

A man in a dark suit and brown shoes is walking across a city street, carrying a laptop and a coffee cup. The background features tall glass skyscrapers, including the Empire State Building, and several birds flying in the sky. The scene is set during the day with soft lighting.

SCB<sup>x</sup>

รายงานประจำปี

2568

แบบ 56-1 One Report

---

Intelligence  
In Every Growth

Building intelligence today  
Scaling the future tomorrow

**INTELLIGENCE IN EVERY GROWTH**



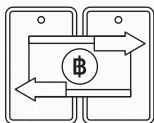
# กลุ่มธุรกิจการเงิน SCBX แบ่งประเภท



Gen 1

## ธุรกิจธนาคาร

เพื่อการเป็นธนาคารที่ดีกว่าใช้ระบบดิจิทัลเพื่อคัดเลือกสินเชื่อคุณภาพดีช่วยเพิ่มสัดส่วนรายได้ค่าธรรมเนียมและลดต้นทุนในการดำเนินธุรกิจ



Gen 2

## ธุรกิจบริการทางการเงินดิจิทัลและสินเชื่อเพื่อรายย่อย

ธุรกิจบริการทางการเงินสำหรับผู้บริโภคและดิจิทัลช่วยให้การเข้าถึงบริการทางการเงินเป็นเรื่องง่ายภายใต้ต้นทุนทางการเงินที่ต่ำลง

CardX autoX monix

ABACUS digital ALPHA X



Gen 3

## ธุรกิจแพลตฟอร์มและเทคโนโลยี

เพื่อพัฒนาขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีให้กับกลุ่มเพื่อเป้าหมายในการก้าวสู่การเป็นกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงินชั้นนำ

innovest<sup>x</sup> SCB iox<sup>x</sup>  
A Subsidiary of SCBX Group

POINTX TOKEN<sup>x</sup>  
A Subsidiary of SCBX Group



## เทคโนโลยีด้านสภาพภูมิอากาศ

ตั้งเป้าปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593

สร้างการเติบโตใหม่โดยให้บริการเทคโนโลยีด้านสภาพภูมิอากาศควบคู่กับบริการทางการเงิน

ผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีภายในกลุ่มธุรกิจ SCBX



SCB TECH<sup>x</sup>

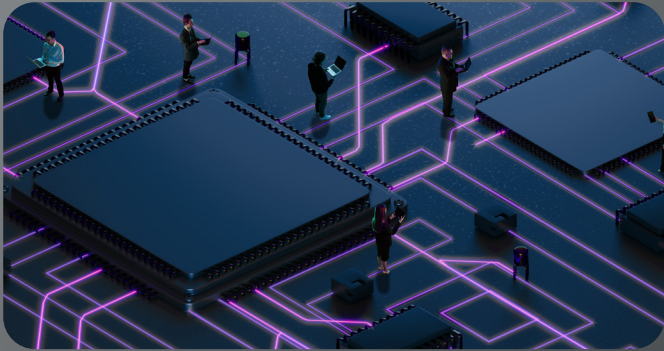
# สารบัญ



สารจากคณะกรรมการ บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)	7
จดหมาย CEO ถึงผู้ถือหุ้น	9
คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร	11

## การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	24
การบริหารความเสี่ยง <ul style="list-style-type: none"><li>การบริหารความเสี่ยง</li><li>ปัจจัยความเสี่ยง</li><li>ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่</li></ul>	62 69 83
เส้นทางความยั่งยืนของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ <ul style="list-style-type: none"><li>การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์</li></ul>	90
คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงิน	116
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น <ul style="list-style-type: none"><li>ข้อมูลอ้างอิง</li><li>ข้อพิพาททางกฎหมาย</li></ul>	132 133



## การกำกับดูแลกิจการ

การกำกับดูแลกิจการ	134
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่น ๆ	136
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	145
การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง	170
รายการระหว่างกัน	172





รายงานทางการเงิน

รายงานความรับผิดชอบ  
ของคณะกรรมการ  
ต่อรายงานทางการเงิน 173

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
ของบริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) 175

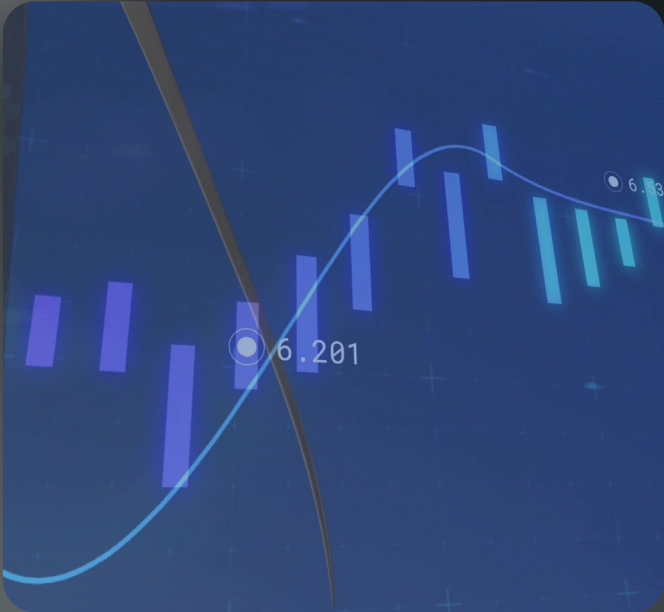
งบทางการเงิน  
ของบริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) 179

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1  
รายละเอียดเกี่ยวกับการกรรมการ  
ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหารสายงานบัญชี  
และการเงิน และเลขานุการบริษัท 270

เอกสารแนบ 2  
รายละเอียดเกี่ยวกับ  
กรรมการของบริษัทย่อย 348

เอกสารแนบ 3  
รายละเอียดเกี่ยวกับ  
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน 351



เอกสารแนบ 4  
นโยบายและแนวปฏิบัติ การกำกับดูแลกิจการ  
กฎบัตร และจรรยาบรรณธุรกิจ 353

เอกสารแนบ 5  
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ 354

เอกสารแนบ 6  
รายงานคณะกรรมการชุดย่อย 358

เอกสารแนบ 7  
รายงานการถือครองหุ้น  
ของกรรมการและผู้บริหาร 386



## ข้อมูลสำคัญปี 2568

รายได้จากการดำเนินงาน

171.6  
พันล้านบาท  
(-0.5% จากปีก่อนหน้า)

กำไรสุทธิ

47.5  
พันล้านบาท  
(+8.1% จากปีก่อนหน้า)

40.5%

อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้



3.29%

สินเชื่อด้อยคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อรวม



160.8%

อัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินเชื่อด้อยคุณภาพ



17.8%

เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น



การสนับสนุนการเงินที่ยั่งยืน

78 พันล้านบาท ในปี 2568

และมียอดสะสมรวมกว่า 223 ล้านบาทตลอดระยะเวลา 3 ปี (ปี 2566-2568)



## สารจากคณะกรรมการ บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

“ ปี 2568 เป็นปีที่เศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญความท้าทายอย่างต่อเนื่อง แม้อัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจร้อยละ 2.4 จะดีกว่าประมาณการเดิม แต่ยังสะท้อนถึงโครงสร้างเศรษฐกิจที่มีความเปราะบาง ทั้งจากปัญหานี้คร้วเรือนระดับสูง โครงสร้างประชากรที่เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ แรงงานขาดทักษะ และความไม่แน่นอนทางการเมือง นอกจากนี้ยังได้รับผลกระทบจากนโยบายเศรษฐกิจของประเทศคู่ค้า และปัญหามิรัฐศาสตร์ ”

ภายใต้บริบทดังกล่าว กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ได้ดำเนินงานด้วยความระมัดระวัง โดยคณะกรรมการได้กำกับดูแลให้บริษัทในกลุ่มมุ่งสร้างรากฐานธุรกิจที่แข็งแกร่งเพื่อการเติบโตระยะยาว ควบคู่กับการเสริมความสามารถด้านเทคโนโลยี เพื่อให้กลุ่มสามารถบรรลุวิสัยทัศน์ในการเป็น “กลุ่มเทคโนโลยีทางการเงินที่น่าชื่นชมที่สุดในระดับภูมิภาค” โดยได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านปัญญาประดิษฐ์ (Group AI Roadmap) เพื่อวางแนวทางการพัฒนาศักยภาพด้าน AI อย่างเป็นระบบ ทั้งในมิติเทคโนโลยี ข้อมูล และการสร้างความรู้ให้กับบุคลากร เพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วย AI (AI-First Organization) ขณะเดียวกันคณะกรรมการยังได้ให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับความปลอดภัยด้านไซเบอร์ท่ามกลางความเสี่ยงใหม่ ๆ ที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยได้จัดตั้ง SCBX Tech Nerve Center เป็นศูนย์บัญชาการด้านเทคโนโลยีของกลุ่ม เพื่อกำกับดูแลสถานะความปลอดภัยของระบบเทคโนโลยีและข้อมูลของบริษัทในกลุ่มให้เป็นไปตามมาตรฐานสากลและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล





## สารจากคณะกรรมการ บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)

“ ในด้านการดำเนินธุรกิจ คณะกรรมการ ได้ติดตามและกำกับดูแลให้บริษัทในกลุ่ม สร้างผลประกอบการที่ดี โดยเติบโตธุรกิจ สืบเชื้ออย่างมีคุณภาพ ควบคุมหนี้เสีย ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม พร้อมทั้งเพิ่ม ประสิทธิภาพใน การติดตามและเรียกเก็บหนี้ และให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุน ผ่านการ ออกแบบกระบวนการทำงานใหม่ การผลักดันการทำงานแบบบูรณาการ ระหว่างบริษัทในกลุ่ม เพื่อสร้างประโยชน์ ร่วมกันและเพิ่มประสิทธิภาพทั้งในระดับ กระบวนการและระดับองค์กร ”

ในปี 2568 คณะกรรมการได้จัดตั้งคณะกรรมการความยั่งยืนเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนความยั่งยืนทางธุรกิจของกลุ่ม เอสซีบีเอกซ์ โดยส่งเสริมให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างยั่งยืนไปพร้อมกับการให้ความสำคัญกับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยคำนึงถึงการเติบโตของผลประกอบการควบคู่กับความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการได้ยกระดับการกำกับดูแลภายใน กลุ่มให้มีความเข้มแข็งมากขึ้น โดยเพิ่มบทบาทของหน่วยงานบริหารความเสี่ยง หน่วยงานกำกับและควบคุม และหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ทำหน้าที่ เป็น Second Line และ Third Line ในการกำกับ ตรวจสอบ และติดตาม กระบวนการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปตามนโยบายและมาตรฐานที่กำหนด รวมถึงข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ให้การสนับสนุนกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ด้วยดีเสมอมา คณะกรรมการยังคงมุ่งมั่นที่จะกำกับดูแลให้กลุ่มบริษัทสามารถเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน และเป็นกลุ่มบริษัทที่มีคุณค่าของสังคมและเศรษฐกิจไทย

พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วนิชย์ถนอม  
ประธานกรรมการ



## จดหมาย CEO ถึงผู้ถือหุ้น



ผมรู้สึกยินดีเป็นอย่างยิ่งที่บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) เดินทางเข้าสู่ปีที่ 5 ซึ่งเป็นหมุดหมายสำคัญบนเส้นทางการเติบโตของบริษัท โดยในช่วงที่ผ่านมา SCBX ประสบความสำเร็จในการวางโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี ปรับโครงสร้างองค์กรและจัดสรรเงินทุนให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงภูมิทัศน์ของระบบเศรษฐกิจการเงินและเทคโนโลยีใหม่ มองไปข้างหน้า เทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) จะเป็นกุญแจสำคัญที่ขับเคลื่อนการเติบโตและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่ม SCBX จึงเร่งผลักดันให้เกิดการเปลี่ยนผ่านไปสู่การเป็น AI-First Organization อย่างเต็มรูปแบบ

### 5 ปีแห่งการวางรากฐาน

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) จัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2564 ตามแผนการปรับโครงสร้างกลุ่มธุรกิจทางการเงินไทยพาณิชย์ สู่กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงิน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ก้าวสู่การเป็นผู้นำทางด้านเทคโนโลยีทางการเงินที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า มีความคล่องตัวในการบริหารจัดการและมีความยืดหยุ่นในการปรับตัวตามบริบททางเศรษฐกิจ สังคมและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

SCBX จัดกลุ่มธุรกิจตามมิติของผลตอบแทน ความเสี่ยง โอกาสในการเติบโตและรูปแบบการดำเนินธุรกิจที่แตกต่างกัน ออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ กลุ่มธุรกิจธนาคารไทยพาณิชย์ (Gen 1) กลุ่มธุรกิจสินเชื่อรายย่อย (Gen 2) และกลุ่มธุรกิจดิจิทัลแพลตฟอร์มและเทคโนโลยี (Gen 3) โดยมีศูนย์ความเป็นเลิศ (Center of Excellence, COE) คอยสนับสนุนการดำเนินงานของธุรกิจในกลุ่มให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ในระยะแรก เราเริ่มวางโครงสร้างพื้นฐานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางเทคโนโลยี โดยการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้าน Cloud, Cyber และ Data ต่อมา เราเร่งขยายฐานลูกค้า โดยเฉพาะธุรกิจสินเชื่อเพื่อการบริโภคใน Gen 2 ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงพอร์ตสินเชื่ออย่างระมัดระวัง หลังจากที่เราสร้างฐานรายได้ที่มั่นคงแล้ว SCBX จึงปรับโฟกัสไปที่การเสริมความสามารถในการทำกำไรให้กับธุรกิจส่วนใหญ่ในกลุ่ม



## ผลประกอบการปี 2568

ในปี 2568 SCBX มีกำไรสุทธิอยู่ที่ 47.5 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.1 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า และมีผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 9.7 ท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่ท้าทาย

ธนาคารไทยพาณิชย์ยังคงเป็นธุรกิจหลักที่สร้างผลกำไรอย่างมั่นคงและมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการเติบโตในภาพรวมของกลุ่มธุรกิจ ธนาคารขยายธุรกิจสินเชื่ออย่างระมัดระวังเพื่อรักษามาตรฐานคุณภาพสินเชื่อ และเดินทางยกระดับคุณภาพธุรกิจการบริหารความมั่งคั่ง ควบคู่ไปกับการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้ AI เป็นฟันเฟืองขับเคลื่อน

สำหรับธุรกิจ Gen 2 ให้ความสำคัญกับการบริหารคุณภาพสินทรัพย์อย่างรัดกุม และใช้เทคโนโลยี AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการประเมินความต้องการเงินทุนและความเสี่ยงของผู้กู้ ส่งผลให้สามารถปรับลดผลขาดทุนด้านเครดิต และพลิกกลับมามีผลประกอบการเป็นบวก ขณะเดียวกัน ก็สามารถรักษาสอดคล้องระหว่างการส่งเสริมให้ประชาชนได้รับบริการทางการเงินอย่างทั่วถึง (financial inclusion) กับการจัดการความเสี่ยงได้ดีขึ้น

ธุรกิจ Gen 3 ยังมีบทบาทสำคัญในฐานะโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยี และศูนย์กลางความสามารถด้าน AI ที่ขับเคลื่อนระบบนิเวศทั้งหมดของ SCBX โดยในปี 2568 ธุรกิจ Gen 3 ประสานให้ธุรกิจในกลุ่มสามารถนำข้อมูลและเทคโนโลยีไปใช้ในการสร้างมูลค่าทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม ซึ่งจะป็นรากฐานสำคัญของการเติบโตในระยะต่อไป

## มุ่งสู่การเป็น AI-First Organization เพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน

มองไปในอีก 5 ปีข้างหน้า SCBX จะขับเคลื่อนการเติบโตและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มด้วยเทคโนโลยี AI โดยมีเป้าหมายคือการเปลี่ยนผ่านสู่การเป็น AI-First Organization อย่างเต็มรูปแบบ SCBX มีความมุ่งมั่นที่จะใช้ AI ในการสร้างประสบการณ์การให้บริการทางการเงินที่ตอบโจทย์ลูกค้าอย่างเจาะจงเป็นรายบุคคล รวมทั้งผสาน AI เข้ากับการดำเนินงานทุกด้านเพื่อยกระดับการตัดสินใจที่สำคัญ และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

สำหรับกลยุทธ์ปี 2569 SCBX จะต่อยอดจากโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีเพื่อสร้างมูลค่าอย่างเป็นรูปธรรม โดยวางยุทธศาสตร์การขยายพอร์ตสินเชื่อเพื่อรักษาค่าแห่งผู้นำในกลุ่มผู้ให้บริการทางการเงิน โดยใช้ประโยชน์จากขีดความสามารถในการวิเคราะห์ข้อมูลและ AI ในการออกแบบผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่เหมาะสมกับความต้องการและระดับความเสี่ยงของลูกค้า ตลอดจนการบริหารจัดการสินทรัพย์ ขณะเดียวกัน SCBX จะยังมุ่งมั่นในการเพิ่มขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจบริหารความมั่งคั่ง เพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือครองผลิตภัณฑ์ทางการเงินของลูกค้า นอกจากนี้ SCBX จะต่อยอดการให้บริการทางการเงินสู่การให้บริการธุรกิจธนาคารไร้สาขา (Virtual Bank) เป้าหมายของปี 2569 ทั้งหมดนี้จะเป็นหมุดหมายสำคัญในการก้าวสู่การเป็น “กลุ่มเทคโนโลยีทางการเงินระดับภูมิภาคที่น่าชื่นชมที่สุด”

ในขณะเดียวกัน SCBX ยังคงให้ความสำคัญกับมิติของความยั่งยืน (Sustainability) เพื่อสร้างสังคมแห่งโอกาสและภูมิอากาศที่ยั่งยืน โดยมุ่งมั่นบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) จากการดำเนินงานภายในปี 2573 และจากพอร์ตสินเชื่อและการลงทุนภายในปี 2593 เราพร้อมให้บริการทางการเงินเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Finance) เพื่อสนับสนุนให้ลูกค้าเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ

เศรษฐกิจโลกในปี 2569 ยังคงต้องเผชิญกับความไม่แน่นอน โดยเฉพาะความเสี่ยงจากปัจจัยด้านภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจส่งผลกระทบต่อกิจกรรมทางเศรษฐกิจ

และห่วงโซ่อุปทานทั่วโลก SCBX ยังมุ่งเน้นการบริหารจัดการเงินกองทุนและสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม และเตรียมความพร้อมรับมือกับภาวะวิกฤตที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

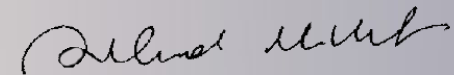
ในภาวะที่เศรษฐกิจไทยยังคงเผชิญความท้าทายจากภายนอก และปัญหาเชิงโครงสร้างภายในประเทศ SCBX ยึดมั่นในปณิธานที่จะสนับสนุนให้ครัวเรือนและธุรกิจไทยสามารถปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยีและความยั่งยืน ผ่านพันธกิจในการนำเสนอสินค้าและบริการด้านการเงินที่ตอบโจทย์และลูกค้าทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงได้ ณ ต้นทุนที่เหมาะสม ด้วยศักยภาพด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมของกลุ่มบริษัทฯ

## การส่งมอบภารกิจ

ปี 2569 จะเป็นปีสุดท้ายที่ผมจะดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยผมและทีมงานได้เตรียมความพร้อมและเริ่มดำเนินการตามแผนสืบทอดตำแหน่งเพื่อให้การบริหารงานเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยภารกิจหลักของผมในปีนี้คือการดูแลการส่งมอบงานให้เป็นไปอย่างราบรื่นและไร้รอยต่อ ผมเชื่อมั่นว่า SCBX ภายใต้วิสัยทัศน์และการนำของคณะผู้บริหารรุ่นถัดไปจะก้าวสู่การเป็น AI-First Organization ได้สำเร็จ

สุดท้ายนี้ ความสำเร็จของ SCBX ตลอด 5 ปีที่ผ่านมาไม่อาจเกิดขึ้นได้ หากปราศจากความรู้ความสามารถ และความทุ่มเทของทีมงาน SCBX ทุกคน ผมเชื่อว่าเราสามารถต่อยอดศักยภาพของกลุ่มบริษัทฯ ไปสู่การสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนให้กับท่านผู้ถือหุ้น และเศรษฐกิจสังคมไทยโดยรวมต่อไปอย่างไร้รอยต่อ

ผมขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้นและท่านผู้มีอุปการะคุณที่ให้ความสนับสนุนต่อ บริษัท เอสซีบี เอกซ์ มาโดยตลอด



นายอาทิตย์ นันทวิทยา  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## คณะกรรมการบริษัท

(31 ธันวาคม 2568)



**พลอากาศเอกสถิตย์พงษ์ สุขวิมล**

กรรมการ กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม และ  
ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท



**พันตำรวจเอกธรรมนิตี วนิชย์ถนอม**

ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์  
ประธานกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม กรรมการบริหาร และ  
กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล



**นายประสัณฑ์ เชื้อพานิช**

รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการกำกับควบคุม  
กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล



**นายวินิจ ศิลามงคล**

กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ



**นายไพรินทร์ ชูโชติदार**

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล  
ประธานกรรมการเทคโนโลยี กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ และ  
กรรมการบริหาร



**นางกุลภัทรา สีโรดม**

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ  
กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม และกรรมการความยั่งยืน



## คณะกรรมการบริษัท

(31 ธันวาคม 2568)



**นายวิฑูรย์ สันติประภาพร**

กรรมการอิสระ ประธานกรรมการความยั่งยืน กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และกรรมการเทคโนโลยี



**นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์**

กรรมการอิสระ กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ และกรรมการบริหาร



**นางสาวจีพร จารุกรสกุล**

กรรมการ กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล



**นายกันต์ ตระกูลฮุน**

กรรมการ กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล



**นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค**

กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ



**นายชัยรัตน์ ป็ณทุรอมพร**

กรรมการอิสระ และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม

\*หมายเหตุ: นายวิฑูรย์ สันติประภาพร เป็นกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2569





## คณะกรรมการบริษัท

(31 ธันวาคม 2568)



**นางสาวกุลยา ตันติเตมิท**

กรรมการ กรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม



**นายธิตี วัฒนกุล**

กรรมการ กรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการความยั่งยืน



**นายคมกฤษ เกียรติคุริยกุล**

กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับความเสี่ยง



**นายอาทิตย์ นันทวิทยา**

กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์  
กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการเทคโนโลยี



## ผู้บริหารระดับสูง

(31 ธันวาคม 2568)



**นายอาทิตย์ นันทวิทยา**

Chief Executive Officer



**นายอารักษ์ สุธีวงศ์**

Deputy CEO and Chief Financial Officer



**นายแอลวิน ชู**

Chief Risk Officer



**นางวัลลยา แก้วรุ่งเรือง**

Chief Legal Officer and Chief Compliance Officer



**นางพัทธราภรณ์ สีโรดม**

Chief Talent Officer



**นายเดนนิส ทอร์สเทน ทรานิทสเชค**

Chief Technology Officer



## ผู้บริหารระดับสูง

(31 ธันวาคม 2568)



นายนิพัทธ์ วัฒนธัญฐาน

Chief Business Development Officer



นายสุธีรพันธุ์ สักรัตน์

Chief Customer Officer



นายเสถียร เลี้ยววาริณ

Chief Sustainability Officer



นางสาวดาลัด ตันติประสงค์ชัย

Chief Operating and International Business Officer



นายกวีวุฒิ เต็มภูวภัทร์

Chief Innovation Officer



นายปุณณมาศ วิจิตรกุลวงศา

Chief Digital Platform Business Officer





# รายชื่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย ร่วม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท	ชื่อ
1 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	นายภุชงค์ จันทโนทก
2 บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด	นายสารัตต์ รัตนภรณ์
3 บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด	นางสาวเอกาญ ปัญญาคำเลิศ
4 บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด	นายมานพ เสี่ยมบุตร
5 บริษัท เอสซีบี เทคเอกซ์ จำกัด	นายสุทธิพงศ์ กนกกร
6 บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด	นายกวีวุฒิ เต็มภูวภัทร
7 บริษัท โทเคน เอกซ์ จำกัด	นางสาวจิตตินันท์ ขาดิสีหราช
8 บริษัท อบาคัส ดิจิทัล จำกัด	นายทับขวัญ หอมจำปา (รักษาการ)
9 บริษัท เอสซีบี เดต้า เอกซ์ จำกัด	นายสุทธิพงศ์ กนกกร
10 บริษัท มั่นนิคซ์ จำกัด	นายชินบิน ฟาน
12 บริษัท อัลฟ่า เอกซ์ จำกัด	นายวศิน ไสยวรรณ



# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ 5 ปี

ฐานะการเงิน (งบการเงินรวม)					
ณ 31 ธันวาคม					
หน่วย: พันล้านบาท	หลังการปรับโครงสร้างกิจการ				ก่อนการปรับโครงสร้างกิจการ
	2568	2567	2566	2565	2564
สินทรัพย์รวม	3,651	3,487	3,439	3,454	3,315
เงินให้สินเชื่อ	2,353	2,403	2,427	2,377	2,302
หนี้สินรวม	3,149	2,992	2,955	2,988	2,872
เงินรับฝาก	2,563	2,474	2,443	2,556	2,467
ส่วนของเจ้าของรวม	502	495	484	467	443

ผลประกอบการ (งบการเงินรวม)					
สำหรับปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม					
หน่วย: พันล้านบาท	หลังการปรับโครงสร้างกิจการ				ก่อนการปรับโครงสร้างกิจการ
	2568	2567	2566	2565	2564
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	171.6	172.4	171.1	154.4	150.3
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	69.6	73.0	71.8	69.9	63.6
กำไรจากการดำเนินงาน	102.0	99.4	99.3	84.5	86.8
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	41.5	42.6	43.6	33.8	42.0
ภาษีเงินได้ และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	13.1	12.9	12.2	13.2	9.2
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของบริษัท)	47.5	43.9	43.5	37.5	35.6

อัตราส่วนสำคัญทางการเงิน (งบการเงินรวม)					
หน่วย: ร้อยละ	หลังการปรับโครงสร้างกิจการ				ก่อนการปรับโครงสร้างกิจการ
	2568	2567	2566	2565	2564
ความสามารถในการทำกำไร					
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROA)	1.3	1.3	1.3	1.1	1.1
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROE)	9.7	9.1	9.3	8.3	8.4
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ (NIM)	3.4	3.8	3.7	3.3	3.0
ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน					
ค่าใช้จ่ายต่อรายได้	40.5	42.3	42.0	45.2	42.3
เงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก (งบการเงินเฉพาะธนาคาร)	86.9	91.5	94.5	89.5	93.0
การดำรงเงินกองทุน <sup>1/</sup>					
อัตราส่วนเงินกองทุนรวม	18.9	18.9	18.8	18.9	18.7
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1	17.8	17.8	17.7	17.8	17.6
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	17.8	17.7	17.6	17.7	17.6
คุณภาพสินทรัพย์					
สินเชื่อต่อคุณภาพต่อสินเชื่อรวม	3.29	3.37	3.44	3.34	3.79
ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อต่อคุณภาพ	160.8	158.0	159.9	159.7	139.4
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของสินเชื่อต่อสินเชื่อรวม	6.2	6.2	6.1	6.1	6.3

1/ เงินกองทุนเปิดเผยภายใต้หลักเกณฑ์ Basel III



ข้อมูลหลักทรัพย์

		หลังการปรับ โครงสร้างกิจการ			ก่อนการปรับ โครงสร้างกิจการ
	2568	2567	2566	2565	2564
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	14.10	13.05	12.93	11.12	10.47
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	147.10	145.12	141.99	136.98	129.74
เงินปันผลต่อหุ้น <sup>2/</sup> (บาท)	11.28	10.44	10.34	6.69	4.06
มูลค่าตลาดรวม (พันล้านบาท)	468	396	357	360	432
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	3,367	3,367	3,367	3,367	3,399

2/ เงินปันผลต่อหุ้นสำหรับผลประกอบการปี 2568 เป็นไปตามข้อเสนอในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2569 (เงินปันผลระหว่างกาล 2.00 บาทต่อหุ้น)





## รางวัลแห่งความภาคภูมิใจ กลุ่มเอสซีบีเอกซ์

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ยังคงมุ่งมั่นขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การเป็นผู้นำทางการเงินและเทคโนโลยี โดยเน้นการเติบโตอย่างยั่งยืน การบริหารความเสี่ยงอย่างมีวินัย และการส่งมอบประสบการณ์เหนือระดับผ่านนวัตกรรม AI โดยในปี 2568 กลุ่มเอสซีบีเอกซ์คว้ารางวัลมาทั้งหมด **91 รางวัล** โดยความสำเร็จเหล่านี้ได้รับการการันตีผ่านรางวัลอันทรงเกียรติทั้งในระดับประเทศและระดับสากล ดังนี้

### เอสซีบีเอกซ์ (SCBX)



#### รางวัลด้านการบริหารจัดการยอดเยี่ยมและความเป็นเลิศด้านผู้นำ

- รางวัลบริษัทยอดเยี่ยมแห่งปี หมวดธุรกิจธนาคาร (Best Public Company of the Year) จากงาน Money & Banking Awards 2025 ซึ่งจัดโดยวารสารการเงินธนาคาร

#### รางวัลด้านความเป็นเลิศความยั่งยืน (ESG)

- รางวัล Best Sustainability Awards จากเวที SET Awards 2025 ตอกย้ำความเป็นผู้นำในการดำเนินธุรกิจตามกรอบ ESG
- ได้รับการจัดอันดับในกลุ่ม A-List (Leadership Level) จาก CDP (Carbon Disclosure Project) สะท้อนมาตรฐานระดับโลกในการเปิดเผยข้อมูลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- รางวัล The Best ESG จากเวที Future Trends Awards 2025

#### รางวัลด้านความเป็นเลิศด้านตลาดทุนและการบริหารองค์กร

- รางวัล Issuer of The Year 2024 จากสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย (ThaiBMA) สะท้อนความเชื่อมั่นสูงสุดจากนักลงทุน
- ได้รับการคัดเลือกให้เป็นหนึ่งใน “Top 50 Companies in Thailand 2026” โดย WorkVenture ในฐานะองค์กรที่คนรุ่นใหม่ปรารถนาจะทำงานด้วย

#### รางวัลด้านเทคโนโลยีและ AI

- คว้าอันดับ 5 ของโลก จากเวทีแข่งขัน ACM SIGIR 2025 ในการพัฒนาระบบ RAG (Retrieval-Augmented Generation) ขนาดใหญ่ โดยเป็นทีมจากภาคอุตสาหกรรมที่ทำคะแนนได้สูงสุด
- 10 รางวัลจาก 5 สาขา เติ “Future Trends Awards 2025”
  - The Most Innovative องค์กรที่เป็นที่สดด้านนวัตกรรม ได้แก่ SCBX SCB 10X SCB TechX และ MONIX
  - The Most Attractive Employer – Tech Industry องค์กรที่ดึงดูดใจพนักงานที่สุดในกลุ่มพนักงานสายเทคโนโลยี ได้แก่ SCBX และ ABACUS digital
  - The Most Attractive Employer – Worker Over 35 Years Old องค์กรที่ดึงดูดใจพนักงานที่สุดในกลุ่มพนักงานที่มีอายุ 35 ปีขึ้นไป ได้แก่ SCBX
  - The Best ESG องค์กรที่เป็นที่สดด้าน ESG ได้แก่ SCBX
  - Leader of Technology ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ด้านเทคโนโลยี ได้แก่
    - นายตรัยรัตน์ สุวรรณประทีป ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอสซีบี เทคเอกซ์ จำกัด (SCB TechX)
    - นางสาวถิรนนท์ อรุณวัฒนกุล ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท มั่นนิคซ์ จำกัด (MONIX)

## ธนาคารไทยพาณิชย์ (SCB)



ในปี 2568 ธนาคารขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ “Digital Bank with Human Touch” และการก้าวสู่การเป็น “AI-First Bank” อย่างเต็มรูปแบบ โดยมุ่งเน้นความเชี่ยวชาญด้านการบริหารความมั่งคั่งและการส่งมอบประสบการณ์ Hyper-personalization ที่ตอบโจทย์ลูกค้าอย่างไร้รอยต่อ ภายใต้กรอบการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม (ESG) ความมุ่งมั่นดังกล่าวส่งผลให้ธนาคารได้รับรางวัลอันทรงเกียรติรวมทั้งสิ้น 64 รางวัล จากสถาบันชั้นนำระดับสากลและระดับประเทศ อาทิ

- 3 รางวัลธนาคารแห่งปี (Bank of the Year 2025) ตอกย้ำความเป็นเลิศด้วยรางวัลเกียรติยศสูงสุดประจำปี 2568 ในปีที่ผ่านมา ธนาคารยังคงรักษามาตรฐานความเป็นผู้นำด้วยการคว้า 3 รางวัล “ธนาคารแห่งปี 2568” ธนาคารมุ่งมั่นรักษามาตรฐานความเป็นเลิศในฐานะสถาบันการเงินหลักของประเทศ จนเป็นที่ยอมรับผ่านรางวัลสำคัญในปี 2568
- รางวัล Best Retail Bank Thailand 2025 จัดขึ้นโดย World Economic Magazine นิตยสารการเงินและเศรษฐกิจชั้นนำจากสหรัฐอเมริกา ซึ่งได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 4
- รางวัล Best Retail Bank for Digital CX จัดขึ้นโดย The Digital Banker
- รางวัล Best Retail Bank จาก Global Business, Finance Magazine และ The Global Economics
- รางวัล World's Best Private Banks 2025 จาก Global Finance Magazine
- รางวัล Thailand's Most Admired Brand for Wealth Management Service 2025 จาก นิตยสาร BrandAge Magazine Thailand
- รางวัล AI and Machine Learning Initiative of the Year 2025 จัดขึ้นโดย Asian Banking & Finance

- รางวัล Best Digital Bank: e-Dividend จาก The Digital Banker
- รางวัล Best Use of Technology in Retail Banking 2025 จัดขึ้นโดย The Global Economics
- รางวัล Outstanding Sustainable Finance Solution จาก the Global Transaction Banking Innovation Awards 2025
- รางวัล Best Green Loan – Property I Thailand: One Bangkok Company 50 billion baht green loan จาก The Asset Triple A Sustainable Finance Awards 2025
- รางวัล Best Sustainability-Linked Bond : Hospitality-Minor International Public Company Limited 5 billion baht sustainability-linked bond จาก The Asset Triple A Sustainable Finance Awards 2025
- รางวัล Deal of the Year 2024 หุ้นกู้เพื่อความยั่งยืนของ บริษัท แอควานซ์ อินโฟร เซอร์วิส จำกัด (มหาชน) จาก ThaiBMA Best Bond Awards 2024
- รางวัล Best SME Bank Awards 2025 จาก Global Finance Magazine
- รางวัล Best SME Bank Awards 2025 จาก TAB Global Excellence
- รางวัล Best SME Bank Awards 2025 จาก Boston Brand Research and Media
- รางวัล Best Retail Bank – Thailand จัดขึ้นโดย Retail Banker International เว็บไซต์ด้านการเงินการธนาคารระดับโลก ซึ่งได้รับต่อเนื่องเป็นปีที่ 5
- รางวัลแบรนด์ที่น่าเชื่อถือที่สุดในกลุ่มธนาคาร (2025 Thailand's Most Admired Brand) จากเวที BrandAge Awards



## SCB TechX



- รางวัล Leader of Technology มอบแด่ คุณตริรัตน์ สุวรรณประทีป (CEO) จากเวที Future Trends Awards 2025
- รางวัล The Most Innovative องค์กรที่เป็นที่สดด้านนวัตกรรม SCB TechX
- Asian Technology Excellence Awards 2025 คว้า 2 รางวัลใหญ่ในสาขา Facial Recognition (IdentityX) และ Fintech – Banking (Payment Domain)
- ได้รับใบรับรองมาตรฐานความปลอดภัยคลาวด์ระดับสูงสุด CSA STAR v4.0 ระดับ 2 จาก BSI



## DataX



- **Most Admired AI-led Company ASEAN** จาก World Business Outlook Awards 2025
- **Best Cutting-Edge Digital Platform Thailand** จาก World Business Outlook Awards 2025

## InnovestX



- **IAA Best Analyst Award 2024** คราว 3 รางวัลเกียรติยศ ทั้งประเภท นักเศรษฐศาสตร์ยอดเยี่ยม ทีมวิเคราะห์การลงทุนยอดเยี่ยม และ นักวิเคราะห์กลุ่มธุรกิจการเงินโดดเด่น

## ABACUS digital



- **รางวัลนวัตกรรมเพื่อสังคม (Social Contribution)** จากเวที 7 Innovation Awards 2025 สำหรับแอปพลิเคชัน “MoneyThunder” ในการสร้างโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนอย่างเท่าเทียม
- **รางวัล The Most Attractive Employer – Tech Industry** จาก Future Trends Awards 2025

## CardX



- **รางวัล The Best Cloud Based Technology Initiative in Thailand** จาก The Asian Banker 2025 ด้วยการยกระดับโครงสร้างพื้นฐานสู่ cloud-base architecture

## MONIX



- **รางวัล Leader of Technology** มอบแก่ คุณณิรนนท์ อรุณวัฒน์กุล (COO) และรางวัล **The Most Innovative** จากเวที Future Trends Awards 2025
- **รางวัล The Most Innovative** องค์การที่เป็นที่สดด้านนวัตกรรม MONIX

## SCB 10X



- **The Most Innovative** องค์การที่เป็นที่สดด้านนวัตกรรม SCB 10X

## SCBAM



- **รางวัลกองทุนยอดเยี่ยมแห่งปี 2568 กองทุนที่มีการลงทุนในทรัพย์สินทางเลือก (Commodities Fund)** จาก เวที Money & Banking Awards 2025 ซึ่งจัดโดยวารสารการเงินธนาคาร





## ภาวะเศรษฐกิจปี 2568 และแนวโน้มปี 2569



เศรษฐกิจโลกในปี 2568  
คาดว่าจะขยายตัวร้อยละ

2.8



**เศรษฐกิจโลกในปี 2568 คาดว่าขยายตัวร้อยละ 2.8 ไกล่เคียงปีก่อน** โดยมีแรงส่งจากการค้าสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ที่เติบโตสูงตามกระแสการลงทุนในเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) การเร่งส่งออกสินค้าไปยังสหรัฐฯ ก่อนมาตรการภาษีสินค้านำเข้าจะบังคับใช้ (front-loading) และนโยบายการเงินที่ทยอยผ่อนคลายต่อเนื่อง

### เศรษฐกิจโลกปี 2568 และแนวโน้มปี 2569

เศรษฐกิจโลกในปี 2568 คาดว่าขยายตัวร้อยละ 2.8 ไกล่เคียงปีก่อน โดยมีแรงส่งจากการค้าสินค้าอิเล็กทรอนิกส์ที่เติบโตสูงตามกระแสการลงทุนในเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) การเร่งส่งออกสินค้าไปยังสหรัฐฯ ก่อนมาตรการภาษีสินค้านำเข้าจะบังคับใช้ (front-loading) และนโยบายการเงินที่ทยอยผ่อนคลายต่อเนื่อง เศรษฐกิจสหรัฐฯ จะลดลงตามการจ้างงานของภาคเอกชน เศรษฐกิจยุโรปฟื้นตัวดีขึ้นส่วนหนึ่งจากอัตราเงินเฟ้อและอัตราดอกเบี้ยที่ทยอยปรับลดลง เศรษฐกิจญี่ปุ่นขยายตัวดีขึ้นตามอุปสงค์ในประเทศที่ฟื้นตัวดี ขณะที่เศรษฐกิจจีนชะลอลงเล็กน้อยจากอุปสงค์ในประเทศที่ซบเซา โดยยังพึ่งพาภาคการผลิตและการส่งออกสินค้าอยู่มาก ทั้งนี้ มาตรการภาษีสินค้านำเข้าของสหรัฐฯ เริ่มมีผลกระทบต่อเศรษฐกิจโลกชัดเจนขึ้นในช่วงปลายปี

เศรษฐกิจโลกในปี 2569 ประเมินว่าจะขยายตัวในอัตราที่ชะลอลงเหลือร้อยละ 2.7 จากมาตรการภาษีสินค้านำเข้าของสหรัฐฯ ที่จะส่งผลกระทบเต็มปี ทำให้การค้าโลกชะลอตัวลงมาก อย่างไรก็ดี การส่งออกสินค้าอิเล็กทรอนิกส์และการลงทุนในเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) จะยังเติบโตได้ดีและเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญของเศรษฐกิจโลก นโยบายการเงินและการคลังในประเทศเศรษฐกิจสำคัญยังผ่อนคลาย แต่ข้อจำกัดเริ่มชัดเจน บางประเทศสิ้นสุดวัฏจักรการลดดอกเบี้ย ขณะที่บางประเทศยังเผชิญแรงกดดันด้านเงินเฟ้อ ส่วนนโยบายการคลังเผชิญข้อจำกัดจากต้นทุนการกู้ยืมที่สูงขึ้นและระดับหนี้สาธารณะที่สูง ทำให้การสนับสนุนเศรษฐกิจในระยะต่อไปมีข้อจำกัดมากขึ้น นอกจากนี้ ความเสี่ยงด้านภูมิรัฐศาสตร์โลกมีแนวโน้มรุนแรงขึ้น ภายหลังสหรัฐฯ ให้ความสำคัญกับขีดความสามารถทางการทหารและการกระชับอำนาจในซีกโลกตะวันตกมากขึ้น

นโยบายการเงินโลกในปี 2569 จะยังช่วยสนับสนุนเศรษฐกิจได้บ้าง แต่ความสามารถในการปรับลดดอกเบี้ยเพิ่มเติมมีจำกัด เนื่องจากธนาคารกลางส่วนใหญ่ลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลงมากแล้วในปี 2568 และจะเข้าสู่ช่วงสิ้นสุดวัฏจักรลดดอกเบี้ย โดยคาดว่าธนาคารกลางสหรัฐฯ มีแนวโน้มทยอยลดดอกเบี้ยอีกร้อยละ 0.5 ก่อนจะคงอัตราดอกเบี้ยไว้ในระดับสูงกว่าค่าเฉลี่ยในอดีต จากแรงกดดันเงินเฟ้อซึ่งเป็นผลจากมาตรการภาษีสินค้านำเข้าของสหรัฐฯ ธนาคารกลางยุโรปคาดว่าจะคงดอกเบี้ยที่ร้อยละ 2 ไว้ตลอดปี ขณะที่ธนาคารกลางญี่ปุ่นมีแนวโน้มทยอยขึ้นดอกเบี้ยสู่ร้อยละ 1.25 เพื่อให้สอดคล้องกับอัตราเงินเฟ้อที่สูงขึ้น และเพื่อป้องกันเงินเยนอ่อนค่าอย่างรวดเร็ว



## ภาวะเศรษฐกิจปี 2568 และแนวโน้มปี 2569

### เศรษฐกิจไทยปี 2568 และแนวโน้มปี 2569

เศรษฐกิจไทยปี 2568 ขยายตัวร้อยละ 2.4 ลดลงจากปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 2.9 จากการบริโภคภาคเอกชนที่ชะลอตัวตามรายได้แรงงานที่โตช้า ท่ามกลางตลาดแรงงานและความเชื่อมั่นผู้บริโภคที่เปราะบางขึ้น อีกทั้งการท่องเที่ยวโดยรวมที่ขยายตัวต่ำ จากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติมาไทยที่หดตัวจากปีก่อนเหลือ 32.97 ล้านคน โดยเฉพาะนักท่องเที่ยวจีน ตลอดจนภาคการผลิตอุตสาหกรรมที่ยังหดตัวต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม เศรษฐกิจไทยมีแรงส่งจากการส่งออกสินค้าที่ขยายตัวดี โดยได้รับอานิสงส์จากวัฏจักรขาขึ้นของสินค้าอิเล็กทรอนิกส์และการเร่งนำเข้าจากต่างประเทศ (front-loading) ก่อนสหรัฐฯ เริ่มเก็บภาษีนำเข้าสูงขึ้นในเดือนสิงหาคม รวมถึงการส่งออกทองคำที่เร่งสูงตั้งแต่ต้นปี ประกอบกับการใช้จ่ายภาครัฐที่เร่งขึ้นจากการเร่งรัดการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปี อัตราเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ -0.1 กลับมาหดตัวครั้งแรกในรอบ 5 ปี เป็นผลจากราคาพลังงานโลกที่ปรับลดลงมาก และมาตรการภาครัฐช่วยเหลือค่าครองชีพ โดยเฉพาะด้านพลังงาน ตลอดจนแรงกดดันด้านอุปสงค์ที่มีจำกัด

เศรษฐกิจไทยในปี 2569 มีแนวโน้มขยายตัวชะลอตัวลงมากอยู่ที่ร้อยละ 1.8 โดยมีแรงกดดันหลักมาจากปัจจัยภายนอก ได้แก่ เศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวจากผลกระทบจากสหรัฐฯ และการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น ทำให้การส่งออกขยายตัวต่ำลงมาก

เศรษฐกิจไทยในปี 2569 มีแนวโน้มขยายตัวชะลอตัวลงมากอยู่ที่ร้อยละ 1.8 โดยมีแรงกดดันหลักมาจากปัจจัยภายนอก ได้แก่ เศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวจากผลกระทบจากสหรัฐฯ และการแข่งขันที่รุนแรงขึ้น ทำให้การส่งออกขยายตัวต่ำลงมาก ขณะที่ภาคการท่องเที่ยวจะเริ่มฟื้นตัวดีขึ้น แต่ยังคงต่ำกว่าระดับก่อนวิกฤตโควิด 19 ค่อนข้างมากจากการแข่งขันด้านการท่องเที่ยวในเอเชียที่มีแนวโน้มเข้มข้นขึ้น (tourism war) ซึ่งเป็นความท้าทายสำคัญ อีกทั้งข้อจำกัดเชิงโครงสร้างเศรษฐกิจของไทยที่ชัดเจนขึ้น ทั้งภาระหนี้ครัวเรือนเมื่อเทียบกับรายได้ที่ยังอยู่ในระดับสูง ทำให้ครัวเรือนมีแนวโน้มระมัดระวังการใช้จ่าย ท่ามกลางกระบวนการลดหนี้ที่เกิดขึ้นต่อเนื่อง (debt deleveraging) รวมถึงความระมัดระวังของสถาบันการเงินในการให้สินเชื่อแก่กลุ่มครัวเรือนและธุรกิจเปราะบาง การลงทุนภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง โดยได้แรงหนุนจากการลงทุนที่ได้รับการส่งเสริมจากสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI) ในอุตสาหกรรมศักยภาพ อย่างไรก็ตาม ผลต่อเศรษฐกิจยังจำกัดจากสัดส่วนการนำเข้าที่สูง สำหรับภาคการผลิตจะยังคงฟื้นตัวอย่างช้า ๆ ท่ามกลางอุปสงค์ที่อ่อนแอ ผลกระทบที่ลดลง และแรงกดดันด้านการแข่งขันที่รุนแรงขึ้นจากต่างประเทศ โดยเฉพาะสินค้านำเข้า ซึ่งล้วนถ่วงความสามารถในการแข่งขันโดยรวมของประเทศไทย

ในระยะต่อไปการเปลี่ยนผ่านรัฐบาลใหม่อาจทำให้การจัดทำ พ.ร.บ. งบประมาณปี 2570 มีแนวโน้มล่าช้าไปบ้าง ซึ่งจะทำให้การเบิกจ่ายงบลงทุนช่วงต้นปีงบประมาณ 2570 ต่ำกว่าปกติ แม้ผลกระทบอาจไม่รุนแรงมาก แต่ความไม่แน่นอนยังสูง นอกจากนี้ การใช้จ่ายภาครัฐในระยะกลางจะเผชิญข้อจำกัดการคลังมากขึ้น จากความพยายามปฏิรูปการคลังเพื่อลดขนาดการขาดดุลงบประมาณและควบคุมสัดส่วนหนี้สาธารณะ ซึ่งเป็นภารกิจสำคัญของรัฐบาลใหม่ในการสร้างความเชื่อมั่นต่อสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือและเสถียรภาพทางการคลังในระยะยาว สำหรับเงินเฟ้อทั่วไปในปี 2569 คาดว่าจะขยายตัวต่ำอยู่ที่ร้อยละ 0.2 ต่ำกว่ากรอบเป้าหมายเงินเฟ้อต่อเนื่องจากราคาพลังงานที่มีแนวโน้มลดลงและการส่งผ่านราคาสู่ผู้บริโภคที่ยังเป็นไปได้จำกัดจากอุปสงค์ที่อ่อนแอ

ในปี 2568 อัตราดอกเบี้ยนโยบายไทยปรับลดลงจากร้อยละ 2.25 เหลือร้อยละ 1.25 และปรับลดอีก 1 ครั้งต้นปี 2569 มาอยู่ที่ร้อยละ 1.0 เพื่อให้นโยบายการเงินผ่อนคลายมากขึ้น สอดคล้องกับภาวะที่เศรษฐกิจไทยเติบโตต่ำกว่าศักยภาพอย่างมีนัยสำคัญและมีแนวโน้มคงดอกเบี้ยต่ำต่อเนื่อง หากเศรษฐกิจไม่ได้แย่กว่าที่ประเมินไว้โดยอัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยทั้งปีมีแนวโน้มไม่กลับเข้ากรอบเป้าหมาย ขณะที่ภาคครัวเรือนและภาคธุรกิจที่เปราะบางยังเผชิญภาวะการเงินตึงตัวต่อเนื่อง ทั้งนี้ การปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายจะช่วยลดต้นทุนทางการเงิน ลดภาระการชำระหนี้ และช่วยเสริมประสิทธิภาพของมาตรการทางการเงินของภาครัฐที่มุ่งเน้นช่วยเหลือกลุ่มเปราะบาง

สำหรับเงินบาท มีแนวโน้มอ่อนค่าตั้งแต่ช่วงกลางปี 2569 จากการแข็งค่าของดอลลาร์สหรัฐฯ โดยดัชนีเงินดอลลาร์สหรัฐมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้นจากแนวโน้มเงินทุนไหลเข้าสหรัฐฯ โดยเฉพาะเงินลงทุนในเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ขณะที่เศรษฐกิจไทยมีแนวโน้มอ่อนแอลงและมีความไม่แน่นอนทางการเมือง อีกทั้งอัตราค่าเงินบาทของธนาคารพาณิชย์มีแนวโน้มชะลอตัวลงกว่าปีก่อน โดยประเมินกรอบปลายปีที่ 32.5-33.5 บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ



# โครงสร้างของกลุ่มธุรกิจทางการเงินของเอสซีบีเอกซ์

31 ธันวาคม 2568







## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### ประวัติ

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (SCBX) เป็นบริษัทมหาชนที่จัดตั้งขึ้นในเดือนกันยายน 2564 เพื่อทำหน้าที่เป็นยานแม่ของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ด้วยวิสัยทัศน์ในการเป็น “กลุ่มเทคโนโลยีการเงินระดับภูมิภาคที่ได้รับการชื่นชมมากที่สุด” บริษัทดำเนินธุรกิจผ่าน 12 บริษัทย่อย ภายใต้ 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่ ธุรกิจธนาคาร ธุรกิจบริการทางการเงินดิจิทัลและสินเชื่อเพื่อรายย่อย และธุรกิจแพลตฟอร์มและเทคโนโลยี โดย SCBX ดำเนินบทบาทในฐานะแพลตฟอร์มของกลุ่มเพื่อสนับสนุนและขับเคลื่อนการบรรลุผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นอย่างยั่งยืน

บริษัทย่อยของกลุ่มประกอบไปด้วย:

- ธุรกิจ Gen 1: ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (SCB Bank)
- ธุรกิจ Gen 2: บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด (CardX) บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด (AutoX) บริษัท อัลฟา เอกซ์ จำกัด (Alpha X) บริษัท มัณนิช จำกัด (MONIX) และ บริษัท อบาคัส ดิจิทัล จำกัด (ABACUS)
- ธุรกิจ Gen 3: บริษัท เอสซีบี เทคเอกซ์ จำกัด (SCB TechX) บริษัท เอสซีบี เดต้า เอกซ์ จำกัด (DataX) บริษัท พอยท์เอกซ์ จำกัด (PointX) บริษัท หลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด (InnovestX) บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด (SCB 10X) และ บริษัท โทเคน เอกซ์ จำกัด (Token X)

โดยปัจจุบันมีธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (SCB Bank) ซึ่งอยู่ในธุรกิจ Gen 1 ที่มีประวัติยาวนาน 119 ปี เป็นบริษัทย่อยที่มีขนาดใหญ่ที่สุดของกลุ่ม SCB Bank ได้สร้างมูลค่าผ่านการให้บริการด้านการธนาคารแบบครบวงจรและการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ในขณะเดียวกัน ธุรกิจ Gen 2 มีการเติบโตอย่างเห็นได้ชัด โดยเฉพาะบริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด (CardX) และบริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด (AutoX) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่มีความสำคัญในเชิงกลยุทธ์ของกลุ่ม การสร้างพอร์ตโฟลิโอที่มีผลตอบแทนสูงและการบริหารความเสี่ยงที่เข้มงวด ทำให้ธุรกิจใน Gen 2 สามารถทำกำไรและขยายธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับธุรกิจใน Gen 3 มุ่งเน้นไปที่การเพิ่มอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) และการบริหารเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้น โดยขับเคลื่อนจากการเติบโตของบริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด (SCB 10X) และ บริษัท หลักทรัพย์ อินโนเวสต์เอกซ์ จำกัด (InnovestX)

ความเชื่อมั่นและเสถียรภาพยังคงเป็นหัวใจสำคัญในกลยุทธ์ของ SCBX ในขณะที่บริษัทก้าวสู่การเป็นกลุ่มธุรกิจการเงินที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนให้แก่ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และเศรษฐกิจไทย สำหรับปี 2569 กลยุทธ์ของบริษัทจะมุ่งเน้นการขับเคลื่อนการดำเนินงานอย่างมีระเบียบแบบแผน โดยใช้ประโยชน์จากการขยายขนาดธุรกิจ การยกระดับประสิทธิภาพด้วย AI และการบริหารจัดการสรรเงินทุนอย่างรอบคอบ เพื่อส่งมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืนตลอดวัฏจักรเศรษฐกิจ ทั้งนี้ SCBX จะเดินหน้ายกระดับความเป็นเลิศด้านการดำเนินงาน พร้อมลงทุนอย่างมีวินัยบนแพลตฟอร์มที่ช่วยเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว และเพิ่มมูลค่าแก่ผู้ถือหุ้น

### ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### Gen 1: ธุรกิจธนาคาร

ธุรกิจของธนาคารไทยพาณิชย์เป็นการให้บริการด้านการธนาคารแบบครบวงจร ตั้งแต่บริการด้านเงินฝาก สินเชื่อรายย่อยที่มีหลักประกัน สินเชื่อธุรกิจ การบริการด้านการชำระเงิน และการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งการบริหารความมั่งคั่ง โดยมีกลุ่มผู้มั่งคั่งได้ปานกลางขึ้นไปเป็นกลุ่มลูกค้าเป้าหมายหลัก โดยธนาคารมีสาขามากกว่า 650 สาขาทั่วประเทศ และมีลูกค้าลงทะเบียนใช้งานแอปพลิเคชัน SCB EASY มากกว่า 17 ล้านคน นอกจากนี้ ธนาคารเป็นอันดับ 1 ในธุรกิจการขายประกันผ่านธนาคาร (bancassurance)<sup>1</sup> ผ่านความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับ FWD

#### Gen 2: ธุรกิจบริการทางการเงินดิจิทัลและสินเชื่อเพื่อรายย่อย

Gen 2 มุ่งเน้นธุรกิจบริการทางการเงินดิจิทัลและสินเชื่อเพื่อรายย่อย ผ่านรูปแบบธุรกิจที่หลากหลาย เพื่อให้สอดคล้องกับลูกค้ากลุ่มรายได้ระดับปานกลางลงมา รวมถึงลูกค้ากลุ่มผู้มีความมั่งคั่งระดับสูง (ultra-high net worth) การแบ่งกลุ่มลูกค้าที่ชัดเจนดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถพัฒนารูปแบบธุรกิจและกระบวนการดำเนินงานได้อย่างยืดหยุ่นตามความเหมาะสมของแต่ละกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และปรับรูปแบบการให้บริการได้อย่างรวดเร็วเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของสภาพตลาด

หนึ่งในบริษัทในกลุ่มธุรกิจนี้ได้แก่ CardX ซึ่งเป็นบริษัทที่ทำธุรกิจบัตรเครดิตและสินเชื่อส่วนบุคคลแบบไม่มีหลักประกัน โดยมีวัตถุประสงค์หลักในการขยายตัวเข้าสู่ตลาดที่ยังเข้าถึงไม่ถึงบริการทางการเงินมาก่อน นอกจากนี้ยังมี AutoX ซึ่งทำธุรกิจสินเชื่อจำนำทะเบียนรถ และบริษัท อัลฟา เอกซ์ จำกัด (Alpha X) ซึ่งให้บริการผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินให้กับกลุ่มลูกค้าที่มีความมั่งคั่งระดับสูง นอกจากนี้ในกลุ่มธุรกิจยังมีอีกสองบริษัท คือ บริษัท มัณนิช จำกัด (MONIX) และบริษัท อบาคัส ดิจิทัล จำกัด (ABACUS digital) ซึ่งเป็นบริษัทสตาร์ทอัปที่ให้บริการสินเชื่อผ่านแพลตฟอร์มดิจิทัลสำหรับลูกค้ากลุ่มรายได้ระดับปานกลางลงมา

1 อ้างอิงโดยการคำนวณ เบี้ยประกันภัยรับปีแรกแบบคำนวณรายปี (“APE”) ณ เดือนสิ้นเดือนพฤศจิกายน 2568



## Gen 3: ธุรกิจแพลตฟอร์มและเทคโนโลยี

กลุ่มธุรกิจนี้มีบทบาทหลักในการสร้างและพัฒนาความสามารถด้านเทคโนโลยีให้กับกลุ่ม เพื่อนำพากลุ่มให้ตอบโจทย์เป้าหมายในการก้าวสู่การเป็นกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงินชั้นนำ บริษัท เอสซีบี เทคเอกซ์ (SCB TechX) และบริษัท เอสซีบี เดต้า เอกซ์ (DataX) เป็นสองบริษัทในกลุ่มนี้ที่ทำหน้าที่ช่วยให้บริษัทย่อยอื่น ๆ ในกลุ่มสามารถเปิดตัวธุรกิจได้อย่างรวดเร็ว พร้อมกับประหยัดต้นทุนจากการขยายขนาด SCB TechX ช่วยสนับสนุนกลุ่ม SCBX ด้านความสามารถทางเทคโนโลยี และ DataX ช่วยสนับสนุนและยกระดับด้านข้อมูลให้กับบริษัทย่อยในกลุ่ม บริษัท พอยท์เอกซ์ (PointX) ช่วยเพิ่มมูลค่าการใช้บริการของลูกค้าและเพิ่มการมีปฏิสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า นอกจากนี้ ยังมี InnovestX ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มหลักของกลุ่ม SCBX ด้านการบริการการลงทุนและการซื้อขายหลักทรัพย์ รวมถึงสินทรัพย์ประเภทอื่น ๆ SCB 10X มีพันธกิจ “Moonshot Mission” เพื่อสร้างมูลค่าในระยะยาวผ่านเทคโนโลยี นวัตกรรม และการลงทุนแบบก้าวกระโดดผ่าน Venture Capital, Tech Labs และ R&D บริษัท โทเคน เอกซ์ (Token X) เป็นผู้ให้บริการระบบเสนอขายโทเคนดิจิทัล (ICO portal) ที่กำกับโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งใช้เทคโนโลยีบล็อกเชนและโทเคนดิจิทัลเพื่อยกระดับการเข้าถึงทางการเงินสำหรับธุรกิจในประเทศไทย

## ปณิธานของกลุ่ม SCBX

SCBX มีวิสัยทัศน์ที่จะก้าวสู่การเป็น “กลุ่มเทคโนโลยีทางการเงินระดับภูมิภาคที่ได้รับการชื่นชมมากที่สุด” วิสัยทัศน์นี้สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการสร้างความยั่งยืนให้คงอยู่ในระยะยาวท่ามกลางยุคสมัยแห่งการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและความซับซ้อนทางเศรษฐกิจที่เพิ่มมากขึ้น โดยมีพันธกิจหลักในการทำให้การเงินเป็นเรื่องง่าย เข้าถึงได้ และจับต้องได้โดยลูกค้าทุกกลุ่ม โดยอาศัยเทคโนโลยีและนวัตกรรม

บริษัทยังคงมุ่งขับเคลื่อนการเติบโตที่เน้นคุณค่าและสร้างรายได้เปรียบในการแข่งขันอย่างยั่งยืนด้วยการขยายไปสู่การทำธุรกิจอื่นนอกเหนือจากธุรกิจธนาคารแบบดั้งเดิมและการออกสู่ตลาดต่างประเทศ บริษัทได้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับการขยายตัวในระดับภูมิภาคในอนาคตโดยการวางรากฐานธุรกิจที่แข็งแกร่งภายในประเทศ ด้วยการใช้ประโยชน์จาก AI ขนาดของธุรกิจ และการดำเนินงานอย่างมีระเบียบแบบแผน มายกระดับขีดความสามารถเพื่อเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นกลุ่มบริษัทเทคโนโลยีการเงินชั้นนำและนำเชื่อถือที่สุดของประเทศไทย เพื่อสนับสนุนการเติบโตและการสร้างคุณค่าในระยะยาวอย่างยั่งยืน

## การลงทุนหลักของกลุ่ม SCBX

SCBX กำหนด 4 การลงทุนหลัก ดังนี้

- **ธนาคารดิจิทัลที่ผสานหัวใจการให้บริการแบบมนุษย์ (Digital Bank with Human Touch):** ธนาคารไทยพาณิชย์มุ่งขยายพอร์ตธุรกิจอย่างสมดุล โดยยึดหลักการเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ ธนาคารมุ่งยกระดับความสามารถในการทำกำไร ผ่านการดำเนินงานในรูปแบบดิจิทัล การปรับโครงสร้างต้นทุน และการเติบโตของสินเชื่อคุณภาพด้วยการดำเนินธุรกรรมแบบบูรณาการ นอกจากนี้ ธนาคารไทยพาณิชย์ได้เร่งขยายฐานรายได้ที่มีขีดดอกเบี้ย โดยมุ่งเน้นรายได้ที่มีขีดดอกเบี้ยจากธุรกรรมทางการเงิน ธุรกิจบริหารความมั่งคั่ง และรายได้จากการลงทุนและการบริหารเงิน (Treasury Operations) พร้อมเพิ่มขีดความสามารถด้าน AI เพื่อเสริมประสิทธิภาพในการประกอบธุรกิจ และยกระดับประสบการณ์ลูกค้าเพื่อขับเคลื่อนความสามารถในการทำกำไรอย่างยั่งยืน
- **สินเชื่อดิจิทัล:** SCBX ลงทุนในธุรกิจด้านสินเชื่อดิจิทัล เพื่อให้เป็นไปตามพันธกิจในการทำให้การเงินเป็นเรื่องง่าย เข้าถึงได้ และจับต้องได้สำหรับกลุ่มผู้มีรายได้ปานกลางลงมา โดยอาศัยเทคโนโลยีและข้อมูล นอกจากนี้ กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ยังขยายการให้บริการทางการเงินเข้าสู่กลุ่มลูกค้าที่ยังเข้าไม่ถึงผลิตภัณฑ์และบริการของธนาคารพาณิชย์หรือเข้าถึงได้อย่างจำกัด เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางรายได้
- **ระบบนิเวศดิจิทัล:** SCBX ลงทุนในระบบนิเวศดิจิทัล เพื่อผสานการให้บริการเข้ากับชีวิตประจำวันของลูกค้าและวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อพัฒนาการเข้าถึงลูกค้า ทำให้สามารถเข้าใจความต้องการของลูกค้าได้อย่างครอบคลุม 360 องศา และเชื่อมต่อกับลูกค้าผ่านแพลตฟอร์มที่หลากหลายได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- **เทคโนโลยีด้านสภาพภูมิอากาศ:** การเปลี่ยนผ่านสู่การเป็น Net Zero ทำให้เกิดการจัดสรรทุนครั้งใหญ่ที่สุดของโลก ซึ่งบริษัทชั้นนำต่าง ๆ ได้เล็งเห็นถึงมูลค่าเพิ่มและเริ่มเข้ามามีส่วนร่วมในธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีทางสภาพภูมิอากาศ เช่นเดียวกับ SCBX ซึ่งพิจารณาโอกาสทางธุรกิจด้านสภาพภูมิอากาศและการพัฒนาธุรกิจสีเขียวใหม่ ๆ ที่เหมาะสมอย่างรอบคอบ



## แผนแม่บทด้านยุทธศาสตร์ของกลุ่ม SCBX

### ระยะที่ 1 : การสร้างขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีและข้อมูล

ในระยะที่หนึ่งของแผนยุทธศาสตร์ SCBX ได้มุ่งเน้นการวางรากฐานเพื่อสร้างมูลค่าในระยะยาว ผ่านการปรับโครงสร้างบริษัทของกลุ่มเพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีและข้อมูล SCBX ได้จัดตั้ง DataX และ SCB TechX เพื่อทำหน้าที่เป็นกลไกในการเร่งการเติบโตด้านเทคโนโลยีของกลุ่ม ในขณะเดียวกัน SCBX ยังได้เสริมสร้างรายได้เปรียบเชิงการแข่งขันผ่านการจัดตั้งบริษัทย่อย โดยแยกกลุ่มธุรกิจออกมาจากธุรกิจธนาคารเพื่อให้มีความคล่องตัวในการบริหารงาน เช่น CardX และก่อตั้ง AutoX รวมถึงการสร้างธุรกิจเชิงกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับเป้าหมายระยะยาวผ่าน InnovestX และ Token X นอกจากนี้ SCBX ยังได้จัดให้มีศูนย์ความเป็นเลิศของกลุ่ม (Group COE) ในสายงานหลักเพื่อให้บริษัทย่อยในกลุ่มสามารถเข้าถึงและทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้เข้มแข็งขึ้น ทั้งนี้การจัดตั้งศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ (Data & AI COE) ศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านระบบคลาวด์ (Cloud COE) และศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity COE) สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของ SCBX ในการนำเทคโนโลยีและข้อมูลมาใช้ในการยกระดับขีดความสามารถในการทำธุรกิจ การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานแบบคลาวด์เนทีฟ และการเสริมสร้างความมั่นคงทางไซเบอร์ โดยทั้งหมดที่กล่าวมานั้นถือเป็นการสร้างรากฐานที่สำคัญในการเติบโตอย่างยั่งยืนตั้งแต่ระยะแรกของบริษัท

### ระยะที่ 2: การเติบโตด้วยการขยายขนาดธุรกิจและการทำงานร่วมกันของกลุ่มบริษัท

ในระยะที่สองของแผนยุทธศาสตร์ SCBX มุ่งเน้นการเสริมความแข็งแกร่งของสถานะผู้นำตลาดในประเทศไทย โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนการเติบโตด้วยการขยายขนาดธุรกิจ การยกระดับประสิทธิภาพและการสร้างความเป็นเลิศด้านการดำเนินงานในบริษัทย่อยภายในกลุ่ม ผ่านการใช้ประโยชน์จาก AI และการพัฒนาขีดความสามารถร่วมกัน เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นของลูกค้า และพัฒนาความเป็นผู้นำในตลาด ซึ่งเห็นได้จากบริษัทในกลุ่ม Gen 2 และ Gen 3 ที่เริ่มสร้างผลกำไรสุทธิแก่บริษัทอย่างต่อเนื่อง

ในระยะที่สองนี้ บริษัทเดินหน้าในการสร้างความเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยี ผ่านการใช้ประโยชน์ จาก AI อันจะช่วยยกระดับประสิทธิภาพด้านต้นทุน สร้างการเติบโตของรายได้ และเพิ่มความสามารถในการบริหารความเสี่ยง ในขณะเดียวกัน บริษัทยังคงเตรียมความพร้อมสำหรับการขยายธุรกิจในระดับภูมิภาคอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

### ระยะที่ 3: การสร้างมูลค่าและการเติบโตแบบก้าวกระโดด

ในระยะสุดท้ายของแผนยุทธศาสตร์ บริษัทจะมุ่งเน้นการสร้างผลตอบแทนผ่านการเติบโตเชิงกลยุทธ์ใหม่ ๆ โดยคาดว่าธุรกิจใหม่ของกลุ่มจะเริ่มมีบทบาทสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่ม โดยเฉพาะธุรกิจธนาคารพาณิชย์ไร้สาขา (Virtual Bank) ซึ่งถูกกำหนดให้เป็นธนาคารแห่งอนาคตที่ขับเคลื่อนด้วยปัญญาประดิษฐ์ตั้งแต่แรกเริ่ม (AI-native bank) นอกจากนี้บริษัทยังคงแสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจทั้งในและต่างประเทศ เพื่อสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ด้วยการวางรากฐานที่แข็งแกร่งในระยะก่อนหน้า ระยะที่สามจะเป็นช่วงของการบรรลุผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรมจากการลงทุนด้านเทคโนโลยีและ AI โดยบริษัทจะมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยปัญญาประดิษฐ์ (AI-first Organization) ซึ่งจะช่วยลดโครงสร้างต้นทุนอย่างเห็นได้ชัด และยกระดับคุณภาพของการเติบโตของกลุ่มบริษัท และเมื่อสิ้นสุดระยะที่สาม บริษัทคาดว่าจะสามารถขยายธุรกิจไปในระดับภูมิภาคโดยมีเทคโนโลยีเป็นแกนหลักต่อยอดสถานะของบริษัทในฐานะกลุ่มเทคโนโลยีทางการเงินระดับภูมิภาคชั้นนำ ตามวิสัยทัศน์ในระยะยาว





## การดำเนินงานปี 2568 และกลยุทธ์ในปี 2569

### ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2568

ในปี 2568 บริษัทยังคงรักษาเสถียรภาพของผลประกอบการ ท่ามกลางสภาพแวดล้อมของอัตราดอกเบี้ยขาลง โดยบริษัทสามารถสร้างรายได้อย่างมีนัยสำคัญผ่านรายได้ค่าธรรมเนียมจากการเพิ่มขึ้นของกลุ่มธุรกิจบริหารความมั่งคั่ง และผ่านรายได้การลงทุนของบริษัท ซึ่งเป็นผลมาจากสภาวะตลาดที่เอื้ออำนวย โดยในปี 2568 บริษัทมีรายได้รวมจำนวน 171.6 พันล้านบาท และมีกำไรสุทธิรวม 47.5 พันล้านบาท โดยธุรกิจในกลุ่ม Gen 2 สามารถสร้างกำไรสูงสุดเป็นประวัติการณ์ผ่านผลประกอบการของหลายบริษัท อาทิ เช่น CardX MONIX และ ABACUS ในส่วนของกลุ่ม Gen 3 โดยเฉพาะ SCB 10X มีการรับรู้กำไรจากการลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ สะท้อนให้เห็นถึงบทบาทของแพลตฟอร์มการลงทุนหลักของกลุ่มด้านนวัตกรรมและเทคโนโลยี นอกจากนี้ บริษัทได้มีการบริหารการเงินอย่างรอบคอบและการควบคุมต้นทุนการเงินอย่างมีวินัยตลอดปี 2568 ผ่านการควบคุมค่าใช้จ่าย การทำงานร่วมกันของบริษัทย่อยในกลุ่ม (group synergy) และการจัดลำดับความสำคัญของแผนงานต่าง ๆ บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งมอบผลประกอบการที่แข็งแกร่งในอนาคต โดยตั้งเป้าหมายในการสร้างผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ให้อยู่ในระดับสองหลัก ควบคู่ไปกับการรักษาอัตราส่วนต้นทุนต่อรายได้ให้อยู่ในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรมอย่างต่อเนื่อง

### กลยุทธ์หลักของ SCBX ปี 2569

ในปี 2569 SCBX จะมุ่งดำเนินกลยุทธ์เพื่อเสริมความแข็งแกร่งของสถานะผู้นำตลาดในประเทศไทย ควบคู่กับการวางรากฐานสำคัญสำหรับการบรรลุวิสัยทัศน์ระยะยาวในการก้าวสู่การเป็น “กลุ่มเทคโนโลยีทางการเงินระดับภูมิภาคที่ได้รับการชื่นชมมากที่สุด” ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน เรามุ่งสร้างสมดุลระหว่างความยืดหยุ่นเชิงรับและการเติบโตอย่างมีวินัย

บริษัทกำลังผสมผสานเทคโนโลยี AI เข้ากับการดำเนินงานในทุกด้านเพื่อยกระดับประสิทธิภาพโครงสร้างต้นทุนและความเป็นเลิศในการดำเนินงาน เพื่อให้พอร์ตโฟลิโอของบริษัทมีความคล่องตัวและสามารถแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน กลุ่ม SCBX มุ่งเน้นการจัดสรรเงินทุนเพื่อการเติบโตอย่างมีคุณภาพที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อมุ่งสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น แนวทางดังกล่าวตั้งอยู่บนพื้นฐานของความมุ่งมั่นต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เพื่อเสริมสร้างและรักษาความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระหว่างที่บริษัทขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

### Gen 1 (ธุรกิจธนาคาร): การปรับกลยุทธ์เพื่อความเป็นผู้นำอย่างยั่งยืน

ในปี 2569 ธนาคารอยู่ระหว่างการเปลี่ยนผ่านจากการปรับโครงสร้างบุคคลสู่การเติบโตแบบคัดเลือก (selective growth) หลังจากเสริมความแข็งแกร่งเชิงโครงสร้างให้กับคุณภาพสินทรัพย์ในช่วงที่ผ่านมา ธนาคารพร้อมเดินทางขยายการเติบโตในกลุ่มลูกค้าคุณภาพสูง ธนาคารเชื่อมั่นว่า ด้วยขนาดธุรกิจ ความน่าเชื่อถือขององค์กร และต้นทุนทางการเงินที่แข่งขันได้ ธนาคารจะสามารถรักษาตำแหน่งผู้นำในตลาดได้

ธนาคารเล็งเห็นว่าปัจจุบันคือช่วงจังหวะเวลาที่เหมาะสมในการกลับมาสร้างปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ขึ้นอีกครั้ง โดยธนาคารจะยังคงยึดมั่นในการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบคอบ รักษาความแข็งแกร่งของสมดุลและนำเสนอบริการโซลูชันทางการเงินแบบครบวงจร เพื่อเสริมบทบาทความเป็นธนาคารหลักด้านการดำเนินงานสำหรับกลุ่มธุรกิจชั้นนำของไทย

ในฐานะผู้นำตลาดสินเชื่อที่อยู่อาศัย ธนาคารได้ปรับแนวทางเพื่อปกป้องและขยายพอร์ตสินเชื่อ โดยธนาคารเล็งเห็นถึงโอกาสในกลุ่มลูกค้าคุณภาพสูง ธนาคารจึงเพิ่มขีดความสามารถด้านการคัดกรองด้านเครดิตด้วยการประยุกต์ใช้การวิเคราะห์ข้อมูลขั้นสูง เพื่อระบุและเข้าถึงลูกค้าคุณภาพสูงที่อาจไม่ถูกพิจารณาภายใต้โมเดลคัดกรองแบบเดิมที่เข้มงวดและไม่ยืดหยุ่น

ธุรกิจบริหารความมั่งคั่งยังคงเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนรายได้ค่าธรรมเนียมของธนาคาร โดยได้รับแรงหนุนจากการปรับโครงสร้างองค์กรเชิงกลยุทธ์ที่ผ่านมาและการนำ AI มาใช้ในการให้คำแนะนำ การเปลี่ยนแปลงภายในดังกล่าว ได้ช่วยยกระดับขีดความสามารถของแนวคิด “Digital Wealth with Human Touch” ทำให้ธนาคารสามารถสร้างผลกำไรได้อย่างแม่นยำมากขึ้นโดยไม่ขึ้นกับปัจจัยตลาด จากรูปแบบการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพที่ช่วยสนับสนุนให้ธนาคารสามารถเพิ่มสัดส่วนการถือครองผลิตภัณฑ์ทางการเงินของลูกค้า (share-of-wallet) ธนาคารจึงได้เพิ่มความร่วมมือกับบริษัทต่าง ๆ ภายในกลุ่ม SCBX เพื่อนำเสนอบริการทางการเงินภายในกลุ่มให้กับลูกค้า (cross-selling) และสร้างประโยชน์ร่วมกันอย่างสูงสุด



## Gen 2 (ธุรกิจบริการทางการเงินดิจิทัลและสินเชื่อเพื่อรายย่อย): การพลิกฟื้นการดำเนินงานและการเติบโตแบบคัดเลือก

ในปี 2569 เป็นปีที่ธุรกิจ Gen 2 พลิกฟื้นผลกำไรและมุ่งเน้นการเติบโตแบบคัดเลือก ในส่วนของ **CardX** หลังจากที่เราได้มุ่งเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของสถานะทางการเงินผ่านการบริหารคุณภาพสินทรัพย์อย่างเข้มงวดในปัจจุบัน CardX พร้อมสำหรับการเติบโตสินเชื่อที่มีหลักประกัน โดยมุ่งเน้นการเสริมความแข็งแกร่งในธุรกิจบัตรเครดิตและการขยายพอร์ตสินเชื่อส่วนบุคคลอย่างคัดเลือกรวมมากขึ้น ด้วยพื้นฐานคุณภาพสินทรัพย์ที่ดีขึ้นและโครงสร้างการดำเนินงานที่คล่องตัวขึ้น CardX พร้อมขยายส่วนแบ่งการตลาด โดยมีระบบการติดตามหนี้ที่ขับเคลื่อนด้วย AI ช่วยสนับสนุนให้ต้นทุนความเสี่ยงอยู่ในระดับที่สามารถควบคุมได้อย่างดี

ในส่วนของ **AutoX** ซึ่งก้าวเข้าสู่ปีที่สี่ของการดำเนินงาน บริษัทอยู่ระหว่างการเปลี่ยนผ่านจากช่วงการขยายเครือข่ายอย่างรวดเร็วไปสู่การปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสม ปรับปรุงโมเดลการพิจารณาสินเชื่อและปัจจัยด้านความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน โดยการเติบโตของสินเชื่อจะเป็นไปอย่างระมัดระวัง มุ่งให้ความสำคัญกับคุณภาพสินทรัพย์มากกว่าปริมาณ เพื่อวางรากฐานโมเดลธุรกิจให้เติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว นอกจากนี้ AutoX ยังขยายฐานรายได้ที่มีขีดดอกเบี้ยโดยเน้นเพิ่มรายได้ค่าธรรมเนียมจากประกันภัยทั้งในกลุ่มลูกค้าสินเชื่อและลูกค้าที่ไม่ใช่สินเชื่อ

ท้ายที่สุด ผู้ให้บริการสินเชื่อดิจิทัล **MONIX** และ **ABACUS** จะยังคงเติบโตอย่างแข็งแกร่งและมีคุณภาพ โดยอาศัยความได้เปรียบจากระบบ AI เฉพาะทาง เช่น ABACUS Core Technology (ACT) และโมเดลประเมินพฤติกรรมกรรมการชำระหนี้ของ MONIX ซึ่งช่วยให้ทั้งสองธุรกิจสามารถรักษาคุณภาพสินทรัพย์ในระดับที่เหนือกว่าตลาด ธุรกิจเหล่านี้คาดว่าจะยังคงสร้างผลกำไรที่มั่นคงให้กับกลุ่ม SCBX โดยใช้ความได้เปรียบด้านข้อมูลในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่ยังเข้าไม่ถึงได้อย่างแม่นยำ

## Gen 3 (ธุรกิจแพลตฟอร์มและเทคโนโลยี): การเสริมศักยภาพเชิงกลยุทธ์และประสิทธิภาพด้านต้นทุน

ในปี 2569 บริษัทในกลุ่ม Gen 3 จะยังคงเดินทางพบทางเชิงกลยุทธ์ต่อเนื่อง ในฐานะศูนย์กลางในการยกระดับขีดความสามารถของกลุ่ม ซึ่งมีภารกิจในการสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูล ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และโครงสร้างทางเทคโนโลยีที่มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนระบบนิเวศทั้งหมดของ SCBX โดยมีเป้าหมายหลักคือการสร้างประสิทธิภาพด้านต้นทุนในระดับกลุ่มอย่างเป็นรูปธรรม ควบคู่กับการรักษาความสามารถในการเติบโตเมื่อสภาวะตลาดสำหรับเทคโนโลยีใหม่ สินทรัพย์ดิจิทัลและแพลตฟอร์มเอื้ออำนวยมากขึ้นในอนาคต

แกนหลักของกลยุทธ์นี้มี **SCB TechX** ที่จะยังคงทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางด้านเทคโนโลยีของกลุ่ม ดำเนินการพัฒนาซอฟต์แวร์และสนับสนุนให้การลงทุนด้าน AI ถูกนำไปใช้และอยู่ในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างผลลัพธ์เชิงมูลค่าที่วัดได้อย่างเป็นรูปธรรม ในขณะที่ **DataX** จะยังคงทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางด้านข้อมูลของกลุ่ม พร้อมเสริมความแข็งแกร่งให้กับฐานข้อมูล เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้าน AI ด้วยข้อมูลที่มีคุณภาพสูงและเชื่อถือได้

ในส่วนของธุรกิจแพลตฟอร์ม **InnovestX** และ **PointX** ทำหน้าที่เป็นแรงขับเคลื่อนในการเชื่อมโยงระบบนิเวศของกลุ่ม ด้วยการเสริมสร้างความร่วมมือกับธนาคารไทยพาณิชย์ โดยเฉพาะในธุรกิจบริหารความมั่งคั่ง ซึ่งใช้ประโยชน์จากช่องทางการลงทุนดิจิทัลและโครงสร้างพื้นฐานด้านการบริหารและรักษาลูกค้า (loyalty) แบบรวมศูนย์กลาง เพื่อเพิ่มการมีส่วนร่วมของลูกค้าและสนับสนุนการขายผลิตภัณฑ์ร่วมกันด้วยต้นทุนที่เหมาะสม ในขณะเดียวกัน **SCB 10X** และ **Token X** ทำหน้าที่เป็นเสาหลักด้านความพร้อมของกลุ่มในธุรกิจ venture และ future finance โดยคงไว้ซึ่งวินัยในการวิจัยและพัฒนาศักยภาพด้านเทคโนโลยีเชิงลึก (Deep Tech) เพื่อให้กลุ่มสามารถเตรียมพร้อมสู่วัฏจักรด้านนวัตกรรมในอนาคตได้อย่างทันท่วงที



# ภาพรวมธุรกิจ

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (SCBX) ดำเนินธุรกิจในลักษณะบริษัทลงทุน (Investment Holding Company) ที่ลงทุนใน 3 กลุ่มธุรกิจหลัก (Gen) แต่ละธุรกิจแสดงถึงระยะต่าง ๆ ของการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงของบริษัท และอุตสาหกรรม ได้แก่ Gen 1 ครอบคลุมกลุ่มธุรกิจธนาคาร Gen 2 ครอบคลุมกลุ่มธุรกิจบริการทางการเงินดิจิทัล และสินเชื่อเพื่อรายย่อย และ Gen 3 มุ่งเน้นกลุ่มธุรกิจแพลตฟอร์มและเทคโนโลยี

## สัดส่วนรายได้แยกตามกลุ่มธุรกิจของปี 2566 2567 และ 2568

	2568	2567	2566
Gen 1: ธุรกิจธนาคาร	79%	81%	81%
Gen 2: ธุรกิจบริการทางการเงินดิจิทัลและสินเชื่อเพื่อรายย่อย	16%	16%	16%
Gen 3: ธุรกิจแพลตฟอร์มและเทคโนโลยี	5%	3%	3%



### Gen 1: กลุ่มธุรกิจธนาคาร

กลุ่มธุรกิจธนาคาร (Gen 1) ได้แก่ ธนาคารไทยพาณิชย์ ยังคงเป็นกลุ่มธุรกิจหลักที่สร้างรายได้และกำไรให้แก่กลุ่ม SCBX ในปี 2568 ธุรกิจ Gen 1 สามารถสร้างรายได้คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 79 ของรายได้รวมทั้งหมดของกลุ่ม SCBX โดยยังคงสนับสนุนการเติบโตอย่างมั่นคงด้วยการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพและการเพิ่มผลกำไรอย่างต่อเนื่อง

### Gen 2: กลุ่มธุรกิจบริการทางการเงินดิจิทัลและสินเชื่อเพื่อรายย่อย

กลุ่มธุรกิจ Gen 2 มุ่งเน้นไปที่สินเชื่อผู้บริโภคและสินเชื่อดิจิทัล AutoX ให้บริการสินเชื่อจำนำทะเบียนรถยนต์แก่ลูกค้าที่ไม่สามารถเข้าถึงบริการทางการเงินได้ในขณะที่ CardX นำเสนอแพลตฟอร์มการเงินดิจิทัลแบบครบวงจร ครอบคลุมผลิตภัณฑ์บัตรเครดิตและสินเชื่อส่วนบุคคล MONIX และ ABACUS ให้บริการสินเชื่อดิจิทัลแก่ลูกค้าที่มีรายได้น้อยผ่านโซลูชันที่เข้าถึงง่ายและขับเคลื่อนด้วยข้อมูล ในปี 2568 ธุรกิจ Gen 2 ได้ขยายฐานลูกค้าอย่างแข็งแกร่งและบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถสร้างรายได้ให้แก่กลุ่ม SCBX คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่ม SCBX ธุรกิจ Gen 2 กลับสู่เส้นทางเติบโตที่แข็งแกร่งและสามารถทำกำไรได้ด้วยการเน้นการเติบโตที่มีผลตอบแทนสูงและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ

### Gen 3: กลุ่มธุรกิจแพลตฟอร์มและเทคโนโลยี

กลุ่มธุรกิจ Gen 3 มีบทบาทสำคัญในการสร้างศักยภาพด้านข้อมูลและเทคโนโลยี ที่จะช่วยขับเคลื่อนให้กลุ่ม SCBX มีขีดความสามารถเพิ่มขึ้นและเติบโตในระยะยาว ทั้งนี้ ในปี 2568 ธุรกิจ Gen 3 สร้างรายได้ให้แก่กลุ่ม SCBX คิดเป็นร้อยละ 5 ของรายได้ทั้งหมดของกลุ่ม SCBX โดยได้รับแรงหนุนจากกำไรจากการลงทุนที่เพิ่มขึ้น กลุ่มธุรกิจ Gen 3 มุ่งมั่นที่จะพัฒนาแพลตฟอร์มที่มีคุณภาพระดับสูงสุด และเสริมความแข็งแกร่งให้กับความสามารถด้านเทคโนโลยี และข้อมูลของกลุ่มอย่างต่อเนื่อง



## ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) เป็นธนาคารที่ให้บริการทางการเงินชั้นนำของประเทศ นำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่หลากหลายเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่ม ในส่วนของลูกค้าบุคคล ธนาคารให้บริการสินเชื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ บริการแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริการโอนเงินทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงผลิตภัณฑ์เพื่อการลงทุน และการประกัน สำหรับลูกค้าธุรกิจ ธนาคารให้บริการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารเงินเพื่อธุรกิจ (Business Cash Management) ผลิตภัณฑ์สินเชื่อการค้าต่างประเทศ (Trade Finance) ผลิตภัณฑ์บริหารเงิน (Treasury Products) ผลิตภัณฑ์ทางตลาดตราสารหนี้และตลาดทุน บริการที่ปรึกษาทางการเงิน วาณิชธนกิจ รวมถึงบริการทางการเงินอื่น ๆ พร้อมด้วยเครือข่ายการให้บริการที่กว้างขวางและครอบคลุมทั้งช่องทางสาขาและดิจิทัล สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในยุคที่โลกมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

ในปี 2568 ธนาคารมุ่งสู่การเป็น “AI-First Bank” โดยยกระดับการใช้ปัญญาประดิษฐ์เป็นแกนหลักของการดำเนินธุรกิจ ครอบคลุมตั้งแต่การออกแบบผลิตภัณฑ์ การให้บริการลูกค้า และการบริหารความเสี่ยง ธนาคารได้นำปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) และข้อมูลขนาดใหญ่ (Big Data) มาใช้เพื่อเข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างลึกซึ้ง คาดการณ์พฤติกรรมล่วงหน้า และนำเสนอผลิตภัณฑ์และโซลูชันทางการเงินที่ตรงจุด รวดเร็ว และเหมาะสมกับลูกค้าแต่ละราย ทั้งในภาคการเงินส่วนบุคคลและภาคธุรกิจ พร้อมกันนี้ ธนาคารยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารคุณภาพสินทรัพย์อย่างรอบคอบ การควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ การเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนผ่านเทคโนโลยี และการขยายธุรกิจบริหารความมั่งคั่งอย่างมีคุณภาพ เพื่อสร้างการเติบโตที่มั่นคง ยั่งยืน และสามารถสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ลูกค้า ผู้ถือหุ้น และสังคมในยุคที่ขับเคลื่อนด้วย AI ซึ่งธนาคารได้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูลและเทคโนโลยีที่มีความมั่นคง ปลอดภัย และมีธรรมาภิบาล เพื่อรองรับการขยายการใช้ AI อย่างมีความรับผิดชอบ ควบคู่กับการผสานความเชี่ยวชาญของบุคลากรในการให้คำปรึกษาเชิงลึก สอดคล้องกับกลยุทธ์ “Digital Bank with Human Touch”

ตลอดปี 2568 ธนาคารดำเนินธุรกิจท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่มีความท้าทายและความไม่แน่นอน จากทั้งปัจจัยภายนอกและภายในประเทศ โดยปัจจัยภายนอกยังคงถูกกดดันจากความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ และมาตรการกีดกันทางการค้าที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้การค้าโลกและภาคการส่งออกขยายตัวในระดับต่ำ และจำกัดอัตราการเติบโตของเศรษฐกิจโดยรวม ขณะเดียวกัน ภาคการท่องเที่ยวซึ่งเป็นหนึ่งในแรงขับเคลื่อนสำคัญของเศรษฐกิจมีสัญญาณชะลอตัว ส่งผลต่อรายได้ของภาคธุรกิจและครัวเรือนในบางกลุ่ม ในด้านปัจจัยภายในประเทศ ระดับหนี้ครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูงส่งผลให้ความสามารถในการชำระหนี้และการเข้าถึงสินเชื่อรายย่อยยังมีข้อจำกัด ความท้าทายในธุรกิจสินเชื่อจึงเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ภายใต้บริบทดังกล่าว ธนาคารยังคงดำเนินกลยุทธ์การเติบโตอย่างระมัดระวัง มุ่งเน้นการขยายสินเชื่อที่ให้ผลตอบแทนเหมาะสมภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ พร้อมให้ความสำคัญกับการรักษาคุณภาพสินเชื่อใหม่อย่างต่อเนื่อง

ธนาคารประสบความสำเร็จจากการดำเนินธุรกิจในปี 2568 โดยได้ยกระดับการบริการเพื่อเป็นดิจิทัลแบงก์อันดับหนึ่งอย่างต่อเนื่องภายใต้กลยุทธ์ Digital Bank with Human Touch ทั้งนี้ จากการวางรากฐานที่แข็งแกร่ง เช่น การพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อรักษาเสถียรภาพระบบ IT ส่งผลให้ SCB EASY มีความเสถียร ทำให้การหยุดให้บริการ (Downtime) ลดลงจาก 1 ชั่วโมงในปี 2567 เหลือ 37 นาทีในปี 2568 และนอกจากนี้ ธนาคารได้รับรางวัลแห่งความสำเร็จรวม 64 รางวัล จากทั้งในประเทศและระดับสากล ครอบคลุมการให้บริการในทุกกลุ่มธุรกิจ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของธนาคารในการมอบผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่ตอบสนองความต้องการของลูกค้าทุกกลุ่มได้อย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนย้ำความเชื่อมั่นด้านนวัตกรรมการเงิน พร้อมสร้างความมั่นใจในการเดินทางองค์กรสู่ AI-First Bank อย่างเต็มรูปแบบในอนาคต





สำหรับปี 2569 ธนาคารยังคงวางกลยุทธ์ “Digital Bank with Human Touch” ด้วยการเป็น “ธนาคารอันดับหนึ่ง” ด้านการบริหารความมั่งคั่ง พร้อมมอบประสบการณ์การให้บริการที่เชื่อมถึงกันอย่างไร้รอยต่อในทุกช่องทางให้กับลูกค้า โดยในปี 2569 จะมุ่งเน้นเสริมความแข็งแกร่งทางธุรกิจใน 3 ด้าน ดังนี้

## 1. การเติบโตของสินเชื่อยังมีคุณภาพ

เชื่อมโยงกลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ และลูกค้ารายย่อย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปล่อยสินเชื่อ บริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า สำหรับลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ ธนาคารเน้นการขยายความร่วมมือกับกลุ่มลูกค้าหลัก และการบริหารความเสี่ยงพอร์ตสินเชื่อเชิงรุก สำหรับลูกค้ารายย่อย ธนาคารเร่งขยายพันธมิตร สร้างสมดุลระหว่างผลตอบแทนและความเสี่ยง เพื่อรักษาฐานลูกค้า และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน



## 2. การเร่งเพิ่มรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยผ่านธุรกิจหลัก ได้แก่

- 2.1 **การยกระดับธุรกรรมทางการเงิน (Transactional Banking)** ด้วยการเพิ่มส่วนแบ่งตลาดในผลิตภัณฑ์หลัก เช่น การบริหารเงินสด การค้า อัตราแลกเปลี่ยน และพัฒนาแพลตฟอร์มเพื่อเชื่อมต่อกับพันธมิตรเชิงพาณิชย์
- 2.2 **การขยายธุรกิจบริหารความมั่งคั่ง** ด้วยการเป็นที่ปรึกษาหลักในการวางแผนทางการเงิน การลงทุน และการบริหารสินทรัพย์ทั้งตลาดในประเทศและต่างประเทศอย่างบูรณาการ พร้อมการใช้ AI เพื่อเสนอคำแนะนำการลงทุนแบบเฉพาะบุคคล และนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่เชื่อมโยงผ่านช่องทางดิจิทัล
- 2.3 **การเพิ่มขีดความสามารถการบริหารการลงทุน** โดยการเพิ่มประสิทธิภาพและขยายการลงทุนภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงและกระบวนการติดตามระดับความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด

## 3. การบริหารจัดการความเสี่ยงพอร์ตสินเชื่ออย่างเหมาะสม (Risk Provisioning and Digestion)

ธนาคารมุ่งเสริมความแข็งแกร่งด้านการบริหารความเสี่ยงผ่านการปรับปรุงกระบวนการประเมินความเสี่ยง การปล่อยสินเชื่อ และการติดตามคุณภาพหนี้อย่างใกล้ชิด ให้เป็นระบบและครบวงจร รวมถึงการตั้งสำรองให้เหมาะสมกับความเสี่ยงของลูกค้า



## บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด (CardX)

ในปี 2568 CardX ประสบความสำเร็จทางด้านเทคโนโลยีครั้งสำคัญ โดยเป็นบริษัทแรกในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ที่สามารถย้ายระบบข้อมูลบัตรเครดิตและสินเชื่อบุคคลไปอยู่บนระบบ Cloud ซึ่งการย้ายระบบครั้งนี้ครอบคลุมข้อมูลของลูกค้ามากกว่า 3 ล้านบัญชี และเป็นรากฐานที่สำคัญสำหรับการเข้าสู่ยุค Data Intelligence และการพัฒนาบริการทางการเงินรูปแบบใหม่ในอนาคต ความสำเร็จนี้ได้รับการยอมรับด้วยรางวัล “Best Cloud-Based Technology Initiative in Thailand” จาก The Asian Banker Thailand Excellence in Retail Finance and Financial Technology Awards 2025 ซึ่งสะท้อนถึงวิสัยทัศน์เชิงกลยุทธ์และความพร้อมของ CardX ในการสร้างคุณค่าให้กับลูกค้าในระยะยาว

ในด้านผลิตภัณฑ์ CardX ยังคงได้รับความนิยมอย่างมากจากผู้บริโภคชาวไทย โดยบัตรเครดิต CardX JCB PLATINUM ได้รับรางวัล “Product of the Year Awards 2025” ในหมวด Best Credit Card Product จากนิตยสาร Business+ ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถของบริษัทในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ความต้องการที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่องของลูกค้า และการรักษาระดับความพึงพอใจของลูกค้าท่ามกลางสภาพตลาดที่มีการแข่งขันสูง

ปี 2568 ถือเป็นจุดเปลี่ยนที่สำคัญของ CardX ในการสร้างผลกำไร โดยผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น มาจากการเติบโตของรายได้จากกลุ่มลูกค้าที่เป็นเป้าหมายของบริษัท การบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างมีวินัย และการปรับตัวดีขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของผลขาดทุนด้านเครดิต ทั้งนี้ บริษัทได้มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์กับฐานลูกค้าเดิม พร้อมทั้งปรับสมดุลพอร์ตสินเชื่อไปยังกลุ่มที่มีความเสี่ยงต่ำมากขึ้น ผลขาดทุนด้านเครดิตได้ลดลงอย่างมากจากการบริหารความเสี่ยงแบบครบวงจรที่มีประสิทธิภาพ ขณะที่ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานถูกควบคุมผ่านการปรับกระบวนการให้มีประสิทธิภาพ และการเพิ่มระบบการทำงานแบบอัตโนมัติมากขึ้น การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพและความแข็งแกร่งของพอร์ตสินเชื่อในปี 2568 ทำให้ CardX มีความพร้อมสำหรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในอนาคต CardX ยังคงมุ่งมั่นในการขับเคลื่อนด้านนวัตกรรม ความเป็นเลิศด้านการดำเนินงาน และการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยต่อยอดจากแรงส่งที่แข็งแกร่งในปี 2568

สำหรับปี 2569 และระยะต่อไป CardX ตั้งเป้าที่จะเป็นผู้ให้บริการบัตรเครดิตและสินเชื่อบุคคลที่ลูกค้านึกถึงเป็นอันดับแรก ผ่านการใช้ประโยชน์จากข้อมูลเทคโนโลยีดิจิทัล และความสามารถด้านเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อยกระดับประสบการณ์ลูกค้าและประสิทธิภาพการดำเนินงาน บริษัทจะเดินหมากลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านธุรกิจที่สำคัญ รวมถึงการร่วมลงทุนกับกลุ่ม SCBX ในเทคโนโลยี AI เพื่อสร้างความเป็นเลิศในทุกกระบวนการ ตั้งแต่การอนุมัติสินเชื่อ การเปิดบัญชี การสร้างมูลค่าตลอดอายุลูกค้า และการให้บริการ

ปี 2569 จะเป็นอีกหนึ่งหมุดหมายสำคัญของบริษัท เนื่องจากธนาคารไทยพาณิชย์จะมีการโอนพอร์ตบัตรเครดิตลูกค้ากลุ่ม Wealth ได้แก่ SCB Private Banking, SCB First และ SCB Prime มายัง CardX โดย CardX และธนาคารไทยพาณิชย์จะร่วมกันบริหารและทำการตลาดในรูปแบบบัตรร่วม (Co-Brand) โครงสร้างการดำเนินงานใหม่นี้จะทำให้เกิดประสิทธิภาพในการดำเนินงานจากความร่วมมือของ CardX ด้านการบริหารจัดการบัตรเครดิต ผสานกับความแข็งแกร่งของธนาคารไทยพาณิชย์ด้านความสัมพันธ์กับลูกค้ากลุ่ม Wealth เพื่อให้กลุ่มลูกค้าดังกล่าวได้รับบริการและสิทธิประโยชน์ที่ยกระดับมากยิ่งขึ้น



## บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด (AutoX)

บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด (AutoX) ในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์เป็นผู้ให้บริการด้านสินเชื่อที่มีทะเบียนเป็นหลักประกันภายใต้แบรนด์ “เงินไชโย” ได้นำเสนอผลิตภัณฑ์สินเชื่อรถยนต์ รถจักรยานยนต์ รถบรรทุก ยานพาหนะเพื่อการเกษตร และที่ดิน ด้วยวิสัยทัศน์ในการช่วยคนไทยโดยเฉพาะกลุ่มที่เข้าถึงบริการทางการเงินสามารถเข้าถึงแหล่งเงินกู้ได้อย่างสะดวก รวดเร็วและเป็นธรรม

ตั้งแต่เปิดบริการในปี 2565 AutoX มีเครือข่ายสาขา “เงินไชโย” ครอบคลุมทั่วประเทศรวมแล้วกว่า 2,000 สาขา รวมถึงมีช่องทางดิจิทัลต่าง ๆ ทั้งสื่อสังคมออนไลน์ และแอปพลิเคชันบนมือถือ ในการให้บริการลูกค้ากว่า 400,000 ราย โดยปัจจุบันมียอดสินเชื่อรวมที่ 47 พันล้านบาท

ในปี 2568 จากสภาวะแวดล้อมทางเศรษฐกิจมหภาคที่มีความไม่แน่นอนส่งผลให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างรอบคอบ AutoX ได้ปรับสมดุลในช่วงสถานการณ์ความเสี่ยงด้านเครดิตที่สูงขึ้น โดยในปีที่ผ่านมา AutoX ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกลูกค้าเพื่อให้มั่นใจในคุณภาพสินเชื่อใหม่ ส่งผลให้ยอดสินเชื่อคงค้างลดลง รวมถึงการตั้งสำรองบนความเสี่ยงทางด้านเครดิตที่เพียงพอสอดคล้องกับข้อมูลและสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น อย่างไรก็ตาม เพื่อรักษาแรงขับเคลื่อนทางธุรกิจ AutoX ได้มีการควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด และดำเนินงานด้วยกลยุทธ์การหารายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยจากการขายธุรกิจไปสู่การเป็นนายหน้าประกันภัย โดยได้เปิดตัวแพลตฟอร์มใหม่ “ไชโยแคร์แพลตฟอร์ม” เพื่อรองรับช่องทางตัวแทนประกันวินาศภัย

ในปี 2569 บริษัทให้ความสำคัญกับการวางรากฐานเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนโดยมุ่งเน้นการคัดเลือกสินเชื่อคุณภาพสูงด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้าเชิงลึก และการบริหารจัดการหนี้เชิงรุกสำหรับกลุ่มที่มีความเสี่ยงสูง พร้อมกับการเพิ่มสัดส่วนรายได้จากค่าธรรมเนียมนายหน้าประกันภัยจากการขายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิตและประกันวินาศภัยกับกลุ่มลูกค้าทั้งที่เป็นลูกค้าสินเชื่อและกลุ่มลูกค้าใหม่

นอกจากนี้ บริษัทยังคงมุ่งเน้นการนำปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาประยุกต์ใช้งานในทุกกระบวนการ ตั้งแต่กระบวนการให้สินเชื่อตลอดจนถึงการตรวจสอบและการดำเนินงานประจำวันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน และลดค่าใช้จ่ายในระยะยาวได้อย่างเหมาะสม





## บริษัท มอนิกซ์ จำกัด (MONIX)

MONIX เป็นบริษัทฟินเทคสตาร์ทอัพระดับสากลที่มีวิสัยทัศน์ในการสร้างโอกาสทางการเงินเพื่อให้คนไทยมีสุขภาพการเงินที่ดีและมีความสุขกับชีวิต โดยให้บริการแอปพลิเคชันฟินนิคซ์ (FINNIX) แพลตฟอร์มสินเชื่อพลังเอไอหัวใจมนุษย์ (humanized AI lending) ซึ่งผสานเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และแมชชีนเลิร์นนิง (machine learning) ระดับโลกเข้ากับความเข้าใจอย่างลึกซึ้งในชีวิตและพฤติกรรมของกลุ่มคนทำงานกิน เพื่อตอบโจทย์ผู้มีรายได้น้อยกว่า 36 ล้านรายที่ยังขาดโอกาสในการเข้าถึงสินเชื่อในระบบ

ตลอดหลายปีที่ผ่านมา MONIX ยึดกลยุทธ์ไอซิสเต็ม “F.I.R.E.” เป็นแกนหลักในการขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจ โดยใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสร้างคุณค่าให้ลูกค้า ควบคู่กับการเสริมความแข็งแกร่งขององค์กร ในปี 2568 MONIX เดินหน้าต่อยอดและยกระดับฟีเจอร์อย่างต่อเนื่องครอบคลุมทั้ง 4 มิติของกลยุทธ์ไอซิสเต็ม F.I.R.E. ได้แก่

**Finance (มีเงินใช้):** พัฒนาฟีเจอร์ใหม่อย่างต่อเนื่องทุกสองสัปดาห์เพื่อยกระดับการให้บริการแก่ทั้งลูกค้าเดิมและลูกค้าใหม่ ปัจจุบัน ลูกค้าสามารถสมัครสินเชื่อได้อย่างสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น ด้วยการใช้เพียงบัตรประจำตัวประชาชน นอกจากนี้ แพลตฟอร์มยังเปิดรับข้อมูลทางเลือก (alternative data) เช่น บิลค่าน้ำ-ค่าไฟ แบบแสดงรายการภาษีเงินได้ฯ มาใช้ประกอบการพิจารณาสินเชื่อเพื่อเพิ่มโอกาสในการขยายวงเงิน ส่งผลให้ลูกค้ามากกว่าร้อยละ 60 ได้รับการปรับเพิ่มวงเงิน และในจำนวนนี้ ร้อยละ 20 ได้รับวงเงินเพิ่มขึ้นเป็นสองเท่าจากวงเงินเดิม

**Intel (เข้าใจตัวเอง):** ยกระดับฟีเจอร์ “รายงานฟินนิคซ์เครดิต” ด้วยการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกและพฤติกรรมสินเชื่อโดยเอไอ เพื่อช่วยให้ลูกค้าเข้าใจสุขภาพทางการเงินของตนเองได้อย่างชัดเจนยิ่งขึ้นและได้รับคำแนะนำที่เหมาะสมกับสถานการณ์ทางการเงินของแต่ละบุคคล ผลลัพธ์คือลูกค้ากว่าร้อยละ 70 มีคะแนนเครดิตอยู่ในระดับที่น่าพึงพอใจ สะท้อนความสำเร็จของ MONIX ในการส่งเสริมวินัยทางการเงินและการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของลูกค้าอย่างเป็นรูปธรรม

**Reward (แรงสร้างวินัย):** ต่อยอดระบบเกมให้รางวัล “ฟินนิคซ์ คอยน์” สร้างแรงจูงใจให้ลูกค้าชำระเงินตรงเวลา โดยสามารถนำคอยน์ไปแลกกับสิทธิประโยชน์เป็นการขอวงเงินเพิ่มชั่วคราวหรือส่วนลดดอกเบี้ย เพื่อส่งเสริมพฤติกรรมการบริหารการเงินอย่างมีความรับผิดชอบ ฟินนิคซ์ คอยน์ ได้ช่วยลูกค้าประหยัดดอกเบี้ยไปแล้วเป็นมูลค่ารวมกว่า 11.5 ล้านบาท ซึ่งสามารถช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายในชีวิตประจำวันได้อย่างมีประสิทธิภาพ

**Empowerment (เสริมรายได้และความรู้):** ขยายความร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้และเข้าถึงสิทธิส่วนลดพิเศษให้กับลูกค้า โดยมีผู้ใช้งานกว่า 190,000 คน เข้าถึงงานเสริมผ่านแอปฟินนิคซ์ ขณะเดียวกัน โครงการเสริมสร้างความรู้ทางการเงิน ห้องเรียนออนไลน์ฟรี “เงินดีมีสุข รู้ทันหนี้ไม่มีทุกข์” ซึ่งเริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2567 ช่วยยกระดับทักษะทางการเงินให้กับคนไทยกว่า 62,000 ราย สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ถึงหกเท่า



ในปี 2568 MONIX ฉลองครบรอบ 5 ปีแห่งการสร้างโอกาสทางการเงินให้คนไทยห่างไกลจากหนี้ในระบบ โดยเปิดตัวแคมเปญ “เคียงคู่นักสู้ชีวิต” เพื่อส่งเสริมให้คนทำมาหากินหรือนักสู้ชีวิตได้มีโอกาสเข้าถึงสินเชื่อถูกกฎหมายได้อย่างสะดวกและมั่นใจ สะท้อนความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการสร้างโอกาสทางการเงินอย่างทั่วถึงตลอดระยะเวลา 5 ปี ด้วยการเปิดตัวนวัตกรรมสำคัญ “อนุมัติไวสุดใน 5 วิ” ที่ใช้เทคโนโลยีเอไอ แมชชีนเลิร์นนิง ข้อมูลทางเลือกและการยืนยันตัวตนด้วยไบโอเมทริกซ์ เพื่อยกระดับกระบวนการอนุมัติสินเชื่อให้รวดเร็ว แม่นยำ และปลอดภัย ตอกย้ำความมุ่งมั่นในการมอบประสบการณ์สินเชื่อในยุคดิจิทัลที่เป็นเลิศ

จากการขับเคลื่อนธุรกิจด้วยการผสมผสานพลังอย่างไร้รอยต่อของนวัตกรรม ข้อมูลที่มีคุณภาพ และการยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง MONIX สามารถขยายฐานลูกค้าได้มากกว่า 1.5 ล้านรายทั่วประเทศในปี 2568 ขณะเดียวกันยังคงรักษาการควบคุมความเสี่ยงด้านสินเชื่อ และประสิทธิภาพในการบริหารค่าใช้จ่ายไว้ได้อย่างแข็งแกร่ง พร้อมสร้างผลกำไรอย่างมั่นคง และได้รับการยอมรับจากเวทีระดับประเทศ และนานาชาติ ด้วย 5 รางวัลด้านเทคโนโลยีและการเงิน ตอกย้ำความเป็นผู้นำในตลาดสินเชื่อดิจิทัล

สำหรับปี 2569 MONIX ตั้งเป้าหมายระดับมาตรฐานใหม่ให้กับตลาดสินเชื่อดิจิทัลของประเทศไทย มุ่งสู่การเป็นแอปพลิเคชันสินเชื่อ นวัตกรรมที่ขับเคลื่อนด้วยเอไออันดับหนึ่งของประเทศ โดยให้ความสำคัญกับการขยายพอร์ตสินเชื่อคุณภาพสูง การยกระดับประสบการณ์ลูกค้าด้วยเทคโนโลยีและการวิเคราะห์ข้อมูลขั้นสูง การเจาะตลาดต่างจังหวัดและเพิ่มฐานลูกค้าใหม่ และการพัฒนาโซลูชันที่สร้างสมดุลระหว่างการเข้าถึงสินเชื่อที่กว้างขึ้นและการบริหารความเสี่ยงอย่างแม่นยำ เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืนและยกระดับคุณภาพชีวิตคนไทยด้วยแอปฟินนิช แพลตฟอร์มที่ผสมผสานเอไอกับหัวใจความเป็นมนุษย์



## บริษัท อบาคัส ดิจิทัล จำกัด (ABACUS digital)

วิสัยทัศน์ของบริษัท อบาคัส ดิจิทัล จำกัด คือการเปิดโอกาสให้ทุกคนสามารถมีชีวิตที่ดีขึ้นได้อย่างแท้จริง ผ่านการเข้าถึงบริการทางการเงินที่ปลอดภัยและเรียบง่าย โดยผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทคือ MoneyThunder ซึ่งเป็นแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือสำหรับการปล่อยสินเชื่อดิจิทัลที่มีบริการครอบคลุม ขยับเคลื่อนด้วยข้อมูลทางเลือกและเทคโนโลยีเฉพาะของบริษัท อาทิ ABACUS Core Technology (ACT) ซึ่งประกอบด้วยแบบจำลองจากระบบปัญญาประดิษฐ์ (AI & Machine Learning Model) หลากหลายรูปแบบที่ถูกพัฒนาขึ้นเองและใช้งานภายในบริษัทเพื่อดำเนินกระบวนการสินเชื่อต่าง ๆ การใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยช่วยให้บริษัทสามารถบริหารความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งมอบประสบการณ์ที่เป็นดิจิทัลและอัตโนมัติอย่างเต็มรูปแบบให้แก่ลูกค้า ตั้งแต่ขั้นตอนการสมัครสินเชื่อไปจนถึงการอนุมัติและการบริการ ด้วยเหตุนี้แอปพลิเคชัน MoneyThunder จึงสามารถประเมินความเสี่ยงเพื่อให้บริการสินเชื่อแก่กลุ่มประชากรเปราะบางที่มักถูกมองข้ามจากระบบการเงินในปัจจุบัน โดยบริษัทสามารถดำเนินการอนุมัติสินเชื่อได้อย่างรวดเร็ว ให้บริการตลอด 24 ชั่วโมง รวมถึงเสนอวงเงินสินเชื่อเริ่มต้นต่ำกว่า 2,500 บาท พร้อมทั้งเงื่อนไขการกู้ยืมที่ถูกปรับให้เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละราย ปัจจุบันแอปพลิเคชัน MoneyThunder ของบริษัทมียอดดาวน์โหลดแล้วกว่า 20 ล้านครั้ง

ในปี 2568 ABACUS มุ่งเน้นให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างความแข็งแกร่งด้านการบริหารความเสี่ยงของพอร์ตสินเชื่อท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่มีความไม่แน่นอนและปัจจัยภายนอกที่ท้าทาย บริษัทสามารถส่งมอบผลลัพธ์ที่แข็งแกร่งได้ผ่านการยกระดับประสิทธิภาพด้านการติดตามหนี้ โดยอาศัยการนำเทคโนโลยีมาส่งเสริมและพัฒนากระบวนการอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับกลยุทธ์การบริหารจัดการหนี้ เพิ่มขีดความสามารถของกระบวนการติดตามหนี้ในรูปแบบดิจิทัล รวมถึงการพัฒนาเครื่องมือสนับสนุนการทำงานของทีมปฏิบัติการ นอกจากนี้ ความแข็งแกร่งด้านการบริหารความเสี่ยงยังได้รับแรงสนับสนุนจากการพัฒนาและปรับปรุงแบบจำลองปัญญาประดิษฐ์ที่บริษัทพัฒนาขึ้นเองอย่างต่อเนื่อง ควบคู่กับนโยบายการพิจารณาสินเชื่อที่รอบคอบ ซึ่งช่วยเสริมสร้างคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อตลอดวงจรของการให้บริการ ขณะเดียวกัน ABACUS ยังคงรักษาวิสัยทัศน์ด้านต้นทุนและโครงสร้างค่าใช้จ่ายให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยใช้เทคโนโลยีและระบบอัตโนมัติเป็นกลไกสำคัญในการส่งเสริมประสิทธิภาพการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ปี 2568 ยังถือเป็นอีกหนึ่งหมุดหมายสำคัญของ ABACUS จากความสำเร็จในการออกหุ้นกู้เป็นครั้งแรกของบริษัท ซึ่งได้รับความสนใจจากนักลงทุนเป็นอย่างมากและสามารถระดมทุนได้เป็นมูลค่า 1,000 ล้านบาท เกินกว่าเป้าหมายที่บริษัทตั้งไว้ในตอนแรก ความสำเร็จดังกล่าวสะท้อนถึงความเชื่อมั่นของนักลงทุนต่อศักยภาพในการเจริญเติบโตของ ABACUS และบทบาทความเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมสินเชื่อดิจิทัลที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ พร้อมทั้งช่วยส่งเสริมความหลากหลายของแหล่งเงินทุนและขีดความสามารถในการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว นอกจากนี้ ABACUS ยังคงได้รับการยอมรับอย่างต่อเนื่องในฐานะผู้นำด้านเทคโนโลยีและการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคม โดย MoneyThunder ได้รับรางวัล Social Contribution Award จากเวที 7 Innovation Awards 2025 ในฐานะองค์กรที่นำเทคโนโลยีมาช่วยขับเคลื่อนการเข้าถึงบริการสินเชื่ออย่างทั่วถึง รวมทั้ง ABACUS ยังได้รับรางวัล Most Attractive Employer (Tech Industry) จากเวที Future Trends Awards 2025 โดยเป็นบริษัทสตาร์ทอัปด้านเทคโนโลยีเพียงรายเดียวที่ได้รับการจัดอันดับให้อยู่ในกลุ่มองค์กรชั้นนำสำหรับบุคลากรสายเทคโนโลยี สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ ABACUS ในการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญทั้งด้านบุคลากรและนวัตกรรม

ในภาพรวมปี 2568 ABACUS สามารถยกระดับผลการดำเนินงานได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้นประมาณสองเท่าเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ส่งผลให้ปี 2568 เป็นปีที่สามติดต่อกันที่บริษัทสามารถสร้างผลกำไรได้นับตั้งแต่เริ่มมีกำไรในปี 2566 ความสำเร็จดังกล่าวสะท้อนให้เห็นถึงความแข็งแกร่งและยั่งยืนของรูปแบบธุรกิจ และมีปัจจัยหลักมาจากคุณภาพพอร์ตสินเชื่อที่ดีขึ้น ควบคู่กับการบริหารต้นทุนอย่างมีวินัยและการดำเนินงานที่ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี นอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงินที่แข็งแกร่ง ABACUS ยังคงมุ่งมั่นสร้างคุณค่าที่แท้จริงให้กับลูกค้า ในปี 2568 ตัวชี้วัด ESG ที่สำคัญของบริษัทยังคงแสดงผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและสม่ำเสมอ ซึ่งสะท้อนถึงผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมได้อย่างชัดเจน เช่น ร้อยละ 30 ของผู้กู้สินเชื่อจาก ABACUS เคยถูกปฏิเสธสินเชื่อจากธนาคาร ขณะที่อีกมากกว่าร้อยละ 30 เคยพึ่งพาแหล่งเงินกู้นอกระบบ นอกจากนี้ มากกว่าร้อยละ 50 ของผู้กู้สามารถเพิ่มรายได้หลังจากได้รับสินเชื่อจาก ABACUS

สำหรับปี 2569 ABACUS ตั้งเป้าหมายเดินหน้าสร้างการเจริญเติบโตของผลกำไรอย่างต่อเนื่องและมั่นคง โดยต่อยอดจากพื้นฐานทางการเงินที่แข็งแกร่งและแหล่งเงินทุนที่มีความหลากหลายมากยิ่งขึ้น แผนของบริษัทยังคงมุ่งเน้น ขยายธุรกิจหลักด้านการให้บริการสินเชื่อดิจิทัล ควบคู่ไปกับการรักษาวิสัยทัศน์ในการบริหารความเสี่ยง และการใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับประสบการณ์ของลูกค้าให้มีความราบรื่นและตอบโจทย์เฉพาะบุคคลอย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะที่ธุรกิจขยายตัวไปในวงกว้างมากขึ้น ในขณะเดียวกัน ABACUS ยังคงเดินหน้าต่อยอดการนำเทคโนโลยีและระบบอัตโนมัติมาสนับสนุนกระบวนการทำงาน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ขยายผลลัพธ์ และเสริมสร้างรากฐานที่แข็งแกร่งสำหรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาวขององค์กร



## บริษัท อัลฟา เอกซ์ จำกัด (Alpha X)

บริษัท อัลฟา เอกซ์ จำกัด ให้บริการทางการเงินแก่กลุ่มลูกค้ามั่งคั่ง โดยมุ่งเน้นสินเชื่อที่มีหลักประกันเป็นสินทรัพย์มูลค่าสูง อาทิ รถยนต์หรู เรือยacht เครื่องบิน และอสังหาริมทรัพย์ พร้อมทั้งดำเนินธุรกิจร่วมกับพันธมิตรชั้นนำ เพื่อยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2568 บริษัทมุ่งเน้นกลยุทธ์หลัก 3 ด้าน ได้แก่

- **การให้สินเชื่อเพื่อบริหารความมั่งคั่ง (Wealth Lending):** พัฒนาผลิตภัณฑ์สินเชื่อเฉพาะสำหรับลูกค้ากลุ่มมั่งคั่ง เพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมภายใต้ระดับความเสี่ยงที่บริหารจัดการได้
- **การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน:** ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีความคล่องตัว ลดต้นทุน และเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ
- **การช่วยเหลือลูกค้าในการปรับโครงสร้างหนี้:** ลดภาระทางการเงิน พร้อมเร่งรัดการติดตามและบริหารจัดการทรัพย์สินหลักประกัน เพื่อลดความเสี่ยงจากการด้อยค่าของสินทรัพย์

นอกจากนี้ บริษัทได้ขยายธุรกิจไปสู่ด้านนายหน้าประกันวินาศภัยผ่านบริษัทในเครือ ได้แก่ บริษัท อัลฟา เอกซ์ พลัส จำกัด เพื่อเพิ่มศักยภาพในการสร้างรายได้ในระยะยาว แม้ต้องเผชิญความท้าทายจากภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวนและการเติบโตของธุรกิจ Wealth Lending ที่ต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ บริษัทสามารถรักษาความสามารถในการทำกำไรได้ตามแผนธุรกิจ โดยมีปัจจัยสำคัญจากการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างรอบคอบ ควบคู่กับการบริหารต้นทุนทางการเงินและการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้ลดลง และส่วนต่างรายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้น

สำหรับปี 2569 บริษัทตั้งเป้าเพิ่มการเติบโตของธุรกิจ Wealth Lending พร้อมทั้งเสริมรายได้จากธุรกิจนายหน้าประกัน ควบคู่กับการยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานด้วยการนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ และการบริหารความเสี่ยงอย่างเข้มงวด เพื่อรองรับความท้าทายทางเศรษฐกิจและสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว





## บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสตี้ เอกซ์ จำกัด (InnovestX)

บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสตี้ เอกซ์ จำกัด เรืองด้านการลงทุนแห่งอนาคตภายใต้กลุ่ม SCBX มุ่งมั่นพัฒนาแพลตฟอร์มการลงทุนระดับโลก เพื่อเสริมศักยภาพให้คนไทยสามารถเข้าถึงโอกาสการลงทุนทั่วโลกได้อย่างสะดวกและมั่นใจในทุกสภาวะตลาด โดยผสานเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาช่วยให้การลงทุนเป็นเรื่องที่เข้าถึงได้สำหรับทุกคน ความมุ่งมั่นดังกล่าวทำให้ InnovestX ก้าวขึ้นเป็นหนึ่งในบริษัทหลักทรัพย์ชั้นนำของประเทศไทย มีฐานลูกค้าที่เติบโตมากกว่า 1 ล้านราย และติดอันดับ Top 3 ของประเทศด้านคะแนนความพึงพอใจจากลูกค้า (Net Promoter Score: NPS)

ปี 2568 เป็นปีที่เต็มไปด้วยความผันผวนจากความไม่แน่นอนระดับโลก รวมถึงแนวโน้มเศรษฐกิจและการเมืองภายในประเทศที่ท้าทาย อย่างไรก็ตาม InnovestX ยังคงมุ่งมั่นที่จะยกระดับประสบการณ์ด้านการลงทุนอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ยกระดับประสบการณ์ของนักลงทุน:** InnovestX พัฒนาเครื่องมือการลงทุนที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง ผ่านความร่วมมือกับ Nasdaq เพื่อนำเสนอข้อมูลหุ้นสหรัฐอเมริกามาแบบเรียลไทม์ผ่าน InnovestX แอปพลิเคชัน รวมทั้งได้รวบรวมบทวิเคราะห์และมุมมองการลงทุนให้นักลงทุนเข้าถึงได้ง่าย นอกจากนี้ มีการเปิดตัวเครื่องมือการลงทุนใหม่หลายรายการ เช่น Take Profit/Stop Loss Portfolio Analytics และ Stock Watchlist ทำให้นักลงทุนสามารถตัดสินใจลงทุนอย่างทันท่วงที รวมถึงพัฒนาโปรแกรมสะสมคะแนน INVX Point Rewards เพื่อยกระดับประสบการณ์การลงทุนของลูกค้าผ่านการสะสมคะแนนจากการลงทุนทุกสินทรัพย์กับ InnovestX และการแลกคะแนนได้โดยตรงผ่านแอปพลิเคชัน
- การนำเสนอผลิตภัณฑ์การลงทุนในระดับโลก:** InnovestX ได้เปิดตัว DR23 (Depositary Receipts หรือ ตราสารแสดงสิทธิในหลักทรัพย์ต่างประเทศ) สอดรับกับความต้องการลงทุนในต่างประเทศที่เพิ่มสูงขึ้น โดยมีผลงานที่โดดเด่นจากการนำเสนอผลิตภัณฑ์ DR23 ที่มีคุณภาพและแตกต่าง ส่งผลให้ InnovestX เป็นหนึ่งในผู้นำด้านมูลค่าหลักทรัพย์และมูลค่าการซื้อขาย นอกจากนี้ ยังเพิ่มประสบการณ์การลงทุนไปยังต่างประเทศมากขึ้น ผ่านบริการซื้อขายสัญญาสิทธิ (options) หรือหุ้นกู้ที่มีตราสารอนุพันธ์ที่หลากหลาย เป็นต้น
- ยกระดับความเป็นเลิศด้านการให้คำปรึกษาและบริการด้วย AI:** InnovestX ได้พัฒนาเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) ร่วมกับบริษัทภายในกลุ่ม เพื่อยกระดับประสิทธิภาพและความแม่นยำของบทวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนผ่านสรุปบทวิเคราะห์ผลการดำเนินงานบริษัทด้วยเทคโนโลยี AI (AI-Powered Earnings Brief) ที่ผสมผสานจากนักวิเคราะห์ผู้เชี่ยวชาญของ InnovestX เพื่อให้ นักลงทุนมีข้อมูลที่ทันต่อสถานการณ์ สามารถตัดสินใจลงทุนได้ด้วยความมั่นใจ อีกทั้ง เพิ่มศักยภาพในการวิเคราะห์ข้อมูลการลงทุนครอบคลุมมากกว่า 1,000 หลักทรัพย์ในหลากหลายตลาด ผ่านการพัฒนาและประยุกต์ใช้ AI พร้อมทั้งยกระดับการให้คำแนะนำเพื่อรองรับการให้บริการที่มีความเฉพาะบุคคลมากขึ้น (personalization) เพื่อส่งมอบข้อมูลการลงทุนที่ถูกต้อง ทันเวลา และเหมาะสมกับลูกค้าแต่ละกลุ่ม

## Cutting-Edge Universe

ผลิตภัณฑ์ลงทุนครอบคลุมทั่วโลก ที่ใช้กับลงทุนคนไหนก็เข้าถึง เปิดประตูสู่ตลาดโลก เพื่อโอกาสทำกำไรที่กว้างใหญ่กว่า..

