



# แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี แบบ 56-1 ONE REPORT 2568



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

## รายงานประจำปี 2568 (56-1 One Report)

สารจากประธานกรรมการ .....	3
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน .....	5

## 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน .....	7
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง .....	74
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน .....	94
4. การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ .....	185
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น .....	193

## 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ .....	202
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ .....	220
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแล กิจการ .....	256
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน .....	301

## 3 งบการเงิน

งบการเงิน .....	332
-----------------	-----

## 4 เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 .....	409
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและ การเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการ ควบคุมการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	

เอกสารแนบ 2 .....	449
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	
เอกสารแนบ 3 .....	450
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน	
เอกสารแนบ 4 .....	452
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และ จรรยาบรรณธุรกิจ ที่บริษัทได้จัดทำ	
เอกสารแนบ 5 .....	453
รายงานการให้ความเชื่อมั่นข้อมูลก๊าซเรือนกระจก ประจำปี 2568	

## สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน



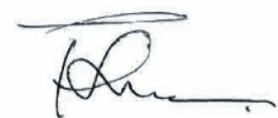
ปี 2568 เป็นปีที่เศรษฐกิจไทยยังคงขยายตัวได้ในระดับต่ำ โดยมีความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายนอก และปัญหาเชิงโครงสร้างในประเทศได้แก่ สงครามการค้า หนี้ครัวเรือนที่สูง และ การลงทุนชะลอตัว ส่งผลให้ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพเติบโตได้อย่างจำกัด และยังคงมีการแข่งขันในระดับสูง นอกจากนี้ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพในปี 2568 ยังได้รับผลกระทบจากการปรับสัดส่วนการใช้ไบโอดีเซลจาก B7 เป็น B5 และ ส่วนต่างราคาน้ำมัน แก๊สโซฮอล์ E10 และ E20 ที่คงตัวอยู่ในระดับต่ำ

ในปีที่ผ่านมา บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้ปรับกลยุทธ์โดยมุ่งเน้นการปรับปรุงกระบวนการผลิตพลังงานเชื้อเพลิงชีวภาพที่มีประสิทธิภาพ ผ่านหลักคิดการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) โดยในปี 2568 ยอดผลิตและจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพรวมเพิ่มขึ้น 48 ล้านลิตร คิดเป็นร้อยละ 9 จากปี 2567 (528 ล้านลิตร เป็น 576 ล้านลิตร) นอกจากนี้มีการบริหารจัดการต้นทุนการผลิตโดยมุ่งเน้นประสิทธิภาพการผลิตและการบริหารความเสี่ยงด้านต้นทุนวัตถุดิบและความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ ผ่านกลไกบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและการบริหารสัญญาซื้อขายอย่างรอบคอบ เพื่อรักษาเสถียรภาพของผลการดำเนินงานในภาวะตลาดผันผวนด้วยแนวทางดังกล่าว บริษัทฯ จึงสามารถรักษาอัตรากำไรสุทธิของผลประกอบการและสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้รวม 17,834 ล้านบาท คิดเป็น EBITDA 884 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิ 283 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ร้อยละ 31

บริษัทฯ ตระหนักถึงการเติบโตทางธุรกิจควบคู่ไปกับการดำเนินงาน และการลงทุนอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายในด้านสิ่งแวดล้อม (ENVIRONMENT) สังคม (SOCIAL) และบรรษัทภิบาล (GOVERNANCE) หรือ ESG บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมจะสร้างประโยชน์ให้แก่ส่วนรวมและสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืน ในปี 2568 บริษัทฯ ได้อันดับเครดิตองค์กรระดับ “A” อย่างต่อเนื่อง จากการจัดอันดับของทริสเรทติ้ง นอกจากนี้ยังได้รับการประเมินในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR 2025) อยู่ในระดับ “ดีเลิศ (EXCELLENT)” หรือ 5 ดาว ต่อเนื่องเป็นปีที่สาม และได้รับผลการประเมินหุ้นยั่งยืน หรือ SET ESG RATINGS 2568 ในระดับ “AAA” และได้รับการคัดเลือกเป็นหนึ่งในหลักทรัพย์ที่อยู่ในกลุ่ม ESG EMERGING ปี 2568 รวมถึงได้รับการบรรจุอยู่ในทำเนียบ ESG100 เป็นปีที่สองจากการประเมินของสถาบันไทยพัฒน์ ซึ่งสะท้อนผลการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ตามข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล Sustainability Disclosure Recognition 2025 จากประชาคมการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ซึ่งจัดตั้งโดยสถาบันไทยพัฒน์ แสดงถึงความโปร่งใสและคุณภาพของการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน บริษัทฯ ยังคงพัฒนาและยกระดับกรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management) และระบบกำกับดูแลด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2569 นี้ บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินการผลิตพลังงานเชื้อเพลิงชีวภาพอย่างยั่งยืน โดยยังให้ความสำคัญกับการยกระดับประสิทธิภาพการทำงานผ่านหลักคิดการบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศ (Operational Excellence) พร้อมทั้งบริหารจัดการผลพลอยได้อย่างเป็นระบบ นอกจากนั้น บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นการต่อยอดผลิตภัณฑ์ รวมถึงการนำผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตมาพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าสูงขึ้น (High-Value Products) ซึ่งเป็นแนวทางสำคัญในการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันในตลาดและคำนึงถึง สิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ

ในนามคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น หน่วยงานภาครัฐ พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกท่าน สำหรับความไว้วางใจและการสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จะยังคงดำเนินธุรกิจด้วยความรอบคอบ โปร่งใส ยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาล ควบคู่กับการรักษาวินัยทางการเงิน และมุ่งสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนให้แก่ผู้ถือหุ้น บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และมีธรรมาภิบาล เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งและความยั่งยืนขององค์กร พร้อมทั้งสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย บริษัทฯ จะยังคงให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรักษาสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจ การดูแลสิ่งแวดล้อม และความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเป็นหลักการสำคัญที่บริษัทฯ ยึดถือมาโดยตลอด เพื่อร่วมสร้างความยั่งยืนให้กับโลกและอนาคตที่ดีขึ้นสำหรับทุกคน



(นายปฏิภาณ สุคนธมาน)

ประธานกรรมการบริษัท



## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

31 ธันวาคม 2568

## ข้อมูลสำคัญทางการเงิน บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

รายละเอียด (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม		
	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการขาย	13,757	22,192	17,834
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้น	441	783	843
EBITDA	667	911	884
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ <sup>1/</sup>	10	215	283
งบแสดงฐานะการเงิน			
สินทรัพย์รวม	13,635	13,728	12,682
หนี้สินรวม	3,698	4,368	3,339
ส่วนของผู้ถือหุ้น	9,937	9,360	9,343
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ สิ้นสุดปี	3,615	3,615	3,615
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้น			
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น (บาท)	0.01	0.15	0.20
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	6.50	6.43	6.42
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้นทั้งปี (บาท)	0.05	0.10	0.15 <sup>2/</sup>
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ (ร้อยละ)	733	67	77
อัตราส่วนทางการเงิน			
อัตราการทำกำไรสุทธิ	0.73%	1.51%	1.57%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA)	1.41%	2.99%	3.17%
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.37	0.47	0.36

หมายเหตุ :

<sup>1/</sup> กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่<sup>2/</sup> เงินปันผลประจำปี 2568 จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ในวันที่ 8 เมษายน 2569 เพื่ออนุมัติในอัตรา 0.15 บาทต่อหุ้น

# การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

# 01



## 1. การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

### โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

##### ความเป็นมา

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “BBGI”) เกิดจากแผนความตกลงร่วมเป็นพันธมิตรทางธุรกิจสำหรับธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-based Products) ระหว่าง บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”) กับ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“KSL”) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการชั้นนำในธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel)

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมี 2 ธุรกิจ ได้แก่

1. ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ได้แก่ เอทานอล ไบโอดีเซล และผลิตภัณฑ์พลอยได้
2. ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน และธุรกิจเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง (Biotechnology)

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ถือหุ้นอยู่ในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักจำนวน 6 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (มหาชน) (“BBGI-NP/BP”) ตั้งอยู่ที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น และอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBGI-NP/BP ร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ BBGI-NP/BP
- 2) บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (“BBGI-PS”) ตั้งอยู่ที่อำเภอนมสาร ฉะเชิงเทรา ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอล โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBGI-PS ร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ BBGI-PS
- 3) บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (“BBGI-BI”) ตั้งอยู่ที่อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายไบโอดีเซล และกลีเซอรินบริสุทธิ์ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBGI-BI ร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ BBGI-BI
- 4) บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (“BUP”) ตั้งอยู่ที่อำเภอน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น และอำเภอบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี ดำเนินธุรกิจให้บริการด้านสาธารณูปโภคและพลังงาน โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BUP ร้อยละ 100 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ BUP

- 5) บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด (“WIN”) ตั้งอยู่ที่จังหวัดกรุงเทพมหานคร ดำเนินธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน WIN ร้อยละ 100 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ WIN (ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 วันที่ 15 กรกฎาคม 2568 ได้มีมติปิด บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด โดยบริษัทฯ จะดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีให้เป็นไปตามขั้นตอนตามกฎหมายต่อไป)
- 6) บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด (“BBFB”) ตั้งอยู่ที่อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา ดำเนินธุรกิจการให้บริการ พัฒนาและผลิต ผลิตภัณฑ์ด้วยเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BBFB ร้อยละ 86.8 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของ BBFB

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังถือหุ้นในบริษัทร่วมทุนอีก 2 บริษัท ได้แก่

- 1) บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“BSGF”) ตั้งอยู่ที่จังหวัดกรุงเทพมหานคร ดำเนินธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) จากน้ำมันใช้แล้ว โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BSGF ร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ BSGF
- 2) บริษัท ไบโอม จำกัด (BIOM) ตั้งอยู่ที่จังหวัดนนทบุรี ดำเนินธุรกิจวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีผลิตภัณฑ์ชีวภาพ โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BIOM ร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมดของ BIOM

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเอทานอลชั้นนำของประเทศไทย โดยจำหน่ายเอทานอลให้แก่ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิง ตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 โดยกลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตเอทานอลทั้งหมด 3 โรงงานตั้งอยู่ในจังหวัดขอนแก่น จังหวัดกาญจนบุรี และจังหวัดฉะเชิงเทรา มีกำลังการผลิตเอทานอลรวมทั้งหมด 800,000 ลิตรต่อวัน โดยธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลของกลุ่มบริษัทฯ มีรายได้คิดเป็นร้อยละ 29% ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



กลุ่มบริษัทฯ ยังเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายไบโอดีเซลชั้นนำของประเทศไทย โดยจำหน่ายไบโอดีเซลให้แก่ผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7 แห่งพระราชบัญญัติการค้าน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2543 โดยกลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตไบโอดีเซลตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา มีกำลังการผลิตไบโอดีเซลรวมทั้งหมด 1,000,000 ลิตรต่อวัน นอกจากนั้นยังมีธุรกิจผลิตและจำหน่ายกลีเซอรินบริสุทธิ์ กำลังการผลิต 80 ตันต่อวันด้วยเช่นกัน โดยธุรกิจผลิต และจำหน่ายไบโอดีเซลของกลุ่มบริษัทฯ มีรายได้คิดเป็นร้อยละ 71% ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้หลักที่มั่นคงจากธุรกิจผลิต และจำหน่ายเอทานอล และไบโอดีเซล อีกทั้งยังได้รับสิทธิ์เป็นผู้ดำเนินการจัดหาเชื้อเพลิงชีวภาพเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดให้แก่กลุ่มบริษัทบางจาก ภายหลังจากที่ BCP เข้าซื้อกิจการ BSRC ส่งผลให้มีความต้องการเชื้อเพลิงชีวภาพของกลุ่มบริษัทบางจากเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ ยังมีความมุ่งมั่นที่จะสร้างรายได้เพิ่มเติมจากธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมแห่งอนาคต ทั้งนี้ รายได้รวมทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ มีจำนวน 17,834 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นทั้งหมดเท่ากับ 843 ล้านบาท และคิดเป็นกำไรสุทธิ 283 ล้านบาท สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และทิศทางการดำเนินธุรกิจ



#### วิสัยทัศน์

กลุ่มบริษัทฯ มีวิสัยทัศน์ในการดำเนินธุรกิจคือ “มุ่งสู่การเป็นผู้นำกลุ่มบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์ชีวภาพด้านนวัตกรรมสีเขียว และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางอย่างยั่งยืน”



#### พันธกิจ

สร้างสินค้าและห่วงโซ่อุปทานของผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง โดยอาศัยนวัตกรรมเทคโนโลยีชีวภาพ ความเป็นเลิศทางด้านการปฏิบัติการ พร้อมทั้งการพัฒนาอย่างยั่งยืน



#### ค่านิยมหลักองค์กร

AM = Agility & Mobility ร่วมกันเปลี่ยนแปลง  
B = Beyond Expectation แสวงหาความเป็นเลิศ  
B = Be Empathy เอาใจเขามาใส่ใจเรา  
G = Group Synergy ผสานพลังสร้างความสำเร็จ  
I = Innovation เติบโตด้วยนวัตกรรม

## เป้าหมายในการดำเนินธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักด้านการผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลและเอทานอล พร้อมทั้งมีความมุ่งมั่นในการขยายสู่ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง เพื่อตอบสนองต่อแนวโน้มผู้บริโภคยุคใหม่และสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวโดยมีกลยุทธ์หลักในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

## กลยุทธ์ในการดำเนินงานในภาพรวมของกลุ่มบริษัทฯ

### (1) การดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้น Operation Excellence

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยยึดหลัก Operation Excellence เพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างยั่งยืน ผ่านการยกระดับมาตรฐานกระบวนการผลิต การเปรียบเทียบกับแนวปฏิบัติที่ดี (Benchmarking) ทั้งในและต่างประเทศ และการเพิ่มอัตราผลผลิต (Yield Improvement) โดยใช้วัตถุดิบให้คุ้มค่า ลดของเสีย โดยยังได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและระบบ Automation เพื่อเสริมศักยภาพการแข่งขันและความเป็นผู้นำของอุตสาหกรรมในระยะยาว

### (2) การรักษาความเป็นผู้นำในการผลิตเอทานอล และไบโอดีเซล ภายในประเทศ และการรักษาอัตราการเติบโตระยะยาวอย่างต่อเนื่อง

ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตเอทานอลรายใหญ่ของประเทศ ด้วยกำลังการผลิตรวม 800,000 ลิตรต่อวัน หรือเทียบเท่าร้อยละ 12 ของกำลังการผลิตเอทานอลรวมทั้งหมดภายในประเทศ จากโรงงานผลิตเอทานอลทั้งหมด 28 ราย นอกจากนั้น กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตเพื่อเพิ่มความสามารถในการผลิตเอทานอล

สำหรับธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล BBGI-BI เป็นหนึ่งในผู้ผลิตไบโอดีเซลรายใหญ่ในประเทศมีกำลังการผลิตรวม 1,000,000 ลิตรต่อวัน หรือเทียบเท่าร้อยละ 8 ของกำลังการผลิตไบโอดีเซลรวมทั้งหมดภายในประเทศจากโรงงานผลิตไบโอดีเซลทั้งหมด 12 ราย นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ยังใช้กลยุทธ์ในการรักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์ และเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต เพื่อให้สามารถผลิตได้เต็มกำลังการผลิต และควบคุมต้นทุนการผลิตให้สามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมได้

### (3) การรักษาความแน่นอนในการส่งมอบผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ มีความสามารถในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้าทั้งในด้านปริมาณ คุณภาพ และระยะเวลาที่กำหนดได้อย่างสม่ำเสมอ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่น และความไว้วางใจจากลูกค้า

มาอย่างยาวนาน ซึ่งเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ลูกค้าใช้พิจารณาในการคัดเลือกผู้ผลิตเอทานอลหรือไบโอดีเซล โดยกลุ่มบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญในการวางแผนการผลิต โดยเฉพาะปริมาณและช่วงเวลาในการส่งวัตถุดิบที่เหมาะสม รวมถึงการบริหารปริมาณสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถสร้างความพึงพอใจและความเชื่อมั่นจากลูกค้าได้ตลอดมา และทำให้ลูกค้าเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง

#### (4) การรักษามาตรฐานของคุณภาพผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างยิ่ง เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายควบคุมคุณภาพการผลิตของเอทานอลและไบโอดีเซลในทุกขั้นตอน โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล

BBGI-NP/BP และ BBGI-PS มีนโยบายควบคุมคุณภาพของเอทานอล โดยการเก็บตัวอย่างเอทานอลมาตรวจสอบคุณภาพอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่อง กำหนดลักษณะ และคุณภาพของเอทานอลแปลงสภาพ พ.ศ. 2548 โดย BBGI-NP , BBGI-BP และ BBGI-PS จะมีการเก็บตัวอย่างเอทานอลทั้งก่อนและหลังการแปลงสภาพ เพื่อนำไปวิเคราะห์คุณภาพก่อนส่งมอบให้ลูกค้าพร้อมผลการตรวจสอบคุณภาพเพื่อเพิ่มความมั่นใจของลูกค้าว่าผลิตภัณฑ์ที่ส่งมอบแต่ละครั้ง มีคุณภาพตรงตามมาตรฐาน รวมทั้งเก็บรักษาตัวอย่างอีกส่วนหนึ่งไว้เพื่อใช้เป็นตัวอย่างในการอ้างอิง ทั้งนี้ โรงงาน BBGI-NP และ BBGI-BP ได้รับใบรับรองการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ ISO 14001:2015 นอกจากนี้โรงงาน BBGI-BP ได้รับใบอนุญาตแสดงเครื่องหมายมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเอทานอลที่ใช้ทางเภสัชกรรม (มอก. 640) ใบรับรองการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ทั่วไปเกี่ยวกับสุขลักษณะอาหารตามมาตรฐานสินค้าเกษตร (GMP) ใบรับรองการปฏิบัติตามระบบการวิเคราะห์อันตราย และจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมและแนวทางการนำไปใช้ (HACCP) ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 จากกระทรวงอุตสาหกรรม (Green Certificate Level 4) และได้รับหนังสือรับรอง MIT เป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในประเทศไทย จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ในส่วนของโรงงาน BBGI-NP ได้รับใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 3 จากกระทรวงอุตสาหกรรม (Green Certificate Level 3) ส่วน BBGI-PS ได้รับใบรับรองการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ ISO 14001:2015 อีกทั้ง ยังได้รับหนังสือรับรอง MIT เป็นผลิตภัณฑ์ที่ผลิตในประเทศไทย จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ได้รับใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 จากกระทรวงอุตสาหกรรม (GREEN CERTIFICATE LEVEL 4)

### ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล

โรงงาน BBGI-BI มีการควบคุมคุณภาพของการผลิตไบโอดีเซลในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต โดยเริ่มตั้งแต่ควบคุมและตรวจสอบคุณภาพของวัตถุดิบก่อนที่จะนำเข้าสู่กระบวนการผลิต มีการเก็บตัวอย่างเพื่อตรวจสอบคุณภาพ ในกระบวนการสำคัญระหว่างกระบวนการผลิต เช่น ตัวอย่างจากปฏิกิริยาทรานส์เอสเทอริฟิเคชัน (Transesterification) หรือตัวอย่างจากกระบวนการทำไบโอดีเซลให้บริสุทธิ์ (Biodiesel Purification) เป็นต้น ซึ่งจะเก็บตัวอย่างมาวิเคราะห์คุณภาพอย่างสม่ำเสมอ และตรวจสอบคุณภาพไบโอดีเซลในทุกครั้ง ภายหลังจากการบรรจุลงถังเก็บ เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของประกาศกรมธุรกิจพลังงาน เรื่อง กำหนดลักษณะและคุณภาพของไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมัน พ.ศ. 2562 นอกจากนี้ BBGI-BI มีการตรวจสอบคุณภาพของไบโอดีเซลก่อนที่จะส่งให้แก่ลูกค้าทุกครั้ง โดยจะเก็บตัวอย่าง เพื่อใช้ในการอ้างอิงในกรณีที่ไบโอดีเซลที่ส่งมามีปัญหา ทั้งนี้ โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBGI-BI ได้รับใบรับรองการบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 ใบรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 ใบรับรองอุตสาหกรรมสีเขียวระดับ 4 ระบบสีเขียว (Green SYSTEM) ใบรับรองโคเชอร์ (KOSHER CERTIFICATE) หนังสือสำคัญให้ใช้เครื่องหมายรับรองฮาลาล (HALAL CERTIFICATE) รวมทั้งใบรับรองมาตรฐานของห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน มอก. 17025-2561 (ISO/IEC 17025:2017) มาตรฐานการรับรองการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนในห่วงโซ่อุปทาน (RSPO Supply Chain Certification Standard) ใบรับรองมาตรฐานด้านการจัดการความปลอดภัยอาหาร Food Safety System Certification 22000 (FSSC 22000) ระบบวิเคราะห์อันตรายและจุดวิกฤตที่ต้องควบคุมในการผลิตอาหาร ที่อาจเกิดในห่วงโซ่อาหารตั้งแต่การผลิตจนถึงการจัดจำหน่ายและการเก็บรักษาในการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์สำหรับวัตถุดิบอาหาร (HACCP, GHPs) เพื่อรองรับการจำหน่ายกลีเซอรินคุณภาพสูง และระบบมาตรฐานของการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO 14001:2015) รวมถึงได้รับการรับรองมาตรฐานระดับโลกด้านความยั่งยืนและการลดคาร์บอน “ISCC EU Certificate” สอดคล้องกับข้อบังคับของสหภาพยุโรป ในการส่งออกน้ำมันใช้แล้วประเภทเมทิลเอสเทอร์ (Used Cooking Oil Methyl Ester หรือ UCOME) เพื่อส่งออกไปจำหน่ายในทวีปยุโรป

#### (5) การรักษาความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพตลอดทั้งปี

โรงงานผลิตเอทานอลของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดฉะเชิงเทรา และ จังหวัดขอนแก่น ซึ่งอยู่ใกล้กับแหล่งวัตถุดิบ ทำให้มีความสะดวกในการจัดซื้อวัตถุดิบ และลดความเสี่ยงในการขาดแคลนวัตถุดิบ ในขณะที่โรงงานผลิตไบโอดีเซลของกลุ่มบริษัทฯ BBGI-BI มีนโยบายกระจายการจัดซื้อวัตถุดิบหลักหรือน้ำมันปาล์ม (CPO) จากผู้ขายน้ำมันปาล์มหลายแหล่ง และรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับโรงสกัดน้ำมันปาล์มมาโดยตลอด มีการทำสัญญาซื้อวัตถุดิบระยะยาวเพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถจัดหา



วัตถุดิบหลักได้เพียงพอตามความต้องการไบโอดีเซลของตลาด อีกทั้งมีการจัดซื้อ CPO กับกลุ่มเกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน ตามมาตรฐาน Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO) เพื่อเป็นการสนับสนุนการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืนในประเทศไทยให้เพิ่มมากขึ้นด้วย

#### (6) การรักษาประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขนส่ง

ต้นทุนการขนส่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความสามารถในการแข่งขัน และการสร้างกำไรของกลุ่มบริษัทฯ โดยโรงงานผลิตเอทานอลของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ที่จังหวัดกาญจนบุรี จังหวัดฉะเชิงเทรา และ จังหวัดขอนแก่น ซึ่งอยู่ใกล้กับแหล่งวัตถุดิบ รวมถึงคลังน้ำมันสำคัญของประเทศ เช่น คลังน้ำมันบางปะอิน คลังน้ำมันลำลูกกา คลังน้ำมันสมุทรสาคร คลังน้ำมันสระบุรี คลังน้ำมันระยอง และคลังน้ำมันขอนแก่น ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการบริหารจัดการค่าขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีที่ตั้งของโรงงานในหลายภูมิภาค ทำให้มีความยืดหยุ่นสูงในการส่งสินค้าและสามารถวางแผนการขนส่งสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ สำหรับโรงงานผลิตไบโอดีเซลตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา จากข้อมูลของกรมธุรกิจพลังงาน กระทรวงพลังงาน พบว่าภาคกลางเป็นบริเวณที่มีความต้องการใช้น้ำมันดีเซลสูงที่สุดในประเทศไทย และเป็นที่ตั้งของคลังน้ำมันใหญ่ๆ เช่น คลังน้ำมันบางปะอิน คลังน้ำมันพระโขนง คลังน้ำมันสมุทรสาคร และคลังน้ำมันสระบุรี รวมถึงอยู่ติดกับคลังน้ำมันของ BFPI ที่เป็นจุดกระจายน้ำมันหลักของ BCP ซึ่งเป็นลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทฯ ทำให้ BBGI-BI มีต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขนส่งผลิตภัณฑ์ต่ำกว่าเมื่อเทียบกับโรงงานผลิตไบโอดีเซลอื่นๆ

#### (7) การขยายธุรกิจสู่ผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products)

กลุ่มบริษัทฯ ได้ลงทุนร่วมกับ BCP ในธุรกิจผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) จากน้ำมันใช้แล้ว ซึ่งเป็นการต่อยอดจากธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกลยุทธ์ขยายสู่ธุรกิจเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง (Biotechnology) ผ่านการร่วมมือกับพันธมิตรทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อศึกษางานวิจัย และพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง รวมถึงพิจารณารูปแบบธุรกิจการให้บริการผลิตแบบสัญญา (Contract Manufacturing Organization: CDMO)

## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

2568	<b>เมษายน 2568</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ มีมติอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.10 บาท คิดเป็นเงินรวมประมาณ 144,600,000 บาท โดยกำหนดจ่ายเงินปันผลเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2568</li> </ul>
	<b>กรกฎาคม 2568</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2568 มีมติปิดบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท คือ Win Ingredients Singapore Pte. Ltd., (WIN SG”) ที่บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด (“WIN TH”) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด และบริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด</li> </ul>
	<b>สิงหาคม 2568</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด ได้รับมาตรฐาน FSSC 22000 ซึ่งเป็นมาตรฐานรับรองด้านความปลอดภัยอาหารระดับสากล ซึ่งช่วยเพิ่มโอกาสในการส่งออกกลีเซอริน (Glycerin) Food grade และ Pharma grade ไปยังตลาด ยุโรป สหรัฐ ญี่ปุ่น ให้กับบริษัทฯ</li> </ul>
	<b>พฤศจิกายน 2568</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้จัดอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทฯ ที่ระดับ “A” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” (คงที่) สะท้อนความเป็นผู้นำของบริษัทฯ ในตลาดเชื้อเพลิงชีวภาพของประเทศไทย</li> <li>บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด และบริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) สาขาบ่อพลอย ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัยระดับประเทศ (Thailand Safety Award) โดยกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน</li> </ul>
	<b>ธันวาคม 2568</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ได้รับผลการประเมินหุ้นยั่งยืน (SET ESG Ratings) ประจำปี 2568 อยู่ในระดับ “AAA” ซึ่งเป็นระดับสูงสุด (คะแนนรวม 90-100) และเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา สะท้อนความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยยึดหลัก ESG เป็นกรอบคิดในทุกกระบวนการทำงานทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และหลักธรรมาภิบาล</li> </ul>

### 1.1.3 การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

ตามที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) จำนวน 433,200,000 หุ้น ในราคาหุ้นละ 10.50 บาท โดยได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าวเป็นจำนวนเงินสุทธิ 4,450.98 ล้านบาท (ภายหลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ทางบริษัทฯ มีการใช้เงินครบเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ดังรายละเอียดต่อไปนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน		จำนวนเงินที่ใช้ โดยประมาณ (ล้านบาท)	ระยะเวลาที่ ใช้เงิน โดยประมาณ	รายละเอียด / ความคืบหน้าของ การใช้เงิน/เหตุผลและ มาตรการดำเนินการกรณีใช้เงิน ไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ (ล้านบาท)
1.	เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพในธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ	380	ภายในปี 2565	380
2.	เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับการขยายธุรกิจ และการลงทุนธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (HVP) ที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพ (Health and Well-Being Products) ของกลุ่มบริษัทฯ และใช้สำหรับการลงทุนในโครงการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพอากาศยานแบบยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel - SAF)*	2,000	ภายในปี 2569	2,000
3.	เพื่อใช้ชำระคืนเงินกู้ยืมให้แก่สถาบันการเงินและชำระคืนหุ้นกู้ของกลุ่มบริษัทฯ	1,300	ภายในปี 2567	1,300
4.	เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ	770.98	-	770.98
รวมทั้งสิ้น		4,450.98		4,450.98

\* ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 5 เมษายน 2567 มีมติอนุมัติการเปลี่ยนแปลงวัตถุประสงค์การใช้เงินเพิ่มทุนที่ได้รับจากการ IPO โดยจากเดิมได้เพิ่มวัตถุประสงค์เพื่อลงทุนในโครงการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพอากาศยานแบบยั่งยืนมูลค่าไม่เกิน 660 ล้านบาท เปลี่ยนเป็นเพื่อลงทุนในโครงการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพอากาศยานแบบยั่งยืน และโครงการเชื้อเพลิงชีวภาพอื่น ๆ และ/หรือผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ โดยไม่กำหนดวงเงินภายในกรอบวงเงิน IPO

### 1.1.4 ข้อมูลบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) / BBGI Public Company Limited
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจ ดังนี้ 1) ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ ได้แก่ เอทานอล ไบโอดีเซล และ 2) ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ดูแลและส่งเสริมสุขภาพที่ใช้เทคโนโลยีขั้นสูง
ทุนจดทะเบียน	3,615,000,000.00 บาท (สามพันหกร้อยสิบล้านบาทถ้วน)
ทุนชำระแล้ว	3,615,000,000.00 บาท (สามพันหกร้อยสิบล้านบาทถ้วน)
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ	1,446,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้นที่ 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
เลขทะเบียนบริษัท	0107561000129
เว็บไซต์	<a href="http://www.bbgroup.com">www.bbgroup.com</a>
โทรศัพท์	0 2335 8899
โทรสาร	0 2335 8800



## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้หลักจากการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล และรายได้อื่น โดยโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ ในช่วงปี 2566 ถึงปี 2568 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย						
1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล <sup>(1)</sup>	4,256	30.67	5,976	26.82	5,207	29.13
2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล <sup>(2)</sup>	9,498	68.46	16,207	72.73	12,621	70.62
3. ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง	3	0.02	9	0.04	6	0.03
รวมรายได้จากการขาย	13,757	99.15	22,192	99.59	17,834	99.78
รายได้ดอกเบี้ย	28	0.20	12	0.06	4	0.02
รายได้อื่น	89	0.65	79	0.35	35	0.20
<b>รวมรายได้</b>	<b>13,874</b>	<b>100.00</b>	<b>22,283</b>	<b>100.00</b>	<b>17,873</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ

(1) รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ประกอบด้วย รายได้จากการขายเอทานอลเกรดเชื้อเพลิง รายได้จากการขายก๊าซชีวภาพ

(2) รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล ประกอบด้วย รายได้จากการขายไบโอดีเซลที่ผลิตเอง รายได้จากการจัดหาและจำหน่ายไบโอดีเซล รายได้จากการรับจ้างกลั่นไบโอดีเซล และรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์กลีเซอรินบริสุทธิ์ และผลิตภัณฑ์พลอยได้และผลิตภัณฑ์กึ่งสำเร็จรูป เช่น กลีเซอรินดิบ เป็นต้น

### 1.2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมี 2 ธุรกิจ ได้แก่

1. ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายเชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ได้แก่ เอทานอล ไบโอดีเซล และผลิตภัณฑ์พลอยได้
2. ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ได้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน และธุรกิจเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง (Biotechnology)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) ได้แก่ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล และธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล โดยมีโรงงานผลิตเอทานอล กำลังการผลิตรวม 800,000 ลิตรต่อวัน และ โรงงานผลิตไบโอดีเซล กำลังการผลิตรวม 1,000,000 ลิตรต่อวัน โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ที่ตั้ง	กำลังการผลิต (ลิตรต่อวัน)	ผลิตภัณฑ์
<b>ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
1. บริษัท บีบีจีไอไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) (BBGI-NP/BP)	100	อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	350,000	เอทานอล เกรดเชื้อเพลิง และก๊าซชีวภาพ
1.1 โรงงานน้ำพอง (BBGI-NP)				
1.2 โรงงานบ่อพลอย (BBGI-BP)	100	อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี	300,000	เอทานอล เกรดเชื้อเพลิง เกรด ENA และก๊าซชีวภาพ
2. บริษัท บีบีจีไอไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBGI-PS)	100	อ.พนมสารคาม และ อ.สนมชัย เขต จ.ฉะเชิงเทรา	150,000	เอทานอล เกรดเชื้อเพลิง

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	ที่ตั้ง	กำลังการผลิต (ลิตรต่อวัน)	ผลิตภัณฑ์
<b>ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
1. บริษัท บีบีจีไอไบโอดีเซล จำกัด (BBGI-BI)	100	อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา	1,000,000 (80 ตันต่อวัน)	ไบโอดีเซล (กลีเซอรินบริสุทธิ์)
<b>ธุรกิจผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
บริษัท บีบีจีไอเฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด (BBFB)	86.8	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	2,000 ตันต่อปี	เอนไซม์และ โปรตีน
<b>ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน</b>				
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF)	20	เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	1,000,000	น้ำมันเชื้อเพลิง อากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF)

## ลักษณะและรูปแบบผลิตภัณฑ์

### 1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล

#### 1.1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

เอทานอล (Ethanol) หรือเอทิลแอลกอฮอล์ (Ethyl Alcohol) ที่กลุ่มบริษัทฯ ผลิตได้เป็นแอลกอฮอล์ที่เกิดจากการหมักกากน้ำตาลหรือพืชจำพวกแป้ง มีลักษณะเป็นของเหลวใส ไม่มีสี มีคุณสมบัติติดไฟง่าย และสามารถละลายได้ทั้งในน้ำและสารละลายอินทรีย์อื่นๆ จึงสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้หลากหลายตามเกรดของผลิตภัณฑ์ โดยสามารถแบ่งผลิตภัณฑ์เอทานอลออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

- เอทานอลเกรดเชื้อเพลิง (Fuel Alcohol) ซึ่งมีความเข้มข้นร้อยละ 99.5 โดยปริมาตร ใช้ในการผลิตเชื้อเพลิงโดยสามารถใช้เป็นสารเพิ่มค่าออกเทนในน้ำมัน และเมื่อผสมกับน้ำมันเบนซินจะเรียกว่าน้ำมันแก๊สโซฮอล์
- เอทานอลเกรดอุตสาหกรรม (Industrial Alcohol) เป็นแอลกอฮอล์ที่ไม่สามารถรับประทานได้โดยตรง ส่วนใหญ่จะนำไปใช้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม การแพทย์ และเส้นใย เป็นต้น
- เอทานอลเกรดเภสัชกรรม (Portable Alcohol หรือ ENA – Extra Neutral Alcohol) เป็นแอลกอฮอล์ที่สามารถรับประทานได้โดยตรง ส่วนใหญ่จะนำไปใช้ในการผลิตเครื่องสำอาง สุรา และยา

ทั้งนี้ บริษัทย่อยของบริษัทฯ ได้รับอนุญาตจากกรมสรรพสามิตให้ผลิตเอทานอลที่มีความบริสุทธิ์ของแอลกอฮอล์ไม่น้อยกว่าร้อยละ 99.5 โดยปริมาตร สำหรับนำไปใช้ผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงเพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิง โดยจะต้องทำการแปลงสภาพเอทานอลด้วย การผสมกับน้ำมันเบนซินตามวิธีการที่กรมสรรพสามิตกำหนด ก่อนออกจากโรงงานและจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงผสมเอทานอลโดยตรงเท่านั้น และได้รับอนุญาตจากกรมสรรพสามิตให้จำหน่ายเอทานอลเกรดเภสัชกรรม ENA

#### 1.2) กระบวนการผลิต

วัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตเอทานอลเป็นผลิตภัณฑ์ทางการเกษตรประเภทแป้งและน้ำตาล เช่น กากน้ำตาล น้ำอ้อย น้ำตาลทรายดิบ และมันสำปะหลัง โดยกระบวนการผลิตเอทานอลของ BBGI-NP/BP ซึ่งใช้กากน้ำตาลเป็นวัตถุดิบหลัก และของ BBGI-PS ซึ่งใช้มันสำปะหลังเป็นวัตถุดิบหลัก ประกอบด้วยกระบวนการผลิตหลัก 4 ขั้นตอนคือ

- (1) กระบวนการเตรียมวัตถุดิบสำหรับการผลิตเอทานอล
- (2) กระบวนการหมัก
- (3) กระบวนการกลั่น
- (4) กระบวนการแยกน้ำและกระบวนการทำให้บริสุทธิ์



### 1.3) เทคโนโลยีการผลิตและการบำรุงรักษา

#### (1) เทคโนโลยีการผลิต

โรงงานผลิตเอทานอลที่อำเภอป่าพองและที่อำเภอบ่อพลอยของ BBGI-NP/BP รวมถึงโรงงานผลิตเอทานอลที่อำเภอพนมสารคาม ของ BBGI-PS ใช้เทคโนโลยีการผลิตจากต่างประเทศ

ปริมาณการผลิตเอทานอลของบริษัทย่อยของบริษัทฯ สำหรับ ปี 2567 และ 2568 มีดังนี้

#### ก. โรงงานผลิตเอทานอลของ BBGI-NP/BP

รายละเอียด	ปี 2567	ปี 2568
กำลังการผลิตติดตั้งต่อวัน (ลิตร/วัน)	650,000	650,000
ปริมาณผลิตจริงต่อปี (ล้านลิตร/ปี)	146.05	206.98
อัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate)	68%	87% <sup>(1)</sup>

หมายเหตุ

<sup>(1)</sup> ปี 2568 เพิ่มกำลังการผลิต

#### ข. โรงงานผลิตเอทานอลของ BBGI-PS

รายละเอียด	ปี 2567	ปี 2568
กำลังการผลิตติดตั้งต่อวัน (ลิตร/วัน)	150,000	150,000
ปริมาณผลิตจริงต่อปี (ล้านลิตร/ปี)	54.44	54.40
อัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate)	100%	100%

#### (2) การบำรุงรักษา

โรงงาน BBGI-NP/BP และ BBGI-PS มีการวางแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) โดยกำหนดงบประมาณบำรุงรักษาล่วงหน้าเป็นรายปี ด้วยการตรวจสอบสภาพเครื่องจักร การทำความสะอาด และบำรุงรักษาตามมาตรฐาน เพื่อช่วยให้อุปกรณ์ต่างๆ สามารถทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงที่จะต้องหยุดเดินเครื่อง และเพื่อความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงาน นอกจากนี้ ยังมีกระบวนการติดตามการทำงานของเครื่องจักรและอุปกรณ์ต่างๆ อยู่ตลอดเวลา โดยทั่วไปโรงงานผลิตเอทานอลของกลุ่มบริษัทฯ จะหยุดการดำเนินการผลิตเป็นระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 30-45 วันต่อปี เพื่อทำความสะอาด ตรวจสอบสภาพของอุปกรณ์ และเปลี่ยนอะไหล่เพื่อบำรุงรักษาตามกำหนดเวลา

#### 1.4) การจัดหาวัตถุดิบ

##### กากน้ำตาล

เนื่องจากโรงงานน้ำตาลของกลุ่มบริษัทฯ KSL ตั้งอยู่ในพื้นที่ติดกับหรือบริเวณใกล้เคียงกับโรงงานน้ำพองและโรงงานบ่อพลอยจึงทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในด้านต้นทุนค่าขนส่งกากน้ำตาลเมื่อเทียบกับคู่แข่งรายอื่นๆ โรงงาน BBGI-NP และ BBGI-BP จึงมีการจัดหากากน้ำตาลส่วนใหญ่จากกลุ่มบริษัท KSL โดยการทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลก่อนเริ่มฤดูกาลผลิตในแต่ละปี และสามารถคาดการณ์ปริมาณกากน้ำตาลที่คาดว่าจะมีการซื้อขายกันในแต่ละฤดูกาลผลิตได้

ในกรณีที่ปริมาณกากน้ำตาลไม่เพียงพอ จะดำเนินการจัดซื้อกากน้ำตาลจากโรงงานน้ำตาลอื่น โดยจะเป็นการจัดซื้อแบบรายครั้ง (Spot) ทั้งนี้ ในการซื้อกากน้ำตาลทุกครั้ง BBGI-NP/BP จะมีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขอื่นๆ เพื่อให้การซื้อขายเกิดประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัทฯ สูงสุด การทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลระหว่าง BBGI-NP/BP และกลุ่มบริษัทฯ KSL ช่วยให้ BBGI-NP/BP มั่นใจได้ว่าจะสามารถจัดหากากน้ำตาลที่มีคุณภาพ และสามารถวางแผนการผลิตเอทานอลได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากสามารถคาดการณ์ปริมาณกากน้ำตาลที่คาดว่าจะมีการซื้อขายกันในแต่ละฤดูกาลผลิตได้

##### มันสำปะหลัง

โรงงานผลิตเอทานอลของ BBGI-PS มีการจัดซื้อมันสำปะหลังโดยตรงจากแหล่งผลิต โดยการทำสัญญาระยะยาว นอกจากนี้ ยังมีการทำสัญญาซื้อขายมันสำปะหลังเส้นเป็นแบบรายครั้ง (Spot) จากผู้ค้ามันสำปะหลังเส้น ซึ่งในสัญญาดังกล่าวจะกำหนดปริมาณการซื้อขาย เกณฑ์คุณภาพ ได้แก่ ปริมาณแป้ง ปริมาณความชื้นและปริมาณทรายที่ปนอยู่ในมันสำปะหลัง

นอกจากนี้ BBGI-PS มีการเช่าคลังสินค้าจากภายนอก เพื่อจัดเก็บมันสำปะหลังไว้ใช้นอกฤดูกาลเก็บเกี่ยว โดยจะพิจารณาจากที่ตั้งของคลังสินค้า เพื่อความคล่องตัวในการขนส่ง ทำให้สามารถจัดหามันสำปะหลังเข้าสู่กระบวนการผลิตได้อย่างเพียงพอต่อแผนการผลิตตลอดทั้งปี นอกจากนี้ได้จัดให้มีการสำรวจพื้นที่เพาะปลูกในการจัดหาวัตถุดิบเพิ่มเติม เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลน มันสำปะหลังซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ ในระยะยาว

### 1.5) พลังงานและสาธารณูปโภค

ในกระบวนการผลิตเอทานอล พลังงานและสาธารณูปโภคเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อกระบวนการผลิต ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ดังนี้

- (1) ไฟฟ้า ซึ่งเป็นแหล่งพลังงานของเครื่องจักรตลอดกระบวนการผลิต
- (2) น้ำอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในกระบวนการเตรียมวัตถุดิบและการระบายความร้อนในกระบวนการหมัก
- (3) ไอน้ำ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการควบคุมอุณหภูมิ และให้ความร้อนในกระบวนการหมักและกระบวนการกลั่น

เนื่องจากโรงงานน้ำพองและโรงงานบ่อพลอยของ BBGI-NP/BP ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกับโรงไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท KSL ดังนั้น โรงงานผลิตเอทานอลทั้งสองแห่งจึงจัดหาไฟฟ้า น้ำอุตสาหกรรม และไอน้ำ จากโรงไฟฟ้าในกลุ่มบริษัท KSL เป็นหลัก นอกจากนี้ยังสามารถผลิตไฟฟ้าและไอน้ำจากก๊าซชีวภาพได้เอง จากหน่วยผลิตของ BUP ในขณะที่โรงงานผลิตเอทานอลของ BBGI-PS ซื้อไฟฟ้ามาจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และจัดหาน้ำจากบ่อน้ำดิบผิวดินบนพื้นที่ของ BBGI-PS ระบบชลประทานของกรมชลประทาน และบ่อน้ำบาดาล ทั้งนี้ โรงงานผลิตเอทานอลของ BBGI-PS สามารถผลิตไอน้ำใช้ได้เอง จึงไม่มีการจัดซื้อไอน้ำจากผู้ผลิตภายนอก

### 1.6) การตลาดและช่องทางการจัดจำหน่าย

#### เอทานอล

BBGI-NP/BP และ BBGI-PS มีการทำสัญญาซื้อขายเอทานอลแปลงสภาพกับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักที่เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 หรือผู้ค้าน้ำมันรายหลักของประเทศไทย โดยมีกลุ่มบริษัทฯ บางจากเป็นลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากทางกลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพระยะยาวกับกลุ่มบริษัทฯ บางจาก ซึ่งราคาที่จำหน่ายให้กับผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 จะพิจารณาจากหลายปัจจัย เช่น ราคาที่ประกาศโดยสำนักนโยบายและแผนพลังงาน (“สนพ.”) กระทรวงพลังงาน การคาดการณ์ราคาเอทานอลของอุตสาหกรรมต้นทุนการผลิตเอทานอล เป็นต้น

นอกจากนี้โรงงาน BBGI-BP มีหน่วยผลิตเอทานอลเกรดเอชซีกรม ENA ซึ่งมีศักยภาพในการผลิต รองรับนโยบายภาครัฐ หากเปิดเสรีเอกชนให้ผลิตเอทานอลเกรด ENA เพื่อนำไปใช้ผลิตยาและเวชภัณฑ์สำหรับจำหน่ายภายในประเทศได้

#### ก๊าซชีวภาพ

ปัจจุบันโรงงาน BBGI-NP จำหน่ายก๊าซชีวภาพให้แก่โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ KSL ถือหุ้นร้อยละ 100 เนื่องจากมีที่ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงกัน โดยการขนส่งก๊าซชีวภาพไปยังลูกค้าดำเนินการผ่านท่อที่เชื่อมระหว่างโรงงานน้ำพองและโรงไฟฟ้าดังกล่าว ทั้งนี้ ในช่วงที่ผ่านมา BBGI-NP ได้ทำสัญญาซื้อขายกับกลุ่ม

บริษัทฯ KSL ที่ราคาคงที่ตลอดอายุสัญญา นอกจากนี้ก๊าซชีวภาพบางส่วนถูกนำไปใช้ในการผลิตไฟฟ้าและไอน้ำเพื่อใช้ภายใน ผ่านหน่วยผลิตของ BUP สำหรับโรงงาน BBGI-BP มีการซื้อก๊าซชีวภาพ จากหน่วยผลิต BUP เพื่อนำมาใช้ในการผลิตไอน้ำ ขณะที่โรงงานผลิตเอทานอลของ BBGI-PS นำก๊าซชีวภาพไปเป็นเชื้อเพลิงในการผลิตไอน้ำ เพื่อนำมาใช้ในการกระบวนการผลิตเอทานอลเช่นกัน โดยไม่ได้มีการจำหน่ายให้กับบุคคลภายนอก

### 1.7) สิ่งแวดล้อม

โรงงานเอทานอลของ BBGI มีการตรวจวัดสิ่งแวดล้อม รวมถึงจัดทำรายงานตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด เช่น การตรวจวัดระดับเสียงการปล่อยก๊าซสู่บรรยากาศ คุณภาพน้ำทิ้ง เป็นต้น ทั้งนี้ ในกระบวนการผลิตของโรงงาน น้ำพอง และโรงงานบ่อบลอยจะเกิด (1) น้ำกากส่าจากกระบวนการผลิตซึ่งเป็นน้ำที่มีความเข้มข้นของสารอินทรีย์สูง และ (2) กากตะกอน เช่น ตะกอนยีสต์ ตะกอนซัลเฟอร์ และกากตะกอนจากกระบวนการผลิต โดย BBGI-NP/BP ได้บริหารจัดการน้ำกากส่าและกากของเสียจากกระบวนการผลิต ภายหลังจากการผลิตก๊าซชีวภาพจะมีค่า Chemical Oxygen Demand (“COD”) ที่ลดลงจนอยู่ในระดับที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ทางการเกษตรได้

## 2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล

### 2.1) ลักษณะผลิตภัณฑ์

ไบโอดีเซลเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงทดแทนเชื้อเพลิงประเภทดีเซลซึ่งผลิตจากไขมันจากพืช ถือเป็นพลังงานสะอาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สามารถผลิตได้จากการนำไขมันจากพืช เข้าสู่กระบวนการทางเคมีที่เรียกว่า “ปฏิกิริยาทรานส์เอสเทอริฟิเคชัน”(Transesterification) โดยทำปฏิกิริยากับเมทานอลและมีด่างเป็นตัวเร่งปฏิกิริยาได้ผลิตผลเป็นไบโอดีเซลและมีผลิตภัณฑ์พลอยได้เป็นกลีเซอรินดิบ (Crude Glycerin) ซึ่งสามารถนำไปกลั่นเป็นกลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerin) เพื่อใช้เป็นสารตั้งต้นสำคัญในอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น การผลิตสบู่ ยา และเครื่องสำอาง เป็นต้น ทั้งนี้ BBGI-BI ได้รับอนุญาตจากกรมธุรกิจพลังงานให้ประกอบธุรกิจผลิต และจัดจำหน่ายไบโอดีเซลประเภทเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมัน รวมถึงขึ้นทะเบียนเป็นผู้ค้าน้ำมันเชื้อเพลิงตามมาตรา 7

### 2.2) กระบวนการผลิต

โดยทั่วไป ไบโอดีเซลสามารถผลิตได้จากวัตถุดิบหลายประเภท เนื่องจากประเทศไทยเป็นแหล่งเพาะปลูกปาล์มน้ำมันขนาดใหญ่อันดับที่ 3 ของโลก ด้วยสภาพอากาศที่เหมาะสม ทำให้โรงงาน BBGI-BI เลือกใช้น้ำมันปาล์มดิบ Crude Palm Oil หรือ CPO เป็นวัตถุดิบหลัก โดยกระบวนการผลิตไบโอดีเซลประกอบด้วย

- (1) กระบวนการกลั่นน้ำมันปาล์มดิบให้เป็นน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ (Pre-Treatment)
- (2) กระบวนการทำปฏิกิริยาทรานส์เอสเทอริฟิเคชัน (Transesterification)

- (3) กระบวนการทำไบโอดีเซลให้บริสุทธิ์ (Biodiesel Purification) และ  
 (4) กระบวนการปรับสภาพกลีเซอรินดิบและกระบวนการกลั่นบริสุทธิ์

## 2.3) เทคโนโลยีการผลิตและการบำรุงรักษา

### (1) เทคโนโลยีการผลิต

โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBGI-BI ใช้เทคโนโลยีการผลิตชั้นนำจากต่างประเทศ  
 ปริมาณการผลิตไบโอดีเซล ของ BBGI-BI สำหรับ ปี 2567 และ 2568 มีดังนี้

รายละเอียด	ปี 2567	ปี 2568
กำลังการผลิตติดตั้งต่อวัน (ลิตร/วัน)	1,000,000	1,000,000
ปริมาณผลิตจริงต่อปี (ล้านลิตร/ปี)	326.73 <sup>(1)</sup>	318.43 <sup>(1)</sup>
อัตราการใช้กำลังการผลิต (Utilization Rate)	99.01% <sup>(2)</sup>	96.50.% <sup>(2)</sup>

หมายเหตุ

(1) ภาครัฐได้มีการประกาศปรับส่วนผสมไบโอดีเซลจาก B7 เป็น B5 ตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นไป

(2) คำนวณจากปริมาณผลิตจริงต่อปีต่อกำลังการผลิตทั้งปี ซึ่งกำลังการผลิตติดตั้งทั้งปีคำนวณจากกำลังการผลิตต่อวันคูณด้วย 330 วัน

### (2) การบำรุงรักษา

โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBGI-BI มีการวางแผนบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) โดยกำหนดงบประมาณบำรุงรักษาล่วงหน้าเป็นรายปี ประกอบไปด้วยการตรวจสอบสภาพเครื่องจักร การทำความสะอาด และบำรุงรักษาตามมาตรฐานเพื่อช่วยให้อุปกรณ์และเครื่องจักรต่างๆ สามารถทำงานได้เต็มประสิทธิภาพ ลดความเสี่ยงที่จะต้องหยุดการผลิต และเพื่อความปลอดภัยของผู้ปฏิบัติงาน โดยทั่วไปโรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBGI-BI จะหยุดการดำเนินการผลิตเพื่อซ่อมบำรุงประจำปีเป็นระยะเวลาโดยเฉลี่ยประมาณ 30 วันต่อปี เพื่อทำการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ

## 2.4) การจัดหาวัตถุดิบ

### น้ำมันปาล์มดิบ (CPO)

BBGI-BI ใช้ CPO เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตไบโอดีเซล โดยจะจัดซื้อ CPO ที่มีคุณภาพตามที่กำหนด และราคาที่เหมาะสมได้จากโรงสกัดน้ำมันปาล์มดิบและสหกรณ์การเกษตรหลายราย โดย BBGI-BI จะมีรูปแบบการจัดหาน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) อยู่ 2 รูปแบบ คือ (1) ทำสัญญาซื้อน้ำมันปาล์มดิบล่วงหน้าระยะเวลาไม่เกิน 1 ปีกับผู้จำหน่าย และ (2) ซื้อน้ำมันปาล์มดิบแบบรายครั้ง (Spot) โดยสัดส่วนระหว่างการทำสัญญาล่วงหน้าและการซื้อแบบรายครั้งในแต่ละปีจะปรับเปลี่ยน ขึ้นอยู่กับ ราคา ปริมาณ คุณภาพ และเงื่อนไขการส่งมอบของ

## 2.5) พลังงานและสาธารณูปโภค

ในกระบวนการผลิตไบโอดีเซล พลังงานและสาธารณูปโภคเป็นปัจจัยที่สำคัญต่อกระบวนการผลิต ซึ่งแบ่งออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

- (1) ไฟฟ้า ซึ่งเป็นแหล่งพลังงานของเครื่องจักรตลอดกระบวนการผลิต
- (2) ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงสำหรับการผลิตไอน้ำเพื่อใช้ในกระบวนการต่างๆ
- (3) น้ำ ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการผลิตไอน้ำและกระบวนการเพิ่มความบริสุทธิ์

โดย BBGI-BI ได้ทำสัญญาระยะยาวสำหรับการจัดหาไฟฟ้าและก๊าซธรรมชาติ รวมถึงใช้น้ำจากบ่อน้ำบาดาล และน้ำจากกระบวนการผลิตที่ผ่านการบำบัดแล้ว

## 2.6) การตลาดและช่องทางการจัดจำหน่าย

BBGI-BI มีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลักคือบริษัทที่เป็นผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 โดยมีกลุ่มบริษัทบางจากเป็นลูกค้ารายใหญ่ของกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากทางกลุ่มบริษัทฯ มีสัญญาซื้อขายไบโอดีเซลระยะยาวกับกลุ่มบริษัทบางจาก โดยมีการกำหนดวิธีคำนวณราคา และปริมาณการซื้อขายขั้นต่ำตลอดอายุสัญญา สำหรับกลีเซอรินดิบ (Crude Glycerin) หรือผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตและกลีเซอรินบริสุทธิ์ (Refined Glycerin) ทาง BBGI-BI แบ่งเป็นการขาย 2 รูปแบบ คือ (1) สัญญาซื้อขายระยะยาว และ (2) การซื้อขายแบบรายครั้ง (Spot)

## 2.7) สิ่งแวดล้อม

โรงงานผลิตไบโอดีเซลของ BBGI-BI มีการตรวจวัดสิ่งแวดล้อม และจัดทำรายงานตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด อย่างสม่ำเสมอ เช่น การตรวจวัดคุณภาพน้ำ และคุณภาพอากาศ เป็นต้น โดย BBGI-BI ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการเฝ้าระวังและติดตามคุณภาพของสิ่งแวดล้อมภายในโรงงาน จึงมีการกำหนดแผนการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมต่างๆ ให้ความถี่ไม่น้อยกว่าที่ประกาศที่เกี่ยวข้องกำหนด รวมทั้งคุณภาพของน้ำและอากาศที่ตรวจวัดได้ จะต้องไม่ล้นเกินกว่าที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนดไว้ นอกจากนี้ BBGI-BI ยังได้รับใบรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001 เพื่อเป็นแนวทางในการจัดการปัญหาสิ่งแวดล้อม (Environmental aspects) การจัดการอาชีวอนามัย และความปลอดภัยของ ISO 45001 สำหรับการจัดการของเสียที่เกิดจากกระบวนการผลิตไบโอดีเซล ทาง BBGI-BI มีแผนการรองรับและจัดการของเสียอย่างเป็นระบบ เช่น น้ำเสียและของเสียที่เป็นของแข็ง (Solid Waste) โดยน้ำเสียแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ (1) น้ำเสียจากกระบวนการผลิตไบโอดีเซล และกระบวนการผลิตกลีเซอรินบริสุทธิ์ ซึ่งจะถูกนำเข้าสู่ระบบบำบัดน้ำเสียภายในโรงงาน และ (2) น้ำเสียที่เกิดจากอุปกรณ์ที่เป็นระบบสนับสนุนการผลิต ซึ่งจะถูกนำมาพักในบ่อและนำกลับมาใช้ใหม่ภายในโรงงาน ส่วนของเสียที่เป็นของแข็ง (Solid Waste) เช่น แปะฟอกสีจะถูกนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงผสม และผงถ่านกัมมันต์ (Activated Carbon) จากกระบวนการฟอกสีกลีเซอรินจะถูกส่งไปกำจัดตามกฎหมาย เป็นต้น ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการขยาย



กำลังการผลิตและปรับปรุงประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจแก่ลูกค้าว่ากลุ่มบริษัทฯ มีปริมาณสินค้าเพียงพอต่อการตอบสนองความต้องการในอนาคต และกลุ่มบริษัทฯ ยังคงรักษาอัตราการเติบโตตามแนวโน้มอุตสาหกรรมได้อย่างต่อเนื่อง

### 3) ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products)

#### 3.1 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปัจจุบัน

บริษัทฯ ได้ร่วมจัดตั้งบริษัทร่วมทุน บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“BSGF”) ร่วมกับ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (BCP) เพื่อดำเนินธุรกิจจัดหาวัตถุดิบ ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) จากน้ำมันใช้แล้ว (Used Cooking Oil: UCO) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นใน BSGF ร้อยละ 20 ของทุนจดทะเบียนทั้งหมด

น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน หรือ SAF เป็นเชื้อเพลิงชีวภาพที่สามารถนำไปผสมกับน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานจากฟอสซิล เพื่อใช้เป็นน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพอากาศยาน (“Bio-jet”) ซึ่งเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงที่ใช้เดิมสำหรับเครื่องบินได้ ตามมาตรฐานสากลที่ The International Civil Aviation Organization (“ICAO”) ให้การรับรอง ทั้งนี้ เชื้อเพลิงชีวภาพอากาศยานที่ได้ จะมีคุณสมบัติเทียบเท่ากับเชื้อเพลิงที่ได้จากน้ำมันปิโตรเลียม แต่มีข้อดีกว่าในด้านค่าซีเทนที่สูงกว่า สารอะโรมาติกและกำมะถันที่ต่ำกว่า และมีมลพิษต่อสิ่งแวดล้อมในปริมาณที่น้อยกว่า อีกทั้งยังช่วยลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในอุตสาหกรรมการบินลงได้

โรงงานผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืนจากน้ำมันใช้แล้ว จะตั้งอยู่บริเวณพื้นที่โรงกลั่นน้ำมันของบางจาก ซึ่งอยู่ใกล้บริเวณแหล่งวัตถุดิบประเภทก๊าซไฮโดรเจน (H2) ด้วยกำลังการผลิตเริ่มต้น 1,000,000 ลิตรต่อวัน โดยคาดว่าจะเริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2569 ซึ่งจะช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากอุตสาหกรรมการบินลงได้ประมาณ 80,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (เทียบกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของเชื้อเพลิงการบินในปัจจุบัน)

### 3.2 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่เทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง (Biotechnology)

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ที่ใช้เทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology) เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว ซึ่งอยู่ระหว่างประเมินแนวทางการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม ทั้งด้านความคุ้มค่าเชิงเทคโนโลยี เศรษฐศาสตร์โครงการ และการลงทุน รวมถึงรูปแบบความร่วมมือกับพันธมิตรที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีชีวภาพทั้งในประเทศและต่างประเทศ

ในส่วนของบริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบิโอเทคซ์ ไบโอ จำกัด (BBFB) ซึ่งจัดตั้งขึ้นเพื่อสนับสนุนทิศทางการพัฒนาโครงการด้านชีวภาพ กลุ่มบริษัทฯ อยู่ระหว่างทบทวนบทบาทและแผนงานให้สอดคล้องกับเงื่อนไขของโครงการและความเหมาะสมเชิงกลยุทธ์ โดยพิจารณาความคุ้มค่าทางเทคนิคและการลงทุนอย่างรอบคอบ ภายใต้หลักการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### 1.2.3 ภาวะอุตสาหกรรม การตลาด และการแข่งขัน

#### สถานการณ์เศรษฐกิจประเทศไทยปี 2568

ปี 2568 เป็นปีที่เศรษฐกิจไทยยังคงขยายตัวได้ในระดับต่ำ โดยมีความเสี่ยงทั้งจากปัจจัยภายนอก และปัญหาเชิงโครงสร้างในประเทศได้แก่ สงครามการค้า หนี้ครัวเรือนที่สูง และ การลงทุนชะลอตัว ส่งผลให้ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพเติบโตได้อย่างจำกัด และยังคงมีการแข่งขันในระดับสูง

ภาพรวมการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงสำเร็จรูป ของปี 2568 อยู่ที่ 154.85 ล้านลิตร/วัน ซึ่งลดลงร้อยละ 0.2 เทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยการลดลงดังกล่าว มีสาเหตุสำคัญมาจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวและการเปลี่ยนพฤติกรรมของผู้บริโภคในบางกลุ่มเชื้อเพลิง โดยเฉพาะก๊าซธรรมชาติสำหรับยานยนต์ (NGV) และ ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) ซึ่งปรับตัวลดลงมากกว่ากลุ่มน้ำมันเชื้อเพลิงชนิดอื่น ๆ ขณะที่กลุ่มน้ำมันอากาศยาน (Jet A1) มีการใช้งานเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในช่วงดังกล่าว (ที่มา: DOE) สำหรับน้ำมันเชื้อเพลิงหลักบางประเภทในปี 2568 พบว่าน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว มีแนวโน้ม ลดลง โดยได้รับแรงกดดันจากการชะลอตัวของภาคขนส่งทางบก น้ำมันเบนซิน มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเล็กน้อย สะท้อนการใช้งานในกลุ่มผู้ใช้ทั่วไป น้ำมันอากาศยานเชิงพาณิชย์ (Jet A1) มีการใช้งานเพิ่มขึ้นในอัตราสูงเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สอดคล้องกับการฟื้นตัวของกิจกรรมด้านการท่องเที่ยวและการขนส่งทางอากาศในปี 2568

#### 1. เอทานอล

เอทานอล หรือเอทิลแอลกอฮอล์ เป็นแอลกอฮอล์ที่ผลิตจากพืชจำพวกแป้ง และน้ำตาล สามารถนำไปใช้ประโยชน์หลากหลาย เช่น ใช้ผลิตอาหารและเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ รวมถึงใช้เป็นเชื้อเพลิง การใช้เอทานอลมีส่วนช่วยในการลดฝุ่น pM 2.5 จากน้ำมันฟอสซิล รวมถึงลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึงร้อยละ 50-70 เมื่อเทียบกับการใช้น้ำมันเบนซิน (ที่มา: ศูนย์ข้อมูลเชื้อเพลิงทางเลือก) นอกจากนี้ประโยชน์ของการใช้เอทานอลผสมในน้ำมันเบนซิน เช่น แก๊สโซฮอล์ E10, E20 หรือ E85 ช่วยเพิ่มการเผาไหม้ที่สมบูรณ์ ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และลดมลพิษทางอากาศ อย่างไรก็ตาม ผลการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอาจแตกต่างกันขึ้นอยู่กับวัตถุดิบและกระบวนการผลิตเอทานอลเอง การใช้วัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและการปรับปรุงเทคโนโลยีการผลิตสามารถเพิ่มประสิทธิภาพในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้มากขึ้น ดังนั้นการใช้เอทานอลเป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเบนซินไม่เพียงช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก แต่ยังส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนและสนับสนุนความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมอีกด้วย ในปี 2568 มีความต้องการใช้เอทานอลอยู่ที่ประมาณ 3.44 ล้านลิตรต่อวัน ทรงตัวเมื่อเทียบกับปี 2567 (ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน) ปัจจุบันประเทศไทยเป็นผู้ใช้และผู้ผลิตเอทานอลอันดับที่ 7 ของโลก โดยมีสหรัฐอเมริกา บราซิล และจีนเป็นผู้ผลิตรายใหญ่ 3 อันดับแรก

## ผู้ประกอบการเอทานอลในประเทศ

ในปี 2568 ประเทศไทยมีโรงงานผลิตเอทานอลทั้งหมด 28 แห่ง มีกำลังการผลิตติดตั้งจริงรวม 7,020,000 ลิตรต่อวัน โดยสถานที่ตั้งของโรงงานส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือ โรงงานผลิตเอทานอลแบ่งตามประเภทวัตถุดิบได้ 4 ประเภท คือ ผู้ผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาล 11 ราย ผู้ผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาลและมันสำปะหลัง 5 ราย ผู้ผลิตเอทานอลจากมันสำปะหลัง 10 ราย ผู้ผลิตเอทานอลจากน้ำอ้อยและกากน้ำตาล 2 ราย (ที่มา: กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน ตรวจสอบข้อมูล ณ เดือน พฤศจิกายน 2568)

## สถานการณ์วัตถุดิบในการผลิตเอทานอล

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเอทานอลในอุตสาหกรรมแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ กากน้ำตาล และมันสำปะหลังซึ่งเป็นวัตถุดิบที่สามารถเพาะปลูกได้ในประเทศไทย โดยผู้ผลิตเอทานอลส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตน้ำตาลและใช้กากน้ำตาลในการผลิตเอทานอลทำให้ในประเทศมีผู้ผลิตเอทานอลจากกากน้ำตาล คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 60-70 ของปริมาณผลผลิตเอทานอลทั้งประเทศ

โดยในปี 2568 ปริมาณน้ำฝนเพิ่มขึ้นจากสถานการณ์ลานีญา ผลผลิตอ้อยจึงฟื้นตัว ทำให้ฤดูการผลิตปี 2567/68 มีปริมาณอ้อยเข้าหีบ 92.04 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากฤดูการผลิตปี 2566/67 ซึ่งอยู่ระดับ 82.17 ล้านตัน ส่งผลให้ราคาอ้อยเฉลี่ยทั่วประเทศปรับตัวลดลงอยู่ที่ 1,153 บาทต่อตันอ้อย จาก 1,404 บาทต่อตันอ้อย (ณ ระดับความหวานที่ 10 ซี.ซี.เอส.) และส่งผลให้ราคากากน้ำตาลปรับลดลงมาอยู่ที่ 4.04 บาท/กก. จาก 6.01 บาท/กก. ในขณะที่ราคามันสำปะหลังเส้นปรับลดลงมาอยู่ที่ 5.92 บาท/กก. จาก 7.42 บาท/กก. สาเหตุหลักจากราคาข้าวโพดจีนที่ปรับลดลง แม้ว่าปริมาณการส่งออกมันสำปะหลังในปี 2568 จะอยู่ที่ 4.5 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าที่ 2.1 ล้านตัน (ที่มา : กรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน และ สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร, กรมการค้าภายใน)

## ราคาจำหน่ายเอทานอล

ด้านราคาขายเอทานอลอ้างอิงจากภาครัฐตามมติที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายพลังงาน (กบง.) กำหนดให้สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) เป็นคนออกประกาศ โดยจะออกประกาศราคาในวันที่ 1 ของเดือน กลไกการคิดราคาประกาศเกิดจากการเปรียบเทียบราคาซื้อขายจริงที่ผู้ผลิตเอทานอลแต่ละราย รายงานต่อกรมสรรพสามิตและราคาที่ผู้ค้าน้ำมันมาตรา 7 รายงานต่อสนพ. โดยสนพ. จะเลือกใช้ราคาต่ำสุดเป็นราคาประกาศซึ่งการกำหนดราคาขายเอทานอลของผู้ผลิตจะพิจารณาด้วยวิธี Cost Plus Margin จากโครงสร้างต้นทุน (โดยเฉพาะราคาวัตถุดิบจากกากน้ำตาลและมันสำปะหลัง) บวกกับค่าการตลาด ทั้งนี้ปี 2568 ราคาอ้างอิง

เอทานอลของไทยเฉลี่ยอยู่ที่ 19.8 บาทต่อลิตร ลดลงร้อยละ 34 เมื่อเทียบกับปี 2567 จากต้นทุนวัตถุดิบในการผลิต คือ กากน้ำตาลและมันสำปะหลัง ที่ปรับตัวลดลง

### นโยบายและการสนับสนุนจากภาครัฐ

ปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อปริมาณการใช้เอทานอลภายในประเทศ คือ นโยบายและการสนับสนุนจากภาครัฐ โดยในปัจจุบันภาครัฐกำหนดให้เอทานอลเป็นพลังงานทดแทนหลักที่สำคัญของประเทศ โดยให้มีการผสมเอทานอลในน้ำมันเบนซินอย่างน้อย 10% และมีนโยบายสนับสนุนด้านอื่นๆ ดังนี้

#### 1) เงินชดเชยจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง

ในอดีตที่ผ่านมาคณะกรรมการนโยบายพลังงานแห่งชาติได้จัดตั้งกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงขึ้น เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาน้ำมันเชื้อเพลิงโลก โดยใช้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงในการรักษาระดับราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงไว้ที่ระดับหนึ่ง โดยการใช้เงินของกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงจ่ายชดเชย และเมื่อราคาน้ำมันลดลงจึงเก็บส่วนที่ชดเชยกลับคืนมา ซึ่งสามารถลดผลกระทบที่จะเกิดขึ้นกับเศรษฐกิจและบรรเทาภาระค่าใช้จ่ายภาคประชาชนทำให้ไม่ต้องจ่ายราคาน้ำมันในราคาที่สูงเกินไป ทั้งนี้ วันที่ 14 มกราคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (กบน.) ได้เห็นชอบให้ใช้กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงให้กลับมาชดเชยน้ำมันดีเซลที่อัตรา 50 สตางค์ต่อลิตร เพื่อตรึงราคาดีเซลไม่ให้เกิน 33 บาทต่อลิตร และผลจากวิกฤตสงครามในตะวันออกกลาง ส่งผลให้ราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้น โดยกบน. มีการปรับอัตราเงินชดเชยน้ำมันดีเซลเป็น 65 สตางค์ต่อลิตร เพื่อตรึงราคาไม่ให้เกิน 32 บาทต่อลิตร ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 24 มิถุนายน 2568 เป็นต้นไป เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อการดำรงชีพของประชาชน ในช่วงวิกฤตการณ์ด้านราคาน้ำมันเชื้อเพลิงที่อยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม กระทรวงพลังงานยังคงใช้กลไกของกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงเข้ามาบริหารจัดการเรื่องราคาน้ำมัน เพื่อไม่ให้ราคาปรับตัวสูงขึ้นอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ส่วนต่างของราคาขายปลีกน้ำมันแก๊สโซฮอล์ที่มีสัดส่วนการผสมเอทานอลที่สูงกว่ามีความแตกต่างจากราคาขายปลีกของน้ำมันแก๊สโซฮอล์ประเภทอื่นไม่สูงเท่าในอดีต ส่งผลให้ประชาชนผู้ใช้น้ำมันหันมาใช้ น้ำมันเบนซินแก๊สโซฮอล์ 91 มากขึ้นกว่าน้ำมันแก๊สโซฮอล์ชนิดอื่นในปี 2568 ที่ผ่านมา ทำให้ความต้องการใช้เอทานอลในภาพรวมของประเทศลดลงตามลำดับ

ตามมาตรา 55 แห่งพระราชบัญญัติกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง พ.ศ. 2562 สำนักงานกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง (สทนช.) จะจ่ายเงินชดเชยให้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพ เพื่อเป็นกลไกในการรักษาระดับค่าการตลาดของน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพ โดยการสร้างส่วนต่างราคาขายปลีกน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพ เพื่อป้องกันผลกระทบกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในกลุ่มต่างๆ และยังเป็นการ

ช่วยเหลือเกษตรกรให้มีรายได้จากการขายพืชผลทางการเกษตร โดยระยะเวลาดำเนินการจ่ายเงินชดเชยให้แก่ น้ำมันเชื้อเพลิงที่มีส่วนผสมของเชื้อเพลิงชีวภาพถึงวันที่ 24 กันยายน 2569

## 2) แผนพัฒนาพลังงานทดแทนและพลังงานทางเลือก หรือ Alternative Energy Development Plan (AEDP) พ.ศ. 2561 - 2580

กระทรวงพลังงานมีการกำหนดแผนพัฒนาพลังงานทดแทน และพลังงานทางเลือก (AEDP) เพื่อกำหนดแนวทางการเติบโตของพลังงานทดแทน และพลังงานทางเลือกในอนาคต ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างจัดทำร่างแผนงานด้านพลังงานที่ร่วมกับแผนย่อยอื่นๆ ทั้ง 5 แผน มาประกอบเป็นแผนพลังงานชาติ ซึ่งมีเป้าหมายสำคัญ คือ การลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO2) ในภาคพลังงานภายในปี 2593

### 2. ไบโอดีเซล

ไบโอดีเซลเป็นน้ำมันเชื้อเพลิงทดแทนเชื้อเพลิงประเภทดีเซลซึ่งผลิตจากแหล่งทรัพยากรหมุนเวียนวัตถุดิบจากธรรมชาติ ได้แก่ น้ำมันจากพืช จึงถือว่าเป็นพลังงานสะอาดที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สามารถช่วยลดฝุ่น PM 2.5 และการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ถึงร้อยละ 50 - 80 เมื่อเทียบกับการใช้น้ำมันดีเซล อย่างไรก็ตาม แนวโน้มความต้องการใช้ดีเซลในประเทศ ปี 2568 เฉลี่ยอยู่ที่ 65.06 ล้านลิตร/วัน ลดลงร้อยละ 2.6 เมื่อเทียบกับปี 2567 (ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน ณ เดือนมกราคม 2569) ปัจจัยหลักจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ซึ่งได้รับอิทธิพลจากความไม่แน่นอนทางการค้าระหว่างประเทศ อาทิ นโยบายภาษีของสหรัฐอเมริกา ส่งผลให้กิจกรรมการขนส่งสินค้าลดลง นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภค ซึ่งหันมาใช้ยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และระบบขนส่งสาธารณะไฟฟ้ามากขึ้น ยังเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่มีส่วนลดความต้องการใช้น้ำมันดีเซล และส่งผลต่อความต้องการใช้ไบโอดีเซลด้วยเช่นกัน

แนวโน้มนความต้องการใช้ไบโอดีเซลในประเทศ ปี 2568 เฉลี่ยอยู่ที่ 3.4 ล้านลิตร/วัน ลดลงถึงร้อยละ 23 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า นอกเหนือจากความต้องการใช้ดีเซลในประเทศลดลงแล้ว กระทรวงพลังงานได้มีประกาศปรับลดสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลลง จากไม่ต่ำกว่าร้อยละ 7 เหลือไม่ต่ำกว่าร้อยละ 5 โดยปริมาตร มีผลตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567 เป็นต้นมา (ที่มา : กรมธุรกิจพลังงาน ณ เดือนพฤศจิกายน 2567) เนื่องด้วยตั้งแต่ไตรมาส 3 ของปี 2567 สถานการณ์ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศปรับตัวสูงขึ้นจากภาวะแห้งแล้งที่เกิดขึ้นตั้งแต่ปี 2566 ส่งผลให้ผลผลิตปาล์มน้ำมันลดลงในปี 2567 ประกอบกับ เกิดภาวะอุทกภัยในหลายพื้นที่ของภาคใต้ ส่งผลกระทบกับการเก็บเกี่ยว ทำให้ปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มดิบในประเทศเหลือต่ำกว่า 200,000 ตัน ซึ่งต่ำกว่าปริมาณสำรองน้ำมันปาล์มดิบในประเทศที่ยอมรับได้ที่ 250,000 ตัน ทำให้เกิดนโยบายปรับลดสัดส่วนผสมไบโอดีเซลลง เพื่อรักษาสมดุลน้ำมันปาล์มดิบในประเทศไว้ไม่ให้ราคาผันผวน ส่งผลให้ปริมาณการใช้ไบโอดีเซลลดลงตามมา

## ผู้ประกอบการไบโอดีเซลในประเทศ

ณ สิ้นปี 2568 ประเทศไทยมีผู้ผลิตไบโอดีเซลจำนวนทั้งสิ้น 12 ราย ที่ได้รับความเห็นชอบการจำหน่ายหรือมีไว้เพื่อจำหน่ายไบโอดีเซลจากกรมธุรกิจพลังงาน มีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 11.48 ล้านลิตรต่อวัน (ที่มา: กรมธุรกิจพลังงาน ณ เดือนธันวาคม 2568)

## สถานการณ์ราคาน้ำมันปาล์ม

ราคาน้ำมันปาล์มดิบในปี 2568 เฉลี่ยอยู่ที่ 36.50 บาทต่อกก. ปรับเพิ่มขึ้นจากราคาเฉลี่ยปี 2567 อยู่ 1.0 บาทต่อกก. (ราคาปาล์มเฉลี่ยปี 2567 ที่ 35.5 บาทต่อกก.) สาเหตุจากผลผลิตปาล์มน้ำมันลดลงในช่วงไตรมาสสุดท้ายของปี 2567 จากปัญหาภัยแล้ง ทำให้ผลผลิตปาล์มลดลง ประกอบกับสถานการณ์น้ำท่วมในหลายพื้นที่ของภาคใต้ กระทบกับการเก็บเกี่ยวและการขนส่งผลปาล์ม จึงส่งผลกระทบต่อราคาน้ำมันปาล์มดิบตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2567 จนถึงไตรมาส 1 ปี 2568 ปรับตัวสูงขึ้นมาอยู่ที่ระดับ 40 - 49 บาทต่อกก. จากราคาเฉลี่ยของไตรมาสอื่นๆ ที่ประมาณ 32 - 35 บาทต่อกก. ส่งผลทำให้ราคาเฉลี่ยทั้งปีสูงขึ้นตามลำดับ

## ราคาจำหน่ายไบโอดีเซล

ราคาจำหน่ายไบโอดีเซลจะอ้างอิงจากราคาไบโอดีเซลตามประกาศคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน ซึ่งราคาอ้างอิงจะพิจารณาจากราคาวัตถุดิบและต้นทุนการผลิตไบโอดีเซล ด้วยวิธี COST PLUS เพื่อความเป็นธรรมต่อทั้งผู้บริโภคและผู้ผลิต โดยราคาต้นทุนวัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตไบโอดีเซลประกอบด้วย น้ำมันปาล์มดิบ ไซปาล์ม สเตียร์น ทั้งนี้ ปี 2568 ราคาอ้างอิงไบโอดีเซลของไทยเฉลี่ยอยู่ที่ 38.88 บาทต่อลิตร (ที่มา: สำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน) เพิ่มขึ้น 1.21 บาทต่อลิตร เมื่อเทียบกับปี 2567 (ราคา ไบโอดีเซลเฉลี่ย ปี 2567 อยู่ที่ 37.67 บาทต่อลิตร) จากราคาน้ำมันปาล์มดิบที่ปรับเพิ่มขึ้น

## นโยบายภาครัฐที่กระทบต่อธุรกิจ

เมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563 คณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน (กบง.) ได้เห็นชอบให้ สำนักงานนโยบาย และแผนพลังงาน (สนพ.) ศึกษา และประเมินผล การส่งเสริมการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพในภาคขนส่ง และทบทวนหลักเกณฑ์การคำนวณราคาเชื้อเพลิงชีวภาพโดยการปรับปรุงหลักเกณฑ์การคำนวณราคาไบโอดีเซลแบ่งออกเป็น 2 ระยะดังนี้

1. ระยะที่ 1 หลักเกณฑ์การคำนวณราคาไบโอดีเซลอ้างอิงจากต้นทุนการผลิต (Cost Plus) โดยคำนึงถึงวัตถุดิบหลักในการผลิตไบโอดีเซล 2 ชนิด คือ น้ำมันปาล์มดิบ และสเตียร์น ซึ่งต่างจากหลักเกณฑ์การคำนวณราคาไบโอดีเซลเดิมที่คำนวณจากวัตถุดิบ 3 ชนิด คือ น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ และสเตียร์น



2. ระยะที่ 2 หลักเกณฑ์การคำนวณราคาไบโอดีเซลอ้างอิงจากต้นทุนการผลิตใหม่ (New Cost Plus) ซึ่งเป็น การคำนวณราคาไบโอดีเซลโดยใช้ราคาวัตถุดิบในประเทศไทย และราคาวัตถุดิบมาเลเซียซึ่งเป็นผู้ผลิตและ ส่งออกน้ำมันปาล์มรายใหญ่ของโลก เพื่อให้ผู้ผลิตไบโอดีเซลมีการปรับตัว สามารถแข่งขัน เพิ่มประสิทธิภาพ ในการลดต้นทุน โดยเสนอใช้หลังสิ้นสุดการขยายระยะเวลาที่กองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงจะสามารถจ่ายเงิน ชดเชยเชื้อเพลิงชีวภาพได้ ซึ่งจะสิ้นสุดในปี 2569

ในวันที่ 7 กันยายน 2565 มติการประชุมคณะกรรมการบริหารนโยบายพลังงาน ครั้งที่ 13/2565 (ครั้งที่ 51) เห็นชอบหลักเกณฑ์การคำนวณราคาไบโอดีเซลอ้างอิงในระยะที่ 1 โดยใช้หลักเกณฑ์การคำนวณราคาไบโอดีเซล อ้างอิงจากต้นทุนการผลิต (Revised Cost Plus) และให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2565 เป็นต้นไป

### 3. ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products)

#### 3.1 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจปัจจุบัน

ธุรกิจน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืนเป็นผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง ซึ่งเป็นธุรกิจต่อยอดจากธุรกิจเชื้อเพลิง ชีวภาพแบบเดิม โดยนำเทคโนโลยีขั้นสูงมาประยุกต์ใช้ ทำให้มีมูลค่าสูงกว่าเชื้อเพลิงชีวภาพแบบเดิมอย่างมี นัยสำคัญ โดยคาดว่าจะการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เข้าสู่ธุรกิจนี้มีโอกาสสร้างรายได้และผลกำไรของกลุ่ม บริษัทฯ ในอนาคต

#### 3.2 ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง (High Value Bio-Based Products) ที่เทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง (Biotechnology)

อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์ชีวภาพกำลังขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากความต้องการผลิตภัณฑ์ชีวภาพคุณภาพสูงใน อุตสาหกรรมอาหาร โภชนาการ สุขภาพ การเกษตร และเคมีชีวภาพ โดยตลาดการผลิตสารชีวภาพเพื่อใช้งาน เชิงอุตสาหกรรมมีมูลค่าประมาณ 2.29 หมื่นล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2568 และคาดว่าจะเพิ่มเป็น 4.91 หมื่น ล้านดอลลาร์สหรัฐภายในปี 2577 คิดเป็นอัตราการเติบโตเฉลี่ยต่อปีประมาณ 8.8% (Precedence Research, 2568) สะท้อนแนวโน้มการขยายตัวของความต้องการผลิตภัณฑ์ชีวภาพ

ปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการเติบโตมาจากข้อจำกัดของวัตถุดิบจากธรรมชาติที่มีความผันผวนด้านปริมาณและ ต้นทุน ประกอบกับแนวโน้มของผู้ประกอบการที่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืน การลดการปล่อยก๊าซเรือน กระจก และการใช้กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ขณะเดียวกัน ความก้าวหน้าของ

เทคโนโลยีชีวภาพ การใช้ข้อมูลเชิงลึก และระบบอัตโนมัติได้ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการพัฒนาและการผลิต ทำให้อุตสาหกรรมสามารถนำผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดได้รวดเร็วและแข่งขันได้มากขึ้น

ในระดับภูมิภาคเอเชียแปซิฟิกมีแนวโน้มเติบโตสูงที่สุด จากความได้เปรียบด้านต้นทุนการผลิต ความพร้อมของบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์ชีวภาพ และมาตรการสนับสนุนอุตสาหกรรมชีวภาพขั้นสูงของภาครัฐ สำหรับประเทศไทย จุดแข็งด้านทรัพยากรชีวภาพ ความหลากหลายทางชีวภาพ และทิศทางนโยบาย BCG ช่วยสนับสนุนให้ผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูงเป็นโอกาสเชิงกลยุทธ์ในการต่อยอดธุรกิจชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ และสร้างมูลค่าเพิ่มอย่างยั่งยืนในระยะยาว

## สิทธิและประโยชน์ทางภาษี

โรงงานผลิตเอทานอลและโรงงานผลิตไบโอดีเซลของกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) โดยรายละเอียดสิทธิประโยชน์ทางภาษีที่สำคัญของแต่ละบริษัทในกลุ่มมี ดังนี้

รายละเอียด	BBGI-NP/BP			BBGI-PS
	โรงงานน้ำพอง 1	โรงงานน้ำพอง 2		
	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	
บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่	2364(1)/2554	62-0682-1-00-1-0	62-1295-1-00-1-0	59-1116-0-00-2-2(1)
ผลิตภัณฑ์และกำลังการผลิต	1. ผลิตก๊าซชีวภาพ 2. กำลังการผลิต 15.00 ล้าน ลบ.ม. ต่อปี	1. ผลิตเอทานอล 99.5% 2. กำลังการผลิต 66.0 ล้านลิตรต่อปี	1. ผลิตก๊าซชีวภาพ 2. กำลังการผลิต 20.85 ล้าน ลบ.ม. ต่อปี	1. ผลิตเอทานอล 99.5% 2. กำลังการผลิต 54.75 ล้าน ลิตรต่อปี
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบ กิจการมีกำหนด 8 ปี นับจาก วันที่ เริ่มมีรายได้ (ระยะเวลาสิ้นสุด)	(หมดอายุ)	/ (12 มี.ค. 2574)	/ (12 ก.ค. 2573)	(หมดอายุ)
2. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปีที่ได้รับ การยกเว้น (ระยะเวลาสิ้นสุด)	/ (27 ก.พ. 2569)	x	x	x

รายละเอียด	BBGI-NP/BP			BBGI-PS
	โรงงานน้ำพอง 1	โรงงานน้ำพอง 2		
	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผล จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	/  (27 ก.พ. 2569)	/  (12 มี .ค. 2574)	/  (12 ก.ค. 2573)	(หมดอายุ)
4. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ เครื่องจักร	(หมดอายุ)	(หมดอายุ)	(หมดอายุ)	(หมดอายุ)
5. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่า ไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของ ค่าใช้จ่ายเป็นเวลา 10 ปี นับจากวันที่ เริ่มมีรายได้ (ระยะเวลาสิ้นสุด)	(หมดอายุ)	x	x	x
6. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการ ติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก สะดวกจากกำไรสุทธิร้อยละ 25 ของ เงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่า เสื่อมราคาตามปกติ	/	x	x	x

รายละเอียด	BBGI-NP/BP			BBGI-PS
	โรงงานน้ำพอง 1	โรงงานน้ำพอง 2		
	ครั้งที่ 2	ครั้งที่ 1	ครั้งที่ 2	
7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ วัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามา จากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อ การส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	x	x	x	x
8. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของ ที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็น ระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้า ครั้งแรก	x	x	x	x

รายละเอียด	BBGI-BI			BUP	
	BBGI-BI 1	BBGI-BI 2	โรงงานกลีเซอริน บริสุทธิ์	โรงงาน ก๊าซชีวภาพ	โรงงาน ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ
บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่	1485(9)/2551	1150(1)/2558	62-0306-1-00-1-0	63-0507-1-00-1-0	64-0387-1-00-1-0
ผลิตภัณฑ์และกำลังการผลิต	1. ผลิตไบโอดีเซล 2. กำลังการผลิต 145.0 ล้านลิตรต่อปี	1. ผลิตไบโอดีเซล 2. กำลังการผลิต 197.84 ล้าน ลิตร ต่อปี 3. ผลิตน้ำมันปาล์ม 4. กึ่งบริสุทธิ์กำลัง การผลิต 80.73 ล้านลิตรต่อปี	1. ผลิตกลีเซอรินบริ สุทธิ์ (ไม่น้อยกว่า 99.5%) 2. กำลังการผลิต 28,050 ตันต่อปี	1. ผลิตก๊าซชีวภาพ 2. กำลังการผลิต 27.72 ล้าน ลบ.ม. ต่อปี	1. ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซ ชีวภาพ 2. กำลังการผลิตไฟฟ้า 3 เมกะวัตต์ 3. ผลิตไอน้ำจากก๊าซ ชีวภาพ 4. กำลังการผลิตไอน้ำ 20 ตัน/ชั่วโมง
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบ กิจการมีกำหนด 8 ปี นับจากวันที่เริ่ม มีรายได้ (ระยะเวลาสิ้นสุด)	(หมดอายุ)	/ <sup>(2)</sup> (หมดอายุ)	/ <sup>(1)</sup> (4 ธ.ค. 2571)	/ (2 มีค. 2573)	/ (21 เมย.2574)
2. ได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล ร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี หลังจากครบกำหนด 8 ปีที่ได้รับ การยกเว้น (ระยะเวลาสิ้นสุด)	x	/ (19 ก.ค. 2572)	x	/ (2 มีค. 2578)	/ (21 เมย.2579)

รายละเอียด	BBGI-BI			BUP	
	BBGI-BI 1	BBGI-BI 2	โรงงานกลีเซอริน บริสุทธิ์	โรงงาน ก๊าซชีวภาพ	โรงงาน ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ
3. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผล จากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับ ยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	(หมดอายุ)	/ (19 ก.ค. 2572)	/ <sup>(1)</sup> (4 ธ.ค. 2571)	/ (2 มี.ค. 2578)	/ (21 เม.ย. 2579)
4. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ เครื่องจักร	(หมดอายุ)	(หมดอายุ)	/ <sup>(1)</sup> (หมดอายุ)	(หมดอายุ)	(หมดอายุ)
5. ได้รับอนุญาตให้หักค่าขนส่ง ค่า ไฟฟ้า และค่าประปาสองเท่าของ ค่าใช้จ่ายเป็นเวลา 10 ปี นับจากวันที่ เริ่มมีรายได้ (ระยะเวลาสิ้นสุด)	x	/ (19 ก.ค. 2569)	x	x	x
6. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการ ติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก สะดวกจากกำไรสุทธิร้อยละ 25 ของ เงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่า เสื่อมราคาตามปกติ	x	/ (19 ก.ค. 2569)	x	x	x



รายละเอียด	BBGI-BI			BUP	
	BBGI-BI 1	BBGI-BI 2	โรงงานกลีเซอรีน บริสุทธิ์	โรงงาน ก๊าซชีวภาพ	โรงงาน ผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ
7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับ วัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามา จากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อ การส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันนำเข้าครั้งแรก	(หมดอายุ)	x	x	x	x
8. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของ ที่นำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็น ระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่วันที่นำเข้า ครั้งแรก	(หมดอายุ)	x	x	x	x