รวมทุกตลาดนำลงทุนทั่วโลก  
ให้ลงทุนได้ง่ายๆ ผ่านแอป InnovestX

### หุ้นไทย หุ้นต่างประเทศ และ DR

- ตลาดหุ้นไทย
- หุ้น / ETF ต่างประเทศ 23 ประเทศ 31 ตลาดทั่วโลก
- ตลาดหุ้นสหรัฐฯ และแคนาดา
- ตลาดหุ้นยุโรป
- ตลาดหุ้นเอเชีย
- หรือลงทุนผ่าน DR

### สินทรัพย์อื่นๆ

- กองทุนไทยครอบคลุม
- กองทุนต่างประเทศอันน่าตื่นเต้นโลกและอื่นๆ อาทิ
- ตราสารหนี้
- สินทรัพย์ดิจิทัล



นอกจากนี้ ในปี 2568 InnovestX ได้รับรางวัลสำคัญหลายรางวัล อาทิ รางวัล Best Securities Company Awards และ รางวัล Outstanding ด้านการให้บริการ Digital Wealth Service จากงาน SET Awards 2025 ต่อยอดความเป็นผู้นำบริการ Digital Wealth Service ของไทย จากความมุ่งมั่นในการพัฒนาสู่ความเป็นเลิศนี้ InnovestX สามารถสร้างการเติบโตของรายได้ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนต่างประเทศ พร้อมรักษาประสิทธิภาพการดำเนินงานและเสริมความแข็งแกร่งในการทำกำไรอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปี 2569 InnovestX พร้อมทั้งจะเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งขยายฐานลูกค้าและมอบประสบการณ์ที่ดีให้แก่ลูกค้าผ่านแพลตฟอร์มการลงทุนที่มีเสถียรภาพและเชื่อถือได้ อีกทั้งมุ่งยกระดับการลงทุนแบบครบวงจร รวมถึงการให้คำแนะนำด้านการลงทุนที่มีความเฉพาะบุคคลมากยิ่งขึ้น การพัฒนา Feature ใหม่อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการร่วมมือกับกลุ่ม SCBX อย่างใกล้ชิด เพื่อเพิ่มศักยภาพในการเปิดโอกาสให้คนไทยเข้าถึงการลงทุน พร้อมทั้งมุ่งพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงานเพื่อสร้างผลกำไรที่ยั่งยืนในระยะยาว

## More Powerful Insights



## บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด (SCB 10X)



บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด ก่อตั้งด้วยพันธกิจ Moonshot Mission และยืนหยัดในแนวทางของเทคโนโลยีที่สร้างการเปลี่ยนแปลงเพื่อบรรลุการเติบโตแบบก้าวกระโดดผ่านธุรกิจหลักคือการลงทุน (Corporate Venture Capital: CVC) ที่เป็น Investment Arm ของกลุ่ม SCBX โดยมุ่งเน้นการลงทุนในกลุ่มบริษัทเทคโนโลยีและสตาร์ทอัพทั่วโลก นอกจากนี้ ยังมีบทบาทในการศึกษาเทคโนโลยีนวัตกรรมใหม่ ๆ การริเริ่มวิจัยและทดลองในเทคโนโลยีด้านต่าง ๆ เช่น ปัญญาประดิษฐ์/เทคโนโลยีเชิงลึก (AI/Deep Tech) เทคโนโลยีบล็อกเชน รวมถึงเทคโนโลยีขั้นสูง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพในการพัฒนานวัตกรรมทางการเงินรูปแบบใหม่

ในปี 2568 SCB 10X มีแผนกลยุทธ์ที่สำคัญ ได้แก่

- 1) เสริมศักยภาพด้านการลงทุนของ SCB 10X เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการเป็นผู้นำด้านการลงทุนในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ และเพื่อการลงทุนอย่างต่อเนื่องในกลุ่ม FinTech กลุ่มเทคโนโลยีบล็อกเชน กลุ่มปัญญาประดิษฐ์/เทคโนโลยีเชิงลึก และเทคโนโลยีขั้นสูงที่เกิดขึ้นใหม่อื่น ๆ SCB 10X ได้ต่อยอดการสร้างเครือข่ายในด้าน AI ผ่านการทำงานอย่างใกล้ชิดกับกองทุนและผู้เชี่ยวชาญในวงการ AI ทำให้ SCB 10X สามารถลงทุนในบริษัทและกองทุนทางด้าน AI ได้ถึง 13 คิล โดยเป็นการร่วมลงทุนกับนักลงทุนชั้นนำระดับโลก (Tier-1 Investor) ประมาณครึ่งหนึ่งของการลงทุนในบริษัททางด้าน AI
- 2) ส่งเสริมการศึกษาและทดลองนวัตกรรม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถทางด้านเทคโนโลยีและสนับสนุนการส่งต่อเทคโนโลยีจากงานวิจัยไปสู่การนำไปใช้จริง SCB 10X ได้ส่งเสริมนวัตกรรมด้วยการเสริมสร้างขีดความสามารถทางเทคนิคและเร่งการถ่ายทอดงานวิจัยด้าน AI สู่การใช้งานจริง โดยเปิดตัว “ไต้ฝุ่น 2 (Typhoon 2)” โมเดล LLM ภาษาไทยเวอร์ชันใหม่ล่าสุด และ Typhoon Isan โมเดลถอดเสียงเป็นข้อความภาษาอีสานที่สามารถถอดเสียงและสะกดคำอย่างเป็นระบบรายแรกเพื่อรักษาภูมิปัญญาและวัฒนธรรม และส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล

นอกจากนี้ โมเดล Typhoon ยังได้รับทุนสนับสนุนจาก Amazon Web Services (AWS) และเป็นตัวแทนรายเดียวจากประเทศไทยและเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ในโครงการ AWS Generative AI Accelerator 2025 รวมถึงมีการประยุกต์ใช้ผ่านโครงการ “RISA” เพื่อสร้างประโยชน์ทางสังคมให้แก่เด็กเรียนกว่า 10,000 คน ใน 350 โรงเรียนทั่วประเทศ

- 3) การต่อยอดการสร้างแบรนด์เพื่อมุ่งหน้าสู่การเป็นศูนย์กลางระดับภูมิภาคในการลงทุนและการสร้างธุรกิจ SCB 10X ยังคงมุ่งเน้นการสร้างระบบนิเวศทางเทคโนโลยีที่แข็งแกร่งให้เติบโตอย่างยั่งยืนผ่านการจัดกิจกรรมการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง เปิดโอกาสให้สังคมมีส่วนร่วมในการพัฒนานวัตกรรม และแบ่งปันองค์ความรู้ อาทิ เช่น REDeFiNE TOMORROW 2025 งานสัมมนาในรูปแบบออนไลน์ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 ภายใต้ธีม ‘Building Through Cycles’ โดยมีผู้เชี่ยวชาญและผู้นำ รวมถึงนักลงทุนด้าน DeFi และ Web3 ระดับโลกกว่า 40 คน ร่วมให้ความรู้และแชร์ประสบการณ์เกี่ยวกับการสร้างการเติบโตของธุรกิจหลาย ๆ สภาวะตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป และงาน AI-VOLUTION ซึ่งเป็นการประชุมสุดยอดด้าน AI ระดับโลก ภายใต้ธีม ‘Convergence Pathways: Bridging Breakthroughs to Business’ สะท้อนการเปลี่ยนผ่านของเทคโนโลยี AI จากงานวิจัยสู่การใช้งานจริงในภาคธุรกิจ เพื่อการขับเคลื่อนการเติบโตอย่างยั่งยืน

ก้าวเข้าสู่ปี 2569 SCB 10X ยังคงยึดมั่นในพันธกิจ Moonshot Mission เพื่อมุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านการลงทุนในภูมิภาคตะวันออกเฉียงใต้ และเป็นผู้นำทางด้านนวัตกรรมในอุตสาหกรรมปัญญาประดิษฐ์ (AI) และ บล็อกเชน โดยจะยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตในฐานะ “สปิดโบทแห่งเทคโนโลยี” ของกลุ่ม SCBX เพื่อเสาะหาข้อมูลเชิงลึกด้านเทคโนโลยี และนวัตกรรมโซลูชันจากสตาร์ทอัพชั้นนำระดับโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านปัญญาประดิษฐ์ต่อไป



## บริษัท เอสซีบี เดต้า เอกซ์ จำกัด (DataX)

DataX คือศูนย์กลางความเป็นเลิศด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ (Center of Excellence: CoE) ของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ โดยมีบทบาทหลักในการสนับสนุนและเสริมสร้างศักยภาพให้แก่บริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ผ่านการนำเทคโนโลยีข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ (AI) ขึ้นสูงมาใช้ เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันอย่างยั่งยืน

ในปี 2568 DataX ประสบความสำเร็จในการสร้างมูลค่าทางธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรม ควบคู่กับการให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องต่อการเสริมสร้างโครงสร้างพื้นฐานหลักด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ (AI) รวมถึงการขยายการนำ AI ไปใช้งานจริงในระดับองค์กร โดยผลงานที่โดดเด่นในรอบปีประกอบด้วย:

- การสร้างมูลค่าทางธุรกิจ: สร้างมูลค่าเพิ่มทางธุรกิจให้กับกลุ่มธุรกิจมากกว่า 1.35 พันล้านบาท
- การขยายฐานข้อมูลลูกค้าบุคคล: พัฒนาและสนับสนุนการใช้คุณลักษณะข้อมูลลูกค้าบุคคลร่วมกันภายในกลุ่มเพื่อวัตถุประสงค์ด้านการบริหารความเสี่ยง การดำเนินงานด้านการตลาด และการยกระดับประสบการณ์ของลูกค้า

### แพลตฟอร์มด้านนวัตกรรมระดับองค์กร (Enterprise Innovation Platforms)

ตลอดปีที่ผ่านมา DataX ได้เสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่โครงสร้างพื้นฐานหลักและขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีของกลุ่ม ผ่าน 3 แพลตฟอร์มเชิงกลยุทธ์ ได้แก่:

- **aGenX (Group GenAI Platform):** DataX ได้พัฒนาแพลตฟอร์ม AI อัจฉริยะ (agentic AI) ระดับองค์กร (enterprise-grade) รูปแบบใหม่เพื่อเป็นโครงสร้างพื้นฐานร่วมสำหรับบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ในการออกแบบ พัฒนา และขยายการใช้งาน AI agents ได้อย่างมีประสิทธิภาพ การนำระบบอัตโนมัติขั้นสูงมาใช้อย่างกว้างขวางช่วยเปลี่ยน

กระบวนการทำงานที่ต้องพึ่งพาการทำงานด้วยมือไปสู่การประมวลผลข้อมูลในวงกว้างอย่างเป็นระบบ หนึ่งในกรณีการใช้งานที่สำคัญ คือ การนำ aGenX ไปใช้ในระบบตรวจสอบการขาย (market conduct) ของ AutoX ซึ่งช่วยให้สามารถตรวจสอบการปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าได้โดยอัตโนมัติ เพิ่มขอบเขตการตรวจสอบ ยกระดับความสม่ำเสมอในการดำเนินงาน เสริมประสิทธิภาพด้านการกำกับดูแลตามกฎระเบียบ และช่วยประหยัดต้นทุนการดำเนินงานได้มากกว่า 100 ล้านบาทต่อปี

- **Group Data Platform:** DataX ได้ยกระดับและขยายขีดความสามารถของแพลตฟอร์มข้อมูลแบบรวมศูนย์ เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลเชิงลึกของลูกค้าแบบองค์รวม (unified customer insights) จากแหล่งข้อมูลภายในกลุ่ม และจากพันธมิตรภายนอกที่คัดเลือกมา เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลมีความถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา เพื่อสนับสนุนการให้บริการลูกค้าและการดำเนินธุรกิจในรูปแบบที่ยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลางผ่านมุมมองลูกค้าแบบองค์รวม (single view of the customer) ที่มีความสอดคล้องกัน
- **Group Risk Management Platforms:** DataX ได้เสริมสร้างการแข่งขันด้านธรรมาภิบาลข้อมูล (data governance) และการบริหารจัดการความเสี่ยงผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี เพื่อสนับสนุนการพัฒนากระบวนการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มีความแม่นยำ โปร่งใส และปลอดภัย ควบคู่กับการยกระดับการคุ้มครองและความเชื่อมั่นสำหรับลูกค้า

### รางวัลและความสำเร็จ

ในปี 2568 DataX ได้รับการยอมรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องในแวดวงวิชาการ ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ ทั้งในระดับนานาชาติและระดับประเทศ โดยตลอดปีที่ผ่านมา DataX ได้รับรางวัลรวมทั้งสิ้น 10 รางวัล จากหลากหลายเวทีด้านธุรกิจ เทคโนโลยี และนวัตกรรม สะท้อนถึงความเป็นผู้นำด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ขององค์กรในอุตสาหกรรมการเงินและเทคโนโลยี อาทิ รางวัลจาก International Finance, World Business Outlook, The Global Economics และ Techsauce

นอกจากนี้ DataX ยังได้รับการยอมรับในแวดวงวิชาการระดับโลก ผ่านการตีพิมพ์ผลงานวิจัยจำนวน 3 ฉบับ ในเวทีการประชุมด้านปัญญาประดิษฐ์ชั้นนำ (top-tier AI conferences) ได้แก่ EMNLP และ ICLR ซึ่งสะท้อนถึงศักยภาพด้านการวิจัยเชิงลึกและบทบาทในการมีส่วนร่วมพัฒนาองค์ความรู้ด้านปัญญาประดิษฐ์ในระดับแนวหน้าของอุตสาหกรรม โดยผลงานวิจัยดังกล่าวเป็นผลจากความร่วมมือระหว่าง DataX และบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์

การได้รับรางวัลดังกล่าวเน้นย้ำบทบาทของ DataX ในฐานะเป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ และแสดงถึงความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการขับเคลื่อนนวัตกรรม การสร้างความเชื่อมั่นให้แก่บริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์และผู้ให้บริการ ตลอดจนการยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว

สำหรับก้าวต่อไปในปี 2569 DataX มุ่งมั่นที่จะทำหน้าที่เป็นกลไกสำคัญในการช่วยขับเคลื่อน SCBX สู่อุตสาหกรรม AI-First อย่างเต็มรูปแบบผ่านกลยุทธ์หลัก 3 ด้าน คือ การเร่งดำเนินงานตามแผน AI ของกลุ่มให้ขยายผลได้ในระดับองค์กร ด้วยแพลตฟอร์ม Open-source Lakehouse เพื่อให้สามารถรองรับการพัฒนาและใช้งาน AI ได้อย่างมีประสิทธิภาพ การสร้างคุณค่าทางธุรกิจที่วัดผลได้จริงควบคู่ไปกับความยั่งยืนทางการเงิน โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโซลูชันที่ตอบโจทย์เชิงกลยุทธ์และสร้างผลลัพธ์ที่จับต้องได้ และการปลูกฝังวัฒนธรรม AI-First ผ่านการยกระดับทักษะบุคลากร (reskill) เพื่อเพิ่มศักยภาพในการทำงาน สร้างประสบการณ์ที่ดียิ่งขึ้นให้กับลูกค้า และเสริมสร้างความผูกพันในองค์กรอย่างยั่งยืน

ความสำเร็จที่ผ่านมาจึงเป็นเพียงจุดเริ่มต้นของ DataX ในการสร้างนิยามใหม่ให้กับการเงินและเทคโนโลยี ผ่านนวัตกรรมที่ชาญฉลาดและไร้ขีดจำกัด



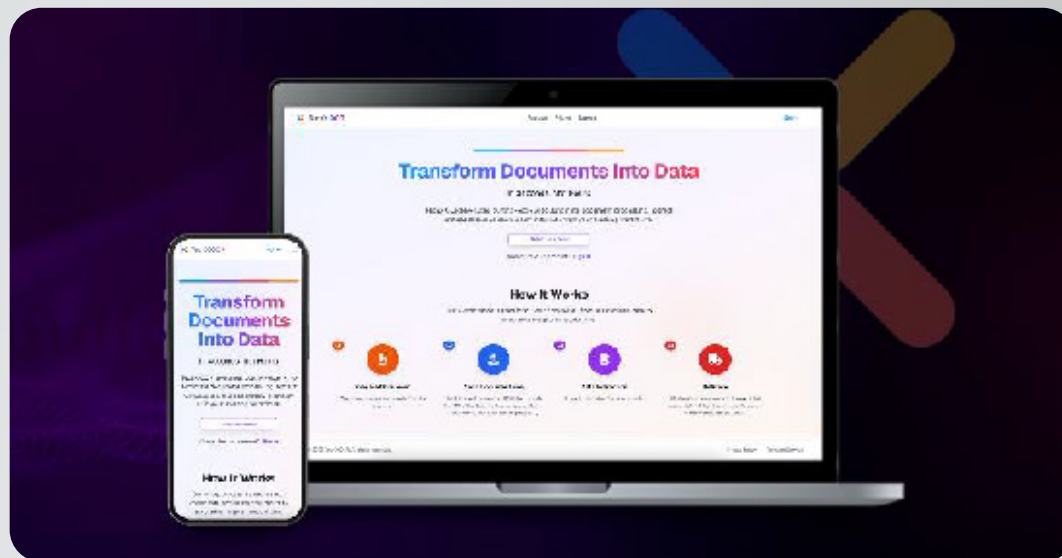
## บริษัท เอสซีบี เทคเอกซ์ จำกัด (SCB TechX)

SCB TechX เป็นผู้ให้บริการโซลูชันเทคโนโลยีและดิจิทัลชั้นนำภายใต้บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (SCBX) โดยทำหน้าที่เป็นหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อนการพัฒนาและยกระดับเทคโนโลยี รวมถึงการนำปัญญาประดิษฐ์มาใช้ในการตัดสินใจให้กับกลุ่มเอสซีบีเอกซ์และลูกค้าภายนอก SCB TechX เชี่ยวชาญด้านการพัฒนาแพลตฟอร์ม การบูรณาการระบบ การปรับเปลี่ยนระบบสู่คลาวด์ โซลูชันด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) รวมถึงความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ครอบคลุมทั้งภาคการเงินและนอกภาคการเงิน

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา SCB TechX ได้พัฒนาบทบาทจากผู้ให้บริการด้านระบบสารสนเทศไปสู่การเป็นองค์กรเทคโนโลยีที่ขับเคลื่อนด้วยแพลตฟอร์มและปัญญาประดิษฐ์เป็นสำคัญ โดยมุ่งสร้างรากฐานที่สามารถนำไปใช้ซ้ำได้ เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดต้นทุน และยกระดับความเร็วในการนำผลิตภัณฑ์และบริการออกสู่ตลาด พร้อมทั้งมุ่งการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลไว้ในกระบวนการทำงานตั้งแต่ต้นทาง

ในปี 2568 SCB TechX มุ่งเน้นการยกระดับระบบหลักของธนาคารและแพลตฟอร์มสำคัญ พร้อมทั้งวางรากฐานด้านคลาวด์และปัญญาประดิษฐ์ เพื่อรองรับกลยุทธ์การเปลี่ยนผ่านในระยะยาวของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ โครงการสำคัญประกอบด้วยการยกระดับระบบ core banking และแพลตฟอร์มหลัก อาทิ ระบบด้านการชำระเงิน ข้อมูลลูกค้า สินเชื่อ และช่องทางดิจิทัล เพื่อเพิ่มความสามารถในการขยายตัวเสถียรภาพของระบบ และประสิทธิภาพด้านต้นทุน

นอกจากนี้ SCB TechX ได้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านปัญญาประดิษฐ์ในระดับกลุ่ม ผ่านการพัฒนาแพลตฟอร์ม AI ที่มีการกำกับดูแล เครื่องมือที่สามารถนำไปใช้ซ้ำได้ รวมถึงการนำ AI มาช่วยเสริมประสิทธิภาพในกระบวนการพัฒนาและทดสอบระบบ ความสามารถดังกล่าวถูกนำไปใช้งานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการส่งมอบซอฟต์แวร์ ลดอัตราข้อบกพร่องและเร่งการสร้างนวัตกรรมในหลายหน่วยงาน พร้อมทั้งเสริมความแข็งแกร่งให้กับศูนย์แห่งความเป็นเลิศด้านคลาวด์และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อสนับสนุนการย้ายระบบสู่คลาวด์ในระดับองค์กรและการกำหนดมาตรฐานด้านความปลอดภัยให้เป็นไปในทิศทางเดียวกันทั่วทั้งองค์กร



ตลอดปี 2568 SCB TechX สามารถส่งมอบโครงการขนาดใหญ่ที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์ให้กับกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ได้สำเร็จหลายโครงการ อาทิ แพลตฟอร์มด้านการชำระเงิน ระบบข้อมูลลูกค้า การยกระดับช่องทางดิจิทัล รวมถึงโครงการปรับเปลี่ยนกระบวนการให้สินเชื่อแบบครบวงจรสำหรับทั้งกลุ่มลูกค้ารายย่อยและลูกค้าธุรกิจ โดยมีการยุติการใช้งานระบบเดิมหลายระบบและทดแทนด้วยโครงสร้างแบบคลาวด์เนทีฟที่ทันสมัยซึ่งช่วยเพิ่มเสถียรภาพและลดระยะเวลาในการพัฒนาโซลูชันใหม่

SCB TechX ยังได้พัฒนาแพลตฟอร์มและทรัพย์สินทางปัญญาขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เช่น เครื่องมือพัฒนาซอฟต์แวร์ที่ใช้ AI ระบบบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า โซลูชันด้านการรู้จำเอกสารและยืนยันตัวตน รวมถึงระบบเวิร์กโฟลว์อัตโนมัติ พร้อมทั้งได้รับรางวัลและการรับรองมาตรฐานด้านเทคโนโลยีและความมั่นคงปลอดภัยหลายรายการ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นด้านความเป็นเลิศทางเทคโนโลยี ความมั่นคงปลอดภัย และคุณภาพในการส่งมอบงาน ควบคู่ไปกับการลงทุนอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาบุคลากรและการรับรองวิชาชีพ

ในปี 2568 SCB TechX แสดงให้เห็นถึงการพัฒนางานอย่างต่อเนื่องทั้งด้านประสิทธิภาพในการส่งมอบงานและความเสถียรของแพลตฟอร์ม บริษัทได้เสริมความสามารถในการดำเนินโครงการปรับเปลี่ยนองค์กรที่มีความซับซ้อนและขนาดใหญ่ ควบคู่กับการยกระดับประสิทธิภาพและคุณภาพในกระบวนการพัฒนาผ่านการใช้เครื่องมือที่ได้รับการสนับสนุนด้วยปัญญาประดิษฐ์และแพลตฟอร์มมาตรฐาน ความก้าวหน้าดังกล่าวช่วยต่อยอดบทบาทของ SCB TechX ในฐานะพันธมิตรทางเทคโนโลยีที่เชื่อถือได้ และเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนประสิทธิภาพ นวัตกรรม และความสามารถในการขยายตัวภายในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์

ในปี 2569 SCB TechX จะมุ่งเน้นการขยายผลรูปแบบการดำเนินงานภายใต้แนวคิดองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยปัญญาประดิษฐ์ และเพิ่มการนำแพลตฟอร์มและบริการที่สามารถนำไปใช้ซ้ำได้ไปปรับใช้กับบริษัทภายในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ โดยเน้นพัฒนาความสามารถด้าน Agentic AI ผสาน AI เข้ากับกระบวนการพัฒนาซอฟต์แวร์อย่างครบวงจร และยกระดับประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากรในระดับองค์กร

SCB TechX จะยังคงสนับสนุนกลยุทธ์ของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ โดยเร่งการเกิดนวัตกรรม เสริมสร้างการบริหารความเสี่ยงและการกำกับดูแลผ่านการวางระบบควบคุมในแพลตฟอร์ม และสร้างโอกาสในการสร้างมูลค่าใหม่ ๆ ผ่านการใช้เทคโนโลยี ข้อมูล และปัญญาประดิษฐ์





## บริษัท โทเคน เอกซ์ จำกัด (Token X)

ปี 2568 เป็นปีที่ Token X ตอกย้ำความเป็นผู้นำในฐานะผู้ให้บริการระบบเสนอขายโทเคนดิจิทัล (ICO Portal) โดยบริษัทเดินหน้าพัฒนาระบบนิเวศสินทรัพย์ดิจิทัลให้แข็งแกร่ง พร้อมยกระดับมาตรฐานการระดมทุนด้วยเทคโนโลยีบล็อกเชน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นความโปร่งใส และการเข้าถึงการลงทุนที่กว้างขวางมากยิ่งขึ้นสำหรับทั้งนักลงทุนรายย่อย นักลงทุนสถาบัน และพันธมิตรทางธุรกิจ

ในช่วงปีที่ผ่านมา Token X ได้เปิดตัวโทเคนดิจิทัลเพื่อการลงทุน SUMX ซึ่งสะท้อนความสามารถของบริษัทในการนำเทคโนโลยีบล็อกเชนมาประยุกต์ใช้กับสินทรัพย์โลกจริงอย่างมีมาตรฐาน โดย SUMX พัฒนาขึ้นผ่านความร่วมมือกับบริษัท เดอะ อีซูเออร์ จำกัด ในฐานะผู้ออกโทเคน และบริษัท บูทิค คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้บริหารสินทรัพย์ที่มีประสบการณ์ด้านอสังหาริมทรัพย์ โครงการนี้ได้แปลงอสังหาริมทรัพย์บนทำเลศักยภาพสูงให้อยู่ในรูปแบบโทเคนดิจิทัล (Tokenization) เพื่อให้นักลงทุนสามารถเข้าถึงการลงทุนด้วยมูลค่าเริ่มต้นที่ไม่สูงแต่ยังคงได้รับสินทรัพย์อ้างอิงคุณภาพ ช่วยขยายทางเลือกและลดข้อจำกัดในการลงทุน เป็นการย้ำบทบาทของ Token X ในการออกแบบโครงสร้างการระดมทุนที่โปร่งใสและตรวจสอบได้

ควบคู่กันไป บริษัทได้ขยายความร่วมมือสู่ระดับนานาชาติผ่านโครงการ NOBLX ภายใต้กรอบ Project Guardian ซึ่งกำกับดูแลโดย Monetary Authority of Singapore (MAS) โดยมีพันธมิตรหลักได้แก่ SBI Digital Markets จากสิงคโปร์ และ Kyobo Life Insurance รวมถึง Kyobo Securities จากเกาหลีใต้ โครงการนี้นำวันทูลายจากยุโรปเป็นสินทรัพย์อ้างอิงเพื่อเข้าสู่โลกดิจิทัลด้วยการแปลงเป็นโทเคน เพื่อสร้างสภาพคล่องของสินทรัพย์ข้ามพรมแดนบนโครงสร้างบล็อกเชนที่ได้มาตรฐาน พร้อมเปิดโอกาสให้นักลงทุนไทยสามารถเข้าร่วมลงทุนผ่านการเสนอขายต่อบุคคลในวงจำกัด ภายใต้การกำกับดูแลของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ความสำเร็จของ NOBLX สะท้อนถึงศักยภาพในการเชื่อมโยงสินทรัพย์ทางเลือกในต่างประเทศกับนักลงทุน โดยไม่ลดทอนหลักการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม





นอกเหนือจากความสำเร็จด้านโครงการ บริษัทได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการจากกระทรวงการคลังให้เป็นหนึ่งใน ICO Portal สำหรับการเปิดตัวและเสนอขายโทเคนรัฐบาล (G-Token) นับเป็นครั้งแรกของประเทศไทยที่เทคโนโลยีบล็อกเชนถูกนำมาใช้กับตราสารทางการเงินของภาครัฐ เพื่อยกระดับการเข้าถึงการลงทุนให้มีความทันสมัย โปร่งใส และทั่วถึง G-Token จึงทำหน้าที่เป็นสะพานเชื่อมระหว่างการเงินแบบดั้งเดิมกับโลกดิจิทัล สร้างประสบการณ์การลงทุนที่มีความปลอดภัย ตรวจสอบได้ และเท่าเทียม พร้อมเปิดทางสู่การขยายไปยังสินทรัพย์ประเภทอื่นในอนาคต ในมิติของโครงสร้างพื้นฐานทางการเงินดิจิทัล ความร่วมมือนี้ต่อยุทธศาสตร์ของ Token X ในการพัฒนานวัตกรรมทางการเงิน และการสร้างระบบนิเวศที่แข็งแกร่งและยั่งยืนสำหรับประเทศ

จากผลการดำเนินงานดังกล่าว บริษัทได้รับการยอมรับในระดับอุตสาหกรรมผ่านรางวัลหลายสาขาในปี 2568 ได้แก่ Excellence in Digital Asset Tokenization (Thailand) จาก The Business Pinnacle และ Most Innovative ICO Portal Service Provider (Thailand) จาก Global Business Outlook ซึ่งสะท้อนมาตรฐานการให้บริการและความเป็นผู้นำด้านนวัตกรรมของบริษัท นอกจากนี้ โทเคน SUMX ยังได้รับรางวัล Most Innovative New Real Estate-Backed Token จาก The Global Economics Awards ตอกย้ำความสามารถในการออกแบบโครงสร้างผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ทั้งความโปร่งใส คุณภาพของสินทรัพย์อ้างอิง และการเข้าถึงการลงทุนที่กว้างขึ้น

ตลอดทั้งปี บริษัทดำเนินการพูดคุยและทำงานร่วมกับหน่วยงานกำกับดูแลอย่างใกล้ชิด ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อศึกษาประเด็นเชิงนโยบายและเปิดมุมมองต่อ “โอกาสใหม่” ในด้านผลิตภัณฑ์ โครงสร้างทางกฎหมาย และมาตรฐานเทคโนโลยีที่ปลอดภัย และสอดคล้องกับข้อกำหนด การทำงานเชิงรุกในระดับนี้ช่วยเสริมสร้างความมั่นใจให้กับตลาด และวางฐานการเติบโตที่ยั่งยืนในระยะยาว ทั้งในเชิงการออกผลิตภัณฑ์และภาพพจน์เชื่อมต่อสภาพคล่องข้ามพรมแดน

สำหรับปี 2569 Token X ยังคงตั้งเป้าหมายที่จะรักษาความเป็นผู้นำในตลาด ICO Portal โดยมุ่งเน้นการเพิ่มความหลากหลายของสินทรัพย์อ้างอิงให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น พร้อมทั้งสร้างนวัตกรรมทางการเงินในระดับองค์กรและสถาบัน นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษานวัตกรรมนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ามาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและสร้างนวัตกรรมใหม่ โดยเน้นการปรับปรุงกระบวนการภายในและการยกระดับประสบการณ์ลูกค้าให้มีความรวดเร็ว แม่นยำ และปลอดภัยมากยิ่งขึ้น บริษัทเชื่อมั่นว่าการผสานเทคโนโลยีบล็อกเชนเข้ากับรอบก้ากับดูแลที่เหมาะสม จะช่วยขับเคลื่อนระบบนิเวศสินทรัพย์ดิจิทัลของประเทศไทยให้แข็งแกร่ง โปร่งใส และแข่งขันได้ในระดับสากล พร้อมเปิดโอกาสทางการเงินใหม่ให้กับทุกภาคส่วนอย่างยั่งยืน



## บริษัท พอยท์เอกซ์ จำกัด (PointX)

PointX ได้เปิดตัวอย่างเป็นทางการเมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2568 ซึ่งนับเป็นก้าวสำคัญของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ในการยกระดับการเชื่อมโยงลูกค้าภายในกลุ่ม SCBX Ecosystem และเครือข่ายพันธมิตรที่ขยายตัวอย่างต่อเนื่อง PointX ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่เป็นแพลตฟอร์มหลักในการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยมีหัวใจสำคัญคือ Point Universe ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มสะสมคะแนนและแลกเปลี่ยนคะแนนที่มีความแตกต่างและโดดเด่น โดยเปิดโอกาสให้ลูกค้าสามารถสะสม แลกใช้ และโอนเปลี่ยนคะแนนจากแหล่งที่มาที่หลากหลาย ไม่จำกัดเฉพาะบัตรเครดิต แต่ครอบคลุมพันธมิตรและร้านค้าในหลายอุตสาหกรรม โมเดลการเชื่อมต่อแบบบูรณาการนี้ช่วยเพิ่มระดับการมีส่วนร่วมของลูกค้า ส่งเสริมการใช้คะแนนอย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความผูกพันที่ยั่งยืนภายในกลุ่ม SCBX Ecosystem

PointX เติบโตขึ้นอย่างรวดเร็วในฐานะแพลตฟอร์ม Loyalty ขั้นนำ โดยได้รับการยอมรับและได้รับการมีส่วนร่วมจากผู้ใช้งานที่แข็งแกร่ง รวมถึงบทบาทเชิงกลยุทธ์ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องภายในกลุ่ม SCBX ในปี 2568 จำนวนผู้ใช้งานที่มีความเคลื่อนไหว (Active Users) เพิ่มขึ้นมากกว่า 7 เท่า ด้วยอัตราการเปลี่ยนผ่านที่ดีและระดับการมีส่วนร่วมสูง การใช้งานแอปพลิเคชันจึงขยายตัวอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้จำนวนผู้ใช้งานที่มีการแลกใช้คะแนนเพิ่มขึ้นกว่า 12 เท่าเมื่อเทียบกับช่วงก่อนเปิดตัว ขณะเดียวกัน มูลค่าการแลกใช้คะแนนต่อเดือนเพิ่มขึ้นมากกว่า 3 เท่า

ในด้านการบูรณาการเชิงกลยุทธ์ภายในกลุ่ม SCBX มีความคืบหน้าอย่างมีนัยสำคัญในปี 2568 การเติบโตของผู้ใช้งานมีความโดดเด่น โดยเริ่มจากฐานลูกค้าบัตรเครดิตเป็นหลัก และขยายไปสู่กลุ่ม SCB Debit Card, Planet Card และ Wealth Segment ตั้งแต่ไตรมาส 4 ตัวอย่างเช่น บัตรเดบิตที่ได้เลือก PointX เป็นโปรแกรม Loyalty อย่างเป็นทางการ ซึ่งเปิดโอกาสในการเข้าถึงฐานลูกค้าประมาณ 10 ล้านราย การบูรณาการดังกล่าวถือเป็นโอกาสการเติบโตที่สำคัญสำหรับ PointX ในการขยายจำนวนผู้ใช้งาน เพิ่มความลึกของข้อมูลลูกค้า และสนับสนุนการสร้างการมีส่วนร่วมข้ามผลิตภัณฑ์ภายในกลุ่มในระยะกลางถึงระยะยาว

ความร่วมมือด้านพันธมิตรยังคงขยายตัวตลอดปี 2568 ในส่วนของพันธมิตรภายนอก PointX ยังคงเดินหน้าขยายความร่วมมืออย่างต่อเนื่อง PointX ได้เริ่มความร่วมมือกับพันธมิตรใหม่ อาทิ The 1 ซึ่งเป็นโปรแกรม Loyalty ที่ดำเนินการโดยเซ็นทรัลกรุ๊ป บริษัทค้าปลีกที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และมีพันธมิตรด้านการแลกเปลี่ยนคะแนน สายการบิน และร้านค้ารวมมากกว่า 20 ราย สะท้อนถึงการเป็นแพลตฟอร์ม Loyalty แบบเปิด ที่รองรับทั้งพันธมิตรภายในและภายนอกกลุ่ม รวมถึงผู้ใช้งาน

เพื่อรองรับการเติบโตในระยะยาว PointX ได้ลงทุนอย่างต่อเนื่องในด้านเทคโนโลยีและศักยภาพการดำเนินงาน ในปี 2568 แพลตฟอร์มได้เริ่มนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้ อาทิ ระบบแชทบอท และโครงการ AI อื่น ๆ เพื่อยกระดับประสบการณ์ลูกค้า เพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการ และวางรากฐานสำหรับการสร้างการมีส่วนร่วมเชิงลึกด้วยข้อมูลในอนาคต การลงทุนดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของฝ่ายบริหารในการพัฒนาแพลตฟอร์มที่มีความยืดหยุ่น ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี และพร้อมรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืน

ในปี 2569 PointX จะมุ่งเน้นการเสริมสร้างบทบาทในการเป็น Loyalty Ecosystem ระดับกลุ่ม และเป็นกลไกหลักในการสร้างการมีส่วนร่วมกับลูกค้าของกลุ่ม SCBX โดยลำดับความสำคัญเชิงกลยุทธ์ประกอบด้วย การทยอยนำธุรกิจเพิ่มเติมของกลุ่ม SCBX เข้าสู่แพลตฟอร์ม การขยายความร่วมมือด้านการแลกเปลี่ยนคะแนน และการพัฒนาการมีส่วนร่วมของลูกค้าในเชิงลึกระหว่างบริษัทในกลุ่ม

PointX จะมีบทบาทสำคัญมากขึ้นในการสร้างข้อมูลเชิงลึกและความเข้าใจลูกค้าแบบบูรณาการ ช่วยเพิ่มมูลค่าตลอดอายุการใช้งานของลูกค้า (Customer Lifetime Value) เสริมอัตราการรักษาลูกค้า และสนับสนุนโอกาสในการขายต่อเนื่องข้ามผลิตภัณฑ์ภายในกลุ่ม ความริเริ่มดังกล่าวสอดคล้องอย่างชัดเจนกับกลยุทธ์ของกลุ่ม SCBX ในการพัฒนาเทคโนโลยีทางการเงินที่บูรณาการและยึดลูกค้าเป็นศูนย์กลาง





## รายงานฝ่ายนวัตกรรม SCBX

ท่ามกลางสถานะเศรษฐกิจโลกที่ผันผวน กลุ่ม SCBX ให้ความสำคัญกับการสร้างความยืดหยุ่น (resilience) และการปรับตัวอย่างรอบคอบ การเปลี่ยนผ่านขององค์กรตั้งแต่ปี 2563 มุ่งเน้นการวางรากฐานด้านเทคโนโลยีที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้น และในปัจจุบัน กลุ่ม SCBX กำลังก้าวสู่ระยะของการสร้างคุณค่าที่เป็นรูปธรรม ด้วยการเปลี่ยนการลงทุนด้านเทคโนโลยีให้กลายเป็นผลลัพธ์ทางธุรกิจที่วัดผลได้ รวมถึงการสร้างรายได้จาก AI ให้เกิดขึ้นจริงอย่างเป็นรูปธรรมในระดับองค์กร

เป้าหมายของกลุ่ม SCBX คือการเป็น “กลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงินระดับภูมิภาคที่น่าชื่นชมที่สุด” นอกเหนือจากความสำเร็จ กลุ่ม SCBX ยังมุ่งพัฒนาระบบนิเวศทางการเงินที่แข็งแกร่งและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อเชื่อมโยงผู้คน ธุรกิจ และสังคมได้อย่างไร้รอยต่อ โดยการผสานเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) เข้ากับกระบวนการหลักขององค์กรเพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมเชิงปฏิบัติที่สนับสนุนศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยในฐานะศูนย์กลางระดับภูมิภาค

### หัวใจของ AI-first คือการให้ความสำคัญกับ "คน": การสร้างวัฒนธรรมแห่งการลงมือทำ

กลยุทธ์ปี 2569 ของกลุ่ม SCBX ขับเคลื่อนด้วยวิสัยทัศน์การเป็นองค์กรที่ยืดหยุ่นทาง AI-first โดยเชื่อมต่อ AI ข้อมูล และระบบเข้ากับบุคลากรและวัฒนธรรมองค์กร เพื่อเสริมประสิทธิภาพการดำเนินงานและยกระดับศักยภาพขององค์กรในทุกมิติ กลุ่ม SCBX กำลังนำ AI เข้ามาเป็นส่วนสำคัญในการดำเนินงานเพื่อผลักดันสู่ทิศทาง "ธนาคารแห่งอนาคต" โดยเปลี่ยนจากกระบวนการที่ตายตัว ไปสู่ระบบที่คล่องตัวปรับเปลี่ยนได้ และทำงานอัตโนมัติมากยิ่งขึ้น

กลุ่ม SCBX เชื่อมั่นว่า การเป็น AI-first คือการให้ความสำคัญกับ “คน” เป็นอันดับแรก การสร้างวัฒนธรรมการทดลองและการพัฒนาอย่างยั่งยืน จำเป็นต้องเสริมความพร้อมให้กับบุคลากรในสามด้านสำคัญ ได้แก่

- **Mindset:** ส่งเสริมแนวคิดที่เปิดรับการทดลองและการเรียนรู้ ลดความกังวลต่อความผิดพลาด และสนับสนุนการตัดสินใจที่มีการประเมินความเสี่ยงอย่างรอบคอบ
- **Skillset:** พัฒนาทักษะที่จำเป็นสำหรับอนาคต เพื่อให้บุคลากรพร้อมต่อการเปลี่ยนแปลง และสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างทั่วถึง
- **Toolset:** จัดเตรียมเครื่องมือ ทรัพยากร และ "พื้นที่ทดลอง" เพื่อให้บุคลากรสามารถทดสอบ ปรับปรุง และต่อยอดไอเดียใหม่ ๆ จนสามารถขยายผลได้จริงในระดับองค์กร





## วิวัฒนาการด้านข้อมูลและ AI: สร้างศักยภาพหลักผ่านแพลตฟอร์มกลาง

เส้นทางการพัฒนาด้านข้อมูลของกลุ่ม SCBX กำลังก้าวเข้าสู่ระยะที่สาม โดยมุ่งเน้นการใช้ข้อมูลและ AI เพื่อยกระดับศักยภาพในการดำเนินงานและสร้างรายได้เปรียบแข่งขันอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยระยะที่ 1 ซึ่งเริ่มต้นในปี 2563 กลุ่ม SCBX ได้พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านข้อมูล พร้อมจัดตั้งแพลตฟอร์มระดับองค์กรโดยบริษัท เอสซีบี เดต้า เอกซ์ จำกัด (DataX) เพื่อรวบรวมศูนย์ข้อมูล บุคลากร และสนับสนุนการทำงานด้านการวิเคราะห์ข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ ในระยะที่ 2 (ปี 2566–2567) Group Data Platform ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางข้อมูลหลักของบริษัทในเครือ ช่วยยกระดับการเข้าถึงข้อมูลคุณภาพสูงที่มีมาตรฐานเดียวกันทั่วทั้งกลุ่ม

**เฟสที่ III** เริ่มต้นในปี 2568 ซึ่งเป็นช่วงที่กลุ่มเร่งสร้างคุณค่าจากข้อมูลเชิงลึกและการวิเคราะห์ พร้อมเปิดตัว **aGenX** แพลตฟอร์ม generative AI ระดับองค์กรที่ถูกออกแบบให้เป็นศูนย์กลางสำหรับการพัฒนาและนำ AI ไปใช้ในทุกบริษัทในเครือ โดยมีคุณสมบัติสำคัญ ได้แก่:

- กรอบการทำงาน agentic AI รองรับงานที่มีความซับซ้อนและต้องการการตัดสินใจหลายขั้นตอน
- สถาปัตยกรรม API-first แบบเปิด รองรับการพัฒนาโซลูชัน AI ของบริษัทในกลุ่มได้อย่างอิสระ
- ส่วนประกอบแบบโมดูล (modular components) ช่วยให้ปรับและต่อยอดได้อย่างรวดเร็วตามการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี
- มาตรฐานความปลอดภัยและธรรมาภิบาลระดับองค์กร รวมถึงแนวทางความรับผิดชอบต่อการใช้ AI (responsible AI)

แพลตฟอร์ม aGenX มีบทบาทสำคัญในการลดความซ้ำซ้อนของการพัฒนา ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร และเร่งการสร้างผลลัพธ์ โดยเปิดโอกาสให้บริษัทในกลุ่มสามารถพัฒนา ทดสอบ และปรับโซลูชัน AI ได้ด้วยตนเอง พร้อมเข้าถึงโมเดลภาษาและ บริการ AI ที่หลากหลายรูปแบบในแพลตฟอร์มเดียว

กลุ่ม SCBX ตั้งเป้าหมายด้าน AI สำหรับปี 2570 ไว้อย่างชัดเจนใน 3 ด้าน ได้แก่ 75% ของรายได้มาจากการใช้ AI 75% ของกระบวนการภายในดำเนินงานด้วยระบบอัตโนมัติจาก AI และพนักงาน 100% มีความรู้พื้นฐานด้าน AI เพื่อนำไปสร้างผลลัพธ์ที่วัดได้จริง

## กลยุทธ์สำคัญมุ่งสู่การเป็น "ธนาคารแห่งอนาคต"

เพื่อเดินหน้าสู่เป้าหมายปี 2570 กลุ่ม SCBX กำลังก้าวสู่การยกระดับประสบการณ์ลูกค้าและประสิทธิภาพการดำเนินงานผ่านการทรานส์ฟอร์มองค์กรแบบบูรณาการบนพื้นฐานเทคโนโลยีสมัยใหม่ กลุ่ม SCBX กำหนดนิยามใหม่ของการมีปฏิสัมพันธ์กับลูกค้าที่ขับเคลื่อนด้วย AI จากเดิมที่จำกัดอยู่บนประสบการณ์ดิจิทัลที่ตายตัว ไปสู่การสื่อสารด้วยภาษาที่เป็นธรรมชาติ (natural language) ผ่านหลากหลายช่องทาง เพื่อสร้างประสบการณ์แบบ omnichannel ที่ราบรื่นและเป็นธรรมชาติมากยิ่งขึ้น

บนรากฐานที่แข็งแกร่งนี้ กลุ่ม SCBX ยกระดับการสร้างประสบการณ์เฉพาะบุคคลไปอีกขั้น โดยนำเทคโนโลยี Digital Twin มาผสานกับข้อมูลเชิงลึกแบบเรียลไทม์ เพื่อก้าวข้ามขีดจำกัดของการแบ่งกลุ่มลูกค้าแบบดั้งเดิม (traditional segmentation) ไปสู่กลยุทธ์ที่ตอบโจทย์ความต้องการเฉพาะบุคคลอย่างแท้จริง ซึ่งจะช่วยกระชับความสัมพันธ์ให้ลึกซึ้งยิ่งขึ้นและขับเคลื่อนการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

กลุ่ม SCBX กำลังปรับรูปแบบการปล่อยสินเชื่อครั้งสำคัญ ผ่านโครงการ Agentic Credit โดยนำ agentic AI และข้อมูลทางเลือก (alternative data) มาเป็นหัวใจสำคัญของกระบวนการตัดสินใจด้านสินเชื่อและการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์นี้ช่วยลดต้นทุนต่อหน่วยอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งสนับสนุนการขยายตัวของธุรกิจอย่างครอบคลุมและยังคงความสามารถในการทำกำไร

นอกจากนี้ รากฐานสำคัญที่ขับเคลื่อนความสำเร็จของทุกโครงการริเริ่มเหล่านี้ คือ ความมุ่งมั่นในการนำ Intelligent Process Automation มาประยุกต์ใช้อย่างจริงจัง ด้วยการแปลงกระบวนการทำงานแบบครบวงจร (end-to-end) ให้อยู่ในรูปแบบดิจิทัล พร้อมฝังกฎเกณฑ์ทางธุรกิจไว้ในรูปของชุดคำสั่ง (code) กลุ่ม SCBX จึงสามารถขยายขีดความสามารถได้อย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการรักษามาตรฐานการกำกับดูแลกิจการที่เข้มแข็งและการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด กรอบการดำเนินงานดังกล่าวจึงเป็นรากฐานของความสำเร็จทางการแข่งขันในระยะยาว โดยไม่จำเป็นต้องเพิ่มทุนในสัดส่วนที่เทียบเคียงกัน



## การสร้างความเป็นเลิศด้านการปฏิบัติงาน: CoEs

โครงการริเริ่มเหล่านี้ได้รับการสนับสนุนจากศูนย์ความเป็นเลิศด้านเทคโนโลยี (CoEs) ของกลุ่ม SCBX ซึ่งครอบคลุมด้านข้อมูลและ AI ด้านการประมวลผลบนคลาวด์ และด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ โดย CoEs ทั้งหมดมีบทบาทสำคัญในการฝังขีดความสามารถ ในรูปแบบโค้ด" เข้าไปในหน้าที่งานสำคัญต่างๆ เพื่อเอื้อให้เกิดการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพระหว่างบุคลากรและ AI agent โดย CoEs มุ่งเน้นการดำเนินงานใน 4 ด้านหลัก ได้แก่

- **ด้านความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ:** การกำหนดกรอบและแนวทางป้องกันความเสี่ยง (Guardrails) ในรูปแบบชุดคำสั่ง เพื่อช่วยคาดการณ์และติดตามความเสี่ยง ครอบคลุมถึงการตรวจจับความผิดปกติ (anomaly detection) และการจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านกฎระเบียบ (regulatory triage)
- **ด้านการเงิน:** การนำ AI agent มาใช้งานในกระบวนการวางแผนรายงาน และการดำเนินงานเพื่อยกระดับฝ่ายการเงินให้มีความสามารถในการสนับสนุนการตัดสินใจได้อย่างอัตโนมัติมากยิ่งขึ้น
- **ด้านทรัพยากรบุคคล:** การวางแผนการเปลี่ยนผ่านองค์กรสู่รูปแบบ "Human-Agent Organization" ผ่านการวางแผนกำลังคนและการพัฒนาทักษะบุคลากรในวงกว้าง (mass upskilling)
- **ด้านโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยี:** การนำแพลตฟอร์ม Agentic AI ที่สามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้ (resuable agentic AI platform) มาสนับสนุนการใช้งานที่มีความสำคัญสูงทั้งในระดับกลุ่มและบริษัทในเครือ

## การสร้าง AI Stack: แพลตฟอร์ม โมเดล และพันธมิตรเชิงกลยุทธ์

aGenX ที่พัฒนาโดย DataX ถือเป็นกลไกหลักที่ขับเคลื่อนโครงการริเริ่มเหล่านี้ โดยในระยะแรก use cases ที่นำมาใช้งาน ได้แก่ interactive voicebot และ training voicebot พร้อมด้วยแผนงานที่วางไว้เพื่อขยายการใช้งานสู่กลุ่ม specialized agent ที่ครอบคลุมหลากหลายด้านมากขึ้น ทั้งด้านการดำเนินงาน การเงิน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อรองรับการตัดสินใจที่มีความอัตโนมัติมากยิ่งขึ้น

กลุ่ม SCBX ได้บูรณาการ Typhoon LLM ซึ่งเป็น Large Language Model ภาษาไทยที่พัฒนาโดย SCB 10X เข้าสู่ระบบนิเวศการดำเนินงาน เพื่อช่วยลดต้นทุนการดำเนินงานเมื่อเทียบกับการใช้เทคโนโลยีจากผู้ให้บริการภายนอกที่มีค่าลิขสิทธิ์ นอกจากนี้ Typhoon ยังมีความโดดเด่นในด้านความเชี่ยวชาญภาษาไทย ความยืดหยุ่นในการปรับแต่ง และความสามารถในการตอบสนองอย่างรวดเร็ว ซึ่งเหมาะสำหรับ use cases ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการลูกค้าโดยตรง ทั้งนี้ การประมวลผลบนโครงสร้างพื้นฐานของกลุ่มบริษัทเอง ช่วยให้กลุ่ม SCBX สามารถรักษาอธิปไตยทางด้านข้อมูล (data sovereignty) ให้สอดคล้องกับกรอบนโยบายที่ให้ความสำคัญกับความเป็นส่วนตัวเป็นอันดับแรก

ในด้านพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ กลุ่ม SCBX ได้ใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศระดับโลกที่แข็งแกร่งของพันธมิตรด้านเทคโนโลยีขั้นสูง (deep-tech) ชั้นนำ ได้แก่ FinTechAI at MIT CSAIL, MIT Industrial Liaison Program (MIT ILP) และ Stanford HAI นอกจากนี้ สำหรับในประเทศไทย กลุ่ม SCBX ยังคงรักษาความร่วมมือทางวิชาการกับสถาบันการศึกษาชั้นนำ อาทิ VISTEC และจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เพื่อร่วมกันผลักดันและขับเคลื่อนนวัตกรรมที่ตอบโจทย์บริบทของประเทศไทยอย่างแท้จริง

## การกำกับดูแล: การสร้างความเชื่อมั่นผ่านหลักการ Responsible AI

การสร้างความเชื่อมั่น คือหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ในขณะที่กลุ่ม SCBX เดินหน้านำ AI มาประยุกต์ใช้อย่างต่อเนื่อง กลุ่ม SCBX ได้วางรากฐาน responsible AI เข้าไปในกระบวนการออกแบบตั้งแต่ต้น เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจแบบอัตโนมัติที่โปร่งใส มีจริยธรรม และสอดคล้องกับข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลในด้านต่างๆ เช่น การพิจารณาสินเชื่อ (credit scoring) และการตรวจจับการทุจริต (fraud detection)

แนวทางของกลุ่ม SCBX ประกอบ 2 เสาหลักสำคัญ ดังนี้

- **ความโปร่งใสและความสามารถในการอธิบายผลลัพธ์:** กลุ่ม SCBX ให้ความสำคัญกับ explainable AI เป็นอันดับแรก เพื่อลดการตัดสินใจแบบ "กล่องดำ (black box)" และสร้างความไว้วางใจให้แก่ทั้งลูกค้าและหน่วยงานกำกับดูแล
- **เทคโนโลยีคุ้มครองความเป็นส่วนตัว:** กลุ่ม SCBX พัฒนาและนำเทคนิคขั้นสูงมาประยุกต์ใช้ อาทิ Federated Learning, Differential Privacy, Homomorphic Encryption และ Zero-Knowledge Proof เพื่อปกป้องความเป็นส่วนตัวของข้อมูล ควบคู่ไปกับการเปิดใช้งานการตัดสินใจที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ



## สินทรัพย์ดิจิทัล: โครงสร้างพื้นฐานที่ถูกต้องตามกฎเกณฑ์ สุจริตใช้งานจริงในภาคเศรษฐกิจ

กลุ่ม SCBX ตระหนักถึงศักยภาพของเทคโนโลยีบล็อกเชนและสินทรัพย์ดิจิทัลในการยกระดับโครงสร้างพื้นฐานทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญ โดยก้าวข้ามจากการทดลองเชิงนวัตกรรมสู่การสร้างโครงสร้างพื้นฐานที่ใช้งานได้จริง (active infrastructure) กลุ่ม SCBX ได้พัฒนาและดำเนินงานโครงสร้างพื้นฐานที่มีการใช้งานอย่างแข็งขันในด้านต่าง ๆ อาทิ การโอนเงินระหว่างประเทศ (cross-border remittance) และการแปลงสินทรัพย์เป็นโทเคน (tokenization) ซึ่งมียอดการใช้งานเติบโตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่ม SCBX ยังมุ่งสำรวจนวัตกรรมแห่งอนาคตสำหรับตลาดสถาบันและรายย่อย ครอบคลุม เงินฝากในรูปแบบโทเคน (tokenized deposits) และการชำระเงินแบบกำหนดเงื่อนไขได้ (programmable payments) โดยดำเนินการร่วมกับหน่วยงานกำกับดูแลอย่างใกล้ชิดผ่านพื้นที่ทดลอง (sandbox) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการใช้งานจริงในวงกว้าง

## เทคโนโลยีแห่งอนาคต: การเตรียมความพร้อมสู่ยุคควอนตัม

ในขณะที่กลุ่ม SCBX กำลังเสริมสร้างรากฐานด้าน AI ให้มีความมั่นคงแข็งแกร่ง กลุ่ม SCBX ยังได้เตรียมความพร้อมสำหรับการมาถึงของเทคโนโลยีควอนตัม (quantum computing) โดยมุ่งสำรวจศักยภาพของควอนตัมในการยกระดับการสร้างแบบจำลองทางการเงินให้เหนือชั้นยิ่งขึ้น ครอบคลุมถึงการจัดพอร์ตการลงทุน (portfolio optimization) การจำลองความเสี่ยง (risk simulation) และการเร่งประสิทธิภาพของ machine learning

ในขณะเดียวกัน กลุ่ม SCBX ตระหนักถึงความเสี่ยงที่เทคโนโลยีควอนตัมอาจก่อให้เกิดต่อมาตรฐานการเข้ารหัสข้อมูลที่ใช้กันอยู่ในปัจจุบัน จึงได้เร่งเตรียมความพร้อมอย่างรอบคอบด้วยการศึกษาและพัฒนาแนวทางด้านวิทยาการรหัสลับยุคหลังควอนตัม (Post-Quantum Cryptography) เพื่อเสริมความแข็งแกร่งให้แก่โครงสร้างพื้นฐานของกลุ่ม SCBX ให้สามารถรองรับความท้าทายในอนาคตได้อย่างยั่งยืน

## จากงานวิจัยสู่ความเป็นเจ้าของ: การปกป้องสิทธิบัตรนวัตกรรมของกลุ่ม SCBX

กลุ่ม SCBX กำลังสร้างมูลค่าเพิ่มจากการลงทุนด้านเทคโนโลยีขั้นสูง (deep-tech) โดยขยายขอบเขตจากการสำรวจและทดลองสู่การสร้างสินทรัพย์ทางปัญญาอย่างแท้จริง ซึ่งถือเป็นการพัฒนาบทบาทของกลุ่ม SCBX จากผู้ใช้งานเทคโนโลยี สู่การเป็นผู้สร้างสรรค์ทรัพย์สินทางปัญญาที่เป็นกรรมสิทธิ์ของตนเองอย่างเต็มตัว ปัจจุบันกลุ่ม SCBX ประสบความสำเร็จในการจดสิทธิบัตรสำหรับ 3 นวัตกรรมสำคัญ ได้แก่:

- Voice-to-Understanding (ระบบการตรวจจับพฤติกรรมการให้บริการ (market conduct) แบบอัตโนมัติ): การนำโมเดลภาษาที่ปรับแต่งให้เชี่ยวชาญภาษาไทยโดยเฉพาะ มาวิเคราะห์การสนทนาระหว่างพนักงานกับลูกค้า และตรวจจับการกระทำที่อาจละเมิดหลักเกณฑ์การกำกับดูแลได้โดยอัตโนมัติ ซึ่งปัจจุบันได้นำไปใช้งานจริงแล้วที่ AutoX และ CardX
- Voice-to-Voice AI Trainer (ระบบจำลองการฝึกอบรมด้วย AI): แพลตฟอร์มจำลองสถานการณ์ด้วย AI เพื่อฝึกอบรมพนักงาน พัฒนาทักษะการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า และเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจด้านกฎระเบียบได้อย่างรวดเร็วและครอบคลุมในวงกว้าง
- Quantum-Resilient Credit (ระบบนิเวศทางการเงินที่คุ้มครองความ เป็นส่วนตัว): การนำ Post-Quantum Cryptography และ Zero-Knowledge Proof มาประยุกต์ใช้เพื่อเปิดใช้งานระบบการพิจารณาสินเชื่อแบบกระจายศูนย์ (distributed credit scoring) ข้ามอุตสาหกรรม โดยไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลดิบของลูกค้าแต่อย่างใด

## ความเป็นผู้นำทางความคิด: ศูนย์กลางองค์ความรู้ของประเทศไทย

นอกเหนือจากบริการทางการเงิน กลุ่ม SCBX วางตำแหน่งตนเองในฐานะ ศูนย์กลางองค์ความรู้ เพื่อสนับสนุนความพร้อมของประเทศไทยในการก้าวเข้าสู่ยุค AI อย่างเต็มตัว โดยกลุ่ม SCBX เปิดตัวรายงาน SCBX AI Outlook และ SCBX Quantum Outlook ที่วิเคราะห์แนวโน้มระดับโลกและนำเสนอในบริบทที่สอดคล้องกับประเทศไทย นอกจากนี้ กลุ่ม SCBX ยังมีส่วนร่วมในการให้ความรู้ในระดับสากลผ่านโครงการริเริ่มต่างๆ เช่น AI-VOLUTION (งานสัมมนาเทคโนโลยี AI ระดับโลกในรูปแบบออนไลน์) และ REDeFiNE TOMORROW (งานสัมมนาระดับโลกด้าน DeFi และ Web3 ในรูปแบบออนไลน์)

ปี 2569 ถือเป็นจุดเปลี่ยนสำคัญของกลุ่ม SCBX จากการวางรากฐานสู่การสร้างคุณค่าในวงกว้างอย่างเป็นรูปธรรม กลุ่ม SCBX แปลงการลงทุนด้านเทคโนโลยีขั้นสูง (deep tech) ให้กลายเป็นผลกระทบเชิงธุรกิจที่จับต้องได้ โดยมีอธิปไตยด้านข้อมูล นวัตกรรมที่มีจริยธรรม และความเป็นเลิศด้านการดำเนินงาน เป็นเสาหลักในการสนับสนุน เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้แก่เศรษฐกิจดิจิทัลของประเทศไทยและสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืนและมีมูลค่าสูงแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว





# การลงทุนของบริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) ในบริษัทในเครือ

ณ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มธุรกิจทางการเงินเอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมในบริษัทในเครือ 24 แห่ง ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	สัดส่วนการถือหุ้น
กลุ่ม 1 บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินเอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) ภายใต้การถือหุ้นโดย SCBX						
Gen 1						
1	ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) อาคารไทยพาณิชย์ ปาร์ค พลาซ่า เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร. 0-2544-1000	ธนาคารพาณิชย์	หุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิ	33,991,921,980	3,399,192,198	99.56%
Gen 2						
2	บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด อาคารไทยพาณิชย์ ปาร์ค พลาซ่า ชั้น 18 เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร. 0-2999-3000	ธุรกิจบัตรเครดิต ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล	หุ้นสามัญ	23,500,000,000	2,350,000,000	100.00%
3	บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด อาคารไทยพาณิชย์ ปาร์ค พลาซ่า เวสต์ เอ ชั้น 6 เลขที่ 18 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร. 0-2937-9220	บริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถเป็นประกัน และนายหน้าประกันวินาศภัย	หุ้นสามัญ	8,000,000,000	800,000,000	100.00%
4	บริษัท ม้านิกซ์ จำกัด ตึกศูนย์การเรียนรู้ ชั้น 2 เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร. 0-2098-9507	บริการสินเชื่อผ่านช่องทางดิจิทัล	หุ้นสามัญ และหุ้นบุริมสิทธิ	848,019,700	8,480,197	67.29%
5	บริษัท อปาคัส ดิจิทัล จำกัด อาคารไทยพาณิชย์ ปาร์ค พลาซ่า อาคาร 3 ชั้น 22 เลขที่ 19 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร. 0-2544-6566	บริการสินเชื่อผ่านช่องทางดิจิทัล	หุ้นสามัญ	546,256,680	54,625,668	52.32%

ลำดับที่	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	สัดส่วนการถือหุ้น
6	บริษัท อัลฟา เอกซ์ จำกัด เลขที่ 888 ซอยลาดพร้าว 112 (เอี่ยมสมบูรณ์) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทร. 0-2009-5200	บริการสินเชื่อ เช่าซื้อ ลิฟต์ และสินเชื่อรีไฟแนนซ์ สำหรับยานยนต์ กลุ่มหลักขั้วรี	หุ้นสามัญ	1,875,000,000	187,500,000	50.00%
7	บริษัท อาคูละคุ เอกซ์ จำกัด <sup>(2)</sup> เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	บริการสินเชื่อ ผ่านช่องทางดิจิทัล	หุ้นสามัญ	250,000,000	25,000,000	50.00%+1
8	บริษัท อัลฟา เอกซ์ พลัส จำกัด <sup>(2)</sup> เลขที่ 888 ซอยลาดพร้าว 112 (เอี่ยมสมบูรณ์) แขวงพลับพลา เขตวังทองหลาง กรุงเทพฯ 10310 โทร. 0-2009-5200	บริการสินเชื่อบุคคล และธุรกิจนายหน้า ประกันภัย	หุ้นสามัญ	50,000,000	5,000,000	100.00%
9	บริษัท บริหารสินทรัพย์ คาร์ด เอกซ์ จำกัด <sup>(2)</sup> อาคารไทยพาณิชย์ ปาร์ค พลาซ่า อีสท์ ทาวเวอร์ ดี ชั้น 5 เลขที่ 19 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร. 0-2999-3000	บริหารสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพ	หุ้นสามัญ	25,000,000	2,500,000	100.00%
Gen 3						
10	บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด อาคาร วัน เอพวายเป็น เซ็นเตอร์ ชั้น 3 ยูนิตที่ 1/301-1/305 Office Zone เลขที่ 2525 ถนนพระราม 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทร. 0-2795-7828	ธุรกิจเงินร่วมลงทุน เวนเจอร์ แคปปิตอล และเวนเจอร์ บิลเดอร์	หุ้นสามัญ	17,472,000,000	210,000,000	100.00%
11	บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด อาคารไทยพาณิชย์ ปาร์ค พลาซ่า อาคาร 3 ชั้น 2, 20-21 เลขที่ 19 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร. 0-2949-1000	บริษัทหลักทรัพย์	หุ้นสามัญ	3,315,000,000	331,500,000	100.00%

ลำดับที่	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	สัดส่วนการถือหุ้น
12	บริษัท เอสซีบี เดต้า เอกซ์ จำกัด อาคารไทยพาณิชย์ ปาร์ค พลาซ่า เวสต์ บี ชั้น 7 เลขที่ 18 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900 โทร. 0-2795-1636	บริการการวิเคราะห์ และประมวลผลข้อมูล	หุ้นสามัญ	2,460,000,000	246,000,000	100.00%
13	บริษัท โทเคน เอกซ์ จำกัด อาคาร วัน เอฟวายไอ เซ็นเตอร์ ชั้น 3 ยูนิต 1/301-1/305 Office Zone เลขที่ 2525 ถนนพระราม 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110	บริการระบบ เสนอขายโทเคน ดิจิทัล	หุ้นสามัญ	530,000,000	5,300,000	100.00%
14	บริษัท เอสซีบี เทคเอกซ์ จำกัด อาคารไทยพาณิชย์ ปาร์ค พลาซ่า เวสต์ เอ ชั้น 2 เลขที่ 18 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	บริการเทคโนโลยี สารสนเทศ	หุ้นสามัญ	510,000,000	51,000,000	60.00%
15	บริษัท พอยท์เอกซ์ จำกัด 349 อาคารเอสเจ อินฟินิท วัน บิสซิเนส คอมเพล็กซ์ ห้องเลขที่ 2025 ชั้นที่ 20 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงจอมพล เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	แพลตฟอร์มโปรแกรม สะสมคะแนน	หุ้นสามัญ	1,074,000,000	107,400,000	100.00%
กลุ่ม 2 บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินเอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) ภายใต้การถือหุ้นโดยธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)*						
16	THE SIAM COMMERCIAL BANK MYANMAR LTD. Sule Square Office Tower, Unit No.18-06/07, 221 Sule Pagoda Rd., Kyauktada Township, Yangon, Myanmar โทร. +95-9-774-555559, +95-9-773-999919	ธนาคารพาณิชย์	หุ้นสามัญ	USD 150,000,000	1,500,000	100.00%
17	บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จูเลียส แบร์ จำกัด เลขที่ 801 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทร. 0-2098-9999	ธุรกิจหลักทรัพย์	หุ้นสามัญ	2,650,000,000	265,000,000	60.00%
18	ธนาคารกัมพูชาพาณิชย์ 26 Monivong Rd., Sangkat Phsar Thmei 2, Khan Daun Penh, Phnom Penh, Kingdom of Cambodia โทร. +855 (23) 426-145, 213-601-2	ธนาคารพาณิชย์	หุ้นสามัญ	USD 75,000,000	750,000	100.00%







# การลงทุนของบริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) ในบริษัทอื่นนอกกลุ่ม

ณ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มธุรกิจทางการเงินเอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นบริษัทนอกกลุ่มตั้งแต่ 10% ขึ้นไปทั้งสิ้น 21 บริษัท ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัทนอกกลุ่มธุรกิจทางการเงินเอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)						
1	WELAB SKY LIMITED Units 05-12, 22/F, K11 Atelier King Rd., 728 King Road, Quarry Bay, Hong Kong	Holding company	หุ้นสามัญ	USD 259,286,263	374,262,271	13.36%
2	บริษัท นันทวัน จำกัด <sup>(2)</sup> อาคารโอ-เนส ทาวเวอร์ ชั้น 9 เลขที่ 6 ซอยสุขุมวิท 6 ถนนสุขุมวิท แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทร. 0-2252-5200	รับเหมาก่อสร้าง	หุ้นสามัญ	10,000,000	20,000	10.00%
3	บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด <sup>(2)</sup> เลขที่ 5/13 หมู่ที่ 3 ชั้น 4 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลคลองเกลือ อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11120 โทร. 088-597-4789	บริการแพลตฟอร์ม Blockchain	หุ้นสามัญ	530,000,000	53,000,000	22.17%
4	บริษัท เนชั่นแนล โอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด <sup>(2)</sup> เลขที่ 5/13 หมู่ที่ 3 ถนนแจ้งวัฒนะ ตำบลคลองเกลือ อำเภอบางกรวย จังหวัดนนทบุรี 11120 โทร. 0-2558-7555	บริการระบบการชำระเงิน	หุ้นสามัญ	50,000,000	500,000	23.98%
5	ESSE COMPLEX LIMITED <sup>(2)</sup> Suite 5508, 55th Floor, Central Plaza, 18 Harbour Rd., Wanchai, Hong Kong	ธุรกิจการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	USD 3,800,100	3,800,100	10.00%
6	RUAMRUDEE ABOVE LIMITED <sup>(2)</sup> Suite 5508, 55th Floor, Central Plaza, 18 Harbour Rd., Wanchai, Hong Kong	ธุรกิจการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	USD 3,500,000	3,500,000	10.00%



ลำดับที่	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	สัดส่วนการถือหุ้น
7	บริษัท สหวิริยาสีลอินดัสตรี จำกัด (มหาชน) <sup>(2) (4)</sup> อาคารประภาวิทย์ ชั้น 2-3 เลขที่ 28/1 ถนนสุรศักดิ์ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทร. 0-2238-3063-82	อุตสาหกรรมเหล็ก	หุ้นสามัญ	11,444,458,319	11,444,458,319	39.05%
8	บริษัท สยามแซฟไฟร์เวิร์ค จำกัด <sup>(2) (3)</sup> อาคารไทยพาณิชย์ ปาร์ค พลาซ่า ทาวเวอร์ 2 เวสต์ ชั้น 21 เลขที่ 18 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	บริการสื่อสารผ่านดาวเทียม	หุ้นสามัญ	112,500,000	11,250,000	81.62%
9	บริษัท สยาม เทคโนโลยี เซอร์วิส จำกัด <sup>(2) (3)</sup> อาคารไทยพาณิชย์ ปาร์ค พลาซ่า ทาวเวอร์ 1 เวสต์ เลขที่ 18 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	ที่ปรึกษาและวางระบบสารสนเทศ	หุ้นสามัญ	30,000,000	3,000,000	75.00%
10	บริษัท สยาม มีเดีย แอนด์ คอมมิวนิเคชั่น จำกัด <sup>(2) (3)</sup> อาคารไทยพาณิชย์ ปาร์ค พลาซ่า ทาวเวอร์ 2 เวสต์ ชั้น 17-22 เลขที่ 18 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900	ธุรกิจด้านลงทุน	หุ้นสามัญ	700,000,000	7,000,000	33.34%
11	บริษัท ไทย ยู.เอส.เลเธอร์ จำกัด <sup>(2) (3)</sup> เลขที่ 39/98 หมู่ที่ 2 ถนนพระราม 2 ตำบลบางกระเจ้า อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000 โทร. 034-490-082-7	อุตสาหกรรมฟอกหนัง	หุ้นสามัญ	193,750,000	25,000,000	10.00%
12	บริษัท สมวรรณ เฮลท์ จำกัด <sup>(2)</sup> 488 ถนนศรีนครินทร์ แขวงสวนหลวง เขตสวนหลวง กรุงเทพฯ 10250	แอปพลิเคชันพบหมอผิวหนังออนไลน์	หุ้นสามัญ	270,000,000	2,700,000	20.74%
13	บริษัท ทีป็อป อินคอร์ปอเรชั่น จำกัด <sup>(2)</sup> 99 หมู่ 2 ตำบลบางพูน อำเภอเมือง จังหวัดปทุมธานี 12000	กิจกรรมด้านความบันเทิง	หุ้นสามัญ	210,000,000	2,100,000	40.00%
14	บริษัท รักษา ดิจิทัล จำกัด <sup>(2)</sup> 2525 อาคารเอฟวายไอ เซ็นเตอร์ 1 ชั้นที่ 3 ห้องเลขที่ 1/306-1/310 ถนนพระราม 4 แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110	บริการรับฝากสินทรัพย์ดิจิทัล	หุ้นสามัญ	175,500,000	17,550,000	49.91%
15	RAKKAR DIGITAL HOLDINGS PTE. LTD. <sup>(2)</sup> 141 Middle Road, #05-06, GSM Building, Singapore 188976	Holding company	หุ้นสามัญ	1,263,304	40,000	40.00%



ลำดับที่	ชื่อธุรกิจ/สถานที่ตั้ง	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหุ้น	ทุนจดทะเบียนที่เรียกชำระแล้ว (บาท)	จำนวนหุ้นที่ออกจำหน่าย	สัดส่วนการถือหุ้น
16	DAOSURV PTE. LTD. <sup>(2)</sup> 150 Cecil Street, #03-02, Singapore 069543	บริการวิเคราะห์ประมวลผลข้อมูลด้วย Blockchain และ AI	หุ้นบุริมสิทธิ	57,006,592	8,333	40.00%
17	SBI DIGITAL MARKETS PTE. LTD. <sup>(2)</sup> 12 Marina View, Asia Square Tower 2, #06-03, Singapore 018961	บริการแพลตฟอร์มโซลูชันสำหรับสินทรัพย์ดิจิทัลและสินค้าโภคภัณฑ์อื่น ๆ	หุ้นสามัญ	987,139,598	8,682,349	23.04%
18	OPN Holdings CO., LTD. <sup>(2)</sup> 12th Floor, Tokyo Square Garden, 3-1-1 Kyobashi, Chuo-ku, Tokyo	บริการชำระเงินออนไลน์	หุ้นบุริมสิทธิ	3,684,961,409	5,962,705	17.16%
19	บริษัท สเปซลี เอไอ จำกัด <sup>(2)</sup> 21/88 ซอยวิภาวดีรังสิต 33 แขวงสนามบึง เขตดอนเมือง กรุงเทพฯ 10210	บริการแพลตฟอร์ม SaaS สำหรับออกแบบตกแต่งบ้าน	หุ้นบุริมสิทธิ	1,411,400	14,114	14.52%
20	THE LIVINGOS PTE. LTD. <sup>(2)</sup> 8 Marina Boulevard, #05-02, Marina Bay Financial Center, Singapore 018981	บริการแพลตฟอร์มโซลูชันสำหรับที่อยู่อาศัย	หุ้นบุริมสิทธิ	320,898,387	16,510,987	12.34%
21	CURIA LAB PTE. LTD. <sup>(2)</sup> 20A Tanjong Pagar Road, Singapore 088443	บริการแพลตฟอร์มโซลูชันสำหรับข้อมูล	หุ้นบุริมสิทธิ	8,513,153	1,161,710	13.92%

หมายเหตุ

(1) บริษัทที่ลงทุนโดย SCBX และบริษัทที่ SCBX ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30 ขึ้นไป (การลงทุนจะแสดงสัดส่วนการถือหุ้นและมูลค่าเงินลงทุนที่ SCBX และบริษัทในเครือลงทุนรวมกัน (ภายใต้มาตรา 258 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์))

(2) บริษัทที่ลงทุนโดยบริษัทที่ SCBX ถือหุ้นเกินกว่าร้อยละ 30 ขึ้นไป (การลงทุนจะแสดงสัดส่วนการถือหุ้นและมูลค่าเงินลงทุนที่บริษัทในเครือลงทุน (ภายใต้มาตรา 258 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์))

(3) บริษัทหยุดดำเนินการจดทะเบียนเลิกบริษัท หรืออยู่ระหว่างชำระบัญชี

(4) การลงทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้

# โครงสร้างเงินทุน

## หลักทรัพย์ของบริษัท

ทุนจดทะเบียนของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนประมาณ 33,992 ล้านบาท ซึ่งเป็น  
หุ้นสามัญ จำนวน 3,399,192,198 หุ้น  
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท

ทุนที่เรียกชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 33,671 ล้านบาท ซึ่งเป็น  
หุ้นสามัญ จำนวน 3,367,107,286 หุ้น  
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 10 บาท  
สิทธิออกเสียง 1 หุ้น: 1 เสียง

## รายละเอียดเกี่ยวกับหลักทรัพย์ของบริษัท

หลักทรัพย์ของบริษัทที่จดทะเบียนซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปัจจุบันเป็นหุ้นสามัญประเภทเดียว  
โดยมีรายละเอียดดังนี้

## หุ้นสามัญ

จำนวน	3,367,107,286 หุ้น
ผู้ออก	บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
การซื้อขาย	มีการซื้อขายทั้งบนกระดานหลัก (อักษรย่อ SCB) และกระดานต่างประเทศ (อักษรย่อ SCB-F)

## พันธะผูกพันของบริษัทในการออกหุ้นในอนาคต

บริษัทไม่มีพันธะผูกพันเกี่ยวกับการออกหุ้นในอนาคต

## การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

ณ วันที่ 3 กันยายน 2568 บริษัทมีทุนจดทะเบียนเรียกชำระแล้ว จำนวน 3,367,107,286 หุ้น และมีการ  
ถือหุ้นบริษัทโดยบริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด รวมจำนวนทั้งสิ้น 208,244,852 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 6.19  
ของหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้ NVDR ได้ออกประกาศแจ้งว่า NVDR จะไม่เข้าประชุมและไม่ใช้สิทธิออกเสียงใน  
ฐานะผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน เว้นแต่เป็นการเข้าประชุมและออกเสียงเพื่อพิจารณาเกี่ยวกับการ  
เพิกถอนหลักทรัพย์จากการเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อนึ่ง  
ผู้ลงทุนสามารถตรวจสอบจำนวนหุ้นของบริษัทที่ถือหุ้นโดย NVDR ได้จากตลาดหลักทรัพย์ฯ ผ่าน  
เว็บไซต์ [www.set.or.th/nvdr](http://www.set.or.th/nvdr)

หมายเหตุ NVDR เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการออกใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (Non-voting  
Depository Receipt) หรือที่เรียกกันว่า “ตราสาร NVDR” โดยวัตถุประสงค์หลักของการออกตราสาร NVDR เพื่อกระตุ้นการลงทุน  
และเพิ่มสภาพคล่องให้ตลาดหลักทรัพย์ โดยมี NVDR ทำหน้าที่ถือครองหุ้นแทนผู้ลงทุนต่างประเทศ ซึ่งวิธีการดังกล่าวช่วยให้  
ผู้ลงทุนต่างประเทศสามารถลงทุนในหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยไม่ติดข้อจำกัดในเรื่องสัดส่วน  
การถือครองหลักทรัพย์ของคนต่างด้าวตามกฎหมายไทย (Foreign Limit)





ผู้ถือหุ้น

โครงสร้างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (ตามทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 3 กันยายน 2568)

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	คิดเป็นร้อยละ
1	พระบาทสมเด็จพระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว	793,832,359	23.58
2	กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง	785,298,200	23.32
3	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	208,244,852	6.19
4	State Street Europe Limited	121,198,960	3.60
5	สำนักงานประกันสังคม	107,760,900	3.20
6	South East Asia UK (Type C) Nominees Limited	91,752,408	2.73
7	BNY Mellon Nominees Limited	48,501,192	1.44
8	The Bank of New York Mellon	45,257,801	1.34
9	South East Asia UK (Type A) Nominees Limited	38,152,315	1.13
10	SE Asia (Type B) Nominees LLC	31,703,897	0.94
	ผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	1,095,404,402	32.53
	<b>ยอดรวมทุนชำระแล้ว</b>	<b>3,367,107,286</b>	<b>100.00</b>
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติไทย (หุ้น)	2,710,459,001	80.50
	ผู้ถือหุ้นสัญชาติต่างดาว (หุ้น)	656,648,285	19.50
	<b>รวมจำนวนหุ้น</b>	<b>3,367,107,286</b>	<b>100.00</b>

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินรวม และเงินปันผลจะจ่ายในปีใดก็ตามที่บริษัทมีกำไรหลังจากการกันสำรองตามกฎหมายและการกันสำรองอื่นที่จำเป็นครบถ้วนแล้ว รวมทั้งไม่มีผลขาดทุนสะสมและสามารถดำรงเงินกองทุนได้อย่างเพียงพอตามที่กฎหมายกำหนดและเพียงพอสำหรับความจำเป็นทางธุรกิจในอนาคต

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ปี	2568	2567	2566	2565
กำไรต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	14.10	13.05	12.93	11.12
เงินปันผลประจำปี* (บาท/หุ้น)	11.28	10.44	10.34	6.69
อัตรการจ่ายเงินปันผล (%)	80	80	80	60

\* เงินปันผลต่อหุ้นสำหรับผลประกอบการปี 2568 เป็นไปตามข้อเสนอในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในเดือนเมษายน 2569 (เงินปันผลระหว่างกาล 2 บาทต่อหุ้น)

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

กรณีที่บริษัทมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อยนั้น ๆ อย่างเต็มที่และมีได้เป็นบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ให้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้มากที่สุดจากกำไรสุทธิหลังจัดสรรเป็นทุนสำรองตามกฎหมายหรือตามความจำเป็นในการดำเนินธุรกิจ

กรณีบริษัทย่อยเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือเป็นบริษัทที่บริษัทมีได้มีอำนาจควบคุมอย่างเต็มที่ การกำหนดนโยบายจ่ายเงินปันผลขึ้นกับนโยบายของบริษัทย่อยที่ประกาศไว้ และต้องสอดคล้องกับกฎหมายกฎ และระเบียบที่เกี่ยวข้อง





## การบริหารความเสี่ยง

การนำกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีความเข้มแข็งและมีประสิทธิภาพไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ถือเป็นหัวใจสำคัญของความมุ่งมั่นของบริษัทในการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเสริมสร้างความยั่งยืนทางธุรกิจในระยะยาว กลุ่มเอสซีบีเอกซ์มุ่งมั่นในการพัฒนาและยกระดับระบบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรทั่วทั้งบริษัทในกลุ่มอย่างต่อเนื่องเพื่อรับมือทั้งความเสี่ยงในปัจจุบันและที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ในฐานะบริษัทแม่ บริษัทเอสซีบีเอกซ์ ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางเป็นเลิศด้านการบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม และรักษาภาพรวมความเสี่ยงในระดับองค์กรของทุกบริษัทในกลุ่ม

เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงมีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลความเสี่ยงของกลุ่มโดยกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง มาตรฐานขั้นต่ำ และแนวทางการกำกับดูแลให้บริษัทในกลุ่มถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมยังคงมีความยืดหยุ่นในการกำหนดนโยบายและกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของตนเองให้สอดคล้องกับลักษณะเฉพาะและบริบททางธุรกิจของแต่ละบริษัท โดยนโยบายดังกล่าวจะต้องสอดคล้องและอยู่ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม รวมทั้งต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทของบริษัทในกลุ่มนั้น ๆ ด้วย บริษัทมุ่งมั่นในการส่งเสริมและปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็งทั่วทั้งกลุ่ม โดยกำหนดให้แต่ละบริษัทในกลุ่มจัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยงที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามหลัก “แนวป้องกัน 3 ชั้น” หรือ “Three Lines of Defense” มาปรับใช้ เพื่อให้การประเมินความเสี่ยง การติดตามและควบคุมความเสี่ยงถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการตัดสินใจที่สำคัญขององค์กร ทั้งนี้ บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีความรับผิดชอบโดยตรงในการบริหารจัดการความเสี่ยงของตนเอง และต้องจัดสรรทรัพยากรและสร้างขีดความสามารถที่เพียงพอเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน

บริษัทตระหนักถึงบทบาทและความสำคัญที่เพิ่มมากขึ้นของเทคโนโลยีในการเสริมสร้างประสิทธิภาพการกำกับดูแลความเสี่ยง จึงได้ริเริ่มนำระบบเทคโนโลยีการกำกับดูแลความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk, and Compliance : GRC) มาใช้ในระดับกลุ่ม โดยเริ่มต้นจากการนำมาใช้ในส่วนของการจัดการเหตุการณ์ผิดปกติ การลงทุนเชิงกลยุทธ์ดังกล่าวในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับและเพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของกลุ่ม เสริมสร้างความโปร่งใสและความสอดคล้องและความเชื่อมโยงของข้อมูล รวมถึงนำเสนอข้อมูลความเสี่ยงในมุมมองที่เป็นสอดคล้อง เชื่อมโยงและครอบคลุมทั้งองค์กร ซึ่งจะช่วยปรับปรุงกระบวนการกำกับดูแลความเสี่ยงทั่วทั้งกลุ่มให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น นอกจากนี้ การนำระบบ GRC มาใช้ยังช่วยลดความซ้ำซ้อนในการดำเนินงาน เพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของขั้นตอนการทำงาน รวมถึงส่งเสริมความร่วมมือระหว่างหน่วยงานต่าง ๆ ภายในแนวทาง “แนวป้องกัน 3 ชั้น” ทั้งหมดนี้จะสนับสนุนกระบวนการตัดสินใจที่มีประสิทธิภาพขึ้น และยกระดับมาตรฐานการบริหารจัดการความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กรทั่วทั้งกลุ่มเอสซีบีเอกซ์อย่างยั่งยืน

## โครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยง

โครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยงของบริษัท ประกอบด้วย

### 1. คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการทบทวนและอนุมัติความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม โดยระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกลุ่ม (Group Risk Appetite Statements) ถูกกำหนดขึ้นเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการตัดสินใจรับความเสี่ยงและติดตามระดับความเสี่ยงของกลุ่มในภาพรวม เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ และรักษาฐานะเงินกองทุนในระดับกลุ่มและระดับธนาคารให้อยู่ในระดับที่มีเสถียรภาพและเหมาะสม

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละแห่งมีหน้าที่ต้องให้ความมั่นใจว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ซึ่งนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัตินั้นสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกลุ่ม ทั้งนี้ นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มได้กำหนดหลักการกำกับดูแล บทบาท และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลความเสี่ยงทั้งในระดับกลุ่มและระดับบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสอดคล้องกับโครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยงของกลุ่มที่ได้รับการอนุมัติ บริษัทในกลุ่มต้องปฏิบัติตามและนำหลักการดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของตนเอง โดยคำนึงถึงปัจจัยที่สำคัญ ได้แก่ รูปแบบการดำเนินธุรกิจ ระดับความเสี่ยง สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ ระยะการพัฒนาและขนาดของแต่ละบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง หากมีการดำเนินการใด ๆ ที่ไม่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกลุ่ม และนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม จะต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเอสซีบีเอกซ์ก่อนดำเนินการทุกครั้ง





## 2. คณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ ตลอดจนอำนาจอนุมัติให้กับคณะกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการบริหารอื่น ๆ โดยคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงแบ่งออกเป็น 2 ระดับ ดังนี้

### 2.1 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ได้รับการมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ดูแลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงของบริษัท ได้แก่

- 2.1.1 **คณะกรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์** มีบทบาทหน้าที่กำกับ ควบคุม และติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์เป็นไปตามแผนงานและนโยบายเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ และป้องกันความขัดแย้ง ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎระเบียบของธนาคารแห่งประเทศไทย และจากหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการกำกับควบคุมจะพิจารณากลับกรองและให้ความเห็นเรื่องที่มีความสำคัญอย่างมากต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ เช่น การกำหนดยุทธศาสตร์ที่สำคัญ การลงทุนขนาดใหญ่ การจำหน่ายเงินลงทุนที่สำคัญ การปิดกิจการ การทำธุรกิจ และ/หรือ การลงทุนที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านชื่อเสียงหรือก่อให้เกิดความขัดแย้งในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ เป็นต้น
- 2.1.2 **คณะกรรมการบริหาร** มีหน้าที่พิจารณาทบทวนและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทและกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ซึ่งไม่จำกัดเฉพาะกลยุทธ์และแผนธุรกิจ การจัดสรรเงินทุน การลงทุน การควบรวมกิจการ และการกู้ยืม การพิจารณาดำเนินการทางธุรกิจดังกล่าว คณะกรรมการบริหารจะตรวจสอบให้มั่นใจว่าการดำเนินการดังกล่าวอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่กำหนดไว้ตามระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม คณะกรรมการบริหารสามารถนำเสนอทบทวนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเพื่อให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงไป โอกาสทางธุรกิจ กฎระเบียบใหม่ หรือการเปลี่ยนแปลงของสถานะทางการเงินของกลุ่ม

2.1.3 **คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง** ประกอบด้วยกรรมการ ผู้บริหาร หรือที่ปรึกษาบริษัท โดยมีกรรมการเป็นสมาชิกอย่างน้อยครึ่งหนึ่งของจำนวนสมาชิกทั้งหมด และประธานกรรมการต้องเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีหน้าที่ทบทวนความเพียงพอและประสิทธิภาพของนโยบายการบริหารความเสี่ยงโดยรวม กรอบการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับที่ยอมรับได้ ทรัพยากรและเครื่องมือสำหรับบริษัทเอสซีบีเอกซ์ และในระดับกลุ่ม รวมถึงทำหน้าที่ให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อปรับปรุงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และนโยบายการบริหารความเสี่ยงตามความจำเป็น การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินการผ่านรายงานการติดตามความเสี่ยง (Risk Dashboard) กระบวนการรายงานเหตุการณ์ผิดปกติที่สำคัญ แนวโน้มความเสี่ยงที่สำคัญ และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ที่สำคัญ กำหนดให้นำเสนอและหารือกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง เพื่อให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารในการปรับปรุงหรือกำหนดกลยุทธ์ในการควบคุม จัดการ และบรรเทาเหตุการณ์ดังกล่าว นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงยังทำหน้าที่ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับกลยุทธ์ในการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรให้พนักงานทุกคนภายใต้กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ มีส่วนร่วมในการบริหารจัดการความเสี่ยง และการกำหนด "การริเริ่มและผลักดันโดยผู้นำองค์กร (Tone from the Top)" ที่เหมาะสม

2.1.4 **คณะกรรมการตรวจสอบ** ประกอบด้วยกรรมการอิสระ มีหน้าที่ทบทวนความเพียงพอของการควบคุมภายในของบริษัท ตลอดจนประสิทธิภาพของการนำระบบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติทั่วทั้งกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ คณะกรรมการตรวจสอบจัดให้มีการประเมินและให้คำแนะนำที่เป็นอิสระต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับกระบวนการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน และแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานมีประสิทธิภาพและสอดคล้องตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม

2.1.5 **คณะกรรมการเทคโนโลยี** ทำหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดกลยุทธ์ระยะยาวด้านเทคโนโลยีของกลุ่มและพิจารณาให้มีการเสริมสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีแบบองค์รวมเพื่อให้ทันกับบริบทใหม่ทั่วโลก นอกจากนี้ คณะกรรมการยังได้ทบทวนและให้คำแนะนำเกี่ยวกับแผนงานการพัฒนาศูนย์กลางความเป็นเลิศสำหรับการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้าน Cloud Computing ศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิเคราะห์ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ และศูนย์ความเป็นเลิศด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ รวมถึงโครงการวิจัยและพัฒนาด้านเทคโนโลยีของบริษัท เพื่อบรรเทาความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์





**2.1.6 คณะกรรมการความยั่งยืน** ทำหน้าที่กำกับและสนับสนุนการขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ โดยมุ่งเน้นการบูรณาการประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เข้ากับการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ หน้าที่สำคัญของคณะกรรมการความยั่งยืน ได้แก่ การกลั่นกรองและเสนอแนะนโยบาย กลยุทธ์ และระดับความเสี่ยงด้าน ESG ที่ยอมรับได้ การพิจารณาอนุมัติเป้าหมายและแผนงานสำคัญ รายงานความยั่งยืน รวมถึงการพิจารณาเห็นชอบแนวทางการดำเนินงานในกรณีที่มีเหตุการณ์ ข้อร้องเรียน หรือการดำเนินการทางธุรกิจ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้าน ESG หรืออาจกระทบต่อชื่อเสียงขององค์กรอย่างมีนัยสำคัญ หรืออาจเป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร นอกจากนี้ คณะกรรมการยังทำหน้าที่ส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรและความรู้ด้านความยั่งยืนให้แก่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อให้การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มสัมฤทธิ์ผลอย่างเป็นรูปธรรม

## 2.2 คณะกรรมการฝ่ายจัดการที่สำคัญด้านการจัดการความเสี่ยง

นอกเหนือจากคณะกรรมการชุดย่อยดังที่กล่าวไปแล้วในช่วงต้น บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการฝ่ายจัดการต่าง ๆ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง ได้แก่

**2.2.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง** ทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงยังทำหน้าที่บริหารความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มผ่านกระบวนการติดตาม และ/หรือกำกับดูแลการเปิดรับความเสี่ยงภายใต้เพดานความเสี่ยงที่กำหนด การประเมินความเสี่ยงเชิงปริมาณ เหตุการณ์ผิดปกติที่สำคัญ แนวโน้มภาพรวมความเสี่ยง และประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่ม นอกจากนี้ ทำหน้าที่ในการพิจารณาทบทวนและอนุมัติสถานการณ์และสมมติฐานที่ใช้สำหรับการทดสอบภาวะวิกฤต แผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ การจัดการเหตุการณ์ผิดปกติ และสถานการณ์วิกฤต การกู้คืนจากภัยพิบัติ และการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนและแผนล่วงหน้ารองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา ตลอดจนพิจารณาผลลัพธ์จากการประเมินและแผนปฏิบัติการที่เกี่ยวข้อง

**2.2.2 คณะกรรมการจัดการ** ทำหน้าที่พิจารณาและอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ รวมถึงให้คำแนะนำเกี่ยวกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกลุ่มเพื่อให้มั่นใจว่าทิศทางการกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจสอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มยอมรับได้

**2.2.3 คณะกรรมการด้านกลยุทธ์เทคโนโลยี** ทำหน้าที่กำกับดูแลกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีของบริษัทและกลุ่มเอสซีบีเอกซ์เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของกลุ่ม ดูแลความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของการให้บริการด้านเทคโนโลยี รวมถึงบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี พร้อมทั้งส่งเสริมแนวทางปฏิบัติที่เป็นเลิศด้านเทคโนโลยีให้สอดคล้องกับค่านิยมหลักของบริษัท

## 3. หน่วยงานบริหารความเสี่ยง

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของประธานเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง (Chief Risk Officer: CRO) ซึ่งรายงานตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง โดยทำหน้าที่ในการกำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนรายงานและติดตามความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของบริษัทและกลุ่มบริษัท หน่วยงานบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่ปรับปรุงและทบทวนแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีตามมาตรฐานสากล และเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทเอสซีบีเอกซ์และบริษัทในกลุ่มมีกระบวนการและความสามารถในการจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและระยะการเติบโตของแต่ละบริษัท ทั้งนี้หน่วยงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศในการให้คำแนะนำแก่บริษัทในกลุ่มในการบริหารความเสี่ยงและการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลที่ดี นอกจากนี้ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงยังรับผิดชอบในการประสานงานและรวบรวมผลการทดสอบภาวะวิกฤต การประเมินความเพียงพอของเงินกองทุน แผนล่วงหน้ารองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหาของบริษัทในกลุ่ม รวมทั้งจัดทำรายงานสถานะความเสี่ยงของกลุ่มและติดตามเหตุการณ์สำคัญ เพื่อนำเสนอประเด็นความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อกลุ่มต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัท สำหรับความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดขึ้นต่ำแต่หากเกิดขึ้นจะส่งผลกระทบอย่างรุนแรง (Tail Risk) ประธานเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงจะประสานงานกับประธานเจ้าหน้าที่ด้านการเงิน และหารือกับบริษัทประกันภัยเพื่อออกแบบความคุ้มครองสำหรับกลุ่มบริษัท รวมถึงการจัดทำประกันความเสี่ยงทางไซเบอร์เพื่อบรรเทาผลกระทบทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ผิดปกติดังกล่าว



## 4. หน่วยงานกำกับดูแล

หน่วยงานกำกับดูแลมีหน้าที่รับผิดชอบในการให้คำแนะนำ ชี้แจง และให้ข้อเสนอแนะด้านกฎระเบียบ แก่หน่วยงานต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มเอสซีบีเอกซ์มีความเข้าใจและปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และกฎเกณฑ์ภายในอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ หน่วยงานกำกับดูแลยังรับผิดชอบในการระบุและรายงานความเสี่ยงทางด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่อผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงสนับสนุนหน่วยงานธุรกิจให้ดำเนินการตามนโยบายและกระบวนการควบคุมที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดการความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร

## 5. หน่วยงานตรวจสอบภายใน

หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบและให้คำปรึกษาอย่างอิสระ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นว่ากระบวนการภายในขององค์กรมีการกำกับดูแลที่ดี มีการจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ในฐานะแนวป้องกันชั้นที่สาม หน่วยงานตรวจสอบภายในรับผิดชอบในการประเมินการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและกระบวนการควบคุมของกลุ่ม รวมทั้งเสนอแนะแนวทางการปรับปรุงการบริหารจัดการความเสี่ยงตามความจำเป็น นอกจากนี้ยังทำหน้าที่สอบทานสาเหตุของประเด็นที่ตรวจพบ รวมถึงความเสี่ยงที่พบในระหว่างการตรวจสอบ

หน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ และติดตามการดำเนินการแก้ไขเพื่อให้มั่นใจว่าประเด็นที่ตรวจพบได้รับการแก้ไขอย่างครบถ้วนและเหมาะสม

โครงสร้างการกำกับดูแลดังที่กล่าวมาข้างต้น ช่วยให้เห็นว่าการบริหารความเสี่ยงของบริษัทและกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ได้รับการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น

## การเสริมสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยง

ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินงานตามแนวทางการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ได้รับการปรับปรุงใหม่ ซึ่งได้รับอนุมัติในช่วงปลายปี 2567 เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดยคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงบริษัทเอสซีบีเอกซ์ (Group Risk Oversight Committee: Group ROC) ได้ขยายขอบเขตบทบาทหน้าที่เพิ่มเติมในการกำกับดูแลให้บริษัทในกลุ่มทบทวนแนวทางการประเมินความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แผนการบรรเทาความเสี่ยง หรือกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานของกลุ่ม โดยตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators: KPI) และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานบริหารความเสี่ยงของแต่ละบริษัทในกลุ่มจะต้องได้รับความเห็นชอบจาก Group ROC นอกจากนี้ บริษัทได้ยกระดับบทบาทของหน่วยงานบริหารความเสี่ยง SCBX ให้เป็นศูนย์กลางเป็นเลิศด้านบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม (Risk Center of Excellence: RCOE) ที่มีภารกิจในการพัฒนาและยกระดับแนวปฏิบัติ มาตรฐาน และขีดความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยง โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับบริษัทในกลุ่มที่ธุรกิจยังอยู่ระหว่างการพัฒนาและสร้างการเติบโต ทั้งนี้ RCOE ได้ดำเนินการประเมินความพร้อมด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มทั้งหมด เพื่อทบทวนและเสนอแนะแนวทางในการปรับปรุง รวมถึงให้ปรึกษาและจัดการฝึกอบรม อำนวยความสะดวกในการใช้เครื่องมือแบบรวมศูนย์ และจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญด้านความเสี่ยงเข้าไปดำเนินการแทนเป็นการชั่วคราวตามความจำเป็น เพื่อช่วยปิดช่องว่างที่พบจากการประเมิน นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้หน่วยงานบริหารความเสี่ยง SCBX ให้บริการและกำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีแบบรวมศูนย์แก่บริษัทในกลุ่มที่ไม่ใช่ธนาคารและบริษัทที่ไม่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล การปรับปรุงและพัฒนาโครงสร้างการกำกับดูแลดังกล่าว จะช่วยยกระดับประสิทธิภาพการกำกับดูแล การปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่ม เสริมสร้างความเพียงพอของทรัพยากรและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง และส่งเสริมวัฒนธรรมความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้มีความเข้มแข็งยิ่งขึ้น ส่งผลให้การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มมีความมั่นคง เป็นไปตามมาตรฐานตามที่กลุ่มกำหนด และสอดคล้องกับความคาดหวังของหน่วยงานกำกับดูแล

เพื่อติดตามความก้าวหน้าในการยกระดับขีดความสามารถของบริษัทในกลุ่ม บริษัทเอสซีบีเอกซ์ได้กำหนดเกณฑ์การให้คะแนนด้านการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งได้รับความเห็นชอบจากทั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมอบหมายให้ศูนย์กลางเป็นเลิศด้านการบริหารความเสี่ยง (RCOE) หน่วยงานกำกับดูแล และหน่วยงานตรวจสอบภายใน ร่วมกันประเมินประสิทธิภาพของบริษัทย่อยในแนวป้องกันชั้นที่สองและชั้นที่สามในมิติต่าง ๆ อย่างบูรณาการ กรอบการประเมินดังกล่าวช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพในการกำกับดูแลและควบคุมภายในทั่วทั้งกลุ่ม ตลอดจนช่วยระบุช่องว่างและโอกาสในการพัฒนางานด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมให้มีความครอบคลุมและเข้มแข็งยิ่งขึ้นในทุกบริษัท

## วัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพต้องอาศัยวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็ง โดยคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงมีบทบาทสำคัญในการผลักดันและเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงที่ดีให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร และในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ผ่านแนวทางและกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้

### • การริเริ่มและผลักดันโดยผู้นำองค์กร

คณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างจริงจัง ทั้งในด้านการกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และการส่งเสริมวัฒนธรรมที่บุคลากรมีความตระหนักรู้ถึงความเสี่ยงและความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งกลุ่ม

### • องค์กรแห่งการแบ่งปันความรู้

บริษัทจัดให้มีการสัมมนาและแลกเปลี่ยนประสบการณ์เกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นประจำสม่ำเสมอ ผ่านการประชุมร่วมของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของกลุ่มและคณะกรรมการตรวจสอบที่จัดขึ้นระหว่างปี การประชุมดังกล่าวเปิดโอกาสให้สมาชิกของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบทั่วทั้งกลุ่มซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และกรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทเอสซีบีเอกซ์และบริษัทย่อย ได้ร่วมเรียนรู้และแลกเปลี่ยนมุมมองเกี่ยวกับประเด็นสำคัญต่าง ๆ อาทิ แนวคิดและการบูรณาการด้านการกำกับดูแล ความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (GRC) การกำหนดทิศทางการบูรณาการ GRC เชิงกลยุทธ์ บทเรียนเกี่ยวกับ GRC ที่พบในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน แนวโน้มการประยุกต์ใช้ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) ในงาน GRC ในอนาคต รวมถึงความคืบหน้าของแผนงาน GRC ของกลุ่ม

### • การสื่อสารและการสร้างความตระหนักรู้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มให้ความสำคัญกับการสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการจัดให้มีการฝึกอบรมและให้ความรู้พนักงานทุกระดับเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ โดยส่งเสริมให้มีการสื่อสารอย่างเปิดเผยผ่านช่องทางต่าง ๆ และการจัดการประชุมเป็นประจำอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี เช่น การจัดประชุมร่วมระหว่างหน่วยงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่ม การจัดสัมมนาความเสี่ยงทางเทคโนโลยี การฝึกอบรมพนักงาน กิจกรรมเหล่านี้มุ่งเน้นการสร้างความตระหนักรู้และส่งเสริมความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงและเทคโนโลยี โดยเฉพาะในประเด็นสำคัญ ได้แก่ การบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการแบบครบวงจร (End-to End) การจัดการเหตุการณ์ผิดปกติ การจัดการความปลอดภัยของข้อมูล ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และเทคโนโลยี ประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม และการกำกับดูแลการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct)

### • การเสริมศักยภาพพนักงานในการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทให้ความสำคัญกับการจัดหาเครื่องมือและทรัพยากรที่จำเป็นให้แก่พนักงานในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของบริษัทเอสซีบีเอกซ์ ได้สนับสนุนการพัฒนาและกำหนดกรอบการกำกับดูแล ความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (GRC) แบบบูรณาการภายใต้แพลตฟอร์ม GRC เดียวกันสำหรับทั้งกลุ่ม ในระยะแรก บริษัทได้ดำเนินการในส่วนของการบริหารจัดการเหตุการณ์ และได้เริ่มใช้งานจริงตั้งแต่มกราคม 2568 โครงการ GRC ดังกล่าวนี้นับเป็นเป้าหมายเพื่อเสริมสร้างความร่วมมือระหว่างหน่วยงานภายใต้กรอบแนวป้องกัน 3 ชั้น ของกลุ่ม ผ่านการกำหนดมาตรฐานเดียวกันในการรายงานเหตุการณ์ การยกระดับคุณภาพของข้อมูล และการเพิ่มความโปร่งใสในการบริหารจัดการ ความเสี่ยง ส่งผลให้พนักงานทุกระดับมีความพร้อมและมีส่วนร่วมในการระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงในการปฏิบัติงานประจำวัน

อันเป็นการต่อยอดและเสริมสร้างวัฒนธรรมด้านการบริหารความเสี่ยงที่เข้มแข็งและเชิงรุกอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร

### • การขึ้นชมและสร้างแรงจูงใจในการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์จัดให้มีกิจกรรมเสริมสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานในกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยในปี 2568 ธนาคารไทยพาณิชย์ได้มอบรางวัลแก่ผู้บริหารและพนักงานที่มีผลงานเป็นเลิศ และเป็นแบบอย่างที่ดีในด้านต่าง ๆ ประกอบด้วย แนวคิดการบริหาร ความเสี่ยง การบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ การบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและไซเบอร์ และการบริหารจัดการแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ รวมทั้งสิ้น 109 คน

### • การส่งเสริมกระบวนการตัดสินใจทางธุรกิจที่อิงหลักการบริหาร ความเสี่ยงแบบองค์รวม

บริษัทให้ความสำคัญกับการพิจารณาองค์ประกอบของความเสี่ยงอย่างรอบด้านในกระบวนการวางแผนเชิงกลยุทธ์ การบริหารจัดการโครงการ และการดำเนินงานต่าง ๆ โดยบริษัทได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแล และกระบวนการอนุมัติสำหรับการเข้าซื้อกิจการหรือการลงทุนในธุรกิจใหม่ของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ภายใต้ระดับ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกลุ่ม (Group Risk Appetite Statements) ที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ กรอบการบริหารความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการของกลุ่มได้กำหนดให้บริษัทในกลุ่มดำเนินการประเมินความเสี่ยงสำหรับ กระบวนการดำเนินงานประจำวัน การออกผลิตภัณฑ์ใหม่ การปรับปรุง กระบวนการใหม่ หรือการริเริ่มโครงการใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ บูรณาการแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงที่จำเป็นเข้าไปใน กระบวนการตัดสินใจอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่องทั่วทั้งองค์กร



## • การติดตามและให้คำแนะนำ

บริษัทดำเนินการติดตามและทบทวนประสิทธิภาพในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุมการติดตามตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ การประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และการทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่ากรอบการบริหารความเสี่ยงดังกล่าวยังคงมีความครอบคลุมและมีประสิทธิผล นอกจากนี้ หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทเอสซีบีเอกซ์ ยังทำหน้าที่ในการนำเสนอมุมมองที่แตกต่างอย่างสร้างสรรค์ ให้คำปรึกษา และคำแนะนำ รวมถึงการสื่อสารเพื่อแลกเปลี่ยนบทเรียนที่ได้รับจากกรณีศึกษาเหตุการณ์ผิดปกติในอดีต ตลอดจนประเด็นความเสี่ยงที่พบภายในกลุ่ม เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

## กระบวนการบริหารความเสี่ยง

### 1. การระบุประเภทความเสี่ยง

ในฐานะบริษัทแม่ บริษัทได้ระบุความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ซึ่งได้สรุปไว้ในส่วนของ “ปัจจัยความเสี่ยง” ของรายงานประจำปีฉบับนี้ โดยบริษัทจัดให้มีการทบทวนการดำเนินธุรกิจและแผนกลยุทธ์สำหรับกลุ่มอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีการพิจารณาความเสี่ยงอย่างรอบด้าน รวมถึงเสริมสร้างความเข้าใจเชิงลึกต่อภูมิทัศน์ทางธุรกิจเพื่อประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ที่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม ทั้งนี้ การกำหนดและปรับปรุงการระบุความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของบริษัทและกลุ่มบริษัท ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญในลักษณะเดียวกันที่ระดับบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยการระบุความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของบริษัทในกลุ่ม ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น ๆ และได้รับความเห็นชอบจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยง (Chief Risk Officer) ของบริษัทเอสซีบีเอกซ์แล้ว

### 2. การประเมินและวัดความเสี่ยง

หน่วยงานธุรกิจและหน่วยงานปฏิบัติการภายในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องดำเนินการประเมินความเสี่ยงเพื่อระบุโอกาสการเกิดเหตุการณ์ความเสี่ยง ผลกระทบจากความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยใช้วิธีการวัดทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพที่เหมาะสมกับประเภทของความเสี่ยงด้วยวิธีการประเมินภายใน และ/หรือวิธีการอื่นที่สอดคล้องกับบริบทขององค์กร เช่น

- **ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์** บริษัทประเมินความเสี่ยงโดยใช้ปัจจัยเสี่ยงในเชิงคุณภาพควบคู่กับอัตราส่วนทางการเงินในเชิงปริมาณเพื่อให้มั่นใจว่าผลการดำเนินงานของแต่ละบริษัทในกลุ่ม สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ที่กำหนด และฐานะทางการเงินที่มั่นคงและมีเสถียรภาพ
- **ความเสี่ยงด้านตลาด** บริษัทจัดให้มีการใช้เครื่องมือทางสถิติ คือ Value at Risk (VaR) และเครื่องมือที่ไม่ใช่ทางสถิติ อาทิ การวิเคราะห์ความอ่อนไหวต่อปัจจัยเสี่ยงด้านตลาด (Sensitivity Analysis) การวัดฐานะการถือครองและการทดสอบภาวะวิกฤต โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับฐานะในบัญชีเพื่อการค้าของธนาคาร
- **ความเสี่ยงด้านเครดิต** ความเสี่ยงนี้เกิดขึ้นหลักจากบริษัทในกลุ่มที่ดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อ โดยมีเครื่องมือการจัดระดับความเสี่ยง (Borrower Risk Rating) เพื่อประเมินโอกาสที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ (Probability of Default: PD) รวมถึงแบบจำลองการให้คะแนนเครดิต (Credit Scoring) อาทิ Application Score และ Behavioral Score เพื่อประเมินความเสี่ยงลูกหนี้รายย่อยและลูกค้าธุรกิจขนาดย่อม นอกจากนี้ ยังมีแบบจำลองความเสี่ยงเพื่อใช้ประเมินค่าความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อลูกค้าผิดนัดชำระหนี้ (Loss Given Default: LGD) และประมาณการยอดหนี้เมื่อลูกค้าผิดนัดชำระหนี้ (Exposure at Default: EAD) เพื่อการคำนวณประมาณการความสูญเสียด้านเครดิต (Expected Credit Loss: ECL) ตามที่มาตรฐานการรายงานทางการเงิน IFRS9 กำหนด

- **ความเสี่ยงด้านการลงทุน** บริษัทจัดให้มีการวัดความเสี่ยงทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพในหลากหลายมิติ รวมถึงการวัดความเสี่ยงโดยแบ่งตามประเทศและประเภทผลิตภัณฑ์ที่ลงทุน โดยทีมงานบริหารพอร์ตโฟลิโอการลงทุนของบริษัทเอสซีบีเอกซ์รับผิดชอบในการประเมินการจัดการและผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าผลการดำเนินงาน การด้อยค่าของสินทรัพย์ หรือความต้องการเงินทุนจะไม่เบี่ยงเบนไปจากที่คาดการณ์ไว้อย่างมีนัยสำคัญ
- **ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี** บริษัทจัดให้มีการวัดระดับความเสี่ยงทั้งเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ ครอบคลุมตัวชี้วัดที่สำคัญ อาทิ ความพร้อมในการให้บริการ (Service Availability) การประเมินความพร้อมด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity Maturity Assessment) และเหตุการณ์ผิดปกติทางไซเบอร์ที่สำคัญ ทั้งนี้ ทีมงานบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีของบริษัทเอสซีบีเอกซ์มีการติดตามการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพัฒนาแนวทางและเครื่องมือที่ใช้วัดความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีอย่างต่อเนื่องเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไปทั่วทั้งกลุ่มได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- **ความเสี่ยงด้านแบบจำลอง** บริษัทจัดให้มีการประเมินระดับความเสี่ยงโดยพิจารณาระดับความสำคัญของแบบจำลอง การนำตัวชี้วัดต่าง ๆ มาใช้ อาทิ ความเสถียรของแบบจำลองและตัวบ่งชี้ประสิทธิภาพของแบบจำลองที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการประเมินความเสี่ยงเชิงคุณภาพเพื่อให้สอดคล้องตามหลักการใช้ปัญญาประดิษฐ์อย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible AI)

เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการความเสี่ยงเชิงรุก กลุ่มเอสซีบีเอกซ์จัดให้มีการทดสอบภาวะวิกฤตเพื่อประเมินทั้งความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงที่ไม่สามารถวัดมูลค่าเป็นตัวเงินได้ (Non-Financial Risk) รวมถึงความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงในการปฏิบัติการภายใต้สถานการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มดำรงเงินกองทุนและสภาพคล่องเพียงพอที่จะรองรับความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ดังกล่าว

### 3. การติดตามและควบคุมความเสี่ยง

บริษัทกำหนดและทบทวนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางเชิงกลยุทธ์ระยะยาวของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ และเป็นแนวทางในการตัดสินใจเปิดรับความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจ ภาพรวมการกำหนดกระบวนการควบคุม และการวางแผนการจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทเอสซีบีเอกซ์และบริษัทในกลุ่มต้องกำหนดเพดานความเสี่ยงเพื่อใช้ในการควบคุมและติดตามความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ พร้อมทั้งกำหนดแผนการจัดการและบรรเทาผลกระทบหากสถานะความเสี่ยงเกินกว่าระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดได้กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงเพื่อเป็นกรอบมาตรฐานในการประเมินความเสี่ยงทั่วทั้งกลุ่ม โดยบริษัทในกลุ่มสามารถกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงเพิ่มเติมให้สอดคล้องกับลักษณะการดำเนินธุรกิจเฉพาะของแต่ละบริษัทได้ บริษัทในกลุ่มมีหน้าที่รายงานสถานะความเสี่ยงเป็นประจำผ่านรายงานความเสี่ยง (Risk Dashboard) มายังบริษัทเอสซีบีเอกซ์ เพื่อให้สามารถติดตามความเสี่ยงในภาพรวมได้อย่างมีประสิทธิภาพ สำหรับกรณีที่มีประเด็นความเสี่ยงหรือเหตุการณ์ผิดปกติใด ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจหรือชื่อเสียงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และ/หรือกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ บริษัทดังกล่าวจะต้องรายงานมายังหน่วยงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทเอสซีบีเอกซ์โดยทันที ทั้งนี้หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของบริษัทเอสซีบีเอกซ์จะรายงานประเด็นความเสี่ยงด้านชื่อเสียงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเอสซีบีเอกซ์ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของบริษัทเอสซีบีเอกซ์ และคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

การติดตามประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงจะดำเนินการอย่างอิสระโดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งจะดำเนินการตรวจสอบอย่างครอบคลุมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง เพื่อประเมินการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง และกลไกการควบคุมภายในทั่วทั้งกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีภายนอกของกลุ่มได้ทำความเข้าใจกรอบการกำกับดูแล กระบวนการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่ม ตลอดจนพิจารณาประเด็นสำคัญและการเปลี่ยนแปลงที่อาจส่งผลกระทบต่อการเงินของกลุ่ม ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของขั้นตอนการตรวจสอบบัญชีตามกฎหมาย (Statutory Audit Procedures) ของผู้สอบบัญชีภายนอก

## ปัจจัยความเสี่ยง

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (SCBX) จัดตั้งขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในลักษณะบริษัทลงทุน (holding company) โดยมุ่งเน้นการจัดการธุรกิจและการจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ซึ่งรวมถึงลูกค้า พนักงาน นักลงทุน คู่ค้าและผู้ธุรกิจ หน่วยงานกำกับดูแล และภาคประชาสังคมในระยะยาว

บริษัทมีการทบทวนและติดตามพัฒนาการทางเศรษฐกิจ ภูมิทัศน์ทางธุรกิจ ตลาดการเงิน การเปลี่ยนแปลงทางภูมิรัฐศาสตร์ การเปลี่ยนแปลงด้านกฎระเบียบ ภัยคุกคามทางไซเบอร์ การปกป้องข้อมูล การฉ้อโกง ภัยพิบัติทางธรรมชาติและโรคระบาด และการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ รวมถึงประเด็นที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) อย่างต่อเนื่อง จากกระบวนการทบทวนประเด็นความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทระบุความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อกลุ่ม SCBX ไว้ 12 ประเภทความเสี่ยง โดยบริษัทมีการติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญดังกล่าวต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญที่กล่าวถึงในหัวข้อนี้อาจไม่ได้ครอบคลุมถึงความเสี่ยงที่ SCBX และบริษัทในกลุ่มอาจเผชิญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต จากเหตุการณ์และสถานการณ์ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจและภูมิรัฐศาสตร์โลกที่อาจทำให้เกิดปัจจัยเสี่ยงอื่น ๆ ซึ่งบริษัทอาจพิจารณาแล้วยังไม่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญในปัจจุบัน บางความเสี่ยงจัดเป็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ ซึ่งจะกล่าวถึงในหัวข้อ "ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่" ต่อไป







ประเภทความเสี่ยง  
ที่มีนัยสำคัญ

การระบุความเสี่ยงและผลการดำเนินงาน

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

การดำเนินการที่สำคัญเพื่อบรรเทาความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

กลุ่ม SCBX เผชิญกับความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์จากการแข่งขันที่รุนแรงและภูมิทัศน์ที่เปลี่ยนแปลงไปของโลกเทคโนโลยีและธุรกิจการบริการทางการเงิน ซึ่งทำให้กลุ่มต้องมองหาการลงทุนในเทคโนโลยี โมเดลธุรกิจ และตลาดใหม่ ๆ รวมถึงพัฒนาขีดความสามารถอย่างต่อเนื่อง SCBX ลงทุนเชิงกลยุทธ์โดยมีแหล่งเงินทุนจากเงินปันผลของธนาคารไทยพาณิชย์และการกู้ยืมเป็นหลัก บริษัทยังคัดสรรการลงทุนในธุรกิจในประเทศ และระดับภูมิภาคที่สามารถรับรู้ผลกำไรและสามารถสร้าง Synergy ร่วมกับธุรกิจที่บริษัทดำเนินอยู่ได้ นอกจากนี้ บริษัทยังมองหาการลงทุนในธุรกิจใหม่ ๆ ที่มีศักยภาพในการเติบโต และสร้างผลตอบแทนสูงได้ในระยะยาว ซึ่งรวมถึงธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงิน ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล เทคโนโลยีที่ควบคุมหรือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Climate Tech) เทคโนโลยีการวิเคราะห์ข้อมูลจำนวนมาก (Data Analytics) และปัญญาประดิษฐ์ (AI)

ท่ามกลางแนวโน้มเศรษฐกิจที่ถดถอยจากแรงกดดันด้านภาษีของสหรัฐฯ และความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ที่เพิ่มสูงขึ้น ในปี 2568 บริษัทได้ดำเนินกลยุทธ์เชิงรุกอย่างรอบคอบเพื่อฟื้นฟูการเติบโตของรายได้ พร้อมรักษาความมั่นคงของเงินทุน โดยมุ่งเน้นการขยายพอร์ตสินเชื่อบริษัทความเสี่ยงต่ำอย่างมีวินัย การสร้างมูลค่าจากการทำงานร่วมกันภายในกลุ่ม รวมถึงการปรับปรุงประสิทธิภาพในการติดตามและการจัดเก็บหนี้อย่างต่อเนื่อง

ควบคู่กันนั้น บริษัทได้เสริมสร้างรากฐานระยะยาวด้วยการจัดทำ Group AI Roadmap เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันด้านเทคโนโลยี

ธนาคารพาณิชย์ไร้สาขา (Virtual Bank) ซึ่งถูกวางให้เป็นธนาคาร AI-Native ขั้นนำของกลุ่มในอนาคต กำลังอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมเพื่อเปิดตัวในฐานะแพลตฟอร์มการเติบโตเชิงกลยุทธ์รูปแบบใหม่ ภายหลังจากได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย

กลุ่มมีเป้าหมายที่จะรักษาฐานะเงินกองทุนและฐานะทางการเงินให้อยู่ในระดับที่แข็งแกร่งและมีเสถียรภาพ ขณะเดียวกันรักษาไว้ซึ่งความเชื่อมั่นของตลาดและอันดับความน่าเชื่อถือในระดับ Investment Grade เพื่อให้บริษัทสามารถจัดหาเงินลงทุนในธุรกิจเติบโตใหม่ด้วยต้นทุนที่เหมาะสม

- วิเคราะห์ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่และปลูกฝังบุคลากรให้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าวและกำหนดแผนการบรรเทาความเสี่ยง ควบคุม ไปกับการวางแผนธุรกิจและแผนกลยุทธ์ รวมถึงการทบทวนการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มมีความคล่องตัวและสามารถปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมและภูมิทัศน์ทางธุรกิจ
- สร้างความสอดคล้องในทิศทางเชิงกลยุทธ์ของบริษัท กับบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ตามวิสัยทัศน์ระยะยาว ผ่านการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพของกลุ่มในการติดตามการดำเนินงานให้สอดคล้องตามแผนธุรกิจและบรรลุเป้าหมายที่ตั้งไว้
- ปรับปรุงนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงภูมิทัศน์ทางธุรกิจ กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ สถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์ และความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกิดขึ้นใหม่
- จัดทำกระบวนการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนภายใน (Internal Capital Adequacy Assessment Process หรือ ICAAP) และการเตรียมแผนล่วงหน้ารองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา (recovery plan) เพื่อประเมินระดับการดำรงเงินกองทุนที่มีเสถียรภาพ และกำหนดแผนรองรับกรณีเกิดเหตุการณ์ฉุกเฉินทางด้านสภาพคล่องหรือกรณีพื้นฐานเงินกองทุนอ่อนแอลงภายใต้การทดสอบหลากหลายสถานการณ์ในภาวะวิกฤต
- กำหนดแผนการเลิกกิจการหรือแผนการขายเงินลงทุน โดยกำหนดเงื่อนไข Exit Trigger และบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน



ประเภทความเสี่ยง  
ที่มีนัยสำคัญ

การระบุความเสี่ยงและผลการดำเนินงาน

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

การดำเนินการที่สำคัญเพื่อบรรเทาความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่ม SCBX มีความเสี่ยงด้านเครดิตจากธุรกิจให้สินเชื่อซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณ 70% ของรายได้ ความเสี่ยงด้านเครดิตหมายถึงความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้ หรือคุณภาพเครดิตของผู้กู้ยืมลดลง ทำให้เกิดการสูญเสียด้านเครดิต การตัดหนี้สูญ และการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่มากขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานทางการเงินและความน่าเชื่อถือของกลุ่ม

Credit Score ของลูกค้าได้รับการประเมินผ่านแบบจำลองในการพิจารณาให้สินเชื่อ ร่วมกับวิธีการประเมินเชิงคุณภาพอื่น ๆ เพื่อให้สามารถประมาณการความน่าจะเป็นในการผิดนัดชำระหนี้และการตั้งสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss หรือ ECL) สำหรับสินเชื่อแต่ละราย ผลลัพธ์สินเชื่อใหม่และกลุ่มตลาดสินเชื่อใหม่ที่มีประวัติการใช้สินเชื่อหรือข้อมูลลูกหนี้จำกัด จัดให้มีการทดสอบ Product Program ก่อนการอนุมัติเสนอขายผลิตภัณฑ์ดังกล่าว

กลุ่ม SCBX ยังคงมีการขยายธุรกิจสินเชื่อไปยังกลุ่มลูกค้า lower-mass ซึ่งมีอัตราค่าไรสุทธิที่สูงกว่าและให้ผลตอบแทนหลังปรับค่าความเสี่ยงได้สูงกว่าธุรกิจธนาคารแบบดั้งเดิม ในส่วนของตลาดที่มีการเติบโตนี้ หากจะสามารถสร้างผลกำไรได้ดี จำเป็นต้องดำเนินธุรกิจผ่านการใช้ช่องทางดิจิทัล การนำปัญญาประดิษฐ์และข้อมูลทางเลือกอื่นมาประยุกต์ใช้ เพื่อพัฒนากระบวนการพิจารณาให้สินเชื่อ การเรียกเก็บหนี้ และการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าของกลุ่ม SCBX ให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ดำเนินธุรกิจให้สินเชื่อภายในกลุ่ม SCBX ต้องมีการตั้งสำรองสำหรับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไว้อย่างรอบคอบและจัดให้มีการตั้งสำรองพิเศษ (Management Overlay) สำหรับปัจจัยที่คาดการณ์ว่าอาจส่งผลกระทบต่อสถานะความเสี่ยงด้านเครดิตในอนาคต

- มีกระบวนการกลั่นกรองสินเชื่อและการตั้งสำรองอย่างละเอียดรอบคอบ รวมถึงกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการควบคุมความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพในการพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อ การป้องกันการทุจริต การบริหารจัดการคุณภาพสินเชื่อตลอดจนการกำกับดูแลโดยคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม
- กำหนดแนวปฏิบัติในการพิจารณาให้สินเชื่ออย่างเคร่งครัดและมีการทบทวนกระบวนการพิจารณาให้สินเชื่อ การเรียกเก็บหนี้ แบบจำลองการจัดชั้นกันสำรองและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
- กำหนดให้ศูนย์ความเป็นเลิศด้านความเสี่ยง (Risk COE) ทำหน้าที่กำกับดูแลแบบจำลองการกันสำรองด้านเครดิต เพื่อให้มั่นใจว่ามีความเพียงพอและสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ทางการและความจำเป็นทางธุรกิจ
- ติดตามสถานะเครดิตของผู้กู้ยืมและสัญญาณเตือนล่วงหน้าต่าง ๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถดำเนินมาตรการป้องกันเชิงรุกได้อย่างทันท่วงทีและเหมาะสม
- ปฏิบัติตามหลักการให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) เพื่อให้มั่นใจว่าลูกหนี้ของกลุ่มได้รับการทางการเงินที่สอดคล้องกับศักยภาพและความสามารถในการชำระหนี้



ประเภทความเสี่ยง  
ที่มีนัยสำคัญ

การระบุความเสี่ยงและผลการดำเนินงาน

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

การดำเนินการที่สำคัญเพื่อบรรเทาความเสี่ยง

ความเสี่ยง  
ด้านการลงทุน

ปัจจุบันกลุ่ม SCBX มีการดำเนินธุรกิจหลักครอบคลุมธุรกิจในกลุ่ม Gen 1, Gen 2 และ Gen 3 โดยในระยะเวลา 5 ปีข้างหน้ากลุ่ม SCBX จะมุ่งเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจภายในประเทศเป็นหลักควบคู่กับการเตรียมความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อรองรับการขยายธุรกิจสู่ระดับภูมิภาคในอนาคต ทั้งนี้ กลุ่ม SCBX ยังคงยึดมั่นเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ระยะยาวในการเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีทางการเงินในระดับภูมิภาค โดยได้มีการปรับกรอบระยะเวลาในการบรรลุเป้าหมายดังกล่าวให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจในปัจจุบัน ดังนั้น ในช่วงที่กลุ่ม SCBX มุ่งเน้นการเสริมสร้างความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจในประเทศเป็นหลัก การลงทุนในธุรกิจต่างประเทศหรือธุรกิจ Gen 3 เช่น เทคโนโลยีที่ควบคุมหรือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Climate Tech) และสินทรัพย์ดิจิทัล จะถูกพิจารณาตามโอกาสที่เหมาะสม

ที่ผ่านมา กลุ่ม SCBX ได้แสวงหาโอกาสในการขยายธุรกิจในระดับภูมิภาค โดยมุ่งเน้นการลงทุนในธุรกิจ Gen 2 ที่มีการบริหารจัดการที่ดีและมีความสามารถในการทำกำไร อีกทั้ง มีศักยภาพในการสร้างการเติบโตเชิงเสริม (synergy growth) และสามารถเสริมสร้างเสถียรภาพให้ฐานะทางการเงินของกลุ่มมีความแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น

สำหรับธุรกิจธุรกิจ Gen 3 ที่อยู่ในช่วงเริ่มต้นของการเติบโต เช่น สินทรัพย์ดิจิทัล เทคโนโลยีทางการเงิน เทคโนโลยีที่ควบคุมหรือลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Climate Tech) และธุรกิจแพลตฟอร์ม ธุรกิจกลุ่มนี้ยังคงต้องการพัฒนาการในเรื่องการขยายตัวของตลาดและรูปแบบการดำเนินธุรกิจ ส่งผลให้การลงทุนในธุรกิจดังกล่าวมีความเสี่ยงที่จะไม่ประสบความสำเร็จตามที่คาดหวังหรืออาจใช้ระยะเวลานานกว่าที่บริษัทจะสามารถสร้างกระแสเงินสดสุทธิเป็นบวกได้ นอกจากนี้ การลงทุนด้านเทคโนโลยีการกำกับดูแล การจัดการและการควบคุมความเสี่ยง การวิเคราะห์ข้อมูล และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ ยังคงมีความจำเป็นต้องดำเนินการเพื่อให้กลุ่มสามารถปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ รวมถึงสามารถเสริมสร้างเสถียรภาพในการดำเนินธุรกิจและรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ได้ ดังนั้น การลงทุนในธุรกิจดังกล่าวจึงไม่อาจนำไปสู่การสร้างผลกำไรในทันที

กลุ่ม SCBX ได้กำหนดแผนการลงทุนระยะยาวและกลยุทธ์การจัดสรรเงินทุนสำหรับธุรกิจ Gen 1, Gen 2 และ Gen 3 และกำหนดนโยบายการลงทุนซึ่งมีการระบุประเภทสินทรัพย์ที่ได้รับอนุญาตให้ลงทุนไว้อย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัท SCBX ได้อนุมัติความเสี่ยงที่ยอมรับได้จากจำนวนเงินลงทุนเพดานความเสี่ยง รวมถึงวงเงินสำหรับการลงทุนในต่างประเทศ ธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล และธุรกิจที่มีการเติบโตในรูปแบบ J-curve ซึ่งอาจใช้ระยะเวลานานในการรับรู้กำไร

- การทบทวนนโยบายการลงทุน: ทบทวนนโยบายและกรอบการลงทุนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการลงทุนและการกำกับดูแลมีความชัดเจนและโปร่งใส
- กระบวนการ Due Diligence ที่เข้มข้น: กระบวนการ Due Diligence จัดทำโดยผู้ที่มีความเชี่ยวชาญด้านการลงทุน ร่วมกับการประเมินการดำเนินงานแต่ละด้านของบริษัทเป้าหมายอย่างละเอียด โดยตัวแทนจากศูนย์ความเป็นเลิศ (Center of Excellence หรือ COE) ที่มีความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ของ SCBX ซึ่งรวมถึงตัวแทนจากศูนย์ความเป็นเลิศด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk COE) และบริษัทที่ปรึกษาภายนอกที่เข้าร่วมจัดทำ Due Diligence
- การบริหารเงินลงทุน: กำหนดขนาดการลงทุนรายโครงการและการกระจายการลงทุนสำหรับธุรกิจ start-ups และบริษัทที่เพิ่งเริ่มต้นกิจการ เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดทุนจำนวนมากจนกระทบต่อกำไรของกลุ่ม ขณะที่ยังคงสามารถพัฒนาศักยภาพของกลุ่มผ่านการลงทุนในเทคโนโลยีและธุรกิจในรูปแบบใหม่ได้
- การจำกัดการลงทุนในธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลไม่เกิน 3% ของเงินทุน โดยยังคงรอให้สภาพแวดล้อมด้านกฎเกณฑ์ต่าง ๆ มีความชัดเจนและเอื้อต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงความเชื่อมั่นในการลงทุนที่ดีขึ้น
- การติดตามผลการดำเนินงาน: ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมแต่ละแห่ง สภาวะตลาด และการเปลี่ยนแปลงของกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการลงทุนอย่างใกล้ชิด
- การควบคุมความเสี่ยง: ทบทวนและติดตามสถานะการลงทุนและสถานะเปิดรับความเสี่ยงอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมการลงทุนของกลุ่มให้อยู่ภายใต้เพดานความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติ





ประเภทความเสี่ยง  
ที่มีนัยสำคัญ

การระบุความเสี่ยงและผลการดำเนินงาน

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

การดำเนินการที่สำคัญเพื่อบรรเทาความเสี่ยง

การควบรวมและเข้าซื้อกิจการเชิงกลยุทธ์ มีความเสี่ยงเกิดขึ้นได้หลายประการ อาทิเช่น ความท้าทายในการบรรลุข้อตกลง การผ่านความเห็นชอบจากหน่วยงานกำกับดูแลมีความล่าช้าหรือไม่สำเร็จตามที่คาดหวัง การรักษาไว้ซึ่งบุคลากรและลูกค้ารายสำคัญ ความขัดแย้งทางวัฒนธรรม การจัดหางบการเงินรวม การควบรวมหน่วยงานที่ดำเนินงานและระบบงาน รวมถึงความเสี่ยงจากภาระหนี้สินที่ไม่สามารถตรวจสอบได้ในกระบวนการทำ Due Diligence นอกจากนี้ การเข้าซื้อกิจการในราคาที่เกินกว่ามูลค่าทางบัญชีของบริษัทที่เข้าลงทุน จะส่งผลให้เกิดค่าความนิยม (goodwill) ซึ่งต้องถูกหักออกจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ของกลุ่ม SCBX ทันที

ความเสี่ยง  
ด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเกิดจากการไม่สามารถจ่ายคืนหนี้สินหรือภาระผูกพันทางการเงินทั้งในการดำเนินงานตามปกติและในสถานการณ์วิกฤต มักเป็นผลมาจากความแตกต่างระหว่างอายุสัญญาของสินทรัพย์และหนี้สิน ความเสี่ยงดังกล่าวมีนัยสำคัญอย่างยิ่งต่อธนาคาร อาจส่งผลให้ธนาคารมีสภาพคล่องไม่เพียงพอในการรองรับการถอนเงินฝากซึ่งอาจนำไปสู่ความตึงเครียดหนักในวงกว้าง

กลุ่ม SCBX และธนาคารมีการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio หรือ LCR) และดำรงอัตราส่วนแหล่งเงินที่มีความมั่นคงและความต้องการแหล่งเงินที่มีความมั่นคง (Net Stable Funding Ratio หรือ NSFR) ไว้ที่ระดับสูงกว่าที่เกณฑ์กำหนดมาก โดยธนาคารมีการจัดทำแบบจำลองพฤติกรรมการณ์ถอนเงินฝากของลูกค้าเพื่อให้สามารถบริหารจัดการสภาพคล่องส่วนเกินได้อย่างมีประสิทธิภาพและอยู่ในระดับที่เหมาะสมยิ่งขึ้น

กลุ่มมีเป้าหมายที่จะรักษาสถานะสภาพคล่องอย่างรอบคอบและรัดกุม เพื่อให้สามารถชำระหนี้ตามภาระผูกพันทางการเงิน พร้อมทั้งยังดำรงฐานะอัตราส่วนสภาพคล่องได้ในระดับที่สูงกว่าเกณฑ์ที่กำหนดค่อนข้างมาก

- บริหารจัดการและติดตามสถานะสภาพคล่องอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าสถานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ในระดับที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และกลยุทธ์การดำเนินงานของกลุ่ม รวมถึงยังคงสอดคล้องตามเกณฑ์ที่กำหนด
- ธนาคารจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน (ALCO) อย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนโครงสร้างสินทรัพย์และหนี้สิน กำหนดกลยุทธ์การบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน รวมถึงประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องจากสถานะและกลยุทธ์ดังกล่าว ขณะที่สถานะสภาพคล่องของกลุ่มในภาพรวมจะมีการนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของ SCBX อย่างสม่ำเสมอ
- จัดทำการทดสอบภาวะวิกฤตและประเมินผลกระทบจากภาวะวิกฤตบนฐานะด้านสภาพคล่องทั้งในระดับธนาคารและในระดับกลุ่ม SCBX
- ทบทวนแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่องและแผนล่วงหน้ารองรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเตรียมความพร้อมในการฟื้นฟูฐานะสภาพคล่องและเงินกองทุนของกลุ่ม
- SCBX ดำรงสภาพคล่องส่วนเกินจำนวนมากผ่านการถือครองเงินสดและการมีวงเงินที่มีผลผูกพันจากสถาบันการเงินอื่น เพื่อให้สามารถรองรับความต้องการในระยะสั้นที่เกิดขึ้นอย่างกะทันหันหรือไม่คาดคิดจากบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้อย่างทันทั่วถึง



## ประเภทความเสี่ยง ที่มีนัยสำคัญ

### การระบุความเสี่ยงและผลการดำเนินงาน

### ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

### การดำเนินการที่สำคัญเพื่อบรรเทาความเสี่ยง

#### ความเสี่ยงด้านตลาด

บริษัทดำเนินธุรกิจที่เป็น holding company การดำเนินงานหลักของ SCBX คือการถือครองหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมภายในกลุ่ม สำหรับการลงทุนในบริษัทที่เพิ่งเริ่มต้นดำเนินการจะอยู่ภายใต้การบริหารจัดการของบริษัท SCB 10X ในขณะที่ SCBX จะมีการลงทุนเชิงกลยุทธ์ในธุรกิจ Gen 2 และ Gen 3 โดยตรง

ในระดับธนาคาร ความเสี่ยงด้านตลาดเกิดขึ้นจากพอร์ตการลงทุนตราสารหนี้ทั้งในบัญชีเพื่อการธนาคารและบัญชีเพื่อค้าฐานะเงินตราต่างประเทศ ธุรกรรมอนุพันธ์ กองทุนตราสารหนี้และกองทุนสินทรัพย์ทางเลือกในต่างประเทศ รวมถึงการถือครองตราสารทุนเพื่อการลงทุนและเป็นหลักประกันในการให้สินเชื่อ

มูลค่ายุติธรรมของการถือครองหลักทรัพย์และธุรกรรมอื่น ๆ รวมถึงฐานะเงินตราต่างประเทศและธุรกรรมอนุพันธ์ ตลอดจนการลงทุนในบริษัทต่าง ๆ อาจเผชิญกับความผันผวนอย่างรุนแรง จากปัจจัยพื้นฐานต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจมหภาค ปัจจัยภูมิรัฐศาสตร์ภัยพิบัติทางธรรมชาติ โรคระบาดใหญ่ และความเชื่อมั่นของตลาด มูลค่าการลงทุนที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการทำกำไร การดำรงอัตราส่วนทางการเงินตามเกณฑ์ และอันดับความน่าเชื่อถือของกลุ่ม นอกจากนี้ อาจทำให้ SCBX มีมูลค่าทางตลาดลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

กลุ่มกำหนดระดับความสูญเสียที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านตลาดในภาพรวมของกลุ่มและจัดสรรวงเงิน ความเสี่ยงให้กับบริษัทในกลุ่มที่ได้รับการอนุมัติให้เปิดรับความเสี่ยงดังกล่าวได้เท่านั้น เพดานความเสี่ยงดังกล่าวกำหนดไว้เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มสามารถยอมรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของราคาในระดับความเชื่อมั่น 99% ได้ โดยไม่ทำให้ความสามารถในการจ่ายเงินปันผลลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

- ติดตามสถานการณ์ตลาดอย่างต่อเนื่องและบริหารจัดการสถานะความเสี่ยงด้านตลาดให้อยู่ในระดับที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และกลยุทธ์ทางธุรกิจของกลุ่ม
- ทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดและวิธีการวัดความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้องและสอดคล้องกับสถานะเปิดรับความเสี่ยงที่แท้จริง เพื่อประกอบการตัดสินใจทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ การกำหนดเพดานความเสี่ยง การวางกลยุทธ์ป้องกันความเสี่ยง และการจัดสรรเงินทุนอย่างเหมาะสม
- กำหนดระดับเพดานความเสี่ยงที่เหมาะสมและให้หน่วยงานธุรกิจจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง กรณีไม่สามารถลดสถานะความเสี่ยงได้ทันที ต้องนำเสนอแผนดังกล่าวต่อผู้บริหารสูงสุดหน่วยงานบริหารความเสี่ยง (CRO) และผู้บริหารสูงสุดหน่วยงานการเงิน (CFO) เพื่อพิจารณาอนุมัติ
- จัดทำการทดสอบภาวะวิกฤตอย่างสม่ำเสมอและประเมินผลกระทบจากภาวะวิกฤตในตลาดการเงินต่อความสามารถในการทำกำไร ฐานะสภาพคล่องและฐานะเงินกองทุนของกลุ่ม
- จำกัดการลงทุนขนาดใหญ่ไว้สำหรับธุรกิจเชิงกลยุทธ์ที่ต้องจัดหางบการเงินรวม หรือบันทึกบัญชีแบบ Equity Method เท่านั้น เพื่อลดความเสี่ยงจากความเสี่ยงที่ที่เกิดจากการประเมินมูลค่าการลงทุนตามมูลค่ายุติธรรม

#### ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

การลงทุนอย่างต่อเนื่องเพื่อนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ มาใช้สนับสนุนรูปแบบการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงไป ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้กลุ่ม SCBX มีความได้เปรียบในการแข่งขัน สนับสนุนนวัตกรรมและการเติบโตในด้านธุรกิจ การมุ่งเน้นที่แพลตฟอร์มเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) ที่มีความสามารถปรับขนาด (scalability) และมีความยืดหยุ่น (flexibility) ช่วยให้สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพด้วยต้นทุนการดำเนินงานที่เหมาะสมเพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว

กลุ่ม SCBX มุ่งมั่นที่จะรักษาความพร้อมใช้งานของระบบงานที่สำคัญอย่างน้อย 99.95% โดยมั่นใจว่ามาตรการรักษาความปลอดภัยที่แข็งแกร่งจะถูกดำเนินการตั้งแต่เริ่มต้นและตลอดวงจรการพัฒนาและการใช้งานระบบ (System Development Life Cycle หรือ SDLC)

- กำหนดและทบทวนมาตรฐานความปลอดภัยทางไซเบอร์และเทคโนโลยี รวมถึงมาตรฐานการจัดการบริการด้านเทคโนโลยีทั่วทั้งกลุ่มให้มีความเข้มแข็งสอดคล้องกับความเสี่ยงที่มีแนวโน้มสูงขึ้นและเทียบเท่ากับสากลหรือสูงกว่า
- ทบทวนและปรับปรุงตัวชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญเพื่อเฝ้าระวังแนวโน้มและสัญญาณเตือนล่วงหน้า ครอบคลุมด้านไซเบอร์ เทคโนโลยี และผู้ให้บริการด้านเทคโนโลยีจากภายนอก รวมถึงปัญหาที่เกิดจาก IT Operation เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและจัดให้มีมาตรการการป้องกันในเชิงรุกอย่างสม่ำเสมอทั่วทั้งกลุ่ม



ประเภทความเสี่ยง  
ที่มีนัยสำคัญ

กระบวนการเสี่ยงและผลการดำเนินงาน

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

การดำเนินการที่สำคัญเพื่อบรรเทาความเสี่ยง

- ขณะเดียวกัน การพึ่งพาเทคโนโลยีที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้กลุ่ม SCBX เผชิญกับความ  
เสี่ยงที่สูงขึ้นในหลายด้าน ได้แก่
1. ความไม่พร้อมใช้งานของระบบงานสำคัญ (system unavailability)  
เมื่อระบบงานไม่สามารถทำงานได้ ส่งผลกระทบโดยตรงต่อการให้บริการ  
และความต่อเนื่องทางธุรกิจ
  2. ความผิดพลาดจากขั้นตอนการทำงาน หรือและบุคลากรกรด้านไอที  
(process & human error) อาจนำไปสู่การหยุดชะงักหรือข้อมูลผิดพลาด
  3. ภัยคุกคามจากภายนอกด้านไซเบอร์ (cyber attack) เช่น มัลแวร์หรือ  
ผู้ไม่ประสงค์ดี อาจสร้างความเสียหายร้ายแรงต่อความถูกต้องของ  
ข้อมูล (data integrity) ความปลอดภัยของข้อมูล (data privacy) และ  
ความเชื่อมั่นของลูกค้า
  4. ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ให้บริการภายนอกด้านไอที (vendor lock-in)  
ความเสียหายที่เกิดเมื่อผู้ให้บริการไม่สามารถให้บริการได้ตามสัญญา  
เช่น ระบบของผู้ให้บริการบกพร่องหยุดชะงักจากการบริหารจัดการ  
ภายในที่ผิดพลาด หรือ ถูกโจมตีด้านไซเบอร์ หรือมีการใช้ผู้ให้บริการ  
ในช่วงที่ขาดการกำกับดูแล อาจกระทบต่อการดำเนินงานและความ  
ปลอดภัยของข้อมูล

ความปลอดภัยของข้อมูลยังคงเป็นสิ่งที่มี  
ความสำคัญสูงสุด กลุ่ม SCBX มินโยบาย  
ไม่ยอมรับความเสี่ยงต่อการละเมิดข้อมูล  
รวมถึงการละเมิดหรือการใช้ข้อมูลส่วน  
บุคคลโดยไม่ได้รับอนุญาต รวมทั้งมุ่งมั่น  
ที่จะปกป้องข้อมูลที่ละเอียดอ่อนเพื่อ  
ป้องกันการหยุดชะงักของการดำเนินงาน  
ความเสียหายต่อชื่อเสียง การลงโทษทาง  
กฎหมาย และความสูญเสียทางการเงิน

กลุ่ม SCBX ไม่ยอมรับความเสี่ยงที่มีนัย  
สำคัญจากผู้ให้บริการภายนอกด้านไอที  
โดยมุ่งเน้นการจัดตั้งกระบวนการบริหาร  
ความเสี่ยงจากผู้ให้บริการภายนอกอย่าง  
เป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่าการตรวจสอบ  
อย่างรอบคอบตั้งแต่ก่อนเริ่มใช้บริการ การ  
ติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง รวมถึง  
การกำหนดเงื่อนไขในสัญญาที่รัดกุม  
เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดจากความ  
บกพร่องของผู้ให้บริการ กลุ่ม SCBX มี  
เป้าหมายในการปกป้องข้อมูลลูกค้า เสริม  
สร้างความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน และ  
รักษาความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
อย่างมั่นคง

- ติดตามสถานะความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและจัดให้มีการประเมินความพร้อม  
(Maturity Assessment) ด้านเทคโนโลยีและด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัย  
ทางไซเบอร์ของบริษัทในกลุ่มเป็นประจำทุกปี เพื่อยกระดับให้เทียบเท่ามาตรฐาน  
สากล
- ใช้นโยบายความปลอดภัยแบบ Zero Trust และแบบจำลองการควบคุมที่กำหนด  
เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งในการควบคุมความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทาง  
ไซเบอร์และความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล
- พัฒนาศักยภาพของศูนย์ความเป็นเลิศ (COE) สำหรับการจัดการระบบคลาวด์  
การจัดการข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ และการจัดการความเสี่ยงด้านความ  
ปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจมีความมั่นคงปลอดภัย  
โดยยังคงมีความยืดหยุ่น และคล่องตัว ควบคู่ไปกับการกำกับดูแลความเสี่ยงที่  
เข้มแข็ง กระบวนการบริหารความเสี่ยงที่รัดกุม และการจัดฝึกอบรมเพื่อสร้าง  
ความตระหนักรู้อย่างสม่ำเสมอ
- จัดให้มีศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ  
(Security Operation Center หรือ SOC) แบบรวมศูนย์ เพื่อเฝ้าระวัง ป้องกัน  
ตรวจจับ และตอบสนองเหตุการณ์ได้อย่างทันท่วงที พร้อมขยายความสามารถ  
สำหรับแพลตฟอร์ม ICT แบบครบวงจร
- ตรวจสอบประสิทธิภาพและประสิทธิผลการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทาง  
ไซเบอร์ของกลุ่ม SCBX (Control Effectiveness Testing หรือ CET) และการประเมิน  
ความเสี่ยงและการควบคุมด้วยตนเอง (Risk Control Self-Assessment หรือ RCSA)  
อย่างเข้มข้นและสอดคล้องกับความเสี่ยงในปัจจุบัน ตลอดจนติดตามการแก้ไข  
ข้อผิดพลาดต่าง ๆ
- ปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงสำหรับการใช้บริการจากผู้ให้บริการ  
เทคโนโลยีภายนอก (IT third party) ให้มีความครอบคลุมตั้งแต่การคัดเลือก  
การทำสัญญา การบริหารบริการ การเฝ้าระวังความเสี่ยง แผนตอบสนองและ  
กู้คืน เมื่อเกิดเหตุการณ์ รวมถึงการจัดตั้งคณะทำงาน IT Third Party Risk  
Management (working group) โดยมีตัวแทนจากทุกบริษัทในกลุ่ม





ประเภทความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ	การระบุความเสี่ยงและผลการดำเนินงาน	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การดำเนินการที่สำคัญเพื่อบรรเทาความเสี่ยง
<b>ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน</b>	<p>ความเสี่ยงด้านการดำเนินงานเกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัทย่อยในกลุ่มเป็นหลัก โดยครอบคลุมความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับบุคลากร กระบวนการทำงาน ระบบเทคโนโลยี การพึ่งพาศักยภาพภายนอกและห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงเหตุการณ์ภายนอก เช่น เหตุการณ์ด้านไซเบอร์ การทุจริต ภัยพิบัติทางธรรมชาติ และการเปลี่ยนแปลงด้านกฎเกณฑ์กำกับดูแล ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือการให้บริการ</p> <p>กลุ่ม SCBX กำกับดูแลความเสี่ยงดังกล่าวผ่านกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านการดำเนินงานที่ใช้ร่วมกันทั้งกลุ่ม โดยอาศัยการประเมินความเสี่ยง การวิเคราะห์เหตุการณ์ และการติดตามอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำบทเรียนที่ได้รับมาปรับปรุงการควบคุม เสริมสร้างความสามารถในการรองรับเหตุการณ์และความต่อเนื่องทางธุรกิจ (operational resilience) และสนับสนุนผลการดำเนินงานอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท</p>	<p>กลุ่มมีเป้าหมายที่จะรักษามาตรการการควบคุมที่แข็งแกร่งโดยใช้แบบจำลองแนวป้องกัน 3 ชั้น (Three Lines of Defense) เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน และบรรเทาความเสี่ยงจากเหตุการณ์ผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นเพื่อจำกัดการสูญเสียจากความเสี่ยงด้านการดำเนินงานของกลุ่มให้ได้น้อยที่สุด</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านการดำเนินการและกำหนดให้บริษัทในกลุ่มจัดทำ RCSA อย่างสม่ำเสมอ ทั้งสำหรับกิจกรรมที่มีอยู่และกิจกรรมที่เกิดจากธุรกิจใหม่หรือโครงการใหม่</li><li>• บริษัทในกลุ่มต้องจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan หรือ BCP) แผนกู้คืนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และแผนบริหารจัดการภาวะวิกฤต พร้อมทั้งมีการทดสอบแผนอย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงการพึ่งพาศักยภาพภายนอกและห่วงโซ่อุปทานที่มีความสำคัญ รวมถึงการกำหนดเป้าหมายระยะเวลาในการกู้คืน (Recovery Time Objectives) อย่างชัดเจน</li><li>• ใช้ระบบ GRC ในระดับกลุ่ม โดยมีการนำระบบบริหารจัดการเหตุการณ์ (Incident Management) ไปใช้กับบริษัทย่อยที่ได้รับคัดเลือกในเฟสแรก และขยายการใช้งานอย่างต่อเนื่องทั่วทั้งกลุ่ม เพื่อบันทึก ติดตาม และวิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน รวมถึงบทเรียนที่ได้รับ</li><li>• จัดให้มีกลไกการรายงานและการยกระดับเหตุการณ์ รวมถึงกรอบการตอบสนองภาวะวิกฤตในระดับกลุ่มอย่างชัดเจน เพื่อบริหารจัดการเหตุการณ์ที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินงานหรือชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท รวมถึงเหตุการณ์ที่เกิดจากผู้ให้บริการภายนอก</li><li>• จัดทำกรรมธรรม์ประกันภัยที่มีความครอบคลุม รวมถึงการประกันภัยความเสี่ยงทางไซเบอร์ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงที่มีโอกาสเกิดน้อยแต่มีผลกระทบสูง (tail risks) และจำกัดความสูญเสียทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น</li></ul>



ประเภทความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ	การระบุความเสี่ยงและผลการดำเนินงาน	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การดำเนินการที่สำคัญเพื่อบรรเทาความเสี่ยง
<b>ความเสี่ยงด้านกฎหมายและการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย</b>	<p>การเป็นกลุ่มธุรกิจทางการเงินที่มีบริษัทในกลุ่มประกอบธุรกิจทางการเงินและธุรกิจสนับสนุนหลากหลายประเภททำให้กลุ่มอยู่ภายใต้การกำกับดูแลจากหน่วยงานทางการต่าง ๆ เช่น ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานคณะกรรมการการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เป็นต้น</p> <p>กลุ่มจึงต้องมีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ทั้งมาตรการด้านการป้องกัน เช่น การทบทวนปรับปรุงนโยบาย และระเบียบการปฏิบัติงาน การจัดฝึกอบรมพนักงาน และมาตรการด้านการกำกับดูแล เช่น การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายของหน่วยงานต่างๆ เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทในกลุ่มมีการดำเนินการที่สอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ที่มีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน กำหนดเพิ่มเติม และ/หรือ ปรับเปลี่ยนอย่างต่อเนื่องได้อย่างเคร่งครัด</p>	<p>กลุ่มมีเป้าหมายในการดำเนินการให้ทุกบริษัทในกลุ่มปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับและมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างถูกต้องครบถ้วน (Zero Tolerance) รวมทั้งการปฏิบัติตามนโยบาย ขั้นตอนและกระบวนการดำเนินการภายในที่กำหนด</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>ทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านกฎหมายและการกำกับการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารและการกำกับดูแลความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและสอดคล้องทั่วทั้งกลุ่ม</li><li>ติดตามและจัดให้มีระบบการติดตาม ตลอดจนการให้คำปรึกษา การสื่อสารและจัดอบรม กฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับใหม่ ๆ รวมทั้งนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ และกฎระเบียบภายในองค์กรให้แก่บุคลากรของหน่วยงานต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ</li><li>มีส่วนร่วมและให้ข้อเสนอแนะเชิงสร้างสรรค์ต่อการพิจารณาการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบใหม่ ๆ ในอุตสาหกรรม ที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่ม</li><li>กำหนดมาตรการป้องกันมิให้เกิดเหตุการณ์ผิดปกติที่อาจนำไปสู่การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ กฎระเบียบ และข้อบังคับภายในต่าง ๆ ขององค์กร เช่น การให้คำปรึกษาสำหรับการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือการเปลี่ยนแปลงผลิตภัณฑ์ที่มีนัยสำคัญ จะต้องผ่านการพิจารณาจากหน่วยงาน Compliance และหน่วยงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง</li><li>กำหนดมาตรการด้านการกำกับดูแล เพื่อสอบทานว่าหน่วยงานต่างๆ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และหากตรวจพบข้อบกพร่องจะต้องมีการวิเคราะห์สาเหตุที่แท้จริง (Root Cause Analysis) พร้อมทั้งจัดทำแนวทางแก้ไขหรือควบคุมที่ตรงจุดและเหมาะสมเพื่อลดโอกาสที่จะเกิดข้อบกพร่องซ้ำอีกในอนาคต</li><li>กำหนดกระบวนการสำหรับการติดตามและรายงานเหตุการณ์หรือการปฏิบัติใด ๆ ที่อาจไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือกฎหมายที่ต่อหน่วยงานกำกับดูแลและต่อบุคคลที่เกี่ยวข้องภายในองค์กรอย่างครบถ้วนและเหมาะสม เพื่อประเมินผลการปฏิบัติตามแนวทางแก้ไข และ/หรือ ควบคุมความเสี่ยงที่ตรวจพบจากการสอบทาน</li><li>ดำเนินการตรวจทานการปฏิบัติงานด้านภาษี (Tax Health Check) เพื่อลดความเสี่ยงทางด้านภาษีที่อาจเกิดขึ้นภายในกลุ่ม</li></ul>



ประเภทความเสี่ยง  
ที่มีนัยสำคัญ

การระบุความเสี่ยงและผลการดำเนินงาน

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

การดำเนินการที่สำคัญเพื่อบรรเทาความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง

จากการดำเนินธุรกิจมายาวนานกว่า 119 ปี ความสำเร็จอย่างต่อเนื่องของธุรกิจบริการทางการเงินของกลุ่มอยู่บนพื้นฐานของความเชื่อมั่นจากลูกค้า หน่วยงานกำกับดูแล และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง และพนักงาน มีความมุ่งมั่นที่จะยึดถือและปฏิบัติตามมาตรฐานสูงสุดตามหลักจรรยาบรรณ จริยธรรม และวัฒนธรรมความเสี่ยง

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีหน้าที่ติดตามสถานการณ์และเหตุการณ์ผิดปกติที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทและกลุ่มบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการตอบสนองต่อความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและทันทั่วทั้งที่ ควบคู่ไปกับการแจ้งเหตุการณ์ผิดปกติดังกล่าวมายังบริษัท SCBX

SCBX มีหน้าที่ในแจ้งให้หน่วยงานกำกับดูแลเกี่ยวกับเหตุการณ์สำคัญที่เกิดขึ้นภายในกลุ่มอย่างทันทั่วทั้ง โดยเฉพาะเหตุการณ์ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงที่จะขยายผลกระทบต่อเนื่องไปยังธนาคารและระบบการเงินของประเทศ นอกจากนี้ พนักงานทุกคนต้องได้รับการฝึกอบรมเป็นประจำทั้งทางด้านจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ การให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม การประเมินความเสี่ยงด้านการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย (AML/CFT) การจัดให้ลูกค้าแสดงตน (KYC) การเก็บรักษาข้อมูล รวมถึงการรักษาความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

กลุ่มมีเป้าหมายที่จะรักษามาตรฐานสูงสุดในการดำเนินการตามหลักจรรยาบรรณหลักจริยธรรม และวัฒนธรรมความเสี่ยง และกำหนดให้บริษัทในกลุ่มต้องจัดให้มีการติดตามเหตุการณ์ความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง การยกระดับเหตุการณ์อย่างทันทั่วทั้งที่ และกำหนดกระบวนการจัดการวิกฤตที่ชัดเจน เพื่อป้องกันไม่ให้กลุ่มต้องสูญเสียชื่อเสียง ความน่าเชื่อถือ และความไว้วางใจ

- ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านชื่อเสียงสำหรับกลุ่ม SCBX อย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดกระบวนการตอบสนองต่อเหตุการณ์ผิดปกติ กลยุทธ์การสื่อสาร และกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจนทั้งในระดับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมและระดับกลุ่ม
- เน้นย้ำถึงความสำคัญของกระบวนการยกระดับเหตุการณ์ผิดปกติหรือประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งภายในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม หรือการยกระดับมายัง SCBX ซึ่งกระบวนการดังกล่าวจะช่วยให้มั่นใจว่าผู้มีอำนาจตัดสินใจจะได้รับข้อมูลอย่างรวดเร็วและสามารถดำเนินการที่จำเป็นเพื่อป้องกันไม่ให้ปัญหากลายเป็นวิกฤตใหญ่ได้
- ใช้เครื่องมือในการติดตามสื่อ Social Media ในเชิงรุก เพื่อตรวจจับกระแสความคิดเห็นหรือการมีส่วนร่วมในการกล่าวถึงบริษัทในกลุ่มในเชิงลบ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการประเด็นที่อาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของกลุ่มได้อย่างทันทั่วทั้งที่
- ติดตามการสนับสนุนและบอกต่อแบรนด์โดยวัดจากคะแนนผู้สนับสนุนสุทธิ (Net Promoter Score) ต่อแบรนด์ของผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทในกลุ่ม เพื่อทบทวนและวางแผนการจัดการเชิงรุกหากมีสัญญาณการเพิ่มขึ้นของกลุ่มลูกค้าที่ไม่มีความพึงพอใจ (Brand Detractor)



ประเภทความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ	การระบุความเสี่ยงและผลการดำเนินงาน	ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้	การดำเนินการที่สำคัญเพื่อบรรเทาความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านบุคคล	<p>เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายตามวิสัยทัศน์ของกลุ่ม SCBX จำเป็นต้องมีผู้บริหารและบุคลากรที่มีศักยภาพในการกำหนดกลยุทธ์ การพิจารณาการลงทุน และการจัดสรรเงินทุน นอกจากนี้ กลุ่ม SCBX ยังคงต้องมีบุคลากรที่มีคุณสมบัติที่เหมาะสมและมีศักยภาพในระดับบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อบริหารจัดการองค์กรให้ดำเนินการตามแผนธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถปรับตัวกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างรวดเร็ว</p> <p>เพื่อให้การนำเทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางดิจิทัลเข้ามาใช้ในการวางรากฐานการดำเนินธุรกิจของธุรกิจในกลุ่ม Gen 1 และ Gen 2 ประสบความสำเร็จ และสามารถเข้าถึงทุนในธุรกิจ Gen 3 ได้ กลุ่ม SCBX ต้องสามารถดึงดูดบุคลากรที่มีศักยภาพ โดยเฉพาะบุคลากรที่มีความสามารถด้านการใช้ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ ในขณะเดียวกัน ต้องระมัดระวังไม่ให้เกิดความขัดแย้งภายในองค์กรระหว่างบุคลากรรุ่นใหม่และบุคลากรที่อยู่ในธุรกิจดั้งเดิมของกลุ่ม</p> <p>พนักงานในองค์กรจะได้รับการฝึกอบรมและเพิ่มศักยภาพด้าน AI ทักษะด้านดิจิทัล ความคล่องตัวในการปรับเปลี่ยน การคิดเชิงออกแบบ การวิเคราะห์ข้อมูล และวิธีการทำงานใหม่ ๆ เพื่อรับมือกับการพัฒนาของปัญญาประดิษฐ์เชิงสร้างสรรค์ (Generative AI)</p>	<p>กลุ่มตระหนักดีว่าบุคลากรเป็นสินทรัพย์ที่มีค่าสูงสุด และมีเป้าหมายที่จะดึงดูดบุคลากรใหม่ๆ และรักษาบุคลากรเดิมที่มีศักยภาพผ่านการวางแผนความก้าวหน้าหรือการเติบโตที่ถูกออกแบบมาเป็นอย่างดีให้แก่บุคลากร การสร้างแรงจูงใจ การให้ความสำคัญกับบุคลากรอย่างเหมาะสม การจัดให้มีทรัพยากรและเครื่องมือในระดับที่เพียงพอต่อการปฏิบัติงาน และสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและน่าดึงดูดใจสำหรับบุคลากร</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านบุคคลอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยง และกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงมีประสิทธิภาพและมีความสอดคล้องทั่วทั้งกลุ่ม</li><li>• ทบทวนและกำหนดกลยุทธ์เพื่อดึงดูด รักษา และพัฒนาบุคลากรหรือผู้บริหารระดับสูงที่มีศักยภาพที่จำเป็นต่อการบรรลุวิสัยทัศน์ของกลุ่ม</li><li>• บริหารจัดการแผนการสรรหาบุคคลเพื่อสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงที่สำคัญ</li><li>• การเข้าถึงทุนและการควบรวมกิจการเป็นอีกแนวทางที่สำคัญในการเพิ่มจำนวนบุคลากรที่มีศักยภาพและมีทักษะใหม่ที่สำคัญ</li><li>• พัฒนาศักยภาพพนักงานทุกระดับด้วยทักษะพื้นฐานและหลักสูตรขั้นสูงด้านปัญญาประดิษฐ์ เพื่อผลักดันองค์กรสู่การเป็น AI-First Organization อย่างเต็มรูปแบบ</li></ul>





## ประเภทความเสี่ยง ที่มีนัยสำคัญ

### การระบุความเสี่ยงและผลการดำเนินงาน

### ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

### การดำเนินการที่สำคัญเพื่อบรรเทาความเสี่ยง

#### ความเสี่ยง ด้านแบบจำลองและ ปัญญาประดิษฐ์

ในขณะที่กลุ่ม SCBX ยังคงเดินหน้าสร้างสรรค์นวัตกรรมใหม่ บริษัทในเครือได้เพิ่มการใช้ประโยชน์จากการวิเคราะห์ข้อมูลขั้นสูงและปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อพัฒนารูปแบบการทำงานล้ำสมัยที่ช่วยเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการให้บริการลูกค้า การประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดังกล่าวครอบคลุมหลายด้าน ทั้งในรูปแบบการพิจารณาสินเชื่อ กลยุทธ์การตลาดที่เน้นการวิเคราะห์แนวโน้มพฤติกรรมของลูกค้า การทำการตลาดแบบเจาะจงกลุ่มเป้าหมาย กระบวนการตรวจสอบภายใน การตรวจจับทุจริต การบริหารจัดการพอร์ตโฟลิโอ และระบบที่ปรึกษาการลงทุนแบบอัตโนมัติ (Robo-Advisory)

การนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และการเรียนรู้ของเครื่อง (ML) มาใช้ช่วยเพิ่มศักยภาพในการพยากรณ์ ประสิทธิภาพและความสามารถในการปรับขนาดของแบบจำลองเหล่านี้มีนัยสำคัญ ซึ่งสร้างคุณค่าทั้งต่อธุรกิจและลูกค้า อย่างไรก็ตาม การนำแบบจำลองที่ใช้ AI มาปรับใช้ ยังนำมาซึ่งความเสี่ยงใหม่ ๆ เช่น ความเอนเอียงของอัลกอริทึม ข้อผิดพลาดของแบบจำลอง ประเด็นความเป็นส่วนตัวของข้อมูล และผลลัพธ์ที่ไม่คาดคิดจากกระบวนการตัดสินใจของระบบ AI

กลุ่ม SCBX ยังคงมุ่งมั่นต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเข้มงวดเพื่อรับมือกับความท้าทายดังกล่าว มาตรการสำคัญประกอบด้วย การตรวจสอบความถูกต้องของแบบจำลองอย่างเข้มงวด การติดตามประสิทธิภาพของแบบจำลองอย่างต่อเนื่อง และการยืนยันในหลักการพัฒนา AI อย่างมีจริยธรรม ทั้งนี้หากไม่สามารถจัดการบริหารความเสี่ยงเหล่านี้ได้อย่างมีประสิทธิภาพอาจส่งผลให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียง การถูกลงโทษจากหน่วยงานกำกับดูแล ความสูญเสียทางการเงิน และการลดลงของความเชื่อมั่นจากลูกค้า การดำเนินการด้าน AI อย่างรับผิดชอบจึงเป็นสิ่งจำเป็นต่อการคุ้มครองการดำเนินงานของกลุ่ม SCBX และการรักษาความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กลุ่ม SCBX ตระหนักถึงการพึ่งพาเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) และการเรียนรู้ของเครื่อง (ML) ที่เพิ่มมากขึ้นในการตัดสินใจและดำเนินงานที่มีความสำคัญต่อธุรกิจ กลุ่มจึงกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างระมัดระวังควบคู่กับแนวทางเชิงรุก บริษัทในกลุ่มที่ใช้แบบจำลอง (ทั้งแบบจำลองดั้งเดิม และแบบจำลองที่มีการใช้ AI/ML) สำหรับกิจกรรมทางธุรกิจที่สำคัญต้องปฏิบัติตามกรอบการกำกับดูแลที่เข้มงวดและแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงที่ครอบคลุมตลอดวงจรชีวิตของแบบจำลอง

ทั้งนี้ รวมถึงการปฏิบัติตามหลักการใช้ AI อย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible AI Principles) อย่างเคร่งครัด การตรวจสอบความถูกต้องของแบบจำลองอย่างรอบคอบ การติดตามประสิทธิภาพและความเอนเอียงของแบบจำลองอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการจัดให้มีมาตรการป้องกันที่มีประสิทธิภาพต่อผลลัพธ์ที่ไม่คาดคิด

กลุ่มมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมนวัตกรรม และสนับสนุนให้มีการทดลองแบบจำลองอย่างมีความรับผิดชอบภายใต้สภาพแวดล้อมที่มีการควบคุม พร้อมทั้งกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าการนำเทคโนโลยี AI มาใช้สอดคล้องกับมาตรฐานด้านจริยธรรม ข้อกำหนดทางกฎหมาย และรักษาความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ในระยะยาว

- ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านแบบจำลองของกลุ่ม เพื่อใช้เป็นมาตรฐานขั้นต่ำสำหรับบริษัทในกลุ่มเพื่อนำไปใช้ในการจัดการและบรรเทาความเสี่ยงด้านแบบจำลอง
- นำแนวทางการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านแบบจำลองที่กำหนดไว้แล้วอย่างชัดเจนตลอดวงจรการพัฒนาแบบจำลองไปปฏิบัติ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการตรวจสอบและถ่วงดุลอย่างเหมาะสมในกระบวนการพัฒนา การตรวจสอบความถูกต้อง การติดตามผล และการใช้งานแบบจำลอง
- ติดตามการใช้งานแบบจำลองอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สามารถแก้ไขและจัดให้มีมาตรการบรรเทาความเสี่ยงได้อย่างทันทั่วถึงที่ กรณีประสิทธิภาพของแบบจำลองไม่สอดคล้องตามเป้าหมายที่วางไว้ หรือตรวจสอบพบว่าแบบจำลองถูกนำไปใช้ในทางที่ผิด
- พัฒนาศักยภาพของบริษัท DataX ในการเป็นศูนย์ความเป็นเลิศของกลุ่มด้านข้อมูลและการใช้ปัญญาประดิษฐ์ เพื่อให้คำแนะนำแก่บริษัทในกลุ่มเกี่ยวกับแนวปฏิบัติที่ดีในการกำกับดูแลข้อมูลและการใช้ปัญญาประดิษฐ์ และจัดเตรียมโครงสร้างพื้นฐานสำหรับพัฒนาแพลตฟอร์มการจัดการความเสี่ยงด้านแบบจำลอง
- กำหนดนโยบาย AI และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เพื่อกำกับดูแลการใช้งานเทคโนโลยี AI อย่างมีจริยธรรมและความรับผิดชอบทั่วทั้งกลุ่ม โดยครอบคลุมแนวทางเพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามหลักการใช้ AI อย่างมีความรับผิดชอบ ความเป็นธรรมของอัลกอริทึม ความโปร่งใส และความรับผิดชอบ



## ประเภทความเสี่ยง ที่มีนัยสำคัญ

### การระบุความเสี่ยงและผลการดำเนินงาน

### ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้

### การดำเนินการที่สำคัญเพื่อบรรเทาความเสี่ยง

#### ความเสี่ยง ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เป็นหลักสำคัญในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและทำให้ธุรกิจมีผลตอบแทนทางการเงินสูงสุดภายใต้การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ในขณะเดียวกัน ยังช่วยสร้างผลกระทบเชิงบวกและป้องกันผลกระทบเชิงลบที่สำคัญต่อระบบเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนั้น ความเสี่ยงด้าน ESG จึงต้องได้รับการบริหารจัดการอย่างเหมาะสมในการตัดสินใจในการลงทุนหรือการจัดสรรเงินทุนของกลุ่ม SCBX

จากความเสี่ยงด้าน ESG ทั้งหมด ความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศจัดเป็นประเด็นที่มีความสำคัญสูงสุด เนื่องจากมีความเร่งด่วนและอาจเกิดผลกระทบอย่างกว้างขวาง สำหรับ SCBX การปล่อยก๊าซเรือนกระจกส่วนใหญ่มาจากกิจกรรมการให้สินเชื่อและการลงทุน (ขอบเขตที่ 3 หมวดที่ 15) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจในระยะกลางถึงระยะยาว หากไม่มีความพยายามในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากพอร์ตการลงทุนและการปล่อยสินเชื่อของกลุ่ม SCBX

ดังนั้น กลุ่ม SCBX จึงประยุกต์ใช้กรอบการดำเนินงานและมาตรฐานสากล โดยเน้นด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (decarbonization) และการบริหารจัดการความเสี่ยงด้าน ESG ที่เข้มงวด เช่น Science Based Targets initiative (SBTi) หลักการ Equator Principles (EP) และหลักการลงทุนที่มีความรับผิดชอบ (Principles of Responsible Investing หรือ PRI) อีกทั้งประเมินและเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับบริษัทอื่น ๆ ในกลุ่มเดียวกันผ่าน CDP DJSI และการประเมิน ESG อื่น ๆ ที่สำคัญ

ความเสี่ยงด้านสังคมและธรรมาภิบาล เช่น การละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงการฉ้อโกงและการหลอกลวงทางการเงิน จำเป็นต้องได้รับการบริหารจัดการอย่างเข้มงวด หากขาดการบริหารจัดการที่เหมาะสมในกิจกรรมทางธุรกิจและการจัดหาเงินทุนอาจก่อให้เกิดผลกระทบเชิงลบโดยไม่ตั้งใจต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกและชุมชน ซึ่งอาจนำไปสู่ข้อขัดแย้งทางสังคมที่ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและความเชื่อมั่นของสาธารณชนต่อสถาบันการเงิน

กลุ่มไม่สนับสนุนในการดำเนินกิจกรรมที่ไม่สอดคล้องกับนโยบายด้านความยั่งยืน ซึ่งรวมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลหรือกิจกรรมที่ละเมิดกฎหมายระเบียบ และมาตรฐานด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องที่กลุ่มยึดมั่น

สำหรับมิติด้านสิ่งแวดล้อม กลุ่มได้กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ พร้อมมาตรการป้องกันไว้อย่างชัดเจน โดยกลุ่มไม่สนับสนุนการจัดหาเงินทุนให้แก่กิจกรรมที่ก่อให้เกิดอันตรายร้ายแรงต่อสิ่งแวดล้อมหากไม่มีการกำหนดมาตรการบรรเทาความเสี่ยงที่เหมาะสมหรือกิจกรรมที่เป็นอุปสรรคต่อการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ของกลุ่ม SCBX

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ยังครอบคลุมถึงความเสี่ยงด้านสังคมและธรรมาภิบาลที่มีนัยสำคัญ เช่น การละเมิดสิทธิมนุษยชน การฉ้อโกงหรือกิจกรรมทางการเงินที่ผิดกฎหมาย รวมถึงการตัดสินใจและการทุจริตคอร์รัปชัน

- จัดทำกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้าน ESG ของกลุ่ม ซึ่งประกอบด้วยกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลเพื่อจัดการธุรกรรมหรือกิจกรรมใด ๆ ที่อาจส่งผลให้เกิดประเด็นความเสี่ยงด้าน ESG และอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียง คุณภาพสินทรัพย์ และการดำเนินธุรกิจทั้งในระดับบริษัทย่อยและบริษัทรวม และในระดับกลุ่ม รวมถึงการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงด้าน ESG ของกลุ่ม โดยตัวชี้วัดความเสี่ยงด้าน ESG ครอบคลุมประเด็นสำคัญต่าง ๆ เช่น ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนโดยรวม การกำกับดูแล และการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (decarbonization)
- จัดทำกลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ตามกลุ่มอุตสาหกรรม (Sector Decarbonization Strategy) เพื่อให้สามารถบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ภายหลังจากบริษัทเป็นสถาบันการเงินแห่งแรกของประเทศไทยที่ได้รับการรับรองเป้าหมายการจัดการสภาพภูมิอากาศตามหลักวิทยาศาสตร์จาก Science Based Targets initiative (SBTi) ในเดือนพฤศจิกายน 2567
- กำหนดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกรณีฐาน (Baseline Emission) สำหรับการปล่อยสินเชื่อและการลงทุนตามวิธี PCAF และกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะสั้นสำหรับพอร์ตสินเชื่อธุรกิจผลิตไฟฟ้า เชื้อเพลิงฟอสซิล อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์ และพอร์ตสินเชื่อส่วนอื่น ๆ ตามแนวทางการกำหนดเป้าหมายที่อิงหลักวิทยาศาสตร์ของภาคธุรกิจการเงิน (Financial Sector Science-based Targets Guidance) จาก SBTi
- ธนาคารไทยพาณิชย์ได้นำหลัก Equator Principles มาใช้เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมสำหรับสินเชื่อโครงการมาตั้งแต่ปี 2565
- บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด ได้เข้าร่วมลงนาม PRI Signatories ตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 เพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการสนับสนุนการลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบด้วยการพิจารณาปัจจัยทางด้าน ESG ในการพิจารณาตัดสินใจลงทุน



# ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่	คำอธิบาย	ผลกระทบต่อการทำงานของของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์	แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านทางภูมิรัฐศาสตร์เศรษฐกิจ	ระเบียบโลกใหม่กำลังก่อตัวขึ้น ขณะที่ชาติมหาอำนาจปรับยุทธศาสตร์ทั้งด้านความมั่นคงและด้านเศรษฐกิจ นำไปสู่การปรับโครงสร้างกรอบการค้า กระแสการลงทุน โครงสร้างทางการเงิน และความสัมพันธ์ทางภูมิรัฐศาสตร์ การแข่งขันเชิงภูมิรัฐศาสตร์ มาตรการกีดกันทางการค้า และความผันผวนของตลาดมีแนวโน้มเชื่อมโยงและซับซ้อนยิ่งขึ้น ขณะเดียวกัน แนวโน้มการลดการพึ่งพิงเงินดอลลาร์สหรัฐ (De-dollarization) กำลังเร่งตัวขึ้น ซึ่งสะท้อนถึงการปรับโครงสร้างพื้นฐานของระบบการเงินระหว่างประเทศ	การแตกกระจายตัวของห่วงโซ่อุปทานโลกและการบังคับใช้มาตรการกีดกันทางการค้าส่งผลให้รายได้จากการส่งออกลดลง และส่งผลกระทบต่อภาคธุรกิจไทย ปัจจัยดังกล่าวก่อให้เกิดข้อจำกัดด้านกระแสเงินสดอย่างมีนัยสำคัญ ทำให้สภาพคล่องอ่อนแอลง และลดทอนความสามารถในการชำระหนี้ของภาคธุรกิจ กลุ่มลูกค้าที่มีความเปราะบางต่อผลกระทบจากความปั่นป่วนในห่วงโซ่อุปทานมีแนวโน้มกระจุกตัวอยู่ในธุรกิจ Gen 1 ของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์	<ul style="list-style-type: none"><li>ประเมินความเสี่ยงต่อพอร์ตสินเชื่อย่างรอบด้านและทันต่อสถานการณ์ เพื่อให้สามารถระบุความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ได้อย่างทันทั่วถึง พร้อมทั้งกำหนดมาตรการลดความเสี่ยงเชิงรุกเพื่อรักษาเสถียรภาพของพอร์ตสินเชื่อให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านการบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม</li><li>ให้การสนับสนุนและช่วยเหลือลูกค้าอย่างรอบด้านผ่านมาตรการบรรเทาภาระทางการเงินที่เหมาะสมและตรงกลุ่มเป้าหมาย เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถชำระหนี้ได้อย่างยั่งยืน ทั้งยังรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าและคงคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อโดยรวมขององค์กรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม</li></ul>
	ระเบียบโลกที่กำลังเปลี่ยนแปลงนี้มีลักษณะสำคัญคือ เครือข่ายการค้าและห่วงโซ่อุปทานที่แตกกระจายมากขึ้น ส่งผลให้ประสิทธิภาพทางเศรษฐกิจลดลง และจำกัดขีดความสามารถด้านนวัตกรรม การจัดสรรทรัพยากรมีแนวโน้มเอนเอียงไปสู่รายจ่ายด้านการป้องกันประเทศมากกว่าการลงทุนเพื่อการพัฒนา ส่งผลให้เงินทุนไหลออกจากภาคเศรษฐกิจที่สร้างมูลค่าเพิ่ม นอกจากนี้ ความผันผวนอย่างต่อเนื่องในตลาดการเงินยังเพิ่มความท้าทายต่อการวางแผนเชิงกลยุทธ์ระยะยาว และเพิ่มความเสี่ยงเชิงระบบต่อเศรษฐกิจโลกโดยรวม	นอกจากนี้ การกระจายตัวของห่วงโซ่อุปทานโลกคาดว่าจะก่อให้เกิดผลกระทบทางอ้อมต่อผู้ประกอบการ SMEs ขนาดเล็กที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทาน ตลอดจนผู้กู้รายย่อยซึ่งอาจเผชิญความเสี่ยงจากการถูกเลิกจ้างอันเนื่องจากแรงกดดันต่อรายได้ของธุรกิจที่ได้รับผลกระทบ ผลกระทบลูกโซ่นี้อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านเครดิตต่อพอร์ตสินเชื่อของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์อย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มผู้กู้ของกลุ่มธุรกิจ Gen 2 ซึ่งมีขีดความสามารถในการรับมือและปรับตัวต่อภาวะเศรษฐกิจถดถอยในระดับที่ต่ำกว่า	<ul style="list-style-type: none"><li>ดำเนินการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing) อย่างเข้มงวดเพื่อประเมินความทนทานของพอร์ตสินเชื่อภายใต้ความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์และผลกระทบด้านการค้า ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกและการจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ล่วงหน้าอย่างมีประสิทธิภาพ</li><li>รักษาระดับเงินสำรอง สภาพคล่อง และเงินกองทุนให้อยู่ในระดับที่มั่นคงและเพียงพอ เพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพทางการเงินของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ รวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านการกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด อันจะช่วยยกระดับความสามารถของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ในการรับมือกับภาวะตลาดที่ผันผวน</li></ul>





ความเสี่ยงที่  
เกิดขึ้นใหม่

คำอธิบาย

ผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

สถานการณ์ดังกล่าวส่งผลให้ความร่วมมือระดับพหุภาคีอ่อนแอลง การเติบโตทางเศรษฐกิจโลกชะลอตัว และศักยภาพของการดำเนินการร่วมกันเพื่อจัดการกับประเด็นท้าทายในระดับโลก เช่น การบริหารจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ มีข้อจำกัดมากขึ้น ปัจจัยเหล่านี้ล้วนเพิ่มความไม่แน่นอนให้กับกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ทั้งในด้านการบริหารจัดการองค์กร ธุรกิจระหว่างประเทศ กลยุทธ์การระดมทุน และการบริหารความเสี่ยงโดยรวม

ความผันผวนทางการเงินดังกล่าว เมื่อผนวกรวมกับการแบ่งแยกของระบบการค้าโลกที่รุนแรงขึ้น คาดว่าจะกดดันกิจกรรมการลงทุนและการค้า ซึ่งอาจทำให้ความต้องการใช้บริการทางการเงินชะลอตัวและส่งผลกระทบต่อรายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย อาทิ ค่าธรรมเนียมรายหน้าการลงทุน และค่าธรรมเนียมค้าประกัน รวมถึงรายได้ดอกเบี้ย โดยเฉพาะอย่างยิ่งจากผลิตภัณฑ์สินเชื่อเพื่อการค้า

นอกจากนี้ ระดับความผันผวนที่เพิ่มสูงขึ้นในตลาดการเงินโลกซึ่งเกิดจากการปรับเปลี่ยนทิศทางการจัดสรรเงินทุน คาดว่าจะส่งผลให้ราคาสินทรัพย์ผันผวนมากยิ่งขึ้น และอาจส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพและมูลค่าพอร์ตการลงทุนของ SCBX

- ติดตามความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและรายงานประเด็นสำคัญต่อผู้บริหารระดับสูงอย่างทันทั่วถึง เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจบนพื้นฐานข้อมูลที่ครบถ้วน และสอดคล้องกับกรอบการกำกับดูแลและทิศทางเชิงกลยุทธ์ของกลุ่ม
- ทบทวนความเสี่ยงรายประเทศและความเสี่ยงจากการกระจุกตัวให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างเหมาะสม โดยพิจารณาจากสถานะตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนแนวทางการบริหารจัดการพอร์ตโฟลิโอด้วยหลักความระมัดระวังและรอบคอบ

ความเสี่ยงทางด้าน  
เทคโนโลยีและการใช้  
ปัญญาประดิษฐ์ (AI)

เทคโนโลยีเกิดใหม่ (emerging technologies) มีบทบาทสำคัญต่อการยกระดับประสิทธิภาพ ความสามารถในการตัดสินใจ และผลการดำเนินงาน ทำให้องค์กรจำนวนมากเร่งนำเทคโนโลยีใหม่ เช่น ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และ generative AI มาประยุกต์ใช้เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม ความเสี่ยงด้านไซเบอร์ด้านการดำเนินงาน และด้านธรรมาภิบาลที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีเหล่านี้มักถูกประเมินต่ำกว่าความเป็นจริง โดยเฉพาะเมื่อมีการนำไปใช้โดยขาดความระมัดระวัง ขาดแนวคิดด้านการออกแบบเพื่อความมั่นคงปลอดภัยตั้งแต่เริ่ม (security-by-design) และไม่มีกรอบธรรมาภิบาลที่ชัดเจน การประเมินความเสี่ยงที่ไม่เพียงพออาจนำไปสู่จุดช่องโหว่เชิงระบบ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความมั่นคงปลอดภัยขององค์กรและก่อให้เกิดการลดลงของมูลค่าทางธุรกิจ

การนำเทคโนโลยีเกิดใหม่มาใช้อย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) กำลังเปลี่ยนแปลงรูปแบบธุรกิจ กระบวนการดำเนินงานและพลวัตการแข่งขันในทุกอุตสาหกรรม แม้ว่า AI จะเปิดโอกาสในการเพิ่มประสิทธิภาพการสร้างนวัตกรรม และการสร้างมูลค่าอย่างมีนัยสำคัญ แต่ในขณะเดียวกัน AI ยังก่อให้เกิดความเสี่ยงที่มีความซับซ้อนและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว หากขาดธรรมาภิบาลและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ AI อาจส่งผลกระทบด้านกฎระเบียบ การเงิน การดำเนินงาน และชื่อเสียงของกลุ่มอย่างมีนัยสำคัญเช่นกัน

- สำหรับกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ การประยุกต์ใช้ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) เพื่อยกระดับความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และการตรวจจับการทุจริต ถือเป็นกลยุทธ์หลักในการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและความแข็งแกร่งของกลุ่ม ด้วยการใช้แบบจำลองที่ผ่านการเรียนรู้จากเครื่อง (machine learning) และการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก กลุ่มเอสซีบีเอกซ์สามารถยกระดับความสามารถในการป้องกัน ตรวจจับ และตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์และการทุจริตได้อย่างทันทั่วถึงและมีประสิทธิภาพ กระบวนการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบที่ขับเคลื่อนด้วย AI ช่วยให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลปริมาณมหาศาลจากเครือข่าย ระบบ และปฏิสัมพันธ์จากผู้ใช้งาน เพื่อระบุความผิดปกติและสัญญาณของการถูกโจมตี (indicators of compromise) ซึ่งอาจไม่สามารถตรวจพบได้ด้วยการควบคุมแบบดั้งเดิม (rule-based)



ความเสี่ยงที่  
เกิดขึ้นใหม่

คำอธิบาย

ผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์

แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านธรรมาภิบาลของ AI และ generative AI เกิดขึ้นเมื่อองค์กรนำระบบ AI ไปใช้ในกระบวนการตัดสินใจที่มีความสำคัญ โดยไม่มีการกำกับดูแลที่เหมาะสม ขาดความโปร่งใสและความรับผิดชอบ

แบบจำลอง AI ที่ขาดการกำกับดูแลที่เหมาะสมอาจให้ผลลัพธ์ที่มีอคติ ไม่ถูกต้อง รวมถึงไม่สามารถอธิบายได้ อันเนื่องมาจากข้อมูลที่ไม่เพียงพอ ไม่สมบูรณ์ หรือไม่เป็นตัวแทนที่เหมาะสม ส่งผลให้เกิดความเสี่ยงด้านจริยธรรม ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ และความเสี่ยงด้านชื่อเสียง นอกจากนี้ การที่ผู้หวังดีเริ่มนำ AI มาใช้มากขึ้นยังเพิ่มความซับซ้อนของภัยคุกคามทางไซเบอร์ เช่น การฉ้อโกงโดยใช้ AI การโจมตีแบบอัตโนมัติ หรือการปลอมแปลงข้อมูลด้วยเทคโนโลยี deepfake เพื่อใช้ในการหลอกลวงทางสังคม (social engineering) ซึ่งตรวจจับได้ยากและอาจก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงิน การดำเนินงานและความเชื่อมั่นขององค์กรอย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงที่มีความสำคัญอย่างยิ่งประการหนึ่งคือการไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบ ภายใต้บริบทที่ภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแลทั่วโลกอยู่ระหว่างการออกกฎหมายและกรอบการกำกับดูแลด้าน AI ใหม่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งครอบคลุมประเด็นความเสี่ยงด้านความโปร่งใส ความเป็นธรรม การคุ้มครองข้อมูล ความรับผิดชอบและความสามารถในการอธิบายการทำงานของระบบ AI การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดเหล่านี้อาจทำให้กลุ่มเอสซีบีเอกซ์เผชิญความเสี่ยงต่อมาตรการลงโทษทางกฎระเบียบ ค่าปรับ การกำกับดูแลที่เข้มงวดมากขึ้น และข้อจำกัดในการนำระบบ AI ไปใช้งาน

นอกจากนี้ การไม่ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ยังอาจทำให้ต้องเสียค่าใช้จ่ายจำนวนมากในการแก้ไขปรับปรุง เช่น การออกแบบระบบใหม่ การพัฒนาแบบจำลองใหม่และการปรับปรุงโครงสร้างธรรมาภิบาล ซึ่งอาจส่งผลให้ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับจากการลงทุนใน AI ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

ความเสียหายด้านชื่อเสียงเป็นอีกหนึ่งผลกระทบที่สำคัญจากการใช้งาน AI ที่ไม่เหมาะสม เหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจที่มีอคติ การละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล การทุจริตที่ขับเคลื่อนด้วย AI หรือการใช้เทคโนโลยีอย่างไม่เหมาะสม อาจลดความเชื่อมั่นของลูกค้าและบ่อนทำลายความน่าเชื่อถือต่อภาพลักษณ์ของกลุ่มได้อย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ปริมาณการใช้บริการของลูกค้าลดลง ความสัมพันธ์กับพันธมิตรที่อ่อนแอลง และการกำกับดูแลจากหน่วยงานกำกับที่เข้มงวดขึ้น ซึ่งจะกระทบต่อเสถียรภาพและการเติบโตขององค์กรในระยะยาว รวมทั้งลดมูลค่าต่อผู้ถือหุ้น

- ด้วยความสามารถในการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องจากประสบการณ์ในอดีต ข้อมูลข่าวกรองด้านภัยคุกคามจากภายนอก และพฤติกรรมของระบบแบบเรียลไทม์ การติดตามแผนระยะที่ใช้ AI ช่วยยกระดับความสามารถในการตรวจจับภัยคุกคามตั้งแต่ระยะเริ่มต้น ทำให้กลุ่มเอสซีบีเอกซ์สามารถระบุกิจกรรมที่ผิดปกติ เช่น รูปแบบการเข้าสู่ระบบที่ไม่ปกติ ความพยายามเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต หรือการถ่ายโอนข้อมูลที่น่าสงสัยได้ตั้งแต่ระยะเริ่มต้น ซึ่งช่วยลดโอกาสการถูกละเมิดความปลอดภัยของระบบที่มีนัยสำคัญ การหยุดชะงักของการดำเนินงานและความสูญเสียทางการเงิน
- SCBX ใช้แนวทางการลงทุนใน AI อย่างรอบคอบและเป็นขั้นตอน โดยหลีกเลี่ยงการตัดสินใจลงทุนขนาดใหญ่ที่ไม่สามารถย้อนกลับได้ซึ่งเกิดจากกระแสตลาดหรือสมมติฐานที่มองโลกในแง่ดีเกินจริง การลงทุนด้าน AI จะดำเนินการเป็นลำดับขั้นผ่านจุดตัดสินใจ (decision gates) ที่กำหนดอย่างชัดเจน โดยแต่ละขั้นตอนต้องแสดงให้เห็นถึงคุณค่าทางธุรกิจที่พิสูจน์ได้ การยกระดับประสิทธิภาพ การลดความเสี่ยง และสอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ก่อนที่การจัดสรรงบประมาณเพิ่มเติมจะได้รับอนุมัติ แนวทางในการดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนถึงความเข้าใจว่าความเสี่ยงหลายประการของ AI มีแรงขับเคลื่อนจากมูลค่าที่ประเมินเกินจริง และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการลงทุนต่อเนื่องนั้นยึดโยงกับผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริง มากกว่าประโยชน์ที่คาดการณ์ไว้



## ความเสี่ยงที่ เกิดขึ้นใหม่

### คำอธิบาย

นอกเหนือจากความเสี่ยงด้านไซเบอร์และความเสี่ยงจากแบบจำลอง AI แล้ว กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ยังจำเป็นต้องพิจารณาความเสี่ยงทางกลยุทธ์เชิงโครงสร้างในวงกว้าง เช่น ความเสี่ยงจากฟองสบู่ AI (AI bubble risk) และความเสี่ยงจากคอมพิวเตอร์ควอนตัม (quantum computing risk) ความคาดหวังที่สูงเกินจริงต่อศักยภาพของ AI อาจนำไปสู่การปรับฐานของตลาด ทั้งในด้านการลดมูลค่าของทรัพย์สินไม่มีตัวตน การตัดจำหน่ายค่าความนิยม (Goodwill) และความเชื่อมั่นที่อ่อนแอลงของนักลงทุน หากมูลค่าที่คาดหวังไม่สามารถเกิดขึ้นได้จริง ในระยะยาว การพัฒนาเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ควอนตัมยังมีแนวโน้มก่อให้เกิดความเสี่ยงเชิงระบบต่อมาตรฐานการเข้ารหัสข้อมูลที่ใช้กันในปัจจุบัน เพิ่มความเสี่ยงด้านการรั่วไหลของข้อมูล และบั่นทอนความเชื่อมั่นในระบบดิจิทัล

โดยสรุป ความเสี่ยงที่เกิดจากเทคโนโลยีใหม่ดังกล่าวสะท้อนถึงความจำเป็นในการจัดให้มีธรรมาภิบาลเชิงรุก มาตรการควบคุมความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ที่เข้มแข็ง และแนวทางการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกที่มีมุมมองไปข้างหน้า เพื่อให้กลุ่มเอสซีบีเอกซ์สามารถนำเทคโนโลยีเกิดใหม่มาใช้ได้อย่างมีความรับผิดชอบและยั่งยืน

### ผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์

การทุจริตที่ขับเคลื่อนด้วย AI ยิ่งเพิ่มความเสี่ยงทางการเงินและการดำเนินงานมากขึ้น เนื่องจากผู้ไม่ประสงค์ดีเริ่มนำ AI มาใช้เพื่อทำให้การโจมตีเป็นอัตโนมัติ และยกระดับเทคนิคด้านการหลอกลวงทางสังคม (social engineering) ให้มีความซับซ้อนมากขึ้น เมื่อกลไกรูปแบบใหม่เหล่านี้มีความชาญฉลาดมากขึ้นยิ่งตรวจจับได้ยากมากขึ้น และสามารถนำไปสู่ความสูญเสียทางการเงินโดยตรง ค่าใช้จ่ายในการแก้ไขเหตุการณ์ ภาระทางกฎหมาย รวมถึงความจำเป็นในการลงทุนที่เพิ่มเติมด้านการป้องกันการทุจริตและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

ความเสี่ยงจากฟองสบู่ AI (AI bubble risk) เป็นอีกหนึ่งประเด็นเชิงระบบที่สำคัญ หากองค์กรขาดระเบียบวินัยในการลงทุน ขาดกรอบธรรมาภิบาลที่เข้มแข็ง และขาดการบริหารความคาดหวังที่เหมาะสม ความผันผวนของตลาดที่เกี่ยวข้องกับ AI อาจนำไปสู่การด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน การปรับลดค่าความนิยม (Goodwill) และผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินกลยุทธ์ ตลอดจนบั่นทอนความสามารถในการฟื้นตัวเชิงปฏิบัติการ และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ควอนตัมถือเป็นความเสียในระยะยาวที่มีนัยสำคัญต่อมาตรฐานการเข้ารหัสข้อมูลในปัจจุบัน หากการเตรียมความพร้อมด้านการเข้ารหัสยุคหลังควอนตัม (post-quantum cryptography) ล่าช้า กลุ่มเอสซีบีเอกซ์อาจต้องเร่งดำเนินการย้ายระบบด้วยต้นทุนที่สูง ซึ่งเพิ่มความเสี่ยงต่อการหยุดชะงักของการดำเนินงาน การใช้จ่ายเกินงบประมาณ และความเสี่ยงจากการถูกโจมตีทางไซเบอร์ที่เพิ่มขึ้น ความเสี่ยงเหล่านี้สะท้อนถึงความจำเป็นในการจัดให้มีธรรมาภิบาลเชิงรุก การควบคุมด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ที่เข้มแข็งและการวางแผนบริหารความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์ระยะยาว เพื่อให้กลุ่มเอสซีบีเอกซ์สามารถนำ AI และเทคโนโลยีเกิดใหม่มาใช้ได้อย่างมีความรับผิดชอบปลอดภัย และยั่งยืน

### แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

- เพื่อสนับสนุนการนำ AI ไปใช้อย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบ SCBX ได้จัดตั้งกรอบธรรมาภิบาลด้าน AI ที่ครอบคลุมตลอดวงจรชีวิตของโครงการ AI โดยเริ่มตั้งแต่การอนุมัติการลงทุน การติดตามผลการดำเนินงาน ไปจนถึงการประเมินความเสี่ยงและการกำกับดูแลด้านจริยธรรม นอกจากนี้ ยังมีการเสริมกระบวนการตรวจสอบสถานะ (due diligence) และบริหารความเสี่ยงจากผู้ให้บริการภายนอกสำหรับผู้ให้บริการ AI โดยมุ่งเน้นไปที่ความมั่นคงทางการเงิน การคุ้มครองสิทธิในข้อมูลเงื่อนไขสัญญาสำหรับการยุติหรือเปลี่ยนผ่านผู้ให้บริการ และการลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ให้บริการรายใดรายหนึ่งมากเกินไป
- ในระยะข้างหน้า SCBX ดำเนินการเชิงรุกเพื่อรับมือภัยคุกคามด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ในระยะยาว โดยลงทุนในการศึกษาและประเมินเทคโนโลยีการเข้ารหัสที่ทนทานต่อคอมพิวเตอร์ควอนตัม (quantum-resilient encryption) การพิจารณาการเข้ารหัสยุคหลังควอนตัมตั้งแต่ระยะเริ่มต้น ควบคู่กับการใช้สมมติฐานทางการเงินที่ระมัดระวัง รวมถึงการทดสอบภาวะวิกฤต (stress testing) อย่างเข้มงวดสำหรับมูลค่าที่คาดหวังจาก AI ช่วยป้องกันความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบในอนาคต การด้อยค่าของมูลค่าการลงทุนและความผันผวนจากการปรับฐานของตลาด แนวทางนี้ทำให้การนำ AI มาใช้ยังคงสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ SCBX ยอมรับได้และทิศทางการกลยุทธ์ระยะยาวของกลุ่ม
- กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ยังเสริมสร้างความพร้อมขององค์กรผ่านการพัฒนาทักษะและขีดความสามารถของบุคลากร โดยมีโครงการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับความรู้ความเข้าใจด้าน AI การตระหนักรู้ด้านจริยธรรม และทักษะเฉพาะตามบทบาทงาน การเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและการมีมนุษย์กำกับและตรวจสอบกระบวนการของระบบ (human-in-the-loop) ช่วยสนับสนุนการใช้งาน AI อย่างมีความรับผิดชอบ คำนึงถึงความปลอดภัย และสอดคล้องกับกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งสนับสนุนเป้าหมายทางธุรกิจและการบริหารความเสี่ยงจากเทคโนโลยีเกิดใหม่



## ความเสี่ยงที่ เกิดขึ้นใหม่

### คำอธิบาย

### ผลกระทบต่อการทำงานของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์

### แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

#### ความเสี่ยงจากสภาพ อากาศสุดขั้ว

ความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระยะยาว และความไม่แน่นอนที่เพิ่มสูงขึ้นของระบบภูมิอากาศกำลังทวีความรุนแรงมากขึ้น รูปแบบปริมาณน้ำฝนที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ความผิดปกติของฤดูกาล ระดับน้ำทะเลที่สูงขึ้น และความผันผวนของสภาพอากาศมีความรุนแรงและความถี่เพิ่มมากขึ้นกว่าค่าเฉลี่ยในอดีต

การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวนำไปสู่เหตุการณ์สภาพอากาศสุดขั้วที่รุนแรงยิ่งขึ้น อาทิ น้ำท่วมฉับพลัน ภัยแล้งที่ยาวนาน คลื่นความร้อน พายุรุนแรง และน้ำทะเลหนุนท่วมพื้นที่ชายฝั่ง เหตุการณ์เหล่านี้สามารถสร้างความเสียหายอย่างรุนแรงต่อชีวิตและทรัพย์สิน ส่งผลกระทบต่อโครงสร้างพื้นฐานที่สำคัญ และทำให้เกิดกิจกรรมทางเศรษฐกิจหยุดชะงัก ความสูญเสียทางการเงินและแรงกดดันเชิงระบบที่เกิดขึ้นเป็นความท้าทายสำคัญต่อภาครัฐ ภาคธุรกิจและสถาบันการเงิน

ในขณะเดียวกัน ความพยายามในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศดังกล่าวจะส่งผลให้ทั้งภาคเอกชนและภาครัฐต้องแบกรับต้นทุนที่สูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยต้องลงทุนอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับความทนทานของโครงสร้างพื้นฐาน การเสริมสร้างขีดความสามารถด้านความต่อเนื่องทางธุรกิจ และการพัฒนากลยุทธ์เพื่อลดความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศในระยะยาว

พอร์ตสินเชื่ที่มีความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อาทิ ภาคเกษตรกรรม ภาคการขนส่งและภาคอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงพื้นที่ที่เผชิญปัญหาน้ำท่วมและภัยแล้งซ้ำซาก กำลังเผชิญความเสี่ยงในการผลิตซ้ำและการค้าขายของหลักประกันที่เพิ่มสูงขึ้น ความแปรปรวนดังกล่าวเน้นย้ำถึงความจำเป็นในการยกระดับแนวทางการประเมินความเสี่ยง การดำเนินมาตรการเชิงรุก และการกระจายความเสี่ยงในพอร์ตสินเชื่อ เพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงิน ท่ามกลางความท้าทายด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ทวีความรุนแรงอย่างต่อเนื่อง

กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องซึ่งมีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง รวมถึงข้อกำหนดด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เข้มงวดยิ่งขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของลูกค้าในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์เพิ่มสูงขึ้น ข้อกำหนดดังกล่าวผลักดันให้ภาคธุรกิจต้องทบทวนและปรับเปลี่ยนรูปแบบการดำเนินงานเพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไรและความยั่งยืน ซึ่งอาจจำเป็นต้องมีการลงทุนจำนวนมากในเทคโนโลยีสีเขียว ส่งผลให้ความสามารถในการชำระหนี้อาจลดลง

นอกจากนี้ การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่รุนแรงก่อให้เกิดความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญ โดยอาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินและการหยุดชะงักของกระบวนการปฏิบัติงานที่สำคัญของธนาคาร ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินงานและเพิ่มความเปราะบางด้านการปฏิบัติการต่อโครงสร้างพื้นฐานของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์

- บูรณาการการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความเสี่ยงในช่วงเปลี่ยนผ่าน (transition risk) เข้าสู่กระบวนการอนุมัติสินเชื่อ เพื่อให้สามารถประเมินปัจจัยด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจได้อย่างรอบด้าน อันจะช่วยเสริมสร้างความมั่นคงของพอร์ตสินเชื่อ และช่วยให้สอดคล้องกับมาตรฐานการกำกับดูแลและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่พัฒนาอย่างต่อเนื่อง
- ส่งเสริมและสนับสนุนการให้สินเชื่อเพื่อโครงการด้านสิ่งแวดล้อม (Green Financing) ผ่านกลไกการให้การสนับสนุนเชิงกลยุทธ์ แก่โครงการที่มุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและยกระดับประสิทธิภาพการใช้พลังงาน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืน รวมถึงเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรในระยะยาว
- ดำเนินการทดสอบภาวะวิกฤตด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (climate stress testing) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินความเสี่ยงของพอร์ตโฟลิโอจากผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น ทั้งจากความเสี่ยงทางกายภาพ (physical risk) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในช่วงเปลี่ยนผ่าน (transition risk) พร้อมทั้งเพิ่มศักยภาพในการระบุจุดเปราะบางได้อย่างทันท่วงที และบูรณาการปัจจัยด้านสภาพภูมิอากาศเข้าสู่กระบวนการบริหารความเสี่ยง และการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์
- ทบทวนและยกระดับมาตรการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (business continuity management) เพื่อให้การดำเนินงานไม่หยุดชะงักแม้ในช่วงเกิดเหตุภัยพิบัติ รวมถึงป้องกันกระบวนการดำเนินงานที่สำคัญ ลดผลกระทบจากการหยุดชะงักของการให้บริการ และคงไว้ซึ่งความมีเสถียรภาพขององค์กรให้สอดคล้องกับข้อกำหนดด้านกฎระเบียบและแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยง
- ติดตามการปฏิบัติให้สอดคล้องกับมาตรฐาน ESG และความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่องในทุกพอร์ตสินเชื่อ เพื่อเพิ่มความโปร่งใส สนับสนุนการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านกฎเกณฑ์ และเสริมสร้างการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกให้สอดคล้องกับแนวทางการปล่อยสินเชื่ออย่างยั่งยืน



ความเสี่ยงที่  
เกิดขึ้นใหม่ความเสี่ยงเชิง  
โครงสร้างทาง  
เศรษฐกิจของ  
ประเทศไทย

## คำอธิบาย

## ผลกระทบต่อการทำงานของของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์

## แนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

ความเปราะบางของภาคครัวเรือนยังคงส่งผลกระทบต่อระดับการบริโภค เนื่องจากรายได้เฉลี่ยของครัวเรือนยังคงอ่อนแอจากการชะลอตัวของอัตราค่าจ้าง การขยายตัวของภาระงานที่ซับซ้อนและชั่วโมงการทำงานที่ลดลง ปัจจัยกดดันเหล่านี้ส่งผลให้ความเสี่ยงด้านเครดิตเพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกลุ่มครัวเรือนที่มีความเปราะบาง

ข้อจำกัดด้านศักยภาพทางการคลังส่งผลให้ประสิทธิภาพของนโยบายการคลังแบบสวนวัฏจักร (countercyclical measures) ลดลงและทำให้การดำเนินการปฏิรูปโครงสร้างขนาดใหญ่ของประเทศล่าช้า ส่งผลให้ภาครัฐมีความคล่องตัวลดลงทั้งในการกระตุ้นเศรษฐกิจในระยะสั้น และการแก้ไขปัญหาเชิงโครงสร้างในระยะยาว

ความเปราะบางของภาคธุรกิจโดยเฉพาะผู้ประกอบการ SMEs และธุรกิจที่มีภาระหนี้สูงมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น จากอุปสงค์ที่ลดลงและต้นทุนทางธุรกิจที่เพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ความเสี่ยงต่อการผิดนัดชำระหนี้สูงขึ้น และเพิ่มแรงกดดันต่อระบบการเงิน

ขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศถูกบั่นทอนอย่างต่อเนื่องจากข้อจำกัดเชิงโครงสร้าง อาทิ โครงสร้างประชากรสูงวัย ระดับผลิตภาพแรงงานที่ยังคงอยู่ในระดับต่ำอย่างต่อเนื่อง และช่องว่างด้านทักษะแรงงานที่ขยายตัวกว้างขึ้น ข้อจำกัดเหล่านี้ล้วนส่งผลให้แรงขับเคลื่อนทางเศรษฐกิจและความยั่งยืนในระยะยาวอ่อนแอลง

ปัจจัยดังกล่าวข้างต้นล้วนเป็นความเสี่ยงที่บั่นทอนศักยภาพการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศในระยะยาวเพิ่มมากขึ้น และจำกัดศักยภาพในการพัฒนานวัตกรรมของประเทศ

ความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPL) ในกลุ่มครัวเรือนที่มีความเปราะบางทางการเงิน รวมถึงผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ยังคงอยู่ในระดับสูง ซึ่งส่วนใหญ่กระจุกตัวอยู่ในพอร์ตสินเชื่อของกลุ่มธุรกิจ Gen 2 ทั้งนี้เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจที่ไม่เอื้ออำนวยยังส่งผลกระทบต่อศักยภาพในการชำระหนี้ของลูกค้า

การเติบโตของสินเชื่อที่ชะลอลง ประกอบกับพฤติกรรมการใช้จ่ายของผู้บริโภคที่ซับซ้อน คาดว่าจะส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยและกดดันผลกำไรโดยรวม สถานการณ์ดังกล่าวยิ่งเพิ่มความจำเป็นในการปรับเปลี่ยนกลยุทธ์เพื่อรักษาผลการดำเนินงานทางการเงินและสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้น

ภาวะเศรษฐกิจที่ขยายตัวในระดับต่ำอย่างต่อเนื่องส่งผลให้ความสามารถในการระดมเงินฝากมีข้อจำกัด และเพิ่มแรงกดดันต่อต้นทุนทางการเงินที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งก่อให้เกิดความท้าทายต่อการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์

ความเสี่ยงเชิงกลยุทธ์เพิ่มสูงขึ้นจากความความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป อันมีปัจจัยขับเคลื่อนจากโครงสร้างประชากรสูงวัยและความต้องการกู่ยืมที่ลดลง ซึ่งอาจส่งผลให้ส่วนแบ่งตลาดของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ลดลง หากไม่สามารถปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ บริการ และกลยุทธ์การเข้าถึงลูกค้า

นอกจากนี้ SCBX ยังต้องเผชิญกับต้นทุนการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นจากความจำเป็นในการลงทุนในเทคโนโลยีขั้นสูง รวมถึงการยกระดับการบริหารความเสี่ยงให้มีความแข็งแกร่งมากยิ่งขึ้น เพื่อรองรับและบริหารจัดการกับความเปราะบางเชิงโครงสร้าง

- เสริมความแข็งแกร่งกรอบการบริหารจัดการแบบจำลองความเสี่ยงด้านเครดิต เพื่อยกระดับความแม่นยำในการคาดการณ์ โดยเฉพาะสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีความเปราะบาง ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถประเมินความเสี่ยงได้อย่างรัดกุม ปรับกลยุทธ์เชิงรุกในการบริหารพอร์ตสินเชื่อได้ทันทั่วถึง และสอดคล้องกับสถานะตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

- เร่งขยายขีดความสามารถด้านธุรกิจสินเชื่อดิจิทัล และดำเนินกลยุทธ์กระจายตลาดในระดับภูมิภาค ทั้งในด้านสินเชื่อและการระดมเงินทุน เพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโต เสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน เพิ่มเสถียรภาพของแหล่งเงินทุน และลดความเสี่ยงจากการกระจุกตัวของพอร์ตสินเชื่อของกลุ่ม

- พัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินให้สอดคล้องกับโครงสร้างประชากรผู้สูงอายุ อาทิ การบริหารความมั่งคั่ง และการเสนอผลิตภัณฑ์ประกันภัย เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลงไป พร้อมทั้งเสริมสร้างศักยภาพในการขยายส่วนแบ่งทางการตลาดของกลุ่มในระยะยาว



## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์มุ่งมั่นขับเคลื่อนสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมผลักดันโอกาสและทุกความเป็นไปได้ที่สนับสนุนให้ลูกค้าสามารถก้าวผ่านทุกการเปลี่ยนแปลง เอื้อให้ผู้คนในสังคมดำรงชีวิตอย่างมีคุณค่า และส่งเสริมทุกภาคส่วนได้มีส่วนร่วมสร้างผลกระทบเชิงบวกสู่ระบบนิเวศเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน



นโยบายด้านความยั่งยืน

### 1. นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในปี 2568 กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ยังคงดำเนินนโยบายด้านความยั่งยืนผ่านกรอบยุทธศาสตร์ 4 เสาหลัก ‘เมล็ดพันธุ์ดิจิทัล สังคมแห่งโอกาส เศรษฐกิจเพื่ออนาคต และภูมิอากาศที่ยั่งยืน’ ภายใต้พันธกิจ ‘ทุกคนมีโอกาส ทุกวันเป็นไปได้’ (Opportunities for Everyone, Possibilities Everyday) เพื่อผลักดันให้กลุ่มเอสซีบีเอกซ์มีส่วนร่วมสร้างระบบนิเวศการเงินที่ทั่วถึงและสนับสนุนทุกภาคส่วนในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยกรอบยุทธศาสตร์ความยั่งยืนของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ สนับสนุนหลักสากล 10 ประการตามข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact) เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: SDGs) และความตกลงปารีส (Paris Agreement)



## กรอบยุทธศาสตร์ด้านความยั่งยืน

วิสัยทัศน์  
กลุ่มเอสซีบีเอกซ์

### กลุ่มเทคโนโลยีทางการเงินระดับภูมิภาคที่น่าชื่นชมที่สุด

#### OPPORTUNITIES FOR EVERYONE, POSSIBILITIES EVERYDAY

สนับสนุนทุกภาคส่วนในการเร่งมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และสร้างระบบนิเวศการเงินที่ทั่วถึงสำหรับทุกคน ผ่านการผสานศักยภาพของเทคโนโลยีและนวัตกรรม

พันธกิจด้าน  
ความยั่งยืน

ความท้าทาย

เทคโนโลยีเปลี่ยนโลก

ความเหลื่อมล้ำทางรายได้

วิกฤตสิ่งแวดล้อม



**เมล็ดพันธุ์ดิจิทัล**  
เราปลูกเมล็ดพันธุ์ดิจิทัลเพื่ออนาคต

- ไซเบอร์และความปลอดภัยทางดิจิทัล
- ทักษะดิจิทัลแห่งอนาคต



**สังคมแห่งโอกาส**  
เราช่วยผู้คนเพื่อคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น

- บริการทางการเงินและดิจิทัลอย่างทั่วถึง
- พลังเสริมธุรกิจและคนตัวเล็ก



**เศรษฐกิจเพื่ออนาคต**  
เรากระตุ้นการเติบโตทางเศรษฐกิจที่ยั่งยืนของภูมิภาค

- การเงินที่ยั่งยืน



**สภาพภูมิอากาศที่ยั่งยืน**  
เราขับเคลื่อนชุมชนปรับตัวรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์
- การบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

ระบบนิเวศที่ยั่งยืน & เป้าหมายเชิงกลยุทธ์

**การกำกับดูแล  
การบริหารความเสี่ยง  
และการปฏิบัติตามกฎระเบียบ**

**บุคลากรและวัฒนธรรมองค์กร**

**สิทธิมนุษยชน**

พื้นฐานความยั่งยืน

SDGs ที่เกี่ยวข้อง





## การกำกับดูแลและบริหารงานด้านความยั่งยืน

เพื่อให้การบริหารงานด้านความยั่งยืนของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ สอดคล้องตามนโยบายและกรอบยุทธศาสตร์ภายใต้การขับเคลื่อนอย่างเป็นระบบ กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลและการบริหารจัดการด้านความยั่งยืน พร้อมบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบตั้งแต่ระดับคณะกรรมการบริษัทไปจนถึงบริษัทย่อย





เป้าหมายด้านความยั่งยืน

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ กำหนดเป้าหมายความยั่งยืน 3 ปี ระหว่างปี 2566-2568 เพื่อผลักดัน กรอบยุทธศาสตร์ 4 เสาหลัก สู่การดำเนินงาน อย่างเป็นรูปธรรม โดยสามารถสรุปผลการดำเนินงาน ณ ปี 2568 ได้ดังนี้

4 เสาหลัก	ความมุ่งมั่น	เป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน ณ ปี 2568
 เมล็ดพันธุ์ดิจิทัล	โซลูชันและความปลอดภัยทางดิจิทัล	สร้างสรรค์นวัตกรรมดิจิทัลด้วยเงินลงทุน 14,000 ล้านบาท ภายใต้ความมุ่งมั่น Zero Tolerance ด้านความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศภายในปี 2568	ลงทุนพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์และบริการดิจิทัล รวมกว่า 16,825 ล้านบาท ภายใต้ความมุ่งมั่น Zero Tolerance ด้านความมั่นคงปลอดภัยของสารสนเทศ
	ทักษะดิจิทัลแห่งอนาคต	พัฒนาทักษะดิจิทัลให้กับพนักงานและคนในสังคม จำนวน 200,000 คน ภายในปี 2568	พนักงานและคนในสังคมมากกว่า 287,688 คน ได้รับการส่งเสริมและพัฒนาทักษะดิจิทัล
 แห่งเอกาส	บริการทางการเงินและดิจิทัลอย่างทั่วถึง	ส่งเสริมการเข้าถึงบริการทางการเงินแก่กลุ่มคนที่เข้าถึงการเงินในระบบ หรือมีข้อจำกัดในการเข้าถึงสินเชื่อในระบบจำนวน 4 ล้านคน ภายในปี 2568	ส่งเสริมการเข้าถึงบริการทางการเงินแก่กลุ่มคนที่เข้าถึงการเงินในระบบ หรือมีข้อจำกัดในการเข้าถึงสินเชื่อในระบบ จำนวน 2,361,306 คน
	พลังเสริมธุรกิจและคนตัวเล็ก	สนับสนุน SME สตาร์ทอัพ และชุมชน จำนวน 2 ล้านราย และ 60,000 องค์กร ด้วยเงินลงทุนรวม 5,800 ล้านบาท เพื่อโอกาสทางธุรกิจและการมีคุณภาพชีวิตที่ดีกว่าภายในปี 2568	สนับสนุน SMEs สตาร์ทอัพ และชุมชน รวม 2,017,681 คน และ 32,515 องค์กร ด้วยเงินลงทุนรวม 5,084 ล้านบาท
 ๓๓	การเงินที่ยั่งยืน	สนับสนุนทางการเงินจำนวน 150,000 ล้านบาท ให้กับลูกค้าที่ร่วมเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจ-สังคมคาร์บอนต่ำ และส่งเสริมเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนภายในปี 2568	สนับสนุนการเงินที่ยั่งยืน คิดเป็นวงเงินที่อนุมัติรวม 223,487 ล้านบาท เพื่อให้สามารถบรรลุการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจ-สังคมคาร์บอนต่ำ และส่งเสริมเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
	การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์	บรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) จากการดำเนินงานภายในปี 2573 และจากการให้สินเชื่อ และการลงทุนภายในปี 2593	จัดทำกลยุทธ์การลดคาร์บอนในภาคธุรกิจสำคัญ (Sectoral Decarbonization Strategies) โดยมุ่งเน้น 5 กลุ่มธุรกิจหลัก ที่มีนัยสำคัญต่อพอร์ตโฟลิโอของธนาคารทั้งในด้านยอดสินเชื่อและสัดส่วนปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
 ภัยงยน	การบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ	ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานร้อยละ 50 ภายในปี 2570	ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน (ขอบเขต 1 และ 2) ได้ร้อยละ 25 โดยเปรียบเทียบกับปีฐาน 2566



2. การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

2.1 ห่วงโซ่คุณค่าและผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยได้ดำเนินการศึกษาและระบุผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงินและการธนาคาร พร้อมวิเคราะห์ความเกี่ยวข้องของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มเชื่อมโยงกับกิจกรรมในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ซึ่งสามารถประเมินและจัดลำดับความสำคัญของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลักได้ 6 กลุ่ม ประกอบด้วย ลูกค้า พนักงาน นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล คู่ค้าและคู่ธุรกิจ และสังคม โดยกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ได้สร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียหลักผ่านช่องทางและกิจกรรมต่างๆอย่างต่อเนื่อง ทำให้รับทราบและเข้าใจถึงผลกระทบที่เกี่ยวข้องระหว่างการค้าธุรกิจของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ และผู้มีส่วนได้เสียหลัก อันนำมาสู่การออกแบบและดำเนินนโยบาย กลยุทธ์ แนวทางการบริหารจัดการ และโครงการความคิรเริ่มที่เกี่ยวข้องกับประเด็นที่มีนัยสำคัญด้านความยั่งยืน เพื่อตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียหลักได้อย่างครอบคลุม

ห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์

กิจกรรมหลัก	การวิเคราะห์ การวิจัย และการพัฒนา	ผลิตภัณฑ์และบริการ			การตลาด และการขาย
		Gen 1	Gen 2	Gen 3	
		ธุรกิจธนาคาร	ธุรกิจบริการทาง การเงินดิจิทัลและ สินเชื่อเพื่อรายย่อย	ธุรกิจแพลตฟอร์ม และบริการด้านเทคโนโลยี	
		ผู้ให้บริการด้านข้อมูลและเทคโนโลยี			



ลูกค้า พนักงาน นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล คู่ค้าและคู่ธุรกิจ และสังคม



กิจกรรมสนับสนุน	โครงสร้างพื้นฐาน (IT, กฎหมาย การบัญชี การกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎระเบียบ)
	การบริหารความเสี่ยง (ตรวจสอบ ความเสี่ยง)
	ทุนมนุษย์ (ทรัพยากรบุคคล การฝึกอบรม)
	การจัดซื้อจัดจ้าง

หมายเหตุ: สามารถศึกษารายละเอียดการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียได้ที่รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2568

### 3. การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อมและสังคม

#### 3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม

ในปี 2568 กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ขับเคลื่อนงานด้านความยั่งยืน ตามนโยบายและกรอบยุทธศาสตร์ 4 เสาหลัก ‘เมล็ดพันธุ์ดิจิทัล สังคมแห่งโอกาส เศรษฐกิจเพื่ออนาคต และภูมิอากาศที่ยั่งยืน’ ซึ่งส่งเสริมและสนับสนุนการจัดการต่าง ๆ ตามนโยบายที่เกี่ยวข้องด้านความยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร

#### นโยบายที่เกี่ยวข้องด้านความยั่งยืนของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์



นโยบายการบริหาร  
ความเสี่ยงด้าน ESG



นโยบายด้านการเปลี่ยนแปลง  
สภาพภูมิอากาศ  
และสิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน



นโยบายด้านการส่งเสริม  
การเข้าถึงทางการเงิน  
อย่างทั่วถึง



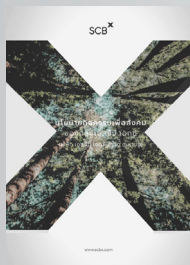
นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน



นโยบายการบริหาร  
ทรัพยากรบุคคล



นโยบายการบริหารจัดการ  
ด้านชื่อเสียงและ  
ความปลอดภัย และ  
สภาพแวดล้อมในการทำงาน



นโยบายด้าน  
กิจกรรมเพื่อสังคม



จรรยาบรรณลูกค้า

#### 3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม



#### เมล็ดพันธุ์ดิจิทัล

#### โซลูชันและความปลอดภัยทางดิจิทัล

ด้วยเชื่อว่าดิจิทัลโซลูชันและนวัตกรรมคือกุญแจสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรและสังคมให้สามารถปรับตัวและเติบโตท่ามกลางการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีที่รวดเร็วและสร้างความพลิกผันในโลกที่ผันผวน กลุ่มเอสซีบีเอกซ์จึงมุ่งพัฒนาศักยภาพของเทคโนโลยีในทุกมิติของธุรกิจ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานและระบบบริการทางการเงิน พร้อมต่อยอดพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ ควบคู่กับการเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมที่สร้างโอกาสใหม่และผลักดันสังคมไทยสู่อนาคตดิจิทัลอย่างยั่งยืน

#### การบริหารจัดการและโครงการสำคัญในปี 2568

##### 1. กลยุทธ์การขับเคลื่อนด้วยปัญญาประดิษฐ์

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ขับเคลื่อนองค์กรสู่การเป็น AI-First Organization ด้วยการบูรณาการ AI ในทุกมิติของธุรกิจ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพ นวัตกรรม และความสามารถในการแข่งขัน ควบคู่การพัฒนาและใช้งาน AI อย่างรับผิดชอบ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ

พร้อมกันนี้ ยังพัฒนาแพลตฟอร์มกลาง AI ระดับองค์กร หรือ aGenX ซึ่งถูกออกแบบมาเพื่อเป็นแพลตฟอร์มกลางในการรวมศูนย์การพัฒนาและยกระดับนวัตกรรม AI ให้แก่บริษัทในกลุ่ม โดย aGenX มุ่งลดความซ้ำซ้อนในการพัฒนาโซลูชัน เพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากรร่วม ตลอดจนสนับสนุนการสร้างโซลูชัน AI ที่สามารถนำไปใช้งานได้จริง และขยายผลในระดับกลุ่ม มุ่งส่งเสริมให้บริษัทในกลุ่มสามารถประยุกต์ใช้และขยายการใช้งาน AI ด้วยความรวดเร็ว บนความยืดหยุ่น ตลอดจนคำนึงถึงการใช้งาน AI อย่างมีความรับผิดชอบ ภายใต้การกำกับดูแลที่เหมาะสม



## 2. สร้างสรรค์โซลูชันที่เป็นนวัตกรรมแห่งอนาคต

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์มุ่งพัฒนานวัตกรรมเพื่อขับเคลื่อนสังคมดิจิทัล ผ่านการสร้างสรรค์โซลูชันที่ตอบโจทย์ผู้ใช้งานอย่างรอบด้าน อาทิ EASY Store ศูนย์รวมบริการทางการเงินครบวงจรที่ขับเคลื่อนด้วย 'AI ที่รู้ใจ' และ Summer Point Token โทเคนดิจิทัลที่มีอาคารสำนักงาน Summer Point เป็นสินทรัพย์อ้างอิง เพื่อรองรับนวัตกรรมการลงทุนยุคใหม่ และเปิดโอกาสให้ผู้ลงทุนสามารถกระจายการลงทุนไปยังสินทรัพย์ทางเลือกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 3. ยกระดับความสามารถด้านเทคโนโลยีและความปลอดภัยทางไซเบอร์

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์บริหารจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างรัดกุม เพื่อให้ระบบดิจิทัลขององค์กรมีความมั่นคง เสถียร และดำเนินงานได้ต่อเนื่องในทุกสถานการณ์ ภายใต้กรอบการกำกับดูแล นโยบายและมาตรฐานด้านเทคโนโลยี ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และความปลอดภัยทางไซเบอร์ ควบคู่กับมาตรการรับมือภัยคุกคามและสถานการณ์ฉุกเฉิน รวมถึงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความปลอดภัยและลดความเสี่ยงของระบบสารสนเทศขององค์กร

### ทักษะดิจิทัลแห่งอนาคต

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์เดินหน้าพัฒนาและเสริมสร้างทักษะด้านดิจิทัลของพนักงานเพื่อให้สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรม AI ได้อย่างเต็มศักยภาพ อันเป็นรากฐานสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จในระยะยาว พร้อมกันนี้ กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ยังต่อยอดความเชี่ยวชาญขององค์กรสู่การส่งเสริมความรู้ด้านดิจิทัลให้กับสังคม เพื่อให้ทุกคนมีศักยภาพในการปรับตัวและเติบโตไปกับการเปลี่ยนแปลงของโลกเทคโนโลยี

### การบริหารจัดการและโครงการสำคัญในปี 2568

#### 1. ส่งเสริมทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลให้กับพนักงาน

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์เดินหน้าเสริมศักยภาพพนักงานให้พร้อมก้าวสู่อนาคต ผ่านการพัฒนาทักษะด้านความเข้าใจและการใช้งาน AI อย่างรอบด้านและต่อเนื่อง

#### AI Foundation+ Program



วิธีเขียน Prompt ที่นำไปใช้ได้จริง และตอบโต้ได้อย่างแม่นยำ



เข้าใจข้อจำกัด AI และวิธีแก้ไขเมื่อเจอปัญหา



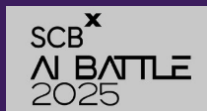
เทคนิคการสื่อสารกับ AI ด้วย Framework แบบมีอาชีวะ

#### SCBX AI Showcase 2025



จัดกิจกรรม AI Showcase เป็นประจำทุกสองสัปดาห์ เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานที่เป็น AI Champion นำเสนอแนวทางการประยุกต์ใช้ AI, Data Analytics, Machine Learning และระบบ Automation รวมถึงกรณีการใช้งานจริง เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ การแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และการต่อยอดการใช้ AI ในการดำเนินงานได้อย่างเป็นรูปธรรมทั่วทั้งกลุ่มเอสซีบีเอกซ์

#### SCBX AI Battle 2025



ในปี 2568 กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ได้จัดให้มีการแข่งขันด้านปัญญาประดิษฐ์ภายในองค์กรอีกครั้ง โดยเปิดโอกาสให้พนักงานจากทุกหน่วยงานหรือบริษัทในกลุ่ม นำเสนอแนวคิดและพัฒนาโซลูชัน AI เพื่อแก้ไขปัญหาธุรกิจจริงขององค์กร โดยมุ่งส่งเสริมการเรียนรู้ และการประยุกต์ใช้เทคโนโลยี AI อย่างสร้างสรรค์และเป็นรูปธรรม โครงการนี้ไม่เพียงเป็นเวทีให้พนักงานได้แสดงศักยภาพและความคิดสร้างสรรค์เท่านั้น หากแต่ยังเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญในการสร้างวัฒนธรรม AI-First Organization และเร่งการนำเทคโนโลยี AI มาใช้จริงทั่วทั้งกลุ่มเอสซีบีเอกซ์

## 2. ยกระดับทักษะดิจิทัลเพื่อสร้างสังคมที่พร้อมก้าวสู่อนาคต

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์มุ่งพัฒนาทักษะดิจิทัลให้คนในสังคม เพื่อให้ทุกภาคส่วนเติบโตและปรับตัวไปพร้อมกับการเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัล โดยได้เปิดตัวรายงาน SCBX AI Outlook 2025 เพื่อถ่ายทอดวิสัยทัศน์และกรณีใช้งาน AI สำหรับธุรกิจไทย ควบคู่กับการเสริมสร้างระบบนิเวศเทคโนโลยีผ่านการจัดกิจกรรมการเรียนรู้และแบ่งปันองค์ความรู้ เพื่อร่วมขับเคลื่อนนวัตกรรมและสร้างคุณค่าระยะยาวให้สังคม



### สังคมแห่งโอกาส

#### การบริการทางการเงินและดิจิทัลอย่างทั่วถึง

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์มุ่งพัฒนานวัตกรรมทางการเงินเพื่อให้ลูกค้าทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงบริการได้อย่างทั่วถึงและเท่าเทียม ควบคู่กับการขยายช่องทางการให้บริการ การเสริมสร้างโอกาสทางอาชีพและรายได้ และการส่งเสริมความรู้และวินัยทางการเงิน เพื่อลดความเหลื่อมล้ำ สร้างสุขภาพทางการเงินที่มั่นคง และวางรากฐานสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศในระยะยาว

## การบริหารจัดการและโครงการสำคัญในปี 2568

### 1. ส่งเสริมการเข้าถึงบริการทางการเงินพื้นฐานอย่างทั่วถึง

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์โดยธนาคารไทยพาณิชย์ ให้ความสำคัญกับการพัฒนานวัตกรรมแพลตฟอร์มดิจิทัลและช่องทางบริการที่เข้าถึงง่าย ปลอดภัย และตอบโจทย์พฤติกรรมผู้ใช้ เพื่อให้ทุกคนสามารถเข้าถึงและใช้บริการทางการเงินได้อย่างสะดวกและเท่าเทียม

#### • แพลตฟอร์มดิจิทัล

ธนาคารไทยพาณิชย์มุ่งสร้างประสบการณ์ที่ดีในการเข้าถึงบริการทางการเงินพื้นฐานแบบครบวงจรให้กับลูกค้าบุคคล โดยได้พัฒนาและต่อยอดฟีเจอร์บนโมบายแบงก์กิ้ง SCB EASY เพื่อให้การทำธุรกรรมเป็นไปอย่างสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย ควบคู่กับการเสริมเสถียรภาพของระบบให้พร้อมรองรับการใช้งานอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 มีผู้ใช้งาน SCB EASY จำนวน 18.5 ล้านราย เพิ่มขึ้นจาก 18.1 ล้านราย ในปี 2567

### • ช่องทางการให้บริการทางการเงินที่หลากหลาย

ธนาคารไทยพาณิชย์ยังคงมีช่องทางการให้บริการทางการเงินที่หลากหลาย ไม่ว่าจะเป็นช่องทางการให้บริการ ตู้เอทีเอ็ม (ATM) หรือแบงก์กิ้งเอเจนต์ (Banking Agent) เพื่อให้ลูกค้าและประชาชนในทุกพื้นที่สามารถเข้าถึงบริการทางการเงินได้อย่างสะดวกและตรงตามความต้องการ



ช่องทาง  
การให้บริการ<sup>1</sup>  
จำนวน **669** สาขา



ตู้ ATM / CDM  
จำนวน **9,231** เครื่อง



Banking Agent

จำนวน 10 ราย ธุรกรรม  
รวมกว่า **29,394,781**  
ล้านรายการ

1 ช่องทางการให้บริการของธนาคาร คือ สาขา, จุดบริการ Express, จุดบริการลูกค้าธุรกิจ (Business Node) และ Investment Center

## 2. ส่งเสริมการเข้าถึงสินเชื่อแก่กลุ่ม Underserved

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์มุ่งพัฒนาบริการสินเชื่อดิจิทัลที่หลากหลาย เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ที่ยังเข้าไม่ถึงบริการทางการเงินในระบบ (Underserved) สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้อย่างเหมาะสม ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิต และส่งเสริมความเท่าเทียมทางเศรษฐกิจในสังคม



## 3. ส่งเสริมความรู้ทางการเงินและดิจิทัล

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ตระหนักว่าความรู้ทางการเงินเป็นรากฐานของคุณภาพชีวิตที่มั่นคง จึงดำเนินโครงการส่งเสริมความรู้ทางการเงินแก่ประชาชนและกลุ่ม Underserved เพื่อเสริมสร้างทักษะการวางแผนและบริหารจัดการการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ

### • โครงการสร้างวินัยทางการเงิน

ธนาคารไทยพาณิชย์ได้นำ 'หลักคิดเศรษฐกิจพอเพียง' มาประยุกต์ใช้ในการส่งเสริมความรู้ทางการเงิน โดยมุ่งสร้างวินัยและความรู้ด้านการจัดการการเงินอย่างเหมาะสมผ่านกิจกรรมที่ให้เยาวชนทุกช่วงวัย ครู และบุคคลทั่วไปได้เรียนรู้วิธีการใช้เงิน การออม และการวางแผนการเงิน ซึ่งจะก่อให้เกิดทักษะชีวิตด้านการบริหารจัดการการเงินในชีวิตประจำวัน ซึ่งในปี 2568 ธนาคารมุ่งเน้นการเสริมสร้างวินัยทางการเงินควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม



### • ห้องเรียนออนไลน์ฟรี 'เงินดีมีสุข รู้ทันหนี้ไม่มีทุกข์'

มันนิคซ์มุ่งยกระดับ 'ฟินนิคซ์' ให้เป็นแพลตฟอร์มที่ช่วยเสริมสร้างทักษะและพฤติกรรมทางการเงินที่ดีให้กับคนไทย รวมถึงกลุ่มที่มีความเปราะบางทางการเงิน จึงเปิดตัวห้องเรียนออนไลน์ฟรี 'เงินดีมีสุข รู้ทันหนี้ไม่มีทุกข์' เพื่อถ่ายทอดความรู้ผ่าน 7 หลักสูตร ครอบคลุมตั้งแต่การวางแผนการเงิน การบริหารหนี้ การจัดการรายรับ-รายจ่าย-การออม-การลงทุน ไปจนถึงการเลือกใช้บริการสินเชื่อที่เหมาะสม โดยทุกบทเรียนได้รับการออกแบบให้เข้าใจง่าย ใช้ได้จริงในชีวิตประจำวัน พร้อมมีแบบทดสอบท้ายบทเรียนเพื่อประเมินความเข้าใจ โดยนับตั้งแต่เริ่มต้นโครงการในปี 2567 จนถึงปี 2568 ฟินนิคซ์ได้ช่วยให้คนไทยกว่า 62,000 ราย พัฒนาทักษะทางการเงินได้เพิ่มขึ้น สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้กว่า 6 เท่า



พลังเสริมธุรกิจและคนตัวเล็ก

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์มุ่งมั่นนำขีดความสามารถทางเทคโนโลยี ข้อมูล และเครือข่ายพันธมิตรที่แข็งแกร่ง ผสานกับผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่หลากหลาย เพื่อสนับสนุนและเติมเต็มศักยภาพให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs เทคโนโลยี และสตาร์ทอัพ รวมถึงเยาวชนและชุมชน ภายใต้กรอบการดำเนินงาน ‘SME-Startup-Social (3S) Empowerment’ เพื่อสร้างโอกาสในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน องค์ความรู้ และเครื่องมือดิจิทัลที่จำเป็น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้สามารถรับมือกับการเปลี่ยนแปลง สร้างสรรค์นวัตกรรม และเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืนไปพร้อมกัน

การบริหารจัดการและโครงการสำคัญในปี 2568

1. สนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์โดยธนาคารไทยพาณิชย์ได้ดำเนินโครงการ SME Academy มาอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2562 เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะที่จำเป็นให้กับ SMEs โดย ณ ปี 2568 ธนาคารมีหลักสูตรเสริมความรู้ให้ธุรกิจ SMEs สำเร็จอย่างมั่นคงในอนาคตถึง 7 หลักสูตร

The DOTs Bootcamp Family Business	หลักสูตร SCB ITP รุ่นที่ 7: The NextWave Exporters AI and ESG in Action
Future Smart Reduction Bootcamp	SCB KX: SMEs Navigator to Tech-Driven Growth
Family Wealth & Wellness	หลักสูตร The DOTs รุ่นที่ 5 Family Power: Legacy to the Future
หลักสูตร IEP รุ่นที่ 19 Paradox CODE: Decoding Leadership in the AI Age	ผู้ประกอบการ SMEs สนใจเข้าร่วมรวมกว่า 722 ราย

2. สนับสนุนเทคโนโลยีและสตาร์ทอัพที่มีศักยภาพทั่วโลก

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์โดยบริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด ก่อตั้งด้วยพันธกิจ Moonshot Mission และยืนหยัดในแนวทางของเทคโนโลยีที่สร้างการเปลี่ยนแปลง เพื่อบรรลุการเติบโตแบบก้าวกระโดดผ่านธุรกิจหลักคือการลงทุน (Corporate Venture Capital: CVC) ที่เป็น Investment Arm ของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ โดยมุ่งเน้นการลงทุนในกลุ่มบริษัทเทคโนโลยีและสตาร์ทอัพทั่วโลก นอกจากนี้ ยังมีบทบาทในการศึกษาเทคโนโลยีเปลี่ยนโลกที่จะกระทบต่ออนาคตของอุตสาหกรรม และการริเริ่มวิจัยและทดลองในเทคโนโลยีด้านต่าง ๆ เช่น ปัญญาประดิษฐ์/เทคโนโลยีเชิงลึก (AI/Deep Tech) เทคโนโลยีบล็อกเชน (Blockchain) และเทคโนโลยีขั้นสูงที่เกิดขึ้นใหม่เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและศักยภาพในการพัฒนานวัตกรรมทางการเงินรูปแบบใหม่

3  
Focus  
Areas



AI/Deep  
Tech



Blockchain  
& Web 3.0



FinTech

สร้างเครือข่าย  
การลงทุนในเทคสตาร์ทอัพ  
ทั่วโลก

84  
แห่ง

17  
ประเทศ



### 3. ส่งเสริมการเรียนรู้และความเป็นอยู่ที่ดีของสังคม

#### • โครงการพัฒนาเยาวชนและการศึกษา

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์โดยธนาคารไทยพาณิชย์ ดำเนิน 'โครงการกล้าใหม่...ใฝ่รู้ ปีที่ 20' เวทีส่งเสริมศักยภาพและการเรียนรู้แก่เยาวชนที่เป็นมากกว่าการแข่งขัน มุ่งเน้นการสร้างคุณลักษณะที่สำคัญสำหรับเยาวชนในศตวรรษที่ 21 พัฒนาคุณลักษณะที่ดี 4 ด้าน (4Cs) ประกอบด้วย Critical Thinking, Creativity, Collaboration และ Communication พร้อมสอดแทรกการปลูกจิตสำนึกสาธารณะ เพื่อสร้างเยาวชนให้เป็นคนเก่งและคนดี มีคุณธรรม และเปี่ยมด้วยจิตอาสา ตลอดจนพัฒนาศักยภาพครู อาจารย์ ที่เข้าร่วมโครงการฯ เพื่อสร้างความเข้าใจในกระบวนการพัฒนาเยาวชน ให้ครู อาจารย์ นำองค์ความรู้ไปปรับใช้ เป็นเครื่องมือจัดการเรียนการสอนในสถาบันการศึกษาต่อไป

ทั้งนี้ นับตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงปี 2568 ธนาคารสร้างการมีส่วนร่วมและประโยชน์โดยมีผลการดำเนินงาน

ปลูกต้นกล้าเยาวชน  
**67,748 คน**

สร้างการมีส่วนร่วม  
ของสถาบันการศึกษา  
**11,137 แห่ง**

พัฒนาครู  
**16,287 คน**

สร้างประโยชน์  
ให้แก่ชุมชน  
**370 แห่ง**

#### • โครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัยกับไทยพาณิชย์

ท่ามกลางความเดือดร้อนของพี่น้องประชาชนจากเหตุการณ์ภัยพิบัติต่าง ๆ ไม่ว่าจะเป็นเหตุการณ์อุทกภัย ภัยหนาว ภัยแล้ง ภัยจากฝุ่นควัน แผ่นดินไหว ภัยจากความไม่สงบ ฯลฯ ได้ส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่และการดำเนินชีวิตของพี่น้องประชาชน กลุ่มเอสซีบีเอกซ์โดยธนาคารไทยพาณิชย์ จึงได้มุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลสังคมและบรรเทาทุกข์ให้กับผู้ประสบภัยอย่างทันต่อเหตุการณ์ โดยร่วมกับหน่วยงานภาคีเครือข่ายพันธมิตรทั้งภาครัฐ เอกชน และชุมชนให้ความช่วยเหลือผู้ประสบภัยพิบัติทั้งภายในประเทศและต่างประเทศ โดยเริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2553 เพื่อเป็นการบรรเทาความเดือดร้อนให้ประชาชนในวันที่ยากลำบาก ให้สามารถผ่านพ้นวิกฤตภัยพิบัติต่าง ๆ ให้สามารถกลับมาดำเนินชีวิตตามปกติได้โดยเร็ว ทั้งนี้ ในปี 2568 ธนาคารมีผลการดำเนินงานด้านการบรรเทาภัยพิบัติ ดังนี้

ส่งมอบถุงยังชีพ  
**6,750 ถุง**  
(แผ่นดินไหว 500 /  
อุทกภัย 5,050 /  
ชายแดนไทย-กัมพูชา  
1,200)

มอบเงินช่วยเหลือ  
ผู้ประสบภัยจาก  
แผ่นดินไหว  
ในเมียนมาผ่านมูลนิธิ  
ราชประชานุเคราะห์  
โครงการอาหารโลก  
World Food  
Programme (WFP)  
และสหภาพชาติเมียนมา  
จำนวน  
**4.5 ล้านบาท**

ส่งมอบผ้าห่มกันหนาว  
**4,800 ผืน**

มอบเงินช่วยเหลือแก่  
ทายาทผู้เสียชีวิตและ  
กำลังพลที่ได้รับบาดเจ็บ  
จากกรณีพิพาท  
ชายแดนไทย-กัมพูชา  
เพื่อเยียวยาคบครัว  
และสร้างขวัญกำลังใจ  
แก่เจ้าหน้าที่ทหาร  
ผู้ปฏิบัติหน้าที่ปกป้อง  
อธิปไตยของชาติ  
รวมทั้งสิ้น  
**10 ล้านบาท**

มอบเงินช่วยเหลือ  
ผู้ประสบภัยอุทกภัยใน  
พื้นที่ภาคใต้ ในนาม  
สมาคมธนาคารไทย  
**7.65 ล้านบาท**

มอบเงินช่วยเหลือ  
ผู้ประสบอุทกภัยใน  
พื้นที่ภาคใต้ ให้แก่  
มูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง  
(ภาฯ) ยามยาก  
สหภาพชาติไทย  
**1.0 ล้านบาท**

หมายเหตุ: ถุงยังชีพและผ้าห่มผลิตจากขวดพลาสติกใช้แล้วที่นำมารีไซเคิล เพื่อลดปริมาณขยะและส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า



## เศรษฐกิจเพื่ออนาคต

### การเงินที่ยั่งยืน

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์โดยธนาคารไทยพาณิชย์ ขับเคลื่อนการเงินที่ยั่งยืนภายใต้กรอบการเงินที่ยั่งยืนของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ (SCBX Group Sustainable Finance Framework) ควบคู่กับนโยบายด้านการเงินที่ยั่งยืนของธนาคาร ด้วยการบูรณาการมาตรฐาน ESG เข้าสู่กระบวนการพิจารณาสินเชื่อและการลงทุนอย่างเป็นระบบ พร้อมกำหนดรายการสินเชื่อและการลงทุนต้องห้าม (Exclusion List) และมาตรการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมของลูกค้า เพื่อป้องกันผลกระทบเชิงลบและสนับสนุนการตัดสินใจด้านการเงินอย่างยั่งยืน

### การบริหารจัดการและโครงการสำคัญในปี 2568

#### 1. การปฏิบัติตามหลักการ Equator Principles

ธนาคารไทยพาณิชย์เป็นสถาบันการเงินแห่งแรกของประเทศไทยที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมอีเควเตอร์ (Equator Principles Association) ตั้งแต่ปี 2565 พร้อมนำหลักการ EP ทั้ง 10 ประการ ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลด้านการบริหารความเสี่ยงสิ่งแวดล้อมและสังคมสำหรับสถาบันการเงินในการสนับสนุนสินเชื่อโครงการ (Project Finance) มาประยุกต์ใช้เป็นกรอบในการระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเป็นระบบในกระบวนการพิจารณาสินเชื่อโครงการขนาดใหญ่ ธนาคารเชื่อว่าการพัฒนาแนวนโยบายและกระบวนการพิจารณาสินเชื่อตามหลักการของ EP ไม่เพียงช่วยให้ลูกค้ามีการบริหารจัดการผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนอย่างเป็นระบบ หากยังช่วยให้ธนาคารมีกลไกในการประเมินความเสี่ยง กำหนดมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ติดตามการดำเนินงานสำหรับโครงการที่มีความเสี่ยงสูง ทั้งนี้ ธนาคารได้กำหนดให้การดำเนินงานตามมาตรการดังกล่าวเป็นข้อกำหนดในสัญญาเงินกู้อีกด้วย โดยในปี 2568 ธนาคารได้พิจารณาสินเชื่อโครงการตามหลักการ EP จำนวนทั้งสิ้น 18 โครงการ