รายละเอียด	BBFB
	โรงงานผลิตเอนไซม์
บัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่	67-2305-2-00-2-0
ผลิตภัณฑ์และกำลังการผลิต	1. ผลิตเอนไซม์เพื่อใช้ในอุตสาหกรรม (Industrial Enzyme) 2. กำลังผลิตเอนไซม์ ปีละ 1,980 ตัน/ปี
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการมีกำหนด 10 ปี นับจาก วันที่เริ่มมีรายได้ (ระยะเวลาสิ้นสุด)	/ <sup>(1)</sup>
2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลตามมาตรา 31 ไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ได้รับการส่งเสริม	/ <sup>(1)</sup>
3. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับเครื่องจักร	/ <sup>(1)</sup>
4. ได้รับอนุญาตนำคนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการกับคู่สมรสและบุคคลซึ่งอยู่ในอุปการะของบุคคลทั้งสองประเภทนี้เข้ามาในราชอาณาจักรได้ตามจำนวนและกำหนดระยะเวลาให้อยู่ในราชอาณาจักรเท่าที่คณะกรรมการพิจารณาเห็นสมควร	/ <sup>(1)</sup>
5. ให้คนต่างด้าวซึ่งเป็นช่างฝีมือหรือผู้ชำนาญการที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร ทำงานเฉพาะตำแหน่งหน้าที่การทำงานที่คณะกรรมการให้ความเห็นชอบตลอดระยะเวลาเท่าที่ได้รับอนุญาตให้อยู่ในราชอาณาจักร	/ <sup>(1)</sup>
6. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับวัตถุดิบและวัสดุจำเป็นที่ต้องนำเข้ามาจากต่างประเทศเพื่อใช้ในการผลิตเพื่อการส่งออกเป็นระยะเวลา 1 ปี นับตั้งแต่นำเข้าครั้งแรก	/ <sup>(1)</sup>
7. ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าสำหรับของที่ผู้ได้รับการส่งเสริมนำเข้ามาเพื่อส่งกลับออกไปเป็นระยะเวลา 1 ปี นับแต่นำเข้าครั้งแรก	/ <sup>(1)</sup>
8. ได้รับอนุญาตนำหรือส่งเงินออกนอกราชอาณาจักรเป็นเงินตราต่างประเทศได้	/ <sup>(1)</sup>

หมายเหตุ:

(1) ยังไม่เปิดดำเนินการ

(2) สำหรับการประกอบกิจการผลิตไบโอดีเซลและน้ำมันปาล์มกึ่งบริสุทธิ์ ให้ได้รับการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลมีมูลค่าไม่เกิน 965.36 ล้านบาท (เปิดดำเนินการแล้ว)

## ข้อพิพาทด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

- ไม่มี -

## การวิจัยและพัฒนา

กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นโอกาสในการขยายตัวทางธุรกิจ และคาดการณ์ถึงแนวโน้มการเติบโตในอนาคตของธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการค้นคว้า และพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ และได้แสวงหาความร่วมมือจากสถาบันวิจัยและผู้พัฒนาเทคโนโลยีชั้นนำของประเทศไทยและต่างประเทศ ที่มีศักยภาพและเป้าหมายที่สอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะร่วมกันวิจัยและพัฒนาเพื่อให้ได้นวัตกรรมที่สามารถต่อยอดในเชิงพาณิชย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## โครงการวิจัยและพัฒนาด้านการผลิตเอทานอล

เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิตในกระบวนการผลิตเอทานอลนั้น BBGI-PS และ BBGI-NP/BP มีโครงการทดลองร่วมกับหน่วยงานหรือบริษัทเอกชนภายนอกต่างๆ เช่น โครงการทดลองใช้เอนไซม์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการหมักเอทานอลจากมันสำปะหลัง โครงการทดลองใช้เอนไซม์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการหมักเอทานอลจากกากน้ำตาลและโครงการทดลองใช้ยีสต์แห้งในระดับอุตสาหกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ตลอดจนการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับเอทานอล เช่น การศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการผลิตน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพอากาศยานจากเอทานอล อยู่ระหว่างศึกษาและพัฒนาใช้ประโยชน์จากผลพลอยได้ให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุด

## ทรัพย์สินที่ใช้ประกอบธุรกิจ

### 1. สินทรัพย์ถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 5,409.37 ล้านบาท และ 5,707.00 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1.	ที่ดิน	439.23	439.23	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองบางส่วน
2.	อาคาร โรงงาน และสำนักงาน	1,569.22	1,509.20	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองบางส่วน
3.	เครื่องจักร และ อุปกรณ์โรงงาน	3,356.35	3,079.23	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองบางส่วน
4.	อุปกรณ์สำนักงาน	21.33	17.09	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
5.	ยานพาหนะ	6.84	5.13	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
6.	งานระหว่าง ก่อสร้าง	314.03	359.49	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		5,707.00	5,409.37		

หมายเหตุ :

- ภาระคงค้างของวงเงินกู้ระยะยาวและระยะสั้นจากสถาบันการเงินที่มีการจดจำนองสินทรัพย์ถาวรเป็นหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เท่ากับ 1,556.37 ล้านบาท และมียอดคงเหลือของเงินกู้ดังกล่าวเท่ากับ 612.80 ล้านบาท
- ภาระคงค้างของวงเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีการจดจำนองสินทรัพย์ถาวรเป็นหลักประกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 1,412.36 ล้านบาท และมียอดคงเหลือของเงินกู้ดังกล่าวเท่ากับ 404.00 ล้านบาท

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่แสดงไว้ข้างต้น สามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัทได้ดังนี้

## 1.1 ที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของที่ดินตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่)	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ใน การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
BBGI-NP/BP	อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	418-0-31	249.14	249.14	เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง ของโรงงานน้ำ พอง	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	9-2-95			เพื่อให้ BUP เช่า เป็นที่ตั้งของ โรงงาน		
	อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี	379-2-7			เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง ของโรงงานบ่อ พลอย		
	อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี	95-3-65			เพื่อให้ BUP เช่า เป็นที่ตั้งของ โรงงาน		

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่)	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ใน การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
BBGI-PS	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	128-3-31	141.69	141.69	เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง ของโรงงานผลิต เอทานอลและ โรงไบโอแก๊ส	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	77-1-92			พื้นที่สีเขียว		
	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	151-3-48			เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง ของบ่อสำรองน้ำ ดิบ		
	อ.สนมชัยเขต จ.ฉะเชิงเทรา						
	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	149-3-40			เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง ของบ่อพักน้ำ จากกระบวนการ ผลิต		

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่)	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ใน การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	19-2-69			เพื่อใช้เป็นพื้นที่ ส่วนหนึ่งของบ่อ พักน้ำจาก กระบวนการผลิต ของโรงงาน		ไม่มีภาระผูกพัน
BBGI-BI	อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา	50-0-0	48.40	48.40	เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง ของ โรงงานผลิตไบโอ ดีเซล	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง เพื่อเป็น หลักประกันกับ สถาบัน การเงิน
รวม			439.23	439.23			



## 1.2 อาคาร โรงงาน และสำนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของอาคาร โรงงาน และสำนักงานตามงบการเงินรวมของ บริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาวะผูกพัน
BBGI-NP/BP	อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	864.69	892.52	ใช้เป็นที่ตั้งของโรงงานน้ำ พองและโรงงานบ่อพลอย	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี					
BBGI-PS	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	270.79	261.90	เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน ของ BBGI-PS และใช้เป็นที่ ตั้งของโรงงานผลิตเอทานอล	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	อ.สนามชัยเขต จ.ฉะเชิงเทรา					
BBGI-BI	อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา	387.17	351.93	เพื่อใช้เป็นพื้นที่สำนักงาน ของ BBGI-BI และใช้เป็นที่ ตั้งของโรงงานผลิตไบโอ ดีเซล	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง เพื่อเป็น หลักประกันกับ สถาบันการเงิน

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ ในการถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
BUP	อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	45.12	2.85	เพื่อใช้เป็นพื้นที่ตั้งของ โรงงานผลิตไบโอแก๊ส และ โรงงานผลิตไฟฟ้าและไอน้ำ	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี					
WIN	สิงคโปร์	1.45	-	เพื่อใช้เป็นพื้นที่ดำเนิน ธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์ ชีวภาพและให้การ สนับสนุนด้านเทคนิคและ การค้า	สัญญาเช่า	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		1,569.22	1,509.20			

### 1.3 เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของเครื่องจักร และอุปกรณ์โรงงานตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
BBGI-NP/BP	อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	1,678.90	1,547.03	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี				
BBGI-PS	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	335.31	319.93	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	อ.สนามชัยเขต จ.ฉะเชิงเทรา				
BBGI-BI	อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา	1,121.11	1,012.03	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนองเพื่อเป็น หลักประกันกับสถาบันการเงิน
BUP-NP	อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี	221.03	200.24	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		3,356.35	3,079.23		

## 1.4 อุปกรณ์สำนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของอุปกรณ์สำนักงานตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัทฯ	เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	11.81	10.14	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
BBGI-NP/BP	เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	3.43	2.72	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น				
	อ.บ่อพลอย จ.กาญจนบุรี				
BBGI-PS	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	1.21	0.93	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	อ.สนามชัยเขต จ.ฉะเชิงเทรา				
BBGI-BI	อ.บางปะอิน จ.พระนครศรีอยุธยา	2.39	2.66	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
BUP	อ.น้ำพอง จ.ขอนแก่น	1.21	-	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	อ.บ่อพลอย				
	จ.กาญจนบุรี				

ชื่อผู้ถือ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
BBFB	อ.พนมสารคาม จ.ฉะเชิงเทรา	0.04	0.64	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
WIN	สิงคโปร์	1.24	-	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		21.33	17.09		

## 1.5 ยานพาหนะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของยานพาหนะตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
BBGI-NP/BP	อ. น้ำพอง จ. ขอนแก่น	6.84	5.13	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	อ. บ่อพลอย จ. กาญจนบุรี				
BBGI-PS	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	-	-	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
BBGI-BI	อ. บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา	-	-	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		6.84	5.13		

## 1.6 งานระหว่างก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มูลค่าตามบัญชีสุทธิของงานระหว่างก่อสร้างตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ รายละเอียดดังนี้

ชื่อผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้ง	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 67 (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ในการถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
BBGI-NP/BP	อ. น้ำพอง จ. ขอนแก่น	4.21	6.79	เพื่อปรับปรุงระบบเครื่องจักร	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	อ. บ่อพลอย จ. กาญจนบุรี					
BBGI-PS	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	7.41	-	เพื่อปรับปรุงระบบเครื่องจักร	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
BBGI-BI	อ. บางปะอิน จ. พระนครศรีอยุธยา	11.66	6.05	เพื่อปรับปรุงระบบเครื่องจักร	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
BBFB	อ. พนมสารคาม จ. ฉะเชิงเทรา	290.75	346.65	เพื่อออกแบบและก่อสร้างโรงงานผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม		314.03	359.49			

## 2. นโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy)

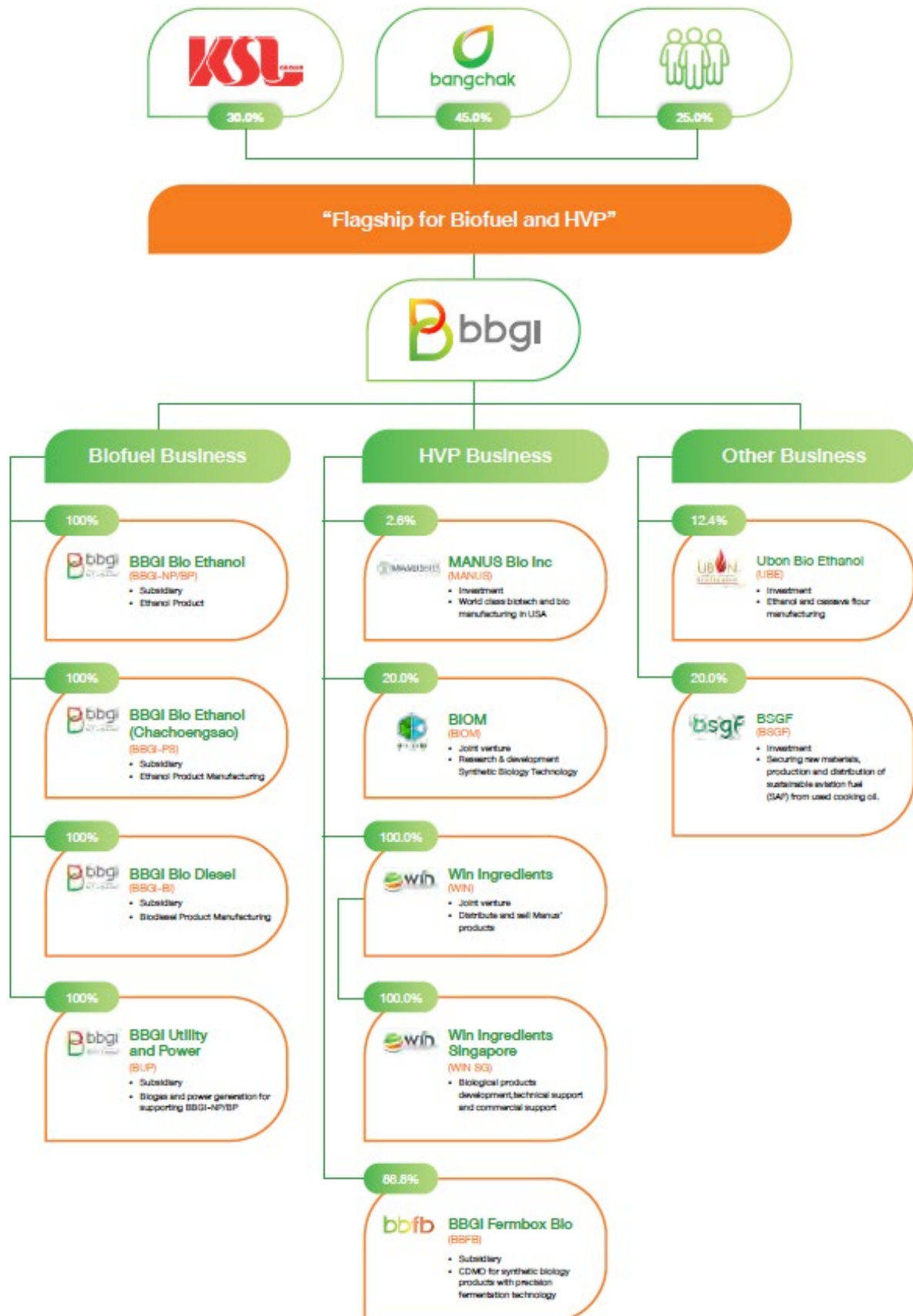
กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติเกี่ยวกับสินเชื่อการค้า และจัดทำนโยบายสินเชื่อการค้า (Credit Policy) การบริหารจัดการเครดิต เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการพิจารณา ตรวจสอบ และกำกับดูแล ผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตาม เพื่อให้มีการดำเนินการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทฯ ได้รับ พร้อมทั้งมีการพิจารณาทบทวนนโยบาย สินเชื่อการค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจและการแข่งขันทางการตลาดหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายที่เกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งในการกำหนดวงเงินเครดิต และการกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินต้องสอดคล้องกับปริมาณและมูลค่าผลิตภัณฑ์ที่จะซื้อจากคู่ค้าและเจ้าหนี้ โดยผ่านความเห็นชอบ และอนุมัติโดยผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในทางปฏิบัติการกำหนดวงเงินเครดิต และการกำหนดเงื่อนไขการชำระเงินที่กลุ่มบริษัทพิจารณาให้กับลูกค้ามีระยะเวลาการให้สินเชื่ออยู่ในช่วง 7 วันถึง 60 วัน



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ

แผนภาพแสดงโครงสร้างการถือหุ้นและสัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



## ข้อมูลบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า ของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า ดังนี้

## 1) บริษัทในกลุ่มธุรกิจหลัก

ชื่อบริษัท	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ปีที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว (ล้านบาท)
1.1 บริษัทย่อย					
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน) (BBGI-NP/BP)	ผลิตและจำหน่าย เอทานอล	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวง พระโขนงใต้ เขตพระ โขนง กรุงเทพมหานคร	2547	100	610
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอ เอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (BBGI-PS)	ผลิตและจำหน่าย เอทานอล	96/10-11 หมู่ 7 ตำบล เกาะขนุน อำเภอบางปะอิน สามารคาม จังหวัด ฉะเชิงเทรา 24120	2559	100	500
บริษัท บีบีจีไอ ไบ โอดีเซล จำกัด (BBGI-BI)	ผลิตและจำหน่าย ไบโอดีเซล	28 หมู่ที่ 9 ตำบลบางกระ ส้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160	2551	100	281.5

ชื่อบริษัท	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ปีที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว (ล้านบาท)
บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (BUP)	ให้บริการด้าน สาธารณูปโภค และ พลังงาน	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวง พระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร	2563	100	100
บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด (BBFB)	ให้บริการพัฒนา และผลิตผลิตภัณฑ์ ชีวภาพ ด้วย เทคโนโลยีชีวภาพ ขั้นสูง	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวง พระโขนงใต้ เขตพระ โขนง กรุงเทพมหานคร	2566	86.8	404.71
บริษัท วิน อินกรี เดียนส์ จำกัด (WIN) <sup>1/</sup>	ผลิตและจัด จำหน่ายผลิตภัณฑ์ ชีวภาพ ที่มีมูลค่าสูง	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวง พระโขนงใต้ เขตพระ โขนง กรุงเทพมหานคร	2563	100	80
1.2 บริษัทร่วม					
บริษัท ไบโอม จำกัด (BIOM)	การวิจัยและพัฒนา เชิงทดลองด้าน เทคโนโลยีชีวภาพ	45/5 หมู่ 6 ตำบลบ้าน ใหม่ อำเภอบางกรี่ จังหวัดนนทบุรี 11120	2563	20	69.38

ชื่อบริษัท	ลักษณะ การประกอบธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ปีที่ จดทะเบียนจัดตั้ง	สัดส่วน การถือหุ้น (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียน ชำระแล้ว (ล้านบาท)
บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (BSGF)	จัดหาวัตถุดิบ ผลิต และจัดจำหน่าย น้ำมันเชื้อเพลิง อากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel - SAF) จากน้ำมันใช้แล้ว	1056 ซอยสุขุมวิท 66/1 แขวงพระโขนงใต้ เขต พระโขนง กรุงเทพมหานคร	2565	20	8,450

หมายเหตุ : <sup>1/</sup> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 วันที่ 15 กรกฎาคม 2568 ได้มีมติปิดบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท คือ Win Ingredients Singapore Pte. Ltd., (“WIN SG”) ที่ บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด (“WIN TH”) ถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด และ บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด ที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด โดยบริษัทฯ จะดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีให้เป็นไปตามขั้นตอนตามกฎหมายต่อไป

### 1.3.2 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และกิจการร่วมค้า รวมทั้งบริษัทอื่น

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งประกอบธุรกิจโดยสอดคล้องกับวิสัยทัศน์และแผนการเติบโตของบริษัทฯ ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ มีผลประโยชน์หรือผลกำไรเพิ่มขึ้นหรือลงทุนในธุรกิจที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) ให้กับบริษัทฯ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การลงทุนดังกล่าวจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสภาพธุรกิจ แผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ และกฎระเบียบ ข้อกำหนดของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล

ทั้งนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วม อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโตทางธุรกิจ สามารถต่อยอดทางธุรกิจหรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน โดยการพิจารณาการลงทุนของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมนั้น บริษัทฯ จะพิจารณาการลงทุน

และดำเนินการด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ โดยจัดให้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของแผนการที่จะลงทุน และพิจารณาศักยภาพและปัจจัยเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ และสถานะเศรษฐกิจ ณ ขณะนั้น (Feasibility Study) ซึ่งการลงทุนดังกล่าวจะต้องได้รับความเห็นชอบ และ/หรือ อนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

### การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลและบริหารกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถติดตามและกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้นำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางปฏิบัติ ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมไว้ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะมอบหมายให้ผู้แทนของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท (“กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ”) เพื่อทำหน้าที่กำหนดทิศทางการบริหารงาน และกำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการสอดคล้องตามกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายอื่นของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็น ผู้พิจารณาเห็นชอบบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติโดยกำหนดให้การดำเนินการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมของบริษัทฯ โดยกรรมการผู้แทนของบริษัทฯ ต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทก่อนการออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ ในเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) การจัดตั้งนิติบุคคล เข้าร่วมทุน หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนกับบุคคล หรือ
- (2) การซื้อหรือขายหุ้น กิจการ หรือทรัพย์สินที่เป็นสาระสำคัญ

(3) การก่อการระงับผูกพันในลักษณะใดๆ ที่จะมีผลผูกพันหรือส่งผลกระทบต่อบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมหรือบริษัทฯ ในระยะยาวหรืออย่างมีนัยสำคัญ

(4) การควบบริษัท

(5) การกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่แตกต่างไปจากนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

2) ในกรณีที่นโยบายนี้ได้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ อันมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นเรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ให้คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมจะจัดการประชุม คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของตนเอง (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น ในการนี้ให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องก่อนที่อนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยโดยอนุโลม (เท่าที่ไม่ขัดแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางกำกับดูแลเงินลงทุนของบริษัทฯ ทั้งในลักษณะบริษัทย่อย และบริษัทร่วมไว้ในหมวดเพิ่มเติมของข้อบังคับของบริษัทฯ ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ในการนี้ “บริษัทย่อย” และ “บริษัทร่วม” หมายถึง บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักตามที่กำหนดไว้ในข้อ 24 ซึ่งมีขนาดรวมกันเป็นไปตามข้อกำหนดของข้อ 23(2) ของประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกอบกับประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

(1) กรณีดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ

- (1.1) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว เว้นแต่นโยบายฉบับนี้หรือคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ จะได้กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น ให้กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ มี ดุลยพินิจในการพิจารณาความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ รายดังกล่าวจะเห็นสมควร เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี)
- อนึ่ง กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยข้างต้นที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อ ต้องเป็นบุคคลที่มีรายชื่ออยู่ในระบบข้อมูลรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ (White List) และมีคุณสมบัติ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศสำนักงาน ก.ล.ต. ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
- (1.2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อย และการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือ ทุนชำระแล้วของบริษัทย่อย ซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใด อันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนทั้งทางตรงและทางอ้อมของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย ไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของบริษัทย่อยนั้น
- (1.3) การพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีและเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
- (1.4) การแก้ไขข้อบังคับและหนังสือบริคณห์สนธิของบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (2) (2.5) ซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- (1.5) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยของบริษัทฯ ทั้งหมด เว้นแต่เป็นกรณีที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ และดำเนินการ (Line of Authority) ของบริษัทย่อย
- (1.6) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยเฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีที่เป็นสมาชิกประเภทเต็มรูปแบบ (Full Member) ในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งไม่เป็นไปตามนโยบายการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยจะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

รายการตั้งแต่ข้อ (1.7) ถึงข้อ (1.10) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ ซึ่งการเข้าทำรายการดังกล่าวจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น ก่อนที่จะมีการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ ที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อยต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ เกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวก่อนที่จะไปลงมติออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับลักษณะ และ/หรือ ขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และตามประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (ประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน) หรือ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 20/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่มีนัยสำคัญที่เข้าข่ายเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ พ.ศ. 2547 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน” (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งรายการดังต่อไปนี้ คือ

- (1.7) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อยซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงกรณีดังต่อไปนี้
- (ก) การโอนหรือสละสิทธิประโยชน์ รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
  - (ข) การขายหรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - (ค) การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
  - (ง) การเข้าทำ แก้ว หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์จะแบ่งกำไรขาดทุนกัน
  - (จ) การเช่าหรือให้เช่าซื้อกิจการหรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมดหรือส่วนที่มีสาระสำคัญ



- (1.8) การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นในจำนวนที่มีนัยสำคัญและมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
- (1.9) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- (1.10) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
- (2) ก่อนบริษัทย่อยเข้าทำรายการดังต่อไปนี้ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- (2.1) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบลักษณะ และ/หรือ ขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- (2.2) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนและ/หรือ ทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใดเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่ว่าในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทย่อย อันมีผลทำให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
- (2.3) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดกิจการของบริษัทย่อยที่จะเลิกนั้น เปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ใน

ประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(2.4) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

(2.5) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิของบริษัทฯ ในการเสนอซื้อหรือแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนของบริษัทฯ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย การออกเสียงลงคะแนนของกรรมการผู้แทนของบริษัทฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น

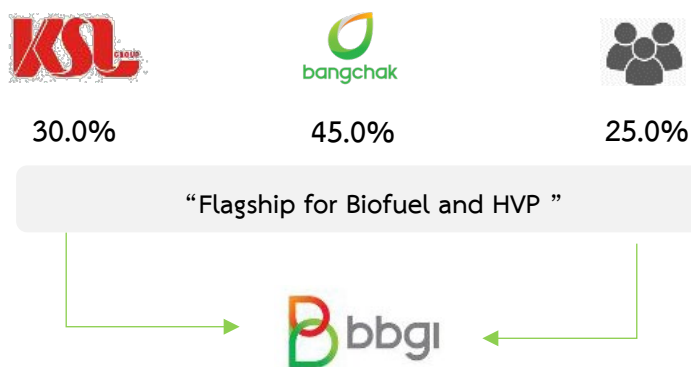
(3) คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม (โดยอนุโลม) ปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ

(4) คณะกรรมการบริษัทจะต้องดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง ระบบป้องกันการทุจริต และระบบงานอื่นๆ ที่จำเป็น รวมถึงกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมจะเป็นไปตามแผนงานงบประมาณ นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายและประกาศ เรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างแท้จริง ต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมเปิดเผยข้อมูล ฐานะทางการเงิน และผลดำเนินการ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และการดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับ

ดูแล และการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ครบถ้วน และถูกต้องตามประกาศที่เกี่ยวข้องของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตามที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) (แล้วแต่กรณี)

- (5) บริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้มีกรรมการผู้แทนของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนตามที่บริษัทฯ กำหนดในการประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อยในการพิจารณาวาระที่มีสาระสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยทุกครั้ง

### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่



กลุ่มบริษัทฯ ได้ว่าจ้าง BCP เพื่อให้บริการเกี่ยวกับสัญญาการจ้างงานพนักงาน และการให้บริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ นอกจากนั้นกลุ่มบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (BCP และ KSL) มีการแบ่งแยกขอบเขตการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน ทั้งนี้ BCP และ KSL ได้เข้าทำสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาผู้ถือหุ้น (ฉบับที่ 3) ลงวันที่ 24 มกราคม 2565 เพื่อทำความเข้าใจข้อกำหนดห้ามประกอบธุรกิจแข่งขันกับธุรกิจของบริษัทฯ ตราบเท่าที่ BCP และ KSL เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยข้อกำหนดประกอบธุรกิจแข่งขันข้างต้นกำหนดห้ามไม่ให้ BCP และ KSL ประกอบธุรกิจที่แข่งขันหรือลงทุนในธุรกิจที่แข่งขันไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม รวมทั้งต้องไม่มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทที่ประกอบธุรกิจที่แข่งขันในประเทศไทย พม่า กัมพูชา ลาว เวียดนาม อินโดนีเซีย มาเลเซีย สิงคโปร์ ฟิลิปปินส์ และบรูไน (ประเทศที่ตกลงกัน) เว้นแต่จะเป็นการลงทุนโดยวิธีที่คู่สัญญาจะได้ตกลงร่วมกันเท่านั้น นอกจากนี้ BCP และ KSL ตกลงจะดำเนินการให้บริษัทย่อยของตนไม่ประกอบธุรกิจที่แข่งขัน หรือลงทุนในกิจการที่แข่งขันใดๆ ในประเทศที่ตกลงกัน

ทั้งนี้ ธุรกิจที่แข่งขันหรือกิจการที่แข่งขัน หมายถึง บริษัทที่ประกอบธุรกิจใดๆ อันมีลักษณะเป็นการแข่งขันกับ (1) ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายเอทานอล (2) ธุรกิจการผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) และ/หรือกลีเซอริน (Glycerine) (3) ธุรกิจการผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงที่ใช้เทคโนโลยีหรือนวัตกรรมที่ Manus เป็นเจ้าของสิทธิบัตรแต่เพียงผู้เดียว และ (4) ธุรกิจการผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูงแต่ไม่รวมถึง

- 1) ธุรกิจรับจ้างทำของ และธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล โดย BCP ที่ดำเนินการอยู่แล้ว ณ วันที่ของสัญญาฉบับนี้ (ปัจจุบัน BCP ยังคงมีการรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้วจากชุมชนรอบโรงกลั่นและพันธมิตร มหาวิทยาลัย โรงแรม ศูนย์ประชุมในพื้นที่กรุงเทพมหานคร เพื่อนำมาผลิตไบโอดีเซล เพื่อแจกจ่ายให้แก่ชุมชน ซึ่งเป็นหนึ่งในกิจกรรม CSR ของ BCP โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมและสร้างจิตสำนึกในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ไม่มีการจำหน่ายเชิงพาณิชย์ แต่อย่างใด และไม่ใช้ธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ)
- 2) การถือหุ้นของกลุ่ม KSL ในบริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) (“TSTE”) และบริษัทย่อย (ปัจจุบันกลุ่ม KSL ยังคงถือหุ้นใน TSTE คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 23.82 (ข้อมูล ณ วันที่ 13 พฤศจิกายน 2568) โดย TSTE และบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการด้านโลจิสติกส์ การขนถ่ายสินค้าและให้เช่าคลังสินค้า ผลิตน้ำมันปาล์มและแป้งสาลิ ให้เช่าสังหาริมทรัพย์และซื้อมาขายไป ซึ่ง TSTE ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100 ในบริษัท ทีเอสอุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด (“TSO”) ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตน้ำมันปาล์มเพื่อจำหน่ายเป็นน้ำมันพืชและไม่ใช้ธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ)
- 3) การที่กรรมการหรือผู้บริหารบางรายของ KSL เป็นผู้ถือหุ้นหรือดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) (“TSTE”) และบริษัทย่อย ณ วันที่ของสัญญาฉบับนี้ (ปัจจุบันมีกรรมการบางรายของ KSL ถือหุ้น และ/หรือดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของ TSTE และบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม ธุรกิจของ TSTE และบริษัทย่อยไม่ใช่ธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ แต่อย่างใด)
- 4) ธุรกิจอื่นใด ที่ BCP และ KSL ได้ดำเนินการอยู่แล้ว ในวันที่เข้าทำสัญญาฉบับนี้ (ปัจจุบัน BCP และ KSL ไม่มีการประกอบธุรกิจใดที่เข้าข่ายเป็นธุรกิจที่แข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ)

เนื่องจาก BCP มีการจัดตั้งสถาบันนวัตกรรมและบ่มเพาะธุรกิจ (Bangchak Initiative and Innovation Centre หรือ BiIC) ตั้งแต่ปี 2560 ซึ่งมีวัตถุประสงค์ในการผลักดันนวัตกรรมต่างๆ โดยเน้นด้านพลังงานสีเขียว (Green Energy) และด้านชีวภาพ (Bio-Based) เพื่อมุ่งสู่กลุ่มบริษัทฯ นวัตกรรมสีเขียวชั้นนำในเอเชีย โดยบริษัทในกลุ่ม BCP อาจมีการลงทุน

ในธุรกิจ Start-up เพื่อทำการวิจัย พัฒนา และศึกษาความเป็นไปได้ของธุรกิจ Start-up ที่เกี่ยวข้องกับด้านชีวภาพ (Bio-Based) ดังนั้น เพื่อป้องกันประเด็นในเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับ บริษัทฯ BCP จึงมีนโยบายที่จะจำกัดสัดส่วนการเข้าลงทุนโดยจะลงทุนในสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 20 ของมูลค่าหุ้นที่ออก และชำระแล้วทั้งหมดของกิจการ รวมถึงไม่มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และ/หรือ ไม่มีการส่งกรรมการที่เป็นตัวแทนเข้าไปในธุรกิจ Start-up ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจชีวภาพที่มีมูลค่าสูง โดยหาก BiiC จะลงทุนในธุรกิจ Start-up มากกว่าสัดส่วนร้อยละ 20 ของมูลค่าหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของกิจการ และ/หรือ มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการและ/หรือ ได้รับสิทธิในการนำผลิตภัณฑ์หรือวิทยาการของธุรกิจ Start-up ดังกล่าวไปใช้ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายเชิงพาณิชย์ต้องนำเสนอโอกาสทางธุรกิจดังกล่าวแก่บริษัทฯ ตามข้อตกลงเรื่องสิทธิพิเศษของสัญญาผู้ถือหุ้นระหว่าง BCP และ KSL เพื่อพิจารณาตามขั้นตอนก่อน ทั้งนี้ ณ ปัจจุบัน KSL ไม่ได้ดำเนินการและไม่มีแผนลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจชีวภาพที่มีมูลค่าสูง ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ

เพื่อที่จะบรรเทาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ที่อาจเกิดขึ้น สัญญาผู้ถือหุ้นระหว่าง BCP กับ KSL มีการกำหนดข้อตกลงเรื่องสิทธิพิเศษของบริษัทฯ ไว้ด้วย โดยหาก BCP หรือ KSL (แล้วแต่กรณี) มีความประสงค์ที่จะลงทุน หรือได้รับข้อเสนอการลงทุนในธุรกิจที่แข่งขันในประเทศที่ตกลงกัน ไม่ว่าในเวลาใดๆ ในระหว่างที่สัญญาผู้ถือหุ้นระหว่าง BCP และ KSL ยังมีผลใช้บังคับ BCP หรือ KSL (แล้วแต่กรณี) ตกลงที่จะเสนอการลงทุนดังกล่าวให้บริษัทฯ หรือดำเนินการตามสมควรเพื่อดำเนินการให้บริษัทฯ ได้รับข้อเสนอการลงทุนดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนด อย่างไรก็ตาม ในกรณีที่ (ก) บริษัทฯ ปฏิเสธข้อเสนอดังกล่าวภายในระยะเวลาที่กำหนด หรือ (ข) บริษัทฯ และ BCP หรือ KSL (แล้วแต่กรณี) ไม่สามารถบรรลุข้อตกลงเกี่ยวกับการดำเนินการตามข้อเสนอดังกล่าวร่วมกันภายในระยะเวลาที่กำหนด ไม่เป็นการตัดสิทธิ BCP หรือ KSL (แล้วแต่กรณี) ที่จะเข้าประกอบธุรกิจที่แข่งขันหรือลงทุนในกิจการที่แข่งขันในกลุ่มประเทศตามที่คู่สัญญากลกลงกันดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดกลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสิทธิพิเศษ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อความโปร่งใสในการดำเนินการของสิทธิพิเศษ โดยมีรายละเอียดดังนี้

## กลไกการกำกับดูแลการปฏิบัติตามสิทธิพิเศษ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 รับทราบสิทธิพิเศษและมาตรการสิทธิพิเศษตามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาผู้ถือหุ้น (ฉบับที่ 3) ลงวันที่ 24 มกราคม 2565 ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใส การใช้สิทธิ และการไม่ใช้สิทธิของบริษัทฯ ตามสิทธิพิเศษในแต่ละครั้งจะมีการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบ SetLink ของตลาดหลักทรัพย์ฯ และตกลงจะเปิดเผยให้แก่ผู้ถือหุ้นทราบในแบบ 56-1 One Report

นอกจากนี้ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเพื่อมิให้เกิดประเด็นการมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทข้างต้นได้อนุมัติมาตรการดำเนินการของบริษัทฯ ในกรณีได้รับข้อเสนอการลงทุนในธุรกิจที่แข่งขันจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ตามเงื่อนไขสิทธิพิเศษของสัญญาผู้ถือหุ้นระหว่าง BCP กับ KSL ดังนี้

- 1) เมื่อได้รับแจ้งการยื่นข้อเสนอการลงทุนจาก BCP หรือ KSL ตามสัญญาผู้ถือหุ้น ให้ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เข้าทำสัญญาหรือข้อตกลงรักษาความลับ หรือดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้องและจำเป็นในการเข้าถึงข้อมูลเกี่ยวกับการลงทุนดังกล่าวได้ตามความเหมาะสมตามที่ผู้ยื่นข้อเสนอแจ้งดำเนินการ
- 2) เมื่อได้รับข้อเสนอจาก BCP หรือ KSL ให้ฝ่ายจัดการนำเสนอเข้าที่ประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนและคณะกรรมการตรวจสอบภายใน 30 วันนับจากวันที่ได้รับข้อเสนอ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นตามกรอบแนวทางดังนี้
  - 2.1) คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนพิจารณาในแง่ความเป็นไปได้ และประโยชน์ที่จะได้รับจากการลงทุน (Feasibility)
  - 2.2) คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาในแง่ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการปฏิบัติตามระเบียบและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการอนุมัติการลงทุน (Conflict & Regulatory Compliance)
- 3) หลังจากได้รับความเห็นที่เกี่ยวข้องจากคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนและคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ให้ฝ่ายจัดการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป
- 4) หากคณะกรรมการบริษัทมีมติไม่ตอบรับข้อเสนอให้ บริษัทฯ แจ้งปฏิเสธข้อเสนอไปยัง BCP หรือ KSL ในทันทีแต่ไม่เกิน 90 วันนับจากวันที่ได้รับข้อเสนอ
- 5) หากคณะกรรมการบริษัทมีมติตอบรับข้อเสนอ ให้บริษัทฯ แจ้งตอบรับข้อเสนอไปยัง BCP หรือ KSL ในทันที แต่ไม่เกิน 90 วันนับจากวันที่ได้รับข้อเสนอ และให้ฝ่ายจัดการหรือผู้ที่ได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้เจรจาเงื่อนไขและข้อตกลงในการตอบรับข้อเสนอต่อไป

- 6) ผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องพิจารณา เช่น กรรมการตัวแทนจากผู้แจ้งข้อเสนอหรือกรรมการที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับข้อเสนอดังกล่าว ให้งดเข้าร่วมประชุมและงดใช้สิทธิออกเสียงลงมติในการประชุมคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน คณะกรรมการตรวจสอบ รวมถึงคณะกรรมการบริษัท แล้วแต่กรณี

นอกจากนี้ ในการตอบรับข้อเสนอเรื่องสิทธิปฏิเสธข้างต้น หากบริษัทฯ มีการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของกิจการ หรือเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ จะปฏิบัติตามประกาศที่เกี่ยวข้องในเรื่องการเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไป ประกาศเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันรวมถึงหลักเกณฑ์และกฎหมายอื่นๆ ที่มีผลบังคับใช้ในขณะนั้นโดยถูกต้องครบถ้วนด้วย โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2565 ได้รับทราบสิทธิปฏิเสธและมาตรการสิทธิปฏิเสธตามสัญญาแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3 และรวมถึงดำเนินการส่งหนังสือเพื่อตอบรับสิทธิเสนอการลงทุนตามสัญญาผู้ถือหุ้น เนื่องจากสัญญาผู้ถือหุ้นเป็นข้อผูกพันระหว่าง BCP และ KSL เท่านั้น ดังนั้น เพื่อให้บริษัทฯ ได้รับประโยชน์ในการได้รับสิทธิพิจารณาก่อนว่า ประสงค์จะเข้าลงทุนหรือไม่ บริษัทฯ จึงดำเนินการส่งหนังสือเพื่อตอบรับสิทธิเสนอการลงทุนตามสัญญาผู้ถือหุ้น ซึ่งภายหลังจากการส่งหนังสือดังกล่าว บริษัทฯ จะใช้สิทธิเรียกร้องจาก BCP และ KSL ได้ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 374 (ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มาตรา 374 ระบุว่าถ้าคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งทำสัญญาตกลงว่าจะ ชำระหนี้แก่บุคคลภายนอกไซ้ร้ ท่านว่าบุคคลภายนอกมีสิทธิจะเรียกชำระหนี้จากลูกหนี้โดยตรงได้)

## ข้อมูลหลักทรัพย์และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกของบริษัทฯ ณ วันที่ 4 มีนาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการ ถือหุ้น (ร้อยละ)
1.	บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”)	650,721,092	45.00
2.	บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“KSL”)	433,800,000	30.00
3.	บริษัท แสตนลิริ จำกัด (มหาชน) โดย บริษัทหลักทรัพย์จัดการ กองทุน เอ็กซ์สปริง จำกัด	14,885,000	1.03
4.	นายพีรเจต สุวรรณภาศรี	14,440,000	1.00
5.	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง	13,087,226	0.91
6.	บริษัท วิริยะประกันภัย จำกัด (มหาชน)	9,318,980	0.64
7.	นายสมศักดิ์ ทรงธรรมากุล	4,780,270	0.33
8.	นายภูมิพรรณ ภัทรมุขาร	4,003,200	0.28
9.	นายพรชัย สิริภัทรวงศ์	3,991,500	0.28
10.	นายสมเกียรติ ชินธรรมมิตร	3,673,209	0.25
11.	ผู้ถือหุ้นรายอื่นๆ	293,299,523	20.28
รวม		1,446,000,000	100.00

หมายเหตุ : วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ล่าสุด



## ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯ รวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วของบริษัทฯ

## จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 3,615,000,000 บาท เป็นทุนชำระแล้วจำนวน 3,615,000,000 บาท โดยแบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,446,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 2.50 บาท โดยบริษัทฯ ได้เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2565

## การออกหลักทรัพย์อื่น

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

## นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ 40.0 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการ หลังจากการหักทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามข้อบังคับของบริษัทฯ และตามกฎหมายแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัท อาจกำหนดการจ่ายเงินปันผลและอัตราการจ่ายเงินปันผลที่แตกต่างไปจากอัตราที่กำหนดไว้นี้ หรือพิจารณาไม่จ่ายเงินปันผลได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน กระแสเงินสด เงินทุนหมุนเวียน ภาระหนี้สิน เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดไว้ในสัญญากู้ยืมเงิน ข้อจำกัดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของบริษัทฯ ในฐานะผู้ถือหุ้นกู้ แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนภาวะเศรษฐกิจ สภาพตลาด รวมทั้งความจำเป็น ปัจจัย และข้อพิจารณาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องซึ่งคณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร เมื่อคณะกรรมการบริษัทมีมติเห็นชอบให้จ่ายเงินปันผลประจำปีของบริษัทฯ แล้วจะต้องนำเสนอเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งอยู่ในอำนาจของคณะกรรมการบริษัท โดยจะต้องรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวต่อไป

## ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

รายละเอียดเงินปันผลจ่าย	ปี 2567	ปี 2568
กำไรต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	0.149	0.196
เงินปันผลประจำปี (บาท : หุ้น)	0.10	0.15 <sup>(1)</sup>
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	67	77

หมายเหตุ

(1) เงินปันผลประจำปี 2568 จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2569 ในวันที่ 8 เมษายน 2569 เพื่ออนุมัติในอัตรา 0.15 บาทต่อหุ้น

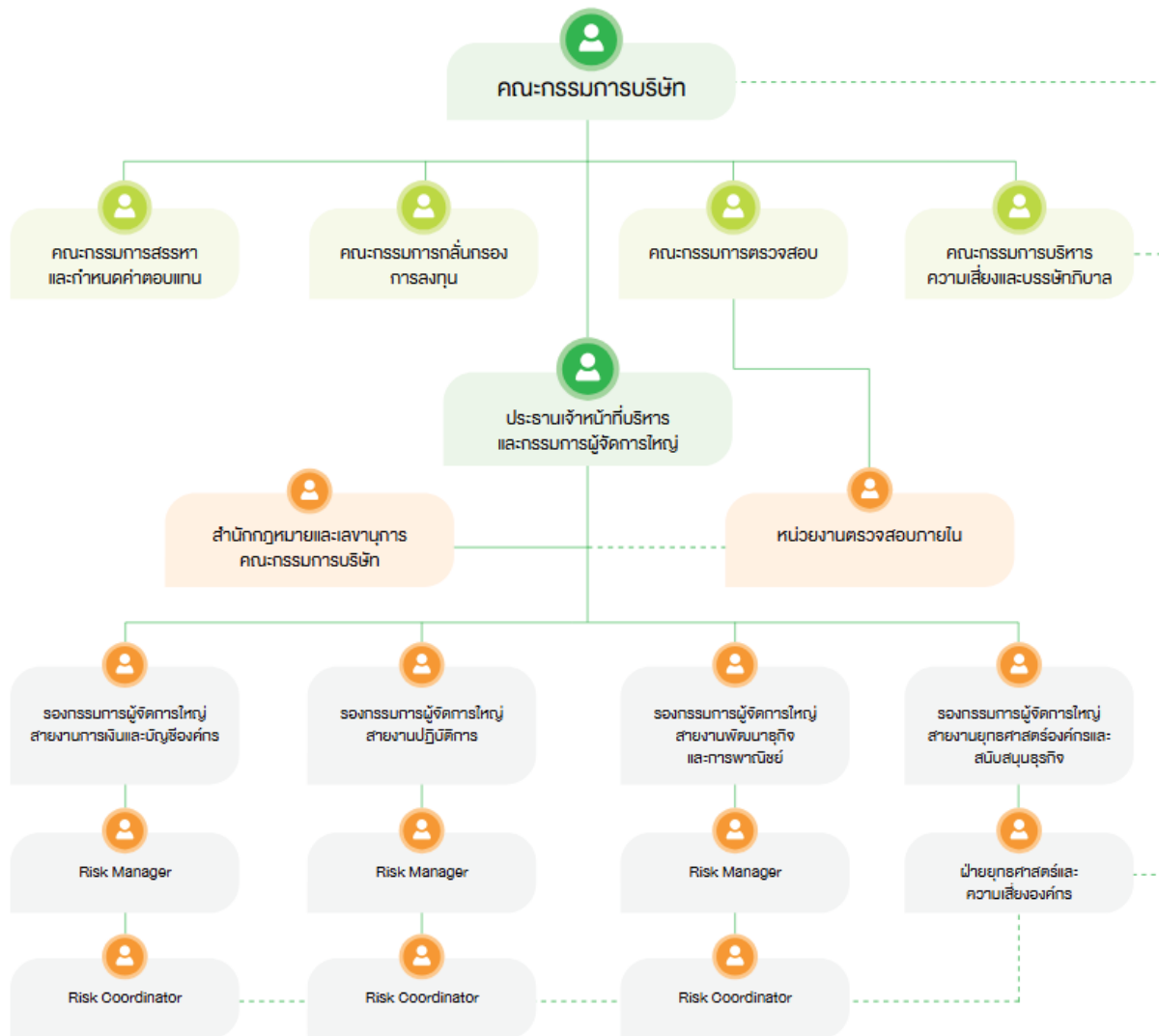
## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบโดยตรงของกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงบุคคลอื่นใดที่ปฏิบัติงานในนามของบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ กำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานในหน่วยงานต่างๆ เป็นผู้ดูแลความเสี่ยง โดยจะต้องมีบทบาทและส่วนร่วมในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงขององค์กร และมีความเข้าใจในหน้าที่ความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง
2. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงาน ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงกับการบริหารเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อการจัดการที่ดี เพื่อช่วยลดโอกาสของการเกิดความเสี่ยง และผลกระทบจากความเสี่ยง ลดความไม่แน่นอนในผลการดำเนินงานโดยรวม และเพิ่มโอกาสแห่งความสำเร็จ
3. ดำเนินการ และสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้ประสบความสำเร็จทั่วทั้งองค์กร โดยการใช้ทรัพยากรที่มีจำกัดอย่างมีประสิทธิภาพ ในการบ่งชี้ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
4. ส่งเสริมและกระตุ้นให้การบริหารความเสี่ยงเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง
5. ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการสนับสนุนและผลักดันให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วมตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ มีส่วนร่วมในการดำเนินงานตามระบบบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน มีการตรวจสอบ ติดตาม และวัดผลการดำเนินการเพื่อบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้เหมาะสม เพื่อให้บรรลุผลตามเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกัน และสอดคล้องกับนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล

โดยมีโครงสร้างการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ดังนี้



หมายเหตุ: Risk Manager - ผู้อำนวยการโดยตำแหน่งหรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย

Risk Coordinator - มอบหมายหน้าที่โดยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามหลักมาตรฐานสากลได้แก่ COSO ERM มาประยุกต์ใช้ในการดำเนินงาน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจ โดยมีฝ่ายยุทธศาสตร์และบริหารความเสี่ยงองค์กร รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแลและระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานกลางในการประสานงานและสนับสนุนผู้บริหาร พนักงาน และหน่วยงานต่างๆ ในการดำเนินกระบวนการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ดำเนินกระบวนการบริหารความเสี่ยงผ่าน 4 ขั้นตอนหลัก ดังนี้

- . การระบุความเสี่ยง (Risk Identification) โดยพิจารณาเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นและอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ
- . การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) โดยประเมินผลกระทบ (Impact) และโอกาสที่จะเกิดขึ้น (Likelihood) ของความเสี่ยงผ่าน Risk Matrix เพื่อจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- . การจัดการความเสี่ยง (Risk Response) โดยกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงเพื่อลดโอกาสและผลกระทบของการเกิดความเสี่ยง ผ่านการคัดเลือกแนวทางที่เหมาะสมให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)
- . การติดตามและรายงานผล (Risk Monitoring and Reporting) โดยมีการติดตาม ประเมินสถานการณ์ วิเคราะห์ และบริหารความเสี่ยงที่อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอ พร้อมรายงานความคืบหน้าและแนวโน้มของความเสี่ยงต่อผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงหลักขององค์กร โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก รวมถึงแนวโน้มและการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กรในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว

การประเมินความเสี่ยงดังกล่าวครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านชื่อเสียงและความน่าเชื่อถือ (Reputation Risk) โดยบริษัทฯ มีการติดตามและเฝ้าระวังโอกาสเกิดขึ้นของความเสี่ยงผ่านดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicators: KRIs) ควบคู่กับการจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยงและแผนรองรับ (Risk Mitigation and Contingency Plans) อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ทบทวนและประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญขององค์กร โดยคำนึงถึงความเสี่ยงต่อความสอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจและแผนยุทธศาสตร์ขององค์กร ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

## ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk)

### (1) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuels) ซึ่งการดำเนินธุรกิจมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบโดยตรงจากนโยบายของภาครัฐและหน่วยงานราชการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านพลังงานหรือมาตรการสนับสนุนต่างๆ อาจส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ ราคา และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

สำหรับธุรกิจเอทานอล ภาครัฐได้มีการประกาศแนวนโยบายเกี่ยวกับการปรับบทบาทและลดการอุดหนุนจากกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิง โดยมีแผนยกเลิกการสนับสนุนกองทุนน้ำมันเชื้อเพลิงตั้งแต่วันที่ 24 กันยายน 2569 เป็นต้นไป ซึ่งหากมีการดำเนินการตามแนวนโยบายดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อกลไกการรักษาสวนต่างราคาน้ำมันเบนซินและน้ำมันแก๊สโซฮอล์เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่ออุปสงค์ ราคา และปริมาณการใช้เอทานอลในประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าเกษตรที่เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเอทานอล เช่น ราคามันสำปะหลังสดและมันเส้น ตลอดจนราคากากน้ำตาล ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิต ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าภาคการเกษตรโดยตรง รวมถึงผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ตามลำดับ โดยขนาดผลกระทบจะขึ้นอยู่กับแนวทางการดำเนินนโยบายของภาครัฐ ตลอดจนมาตรการต่างๆ ในช่วงเปลี่ยนผ่าน ที่จะช่วยบรรเทาผลกระทบที่อาจนำมาใช้ รวมถึงสภาวะราคาพลังงานและต้นทุนการผลิตในขณะนั้น

สำหรับธุรกิจไบโอดีเซล อุปสงค์ของไบโอดีเซลจะแปรผันตามอัตราการผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลหมุนเร็ว ตามที่กำหนดภายใต้ประกาศของกรมธุรกิจพลังงาน ซึ่งภาครัฐอาจพิจารณาปรับเปลี่ยนอัตราการผสมบังคับใช้ขั้นต่ำสุด หรือสูงสุด ให้เหมาะสมตามสถานการณ์ในแต่ละช่วงเวลา โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เช่น ราคาผลปาล์มและปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตไบโอดีเซลซึ่งส่งผลกระทบต่อเกษตรกรชาวสวนปาล์ม ตลอดจนข้อจำกัดด้านคุณลักษณะของเครื่องยนต์ดีเซลในการรองรับส่วนผสมในน้ำมันดีเซลในแต่ละประเภท

เพื่อลดผลกระทบจากความเสียดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการและเตรียมแนวทางเพื่อปรับตัวสนองตอบผลกระทบ ดังนี้

1. บริหารจัดการและเดินเครื่องจักรให้ใช้กำลังการผลิตในระดับสูงสุด (Full Capacity) อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อควบคุมและลดต้นทุนการผลิต
2. ดำเนินการยกระดับสมรรถนะการดำเนินงาน ให้แข่งขันได้ในตลาดเพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัทฯ
3. เพิ่มประสิทธิภาพการจัดซื้อวัตถุดิบ (Supply Chain Management) และการบริหารจัดการ สินค้าคงคลัง (Inventory Management) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม สอดคล้องตามความต้องการของตลาด เพื่อลดความผันผวนของต้นทุนการผลิต ตลอดจนการลดต้นทุนการผลิตที่ก่อให้เกิดของเสียเพื่อให้เกิด Productivity สูงสุด ทำให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ศึกษาและพัฒนาธุรกิจใหม่เพื่อกระจายความเสี่ยงจากความผันผวนของธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพซึ่งเป็นธุรกิจหลักและรองรับโอกาสการเติบโตในอนาคต โดยมุ่งเน้นอุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูงที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การขับเคลื่อนประเทศตามโมเดลเศรษฐกิจ BCG (Bio-Circular-Green Economy)

## (2) ความเสี่ยงจากแหล่งพลังงานทางเลือกสำหรับรถยนต์

การเติบโตของอุตสาหกรรมเอทานอลและไบโอดีเซลในประเทศไทยในช่วงที่ผ่านมาได้รับแรงสนับสนุนจากการขยายตัวของการใช้แก๊สโซฮอล์และน้ำมันดีเซลหมุนเร็วเป็นเชื้อเพลิงสำหรับยานยนต์ โดยการผสมน้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพมีส่วนช่วยลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงจากฟอสซิล ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงช่วยลดปัญหาฝุ่นละอองขนาดเล็ก (PM 2.5) ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาที่ยั่งยืนของประเทศ

อย่างไรก็ตาม ภายใต้นโยบายและการสนับสนุนของภาครัฐในการผลักดันประเทศไทยก้าวเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) และการพัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (Electric Vehicle: EV) เพื่อยกระดับประเทศไทยเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าและชิ้นส่วนที่สำคัญในระดับภูมิภาคภาครัฐได้ดำเนินมาตรการส่งเสริมการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าอย่างต่อเนื่อง อาทิ การให้เงินอุดหนุน การปรับลดภาษี ทั้งนี้ การเปลี่ยนผ่านดังกล่าวจำเป็นต้องอาศัยระยะเวลาในการเตรียมพร้อมในหลายด้าน ได้แก่ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยียานยนต์ไฟฟ้า ข้อจำกัดด้านระยะทาง และระยะเวลาในการชาร์จไฟฟ้า ความเพียงพอของโครงสร้างพื้นฐานสถานีอัดประจุไฟฟ้า ตลอดจนเสถียรภาพและแหล่งที่มาของพลังงานไฟฟ้า ซึ่งในปัจจุบันประเทศไทยยังคงมีการพึ่งพาการนำเข้าพลังงานไฟฟ้าบางส่วนจากต่างประเทศ นอกจากนี้

การสนับสนุนการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าในวงกว้างอาจส่งผลกระทบต่อภาคเกษตรกรรมและผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทานของธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ โดยเฉพาะเกษตรกรผู้ผลิตพืชพลังงาน ดังนั้น ภาครัฐจึงมีความจำเป็นต้องพิจารณาการดำเนินนโยบายด้านพลังงานอย่างรอบคอบ โดยคำนึงถึงความสมดุลระหว่างการลดการปล่อยคาร์บอน เสถียรภาพและความมั่นคงด้านพลังงานของประเทศ ตลอดจนผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียซึ่งคือเกษตรกรในภาคการเกษตรซึ่งเป็นประชากรส่วนใหญ่ของประเทศ ตลอดจนห่วงโซ่อุปทานของอุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยมีการปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องและทันต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป ทั้งนี้ ในปี 2568 สำหรับธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นการปรับปรุงและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและการควบคุมต้นทุนในการผลิต สร้างมูลค่าเพิ่มของผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By-products) การบริหารอัตราการใช้กำลังผลิตให้เหมาะสม ตลอดจนการวางแผนและบริหารจัดการวัตถุดิบอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันและรองรับความต้องการของกลุ่มบริษัทบางจากที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ขณะเดียวกันสำหรับการขยายธุรกิจใหม่ บริษัทฯ อยู่ระหว่างการศึกษาและพัฒนาโอกาสทางธุรกิจด้านเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology) และการผลิตน้ำมันอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel: SAF) เพื่อรองรับทิศทางการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

### (3) ความเสี่ยงจากโครงการลงทุนใหม่ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย

บริษัทฯ มีแผนกลยุทธ์ในการพัฒนาและขยายการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูง (High Value-Added Products) เพื่อยกระดับความสามารถในการทำกำไรและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ อาจเผชิญความเสี่ยงจากการที่ยอดขายหรือสัดส่วนรายได้จากผลิตภัณฑ์ดังกล่าวไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด อันเนื่องมาจากปัจจัยต่าง ๆ เช่น ภาวะการแข่งขันที่รุนแรง ความผันผวนของความต้องการของลูกค้า การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค ต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น หรือความล่าช้าในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ หากบริษัทฯ ไม่สามารถผลักดันยอดขายผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่มสูงได้ตามแผน อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ อัตรากำไรขั้นต้น และผลการดำเนินงานโดยรวม รวมถึงอาจกระทบต่อความสามารถในการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในระยะยาว

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว โดยการวิเคราะห์แนวโน้มตลาดและความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง พัฒนานวัตกรรมและผลิตภัณฑ์ให้ตอบโจทย์ความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไป ปรับกลยุทธ์



การตลาดและการกำหนดราคาให้เหมาะสม รวมถึงติดตามตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถดำเนินการแก้ไขได้อย่างทันทั่วทั้งที่

## ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk)

### (1) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบและการไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพในปริมาณที่เพียงพอและต่อเนื่องในราคาที่เหมาะสม

เนื่องจากวัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิต ได้แก่ กากน้ำตาล น้ำมันปาล์ม (สำหรับผลิตเอทานอล) และ น้ำมันปาล์มดิบ (สำหรับผลิตไบโอดีเซล) เป็นสินค้าโภคภัณฑ์ทางการเกษตร ซึ่งปริมาณและราคามีความผันผวนตามปัจจัยที่ควบคุมไม่ได้ เช่น สภาพภูมิอากาศ ฤดูกาลผลิต โรคระบาดในพืช รวมถึงกลไกราคาในตลาดโลกและนโยบายภาครัฐ บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาต้นทุนวัตถุดิบหลักจากสินค้าเกษตรกรทำให้ไม่สามารถควบคุมต้นทุนการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม หรือความเสี่ยงจากการขาดแคลนวัตถุดิบคุณภาพในปริมาณที่เพียงพอต่อการผลิตอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและขีดความสามารถในการแข่งขัน

ดังนั้น กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับ การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) เชิงรุก เพื่อสร้างความมั่นคงด้านวัตถุดิบและรักษาเสถียรภาพของต้นทุน โดยมีแนวทางการดำเนินงานดังนี้

#### 1. การวิเคราะห์สภาวะตลาด

จัดตั้งหน่วยงานติดตามสถานการณ์ปริมาณอุปสงค์-อุปทาน และความเคลื่อนไหวของราคาของวัตถุดิบในตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อนำข้อมูลมาใช้ประกอบการวางแผนการผลิตล่วงหน้า ตลอดจนการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้สอดคล้องตามสถานการณ์ และความต้องการของตลาดอย่างเหมาะสม ทันท่วงที และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

#### 2. การบริหารพันธมิตรทางการค้าและกระจายแหล่งจัดซื้อ

มุ่งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับผู้ผลิตและผู้ค้าวัตถุดิบหลายรายเพื่อกระจายความเสี่ยงในการจัดหา โดยมีการทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบระยะยาว (Long-term Contract) บางส่วน และการจัดซื้อจากตลาดจร (Spot Market) ตามความเหมาะสม รวมถึงพิจารณาจัดหาแหล่งวัตถุดิบใหม่ๆ ที่มีศักยภาพเพิ่มเติม เพื่อให้สามารถแข่งขันได้

### 3. การบริหารจัดการวัตถุดิบตามฤดูกาลและคลังสินค้า

ดำเนินการจัดซื้อและเก็บสำรองวัตถุดิบในช่วงฤดูกาลที่มีผลผลิตออกสู่ตลาดจำนวนมากซึ่งเป็นช่วงที่วัตถุดิบมีราคาต่ำและคุณภาพสูง เพื่อให้มีวัตถุดิบเพียงพอต่อการผลิตต่อเนื่องในช่วงนอกฤดูกาล โดยบริษัทฯ ได้ขยายขีดความสามารถในการจัดเก็บผ่านการบริหารจัดการคลังสินค้าภายในและการเช่าคลังสินค้าภายนอกอย่างเหมาะสม

### 4. การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตและบริหารจัดการต้นทุนอย่างยั่งยืน

มุ่งเน้นการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้วัตถุดิบให้เกิดประโยชน์สูงสุด (Plant Optimization) และลดการสูญเสียในกระบวนการผลิต (Process Loss) ซึ่งเป็นกลยุทธ์สำคัญในการลดต้นทุนการผลิตอย่างยั่งยืน และช่วยบรรเทาผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบในระยะยาวได้อย่างมีนัยสำคัญ

### 5. การสร้างเสถียรภาพด้านพลังงาน

มุ่งเน้นการศึกษาและดำเนินโครงการเพิ่มเสถียรภาพด้านพลังงานไฟฟ้าและความร้อนอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของกระบวนการผลิตและควบคุมต้นทุนพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยบริษัทฯ พิจารณาแนวทางการใช้พลังงานทางเลือกและการปรับปรุงอุปกรณ์ไฟฟ้าให้มีความทันสมัย เพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานต่อหน่วยการผลิตในระยะยาวและยังเป็นการช่วยลด Carbon emission และสนับสนุนนโยบายการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

### 6. การยืดหยุ่นด้านการใช้วัตถุดิบ

มุ่งเน้นการพัฒนาสูตรหรือกระบวนการผลิตให้สามารถรองรับวัตถุดิบที่หลากหลาย (Multi-feedstock) เพื่อลดการพึ่งพิงวัตถุดิบหลักเพียงชนิดเดียว ซึ่งช่วยให้บริษัทฯ มีความยืดหยุ่นสามารถเลือกใช้ต้นทุนวัตถุดิบที่คุ้มค่าที่สุดในแต่ละช่วงเวลา และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้กำลังการผลิตให้สูงสุดด้วยต้นทุนที่เหมาะสม

## (2) ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท

บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ เอทานอล และไบโอดีเซล ซึ่งราคาจำหน่ายมีการเปลี่ยนแปลงตามกลไกตลาดและนโยบายภาครัฐในแต่ละช่วงเวลา อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและได้กำหนดกลยุทธ์การบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบและรักษาความสามารถในการทำกำไรดังนี้

### 1. การบริหารจัดการกำไรส่วนต่างและการวางแผนเชิงกลยุทธ์

ประเมินแนวโน้มราคาผลิตภัณฑ์โดยพิจารณาจากปริมาณสต็อกในประเทศ และการบริหารจัดการต้นทุนให้สอดคล้องตามราคาขายซึ่งเป็นไปตามกลไกตลาด รวมถึงการปรับแผนการผลิต การกำหนดช่วงเวลาการซ่อมบำรุงประจำปี และการวางแผนจัดจำหน่ายให้สอดคล้องกับความต่างราคาผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ (Spread) ในแต่ละช่วงเวลา เพื่อสร้างผลกำไรสูงสุดให้แก่บริษัท

### 2. การบริหารห่วงโซ่อุปทาน

วางแผนการสั่งซื้อวัตถุดิบและปรับปรุงแผนงานการผลิตอย่างต่อเนื่อง (Fully Integration) เพื่อให้สอดคล้องตามสถานะตลาด และสถานการณ์ในปัจจุบัน โดยทำการเก็บสำรองวัตถุดิบ และอาจมีการทำประกันความเสี่ยงราคาวัตถุดิบที่สั่งซื้อล่วงหน้า เพื่อป้องกันผลกระทบจากความผันผวนของต้นทุน

### 3. การสร้างเสถียรภาพผ่านสัญญาระยะยาวและช่องทางการตลาด

จัดทำสัญญาระยะยาว (Long-term Contract) กับผู้ค้าวัตถุดิบบางส่วน เพื่อลดความผันผวนของราคา รวมทั้งหาโอกาสในการทำตลาดที่มีมูลค่าสูง (High Value Market) โดยมีการจำหน่ายตรงแก่กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เพื่อกระจายฐานรายได้และเพิ่มความมั่นคงทางการค้า

### 4. การเพิ่มขีดความสามารถด้วยเทคโนโลยีและประสิทธิภาพการผลิต (Operational Excellence)

เลือกใช้เทคโนโลยีการผลิตที่มีประสิทธิภาพและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล พร้อมทั้งดำเนินการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement) เพื่อลด ความสูญเสียในกระบวนการและควบคุมต้นทุนการผลิตต่อหน่วย ช่วยให้บริษัทฯ สามารถรับมือกับสภาวะราคาขายที่ผันผวนได้ดียิ่งขึ้น

### 5. ความยืดหยุ่นเชิงกลยุทธ์ด้านวัตถุดิบ (Feedstock Flexibility)

กลุ่มบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการเลือกใช้วัตถุดิบที่หลากหลายตามสถานการณ์ราคาตลาด (Multi-price) โดยในกระบวนการผลิตเอทานอลสามารถเลือกใช้ทั้งมันสำปะหลัง กากน้ำตาล และน้ำตาลทรายดิบ ขณะที่การผลิตไบโอดีเซลสามารถเลือกใช้น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ ไซปาล์มสเตียรีน และกรดไขมันจากการกลั่นน้ำมันปาล์ม ซึ่งสามารถเลือกใช้ให้เหมาะสมตามสถานการณ์ราคาตลาด

กลุ่มบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์และมาตรการการควบคุมต้นทุนที่ครอบคลุมในทุกมิติข้างต้นจะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาผลิตภัณฑ์ และสร้างการเติบโตของผลดำเนินงานได้อย่างมั่นคงและเหมาะสม

### (3) ความเสี่ยงจากการขนส่งผลิตภัณฑ์ (เอทานอล ไบโอดีเซล)

กลุ่มบริษัทฯ มีการจำหน่ายเอทานอลและไบโอดีเซล 2 รูปแบบ คือ (1) ลูกค้าเป็นผู้รับผิดชอบการขนส่งโดยนำรถขนส่งมารับสินค้าเอง ณ โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ และ (2) บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบการขนส่งสินค้าไปยังจุดที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งในกรณีดังกล่าวกลุ่มบริษัทฯ จะว่าจ้างบริษัทขนส่งรวมถึงพนักงานขับรถจากบริษัทอื่น (Outsource) ในการขนส่งเอทานอลและไบโอดีเซลจากโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ไปยังสถานที่ที่ลูกค้ากำหนด ซึ่งการขนส่งสินค้าโดยผู้ให้บริการขนส่งอาจส่งผลกระทบต่อคุณภาพสินค้า อุบัติเหตุ หรือเหตุขัดข้องจากเหตุการณ์ที่ไม่อาจคาดการณ์ได้ อาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่น ชื่อเสียง และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านการขนส่งในการว่าจ้างผู้ให้บริการขนส่งซึ่งเป็นบุคคลภายนอกผู้ให้บริการขนส่งดังกล่าวต้องเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับใบอนุญาตขนส่งน้ำมันเชื้อเพลิงตาม มาตรา 12 แห่ง พ.ร.บ. การค่าน้ำมันเชื้อเพลิง และรถที่ให้บริการจะต้องมีอุปกรณ์และส่วนประกอบต่างๆ ตามมาตรฐานของรถบรรทุกน้ำมัน รวมทั้งมีระบบ Global Positioning System (GPS) เพื่อติดตามตำแหน่งปัจจุบันของรถขนส่ง อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ สามารถเรียกร้องค่าปรับ และ/หรือค่าชดเชย ความเสียหายจากผู้ให้บริการขนส่งตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

นอกจากนี้ ตามขั้นตอนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีการตรวจสอบสภาพรถของผู้ให้บริการขนส่งก่อนการขนส่งสินค้า ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการทำทะเบียนผู้ให้บริการขนส่งสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ (Approved Vendor List) โดยมีการพิจารณาคุณสมบัติของผู้ให้บริการขนส่งอย่างเข้มงวด ทั้งระยะเวลาในการขนส่งสินค้า ขอบเขตการให้บริการ และต้นทุนค่าขนส่ง รวมทั้งกำหนดให้มีการทบทวนทะเบียนดังกล่าวเป็นประจำ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้ผู้ให้บริการขนส่งซึ่งเป็นบุคคลภายนอกมีการทำประกันภัยซึ่งครอบคลุมถึงความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการขนส่งสินค้า

### (4) ความเสี่ยงจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ต้องหยุดชะงัก

ณ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ไบโอดีเซล และผลิตภัณฑ์ที่ใช้เทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง หากเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือเหตุสุดวิสัยที่คาดไม่ถึง เช่น การขัดข้องของระบบ อุทกภัย ภัยธรรมชาติ อุบัติภัย หรือการก่อวินาศกรรมในพื้นที่ที่โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ อาจส่งผลให้การดำเนินงานต้องหยุดชะงักหรือเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีการเตรียมความพร้อมจัดทำแผนรับมือกรณีเกิดเหตุฉุกเฉิน และซ้อมแผนฉุกเฉิน รวมถึงได้จัดทำ

ประกันภัยตามมาตรฐานอุตสาหกรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ของกลุ่มบริษัทฯ โดยกรมธรรม์ประกันภัยทั้งหมดมีความคุ้มครองครอบคลุมถึงความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย ประกันภัยธุรกิจหยุดชะงัก รวมถึงประกันภัยความรับผิดชอบต่อบุคคลภายนอก เพื่อให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ก่อนการเลือกที่ตั้งโรงงาน กลุ่มบริษัทฯ จะทำการศึกษาความเสี่ยงการเกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติเพื่อประกอบการตัดสินใจเลือกสถานที่ตั้งโรงงาน และหามาตรการในการป้องกันหรือบรรเทาความเสี่ยง

#### (5) ความเสี่ยงจากการที่บริษัทมีผู้ถือหุ้นใหญ่มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงาน

ณ วันที่ 4 มีนาคม 2568 BCP และ KSL เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ในบริษัทฯ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 45 และ 30 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทฯ ทำให้อาจมีความเสี่ยงจากการที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่จะมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง และสามารถควบคุมนโยบายและการบริหารงานในบริษัทฯ ได้รวมถึงสามารถควบคุมการอนุมัติมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ต้องการเสียงส่วนใหญ่ได้ ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับของบริษัท ที่กำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นอาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบและถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอได้

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อให้กรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตาม ทั้งนี้ เพื่อความโปร่งใสในการบริหารจัดการและการตรวจสอบ และถ่วงดุลอำนาจผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานต่างๆ ดังนี้

1. หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Unit) ภายใต้คณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) และหน่วยงานตรวจสอบจากภายนอก (External Audit) เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาอนุมัติรายการต่างๆ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อมิให้เกิดรายการที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งและเพื่อก่อให้เกิดความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทฯ
2. สำนักบริหารความเสี่ยง (Risk Management Unit) ภายใต้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล (Risk Management and Corporate Governance Committee) ดูแลเรื่องการบริหารความเสี่ยงขององค์กรทั้งกลุ่มบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)
3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee) เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ความชัดเจน และรักษาประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด

4. ในกรณีที่ประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ บริษัทฯ ได้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ
5. นอกจากนี้ได้มีการแต่งตั้งกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานในคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

## (6) ความเสี่ยงด้านภัยคุกคามทางไซเบอร์

ในปัจจุบันบริษัทฯ มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศและระบบดิจิทัลมาใช้ในการบริหารจัดการข้อมูล การวางแผนการผลิต และการติดต่อสื่อสารกับคู่ค้าและลูกค้าอย่างเต็มรูปแบบ จึงอาจเผชิญกับความเสี่ยงจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber Attacks) การเข้าถึงระบบโดยไม่ได้รับอนุญาต หรือความผิดพลาดของระบบที่อาจส่งผลให้ข้อมูลสำคัญรั่วไหลหรือกระบวนการผลิตต้องหยุดชะงัก บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศตามมาตรฐานสากล โดยมีแนวทางดำเนินการดังนี้

### 1. การวางระบบโครงสร้างพื้นฐานที่ปลอดภัย

ติดตั้งระบบป้องกันเครือข่ายที่มีประสิทธิภาพ (Firewall & Intrusion Prevention System) รวมถึงการเข้ารหัสข้อมูลสำคัญและการจัดการสิทธิ์เข้าถึงข้อมูลตามลำดับความสำคัญ (Access Control) เพื่อป้องกันการเข้าถึงจากบุคคลภายนอกที่ไม่ได้รับอนุญาต

### 2. การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยทางไซเบอร์

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นด่านหน้าสำคัญในการป้องกันภัยคุกคาม จึงมุ่งเน้นการสร้างความรู้และให้ความรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์รูปแบบใหม่ๆ อย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางดำเนินการที่เป็นรูปธรรม ดังนี้

- การสื่อสาร จัดอบรมและให้ความรู้กับพนักงาน: มีการให้ความรู้เกี่ยวกับรูปแบบของภัยคุกคามทางไซเบอร์และความปลอดภัยในการใช้งานระบบสารสนเทศแก่ผู้บริหารและพนักงานทุกคน
- การจำลองสถานการณ์เสมือนจริง (Phishing Simulation): ดำเนินการทดสอบ Phishing Test โดยจำลองการส่งอีเมลหลอกลวงในรูปแบบต่างๆ เพื่อทดสอบการตอบสนองของพนักงาน หากพบว่ามีความเสี่ยงที่ควรปรับปรุง บริษัทฯ จะจัดให้มีการให้ความรู้เพิ่มเติมเป็นรายบุคคลหรือรายแผนก เพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดจากความผิดพลาดของบุคลากร (Human Error) ให้เหลือน้อยที่สุด

## ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

### (1) ความเสี่ยงจากการมีภาระหนี้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

จากสถานการณ์ความผันผวนทางเศรษฐกิจโลก และประเทศไทยจากปัจจัยที่สำคัญ ได้แก่ ปัญหาความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ยืดเยื้อ ความผันผวนของตลาดการเงินโลกจากความไม่แน่นอนด้านนโยบายอัตราเงินเฟ้อ และการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยนโยบาย รวมถึงนโยบายด้านพลังงาน และนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจต่างๆ ของรัฐบาลไทย ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งนี้ ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ได้บริหารจัดการทางการเงิน โดยดำเนินการดังต่อไปนี้

1. บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเงินกู้ทั้งระยะสั้นและระยะยาว เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และ/หรือลงทุน โดยที่ผ่านมามีบริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินและ/หรือ ได้รับผ่อนผันการปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวในสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวในสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง
2. ในปี 2568 ปีที่ผ่านมา บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้คงอันดับเครดิตองค์กรของบริษัทฯ อยู่ในระดับ “A” แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” สะท้อนถึงสถานะความเป็นผู้นำด้านชื่อเสียงชีวภาพในประเทศไทย โดยมีเครือข่าย Supply Chain จากในเครือรองรับ โดยได้รับแรงสนับสนุนจากความมั่นคงของแหล่งวัตถุดิบ และความต้องการใช้ภายในกลุ่มจากผู้ถือหุ้นหลัก รวมถึงแนวทางการลงทุน และการจัดหาเงินทุนที่รอบคอบ

กลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนทางการเงินและมีการติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ จะมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับชำระดอกเบี้ยและชำระคืนเงินกู้ยืม และสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่กำหนดในสัญญาเงินกู้ และ/หรือ ขอผ่อนข้อกำหนดดังกล่าวเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดข้อกำหนดสัญญาเงินกู้ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งสามารถขยายการลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพตามเป้าหมายที่วางไว้ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลเพื่อทำหน้าที่กลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงในด้านต่างๆ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

### (2) ความเสี่ยงจากการที่กระแสเงินสดของบริษัทฯ มาจากเงินปันผลที่จะได้รับจากบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเป็นหลัก

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) โดยมีกระแสเงินสดหลักมาจากเงินปันผลจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และไม่มีการประกอบธุรกิจที่ก่อให้เกิดรายได้ในจำนวนที่มีนัยสำคัญเป็นของตนเอง ดังนั้น

กระแสเงินสดของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ ย่อยและบริษัทร่วม หากบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมประสบกับอุปสรรคในการดำเนินงาน ย่อมส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และความสามารถในการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

## ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือ (Reputation Risk)

### (1) ความเสี่ยงเกี่ยวกับด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เกี่ยวข้องโดยตรงกับการแปรรูปผลผลิตทางการเกษตรและเคมีภัณฑ์ ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมและมาตรฐานความปลอดภัยที่เคร่งครัด ทั้งในระดับท้องถิ่นและระดับประเทศ ซึ่งกฎหมายและกฎระเบียบดังกล่าวครอบคลุมถึงการควบคุมมลพิษ การกำจัด และจัดการขยะ และของเสีย อาชีวอนามัย และมาตรฐานความปลอดภัยในการทำงาน และการจัดการวัตถุอันตราย เป็นต้น บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญอย่างสูงสุดในการบริหารจัดการเพื่อป้องกันผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นและชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยมีมาตรการดำเนินการดังนี้

#### 1. การกำกับดูแลและการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด (Compliance & Monitoring)

จัดให้มีทีมงานดำเนินการติดตามตรวจสอบ และประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน และการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายกำหนด โดยบริษัทฯ จะพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาเชี่ยวชาญเฉพาะทางภายนอกหากพบว่ามีประเด็นที่ซับซ้อนเกี่ยวข้อง

#### 2. การบริหารจัดการพลังงานหมุนเวียนและลดผลกระทบทางอากาศ (Green Energy Initiative)

บริษัทฯ ได้ดำเนินการระบบผลิตก๊าซชีวภาพจากน้ำกากส่าจากโรงงานเอทานอล เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทนภายในโรงงาน ซึ่งไม่เพียงแต่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและลดต้นทุนพลังงาน แต่ยังเป็นส่วนสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Footprint) สู่ชั้นบรรยากาศ เพื่อมุ่งสู่การเป็นอุตสาหกรรมสีเขียว

#### 3. การเตรียมความพร้อมด้านความปลอดภัย

ยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยในสถานประกอบการ โดยจัดให้มีการซักซ้อมและทบทวนแผนตอบโต้เหตุฉุกเฉินประจำปี (Emergency Response Plan) ครอบคลุมทั้งกรณีอัคคีภัย อุทกภัย และแผนเผชิญเหตุโรคระบาด เพื่อ



สร้างความมั่นใจในต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) และความปลอดภัยของพนักงาน และชุมชนรอบข้าง

## (2) ความเสี่ยงจากการใช้พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

เนื่องจากการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เกี่ยวข้องกับการจัดเก็บและประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียจำนวนมาก บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงหากมีการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) ซึ่งอาจนำไปสู่การร้องเรียน การเสียชื่อเสียง หรือบทลงโทษทางกฎหมาย เพื่อเป็นการป้องกันและลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ ได้ดำเนินการดังนี้

1. กำหนดระเบียบข้อบังคับ รวมถึงผู้รับผิดชอบเพื่อบริหารจัดการและควบคุมดูแลข้อมูลส่วนบุคคล ป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลส่วนบุคคล หรือการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลในทางที่ไม่ถูกต้องหรืออาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท
2. ดำเนินการปรับปรุงเงื่อนไขสัญญา คู่ค้า และพนักงานให้สอดคล้องกับข้อกำหนด
3. ทำการสื่อสารประชาสัมพันธ์ กฎข้อบังคับ และแนวทางปฏิบัติ ผ่านทาง Website และประกาศบริษัท เพื่อให้พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ได้รับทราบนำไปปฏิบัติ
4. มีการตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานที่ควบคุมดูแลข้อมูลส่วนบุคคลเป็นประจำทุกปีเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ สอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด

## (3) ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานที่อาจกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตเอทานอลและไบโอดีเซล เช่น การเกิดน้ำเสียและกากตะกอน ซึ่งหากมีการจัดการที่ไม่เป็นไปตามมาตรฐานอาจส่งผลกระทบต่อชุมชนรอบข้างและชื่อเสียงของบริษัทฯ เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงยึดถือแนวทาง “การลดขยะให้เหลือศูนย์ (Zero Waste)” โดยกำหนดมาตรการบริหารจัดการของเสียอย่างเป็นระบบเพื่อไม่ให้เกิดการปล่อยออกสู่ภายนอก (Zero Discharge) ดังนี้

1. การบริหารจัดการของเสียตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Waste-to-Energy & Water Reuse)  
นำของเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอล และไบโอดีเซล มาใช้ในการผลิตก๊าซชีวภาพ (Biogas) เพื่อใช้เป็นพลังงานทดแทนภายในโรงงาน นอกจากนี้ ยังมีการนำน้ำในกระบวนการผลิตที่ผ่านระบบบำบัดแล้วกลับมาหมุนเวียนใช้ซ้ำ

## 2. มาตรการป้องกันและเฝ้าระวังผลกระทบเชิงรุก (Proactive Environmental Protection)

จัดให้มีการสำรวจ ตรวจสอบพื้นที่ปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อค้นหาจุดเสี่ยงหรือจุดรั่วไหลที่อาจส่งผลกระทบให้น้ำเสียไหลปนเปื้อนลงสู่รางรับน้ำฝน รวมถึงมีการตรวจสอบความแข็งแรงและความคงทนของคันดินเพื่อป้องกันการรั่วไหลของน้ำเสียออกสู่แหล่งน้ำหรือรางสาธารณะอย่างเคร่งครัด

### (4) ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของใบอนุญาตต่างๆ รวมทั้งปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องได้อย่างครบถ้วน

การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของหน่วยงานราชการที่มีหน้าที่กำกับดูแลใบอนุญาตต่างๆ ในการดำเนินงาน เช่น กรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม คณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน กรมสรรพสามิต เป็นต้น ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขของใบอนุญาตประกอบกิจการ กฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด หากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขได้อย่างครบถ้วน ไม่ว่าจะเป็นสาเหตุมาจากเหตุสุดวิสัยหรือปัจจัยอื่นๆ อาจส่งผลให้หน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องในการกำกับดูแลอาจพิจารณาระงับ หรือยกเลิกใบอนุญาต หรือไม่ต่ออายุใบอนุญาต และ/หรือก่อให้เกิดความรับผิดทางกฎหมายแพ่ง หรือกฎหมายอาญา หรือกฎหมายปกครองต่อกลุ่มบริษัทฯ ได้หรือในกรณีที่มีการแก้ไขกฎหมายและกฎระเบียบใดๆ ซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องขอใบอนุญาตสำหรับการประกอบธุรกิจเพิ่มเติม กลุ่มบริษัทฯ อาจไม่ได้รับอนุญาต ซึ่งไม่ว่าในกรณีใดอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักบรรษัทภิบาล (Corporate Governance) และการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด โดยมีแนวทางการจัดการดังนี้

#### 1. การติดตามและกำกับดูแล

จัดให้มีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญคอยติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าการประกอบธุรกิจและเงื่อนไขของใบอนุญาตทุกฉบับได้รับการปฏิบัติตามอย่างครบถ้วนและทันกำหนดเวลา

## 2. ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบ

บูรณาการระบบการบริหารความเสี่ยงเข้ากับระบบการควบคุมภายใน โดยกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเข้าทำการตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Legal Compliance Audit) เป็นประจำ

## 3. การบริหารจัดการโดยผู้เชี่ยวชาญ

ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อบังคับที่มีความซับซ้อน หรือมีประเด็นข้อพิพาททางกฎหมาย บริษัทฯ จะพิจารณาว่าจ้างที่ปรึกษาทางกฎหมายภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง เพื่อให้คำปรึกษาและตรวจสอบความถูกต้องของกระบวนการดำเนินงาน

## 4. การสร้างความสัมพันธ์และประสานงานกับภาครัฐ

รักษาความสัมพันธ์อันดีและมีการประสานงานกับหน่วยงานราชการที่กำกับดูแลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อรับทราบแนวทางปฏิบัติและนโยบายใหม่ ๆ ล่วงหน้า ช่วยให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวและจัดเตรียมเอกสารหรือมาตรการรองรับได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 2.3 การบริหารความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

### (1) ความเสี่ยงจากสภาวะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความท้าทายและผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ที่อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจและความยั่งยืนในระยะยาว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้นำ กรอบการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures: TCFD) มาเป็นแนวทาง หลักในการวิเคราะห์ ประเมิน และจัดทำแผนบริหารจัดการความเสี่ยง โดยแบ่งประเด็นสำคัญออกเป็น 2 ด้าน ดังนี้

#### 1. ความเสี่ยงเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กฎเกณฑ์ และเทคโนโลยี เพื่อมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ซึ่งอาจกระทบต่อรูปแบบการดำเนินธุรกิจเดิม การเปลี่ยนแปลงนโยบายพลังงานโลกและไทยที่มุ่งสู่เศรษฐกิจความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2050 และ Net Zero ภายในปี 2065 รวมถึงการเติบโตของยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อปริมาณความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพในระยะยาว โดยความเสี่ยงจากการประกาศใช้ พ.ร.บ. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Act) ซึ่งจะนำไปสู่กลไกราคาคาร์บอนภาคบังคับ เช่นภาษีคาร์บอน

(Carbon Tax) และระบบการซื้อขายสิทธิในการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อันจะส่งผลต่อต้นทุนการดำเนินงาน ซึ่งบริษัทฯ มีแนวทางการบริหารจัดการในการเพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาด โดยการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ก๊าซชีวภาพ (Biogas) จากน้ำกากส่าและขยายการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ และศึกษาโครงการที่มีศักยภาพ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG) ในกระบวนการผลิต

## 2. ความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risk)

ความเสี่ยงที่เกิดจากภัยธรรมชาติและสภาพอากาศที่รุนแรง ซึ่งส่งผลเสียหายต่อทรัพย์สินและห่วงโซ่อุปทานเนื่องจาก บริษัทฯ พึ่งพิงวัตถุดิบทางการเกษตรเป็นหลัก ภาวะภัยแล้งหรือน้ำท่วมที่รุนแรงและคาดการณ์ได้ยาก อาจส่งผลกระทบโดยตรงต่อการหยุดชะงักของกระบวนการผลิต ความเสียหายต่อเครื่องจักร อุปกรณ์ ปริมาณ คุณภาพ และราคาของมันสำปะหลัง กากน้ำตาลและน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งเป็นวัตถุดิบต้นน้ำที่สำคัญ ซึ่งบริษัทฯ มีแนวทางในการติดตามและประเมินสถานการณ์น้ำและสภาพอากาศอย่างใกล้ชิด การสร้างความยืดหยุ่นในห่วงโซ่อุปทาน โดยใช้กลยุทธ์ความยืดหยุ่นด้านวัตถุดิบ (Multi-feedstock) เพื่อลดการพึ่งพิงวัตถุดิบหลักเพียงชนิดเดียว รวมไปถึงการสร้างพันธมิตรทางการค้าและแสวงหาวัตถุดิบจากแหล่งใหม่ที่มีความมั่นคงภายใต้สภาวะภูมิอากาศที่เปลี่ยนแปลง เพื่อรักษาความมั่นคงของวัตถุดิบในระยะยาว พร้อมกำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง เพื่อให้สามารถลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและรักษาความต่อเนื่องในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## (2) ความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์และความมั่นคงในภูมิภาค

ความขัดแย้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์และสถานการณ์ความมั่นคงในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ รวมถึงความตึงเครียดหรือเหตุการณ์ความไม่สงบที่อาจเกิดขึ้นตามแนวชายแดนระหว่างประเทศไทยและประเทศเพื่อนบ้าน หากสถานการณ์ดังกล่าวทวีความรุนแรงหรือยืดเยื้อ อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ได้แก่ การหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทานและระบบโลจิสติกส์ การขนส่งวัตถุดิบและสินค้าอาจล่าช้าหรือมีต้นทุนสูงขึ้น ความผันผวนของราคาพลังงานและวัตถุดิบ การจำกัดการเคลื่อนย้ายแรงงานในพื้นที่ใกล้เคียง ซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามและประเมินสถานการณ์อย่างต่อเนื่อง ผ่านกระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ปัจจุบัน บริษัทฯ มีการกระจายแหล่งจัดหาวัตถุดิบจากแหล่งอื่น โดยมีการจัดซื้อจากผู้จัดหาวัตถุดิบในประเทศเป็นหลัก ทบทวนมาตรการด้านความปลอดภัย และประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบและรักษาความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

### (3) ความเสี่ยงจากการใช้และการถูกรบกวนโดยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์

บริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทและความสำคัญของเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) ซึ่งมีแนวโน้มเข้ามามีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจอย่างกว้างขวาง โดยแม้ว่าเทคโนโลยีดังกล่าวจะเป็นโอกาสในการเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ลดต้นทุน และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร แต่อย่างไรก็ดี การนำ AI มาใช้ยังอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในหลายด้าน ทั้งด้านการดำเนินงาน เทคโนโลยี ความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการจำแนกความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และกำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวไว้อย่างเหมาะสม ดังนี้

#### 1. ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและการแข่งขัน

การพัฒนาเทคโนโลยี AI ที่รวดเร็วอาจทำให้รูปแบบการดำเนินธุรกิจ กระบวนการผลิต และโครงสร้างการแข่งขันในอุตสาหกรรมเปลี่ยนแปลง หากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับตัวหรือนำเทคโนโลยี AI มาประยุกต์ใช้ได้อย่างเหมาะสมและทันเวลาที่ อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว

#### 2. ความเสี่ยงด้านข้อมูล ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และการคุ้มครองข้อมูล

การใช้ AI จำเป็นต้องอาศัยข้อมูลจำนวนมาก ซึ่งอาจเพิ่มความเสี่ยงด้านการรั่วไหลของข้อมูล การถูกโจมตีทางไซเบอร์ หรือการใช้ข้อมูลโดยไม่เหมาะสม หากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียงขององค์กร รวมถึงการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