#### 2. สนับสนุนทุกความมุ่งมั่นสู่เศรษฐกิจสังคมคาร์บอนต่ำและยั่งยืน

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์โดยธนาคารไทยพาณิชย์ พร้อมเป็นสะพานเชื่อมทุกความมุ่งมั่นในการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low-Carbon Economy) และร่วมเสริมสร้างความเข้มแข็งทางสังคม (Social Resilience) ผ่านการสนับสนุน ‘การเงินที่ยั่งยืน’ เพื่อบริหารจัดการผลกระทบอันเนื่องมาจากวิกฤตการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจที่มั่นคงในระยะยาว

	มูลค่าธุรกรรม ที่เกิดขึ้นใหม่ในปี 2568	สัดส่วนมูลค่าความยั่งยืน เทียบกับมูลค่าทั้งหมดที่ เกิดขึ้นใหม่ในปี 2568
<strong>การสนับสนุนการเงินที่ยั่งยืน (Sustainable Financing)</strong>		
กลุ่มลูกค้าองค์กรขนาดใหญ่ (Corporate)	78,648 ล้านบาท	ร้อยละ 20
กลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดกลางและย่อม (SME)	404 ล้านบาท	ร้อยละ 0.76
กลุ่มลูกค้าบุคคล (Retail)	312.7 ล้านบาท	ร้อยละ 0.46
<strong>การให้บริการคำปรึกษาทางการเงินที่ยั่งยืน (Sustainable Advisory)</strong>		
หุ้นกู้เพื่อความยั่งยืน (Sustainable Bond)	6,294.54 ล้านบาท	ร้อยละ 6.32
<strong>การบริหารการลงทุนอย่างยั่งยืน (Sustainable Investing)</strong>		
การบริหารการลงทุนผ่าน บลจ.ไทยพาณิชย์ (SCBAM)	AUM 21,955 ล้านบาท	



## สภาพภูมิอากาศที่ยั่งยืน

### การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

เอสซีบีเอกซ์ตระหนักถึงบทบาทการมีส่วนร่วมกับประชาคมโลกในการจำกัดการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกตามความตกลงปารีส (Paris Agreement) จึงมุ่งยกระดับการบริหารจัดการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศภายในองค์กร สนับสนุนลูกค้า และร่วมมือกับพันธมิตรและผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี 2593

### การบริหารจัดการและโครงการสำคัญในปี 2568

#### 1. เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ประกอบด้วยเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน อันได้แก่ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขต 1) และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการนำพลังงานเข้ามาใช้ (ขอบเขต 2) ลงร้อยละ 90 จากปีฐาน 2566 ภายในปี 2573 นอกจากนี้ กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ยังตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่าขององค์กร (ขอบเขต 3) ในหมวดที่ 15 ซึ่งเกี่ยวข้องกับกิจกรรมด้านสินเชื่อและการลงทุน ทั้งนี้ เป้าหมายดังกล่าวได้รับการรับรองเป้าหมายลดก๊าซเรือนกระจกระยะสั้น (Near-term Targets) จาก Science Based Targets initiative หรือ SBTi ในปี 2567 ที่ผ่านมา

#### 2. แนวทางการลดก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน

ส่วนหนึ่งของโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน



#### การใช้พลังงานสะอาด

ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) บริเวณอาคารที่จอดรถสำนักงานใหญ่รัชโยธิน ขนาด 999.92 กิโลวัตต์ชั่วโมง ซึ่งช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 544.88 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และที่ศูนย์บริการลูกค้าแจ้งวัฒนะ ขนาด 404.46 กิโลวัตต์ชั่วโมง ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 51.16 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี และที่อาคารศูนย์ฝึกอบรมตะวันตก ขนาด 200.68 กิโลวัตต์ชั่วโมง ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 149.40 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี รวมถึงสาขาของธนาคารไทยพาณิชย์ทั้งหมด 5 แห่ง ขนาดรวม 227.7 กิโลวัตต์ชั่วโมง ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 169.51 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี



#### การเดินทางด้วยยานยนต์ไฟฟ้า

ธนาคารวางแผนและทยอยปรับเปลี่ยนยานยนต์ที่ใช้เครื่องยนต์สันดาปตามนโยบายการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงาน



#### จัดการระบบปรับอากาศ

ลดการใช้พลังงานโดยปรับอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศอยู่ที่ 24–25 องศา และปรับเวลาเปิดระบบ Chiller จาก 6.00 น. เป็น 7.00 น. เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานภายในอาคาร โดยการปรับอุณหภูมิเครื่องปรับอากาศ ช่วยประหยัดพลังงานได้ร้อยละ 5 และการปรับเวลาเปิด Chiller ช่วยประหยัดพลังงานได้ร้อยละ 11

### 3. การบริหารพอร์ตสินเชื่อและการลงทุนพร้อมหมุนลูกค้าเปลี่ยนผ่านสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการให้สินเชื่อและการลงทุน (Scope 3 หมวด 15) ซึ่งเป็นแหล่งการปล่อยหลักของภาคการเงิน โดยขับเคลื่อนกลยุทธ์สู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ปี 2593 ผ่านแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้







#### 4. การพัฒนาศักยภาพ และเสริมสร้างขีดความสามารถด้านความยั่งยืนของบุคลากร

##### • Sustainability Center of Excellence

ธนาคารไทยพาณิชย์จัดตั้ง Sustainability Center of Excellence (COE) เป็นศูนย์กลางองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญด้านความยั่งยืน เพื่อพัฒนาบุคลากร เครื่องมือ มาตรฐาน และผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อความยั่งยืน ควบคู่การให้คำปรึกษาเชิงลึกแก่ลูกค้า ทั้งนี้ ในปี 2568 ธนาคารได้ประเมินสมรรถนะด้านความยั่งยืนของพนักงานกลุ่มและจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล เพื่อยกระดับสู่การเป็นผู้เชี่ยวชาญอย่างเป็นระบบ

##### • หลักสูตรอบรม Climate Change Adaptation

ธนาคารไทยพาณิชย์จัดหลักสูตรอบรมสำหรับผู้บริหารและพนักงานใน 7 ประเด็นสำคัญด้านการปรับตัวของภาคธุรกิจ เพื่อเสริมความเข้าใจถึงผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ บทบาทของสถาบันการเงิน และแนวทางสร้างความยืดหยุ่นให้แก่ลูกค้า ช่วยให้ธนาคารสามารถวางแผนเชิงรุกและพัฒนากลยุทธ์ด้านการมีส่วนร่วมกับลูกค้าที่ตอบโจทย์ทั้งความเสี่ยงและโอกาสในช่วงเวลาแห่งการเปลี่ยนผ่านนี้

#### การบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ดำเนินงานภายใต้ระบบการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2564 ครอบคลุมการดำเนินงานในอาคารสำนักงานใหญ่ ซึ่งเป็นที่ตั้งของเอสซีบีเอกซ์ ธนาคารไทยพาณิชย์ และบริษัทย่อย 9 แห่งในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ รวมถึงบุคลากร ผู้รับจ้างภายนอก และผู้มาติดต่อที่ใช้พื้นที่ภายใต้ความรับผิดชอบของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์

#### การบริหารจัดการและโครงการสำคัญในปี 2568

##### 1. บริหารจัดการทรัพยากรอย่างรับผิดชอบ

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์มุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินงาน โดยส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การใช้ซ้ำอย่างคุ้มค่า และการจัดการของเสียตามหลัก 3Rs ได้แก่ Reduce (ลดการใช้) Reuse (นำกลับมาใช้ซ้ำ) และ Recycle (แปรรูปเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่) จึงดำเนินโครงการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างรับผิดชอบต่อตามแนวคิดการบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพในองค์กร

#### พื้นฐานความยั่งยืน

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ยังให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืนบนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ควบคู่ไปกับการพัฒนาบุคลากรและวัฒนธรรมองค์กร ตลอดจนการเคารพสิทธิมนุษยชน

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์มุ่งมั่นพัฒนาและเชื่อมโยงการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลทั้งด้านการพัฒนาศักยภาพ ความก้าวหน้าในอาชีพ ค่าตอบแทนและสวัสดิการ ตลอดจนสภาพแวดล้อมในการทำงานบนพื้นฐานความเท่าเทียม เป็นธรรม และเท่าทันกับบริบทการเปลี่ยนแปลง ขณะเดียวกัน ยังให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างวัฒนธรรมการทำงานที่ยึดค่านิยมและสนับสนุนทิศทางกลยุทธ์ขององค์กรเป็นสำคัญ

นอกจากนี้ ในฐานะสมาชิกข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact) กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ยังมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความเคารพสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายและหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights (UNGPs) โดยได้ดำเนินการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) เพื่อให้กลุ่มเอสซีบีเอกซ์สามารถบริหารจัดการประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain)

หมายเหตุ: สามารถศึกษารายละเอียดการบริหารจัดการและผลการดำเนินงานด้านการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนได้ที่รายงานความยั่งยืน ประจำปี 2568

# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญและอัตราส่วนทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน (งบการเงินรวม)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม			
(พันบาท)	2568	2567	2566
สินทรัพย์			
เงินสด	43,866,685	43,801,123	40,675,704
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	621,623,589	553,168,677	436,797,171
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	132,516,299	114,352,450	92,534,166
สินทรัพย์อนุพันธ์	48,301,756	47,496,909	46,981,694
เงินลงทุนสุทธิ	427,960,897	314,836,755	386,162,469
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ	2,025,195	1,842,134	1,970,054
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	2,233,065,068	2,280,603,456	2,301,044,123
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	31,664,877	28,216,448	25,930,818
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสุทธิ	-	7,470	486,264
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	43,052,664	45,208,118	45,987,817
ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	22,838,556	21,211,338	21,691,664
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	6,853,982	6,667,826	6,138,907
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	36,972,756	29,126,519	32,321,079
รวมสินทรัพย์	3,650,742,324	3,486,539,223	3,438,721,930
หนี้สิน			
เงินรับฝาก	2,563,315,474	2,473,625,698	2,442,859,865
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	281,009,424	229,838,535	221,458,781
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	10,096,609	9,226,897	13,005,055







สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
(พันบาท)	2568	2567	2566
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	41,469,116	42,594,075	43,599,638
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	60,544,286	56,802,657	55,722,976
ภาษีเงินได้	12,323,889	12,223,853	11,954,565
กำไรสุทธิ	48,220,397	44,578,804	43,768,411
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,203,260	482,959	84,112
กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ	5,315	(46,788)	(118,828)
การเปลี่ยนแปลงในสำรองรายการป้องกันความเสี่ยง	16,690	76,805	(70,680)
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(243,990)	(111,953)	(2,686)
	981,275	401,023	(108,082)
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4,451,891)	104,893	51,324
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	(363,037)	(894,422)	153,884
ภาษีเงินได้เกี่ยวกับองค์ประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับรายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	67,704	155,197	(48,627)
	(4,747,224)	(634,332)	156,581
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษี	(3,765,949)	(233,309)	48,499
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	44,454,448	44,345,495	43,816,910

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
(พันบาท)	2568	2567	2566
การแบ่งปันกำไรสุทธิ			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	47,487,980	43,943,013	43,521,334
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	732,417	635,791	247,077
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	43,704,463	43,717,167	43,571,981
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	749,985	628,328	244,929

งบกระแสเงินสด (งบการเงินรวม)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
(พันบาท)	2568	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	60,544,286	56,802,657	55,722,976
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและรายการจ่ายตัดบัญชี	7,539,162	7,832,884	8,862,290
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	45,765,737	47,914,825	48,220,801
ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	660,514	338,839	216,109
กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	(5,761)	(67)	(1,233)
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	255,161	739,618	28,855
ประมาณการหนี้สิน	2,083,743	1,459,523	866,741
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	10,601	17,740	20,671
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	(807,146)	(687,818)	(858,870)
กำไรจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(5,773)	(9,154)	(7,980)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	21,937	36,034	3,030
กำไรจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,087)	(9,151)	(12,567)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	32,696	124,460	201,282
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(1,066,608)	1,084,730	(22,577,023)
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน	(2,187,512)	264,452	(68,180)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(415,500)	(600,117)	(417,522)
	112,423,450	115,309,455	90,199,380







สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
(พันบาท)	2568	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินสดจ่ายในการซื้อหลักทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(226,168,321)	(92,429,404)	(171,799,015)
เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	130,388,406	172,051,215	174,132,396
เงินสดจ่ายในการซื้อหลักทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(12,598,913)	(40,429,270)	(4,483,951)
เงินสดรับจากการไถ่ถอนหลักทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	2,291,436	35,463,774	6,321,525
เงินสดจ่ายในการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(1,126,426)	(33,234)	(1,462,222)
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	63,461	431,425	-
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(974,394)	(1,283,248)	(927,120)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15,934	45,078	18,278
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(6,103,349)	(5,844,611)	(6,622,248)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	8,463	22,932	28,084
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(114,203,703)</b>	<b>67,994,657</b>	<b>(4,794,273)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับจากตราสารหนี้ระยะสั้น	-	4,300,000	7,800,000
เงินสดรับจากตราสารหนี้ระยะยาว	21,840,476	37,898,565	45,102,629
เงินสดจ่ายชำระคืนตราสารหนี้ระยะสั้น	(9,800,000)	(7,800,000)	-
เงินสดจ่ายชำระคืนตราสารหนี้ระยะยาว	(170,347)	(36,271,916)	(17,382,783)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(3,940)	(10,740)	(33,444)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,261,932)	(1,242,996)	(1,264,628)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(35,152,600)	(33,132,336)	(25,893,055)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของธนาคารและบริษัทย่อย	(404,740)	(157,613)	(379,162)
เงินทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	25,000	72,096	422,000
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(24,928,083)</b>	<b>(36,344,940)</b>	<b>8,371,557</b>

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
(พันบาท)	2568	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่าเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ	5,315	(46,788)	(114,380)
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	65,562	3,125,419	(6,577,877)
เงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	43,801,123	40,675,704	47,253,581
เงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	43,866,685	43,801,123	40,675,704



# ตารางสรุปอัตราส่วนทางการเงินบริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (งบการเงินรวม)

	2568	2567	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง <sup>(1)</sup> (งบการเงินเฉพาะธนาคาร)	37%	33%	32%
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหาทำไร			
อัตรากำไรสุทธิ	28%	25%	25%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	9.7%	9.1%	9.3%
ผลตอบแทนของสินทรัพย์ก่อรายได้ <sup>(2)</sup>	5.26%	5.82%	5.59%
ต้นทุนทางการเงิน <sup>(3)</sup>	1.27%	1.42%	1.30%
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ	3.44%	3.85%	3.73%
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้	40.5%	42.3%	42.0%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	1.3%	1.3%	1.3%
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.05	0.05	0.05
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราการจ่ายเงินปันผล	80%	80%	80%
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	18.9%	18.9%	18.8%
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของเจ้าของ	17.8%	17.7%	17.6%
อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน			
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ยืม	87.3%	92.8%	94.6%
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินฝาก (งบการเงินเฉพาะธนาคาร)	86.9%	91.5%	94.5%
อัตราส่วนเงินฝากต่อหนี้สินรวม	81.4%	82.7%	82.7%

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> อัตราส่วนสภาพคล่อง (งบการเงินเฉพาะธนาคาร) = สินทรัพย์สภาพคล่อง ÷ เงินรับฝาก  
<sup>(2)</sup> ผลตอบแทนของสินทรัพย์ก่อรายได้ = รายได้ดอกเบี้ย ÷ (เงินให้สินเชื่อเฉลี่ย + รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินเฉลี่ย)  
<sup>(3)</sup> ต้นทุนทางการเงิน = ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ÷ (เงินฝากเฉลี่ย + เงินกู้ยืมเฉลี่ย + หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถามเฉลี่ย + รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินเฉลี่ย)

	2568	2567	2566
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) <sup>(4)</sup>	0.24	0.27	0.29
อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย <sup>(5)</sup>	27.8	26.1	20.6
อัตราส่วนคุณภาพสินทรัพย์			
อัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อด้อยคุณภาพ <sup>(6)</sup>	161%	158%	160%
อัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น/ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อบริษัทและดอกเบี้ยค้างรับ	6.1%	6.1%	6.0%
อัตราส่วนสำรองหนี้สูญต่อสินเชื่อบริษัท <sup>(7)</sup>	1.74%	1.76%	1.82%
อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อสินเชื่อบริษัท <sup>(8)</sup>	3.3%	3.4%	3.4%
อัตราส่วนดอกเบี้ยค้างรับต่อสินเชื่อบริษัทและดอกเบี้ยค้างรับ	1.2%	1.0%	1.0%

หมายเหตุ <sup>(4)</sup> อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน = (ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (งบการเงินรวม) + รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินด้านหนี้สิน (งบการเงินเฉพาะกิจการ) - รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินด้านหนี้สิน และตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน(งบการเงินเฉพาะกิจการ)) ÷ ส่วนของผู้ถือหุ้น

<sup>(5)</sup> อัตราส่วนความสามารถในการจ่ายดอกเบี้ย = (กำไรสุทธิ + ค่าใช้จ่ายภาษี + ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี + ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น + ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตราสารหนี้ที่ออก + ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (งบการเงินเฉพาะกิจการ) - ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยระหว่างธนาคารและตลาดเงินสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (งบการเงินเฉพาะกิจการ)) ÷ (ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยตราสารหนี้ที่ออก + ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (งบการเงินเฉพาะกิจการ) - ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยระหว่างธนาคารและตลาดเงินสำหรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (งบการเงินเฉพาะกิจการ))

<sup>(6)</sup> อัตราส่วนค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญต่อสินเชื่อด้อยคุณภาพ= ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ÷ สินเชื่อด้อยคุณภาพ

<sup>(7)</sup> อัตราส่วนสำรองหนี้สูญต่อสินเชื่อบริษัท = สำรองหนี้สูญ ÷ เงินให้สินเชื่อเฉลี่ย

<sup>(8)</sup> อัตราส่วนเงินให้สินเชื่อต่อสินเชื่อบริษัท = ตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย





# คำอธิบายและวิเคราะห์งบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## ข้อจำกัดความรับผิดชอบที่สำคัญ

ข้อมูลที่ปรากฏในเอกสารนี้ถูกจัดเตรียมจากแหล่งข้อมูลหลายแห่ง และบริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ไม่รับรองหรือรับประกัน ไม่ว่าโดยชัดแจ้งหรือโดยปริยาย ถึงความถูกต้อง ความครบถ้วน ความสมบูรณ์ ความเพียงพอ หรือการปราศจากความบกพร่องใด ๆ ของข้อมูลดังกล่าวแต่อย่างใด และบริษัท บริษัท ในเครือ และผู้ควบคุม กรรมการ พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทและบริษัทในเครือ จะไม่รับผิดชอบไม่ว่าโดยประการใดต่อข้อมูลดังกล่าว ความเห็นใด ๆ ที่ปรากฏในเอกสารนี้อ้างอิงจากภาวะทางการเงิน เศรษฐกิจ ตลาด และภาวะอื่น ๆ ที่เป็นอยู่ ณ วันที่ของเอกสารนี้ บริษัทไม่มีความประสงค์และไม่รับผิดชอบในการปรับปรุงข้อมูลใด ๆ ในเอกสารนี้เป็นปัจจุบัน อย่างไรก็ตาม บริษัทสงวนสิทธิ์การแก้ไขเอกสารนี้ไม่ว่าเวลาใด ข้อความที่เป็นการคาดการณ์ใด ๆ อาจเปลี่ยนแปลงได้เนื่องจากภาวะตลาดและผลลัพธ์สุดท้ายอาจแตกต่างกันไปจากที่ระบุไว้ นอกจากนี้ เอกสารนี้ไม่ถือเป็นหรือเป็นส่วนหนึ่งของ และไม่ถูกตีความว่าเป็นการเสนอชักชวน หรือเชิญชวนให้เข้าทำธุรกรรมใด ๆ ทั้งสิ้น และเอกสารนี้ไม่ได้พิจารณาถึงวัตถุประสงค์การลงทุน สถานะทางการเงิน หรือความต้องการใด ๆ เป็นการเฉพาะของผู้รับข้อมูล

## บทสรุปผู้บริหาร

ปี 2568 SCBX ดำเนินธุรกิจท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจมหภาคที่ซับซ้อน ซึ่งสะท้อนถึงการเติบโตที่ซบเซาและความไม่แน่นอนที่เพิ่มสูงขึ้น ปัจจัยกดดันจากภายนอกประเทศและความเปราะบางเชิงโครงสร้างภายในประเทศ รวมถึงแรงกดดันต่อส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายหลายครั้ง เป็นความท้าทายสำคัญ แต่กลยุทธ์ของเรายังคงมีความยืดหยุ่น บริษัทมุ่งเน้นการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีวินัยและการควบคุมความเสี่ยงอย่างรอบคอบ เพื่อให้มั่นใจว่า SCBX ยังคงมีความพร้อมในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท

SCBX มีกำไรสุทธิอยู่ที่ 47.5 พันล้านบาทในปี 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.1 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า แม้ต้องเผชิญกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานที่ท้าทาย การเติบโตดังกล่าวเกิดจากการลงทุนที่แข็งแกร่งทั้งจากพอร์ตการลงทุนของธนาคารและ SCB 10X ซึ่งสะท้อนถึงการบริหารพอร์ตการลงทุนที่มีประสิทธิภาพและสภาวะตลาดที่เอื้ออำนวย ขณะเดียวกัน รายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจบริหารความมั่งคั่งยังคงแข็งแกร่ง โดยได้รับแรงสนับสนุนอย่างมีนัยสำคัญจากการปรับโครงสร้างองค์กรเชิงกลยุทธ์และการนำเครื่องมือให้คำแนะนำที่ขับเคลื่อนด้วย AI มาใช้ ซึ่งช่วยยกระดับประสิทธิภาพการให้บริการ ควบคู่กับภาวะตลาดที่เอื้ออำนวย ในทางกลับกัน รายได้ค่าธรรมเนียมจากการขายประกันภัยปรับตัวอ่อนลง สะท้อนผลจากกลยุทธ์การบริหารสินเชื่ออย่างระมัดระวังของธนาคาร ประสิทธิภาพการควบคุมค่าใช้จ่ายยังช่วยสนับสนุนผลการดำเนินงาน โดยมีอัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ อยู่ที่ร้อยละ 40.5 ซึ่งดีกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้สำหรับปี 2568 ปัจจัยเหล่านี้ช่วยชดเชยผลกระทบบางส่วนจากรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่ลดลง ซึ่งถูกกดดันจากส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (NIM) ที่ลดลง และการเติบโตของสินเชื่อที่ลดลง

ปริมาณสินเชื่อโดยรวมลดลงร้อยละ 2.1 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยปรับลดลงจากทั้งธุรกิจ Gen 1 และ Gen 2 สะท้อนถึงแนวทางที่รอบคอบของบริษัทในการรักษาคุณภาพสินเชื่อท่ามกลางสภาพเศรษฐกิจที่ซบเซา การเติบโตยังคงเป็นไปอย่างคั่งคร โดยให้ความสำคัญกับผลตอบแทนที่ปรับตามความเสี่ยงมากกว่าการขยายตัวของสินเชื่อ บริษัทยังคงติดตามสถานการณ์ของตลาด

อย่างใกล้ชิด และพร้อมปรับกลยุทธ์การปล่อยสินเชื่อ เมื่อสภาวะตลาดเริ่มมีเสถียรภาพมากขึ้นและมีโอกาสใหม่เกิดขึ้น เมื่อมองไปข้างหน้า บริษัทคาดว่าความต้องการสินเชื่อจะฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป พร้อมเดินหน้ากลยุทธ์การเติบโตแบบเจาะจงในกลุ่มที่มีศักยภาพสูง โดยยังคงรักษาวินัยด้านการควบคุมความเสี่ยงอย่างรอบคอบ

คุณภาพสินทรัพย์ยังคงอยู่ในระดับที่บริหารจัดการได้ โดยมีอัตราสินเชื่อต่อคุณภาพอยู่ที่ร้อยละ 3.29 เทียบกับร้อยละ 3.37 ในปี 2567 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากประสิทธิภาพในการติดตามหนี้ที่ดีขึ้น และมาตรการเชิงรุกอย่างเช่น “คุณสู้ เราช่วย” สำหรับสินเชื่อต่อคุณภาพที่เกิดขึ้นใหม่อยู่ในระดับทรงตัว ซึ่งเน้นย้ำถึงประสิทธิผลของกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของบริษัท การปรับปรุงกระบวนการติดตามหนี้ ระบบเตือนภัยล่วงหน้า และโครงการช่วยเหลือลูกค้ายังคงดำเนินการอยู่เพื่อบรรเทาความเสี่ยงด้านเครดิตและรักษาคุณภาพสินทรัพย์โดยรวม สอดคล้องกับนโยบายการตั้งสำรองอย่างรอบคอบ บริษัทได้ตั้งสำรองเพิ่มเติมผ่านการประมาณการโดยผู้บริหาร (Management Overlay) จำนวน 4,500 ล้านบาทในปี 2568 เพื่อเสริมความแข็งแกร่งต่อความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โครงการ “คุณสู้ เราช่วย” ระยะที่ 1 และ 2 ภายใต้มาตรการที่ 1 มีลูกค้าที่มีสิทธิ์และได้ลงนามเข้าร่วมโครงการแล้วคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 55 ของจำนวนลูกค้าที่มีสิทธิ์ คิดเป็นวงเงินสินเชื่อรวม 71.6 พันล้านบาท

## กลยุทธ์หลักของ SCBX สำหรับปี 2569

ในปี 2569 SCBX จะมุ่งดำเนินกลยุทธ์เพื่อเสริมความแข็งแกร่งของสถานะผู้นำตลาดในประเทศไทย ควบคู่กับการวางรากฐานสำคัญสำหรับการบรรลุวิสัยทัศน์ระยะยาวในการก้าวสู่การเป็น “กลุ่มเทคโนโลยีทางการเงินระดับภูมิภาคที่น่าชื่นชม” ท่ามกลางภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน เรามุ่งสร้างสมดุลระหว่างความยืดหยุ่นเชิงรับและการเติบโตอย่างมีวินัย

บริษัทกำลังผสมผสานเทคโนโลยี AI เข้ากับการดำเนินงานในทุกด้านเพื่อยกระดับประสิทธิภาพโครงสร้างต้นทุนและความเป็นเลิศในการดำเนินงาน เพื่อให้พอร์ตโฟลิโอของบริษัทมีความคล่องตัวและสามารถแข่งขันได้อย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกัน กลุ่มมุ่งจัดสรรเงินทุนโดยเน้นโอกาสการเติบโตคุณภาพสูงที่สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อมุ่งสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น แนวทางดังกล่าวตั้งอยู่บนพื้นฐานของความมุ่งมั่นต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เพื่อเสริมสร้างและรักษาความเชื่อมั่นจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในระหว่างที่บริษัทขับเคลื่อนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



## Gen 1 (ธุรกิจธนาคาร): การปรับกลยุทธ์เพื่อความเป อย่างยั่งยืน

ในปี 2569 ธนาคารอยู่ระหว่างการเปลี่ยนผ่านจากการปรับโครงสร้างงบดุลสู่การเติบโตแบบคัดเลือก (selective growth) หลังจากเสริมความแข็งแกร่งเชิงโครงสร้างให้กับคุณภาพสินทรัพย์ในช่วงที่ผ่านมา ธนาคารจึงพร้อมเดินหน้าจัดสรรเงินทุนไปสู่กลุ่มที่มีคุณภาพสูงที่สามารถสร้างผลตอบแทนได้ดี ด้วยขนาดธุรกิจ ความน่าเชื่อถือของแบรนด์ และต้นทุนทางการเงินที่แข่งขันได้ ทำให้เราสามารถรักษาตำแหน่งผู้นำในตลาดได้

ธนาคารมองเห็นช่วงจังหวะที่เหมาะสมในการกลับมาปฏิบัติสัมพันธ์กับลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ระดับชั้นนำอีกครั้ง แม้ธนาคารยังคงยึดมั่นในวินัยด้านความเสี่ยง โดยอาศัยความแข็งแกร่งของงบดุลและการให้บริการโซลูชันทางการเงินแบบครบวงจรโดยมุ่งเสริมความเป็นธนาคารหลักด้านการดำเนินงานสำหรับกลุ่มธุรกิจชั้นนำของไทย

ในฐานะผู้นำตลาดสินเชื่อที่อยู่อาศัย ธนาคารได้ปรับแนวทางเพื่อปกป้องและขยายพอร์ตสินเชื่อ โดยตระหนักถึงโอกาสที่ยังไม่ได้รับการใช้ประโยชน์ในกลุ่มลูกค้าที่มีคุณภาพเครดิตสูง ธนาคารจึงเพิ่มขีดความสามารถด้านการคัดกรองด้านเครดิตด้วยการประยุกต์ใช้การวิเคราะห์ข้อมูลขั้นสูง เพื่อระบุและเข้าถึงลูกค้าคุณภาพดีเยี่ยมที่อาจไม่ถูกพิจารณาภายใต้โมเดลคัดกรองแบบเดิมที่เข้มงวดและไม่ยืดหยุ่น

ธุรกิจบริหารความมั่งคั่งยังคงเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนรายได้ค่าธรรมเนียมของธนาคาร โดยได้รับแรงหนุนจากการปรับโครงสร้างองค์กรเชิงกลยุทธ์ครั้งล่าสุด และการนำเครื่องมือที่ใช้ AI ในการให้คำแนะนำมาประยุกต์ใช้ การเปลี่ยนแปลงภายในดังกล่าวได้ช่วยยกระดับขีดความสามารถของแนวคิด ‘Digital Wealth with Human Touch’ ทำให้ธนาคารสามารถสร้างมูลค่าได้อย่างแม่นยำมากขึ้นโดยไม่ขึ้นกับปัจจัยตลาด ผ่านการใช้ประโยชน์จากรูปแบบการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นเพื่อเพิ่มสัดส่วนการถือครองผลิตภัณฑ์ทางการเงินของลูกค้า (share of wallet) ธนาคารจึงได้เพิ่มความร่วมมือกับบริษัทต่าง ๆ ภายในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ เพื่อสนับสนุนการขายร่วมและการสร้างประโยชน์ร่วมกันอย่างสูงสุด

## Gen 2 (ธุรกิจบริการทางการเงินดิจิทัลและสินเชื่อเพื่อรายย่อย): การพลิกฟื้นการดำเนินงานและการเติบโตแบบคัดเลือก

ในปี 2569 ธุรกิจ Gen 2 ของบริษัทกำลังปรับทิศสู่การพลิกฟื้นผลกำไรและการเติบโตแบบคัดเลือก หลังจากช่วงเวลาที่ผ่านมาเน้นเสริมสร้างความแข็งแกร่งของฐานะการเงินผ่านการบริหารคุณภาพสินทรัพย์อย่างเข้มงวด CardX อยู่ในสถานะที่พร้อมสำหรับการขยายตัวในกลุ่มสินเชื่อไม่มีหลักประกัน ทั้งการเสริมความแข็งแกร่งของตำแหน่งทางการตลาดในธุรกิจบัตรเครดิต และการขยายพอร์ตสินเชื่อส่วนบุคคลอย่างคัดเลือกมากขึ้น ด้วยพื้นฐานคุณภาพสินทรัพย์ที่มั่นคงและโครงสร้างการดำเนินงานที่คล่องตัวขึ้น CardX พร้อมขยายส่วนแบ่งการตลาดอย่างแข่งขันได้ โดยมีระบบการติดตามหนี้ที่ขับเคลื่อนด้วย AI ช่วยสนับสนุนให้ต้นทุนความเสี่ยงอยู่ในระดับที่สามารถควบคุมได้อย่างดี

ก้าวสู่ปีที่สี่ของการดำเนินงาน AutoX อยู่ระหว่างการเปลี่ยนผ่านจากการขยายเครือข่ายอย่างรวดเร็วไปสู่การปรับกลยุทธ์ให้เหมาะสม ปรับปรุงโมเดลการพิจารณาสินเชื่อและพารามิเตอร์ด้านความเสี่ยงให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจปัจจุบัน โดยการเติบโตของสินเชื่อจะเป็นไปอย่างระมัดระวัง มุ่งให้ความสำคัญกับคุณภาพสินทรัพย์และสุขภาพของพอร์ตมากกว่าปริมาณ เพื่อวางรากฐานโมเดลธุรกิจให้เติบโตได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว นอกจากนี้ AutoX ยังขยายรายได้ที่มีขีดดอกเบี้ย โดยเน้นเพิ่มรายได้ค่าธรรมเนียมจากประกันภัยทั้งในกลุ่มลูกค้าสินเชื่อและลูกค้าที่ไม่ใช่สินเชื่อ

ท้ายที่สุด ผู้ให้บริการสินเชื่อดิจิทัล MONIX และ ABACUS digital จะแสดงให้เห็นถึงการเติบโตที่แข็งแกร่งและมีคุณภาพสูงอย่างต่อเนื่อง โดยอาศัยความได้เปรียบจากระบบ AI เฉพาะทาง เช่น ABACUS Core Technology (ACT) และโมเดลประเมินพฤติกรรมกรรมการชำระหนี้ของ MONIX ซึ่งช่วยให้ทั้งสองธุรกิจสามารถรักษาคุณภาพสินทรัพย์ในระดับที่เหนือกว่าตลาด ธุรกิจเหล่านี้คาดว่าจะยังคงสร้างผลกำไรที่มั่นคงให้กับกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ โดยใช้ความได้เปรียบด้านข้อมูลในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่ยังเข้าไม่ถึงได้อย่างแม่นยำ





Gen 3 (ธุรกิจแพลตฟอร์มและเทคโนโลยี):  
การเสริมศักยภาพเชิงกลยุทธ์และประสิทธิภาพด้านต้นทุน

บริษัทในกลุ่ม Gen 3 จะเดินหน้าบทบาทเชิงกลยุทธ์ต่อเนื่องในปี 2569 ในฐานะ ศูนย์กลางความสามารถของกลุ่ม ซึ่งมีการกิจในการสร้างโครงสร้างพื้นฐาน ด้านข้อมูล ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และโครงสร้างทางเทคโนโลยีที่มีความสำคัญ ต่อการขับเคลื่อนระบบนิเวศทั้งหมดของเอสซีบีเอกซ์ โดยมีเป้าหมายหลักคือ การสร้างประสิทธิภาพด้านต้นทุนในระดับกลุ่มอย่างเป็นรูปธรรม ควบคู่กับ การรักษาความสามารถในการขยายตัวเมื่อสภาวะตลาดสำหรับเทคโนโลยีใหม่ สินทรัพย์ดิจิทัลและแพลตฟอร์มเอื้ออำนวยมากขึ้นในอนาคต

โดย SCB TechX จะทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางด้านเทคโนโลยีของกลุ่ม ดำเนินการ พัฒนาซอฟต์แวร์ และสนับสนุนให้การลงทุนด้าน AI ถูกนำไปใช้และฝังอยู่ใน กระบวนการธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างผลลัพธ์เชิงมูลค่าที่วัดได้ อย่างเป็นรูปธรรม DataX จะทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางด้านข้อมูลของกลุ่ม พร้อม เสริมความแข็งแกร่งให้กับรากฐานข้อมูล เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานด้าน AI ด้วยข้อมูลที่มีคุณภาพสูง และเชื่อถือได้

ด้านธุรกิจแพลตฟอร์มของเรา InnovestX และ PointX ทำหน้าที่เป็นแรง ขับเคลื่อนในการเชื่อมโยงระบบนิเวศของกลุ่ม ด้วยการเสริมสร้างความร่วม มือกับธนาคารไทยพาณิชย์ให้แน่นแฟ้น โดยเฉพาะในธุรกิจบริหารความมั่งคั่ง ธุรกิจเหล่านี้สามารถใช้ประโยชน์จากช่องทางการลงทุนดิจิทัลและโครงสร้าง พื้นฐานด้าน Loyalty แบบรวมศูนย์กลาง เพื่อเพิ่มการมีส่วนร่วมของลูกค้าและ สนับสนุนการขายผลิตภัณฑ์ร่วมกันด้วยต้นทุนที่เหมาะสม ในขณะเดียวกัน SCB 10X และ Token X ทำหน้าที่เป็นเสาหลักด้านความพร้อมของกลุ่มใน ธุรกิจ Venture และ Future Finance โดยคงไว้ซึ่งวินัยในการวิจัยและพัฒนา ศักยภาพด้านเทคโนโลยีเชิงลึก (Deep Tech) เพื่อให้กลุ่มสามารถเตรียมพร้อม สู้ฎักการด้านนวัตกรรมในอนาคตได้อย่างทันทั่วทั้งที่

เป้าหมายปี 2569

ในปี 2569 คาดว่าเศรษฐกิจไทยจะยังคงเผชิญแรงกดดันจากความตึงเครียด ทางการค้าโลกและอุปสงค์ภายนอกที่ซบเซา ขณะที่การฟื้นตัวภายในประเทศ ยังดำเนินไปอย่างค่อยเป็นค่อยไป เอสซีบีเอกซ์คาดการณ์การเติบโตของสินเชื่อ ในอัตราตัวเลขหลักเดียวระดับต่ำถึงกลาง สะท้อนถึงความระมัดระวังท่ามกลาง ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ การเติบโตคาดว่าจะได้รับแรงหนุนจากการ ขยายตัวในกลุ่มเป้าหมายในกลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ การรักษาส่วนแบ่ง ตลาดในธุรกิจสินเชื่อที่อยู่อาศัยของธนาคารไทยพาณิชย์ และการสนับสนุน เพิ่มเติมจากธุรกิจ Gen 2 ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิคาดว่าจะอยู่ในช่วง ร้อยละ 3.0-3.2 บนสมมติฐานการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายหนึ่งครั้งที่ ร้อยละ 0.25 ในระหว่างปี 2569 รายได้ค่าธรรมเนียมคาดว่าจะเติบโตในอัตรา ตัวเลขหลักเดียวระดับกลางถึงสูง โดยได้รับแรงหนุนจากผลการดำเนินงาน ที่แข็งแกร่งของธุรกิจบริหารความมั่งคั่ง การฟื้นตัวของธุรกิจการขายประกัน ผ่านธนาคาร และการสนับสนุนจากธุรกิจ Gen 2

อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ตั้งเป้าอยู่ที่อัตราระดับต่ำถึงกลางของ 40 สะท้อนถึงรายได้รวมที่ลดลงควบคู่กับค่าใช้จ่ายที่สูงขึ้นจากการลงทุนธุรกิจ ธนาคารไร้สาขา (Virtual Bank) แม้จะมีแรงกดดันดังกล่าว การบริหารต้นทุน อย่างมีวินัยยังคงเป็นลำดับความสำคัญหลักเพื่อรักษาประสิทธิภาพการดำเนินงาน อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินเชื่อคาดว่าจะอยู่ ในช่วงร้อยละ 1.35-1.55 สะท้อนถึงมาตรการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกและ กลยุทธ์การติดตามหนี้ที่เข้มแข็ง เพื่อบรรเทาความเสี่ยงด้านคุณภาพสินทรัพย์ ในสภาพแวดล้อมเศรษฐกิจที่ผันผวน

เป้าหมายปี 2569 (ร้อยละ)	เอสซีบีเอกซ์ (จบการเงินรวม)
อัตราการเติบโตของสินเชื่อ	ตัวเลขหลักเดียว ระดับต่ำถึงกลาง
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ	3.0-3.2
อัตราการเติบโตของ รายได้ค่าธรรมเนียม	ตัวเลขหลักเดียว ระดับกลางถึงสูง
อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้	ระดับต่ำถึงกลางของ 40
อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิต ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินเชื่อ	1.35-1.55





ผลประกอบการสำหรับปี 2568 ของเอสซีบีเอกซ์  
(งบการเงินรวม)

เอสซีบีเอกซ์รายงานกำไรสุทธิตามงบการเงินรวม (หลังตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต) สำหรับปี 2568 อยู่ที่ 47,488 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.1 จาก 43,943 ล้านบาทในปี 2567 โดยผลประกอบการที่ดีขึ้นส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรจากการลงทุนที่เพิ่มขึ้น ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ลดลง และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ลดลงหลังจากการขายธุรกิจ Robinhood ในปี 2567 ประกอบกับมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีวินัย นอกจากนี้รายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจบริหารความมั่งคั่งยังคงขยายตัว ปัจจัยบวกเหล่านี้ช่วยชดเชยรายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่ลดลงซึ่งเป็นผลจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายและการเติบโตของสินเชื่อที่ชะลอตัว

ตารางที่ 1 กำไรสุทธิและกำไรเบ็ดเสร็จรวม

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (% yoy)
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	119,117	129,424	-8.0%
รายได้ค่าธรรมเนียมและอื่น ๆ	41,695	40,657	2.6%
รายได้จากการลงทุนและการค้า	10,771	2,293	369.8%
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	171,583	172,373	-0.5%
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	69,570	72,977	-4.7%
กำไรจากการดำเนินงานก่อนหักสำรอง	102,013	99,397	2.6%
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	41,469	42,594	-2.6%
ภาษีเงินได้นิติบุคคล	12,324	12,224	0.8%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	732	636	15.2%
กำไรสุทธิ (ส่วนที่เป็นของบริษัท)	47,488	43,943	8.1%
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น	(3,784)	(226)	NM
กำไรเบ็ดเสร็จรวม	43,704	43,717	0.0%
อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ROAE)	9.7%	9.1%	
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์เฉลี่ย (ROAA)	1.3%	1.3%	

NM = ไม่มีนัยสำคัญ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามงบการเงินรวมสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธันวาคม 2568

ตารางที่ 2 รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (% yoy)
รายได้ดอกเบี้ย	155,979	169,320	-7.9%
เงินให้สินเชื่อ	129,994	140,053	-7.2%
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	9,462	9,949	-4.9%
สัญญาเช่าซื้อ	7,241	9,259	-21.8%
เงินลงทุน	8,889	9,511	-6.5%
อื่นๆ	393	548	-28.3%
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	36,862	39,896	-7.6%
เงินรับฝาก	17,794	20,016	-11.1%
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,223	3,968	-18.8%
เงินกู้ยืม	3,916	4,024	-2.7%
ค่าธรรมเนียมกองทุนฟื้นฟู/เงินสมทบสถาบันคุ้มครองเงินฝาก	11,403	11,315	0.8%
อื่นๆ	526	573	-8.3%
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	119,117	129,424	-8.0%

ในปี 2568 รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ มีจำนวน 119,117 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.0 จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการปรับลดของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิร้อยละ 0.41 ตามการปรับลดอัตราดอกเบี้ย 4 ครั้งในปี 2568 และการรับลดลงของสินเชื่อร้อยละ 2.1 จากปีก่อนหน้า





ตารางที่ 3 ผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่มีรายได้และต้นทุนทางการเงิน

หน่วย: %	ปี 2568	ปี 2567
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ	3.44%	3.85%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้	4.51%	5.03%
อัตราผลตอบแทนจากการให้สินเชื่อ	5.77%	6.18%
อัตราผลตอบแทนของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	1.61%	2.01%
อัตราผลตอบแทนจากการลงทุน	1.80%	2.10%
ต้นทุนทางการเงิน <sup>1/</sup>	1.28%	1.43%
ต้นทุนเงินฝาก <sup>2/</sup>	1.16%	1.27%

หมายเหตุ อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร คำนวณโดยใช้อัตราเฉลี่ยของต้นงวดและปลายงวดเป็นตัวหาร  
1/ ต้นทุนทางการเงิน = ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย (รวมเงินสมทบสถาบันคุ้มครองเงินฝาก/ค่าธรรมเนียมกองทุนฟื้นฟู) / หักสินที่มีภาระดอกเบี้ยจ่ายเฉลี่ย  
2/ ต้นทุนเงินฝากรวมเงินสมทบสถาบันคุ้มครองเงินฝากและค่าธรรมเนียมของกองทุนฟื้นฟู

ในปี 2568 ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิลดลงร้อยละ 0.41 จากปีก่อนหน้า มาอยู่ที่ร้อยละ 3.44 สาเหตุหลักมาจากอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ลดลงในทุกหมวด ได้แก่ อัตราผลตอบแทนจากการให้สินเชื่อ (ลดลงร้อยละ 0.41) อัตราผลตอบแทนของรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (ลดลงร้อยละ 0.40) และอัตราผลตอบแทนจากการลงทุน (ลดลงร้อยละ 0.30) โดยการปรับลดลงดังกล่าวเป็นผลมาจากการปรับลดของอัตราดอกเบี้ยนโยบายจำนวน 4 ครั้ง ในเดือนกุมภาพันธ์ เมษายน สิงหาคม และธันวาคมปี 2568 รวมถึงผลกระทบจากโครงการ “คุณสู้เราช่วย” แม้ว่าต้นทุนทางการเงินจะลดลง (ร้อยละ 0.15) สอดคล้องกับทิศทางอัตราดอกเบี้ยที่ลดลง แต่การลดลงของต้นทุนทางการเงินยังไม่เพียงพอที่จะชดเชยกับอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดรายได้ที่ลดลงอย่างมาก

ตารางที่ 4 รายได้ค่าธรรมเนียมและอื่น ๆ

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (% yoy)
ค่าธรรมเนียมจากธุรกรรมทางการเงิน *	12,689	12,432	2.1%
ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อ **	6,553	6,137	6.8%
ค่าธรรมเนียมจากการบริหารความมั่งคั่ง ***	9,883	8,912	10.9%
ค่าธรรมเนียมจากการขายประกันภัย	8,456	9,661	-12.5%
อื่น ๆ	4,114	3,514	17.1%
รายได้ค่าธรรมเนียมและอื่น ๆ	41,695	40,657	2.6%

\* รวมค่าธรรมเนียมการทำธุรกรรมทางการเงิน รายได้จากการค้า และปริวรรตเงินตราต่างประเทศ  
\*\* รวมค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับสินเชื่อและบัตรเครดิต  
\*\*\* รวมรายได้จากธุรกิจกองทุนรวม ธุรกิจหลักทรัพย์ และอื่น ๆ

ในปี 2568 รายได้ค่าธรรมเนียมและอื่น ๆ เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.6 จากปีก่อนหน้า คิดเป็นจำนวน 41,695 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจการบริหารความมั่งคั่ง ซึ่งได้รับแรงสนับสนุนจากเงินลงทุนไหลเข้ากองทุนมูลค่าสูงที่เพิ่มขึ้น รวมทั้งการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อ และการเติบโตด้านรายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกรรมทางการเงิน ขณะที่รายได้ค่าธรรมเนียมอื่น ๆ ก็ปรับเพิ่มขึ้น ซึ่งได้รับแรงหนุนหลักจากรายได้ค่าธรรมเนียมที่เพิ่มขึ้นจากธุรกิจด้านวาณิชธนกิจและตลาดทุน (IB&CM) และกำไรที่เพิ่มขึ้นจากการขายสินทรัพย์รอการขาย อย่างไรก็ตาม การเติบโตดังกล่าวได้รับแรงกดดันบางส่วนจากรายได้ค่าธรรมเนียมจากการขายประกันภัยที่ลดลง

ตารางที่ 5 รายได้จากการลงทุนและการค้า

หน่วย: ล้านบาท	ปี 2568	ปี 2567	เปลี่ยนแปลง (% yoy)
รายได้จากการลงทุนและการค้า	10,771	2,293	369.8%

ในปี 2568 รายได้จากการลงทุนและการค้า เพิ่มขึ้นร้อยละ 369.8 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า อยู่ที่ 10,771 ล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรจากพอร์ตการลงทุนที่เพิ่มขึ้นของธนาคารและ SCB 10X





งบแสดงฐานะการเงินตามงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 3,651 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.7 จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่จากการเพิ่มขึ้นของเงินลงทุน รวมถึงรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน แม้ว่าสินเชื่อลดลงร้อยละ 2.1 จากปีก่อนหน้า โดยมีรายละเอียดตามงบแสดงฐานะการเงินตามงบการเงินรวมในแต่ละหัวข้อดังนี้

ตารางที่ 8 สินเชื่อตามกลุ่มลูกค้า

หน่วย: ล้านบาท	31 ธ.ค. 68	31 ธ.ค. 67	เปลี่ยนแปลง (% yoy)
ธุรกิจขนาดใหญ่	857,723	843,021	1.7%
ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม	378,485	403,183	-6.1%
สินเชื่อบุคคล	944,983	972,622	-2.8%
สินเชื่อเคหะ	777,568	776,796	0.1%
สินเชื่อเช่าซื้อ	122,102	150,671	-19.0%
สินเชื่อที่ไม่มีหลักประกัน	18,198	22,845	-20.3%
สินเชื่ออื่น ๆ	27,115	22,310	21.5%
สินเชื่อของบริษัทย่อย	171,679	184,552	-7.0%
บริษัท คาร์ด เอกซ์	86,502	99,982	-13.5%
บริษัท ออโต้ เอกซ์	47,659	52,710	-9.6%
บริษัทย่อยอื่น ๆ	37,518	31,860	17.8%
รวมเงินให้สินเชื่อ*	2,352,870	2,403,378	-2.1%

\* เงินให้สินเชื่อไม่รวมผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่ที่ยังไม่ตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยอดสินเชื่อของบริษัทลดลงร้อยละ 2.1 จากปีก่อนหน้า การเปลี่ยนแปลงของสินเชื่อตามกลุ่มลูกค้ามีรายละเอียดดังนี้

- **สินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่**เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.7 จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากความต้องการของลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ที่มีคุณภาพดี ซึ่งเพิ่มขึ้นในไตรมาสสุดท้ายของปี ธนาคารยังคงมุ่งเน้นการขยายสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่ผ่านแนวทางการพิจารณาอย่างรอบคอบให้เป็นไปตามกลยุทธ์ของธนาคารที่วางไว้ โดยให้ความสำคัญกับคุณภาพมากกว่าปริมาณ
- **สินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME)** ลดลงร้อยละ 6.1 จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการชำระคืนหนี้ และความเข้มงวดในการให้สินเชื่อใหม่แก่ลูกค้าธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม รวมถึงผู้ประกอบการรายย่อย (SSME) ธนาคารยังคงติดตามคุณภาพสินเชื่ออย่างใกล้ชิด พร้อมทั้งดำเนินนโยบายการปล่อยสินเชื่ออย่างรอบคอบในกลุ่มธุรกิจนี้
- **สินเชื่อบุคคล** ลดลงร้อยละ 2.8 จากปีก่อนหน้า โดยการเปลี่ยนแปลงของสินเชื่อบุคคลมีรายละเอียดดังนี้
  - **สินเชื่อเคหะ**ยังคงทรงตัวเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สะท้อนถึงความต้องการสินเชื่อเคหะในโครงการที่อยู่อาศัยระดับบน แม้จะมีการแข่งขันที่เข้มข้นในตลาดสินเชื่อที่อยู่อาศัย โดยธนาคารยังคงรักษาสัดส่วนแบ่งตลาดสำหรับสินเชื่อที่อยู่อาศัยไว้ได้อย่างต่อเนื่อง ผ่านการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตรงกลุ่มเป้าหมายและการวางตำแหน่งทางการแข่งขันที่มีประสิทธิภาพ
  - **สินเชื่อเช่าซื้อ**ลดลงร้อยละ 19.0 จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการชำระคืนหนี้ของสินเชื่อรถยนต์ทุกประเภท ธนาคารได้ทยอยลดพอร์ตสินเชื่อเช่าซื้อ โดยมุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยงและการปรับโครงสร้างพอร์ตให้เหมาะสมยิ่งขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางเชิงกลยุทธ์
- **สินเชื่อของบริษัทย่อย** รวมถึงสินเชื่อจากบริษัท คาร์ด เอกซ์ บริษัท ออโต้ เอกซ์ บริษัท มัณนิักษ์ บริษัท อปาคัส ดิจิทัล และบริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ ลดลงร้อยละ 7.0 จากปีก่อนหน้า คิดเป็นจำนวน 171,679 ล้านบาท
  - **สินเชื่อของบริษัท คาร์ด เอกซ์** (สินเชื่อส่วนบุคคลและบัตรเครดิต) ลดลงร้อยละ 13.5 จากปีก่อนหน้า คิดเป็นจำนวนทั้งสิ้น 86,502 ล้านบาท การลดลงจากปีก่อนหน้าเป็นผลมาจากบริษัทยังคงระมัดระวังเกี่ยวกับสภาพแวดล้อมการให้สินเชื่อ ซึ่งนำไปสู่การพิจารณาและกระบวนการให้สินเชื่อใหม่ที่เข้มงวดขึ้น นอกจากนี้ บริษัทได้ทยอยลดพอร์ตสินเชื่อบุคคล Speedy Loan รวมทั้งลดความเสี่ยงต่อกลุ่มอาชีพอิสระในพอร์ตสินเชื่อส่วนบุคคล



- สินเชื่อของบริษัทอโต้ เอกซ์ ลดลงร้อยละ 9.6 จากปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 47,659 ล้านบาท การลดลงสะท้อนแนวทางที่ระมัดระวังของ AutoX ในการจัดการความเสี่ยง โดยมีการเข้มงวดเกณฑ์การพิจารณาสินเชื่อและการคัดเลือกลูกหนี้อย่างรอบคอบมากขึ้น เพื่อรักษาคุณภาพของสินเชื่อใหม่ นอกจากนี้บริษัทได้ปรับเปลี่ยนกลยุทธ์โดยให้ความสำคัญกับการติดตามและเร่งรัดการจัดเก็บหนี้ ควบคู่กับการติดตามคุณภาพสินเชื่อในกลุ่มสินเชื่อจำนำทะเบียนรถยนต์อย่างใกล้ชิด

ตารางที่ 9 เงินรับฝากแยกตามประเภท

หน่วย: ล้านบาท	31 ธ.ค. 68	31 ธ.ค. 67	เปลี่ยนแปลง (% yoy)
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	125,144	123,434	1.4%
ออมทรัพย์	1,906,768	1,794,781	6.2%
ประจำ	531,403	555,411	-4.3%
ไม่ถึง 6 เดือน	95,700	81,035	18.1%
6 เดือนไม่ถึง 1 ปี	112,235	147,981	-24.2%
1 ปีขึ้นไป	323,468	326,395	-0.9%
รวมเงินรับฝาก	2,563,315	2,473,626	3.6%
สัดส่วนเงินฝากกระแสรายวันและเงินฝากออมทรัพย์ (%)	79.3%	77.5%	
สัดส่วนเงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก (งบการเงินเฉพาะธนาคาร)	86.9%	91.5%	
อัตราส่วนสภาพคล่อง (งบการเงินเฉพาะธนาคาร)	36.8%	32.5%	

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินรับฝากเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.6 จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่มาจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากออมทรัพย์ ส่งผลให้สัดส่วนเงินฝากกระแสรายวันและเงินฝากออมทรัพย์ (CASA) เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 79.3 ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 77.5 ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2567 ทั้งนี้ สัดส่วนเงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก (งบการเงินเฉพาะธนาคาร) ลดลงเป็นร้อยละ 86.9 จากร้อยละ 91.5 ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2567 สะท้อนถึงการลดลงของยอดสินเชื่อควบคู่กับฐานเงินฝากที่แข็งแกร่ง

อัตราส่วนสภาพคล่องรายวันของธนาคารอยู่ที่ร้อยละ 36.8 คำนวณจากสินทรัพย์สภาพคล่องรวมต่อเงินรับฝาก (งบการเงินเฉพาะธนาคาร) ซึ่งสูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่ธนาคารกำหนดไว้ที่ร้อยละ 20

ตารางที่ 10 การจัดประเภทของเงินลงทุน

หน่วย: ล้านบาท

เงินลงทุน	31 ธ.ค. 68	31 ธ.ค. 67	เปลี่ยนแปลง (% yoy)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	132,516	114,352	15.9%
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	227,739	216,820	5.0%
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	196,720	96,184	104.5%
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	3,502	1,833	91.0%
เงินลงทุนสุทธิ *	427,961	314,837	35.9%
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	2,025	1,842	9.9%
เงินลงทุนรวม	562,502	431,031	30.5%

\* เงินลงทุนสุทธิประกอบด้วยเงินลงทุนที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและวัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

เงินลงทุนรวม ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 30.5 จากปีก่อนหน้า การเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าส่วนใหญ่มาจากการลงทุนที่เพิ่มขึ้นในเงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาล และตราสารหนี้ต่างประเทศที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เงินลงทุนในพันธบัตรรัฐบาลวัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย รวมทั้งสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนในพันธบัตรรัฐบาล และตราสารหนี้ต่างประเทศ





เงินกองทุนของธนาคารตามกฎหมาย

กลุ่มธุรกิจทางการเงิน SCBX อยู่ภายใต้ข้อบังคับเดียวกับธนาคาร คือหลักเกณฑ์การกำกับแบบรวมกลุ่มของธนาคารแห่งประเทศไทย (“ธปท.”) ส่งผลให้กลุ่มธุรกิจทางการเงิน SCBX ต้องดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนขั้นต่ำตามกฎหมาย รวมถึงอัตราส่วนเงินกองทุนส่วนเพิ่มเช่นเดียวกับธนาคาร เงินกองทุนส่วนเพิ่มประกอบด้วยเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับผลขาดทุนในภาวะวิกฤต ในอัตราร้อยละ 2.5 ของสินทรัพย์เสี่ยง ในรูปของเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น (CET1) และร้อยละ 1 สำหรับอัตราส่วนเงินกองทุนสำหรับสถาบันการเงินที่มีความสำคัญต่อระบบในประเทศ (Domestic Systemically Important Banks: D-SIBs) ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ บริษัทจะยังคงนโยบายในการดำรงสถานะเงินกองทุนทั้งของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน SCBX ให้อยู่ในระดับที่สูงกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่กฎหมายกำหนด รวมทั้งมีการพิจารณาตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้สามารถรองรับเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงความเสี่ยงรูปแบบใหม่ที่อาจเกิดขึ้นจากธุรกิจใหม่ ภายใต้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน SCBX ที่จะดำเนินการทั้งในปัจจุบันและอนาคต

เงินกองทุนตามกฎหมายของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน SCBX และธนาคารภายใต้หลักเกณฑ์ Basel III ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

ตารางที่ 11 เงินกองทุน

	SCBX (งบการเงินรวม)		SCB Bank (งบการเงินเฉพาะธนาคาร)	
หน่วย: ล้านบาท, %	31 ธ.ค. 68	31 ธ.ค. 67	31 ธ.ค. 68	31 ธ.ค. 67
เงินกองทุนตามกฎหมาย				
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	425,465	424,625	385,919	374,445
เงินกองทุนชั้นที่ 1	427,807	427,000	385,919	374,445
เงินกองทุนชั้นที่ 2	26,351	26,364	23,761	23,752
รวมเงินกองทุนทั้งสิ้น	454,158	453,364	409,681	398,196
สินทรัพย์เสี่ยง	2,396,903	2,396,562	2,161,822	2,154,228
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	18.9%	18.9%	19.0%	18.5%
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	17.8%	17.7%	17.9%	17.4%
เงินกองทุนชั้นที่ 1	17.8%	17.8%	17.9%	17.4%
เงินกองทุนชั้นที่ 2	1.1%	1.1%	1.1%	1.1%

เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น/เงินกองทุนชั้นที่ 1 ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน SCBX ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 อยู่ที่ร้อยละ 17.8 โดยมีปัจจัยหลักจากการจัดสรรกำไรสุทธิหลังการจ่ายเงินปันผล ขณะที่เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น/เงินกองทุนชั้นที่ 1 ตามงบการเงินเฉพาะธนาคารเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้าเป็นร้อยละ 17.9 การจ่ายเงินปันผลจากธนาคารให้กับ SCBX ถือเป็นการทำรายการระหว่างกันภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน จึงมีผลกระทบเฉพาะต่ออัตราส่วนเงินกองทุนของธนาคารเท่านั้น แต่ไม่มีผลต่อสถานะเงินกองทุนของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน SCBX



คุณภาพสินเชื่อ

ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 สินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPLs) ตามงบการเงินรวมลดลงร้อยละ 1.5 จากปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 96.2 พันล้านบาท โดยที่สินเชื่อด้อยคุณภาพของธนาคารปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เกิดจากคุณภาพสินทรัพย์ที่ดีขึ้นในกลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่และสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ อัตราส่วนสินเชื่อด้อยคุณภาพ (NPL ratio) ลดลงมาอยู่ที่ร้อยละ 3.29 ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 จากร้อยละ 3.37 ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2567

อัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินเชื่อด้อยคุณภาพของกลุ่มเพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 160.8 ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เกิดจากการลดลงของสินเชื่อด้อยคุณภาพและการเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ทั้งนี้ อัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินเชื่อรวมของกลุ่มยังคงแข็งแกร่งที่ร้อยละ 6.2 สะท้อนแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างระมัดระวัง

ตารางที่ 12 คุณภาพสินเชื่อ

หน่วย: ล้านบาท, %	31 ธ.ค. 68	31 ธ.ค. 67
<b>SCBX (งบการเงินรวม)</b>		
สินเชื่อด้อยคุณภาพ	96,165	97,610
สินเชื่อด้อยคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อรวม	3.29%	3.37%
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น*	154,586	154,245
อัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินเชื่อด้อยคุณภาพ	160.8%	158.0%
อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินเชื่อ (bps)	174	176
<b>ธนาคารไทยพาณิชย์ (งบการเงินเฉพาะธนาคาร)</b>		
สินเชื่อด้อยคุณภาพ	88,048	90,101
สินเชื่อด้อยคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อรวม	3.12%	3.26%

\* ค่าเผื่อหนี้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมเงินให้สินเชื่อ รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน และภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค่าประกันสัญญาค่าประกันทางการเงิน

การจัดชั้นของสินเชื่อและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 สินเชื่อจะถูกจัดประเภทเป็น 3 ชั้น โดยแต่ละชั้นจะพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของคุณภาพสินเชื่อนับจากวันที่รับรู้รายการ ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 และธันวาคม 2567 เงินให้สินเชื่อและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกจัดชั้นดังต่อไปนี้

ตารางที่ 13 เงินให้สินเชื่อและค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามการจัดชั้น

หน่วย: ล้านบาท	31 ธ.ค. 68		31 ธ.ค. 67	
	เงินให้สินเชื่อและรายการระหว่างธนาคาร	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL)*	เงินให้สินเชื่อและรายการระหว่างธนาคาร	ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL)*
ชั้นที่ 1 กลุ่มที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	2,605,582	27,773	2,571,361	28,547
ชั้นที่ 2 กลุ่มที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	220,534	73,748	224,150	70,151
ชั้นที่ 3 กลุ่มที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	96,165	53,066	97,610	55,547
รวม	2,922,281	154,586	2,893,121	154,245

\* รวมค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) สำหรับสินเชื่อ รายการระหว่างธนาคาร และภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค่าประกันทางการเงิน



ตารางที่ 14 เงินให้สินเชื่อของ Gen 1 และ 2 ตามการจัดชั้น

หน่วย: ล้านบาท	31 ธ.ค. 68	31 ธ.ค. 67	เปลี่ยนแปลง (%yoy)
<b>Gen 1</b>			
ชั้นที่ 1 กลุ่มที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	1,956,205	1,972,030	-0.8%
ชั้นที่ 2 กลุ่มที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	205,354	209,645	-2.0%
ชั้นที่ 3 กลุ่มที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	88,633	90,701	-2.3%
<b>รวม</b>	<b>2,250,192</b>	<b>2,272,376</b>	<b>-1.0%</b>
<b>Gen 2</b>			
ชั้นที่ 1 กลุ่มที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	136,666	151,619	-9.9%
ชั้นที่ 2 กลุ่มที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต	15,180	14,505	4.7%
ชั้นที่ 3 กลุ่มที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต	6,779	6,185	9.6%
<b>รวม</b>	<b>158,625</b>	<b>172,310</b>	<b>-7.9%</b>

แหล่งที่มาและใช้ไปของเงินทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แหล่งเงินทุนที่สำคัญของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ คือเงินรับฝาก คิดเป็นร้อยละ 70.2 ของแหล่งเงินทุน แหล่งเงินทุนอื่น ๆ ที่สำคัญ ได้แก่ แหล่งเงินทุนจากผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 13.7 การกู้ยืมระหว่างธนาคารคิดเป็นร้อยละ 7.7 และการกู้ยืมโดยการออกตราสารหนี้คิดเป็นร้อยละ 3.3 สำหรับการใช้จ่ายของเงินทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้ ร้อยละ 64.4 เป็นเงินให้สินเชื่อ ร้อยละ 17.0 เป็นการให้กู้ยืมระหว่างธนาคารและตลาดเงิน ร้อยละ 15.4 เป็นเงินลงทุนในหลักทรัพย์ และร้อยละ 1.2 เป็นเงินสด



ผลการดำเนินงานแยกตามกลุ่ม

ผลประกอบการสำหรับปี 2568

หน่วย: พันล้านบาท	รายได้จากการดำเนินงาน	สัดส่วน	อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้	อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินเชื่อ	กำไรสุทธิ (ขาดทุน)	สัดส่วน	สิ้นเชิ้อรวม
Gen 1 - ธุรกิจธนาคาร*	138.6	79%	39%	1.2%	45.8	91%	2,250
Gen 2 - ธุรกิจบริการทางการเงินดิจิทัลและสินเชื่อเพื่อรายย่อย*	28.6	16%	43%	8.1%	2.5	5%	159
Gen 3 - ธุรกิจแพลตฟอร์มและเทคโนโลยี*	7.8	5%	68%	-	2.0	4%	3
รายการระหว่างกันและอื่น ๆ	(3.4)		-	-	(2.8)		(59)
รวม	171.6		40.5%	1.74%	47.5		2,353

\* ก่อนการหักรายการระหว่างกัน

Gen 1 – ธุรกิจธนาคาร

ผลประกอบการปี 2568

- รายได้ดอกเบี้ยสุทธิในปี 2568 ลดลงร้อยละ 10.1 จากปีก่อนหน้าเป็นจำนวน 94.0 พันล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการปรับลดลงของส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิ (บนฐานเฉลี่ยรายวัน) ร้อยละ 0.39 อันเป็นผลมาจากการปรับลดอัตราดอกเบี้ย ประกอบกับสินเชื่อที่ลดลงร้อยละ 1.0 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นอีกหนึ่งปัจจัยที่ส่งผลต่อการลดลง
- รายได้ที่มีค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.7 จากปีก่อนหน้าเป็นจำนวน 44.6 พันล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากกำไรจากเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้น และการเพิ่มขึ้นของรายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกิจการบริหารความมั่งคั่ง รายได้ค่าธรรมเนียมที่เกี่ยวข้องกับการให้สินเชื่อ และรายได้ค่าธรรมเนียมจากธุรกรรมทางการเงิน แม้ว่าจะมีปัจจัยสนับสนุนเชิงบวกหลายด้าน แต่ถูกชดเชยบางส่วนจากรายได้ค่าธรรมเนียมการขายประกันภัยที่อ่อนตัวลง
- รายได้จากการดำเนินงานมีจำนวน 138.6 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 3.6 จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่จากการลดลงของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ

- สำหรับปี 2568 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานลดลงร้อยละ 3.4 จากปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 53.5 พันล้านบาท สะท้อนถึงมาตรการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ ธนาคารยังคงมุ่งเน้นในการควบคุมค่าใช้จ่ายอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้สุทธิที่ร้อยละ 38.6 ในปี 2568
- กำไรสุทธิปี 2568 อยู่ที่จำนวน 45.8 พันล้านบาท ลดลงร้อยละ 6.9 จากปีก่อนหน้า ซึ่งสอดคล้องกับอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นที่ร้อยละ 10.4
- สินเชื่อลดลงร้อยละ 1.0 จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่มาจากการลดลงในกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และกลุ่มลูกค้ารายย่อย ธนาคารมุ่งเน้นการเลือกเติบโตอย่างมีคุณภาพในสินเชื่อที่ให้ผลตอบแทนบนความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- อัตราส่วนสินเชื่อต่อคุณภาพปรับตัวดีขึ้นที่ร้อยละ 3.14 ณ สิ้นเดือนธันวาคม 2568 เมื่อเทียบกับร้อยละ 3.28 ณ สิ้นปี 2567 ในส่วนของจำนวนสินเชื่อต่อคุณภาพลดลงร้อยละ 2.3 จากปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 88.6 พันล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากคุณภาพสินทรัพย์ที่ดีขึ้นในกลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม กลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ และสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ อัตราส่วนค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินเชื่อด้อยคุณภาพของธนาคารยังคงอยู่ในระดับสูงที่ร้อยละ 156.5 ณ สิ้นปี 2568 สะท้อนถึงแนวทางการตั้งสำรองที่ระมัดระวัง และการให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต



## Gen 2 – ธุรกิจบริการทางการเงินดิจิทัลและสินเชื่อเพื่อรายย่อย

### ผลประกอบการปี 2568

- รายได้ดอกเบี้ยสุทธิเพิ่มขึ้นร้อยละ 2 จากปีก่อนหน้า เป็นจำนวน 24.8 พันล้านบาท สาเหตุหลักมาจากส่วนต่างอัตราดอกเบี้ยสุทธิที่เพิ่มขึ้น ถึงแม้ว่ายอดสินเชื่อจะลดลงร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า สะท้อนถึงความสามารถในการเพิ่มประสิทธิภาพของอัตราผลตอบแทนท่ามกลางสภาวะแวดล้อมของอัตราดอกเบี้ยที่มีการเปลี่ยนแปลง
- รายได้จากการดำเนินงานลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อนหน้าเป็นจำนวน 28.6 พันล้านบาท ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ยที่ลดลง โดยรายได้จากการดำเนินงานของ Gen 2 คิดเป็นร้อยละ 16 ของรายได้จากการดำเนินงานของกลุ่ม
- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานของ Gen 2 ลดลงร้อยละ 1 จากปีก่อนหน้าเป็นจำนวน 12.3 พันล้านบาท ส่งผลให้อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้อยู่ที่ร้อยละ 43 บริษัทภายใต้ Gen 2 ยังคงให้ความสำคัญกับการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยสามารถรักษาประสิทธิภาพในการดำเนินงานไว้ได้ แม้จะเผชิญกับแรงกดดันด้านรายได้
- อัตราส่วนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อสินเชื่อของธุรกิจ Gen 2 เพิ่มขึ้นเป็นร้อยละ 8.1 ในปี 2568 เพิ่มขึ้นจากร้อยละ 7.8 ในช่วงเก้าเดือนแรก ปี 2568 แต่ลดลงจากร้อยละ 9.0 ในปี 2567 การปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่มาจากบริษัท CardX ผ่านการบริหารจัดการคุณภาพสินทรัพย์อย่างมีวินัย
- กลุ่มธุรกิจ Gen 2 มีกำไรสุทธิจำนวน 2.5 พันล้านบาทในปี 2568 ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่ลดลง รายได้ดอกเบี้ยสุทธิที่เพิ่มขึ้น และการบริหารค่าใช้จ่ายอย่างมีประสิทธิภาพ
- สินเชื่อรวมสำหรับธุรกิจ Gen 2 ลดลงร้อยละ 8 จากปีก่อนหน้าเป็นจำนวน 159 พันล้านบาท ส่วนใหญ่มาจากการลดลงของสินเชื่อของบริษัท CardX และบริษัท AutoX สะท้อนถึงกลยุทธ์ด้านสินเชื่อที่ระมัดระวัง และการปรับโครงสร้างพอร์ตสินเชื่ออย่างมีประสิทธิภาพ ในทางตรงกันข้าม สินเชื่อดิจิทัลของบริษัท MONIX ยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยได้รับแรงสนับสนุนจากกลยุทธ์การเข้าถึงลูกค้าเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ และความสามารถด้านการปล่อยสินเชื่อผ่านช่องทางดิจิทัล
- ในปี 2568 จำนวนสินเชื่อด้วยคุณภาพของธุรกิจ Gen 2 ปรับเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.6 จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่มาจากการเติบโตของสินเชื่อด้วยคุณภาพของบริษัท AutoX และ MONIX ซึ่งได้รับผลกระทบจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ยังเป็นไปอย่างล่าช้า ถึงแม้ว่าสินเชื่อด้วยคุณภาพของบริษัท CardX จะลดลง กลุ่มยังคงบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างต่อเนื่องในทุกบริษัทภายใต้ Gen 2 เพื่อรักษาคุณภาพของพอร์ตสินเชื่อ

## Gen 3 – ธุรกิจแพลตฟอร์มและเทคโนโลยี

### ผลประกอบการปี 2568

- ในปี 2568 รายได้จากการดำเนินงานเพิ่มขึ้นอย่างมากร้อยละ 37 จากปีก่อนหน้าเป็นจำนวน 7.8 พันล้านบาท โดยปัจจัยหลักมาจากกำไรจากการลงทุนของ SCB 10X ทั้งนี้ รายได้จากการดำเนินงานของ Gen 3 โดยรวมคิดเป็นร้อยละ 5 ของรายได้จากการดำเนินงานของกลุ่ม
- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานในกลุ่มธุรกิจ Gen 3 ลดลงอย่างมีนัยสำคัญถึงร้อยละ 32 จากปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่เป็นผลจากการออกจากธุรกิจที่ขาดทุนของบริษัท Purple Ventures ในปี 2567 ส่งผลให้อัตราส่วนค่าใช้จ่ายต่อรายได้ของธุรกิจ Gen 3 อยู่ที่ร้อยละ 68 ในปี 2568
- ในปี 2568 บริษัทในกลุ่มธุรกิจ Gen 3 มีกำไรสุทธิจำนวน 2.0 พันล้านบาท เป็นผลมาจากกำไรจากเงินลงทุนที่เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ภายหลังการออกจากธุรกิจที่ขาดทุนของบริษัท Purple Ventures



อันดับความน่าเชื่อถือ

อันดับความน่าเชื่อถือของบริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)	31 ธันวาคม 2568
<b>Moody's Investors Service</b>	
Issuer Rating (Local and Foreign Currency)	Baa2
Outlook	Negative
<b>Fitch Ratings</b>	
Long Term Issuer Default Rating	BBB
Short Term Issuer Default Rating	F3
Outlook	Stable
Viability Rating	bbb
Government Support Rating	bbb-
Senior Unsecured (National Long-Term Rating)	AA+(tha)
Senior Unsecured (National Short-Term Rating)	F1+(tha)

ข้อมูลทางการเงินเพิ่มเติม

หน่วย: ล้านบาท, %	31 ธ.ค. 68	31 ธ.ค. 67	เปลี่ยนแปลง (% yoy)
<b>เงินให้สินเชื่อ</b>	<b>2,352,870</b>	<b>2,403,378</b>	<b>-2.1%</b>
บวก ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	27,695	24,867	11.4%
<b>รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ</b>	<b>2,380,565</b>	<b>2,428,246</b>	<b>-2.0%</b>
หัก ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขที่ยังไม่ตัดจำหน่าย	2,199	(906)	NM
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	145,301	148,549	-2.2%
<b>รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ</b>	<b>2,233,065</b>	<b>2,280,603</b>	<b>-2.1%</b>
<b>สินเชื่อตามประเภทธุรกิจ</b>	<b>2,352,870</b>	<b>2,403,378</b>	<b>-2.1%</b>
การเกษตรและเหมืองแร่	9,306	7,607	22.3%
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	647,161	666,866	-3.0%
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	194,782	188,880	3.1%
การสาธารณสุขและบริการ	397,446	394,601	0.7%
เงินให้กู้ยืมเพื่อที่อยู่อาศัย <sup>1/</sup>	624,739	625,710	-0.2%
อื่น ๆ	479,436	519,714	-7.8%
<b>ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม</b>	<b>120,494</b>	<b>106,745</b>	<b>12.9%</b>
หุ้นกู้	110,623	100,543	10.0%
เงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์การเงินแฝง	9,039	6,397	41.3%
เงินกู้ยืมอื่นๆ	400	404	-1.0%
การปรับปรุงบัญชีป้องกันความเสี่ยง	432	(599)	NM



ข้อมูลทางการเงินเพิ่มเติม (ต่อ)

	ปี 2568	ปี 2567
ข้อมูลหลักทรัพย์		
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	14.10	13.05
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น (บาท)	147.10	145.12
ราคาหุ้น (ราคาปิด) (บาท)	139.00	117.50
จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	3,367	3,367
มูลค่าตลาดรวม (พันล้านบาท)	468.0	395.6
อัตราผลตอบแทนจากการให้สินเชื่อตามกลุ่มลูกค้า		
อัตราผลตอบแทนจากการให้สินเชื่อ	5.77%	6.18%
ธุรกิจขนาดใหญ่	4.45%	4.92%
ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม	6.92%	7.52%
สินเชื่อบุคคล	4.77%	5.14%
- สินเชื่อเคหะ	4.62%	4.82%
- สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	5.27%	5.70%
บริษัท คาร์ด เอกซ์	13.05%	13.15%
บริษัท ออโต้ เอกซ์ <sup>2/</sup>	18.7%	20.3%

	ปี 2568	ปี 2567
สินเชื่อด้วยคุณภาพตามประเภทธุรกิจ		
ธุรกิจขนาดใหญ่	1.5%	1.9%
ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม	10.5%	10.7%
ลูกค้าบุคคล	3.8%	3.3%
สินเชื่อเคหะ	4.1%	3.4%
สินเชื่อเช่าซื้อ	2.8%	2.9%
บริษัท คาร์ด เอกซ์	4.2%	4.9%
บริษัท ออโต้ เอกซ์	4.3%	1.4%
สินเชื่อด้วยคุณภาพเกิดใหม่ตามประเภทธุรกิจ (เฉพาะธนาคาร)		
สินเชื่อรวม	2.00%	2.34%
ธุรกิจขนาดใหญ่	0.48%	0.39%
ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม	4.55%	4.43%
สินเชื่อเคหะ	3.10%	3.12%
สินเชื่อเช่าซื้อ	6.38%	8.75%
สินเชื่อด้วยคุณภาพเกิดใหม่ (พันล้านบาท)	55.0	63.4
การลดสินเชื่อด้วยคุณภาพตามประเภทของวิธี		
การขาย NPL (พันล้านบาท)	4.7	10.1
การตัดหนี้สูญ (พันล้านบาท)	33.4	37.4

1/ จัดประเภทตามชนิดของผลิตภัณฑ์ และไม่รวมสินเชื่อเพื่อการอุปโภคบริโภคที่มีบ้านเป็นหลักประกัน (ซึ่งสินเชื่อถูกจัดอยู่ในสินเชื่ออื่น ๆ ตามการจัดประเภทสินเชื่อของทางการ) เงินกู้ยืมเพื่อที่อยู่อาศัยที่อื่น ๆ ในค่างานขายและวิเคราะห์งบการเงินนี้จะรวมอยู่ภายใต้สินเชื่อเคหะ และยอดสินเชื่อดังกล่าว ณ 31 ธันวาคม 2568 และ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 778 พันล้านบาท และ 778 พันล้านบาท ตามลำดับ

2/ คำนวณด้วยการใช้ข้อมูลเฉลี่ยรายวัน

NM = ไม่มีนัยสำคัญ

ข้อมูลทางการเงินเพิ่มเติม (ต่อ)

อัตราดอกเบี้ยของธนาคารไทยพาณิชย์และอัตราดอกเบี้ยนโยบายของรพท.

อัตราดอกเบี้ย ธนาคารไทยพาณิชย์	29 พ.ย. 67	3 มี.ค. 68	28 เม.ย. 68	19 พ.ค. 68	15 ส.ค. 68	26 ส.ค. 68	6 ต.ค. 68	19 พ.ย. 68	23 ธ.ค. 68
อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ (%)									
MLR	6.925	6.825	6.825	6.75	6.50	6.50	6.50	6.50	6.40
MOR	7.325	7.075	7.075	6.925	6.675	6.675	6.675	6.675	6.425
MRR	7.175	7.075	7.075	7.025	6.775	6.775	6.775	6.775	6.675
อัตราดอกเบี้ยเงินฝาก (%)*									
ออมทรัพย์	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25	0.25
ฝากประจำ 3 เดือน	1.00	1.00	0.90	0.85	0.85	0.80	0.80	0.75	0.65
ฝากประจำ 6 เดือน	1.10	1.10	0.95	0.90	0.90	0.85	0.85	0.85	0.75
ฝากประจำ 12 เดือน	1.50	1.50	1.30	1.20	1.20	1.10	1.00	0.95	0.85

\* ไม่รวมแคมเปญพิเศษ ซึ่งโดยทั่วไปให้อัตราดอกเบี้ยสูง แต่มีระยะเวลาและเงื่อนไขที่แตกต่างจากเงินฝากประจำ 3 เดือน 6 เดือน และ 12 เดือน

	29 มี.ค. 66	31 พ.ค. 66	2 ส.ค. 66	27 ก.ย. 66	16 ต.ค. 67	26 ก.พ. 68	30 เม.ย. 68	13 ส.ค. 68	17 ธ.ค. 68
อัตราดอกเบี้ยนโยบายของรพท. (%)	1.75	2.00	2.25	2.50	2.25	2.00	1.75	1.50	1.25





# ข้อมูลอ้างอิง

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)

## ประเภทธุรกิจ

เอสซีบีเอกซ์ดำเนินธุรกิจในลักษณะบริษัทลงทุน (Investment Holding Company) และเข้าถือหุ้นในบริษัทอื่นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการมีอำนาจควบคุมกิจการในบริษัทอื่น และเป็นผู้นำยุทธศาสตร์รวมของกลุ่ม มองหาโอกาสการลงทุน และจัดสรรเงินลงทุนในธุรกิจที่จะสร้างผลตอบแทนที่ดีและสร้างการเติบโตให้กลุ่มธุรกิจอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังมีบทบาทในการกำหนดนโยบายและกำกับดูแล การดำเนินธุรกิจ การบริหารความเสี่ยง และการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัทต่าง ๆ ในกลุ่มธุรกิจทางการเงิน

ทั้งนี้ ขอบเขตการประกอบธุรกิจของ SCBX เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

จดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายว่าด้วย บริษัทมหาชนจำกัด  
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่  
Website

ทะเบียนเลขที่ 0107564000341  
เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900  
www.scbx.com

## นายทะเบียน

หุ้นสามัญ

บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ชั้น 1 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400  
โทรศัพท์ 0-2009-9999  
โทรสาร 0-2009-9991

## ผู้สอบบัญชี

นางสาวอรรณพ ชุณหกิจไพศาล  
หรือ นางสาวพรรณทิพย์ กุลสันติธำรงค์  
หรือ นางสาวฐิติมา พงศ์ไชยยัง  
หรือ นางสาวอรรณพ โชติวิริยะกุล

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 6105  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4208  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10728  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 10566

บริษัท เคทีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

1 เอ็มไพร์ทาวเวอร์ ชั้น 50 ถนนสาทรใต้  
แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทรศัพท์ 0-2677-2000



# ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ มีคดีความหรือข้อพิพาททางกฎหมาย ที่มิได้เกิดจากการประกอบธุรกิจโดยปกติ ซึ่งยังไม่ถึงที่สุดและอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญสรุปสาระสำคัญดังนี้

บริษัท	คดีความหรือข้อพิพาททางกฎหมาย
บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด (InnovestX)	InnovestX และกลุ่มบริษัทหลักทรัพย์รวม 8 บริษัท ได้แจ้งความร้องทุกข์ต่อเจ้าพนักงานสอบสวน เพื่อดำเนินคดีกับกลุ่มผู้กระทำความผิดรวม 27 ราย ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท มอร์ รีเทิร์น จำกัด (มหาชน) ในลักษณะที่เป็นการฉ้อโกง ซึ่งศาลแพ่งได้มีคำสั่งให้ยึดอายัดทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิดให้ตกเป็นของแผ่นดินแล้ว ตามพระราชบัญญัติป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน โดยมีความเสียหายที่ InnovestX ขอคุ้มครองสิทธิ จำนวน 469,800,000 บาท ซึ่งคู่ความได้ยื่นอุทธรณ์คดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์
บริษัท เอสซีบี เดต้า เอกซ์ จำกัด (DataX)	คดีแรงงาน โดยโจทก์อ้างว่า DataX เลิกจ้างไม่เป็นธรรม และเรียกค่าเสียหาย จำนวน 231,979,190.02 บาท พร้อมดอกเบี้ย ซึ่งศาลแรงงานกลางนัดไต่ถามไต่สวนในเดือนมกราคม 2569

## โทษปรับ

ในปี 2568 มีบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ที่ถูกหน่วยงานกำกับดูแลเปรียบเทียบปรับหรือกล่าวโทษ ในจำนวนที่มีนัยสำคัญ สรุปสาระสำคัญดังนี้

บริษัท	โทษปรับ
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (“ธนาคาร”)	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน กลต.) เปรียบเทียบปรับธนาคาร ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรณีการโฆษณาข้อมูลเกี่ยวกับตัวเลขที่แสดงถึงประมาณการผลตอบแทนจากการลงทุนของกองทุนเปิดไทยพาณิชย์ ตราสารตลาดเงิน (กองทุน SCBMONEY) ในเอกสารเสนอขายกองทุน และผ่านช่องทางสื่อสารสาธารณะ ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เป็นจำนวนเงิน 176,000 บาท
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด (SCBAM)	สำนักงาน กลต. เปรียบเทียบปรับ SCBAM ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กรณีการโฆษณาข้อมูลเกี่ยวกับตัวเลขที่แสดงถึงประมาณการผลตอบแทนจากการลงทุนของกองทุนเปิดไทยพาณิชย์ ตราสารตลาดเงิน (กองทุน SCBMONEY) ในเอกสารเสนอขายกองทุน และผ่านช่องทางสื่อสารสาธารณะ ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด เป็นจำนวนเงิน 208,000 บาท
บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด (InnovestX)	สำนักงาน กลต. เปรียบเทียบปรับ InnovestX ตามพระราชกำหนดการประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล กรณีนำส่งรายงานผลการติดตามและตรวจสอบสภาพการซื้อขายล่าช้ากว่าระยะเวลาที่กำหนด เป็นจำนวนเงิน 520,000 บาท
บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด (AutoX)	ศาลอาญามีคำพิพากษาปรับ AutoX ตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน และประกาศของคณะปฏิวัติ ฉบับที่ 58 กรณีฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคลภายใต้การกำกับ หลักเกณฑ์การปฏิบัติและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับดอกเบี้ยค่าบริการ และเบี้ยปรับ สำหรับผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน และหลักเกณฑ์การบริหารจัดการด้านการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม เป็นจำนวนเงิน 326,500 บาท และ AutoX ได้ชำระค่าปรับเรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตาม พนักงานอัยการโจทก์ได้ยื่นอุทธรณ์ คดียังอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์



## การกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการกำกับดูแลบริษัทและบริษัทในกลุ่ม (Portfolio Companies) เพื่อนำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีธรรมาภิบาล จรรยาบรรณ มีการกำหนดกลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจและการบริหารความเสี่ยงที่มีมาตรฐานที่ดีทั่วทั้งกลุ่ม ตลอดจนสามารถกำหนดทิศทาง การบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต่าง ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ อีกทั้งยังสามารถติดตามการบริหาร และการดำเนินงานของบริษัทที่เข้าไปลงทุนเพื่อการดูแลรักษาผลประโยชน์ของบริษัทได้

### 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

#### 1.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ดูแลให้มีการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแลกิจการของบริษัท ที่สอดคล้องกับกฎหมาย ประกาศธรรมาภิบาลของสถาบันการเงิน หลักการกำกับดูแล กิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน รวมถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่มีมาตรฐานสากล อาทิ Dow Jones Sustainability Indices, Corporate Governance Report of Thai Listed Company และ ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS) รวมถึงกำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการดังกล่าว และมีการทบทวนนโยบายการ กำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ดังกล่าวอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ด้านความ ยั่งยืนทางธุรกิจและทางสังคม ทั้งนี้ นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัทครอบคลุมทั้งในส่วนที่ เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ในการเป็น “กลุ่มเทคโนโลยีทางการเงินที่น่าชื่นชมที่สุดในภูมิภาค” หรือ “The Most Admired Regional Financial Technology Group” และพันธกิจที่ มุ่งมั่นในการนำเสนอสินค้าและบริการด้านการเงินที่ลูกค้าทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงได้ เน้นความสะดวก ง่าย และความ รวดเร็วในการใช้บริการ รวมถึงดูแลต้นทุนของการให้บริการให้มีประสิทธิภาพสูงสุดผ่านศักยภาพทางด้านเทคโนโลยี และนวัตกรรมของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างการเติบโตและผลตอบแทนที่ยั่งยืน

นอกจากนี้ เพื่อให้การกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มมีประสิทธิภาพ บริษัทในฐานะบริษัทแม่ของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ได้กำหนด นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งมีมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อให้บริษัทสามารถ กำกับดูแลและบริหารจัดการของบริษัทในกลุ่มให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส ตรวจสอบได้ ตลอดจนสามารถ กำหนดทิศทางการบริหารงานของธุรกิจที่บริษัทเข้าไปลงทุนหรือจะเข้าไปลงทุนในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถดูแลรักษาซึ่งผลประโยชน์ของบริษัทได้ เช่น การกำหนดให้การทำการรายการหรือการดำเนินการใด ๆ ของบริษัท ย่อยและ/หรือบริษัทร่วมต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่ กรณี)

#### ▪ นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการเพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ครอบคลุม ตั้งแต่การกำหนดอำนาจ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท การประชุมคณะกรรมการบริษัท โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท การสรรหาและเลือกตั้งกรรมการ การปฏิบัติ ต่อกรรมการใหม่ การพัฒนาความรู้ของกรรมการ การดำรงตำแหน่งในบริษัท/นิติบุคคลอื่นของกรรมการและผู้บริหาร ระดับสูง องค์ประกอบ บทบาทและหน้าที่ของกรรมการชุดย่อย การแยกตำแหน่งระหว่างประธานกรรมการและ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการ และผู้บริหาร แผนพัฒนาเพื่อทดแทนตำแหน่งงาน (Succession Planning) ที่มีความสำคัญ และบทบาทหน้าที่ของ เลขานุการบริษัทไว้อย่างชัดเจน

#### ▪ นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

- **การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย** บริษัทตระหนักถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียต่าง ๆ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน พันธมิตร คู่แข่งทางการค้า เจ้าหนี้ คู่ค้า สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ซึ่งสะท้อนผ่านวิสัยทัศน์และจรรยาบรรณของกลุ่มธุรกิจทางการเงินเอสซีบีเอกซ์ โดยบริษัทมีนโยบายที่จะให้ผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้รับความพึงพอใจและได้รับสิทธิของตนอย่างเต็มที่บนหลักการของความเป็นธรรมเพื่อการเติบโตร่วมกัน อย่างยั่งยืน ทั้งนี้ ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทได้โดยตรง นอกจากนี้ บริษัทยังมีช่องทางสื่อสารอื่น ๆ เพื่อรับแจ้งข้อร้องเรียน คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นซึ่งเป็น ช่องทางกลางที่สามารถติดต่อถึงคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร
- **การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน** บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันทั้งในด้านสิทธิ ขึ้นพื้นฐาน สิทธิที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น และสิทธิในการรับเงินปันผล
- **การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส** บริษัทได้กำหนดนโยบายการเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วน ได้เสียทุกกลุ่มให้มีความครบถ้วน เหมาะสม เท่าเทียมกัน ทันเวลา รวมถึงดูแลการเปิดเผยข้อมูลที่เป็น ความลับและข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท
- **การควบคุมภายใน** บริษัทได้มีมาตรการด้านการควบคุมภายใน อาทิ การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รายการที่เกี่ยวข้องกัน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการรายงานการมี ส่วนได้เสียของกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ รวมถึงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและสินบน ซึ่งได้ผ่าน การอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว



สำหรับรายละเอียดนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ [www.scbx.com](http://www.scbx.com) ภายใต้หัวข้อ “เกี่ยวกับ SCBX > การกำกับดูแลกิจการ > เอกสารการกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท”

## 1.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติจรรยาบรรณของกลุ่มธุรกิจทางการเงินเอสซีบีเอกซ์ ประกอบด้วยจรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณดังกล่าว

สำหรับจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทให้ความสำคัญในการดูแลให้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจในด้านต่าง ๆ ได้แก่ 1) การปฏิบัติตามจรรยาบรรณด้านการประกอบธุรกิจ 2) การสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย โดยจัดให้มีมาตรฐานการให้บริการ 3) การดูแลและจัดให้มีสิ่งอำนวยความสะดวกเพื่อให้การปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานทุกคนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ 4) การให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างมีความรับผิดชอบ ทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจโดยมุ่งเน้นการให้บริการทางการเงินอย่างมีคุณภาพและเป็นธรรมตามแนวปฏิบัติ Market Conduct ของธนาคารแห่งประเทศไทย การรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าอย่างยั่งยืน การจัดให้มีการเสนอผลิตภัณฑ์และบริการที่เหมาะสมกับความต้องการและความสามารถของลูกค้า เป็นต้น 5) การจัดให้มีมาตรการเพื่อบริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ 6) การให้ความสำคัญกับการรักษาความลับและการจัดการข้อมูลทั้งของลูกค้า พนักงาน คู่ค้า และข้อมูลบริษัท โดยมีการจัดการข้อมูลต่าง ๆ ให้เหมาะสมรัดกุม 7) การยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปด้วยความถูกต้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง นโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัท รวมถึงหลักธรรมาภิบาล 8) การให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน 9) การดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวม การดูแลด้านความปลอดภัย และรักษาสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ของบริษัท ได้กำหนดมาตรฐานด้านจริยธรรมภายใต้หลักการในด้านต่าง ๆ ได้แก่ 1) ธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี 2) การรักษาผลประโยชน์ รวมถึงภาพลักษณ์เกียรติภูมิ ชื่อเสียงและคุณธรรมอันดีงาม 3) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ 4) ความเชื่อถือได้ของข้อมูล 5) การรักษาความลับของข้อมูล 6) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อการซื้อขายหลักทรัพย์ 7) การป้องกันและปราบปรามการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และการแพร่ขยายของอาวุธที่มีอานุภาพทำลายล้างสูง 8) การต่อต้านการคอร์รัปชัน 9) การพนัน การดื่มแอลกอฮอล์ และสิ่งเสพติด 10) การให้และการรับของขวัญ ของกำนัล และการเลี้ยงรับรอง 11) ทรัพย์สินขององค์กร 12) การทำงานอื่นหรือกิจกรรมภายนอก 13) การคุกคามในทุกรูปแบบ และ 14) การรับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต รวมถึงการฝ่าฝืนข้อบังคับ ระเบียบ และจรรยาบรรณ (Whistleblower)

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจ และจรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน อย่างสม่ำเสมอ สำหรับรายละเอียดจรรยาบรรณกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ [www.scbx.com](http://www.scbx.com) ภายใต้หัวข้อ “เกี่ยวกับ SCBX > การกำกับดูแลกิจการ > เอกสารการกำกับดูแลกิจการ > จรรยาบรรณบริษัทฯ และกลุ่มธุรกิจ”

ในปี 2568 บริษัทไม่มีการเฝ้าระวังการกระทำความผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณของบริษัท

## 1.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในปี 2568

คณะกรรมการบริษัทได้มีการทบทวนกฎบัตรและนโยบายที่สำคัญในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ รวมถึงการปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อยกระดับการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มให้มีมาตรฐานที่ดี

บริษัทมุ่งดำเนินการให้การกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานที่ดีทั้งในระดับประเทศและระดับสากล อย่างไรก็ตาม เมื่อเปรียบเทียบกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG code) ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ด.) และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) แล้ว บริษัทมีการปฏิบัติที่แตกต่างจากหลักเกณฑ์ดังกล่าวบางเรื่อง ดังรายละเอียดต่อไปนี้

### 1) คณะกรรมการควรมีขนาดที่เหมาะสม โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ควรเกิน 12 คน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีกรรมการจำนวน 16 คน โดยบริษัทเห็นว่าเป็นจำนวนที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจและขนาดของบริษัทที่ขยายตัว โดยความซับซ้อนในการทำหน้าที่ของคณะกรรมการเพิ่มมากขึ้นทั้งในการกำกับดูแลบริษัทและธุรกิจที่บริษัทเข้าลงทุนซึ่งมีความหลากหลาย และด้วยการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยีที่เป็นไปอย่างรวดเร็ว ทำให้บริษัทมีความจำเป็นต้องมีกรรมการที่มีประสบการณ์ ความรู้ ความเชี่ยวชาญในด้านต่าง ๆ ที่หลากหลาย เพื่อที่จะสนับสนุนให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ



## 2) โครงสร้างผู้ถือหุ้นที่เปิดเผยควรแสดงให้เห็นถึงผู้ถือหุ้นที่แท้จริงของบริษัทได้อย่างชัดเจน

ผู้ถือหุ้นของบริษัทบางรายปรากฏชื่อเป็นตัวแทน (Nominees) ซึ่งเป็นผู้รับฝากหุ้น (Custodian) ของนักลงทุนต่างประเทศ ซึ่งเป็นปกติที่นักลงทุนต่างประเทศจะตั้งตัวแทนทำหน้าที่เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้นให้แก่ตน จึงเป็นเรื่องที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของบริษัท

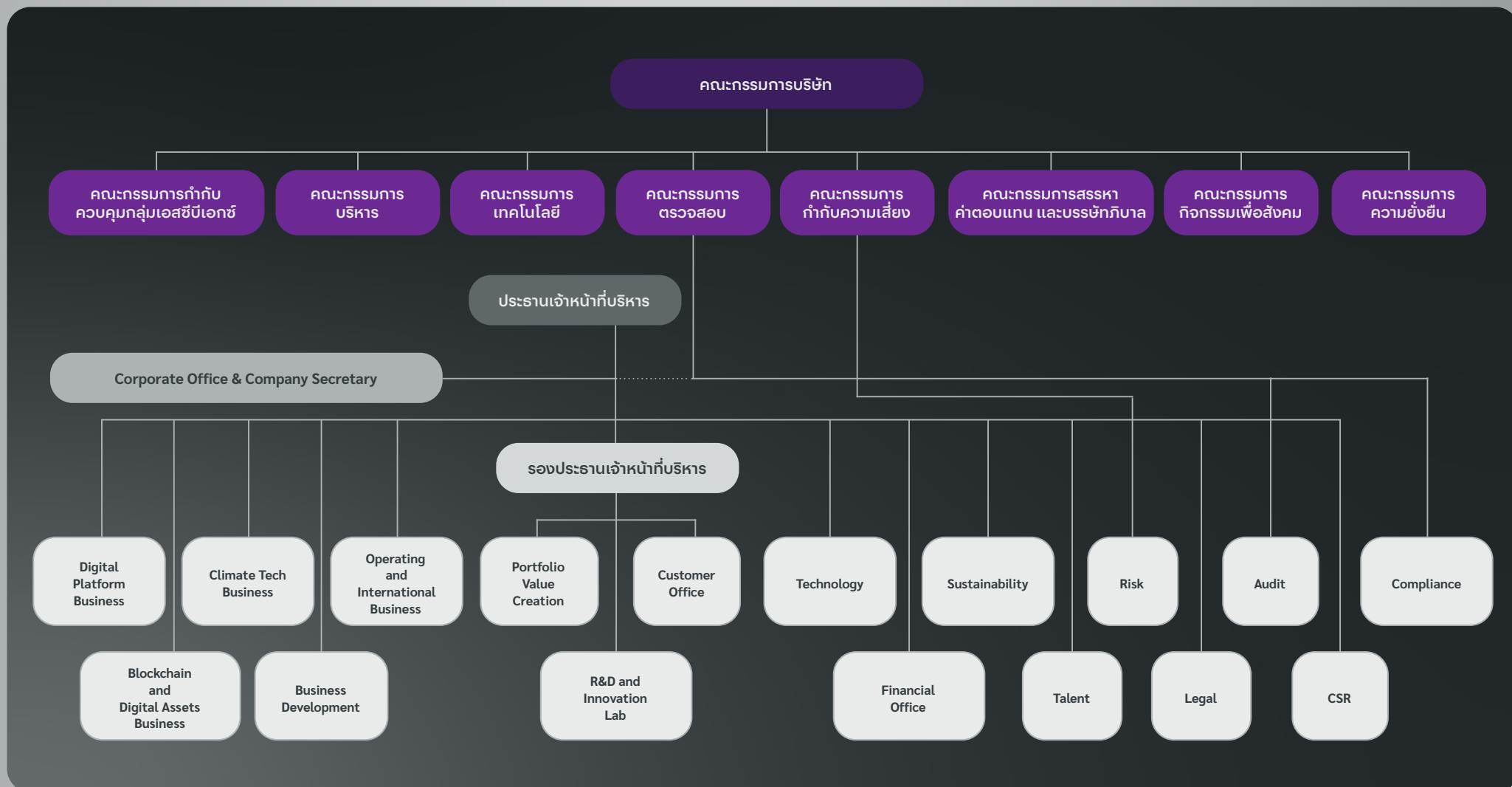
ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้รับการประเมินในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดังนี้

- ผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย ประจำปี 2568 ในระดับ 5 ดาว “ดีเลิศ” (Excellence) จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- รางวัล ASEAN Asset Class 2024 จากการประเมินการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนในภูมิภาคอาเซียน ASEAN CG Scorecard (ACGS) จาก ASEAN Capital Market Forum (ACMF)
- การประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ซึ่งได้รับ 100 คะแนนเต็ม จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย

## 2. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

### 2.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจน ถ่วงดุล และสามารถตรวจสอบได้ คณะกรรมการได้มีการติดตามและดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามนโยบาย แผนงาน และกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึงจัดให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย โดยมอบหมายหน้าที่ตามความเหมาะสม เพื่อปฏิบัติภารกิจเฉพาะด้าน และช่วยกลั่นกรองงานที่มีความสำคัญ และมีประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บริหารสูงสุด





## รายนามกรรมการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

### 2.2 คณะกรรมการบริษัท

#### โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีกรรมการจำนวน 16 คน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 8 คน และมีกรรมการที่เป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 4 คน รวมถึงมีความหลากหลายทั้งด้านเพศ สัญชาติ เชื้อชาติ อายุ ประวัติการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ทักษะวิชาชีพ หรือความรู้ ตลอดจนความแตกต่างอื่น ๆ โดยกรรมการมีทักษะสอดคล้องกับความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

#### หมายเหตุ

- “กรรมการอิสระ” หมายถึง กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สนส.1/2566 เรื่อง ธรรมนูญของสถาบันการเงินและกลุ่มธุรกิจทางการเงิน และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทอจ.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ และ/หรือ ประกาศฉบับแก้ไขเพิ่มเติม (หากมี)
- บริษัทมีกรรมการที่เป็นผู้ถือหุ้นจำนวน 4 คน คิดเป็นร้อยละ 25 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งยังไม่เป็นไปตามสัดส่วนอย่างน้อยร้อยละ 30 ของกรรมการทั้งหมด ตามหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนไทย (CGR) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ	จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ
1. พลอากาศเอกสถิตย์พงษ์ สุขวิมล	- กรรมการ - กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม - ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท	15 กันยายน 2564	4 ปี 3 เดือน
2. พันตำรวจเอกธรรมนิต วนิชย์ถนอม	- ประธานกรรมการ - ประธานกรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ - ประธานกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	15 กันยายน 2564	4 ปี 3 เดือน
3. นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช	- รองประธานกรรมการ - ประธานกรรมการบริหาร - กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ - กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	15 กันยายน 2564 (ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2565)	4 ปี 3 เดือน
4. นายวินิจ ศิลามงคล	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการตรวจสอบ (มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน)	12 เมษายน 2565	3 ปี 8 เดือน
5. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล - ประธานกรรมการเทคโนโลยี - กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ - กรรมการบริหาร	15 กันยายน 2564	4 ปี 3 เดือน
6. นางกุลภัทรา สิริโรดม	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการตรวจสอบ (มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน) - กรรมการความยั่งยืน - กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	1 มิถุนายน 2565	3 ปี 6 เดือน
7. นายวิโรท สันติประภพ	- กรรมการอิสระ - ประธานกรรมการความยั่งยืน - กรรมการเทคโนโลยี	17 กันยายน 2567	1 ปี 3 เดือน



รายชื่อ	ตำแหน่ง	วันที่ได้รับการแต่งตั้ง เป็นกรรมการ	จำนวนปีที่ดำรง ตำแหน่งกรรมการ
8. นายกานต์ ตระกูลสุน	- กรรมการ - กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ - กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	15 กันยายน 2564 (ไม่ได้เป็นกรรมการอิสระตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2568)	4 ปี 3 เดือน
9. นางสาวจริพร จารุกรสกุล	- กรรมการ - กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ - กรรมการบริหาร - กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	15 กันยายน 2564	4 ปี 3 เดือน
10. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	- กรรมการอิสระ - กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ - กรรมการบริหาร	12 เมษายน 2565	3 ปี 8 เดือน
11. นายชัยรัตน์ ปิ่นทุรธัมพร	- กรรมการอิสระ - กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	12 เมษายน 2565	3 ปี 8 เดือน
12. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	- กรรมการอิสระ - กรรมการตรวจสอบ (มีความรู้และประสบการณ์ที่จะสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน)	1 มิถุนายน 2565	3 ปี 6 เดือน
13. นางสาวกุลยา ตันติเตมิท	- กรรมการ - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	18 มกราคม 2566	3 ปี
14. นายธิตี วัฒนกุล	- กรรมการ - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการความยั่งยืน	25 ธันวาคม 2566	2 ปี
15. นายคมกฤษ เกียรติคุริยกุล*	- กรรมการอิสระ - กรรมการกำกับความเสี่ยง	4 เมษายน 2568	9 เดือน
16. นายอาทิตย์ นันทวิทยา	- กรรมการ - กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ - กรรมการบริหาร - กรรมการกำกับความเสี่ยง - กรรมการเทคโนโลยี - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	15 กันยายน 2564	4 ปี 3 เดือน

\*หมายเหตุ: ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติการแต่งตั้งนายคมกฤษ เกียรติคุริยกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ แทนตำแหน่งที่ว่างจากการลาออกของนายทวิศักดิ์ กอนันตกุล





ความรู้ความชำนาญของคณะกรรมการ (Board Skills Matrix)

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญในแต่ละด้านอย่างน้อย 1 คน สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ/ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน	รวม
ความรู้ความชำนาญหรือประสบการณ์ในการบริหารจัดการเชิงมหภาค	
ด้านการจัดการองค์กร/บริหารทรัพยากรมนุษย์	12
ด้านการวางแผนกลยุทธ์	13
ด้านการบริหารความเสี่ยง	12
ความรู้ความชำนาญหรือประสบการณ์เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท	
ด้านเทคโนโลยี	6
ด้านการลงทุนและพัฒนาธุรกิจใหม่	9
ด้านการบริหารและการลงทุนธุรกิจ在不同ประเทศ	7
ด้านบัญชี-การเงิน	8
ด้านเศรษฐศาสตร์	9
ด้านกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง	7
ความรู้ความชำนาญหรือประสบการณ์ด้านอื่นๆ	
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	16
ความยั่งยืน (ESG)	14
มีประสบการณ์บริหารองค์กรขนาดใหญ่	10

การแยกตำแหน่งระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**ประธานกรรมการ** – นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทกำหนดให้ประธานกรรมการของบริษัทต้องเป็นกรรมการอิสระหรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยประธานกรรมการไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานประจำของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามหลักการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างการกำหนดนโยบาย การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารงาน ประธานกรรมการมีบทบาทและหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแลการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและนโยบายที่วางไว้ ดูแลให้การประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ มีวาระการประชุมที่สำคัญและจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยเฉพาะเรื่องยุทธศาสตร์องค์กร จัดสรรเวลาให้ฝ่ายบริหารมีการนำเสนอข้อมูลที่ชัดเจนและทันการณ์ เปิดโอกาสให้กรรมการที่เข้าร่วมประชุมได้แสดงความคิดเห็นและสอบถามได้อย่างทั่วถึง ตลอดจนดูแลให้มติที่ประชุมมีความชัดเจน พร้อมให้มีการบันทึกรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน รวมถึงทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนให้เกิดการประสานความร่วมมือกันระหว่างคณะกรรมการบริษัท ฝ่ายบริหาร และเลขานุการบริษัท เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ประธานกรรมการยังมีบทบาทในการขับเคลื่อนให้เกิดการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ โดยประชุมในเรื่องสำคัญกับประธานกรรมการบริษัทในกลุ่มอย่างสม่ำเสมอ

**ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร** – ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร มีบทบาทหน้าที่หลักในการกำกับการดูแลขับเคลื่อนการดำเนินงานของบริษัทและกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่กำหนด โดยคณะกรรมการบริษัท เสนอแนะทางเลือกและกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับสภาพการประกอบธุรกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้องค์กรเติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึงพิจารณาถ่วงดุลและมีอำนาจอนุมัติเรื่องต่าง ๆ ตามระเบียบที่บริษัทกำหนดไว้และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อย นอกจากนี้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้รับผิดชอบสำคัญในเรื่องการสร้างวัฒนธรรมองค์กร

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมุ่งที่จะปฏิบัติหน้าที่โดยใช้มาตรฐานจริยธรรมที่สูงที่สุด โดยมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการจัดการบริษัทให้เป็นไปตามที่ได้กำหนดไว้โดยกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท มติคณะกรรมการ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการดูแลให้บริษัทมีกลไกในการควบคุม กำกับ และตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ ติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึงการกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ ตลอดจนเป้าหมายธุรกิจ ที่ได้กำหนดให้มีการพิจารณาและทบทวนเรื่องต่างๆ ดังกล่าวเป็นประจำทุกปี และกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงิน ซึ่งรวมถึงผลประโยชน์ของของบริษัทในกลุ่ม สำหรับรายละเอียดกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ [www.scbx.com](http://www.scbx.com) ภายใต้หัวข้อ “เกี่ยวกับ SCBX > การกำกับดูแลกิจการ > เอกสารการกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท”

2.3 คณะกรรมการชด้อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีคณะกรรมการชด้อยเพื่อช่วยกลั่นกรองและกำกับดูแลงานเฉพาะด้านต่างๆ ทั้งสิ้น 8 คณะ โดยบริษัทกำหนดวันประชุมของแต่ละคณะไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปี และมีการประชุมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการชด้อยแต่ละคณะและในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ สำหรับรายละเอียดกฎบัตรคณะกรรมการชด้อยและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ [www.scbx.com](http://www.scbx.com) ภายใต้หัวข้อ “เกี่ยวกับ SCBX > การกำกับดูแลกิจการ > เอกสารการกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท” สรุปบทบาทหน้าที่หลักได้ดังนี้

คณะกรรมการชด้อย	บทบาทหน้าที่หลัก
1. คณะกรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์	กำกับ ควบคุมและติดตามการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ให้เป็นไปตามแผนงานและนโยบายเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ และป้องกันความขัดแย้ง รวมถึงเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการกำกับควบคุมจะพิจารณาถ่วงดุลและให้ความเห็นเรื่องที่มีความสำคัญอย่างมากต่อการดำเนินกิจการของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม
2. คณะกรรมการบริหาร	กลั่นกรองนโยบายและแผนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เป้าหมายทางการเงิน แผนงาน งบประมาณประจำปีของบริษัทและของกลุ่มธุรกิจทางการเงินเอสซีบีเอกซ์ รวมถึงติดตามผลการดำเนินธุรกิจของบริษัท และกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงานและงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
3. คณะกรรมการตรวจสอบ	สอบทานรายงานทางการเงิน สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง สอบทานการควบคุมภายใน สอบทานการตรวจสอบภายใน รวมถึงสอบทานการกำกับตามกฎเกณฑ์
4. คณะกรรมการสรรหา ค่ำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	คัดเลือกและเสนอชื่อกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทในกลุ่มตามที่กำหนด ให้ความเห็นขอคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทในกลุ่มตามที่กำหนด พิจารณานโยบายด้านทรัพยากรบุคคลเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการทำธุรกิจ ให้ความเห็นขอแผนสืบทอดตำแหน่ง รวมถึงให้ความเห็นขอแนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ
5. คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	ให้คำแนะนำคณะกรรมการเกี่ยวกับกรอบการกำกับความเสี่ยงและความต่อเนื่องของธุรกิจของกลุ่ม กำกับดูแลให้บริษัทในกลุ่มมีแนวนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม ให้ความเห็นขอแนนโยบายบริหารความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ รวมถึงติดตามการปฏิบัติ ดูแลการบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่องเพื่อรองรับความเสี่ยงต่าง ๆ ทบทวน สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบายและกลยุทธ์บริหารความเสี่ยง รวมถึงให้คำแนะนำคณะกรรมการในการปลูกฝังวัฒนธรรมความเสี่ยงทั่วทั้งกลุ่ม
6. คณะกรรมการเทคโนโลยี	กำกับดูแลกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีของบริษัทและกลุ่ม ทบทวนและให้คำแนะนำอย่างสม่ำเสมอเกี่ยวกับเทคโนโลยีใหม่ กำหนดว่าเทคโนโลยีและรูปแบบเทคโนโลยีใดที่ควรนำมาใช้ร่วมกันในกลุ่ม โดยการสร้างศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศ (Center of Excellence) และกำหนดว่ากลุ่มควรสร้างสินทรัพย์ดิจิทัล/เทคโนโลยีใด กำกับดูแลรูปแบบการดำเนินงาน (Operating model) ด้านเทคโนโลยีของกลุ่ม ทั้งในด้านบทบาทหน้าที่ของบริษัทในกลุ่ม และมาตรฐานขั้นต่ำ และแนนโยบายด้านเทคโนโลยีของกลุ่ม รวมถึงกำกับดูแลการสร้างและประสิทธิภาพของศูนย์กลางแห่งความเป็นเลิศ
7. คณะกรรมการความยั่งยืน	สนับสนุนการขับเคลื่อนความยั่งยืนทางธุรกิจของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ซึ่งหมายถึงการส่งเสริมให้ธุรกิจเติบโตไปได้อย่างยั่งยืน พร้อมกับการให้ความสำคัญกับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยคำนึงถึงการเติบโตของผลประกอบการควบคู่กับความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ พิจารณาผลกระทบทางบวกและทางลบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. คณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	ขับเคลื่อนงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ตามแนวทางการเป็นองค์กรที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม ให้ความสำคัญกับการพัฒนาสังคม ทั้งในด้านการแพทย์และสาธารณสุข และด้านการศึกษาของเยาวชน เพื่อคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ที่ดี และสร้างความสุขให้แก่ประชาชน การทำนุบำรุงศาสนา รวมถึงการรักษาสิ่งแวดล้อม อันเป็นส่วนหนึ่งของการส่งเสริมให้กลุ่มเอสซีบีเอกซ์เป็นองค์กรที่ยั่งยืน

\*หมายเหตุ: คณะกรรมการความยั่งยืน จัดตั้งเป็นคณะกรรมการชด้อยของบริษัทเมื่อวันที่ 21 มกราคม 2568



## 2.4 ผู้บริหารของบริษัท

รายนามผู้บริหารตามนิยามสำนักงาน ก.ล.ต. ประกอบด้วยระดับ Chief ขึ้นไปของบริษัท และบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก มีรายละเอียดดังนี้

รายนามผู้บริหารระดับ Chief ขึ้นไปของบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอาทิตย์ นันทวิทยา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นายอารักษ์ สุธีวงศ์	Deputy Chief Executive Officer and Chief Financial Officer
3. นายนิพัทธ์ วัฒนาธิฐาน	Chief Business Development Officer
4. นางพัทธภรณ์ ลิโรตม	Chief Talent Officer
5. นางวัลลยา แก้วรุ่งเรือง	Chief Legal Officer and Chief Compliance Officer
6. นายสุธีรพันธุ์ สักรัตร์	Chief Customer Officer
7. นายเดนิส ทอร์สเทน ทรานิทสเชค	Chief Technology Officer
8. นายเสถียร เลี้ยววาริณ	Chief Sustainability Officer
9. นางสาวดลัด ตันติประสงค์ชัย	Chief Operating and International Business Officer
10. นายกวีวุฒิ เต็มภูวภัทร	Chief Innovation Officer
11. นายปณณมาศ วิจิตรกุลวงศา	Chief Digital Platform Business Officer
12. นายแอลวิน ชู	Chief Risk Officer

หมายเหตุ: นายสมประวิณ มั่นประเสริฐ ดำรงตำแหน่ง Deputy Chief Financial Officer มีผลตั้งแต่วันที่ 5 มกราคม 2569

รายนามผู้บริหารของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกฤษณ์ จันทโนทก	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. หม่อมหลวงจิระเดช จักรพันธุ์	Chief Risk, Legal and Compliance Officer
3. นายวรวัจน์ สุวคนธ์	Chief People Officer
4. นายวิฑูรย์ พรสกุลวานิช	Chief Consumer Banking Officer
5. นายยรรยง ไทยเจริญ	Chief Economist and Sustainability Officer
6. นางสาวพรภัทร งามนิธิวัฒน์	Chief Financial Officer
7. นายธนพจน์ ภาคสุวรรณ	Chief Corporate and Institutional Banking Officer
8. นางสาวนิภาภรณ์ กุลเลิศประเสริฐ	Chief Audit Officer
9. นายตริยรัตน์ สุวรรณประทีป	Chief Technology Officer
10. นางสาวจิตรลดา หาญวรวงศ์ชัย	Chief Strategy Officer
11. นางพิกุล ศรีมหันต์	Chief Debt Recovery Management Officer and Chief Business Banking Officer

บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสาวิทย์ รัตนภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวหทัยพร จิรจริยาเวช	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานการเงิน และกลยุทธ์
3. นายคัลยานารามัน ศิวะรามาศรีสनั	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานบริหารความเสี่ยง
4. นายปัญญา เวชบรรยงรัตน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานธุรกิจ และช่องทางการขาย
5. นางกนกเนตร เจริญเศรษฐศิลป์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานเทคโนโลยีและสารสนเทศ



รายชื่อ	ตำแหน่ง
6. นางสาวนันทิยา โฆษิตาพันธ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต
7. นายพรสิริภูมิ ฤทธาประดิษฐ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานบริหารแบบจำลองความเสี่ยงและโครงการพิเศษ
8. นายทวีพูล ศรีหงส์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานกฎหมาย
9. นายปราโมทย์ พวงสำลี	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล
10. นายพิชิต สนามทอง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานปฏิบัติการ
11. นายอนุชิต จิตภิรมย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานนวัตกรรมและปรับปรุงกระบวนการ
12. นางนลินทิพย์ เผือกสุวรรณ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานการตลาด

บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายมานพ เสี่ยงบุตร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ
2. นายอาทิตย์ วิชิตะกุล*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานบริหารช่องทางการขาย
3. นางสาวพัทธ์ทนาย ศิริปะชนะ	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานปฏิบัติการ
4. นายธีรเมศร์ ศิริวีโรจน์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีสารสนเทศ
5. นายพิชาญ อังศุวัชรากร	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานประกัน และดิจิทัลแพลตฟอร์ม
6. นายจักรพล ปานปุมทอง	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานบริการลูกค้า
7. นางสาวน้องนุช เหล่ามณีนรุตนาภรณ์*	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานบริหารความเสี่ยง
8. นายวรวัฒน์ สายสุพัฒน์ผล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานด้านการเงิน
9. นายธนนท์ ชันเสียวกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานทรัพยากรบุคคล

หมายเหตุ: นายอาทิตย์ วิชิตะกุล และนางสาวน้องนุช เหล่ามณีนรุตนาภรณ์ ลาออกจากการเป็นผู้บริหารของบริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด โดยมีผลวันที่ 1 มกราคม 2569

คำตอบแทนของผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล รับผิดชอบในการนำเสนอคำตอบแทนของผู้บริหาร ซึ่งรวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับ Chief ขึ้นไป และผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงาน Risk, Compliance และ Audit เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาให้ความเห็นชอบ โดยคณะกรรมการพิจารณาแล้วเห็นว่าเป็นคำตอบแทนที่เหมาะสมตามนโยบายของบริษัท ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัททั้งในระยะสั้นและระยะยาว และสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละคน โดยมีการเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน ทั้งที่เป็นตัวชี้วัดด้านการเงิน ตัวชี้วัดด้านลูกค้า ตัวชี้วัดเกี่ยวกับการปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงาน รวมทั้งตัวชี้วัดด้านการพัฒนาบุคลากร เพื่อความสำเร็จอย่างยั่งยืนของบริษัท ภายใต้หลักเกณฑ์ที่โปร่งใส และตามขอบเขตความรับผิดชอบของตำแหน่งงาน ตลอดจนความสามารถในการแข่งขันของบริษัทเมื่อเปรียบเทียบกับสถาบันการเงินและบริษัทชั้นนำอื่น ๆ ในประเทศไทย

ในปี 2568 บริษัทมีผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ได้แก่ ผู้จัดการ หรือผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหาร 4 รายแรกนับต่อจากผู้จัดการลงมา ผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่ 4 ทุกราย ที่รวมผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า) และรวมถึงผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก เป็นจำนวน 53 คน (รวมจำนวนผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปีจำนวน 6 คน) ซึ่งได้รับคำตอบแทนในรูปของ เงินเดือน โบนัส เงินช่วยเหลือ และเงินได้ออกจากงาน รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 1,232.02 ล้านบาท

นอกจากนี้ ผู้บริหารของบริษัทได้รับผลประโยชน์และสวัสดิการอื่น ๆ ตามระเบียบของบริษัท เช่นเดียวกับพนักงาน อาทิ สิทธิประโยชน์เกี่ยวกับการรักษาพยาบาล การตรวจสุขภาพ ประกันชีวิตและอุบัติเหตุ สวัสดิการเงินกู้ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น ทั้งนี้ ในปี 2568 เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทสำหรับผู้บริหารตามนิยามของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จำนวน 15 คน คิดเป็นจำนวนเงินรวม 11.02 ล้านบาท (รวมจำนวนผู้บริหารที่ลาออกระหว่างปี)

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทใด ๆ ในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์จะไม่ได้รับคำตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทตนและบริษัทอื่นในกลุ่ม (ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์)





2.5 พนักงานและค่าตอบแทนพนักงาน

ณ สิ้นปี 2568 บริษัทมีจำนวนพนักงานทั้งหมด 381 คน โดยมีค่าใช้จ่ายและผลตอบแทนให้แก่พนักงานจำนวนทั้งสิ้น 1,821 ล้านบาท ซึ่งค่าใช้จ่ายพนักงานดังกล่าวประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าบริการโทรศัพท์มือถือ เงินช่วยเหลือค่ารถยนต์ เงินโบนัส เงินประกันสังคม และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เป็นต้น สำหรับพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อยมีจำนวนทั้งหมด 30,122 คน

ทั้งนี้ บริษัทมีจำนวนพนักงานตามกลุ่มงานหลักและจำแนกตามระดับชั้น ดังนี้

รายละเอียดกลุ่มงานหลัก	จำนวนผู้บริหาร ระดับ Chief ขึ้นไป (คน)	จำนวนพนักงาน (คน)	รวม (คน)
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1	1	2
หน่วยงาน Finance	1	56	57
หน่วยงาน Business Development	1	18	19
หน่วยงาน Digital Platform	1	40	41
หน่วยงาน Operating & International Business	1	7	8
หน่วยงาน Blockchain & Digital Asset	-	2	2
หน่วยงาน R&D and Innovation Lab	1	15	16
หน่วยงานสนับสนุน	6	230	236
รวมพนักงาน	12	369	381

หมายเหตุ ณ สิ้นปี 2566 และ 2567 บริษัทมีพนักงานทั้งหมด 199 และ 288 คน ตามลำดับ ซึ่งจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้นมาจากการขยายขอบเขตงานของหน่วยงานสนับสนุน เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดภายในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ รวมถึงเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการขยายธุรกิจต่อไป

นอกจากนี้ บริษัทยังสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทและบริษัทในกลุ่มเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD) โดยมีสัดส่วนจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทและบริษัทย่อย ดังนี้

ชื่อบริษัท	จำนวนพนักงาน ที่เข้าร่วม PVD (คน)	จำนวนสัดส่วนพนักงาน ที่เข้าร่วม PVD
บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)	375	95%
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	17,251	97%
บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด	3,318	67%
บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด	1,254	99%
บริษัท หลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด	426	94%
บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด	47	100%
บริษัท เอสซีบี เทคโนโลยี จำกัด	670	98%
บริษัท เอสซีบี เดต้า เอกซ์ จำกัด	234	83%
บริษัท โทเคน เอกซ์ จำกัด	23	48%
บริษัท พอยท์เอกซ์ จำกัด	56	90%
บริษัท ม้านิกซ์ จำกัด	49	100%
บริษัท อนาคตส์ ดิจิทัล จำกัด	124	100%

## 2.6 หน่วยงานสนับสนุนการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทให้การสนับสนุนและให้ความสำคัญแก่หน่วยงานและบุคลากรที่ทำหน้าที่ดูแลให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ได้อย่างถูกต้องครบถ้วน เพื่อสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทในด้านที่เกี่ยวข้องกับกฎระเบียบและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีหน่วยงานและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

### (1) หน่วยงานตรวจสอบ

เป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและเป็นกลาง ได้รับการจัดตั้งขึ้นเพื่อพัฒนาและยกระดับการควบคุมภายใน ซึ่งรวมถึงนโยบายและการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจและการปฏิบัติงานของบริษัทและบริษัทในกลุ่มเป็นไปตามกฎระเบียบ อีกทั้งยังมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการตรวจสอบตามปกติ ช่วยระบุถึงเรื่องที่จะต้องได้รับการพิจารณา ประเมินการปฏิบัติงานควบคุมภายใน ให้ความเชื่อมั่น คำแนะนำ และข้อเสนอแนะในการพัฒนาระบบการควบคุมภายใน และระบบการบริหารความเสี่ยง รวมถึงแนวทางดำเนินการตามการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีนายพวงษ์ นาคแจ้ง ดำรงตำแหน่ง Head of Audit ทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลการดำเนินงานของหน่วยงานตรวจสอบ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กล่าวข้างต้น โดยจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามหน้าที่ที่รับผิดชอบอย่างเป็นอิสระ และคณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาและให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้าย หรือเลิกจ้าง และพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานและความดีความชอบของ Head of Audit

### (2) หน่วยงานกำกับและควบคุม

ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการให้คำแนะนำและให้ความเห็นในเรื่องกฎเกณฑ์และข้อกำหนดของทางการ รวมถึงนโยบาย กฎระเบียบ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน และการควบคุมภายใน ที่เกี่ยวข้องกับกฎเกณฑ์ด้านการกำกับดูแลกฎเกณฑ์ของบริษัท พร้อมทั้งทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางของบริษัทในการติดต่อประสานงานกับหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ หน่วยงานกำกับฯ ยังมีหน้าที่ในการกำหนดแนวนโยบายและระเบียบปฏิบัติงานต่าง ๆ พร้อมกำกับดูแลในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ เพื่อให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ได้อย่างเหมาะสม รวมถึงการสร้างความรู้ ความเข้าใจ และสื่อสารให้เกิดความตระหนักรู้ต่อการปฏิบัติงานตามหลักเกณฑ์ให้เกิดขึ้นต่อองค์กรและบริษัทในกลุ่ม โดยมีนายแสงชาติ วนิชเวทย์พิบูล และนายจิราวัฒน์ จารัสโรมรัน ดำรงตำแหน่ง Senior Compliance Expert มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ และรายงานการปฏิบัติหน้าที่ต่อ Chief Legal Officer and Chief Compliance Officer ซึ่งมีความเป็นอิสระในการรายงานประเด็นที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยตรงต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบ

### (3) เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีเลขานุการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ตามบทบัญญัติของกฎหมายและตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยนางศิริบรรจง อุทโยภาศ Head of Corporate Office ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท มีหน้าที่หลักในการสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทในทุกด้านที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม ทั้งนี้ เลขานุการบริษัทมีบทบาทหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยบทบาทหน้าที่ของเลขานุการบริษัทได้แสดงไว้ในเว็บไซต์ [www.scbx.com](http://www.scbx.com) ภายใต้หัวข้อ “เกี่ยวกับ SCBX > การกำกับดูแลกิจการ > เอกสารการกำกับดูแลกิจการ > บทบาทหน้าที่เลขานุการบริษัท”

สำหรับข้อมูลประวัติของผู้ทำหน้าที่สนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทข้างต้น ได้แสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ ภายใต้หัวข้อ “รายละเอียดและประวัติโดยย่อของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท”

## 3. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### (ก) การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ

ในปี 2568 บริษัทได้มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยสามารถสรุปการดำเนินงานในแต่ละหัวข้อได้ดังนี้

#### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

บริษัทได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทที่มุ่งเน้นให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิอย่างเหมาะสมและสามารถใช้สิทธิดังกล่าวได้อย่างเท่าเทียมกัน เช่น การซื้อขายหรือโอนหุ้น การรับเงินปันผล การได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัทอย่างรวดเร็ว ครบถ้วน และเพียงพอ ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้ง่าย ได้แก่ เว็บไซต์บริษัท เว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังได้รับสิทธิในการเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท เช่น การจ่ายเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชี การแก้ไขข้อบังคับบริษัท และหนังสือบริคณห์สนธิ และการอนุมัติรายการพิเศษ (อาทิ การเพิ่มทุนหรือลดทุน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน) โดยผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในแต่ละเรื่องตามรายละเอียดที่ระบุไว้ในหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้น ขณะเดียวกันบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกคนได้ใช้สิทธิของตนภายใต้ข้อกฎหมายอย่างเต็มที่ โดยจะไม่ดำเนินการใด ๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ หลักการที่บริษัทใช้ปฏิบัติเกี่ยวกับสิทธิของผู้ถือหุ้นมีรายละเอียดตามที่ปรากฏบนเว็บไซต์ [www.scbx.com](http://www.scbx.com) ภายใต้หัวข้อ “เกี่ยวกับ SCBX > การกำกับดูแลกิจการ > เอกสารการกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท > สิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย”

## 1.1 การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 บริษัทได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 (“AGM”) ในวันที่ 4 เมษายน 2568 ซึ่งเป็นการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยบริษัทยังคงยึดหลักการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเกี่ยวกับการเข้าร่วมประชุม ผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย ข้อบังคับบริษัท และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างครบถ้วน รวมถึงมีความสอดคล้องกับหลักการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ดังนี้

- 1) บริษัทมีนโยบายให้ผู้ถือหุ้นทุกรายได้รับข้อมูลที่ชัดเจน ถูกต้อง ครบถ้วน และมีระยะเวลาศึกษาข้อมูลเพียงพอในการพิจารณาข้อมูลล่วงหน้าตามระเบียบวาระการประชุม รวมถึงสามารถเข้าถึงรายละเอียดของหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบวาระการประชุมได้โดยง่าย โดยบริษัทได้เผยแพร่หนังสือบอกกล่าวเรียกประชุม AGM ซึ่งได้ระบุวัน เวลา สถานที่ประชุม รายละเอียดข้อมูลของแต่ละวาระการประชุมพร้อมด้วยข้อเท็จจริง วัตถุประสงค์ และเหตุผล ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ เอกสารประกอบวาระการประชุม ตลอดจนรายละเอียดขั้นตอนการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ การออกเสียงลงคะแนน การมอบฉันทะของผู้ถือหุ้น และหนังสือมอบฉันทะทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท ในวันที่ 7 มีนาคม 2568 (ล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นระยะเวลา 28 วัน) ทั้งนี้ บริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด (TSD) ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นผู้จัดส่งข้อมูลสำหรับการประชุมผู้ถือหุ้น ประกอบด้วยหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุม AGM พร้อมเอกสารประกอบทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ พร้อมทั้งแบบ 56-1 One Report สรุปงบการเงิน คำอธิบาย และวิเคราะห์งบการเงิน และรายงานความยั่งยืน ในรูปแบบ QR Code โดยจัดส่งให้กับผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ในวันที่ 14 มีนาคม 2568 (ล่วงหน้าก่อนวันประชุมเป็นระยะเวลา 21 วัน ตามหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี) เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีระยะเวลาเพียงพอในการพิจารณาเรื่องตามระเบียบวาระการประชุม นอกจากนี้ บริษัทยังเปิดโอกาสให้กับผู้ถือหุ้นที่มีความประสงค์จะรับแบบ 56-1 One Report ประจำปี 2567 รวมถึงเอกสารประกอบการประชุมอื่น ๆ แบบรูปเล่ม ก่อนการประชุม โดยผู้ถือหุ้นสามารถแจ้งความประสงค์มาที่เลขานุการบริษัท ผ่านทางโทรศัพท์และอีเมล
- 2) ในการประชุม AGM ปี 2568 บริษัทให้สิทธิกับผู้ถือหุ้นได้รับรู้และเข้าถึงข้อมูลข่าวสารอย่างเปิดเผย ด้วยการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามหรือข้อสงสัยได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีผ่านช่องทางต่าง ๆ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนดตามที่แจ้งไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท ได้แก่ ส่งจดหมายถึงเลขานุการบริษัท หรืออีเมลไปยัง company.secretary@scbx.com ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล จะเป็นผู้กลั่นกรองเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป

- 3) บริษัทมีนโยบายส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกราย (ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา นิติบุคคล และนักลงทุนสถาบัน) เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิในที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมสามารถมอบฉันทะให้ผู้อื่นเข้าร่วมประชุมแทน นอกจากนี้ บริษัทยังได้ติดต่อนักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นที่เป็นผู้ลงทุนต่างประเทศและแต่งตั้งให้คัสโตเดียน (Custodian) ในประเทศไทยที่เป็นผู้รับฝากและดูแลหุ้น เพื่อประสานงานให้ส่งตัวแทนเข้าร่วมประชุม รวมทั้งได้อำนวยความสะดวกในการตรวจสอบเอกสารและหลักฐานที่จะต้องแสดงก่อนเข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้า เพื่อให้การลงคะแนนในวันประชุมเป็นไปด้วยความสะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น
- 4) บริษัทอำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะที่เข้าร่วมประชุมทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน โดยเลือกวิธีการจัดประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และกำหนดการประชุมในวันและเวลาทำการ บริษัทอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ที่จะเข้าร่วมประชุมอย่างเต็มที่ โดยบริษัทได้ว่าจ้างบริษัท อินเวนเทค ชิสเท็มส์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้ให้บริการระบบควบคุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ด้วยระบบ Inventech Connect ที่เป็นไปตามมาตรฐานของสำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (ETDA) เริ่มตั้งแต่การที่ผู้เข้าประชุมสามารถยื่นคำร้องขอเข้าประชุมผ่านระบบ e-Request โดยเข้าเว็บไซต์หรือสแกน QR Code จากหนังสือเชิญประชุม จากนั้นผู้ถือหุ้นสามารถกรอกข้อมูลส่วนบุคคลและยื่นเอกสารยืนยันตัวตนต่าง ๆ เพื่อประกอบการลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมผ่านระบบฯ นอกจากนี้บริษัทยังจัดให้มี Call Center เพื่อช่วยแนะนำผู้เข้าประชุมที่พบปัญหาในการใช้งานระบบประชุม การดาวน์โหลดและติดตั้งระบบประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ รวมถึงบริษัทเปิดระบบให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนและแสดงตนเพื่อเข้าร่วมประชุมได้ล่วงหน้าก่อนเวลาประชุมเป็นเวลา 2 ชั่วโมง นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถลงทะเบียนเข้าร่วมประชุมได้ตลอดเวลาการประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในวาระที่ยังไม่มีการลงมติได้
- 5) ก่อนเริ่มเข้าสู่การประชุมตามระเบียบวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมได้มอบหมายให้เลขานุการบริษัท ทำหน้าที่ผู้ควบคุมการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ตามกฎหมาย และเป็นผู้ชี้แจงรายละเอียดต่าง ๆ ให้ที่ประชุมทราบถึงวิธีปฏิบัติในการออกเสียงลงคะแนน และการนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระ โดยผู้ถือหุ้นมีสิทธิออกเสียง 1 หุ้นต่อ 1 เสียง
- 6) บริษัทได้จัดให้มีที่ปรึกษากฎหมายจากบริษัท เบเกอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด ทำหน้าที่เป็นผู้ตรวจสอบความถูกต้องของการมอบฉันทะ การนับองค์ประชุม รวมถึงการนับคะแนนเสียง และการรายงานคะแนนเสียงในการประชุม ส่งผลให้บริษัทสามารถรายงานผลคะแนนเสียงให้ที่ประชุมรับทราบเป็นรายวาระได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง และโปร่งใสตามกฎหมายและข้อบังคับบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีการบันทึกภาพและเสียงตลอดระยะเวลาการประชุม รวมถึงเก็บข้อมูลจราจรอิเล็กทรอนิกส์ตามกฎหมาย และเป็นหลักฐานเพื่อตรวจสอบในกรณีมีข้อโต้แย้งในภายหลัง



- 7) ระหว่างการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยในการประชุม AGM ปี 2568 มีการประชุมบริษัทเข้าร่วมประชุมจำนวน 15 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของกรรมการทั้งหมด โดยประธานกรรมการและประธานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะ รวมถึงคณะผู้บริหารระดับสูงของบริษัทได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองเพื่อร่วมกันให้ข้อมูลเพิ่มเติมและตอบข้อซักถามแก่ผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีจากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาคเอเชีย สอบบัญชี จำกัด ได้เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองเพื่อให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการเงินของบริษัทด้วย
- 8) ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสอบถาม แสดงความคิดเห็น รวมถึงเสนอแนะเรื่องต่าง ๆ ได้อย่างเหมาะสมและเท่าเทียมกัน และได้มีการตอบคำถาม รวมทั้งให้ข้อมูลต่าง ๆ ตามที่ผู้ถือหุ้นสอบถามอย่างครบถ้วน จากนั้นกรรมการและผู้บริหารได้ร่วมกันชี้แจงและตอบคำถามของผู้ถือหุ้นในประเด็นที่เกี่ยวข้อง และเลขานุการบริษัททำหน้าที่จดบันทึกรายงานการประชุมและผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ นอกจากนี้ การดำเนินการประชุมเป็นไปตามระเบียบวาระที่ได้ส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้า โดยไม่มีการสลับเพิ่มหรือแก้ไขวาระการประชุม และไม่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการประชุม รวมถึงไม่มีการเสนอให้ที่ประชุมพิจารณาเรื่องอื่นนอกเหนือไปจากที่กำหนดไว้ในหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้น
- 9) ภายหลังการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทได้เผยแพร่มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้สาธารณชนทราบถึงผลการลงคะแนนในแต่ละวาระ (ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ) ผ่านช่องทางการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทภายในวันเดียวกันหลังจากเสร็จสิ้นการประชุม นอกจากนี้ บริษัทได้จัดส่งรายงานการประชุมให้แก่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมทั้งเผยแพร่รายงานการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท โดยในการประชุม AGM ปี 2568 บริษัทได้เผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวในวันที่ 18 เมษายน 2568 (ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย) ทั้งนี้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบข้อมูลอย่างรวดเร็วและทั่วถึง และได้จัดส่งรายงานการประชุมให้กระทรวงพาณิชย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด โดยบริษัทได้จัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และชัดเจน ซึ่งได้บันทึกรายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม ขั้นตอนและวิธีการใช้งานระบบประชุม การสอบถามและแสดงความคิดเห็นในที่ประชุม การออกเสียงลงคะแนนสาระสำคัญของคำถามที่ผู้ถือหุ้นได้ซักถามในที่ประชุม และคำชี้แจงของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร โดยระบุชื่อ นามสกุลของผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะที่สอบถามและแสดงความคิดเห็น รวมทั้งมติที่ประชุมพร้อมคะแนนเสียงของผู้ถือหุ้นที่ออกเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วยงดออกเสียง และผู้ไม่มีสิทธิออกเสียงในแต่ละวาระที่ต้องมีการลงมติ

## 1.2 การจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิประจำปีตามงบการเงินรวม โดยบริษัทจะพิจารณาถึงผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเมื่อบริษัทมีกำไรหลังจากการหักสำรองตามกฎหมายและการหักสำรองอื่นที่จำเป็นครบถ้วนแล้ว รวมถึงไม่มีผลขาดทุนสะสมและสามารถดำรงเงินกองทุนได้เพียงพอตามที่กฎหมายกำหนดและเพียงพอสำหรับความจำเป็นทางธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลและเงินปันผลประจำปีภายใน 1 เดือน นับจากวันที่คณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผล (แล้วแต่กรณี) โดยในการเสนออนุมัติจ่ายเงินปันผล บริษัทจะเปิดเผยนโยบายการจ่ายเงินปันผล อัตราเงินปันผล และจำนวนเงินปันผลที่เสนอจ่าย โดยเปรียบเทียบกับอัตราเงินปันผลในปีที่ผ่านมา รวมถึงระบุวันกำหนดรายชื่ผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record Date) วันที่จ่ายเงินปันผล พร้อมเหตุผลและข้อมูลประกอบเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้พิจารณาอย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 10.44 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 35,153 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 80 ของกำไรสุทธิสำหรับปี 2567 ตามงบการเงินรวม

นอกจากนี้ เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2568 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทในอัตราหุ้นละ 2 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,734 ล้านบาท

## 1.3 การเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นทุกปี จะมีการประชุมของ บริษัทที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด มาตรา 71 และข้อบังคับของบริษัท โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ปี 2568 มีการประชุมที่ครบกำหนดออกจากตำแหน่งตามวาระจำนวน 5 คน และมีตำแหน่งที่ว่างจากการลาออกของกรรมการที่ครบวาระในการประชุมครั้งนี้ 1 ตำแหน่ง ซึ่งบริษัทได้เปิดเผยประวัติย่อของกรรมการที่เสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอีกวาระหนึ่งทั้ง 5 คน รวมถึงประวัติย่อของกรรมการที่ได้รับการเสนอชื่อให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งเป็นกรรมการแทนตำแหน่งที่ว่างจากการลาออกจำนวน 1 คน ให้ผู้ถือหุ้นได้รับทราบไว้ในหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการพิจารณาเลือกตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะเป็นกรรมการของบริษัท โดยบริษัทได้เสนอให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล เพื่อเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกกรรมการที่ต้องการได้อย่างอิสระ โดยไม่จำเป็นต้องเลือกทั้งคณะ รวมทั้งได้เปิดเผยมติในรายงานการประชุมโดยแสดงผลการออกเสียงลงคะแนนของที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการเลือกตั้งกรรมการแยกเป็นรายบุคคลอย่างชัดเจน



## 1.4 การสื่อสารระหว่างกันของผู้ถือหุ้นของบริษัท

บริษัทไม่มีการกระทำใดที่เป็นการปิดกั้นการสื่อสารระหว่างกันของผู้ถือหุ้น โดยผู้ถือหุ้นสามารถสื่อสารและเข้าถึงข้อมูลระหว่างกันได้อย่างอิสระ ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถขอคัดสำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ที่กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทมีนโยบายในการสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นทุกรายทั้งผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นสถาบัน รวมถึงผู้ถือหุ้นต่างชาติ ได้รับสิทธิและการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรมภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย ซึ่งเป็นหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท ทั้งนี้ หลักการที่บริษัทใช้ในการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในเว็บไซต์ [www.scbx.com](http://www.scbx.com) ภายใต้หัวข้อ “เกี่ยวกับ SCBX > การกำกับดูแลกิจการ > เอกสารการกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท>สิทธิและการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย”

### 2.1 การให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอวาระ รายชื่อบุคคลเพื่อรับการเลือกตั้งเป็นกรรมการและคำถามเป็นการล่วงหน้า

บริษัทได้เตรียมจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 โดยมุ่งให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม โดยในช่วงระยะเวลา 3 เดือนก่อนสิ้นงวดบัญชีของบริษัท คือระหว่างวันที่ 1 กันยายน ถึงวันที่ 30 พฤศจิกายน 2568 บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิในการเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท รวมถึงส่งคำถามล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างชัดเจนและเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท ซึ่งผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องดังกล่าวผ่านช่องทางต่าง ๆ ได้แก่ จดหมายถึงเลขานุการบริษัท หรืออีเมลมายัง [company.secretary@scbx.com](mailto:company.secretary@scbx.com) ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล จะเป็นผู้พิจารณาถ่วงดุลข้อเสนองานของผู้ถือหุ้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป และจะมีการแจ้งผลการพิจารณากลับไปยังผู้ถือหุ้นที่เสนอเรื่องดังกล่าวเพื่อรับทราบ โดยในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทเห็นชอบกับเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอจะมีการบรรจุไว้ในวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตาม เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาดังกล่าวแล้ว ปรากฏว่าไม่มีผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อรับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท และเสนอเพิ่มวาระการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น สำหรับปี 2569 แต่อย่างใด

## 2.2 การมอบฉันทะในการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น

สำหรับการเตรียมจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 บริษัทได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะเพื่อเตรียมไว้ให้กับผู้ถือหุ้นเลือกใช้จำนวน 3 แบบ ซึ่งเป็นแบบที่กำหนดโดยกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ได้แก่ หนังสือมอบฉันทะแบบ ก. แบบ ข. และแบบ ค. ซึ่งรวมภาษาไทยและภาษาอังกฤษอยู่ในฉบับเดียวกัน โดยเงื่อนไขและเอกสารที่บริษัทกำหนดสำหรับการมอบฉันทะมีความชัดเจนและไม่ก่อให้เกิดความยุ่งยากแก่ผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะ ทั้งนี้ บริษัทจะจัดส่งหนังสือมอบฉันทะแบบ ข. ที่มีการกำหนดรายการต่าง ๆ ที่จะมอบฉันทะอย่างละเอียดชัดเจนแนบไปพร้อมกับหนังสือบอกกล่าวเรียกประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นสามารถดาวน์โหลดแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะได้จากเว็บไซต์ของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทมีบริการติดอากรแสตมป์ในหนังสือมอบฉันทะให้ด้วย เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น

นอกจากนี้ เพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งผู้รับมอบฉันทะเพื่อเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นแทน บริษัทจะเสนอรายชื่อกรรมการอิสระของบริษัทจำนวน 2 คน ซึ่งเป็นบุคคลที่ไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกี่ยวกับวาระการประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นผู้รับมอบฉันทะจากผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจะให้ข้อมูลที่สำคัญของกรรมการอิสระดังกล่าวอย่างครบถ้วน

## 2.3 การลงคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ประธานที่ประชุมจะขอให้ที่ประชุมพิจารณาลงมติ โดยการลงคะแนนในระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ ผู้เข้าประชุมจะต้องลงคะแนนเสียงในช่อง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” หรือ “งดออกเสียง” อย่างใดอย่างหนึ่งเท่านั้น (เว้นแต่เป็นการออกเสียงของ Custodian ที่สามารถแบ่งแยกการลงคะแนนเสียงได้) โดยในกรณีที่ผู้เข้าร่วมประชุมไม่ได้ลงคะแนนเสียงใด ๆ ในระบบการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ บริษัทจะถือว่าผู้เข้าประชุมออกเสียง “เห็นด้วย”

ในกรณีที่ผู้มอบฉันทะไม่ได้ระบุความประสงค์ในการออกเสียงลงคะแนนในวาระใดในหนังสือมอบฉันทะ หรือระบุไม่ชัดเจน เช่น มีการลงคะแนนเสียงมากกว่า 1 ประเภทในวาระเดียวกัน (เว้นแต่เป็นการออกเสียงของ Custodian) หรือในกรณีที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีการพิจารณาหรือลงมติในเรื่องใดนอกเหนือจากที่ระบุในหนังสือมอบฉันทะ หรือกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มเติมข้อเท็จจริงประการใด ผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิพิจารณาและลงคะแนนแทนได้ตามที่เห็นสมควร


สำหรับผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะให้ผู้รับมอบฉันทะเข้าประชุมแทนและได้ทำเครื่องหมายในช่องเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือคัดออกเสียง ในหนังสือมอบฉันทะในวาระใด ๆ ถูกต้องตามหลักเกณฑ์แล้ว บริษัทจะนำคะแนนเสียงตามที่ผู้ถือหุ้นระบุไว้ในหนังสือมอบฉันทะดังกล่าวไปบันทึกคะแนนเสียงไว้ล่วงหน้า

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

#### 3.1 การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญและสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน นักลงทุน หน่วยงานกำกับดูแล คู่ค้าและคู่ธุรกิจ ตลอดจนภาคประชาสังคม ซึ่งสะท้อนผ่านวิสัยทัศน์และจรรยาบรรณของบริษัท โดยบริษัทมีนโยบายให้ผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้รับความพึงพอใจและสิทธิของตนอย่างเต็มที่บนหลักความเป็นธรรมเพื่อการเติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน ซึ่งในปี 2568 บริษัทไม่มีคดีความฟ้องร้องที่เป็นการละเมิดต่อการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียหรือการละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงไม่มีกรณีหรือเหตุการณ์ที่บริษัทถูกร้องเรียนเกี่ยวกับข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าแต่อย่างใด สำหรับรายละเอียดหลักการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทได้เผยแพร่ไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท [www.scbx.com](http://www.scbx.com) ภายใต้หัวข้อ “เกี่ยวกับ SCBX > การกำกับดูแลกิจการ > เอกสารการกำกับดูแลกิจการ > จรรยาบรรณบริษัทฯ และกลุ่มธุรกิจ”

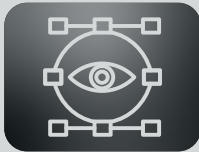
ทั้งนี้ บริษัทเป็นนิติบุคคลโฮลดิ้ง ซึ่งเป็นการลงทุนโดยไม่ได้ทำธุรกิจของตนเอง (Non-operating holding company) ดังนั้น การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทจึงดำเนินการผ่านการให้บริการและติดต่อสื่อสารของบริษัทและบริษัทหลักในกลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่งธนาคารไทยพาณิชย์ สรุปลักษณะสำคัญดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางในการสร้างการมีส่วนร่วม	ความคาดหวังและประเด็นที่ให้ความสำคัญ
<b>1</b> <b>ลูกค้า</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมทางธุรกิจ</li> <li>กิจกรรมสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้า</li> <li>แบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า</li> <li>การรับเรื่องร้องเรียนและคำแนะนำผ่านศูนย์บริการลูกค้า เครือข่ายสาขา และแอปพลิเคชัน</li> <li>เว็บไซต์และช่องทางโซเชียลมีเดีย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การเข้าถึงผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน</li> <li>การบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน</li> <li>การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</li> <li>การเงินที่ยั่งยืน/เพื่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์</li> <li>การปกป้องข้อมูลของลูกค้า</li> <li>จริยธรรมทางธุรกิจ</li> <li>จริยธรรมปัญญาประดิษฐ์ (Ethical AI)</li> <li>การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า</li> <li>การพัฒนาทักษะและความสามารถของบุคลากร</li> </ul>
<b>2</b> <b>พนักงาน</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>แบบสำรวจความผูกพันของพนักงาน</li> <li>การประชุมและงานสัมมนา</li> <li>ช่องทางสื่อสารภายในองค์กร</li> <li>ระบบการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)</li> <li>การประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การพัฒนาทักษะและความสามารถของพนักงาน</li> <li>การโยกย้ายภายในองค์กรและความก้าวหน้าทางอาชีพ</li> <li>การประเมินผลการปฏิบัติงานและค่าตอบแทน</li> <li>สมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน</li> <li>จริยธรรมทางธุรกิจ</li> <li>การจัดการความเสี่ยงและภาวะวิกฤต</li> <li>ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์</li> <li>การปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล</li> </ul>
<b>3</b> <b>นักลงทุน</b> 	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>การประชุมกับนักวิเคราะห์และนักลงทุน</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลและการรายงานผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข่าวประชาสัมพันธ์และสื่อสาธารณะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การกำกับดูแลกิจการ</li> <li>การบริหารความเสี่ยง</li> <li>ความโปร่งใสในการบริหารจัดการและการเปิดเผยข้อมูล</li> <li>การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</li> <li>การเงินและการลงทุนที่ยั่งยืน</li> <li>การส่งเสริมการเข้าถึงบริการทางการเงิน โดยเฉพาะธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME)</li> <li>ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์</li> <li>การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน</li> </ul>



ผู้มีส่วนได้เสีย

4  
หน่วยงาน  
กำกับดูแล



- การประชุมและการรับฟังความคิดเห็นด้านนโยบายและแนวทางการกำกับดูแล
- การเข้าร่วมรับการประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
- การนำเสนอความคิดเห็นผ่านฟอรัมต่าง ๆ

ความคาดหวังและประเด็นที่สำคัญ

- การกำกับดูแลกิจการ
- การสนับสนุนทางการเงินให้กับธุรกิจและโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและยั่งยืน
- การส่งเสริมการเข้าถึงบริการทางการเงิน โดยเฉพาะธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME)
- หนี้ครัวเรือน
- ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และข้อมูล
- การพัฒนาปัญญาประดิษฐ์และผลิตภัณฑ์และบริการด้านดิจิทัล
- การพัฒนาความสามารถของบุคลากร

5  
ลูกค้าและคู่ธุรกิจ



- การประชุมทางธุรกิจ
- การมีส่วนร่วมผ่านกิจกรรมและโครงการริเริ่มที่จัดโดยสมาคมและองค์กรต่าง ๆ

- ขีดความสามารถด้านดิจิทัลที่ยั่งยืน (Digital Sustainability)
- การเงินที่ยั่งยืน/เพื่อสิ่งแวดล้อม
- การยกระดับกระบวนการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG)
- ความพร้อมรับมือความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และข้อมูล
- การป้องกันการฟอกเขียว

6  
ภาคประชาสังคม



- การประชุมและการเสวนา
- กิจกรรมเพื่อสังคมและกิจกรรมต่าง ๆ ของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์
- เว็บไซต์และช่องทางโซเชียลมีเดีย

- การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและความหลากหลายทางชีวภาพ
- สิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงาน
- การต่อต้านคอร์รัปชัน
- การพัฒนาคุณภาพชีวิตชุมชน
- การส่งเสริมการเข้าถึงบริการทางการเงิน
- ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และการปกป้องข้อมูลลูกค้า

7  
เจ้าหนี้



- การประชุมทางธุรกิจ
- การจัดส่งข้อมูลทางการเงิน
- การเปิดเผยข้อมูล และรายงานข้อมูลทางการเงิน ให้เจ้าหนี้และผู้ถือหุ้น เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางการเงิน การทบทวนข้อมูลทางด้านเครดิต และการจัดทำวงเงินสินเชื่อ

- การกำกับดูแลกิจการ
- การบริหารความเสี่ยง
- ความโปร่งใสในการบริหารจัดการ และเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลา
- การปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเป็นธรรม รวมถึงการบริหารความสัมพันธ์กับเจ้าหนี้
- การบริหารเงินทุนอย่างมีความรับผิดชอบ โดยเฉพาะการใช้เงินให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนด และการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยตามเงื่อนไขที่ตกลง

## 3.2 การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

### แนวทางในการดำเนินการด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

- 1) ทบทวน และปรับปรุงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและสินบนสำหรับบริษัทและบริษัทในกลุ่มเป็นประจำทุกปีเพื่อเป็นมาตรฐานในการนำไปปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานจรรยาบรรณที่ดี รวมทั้งสื่อสารนโยบายดังกล่าวให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ รับทราบและตระหนักรู้ในหน้าที่ความรับผิดชอบ
- 2) กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น การอบรมผ่านระบบ E-Learning เรื่องการป้องกันการฟอกเงินและการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย และการต่อต้านคอร์รัปชันและสินบน ซึ่งเป็นหลักสูตรที่พนักงานทุกคนจะต้องเข้าเรียนและผ่านบททดสอบด้วยคะแนนมาตรฐานที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทกำหนดให้พนักงานต้องทบทวนความรู้ในหัวข้อเหล่านี้อย่างสม่ำเสมอโดยมีกำหนดระยะเวลาที่แน่นอน
- 3) จัดทำ และสื่อสารนโยบายงดการรับหรือการให้ของขวัญ (No Gift Policy) เพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่โปร่งใสและมีจรรยาบรรณ และป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงเน้นย้ำแนวปฏิบัติของ No Gift Policy ผ่านทาง CEO Message ให้แก่ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนทราบเป็นประจำทุกปี
- 4) บริษัทและบริษัทในกลุ่มได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอกและผู้มีส่วนได้เสียให้ทราบถึงนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและสินบนผ่านเว็บไซต์ของบริษัท รวมทั้งได้ส่งเสริมหลักการนี้ไปยังคู่ค้า ซึ่งเป็นผู้มีส่วนสำคัญในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้ร่วมนำหลักการและแนวคิดดังกล่าวไปปฏิบัติ เพื่อการขยายผลออกสู่สังคม โดยในส่วนของบริษัทได้จัดทำ “จรรยาบรรณคู่ค้า” ขึ้นเพื่อให้คู่ค้าของบริษัทนำไปใช้เป็นแนวปฏิบัติต่อไป
- 5) บริษัทได้เปิดช่องทางรับเรื่องร้องเรียนและรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้องหรือมีความเสี่ยงด้านคอร์รัปชันและสินบน เช่น Whistleblower และกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ติดตามดูแลเพื่อให้มีระบบการควบคุมภายในที่ป้องกันความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันและสินบนอย่างเพียงพอและรายงานผลการปฏิบัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- 6) บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์ และยื่นขอรับรองเพื่อเข้าร่วมเป็นแนวร่วมกับ Thai Collective Action Against Corruption (CAC) ในปี 2566 เพื่อแสดงจุดยืนของบริษัทในการประกอบธุรกิจอย่างโปร่งใส ปราศจากการทุจริตคอร์รัปชัน และได้รับการรับรองจาก CAC ให้เข้าร่วมเป็นสมาชิกอย่างเป็นทางการตั้งแต่วันที่ 31 มีนาคม 2567 เป็นต้นมา ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นและการให้ความสำคัญของเอสซีบีเอกซ์ ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทไม่มีกรณีการกระทำความผิดเกี่ยวกับทุจริตคอร์รัปชันเกิดขึ้น

## 3.3 ช่องทางการติดต่อของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มสามารถติดต่อกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทได้โดยตรงหลายช่องทาง โดยสำหรับช่องทางในการติดต่อรับเรื่องร้องเรียนและการรายงานการกระทำที่ไม่ถูกต้องนั้น พนักงานสามารถเสนอความคิดเห็น รายงาน หรือร้องเรียนเรื่องที่เห็นว่าเป็นไม่เหมาะสม เหตุการณ์ทุจริต หรือต้องสงสัยว่าทุจริต หรือการปฏิบัติที่ไม่ถูกต้อง ผ่านผู้บังคับบัญชาของตนได้โดยตรง นอกจากนี้ยังได้ให้พนักงาน ลูกค้าและบุคคลทั่วไปสามารถดำเนินการผ่านช่องทางอื่น ๆ ได้ตามนโยบาย Whistleblowing ซึ่งเป็นนโยบายสำหรับการรับเรื่องร้องเรียน รับแจ้งข้อมูล หรือเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามข้อบังคับ กฎระเบียบ และจรรยาบรรณของบริษัท การกระทำที่อาจสร้างความเสียหายให้กับลูกค้าและบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ รวมทั้งกรณีที่พนักงาน ลูกค้า หรือบุคคลทั่วไปผู้ร้องเรียนอาจไม่ได้รับความเป็นธรรมในการปฏิบัติงาน เพื่อแสดงให้เห็นถึงความโปร่งใสและการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลในการบริหารงานของบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ โดยแต่ละบริษัทในกลุ่มจะมีช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียน สำหรับของบริษัทสามารถรายงานเรื่องดังกล่าวทางจดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (whistleblower@scbx.com) หรือทางจดหมายส่งไปรษณีย์ ตู้ ปณ. 180 ปณศ. จตุจักร 10900 หรือติดต่อทางโทรศัพท์สายตรงหมายเลข 0-2544-3000 โดยบริษัทจะมีการรายงานสรุปผลการดำเนินการในเรื่องนี้ให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกไตรมาส

ทั้งนี้ บริษัทมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแส โดยบริษัทจะรักษาความลับของผู้ร้องเรียนหรือผู้แจ้งเบาะแสอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการได้รับผลกระทบจากการร้องเรียนโดยบริษัทจะมีการแต่งตั้งคณะทำงานอิสระเพื่อทำหน้าที่สืบสวนเรื่องร้องเรียนหรือพฤติกรรมที่น่าสงสัย ซึ่งหากพบว่ามีความผิดจริง จะส่งเรื่องดังกล่าวเข้าสู่กระบวนการบริหารจัดการเรื่องร้องเรียน โดยมีขั้นตอนในการดำเนินการดังนี้

- 1) พนักงาน ลูกค้าหรือบุคคลทั่วไป เสนอความคิดเห็น รายงาน ร้องเรียน หรือชี้ช่องทางการทุจริตผ่านช่องทางต่าง ๆ ที่บริษัทกำหนด โดยสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่า การเปิดเผยอาจทำให้เกิดความเสียหายกับตนเอง แต่ต้องระบุรายละเอียดหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอ และเรื่องที่เสนอจะถูกเก็บเป็นความลับ
- 2) คณะทำงานรับข้อร้องเรียนและตรวจสอบข้อเท็จจริงในเบื้องต้น จากนั้นจึงแจ้งความคืบหน้าให้กับผู้แจ้งรับทราบในกรณีที่สามารถระบุผู้ให้ข้อมูลได้
- 3) คณะทำงานรับข้อร้องเรียนส่งต่อเรื่องที่พบว่ามีมูลความผิดจริงให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำเนินการสอบสวนตามระเบียบหรือแนวทางที่บริษัทกำหนดไว้





นอกจากนี้ บริษัทยังมีช่องทางสื่อสารอื่น ๆ สำหรับเปิดรับแจ้งข้อร้องเรียน คำแนะนำ ข้อเสนอแนะ และความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นช่องทางกลางที่สามารถติดต่อถึงคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหาร ได้แก่

เลขานุการบริษัท บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

โทรศัพท์ : 0-2180-8155 จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : company.secretary@scbx.com

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทได้รับข้อร้องเรียนผ่านช่องทาง Whistleblower ของบริษัท จำนวน 12 เรื่อง โดยทั้งหมดได้มีการดำเนินการตามกระบวนการที่กำหนดแล้ว

## 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

### 4.1 นโยบายและการปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูล

บริษัทได้กำหนดนโยบายและการปฏิบัติเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยกำหนดหลักการสำคัญในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- 1) ข้อมูลข่าวสารที่เปิดเผยจะต้องมีความถูกต้อง เพียงพอ ชัดเจน และทันเวลา
- 2) การปฏิบัติตามกฎข้อบังคับที่เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารจะต้องกระทำอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- 3) ผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และผู้ที่มีความสนใจอื่น ๆ มีสิทธิที่เท่าเทียมกันในการรับทราบข้อมูลข่าวสารที่เผยแพร่ของบริษัท
- 4) ข้อมูลข่าวสารใดที่จะมีผลต่อราคาซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือถือได้ว่ามีความสำคัญต่อผู้ลงทุนในการตัดสินใจลงทุน หรือจะมีผลกระทบต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยต่อสาธารณะโดยทันทีผ่านทางตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 4.2 นักลงทุนสัมพันธ์

นักลงทุนสัมพันธ์เป็นหน่วยงานที่บริษัทจัดตั้งขึ้นเพื่อทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทต่อนักลงทุนให้มีความถูกต้อง เพียงพอ ชัดเจน และทันเวลา รวมทั้งสอดคล้องกับหลักการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทและเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกเหนือจากการจัดกิจกรรมตามแผนงานที่ได้กำหนดไว้ เช่น การพบนักลงทุนและนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การเข้าร่วมประชุมกับนักลงทุน การจัดงาน Roadshow ต่าง ๆ นักลงทุนสัมพันธ์ยังทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการติดต่อกับผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ และบริษัทจัดการกองทุน โดย 1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร 2) Deputy CEO 3) Chief Financial Officer 4) Head of Investor Relations and Capital Market (นางสาวนันทนา ทวีรัตนศิลป์) และ 5) ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม ได้ให้ความสำคัญในการเข้าร่วมกิจกรรมต่าง ๆ ที่จัดโดยหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์อย่างสม่ำเสมอ

ปี 2568 หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ได้ดำเนินกิจกรรมเพื่อเปิดเผยข้อมูลของบริษัทให้แก่นักวิเคราะห์หลักทรัพย์และนักลงทุนอย่างต่อเนื่อง ผ่านการจัดประชุมนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ประจำไตรมาส จำนวนไตรมาสละ 1 ครั้ง รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง รวมถึงการประชุมกับนักลงทุนในรูปแบบการประชุมแบบพบปะโดยตรง และการประชุมออนไลน์ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

รูปแบบของกิจกรรม	จำนวนครั้ง	จำนวนบริษัท
การเข้าพบนักลงทุนในรูปแบบพบปะโดยตรง (Physical Meeting)	71	117
การประชุมออนไลน์ (Virtual Meeting) และ Roadshow		
การเข้าร่วมประชุมนักลงทุน (Investor Conference)	61	152

นักลงทุนสามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ได้ตามรายละเอียดดังนี้

นักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ : ir@scbx.com เว็บไซต์: <https://investor.scbx.com/th/home>

### 4.3 ผู้สอบบัญชี

บริษัทโดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีโดยคำนึงถึงความเป็นอิสระ ความเหมาะสม การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ รวมถึงการไม่มีความสัมพันธ์หรือส่วนได้เสีย หรือมีการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับกลุ่มบริษัท ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว และเป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยังได้พิจารณากำหนดจำนวนเงินค่าสอบบัญชีในแต่ละปีให้มีความเหมาะสมกับขอบเขตของการสอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ผู้สอบบัญชีที่มีคุณสมบัติเหมาะสม พร้อมทั้งจำนวนเงินค่าสอบบัญชี ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายจากการสอบบัญชีจำนวน 52.6 ล้านบาท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีค่าตอบแทนของงานบริการอื่นนอกเหนือจากการสอบบัญชี ได้แก่ การตรวจสอบตามข้อกำหนดของทางการ เช่น การตรวจสอบข้อมูลรายงานทางการเงิน การให้คำปรึกษาในการปรับปรุงกระบวนการและวิธีปฏิบัติต่าง ๆ ให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎเกณฑ์และบริการด้านภาษี

ทั้งนี้ ค่าบริการอื่นมีจำนวน 20.1 ล้านบาท มีการชำระไปในรอบปีบัญชี 2568 เป็นจำนวน 14.3 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจำนวน 5.8 ล้านบาท จะดำเนินการชำระในปี 2569

## 5. ความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ

### การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล มีหน้าที่ในการสรรหาผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยพิจารณาจากความรู้ความสามารถ ความเชี่ยวชาญ และประสบการณ์การทำงานที่สามารถตอบสนองความต้องการของตำแหน่งที่ว่างลงได้ โดยมีการใช้ข้อบังคับประกอบทักษะกรรมการ (Board Skills Matrix) เป็นเครื่องมือในการประเมินคุณสมบัติของกรรมการทั้งหมดเพื่อประกอบการพิจารณา รวมถึงความเป็นอิสระของกรรมการในกรณีที่มีการสรรหากรรมการอิสระ โดยบริษัทจะตรวจสอบคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อดังกล่าวว่าไม่ขัดกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และต้องสอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทในการจำกัดการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น โดยคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล จะพิจารณารายชื่อบุคคลผู้ที่มีความเหมาะสมจากฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย จากการเสนอชื่อโดยกรรมการแต่ละคน จากกรรมการ

ที่ตอบรับการต่อวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และจากการเสนอชื่อโดยผู้ถือหุ้นที่ได้ผ่านการกลั่นกรองว่ามีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดโดยกฎหมายและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง (หากมี) เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ซึ่งภายหลังที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความเห็นชอบรายชื่อกฎกรรมการที่เสนอดังกล่าวแล้ว บริษัทจะดำเนินการหาหรือและขอความเห็นชอบจากธนาคารแห่งประเทศไทย ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

สำหรับแนวทางในการสรรหาและคัดเลือกกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัทนั้น คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล ได้มีการกำหนดคุณลักษณะเฉพาะบุคคลที่ต้องการในการกรรมการแต่ละคนและความรู้ความชำนาญที่ต้องการให้มีในคณะกรรมการบริษัทโดยแบ่งเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ (1) ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ในการบริหารจัดการเชิงมหภาค (2) ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และ (3) ความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์ด้านอื่น ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการทำหน้าที่ของคณะกรรมการ นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล ยังได้มีการทบทวนองค์ประกอบทักษะกรรมการ (Board Skills Matrix) ให้มีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การพิจารณาสรรหาบุคคลที่ควรจะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการใหม่เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากการสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล ยังมีหน้าที่ในการทบทวนและกลั่นกรองการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงของบริษัท เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ก่อนนำเสนอต่อธนาคารแห่งประเทศไทยเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบในการแต่งตั้งเป็นผู้บริหารระดับสูงของบริษัท อีกทั้งยังมีหน้าที่กำกับดูแลการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของบริษัทด้วย

ทั้งนี้ ในการสรรหา คัดเลือก และแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงการกำกับดูแลการกำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินของบริษัทดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล และผู้บริหารของบริษัทที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินการโดยปราศจากการเลือกปฏิบัติในเรื่องความแตกต่างด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ สถานภาพการสมรส หรือความบกพร่องในสมรรถภาพทางร่างกาย

## วาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการจำนวนหนึ่งในสามของคณะกรรมการจะต้องพ้นจากตำแหน่งในทุกครั้งของการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยให้กรรมการซึ่งอยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้พ้นจากตำแหน่ง ในกรณีที่กรรมการที่จะพ้นจากตำแหน่งดังกล่าวไม่อาจแบ่งได้พอดี 1 ใน 3 ก็ให้ใช้จำนวนที่ใกล้ที่สุดกับหนึ่งในสาม อย่างไรก็ตาม กรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการเลือกตั้งให้ดำรงตำแหน่งใหม่ได้

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ไม่รวมกรรมการที่เป็นตัวแทนผู้ถือหุ้น) ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี หรือมีอายุไม่เกิน 72 ปีบริบูรณ์ แล้วแต่กรณีใดจะถึงก่อน และให้ถือว่าขาดคุณสมบัติกรรมการทันที โดยระยะเวลาการเป็นกรรมการอิสระให้นับรวมการเป็นกรรมการอิสระในบริษัทในกลุ่มธุรกิจการเงิน เอสซีบีเอกซ์ และระยะเวลาการเป็นกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารให้นับรวมระยะเวลาการเป็นกรรมการในกลุ่มธุรกิจการเงินเอสซีบีเอกซ์

กรณีกรรมการขาดคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ข้างต้น แต่มีความเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งนานกว่านั้น ให้เป็นอำนาจการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท โดยต้องไม่ขัดกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง สำหรับวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งปัจจุบันมี 8 คณะ ได้แก่ คณะกรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบริษัทภิบาล คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการเทคโนโลยี คณะกรรมการความยั่งยืน และคณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม กำหนดให้มีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

## การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่น

บริษัทมีการกำหนดนโยบายเรื่องการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัท รวมถึงผู้บริหารระดับสูงไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดให้กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนทั้งในประเทศและต่างประเทศรวมกันได้ไม่เกิน 5 บริษัท (บริษัทและบริษัทจดทะเบียนอื่นอีกไม่เกิน 4 บริษัท) และยังกำหนดให้กรรมการ ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาของบริษัท สามารถเป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นได้ไม่เกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

นอกเหนือจากนโยบายดังกล่าวข้างต้น บริษัทยังได้กำหนดแนวทางปฏิบัติภายในสำหรับการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น โดยให้กรรมการบริษัทแจ้งการรับตำแหน่งอื่นใดในบริษัทและองค์กรต่าง ๆ มายังคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบริษัทภิบาล ซึ่งจะเป็นผู้พิจารณาความเหมาะสมและความสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ทางการ โดยเลขานุการบริษัท จะทำหน้าที่แจ้งการเปลี่ยนแปลงการดำรงตำแหน่งของกรรมการแต่ละคนเพื่อให้คณะกรรมการบริษัททราบ ทั้งนี้ ข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการบริษัทที่ได้แสดงให้ผู้ถือหุ้นทราบในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้แสดงให้เห็นว่ากรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดข้างต้น

## การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

บริษัทจะจัดให้มีการปฐมนิเทศสำหรับกรรมการใหม่ โดยประธานกรรมการจะพูดคุยเกี่ยวกับแนวทางในการทำงานของคณะกรรมการ รวมถึงมีการบรรยายเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัทโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง พร้อมทั้งจัดให้มีคู่มือกรรมการบริษัทเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการปฏิบัติหน้าที่ ได้แก่ ข้อมูลบริษัทโดยสรุป การกำกับดูแลกิจการ แผนยุทธศาสตร์และแนวทางการดำเนินธุรกิจ หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท ข้อมูลเบื้องต้นด้านกฎหมายและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ข้อบังคับของบริษัท นโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท จรรยาบรรณของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงคำตอบแทน และสวัสดิการสำหรับกรรมการบริษัท

## การพัฒนากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

### การพัฒนากรรมการ

บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องการพัฒนากรรมการอย่างสม่ำเสมอ โดยมีนโยบายในการส่งเสริมให้กรรมการบริษัทพัฒนาความรู้ด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายทั้งในฐานะกรรมการและกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ อย่างต่อเนื่องโดยจัดให้มีการบรรยายเรื่องที่เป็นประโยชน์โดยผู้เชี่ยวชาญจากทั้งภายในและภายนอกประเทศ รวมถึงการศึกษาดูงานที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการเข้ารับการฝึกอบรม หรือเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนา เพื่อเป็นการเพิ่มพูนความรู้รวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมที่ช่วยส่งเสริมการตระหนักในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทมีการแจ้งหลักสูตรการอบรมหรือกิจกรรมสัมมนาต่าง ๆ ให้กรรมการทราบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ข้อมูลการเข้ารับการพัฒนาศักยภาพของกรรมการในปี 2568 แสดงได้ดังนี้





- วันที่ 29 พฤษภาคม 2568 การจัดบรรยายในหัวข้อ “Understanding and Responding to U.S. Tariff Escalations” โดยวิทยากรจาก McKinsey Global Institute และ McKinsey & Company ให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งกรรมการทุกคนเข้าร่วมรับฟังการบรรยาย
- วันที่ 28 มิถุนายน 2568 การจัดบรรยายในหัวข้อ “Economic and Industry Outlook/ สถานการณ์เศรษฐกิจและภาพรวมอุตสาหกรรม” โดยวิทยากรจากศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (SCB EIC) ให้แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท
- วันที่ 24 พฤศจิกายน 2568 การจัดบรรยายและรับชมการสาธิต “การบินโดรนโดยสารอัจฉริยะไร้คนขับ (Passenger Drone รุ่น EH216-S) โดยวิทยากรจากสำนักงานการบินพลเรือนแห่งประเทศไทย ให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งกรรมการทุกคนเข้าร่วมรับฟังการบรรยาย
- วันที่ 28-29 พฤศจิกายน 2568 การจัดบรรยายในหัวข้อ Economic and Industry Outlook/ สถานการณ์เศรษฐกิจและภาพรวมอุตสาหกรรม โดยวิทยากรจากศูนย์วิจัยเศรษฐกิจและธุรกิจ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (SCB EIC) ให้แก่คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัท ซึ่งกรรมการทุกคนเข้าร่วมรับฟังการบรรยาย

สำหรับรายละเอียดประวัติการฝึกอบรมของกรรมการบริษัทรายบุคคลได้แสดงไว้ในแบบ 56-1 One Report ฉบับนี้ ภายใต้หัวข้อ “รายละเอียดและประวัติโดยย่อของกรรมการและผู้บริหารของบริษัท”

#### ๐ การพัฒนาผู้บริหารและพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคลในฐานะกลไกหลักในการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน และการขับเคลื่อนกลยุทธ์ของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ให้บรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืน ภายใต้บริบทของการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว โดยเฉพาะทิศทางการมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยปัญญาประดิษฐ์ (AI-First Organization) ซึ่งบริษัทได้กำหนดให้การยกระดับทักษะของบุคลากรและการสร้างระบบนิเวศการเรียนรู้ (Learning Ecosystem) เป็นวาระสำคัญ เพื่อให้พนักงานทุกระดับสามารถปรับตัวทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตัดสินใจบนฐานข้อมูลที่เหมาะสม สร้างนวัตกรรม และเพิ่มความคล่องตัวขององค์กรในระยะยาว

การดำเนินงานในปี 2568 บริษัทได้ออกแบบแนวทางการพัฒนาพนักงานโดยยึดหลักการเรียนรู้แบบผสมผสาน เพื่อให้เกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ครอบคลุมทั้งการเรียนรู้เชิงโครงสร้าง การแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้อื่น และการพัฒนาผ่านประสบการณ์จริงจากการลงมือทำ ภายใต้กรอบดังกล่าวบริษัทได้ขับเคลื่อนโครงการพัฒนาศักยภาพที่สำคัญในปี 2568 ดังนี้

#### 1. AI Literacy Journey: การสร้างความรู้พื้นฐานและต่อยอดสู่การเป็น AI-First Organization

หัวใจสำคัญของยุทธศาสตร์ AI-First Organization เพื่อยกระดับความรู้ความเข้าใจด้านปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) ให้กับพนักงานทุกคนในกลุ่มอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมตั้งแต่การสร้างความรู้พื้นฐาน การพัฒนาความสามารถในการนำ AI ไปใช้จริงในหน่วยงาน ไปจนถึงความรูเชิงเทคนิคขั้นสูงสำหรับสายงานเฉพาะทาง โดยหลักสูตรถูกออกแบบเป็น 3 ระดับตามบทบาทและความลึกของความรู้ ได้แก่

- AI Foundation ซึ่งเป็นหลักสูตร e-learning ขั้นต้นที่กำหนดให้พนักงานทุกคนต้องเรียน โดยในปี 2568 มีหลักสูตรเพื่อยกระดับการพัฒนาอย่างต่อเนื่องผ่านหลักสูตร AI Foundation+ ที่เน้นไปที่ทักษะในการ Prompt engineering สำหรับการทำงานจริง พร้อมการประเมินความรู้ผ่านแบบทดสอบ มีผู้ผ่านการอบรมทั้งสิ้นร้อยละ 99 ของจำนวนพนักงานทั้งหมดในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์
- AI Intermediate ซึ่งเป็นหลักสูตรระยะกลางสำหรับผู้ที่มีบทบาทขับเคลื่อนและรับผิดชอบโครงการ AI ในหน่วยงานโดยตรง โดยร่วมออกแบบกับสถาบันชั้นนำระดับโลก เน้นการเปลี่ยนแนวคิดไปสู่การนำ AI มาใช้งานจริง ผ่านการเรียนรู้แบบผสมผสานทั้ง classroom / workshop และ e-learning ในระยะเวลาประมาณ 8-12 สัปดาห์
- AI Advanced ซึ่งเป็นหลักสูตรเชิงเทคนิคขั้นสูงสำหรับบุคลากรสาย Data Scientist และ Data Engineer ครอบคลุมองค์ความรู้ด้าน Generative AI และ Machine Learning เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทยังได้จัดหลักสูตรเฉพาะทางตามบทบาทหน้าที่งานเพื่อเร่งการประยุกต์ใช้จริง อาทิ AI Copilot Web for Functional Roles, Power Automate for Business Users (Basic to Advance) และ Unlocked AI Power ซึ่งมีผู้เข้าร่วมรวมกันมากกว่า 2,500 คน สะท้อนถึงการขยายผลการพัฒนาทักษะด้าน AI ไปสู่กลุ่มพนักงานในวงกว้างอย่างเป็นรูปธรรม





2. การพัฒนาหัวหน้างาน (People Manager) เพื่อก้าวสู่การเป็นผู้นำต้นแบบ: Leadership Xcellence Program (LXP)

บริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับศักยภาพหัวหน้างานให้เป็นผู้นำต้นแบบ ผ่านโครงการ “Leadership Xcellence Program (LXP)” ซึ่งมุ่งพัฒนาหัวหน้างานให้สามารถบริหารทีมได้อย่างมีประสิทธิภาพและทำหน้าที่เป็น “โค้ช” ที่สนับสนุนการเติบโตของสมาชิกทีมไปพร้อมกับเป้าหมายองค์กร โครงการประกอบด้วยสาระการเรียนรู้ครอบคลุมตั้งแต่การรู้จักตนเองและเข้าใจบทบาทผู้นำ ทักษะการโค้ชและการสื่อสาร การฝึกปฏิบัติจริงผ่านการฟังและการให้ข้อมูลย้อนกลับ การคิดเชิงกลยุทธ์และการถ่ายทอดวิสัยทัศน์ การบริหารผลการปฏิบัติงานและความสัมพันธ์ในทีม ไปจนถึงแนวปฏิบัติด้านทรัพยากรบุคคลที่สำคัญสำหรับหัวหน้างาน โดยใช้หลักการเรียนรู้แบบ 70:20:10 เพื่อให้ผู้เรียนสามารถนำไปใช้ในสถานการณ์จริง เช่น การสื่อสารทิศทางทีม การให้และรับ feedback และการนำกลยุทธ์ไปใช้กับงานประจำ พร้อมการโค้ชอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ จากผลการประเมินภายในพบว่าผู้เข้าร่วมมีระดับความมั่นใจและศักยภาพในการเป็นผู้นำเพิ่มขึ้นอย่างชัดเจน และสามารถขยายผลสู่การบริหารทีมงานอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นในหลายสายธุรกิจ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยเลขานุการบริษัทจะจัดส่งแบบประเมิน และรวบรวมสรุปผลการประเมินเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการสรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล ก่อนรายงานผลการประเมินและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่ได้รับการประเมินผลให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบและนำมาหารือเพื่อปรับปรุงประสิทธิภาพของการทำงานของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ บริษัทมีนโยบายที่จะจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญและมีประสบการณ์ในงานด้านการกำกับดูแลกิจการ ทำหน้าที่ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุก ๆ 3 ปี หรือ ตามความเหมาะสม ในปี 2568 มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ด้วยวิธีการประเมินตนเอง (Self Evaluation) โดยมีรายละเอียดดังนี้

1) การประเมินคณะกรรมการบริษัท: หัวข้อของการประเมินประกอบด้วย โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ การบริหารจัดการข้อมูล กระบวนการทำงานของคณะกรรมการบริษัท การปฏิบัติในฐานะตัวแทนผู้ถือหุ้นและความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและบรรษัทภิบาล การบริหารผลการดำเนินงานและกลยุทธ์ของบริษัท ผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและแผนสืบทอดงาน การบริหารและพัฒนากรรมการบริษัท และการบริหารความเสี่ยง โดยในปี 2568 ได้รับคะแนนเฉลี่ย 4.49 จากคะแนนเต็ม 5

2) การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย: หัวข้อหลักของการประเมินประกอบด้วย จำนวนของคณะกรรมการชุดย่อยมีความเหมาะสม และประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์ และเหมาะสมกับการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อย กฎเกณฑ์และหลักการกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง การส่งเสริมให้เกิดการสื่อสารอย่างเปิดเผย การมีส่วนร่วมที่เป็นประโยชน์ และการตัดสินใจอย่างรอบคอบในการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งมีความเหมาะสมและระยะเวลาในการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยมากเพียงพอสำหรับการอภิปรายอย่างมีประสิทธิภาพ การเข้าถึงข้อมูลเกี่ยวกับประเด็นที่อภิปรายในการประชุม มติของคณะกรรมการชุดย่อย และการกำหนดตารางประชุมล่วงหน้าพร้อมวาระประจำที่นำเสนอ ทั้งนี้ เพื่อสะท้อนภาพการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะได้อย่างชัดเจนยิ่งขึ้น กรรมการทุกท่านสามารถประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการชุดย่อยทุกคณะ โดยได้รับคะแนนเฉลี่ยระหว่าง 4.47-4.68 จากคะแนนเต็ม 5 ดังนี้

การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย	คะแนนเฉลี่ย	ระดับ
คณะกรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอ็กซ์	4.53	ดีมาก
คณะกรรมการบริหาร	4.68	ดีมาก
คณะกรรมการตรวจสอบ	4.58	ดีมาก
คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	4.56	ดีมาก
คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	4.64	ดีมาก
คณะกรรมการเทคโนโลยี	4.49	ดีมาก
คณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	4.47	ดีมาก
คณะกรรมการความยั่งยืน	4.47	ดีมาก

3) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล: หัวข้อหลักของการประเมินประกอบด้วย การมีส่วนร่วม ความรู้และความสามารถ การทำงานเป็นทีม และความสุจริต โดยได้รับคะแนนเฉลี่ย 4.68 จากคะแนนเต็ม 5

นอกจากนี้ ยังมีส่วนที่เป็นคำถามปลายเปิดเพื่อให้กรรมการแสดงข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ โดยเฉพาะการผลักดันให้บริษัทบรรลุวิสัยทัศน์การเป็น The Most Admired Regional Financial Technology Group และมี AI-First Organization เป็นเป้าหมายหลักในการขับเคลื่อนองค์กร

จากการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ประจำปี 2568 พบว่าทั้ง 3 ส่วนได้คะแนนเฉลี่ยระดับ “ดีมาก” และกรรมการได้ให้ข้อเสนอแนะในการพัฒนาต่าง ๆ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะนำผลที่ได้รับจากการประเมินไปพัฒนาการดำเนินงานของคณะกรรมการต่อไป

#### ๐ การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร อยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบริษัททกิบาล ที่จะพิจารณาและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ส่วนการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับ Chief ขึ้นไป จะพิจารณาตามหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่กำหนดไว้โดยประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงาน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบริษัททกิบาล เพื่อให้ความเห็นชอบและนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ ซึ่งการประเมินผลดังกล่าวจัดให้มีขึ้นเป็นประจำทุกปี

#### ▪ แผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง

บริษัทให้ความสำคัญกับความต่อเนื่องในการบริหาร (Business Continuity) และการบริหารความเสี่ยงด้านบุคลากรในตำแหน่งสำคัญ (Key Position Risk) โดยได้บริหารและติดตามให้มีการวางแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงอย่างจริงจังและเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีความพร้อมด้านการสรรหา คัดเลือก และพัฒนาบุคลากรเพื่อทดแทนตำแหน่งงานหลักที่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ เมื่อผู้ดำรงตำแหน่งนั้นมีการแต่งตั้ง โยกย้าย เกษียณอายุ ลาออก หรือเกิดเหตุอื่นใดจนส่งผลให้ตำแหน่งว่างลง ทั้งนี้ บริษัทได้ปรับปรุงกระบวนการวางแผนสืบทอดตำแหน่งอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างธุรกิจ ทิศทางเชิงกลยุทธ์ และความต้องการทักษะของผู้นำในอนาคต

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทในกลุ่มได้ดำเนินการระบุ “Critical Roles” และได้ดำเนินการพิจารณาผู้สืบทอดตำแหน่งในเชิงระบบ และได้มีการจัดเตรียมกลุ่มผู้สมัครจากภายนอกไว้เป็นทางเลือก เพื่อรองรับความเสี่ยงและรักษาความต่อเนื่องในการบริหาร โดยผู้ที่รับคัดเลือกให้เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง บริษัทส่วนใหญ่ได้จัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) เพื่อเตรียมความพร้อมอย่างเป็นขั้นตอน โดยเน้นทั้งการพัฒนาสมรรถนะหลักของผู้นำ การเสริมประสบการณ์ในบทบาทที่ท้าทาย และการประเมินความก้าวหน้าตามกรอบเวลาที่เหมาะสม เพื่อให้ผู้สืบทอดสามารถรับบทบาทได้อย่างมั่นใจเมื่อเกิดการเปลี่ยนผ่านจริง

นอกจากนี้ บริษัทได้ดำเนินการมาตรการด้านความเสี่ยง (Risk Mitigation) ผ่านการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ อาทิ การระบุผู้สมัครจากภายนอกเพื่อรองรับตำแหน่งที่ยังขาดผู้สืบทอดภายใน การติดตามเงื่อนไขสัญญาจ้างหรือความพร้อมด้านการรักษาบุคลากรสำคัญ (Retention) และการกำหนดแผนปฏิบัติการเฉพาะกรณีสำหรับตำแหน่งที่มีความเสี่ยงสูง เพื่อให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อสถานการณ์ได้ทันทั่วทั้งที่และลดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ ในเดือนสิงหาคม 2568 บริษัทได้ประกาศแต่งตั้งนายอารักษ์ สุธีวงศ์ ขึ้นดำรงตำแหน่ง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยจะมีผลในวันที่ 1 มกราคม 2570 ต่อจากนายอาทิตย์ นันทวิทยา ซึ่งจะครบวาระในวันที่ 31 ธันวาคม 2569 เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมให้การบริหารองค์กรเกิดความต่อเนื่องและเป็นไปอย่างราบรื่น

#### ▪ การประชุมคณะกรรมการบริษัท

บริษัทได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยกำหนดการประชุมเดือนละ 1 ครั้ง ล่วงหน้าตลอดทั้งปี (ยกเว้นเดือนธันวาคม) ซึ่งหนังสือเชิญประชุม ระเบียบวาระการประชุม และเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการจะต้องส่งให้แก่กรรมการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 5 วันทำการก่อนการประชุม เว้นแต่ในกรณีมีเหตุผลความจำเป็นเร่งด่วน นอกจากนี้ ประธานกรรมการสามารถเรียกประชุมคณะกรรมการเป็นกรณีพิเศษได้ตามความจำเป็น สำหรับวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดโดยประธานกรรมการ และในกรณีที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการควรจะมีกรรมการไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดอยู่ในที่ประชุม ตามกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และเมื่อเสร็จสิ้นการประชุมคณะกรรมการบริษัท เลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร ครอบคลุมทุกประเด็น เนื้อหา และความเห็น ซึ่งจะถูกจัดเก็บไว้อย่างมีระเบียบเพื่อการตรวจสอบ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (Non-Executive Director Meeting) อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้กรรมการจะได้ประชุมแลกเปลี่ยนความเห็นและอภิปรายในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการจัดการอย่างอิสระ โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม โดยในปี 2568 จัดประชุมจำนวน 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน 2568 และ 28 พฤศจิกายน 2568 รวมถึงคณะกรรมการพิจารณาทบทวนและอนุมัติยุทธศาสตร์ของบริษัทเป็นประจำทุกปี โดยคณะกรรมการและฝ่ายจัดการจะประชุมร่วมกันเพื่อปรึกษาหารือ ทบทวน กำหนดวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท ให้สอดคล้องกับสถานการณ์ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแล และติดตามให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดไว้ตามทิศทางและกลยุทธ์องค์กรอย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายจัดการมีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัททุกเดือน



สำหรับปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งสิ้นจำนวน 16 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมด้วยตนเอง และการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โดยกรรมการทุกคนสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมที่จัดขึ้นทั้งหมดตามกฎหมายว่าด้วยการบริหารบริษัท ทั้งนี้ รายละเอียดการเข้าประชุมของกรรมการแต่ละคนในคณะกรรมการแต่ละคณะสรุปได้ดังนี้

การเข้าประชุมของกรรมการรายบุคคลในปี 2568

รายชื่อ	จำนวนการเข้าร่วมประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ครั้ง)												
	คณะกรรมการบริษัท			คณะกรรมการบริษัทที่ไม่ใช่ผู้บริหาร	คณะกรรมการชุดย่อย								การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568
	ประชุมด้วยตนเอง	ประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	รวม		คณะกรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการตรวจสอบ	คณะกรรมการสรรหา คัดเลือกและบรรษัทภิบาล	คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	คณะกรรมการเทคโนโลยี	คณะกรรมการยั่งยืน	คณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	
1. พลอากาศเอกสถิตย์พงษ์ สุขวิมล	12	4	16/16	2/2	-	-	-	-	-	-	-	4/4	1/1
2. พันตำรวจเอกธรรมนิตี วนิชย์ถนอม	13	3	16/16	2/2	25/25	13/13	-	11/12	-	-	-	4/4	1/1
3. นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช	15	1	16/16	2/2	24/25	12/13	-	11/12	-	-	-	-	1/1
4. นายวินิจ ศิลามงคล	13	3	16/16	2/2	-	-	13/13	-	-	-	-	-	1/1
5. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	14	2	16/16	2/2	22/25	12/13	-	9/9	-	12/12	-	-	1/1
6. นางกุลภัทรา สีโรตม	13	3	16/16	2/2	-	-	13/13	-	16/16	-	6/6	4/4	1/1
7. นายวิโรไท สันติประภาพ	13	3	16/16	2/2	-	-	-	-	-	12/12	6/6	-	1/1
8. นายกานต์ ตระกูลฮุน	13	3	16/16	2/2	25/25	-	-	12/12	-	-	-	-	1/1
9. นางสาวจีพร จารุกรสกุล	10	5	15/16	2/2	17/19	13/13	-	10/12	-	-	-	-	1/1
10. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	14	2	16/16	2/2	24/25	13/13	-	-	-	-	-	-	1/1
11. นายชัยรัตน์ ปันทุรอุ่มพร	11	4	15/16	2/2	-	-	-	-	-	-	-	4/4	1/1
12. นางนันท์วัลย์ ศกุนตนาค	11	4	15/16	2/2	-	-	13/13	-	-	-	-	-	1/1
13. นางสาวกุลยา ตันติเตมิท	12	2	14/16	2/2	-	-	-	-	12/16	-	-	4/4	1/1
14. นายธิติ วัฒนกุล	12	3	15/16	2/2	-	-	-	-	13/16	-	6/6	-	1/1
15. นายคมกฤษ เกียรติศิริกุล	10	0	10/10	2/2	-	-	-	-	11/11	-	-	-	-
16. นายอาทิตย์ นันทวิทยา	14	2	16/16	-	25/25	13/13	-	-	13/16	12/12	-	-	1/1



หมายเหตุ รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงกรรมการและกรรมการชุดย่อยในปี 2568

- นายวิโรจน์ สันติประภาพร เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2568
- นางกุลภัทรา สิริธม และนายอิทธิ วัฒนกุล เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการความยั่งยืน มีผลตั้งแต่วันที่ 21 มกราคม 2568
- นางสาวจริพร จารุกสกุล เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ มีผลตั้งแต่วันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568
- นายกานต์ ตระกูลสุน ออกจากตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล และเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล มีผลตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2568
- นายไพโรจน์ ชูโชติถาวร เข้าดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการสรรหา คำตอบแทนและบรรษัทภิบาล มีผลตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2568
- นายคมกฤษ เกียรติคุริยกุล เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับความเสี่ยง มีผลตั้งแต่วันที่ 4 เมษายน 2568
- นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช เข้าดำรงตำแหน่ง รองประธานกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2568

คำตอบแทนของกรรมการ

ตามข้อบังคับบริษัทข้อ 22. กำหนดว่า กรรมการมีสิทธิได้รับคำตอบแทนในรูปของเงินรางวัล เบี้ยประชุม บำเหน็จ โบนัส หรือผลประโยชน์ตอบแทนในลักษณะอื่น ตามข้อบังคับหรือตามที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะพิจารณา ซึ่งอาจกำหนดเป็นจำนวนแน่นอนหรือวางเป็นหลักเกณฑ์ และจะกำหนดไว้เป็นคราว ๆ ไป หรือจะให้ผลตลอดไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลงก็ได้ และนอกจากนั้นให้ได้รับเบี้ยเลี้ยง และสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบบริษัท ทั้งนี้ นโยบายให้คำตอบแทนของกรรมการอยู่ในระดับที่เหมาะสม และสอดคล้องกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการที่ต้องปฏิบัติเพื่อให้เป็นไปตามความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่าง ๆ เทียบเคียงได้กับคำตอบแทนของบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรม และเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง ซึ่งทำให้บริษัทต้องสรรหากรรมการที่มีประสบการณ์และมีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งกำหนดคำตอบแทนที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องของกรรมการแต่ละคน ซึ่งที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2568 มีมติอนุมัติคำตอบแทนกรรมการ คำตอบแทนกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2568 รวมถึงเงินรางวัลกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2567 ดังนี้

1) คำตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2568

คำตอบแทนกรรมการ	ปี 2568 (บาท)			
	รายได้เดือน		เบี้ยประชุม	
	ประธาน	กรรมการ	ประธาน	กรรมการ
คณะกรรมการบริษัท	250,000	150,000	-	-
คณะกรรมการชุดย่อย				
1) คณะกรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์	150,000	100,000	-	-
2) คณะกรรมการบริหาร	150,000	100,000	10,000	10,000
3) คณะกรรมการตรวจสอบ	80,000	60,000	10,000	10,000
4) คณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล	50,000	40,000	5,000	5,000
5) คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	50,000	40,000	5,000	5,000
6) คณะกรรมการเทคโนโลยี	50,000	40,000	5,000	5,000
7) คณะกรรมการความยั่งยืน	50,000	40,000	5,000	5,000
8) คณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	50,000	40,000	5,000	5,000

หมายเหตุ: กรรมการที่เป็นผู้บริหารจะไม่ได้รับคำตอบแทนกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะไม่ได้รับเงินรางวัลกรรมการ

2) เงินรางวัลกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2567

อัตราไม่เกินร้อยละ 0.08 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินรวมปี 2567 และให้คณะกรรมการพิจารณาจัดสรรกันเอง

3) สิทธิประโยชน์อื่น

สวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของบริษัท ซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทข้อ 22. ซึ่งรวมถึงค่ารักษาพยาบาลและการตรวจสอบสุขภาพ เช่นเดียวกับที่ผู้บริหารระดับ Chief ขึ้นไปมีสิทธิได้รับ





คำตอบแทนกรรมการสำหรับปี 2568

รายชื่อ		คำตอบแทนกรรมการ (บาท)								เงินรางวัล สำหรับการ ดำเนินงาน ปี 2567	รวมสุทธิ
		คณะกรรมการ บริษัท	คณะกรรมการชุดย่อย								
			คณะกรรมการ กำกับ ควบคุมฯ	คณะกรรมการ บริหาร	คณะกรรมการ ตรวจสอบ	คณะกรรมการ สรรหา คำตอบแทน และบรรษัท ภิบาล	คณะกรรมการ กำกับ ความเสี่ยง	คณะกรรมการ เทคโนโลยี	คณะกรรมการ ความยั่งยืน		
1.	พลอากาศเอกสถิตย์พงษ์ สุขวิมล	1,800,000.00	-	-	-	-	-	-	500,000.00	2,231,069.63	4,531,069.63
2.	พันตำรวจเอกธรรมนิติ วนิชย์ถนอม	3,000,000.00	2,585,000.00	1,330,000.00	-	535,000.00	-	-	620,000.00	2,733,974.66	10,803,974.66
3.	นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช	1,800,000.00	1,723,333.33	1,920,000.00	-	535,000.00	-	-	-	2,231,069.63	8,209,402.96
4.	นายวินิจ ศิลามงคล	1,800,000.00	-	-	1,130,000.00	-	-	-	-	2,231,069.63	5,161,069.63
5.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	1,800,000.00	1,436,666.67	1,310,000.00	-	490,000.00	-	660,000.00	-	2,231,069.63	7,927,736.30
6.	นางกุลภัทรา สิริธม	1,800,000.00	-	-	890,000.00	-	680,000.00	-	484,666.67	500,000.00	2,231,069.63
7.	นายวิโร ไส่นิติประภพ	1,800,000.00	-	-	-	-	540,000.00	598,333.33	-	646,156.78	3,584,490.11
8.	นายกานต์ ตระกูลสุน	1,800,000.00	1,723,333.33	-	-	571,000.00	-	-	-	2,231,069.63	6,325,402.96
9.	นางสาวจริพร จารุกรสกุล	1,800,000.00	1,040,000.00	1,330,000.00	-	530,000.00	-	-	-	2,231,069.63	6,931,069.63
10.	นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	1,800,000.00	1,723,333.33	1,330,000.00	-	-	-	-	-	2,231,069.63	7,084,402.96
11.	นายชัยรัตน์ ปิ่นทุรอำพร	1,800,000.00	-	-	-	-	-	-	500,000.00	2,231,069.63	4,531,069.63
12.	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	1,800,000.00	-	880,000.00	-	-	-	-	-	2,231,069.63	4,911,069.63
13.	นางสาวกุลยา ตันติเตมิท	1,800,000.00	-	-	-	540,000.00	-	-	500,000.00	2,231,069.63	5,071,069.63
14.	นายธิติ วัฒนกุล	1,800,000.00	-	-	-	545,000.00	-	484,666.67	-	2,231,069.63	5,060,736.30
15.	นายคมกฤษ เกียรติคุริยกุล	1,335,000.00	-	-	-	411,000.00	-	-	-	-	1,746,000.00
16.	นายอาทิตย์ นันทวิทยา	1,800,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	1,800,000.00
กรรมการที่ลาออกระหว่างปี 2567											
นายวิชิต สุรพงษ์ชัย		-	-	-	-	-	-	-	-	1,847,033.00	1,847,033.00



ข้อมูลกรรมการและคำตอบแทนกรรมการของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	นายกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. พลอากาศเอกสถิตย์พงษ์ สุขวิมล	กรรมการ และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม
3. พันตำรวจเอกธรรมนิตี วนิชย์ถนอม	กรรมการ ประธานกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม และกรรมการบริหาร
4. นายกานต์ ตระกูลสุน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบริษัทภิบาล
5. นายเชาวลิต เอกบุตร	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
6. นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช	กรรมการ และกรรมการบริหาร
7. นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล	กรรมการ กรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบริษัทภิบาล
8. นายพสุ เดชะรินทร์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบ
9. นายประสงค์ วินัยแพทย์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบริษัทภิบาล
10. นางปรีศนา ประหารข้าศึก	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบริษัทภิบาล
11. นางสาวกุลยา ตันติเตมิท	กรรมการ กรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม
12. นายสุพจน์ เขียวรุฒ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการเทคโนโลยี
13. นายสุรศักดิ์ เคารพธรรม	กรรมการ และกรรมการบริหาร
14. นายอาทิตย์ นันทวิทยา	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการเทคโนโลยี
15. นายอาร์กซ์ สุธีวงศ์	กรรมการ และกรรมการบริหาร
16. นายเกษม จันทโนทก	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการเทคโนโลยี และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม



ในปี 2568 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินรวมทั้งสิ้น 65.49 ล้านบาท โดยมีอัตราการจ่ายค่าตอบแทน ดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)		เบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง) เฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม	
	ประธาน กรรมการ	กรรมการ	ประธาน กรรมการ	กรรมการ
คณะกรรมการบริษัท	200,000	120,000	-	-
คณะกรรมการชุดย่อย				
1. คณะกรรมการบริหาร	100,000	80,000	10,000	10,000
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	60,000	50,000	10,000	10,000
3. คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล	45,000	35,000	5,000	5,000
4. คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	45,000	35,000	5,000	5,000
5. คณะกรรมการเทคโนโลยี	45,000	35,000	5,000	5,000
6. คณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	45,000	35,000	5,000	5,000

หมายเหตุ: กรรมการที่เป็นผู้บริหารและผู้บริหารระดับสูงของธนาคารไม่ได้รับค่าตอบแทนสำหรับการดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย

เงินรางวัลกรรมการสำหรับผลการดำเนินงานปี 2567 เป็นจำนวน 32 ล้านบาท โดยคณะกรรมการธนาคารพิจารณาจัดสรรตามที่เห็นควร

สำหรับผลประโยชน์อื่น กรรมการธนาคารได้รับผลประโยชน์และสวัสดิการตามระเบียบของธนาคาร โดยกรรมการมีสิทธิได้รับค่ารักษาพยาบาลและการตรวจสอบสุขภาพ เช่นเดียวกับที่ผู้บริหารของธนาคารในระดับผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไปมีสิทธิได้รับ





บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายอาทิตย์ นันทวิทยา	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
พลอากาศเอกสกลิต์พงษ์ สุขวิมล	กรรมการ
นายทวีศักดิ์ กอนันต์กุล	กรรมการ และประธานกรรมการเทคโนโลยี
นางกุลภัทรา สีโรดม	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
พลตำรวจเอกวิสนุ ปราสาททองโอสถ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
นายครรชิต บุณะจินดา	กรรมการอิสระ
นายพสุ เดชะรินทร์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบ
นายพลช หุตะเจริญ	กรรมการอิสระ
นายสาวิทย์ รัตนารณ	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการเทคโนโลยี

ในปี 2568 บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินรวมทั้งสิ้น 5.61 ล้านบาท โดยมีอัตราการจ่ายค่าตอบแทน ดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)		เบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม (บาท/ครั้ง)	
	ประธานกรรมการ	กรรมการ	ประธานกรรมการ	กรรมการ
คณะกรรมการบริษัท	50,000	40,000	-	-
คณะกรรมการชุดย่อย				
1. คณะกรรมการบริหาร	30,000	20,000	-	-
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	30,000	20,000	5,000	5,000
3. คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	20,000	15,000	5,000	5,000
4. คณะกรรมการเทคโนโลยี	20,000	15,000	-	-

หมายเหตุ: กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทใด ๆ ในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทตนและบริษัทอื่นในกลุ่ม (ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์)



บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด

รายชื่อ	ตำแหน่ง
นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช	ประธานกรรมการ
พันตำรวจเอกธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม	กรรมการ และกรรมการกำกับความเสี่ยง
นางวัลลยา แก้วรุ่งเรือง	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
นางนันท์วัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
นางกรรณิการ์ งามโสภิ	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบ
พลตำรวจเอกบุญ เมฆหมอก	กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และกรรมการตรวจสอบ
นายวีระเดช อัครผลพานิช	กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และกรรมการตรวจสอบ
นายธีรวิทย์ สุมาวงศ์	กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับความเสี่ยง
นางจันทรา บุรุษพัฒน์	กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับความเสี่ยง
นายมาณพ เสงี่ยมบุตร	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

ในปี 2568 บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด ได้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการที่เป็นตัวเงินรวมทั้งสิ้น 6.77 ล้านบาท โดยมีอัตราจ่ายค่าตอบแทนดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท)		เบี้ยประชุมเฉพาะกรรมการที่เข้าประชุม (บาท/ครั้ง)	
	ประธานกรรมการ	กรรมการ	ประธานกรรมการ	กรรมการ
คณะกรรมการบริษัท	50,000	40,000	-	-
คณะกรรมการชุดย่อย				
1. คณะกรรมการบริหาร	30,000	20,000	5,000	5,000
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	30,000	20,000	5,000	5,000
3. คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	20,000	15,000	5,000	5,000

หมายเหตุ: กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทใด ๆ ในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนจากการดำรงตำแหน่งกรรมการและ/หรือ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัทตนและบริษัทอื่นในกลุ่ม (ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์)

การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทจัดให้มีการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยงและมีการประเมินความเสี่ยงของระบบดังกล่าวเป็นประจำทุกปี ซึ่งรวมถึงการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับรายการที่เกี่ยวข้องกันและการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดกรอบการพิจารณาตามแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งกำหนดองค์ประกอบหลักที่จำเป็นในการควบคุมภายในไว้ 5 ด้าน ได้แก่ (1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment) (2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) (3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) (4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และ (5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัทในฐานะบริษัทแม่ของกลุ่มตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ให้ดำเนินธุรกิจไปในทิศทางที่สอดคล้องกับนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทและเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยคณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตลอดจนรายการสำคัญอื่น ๆ ให้ครบถ้วน ถูกต้อง ตามหลักเกณฑ์เดียวกันกับบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้การประกอบธุรกิจและการดำเนินงานของกลุ่มเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทมีแนวทางการดำเนินงานที่สำคัญสรุปได้ดังนี้

- การจัดตั้งคณะกรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ เพื่อทำหน้าที่กำกับ ควบคุมและติดตามให้การดำเนินงานของบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ เป็นไปตามแผนงานและนโยบายเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ และป้องกันความขัดแย้ง รวมถึงเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการกำกับควบคุมจะพิจารณากลับรองและให้ความเห็นเรื่องที่มีความสำคัญอย่างมากต่อการดำเนินกิจการของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม



- การจัดตั้งคณะกรรมการความยั่งยืน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการขับเคลื่อนความยั่งยืนทางธุรกิจของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ซึ่งหมายถึงการส่งเสริมให้ธุรกิจเติบโตได้อย่างยั่งยืน พร้อมกับการให้ความสำคัญกับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) โดยเฉพาะการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยคำนึงถึงการเติบโตของผลประกอบการควบคู่กับความสามารถในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ พิจารณาผลกระทบทางบวกและทางลบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ภายใต้การมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- การแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารบริษัทในกลุ่มต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริษัท ตามนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทรวม ตลอดจนมีการกำหนดหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ เพื่อให้ทุกบริษัทในกลุ่มมีบรรทัดฐานเดียวกัน
- การกำหนดกระบวนการเสนอเรื่องที่มีความสำคัญ รวมถึงการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การกำหนดเป้าหมายผลการดำเนินงาน (Performance target หรือ Corporate KPI หรือชื่ออื่น ๆ ที่ใช้) และการประเมินผลงานตามเป้าหมายผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย โดยก่อนที่ฝ่ายบริหารบริษัทในกลุ่มจะนำเสนอประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทในกลุ่ม (Group CEO) พิจารณาก่อนเข้าสู่ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของตน ฝ่ายบริหารของบริษัทในกลุ่มจะต้องประชุมหารือร่วมกับผู้บริหารของเอสซีบีเอกซ์ จากนั้นประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทในกลุ่ม (Group CEO) นำเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการบริษัทเอสซีบีเอกซ์เพื่อพิจารณาอนุมัติโดยมีประธานกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทนั้น ๆ ชี้แจงหรือให้ข้อมูลเพิ่มเติมประกอบการพิจารณาได้
- การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ นโยบายการบริหารความเสี่ยง และกรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ เพื่อให้บริษัทในกลุ่มใช้เป็นกรอบในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของตนเอง โดยนโยบายดังกล่าวจะต้องมีการทบทวนอย่างน้อยปีละครั้งหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญเพื่อให้สามารถครอบคลุมความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยกระดับบทบาทของหน่วยงานบริหารความเสี่ยงเอสซีบีเอกซ์ให้เป็นศูนย์ความเป็นเลิศด้านบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม (Risk Center of Excellence) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่ม ทั้งนี้ บริษัทในกลุ่มต้องจัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน โดยการจัดตั้งคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงหรือคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งสอดคล้องกับระดับความซับซ้อนและความเสี่ยงของธุรกิจของแต่ละบริษัทที่แตกต่างกัน
- การเสริมสร้างการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Compliance) ของบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ให้มีประสิทธิภาพ รวมถึงส่งเสริมการตระหนักรู้ถึงวัฒนธรรมความเสี่ยง (Risk Culture) ในการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานทางการอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันมิให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทในกลุ่มขัดต่อกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ทางภาษีที่เกี่ยวข้อง ผ่านกลไกและเครื่องมือต่าง ๆ เพื่อกำหนดมาตรฐานและกรอบการทำงานของกลุ่ม (Group Standard/Framework) และติดตามและควบคุมคุณภาพการทำงาน (Quality Control) ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด
- การกำหนดขอบอำนาจของบริษัทในกลุ่มว่าเรื่องใดที่เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทรวม โดยได้จัดทำคู่มือ (Playbook) สำหรับกระบวนการอนุมัติเรื่องที่สำคัญทั้งด้านกรรมการ ผู้บริหาร การลงทุนพัฒนาธุรกิจ (Business Development) ด้านกลยุทธ์และการเงิน การบริหารความเสี่ยง การกำกับและควบคุม การตรวจสอบภายใน และด้านเทคโนโลยี เพื่อเป็นแนวทางให้ดำเนินการให้การอนุมัติเรื่องที่สำคัญเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
- การรายงานและติดตามการดำเนินงาน คณะกรรมการของแต่ละบริษัทในกลุ่มเป็นผู้มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลบริษัทของตน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทในกลุ่มจะมีกรรมการและ/หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัทดำรงตำแหน่งกรรมการด้วย
- การสื่อสารเกี่ยวกับทิศทางเป้าหมายและแนวนโยบายที่สำคัญของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ผ่านการประชุมระหว่างประธานกรรมการของบริษัทในกลุ่ม (Group Chairpersons) อย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารของบริษัทจะมีการสื่อสารกับฝ่ายบริหารของบริษัทในกลุ่มที่เกี่ยวข้องในเรื่องสำคัญอย่างสม่ำเสมอ เช่น หน่วยงาน Compliance มีการสื่อสารนโยบายต่าง ๆ ของกลุ่มผ่าน Compliance Forum
- การจัดตั้งศูนย์กลางความเป็นเลิศ (Center of Excellence: CoE) ของกลุ่มบริษัท เพื่อสร้างขีดความสามารถและวางรากฐานที่จำเป็นสำหรับบริษัทในกลุ่ม โดยครอบคลุมการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ข้อมูล (Data) และการนำปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence: AI) มาประยุกต์ใช้เพื่อการขับเคลื่อนให้บริษัทในกลุ่มนำไปใช้ต่อยอดกับการทำงานและดำเนินธุรกิจในอนาคต

- o การจัดให้มีหน่วยงาน Portfolio Value Creation ซึ่งมีบทบาทความรับผิดชอบแบ่งออกเป็น 3 ด้านคือ (1) การสร้างความโปร่งใสในการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม ด้วยข้อมูลเชิงลึกนอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงิน (2) การเป็นผู้บริหารจัดการและดูแลแนวทางการสร้างมูลค่ากิจการต่าง ๆ และ/หรือแผนการแทรกแซงเพื่อแก้ปัญหาของบริษัทในกลุ่ม และ (3) มีส่วนร่วมอย่างสร้างสรรค์กับบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้แน่ใจว่ามีความสอดคล้องเชิงกลยุทธ์และผลักดันการทำงานร่วมกัน
- o การจัดตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ มีบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลเชิงกลยุทธ์ด้านการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่ม ให้เป็นไปตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง กำกับดูแลกระบวนการคัดเลือกผู้ขาย ให้มีการตรวจสอบและถ่วงดุลอย่างเหมาะสม ให้ข้อเสนอแนะการปรับปรุงนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและนำเสนอคณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ ติดตามการดำเนินงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่ม รวมถึงรายงานข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างและค่าใช้จ่ายที่สามารถประหยัดได้

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ในการกำกับดูแลและติดตามให้บริษัทในกลุ่มปฏิบัติตามนโยบายของบริษัท รวมถึงสอบทานให้รายงานทางการเงินของบริษัทในกลุ่มมีความถูกต้อง โดยหน่วยงานตรวจสอบของบริษัทจะกำกับดูแลและสนับสนุนการทำงานด้านตรวจสอบของบริษัทในกลุ่ม และเพื่อสร้างกระบวนการทำงานที่โปร่งใสและเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทในฐานะบริษัทแม่ได้จัดทำนโยบายและระเบียบการทำธุรกรรมภายในกลุ่ม ซึ่งมีการกำหนดหลักเกณฑ์ที่สอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของทางการและกฎหมายที่เกี่ยวข้องเพื่อเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติงาน

#### ▪ การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทจัดให้มีมาตรการเพื่อบริหารจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดมาตรฐานด้านจริยธรรมภายใต้หลักการ ดังต่อไปนี้

- o มีการควบคุมดูแล และป้องกันเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกันที่ไม่เหมาะสม ผ่านการกำหนดนโยบาย ระเบียบวิธีปฏิบัติ กระบวนการในการพิจารณาและอนุมัติรายการ พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลและอนุมัติรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์หน่วยงานที่กำกับดูแลและจรรยาบรรณของบริษัทในกลุ่มกำหนด โดยเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ

- o การจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ บริษัทกำหนดให้กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการของบริษัท จัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนเองและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องส่งให้บริษัทผ่านเลขานุการบริษัทเป็นประจำทุกปี และแจ้งให้บริษัททราบทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการดำรงตำแหน่งในนิติบุคคลอื่น หรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการถือครองหลักทรัพย์ (หุ้นสามัญ หุ้นกู้ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นกู้) ที่มียสำคัญ ซึ่งเลขานุการบริษัทมีหน้าที่จัดเก็บรายงานดังกล่าวและจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าวไปยังประธานกรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ บริษัทได้นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในการควบคุมดูแลการทำธุรกรรมระหว่างบริษัทกับกรรมการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และ/หรือ ผู้เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ
- o การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน
  - จัดให้มีนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยห้ามมิให้ผู้บริหารและพนักงานนำความลับหรือข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ข้อมูลภายใน
  - จัดให้มีมาตรการควบคุมการซื้อขายหลักทรัพย์และให้มีการเปิดเผยการมีบัญชีซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่อาจเข้าถึงข้อมูลภายใน รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันการนำข้อมูลจากตำแหน่ง หน้าที่ หรือการปฏิบัติงาน เพื่อหาผลประโยชน์ในทางมิชอบแก่ตนเองหรือผู้อื่น
  - การแจ้งซื้อขายหุ้นของบริษัทล่วงหน้า โดยจัดให้มีนโยบายและแบบรายงานให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงแจ้งต่อคณะกรรมการเกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทอย่างน้อย 1 วันล่วงหน้า ก่อนทำการซื้อขาย
  - กำหนดให้มีการแบ่งแยกสถานที่ปฏิบัติงานระหว่างหน่วยงาน โดยจัดให้หน่วยงานที่ปฏิบัติหน้าที่ซึ่งอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์แยกออกจากกัน เพื่อการป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล





#### o การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องและรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- จัดให้มีนโยบายและระเบียบว่าด้วยการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน กำหนดกระบวนการพิจารณาอย่างรอบคอบ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทและผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ
- การเข้าทำรายการระหว่างบริษัทกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต้องไม่มีลักษณะถ่ายเทพลประโยชน์ของบริษัทไปยังบุคคลที่เกี่ยวข้อง
- กรรมการและผู้บริหารที่มีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกรรมใด ต้องไม่เข้าร่วมในกระบวนการตัดสินใจพิจารณาธุรกรรมนั้น เพื่อให้การตัดสินใจเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทอย่างเต็มที่

#### o การรับหรือให้ของขวัญ การรับรองและผลประโยชน์อื่น ๆ

- บริษัทมีนโยบายงดรับหรือให้ของขวัญทุกเทศกาล (No Gift Policy) แต่หากไม่อาจปฏิเสธได้เนื่องจากเป็นการรับหรือให้ของขวัญตามประเพณีนิยม ของขวัญที่ได้รับหรือให้จะต้องมีตราสัญลักษณ์ของบริษัทในกลุ่ม บริษัทลูกค้า หรือคู่ค้าเท่านั้น การรับ/ให้ของขวัญ การรับรอง และผลประโยชน์อื่น ๆ ของบริษัท มีวัตถุประสงค์เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ต้องดำเนินการด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ เป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และมีมูลค่าเหมาะสม ตามกาลเทศะ ธรรมเนียม จารีตประเพณี
- ไม่ติดสินบน ตอบแทน เสนอให้ หรือเรียกร้อง ผลประโยชน์อื่นใดซึ่งไม่เหมาะสม ทั้งทางตรง และทางอ้อมกับลูกค้า หน่วยงานของรัฐ เอกชน หรือบุคคลที่สาม เพื่อก่อให้เกิดอิทธิพลต่อการใช้อำนาจหน้าที่เป็นกลางในการตัดสินใจ หรือก่อให้เกิดอิทธิพลต่อผู้อื่นต่อการกระทำในหน้าที่ หรือทำให้ได้มาซึ่งประโยชน์อันไม่สมควร

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทไม่มีกรณีการทำผิดเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

#### ■ การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทกำหนดมาตรฐานด้านจริยธรรมภายใต้หลักการ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยให้ความสำคัญกับการรักษาความลับและการจัดการข้อมูลทั้งของลูกค้าและบริษัท และมีการจัดการข้อมูลต่าง ๆ ให้เหมาะสมรัดกุม ดังนี้

##### 1. การจัดการข้อมูล

- ปกป้อง จัดเก็บ ดูแลข้อมูลของลูกค้า รวมถึงข้อมูลของบริษัทตามที่กฎหมายกำหนดให้พึงสงวนไว้ไม่เปิดเผย โดยจะต้องทำการเก็บรวบรวม ดูแลรักษา และใช้ข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าอย่างเหมาะสม
- ไม่เปิดเผยข้อมูลของลูกค้าและบริษัท เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากลูกค้า หรือบริษัทแล้วแต่กรณี หรือเพื่อปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

##### 2. การสื่อสาร

- บริษัทมุ่งเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนทั่วไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วนทั่วถึง และทันกาล รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- การสื่อสาร แลกเปลี่ยน หรือการให้ข้อมูลใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท ธุรกิจของบริษัทและลูกค้า ต้องมีความถูกต้องเหมาะสม โดยการกระทำได้กล่าวต่อสื่อมวลชน หรือสื่อใด ๆ นั้น ต้องกระทำโดยบุคคลซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ให้ข้อมูลในนามของบริษัทเท่านั้น

ทั้งนี้ ในปี 2568 บริษัทไม่มีกรณีการทำผิดเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในเกิดขึ้น



## (ข) การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการตามที่กำหนดไว้โดยเริ่มจากการสร้างความตระหนักรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทั้งโดยการเผยแพร่นโยบายตลอดจนระเบียบปฏิบัติของเรื่องสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการบนเว็บไซต์และอินทราเน็ตของบริษัท การฝึกอบรมเฉพาะเรื่อง เช่น จรรยาบรรณกลุ่มธุรกิจทางการเงินเอสซีบีเอกซ์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งรวมถึงเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน และการบริหารความเสี่ยง ซึ่งผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องอบรมและทำแบบทดสอบเรื่องดังกล่าวผ่านระบบออนไลน์ และทบทวนเป็นประจำทุกปี ในส่วนกรรมการจะสื่อสารผ่านการปฐมนิเทศกรรมการ ทั้งนี้ กรรมการทุกคนจะต้องลงนามรับทราบและปฏิบัติตามจรรยาบรรณกลุ่มธุรกิจทางการเงินเอสซีบีเอกซ์ และนโยบายการกำกับดูแลกิจการในเรื่องข้างต้น สำหรับงานที่เกี่ยวข้องกับกรรมการและผู้บริหาร บริษัทได้มอบหมายผู้บริหารรับผิดชอบงานในแต่ละด้านเพื่อดูแลและสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทให้มีการดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิ ผู้บริหารงานตรวจสอบ ผู้บริหารงานกฎหมาย ผู้บริหารงานกำกับและควบคุม ผู้บริหารงานด้านทรัพยากรบุคคล เลขานุการบริษัท รวมถึงเลขานุการของคณะกรรมการชุดย่อย ซึ่งในการดำเนินงานดังกล่าวจะต้องมีการถ่ายทอดนโยบายและปรึกษาหารือแนวทางปฏิบัติกับฝ่ายงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลเรื่องการกำกับดูแลกิจการผ่านการรายงานจากคณะกรรมการชุดย่อยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง

## (ค) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา

- รายงานคณะกรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์
- รายงานของคณะกรรมการบริหาร
- รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ
- รายงานคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- รายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
- รายงานคณะกรรมการเทคโนโลยี
- รายงานคณะกรรมการความยั่งยืน
- รายงานคณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม

## การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (SCBX หรือ “บริษัท”) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ให้ความสำคัญต่อการจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและเหมาะสม เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ของกลุ่มสู่การเป็นกลุ่มเทคโนโลยีทางการเงินระดับภูมิภาค บริษัทได้เสริมความแข็งแกร่งของกรอบการกำกับดูแลกิจการของบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติและมาตรฐานสากล โดยยึดตามกรอบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

กรอบการดำเนินงานนี้เชื่อมโยงระบบการควบคุมภายในเข้ากับกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ และผลการดำเนินงานขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในได้รับการออกแบบและนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม มีประสิทธิผล และครอบคลุมทั่วทั้งกลุ่มธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และหลักบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance: ESG) เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนและการสร้างคุณค่าในระยะยาวแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ยึดมั่นดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม พร้อมทั้งปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความเสี่ยง (risk culture) ที่แข็งแกร่งทั่วทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูงทำหน้าที่เป็นแบบอย่างที่ดี (Tone at the Top) เพื่อส่งเสริมการตระหนักรู้และการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสมในทุกระดับขององค์กร และมุ่งมั่นในการยกระดับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแล การบริหารจัดการความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์แบบบูรณาการ (integrated governance, risk management and compliance) อย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลให้กลุ่มเอสซีบีเอกซ์มีนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม ครอบคลุมความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและความเสี่ยงใหม่ พร้อมกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Group Risk Appetite Statements) และกรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญเพื่อใช้เป็นมาตรฐานสำหรับบริษัทในกลุ่ม ตลอดจนจัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม (standardized risk governance structure) นอกจากนี้ กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ได้กำหนดนโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจและการจัดการวิกฤตการณ์ (Business Continuity Management and Crisis Management Policy) เพื่อทำหน้าที่ตอบสนองต่อเหตุการณ์ผิดปกติได้อย่างทันที่และมีประสิทธิภาพ และยกระดับกระบวนการจัดการเหตุการณ์ความเสี่ยง (incident) ให้มีความเข้มแข็ง

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์มุ่งเน้นพัฒนากิจกรรมการควบคุมอย่างต่อเนื่องผ่านการจัดโครงสร้างการควบคุมที่เหมาะสมในทุกส่วนงาน และการแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ปฏิบัติงานและผู้ติดตามกำกับดูแล เพื่อสร้างกลไกการถ่วงดุลและการสอบทานระหว่างกันอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมนำกระบวนการติดตามตรวจสอบแบบอัตโนมัติมาใช้ประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการที่สำคัญ นอกจากนี้ ยังสนับสนุนการนำเทคโนโลยีเข้ามาใช้ในกระบวนการปฏิบัติงานและกิจกรรมการควบคุมต่าง ๆ รวมถึงการพัฒนาศักยภาพในการเป็นศูนย์แห่งความเป็นเลิศ (Center of Excellence) ในด้านการบริหารจัดการข้อมูล เทคโนโลยีที่สำคัญ ปัญญาประดิษฐ์ การจัดการเหตุการณ์ความเสี่ยง และการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อยกระดับมาตรฐานการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการข้อมูลอย่างมั่นคงปลอดภัยและมีมาตรฐาน ผ่านการกำหนดนโยบายธรรมาภิบาลด้านข้อมูล (Data Governance Policy) และส่งเสริมความโปร่งใสในการทำงาน โดยจัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส (whistleblower) ที่ปลอดภัยและเป็นอิสระ เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอกสามารถรายงานการกระทำที่ไม่เหมาะสมได้อย่างมั่นใจ

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพพนักงานทุกระดับให้มีส่วนรับผิดชอบต่อการควบคุมภายใน เพื่อขับเคลื่อนระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพ โดยมีการประสานงานอย่างเป็นระบบระหว่างหน่วยงานภายในที่ได้รับมอบหมายอย่างชัดเจน ดังนี้

- **หน่วยงานบริหารความเสี่ยง** ทำหน้าที่ประเมินและควบคุมติดตามความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญด้านต่าง ๆ ให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
- **หน่วยงานกำกับและควบคุม** ทำหน้าที่สอบทานและติดตามการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ กฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับทางกฎหมายที่สำคัญ โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
- **หน่วยงานตรวจสอบภายใน** ทำหน้าที่อย่างเป็นอิสระในการประเมินและตรวจสอบความเพียงพอ และความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ



กลุ่มเอสซีบีเอกซ์มีการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายใน ทั้งจากหน่วยงานภายในที่ได้รับมอบหมายและผู้ประเมินอิสระจากภายนอกอย่างสม่ำเสมอ ครอบคลุมกระบวนการทำงานและระบบงานที่สำคัญ อาทิ การจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารจัดการความเสี่ยงและความปลอดภัยทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ การบริหารจัดการความเสี่ยงจากบุคคลภายนอก การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง การกำกับดูแลการใช้งานปัญญาประดิษฐ์ เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในมีความเพียงพอ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สามารถรองรับและบริหารจัดการความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไปรวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ได้อย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาผลการประเมินระบบควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งมีการติดตามการแก้ไขปรับปรุงข้อสังเกตที่ตรวจพบโดยฝ่ายบริหารอย่างเหมาะสมและเป็นไปตามกรอบเวลาที่กำหนด รวมถึงความเห็นของผู้สอบบัญชีที่ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญของระบบการควบคุมภายในที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อการเงิน

คณะกรรมการบริษัทจึงมีความเชื่อมั่นว่า กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิผล ตลอดจนมีโครงสร้างการกำกับดูแล ระบบงาน และบุคลากรที่มีความพร้อมในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว





## รายการระหว่างกัน

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (SCBX หรือ “บริษัท”) ในฐานะบริษัทแม่ของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งหมายถึงการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการป้องกันการใช้อำนาจภายใน ทั้งในระดับบริษัทและบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการระหว่างกันของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์จักเป็นไปอย่างโปร่งใส ยุติธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างแท้จริง

บริษัทจึงได้กำหนดนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ขั้นตอน และกระบวนการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันที่สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนด และประกาศของหน่วยงานทางการต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ธนาคารแห่งประเทศไทย เป็นต้น เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานในหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทใช้เป็นแนวทางและถือปฏิบัติ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์จากการทำรายการระหว่างกัน ซึ่งต้องเป็นไปอย่างยุติธรรม ตามราคาตลาด และเป็นไปตามปกติของการทำธุรกิจการค้า (arm’s-length basis)

ทั้งนี้ นโยบายการทำธุรกรรมภายในกลุ่มธุรกิจทางการเงินต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยเนื้อหาของนโยบายครอบคลุมถึงแนวทางในการบริหารความเสี่ยงสำหรับการทำรายการระหว่างกันทั้ง 2 ประเภท ได้แก่ ธุรกรรมประเภทสินเชื่อ ลงทุน ก่อภาระผูกพัน รวมถึงธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายการให้สินเชื่อ (credit transactions) และธุรกรรมอื่นใดที่ไม่ใช่สินเชื่อ ลงทุน หรือก่อภาระผูกพัน (non-credit transactions) ซึ่งมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

- การทำธุรกรรมใด ๆ ระหว่างกันภายในกลุ่มต้องไม่มีเงื่อนไขหรือข้อกำหนดอื่นใดที่ต่างอย่างมีนัยสำคัญจากการค้าปกติทั่วไปที่มีความเสี่ยงอยู่ในระดับเดียวกัน หรือในกรณีที่ไม่มีธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายหรือใกล้เคียงกัน ให้ยึดหลักเกณฑ์ตามที่ตลาดปฏิบัติ (market practice) โดยต้องมีการจัดทำสัญญาที่มีผลบังคับตามกฎหมาย มีการจัดเก็บเอกสารหลักฐานตามธรรมเนียมปฏิบัติ รวมถึงมีอำนาจอนุมัติที่

เหมาะสม ซึ่งมีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงและสาระสำคัญของแต่ละธุรกรรม

- รายละเอียดของราคาและเงื่อนไขของรายการระหว่างกัน รวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ ต้องมีการกำหนดอย่างครบถ้วน โดยต้องระบุอำนาจและเงื่อนไขการอนุมัติของรายการตามประเภท เงื่อนไขทางการค้าและขนาดของรายการอย่างชัดเจน เพื่อให้มั่นใจว่าขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการเป็นไปตามแนวทางที่นโยบายกำหนด
- กรรมการหรือผู้บริหารระดับเจ้าหน้าที่บริหารจะต้องไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาและอนุมัติรายการระหว่างกันหากบุคคลดังกล่าวมีความเกี่ยวข้องใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในที่ประชุมต้องมีการบันทึกรายละเอียดความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารนั้น ๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในมติของวาระดังกล่าวด้วย
- ข้อมูลของรายการระหว่างกันต้องเปิดเผยต่อสาธารณชนตามเงื่อนไขและวิธีการตามที่หน่วยงานทางการกำหนด
- ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันที่ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุม ผู้ถือหุ้น บริษัทต้องเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการ รวมทั้งความเห็นของคณะกรรมการ ให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าก่อนดำเนินการทำรายการดังกล่าว

### นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทในฐานะบริษัทแม่ของบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์รายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด ดังนั้น บริษัทจึงได้กำหนดให้ทุกบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ต้องยึดถือและปฏิบัติตามกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยต้องกำหนดให้มั่นนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่สอดคล้องกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ และประกาศของหน่วยงานทางการที่เกี่ยวข้อง อาทิเช่น ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ธนาคารแห่งประเทศไทย และหน่วยงานทางการอื่น ๆ ซึ่งหมายถึงรวมถึงกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ของประเทศที่บริษัทลูกของบริษัทประกอบกิจการอยู่ด้วย

### การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่มีนัยสำคัญต่อสาธารณชน โดยกำหนดให้การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันจะต้องเป็นไปอย่างทันการณ์ โปร่งใส และเพียงพอ ภายใต้หลักเกณฑ์ที่หน่วยงานทางการกำหนด ทั้งนี้ ห้ามนำข้อมูลภายในไปใช้ในทางมิชอบทั้งทางตรงและทางอ้อม บริษัทจะมีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินในรายงานประจำปีตามข้อกำหนดด้านการเปิดเผยข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมทั้งมีการรายงานข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบในทุกไตรมาส

ในปี 2568 บริษัทไม่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่มีขนาดรายการอันมีนัยสำคัญที่ต้องเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ ข้อมูลเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) ให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อหน้าที่และความรับผิดชอบในการดูแลกิจการให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการ ที่ปรากฏใน รายงานประจำปีฉบับนี้ ทั้งนี้ งบการเงินดังกล่าวได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน โดยมีการเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมตามที่ได้ถือปฏิบัติมาอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงได้มีการพิจารณาอย่างระมัดระวังและใช้ดุลพินิจและประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำงบการเงิน สำหรับข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับนโยบายการบัญชีและงบการเงิน ตลอดจนเกณฑ์การจัดทำงบการเงิน ได้มีการเปิดเผยอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้ง่ายต่อความเข้าใจและการใช้งาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป ทั้งนี้ งบการเงินได้ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่เป็นอิสระซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขดังที่ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารจัดการให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่า ข้อมูลทางการเงินของบริษัทมีความถูกต้อง น่าเชื่อถือและเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งสินทรัพย์ ของบริษัท และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินงานที่ผิดปกติที่จะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัท

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ ทั้งหมด ทำหน้าที่กำกับดูแลคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวตามที่ปรากฏในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบดังที่แสดงอยู่ในรายงานประจำปีฉบับนี้

เมื่อพิจารณาจากลักษณะการประกอบธุรกิจและขนาดของธุรกิจของบริษัทแล้ว คณะกรรมการบริษัท มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสมที่จะสร้างความเชื่อมั่นได้ว่างบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน หลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

พันตำรวจเอกธรรมนิตี วนิชย์ถนอม  
ประธานกรรมการ

นายอาทิตย์ นันทวิทยา  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

# บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

และ

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต



KPMG Phoomchai Audit Ltd.  
50<sup>th</sup> Floor, Empire Tower  
1 South Sathorn Road, Yannawa  
Sathorn, Bangkok 10120, Thailand  
Tel +66 2677 2000  
Fax +66 2677 2222  
Website home.kpmg/th

บริษัท เคพีเอ็มซี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด  
ชั้น 50 เอ็มไพร์ ทาวเวอร์  
1 ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา  
เขตสาทร กรุงเทพฯ 10120  
โทร +66 2677 2000  
แฟกซ์ +66 2677 2222  
เว็บไซต์ home.kpmg/th



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจเชิงประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแตกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้อํานวยการบริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดเหล่านี้ ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

คำเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 3.2.5, 4.1, 12 และ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับในงบการเงินรวมเป็นจำนวนเงิน 2,378 พันล้านบาท (คิดเป็นร้อยละ 65.15 ของสินทรัพย์รวม) โดยมีคำเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงิน 145 พันล้านบาท	การตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึง <ul style="list-style-type: none"><li>ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของลูกหนี้รายตัว กลุ่มอุตสาหกรรม กลุ่มลูกค้าหรือปัจจัยอื่นซึ่งอาจมีผลต่อการใช้วิจารณ์ฐานะและการประมาณการ</li><li>ทดสอบการออกแบบและ/หรือความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการพิจารณาการให้สินเชื่อ และการตั้งคำเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กระบวนการดังกล่าวได้รวมแต่ไม่จำกัดเฉพาะการควบคุมที่สำคัญเกี่ยวกับการเลือกใช้เกณฑ์ในการประเมินการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต การบริหารความเสี่ยงแบบจำลองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การกำหนดปัจจัยเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคและความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก และการปรับปรุงเชิงคุณภาพ รวมถึงการตั้งสำรองเพิ่มเติมโดยผู้บริหาร (Management overlay)</li></ul>





คำเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 3.2.5, 4.1, 12 และ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ผู้บริหารใช้วิจารณ์ฐานะและการประมาณการที่สำคัญในเรื่องต่าง ๆ แต่ไม่จำกัดในเรื่องดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• การเลือกใช้เกณฑ์ในการประเมินว่าเครื่องมือทางการเงินมีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตหรือไม่</li><li>• การพัฒนาเทคนิคแบบจำลองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและตัวแปรที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา ร้อยละของความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นเมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญา และขอยกเว้นเมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญา</li><li>• การกำหนดปัจจัยเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตและถ่วงน้ำหนักด้วยความน่าจะเป็นตามสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และ</li><li>• การปรับปรุงเชิงคุณภาพรวมถึงการตั้งสำรองเพิ่มเติมโดยผู้บริหาร (Management overlay) ได้รวมความเสี่ยงด้านเครดิตที่ระบุได้แต่ยังไม่ได้สะท้อนเข้าไปในแบบจำลองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งรวมถึงการเปลี่ยนแปลงในทิศทางและความเสี่ยงของสินเชื่อบางกลุ่ม</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ทดสอบโดยสุ่มตัวอย่างการสอบทานสินเชื่อกิจการโดยผู้บริหาร สำหรับลูกหนี้รายตัวขนาดใหญ่ ลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ และเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ ซึ่งข้าพเจ้าปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระในการพิจารณารายละเอียดของประวัติสินเชื่อบริษัทและข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้องซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเฉพาะความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่เกี่ยวข้องกับความสามารถในการชำระหนี้และการประเมินมูลค่าหลักประกันความเหมาะสมและความถูกต้องของอันดับเครดิตภายในและตัวแปรที่ใช้ในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้แต่ละราย</li><li>• ประเมินและทดสอบความสมเหตุสมผลของการใช้เกณฑ์การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตและการจัดชั้นของกลุ่มบริษัทสำหรับเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้แต่ละประเภท เพื่อประเมินว่าเกณฑ์ดังกล่าวถูกนำไปใช้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทข้อกำหนดตาม TFRS 9</li></ul>



คำเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 3.2.5, 4.1, 12 และ 13	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>มูลค่าตามบัญชีของคำเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากระดับความมีนัยสำคัญของการใช้วิจารณ์ฐานะและการประมาณการความที่กล่าวข้างต้น</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>• ใช้ผู้เชี่ยวชาญความเสี่ยงทางด้านเครดิตของข้าพเจ้าในการทดสอบข้อมูลที่สำคัญ ข้อสมมติ วิธีการแบบจำลอง และการคำนวณเชิงทฤษฎี เพื่อให้ได้มาซึ่งตัวแปรในแบบจำลองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของพอร์ตโฟลิโอลูกหนี้ที่มีสาระสำคัญ ผู้เชี่ยวชาญได้ทดสอบความสมเหตุสมผลของปัจจัยเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคและการถ่วงน้ำหนักด้วยความน่าจะเป็นตามสถานการณ์ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงการทดสอบ “Backtesting” และการประเมินวิธีการและข้อมูลที่ใช้โดยผู้บริหารในการกำหนดและประมาณการรายการปรับปรุงเชิงคุณภาพรวมถึงการตั้งสำรองเพิ่มเติมโดยผู้บริหาร (Management overlay)</li><li>• ใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของข้าพเจ้าในการทดสอบการกระทบของข้อมูล รวมทั้งการกำหนดตัวแปรที่เกี่ยวข้องกับผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นบนระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง</li><li>• สุ่มตัวอย่างเพื่อทดสอบความถูกต้องของการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รวมถึงการปรับปรุงเชิงคุณภาพ</li><li>• พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ประกาศและแนวทางที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย</li></ul>



การวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงิน	
อ้างอิงหมายเหตุข้อ 3.2.1, 3.2.2, 3.13, 26	
เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร
<p>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ซึ่งลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมจัดเป็นข้อมูลระดับ 3 ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 26 พันล้านบาท และ 8 พันล้านบาทตามลำดับ</p> <p>เครื่องมือทางการเงินที่จัดอยู่ในระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมไม่มีราคาภายนอกที่เป็นกลางให้ใช้อ้างอิง ทำให้ผู้บริหารต้องประมาณการมูลค่าโดยอาศัยเทคนิคการประเมินมูลค่าและแบบจำลอง</p> <p>การวัดมูลค่าของเครื่องมือทางการเงินในงบฐานะการเงินเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากระดับความซับซ้อนในการประเมินมูลค่าเครื่องมือทางการเงินที่ถูกจัดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมเป็นข้อมูลระดับ 3 และความมีนัยสำคัญของการใช้วิจารณ์ฐานะและการประมาณการที่เกี่ยวข้อง</p>	<ul style="list-style-type: none"><li>ประเมินความเสี่ยงโดยพิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ทั้งในเรื่องของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่า และความเหมาะสมของเทคนิคการประเมินมูลค่าที่ใช้</li><li>สุ่มตัวอย่างเครื่องมือทางการเงินและทดสอบข้อมูลนำเข้าที่ใช้ในการกำหนดราคาจากแหล่งข้อมูลภายนอก และทำการใส่ข้อมูลที่ถูกต้องในแบบจำลองการคำนวณราคารวมถึงประเมิน สภาพคล่องของราคาที่นำมาใช้นอกจากนี้ ข้าพเจ้าได้ทดสอบความเหมาะสมของเกณฑ์ที่ใช้ในการเลือกวิธีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการนำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญ และใช้ผู้เชี่ยวชาญด้านการวัดมูลค่าของข้าพเจ้าในการประเมินความเหมาะสมของแบบจำลองดังกล่าว และทดสอบการวัดมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินของกลุ่มบริษัทอย่างเป็นอิสระ คลอดจนเปรียบเทียบกับมูลค่าที่กลุ่มบริษัทคำนวณได้</li><li>พิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ประกาศและแนวทางที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย</li></ul>



ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการ ในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท



#### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันนั้นมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเชิงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน รวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาดเนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร



- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือหน่วยกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่อการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ไดวางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนได้ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า



จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีไว้แล้วแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าวหรือในสถานการณ์ที่หากเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ คือส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว



(อรวรรณ ชวนหกิจไพศาล)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 6105

บริษัท เคทีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
กรุงเทพมหานคร  
19 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
		2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
เงินสด		43,866,685	43,801,123	-	-
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	7, 24	621,623,589	553,168,677	11,508,785	2,058,423
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	8	132,516,299	114,352,450	8,058,547	12,891,496
สินทรัพย์อสังหาริมทรัพย์	9	48,301,756	47,496,909	1,058,864	567,754
เงินลงทุนสุทธิ	10	427,960,897	314,836,755	1,477,884	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ	11	2,025,195	1,842,134	508,154,685	506,967,259
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	12, 13, 14	2,233,065,068	2,280,603,456	141,388,234	150,349,184
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	15	31,664,877	28,216,448	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสุทธิ		-	7,470	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	16	43,052,664	45,208,118	92,985	111,462
ค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	17	22,838,556	21,211,338	876,552	722,559
สินทรัพย์ถาวรอื่นสุทธิ	18	6,853,982	6,667,826	-	-
สินทรัพย์อื่นสุทธิ		36,972,756	29,126,519	2,433,566	2,505,787
รวมสินทรัพย์		3,650,742,324	3,486,539,223	675,050,102	676,173,924



บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
หนี้สิน					
เงินรับฝาก	19	2,563,315,474	2,473,625,698	-	-
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	20	281,009,424	229,838,535	69,000,000	79,649,586
หนี้สินจำนองเมื่อทวงถาม		10,096,609	9,226,897	-	-
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน		252,013	1,750,355	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	9	44,836,981	46,281,016	-	1,325,673
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	21	120,494,231	106,744,839	94,491,062	83,806,939
ประมาณการหนี้สิน	22	20,175,227	16,156,806	211,758	156,573
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	18	907,234	799,578	-	-
หนี้สินอื่น	23, 24	107,946,372	107,278,425	1,607,607	1,443,307
รวมหนี้สิน		3,149,033,565	2,991,702,149	165,310,427	166,382,078

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบฐานะการเงิน

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
ส่วนของผู้ถือหุ้น		2568	2567	2568	2567
		(พันบาท)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 3,399,192,198 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		33,991,922	33,991,922	33,991,922	33,991,922
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
หุ้นสามัญ 3,367,107,286 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 10 บาท		33,671,073	33,671,073	33,671,073	33,671,073
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		11,019,190	11,019,190	407,069,914	407,069,914
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	27	15,127,691	20,794,754	(4,533,668)	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	27	3,400,000	3,400,000	3,400,000	3,400,000
ยังไม่ได้จัดสรร		432,095,255	419,750,578	70,132,356	65,650,859
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นใหญ่		495,313,209	488,635,595	509,739,675	509,791,846
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		6,395,550	6,201,479	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		501,708,759	494,837,074	509,739,675	509,791,846
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		3,650,742,324	3,486,539,223	675,050,102	676,173,924

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นาย อาทิตย์ นันทวิทย์)


ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
รายได้ดอกเบี้ย	34	155,979,113	169,320,302	4,078,583
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	35	36,862,053	39,896,440	4,136,281
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ดอกเบี้ยสุทธิ		119,117,060	129,423,862	(57,698)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	36	43,762,904	43,819,573	2,374,559
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	36	12,906,970	12,676,043	-
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	36	30,855,934	31,143,530	2,374,559
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่าคิดรวมกำไรหรือขาดทุน	37	15,077,474	8,903,950	525,624
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน	38	2,187,512	(264,452)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า		415,500	600,117	-
รายได้เงินปันผล		163,953	284,664	40,266,960
รายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ		3,765,853	2,281,732	72,554
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		171,583,286	172,373,403	43,181,999
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ				26,532,599
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		36,396,372	35,493,934	2,151,463
ค่าตอบแทนกรรมการ		199,588	212,804	100,461
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์		10,832,565	11,764,508	133,508
ค่าภาษีอากร		4,919,178	5,378,728	2,133
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	39	17,222,181	20,126,697	1,097,540
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ		69,569,884	72,976,671	3,485,105
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	40	41,469,116	42,594,075	68,213
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		60,544,286	56,802,657	39,628,681
ภาษีเงินได้	18	12,323,889	12,223,853	23,131
กำไรสุทธิ		48,220,397	44,578,804	39,605,550

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,203,260	482,959	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่างบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ	5,315	(46,788)	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสำรองรายการชื่อกันความเสี่ยง	16,690	76,805	-	-
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับ				
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	18	(243,990)	(111,953)	-
	981,275	401,023	-	-
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4,451,891)	104,893	(4,533,668)	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ				
โครงการผลประโยชน์ของพนักงาน	(363,037)	(894,422)	28,547	(18,484)
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับ				
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	18	67,704	155,197	-
	(4,747,224)	(634,332)	(4,505,121)	(18,484)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสุทธิจากภาษี		(3,765,949)	(233,309)	(4,505,121)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม		44,454,448	44,345,495	35,100,429
การแบ่งปันกำไรสุทธิ				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		47,487,980	43,943,013	39,605,550
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		732,417	635,791	-
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่		43,704,463	43,717,167	35,100,429
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		749,985	628,328	-
กำไรต่อหุ้นของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	41	14.10	13.05	11.76