โดยบริษัทฯ มีการติดตามความก้าวหน้าและแนวโน้มการพัฒนาเทคโนโลยี AI อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งพิจารณานำเทคโนโลยีดังกล่าวมาใช้ภายใต้กรอบการกำกับดูแลที่เหมาะสม โดยมีการกำหนดนโยบาย แนวปฏิบัติ และมาตรการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการใช้เทคโนโลยีและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล รวมถึงการพัฒนาทักษะความรู้ และความตระหนักของบุคลากร เพื่อให้การใช้ AI เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กร และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 2.4 การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงของโครงการลงทุน โดยกำหนดให้การพิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ทั้งในประเทศและต่างประเทศเป็นไปอย่างรอบคอบ ระมัดระวัง และสอดคล้องกับเกณฑ์การลงทุน นโยบายการบริหารความเสี่ยง ทิศทางการดำเนินธุรกิจ และแผนยุทธศาสตร์ของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงการพิจารณาความเหมาะสมด้านผลตอบแทนและความคุ้มค่าของโครงการในภาพรวม

บริษัทฯ กำหนดให้โครงการลงทุนต้องผ่านกระบวนการศึกษาความเป็นไปได้และการประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องในด้านต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและผลการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ พร้อมทั้งจัดทำแนวทางและมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ก่อนการพิจารณาการตัดสินใจลงทุน ภายใต้กรอบการกำกับดูแลของคณะกรรมการและฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง

ภายหลังการลงทุน บริษัทฯ มีการติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานของโครงการลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามสมมติฐานและแผนที่กำหนดไว้ โดยในกรณีที่พบว่าผลการดำเนินงานหรือผลตอบแทนของโครงการมีความแตกต่างจากประมาณการอย่างมีนัยสำคัญ ฝ่ายจัดการจะพิจารณาทบทวนสมมติฐานและแนวทางการดำเนินงาน รวมถึงมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และรายงานต่อคณะกรรมการหรือคณะกรรมการที่ได้รับมอบหมายเพื่อพิจารณาแนวทางที่เหมาะสมต่อไป

## 2.5 การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินประจำปี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมในการรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ โดยมีการทบทวนและซักซ้อมแผนฉุกเฉินเป็นประจำ เพื่อเสริมสร้างความต่อเนื่องในการดำเนินงานและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อกลุ่มบริษัทฯ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการดำเนินการทบทวนและซักซ้อมแผนฉุกเฉินที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านการดำเนินงานและด้านสิ่งแวดล้อมในพื้นที่สำคัญของกลุ่มบริษัทฯ โดยครอบคลุมกรณีตัวอย่าง ได้แก่ การฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีเกิดเหตุอัคคีภัยในพื้นที่โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงสำนักงานใหญ่ ตลอดจนการจัดเตรียมและทบทวนแนวทางปฏิบัติกรณีเกิดอุทกภัยในพื้นที่โรงงานซึ่งตั้งอยู่ในจังหวัดพระนครศรีอยุธยา และแนวทางการบริหารจัดการน้ำเสีย เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงจากเหตุการณ์น้ำเสียรั่วไหลที่อาจส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ

การทบทวนและซักซ้อมแผนดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการเตรียมความพร้อมด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ฉุกเฉินได้อย่างเหมาะสมและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการดำเนินธุรกิจโดยรวม

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นโดยมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจเป็นผู้นำกลุ่มบริษัทผลิตภัณฑ์ชีวภาพด้วยนวัตกรรมสีเขียว และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางอย่างยั่งยืน การรายงานการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ในรายงานประจำปี 2568 เพื่อสื่อสารประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน กลยุทธ์ แผนงานและผลดำเนินงานด้านความยั่งยืนประจำปีของบริษัทฯ ให้ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนได้ทราบ โดยมีกรอบการรายงานตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม -31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ใช้แนวทางการจัดทำตามตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ Sustainability Reporting Guideline ของ Global Report Initiative (GRI) ในระดับตัวชี้วัดหลัก (Core option) โดยบริษัทฯ ได้มีการ Mapping โครงการที่บริษัทฯ ดำเนินการ กับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: UN SDGs) เข้าไปเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานด้านความยั่งยืนขององค์กรด้วย

บริษัทฯ ได้จัดให้มีการทวนสอบการใช้พลังงาน ข้อมูลการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 ขอบเขตที่ 2 ให้สอดคล้องตามตัวชี้วัด GRI 305-1, GRI 305-2 ในระดับการให้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผล (Reasonable level of assurance) สำหรับข้อมูลการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 3 ตามตัวชี้วัด GRI 305-3 ทวนสอบและให้ความเชื่อมั่นในระดับความเชื่อมั่นอย่างจำกัด (Limited level of assurance) โดยบริษัท LRQA Thailand หรือ Lloyd's Register Group Limited ซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก (Third party) ที่มีความเชี่ยวชาญในการตรวจรับรองและให้ความเชื่อมั่น ดังรายละเอียดการรับรองความเชื่อมั่นในเอกสารแนบ 5

หากมีข้อสงสัยหรือข้อเสนอแนะเพิ่มเติมกรุณาติดต่อ ฝ่ายยุทธศาสตร์องค์กรและสนับสนุนธุรกิจ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ ที่อยู่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 E-mail: [bbgi-esg@bbbigroup.com](mailto:bbgi-esg@bbbigroup.com) โทรศัพท์ 02-335-8864

## 3.1 รางวัล ผลงานที่ได้รับการยกย่อง และสมาคมที่บริษัทเข้าร่วมด้านความยั่งยืน



ผลประเมินหุ้นยั่งยืนในระดับ “AAA”  
ซึ่งเป็นระดับสูงสุด



ได้รับการคงอันดับความน่าเชื่อถือจาก  
TRIS Rating ที่ระดับ “A” ด้วย  
แนวโน้ม “คงที่”



ประกาศนียบัตร “ESG100 Company” ซึ่ง  
สะท้อนผลการดำเนินงานที่โดดเด่นด้าน ESG  
โดยสถาบันไทยพัฒน์



ได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแล  
กิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ใน  
ระดับ 5 ดาว (ดีเลิศ) จากสมาคม  
ส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



รางวัล Sustainability Disclosure  
Recognition 2025 ความโปร่งใสและ  
คุณภาพของการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน  
โดยสถาบันไทยพัฒน์



การประเมินคุณภาพการจัดประชุม  
สามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ใน  
ระดับ 4 เหรียญ (ดีเยี่ยม) จากสมาคม  
ผู้ส่งเสริมการลงทุนไทย

## สมาคมที่บริษัทเข้าร่วมด้านความยั่งยืน



สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย



คลับรักษ์โลกลดก๊าซเรือนกระจก



เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย



สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์  
และเทคโนโลยีแห่งชาติ



ภาคีเครือข่าย SynBio  
Consortium



สมาคมการค้าผู้ผลิตเอทานอลไทย



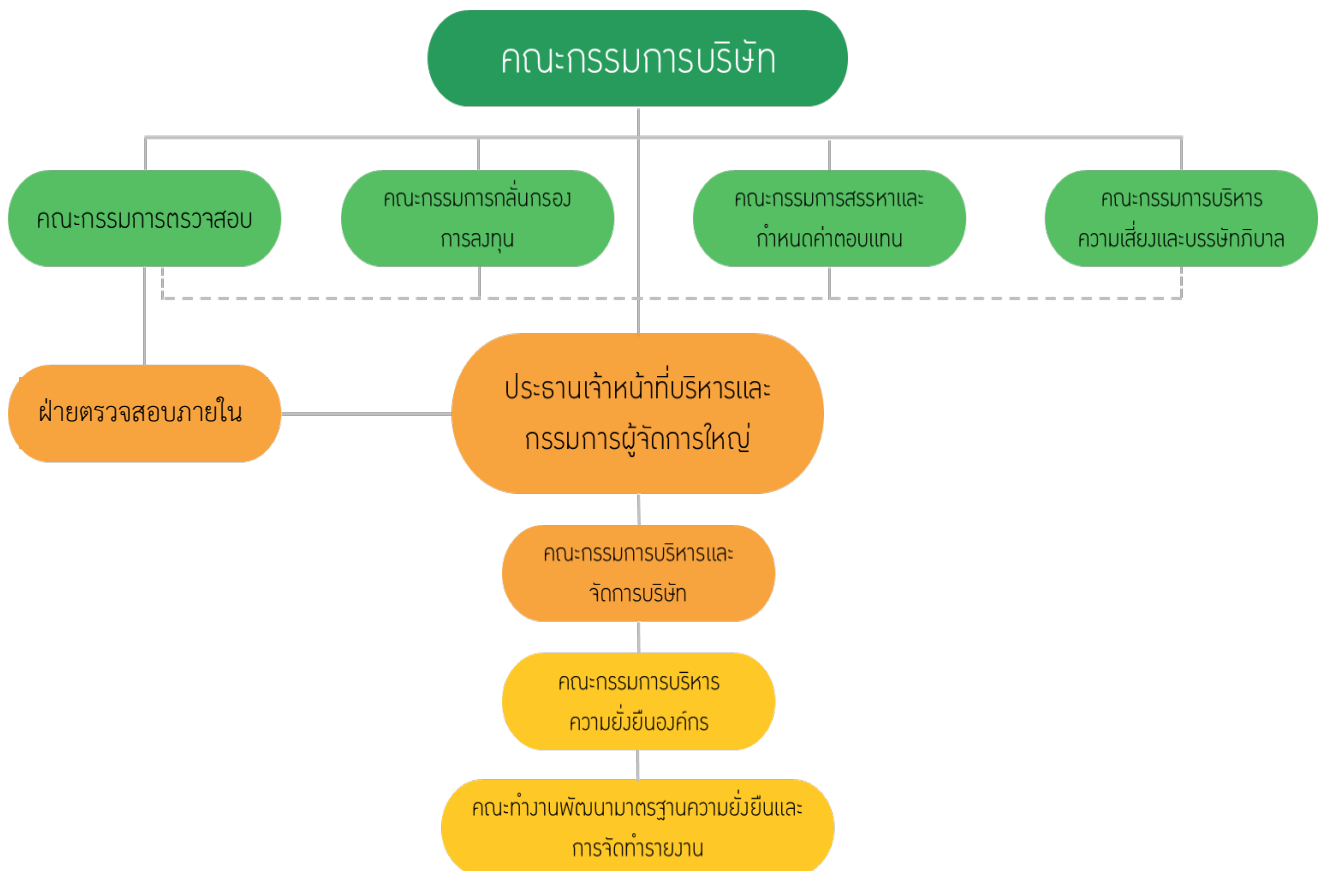
สำนักงานพัฒนาสังคมและ  
ความมั่นคงของมนุษย์



### 3.2 โครงสร้างและนโยบายการบริหารด้านความยั่งยืน

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัท ได้จัดตั้งคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนองค์กรเพื่อส่งเสริมการนำแนวทางการพัฒนาความยั่งยืนลงในกระบวนการทำงาน โดยใช้เครื่องมือการบริหารองค์กร ได้แก่ การทบทวนและกำหนดนโยบายที่สำคัญด้านความยั่งยืน การกำหนดเป้าหมายและติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของหน่วยงานต่างๆ ที่ได้กำหนดร่วมกัน และรายงานการดำเนินงานกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลและเพื่อให้มีผู้แทนของส่วนงานและสายงานต่างๆ มีส่วนร่วมในการดำเนิน ด้านความยั่งยืน โดยเฉพาะจากฝ่ายปฏิบัติการซึ่งเป็นฝ่ายที่ดูแลรับผิดชอบและเกี่ยวข้องกับกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในพื้นที่ของสถานประกอบการในแต่ละจังหวัด กลุ่มบริษัท ได้จัดตั้ง “คณะทำงานพัฒนามาตรฐานความยั่งยืนและการจัดทำรายงาน” ขึ้น ซึ่งในปี 2565 การทำงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ มีความชัดเจนและสอดคล้องกับมาตรฐานสากลมากขึ้น โดยกลุ่มบริษัท ได้เริ่มนำตัวชี้วัดการบริหารงานในมิติสิ่งแวดล้อม (Environment) มิติสังคม (Social) และมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (Governance) มาปรับใช้เป็นส่วนหนึ่งในการดำเนินงานในกลุ่มบริษัท ทั้งนี้มีการนำผลการดำเนินงานเข้ารายงานในคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนองค์กรเป็นประจำทุกไตรมาส พร้อมทั้งได้เริ่มนำข้อมูลการดำเนินงานด้าน ESG ในปี 2565 จนถึงปัจจุบัน เปิดเผยต่อสาธารณะตามมาตรฐานของ Global Reporting Initiative (GRI) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียเกิดความเชื่อมั่นในการดำเนินงาน โดยกลุ่มบริษัท มีเป้าหมายที่จะก้าวสู่การเป็นบริษัทในระดับสากลในระยะต่อไป

## โครงสร้างการดำเนินงานเพื่อความยั่งยืน



### 3.3 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการจัดการด้านความยั่งยืนโดยนำเอาหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง แนวคิดการสร้างคุณค่าร่วมด้วยการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องและเป็นมิตรกับผู้มีส่วนได้เสีย (Creating Shared Value; CSV) รวมถึงการปฏิบัติตามแนวทางของ UN Global Compact เป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโลก (UNSDGs) และมาตรฐานสากลต่างๆ ซึ่งได้นำแนวทางเหล่านี้มากำหนดเป็นนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) และบูรณาการเข้ากับวิสัยทัศน์ ทิศทาง และ กลยุทธ์การดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อสร้างรากฐานของธุรกิจนวัตกรรมชีวิตภาพและมุ่งเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืนในระดับโลกตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยมีแนวทางเบื้องต้นดังนี้

- 1) สิ่งแวดล้อม: บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะดูแลรักษาสภาพแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อให้เกิดความสมดุลของระบบนิเวศอย่างยั่งยืน

- 2) สังคม: บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะดูแลและพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดี ประโยชน์สุขให้แก่ชุมชนและสังคม โดยการนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจเป็นรูปธรรม รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงานซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ
- 3) บรรษัทภิบาล: บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจและบริหารงานภายในองค์กรตามหลักบรรษัทภิบาล และการพัฒนาที่ยั่งยืน

นโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เอกสารดาวน์โหลดได้ที่ :

<https://www.bbgi-group.com/storage/document/sustainability/bbgi-environmental-social-and-governance-policy-th.pdf>

### 3.4 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

#### ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้านการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพและขยายต่อยอดไปสู่ผลิตภัณฑ์ชีวภาพมูลค่าสูง โดยกระบวนการต้นน้ำเริ่มตั้งแต่การจัดซื้อวัตถุดิบ ผ่านกระบวนการผลิต และต่อเนื่องไปจนถึงกระบวนการปลายน้ำ รวมถึงกระบวนการสนับสนุนต่าง ๆ เช่น การบริหารทรัพยากรบุคคล การเงินและการบัญชี เป็นต้น

**กิจกรรมหลัก (Primary Activities)** ของบริษัทฯ ครอบคลุมตั้งแต่กระบวนการต้นน้ำ โดยเริ่มจากการจัดซื้อวัตถุดิบจากเกษตรกร สหกรณ์การเกษตร และผู้ผลิตวัตถุดิบด้านพลังงานหรือสินค้าอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง จากนั้นจึงเข้าสู่กระบวนการขนส่งไปยังสถานที่ผลิตหรือคลังสินค้า ก่อนเข้าสู่กระบวนการผลิต และดำเนินต่อไปยังกระบวนการปลายน้ำ เช่น การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้กับลูกค้ากลุ่มผู้ค้าน้ำมันเพื่อนำไปใช้เป็นส่วนผสมของน้ำมันเชื้อเพลิง รวมถึงการขายให้กับลูกค้ากลุ่มอื่น ๆ นอกจากนี้ ยังรวมถึงกระบวนการจัดส่งสินค้าจากคลังสินค้าไปยังลูกค้ารายย่อย ตลอดจนการให้บริการหลังการขาย

**กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)** ของบริษัทฯ ได้แก่ การจัดซื้อจัดจ้าง การพัฒนาและนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ การบริหารทรัพยากรบุคคล และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานขององค์กร ทั้งหมดนี้สอดคล้องกับแนวทางของห่วงโซ่คุณค่าที่กำหนดไว้

## การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ มุ่งมั่นดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามสิทธิที่พึงได้รับตามกฎหมาย โดยเคารพหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสนับสนุนการมีส่วนร่วมระหว่างองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้สามารถตอบสนองความคาดหวังของทุกฝ่าย และเพื่อให้มั่นใจว่าสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียได้รับการคุ้มครองอย่างเหมาะสม

เพื่อให้สามารถปรับแผนการบริหารจัดการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน บริษัทฯ จึงได้ดำเนินการประเมินความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุก ๆ สองปี ผ่านช่องทางการสื่อสารต่าง ๆ เช่น การรับฟังความคิดเห็น การสำรวจความพึงพอใจ การประชุม การติดต่อผ่านผู้ประสานงาน และช่องทางการมีส่วนร่วมอื่น ๆ เพื่อให้เข้าใจถึงผลกระทบและโอกาสที่เกี่ยวข้องระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้นำแนวทางการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียตามหลักการรายงานความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาใช้ จากการวิเคราะห์ตามแนวทางดังกล่าว พบว่า ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ในห่วงโซ่คุณค่าแบ่งออกเป็น 8 กลุ่ม ได้แก่ ลูกค้า , ผู้ถือหุ้น พนักงาน , คู่ค้า , หน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่นและภาครัฐ , ชุมชนและสังคม เจ้าหนี้ , คู่แข่งทางการค้า โดยบริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการและโครงการต่าง ๆ เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม

## ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

01  
วัตถุดิบ

ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

คู่ค้า/ผู้รับเหมา

- การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
- การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน



Palm



Cassava



Sugar Cane &amp; Molasses

## 02

## กระบวนการผลิต

ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

พนักงาน / ชุมชน / ผู้ถือหุ้น /  
หน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่นและภาครัฐ /  
เจ้าหน้าที่ / คู่แข่งทางการค้า

- กำกับดูแลและธรรมาภิบาลที่ดี
- การปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย
- ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- การบริหารและการจัดการนิคมอุตสาหกรรม



Bio-diesel



Bio-Ethanol

03  
ผลิตภัณฑ์

ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

ผู้ถือหุ้น / หน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่นและภาครัฐ /  
เจ้าหน้าที่ / คู่แข่งทางการค้า

- การบริหารจัดการด้านความปลอดภัย
- การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
- สนับสนุนนวัตกรรม
- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง



## 04

## ขายและงานบริการ

ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

ลูกค้า

- การจัดการด้านความสัมพันธ์กับลูกค้า



## Support Activities



Infrastructure

โครงสร้างพื้นฐาน



Supply chain

การจัดซื้อจัดจ้าง



Human Resource Management

การบริหารทรัพยากรบุคคล

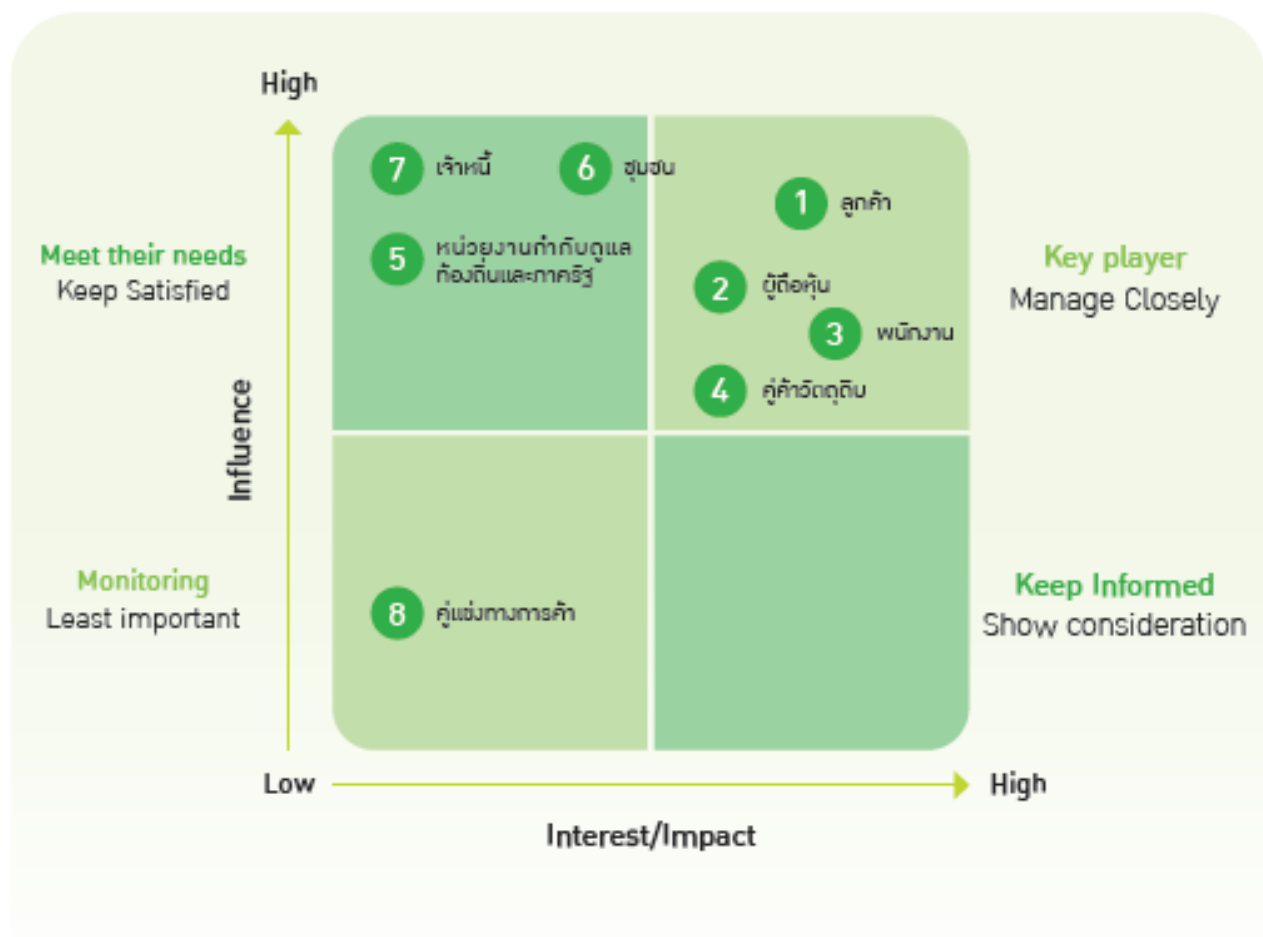


Technology Development

การพัฒนาเทคโนโลยี

### 3.5 ผู้มีส่วนได้เสีย : ความคาดหวัง การตอบสนอง

บริษัทฯ เชื่อว่าความสำเร็จและความยั่งยืนของธุรกิจเกิดจากการทำงานที่คำนึงถึงการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ บริษัทฯ จึงมีความมุ่งมั่นที่จะดูแล และจัดให้มีกระบวนการส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียตามสิทธิที่มีตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อนำข้อเสนอแนะ ความต้องการและความคาดหวังในประเด็นเกี่ยวข้องมาพิจารณาบริหารจัดการอย่างเหมาะสม ซึ่งจะเป็นโอกาสในการพัฒนาต่อยอดธุรกิจ สร้างเสริมความสัมพันธ์ที่ดี สร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานระหว่างบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย และลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นไปพร้อมกันด้วย



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 8 กลุ่ม คือ 1. ลูกค้า 2. ผู้ถือหุ้น 3. พนักงาน 4. คู่ค้า 5. หน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่นและภาครัฐ 6. ชุมชน 7. เจ้านี้ และ 8. คู่แข่งทางการค้า

การจัดลำดับความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ ใช้หลักพิจารณาปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งทางบวกและลบและการทำแผนผังความสำคัญ (Stakeholders Mapping) โดยพิจารณาใน 2 ด้านคือ อิทธิพลของผู้มีส่วนได้เสีย และ ความสนใจของบริษัทฯ ต่อกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย

#### ขั้นตอนการดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย



## ตารางการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียบนห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>แบบสำรวจความพึงพอใจลูกค้า</li> <li>การประชุม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>คุณภาพสินค้าได้มาตรฐาน</li> <li>มีสินค้าพอเพียง ราคาเหมาะสม</li> <li>จัดส่งตรงเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงระบบการผลิตให้ต้นทุนลดลง</li> <li>จัดหาคลังเก็บสำรองที่พอเพียง</li> <li>ควบคุมคุณภาพตามมาตรฐานสากล</li> </ul>
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมสามัญประจำปี</li> <li>การตอบข้อซักถามผ่าน โทรศัพท์ และ email</li> <li>การนำเสนอข้อมูลแก่นักลงทุน และ ผู้ถือหุ้นทาง website</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลประโยชน์ที่ดี มีเงินปันผลในระดับที่เหมาะสมต่อเนื่อง</li> <li>ศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุน และพัฒนาโครงการใหม่ๆ เพื่อขยายธุรกิจ ตามความต้องการของตลาด เพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่เหมาะสม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นสอดคล้องกับผลดำเนินงาน</li> <li>พิจารณาลงทุนในนวัตกรรมสีเขียวตามแผนต่อเนื่อง</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>แบบสำรวจ Engagement</li> <li>Leadership Activities เช่น Town hall</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การชื่นชมให้คุณค่า ทิศทางองค์กรที่ชัดเจน การรับฟังความคิดเห็นจากพนักงานทุกระดับ ของผู้บริหารต่อ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีอบรมหลักสูตร Transformation Leadership สำหรับผู้บริหาร</li> <li>Talent Program กับ Young leadership</li> </ul>



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพูดคุยการประเมินผล</li> <li>คณะกรรมการสวัสดิการ</li> <li>Workshop Focus Group               <ul style="list-style-type: none"> <li>Talent Program กับ Young leadership</li> </ul> </li> </ul>	<p>พนักงาน (Recognition &amp; Communication)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>การประเมินผลงาน ที่มีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน</li> <li>Outing /กิจกรรมพักผ่อน ประจำปี</li> <li>ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>ความก้าวหน้าในสายอาชีพ Career Path</li> <li>ผลประโยชน์และสวัสดิการพนักงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการจัดทำ KPI Deployment ถึงระดับผู้จัดการ</li> <li>ปรับปรุงหลักเกณฑ์การประเมินผล และจัดการสื่อสารหลักเกณฑ์วิธีการในระดับหัวหน้างาน</li> <li>การสนับสนุนการจัดกิจกรรมงานเลี้ยงสรรค์ประจำปีของพนักงานจากข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสวัสดิการ และตัวแทนพนักงาน</li> <li>ติดตามผลการประชุมคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน และสิ่งอำนวยความสะดวกภายในโรงงาน</li> <li>มีการโอนย้ายพนักงานภายในกลุ่มบริษัท เพื่อเรียนรู้งานใหม่ และได้รับโอกาสในการเติบโตเติบโตก้าวหน้าในตำแหน่งที่สูงขึ้น</li> <li>มีการปรับสิทธิและผลประโยชน์สวัสดิการพนักงานภายในกลุ่ม เช่น ประกันชีวิตพนักงาน</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
			<p>ประกันอุบัติเหตุ เงินช่วยเหลือค่าเดินทาง</p> <p>ปฏิบัติงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• นำระบบมาใช้ในการบริหารงานบุคคลและการประเมินผล</li> <li>• จัดให้มีกิจกรรมผู้บริหารพบพนักงานเป็นประจำ</li> <li>• มีการจัดฝึกอบรมต่างๆ เป็นประจำ <ul style="list-style-type: none"> <li>- Virtual Class Room</li> <li>- Self E-learning (Hack The Fin Code)</li> <li>- จัดอบรมตามทักษะวิชาชีพ Boot Camp</li> </ul> </li> </ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• โทรศัพท์ Email Line</li> <li>• ไปเยี่ยมคู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การจ่ายเงินตรงเวลา</li> <li>• การสั่งและจัดส่งในปริมาณ ที่คุ้มทุน เพื่อประหยัดค่าขนส่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จัดให้มีการซื้อแบบสัญญาและซื้อเป็น Spot และซื้อสม่ำเสมอ</li> <li>• มีการประกาศราคาให้ทราบเป็นประจำ</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ชุมชน-สังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ติดต่อ/ประสานงาน ผ่านผู้นำชุมชน อสม. โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพประจำตำบล พระ ผู้ใหญ่บ้าน ครู</li> <li>พนักงานชุมชนสัมพันธ์ / การลงพื้นที่พูดคุยทำกิจกรรมกับชุมชน</li> <li>ช่องทางการสื่อสาร / รับข้อร้องเรียน คือ โทรศัพท์ , Line</li> <li>กล่องรับความคิดเห็น ที่ลานรับซื้อ</li> <li>ประชุมคณะกรรมการเฝ้าระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม / ประชุมคณะกรรมการมวลชนสัมพันธ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยไม่กระทบกับสิ่งแวดล้อมและความเป็นอยู่ของชุมชน</li> <li>การจ้างงานในชุมชนโดยรอบ</li> <li>มีกิจกรรมกับชุมชนอย่างต่อเนื่อง</li> <li>สนับสนุนสินค้าภายในชุมชน (ผ่านกระเป๋าผ้าจากกระสอบเกลือ)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ร่วมกับโรงพยาบาลจัดตรวจสุขภาพชุมชน/ ส่งเสริมสุขภาพให้กับประชาชน ผู้สูงอายุและผู้ป่วยติดเตียง</li> <li>บริจาคน้ำดื่ม / น้ำการเกษตร</li> <li>สนับสนุนน้ำมันสำหรับเครื่องสูบน้ำสำหรับสูบน้ำในลำคลองเพื่อระบายออก ไม่ให้เกิดน้ำท่วมในชุมชน</li> <li>แจกสารปรับปรุงดินให้เกษตรกรที่อยู่รอบสถานประกอบการลดค่าน้ำเพื่อการเกษตร</li> <li>สนับสนุนกิจกรรมที่ผู้นำชุมชนเสนอมา</li> </ul>
เจ้าหนี้	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมระหว่างผู้บริหารของบริษัทกับเจ้าหนี้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ภายใต้หลักธรรมาภิบาล</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การเผยแพร่ข้อมูลผ่านรายงานประจำปีและเว็บไซต์บริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• กลยุทธ์การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ</li> <li>• ความสามารถสร้างโอกาสในความท้าทาย</li> <li>• บริหารข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง</li> <li>• การชำระเงินเต็มจำนวนและตรงเวลา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ สร้างความเชื่อมั่นและ ผลตอบแทนสูงสุด</li> <li>• การเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใสครบถ้วนและเป็นไปอย่างต่อเนื่อง</li> <li>• ปฏิบัติตามพันธสัญญา ภายใต้หลักเกณฑ์ และบริบททางกฎหมาย</li> <li>• ให้ข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วน</li> <li>• ชำระหนี้ครบถ้วนตรงตามเวลา และดูแลคุณภาพของหลักทรัพย์ ค้ำประกัน</li> </ul>
คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ติดตามผลการดำเนินงานและสภาพตลาด</li> <li>• ศึกษาข้อมูลผ่านรายงานทางการเงินที่มีการเปิดเผยต่อสาธารณะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสภายใต้การค้าและการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินกิจการด้วยความ โปร่งใสภายใต้การค้าและการแข่งขันที่เป็นธรรม</li> </ul>

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
		<ul style="list-style-type: none"> <li>• ให้ความร่วมมือและประสานงานในประเด็นที่ภาครัฐขอความร่วมมือ</li> </ul>	
หน่วยงานกำกับดูแลในท้องถิ่นและภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>• จดหมาย โทรศัพท์</li> <li>• การพบปะ ชี้แจง พูดคุยและเข้าร่วมโครงการของหน่วยงานราชการ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องและการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด</li> <li>• ให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลที่ถูกต้องและรวดเร็ว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ดำเนินธุรกิจให้ถูกต้องและการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากล</li> <li>• นำส่งข้อมูลที่ถูกต้องแก่หน่วยงานราชการในระยะเวลาที่กำหนด</li> </ul>

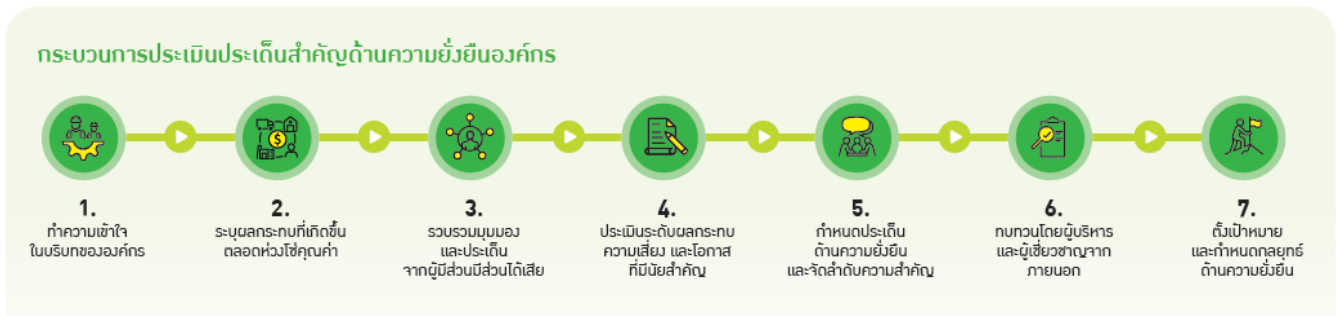
### 3.6 การประเมินประเด็นสำคัญด้านการพัฒนายั่งยืนของกลุ่มบริษัท BBGI

บริษัทฯ ประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจเป็นประจำทุกปี ครอบคลุมมิติ สิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ (Environmental, Social, Governance: ESG) โดยพิจารณาผลกระทบใน 2 มิติ โดยอ้างอิงกระบวนการประเมินตามหลักการ Double Materiality ได้แก่ (1) ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ (Impact to Business) และ (2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Impact to Environmental and Social) ทั้งประเด็นที่เป็นโอกาสและความเสี่ยงของบริษัทฯ (Positive and Negative Impact) ในปัจจุบันและคาดการณ์ในอนาคต (Actual or Potential Impact) ซึ่งประเมินจากความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตามระเบียบว่าด้วยการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนในภาคเอกชน (Corporate Sustainability Reporting Directive: CSRD) ของสหภาพยุโรป ตามชุดมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนแห่งยุโรป (European Sustainability Reporting Standards: ESRS) ซึ่งพัฒนาโดยคณะที่ปรึกษาการรายงานข้อมูลทางการเงินแห่งยุโรป (European Financial Reporting Advisory Group: EFRAG) และมาตรฐานตัวชี้วัดความยั่งยืนอื่นๆ ได้แก่

- Global Reporting Initiative (GRI) Standards 2021
- เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)
- การประเมินความยั่งยืน FTSE Russell

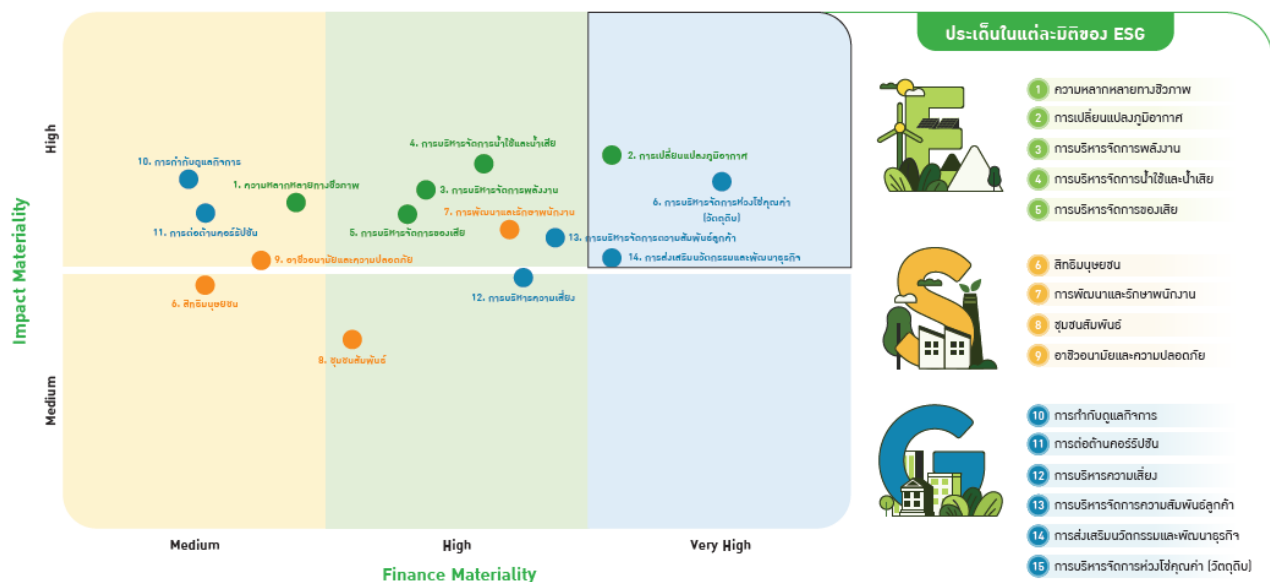
ผลลัพธ์ที่ได้จากการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ จะถูกนำไปพิจารณาในการพัฒนากลยุทธ์องค์กรและบูรณาการเข้ากับกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มีการติดตามความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนผ่านกรอบการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยบริษัทฯ ได้กำหนดดัชนีชี้วัดผลปฏิบัติงาน ในทุกประเด็นที่มีความสำคัญด้านความยั่งยืน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้คำนึงทุกมิติในองค์กรอย่างยั่งยืนแล้ว

## กระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนองค์กร







## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนองค์กร

ในปี 2568 บริษัทฯ มีการทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนจากปี 2567 ซึ่งมีการประเมินให้ครอบคลุมประเด็นโดยพิจารณาผลกระทบใน 2 มิติ โดยอ้างอิงกระบวนการประเมินตามหลักการ Double Materiality ได้แก่ (1) ผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ (Impact to Business) และ (2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Impact to Environmental and Social) ซึ่งมีประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญ รวมทั้งสิ้น 15 หัวข้อ และได้กำหนดให้ประเด็นสำคัญหลักขององค์กร 3 หัวข้อคือ (1) การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน , (2) การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และ(3) การส่งเสริมวัฒนธรรมและพัฒนาธุรกิจ ส่วนประเด็นสำคัญอื่นๆ ทั้งหมด 12 หัวข้อ จะเป็นประเด็นที่ช่วยสนับสนุนประเด็นหลักขององค์กร เนื่องจากทุกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนมีความเชื่อมโยง และความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)



## 3.7 การจัดการประเด็นสำคัญด้านการพัฒนายั่งยืน 2567-2568







กำหนดกลยุทธ์และเป้าหมาย สำหรับประเด็นสำคัญหลักขององค์กร

ประเด็นสำคัญ ด้านความยั่งยืน	ประเภท ผลกระทบ	ลักษณะผลกระทบ	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง	กลยุทธ์	เป้าหมาย	ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)
<b>1. Supply Chain Management</b> - Procurement Practices - Local Procurement - Raw Material Management	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปริมาณ และราคาของวัตถุดิบมีความผันผวนสูง เนื่องจากเป็นผลผลิตทางการเกษตร</li> <li>วัตถุดิบบางชนิดมีคู่ค้าน้อยราย</li> <li>การปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อคู่ค้า</li> </ul>	คู่ค้า, ลูกค้า, ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน, ชุมชน, คู่แข่งทางการค้า, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิต เพื่อให้สามารถซื้อวัตถุดิบในราคาที่แข่งขันได้</li> <li>ประเมินปริมาณผลผลิตวัตถุดิบล่วงหน้า มีการจัดหาวัตถุดิบในช่วงฤดูกาลผลิต</li> <li>สำรวจ และสอบราคาคู่ค้าหลายรายอย่างโปร่งใส เพื่อให้ได้ราคาที่เหมาะสม</li> <li>พบปะคู่ค้าทั้งห่วงโซ่อุปทานต่อเนื่อง</li> </ul>	100% Capacity Utilization (จัดหาวัตถุดิบให้เพียงพอต่อปริมาณการผลิต)	 
<b>2. Climate Change Management</b> - Extreme Weather - Climate Action - Policy & Legal	+	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย กระบวนการต่าง ๆ ของภาครัฐในธุรกิจ เอกชน และไฮโดรเจน</li> <li>การเปลี่ยนผ่านเทคโนโลยีด้านพลังงาน การต่อยอดสู่ธุรกิจอื่น และการพัฒนาเทคโนโลยีที่ทันสมัย เช่น ลดการใช้หรือเปลี่ยนชนิดวัตถุดิบ ที่ไม่ใช่พืชอาหาร</li> </ul>	คู่ค้า, ลูกค้า, ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน, ชุมชน, คู่แข่งทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาธุรกิจใหม่ โดยต่อยอดธุรกิจเพื่อเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์ ลดการใช้วัตถุดิบ ทรัพยากร และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>วิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่จะช่วยลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืน โดยสอดคล้องกับการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> <li>มีส่วนร่วมที่นำหน้าที่ควบคุมการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก การตรวจสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และพร้อมดำเนินการตามมาตรฐานการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป้าหมายระยะสั้น : ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวม ขอบเขตที่ 1 และ ขอบเขตที่ 2 ภายในปี 2569 (ค.ศ. 2026) สมรรถนะ 15 จากปีฐาน 2565</li> <li>เป้าหมายระยะกลาง (Carbon Neutrality) : ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวม ขอบเขตที่ 1 และ ขอบเขตที่ 2 ภายในปี 2573 (ค.ศ. 2030) สมรรถนะ 30 จากปีฐาน 2565</li> <li>เป้าหมายระยะยาว (Net Zero) : การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) จากปีฐาน 2565</li> </ul>	 
	—	<ul style="list-style-type: none"> <li>ภาวะโลกร้อนที่ส่งผลต่อวิถีการด้านภูมิอากาศ (Physical risk) เช่น ภัยแล้งและน้ำท่วมรุนแรง กระทบต่อปริมาณวัตถุดิบทางการเกษตร ในรูปแบบของมาตรการจากภาครัฐ เช่น EV, P.S.U. Climate Change กระทบต่อการดำเนินงานของธุรกิจ</li> </ul>	คู่ค้า, ลูกค้า, ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น			








ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	ประเภทผลกระทบ	ลักษณะผลกระทบ	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง	กลยุทธ์	เป้าหมาย	ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)
<b>3. Innovation</b> - New Technology - New Business		<ul style="list-style-type: none"> <li>ผ่านนวัตกรรมต่อยอดเพื่อพัฒนาธุรกิจใหม่</li> <li>ลดความเสี่ยงการเปลี่ยนผ่านเทคโนโลยีด้านพลังงานและ Business Disruptive</li> <li>เกิดความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกในการพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจ</li> <li>เพิ่มความรู้ ความสามารถ และศักยภาพของผู้บริหารและพนักงาน</li> <li>ใช้นวัตกรรมเพื่อบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม</li> </ul>	พนักงาน, คู่ค้า, ลูกค้า, ผู้ถือหุ้น/ นักลงทุน, ชุมชน, คู่แข่งทางการค้า, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	<ul style="list-style-type: none"> <li>รักษาความเป็นผู้นำในการผลิตเอทานอลและไบโอดีเซลภายในประเทศ และรักษาการเติบโตระยะยาวอย่างต่อเนื่อง ทั้งในด้านการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ คุณภาพ การจัดหาวัตถุดิบ รวมถึงต้นทุนค่าขนส่ง</li> <li>มุ่งสู่การเติบโตในธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง เกิดธุรกิจใหม่ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>กำหนดหน่วยงานรับผิดชอบด้านพัฒนาธุรกิจใหม่ เพื่อต่อยอดและพัฒนานวัตกรรมในการดำเนินธุรกิจ</li> </ul>	40% EBITDA HVP ในปี 2573	 
		<ul style="list-style-type: none"> <li>การลงทุนจากนวัตกรรมทำให้เกิดความเสี่ยง</li> <li>พนักงานต้องเรียนรู้และปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง</li> </ul>				







## ประเด็นสำคัญด้านพัฒนาความยั่งยืนที่สนับสนุน ประเด็นสำคัญหลักขององค์กร

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	Sub-Topic	ประเภทผลกระทบ	ลักษณะผลกระทบ	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง	ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)
<b>4. Customer Relationship</b>	Customer Satisfaction Quality Product and Service		<ul style="list-style-type: none"> <li>เพิ่มโอกาสในการขยายธุรกิจร่วมกับลูกค้า</li> <li>พัฒนาคุณภาพและบริการตามความต้องการของลูกค้า</li> </ul>	ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า	
<b>5. Water and effluents Management</b>	Irrigation Management Wastewater Treatment Odours		การเปลี่ยนน้ำเสียให้กลายเป็นพลังงานหมุนเวียน	ชุมชน, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	
			การดึงน้ำจากแหล่งน้ำทางธรรมชาติมาใช้ประโยชน์ และการบริหารจัดการน้ำทิ้ง		

ประเด็นสำคัญด้านพัฒนาความยั่งยืนที่สนับสนุน ประเด็นสำคัญหลักขององค์กร (ต่อ)

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	Sub-Topic	ประเภทผลกระทบ	ลักษณะผลกระทบ	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง	ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)
6. People Development	Employee Knowledge Organization Transformation Employee Wellbeing Competition of Talent Employee Engagement	+	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาศักยภาพของพนักงาน เพื่อรองรับการเติบโตทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ</li> <li>สร้างสังคมอุดมปัญญา เพื่อรักษา และดึงดูดคนเก่งจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร และสามารถแข่งขันกับธุรกิจอื่นๆ ได้</li> </ul>	พนักงาน, คู่ค้า, ลูกค้า, คู่แข่งทางการค้า	
		-	<ul style="list-style-type: none"> <li>อัตราการลาออก พนักงานไม่ผูกพันกับองค์กร และการสูญเสียพนักงานที่มีศักยภาพสูง</li> <li>บริหารจัดการกระบวนการทำงานภายในให้มีประสิทธิภาพ ไม่ให้เกิดการหยุดชะงักของการทำงาน</li> </ul>		
7. Risk Management		+	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในองค์กร</li> <li>การดำเนินธุรกิจได้สำเร็จตามเป้าหมายและเติบโตต่อเนื่อง</li> </ul>	พนักงาน, คู่ค้า, ลูกค้า, ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน, ชุมชน, เจ้าหนี้, คู่แข่งทางการค้า, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	
		-	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจอาจไม่ประสบความสำเร็จตามเป้าหมาย</li> <li>ผู้มีส่วนได้เสียไม่พึงพอใจและอาจได้รับผลกระทบที่เกี่ยวข้อง</li> <li>ส่งผลต่อความเชื่อมั่นในองค์กร</li> </ul>		
8. Energy Management	Renewable Energy Energy Efficiency	+	การเปลี่ยนผ่านที่เป็นธรรมชาติของประเทศไทยที่กำลังพัฒนา โดยเฉพาะจากพลังงานฟอสซิลไปเป็นพลังงานสีเขียว (Energy transition)	คู่ค้า, ลูกค้า, ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน, ชุมชน, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	
9. Waste Management	Biological waste Circular Economy	-	ข้อเสียจากกระบวนการผลิต ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม	ชุมชน, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	
10. Biodiversity	Ecosystem	-	การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อาจสร้างผลกระทบต่อระบบนิเวศ การปล่อยมลพิษ และการรื้อไถของเสีย	ชุมชน, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	

ประเด็นสำคัญด้านพัฒนาความยั่งยืนที่สนับสนุน ประเด็นสำคัญขององค์กร (ต่อ)

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน	Sub-Topic	ประเภทผลกระทบ	ลักษณะผลกระทบ	กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้อง	ความสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs)
11. Occupational health and safety Management		+	<ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย</li> <li>ป้องกันการสูญเสียชีวิต ทรัพย์สินและชื่อเสียงองค์กร</li> </ul>	พนักงาน, คู่ค้า, ลูกค้า, ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	
		-	<ul style="list-style-type: none"> <li>การลิดหนาด้อยชะงัก</li> <li>สูญเสียทั้งชีวิตและทรัพย์สิน ส่งผลต่อภาพลักษณ์และความเชื่อมั่นต่อองค์กร</li> </ul>		
12. Corporate Governance	Compliance BoD Management Economic Performance Ethical and Transparent Responsible Investment	+	ไว้วางใจในการร่วมลงทุน/มั่นใจในการดำเนินธุรกิจธุรกิจร่วมกัน	พนักงาน, คู่ค้า, ลูกค้า, ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน, ชุมชน, เจ้าหนี้, คู่แข่งทางการค้า, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	 
		-	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้มีส่วนได้เสียไม่เชื่อมั่นต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร</li> <li>ผู้ถือหุ้นสูญเสียรายได้</li> </ul>		
13. Anti-corruption		-	มีการทุจริตและคอร์รัปชันภายในองค์กร	พนักงาน, คู่ค้า, ลูกค้า, ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน, ชุมชน, เจ้าหนี้, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	
14. Human Right	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Labor Practices</li> <li>- Child Labor</li> <li>- Forced of compulsory Labor</li> <li>- Freedom of association &amp; Collective Bargaining</li> <li>- Non-discrimination</li> </ul>	+	การได้รับการดูแลและเอาใจใส่ที่ดีจากองค์กร ไม่มีการถูกเลือกปฏิบัติ กดขี่ คุกคาม และมีอิสระในการแสดงออกทางความคิดเห็นอย่างเหมาะสม	พนักงาน, คู่ค้า, ลูกค้า, ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน, ชุมชน, ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่น	 
		-	ป้องกันการใช้แรงงานผิดกฎหมายตลอดห่วงโซ่อุปทาน เช่น แรงงานเด็ก แรงงานต่างด้าว แรงงานบังคับ ฯลฯ		

### 3.8 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ซึ่งแสดงถึงความมุ่งมั่นที่จะดูแลรักษา สภาพแวดล้อมและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อให้เกิดความสมดุลของระบบนิเวศอย่างยั่งยืน โดยมุ่งมั่นดำเนิน ธุรกิจเดิมและลงทุนขยายธุรกิจใหม่อย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา เทคโนโลยีพลังงานสะอาดและประสิทธิภาพสูง เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การจัดการใช้น้ำ พลังงาน ของ เสีย มลภาวะ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รวมถึงการจัดการให้มีหน่วยงานกำกับดูแล ด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร และส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีความตระหนักถึงความเสี่ยง จากผลของการดำเนินธุรกิจต่อสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแนวทางในการสนับสนุนนโยบายของรัฐด้วยการ ดำเนินธุรกิจตามแนวทางของเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว (BCG Model)

สามารถเข้าดูรายละเอียดเพิ่มเติมรายงานมิติสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ ได้ที่

<https://www.bbgiigroup.com/th/sustainability/environment-dimension>

#### มาตรฐานการจัดการทางด้านสิ่งแวดล้อม

เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำมาตรฐาน ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System - EMS) ตามมาตรฐาน ISO 14001:2015 ครอบคลุมทุกหน่วยงานภายในกลุ่มบริษัทพร้อมทั้งดำเนินการต่ออายุการรับรอง อย่างต่อเนื่องตามรอบการประเมินที่กำหนด

สำหรับการดำเนินงานในปีงบประมาณ 2568 แม้กลุ่มบริษัทฯ จะมีรายการค่าใช้จ่ายจากบทลงโทษทาง กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมจำนวน 512,500 บาท แต่ถือเป็นตัวเร่งสำคัญในการยกระดับมาตรฐานการควบคุมภายใน ให้เข้มงวดยิ่งขึ้น โดยเรายังคงยึดมั่นในการนำมาตรฐาน ISO 14001:2015 มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหาร จัดการ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่องค์กร โดย

- การปรับปรุงสมรรถนะด้านสิ่งแวดล้อมขององค์กร
- การปฏิบัติตามกฎหมายและพันธะสัญญาที่เกี่ยวข้อง
- การบรรลุเป้าหมายด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมตามที่องค์กรกำหนด

การนำมาตรฐานดังกล่าวมาใช้ไม่เพียงช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมแต่ยังสร้างคุณค่าให้กับองค์กร ช่วยเสริมความสามารถในการแข่งขันและเสริมสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทในสายตาผู้มีส่วนได้เสีย



ทั้งกลุ่มบริษัท ได้ผ่านการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environment Management System) หรือ ISO 14001 : 2015 100% (BBGI-BI , BBGI-PS , BBGI-BP , BBGI-NP)



และ ได้รับการรับรองจากกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นอุตสาหกรรมสีเขียว หรือ Green Industry ระดับ 4 ทั้งหมด 3 โรงงาน (BBGI-BI , BBGI-PS , BBGI-BP) ระดับ 3 ทั้งหมด 1 โรงงาน (BBGI-NP)

## 1) Resource Management

บริษัทฯ เข้าใจเป็นอย่างดีว่า ทรัพยากรทางธรรมชาติมีอยู่อย่างจำกัด และมีความสำคัญต่อการรักษาสมดุลที่ละเอียดอ่อนของระบบนิเวศธรรมชาติ ด้วยเหตุนี้ เราจึงมีความมุ่งมั่นในการจัดการทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดย บริษัทฯ มีการส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน ที่เป็นพลังงานที่มาจากทรัพยากรที่สามารถเกิดขึ้นทดแทนได้ซึ่งเป็นพลังงานสีเขียวที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปีที่ผ่านมากลุ่มบริษัท มีการใช้พลังงานหมุนเวียนต่างๆ ดังนี้

### วัสดุหมุนเวียนที่นำมาใช้ (Renewable Material Used) ปี 2566-2568

วัสดุหมุนเวียนที่นำมาใช้	2566	2567	2568
รวมวัสดุหมุนเวียนที่นำมาใช้ (ตันต่อปี)	1,526,686.23	1,419,529.89	1,412,496.78

- ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ใช้แหล่งทรัพยากรธรรมชาติ ที่สามารถเกิดขึ้นทดแทนได้ มาเปลี่ยนเป็นพลังงานสีเขียว จาก ชานอ้อย แกลบ และไม้สับ รวมปริมาณวัสดุหมุนเวียนทั้งหมดที่บริษัทใช้ 1,412,496 ตันต่อปี ซึ่งเมื่อเทียบกับปีที่แล้ว ปี 2567 อยู่ที่ 1,419,529 ตันต่อปี บริษัทมีการใช้วัสดุหมุนเวียนลดลงจากเดิมอยู่ที่ร้อยละ 0.5



## 2) Water Management

ปัจจุบัน ปัญหาการขาดแคลนน้ำส่งผลกระทบต่อประชากรหลายพันล้านคนทั่วโลก ซึ่งไม่สามารถเข้าถึงน้ำสะอาดได้อย่างเพียงพอ วิกฤตินี้กำลังทวีความรุนแรงขึ้นและมีผลกระทบในหลายด้าน ไม่เพียงแต่การขาดแคลนน้ำดื่ม แต่ยังครอบคลุมถึงสุขภาพอนามัย สิ่งแวดล้อม เกษตรกรรม และการพัฒนาเศรษฐกิจโดยรวม

ด้วยความตระหนักถึงความสำคัญของน้ำในฐานะทรัพยากรที่จำเป็นต่อการดำรงชีวิต บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ โดยดำเนินโครงการลดการใช้น้ำในกระบวนการผลิตอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งติดตามและรายงานข้อมูลการใช้น้ำอย่างเป็น

ระบบ สิ่งนี้สะท้อนถึงความสามารถในการจัดการทรัพยากรน้ำอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่ออุตสาหกรรมการผลิต โดยเฉพาะอย่างยิ่งในภาคการผลิตเอทานอล

นอกจากนี้ การวิเคราะห์และใช้ข้อมูลการใช้น้ำอย่างรอบด้าน ยังช่วยให้บริษัทฯ สามารถพัฒนาและปรับปรุงแนวทางบริหารจัดการทรัพยากรน้ำให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ส่งผลให้สามารถลดต้นทุนการดำเนินงาน พร้อมทั้งลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนน้ำคุณภาพสูง ซึ่งเป็นทรัพยากรสำคัญต่อความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว

จากการประเมินความเครียดของน้ำ พบว่าแทบทุกพื้นที่ของประเทศไทยมีความเครียดของน้ำสูงถึงสูงมาก บริษัทพบว่าธุรกิจของเราตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงขาดแคลนน้ำ ดังรูปภาพที่แสดง กลุ่มบริษัทฯ มีทั้งหมด 4 โรงงาน 1 สำนักงานใหญ่ รวมเป็น 5 สถานที่ โดยมี 2 แห่งมีความเครียดของน้ำสูงมาก (BBGI-PS , BBGI-BP) คิดเป็นร้อยละ 40 ของทั้งกลุ่มบริษัทฯ และมีความเครียดของน้ำสูง (BBGI-HQ , BBGI-BI , BBGI-NP) คิดเป็นร้อยละ 60 ของทั้งกลุ่มบริษัท ซึ่งบริษัทฯ ได้ทราบถึงความเสี่ยงของเรื่องนี้ และมีการบริหารจัดการน้ำ รมัลดระวางการใช้น้ำเพื่อไม่ให้กระทบแหล่งน้ำ ทรัพยากรทางน้ำ และการดึงน้ำที่สร้างผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยรอบ

โดยประเมินผ่าน World Resources Institute (<https://www.wri.org/aqueduct> )

### แนวทางการดำเนินงาน:

จากลักษณะการดำเนินธุรกิจของ BBGI ในฐานะผู้ผลิตพลังงานชีวภาพ (Biofuel: Biodiesel และ Ethanol) บริษัทมีความจำเป็นต้องพึ่งพาวัตถุดิบทางการเกษตรและการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ซึ่งมีความอ่อนไหวต่อความผันผวนของสภาพภูมิอากาศและความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำ (Water-Related Risks) โดยเฉพาะ

เหตุการณ์อุทกภัย ภัยแล้ง และปรากฏการณ์เอลนีโญ (El Niño) และลานีญา (La Niña) ที่อาจส่งผลกระทบต่อปริมาณและคุณภาพของวัตถุดิบ รวมถึงความมั่นคงด้านน้ำในกระบวนการผลิต บริษัทได้บูรณาการประเด็นดังกล่าวเข้าสู่แผนบริหารจัดการน้ำ (Water Management Plan) ทั้งในระดับองค์กรและระดับโรงงาน (Site-Specific Water Management Plan) ครอบคลุมโรงงานผลิตทั้ง 4 แห่ง โดยมีแนวทางสำคัญดังนี้

1) การติดตามและประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ (Water Risk Monitoring & Early Warning System)

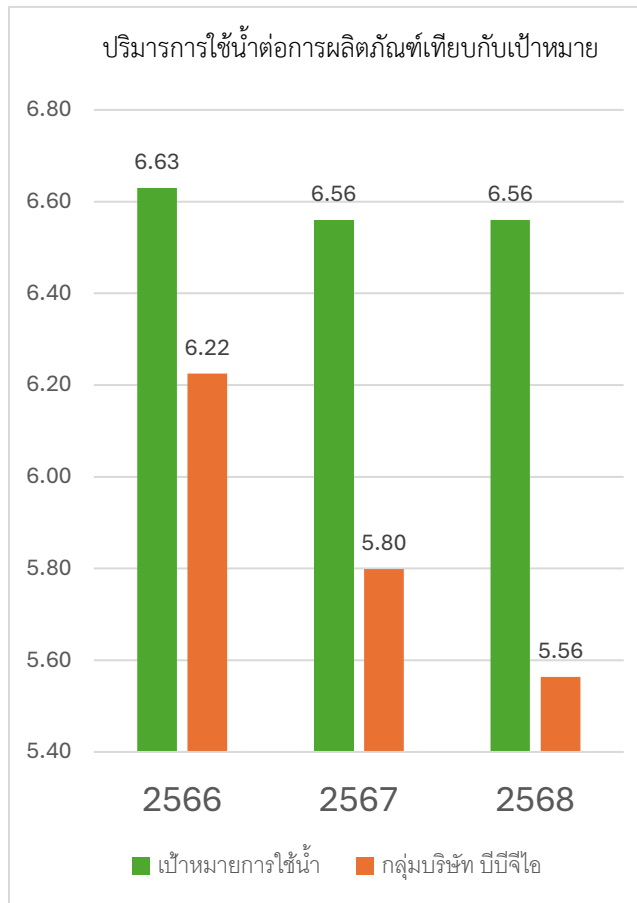
- ติดตามระดับน้ำในอ่างเก็บน้ำและเขื่อนหลักที่อยู่ใกล้พื้นที่โรงงานอย่างสม่ำเสมอ
- ประเมินสถานการณ์พื้นที่เสี่ยงขาดแคลนน้ำ (Water-Stressed / Water-Scarce Areas)
- วิเคราะห์แนวโน้มผลกระทบจากความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศเพื่อใช้ประกอบการวางแผนการผลิต

2) การมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในพื้นที่เสี่ยง (Stakeholder Engagement in Water-Stressed Areas)

- ประสานความร่วมมือกับ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน) ในฐานะพันธมิตรทางธุรกิจและผู้ดำเนินกิจการในพื้นที่เดียวกัน เพื่อกำหนดมาตรการบริหารจัดการน้ำในช่วงภาวะขาดแคลน
- ประสานงานกับ กรมชลประทาน ในระดับพื้นที่ เพื่อรับข้อมูลสถานการณ์น้ำและร่วมกำหนดมาตรการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืน

## 3) มาตรการการจัดการน้ำอื่นๆ

- บริษัทฯ มีแผนระยะสั้น และระยะยาว ในการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำตามหลัก 3R: Reduce, Reuse, Recycle



และศึกษาแนวทางในการลดการใช้น้ำอย่างมีนัยสำคัญ ซึ่งได้ตั้งเป้าหมายลดปริมาณการใช้น้ำ(น้ำผิวดิน, น้ำบาดาล และน้ำประปา)ต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ ของปี 2568 อยู่ที่ ร้อยละ 5 ส่วนเป้าหมาย ระยะยาว ร้อยละ 10 ภายในปี 2573 ซึ่งทั้งหมดเทียบจากปีฐาน 2563 ที่มีค่าปริมาณการใช้น้ำ(น้ำผิวดิน, น้ำบาดาล และน้ำประปา)ต่อปริมาณการผลิตอยู่ที่ 6.83 ลิตรต่อลิตรการผลิต

- ดังนั้น ในปี 2568 บริษัทฯ มีเป้าหมาย จะต้องลดปริมาณการใช้น้ำ(น้ำผิวดิน, น้ำบาดาล และน้ำประปา)ต่อปริมาณการผลิตอยู่ที่ 6.56 ลิตรต่อลิตรการผลิต

- บริษัทฯ มีแผนลดการใช้น้ำ ของกลุ่มบริษัท ซึ่งดำเนินการไปแล้วดังนี้

## 1. โครงการเพิ่มความเข้มข้นของเปอร์เซ็นต์การ

หมักแอลกอฮอล์ ของบริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) โดยมีการปรับปรุง 2 ส่วน คือ (1) การเปลี่ยนวัตถุดิบจากมันสดเป็นมันเส้น ทำให้มี % แป้งที่เพิ่มขึ้น แล้ว % ทราายในวัตถุดิบก็ลดลงด้วย วัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงส่งผลต่อการใช้น้ำในกระบวนการผลิต (2) การปรับปรุงกระบวนการหมัก ทำให้กระบวนการผลิตมีประสิทธิภาพ แป้งสามารถเปลี่ยนเป็นน้ำตาลได้มากขึ้น ทั้ง 2 ส่วนที่กล่าวมานี้ส่งผลให้ความเข้มข้นของเปอร์เซ็นต์การหมักแอลกอฮอล์เพิ่มขึ้นจาก 10.9% เป็น 12.9% ซึ่งทำให้กระบวนการหมักใช้น้ำลดลง 68,160 ลูกบาศก์เมตรต่อปี และยังส่งผลต่อปริมาณไอน้ำที่ใช้ที่ลดลงจาก 0.70 เป็น 0.59 กิโลกรัมต่อลิตรเอทานอลอีกด้วย



2. โครงการเพิ่มความเข้มข้นของเปอร์เซ็นต์การหมักแอลกอฮอล์ ของ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอบีโธทานอล สาขาบ่อพลอย โดยในปี 2568 ปรับปรุงกระบวนการหมัก ทำให้กระบวนการผลิตมีประสิทธิภาพ สามารถเปลี่ยนเป็นน้ำตาลได้มากขึ้น สามารถเพิ่มความเข้มข้นของเปอร์เซ็นต์การหมักแอลกอฮอล์ จาก 11.06% เพิ่มขึ้นเป็น 11.63% สามารถลดการใช้น้ำได้ 802,734 ลูกบาศก์เมตรต่อปี

### 3. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอบีโธทานอล สาขาน้ำพอง:

3.1 โรงงานมีการใช้น้ำในกระบวนการผลิตในปริมาณสูง โดยเฉพาะขั้นตอนการล้างถังหมักซึ่งใช้น้ำ Process ประมาณ 120 ลูกบาศก์เมตรต่อวัน ส่งผลให้ต้นทุนค่าน้ำและการบำบัดน้ำเสียเพิ่มขึ้น จากการศึกษาพบว่าน้ำเสียจากการกลั่น (Spent Lees) สามารถนำกลับมาใช้ทดแทนน้ำกระบวนการผลิต ในขั้นตอนการล้างได้ 43,800 ลูกบาศก์เมตรต่อปี สามารถประหยัดค่าน้ำได้ 438,000 บาทต่อปี โดยไม่กระทบต่อคุณภาพกระบวนการผลิตและความปลอดภัยของอุปกรณ์

3.2 โครงการทดแทนน้ำในกระบวนการผลิต ในกระบวนการล้างและการหมัก ด้วยน้ำร้อนที่เกิดจากการควบแน่นของไอน้ำ แล้วถูกส่งกลับมาใช้ใหม่ในระบบ (Condensate Return) ลดการใช้น้ำจากแหล่งภายนอกปริมาณ 109,500 ลูกบาศก์เมตรต่อปี หรือคิดเป็นค่าใช้จ่ายอยู่ที่ 1,095,000 บาทต่อปี และยังเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ และลดปริมาณน้ำเสียที่ต้องบำบัด สอดคล้องกับหลักการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า

### ผลการดำเนินงาน

- ในปี 2568 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้น้ำรวมอยู่ที่ 3,503 ล้านลิตร (3,502,643 ลูกบาศก์เมตร) หรือคิดเป็นปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยผลิตภัณฑ์อยู่ 5.56 ลิตรต่อลิตรผลิตภัณฑ์
- ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ที่ 5.56 ลิตรต่อลิตรผลิตภัณฑ์ กับเป้าหมายที่บริษัทฯ ตั้งไว้ที่ 6.56 ลิตรต่อลิตรผลิตภัณฑ์ บริษัทฯ ทำได้ดีกว่าเป้าหมายอยู่ที่ ร้อยละ 15 และเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ปี2567 ซึ่งมีค่าอยู่ที่ 5.80 ลิตรต่อลิตรผลิตภัณฑ์ ลดลงจากปีที่แล้วอยู่ที่ร้อยละ 4
- ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีกรณี ของการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในใบอนุญาต มาตรฐาน และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับคุณภาพน้ำ

## ปริมาณการใช้น้ำตั้งแต่ปี 2566-2568

การจัดการการใช้น้ำ	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	2,705,690	3,172,991	3,502,643
น้ำผิวดิน (Surface water) (ลูกบาศก์เมตร)	2,047,98	2,515,105	3,043,983
น้ำบาดาล (Ground water) (ลูกบาศก์เมตร)	657,568	657,739	458,561
น้ำประปา (Municipal water supply) (ลูกบาศก์เมตร)	138	147	98

อัตราส่วนการใช้น้ำต่อหน่วยผลิตภัณฑ์	2566	2567	2568
ไบโอดีเซล (ล้านลิตรการใช้น้ำต่อล้านลิตรผลิตภัณฑ์)	1.15	0.95	0.23
กลีเซอริน (ล้านลิตรการใช้น้ำต่อล้านลิตรผลิตภัณฑ์)	3.73	3.79	3.82
เอทานอล(ล้านลิตรการใช้น้ำต่อล้านลิตรผลิตภัณฑ์)	16.09	13.91	12.19
กลุ่มบริษัท บีบีจีไอ (ล้านลิตรการใช้น้ำต่อล้านลิตรผลิตภัณฑ์)	6.22	5.80	5.56

\* กลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้เปิดเผยการรายงานปริมาณการดิงน้ำมาใช้ตามมาตรฐาน GRI Universal Standards

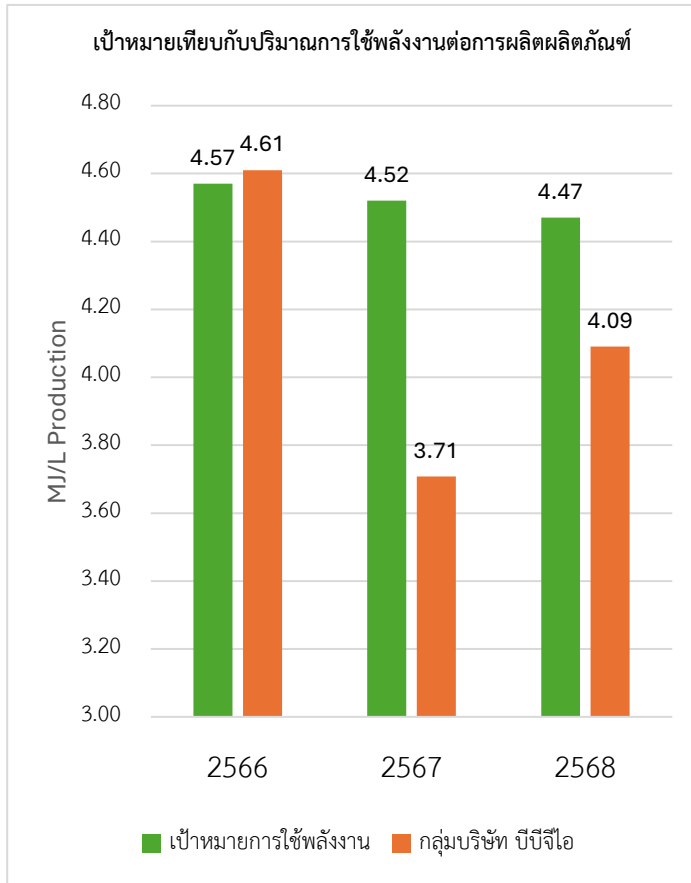
โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากสถิติด้านสิ่งแวดล้อม

<https://www.bbzigroup.com/th/sustainability/environment-dimension>

### 3) Energy Management

ในยุคที่การเปลี่ยนแปลงกำลังเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ความต้องการพลังงานของมนุษยชาติและการพัฒนาที่ยั่งยืนได้รับความสำคัญอย่างชัดเจน บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อร่วมต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสร้างอนาคตที่ยั่งยืนตามที่ได้กำหนดในเป้าหมายของ UNSDGs

ในฐานะผู้นำในการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงที่เป็นรูปธรรมในภาคพลังงาน โดยเน้นการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสีเขียว ด้วยการวางแผนอย่างรอบคอบและการติดตามอย่างทั่วถึงตลอดวงจรชีวิตกระบวนการผลิตที่เกี่ยวข้องกับพลังงาน เรามีความตั้งใจที่จะรักษาและเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรพลังงานอย่างคุ้มค่า ซึ่งสอดคล้องกับพันธกิจของเราในการสร้างความยั่งยืนให้แก่โลกและขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงเชิงบวกทั้งภายในและภายนอกอุตสาหกรรม



### แนวทางการดำเนินงาน

- บริษัทฯ มีแผนปรับปรุงการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า เพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียน ลดการสูญเสียพลังงาน การเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานจากก๊าซชีวภาพ และการปรับปรุงประสิทธิภาพของเครื่องจักรช่วยในเรื่องการลดต้นทุนแล้ว ยังส่งผลให้สามารถลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อีกด้วย

- โดยมีการตั้งเป้าหมาย ระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาวในปรับปรุงการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่า และเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักร ซึ่งได้ตั้งเป้าหมายลดปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ ระยะสั้น ร้อยละ 5 ภายในปี 2568 หรือลดให้ได้อยู่ที่ 4.47 เมกะจูลต่อลิตรผลิตภัณฑ์ และ ระยะกลาง ร้อยละ 10

ภายในปี 2573 หรือลดให้ได้อยู่ที่ 4.24 เมกะจูลต่อลิตรผลิตภัณฑ์ ระยะยาว ร้อยละ 15 ภายในปี 2593 หรือลดให้ได้ อยู่ที่ 4.00 เมกะจูลต่อลิตรผลิตภัณฑ์ซึ่งทั้งหมดเทียบจากปีฐาน 2563 ที่มีค่าปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ อยู่ที่ 4.71 เมกะจูลต่อลิตรผลิตภัณฑ์ เพราะฉะนั้นในปี 2568 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายปริมาณการใช้พลังงานต่อผลิตภัณฑ์ อยู่ที่ 4.47 เมกะจูลต่อลิตรผลิตภัณฑ์

- มีการจัดทำโครงการประเมินประสิทธิภาพของการใช้พลังงานเพื่อหาแนวทางในการลดการใช้พลังงาน ซึ่งแนวทางปฏิบัติ ได้แก่ การปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร การจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ตัวอย่างโครงการด้านพลังงานที่เกิดขึ้นในปี 2568 ได้แก่

1. การปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการผลิต ด้วยการเพิ่ม Production Yield ทำให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า โดยที่ใช้ปริมาณวัตถุดิบเท่าเดิม แต่สามารถได้ปริมาณผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปที่สูงขึ้น ซึ่งสามารถลดปริมาณการใช้สารานุโภคต่างๆ โดยเฉพาะการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์ ได้อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งกลุ่มบริษัท

2. โครงการปรับปรุงความถี่ การใช้งาน Motor ของใบพัด Chiller และ Cooling Tower ให้มีความเหมาะสมกับการใช้งาน ทำให้สามารถประหยัดพลังงานไปได้ 1,559,265 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี และสามารถประหยัดค่าไฟฟ้าได้ 166,688 บาทต่อปี (บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด)
3. โครงการปรับลดระดับแรงดันไฟฟ้าของหม้อแปลง โดยการควบคุมแรงดันไฟฟ้าด้านขาออกให้เหมาะสมกับการใช้งาน (Transformer Tap Changer) คาดว่าจะลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลดลงอยู่ที่ 1,575 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี หรือคิดเป็นค่าใช้จ่ายไฟฟ้าอยู่ที่ 5,039 บาทต่อปี
4. โครงการเพิ่มความเข้มข้นของเปอร์เซ็นต์การหมักแอลกอฮอล์ ของบริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา) การปรับปรุงกระบวนการหมัก ทำให้กระบวนการผลิตมีประสิทธิภาพ แป้งสามารถเปลี่ยนเป็นน้ำตาลได้มากขึ้น ส่งผลให้ความเข้มข้นของเปอร์เซ็นต์การหมักแอลกอฮอล์เพิ่มขึ้นจาก 10.9% เป็น 12.9% ซึ่งทำให้กระบวนการหมักใช้พลังงานไฟฟ้าลดลง 1,070,598.62 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี ทำให้ใช้พลังงานคุ่มค่ามากยิ่งขึ้น

### ผลการดำเนินงาน

- ในปี 2568 บริษัทฯ มีปริมาณการใช้พลังงานรวมอยู่ที่ 83,844,748.48 กิโลวัตต์-ชั่วโมง หรือ 2,448,271,053 เมกะจูล ซึ่งคิดเป็นปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์อยู่ที่ 4.09 เมกะจูลต่อลิตรผลิตภัณฑ์
- ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2568 ปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วยผลิตภัณฑ์อยู่ที่ 4.09 เมกะจูลต่อลิตรผลิตภัณฑ์กับเป้าหมายที่บริษัทฯ ตั้งไว้ที่ 4.47 เมกะจูลต่อลิตรผลิตภัณฑ์ซึ่งทำได้ดีกว่าเป้าหมายอยู่ที่ ร้อยละ 9 และเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ปี2567 ซึ่งมีค่าอยู่ที่ 3.71 เมกะจูลต่อลิตรผลิตภัณฑ์ เพิ่มขึ้นจากปีก่อน อยู่ที่ร้อยละ 10 เนื่องจากปี 2568 มีการเพิ่มกำลังการผลิตอย่างมีนัยสำคัญ และกระบวนการผลิตมีการหยุดเดินเครื่องนอกแผน (Unplanned Shutdown) ทำให้มีการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงจากน้ำมันเตาที่สูงกว่าปีก่อนอย่างมาก ค่าการใช้พลังงานต่อหน่วยการผลิตจึงสูงตาม
- ปัจจุบัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างการปรับปรุงกระบวนการผลิต และเพิ่มประสิทธิภาพของเครื่องจักรในแต่ละส่วนที่มีการใช้พลังงานอย่างมีนัยสำคัญให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และเพิ่มการใช้พลังงานสะอาดหรือพลังงานหมุนเวียนให้มากยิ่งขึ้น เพื่อที่จะบรรลุเป้าหมายการลดการใช้พลังงานในองค์กรอย่างยั่งยืน

## ปริมาณการพลังงานตั้งแต่ปี 2566 – 2568

ปริมาณการใช้เชื้อเพลิง	2566	2567	2568
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	169,510.87	160,452.27	156,227.32
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	1,576.04	1,102.59	1,748.36
น้ำมันเตา (ลิตร)	58,995.00	124,968.00	1,259,308.00
ก๊าซธรรมชาติ (ลูกบาศก์ฟุต)	494,804,249.20	554,416,633.29	540,143,599.30
ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	4,803.00	3,213.00	8,544.00
ไอน้ำ (ตัน)	120,586.70	153,930.18	257,355.53
ก๊าซชีวภาพ (ลูกบาศก์เมตร)	16,394,311.71	16,720,417.57	21,309,816.22
- พลังงานไฟฟ้าชีวมวล (kWh)	22,436,280.32	33,123,346.00	36,863,448.00
- พลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ (kWh)	3,271,296.00	4,278,100.00	5,023,026.00
- พลังงานไฟฟ้าจากการไฟฟ้า (kWh)	38,805,285.67	40,611,272.16	41,958,274.48
พลังงานไฟฟ้ารวม (kWh)	64,512,861.99	78,012,718.16	83,844,748.48
พลังงานรวม (MJ)	2,008,771,691	2,028,759,957	2,448,271,053

ปริมาณการใช้เชื้อเพลิง	2566	2567	2568
พลังงานรวมต่อปริมาณการผลิต (MJ/L)	4.61	3.71	4.09
ค่าใช้จ่ายการใช้น้ำมันและเชื้อเพลิง (บาท)	289,991,163.71	349,592,652.91	269,195,238.73
ค่าใช้จ่ายการใช้พลังงานไฟฟ้า (บาท)	269,438,939.84	285,633,945.91	343,763,468.77

\* กลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้เปิดเผยการรายงานปริมาณการใช้พลังงานตามมาตรฐาน GRI Universal Standards

โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากสถิติสิ่งแวดล้อม

<https://www.bbgiigroup.com/th/sustainability/environment-dimension>

#### 4) Climate Change Management

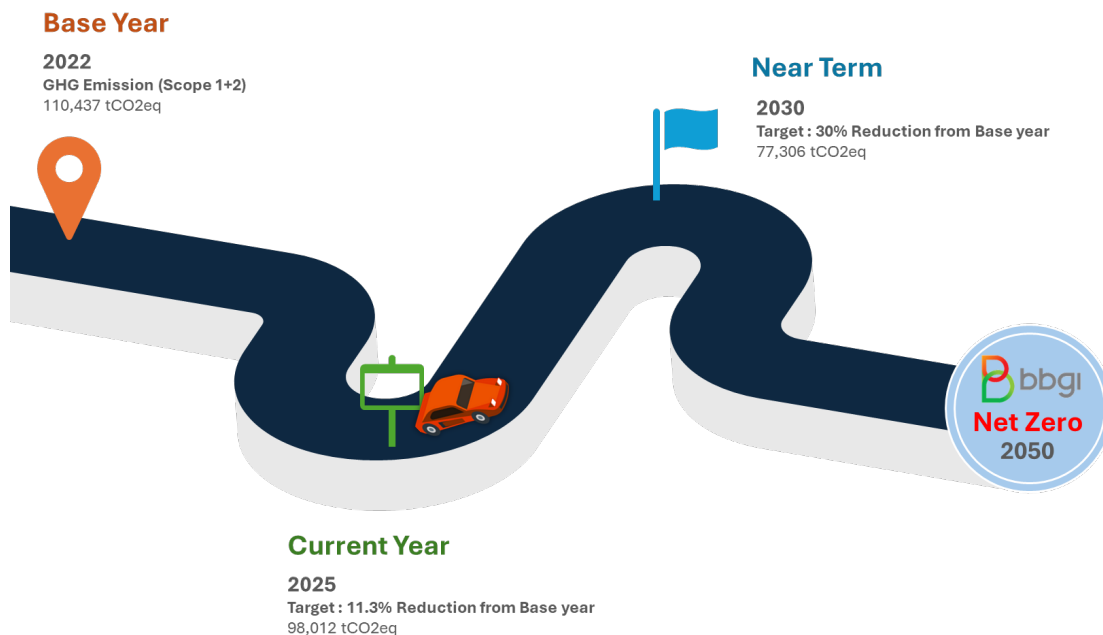
คณะกรรมการระหว่างรัฐบาลว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (IPCC) ในรายงานการประเมินครั้งที่ 6 (AR6) ให้ความสำคัญกับกิจกรรมของมนุษย์ โดยเฉพาะการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งถือเป็นสาเหตุหลักของภาวะโลกร้อน การเปลี่ยนแปลงอุณหภูมิ รูปแบบสภาพอากาศที่ไม่แน่นอน การเกิดพายุรุนแรง และการเพิ่มขึ้นของระดับน้ำทะเล ล้วนเป็นผลกระทบที่น่าตกใจ ซึ่งทำให้การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศกลายเป็นสถานการณ์ฉุกเฉินระดับโลกและเป็นหนึ่งในความท้าทายที่เร่งด่วนที่สุดในปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม นอกเหนือจากวิกฤตที่มนุษยชาติกำลังเผชิญ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศยังสร้างโอกาสใหม่ๆ ที่สามารถนำมาใช้ในการสร้างความสำเร็จที่ยั่งยืน เช่น การเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำที่ไม่เพียงแต่ส่งเสริมประสิทธิภาพการดำเนินงาน แต่ยังบูรณาการเทคโนโลยีนวัตกรรมและส่งเสริมการเติบโตในภาคพลังงานหมุนเวียน

เราเข้าใจถึงความสำคัญของการดำเนินมาตรการเชิงรุกในการต่อสู้กับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และมุ่งมั่นที่จะทำให้แน่ใจว่าความมุ่งมั่นของเราในการบรรเทาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้รับการสนับสนุนจากทุกคนในองค์กร และมีบทบาทสำคัญในทุกมิติของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

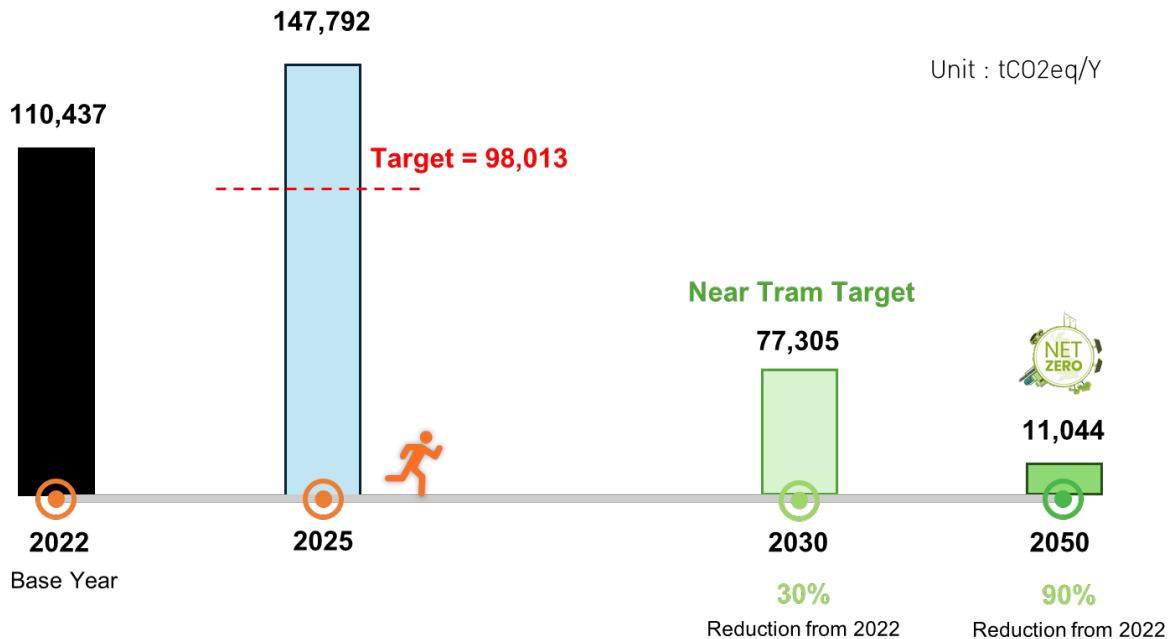
## แนวทางการดำเนินงาน

### Net Zero Pathway



- กลุ่มบริษัท ได้ตั้งเป้าหมายระยะยาวการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) โดยมีเป้าหมายระยะกลางในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 1 และ ขอบเขตที่ 2 ภายในปี 2573 (ค.ศ. 2030) ลงร้อยละ 30 หรือเท่ากับ 77,306 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า จากปีฐาน 2565 และเป้าหมายในปี 2568 การลดการปลดปล่อยก๊าซเรือน ขอบเขตที่ 1 และ ขอบเขตที่ 2 (ค.ศ. 2025) ลงร้อยละ 11.3 หรือเท่ากับ 98,012 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า จากปีฐาน 2565



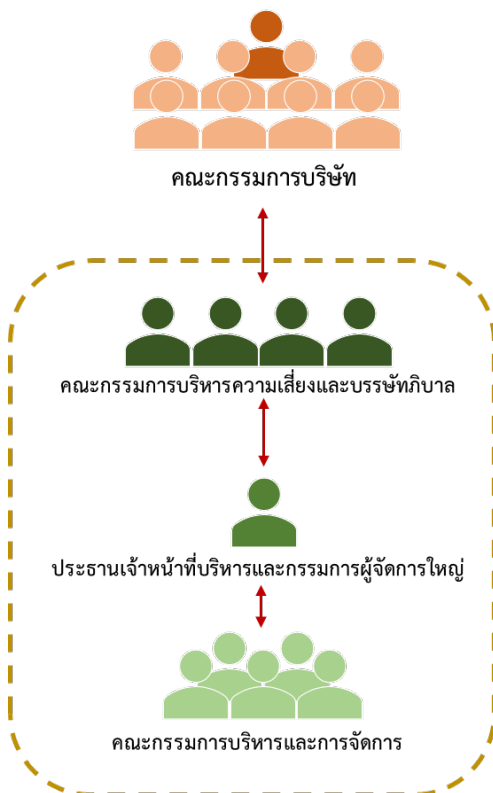


- แนวทางการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยบริษัทใช้พื้นฐานในการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 1 และ 2 คือปี พ.ศ. 2565 ซึ่งคาดว่าจะเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นไปเต็มกำลังการผลิต เพื่อใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพสูงสุด ก็มีแนวทางในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการใช้พลังงานหมุนเวียน ประเภทชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และพลังงานแสงอาทิตย์ ตลอดจนการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และโครงการการกระจายน้ำกาส่าที่เป็นสารปรับปรุงดินให้กับพื้นที่ที่เหมาะสมสามารถปลูกป่าอย่างยั่งยืน

- เมื่อประเมินผลกระทบทางการเงินก็พบว่า ถ้าปีปัจจุบัน ปี2568 (ค.ศ. 2025) ที่มีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขตที่ 1 และ 2 อยู่ที่ 147,792 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า โดยประเมินสถานการณ์ที่เลวร้ายที่สุดคือ โดนเก็บภาษีคาร์บอนทั้งหมดจากการปลดปล่อย จะทำให้บริษัทฯ สูญเสียเงินเป็นมูลค่า 29.55 ล้านบาท และเมื่อประเมินเป้าหมายระยะกลางปี 2573 (ค.ศ. 2030) กับ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593 (ค.ศ. 2050) ถ้าบริษัททำไม่ได้ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดนเก็บภาษีคาร์บอนทั้งหมดจากการปลดปล่อยอย่างน้อย 15.46 ล้านบาท และ 2.2 ล้านบาท ตามลำดับ

\*บริษัทใช้ราคาราคาร์บอน หรือ Carbon Pricing อยู่ที่ 200 บาทต่อตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (อ้างอิงจากราคาคาร์บอนของประเทศไทย ที่กำลังจะประกาศจากกรมสรรพสามิตเรื่อง หลักเกณฑ์การกำหนดราคาราคาร์บอนสำหรับสินค้าน้ำมันและผลิตภัณฑ์น้ำมัน)

- เพื่อสร้างความมุ่งมั่น และให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างจริงจัง บริษัทฯ จึงกำหนดให้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล และผู้บริหารมีการตรวจสอบ ติดตาม และวัดผลการดำเนินการ และ กำกับดูแลเกี่ยวกับความเสี่ยงหรือโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ไม่ว่าจะเป็น ความเสี่ยงเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) และความเสี่ยงทางกายภาพ (Physical Risk) อย่างใกล้ชิด เพื่อปรับตัวให้ ทนต่อการเปลี่ยนแปลงทางด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Change Adaptation) เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นไป พร้อมกันหาโอกาสให้กับธุรกิจได้อีกด้วย



#### บทบาทหน้าที่และกรอบการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ครอบคลุม 6 ประเด็น

1. การบริหารความเสี่ยงองค์กร (Corporate Risk Management)
2. การบริหารความเสี่ยงโครงการลงทุน (Project Investment Risk Management)
3. การบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management)
4. การบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk Management)
5. การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Risk)
6. การบริหารความเสี่ยงอุบัติใหม่ (Emerging Risks)

- บริษัทฯ จะจัดให้มีผลงานเฉพาะที่ทำหน้าที่เกี่ยวกับการติดตามควบคุมการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกอย่าง สม่ำเสมอ เช่น การคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสอดคล้องกับมาตรฐานสากล ประสานงานกับหน่วยงาน ภายนอกเพื่อตรวจสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และบริษัทฯ จะส่งเสริมให้หน่วยงานภายในองค์กร ดำเนินการตามมาตรการเกี่ยวกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก

- บริษัทฯ จะส่งเสริมการวิจัยพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่จะช่วยลดการเกิดก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืน โดยสอดคล้องกับการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยนโยบาย บริษัทฯ ได้กำหนดแนวปฏิบัติต่างๆ ที่ครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลตลอดไปจนถึงการมาตรการเกี่ยวกับการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกในระดับองค์กร สามารถดูรายละเอียดได้ที่

<https://www.bbgi.com/storage/document/sustainability/bbgi-environmental-social-and-governance-policy-th.pdf>

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการจัดทำข้อมูลบัญชีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยครอบคลุมทุกโรงงานในกลุ่มบริษัทฯ อันได้แก่

1. บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) สำนักงานใหญ่ ชื่อย่อ BBGI-HQ
2. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (มหาชน) ชื่อย่อ BBGI-BP (บ่อพลอย) และ BBGI-NP (น้ำพอง)
3. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด ชื่อย่อ BBGI-PS (พนมสารคาม)
4. บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด ชื่อย่อ BBGI-BI (บางปะอิน)
5. บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด ชื่อย่อ BUP



รูปภาพแสดงการทวนสอบข้อมูลและการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท

## ผลการดำเนินงาน

- ได้รับการทวนสอบและรับรองผลคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในระดับองค์กรจากหน่วยงานอิสระที่ได้รับการรับรองจากองค์การบริหารก๊าซเรือนกระจก ครึ่งล่าสุดเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2568 (เอกสารแนบที่ 5)
- ปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม ขอบเขตที่ 1 และ ขอบเขตที่ 2 ในปี 2568 ของกลุ่มบริษัท อยู่ที่ 147,792 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เพิ่มขึ้นจากเป้าหมายที่ตั้งไว้ ร้อยละ 33 เทียบจากปีฐาน 2565 อยู่ที่ 110,437 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า
- โดยบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม ขอบเขตที่ 1 และ ขอบเขตที่ 2 ในปี 2568 อยู่ที่ 98,012 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า เพิ่มขึ้นจากเป้าหมายที่ตั้งไว้ปี ร้อยละ 33 สามารถเข้าชมรายงานบัญชีการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ที่ <https://www.bbgroup.com/th/sustainability/environment-dimension>



- บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด ผู้ผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพไบโอดีเซล ได้รับการรับรองมาตรฐานความยั่งยืนระดับโลก ISCC EU ทั้งในส่วนของการผลิต UCOME และการเป็นจุดรวบรวมน้ำมันใช้แล้ว (Collecting Points UCO) ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดด้านพลังงานทดแทนของสหภาพยุโรป เพื่อรองรับการส่งออกผลิตภัณฑ์ไปยังตลาดในทวีปยุโรปอย่างยั่งยืน

## ปริมาณการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตั้งแต่ปี 2565-2568

การปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก	2565	2566	2567	2568
เป้าหมายของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ขอบเขต 1 และ ขอบเขต 2 รวมกัน (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	ปีฐาน	79,783	76,675	98,012
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	88,391	52,613	39,568	113,621
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	22,046	22,932	22,195	34,171
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	258,691	328,207	424,024	385,441
รวมขอบเขตที่ 1+2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	82,892	75,545	61,763	147,792

\* กลุ่มบริษัท บีบีจีไอฯ ได้เปิดเผยการรายงานการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรตามมาตรฐาน GRI Universal Standards: GRI-305-1/ GRI305-2/GRI305-3

โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากสถิติด้านสิ่งแวดล้อม

<https://www.bbgroup.com/storage/document/sustainability/greenhouse-gas-emissions-accounting-report.pdf>

\*\* Third-party verification: <https://www.bbgroup.com/storage/document/sustainability/ghg-statement-of-assurance-2025.pdf>

## 5) Waste Management

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการบริหารจัดการของเสีย โดยใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่ามากที่สุด โดยมีเป้าหมายในการลดของเสียจากการผลิต โดยใช้หลักการ 4Rs คือ การลดปริมาณของเสียโดยการลดการใช้ (Reduce) การนำของเสียกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) การคืนสภาพของเสียเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Recover) และการนำของเสียกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) รวมทั้งส่งเสริมในภาพรวมการจัดการเศรษฐกิจหมุนเวียนของประเทศ การรายงานข้อมูลการจัดการขยะ และของเสีย สะท้อนถึงความคุ้มค่าในการใช้ทรัพยากร และความสามารถในการจัดการบริหารต้นทุนในการกำจัดขยะหรือของเสียจากกระบวนการธุรกิจ นอกจากนี้ ยังช่วยสร้างความเชื่อมั่นว่าธุรกิจจะสามารถควบคุมและลดผลกระทบเชิงลบจากกระบวนการธุรกิจที่อาจสร้างความเดือดร้อนให้แก่ชุมชนและสังคมได้อย่างเหมาะสม

### แนวทางการดำเนินงาน

- จากการดำเนินงานของทั้งกลุ่มบริษัทฯ (100% Coverage) พบว่าส่วนใหญ่แล้วพบว่า ของเสียที่เกิดขึ้นนั้นเป็นของเสียที่ไม่อันตรายเป็นส่วน เพราะฉะนั้นเราจึงตั้งเป้าหมายในปี 2568 สำหรับการลดปริมาณของเสียที่ไม่อันตราย ของบริษัทฯ ต้องถูกนำไปจัดการเข้าหลักการ 4Rs ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90 ของปริมาณขยะทั้งหมด และอีกเป้าหมายที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากคือ การฝังกลบเป็นศูนย์ หรือ Zero waste to landfill

- ส่วนของเสียอันตราย ถึงแม้จะมีปริมาณที่น้อยมาก แต่บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับมาตรการ การจัดการของเสียอันตราย อย่างเคร่งครัดตามกฎหมาย เพราะเนื่องจากของเสียอันตราย หากไม่มีมาตรการจัดการที่ดี อาจเกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชนโดยรอบ บริษัทฯ จึงมีมาตรการดังนี้

- มีสถานที่จัดเก็บขยะอันตรายอย่างเหมาะสม ก่อนส่งกำจัดตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด
- มีป้ายบ่งชี้ขยะอันตรายอย่างชัดเจน เป็น Visual Control หรือการควบคุมด้วยการมองเห็น
- มีการสื่อสาร ให้ความรู้ การจัดการขยะอันตราย ให้กับพนักงานในองค์กร





## ผลการดำเนินงาน

- ในปี 2568 บริษัทฯ มีปริมาณของเสียรวมทั้งหมด 2,927,097,583 กิโลกรัม แบ่งเป็น ของเสียไม่อันตรายทั้งหมด 2,925,978,533 กิโลกรัม หรือ คิดเป็น ร้อยละ 99 ของปริมาณของเสียรวมทั้งหมด, ของเสียอันตรายทั้งหมด 1,119,050 กิโลกรัม หรือ คิดเป็น ร้อยละ 1 ของปริมาณของเสียรวมทั้งหมด
- เมื่อนำข้อมูลมาเปรียบเทียบกันพบว่า ปี 2568 มีปริมาณของเสียรวมทั้งหมด 2,927,097,583 กิโลกรัม สูงกว่าปี 2567 ที่มีปริมาณของเสียรวมทั้งหมด 1,465,901,383 กิโลกรัม หรือเพิ่มขึ้นจากปีที่แล้วเกือบเท่าตัวเลย เนื่องจากในปี 2568 บริษัทมีการเพิ่มกำลังการผลิตจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้เกิดของเสียจากกระบวนการผลิตเพิ่มขึ้นตามมา แต่บริษัทฯ ก็ยังคงมีการจัดการของเสียดังกล่าวให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และนำไปกำจัดอย่างถูกต้องตามกฎหมาย
- เมื่อดูสัดส่วนการจัดการของเสียของทั้งกลุ่มบริษัทฯ (100% Coverage) ในปี 2568 พบว่า สัดส่วนของเสียที่ถูกนำมาใช้ซ้ำและใช้ใหม่ (การนำกลับมาใช้ใหม่, รีไซเคิล, ปุ๋ยหมัก, อาหารสัตว์) อยู่ที่ร้อยละ 73.37, สัดส่วนของเสียที่เข้าสู่กระบวนการบำบัดด้วยวิธีชีวภาพ (Biological treatment or Non Recycle) เพื่อเข้าสู่กระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ อยู่ที่ร้อยละ 26.59, สัดส่วนของเสียที่ถูกแปลงกลับมาเป็นพลังงานเชื้อเพลิง (เชื้อเพลิงทางเลือก / เชื้อเพลิงผสม)(Recovery) อยู่ที่ร้อยละ 0.40 และ สัดส่วนปริมาณของเสียทั้งหมดที่ถูกนำไปฝังกลบเป็นศูนย์ หรือ Zero waste to landfill
- พบว่าของเสียทั้งหมดของบริษัทฯ สามารถจัดการเข้าหลักการ 4Rs ได้ทั้งหมด เมื่อเทียบกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ว่า ของเสียต้องถูกนำไปจัดการเข้าหลักการ 4Rs ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 90 ของปริมาณขยะทั้งหมด หรือทำได้ดีกว่าเป้าหมายอยู่ร้อยละ 10 ที่ตั้งไว้



## ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินการธุรกิจตั้งแต่ปี 2566-2568

ปริมาณขยะและของเสีย	2566	2567	2568
ปริมาณของเสียทั้งหมด (กิโลกรัม)	1,246,574,631	1,465,901,383.00	2,927,097,583.00
ปริมาณของเสียไม่อันตรายทั้งหมด (กิโลกรัม)	1,247,740,321.00	1,465,847,343.00	2,925,978,533.00
ปริมาณของเสียอันตรายทั้งหมด (กิโลกรัม)	50,970.00	54,040.00	1,119,050.00
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	44,428.00	108,320.00	241,380.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	420.00	5,080.00	1,058,700.00
สัดส่วนปริมาณของเสียทั้งหมดที่ถูกนำไปรีไซเคิล (Recycle)(%)	75.88%	74.24%	73.37%
สัดส่วนปริมาณของเสียทั้งหมดที่ถูกจัดการด้วยวิธีการอื่นๆ (Non-Recycle) * (%)	23.62%	25.27%	26.59%
ของเสียที่ถูกกำจัดโดยแปลงกลับมาเป็นพลังงานเชื้อเพลิง (เชื้อเพลิงทางเลือก / เชื้อเพลิงผสม) (Recovery) (%)	0.50%	0.49%	0.04%
สัดส่วนปริมาณของเสียทั้งหมดที่ถูกนำไปฝังกลบ (%)	0.00%	0.00%	0.00%



\* ของเสียและขยะที่ถูกจัดการด้วยวิธีการอื่นๆ: การบำบัดด้วยวิธีชีวภาพ (Biological treatment) เพื่อเข้าสู่กระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ

\* กลุ่มบริษัท บีบีจีไอฯ ได้เปิดเผยการรายงานการจัดการขยะและของเสียตามมาตรฐาน GRI Universal Standards: GRI-306-5/ GRI306-4 โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากสถิติ ด้านสิ่งแวดล้อม <https://www.bbgroup.com/th/sustainability/environment-dimension>

## 6) Pollution Management

ปัจจุบันประเทศไทยเผชิญกับปัญหามลพิษทางอากาศที่รุนแรง โดยเฉพาะจากฝุ่น PM2.5 คว้น และการฟุ้งกระจายของสารอินทรีย์ระเหยง่าย ซึ่งส่งผลกระทบต่อสุขภาพของประชาชนทั่วประเทศ แม้ว่าปริมาณมลพิษที่บริษัทฯ ปล่อยออกมาไม่ได้สูงเกินมาตรฐานตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม แต่บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการคุณภาพอากาศทั้งภายในสถานประกอบการและชุมชนรอบข้าง

บริษัทฯ จึงได้จัดทำแผนบริหารจัดการเพื่อควบคุมคุณภาพอากาศให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐาน US EPA MACT คือ มาตรฐานควบคุมการปล่อยสารมลพิษอากาศอันตราย (Hazardous Air Pollutants: HAPs) ของสหรัฐอเมริกา เพื่อลดการปลดปล่อยมลพิษทางอากาศจะสร้างผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยพัฒนาระบบควบคุมคุณภาพอากาศอย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยการตั้งเป้าหมาย ตรวจสอบ และติดตามคุณภาพอากาศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด พร้อมสร้างความมั่นใจให้กับผู้มีส่วนได้เสียในทุกด้านอย่างต่อเนื่อง



## แนวทางการดำเนินงาน

- เนื่องจากบริษัทฯ มีการดำเนินกิจการที่มีการปลดปล่อยมลพิษทางอากาศจากระบายออกจากปล่องของหม้อไอน้ำของโรงงาน จึงตั้งเป้าหมายในปี 2568 ไม่ให้เกินค่ามาตรฐาน US EPA MACT คือ มาตรฐานควบคุมการปล่อยสารมลพิษอากาศอันตราย (Hazardous Air Pollutants: HAPs) ของสหรัฐอเมริกา ที่ออกโดย US Environmental Protection Agency (US EPA) ภายใต้กฎหมาย Clean Air Act (CAA) ซึ่งมีความเข้มข้นมากกว่าของประเทศไทย และเป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมในสำนักงานและรอบสถานประกอบการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2568 พบว่าค่ามาตรฐานคุณภาพอากาศ กลิ่น เสียง แสงสว่าง อยู่ในเกณฑ์ปกติตามที่กฎหมายกำหนด และไม่พบกรณีสารเคมีอันตรายรั่วไหล โดยเฉพาะการรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอนจากการดำเนินธุรกิจ
- กลุ่มบริษัท ยังมีมาตรการลดการปล่อยมลพิษทางอากาศ โดยมีการติดตั้ง CO2 Scrubber หรือ อุปกรณ์ที่ใช้ดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ ถูกใช้ในการบำบัดก๊าซเสียจากกระบวนการผลิต และ Flare System เพื่อป้องกันกลิ่นและมลพิษทางอากาศที่เกิดจากก๊าซชีวภาพที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต เพื่อไม่ให้กระทบต่อชุมชนโดยรอบโรงงาน และดูแลสภาวะแวดล้อมในการทำงานของพนักงานด้วย ส่วนบ่อบำบัดน้ำเสียของธุรกิจ ไบโอบีโธซานอล จะมีก๊าซชีวภาพสูงเพื่อนำไปผลิตพลังงาน ซึ่งในก๊าซดังกล่าวมีส่วนประกอบของมีเทนอยู่ ซึ่งเป็นก๊าซไวไฟ และเมื่อได้รับการสูดดม ยังก่อให้เกิดอันตรายต่อร่างกายได้อีกด้วย ทางกลุ่มบริษัทฯ จึงมีการคลุมผ้าใบ หรือ Gas Holder อย่างดี เพื่อไม่ให้เกิดการรั่วไหล และมีการตรวจสอบสภาพอยู่เสมอ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม พนักงาน และชุมชนโดยรอบ

## ผลการดำเนินงาน

- ในปี 2568 กลุ่มบริษัท มีการปลดปล่อยมลพิษทางอากาศจาก ฝุ่นละอองจากการเผาไหม้ 9.16 ตันต่อปี , ออกไซด์ของไนโตรเจนจากการเผาไหม้ 22.63 ตันต่อปี , ซัลเฟอร์ไดออกไซด์จากการเผาไหม้ 12.72 ตันต่อปี และ คาร์บอนมอนอกไซด์ 45 ตันต่อปี ซึ่งปริมาณการปลดปล่อยมลพิษทางอากาศที่กล่าวมาทั้งหมด ไม่เกินค่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ตามมาตรฐาน US EPA MACT ดังที่แสดงในตาราง
- เมื่อนำข้อมูลเปรียบเทียบกับระหว่างปี 2568 กับปีที่แล้ว 2567 พบว่า ฝุ่นละอองจากการเผาไหม้เพิ่มขึ้นจากเดิมร้อยละ 114 แต่ก็ยังคงอยู่ในเป้าหมายที่ตั้งเอาไว้ ส่วนออกไซด์ของไนโตรเจนจากการเผาไหม้ลดลงจากเดิมร้อยละ 26 , ซัลเฟอร์ไดออกไซด์จากการเผาไหม้ลดลงจากเดิมร้อยละ 82 และ คาร์บอนมอนอกไซด์ลดลงจากเดิมร้อยละ 28 เนื่องจากบริษัทได้ใช้เชื้อเพลิงส่วนใหญ่ในการผลิตไอน้ำจากก๊าซชีวภาพ ซึ่งเป็นพลังงานหมุนเวียนมากยิ่งขึ้น ส่งผลทำให้การปลดปล่อยมลพิษทางอากาศจากระบายออกจากปล่องของหม้อไอน้ำของโรงงาน ดีขึ้นตาม

## ปริมาณการปลดปล่อยมลพิษทางอากาศตั้งแต่ปี 2566-2568

การปลดปล่อยมลพิษทางอากาศ	เป้าหมาย* 2568	2566	2567	2568
ฝุ่นละอองจากการเผาไหม้ (TSP) (Ton/year)	13	2.11	4.27	9.16
ออกไซด์ของไนโตรเจน (จากการเผาไหม้) (NOx) (Ton/year)	74	54.27	30.59	22.63
ซัลเฟอร์ไดออกไซด์ (จากการเผาไหม้) (SOx) (Ton/year)	103	15.01	69.81	12.72
คาร์บอนมอนอกไซด์ (CO) (Ton/year)	45	35.72	63.16	45.44

\*Emission/Pollution (Ton) = [(Emission concentration x MW/24.45) Volumetric gas flow rate (Nm<sup>3</sup>/hr) x Hours Emitted (Hour/Year) / (109)

; Emission concentration หน่วย ppm at % O<sub>2</sub> Actual

; MW ; Nox = 30 SO<sub>2</sub> = 40 , TPS = 50, CO = 60

โดยบริษัทฯ ใช้ Flowrate = 30,000 Nm<sup>3</sup>/hr และ Operation Hour = 8,760 Hour/Year

## 7) การส่งเสริมความตระหนักในด้านสิ่งแวดล้อม

ปัจจุบัน สิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างมากในระดับโลก เพราะฉะนั้นการส่งเสริมและให้ความรู้กับพนักงานในการตระหนักในเรื่องของสิ่งแวดล้อมจึงเป็นเรื่องที่สำคัญเช่นกัน กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดกิจกรรม วันความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม หรือที่ทางบริษัทเรียกกันว่า SHEE Day ขึ้นทุกๆปี เพื่อให้ความรู้ สื่อสารแลกเปลี่ยนความรู้ พร้อมทั้งให้พนักงานแบ่งปันแนวคิดในการพัฒนาสิ่งแวดล้อมในองค์กรอีกด้วย ส่งเสริมให้พนักงานตระหนักถึงความสำคัญของความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร



### 3.9 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดการด้านสังคมอย่างยั่งยืน โดยเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะมีส่วนร่วมในการดูแลและพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น และสร้างประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน นับตั้งแต่การดูแลพนักงาน การส่งเสริมการสร้างรายได้ให้ชุมชน โดยการจัดซื้อวัตถุดิบจากเกษตรกร การจ้างงานในท้องถิ่น และการจ้างงานผู้พิการ พร้อมให้ความสำคัญและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ ยังขยายผลการดูแลและให้ความช่วยเหลือไปถึงกลุ่มผู้ที่ได้รับความเดือดร้อนจากภัยพิบัติต่างๆ ในระดับที่เหมาะสม

สามารถเข้าดูรายละเอียดเพิ่มเติมด้านมิติสังคมความปลอดภัยและชีวอนามัยของบริษัทฯ ได้ที่

<https://www.bbgigroup.com/th/sustainability/social-dimension>

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการตั้งเป้าหมายในการดูแลด้านสังคมโดยเพิ่มตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องตามกลุ่มอุตสาหกรรมทรัพยากร ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ดังนี้

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2568	ผลดำเนินงาน
1. จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	8 ชม.	23.98 ชม.
2. อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR )		
- พนักงาน	0	2.22
- ผู้รับเหมา	0	3.55
3. การเกิดอุบัติเหตุ (Zero accident)	0 กรณี	7 กรณี
4. ร้อยละความพึงพอใจของชุมชนต่อการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม	>85%	88%
5. ร้อยละการจ้างพนักงานที่มาจากชุมชน	>70%	69%

## 1) สิทธิมนุษยชน

**1.1 การกำหนดนโยบาย** บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้ทบทวนและจัดทำ “นโยบายความรับผิดชอบทางธุรกิจต่อการเคารพสิทธิมนุษยชน” เพื่อสนับสนุนหลักการที่ระบุไว้ในปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน ยึดมั่นต่อการปฏิบัติตามข้อตกลงโลก (UN Global Compact) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights; UDHR) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights; UNGP) และ แนวทาง OECD สำหรับบริษัทข้ามชาติ (OECD Guidelines for Multinational Enterprises) เพื่อแสดงความรับผิดชอบและสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เคารพสิทธิมนุษยชน เป็นข้อผูกพันเชิงนโยบาย (Policy Commitment) ใฝ่ระวังเพื่อตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ประเมินผลกระทบในทุกขั้นตอนของการดำเนินธุรกิจที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิมนุษยชน (Human Rights Impact Assessment) และกำหนดกลไกเยียวยาเมื่อกระทำหรือมีส่วนร่วมในการกระทำให้เกิดผลกระทบ เชิงลบด้านสิทธิมนุษยชน (Access to Remedies) รวมถึงการประเมินความเสี่ยงและจัดทำ

ตัวชี้วัด (Indicators) เพื่อประเมินผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงานของบริษัทในกลุ่ม และการจัดทำรายงานเพื่อเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณะ ซึ่งนโยบายดังกล่าวนี้ได้ผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ

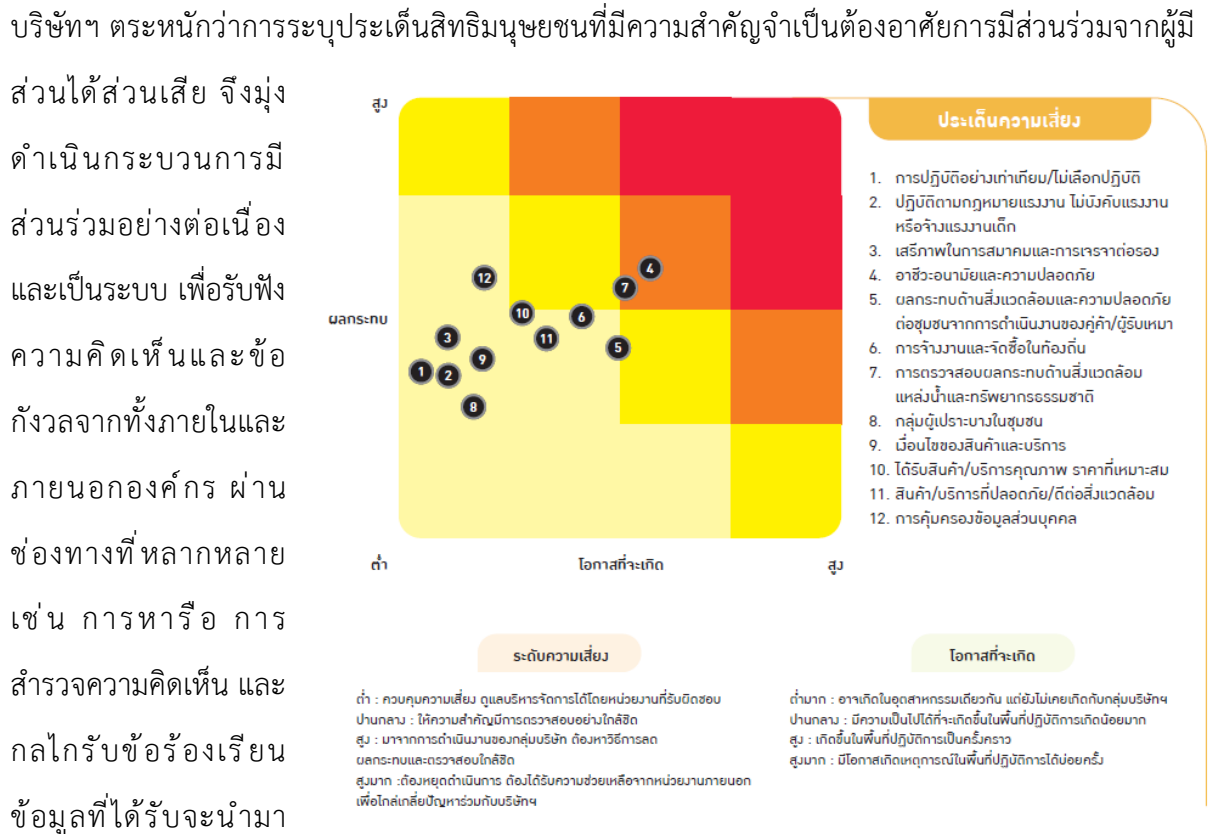
สามารถดูรายละเอียดได้ที่ <https://www.bbgroup.com/storage/document/cg/bbgi-business-responsibility-policy-th.pdf>

**1.2 การระบุและประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human rights due diligence)** เนื่องจากผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน อาจเกิดขึ้นได้จากการดำเนินงานของหลายฝ่ายภายในบริษัท ดังนั้นในแต่ละปี การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน จึงใช้การประเมินสอบถามจากผู้แทนของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินงานตลอดกระบวนการทำธุรกิจ ตั้งแต่การจัดการที่บริษัทดำเนินการอยู่เป็นประจำ คือ ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, รายงานประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA), รายงานคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) และกระบวนการทบทวนความเสี่ยงที่ต้องทำเป็นประจำทุกปี รวมถึงการตรวจสอบภายใน โดยมีการรายงานแต่ติดตามต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลของบริษัทฯ

กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่มีโอกาสจะได้รับผลกระทบความเสี่ยง คือ พนักงาน คู่ค้า/ผู้รับเหมา รวมถึงเกษตรกรและพนักงานในห่วงโซ่อุปทานที่มาทำงานในพื้นที่ ชุมชนรอบสถานประกอบการ และลูกค้า

- **ผลการประเมินความเสี่ยง และความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญ (Salient human rights issues)** จากการทบทวนพบว่า กลุ่มบริษัท BBGI ฯ มีความเสี่ยงหรือผลกระทบในการละเมิดในระดับ ปานกลางและต่ำ ซึ่งหากจะพิจารณาถึงความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นพิเศษ (Salient human rights issues) ตามแนวทางของ The UN guiding Principle (UNGPs) คือ 1) อาชีวอนามัยและความปลอดภัย 2) การจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และ 3) การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจความเสี่ยงทั้ง 3 ประเด็นนี้เป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้จากการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยตรง ซึ่งอาจทำให้เกิดผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนในวงกว้าง โดยในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยและการจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม อาจกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน พนักงานในห่วงโซ่อุปทานที่เข้ามาทำงานในสถานประกอบการ รวมไปถึงชุมชนโดยรอบ และในประเด็นการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจ ก็อาจเกิดความเสี่ยงทั้งกับพนักงาน คู่ค้า/ผู้รับเหมา รวมถึงเกษตรกรและพนักงานในห่วงโซ่อุปทานที่มาทำงานในพื้นที่ ชุมชนรอบสถานประกอบการ และลูกค้า





ทบทวนและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยง การป้องกัน และการลดผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

### 1.3 การจัดการความเสี่ยงและมาตรการบรรเทาผลกระทบ ในการดำเนินงานบริษัทฯ ให้มีความสำคัญกับการ

มีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบาย ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงการดำเนินงาน และนำนโยบายไปปฏิบัติในการทำงานจริง ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำแนวนโยบายไปใช้โดยระบุเป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย คู่มือพนักงาน จรรยาบรรณคู่ค้า สร้างการตระหนักรู้ให้กับพนักงาน โดยได้นำเสนอข้อมูลเกี่ยวกับนโยบาย และประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนผ่านการอบรมออนไลน์ สื่อประชาสัมพันธ์ในองค์กร และwebsite พร้อมทั้งได้นำความเสี่ยงทั้ง 12 ประเด็นมาจัดทำมาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง โดยได้เน้นย้ำและติดตามในขณะทำงานด้านความปลอดภัยในสถานประกอบการ การประเมินระบบงานตามมาตรฐานสากลต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็น ISO 9001 ISO 14001, ISO 45001 รายงานประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment: EIA)

### 1.3.1 มาตรการบรรเทาผลกระทบความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในองค์กรสิทธิแรงงาน

ผลกระทบ	มาตรการบรรเทาผลกระทบ
1. การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>● นโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย</li> <li>● คณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร (MDC) ที่จะดูแลกำหนดนโยบายตั้งแต่การสรรหา การพัฒนาพนักงาน การประเมินผล และการจัดสรรผลตอบแทนที่เหมาะสม</li> <li>● ส่งเสริมเรื่องสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานตามกฎหมาย และมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 ตรวจสอบและปรับปรุงอุปกรณ์ที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อความปลอดภัยในการทำงาน</li> <li>● ดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 14001 และจัดทำรายงานรายงานประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี</li> <li>● มีคณะกรรมการสวัสดิการประจำสถานประกอบการ ประกอบด้วยผู้แทนพนักงานมาเป็นคณะกรรมการร่วมหารือ ตรวจสอบ และให้คำแนะนำหรือเสนอแนะร่วมกับผู้บริหาร เกี่ยวกับสวัสดิการที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงาน</li> <li>● บริษัทฯ ได้จัดทำคำประกาศความเป็นส่วนตัว และนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงวิธีการในการปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และแนวทางการจัดการข้อมูลดังกล่าวอย่างเหมาะสมตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562</li> </ul>
2. ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน	
3. สุขภาพและสภาพการทำงานที่ปลอดภัย	
4. การป้องกันผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม	
5. เสรีภาพในการสมาคมและการเจรจาต่อรอง	
6. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	



### 1.3.2. มาตรการบรรเทาผลกระทบความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่คุณค่าสิทธิชุมชน

ผลจากการทวนสอบพบว่า ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม ได้แก่ น้ำทิ้ง กลิ่น และได้รับผลกระทบจากการบรรทุกขนส่งที่ส่งต่อการจราจร เป็นประเด็นที่ชุมชนยังคงให้ความสนใจ โดยได้จัดให้มีการสานเสวนากับชุมชนผ่านผู้นำชุมชน คณะกรรมการมวลชนสัมพันธ์ หรือคณะกรรมการไตรภาคีเพื่อรับฟังความเห็นและนำข้อมูลที่ได้มาทบทวนกระบวนการเพื่อทำแผนป้องกัน ลดโอกาสและความเสี่ยงตามมาตรฐานสากล ISO 9000, ISO 14001, ISO 45001 และระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม

ผลกระทบ	มาตรการบรรเทาผลกระทบ
1.การปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม	● นโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย
2.อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	
3.การตรวจสอบผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม แหล่งน้ำ และทรัพยากรธรรมชาติ	● นำมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 และแนวทางของระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมล่าสุด
4.ความปลอดภัยต่อชุมชนจากการดำเนินงานของคู่ค้า/ผู้รับเหมา	● ดำเนินงานตามมาตรฐาน ISO 14001 ปฏิบัติตามมาตรการป้องกันและแก้ไขผลกระทบสิ่งแวดล้อมที่ระบุไว้ในรายงานการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม
5.การจ้างงานและจัดซื้อในท้องถิ่น	● มีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมเพื่อสังคมร่วมกับชุมชนตามที่มีการพูดคุยปรึกษาผ่านคณะกรรมการไตรภาคี และผู้นำชุมชน และสำรวจความพึงพอใจของชุมชน
6.กลุ่มผู้เปราะบางในชุมชน	● จ้างพนักงานโดยพิจารณาจากผู้สมัครรอบพื้นที่ปฏิบัติงานก่อน

ผลกระทบ	มาตรการบรรเทาผลกระทบ
	<ul style="list-style-type: none"> <li>ส่งเสริมจัดซื้อวัตถุดิบจากเกษตรกรโดยตรง และเพื่อความเป็นธรรมในการซื้อขายผลผลิต บริษัทฯ มีการประกาศราคาหน้าโรงงาน พร้อมจัดทำบัตรเงินสดให้กับเกษตรกรที่มาจำหน่ายผลผลิตที่หน้าโรงงาน</li> <li>จ้างผู้พิการ รวมถึงมีกิจกรรมอาสาสมัครเยี่ยมผู้สูงอายุและผู้ป่วยร่วมกับโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล</li> </ul>

### สิทธิคู่ค้า

ผลกระทบ	มาตรการบรรเทาผลกระทบ
1. ดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างเท่าเทียม และเป็นธรรม	กำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปฏิบัติตามระบบบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน
2. ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน ไม่บังคับแรงงานหรือจ้างแรงงานเด็ก	ติดตามผลการดำเนินงานของคู่ค้าเป็นประจำ
3. อาชีวอนามัยและความปลอดภัย	ชี้แจงให้ผู้ค้าในระดับปฏิบัติการรับทราบ และกำกับดูแลการทำงานให้สอดคล้องตามมาตรฐานของบริษัทและกฎหมาย
4. ความปลอดภัยต่อชุมชนจากการดำเนินงานของคู่ค้า/ผู้รับเหมา	<ul style="list-style-type: none"> <li>การฝึกอบรมให้ความรู้เรื่องความปลอดภัยในการทำงาน และในพื้นที่เสี่ยงให้แก่ผู้รับเหมา</li> <li>จัดการอบรมและกำกับดูแลผู้รับเหมาในจัดส่งผลิตภัณฑ์และสารปรับปรุงดินไม่ให้ส่งผลกระทบต่อชุมชน</li> <li>ส่งเสริมให้ผู้รับเหมาร่วมทำกิจกรรมชุมชนกับบริษัทฯ</li> </ul>

**สิทธิลูกค้า**

ผลกระทบ	มาตรการบรรเทาผลกระทบ
1. การรับทราบเงื่อนไขของสินค้า/บริการ	● นโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย
2. การได้รับสินค้า/บริการคุณภาพ ราคาเหมาะสม	● นำ ISO 9000 และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารคุณภาพการผลิตอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องมาใช้ในการดำเนินงาน
3. สินค้า/บริการที่ปลอดภัย/ดีต่อสิ่งแวดล้อม	● ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า
4. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล	● ดำเนินการจัดการข้อร้องเรียนของลูกค้า
	● บริษัทฯ ได้จัดทำคำประกาศความเป็นส่วนตัว และ นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงวิธีการในการปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และแนวทางการจัดการข้อมูลดังกล่าวอย่างเหมาะสมตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

**1.4 มาตรการการร้องทุกข์และแจ้งเบาะแส** บริษัทฯ จะมีการบันทึกข้อมูลบันทึกข้อมูลของผู้ร้องทุกข์ (ถ้ามี) และรายละเอียดของเรื่องร้องทุกข์ พร้อมการรักษาความลับ: รับประกันการรักษาความลับของข้อมูลผู้ร้องทุกข์ และแจ้งกลับผู้ร้องทุกข์ว่าได้รับเรื่องร้องทุกข์แล้วและจะดำเนินการอย่างไรต่อไป ในการตรวจสอบข้อเท็จจริง บริษัทฯ จะการแต่งตั้งผู้รับผิดชอบที่เป็นกลางเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริง โดยรวบรวมข้อมูลจากผู้เกี่ยวข้องและหลักฐานต่างๆ และวิเคราะห์ข้อมูลและประเมินว่ามีการละเมิด โดยบริษัทฯ จัดให้ช่องทางการแจ้งเบาะแสด้านสิทธิมนุษยชน

1) จดหมายส่งทางไปรษณีย์

ติดต่อ: หน่วยงานตรวจสอบภายใน

ที่อยู่: 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5

ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง

กรุงเทพมหานคร 10260

2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Email) : [ia@bbgigroup.com](mailto:ia@bbgigroup.com)

3) โทรศัพท์ : 02-335-8673

4) Website :

[www.bbgigroup.com](http://www.bbgigroup.com)>การกำกับดูแลกิจการ>ช่องทางการร้องเรียน

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่

<https://www.bbgigroup.com/storage/document/cg/bbgi-whistle-blowing-policy-th.pdf>

**1.5 การเยียวยาผลกระทบ กรณีละเมิดด้านสิทธิมนุษยชน** นอกจากให้ความเคารพในสิทธิมนุษยชนของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย และจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนรอบด้านพร้อมจัดทำมาตรการในการบรรเทาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจแล้ว หากเกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชนสามารถร้องเรียนผ่านกลไกการรับเรื่องร้องเรียน ซึ่งบริษัทจะมีดูแลผู้ร้องเรียนไม่ให้เกิดผลกระทบ และมีกระบวนการสอบสวนที่เป็นธรรม

หากพบกิจกรรมทางธุรกิจใด ส่งผลหรือละเมิดต่อสิทธิมนุษยชน จะดำเนินการแก้ไขผ่านขั้นตอนการเจรจาที่เหมาะสม และมีการพิจารณารูปแบบในการเยียวยาทันที (Access to remedy) เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ได้รับผลกระทบได้รับการเยียวยาอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจะพิจารณาแนวทางการเยียวยาแก่ผู้ที่ได้รับผลกระทบตามความเหมาะสมเป็นรายกรณีตามบริบทของเหตุการณ์ หรือกรณีการละเมิดที่เกิดขึ้น มีการแสดงคำขอโทษ การชดเชยความเสียหายทั้งในรูปแบบตัวเงิน และไม่ใช้ตัวเงิน ตามความเหมาะสมและเป็นธรรมกับทุกฝ่าย

พร้อมทั้งรายงานเหตุการณ์ต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงนำเหตุการณ์ดังกล่าวมาใช้พัฒนามาตรการควบคุมให้มีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น โดยพนักงานผู้กระทำการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงพฤติกรรมเลือกปฏิบัติหรือการล่วงละเมิด ถือเป็นการทำผิดจรรยาบรรณของบริษัท จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบบทลงโทษที่บริษัทกำหนดไว้ อาทิ การถูกคำสั่งพักงาน การหักค่าจ้าง การไล่ออก นอกจากนี้อาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดกฎหมายด้วย

## 1.6 สื่อสารผลการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน

1. การกำหนดในจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct) นี้คือจุดเริ่มต้นที่สำคัญที่สุด บริษัทจะระบุเรื่องสิทธิมนุษยชนไว้ใน:

- **Supplier Code of Conduct:** คู่ค้าหรือพันธมิตรทางธุรกิจ "ต้อง" ลงนามยอมรับเงื่อนไขนี้ก่อนเริ่มงาน เพื่อยืนยันว่าจะไม่ใช้แรงงานเด็ก ไม่บังคับใช้แรงงาน และดูแลสวัสดิภาพพนักงานอย่างเป็นธรรม โดยสื่อสารบนเว็บไซต์ของบริษัท สามารถดูรายละเอียดได้ที่

<https://www.bbgiigroup.com/storage/document/cg/supplier-code-of-conduct-for-sustainable-business-development-th.pdf>

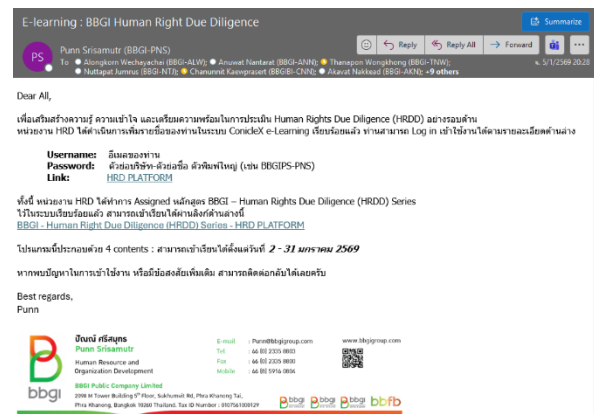
- **Employee Code of Conduct:** ข้อพึงปฏิบัติสำหรับพนักงานทุกคนในองค์กร สามารถดูรายละเอียดได้ที่

<https://www.bbgiigroup.com/storage/document/sustainability/cg-and-coc-manual-en.pdf>

2. การจัดทำนโยบายสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) บริษัทจะประกาศนโยบายฉบับเต็มไว้บนเว็บไซต์องค์กร หรือ รายงานประจำปี (56-1 One Report) เพื่อให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก (นักลงทุน, ชุมชน, ลูกค้า) เข้าถึงได้ตลอดเวลา

<https://www.bbgiigroup.com/storage/document/cg/bbgi-business-responsibility-policy-en.pdf>

3. การฝึกอบรม (Training & Engagement) ให้พนักงานทำแบบทดสอบเพื่อวัดความเข้าใจในประเด็นสิทธิมนุษยชน



4. กลไกการรับเรื่องร้องเรียน สื่อสารช่องทางที่ชัดเจน (Whistleblowing) ให้ Stakeholders รู้ว่าหากพบการละเมิดสิทธิมนุษยชน สามารถแจ้งเบาะแสได้ที่

1) จดหมายส่งทางไปรษณีย์

ติดต่อ: หน่วยงานตรวจสอบภายใน

ที่อยู่: 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5

ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง

กรุงเทพมหานคร 10260

2) จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Email) : [ia@bbgigroup.com](mailto:ia@bbgigroup.com)

3) โทรศัพท์ : 02-335-8673

4) Website :

[www.bbgigroup.com](http://www.bbgigroup.com)>การกำกับดูแลกิจการ>ช่องทางการร้องเรียน

ดูรายละเอียดเพิ่มเติมที่

<https://www.bbgigroup.com/storage/document/cg/bbgi-whistle-blowing-policy-th.pdf>

## 2) การดูแลพนักงานและการปฏิบัติด้านแรงงาน

พนักงาน คือ พลังขับเคลื่อนองค์กรที่สำคัญที่สุดในการพัฒนาธุรกิจให้ยั่งยืน บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญตั้งแต่กระบวนการสรรหา การดูแลสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดี เป็นธรรม และส่งเสริมพัฒนาพนักงานทุกคนให้มีความสามารถเติบโตไปพร้อมองค์กร

**2.1 แนวทางการปฏิบัติต่อพนักงาน (labor practice)** บริษัทฯ ปฏิบัติตามระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องและมาตรฐานสากลที่สำคัญ ได้แก่ อนุสัญญาองค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ โดยบริษัทฯ มีแนวปฏิบัติที่ถือเป็นรากฐานในการดูแลและปฏิบัติต่อพนักงาน ดังนี้

### 1. สิทธิมนุษยชนและการไม่เลือกปฏิบัติ:

- ปฏิบัติต่อแรงงานทุกคนด้วยความเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยไม่เลือกปฏิบัติด้วยเหตุแห่งเชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ ศาสนา สภาพเพศ เพศสภาพ อายุ ความพิการ รสนิยมทางเพศ หรือสถานะอื่นๆ
- ให้โอกาสที่เท่าเทียม สร้างสภาพแวดล้อมที่ส่งเสริมความหลากหลายและให้โอกาสที่เท่าเทียมกันในการจ้างงาน การฝึกอบรม และการพัฒนาอาชีพ

ในการจ้างงาน บริษัทฯ ให้ความสำคัญตั้งแต่การสรรหาพนักงานที่มีความโปร่งใส ดำเนินการด้วยความเสมอภาคและเป็นธรรม โดยกำหนดคุณลักษณะ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ และข้อกำหนดต่างๆ ตามตำแหน่งงาน เพื่อให้ได้พนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับตำแหน่งหน้าที่ที่ได้กำหนดไว้ รวมทั้งให้โอกาสกับชุมชนที่อยู่

บริเวณโดยรอบโรงงานที่ต้องการมาร่วมงานกับบริษัทฯ สำหรับการดูแลผู้พิการ บริษัทฯ ปฏิบัติตาม “พ.ร.บ. ส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ” ปัจจุบัน บริษัทฯ จ้างผู้พิการตามมาตรา 35 จัดจ้างเหมาช่วงงานหรือจ้างเหมาบริการผู้พิการในชุมชน แทนการส่งเงินเข้ากองทุนฯ 1 คน เพื่อทำงานที่บริษัท BBGI-PS ฉะเชิงเทรา

### จำนวนพนักงานปี 2568

แบ่งตามประเภทธุรกิจ

BBGI-HQ	Bio Diesel	Bio Ethanol	Biotechnology
57	123	474	21

แบ่งตามเพศ

ชาย (คน)	หญิง (คน)	ไม่ระบุเพศ (คน)
457	218	-

แบ่งตามศาสนา

พุทธ (คน)	คริสต์ (คน)	อิสลาม (คน)	อื่นๆ (คน)
660	1	8	6

สัดส่วนค่าตอบแทนต่อพนักงาน (หญิงต่อชาย)

ระดับผู้บริหาร	ระดับผู้จัดการ	เจ้าหน้าที่/หัวหน้างาน	พนักงานปฏิบัติการ
0.47/0.53	0.51/0.49	0.40/0.60	0.27/0.73

สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากตารางสถิติด้านสังคม ความปลอดภัยและชีวอนามัย

<https://www.bbgroup.com/th/sustainability/social-dimension>

## 2. การไม่ใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ:

- ห้ามใช้แรงงานเด็กในทุกรูปแบบ
- ห้ามใช้แรงงานบังคับหรือแรงงานที่ถูกบังคับและมีการกำหนดในจรรยาบรรณทางธุรกิจและคู่ค้า เพื่อตรวจสอบห่วงโซ่อุปทานเพื่อให้แน่ใจว่าไม่มีการใช้แรงงานเด็กหรือแรงงานบังคับ

## 3. ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม:

- จ่ายค่าจ้างในอัตราที่สูงกว่ากฎหมายกำหนดและผลประโยชน์ที่เหมาะสมตามกฎหมาย โดยเทียบในอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงมีการทบทวนเพื่อให้ค่าจ้างสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพเศรษฐกิจเป็นระยะ
- กำหนดเวลาทำงานที่เหมาะสมและให้ค่าตอบแทนสำหรับเวลาทำงานล่วงเวลาตามกฎหมาย รวมทั้งจัดให้มีระบบ Flexible time และการทำงานแบบ work from home ด้วย
- การลาพักร้อนและวันหยุด: จัดให้มีการลาพักร้อนและวันหยุดตามกฎหมายโดยจะประกาศให้พนักงานทราบล่วงหน้าตั้งแต่ต้นปี
- เคารพสิทธิของแรงงานในการรวมกลุ่มและเจรจาต่อรองร่วมกัน บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานสัมพันธ์และหลักการสากล เช่น อนุสัญญาองค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO) เพราะตระหนักดีว่าการรวมกลุ่มและเจรจาต่อรองร่วมกัน เป็นพื้นฐานสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง ช่วยให้เกิดความสงบสุขในสถานประกอบการ และส่งเสริมสภาพการทำงานที่เป็นธรรมและยั่งยืน โดยได้มีการจัดให้มีการเลือกตั้งคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการของแต่ละโรงงาน เพื่อให้มีผู้แทนพนักงานมาเป็นคณะกรรมการร่วมหรือ ตรวจสอบ และให้คำแนะนำหรือเสนอแนะร่วมกับผู้บริหาร ในปี



2568 จากการประชุมแลกเปลี่ยนอย่างสม่ำเสมอระหว่างผู้บริหารและคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบกิจการ ได้มีการปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงาน สิ่งอำนวยความสะดวกพื้นฐานที่เป็นประโยชน์ต่อพนักงานให้มีความเหมาะสม เช่น การปรับปรุงบ้านพักพนักงาน การจัดกิจกรรม ส่งเสริมสุขภาพ งานเลี้ยงสังสรรค์ประจำปีจากข้อเสนอแนะของพนักงาน การปรับปรุงนโยบายการเดินทางปฏิบัติงานเพื่อธุรกิจ และการปรับปรุงสิทธิประโยชน์พนักงาน เช่น การปรับปรุงนโยบายกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต และประกันอุบัติเหตุ รวมถึงบริษัทฯ ได้มีการสื่อสารประกาศข่าวสารการเปลี่ยนแปลงต่างๆ กิจกรรมภายในบริษัทฯ ผ่านทางตัวแทนคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการเพื่อให้เข้าถึงพนักงานอีกช่องทางหนึ่งอีกทั้งคณะกรรมการ ยังเป็นตัวแทนในการมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมพนักงานต่างๆ ที่ได้ร่วมแสดงความคิดเห็นกำหนดแนวทาง รวมถึงร่วมเป็นผู้รับผิดชอบกิจกรรมต่างๆ ตามบทบาทหน้าที่อีกด้วย

4. การดูแลสภาพแวดล้อมและความปลอดภัยในสถานประกอบการ บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย และนำแนวทางของระบบมาตรฐานในการบริหารความปลอดภัยและอาชีวอนามัยมาใช้ในการดูแลพนักงานและพนักงานของผู้รับเหมาที่เข้ามาทำงานในองค์กร

5. รายงานการจัดการปัญหาการกลั่นแกล้งและการคุกคามในองค์กร บริษัทฯ จัดให้ช่องทางการแจ้งร้องเรียนโดยผ่านคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ และช่องทางอื่นๆ ดังนี้

- |   |   |
|---|---|
| 1. จดหมายส่งทางไปรษณีย์                                   | 2. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (Email) :   |
| ติดต่อ: หน่วยงานตรวจสอบภายใน                              | <a href="mailto:ia@bbgigroup.com">ia@bbgigroup.com</a>  |
| ที่อยู่: 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5                   | 3. โทรศัพท์ : 02-335-8673   |
| ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 | 4. Website : <a href="http://www.bbgigroup.com">www.bbgigroup.com</a> >การกำกับดูแลกิจการ>ช่องทางการร้องเรียน |

## 2.2 การบริหารบุคลากร ในการดูแลพนักงาน บริษัทฯ มีคณะกรรมการพัฒนาบุคลากรและการบริหาร (MDC)

ที่จะดูแลกำหนดนโยบายตั้งแต่การสรรหา การพัฒนาพนักงาน การประเมินผล และการจัดสรรผลตอบแทนที่เหมาะสมไปจนถึงการดูแลพนักงานเพื่อให้เกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกับองค์กร ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการประเมินความผูกพันองค์กรเพื่อนำผลประเมินและความคิดเห็นของพนักงานมาปรับปรุงและพัฒนาโครงการ/กิจกรรมที่จะเสริมสร้าง

ความผูกพัน ร่วมกับ ความเห็นและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการสวัสดิการในสถานประกอบการ ซึ่งประกอบด้วย ผู้แทนพนักงานทำหน้าที่ร่วมปรึกษาและพิจารณาหาแนวทางในการดูแลพนักงานร่วมกับผู้บริหาร

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับงาน 4 ด้านหลัก คือ

- **Organizational Restructuring** : การมุ่งเน้นการปรับโครงสร้างองค์กรเพื่อประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัท ผ่านการบริหารอัตรากำลังพนักงานผ่านผู้ให้บริการรับเหมาแรงงานที่มีความเชี่ยวชาญด้านการบริหารบุคคลทั้งระบบ พร้อมทั้งยกระดับการบริหารสวัสดิการที่เป็นธรรมและเท่าเทียมกันภายในกลุ่ม
- **Sustainable People Development** : การสร้างความยั่งยืนด้านการเตรียมความพร้อมในการพัฒนาผู้นำรุ่นถัดไปผ่านกิจกรรมการพัฒนาทั้งการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่าน Online Learning Platform กิจกรรม Onsite Workshop และการมอบหมายงานพิเศษเพื่อการส่งเสริมการเรียนรู้ การสร้างประสบการณ์จากการลงมือปฏิบัติจริง
- **Cultural Transformation** : การสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ดีด้วยการ Benchmarking เปรียบเทียบกระบวนการ วิธีการ และผลงานกับแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practices) ของอุตสาหกรรม ผ่านการดำเนินการกิจกรรม Operational Excellence เพื่อยกระดับการทำงานที่มีมาตรฐานที่ดีจนเป็นวัฒนธรรมองค์กรของพีบีจีไอ
- **Revisit HR Practices & Policy** : มุ่งเน้นการยกระดับงานด้านการบริหารงานทรัพยากรบุคคลผ่านการสร้างพื้นฐานการระบบงานที่สอดคล้องกันภายในกลุ่มบริษัทฯ การวางแผนงานด้านปรับปรุงผลประโยชน์และสวัสดิการของพนักงาน การปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน

โดยนำแนวทางทั้ง 4 ด้านมาประยุกต์ใช้ในการบริหารบุคลากรขององค์กร ซึ่งประกอบไปด้วยการสรรหาบุคลากร การพัฒนาศักยภาพพนักงาน การบริหารผลการปฏิบัติงาน และการสร้างความผูกพันของพนักงาน

### 2.2.1) การสรรหาพนักงาน

บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่เป็นธรรมและโปร่งใส โดยเน้นการสรรหาผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์และมีค่านิยมสอดคล้องกับองค์กรบริษัทฯ ได้มีการวิเคราะห์อัตราพนักงานตามแผนกลยุทธ์ขององค์กร มีการกำหนดคุณลักษณะของพนักงานจากลักษณะงาน พร้อมทั้งระบุวุฒิการศึกษา ประสบการณ์ ความ

เชี่ยวชาญ และข้อกำหนดอื่นๆ ของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน โดยจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามวิธีการที่กำหนดไว้ เพื่อให้ได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ โดยบริษัทฯ ยังเปิดโอกาสให้แต่ละกลุ่มธุรกิจสามารถพิจารณาคัดเลือกบุคคลากรในพื้นที่ รวมถึงโครงการเพื่อนแนะนำเพื่อนได้ตามความเหมาะสมของแต่ละกลุ่มธุรกิจ เพื่อสร้างรายได้ซึ่งจะนำมาซึ่งความเข้มแข็งให้กับเศรษฐกิจชุมชน และช่วยให้ได้อยู่ร่วมกับครอบครัวอย่างอบอุ่นภายใต้หลักเกณฑ์การพิจารณาคัดเลือกบุคคลากรของกลุ่มบริษัทฯ

เพื่อให้ได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามตำแหน่งหน้าที่ บริษัทฯ ใช้เทคโนโลยีในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลากร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและเข้าถึงผู้สมัครที่มีศักยภาพ ผ่านช่องทางการรับสมัครพนักงานทั้งออฟไลน์และออนไลน์ ในช่องทางที่เข้าถึงกลุ่มเป้าหมายในทุกกระดับ เช่น การติดประกาศ เว็บไซต์สมัครงาน เฟสบุ๊ก กลุ่มคนหางานต่างๆ ตามกลุ่มอาชีพ และกลุ่มพื้นที่ในท้องถิ่นต่างๆ

## 2.2.2 ) การพัฒนาศักยภาพพนักงาน

- ในการพัฒนาศักยภาพพนักงาน บริษัทฯ มุ่งเน้นการพัฒนาใน 3 ด้านหลักได้แก่ 1) การพัฒนาผู้นำขององค์กร ผ่านโครงการ Transformative Leadership Leadership Program และ Management Program เพื่อการพัฒนาผู้นำรุ่นถัดไปขององค์กรภายใต้กรอบการพัฒนาคุณลักษณะของผู้นำ 4 ด้าน ได้แก่ การพัฒนาด้านองค์ความรู้ (Knowledge) การพัฒนาทักษะ (Skills) การสร้างประสบการณ์ (Experience) และ การพัฒนาบุคลิกภาพความเป็นผู้นำ (Personal Attribute) 2) การพัฒนาด้าน Operation Excellence เพื่อยกระดับความรู้ความเข้าใจของพนักงานด้านการผลิตให้มีประสิทธิภาพ และลดการสูญเสียที่เกิดจากการผลิต 3) ESG DNA เพื่อความยั่งยืน เพื่อการปูพื้นฐานให้พนักงานเข้าใจหลักการทำงานแบบ ESG และปลูกฝัง DNA ด้านความยั่งยืน ให้กับพนักงานสามารถนำไปประยุกต์ใช้กับการทำงานของแต่ละฝ่ายงาน และในทุกขั้นตอนของธุรกิจ ต่อยอดการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน

- บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาบุคลากรอย่างสม่ำเสมอ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ทักษะ และความชำนาญ รวมทั้งประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานของพนักงานในทุกกระดับ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะส่งเสริมให้บุคลากรสามารถ พัฒนาความรู้ความชำนาญจากการปฏิบัติงานจริง (On the Job Training) รวมทั้งจะมีการจัดอบรมภายในบริษัทฯ เพื่อให้มีการถ่ายทอดประสบการณ์และให้ความรู้เพิ่มเติมแก่พนักงานอยู่เป็นประจำ และบริษัทฯ จะพิจารณาจัดส่ง พนักงานและผู้บริหารในสายงานต่างๆ เข้าร่วมการอบรมและสัมมนาในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานของแต่ละฝ่าย เพื่อนำความรู้ที่ได้รับการอบรมมาปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ดียิ่งขึ้น

- มีการกำหนดคุณลักษณะของแต่ละตำแหน่งในการดำเนินงาน (Competencies) เพื่อพัฒนาความเป็นมืออาชีพให้กับพนักงานได้เหมาะสมกับหน้าที่และตำแหน่ง ผ่านกระบวนการอบรมที่จัดเตรียมไว้อย่างเหมาะสม เพื่อการ

สร้างเส้นทางสายอาชีพ (Career Path) และโปรแกรมการพัฒนา (Learning Development Program) เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานและเปิดโอกาสการเติบโตของพนักงานออกไปทั้งสายบริหาร (Management) และสายผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน (Specialist) ทั้งนี้พนักงานสามารถเลือกเส้นทางเดินในการก้าวหน้าสู่ตำแหน่งอาชีพของแต่ละคนที่จะต้องเติบโตในองค์กรเมื่อเวลาผ่านไปและเป็นแผนพัฒนาสู่ความสำเร็จของแต่ละคน

- บริษัทฯ มีการพัฒนาพนักงานที่มีผลงานและศักยภาพโดดเด่น (Talent Development) เพื่อเป็นการวางแผนพัฒนาและวิเคราะห์โครงสร้างด้านอัตรากำลังพล ใน 3-5 ปี ข้างหน้า และเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการเติบโตก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงาน ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจขององค์กรในอนาคต เพื่อเป็นการดึงดูดเก็บรักษาและพัฒนากลุ่มพนักงานที่มีศักยภาพสูงในองค์กร ให้สามารถพัฒนาได้ตรงตามความรู้ความสามารถ ระดับตำแหน่ง และความรับผิดชอบของงานให้ดียิ่งขึ้น ทั้งยังมีการพัฒนาและวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของพนักงาน (Succession Planning) เพื่อเป็นการวางแผนวิเคราะห์โครงสร้างด้านอัตรากำลังพลในตำแหน่งสำคัญและวางแผนสืบทอดตำแหน่งในเชิงรุก

#### จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมของพนักงานปี 2568

บริษัท	จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน)	จำนวนชั่วโมงที่พนักงานได้รับการฝึกอบรม (ชั่วโมง/ปี)	จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)
BBGI- Group	675	9,951.60	14.74

ซึ่งการอบรมพัฒนาในปี 2568 จะมุ่งเน้นไปที่การพัฒนาทักษะ 3 ด้านที่จำเป็น คือ โดยดำเนินการปรับเปลี่ยนหลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานให้เป็นมาตรฐานเดียวกันภายในกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนเชื่อมโยงผลการปฏิบัติงานสู่การบริหารค่าตอบแทนอย่างเป็นรูปธรรมเพื่อยกระดับไปสู่การเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยผลงาน

### หลักสูตรที่สำคัญซึ่งบริษัทฯ ดำเนินการในปี 2568

หลักสูตร	ประโยชน์ต่อองค์กร	ประโยชน์ต่อพนักงาน
<p>การพัฒนาทักษะเพื่อยกระดับการทำงาน ด้าน Operational Excellence (Bioethanol &amp; Biodiesel Boot Camp) เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fermentation / Distillation</li> <li>- PID Control</li> <li>- Boiler, Cooling Tower</li> </ul> <p>Waste Water Treatment &amp; Biogas</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ยกระดับประสิทธิภาพการผลิตและการดำเนินงาน (Operation Excellence) หลักสูตรถูกออกแบบให้เน้นความรู้เชิงปฏิบัติ (Functional &amp; Technical Skills) ครอบคลุมกระบวนการผลิต การควบคุมคุณภาพ การซ่อมบำรุง และสาธารณูปโภคซึ่งมีเป้าหมายโดยตรงเพื่อ เพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน และลดปัญหาที่หน้างานจริง</li> <li>- สร้างความพร้อมของบุคลากรในธุรกิจพลังงานชีวภาพ</li> <li>- องค์กรสามารถพัฒนาความสามารถของพนักงานให้สอดคล้องกับความซับซ้อนของเทคโนโลยีชีวภาพ มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในกระบวนการผลิต</li> <li>- ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริม ความสามารถในการแข่งขันระยะยาวของกลุ่มธุรกิจ Biofuel</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพิ่มพูนทักษะที่ใช้ได้จริงในการทำงาน (Reskill &amp; Upskill) พนักงานได้รับความรู้จากทั้งผู้เชี่ยวชาญภายนอกและภายในองค์กร ในหัวข้อที่ตรงกับหน้าที่จริง เช่น Operator / Engineer / Maintenance / QC ส่งผลให้สามารถแก้ปัญหาเฉพาะหน้าได้ดีขึ้น ทำงานได้มั่นใจและปลอดภัยมากขึ้น</li> <li>- เข้าใจภาพรวมกระบวนการผลิตมากขึ้น (End-to-End Understanding) Boot Camp ไม่ได้สอนเฉพาะงานของตัวเอง แต่ช่วยให้พนักงาน เห็นความเชื่อมโยงของ Production – Maintenance – Utilities – Environment เข้าใจผลกระทบข้ามหน่วยงาน ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมและลดปัญหาข้อขัดในกระบวนการผลิต</li> <li>- เพิ่มโอกาสเติบโตในสายอาชีพ การผ่านหลักสูตร Boot Camp พร้อม Action Plan และ Learning Passport เป็นหลักฐานการพัฒนาความสามารถ และ ช่วยเตรียมความพร้อมสู่บทบาทหัวหน้างานหรือผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง</li> </ul>

หลักสูตร	ประโยชน์ต่อองค์กร	ประโยชน์ต่อพนักงาน
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างระบบการพัฒนาคนอย่างเป็นรูปธรรม (People Excellence) โครงการมีโครงสร้างชัดเจน ช่วยให้องค์กรมี Talent Pool ด้าน Bioethanol / Biodiesel และสนับสนุนการถ่ายทอดองค์ความรู้ ภายในอย่างเป็นระบบ</li> </ul>	<p>ทำให้พนักงานเห็น Career Path ที่ชัดเจนในสายงาน Biofuel</p>
<p><b>Leadership Program &amp; Leadership Program</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างผู้จัดการและผู้นำที่ขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กรได้จริง หลักสูตรถูกออกแบบให้ผู้เข้าร่วมเข้าใจธุรกิจแบบองค์รวม ตั้งแต่ Finance &amp; Accounting Supply Chain Operational Excellence (Bioethanol / Biodiesel / Biogas) Corporate Strategy, ESG และ Risk ช่วยให้องค์กรมี ผู้จัดการที่ตัดสินใจได้บนพื้นฐานข้อมูลธุรกิจจริง และเชื่อมโยงงานประจำกับกลยุทธ์องค์กรได้ชัดเจน</li> <li>- สร้าง Pipeline ผู้นำและผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Pipeline) Leadership Program มุ่งพัฒนาภาวะผู้นำตามกรอบ Level 5 Leadership ทำให้องค์กรมีบุคลากรที่พร้อมก้าวสู่บทบาทผู้นำใน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาจาก “ผู้ปฏิบัติงานเก่ง” สู่ “ผู้จัดการและผู้นำที่มีคุณภาพ” พนักงานไม่ได้เรียนแค่ทฤษฎี แต่ได้รับการพัฒนาแบบ 70% จากประสบการณ์จริง (Job Assignment / Project) 20% จากการเรียนรู้ร่วมกับผู้อื่น (Coaching / Group Coaching) 10% จาก Training &amp; Workshop ทำให้สามารถ นำไปใช้จริงกับทีมและงานที่รับผิดชอบ</li> <li>- เข้าใจบทบาทตนเองในภาพรวมองค์กร ผู้เข้าร่วมจะเข้าใจความแตกต่างระหว่าง Manager vs Leader Accountability vs Responsibility การบริหารคน งาน และเป้าหมายช่วยให้พนักงาน ทำงานได้อย่างมีเป้าหมายชัดเจน และสอดคล้องกับองค์กร มากขึ้น</li> </ul>

หลักสูตร	ประโยชน์ต่อองค์กร	ประโยชน์ต่อพนักงาน
	<p>อนาคต ลดความเสี่ยงจากการขาดผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- เสริมวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็งและไว้วางใจได้ ทั้งสองโปรแกรมเน้น Trust-based leadership Coaching &amp; Mentoring และ Role Model &amp; Accountability ส่งผลให้เกิดวัฒนธรรมการทำงานที่ผู้นำเป็นแบบอย่าง สื่อสารชัด และสร้างความไว้วางใจในทีม ซึ่งเป็นรากฐานของผลลัพธ์ระยะยาว</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เห็นเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพอย่างชัดเจน</li> <li>- การมี Individual Development Plan (IDP) การ Coaching &amp; Feedback และ Project-based Learning ช่วยให้พนักงานมองเห็นเส้นทางจาก <b>Future Manager</b> → <b>Future Leader</b> → <b>Successor</b> อย่างเป็นรูปธรรม</li> <li>- เพิ่มแรงจูงใจและความผูกพันต่อองค์กร</li> </ul>
SET ESG DNA ชุดความรู้ด้านความยั่งยืนสำหรับพนักงานทุกคน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างมาตรฐานความเข้าใจ ESG ให้ทั้งองค์กรไปในทิศทางเดียวกัน ลดการทำงานแบบต่างคนต่างเข้าใจ ทำให้การขับเคลื่อนความยั่งยืนเกิดจริงในทุกฝ่ายงาน/ทุกกระบวนการธุรกิจ.</li> <li>- ยกกระดับความสามารถในการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างเป็นระบบ เพราะเนื้อหาครอบคลุมตั้งแต่พื้นฐานถึงเชิงปฏิบัติ (GHG) ช่วยต่อยอดไปสู่แผนงาน/โครงการในองค์กรได้ง่ายขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เข้าใจ ESG แบบจับต้องได้และนำไปใช้กับงานประจำ หลักสูตรตั้งใจให้พนักงานทุกระดับ และในทุกขั้นตอนธุรกิจ</li> <li>- เพิ่มทักษะที่เป็นที่ต้องการในตลาดงานยุคใหม่ เช่น ความรู้พื้นฐานความยั่งยืน, การคิดเชิงความเสี่ยง/โอกาสด้าน ESG, ความเข้าใจประเด็นสิ่งแวดล้อม-สังคม-ธรรมาภิบาล</li> </ul>

หลักสูตร	ประโยชน์ต่อองค์กร	ประโยชน์ต่อพนักงาน
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ติดตามผลและประเมินการปลูกฝัง “ESG DNA” ได้ องค์กรที่เข้าร่วมมีเครื่องมือช่วยวัดผลการเรียนรู้ ทำให้ HR/L&amp;D และผู้บริหารเห็นภาพความคืบหน้าและ ช่องว่างทักษะได้ชัด</li> <li>- หนุนภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือกับผู้มีส่วนได้ ส่วนเสีย (นักลงทุน คู่ค้า ลูกค้า) เพราะเป็นการ ยกระดับ “คน” ซึ่งเป็นฐานสำคัญของการทำ ESG ให้เกิดจริง ไม่ใช่แค่เอกสาร</li> </ul>	

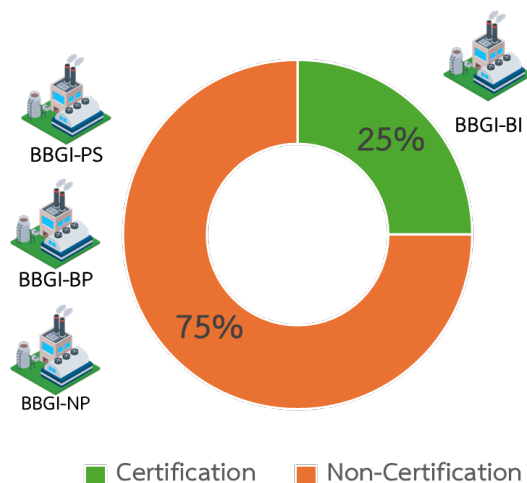


### 2.2.3) การบริหารผลการปฏิบัติงาน

บริษัทบริหารผลการปฏิบัติงานด้วยระบบ Performance Management System (PMS) ที่เชื่อมโยงกลยุทธ์องค์กรกับการทำงานทุกระดับ โดยเริ่มจากการกำหนด Corporate KPIs และถ่ายทอด (Cascade) ลงสู่ BU / Function / Individual KPIs ให้สอดคล้องกันทั้งองค์กร ใช้การประเมินแบบผสมผสานระหว่าง ผลลัพธ์ของงาน (KPIs) และ พฤติกรรม/ศักยภาพ (Behavior & Potential) ในสัดส่วนที่เหมาะสม มีวัฏจักรชัดเจนตั้งแต่การตั้งเป้าหมาย การทบทวนกลางปี การประเมินปลายปี และการให้ Feedback ควบคู่กับการจัดทำ Individual Development Plan (IDP) ในทุกระดับพนักงาน และเพื่อสร้างกระบวนการสื่อสารแบบ Two Way Communication ระหว่างหัวหน้าและลูกน้องผ่านกิจกรรม One on one เพื่อการ Coaching & Feedback เพื่อนำผลการประเมินไปเชื่อมโยงกับ ค่าตอบแทน โบนัส ความก้าวหน้าในสายอาชีพ การบริหารกลุ่ม Talent และการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง โดยมีฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล ทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินการเพื่อความโปร่งใส เป็นธรรม และขับเคลื่อนวัฒนธรรมผลการปฏิบัติงานสูงอย่างยั่งยืน

### 3) ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และพลังงาน ซึ่งได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการบริหารสภาพการทำงานให้ปลอดภัยกับพนักงาน ชุมชนและผู้เกี่ยวข้อง โดยมีเป้าหมายในปี 2569 ลดการเกิดอุบัติเหตุในสถานประกอบการให้เป็นศูนย์ไม่ว่าจะเป็นจากพนักงานหรือผู้รับเหมาก็ตาม และก็ไม่ใช่ในปี 2569 เท่านั้น นับจากนี้ไปก็ยังมุ่งมั่นที่จะไม่ให้เกิดอุบัติเหตุในสถานประกอบการอย่าเด็ดขาด ในทางปฏิบัติ แต่ละพื้นที่ปฏิบัติการของบริษัทในกลุ่ม จะมีจัดตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานขึ้น เพื่อดูแลบริหารจัดการความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยใช้แนวทางของระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ฉบับที่ 5144 (พ.ศ.



สัดส่วนบริษัทในกลุ่ม BBGI ได้รับ ISO 45001 ร้อยละ 25

2561) ออกตามความในพระราชบัญญัติมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม พ.ศ. 2511 ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (ฉบับที่ 7) พ.ศ. 2558 รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม ออกประกาศกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย - ข้อกำหนดและข้อแนะนำในการใช้ มาตรฐานเลขที่ มอก. 45001-2561 และระบบบริหารความปลอดภัย กระบวนการ (Process Safety Management: PSM) ทั้งนี้เพื่อให้ครอบคลุมการบริหารงานตามที่ได้มีการกำหนด เป้าหมาย แผนการดำเนินงานร่วมกันของแต่ละบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ และพัฒนาอย่างต่อเนื่องของระบบ มาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ให้ไปในทิศทางเดียวกันของทั้งกลุ่มบริษัท

### เป้าหมายและผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ปี 2567-2568

ตัวชี้วัด	เป้าหมายปี	ผลดำเนินงาน	ผลดำเนินงาน
	2568	2567	2568
1. อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR )			
- พนักงาน	0	0	2.22
- ผู้รับเหมา	0	3.02	3.55
2. การเกิดอุบัติเหตุ (Zero accident)	0 กรณี	1 กรณี	7 กรณี

\* กลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้เปิดเผยการรายงานอาชีวอนามัยและความปลอดภัยตามมาตรฐาน GRI Universal Standards

โดยสามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้จากสถิติด้านสังคม

<https://www.bbgigroup.com/th/sustainability/social-dimension>

- ในปี 2568 บริษัทฯ มีอัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR ) จากพนักงาน 2.22 จากผู้รับเหมา 3.55 และ การเกิดอุบัติเหตุ ทั้ง 7 กรณี จากพนักงาน ทั้งหมด 5 กรณี และ จากผู้รับเหมา ทั้งหมด 2 กรณี ซึ่งมีการสอบสวน อุบัติเหตุโดยผู้ที่เกี่ยวข้องและเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับวิชาชีพ (จป.วิชาชีพ) มีการติดตาม

มาตรการแก้ไข ป้องกันไม่ให้เกิดขึ้นซ้ำ และรายงานหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้องอย่าถูกต้องตามกฎหมาย และได้รับการชดเชยหรือการดูแลอย่างใกล้ชิดจากบริษัทฯ

- เมื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ปี 2568 กับปีที่แล้วปี 2567 พบว่ายังทำได้ไม่ดีและไม่เป็นไปตามเป้าหมายขององค์กร และแม้ว่าจะเปรียบเทียบกับมาตรฐานอุตสาหกรรมในปี 2025 มักจะดูค่า LTIFR อยู่ในช่วง ต่ำกว่า 1.0 ต่อหนึ่งล้านชั่วโมงทำงาน (The International Association of Oil & Gas Producers : IOGP) ก็ยังคงต้องปรับปรุงและพัฒนาด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน อย่างจริงจังและเคร่งครัด โดยมีแนวทางดังนี้

### การดำเนินงานที่สำคัญด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย

#### 3.1) การมีส่วนร่วม การปรึกษา และการสื่อสาร กับผู้ปฏิบัติงานในประเด็นอาชีวอนามัยและ ความปลอดภัย

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานขึ้นตามกฎหมายเพื่อเป็นเวทีทำงานร่วมกันระหว่างตัวแทนฝ่ายบริหารและผู้แทนฝ่ายลูกจ้าง ในปี 2568 ทั้งทีมส่วนกลางและทีมงานในแต่ละโรงงานได้มีการประชุมทบทวน ระเบียบปฏิบัติงาน (Work Procedure) กำหนดเป้าหมาย วางแผน และสื่อสารเพื่อให้เกิดการดำเนินงานกับฝ่ายบริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

- การทบทวนและประเมินความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย คณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม ของกลุ่มบริษัทย่อย จะมีการประชุมเพื่อประเมินความเสี่ยงเพื่อทบทวนและจัดทำประเมินความเสี่ยงในกระบวนการทำงานตามมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามประกาศกระทรวงอุตสาหกรรม ฉบับที่ 5144 (พ.ศ. 2561) และ ISO 45001 ให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมออย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยใช้วิธีการบ่งชี้อันตรายที่เหมาะสมตามลักษณะความเสี่ยงอันตรายที่เกิดขึ้นที่ระบุไว้ตามประกาศของกระทรวงอุตสาหกรรม ผลจากการประเมินความเสี่ยงปี 2567 พบว่ากิจกรรมที่มีความเสี่ยง (Work-related hazard) ที่จะทำให้เกิดการบาดเจ็บรุนแรง (High consequence injury) ได้แก่

- การเกิดไฟฟ้ารั่ว ไฟฟ้าช็อต และอุปกรณ์ไฟฟ้าเกิดความเสียหาย กลุ่มบริษัท ได้มีการจัดทำมาตรการเพื่อลดความเสี่ยง โดยเลือกใช้อุปกรณ์รวมทั้ง สายไฟฟ้าที่ได้มาตรฐานและเหมาะสมกับงาน กำหนดให้การเดินสายไฟต้องเดินในท่อ บริเวณรอยต่อสายไฟอยู่ในกล่องที่ซีล มีการตรวจสอบและบำรุงระบบและอุปกรณ์

สม่ำเสมอ พร้อมบันทึกการตรวจสอบ พร้อมรับรองระบบไฟฟ้าและบริภัณฑ์ไฟฟ้า กำหนดอายุการใช้งานอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ จัดเตรียมอุปกรณ์คุ้มครองอันตรายส่วนบุคคล และให้มีการตรวจสอบการตัดแยกระบบไฟฟ้า

- การผลิตไอน้ำ แหล่งกำเนิดอันตราย (Hazardous sources) อันตรายจากการปฏิบัติงาน อันตรายจากการสัมผัสความร้อน, อาจเกิดเพลิงไหม้จากเชื้อเพลิง, หม้อไอน้ำ (บอยเลอร์) ระเบิด, ไอระเหยจากเคมี ทางโรงงานมีคู่มือแผนระงับเหตุฉุกเฉิน, แผนป้องกันหม้อไอน้ำระเบิดฯ พร้อมซ้อมแผนฉุกเฉินกรณีสารเคมีรั่วไหล

สำหรับโครงการก่อสร้าง โรงงานเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง (CDMO) บริษัทฯ ได้ร่วมกับบริษัทผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการประเมินความเสี่ยงที่อาจทำให้เกิดการบาดเจ็บรุนแรง (High consequence injury) ในการก่อสร้าง ได้แก่

- อันตรายจากการทำงานบนที่สูง และ การติดตั้งถังหมักขนาดใหญ่และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ การพลัดตกจากที่สูง ของที่อยู่บนที่สูงล่องหล่นมากระแทกคนที่อยู่ด้านล่าง บริษัทผู้รับเหมาได้มีการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุโดยเปลี่ยนวิธีการทำงานให้ไม่มีการทำงานบนที่สูง หรือลดระยะเวลาในการทำงานบนที่สูงให้น้อยที่สุด การทำงานบนพื้นที่ยื่นค้ำแข็งแรง เช่น บนกันสาด ดาดฟ้า การติดตั้งราวกันตก การทำงานบนอุปกรณ์สำหรับงานบนที่สูง เช่น นั่งร้าน รถ Scissor lift รถกระเช้า ฯลฯ กันพื้นที่และติดป้ายเตือน (Barricade & Signage), ติดตั้งแผ่นกันของตกบนนั่งร้าน (toe board) หรือสายรัดอุปกรณ์กันตก สำหรับการติดตั้งถังหมักขนาดใหญ่จะดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญและมีการตรวจสอบความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ

### 3.2) จัดให้มีการชี้บ่งอันตราย ประเมินความเสี่ยงและวิเคราะห์ลักษณะการทำงาน (Job Safety Analysis) สำหรับพนักงานและผู้รับเหมาครอบคลุมทุกกิจกรรม ก่อนเข้าปฏิบัติงาน (สำหรับโครงการใหม่)

บริษัทฯ จัดให้มีการชี้บ่งอันตราย การประเมินความเสี่ยง และการวิเคราะห์ลักษณะงาน (Job Safety Analysis: JSA) สำหรับพนักงานและผู้รับเหมา ครอบคลุมทุกกิจกรรม ก่อนเข้าปฏิบัติงาน โดยเฉพาะโครงการใหม่ เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงด้านอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ และผลกระทบต่อทรัพย์สินและสิ่งแวดล้อม ในปี 2568 บริษัทฯ ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและจัดทำ JSA สำหรับงานที่มีความเสี่ยงทุกประเภทอย่างครบถ้วน โดยกำหนดให้

**พนักงาน** ต้องจัดทำ การประเมินความเสี่ยงควบคู่กับการขออนุญาตทำงาน (Work Permit) สำหรับทุกงานที่มีความเสี่ยง ก่อนเริ่มปฏิบัติงาน **ผู้รับเหมา** ต้องแจ้งแผนการเข้าปฏิบัติงานล่วงหน้าอย่างน้อย 2-3 วัน พร้อมชี้แจงรายละเอียดของงาน การประเมินความเสี่ยง และ JSA ให้เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน (จป.) และผู้ควบคุมงานรับทราบและพิจารณาอนุมัติ ในวันที่เริ่มปฏิบัติงาน ต้องมีการทบทวนขั้นตอนการทำงาน มาตรการ

ควบคุมความเสี่ยง และข้อควรระวังด้านความปลอดภัยร่วมกัน ระหว่างผู้รับเหมา เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย และผู้ควบคุมงาน โดยใช้แบบฟอร์มการวิเคราะห์งานเพื่อความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมเป็นเครื่องมือหลัก

บริษัทฯ ส่งเสริมและรณรงค์ให้พนักงานและผู้รับเหมารายงานการกระทำที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Act) และสภาพการณ์ที่ไม่ปลอดภัย (Unsafe Condition) ผ่านระบบใบแนะนำด้านความปลอดภัย (Safety Observation Report) เพื่อให้สามารถแก้ไข ป้องกัน และลดความเสี่ยงได้ก่อนเกิดอุบัติเหตุหรือเหตุการณ์ไม่พึงประสงค์ที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้ปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ บริษัทฯ เคารพและสนับสนุน สิทธิในการปฏิเสธการทำงานที่ไม่ปลอดภัย (Right to Refuse Unsafe Work) หากผู้ปฏิบัติงานประเมินแล้วว่างานดังกล่าวมีความเสี่ยงอันตรายต่อร่างกาย ชีวิต หรือทรัพย์สิน และยังไม่มีมาตรการควบคุมความปลอดภัยที่เหมาะสม โดยกำหนดแนวทางการปฏิบัติดังนี้

- แจ้งข้อบกพร่องของสภาพการทำงาน อุปกรณ์ เครื่องมือ เครื่องจักร หรือสถานที่ทำงานที่มีความเสี่ยงอันตรายต่อเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยและหัวหน้างานทันที และงดเข้าปฏิบัติงานจนกว่าจะมีการแก้ไขหรือควบคุมความเสี่ยงอย่างเหมาะสม
- ดำเนินการแก้ไข ปรับปรุง ควบคุม และป้องกันความเสี่ยงอันตราย หรือประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประชุมหารือและกำหนดแนวทางการจัดการความเสี่ยงร่วมกัน
- กำหนดมาตรการและวิธีปฏิบัติงานสำหรับงานที่มีความเสี่ยงอันตราย เพื่อให้พนักงานและผู้รับเหมาสามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย
- สนับสนุนอุปกรณ์ เครื่องมือ และทรัพยากรที่จำเป็น เพื่อควบคุม ป้องกัน และลดความเสี่ยงของลักษณะงาน
- สื่อสารและชี้แจงผลการแก้ไข มาตรการควบคุมความเสี่ยง และวิธีปฏิบัติงานที่ปลอดภัยให้พนักงานและผู้รับเหมาที่เกี่ยวข้องรับทราบก่อนเริ่มงาน

แนวปฏิบัติดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยเชิงป้องกัน (Proactive Safety Culture) และการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยอย่างยั่งยืนตามหลัก ESG

### 3.3) การกำกับดูแลผู้ปฏิบัติงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยและการควบคุมสภาพแวดล้อมในการทำงาน (สำหรับกิจกรรมปัจจุบันที่พนักงานและผู้รับเหมา ดำเนินการในโรงงาน)

บริษัทฯ ดำเนินการกำกับดูแลด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมทั้งการควบคุมสภาพแวดล้อมในการทำงานอย่างเป็นระบบ โดยให้ความสำคัญกับการป้องกันเชิงรุกและการควบคุมความเสี่ยงตลอดการปฏิบัติงาน โดยมีแนวปฏิบัติหลักดังนี้

#### 3.3.1 การดูแลและกำกับพนักงาน

##### การตรวจสอบและการติดตามผล

- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยและผู้บริหารบริษัทจัดตรวจสอบความปลอดภัยในพื้นที่อย่างสม่ำเสมอ ผลการตรวจจะต้องได้รับการบันทึกและติดตามการแก้ไขปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- ระหว่างการปฏิบัติงาน มีการกำกับการใช้อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล (Personal Protective Equipment: PPE) ตามลักษณะงาน เพื่อป้องกันอันตรายต่อผู้ปฏิบัติงานและผู้รับเหมา

##### การดูแลสุขภาพและการวัดความเสี่ยงด้านสุขภาพ

- จัดให้มีการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงของงาน เพื่อยืนยันว่าผู้ปฏิบัติงานมีความพร้อมและลดความเสี่ยงการเกิดโรคจากการประกอบอาชีพ
- ดำเนินการวัดและติดตามปัจจัยความเสี่ยงด้านความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงานเป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจว่าไม่มีสภาพแวดล้อมที่เสี่ยงต่อสุขภาพและความปลอดภัย

##### การบำรุงรักษาอุปกรณ์และการบริหารความพร้อมของเครื่องจักร

- จัดทำแผนการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance: PM) และซ่อมแซมอุปกรณ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เครื่องมือและระบบพร้อมใช้งาน ลดโอกาสเกิดเหตุจากอุปกรณ์ที่ไม่พร้อม

##### การตอบโต้เหตุฉุกเฉินและการฝึกซ้อม

- เตรียมความพร้อมด้านการตอบโต้เหตุฉุกเฉิน เพื่อลดระดับความรุนแรงของเหตุการณ์และปกป้องชีวิต พนักงาน และทรัพย์สินของบริษัท

- จัดการอบรมและการซ้อมแผนฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีทักษะและความชำนาญในการใช้อุปกรณ์และการปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุจริง

### 3.3.2 การดูแลและกำกับผู้รับเหมา

บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติชัดเจนในการดูแลผู้รับเหมาที่เข้ามาปฏิบัติงานในโรงงาน ดังนี้

#### ข้อกำหนดเบื้องต้นในสัญญาจ้าง

- ระบุข้อกำหนดด้านความปลอดภัยในสัญญาจ้าง โดยกำหนดให้ผู้รับเหมาต้องจัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยและอบรมพนักงานของตนให้เพียงพอ
- ผู้รับเหมาจะต้องปฏิบัติตามกฎระเบียบความปลอดภัยของบริษัทและแนวทางปฏิบัติสำหรับผู้รับเหมาและซัพพลายเออร์

#### ข้อกำหนดการใช้ PPE และการควบคุมยานพาหนะ

- กำหนดให้สวมอุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคลพื้นฐาน เช่น หมวกนิรภัย รองเท้านิรภัย/รองเท้านิรภัย และแว่นตานิรภัย ตามความเสี่ยงของงาน
- ยานพาหนะที่นำเข้าไปใช้งานภายในบริเวณโรงงาน ต้องปฏิบัติตามกฎจราจรภายในบริษัท โดยความเร็วไม่เกิน 20 กิโลเมตร/ชั่วโมง

#### การอบรมและบันทึกการฝึกอบรม

- กลุ่มบริษัทย่อยจัดอบรมระเบียบความปลอดภัยสำหรับผู้รับเหมา และบันทึกการอบรมไว้เป็นหลักฐาน
- กรณีที่มีการส่งบุคลากรของผู้รับเหมา 2-19 คนเข้าปฏิบัติงาน ต้องมีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานของผู้รับเหมาตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

#### การอบรมเสริมในปี 2568

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ จัดอบรมเพิ่มเติมให้กับผู้รับเหมาประกอบด้วย

- ทบทวนความปลอดภัยในการทำงานบนที่สูง
- การซ้อมแผนตอบโต้เหตุการณ์สารเคมีรั่วไหล (chemical spill response)
- ความปลอดภัยในการทำงานที่มีประกายไฟ (Hot Work)
- การอบรมสำหรับผู้รับเหมาที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งน้ำกากส่าและโมลาส เป็นต้น

### 3.4) กระบวนการสอบสวนเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทำงาน

จากผลการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน การเกิดอุบัติเหตุ ทั้ง 7 กรณี จากพนักงาน ทั้งหมด 5 กรณี และ จากผู้รับเหมา ทั้งหมด 2 กรณี มีการรายงานและสอบสวนเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงและอุบัติเหตุ เป็นหัวใจของระบบการบริหารงานด้าน ความปลอดภัยฯ บริษัทฯ เก็บรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการทำงานอย่างเป็นระบบ เช่น จำนวนอุบัติเหตุ จำนวนการบาดเจ็บ จำนวนวันลาป่วยเนื่องจากอุบัติเหตุ และสาเหตุของการเกิดอุบัติเหตุ และนำข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้มาวิเคราะห์ เพื่อระบุแนวโน้มและจุดที่ต้องปรับปรุง สื่อสารและเผยแพร่รายงานด้านความปลอดภัยให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานเพื่อดำเนินการแก้ไข ป้องกัน

สำหรับกรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงและอุบัติเหตุ บริษัทฯ มีคณะกรรมการสอบสวนอุบัติเหตุ ที่จะทำงานร่วมกับคณะกรรมการ มีแนวทางดำเนินการดังนี้

- เมื่อเหตุความเสี่ยงเกิดขึ้นในพื้นที่ หัวหน้างานเจ้าพื้นที่ หรือหน่วยงาน แจ้งข้อมูลให้กับเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย
- ให้ความช่วยเหลือแก่ผู้ที่ได้รับบาดเจ็บจากอุบัติเหตุอย่างเหมาะสม
- เจ้าหน้าที่ความปลอดภัย กับหัวหน้าในหน่วยงาน เจ้าของพื้นที่ร่วมกันเก็บข้อมูล รายละเอียดของเหตุการณ์ในพื้นที่เกิดเหตุ เพื่อนำมาใช้ในการประชุมหาสาเหตุที่ทำให้เกิดเหตุการณ์เบื้องต้น
- จะนัดประชุมทบทวนอุบัติการณ์สรุปมาตรการแก้ไขและป้องกันโดยคณะกรรมการสอบสวนอุบัติเหตุ และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัย จากนั้นนำเข้าสู่ประชุมในคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม
- เจ้าหน้าที่ส่วนความปลอดภัยจะติดตามการแก้ไขตามข้อเสนอแนะและรายงานผลต่อคณะกรรมการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อม

**3.5) บริการด้านสุขภาพที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการทำงาน** ในการเฝ้าระวังด้านสุขภาพพนักงาน กลุ่มบริษัท มีการกำหนดนโยบายด้านสุขภาพ ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน พร้อมจัดทำข้อบังคับและคู่มือความปลอดภัยในการทำงาน (Safety Manual) และจัดให้มีบริการสุขภาพการจัดบริการอาชีวอนามัยเพื่อให้คนทำงานมีสุขภาพดีทั้งร่างกายและจิตใจ ได้แก่ การเดินสำรวจสถานประกอบกิจการ เพื่อวางแผนการจัดบริการอาชีวอนามัยหรือวางแผนการตรวจสุขภาพ และการจัดทำรายงานการเดินสำรวจซึ่งสามารถนำไปใช้อ้างอิงได้ การตรวจสุขภาพพนักงานตั้งแต่เริ่มเข้างาน ระหว่างงาน และ การตรวจสุขภาพประจำปี ทั้งการตรวจสุขภาพ



ทั่วไปและตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยง พร้อมการวิเคราะห์หาความสัมพันธ์ของผลการตรวจสอบสุขภาพประจำปีกับผลการตรวจวัดสภาพแวดล้อมการทำงาน การจัดการป้องกันโรคโดยการฉีดวัคซีน พร้อมการจัดอบรมให้ความรู้ในการดูแลสุขภาพของตนเอง และการส่งเสริมกิจกรรมองค์กรสุขภาพะ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติตนและส่งเสริมให้พนักงานมีสุขภาพที่แข็งแรง

รวมทั้งมีการจัดทำแผนการตรวจสอบสุขภาพตามกลุ่มอายุให้กับพนักงาน และกลุ่มพนักงานที่ทำงานสัมผัสกับความเสี่ยง ให้ได้รับการตรวจสอบสุขภาพที่เกี่ยวข้องกับปัจจัยเสี่ยงจากการทำงาน รวมทั้งการจัดการบริการทันตกรรมเคลื่อนที่เพื่อให้บริการเชิงรุกแก่พนักงานถึงสถานที่ทำงาน ตลอดจนการสนับสนุนการฉีดวัคซีนเพื่อป้องกันโรคสายพันธุ์ใหม่ให้แก่พนักงานทุกระดับ