  
(นาย อาทิตย์ นันทวิชยา)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

	งบการเงินรวม															
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น															
			กำไร		กำไร (ขาดทุน)		กำไร (ขาดทุน)									
			จากการวัดมูลค่าเงินลงทุน	กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงค่า	กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน											
			สำรองสำหรับ การจ่ายโดย ใช้หุ้น	ในตราสารหนี้ ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	งบการเงิน จากการ ค่าเป็นงาน ในต่างประเทศ	การเปลี่ยนแปลง ในการป้องกัน ความเสี่ยง	ที่กำหนดไว้ด้วยมูลค่า ด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรขาดทุน	การเปลี่ยนแปลง ในส่วนเกินทุน จากการตีราคา อื่นๆ	รวม							
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	อสังหาริมทรัพย์ เป็นเกณฑ์	เปิดเสรีอาเซียน	ในตลาดประเทศ	ความเสี่ยง	เปิดเสรีอาเซียน	อสังหาริมทรัพย์	อื่นๆ	ของเจ้าของ	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	รวมส่วนของ บริษัทไทยอยู่	ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม	
หมายเหตุ							(พันบาท)									
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568																
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	33,671,073	11,019,190	1,128	370,783	(880,044)	23	1,092,417	20,928,623	(718,176)	20,794,754	3,400,000	419,750,578	488,635,595	6,201,479	494,837,074	
รายการกับผู้ออกหุ้นที่บันทึกโดยตรงจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง																
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(35,152,600)	(35,152,600)	(404,740)	(35,557,340)	
เงินทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	26,774	26,774	
การได้มาซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม ซึ่งอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลง		-	-	-	-	-	-	-	(886,791)	(886,791)	-	-	(886,791)	(177,135)	(1,063,926)	
การขายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		-	-	(963)	-	-	-	-	-	(963)	-	-	(963)	(811)	(1,774)	
รวมรายการกับผู้ออกหุ้นที่บันทึกโดยตรงจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง		-	-	(963)	-	-	-	-	(886,791)	(887,754)	-	(35,152,600)	(36,040,354)	(555,912)	(36,596,266)	
สิทธิในการซื้อหุ้น	11	-	-	-	-	-	-	-	(986,497)	(986,497)	-	-	(986,497)	-	(986,497)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับผู้ถือหุ้น																
กำไรสุทธิ		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	47,487,980	47,487,980	732,417	48,220,397	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร้อื่น		-	-	-	958,409	5,291	16,690	(4,468,566)	-	(3,488,176)	-	(295,341)	(3,783,517)	17,568	(3,765,949)	
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับผู้ถือหุ้น		-	-	-	958,409	5,291	16,690	(4,468,566)	-	(3,488,176)	-	47,192,639	43,704,463	749,985	44,454,448	
โอนไปกำไรสะสม		-	-	-	-	-	-	98,963	(403,599)	-	(304,636)	-	304,638	2	(2)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	33,671,073	11,019,190	165	1,329,192	(874,753)	16,713	(3,277,186)	20,525,024	(2,591,464)	15,127,691	3,400,000	432,095,255	495,313,209	6,395,550	501,708,759	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





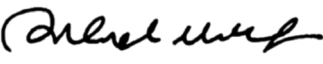
บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น						
		ขาดทุน						
		จากเงินลงทุน						
		ที่กำหนดให้วัดมูลค่า		รวม				
		ด้วยมูลค่ายุติธรรม	อื่นของส่วน	ของประกอบ	กำไรสะสม			
	ทุนที่ออกและ	ส่วนเกิน	ผ่านกำไรขาดทุน	อื่นของส่วน	ทุนสำรอง			
หมายเหตุ	ชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	เบ็ดเสร็จอื่น	ของผู้ถือหุ้น	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร		รวม
				(พันบาท)				
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	33,671,073	407,069,914	-	-	3,400,000	65,650,859		509,791,846
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น								
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	-	-	(35,152,600)		(35,152,600)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	-	-	(35,152,600)		(35,152,600)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี								
กำไรสุทธิ	-	-	-	-	-	39,605,550		39,605,550
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	(4,533,668)	(4,533,668)	-	28,547		(4,505,121)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	(4,533,668)	(4,533,668)	-	39,634,097		35,100,429
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	33,671,073	407,069,914	(4,533,668)	(4,533,668)	3,400,000	70,132,356		509,739,675

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
			ทุนสำรอง	ยังไม่ได้จัดสรร	
			ตามกฎหมาย (พันบาท)		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	33,671,073	407,069,914	3,400,000	75,279,271	519,420,258
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลจ่าย	28	-	-	(33,132,336)	(33,132,336)
รวมรายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(33,132,336)	(33,132,336)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไรสุทธิ	-	-	-	23,522,408	23,522,408
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	(18,484)	(18,484)
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	23,503,924	23,503,924
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	33,671,073	407,069,914	3,400,000	65,650,859	509,791,846



(นายอาทิตย์ นันทวิทยา)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้	60,544,286	56,802,657	39,628,681	23,522,408
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้เป็น				
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	7,539,162	7,832,884	75,917	18,451
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	45,765,737	47,914,825	68,213	15,949
ขาดทุนจากการค้ำของทรัพย์สินรอการขาย	660,514	338,839	-	-
กำไรจากการขายหุ้นจากการซื้อค่าของอาคารและอุปกรณ์	(5,761)	(67)	-	-
ขาดทุนจากการค้ำของสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	255,161	739,618	-	-
ประมาณการหนี้สิน	2,083,743	1,459,523	70,367	54,200
การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	10,601	17,740	-	-
กำไรจากการขายทรัพย์สินรอการขาย	(807,146)	(687,818)	-	-
กำไรจากการขายอาคารและอุปกรณ์	(5,773)	(9,154)	(1)	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	21,937	36,034	-	-
กำไรจากการขายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(2,087)	(9,151)	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	32,696	124,460	-	-
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(1,066,608)	1,084,730	(1,687,829)	22,237
(กำไร) ขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน	(2,187,512)	264,452	-	8,589,176
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	(415,500)	(600,117)	-	-
	112,423,450	115,309,455	38,155,348	32,222,421
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(119,117,060)	(129,423,862)	57,698	(87,782)
รายได้เงินปันผล	(163,953)	(284,664)	(40,266,960)	(33,766,325)
เงินสดรับดอกเบี้ย	148,484,486	164,631,393	4,086,297	4,914,656
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(40,107,485)	(39,103,438)	(4,079,842)	(5,641,704)
เงินสดรับเงินปันผล	421,236	1,012,214	40,266,960	33,766,325
เงินสดจ่ายภาษีเงินได้	(12,855,715)	(14,295,593)	-	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	89,084,959	97,845,505	38,219,501	31,407,591
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(67,585,610)	(116,450,663)	(8,623,266)	1,378,409
สินทรัพย์อนุพันธ์	(669,839)	(692,557)	(101,118)	512,723
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(23,314,578)	(23,127,088)	(1,281,073)	(710,421)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้า	(3,722,043)	(40,342,679)	8,893,555	(17,664,004)
ทรัพย์สินรอการขาย	9,607,452	11,771,715	-	-
สินทรัพย์อื่น	(7,357,963)	1,994,848	1,498,464	(1,944,125)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เงินรับฝาก	89,689,776	30,765,832	-	-
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	50,943,714	10,389,079	(11,113,181)	(14,530,778)
หนี้สินจำคื่นเมื่อทางาน	869,712	(3,778,157)	-	-
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(1,498,343)	(160,462)	-	-
หนี้สินอนุพันธ์	(1,444,035)	3,405,394	(1,325,673)	1,325,673
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืมระยะสั้น	2,469,014	(1,634,140)	-	-
หนี้สินอื่น	2,119,817	1,535,863	34,581	(136,897)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	139,192,033	(28,477,510)	26,201,790	(361,829)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายในการซื้อหลักทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(226,168,321)	(92,429,404)	-	-
เงินสดรับจากการขายหลักทรัพย์ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	130,388,406	172,051,215	-	-
เงินสดจ่ายในการซื้อหลักทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(12,598,913)	(40,429,270)	-	-
เงินสดรับจากการไถ่ถอนหลักทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	2,291,436	35,463,774	-	-
เงินสดจ่ายในการลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	(1,126,426)	(33,234)	(2,699,426)	(1,450,234)
เงินสดรับจากการคืนทุนในบริษัทย่อย	-	-	1,512,000	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	63,461	431,425	-	431,425
เงินสดรับจากการชำระบัญชีในบริษัทย่อย	-	-	-	457,581
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(974,394)	(1,283,248)	(5,886)	(42,568)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	15,934	45,078	3,149	-
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	(6,103,349)	(5,844,611)	(36,075)	(88,833)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	8,463	22,932	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(114,203,703)	67,994,657	(1,226,238)	(692,629)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่	
	31 ธันวาคม		31 ธันวาคม	
หมายเหตุ	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสัรับจากตราสารหนี้ระยะสั้น	-	4,300,000	-	4,300,000
เงินสัรับจากตราสารหนี้ระยะยาว	21,840,476	37,898,565	20,000,000	37,700,000
เงินสัจ่ายชำระคืนตราสารหนี้ระยะสั้น	(9,800,000)	(7,800,000)	(9,800,000)	(7,800,000)
เงินสัจ่ายชำระคืนตราสารหนี้ระยะยาว	(170,347)	(36,271,916)	-	-
เงินสัจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(3,940)	(10,740)	-	-
เงินสัจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(1,261,932)	(1,242,996)	(22,952)	(13,206)
จ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	28 (35,152,600)	(33,132,336)	(35,152,600)	(33,132,336)
จ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของธนาคารและบริษัทย่อย	(404,740)	(157,613)	-	-
เงินทุนจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	25,000	72,096	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน	(24,928,083)	(36,344,940)	(24,975,552)	1,054,458
กำไร (ขาดทุน) จากการแปลงงบการเงินจากการดำเนินงานในต่างประเทศ	5,315	(46,788)	-	-
เงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	65,562	3,125,419	-	-
เงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	43,801,123	40,675,704	-	-
เงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	43,866,685	43,801,123	-	-



(นาย อัทฉิ นันทวัฒน์)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้  
งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2569

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก จตุจักร กรุงเทพมหานคร รายละเอียดของบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 11

บริษัทมีวัตถุประสงค์เพื่อเป็นบริษัทใหญ่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงินซึ่งประกอบด้วยธุรกิจธนาคาร บริการทางการเงินเพื่อผู้บริโภคและดิจิทัล บริการทางแพลตฟอร์มและสินทรัพย์ดิจิทัล และประกอบการลงทุนในธุรกิจอื่น

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

2.1 เกณฑ์การถือปฏิบัติ

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และกฎระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้องและได้แสดงรายการในงบการเงินตามประกาศธปท.ที่ สนส.21/2561 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2561 เรื่อง *การจัดทำและการประกาศงบการเงินของธนาคารพาณิชย์และบริษัทโฮลดิ้งที่เป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน* และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยเพิ่มเติมอื่น ๆ

2.2 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและนำเสนองบการเงิน

งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท

2.3 การใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และนโยบายการบัญชี

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการ และข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในหมายเหตุแต่ละข้อ จะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนแปลงกันเป็นต้นไป

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

2.3.1 การใช้วิจารณญาณ

ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้วิจารณญาณในการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีซึ่งมีผลกระทบที่มีนัยสำคัญที่สุดต่อจำนวนเงินที่รับรู้ในงบการเงิน ประกอบด้วยหมายเหตุต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 3.2.5, 4.1 และ 13

การพิจารณาเกณฑ์ที่ใช้ในการประเมินว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต รวมถึงการนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้และเป็นเกณฑ์ที่ใช้ในการเลือกและการอนุมัติปัจจัยที่ใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุน ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) ในแบบจำลอง และการตั้งสำรองเพิ่มเติม (Management overlay) และ
- หมายเหตุข้อ 26

การพิจารณาเกณฑ์ที่ใช้ในการเลือกวิธีการวัดมูลค่าที่เหมาะสมที่สุดและเทคนิคการวัดมูลค่าชุดกรรมของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้

2.3.2 ข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ

ข้อมูลเกี่ยวกับข้อสมมติและความไม่แน่นอนของการประมาณการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งมีความเสี่ยงอย่างมีนัยสำคัญที่จะส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงที่มีสาระสำคัญในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินในปีบัญชีถัดไป ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อต่อไปนี้

- หมายเหตุข้อ 3.2.5, 4.1 และ 13

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน: การกำหนดปัจจัยที่ใช้ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ECL) ในแบบจำลอง และการตั้งสำรองเพิ่มเติม (Management overlay) รวมถึงข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับคืนและการนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต (Forward-looking information) มาใช้ และ
- หมายเหตุข้อ 26

การวัดมูลค่าชุดกรรมของเครื่องมือทางการเงินที่นำข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้มาใช้

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

นโยบายการบัญชีที่นำเสนอต่อไปนี้ได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

3.1 เกณฑ์ในการจัดท่างบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) และส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับการรวมธุรกิจตามวิธีซื้อ โดยวันที่ซื้อกิจการคือวันที่อำนาจในการควบคุมนั้นได้ถูกโอนมาให้กลุ่มบริษัท ยกเว้นกรณีการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ทั้งนี้ ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

ค่าความนิยมถูกวัดมูลค่า ณ วันที่ซื้อ โดยวัดจากมูลค่าชุดกรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ซึ่งรวมถึงการรับรู้จำนวนส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ หักด้วยมูลค่าชุดกรรมสุทธิของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ค่าไรจากการซื้อขายในราคาต่ำกว่ามูลค่าชุดกรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

สิ่งตอบแทนที่โอนให้รวมถึงของสินทรัพย์ที่โอนไป หนี้สินที่กลุ่มบริษัทก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มบริษัท

สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายวัดมูลค่าด้วยมูลค่าชุดกรรม ณ วันซื้อธุรกิจ และวัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่าชุดกรรม ณ ทุกวันที่รายงาน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าชุดกรรมรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นของบริษัทที่ถูกซื้อที่รับมาจากการรวมธุรกิจ รับรู้เป็นหนี้สินหากมีการผูกพันในปัจจุบัน ซึ่งเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ในอดีต และสามารถวัดมูลค่าชุดกรรมได้อย่างน่าเชื่อถือ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อของกลุ่มบริษัทที่เกิดขึ้นซึ่งเป็นผลมาจากการรวมธุรกิจ เช่น ค่าที่ปรึกษากฎหมาย ค่าธรรมเนียมวิชาชีพและค่าที่ปรึกษาอื่น ๆ ถือเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หากการบันทึกบัญชีเมื่อเริ่มแรกสำหรับการรวมธุรกิจไม่เสร็จสมบูรณ์ภายในวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่การรวมธุรกิจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัททำการประมาณการมูลค่าของรายการซึ่งข้อมูลทางบัญชียังไม่สมบูรณ์เพื่อรายงานมูลค่าประมาณการดังกล่าวจะถูกปรับปรุง หรือรับรู้สินทรัพย์ หรือหนี้สินเพิ่มเติมในระหว่างช่วงระยะเวลาในการวัดมูลค่า เพื่อสะท้อนผลของข้อมูลเพิ่มเติมที่ได้รับเกี่ยวกับข้อเท็จจริงและสถานการณ์แวดล้อมที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ ซึ่งข้อมูลดังกล่าวมีผลต่อการวัดมูลค่าของจำนวนต่าง ๆ ที่เคยรับรู้ไว้ ณ วันที่ซื้อ

การซื้อขายแบบทยอยซื้อ

ในการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าส่วนได้เสียของเงินลงทุนที่กลุ่มบริษัทถืออยู่ในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อและรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน มูลค่าของส่วนได้เสียในผู้ถูกซื้อก่อนการรวมธุรกิจที่เคยรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทใหม่เป็นกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์เดียวกันเสมือนว่าได้ขายเงินลงทุนดังกล่าวออกไป

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีเสมือนว่าเป็นวิธีการรวมส่วนได้เสีย โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของธุรกิจที่ถูกซื้อด้วยมูลค่าตามบัญชีของธุรกิจดังกล่าวตามงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุด ณ วันที่เกิดรายการ ส่วนต่างระหว่างมูลค่าสินทรัพย์สุทธิของธุรกิจที่ถูกนำมารวมดังกล่าวกับค่าตอบแทนที่จ่ายรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนขาดจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันในส่วนของผู้ขายของรายการส่วนเกินหรือส่วนขาดจะถูกโอนไปยังกำไรสะสมเมื่อมีการขายเงินลงทุนในธุรกิจที่ซื้อดังกล่าวไป

ผลการดำเนินงานของธุรกิจที่ถูกซื้อจะรวมอยู่ในงบการเงินรวมของผู้ซื้อนับตั้งแต่วันที่ต้นปีของงบการเงินเปรียบเทียบหรือวันที่ธุรกิจเหล่านั้นอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันแล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า จนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุด

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ณ วันที่ซื้อธุรกิจ กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมตามอัตราส่วนได้เสียในสินทรัพย์สุทธิที่ได้มาจากผู้ถูกซื้อ

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อยของกลุ่มบริษัทที่ไม่ทำให้กลุ่มบริษัทสูญเสียอำนาจการควบคุม ผลต่างระหว่างส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีการปรับปรุงแล้วและมูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่จ่ายหรือรับจากการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมโดยอำนาจควบคุมไม่เปลี่ยนแปลงรับรู้เป็นส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่าทุนอื่นในส่วนของผู้ขาย

การสูญเสียการควบคุม

เมื่อกลุ่มบริษัทสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อย กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์และหนี้สินออก รวมถึงส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและส่วนประกอบอื่นในส่วนของผู้ขายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทย่อยนั้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการสูญเสียการควบคุมในบริษัทย่อยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ส่วนได้เสียในบริษัทย่อยเดิมที่ยังคงเหลืออยู่ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่สูญเสียการควบคุม

ส่วนได้เสียในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัทในเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสีย ประกอบด้วยส่วนได้เสียในบริษัทร่วมและบริษัทร่วมค้า

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่กลุ่มบริษัทมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญโดยมีอำนาจเข้าไปมีส่วนร่วมในการตัดสินใจเกี่ยวกับนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานแต่ไม่ถึงระดับที่จะควบคุมหรือควบคุมร่วมในนโยบายดังกล่าว การร่วมค้าเป็นการร่วมการทำงานที่กลุ่มบริษัทมีการควบคุมร่วมในการทำงานนั้น โดยมีสิทธิในสินทรัพย์สุทธิของการร่วมการงานนั้น

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า ในงบการเงินรวมด้วยวิธีส่วนได้เสีย ยกเว้น ส่วนได้เสียที่ถือครองหรือถือผ่านบริษัทที่เป็นองค์กรธุรกิจเงินร่วมลงทุนซึ่งกลุ่มบริษัทเลือกวัดมูลค่าของเงินลงทุนผ่านกำไรหรือขาดทุน วิธีส่วนได้เสียจะรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งรวมถึงต้นทุนการทำรายการ ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก เงินปันผลรับ และส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท จะถูกบันทึกในงบการเงินรวมจนถึงวันที่กลุ่มบริษัทสูญเสียความมีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญ

การตัดรายการ ในงบการเงินรวม

ขอลดเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำงบการเงินรวม กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมาจากรายการกับบริษัทร่วมและการร่วมค้าถูกตัดรายการกับเงินลงทุนเท่าที่กลุ่มบริษัทมีส่วนได้เสียในกิจการที่ถูกลงทุนนั้น ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง แต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

3.2 เครื่องมือทางการเงิน

3.2.1 การรับรู้รายการและการวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรก

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของเครื่องมือทางการเงินทั้งหมด (ซึ่งรวมถึงการซื้อและการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ) ณ วันที่ซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มบริษัทได้เข้ามาเป็นผู้สัญญาของเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่รับรู้ ณ วันครบกำหนดชำระ

สินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกเครื่องมือทางการเงิน

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.2.2 การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าภายหลัง

การจัดประเภทรายการของสินทรัพย์ทางการเงิน

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่า ได้แก่ การวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะถูกวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถูกกำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้หากเข้าเงื่อนไขทั้งสองข้อดังต่อไปนี้

- ถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นตามโมเดลธุรกิจที่มีวัตถุประสงค์เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และ
- ข้อกำหนดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งทำให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่กำหนดไว้

ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า กลุ่มบริษัทอาจเลือกให้เงินลงทุนดังกล่าวแสดงการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งการเลือกนี้สามารถเลือกได้เป็นรายเงินลงทุนและเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

**บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

สินทรัพย์ทางการเงินทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นตามที่ได้อธิบายไว้ข้างต้นจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ซึ่งรวมถึงเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือครองหรือถือผ่านบริษัทที่เป็นองค์กรธุรกิจเงินร่วมลงทุน และสินทรัพย์อนุพันธ์ทั้งหมด ณ วันที่รับรู้อย่างการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกให้สินทรัพย์ทางการเงินที่เข้าข้อกำหนดในการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากการกำหนดดังกล่าวช่วยขจัดหรือลดความไม่สอดคล้องอย่างมีนัยสำคัญซึ่งอาจเกิดขึ้น ซึ่งเมื่อเลือกแล้วไม่สามารถยกเลิกได้

**การประเมินโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มบริษัทได้ประเมินโมเดลธุรกิจของสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้ในระดับพอร์ตโฟลิโอเนื่องจากเป็นวิธีที่ดีที่สุดที่จะสะท้อนวิธีการจัดการธุรกิจและเป็นข้อมูลที่น่าเชื่อถือแก่ผู้บริหาร ข้อมูลที่ใช้ในการพิจารณา รวมถึง

- นโยบายและวัตถุประสงค์ของพอร์ตโฟลิโอและการดำเนินงานตามนโยบายดังกล่าวในทางปฏิบัติ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกลยุทธ์ของผู้บริหารเกี่ยวกับการรับดอกเบี้ยรับตามสัญญา การดำรงระดับอัตราดอกเบี้ย การจับคู่ระหว่างระยะเวลาของสินทรัพย์ทางการเงินกับระยะเวลาของหนี้สินที่เกี่ยวข้องหรือกระแสเงินสดออกที่คาดการณ์ หรือรับรู้กระแสเงินสดผ่านการขายสินทรัพย์ทางการเงิน
- วิธีการประเมินผลการดำเนินงานของพอร์ตโฟลิโอและการรายงานให้ผู้บริหารของกลุ่มบริษัท
- ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของโมเดลธุรกิจ (และสินทรัพย์ทางการเงินที่ถือตามโมเดลธุรกิจ) และกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยง
- วิธีการประมาณผลตอบแทนให้ผู้จัดการเงินลงทุน (เช่น ผลตอบแทนอ้างอิงจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่บริหารจัดการหรืออ้างอิงตามการรับกระแสเงินสดตามสัญญา) และ
- ความถี่ ปริมาณและเวลาที่ขายในงวดก่อน เหตุผลที่ขายและการคาดการณ์การขายในอนาคต อย่างไรก็ตามข้อมูลเกี่ยวกับการขายนั้นไม่นำมาพิจารณาแยกต่างหากแต่เป็นส่วนหนึ่งของการประเมินภาพรวมของวิธีการบริหารจัดการสินทรัพย์ให้กลุ่มบริษัทระบุวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้และวิธีการให้ได้ว่าซึ่งกระแสเงินสด

การโอนสินทรัพย์ทางการเงินไปยังบุคคลที่สามที่ไม่เข้าเงื่อนไขในการคิดรายการออกจากบัญชีจะไม่ถือเป็นการขายซึ่งสอดคล้องกับการรับรู้รายการสินทรัพย์อย่างต่อเนื่องของกลุ่มบริษัท

**บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

สินทรัพย์ทางการเงินที่ถือไว้เพื่อค้า หรือมีการจัดการและประเมินผลงานด้วยมูลค่ายุติธรรม ถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

*การประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่*

สำหรับวัตถุประสงค์ของการประเมินนี้

- “เงินต้น” หมายถึง มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้อย่างการเมื่อเริ่มแรก
- “ดอกเบี้ย” หมายถึง สิ่งตอบแทนจากมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับจำนวนเงินต้นที่ค้างชำระในช่วงระยะเวลาใดระยะเวลาหนึ่งและความเสี่ยงในการกู้ยืมโดยทั่วไปและต้นทุน (เช่น ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและค่าใช้จ่ายในการบริหาร) รวมถึงอัตราค่าไถ่ขั้นต้น

ในการประเมินว่ากระแสเงินสดตามสัญญาเป็นการจ่ายเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นหรือไม่ กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อกำหนดตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงินซึ่งรวมถึงการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินประกอบด้วยการซื้อข้อกำหนดตามสัญญาที่สามารถเปลี่ยนแปลงระยะเวลาและจำนวนเงินของกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งอาจทำให้ไม่เข้าเงื่อนไข ในการประเมินกลุ่มบริษัทพิจารณาถึง

- เหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นซึ่งเป็นการเปลี่ยนแปลงจำนวนเงินและเวลาของกระแสเงินสด
- ลักษณะการปรับมูลค่าทางการเงิน
- เงื่อนไขเมื่อสิทธิเรียกร้องของกลุ่มบริษัทถูกจำกัดเฉพาะกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ตามที่กำหนด (เช่น สินทรัพย์ทางการเงินที่ผู้ให้กู้ไม่มีสิทธิไถ่เบี่ยง) และ
- ลักษณะการเปลี่ยนแปลงผลตอบแทนของมูลค่าเงินตามเวลา (เช่น ระยะเวลาการปรับอัตราดอกเบี้ยใหม่)



บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวัดมูลค่าภายหลังและกำไรและขาดทุนของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรและขาดทุนสุทธิรวมถึงรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุน
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ราคาทุนตัดจำหน่ายลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น รายได้ดอกเบี้ย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม รายได้ดอกเบี้ยคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนและผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อมีการตัดรายการออกจากบัญชีกำไรและขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน
เงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	สินทรัพย์เหล่านี้วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม เงินปันผลรับรู้เป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผลเว้นแต่เงินปันผลดังกล่าวเป็นการคืนทุนของเงินลงทุน กำไรและขาดทุนสุทธิอื่นรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ไปยังกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การจัดประเภทรายการ การวัดมูลค่าในภายหลังและกำไรและขาดทุนของหนี้สินทางการเงิน

หนี้สินทางการเงินจัดประเภทรายการตามการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินจะถูกจัดประเภทให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนหากให้ถือไว้เพื่อค้า ถือเป็นอนุพันธ์หรือกำหนดให้วัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยวิธีดังกล่าว หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้กำไรและขาดทุนสุทธิ รวมถึงดอกเบี้ยจ่ายในกำไรหรือขาดทุน หนี้สินทางการเงินอื่นวัดมูลค่าภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ดอกเบี้ยจ่ายและกำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ภาระในการส่งคืนหลักทรัพย์ค้ำประกันในรูปแบบหลักทรัพย์ที่วางเป็นประกันการกู้ยืมเงินตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน หรือธุรกรรมการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ซึ่งหลักทรัพย์ดังกล่าวถูกนำมาใช้สำหรับธุรกรรมการยืมหรือให้ยืมหลักทรัพย์ในอีกทอดหนึ่งเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการใหม่

สินทรัพย์ทางการเงินจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่ภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก เว้นแต่ในภายหลังกลุ่มบริษัทเปลี่ยนแปลงโมเดลธุรกิจในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน ในกรณีดังกล่าวสินทรัพย์ทางการเงินที่ได้รับผลกระทบทั้งหมดจะถูกจัดประเภทรายการใหม่โดยทันทีเป็นต้นไปนับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงการจัดประเภท

3.2.3 การตัดรายการออกจากบัญชี

การตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัทไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในการวัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากรับบัญชี ผลแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ (หรือมูลค่าตามบัญชีซึ่งจัดสรรให้แก่ส่วนของสินทรัพย์ที่จะมีการวัดรายการออกจากรับบัญชี) และผลรวมของ (1) ผลตอบแทนที่จะได้รับ (รวมถึงสินทรัพย์ใหม่ที่ได้รับใด ๆ หักด้วยหนี้สินใหม่ที่คาดการณ์ไว้) และ (2) กำไรหรือขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

จำนวนกำไรหรือขาดทุนสะสมที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดไว้ด้วยมูลค่าธุรกรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะไม่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการวัดรายการหลักทรัพย์ดังกล่าวออกจากรับบัญชี ดอกเบี้ยใด ๆ ในสินทรัพย์ทางการเงินที่โอนซึ่งเข้าเงื่อนไขการวัดรายการออกจากรับบัญชีซึ่งก่อให้เกิดหรือยังคงอยู่ในกลุ่มบริษัทรับเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินแยกต่างหาก

กลุ่มบริษัทเข้าทำธุรกรรมซึ่งมีการ โอนสินทรัพย์ที่รับรู้ในงบฐานะการเงินแต่ยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ที่โอนหรือบางส่วนของสินทรัพย์ ในกรณีนี้สินทรัพย์ที่โอนไม่ได้วัดรายการออกจากรับบัญชี ตัวอย่างเช่น การให้ยืมหลักทรัพย์หรือการขายโดยมีสัญญาว่าจะซื้อคืน

เมื่อมีการขายสินทรัพย์ไปยังบุคคลที่สาม โดยมีสัญญาแลกเปลี่ยนผลตอบแทนรวมในสินทรัพย์ที่โอน ธุรกรรมดังกล่าวบันทึกบัญชีเป็นการกู้ยืม โดยมีหลักประกันคล้ายกับการขายโดยมีสัญญาว่าจะซื้อคืน เนื่องจากกลุ่มบริษัทยังคงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์เหล่านั้น

ในธุรกรรมที่กลุ่มบริษัทไม่ได้คงความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดในสินทรัพย์ทางการเงินและคงการควบคุมเหนือสินทรัพย์ กลุ่มบริษัทยังคงรับรู้สินทรัพย์ในฐานะที่กลุ่มบริษัทเข้าไว้เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องซึ่งพิจารณาจากฐานะเปิดต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ที่โอน

บางธุรกรรม กลุ่มบริษัทมีการคงไว้ซึ่งภาระผูกพันในการให้บริการแก่สินทรัพย์ที่โอน โดยได้รับค่าธรรมเนียม สินทรัพย์ที่โอนถูกวัดรายการออกจากรับบัญชีหากเข้าเงื่อนไขการวัดรายการออกจากรับบัญชีสินทรัพย์หรือหนี้สินจะรับรู้ตามสัญญาการให้บริการโดยจะรับรู้สินทรัพย์หากค่าธรรมเนียมการบริการมากกว่าที่จะลดรายการให้บริการที่มีหรือรับรู้หนี้สินหากค่าธรรมเนียมที่ได้รับชดเชยไม่เพียงพอสำหรับการให้บริการ

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การวัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากรับบัญชี

กลุ่มบริษัทวัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากรับบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทวัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากรับบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่าธุรกรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

3.2.4 การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

การเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ทางการเงิน

หากเงื่อนไขในสินทรัพย์ทางการเงินมีการเปลี่ยนแปลงไป กลุ่มบริษัทจะประเมินว่ากระแสเงินสดของสินทรัพย์ที่เปลี่ยนแปลงไปต่างจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่

หากกระแสเงินสดแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ สหิธิตามสัญญาของกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินเดิมถือว่าหมดอายุไป ในกรณีดังกล่าว สินทรัพย์ทางการเงินเดิมจะมีการวัดรายการออกจากรับบัญชีและรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่าธุรกรรมบวกด้วยต้นทุนการทำรายการที่เข้าเงื่อนไขค่าธรรมเนียมใด ๆ ที่ได้รับเป็นส่วนหนึ่งของการเปลี่ยนแปลงบันทึกดังนี้

- ค่าธรรมเนียมที่พิจารณาเป็นมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ใหม่และค่าธรรมเนียมแสดงถึงการชำระหนี้สินของต้นทุนการทำรายการที่เข้าเงื่อนไขให้รวมเป็นส่วนหนึ่งในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์และ
- ค่าธรรมเนียมอื่น ๆ บันทึกในกำไรหรือขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของกำไรหรือขาดทุนจากการวัดรายการออกจากรับบัญชี

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หากกระแสเงินสดมีการเปลี่ยนแปลงไปเมื่อผู้ประสบปัญหาทางการเงิน ดังนั้นวัตถุประสงค์ของการเปลี่ยนแปลงเป็นการรับชำระคืนให้มากที่สุดจากข้อกำหนดในสัญญาเดิมมากกว่าการออกสินทรัพย์ใหม่ที่มีข้อกำหนดต่างจากเดิมอย่างมีนัยสำคัญ หากกลุ่มบริษัทวางแผนที่จะเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์ทางการเงินในทางที่ส่งผลให้เกิดการลดหนี้ ในลำดับแรกจะพิจารณาว่าควรตัดบางส่วนของสินทรัพย์ออกจากบัญชีก่อนที่จะเกิดการเปลี่ยนแปลงสัญญาหรือไม่ วิธีการดังกล่าวส่งผลต่อการประเมินในเชิงปริมาณและทำให้ไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการออกจากบัญชี

หากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่ส่งผลต่อการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชี กลุ่มบริษัทจะคำนวณมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นใหม่โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมของสินทรัพย์และปรับปรุงผลกำไรขาดทุนของการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวในกำไรหรือขาดทุน สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมที่ใช้ในการคำนวณกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงต้องมีการปรับปรุงให้สะท้อนข้อกำหนดของตลาดในปัจจุบัน ณ เวลาที่มีการเปลี่ยนแปลง ต้นทุนหรือค่าธรรมเนียมใด ๆ ที่เกิดขึ้นและค่าธรรมเนียมที่ได้รับเป็นส่วนหนึ่งของการเปลี่ยนแปลงนั้นจะถูกปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงและตัดจำหน่ายตลอดอายุที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลง

หากการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นเนื่องจากผู้ประสบปัญหาทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงจะแสดงรวมกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับกรณีอื่นนั้นแสดงเป็นรายได้ดอกเบี้ยซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

การเปลี่ยนแปลงหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อข้อกำหนดมีการเปลี่ยนแปลงและกระแสเงินสดของหนี้สินทางการเงินที่เปลี่ยนแปลงนั้นมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ ในกรณีดังกล่าว จะรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ตามข้อกำหนดที่เปลี่ยนแปลงไปด้วยมูลค่ายุติธรรม ความแตกต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่ตัดรายการออกจากบัญชีและผลตอบแทนที่จ่ายรับไว้ในกำไรหรือขาดทุน ผลตอบแทนที่จ่ายรวมถึงการโอนสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน และหนี้สินทางการเงินใหม่ที่ได้รับมา

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินทางการเงินนั้นรับรู้แบบไม่มีการตัดรายการออกจากบัญชี ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินจะมีการคำนวณใหม่โดยคิดลดกระแสเงินสดที่เปลี่ยนแปลงแล้วด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม ผลกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัว อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมที่ใช้ในการคำนวณกำไรขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงจะถูกปรับปรุงให้สะท้อนข้อกำหนดของตลาดในปัจจุบัน ณ เวลาที่มีการเปลี่ยนแปลง ต้นทุนหรือค่าธรรมเนียมใด ๆ ที่เกิดขึ้นรับรู้โดยปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินและตัดจำหน่ายตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ของหนี้สินทางการเงินที่มีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงที่คำนวณใหม่ของหนี้สินทางการเงินดังกล่าว

3.2.5 การคําค่างของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่เป็นตราสารหนี้
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า
- สัญญาการค้าประกันทางการเงินที่ออก และ
- ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อ

ไม่มีการรับรู้ผลขาดทุนจากการคําค่างของเงินลงทุนในตราสารทุน

การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น คือ มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับสำหรับระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสินทรัพย์ทางการเงิน ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้หรือการค้าประกันทางการเงิน จำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ คือ ส่วนต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาและกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับตลอดระยะเวลาตามสัญญาของเครื่องมือทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณอย่างปราศจากอคติ คำนึงถึงค่าความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักซึ่งพิจารณาจากการประเมินช่วงของผลลัพธ์ที่เป็นไปได้ มูลค่าเงินตามเวลา และข้อมูลสนับสนุนที่มีความสมเหตุสมผลทั้งหมด ซึ่งรวมถึงการใช้ข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ประมาณการของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับค่านวม โดยเป็นผลคูณของค่าความน่าจะเป็นของการปฏิบัติผิดสัญญา (PD - Probability of default) กับร้อยละของความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นเมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญา (LGD - Loss given default) และประมาณการชดเชยนี้เมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญา (EAD - Exposure at the time of default)

ข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไว้ในอนาคตของปัจจัยเชิงเศรษฐศาสตร์มหภาคถูกรวมอยู่ใน PD LGD และ EAD หากมีความเกี่ยวข้องและมีอิทธิพลต่อความเสี่ยงด้านเครดิต เช่น อัตราการเติบโตของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน การบริโภคภาคเอกชน ดัชนีรายได้เกษตรกร และหนี้สินครัวเรือนต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ปัจจัยเหล่านี้พิจารณาจากข้อมูลสนับสนุนที่มีความสมเหตุสมผลทั้งหมด ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ที่พัฒนาขึ้นจากข้อมูลทั้งภายในและภายนอกที่มีอยู่ ซึ่งสอดคล้องกับการวางแผนทางการเงินและการวางแผนเงินทุน

ระยะเวลาที่ใช้พิจารณาจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับนั้นพิจารณาจากระยะเวลาที่ยาวที่สุดตามสัญญาที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต ยกเว้นวงเงินสินเชื่อหมุนเวียนและสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยซึ่งประมาณระยะเวลาจากพฤติกรรมในอดีต

การประมาณจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่มีหลักประกันนั้นได้มีการคาดการณ์จำนวนและจังหวะเวลาของกระแสเงินสดที่จะได้รับจากการยึดหลักประกันโดยหักต้นทุนเพื่อให้ได้มาและต้นทุนการขายหลักประกัน และไม่คำนึงว่ากรณีชดเชยนั้นจะเป็นไปได้หรือไม่

จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับจะถูกคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของเครื่องมือทางการเงินนั้น

อัตราคิดลดดังต่อไปนี้ถูกใช้ในการคิดลดการประมาณการจำนวนเงินสด

- สินทรัพย์ทางการเงินนอกเหนือจากสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการและถูกหนี้ตามสัญญาเช่า: อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม
- สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ: อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงซึ่งปรับปรุงด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตแล้ว
- ถูกหนี้ตามสัญญาเช่า: อัตราคิดลดที่ใช้ในการวัดมูลค่าถูกหนี้ตามสัญญาเช่า
- ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ และสัญญาค้ำประกันทางการเงิน: อัตราโดยประมาณที่สะท้อนถึงสภาพตลาดในปัจจุบันของมูลค่าเงินตามเวลาและความเสี่ยงเฉพาะของกระแสเงินสดนั้น

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นการประมาณการความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนักของผลขาดทุนด้านเครดิตโดยวัดมูลค่าดังนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ด้อยค่าด้านเครดิต ณ วันที่รายงาน วัดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด (เช่น ส่วนต่างระหว่างกระแสเงินสดกับกิจการตามสัญญา และกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ)
- สินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิต ณ วันที่รายงาน วัดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยมูลค่าส่วนต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นและมูลค่าปัจจุบันของการประมาณกระแสเงินสดในอนาคต
- ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้ วัดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยมูลค่าปัจจุบันของส่วนต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาที่มีต่อกลุ่มบริษัทในกรณีที่ภาระผูกพันดังกล่าวอาจถูกเบิกใช้ และกระแสเงินสดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับ และ
- สัญญาค้ำประกันทางการเงิน วัดผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นด้วยประมาณการจ่ายเงินชดเชยที่คาดว่าจะจ่ายให้ผู้ถือสัญญาหักด้วยจำนวนเงินที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคืน

ในการประเมินผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น จะประเมินโดยใช้แบบจำลองที่พัฒนามาจากข้อมูลการจ่ายชำระหนี้คืน ข้อมูลการผิดนัดชำระหนี้ในอดีตและข้อมูลอื่น ๆ ประกอบเพื่อบ่งบอกถึงพฤติกรรมความเสี่ยงที่จะเกิดการผิดสัญญา

ในกรณีที่แบบจำลองไม่สามารถประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นได้ จะมีการใช้หลักการ Management overlay ซึ่งจะครอบคลุมทั้งในเรื่องความเสี่ยงของอุตสาหกรรม ความเสี่ยงของแบบจำลองและปัจจัยอื่น ๆ

การจัดชั้น

ในการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจะมีการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินเป็น 3 ชั้นทุกวันที่ยังรายงาน ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินสามารถเปลี่ยนแปลงระดับชั้นได้ตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงินตามการเปลี่ยนแปลงในคุณภาพของสินเชื่อนับจากวันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรกดังต่อไปนี้

**บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

- **ชั้นที่ 1 สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต**

สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญนับจากวันที่รับรู้อย่างไรก็ตาม เมื่อเริ่มแรก (ไม่เข้าเงื่อนไขของชั้นที่ 2 และชั้นที่ 3) หรือเป็นตราสารหนี้ที่พิจารณาว่ามีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ไม่รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการซื้อขายด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด (POCI) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้ตามผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้า ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอีก 12 เดือนข้างหน้าเป็นส่วนหนึ่งของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ซึ่งเป็นผลจากเหตุการณ์การผิดนัดชำระหนี้ของเครื่องมือทางการเงินที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนนับจากวันที่รายงาน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้หลักทรัพ์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจมีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำเมื่อเปรียบเทียบกับระดับความเสี่ยงด้านเครดิตแบบสากลที่ระดับ “investment grade” กลุ่มบริษัท ไม่ได้ใช้ข้อยกเว้นเรื่องเครื่องมือทางการเงินที่มีความเสี่ยงด้านเครดิตต่ำกับเครื่องมือทางการเงินอื่น

- **ชั้นที่ 2 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต**

เมื่อสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตนับจากวันที่รับรู้อย่างไรก็ตาม เมื่อเริ่มแรก ประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นรับรู้โดยการประมาณการความเป็นไปได้ที่จะเกิดการผิดนัดตลอดอายุของสินทรัพย์ทางการเงิน (lifetime ECL) กลุ่มบริษัทพิจารณาข้อมูลสนับสนุนที่มีความสมเหตุสมผลซึ่งเกี่ยวข้องและสามารถหาได้โดยไม่ต้องใช้ต้นทุนหรือความพยายามที่มากเกินไป ซึ่งรวมทั้งข้อมูลเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ ตลอดจนการวิเคราะห์โดยใช้ประสบการณ์ในอดีตของกลุ่มบริษัทและการประเมินของผู้เชี่ยวชาญด้านเครดิตซึ่งรวมถึงข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต

สินทรัพย์ทางการเงินที่เกินกำหนดชำระมากกว่า 30 วันแต่ยังไม่เกิดการซื้อขายด้านเครดิตจะถูกพิจารณาว่าการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

**บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

เกณฑ์เชิงปริมาณได้รวมถึงการประเมินว่าการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความน่าจะเป็นที่จะปฏิบัติผิดสัญญานับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกหรือไม่ การเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตของการปฏิบัติผิดสัญญาพิจารณาจากสภาพเศรษฐกิจที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงด้านเครดิต เช่น การลดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของลูกค้า (การจัดอันดับที่ใช้เป็นการภายในของกลุ่มบริษัท) หรือการลดลงของคะแนนพฤติกรรม หากมีการเปลี่ยนแปลงเกินกว่าอัตราที่กำหนดไว้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวจะถูกพิจารณาว่าการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิต

การประเมินตามเกณฑ์เชิงคุณภาพเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตในปัจจุบัน เช่น การพิจารณาการเสื่อมถอยลงอย่างมีนัยสำคัญของความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า ข้อบ่งชี้เชิงคุณภาพรวมถึง ผลการดำเนินงาน สภาพคล่องทางการเงินและข้อบ่งชี้ที่น่าเชื่อถืออื่น ๆ

สินทรัพย์ทางการเงินสามารถโอนกลับไปยังชั้นที่ 1 ได้เมื่อสามารถพิสูจน์ได้ถึงความสามารถในการชำระหนี้ที่กลับมาเป็นปกติ

- **ชั้นที่ 3 สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการซื้อขายด้านเครดิต**

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการซื้อขายด้านเครดิตหรือผิดนัดชำระคือสินทรัพย์ทางการเงินที่ค้างชำระเงินต้นและ/หรือดอกเบี้ยมากกว่า 90 วัน นอกจากนี้สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกพิจารณาว่ามีการซื้อขายด้านเครดิตเมื่อลูกหนี้มีความเป็นไปได้ที่จะไม่สามารถชำระหนี้ได้เมื่อเกิดเหตุการณ์ใดเหตุการณ์หนึ่งหรือหลายเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อเชิงลบอย่างมีนัยสำคัญต่อประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตของสินทรัพย์ทางการเงิน

ข้อมูลที่ใช้ในการประเมินว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีการซื้อขายด้านเครดิตหรือเกิดการผิดนัดชำระหนี้ขึ้นหรือไม่และการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญอาจแตกต่างกันตลอดระยะเวลาเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ โดยนิยามของการผิดนัดชำระหนี้ของกลุ่มบริษัทสอดคล้องกับค่านิยามที่ใช้เพื่อการคำนวณเงินกองทุนตามกฎหมาย



**บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

กลุ่มบริษัทพิจารณาปัจจัยตามเกณฑ์เชิงคุณภาพและเกณฑ์เชิงปริมาณโดยหลักฐานที่แสดงว่าสินทรัพย์ทางการเงินมีการด้อยค่าด้านเครดิตครอบคลุมถึงข้อมูลที่สังเกตได้แต่ไม่จำกัดจากเหตุการณ์ดังต่อไปนี้

- ลูกหนี้ค้างชำระภาระผูกพันด้านเครดิตที่มีสาระสำคัญเกินกว่า 90 วันกับกลุ่มบริษัท ส่วนสินเชื่อเงินเบิกเกินบัญชีจะพิจารณาว่าเกินกำหนดชำระเมื่อลูกค้าเบิกเกินวงเงินที่กำหนดไว้หรือมีวงเงินที่ใช้ได้น้อยกว่ายอดคงค้างในปัจจุบัน
- ลูกหนี้ไม่สามารถชำระเงินให้สินเชื่อคืนให้แก่กลุ่มบริษัทได้เต็มจำนวน เนื่องจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้โดยปราศจากการพิจารณาการชำระคืนที่อาจได้รับการบังคับขายหลักประกัน
- กลุ่มบริษัทยินยอมให้มีการปรับโครงสร้างหนี้โดยมีการลดภาระหรือเลื่อนการชำระเงินคืน ดอกเบี้ยหรือค่าธรรมเนียมต่าง ๆ อย่างมีนัยสำคัญให้กับลูกหนี้เนื่องจากเห็นว่าฐานะทางการเงินของลูกหนี้เสื่อมถอยลง
- กลุ่มบริษัทได้ฟ้องร้องดำเนินคดีกับลูกหนี้
- ลูกหนี้ยื่นขอรับความคุ้มครองตามกฎหมายล้มละลาย หรือมีเจ้าหนี้รายอื่น ๆ ฟ้องในคดีล้มละลาย ซึ่งจะส่งผลให้เกิดความล่าช้าในการชำระหนี้ให้แก่กลุ่มบริษัท หรือ
- ลูกหนี้ถูกจัดชั้นเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Non-Performing) หรือสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อเกิดรายการ (Purchased or originated credit-impaired: POCI) ตามประกาศสปท. ที่ สนส. 23/2561 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2561 เรื่อง *หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกักเงินสำรองของสถาบันการเงิน*

ในการพิจารณาคุณภาพรายตัวของสินเชื่อขนาดใหญ่ที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตจะมีกระบวนการเพิ่มเติมโดยกลุ่มงานธุรกิจพิเศษซึ่งทำหน้าที่เป็นผู้รวบรวมและนำเสนอข้อมูลที่เห็นควรจัดชั้นเชิงคุณภาพและ/หรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นต่อคณะกรรมการคัดกรองคุณภาพหนี้เพื่อถกแถลงก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการสินเชื่อเพื่ออนุมัติการจัดชั้นและ/หรือผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับสินเชื่อรายย่อยซึ่งเป็นกลุ่มสินเชื่อที่มีผู้กู้จำนวนมากที่มีลักษณะความเสี่ยงของสินเชื่อคล้ายคลึงกันจะถูกประเมินความเสี่ยงโดยการใช้สถิติผ่านแบบจำลองความเสี่ยงด้านคะแนนเครดิตโดยสินเชื่อรายย่อยจะถูกจัดเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อมีการค้างชำระหนี้เกินกว่า 90 วัน หรือผู้กู้ถูกฟ้องล้มละลาย หรือผู้กู้หยุดดำเนินธุรกิจ หรือปิดกิจการ หรือการพิจารณาเชิงคุณภาพโดยผู้บริหาร

**บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตพิจารณาจากผลต่างระหว่างมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดทั้งหมดที่คาดว่าจะได้รับในแต่ละสถานการณ์ รวมถึงการถือครองหลักประกัน การคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิมของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น และมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินก่อนเกิดการด้อยค่าด้านเครดิต

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตต้องมีการประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ

*การปรับปรุงความเสี่ยงด้านเครดิตและการจัดชั้น*

เมื่อเวลาผ่านไปสินทรัพย์ทางการเงินที่ถูกจัดชั้นที่ 2 หรือชั้นที่ 3 อาจถูกจัดประเภทใหม่กลับไปเป็นชั้นที่ 1

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต (ชั้นที่ 3) และไม่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา จะถูกโอนไปยังชั้นที่ 2 หรือชั้นที่ 1 เฉพาะกรณีที่พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่เข้าเงื่อนไขเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ด้อยค่าด้านเครดิตอีกต่อไป การพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวไม่ด้อยค่าด้านเครดิตก็ต่อเมื่อไม่มีจำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับตามข้อกำหนดตามสัญญาเดิม

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่จัดชั้นที่ 2 สามารถโอนกลับไปยังชั้นที่ 1 ได้เมื่อพิจารณาแล้วว่าไม่มีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตอีกต่อไป

ในกรณีที่การเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของความเสี่ยงด้านเครดิตเกิดจากการพิจารณาตามเกณฑ์เชิงปริมาณ สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกโอนกลับไปยังชั้นที่ 1 โดยอัตโนมัติหากเกณฑ์ที่ทำให้เกิดการเปลี่ยนชั้นนั้นไม่มีอีกต่อไป สำหรับกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินถูกโอนไปยังชั้นที่ 2 เนื่องจากเกณฑ์เชิงคุณภาพ ปัจจุบันดังกล่าวต้องได้รับการแก้ไขหรือมีผลการดำเนินงานเป็นไปตามที่กลุ่มบริษัทกำหนดก่อนจึงจะโอนและจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวไปเป็นชั้นที่ 1

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไข

สำหรับลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขที่จัดเป็นชั้นที่ 3 จะถูกโอนไปยังชั้นที่ 2 เมื่อลูกหนี้ดำเนินการตามข้อกำหนดในสัญญาที่เปลี่ยนแปลงใหม่โดยการชำระเงินติดต่อกัน 3 เดือน หรือ 3 งวด แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่า ลูกหนี้ดังกล่าวที่จะถูกโอนไปยังชั้นที่ 1 จะต้องใช้ระยะเวลาในการติดตามอีก 9 เดือน หรือ 9 งวด แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่าและจะต้องไม่มียอดค้างชำระในบัญชีและคาดว่าลูกหนี้จะชำระหนี้ที่เหลือทั้งหมด เมื่อโอนไปยังชั้นที่ 1 อันสืบความเสียด้านเครดิตจะถูกตั้งค่าใหม่ ณ วันที่โอน

สำหรับลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขที่จัดเป็นชั้นที่ 2 ซึ่งไม่เคยถูกจัดเป็นสินทรัพย์ด้อยค่าด้านเครดิตมาก่อนสามารถโอนไปยังชั้นที่ 1 เมื่อลูกหนี้ดำเนินการตามข้อกำหนดในสัญญาที่เปลี่ยนแปลงใหม่โดยการชำระเงินติดต่อกัน 3 เดือนหรือ 3 งวด แล้วแต่ระยะเวลาใดจะนานกว่าและคาดว่าลูกหนี้จะชำระหนี้ที่เหลือทั้งหมด

สัญญาค้ำประกันทางการเงินที่ถือครอง

กลุ่มบริษัทประเมินว่าสัญญาค้ำประกันทางการเงินที่ถือครองนั้นเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการบันทึกบัญชีแยกต่างหากหรือไม่ โดยปัจจัยที่กลุ่มบริษัทใช้ในการพิจารณารวมถึง

- การค้ำประกันเป็นส่วนหนึ่งของเงื่อนไขในสัญญาของตราสารหนี้หรือไม่
- การค้ำประกันเป็นข้อกำหนดตามกฎหมายที่ครอบคลุมถึงสัญญาของตราสารหนี้หรือไม่
- การค้ำประกันนั้นเกิดขึ้นในเวลาเดียวกันกับการเป็นคู่สัญญาในตราสารหนี้หรือไม่ และ
- มีการค้ำประกันโดยบริษัทใหญ่ของผู้กู้หรือกิจการในกลุ่มของผู้กู้หรือไม่

หากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าการค้ำประกันเป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ทางการเงิน ค่าธรรมเนียมค้างจ่ายที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวเมื่อเริ่มแรก จะถูกรับรู้เป็นต้นทุนการทำรายการเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ทางการเงินนั้น กลุ่มบริษัทพิจารณาผลกระทบของการป้องกันเมื่อมีการวัดมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้และเมื่อวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่าการค้ำประกันไม่เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ทางการเงิน กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์โดยแสดงเป็นค่าธรรมเนียมการค้ำประกันจ่ายล่วงหน้าและสิทธิที่จะได้รับการชดเชยเมื่อเกิดขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิต สินทรัพย์จากค่าธรรมเนียมจ่ายล่วงหน้ารับรู้ที่ต่อเมื่อไม่เกิดฐานะเปิดต่อการด้อยค่าของสินทรัพย์หรือการเพิ่มขึ้นของความเสียด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญเมื่อได้รับการค้ำประกัน โดยสินทรัพย์ดังกล่าวรับรู้เป็นสินทรัพย์อื่น กลุ่มบริษัทแสดงกำไรหรือขาดทุนจากการได้รับการชดเชยจากการค้ำประกันใน “ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น”

ค่าเผื่อผลขาดทุนของสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด อย่างไรก็ตามผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นไม่ได้รับรู้เป็นค่าเผื่อผลขาดทุนแยกต่างหากจากการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุนั้นแบ่งรวมกับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้น กลุ่มบริษัทรับรู้การเปลี่ยนแปลงของผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เกิดขึ้นภายหลังการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกในกำไรหรือขาดทุนและรับรู้ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในค่าเผื่อผลขาดทุน เมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิดน้อยกว่ามูลค่าที่รับรู้เมื่อเริ่มแรก กลุ่มบริษัทจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในทางที่ดีขึ้นของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเป็นกำไรจากการด้อยค่าในกำไรหรือขาดทุน และรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น

การแสดงรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในงบฐานะการเงิน

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย หักจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์
- ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาการค้ำประกันทางการเงิน โดยทั่วไปแสดงเป็นประมาณการหนี้สิน
- ในกรณีที่เกี่ยวข้องทางการเงินประกอบด้วยส่วนที่เบิกถอนและส่วนที่ยังไม่ได้เบิกถอน กลุ่มบริษัทแสดงค่าเผื่อผลขาดทุนของส่วนที่เบิกถอนแล้วโดยหักออกจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้น ในขณะที่ค่าเผื่อผลขาดทุนของส่วนที่ยังไม่ได้เบิกถอนแสดงเป็นประมาณการหนี้สิน และ
- ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ไม่มีการรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในงบฐานะการเงินเนื่องจากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม อย่างไรก็ตามมีการเปิดเผยผลขาดทุนที่เกิดขึ้นและรับรู้ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การตัดจำหน่ายและการกลับรายการค้ำค่า

เงินให้สินเชื่อและตราสารหนึ่งจะถูกตัดออกจากบัญชีไม่ว่าจะเป็นการตัดบัญชีบางส่วนหรือทั้งจำนวนหลังจากดำเนินการตามขั้นตอนที่จำเป็นทั้งหมดแล้วและกลุ่มบริษัทตัดสินใจว่าไม่มีความเป็นไปได้ที่สมเหตุสมผลในการได้รับชำระคืนสินทรัพย์ทางการเงินทั้งจำนวนหรือบางส่วน โดยทั่วไปจะเป็นกรณีที่กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วว่าลูกหนี้ไม่มีสินทรัพย์หรือแหล่งรายได้ที่สามารถสร้างกระแสเงินสดเพียงพอที่จะชำระคืนตามจำนวนที่จะถูกตัดออกจากบัญชี จำนวนดังกล่าวตามมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นจะถูกตัดออกจากบัญชีและรวมเป็นส่วนหนึ่งของรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในกำไรหรือขาดทุน

มูลค่าที่ได้รับคืนภายหลังจากการตัดจำหน่ายออกจากบัญชีจะถูกรับรู้เมื่อมีการรับเงินคืนและจะนำมาลดจำนวนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้สินเชื่อในกำไรหรือขาดทุน

หากมีการลดลงของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในรอบระยะเวลาต่อมา และการลดลงนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น เช่น การปรับปรุงอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้าหนี้ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกกลับรายการกับบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต การกลับรายการนี้จะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

3.2.6 อนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อการบริหารความเสี่ยงและการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อการบริหารความเสี่ยงรวมถึงสินทรัพย์อนุพันธ์และหนี้สินอนุพันธ์ทั้งหมดที่ไม่ได้จัดประเภทรายการเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินเพื่อค่า อนุพันธ์ที่ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการบริหารความเสี่ยงจะถูกวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมในงบฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทกำหนดให้บางอนุพันธ์ที่ถือไว้เพื่อการบริหารความเสี่ยงและเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ใช่อนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไข ณ วันเริ่มต้นที่กำหนดให้มีการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทได้จัดทำเอกสารที่ระบุถึงความสัมพันธ์ระหว่างเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง และรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงรวมถึงวัตถุประสงค์ในการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ในการจัดการกับความเสี่ยงรวมถึงวิธีการที่ใช้ในการประเมินประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัททำการประเมินทั้งเมื่อเริ่มต้นความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงและประเมินอย่างต่อเนื่องว่าเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงที่คาดการณ์ไว้มีประสิทธิภาพในการหักลบการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมหรือการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงในระหว่างช่วงเวลาที่กำหนดให้มีการป้องกันความเสี่ยงหรือไม่ และผลของการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดขึ้นจริงแต่ละครั้งอยู่ในช่วงที่กำหนดไว้หรือไม่ การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการที่คาดการณ์กลุ่มบริษัททำการประเมินว่าความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่รายการที่คาดการณ์จะเกิดขึ้นและแสดงฐานะเปิดต่อความผันผวนของกระแสเงินสดที่ส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงมีดังนี้

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับป้องกันความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทที่อาจส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากความเสี่ยงที่ได้รับการป้องกันจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือราคาทุนตัดจำหน่ายให้ปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชี

หากอนุพันธ์ที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงครบกำหนดตามสัญญา ถูกขาย ถูกยกเลิก ถูกใช้สิทธิ หรือการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมอีกต่อไป หรือยกเลิกการกำหนดให้มีการป้องกันความเสี่ยง การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันที เป็นต้นไป

การปรับปรุงใด ๆ ที่เกิดขึ้นก่อนจุดที่มีการยกเลิกการเป็นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจะถูกรับรู้โดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเพื่อทยอยตัดจำหน่ายเข้ากำไรหรือขาดทุน โดยถือเป็นการปรับปรุงด้วยการคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงใหม่ตลอดอายุที่เหลืออยู่ของรายการดังกล่าว

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การยกเลิกการป้องกันความเสี่ยง การปรับปรุงการป้องกันความเสี่ยงใด ๆ ที่เกิดขึ้นก่อนในเครื่องมือทางการเงินที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเพื่อทยอยตัดจำหน่ายเข้ากำไรหรือขาดทุน โดยปรับปรุงอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากวันที่การตัดจำหน่ายเริ่มต้นขึ้น หากมีการคิดรายการรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงออกจากบัญชี การปรับปรุงจะรับรู้เข้ากำไรหรือขาดทุนทันทีที่รายการดังกล่าวถูกตัดรายการออกจากบัญชี

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

เมื่ออนุพันธ์ถูกกำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงสำหรับป้องกันความเสี่ยงในการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดที่เกิดจากความเสี่ยงเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้หรือรายการคาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ในระดับสูงซึ่งส่งผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุน ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็นรายการป้องกันความเสี่ยงในส่วนของผู้ขาย ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์จะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน จำนวนเงินที่รับรู้ในรายการป้องกันความเสี่ยงจะถูกจัดประเภทรายการใหม่จากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการในงวดเดียวกันกับกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงกระทบกำไรหรือขาดทุนและแสดงรายการในบรรทัดเดียวกันในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

หากอนุพันธ์ที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงครบกำหนดตามสัญญา ถูกยกเลิก ถูกใช้สิทธิ หรือการป้องกันความเสี่ยงไม่เข้าเงื่อนไขการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดก็ต่อไป หรือยกเลิกการกำหนดให้มีการป้องกันความเสี่ยง การบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะถูกยกเลิกทันที เป็นต้นไป

หากกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีการคาดการณ์ว่าจะไม่เกิดขึ้นอีกต่อไป กลุ่มบริษัทจะโอนรายการสำรองการป้องกันความเสี่ยงในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนสำหรับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงที่ยกเลิก หากกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงยังคงคาดการณ์ว่าจะเกิดขึ้น ผลสะสมในสำรองการป้องกันความเสี่ยงจะไม่ถูกจัดประเภทรายการใหม่จนกว่ากระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงจะกระทบกำไรหรือขาดทุน หากกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงคาดการณ์ว่าจะกระทบกำไรหรือขาดทุนในหลายรอบระยะเวลาใช้งาน กลุ่มบริษัทจะโอนสำรองการป้องกันความเสี่ยงจากกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังกำไรหรือขาดทุนโดยวิธีเส้นตรง

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

อนุพันธ์แฝง

อนุพันธ์อาจแฝงอยู่ในข้อกำหนดของอีกสัญญาหนึ่ง (สัญญาหลัก) กลุ่มบริษัทบันทึกบัญชีสำหรับอนุพันธ์แฝงดังกล่าวแตกต่างหากจากสัญญาหลักเมื่อ

- สัญญาหลักไม่ใช่สินทรัพย์ที่อยู่ภายใต้ขอบเขตของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9
- สัญญาหลักไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน
- ข้อกำหนดของอนุพันธ์แฝงนั้นเข้าคำนิยามของอนุพันธ์ซึ่งทำเป็นสัญญาแตกต่างหาก
- ลักษณะเชิงเศรษฐกิจและความเสี่ยงของอนุพันธ์แฝงไม่มีความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับลักษณะเชิงเศรษฐกิจและความเสี่ยงของสัญญาหลัก

อนุพันธ์แฝงที่แยกออกจากสัญญาหลักวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยผลต่างจากมูลค่ายุติธรรมรับรู้เข้ากำไรหรือขาดทุนเว้นแต่เป็นส่วนหนึ่งของกระแสเงินสดหรือเงินลงทุนสุทธิที่เข้าเงื่อนไขความสัมพันธ์ในการป้องกันความเสี่ยง

ในส่วนของการสารอนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต กลุ่มบริษัทจะบันทึกการสารอนุพันธ์ตามเกณฑ์คงค้าง

3.2.7 *ธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะขายคืน/ธุรกรรมขายหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะซื้อคืน*

กลุ่มบริษัทมีการทำธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะขายคืนหรือมีการทำสัญญาขายหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะซื้อคืน โดยมีการกำหนดวัน และราคาที่แน่นอนในอนาคต จำนวนเงินที่จ่ายสำหรับหลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืนในอนาคตแสดงเป็นสินทรัพย์ในงบฐานะการเงินภายใต้บัญชี “รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (ด้านสินทรัพย์)” หรือ “เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้” ขึ้นอยู่กับประเภทของคู่ค้า โดยหลักทรัพย์ภายใต้สัญญาขายคืนดังกล่าวถือเป็นหลักประกัน ในขณะที่หลักทรัพย์ขายโดยมีสัญญาซื้อคืนในอนาคตแสดงเป็นหนี้สินในงบฐานะการเงินภายใต้บัญชี “รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (ด้านหนี้สิน)” หรือ “ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม” ขึ้นอยู่กับประเภทของคู่ค้าด้วยจำนวนเงินที่ได้รับมาจากการขายหลักทรัพย์ดังกล่าว โดยหลักทรัพย์ภายใต้สัญญาซื้อคืนถือเป็นหลักประกัน ผลต่างระหว่างราคาซื้อและราคาขายจะถูกรับรู้ตามระยะเวลาของรายการซึ่งแสดงรวมอยู่ในรายได้ดอกเบี้ยหรือค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยแล้วแต่กรณี

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.2.8	ภาระในการส่งคืนหลักทรัพย์
	ภาระในการส่งคืนหลักทรัพย์แสดงถึงภาระในการส่งคืนหลักทรัพย์ค้ำประกันของกลุ่มบริษัทในรูปแบบหลักทรัพย์ที่วางเป็นประกันการกู้ยืมเงินตามธุรกรรมซื้อคืนภาคเอกชน หรือธุรกรรมการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์ ซึ่งหลักทรัพย์ดังกล่าวถูกนำมาใช้สำหรับธุรกรรมการยืมหรือให้ยืมหลักทรัพย์ในอีกทอดหนึ่ง
	กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการขายหรือลดหลักทรัพย์ถูกรวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน ค่าธรรมเนียมจากการยืมและให้ยืมหลักทรัพย์บันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

3.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

	เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)
	การวัดมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้าในงบการเงินรวมได้ระบุไว้ในหมายเหตุข้อ 3.1
	การจำหน่ายเงินลงทุนในงบการเงินเฉพาะกิจการ
	เมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างจำนวนเงินสุทธิที่ได้รับและมูลค่าตามบัญชีจะถูกบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

3.4 ทรัพย์สินรอการขาย

	ทรัพย์สินรอการขายประกอบด้วยสังหาริมทรัพย์และอสังหาริมทรัพย์ วัดมูลค่าด้วยมูลค่าที่ต่ำกว่าระหว่างราคาทุนหรือมูลค่าที่จะได้รับคืน โดยมูลค่าที่จะรับคืนพิจารณาจากราคาประเมินหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายในการขายขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน
	กำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขายรับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	ในส่วนของการรับโอนทรัพย์สินหลักประกันเพื่อชำระหนี้ กลุ่มบริษัทรับโอนทรัพย์สินเพื่อชำระหนี้ตามราคาที่ตกลงกันโดยมีเงื่อนไขซื้อคืนภายในระยะเวลาไม่เกินห้าปี และให้สิทธิเช่าทรัพย์สินนั้นกลับไปใช้ในการประกอบธุรกิจ กลุ่มบริษัทจัดการการเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และแสดงรายการทรัพย์สินที่ได้รับมาเป็นทรัพย์สินรอการขายสอดคล้องกับกรรมสิทธิ์ที่ได้รับ ทรัพย์สินที่ได้รับการวัดมูลค่าเช่นเดียวกับทรัพย์สินรอการขายอื่น รายได้ที่กลุ่มบริษัทได้รับจะรับรู้เป็นรายได้อื่น
--	--

3.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	การรับรู้และการวัดมูลค่า
	สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์
	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ยกเว้นที่ดินและอาคารที่วัดมูลค่าด้วยราคาที่ตีใหม่ ราคาที่ตีใหม่หมายถึงมูลค่ายุติธรรมซึ่งกำหนดจากเกณฑ์การใช้งานของสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง ณ วันที่มีการตีราคาใหม่หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมที่คำนวณจากมูลค่ายุติธรรมในภายหลังจากนั้นและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์
	ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ ต้นทุนของการก่อสร้างสินทรัพย์ที่กิจการก่อสร้างเอง รวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ สำหรับเครื่องมือที่ควบคุมโดยลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ ซึ่งไม่สามารถทำงานได้โดยปราศจากลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์นั้นให้ถือว่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของอุปกรณ์
	ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ โดยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน



บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่

การตีราคาใหม่ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญในการประเมินราคาที่มีความเป็นอิสระอย่างสม่ำเสมอ ตามข้อกำหนดในประกาศธปท. เพื่อให้มั่นใจว่าราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ได้รับการประเมินไม่แตกต่างอย่างเป็นสาระสำคัญจากมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รายงาน มูลค่าของสินทรัพย์ส่วนที่ตีเพิ่มขึ้นจะบันทึกไปยังกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นและแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ยกเว้นกรณีที่เคยประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ลดลงและรับรู้ขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนของสินทรัพย์ขั้นต้นเดียวกันนั้นแล้ว ส่วนที่ตีเพิ่มดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ในกรณีที่มูลค่าของสินทรัพย์ลดลงจากการตีราคาใหม่จะบันทึกในกำไรหรือขาดทุนสำหรับมูลค่าที่ลดลงเฉพาะจำนวนที่ลดลงมากกว่าส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ครั้งก่อนในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ขั้นต้นเดียวกันนั้น ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์จะถูกตัดบัญชี เท่ากับผลต่างระหว่างค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ที่ตีราคาใหม่กับค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์ในราคาทุนเดิมและโอนโดยตรงไปกำไรสะสม ในกรณีที่มีการจำหน่ายสินทรัพย์ที่เคยตีราคาใหม่ ส่วนเกินทุนจากการตีราคาของสินทรัพย์ที่จำหน่ายจะโอนโดยตรงไปยังกำไรสะสมและไม่รวมในการคำนวณกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์

การจัดประเภทไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงการใช้งานจากอสังหาริมทรัพย์ที่มีไว้ใช้งานไปยังอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม กลุ่มบริษัทต้องวัดมูลค่าอสังหาริมทรัพย์นั้นใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมและจัดประเภทเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน อสังหาริมทรัพย์ซึ่งอยู่ระหว่างการก่อสร้างเพื่อใช้เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในอนาคตวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม หากเกิดกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ซึ่งเป็นการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่เคยบันทึกไว้ จำนวนที่เพิ่มขึ้นให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในส่วนที่ไม่เกินกว่าจำนวนที่ทำให้มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์กลับไปที่มูลค่าที่ควรจะเป็นกำไรส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงเป็น “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น กรณีที่ส่วนที่ลดลงจากการวัดมูลค่าใหม่และหากสินทรัพย์นั้นเคยมีการตีราคาเพิ่มขึ้นและมียอดคงค้างอยู่ในบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์” ในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ส่วนที่ลดลงต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และต้องนำไปลดส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์ ขาดทุนส่วนที่เหลือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแปลงส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแปลงจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นในการซ่อมบำรุงอาคารและอุปกรณ์ที่เกิดขึ้นเป็นประจําจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของแต่ละส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างก่อสร้าง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคาร	ตามการประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ 20 - 75 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง เครื่องใช้สำนักงาน	
อุปกรณ์และยานพาหนะ	3 - 20 ปี
อื่นๆ	5 - 20 ปี

3.6 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุนและวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมบันทึกในกำไรหรือขาดทุน ต้นทุนรวมค่าใช้จ่ายทางตรงเพื่อให้ได้มาซึ่งอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.7 ค่าความนิยม และสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

ค่าความนิยม

ค่าความนิยมวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนหักผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม โดยค่าความนิยมของเงินลงทุนที่บันทึกตามวิธีส่วนได้เสียรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุน ค่าความนิยมและตราผลิตภัณฑ์ที่เกิดขึ้นภายในรับรู้ขึ้นถ้าไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการวิจัยและพัฒนา

รายจ่ายที่เกิดจากการพัฒนารับรู้เป็นสินทรัพย์ได้ก็ต่อเมื่อสามารถวัดมูลค่าของรายการต้นทุนการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ ผลกระทบหรือกระบวนการนั้นมีความเป็นไปได้ทางเทคนิคและทางการค้า ซึ่งมีความเป็นไปได้ที่จะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต และกลุ่มบริษัทมีความตั้งใจและมีทรัพยากรเพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์มาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ รายจ่ายในการพัฒนาอื่นและรายจ่ายในขั้นตอนการวิจัยรับรู้ในถ้าไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

รายจ่ายในการพัฒนาซึ่งรับรู้เป็นสินทรัพย์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ราคาทุนรวมถึงต้นทุนสำหรับวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานทางตรง ต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการจัดเตรียมสินทรัพย์เพื่อให้สามารถนำมาใช้ประโยชน์ตามประสงค์และต้นทุนการกู้ยืม รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น ๆ

สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น ๆ ได้แก่ ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ที่กลุ่มบริษัทซื้อและมียาขุการใช้งานจำกัดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตโดยรวมเป็นสินทรัพย์ที่สามารถระบุได้ที่เกี่ยวข้องนั้น

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

คำตัดจำหน่าย

คำตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนและรับรู้ในถ้าไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่มีการคิดค่าตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์ที่อยู่ระหว่างการติดตั้ง ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์แสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี
อื่นๆ	5 - 10 ปี

3.8 สินทรัพย์ดิจิทัล

สินทรัพย์ดิจิทัลของกลุ่มบริษัทบันทึกเป็นทั้งสินค้างเหลือและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนตามโมเดลประกอบธุรกิจและลักษณะของสินทรัพย์ดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง

สินทรัพย์ดิจิทัลที่เป็นสินค้างเหลือ

สินทรัพย์ดิจิทัลวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ต้นทุนของสินทรัพย์ดิจิทัลคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก ราคาทุนรวมถึงต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการได้มาของสินทรัพย์ดิจิทัล ทั้งนี้มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินการธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นโดยประมาณในการขาย สินทรัพย์ดิจิทัลที่เป็นสินค้างเหลือแสดงเป็นสินทรัพย์อื่นในงบการเงิน

สินทรัพย์ดิจิทัลที่เป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ดิจิทัลเป็นสินทรัพย์ที่ไม่เป็นตัวแทนที่สามารถระบุได้ซึ่งมีอาชุการใช้งานไม่จำกัด เนื่องจาก ณ วันที่ประเมินสินทรัพย์เหล่านี้ ไม่มีการจำกัดระยะเวลาที่คาดว่าจะสร้างกระแสเงินสดได้ และมีการทบทวนอาชุการใช้งานที่ไม่จำกัดทุกสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์ดิจิทัลเริ่มแรกด้วยราคาทุนซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดิจิทัล ณ วันที่ได้รับภายหลังการรับรู้เริ่มแรก สินทรัพย์ดิจิทัลวัดมูลค่าด้วยราคาทุน โดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักและขาดทุนจากการด้อยค่า

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดิจิทัลทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ดิจิทัลสูงกว่ามูลค่ายุติธรรม ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดิจิทัลด้วยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดิจิทัลหักด้วยต้นทุนในการขายโดยมูลค่ายุติธรรมจะอ้างอิงจากราคาปิด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานจากศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัลที่เกี่ยวข้อง

สินทรัพย์ดิจิทัลจะถูกตัดรายการเมื่อมีการจำหน่ายหรือเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการใช้หรือจำหน่ายอีกต่อไป ผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ดิจิทัลที่บันทึก ณ วันที่ได้รับกับราคาสินทรัพย์ดิจิทัล ณ วันที่จำหน่ายจะถูกรับรู้เป็นผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ดิจิทัล

สินทรัพย์ดิจิทัลไม่รวมสินทรัพย์ดิจิทัลที่ถือแทนลูกหนี้ซึ่งอยู่นอกงบฐานะการเงิน

3.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอดสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน สำหรับค่าความนิยมและสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนหรือไม่พร้อมใช้งาน จะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนทุกปีในช่วงเวลาเดียวกัน

ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดสูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์ที่เพิ่มของสินทรัพย์ขึ้นเดียวกันที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ขายและมีการด้อยค่าในเวลาต่อมา ในกรณีนี้จะรับรู้ในส่วนของผู้ขาย

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน หมายถึง มูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์หรือมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการขายแล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่นจะพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นเกี่ยวข้องกับ

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ ที่เคยรับรู้ในปีก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

3.10 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

3.11 ผลประโยชน์ของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัท จะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณแยกต่างหากเป็นรายโครงการจากการประมาณผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ

ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการคิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นงวด โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและการจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการในกำไรหรือขาดทุน

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือกำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

การผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในปัจจุบันและปีก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้ลดลงกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อวันใดวันหนึ่งต่อไปนี้เกิดขึ้นก่อน เมื่อกลุ่มบริษัทไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอการให้ผลประโยชน์ดังกล่าวได้อีกต่อไป หรือเมื่อกลุ่มบริษัทรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้าง หากระยะเวลาการจ่ายผลประโยชน์เกินกว่า 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลาของรายงานผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างจะถูกคิดลดกระแสเงินสด

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ พนักงานรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีการผูกพันตามกฎหมายหรือการผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมาจากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและการผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

3.12 รายได้รอการตัดบัญชีสำหรับคะแนนสะสมแลกของรางวัล

รายได้รอการตัดบัญชีดังกล่าวเกิดจากโปรแกรมคะแนนสะสมแลกของรางวัลที่ให้กับลูกค้าของกลุ่มบริษัท ซึ่งคำนวณจากการประมาณอัตราการแลกคะแนนสะสมเพื่อแลกของรางวัลของลูกค้า และราคายุติธรรมของรางวัล โดยแสดงรายการเป็นหนี้สินอื่นในงบฐานะการเงิน

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.13 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก) ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดของการผูกพัน

ในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่าดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1
- ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขาย กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานะการเป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานะการเป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการและมูลค่ายุติธรรมไม่ว่าจะได้มาจากราคาเสนอซื้อเสนอขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่เหมือนกันหรือโดยใช้เทคนิคการวัดมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ซึ่งตัดสินว่าไม่มีนัยสำคัญต่อการวัดมูลค่า ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับด้วยผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินแต่ต้องไม่ช้ากว่าการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้หลักฐานสนับสนุนทั้งหมดจากข้อมูลที่เกิดขึ้นในตลาดหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาของรายงานที่เกิดการโอนขึ้น

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

3.14 *ทุนเรือนหุ้น*

*หุ้นบุริมสิทธิ*

หุ้นบุริมสิทธิถูกจัดประเภทเป็นทุนหากไม่มีการระบุการบังคับไถ่ถอนหรือให้สิทธิเฉพาะบริษัทในการไถ่ถอนทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามดุลยพินิจของผู้ถือหุ้น เงินปันผลของหุ้นประเภทนี้รับรู้เป็นการจัดสรรภายในส่วนของ ทุนเมื่อได้รับการอนุมัติจากผู้ถือหุ้นของบริษัท

*หุ้นสามัญ*

หุ้นสามัญจัดประเภทเป็นทุน ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการออกหุ้นสามัญ (สุทธิจากผลกระทบ ทางภาษี) รับรู้เป็นรายการหักจากส่วนของทุน

3.15 *ดอกเบี้ย*

*อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง*

รายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคืออัตรา ที่ใช้คิดลดประมาณการจ่ายชำระเงินหรือรับเงินในอนาคตตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของเครื่องมือทางการเงินของ

- มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน หรือ
- ราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สินทางการเงิน

ในการคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับเครื่องมือทางการเงินนอกเหนือจากสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่า ด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิด กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตโดยพิจารณาเงื่อนไขตามสัญญา ทั้งหมดของเครื่องมือทางการเงิน แต่ไม่รวมถึงผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงิน ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตเมื่อซื้อหรือเมื่อกำเนิดจะใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงซึ่งปรับปรุงด้วยความเสี่ยงด้านเครดิต แล้วในการคำนวณ โดยใช้กระแสเงินสดที่คาดการณ์ในอนาคตซึ่งรวมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ เกิดขึ้นแล้ว

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การคำนวณอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงได้รวมต้นทุนการทำรายการและค่าธรรมเนียมซึ่งเป็นองค์ประกอบของอัตรา ดอกเบี้ยที่แท้จริง ต้นทุนการทำรายการรวมถึงต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือออกสินทรัพย์ ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน

มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงิน คือ ราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงินก่อนปรับปรุงด้วย ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

*การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยและค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย*

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินคำนวณเมื่อรับรู้รายการสินทรัพย์ทางการเงิน หรือหนี้สินทางการเงินเมื่อเริ่มแรก ในการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับ มูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะถูกปรับปรุงใหม่ สำหรับอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่มีรอบการประมาณใหม่เพื่อสะท้อนให้เห็น ความเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยตลาด อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะได้รับการปรับปรุง สำหรับการปรับปรุง การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่มีการตัดจำหน่าย เมื่อเกิดการเปลี่ยนแปลงในการป้องกันความเสี่ยง

อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะ คำนวณ โดยการ ใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ ทางการเงินไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชี ขั้นต้นของสินทรัพย์

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยคำนวณ โดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงปรับปรุงด้วยความเสี่ยงด้านเครดิตกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ ทั้งนี้ การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะไม่มีการกลับไปคำนวณจากมูลค่าขั้นต้นถึงแม้ว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ จะลดลง

3.16 *ค่าธรรมเนียมและบริการ*

รายได้และค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการซึ่งเป็นองค์ประกอบของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของสินทรัพย์ ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน



**บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการอื่นจะรับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีสิทธิได้รับและมีการใช้พิจารณาเฉพาะในการพิจารณาถึงระยะเวลาในการส่งมอบการควบคุม เพื่อประเมินว่าจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งหรือรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง สำหรับรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการที่มีสิ่งตอบแทนผันแปร กลุ่มบริษัทจะประมาณการและวัดมูลค่าสิ่งตอบแทนผันแปรตามวิธีการที่กำหนดไว้ใน IFRS 15 โดยในการกำหนดมูลค่าของสิ่งตอบแทนผันแปร กลุ่มบริษัทยังพิจารณาถึงขอบเขตของจำนวนเงินที่รับรู้ว่ามีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนระดับสูงมากที่จะไม่เกิดการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญสำหรับจำนวนเงินสะสมของค่าธรรมเนียมและรายได้ค่าบริการที่รับรู้ไว้

กลุ่มบริษัทดำเนินการในลักษณะการเป็นตัวแทนและรับรู้ผลตอบแทนสุทธิของสัญญาดังกล่าวเป็นรายได้จากค่าขนหน้า

**3.17 เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้า**

เงินรับล่วงหน้าระยะยาวจากลูกค้ารับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทโอนการควบคุมในบริการให้กับลูกค้า

**3.18 กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วยกำไรหักขาดทุนจากการจำหน่าย การวัดมูลค่ายุติธรรม การโอนเปลี่ยนประเภทของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน การซื้อขายเงินตราต่างประเทศ หรือจากการแปลงค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท

**3.19 รายได้อาการดำเนินงานอื่น**

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเมื่อเป็นที่แน่ชัดว่ากลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทั้งหมดที่เกี่ยวข้อง และมีความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนดังกล่าว กลุ่มบริษัทรับรู้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นรายได้ในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงเป็นรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ

**3.20 เงินสมทบกองทุนสถาบันคุ้มครองเงินฝากและกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน**

จำนวนเงินนำส่งเข้ากองทุนสถาบันคุ้มครองเงินฝากและกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงินบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามเกณฑ์ดังกล่าว

**บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

**หมายเหตุประกอบงบการเงิน**

**สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568**

**3.21 การหักกลบ**

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลบกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้และตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

**3.22 การค้าประกันทางการเงินและภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อ**

การค้าประกันทางการเงินเป็นสัญญาที่กำหนดให้กลุ่มบริษัทจ่ายเงินในจำนวนที่กำหนดไว้เพื่อชำระคืนให้แก่ผู้ถือสำหรับผลขาดทุนที่เกิดขึ้นหากลูกหนี้ที่ระบุไว้ไม่สามารถชำระเงินเมื่อครบกำหนดชำระของตราสารหนี้ได้ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อเป็นภาระผูกพันของกิจการในการให้เครดิตภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขที่มีการกำหนดไว้ล่วงหน้า

การค้าประกันทางการเงินที่ออกหรือเป็นภาระผูกพันที่จะให้เงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยต่ำกว่าตลาดซึ่งวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ในภายหลังวัดมูลค่าด้วยมูลค่าที่สูงกว่าของค่าต่อผลขาดทุนซึ่งสอดคล้องกับ IFRS 9

**3.23 ภาษีเงินได้**

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายในการรวมธุรกิจ หรือรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กลุ่มบริษัทประเมินว่าการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต้นบางส่วนเพิ่มซึ่งกำหนดให้ต้องจ่ายภายใต้กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สองเป็นภาษีเงินได้ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 กลุ่มบริษัทใช้ข้อยกเว้นการรับรู้รายการภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับการจัดเก็บภาษีเงินได้ขั้นต้นบางส่วนเพิ่มเป็นการชั่วคราว และรับรู้เป็นภาษีเงินได้งวดปัจจุบันเมื่อเกิดขึ้น

ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวข้องรายการในปีก่อน ๆ

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภายในปีได้อุดหนุนต้นทุนที่เกิดจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี ภายในปีได้อุดหนุนจะไม่ถูกรับรู้เมื่อเกิดจากผลแตกต่างชั่วคราว สำหรับการรับรู้ค่าความนิยมในครั้งแรก การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ หรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น และผลแตกต่างที่เกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในอนาคตอันใกล้

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้อุดหนุนบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ภายในปีได้อุดหนุนวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีที่คาดว่าจะใช้กับผลแตกต่างชั่วคราวเมื่อมีการกลับรายการ โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันจะหักกลับกับหนี้สินภาษีเงินได้ของปีปัจจุบันหากมีสิทธิตามกฎหมายที่สามารถหักกลับได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้อุดหนุนบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้อุดหนุนบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

3.24 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อมหรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารของกลุ่มบริษัทหรือบุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันหรืออยู่ภายใต้อิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญเดียวกันกับกลุ่มบริษัท หรือกลุ่มบริษัทมีอำนาจควบคุมหรือควบคุมร่วมกันทั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญในการตัดสินใจทางการเงินและการบริหารต่อบุคคลหรือกิจการนั้น

3.25 เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่รายงาน แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศรพท. ณ วันที่รายงาน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าให้รับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนในปีบัญชีนั้น ยกเว้นผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการแปลงค่าของรายการเหล่านี้ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
- หนี้สินทางการเงินที่ใช้กำหนดในการป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศเฉพาะส่วนที่มีประสิทธิภาพ และ
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดเฉพาะส่วนที่ซึ่งการป้องกันความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ

หน่วยงานในต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่รายงาน รายได้และค่าใช้จ่ายของหน่วยงานในต่างประเทศ แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนที่ใกล้เคียง ณ วันที่เกิดรายการ

ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดจากการแปลงค่าให้รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกว่าจะมีการเลิกกิจการของสาขา

3.26 สัญญาเช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าเมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ในฐานะผู้เช่า

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาแยกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าเพียงอย่างเดียว

กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยจำนวนเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรกและประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสุทธิจากสิ่งจูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน โดยกลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยพิจารณาจากต้นทุนทางการเงินเฉลี่ย ตามราคาดลาดโดยสะท้อนถึงระยะเวลาของสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า หรือมีการเปลี่ยนแปลงการประเมินการเลือกใช้สิทธิที่ระบุในสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงเป็นศูนย์แล้ว

ในฐานะผู้ให้เช่า

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่าหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่จะได้รับตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบตามเกณฑ์ราคาขายที่เป็นเอกเทศ

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่เริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจัดประเภทสัญญาเช่าที่ได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนทั้งหมดหรือเกือบทั้งหมดที่ผู้เป็นเจ้าของพึงได้รับจากสินทรัพย์อ้างอิงไปให้แก่ผู้เช่าเป็นสัญญาเช่าเงินทุน สัญญาที่ไม่เข้าเงื่อนไขดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน

เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นผู้ให้เช่าช่วง กลุ่มบริษัทจะจัดประเภทสัญญาเช่าช่วงเป็นสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าดำเนินงานโดยอ้างอิงจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกิดจากสัญญาเช่าหลัก เว้นแต่สัญญาเช่าหลักเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น สัญญาให้เช่าช่วงจะถูกจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน ส่วนสินทรัพย์สิทธิการใช้จะแสดงเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทรับรู้ลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าซื้อด้วยจำนวนเงินลงทุนสุทธิของสัญญาเช่า ซึ่งประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าและมูลค่าคงเหลือที่ไม่ได้รับประกัน คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า รายได้ดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าเงินทุนหรือสัญญาเช่าซื้อจะถูกปันส่วนในแต่ละรอบระยะเวลาบัญชีเพื่อสะท้อนอัตราผลตอบแทนทั้งในและนอกของกลุ่มบริษัทที่ได้จากเงินลงทุนสุทธิคงเหลือตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานในงบกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า และแสดงเป็นส่วนหนึ่งของรายได้อื่น ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นเพื่อการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานจะรวมเป็นมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ให้เช่าและรับรู้ต้นทุนดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่า โดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้ค่าเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ได้รับ

กลุ่มบริษัทคัดรายการ การเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดและพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนหรือลูกหนี้สัญญาเช่าซื้อตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 3.2.3 ถึง 3.2.5

## บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 4 การบริหารความเสี่ยง

##### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบเกี่ยวกับการจัดตั้งและการควบคุมดูแลกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยของกลุ่มบริษัทซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการพัฒนา การนำไปปฏิบัติ และการควบคุมดูแลนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้แก่

คณะกรรมการกำกับควบคุมมีบทบาทหน้าที่กำกับ ควบคุม และติดตามให้การดำเนินงานของกลุ่มบริษัทเป็นไปตามแผนงานและนโยบายเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับกลุ่มบริษัท และป้องกันความขัดแย้ง ตลอดจนปฏิบัติตามหลักเกณฑ์และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่พิจารณาทบทวนและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นชอบการทบทวนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกลุ่ม เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงไป โอกาสทางธุรกิจ กฎระเบียบใหม่ หรือการเปลี่ยนแปลงของสถานะทางการเงินของกลุ่ม

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลความเพียงพอ ความเหมาะสมและประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของกลุ่มบริษัท รวมถึงพิจารณาให้ความเห็นชอบการทบทวนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลความเพียงพอของการควบคุมภายใน ตลอดจนประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท นอกจากนี้หน่วยงานตรวจสอบภายในได้ช่วยคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ตรวจสอบการควบคุมและวิธีการควบคุมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งผลการตรวจสอบจะถูกรายงานแก่คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

คณะกรรมการเทคโนโลยีมีหน้าที่รับผิดชอบในการดูแลกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีและพิจารณาให้มีการเสริมสร้างโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีแบบองค์รวม เพื่อให้ทันต่อบริบทใหม่ของโลก รวมถึงลดความเสี่ยงและภัยคุกคามทางเทคโนโลยีต่อกลุ่มบริษัท

## บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

คณะกรรมการความยั่งยืนมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับและสนับสนุนการขับเคลื่อนกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท โดยมุ่งเน้นการบูรณาการประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เข้ากับการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ การกลั่นกรองและเสนอแนะนโยบาย กลยุทธ์ และระดับความเสี่ยงด้าน ESG ที่ยอมรับได้ การพิจารณาอนุมัติเป้าหมาย แผนงานสำคัญ และรายงานความยั่งยืน

นอกจากนี้ บริษัทจัดให้มีคณะกรรมการฝ่ายจัดการ ได้แก่ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่กำหนดกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง รวมทั้งติดตามการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการจัดการรับผิดชอบในการให้คำแนะนำเกี่ยวกับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกลุ่มเพื่อให้การกำหนดกลยุทธ์และแผนธุรกิจสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และคณะกรรมการด้านกลยุทธ์เทคโนโลยี ทำหน้าที่กำกับดูแลกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีของกลุ่มบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายและวัตถุประสงค์ของกลุ่ม ดูแลความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของการให้บริการด้านเทคโนโลยี รวมถึงบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี

เพื่อให้การกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทมีประสิทธิภาพ บริษัทส่งเสริมให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในกลุ่มบริษัท และกำหนดให้บริษัทในกลุ่มทั้งหมดมีโครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยงที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของแต่ละบริษัท และนำแนวทางการจัดการความเสี่ยงแบบ “แนวป้องกัน 3 ชั้น” มาปรับใช้ ตามมาตรฐานการกำกับดูแลที่ดี

บริษัทได้จัดทำระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกลุ่ม นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม รวมทั้งกำหนดความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของกลุ่มและกรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญดังกล่าว เพื่อเป็นมาตรฐานขั้นต่ำให้บริษัทในกลุ่มนำไปจัดทำนโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจะมีการจัดทำการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุน (ICAAP) และแผนส่วนน้ำสำรองการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา (Recovery Plan) เพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกลุ่มบริษัทเพื่อจัดการและควบคุมดูแลความเสี่ยงให้อยู่ในขอบเขตที่ยอมรับได้ โดยบริษัทจัดให้มีการทบทวนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้และนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนถึงการเปลี่ยนแปลงของสภาพตลาด สินค้า และบริการที่ให้แก่ลูกค้า กลุ่มบริษัทมุ่งที่จะพัฒนาระเบียบข้อบังคับและการควบคุมโดยผ่านการนำไปปฏิบัติและการควบคุมดูแลนโยบายที่เหมาะสม รวมถึงขั้นตอนการดำเนินงานและการวัดผลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลของสภาพแวดล้อมการควบคุมภายในเพื่อที่จะให้พนักงานมีความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของตน

## บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 4.1 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการที่ผู้กู้และ/หรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา หรือกรณีที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไข หรือข้อตกลงในสัญญา ทั้งนี้ความเสี่ยงด้านเครดิตครอบคลุมไปถึงผลิตภัณฑ์ทางการเงินทุกประเภท ทั้งธุรกรรมที่อยู่บนงบฐานะการเงิน เช่น เงินให้สินเชื่อ เงินเบิกเกินบัญชี ตัวเงิน ตลอดจนลูกหนี้ตามสัญญาประเภทอื่น ๆ และธุรกรรมนอกงบฐานะการเงิน เช่น การซื้อขายอนุพันธ์ หนังสือค้ำประกันประเภทต่าง ๆ เป็นต้น

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทเกิดจากธุรกิจการให้สินเชื่อของบริษัทย่อยโดยเฉพาะธนาคารธนาคารมีนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่สำคัญต่าง ๆ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท อาทิ

- แผนนโยบายสินเชื่อ
- นโยบายการจัดชั้นสินทรัพย์ และการกันเงินสำรองสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินและการผูกพันทางการเงินที่อาจเสียหายและการตัดออกจากบัญชีสำหรับสินทรัพย์ที่เสียหาย
- นโยบายการประเมินมูลค่าหลักประกันและอสังหาริมทรัพย์หรือการขายที่ได้มาจากการชำระหนี้ หรือซื้อจากการขายทอดตลาด
- นโยบายการบริหารความเสี่ยงคู่สัญญา
- นโยบายการบริหารความเสี่ยงของประเทศคู่สัญญา
- นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านแบบจำลอง
- TFRS 9 Governance Policy

## บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ความเสี่ยงด้านเครดิตมีความแตกต่างกันไปตามประเภทของสินเชื่อ จึงมีการใช้วิธีการวัดระดับความเสี่ยงที่แตกต่างกัน ทั้งการใช้เครื่องมือทางสถิติอย่างง่าย ตลอดจนการใช้เครื่องมือทางสถิติที่มีความซับซ้อนมากขึ้น หรือการพิจารณาความเสี่ยงรายตัว โดยผู้เชี่ยวชาญด้านเครดิต (Expert credit judgment) เพื่อให้สามารถสะท้อนความเสี่ยงในสินเชื่อแต่ละประเภท/รายการได้อย่างเหมาะสม

กลุ่มบริษัทกำหนดให้มีการรายงานความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างสม่ำเสมอ ข้อมูลการรายงานความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัท รวมถึงในเรื่องของการขยายตัวสินเชื่อ คุณภาพหนี้ การกระจุกตัวด้านเครดิต จะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการกำกับความเสี่ยง และ/หรือคณะกรรมการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเป็นประจำทุกเดือน

## การอนุมัติสินเชื่อ / การสอบทานสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับกระบวนการพิจารณาให้สินเชื่อโดยอ้างอิงหลักการถ่วงดุล (Check and balance) ที่เหมาะสม โดยมีการดำเนินการให้มีการแยกหน่วยงานสนับสนุนการให้สินเชื่อ (Business origination unit) กับหน่วยงานอนุมัติสินเชื่อออกจากกันอย่างชัดเจน

หน่วยงานสนับสนุนการให้สินเชื่อ (Business origination unit) รับผิดชอบในส่วนของการจัดการที่เกี่ยวข้องกับการขยายธุรกิจ การรับลูกค้าใหม่ การสร้างตลาดใหม่และการให้สินเชื่อ หน่วยงานอนุมัติสินเชื่อรับผิดชอบในการให้คำแนะนำอย่างอิสระและข้อเสนอแนะตามแผนนโยบายสินเชื่อเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจอนุมัติสินเชื่อ

นอกจากนี้อำนาจในการอนุมัติสินเชื่อได้ถูกกำหนดให้เป็นไปตามแต่ละรูปแบบของความเสี่ยง (Risk profiles) ที่แตกต่างกันและมีการกำกับดูแลอย่างเหมาะสม เช่น การอนุมัติ 3 ขั้นตอน (The three-signature rule)

สำหรับลูกค้ารายย่อยและผู้ประกอบการรายย่อยของกลุ่มบริษัท การอนุมัติสินเชื่อเป็นไปตามโปรแกรมด้านผลิตภัณฑ์ (Product programs) และ โปรแกรมการทดสอบ (Test programs) ซึ่งได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารหรือคณะกรรมการสินเชื่อรายย่อย หรือคณะกรรมการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้กรอบอำนาจในการอนุมัติสินเชื่อและเกณฑ์ในการพิจารณา รวมถึงข้อยกเว้นต่าง ๆ ได้มีการกำหนดแนวทางไว้อย่างชัดเจน



บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หลังจากสิ้นเชื้อได้รับการอนุมัติ กลุ่มบริษัทจะดูแลติดตามบัญชีของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอและมีการสอบทานเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นไปที่การวิเคราะห์การคาดการณ์ล่วงหน้าเพื่อให้ได้รับทราบข้อมูลทั้งการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวกและเชิงลบเกี่ยวกับอุตสาหกรรมหรือธุรกิจของลูกค้าแต่ละรายและสถานภาพทางการเงินในอนาคตของลูกค้า ซึ่งวิธีการนี้สามารถช่วยให้กลุ่มบริษัทได้สอบทานและดูแลติดตามความเสี่ยงของลูกค้าแต่ละรายเพื่อที่จะใช้ในการสร้างกลยุทธ์ทางธุรกิจที่เหมาะสมกับลูกค้าและวางแผนงานในอนาคต

ผู้จัดการธุรกิจสัมพันธ์ หน่วยงานธุรกิจพิเศษ หรือหน่วยงานอื่นที่ได้รับมอบหมาย รับผิดชอบในการทบทวนสินเชื่ออย่างสม่ำเสมอภายในระยะเวลาที่กำหนดอย่างน้อยปีละครั้ง ตลอดจนมีการสอบทานเพิ่มเติมเมื่อมีเหตุการณ์ที่อาจจะมีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญกับลูกค้า รายงานผลการสอบทานดังกล่าวจะต้องจัดทำตามรูปแบบที่กำหนด และขึ้นขออนุมัติจากผู้มีอำนาจที่กำหนดไว้

สำหรับกลุ่มลูกค้าธุรกิจ ซึ่งเป็นลูกค้าของธนาคารเป็นหลัก ธนาคารทบทวนระดับความเสี่ยงของลูกค้า (Customer risk rating) เพื่อระบุถึงพฤติกรรมของลูกค้าและสามารถสร้างกลยุทธ์ที่เหมาะสมในการบริหารพอร์ตโฟลิโอสินเชื่อ (Portfolio management) โดยการใช้ระบบการแจ้งเตือนล่วงหน้า (Early warning system) หรือ พฤติกรรมการชำระเงินของลูกค้าเพื่อพิจารณาความเสี่ยงโดยใช้วิธีการแบ่งกลุ่มลูกหนี้ (PD pool segmentation) โดยจัดให้มีการทบทวนตามรูปแบบที่กำหนดอย่างน้อยปีละครั้งหรือมากกว่านั้นหากมีการเปลี่ยนแปลงในระดับความเสี่ยงของลูกค้าอย่างมีนัยสำคัญ สำหรับลูกค้ารายย่อยและผู้ประกอบการรายย่อย กลุ่มบริษัทได้สอบทานระดับความเสี่ยงโดยอ้างอิงข้อมูลเครดิตแห่งชาติ (National Credit Bureau) และพฤติกรรมการชำระเงินของลูกค้าเพื่อพิจารณาความเสี่ยงโดยใช้วิธีการแบ่งกลุ่มลูกหนี้ (PD pool segmentation) ให้เหมาะสม

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4.1.1 ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต

ตารางดังต่อไปนี้แสดงฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทสำหรับเครื่องมือทางการเงินที่อยู่นบนฐานะการเงินและเครื่องมือทางการเงินที่อยู่นอกบนฐานะการเงินโดยไม่คำนึงถึงหลักประกันหรือส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น ๆ สำหรับสินทรัพย์ที่อยู่นบนฐานะการเงิน ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตเท่ากับมูลค่าตามบัญชี สำหรับหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตคือจำนวนสูงสุดที่กลุ่มบริษัทจะต้องชำระตามภาระผูกพันของเครื่องมือทางการเงิน สำหรับภาระผูกพันด้านเครดิต ฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตคือจำนวนเต็มของวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ถูกเบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มูลค่าตามบัญชีและมูลค่าถัวเฉลี่ยของฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของงบการเงินรวมสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าถัวเฉลี่ย	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของ				
สินทรัพย์นบนฐานะการเงิน				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	621,624	553,169	561,404	434,819
สินทรัพย์อนุพันธ์	48,302	47,497	46,272	53,601
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	2,233,065	2,280,603	2,265,159	2,305,313
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	441,876	339,382	375,956	380,490
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	8,137	7,410	7,395	7,607
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	81,286	47,818	66,161	52,256
ฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของ				
สินทรัพย์นอกบนฐานะการเงิน				
สัญญาค้ำประกันทางการเงิน	228,953	242,114	241,060	252,143
วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ลูกค้ายังไม่ได้ออน	188,955	188,007	190,313	186,612
ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อ	203,778	170,923	197,887	173,706
รวมฐานะเปิดสูงสุดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต	4,055,976	3,876,923	3,951,607	3,846,547

\* ฐานะเปิดแสดงด้วยมูลค่าสุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4.1.2 หลักประกันและส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่น

กลุ่มบริษัทถือหลักประกันและส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอื่นต่อฐานะเปิดด้านเครดิต หลักประกันส่วนใหญ่ที่กลุ่มบริษัทถือได้แก่ ที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และหลักทรัพย์ทางการเงิน ก่อนการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ กลุ่มบริษัทจะประเมินโอกาสความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นเมื่อมีการปฏิบัติผิดสัญญา (Loss given default) ซึ่งจะขึ้นอยู่กับอัตราส่วนของสินเชื่อขั้นต้นเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าหลักประกัน (Loan-to-value (LTV) ratio) มูลค่าของหลักประกันจะถูกประเมิน และทบทวนตามความเสี่ยงของประเภทหลักประกันและ การจัดชั้นของลูกหนี้ โดยหลักประกันจะถูกประเมินโดยผู้ประเมินภายใน หรือ ผู้ประเมินภายนอกที่ได้รับการเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) ซึ่งมูลค่าดังกล่าวจะถูกอนุมัติโดยคณะกรรมการประเมินราคามูลค่าหลักประกันเพื่อให้มั่นใจว่ามูลค่าของหลักประกันน่าเชื่อถือ และเป็นปัจจุบันที่สุด ราคาของหลักประกันได้ถูกพิจารณาถึงความเสียหายที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected loss) จากการบังคับคดีและนำหลักประกันไปขายทอดตลาด ซึ่งจะแตกต่างกันตามความเสี่ยงของหลักประกันแต่ละประเภท โดยกลุ่มบริษัทได้มีการกำหนดอัตราส่วนลดตามประเภทหลักประกัน เพื่อนำไปใช้ในการคำนวณ LTV ratio ทั้งนี้เงื่อนไขการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทอาจระบุว่าหากลูกหนี้มีความเสี่ยงสูง กลุ่มบริษัทจะเรียกหลักประกันที่สูงขึ้นตามไปด้วย เพื่อช่วยลดความเสี่ยงของลูกหนี้เมื่อพิจารณาถึงมุมมองความเสี่ยงและผลตอบแทนที่จะได้รับจากการให้สินเชื่อ หรือ กลุ่มบริษัทอาจปรับลดวงเงินเพื่อให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม

อนุพันธ์และธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะขายคืน

กลุ่มบริษัทลดความเสี่ยงด้านเครดิตของธุรกรรมอนุพันธ์ และธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะขายคืน ด้วยการเข้าทำสัญญาหลักในการหักกลบหนี้และสัญญาหลักประกันกับคู่สัญญาของกลุ่มบริษัท โดยหลักประกันอาจอยู่ในรูปแบบของเงินสด หรือหลักทรัพย์ที่มีสภาพคล่องในตลาด ข้อมูลเชิงปริมาณของหลักประกันที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมดังกล่าวได้เปิดเผยในหมายเหตุ 25

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การให้สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย

สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเป็นสินเชื่อที่มีหลักประกันประเภทหนึ่ง อย่างไรก็ตาม มูลค่าหลักประกันที่ต้องการอาจจะแตกต่างกันไปในลูกหนี้แต่ละรายขึ้นอยู่กับลักษณะของลูกหนี้ นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงสัดส่วนของสินเชื่อเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าหลักประกัน (LTV) เป็นปัจจัยหนึ่งในการคำนวณสินทรัพย์เสี่ยง (Risk Weighted Assets: RWA) โดยวิธี Standardised approach กลุ่มบริษัทมีการควบคุมความเสี่ยงสำหรับสินเชื่อที่มี LTV สูงโดยอนุมัติสินเชื่อให้แก่ลูกหนี้ที่ได้รับคะแนนการประเมินความเสี่ยง (Scorecard) ในระดับที่ดี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อัตราส่วนของสินเชื่อคงเหลือเมื่อเปรียบเทียบกับมูลค่าหลักประกัน (Current loan-to-value (LTV) ratio) ของสินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยในงบการเงินรวมมีอัตราส่วนประมาณร้อยละ 72 (2567: ร้อยละ 72)

เงินให้สินเชื่อแก่กลุ่มลูกค้าธุรกิจ

ความน่าเชื่อถือโดยทั่วไปของกลุ่มลูกค้าธุรกิจมีแนวโน้มที่เกี่ยวข้องกับข้อบ่งชี้ด้านคุณภาพเครดิตของเงินให้สินเชื่อที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตามการมีหลักประกันจะช่วยเพิ่มความน่าเชื่อถือของกลุ่มลูกค้าดังกล่าว โดยมีหลักประกันเบื้องต้นเป็นอสังหาริมทรัพย์ และมีหลักประกันส่วนเพิ่มเป็นสินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่มลูกค้าธุรกิจนั้น ทรัพย์สินที่ประกันซึ่งเป็นของผู้อื่นและการค้ำประกัน

เนื่องจากหลักประกันและการค้ำประกันมีหลากหลายประเภท ส่วนลดของหลักประกันและการค้ำประกันอาจแตกต่างกันออกไปขึ้นอยู่กับสภาพคล่องและคุณภาพของหลักประกันและการค้ำประกันประเภทนั้น ๆ ตามที่ระบุส่วนลดในแนวนนโยบายสินเชื่อของกลุ่มบริษัท เพื่อให้แน่ใจว่าได้มีการพิจารณา ระดับหลักประกันและส่วนปรับปรุงด้านเครดิตอย่างเหมาะสมในกระบวนการอนุมัติสินเชื่อและการทบทวนสินเชื่อ

4.1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ปัจจัยตลอดจนข้อสมมติ และเทคนิคที่ใช้ในการประเมินค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้เปิดเผยในหมายเหตุ 3.2.5

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตมาใช้

กลุ่มบริษัทนำข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตรวมในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทกำหนดให้มีสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ 3 สถานการณ์ ได้แก่ สถานการณ์ปกติ (Base case) ซึ่งเป็นสถานการณ์กลางที่พัฒนาขึ้นเป็นการภายในและมีอีก 2 สถานการณ์ที่มีความเป็นไปได้น้อยกว่าที่จะเกิดขึ้น ได้แก่ สถานการณ์ที่ดิ่งขึ้นและสถานการณ์ที่แย่ลง ข้อมูลภายนอกที่นำมาพิจารณาประกอบด้วยข้อมูลทางเศรษฐกิจและการคาดการณ์ที่เผยแพร่โดยหน่วยงานภาครัฐ หน่วยงานเอกชนหรือสถาบันการศึกษาซึ่งเป็นองค์กรที่กลุ่มบริษัทคัดสรรแล้ว

สถานการณ์ที่ใช้ในการวัดมูลค่าค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นมีการถ่วงน้ำหนักด้วยความน่าจะเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	ดิ่งขึ้น	2568 ปกติ	แย่ลง	ดิ่งขึ้น	2567 ปกติ	แย่ลง
การถ่วงถ่วงน้ำหนัก						
สถานการณ์	20	60	20	20	60	20

กลุ่มบริษัทระบุและจัดทำเอกสารเกี่ยวกับตัวแปรหลักที่ส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและการขาดทุนด้านเครดิตสำหรับแต่ละกลุ่มของเครื่องมือทางการเงินและใช้การวิเคราะห์ข้อมูลในอดีตเพื่อหาความสัมพันธ์ระหว่างตัวแปรเชิงเศรษฐกิจมหภาค ความเสี่ยงด้านเครดิตและการขาดทุนด้านเครดิต ข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคตจำนวนมากได้ถูกนำมารวมเป็นปัจจัยความเสี่ยงด้านเครดิต ตัวแปรหลักที่ส่งผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตอาจรวมถึงผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน การบริโภคภาคเอกชน ดัชนีรายได้เกษตรกร ดัชนีราคาสินค้าเกษตร ค่าจ้างเฉลี่ยต่อเดือน ดัชนีราคาผู้บริโภคมือสอง และหนี้สินครัวเรือนต่อผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ตัวแปรเหล่านี้รวมถึงการถ่วงถ่วงน้ำหนักสถานการณ์ได้จัดทำโดยหน่วยงานวิจัยเศรษฐกิจของธนาคาร

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การดัดสร้างเพิ่มเติม (Management overlay)

การดัดสร้างเพิ่มเติมคือการปรับปรุงมูลค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ ณ วันที่รายงานเพื่อที่จะสะท้อนปัจจัยต่างๆ ซึ่งรวมถึงข้อมูลสภาพตลาดในปัจจุบัน ความไม่เพียงพอของแบบจำลองที่สามารถระบุได้ การปรับปรุงของผู้เชี่ยวชาญด้านเครดิตเกี่ยวกับข้อมูลที่มีการคาดการณ์ไปในอนาคต และความเสี่ยงด้านภาวะเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมดูแลภายในเพื่อที่จะพิจารณาความเพียงพอและความครบถ้วนของการดัดสร้างเพิ่มเติม (Management overlay) จุดมุ่งหมายของกลุ่มบริษัทคือการนำการดัดสร้างเพิ่มเติม (Management overlay) ดังกล่าวเข้าไปปรับปรุงในแบบจำลองการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเท่าที่เป็นไปได้ในส่วนหนึ่งของการติดตามควบคุมดูแลแบบจำลอง (Model monitoring) การตรวจสอบแบบจำลอง (Model validation) และการปรับปรุงข้อมูลในแบบจำลอง (Model recalibration)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทได้มีการบันทึกการดัดสร้างเพิ่มเติม (Management overlay) ครอบคลุมปัจจัยต่างๆ ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 13

4.1.4 การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีการติดตามการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นรายอุตสาหกรรมและที่ตั้งทางภูมิศาสตร์ การวิเคราะห์การกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตจากเงินให้สินเชื่อได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 12.4 และ 12.2

4.1.5 การวิเคราะห์คุณภาพเครดิต

กลุ่มบริษัทจัดระดับความเสี่ยงของฐานะเปิดแต่ละรายการ โดยใช้ข้อมูลที่หลากหลาย มาพิจารณาเพื่อคาดการณ์ความเสี่ยงที่จะผิดนัดชำระหนี้ รวมทั้งใช้ดุลยพินิจจากประสบการณ์ในการให้สินเชื่อในอดีต

ระดับของความเสี่ยงด้านเครดิตมีการจัดทำและปรับปรุงเพื่อให้ความเสี่ยงที่จะผิดนัดชำระหนี้ที่เกิดขึ้นสัมพันธ์กับระดับของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เพิ่มขึ้นในอัตราเร่ง เช่น ความแตกต่างของระดับความเสี่ยงที่จะผิดนัดชำระหนี้ที่ระดับความเสี่ยงต่ำ จะน้อยกว่าความแตกต่างของระดับความเสี่ยงที่จะผิดนัดชำระหนี้ที่ระดับความเสี่ยงสูง

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ฐานะเปิดแต่ละรายการจะถูกจัดระดับของความเสี่ยงด้านเครดิต ณ วันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรกโดยใช้ข้อมูลที่สามารถหาได้ของผู้กู้ยืม ฐานะเปิดจะได้รับการติดตามอย่างสม่ำเสมอซึ่งอาจส่งผลให้ฐานะเปิดมีการปรับหรือเปลี่ยนแปลงระดับของความเสี่ยงด้านเครดิต การติดตามใช้ข้อมูลดังต่อไปนี้

- ประวัติการชำระหนี้ ซึ่งรวมถึงจำนวนวันที่เกินกำหนดชำระและพฤติกรรมการชำระหนี้
- ธุรกิจในปัจจุบันและการเปลี่ยนแปลงที่คาดการณ์ สถานะทางการเงินและภาวะทางเศรษฐกิจ
- ข้อมูลที่ได้รับระหว่างการทบทวนสินเชื่อ เช่น งบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบบัญชีบัญชีบริหาร (Management accounts) การทำงานประมาณ (Budget) และการคาดการณ์ฐานะการเงิน (Projection)
- ข้อมูลที่อ้างอิงมาจากการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ สำนักงานข่าว การเปลี่ยนแปลงอันดับความน่าเชื่อถือจากสถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก
- การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง กฎเกณฑ์ของทางการ และเทคโนโลยีที่เกิดขึ้นแล้วหรือที่คาดว่าจะเกิดขึ้นที่มีนัยสำคัญต่อผู้กู้หรือการดำเนินงานธุรกิจ
- ข้อมูลที่จัดเก็บได้ภายในกลุ่มบริษัท เช่น ข้อมูลค้างชำระในอดีต ข้อมูลการทำธุรกรรม
- การสนับสนุนจากบริษัทแม่ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น
- ข้อมูลจากบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด (NCB)
- ข้อตกลงจากการให้สินเชื่อ (Credit covenants)
- ลูกหนี้ร้องขอการผ่อนผันการชำระหนี้หรือการอนุญาตให้ลูกหนี้ผ่อนผันการชำระหนี้

ระดับของความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นข้อมูลหลักในการพิจารณาเส้นค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้สำหรับฐานะเปิด กลุ่มบริษัทเก็บข้อมูลผลการดำเนินงานและข้อมูลการผิดนัดชำระหนี้เกี่ยวกับฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านเครดิต โดยมีการวิเคราะห์ตามเขตการปกครองหรือภูมิศาสตร์ ประเภทของผลิตภัณฑ์และผู้ดูแล ตลอดจนระดับของความเสี่ยงด้านเครดิต นอกจากนี้ ยังมีการซื้อข้อมูลจากตัวแทนอ้างอิงด้านเครดิตภายนอกเพื่อประกอบการพิจารณา

กลุ่มบริษัทมีการนำแบบจำลองทางสถิติมาวิเคราะห์ข้อมูลที่ได้จัดเก็บและสร้างเส้นประมาณการค่าความน่าจะเป็นที่ลูกหนี้จะผิดนัดชำระหนี้ตลอดอายุที่เหลืออยู่ของฐานะเปิด

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

คุณภาพเครดิตได้ถูกจัดประเภทจากระดับคุณภาพดีกว่าเกณฑ์มาตรฐานจนถึงการด้อยค่าด้านเครดิต ซึ่งคุณภาพเครดิตนี้สามารถสะท้อนความสามารถในการชำระหนี้โดย

- ลูกหนี้คุณภาพดีกว่าเกณฑ์มาตรฐาน คือ ลูกหนี้ที่มีความสามารถชำระหนี้ดี
- ลูกหนี้คุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน คือ ลูกหนี้ที่มีความสามารถในการชำระหนี้ในระดับที่ยอมรับได้
- ลูกหนี้คุณภาพต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน คือ ลูกหนี้ที่มีความสามารถในการชำระหนี้ที่ไม่แน่นอน
- ลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าด้านเครดิต คือ เข้าข่ายเป็นลูกหนี้ที่มีการด้อยค่าจากการค้างชำระมากกว่า 90 วัน หรือมีปัจจัยอื่นที่สะท้อนว่าลูกหนี้ ไม่มีความสามารถจ่ายชำระหนี้คืนได้

ตารางต่อไปนี้แสดงข้อมูลคุณภาพเครดิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ โดยไม่คำนึงถึงหลักประกันหรือการปรับปรุงด้านเครดิตอื่น

	งบการเงินรวม			
	2568			
	ชั้นที่ 1	ชั้นที่ 2	ชั้นที่ 3	รวม
	(ล้านบาท)			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้				
คุณภาพดีกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (Strong)	1,122,921	815	-	1,123,736
คุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน (Fair)	690,946	27,550	-	718,496
คุณภาพต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (Weak)	222,304	192,169	-	414,473
มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Impaired)	-	-	96,165	96,165
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	2,036,171	220,534	96,165	2,352,870

\* ไม่รวมผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่ที่ยังไม่ได้จำหน่าย

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			
	2567			
	ชั้นที่ 1	ชั้นที่ 2	ชั้นที่ 3	รวม
	(ล้านบาท)			
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้</b>				
คุณภาพดีกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (Strong)	1,143,051	1,420	-	1,144,471
คุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน (Fair)	740,279	44,884	-	785,163
คุณภาพต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (Weak)	198,288	177,846	-	376,134
มีการด้อยค่าด้านเครดิต (Impaired)	-	-	97,610	97,610
<b>รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ *</b>	<b>2,081,618</b>	<b>224,150</b>	<b>97,610</b>	<b>2,403,378</b>

\* ไม่รวมผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่ที่ยังไม่คิดจำหน่าย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568			
	ชั้นที่ 1	ชั้นที่ 2	ชั้นที่ 3	รวม
	(ล้านบาท)			
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้</b>				
คุณภาพดีกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (Strong)	141,673	-	-	141,673
<b>รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ *</b>	<b>141,673</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>141,673</b>

\* ไม่รวมผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่ที่ยังไม่คิดจำหน่าย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567			
	ชั้นที่ 1	ชั้นที่ 2	ชั้นที่ 3	รวม
	(ล้านบาท)			
<b>เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้</b>				
คุณภาพดีกว่าเกณฑ์มาตรฐาน (Strong)	150,590	-	-	150,590
คุณภาพตามเกณฑ์มาตรฐาน (Fair)	24	-	-	24
<b>รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ *</b>	<b>150,614</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>150,614</b>

\* ไม่รวมผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่ที่ยังไม่คิดจำหน่าย

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4.2 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องเป็นความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันได้เมื่อครบกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอตามความต้องการและมีต้นทุนที่เหมาะสมซึ่งอาจทำให้เกิดความเสียหายต่อกลุ่มบริษัท

ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท บริษัทมีการกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง อยู่ในนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มธุรกิจการเงินของบริษัท ทั้งนี้แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท เป็นลักษณะแบบกระจายอำนาจ (Decentralized) คือ บริษัทในกลุ่มจะเป็นผู้รับผิดชอบในการบริหารสภาพคล่อง การวางแผนจัดการหาแหล่งเงินทุน และการใช้แหล่งเงินทุน ทั้งนี้ บริษัทจะให้การสนับสนุนสภาพคล่องแก่บริษัทในกลุ่มตามแผนกลยุทธ์และธุรกิจของกลุ่ม

บริษัทได้กำหนดให้บริษัทในกลุ่ม จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยให้พิจารณาโครงสร้างการกำกับดูแลภายใน (Governance) บทบาทและหน้าที่ (Roles and Responsibilities) ให้สอดคล้องกับขนาด ลักษณะขอบเขตการให้บริการ โครงสร้างองค์กรของบริษัท และให้จัดทำแนวปฏิบัติ (Guidelines) และกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยคำนึงถึงกฎเกณฑ์ทางการของแต่ละประเทศและกฎเกณฑ์ทางการของหน่วยงานกำกับดูแลของธุรกิจที่บริษัทดำเนินการอยู่

กลุ่มบริษัทมีการควบคุมและบริหารสภาพคล่อง เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดในอนาคตเพียงพอต่อการดำเนินงานกิจการ โดยกลุ่มบริษัทมีการกำหนดนโยบายในการรักษาอัตราส่วนการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่องเพื่อรองรับสถานการณ์ด้านสภาพคล่องที่มีความรุนแรง (Liquidity Coverage Ratio - LCR) และการดำรงแหล่งที่มาของเงินให้สอดคล้องกับการใช้ไปของเงิน (Net Stable Funding Ratio - NSFR) ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม พร้อมทั้งได้มีการดูแลและติดตามปริมาณเงินสดไหลออกสุทธิในแต่ละช่วงเวลา เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทสามารถจัดการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สัดส่วนเงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝาก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัดส่วนเงินให้สินเชื่อต่อเงินรับฝากในงบการเงินรวม (ไม่รวมเงินให้สินเชื่อและเงินรับฝากสถาบันการเงิน) เท่ากับร้อยละ 91.8 (2567: ร้อยละ 97.2)



บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับตามระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญา นับจากวันที่ในงบฐานะการเงิน (ไม่รวมกระแสเงินสดก่อนคิดลดตามสัญญาของอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 9) มีดังนี้

	งบการเงินรวม						
	2568						
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	สินเชื่อ ด้อยคุณภาพ	ไม่มีกำหนด ระยะเวลา	รวม
					(ล้านบาท)		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสด	-	-	-	-	-	43,867	43,867
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน *	43,152	575,077	54	50	-	3,373	621,706
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า							
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	738	15,556	30,846	-	85,376	132,516
เงินลงทุนสุทธิ**	-	56,431	203,979	164,107	-	3,501	428,018
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้า***	154,647	621,883	708,712	771,463	96,165	-	2,352,870
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>197,799</b>	<b>1,254,129</b>	<b>928,301</b>	<b>966,466</b>	<b>96,165</b>	<b>136,117</b>	<b>3,578,977</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	2,031,912	475,777	55,626	-	-	-	2,563,315
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	22,715	231,047	24,997	2,250	-	-	281,009
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	10,097	-	-	-	-	-	10,097
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม							
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	12	76	164	-	-	-	252
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	19,390	90,061	11,043	-	-	120,494
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>2,064,736</b>	<b>726,290</b>	<b>170,848</b>	<b>13,293</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,975,167</b>
<b>ผลต่างสภาพคล่องสุทธิ</b>	<b>(1,866,937)</b>	<b>527,839</b>	<b>757,453</b>	<b>953,173</b>	<b>96,165</b>	<b>136,117</b>	<b>603,810</b>

\* ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 82 ล้านบาท

\*\* ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 57 ล้านบาท

\*\*\* ไม่รวมผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงเงินไขใหม่ที่ยังไม่ตัดจำหน่าย

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม						
	2567						
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	สินเชื่อ ด้อยคุณภาพ	ไม่มีกำหนด ระยะเวลา	รวม
					(ล้านบาท)		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
เงินสด	-	-	-	-	-	43,801	43,801
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน *	51,811	497,277	-	-	-	4,149	553,237
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า							
ยุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	5,199	11,205	18,134	-	79,814	114,352
เงินลงทุนสุทธิ**	-	30,282	154,995	127,727	-	1,833	314,837
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้า***	165,252	589,883	723,516	827,117	97,610	-	2,403,378
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>217,063</b>	<b>1,122,641</b>	<b>889,716</b>	<b>972,978</b>	<b>97,610</b>	<b>129,597</b>	<b>3,429,605</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
เงินรับฝาก	1,918,215	494,025	61,386	-	-	-	2,473,626
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	26,056	153,203	45,080	5,500	-	-	229,839
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	9,227	-	-	-	-	-	9,227
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม							
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	3	1,747	-	-	-	-	1,750
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	16,586	82,821	7,338	-	-	106,745
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>1,953,501</b>	<b>665,561</b>	<b>189,287</b>	<b>12,838</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2,821,187</b>
<b>ผลต่างสภาพคล่องสุทธิ</b>	<b>(1,736,438)</b>	<b>457,080</b>	<b>700,429</b>	<b>960,140</b>	<b>97,610</b>	<b>129,597</b>	<b>608,418</b>

\* ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 68 ล้านบาท

\*\* ไม่มีผลลดก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

\*\*\* ไม่รวมผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงเงินไขใหม่ที่ยังไม่ตัดจำหน่าย

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568					
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	สิ้นเชื้อ โดยคุณภาพ	ไม่มีกำหนด ระยะเวลา
				(ด้านบาท)		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน *	11,509	-	-	-	-	11,509
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	3,375	-	4,684
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	-	-	-	1,478
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้า	-	141,307	-	366	-	141,673
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>11,509</b>	<b>141,307</b>	<b>-</b>	<b>3,741</b>	<b>-</b>	<b>162,719</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	69,000	-	-	-	69,000
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	11,594	74,388	8,509	-	94,491
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>80,594</b>	<b>74,388</b>	<b>8,509</b>	<b>-</b>	<b>163,491</b>
<b>ผลต่างสภาพคล่องสุทธิ</b>	<b>11,509</b>	<b>60,713</b>	<b>(74,388)</b>	<b>(4,768)</b>	<b>-</b>	<b>(772)</b>

\* ไม่มียอดก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567					
	เมื่อทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	สิ้นเชื้อ โดยคุณภาพ	ไม่มีกำหนด ระยะเวลา
				(ด้านบาท)		
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน *	2,058	-	-	-	-	2,058
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	2,049	-	10,842
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้า	-	120,214	30,400	-	-	150,614
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>2,058</b>	<b>120,214</b>	<b>30,400</b>	<b>2,049</b>	<b>-</b>	<b>165,563</b>
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	74,661	4,989	-	-	79,650
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	9,792	66,712	7,303	-	83,807
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	<b>-</b>	<b>84,453</b>	<b>71,701</b>	<b>7,303</b>	<b>-</b>	<b>163,457</b>
<b>ผลต่างสภาพคล่องสุทธิ</b>	<b>2,058</b>	<b>35,761</b>	<b>(41,301)</b>	<b>(5,254)</b>	<b>-</b>	<b>2,106</b>

\* ไม่มียอดก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4.3 ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงด้านตลาดเป็นความเสี่ยงที่รายได้และเงินกองทุนของกลุ่มบริษัทอาจได้รับผลกระทบจากการเคลื่อนไหวของอัตราตลาดต่าง ๆ ได้แก่ อัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยนและราคาสารทุน กลุ่มบริษัทมีการจัดแบ่งฐานะความเสี่ยงด้านตลาดออกเป็นฐานะในบัญชีเพื่อการค้า (Trading book) และฐานะในบัญชีที่ไม่ใช่เพื่อการค้า (non-Trading book) โดยฐานะในบัญชีเพื่อการค้าประกอบด้วยฐานะที่เกิดขึ้นจากการเป็นผู้เสนอราคาซื้อขายในตลาด ฐานะที่ถือไว้ในระยะสั้น โดยมีเจตนาเพื่อขายต่อ และ/หรือ เพื่อหาประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงของราคา หรือเพื่อหากำไรจากความแตกต่างของราคาแต่ละตลาด ส่วนฐานะในบัญชีที่ไม่ใช่เพื่อการค้า ส่วนใหญ่ ได้แก่ ฐานะจากการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีธนาคาร (Interest Rate Risk in Banking Book) และการบริหารความเสี่ยงจากการลงทุน (Investment Risk Management)

บริษัทและบริษัทย่อยที่มีฐานะความเสี่ยงด้านตลาดอย่างมีนัยสำคัญได้จัดทำนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด (Market risk policy) หรือ นโยบายการบริหารฐานะในบัญชีเพื่อการค้า (Trading book policy) หรือ นโยบายการลงทุน (Investment policy) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด โดยต้องกำหนดนโยบายให้สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดและนโยบายการลงทุนที่กลุ่มกำหนด โดยคณะกรรมการบริษัทของแต่ละบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบาย นโยบายดังกล่าวกำหนดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละครั้งเพื่อความเหมาะสม และ/หรือ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงกลยุทธ์หรือสถานการณ์ทางด้านตลาดที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อสาระสำคัญในการปฏิบัติตามนโยบาย บริษัทและบริษัทย่อยที่มีความเสี่ยงด้านตลาดอย่างมีนัยสำคัญต้องกำหนดให้มีหน่วยงานบริหารความเสี่ยงที่เป็นอิสระ ทำหน้าที่ดูแลและรับผิดชอบในการวัด ประเมิน ควบคุม ติดตาม และรายงานความเสี่ยงด้านตลาด ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจได้ว่าความเสี่ยงด้านตลาดที่มีอยู่ได้รับการบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพภายใต้วงเงินความเสี่ยงที่กำหนดไว้

ในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านตลาด บริษัทและบริษัทย่อยใช้เครื่องมือวัดทั้งที่เป็นทางสถิติและที่ไม่ใช่สถิติในการประเมินค่าความเสี่ยงด้านตลาดตามความเหมาะสม ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับลักษณะความเสี่ยงของตลาดและฐานะความเสี่ยงด้านตลาด เครื่องมือเหล่านี้ประกอบด้วย แบบจำลองการประเมินค่าความเสี่ยง Value at Risk (VaR) การทดสอบภาวะวิกฤต (Stress testing) ขนาดของฐานะการถือครองสูงสุด (Position size) การวิเคราะห์ความอ่อนไหวต่อปัจจัยเสี่ยงด้านตลาด (Sensitivity analysis) การกำหนดผลขาดทุนสูงสุด (Management action trigger) และอื่น ๆ

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4.3.1 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยมีผลกระทบต่อรายได้และค่าใช้จ่ายที่เป็นดอกเบี้ยรวมถึงมูลค่าทางเศรษฐกิจของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจำแนกเป็น 4 ประเภท คือ

- Repricing Risk เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากระยะเวลาครบกำหนดในการปรับอัตราดอกเบี้ยระหว่างรายการสินทรัพย์และหนี้สิน ไม่สอดคล้องกัน ตัวอย่างเช่น เมื่อกำหนดให้ปัจจัยอื่น ๆ คงที่ หากกลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่สามารถปรับอัตราดอกเบี้ยได้เร็วกว่าหนี้สิน (Positive Gap) เมื่ออัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น ก็จะทำให้ส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น หรือในทางตรงกันข้าม หากกลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่สามารถปรับอัตราดอกเบี้ยได้ช้ากว่าหนี้สิน (Negative Gap) เมื่ออัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น ก็จะทำให้ส่วนต่างของอัตราดอกเบี้ยลดลง เป็นต้น
- Yield Curve Risk เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยตามระยะเวลาครบกำหนดที่แตกต่างกัน เปลี่ยนแปลงแตกต่างกัน
- Basis Risk เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่อัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินอยู่บนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงที่แตกต่างกัน เช่น อัตราดอกเบี้ยเงินรับฝากประจำ อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัท เป็นต้น เมื่ออัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเปลี่ยนแปลงแตกต่างกันก็จะทำให้อัตราดอกเบี้ยของสินทรัพย์และหนี้สินที่อยู่บนอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงเหล่านั้นเปลี่ยนแปลงแตกต่างกันด้วย
- Option Risk เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการที่มี Option แฝงอยู่ในรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบดุลในงบฐานะการเงิน การใช้สิทธิตาม Option อาจจะกระทบต่อการบริหารรายได้และต้นทุนของอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัท เช่น เงินรับฝากมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ระยะเวลา 3 เดือน หากอัตราดอกเบี้ยในตลาดเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นอย่างมากและรวดเร็ว ผู้ฝากก็อาจจะถอนเงินรับฝากก่อนระยะเวลาครบกำหนด ซึ่งทำให้กลุ่มบริษัทมีต้นทุนสูงขึ้นเร็วกว่าที่คาดไว้ เป็นต้น

กลุ่มบริษัทมีการใช้เครื่องมือที่หลากหลายในการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยซึ่งรวมถึง เพดานการรับความเสี่ยง (Risk tolerance limits) ทั้งบัญชีเพื่อการค้าและบัญชีที่ไม่ใช่เพื่อการค้า โดยในส่วนของบริษัทเพื่อการค้า (Trading Book) มีการควบคุมและบริหารความเสี่ยงผ่านเครื่องมือ Value at Risk (VaR) ความอ่อนไหวต่อ Yield Curve และ Basis Shift (Basis Point Value) และการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing) สำหรับในส่วนบัญชีที่ไม่ใช่เพื่อการค้า (Non-Trading book) มีการควบคุมความเสี่ยงโดยประเมินผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิและมูลค่าทางเศรษฐกิจ

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยซึ่งคำนวณตามเครื่องมือดังกล่าวข้างต้นดังนี้

ความเสี่ยงของพอร์ต โฟลิโออัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการค้า

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
Aggregate 1-year historical Value-at-Risk (VaR)*	26.3	45.7

\* ระดับความเชื่อมั่น 99% และระยะเวลาถือครอง 1 วัน (ภายใต้สภาวะตลาดปกติ)

กลุ่มบริษัทเปิดเผยเฉพาะ VaR ของความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการค้าของธนาคารเนื่องจาก VaR ของความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการค้าของบริษัทและบริษัทย่อยอื่นในกลุ่มธุรกิจทางการเงินไม่มีสาระสำคัญ

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีที่ไม่ใช่เพื่อการค้า

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ กรณีดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
สกุลเงินตรา		
บาท	7,229	6,665
ดอลลาร์สหรัฐฯ	(416)	(343)
ยูโรและสกุลเงินตราอื่น ๆ	12	(77)
รวมผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	6,825	6,245
การเปลี่ยนแปลงของรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (ร้อยละ)	6.20	4.94

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยต่อมูลค่าทางเศรษฐกิจ กรณีดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
สกุลเงินตรา		
บาท	(7,411)	(6,327)
ดอลลาร์สหรัฐ*	(1,017)	35
ยูโรและสกุลเงินตราอื่น ๆ	(38)	(46)
รวมผลกระทบต่อมูลค่าทางเศรษฐกิจ	(8,466)	(6,338)
การเปลี่ยนแปลงของเงินกองทุน (ร้อยละ)	(1.87)	(1.40)

การวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญมีระยะเวลาของการเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยดังนี้

	งบการเงินรวม							
	2568							
	เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ได้ทันที	เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยภายใน 3 เดือน	เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยภายใน 3 - 12 เดือน	เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยภายใน 1 - 5 ปี	เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยภายใน มากกว่า 5 ปี	สินเชื่อ ต่อคุณภาพ	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
	(ล้านบาท)							
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสด	-	-	-	-	-	-	43,867	43,867
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน	21,069	569,926	1,592	-	-	-	29,119	621,706
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่าสุทธิรวมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	4,847	35	703	15,556	27,308	-	84,067	132,516
เงินลงทุนสุทธิ**	-	3,740	52,691	203,979	164,107	-	3,501	428,018
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้***	1,174,858	355,747	167,857	526,936	31,307	96,165	-	2,352,870
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,200,774	929,448	222,843	746,471	222,722	96,165	160,554	3,578,977

\* ก่อนหักค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 82 ล้านบาท

\*\* ก่อนหักค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 57 ล้านบาท

\*\*\* ไม่รวมผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขอื่นที่ยังไม่ได้จำหน่าย

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม							
	2568							
	เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ได้ทันที	เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยภายใน 3 เดือน	เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยภายใน 3 - 12 เดือน	เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยภายใน 1 - 5 ปี	เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยภายใน มากกว่า 5 ปี	สินเชื่อ ต่อคุณภาพ	ไม่มี ดอกเบี้ย	รวม
	(ล้านบาท)							
หนี้สินทางการเงิน								
เงินรับฝาก	1,882,784	262,169	259,166	52,740	-	-	106,456	2,563,315
รายการระหว่างธนาคาร และตลาดเงิน	8,790	217,407	23,640	17,247	-	-	13,925	281,009
หนี้สินทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่าสุทธิรวมผ่าน กำไรหรือขาดทุน	12	76	164	-	-	-	-	252
ตราสารหนี้ที่ออกและ เงินกู้ยืม	-	5,305	14,084	90,060	11,043	-	2	120,494
รวมหนี้สินทางการเงิน	1,891,586	484,957	297,054	160,047	11,043	-	120,383	2,965,070
ผลต่าง	(690,812)	444,491	(74,211)	586,424	211,679	96,165	40,171	613,907

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม								
2567								
เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยภายใน				เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย		สินเชื่อ	ไม่มี
	ได้ทันที	3 เดือน	3 - 12 เดือน	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ดี้อยู่คุณภาพ	ดอกเบี้ย	รวม
	(ล้านบาท)							
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสด	-	-	-	-	-	-	43,801	43,801
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน *	17,695	494,364	1,871	-	-	-	39,307	553,237
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	4,864	111	5,088	11,205	16,085	-	76,999	114,352
เงินลงทุนสุทธิ **	-	6,783	23,499	154,995	127,727	-	1,833	314,837
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ ***	1,213,066	257,556	347,658	434,111	53,377	97,610	-	2,403,378
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	1,235,625	758,814	378,116	600,311	197,189	97,610	161,940	3,429,605
หนี้สินทางการเงิน								
เงินรับฝาก	1,830,191	207,385	280,195	58,020	-	-	97,835	2,473,626
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	12,445	162,824	5,368	35,591	-	-	13,611	229,839
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย								
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3	370	1,377	-	-	-	-	1,750
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	2,106	13,589	83,706	7,338	-	6	106,745
รวมหนี้สินทางการเงิน	1,842,639	372,685	300,529	177,317	7,338	-	111,452	2,811,960
ผลต่าง	(607,014)	386,129	77,587	422,994	189,851	97,610	50,488	617,645

\* ก่อนหักค่าเสื่อมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 68 ล้านบาท

\*\* ไม่มียอดก่อนหักค่าเสื่อมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

\*\*\* ไม่รวมผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงินบาทที่ไม่ตัดจำหน่าย

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ								
2568								
เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ได้ทันที	เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยภายใน			เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	สินเชื่อ	ไม่มีดอกเบี้ย	รวม	
	3 เดือน	3 – 12 เดือน	1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ดี้อยู่คุณภาพ			
(ล้านบาท)								
สินทรัพย์ทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน *	11,507	-	-	-	-	-	2	11,509
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน								
ค่าไถ่หรือขาดทุน	4,684	-	-	-	-	-	3,375	8,059
เงินลงทุนสุทธิ *	-	-	-	-	-	-	1,478	1,478
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	-	110,907	30,400	-	366	-	-	141,673
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	16,191	110,907	30,400	-	366	-	4,855	162,719
หนี้สินทางการเงิน								
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	69,000	-	-	-	-	-	69,000
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	11,594	74,388	8,509	-	-	94,491
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	69,000	11,594	74,388	8,509	-	-	163,491
ผลต่าง								
	16,191	41,907	18,806	(74,388)	(8,143)	-	4,855	(772)

\* ไม่มียอดก่อนหักค่าเสื่อมผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น



บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2567						
	เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย ได้ทันที	เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยภายใน 3 เดือน	เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยภายใน 3 - 12 เดือน	เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยภายใน 1 - 5 ปี	เปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย มากกว่า 5 ปี	สินเชื่อ ดีออกคุณภาพ	ไม่มี ดอกเบี้ย
							รวม
(ล้านบาท)							
<strong>สินทรัพย์ทางการเงิน</strong>							
รายการระหว่างธนาคาร							
และตลาดเงิน	2,058	-	-	-	-	-	2,058
สินทรัพย์ทางการเงิน ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่าสุทธรวมผ่าน							
กำไรหรือขาดทุน	4,864	-	-	-	-	-	12,891
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	-	-	120,214	30,400	-	-	150,614
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	6,922	-	120,214	30,400	-	-	165,563
<strong>หนี้สินทางการเงิน</strong>							
รายการระหว่างธนาคาร							
และตลาดเงิน	-	79,650	-	-	-	-	79,650
ตราสารหนี้ที่ออกและ เงินกู้ยืม	-	-	9,792	66,712	7,303	-	83,807
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	79,650	9,792	66,712	7,303	-	163,457
ผลต่าง	6,922	(79,650)	110,422	(36,312)	(7,303)	-	2,106

\* ไม่มีออกก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4.3.2 ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนย่อมส่งผลกระทบต่อมูลค่าของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัท ธุรกรรมของกลุ่มบริษัทที่อาจเกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงค่าของเงินตราต่างประเทศ มีทั้งธุรกรรมการค้าเงินตราต่างประเทศ (Proprietary Trading) และธุรกรรมซึ่งกลุ่มบริษัททำกับลูกค้าเกี่ยวกับการโอนเงิน รวมทั้งการชำระเงินที่เกี่ยวข้องกับการค้าและการลงทุนต่างประเทศ ทำให้กลุ่มบริษัทอาจจะมีฐานะเงินตราต่างประเทศเป็นเจ้าหนี้สุทธิ หรือลูกหนี้สุทธิ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ซึ่งหากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้นเมื่อเทียบกับเงินตราต่างประเทศที่กลุ่มบริษัทมีฐานะเป็นเจ้าหนี้สุทธิ ก็จะทำให้เกิดผลขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน แต่ในทางตรงกันข้าม หากค่าเงินบาทอ่อนค่าลง ก็จะทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และในกรณีที่กลุ่มบริษัท มีฐานะเป็นลูกหนี้สุทธิ หากค่าเงินบาทแข็งค่าขึ้น ก็จะทำให้เกิดผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน และจะเกิดขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน หากค่าเงินบาทอ่อนค่าลง

กลุ่มบริษัทป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนด้วยการกำหนดเพดานการรับความเสี่ยงสูงสุดจากอัตราแลกเปลี่ยน โดยเพดานความเสี่ยงมีทั้งประเภทที่เป็นค่าการคำนวณทางสถิติได้แก่ Value at Risk (VaR) และประเภทที่เป็นจำนวนเงิน เช่น Intra-day Position, Overnight Position และการกำหนดผลขาดทุนสูงสุด (Management action triggers) เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนซึ่งคำนวณตามเครื่องมือดังกล่าวข้างต้นดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(ล้านดอลลาร์สหรัฐ)	
วงเงินฐานะซื้อ (ขาย) สุทธิของการถือครองเงินตราต่างประเทศ (เทียบเท่าดอลลาร์สหรัฐ)	14.5	28.8

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ความเสี่ยงของพอร์ตโฟลิโออัตราแลกเปลี่ยนในบัญชีเพื่อการค้า

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
Aggregate 1-year historical Value-at-Risk (VaR)*	31.9	4.5

\* ระดับความเชื่อมั่น 99% และระยะเวลาถือครอง 1 วัน (ภายใต้สภาวะตลาดปกติ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ฐานะการถือครองเงินตราต่างประเทศของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐฯ

กลุ่มบริษัทเปิดเผยเฉพาะวงเงินฐานะซื้อ (ขาย) สุทธิของการถือครองเงินตราต่างประเทศ และ VaR ของความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของงบการเงินเฉพาะธนาคาร เนื่องจากวงเงินฐานะซื้อ (ขาย) สุทธิของการถือครองเงินตราต่างประเทศ และ VaR ของความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนของบริษัทย่อยในกลุ่มธุรกิจทางการเงินไม่มีสาระสำคัญ และมูลค่าความเสี่ยงดังกล่าวของงบการเงินรวมไม่มีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับงบการเงินเฉพาะธนาคาร

4.3.3 ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน

ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุนเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ประเภทตราสารทุนหรือหุ้นทุนทำให้เกิดความผันผวนต่อรายได้ หรือมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน กลุ่มบริษัทมีนโยบายป้องกันความเสี่ยงโดยเน้นนโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์ระยะยาว และลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีศักยภาพในการเจริญเติบโต หลักทรัพย์ที่สนับสนุนการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดนโยบายให้บริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินเฉพาะบริษัทที่มีหน่วยงานกำกับดูแลเป็นการเฉพาะและได้รับอนุญาตให้ประกอบธุรกิจลงทุนในลักษณะการบริหารพอร์ตการลงทุน (Portfolio Management) เท่านั้น ที่สามารถทำการการลงทุนได้โดยปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่าง ๆ ของทางการที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีการบริหารและติดตามสภาพตลาดอย่างใกล้ชิด เพื่อนำเสนอข้อมูลแก่ผู้บริหารเพื่อการจัดการที่เหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่กลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีการติดตามเงินลงทุนในตราสารทุนที่จดทะเบียนในตลาดโดยใช้แพลตฟอร์มสำหรับแบบจำลองการประเมินค่าความเสี่ยง (Value at Risk (VaR)) สำหรับการลงทุนในตราสารทุนที่ไม่มีราคาตลาด การวัดความเสี่ยงและแพลตฟอร์มความเสี่ยงนั้นทำโดยการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะได้รับจากข้อมูลในอดีตเพื่อใช้สำหรับการวัดความเสี่ยง (รายละเอียดของเงินลงทุนในตราสารทุนได้แสดงในหมายเหตุข้อ 8 และ 10 และรายละเอียดเพิ่มเติมของมูลค่าสุทธิรวมของเงินลงทุนในตราสารทุนและกรอบแนวทางการพิจารณามูลค่าสุทธิรวมได้แสดงในหมายเหตุข้อ 26)

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

4.4 ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการประกอบธุรกิจและทำธุรกรรมเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset Policy) เพื่อกำหนดเป็นแนวทางการประกอบธุรกิจและทำธุรกรรมเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัลของกลุ่มบริษัท บริษัทในกลุ่มที่ประกอบธุรกิจและทำธุรกรรมเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัลจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทของบริษัท และปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทมีการติดตามและควบคุมอัตราส่วนการลงทุนในสินทรัพย์ดิจิทัล (Digital Asset Limit) รวมถึงพิจารณาความเสี่ยงของเงินกองทุนให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง บริษัทติดตามการดำเนินธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลของบริษัทย่อยและรายงานให้ผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องของบริษัท บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหรือธุรกรรมเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัลมีการดำเนินการจัดให้มีแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยง

จากการดำเนินธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัล บริษัทย่อยต้องเผชิญกับความเสี่ยงต่าง ๆ รวมถึงความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาที่เกิดจากคู่ค้าทางธุรกิจ ผู้ให้บริการศูนย์ซื้อขายสินทรัพย์ดิจิทัล ผู้ดูแลและผู้เก็บรักษาสินทรัพย์ดิจิทัล ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่เกิดจากกระบวนการ ข้อผิดพลาดของบุคลากร ความล้มเหลวของเทคโนโลยี หรือการหยุดชะงักจากปัจจัยภายนอก บริษัทย่อยจึงกำหนดกระบวนการในการจัดทำ Due Diligence เพื่อคัดเลือกคู่ค้า ซึ่งรวมถึงการพิจารณาความพร้อมทั้งด้านความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศและสถานะทางการเงินของคู่ค้า บริษัทย่อยยังกำหนดนโยบายและขั้นตอนเพื่อป้องกันปัญหาในการดำเนินงานภายในบริษัท ได้แก่ การตรวจสอบโครงสร้างพื้นฐาน ฮาร์ดแวร์ และความปลอดภัยด้านไอทีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ดิจิทัล

บริษัทย่อยมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าสินทรัพย์ดิจิทัลที่ถือครอง โดยฝ่ายบริหารความเสี่ยงจะทำหน้าที่ในการติดตามความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจว่าระดับความเสี่ยงของสินทรัพย์ดังกล่าวอยู่ภายใต้พาดานความเสี่ยงที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาจากระดับความเสี่ยงที่บริษัทยอมรับได้ สภาพคล่องและความผันผวนของสินทรัพย์ดังกล่าว

นอกจากนี้ กลุ่มตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงทางกฎหมาย กฎระเบียบและข้อบังคับที่กำหนดโดยหน่วยงานกำกับดูแล ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทั้งทางตรงและทางอ้อมต่อกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจสินทรัพย์ดิจิทัลของบริษัทในกลุ่ม

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

5 การดำรงเงินกองทุน

กลุ่มบริษัทดำรงเงินกองทุนตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 โดยดำรงเงินกองทุนทั้งสิ้นเป็นอัตราส่วนกับสินทรัพย์เสี่ยงตามหลักเกณฑ์ วิธีการและเงื่อนไขที่ ธปท. กำหนดตามหนังสือเวียนที่ประกาศโดย ธปท. ลงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2555 และวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 กลุ่มบริษัทถูกกำหนดให้คำนวณเงินกองทุนตามหลักเกณฑ์ Basel III

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 องค์ประกอบของเงินกองทุนของกลุ่มธุรกิจทางการเงินกลุ่มจำแนกได้ดังนี้

	Basel III	
	กลุ่มธุรกิจทางการเงิน	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
เงินกองทุนชั้นที่ 1		
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น		
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	33,671	33,671
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	11,019	11,019
ทุนสำรองตามกฎหมาย	3,400	3,400
กำไรสุทธิคงเหลือจากการจัดสรร	391,332	382,760
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นและผู้ถือหุ้นอื่น ๆ	13,608	19,452
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	1,467	1,495
รายการหักจากเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	(29,032)	(27,173)
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น	425,465	424,624
เงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็น Additional Tier 1		
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	2,342	2,376
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 1	427,807	427,000
เงินกองทุนชั้นที่ 2		
เงินสำรองทั่วไป	25,721	25,949
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	630	415
รวมเงินกองทุนชั้นที่ 2	26,351	26,364
รวมเงินกองทุนทั้งสิ้นตามกฎหมาย	454,158	453,364
รวมสินทรัพย์เสี่ยง	2,396,903	2,396,562

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	2568		2567	
	อัตราส่วน	อัตราส่วน	อัตราส่วน	อัตราส่วน
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	12.0	18.9	12.0	18.9
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	9.5	17.8	9.5	17.8
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 ที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น				
ต่อสินทรัพย์เสี่ยง	8.0	17.8	8.0	17.7
อัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 2 ต่อสินทรัพย์เสี่ยง		1.1		1.1

\* ธปท. กำหนดให้กลุ่มธุรกิจทางการเงินดำรงอัตราส่วนเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับความเสี่ยงสำหรับธนาคารพาณิชย์ที่มีความสำคัญเชิงระบบสำหรับประเทศไทย (D-SIB buffer) อีกร้อยละ 1.0

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มธุรกิจทางการเงินไม่มีเงินกองทุนส่วนเพิ่มเพื่อรองรับการให้สินเชื่อแก่กลุ่มลูกค้ารายใหญ่

การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายชื่อบริษัทในกลุ่มธุรกิจทางการเงินและการดำรงเงินกองทุนตามกฎหมายของ ธปท. ที่ สนส. 5/2556 ลงวันที่ 2 พฤษภาคม 2556 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลการดำรงเงินกองทุนสำหรับกลุ่มธุรกิจทางการเงิน และ สนส. 14/2562 ลงวันที่ 7 พฤษภาคม 2562 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลการดำรงเงินกองทุนสำหรับกลุ่มธุรกิจทางการเงิน (ฉบับที่ 2) ดังนี้

ช่องทางที่เปิดเผยข้อมูล	เว็บไซต์บริษัทภายใต้ส่วนของนักลงทุนสัมพันธ์ที่ <a href="https://investor.scbx.com/th/document/basel-iii-pillar-3-market-disclosures">https://investor.scbx.com/th/document/basel-iii-pillar-3-market-disclosures</a>
วันที่เปิดเผยข้อมูล	ภายใน 4 เดือนหลังจากวันสิ้นสุดตามข้อกำหนดในประกาศของ ธปท.
ข้อมูลล่าสุด ณ วันที่	30 มิถุนายน 2568

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การบริหารจัดการเงินกองทุน

นโยบายของกลุ่มบริษัท คือการรักษาระดับของเงินกองทุนให้มีความมั่นคงเพื่อรองรับความไม่แน่นอนในอนาคต สร้างความเชื่อมั่นให้ตลาดเกี่ยวกับความแข็งแกร่งของกลุ่มบริษัท ตลอดจนสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้มีการพิจารณาผลกระทบของระดับเงินกองทุนที่มีต่อผลตอบแทนของผู้ถือหุ้นควบคู่ไปกับการรักษาสถียรภาพทางการเงินที่มั่นคงและผลตอบแทนที่สูงขึ้นจากระดับของหนี้สินที่สูง และความมั่นคงของกลุ่มบริษัทจากการมีระดับของเงินกองทุนที่แข็งแกร่ง

กลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของรฟท. เกี่ยวกับการดำรงเงินกองทุนมาโดยตลอด โดยข้อมูลตามตารางข้างต้นแสดงระดับเงินกองทุนเกินกว่าเกณฑ์ขั้นต่ำที่กำหนดโดยรฟท.

6 การจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

		งบการเงินรวม			
		2568			
	เครื่องมือทางการเงิน	เครื่องมือทางการเงิน	ตราสารทุนที่กำหนดให้	เครื่องมือทางการเงิน	
	ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ	ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ	ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ	ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ	
	ผ่านกำไร	ผ่านกำไร	ผ่านกำไร	ผ่านกำไร	
	หรือขาดทุน	หรือขาดทุน	หรือขาดทุน	หรือขาดทุน	
	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	
	(ส่วนบาท)	(ส่วนบาท)	(ส่วนบาท)	(ส่วนบาท)	
	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	-	-	-	43,867	43,867
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	621,624	621,624
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ					
มูลค่าสุทธิผ่านกำไรหรือขาดทุน	132,516	-	-	-	132,516
สินทรัพย์อื่น	48,302	-	-	-	48,302
เงินลงทุนสุทธิ	-	196,720	3,502	227,739	427,961
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย					
ค้างรับสุทธิ	-	-	-	2,233,065	2,233,065
รวม	180,818	196,720	3,502	3,126,295	3,507,335

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินรวม			
		2568			
	เครื่องมือทางการเงิน	เครื่องมือทางการเงิน	ตราสารทุนที่กำหนดให้	เครื่องมือทางการเงิน	
	ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ	ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ	ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ	ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ	
	ผ่านกำไร	ผ่านกำไร	ผ่านกำไร	ผ่านกำไร	
	หรือขาดทุน	หรือขาดทุน	หรือขาดทุน	หรือขาดทุน	
	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	
	(ส่วนบาท)	(ส่วนบาท)	(ส่วนบาท)	(ส่วนบาท)	
	รวม	รวม	รวม	รวม	รวม
หนี้สินทางการเงิน					
เงินรับฝาก	-	-	-	2,563,315	2,563,315
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	281,009	281,009
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิ					
มูลค่าสุทธิผ่านกำไรหรือขาดทุน	252	-	-	-	252
หนี้สินอนุพันธ์	44,837	-	-	-	44,837
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	10,097	10,097
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	120,494	120,494
รวม	45,089	-	-	2,974,915	3,020,004

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม					
2567					
	เครื่องมือทาง การเงิน	เครื่องมือทาง การเงิน	เงินลงทุนใน ตราสารทุนที่ กำหนดให้	เครื่องมือทาง การเงิน	
	ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม	ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม	ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม	ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม	
	ผ่านกำไร ขาดทุน	ผ่านกำไร ขาดทุน	ผ่านกำไร ขาดทุน	ที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนดัด	
	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	จำหน่าย	รวม
			(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสด	-	-	-	43,801	43,801
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	553,169	553,169
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	114,352	-	-	-	114,352
สินทรัพย์อนุพันธ์	47,497	-	-	-	47,497
เงินลงทุนสุทธิ	-	96,184	1,833	216,820	314,837
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย ค้างรับสุทธิ	-	-	-	2,280,603	2,280,603
รวม	161,849	96,184	1,833	3,094,393	3,354,259
หนี้สินทางการเงิน					
เงินรับฝาก	-	-	-	2,473,626	2,473,626
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	229,839	229,839
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	-	-	-	9,227	9,227
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,750	-	-	-	1,750
หนี้สินอนุพันธ์	46,281	-	-	-	46,281
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	106,745	106,745
รวม	48,031	-	-	2,819,437	2,867,468

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
2568					
	เครื่องมือทาง การเงิน	เครื่องมือทาง การเงิน	เงินลงทุนใน ตราสารทุนที่ กำหนดให้	เครื่องมือทาง การเงิน	
	ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม	ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม	ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม	ที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรม	
	ผ่านกำไร หรือขาดทุน	ผ่านกำไร ขาดทุน	ผ่านกำไร ขาดทุน	ที่วัดมูลค่าด้วย ราคาทุนดัด	
	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	จำหน่าย	รวม
			(ล้านบาท)		
สินทรัพย์ทางการเงิน					
รายการระหว่างธนาคารและ ตลาดเงินสุทธิ	-	-	-	11,509	11,509
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	8,059	-	-	-	8,059
สินทรัพย์อนุพันธ์	1,059	-	-	-	1,059
เงินลงทุนสุทธิ	-	-	1,478	-	1,478
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย ค้างรับสุทธิ	-	-	-	141,388	141,388
รวม	9,118	-	1,478	152,897	163,493
หนี้สินทางการเงิน					
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	-	-	69,000	69,000
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	94,491	94,491
รวม	-	-	-	163,491	163,491



บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2567						
		เครื่องมือทาง		เงินลงทุนใน		
		การเงิน		ตราสารทุนที่		
เครื่องมือทาง		ที่วัดมูลค่าด้วย	วัดมูลค่าด้วย	กำหนดให้		
การเงิน		มูลค่าสุทธิรวม	มูลค่าสุทธิรวม	การเงิน		
ที่วัดมูลค่าด้วย		ผ่านกำไร	ผ่านกำไร	ที่วัดมูลค่าด้วย		
มูลค่าสุทธิรวม		ขาดทุน	ขาดทุน	ราคาทุนตัด		
ผ่านกำไร		เบ็ดเสร็จอื่น	เบ็ดเสร็จอื่น	จำหน่าย		
หรือขาดทุน						รวม
(ล้านบาท)						
สินทรัพย์ทางการเงิน						
รายการระหว่างธนาคารและ						
ตลาดเงินสุทธิ						
	-	-	-	2,058		2,058
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	12,891	-	-	-		12,891
สินทรัพย์อนุพันธ์	568	-	-	-		568
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ย						
ค้างรับสุทธิ						
	-	-	-	150,349		150,349
รวม	13,459	-	-	152,407		165,866
หนี้สินทางการเงิน						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน						
หนี้สินอนุพันธ์	1,326	-	-	-		1,326
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	-	-	-	83,807		83,807
รวม	1,326	-	-	163,457		164,783

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

7 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2568	2567	2568	2567
(ล้านบาท)			
ในประเทศ			
รพท.และกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนา			
ระบบสถาบันการเงิน	531,824	473,992	-
ธนาคารพาณิชย์	39,411	13,929	11,507
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ *	10	-	-
สถาบันการเงินอื่น **	2,882	5,437	-
รวม	574,127	493,358	11,507
บวก ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้			
ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	122	187	2
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ			
เกิดขึ้น	(36)	(20)	-
รวมในประเทศ	574,213	493,525	11,509
ต่างประเทศ ***			
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	40,032	47,931	-
เงินเยนญี่ปุ่น	1,636	4,633	-
เงินยูโร	881	2,354	-
เงินสกุลอื่น	4,717	4,685	-
รวม	47,266	59,603	-
บวก ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้			
ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	191	89	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ			
เกิดขึ้น	(46)	(48)	-
รวมต่างประเทศ	47,411	59,644	-
รวมในประเทศและต่างประเทศ	621,624	553,169	11,509
			2,058

\* สถาบันการเงินเฉพาะกิจ หมายถึง สถาบันการเงินที่ถูกกฎหมายจัดตั้งขึ้น ได้แก่ ธนาคารออมสิน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย และบรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย ทั้งนี้ ไม่รวมถึงบรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม

\*\* สถาบันการเงินอื่น หมายถึง สถาบันการเงินที่นอกเหนือจากรายการที่ปรากฏข้างต้น ได้แก่ บริษัทเงินทุน บริษัทหลักทรัพย์ บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ บริษัทประกันชีวิต สหกรณ์ออมทรัพย์ มูลนิธิสหกรณ์ออมทรัพย์แห่งประเทศไทย และสหกรณ์เครดิตยูเนียน

\*\*\* ส่วนหนึ่งอาจคำนวณเงินดังกล่าวมีข้อจำกัดในการใช้ตามที่เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 30

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

8 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่ายุติธรรม
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ทางการเงินเพื่อค้า				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	35,481	24,673	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	7,479	6,204	-	-
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	45	25	-	-
ตราสารทุนในประเทศ	1,275	3,812	-	-
ตราสารทุนต่างประเทศ	109	3	-	-
รวม	44,389	34,717	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินอื่น ๆ				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	9,880	9,234	-	-
ตราสารหนี้ภาคเอกชน	658	1,206	-	-
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	53,297	40,264	152	-
ตราสารทุนในประเทศ	450	542	-	-
ตราสารทุนต่างประเทศ	23,842	28,389	7,907	12,891
รวม	88,127	79,635	8,059	12,891
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
หรือขาดทุน	132,516	114,352	8,059	12,891

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนรวมถึงตราสารทุนในกิจการกลุ่มหนึ่งที่ลงทุนโดยบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจเงินร่วมลงทุน (Venture Capital) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีตราสารทุนในกิจการต่าง ๆ ที่ได้ลงทุนเป็นจำนวน 2,963 ล้านบาท โดยบริษัทย่อยมีสิทธิในการออกเสียงระหว่างร้อยละ 7.58 ถึง 49.91 (2567: 3.226 ล้านบาท โดยมีสิทธิในการออกเสียงระหว่างร้อยละ 7.58 ถึง 49.90) นอกจากนี้บริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจเงินร่วมลงทุน (Venture Capital) บริหารและควบคุมเงินลงทุนดังกล่าวด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมเช่นเดียวกัน

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

9 อนุพันธ์

อนุพันธ์เป็นเครื่องมือทางการเงินซึ่งมีมูลค่าเปลี่ยนแปลงไปตามการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์อ้างอิง หรือจากอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ หรือดัชนีราคา อนุพันธ์ที่กลุ่มบริษัทใช้และมีมูลค่าอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานมีดังนี้

- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward exchange contracts) เป็นข้อตกลงในการซื้อหรือขายเงินตราต่างประเทศตามอัตราแลกเปลี่ยนที่ตกลงกัน ณ วันที่ในอนาคตที่ระบุไว้
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย (Currency and interest rate swaps) เป็นข้อตกลงในการแลกเปลี่ยนเงินต้นในสกุลเงินที่แตกต่างกัน และแลกเปลี่ยนคืนเมื่อสัญญาครบกำหนด โดยมีการแลกเปลี่ยนการจ่ายชำระดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องด้วย
- สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย (Interest rate swaps) เป็นข้อตกลงในการแลกเปลี่ยน การจ่ายชำระดอกเบี้ยสำหรับระยะเวลาที่ตกลงกัน โดยไม่มีการแลกเปลี่ยนเงินต้น
- อนุพันธ์ทางการเงินด้านตราสารทุน (Equity derivatives) เป็นข้อตกลงที่มีมูลค่าขึ้นอยู่กับระดับราคาของตราสารทุน หรือราคาของกลุ่มตราสารทุน หรือดัชนีราคาตราสารทุน (Equity index) ที่ใช้อ้างอิงในการทำธุรกรรมนั้น
- อนุพันธ์ทางการเงินด้านโภคภัณฑ์ (Commodity derivatives) เป็นธุรกรรมการซื้อขายสินค้าอ้างอิงหรือการแลกเปลี่ยนกระแสเงินสดซึ่งคำนวณจากปริมาณสินค้าอ้างอิงคูณด้วยราคาสินค้าที่ตกลงกันภายในระยะเวลาและเงื่อนไขตามที่ตกลงกันไว้ในสัญญา

จำนวนเงินตามสัญญาของอนุพันธ์ (Notional amount) ณ วันสิ้นปีไม่ได้แสดงถึงระดับความเสี่ยงที่เกิดขึ้นแล้วจากรายการอนุพันธ์ ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นตามสัญญาของอนุพันธ์จะขึ้นอยู่กับกระบวนการเปลี่ยนแปลงทางด้านราคาของอนุพันธ์แต่ละประเภทก่อนถึงวันครบกำหนดตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ร้อยละ 100 และ 100 ของอนุพันธ์ในงบการเงินรวมเป็นการซื้อขายเองโดยไม่ผ่านตลาดหลักทรัพย์ (Over-the-counter) โดยจำนวนเงินตามสัญญาของอนุพันธ์จำแนกตามชนิดของสัญญามีดังนี้

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			
	2568			
	จำนวนเงินตามสัญญา			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
		(ล้านบาท)		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,209,120	227,673	105,234	1,542,027
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	430,947	636,907	211,838	1,279,692
อนุพันธ์ทางการเงินด้านตราสารทุน	9,924	4,740	107	14,771
		งบการเงินรวม		
		2567		
		จำนวนเงินตามสัญญา		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
		(ล้านบาท)		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,366,963	203,697	72,848	1,643,508
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	833,677	573,343	211,938	1,618,958
อนุพันธ์ทางการเงินด้านตราสารทุน	11,245	5,154	-	16,399
อนุพันธ์ทางการเงินด้านโภคภัณฑ์	490	-	-	490
		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2568		
		จำนวนเงินตามสัญญา		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
		(ล้านบาท)		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	12,658	13,033	-	25,691
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	4,900	5,100	10,000
		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
		2567		
		จำนวนเงินตามสัญญา		
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
		(ล้านบาท)		
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	32,033	-	-	32,033
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย	-	2,900	7,100	10,000

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

9.1 อนุพันธ์เพื่อค้า

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	มูลค่ายุติธรรม			มูลค่ายุติธรรม		
	สินทรัพย์	หนี้สิน	ตามสัญญา	สินทรัพย์	หนี้สิน	ตามสัญญา
	(ล้านบาท)					
ประเภทความเสี่ยง						
อัตราแลกเปลี่ยน	32,236	26,375	1,425,945	31,467	28,155	1,533,559
อัตราดอกเบี้ย	12,298	17,550	1,194,865	13,106	15,050	1,540,329
อนุพันธ์ทางการเงินด้านตราสารทุน	1,918	300	14,771	1,799	464	16,399
อนุพันธ์ทางการเงินด้านโภคภัณฑ์	-	-	-	2	2	490
รวม	46,452	44,225	2,635,581	46,374	43,671	3,090,777

9.2 อนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยงที่กำหนดให้มีความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ ความเสี่ยงที่ถูกกำหนดไว้ให้ป้องกันเป็นความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยแบบคงที่เป็นอัตราดอกเบี้ยขั้นแปรอิงตาม USD SOFR CMP ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ไม่มีความสัมพันธ์จากการป้องกันความเสี่ยงที่ไม่มีประสิทธิผลที่มีนัยสำคัญและไม่มีผลกำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยงดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	มูลค่ายุติธรรม			มูลค่ายุติธรรม		
	สินทรัพย์	หนี้สิน	ตามสัญญา	สินทรัพย์	หนี้สิน	ตามสัญญา
	(ล้านบาท)					
ประเภทความเสี่ยง						
อัตราดอกเบี้ย	494	250	23,691	204	891	24,894
รวม	494	250	23,691	204	891	24,894

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ประเภทความเสี่ยง	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	มูลค่าสุทธิรวม		จำนวนเงิน	มูลค่าสุทธิรวม		จำนวนเงิน
	สินทรัพย์	หนี้สิน	ตามสัญญา	สินทรัพย์	หนี้สิน	ตามสัญญา
	(ล้านบาท)					
อัตราดอกเบี้ย	682	-	10,000	292	-	10,000
รวม	682	-	10,000	292	-	10,000

อนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต

มูลค่าตามบัญชีและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง ได้ดังนี้

ประเภทความเสี่ยง	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่าตามบัญชี	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
	(ล้านบาท)			
อัตราดอกเบี้ย	-	-	61,136	-
รวม	-	-	61,136	-

9.3 อนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยงที่ไม่ได้กำหนดให้มีความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง

ประเภทความเสี่ยง	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	มูลค่าสุทธิธรรม		มูลค่าสุทธิธรรม	
	สินทรัพย์	หนี้สิน	สินทรัพย์	หนี้สิน
	(ล้านบาท)			
อัตราแลกเปลี่ยน	1,356	362	116,082	919
รวม	1,356	362	116,082	919

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ประเภทความเสี่ยง	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	มูลค่าสุทธิธรรม		จำนวนเงิน	มูลค่าสุทธิธรรม		จำนวนเงิน
	สินทรัพย์	หนี้สิน	ตามสัญญา	สินทรัพย์	หนี้สิน	ตามสัญญา
	(ล้านบาท)					
อัตราแลกเปลี่ยน	377	-	25,691	276	1,326	32,033
รวม	377	-	25,691	276	1,326	32,033

10 เงินลงทุนสุทธิ

10.1 จำนวนตามประเภทของเงินลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
	ราคาทุน	ราคาทุน	ราคาทุน	ราคาทุน
	ตัดจำหน่าย	ตัดจำหน่าย	ตัดจำหน่าย	ตัดจำหน่าย
	(ล้านบาท)			
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
ราคาทุนตัดจำหน่าย				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	227,649	216,736	-	-
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	133	129	-	-
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(43)	(45)	-	-
รวม	227,739	216,820	-	-

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะธนาคาร	
	2568	2567	2568	2567
	มูลค่าสุทธิรวม	มูลค่าสุทธิรวม	มูลค่าสุทธิรวม	มูลค่าสุทธิรวม
	(ล้านบาท)			
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	168,885	88,756	-	-
ตราสารหนี้ต่างประเทศ	27,835	7,428	-	-
รวม	196,720	96,184	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
	(14)	(6)	-	-
เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
ตราสารทุนในประเทศ	1,798	1,763	-	-
ตราสารทุนต่างประเทศ	1,704	70	1,478	-
รวม	3,502	1,833	1,478	-
รวมเงินลงทุนสุทธิ				
	427,961	314,837	1,478	-

รายได้เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
ที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมและของบริษัทร่วม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568  
เป็นจำนวน 92 ล้านบาทและ 63 ล้านบาทตามลำดับ (2567: 28 ล้านบาท และ ไม่มี ตามลำดับ)

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

10.2 เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่กลุ่มบริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	จำนวนรายชื่อ	มูลค่าสุทธิรวม	จำนวนรายชื่อ	มูลค่าสุทธิรวม
		(ล้านบาท)		(ล้านบาท)
การพัฒนาอสังหาริมทรัพย์และ				
การก่อสร้าง *	3	1,646	3	1,603
อื่น ๆ *	16	4,723	18	5,076

\* รวมถึงเงินลงทุนกลุ่มหนึ่งซึ่งจัดประเภทเป็นเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุนในหมายเหตุข้อ 8 และเงินลงทุนในหมายเหตุข้อ 10.1

10.3 เงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบการเงินรวมมีราคาทุนของเงินลงทุนในบริษัทที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและ  
ผลการดำเนินงานซึ่งได้ถูกรายงานเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนที่จัดประเภทเป็นเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย  
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุนในหมายเหตุข้อ 8 และเงินลงทุนในหมายเหตุข้อ 10.1 เป็นจำนวน 929 ล้านบาท  
เงินลงทุนดังกล่าวมีมูลค่าสุทธิรวมเป็นศูนย์ ณ วันที่รายงาน (2567: ราคาทุนจำนวน 528 ล้านบาท โดยมี  
มูลค่าสุทธิรวมเป็นศูนย์)



บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

11 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ

		งบการเงินรวม						
	ประเภทธุรกิจ	ประเภท หลักทรัพย์ ที่ลงทุน	สัดส่วนการถือหุ้น		มูลค่าเงินลงทุน			
			ทางตรง		วิธีราคาทุน		วิธีส่วนได้เสีย	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)		(ล้านบาท)			
การร่วมค้าทางตรง								
บริษัท อีลฟ้า เอกซ์ จำกัด	บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ลิฟต์ และสินเชื่อ วีไฟแนนซ์สำหรับ ยานยนต์กลุ่มเล็กตัววี	หุ้นสามัญ	50.0	50.0	938	875	887	758
บริษัทร่วมทางอ้อม								
บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการแพลตฟอร์ม Blockchain	หุ้นสามัญ	22.2	22.2	117	117	39	49
บริษัท เนชั่นเนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด	บริการระบบการ ชำระเงิน	หุ้นสามัญ	24.0	25.4	196	208	1,099	1,035
บริษัท สหวิริยาสถิตอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรมเหล็ก	หุ้นสามัญ	39.1	39.1	-	-	-	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าสุทธิ					1,251	1,200	2,025	1,842

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	ประเภทธุรกิจ	ประเภทหลักทรัพย์ที่ลงทุน	สัดส่วนการถือหุ้นทางตรง		มูลค่าเงินลงทุนวิธีราคาทุน		รายได้เงินปันผลสำหรับปี	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)		(ส่วนบาท)			
บริษัทย่อยทางตรง								
ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)		ธนาคารพาณิชย์	หุ้นสามัญและหุ้นบุริมสิทธิ					
			99.6	99.6	441,632	441,632	38,819	33,766
บริษัท การ์ด เอกซ์ จำกัด		ธุรกิจบัตรเครดิต ธุรกิจสินเชื่อส่วนบุคคล	หุ้นสามัญ					
			100.0	100.0	23,500	23,500	-	-
บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด <sup>1</sup>		ธุรกิจเงินร่วมลงทุนร่วมทุนเพื่อพัฒนาธุรกิจและลงทุนเชิงกลยุทธ์	หุ้นสามัญ					
			100.0	100.0	21,950	23,462	-	-
บริษัท เอสไอ เอกซ์ จำกัด		บริการสินเชื่อที่มีทะเบียนรถ เป็นประกันและนายหน้าประกันวินาศภัย	หุ้นสามัญ					
			100.0	100.0	8,000	8,000	534	-
บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด		ธุรกิจหลักทรัพย์	หุ้นสามัญ					
			100.0	100.0	4,959	4,959	396	-
บริษัท เอสซีบี เคต้า เอกซ์ จำกัด <sup>2</sup>		บริการการวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูล	หุ้นสามัญ					
			100.0	100.0	2,460	1,960	-	-
บริษัท มินนิคส์ จำกัด <sup>3</sup>		บริการสินเชื่อผ่านช่องทางดิจิทัล	หุ้นสามัญ					
			67.3	54.5	1,842	819	379	-
บริษัท เอสซีบี เทกเอกซ์ จำกัด		บริการเทคโนโลยีสารสนเทศ	หุ้นสามัญ					
			60.0	60.0	704	704	76	-
บริษัท อมาคัส ดิจิทัล จำกัด <sup>4</sup>		บริการการวิเคราะห์และประมวลผลข้อมูลและบริการสินเชื่อ	หุ้นสามัญ					
			52.3	44.9	542	501	-	-
บริษัท ไทเทค เอกซ์ จำกัด		ผ่านช่องทางดิจิทัล บริการระบบเสนอขาย	หุ้นสามัญ					
			100.0	100.0	530	530	-	-
บริษัท ดิจิทัล เวบเจอร์ส จำกัด <sup>5</sup>		เทคโนโลยีทางการเงิน	หุ้นสามัญ					
			100.0	100.0	37	37	-	-
บริษัท พอยท์เอกซ์ จำกัด <sup>6</sup>		บริการระบบเอกคะแนนสะสม	หุ้นสามัญ					
			100.0	100.0	1,074	1	-	-
บริษัทร่วมค้าทางตรง								
บริษัท อีท้า เอกซ์ จำกัด <sup>7</sup>		บริการสินเชื่อเช่าซื้อลิฟต์ และสินเชื่อวีไฟแนนซ์สำหรับยานยนต์กลุ่มเล็กตัววี	หุ้นสามัญ					
			50.0	50.0	938	875	-	-

<sup>1</sup> ในเดือนตุลาคม 2568 บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด ได้ลดทุนจดทะเบียนจำนวน 1,512 ล้านบาท

<sup>2</sup> ในเดือนมิถุนายน 2568 บริษัท เอสซีบี เคต้า เอกซ์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเต็มจำนวนเป็นจำนวน 500 ล้านบาท

<sup>3</sup> ในเดือนกุมภาพันธ์ถึงเดือนมีนาคม 2568 บริษัท ได้ซื้อหุ้นสามัญจากผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,023 ล้านบาท และได้ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการขายหุ้นของตนไว้กับบริษัท

<sup>4</sup> ในเดือนมิถุนายน 2568 บริษัท อมาคัส ดิจิทัล จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเต็มจำนวนเป็นจำนวน 41 ล้านบาท

<sup>5</sup> บริษัท ดิจิทัล เวบเจอร์ส จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2566 และขณะนี้อยู่ระหว่างการจัดระเบียบ

<sup>6</sup> ในเดือนกุมภาพันธ์ และเดือนพฤศจิกายน 2568 บริษัท พอยท์เอกซ์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเต็มจำนวนเป็นจำนวน 1,073 ล้านบาท

<sup>7</sup> ในเดือนพฤศจิกายน 2568 บริษัท อีท้า เอกซ์ จำกัด ได้เพิ่มทุนจดทะเบียนและชำระแล้วเต็มจำนวนเป็นจำนวน 63 ล้านบาท

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
ประเภทธุรกิจ	ประเภท หลักทรัพย์ ที่ลงทุน	สัดส่วนการถือหุ้น		มูลค่าเงินลงทุน		รายได้เงินปันผล	
		ทางตรง		วิธีราคาทุน		สำหรับปี	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567
		(ร้อยละ)		(ล้านบาท)			
<b>บริษัทย่อยทางข้าม</b>							
Siam Commercial Bank Myanmar Ltd. <sup>8</sup>	ธนาคารพาณิชย์	หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
Cambodian Commercial Bank Ltd. <sup>8</sup>	ธนาคารพาณิชย์	หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
บริษัท ไทยพาณิชย์ โพรเทค จำกัด <sup>8</sup>	นายหน้าประกันภัย	หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
บริษัท ร.ท.ท. ศูนย์ฝึกอบรม จำกัด <sup>8</sup>	ศูนย์ฝึกอบรม	หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ไทยพาณิชย์ จำกัด <sup>8</sup>	จัดการกองทุน	หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
บริษัท บริหารสินทรัพย์ รัชไอเอ็น จำกัด <sup>8</sup>	บริหารสินทรัพย์	หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
บริษัท ไทยพาณิชย์แอส จำกัด <sup>8</sup>	บริการเรือเก็บน้ำ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ ดิเจส แบร์ จำกัด <sup>9</sup>	ธุรกิจหลักทรัพย์	หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
บริษัท บริหารสินทรัพย์ คาร์ต เอกซ์ จำกัด <sup>10</sup>	บริหารสินทรัพย์	หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
บริษัท อาละคุ เอกซ์ จำกัด <sup>11</sup>	ค่อออกมา บริการสินเชื่อบุคคล ที่ไม่มีหลักประกัน	หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
บริษัท นทีธร จำกัด <sup>12</sup>	บริหารอสังหาริมทรัพย์	หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
<b>บริษัทร่วมทางข้าม</b>							
บริษัท บีซีไอ (ประเทศไทย) จำกัด	บริการแพลตฟอร์ม Blockchain	หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
บริษัท เนชั่นแนล ไอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด	บริการระบบการ ชำระเงิน	หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
บริษัท สหวิริยาดีเอสไอแอนด์วี จำกัด (มหาชน)	อุตสาหกรรมเหล็ก	หุ้นสามัญ	-	-	-	-	-
<b>รวม</b>					<b>508,168</b>	<b>506,980</b>	<b>40,204</b>
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า					(13)	(13)	-
<b>รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมลงทุน</b>					<b>508,155</b>	<b>506,967</b>	<b>40,204</b>
							<b>33,766</b>

<sup>8</sup> บริษัทย่อยของธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 100)

<sup>9</sup> บริษัทย่อยของธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) (ถือหุ้นร้อยละ 60)

<sup>10</sup> บริษัทย่อยของบริษัท คาร์ต เอกซ์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 100)

<sup>11</sup> บริษัทย่อยของบริษัท คาร์ต เอกซ์ จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 50)

<sup>12</sup> บริษัทย่อยของบริษัท ไทยพาณิชย์แอส จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 100)

บริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้าทั้งหมดจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย ยกเว้น Siam Commercial Bank Myanmar Ltd. และ Cambodian Commercial Bank Ltd. ซึ่งจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศมาเลเซียและประเทศกัมพูชา ตามลำดับ นอกจากนี้ธนาคารซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทมีเครือข่ายสาขาทั้งในประเทศไทย สิงคโปร์ ฮ่องกง ลาว เวียดนาม จีน และหมู่เกาะเคย์แมน

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

การเข้าทำสัญญาซื้อขาย Home Credit Vietnam Finance Company Limited

เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ได้ลงนามในสัญญาซื้อขาย (“SPA”) กับ Home Credit N.V. (“ผู้ขาย”) เพื่อเข้าซื้อส่วนของทุน (Charter Capital) ในสัดส่วนร้อยละ 100 ของ Home Credit Vietnam Finance Company Limited (“HCVN”) ด้วยมูลค่าการลงทุนประมาณ 20,973 พันล้านดอง (หรือเทียบเท่าประมาณ 31,000 ล้านบาท) HCVN เป็นผู้นำในตลาดสินเชื่อผู้บริโภคในประเทศเวียดนามความสำเร็จของรายการดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากธนาคารแห่งประเทศไทย State Bank of Vietnam และ Department of Planning and Investment of Vietnam และ/หรือ หน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขต่าง ๆ ภายใต้ SPA

12 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

12.1 จำนวนตามประเภทเงินให้สินเชื่อ

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(ล้านบาท)	
เงินเบิกเกินบัญชี	75,724	81,345	-	-
เงินให้กู้ยืม	1,802,102	1,853,082	141,673	150,614
ตัวเงิน	349,763	317,788	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	123,083	152,070	-	-
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	2,350,672	2,404,285	141,673	150,614
บวก ดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	27,694	24,867	19	28
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ				
และรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	2,378,366	2,429,152	141,692	150,642
หัก ค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(145,301)	(148,549)	(304)	(293)
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	2,233,065	2,280,603	141,388	150,349

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ (ไม่รวมผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงเงินไขใหม่ที่ยังไม่ตัดจำหน่าย)	2,352,870	2,403,378	141,673	150,614

12.2 จำนวนตามดินที่อยู่ของลูกหนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ในประเทศ	2,284,608	2,341,830	141,673	150,614
ต่างประเทศ	66,064	62,455	-	-
รวม	2,350,672	2,404,285	141,673	150,614

12.3 จำนวนตามประเภทการจัดชั้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ชั้นที่ 1	2,060,673	2,105,420	141,692	150,642
ชั้นที่ 2	221,332	225,862	-	-
ชั้นที่ 3	96,361	97,870	-	-
รวม *	2,378,366	2,429,152	141,692	150,642

\* รวมดอกเบี้ยค้างรับและรายได้ดอกเบี้ยที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

12.4 จำนวนตามประเภทธุรกิจและการจัดชั้น

	งบการเงินรวม							
	2568			2567				
	ชั้นที่ 1	ชั้นที่ 2	ชั้นที่ 3	รวม *	ชั้นที่ 1	ชั้นที่ 2	ชั้นที่ 3	รวม *
	(ล้านบาท)							
การเกษตรและเหมืองแร่	8,113	638	555	9,306	6,002	693	912	7,607
อุตสาหกรรมการผลิตและ การค้าพาณิชย์	533,253	80,111	33,797	647,161	560,692	67,255	38,919	666,866
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และ การก่อสร้าง	162,599	22,978	9,205	194,782	155,958	23,782	9,140	188,880
การสาธารณูปโภคและบริการ	363,556	25,418	8,472	397,446	358,130	26,986	9,485	394,601
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	560,926	39,167	24,646	624,739	560,159	44,867	20,684	625,710
อื่น ๆ	407,724	52,222	19,490	479,436	440,677	60,567	18,470	519,714
รวม *	2,036,171	220,534	96,165	2,352,870	2,081,618	224,150	97,610	2,403,378

\* ไม่รวมผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงเงินไขใหม่ที่ยังไม่ตัดจำหน่าย

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	2568				2567			
	ชั้นที่ 1	ชั้นที่ 2	ชั้นที่ 3	รวม *	ชั้นที่ 1	ชั้นที่ 2	ชั้นที่ 3	รวม *
	(ล้านบาท)							
อุตสาหกรรมการผลิตและ								
การค้าพาณิชย์	141,673	-	-	141,673	150,614	-	-	150,614
รวม *	141,673	-	-	141,673	150,614	-	-	150,614

\* ไม่รวมผลกำไร (ขาดทุน) จากการเปลี่ยนแปลงเงินไขใหม่ที่ยังไม่ตัดจำหน่าย

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

12.5 สินเชื่อค้ำยคุณภาพ

กลุ่มบริษัทใช้หลักเกณฑ์ของรพท. ที่ สนส. 23/2561 ลงวันที่ 31 ตุลาคม 2561 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการ  
กันเงินสำรองของสถาบันการเงิน เป็นเกณฑ์ในการพิจารณาเงินให้สินเชื่อค้ำยคุณภาพ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568  
และ 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินให้สินเชื่อค้ำยคุณภาพ (รวมเงินให้สินเชื่อแก่ธนาคารและตลาดเงิน) ตามหลักเกณฑ์  
การจัดชั้นตามประกาศของรพท. ดังนี้

งบการเงินรวม		
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
เงินให้สินเชื่อค้ำยคุณภาพ (ก่อนหักค่าเผื่อผลขาดทุน		
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและไม่รวม		
ผลกำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงินไขใหม่		
ที่ยังไม่ตัดจำหน่าย)	96,165	97,610
ร้อยละของเงินให้สินเชื่อค้ำยคุณภาพต่อเงินให้สินเชื่อรวม	3.3	3.4

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทขายและโอนสิทธิเรียกร้องในการรับชำระหนี้ของสินเชื่อ  
ค้ำยคุณภาพให้แก่บริษัทบริหารสินทรัพย์ เป็นจำนวนเงินต้นทั้งสิ้น 4,693 ล้านบาท (2567: 10,024 ล้านบาท)

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

12.6 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าที่มีปัญหาเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

งบการเงินรวม									
2568					2567				
ค่าเผื่อ					ค่าเผื่อ				
ผลขาดทุน					ผลขาดทุน				
ด้านเครดิต					ด้านเครดิต				
เงินให้สินเชื่อ					เงินให้สินเชื่อ				
และดอกเบี้ย					และดอกเบี้ย				
หลัก					หลัก				
ที่คาดว่าจะ					ที่คาดว่าจะ				
เกิดขึ้น					เกิดขึ้น				
จำนวน					จำนวน				
ราย					ราย				
กำลังรับ*					กำลังรับ*				
ประจำปี					ประจำปี				
(ล้านบาท)					(ล้านบาท)				
บริษัทจดทะเบียนที่เข้าข่าย									
ถูกเพิกถอนจากการเป็น									
หลักทรัพย์จดทะเบียน									
ในตลาดหลักทรัพย์									
แห่งประเทศไทย									
	1	8	9	-	2	17	9	-	
บริษัทที่ถูกเพิกถอนจาก									
การเป็นหลักทรัพย์									
จดทะเบียนใน									
ตลาดหลักทรัพย์									
แห่งประเทศไทย									
	1	7,845	3,232	4,272	1	7,546	3,196	3,054	
* ไม่รวมภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อที่ไม่ได้เบิกใช้และการกำกับประกันทางการเงิน									

\* ไม่รวมการระงับวงเงินสินเชื่อที่อ้างไม่ได้เปิดใช้และการค้าปะทะกันทางการเงิน

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

12.7 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน

	งบการเงินรวม			
	2568			
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนด			
	จ่ายชำระตามสัญญา			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	(ล้านบาท)			
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	34,862	88,792	15,782	139,436
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้				(16,353)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อ				123,083
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				(4,780)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสุทธิ				118,303

	งบการเงินรวม			
	2567			
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนด			
	จ่ายชำระตามสัญญา			
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	(ล้านบาท)			
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงิน	42,346	111,400	21,990	175,736
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้				(23,666)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าซื้อ				152,070
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				(6,733)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อและสัญญาเช่าการเงินสุทธิ				145,337

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

13 ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการค้ำค่า ด้านเครดิต	รวม
	(ล้านบาท)			
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการค้ำค่า ด้านเครดิต	รวม
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการค้ำค่า ด้านเครดิต	รวม
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	68	-	-	68
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	31	-	-	31
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินใหม่	17	-	-	17
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินที่ถูกตัดรายการอื่น ๆ	(30)	-	-	(30)
	(4)	-	-	(4)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	82	-	-	82

	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการค้ำค่า ด้านเครดิต	รวม
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการค้ำค่า ด้านเครดิต	รวม
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการค้ำค่า ด้านเครดิต	รวม
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการค้ำค่า ด้านเครดิต	รวม
	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่ไม่มี การเพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการ เพิ่มขึ้นอย่างมี นัยสำคัญ ของความเสี่ยง ด้านเครดิต	สินทรัพย์ ทางการเงิน ที่มีการค้ำค่า ด้านเครดิต	รวม
เงินลงทุนในตราสารหนี้				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	51	-	-	51
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อผลขาดทุนใหม่	10	-	-	10
เงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่	27	-	-	27
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถูกตัดรายการ	(31)	-	-	(31)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	57	-	-	57



บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์	สินทรัพย์		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
	ที่ไม่มีการ	ที่มีการ		
	เพิ่มขึ้นอย่างมี	เพิ่มขึ้นอย่างมี	สินทรัพย์	
	นัยสำคัญ	นัยสำคัญ	ทางการเงิน	
ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	ที่มีการด้อยค่า		
ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม	
	(ล้านบาท)			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	26,824	67,288	54,436	148,548
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	19,776	(25,958)	6,182	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าต่ำเพื่อ				
ผลขาดทุนใหม่	(20,569)	32,811	33,574	45,816
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ใหม่	1,990	1,460	895	4,345
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ถูกตัดรายการ	(1,902)	(7,900)	(10,789)	(20,591)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(32,780)	(32,780)
อื่น ๆ	46	(4)	(79)	(37)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	26,165	67,697	51,439	145,301

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์	สินทรัพย์		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
	ที่ไม่มีการ	ที่มีการ		
	เพิ่มขึ้นอย่างมี	เพิ่มขึ้นอย่างมี	สินทรัพย์	
	นัยสำคัญ	นัยสำคัญ	ทางการเงิน	
ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	ที่มีการด้อยค่า		
ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม	
	(ล้านบาท)			
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	60	-	-	60
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าต่ำเพื่อ				
ผลขาดทุนใหม่	32	-	-	32
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินใหม่	4	-	-	4
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินที่ถูกตัดรายการ	(28)	-	-	(28)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	68	-	-	68
เงินลงทุนในตราสารหนี้				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	100	-	38	138
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าต่ำเพื่อ				
ผลขาดทุนใหม่	(39)	-	-	(39)
เงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่	129	-	-	129
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ถูกตัดรายการ	(139)	-	(38)	(177)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	51	-	-	51

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			
	สินทรัพย์	สินทรัพย์		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
	ที่ไม่มีการ	ที่มีการ		
	เพิ่มขึ้นอย่างมี	เพิ่มขึ้นอย่างมี	สินทรัพย์	
	นัยสำคัญ	นัยสำคัญ	ทางการเงิน	
ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	ที่มีการด้อยค่า		
ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม	
	(ล้านบาท)			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	37,796	53,690	56,509	147,995
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการเปลี่ยนการจัดชั้น	16,185	(25,056)	8,871	-
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อ				
ผลขาดทุนใหม่	(25,132)	43,497	45,845	64,210
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ใหม่	2,523	2,838	1,434	6,795
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ถูกตัดรายการ	(4,546)	(7,728)	(19,455)	(31,729)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(38,745)	(38,745)
อื่น ๆ	(1)	47	(23)	23
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	26,825	67,288	54,436	148,549

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์	สินทรัพย์		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
	ที่ไม่มีการ	ที่มีการ		
	เพิ่มขึ้นอย่างมี	เพิ่มขึ้นอย่างมี	สินทรัพย์	
	นัยสำคัญ	นัยสำคัญ	ทางการเงิน	
ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	ที่มีการด้อยค่า		
ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม	
	(ล้านบาท)			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	293	-	-	293
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อ				
ผลขาดทุนใหม่	52	-	25	77
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ใหม่	5	-	-	5
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ถูกตัดรายการ	(46)	-	-	(46)
ส่วนที่ตัดออกจากบัญชี	-	-	(25)	(25)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	304	-	-	304

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์	สินทรัพย์		
	ทางการเงิน	ทางการเงิน		
	ที่ไม่มีการ	ที่มีการ		
	เพิ่มขึ้นอย่างมี	เพิ่มขึ้นอย่างมี	สินทรัพย์	
	นัยสำคัญ	นัยสำคัญ	ทางการเงิน	
ของความเสี่ยง	ของความเสี่ยง	ที่มีการด้อยค่า		
ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	ด้านเครดิต	รวม	
	(ล้านบาท)			
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้				
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	269	-	-	269
การเปลี่ยนแปลงที่เกิดจากการวัดมูลค่าค่าเผื่อ				
ผลขาดทุนใหม่	(4)	-	-	(4)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ใหม่	249	-	-	249
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่ถูกตัดรายการ	(221)	-	-	(221)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	293	-	-	293

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรอง (Management Overlay) ซึ่งแสดงรวมไว้ในตารางด้านบนเพื่อรองรับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจ ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจไทยและเศรษฐกิจโลกที่อาจจะมีโอกาสในการชะลอตัวเพิ่มขึ้น โดยกลุ่มบริษัทได้พิจารณาปรับเพิ่มสัดส่วนการถัวเฉลี่ยน้ำหนักสถานการณ์เศรษฐกิจในกรณีที่แย่ลงภายใต้กรอบการประเมินค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น นอกจากนี้จากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจที่ไม่ทั่วถึง (Uneven Recovery) กลุ่มบริษัทได้ตั้งสำรองครอบคลุมถึงกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเปราะบาง โดยเฉพาะกลุ่มลูกหนี้ที่มีความเสี่ยงเฉพาะตัวซึ่งแบบจำลองความเสี่ยงยังไม่ครอบคลุม สามารถสะท้อนความเสี่ยง รวมทั้งกลุ่มลูกหนี้ที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์เฉพาะ เช่น สถานการณ์อุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้

14 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่ที่ไม่ทำให้เกิดการตัดรายการ โดยที่เงินให้สินเชื่อดังกล่าวมีค่าเพื่อผลขาดทุนในจำนวนเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุ ดังนี้

	งบการเงินรวม	
เงินให้สินเชื่อที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่ระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567
	(ล้านบาท)	
มูลหนี้ก่อนการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่ *	67,581	92,475
ผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสุทธิ *	(1,322)	(148)
เงินให้สินเชื่อที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่ตั้งแต่วันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรก		
มูลค่า ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ที่มีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขที่ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเปลี่ยนแปลงในระหว่างปีจากจำนวนที่เลขวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุเป็นวัดมูลค่าด้วยจำนวนเงินเท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า	16,544	18,351

\* ไม่รวมลูกหนี้ที่กลุ่มบริษัทได้ให้ความช่วยเหลือภายใต้มาตรการ “กู้ยืม เราช่วย”

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้ให้ความช่วยเหลือลูกหนี้ภายใต้มาตรการ “กู้ยืม เราช่วย” แก่ลูกหนี้รายย่อยและลูกหนี้ธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ที่มีเงื่อนไขเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ ธปท. กำหนด เป็นสัดส่วนทั้งหมดร้อยละ 3.0 ของเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทได้มีการติดตามให้ลูกหนี้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนให้เข้ามาลงทะเบียนกับกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีกระบวนการและการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องในการจัดชั้นหนี้ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของ ธปท. รวมทั้งมีการติดตามเพื่อประเมินความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้ภายใต้โครงการนี้อย่างใกล้ชิด

15 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

	งบการเงินรวม			
	2568			
	เพิ่มขึ้น/ ยอดต้นปี	จำนวน/ รับโอน	จำนวน/ โอนออก	ยอด ปลายปี
	(ล้านบาท)			
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
- อสังหาริมทรัพย์	27,302	6,136	(2,975)	30,463
- สังหาริมทรัพย์	405	1,882	(1,983)	304
รวม	27,707	8,018	(4,958)	30,767
อื่น ๆ	2,152	2,035	(1,295)	2,892
รวมทรัพย์สินรอการขาย	29,859	10,053	(6,253)	33,659
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1,643)	(629)	278	(1,994)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	28,216	9,424	(5,975)	31,665

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			
	2567			
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/ รับโอน	จำหน่าย/ โอนออก	ยอด ปลายปี
		(ล้านบาท)		
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
- อสังหาริมทรัพย์	24,809	4,260	(1,767)	27,302
- สงัหาริมทรัพย์	865	3,871	(4,331)	405
รวม	25,674	8,131	(6,098)	27,707
อื่น ๆ	1,752	819	(419)	2,152
รวมทรัพย์สินรอการขาย	27,426	8,950	(6,517)	29,859
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1,495)	(339)	191	(1,643)
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	25,931	8,611	(6,326)	28,216

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรสุทธิจากการขายทรัพย์สินรอการขายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมเป็นจำนวน 807 ล้านบาท (2567: กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรสุทธิจากการขายทรัพย์สินรอการขายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นรวมเป็นจำนวน 688 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินรอการขายที่ให้สิทธิในการซื้อคืนสินทรัพย์หรือให้สิทธิลูกหนี้ในการซื้อทรัพย์สินก่อนผู้อื่นภายในระยะเวลาและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งมีราคาทุนทรัพย์เป็นจำนวน 7,610 ล้านบาท (2567: 5,810 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินรอการขายที่รับโอนตามมาตรการสนับสนุนการรับโอนทรัพย์เพื่อชำระหนี้ และให้สิทธิลูกหนี้ซื้อคืน (โครงการพักทรัพย์ พักหนี้) ของธนาคารแห่งประเทศไทย 4,922 ล้านบาท (2567: 5,578 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 อสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ได้จากการชำระหนี้ถูกประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายในทั้งหมด

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

16 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ

	งบการเงินรวม									
	2568									
	ราคาทุน		ค่าเสื่อมราคาสะสม							
	ยอด ต้นปี	เพิ่มขึ้น/ รับโอน	จำหน่าย/ โอนออก	ยอด ปลายปี	ยอด ต้นปี	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย/ โอนออก	ยอด ปลายปี	ค่าเผื่อ การด้อยค่า	ยอด สุทธิ
	(ล้านบาท)									
ที่ดิน										
ราคาทุนเดิม	5,285	-	(170)	5,115	-	-	-	-	(73)	5,042
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	18,220	-	(293)	17,927	-	-	-	-	-	17,927
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร										
ราคาทุนเดิม	20,724	237	(428)	20,533	(11,775)	(712)	351	(12,136)	(27)	8,370
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	7,885	-	(94)	7,791	(1,254)	(366)	10	(1,610)	-	6,181
อุปกรณ์	19,898	797	(1,258)	19,437	(17,313)	(766)	1,233	(16,846)	(1)	2,590
อื่น ๆ	376	563	(443)	496	(179)	(70)	6	(243)	(16)	237
สินทรัพย์สิทธิการใช้										
อาคารสำนักงาน	1,130	215	(439)	906	(581)	(224)	368	(437)	-	469
เอทีเอ็ม	119	35	(40)	114	(48)	(59)	40	(67)	-	47
รถยนต์	1,563	22	(154)	1,431	(763)	(316)	154	(925)	-	506
สาขา	2,773	176	(433)	2,516	(741)	(559)	433	(867)	-	1,649
อื่น ๆ	18	27	(5)	40	(5)	(5)	5	(5)	-	35
รวม	77,991	2,072	(3,757)	76,306	(32,659)	(3,077)	2,600	(33,136)	(117)	43,053

\* กลุ่มบริษัทตีราคาในปี 2564



บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม									
	2567									
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม					
	ยอด ต้นปี	เพิ่มขึ้น/ รับโอน	จำหน่าย/ โอนออก	ยอด ปลายปี	ยอด ต้นปี	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย/ โอนออก	ยอด ปลายปี	ค่าเผื่อ การด้อยค่า	ยอด สุทธิ
(ล้านบาท)										
ที่ดิน										
ราคาทุนเดิม	5,320	-	(35)	5,285	-	-	-	-	(77)	5,208
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	18,297	-	(77)	18,220	-	-	-	-	-	18,220
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร										
ราคาทุนเดิม	20,272	571	(119)	20,724	(11,247)	(635)	107	(11,775)	(47)	8,902
ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	7,924	-	(39)	7,885	(884)	(369)	(1)	(1,254)	-	6,631
อุปกรณ์	19,605	1,306	(1,013)	19,898	(17,595)	(697)	979	(17,313)	-	2,585
อื่น ๆ	554	825	(1,003)	376	(126)	(71)	18	(179)	-	197
สินทรัพย์สิทธิการใช้										
อาคารสำนักงาน	1,029	158	(57)	1,130	(351)	(266)	36	(581)	-	549
เอทีเอ็ม	91	57	(29)	119	(28)	(48)	28	(48)	-	71
รถยนต์	1,510	97	(44)	1,563	(495)	(319)	51	(763)	-	800
สาขา	2,707	360	(294)	2,773	(477)	(550)	286	(741)	-	2,032
อื่น ๆ	10	12	(4)	18	(4)	(5)	4	(5)	-	13
รวม	77,319	3,386	(2,714)	77,991	(31,207)	(2,960)	1,508	(32,659)	(124)	45,208

\* กลุ่มบริษัทตีราคาในปี 2564

ราคาทรัพย์สินของอาคารและอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 24,590 ล้านบาท (2567: 25,100 ล้านบาท)

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
2568										
	ราคาทุน			ยอด ปลายปี	ค่าเสื่อมราคาสะสม			ยอด ปลายปี	ค่าเผื่อ การด้อยค่า	ยอด สุทธิ
	ยอด ต้นปี	เพิ่มขึ้น/ รับโอน	จำหน่าย/ โอนออก		ยอด ต้นปี	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย / โอนออก			
อุปกรณ์	86	6	(4)	88	(6)	(16)	1	(21)	-	67
สินทรัพย์สิทธิการใช้										
อาคารสำนักงาน	25	16	-	41	(12)	(15)	-	(27)	-	14
รถยนต์	24	-	-	24	(6)	(6)	-	(12)	-	12
รวม	135	22	(4)	153	(24)	(37)	1	(60)	-	93

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
2567										
	ราคาทุน			ยอด ปลายปี	ค่าเสื่อมราคาสะสม			ยอด ปลายปี	ค่าเผื่อ การด้อยค่า	ยอด สุทธิ
	ยอด ต้นปี	เพิ่มขึ้น/ รับโอน	จำหน่าย/ โอนออก		ยอด ต้นปี	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย / โอนออก			
อุปกรณ์	20	66	-	86	(1)	(5)	-	(6)	-	80
สินทรัพย์สิทธิการใช้										
อาคารสำนักงาน	14	25	(14)	25	(7)	(5)	-	(12)	-	13
รถยนต์	24	-	-	24	(8)	(7)	9	(6)	-	18
รวม	58	91	(14)	135	(16)	(17)	9	(24)	-	111

มูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารถูกประเมินโดยใช้วิธีการเปรียบเทียบราคาตลาดสำหรับที่ดินและวิธีต้นทุนทดแทนสำหรับอาคาร ทั้งนี้มูลค่ายุติธรรมประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งเป็นผู้เชี่ยวชาญที่มีคุณสมบัติทางวิชาชีพ และประสบการณ์การประเมินที่เหมาะสม ระดับของมูลค่ายุติธรรมของที่ดินและอาคารจัดอยู่ในระดับ 3

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

17    ค่าความนิยมและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ

	งบการเงินรวม									
	2568									
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/ รับโอน	จำหน่าย/ โอนออก	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	ค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	จำหน่าย/ โอนออก	ยอดปลายปี	ค่าเพื่อ การด้อยค่า	ยอดสุทธิ
ค่าความนิยม	1,270	-	-	1,270	-	-	-	-	-	1,270
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	46,875	9,381	(798)	55,458	(34,308)	(4,518)	59	(38,767)	(194)	16,497
ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	7,316	5,929	(8,098)	5,147	-	-	-	-	(210)	4,937
อื่น ๆ	233	247	(345)	135	-	-	-	-	-	135
รวม	55,694	15,557	(9,241)	62,010	(34,308)	(4,518)	59	(38,767)	(404)	22,839

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม									
	2567									
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม					
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/ รับโอน	จำหน่าย/ โอนออก	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	ค่าตัดจำหน่าย โอนออก	ยอดปลายปี	ค่าเพื่อ การด้อยค่า	ยอดสุทธิ	
						(ล้านบาท)				
ค่าความนิยม	1,270	-	-	1,270	-	-	-	-	-	1,270
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	44,021	5,574	(2,720)	46,875	(30,095)	(4,936)	723	(34,308)	(175)	12,392
ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	6,407	5,997	(5,088)	7,316	-	-	-	-	-	7,316
อื่น ๆ	221	213	(201)	233	(105)	(11)	116	-	-	233
รวม	51,919	11,784	(8,009)	55,694	(30,200)	(4,947)	839	(34,308)	(175)	21,211

ราคาทรัพย์สินของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนซึ่งได้คิดค่าตัดจำหน่ายเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 27,448 ล้านบาท (2567: 22,316 ล้านบาท)

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
2568										
	ราคาทุน			ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/	จำหน่าย/	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย/	ยอดปลายปี	ค่าเพื่อ	ยอดสุทธิ
		รับโอน	โอนออก			ค่าตัดจำหน่าย	โอนออก			
						(ล้านบาท)				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	11	655	-	666	(1)	(39)	-	(40)	-	626
ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	713	216	(679)	250	-	-	-	-	-	250
รวม	724	871	(679)	916	(1)	(39)	-	(40)	-	876

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
2567										
	ราคาทุน			ค่าตัดจำหน่ายสะสม						
	ยอดต้นปี	เพิ่มขึ้น/	จำหน่าย/	ยอดปลายปี	ยอดต้นปี	ค่าตัดจำหน่าย	จำหน่าย/	ยอดปลายปี	ค่าเพื่อ	ยอดสุทธิ
		รับโอน	โอนออก			ค่าตัดจำหน่าย	โอนออก			
						(ล้านบาท)				
ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	-	11	-	11	-	(1)	-	(1)	-	10
ซอฟต์แวร์ระหว่างติดตั้ง	483	241	(11)	713	-	-	-	-	-	713
รวม	483	252	(11)	724	-	(1)	-	(1)	-	723



บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

18 ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี

งบการเงินรวม				
2568				
(ล้านบาท)				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
สุทธิ				
งบการเงินรวม				
บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
ณ วันที่			ณ วันที่	
1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม	
2568	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2568	
(ล้านบาท)				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	-	7	-	7
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	99	46	-	145
สินทรัพย์อนุพันธ์	33	19	-	52
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	45	-	-	45
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	8,277	(809)	-	7,468
ทรัพย์สินรอการขาย	389	53	-	442
อาคารและอุปกรณ์	9	14	-	23
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	51	(47)	-	4
สินทรัพย์อื่น	1	2	-	3
หนี้สินตามสัญญาเช่า	701	(150)	-	551
ประมาณการหนี้สิน	3,060	1,738	81	4,879
หนี้สินอื่น	2,031	29	-	2,060
ขาดทุนทางภาษียกมา	22	30	-	52
รวม	14,718	932	81	15,731

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม				
บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน				
ณ วันที่			ณ วันที่	
1 มกราคม	กำไรหรือ	กำไรขาดทุน	31 ธันวาคม	
2568	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	2568	
(ล้านบาท)				
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(1,326)	(869)	-	(2,195)
เงินลงทุน	(356)	(12)	(257)	(625)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	7	47	-	54
ทรัพย์สินรอการขาย	(24)	-	-	(24)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,323)	160	-	(6,163)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(730)	173	-	(557)
สินทรัพย์อื่น	(98)	(176)	-	(274)
รวม	(8,850)	(677)	(257)	(9,784)
สุทธิ				
	5,868	255	(176)	5,947

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม				
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้ใน			
ณ วันที่				ณ วันที่
1 มกราคม	ถ้าไรหรือ	ถ้าไรขาดทุน		31 ธันวาคม
2567	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		2567
	(ล้านบาท)			
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่าสุทธิรวมผ่านถ้าไรหรือขาดทุน	131	(32)	-	99
สินทรัพย์อนุพันธ์	45	3	(15)	33
เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า	45	-	-	45
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	7,358	919	-	8,277
ทรัพย์สินรอการขาย	427	(38)	-	389
อาคารและอุปกรณ์	1	8	-	9
สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่น	-	51	-	51
สินทรัพย์อื่น	1	-	-	1
หนี้สินตามสัญญาเช่า	409	292	-	701
ประมาณการหนี้สิน	2,829	55	176	3,060
หนี้สินอื่น	2,024	7	-	2,031
ขาดทุนทางภาษียกมา	145	(123)	-	22
รวม	13,415	1,142	161	14,718

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น (รายจ่าย) / รายได้			
ณ วันที่				ณ วันที่
1 มกราคม	ถ้าไรหรือ	ถ้าไรขาดทุน		31 ธันวาคม
2567	ขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น		2567
หนี้สินภายใต้การควบคุม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่าสุทธิรวมผ่านถ้าไรหรือขาดทุน	(977)	(349)	-	(1,326)
เงินลงทุน	(257)	19	(118)	(356)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับ	(4)	11	-	7
ทรัพย์สินรอการขาย	(24)	-	-	(24)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(206)	206	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(6,232)	(91)	-	(6,323)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(405)	(325)	-	(730)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	(3)	3	-	-
สินทรัพย์อื่น	(160)	62	-	(98)
รวม	(8,268)	(464)	(118)	(8,850)
สุทธิ	5,147	678	43	5,868

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	(ล้านบาท)			
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน				
สำหรับงวดปัจจุบัน	12,556	12,902	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีส่วนเติมเต็ม (Pillar II)	23	-	23	-
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
การเปลี่ยนแปลงของผลค้างชำระ	(255)	(678)	-	-
รวมภาษีเงินได้	12,324	12,224	23	-

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	ก่อนภาษี	รายได้	สุทธิจาก	ก่อนภาษี	รายได้	สุทธิจาก
	เงินได้	(ค่าใช้จ่าย)	ภาษีเงินได้	เงินได้	(ค่าใช้จ่าย)	ภาษีเงินได้
	(ล้านบาท)					
กำไรจากการวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารหนี้						
ด้วยมูลค่าตัวดริวผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,203	(241)	962	483	(97)	386
กำไรจากเงินลงทุนในตราสารทุน						
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าตัวดริวผ่าน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	82	(16)	66	105	(21)	84
สำรองจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	-	-	-	77	(15)	62
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์						
ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์						
พนักงาน	(363)	81	(282)	(894)	176	(718)
รวม	922	(176)	746	(229)	43	(186)

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	ก่อนภาษี	รายได้	สุทธิจาก	ก่อนภาษี	รายได้	สุทธิจาก
	เงินได้	(ค่าใช้จ่าย)	ภาษีเงินได้	เงินได้	(ค่าใช้จ่าย)	ภาษีเงินได้
	(ล้านบาท)					
กำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในตราสารทุน						
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าตัวดริวผ่าน						
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(4,534)	-	(4,534)	-	-	-
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลัก						
คณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการ						
ผลประโยชน์พนักงาน	29	-	29	(18)	-	(18)
รวม	(4,505)	-	(4,505)	(18)	-	(18)

การกระทบยอดเพื่อหาอัตราภาษีที่แท้จริง

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	อัตราภาษี	อัตราภาษี	อัตราภาษี	อัตราภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		60,544		56,803
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	12,109	20.0	11,361
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีสุทธิ		192		863
ค่าใช้จ่ายภาษีส่วนเติมเต็ม (Pillar II)		23		-
รวม	20.4	12,324	21.5	12,224

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(ล้านบาท)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนภาษีเงินได้		39,629		23,522
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้	20.0	7,926	20.0	4,704
ผลกระทบทางภาษีของรายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ถือเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายทางภาษีสุทธิ		(7,926)		(4,704)
ค่าใช้จ่ายภาษีส่วนเพิ่มเติม (Pillar II)		23		-
รวม	0.1	23	0.0	-

19 เงินรับฝาก

19.1. จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
	(ล้านบาท)	
จ่ายคืนเมื่อทวงถาม	125,144	123,434
ออมทรัพย์	1,906,768	1,794,781
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา		
- ไม่ถึง 6 เดือน	95,700	81,035
- 6 เดือนไม่ถึง 1 ปี	112,235	147,981
- 1 ปีขึ้นไป	323,468	326,395
รวม	2,563,315	2,473,626

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

19.2. จำแนกตามสกุลเงินและอัตราดอกเบี้ยของผู้ฝากเงิน

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
	(ล้านบาท)					
เงินบาท	2,468,144	7,174	2,475,318	2,386,100	6,574	2,392,674
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	31,407	43,963	75,370	49,035	14,252	63,287
เงินสกุลอื่น	4,631	7,996	12,627	13,896	3,769	17,665
รวม	2,504,182	59,133	2,563,315	2,449,031	24,595	2,473,626

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

20 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ในประเทศ				
ธปท.และกองทุนเพื่อการฟื้นฟู และพัฒนาระบบสถาบัน				
การเงิน	31,288	34,293	-	-
ธนาคารพาณิชย์	169,087	105,688	69,000	63,540
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ *	44,892	38,158	-	-
สถาบันการเงินอื่น **	23,505	23,743	-	-
รวมในประเทศ	268,772	201,882	69,000	63,540
ต่างประเทศ				
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	3,572	3,683	-	-
เงินเยน	-	16,110	-	16,110
เงินยูโร	17	16	-	-
เงินหยวนจีน	2,134	1,751	-	-
เงินสกุลอื่น	6,514	6,397	-	-
รวมต่างประเทศ	12,237	27,957	-	16,110
รวมในประเทศและต่างประเทศ	281,009	229,839	69,000	79,650

\* สถาบันการเงินเฉพาะกิจ หมายถึง สถาบันการเงินที่กฎหมายเฉพาะจัดตั้งขึ้น ได้แก่ ธนาคารออมสิน ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร ธนาคารอาคารสงเคราะห์ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ธนาคารอิสลามแห่งประเทศไทย ธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย และบรรษัทตลาดรองสินเชื่อที่อยู่อาศัย ทั้งนี้ไม่รวมถึงบรรษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม

\*\* สถาบันการเงินอื่น หมายถึง สถาบันการเงินที่นอกเหนือจากรายการที่ปรากฏข้างต้น ได้แก่ บริษัทเงินทุน บริษัทหลักทรัพย์ บริษัทเครดิตฟองซิเอร์ บริษัทประกันชีวิต ทางการเงินอื่นทั้งนี้ ทุนนุสนทางการเงินอื่นทั้งนี้ประเทศไทย และสหกรณ์เครดิตยูเนี่ยน

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

21 คราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567		2568		2567	
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนด	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
(ล้านบาท)								
หุ้นกู้								
- เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	4.40	2572	-	15,791	15,791	-	16,993	16,993
- เงินบาท	2.08 - 3.77	2569 - 2577	94,832	-	94,832	83,550	-	83,550
เงินกู้ยืมที่มีอนุพันธ์								
การเงินแฝง								
- เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	3.50 - 4.15 และ ดอกเบี้ยลอยตัว*	2569 - 2583	6,058	-	6,058	4,348	-	4,348
- เงินบาท	0.75 - 0.80 และ ดอกเบี้ยลอยตัว**	2569 - 2583	2,981	-	2,981	2,049	-	2,049
เงินกู้ยืมอื่น ๆ	0.00 - 4.20	2569 - 2571	2	398	400	404	-	404
รวม			103,873	16,189	120,062	90,351	16,993	107,344
การปรับปรุงมูลค่า								
ยุติธรรมของรายการที่มี การป้องกันความเสี่ยง			682	(250)	432	292	(891)	(599)
รวม			104,555	15,939	120,494	90,643	16,102	106,745
* Compounded SOFR Backward shift 5 Business day + 0.00%								
** Compounded THOR Backward shift 5 Business day - 0.20%, - 0.25%								
<b>งบการเงินเฉพาะกิจการ</b>								
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ครบกำหนด	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
(ล้านบาท)								
หุ้นกู้								
- เงินบาท	2.08 - 3.77	2569 - 2577	93,809	-	93,809	83,515	-	83,515
การปรับปรุงมูลค่า								
ยุติธรรมของรายการที่มี การป้องกันความเสี่ยง			682	-	682	292	-	292
รวม			94,491	-	94,491	83,807	-	83,807

เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2567 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกันให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 14,200 ล้านบาท อายุ 1 ถึง 10 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.75 ถึงร้อยละ 3.77 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในเดือนพฤษภาคมและพฤศจิกายนของทุกปี โดยบริษัทไม่มีสิทธิไถ่ถอนตราสารนี้ก่อนกำหนด นอกจากนี้ในวันเดียวกันบริษัทได้ออกหุ้นกู้ที่ไม่มีการจ่ายดอกเบี้ย (“Zero Coupon Bond”) ไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกันให้กับบุคคลในวงจำกัด มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 7,800 ล้านบาท โดยมีมูลค่าเสนอขาย 7,128 ล้านบาท เทียบเท่าอัตราคิดลดร้อยละ 3.02 ต่อปี และมีอายุ 3 ปี



บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกันให้กับสาธารณะ (Public Offering) จำนวน 20,000 ล้านบาท อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.10 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในเดือนมิถุนายนและ ธันวาคมของทุกปี โดยบริษัทไม่มีสิทธิไถ่ถอนตราสารนี้ก่อนกำหนด

เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2568 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกันให้กับสาธารณะ (Public Offering) จำนวน 10,000 ล้านบาท อายุ 4 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.60 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในเดือนพฤษภาคม และพฤศจิกายนของทุกปี โดยบริษัทไม่มีสิทธิไถ่ถอนตราสารนี้ก่อนกำหนด นอกจากนี้ในวันเดียวกันบริษัทได้ออกหุ้นกู้ไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกันให้กับบุคคลในวงจำกัด (Private Placement) จำนวน 7,000 ล้านบาท อายุ 5 ถึง 7 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.28 ถึงร้อยละ 2.52 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในเดือนพฤษภาคมและ พฤศจิกายนของทุกปี โดยบริษัทไม่มีสิทธิไถ่ถอนตราสารนี้ก่อนกำหนด และบริษัทได้ออกหุ้นกู้ที่ไม่มีการจ่ายดอกเบี้ย (“Zero Coupon Bond”) ไม่ด้อยสิทธิไม่มีประกันให้กับบุคคลในวงจำกัด มูลค่าที่ตราไว้เท่ากับ 3,000 ล้านบาท โดยมีมูลค่าเสนอขาย 2,819 ล้านบาท เทียบเท่าอัตราคิดลดร้อยละ 2.08 ต่อปี และมีอายุ 3 ปี

22 ประมาณการหนี้สิน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ค่าต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
ของการผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน	8,925	5,671	33	23
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	11,182	10,345	179	129
อื่น ๆ	68	141	-	5
รวม	20,175	16,157	212	157

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ค่าต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของการผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ค่าต่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของการผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงินเปลี่ยนแปลงสุทธิเพิ่มขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่สุทธิและการผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงินใหม่เป็นจำนวน 4,592 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และลดลงจากการตัดรายการของการผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงินเป็นจำนวน 1,338 ล้านบาท ในงบการเงินรวม (2567: เพิ่มขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่สุทธิและการผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงินใหม่เป็นจำนวน 1,984 ล้านบาท ในงบการเงินรวม และลดลงจากการตัดรายการของการผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้ำประกันทางการเงินเป็นจำนวน 3,127 ล้านบาท)

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

กลุ่มบริษัทมีโครงการผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ซึ่งโครงการผลประโยชน์ทั้งหมดไม่ได้จัดให้มีกองทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุ (“เกษียณอายุ”)	8,790	8,573	179	129
ผลประโยชน์พนักงานอื่น ๆ (“อื่น ๆ”)	2,392	1,772	-	-
รวม	11,182	10,345	179	129

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ๆ

กลุ่มบริษัทจัดการโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ๆ ทั้งที่เป็นไปตามข้อกำหนดของพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน พ.ศ. 2541 และตามนโยบายของกลุ่มบริษัท การให้ผลประโยชน์เหล่านี้จะเป็นไปเมื่อพนักงานบรรลุข้อกำหนดตามที่โครงการกำหนด หรือ เมื่อเกษียณตามสิทธิและอายุงานของพนักงาน

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ และ โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ๆ มีความเสี่ยงจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ได้แก่ ความเสี่ยงของช่วงชีวิต และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ๆ

	งบการเงินรวม			
	2568		2567	
	เกษียณอายุ	อื่น ๆ	เกษียณอายุ	อื่น ๆ
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	8,573	1,772	7,356	1,464
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	831	81	760	67
ดอกเบี้ยจากการผูกพัน	215	45	235	47
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1)	24	1	9
	1,045	150	996	123
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	(64)	-	(15)	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	89	615	600	268
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(185)	(92)	91	(50)
	(160)	523	676	218
อื่น ๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	(668)	(53)	(454)	(33)
โอนออกจากงบขายบริษัทย่อย	-	-	(1)	-
	(668)	(53)	(455)	(33)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8,790	2,392	8,573	1,772

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567	
	เกษียณอายุ	อื่น ๆ	เกษียณอายุ	อื่น ๆ
	(ล้านบาท)			
ณ วันที่ 1 มกราคม	129	-	66	-
รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน				
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	56	-	48	-
ดอกเบี้ยของการผูกพัน	3	-	2	-
โอนย้ายพนักงานจากบริษัทย่อย	20	-	-	-
	79	-	50	-
รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- ข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	9	-	-	-
- ข้อสมมติทางการเงิน	(24)	-	8	-
- การปรับปรุงจากประสบการณ์	(14)	-	10	-
	(29)	-	18	-
อื่น ๆ				
ผลประโยชน์จ่าย	-	-	(5)	-
	-	-	(5)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	179	-	129	-

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ร้อยละ)			
อัตราคิดลด	0.8 - 2.6	0.8 - 3.6	1.7	2.4
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	0.0 - 11.0	0.0 - 11.0	5.0	7.0
อัตราการเพิ่มขึ้นของต้นทุนค่ารักษาพยาบาล	5.0	5.0	-	-
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	0.0 - 28.0	0.0 - 25.0	0.5 - 10.0	2.0 - 12.0

ข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราภาระในอนาคตถือตามข้อมูลทางสถิติที่เผยแพร่ทั่วไปและตารางภาระ

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

การเปลี่ยนแปลงในแต่ละข้อสมมติที่เกี่ยวข้องในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่อาจเป็นไปได้  
อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยถือว่าข้อสมมติอื่น ๆ คงที่ จะมีผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินสำหรับ  
ผลประโยชน์พนักงานเป็นจำนวนเงินดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด	(1,198)	(1,091)	1,436	1,304
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	987	963	(857)	(836)

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ข้อสมมติเพิ่มขึ้นร้อยละ 1		ข้อสมมติลดลงร้อยละ 1	
ผลกระทบต่อประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
อัตราคิดลด	(17)	(11)	19	13
การเพิ่มขึ้นของเงินเดือนในอนาคต	19	12	(16)	(10)

ผลประโยชน์พนักงานหลังจากออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่แสดงรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนและกำไร  
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
โครงการสมทบเงิน	1,488	1,443	63	51
โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ และโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ๆ	1,195	1,119	80	50
รวม	2,683	2,562	143	101

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

23   หนี้สินอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	29,074	26,545	1,424	1,213
เจ้าหนี้อื่น	14,242	23,312	1	-
หลักประกันเจ้าหนี้ตามสัญญา Credit Support Annex	14,089	8,090	-	-
รายได้รับล่วงหน้าจากสัญญาจัดจำหน่าย				
ผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต	10,337	11,518	-	-
เงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์	7,087	7,459	-	-
บัญชีพักเพื่อการโอนเงินตราต่างประเทศ	6,573	5,886	-	-
บัญชีพักสำหรับธุรกรรมผ่านเครื่องกดเงินอัตโนมัติ	5,683	5,814	-	-
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	4,730	5,405	128	167
รายได้รอตัดบัญชีสำหรับคะแนนสะสมแลกของรางวัล*	3,548	3,285	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า**	2,797	3,551	26	32
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์และเจ้าหนี้สำนักหักบัญชี	2,459	1,858	-	-
โบนัสตามเงื่อนไขจ่ายล่วงหน้า	499	499	-	-
อื่น ๆ	6,828	4,056	29	31
รวม	107,946	107,278	1,608	1,443

\* มีการจัดประเภทการใหม่จากประมาณการหนี้สินเพื่อให้สอดคล้องกับการนำเสนอในงบการเงินปี 2568

\*\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยอดคงเหลือของหนี้สินตามสัญญาเช่าได้ถูกคำนวณจากหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ไม่ได้คิดลดจำนวน 2,976 ล้านบาท และ 27 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ (2567: 3,861 ล้านบาท และ 33 ล้านบาท ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ)

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

24   เงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์

ตามประกาศปท.ที่ สนช. 7/2561 ลงวันที่ 16 เมษายน 2561 เรื่อง *หลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจบริการเงินอิเล็กทรอนิกส์* กำหนดให้กลุ่มบริษัทเปิดเผยเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงิน 7,087 ล้านบาท (2567: 7,459 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทเก็บรักษาเงินรับล่วงหน้าจากธุรกรรมอิเล็กทรอนิกส์ดังกล่าวโดยเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงิน 8,376 ล้านบาท (2567: 9,371 ล้านบาท)

ตามประกาศที่ สนช. 2/2562 ลงวันที่ 20 ธันวาคม 2562 เรื่อง *หลักเกณฑ์การประกอบธุรกิจบริการโอนเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์* กำหนดให้กลุ่มบริษัทเปิดเผยเงินรับล่วงหน้าสำหรับบริการ โอนเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีเงินรับล่วงหน้าสำหรับบริการ โอนเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของหนี้สินอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงิน 1 ล้านบาท (2567: 1 ล้านบาท) โดยกลุ่มบริษัทเก็บรักษาเงินรับล่วงหน้าสำหรับบริการ โอนเงินด้วยวิธีการทางอิเล็กทรอนิกส์ซึ่งแสดงเป็นส่วนหนึ่งของเงินสดในงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เป็นจำนวนเงิน 178 ล้านบาท (2567: 138 ล้านบาท)

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

25 การหักกลบลินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีสัญญาเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่เข้าเงื่อนไขในการหักกลบในงบฐานะการเงินรวมเพราะสัญญาดังกล่าวคู่สัญญาไม่มีสิทธิหักกลบตามสัญญาหากเกิดกรณีการผิดนัดชำระ มีปัญหาสภาพคล่อง และการล้มละลายของกลุ่มบริษัทหรือคู่สัญญาหรือเหตุการณ์อื่น สำหรับอนุพันธ์สิทธิในการเรียกหลักประกันขึ้นอยู่กับการตกลงกันของคู่สัญญาโดยกำหนดความถี่และปริมาณในการเรียกหลักประกัน กลุ่มบริษัทได้รับและวางหลักประกันเป็นเงินสดหรือ หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดตามที่ตกลงในสัญญา รายการหักกลบลินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

งบการเงินรวม							
2568							
	มูลค่าขั้นต้น	มูลค่าที่นำมาหักกลบใน งบฐานะการเงิน	มูลค่าสุทธิที่ แสดงใน งบฐานะการเงิน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ไม่ได้นำมาหักกลบ ในงบฐานะการเงิน - มูลค่าหักกลบตามสัญญา ที่ไม่เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานบัญชี	มูลค่าสุทธิ	รายการในงบฐานะการเงิน	หมายเหตุ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
ธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะขายคืน	173,506	-	173,506	173,506	-	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	7
สินทรัพย์อนุพันธ์	11,825	-	11,825	11,825	-	สินทรัพย์อนุพันธ์	9
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	4,116	(358)	3,758	-	3,758	สินทรัพย์อื่นสุทธิ	
รวม	189,447	(358)	189,089	185,331	3,758		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
ธุรกรรมขายหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะซื้อคืน	189,705	-	189,705	189,705	-	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	20
หนี้สินอนุพันธ์	9,470	-	9,470	9,470	-	หนี้สินอนุพันธ์	9
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	1,430	(358)	1,072	-	1,072	หนี้สินอื่น	23
รวม	200,605	(358)	200,247	199,175	1,072		



บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

งบการเงินรวม							
2567							
	มูลค่าเริ่มต้น	มูลค่าที่นำมาหักกลับใน งบฐานะการเงิน	มูลค่าสุทธิที่ แสดงใน งบฐานะการเงิน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ไม่ได้นำมาหักกลับ ในงบฐานะการเงิน - มูลค่าหักกลับตามสัญญา ที่ไม่เข้าเงื่อนไขตามมาตรฐานบัญชี	มูลค่าสุทธิ	รายการในงบฐานะการเงิน	หมายเหตุ
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>							
ธุรกรรมซื้อหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะขายคืน	219,400	-	219,400	219,400	-	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)	7
สินทรัพย์อนุพันธ์	5,494	-	5,494	5,494	-	สินทรัพย์อนุพันธ์	9
ลูกหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	3,740	(867)	2,873	-	2,873	สินทรัพย์อื่นสุทธิ	
รวม	228,634	(867)	227,767	224,894	2,873		
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>							
ธุรกรรมขายหลักทรัพย์โดยมีสัญญาว่าจะซื้อคืน	109,526	-	109,526	109,526	-	รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	20
หนี้สินอนุพันธ์	7,993	-	7,993	6,703	1,290	หนี้สินอนุพันธ์	9
เจ้าหนี้ธุรกิจหลักทรัพย์	2,260	(867)	1,393	-	1,393	หนี้สินอื่น	23
รวม	119,779	(867)	118,912	116,229	2,683		

**บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

26 มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

### 26.1 สันทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รายงาน ตามประเภทการวัดมูลค่ายุติธรรม ซึ่งเป็นมูลค่าที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน มูลค่ายุติธรรมนี้ได้รับผลต่างที่มิใช่รับรู้ระหว่างมูลค่าของรายการและมูลค่ายุติธรรมที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกซึ่งได้มาจากเทคนิคการวัดมูลค่ายุติธรรมที่ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้

		งบการเงินรวม							
		2568					2567		
		มูลค่าสุทธิรวม					มูลค่าสุทธิรวม		
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
(ล้านบาท)									
สินทรัพย์ทางการเงิน									
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย									
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน									
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	10,043	96,521	276	106,840	9,234	71,991	380	81,605	
- เงินลงทุนในตราสารทุน	2,027	-	23,649	25,676	4,861	-	27,886	32,747	
รวม	12,070	96,521	23,925	132,516	14,095	71,991	28,266	114,352	
สินทรัพย์อนุพันธ์									
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	33,592	-	33,592	-	32,386	-	32,386	
- อัตราดอกเบี้ย	-	12,792	-	12,792	-	13,310	-	13,310	
- อื่น ๆ	-	1,713	205	1,918	-	1,564	237	1,801	
รวม	-	48,097	205	48,302	-	47,260	237	47,497	
เงินลงทุนสุทธิ									
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย									
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน									
เบ็ดเสร็จอื่น	-	196,720	-	196,720	-	96,184	-	96,184	
- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น									
	1,478	-	2,024	3,502	-	-	1,833	1,833	
รวม	1,478	196,720	2,024	200,222	-	96,184	1,833	98,017	
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	13,548	341,338	26,154	381,040	14,095	215,435	30,336	259,866	
หนี้สินทางการเงิน									
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย									
มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน									
หนี้สินอนุพันธ์	12	240	-	252	3	1,747	-	1,750	
หนี้สินอนุพันธ์									
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	26,737	-	26,737	-	29,874	-	29,874	
- อัตราดอกเบี้ย	-	17,800	-	17,800	-	15,941	-	15,941	
- อื่น ๆ	-	300	-	300	-	466	-	466	
รวม	-	44,837	-	44,837	-	46,281	-	46,281	
รวมหนี้สินทางการเงิน	12	45,077	-	45,089	3	48,028	-	48,031	

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					งบการเงินรวม			
	2568					2567			
	มูลค่าสุทธิรวม					มูลค่าสุทธิรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>									
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย</b>									
<b>มูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>									
- เงินลงทุนในตราสารหนี้	-	-	152	152	-	-	-	-	-
- เงินลงทุนในตราสารทุน	-	-	7,907	7,907	-	-	12,891	12,891	
	-	-	<b>8,059</b>	<b>8,059</b>	-	-	<b>12,891</b>	<b>12,891</b>	
<b>สินทรัพย์อื่น</b>									
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	377	-	377	-	276	-	276	
- อัตราดอกเบี้ย	-	682	-	682	-	292	-	292	
<b>รวม</b>	-	<b>1,059</b>	-	<b>1,059</b>	-	<b>568</b>	-	<b>568</b>	
<b>เงินลงทุนสุทธิ</b>									
- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้									
วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไร									
ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1,478	-	-	1,478	-	-	-	-	
<b>รวม</b>	<b>1,478</b>	-	-	<b>1,478</b>	-	-	-	-	
<b>รวมสินทรัพย์ทางการเงิน</b>	<b>1,478</b>	<b>1,058</b>	<b>8,059</b>	<b>10,595</b>	-	<b>568</b>	<b>12,891</b>	<b>13,459</b>	
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>									
<b>หนี้สินอนุพันธ์</b>									
- อัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	-	1,326	-	1,326	
<b>รวม</b>	-	-	-	-	-	<b>1,326</b>	-	<b>1,326</b>	
<b>รวมหนี้สินทางการเงิน</b>	-	-	-	-	-	<b>1,326</b>	-	<b>1,326</b>	

### การกระทบยอดของมูลค่ายุติธรรมระดับ 3

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ส่วนบาท)
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	28,266	12,891
ซื้อ	2,833	1,955
จำหน่าย	(8,134)	(6,533)
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม (รวมกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น และการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ)	960	(254)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>23,925</b>	<b>8,059</b>

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ (ล้านบาท)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	29,229	12,292
ซื้อ	1,298	712
จำหน่าย	(2,146)	-
การเปลี่ยนแปลงสุทธิในมูลค่ายุติธรรม (รวมกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้น และการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ)	(115)	(113)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	28,266	12,891

ณ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันที่เกี่ยวข้องกับการออกตราสารแสดงสิทธิในหลักทรัพย์ต่างประเทศจำนวน 2,218 ล้านบาท และมีหลักทรัพย์ต่างประเทศเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงซึ่งถือครองแทนลูกค้าเพียงพอที่จะรองรับภาระผูกพันดังกล่าว (31 ธันวาคม 2567: ไม่มี) รายการดังกล่าวไม่รวมอยู่ในงบฐานะการเงินรวม

สินทรัพย์ดิจิทัลมูลค่าจำนวน 2,863 ล้านบาท (31 ธันวาคม 2567 : 2,742 ล้านบาท) ของลูกค้าไม่รวมอยู่ในงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

26.2 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมและสำหรับรายการซึ่งมีมูลค่ายุติธรรมแตกต่างจากราคาตามบัญชีอย่างมีสาระสำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังนี้

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 3	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 2	มูลค่ายุติธรรม ระดับ 3
	(ล้านบาท)					
สินทรัพย์ทางการเงิน						
สินทรัพย์อนุพันธ์ (เพื่อป้องกันความเสี่ยงแบบพลวัต)						
- อัตราดอกเบี้ย	-	2,022	-	-	755	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่า						
ราคาทุนตัดจำหน่าย	227,739	236,336	80	216,820	218,540	106

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินได้มีการประมาณขึ้นโดยใช้วิธีการและข้อสมมติดังต่อไปนี้	
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)	- มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่ใช้อัตราคิดลดจากอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันในตลาดเงินมูลค่ายุติธรรมไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนและเงินลงทุน	มูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์ที่ถือโดยกลุ่มบริษัทคำนวณโดยใช้วิธีดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"><li>- มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ใช้ราคาเสนอซื้อถัวเฉลี่ยครั้งสุดท้ายของสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย สำหรับตราสารที่คล้ายกันหรือตราสารอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง หรือใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ ในกรณีที่ไม่มีราคาเสนอซื้อถัวเฉลี่ยครั้งสุดท้ายจะใช้ราคาซื้อขายครั้งสุดท้าย ในกรณีที่ไม่มีทั้งราคาเสนอซื้อถัวเฉลี่ยครั้งสุดท้ายและราคาซื้อขายครั้งสุดท้ายจะคำนวณโดยใช้เส้นอัตราผลตอบแทนตราสารหนี้บวกค่าความเสี่ยง (Risk Premium)</li><li>- มูลค่ายุติธรรมของตราสารทุนและเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน ใช้ราคาเสนอซื้อครั้งสุดท้ายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li><li>- มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดใช้วิธีการวัดมูลค่าที่เหมาะสมที่สุด โดยจะแตกต่างกันไปตามลักษณะของธุรกิจของผู้ถูกลงทุน เช่น มูลค่าปรับปรุงทางบัญชี มูลค่าการระดมทุนครั้งสุดท้าย เปรียบเทียบราคา (Price multiple) และแบบจำลองการวัดมูลค่าอื่น ๆ</li><li>- มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในหน่วยลงทุนที่ไม่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน แสดงด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่รายงาน</li><li>- มูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้และตราสารทุนที่เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในต่างประเทศ ใช้ราคาเสนอซื้อของตลาดหลักทรัพย์ต่างประเทศนั้น ๆ ณ วันที่การสุดท้ายของปี ส่วนตราสารหนี้และตราสารทุนที่มีใช้หลักทรัพย์จดทะเบียนในต่างประเทศใช้ราคาประเมินของสถาบันการเงินในต่างประเทศที่เชื่อถือได้</li></ul>

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

อนุพันธ์	<ul style="list-style-type: none"><li>- มูลค่าสุทธิของอนุพันธ์ในตลาดที่มีสภาพคล่องสูงวัดจากราคาเสนอซื้อขายในตลาด ได้รับจากแหล่งในประเทศหรือต่างประเทศที่ประกาศโดยผู้ให้บริการข้อมูลอิสระหรือโบรกเกอร์ ส่วนมูลค่าสุทธิของอนุพันธ์ที่ไม่มีสภาพคล่องมาจากค่าเฉลี่ยของราคาที่น่าเชื่อถือหลายแหล่ง อีกทางหนึ่งคือราคาที่ได้จากแบบจำลองมาตรฐานและเชื่อถือได้ หรือการเปรียบเทียบราคาของเครื่องมือต่าง ๆ ซึ่งมีลักษณะคล้ายคลึงกันแล้ววิธีใดจะเหมาะสม ในส่วนของสินทรัพย์อนุพันธ์ มูลค่าสุทธิได้มีการสะท้อนถึงความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้สัญญาด้วย</li></ul>
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ	<ul style="list-style-type: none"><li>- เงินให้สินเชื่อที่มีการปรับอัตราดอกเบี้ยตามภาวะตลาดบ่อยครั้ง และไม่มีความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีสาระสำคัญ มูลค่าสุทธิรวมโดยประมาณแสดงตามมูลค่าตามบัญชี</li><li>- มูลค่าสุทธิของเงินให้สินเชื่ออื่นคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่ใช้อัตราคิดลดจากอัตราตลาดหรือมูลค่าสุทธิรวมของหลักประกัน ทั้งนี้ ไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี</li></ul>
เงินรับฝาก	<ul style="list-style-type: none"><li>- มูลค่าสุทธิของเงินรับฝากที่ต้องจ่ายคืนเมื่อทวงถามโดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี</li><li>- มูลค่าสุทธิของเงินรับฝากประจำคำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่ใช้อัตราคิดลดจากอัตราดอกเบี้ยปัจจุบันของเงินรับฝากประเภทเดียวกัน</li></ul>
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	<ul style="list-style-type: none"><li>- มูลค่าสุทธิรวม ไม่มีความแตกต่างอย่างมีสาระสำคัญกับมูลค่าตามบัญชี</li></ul>
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	<ul style="list-style-type: none"><li>- มูลค่าสุทธิรวมโดยประมาณแสดงตามมูลค่าตามบัญชี</li></ul>

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรหรือขาดทุน	<ul style="list-style-type: none"><li>- มูลค่าสุทธิรวมคำนวณจากแบบจำลองการวัดมูลค่าโดยใช้ข้อมูลตลาดที่หาได้จากแหล่งข้อมูลที่น่าเชื่อถือ</li></ul>
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<ul style="list-style-type: none"><li>- มูลค่าสุทธิรวมของเงินกู้ยืมระยะสั้นที่มีอายุคงเหลือน้อยกว่า 90 วัน โดยประมาณเท่ากับมูลค่าตามบัญชี</li><li>- มูลค่าสุทธิรวมของเงินกู้ยืมอื่น ๆ คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่ใช้อัตราคิดลดจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมประเภทเดียวกันในปัจจุบัน</li></ul>
27 <b>สำรอง</b>	
สำรองประกอบด้วย	
<i>การจัดสรรกำไร และ/หรือ กำไรสะสม</i>	
<b>สำรองตามกฎหมาย</b>	
ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทและบริษัทย่อยซึ่งเป็นบริษัทมหาชนจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้	
ตามประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ บริษัทย่อยที่เป็นบริษัทจำกัดต้องจัดสรรทุนสำรองอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิทุกครั้งที่มีการจ่ายเงินปันผลจนกว่าทุนสำรองนั้นจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเงินปันผลไม่ได้	

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	
สำรองการแปลงค่าทางการเงิน	
สำรองการแปลงค่าทางการเงินประกอบด้วยผลต่างการแปลงค่าทั้งหมดจากงบการเงินของหน่วยงานในต่างประเทศ	
สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม	
สำรองการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมประกอบด้วย	
<div><div>-</div><div>ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมสุทธิของตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และ</div></div>	
<div><div>-</div><div>ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรมสุทธิของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจนกระทั่งมีการตัดรายการหรือจัดประเภทรายการใหม่ มูลค่าดังกล่าวจะถูกปรับลดด้วยค่าเผื่อผลขาดทุน</div></div>	
สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่	
สำรองการตีราคาสินทรัพย์ใหม่ประกอบด้วยผลรวมของการเปลี่ยนแปลงสุทธิของการตีราคาที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่แสดงในงบการเงินด้วยการตีราคาใหม่จนกระทั่งมีการขายหรือจำหน่าย	

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

28 เงินปันผล					
		เงินปันผลที่บริษัทจ่ายให้ผู้ถือหุ้นมีดังนี้			
		กำหนดจ่าย	อัตราเงินปันผล		
		วันที่อนุมัติ	เงินปันผล	ต่อหุ้น	จำนวนเงิน
				(บาท)	(ล้านบาท)
ปี 2568					
เงินปันผลประจำปี 2567		4 เมษายน 2568	2 พฤษภาคม 2568	8.44	28,418
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2568		20 สิงหาคม 2568	19 กันยายน 2568	2.00	6,734
รวม				10.44	35,152
ปี 2567					
เงินปันผลประจำปี 2566		5 เมษายน 2567	3 พฤษภาคม 2567	7.84	26,398
เงินปันผลระหว่างกาลปี 2567		23 สิงหาคม 2567	23 กันยายน 2567	2.00	6,734
รวม				9.84	33,132
29 สินทรัพย์ที่มีภาระผูกพันและข้อจำกัด					
		งบการเงินรวม			
		2568	2567		
				(ล้านบาท)	
หลักทรัพย์หรือตราสารแสดงสิทธิในหนี้ที่เป็นหลักประกัน		191,339	110,385		
เงินฝากที่มีข้อจำกัดของบริษัทย่อยและสาขาต่างประเทศ		1,040	1,206		
อื่น ๆ		16	16		
รวม		192,395	111,607		



บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

30 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและการผูกพัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
การรับออวาล์วเงิน	10,254	10,409	-	-
การค้ำประกันการกู้ยืมเงิน	3,319	2,718	-	-
ภาระตามตั๋วแลกเงินค่าสินค้าที่ยังไม่ครบกำหนด	40,836	39,785	-	-
เลืตเตอร์ออฟเครดิต	14,424	23,311	-	-
หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นและการผูกพันอื่น				
- วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ถูกค้ำยังไม่ได้ออน	188,955	188,007	-	-
- การค้ำประกันอื่น	160,123	165,891	-	-
- ลูกหนี้ / เจ้าหนี้จากการซื้อขายเงินลงทุน	5,025	25,833	-	-
- อื่น ๆ*	230,821	168,352	444	715
รวม	653,757	624,306	444	715

\* รวมรายการที่ทำสัญญาแล้วแต่ยังไม่รับ

31 บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน โดยการกำหนดอัตราดอกเบี้ยสำหรับเงินให้กู้ยืมแก่พนักงานตามจำนวนและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในโครงการสวัสดิการซึ่งเป็นไปตามราคาที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของกลุ่มบริษัท ส่วนการกำหนดอัตราดอกเบี้ยและการคิดราคาสำหรับรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่นอกเหนือจากนี้ เป็นไปตามการค้าปกติและมีเงื่อนไขเช่นเดียวกับลูกค้าทั่วไป สำหรับรายได้และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ใช้ราคาตลาดในการคิดราคา โดยเป็นเงื่อนไขปกติของการทำธุรกิจ หรือเป็นไปตามสัญญาที่ตกลงกันไว้

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

31.1 สินทรัพย์ หนี้สินและการผูกพัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย				
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (สินทรัพย์)	-	-	11,509	2,058
เงินให้สินเชื่อ*	-	-	131,425	141,116
สินทรัพย์อื่น	-	-	2,230	2,302
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	-	-	69,000	53,525
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม**	-	-	(30)	(35)
หนี้สินอื่น	-	-	92	123
การผูกพัน (จำนวนเงินตามสัญญา)	-	-	15,955	6,703
บริษัทรวม				
เงินให้สินเชื่อ*	7,845	7,546	-	-
เงินรับฝาก	252	234	-	-
การผูกพัน (จำนวนเงินตามสัญญา)	109	186	-	-
การร่วมค้า				
เงินให้สินเชื่อ*	10,267	9,502	10,267	9,502
เงินรับฝาก	413	636	-	-
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (เกินร้อยละ 10)				
เงินรับฝาก	14,556	12,497	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับ				
บุคคลดังกล่าวที่มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ				
เงินให้สินเชื่อ*	8,965	36,513	-	-
เงินรับฝาก	26,787	31,253	-	-
การผูกพัน (จำนวนเงินตามสัญญา)	274	1,507	-	-

\* ก่อนหักค่าเผื่อขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

\*\* ค่าใช้จ่ายการออกหุ้นกู้จ่ายล่วงหน้า

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

31.2 รายได้และค่าใช้จ่าย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
บริษัทย่อย				
รายได้ดอกเบี้ย	-	-	3,811	4,634
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	-	-	1,096	2,117
รายได้ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ	-	-	2,373	2,366
รายได้เงินปันผล	-	-	40,204	35,086
ขาดทุนจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่า				
ข้อมูลค่าสุทธิตามกำไรหรือขาดทุน	-	-	(52)	(22)
ค่าใช้จ่ายอื่นๆ	-	-	131	192
บริษัทร่วม				
รายได้ดอกเบี้ย	14	14	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	2	2	-	-
รายได้เงินปันผล	257	728	-	-
กำไรสุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่า				
ข้อมูลค่าสุทธิตามกำไรหรือขาดทุน	30	13	-	-
การรวมค่า				
รายได้ดอกเบี้ย	267	258	267	258
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (เกินร้อยละ 10)				
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	280	252	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	27	28	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกันและกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันกับ				
บุคคลดังกล่าวที่มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ				
รายได้ดอกเบี้ย	2,447	1,812	-	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	231	275	-	-
ค่าใช้จ่ายอื่น	192	255	-	-

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สัญญาสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในเดือนธันวาคม 2566 บริษัทได้ทำสัญญากับบริษัทย่อย ภายใต้สัญญานี้บริษัทจะให้บริการที่ปรึกษาด้านการจัดการเชิงกลยุทธ์แก่บริษัทย่อย (strategic management advisory services) เป็นระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และให้สัญญานี้มีผลใช้บังคับต่อไปอีกคราวละ 1 ปีโดยอัตโนมัติ หากไม่มีคู่สัญญารายคบยกเลิกสัญญา โดยเรียกเก็บค่าบริการดังกล่าวเป็นรายปีตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