**3.6) การส่งเสริมความรู้และสร้างการมีส่วนร่วมด้านความปลอดภัย** นอกจากกิจกรรมความปลอดภัยต่างๆ เช่น Morning Talk, Safety Meetings รวมถึงจัดบอร์ดความรู้และข่าวสารด้านความปลอดภัยแล้วในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำแผนการส่งเสริมความรู้ด้านความปลอดภัยทั้งภายในและภายนอก อบรมทบทวนการทำงานตามมาตรฐานและวิธีการทำงาน ให้มีความปลอดภัยของพนักงานประจำปี ได้แก่ การอบรมและประกวด 5 ส. เพื่อลดอุบัติเหตุและความเสี่ยงในการทำงาน การซ้อมแผนการกู้ภัยร่วมกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชน อาทิตันหน่วยงานป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย อบต. เทศบาล เป็นประจำทุกปี กรณีเกิดเหตุฉุกเฉินเนื่องจากอุบัติเหตุ โดยซ้อมร่วมกับโรงพยาบาลน้ำพอง กรมทางหลวง สถานีตำรวจ และชุมชน การอบรมผู้สั่งการ ณ จุดเกิดเหตุ การอบรมพนักงานที่สำคัญ ได้แก่ การทำงานในที่อับอากาศการซ้อมแผนฉุกเฉินในกรณีต่างๆ เป็นประจำทุกปี การจัดกิจกรรมวันส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน Safety Day ของแต่ละบริษัทฯ โดยมีการให้ทุกแผนกจัดบอร์ดความรู้เกี่ยวกับด้านความปลอดภัยในการทำงาน เพื่อนำเสนอพนักงานที่มาเข้าร่วมกิจกรรมในการแลกเปลี่ยนความรู้และความคิดเห็น เป็นการส่งเสริมและกระตุ้นจิตสำนึกการปฏิบัติงานเพื่อให้เกิดความปลอดภัย และสำหรับพนักงานที่ทำงานที่สำนักงานใหญ่มีการร่วมซ้อมแผนอพยพกรณีเหตุเพลิงไหม้และซ้อมแผนรับมือเหตุแผ่นดินไหวบนอาคารสูงร่วมกับกลุ่มบริษัทต่างๆ ด้วย และมีการจัดฝึกอบรมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย เพื่อให้พนักงานมีความรู้ความเข้าใจ และตระหนักถึงเรื่องความปลอดภัยในการทำงานจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร โดยมีหลักสูตรการอบรมทั้งหมดในปี 2568 ดังนี้



หลักสูตรขั้นพื้นฐาน	จำนวนผู้อบรม (คน)
1. อบรมดับเพลิงขั้นต้น	137
2. ฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ	470
3. คณะความปลอดภัย อาชีวอนามัย สภาพแวดล้อมในการทำงานสำหรับลูกจ้างทั่วไป และ ลูกจ้างเข้าทำงานใหม่	54
4. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน	33
5. เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร	8
6. ความปลอดภัยในการทำงานกับสารเคมีรั่วไหล และฝึกซ้อมแผนฉุกเฉินสารเคมีรั่วไหล	26

หลักสูตรเฉพาะทาง	จำนวนผู้อบรม (คน)
1. ผู้อนุญาต ผู้ควบคุมงาน ผู้ช่วยเหลือ และผู้ปฏิบัติงานในที่อับอากาศ (4 ผู้)	47
2. ผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ให้สัญญาณแก่ผู้บังคับปั้นจั่น ผู้ยึดเกาะวัสดุ และผู้ควบคุมการใช้ปั้นจั่น สำหรับ ปั้นจั่นชนิดเคลื่อนที่ (4 ผู้)	32
3. ลูกจ้างซึ่งจะทำหน้าที่เป็นผู้ขับรถยก Counterbalance Forklift	30
4. อบรมดับเพลิงขั้นสูง	6
5. ซ้อมแผนฉุกเฉินเหตุกาณณ์น้ำตาลเดือดระอุ	6
6. โรคจากการประกอบอาชีพและสิ่งแวดล้อม(ทบทวนประจำปี)	119
7. HAZOP Study	1
8. มาตรฐานการบริหารความปลอดภัยและประเมินความเสี่ยงในโรงงาน	1
9. Process Safety Management	20
10. ความปลอดภัยในการทำงานเกี่ยวกับสารเคมี(ทบทวนประจำปี)	64
11. ทบทวน WI ที่เกี่ยวข้องกับ PSM(Process Safety Management) JSA/HAZOP	13

ปี 2568 ทั้งกลุ่มบริษัท ได้มีการจัดหลักสูตรให้พนักงานที่เข้าอบรมมาตรฐานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย โดยเป็นหลักสูตรขั้นพื้นฐาน 6 หลักสูตร และหลักสูตรเฉพาะทาง 11 หลักสูตร

#### 4) การมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือ การผลิตพลังงานทดแทนซึ่งใช้พืชผลทางการเกษตรเป็นวัตถุดิบ และมีพื้นที่ปฏิบัติการสำคัญของบริษัทฯ อยู่ใน 4 จังหวัด ได้แก่ พื้นที่บริเวณโรงงานของ BBGI-PS ที่จังหวัดฉะเชิงเทรา โรงงาน BBGI-NP สาขาน้ำพอง จังหวัดขอนแก่น โรงงาน BBGI-BP สาขาบ่อพลอย จังหวัดกาญจนบุรี และโรงงาน BBGI-BI สาขาบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับชุมชนรอบพื้นที่โรงงาน

#### เป้าหมายและผลดำเนินงานด้านการดูแลชุมชนและสังคม ปี 2568

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
1. ร้อยละความพึงพอใจของชุมชนต่อการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคม	>85%	88%
2. ร้อยละการจ้างพนักงานที่มาจากชุมชน	>70%	69%

ในปี 2568 บริษัทฯ การขับเคลื่อนการจัดการชุมชนให้เกิดความยั่งยืนและมีประสิทธิผล จำเป็นต้องอาศัยความร่วมมือจากทุกภาคส่วน ซึ่งถือเป็นหัวใจสำคัญในการสร้างรากฐานที่เข้มแข็งสำหรับการพัฒนาสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการยกระดับคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนอย่างเป็นรูปธรรม เนื่องจากความยั่งยืนไม่สามารถเกิดขึ้นได้จากฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งเพียงลำพัง บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตของชุมชนและการดูแลสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยตั้งเป้าหมายว่าจะการจ้างพนักงานที่มาจากชุมชนมากกว่าร้อยละ 70 ซึ่งปัจจุบันส่งเสริมการจ้างงานคนในพื้นที่ คิดเป็นร้อยละ 69 ของการจ้างงานทั้งหมด สะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจและความเข้มแข็งจากภายในชุมชน โครงสร้างความร่วมมือดังกล่าวประกอบด้วยผู้มีส่วนได้ส่วนเสียหลักในพื้นที่ ได้แก่ หน่วยงานภาครัฐ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ผู้นำชุมชน และเครือข่ายอาสาสมัครในชุมชน โดยมีทีมงานชุมชนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ทำหน้าที่เป็นกลไกสำคัญในการประสานความร่วมมือ ร่วมกัน

วางแผน และขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดสรรงบประมาณเงินบริจาคหรือเงินลงทุนเพื่อชุมชนรวมทั้งสิ้น 3.18 ล้านบาทต่อปีครอบคลุมพื้นที่โดยรอบโรงงานทั้ง 4 แห่ง ภายในรัศมีขั้นต่ำ 5 กิโลเมตร และชุมชนที่ได้รับผลกระทบ ส่งผลให้เกิดกิจกรรมการสนับสนุนและพัฒนาสังคมในหลากหลายมิติ อันนำไปสู่การเสริมสร้างความเข้มแข็งของชุมชนและการเชื่อมโยงกับธุรกิจขององค์กร เพื่ออยู่ด้วยกันอย่างยั่งยืนในระยะยาว ดังนี้

## 1. ธุรกิจไบโอดีเซล

### โครงการบีบีจีไอทอดไม่ทิ้ง

น้ำมันพืชใช้แล้วสามารถนำมาเป็นวัตถุดิบในการผลิต ไบโอดีเซล และน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานชีวภาพ จึงนำขีดความสามารถขององค์กร พนักงาน มาเป็นส่วนหนึ่งของการร่วมกันพัฒนาชุมชนระหว่างองค์กรและคนในชุมชน การมีส่วนร่วมของพนักงาน



กิจกรรมการอบรม พนักงานในแต่ละส่วนงานขององค์กร ประกอบไปด้วยตัวแทนจากฝ่ายซ่อมบำรุง ฝ่ายผลิตอธิบายกระบวนการผลิตไบโอดีเซล ส่วนงานบัญชีการเงินร่วมเล่นเกมส์ ส่วนส่งเสริมสิ่งแวดล้อม ชุมชน และประกันคุณภาพทำปฏิกิริยาแบบ Lab scale ส่วนการตลาด อธิบายขั้นตอนการขายและข้อดีข้อเสียของการใช้น้ำมันแต่ละชนิด งานความ

ปลอดภัย อาชีวอนามัยแสดงตัวอย่างการกรองน้ำมัน การเข้าร่วมกิจกรรมในแผนงาน/โครงการ ตามความเหมาะสมครั้งละประมาณ 30 คน เพื่อให้การดำเนินการตามแผนงานมีประสิทธิภาพ กิจกรรมการรับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้ว จะรับสมัครพนักงานทุกส่วนงานเข้าร่วม จำนวนคนจะขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำมันที่ทางโรงเรียนแจ้งมาเบื้องต้น การมีส่วนร่วมของชุมชน

โรงเรียนและชุมชนเข้าร่วมโครงการตั้งแต่ขั้นตอนการสานเสวนา การวางแผนดำเนินการ ร่วมกันกำหนดสถานที่รับซื้อน้ำมันพืชใช้แล้ว และปัจจุบันมีโรงเรียนเข้าร่วมโครงการรวมทั้งสิ้น 2 โรงเรียน

## ผลลัพธ์ที่ได้

โครงการ บีบีจีไอ ทอดไม้ทั้ง เป็นโครงการที่ส่งเสริมรายได้ให้กับโรงเรียน ชุมชน ให้ความรู้เกี่ยวกับสุขภาพเมื่อใช้น้ำมันทอดซ้ำหลายครั้ง และช่วยลดมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม เนื่องจากทุกครัวเรือนมีการใช้น้ำมันพืชประกอบอาหาร โดยที่ผ่านมามีใช้น้ำมันพืชทอดซ้ำจนเปลี่ยนเป็นสีเข้มมาก และทิ้งลงสู่แม่น้ำลำคลองทำให้เกิดมลพิษ นอกจากนี้โรงงานได้ถ่ายทอดองค์ความรู้ต่างๆเกี่ยวกับการผลิต ไบโอดีเซลจากน้ำมันพืชใช้แล้วให้กับนักเรียน ชุมชน



บริษัท นำน้ำมันพืชใช้แล้วที่รับซื้อ ส่งขายต่อให้กับ บริษัท ธนโชค ออยล์ โลท์ จำกัด เพื่อนำไปผลิตเป็นไบโอดีเซลจากน้ำมันพืชใช้แล้ว (UCOME) และ น้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานแบบยั่งยืน (SAF)

แผนงานโครงการมีความเชื่อมโยงกับ SDGs เป้าหมายที่ 12: ลดการเกิดของเสียโดยให้มีการป้องกัน การลดปริมาณการใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่มีผลตอบแทนจากการลงทุนทางด้านสังคมของแผนงาน (SROI) ของกิจกรรมดังกล่าวเท่ากับ 3.57

## 2. ธุรกิจไบโอเอทานอล

### โครงการ Waste to wealth การลงทุนเพื่อสังคม ผ่านกระบวนการทางธุรกิจ (CSR-in-process)

บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการ "Waste to Wealth" โดยเชื่อมโยงการใช้ประโยชน์จากสารปรับปรุงดิน (Supernatant) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตเอทานอล มาใช้ในการเกษตร เพื่อตอบสนองความต้องการ "น้ำ" และ ธาตุอาหารในการเพาะปลูกของเกษตรกรในชุมชน โครงการนี้



ไม่เพียงแต่ช่วยแก้ไขปัญหการขาดแคลนน้ำ แต่ยังสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจและสังคมให้กับชุมชนผ่านการจ้างงานเกษตรกรเป็นผู้รับเหมาขนส่งสารปรับปรุงดินด้วย ซึ่งบริษัทฯ มีการส่งเสริมและสนับสนุนเกษตรกร:

### เกษตรกรผู้รับสารปรับปรุงดิน

- ลงทะเบียนเกษตรกรที่ต้องการรับสารปรับปรุงดินพร้อมประเมินความต้องการเพื่อกำหนดปริมาณและประเภทของสารละลายส่วนบนที่เกษตรกรแต่ละรายต้องการ
- จัดให้มีเจ้าหน้าที่ของโครงการให้ความรู้กับเกษตรกรและมีหน่วยงานราชการด้านการเกษตรมาร่วมให้ความรู้ความรู้ออกให้เกษตรกรเข้าใจคุณสมบัติ และวิธีการนำไปใส่ลงแปลงอ้อย มันสำปะหลัง และนาข้าวในปริมาณที่เหมาะสมตามสภาพดินอย่างถูกต้อง ไม่เกินกว่าที่รัฐกำหนด
- เก็บบันทึกและตรวจสอบดินของเกษตรกรและพืชผลที่ปลูก

### เกษตรกรผู้รับขนส่งและกระจายสารปรับปรุงดิน

ในการดำเนินโครงการเพื่อประโยชน์ทางเศรษฐกิจในท้องถิ่น บริษัทเปิดโอกาสในการจ้างงานชุมชน โดยว่าจ้างงานบุคคลจากชุมชนรอบโรงงานของ บริษัท BBGI-NP และ BBGI-BP มาเป็นผู้รับเหมาขนส่งสารปรับปรุงดินที่จะไปลงในแปลงเกษตรให้กับเกษตรกรที่ลงทะเบียนไว้ แทนการจ้างผู้รับเหมาเอกชนทั่วไป โดยได้มีการจัดอบรมกำหนดแนวทางการรับส่งสารปรับปรุงดิน ดังนี้

- เปิดโอกาสให้เกษตรกรในชุมชนรอบโรงงานเป็นผู้รับเหมาขนส่งสารปรับปรุงดิน
- การจัดอบรมให้พนักงานขับรถเกี่ยวกับเรื่องกฎระเบียบในการขับข้อย่างปลอดภัยปฏิบัติตามกฎจราจร
- มีการจัดคิวการรับส่ง พร้อมกำหนดเส้นทางการเดินทางรถบรรทุกสารปรับปรุงดิน ให้ผ่านพื้นที่ชุมชนหนาแน่นให้น้อยและหลีกเลี่ยงการขนส่งในช่วงโมงเร่งด่วน และหลังเวลา 19.00 น. เพื่อลดสภาพการจราจรติดขัดและรบกวนการพักผ่อนของชุมชนใกล้เคียง รวมถึงห้ามขนส่งในช่วงเวลาที่ฝนตก



### เกษตรกรผู้รับสารปรับปรุงดิน

ทั้งหมด 214 รายในปี 2568

ประโยชน์ต่อชุมชน	ประโยชน์ต่อบริษัทฯ
<p><b>เกษตรกรผู้รับสารปรับปรุงดิน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• มีเกษตรกร จำนวน 214 ราย ที่ได้รับสารปรับปรุงดิน โดยผ่านการขออนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมแล้วจำนวน 1,323,825 ตัน</li> <li>• นำไปใช้ในพื้นที่การเกษตร 48,446 ตัน เพื่อใช้เป็นสารปรับปรุงดินทดแทนปุ๋ยเคมีให้เกษตรกร</li> <li>• ในหน้าแล้งการกระจายสารปรับปรุงดินนี้จะให้ทั้งน้ำและสารปรับปรุงดินทำให้ไม่ขาดแคลนน้ำและธาตุอาหารคงปริมาณผลผลิตได้ดี เกษตรกรประหยัดต้นทุนการผลิต เนื่องจากไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายในการซื้อน้ำและปุ๋ยเพื่อการเกษตร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• นอกจากได้พลังงานชีวภาพจากกระบวนการผลิตไบโอแก๊สแล้วยังได้สารปรับปรุงดินที่เป็นประโยชน์ต่อเกษตรกร</li> <li>• เพิ่มปริมาณบรรจุของบ่อพักน้ำจากการบำบัดให้พอเพียงกับการผลิต</li> <li>• ลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดน้ำกากส่าจากบริษัทรับกำจัด</li> <li>• ป้องกันการเกิดมลภาวะ</li> </ul>



### 3.10 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติเศรษฐกิจ

#### 1) การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน

##### ความสำคัญ

ด้วยความตระหนักว่า กระบวนการจัดหาจัดซื้อจัดจ้างเป็นต้นทางที่สำคัญของการดำเนินธุรกิจที่ยั่งยืน ดังจะเห็นได้จากภาพรวมกลยุทธ์ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่มาจากความต้องการของ "ลูกค้า" ไม่ว่าจะเป็นการรักษาความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพตลอดทั้งปี การรักษามาตรฐานของคุณภาพผลิตภัณฑ์ การรักษาความแน่นอนในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ การรักษาประสิทธิภาพในการบริหาร ต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขนส่ง รวมไปถึงการขยายธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามเป้าหมาย ทุกขั้นตอนเหล่านี้ล้วนต้องอาศัยความร่วมมือจากหลายฝ่าย โดยเฉพาะคู่ค้า ทั้งผู้จัดหาวัตถุดิบ ผู้ให้บริการต่างๆ ในการผลิต การจำหน่าย รวมไปถึงงานด้านการสนับสนุนอื่นๆ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเกิดความร่วมมือที่ดี และสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนไปสู่สังคม และสิ่งแวดล้อมกลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและนำแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนมาบูรณาการซึ่งช่วยเพิ่มโอกาสลดความเสี่ยงและเป็นการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจในระยะยาว

##### แนวทางการดำเนินงาน

- 1) จัดทำแนวปฏิบัติหรือจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) โดยได้นำหลักการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมเข้ามาบูรณาการ และสื่อสารให้คู่ค้าใหม่และคู่ค้าเก่าทราบ
- 2) กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มรวบรวมจัดทำทะเบียนคู่ค้าจากทั้งส่วนกลางและ 4 บริษัทย่อย เพื่อนำมาเป็นข้อมูลในการประเมินขอบเขตในการดำเนินโครงการเพื่อการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานว่าควรครอบคลุมคู่ค้าในกลุ่มใดบ้าง
- 3) จัดให้มีกระบวนการ/ขั้นตอน/วิธีการ/แนวปฏิบัติ เพื่อการบริหารงานคู่ค้าอย่างยั่งยืน โดยนำกรอบการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนตามแนวทางของ UN Global Compact และ มาตรฐาน ISO 20400 : แนวทางการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (Sustainable Procurement) มาประยุกต์ใช้ โดยเริ่มตั้งแต่การทำความเข้าใจวัฏจักรชีวิต (Life cycle) ของผลิตภัณฑ์ และบริการ เพื่อแบ่งชี้ผู้ส่งมอบ และกระบวนการหลักของผู้ส่งมอบตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Supply chains) ตลอดจนความซับซ้อนของลำดับผู้ส่งมอบ จากนั้นจึงระบุผลกระทบบวก/ลบ ตามประเด็นด้านความยั่งยืน (Sustainability aspect / Sustainability issues) และทำการประเมินผล



กระทบด้านความยั่งยืน และกำหนดมาตรการในการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน เพื่อนำไปใช้ใน  
องค์กรแผนบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน

## ผลการดำเนินงาน

### 1) การระบุกลุ่มคู่ค้าสำคัญ

สำหรับการจัดหมวดหมู่กลุ่มบริษัท มีเกณฑ์ในการคัดเลือก จัดลำดับความสำคัญของคู่ค้า ดังนี้

คู่ค้า	เกณฑ์การระบุคู่ค้าสำคัญ
คู่ค้าสำคัญ (Critical Tier 1 Suppliers)	1. คู่ค้าที่บริษัทมีค่าใช้จ่ายในการซื้อสินค้า/บริการในมูลค่าและปริมาณที่สูง 2. เป็นสินค้า/บริการที่มีความสำคัญในกระบวนการธุรกิจ 3. สินค้า/บริการของคู่ค้าหาทดแทนยาก 4. คู่ค้าเป็นบริษัทที่เป็นผู้ถือหุ้นหลัก
คู่ค้าสำคัญที่ไม่ได้ทำธุรกิจกับบริษัท โดยตรง (Critical Non-tier 1 Suppliers)	1. เป็นสินค้า/บริการที่มีความสำคัญในกระบวนการธุรกิจของคู่ค้าสำคัญ (Critical Tier 1 Suppliers) 2. ปริมาณการผลิตและความสม่ำเสมอในการส่งมอบ 3. สามารถร่วมพัฒนาระดับมาตรฐานการผลิตได้ตามความต้องการของลูกค้า

ประเภทคู่ค้า	จำนวน (ราย)	ร้อยละ
คู่ค้าทั้งหมด	1,112	100
จำนวนคู่ค้าสำคัญ(Critical Tier 1)	202	18.16

### 2) การประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงคู่ค้าในประเด็นด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคม

บริษัทฯ มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมในกลุ่มคู่ค้าสำคัญ โดยมีแผนบริหารความ  
เสี่ยงด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและสังคมในกลุ่มคู่ค้าสำคัญดังนี้

## คู่ค้าสำคัญ (Critical Tier 1)

ประเภทความเสี่ยง	แผนบริหารจัดการความเสี่ยง
<b>ด้านเศรษฐกิจ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริมาณและราคาของวัตถุดิบ</li> <li>การพึ่งพาผู้ผลิตรายใหญ่</li> <li>การ Shut down เพื่อซ่อมบำรุง</li> <li>Supplier จำนวนน้อย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>น้ำมันปาล์มดิบ: ทำสัญญาระยะยาว (Long-term Contract) กับผู้ค้าเพื่อลดความผันผวนของราคา</li> <li>โมลาสและน้ำตาลดิบ: ทำสัญญาซื้อล่วงหน้าเพื่อลดความผันผวนของราคา และสร้างความเชื่อมั่น</li> <li>วางแผนการผลิตล่วงหน้าร่วมกัน</li> <li>จัดหาคู่ค้ารายอื่นเข้ามาเสริมในช่วงเวลาที่คู่ค้าสำคัญมีการ Shut down</li> <li>ติดตามราคาวัตถุดิบต่างประเทศ</li> <li>ลงพื้นที่ และหา Supplier รายใหม่ต่อเนื่อง</li> </ul>
<b>ด้านสิ่งแวดล้อม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>การขนส่งจำนวนมากส่งผลกระทบต่อเรื่องฝุ่นและการจราจร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การจัดพื้นที่จอดรถให้มากพอไม่ใช่พื้นผิวจราจร</li> <li>จัดการถนนน้ำมาราดผิวถนนเป็นระยะๆ</li> <li>จัดอบรมผู้รับเหมาขนส่ง มีช่องทางการร้องเรียนให้ชุมชน</li> <li>กำหนดเวลาในการขนส่ง</li> </ul>

## 3.การบูรณาการความยั่งยืนเข้าสู่กระบวนการจัดซื้อและคัดเลือกคู่ค้า

1) จัดทำแนวปฏิบัติหรือจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า (Supplier Code of Conduct: SCOC) ซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านความยั่งยืน ESG และในช่วงปลายปี 2566 ได้เริ่มสื่อสารให้คู่ค้าใหม่และคู่ค้าปัจจุบันทราบ มีคู่ค้าสำคัญของธุรกิจไบโอดีเซลและเอทานอลตอบรับทราบจรรยาบรรณคู่ค้าของกลุ่มบริษัทเพิ่มเติมอีกจำนวน 9 ราย

2) การคัดเลือกคู่ค้า กลุ่มบริษัท ได้เริ่มนำเกณฑ์ทางด้าน ESG ได้แก่ การปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐานสากลด้านสิ่งแวดล้อม มาตรฐานผลิตภัณฑ์สินค้าอุตสาหกรรม และมาตรฐานสากลอื่นๆที่เกี่ยวข้อง รวมถึงประวัติหรือการประเมินผลการทำงานที่ผ่านมาเพื่อประกอบการพิจารณาพร้อมกับราคา เพื่อคัดเลือกคู่ค้า และในกรณีที่คู่ค้า

สำคัญจะมีการตรวจเยี่ยมเพื่อพัฒนาความสัมพันธ์และขยายผลการทำงาน พร้อมการทบทวน Stakeholder Engagement ไปด้วย

สำหรับคู่ค้ารายใหม่ ในปี 2568 มีจำนวนทั้งสิ้น 337 ราย ประกอบไปด้วยคู่ค้ารายใหญ่ จำนวน 42 ราย ซึ่งในจำนวนนี้ กลุ่มบริษัท มีการประเมินเบื้องต้นด้วยเกณฑ์ เชิงปริมาณ (Quantitative Criteria) หรือ เกณฑ์ทางธุรกิจเบื้องต้น (Basic Business Criteria) อันได้แก่ ราคา กำลังการผลิต และ ระยะเวลาการส่งมอบ เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัท มีการรวบรวมข้อมูลด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมไปถึงการดูแลสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย พร้อมให้คู่ค้าใหม่ทั้ง 42 ราย ตอบรับจรรยาบรรณคู่ค้าของกลุ่มบริษัท

3) การประเมินและตรวจเยี่ยมคู่ค้ากลุ่มบริษัท มีเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าที่ต้องได้รับการ On-site ESG Audit ดังนี้

3.1 เพื่อทำสัญญา / ต่อสัญญาการซื้อขายวัตถุดิบระยะยาว แทนการซื้อขายเป็นรายครั้งกับคู่ค้าที่มีความสำคัญทางธุรกิจ

3.2 เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์และธุรกิจใหม่ร่วมกัน

กลุ่มบริษัทมีการประเมินคู่ค้าวัตถุดิบและการตรวจเยี่ยมคู่ค้าเป็นระยะ สำหรับในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีการไปตรวจเยี่ยมคู่ค้ารวม 12 ราย แบ่งเป็นธุรกิจไปโอดีเซลจำนวน 4 ราย และธุรกิจเอทานอลจำนวน 8 ราย โดยจะมีการสังเกตการณ์และพูดคุยเกี่ยวกับการดูแลพนักงาน ชุมชน สิทธิมนุษยชน และดำเนินการตามมาตรฐานความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม พร้อมประเด็นด้านความคาดหวัง ประเด็นที่จะร่วมกันแก้ไข และพัฒนางานร่วมกัน พร้อมพูดคุยเกี่ยวกับทิศทาง/แนวทางการดำเนินงานของบริษัทในระยะต่อไป



#### 4.การมีส่วนร่วมช่วยเหลือยกระดับความตระหนักในการพัฒนาการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้กับคู่ค้า

ด้านสิ่งแวดล้อม : เพื่อสร้างความร่วมมือในการไปสู่เป้าหมาย Carbon neutrality และ Net zero



1) โครงการขยายระบบขนส่งน้ำมันและเชื้อเพลิงเพื่อลดก๊าซเรือนกระจกในการขนส่ง โดยร่วมมือกับบริษัท กรุงเทพขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อและโลจิสติกส์ จำกัด (BFPL) เป็นผู้นำด้านการขนส่งและเครือข่ายการกระจายน้ำมันเชื้อเพลิง อย่างมีประสิทธิภาพ ดำเนินธุรกิจบริหารการขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อ ทางรถและทางเรือ ให้กับโรงกลั่นน้ำมันบางจาก (พระโขนง และ ศรีราชา) ต่อยอดการขยายคลังน้ำมัน ครอบคลุมทั่วประเทศ ผ่านธุรกิจขนส่งเชื้อเพลิงทางท่อที่ช่วยลดต้นทุนการขนส่งน้ำมัน ลดการสูญเสียระหว่างจากการขนส่ง และ ยังช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการขนส่งทางรถ ในปี 2568 กลุ่มบริษัท มีการใช้บริการของ BFPL ทั้งหมดในการขนส่งทั้งทางรถยนต์ และขนส่งทาง

ท่อ มีส่วนทำให้โครงการขยายระบบขนส่งน้ำมันและเชื้อเพลิงเพื่อลดก๊าซเรือนกระจกในการขนส่งเดินทางได้ตามเป้าหมายอย่างรวดเร็วมากขึ้น

**2)โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์** กลุ่มบริษัท ยังความร่วมมือกับ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (BCPG) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มบางจากในการจัดหาพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ให้กับ โรงงานผลิตไบโอดีเซล ซึ่งมีที่ตั้งอยู่ติดกัน จึงเป็นการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน และลดต้นทุนการผลิตเชื้อเพลิงชีวภาพของกลุ่มบริษัท

### ด้านวิจัยและพัฒนาด้านการผลิตเอทานอล



เพื่อเป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุนการผลิตในกระบวนการผลิตเอทานอลนั้น BBGI-PS และ BBGI-NP/BP มีโครงการทดลองร่วมกับคู่ค้า ได้แก่โครงการทดลองใช้เอนไซม์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการหมักเอทานอลจากมันสำปะหลัง โครงการทดลองใช้เอนไซม์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการหมักเอทานอลจากกากน้ำตาล และโครงการทดลองใช้ยีสต์แห้งในระดับอุตสาหกรรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้ช่วยสนับสนุนการทดลองโดยการปรับปรุงกระบวนการผลิตตั้งแต่ต้นทางในโครงการ Boost Camp Ethanol จากความร่วมมือดังกล่าว ทำให้โรงงานผลิตเอทานอลมีผลผลิต (Yield) ที่ดีขึ้นมาก และสามารถใช้กำลังการกลั่นได้มีประสิทธิภาพ

### ด้านการต่อต้านทุจริตของ CAC



บริษัทฯ ได้เชิญชวนให้คู่ค้าทั้งที่เป็นบริษัทขนาดใหญ่และ SME เข้าร่วมการอบรมต่างๆ ของ CAC โดยเป้าหมายที่จะเชิญชวนให้คู่ค้าได้ช่วยสนับสนุนการต่อต้านการรับสินบนและต่อต้านทุจริตในทุกรูปแบบซึ่งเป็นหนึ่งในแนวทางการทำธุรกิจที่กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญ

### ด้านสังคม : การดูแลคู่ค้าที่เป็นเกษตรกรให้มีรายได้ที่แน่นอน และผลผลิตที่ดี



**1.การทำสัญญากับสหกรณ์การเกษตรท่าชะแฉะ จำกัด** เพื่อช่วยให้สหกรณ์การเกษตรท่าชะแฉะ มีที่จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบที่แน่นอน ทำให้เกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมันที่เป็นสมาชิก หารายได้สม่ำเสมอ

**2. โครงการ Waste to Wealth** การกระจายสารปรับปรุงดินเพื่อทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมีและน้ำให้กับเกษตรกร เป็นการสนับสนุนร่วมกับคู่ค้าในการช่วยเหลือเกษตรกร เพื่อบรรเทาการขาดแคลนน้ำ และทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมีในการเพาะปลูกในหน้าแล้ง เนื่องจากปริมาณผลผลิตทางการเกษตรมีผลต่อโรงงานผลิตน้ำตาล ซึ่งเป็นคู่ค้าวัตถุดิบที่สำคัญ เพราะบริษัทใช้โมลาสเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอล โดยกากสำที่ได้รับการบำบัดเพื่อลดปริมาณสารอินทรีย์ให้เจือจางตามมาตรฐานของกรมโรงงาน จะมีคุณสมบัติเป็นสารปรับปรุงดินที่ดี กล่าวคือ

- สามารถช่วยลดความหนาแน่นของดิน ช่วยให้ดินอุ้มน้ำทำปุ๋ย / น้ำหมักเพิ่มอินทรีย์วัตถุในดิน
- มีสาร N,P,K และช่วยพืชดูดใช้โพแทสเซียมสูงขึ้นเหมาะกับพืชที่เป็นหัวและฝัก เช่น พักทอง พักเขี้ยว ขนุน ข้าวโพดและ อ้อย เป็นต้น

**3. โครงการจัดอบรมการขับพลอดภัย** ให้กับผู้รับเหมาขนส่งสารปรับปรุงดินที่รับไปใช้และกระจายให้กับเกษตรกรที่ร่วมโครงการ

## 2) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

กลุ่มลูกค้า ประกอบไปด้วย กลุ่มผู้ค้าน้ำมันตามมาตรา 7 แห่ง พ.ร.บ. ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง และลูกค้ารายย่อยในกลุ่มผลิตภัณฑ์ค้าปลีกของบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้มีการดูแลลูกค้าทั้ง 2 กลุ่มอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า ผ่านการดูแลกลุ่มลูกค้าด้วยความเคารพต่อสิทธิมนุษยชน การรักษาข้อมูลและความลับของลูกค้าตาม พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล การรักษาคุณภาพของสินค้าภายใต้เงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม และให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้อง โดยบริษัทฯ ได้มีการวัดผลจากจำนวนข้อร้องเรียนของลูกค้า และนำผลที่ได้ไปปรับปรุงพัฒนาการตอบสนองต่อความคาดหวังของลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น

### เป้าหมายและผลดำเนินงานด้านการดูแลลูกค้า ปี 2568

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
ความพึงพอใจลูกค้าเฉลี่ย	>95%	99.10%



ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	ผลดำเนินงาน
- ความพึงพอใจลูกค้าธุรกิจเอทานอล	>95%	99.33%
- ความพึงพอใจลูกค้าธุรกิจไบโอดีเซล	>95%	99.58%
- คะแนนความพึงพอใจของลูกค้าอุตสาหกรรมกลีเซอริน	>95%	98.00%

มาตรฐานสากลที่กลุ่มบริษัท ได้รับเพื่อรักษาความเชื่อมั่นและความไว้วางใจจากลูกค้าที่มีมาอย่างยาวนาน กลุ่มบริษัทฯ ได้นำระบบ ISO 9001: 2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ (QMS) สากลที่ได้รับการยอมรับทั่วโลกมาใช้ในการยกระดับประสิทธิภาพในการทำงาน เพื่อตอบสนองความคาดหวังของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

ธุรกิจเอทานอล	ธุรกิจไบโอดีเซล
ISO 9001:2015 UKAS (Biogas)	ISO 9001:2015
ISO 9001:2015 NAC (Biogas)	ISO 14001: 2015
ISO 14001: 2015	ISO/IEC 17025:2017, RSPO (Mass balance)
มอก. 640	KOSHER CERTIFICATE สำหรับการผลิตกลีเซอริน บริสุทธิ์
GMP	HALAL CERTIFICATE สำหรับการผลิตกลีเซอริน บริสุทธิ์
HACCP	HACCP, GHPs, HACCPสำหรับการผลิตกลีเซอริน บริสุทธิ์
	ISCC EU: International Sustainability and Carbon Certification
	ISO 45001: 2018

ธุรกิจเอทานอล	ธุรกิจไบโอดีเซล
	CSR-DIW

**การดำเนินงานที่สำคัญ** บริษัทฯ มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่นและความพึงพอใจสูงสุด โดยมีการประชุม ประสาน เสรจจา วางแผนร่วมกันอย่างต่อเนื่อง พร้อมนำความต้องการและข้อเสนอแนะจากลูกค้าที่ได้ตั้งกล่าวรวมถึงแบบประเมินความพึงพอใจ มาพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงานที่จะดูแลลูกค้า พร้อมการพัฒนาสินค้าและบริการไว้ 4 ด้าน คือ

1. รักษาคุณภาพและพัฒนาสินค้าให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากลและความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง
2. รักษาความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพตลอดทั้งปี โดยเฉพาะปริมาณและช่วงเวลาในการสั่งซื้อวัตถุดิบที่เหมาะสม รวมถึงการบริหารปริมาณสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพ
3. เพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการผลิต เพื่อควบคุมต้นทุนการผลิตให้สามารถแข่งขันในอุตสาหกรรมได้ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการขยายกำลังการผลิต ไปพร้อมกับการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการใช้วัตถุดิบ
4. ดูแลการส่งมอบผลิตภัณฑ์ทั้งในด้านคุณภาพ ปริมาณ และระยะเวลาที่กำหนดอย่างสม่ำเสมอ และรักษาประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขนส่ง กลุ่มบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการบริหารจัดการค่าขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ เนื่องจากมีที่ตั้งของโรงงานในหลายภูมิภาค ทำให้มีความยืดหยุ่นสูงในการส่งสินค้า และสามารถวางแผนการขนส่งสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3) นวัตกรรมทางธุรกิจ

ด้วยตระหนักว่านโยบายและกฎหมายที่เข้มงวดมากขึ้นเกี่ยวกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและการส่งเสริมความยั่งยืน การพัฒนานวัตกรรมเป็นอีกพันธกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) โดยมีเป้าหมายหลักในการขยายการดำเนินงานด้วยนวัตกรรมสีเขียวและนำนวัตกรรมมาประยุกต์ใช้และพัฒนาธุรกิจในทุกมิติ ทั้งในด้านธุรกิจพลังงานหลัก และการศึกษาเทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology) เพื่อสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง เพื่อพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน



## แนวทางการบริหารจัดการ

ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงของกระแสโลกในปัจจุบันทั้งด้านเทคโนโลยีสิ่งแวดล้อมและสถานะเศรษฐกิจมีผลกระทบอย่างยิ่ง ต่อการดำเนินธุรกิจซึ่งต้องปรับตัวให้ทันต่อสถานการณ์ที่มีการเปลี่ยนแปลง อย่างรวดเร็วโดยทางบริษัทมีแนวทาง การดำเนินงานด้านนวัตกรรม ดังนี้

## โครงสร้างการบริหารงานนวัตกรรม

เพื่อขับเคลื่อนพันธกิจด้านนวัตกรรมอย่างเป็นรูปธรรม กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานด้านนวัตกรรมอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมทั้งระดับองค์กรและตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ โดยมีรายละเอียดดังนี้

- การวางแผนกลยุทธ์นวัตกรรม: กำหนดแผนกลยุทธ์ด้านนวัตกรรมที่สอดคล้องกับทิศทางธุรกิจและเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: ESG) ขององค์กร
- การพัฒนาและบริหารจัดการโครงการนวัตกรรม: ดำเนินการพัฒนาและบริหารโครงการนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี ผลิตภัณฑ์ บริการ และธุรกิจรูปแบบใหม่
- การสนับสนุนการวิจัยและพัฒนา (R&D) และการให้ความร่วมมือ: ส่งเสริมกิจกรรมการวิจัยและพัฒนาภายในองค์กร และสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรภายนอกที่หลากหลาย เช่น หน่วยงานภาครัฐ พันธมิตรทั้งในประเทศและต่างประเทศ มหาวิทยาลัย สถาบันวิจัย บริษัทสตาร์ทอัพ และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และต่อยอดนวัตกรรม
- การส่งเสริมวัฒนธรรมนวัตกรรม: สร้างและส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่สนับสนุนการสร้างสรรค์นวัตกรรมผ่านกิจกรรมภายใน การอบรม และการสร้างระบบการเสนอไอเดีย (Idea Platform) ในระดับองค์กร เช่น ในงาน Operational Excellence Day และ Synergy Day

## 4. การวิเคราะห์และอธิบายของฝ่ายจัดการ

### บทสรุปผู้บริหาร

	2568	2567	YoY
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอล (ล้านลิตร)	260.33	200.04	30%
ราคาเฉลี่ยเอทานอล อ้างอิง (บาท/ลิตร)*	19.86	29.86	-33%
ปริมาณการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไบโอดีเซล (B100) (ล้านลิตร)	334.24	451.07	-26%
ราคาเฉลี่ยไบโอดีเซล (B100) อ้างอิง (บาท/ลิตร)*	38.88	37.68	3%

\*อ้างอิงราคาจากสำนักงานนโยบายและแผนพลังงาน (สนพ.) กระทรวงพลังงาน

ล้านบาท	2568	2567	YoY
รายได้จากการขาย	17,834	22,192	-20%
กำไรขั้นต้น	843	783	8%
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	283	215	31%

สถานการณ์เศรษฐกิจโลกในปี 2568 เศรษฐกิจโลกยังคงอยู่ในภาวะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยมีแรงกดดันจากปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ ความตึงเครียดในตะวันออกกลาง และมาตรการกีดกันทางการค้าของประเทศมหาอำนาจ ซึ่งส่งผลกระทบต่อบรรยากาศการค้าโลกและความเชื่อมั่นของนักลงทุน ขณะเดียวกัน ราคาพลังงานโลกยังคงผันผวนจากอุปทานน้ำมันที่ไม่แน่นอนและความเสี่ยงด้านนโยบายการค้า ทำให้ต้นทุนด้านพลังงานทั่วโลกอยู่ในระดับสูง แม้เศรษฐกิจโลกโดยรวมยังมีแนวโน้มขยายตัว แต่การฟื้นตัวยังคงต่ำกว่าค่าเฉลี่ยระยะยาวและมีความไม่แน่นอนสูง

สำหรับเศรษฐกิจไทยในปี 2568 ขยายตัวต่ำกว่าที่เคยคาดการณ์ไว้ จากอุปสงค์โลกที่ชะลอตัวและความไม่แน่นอนของนโยบายการค้าระหว่างประเทศ ขณะที่ภาคการผลิตและภาคเกษตรกรรมมีแนวโน้มฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ในด้านอุปสงค์ภายในประเทศ ภาระหนี้ครัวเรือนที่ยังอยู่ในระดับสูงอาจยังคงจำกัดกำลังซื้อ แม้ภาคการท่องเที่ยวมีแนวโน้มฟื้นตัวในช่วงฤดูกาลท่องเที่ยวปลายปี ทั้งนี้ ธนาคารแห่งประเทศไทยยังมีแนวโน้มดำเนินนโยบายการเงินแบบผ่อนคลาย ซึ่งช่วยลดแรงกดดันด้านต้นทุนทางการเงิน สภาพคล่องและยังสนับสนุนการฟื้นตัวของเศรษฐกิจ

อุตสาหกรรมพลังงานชีวภาพในประเทศยังมีแนวโน้มเผชิญความท้าทาย จากทั้งปัจจัยภายนอกและภายใน โดยความต้องการใช้เชื้อเพลิงชีวภาพในประเทศยังขยายตัวได้อย่างจำกัด สำหรับตลาดเอทานอล เผชิญการแข่งขันสูงจากอุปทานที่อยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ราคาเอทานอลปรับลดลง อีกทั้งความผันผวนของราคาน้ำมันดิบยังคงเป็นปัจจัยหลักที่กระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของเชื้อเพลิงชีวภาพ ตลอดจนนโยบายภาครัฐในการกำหนดโครงสร้างราคาน้ำมันเบนซินตามสัดส่วนการผสม ส่งผลให้ปริมาณความต้องการใช้เอทานอลลดลง โดยผู้บริโภครู้สึกว่าใช้น้ำมันแก๊สโซฮอล์ 95 มากขึ้น ทำให้สัดส่วนการผสมเอทานอลเฉลี่ยในภาพรวมประเทศลดลง ภายใต้แรงกดดันดังกล่าว การส่งออกเอทานอลไปต่างประเทศ เช่น ฟิลิปปินส์และเกาหลีใต้ จึงเพิ่มขึ้นและช่วยระบายสต็อกในประเทศจนลดลงร้อยละ 29 เมื่อเทียบกับปี

ก่อน สำหรับวัตถุดิบหลักในการผลิตเอทานอล ปริมาณอ้อยจากฤดูเก็บ 2567/68 อยู่ในระดับสูงกว่าปีก่อนทำให้กากน้ำตาลในประเทศเพียงพอและราคาทรงตัวต่ำ ขณะที่ราคามันสำปะหลังปรับตัวสูงขึ้นตามความต้องการส่งออก โดยภาพรวมโครงสร้างอุปทานวัตถุดิบทำให้ต้นทุนเฉลี่ยในภาพรวมมีแนวโน้มต่ำกว่าปีก่อน อย่างไรก็ตาม สภาวะอุปสงค์ที่ยังอ่อนตัว ยังคงเป็นปัจจัยกดดันต่อภาพรวมตลาดชีวภาพในประเทศ

สำหรับตลาดไบโอดีเซล (B100) ราคาเฉลี่ยมีแนวโน้มทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อน ภายใต้แรงกดดันจากสถานการณ์ราคาในตลาดโลก และนโยบายพลังงานของประเทศผู้ผลิตหลัก โดยเฉพาะประเทศอินโดนีเซียที่จำกัดปริมาณส่งออกเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับเพิ่มส่วนผสมจาก B40 เป็น B50 ซึ่งส่งผลให้ปริมาณการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบลดลง และหนุนให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบยังอยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม ความต้องการใช้ B100 ภายในประเทศยังขยายตัวได้อย่างจำกัด จากนโยบายคงสัดส่วนการผสมที่ระดับ B5 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567 ประกอบกับกิจกรรมทางเศรษฐกิจที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ ส่งผลให้การแข่งขันในตลาดยังคงอยู่ในระดับสูง ถึงแม้ว่า แนวโน้มการฟื้นตัวของภาคขนส่งและการท่องเที่ยวในประเทศอาจช่วยพยุงความต้องการใช้ไบโอดีเซลในระยะสั้น ขณะเดียวกันผลิตภัณฑ์พลอยได้จากการผลิตไบโอดีเซลอย่าง Refined Glycerin (RG) ยังคงมีบทบาทสำคัญ โดยตลาด Refined Glycerin (RG) มีความต้องการต่อเนื่องในอุตสาหกรรมอาหาร ยา เครื่องสำอาง และเคมีภัณฑ์ ส่งผลให้ราคามีแนวโน้มปรับเพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่าราคาอาจมีความผันผวนตามปริมาณการผลิต B100 และตลาดโลก นอกจากนี้การพัฒนา RG เกรดพิเศษ เช่น Pharmaceutical Grade และ Food Grade ถือเป็นโอกาสเชิงกลยุทธ์ที่ช่วยเพิ่มมูลค่าและสร้างรายได้เสริม ลดการพึ่งพาตลาดเชื้อเพลิงเพียงอย่างเดียว

ที่มา: ศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจ (SCB EIC) , ธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) , สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.)

**สำหรับผลการดำเนินงาน ปี 2568** บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายรวม จำนวน 17,834 ล้านบาท ปรับลดลง 20% YoY มี EBITDA จำนวน 884 ล้านบาท ปรับลดลง 3% YoY มีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 283 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 68 ล้านบาท หรือ 31% YoY ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานในแต่ละกลุ่มธุรกิจ เป็นดังนี้

#### ▲ YoY

(+) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอลมีรายได้ปรับลดลง สาเหตุหลักมาจากสถานการณ์ราคาขายเฉลี่ยของเอทานอลที่ปรับลดลงต่อเนื่องในช่วงไตรมาส 1-3 จากการแข่งขันในตลาดที่ยังอยู่ในระดับสูง อย่างไรก็ตาม ปริมาณจำหน่ายปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 จากการปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงงาน ทำให้โรงงานสามารถเดินเครื่องจักรได้ในระดับสูงต่อเนื่องและใช้กำลังการผลิตได้อย่างเต็มที่ ประกอบกับต้นทุนวัตถุดิบเฉลี่ยที่ลดลงจากปีก่อน เนื่องจากปริมาณอ้อยในประเทศที่เพิ่มขึ้นทำให้บริหารจัดการซื้อได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้กำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้น

(-) ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) มีรายได้ปรับลดลง สาเหตุหลักมาจากปริมาณจำหน่ายที่ลดลงร้อยละ 26 จากการปรับลดสัดส่วนผสมไบโอดีเซลจาก B7 เป็น B5 ซึ่งมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 21 พฤศจิกายน 2567 อย่างไรก็ตาม อัตรากำไรขั้นต้นปรับเพิ่มขึ้น จากราคาขายของกลีเซอรินซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ มีการปรับตัวสูงขึ้นตามทิศทางตลาด ประกอบกับการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ผลประกอบการโดยรวมของธุรกิจยังคงมีความสามารถในการทำกำไรที่ดีขึ้นเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

## ผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

### การดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจ

ล้านบาท	2568	2567	YoY
รายได้จากการขาย	17,834	22,192	-20%
ต้นทุนขาย	(16,991)	(21,409)	-21%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>843</b>	<b>783</b>	<b>8%</b>
รายได้อื่น	39	91	-57%
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	(449)	(430)	4%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(18)	(12)	50%
<b>กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้</b>	<b>415</b>	<b>432</b>	<b>-4%</b>
ต้นทุนทางการเงิน	(69)	(78)	-12%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(66)	(18)	267%
<b>กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด</b>	<b>280</b>	<b>336</b>	<b>-17%</b>
<b>กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่</b>	<b>283</b>	<b>215</b>	<b>31%</b>
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.20	0.15	

ภาพรวมผลการดำเนินงาน 12 เดือน ปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีรายได้จากการขายรวม จำนวน 17,834 ล้านบาท ปรับลดลง 20% YoY มี EBITDA อยู่ที่ 884 ล้านบาท ปรับลดลง 3% YoY และมีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ 283 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 68 ล้านบาท หรือ 31% YoY คิดเป็นกำไร 0.20 บาทต่อหุ้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### ○ รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขาย จำนวน 17,834 ล้านบาท ปรับลดลง 4,358 ล้านบาท หรือ 20% เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

- (1) รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล จำนวน 5,207 ล้านบาท ปรับลดลง 769 ล้านบาท หรือ 13% YoY สาเหตุหลักมาจากราคาขายเฉลี่ยของเอทานอลที่ปรับตัวลดลง
- (2) รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล (B100) จำนวน 12,621 ล้านบาท ปรับลดลง 3,586 ล้านบาท หรือ 22% YoY สาเหตุหลักมาจากการปรับลดสัดส่วนผสม B7 เป็น B5 ตั้งแต่ 21 พฤศจิกายน 2567

#### ○ กำไรขั้นต้น

กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้น จำนวน 843 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 60 ล้านบาท หรือ 8% เมื่อเทียบกับปี 2567 สาเหตุหลักมาจากรัฐกิจเอทานอลมีปรับปรุงประสิทธิภาพการผลิตของโรงงาน ส่งผลให้สามารถเดินเครื่องจักรได้ในระดับสูงต่อเนื่องและใช้กำลังการผลิตได้เต็มที่ ประกอบกับราคาขายของกลีเซอรินซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยในธุรกิจไบโอดีเซล มีการได้ปรับตัวสูงขึ้นตามทิศทางตลาด และการบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้กำไรขั้นต้นปรับตัวเพิ่มขึ้น

### ○ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร

กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร จำนวน 449 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19 ล้านบาท หรือ 4% เมื่อเทียบกับปี 2567 สาเหตุหลักมาจากค่าขนส่งสินค้า ซึ่งสัมพันธ์กับปริมาณการจำหน่ายเอทานอลเพิ่มขึ้น

### ○ กำไรสุทธิ

กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 283 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 68 ล้านบาท หรือ 31% YoY โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการที่บริษัทได้เข้าซื้อหุ้นของบริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด จากผู้ถือหุ้นส่วนน้อย ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรับรู้ผลกำไรจากธุรกิจไบโอดีเซล (B100) ได้ครบเต็ม 100% ตลอดปี 2568 ทั้งนี้หากไม่รวมส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด กลุ่มบริษัทฯ จะมีกำไรส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่ จำนวน 297 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้น 79 ล้านบาท หรือ 36% YoY ซึ่งผลจากการขาดทุนของบริษัทร่วมดังกล่าว เกิดจากการบันทึกค่าใช้จ่ายบางรายการที่ไม่สามารถบันทึกเป็นต้นทุนโครงการระหว่างก่อสร้าง (Capitalized) ได้ตามหลักการบัญชี

## ฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์รวม	12,682	13,728
หนี้สินรวม	3,339	4,368
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	9,343	9,360

### ○ สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 12,682 ล้านบาท ปรับลดลง 1,046 ล้านบาท หรือลดลง 8% เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2567 โดยแบ่งเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนจำนวน 3,457 ล้านบาท หรือ 27% ของสินทรัพย์รวมทั้งหมด และสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนจำนวน 9,225 ล้านบาท หรือ 74% ของสินทรัพย์รวมทั้งหมด รายการสินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญระหว่างงวด ได้แก่ ลูกหนี้การค้า ปรับลดลง 693 ล้านบาท สอดคล้องกับปริมาณจำหน่ายและราคาขายลดลง เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าปรับเพิ่มขึ้น 232 ล้านบาท จากการลงทุนในบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด และเงินลงทุนระยะยาวอื่นมีการปรับมูลค่าลดลง 177 ล้านบาท จากการปรับมูลค่ายุติธรรมลดลง ณ วันสิ้นงวด

### ○ หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีหนี้สินรวมเท่ากับ 3,339 ล้านบาท ปรับลดลง 1,029 ล้านบาท หรือลดลง 24% เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2567 โดยแบ่งเป็นหนี้สินหมุนเวียน 2,402 ล้านบาท หรือ 72% ของหนี้สินรวมทั้งหมด และหนี้สินไม่หมุนเวียนจำนวน 937 ล้านบาท หรือ 28% ของหนี้สินรวมทั้งหมด รายการหนี้สินที่มีการ

เปลี่ยนแปลงที่สำคัญระหว่างงวด ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า ปรับลดลง 449 ล้านบาท สอดคล้องกับระดับการจัดซื้อน้ำมันปาล์มดิบลดลง มีการชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 354 ล้านบาท และเงินกู้ยืมระยะสั้นลดลง 188 ล้านบาท

#### ○ ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 9,343 ล้านบาท ปรับลดลง 17 ล้านบาท หรือ 1% เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม 2567 ทั้งนี้ การปรับลดดังกล่าวเกิดจากการจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 จำนวน 145 ล้านบาท

#### กระแสเงินสด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด จำนวน 401 ล้านบาท ประกอบด้วย

งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2568	31 ธันวาคม 2567
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	1,033	(26)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(410)	(1,272)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	(768)	(416)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(145)	(1,714)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	547	2,260
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	401	547

เงินสดสุทธิได้มาในกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 1,033 ล้านบาท กระแสเงินสดจากการดำเนินงานปรับเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ สะท้อนถึงความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดจากธุรกิจหลัก โดยรายการหลักเกิดจากการชำระหนี้จากการดำเนินงาน จำนวน 280 ล้านบาท กระแสเงินสดรับจากลูกหนี้การค้า จำนวน 693 ล้านบาท มีกระแสเงินสดจ่าย เพื่อใช้ในการจัดหาวัตถุดิบตามฤดูกาลเก็บเกี่ยวผลผลิตที่เพิ่มขึ้น จำนวน 120 ล้านบาท

เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน จำนวน 410 ล้านบาท โดยรายการหลักเกิดจากการเพิ่มทุนในบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด จำนวน 250 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ อยู่ในช่วงลงทุนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และขยายธุรกิจ สะท้อนถึงการวางรากฐานเพื่อการผลิตอย่างยั่งยืนในอนาคต

เงินสดสุทธิใช้ไปจากกิจกรรมจัดหาเงิน จำนวน 768 ล้านบาท รายการหลักเกิดจากเงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน จำนวน 188 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 354

ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลประจำปี 2567 จำนวน 145 ล้านบาท สะท้อนถึงการบริหารสินเชื่อย่างระมัดระวัง ประหยัดดอกเบี้ยจ่ายและการจ่ายเงินปันผลสะท้อนถึงความมั่นคงและการสร้างผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้นอย่างต่อเนื่อง

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2568	2567
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	4.73%	3.53%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.57%	1.51%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	3.06%	2.28%
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) (%)	3.17%	2.99%
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) (เท่า)	1.44	1.36
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) (เท่า)	0.26	0.32

หมายเหตุ : อัตรากำไรขั้นต้น (%)	=	กำไรขั้นต้น / รายได้รวม
อัตรากำไรสุทธิ (%)	=	กำไร (ขาดทุน) สุทธิ / รายได้รวม
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	=	กำไร (ขาดทุน) ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ / รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (เฉลี่ย)
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ (ROA) (%)	=	กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ / สินทรัพย์รวม (เฉลี่ย)
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) (เท่า)	=	สินทรัพย์หมุนเวียน / หนี้สินหมุนเวียน
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) (เท่า)	=	หนี้สินทั้งหมดที่มีภาระดอกเบี้ย / ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

### การดำเนินการด้านความยั่งยืนขององค์กร

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจภายใต้เป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งสร้างสมดุลระหว่างผลการดำเนินงานทางธุรกิจและความรับผิดชอบต่อด้าน **สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Environmental, Social and Governance: ESG)** อย่างต่อเนื่อง บริษัทให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้เสียระหว่างองค์กร ไม่ว่าจะเป็น หน่วยงานกำกับดูแลท้องถิ่นและภาครัฐ ชุมชน คู่ค้า และลูกค้า ตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและความยั่งยืนในระยะยาว

ในปี 2568 ผลการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืนของบริษัทได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวางจากหน่วยงานภายนอกที่มีความน่าเชื่อถือ สะท้อนถึงคุณภาพการบริหารจัดการและความมุ่งมั่นขององค์กรในทุกมิติ โดยบริษัทได้รับการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ในระดับ 4 เหรียญ (ดีเยี่ยม) จากสมาคมผู้ส่งเสริมการลงทุนไทย และได้รับการจัดอันดับการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (Corporate Governance Report: CGR) ในระดับ 5 ดาว (ดีเลิศ) ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



ในด้านเสถียรภาพทางการเงิน บริษัทได้รับการคงอันดับความน่าเชื่อถือจาก TRIS Rating ที่ระดับ “A” ด้วยแนวโน้ม “คงที่” ซึ่งสะท้อนถึงความแข็งแกร่งในการบริหารเงินทุน การจัดหาแหล่งเงินทุน และการวางแผนทางการเงินอย่างรอบคอบและมีวินัย อันเป็นปัจจัยสำคัญในการสนับสนุนการลงทุนและการเติบโตในอนาคต

ขณะเดียวกัน บริษัทได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งในบริษัทกลุ่มหลักทรัพย์ ESG100 พร้อมได้รับประกาศนียบัตร “ESG100 Company” ซึ่งสะท้อนผลการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ตามข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับรางวัล Sustainability Disclosure Recognition 2025 จากประชาคมการเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน ซึ่งจัดตั้งโดยสถาบันไทยพัฒน์ แสดงถึงความโปร่งใสและคุณภาพของการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน

รางวัลสำคัญอีกประการหนึ่งในปี 2568 คือ การได้รับการจัดอันดับหุ้นยั่งยืน (SET ESG Ratings) ในระดับ “AAA” ซึ่งเป็นระดับสูงสุด (คะแนนรวม 90–100) และปรับเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย การจัดอันดับดังกล่าวสะท้อนถึงการบูรณาการ ESG เข้ากับกลยุทธ์องค์กรและกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรม

โดยสรุป ปี 2568 ถือเป็นอีกหนึ่งปีที่สะท้อนถึงความก้าวหน้าอย่างต่อเนื่องของ BBGI ในการขับเคลื่อนการพัฒนาความยั่งยืน บริษัทได้นำหลัก ESG มาเป็นกรอบคิดในการดำเนินงานทุกมิติ ตั้งแต่การดำเนินธุรกิจสีเขียวเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม การดูแลพนักงาน การเคารพสิทธิมนุษยชน และการอยู่ร่วมกับชุมชนอย่างรับผิดชอบ ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการด้วยความโปร่งใสและยึดหลักธรรมาภิบาล ความร่วมมือและการทำงานเป็นทีมของผู้บริหารและพนักงานทุกภาคส่วนเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ลงทุน และสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

#### ข้อมูลของบริษัทฯ

ชื่อบริษัท (ภาษาไทย)	บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัท (ภาษาอังกฤษ)	BBGI Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	0107561000129
ชื่อย่อหลักทรัพย์	BBGI
ตลาดหลักทรัพย์	SET
กลุ่มอุตสาหกรรม	ทรัพยากร
หมวดธุรกิจ	พลังงานและสาธารณูปโภค
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจ ดังนี้ 1) ธุรกิจหลัก คือ ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ ได้แก่ เอทานอล ไบโอดีเซล และ 2) ธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพที่มีมูลค่าสูง
ทุนจดทะเบียน	3,615,000,000 บาท (สามพันหกร้อยสิบล้านบาทถ้วน)
ทุนชำระแล้ว	3,615,000,000 บาท (สามพันหกร้อยสิบล้านบาทถ้วน)
ประกอบด้วยหุ้นสามัญ	1,446,000,000 หุ้น
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ	2.50 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้นที่ 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
เว็บไซต์	www.bbbigroup.com
โทรศัพท์	0 2335 8899
โทรสาร	0 2335 8800
อีเมล	bbgi-secretary@bbbigroup.com

## ข้อมูลของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล จำกัด (มหาชน)

เลขทะเบียนบริษัท	0107559000486
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเอทานอลจากกากน้ำตาล กำลังการผลิตเอทานอล 650,000 ลิตรต่อวัน
ที่ตั้งสำนักงาน	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้นที่ 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	0 2335 8899
ทุนจดทะเบียน	610,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	610,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100

## บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0245559001170
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายเอทานอลจากมันสำปะหลัง กำลังการผลิตเอทานอล 150,000 ลิตรต่อวัน
ที่ตั้งสำนักงาน	96/10-11 หมู่ที่ 7 ตำบลเกาะขนุน อำเภอนวมสารคามจังหวัดฉะเชิงเทรา 24120
โทรศัพท์	038 090670
ทุนจดทะเบียน	500,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	500,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100

## บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105551029246
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซล กำลังการผลิต 1,000,000 ลิตรต่อวัน
ที่ตั้งสำนักงาน	28 หมู่ที่ 9 ตำบลบางกระสั้น อำเภอบางปะอิน จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13160
โทรศัพท์	035 276500
ทุนจดทะเบียน	281,500,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	281,500,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100

## บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท	0105563048488
ประกอบธุรกิจ	ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ ไอน้ำ และไฟฟ้า
ที่ตั้งสำนักงาน	2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท พระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์	0 2335 8899
ทุนจดทะเบียน	100,000,000 บาท
ทุนชำระแล้ว	100,000,000 บาท
สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ	ร้อยละ 100

**บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด****เลขทะเบียนบริษัท**

0105563114871

**ประกอบธุรกิจ**

ผลิต จำหน่าย นำเข้า และส่งออกผลิตภัณฑ์ชีวภาพและเคมีภัณฑ์ทุกประเภท ส่วนผสมที่ใช้สำหรับผลิตเครื่องสำอาง ยา เกษตรภัณฑ์ อาหารเสริม และสารสกัดต่างๆ

**ที่ตั้งสำนักงาน**

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท พระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

**โทรศัพท์**

0 2335 8899

**ทุนจดทะเบียน**

320,000,000 บาท

**ทุนชำระแล้ว**

80,000,000 บาท

**สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ**

ร้อยละ 100

**บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด****เลขทะเบียนบริษัท**

105566204537

**ประกอบธุรกิจ**

ให้บริการพัฒนาและผลิตผลิตภัณฑ์ชีวภาพ ด้วยเทคโนโลยีชีวภาพขั้นสูง

**ที่ตั้งสำนักงาน**

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท พระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

**โทรศัพท์**

0 2335 8899

**ทุนจดทะเบียน**

444,000,000 บาท

**ทุนชำระแล้ว**

404,706,000 บาท

**สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ**

ร้อยละ 86.8

## บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท

0105565154447

ประกอบธุรกิจ

จัดหาวัตถุดิบ ผลิต และจัดจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงอากาศยานยั่งยืน (Sustainable Aviation Fuel - SAF) จากน้ำมันใช้แล้ว

ที่ตั้งสำนักงาน

1056 ซอยสุขุมวิท 66/1 แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260

โทรศัพท์

02 335 4066

ทุนจดทะเบียน

8,450,000,000 บาท

ทุนชำระแล้ว

8,450,000,000 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

ร้อยละ 20

## บริษัท ไบโอม จำกัด

เลขทะเบียนบริษัท

0125563009041

ประกอบธุรกิจ

การวิจัยและพัฒนาเชิงทดลองด้านเทคโนโลยีชีวภาพ

ที่ตั้งสำนักงาน

45/5 หมู่ที่ 6 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอบางกรี่ จังหวัดนนทบุรี

โทรศัพท์

02 000 8887

ทุนจดทะเบียน

69,375,000 บาท

ทุนชำระแล้ว

69,375,000 บาท

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ

ร้อยละ 20

## ข้อมูลบุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

ที่ตั้งสำนักงาน

อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย 93 ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง  
กรุงเทพมหานคร 10400

โทรศัพท์

0 2009 9000

โทรสาร

0 2009 9991

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่ตั้งสำนักงาน	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ชั้น 50 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ 1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	0 2677 2000
โทรสาร	0 2677 2222
ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ตั้งสำนักงาน	บริษัท วีระวงศ์ ชินวัฒน์ และพาร์ทเนอร์ส จำกัด เลขที่ 1 อาคารพาร์ค สยาม ชั้นที่ 38-39 ถนนคอนแวนต์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	0 2264 8000
โทรสาร	0 2657 2222
ที่ปรึกษากฎหมาย ที่ตั้งสำนักงาน	บริษัท เฮอริเบิร์ต สมิธ ฟรีฮิลล์ เครเมอร์ (ประเทศไทย) จำกัด ห้อง 1403 ชั้น 14 อาคารอับดุลราฮิม 990 ถนนพระรามที่สี่ แขวงสีลม เขต บางรัก กรุงเทพมหานคร 10500
โทรศัพท์	0 2857 3888
โทรสาร	0 2053 8855

## 5.2 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมายที่บริษัทฯ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ซึ่งคดีหรือข้อพิพาทดังกล่าวยังไม่สิ้นสุด และเป็นคดีที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงเป็นคดีที่มีได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

### 1. คดีความบริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด

ในเดือนพฤศจิกายน 2568 บริษัทคู่สัญญาร่วมลงทุนได้เริ่มข้อพิพาทต่อศูนย์อนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศ สิงคโปร์ โดยกล่าวหาว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยผิดสัญญาและยกเลิกสัญญาโดยมิชอบ และเรียกค่าเสียหายรวมประมาณ 4.53 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 143.04 ล้านบาท ) รวมทั้งดอกเบี้ยและค่าดำเนินการ

โดยในเดือนธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ยื่นคำขอรับคำขอเริ่มต้นคดี พร้อมขอเรียกข้อแย้งรวมถึงค่าเสียหายต่างๆ กับบริษัทคู่สัญญาร่วมลงทุน ต่อศูนย์อนุญาโตตุลาการดังกล่าวแล้ว ณ ปัจจุบัน ข้อพิพาทดังกล่าวอยู่ในระหว่างการตั้งคณะอนุญาโตตุลาการ

### 2. คดีความบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด

บริษัทคู่สัญญาซึ่งเป็นผู้รับจ้างเหมาก่อสร้างโรงกลั่นชีวภาพในโครงการพัฒนาเชื้อเพลิงยั่งยืน (Sustainable Fuel Development Project (SFP)) ได้ยื่นฟ้องบริษัทร่วมของบริษัทฯ ต่อศาลแพ่งพระโขนง เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2568 เป็นคดีแพ่งเรื่องผิดสัญญา เรียกค่าเสียหายภายใต้สัญญาจ้างเหมาก่อสร้างของโครงการดังกล่าว จำนวน 3 สัญญา (รวมเรียกว่า "สัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง") โดยได้ฟ้องเรียกให้บริษัทร่วมของบริษัทฯ ชำระค่าจ้าง ค่าจ้างเพิ่มเติม คืนเงินประกันผลงาน และเรียกให้ส่งมอบคืนหนังสือค้ำประกัน รวมเป็นทุนทรัพย์จำนวนประมาณ 3,300 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าบริษัทร่วมของบริษัทฯ จะชำระเงินแก่บริษัทคู่สัญญาเสร็จสิ้นครบถ้วน

เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2568 บริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งไปในคดีเดียวกัน เพื่อปฏิเสธคำฟ้องของบริษัทคู่สัญญา และเรียกค่าเสียหายจากการปฏิบัติผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างของบริษัทคู่สัญญา โดยมีทุนทรัพย์รวมประมาณ 5,700 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2568 บริษัทร่วมของบริษัทฯ ได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งฉบับแก้ไขเพิ่มเติม โดยทุนทรัพย์ตามฟ้องแย้งคงเหลือเป็นจำนวนประมาณ 4,184 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าบริษัทคู่สัญญาจะชำระเงินแก่บริษัทร่วมของบริษัทฯ เสร็จสิ้นครบถ้วน ณ ปัจจุบัน คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล



เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2568 บริษัทคู่สัญญายื่นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2568 ศาลล้มละลายกลางได้รับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ และได้กำหนดวันไต่สวนคำร้องครั้งแรกในวันที่ 28 มกราคม 2569 และได้นัดไต่สวนครั้งต่อไปในวันที่ 19 มีนาคม 2569 เมื่อศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทคู่สัญญาไว้เพื่อพิจารณาแล้ว ศาลแพ่งพระโขนงจึงไม่อาจดำเนินกระบวนการพิจารณาต่อไปได้ตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 มาตรา 90/12 (4) ดังนั้น เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 ศาลแพ่งพระโขนงจึงมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีชั่วคราว โดยเลื่อนคดีไปนัดพร้อมเพื่อฟังผลคำสั่งของศาลล้มละลายกลางและนัดชี้สองสถานในวันที่ 24 มีนาคม 2569



# 02

## การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ มีเจตนารมณ์มุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code) ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนดด้วยความตระหนักดีว่าการมีระบบบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนการมีคณะกรรมการบริษัทที่มีวิสัยทัศน์ มีความรับผิดชอบต่อนักลงทุน และเป็นแบบอย่างที่ดีในการปฏิบัติจะก่อให้เกิดประสิทธิภาพในการบริหารงาน และการดำเนินงานให้เป็นที่ยอมรับ และทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ประสบความสำเร็จ ในขณะเดียวกันเป็นองค์กรที่มีจริยธรรมซึ่งจะช่วยสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ให้เป็นองค์กรที่มีประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจมีการพัฒนา และการบริหารจัดการที่ดีโดยมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นผู้มีส่วนได้เสีย สังคม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งยึดมั่นคุณธรรมจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจที่มีการเปิดเผยข้อมูลที่ต้อง สมบูรณ์ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ พร้อมทั้งได้จัดทำ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพื่อให้กรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกคนยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของตนอย่างเคร่งครัด ตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับต่างๆ ของสำนักงาน ก.ล.ต. ข้อบังคับของบริษัทตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน รวมทั้งกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารงานสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว ข้างต้นคณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันดูแล และพัฒนาบริษัทฯ และมุ่งสร้างผลประกอบการที่ดี ทำให้บริษัทฯ สามารถปรับตัวให้เข้ากับสภาพธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป และร่วมกันสร้างบริษัทฯ ให้เป็นองค์กรที่ทำประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ จัดทำขึ้นโดยอ้างอิงตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยมีหลักปฏิบัติ 8 ประการ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาท และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วม และการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” ของบริษัทฯ ตามรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 4 และเว็บไซต์ของบริษัทฯ

### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำ และผู้รับผิดชอบสูงสุดขององค์กรมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลให้กิจการมีผลประกอบการที่ดีในระยะยาว เป็นที่น่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่ออย่างระมัดระวัง ซื่อสัตย์สุจริต และเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 คน โดยมีกรรมการอิสระจำนวน 4 คน ครบสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยกรรมการมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องสูงสุดไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทให้ความเห็นชอบโดยคำนึงถึงความเหมาะสมผลและความจำเป็นดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักของบริษัทฯ ดำเนินกิจการ และมีกรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านบัญชี และการเงิน รวมทั้งมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกันอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ประธานกรรมการควรเป็นกรรมการอิสระและต้องมีบุคคลเดียวกันกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมถึงไม่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการที่ได้จัดตั้งขึ้น เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ กรณีประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระต้องมีกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่งของกรรมการทั้งหมดหรือแต่งตั้งกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

### คุณสมบัติของกรรมการ

กรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีความสมบูรณ์ครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมาย และข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด รวมทั้งไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์กำหนด ตลอดจนเป็นผู้มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีความอิสระในการตัดสินใจ มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม รวมทั้งต้องมีคุณธรรม จริยธรรม ภายใต้กรอบของกฎหมาย ตลอดจนแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจริยธรรมธุรกิจ มีประวัติการทำงานที่ดี ไม่เป็นข้าราชการการเมือง สมาชิกสภาผู้แทนราษฎร สมาชิกวุฒิสภา สมาชิกสภาท้องถิ่นหรือผู้บริหารท้องถิ่น เจ้าหน้าที่หรือผู้ดำรงตำแหน่งใดในพรรคการเมือง

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

ในการสรรหากรรมการ บริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดีและมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสม และสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และอาจใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใสเพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ความหลากหลายของคณะกรรมการบริษัทในด้านต่างๆ จะรวมถึงประวัติการศึกษา ประสบการณ์ในวิชาชีพ ทักษะและความรู้ โดยไม่ได้จำกัดเพศ โดยมีความมุ่งมั่นในการส่งเสริมความหลากหลายทางเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือความแตกต่างอื่นใด

### อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น บริหารจัดการ และดำเนินกิจการของบริษัทฯ และการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกฎหมายเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวัง รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น (Accountability to Shareholders) รวมถึงสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

อีกทั้ง มีหน้าที่กำหนดนโยบาย เป้าหมายหลัก และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการ และเป็นประโยชน์สูงสุดอย่างเหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน รวมถึงนำนวัตกรรม และเทคโนโลยีมาใช้จัดสรรทรัพยากรสำคัญ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

### บทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร เสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ รวมถึงสนับสนุนการดำเนินงานต่างๆ ของฝ่ายจัดการ โดยไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารงานปกติประจำวัน

ประธานกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม ทั้งนี้ หากประธานกรรมการบริษัทไม่ใช่กรรมการอิสระต้องมีกรรมการอิสระคนหนึ่งร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุม อย่างไรก็ตาม ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริษัทจะต้องจัดสรรเวลาให้เพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่อง และมากพอที่กรรมการจะอภิปรายปัญหาสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน

ทั้งนี้ เนื่องจากประธานกรรมการบริษัทไม่ใช่กรรมการอิสระ ดังนั้น ในการกำหนดวาระการประชุม และการลงนามในหนังสือเชิญประชุมจะลงนามร่วมกันกับกรรมการอิสระ ได้แก่ นายปฏิภาณ สุคนธมาน (ประธานกรรมการ) ลงนามร่วมกับ นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ (กรรมการอิสระ)

### การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประชุมไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี และตามความจำเป็น ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะจัดทำรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการบริษัททราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุม และนำเสนอในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป โดยในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้ส่งหนังสือนัดประชุมแก่กรรมการไม่น้อยกว่า 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ อาจแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้น โดยฝ่ายจัดการมีหน้าที่ต้องให้สารสนเทศที่เหมาะสม และทันเวลาแก่คณะกรรมการบริษัท โดยได้รับสารสนเทศที่เกี่ยวข้องล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน เพื่อให้มีเวลาเพียงพอที่จะศึกษาพิจารณา และตัดสินใจอย่างถูกต้อง พร้อมทั้งจัดทำรายงานการประชุมให้แล้วเสร็จภายใน 14 วันหลังการประชุม เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้สอบถามความถูกต้องก่อนรับรองรายงานการประชุมในการประชุมครั้งถัดไป

การประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวันประชุมและระเบียบวาระการประชุมประจำสำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าในแต่ละปี โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งกำหนดการประชุมสำหรับการประชุมทั้งปีให้กรรมการทราบล่วงหน้าตั้งแต่ในช่วงปลายปีเป็นวาระแจ้งเพื่อทราบ ก่อนการประชุมในปีถัดไป เพื่อให้กรรมการสามารถจัดสรรเวลาและเข้าร่วมประชุมได้ โดยทั่วไปการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะจัดขึ้นในวันอังคารที่สามของเดือน และอาจมีการเปลี่ยนแปลงหรือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทเพิ่มเติมตามความเหมาะสมได้ รวมถึงมี

การจัดประชุมร่วมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม ทั้งนี้ ในปี 2568 ได้มีการจัดประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง

ในทางปฏิบัติ องค์กรประชุมของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยขณะที่คณะกรรมการบริษัทจะลงมติในที่ประชุม นั้น จะมีกรรมการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

นอกจากนี้ ก่อนการพิจารณาวาระการประชุม กรรมการต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบันทึกไว้ในรายงานการประชุม โดยกรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องที่พิจารณาจะไม่มีสิทธิออกเสียงและต้องไม่อยู่ในที่ประชุมในวาระดังกล่าว

### วาระการดำรงตำแหน่ง

การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 ซึ่งกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้ หากกรรมการลาออก ให้ยื่นใบลาออกพร้อมชี้แจงเหตุผลการลาออกต่อประธานกรรมการบริษัทล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน เว้นแต่ในกรณีที่จำเป็น และสมควร ทั้งนี้ ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจมีมติแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องเข้าเป็นกรรมการแทน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาการกำหนดนโยบายการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นสำหรับกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ของบริษัทฯ ได้ไม่เกิน 5 แห่ง อีกทั้งได้กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระของบริษัทฯ ให้ไม่เกิน 9 ปี



ในส่วนกรรมการอิสระมีวาระการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่แต่งตั้งกรรมการอิสระรายใดให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระต่อไป ให้คณะกรรมการพิจารณาให้ความเห็นชอบโดยคำนึงถึงความสมเหตุสมผลและความจำเป็นดังกล่าว

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้ และประสบการณ์ที่จำเป็นเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งดูแลการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างราบรื่น และโปร่งใสเป็นไปตามระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแล และบริหารกิจการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลักโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการ และกลไกทั้งทางตรง และทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถติดตามกำกับดูแล และบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้นำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการ และกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน

บริษัทฯ จะมอบหมายให้ผู้แทนของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นในแต่ละบริษัท เพื่อทำหน้าที่กำหนดทิศทางการบริหารงาน และกำกับดูแลให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วมดำเนินการสอดคล้องตามกฎหมาย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายอื่นของบริษัทฯ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเห็นชอบบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม” ของบริษัทฯ บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgiigroup.com](http://www.bbgiigroup.com)

## 6.1.2 นโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

### แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

#### 1) สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกคน โดยจะไม่กระทำการใดๆ ที่จะเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น และมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจให้สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน จึงได้กำหนดเป็นนโยบาย และเปิดเผยต่อสาธารณะผ่านสื่อต่างๆ ของบริษัทฯ ส่งเสริม สนับสนุนและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตนในเรื่องต่างๆ ที่สมควรได้รับ ซึ่งรวมถึงสิทธิพื้นฐานตามกฎหมายและสิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่สำคัญ สิทธิในการเสนอระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น และการเสนอชื่อบุคคลที่สมควรเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ตลอดจนสิทธิในการเข้าร่วมประชุม และออกเสียงลงคะแนนในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยกำหนดให้มีการปรับปรุง และพัฒนาแนวทางการใช้สิทธิดังกล่าวเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายให้กรรมการทุกคนมีหน้าที่เข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้ง เว้นแต่กรณีมีเหตุจำเป็นตามสมควรและกำหนดให้เลขานุการบริษัทรับผิดชอบดำเนินงานในวันประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นในการประชุมทุกคราว รวมถึงเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตนได้

### การประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ ได้ดำเนินการในเรื่องต่างๆ ที่เป็นการส่งเสริม และอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม รวมถึงนักลงทุนสถาบันในการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้กำหนดวัน เวลา และรูปแบบการประชุมผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงความสะดวกของผู้ถือหุ้น พร้อมทั้งนำเทคโนโลยีมาใช้ในการลงคะแนนผู้ถือหุ้น มีการมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยวิธีทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Proxy Voting) การนับคะแนน และแสดงผลคะแนน เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้

- จัดส่งหนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบ ซึ่งระบุวัตถุประสงค์ และเหตุผล ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการในทุกวาระ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ศึกษาข้อมูลอย่างครบถ้วนก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม รวมทั้งเผยแพร่หนังสือเชิญประชุม และเอกสารประกอบ ทั้งฉบับภาษาไทย และภาษาอังกฤษบนเว็บไซต์ของบริษัทฯ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ในรูปแบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-AGM) ภายใต้พระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎหมายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งในวันประชุม (4 เมษายน 2568) มีการมอบฉันทะในการประชุมผู้ถือหุ้น โดยวิธีทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-Proxy Voting) ในการประชุมมีผู้ถือหุ้นมาประชุมด้วยตนเองจำนวน 7 ราย และผู้รับมอบฉันทะจำนวน 36 ราย รวมทั้งสิ้น 43 ราย นับจำนวนหุ้นได้ 1,124,604,758 หุ้น ซึ่งเท่ากับร้อยละ 77.77 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ มีกรรมการเข้าร่วมประชุมทั้งหมด 10 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.90 ของจำนวนคณะกรรมการบริษัท

## 2) บทบาทต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการปฏิบัติต่อผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ไม่เพียงแต่ผู้ถือหุ้น แต่รวมถึงภาครัฐ ลูกค้า คู่ค้าและคู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ ลูกหนี้ พนักงาน และสังคม โดยรวมอย่างยุติธรรม ให้ความเท่าเทียม และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือรายย่อยโดยเท่าเทียมกัน

### ○ การปฏิบัติต่อภาครัฐ

บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจโดยให้ความสำคัญกับภาครัฐ โดยยึดถือการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด รวมถึงตอบสนองนโยบายของภาครัฐตามความจำเป็นเหมาะสม โดยสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจ

### ○ การปฏิบัติต่อลูกค้า

บริษัทฯ จะมุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ และการบริการเพื่อให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่น และความพึงพอใจสูงสุด โดยคำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัย รวมถึงให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์ และการบริการอย่างถูกต้อง

เพียงพอโดยไม่กล่าวเกินจริงอันเป็นเหตุให้เกิดความเข้าใจผิด นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลของลูกค้าโดยดำเนินการตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์โดยมิชอบ

○ การปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่แข่งทางการค้า

บริษัทฯ มีจรรยาบรรณในการจัดซื้อจัดจ้าง และเงื่อนไขสัญญาที่เป็นธรรม ให้ความรู้และพัฒนาศักยภาพในการผลิตและให้บริการที่ได้มาตรฐาน คุณแล และติดตามให้ลูกค้าเคารพหลักสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติต่อแรงงานของลูกค้าอย่างเป็นธรรมรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงสนับสนุนให้ลูกค้าเข้าร่วมเครือข่ายการต่อต้านคอร์รัปชัน และพัฒนานวัตกรรม ที่สร้างประโยชน์ร่วมกัน

การคัดเลือกลูกค้า กำหนดให้มีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาคัดเลือกลูกค้า โดยมีการคัดกรองลูกค้าอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีการดำเนินกิจการอย่างเป็นธรรมไม่เป็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ซึ่งบริษัทฯ จะเชิญให้ลูกค้าที่ผ่านการขึ้นทะเบียนเป็นลูกค้ากับบริษัทฯ เข้าร่วมเสนอราคาเพื่อแข่งขันกับลูกค้ารายอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกัน จากนั้นคณะกรรมการจัดหาพัสดุจะพิจารณาคัดเลือกลูกค้าจากราคา และเทคนิคต่อไป

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และโปร่งใส แข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่เอาเปรียบคู่แข่งทางการค้า และไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับโดยวิธีการที่มิชอบ รวมถึงไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาในทางร้าย

○ การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม มีความรับผิดชอบต่อ และโปร่งใส ปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อกำหนดของสัญญา และพันธะทางการเงินอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะเรื่องเงื่อนไขค้ำประกัน การบริหารเงินทุนและการชำระหนี้ ตลอดจนไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริต ปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริง อันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งได้ บริษัทฯ จะแจ้งให้เจ้าหนี้ทราบล่วงหน้าโดยเร็วเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข

- การปฏิบัติต่อพนักงาน กรรมการ และผู้บริหารพึงปฏิบัติต่อพนักงาน ดังนี้
  - 1) ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างยุติธรรม โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ
  - 2) ให้ผลตอบแทนที่เป็นธรรมแก่พนักงาน โดยสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งในระยะสั้น เช่น เงินโบนัส ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และระยะยาว เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งเป็นสวัสดิการที่เป็นหลักประกันทางการเงินให้แก่พนักงาน
  - 3) ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน
  - 4) การแต่งตั้ง และโยกย้ายพนักงาน รวมถึงการให้รางวัล และการลงโทษ ต้องกระทำด้วยความสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
  - 5) ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างทั่วถึง และสม่ำเสมอ
  - 6) ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด

○ การปฏิบัติต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงหน้าที่ และความรับผิดชอบต่อสอดคล้องกับสังคม สิ่งแวดล้อม และประโยชน์ส่วนรวม โดยบริษัทฯ จะส่งเสริม ดูแลและพัฒนาความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชนและสังคม และคุณภาพชีวิต โดยนำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ มาสร้างประโยชน์อย่างเป็นรูปธรรม รวมถึงให้ความสำคัญกับระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยสิ่งแวดล้อม และพลังงานซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของธุรกิจ

อีกทั้งให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์ความเสี่ยง และผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในทุกกระบวนการของการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และประหยัดพลังงานตามหลักการสากล

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทกับคู่แข่งทางการค้าและไม่มีการทำข้อตกลงกับคู่แข่งหรือผู้ประกอบการธุรกิจที่เป็น การผูกขาดหรือลดการแข่งขันในตลาด

## การเปิดเผยสารสนเทศ และความโปร่งใส

บริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญทั้งข้อมูลทางการเงิน และมีใช้ทางการเงินอย่างถูกต้อง ผ่านช่องทางที่เข้าถึงข้อมูลได้ง่ายมีความเท่าเทียมและน่าเชื่อถือแก่ผู้ถือหุ้น สถาบันการเงิน บริษัทหลักทรัพย์ นักลงทุน รวมไปถึงผู้ที่ต้องการใช้ข้อมูลและสาธารณชนทั่วไป โดยให้ความสำคัญอย่างสูงสุดในการสื่อสารอย่างโปร่งใส ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และสม่ำเสมอ เกี่ยวกับข้อมูลในอดีตและการสร้างมูลค่าในอนาคต ไม่เลือกปฏิบัติต่อข้อมูลทั้งในด้านบวกหรือด้านลบ แต่บริษัทฯ ยังคงตระหนักถึงความจำเป็นในการเก็บความลับทางธุรกิจเกี่ยวกับข้อมูลทางธุรกิจที่สำคัญ และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน ทั้งนี้ นโยบายนี้จะสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ และข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

## การเปิดเผยข้อมูลและใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ มีนโยบาย และวิธีการกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหารซึ่งรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และพนักงานของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ รวมทั้งการใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยกำหนดไว้ว่า เมื่อได้รับทราบข้อมูลภายในเกี่ยวกับงบการเงิน ฐานะทางการเงิน หรือ ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้งดการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ เป็นเวลาอย่างน้อย 1 เดือนล่วงหน้าก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน จนถึงภายหลังเปิดเผยข้อมูลอย่างน้อย 3 วัน โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ทราบ และงดซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ ผ่านทางอีเมลล์ และก่อนวาระการประชุมที่เกี่ยวข้องทุกครั้ง

อีกทั้ง บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ ลูกค้า และคู่ค้า ซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งด้านทางการค้า และทางด้านกฎหมาย จึงกำหนดเป็นนโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ ลูกค้า และคู่ค้าไว้โดยบุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ มีหน้าที่รักษาความลับ และความปลอดภัยของข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ ลูกค้า และคู่ค้าอย่างเคร่งครัด และป้องกันไม่ให้ข้อมูลอันเป็นความลับถูกเปิดเผยโดยไม่เจตนา

โดยบริษัทฯ ได้จัดทำสื่อการเรียนรู้และแบบทดสอบเกี่ยวกับนโยบายการใช้ข้อมูลภายในประจำปี 2568 เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงาน ทบทวนความเข้าใจแนวปฏิบัติสำคัญที่ต้องถือปฏิบัติ ครบร้อยละ 100 พร้อมทั้งมีการนำนโยบายให้ทางกรรมการทบทวนปีละ 1 ครั้ง

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “นโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbzigroup.com](http://www.bbzigroup.com)

### การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการเข้าทำธุรกรรมหรือรายการใดๆ ของบริษัทฯ จะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณารวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมหรือรายการนั้นๆ ทั้งนี้ การกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้หมายความรวมถึงการแข่งขันกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย การแสวงหาผลประโยชน์จากกิจการส่วนตัวกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ และการมีส่วนได้เสียในสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

โดยบริษัทฯ ได้ให้ผู้บริหารและพนักงานทำการทบทวนและกรอกข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี 2568 ครบร้อยละ 100 พร้อมทั้งมีการนำนโยบายความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้ทางกรรมการทบทวนปีละ 1 ครั้ง และสื่อสารนโยบายฯ ดังกล่าวผ่านทาง Email ของบริษัทฯ รวมถึงกรณีมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลตามเหตุการณ์และนำส่งต่อหน่วยงานควบคุมภายในเพื่อเป็นการตรวจสอบกิจกรรมหรือการกระทำใดๆ ที่อาจเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ทางธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งจัดทำแบบส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารรายงานต่อบริษัทฯ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง อีกทั้งมีการสื่อสารให้กรรมการและผู้บริหารแจ้งความประสงค์ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ให้ส่วนเลขานุการบริษัททราบล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน (หากมี)

ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbzigroup.com](http://www.bbzigroup.com)

### 6.1.3 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

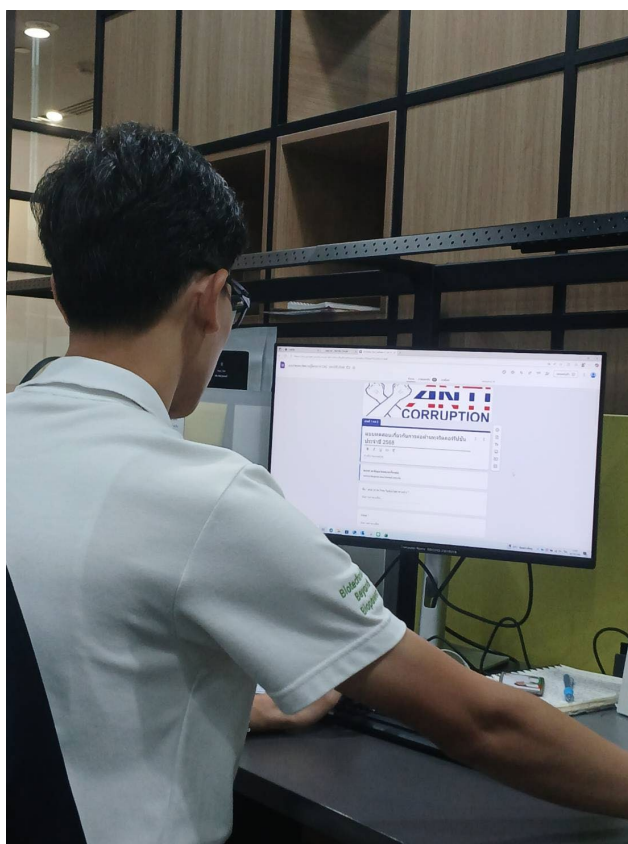
บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อป้องกัน และต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ จะไม่กระทำการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งโดยทางตรง และทางอ้อม จะไม่สนับสนุนการทุจริตหรือคอร์รัปชันไม่ว่ากรณีใดๆ และจะปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัดรวมถึงบริษัทฯ จะจัดให้มีโครงสร้างผู้รับผิดชอบ และระบบการบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในเพื่อป้องกันและปราบปรามการทุจริต และคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างเข้มงวด

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน” บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbzigroup.com](http://www.bbzigroup.com)

โดยบริษัทฯ ได้มีการรณรงค์เน้นย้ำการต่อต้านคอร์รัปชันภายในองค์กรอย่างต่อเนื่องผ่านหลากหลายช่องทาง เพื่อยืนยันเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้อง รวมถึงมีการสอบทานมาตรการปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายธุรกิจ และรักษาไว้ซึ่งชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนปฏิบัติตามนโยบายโดยทั่วกัน อีกทั้งบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)



พร้อมทั้งแสดงเจตจำนง และจุดยืนในการสร้างความโปร่งใสขององค์กร เนื่องใน “วันต่อต้านคอร์รัปชันแห่งชาติ 2568”



กิจกรรม CG Day (Corporate Governance Day) ครั้งที่ 20 ประจำปี 2568 ของกลุ่มบริษัทบางจาก ภายใต้ธีมงาน “Change Your Mind, Change Your Life เปลี่ยนจิตใจ เปลี่ยนชีวิต” เพื่อส่งเสริมการพัฒนาตนเองและสร้างมุมมองที่เป็นประโยชน์ต่อการทำงาน



## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจตามวิสัยทัศน์ของบริษัทฯ ในการมุ่งสู่กลุ่มบริษัทผลิตภัณฑ์ชีวภาพ (Bio-Based Products) ระดับนานาชาติด้วยนวัตกรรมสีเขียว และดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางอย่างยั่งยืนที่จะเติบโตไปพร้อมสังคมที่ดี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และเที่ยงธรรม ทั้งแนวปฏิบัติต่อบริษัทฯ ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรวมถึงสาธารณชนและสังคมรวมทั้งการกำหนดระบบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวเป็นประจำสม่ำเสมอ



ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “จรรยาบรรณธุรกิจ” ของบริษัทฯ ตามรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 5 และเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgiigroup.com](http://www.bbgiigroup.com)

### 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อันจะส่งผลต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร คณะกรรมการจึงมีการทบทวนความเหมาะสม และความเพียงพอของนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจสภาพแวดล้อมที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งรวมถึงกฎหมาย แนวปฏิบัติ และความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทได้มีกระบวนการทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 อยู่สม่ำเสมอ โดยปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ครอบคลุมและทันต่อพัฒนาการที่สำคัญด้านการหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีการเปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งให้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปตามบทบาท อำนาจ และหน้าที่ในการปฏิบัติงานที่แท้จริงของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอยู่อย่างสม่ำเสมอเช่นกัน

#### การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

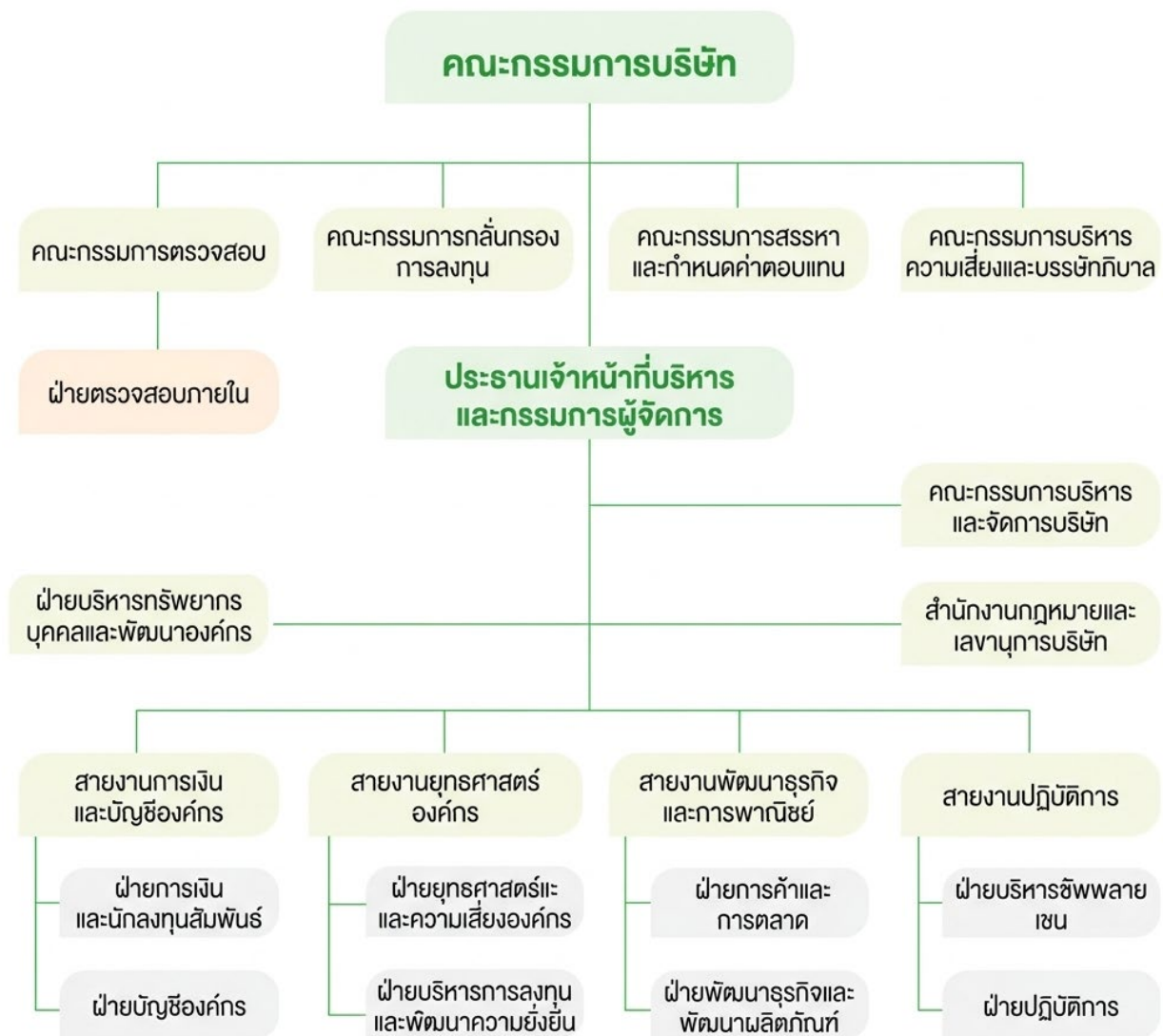
คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และติดตามผลการปฏิบัติตามแผนการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้ 1) การดูแลพนักงาน และการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การแข่งขันที่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัยและความปลอดภัยในองค์กร ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว พร้อมทั้งบริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับอยู่ในระดับดีเลิศ (Excellent) หรือ 5 ตราสัญลักษณ์ ในโครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (CGR) ประจำปี 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 3



## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

### คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

#### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นไปตามแนวทางในการแต่งตั้งกรรมการตามข้อบังคับของ บริษัทฯ ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. กรรมการจำนวน 11 คน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้เลือกตั้งกรรมการเป็นประธานกรรมการบริษัท 1 คน และเป็นรองประธานกรรมการบริษัท 1 คน โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของ บริษัทฯ ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และมีความหลากหลายของในด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญตามตารางความรู้ความชำนาญ (รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏตาม เอกสารแนบ 1)
2. มีกรรมการอิสระ 4 คน คิดเป็นร้อยละ 36.36 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
3. มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 9.09 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 10 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.90 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
4. มีกรรมการที่เป็นผู้หญิง 2 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.18 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
5. มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้ทางด้านบัญชีหรือการเงิน และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการการสอบทานความน่าเชื่อถืองบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้
6. ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่ดำรงตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่และการปฏิบัติงาน

## ตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix)

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท	ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท	ธุรกิจระหว่างประเทศ	บัญชีและการเงิน	การบริหารความเสี่ยงและภาวะวิกฤต	การบริหารจัดการ	การพัฒนาองค์กรและนวัตกรรม	กฎหมาย	เทคโนโลยีและดิจิทัล	ความยั่งยืน (ESG)
1 นายปฏิภาณ สุคนธมาน	/	/	/	/	/	/			/
2 นายชลัช ชินธรรมมิตร	/	/	/	/	/	/			/
3 รศ.จารุพร ไวยนันท์	/	/	/	/	/	/			/
4 ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	/	/	/	/	/	/			/
5 นายบัณฑิต हरราชไพบูลย์	/	/	/	/	/	/		/	/
6 นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์	/		/	/	/	/		/	/
7 นางแพตริเซีย มงคลวนิช <sup>1/</sup>	/	/	/	/	/	/			/
8 นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	/	/	/	/	/	/	/	/	/
9 นายแมทธิว กิจโอธาน	/	/	/	/	/	/		/	/
10 นายชนะชัย ชูติมาวพันธ์	/	/	/	/	/	/	/		/
11 นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	/	/	/	/	/	/			/
12 นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์	/	/	/	/	/	/		/	/
รวม	12	11	12	12	12	12	2	5	12

<sup>1/</sup> นางแพตริเซีย มงคลวนิช ลาออกจากการเป็นกรรมการวันที่ 17 เมษายน 2568 และ บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ เป็นกรรมการ แทนนางแพตริเซีย มงคลวนิช

## 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 11 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
นายปฏิภาณ สุคนธมาน	- ประธานกรรมการบริษัท	8 พฤษภาคม 2567
นายชัช ชินธรรมมิตร	- รองประธานกรรมการบริษัท - กรรมการกลั่นกรองการลงทุน	31 ตุลาคม 2560 (ดำรงตำแหน่งรองประธานกรรมการบริษัท 1 สิงหาคม 2566) (ดำรงตำแหน่งกรรมการกลั่นกรองการลงทุน 1 มกราคม 2561)
รศ.จารุพร ไวยนันท์	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ	31 ตุลาคม 2560 (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ 1 มกราคม 2561)
ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน - ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล - กรรมการตรวจสอบ	5 เมษายน 2566 (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 1 สิงหาคม 2566) (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล 1 พฤศจิกายน 2566) (ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ 5 สิงหาคม 2566)
นายพงษ์ชัย ชัยจิรวินวัฒน์*	- กรรมการ - ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน	1 สิงหาคม 2566 (ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน 1 พฤศจิกายน 2566)



รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
		แทนประธานกรรมการความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล)
นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	- กรรมการอิสระ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	6 พฤษภาคม 2568 (ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 6 พฤษภาคม 2568)
นายเมทธิวิ กิจโอธาน	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ  - กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	31 ตุลาคม 2560 (ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ 6 พฤษภาคม 2568 แทนกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน)  (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล 1 สิงหาคม 2566 แทนกรรมการกลั่นกรองการลงทุน)
นายชนะชัย ชูติमारพันธ์	- กรรมการ - กรรมการกลั่นกรองการลงทุน	31 ตุลาคม 2560 (ดำรงตำแหน่งกรรมการกลั่นกรองการลงทุน 1 สิงหาคม 2566 แทนกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล)
นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร	- กรรมการ - กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	5 เมษายน 2567 (ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 6 พฤษภาคม 2568)
นายบัณฑิต ھرรษาไพบุลย์	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล	1 มกราคม 2568 (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล 1 มกราคม 2568)

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
	- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	(ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 6 พฤษภาคม 2568)
นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์	- กรรมการ - กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล - กรรมการกลั่นกรองการลงทุน - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่	1 มกราคม 2568 (ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล 1 มกราคม 2568) (ดำรงตำแหน่งกรรมการกลั่นกรองการลงทุน 1 มกราคม 2568)

\*นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์ ลาออกจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน วันที่ 5 พฤษภาคม 2568

#### กรรมการที่ครบวาระหรือลาออกระหว่างปี 2568

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ
นางแพตริเซีย มงคลวนิช*	- กรรมการ - กรรมการตรวจสอบ	1 ตุลาคม 2563 (ลาออก 17 เมษายน 2568)

\*นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการแทน นางแพตริเซีย มงคลวนิช โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 6 พฤษภาคม 2568

โดยมี นายสมชาย สติรมงคลกุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามลายมือชื่อแทนบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามแทนบริษัทฯ คือ นายปฏิภาณ สุคนธมาน หรือ นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์ หรือ นายบัณฑิต हरषाไพบูลย์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายชัช ชินธรรมมิตร หรือ นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร หรือ นายชนะชัย ชุติมารพันธ์ รวมเป็น 2 คน และประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

### 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

#### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นรวมถึงในเรื่องดังต่อไปนี้ด้วย

1. บริหารจัดการ และดำเนินกิจการของบริษัทฯ และการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงกฎหมายเกี่ยวกับการต่อต้านคอร์รัปชัน วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และมีความรับผิดชอบเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น
2. กำหนดความสำเร็จของการดำเนินกิจการโดยคำนึงถึงจริยธรรม ผลกระทบทางสังคม และสิ่งแวดล้อม จัดทำแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ และแผนงานประจำปีให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลัก โดยคำนึงถึงปัจจัยเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย
3. กำหนด และกำกับให้มีการสื่อสารแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานประจำปี วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักให้พนักงานรับทราบ และเข้าใจโดยทั่วถึง
4. เป็นผู้นำองค์กรในการบริหารกิจการโดยกำหนด และทบทวนวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์การดำเนินงาน รวมถึงนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้จัดสรรทรัพยากรสำคัญ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนให้บรรลุวัตถุประสงค์ และแสวงหาข้อมูลที่เป็นประโยชน์ และมีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นอย่างเต็มที่
5. กำหนดนโยบาย เป้าหมายหลัก และทิศทางการดำเนินงานของบริษัทฯ และกำกับควบคุมดูแล ซึ่งสอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ และสังคม ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม และโปร่งใส เพื่อให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และระเบียบของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่กิจการ และเป็นประโยชน์สูงสุดอย่างเหมาะสมต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืน รวมถึง นำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้จัดสรรทรัพยากรสำคัญ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน
6. ดูแลให้บริษัทฯ มีการดำเนินธุรกิจต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งมีแผนการพัฒนาพนักงาน และความต่อเนื่องของผู้บริหาร

7. ติดตามการดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ ตลอดเวลา และตระหนักถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดในสัญญาที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ โดยกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการปฏิบัติงานตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
8. ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการนำแผนกลยุทธ์ไปถ่ายทอดเป็นแผนดำเนินงาน รวมถึงประเมินผลการดำเนินงาน และกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม โดยกำหนดให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการปฏิบัติงาน ตลอดจนเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
9. บริหารกิจการเพื่อสร้างคุณค่าแก่กิจการอย่างยั่งยืนซึ่งครอบคลุมถึงผลประโยชน์ที่ดี สร้างคุณค่าระยะยาว ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และเป็นประโยชน์หรือลดผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมรวมถึงสามารถปรับตัวได้ภายใต้การเปลี่ยนแปลงต่างๆ
10. ดูแลให้กรรมการ และพนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเอาใจใส่ ทุ่มเทตั้งใจ และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร รวมถึงตัดสินใจ และทำการโดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
11. กรรมการอิสระ และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีความพร้อมที่จะใช้ดุลยพินิจของตนอย่างเป็นอิสระในการพิจารณากำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนพร้อมที่จะคัดค้านการกระทำของกรรมการอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความเห็นขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกราย
12. กำหนดนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการ และพนักงาน รวมถึงทบทวน และประเมินผลเป็นประจำทุกปี
13. ดูแลให้มีการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม รวมถึงประพฤติตนเป็นแบบอย่างในการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึงนโยบายเรื่องข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด
14. จัดให้มีระบบทางบัญชี การรายงานทางการเงิน การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพและเชื่อถือได้
15. มีบทบาทสำคัญในการดำเนินการเรื่องการบริหารความเสี่ยง จัดให้มีระบบการบริหารความเสี่ยง แนวทางและมาตรการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมเพียงพอ และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ

16. จัดให้มีการสรรหา พัฒนา กำหนดค่าตอบแทน และประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ อย่างเหมาะสม โปร่งใส และเป็นธรรม รวมถึงพัฒนาผู้บริหารระดับสูง และเห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมิน และโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง
17. จัดให้มีการกำหนดค่าตอบแทนบุคลากรที่เหมาะสม สร้างแรงจูงใจในการทำงาน และสูงกว่าหรือเทียบเคียงกับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และเชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผล โดยมีค่าตอบแทนระยะสั้น คือ ค่าตอบแทนรายเดือนและเงินโบนัส รวมถึงค่าตอบแทนระยะยาวซึ่งพิจารณาอนุมัติแต่ละคราวไป เช่น Employee Stock Option Program (ESOP), Employee Joint Investment Program (EJIP) เป็นต้น
18. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทจะต้องทราบ ดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัท เอกสารสำคัญและกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัทอีกทั้งเปิดเผยคุณสมบัติ และประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทในรายงานประจำปี และบนเว็บไซต์
19. รายงานให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงสภาพขององค์กรโดยสม่ำเสมอ และครบถ้วนตามความเป็นจริง รวมถึงแนวโน้มในอนาคตขององค์กรทั้งในด้านบวกและลบ ด้วยเหตุผลสนับสนุนอย่างเพียงพอ
20. ประเมิน และทบทวนผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะอนุกรรมการ และกรรมการรายบุคคลเพื่อการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป
21. รายงานการถือหลักทรัพย์บริษัทฯ ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน ตลอดระยะเวลาที่บริษัทฯ มีสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยมิชักช้าเมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้
  - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  - ตนหรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องถือหุ้นในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
22. เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ก่อนและหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินตามนโยบายของบริษัทฯ

23. กรรมการแต่ละคนควรดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยไม่เกิน 5 บริษัทโดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัท และเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้อย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เนื่องจากประสิทธิภาพของการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอาจลดลง หากจำนวนบริษัทที่กรรมการไปดำรงตำแหน่งมีมากเกินไป
24. ควบคุมดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างมีจริยธรรม และมีความเท่าเทียม
25. ในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทสามารถแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากที่ปรึกษาภายนอกเกี่ยวกับการดำเนินกิจการด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
26. ควรให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร มีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย และควรแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบถึงผลการประชุม
27. พิจารณานุมัติแต่งตั้ง และกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตามความเหมาะสม และความจำเป็นเพื่อสนับสนุนการบริหารงานของคณะกรรมการบริษัท
28. มีกลไกกำกับดูแลบริษัทย่อย เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่ในการพิจารณาความเหมาะสมของบุคคลที่จะส่งไปเป็นกรรมการในบริษัทย่อย เพื่อควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และการทำรายการต่างๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และหลักเกณฑ์ของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
29. พิจารณานุมัติการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การลงทุนในธุรกิจใหม่ การดำเนินการต่างๆ การกู้ยืม หรือการขอสินเชื่อใดๆ จากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืม ตลอดจนการเป็นผู้ค้ำประกัน และการดำเนินการใดๆ ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
30. พิจารณานุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ การเข้าทำรายการใดๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ ข้อกำหนด และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
31. จัดทำรายงานประจำปีและรับผิดชอบต่อการจัดทำ และเปิดเผยงบการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการจัดทำรายงานทางการเงิน โดยแสดงควบคู่กับรายงานของผู้สอบ

บัญชีไว้ในรายงานประจำปี และครอบคลุมเรื่องสำคัญต่างๆ ตามนโยบายข้อพึงปฏิบัติที่ดีสำหรับกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

32. พิจารณออนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น (ถ้ามี) และรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
33. พิจารณออนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติไม่ต้องห้ามตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข เพิ่มเติม) และกฎหมายต่างๆ รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ ในกรณีการแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระ และในกรณีการแต่งตั้งกรรมการใหม่ รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
34. มอบหมายให้กรรมการคนหนึ่ง หรือหลายคน หรือบุคคลอื่นใดให้ปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริษัทได้ ทั้งนี้ การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้กรรมการหรือผู้รับมอบอำนาจจากกรรมการสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยของบริษัทฯ เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้เท่านั้น
35. พิจารณากำหนด และแก้ไขการเปลี่ยนแปลงกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

### ขอบเขตอำนาจอนุมัติ การดำเนินการ และกรณีไม่ควรดำเนินการของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติในเรื่องต่างๆ ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการกำหนดวิสัยทัศน์ แผนยุทธศาสตร์องค์กรทั้งระยะสั้น และระยะยาว และงบประมาณประจำปี การลงทุนดำเนินโครงการต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม การปรับโครงสร้างการบริหาร การประเมินผลการปฏิบัติงาน และกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ การแต่งตั้งพนักงานตั้งแต่ระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป และการแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนบริษัทในกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทดังกล่าว

คณะกรรมการบริษัทดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการในการกำหนด และทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนงาน ประจำปีการดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน การกำหนดอำนาจ ดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนา และ งบประมาณเกี่ยวกับนโยบาย และแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การ ติดตาม และประเมินผลการดำเนินงาน และการดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช่การเงิน ที่มีความ น่าเชื่อถือ

คณะกรรมการบริษัท ไม่ควรดำเนินการในเรื่องที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็น ผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้ โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจหรือการทำงานของ ฝ่ายจัดการ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น และเรื่องที่มีข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ของบริษัทฯ ได้ที่ เว็บไซต์ของ บริษัทฯ [www.bbzigroup.com](http://www.bbzigroup.com)



## 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถด้านบัญชีหรือการเงิน และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถืองบการเงินของบริษัทฯ กรรมการตรวจสอบ ต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. รศ.จารุพร ไวยนันท์*	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	กรรมการตรวจสอบ
3. นายแมทธิว กิจโอธาน	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ : \* รศ.จารุพร ไวยนันท์ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้ที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ด้านบัญชีและการเงินที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถืองบการเงินของบริษัท

โดยมี นายวงศ์วิศ อัสรานีโรจน์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

- พิจารณางบการเงิน และรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง หลักการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชี การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การดำรงอยู่ของกิจการ (Going Concern) การเปลี่ยนแปลงนโยบายทางบัญชีที่สำคัญ รวมถึงเหตุผลของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับนโยบายบัญชีก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และเพื่อเผยแพร่ต่อผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไป รวมถึงควรพิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีถึงปัญหาหรือข้อจำกัดที่เกิดขึ้นจากการตรวจสอบงบการเงินเพื่อพิจารณาแนวทางแก้ไขปรับปรุงต่อไป

2. สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสม และมีประสิทธิผล โดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนา และสอบทานประสิทธิภาพระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
4. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงรายการได้มา และจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
5. มีอำนาจในการสอบทานผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ และมีอำนาจในการว่าจ้างหรือนำเอาผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านมาช่วยงานตรวจสอบ โดยปฏิบัติตามระเบียบของ บริษัทฯ
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนาม โดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบไปด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
  - ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
  - ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
  - ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
  - ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

7. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระ เพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท เสนอคำตอบแทน และเสนอการพิจารณาถอดถอนบุคคลดังกล่าว เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา และเสนอต่อผู้ถือหุ้นแต่งตั้งต่อไป รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
8. พิจารณาขอบเขตการตรวจสอบ และแผนการตรวจสอบของผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในให้มีความสัมพันธ์และเกื้อกูลกัน และลดความซ้ำซ้อนในส่วนที่เกี่ยวกับการตรวจสอบด้านการเงิน
9. พิจารณาเพื่อเสนอการแก้ไขปรับปรุงกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
10. ให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบ งบประมาณ แผนการฝึกอบรม และอัตรากำลังของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
11. พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน
12. สอบทานความมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายใน
13. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้แก่
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่สมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

14. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิง และแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
15. มีอำนาจในการเรียกข้อมูลหรือขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ภายในบริษัทฯ ที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เช่น เื่ออำนาจให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล การได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี หรือแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบได้
16. ควรให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และ/หรือผู้บริหาร และ/หรือฝ่ายจัดการ มีโอกาสที่จะประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบตามความจำเป็น เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ
17. พิจารณาให้ความเห็น และติดตามการใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้และเปิดเผยความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้น
18. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ” ของบริษัทฯ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbzigroup.com](http://www.bbzigroup.com)

## 2. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ควรมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
2. นายแมทธิว กิจโอธาน	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
3. นายบัณฑิต ھرรษาไพบุลย์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล
4. นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

โดยมี นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

- กำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร
- พัฒนาระบบการจัดการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง
- สนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
- ดูแลให้บริษัทฯ มีการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพ
- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชัน และการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อคณะกรรมการบริษัท
- มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชัน และการดูแลสังคมและสิ่งแวดล้อมให้คณะทำงาน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานบรรษัทภิบาลได้ตามความเหมาะสม

7. สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการต่อต้านคอร์รัปชัน
8. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชัน และการดูแลสังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง
9. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล” ของบริษัทฯ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgroup.com](http://www.bbgroup.com)

### 3. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อยกึ่งหนึ่ง และต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 4 คน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
2. นายบัณฑิต हरषाไพบูลย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
3. นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
4. นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยมี นายสมชาย สติรมงคลกุล ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน**

1. พิจารณาโครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ให้เหมาะสมกับธุรกิจ และสภาพแวดล้อม รวมถึงกำหนดวิธีการสรรหา และคุณสมบัติของผู้ที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งเทียบเท่า
2. ดำเนินการสรรหา และเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งเทียบเท่า รวมถึงกรรมการในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ที่เป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ มีสิทธิเสนอชื่อตามสัดส่วนการถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นการผู้แทน หรือ มิใช่กรรมการผู้แทนต่อคณะกรรมการบริษัท
3. เสนอแนะโครงสร้างค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งเทียบเท่า ที่เป็นเครื่องจูงใจให้ปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของกิจการในระยะยาว ซึ่งรวมถึง
  - (1) การพิจารณาความเหมาะสมของสัดส่วนค่าตอบแทนที่เป็นเงินเดือนผลการดำเนินงานระยะสั้น เช่น โบนัส และผลการดำเนินงานระยะยาว เช่น Employee Stock Ownership Plan
  - (2) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการจ่ายค่าตอบแทน ควรคำนึงถึงปัจจัย เช่น ระดับค่าตอบแทนสูงกว่าหรือเท่ากับระดับอุตสาหกรรมโดยประมาณผลการดำเนินงานของกิจการ
  - (3) การกำหนดนโยบายเกี่ยวกับเกณฑ์การประเมินผลและการสื่อสารให้เป็นที่รับทราบ
4. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบ และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาเสนอค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อยต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อเห็นชอบ และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. ประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งเทียบเท่าเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และสื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ

7. ทบทวนนโยบายการสรรหาและพัฒนาบุคลากรและแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งเทียบเท่าเป็นประจำทุกปี และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบ
8. พิจารณากำหนดความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ พร้อมระดับที่ต้องการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่หรือตำแหน่งเทียบเท่า
9. พิจารณากำหนดคุณสมบัติผู้ที่เข้าข่ายมีความเหมาะสมในการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
10. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และจัดให้มีการรายงานผลให้คณะกรรมการบริษัททราบ และเปิดเผยในแบบ 56-1 One Report
11. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน” ของบริษัทฯ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgroup.com](http://www.bbgroup.com)



#### 4. คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ควรมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านเศรษฐศาสตร์การลงทุน หรือด้านการเงินและบัญชี หรือด้านการตลาด หรือด้านบริหารจัดการ หรือด้านเทคโนโลยี หรือมีความรู้ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนของบริษัทฯ มีจำนวน 4 คน ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์	ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
2. นายชลัช ชินธรรมมิตร	กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
3. นายชนะชัย ชูติมาวรินทร์	กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
4. นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์	กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

โดยมี นายชุมพ์ โภไศศวรรย์ ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

#### บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

- พิจารณาหลักเกณฑ์กลั่นกรองโครงการและโอกาสลงทุนต่างๆ ด้วยความระมัดระวัง และรอบคอบโดยอาจจัดให้มีการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของแผนการที่จะลงทุน รวมถึงศักยภาพ และปัจจัยเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน สภาพคล่องทางการเงินของบริษัทฯ และสถานะเศรษฐกิจ ณ ขณะนั้นให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ และนโยบายของบริษัทฯ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- ติดตาม และประเมินผลโครงการการดำเนินการตามกลยุทธ์ และความสามารถในการขยายธุรกิจทั้งในประเทศ และต่างประเทศให้เป็นไปตามทิศทาง เป้าหมาย และแนวนโยบายของบริษัทฯ
- พิจารณาอนุมัติการจัดหา จัดซื้อ จัดจ้าง รวมถึงการว่าจ้างที่ปรึกษา สำหรับโครงการธุรกิจใหม่ที่ยังไม่ได้รับ อนุมัติแผนงานและงบประมาณจากคณะกรรมการบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 35 ล้านบาท

4. พิจารณาโครงการธุรกิจใหม่ที่ยังไม่ได้รับอนุมัติแผนงาน และงบประมาณจากคณะกรรมการบริษัท ในวงเงินไม่เกิน 100 ล้านบาท
5. ทบทวนนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. พิจารณาแต่งตั้ง และกำหนดค่าตอบแทนที่ปรึกษาของคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน
7. พิจารณาสั่งการ และเรียกข้อมูลจากฝ่ายจัดการตามที่เห็นควร
8. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “กฎบัตรคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน” ของบริษัทฯ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbzigroup.com](http://www.bbzigroup.com)

## 5. คณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท

คณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์	ประธานกรรมการบริหารและจัดการบริษัท
2. นางสาวธิดา สุขะนินทร์	กรรมการบริหารและจัดการบริษัท
3. นายประสิทธิ์ ตันตวรนาท	กรรมการบริหารและจัดการบริษัท
4. ดร.นิลุบล จงอนุรักษกุล	กรรมการบริหารและจัดการบริษัท
5. นายชุนท์ โภไศศวรรย์	กรรมการบริหารและจัดการบริษัท

โดยมี นายชุนท์ โภไศศวรรย์ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท

**บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท**

1. ดำเนินกิจการ และบริหารกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนดคำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
2. กำหนดนโยบาย ทิศทาง กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจ แผนงบประมาณประจำปี และอำนาจการบริหารงานต่างๆของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม รวมถึงการพิจารณาแผนธุรกิจของบริษัทฯ และพิจารณางบประมาณประจำปี เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และควบคุมการเบิกจ่ายงบประมาณตามที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
3. กำกับ ดูแล ควบคุม และติดตามการดำเนินธุรกิจ และการบริหารงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบายวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเอื้อต่อสภาพธุรกิจ พร้อมให้คำปรึกษาและแนะนำการบริหารจัดการแก่ผู้บริหารระดับสูง และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัท
4. พิจารณออนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานหรือรายจ่ายเพื่อการลงทุนซึ่งเป็นรายการนอกงบประมาณหรือแผนงานที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทไว้แล้วเฉพาะกรณีที่เป็นเรื่องฉุกเฉินหรือมีความจำเป็นเร่งด่วนที่ต้องดำเนินการไปก่อน ภายในวงเงินงบฉุกเฉินที่จัดสรรไว้ในงบประมาณประจำปีที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว
5. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ สามารถศึกษาข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ “กฎบัตรคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท” ของบริษัทฯ ได้ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgiigroup.com](http://www.bbgiigroup.com)

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจนโดยกำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการในการดำเนินกิจการ และบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน เป้าหมาย ข้อบังคับ และระเบียบบริษัทฯ รวมถึงตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วยงบประมาณที่ได้รับอนุมัติอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นอย่างดีที่สุดตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานความก้าวหน้าจากการดำเนินงานตามมติ และผลการดำเนินงานที่สำคัญต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

### คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นางสุทธิดา สุขะนินทร์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงินและบัญชีองค์กร
3. นายประสิทธิ์ ตันตวรนาท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ
4. ดร.นิลุบล จงอนุรักษกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจและการพาณิชย์
5. นายชุนห์ โกโคศวรรย์	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานยุทธศาสตร์องค์กรและสนับสนุนธุรกิจ

### กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนตามนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

## บทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ มีบทบาทและหน้าที่หลักเกี่ยวกับการดำเนินกิจการ และบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย และจะต้องบริหารบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัดด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม รวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

1. กำหนดนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณร่วมกับคณะกรรมการบริษัท
2. กำกับดูแล บริหารจัดการ และปฏิบัติงานประจำตามปกติธุรกิจ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
3. บริหารจัดการธุรกิจของบริษัทฯ ตามวิสัยทัศน์และพันธกิจที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด และเป็นไปตามแผนธุรกิจงบประมาณ และกลยุทธ์ทางธุรกิจที่ได้รับความเห็นชอบ และอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
4. ควรประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่ออภิปรายปัญหาต่างๆ เกี่ยวกับการจัดการที่อยู่ในความสนใจ เพื่อให้การดำเนินการทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามวัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบ และอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. กำกับดูแลการบริหารจัดการด้านการเงิน การตลาด ทรัพยากรบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอื่นๆ โดยรวม เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และแผนธุรกิจของบริษัทฯ ตามที่ได้รับความเห็นชอบและอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
6. เจรจา และเข้าทำสัญญา และ/หรือ ธุรกรรมใดๆ ที่เป็นธุรกิจปกติของบริษัทฯ ภายในกำหนดวงเงินของธุรกรรมตามระเบียบของบริษัทฯ ซึ่งมีมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น
7. สั่งการ ออกระเบียบ หลักเกณฑ์ ประกาศ และบันทึกภายในสำหรับการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ รวมทั้งรักษาระเบียบอันดีงามภายในองค์กร

8. ติดตาม ตรวจสอบ และควบคุมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม เพื่อให้มีผลประกอบการที่ดีตามเป้าหมาย และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส รวมถึงหาโอกาสปรับปรุงและพัฒนาให้มีผลประกอบการที่ดีขึ้น
9. พัฒนาองค์กรให้มีผลการดำเนินงาน และผลประกอบการที่ดี และมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างสม่ำเสมอ ต่อเนื่อง เพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน
10. ดำเนินการให้มีการศึกษาโอกาสในการลงทุนในโครงการใหม่ๆ ที่ดี โดยทำการศึกษาทางด้านเทคนิค และด้านการเงินอย่างเหมาะสมและครบถ้วนเพื่อประกอบการตัดสินใจ
11. การบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน กำหนด เลื่อน การลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง โยกย้าย พ้นสภาพ และการดำเนินการอื่นๆ เกี่ยวกับพนักงาน
12. การโยกย้ายพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป ยกเว้นการบรรจุ แต่งตั้ง ถอดถอน กำหนด เลื่อนลด ตัดเงินเดือนหรือค่าจ้าง พ้นสภาพ และการดำเนินการอื่นๆ ต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท
13. พิจารณากำหนดคุณสมบัติผู้ที่เข้าข่ายมีความเหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่งงานของพนักงานระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป
14. พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นรายการธุรกรรมปกติของบริษัทฯ ตลอดจนการดำเนินงานที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป ในวงเงินไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
15. พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานหรือหน่วยงานควบคุมภายใน เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล มีความเพียงพอของการปฏิบัติงาน ความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและบัญชี การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และให้คณะทำงานควบคุมภายในรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
16. ดำเนินการให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์รวมตลอดจนระเบียบบริษัท ซึ่งมีมติอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
17. พิจารณาอนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่างๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินการของบริษัทฯ ตามอำนาจดำเนินงานที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว

18. มอบอำนาจช่วง และ/หรือ มอบหมายให้บุคคลหรือกลุ่มบุคคลอื่นใดปฏิบัติงานที่กำหนดในนามของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ระบุไว้ในหนังสือมอบอำนาจของบริษัทฯ และ/หรือ ระเบียบกฎเกณฑ์ หรือมติของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ในกรณีที่มีความขัดแย้ง ต้องเสนอธุรกรรมดังกล่าวให้คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) พิจารณานุมัติ เว้นแต่ธุรกรรมดังกล่าวเป็นไปตามข้อ 13
19. เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการประชาสัมพันธ์องค์การต่อสาธารณะโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการสร้างเครือข่ายความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในระดับประเทศและระดับสากล
20. ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

### แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจนการดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้นสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงที่มีศักยภาพ เพื่อกำหนดขั้นตอนและกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ ในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต โดยแต่ละปีจะกำหนดให้มีการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยตัวชี้วัดผลสำเร็จของงาน บริษัทฯ มีการทำแผนสืบทอดตำแหน่ง การวางแผนฝึกอบรม เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และการทดแทนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงตามแผนที่ได้วางไว้ และการถ่ายทอดองค์ความรู้ และทักษะแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนทรัพยากรบุคคลให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กรในช่วง 3-5 ปี รวมถึงการสนับสนุนผู้บริหารระดับสูงในกิจกรรมอื่นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาองค์กรในส่วนของการพัฒนาบุคลากร

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งสอดคล้องกับหน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน โดยค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูง ได้รับการประเมินจากดัชนีชี้วัดซึ่งสอดคล้องกับผลการดำเนินงานทางธุรกิจของบริษัทฯ การดำเนินงานตามนโยบายที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท การปรับปรุงประสิทธิภาพและดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานความยั่งยืนทั้งระยะสั้นและระยะยาว

## บทบัญญัติการเรียกผลประโยชน์คืน (Claw Back Provision)

บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. ต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 ในมาตรา 89/7 ว่าด้วยกรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. ต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท และมติคณะกรรมการ ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงหากมีกรณีที่กรรมการและผู้บริหารตามนิยามของ ก.ล.ต. กระทำการหรือเว้นกระทำการใดอันเป็นการไม่ปฏิบัติหน้าที่ตามมาตรา 89/7 บริษัทอาจฟ้องเรียกให้บุคคลนั้นรับผิดชอบในการส่งคืนประโยชน์ดังกล่าวให้แก่บริษัทฯ ได้ ตามมาตรา 89/18 และ 89/19



## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

## ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารของบริษัทฯ จำนวน 7 ราย เป็นจำนวนรวม 39.33 ล้านบาท

ค่าตอบแทน	ปี 2568
	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือน	26,393,899.00
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและเงินประกันสังคม	1,669,895.50
โบนัส	11,265,325.50
รวม	39,329,120.00

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

บริษัทฯ ถือว่าพนักงานของบริษัทฯ เป็นทรัพยากรที่มีค่าอย่างยิ่ง จึงให้ความสำคัญต่อการบริหารและการพัฒนาบุคลากรเพื่อให้คงไว้ซึ่งบุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ อันจะเป็นพื้นฐานของศักยภาพการแข่งขันของบริษัทฯ

### บุคลากรของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ

#### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัทฯ และกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2568 มีจำนวนทั้งสิ้น 675 คน โดยแบ่งตามสายงานหลักดังนี้

พนักงาน	จำนวน (คน)
กลุ่มบริหารและสนับสนุนธุรกิจ	57
ธุรกิจไบโอดีเซล	123
ธุรกิจไบโอเอทานอล	474
ธุรกิจไบโอเทคโนโลยี	21
รวม	675

หมายเหตุ \* จำนวนพนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2568

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## ค่าตอบแทนพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนพนักงานที่คำนึงถึงความเหมาะสม และเป็นธรรม ตามความรู้ ความสามารถ ผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละคน และยังให้สอดคล้องกับค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรมเดียวกัน และตามกฎหมายแรงงานกำหนด อีกทั้ง ยังต้องให้มีความเหมาะสมกับการขยายตัวของธุรกิจและการเติบโตของบริษัทฯ ด้วย ทั้งนี้ ในการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานจะเชื่อมโยงกับการวัดผลการดำเนินงานของพนักงานทุกระดับในรูปแบบของดัชนีวัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) ซึ่งพนักงานแต่ละคนจะต้องทำการประเมินผลต่อผู้บังคับบัญชา โดยการขึ้นเงินเดือนประจำปีและการจ่ายโบนัสประจำปีจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานตามการประเมินผล KPI ในแต่ละปี บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานทั้งแบบระยะสั้น และระยะยาว

สำหรับปี 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวน 282 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น เช่น ค่าทำงานล่วงเวลา เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม และสวัสดิการพนักงาน เป็นต้น

(หน่วย: บาท)

ค่าตอบแทน	จำนวนเงิน
เงินเดือนรวม	192,002,023
ค่าล่วงเวลา	21,136,272
โบนัส	56,850,900
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	7,720,356
เงินประกันสังคม	4,152,041
<b>รวม</b>	<b>281,861,592</b>

หมายเหตุ \* ณ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีจำนวนพนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพทั้งหมด 620 คนคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 91.85 จากจำนวนพนักงานทั้งหมด

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติแต่งตั้ง นายสมชาย สติรมงคลกุล ผู้อำนวยการสำนักกฎหมายและเลขานุการบริษัท เป็นเลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2565 เพื่อทำหน้าที่เลขานุการบริษัทตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 โดยคณะกรรมการบริษัทได้ส่งเสริม และสนับสนุนให้เลขานุการบริษัทได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องทั้งด้านกฎหมาย การบัญชี หรือ การปฏิบัติหน้าที่งานเลขานุการบริษัท (คุณสมบัติและประวัติของเลขานุการบริษัทปรากฏ ในเอกสารแนบ 1)

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

เลขานุการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ด้วยความรับผิดชอบ ความใส่ใจ และความซื่อสัตย์ ให้เป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมายและบรรทัดฐานประสังคม ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัทตามกฎหมาย มีดังต่อไปนี้

1. ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกำหนด และกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารควรทราบ
2. จัดอบรม และปฐมนิเทศตลอดจนให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
3. ดูแล สนับสนุน และติดตามให้บริษัทฯ ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ข้อกำหนด และมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างครบถ้วน ถูกต้อง และประสานงานกับผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร
4. ดูแลการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบตามระเบียบ ประกาศ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงาน ก.ล.ต. คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือที่ออกตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม)
5. จัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (และที่ได้แก้ไขเพิ่มเติม) มาตรา 89/14 ซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ให้กับประธานกรรมการ

บริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการ นับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น และ  
เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียซึ่งจัดทำโดยกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว

6. จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้
  - ทะเบียนกรรมการ
  - หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการจัดทำ  
ข้อมูล และเอกสารประกอบการประชุม
  - หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นรวมถึงการจัดทำข้อมูล และเอกสาร  
ประกอบการประชุม
  - รายงานประจำปี และ/หรือแบบ 56-1 One Report
7. ดำเนินการเกี่ยวกับการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปตามกฎหมาย และ  
ข้อบังคับของบริษัทฯ
8. ดำเนินการอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ซึ่ง  
อยู่ภายใต้กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และ  
หลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่ง  
ประเทศไทย และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ข้างต้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต

### **ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี**

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวอัมพร ทองดอนพุ่ม ผู้จัดการฝ่ายบัญชีองค์กรเป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการ  
ควบคุมดูแลการทำบัญชี ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2565 เป็นต้นไป

### **หัวหน้างานตรวจสอบภายใน**

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติแต่งตั้ง  
นายวงศ์วิศ อัสรานโรจน์ เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ  
เนื่องจากเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มีความรู้ในเรื่องหลักการกำกับดูแล

กิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน อีกทั้งมีความเข้าใจในธุรกิจและกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดี จึงมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ (คุณสมบัติและประวัติของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3)

### ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบงานด้านการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ (Compliance)

บริษัทฯ มีการกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับขององค์กร ประกอบด้วย

#### สำนักกฎหมายและเลขานุการบริษัท

- รับผิดชอบดูแลติดตามให้คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และหน่วยงานต่างๆ ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ รวมทั้งเป็นศูนย์กลางในการรวบรวมและติดตามข้อมูลเกี่ยวกับกฎระเบียบภายนอกที่เกี่ยวข้อง
- รับผิดชอบกำกับดูแลงานด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งกฎหมายด้านการเป็นบริษัทจดทะเบียน กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในอุตสาหกรรม เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบอื่นๆ ให้คำปรึกษาประเด็นข้อกฎหมายแก่หน่วยงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินงานมีความสอดคล้องกับกฎหมาย โดยเฉพาะการทำธุรกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งในประเทศ และต่างประเทศ เพื่อให้การประกอบธุรกิจมีความคล่องตัว

#### ฝ่ายตรวจสอบภายใน

- รับผิดชอบในการประเมินประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน และตรวจสอบการปฏิบัติงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

## ส่วนควบคุมภายใน

- รับผิดชอบในการจัดทำขั้นตอนการประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายในระดับปฏิบัติการ รวมทั้งจัดทำ และทบทวนแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในตามแบบคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์

## หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ได้แก่ นางสาวกณันท์ เนติธรรมกุล รักษาการ ผู้จัดการอาวุโส วางแผนการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน หรือบุคคลทั่วไปสามารถติดต่อมายัง ฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ โทรศัพท์ 0 2335 8812 อีเมล: [ir@bbgigroup.com](mailto:ir@bbgigroup.com) หรือผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.bbgigroup.com/th/investor-relations/information-inquiry/ir-contact>

## ผู้สอบบัญชี

### รายชื่อผู้สอบบัญชี

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2568 มีมติแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชยสอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชี 2568 โดยมีรายชื่อผู้สอบบัญชี ดังนี้

1. นางสาวไศริษฐ์ พรหมพล ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10042 หรือ
2. นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 หรือ
3. นายศักดา เกาทัณฑ์ทอง ทะเบียนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4628

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชี บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ไม่มีความสัมพันธ์ และ/หรือ ส่วนได้เสียระหว่างผู้สอบบัญชีกับบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวแต่อย่างใด

### ค่าตอบแทนการสอบบัญชี

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด ในรอบปีบัญชี 2568 โดยแบ่งออกเป็นค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ จำนวน 945,540.00 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย จำนวน 2,001,700.00 บาท

### ค่าบริการอื่นในรอบปีบัญชี 2568

-ไม่มี-

(หน่วย: บาท)

ค่าสอบบัญชี	ปี 2568
1. ค่าสอบบัญชีบริษัทฯ (Audit Fee)	945,540.00
2. ค่าสอบบัญชีบริษัทย่อย*	2,001,700.00
<b>รวม</b>	<b>2,947,240.00</b>

หมายเหตุ : \* บริษัทย่อย คือ

บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน) (“BBGI-NP/BP”)

บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด (“BBGI-PS”)

บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด (“BBGI-BI”)

บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด (“BUP”).

บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด (“BBFB”)

บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด (“WIN”)



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### 1) การสรรหากรรมการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ มีคุณสมบัติที่จำเป็นและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีประวัติการทำงานที่ดี และมีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพอ อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ ยังคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท และจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหาโดยพิจารณาจากทักษะจำเป็นที่ยังขาด รวมถึงคุณสมบัติที่เหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างของกรรมการตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ และอาจใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ โดยมีกระบวนการที่โปร่งใส สร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น

##### การสรรหากรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 หมายความว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และจำนวนของกรรมการอิสระจะต้องมีอย่างน้อย 3 คน หรืออย่างน้อย 1 ใน 3 แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน โดยกรรมการอิสระไม่ได้ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และบริษัทฯ ย่อย ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ

##### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหากรรมการอิสระที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไข เพิ่มเติม) ดังนี้

1. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
  2. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
  3. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
  4. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้ วิจารณ์อย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วน

ของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.

6. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
7. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของ บริษัทฯ ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
9. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

### การแบ่งแยกตำแหน่งของประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัทและการบริหารงานของบริษัทแยกออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ประธานกรรมการ และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ตลอดจนมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระในการแสดงความคิดเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยไม่ถูกครอบงำ ตลอดจนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

### การสรรหากรรมการบริษัท

การคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทเป็นไปตามแนวทางในการแต่งตั้งกรรมการตามข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน

จำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม หากมีการผลการลาออก บริษัทฯ จะดำเนินการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งแทนกรรมการที่ลาออก โดยวิธีการสรรหากรรมการสามารถกระทำดังนี้

1. บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อย/ผู้ถือหุ้นรายใหญ่/กรรมการ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเป็นกรรมการบริษัทมายังบริษัทฯ
2. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน พิจารณาทบทวนโครงสร้างกรรมการให้มีความเหมาะสมกับความจำเป็นเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ
3. พิจารณากำหนด ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะสรรหาให้สอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ของบริษัทฯ
4. คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการสรรหาและเสนอแนะผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่งกรรมการ แทนกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระ หรือกรรมการที่แต่งตั้งเพิ่มเติม รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการของ IOD เป็นส่วนประกอบของการสรรหากรรมการใหม่ และให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
5. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นชอบรายชื่อกรรมการที่จะเสนอขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการออกตามวาระ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเป็นผู้กลั่นกรองคุณสมบัติของกรรมการเพื่อกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกวาระหนึ่ง นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไปตามลำดับ โดยการแต่งตั้งกรรมการ ผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนด้วยคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

#### การแต่งตั้งและพ้นจากตำแหน่งของกรรมการ

1. ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมาก โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง และสามารถเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล ทั้งนี้บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในตำแหน่งถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่พึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด
2. ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการออกจากตำแหน่ง 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับ 1 ใน 3 ทั้งนี้ กรรมการที่จะออกจากตำแหน่งในปีแรก

และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น หากกรรมการมิได้ตกลงกันเองเป็นวิธีอื่น ให้ใช้การจับสลากกันว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง กรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

### 3. นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

3.1 ตาย

3.2 ลาออก

3.3 ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3.4 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด

3.5 ศาลมีคำสั่งให้ออก

### 4. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามข้อบังคับเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยมติของกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่า $\frac{3}{4}$ ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่ และบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนอยู่ในตำแหน่งได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน

## การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ (ผู้บริหารระดับสูงสุดของบริษัท)

รายงานไว้ภายใต้ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ “หัวข้อ 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท” เรื่องการจัดสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

## แผนสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูง และให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหารระดับสูงรายงานผลการดำเนินงานตามแผนอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง รวมถึงได้กำหนดนโยบาย การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ว่า หากมีคุณสมบัติที่เหมาะสม เช่น มีทักษะ มีความเข้าใจในอุตสาหกรรมเกี่ยวกับเชื้อเพลิงชีวภาพ ความรู้เกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ชีวภาพ มีความเป็นผู้นำ มีวิสัยทัศน์เชิงกลยุทธ์ ความเสี่ยง ความยั่งยืน โดยบุคคลภายนอก หรือพนักงานตั้งแต่ระดับผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปสามารถเข้ารับการคัดเลือกในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด อีกทั้งมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และ

วิธีการสรรหา พัฒนา ประเมินผล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หลักเกณฑ์และโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีขั้นตอนการสืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

1. ตำแหน่งบริหารที่ต้องจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน ประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากำหนดความรู้ความสามารถและประสบการณ์ (Competency) พร้อมระดับที่ต้องการของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณากำหนดคุณสมบัติผู้ที่เข้าข่ายมีความเหมาะสมในการสืบทอดตำแหน่งงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประเมินการปฏิบัติงานและความรู้ความสามารถของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายได้รับคัดเลือกเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เทียบกับระดับ Competency ที่ต้องการ เพื่อจัดทำแผนการพัฒนารายบุคคลในการลด Competency Gap
5. ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จัดให้มีการหมุนเวียนหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายได้รับคัดเลือกเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งควรให้ผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปเข้าร่วมในการประชุมคณะกรรมการบริษัทด้วย เพื่อให้มีความเข้าใจ มีประสบการณ์ และความพร้อมในการบริหารองค์กรโดยรวม
6. ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รายงานผลการปฏิบัติงานและผลการพัฒนาตามแผนพัฒนารายบุคคลของผู้บริหารที่มีคุณสมบัติเข้าข่ายได้รับคัดเลือกเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และผู้บริหารระดับสูงต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นระยะ โดยจะต้องรายงานเรื่องดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
7. ให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนทบทวน และสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นประจำทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททราบ

#### การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่และผู้บริหาร

บริษัทฯ มีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีชี้วัด (Key Performance Index: KPI) ซึ่งรวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทฯ แนวปฏิบัติของบริษัทจดทะเบียนในอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียง รวมทั้งสอดคล้องกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ การปรับปรุงประสิทธิภาพและดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานความยั่งยืนทั้งระยะสั้นและระยะยาว การพัฒนาผู้บริหารและสภาวะการณ์เศรษฐกิจโดยรวม โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่จะต้องนำเสนอผลการดำเนินงานในด้านต่างๆ เป็นประจำทุกปี ทั้งนี้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาเห็นชอบผลชี้วัดผลงานประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ และเป้าหมายองค์กรเป็นประจำทุกปี โดยปี 2568 ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ได้นำเสนอผลงานในการดำเนินงานที่มีการวัดผลตาม KPI ซึ่งเกี่ยวข้องกับ การชี้วัดทางการเงิน EBITDA รายได้ การบริหารจัดการธุรกิจเชื้อเพลิงชีวภาพ ผลิตภัณฑ์ชีวภาพสูง พร้อมทั้งชี้แจงผลการบริหารจัดการในปัจจุบัน ทั้งในแง่ของผลสำเร็จและอุปสรรค รวมถึงความสามารถในการขยายโอกาส และการแข่งขันทางธุรกิจ ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ/หรือบรรษัทภิบาล (ESG) ได้แก่ การดำเนินงานทางด้าน ESG เป็นต้น ต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ครั้งที่ 6/2568 ในวันที่ 9 ธันวาคม 2568 และมีมติพิจารณาประเมินผลงานของเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

## 2) การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายส่งเสริมกรรมการ และผู้บริหารให้มีการร่วมสัมมนาและฝึกอบรมเพื่อพัฒนาความรู้ในทุกด้าน เพื่อให้การปฏิบัติงานมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มศักยภาพในด้านการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง

### การอบรม สัมมนา และร่วมกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารเข้าร่วมสัมมนา และอบรมพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ รวมทั้งพบปะแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการบริษัท โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงานกับกรรมการ และผู้บริหารเพื่อเข้าอบรมหลักสูตรกรรมการ และหลักสูตรอื่นๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นต้น

ในปี 2568 มีการจัดบรรยายให้ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนทีมงาน ในหัวข้อสถานการณ์อุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพในประเทศไทย และแนวทางการส่งเสริมจากภาครัฐบาล โดยศูนย์พันธุวิศวกรรมแห่งชาติ (BIOTEC)

นอกจากนี้บริษัทฯ มีกรรมการและผู้บริหารได้เข้ารับการอบรม และ/หรือสัมมนา ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร / สถาบัน	ระยะเวลา
1. นายปฏิภาณ สุคนธมาน	ประธาน กรรมการ	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด - BEPS 2.0 Pillar 2 impact to Bangchak Group	29 เมษายน 2568
2. นายชัช ชินธรรมมิตร	รองประธาน กรรมการ	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด - BEPS 2.0 Pillar 2 impact to Bangchak Group กรมสรรพากร - Pillar2 : Global Anti-base Erosion Rules	29 เมษายน 2568  11 กรกฎาคม 2568
3. รศ.จารุพร ไวยนันท์	กรรมการอิสระ	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด - Transforming One Report with IFRS S Integration บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด - BEPS 2.0 Pillar 2 impact to Bangchak Group สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - การประเมินกรรมการอย่างมืออาชีพ - International Expansion บริษัท หลักทรัพย์ เมย์แบงก์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) - Let's Go DR กับ เมย์แบงก์ กรมสรรพากร - Pillar2 : Global Anti-base Erosion Rules ตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับ สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย	13 มีนาคม 2568  29 เมษายน 2568  18 มิถุนายน 2568 17 กรกฎาคม 2568  7 กรกฎาคม 2568  11 กรกฎาคม 2568



รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร / สถาบัน	ระยะเวลา
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ESG:Risk Mitigation สิ่งที่กรรมการต้องรู้</li> <li>- ดร.ปริญญา หอมเอนก</li> <li>- Generative AI for Strategic Advantage</li> <li>- IFRS S1 and S2</li> </ul>	15 สิงหาคม 2568  1 กันยายน 2568  20 พฤศจิกายน 2568
4. ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	กรรมการอิสระ	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย <ul style="list-style-type: none"> <li>- Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 39/2025</li> </ul>	19- 20 พฤษภาคม 2568
5. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวินน์	กรรมการ	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด <ul style="list-style-type: none"> <li>- BEPS 2.0 Pillar 2 impact to Bangchak Group</li> </ul> กรมสรรพากร <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pillar2 : Global Anti-base Erosion Rules</li> </ul>	29 เมษายน 2568  11 กรกฎาคม 2568
6. นายเมทธิวิ กิจโอธาน	กรรมการอิสระ	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด <ul style="list-style-type: none"> <li>- BEPS 2.0 Pillar 2 impact to Bangchak Group</li> </ul> กรมสรรพากร <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pillar2 : Global Anti-base Erosion Rules</li> </ul>	29 เมษายน 2568  11 กรกฎาคม 2568
7. นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	กรรมการอิสระ	กรมสรรพากร <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pillar2 : Global Anti-base Erosion Rules</li> </ul>	11 กรกฎาคม 2568
8. นายบัณฑิต ھرรษาไพบุลย์	กรรมการ	กรมสรรพากร <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pillar2 : Global Anti-base Erosion Rules</li> </ul>	11 กรกฎาคม 2568

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร / สถาบัน	ระยะเวลา
9. นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร	กรรมการ	กรมโรงงานอุตสาหกรรม - กฎหมายโรงงานกับการพัฒนาอุตสาหกรรม อย่างยั่งยืน	17 เมษายน 2568
10. นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์	กรรมการ	บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด - BEPS 2.0 Pillar 2 impact to Bangchak Group มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) - หลักสูตร Board Essentials Program (BEP) รุ่นที่ 7/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) - ESG in the Boardroom: The Practical Guide for Board (ESG) รุ่น 9/2568 - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 61/2568 - Intensive Strategic Foresight (ISF) รุ่น 1/2568 กรมสรรพากร - Pillar2 : Global Anti-base Erosion Rules สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตรวุฒิบัตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กร กำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและ องค์กรมหาชน รุ่นที่ 29/2568	29 เมษายน 2568  15 พฤษภาคม – 26 มิถุนายน 2568  7 กรกฎาคม 2568  11-12 กันยายน 2568  30 กันยายน 2568  11 กรกฎาคม 2568  3 ตุลาคม – 29 พฤศจิกายน 2568
11. นางสุทธิดา สุขะนินท์	รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่ สายงานการเงิน และบัญชีองค์กร	Chulalongkorn Business School, Chulalongkorn University - Workshop in ESG Integration in Asset Valuation #1	19 เมษายน 2568

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร / สถาบัน	ระยะเวลา
		<p>Certified Management Accountant (CMA) by Institute of Certified Management Accountants (ICMA) Australia &amp; New Zealand in collaboration with Australian Alumni Association (Thailand) under the Patronage of his Royal Highness The Crown Prince.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Strategic cost management and Strategic business analysis</li> </ul> <p>ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย SET : e-learning</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Understand Methodology FTSE Russell ESG Scores Assessment</li> <li>- IFRS S1 - S2 : Financial Disclosure Standard</li> <li>- FTSE102_G3 : Training series 102: เจาะลึกหัวข้อการประเมิน FTSE Russell ESG Scores</li> </ul> <p>TLCA CFO Professional Development Program (TLCA CFO CPD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ครั้งที่ 3/2568 อัปเดตมาตรฐานบัญชีที่อาจมีผลบังคับใช้ในอนาคต (IFRS 18 IFRS 19) และบริษัทจดทะเบียนจะมีการเตรียมรับมือกับผลกระทบจากมาตรฐานบัญชีฉบับใหม่อย่างไร</li> <li>- ครั้งที่ 4/2568 หัวข้อ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate - Related Risks)</li> </ul>	<p>16, 17, 18, 21, 22, 23 สิงหาคม 2568</p> <p>พฤษภาคม 2568</p> <p>มิถุนายน 2568</p> <p>12 กันยายน 2568</p> <p>25 กรกฎาคม 2568</p> <p>26 สิงหาคม 2568</p>

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร / สถาบัน	ระยะเวลา
		<ul style="list-style-type: none"> <li>- ครั้งที่ 5/2568 หัวข้อ การวางระบบบัญชี (ครั้งที่ 1)</li> <li>- ครั้งที่ 5/2568 หัวข้อ การวางระบบบัญชี (ครั้งที่ 2)</li> <li>- ครั้งที่ 7/2568 หัวข้อ "มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน IFRS S1 / IFRS S2"</li> <li>- ครั้งที่ 8/2568 หัวข้อ "Three Lines of Defense model กับการทำงานของ CFO"</li> </ul>	<p>22 กันยายน 2568</p> <p>29 กันยายน 2568</p> <p>17 พฤศจิกายน 2568</p> <p>27 พฤศจิกายน 2568</p>
12. นายประสิทธิ์ ตันตวรรณาท	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ	<p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 228/2568</li> </ul>	3-4 มีนาคม 2568
13. ดร.นิลุบล จงอนุรักษกุล	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจและการพาณิชย์	<p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 228/2568</li> </ul>	3-4 มีนาคม 2568
14. นายชุนท์ โกโคศวรรย์	รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานยุทธศาสตร์องค์กรและสนับสนุนธุรกิจ	<p>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 228/2568</li> <li>- Intensive Strategic Foresight Chulalongkorn Business School, Chulalongkorn University</li> <li>- Workshop in ESG Integration in Asset Valuation #1</li> </ul>	<p>3-4 มีนาคม 2568</p> <p>27 พฤศจิกายน 2568</p> <p>19 เมษายน 2568</p>

รายชื่อ	ตำแหน่ง	หลักสูตร / สถาบัน	ระยะเวลา
		สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า) - หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหาร ระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 14	15 ตุลาคม 2568 – 25 มีนาคม 2569
15. นางสาวอัมพร ทอง ดอนพุ่ม	ผู้จัดการบัญชี องค์กร	สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ - รูปแบบใหม่ของการนำเสนอและการเปิดเผย ข้อมูลในงบการเงินตาม IFRS 18 (Presentation and Disclosure in Financial Statements) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย - มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate- Related Risks) - มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการ เปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน IFRS S1 / IFRS S2 - Three Lines of Defense Model กับการ ทำงานของ CFO บริษัท ดีลอยท์ ภาซี (ประเทศไทย) จำกัด - Tax & Legal Symposium 2025 The Future Unfolds: Navigating the Next Wave of Tax Reform	5 มีนาคม 2568      26 สิงหาคม 2568  17 พฤศจิกายน 2568  27 พฤศจิกายน 2568  25 พฤศจิกายน 2568

## การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกคน ประกอบด้วยการบรรยายและการเข้าเยี่ยมชมกิจการเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินการด้านต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ ขณะเดียวกันก็มีนโยบายที่จะเสริมสร้างความรู้และมุมมองใหม่ให้กับกรรมการทุกคน ทั้งในด้านการกำกับดูแลกิจการ ภาวะอุตสาหกรรมธุรกิจเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ เพื่อช่วยสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีเลขานุการบริษัทเป็นผู้ประสานงาน บริษัทฯ จัดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ทุกครั้ง โดยให้เลขานุการบริษัทนำเสนอเอกสารและข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ เช่น คู่มือกรรมการบริษัทจดทะเบียน คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ การป้องกันการใช้อ้างอิงภายใน การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ข้อบังคับบริษัท โครงสร้างธุรกิจ และโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท รวมไปถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่และกฎหมายที่ควรทราบ เพื่อเป็นการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในธุรกิจและการดำเนินงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการสรรหาหรือแต่งตั้งกรรมการใหม่ทั้งหมด 1 ท่าน

### 3) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเองรายบุคคล (Self-Evaluation) และการประเมินแบบไขว้ (Cross-Evaluation) รวมถึงการประเมินตนเองรายคณะ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาผลงานและปัญหาสำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

คณะกรรมการบริษัทได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้จัดส่งแบบประเมินและรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไขต่อไป ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 65 = ดี มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้ ต่ำกว่า/เท่ากับ ร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง สรุปผลการประเมิน ดังนี้

#### 1) กรรมการรายบุคคล

- โดยตนเอง มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การฝึกอบรมและพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีมีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.9 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- แบบไขว้โดยกลุ่ม (กรรมการ 3-4 คนซึ่งไม่เปิดเผยชื่อจะประเมินกรรมการ 1 คน, 3-4:1) มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การประชุมของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และความเป็นอิสระของกรรมการ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 95.4 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

2) คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการ ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการและการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97.2 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

3) คณะอนุกรรมการ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบต่อหน้าที่และการประชุม ดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.6 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 93.8 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 99.2 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
- คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 98.1 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วิเคราะห์หัวข้อประเมินผล ผลการประเมิน และพิจารณาบททวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมา เพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะอนุกรรมการต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

#### 1) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุมคณะกรรมการบริษัทไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดทั้งปีซึ่งในการประชุมแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนทั้งวาระเพื่อทราบ และวาระเพื่อพิจารณา มีหนังสือเชิญประชุม (เนื่องจากประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ มีเอกสารประกอบการประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ ซึ่งเลขานุการบริษัทจะดำเนินการจัดส่งให้กับคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วัน เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการเข้าร่วมประชุม ในการประชุมแต่ละครั้ง ประธานกรรมการบริษัทหรือประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นร่วมกันได้อย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทหรือประธานในที่ประชุมเป็นผู้ประมวลความเห็น และข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม บันทึกการประชุม และจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรโดยเลขานุการบริษัท และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุม เอกสารจะถูกจัดเก็บเพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน

สำหรับปี 2568 คณะกรรมการบริษัทจัดการประชุมจำนวน 15 ครั้ง โดยมีการพิจารณาถึงยุทธศาสตร์องค์กร พิจารณาทบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมายองค์กร รวมถึงกำหนดทิศทางการดำเนินงาน และการลงทุนให้ สอดคล้อง และทันต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งมีการประชุมคณะกรรมการที่ไม่มีกรรมการ ที่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง ในเดือนพฤศจิกายน 2568



## สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท ได้ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนเข้าร่วมการประชุม/จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)							หมายเหตุ
	คณะกรรมการบริษัท			คณะอนุกรรมการ				
	ประชุม		รวม	AC	NRC	RMC	IC	
	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์						
1 นายปฏิภาณ สุคนธมาน <sup>1/</sup>	14/14	1/1	15/15	-	-	-	-	
2 นายชลัช ชินธรรมมิตร	9/9	6/6	15/15	-	-	-	7/7	
3 รศ.จารุพร ไวยนันท์	13/13	2/2	15/15	9/9	-	-	-	
4 ดร.ลักขณา สีละยุทธโยธิน	12/12	3/3	15/15	9/9	6/6	8/9	-	
5 นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์	13/13	2/2	15/15	-	3/3	-	7/7	
6 นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	5/6	5/5	10/11	-	3/3	-	-	รับตำแหน่ง 6 พ.ค.2568
7 นายแมทธิว กิจโอธาน	6/8	7/7	13/15	4/7	2/3	5/9	-	
8 นายชนะชัย ชูติमारพันธ์	9/12	3/3	12/15	-	-	-	6/7	
9 นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	9/9	6/6	15/15	-	3/3	-	-	
10 นายบัณฑิต ทรราชไพบูลย์	14/14	1/1	15/15	-	3/3	9/9	-	
11 นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์	15/15	0/0	15/15	-	-	9/9	7/7	
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2568								
1 นางแพตริเซีย มงคลวนิช	2/2	2/2	4/4	2/2	-	-	-	ลาออก 17 เม.ย. 2568

<sup>1/</sup> ประธานกรรมการไม่ได้เป็นกรรมการในคณะอนุกรรมการ

## 2) ค่าตอบแทนกรรมการ

1. คณะกรรมการบริษัทได้รับค่าตอบแทนจำนวน 3 ส่วน คือ ค่าตอบแทนประจำเป็นรายเดือน เบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และเงินโบนัส โดยค่าตอบแทนดังกล่าวกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และมีลักษณะที่เชื่อมโยงกับผลปฏิบัติงานของบริษัทฯ และของกรรมการแต่ละคน
2. กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้นเป็นพิเศษ (เช่น เป็นอนุกรรมการ) จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่ม โดยเชื่อมโยงระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาการกำหนดค่าตอบแทนตามความเห็นของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติกำหนดค่าตอบแทน

ค่าตอบแทนกรรมการ ซึ่งได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2568 มีดังนี้

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาทต่อเดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง) <sup>1)</sup>	โบนัสกรรมการ (บาท)
คณะกรรมการบริษัท <sup>2)</sup>	30,000	20,000	อัตราร้อยละ 1 ของกำไรสุทธิ แต่ไม่เกิน 3 ล้านบาท ต่อกรรมการ 1 ท่าน โดยจะคำนวณจ่ายตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละท่าน
คณะกรรมการชุดย่อย <sup>2)</sup>			
- คณะกรรมการตรวจสอบ	10,000	10,000	
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	10,000	
- คณะกรรมการกฤษฎีกาการลงทุน	-	10,000	

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาทต่อเดือน)	ค่าเบี้ยประชุม (บาทต่อครั้ง) <sup>1)</sup>	โบนัสกรรมการ (บาท)
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และบรรษัทภิบาล	-	10,000	

หมายเหตุ

<sup>1)</sup> เฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมจริงเท่านั้น

<sup>2)</sup> ประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 25 รองประธานกรรมการบริษัท จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมสูงกว่ากรรมการในอัตราร้อยละ 12.5

### ผลประโยชน์อื่นใด

- ไม่มี-

### รายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนให้กับกรรมการในรูปแบบค่าตอบแทนรายเดือน ค่าเบี้ยประชุม และโบนัสกรรมการโดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

รายชื่อ	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน (บาท)						
	BOARD	AC	NRC	RMC	IC	โบนัส	รวมสุทธิ
1 นายปฏิภาณ สุคนธมาน	825,000.00	-	-	-	-	315,242.86	1,140,242.86
2 นายชลัช ชินธรรมมิตร	742,500.00	-	-	-	70,000.00	283,718.50	1,096,218.50
3 รศ.จารุพร ไวยนันท์	660,000.00	262,500.00	-	-	-	252,194.13	1,174,694.13
4 ดร.ลักขณา สีละยุทธโยธิน	660,000.00	210,000.00	75,000.00	100,000.00	-	252,194.13	1,297,194.13
5 นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์	660,000.00	-	30,000.00	-	87,500.00	252,194.13	1,029,694.13
6 นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ <sup>1/</sup>	435,161.29	-	30,000.00	-	-	164,739.71	629,901.00
7 นายแมทธิว กิจโอธาน	620,000.00	118,387.10	20,000.00	50,000.00	-	252,194.13	1,060,581.23
8 นายชนะชัย ชูติมาวรรณ	600,000.00	-	-	-	60,000.00	252,194.13	912,194.13
9 นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	660,000.00	-	30,000.00	-	-	252,194.13	942,194.13
10 นายบัณฑิต ธรรมชาติไพบุลย์	660,000.00	-	30,000.00	90,000.00	-	252,194.13	1,032,194.13
11 นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์	660,000.00	-	-	90,000.00	70,000.00	252,194.13	1,072,194.13
รวม	7,182,661.29	590,887.10	215,000.00	330,000.00	287,500.00	2,781,254.11	11,387,302.50
กรรมการที่ครบวาระและลาออกระหว่างปี 2568							
1 นางแพตริเซีย มงคลวนิช <sup>2/</sup>	186,000.00	55,333.33	-	-	-	74,257.16	315,590.49
รวม	186,000.00	55,333.33	-	-	-	74,257.16	315,590.49

หมายเหตุ <sup>1/</sup> ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ เมื่อวันที่ 6 พ.ค. 2568

<sup>2/</sup> ลาออกเมื่อวันที่ 17 เม.ย. 2568

## คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวแทน

- ไม่มี -

## คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย

- ไม่มี -

## สรุปเปรียบเทียบคำตอบแทนกรรมการปี 2567 และปี 2568

คำตอบแทน	ปี 2567		ปี 2568	
	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)	จำนวนราย	จำนวนเงิน (บาท)
รายเดือนและเบี้ยประชุม	13	7,555,000.00	12	8,847,381.72
โบนัส	13	2,150,746.30	12	2,855,511.27
รวม	13	9,705,746.30	12	11,702,892.99

## 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแล และบริหารกิจการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการ และกลไกทั้งทางตรง และทางอ้อม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถติดตาม และกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้นำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นแนวทางปฏิบัติ ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน จึงกำหนดนโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมไว้ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติไว้ดังนี้

1. การส่งบุคคลเพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการผู้แทน

2. การกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทร่วมทุนให้กรรมการผู้แทนถือปฏิบัติ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยบริษัทร่วม และบริษัทร่วมทุนเป็นไปในแนวทางเดียวกัน สอดคล้องกับแนวนโยบายของบริษัทฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยการลงคะแนนเสียงหรือดำเนินการในเรื่องที่สำคัญจะต้องได้รับอนุมัติจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่กรณี
3. การจัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และระบบการควบคุมภายในที่ครอบคลุมเหมาะสมและเพียงพอ ในบริษัทย่อยของบริษัทฯ การกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน รวมถึงการทำรายการสำคัญให้ถูกต้องสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการปฏิบัติงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร ตั้งแต่ปี 2561 ซึ่งเป็นแนวทางให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนนำไปปฏิบัติ โดยทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยได้พิจารณาแล้วว่านโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดียังคงมีความเหมาะสม และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) หลักเกณฑ์แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) มาตรฐานการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทชั้นนำ และเหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน จึงไม่มีการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลที่ดีของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีการสื่อสารหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้แก่ กรรมการ พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางต่างๆ เพื่อเป็นการสร้างจิตสำนึก และสื่อสารให้ผู้มีส่วนได้เสียรับทราบถึงเจตนารมณ์ และมาตรฐานในการดำเนินงานของบริษัทฯ อาทิ

- มีการสื่อสารการทำความดี การมีคุณธรรมจริยธรรม และการต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงแนวนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผู้บริหารและฝ่ายทรัพยากรบุคคล ผ่านการประชุม Townhall การประชุมสายงานรวมถึงงานสัมมนาคู่ค้าร่วมกับกลุ่มบริษัทบางจาก
- บริษัทฯ มีส่งเสริมให้คู่ค้าเข้าเป็นสมาชิกที่ได้รับรองจากโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Collective Action Against Corruption: CAC)
- ร่วมกิจกรรมวันต่อต้านคอร์รัปชัน ประจำปี 2568 ซึ่งจัดโดย องค์การต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย) (ACT)
- ได้รับการรับรองรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

- ร่วมกิจกรรม CG Day (Corporate Governance Day) ครั้งที่ 20 ประจำปี 2568 ของกลุ่มบริษัทบางจาก ภายใต้ ธีมงาน “Change Your Mind, Change Your Life เปลี่ยนจิตใจ เปลี่ยนชีวิต” โดยมีผู้บรรยาย ได้แก่ คุณเดียร์ ลีลลี่ แม็คกร๊าธ
- จัดให้พนักงานทุกคนรับทราบและถือปฏิบัติตามนโยบาย CG จรรยาบรรณทางธุรกิจ และแจ้งข้อมูลส่วนตัว และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest Report) ครบถ้วนร้อยละ 100
- เป็นกลางทางการเมือง และไม่มีแนวปฏิบัติที่จะให้การช่วยเหลือทางการเมืองแก่พรรคการเมืองใดๆ ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม
- มีการบริจาคเพื่อการกุศลซึ่งต้องนำไปใช้สำหรับสาธารณกุศลเท่านั้น รวมถึงเงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจของบริษัทฯ ต้องไม่ใช่เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน โดยต้องมีหลักฐานชัดเจน และสอดคล้องกับระเบียบบริษัทฯ
- ไม่รับของขวัญหรือสิ่งของอื่นใดไม่ว่ามูลค่าเท่าใดในทุกโอกาส และไม่พึงรับหรือให้การเลี้ยงรับรอง และค่าใช้จ่ายอื่นใดที่เกินความจำเป็น และไม่เหมาะสมกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ หากได้รับมูลค่าเกินปกติวิสัย ให้พนักงานปฏิเสธไม่รับ และรายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นเพื่อทราบ
- เน้นย้ำนโยบายงดการรับของขวัญในช่วงเทศกาล และในโอกาสอื่นใดให้ผู้เกี่ยวข้องรับทราบเป็นประจำทุกปี เพื่อเป็นการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และสร้างบรรทัดฐานที่ดีในการดำเนินธุรกิจต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายอย่างยุติธรรม
- บริษัทฯ ได้มีการแจ้ง Blackout Period ให้กับผู้ที่เกี่ยวข้อง กรณีมีเหตุการณ์ที่มีข้อมูลภายใน และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ 1 เดือนก่อนวันอนุมัติงบ และ 3 วันหลังจากได้มีการเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะ

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่พบประเด็นปัญหาหรือข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญเกี่ยวกับการกระทำผิดหรือละเมิดจริยธรรมหรือจรรยาบรรณของบริษัทฯ และไม่มีการกระทำใดที่เป็นการฝ่าฝืนกฎระเบียบของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น ตลท. ก.ล.ต. เป็นต้น

### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการเข้าทำธุรกรรมหรือรายการใดๆ ของบริษัทฯ จะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยได้กำหนดแนวปฏิบัติเพื่อให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมหรือรายการนั้นๆ

## (2) การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ กำหนดข้อพึงปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยห้ามใช้ข้อมูลภายในที่มีสาระสำคัญของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชน เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น รวมถึงการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ดังนี้

1. กรรมการ และผู้บริหารรวมทั้งคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคล ซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล มีหน้าที่รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ภายใน 3 วัน ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้มีการรายงานการถือและเปลี่ยนแปลงหลักทรัพย์ในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน
2. กรรมการและผู้บริหารมีหน้าที่เก็บรักษาข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ล่วงรู้จากการปฏิบัติหน้าที่ และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนหรือผู้อื่น รวมถึงงดซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 1 เดือน และหลังการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินอย่างน้อย 3 วัน โดยมีการแจ้งให้กรรมการและผู้บริหารทราบถึงระยะเวลาสำหรับการงดซื้อขายหลักทรัพย์

อีกทั้งกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกับการซื้อขายหุ้นต้องมีการแจ้งล่วงหน้า 1 วัน ก่อนทำการหุ้นของบริษัทฯ ต่อเลขานุการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดโทษสำหรับกรณีที่มีการฝ่าฝืนในการนำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตัวไว้ในระเบียบของบริษัทฯ โดยมีโทษตั้งแต่การตักเตือนจนถึงขั้นให้ออกจากงาน

### การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง

บริษัทฯ กำหนดให้ให้กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและเปิดเผยรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องรวมถึงรายงานการถือครองหรือการเปลี่ยนแปลงการถือครอง และรายงานการได้มาหรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกเดือน



รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

ที่	รายชื่อ	จำนวนที่ถือครอง ณ 31 ธ.ค. 2567	จำนวนที่ถือครอง ณ 31 ธ.ค. 2568	เพิ่ม (ลด)
กรรมการบริษัท				
1.	นายปฏิภาณ สุคนธมาน	-	-	-
2.	นายชัช ชินธรรมมิตร	425,199	425,199	-
3.	รศ.จารุพร ไวยนันท์	-	-	-
4.	ดร. ลักขณา สีสะยุทธโยธิน	-	-	-
5.	นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์	64,700	64,700	-
6.	นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์	-	-	-
7.	นายแมทธิว กิจโอธาน	-	-	-
8.	นายชนะชัย ชูติमारพันธ์	1,133,294	1,133,294	-
9.	นายพิริยพล ชินธรรมมิตร	216,000	216,000	-
	นางวิกานดา ชินธรรมมิตร (คู่สมรส)	637	637	-
10.	นายบัณฑิต हरราชไพบูลย์	-	-	-
	นางสาวลลิตา รัตนไชย (คู่สมรส)	100,000	100,000	-
11.	นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์	-	-	-
ผู้บริหาร				
1.	นางสุทธิดา สุขะนินทร์	-	-	-
2.	นายประสิทธิ์ ดันตวรนาท	-	-	-

ที่	รายชื่อ	จำนวนที่ถือครอง ณ 31 ธ.ค. 2567	จำนวนที่ถือครอง ณ 31 ธ.ค. 2568	เพิ่ม (ลด)
3.	ดร.นิลุบล จงอนุรักษกุล	-	-	-
4.	นายชุนห์ โกโคศวรรย์	-	-	-
<b>ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงิน</b>				
1.	นางสาวอัมพร ทองดอนพุ่ม	2,000	2,000	-
2.	นางสาวกณันท์ เนติธรรมกุล	8,000	8,000	-

ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

### (3) การควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง

เพื่อกำกับดูแลให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ มีการตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระซึ่งครอบคลุมระบบงานที่สำคัญโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในตามแผนงานตรวจสอบภายในประจำปี เช่น การจัดซื้อจัดจ้าง การบันทึกบัญชี การตรวจนับสินค้าคงเหลือ เป็นต้น โดยรายงานผลการปฏิบัติงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

### (4) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติเพื่อป้องกัน และต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

#### 1) การประเมินความเสี่ยงของธุรกิจ

คณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่ประเมินความเสี่ยงของธุรกิจที่จะก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันได้ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลเพื่อวิเคราะห์ และบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวให้หมดไปหรืออยู่ในระดับที่รับได้

## 2) การกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อควบคุม ป้องกัน และติดตามความเสี่ยงจากการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงเพื่อควบคุม ป้องกัน และปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ โดยวิเคราะห์ความเสี่ยงของการดำเนินธุรกิจ กำหนดระดับความสำคัญของความเสี่ยง และมาตรการที่เหมาะสมกับความเสี่ยงที่ประเมินได้พร้อมทั้งติดตามความก้าวหน้าของแผนจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยมีแนวปฏิบัติที่สำคัญ อาทิ

- แนวปฏิบัติเรื่องการป้องกันการฟอกเงิน โดยบริษัทฯ จะไม่รับโอนหรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สิน หรือสนับสนุนให้มีการรับโอนหรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด เพื่อป้องกันไม่ให้ผู้หนึ่งผู้ใดใช้บริษัทฯ เป็นช่องทางหรือเป็นเครื่องมือในการถ่ายเท ปกปิดหรืออำพรางแหล่งที่มาของทรัพย์สินที่ได้มาโดยไม่ชอบด้วยกฎหมาย รวมถึงดูแลให้มีการตรวจสอบ บันทึกการรายการและข้อเท็จจริงทางการเงิน หรือทรัพย์สินต่างๆ อย่างระมัดระวัง ให้ถูกต้องและเป็นไปตามกฎหมาย
- แนวปฏิบัติเรื่องการจ้างพนักงานภาครัฐ (Revolving Door) โดยห้ามจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัทฯ มีการคัดเลือกบุคลากรที่เคยเป็นพนักงานรัฐเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อไม่ให้เกิดการกระทำความผิดกล่าวเป็นการตอบแทนการได้มาซึ่งผลประโยชน์ใดๆ และมีการเปิดเผยข้อมูล เพื่อความโปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งปัจจุบัน บริษัทฯ ไม่มีการจ้างพนักงานรัฐหรือเจ้าหน้าที่ของรัฐเข้าทำงานที่ก่อให้เกิดการขัดแย้งทางผลประโยชน์
- บริษัทฯ จัดให้มีระเบียบการเบิกจ่ายโดยกำหนดวงเงิน ตารางอำนาจอนุมัติ วัตถุประสงค์และผู้รับ ซึ่งต้องมีเอกสารหลักฐานที่ชัดเจนประกอบ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการช่วยเหลือทางการเงิน รวมถึงเพื่อให้มั่นใจว่าการบริจาคเพื่อการกุศลไม่ได้เป็นไปเพื่อการคอร์รัปชัน เงินสนับสนุนเพื่อธุรกิจไม่ได้ใช้เป็นข้ออ้างสำหรับการคอร์รัปชัน และการเลี้ยงรับรอง ของขวัญ และค่าใช้จ่ายอื่นๆ เป็นไปตามนโยบาย พร้อมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบจากฝ่ายตรวจสอบภายใน
- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบงานขายและตลาด รวมถึงงานจัดซื้อและทำสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายและระเบียบจัดซื้อฯ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในจะให้ความเห็นและติดตามวิธีการแก้ไขที่เหมาะสม
- บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน ตั้งแต่การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง

## 3) การสื่อสารเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ สื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนภายในบริษัทฯ ผ่านหลากหลายช่องทาง อาทิ หลักสูตรปฐมนิเทศกรรมการและพนักงาน สัมมนาส่งเสริมการควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดีประจำปี การอบรมอย่างต่อเนื่องของ

บริษัทฯ กิจกรรม CG Day ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่พบพนักงาน เป็นต้น เพื่อนำมาตรการไปปฏิบัติอย่างจริงจัง และเพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายสนับสนุน และดำเนินงานมีทรัพยากร และบุคลากรที่มีทักษะเพียงพอต่อการนำมาตรการมาปฏิบัติ

บริษัทฯ สื่อสารนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงช่องทางการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนไปยังสาธารณชน บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทอื่นที่บริษัทฯ มีอำนาจควบคุม ตัวแทนทางธุรกิจ คู่ค้าทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียผ่านหลากหลายช่องทาง อาทิ E-mail เว็บไซต์ รายงานประจำปี นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทย่อย กรรมการผู้แทนของบริษัทฯ จดหมายถึงผู้ประกอบการต่างๆ คู่มือการติดต่อธุรกิจกับบริษัทฯ จรรยาบรรณคู่ค้า เป็นต้น เพื่อให้บุคคลดังกล่าวทราบและนำมาตรการไปปฏิบัติอย่างจริงจัง

#### 4) แนวทางในการติดตามประเมินผลการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการตรวจสอบกระบวนการดำเนินธุรกิจที่สำคัญ รวมถึงงานจัดซื้อและทำสัญญาเกี่ยวกับความเสี่ยงต่อการเกิดคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่าย และระเบียบจัดซื้อจัดจ้าง โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในจะให้ความเห็น และข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขที่เหมาะสมในประเด็นที่ตรวจสอบ รวมถึงการติดตามการดำเนินการปรับปรุงแก้ไข และรายงานผลการปฏิบัติงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

อีกทั้ง บริษัทฯ จัดให้มีการควบคุมภายในครอบคลุมทั้งด้านการเงิน การบัญชี การเก็บบันทึกข้อมูล รวมถึงกระบวนการอื่นภายในบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และมีการประเมินผลการควบคุมโดยตนเอง (Control Self-Assessment) เพื่อหาหรือผลการควบคุมภายในที่บุคลากรปฏิบัติงาน

#### 5) การให้คณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้สอบบัญชีที่สำนักงานให้ความเห็นชอบ

คณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานรายการหรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชันต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร นอกจากนี้ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไม่มีข้อสังเกต และข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่อาจจะก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ

นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชันของบริษัทฯ ใช้กับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ ทางบริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการในการลงโทษบุคลากรที่ไม่ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม การกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนด ซึ่งมีขั้นตอนที่ชัดเจน ในปี 2568 ทางบริษัทฯ ไม่พบการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน และไม่พบการทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยบริษัทฯ ได้ผ่านการรับรองรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)

### การแจ้งเบาะแสและการร้องเรียน

ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสดังกล่าวเกี่ยวกับบริษัทฯ ได้ โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นความลับผ่านช่องทางหนึ่งช่องทางใดตามที่เห็นว่าเหมาะสมกับสถานการณ์นั้นๆ ดังต่อไปนี้

#### จดหมายส่งทางไปรษณีย์

ติดต่อ: ฝ่ายตรวจสอบภายใน

ที่อยู่: 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail): [ia@bbgigroup.com](mailto:ia@bbgigroup.com)

ผ่านช่องทางโทรศัพท์: (+66) 2335 8673

Website: [www.bbgigroup.com](http://www.bbgigroup.com) > การกำกับดูแลกิจการที่ดี > การประกอบธุรกิจและนโยบายการป้องกันการทุจริต > แบบฟอร์มแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

### การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส พยาน และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน ผู้แจ้งเบาะแส และพยานจะได้รับการปกป้องคุ้มครองที่เหมาะสมและเป็นธรรมจากบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะเก็บรักษาข้อมูลเกี่ยวกับเรื่องร้องเรียน บุคคลที่แจ้งเรื่องร้องเรียน และพยานเป็นความลับและไม่อาจเปิดเผยต่อบุคคลใดๆ ที่ไม่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมายบุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับทราบเรื่องหรือข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียน จะต้องรักษาข้อมูลดังกล่าวเป็นความลับ และไม่เปิดเผยต่อบุคคลอื่น เว้นแต่กรณีจำเป็นต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดของกฎหมาย หากมีการจงใจฝ่าฝืนนำข้อมูลออกเปิดเผย บริษัทฯ จะดำเนินการลงโทษตามระเบียบข้อบังคับของบริษัทฯ และ/หรือ ดำเนินการทางกฎหมาย แล้วแต่กรณี

**(5) ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน**

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าข้อมูลของบริษัทฯ ทั้งที่เกี่ยวกับการเงินและที่ไม่ใช่การเงินล้วนมีผลต่อกระบวนการตัดสินใจของผู้ลงทุนและมีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ซึ่งฝ่ายจัดการได้ให้ความสำคัญกับการเปิดเผยข้อมูลที่ครบถ้วน ตรงต่อความเป็นจริงเชื่อถือได้ สม่าเสมอ ทันเวลา และเป็นไปตามเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ด. และ ตลท. กำหนด จึงได้จัดให้มีส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) ขึ้นเพื่อเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญต่อนักลงทุน ไม่ว่าจะเป็นรายงานทางการเงิน ข้อมูลด้านผลการดำเนินงานและแนวโน้มในอนาคตของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลต่างๆ ที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และกำกับดูแลคุณภาพของข้อมูลที่เปิดเผยต่อผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ให้ได้รับทราบอย่างเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้นำเสนอผลการดำเนินงานและการแจ้งสารสนเทศของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้ผู้บริหารได้มีโอกาสพบปะผู้ถือหุ้น ผ่านนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ นักลงทุน และพนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ เพื่อนำเสนอผลการดำเนินงานผ่านการจัด Analyst Meeting, Roadshow ตลอดจนการเข้าร่วมกิจกรรมพบปะนักลงทุนรายย่อยในงาน Opportunity Day หรือการจัดโครงการผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการ เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าใจการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มากขึ้น นอกจากนี้ ยังเปิดโอกาสให้นักลงทุนสถาบันจากทั้งในและต่างประเทศ ตลอดจนนักวิเคราะห์หลักทรัพย์สามารถทำนัดหมายเข้าพบผู้บริหารเพื่อสอบถามข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ ผ่านกิจกรรม Company Visit ได้อีกด้วย

ประเภทกิจกรรม	จำนวน (ครั้ง)
งาน Opportunity Day (จัดโดยตลท.)	4
งาน One-on-One Analyst Meeting	4
Corporate Presentation บนเว็บไซต์	4
Company Snapshot บนเว็บไซต์ตลท.	4
สรุปข้อมูลสำคัญรายธุรกิจประจำไตรมาส บนเว็บไซต์	4
คำอธิบายและวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ บนเว็บไซต์	4

นอกจากนี้บริษัทฯ มีการให้ข้อมูลต่างๆ เกี่ยวกับบริษัทฯ ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานสารสนเทศต่างๆ ที่บริษัทฯ แจ้งต่อ ตลาด. รวมถึงมีการเผยแพร่ข้อมูลนำเสนอ ทั้งเอกสารและวิดีโอออนไลน์ที่ใช้ในการประชุม ตลอดจนบทสัมภาษณ์ผู้บริหารและ Factsheet ผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ [www.bbgroup.com](http://www.bbgroup.com) ในหน้านักลงทุนสัมพันธ์ ซึ่งมีข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่ได้ปรับปรุงให้ทันสมัยเป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

#### ช่องทางการติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์

##### จดหมายส่งทางไปรษณีย์

ติดต่อ: นักลงทุนสัมพันธ์

ที่อยู่: 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail): [IR@bbgroup.com](mailto:IR@bbgroup.com)

ผ่านช่องทางโทรศัพท์: (+66) 2335 8812

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ทั้งหมด 3 ท่าน ได้แก่ รองศาสตราจารย์จารุพร ไวยนันท์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน และ นายเมทธิวิ กิจโอธาน เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นายวงศ์วิศ อัสรานีโรจน์ ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมตลอดปี 2568 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/ จำนวนครั้งที่ประชุม ปี 2568
1. รองศาสตราจารย์จารุพร ไวยนันท์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	9/9
2. ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	กรรมการตรวจสอบ	9/9
3. นางแพตริเซีย มงคลวนิช	กรรมการตรวจสอบ	2/2
4. นายเมทธิวิ กิจโอธาน *	กรรมการตรวจสอบ	4/6

\* เริ่มดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบแทน นางแพตริเซีย มงคลวนิช เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2568

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมบางครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ตามวาระอันสมควร ซึ่งการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ อีกทั้ง มีการสรุปความเห็นที่เป็นข้อสอบถามและข้อทักท้วงต่างๆ รวมถึงข้อเสนอแนะและการให้คำปรึกษาที่มีสาระสำคัญรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้



## สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี ที่ผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี โดยการประชุมหารือร่วมกับฝ่ายจัดการ หน่วยงานตรวจสอบภายใน ฝ่ายงานที่เกี่ยวข้องและผู้สอบบัญชี โดยได้สอบถามผู้สอบบัญชีในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของรายงานทางการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่สำคัญ และการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเพื่อเป็นประโยชน์กับผู้ใช้ง่ายรายทางการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง เพื่อรับทราบประเด็นปัญหาที่พบจากการสอบบัญชี พิจารณาแผนการตรวจสอบประจำปีของผู้สอบบัญชีและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ของผู้สอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีความถูกต้อง ครบถ้วนตามที่ควรในสาระสำคัญ และเชื่อถือได้ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอ รวมทั้งมีการจัดทำและเปิดเผยข้อมูลคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (MD&A) ที่สอดคล้องกับรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ทุกไตรมาส

## สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในทุกไตรมาส โดยพิจารณาทั้งในด้านการดำเนินงาน การใช้ทรัพยากรและการดูแลทรัพย์สินต่างๆ การปฏิบัติตามกฎระเบียบรวมถึงการป้องกันหรือการลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น หรือการทุจริต ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมปรึกษากับผู้สอบบัญชีเพื่อรับทราบประเด็นปัญหาที่เกี่ยวข้องกับระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ สอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน แผนการตรวจสอบภายในประจำปี รวมทั้งอัตรากำลังและแผนการพัฒนาศักยภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้การปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ และมีทรัพยากรที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม โดยไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ รวมทั้งการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงาน

## สอบทานการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในเรื่องการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงติดตามการใช้จ่ายเงินที่ได้จากการระดมทุน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลและเปิดเผยความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้น โดยประชุมร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง จากการสอบทาน คณะกรรมการ

ตรวจสอบไม่พบว่าบริษัทฯ ไม่ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

### สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำธุรกรรมที่เป็นรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ดำเนินการตามเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล ดำเนินการอย่างสมเหตุสมผลและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และการดำเนินการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณา เป็นรายการเข้าข่ายเป็นธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) มีความสมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

### การพิจารณาเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2568

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการปฏิบัติงาน ขอบเขต ประสิทธิภาพทำงาน ความรู้ ความสามารถ ความน่าเชื่อถือ คุณภาพงานและคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเพียงพอของทรัพยากร และความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี รวมทั้งได้สอบทานคุณสมบัติและความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี จึงเสนอให้แต่งตั้งนางสาว ไศภิชฐ์ พรหมพล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 10042 และ/หรือ นายวิวัฒน์ กอสมานชัยกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6333 และ/หรือ นายศักดา เกาทัณฑ์ทอง ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4628 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2568 และเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและอนุมัติค่าสอบบัญชีประจำปี 2568

### ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสที่สะดวกและเหมาะสม ทั้งนี้ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้รับการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption : CAC) โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ตรวจสอบกระบวนการปฏิบัติงานเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่องตามแผนงานตรวจสอบประจำปี ที่ผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการต่ออายุการรับรองเป็นสมาชิกของโครงการ CAC ครั่งต่อไปในปี 2569

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าการเงินของบริษัทฯ ประจำปี 2568 มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ระบบการควบคุมภายในโดยรวมมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายจัดการมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม พร้อมทั้งมีการติดตามแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ



(รองศาสตราจารย์จรรพ ไวยนันท์)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

### 8.3 รายงานคณะกรรมการอื่นๆ

#### 8.3.1 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

##### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมี ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน ทำหน้าที่เป็นประธานกรรมการสรรหาฯ (กรรมการอิสระ) นายบัณฑิต ھرรษาไพบุรณ์ (กรรมการ) นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ (กรรมการอิสระ) และนายพิริย์พล ชินธรรมมิตร (กรรมการ) เป็นกรรมการซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระร้อยละ 50

#### ปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีการประชุม 6 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งที่ประชุม ปี 2568
1. ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	ประธานกรรมการสรรหาฯ	6/6
2. นายบัณฑิต ھرรษาไพบุรณ์ <sup>1/</sup>	กรรมการสรรหาฯ	3/3
3. นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ <sup>2/</sup>	กรรมการสรรหาฯ	3/3
4. นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร <sup>3/</sup>	กรรมการสรรหาฯ	3/3

<sup>1/</sup>นายบัณฑิต ھرรษาไพบุรณ์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาฯ แทน นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์ โดยมีผลวันที่ 6 พฤษภาคม 2568

<sup>2/</sup>นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาฯ แทน นายแมทธิว กิจโอธาน โดยมีผลวันที่ 6 พฤษภาคม 2568

<sup>3/</sup>แต่งตั้งนายพิริย์พล ชินธรรมมิตร เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาฯ (แต่งตั้งเพิ่ม) โดยมีผลวันที่ 6 พฤษภาคม 2568

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทซึ่งกำหนดไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมีหน้าที่สรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ รวมทั้งคำนึงถึงความหลากหลายในโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท (Board Diversity) และความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) มีคุณสมบัติที่จำเป็นและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งทำหน้าที่กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาโดยในปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้มีการประชุมเพื่อปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และรวมถึงหน้าที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสรุปได้ดังนี้

1. ในการสรรหากรรมการบริษัท กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะพิจารณาคำนิยามคุณสมบัติ ความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย และภาวะผู้นำ มีคุณสมบัติที่จำเป็นสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนวิสัยทัศน์และทัศนคติที่ดีต่อองค์กร อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ โดยไม่จำกัดเฉพาะในเรื่องเพศเท่านั้นรวมทั้งยังต้องคำนึงถึงขนาดโครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทที่เหมาะสม ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ตลอดจนสอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมาย และ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและสถานการณ์
2. การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งเทียบเท่า ได้คำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานรวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่อยู่ในอุตสาหกรรม และธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจให้การทำงานมีคุณภาพ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมาย และทิศทางธุรกิจของบริษัทฯ กำหนด
3. รับทราบรายงานผลการปฏิบัติงาน (KPI) สำหรับระยะเวลา 6 เดือน ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ ในรอบ 6 เดือนแรก ตามแนวทางการประเมินผลและตัวชี้วัดผลการดำเนินงานประจำปี ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการรายงานต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเพื่อติดตาม/รับทราบการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่
4. ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งเทียบเท่าเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และสื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ทราบ
5. ทบทวนนโยบายการสรรหา และพัฒนาบุคลากร และแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน (Succession Plan) ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือตำแหน่งเทียบเท่า เป็นประจำทุกปีและให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่รายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 11 ท่าน สำหรับข้อมูลคำตอบแทนกรรมการบริษัท และผู้บริหารได้แสดงไว้ในหัวข้อคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในรายงานฉบับนี้แล้ว ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่ามีความเหมาะสม สอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาและบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



(ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

### 8.3.2 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล โดยประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทั้งหมด 4 ท่าน ได้แก่ ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน (กรรมการอิสระ) เป็นประธานกรรมการ นายแมทธิว กิจโอธาน กรรมการ นายบัณฑิต ھرรษาไพบุลย์ กรรมการ และนายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ กรรมการ เพื่อกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล (COSO) พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปตามกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล นอกจากนี้ ยังมีบทบาทในการส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความโปร่งใส เป็นธรรม และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลได้จัดประชุมจำนวน 9 ครั้ง โดยมีผลสรุปจำนวนการเข้าร่วมประชุม ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งที่ประชุม ปี 2568
1. ดร.ลักขณา ลีละยุทธโยธิน	ประธานกรรมการ	8/9
2. นายแมทธิว กิจโอธาน	กรรมการ	5/9
3. นายบัณฑิต ھرรษาไพบุลย์	กรรมการ	9/9
4. นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์	กรรมการ	9/9

สรุปสาระสำคัญของการปฏิบัติงานที่ได้ดำเนินการส่งเสริมและกำกับดูแล ดังนี้

1. กำกับดูแล พิจารณานโยบาย และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร โดยการประเมินและจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงโดยใช้แผนที่ความเสี่ยง (Risk Heat Map) รวมถึงกำหนดและติดตามตัวบ่งชี้ความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) ของ

องค์กร ตลอดจนติดตามการบริหารความเสี่ยงผ่านมาตรการจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation) ผ่านการวิเคราะห์สถานการณ์ และแนวโน้มของปัจจัยทั้งภายในและภายนอก รวมถึงแนวโน้มในอนาคต (Future Trend) ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรทั้งในด้านความเสี่ยงและโอกาสในการดำเนินธุรกิจ เช่น การจัดหาวัตถุดิบ ความขัดแย้งทางด้านภูมิรัฐศาสตร์ การเฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security ประเด็นด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของโลก อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชน สังคมและชุมชน การปฏิบัติตามข้อกำหนด ข้อบังคับ การเฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security รวมทั้งยังพิจารณาถึงปัจจัยเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) และวางแผนมาตรการเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามสถานการณ์ และสนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร

2. ให้ข้อเสนอแนะและพิจารณาความเสี่ยงสำหรับการลงทุนใหม่ของบริษัทฯ ที่สอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์ โดยได้มีการกำหนดให้โครงการลงทุนที่ผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนต้องมีแผนบริหารจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล แล้วจึงเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติต่อไป เพื่อสร้างความมั่นใจว่าโครงการนั้นมีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม และมีโอกาสบรรลุเป้าหมายทั้งในด้านผลตอบแทนโครงการและความเป็นกลางทางคาร์บอนตามกำหนด
3. กำกับดูแล ติดตามประเมินผล และให้ข้อเสนอแนะต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารได้บริหารงานให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นสำคัญ พร้อมแนวทางในการกำหนดมาตรการควบคุมหรือบรรเทาความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้ง
4. สนับสนุนระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) ด้วยการมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ ทรัพยากร ได้ผลักดันให้เกิดการเตรียมความพร้อมรับมือผลกระทบจากสถานการณ์ต่างๆ ได้แก่ สถานการณ์เฝ้าระวังน้ำท่วม โดยบริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมแผนบริหารภาวะวิกฤตกรณีน้ำท่วมโรงงาน เพื่อรองรับเหตุการณ์น้ำท่วมที่เกิดขึ้นในหลายพื้นที่ของประเทศไทยในช่วงปีที่ผ่านมา
5. มอบนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี การต่อต้านคอร์รัปชัน ให้คณะทำงานเพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานบรรษัทภิบาลได้ตามความเหมาะสม รวมถึงสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ



เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งทบทวนแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อกำหนดนโยบายอย่างยั่งยืนให้ครอบคลุมในทุกมิติ ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Economic, Social and Governance) โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากลเพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง และจัดทำแผนกลยุทธ์องค์กรด้านความยั่งยืนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม ครอบคลุมถึงปัจจัยทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ หรือการปล่อยมลภาวะอื่นๆ โดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน มาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขภาพของแรงงาน รวมถึงความสัมพันธ์กับชุมชนรอบข้าง ส่งผลให้ในปี 2568 บริษัทได้รับผลการประเมินหุ้นยั่งยืน หรือ SET ESG Ratings ประจำปี พ.ศ. 2568 อยู่ในระดับ “AAA” ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าวทำให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและบรรลุตามเป้าหมายทั่วทั้งองค์กร



(ดร.ลักขณา สิตะยุทธโยธิน)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

### 8.3.3 รายงานคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทั้งหมด 4 ท่าน ได้แก่ นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์ ประธานกรรมการ นายชลัช ชินธรรมมิตร กรรมการ นายชนะชัย ชูติमारพันธ์ กรรมการ และนายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ กรรมการ ปี 2568 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน มีการประชุม 7 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งที่ประชุม ปี 2568
1. นายพงษ์ชัย ชัยจิรวิวัฒน์	ประธานกรรมการกลั่นกรองฯ	7/7
2. นายชลัช ชินธรรมมิตร	กรรมการกลั่นกรองฯ	7/7
3. นายชนะชัย ชูติमारพันธ์	กรรมการกลั่นกรองฯ	6/7
4. นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์	กรรมการกลั่นกรองฯ	7/7

คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนพิจารณาโครงการและโอกาสการลงทุน ความเป็นไปได้ (feasibility study) ของแผนการที่จะลงทุน รวมถึงสัดส่วนการลงทุน กำไร และ/หรือผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ รวมถึงศักยภาพและปัจจัยเสี่ยงจากการลงทุน และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทก่อนการตัดสินใจลงทุนในโครงการต่างๆ เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์ และสนับสนุน รวมถึงเสริมสร้างความมั่นคงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยการอนุมัติการลงทุนดังกล่าวอาจต้องได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจการอนุมัติที่กำหนด (แล้วแต่กรณี) โดยปี 2568 คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุน มีการปฏิบัติหน้าที่ ที่สำคัญดังนี้

1. พิจารณาหลักเกณฑ์กลั่นกรองการลงทุนในโครงการต่างๆ พร้อมมีความเห็นเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจโดยคณะกรรมการบริษัท
2. ติดตามและประเมินผลของการลงทุน และความสามารถในการขยายธุรกิจให้เป็นไปตามทิศทางเป้าหมายและนโยบายของบริษัทฯ
3. พิจารณาทบทวนนโยบายการลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการกลั่นกรองการลงทุนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามกฎหมาย และตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท โดยได้พิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับประโยชน์ที่เหมาะสมอย่างมั่นคงและยั่งยืน



(นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์)

ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

### 8.3.4 รายงานคณะกรรมการบริหารความยั่งยืน

#### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนซึ่งประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทั้งหมด 5 ท่าน ได้แก่ นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์ ประธานกรรมการ นางสุทธิดา สุขะนินทร์ กรรมการ นายประสิทธิ์ ดันตวรนาท กรรมการ ดร.นิลุบล จงอนุรักษกุล กรรมการ และนาย ชุณห์ โภไศศวรรย์ กรรมการ

ปี 2568 คณะกรรมการบริหารความยั่งยืน มีการประชุม 7 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าร่วม/จำนวนครั้งที่ประชุม ปี 2568
1. นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์*	ประธานกรรมการ	7/7
2. นางสุทธิดา สุขะนินทร์	กรรมการ	7/7
3. นายประสิทธิ์ ดันตวรนาท	กรรมการ	7/7
4. ดร.นิลุบล จงอนุรักษกุล	กรรมการ	7/7
5. นายชุณห์ โภไศศวรรย์	กรรมการ	7/7

\*ประธานคณะกรรมการบริหารความยั่งยืนเป็นกรรมการ (ผู้แทนจากคณะกรรมการบริษัท)

ปี 2568 คณะกรรมการบริหารความยั่งยืนมีการประชุม 7 ครั้ง เพื่อให้มีการนำนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) ไปสู่การปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีบทบาทหน้าที่ ดังนี้

1. กำหนดและทบทวนนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานและติดตามผลการดำเนินงานของคณะทำงานเพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการพัฒนาความยั่งยืน
3. ทบทวนแนวปฏิบัติด้านการพัฒนาความยั่งยืน โดยเปรียบเทียบกับมาตรฐานสากล เพื่อพิจารณาปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่องและตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสีย

4. สนับสนุนแผนการดำเนินงาน ที่สอดคล้องกับนโยบายและแผนกลยุทธ์ของธุรกิจโดยรวม เพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืน
5. พิจารณออนุมัติเห็นชอบ การขออนุมัติการดำเนินการต่างๆ และจัดซื้อจัดจ้างที่จำเป็นในการพัฒนามาตรฐานความยั่งยืน ตามที่คณะทำงานพัฒนามาตรฐานความยั่งยืนและการจัดทำรายงานเสนอ
6. คณะกรรมการบริหารความยั่งยืนได้ปฏิบัติหน้าที่ครบถ้วนตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยได้พิจารณาเรื่องต่างๆ อย่างละเอียดรอบคอบ เพื่อให้มั่นใจว่าผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายจะได้รับประโยชน์สูงสุดอย่างมั่นคง ยั่งยืน และมีความเท่าเทียม



(นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์)

ประธานกรรมการบริหารความยั่งยืน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทต่อระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินการให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถช่วยป้องกัน บริหารจัดการความเสี่ยง หรือความเสียหายต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับ บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย สามารถป้องกันทรัพย์สินจากการทุจริต หรือความเสียหาย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2569 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2569 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในที่ใช้ในปัจจุบันของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ต. โดยอ้างอิงจากผลการทบทวนแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในประจำปี 2568 ที่จัดทำโดยส่วนกำกับองค์กรและกฎหมายของบริษัทฯ สามารถสรุปผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในด้านต่างๆ ตามแนวทาง The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) รวม 5 องค์ประกอบ ดังนี้

- 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
- 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีความเพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ จัดให้มีบุคลากรที่จะดำเนินการตามระบบการควบคุมภายในได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการติดตาม ควบคุม และดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งครอบคลุมถึงการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการสูญหายหรือการนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว สำหรับการควบคุมภายในใน

หัวข้ออื่น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน ทั้งนี้ สรุปรายละเอียดการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ได้ดังนี้

## 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยคณะกรรมการแต่ละชุดมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และกำกับดูแลให้การบริหารจัดการเป็นไปตามเป้าหมายและเกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น อีกทั้ง มีโครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมที่ดี ส่งผลให้ระบบการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพในระดับที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดโครงสร้างองค์กรกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบแยกตามสายงานที่สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นหน่วยงานอิสระ และรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทฯ มีการกำหนดเป้าหมายธุรกิจที่ชัดเจนและวัดผลได้โดยการจัดทำแผนงานงบประมาณประจำปี และตัวชี้วัดที่เหมาะสม เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงาน มีระบบการจ่ายผลตอบแทนโดยพิจารณาจากผลสำเร็จงานตามเป้าหมายของดัชนีชี้วัดส่วนบุคคล มีแผนในการสรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ กำหนดระบบควบคุมจริยธรรมเป็นนโยบายและมีแผนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนเพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานนำไปปฏิบัติไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ รวมถึงมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติของตลาดหลักทรัพย์ฯ และมาตรฐานสากลที่เหมาะสมในการปฏิบัติงาน ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลของบริษัทฯ รวมถึงการกำหนดระเบียบวิธีปฏิบัติในขั้นตอนการปฏิบัติงานทั่วไป คู่มือคุณภาพ คู่มืออำนาจดำเนินการในการอนุมัติแต่ละระดับที่เป็นระบบ รัศกุน รวมถึงการปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่แข่งด้วยความเป็นธรรม

## 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดกระบวนการประเมินความเสี่ยงให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของการดำเนินธุรกิจโดยวิธีการระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภท รวมถึงจัดให้มีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดยได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกรอบนโยบายรวมถึงการกำกับดูแลให้มีระบบและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพครอบคลุมทั้งองค์กร และมีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนรับทราบผ่านคณะทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กรที่ประกอบด้วยตัวแทนจากหน่วยงานต่างๆ ทำหน้าที่ให้คำแนะนำประสานงานการประเมินความเสี่ยงภายในหน่วยงานของตนเอง โดยให้ทุกหน่วยงานประเมินปัจจัยความเสี่ยงด้านต่างๆ ที่สำคัญ โดยคำนึงถึงโอกาสเกิดและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร รวมถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดจากการทุจริตคอร์รัปชันในแต่ละหน่วยงานทั้งที่เกี่ยวข้องกับภาครัฐและ

ภาคเอกชน พร้อมทั้งกำหนดมาตรการในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว โดยรวมเป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยง และมีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่สอบทานความเหมาะสมของมาตรการป้องกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมต่อสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว โดยมีการจัดทำนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Policy) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ จะมีความต่อเนื่องไม่หยุดชะงัก ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล ในการวิเคราะห์ และกำหนดมาตรการต่างๆ เพื่อหลีกเลี่ยงหรือลดความเสี่ยงที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายหรือเสื่อมเสียชื่อเสียงของบริษัทฯ และให้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท และได้มอบหมายให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องทุกคนนำหลักการไปปฏิบัติและจัดให้มีการติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงรายไตรมาส

### 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

คณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่ ขั้นตอน และอำนาจในการดำเนินการใดๆ ของฝ่ายบริหาร และผู้มีอำนาจในแต่ละลำดับชั้นอย่างชัดเจน โดยจัดทำเป็นระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ แจกให้กับผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้องซึ่งทุกขั้นตอนกระบวนการ มีการติดตามตรวจสอบและสอบทานการปฏิบัติให้เป็นไปตามระเบียบและข้อกำหนดของกฎหมายโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา ทบทวนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีเพื่อให้ครอบคลุมทุกกระบวนการปฏิบัติงานที่อาจมีความเสี่ยงสูง ซึ่งมั่นใจได้ว่าหน่วยงานต่างๆ มีระบบการควบคุมในการปฏิบัติงานที่เพียงพอ ตอบสนองความเสี่ยงในการดำเนินงาน ทั้งด้านการเงิน การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ นอกจากนี้บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการพัฒนาฝึกอบรมความรู้ ทักษะ และความสามารถให้เหมาะสมกับงานที่ได้รับมอบหมาย รวมทั้งได้มีการกำหนดแผนการสรรหาผู้สืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ และได้พิจารณาประเด็นสำคัญที่ตรวจพบโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีการติดตามตรวจสอบอย่างเคร่งครัด และรายงานให้คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ ฝ่ายบริหาร และผู้เกี่ยวข้องรับทราบ เพื่อปรับปรุงแก้ไข ปัญหาและทำมาตรการป้องกันมิให้เกิดปัญหา โดยที่ผ่านมาหน่วยงานตรวจสอบภายในยังไม่พบการกระทำใดที่เป็น การฝ่าฝืนกฎหมายสำหรับการทำธุรกรรมกับกิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีการดำเนินการตามกฎหมายของสำนักงาน ก.ล.ต. และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยการทำธุรกรรมให้ ถือเสมือนเป็นบุคคลภายนอก และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวจะ ดำเนินการตามหลักการที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตาม สอบ ทาน ตรวจสอบการปฏิบัติ รวมถึงรายงานข้อมูลของธุรกรรมที่เกิดขึ้นให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและ พิจารณารายไตรมาส



#### 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)

บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสารทั้งภายใน และภายนอกองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ มีการจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีไว้ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ และใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ใช้โปรแกรมเพื่อเสริมประสิทธิภาพในการวางแผนการใช้ทรัพยากรและการบริหารข้อมูลทางการเงิน การซื้อ การขาย การบริหารสินค้าคงคลัง และข้อมูลการวางแผนการผลิต เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้องรวดเร็วมีความแม่นยำ ซึ่งจะทำให้ฝ่ายบริหารรับรู้ข้อมูลและสามารถตัดสินใจได้อย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งมีมาตรการเพื่อความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ โดยได้วางมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากระบบสารสนเทศ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น บริษัทฯ มีการจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง เพียงพอต่อการตัดสินใจ และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุม และกำหนดให้มีเลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องทราบ ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการบริษัท เป็นศูนย์กลางในการจัดทำและจัดเก็บเอกสารสำคัญต่างๆ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการชุดต่างๆ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชี หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการจัดทำการเงินของบริษัทฯ รายไตรมาส เพื่อให้มีความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีการใช้นโยบายบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปและเหมาะสมกับลักษณะธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลอย่างเหมาะสม บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย เช่น ช่องทางในการร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสผ่านหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ทราบข้อบกพร่องและปัญหาที่เกิดขึ้น และเพื่อให้หน่วยงานภายนอกได้รับข้อมูลที่ต้องการหรือสามารถแจ้งข้อมูลแก่บริษัทฯ ได้ ซึ่งแสดงรายละเอียดไว้ในหัวข้อ “การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน”

#### 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวม 15 ครั้ง เพื่อกำหนดนโยบาย แผนดำเนินธุรกิจ และติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท ส่วนคณะกรรมการบริหารและจัดการบริษัท มีการติดตามผลการดำเนินธุรกิจเปรียบเทียบกับเป้าหมายและแผนงาน หรืองบประมาณในด้านต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน มีการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ในขณะนั้นๆ อยู่ตลอดเวลา และจัดให้ผู้บริหารระดับกลางได้มีการนำเสนอผลงานเป็นประจำรายเดือน ในส่วนของคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 9 ครั้ง โดยมีการพบปะพูดคุยกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ทำการตรวจสอบได้อย่างเป็นอิสระเพื่อรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่ตรวจพบโดยตรงต่อคณะกรรมการ

ตรวจสอบ เพื่อพิจารณาสั่งการให้มีการแก้ไขภายในเวลาที่เหมาะสม โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในได้จัดทำกรอบอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการดำเนินการตรวจสอบการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ จัดทำแผนงานตรวจสอบประจำปี และรายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ และต้องทำรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบทันทีที่มีเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบร้ายแรงต่อการประกอบกิจการ และชื่อเสียงของบริษัทฯ เช่น ด้านการผลิต การดำเนินกิจการ การทุจริตคอร์รัปชันรวมถึงการฝ่าฝืนกฎหมายของกรรมการผู้บริหาร หรือพนักงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ เป็นต้น

ทั้งนี้ จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วนดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีความเหมาะสมเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจและทุกหน่วยงานมีการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่กำหนดไว้

### 9.1.2 ความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไม่มีการออกรายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีดังกล่าว

### 9.1.3 การแต่งตั้งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง โยกย้าย ถอดถอน และประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัทฯ ครั้งที่ 3/2563 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ได้มีมติแต่งตั้ง นายวงศ์วิรัช อัสรานีโรจน์ เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เนื่องจากเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มีความรู้ในเรื่องหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน อีกทั้งมีความเข้าใจในธุรกิจและกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นอย่างดี จึงมีความเหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมและเพียงพอ

## รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 ภาพรวมรายการระหว่างกันของของบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทฯ ละบริษัทย่อยได้เข้าทำธุรกรรมต่างๆ กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เพื่อวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจปกติทั่วไปของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นเป็นประจำและมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องใน อนาคตสามารถแบ่งออกเป็น 5 ประเภทหลักดังนี้



#### 1) ธุรกรรมที่เป็นรายการธุรกิจปกติ

##### 1.1) การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ เอทานอล และไบโอดีเซล

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ BBGI-NP/BP และ BBGI-PS ทำหน้าที่จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอลแปลงสภาพเกรดเชื้อเพลิงให้กับ BCP ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพกับ BCP ในระยะยาว (สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2570) และบริษัทฯ ได้ทำสัญญาโอนสิทธิการขายเอทานอลให้กับ BBGI-NP/BP และ BBGI-PS โดยมีการตกลงปริมาณและราคาซื้อขายเป็นรายไตรมาสและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

บริษัทหอยซึ่งเป็นผู้ผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ได้แก่ BBGI-BI ทำหน้าที่จัดจำหน่ายไบโอดีเซลให้กับ BCP ซึ่งธุรกรรมดังกล่าว เป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยมีราคาและเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดย BBGI-BI ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับ BCP ในระยะยาว (สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2570) โดยมีการตกลงปริมาณและราคาซื้อขายเป็นรายไตรมาสและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

- 1.2) การการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่ได้จากกระบวนการผลิต ได้แก่ ก๊าซชีวภาพ บริษัทหอยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ BBGI-NP/BP ทำหน้าที่จัดจำหน่ายก๊าซชีวภาพซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่ได้จากกระบวนการจัดการน้ำกากส่าที่เกิดจากการผลิตเอทานอลให้กับกลุ่มบริษัท KSL คือ (1) KKP เพื่อนำไปใช้ผลิตไอน้ำ ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องโดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายก๊าซชีวภาพระหว่าง BBGI-NP/BP กับ KKP ในระยะยาว (สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2570) โดยมีการตกลงราคาและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

- 1.3) การซื้อวัตถุดิบหลัก ได้แก่ การซื้อกากน้ำตาล และน้ำตาลทรายดิบ

บริษัทหอยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ BBGI-NP/BP จะมีรายการซื้อวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตเอทานอล คือ กากน้ำตาลและน้ำตาลทรายดิบ จากกลุ่มบริษัท KSL คือ KSL NKT TMK ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องโดย BBGI-NP/BP ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับ KSL ในระยะยาว (สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2570) โดยมีการตกลงปริมาณและราคาซื้อขายกันทุกๆ ต้นฤดูกาลผลิต (1 พฤศจิกายน) และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

สำหรับการซื้อน้ำตาลทรายดิบจะเป็นการซื้อขายเป็นรายครั้ง (Spot) จากกลุ่มบริษัท KSL คือ NKS ในช่วงที่ราคากากน้ำตาลมีราคาค่อนข้างสูงเพื่อเป็นส่วนผสมเพิ่มเติมและบริหารจัดการต้นทุนการผลิต โดยมีการตกลงราคาและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

- 1.4) การซื้อสาธารณูปโภค ได้แก่ ไฟฟ้า ไอน้ำ และน้ำอุตสาหกรรม

บริษัทหอยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ BBGI-NP/BP จะมีการซื้อสาธารณูปโภคจากกลุ่มบริษัท KSL คือ KKP ซึ่งมีโรงไฟฟ้าตั้งอยู่ใกล้กับโรงงานผลิตเอทานอลที่น้ำพองและบ่อพลอย เพื่อใช้ในกระบวนการผลิตเอทานอล ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดย BBGI-NP/BP ได้เข้าทำสัญญาซื้อขายสาธารณูปโภคกับ KKP ในระยะยาว (สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2570) โดยมีการตกลงราคาและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

- 1.5) การซื้อวัตถุดิบอื่นๆ ได้แก่ น้ำมันเบนซิน น้ำมันดีเซล และน้ำมันหล่อลื่น

บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ BBGI-NP/BP และ BBGI-PS จะมีการซื้อน้ำมันเบนซินจาก BCP เพื่อนำมาผสมในเอทานอลก่อนจำหน่ายเป็นเอทานอลแปลงสภาพให้กับลูกค้าซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นการซื้อแบบรายครั้ง (Spot) อ้างอิงตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป นอกจากนี้ บริษัทย่อย ได้แก่ BBGI-NP/BP, BBGI-BI, BBGI-PS และ BUP จะมีการซื้อน้ำมันเตา จาก BCP เพื่อใช้กับเครื่องจักรในกระบวนการผลิต ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเป็นการซื้อแบบรายครั้ง (Spot) อ้างอิงตามราคาตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

## 2) ธุรกรรมที่เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

2.1) ค่าบริหารจัดการสำนักงาน การซื้อทรัพย์สิน อุปกรณ์ต่างๆ และรายการอื่นๆ บริษัทย่อยซึ่งเป็นผู้ผลิตเอทานอลแปลงสภาพ ได้แก่ BBGI-NP/BP มีธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนธุรกิจปกติที่สำคัญ เช่น งานบริหารจัดการสำนักงานที่โรงงานเอทานอลที่น้ำพองและบ่อพลอยจากกลุ่มบริษัท KSL ซึ่งเป็นไปเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติของ BBGI-NP/BP โดยมีการตกลงราคาและมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป

### 2.2) การจ้างบริหารงานระหว่างบริษัทฯ กับ BCP

บริษัทฯ มีการดำเนินการว่าจ้างบุคลากรจาก BCP ที่มีประสบการณ์ในธุรกิจมาปฏิบัติงาน (Secondment) ในตำแหน่งงานที่สำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่ตกลงกัน ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการทำสัญญาว่าจ้างเป็นรายปีและต่ออายุทุกปี ทั้งนี้ อัตราการว่าจ้าง คิดจากประมาณการเงินเดือน โบนัส กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่นๆ ที่ BCP คาดว่าจะจ่ายให้กับบุคลากรที่ส่งไปปฏิบัติงาน

### 2.3) งานบริการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้แก่ BBGI-BI BBGI-PS BBGI-NP/BP ได้เข้าทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศกับ BCP ซึ่งเป็นผู้บริหารจัดการ และลงทุนทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้กับบริษัทในกลุ่ม BCP และ BBGI-NP/BP ได้เข้าทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีสารสนเทศกับ KSL โดยมีขอบเขตการให้บริการหลักๆ ได้แก่ การให้บริการระบบ ดูแลและสนับสนุนการใช้ระบบงาน ERP ดูแลระบบสารสนเทศพื้นฐาน และให้คำปรึกษาในการใช้งานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ ซึ่งธุรกรรมดังกล่าวเป็นธุรกรรมที่เกิดขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมีการทำสัญญาว่าจ้างเป็นรายปีและต่ออายุทุกปี โดยมีการตกลงราคาโดยคิดค่าบริการที่ราคาทุนและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป

## 9.2.2 รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ

บุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ที่มีการทำรายการกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
1. บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“BCP”)	• ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และจำหน่ายน้ำมันสำเร็จรูปทั้งค้าปลีกค้าส่ง	• ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 45.0
2. บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน) (“BSRC”)	• ประกอบธุรกิจโรงกลั่นน้ำมัน และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ปิโตรเลียมแบบครบวงจร	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ BCP • โดย BCP ถือหุ้นใน BSRC ร้อยละ 99.72
3. บริษัท น้ำตาล ขอนแก่น จำกัด (มหาชน) (“KSL”)	• ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ	• ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นบริษัทฯ ร้อยละ 30.0
4. บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน) (“BCPG”)	• ประกอบธุรกิจพลังงานและสาธารณูปโภค	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ BCP โดย BCP ถือหุ้นใน BCPG ร้อยละ 57.81 • มีการรวมกัน คือ นายปฏิภาณ สุคนธมาน
5. บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด (“BCR”)	• ประกอบธุรกิจร้านขายอาหารและเครื่องดื่ม	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ BCP

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
		โดย BCP ถือหุ้นใน BCR ร้อยละ 100.00 มี กรรมการร่วมกัน คือ นางสาว ลักขณา ลีละยุทธ โยธิน
6. บริษัท กรุงเทพ ขนส่งเชื้อเพลิงทาง ท่อและ โลจิสติกส์ จำกัด ("BFPL")	• ดำเนินธุรกิจขนส่งเชื้อเพลิงด้วยระบบท่อส่งน้ำมันใต้ ดิน	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน หนึ่งราย ได้แก่ BCP โดย BCP ถือหุ้นใน BFPL ร้อยละ 100.00
7. บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด ("BCTC")	• ดำเนินธุรกิจศูนย์บริหารเงินสำหรับกลุ่มบริษัท	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน หนึ่งราย ได้แก่ BCP โดย BCP ถือหุ้นใน BCTC ร้อยละ 100.00
8. บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด ("OSSE")	• ขับเคลื่อนสังคมคาร์บอนต่ำให้กับสหกรณ์การเกษตร ผ่านการดำเนินธุรกิจติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจาก แสงอาทิตย์เพื่อชุมชน และสนับสนุนผลิตภัณฑ์ ชุมชนผ่านการกระจายสินค้า การวิจัย และพัฒนา เพื่อเสริมสร้างการเติบโตทางเศรษฐกิจในท้องถิ่น	• มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน หนึ่งราย ได้แก่ BCP ถือหุ้น ใน OSSE ร้อยละ 50.40

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
9. บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด (“TMK”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน TMK ร้อยละ 90.2</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชูติมาวรรณพันธ์</li> </ul>
10. บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด (“NKT”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน NKT ร้อยละ 95.8</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชูติมาวรรณพันธ์</li> </ul>
11. บริษัท น้ำตาลนิวกว่างฮั่นหลี จำกัด (“NKS”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำตาลทราย และผลพลอยได้อื่นๆ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน NKS ร้อยละ 99.2</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลัช ชินธรรมมิตร</li> </ul>



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
		และนายชนะชัย ชูติमारพันธ์
12. บริษัท โรงไฟฟ้า น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (“KKP”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน หนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน KKP ร้อยละ 100.0</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัช ชินธรรมมิตร</li> </ul>
13. บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ชัท พลายส์ จำกัด (“KMS”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายวัตถุดิบที่เกี่ยวข้อง กับการเกษตร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน หนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน KMS ร้อยละ 100.0</li> </ul>
14. บริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด (“KRE”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจพัฒนาและลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เช่า และเป็นศูนย์ฝึกอบรมของกลุ่มบริษัท KSL</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน หนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน KRE ร้อยละ 40.8</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชัช ชินธรรมมิตร และ นายพิริยพล ชินธรรม มิตร</li> </ul>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
15. บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรต ดี้ง จำกัด (“KAG”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจซื้อขายไปน้ำตาลทรายในประเทศ และดำเนินกิจการทางการเกษตร</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกัน หนึ่งราย ได้แก่ KSL โดย KSL ถือหุ้นใน KAG ร้อยละ 100.0</li> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลัช ชินธรรมมิตร นายชนะชัย ชูติมาวรพันธ์ และนายพิริย์พล ชินธรรมมิตร</li> </ul>
16. บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด (“TSO”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย น้ำมันปาล์มเพื่อบริโภค</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชนะชัย ชูติมาวรพันธ์</li> </ul>
17. บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน) (“TSTE”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจบริการขนถ่ายสินค้าขึ้นเรือเดินสมุทร ให้เช่าโกดังเก็บสินค้าและบริการท่าเทียบเรือ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชลัช ชินธรรมมิตร และนายชนะชัย ชูติมาวรพันธ์</li> </ul>
18. บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด (“TST”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกอบธุรกิจบริการขนส่ง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมการร่วมกัน คือ นายชนะชัย ชูติมาวรพันธ์</li> </ul>

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
19. บริษัท โคลอสซอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“CLS”)	<ul style="list-style-type: none"> <li>ขายส่งเคมีภัณฑ์ทางอุตสาหกรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีกรรมกรร่วมกัน คือ นายชลัช ชินธรรมมิตร</li> </ul>
20. บริษัท ทรัพย์ศรี ไทย จำกัด (มหาชน) (“SST”)	ให้บริการจัดเก็บเอกสาร/ทรัพย์สิน	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้บริหาร (รวมคู่สมรสและบุตร) ของบริษัทถือหุ้นเกิน 10%</li> </ul>

### รายการระหว่างกันที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยเข้าทำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 สามารถสรุปได้ ดังนี้

### รายการกลุ่มรายได้

ประเภท รายการ	บุคคลที่ อาจ มีความ ขัดแย้ง	รายชื่อคู่ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 67	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 68		
1. การขาย เอทานอล	BCP	BBGI-NP/BP	- รายได้ - ลูกหนี้การค้า	3,080.05 439.11	3,003.97 293.25	- BBGI-NP/BP ผลิตและ จำหน่ายเอทานอลจาก กากน้ำตาลให้กับ BCP โดย BBGI เข้าทำสัญญาซื้อขายเอทา นอลแปลงสภาพกับ BCP และโอนสิทธิการขาย ให้กับ BBGI-NP/BP	ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่าง กัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่ เสมือนการทำรายการกับ บุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) มีความสมเหตุสมผล โปร่งใส และยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย
	BCP	BBGI-PS	- รายได้ - ลูกหนี้การค้า	315.05 -	- -	- BBGI-PS ผลิตและ จำหน่ายเอทานอลจากมัน	

ประเภท รายการ	บุคคลที่ อาจ มีความ ขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 67	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 68		
						สำปะหลังให้กับ BCP โดย BBGI เข้าทำสัญญาซื้อขาย เอทานอลแปลงสภาพกับ BCP และโอนสิทธิการขาย ให้กับ BBGI-PS	และมีการอนุมัติเป็นไปตาม ตารางอำนาจดำเนินการที่กำหนดไว้
	BSRC	BBGI-NP/BP	- รายได้ - ลูกหนี้การค้า	1,261.00 220.22	1,100.47 84.88	- BBGI-NP/BP ผลิตและจำหน่ายเอทานอลจากกากน้ำตาลให้กับ BSRC โดย BBGI-NP/BP ได้เข้าทำสัญญากับ BSRC	
		BBGI-PS	- รายได้ - ลูกหนี้การค้า	1,286.65 137.92	1,098.21 69.01	- BBGI-PS ผลิตและจำหน่ายเอทานอลจากมัน	ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือน

ประเภท รายการ	บุคคลที่ อาจ มีความ ขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 67	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 68		
						สำปะหลังให้กับ BSRC โดย BBGI-PS ได้เข้าทำ สัญญากับ BSRC	การทำรายการกับ บุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) มีความสมเหตุสมผล โปร่งใส และยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ เป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการ อนุมัติเป็นไปตามตารางอำนาจ ดำเนินการที่กำหนดไว้
2.การขายไป โอดีเซล	BCP	BBGI-BI	- รายได้ - ลูกหนี้การค้า	6,344.82 402.38	6,613.56 259.44	- BBGI-BI ผลิตและ จำหน่ายไปโอดีเซลให้กับ BCP โดย BBGI-BI เข้าทำ สัญญาซื้อขายน้ำมันไปโอ ดีเซลกับ BCP	
	BCP	BBGI-HQ	- รายได้จากการขาย	2,208.27	-	- BBGI-HQ จัดหาและ จำหน่ายไปโอดีเซลให้กับ BCP โดย BBGI-HQ เข้าทำ	

ประเภท รายการ	บุคคลที่ อาจ มีความ ขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 67	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 68		
						สัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับ BCP	
	BSRC	BBGI-BI	- รายได้	1,691.19	-	- BBGI-BI ผลิตและจำหน่ายไบโอดีเซลให้กับ BSRC โดย BBGI-BI เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับ BSRC	
	BSRC	BBGI-HQ	- รายได้ - ลูกหนี้การค้า	4,923.79 584.85	5,122.71 426.06	- BBGI-HQ จัดหาและจำหน่ายไบโอดีเซลให้กับ BSRC โดย BBGI-HQ เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับ BSRC	ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกันเป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis)

ประเภท รายการ	บุคคลที่ อาจ มีความ ขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 67	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 68		
3. การขายไป ไอแก๊ส	KKP	BBGI-NP/BP	- รายได้ - ลูกหนี้การค้า	16.42 2.33	4.56 0.05	- BBGI-NP/BP ขายไปไอแก๊สเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการจัดการน้ำเสียจากกระบวนการผลิตเอทานอลของโรงงานน้ำพองให้แก่ KKP	มีความสมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการอนุมัติเป็นไปตามตารางอำนาจดำเนินการที่กำหนดไว้
4. การขาย จุลินทรีย์ ย่อยต่อซัง และฟางข้าว	BCP	BBGI-HQ	- รายได้จากการขาย	8.97	-	- BBGI-HQ จัดหาและจำหน่ายจุลินทรีย์ย่อยต่อซังและฟางข้าวให้กับ BCP โดย BBGI-HQ เข้าทำสัญญาซื้อขายจุลินทรีย์ย่อยต่อซังและฟางข้าวกับ BCP	



ประเภท รายการ	บุคคลที่ อาจ มีความ ขัดแย้ง	รายชื่อผู้ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 67	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 68		
5. รายได้ จัดหาเอทานอลแปลง สภาพ	BCP	BBGI-HQ	- รายได้อื่น - ลูกหนี้อื่น	11.40 0.35	8.00 0.55	- BBGI-HQ มีบริการด้าน งานจัดหาเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพ ให้กับ BCP โดย BBGI-HQ เข้า ทำสัญญากับ BCP	

## รายการกลุ่มต้นทุนและค่าใช้จ่าย

ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อคู่ค้าจากกลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 67	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 68		
1. การซื้อกากน้ำตาล	KSL	BBGI-NP/BP	- ค่าซื้อ - เจ้าหนี้การค้า - เงินจ่ายล่วงหน้า	871.66 39.04 176.74	674.12 29.09 93.84	- BBGI-NP/BP ซื้อกากน้ำตาลจากกลุ่ม KSL เพื่อนำมาเป็นวัตถุดิบในการผลิตเอทานอลโดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับ KSL TMK และ NKT	ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) มีความสมเหตุสมผล โปร่งใส และยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และมี
	TMK	BBGI-NP/BP	- ค่าซื้อ - เงินจ่ายล่วงหน้า	249.50 69.32	185.41 28.74		
	NKT	BBGI-NP/BP	- ค่าซื้อ - เจ้าหนี้การค้า - เงินจ่ายล่วงหน้า	373.04 - 104.99	278.33 3.18 48.23		

ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อคู่ค้าจากกลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 67	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 68		
	NKS	BBGI-NP/BP	- ค่าซื้อ - เจ้าหนี้การค้า - เงินจ่ายล่วงหน้า	- - -	6.54 5.59 29.22		การอนุมัติเป็นไปตามตารางอำนาจดำเนินการที่กำหนดไว้
2. การซื้อน้ำมันเบนซิน น้ำมันหล่อลื่น และน้ำมันเตา	BCP	BBGI-PS	- ค่าซื้อ - เจ้าหนี้การค้า	3.59 0.88	7.69 1.16	- BBGI-PS และ BBGI-NP/BP ซื้อน้ำมันเบนซินจาก BCP เพื่อนำมาผสมในเอทานอลก่อนจำหน่ายเป็นเอทานอลแปลงสภาพให้กับลูกค้า	ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) มีความสมเหตุสมผล โปร่งใส และยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความ
	BCP	BBGI-NP/BP	- ค่าซื้อ - เจ้าหนี้การค้า	38.77 5.43	67.28 9.39		

ประเภท รายการ	บุคคลที่อาจ มีความ ขัดแย้ง	รายชื่อคู่ ค้าจาก กลุ่ม บริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 67	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 68		
	BCP	BBGI-BI	- ค่าซื้อ - เจ้าหนี้อื่น	0.01 -	- -	BBGI-BI ซื้อน้ำมันหล่อลื่น จาก BCP เพื่อเป็นการซ่อม บำรุงเครื่องจักร	ขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ เป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการ อนุมัติเป็นไปตามตารางอำนาจ ดำเนินการที่กำหนดไว้
	BCP	BUP	- ค่าซื้อ - เจ้าหนี้การค้า	1.12 -	8.28 0.89	- BUP ซื้อน้ำมันเตาจาก BCP เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต	
	BSRC	BBGI- NP/BP	- ค่าซื้อ	1.40	-	- BBGI-NP/BP ซื้อน้ำมัน เบนซินจาก BSRC เพื่อ นำมาผสมในเอทานอลก่อน จำหน่ายเป็นเอทานอล แปลงสภาพให้กับลูกค้า	

ประเภทรายการ	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	รายชื่อคู่ค้าจากกลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 67	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 68		
	KSL	BBGI-NP/BP	- ค่าซื้อ	2.75	3.80	- BBGI-NP/BP ซื้อน้ำมันดีเซลจาก KSL	
	NKT	BBGI-NP/BP	- ค่าซื้อ	14.71	22.99	- BBGI-NP/BP ซื้อน้ำมันดีเซลจาก NKT	
3. การซื้อสาธารณูปโภค (ไฟฟ้า ใอน้ำ และน้ำ อุตสาหกรรม)	KKP	BBGI-NP/BP	- ค่าซื้อ - เจ้าน้ำมัน - ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย	192.20 20.12 0.59	233.76 20.99 0.25	- BBGI-NP/BP ซื้อไฟฟ้า ใอน้ำ และน้ำอุตสาหกรรม โดยมีการเข้าทำสัญญาซื้อขายสาธารณูปโภคกับ KKP เพื่อนำมาใช้ใน กระบวนการผลิตเอทานอล เป็นไปตามสัญญา	

ประเภท รายการ	บุคคลที่อาจ มีความ ขัดแย้ง	รายชื่อคู่ ค้าจาก กลุ่ม บริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 67	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 68		
	BCPG	BBGI-BI	- ค่าซื้อ - เจ้าหนี้อื่น	12.61 1.30	14.10 1.33	- BBGI-BI ได้ทำสัญญาซื้อขายพลังงานไฟฟ้ากับ BCPG โดย BBGI-BI ตกลงซื้อไฟฟ้าจาก BCPG ตามปริมาณและอัตราที่กำหนดในสัญญา	ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่างกัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่เสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) มีความสมเหตุสมผลโปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และมี

ประเภท รายการ	บุคคลที่อาจ มีความ ขัดแย้ง	รายชื่อผู้ ค้าจาก กลุ่ม บริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 67	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 68		
4. การจ้าง บริหารงาน	BCP	BBGI	- ค่าจ้าง - เจ้าหนี้อื่น	27.92 29.88	17.06 1.52	- BBGI มีสัญญาจ้าง บริหารงานกับ BCP มา ปฏิบัติงานในระดับบริหารที่ BBGI และบริษัทย่อย	การอนุมัติเป็นไปตามตาราง อำนาจดำเนินการที่กำหนด ไว้

ประเภท รายการ	บุคคลที่อาจ มีความ ขัดแย้ง	รายชื่อคู่ ค้าจาก กลุ่ม บริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 67	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 68		
5.ค่าบริการ ขนส่งสินค้า	BFPL	BBGI- HQ	- ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้อื่น	26.87 4.44	32.09 -	- กลุ่ม BBGI จัดจ้างให้ทาง BFPL ขนส่งไปโอดีเซล และเอทานอลแปลงสภาพ ให้กับทาง BCP และ BSRC ตามคลังต่าง ๆ	
	BFPL	BBGI-BI	- ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้อื่น	9.17 0.52	21.05 4.86		
	BFPL	BBGI- NP/BP	- ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้อื่น	42.63 9.33	91.72 10.34		
	BFPL	BBGI-PS	- ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้อื่น	6.03 1.05	8.47 0.87		



## รายการเงินกู้ยืม

ประเภท รายการ	บุคคลที่ อาจ มีความ ขัดแย้ง	รายชื่อคู่ค้าจาก กลุ่มบริษัทฯ	ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความ สมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
				สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 67	สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 68		
1. เงินกู้ยืม	BCTC	BBGI-HQ	-เงินกู้ยืมระยะสั้น -ดอกเบี้ยจ่าย -ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,200.00 5.19 0.65	370.00 14.34 0.14	- BBGI-HQ กู้เงินจาก BCTC เพื่อนำไปใช้ใน การดำเนินธุรกิจ	ราคาที่ทำการซื้อขายระหว่าง กัน เป็นราคาและเงื่อนไขที่ เสมือนการทำรายการกับ บุคคลภายนอก (Arm's Length Basis) มีความ สมเหตุสมผล โปร่งใสและ ยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ และ เป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย และมีการ อนุมัติเป็นไปตามตารางอำนาจ ดำเนินการที่กำหนดไว้

### 9.2.3 ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2569 เมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2569 ได้พิจารณาข้อมูลรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบกับสอบถามข้อมูลต่างๆ จากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รวมทั้ง สอบทานเอกสารต่างๆ รวมถึงข้อมูลตามที่ระบุในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมที่ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ แล้ว เห็นว่ารายการระหว่างกันของ บริษัทฯ และบริษัทย่อย ในงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นรายการที่เป็นไปเพื่อการดำเนินธุรกิจตามปกติ หรือสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งรายการดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขการค้าทั่วไปในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

### 9.2.4 มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือมีการเปรียบเทียบกับราคาตลาด และ/หรือมีราคาหรือเงื่อนไขของการทำรายการดังกล่าวในระดับเดียวกันกับบุคคลภายนอก และ/หรือ สามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม

ทั้งนี้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นหลัก หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทพลประโยชน์ของบริษัทฯ แต่เป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้การอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันนั้น ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีของบริษัทฯ ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด

ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและ/หรือเงื่อนไขธุรกิจปกติและรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและ/หรือเงื่อนไขธุรกิจปกติให้เป็นไปตามหลักการ ดังนี้

- 1) การทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปและ/หรือเงื่อนไขธุรกิจปกติ

ในกรณีที่เป็นการรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเป็นรายการที่อาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดกรอบของรายการดังกล่าวซึ่งจะต้องมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และหากคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติกรอบการทำรายการข้างต้นเป็นหลักการทั่วไป ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ สามารถดำเนินการทำรายการที่มีลักษณะเป็นไปตามกรอบที่กำหนดไว้ไปได้ในทันทีโดยไม่ต้องนำรายการดังกล่าวเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอีกครั้ง

- 2) การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือ เงื่อนไขธุรกิจปกติ

หากมีการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกรรมอื่น ซึ่งมีข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และ/หรือเงื่อนไขธุรกิจปกติ บริษัทฯ จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคา รวมถึงความสมเหตุสมผลของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และ/หรือสามารถแสดงให้เห็นได้ว่าการทำรายการดังกล่าวนั้นมีการกำหนดราคาหรือเงื่อนไขที่สมเหตุสมผลหรือเป็นธรรม และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว ซึ่งหากรายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีขนาดใหญ่ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. หลังจาก que คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแล้วจะต้องนำรายการดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### 9.2.5 นโยบายและแนวโน้การทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคต หากมีการเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกราย

ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติและคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่มีการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณี ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาให้ความเห็นและรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณารับทราบเป็นรายไตรมาส และเพื่อประกอบการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี 56-1 One Report ทุกปี

การเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อีกทั้ง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับบริษัทฯ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของสภาวิชาชีพบัญชี

# 03 งบการเงิน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568  
และรายงานของผู้สอบบัญชี รับอนุญาต



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

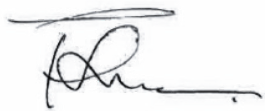
คณะกรรมการบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) ได้จัดให้มีการจัดทำงบการเงิน เพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ ประจำปี 2568 ภายใต้พระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 และ พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 รวมถึงประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์

คณะกรรมการบริษัท ตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริษัทจดทะเบียนในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างรอบคอบและสมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง และระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วนและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ได้ทำหน้าที่สอบทานเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงิน และความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน โดยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี แบบ 56-1 One Report ฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่างบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงฐานะการเงินผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน



(นายปฏิภาณ สุนทรมาน)

ประธานกรรมการ



(นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ home.kpmg/th

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนรวมและงบกำไรขาดทุนเฉพาะกิจการ งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า





### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

การทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยม	
อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3 (ณ) และ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>กลุ่มบริษัทที่มีค่าความนิยมที่เกิดจากการซื้อธุรกิจเป็นจำนวนเงินที่มีนัยสำคัญซึ่งแสดงอยู่ในงบฐานะการเงินรวม มูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 1,602.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 13 ของสินทรัพย์รวม ซึ่งมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าตามบัญชีของค่าความนิยมที่อาจสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน</p> <p>เนื่องจากความมีสาระสำคัญของรายการและเกี่ยวข้องกับการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมซึ่งใช้วิธีประมาณการจากกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน ข้าพเจ้าจึงพิจารณาเรื่องดังกล่าวเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การทำความเข้าใจกระบวนการทดสอบการด้อยค่าของผู้บริหาร รวมถึงการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตและข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการสนับสนุนการประมาณการดังกล่าว</li> <li>- การทดสอบข้อสมมติที่สำคัญที่สนับสนุนการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันของผู้บริหาร โดยอ้างอิงถึงภาวะการณ์ของตลาด สภาพแวดล้อมการดำเนินงาน ความรู้เกี่ยวกับอุตสาหกรรม และข้อมูลอื่นที่ได้รับ</li> <li>- การพิจารณาประมาณการผลการดำเนินงานโดยเปรียบเทียบการประมาณการในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง</li> <li>- การพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</li> </ul>

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น





ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดท่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดท่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุนะและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความ  
เป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่า  
มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการ  
ป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่อง que ได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบ  
การเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่อง  
เหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือใน  
สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ  
ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจาก  
การสื่อสารดังกล่าว

(ศิริพันธุ์ พรหมพล)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 10042

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

11 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(บาท)			
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	401,424,100	546,505,381	91,902,537	271,919,324
ลูกหนี้การค้า	4, 6	1,154,218,863	1,847,360,288	754,713,954	1,018,197,479
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 7	915,295,998	795,316,197	6,918,864	15,187,016
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	-	-	2,754,000,000	3,959,945,000
สินค้าคงเหลือ	8	982,810,825	1,073,576,604	24,581	413,177
สินทรัพย์ภายในเงินได้ของงวดปัจจุบัน	19	2,471,861	2,708,854	1,856,387	2,175,629
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		692,208	667,746	-	-
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,456,913,855	4,266,135,070	3,609,416,323	5,267,837,625
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	10	-	-	4,758,488,098	4,509,447,469
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	9	1,691,589,070	1,459,249,768	1,691,589,070	1,459,249,768
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	11, 23	356,740,882	533,372,342	356,740,882	533,372,342
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12, 14	5,409,367,800	5,707,000,128	9,220,726	11,807,623
สินทรัพย์สิทธิการใช้		22,313,370	18,631,851	8,753,346	8,327,964
ค่าความนิยม	13	1,602,324,546	1,602,324,546	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นนอกจากค่าความนิยม		16,721,875	19,528,204	894,730	1,166,984
สินทรัพย์ภายในเงินได้รอการตัดบัญชี	19	107,490,284	105,872,243	97,402,532	75,449,691
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		18,257,070	16,350,749	16,576,775	16,270,454
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		9,224,804,897	9,462,329,831	6,939,666,159	6,615,092,295
รวมสินทรัพย์		12,681,718,752	13,728,464,901	10,549,082,482	11,882,929,920

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	14, 23	990,000,000	335,000,000	180,000,000	300,000,000
เจ้าหนี้การค้า	4, 15, 23	457,700,919	906,868,403	576,450,871	907,554,843
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 15	259,700,912	276,759,787	32,291,674	55,026,654
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4, 14, 23	357,000,000	1,200,000,000	357,000,000	1,200,000,000
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนด					
ชำระภายในหนึ่งปี	14, 23	9,023,693	8,568,453	2,850,234	2,867,762
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	14, 23	288,800,000	354,300,000	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		20,929,808	40,515,728	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		18,850,416	22,764,906	-	5,216,679
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,402,005,748	3,144,777,277	1,148,592,779	2,470,665,938
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	14, 23	835,200,000	1,124,000,000	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	14, 23	15,130,168	11,902,655	7,532,116	7,228,053
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	34,623,544	37,626,595	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ					
ผลประโยชน์พนักงาน		49,757,939	46,044,121	13,210,623	10,177,878
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		2,308,016	3,783,393	111,424	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		937,019,667	1,223,356,764	20,854,163	17,405,931
รวมหนี้สิน		3,339,025,415	4,368,134,041	1,169,446,942	2,488,071,869

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
(บาท)					
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน (หุ้นสามัญ)					
จำนวน 1,446,000,000 หุ้น มูลค่า 2.5 บาทต่อหุ้น)		3,615,000,000	3,615,000,000	3,615,000,000	3,615,000,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว (หุ้นสามัญ)					
จำนวน 1,446,000,000 หุ้น มูลค่า 2.5 บาทต่อหุ้น)		3,615,000,000	3,615,000,000	3,615,000,000	3,615,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	16	3,381,235,480	3,381,235,480	3,381,235,480	3,381,235,480
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ	16	1,950,684,634	1,950,684,634	1,950,684,634	1,950,684,634
ส่วนต่างจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้					
การควบคุมเดียวกัน	16	(229,047,190)	(229,047,190)	-	-
ส่วนเกินทุนอื่น		(184,136,595)	(184,136,595)	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	16	122,401,574	108,266,574	122,401,574	108,266,574
ยังไม่ได้จัดสรร		2,046,392,143	1,920,004,361	1,724,715,097	1,598,327,315
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(1,414,401,245)	(1,258,655,952)	(1,414,401,245)	(1,258,655,952)
รวมส่วนของบริษัทใหญ่		9,288,128,801	9,303,351,312	9,379,635,540	9,394,858,051
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		54,564,536	56,979,548	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		9,342,693,337	9,360,330,860	9,379,635,540	9,394,858,051
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		12,681,718,752	13,728,464,901	10,549,082,482	11,882,929,920

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(บาท)			
รายได้จากการขาย	4, 17, 20	17,834,492,200	22,191,550,928	9,173,973,590	11,057,980,697
ต้นทุนขาย	4, 8	(16,991,272,402)	(21,408,557,551)	(9,037,511,487)	(10,811,952,791)
กำไรขั้นต้น		843,219,798	782,993,377	136,462,103	246,027,906
รายได้อื่น		38,518,070	91,079,047	143,504,004	224,183,110
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(154,709,375)	(114,029,302)	(33,065,080)	(39,445,493)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 9	(294,469,523)	(328,057,661)	(175,407,671)	(179,395,774)
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน		432,558,970	431,985,461	71,493,356	251,369,749
ต้นทุนทางการเงิน		(68,892,177)	(77,531,095)	(19,052,819)	(21,718,271)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทย่อย					
ที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	10	-	-	247,108,738	(15,683,809)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม					
และการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย		(17,460,697)	(11,848,215)	(17,460,697)	(11,848,215)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ		-	11,652,115	-	-
กำไรก่อนรายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้		346,206,096	354,258,266	282,088,578	202,119,454
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	19	(65,925,981)	(18,183,895)	606,549	12,955,176
กำไรสำหรับปี		280,280,115	336,074,371	282,695,127	215,074,630
การแบ่งกำไร					
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		282,695,127	215,074,630	282,695,127	215,074,630
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,415,012)	120,999,741	-	-
กำไรสำหรับปี		280,280,115	336,074,371	282,695,127	215,074,630
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	21	0.20	0.15	0.20	0.15

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กำไรสำหรับปี	280,280,115	336,074,371	282,695,127	215,074,630
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่า				
ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี	11	(155,285,168)	(50,454,872)	(155,285,168)
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน				
ที่กำหนดไว้ - สุทธิจากภาษี		2,392,015	(1,793,555)	2,392,015
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าหน่วยงานต่างประเทศ		(460,125)	-	(460,125)
รวมรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(153,353,278)	(52,248,427)	(153,353,278)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		(153,353,278)	(52,248,427)	(153,353,278)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		126,926,837	283,825,944	129,341,849
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		129,341,849	162,708,977	129,341,849
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		(2,415,012)	121,116,967	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		126,926,837	283,825,944	129,341,849

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบการเงินรวม											
						องค์ประกอบอื่น					
						ของส่วนของ					
						กำไรสะสม		ผู้ถือหุ้น			
		ส่วนต่างจากการ		ปรับโครงสร้างธุรกิจ				การ		ส่วนได้เสีย	
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก		ส่วนเกิน		ส่วนเกินทุน		ภายใต้การควบคุม		ส่วนที่ไม่มีอำนาจ	
		และชำระแล้ว		มูลค่าหุ้นสามัญ		จากการรวมธุรกิจ		เดียวกัน		ที่ควบคุม	

### งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
						องค์ประกอบอื่น		
						ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
						สำรองการ		
						เปลี่ยนแปลงใน	รวมส่วน	
						มูลค่ายุติธรรม	ของผู้ถือหุ้น	
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการรวมธุรกิจ	ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	กำไรสะสม ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567								
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	3,615,000,000	3,381,235,480	1,950,684,634	97,512,574	1,468,216,761	(1,208,201,080)	9,304,448,369
รายการที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
22	เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	-	-	-	-	(72,299,295)	-	(72,299,295)
	รวมรายการที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	(72,299,295)	-	(72,299,295)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
	กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	215,074,630	-	215,074,630
	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-	(1,910,781)	(50,454,872)	(52,365,653)
	รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	-	213,163,849	(50,454,872)	162,708,977
16	โอนไปสำรองตามกฎหมาย	-	-	-	10,754,000	(10,754,000)	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,615,000,000	3,381,235,480	1,950,684,634	108,266,574	1,598,327,315	(1,258,655,952)	9,394,858,051

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
				กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
				ทุนสำรอง	กำไรสะสม	สำรอง	สำรองการ	รวมส่วน
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุน จากการรวมธุรกิจ	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร (บาท)	การแปลงค่า งบบุการเงิน	เปลี่ยนแปลงใน มูลค่ายุติธรรม	ของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	3,615,000,000	3,381,235,480	1,950,684,634	108,266,574	1,598,327,315	-	(1,258,655,952)	9,394,858,051
รายการที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	22	-	-	-	(144,564,360)	-	-	(144,564,360)
รวมรายการที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น		-	-	-	(144,564,360)	-	-	(144,564,360)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรสำหรับปี		-	-	-	282,695,127	-	-	282,695,127
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		-	-	-	2,392,015	(460,125)	(155,285,168)	(153,353,278)
รวมกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จสำหรับปี		-	-	-	285,087,142	(460,125)	(155,285,168)	129,341,849
โอนไปสำรองตามกฎหมาย	16	-	-	14,135,000	(14,135,000)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		3,615,000,000	3,381,235,480	1,950,684,634	1,724,715,097	(460,125)	(1,413,941,120)	9,379,635,540

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	280,280,115	336,074,371	282,695,127	215,074,630
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	65,925,981	18,183,895	(606,549)	(12,955,176)
ต้นทุนทางการเงิน	68,892,177	77,531,095	19,052,819	21,718,271
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	469,334,662	479,202,593	6,164,365	5,569,586
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	7,849	76,684	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้าคงเหลือ	(103,662,749)	107,444,452	-	(28,510)
ค่าเผื่อผลขาดทุนและขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	52,140,000	-	52,140,000
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้	463,842	1,958,499	(16,808)	(8,832)
ประมาณหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	7,566,261	4,632,913	3,032,745	2,455,098
รายได้ดอกเบี้ย	(3,844,478)	(12,280,402)	(72,334,333)	(102,724,690)
เงินปันผลรับ	(11,449,375)	(7,568,231)	(11,449,375)	(7,568,231)
กลับรายการประมาณการหนี้สิน	(4,732,488)	-	(3,580,000)	-
ปรับมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการซื้อธุรกิจ	-	(53,000,000)	-	(53,000,000)
กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ	-	(11,652,115)	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนของบริษัทย่อยที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	-	-	(247,108,738)	15,683,809
ส่วนแบ่งขาดทุนจากบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่ใช้วิธีส่วนได้เสีย	17,460,697	11,848,215	17,460,697	11,848,215
	786,242,494	1,004,591,969	(6,690,050)	148,204,170
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้า	693,141,425	(643,334,400)	263,483,525	(949,375,462)
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(120,166,687)	(413,881,018)	7,071,845	15,582,081
สินค้าคงเหลือ	194,428,528	(90,436,606)	388,596	970,443
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,386,430)	3,141,604	1,869,309	-
เจ้าหนี้การค้า	(449,167,484)	49,213,136	(331,103,972)	838,895,785
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(4,384,525)	89,278,185	(21,296,436)	38,210,171
หนี้สินหมุนเวียนอื่นและหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6,997,154	6,180,025	(15,256)	5,166,094
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	(862,424)	(494,604)	-	-
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) การดำเนินงาน	1,104,842,051	4,258,291	(86,292,439)	97,653,282
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(71,825,745)	(30,077,717)	(1,856,387)	(2,175,628)
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	1,033,016,306	(25,819,426)	(88,148,826)	95,477,654

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินปันผลรับ	11,449,375	7,568,231	11,449,375	1,117,799,731
ดอกเบี้ยรับ	4,539,572	12,280,403	73,530,640	102,029,597
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,205,945,000	(1,575,945,000)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(646,898,000)
เงินสดจ่ายเพื่อการลงทุนในบริษัทย่อยค้างจ่าย	(1,510,000)	-	(1,510,000)	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(249,800,000)	(1,000,000,000)	(249,800,000)	(1,000,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(176,013,898)	(327,169,436)	(244,500)	(1,094,588)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	1,491,960	-	-	32,001
เงินสดรับจากการซื้อบริษัทย่อย - สุทธิจากเงินสดที่ได้มา	-	34,848,424	-	-
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(409,842,991)</b>	<b>(1,272,472,378)</b>	<b>1,039,370,515</b>	<b>(2,004,076,259)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
ต้นทุนทางการเงินจ่าย	(70,425,129)	(77,762,026)	(20,022,968)	(23,163,980)
เงินปันผลจ่ายให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท	(144,564,360)	(72,299,295)	(144,564,360)	(72,299,295)
เงินปันผลจ่ายให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(475,813,500)	-	-
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน - สุทธิ	655,000,000	(225,000,000)	(120,000,000)	300,000,000
เงินสดรับ (จ่าย) จากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	(843,000,000)	1,200,000,000	(843,000,000)	1,200,000,000
เงินสดจ่ายจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของ ในบริษัทย่อยที่ไม่ได้มีผลทำให้สูญเสียการควบคุม	-	(311,892,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	800,000,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(354,300,000)	(444,550,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(10,475,129)	(8,233,825)	(3,651,148)	(3,211,162)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระคืนหุ้นกู้	-	(800,000,000)	-	(800,000,000)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(767,764,618)</b>	<b>(415,550,646)</b>	<b>(1,131,238,476)</b>	<b>601,325,563</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>				
ก่อนผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยน	(144,591,303)	(1,713,842,450)	(180,016,787)	(1,307,273,042)
ผลกระทบของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีต่อเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	(489,978)	11,355	-	-
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>	<b>(145,081,281)</b>	<b>(1,713,831,095)</b>	<b>(180,016,787)</b>	<b>(1,307,273,042)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	546,505,381	2,260,336,476	271,919,324	1,579,192,366
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>401,424,100</b>	<b>546,505,381</b>	<b>91,902,537</b>	<b>271,919,324</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุ	สารบัญ
1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้า
7	ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
8	สินค้าคงเหลือ
9	เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า
10	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
11	สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น
12	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
13	ค่าความนิยม
14	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
15	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
16	ส่วนเกินทุนและสำรอง
17	ส่วนงานดำเนินงาน
18	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
19	ภาษีเงินได้
20	สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน
21	กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน
22	เงินปันผล
23	เครื่องมือทางการเงิน
24	ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
25	คดีความ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2569

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร

บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัทในระหว่างปี ได้แก่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการขายส่ง น้ำมันเชื้อเพลิงชีวภาพ และการลงทุนในบริษัทซึ่งดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพและผลิตภัณฑ์เกี่ยวเนื่อง โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 10

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีฯ กฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้อธิบายโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกกรอบระยะเวลาที่รายงาน

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้นทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินร่วมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกินทุนอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้นมากกว่าการมีสิทธิในสินทรัพย์และภาระผูกพันในหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับการร่วมการงานนั้น

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าในงบการเงินด้วยวิธีส่วนได้เสีย โดยรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก ด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ ส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินตามวิธีส่วนได้เสียจนถึงวันที่ความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญหรือการควบคุมร่วมสิ้นสุดลง

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

## การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ เมื่อกลุ่มบริษัทประเมินว่ากลุ่มของกิจกรรมและสินทรัพย์ที่ซื้อมานั้นประกอบด้วยปัจจัยนำเข้าและกระบวนการที่สำคัญเป็นอย่างน้อยซึ่งสามารถทำให้เกิดผลผลิตได้ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่ายุติธรรม ของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา กำไรจากการซื้อในราคาต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น มูลค่าของโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ออกแทนโครงการของผู้ถูกซื้อเมื่อรวมธุรกิจ และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท หากการรวมธุรกิจมีผลให้สิ้นสุดความสัมพันธ์ของโครงการเดิมระหว่างกลุ่มบริษัทและผู้ถูกซื้อ ให้ใช้ราคาที่ต่ำกว่าระหว่างมูลค่าจากการยกเลิกสัญญาตามที่ระบุในสัญญา และมูลค่าองค์ประกอบนอกตลาดไปหักจากสิ่งตอบแทนที่โอนให้และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอื่น

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบันซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่ายุติธรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่างๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ถือหุ้นรายการส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนดังกล่าวจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ หรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

## (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า ในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีส่วนได้เสีย เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ค) เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมถึงสินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในงวดบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนด ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (เว้นแต่การด้อยค่า ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เคยรับรู้เข้ากำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่ไปเข้ากำไรหรือขาดทุน)

(ง) เครื่องมือทางการเงิน

(ง.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน (นอกเหนือจากลูกหนี้การค้า (ดูหมายเหตุข้อ 3(จ))) รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น และวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยรวมต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา เว้นแต่สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกและภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมและต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มานั้นบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกเว้นแต่กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก หนี้สินทางการเงินจัดประเภทด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน และกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ยกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นถูกวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล เว้นแต่ เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

## (ง.2) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลบ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบแสดงฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## (ง.3) อนุพันธ์

อนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

## (ง.4) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งกรณีดังกล่าวจะวัดค่าเพื่อผลขาดทุนด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตด้วยความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักโดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตประกอบกับประสบการณ์ในอดีต ซึ่งคำนวณโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อมีอันดับความน่าเชื่อถืออยู่ใน ‘ระดับที่นำลงทุน’ ซึ่งเป็นการจัดอันดับที่เข้าใจในระดับสากล กลุ่มบริษัทจะรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญหากเกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วัน มีการเปลี่ยนแปลงของอันดับความน่าเชื่อถือที่ลดระดับลงอย่างมีนัยสำคัญ มีการดำเนินงานที่ถดถอยอย่างมีนัยสำคัญของลูกหนี้ หรือมีการเปลี่ยนแปลงหรือคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ตลาด สภาพการณ์ทางเศรษฐกิจหรือกฎหมาย ที่ส่งผลในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของลูกหนี้ในการจ่ายชำระภาระผูกพันให้กับกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินจะเกิดการผิดสัญญาเมื่อ

- ผู้กู้ไม่สามารถจ่ายชำระภาระผูกพันด้านเครดิตให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน อีกทั้งกลุ่มบริษัทไม่มีสิทธิในการไต่เบี่ย เช่น การยึดหลักประกัน (หากมีการวางหลักประกัน) หรือ
- สินทรัพย์ทางการเงินค้างชำระเกินกว่า 90 วัน

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## (ง.5) การตัดจำหน่าย

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน หากมีการรับเงินคืนในภายหลังจากสินทรัพย์ที่มีการตัดจำหน่ายแล้ว จะรับรู้เป็นการกลับรายการการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุนในงวดที่ได้รับคืน

## (ง.6) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน

## (จ) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด และยอดเงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวันและออมทรัพย์ ซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

## (ฉ) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืนเงิน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## (ข) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินค้าคงเหลือ สำหรับสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าระหว่างผลิตที่ผลิตเอง ต้นทุนสินค้ารวมการปันส่วนของค่าโซ่หักการผลิตรายที่เหมาะสมโดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ ทั้งนี้ มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย

## (ข) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์รวมถึงต้นทุนของวัสดุ และแรงงานทางตรง และต้นทุนทางตรงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์นั้นอยู่ในสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ ต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์และต้นทุนการกู้ยืม สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ซึ่งไม่สามารถทำงานได้ โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นถือว่า ลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

## ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจำในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น



## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร และสิ่งปลูกสร้าง	5 - 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	5 - 25	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	5	ปี
ยานพาหนะ	5 - 7	ปี

## (ณ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

## ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน

## รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนาความรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลผลิตขั้นต้นหรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นและรายจ่ายในขั้นตอนการวิจัยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ราคาทุนรวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์ เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืม

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นๆ ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมีอายุการใช้งานจำกัด วัสดุมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ลิขสิทธิ์การใช้และต้นทุนพัฒนาโปรแกรมสำเร็จรูป	3 - 10 ปี
สัญญาซื้อขายไฟฟ้าที่ได้มาจากการรวมธุรกิจ	10 ปี

## (ญ) สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะเป็นส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัสดุมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลรวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่าหรือต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้สะท้อนว่ากลุ่มบริษัทจะมีการใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์สิทธิการใช้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าหรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

## (ง) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปี ในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น จะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องด้วย

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ยกเว้นขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมจะไม่มีการปรับปรุงกลับรายการ ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(ง) ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัท จากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาตเป็นประจำ โดยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใดๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อนๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ธันวาคม 2568

## ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ บริษัทรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพัน โดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

## (๑) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น แสดงด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

## (๓) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ที่ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันจากการอนุमानที่เกิดขึ้นในปัจจุบันอันเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งสามารถประมาณจำนวนของภาระผูกพันได้อย่างน่าเชื่อถือ และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระผูกพันดังกล่าว ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

## (๓) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หากข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินถูกจัดประเภทลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่แตกต่างกัน การวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวมจะถูกจัดประเภทในภาพรวมในระดับเดียวกันตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมของข้อมูลที่อยู่ในระดับต่ำสุดที่มีนัยสำคัญสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมโดยรวม

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

## (ณ) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

## (ณ.1) การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่รับรู้ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มหรือภาษีขายอื่นๆ และแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## (ณ.2) ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่จะมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่จะกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

## (ค) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องกับรายการในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่มีผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอต่อการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ถาวรเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## (ค) กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรหรือขาดทุนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกจำหน่ายระหว่างปี

## (ง) ส่วนงานดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทจะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้น โดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการค่าใช้จ่ายสำนักงานใหญ่

## 4 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุม หรือควบคุมร่วมกัน ทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัท หรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9 และ 10 สำหรับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท
บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นผู้ถือหุ้นอื่นและมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ จัดตั้ง /สัญชาติ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่และมีกรรมการ ร่วมกันกับบริษัท
บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท กรุงเทพมหานครเชื้อเพลิงทางท่อและ โลจิสติกส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท บางจาก ศูนย์บริหารเงิน จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท ออมสุข วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นใหญ่
บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกูญไทย จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท น้ำตาลนิวกูญวังสันทน์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท เคเอสแอล แมททีเรียล ซัพพลายส์ จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทคคิง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทย่อยของผู้ถือหุ้นอื่น
บริษัท โคโลสซอล อินเทอร์เน็ตชานแนล จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด	ไทย	มีกรรมการร่วมกัน
ผู้บริหารสำคัญ	ไทย	บุคคลที่มีอำนาจและความรับผิดชอบการวางแผน สั่งการและควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ ของกิจการไม่ว่า ทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ รวมถึงกรรมการของ กลุ่มบริษัท (ไม่ว่าจะทำหน้าที่ในระดับบริหาร หรือไม่)

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
<b>บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท</b>				
ขายสินค้า	9,617.53	11,957.17	-	2,217.25
รายได้อื่น	8.21	11.83	8.00	11.51
ซื้อสินค้า	83.25	42.35	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	20.98	32.81	18.67	30.02
เงินปันผลจ่าย	65.07	32.53	65.07	32.53
<b>ผู้ถือหุ้นอื่น</b>				
ซื้อสินค้า	677.92	874.42	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	0.76	0.73	-	-
เงินปันผลจ่าย	43.38	21.61	43.38	21.61
<b>บริษัทย่อย</b>				
ขายสินค้า	-	-	4,044.76	3,915.48
เงินปันผลรับ	-	-	-	1,110.23
ดอกเบี้ยรับ	-	-	71.07	96.21
รายได้อื่น	-	-	48.11	47.57
ซื้อสินค้า	-	-	4,465.46	4,318.37
<b>กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ขายสินค้า	7,325.94	9,179.05	5,122.71	4,923.79
ซื้อสินค้า	754.68	844.72	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	143.32	87.06	32.13	27.31
ดอกเบี้ยจ่าย	14.34	5.19	14.34	5.19
<b>บริษัทร่วมและการร่วมค้า</b>				
รายได้อื่น	0.01	1.68	0.01	1.68
ซื้อสินค้า	4.27	3.30	4.27	3.30

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
<b>ผู้บริหารสำคัญ</b>				
ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	49.76	54.68	38.24	36.64
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและ				
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2.16	2.48	1.81	1.78
<b>รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ</b>	<b>51.92</b>	<b>57.16</b>	<b>40.05</b>	<b>38.42</b>

สอดคล้องเหลือกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
<b>ลูกหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท	552.68	841.53	-	-
บริษัทย่อย	-	-	328.66	433.19
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	580.00	945.32	426.05	584.85
<b>รวม</b>	<b>1,132.68</b>	<b>1,786.85</b>	<b>754.71</b>	<b>1,018.04</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>1,132.68</b>	<b>1,786.85</b>	<b>754.71</b>	<b>1,018.04</b>

**ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น**

บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท	0.55	0.35	0.55	0.35
บริษัทย่อย	-	-	5.89	6.65
ผู้ถือหุ้นอื่น	93.97	176.88	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	106.21	174.33	-	-
<b>รวม</b>	<b>200.73</b>	<b>351.56</b>	<b>6.44</b>	<b>7.00</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>200.73</b>	<b>351.56</b>	<b>6.44</b>	<b>7.00</b>

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่		ณ วันที่
	1 มกราคม 2567	เพิ่มขึ้น ลดลง (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2567
<b>เงินให้กู้ยืม</b>			
บริษัทย่อย	2,384.00	7,744.89 (6,168.94)	3,959.95
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	- -	-
<b>สุทธิ</b>	<b>2,384.00</b>	<b>7,744.89 (6,168.94)</b>	<b>3,959.95</b>

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ณ วันที่		ณ วันที่
	1 มกราคม 2568	เพิ่มขึ้น ลดลง (ล้านบาท)	31 ธันวาคม 2568
<b>เงินให้กู้ยืม</b>			
บริษัทย่อย	3,959.95	1,300.00 (2,505.95)	2,754.00
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	- -	-
<b>สุทธิ</b>	<b>3,959.95</b>	<b>1,300.00 (2,505.95)</b>	<b>2,754.00</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
				(ล้านบาท)
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท	5.37	5.85	-	-
บริษัทย่อย	-	-	391.02	453.92
ผู้ถือหุ้นอื่น	29.09	39.03	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	8.77	-	-	-
<b>รวม</b>	<b>43.23</b>	<b>44.88</b>	<b>391.02</b>	<b>453.92</b>

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
บริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท	8.25	32.21	1.61	31.00
ผู้ถือหุ้นอื่น	0.16	0.15	-	-
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	41.64	39.99	0.13	5.44
<b>รวม</b>	<b>50.05</b>	<b>72.35</b>	<b>1.74</b>	<b>36.44</b>

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2567
	(ล้านบาท)			
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	-	1,700.00	(500.00)	1,200.00
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>1,700.00</b>	<b>(500.00)</b>	<b>1,200.00</b>

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่			ณ วันที่
	1 มกราคม			31 ธันวาคม
	2568	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2568
	(ล้านบาท)			
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน	1,200.00	637.00	(1,480.00)	357.00
<b>รวม</b>	<b>1,200.00</b>	<b>637.00</b>	<b>(1,480.00)</b>	<b>357.00</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้จากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นจำนวนเงินรวม 2,643.00 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567 : 1,800.00 ล้านบาท)

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

**สัญญาสำคัญที่ทำกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน****สัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบ**

บริษัทและบริษัทย่อยมีสัญญาซื้อขายเอทานอลแปลงสภาพและสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา ราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายกากน้ำตาลกับผู้ถือหุ้นอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทย่อยมีสิทธิซื้อกากน้ำตาลทั้งหมดที่โรงงานของผู้ถือหุ้นอื่นและกิจการที่เกี่ยวข้องกันผลิตได้ในแต่ละฤดูกาลก่อนคู่สัญญาอื่น ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายสารธูปโภคกับผู้ถือหุ้นอื่น สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา ราคาซื้อขายเป็นราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายก๊าซชีวภาพกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนเมษายน 2561 จนถึงเดือนตุลาคม 2570 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปโดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยกิจการที่เกี่ยวข้องกันตกลงซื้อก๊าซชีวภาพตามปริมาณความต้องการใช้ของโรงไฟฟ้าของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ราคาซื้อขายเป็นราคาตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาซื้อขายก๊าซชีวภาพกับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 10 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2575 เว้นแต่จะมีการเลิกสัญญาก่อนตามเงื่อนไขและข้อกำหนดของสัญญา ราคาซื้อขายเป็นราคาตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยได้ทำสัญญาซื้อขายพลังงานไฟฟ้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2561 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี รวมระยะเวลาทั้งสิ้นไม่เกิน 25 ปี นับจากวันจ่ายไฟฟ้าเข้าระบบเชิงพาณิชย์ โดยบริษัทย่อยตกลงซื้อไฟฟ้าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามปริมาณและอัตราที่กำหนดในสัญญา

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทมีสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2566 จนถึงเดือนพฤศจิกายน 2569 โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทมีสัญญาซื้อขายน้ำมันปาล์มดิบกับบริษัทย่อย สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนธันวาคม 2566 จนถึงเดือนพฤศจิกายน 2569 โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทและบริษัทย่อยได้เข้าทำสัญญาซื้อขายน้ำมันไบโอดีเซลกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 จนถึงเดือนธันวาคม 2571 โดยราคาซื้อขายเป็นราคาอ้างอิงราคาตลาดตามที่กำหนดในสัญญา

## สัญญาจ้างบริการ

บริษัทมีสัญญาจ้างบริการด้านงานจัดหาเชื้อเพลิงเอทานอลแปลงสภาพกับบริษัทใหญ่ของกลุ่มบริษัท สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือน 1 มกราคม 2568 จนถึงเดือนธันวาคม 2568 และได้มีการต่อสัญญาต่อไป 1 ปีเริ่มตั้งแต่ 1 มกราคม 2569 ถึง 31 ธันวาคม 2569 โดยอัตราค่าบริการตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัทมีสัญญาจ้างบริการกับบริษัทย่อยเพื่อให้บริการและคำปรึกษาเป็นระยะเวลา 1 ปี สัญญาดังกล่าวมีผลบังคับใช้ตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2561 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปอีกคราวละ 1 ปี โดยไม่มีระยะเวลาสิ้นสุด หากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา โดยบริษัทต้องจัดหาบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเพื่อให้คำปรึกษาและบริการให้งานเป็นไปตามระบบ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามที่บริษัทย่อยกำหนด อัตราค่าบริการเป็นไปตามข้อกำหนดในสัญญา

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาจ้างบริหารจัดการโครงการและเดินเครื่องจักรกลกับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปหากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา ราคาซื้อขายเป็นราคาตามที่กำหนดในสัญญา

กลุ่มบริษัทมีสัญญาจ้างขนส่งกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันอีกแห่งหนึ่ง ตั้งแต่วันที่ 1 เมษายน 2567 และจะมีผลบังคับใช้ต่อไปหากไม่มีฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งบอกเลิกสัญญาล่วงหน้าตามข้อกำหนดในสัญญา ราคาซื้อขายเป็นราคาตามที่กำหนดในสัญญา

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สัญญาเช่าที่ดิน

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 เมื่อสัญญาครบกำหนดระยะเวลาการเช่า ผู้ให้เช่าจะให้เช่าสถานที่อีกคราวละ 2 ปี ภายใต้เงื่อนไขและข้อตกลงเดิมทุกประการ เว้นแต่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะตกลงกันเป็นอย่างอื่น

บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีสัญญาเช่าที่ดินกับบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2567 เมื่อสัญญาครบกำหนดระยะเวลาการเช่า ผู้ให้เช่าจะให้เช่าสถานที่อีกคราวละ 3 ปี ภายใต้เงื่อนไขและข้อตกลงเดิมทุกประการ เว้นแต่คู่สัญญาทั้งสองฝ่ายจะตกลงกันเป็นอย่างอื่น

5 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
เงินสดในมือ	0.20	0.20	0.04	0.04
เงินฝากธนาคารประเภทกระแสรายวัน	0.35	17.64	-	-
เงินฝากธนาคารประเภทออมทรัพย์	400.86	528.61	91.85	271.87
เงินฝากธนาคารซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดภายใน 3 เดือน	0.01	0.06	0.01	0.01
รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	401.42	546.51	91.90	271.92

6 ลูกหนี้การค้า

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน					
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	4	1,132.68	1,786.85	754.71	1,018.04
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	-	-	-
		<u>1,132.68</u>	<u>1,786.85</u>	<u>754.71</u>	<u>1,018.04</u>



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
กิจการอื่น				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	21.54	60.51	-	0.16
หัก ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-	-	-
	<u>21.54</u>	<u>60.51</u>	<u>-</u>	<u>0.16</u>
รวม	<u>1,154.22</u>	<u>1,847.36</u>	<u>754.71</u>	<u>1,018.20</u>

โดยปกติระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าของกลุ่มบริษัทมีระยะเวลาดังแต่ 7 วันถึง 60 วัน

## 7 ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)			
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	200.73	351.56	6.44	7.00
กิจการอื่น					
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า		658.55	369.71	0.47	-
ลูกหนี้กรมสรรพากร		37.02	56.88	0.01	6.96
อื่นๆ		19.00	17.17	-	1.23
รวม		915.30	795.32	6.92	15.19

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 8 สินค้ำคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
วัตถุดิบ	296.30	458.76	-	-
สินค้าสำเร็จรูป	514.31	529.19	0.02	0.11
สินค้ากึ่งสำเร็จรูป	117.35	135.80	-	0.30
พัสดुकงเหลือ	58.70	57.34	-	-
	<b>986.66</b>	<b>1,181.09</b>	<b>0.02</b>	<b>0.41</b>
หัก ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ	(3.85)	(107.51)	-	-
<b>สุทธิ</b>	<b>982.81</b>	<b>1,073.58</b>	<b>0.02</b>	<b>0.41</b>
ต้นทุนของสินค้ำคงเหลือที่บันทึกเป็น				
ค่าใช้จ่ายและได้รวมในบัญชีต้นทุนขาย				
- ต้นทุนขาย	17,094.93	21,301.12	9,037.51	10,811.97
- (กลับรายการ) ค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือ	(103.66)	107.44	-	(0.02)
<b>สุทธิ</b>	<b>16,991.27</b>	<b>21,408.56</b>	<b>9,037.51</b>	<b>10,811.95</b>

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2568

9 เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

งบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการ														
สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย-สุทธิ		เงินปันผลรับ		
2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	
(ร้อยละ)				(ล้านบาท)										
บริษัทร่วม														
บริษัท ไบโอม จำกัด	20.00	20.00	69.38	69.38	83.00	83.00	70.96	74.59	(52.14)	(52.14)	18.82	22.45	-	-
บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด	20.00	20.00	8,450.00	7,201.00	1,690.00	1,440.20	1,672.77	1,436.80	-	-	1,672.77	1,436.80	-	-
รวม					1,773.00	1,523.20	1,743.73	1,511.39	(52.14)	(52.14)	1,691.59	1,459.25	-	-

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
เพิ่มทุน	249.80	1,000.00	249.80	1,000.00
จัดประเภทเงินลงทุนในบริษัท วิน อินกรี				
เดียนส์ จำกัด ไปเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	(19.64)	-	(19.64)
การตั้งค่าเผื่อการด้อยค่า	-	(52.14)	-	(52.14)

บริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

## บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด

เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2567 บริษัทซื้อหุ้นทุนของ บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด จำนวน 15.68 ล้านหุ้น (คิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายแล้ว ณ วันที่ 20 ธันวาคม 2567) ทำให้บริษัทมีสัดส่วนเงินลงทุนใน บริษัทดังกล่าวเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 51 เป็นสัดส่วนร้อยละ 100 และมีอำนาจควบคุม ซึ่งส่งผลให้เงินลงทุนในบริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด เปลี่ยนจากเงินลงทุนในการร่วมค้าเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

## บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2567 ของบริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด (“บีเอสจีเอฟ”) ได้มีมติออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นครั้งที่ 4 ของปี 2567 จากทุนจดทะเบียนเดิม 6,201 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 8,201 ล้านบาท โดยบริษัทชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เหลือในอัตราร้อยละ 50 ตามสัดส่วนการถือหุ้นของ บริษัท จำนวน 200 ล้านบาท ในเดือนเมษายน 2568

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2568 ของบีเอสจีเอฟได้มีมติออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนเป็นครั้งที่ 1 ของปี 2568 จากทุนจดทะเบียนเดิม 8,201 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ จำนวน 8,450 ล้านบาท บริษัทได้ชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนนี้ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทจำนวน 49.80 ล้านบาท ในเดือนมิถุนายน 2568

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

*การทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัท ไบโอม จำกัด*

ในปี 2567 ผลการดำเนินงานของไบโอมไม่เป็นไปตามดัชนีชี้วัดผลงานหรือความสำเร็จของงาน (KPI) ตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาร่วมทุนอย่างมีนัยสำคัญ ผู้บริหารจึงพิจารณาว่าสถานการณ์ดังกล่าวถือเป็นข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าเงินลงทุนในไบโอมและทำการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในไบโอมในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ บริษัทบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในไบโอมในระหว่างปี 2567 เป็นจำนวน 52.14 ล้านบาท โดยแสดงเป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

นอกจากนี้ในปีเดียวกัน ผู้บริหารประเมินว่าผลการดำเนินงานของไบโอมในอนาคตจะไม่เป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาร่วมทุน ดังนั้นบริษัทจึงปรับมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายที่ได้บันทึกไว้เป็นหนี้สินทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นลดลงจำนวน 53.00 ล้านบาท เป็นรายได้อื่นในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดที่ 31 ธันวาคม 2568

10 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และเงินปันผลรับจากเงินลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ													
	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		มูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย		การด้อยค่า		ส่วนได้เสีย-สุทธิ		เงินปันผลรับ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)				(ล้านบาท)									
บริษัทย่อยทางตรง														
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด	100.00	100.00	281.50	281.50	796.09	796.09	1,365.72	890.76	-	-	1,365.72	890.76	-	(1,110.23)
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ยะเชิงเทรา) จำกัด	100.00	100.00	500.00	500.00	518.65	518.65	339.37	371.20	-	-	339.37	371.20	-	-
บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)	100.00	100.00	610.00	610.00	2,782.47	2,782.47	2,588.16	2,768.89	-	-	2,588.16	2,768.89	-	-
บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	109.15	106.42	-	-	109.15	106.42	-	-
บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด	85.52	85.52	404.71	404.71	346.10	346.10	321.12	335.70	-	-	321.12	335.70	-	-
บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด	100.00	100.00	80.00	80.00	24.83	24.83	34.97	36.48	-	-	34.97	36.48	-	-
รวม					4,568.14	4,568.14	4,758.49	4,509.45	-	-	4,758.49	4,509.45	-	(1,110.23)

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## รายการเคลื่อนไหวที่มีสาระสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

2568

2567

(ล้านบาท)

ซื้อเงินลงทุน

-

370.50

เพิ่มทุน

-

276.30

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)

247.11

(15.68)

เงินปันผลรับ

-

(1,110.23)

จัดประเภทเงินลงทุนจากสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

-

65.80

## บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด

ซื้อเงินลงทุน

-

5.19

จัดประเภทเงินลงทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

-

19.64

กำไรจากการต่อรองราคาซื้อ

-

11.65

บริษัทย่อยทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้ง และดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น WIN Ingredients Singapore PTE. LTD. ซึ่งเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางอ้อม โดย WIN Ingredients Singapore PTE. LTD. เป็นบริษัทย่อยของบริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งบริษัทที่ประเทศสิงคโปร์ สัดส่วนถือหุ้นร้อยละ 100 และทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้วจำนวน 23.72 ล้านบาท มีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์ชีวภาพและให้การสนับสนุนด้านเทคนิคและการค้า

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2568 เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2568 ได้มีมติปิดบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท คือ Win Ingredients Singapore Pte. Ltd., (“WIN SG”) และ บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด โดยจะดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจดทะเบียนเลิกบริษัทและชำระบัญชีให้เป็นไปตามขั้นตอนตามกฎหมายต่อไป

## บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 8/2567 เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2567 ได้มีมติอนุมัติการซื้อหุ้นในบริษัทย่อยจำนวน 0.84 ล้านหุ้น คิดเป็นร้อยละ 30 ของทุนจดทะเบียนซึ่งชำระเต็มมูลค่าแล้ว จากบริษัทแห่งหนึ่งโดยมีมูลค่าซื้อขายทั้งสิ้นจำนวน 370.50 ล้านบาท ส่งผลให้สัดส่วนการลงทุนในบริษัทย่อยของบริษัทเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 70 เป็นร้อยละ 100

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

**11 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นของบริษัทมีการปรับลดมูลค่ายุติธรรมจำนวน 1,604.12 ล้านบาท (2567 : 1,427.49 ล้านบาท) เนื่องจากเหตุผลทางด้านเศรษฐกิจและสถานะตลาด โดยรับรู้ผลขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

12 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						
				เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน (ล้านบาท)	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง	รวม
	ที่ดิน	อาคารและสิ่ง ปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์				
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	439.23	2,371.49	6,392.77	89.03	19.77	109.74	9,422.03
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	5.22	-	1.93	0.02	-	7.17
เพิ่มขึ้น	-	0.60	2.28	0.57	-	336.15	339.60
โอน	-	22.09	110.09	1.83	-	(131.61)	2.40
จำหน่าย	-	(0.06)	(8.03)	(0.30)	-	(0.25)	(8.64)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ							
1 มกราคม 2568	439.23	2,399.34	6,497.11	93.06	19.79	314.03	9,762.56
เพิ่มขึ้น	-	0.43	1.85	1.69	-	154.87	158.84
โอน	-	35.41	71.52	1.02	(0.02)	(109.41)	(1.48)
จำหน่าย	-	(5.24)	(11.40)	(4.82)	(0.01)	-	(21.47)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	439.23	2,429.94	6,559.08	90.95	19.76	359.49	9,898.45
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	(731.24)	(2,785.49)	(65.32)	(11.06)	-	(3,593.11)
ได้มาจากการซื้อธุรกิจ	-	(3.77)	-	(0.69)	(0.01)	-	(4.47)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(95.17)	(361.59)	(6.02)	(1.88)	-	(464.66)
จำหน่าย	-	0.06	6.32	0.30	-	-	6.68
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ							
1 มกราคม 2568	-	(830.12)	(3,140.76)	(71.73)	(12.95)	-	(4,055.56)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(95.44)	(349.91)	(5.91)	(1.70)	-	(452.96)
โอน	-	-	-	(0.01)	0.01	-	-
จำหน่าย	-	4.82	10.82	3.79	0.01	-	19.44
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	(920.74)	(3,479.85)	(73.86)	(14.63)	-	(4,489.08)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	439.23	1,569.22	3,356.35	21.33	6.84	314.03	5,707.00
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
ภายใต้กรรมสิทธิ์ของกลุ่มบริษัท	439.23	1,509.20	3,079.23	17.09	5.13	359.49	5,409.37

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทมีมูลค่าตามบัญชีจำนวน 1,412.36 ล้านบาท ได้จัดทะเบียนเพื่อใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมสถาบันการเงินซึ่งประกอบด้วยทรัพย์สิน (2567 : ใช้เป็นหลักประกันเงินกู้ยืมจำนวน 1,556.37 ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ อุปกรณ์สำนักงาน (ล้านบาท)
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	39.28
เพิ่มขึ้น	0.17
จำหน่าย	(0.15)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	39.30
เพิ่มขึ้น	0.25
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	39.55
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	(24.83)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2.79)
จำหน่าย	0.13
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 1 มกราคม 2568	(27.49)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(2.84)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(30.33)
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	11.81
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	9.22

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 13 ค่าความนิยม

	งบการเงินรวม (ล้านบาท)
<b>ราคาทุน</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,602.32
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,602.32
<b>ขาดทุนจากการด้อยค่า</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,602.32
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,602.32

การทดสอบการด้อยค่าของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่มีค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนค่าของความนิยมที่เกิดจากการรวมธุรกิจ ได้ถูกจัดทำขึ้นโดยวิธีมูลค่าจากการใช้ซึ่งเป็นประมาณการสำหรับ 5 ปี ข้างหน้า ข้อสมมติที่สำคัญในการประมาณการมูลค่าจากการใช้ ประกอบด้วยอัตราคิดลดซึ่งเป็นอัตราโดยประมาณหลังหักภาษีเงินได้ที่อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยพันธบัตรรัฐบาลอายุ 10 ปี ซึ่งออกโดยรัฐบาลในตลาดที่เกี่ยวข้องกันและมีกระแสเงินสดที่เป็นสกุลเงินเดียวกัน ปรับปรุงด้วยความเสี่ยงส่วนเพิ่มที่สะท้อนการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงของการลงทุนในตราสารทุนทั่วไป

อัตราคิดลดของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมซึ่งบริษัทดำเนินงานอยู่ มีค่าเฉลี่ยอยู่ระหว่างร้อยละ 3 ถึงร้อยละ 10 ซึ่งอัตราคิดลดของบริษัทที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนอยู่ในค่าเฉลี่ยของกลุ่มอุตสาหกรรมดังกล่าว

การทดสอบการด้อยค่าได้ถูกจัดทำโดยฝ่ายบริหารของบริษัทและไม่พบว่ามี การด้อยค่าเกิดขึ้นสำหรับค่าความนิยม

หากข้อสมมติในการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมเปลี่ยนไป โดยราคาขายผลิตภัณฑ์ลดลง 0.5 บาทต่อลิตร หรือต้นทุนวัตถุดิบเพิ่มขึ้น 0.5 บาทต่อลิตร ก็ยังคงไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าของค่าความนิยม

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 14 หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
<b>ส่วนที่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	357.00	1,200.00	357.00	1,200.00
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	990.00	335.00	180.00	300.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	208.80	208.80	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	80.00	145.50	-	-
	<b>288.80</b>	<b>354.30</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9.02	8.57	2.85	2.87
<b>รวมส่วนที่หมุนเวียน</b>	<b>1,644.82</b>	<b>1,897.87</b>	<b>539.85</b>	<b>1,502.87</b>
<b>ส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
- ส่วนที่มีหลักประกัน	195.20	404.00	-	-
- ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	640.00	720.00	-	-
	<b>835.20</b>	<b>1,124.00</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15.13	11.90	7.53	7.23
<b>รวมส่วนที่ไม่หมุนเวียน</b>	<b>850.33</b>	<b>1,135.90</b>	<b>7.53</b>	<b>7.23</b>
<b>รวม</b>	<b>2,495.15</b>	<b>3,033.77</b>	<b>547.38</b>	<b>1,510.10</b>

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยซึ่งไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า แสดงตามระยะเวลาครบกำหนดการจ่ายชำระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ครบกำหนดภายในหนึ่งปี	1,635.80	1,889.30	537.00	1,500.00
ครบกำหนดหลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	835.20	1,124.00	-	-
รวม	2,471.00	3,013.30	537.00	1,500.00

ภายใต้สัญญาเงินกู้กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามสัญญา เป็นต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทสามารถดำรงอัตราส่วนทางการเงิน ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ได้

สินทรัพย์ที่ใช้เป็นหลักประกันหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)			
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	12	1,412.36	1,556.37	-	-
รวม		1,412.36	1,556.37	-	-

กลุ่มบริษัทมีรายละเอียดของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

	สกุลเงิน	วงเงิน (ล้านบาท)	ดอกเบี้ย อัตรา (ร้อยละ) ต่อปี	ระยะเวลาชำระคืน
บริษัทย่อย	บาท	1,120	FDR ระยะเวลา 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 28 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนเมษายน 2563
บริษัทย่อย	บาท		FDR ระยะเวลา 6 เดือน บวกอัตราส่วนเพิ่ม	ชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 28 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนมีนาคม 2564
บริษัทย่อย	บาท	800	MLR ลบอัตราส่วนลด	ชำระคืนเงินต้นทุกสามเดือน จำนวน 24 งวด โดยปีแรกชำระในเดือนมีนาคม 2568

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีวงเงินสินเชื่อซึ่งยังมีได้เบิกใช้จากสถาบันการเงินเป็นจำนวนเงินรวม 7,033 ล้านบาท และ 1,840 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 7,758 ล้านบาท และ 1,420 ล้านบาท ตามลำดับ)

15    เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)			
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	43.23	44.88	391.02	453.92
กิจการอื่น		414.47	861.99	185.43	453.63
		457.70	906.87	576.45	907.55
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	50.05	72.35	1.74	36.44
กิจการอื่น					
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		93.74	70.04	26.63	13.03
เจ้าหนี้กรมสรรพากร		55.52	76.75	2.81	0.34
อื่นๆ		60.39	57.62	1.11	5.22
		259.70	276.76	32.29	55.03
รวม		717.40	1,183.63	608.74	962.58

16    ส่วนเกินทุนและสำรอง

ส่วนต่างจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ณ วันรวมธุรกิจกับต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันรวมอยู่ในส่วนต่างจากการปรับโครงสร้างธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจ

ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจเกิดจากการเพิ่มมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่วัดค่าและบันทึกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันรวมธุรกิจ

#### ส่วนเกินทุนอื่น

ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียของบริษัทใหญ่ในบริษัทย่อยโดยที่ไม่ได้ทำให้บริษัทใหญ่สูญเสียอำนาจในการควบคุม

#### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 17 ส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

ส่วนงาน 1 ธุรกิจไปโอติเซล : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปโอติเซลและผลพลอยได้ที่เกี่ยวข้อง

ส่วนงาน 2 ธุรกิจเอทานอล : ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์เอทานอล

ส่วนงาน 3 อื่นๆ

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนภาษี ต้นทุนทางการเงิน ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย และกำไร (ขาดทุน) จากการปรับมูลค่าธุรกรรมเงินลงทุนและกำไร (ขาดทุน) จากตราสารอนุพันธ์ (“กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน”) ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน ในการวัดผลการดำเนินงานนั้น เป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงานและสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีจังหวะเวลาของการรับรู้รายได้ส่วนใหญ่มาจากการขาย โดยเป็นรายได้ที่รับรู้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

## ส่วนงานภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศเท่านั้น ไม่มีรายได้จากต่างประเทศหรือสินทรัพย์ในต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ

## ลูกค้านายใหญ่

รายได้จากลูกค้านายใหญ่จากส่วนงานที่ 1 และ 2 ของกลุ่มบริษัทเป็นจำนวนเงินประมาณ 16,939 ล้านบาท (2567: 21,120 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม									
	ธุรกิจ ไปโอดีเซล		ธุรกิจเอทานอล		ส่วนงานอื่นๆ		รายการตัดบัญชีระหว่างกัน		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)									
ข้อมูลตามส่วนงานดำเนินงาน										
รายได้จากลูกค้าภายนอก	12,621.20	16,206.42	5,207.21	5,975.80	6.08	9.33	-	-	17,834.49	22,191.55
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	0.01	-	-	-	(0.01)	-	-
รวมรายได้จากการขาย	12,621.20	16,206.42	5,207.21	5,975.81	6.08	9.33	-	(0.01)	17,834.49	22,191.55
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงานก่อนหักภาษีเงินได้	464.90	615.28	(195.08)	(388.89)	76.70	127.77	(0.31)	0.10	346.21	354.26
รายการที่ไม่เป็นตัวเงินอื่นที่มีสาระสำคัญ										
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	-	-	-	-	1,691.59	1,459.25	-	-	1,691.59	1,459.25
รายจ่ายฝ่ายทุน	(30.90)	(30.76)	(79.46)	(24.03)	(67.32)	(271.34)	1.63	(1.04)	(176.05)	(327.17)
สินทรัพย์ส่วนงาน	3,343.21	3,412.29	5,254.48	5,675.58	2,707.37	2,854.06	1,376.66	1,786.53	12,681.72	13,728.46
หนี้สินส่วนงาน	(2,009.86)	(2,436.81)	(1,104.00)	(317.64)	(606.14)	(1,593.92)	380.97	(19.76)	(3,339.03)	(4,368.13)

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 18 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

งบการเงินได้รวมการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ ได้เปิดเผยตามข้อกำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับต่าง ๆ ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์รูปและ				
งานระหว่างทำ	(895.09)	(716.10)	4.30	5.70
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	15,570.29	16,246.64	4,039.18	3,909.90
ซื้อสินทรัพย์รูปเพื่อขาย	639.00	4,097.04	4,994.03	6,896.34
(กลับรายการ) ขาดทุนลดมูลค่าสินทรัพย์คงเหลือ	(103.66)	107.44	-	(0.02)
ค่าก๊าซธรรมชาติใช้ไป	320.40	362.50	-	-
ค่าน้ำ ไฟฟ้า และค่าสารเคมีใช้ไป	502.16	462.79	-	-
ค่าผ่านคลังและค่าบริการคลัง	178.39	97.40	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากร	324.64	291.78	95.68	69.12
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	469.33	479.20	6.16	5.57
ค่าขนส่ง	145.20	93.85	32.13	27.07

## 19 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	49.80	56.75	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	16.13	(38.57)	(0.61)	(12.96)
รวม	<u>65.93</u>	<u>18.18</u>	<u>(0.61)</u>	<u>(12.96)</u>

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## การกระทบบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		346.21		354.26
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	69.24	20.00	70.85
ส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทร่วมและการร่วมค้า		3.49		4.70
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / รายจ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(58.22)		(95.79)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง		5.88		3.74
การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผล แตกต่างชั่วคราวที่ไม่เคยรับรู้ในงวดก่อนๆ		-		(2.53)
ผลขาดทุนในปีปัจจุบันที่ไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษี เงินได้รอการตัดบัญชี		55.75		85.20
การใช้ประโยชน์จากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึก ในงวดก่อน		(10.21)		(47.99)
<b>รวม</b>	<b>19.04</b>	<b>65.93</b>	<b>5.13</b>	<b>18.18</b>

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		282.09		202.12
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.00	56.42	20.00	40.42
ส่วนแบ่งขาดทุน (กำไร) ของบริษัทย่อย บริษัทร่วมและ				
การร่วมค้า		(45.93)		7.84
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี / ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(2.30)		(12.11)
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี / รายการปรับปรุง		1.41		1.41
การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากผล				
แตกต่างชั่วคราวที่ไม่เคยรับรู้ในงวดก่อนๆ		-		(2.53)
การใช้ประโยชน์จากขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึก				
ในงวดก่อน		(10.21)		(47.99)
รวม	-	(0.61)	-	(12.96)

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	107.49	105.87	97.40	75.45
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(34.62)	(37.63)	-	-
สุทธิ	72.87	68.24	97.40	75.45

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายการเคลื่อนไหวของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกิดขึ้นในระหว่างปีมีดังนี้

งบการเงินรวม				
	ณ วันที่	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่
	1 มกราคม 2568	กำไรหรือขาดทุน	กำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2568
		(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การปรับมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน	62.99	-	21.34	84.33
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	10.43	-	-	10.43
สินค้าคงเหลือ	21.46	(21.12)	-	0.34
อื่นๆ	10.99	1.98	(0.58)	12.39
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(36.16)	2.48	-	(33.68)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.47)	0.53	-	(0.94)
รวม	68.24	(16.13)	20.76	72.87

งบการเงินรวม				
บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
ณ วันที่	กำไรหรือ	กำไรหรือขาดทุน	ณ วันที่	
1 มกราคม 2567	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม 2567	
(ล้านบาท)				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
การปรับมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน	50.37	-	12.62	62.99
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	10.43	-	10.43
สินค้าคงเหลือ	-	21.46	-	21.46
อื่นๆ	7.96	2.60	0.43	10.99
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(39.73)	3.57	-	(36.16)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1.98)	0.51	-	(1.47)
รวม	16.62	38.57	13.05	68.24

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน กำไรหรือ ขาดทุน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไรหรือ ขาดทุน	กำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (ล้านบาท)	
<b>2568</b>				
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>				
การปรับมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน	62.99	-	21.34	84.33
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	10.43	-	-	10.43
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2.03	0.61	-	2.64
<b>รวม</b>	<b>75.45</b>	<b>0.61</b>	<b>21.34</b>	<b>97.40</b>
<b>2567</b>				
<b>สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม</b>				
การปรับมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน	50.37	-	12.62	62.99
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์	-	10.43	-	10.43
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียน สำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-	2.53	(0.50)	2.03
<b>รวม</b>	<b>50.37</b>	<b>12.96</b>	<b>12.12</b>	<b>75.45</b>

ขาดทุนทางภาษีของกลุ่มบริษัทและบริษัท จำนวน 808 ล้านบาท และ 78 ล้านบาท ตามลำดับ จะสิ้นอายุในปี 2569 ถึง 2573 ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่ยังไม่สิ้นอายุตามกฎหมายเกี่ยวกับภาษีเงินได้ปัจจุบันนั้น กลุ่มบริษัทยังมิได้รับรู้รายการดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมเนื่องจากยังไม่มีความเป็นได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีดังกล่าว

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 20 สิทธิประโยชน์จากการส่งเสริมการลงทุน

คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนอนุมัติให้กลุ่มบริษัทได้รับสิทธิประโยชน์หลายประการในฐานะผู้ได้รับการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 เกี่ยวกับ การผลิตไบโอดีเซล เอทานอล และ ก๊าซชีวภาพ ซึ่งพอสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

- (ก) ให้ได้รับยกเว้นอากรขาเข้าและภาษีสำหรับเครื่องจักรที่ได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
- (ข) ให้ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมมีกำหนดเวลาหกปีและแปดปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น

เนื่องจากเป็นกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน กลุ่มบริษัทจะต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขและข้อกำหนดตามที่ระบุไว้ในบัตรส่งเสริมการลงทุน

รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและที่ไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสรุปได้ดังนี้

## งบการเงินรวม

	2568			2567		
	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม	กิจการที่ได้รับ การส่งเสริม	กิจการที่ไม่ได้รับ การส่งเสริม	รวม
	(ล้านบาท)					
ขายต่างประเทศ	324.32	68.09	392.41	186.23	39.78	226.01
ขายในประเทศ	1,567.15	15,874.93	17,442.08	8,694.69	13,270.85	21,965.54
รวมรายได้	<b>1,891.47</b>	<b>15,943.02</b>	<b>17,834.49</b>	<b>8,880.92</b>	<b>13,310.63</b>	<b>22,191.55</b>

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

21 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม คำนวณจากกำไรสำหรับปีที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ซึ่งแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท / ล้านหุ้น)			
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท	282.70	215.07	282.70	215.07
จำนวนหุ้นสามัญโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ ออกจำหน่ายแล้ว	1,446.00	1,446.00	1,446.00	1,446.00
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.20	0.15	0.20	0.15

22 เงินปันผล

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย	อัตราต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
2568				
เงินปันผลประจำปี	4 เมษายน 2568	30 เมษายน 2568	0.10	144.56
2567				
เงินปันผลประจำปี	5 เมษายน 2567	3 พฤษภาคม 2567	0.05	72.30

23 เครื่องมือทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

ตารางดังต่อไปนี้แสดงมูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินรวมถึงลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม แต่ไม่รวมถึงการแสดงผลข้อมูลมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากมูลค่าตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรมอย่างสมเหตุสมผล



บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ							
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม				รวม
	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุนตัด	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	
			จำนวน - สุทธิ				
			(ล้านบาท)				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	356.74	-	213.46	-	143.28	356.74
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							
สินทรัพย์ทางการเงิน							
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	533.37	-	320.19	-	213.18	533.37

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

มูลค่ายุติธรรมระดับ 3 สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ประเมิน โดยกรณีการลงทุนในหลักทรัพย์ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดใช้ราคาทุนซึ่งถือเป็นมูลค่ายุติธรรม โดยประมาณยกเว้นมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในการดำเนินงานของกิจการที่ไปลงทุน

## นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

## กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจตามปกติจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย และจากการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดตามสัญญาของคู่สัญญา กลุ่มบริษัทไม่มีการถือหรือออกเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ เพื่อการเก็งกำไรหรือการค้า

การจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนที่สำคัญของธุรกิจของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีระบบในการควบคุมให้มีความสมดุลของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยพิจารณาระหว่างต้นทุนที่เกิดจากความเสี่ยงและต้นทุนของการจัดการความเสี่ยง ฝ่ายบริหารได้มีการควบคุมกระบวนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่องเพื่อให้มั่นใจว่ามีความสมดุลระหว่างความเสี่ยงและการควบคุมความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาลจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้ และความเชื่อมั่นของตลาดและก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของเจ้าของรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

### ความเสี่ยงด้านเครดิต

#### ลูกหนี้การค้า

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัทหากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเงื่อนไขทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้า ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย

ฝ่ายบริหารได้กำหนดนโยบายทางด้านสินเชื่อเพื่อควบคุมความเสี่ยงทางด้านเครดิตโดยสม่ำเสมอ โดยการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินของลูกค้าทุกรายที่ขอวงเงินสินเชื่อในระดับหนึ่ง ๆ รวมถึงพิจารณาประสิทธิภาพของการสูญเสียด้านเครดิตที่เกิดขึ้นจริง 3 ปีย้อนหลัง สภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสภาวะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้ ณ วันที่รายงาน ไม่พบว่ามีความเสี่ยงจากสินเชื่อที่เป็นสาระสำคัญและฝ่ายบริหารไม่ได้คาดว่าจะเกิดผลเสียหายที่มีสาระสำคัญจากการเก็บหนี้ไม่ได้

ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6

#### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด และอนุพันธ์

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทที่เกิดจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและสินทรัพย์อนุพันธ์ มีจำกัด เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารและสถาบันการเงิน ซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้เป็นแสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยแสดงจำนวนเงินขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				รวม
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ข้อผูกพัน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	990.00	1,017.81	-	-	1,017.81
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	357.00	371.34	-	-	371.34
เจ้าหนี้การค้า	457.70	457.70	-	-	457.70
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,124.00	464.18	888.49	-	1,352.67
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24.15	9.85	15.98	1.38	27.21
	2,952.85	2,320.88	904.47	1.38	3,226.73

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567					
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ข้อผูกพัน					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	335.00	342.76	-	-	342.76
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,200.00	1,205.19	-	-	1,205.19
เจ้าหนี้การค้า	906.87	906.87	-	-	906.87
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	1,478.30	399.84	1,217.91	-	1,617.75
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20.47	9.20	12.73	-	21.93
	3,940.64	2,863.86	1,230.64	-	4,094.50

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี (ล้านบาท)	มากกว่า 5 ปี	รวม
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	180.00	195.34	-	-	195.34
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	357.00	371.34	-	-	371.34
เจ้าหนี้การค้า	576.45	576.45	-	-	576.45
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10.38	3.23	7.94	-	11.17
	<b>1,123.83</b>	<b>1,146.36</b>	<b>7.94</b>	<b>-</b>	<b>1,154.30</b>
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567</b>					
<b>หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์</b>					
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	300.00	307.68	-	-	307.68
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,200.00	1,205.19	-	-	1,205.19
เจ้าหนี้การค้า	907.55	907.55	-	-	907.55
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10.10	3.21	7.69	-	10.90
	<b>2,417.65</b>	<b>2,423.63</b>	<b>7.69</b>	<b>-</b>	<b>2,431.32</b>

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัท มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดมีดังนี้

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

สกุลเงินหลักที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจคือเงินบาท อย่างไรก็ตาม ในบางครั้ง กลุ่มบริษัทอาจมีการขายสินค้าหรือสั่งซื้อสินทรัพย์จากต่างประเทศโดยทำธุรกรรมเป็นสกุลเงินต่างประเทศ กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Currency Forward) เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวตามความเหมาะสม โดย ณ วันที่รายงาน กลุ่มบริษัทไม่มีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีนัยสำคัญ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทเนื่องจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 14) ส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปรทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร				
- หนี้สินทางการเงิน	1,124.00	1,478.30	-	-
ยอดบัญชีในงบแสดงฐานะการเงินที่มีความเสี่ยง	1,124.00	1,478.30	-	-

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่น โดยเฉพาะอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีค่าคงที่

	งบการเงินรวม	
	กำไรหรือขาดทุน	
	(ล้านบาท)	
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น	อัตราดอกเบี้ยลดลง
	1%	1%
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(4.08)	4.08
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(6.98)	6.98

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 24 ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
<b>ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน</b>				
สัญญาก่อสร้างโครงการ	55.39	67.67	-	-
สัญญาก่อสร้างเครื่องจักร	41.68	66.65	-	-
<b>รวม</b>	<b>97.07</b>	<b>134.32</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายใน</b>				
<b>อนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาเช่า</b>				
<b>ดำเนินงานที่บอกเลิกไม่ได้</b>				
ภายในหนึ่งปี	15.01	14.55	4.26	5.48
หลังจากหนึ่งปีแต่ไม่เกินห้าปี	21.55	14.31	7.91	12.25
<b>รวม</b>	<b>36.56</b>	<b>28.86</b>	<b>12.17</b>	<b>17.73</b>
<b>ภาระผูกพันอื่นๆ</b>				
เลตเตอร์ออฟเครดิต	-	5.99	-	5.99
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	23.60	22.89	-	-
เงินเรียกชำระค่าหุ้นของบริษัทร่วม	-	200.00	-	200.00
<b>รวม</b>	<b>23.60</b>	<b>228.88</b>	<b>-</b>	<b>205.99</b>

## บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 25 คติความ

- 25.1 บริษัทคู่สัญญา ซึ่งเป็นผู้รับจ้างเหมาก่อสร้างโรงกลั่นชีวภาพในโครงการพัฒนาเชื้อเพลิงยั่งยืน (Sustainable Fuel Development Project (SFP)) ได้ยื่นฟ้องบริษัทร่วมของบริษัท (ซึ่งปัจจุบันบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 20) ต่อศาลแพ่งพระโขนง เมื่อวันที่ 16 มิถุนายน 2568 เป็นคดีแพ่งเรื่องผิดสัญญา เรียกค่าเสียหายภายใต้สัญญาจ้างเหมาก่อสร้างของโครงการดังกล่าว จำนวน 3 สัญญา (รวมเรียกว่า "สัญญาจ้างเหมาก่อสร้าง") โดยได้ฟ้องเรียกให้บริษัทร่วมของบริษัทชำระค่าจ้าง ค่าจ้างเพิ่มเติม คืนเงินประกันผลงาน และเรียกให้ส่งมอบคืนหนังสือค้ำประกัน รวมเป็นทุนทรัพย์จำนวนประมาณ 3,300 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าบริษัทร่วมของบริษัทจะชำระเงินแก่บริษัทคู่สัญญาเสร็จสิ้นครบถ้วน

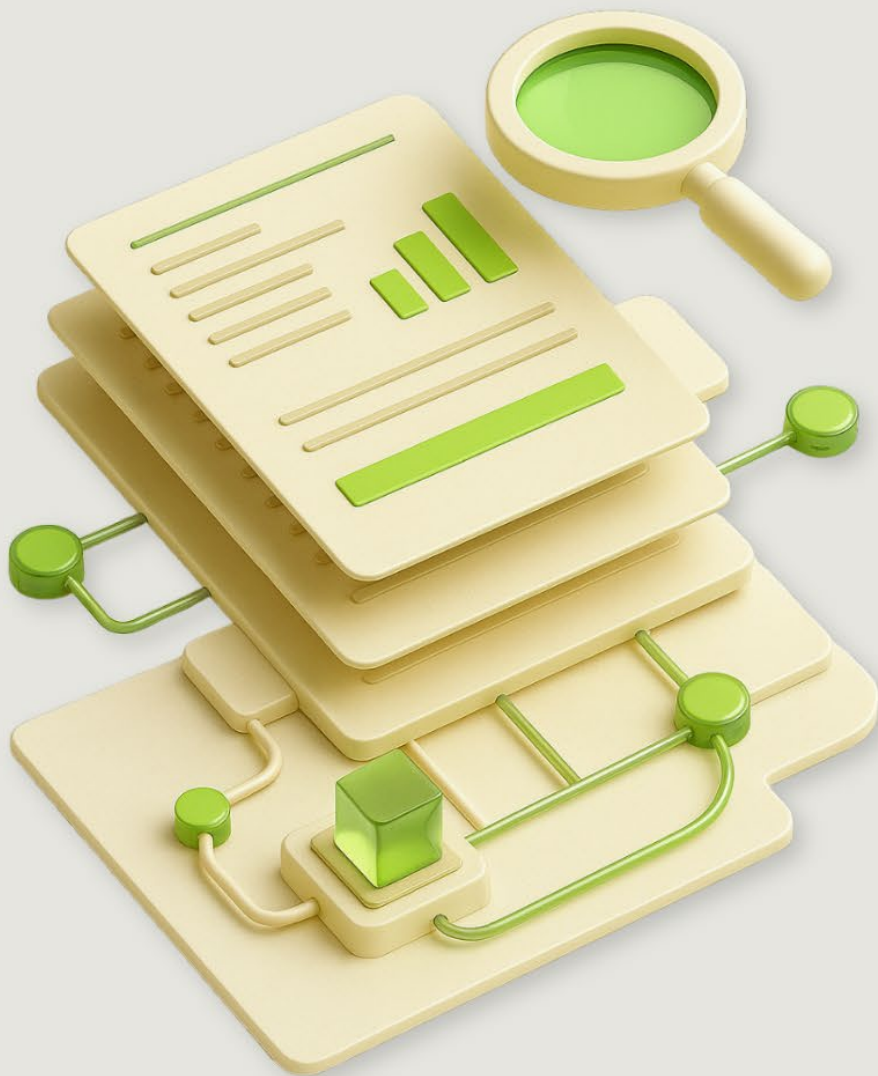
เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2568 บริษัทร่วมของบริษัทได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งไปในคดีเดียวกัน เพื่อปฏิเสธคำฟ้องของบริษัทคู่สัญญา และเรียกค่าเสียหายจากการปฏิบัติผิดสัญญาจ้างเหมาก่อสร้างของบริษัทคู่สัญญา โดยมีทุนทรัพย์รวมประมาณ 5,700 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 6 ตุลาคม 2568 บริษัทร่วมของบริษัทได้ยื่นคำให้การและฟ้องแย้งฉบับแก้ไขเพิ่มเติม โดยทุนทรัพย์ตามฟ้องแย้งคงเหลือเป็นจำนวนประมาณ 4,184 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าบริษัทคู่สัญญาจะชำระเงินแก่บริษัทร่วมของบริษัทเสร็จสิ้นครบถ้วน ณ ปัจจุบัน คดีอยู่ในระหว่างการพิจารณาของศาล

เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2568 บริษัทคู่สัญญาขึ้นคำร้องขอฟื้นฟูกิจการต่อศาลล้มละลายกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2568 ศาลล้มละลายกลางได้รับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการ และได้กำหนดวันไต่สวนคำร้องครั้งแรกในวันที่ 28 มกราคม 2569 และได้นัดไต่สวนครั้งต่อไปในวันที่ 19 มีนาคม 2569 เมื่อศาลล้มละลายกลางมีคำสั่งรับคำร้องขอฟื้นฟูกิจการของบริษัทคู่สัญญาไว้เพื่อพิจารณาแล้ว ศาลแพ่งพระโขนงจึงไม่อาจดำเนินกระบวนการพิจารณาต่อไปได้ตามพระราชบัญญัติล้มละลาย พ.ศ. 2483 มาตรา 90/12 (4) ดังนั้น เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 ศาลแพ่งพระโขนงจึงมีคำสั่งให้จำหน่ายคดีชั่วคราว โดยเลื่อนคดีไปนัดพร้อมเพื่อฟังผลคำสั่งของศาลล้มละลายกลางและนัดชี้สองสถานในวันที่ 24 มีนาคม 2569

- 25.2 ในเดือนพฤศจิกายน 2568 บริษัทคู่สัญญาร่วมลงทุนได้เริ่มข้อพิพาทต่อศูนย์อนุญาโตตุลาการระหว่างประเทศ สิงคโปร์ โดยกล่าวหาว่าบริษัท และบริษัทย่อยผิดสัญญาและยกเลิกสัญญาโดยมิชอบ และเรียกค่าเสียหายรวมประมาณ 4.53 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (หรือเทียบเท่า 143.04 ล้านบาท) รวมทั้งดอกเบี้ยและค่าดำเนินการ โดยในเดือนธันวาคม 2568 บริษัทและบริษัทย่อยได้ยื่นคำตอบรับคำขอเริ่มต้นคดี พร้อมขอเรียกข้อแย้ง รวมถึงค่าเสียหายต่างๆ กับบริษัทคู่สัญญาร่วมลงทุน ต่อศูนย์อนุญาโตตุลาการดังกล่าวแล้ว ณ ปัจจุบัน ข้อพิพาทดังกล่าวอยู่ในระหว่างการตั้งคณะอนุญาโตตุลาการ



# 04 เอกสารแบบ



## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### นายปฏิภาณ สุคนธมาน

ประธานกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

อายุ 64 ปี



### วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง

วันที่ 8 พฤษภาคม 2567 : ประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

### คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ วิชาเอกการบริหารงานคลัง(เกียรตินิยมอันดับสอง) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ วิชาเอกการเงิน The American University, U.S.A.

### ประวัติการอบรม

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย(IOD) หลักสูตร
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 73/2006
  - Board's Roles in Purpose-driven Transition รุ่นที่ PDT2/2024
- โครงการอบรมผู้บริหารระดับสูงในยุคโลกาภิวัตน์ รุ่นที่ 5 ปี 2552(Ex-PSM 5) มุลินิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง (มุลินิธิ สวค.)
- โครงการ PTT Executive Leadership Program, General Electric, GE สหรัฐอเมริกา พ.ศ. 2555
- หลักสูตร Leadership Development Program for Sustainability (LDP) 3 สถาบันพัฒนาผู้นำและการเรียนรู้ กลุ่มปตท. พ.ศ. 2557 (PTT Leadership and Learning Institute)
- โครงการ Breakthrough Program for Senior Executives, International Leading Business School (IMD) พ.ศ. 2557, Switzerland

- หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการพลังงาน พ.ศ. 2558
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 59 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตร การบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 8 สถาบันพระปกเกล้า
- GE Energy Customer Executive Leadership Program, GE Global Learning Crotonville Leadership, 2012
- Executive Program for Senior Management, Kellogg School of Management, Schulich School of Business, Maxwell School of Syracuse University, in cooperation with Fiscal Policy Institute Foundation
- BEPS 2.0 Pillar 2 impact to Bangchak Group โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
- สถานการณ์อุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพในประเทศไทย และแนวทางการส่งเสริมจากภาครัฐบาล โดยศูนย์พันธุ์วิศวกรรมแห่งชาติ (BIOTEC)

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2567 - พฤษภาคม 2568 : ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2567 - เมษายน 2568 : กรรมการอิสระ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2566 - 2567 : กรรมการอิสระบริษัท พลังงานบริสุทธิ์ จำกัด (มหาชน)
- 2566 - 2567 : กรรมการอิสระบริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด
- 2566 - 2567 : กรรมการอิสระบริษัท ทีพีบีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2566 - 2567 : กรรมการอิสระบริษัท หลักทรัพย์ ฟินันเซีย เอ็กซ์ จำกัด (มหาชน) และ  
กรรมการอิสระบริษัท หลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)
- 2562 - 2564 : ผู้จัดการใหญ่ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2564 : กรรมการบริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2559 - 2562 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการกลุ่มธุรกิจปิโตรเคมีขั้นปลาย บริษัท พีทีที  
โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการอิสระ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

**นายชัช ชินธรรมมิตร**

รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม  
กรรมการกลั่นกรองการลงทุน  
อายุ 56 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง**

- วันที่ 31 ตุลาคม 2560 : กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม
- วันที่ 1 มกราคม 2561 : กรรมการกลั่นกรองการลงทุน
- วันที่ 1 สิงหาคม 2566 : รองประธานกรรมการ

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจด้านการเงินและธนาคารมหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจด้านการเงินและธนาคาร Mercer University, USA

**ประวัติการอบรม**

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร  
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 17/2004
- ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (CMA) หลักสูตรวิทยาลัยตลาดทุน รุ่นที่ 10
- ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาการพลังงาน (TEA) หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงานรุ่นที่ 6
- ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม (IBID) หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจ  
อุตสาหกรรมและการลงทุน รุ่นที่ 3
- ประกาศนียบัตรสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยหลักสูตรการปฏิรูปธุรกิจและสร้างเครือข่ายนวัตกรรม รุ่นที่ 2
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 66
- BEPS 2.0 Pillar 2 impact to Bangchak Group โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย สอบบัญชี จำกัด
- สถานการณ์อุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพในประเทศไทย และแนวทางการส่งเสริมจากภาครัฐบาล โดยศูนย์พันธุ์  
วิศวกรรมแห่งชาติ (BIOTEC)
- Pillar2 : Global Anti-base Erosion Rules โดยกรมสรรพากร

## ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2557 - 2562 : กรรมการและกรรมการบริหารบริษัท มัดแมน จำกัด (มหาชน)
- 2539 – ก.ค. 2562 : กรรมการผู้จัดการบริษัท เคเอสแอล เรย์ลเอสเทต จำกัด

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท ไทรทัน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และกรรมการบรรษัทภิบาล บริษัท ร็อค เทค โกลบอล จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท น้ำตาลนิวกว่างฮั่นหลี่ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท คุณชวน จำกัด
  - กรรมการ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกว่างไทย จำกัด
  - กรรมการ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
  - กรรมการ บจก.เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรตดิ้ง
  - กรรมการ บริษัท เกาะกงแพลนเตชั่น จำกัด
  - กรรมการ บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท โรงไฟฟ้าน้ำตาลขอนแก่น จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เค.เอส.แอล. เอ็กซ์พอร์ต เทรตดิ้ง จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ไทยชูการ์มิลเลอร์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท อ่อนนุชก่อสร้าง จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท โคลอสซอล อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เอ็ม เอ็ม พี คอร์ปอเรชั่น จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ราชาชรามิค จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรย์ลเอสเทต จำกัด

- กรรมการ บริษัท เคเอสแอล ซูการ์ โฮลดิ้ง จำกัด
- กรรมการ บริษัท เซ็งเพรส จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชินกิจ จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชาโซลาร์ แมททีเรียล จำกัด
- กรรมการ บริษัท ราชาปอร์ซเลน จำกัด
- กรรมการ บริษัท ชนารัตน์ จำกัด
- กรรมการ บริษัท พารารวมโชค จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : 425,199 หุ้น หรือ 0.029% (ณ 31 ธันวาคม 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ญาติของนายชนะชัย ชูติมาวรินทร์ นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร และนางสุทธิดา สุขะนินทร์

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯและสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

**รศ.จารุพร ไวยนันท์**

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

อายุ 81 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง**

วันที่ 31 ตุลาคม 2560 : กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์การเงิน Middle Tennessee State University USA
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงกิตติมศักดิ์ สถาบันพระปกเกล้า

**ประวัติการอบรม**

- ประกาศนียบัตรการบริหารทางการเงิน, University of Bath, UK
- ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (CMA 10) หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง รุ่น 10
- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 126/2009
  - Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 28/2009
  - Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 7/2010
  - Monitoring Fraud Risk Management (MFM) รุ่นที่ 10/2010
  - Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 10/2010
  - Monitoring the system of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 9/2010
  - Role of the Compensation Committee (RCC) รุ่นที่ 12/2011
  - Director Certification Program Update (DCPU) รุ่นที่ 1/2014
  - Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 5/2015
  - Boards That Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 6/2018
  - Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 5/2018



- หลักสูตร Subsidiary Governance Program รุ่นที่ 1/2022

- สัมมนา Business Sustainability โดย ดร.วิโรจน์ สันติประภาพ
- สัมมนา Risk management จัดโดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
- สัมมนา AI Revolution 2024 : Transforming Thailand Economy จัดโดย กรุงเทพมหานคร
- สัมมนา ESG โดย คุณกฤษณ์ จันทโนทก จาก SCB
- สัมมนา Independent Director Forum 2024 เรื่อง “The Role of Lead Independent Directors in Thai Business” โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- สัมมนา KEY concerns of Audit Committees, In the age of great transformation โดย บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- สัมมนาแนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน การใช้ข้อมูลภายใน และการให้ข่าว โดย The Capital Law Office Limited
- สัมมนา The New Global Internal Audit Standards โดยบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
- สัมมนา Business Sustainability โดย ดร.วิโรจน์ สันติประภาพ
- SET Sustainability Forum โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
- AI Revolution 2024 : Transforming Thailand Economy โดย กรุงเทพมหานคร
- ESG โดย คุณกฤษณ์ จันทโนทก จาก SCB
- Independent Director Forum 2024 เรื่อง “The Role of Lead Independent Directors in Thai Business” โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- KEY concerns of Audit Committees, In the age of great transformation โดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- แนวทางปฏิบัติที่ดีเพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน การใช้ข้อมูลภายใน และการให้ข่าว โดย The Capital Law Office Limited
- The New Global Internal Audit Standards โดยบริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส คอนซัลติ้ง (ประเทศไทย) จำกัด
- Transforming One Report with IFRS S Integration โดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- BEPS 2.0 Pillar 2 impact to Bangchak Group โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
- สถานการณ์อุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพในประเทศไทย และแนวทางการส่งเสริมจากภาครัฐบาล โดยศูนย์พันธุ์วิศวกรรมแห่งชาติ (BIOTEC)
- การประเมินกรรมการอย่างมืออาชีพ โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- International Expansion โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Let's Go DR กับ เมย์แบงก์ โดยบริษัท หลักทรัพย์ เมย์แบงก์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)

- Pillar2 : Global Anti-base Erosion Rules โดยกรมสรรพากร
- ESG:Risk Mitigation สิ่งที่กรรมการต้องรู้ โดยตลาดหลักทรัพย์ ร่วมกับ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- Generative AI for Strategic Advantage โดยดร.ปริญญา หอมเอนก
- IFRS S1 and S2 โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2558 – พ.ศ. 2567 : กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบรรษัทภิบาล และความยั่งยืนบริษัท อีโนเว รับเบอร์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2563 : อนุกรรมการติดตามและประเมินผลสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม
- 2561 – 2561 : อนุกรรมการตรวจสอบและกำกับดูแลกิจการที่ดี สถาบันอนุญาโตตุลาการ กระทรวงยุติธรรม

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการธรรมาภิบาลและความยั่งยืน กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท วีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยสมุทรประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท วี แอนด์ เจ กรุ๊ป จำกัด
  - กรรมการ มูลนิธิเพื่อโรงพยาบาลธรรมศาสตร์เฉลิมพระเกียรติ
  - ผู้ทรงคุณวุฒิด้านวิชาการประจำภาควิชาการเงินคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - กรรมการ มูลนิธิฟ้าสั่ง

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

**ดร. ลักขณา ลีละยุทโยธิน**

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

กรรมการตรวจสอบ

อายุ 72 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง**

วันที่ 5 เมษายน 2566 : กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
และกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 1 พฤศจิกายน 2566: ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต Catholic University of Leuven ประเทศเบลเยียม
- ปริญญาเอก บริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิต University of Southern Queensland ประเทศออสเตรเลีย

**ประวัติการอบรม**

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 225/2016
  - Audit Committee Program (ACP) ปี รุ่นที่ 30/2018
  - Enhancing Governance, Standards, and Financial Insights รุ่นที่ 2/2024
  - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 39/2025
- ประกาศนียบัตร TLCA Leadership Development Program ปี 2560 International Institute for Management Development
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชนจากสถาบันพระปกเกล้า สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจและสำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ รุ่นที่ 15/2016

- ประกาศนียบัตร Advance Executive Program ปี 2542 Kellogg School of Management, Northwestern University สหรัฐอเมริกา
- IOD National Director Conference 2019: Board of the future สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
- Exclusive workshop for SCB Boardroom: Vision-Driven Purpose ธนาคารไทยพาณิชย์จำกัด (มหาชน) และ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2563
- Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity โดยธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.) ปี 2564
- BOT Digital Finance Conference ปี 2565 ธนาคารแห่งประเทศไทย
- สัมมนา Topic Sustainability Trends in Business Across Industries สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
- สัมมนาหัวข้อ การตกแต่งงบการเงินเพื่อกระทำการทุจริตในตลาดทุนไทยและความยั่งยืนภายใต้เศรษฐกิจที่ถดถอยและมาตรการลดภาวะโลกร้อน พ.ศ. 2566 โดยกลุ่มบริษัท สำนักงาน อีวาย (EY)
- สัมมนาเผยแพร่ผลการศึกษาโครงการ Value Audit ปี 2565 สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- Director Briefing 6/2023: Sustainability Trends in Business Across Industries ปี 2566 สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการ บริษัทไทยและ Deloitte
- Enterprise & Operation Risk Management โดยสถาบันวิจัยพัฒนานาอนาคต
- Audit Committee Seminar 2024 โดยบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- สถานการณ์อุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพในประเทศไทย และแนวทางการส่งเสริมจากภาครัฐบาล โดยศูนย์พันธุ์วิศวกรรมแห่งชาติ (BIOTEC)

#### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2562- เม.ย.2568 : กรรมการอิสระ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
- 2562- พ.ค. 2567 : กรรมการ มูลนิธิสยามกัมมาจล
- 2564 – 2566 : ประธานกรรมการคณะกรรมการบริหารทุนสถาบันวิจัยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย (วว)
- 2562 - 2565 : อุปนายกสมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- 2559 - 2565 : กรรมการผู้จัดการบริษัท แอ็ดไวเซอร์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด
- 2556 - 2565 : ที่ปรึกษาบริษัทบริษัท แบรินด์ ชันโตรี (ประเทศไทย) จำกัด
- 2558 - 2564 : กรรมการบริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)

- 2558 - 2562 : ที่ปรึกษาคณะอนุกรรมการฝ่ายยุทธศาสตร์ Thai Institute of Nuclear Technology

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ บริษัท โรจูคิส อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนลจำกัด (มหาชน)
  - กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท เทคโนโลยีเมดิคัล จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการอิสระ กรรมการสรรหา บริษัท ล้ำสูง (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการอิสระ บริษัท บางจาก รีเทล จำกัด
  - กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท เฌอรา จำกัด (มหาชน)
  - อนุกรรมการ คณะกรรมการบริหารหน่วยปฏิบัติการวิจัยและพัฒนาวิศวกรรมชีวเคมีและโรงงาน ต้นแบบศูนย์พันธุ์วิศวกรรมและเทคโนโลยีชีวภาพแห่งชาติ (BIOTEC)
  - กรรมการ คณะกรรมการกำกับหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขในการขอรับรองและออกเครื่องหมายสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย Made in Thailand วาระปี 2567-2569 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - รองประธานกรรมการดำเนินงานในคณะกรรมการจัดหารายได้ จุฬา ช่วยกาชาด โดยเสด็จพระราชกุศลสมทบทุน สภากาชาดไทย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - กรรมการกองทุนเพื่อผู้ป่วยและโรงพยาบาล มูลนิธิสมเด็จพระญาณสังวร สมเด็จพระสังฆราช วัดบวรนิเวศวิหาร ในพระบรมราชูปถัมภ์
  - กรรมการมูลนิธิ มูลนิธิสมเด็จพระญาณสังวรสมเด็จพะสังฆราชวัดบวรนิเวศวิหารในพระบรมราชูปถัมภ์
  - รองประธานมูลนิธิเพื่อการศึกษา สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
  - ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการ รมรณรงค์เพิ่มผู้บริจาคโลหิตใน คณะกรรมการการจัดหาและส่งเสริมผู้ให้โลหิต แห่งสภากาชาดไทย
  - อุปนายกสมาคมนิสิตเก่าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (ดำรงตำแหน่งครั้งที่2)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯและสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

**นายพงษ์ชัย ชัยจิรวีวัฒน์**

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

อายุ 65 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง**

วันที่ 1 สิงหาคม 2566 : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ 1 พฤศจิกายน 2566: ประธานกรรมการกลั่นกรองการลงทุน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)

**ประวัติการอบรม**

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 154/2011
- Senior Executive Program (SEP25/2012) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน (ปรม.) รุ่นที่ 13/2557 สถาบันพระปกเกล้า
- NIDA-Wharton Executive Leadership Program (7/2014) ศูนย์นวัตกรรมทางธุรกิจ คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- Leading in a Disruptive World Program (LDW), Southeast Asia Center (SEAC), Stanford University
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท. 28)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน. 8/2559) สถาบันวิทยาการพลังงาน
- BEPS 2.0 Pillar 2 impact to Bangchak Group โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค เอเชีย สอบบัญชี จำกัด
- สถานการณ์อุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพในประเทศไทย และแนวทางการส่งเสริมจากภาครัฐบาล โดยศูนย์พันธุ์วิศวกรรมแห่งชาติ (BIOTEC)
- Pillar2 : Global Anti-base Erosion Rules โดยกรมสรรพากร

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2564 - 2566 : ที่ปรึกษาอาวุโสบริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2563 : กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2561 – 2563 : ประธานกรรมการบริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด
- 2561 – 2563 : ประธานกรรมการบริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)
- 2561 – 2563 : กรรมการบริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
- 2561 – 2563 : กรรมการบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด(มหาชน)
- 2561 – 2563 : กรรมการบริษัท อุบลชั่นฟลาวเวอร์ จำกัด
- 2561 – 2563 : กรรมการบริษัท อุบล ไบโอเกษตร จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - รองประธานสายงานส่งเสริมอุตสาหกรรมสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : 64,700 หุ้น หรือ 0.004% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯและสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

**นายพันธ์ทอง ลอยกุลนันท์**

กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 48 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง**

วันที่ 6 พฤษภาคม 2568 กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท Msc. Accounting and Management Science, University of Southampton, United Kingdom

**ประวัติการอบรม**

- นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่น 14
- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร  
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 189/2022
- หลักสูตรวิทยาการเกษตรระดับสูง (วกส.) รุ่น 1
- หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารระดับสูง สำนักงานตำรวจแห่งชาติ รุ่น 2563
- นักบริหารระดับสูง: ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.1) รุ่น 89
- โครงการฝึกอบรมเพื่อสนับสนุนการบรรยายขยายผลของวิทยากร จิตอาสาในหัวข้อเรื่อง สถาบันพระมหากษัตริย์กับประเทศไทย รุ่น 1
- สัมมนาเชิงปฏิบัติการหลักสูตร Change Leader ภายใต้โครงการเสริมสร้างกลไกสามเหลี่ยมแห่งการเปลี่ยนแปลง
- สถานการณ์อุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพในประเทศไทย และแนวทางการส่งเสริมจากภาครัฐบาล โดยศูนย์พันธุ์วิศวกรรมแห่งชาติ (BIOTEC)
- Pillar2 : Global Anti-base Erosion Rules โดยกรมสรรพากร



### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- ต.ค. 2568 – ปัจจุบัน : อธิบดีกรมศุลกากร
- ต.ค. 2568 – ต.ค. 2568 : ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
- 2565 – ก.ย. 2568 : ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาและบริหารจัดการจัดเก็บภาษี กรมศุลกากร
- 2564 – ม.ค. 2568 : กรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
- 2563 – 2564 : กรรมการ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
- 2562 – 2565 : รองอธิบดีกรมศุลกากร
- 2562 – 2563 : ผู้บริหารเทคโนโลยีระดับสูงกรมศุลกากร (CIO)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการอิสระ บริษัท บางจาก คอร์ปอเร จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการธนาคารทหารไทยธนชาติ จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯและสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

**นายเมทธีว กิจโอธาน**

กรรมการอิสระ

กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

กรรมการตรวจสอบ

อายุ 59 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง**

วันที่ 31 ตุลาคม 2560 : กรรมการอิสระ

วันที่ 1 พฤศจิกายน 2566: กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

วันที่ 6 พฤษภาคม 2568 : กรรมการตรวจสอบ

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี Commerce University of Toronto Canada
- ปริญญาโท บริหารจัดการ Imperial College University of London

**ประวัติการอบรม**

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 95/2007
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 57/2006
- BEPS 2.0 Pillar 2 impact to Bangchak Group โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด
- สถานการณ์อุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพในประเทศไทย และแนวทางการส่งเสริมจากภาครัฐบาล โดยศูนย์พันธุ์วิศวกรรมแห่งชาติ (BIOTEC)
- Pillar2 : Global Anti-base Erosion Rules โดยกรมสรรพากร

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- ก.ค. 2568 – ปัจจุบัน : ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2563 - มิ.ย. 2568 : ที่ปรึกษาผู้บริหาร บริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
- 2550 - มิ.ย. 2568 : กรรมการบริษัท บีอีซี เวิลด์ จำกัด (มหาชน)
- 2558 - 2567 : กรรมการบริษัท อีเว้น โซลูชั่นส์ จำกัด

- 2563 – 2565 : กรรมการบริษัท เอสแอนด์พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
- 2563 – 2565 : ที่ปรึกษาผู้บริหารบริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
- 2557 – 2565 : กรรมการบริษัท เจฟเฟอร์ เรสโตรองต์ จำกัด
- 2557 – 2565 : กรรมการบริษัท เวฟ เอ็ดดูเคชั่น กรุ๊ป จำกัด
- 2557 – 2565 : กรรมการบริษัท วอลล์สตรีท อินลิช (ประเทศไทย) จำกัด
- 2556 – 2565 : กรรมการบริษัท เวฟ ทีวี จำกัด
- 2556 – 2565 : กรรมการบริษัท เวฟ พิคเจอร์ส จำกัด
- 2556 – 2565 : กรรมการ บริษัท เวฟ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด
- 2549 – 2565 : กรรมการ / ประธานกรรมการบริษัท /ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร /กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนบริษัท เวฟ เอ็นเตอร์เทนเมนต์ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการอิสระ บริษัท โอเชียนกลาส จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท อินเด็กซ์ ครีเอทีฟ วิลเลจ จำกัด (มหาชน)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯและสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

**นายชนะชัย ชูติมาวรินทร์**

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

อายุ 53 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง**

วันที่ 31 ตุลาคม 2560 : กรรมการ

วันที่ 1 สิงหาคม 2566 : กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ สาขากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ Knoxville USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ University of Tennessee USA

**ประวัติการอบรม**

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร  
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 37/2005
- ประกาศนียบัตรสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ หลักสูตร CFO Focus on Financial
- ประกาศนียบัตรสถาบันวิทยาลัยตลาดทุน (CMA) รุ่นที่ 21
- สถานการณ์อุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพในประเทศไทย และแนวทางการส่งเสริมจากภาครัฐบาล โดยศูนย์พันธุ์  
วิศวกรรมแห่งชาติ (BIOTEC)

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- 2557 - 2564 : กรรมการบริษัท เคเอสแอล เรียลเอสเตท จำกัด

## การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการบริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท ที เอส ฟลาวมิลล์ จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท โรงงานน้ำตาลนิวกุงไทย จำกัด
  - กรรมการ บริษัท น้ำตาลท่ามะกา จำกัด
  - กรรมการ บริษัท น้ำตาลนิวกว้างสันหลี่ จำกัด
  - กรรมการบริหาร บริษัท น้ำตาลสะพานมะเข็ด จำกัด
  - กรรมการบริหาร บริษัท น้ำตาลเกาะกง จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ที เอส อุตสาหกรรมน้ำมัน จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ที เอส คลังสินค้า จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ที เอส ขนส่งและโลจิสติกส์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ที เอส จี แอสเซ็ท จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรตติ้ง จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บีบี แคปปิตอล จำกัด
  - กรรมการ บริษัท มั่นคงสยามธุรกิจ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท อ่อนนุช ก่อสร้าง จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : 1,133,294 หุ้น หรือ 0.078% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ญาติของนายชัช ชินธรรมมิตร นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร และนางสุทธิดา สุขะนินทร์

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯและสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

**นายพิริย์พล ชินธรรมมิตร**

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 45 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง**

วันที่ 5 เมษายน 2567 : กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

วันที่ 6 พฤษภาคม 2568 : กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาโท Business Administration (Organization Leadership), The University of Findlay, Ohio, U.S.A

**ประวัติการอบรม**

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร  
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 223/2024
- การพัฒนาศักยภาพผู้บริหารระดับสูง (Competency For Executive Management) 2018
- Key Successors Development Program Year 2017
- Leadership Development Program Year 2016
- วิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ 2015
- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 27 ประจำปี  
การศึกษา พ.ศ.2566 – 2567 โดยสถาบันพระปกเกล้า
- Sustainable Development Journey 2024 โดย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- โครงการ MDP 2024 หัวข้อ BUILDING CHANGE AGENT: สร้างและพัฒนาผู้นำการเปลี่ยนแปลง โดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- Sustainable Business Management - Sustainable Value Chain Design and Materiality  
Assessment โดย สถาบันพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน
- Introduction to Sustainability Integration Transformation

- กฎหมายโรงงานกับการพัฒนาอุตสาหกรรมอย่างยั่งยืน
- สถานการณ์อุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพในประเทศไทย และแนวทางการส่งเสริมจากภาครัฐบาล โดยศูนย์พันธุ์วิศวกรรมแห่งชาติ (BIOTEC)

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายสนับสนุนบริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานจัดหาวัตถุดิบ บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ - กลุ่มโรงงาน ภาคตะวันตก บริษัท น้ำตาลขอนแก่น จำกัด (มหาชน)
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ Koh Kong Sugar Industry Co., Ltd.
  - กรรมการ บริษัท น้ำตาลสะพานมะเขือ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เคเอสแอล เรย์ลเอสเทต จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอสพี โลจิสติกส์ จำกัด
  - กรรมการ บริษัท เคเอสแอล อะโกร แอนด์ เทรตดิ้ง จำกัด
  - กรรมการ บริษัท ไทยชูการ์ มิลเลอร์ จำกัด
  - กรรมการ สมาคมผู้ผลิตน้ำตาลและชีวพลังงานไทย
  - กรรมการ คณะกรรมการอ้อยและน้ำตาลทราย (กอน.)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : 216,200 หุ้น หรือ 0.015%ทางอ้อม 637 หุ้น หรือ 0.0004 (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ญาติของนายชัช ชินธรรมมิตร นายชนะชัย ชูติมาวรพันธ์ และนางสุทธิดา สุขะนินทร์

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

**นายบัณฑิต हरषาไพบูลย์**

กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการบริหารความเสี่ยงและบริษัทภิบาล

กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

อายุ 53 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง**

วันที่ 1 มกราคม 2568 : กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และกรรมการบริหารความเสี่ยงและบริษัทภิบาล

วันที่ 6 พฤษภาคม 2568 : กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต ภาควิชาวิศวกรรมเคมี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท Master of Business Administration (MBA), LEHIGH University, USA

**ประวัติการอบรม**

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 296/2563
- หลักสูตรด้านวิทยาการพลังงานสำหรับนักบริหารรุ่นใหม่ (วพม.) สถาบันวิทยาการพลังงาน (Thailand Academy Energy, TEA)
- Executive Development Program (EDP) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย (TLCA)
- Financial Statements for Directors (FSD) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 67 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- สถานการณ์อุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพในประเทศไทย และแนวทางการส่งเสริมจากภาครัฐบาล โดยศูนย์พันธุ์วิศวกรรมแห่งชาติ (BIOTEC)
- Pillar2 : Global Anti-base Erosion Rules โดยกรมสรรพากร



## ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

### บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

- ก.ย. 2568 – ปัจจุบัน : รักษาการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการตลาด และทำหน้าที่รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมันอีกตำแหน่งหนึ่ง
- ม.ค. 2568 – ส.ค. 2568 : ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ-โรงกลั่นและรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มธุรกิจโรงกลั่นและการค้าน้ำมัน
- 2566 – 2567 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่บริษัท บางจาก ศรีราชา จำกัด (มหาชน)
- 2565 - 2566 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานยุทธศาสตร์และบริหารความยั่งยืน กลุ่มบริษัทบางจาก
- 2562 – 2565 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน
- 2561 – 2562 : ผู้อำนวยการอาวุโส สังกัดสายงานวางแผนจัดหาและธุรกิจการค้าน้ำมัน

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - กรรมการ บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ BCP Trading Pte., Ltd.
  - กรรมการ BCPT FZCO Pte., Ltd.
  - กรรมการ บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : มีการถือหุ้นทางอ้อม 100,000 หุ้น หรือ 0.007% (ณ 31 ธันวาคม 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯและสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

**นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์**

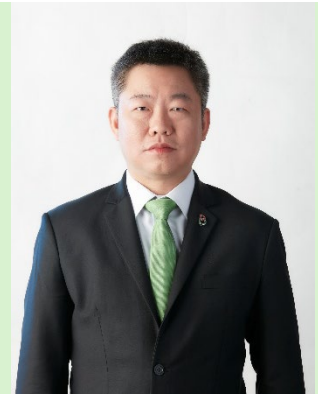
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

กรรมการ และกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการกลั่นกรองการลงทุน

กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

อายุ 47 ปี

**วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง**

วันที่ 1 มกราคม 2568 : ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่, กรรมการและกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม, กรรมการกลั่นกรองการลงทุน, กรรมการบริหารความเสี่ยงและบรรษัทภิบาล

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย เบิร์กลีย์ สหรัฐอเมริกา

**ประวัติการอบรม**

- สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 147/2561
  - Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่น 21/2567
  - Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) รุ่น 46/2567
  - Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 15/2567
  - ESG in the Boardroom: The Practical Guide for Board (ESG) รุ่น 9/2568
  - Role of the Chairman Program (RCP) รุ่น 61/2568
  - Intensive Strategic Foresight (ISF) รุ่น 1/2568
- BEPS 2.0 Pillar 2 impact to Bangchak Group โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด
- หลักสูตร Board Essentials Program (BEP) รุ่นที่ 7/2568 โดยมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPA)
- สถานการณ์อุตสาหกรรมเทคโนโลยีชีวภาพในประเทศไทย และแนวทางการส่งเสริมจากภาครัฐบาล โดยศูนย์พันธุ์วิศวกรรมแห่งชาติ (BIOTEC)
- Pillar2 : Global Anti-base Erosion Rules โดยกรมสรรพากร

- หลักสูตรวุฒิบัตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulators) รัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน รุ่นที่ 29/2568 โดยสถาบันพระปกเกล้า

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- กุมภาพันธ์ – ธันวาคม 2567 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- กุมภาพันธ์ – ธันวาคม 2567 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)
- กุมภาพันธ์ – ธันวาคม 2567 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
- กุมภาพันธ์ – ธันวาคม 2567 : กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด
- 2554 - 2565 : กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท อุลไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)
- 2563 - 2565 : กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท อุลชันฟลาวเวอร์ จำกัด
- 2563- 2565 : กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท อุลไบโอเกษตร จำกัด

### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด
  - ประธานกรรมการ บริษัท วิน อินกรีเดียนส์ จำกัด
  - ประธานกรรมการ Win Ingredients Singapore Pte.Ltd.
  - กรรมการ บริษัท บีเอสจีเอฟ จำกัด
  - กรรมการ / กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ประธานกรรมการกลยุทธ์ และนวัตกรรม ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM Bank of Thailand)

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯและสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

**นางสุทธิดา สุขะนินทร์**

กรรมการบริหารและจัดการบริษัท

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่การเงินและบัญชีองค์กร

อายุ 52 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ การเงิน-การธนาคารจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

**ประวัติการอบรม**

- ประกาศนียบัตรสภาวิชาชีพบัญชี หลักสูตร CFO Certification Program รุ่นที่ 19/2015
- ประกาศนียบัตรศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs รุ่นที่ 2
- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร
  - Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 37/2018
  - Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 273/2019
  - Director Diploma Examination รุ่นที่ 69/2019
  - Subsidiary Governance Program รุ่นที่ 3/2022
  - Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 44/2022
  - The Board's Role in Mergers & Acquisitions รุ่นที่ 4/2023
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
  - The Insight in SET: Answers for Growth and Sustainability in the Capital Market, Class 2
  - E-learning CFO's Refresher (ภาษาไทย) 2024
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย TLCA
  - CFO Training: Professional Development Program (TLCA CFO CPD)
  - Guidelines for Disclosing Financial Reports of Listed Companies, Including the Monitoring and Examination of Financial Reports of Listed Companies by Auditors
  - Economic Update for CFO

- Tax Governance
- ESG Bond : การออกตราสารหนี้ด้านความยั่งยืน
- Cybersecurity & Risk Management for CFOs
- How AI will transform the CFO's role
- ครั้งที่ 3/2568 อัปเดตมาตรฐานบัญชีที่อาจมีผลบังคับใช้ในอนาคต (IFRS 18 IFRS 19) และบริษัทจดทะเบียนจะมีการเตรียมรับมือกับผลกระทบจากมาตรฐานบัญชีฉบับใหม่อย่างไร
- ครั้งที่ 4/2025 หัวข้อ มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Related Risks)
- ครั้งที่ 5/2568 หัวข้อ การวางระบบบัญชี (ครั้งที่ 1)
- ครั้งที่ 5/2568 หัวข้อ การวางระบบบัญชี (ครั้งที่ 2)
- ครั้งที่ 7/2568 หัวข้อ "มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน IFRS S1 / IFRS S2"
- ครั้งที่ 8/2568 หัวข้อ “Three Lines of Defense model กับการทำงานของ CFO”
- CFO 2025 (Accounting) Accounting 6.30 ชั่วโมง Ethic 0.3 ชั่วโมง โดย สถาบัน NYC Management
- Workshop in ESG Integration in Asset Valuation #1 โดย Chulalongkorn Business School, Chulalongkorn University
- Certified Management Accountant (CMA) by Institute of Certified Management Accountants (ICMA) Australia & New Zealand in collaboration with Australian Alumni Association (Thailand) under the Patronage of his Royal Highness The Crown Prince. Strategic cost management and Strategic business analysis
- ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย SET : e-learning
  - Understand Methodology FTSE Russell ESG Scores Assessment
  - IFRS S1 - S2 : Financial Disclosure Standard
  - FTSE102\_G3 : Training series 102: เจาะลึกหัวข้อการประเมิน FTSE Russell ESG Scores

### ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)

- 2562 - มิถุนายน 2565 : กรรมการบริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)
- 2560 - 2561 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการงานนักลงทุนสัมพันธ์บริษัท ทางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด
  - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อก ไบโอ จำกัด

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2568)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ญาติของนายชัช ชินธรรมมิตร นายชนะชัย ชูติมาวพันธ์ และนายพิริยพล ชินธรรมมิตร

**ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

**นายประสิทธิ์ ตันตวรนาท**

กรรมการบริหารและจัดการบริษัท

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานปฏิบัติการ

อายุ 54 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์เคมีเทคนิค จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตรนักบริหารพลังงาน ระดับสูง กระทรวงพลังงาน (2012)
- Intensive Management Development Program ; Thailand Management Association (TMA) (2013)
- Certificate of Management ; Lead Business Institute Cornell University (2017)
- Innovation @ Work ; Center for Professional Development, Stanford University (2018)
- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 228/2568

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- 2562- 2563 : ผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด
- 2562- 2563 : รักษาการ ผู้อำนวยการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2560- 2562 : ผู้จัดการใหญ่ ปฏิบัติหน้าที่ที่ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด
- 2560- 2562 : ผู้จัดการอาวุโส หน่วยธุรกิจผลิตภัณฑ์ชีวภาพ  
บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2559- 2560 : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจใหม่ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ผู้อำนวยการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีทานอล (ฉะเชิงเทรา) จำกัด
  - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีบีจีไอ ไบโอดีเซล จำกัด
  - กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีบีจีไอ ยูทิลิตี้ แอนด์ เพาเวอร์ จำกัด
  - กรรมการ สมาคมผู้ผลิตไบโอดีเซลไทย

**สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) :** ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2568)

**ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร :** ไม่มี

**ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า :** ไม่มี

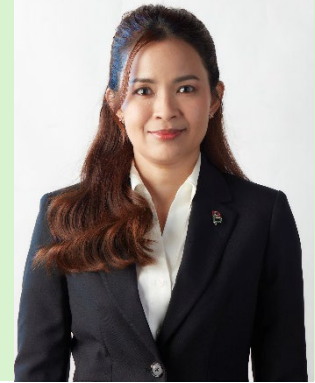


**ดร. นิรุบล จงอนรรักษ์กุล**

กรรมการบริหารและจัดการบริษัท

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานพัฒนาธุรกิจและการพาณิชย์

อายุ 46 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- บริญญาตรี สาขาเทคโนโลยีชีวภาพมหาวิทยาลัยมหิดล เกียรตินิยมอันดับ 1
- บริญญาโท สาขาเคมีเกษตร (ชีววิทยาประยุกต์) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ประเทศญี่ปุ่น
- บริญญาเอก สาขาเคมีเกษตร (ชีววิทยาประยุกต์) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย ประเทศญี่ปุ่น

**ประวัติการอบรม**

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 228/2568

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- 2566 – 2567 : ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจชีวภาพ กระบวนการผลิตโรงงาน ภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก บริษัท ซัลเซอร์ (ประเทศไทย) จำกัด
- 2559- 2566 : ผู้จัดการส่วนพัฒนาเทคโนโลยี บริษัท โกลบอล กรีน เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
- 2551- 2559 : นักวิจัยอาวุโส บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
- ไม่มี-
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
- กรรมการ บริษัท บีบีจีไอ เฟิร์มบ็อกซ์ ไบโอ จำกัด  
- กรรมการ บริษัท ไบโอม จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์และสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

**นายชุนห์ โกลไศวรรย์**

กรรมการบริหารและจัดการบริษัท

รักษาการผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ สายงานยุทธศาสตร์องค์กรและสนับสนุนธุรกิจ

อายุ 40 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา/ประวัติการอบรม**

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ University of Youngstown State University สหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท วิศวกรรมทางการเงิน Kent State University สหรัฐอเมริกา

**ประวัติการอบรม**

- ประกาศนียบัตรสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
  - Director Accreditation Program (DAP) รุ่น 228/2568
- ความรู้ด้านบัญชี โดยสภาวิชาชีพบัญชี หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs รุ่นที่ 5
- Workshop in ESG Integration in Asset Valuation #1 โดย Chulalongkorn Business School, Chulalongkorn University
- หลักสูตรวิทยาการการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 14 โดยสถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- พฤษภาคม – ธันวาคม 2567 : ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายพัฒนาธุรกิจและพัฒนาผลิตภัณฑ์  
บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- กันยายน 2566 – เมษายน 2567 : กรรมการบริหาร  
บริษัท โมชิ โมชิ รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- มีนาคม 2566 – เมษายน 2567 : ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายวางแผนองค์กรและนักลงทุนสัมพันธ์  
บริษัท โมชิ โมชิ รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 2565 - กุมภาพันธ์ 2566 : รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายบัญชีและการเงิน  
บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

- 2565 - กุมภาพันธ์ 2566 : กรรมการ บริษัท อุบลชั่นฟลาวเวอร์ จำกัด
- 2565 - กุมภาพันธ์ 2566 : กรรมการ บริษัท อุบลไบโอเกษตร จำกัด
- 2561 – 2564 : เลขานุการบริษัท บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)
- 2560 – 2563 : ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ฝ่ายวางแผนกลยุทธ์  
บริษัท อุบล ไบโอ เอทานอล จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
- ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : ไม่มีทั้งทางตรงและทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯและสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

**นางสาวอัมพร ทองดอนพุ่ม**

ผู้จัดการบัญชีองค์กร

อายุ 43 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี การบัญชี เทคโนโลยีราชมงคลกรุงเทพ ศูนย์บพิธตรพิมุขมหาเมฆ
- ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

**ประวัติการอบรม**

- เตรียมรับมือการจัดเก็บภาษีตามโครงการ Base Erosion and Profit Shifting (BEPS) 2.0 สิ่งที่คุณประกอบการนักลงทุนและนักบัญชีต้องเตรียมตัว โดยบริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
  - Tax Structuring for Outbound Investment and Key Tax Updates for 2024 Implications
  - M&A Tax and Accounting and Group Restructuring Accounting Implications
  - Finance Transformation and Digital Assets Overview
- สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
  - Tax Governance
  - Cybersecurity & Risk Management for CFOs
  - มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate-Related Risks)
  - มาตรฐานการรายงานทางการเงินเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน IFRS S1 / IFRS S2
  - Three Lines of Defense Model กับการทำงานของ CFO
- Tax Crack the FIN Code for Growth Potentials – Essential โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- Accounting and Tax Training โดยบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
- รูปแบบใหม่ของการนำเสนอและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินตาม IFRS 18 (Presentation and Disclosure in Financial Statements) โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Tax & Legal Symposium 2025 The Future Unfolds: Navigating the Next Wave of Tax Reform บริษัท ดี ลอยท์ ภาษี (ประเทศไทย) จำกัด

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- 2561 – 2563 : ผู้ช่วยผู้จัดการผู้จัดการบัญชีบริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2559 – 2561 : เจ้าหน้าที่บัญชีอาวุโสบริษัท บีบีจีไอ ไบโอเอทานอล จำกัด(มหาชน)

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
- ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : 2,000 หุ้น หรือ 0.0001% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯและสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

**นางสาวกณันท์ เนติธรรมกุล**

รักษาการผู้จัดการอาวุโส สายงานการเงินและบัญชีองค์กร

อายุ 39 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)

**ประวัติการอบรม**

- หลักสูตร Corporate Funding and Liability Management สมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- หลักสูตร ความรู้พื้นฐานสำหรับนักลงทุนสัมพันธ์ (IRO Fundamental Course) ปี 2565
- หลักสูตร เทคนิคการเพิ่มมูลค่าให้บริษัทจดทะเบียน จากมุมมองนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมวิเคราะห์การลงทุน
- หลักสูตร เรียนรู้เทคนิคการประเมินมูลค่าบริษัทให้เหมาะสมกับธุรกิจในยุคปัจจุบัน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสมาคมวิเคราะห์การลงทุน
- หลักสูตร มาตรฐานการรายงานทางการเงิน TFRS ปี 2566 และประเด็นทางบัญชีที่น่าสนใจสำหรับบริษัทจดทะเบียน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Insight in SET รู้รอบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน (รุ่นที่ 3) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 41/2024
- หลักสูตร Board Reporting Program (BRP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 52/2025

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- 2568 : รักษาการผู้จัดการอาวุโสการเงินและนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2567 : ผู้จัดการยุทธศาสตร์และความเสี่ยงองค์กร บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

- 2565 - 2567 : ผู้จัดการส่วนนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)
- 2561 - 2565 : ผู้ช่วยผู้จัดการการเงิน บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)

#### การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน

- บริษัทจดทะเบียนอื่น  
- ไม่มี -
- กิจกรรมที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน  
- ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : 8,000 หรือ 0.0006% โดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯและสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี



**นายสมชาย สิริมงคลกุล**

ผู้อำนวยการสำนักกฎหมายและเลขานุการบริษัท

อายุ 54 ปี

**คุณวุฒิทางการศึกษา**

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตรกฎหมายธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

**ประวัติการอบรม**

- Advances for Corporate Secretary Program รุ่นที่ 2/2561 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Company Reporting Program-CRP รุ่นที่ 21/2561 Thai Institute of Directors

**ประสบการณ์ทำงาน (5 ปีย้อนหลัง)**

- 2557 – 2561 : หน่วยงานหุ้นส่วนบริษัท ที่ปรึกษากฎหมายและภาษีอากร เอ.ไอ. จำกัด

**การดำรงตำแหน่งกรรมการ/อื่นๆ ในปัจจุบัน**

- บริษัทจดทะเบียนอื่น
  - ไม่มี -
- กิจกรรมอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน
  - ไม่มี -

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (หุ้น) : 100,000 หุ้นโดยไม่มีการถือหุ้นทางอ้อม (ณ 31 ธันวาคม 2568)

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี

ประวัติการกระทำความผิดกฎหมายหลักทรัพย์ฯและสัญญาซื้อขายล่วงหน้า : ไม่มี

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายละเอียดการดำรงตำแหน่งของผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

กรรมการ/ผู้บริหาร	บริษัทย่อย						บริษัทร่วม	
	BBGI- NP/BP	BBGI- PS	BBGI- BI	BUP	BBFB	WIN	BIOM	BSGF
1. นายชัช ชินธรรมมิตร						D		
2. นายเดชพนต์ เลิศสุวรรณโรจน์	C	C	C	C	C	C		D
3. นางสุทธิดา สุขะนินทร์	D	D	D		D			
4. นายประสิทธิ์ ตันตวรรณาท	D	D	D	D				
5. ดร.นิลุบล จงอุนรัชกุล					D		D	
6. นายชุนท์ โกโคศวรรย์								

หมายเหตุ

C = ประธานกรรมการ, D = กรรมการ

## เอกสารแนบ 3

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายวงศ์วรศ อัสรานีโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563	46	คุณวุฒิทางการศึกษา <ul style="list-style-type: none"> <li>• วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต (การกำกับดูแลกิจการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>• บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยบูรพา</li> <li>• วุฒิบัตรผู้ตรวจสอบภายในวิชาชีพ (CPIAT No.458)</li> <li>• วุฒิบัตรวิชาชีพด้านการบัญชีนิติวิทยา (FAC รุ่นที่ 2)</li> <li>• Financial Auditing for Internal Auditors or Non Accountants / IIA</li> </ul>	-	-	เม.ย. 67 – ปัจจุบัน มิ.ย. 63 – มี.ค. 67 พ.ค. 62 – ม.ค. 63 มิ.ย. 61 – เม.ย. 62	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน Freelance Consultant	บมจ. บีบีจีไอ บมจ. ชุมพรอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์ม ห้างหุ้นส่วนจำกัด เตอะเบสท์ โซลูชั่น	ประกอบธุรกิจโดยการเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ดำเนินธุรกิจผลิตภัณฑ์เชื้อเพลิงชีวภาพ (Biofuel) รวมถึงธุรกิจผลิตและจำหน่ายเอทานอล ไบโอดีเซล และผลิตภัณฑ์พลอยได้ รวมทั้งประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ดังกล่าว ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มประเภทต่างๆ ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ, น้ำมันเมล็ดในปาล์ม, น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ น้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์ และน้ำมันโอเลอิน ผู้ให้บริการด้านวิชาชีพบัญชีครบวงจร และบริการตรวจสอบภายใน และงานบริการที่ปรึกษา

ชื่อ – สกุล / ตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา / ประวัติอบรม	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงาน			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> <li>COSO ERM 2017 / FAP Quality Assurance and Improvement Program (QAIP) / FAP</li> </ul>						
		<ul style="list-style-type: none"> <li>Certified Professional Internal Auditors of Thailand (CPIAT-48) / IIA</li> <li>Internal Control Framework (COSO-IC 2013) / FAP</li> <li>Enterprise Risk Management (COSO-ERM) / FAP</li> <li>Fraud Audit / FAP</li> <li>Risk Assessment for Internal Audit Planning / FAP</li> <li>Internal Audit Practice for IT Audit / FAP</li> <li>Control Self-Assessment : An Introduction</li> </ul>			ก.พ. 61 – พ.ค. 61	ผู้จัดการฝ่าย ตรวจสอบภายใน	บมจ.น้ำตาล บุรีรัมย์	ประกอบธุรกิจผลิตน้ำตาล, ธุรกิจไฟฟ้า, ธุรกิจ ปุ๋ย และธุรกิจบรรจุภัณฑ์ชานอ้อย
					มิ.ย. 59 – ม.ค. 61	ผู้จัดการสำนัก ตรวจสอบภายใน	บมจ.ชุมพร อุตสาหกรรม น้ำมันปาล์ม	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ น้ำมันปาล์มประเภทต่างๆ ได้แก่ น้ำมันปาล์ม ดิบ, น้ำมันเมล็ดในปาล์ม, น้ำมันปาล์มบริสุทธิ์, น้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์, และน้ำมันโอเลอิน
					มิ.ย. 55 – พ.ค. 59	เจ้าหน้าที่ ตรวจสอบภายใน		
					มิ.ย. 50 – พ.ค. 55	ข้าราชการ เจ้าหน้าที่ ตรวจสอบภายใน		

## เอกสารแนบ 4

---

### นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ ที่บริษัทได้จัดทำ

บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ตลอดจนการมีคณะกรรมการบริษัทที่มีวิสัยทัศน์มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ และเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับพนักงาน ในองค์กร ในขณะเดียวกันเป็นการปลูกฝังวัฒนธรรมภายในองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีคุณธรรม จริยธรรม ซึ่งจะช่วยสร้างคุณค่า สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้กิจการของบริษัทดำรงอยู่อย่างยั่งยืนสืบไป

บริษัทได้ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี (คู่มือ CG) เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัททุกคนรับทราบและนำมาปฏิบัติ โดยคู่มือดังกล่าวได้ถูกเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

ดูนโยบายฉบับเต็มเผยแพร่เว็บไซต์บริษัทที่ <https://www.bbgroup.com/th/corporate-governance/cg-report>

## เอกสารแนบ 5

รายงานการให้ความเชื่อมั่นข้อมูลก๊าซเรือนกระจก ประจำปี 2568

# LRQA Independent Assurance Statement

Relating to BBGI Public Company Limited's One Report for the calendar year 2025

This Assurance Statement has been prepared for BBGI Public Company Limited in accordance with our contract but is intended for the readers of this Report.

## Terms of engagement

LRQA was commissioned by BBGI Public Company Limited (BBGI) to provide independent assurance on its One Report 2025 ("the report") using AccountAbility's AA1000AS v3, where the scope was a Type 2 engagement, and the assurance criteria below<sup>1</sup>.

A high level of assurance and 5% materiality has been used for assuring the report. The one exception is the other indirect GHG emission data where a moderate level of assurance and materiality of the professional judgment of the verifier has been applied.

Our assurance engagement covered BBGI's operations and activities in Thailand and specifically the following requirements:

- Evaluating the reliability of data and information for only the selected environmental indicators listed below;
  - GRI 305-1: Direct GHG emissions (scope 1)
  - GRI 305-2: Energy indirect GHG emissions (scope 2)
  - GRI 305-3: Other Indirect GHG emission<sup>2</sup> ((Cat. 1 – Purchased goods – raw materials, Cat. 4 – Transportation of raw materials, Cat. 9 – Transportation of products and waste only)

Our assurance engagement excluded the data and information of BBGI's operations and activities outside Thailand as well as suppliers, contractors and any third parties mentioned in the report.

LRQA's responsibility is only to BBGI. LRQA disclaims any liability or responsibility to others as explained in the end footnote. BBGI's responsibility is for collecting, aggregating, analysing, and presenting all the data and information within the report and for maintaining effective internal controls over the systems from which the report is derived. Ultimately, the report has been approved by, and remains the responsibility of BBGI.

## LRQA's Opinion

Based on LRQA's approach

- the direct and energy indirect GHG emissions data in the report are materially correct; and nothing has come to our attention that would cause us to believe that BBGI has not:
- disclosed reliable performance data and information for the other indirect GHG emissions data.

The opinion expressed is formed on the basis of a combined level of assurance.

Note: The extent of evidence-gathering for a moderate level of assurance engagement is less than for a high level of assurance engagement. Moderate level assurance engagements focus on aggregated data whilst high levels of assurance checking source data from sites.

## LRQA's approach

LRQA's assurance engagements are carried out in accordance with our verification procedure. The following tasks though were undertaken as part of the evidence gathering process for this assurance engagement:

- Auditing BBGI's data management systems to confirm that there were no significant errors, material mis-statements in the report. We did this by reviewing the effectiveness of data handling procedures, instructions, and systems, including those for internal verification. We also spoke with those key people responsible for compiling the data and drafting the report.
- Sampling of evidence during remote verification from facilities level, only the selected indicators to confirm its reliability.

## Observations

Further observations and findings, made during the assurance engagement, are:

### 1. Reliability:

Data management systems are properly defined for the selected GRI indicators. However, BBGI should consider interim verification as well as establish gas flow meter correction process for improve the reliability of its disclosed data and information.

---

<sup>1</sup> <https://www.globalreporting.org>

<sup>2</sup> GHG quantification is subject to inherent uncertainty.

## LRQA's standards, competence and independence

LRQA ensures the selection of appropriately qualified individuals based on their qualifications, training and experience. The outcome of all verification and certification assessments is then internally reviewed by senior management to ensure that the approach applied is rigorous and transparent.

This verification is the only work undertaken by LRQA for BBGI and as such does not compromise our independence or impartiality.

Dated: 11 February 2026

*Opart Charuratana*

LRQA Lead Verifier

On behalf of LRQA (Thailand) Limited

No. 252/123 (C), Muang Thai – Phatra Complex Tower B.

26<sup>th</sup> floor, Ratchadaphisek Road., HuayKwang, Bangkok, 10310, THAILAND

LRQA reference: BGK000001261

**Table 1. Summary of BBGI Public Company Limited, GHG Assertion 2025**

Scope of CO2 emissions	CY 2022 as based year 01 Jan - 31 Dec 2022	CY 2025 01 Jan - 31 Dec 2025
GRI 305-1: Direct GHG emissions (Scope 1)	88,391	113,621
Biogenic emissions.	184,116	296,987
GRI 305-2: Energy indirect GHG emissions (Scope 2) – Location based	22,046	34,171
GRI 305-3: Other indirect GHG emissions (Scope 3) – Categories 1, 4 and 9 only	258,691	385,441
Notes: <ul style="list-style-type: none"> <li>• Data is presented in tonnes of CO<sub>2</sub> equivalent or otherwise specific.</li> <li>• CY2022 is an organization selected base year with re-calculation</li> <li>• GHG Scope 3 emission: (Cat. 1 – Purchased goods – raw materials, Cat. 4 – Transportation of raw materials, Cat. 9 – Transportation of products and waste).</li> </ul>		

LRQA Group limited its affiliates and subsidiaries, and their respective officers, employees or agents are, individually and collectively, referred to in this clause as 'LRQA'. LRQA Group limited assumes no responsibility and shall not be liable to any person for any loss, damage or expense caused by reliance on the information or advice in this document or howsoever provided, unless that person has signed a contract with the relevant LRQA entity for the provision of this information or advice and in that case any responsibility or liability is exclusively on the terms and conditions set out in that contract. The English version of this Assurance Statement is the only valid version. LRQA Group limited assumes no responsibility for versions translated into other languages.

This Assurance Statement is only valid when published with the Report to which it refers. It may only be reproduced in its entirety.

Copyright © LRQA Group limited 2024.





**บริษัท บีบีจีไอ จำกัด (มหาชน)**

2098 อาคารเอ็ม ทาวเวอร์ ชั้น 5 ถนนสุขุมวิท,  
แขวงพระโขนงใต้ เขตพระโขนง  
กรุงเทพมหานคร 10260

Tel: 0-2335-8899 Fax: 0-2335-8800