32 ผลประโยชน์อื่นที่จ่ายแก่กรรมการและผู้มีอำนาจในการจัดการ

ผู้บริหารสำคัญ หมายถึง บุคคลผู้ซึ่งมีอำนาจและความรับผิดชอบในการวางแผนการกำกับและควบคุมกิจกรรมการดำเนินงานต่าง ๆ ของกลุ่มบริษัทตั้งแต่ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป

กลุ่มบริษัทไม่มีการจ่ายผลประโยชน์อื่นแก่กรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทนอกเหนือจากผลประโยชน์ที่พึงจ่ายตามปกติซึ่งได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม เงินรางวัล เงินเดือน โบนัส เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ ค่าพาหนะและสวัสดิการต่าง ๆ ตามระเบียบของกลุ่มบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน	3,053	2,781	598	522
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและอื่น ๆ	65	58	-	-
ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง	75	33	-	-
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานอื่น ๆ	40	40	40	40
ผลประโยชน์ที่จ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	-	2	-	-
รวม	3,233	2,914	638	562

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

33 ส่วนงานดำเนินงาน

33.1 ข้อมูลตามส่วนงานที่รายงาน

ข้อมูล โครงสร้างการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทดำเนินงานผ่านกลุ่มธุรกิจทางการเงิน 3 กลุ่ม ประกอบด้วย กลุ่มธุรกิจธนาคาร (Gen 1) กลุ่มบริการทางการเงินเพื่อผู้บริโภคและดิจิทัล (Gen 2) และกลุ่มบริการทางแพลตฟอร์มและสินทรัพย์ดิจิทัล (Gen 3) โดยข้อมูลของกลุ่มธุรกิจธนาคารแสดงข้อมูลผลการดำเนินงานรวมของกลุ่มธนาคาร กลุ่มบริการทางการเงินเพื่อผู้บริโภคและดิจิทัล และกลุ่มบริการแพลตฟอร์มและสินทรัพย์ดิจิทัลแสดงข้อมูลระดับองค์กรแยกตามประเภทธุรกิจ

	งบการเงินรวม				
	Gen 2		Gen 3		รวม
	Gen 1	บริการทางการเงินเพื่อผู้บริโภคและดิจิทัล	แพลตฟอร์มและสินทรัพย์ดิจิทัล (ล้านบาท)	รายการระหว่างกันและอื่นๆ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	ธุรกิจธนาคาร				
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	94,034	24,819	227	37	119,117
รายได้ค่าธรรมเนียมและอื่นๆ	36,125	3,742	4,576	(2,788)	41,655
รายได้จากการลงทุนและการค้า	8,485	74	2,965	(713)	10,811
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	138,644	28,635	7,768	(3,464)	171,583
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	(53,542)	(12,279)	(5,273)	1,524	(69,570)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและภาษีเงินได้	85,102	16,356	2,495	(1,940)	102,013
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					(41,469)
ภาษีเงินได้					(12,324)
กำไรสุทธิ					48,220

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม				
	Gen 1  ธุรกิจธนาคาร	Gen 2		Gen 3	
		บริการทางการเงินเพื่อผู้บริโภค	แพลตฟอร์มและสินทรัพย์ดิจิทัล (ล้านบาท)	รายการระหว่างกันและอื่นๆ	
		และดิจิทัล			
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	104,594	24,412	208	210	129,424
รายได้ค่าธรรมเนียมและอื่นๆ	34,872	4,623	5,226	(4,057)	40,664
รายได้จากการลงทุนและการค้า	4,358	(35)	(141)	(1,897)	2,285
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	143,824	29,000	5,293	(5,744)	172,373
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	(55,433)	(12,891)	(7,790)	3,137	(72,977)
กำไรจากการดำเนินงานก่อนผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและภาษีเงินได้	88,391	16,109	(2,497)	(2,607)	99,396
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น					(42,594)
ภาษีเงินได้					(12,224)
กำไรสุทธิ					44,578

	งบการเงินรวม				
	2568				
	Gen 2		Gen 3		
	บริการทางการเงิน	Gen 1	แพลตฟอร์มและ	รายการระหว่าง	
	เงินเพื่อผู้บริโภค	Gen 1	สินทรัพย์ดิจิทัล	กันและอื่นๆ	รวม
	และดิจิทัล	ธุรกิจธนาคาร	สินทรัพย์ดิจิทัล (ล้านบาท)		
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้า <sup>*</sup>	158,625	2,250,191	2,788	(58,734)	2,352,870
รวมสินทรัพย์	174,559	3,504,456	34,629	(62,902)	3,650,742
รวมหนี้สิน	145,844	3,058,690	7,688	(63,188)	3,149,034

<sup>\*</sup> ไม่รวมผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่ที่ยังไม่ตัดจำหน่าย

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินรวม				
	2567				
	Gen 2		Gen 3		รวม
	บริการทางการเงิน	เงินเพื่อผู้บริโภค	แพลตฟอร์มและ	รายการระหว่าง	
	ธุรกิจธนาคาร	และดิจิทัล	สินทรัพย์ดิจิทัล	กันและอื่นๆ	
			(ล้านบาท)		
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้า	2,272,376	172,310	2,800	(44,108)	2,403,378
รวมสินทรัพย์	3,310,703	181,591	38,478	(44,233)	3,486,539
รวมหนี้สิน	2,872,496	154,161	10,429	(45,384)	2,991,702

\* ไม่รวมผลขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่ที่ยังไม่คิดจำหน่าย

33.2 ข้อมูลเกี่ยวกับภูมิศาสตร์

กลุ่มบริษัท ไม่ได้เปิดเผยข้อมูลทางการเงินจำแนกตามฐานะและผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามธุรกรรมในประเทศและต่างประเทศไว้ในงบการเงินนี้ เนื่องจากกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานธุรกรรมต่างประเทศอย่างไม่มีนัยสำคัญ

34 รายได้ดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
			(ล้านบาท)	
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	9,462	9,949	26	55
เงินลงทุนและธุรกรรมเพื่อค้า	1,210	1,112	-	-
เงินลงทุนในตราสารหนี้	7,679	8,399	-	-
เงินให้สินเชื่อ	129,994	140,053	4,053	4,837
สัญญาเช่าซื้อ	7,241	9,259	-	-
อื่น ๆ	393	548	-	-
รวม	155,979	169,320	4,079	4,892

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

35 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
			(ล้านบาท)	
เงินรับฝาก	17,794	20,016	-	-
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3,223	3,968	1,423	2,577
เงินนำส่งสถาบันคุ้มครองเงินฝากและกองทุน				
เพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงิน				
และโครงการตามที่ ธปท. กำหนด	11,403	11,315	-	-
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	3,916	4,024	2,712	2,226
อื่น ๆ	526	573	1	1
รวม	36,862	39,896	4,136	4,804

ธปท. ประกาศปรับลดอัตราเงินนำส่งจากสถาบันการเงินเข้ากองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาาระบบสถาบันการเงินสำหรับปี 2568 โดยจำนวนเงินที่ปรับลดนำไปใช้เพื่อสนับสนุนโครงการตามที่ ธปท. กำหนด

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

36 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ				
- บริการบัตรเครดิต บัตรเดบิต บัตรเครดิต				
และบริการธนาคารอิเล็กทรอนิกส์ต่าง ๆ	13,169	13,911	-	-
- การรับรอง รับอาวัล และการค้ำประกัน	1,258	1,441	-	-
- รายได้จากกรำจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประกันชีวิต				
ผ่านธนาคาร	7,809	9,247	-	-
- ค่าธรรมเนียมจัดการกองทุน	7,487	6,225	-	-
- ค่าธรรมเนียมบริการโอนเงินในและต่างประเทศ	2,846	2,717	-	-
- อื่น ๆ	11,194	10,279	2,375	2,366
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	43,763	43,820	2,375	2,366
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	(12,907)	(12,676)	-	(1)
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	30,856	31,144	2,375	2,365

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

37 กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
กำไร (ขาดทุน) จากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรต				
เงินตราต่างประเทศ				
เงินตราต่างประเทศและอนุพันธ์ด้านอัตราแลกเปลี่ยน	6,352	7,084	77	1,924
อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย	(1,982)	198	-	-
ตราสารหนี้	1,893	1,715	-	-
ตราสารทุน	4,208	605	-	-
อนุพันธ์อื่น ๆ	(182)	9	-	-
อื่น ๆ	(14)	19	-	-
รวม	10,275	9,630	77	1,924
กำไร (ขาดทุน) จากธุรกรรมอื่น				
อนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยงที่ไม่ได้กำหนดให้มีความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง				
ความเสียหาย				
- อนุพันธ์ด้านอัตราแลกเปลี่ยน	611	176	118	(156)
- อนุพันธ์ด้านอัตราดอกเบี้ย	295	(2,892)	296	(2,892)
ตราสารหนี้	3,958	2,122	-	-
ตราสารทุน	28	(127)	35	(73)
อื่นๆ	(90)	(5)	-	-
รวม	4,802	(726)	449	(3,121)
รวมกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	15,077	8,904	526	(1,197)



บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

38   กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
กำไรจากการขายเงินลงทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	2,180	435	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม	8	(699)	-	(1,024)
ขาดทุนจากการซื้อขายของเงินลงทุน				
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(7,565)
รวม	2,188	(264)	-	(8,589)

39   ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ค่าบริการ	6,085	6,553	780	995
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	4,518	4,947	39	1
ค่าใช้จ่ายด้านการตลาด	3,352	3,628	159	124
อื่น ๆ	3,267	4,999	120	91
รวม	17,222	20,127	1,098	1,211

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

40   ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
- รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	18	8	-	-
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิรวมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9	(3)	-	-
- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	(3)	(84)	-	-
- เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับ*	34,323	45,164	58	24
- ภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาซื้อขายล่วงหน้าทางการเงิน	3,254	(1,143)	10	(8)
- อื่นๆ	69	-	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขใหม่	3,799	(1,348)	-	-
รวม	41,469	42,594	68	16

\* สุทธิจากหนี้สูญได้รับคืน

41   กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท / พันหุ้น)			
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือ				
หุ้นสามัญของกิจการ (ขั้นพื้นฐาน)	47,487,980	43,943,013	39,605,550	23,522,408
จำนวนหุ้นสามัญและหุ้นบริวารสิทธิที่ออกจำหน่ายแล้ว (ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก)	3,367,107	3,367,107	3,367,107	3,367,107
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	14.10	13.05	11.76	6.99

## บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

### หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

#### 42 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติเห็นควรให้นำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในวันที่ 8 เมษายน 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 11.28 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 37,981 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 19 กันยายน 2568 บริษัทได้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากผลการดำเนินงาน ปี 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นแล้วในอัตราหุ้นละ 2.00 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,734 ล้านบาท ดังนั้นคงเหลือเงินปันผลที่จะจ่ายตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นครั้งนี้ในอัตราหุ้นละ 9.28 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 31,247 ล้านบาท

# เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง  
ผู้บริหารสายงานบัญชีและการเงิน และเลขานุการบริษัท

# คณะกรรมการบริษัท

## 1. พลอากาศเอกสตีตย์พงษ์ สุขวิมล

อายุ	76 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม</li><li>ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท</li></ul>	
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	15 กันยายน 2564	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	4 ปี 3 เดือน	
การศึกษา	ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (การสื่อสารมวลชน) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ศิษย์การบิน รุ่น น.54-16-3 โรงเรียนการบินกำแพงแสน กองทัพอากาศ</li><li>หลักสูตรนายทหารชั้นบังคับฝูง รุ่นที่ 43 โรงเรียนนายทหารชั้นบังคับฝูง</li><li>หลักสูตรโรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ รุ่นที่ 29 โรงเรียนเสนาธิการทหารอากาศ</li><li>หลักสูตรวิทยาลัยกองทัพอากาศ รุ่นที่ 27 วิทยาลัยกองทัพอากาศ</li><li>Customer Experience and Value Creation โดย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2560-2561	ราชเลขาธิการในพระองค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว/รองเลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2561-ปัจจุบัน	ราชเลขาธิการในพระองค์พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัว/เลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง
	2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการและผู้อำนวยการพระคลังข้างที่ สำนักงานพระคลังข้างที่
	2561-ปัจจุบัน	ประธานข้าราชการบริหารในพระองค์
	2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พุนลดาว์ลย์ จำกัด และบริษัทในเครือที่ได้รับมอบหมาย
	2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)
	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2564-ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิสยามกัมมาจล
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

2. พันตำรวจเอกธรมนิต วิชัยถนอม

อายุ	67 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>ประธานกรรมการ</li><li>ประธานกรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์</li><li>ประธานกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล</li></ul>	
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	15 กันยายน 2564	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	4 ปี 3 เดือน	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตร์ โรงเรียนนายร้อยตำรวจ</li><li>Master of Public Administration, Western Kentucky University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>	
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Customer Experience and Value Creation โดย ธนาครไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2540-2560	รองหัวหน้าฝ่ายที่ประทับ กองกิจการในพระองค์ 904 สำนักพระราชวัง
	2563-2566	กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม ธนาครไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2562-2567	กรรมการ มูลนิธิสยามกัมมาจล
	2567	กรรมการ บริษัท เพอร์เฟกต์ เวนเจอร์ส จำกัด
	2567-2568	ประธานกรรมการบริหาร ธนาครไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2567-2568	กรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด
	2567-2568	กรรมการ และกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสซีจี แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2560-ปัจจุบัน	รองเลขาธิการพระราชวัง สำนักพระราชวัง
	2561-ปัจจุบัน	กรรมการและรองผู้อำนวยการอาวุโสพระคลังข้างที่ สำนักงานพระคลังข้างที่
	2561-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ทูลดาวัลย์ จำกัด และประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ และกรรมการของบริษัทในเครือที่ได้รับมอบหมาย
	2561-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท เทเวศประกันภัย จำกัด (มหาชน)
	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาครไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อัลฟ่า เอกซ์ จำกัด
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการลงทุน บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด
	2567-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม และกรรมการบริหาร ธนาครไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	2567-ปัจจุบัน	อธิบดีกรมบังคับการ สำนักพระราชวัง
	2567-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ มูลนิธิสยามกัมมาจล
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ของตนเอง	ไม่มี
	ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

3. นายประสัทธ์ เชื้อพานิช

อายุ	73 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>รองประธานกรรมการ</li><li>ประธานกรรมการบริหาร</li><li>กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์</li><li>กรรมการสรรหา คัดตอบแทน และบริษัทภิบาล</li></ul>
วันเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ	15 กันยายน 2564
จำนวนปีที่ดำรง ตำแหน่งกรรมการ	4 ปี 3 เดือน
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 2) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการสอบบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (สาขาวิชาการบัญชี) มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต</li><li>ASEAN Chartered Professional Accountant</li><li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต</li><li>Executive Management Program, Ivey School of Business, University of Western Ontario ประเทศแคนาดา</li><li>Leading Professional Services Firms, Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 119/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Financial Institutions Governance Program (FGP) รุ่นที่ 6/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 2/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Australian Governance Summit 2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Cyber Security and Technology Risk โดย ธนาครไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และ PwC Thailand</li><li>Cyber Resilience สำหรับกรรมการสถาบันการเงิน ธนาครแห่งประเทศไทย</li><li>National Director Conference 2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Bangkok Sustainable Banking Forum 2562 ธนาครแห่งประเทศไทย</li><li>การเตรียมตัวของธนาครในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และกฎหมายการรักษาความปลอดภัยมั่นคงไซเบอร์ (Cybersecurity) โดย Baker &amp; McKenzie และ PwC Thailand</li></ul>

		<ul style="list-style-type: none"><li>Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 9/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>National Director Conference 2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Cyber Armor: Capital Market Board Awareness หัวข้อ Capital Market Threat Landscape สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li><li>สัมมนาเชิงปฏิบัติการ Cyber Resilience Leadership ปี 2565 ธนาครแห่งประเทศไทย</li><li>Digital Fraud 101 ธนาครไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li><li>National Directors 2566 Conference, Delivering Net Zero Together สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Detection of Accounting Irregularities in fast growing business, Role of Audit Committee สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 55/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>ChatGPT ธนาครไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li><li>Sustainability Executive Master Classes โดยธนาครไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และ McKinsey &amp; Company</li></ul>
ประสบการณ์ทำงาน	2557-2563	ผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการบัญชี) และประธานกรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจ ประกันภัย
	2556-2564	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทย โซลาร์ เอ็นเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
	2559-2564	กรรมการ สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง
	2560-2564	ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	2560-2564	กรรมการ คณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต
	2560-2564	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบและกำกับความเสี่ยง และ ประธานคณะกรรมการพัฒนาความยั่งยืน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)



	2560-2564	กรรมการอิสระ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
	2559-2565	กรรมการตรวจสอบการบริหารงานประจำมหาวิทยาลัย สภามหาวิทยาลัยมหิดล
	2561-2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการสถาบันอนุญาโตตุลาการ กระทรวงยุติธรรม
	2562-2565	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการบัญชี) ในคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
	2563-2566	คณะที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี
	2563-2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการบริหารกองทุนประกันชีวิต กระทรวงการคลัง
	2563-2567	อนุกรรมการกลั่นกรองกรรมการรัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
	2563-2567	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาและส่งเสริมองค์กร มหาชน
	2563-2567	กรรมการ คณะกรรมการกำกับการประเมินประสิทธิภาพและ ผลการปฏิบัติราชการ สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ
	2565-2567	กรรมการ บริษัท เอสซีบี เดต้า เอกซ์ จำกัด
	2561-2568	กรรมการจัดทำบัญชีรายการชื่อกรรมการรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
	2562-2568	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เคอีเอ็ม เอ็มพีเพรส (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งใน บริษัทจดทะเบียนอื่น	2565-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สิงห์ เอสเตท จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งใน บริษัท/กิจการอื่น	2556-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการบริหาร ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2557-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านบัญชี คณะกรรมการพิจารณาการ ทุ่มตลาดและการอุดหนุน กระทรวงพาณิชย์

	2558-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารการเงินและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี
	2560-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ
	2560-ปัจจุบัน	ประธาน คณะที่ปรึกษาด้านการสอบบัญชี สำนักงานคณะกรรมการ กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
	2563-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
	2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกิตติมศักดิ์ และที่ปรึกษาของคณะกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการบัญชี) ในคณะกรรมการตรวจสอบ และประเมินผลภาคราชการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบ ราชการ
	2565-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด
	2566-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านการบัญชี คณะกรรมการกำกับดูแล การประกอบวิชาชีพบัญชี กระทรวงพาณิชย์
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กองทุนประกันวินาศภัย กระทรวงการคลัง
	2567-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท มั่นนิคซ์ จำกัด
	2568-ปัจจุบัน	ประธานอนุกรรมการพิจารณาข้อเสนอการดำเนินการมาตรการและ การขอรับการจัดสรรเงินชดเชยของรัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการ นโยบายรัฐวิสาหกิจ
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
	ของตนเอง	ไม่มี
	ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	4,000 หุ้น (คิดเป็น 0.0001%)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

4. นายวินิจ ศีลามงคล

อายุ	67 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li></ul>	
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	12 เมษายน 2565	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	3 ปี 8 เดือน	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li></ul>	
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 188/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2559-2562	ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มเคพีเอ็มจี ภูมิภาคไทย สอบบัญชี จำกัด
	2563-2564	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยคม จำกัด (มหาชน)
	2564-2565	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
	2564-2567	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2564-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการ บริษัท ออลล่า จำกัด (มหาชน)
	2564-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2561-ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
	2563-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการด้านวิชาชีพสอบบัญชีสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
	2566-ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิต่อต้านคอร์รัปชันแห่งประเทศไทย
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โออิชิ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	2567-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา คณะที่ปรึกษาด้านการสอบบัญชี สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เฟรเซอร์ส พร็อพเพอร์ตี้ อินดัสเทรียล โฮลดิ้งส์ จำกัด ประเทศสาธารณรัฐสิงคโปร์
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีส่วนได้เสียอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

5. นางกุลภัทรา สิริโณม

อายุ	69 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง</li><li>กรรมการตรวจสอบ</li><li>กรรมการความยั่งยืน</li><li>กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม</li></ul>
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 มิถุนายน 2565
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	3 ปี 6 เดือน
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี พาณิชยศาสตรบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>Master of Business Administration (Finance) West Virginia University, ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Doctor of Philosophy (Finance) University of Pittsburgh, ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 0/2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 29/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Board Nomination &amp; Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 16/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 55/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board รุ่นที่ 0/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 34/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>

ประสบการณ์ทำงาน	2554-2560	ที่ปรึกษา สภาวิชาชีพบัญชี
	2556-2563	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายการให้เอกชนร่วมลงทุนในกิจการของรัฐ
	2559-2564	กรรมการอิสระ และประธานอนุกรรมการความเสี่ยง บริษัท สำนักหักบัญชี (ประเทศไทย) จำกัด
	2559-2564	กรรมการอิสระ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
	2562-2565	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท ทิสโก้ไฟแนนเชียลกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	2562-2565	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ธนาคารทิสโก้ จำกัด (มหาชน)
	2561-2567	กรรมการ เหนียวญิก สมาคมธุรกิจเพื่อสังคม (ประเทศไทย)
	2564-2567	กรรมการ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	2567	อนุกรรมการบริหารความเสี่ยง กองทุนประกันสังคม
	2560-2568	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
	2566-2568	ประธานกรรมการ สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
	2567-2568	กรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2537-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยเพรซิเดนทึฟูดส์ จำกัด (มหาชน)
	2553-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยวาโก้ จำกัด (มหาชน)
	2560-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดี เอราวัณ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	2561-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยกรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิศาสตราจารย์สังเวียน อินทรวิชัย
	2556-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภามหาวิทยาลัยศรีปทุม
	2556-ปัจจุบัน	กรรมการ สภาวิทยาลัยเข้าที่อีสท์บางกอก
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิสยามกัมมาจล
	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ มูลนิธิแม่ฟ้าหลวงในพระบรมราชูปถัมภ์
	2566-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
	2568-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด
	2568-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โทเคน เอกซ์ จำกัด

จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	
ของตนเอง	ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีส่วนจางลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

6. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร

อายุ	69 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล</li><li>ประธานกรรมการเทคโนโลยี</li><li>กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอ็กซ์</li><li>กรรมการบริหาร</li></ul>
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	15 กันยายน 2564
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	4 ปี 3 เดือน
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>Master of Engineering (Chemical Engineering), Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น</li><li>Doctor of Engineering (Chemical Engineering), Tokyo Institute of Technology ประเทศญี่ปุ่น</li></ul>
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 24/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 51/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Finance for Non-finance Director (FND) รุ่นที่ 14/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li><li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (ปรอ.)</li><li>หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน สถาบันพระปกเกล้า</li><li>Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 4/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Board that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 2/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>IOD Chartered Director สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>การเตรียมตัวของธนาคารในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และกฎหมายการรักษาความปลอดภัยมั่นคงไซเบอร์ (Cybersecurity) โดย Baker &amp; McKenzie และ PwC Thailand</li></ul>

ประสบการณ์ทำงาน	2562-2563	ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี
	2563	กรรมการอิสระ บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
	2563-2564	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงองค์กร บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2563-2564	Director, Oman Oil Company S.A.O.C.; ประเทศโอมาน
	2562-2565	กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และกรรมการเทคโนโลยี ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2563-2566	คณะที่ปรึกษาของนายกรัฐมนตรี สำนักนายกรัฐมนตรี
	2563-2566	กรรมการ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน (BOI)
	2563-2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติ กระทรวงพลังงาน
	2564-2566	กรรมการอิสระ บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	2565-2566	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	2562-2567	ประธานกรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
	2566-2568	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ โรงเรียนมหิตลวิทยานุสรณ์



การดำรงตำแหน่งใน บริษัทจดทะเบียนอื่น	2567-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โกลว์ พลังงาน จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/ กิจการอื่น	2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบริหาร โรงเรียนกำเนิดวิทย์
	2562-ปัจจุบัน	นายกสภา สถาบันวิทย์สิริเมธี (VISTEC)
	2563-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด
	2563-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อนมาตรการ บริหารเศรษฐกิจ ภายใต้ศูนย์บริหารสถานการณ์ เศรษฐกิจ จากผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อ ไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)
	2563-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ กรรมการบริหาร สภานโยบาย การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมแห่งชาติ
	2563-ปัจจุบัน	กรรมการที่ปรึกษา สถาบันการต่างประเทศเทวะวงศ์วโรปการ กระทรวงการ ต่างประเทศ
	2564-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายการพัฒนาเขต เศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก
	2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอสซีบี เทคเอกซ์ จำกัด
	2564-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท วิสัฏ จำกัด
	2565-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท วิสัย เอไอ จำกัด
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการตรวจสอบและ ประเมินผล ภาครัฐราชการ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนา ระบบราชการ
	2566-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอสซีบี เดต้า เอกซ์ จำกัด
	2566-ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิ ทำหน้าที่ประธานกรรมการ คณะกรรมการ เลือกสรรสำหรับการบรรจุบุคคลที่มีความรู้ ความ สามารถ และความชำนาญงานสูง เข้ารับราชการ สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (สำนักงาน ก.พ.)

	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ จำกัด
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 2 จำกัด
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 3 จำกัด
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ เอสพีพี 11 จำกัด
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี จำกัด
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โกลว์ ไอพีพี 2 โฮลดิ้ง จำกัด
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ โรงเรียนสาธิตนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล
	2568-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในสถาบัน เทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ
	2568-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ คณะกรรมการยกร่างด้านการ ยกระดับทุนมนุษย์ สภาพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการยกร่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 14 สภาพัฒนาการเศรษฐกิจ และสังคมแห่งชาติ
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างใดอย่างหนึ่งในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ



7. นายวิโร ไส่นติประภพ

อายุ	56 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>ประธานกรรมการความยั่งยืน</li><li>กรรมการเทคโนโลยี</li></ul>	
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	17 กันยายน 2567	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 ปี 3 เดือน	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>A.M. in Economics, Harvard University, Cambridge, MA ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Doctor of Philosophy (Economics), Harvard University, Cambridge, MA ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>	
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 63/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 192/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 41/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Corporate Strategy Executive Education Program, MIT Sloan School of Management, Cambridge, MA ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 4 สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2558-2563	ผู้ว่าการธนาคารแห่งประเทศไทย
	2558-2563	กรรมการ สำนักงานกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย
	2558-2563	กรรมการ สำนักงานกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
	2564-2567	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูนิวานิชน้ำมันปาล์ม จำกัด (มหาชน)

	2563-2568	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการบริษัทภิบาลและความยั่งยืน บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2564-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการบริหารความเสี่ยง และกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2553-ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิปิดทองหลังพระ สืบสานแนวพระราชดำริ
	2562-ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยเชียงใหม่
	2564-ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ วชิราวุธวิทยาลัย
	2567-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการ United Nations World Food Programme
	2567-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ไทยน้ำทิพย์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2567-ปัจจุบัน	คณะกรรมการที่ปรึกษาระหว่างประเทศ Global Finance & Technology Network
	2568-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สถาบันวิจัยเพื่อการพัฒนาประเทศไทย
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการยกร่างแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 14 สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

8. นายกานต์ ตระกูลสุข

อายุ	70 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์</li><li>กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล</li></ul>
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	15 กันยายน 2564
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	4 ปี 3 เดือน
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) เกียรตินิยมอันดับ 1 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>Master of Science (Engineering), Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Master of Science (Management), Georgia Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาวิศวกรรมศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาวิศวกรรมการผลิต มหาวิทยาลัยมหาสารคาม</li><li>Advanced Management Program, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 29/2546 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Exponential Manufacturing Thailand 2562 Singularity University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Cyber Resilience สำหรับกรรมการสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>Exclusive workshop for SCB Boardroom: Vision-Driven Purpose ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Bangkok Sustainable Banking Forum 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>การเตรียมตัวของธนาคารในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และกฎหมายการรักษาความปลอดภัยมั่นคงไซเบอร์ (Cybersecurity) โดย Baker &amp; McKenzie และ PwC Thailand</li></ul>

		<ul style="list-style-type: none"><li>Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity โดยธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li><li>National Director Conference 2564: Leadership Behind Closed Door โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 24/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Cyber Armor: Capital Market Board Awareness หัวข้อ Capital Market Threat Landscape สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li><li>BOT Digital Finance Conference 2565 ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>Digital Fraud 101 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li><li>Sustainability Executive Master Classes โดย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และ McKinsey &amp; Company</li></ul>
ประสบการณ์ทำงาน	2560-2564	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการพัฒนาความเป็นผู้นำและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำกับดูแลกิจการ กรรมการทบทวนกลยุทธ์และโครงสร้างองค์กร และ กรรมการความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
	2563-2565	กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านการบริหารราชการแผ่นดิน
	2548-2566	กรรมการ และกรรมการกิจการสังคมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
	2562-2566	ที่ปรึกษา คณะกรรมการกำกับโครงการขับเคลื่อนการปฏิรูประบบบริหารจัดการด้านอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรมแห่งชาติ
	2563-2567	กรรมการ บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด

	2567	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เพอร์เฟิล เวเนเจอร์ส จำกัด
	2564-2568	ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
	2562-2568	ประธานกรรมการ คณะกรรมการติดตามและประเมินผล การสนับสนุนวิทยาศาสตร์ การวิจัย และนวัตกรรม สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัย และ นวัตกรรม (สกว.)
	2563-2568	กรรมการ คณะกรรมการพิเศษเฉพาะเรื่อง ด้านการ ส่งเสริมระบบนิเวศนวัตกรรม และการพัฒนาปรับปรุง กฎหมาย กฎ และระเบียบ สถานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และประธานกรรมการ พัฒนาสู่ความยั่งยืน บริษัท แอดวานซ์ อินโฟร์ เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2560-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
	2556-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/ กิจการอื่น	2556-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สมาคมวิศวกรรมสิ่งแวดล้อมแห่ง ประเทศไทย
	2556-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร มูลนิธิมหาวิทยาลัยมหิดล
	2556-ปัจจุบัน	คณะกรรมการบริหารในคณะกรรมการแผนก วิศวกรรมศาสตร์ มูลนิธิอานันทมหิดล
	2556-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการที่ปรึกษา สถาบันบัณฑิต บริหารธุรกิจศึนทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แอดวานซ์ ไวร์เลส เน็ทเวอร์ค จำกัด
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
	2561-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ สำนักงานคณะกรรมการนโยบาย เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
	2562-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิ การจัดทำร่างกรอบนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงาน และร่างแนวทางการจัดสรรและ บริหารงบประมาณด้านวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม สำนักงานสถานนโยบายการอุดมศึกษาวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรมแห่งชาติ (สอวช.)
	2562-ปัจจุบัน	ประธานอนุกรรมการ คณะอนุกรรมการประเมินผล การปฏิบัติงานของเลขาธิการคณะกรรมการนโยบาย เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
	2562-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการอำนวยการกลุ่มบริการทาง การแพทย์ สภาอากาศไทย
	2563-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
	2563-ปัจจุบัน	กรรมการ (ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี) สำนักงานสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม แห่งชาติ
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการเฉพาะเรื่องเพื่อการติดตาม ประเมินผลการดำเนินการตามนโยบาย ยุทธศาสตร์และ แผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของประเทศ (สอวช.)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีส่วนจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

9. นางสาวจรีพร จารุณสกุล

อายุ	58 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล</li></ul>
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	15 กันยายน 2564
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	4 ปี 3 เดือน
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยมหิดล</li><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li><li>ปริญญาเอก ปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย มหาวิทยาลัยมหิดล</li><li>ปริญญาเอก ศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาความเป็นผู้ประกอบการ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</li><li>ปริญญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li><li>ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนสุนันทา</li><li>ปริญญาเอก ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (การจัดการโลจิสติกส์และซัพพลายเชน) มหาวิทยาลัยคริสเตียน</li><li>ปริญญาเอก ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเวสเทิร์น</li></ul>
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Subsidiary Governance Program Class (SGP) รุ่นที่ 6/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Wellness &amp; Healthcare Business Opportunity for Executives (WHB) รุ่นที่ 1/2564 สถาบันพัฒนาสุขภาพอาเซียน มหาวิทยาลัยมหิดล</li><li>Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 46/2563</li></ul>

		<ul style="list-style-type: none"><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 17/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>การป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60/2560 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li><li>ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน (วพน.) รุ่นที่ 9/2560 สถาบันวิทยาการพลังงาน</li><li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 210/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง บ.ย.ส. รุ่นที่ 20/2558 วิทยาลัยการยุติธรรม สำนักงานศาลยุติธรรม</li><li>ผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 18/2557 สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 94/2555</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย การเตรียมตัวของธนาคารในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และกฎหมายการรักษาความปลอดภัยมั่นคงไซเบอร์ (PDPA) โดย Baker &amp; McKenzie และ PwC Thailand</li><li>สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านการเสริมสร้างความรู้และความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัย ไซเบอร์ (Cyber Resilience) ให้กับคณะกรรมการภาคการเงิน ปี 2563 โดยธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li><li>Cyber Armor: Capital Market Board Awareness หัวข้อ Cybersecurity and Intelligence Threats Assessment สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li></ul>
ประสบการณ์ทำงาน	2556-2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 1 จำกัด
	2556-2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 3 จำกัด

2556-2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 6 จำกัด
2556-2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ กันกุล กรีนโซลาร์รูฟ 17 จำกัด
2558-2563	กรรมการ บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ (ดับบลิวเอชเอ) 1 จำกัด
2558-2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (Cayman)
2558-2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ วีทีพี จำกัด
2558-2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 4 จำกัด
2558-2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ บีวี จำกัด
2558-2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ เคเคเอส จำกัด
2558-2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นจิเนีย จำกัด
2558-2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เอ็นแอลแอล 2 จำกัด
2558-2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 2 จำกัด
2558-2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินเตอร์เนชั่นแนล อินโดนีเซีย จำกัด
2558-2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น (ฮ่องกง) จำกัด
2559-2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจิเนีย 2 จำกัด
2560-2563	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด เอ็นจิเนีย 4 จำกัด
2561-2563	ประธานคณะกรรมการ บริษัท โกลว์ เหมราช วินด์ จำกัด

2561-2563	ประธานคณะกรรมการ บริษัท ระยอง คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2561-2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ เจพี เอ็นแอลแอล จำกัด
2561-2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 1 จำกัด
2561-2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ ทีเอส 3 จำกัด
2561-2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ จำกัด
2561-2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 1 จำกัด
2561-2563	กรรมการ บริษัท กัลฟ์ โซลาร์ ทีเอส 2 จำกัด
2562-2563	กรรมการ Duong River Surface Water Plant Joint Stock Company ประเทศสาธารณรัฐสังคมนิยมเวียดนาม
2561-2564	ประธานคณะกรรมการ บริษัท ชลบุรี คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2561-2564	ประธานคณะกรรมการ บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ด คลีนเอ็นเนอร์ยี จำกัด
2562-2564	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ-เจดี อัลโลแอนซ์ จำกัด
2562-2565	กรรมการ กรรมการเทคโนโลยี และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
2563-2565	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ทัส จำกัด
2563-2567	กรรมการ บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด
2561-2566	ประธานคณะกรรมการบริษัท
2563-2567	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี
2565-2568	ประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2566-2567	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การดำรงตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2567-2568	กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
	2555-ปัจจุบัน	กรรมการ
	2566-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการบริษัท
	2561-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการบริหาร
	2564-ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยงและความมั่นคงปลอดภัย สารสนเทศ
	2564-ปัจจุบัน	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน
	2558-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มบริษัท
	2567-ปัจจุบัน	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
	2568-ปัจจุบัน	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ด้านความยั่งยืน บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/ กิจการอื่น	2561-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ และกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ดับบลิวเอชเอ ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
	2536-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ เจ โฮลดิ้ง จำกัด
	2546-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อะไหล่ยนต์ จำกัด
	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แวร์เฮาส์ เอเชีย อะไหล่ยนต์ จำกัด
	2555-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ โฮลดิ้ง จำกัด

2556-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคพีเอ็น อะไหล่ยนต์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เวเนเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
2558-ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการ บริษัท อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท (ระยอง) จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ สระบุรี ที่ดิน อุตสาหกรรม จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง ที่ดิน อุตสาหกรรม จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ไฟฟ์ไลน์ เซอร์วิสเชส จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล (บีวีไอ) จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ เอ็นจิเนียริง จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดอะพาร์คเรสซิเดนซ์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ WHA Industrial Development International (SG) Pte. Ltd.
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ระยอง 36 จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อีสเทิร์นซีบอร์ดพร็อพเพอร์ตี้ แอนด์มาร์ริ่นา เซอร์วิสเชส จำกัด





2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อีสเทิร์น ซีบอร์ด อินดัสเตรียลเอสเตท 4 จำกัด
2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอนเนค จำกัด
2558-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ วอเตอร์ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2558-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เอ็นเนอร์ยี่ 2 จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซ็นทรัล ดับบลิวเอชเอ อะไหล่แอนด์ จำกัด
2559-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ไดวะ โลจิสติกส์ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2559-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ (เอสจี) จำกัด
2560-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ WHA Industrial Zone Nghe An Joint Stock Company
2560-ปัจจุบัน	กรรมการ WHA Industrial Management Services Vietnam Co., Ltd.
2560-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
2560-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ WHAUP (SG) 1 PTE. Limited
2560-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ WHAUP (SG) 2 PTE. Limited
2561-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ และประธานคณะกรรมการ บริหาร

2567-ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)
2561-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล เอสเตท ระยอง จำกัด
2561-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล รีท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2561-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ WHAUP Nghe An Joint Stock Company
2561-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ โซลาร์ จำกัด
2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เรียว เอสเตท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
2562-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ WHAUP (SG) 2DR PTE. LTD.
2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอปเม้นท์ 2 (เอสจี) จำกัด
2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว อัลโลแอนซ์ จำกัด

2564-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เหว่ย หัว ก้าว ไท่ (ซานย่า) บิสซิเนส คอนซัลติ้ง จำกัด
2564-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอยูพี เอเชีย รีเคิลเมชั่น วอเตอร์ จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว 2 จำกัด
2564-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว 3 จำกัด
2565-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ดิจิทัล จำกัด
2565-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ WHAUP (SG) 3 PTE. Limited
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว ทีทีเอ จำกัด
2566-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ เคดับบลิว โฟร์ จำกัด
2566-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ ฟิวเจอร์ เอ็นเนอร์ยี่ จำกัด
2566-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ WHAUP (SG) 4 PTE. Limited
2566-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ WHAUP (SG) 5 PTE. Limited
2567-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท โมบิลิส จำกัด
2567-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ WHA Industrial Zone Thanh Hoa JSC
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยมหิดล
2567-ปัจจุบัน	อุปนายก คนที่ 1 สมาคมศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยมหิดล ในพระบรมราชูปถัมภ์
2567-ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิมหาวิทยาลัยมหิดล ในพระราชูปถัมภ์ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
2567-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ มูลนิธิเด็กโรงพยาบาลเด็ก

2567-ปัจจุบัน	กรรมการ โรงเรียนสาธิตนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายและกำกับดูแลด้านการวิจัย มหาวิทยาลัยมหิดล
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการนโยบาย และ กำกับดูแลด้านการตลาด การระดมทุน และบริหารสินทรัพย์ มหาวิทยาลัยมหิดล
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการจัดหาประโยชน์จากเงินรายได้และการลงทุน มหาวิทยาลัยมหิดล
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมมิตรภาพไทย-เวียดนาม
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมจรรยาบรรณหอการค้าไทย
2568-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา คณะกรรมการหอการค้าไทย
2568-ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมนักศึกษาสถาบันวิทยาการตลาดทุน (สวตท.)
2568-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท พอยท์เอกซ์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	
ของตนเอง	ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

10. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์

อายุ	72 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์</li><li>กรรมการบริหาร</li></ul>	
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	12 เมษายน 2565	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	3 ปี 8 เดือน	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (สาขาวิศวกรรมเคมี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>Master of Business Administration (Industrial Management), University of Tennessee ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ปริญญาศิลปศาสตรดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li></ul>	
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 18/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Digital Fraud 101 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li><li>Sustainability Executive Master Classes โดยธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และ McKinsey &amp; Company</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2547-2555	กรรมการผู้จัดการใหญ่ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	2558-2562	รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
	2563-2566	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	2564-2568	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท เอส ไฮเทล แอนด์ รีสอร์ท จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2565-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2562-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา บริษัท จุฬาวัดน์ จำกัด
	2564-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาราชวิทยาลัยจุฬาลงกรณ์
	2566-ปัจจุบัน	นายกกรรมการ และกรรมการอิสระ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

11. นายชัยรัตน์ ปันทุรอมพร

อายุ	70 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม</li></ul>	
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	12 เมษายน 2565	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	3 ปี 8 เดือน	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล</li><li>ปริญญาตรี แพทยศาสตรบัณฑิต ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล</li><li>วุฒิปริญญาตรีผู้เชี่ยวชาญ สูตินรีเวช ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล</li></ul>	
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Understanding the Fundamental of Financial Statements (UFS) รุ่นที่ 3/2549 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 99/2551 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Corporate Governance for Executives (CGE) รุ่นที่ 1/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 30/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 6/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Director Mentorship Program (DMP) รุ่นที่ 2/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2555-2556	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มโรงพยาบาลสมิติเวช และโรงพยาบาลปิเอ็นเอช
	2563-2567	กรรมการ บริษัท ไทยพาณิชย์ โพรเทค จำกัด
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	2558-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท ธนบุรี เมดิเคิล เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการ บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)
	2552-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมิตีเวช ศรีราชา จำกัด
	2555-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เฟิสท์ เฮลท์ ฟู้ด จำกัด
	2555-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เออร์วิง เซอร์คิต เอส อี จำกัด
	2556-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท สมิตีเวช จำกัด (มหาชน)
	2556-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอส วี โฮลดิ้ง จำกัด
	2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บีเอ็นเอช เมดิเคิล เซ็นเตอร์ จำกัด
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไปโอ โมเลกุลลาร์ แลบบอราทอรีส์ (ประเทศไทย) จำกัด
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล เฮลท์แคร์ ซิสเต็มส์ จำกัด
	2558-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท สมิตีเวช ชลบุรี จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	2562-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ บริษัท กรีนไลน์ ซินเนอร์จี จำกัด
	2563-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ดิจิทัล เฮลท์ เวเนเจอร์ จำกัด
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

12. นางนันทวัลย์ สกุนตนา

อายุ	67 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการตรวจสอบ</li></ul>
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 มิถุนายน 2565
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	3 ปี 6 เดือน
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>Master of Business Administration (Marketing, International Business) University of Wisconsin at Madison, Wisconsin ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 166/2555 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 43/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 31/2559 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Board that Make a Difference (BMD) รุ่นที่ 9/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Boardroom Success through Financing and Investment (BFI) รุ่นที่ 7/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 21/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Refreshment Training Program (RFP) รุ่นที่ 7/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 7/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>

ประสบการณ์ทำงาน	2552-2553	อธิบดี กรมเจรจาการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
	2553-2555	อธิบดี กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
	2555-2556	รองปลัดกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ กระทรวงพาณิชย์
	2556-2558	อธิบดี กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กระทรวงพาณิชย์
	2558-2559	อธิบดี กรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์
	2559-2560	อธิบดี กรมการค้าภายใน กระทรวงพาณิชย์
	2560-2561	ปลัดกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ กระทรวงพาณิชย์
	2557-2564	กรรมการอิสระ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
	2566-2567	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เพอร์เฟิล เวนเจอร์ส จำกัด
	2563-2568	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ยูนิเจนไฟโอเนียร์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2566-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอเชียน มารีน เซอร์วิส จำกัด (มหาชน)
	2561-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปูนซีเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/ กิจการอื่น	2562-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สำนักงานคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
	2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ สถาบันวิจัยและพัฒนา อัญมณีและ เครื่องประดับแห่งชาติ (องค์การมหาชน)
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ธนากรผลิตภัณฑ์น้ำมันพืช จำกัด
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ



13. นางสาวกุลยา ตันติเตมิท

อายุ	53 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการกำกับความเสี่ยง</li><li>กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม</li></ul>	
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	18 มกราคม 2566	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	2 ปี 11 เดือน	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>Master of Arts (Economics), Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Master of Science (International Economics and Finance), Brandeis University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Doctor of Philosophy (International Economics and Finance), Brandeis University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>	
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 7/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 239/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 5/2561 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2559-2561	ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
	2559-2561	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการบริษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม ธนาครกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	2561-2563	กรรมการบริหาร กลุ่มธนาคารโลก
	2563-2563	ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง กระทรวงการคลัง
	2563-2564	ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง รักษาการแทนผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง
	2564	ผู้อำนวยการสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง

	2564	กรรมการ บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด
	2564-2565	กรรมการ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	2564-2565	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลความเสี่ยง และกรรมการบริษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม ธนาครกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	2564-2565	กรรมการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2564-2566	อธิบดี กรมบัญชีกลาง
	2566-2567	อธิบดี กรมสรรพากร
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2567-2568	อธิบดี กรมสรรพสามิต
	2568	อธิบดี กรมศุลกากร
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม ธนาครไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2568-ปัจจุบัน	อธิบดี กรมสรรพากร
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

14. นายริบตี วัฒนกุล

อายุ	53 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการกำกับความเสี่ยง</li><li>กรรมการความยั่งยืน</li></ul>
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	25 ธันวาคม 2566
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	2 ปี
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การเงินและการธนาคาร) (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>Master of Business Administration, Carnegie Mellon University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Doctor of Philosophy (Business Administration), The University of North Carolina at Chapel Hill ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>นักปกครองระดับสูง รุ่นที่ 63 กระทรวงมหาดไทย</li><li>การบริหารจัดการความมั่นคงแห่งชาติ รุ่นที่ 9 สำนักข่าวกรองแห่งชาติ</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 12 สถาบันวิทยาการการค้า กระทรวงพาณิชย์</li><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 279/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 35/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตรการพัฒนาผู้บริหารเทคโนโลยีสารสนเทศระดับสูงภาครัฐ (GCIO) รุ่นที่ 30/2565สถาบันพัฒนาบุคลากรภาครัฐด้านดิจิทัล</li><li>Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 28/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 46/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Board Essentials Program (BEP) รุ่นที่ 3/2566 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP)</li><li>สัมมนา Online Director’s Briefing 4/2568: ESG Risks Mitigation โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li><li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 67 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2561-2562	รองอธิบดี กรมสรรพสามิต
	2562-2563	รองประธานกรรมการ โรงงานไฟ กรมสรรพสามิต
	2562-2564	ประธานกรรมการ องค์การสุรา (รัฐวิสาหกิจ) กรมสรรพสามิต
	2562-2564	ที่ปรึกษาด้านการพัฒนาและบริหารจัดการจัดเก็บภาษี กรมสรรพสามิต
	2561-2566	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ การประปาส่วนภูมิภาค
	2564-2566	ผู้ตรวจราชการกระทรวงการคลัง
	2564-2566	กรรมการ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
	2565-2567	กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2567	กรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
	2567-2568	กรรมการ บริษัท โกลบอล เพาเวอร์ ซินเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2567-2568	กรรมการ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ปตท. น้ำมันและการค้าปลีก จำกัด (มหาชน)
	2568-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/ กิจการอื่น	2566-ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบาย รัฐวิสาหกิจ
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

15. นายคมกฤษ เกียรติฤทัยกุล

อายุ	57 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการกำกับความเสี่ยง</li></ul>
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	4 เมษายน 2568
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	9 เดือน
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>Master of Laws (International Legal Studies), New York University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Master of Laws (Corporation and Securities Regulation), Cornell University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ใบอนุญาตให้เป็นทนายความ สถาปนทนายความ เนติบัณฑิตยสภา สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา</li></ul>
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Certificate of Attendance, IAPP AI Governance Professional Live Training ปี 2568 โดย International Association of Privacy Professionals (IAPP)</li><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 392/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>สัมมนา Online Director’s Briefing 4/2568: ESG Risks Mitigation โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li><li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 233/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตร Blockchain Technologies: Business Innovation and Application โดย MIT Sloan School of Management</li><li>หลักสูตรสุดยอดผู้นำวิทยาการประกันภัยระดับสูง (Super วปส.) รุ่นที่ 1 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li></ul>

		<ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 9 สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li><li>หลักสูตร The Partner Leadership Program (PLP) โดย Center for Creative Leadership-Colorado Springs ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 5 สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 11</li></ul>
ประสบการณ์ทำงาน	2563-2565	อนุกรรมการในคณะกรรมการด้านการกำกับและตรวจสอบ ชุดที่ 3 คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน (ปปง.)
	2563-2565	อนุกรรมการปฏิรูปกฎหมายเพื่อสนับสนุนสังคมเศรษฐกิจดิจิทัล สำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (สำนักงาน ป.ย.ป.)
	2549-2568	กรรมการ บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น		ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2542-ปัจจุบัน	ทนายความหุ้นส่วน บริษัท เบเคอร์ แอนด์ แม็คเค็นซี จำกัด
	2543-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาและสมาชิก ISDA Asia-Pacific Legal & Regulatory Committee ของ International Swaps & Derivatives Association Inc (ISDA)
	2562-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการชมรมวาณิชธนกิจสมาคมบริษัทหลักทรัพย์ไทย
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานอนุกรรมการกฎหมาย ประธานอนุกรรมการด้านการกำกับดูแลอนุกรรมการตรวจสอบและอนุกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

16. นายอาทิตย์ นันทวิทยา

อายุ	58 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)</li><li>กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการกำกับความเสี่ยง</li><li>กรรมการเทคโนโลยี</li><li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li></ul>
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	15 กันยายน 2564
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	4 ปี 3 เดือน
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 106/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li><li>หลักสูตรผู้บริหารงานยุติธรรมระดับสูง สำนักกิจการยุติธรรม</li><li>หลักสูตรนักบริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน สถาบันพลังงานแห่งประเทศไทย</li><li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน</li><li>Cybersecurity and Technology Risk โดยธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และ PwC Thailand</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการบริหารงานพัฒนาเมือง กรุงเทพมหานคร</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม</li></ul>

		<ul style="list-style-type: none"><li>Exclusive workshop for SCB Boardroom: Vision-Driven Purpose ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Bangkok Sustainable Banking Forum 2562 ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>การเตรียมตัวของธนาคารในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และกฎหมายการรักษาความปลอดภัยมั่นคงไซเบอร์ (Cybersecurity) โดย Baker &amp; McKenzie และ PwC Thailand</li></ul>
ประสบการณ์ทำงาน	2558-2565	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2561-2565	กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2564-2566	ประธานกรรมการ บริษัท เอไอเอสซีบี จำกัด
	2565-2566	กรรมการบริหาร ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2565-2566	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด
	2564-2567	ประธานกรรมการ บริษัท อัลฟ่า เอกซ์ จำกัด
	2560-2567	กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิของสถาบันวิทยสิริเมธี
	2561-2567	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จูเลียส แบร์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น		ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการเทคโนโลยี ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)



	2560-ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก
	2561-ปัจจุบัน	กรรมการ สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ (องค์การมหาชน)
	2563-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด
	2564-ปัจจุบัน	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอสซีบี เทคเอกซ์ จำกัด
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสซีบี เดต้า เอกซ์ จำกัด
	2566-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติ กระทรวงพลังงาน
	2566-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ สำนักงานพัฒนา วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
	2567-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
	ของตนเอง	ไม่มี
	ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

# รายละเอียดประวัติโดยย่อของผู้บริหารของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

## 1. นายอารักษ์ สุริวงค์

อายุ	52 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	Deputy CEO และ Chief Financial Officer	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี Electrical &amp; Computer Engineering, Carnegie Mellon University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ปริญญาโท Electrical &amp; Computer Engineering, Carnegie Mellon University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ปริญญาเอก Electrical Engineering, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Advanced Management Program, Wharton School, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Top Executive Program in Commerce and Trade, Commerce Academy</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2560-2561	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส Chief Strategy Officer ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2561-2562	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส Chief Financial Officer และ Chief Strategy Officer ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2562-2565	ผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2565-2566	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด และ Deputy CEO และ Chief Blockchain and Digital Assets Business Officer บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
	2566-2567	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร DataX และ Deputy CEO และ Chief Blockchain and Digital Assets Business Officer บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2566-ปัจจุบัน	กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอสซีบี เดต้า เอกซ์ จำกัด
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พอยท์เอกซ์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

2. นางวัลลยา แก้วรุ่งเรือง

อายุ	63 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	Chief Legal Officer and Chief Compliance Officer
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>นิติศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา</li><li>นิติศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>LL.M. in International Banking Law, Boston University, (Scholarship) ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Thai Listed Companies Association, Corporate Secretary Development Program</li><li>Public Director Institute (PDI), Corporate Governance for Directors and Senior Executives of State Enterprises and Public Organizations</li><li>หลักสูตร Financial Institution Governance Program (FGP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>The Securities and Exchange Commission, Compliance Knowledge for Head of Compliance</li><li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ (วปอ.)</li><li>หลักสูตรนักระบบบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรมทางปกครอง (บยป.)</li><li>หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง วิทยาลัยการยุติธรรม (บยส.)</li><li>หลักสูตร นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.)</li></ul>
ประสบการณ์ทำงาน	2561-2565 รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานกฎหมายและควบคุม ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2565-ปัจจุบัน	กรรมการและกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสซีบี เดต้า เอกซ์ จำกัด
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

3. นางพัทธราภรณ์ สีโรดม

อายุ	53 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	Chief Talent Officer	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>• ปริญญาตรี คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>• ปริญญาโท การตลาด มหาวิทยาลัยจอร์จทาวน์ ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2562	รองผู้จัดการใหญ่ กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2563-2566	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/ กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

4. นายเสถียร เลี้ยววาริณ

อายุ	61 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	Chief Sustainability Officer	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์</li><li>วิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย (คปภ.)</li><li>Data Analytics for Leaders, IMD</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2560-2562	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
	2562	ที่ปรึกษาอาวุโส บริษัท ไทยพาณิชย์ประกันชีวิต จำกัด (มหาชน)
	2562-2565	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานกลยุทธ์องค์กร ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

5. นายเดนนิส ทอร์สเทน ทรานิกสเชค

อายุ	47 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	Chief Technology Officer	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>German Diploma (Master Equivalent), Business Administration Business Information System, PFORZHEIM BUSINESS SCHOOL, Pforzheim Germany</li><li>Agile SAFe, PwC</li><li>Agile Scrum Master, PwC</li><li>PRINCE2 Project Manager, Ernst &amp; Young</li><li>ITIL Foundation, Deloitte</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2558-2565	Digital Banking Leader Asia Pacific, Partner, Thailand, PricewaterhouseCoopers Consulting (Thailand) Ltd.
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสซีบี เดต้า เอกซ์ จำกัด
	2566-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อบาคัส ดิจิทัล จำกัด
	2566-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด
	2566-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสซีบี เทคเอกซ์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

6. นายสุธีรพันธุ์ สักรวัตร

อายุ	53 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	Chief Customer Officer	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี Industrial Chemistry, สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</li><li>ปริญญาโท MBA, International Business, University of Bristol</li><li>ปริญญาโท MBA (Spring Term Overseas Option), Ecole Nationale Des Ponts Et Chaussees</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2559-2562	ผู้อำนวยการอาวุโส ผู้บริหารสูงสุดการตลาด ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2562-2564	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน การตลาด ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2565	รองผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน การตลาด ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

7. นายนิพัทธ์ วัฒนาริษฐาน

อายุ	45 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	Chief Business Development Officer	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สถาปัตยกรรมศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาโท Philosophy in Real Estate Finance, University of Cambridge</li><li>ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต The Texas A&amp;M University</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2563-2564	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน Strategic Investment ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2564	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน Equity Investment ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2565	รองผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน Equity Investment ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2568-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท มั่นนิคซ์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

8. นางสาวฉลัด ดันติประสงค์ชัย

อายุ	41 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	Chief Operating and International Business Officer	
การศึกษา	ปริญญาตรี Business Administration มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	
ประสบการณ์ทำงาน	2563	Bain External Advisor, Bain & Company
	2563-2564	SE Asia Investment, The GCC Asia Growth Fund
	2565-2566	Partner, McKinsey & Company
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/ กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ



9. นายปณณมาศ วิจิตรกุลวงศา

อายุ	51 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	Chief Digital Platform Business Officer	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี Science in Electrical Engineering, The University of Washington</li><li>ปริญญาโท Business Administration (Executive), Chulalongkorn University</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2562-2566	Founder and CEO, บริษัท นีโอ มั่นนี่ จำกัด
	2564-2566	CEO, บริษัท เน็กซ์ แคปิตอล จำกัด (มหาชน)
	2566-2568	Country Head, วีซ่า อินเทอร์เน็ตช้านแนล (ประเทศไทย) จำกัด
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/ กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

10. นายแอลวิน ชู

อายุ	50 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	Chief Risk Officer	
การศึกษา	• ปริญญาตรี Science (Computing), University of Western Sydney	
ประสบการณ์ทำงาน	2556-2559	Head of Wholesale and Market Risk, ธนาคาร HSBC มาเลเซีย
	2559-2565	Chief Risk Officer, ธนาคาร HSBC ญี่ปุ่น
	2565-2568	Chief Risk Officer, ธนาคาร HSBC ฮ่องกง
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

11. นายกวีวุฒิ เต็มภูวภัทร

อายุ	41 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	Chief Innovation Officer	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยสแตมฟอร์ด</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2562-2564	Head of Venture Builder, บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด
	2564-2566	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอไอเอสซีบี จำกัด
	2566-2567	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เพอร์เฟิล เวนเจอร์ส จำกัด และ Head of R&D Innovation Lab บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	2566-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท จีเอ็มเอ็ม แกรมมี่ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2568-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการกำกับความเสี่ยง และคณะกรรมการลงทุน บริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

# ข้อมูลประวัติการศึกษา ประสบการณ์ทำงาน และประวัติการเข้ารับการฝึกอบรมที่เกี่ยวข้องของผู้ทำหน้าที่สนับสนุนการทำหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

## นางศิริบรรจง อุกโยภาส

อายุ	64 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	Head of Corporate Office และเลขานุการบริษัท	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>เศรษฐศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>Director Certification Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Company Secretary Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Financial Institutions Governance Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2559-2561	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน Corporate Office ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2561-2565	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสายงาน Corporate Office และเลขานุการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2566-ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

# คณะกรรมการบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2568)

## ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์*	นายกกรรมการ และกรรมการอิสระ
2. พลอากาศเอกสถิตย์พงษ์ สุขวิมล*	กรรมการ และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม
3. พันตำรวจเอกธรรมนิตี วนิชย์ถนอม*	กรรมการ ประธานกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม และกรรมการบริหาร
4. นายกานต์ ตระกูลสุน*	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล
5. นายเชาวลิต เอกบุตร	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
6. นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช*	กรรมการ และกรรมการบริหาร
7. นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล	กรรมการ กรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล
8. นายพสุ เดชะรินทร์	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบ
9. นายประสงค์ วินัยแพทย์	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล
10. นางปริศนา ประหารข้าศึก	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล
11. นางสาวกุลยา ตันติเตมิท*	กรรมการ กรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม
12. นายสุพจน์ เรียรุฒิ	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการเทคโนโลยี
13. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม	กรรมการ และกรรมการบริหาร
14. นายอาทิตย์ นันทวิทยา*	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการเทคโนโลยี
15. นายอาร์ักษ์ สุธีวงศ์*	กรรมการ และกรรมการบริหาร
16. นายฤกษ์ จันทโนทก	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการเทคโนโลยี และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม

\* รายละเอียดประวัติปรากฏในข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)

1. นายเชาวลิต เอกบุตร

อายุ	67 ปี
ตำแหน่งในธนาคาร	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>ประธานกรรมการตรวจสอบ</li></ul>
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	5 เมษายน 2562
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	6 ปี 9 เดือน
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย</li><li>Advanced Management Program, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 27/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 84/2550 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 24/2553 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Cyber Resilience สำหรับกรรมการสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>Collaboration for the Future of Finance ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>National Director Conference 2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Exclusive Workshop for SCB Boardroom: Vision-Driven Purpose ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Bangkok Sustainable Banking Forum 2019 ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>การเตรียมตัวของธนาคารในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และกฎหมายการรักษาความปลอดภัยมั่นคงไซเบอร์ (PDPA) โดย Baker &amp; McKenzie และ PwC Thailand</li></ul>

		<ul style="list-style-type: none"><li>สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านการเสริมสร้างความรู้และความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Resilience) ให้กับคณะกรรมการภาคการเงิน ปี 2563 โดยธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li><li>Cyber Resilience Leadership: Herd Immunity โดยธนาคารแห่งประเทศไทย ร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li><li>National Director Conference 2021: Leadership Behind Closed Door โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Cyber Armor: Capital Market Board Awareness หัวข้อ Cybersecurity and Intelligence Threats Assessment สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li><li>BOT Digital Finance Conference 2022 ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>สัมมนาเชิงปฏิบัติการ Cyber Resilience Leadership ปี 2565 ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>Digital Fraud 101 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li><li>Sustainability Executive Masterclass ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และ McKinsey &amp; Company</li><li>Quantum Security Awareness ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li></ul>
ประสบการณ์ทำงาน	2564-2565	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
	2562-2566	ที่ปรึกษากรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
	2562-2566	กรรมการบริหาร มูลนิธิเอสซีจี
	2561-2567	กรรมการ บริษัท เอสซีจี เซรามิกส์ จำกัด (มหาชน)
	2563-2567	กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์บูรณาการดำเนินงานของสถาบันภายใต้อุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ

	2567	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท เพอร์เฟิล เวนเจอร์ส จำกัด
	2567	ประธานกรรมการ บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด
	2565-2568	กรรมการอิสระ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2567-2568	ประธานกรรมการสรรหา บริษัท OKEA ASA ประเทศ นอร์เวย์
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียน	2566-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสซีจี เดคคอร์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/ กิจการอื่น	2558-ปัจจุบัน	กรรมการและเหรัญญิก มูลนิธิเพื่อนเอไอที
	2562-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร และประธานกรรมการตรวจสอบ สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย
	2564-ปัจจุบัน	กรรมการ สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
	2566-ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิเพื่อสถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
จำนวนการถือหุ้นสามัญ ของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ



2. นายจักรกฤกษ์ พราพันธุกุล

อายุ	66 ปี
ตำแหน่งในธนาคาร	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการกำกับความเสี่ยง</li><li>กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล</li></ul>
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"><li>ครั้งที่ 1: 25 พฤศจิกายน 2558</li><li>ครั้งที่ 2: 18 มกราคม 2564</li></ul>
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"><li>ครั้งที่ 1: 4 ปี 10 เดือน (ปี 2558-2563)</li><li>ครั้งที่ 2: 4 ปี 11 เดือน</li></ul>
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>Master of Business Administration, Angelo State University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 8/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 5/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 9/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Board Matters and Trends (BMT) รุ่นที่ 4/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Bangkok Sustainable Banking Forum 2018 ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>Cybersecurity and Technology Risk ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และ PwC Thailand</li><li>Customer Experience and Value Creation ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li><li>Digital Fraud 101 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 11 สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li><li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 52 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน รุ่น 9 สถาบันวิทยาการพลังงาน</li><li>หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่น 46 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน</li></ul>

ประสบการณ์ทำงาน		<ul style="list-style-type: none"><li>Sustainability Executive Masterclass ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และ McKinsey &amp; Company</li><li>หลักสูตรผู้บริหารยุคสินทรัพย์ดิจิทัลเพื่อพาณิชย์ ธุรกิจ และการลงทุน (DiGi-X) รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li></ul>
	2558-2560	อธิบดีกรมธนารักษ์
	2560-2563	รองปลัดกระทรวงการคลัง
	2560-2563	นายกสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
	2557-2564	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปันทอง อินดัสเตรียล ปาร์ค จำกัด (มหาชน)
	2561-2564	ประธานกรรมการ บริษัท เอ็นบีดี เฮลท์ แคร์ จำกัด
	2562-2564	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
	2562-2564	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
	2563-2564	รองประธานกรรมการ และกรรมการผู้จัดทำแผนฟื้นฟู บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
	2563-2565	กรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด

	2564-2565	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด
	2564-2565	กรรมการ กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
	2564-2567	กรรมการบริหาร ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2565-2567	กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2565-2567	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด
	2565-2567	กรรมการ บริษัท ดับบลิวเอชเอ อินดัสเตรียล ดีเวลลอป เมนต์ จำกัด (มหาชน)
	2566-2567	ประธานกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด
	2562-2568	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดับบลิว เอส โอ แอล จำกัด (มหาชน)
	2564-2568	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และความเสี่ยง บริษัท อินทัช โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
	2559-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียน	2564-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท ดับบลิวเอชเอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่ง ในบริษัท/กิจการอื่น	2565-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เพชรศรีวิชัย เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
	2568-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท อาร์เอส จำกัด (มหาชน)
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
	2567-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อัลฟ่า เอกซ์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

3. นายพสุ เดชะรินทร์

อายุ	57 ปี
ตำแหน่งในธนาคาร	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง</li><li>กรรมการตรวจสอบ</li></ul>
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	19 ตุลาคม 2561
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	7 ปี 2 เดือน
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การจัดการทั่วไป) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>Master of Business Administration, University of Colorado, Boulder ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ปริญญาเอก (การจัดการเทคโนโลยี) สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย</li></ul>
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 121/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 3 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>Leadership Development Program (LDP) รุ่นที่ 6 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 280/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Cyber Resilience สำหรับกรรมการสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>Exclusive Workshop for SCB Boardroom: Vision-Driven Purpose ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>การเตรียมตัวของธนาคารในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และกฎหมายการรักษาความปลอดภัยมั่นคงไซเบอร์ (PDPA) โดย Baker &amp; McKenzie และ PwC Thailand</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"><li>สัมมนาด้านเศรษฐกิจ การเงิน และการลงทุนระดับชาติ Battle Strategy EPISODE II : Don't Waste a Good Crisis หนังสือพิมพ์ข่าวหุ้น</li><li>Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2563 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Ethical Leadership Program (ELP) รุ่นที่ 23/2564 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>National Director Conference 2021: Leadership Behind Closed Door โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Cyber Armor: Capital Market Board Awareness หัวข้อ Capital Market Threats Landscape สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li><li>Cyber Armor: Capital Market Board Awareness หัวข้อ Cybersecurity and Intelligence Threats Assessment สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li><li>Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 44/2565 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 5/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>ESG in the Board Room (ESG) รุ่นที่ 0/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Digital Fraud 101 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li><li>Sustainability Executive Masterclass โดย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และ McKinsey &amp; Company</li><li>Quantum Security Awareness ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li><li>Intensive Strategic Foresight (ISF) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2554-2562	คณบดี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2561-2565	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท วอริกซ์ สปอร์ต จำกัด

	2564-2565	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
	2564-2566	กรรมการ (ไม่มีอำนาจจัดการ) บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด
	2561-2567	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ไทยออยล์ จำกัด (มหาชน)
	2566-2567	คณะที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์
	2566-2567	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และประธานอนุกรรมการตรวจสอบ สำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
	2567	ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด
	2561-2568	กรรมการกำกับความเสี่ยง ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2567-2568	คณะที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี (นายภูมิธรรม เวชยชัย)
	2562-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
	2565-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท วอริกซ์ สปอร์ต จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียน	2567-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน บริษัท อินเทอร์เน็ต ประเทศไทย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/ กิจการอื่น	2536-ปัจจุบัน	อาจารย์ประจำ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2558-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และกรรมการอิสระ บริษัท อักษร เอ็ดดูเคชั่น จำกัด (มหาชน)
	2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เดชะรินทร์ (2018) จำกัด
	2564-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ในคณะกรรมการองค์การพิพิธภัณฑท์ วิทยาศาสตร์แห่งชาติ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม
	2566-ปัจจุบัน	รองประธาน และประธานคณะกรรมการหลักสูตรและวิทยากร กรรมการตรวจสอบ สมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

4. นายประสงค์ วินัยแพทย

อายุ	75 ปี	
ตำแหน่งในธนาคาร	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล</li></ul>	
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	2 มิถุนายน 2565	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	3 ปี 7 เดือน	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>Doctoral Degree in Laws, The University of Toulouse ประเทศสาธารณรัฐฝรั่งเศส</li></ul>	
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>The Role of Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 1/2543 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 15/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>สัมมนาเชิงปฏิบัติการ Cyber Resilience Leadership ปี 2565 ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>Digital Fraud 101 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li><li>Sustainability Executive Masterclass ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และ McKinsey &amp; Company</li><li>Quantum Security Awareness ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2530-2536	ผู้อำนวยการกองกฎหมายไทย/ เลขานุการกรรมการร่างกฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
	2544-2553	รองเลขาธิการ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
	สิ้นสุด 2563	ที่ปรึกษากฎหมาย ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2562-2565	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด

	2562-2567	กรรมการตรวจสอบ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
	2565-2568	กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2559-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2546-ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการกฤษฎีกา คณะที่ 3 (กฎหมายเกี่ยวกับการเงิน) สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
	2554-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากฎหมาย บริษัท กฎหมายเอสซีบี จำกัด
	2555-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการวิธีปฏิบัติราชการทางปกครอง
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ



5. นางปรีศนา ประหารข้าศึก

อายุ	71 ปี
ตำแหน่งในธนาคาร	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการตรวจสอบ</li><li>กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล</li></ul>
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	2 มิถุนายน 2565
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	3 ปี 7 เดือน
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี พานิชยศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเกริก</li><li>Master of Business Administration, Tarleton State University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Certificate of Insurance, College of Insurance, London สหราชอาณาจักร</li><li>Sasin Senior Executive Program สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>Certificate of Completion CFO Certification Program สภาวิชาชีพบัญชี</li><li>Certificate of NIDA-Wharton Executive Leadership Program, Wharton University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 119/2552 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>The Board's Role in Mergers and Acquisitions (M&amp;A) รุ่นที่ 1/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 25/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li><li>PTT Executive Leadership Development, GE Crotonville ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>หลักสูตรนักบริหารการเงินการคลังภาครัฐระดับสูง</li><li>Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 16/2566 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>สัมมนาเชิงปฏิบัติการ Cyber Resilience Leadership ปี 2565 ธนาคารแห่งประเทศไทย</li></ul>

		<ul style="list-style-type: none"><li>Digital Fraud 101 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li><li>Sustainability Executive Masterclass ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และ McKinsey &amp; Company</li><li>Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 10/2567 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>
ประสบการณ์ทำงาน	2562-2564	กรรมการ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ OKEA ASA (OSLO) ประเทศนอร์เวย์
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ทีโอเอ เพ้นท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
	2560-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไซมิสแอสเสท จำกัด (มหาชน)
	2561-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาประธานคณะกรรมการ บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2566-ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณารับรองแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย ในคณะกรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ ในคณะกรรมการบริหารและพัฒนาหลักทรัพย์ของรัฐ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ



6. นายสุพจน์ เรียรุจติ

อายุ	59 ปี
ตำแหน่งในธนาคาร	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>ประธานกรรมการเทคโนโลยี</li></ul>
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	21 มีนาคม 2568
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	9 เดือน
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้าสื่อสาร) (เกียรตินิยมอันดับ 1) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>Master of Engineering (Information and Computer Sciences), Toyohashi University of Technology ประเทศญี่ปุ่น</li><li>Doctor of Philosophy (Electronic Engineering), The University of Tokyo ประเทศญี่ปุ่น</li><li>Finance for Non-Finance Directors (FND) รุ่นที่ 20/2548 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 195/2557 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 12/2560 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) รุ่นที่ 11/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>ICT Development and Management Program, Telecommunications Executive Management Institute of Canada (TEMIC), Canada</li><li>PURC/World Bank Training Program on Utility Regulation and Strategy, Public Utility Research Center, University of Florida, USA and World Bank</li></ul>

ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Building IT Governance for Sustainable Growth with COBIT5, ISACA Bangkok Chapter</li><li>Data Privacy and Technology, Harvard Online, Harvard Business School Online</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 32 (วตท. 32) สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li><li>2023 Korea Digital Government Capacity Building Program, Ministry of the Interior and Safety and the National Information Society Agency, The Republic of Korea</li><li>Quantum Security Awareness ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li><li>Board Cyber Forum 2025: Cyber Defense with AI and Innovation Strategies สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2562	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและความคุ้มครองภายในของกลุ่มธุรกิจทางการเงินธนาคารไอซีบีซี (ไทย) จำกัด (มหาชน)
	2563-2566	ผู้อำนวยการ สำนักงานพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2567-ปัจจุบัน	กรรมการพัฒนามหาวิทยาลัยดิจิทัล มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการประจำสำนักทะเบียนและประมวลผลมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ วิทยาลัยศิลปะ สื่อ และเทคโนโลยีมหาวิทยาลัยเชียงใหม่
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการนโยบายวิชาการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

	2568-ปัจจุบัน	กรรมการวิจัย สถาบันวิจัยญาณสังวร มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย
	2568-ปัจจุบัน	อนุกรรมการด้านการพัฒนาระบบวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
	2568-ปัจจุบัน	อนุกรรมการด้านการอนุญาต และกำกับดูแลกิจการโทรคมนาคมและวิทยุคมนาคมสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)
	2568-ปัจจุบัน	อนุกรรมการด้านกิจการดาวเทียม สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการกำกับการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการสภาวิชาการ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
	2568-ปัจจุบัน	อนุกรรมการแก้ไขปรับปรุงกฎหมายที่ใช้ในการกำกับดูแลกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)
	2568-ปัจจุบัน	ผู้ทรงคุณวุฒิเฉพาะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล มหาวิทยาลัยมหามกุฏราชวิทยาลัย
	2568-ปัจจุบัน	อนุกรรมการสารสนเทศ สมาคมสโมสรนักลงทุน
	2568-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการประเมินองค์กร ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.)

	2568-ปัจจุบัน	กรรมการดำเนินการปฏิรูปกฎหมาย ด้านกฎหมายเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลและธรรมาภิบาลภาครัฐ สำนักงานขับเคลื่อนการปฏิรูปประเทศ ยุทธศาสตร์ชาติ และการสร้างความสามัคคีปรองดอง (สำนักงาน ป.ย.ป.)
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท เอสซีบี เดต้า เอกซ์ จำกัด
	2568-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร บริษัท ไทยรุ่งเรืองอุตสาหกรรม จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง		ไม่มี
ของกลุ่มสมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ



7. นายสุระศักดิ์ เคารพธรรม

อายุ	60 ปี	
ตำแหน่งในธนาคาร	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการบริหาร</li></ul>	
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	21 มีนาคม 2568	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	9 เดือน	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยี พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</li><li>Master of Engineering (Industrial &amp; Operations Engineering), University of Michigan – Ann Arbor ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Master of Business Administration (Finance), University of Pennsylvania – The Wharton School ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>	
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 9/2547 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 212/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	2566-ปัจจุบัน	กรรมการลงทุน (ไม่ได้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท) บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2555-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการอาวุโส บริษัท ไพรวเท อีควิตี้ (ประเทศไทย) จำกัด
	2557-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไพรวเท อีควิตี้ (ประเทศไทย) จำกัด
	2563-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการลงทุน Lombard Asia Management Limited
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

8. นายกฤษณ์ จันทโนทก

อายุ	50 ปี	
ตำแหน่งในธนาคาร	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการกำกับความเสี่ยง</li><li>กรรมการเทคโนโลยี</li><li>กรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม</li></ul>	
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 สิงหาคม 2565	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	3 ปี 5 เดือน	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li></ul>	
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Directors Certification Program (DCP) รุ่นที่ 143/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Financial Statement for Director (FSD) รุ่นที่ 11/2554 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Anti-Corruption for Executive Program (ACEP) รุ่นที่ 7/2556 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 4/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตร Six Sigma Black Belt จาก General Electric Company</li><li>หลักสูตรสุดยอดผู้นำวิทยาการประกันภัยระดับสูง สถาบันวิทยาการประกันภัยระดับสูง</li><li>หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li></ul>	

		<div><ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li><li>Digital Fraud 101 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li><li>Sustainability Executive Masterclass ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และ McKinsey &amp; Company</li><li>Quantum Security Awareness ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li></ul></div>
ประสบการณ์ทำงาน	2562-2565	กรรมการอิสระ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน)
	2564-2565	กรรมการ บริษัท เอไอเอ เวลเนส จำกัด
	2564-2565	กรรมการ บริษัท ริช ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด
	2564-2565	กรรมการ บริษัท ทรัพย์เดโซ จำกัด
	2564-2565	กรรมการ บริษัท รีเจนแนล โฮลดิ้งส์ จำกัด
	2564-2565	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เอไอเอ ประเทศไทย
	2566-2567	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จูเลียส แบร์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	2563-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทาลิส จำกัด
	2566-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ไทยพาณิชย์ โพรเทค จำกัด
	2566-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการในคณะกรรมการอำนวยการสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิสยามกัมมาจล
	2567-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จูเลียส แบร์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายอาทิตย์ นันทวิทยา <sup>1</sup>	ประธานกรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
2. พลอากาศเอกสตีลย์พงษ์ สุขวิมล <sup>1</sup>	กรรมการ
3. นายทวีศักดิ์ กอนันต์กุล	กรรมการ และประธานกรรมการเทคโนโลยี
4. นางกุลภัทรา สีโรดม <sup>1</sup>	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
5. พลตำรวจเอกวิสนุ ปราสาททองโอสถ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
6. นายครรชิต บุนะจินดา	กรรมการอิสระ
7. นายพสุ เดชะรินทร์ <sup>2</sup>	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง
8. นายพลช หุตะเจริญ	กรรมการอิสระ
9. นายสารัชต์ รัตนากรณ์	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม) กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการเทคโนโลยี และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1

รายละเอียดประวัติปรากฏในข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)

2

รายละเอียดประวัติปรากฏในข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

1. นายทวีศักดิ์ กอนันตกุล

อายุ	72 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	- กรรมการ - ประธานกรรมการเทคโนโลยี
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	19 เมษายน 2565
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	3 ปี 8 เดือน
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>Bachelor of Science (Electrical Engineering), Imperial College, University of London สหราชอาณาจักร</li><li>Doctor of Philosophy (Electrical Engineering), Imperial College, University of London สหราชอาณาจักร</li></ul>
ประวัติการอบรม	<p>การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 21/2545</li><li>Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 26/2554</li><li>National Director Conference 2019</li></ul> <p>การอบรมอื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Cybersecurity and Technology Risk ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และ PwC Thailand</li><li>Cyber Resilience สำหรับกรรมการสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>Collaboration for the Future of Finance ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>Bangkok Sustainable Banking Forum 2019 ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>การเตรียมตัวของธนาคารในการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และกฎหมายการรักษาความปลอดภัยมั่นคงไซเบอร์ (Cybersecurity) Baker &amp; McKenzie และ PwC Thailand</li><li>สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านการเสริมสร้างความรู้และความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Resilience) ให้กับคณะกรรมการภาคการเงิน ปี 2563 ธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li><li>e-Factoring Workshop ธนาคารแห่งประเทศไทย</li></ul>

	<ul style="list-style-type: none"><li>Advanced Management Program (AMP-172) Harvard Business School ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Cyber Armor: Capital Market Board Awareness หัวข้อ Cybersecurity and Intelligence Threats Assessment สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li><li>BOT Digital Finance Conference 2022 ธนาคารแห่งประเทศไทย</li><li>Digital Fraud 101 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)</li><li>Cyber Resilience Leadership: Mission for Embracing the Future of AI &amp; Cybersecurity ธนาคารแห่งประเทศไทยร่วมกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัย</li><li>สัมมนาเชิงปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์สำหรับกรรมการบริษัทในภาคตลาดทุน ประจำปี 2567 (Capital Market Cyber Leader 2024 : Trust, Resiliency, Sustainability) สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์</li><li>Sustainability Executive Masterclass ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) และ McKinsey &amp; Company</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2560-2565	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาครัฐ
	2560-2565	กรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
	2562-2565	กรรมการ บริษัท อินโนสเปซ (ประเทศไทย) จำกัด
	2562-2565	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบการบริหารงาน มหาวิทยาลัยมหิดล
	2563-2565	ประธานอนุกรรมการเฉพาะกิจ คณะที่ 1 ในคณะกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาครัฐ
	2563-2565	ที่ปรึกษาอาวุโส ผู้อำนวยการสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ



2561-2566	กรรมการและอนุกรรมการกลั่นกรองกรรมการรัฐวิสาหกิจ คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
2562-2566	ประธานคณะกรรมการ สถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ
2564-2566	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสต์ เอกซ์ จำกัด
2564-2566	กรรมการอิสระ กรรมการเทคโนโลยี และกรรมการสรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
2560-2567	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ สภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2565-2567	กรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด
2566-2567	กรรมการตรวจสอบ บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด
2566-2567	กรรมการเทคโนโลยี บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
2566-2567	ประธานกรรมการเทคโนโลยี บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด
2567-2567	กรรมการสรรหาคำตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด
2562-2568	ประธานอนุกรรมการด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐและความมั่นคง สภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2564-2568	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการประเมินผลลัพธ์และผลกระทบของการสร้างเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชนในการป้องกันการทุจริต
2564-2568	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์
2567-2568	กรรมการ มูลนิธิสยามกัมมาจล

	2565-2568	กรรมการ และกรรมการกำกับความเสี่ยง บริษัท เอสซีบี เดต้า เอกซ์ จำกัด
	2559-2568	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการเทคโนโลยี กรรมการสรรหาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคมธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียน	2562-ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท อินเทอร์เน็ตประเทศไทย จำกัด (มหาชน)
	2564-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท เบทาโกร จำกัด (มหาชน)
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการพัฒนายุทธศาสตร์ดิจิทัลบริษัท พี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/ กิจการอื่น	2559-ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ มหาวิทยาลัยมหิดล
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการและรองเลขาธิการ มูลนิธิเทคโนโลยีสารสนเทศตามพระราชดำริสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
	2560-ปัจจุบัน	ประธานคณะกรรมการ มูลนิธิรางวัลรัตนราชสุดาสารสนเทศ
	2562-ปัจจุบัน	กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ สถาบันเทคโนโลยีจิตรลดา
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการ คณะกรรมการเทคโนโลยี บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท(หุ้น SCBX)		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

2. พลตำรวจเอกวิสุ ปราสาททองโอสถ

อายุ	63 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการตรวจสอบ</li></ul>	
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	19 เมษายน 2565	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	3 ปี 8 เดือน	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>Bachelor’s Degree (Economics), Vanderbilt University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ปริญญาโท รัฐศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li><li>Master of Business Administration, University of San Francisco, California, ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>	
ประวัติการอบรม	<p>การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 11/2547</li><li>Audit Committee Program and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 7/2548</li><li>Finance for Non-Finance Director (FND) รุ่นที่ 19/2548</li><li>Corporate Governance for Capital Market Intermediaries (CGI) รุ่นที่ 3/2558</li><li>Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 20/2558</li></ul> <p>การอบรมอื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 2 สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li><li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 53 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li><li>Federal Bureau of Investigation (FBI), National Academy</li><li>งานสัมมนาสำหรับคณะกรรมการ หัวข้อ “What directors need to know about digital assets?” จัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2560-2563	ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ
	2516-2566	กรรมการ บริษัท โมเดอร์นแมนู จำกัด
	2543-2566	กรรมการ บริษัท การบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	2563-2566	จเรตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

	2561-2567	กรรมการอิสระ บริษัท ซีวาทัย จำกัด (มหาชน)
	2565-2567	กรรมการ บริษัท ฟินันเซีย ดิจิทัล แอสเซท จำกัด
	2565-2567	กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด
	2566-2568	ประธานกรรมการ บริษัท ท่าอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)
	2567-2568	กรรมการ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	2565-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาอย่างยั่งยืน บริษัท บีซีพีจี จำกัด (มหาชน)
	2566-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท วนชัย กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟินันเซีย เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2529-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท แม่รูน จำกัด
	2531-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยโคโพลิเอสเตอร์พลาสติก จำกัด
	2537-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พีระ พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด
	2552-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัทหลักทรัพย์ ฟินันเซีย ไซรัส จำกัด (มหาชน)
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอ็น.ซี.ซี. แมนเนจเม้นท์ แอนด์ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

3. นายเศรษฐี บุณจินดา

อายุ	58 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ	
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 พฤศจิกายน 2565	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	3 ปี 1 เดือน	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโยธา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>	
ประวัติการอบรม	<p>การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 30/2546</li><li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 35/2548</li><li>Audit Committee Program (ACP) รุ่นที่ 24/2549</li><li>Monitoring the Internal Audit Function (MIA) รุ่นที่ 5/2552</li><li>Monitoring the System of Internal Control and Risk Management (MIR) รุ่นที่ 6/2552</li><li>Monitoring the Quality of Financial Reporting (MFR) รุ่นที่ 8/2552</li><li>Director Leadership Certification Program (DLCP) รุ่นที่ 0/2564</li><li>Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 53/2566</li><li>Strategic Board Master Class (SBM) รุ่นที่ 12/2566</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2557-2560	กรรมการ บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	2557-2560	ผู้ทรงคุณวุฒิ ตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ
	2557-2560	รองประธานชมรมนักลงทุนสัมพันธ์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
	2565-2566	กรรมการตรวจสอบ บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด

การดำรงตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียน	2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ ประธานคณะกรรมการนโยบายการบริหารความเสี่ยงองค์กร และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เคซีอี อีเลคโทรนิคส์ จำกัด (มหาชน)
	2562-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และประธานคณะกรรมการนโยบายความเสี่ยง บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
	2563-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการนโยบายความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท บลูบิค กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เดอะ วัน เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/ กิจการอื่น	2558-ปัจจุบัน	กรรมการ (ศูนย์เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ) สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
	2562-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลยาณมิตรชูเชิด จำกัด
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท คุณทรี โฮลดิ้งส์
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เวทีวิลส์ เพ็ท จำกัด
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท กัลยาณมิตรชูเชิด จำกัด
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทันตะทันต์ คลินิก จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

4. นายพลช หุตะเจริญ

อายุ	43 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	กรรมการอิสระ
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 ธันวาคม 2566
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	2 ปี
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>Master of Commerce (Specialization in Economics), University of Melbourne ประเทศเครือรัฐออสเตรเลีย</li><li>Bachelor of Science (BSc) Economics, University College London สหราชอาณาจักร</li><li>Victorian Certificate of Education (VCE), Geelong Grammar School ประเทศเครือรัฐออสเตรเลีย</li></ul>
ประวัติการอบรม	<p>การอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 106/2556</li><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 192/2557</li><li>Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 16/2557</li></ul> <p>การอบรมอื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"><li>โครงการฝึกอบรมเสริมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 17 จัดโดยสำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน</li><li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรสำหรับผู้บริหารแห่งอนาคต (วปอ.บอ.) รุ่นที่ 1 จัดโดยวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li><li>หลักสูตร Investment Management จัดโดย Euromoney Conferences ณ นครนิวยอร์ก ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>นักบริหารระดับกลาง จัดโดยกรมสรรพากร กระทรวงการคลัง</li><li>หลักสูตร Leadership Program, National Graduate Institute for Policy Studies (GRIPS) ณ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น</li><li>หลักสูตร นักบริหารการทูต (นบท.) รุ่นที่ 11 จัดโดยสถาบันการต่างประเทศ</li><li>เทวะวงศัวโรปการ กระทรวงการต่างประเทศ</li></ul>

		<ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Executive Program in Public Finance Management / Government Debt Management จัดโดย ธนาคารโลก (The World Bank) และองค์การความร่วมมือระหว่างประเทศของญี่ปุ่น (JICA) ณ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น</li></ul>
ประสบการณ์ทำงาน	2557-2565	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท บัตรกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
	2560-2566	ผู้เชี่ยวชาญด้านพัฒนาตลาดตราสารหนี้ สำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
	2565-2567	กรรมการ บริษัท BCP Trading Pte. Ltd. (BCPT)
	2566-2567	เลขานุการกรม สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
	2567-2567	ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาตลาดตราสารหนี้ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
	2567-2568	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	2567-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท บางจาก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2567-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาด้านตลาดตราสารหนี้ สำนักงานบริหารหนี้สาธารณะ กระทรวงการคลัง
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

5. นายสาริษฐ์ รัตนกรณิ

อายุ	52 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ (กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการกำกับความเสี่ยง</li><li>กรรมการเทคโนโลยี</li><li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li></ul>	
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	10 พฤศจิกายน 2564	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	4 ปี 1 เดือน	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>Bachelor’s Degree (Economics), Boston University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>	
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่น 15 สถาบันวิทยาการตลาดทุน</li><li>หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจอุตสาหกรรมและการลงทุน (วธอ.) รุ่น 2</li><li>สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม</li><li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 65 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2562-2565	ผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2565-2568	ประธานกรรมการ บริษัท อาคูละคุ เอกซ์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2564-ปัจจุบัน	กรรมการ มูลนิธิโรงเรียนนานาชาตินิสต์
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บริหารสินทรัพย์ คาร์ด เอกซ์ จำกัด
	2566-ปัจจุบัน	กรรมการ สมาคมราชกรีฑาสโมสร
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท อาคูละคุ เอกซ์ จำกัด
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท พอยท์เอกซ์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช*	ประธานกรรมการ
2. พันตำรวจเอกธรรมนิติ วนิชย์ถนอม*	กรรมการ และกรรมการกำกับความเสี่ยง
3. นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค*	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
4. พลตำรวจเอกมนู เมฆหมอก	กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และกรรมการตรวจสอบ
5. นายวีรเดช อัครผลพานิช	กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร และกรรมการตรวจสอบ
6. นางกรรณิการ์ งามโสภี	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการตรวจสอบ
7. นางวัลลยา แก้วรุ่งเรือง*	กรรมการ และประธานกรรมการบริหาร
8. นายธีรรา สุมาวงศ์	กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับความเสี่ยง
9. นางจันทิรา บุรุษพัฒน์	กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับความเสี่ยง
10. นายมานพ เสี่ยมบุตร	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ

\* รายละเอียดประวัติปรากฏในข้อมูลคณะกรรมการและผู้บริหาร บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)



1. พลตำรวจเอกบุญ เมฆหมอก

อายุ	64 ปี		
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการตรวจสอบ</li></ul>		
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	20 เมษายน 2565		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	3 ปี 8 เดือน		
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี รัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต โรงเรียนนายร้อยตำรวจ (นรต. รุ่น 38)</li><li>ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรบัณฑิตทางรัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li></ul>		
ประวัติการอบรม	ไม่มี		
ประสบการณ์ทำงาน	2559-2562	ผู้ช่วยผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	
	2562-2564	รองผู้บัญชาการตำรวจแห่งชาติ สำนักงานตำรวจแห่งชาติ	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระและประธานกรรมการสรรหา บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน)	
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เซเวน ยูทิลิตี้ส์ แอนด์ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	
	2567-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ทีเอสทีอี จำกัด (มหาชน)	
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ และกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน บริษัท ปตท.สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี		
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)			
ของตนเอง	ไม่มี		
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี		

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

2. นายวีระเดช อัครผลพานิช

อายุ	66 ปี		
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการตรวจสอบ</li></ul>		
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	20 เมษายน 2565		
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	3 ปี 8 เดือน		
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li></ul>		
ประวัติการอบรม	ไม่มี		
ประสบการณ์ทำงาน	2560-2567	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไทยสมาร์ตการ์ด จำกัด	
	2550-2567	กรรมการผู้จัดการ บริษัท เคาน์เตอร์เซอร์วิส จำกัด	
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี		
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท(หุ้น SCBX)			
ของตนเอง	ไม่มี		
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี		

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

3. นางกรรณิการ์ จามโสภี

อายุ	69 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง</li><li>กรรมการตรวจสอบ</li></ul>
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 พฤศจิกายน 2566
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	2 ปี 1 เดือน
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สาขาบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 2) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>
ประวัติการอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 21/2545 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li><li>Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 13/2561สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li><li>Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 7/2562 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li><li>Advance Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 36/2563</li><li>สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 3 (วตท.3)</li><li>ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 3156</li><li>เนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์</li><li>สถาบันพระปกเกล้า ร่วมกับแพทยสภา</li><li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ. 52)</li><li>หลักสูตรการบริหารจัดการภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 1 (บรอ.)</li><li>หลักสูตร Advanced Strategic Management, IMD, ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ (2555)</li></ul>

ประสบการณ์ทำงาน	2559-2564	กรรมการตรวจสอบ กองทุนประกันสังคม
	2562-2564	กรรมการอิสระ บริษัท ธนบุรี เวลปิ้ง จำกัด
	2562-2564	อนุกรรมการตรวจสอบและประเมินผลภาคราชการ กลุ่มกระทรวงด้านบริหารฯ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ
	2563-2564	กรรมการการเงินและการจัดการทรัพย์สิน ราชวิทยาลัยจุฬาภรณ์
	2560-2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายสถาบันการเงิน ธนาคารแห่งประเทศไทย
	2562-2567	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (ด้านการเงิน การบัญชีและงบประมาณ การตรวจสอบประเมินผลและการบริหารความเสี่ยง) และประธานกรรมการตรวจสอบ สำนักพัฒนารัฐบาลดิจิทัล (องค์การมหาชน)
	2564-2567	กรรมการ บริษัท ธนบุรี คานาบิช จำกัด (มหาชน)
	2561-2568	กรรมการอิสระ ARYU International Hospital ประเทศสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	2567-2568	กรรมการอิสระ บริษัท โรงพยาบาลธนบุรี บำรุงเมือง จำกัด
	2558-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน)
	2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทนและบรรษัทภิบาล และกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท สแกน อินเตอร์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัท/ กิจการอื่น	2559-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท ธนบุรี เฮลท์แคร์ กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	2562-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ซีพีแ็กซ์ตร้า จำกัด (มหาชน)
	2564-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท บริการเชื้อเพลิงการบินกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
	2560-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการบริหารจัดการทรัพยากรสิน วชิราวุธวิทยาลัย
	2561-ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะอนุกรรมการด้านการเงินและงบประมาณ กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท(หุ้น SCBX)		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

4. นายธีรวิธา สุมาวงศ์

อายุ	41 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	<div><ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการกำกับความเสี่ยง</li></ul></div>
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 พฤษภาคม 2567
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	1 ปี 8 เดือน
การศึกษา	<div><ul style="list-style-type: none"><li>Bachelor of Laws (Business and Finance Law (LL.B.)), Brunel University ประเทศอังกฤษ</li><li>Master of Laws (International Trade Law (LL.M.)), Brunel University ประเทศอังกฤษ</li></ul></div>
ประวัติการอบรม	<div><ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร การพัฒนานักกฎหมายภาครัฐระดับต้น รุ่นที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา</li><li>ข้าราชการผู้มีผลสัมฤทธิ์สูงประจำปี 2567 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (สำนักงาน ก.พ.)</li><li>หลักสูตร การพัฒนานักกฎหมายภาครัฐระดับชำนาญการขึ้นไป รุ่นที่ 18 สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา</li><li>หลักสูตร Financial Sector Legal Frameworks สถาบันฝึกอบรมของกองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) ประเทศสาธารณรัฐสิงคโปร์</li><li>หลักสูตรนักบริหารระดับกลาง กรมศุลกากรร่วมกับมูลนิธิสถาบันวิจัยนโยบายเศรษฐกิจการคลัง</li></ul></div>

ประสบการณ์ทำงาน	2560-ปัจจุบัน	นิติกรชำนาญการพิเศษ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ และกรรมการตรวจสอบ บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2560-ปัจจุบัน	นิติกรชำนาญการพิเศษ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท(หุ้น SCBX)		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

5. นางจันทิรา บุรุษพัฒน์

อายุ	62 ปี
ตำแหน่งในบริษัท	<div><ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการอิสระ</li><li>กรรมการกำกับความเสี่ยง</li></ul></div>
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	22 เมษายน 2568
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	8 เดือน
การศึกษา	<div><ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรการเกษตร, วิทยาศาสตร์บัณฑิตมหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li><li>ปริญญาโท สังคมศาสตร์เพื่อพัฒนา, ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม</li></ul></div>
ประวัติการอบรม	<div><ul style="list-style-type: none"><li>ประกาศนียบัตรโครงการฝึกอบรมเสริมหลักสูตรนักบริหารระดับสูง (ส.นบส.) รุ่นที่ 9, สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน (สำนักงาน ก.พ.)</li><li>ประกาศนียบัตรชั้นสูงหลักสูตรการเมืองการปกครองในระบบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 19, สถาบันพระปกเกล้า</li><li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 62, วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร</li><li>หลักสูตรผู้ตรวจราชการระดับกระทรวงประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564, สำนักงานปลัดสำนักนายกรัฐมนตรี</li><li>หลักสูตร Board Essentials Program รุ่นที่ 1, มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ</li></ul></div>

ประสบการณ์ทำงาน	2562-2564	รองอธิบดีกรมการขนส่งทางบก
	2564-2567	ผู้ตรวจราชการกระทรวงคมนาคม (เกษียณอายุราชการ 1 ตุลาคม 2567)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ขนส่ง จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

6. นายมานพ เสงี่ยมบุตร

อายุ	53 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	<ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการ</li><li>กรรมการบริหาร</li><li>กรรมการกำกับความเสี่ยง</li><li>ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการ</li></ul>	
วันเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ	16 กันยายน 2568	
จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ	3 เดือน	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาโท MBA in Finance, Carnegie Mellon University, ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>	
ประวัติการอบรม	ไม่มี	
ประสบการณ์ทำงาน	2562-2563	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่, China Business Function ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2563-2563	รองผู้จัดการใหญ่, China Business Function ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2563-2563	รองผู้จัดการใหญ่, Chief Financial Officer ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2564-2564	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส, Chief Financial Officer ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2564-2565	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส, Chief Financial Officer, SCB and Chief Finance and Strategy Officer บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
	2566-2566	Chief Finance and Strategy Officer บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
	2566-2568	Chief Financial Officer บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	
ของตนเอง	ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ



# รายละเอียดประวัติโดยย่อของผู้บริหารของบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

## ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

### 1. นายวิฑูรย์ พรสกุลวานิช

อายุ	55 ปี
ตำแหน่งในธนาคาร	Chief Consumer Banking Officer
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li><li>Master’s Degree in Marketing and International Business, Southern New Hampshire University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Certificate of Special Studies in Administration and Management, Harvard University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>
ประสบการณ์ทำงาน	2564-2565 รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Integrated Channels ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2565-2567 รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Integrated Channels และรักษาการ รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Retail and Business Banking ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นสามัญของธนาคาร	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มิอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

### 2. นายธนพจน์ ภาคสุวรรณ

อายุ	56 ปี
ตำแหน่งในธนาคาร	Chief Corporate and Institutional Banking Officer
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Bachelor of Arts (Economics), University of Massachusetts Amherst ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>
ประสบการณ์ทำงาน	2561-2566 Managing Director, Head of Banking, Capital Markets & Advisory ธนาคารซีทีแบงก์ ประเทศไทย
	2566-2567 รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Wholesale ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี
จำนวนการถือหุ้นสามัญของธนาคาร	ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มิอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

3. ม.ล. จีรเดช จักรพันธุ์

อายุ	58 ปี	
ตำแหน่งในธนาคาร	Chief Risk, Legal and Compliance Officer	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย</li><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>Executive Development Program สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2563-2567	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงาน Credit ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2563-ปัจจุบัน	กรรมการ Siam Commercial Bank Myanmar Limited
	2564-ปัจจุบัน	กรรมการ ธนาคารกสิวิชาพาณิชย์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของธนาคาร	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

4. นางพิกุล ศรีหนต์

อายุ	57 ปี	
ตำแหน่งในธนาคาร	Chief Debt Recovery Management Officer and Chief Business Banking Officer	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li><li>ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิต (พัฒนาการเศรษฐกิจ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li></ul>	
Experience	2562-2567	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มธุรกิจ SME ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2568	Chief Business Banking Officer
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของธนาคาร	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

5. นายตริยรัตน์ สุวรรณประทีป

อายุ	56 ปี	
ตำแหน่งในธนาคาร	Chief Technology Officer กรรมการเทคโนโลยี	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2565-2566	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงาน Information Technology (ชั่วคราว) ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2564-2568	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอสซีบี เทคเอกซ์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2568-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เนชั่นแนล โอทีเอ็มเอ็กซ์ จำกัด
	2568-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เนชั่นแนลดิจิทัลไอดี จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของธนาคาร	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีส่วนจางลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

6. นายยรรยง ไทยเจริญ

อายุ	56 ปี	
ตำแหน่งในธนาคาร	Chief Economist and Sustainability Officer	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Bachelor of Economics, Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Doctor of Philosophy (Economics), Massachusetts Institute of Technology ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2564	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ผู้บริหารสูงสุด Economic Intelligence Center ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2564-2565	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Wholesale ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2565-2566	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Wholesale และรองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Wealth ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2566-2567	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Wealth ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2567	รองผู้จัดการใหญ่อาวุโส ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มธุรกิจ Wealth และรักษาการผู้บริหารสายงาน Private Banking ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บ้านร่วมทางฝัน จำกัด
	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ ไทยพาณิชย์ จูเลียส แบร์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของธนาคาร	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีส่วนจางลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

7. นางสาวจิตรลดา หาญวรวงศ์ชัย

อายุ	47 ปี	
ตำแหน่งในธนาคาร	Chief Strategy Officer	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>Master’s Degree in Globalization and Development, University of Warwick ประเทศอังกฤษ</li><li>Master of Business Administration, The Wharton School, University of Pennsylvania ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2563-2568	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ออฟฟิศเมท (ไทย) จำกัด
	2565-2568	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท บีทูเอส จำกัด
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2565-ปัจจุบัน	กรรมการ และสมาชิกอนุกรรมการด้านการเงินมูลนิธิ AFS ประเทศไทย
จำนวนการถือหุ้นสามัญของธนาคาร	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

8. นางสาวพรภัทร องนิธวิวัฒน์

อายุ	46 ปี	
ตำแหน่งในธนาคาร	Chief Financial Officer	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li><li>Master of Business Administration (Exchange Program), Rotterdam School of Management, Erasmus University</li><li>ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การตลาด) หลักสูตรนานาชาติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2564-2566	Group Chief Financial Officer บริษัท พญา เรียลเอสเตท จำกัด (มหาชน)
	2565-2566	Deputy Group Chief Financial Officer บริษัท พญา โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
	2566-2567	รองผู้จัดการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานการเงิน
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2568-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัทหลักทรัพย์ไทยพาณิชย์ จูเลียส แบร์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของธนาคาร	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

9. นายอรรจน์ สุวคนธ์

อายุ	55 ปี	
ตำแหน่งในธนาคาร	Chief People Officer	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การธนาคารและการเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>Master of Business Administration (Strategy and Finance Majors), Kellogg School of Management, Northwestern University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Stanford Executive Program, Graduate School of Business, Stanford University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันมิทลาธิเบส</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2563-2566	รองผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุด กลุ่มงาน SCB Academy
	2566-2567	รองผู้จัดการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานทรัพยากรบุคคล
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2567-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยพาณิชย์ โพรเทค จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของธนาคาร	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

10. นางสาวนิภาภรณ์ กุลเลิศประเสริฐ

อายุ	49 ปี	
ตำแหน่งในธนาคาร	Chief Audit Officer	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2564	ผู้อำนวยการอาวุโส ผู้บริหารสายงานตรวจสอบ กระบวนการ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2564	ผู้อำนวยการอาวุโส วิชาการ ผู้บริหารสูงสุด กลุ่มงานตรวจสอบ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2565	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุด กลุ่มงานตรวจสอบ และ Head of Audit (Acting) บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
	2565-2568	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ผู้บริหารสูงสุด กลุ่มงานตรวจสอบ
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	2548-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฮอนด้า ทาพระ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของธนาคาร	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหาร หรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม อย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด

1. นางสาวกัญพร จิรธริยาเวช

อายุ	47 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานการเงิน และกลยุทธ์	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li><li>ปริญญาโท Marketing Management Griffith University ประเทศออสเตรเลีย</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2549-2562	Head of Equities Research บริษัทหลักทรัพย์ เจพีมอร์แกน (ประเทศไทย) จำกัด
	2562-2564	Lead Portfolio Value Creation บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

2. Mr. Kalyanaraman Sivaramakrishnan

อายุ	59 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานบริหารความเสี่ยง	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Bachelor of Commerce, University of Madras</li><li>Master of Commerce, University of Madras</li><li>Business Programs, IMD Business School</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2558-2563	รองผู้จัดการใหญ่ และผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร ความเสี่ยงและสินเชื่อดิจิทัล ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2563-2566	Deputy CEO & Chief Risk Officer - Techcombank (TCB) ประเทศเวียดนาม
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียน	กรรมการ บริษัท อะคูละคุ เอกซ์ จำกัด	
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ



3. นายปัญญา เวชบรรยงรัตน์

อายุ	51 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานธุรกิจ	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>Bachelor of Science in Computer Information Systems Regis, University Denver ประเทศสหรัฐอเมริกา</li><li>Master of Business Administration, University of Colorado at Boulder ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2561-2562	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มการตลาด บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
	2562-2564	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานสายเทคโนโลยีสารสนเทศ ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
	2564-2566	สารสนเทศ และประธานสาย Customer & Digital ธนาคารเกียรตินาคินภัทร จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

4. นางสาวกนกนตธ เจริญเศรษฐศิลป์

อายุ	61 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานเทคโนโลยี	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี ครุศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การจัดการคอมพิวเตอร์และวิศวกรรม) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2559-2561	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาทางเทคโนโลยี ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2561-2564	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยี บริษัท อากเนย์ ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

5. นางสาวนันทิยา โยธิดาพันธ์

อายุ	55 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานความเสี่ยงด้านเครดิต	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร  มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจ สาขาการเงิน University of Notre Dame ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2556-2560	First Senior Vice President, Unsecured Products ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2560-2562	First Senior Vice President, Unsecured & Auto Products Risk Division ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2562-2565	First Senior Vice President, SSME and Unsecured Risk Division ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

6. นายพรสิทธิ์ ฤทธิดาประดิษฐ์

อายุ	50 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานบริหารแบบจำลองความเสี่ยงและโครงการพิเศษ	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (วิศวกรรมไฟฟ้า) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาโท วิศวกรรมซอฟต์แวร์ National University ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2559-2562	First Senior Vice President, Risk Modeling ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2562	First Senior Vice President, Risk Modeling & Risk Information System Division ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2563	First Senior Vice President, Credit Risk Analytics Function ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2564	Executive Vice President, Credit Risk Analytics Function ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2564-2565	Executive Vice President, Special Project บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

7. นายปราโมทย์ พวงสำลี

อายุ	47 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	Chief People Officer	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต การจัดการธุรกิจนานาชาติ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต วิทยาลัยการศึกษานานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2555-2559	ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล บริษัท เดอะ ไมเนอร์ ฟู้ด กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
	2559-2563	ผู้อำนวยการอาวุโส ผู้บริหารกลยุทธ์พนักงานสัมพันธ์ สาย 4 ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2563-2565	รองกรรมการผู้จัดการ ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
	2565-2565	ศูนย์กลางความเป็นเลิศ การบริหารประสิทธิภาพองค์กร บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

8. นายทวีพล ศรีหงส์

อายุ	47 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานกฎหมาย	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>ปริญญาโท LL.M. in International Trade Regulation มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>ปริญญาโท LL.M. in International Economic and Business Law - Rijksuniversiteit Groningen</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2560-2565	ผู้อำนวยการ ฝ่ายกฎหมายและการปฏิบัติตามกฎหมาย บริษัท อาลีเพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
	2565-2566	Global Licensing, Airwallex (Singapore) Pte Ltd.
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

9. นายอนุชิต จิตภิรมย์

อายุ	45 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มงานนวัตกรรมและปรับปรุงกระบวนการ	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>• ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช</li><li>• ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี</li><li>• ปริญญาโท การจัดการมหาบัณฑิต สาขาวิชาการภาวะผู้นำ การจัดการและนวัตกรรม (คณะพัฒนาศาสตร์พายัพกรมนุชย์) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2558-2560	Region Manager - Indochina, Singapore and Brunei บริษัท TomTom จำกัด
	2560-2566	Chief Operating Officer บริษัท OPN จำกัด
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		ไม่มี
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

10. นายไพฑณงค์ เพ็ชรน้อย

อายุ	45 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	Head of Compliance	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>• ปริญญาตรี สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</li><li>• ปริญญาโท สาขากฎหมายธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2564-2566	หัวหน้าฝ่ายกฎหมายและกำกับควบคุมบริษัท เอไอเอสซีบี จำกัด
	2566-2567	ผู้บริหารสูงสุดฝ่ายกฎหมายและกำกับควบคุมบริษัท เพอร์เฟิล เวเนเจอร์ส จำกัด
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง		ไม่มี
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ		2,100 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 0.0001)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร		ไม่มี

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

11. นางสาวจันทร์เพ็ญ กสิกิจนำชัย

อายุ	53 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	Head of Internal Audit	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี (ระบบสารสนเทศทางการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ (ระบบสารสนเทศทางการบัญชี) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2560-2565	ผู้อำนวยการที่ปรึกษากลุ่มงานบริการตรวจสอบภายใน และตรวจสอบสารสนเทศ บริษัท มาซาร์ (ประเทศไทย)
	2565-2567	ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบภายใน บริษัท กรีนสปอต จำกัด
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

12. นางนลินทิพย์ เผือกสุวรรณ

อายุ	48 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มการตลาด	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li><li>ปริญญาโท Marketing Management Griffith University</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2563-2566	Client Partner, Facebook (Thailand) Co., Ltd
	2566-2566	Chief Marketing Officer, Ascend Commerce Co., Ltd
	2566-2567	Chief of Staff, Chief Marketing Officer, Greenmoons Co., Ltd
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด

1. นายพิชาญ อังสุวัชราก

อายุ	48 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานประกัน และดิจิทัลแพลตฟอร์ม	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>• ปริญญาตรี Environmental Engineering จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>• ปริญญาโท Industrial Engineering from University of Florida ประเทศสหรัฐอเมริกา</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2555-2565	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ - Digital Lending ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
	2565-2566	Chief Lending Officer - บริษัท กลสิกร โกลด์ จำกัด
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

2. นายอาพัทธ์ วิชิตะกุล

อายุ	57 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานบริหารช่องทางการขาย	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	• ปริญญาโท MBA (Finance), Barry University ประเทศสหรัฐอเมริกา	
ประสบการณ์ทำงาน	2560-2565	ผู้ช่วยผู้จัดการใหญ่ ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ



3. นายธีรเมศร์ ศิริวิโรจน์

อายุ	55 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานผลิตภัณฑ์	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	• ปริญญาโท MBA (บริหารธุรกิจ) มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	
ประสบการณ์ทำงาน	2559-2565	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ไทยพาณิชย์พลัส จำกัด
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

4. นางสาวพัทธ์ทกัย ศิริปะชะนะ

อายุ	48 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานปฏิบัติการ	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี สถิติประยุกต์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยชินวัตร</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2551-2565	First Senior Vice President, RM and Channel Optimization Division Wealth Strategy Function SCP Retail and Branch Network Customer Platform ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	กรรมการ บริษัท สตูดิโอ คิวบ์ จำกัด	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

5. นายจักรพล ปานปุมทอง

อายุ	53 ปี		
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานบริการลูกค้า		
ประวัติการศึกษา/การอบรม	• ปริญญาโท กฎหมาย มหาวิทยาลัยรามคำแหง		
ประสบการณ์ทำงาน	2549-2565	Senior Vice President, Head of Collector ธนาคาร ไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี		
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี		
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)			
ของตนเอง	ไม่มี		
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี		

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจps.

6. นางสาวน้องบุษ เหล่ามนิรัตนารณ

อายุ	55 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มงานบริหารความเสี่ยง	
ประวัติการศึกษา/การอบรม	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li><li>ปริญญาโท เทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี</li><li>ปริญญาเอก บัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2564-2567	Partner-Control Assurance, บริษัท ดีลอยท์ ทูช โธมัทสு ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัทจดทะเบียน	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่ง ในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท (หุ้น SCBX)		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ

## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

# การดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในบริษัทย่อย กิจการร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อกรรมการ		รายชื่อบริษัทย่อย												
		ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด	บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสท์ เอกซ์ จำกัด	บริษัท เอสซีบี เท็กเน็กซ์ จำกัด	บริษัท เอสซีบี เดต้า เอกซ์ จำกัด	บริษัท ไทเคน เอกซ์ จำกัด	บริษัท มินนิกันซ์ จำกัด	บริษัท ออบาส์ ดิจิทัล จำกัด	บริษัท เอสซีบี เทคเน็กซ์ จำกัด	บริษัท ไทยพาณิชย์ โปรเทค จำกัด	บริษัท อัลฟ่า เอกซ์ จำกัด	บริษัท พอยท์เอกซ์ จำกัด
1	พลอากาศเอก สติติพงษ์ สุขวิมล	/		/										
2	พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วนิชย์ถนอม	//	/			/						/		
3	นายประสัทธ์ เชื้อพานิช	//	X						X					
4	นายวินิจ ศิลามงคล													
5	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร					/	X				X			
6	นางกุลภัทรา สิริโถม			/	X			X						
7	นายวิโรไท สันติประภพ													
8	นายกานต์ ตระกูลสุน	//												
9	นางสาวจรีพร จารุกรสกุล												X	
10	นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	X												
11	นายชัยรัตน์ ปิ่นทุรธัมพร										/			
12	นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค		/											
13	นางสาวกุลยา ตันติเตมิท	/												
14	นายธิปไตย วัฒนกุล													
15	นายคมกฤษ เกียรติคุณกุล					/								
16	นายอาทิตย์ นันทวิทยา	//		X		X	/				//			

รายชื่อกรรมการ		รายชื่อบริษัทย่อย												
		ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด	บริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด	บริษัทหลักทรัพย์ อินโนเวสท์ เอกซ์ จำกัด	บริษัท เอสซีบี เท็กเอกซ์ จำกัด	บริษัท เอสซีบี เดต้า เอกซ์ จำกัด	บริษัท โทเคน เอกซ์ จำกัด	บริษัท ม้านิกซ์ จำกัด	บริษัท ออบาคัส ดิจิทัล จำกัด	บริษัท เอสซีบี เทคเอกซ์ จำกัด	บริษัท ไทยพาณิชย์ พรเทค จำกัด	บริษัท อัลฟ่า เอกซ์ จำกัด	บริษัท พอยท์เอกซ์ จำกัด
17	นายอารักษ์ สุธีวงศ์	/					/							/
18	นางวัลลยา แก้วรุ่งเรือง		//		/		/							
19	นางพัทธราภรณ์ สีโรตม													
20	นายเดนนีส ธอร์สเดน ทราวีนิทเชค						/		/	/				
21	นายนิพัทธ์ วัฒนาธิฐานาน							/						
22	นายสุธีรพันธุ์ สักรวัตร													
23	นายเสถียร เลี้ยววาริณ													
24	นางสาวดาลัด ตันติประสงค์ชัย													
25	นายกวีวุฒิ เต็มภูวภัทร													
26	นายปณณมาศ วิจิตรกุลวงศา													
27	นายแอลวิน ชู						/							
28	นางสาวอรพินทร์ สีนถาวรกุล													

ทั้งนี้ ไม่มีกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ดำรงตำแหน่งกรรมการในกิจการร่วมค้า บริษัทร่วม และบริษัทที่เกี่ยวข้อง

หมายเหตุ: x = ประธานกรรมการ  
/ = กรรมการ  
// = กรรมการบริหาร

# เอกสารแนบ 3



รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน



# รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

## นายอภินันท์ นาคแจ้ง

อายุ	45 ปี	
ตำแหน่งในบริษัท	Head of Audit	
การศึกษา	<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี Computer Science, Mahidol University International College</li><li>ปริญญาโท Information Security, Royal Holloway University of London</li></ul>	
ประสบการณ์ทำงาน	2556-2560	Assistant Vice President-Internal Audit บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
	2561	Head of IT Audit บริษัท โอเอสเอส จำกัด (มหาชน)
	2561-2565	Director of Internal Control, บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนอื่น	ไม่มี	
การดำรงตำแหน่งในบริษัท/กิจการอื่น	ไม่มี	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท		
ของตนเอง	ไม่มี	
ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	ไม่มี	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

หมายเหตุ: ไม่ได้เป็นประธานกรรมการ กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามอย่างใดอย่างหนึ่งหรือหลายอย่างในบริษัทอื่นเกิน 3 กลุ่มธุรกิจ



## เอกสารแนบ 4

### นโยบายและแนวปฏิบัติ การกำกับดูแลกิจการ กฎบัตร และจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ  
จรรยาบรรณบริษัทฯ และกลุ่มธุรกิจ  
จรรยาบรรณคู่ค้า กลุ่มเอสซีบีเอกซ์  
กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท  
กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร  
กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ  
กฎบัตรคณะกรรมการการตรวจสอบ  
กฎบัตรคณะกรรมการสรรหา คำตอบแทน และบรรษัทภิบาล  
กฎบัตรคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง  
กฎบัตรคณะกรรมการเทคโนโลยี  
กฎบัตรคณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม  
กฎบัตรคณะกรรมการกำกับและควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์  
กฎบัตรคณะกรรมการความยั่งยืน

นโยบายและแนวปฏิบัติ การกำกับดูแลกิจการ กฎบัตร และจรรยาบรรณธุรกิจ สามารถดูได้ที่  
<https://www.scbx.com/th/corporate-governance/document/>

# เอกสารแนบ 5

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

# รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) (“คณะกรรมการตรวจสอบ”) ซึ่งเป็นบริษัทแม่ของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลด้านบรรษัทภิบาล การบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ รวมถึงการสอบทานรายงานทางการเงินของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ให้มีความถูกต้อง โปร่งใส และน่าเชื่อถือ

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 13 ครั้ง และได้รายงานผลการประชุมให้คณะกรรมการบริษัททราบทุกครั้ง โดยมีรายงานคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ และรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนการเข้าประชุม
นายวินิจ ศิลามงคล	ประธานกรรมการตรวจสอบ	13/13
นางกุลภัทรา สีโรดม	กรรมการตรวจสอบ	13/13
นางนันทวัลย์ ศกุนตนาค	กรรมการตรวจสอบ	13/13

ทั้งนี้ มีนายณวพงษ์ นาคแจ้ง (หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน) ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการส่งเสริมวัฒนธรรมความเสี่ยง (Risk Culture) และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ตามหลักธรรมาภิบาลที่ดี โดยให้ความเห็นและข้อเสนอแนะอย่างเป็นอิสระต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นในความเพียงพอและประสิทธิผลของการบริหารจัดการความเสี่ยง ระบบควบคุมภายในและการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนสนับสนุนการยกระดับการกำกับดูแลและการตรวจสอบภายในของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

## การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ประจำปีไตรมาส ประจำปีงวดครึ่งปี และประจำปี รวมทั้งงบการเงินรวม ซึ่งจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (Thai Financial Reporting Standards-TFRS) และข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยให้ความสำคัญกับความเหมาะสมของนโยบายการบัญชี การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่มีนัยสำคัญ การตั้งสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น การจัดประเภทรายการลงทุนและการวัดมูลค่ายุติธรรม ตลอดจนความครบถ้วนเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงิน

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้บริหารที่รับผิดชอบด้านการเงินอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อให้ความเห็นต่อประเด็นเฉพาะที่มีนัยสำคัญต่อรายงานทางการเงินของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ โดยในปี 2568 ผู้สอบบัญชีไม่มีข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญ และไม่พบพฤติการณ์อันควรสงสัยเกี่ยวกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและผู้บริหาร ตามมาตรา 89/25 ของ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2559

## การสอบทานการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ อย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากรายงานของหน่วยงานบริหารความเสี่ยง หน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของกรอบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และการกำกับดูแลกิจการของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ อีกทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้ส่งเสริมการบูรณาการด้านการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk and Compliance: GRC) อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลโดยรวม ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ โดยได้หารือและประสานงานกับคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ มีความเหมาะสม



## การสอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบ

### การสอบทานระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ โดยพิจารณาตามกรอบการควบคุมภายในสากล (COSO – Internal Control Integrated Framework) ผ่านการพิจารณาผลการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผลการประเมินความเพียงพอของการควบคุมภายใน และผลการตรวจสอบของธนาคารแห่งประเทศไทย รวมถึงหน่วยงานทางการอื่นที่กำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ โดยครอบคลุมกระบวนการและระบบงานที่สำคัญ อาทิ การจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารความเสี่ยงจากบุคคลภายนอก (Third Party Risk Management) ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) และการกำกับดูแลการใช้ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) รวมถึงการติดตามการแก้ไขประเด็นการตรวจสอบที่มีนัยสำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการติดตามสอบทานการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption) และการรับเรื่องร้องเรียนและแจ้งเบาะแส (Whistleblower) เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มเอสซีบีเอกซ์ มีการจัดการข้อร้องเรียนอย่างโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ

### การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประเมินความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และอนุมัติการทบทวนกฎบัตรหน่วยงานตรวจสอบภายในให้เป็นไปตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากล (IIA's Global Internal Audit Standards) รวมทั้งได้พิจารณากลยุทธ์และแผนการตรวจสอบภายในประจำปีให้ครอบคลุมเรื่องที่มีนัยสำคัญของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ อย่างครบถ้วน คณะกรรมการตรวจสอบได้ติดตามการปฏิบัติงานตามแผนตรวจสอบของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ อย่างสม่ำเสมอ อีกทั้ง ส่งเสริมให้มีการยกระดับการกำกับดูแลและควบคุมคุณภาพของหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ และสนับสนุนการพัฒนาทั้งในด้านบุคลากร กระบวนการ และการนำเทคโนโลยีและปัญญาประดิษฐ์มาใช้ในการตรวจสอบ

จากการพิจารณาการดำเนินการในภาพรวม คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ มีความเพียงพอและเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์

## การสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ จรรยาบรรณ และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ โดยมีการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายทางการเงินอย่างสม่ำเสมอ ครอบคลุมข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง อาทิ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ สำนักงานป้องกันและปราบปรามการฟอกเงิน และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอื่น เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มเอสซีบีเอกซ์ มีระบบและกลไกในการกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมุ่งเน้นการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การบริหารจัดการภัยทุจริตดิจิทัล (Digital Fraud) การให้บริการแก่ลูกค้าอย่างเป็นธรรม (Market Conduct) การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม (Responsible Lending) การช่วยเหลือลูกค้าหนี้รายย่อยและ SMEs ผ่านโครงการคุณสู้เราช่วย ของธนาคารแห่งประเทศไทย การป้องกันปราบปรามการฟอกเงิน และการต่อต้านการสนับสนุนทางการเงินแก่การก่อการร้าย (Anti-Money Laundering/Combating the Financing of Terrorism: AML/CFT) และนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันและสินบน (Anti-Corruption and Bribery Policy) ตลอดจน การยกระดับการกำกับดูแลงานด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์อย่างทั่วถึง

## การสอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบมีการกำกับดูแลและติดตามการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ โดยเฉพาะอย่างยิ่งรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามกฎหมายด้านการกำกับดูแลก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นตามที่กฎหมายกำหนด เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความโปร่งใส สมเหตุสมผล และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ และผู้ถือหุ้น

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ อย่างสม่ำเสมอ และได้ซักถามผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับความถูกต้องและความครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูล โดยไม่พบการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมีขนาดรายการอันมีนัยสำคัญที่ต้องเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ รายการที่เกี่ยวข้องกันอื่น ๆ ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินตามที่กฎหมายกำหนด



## การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและค่าสอบบัญชีประจำปี

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ผลการปฏิบัติงาน และความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเหมาะสมของขอบเขตการตรวจสอบและค่าสอบบัญชี เพื่อเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและกำหนดค่าสอบบัญชีประจำปีต่อคณะกรรมการบริษัท ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การพิจารณาดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิภาค ไทย สอบบัญชี จำกัด มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความเป็นอิสระ และมีคุณภาพงานสอบบัญชีที่ได้มาตรฐาน ค่าสอบบัญชีและค่าบริการอื่นมีความเหมาะสมกับขอบเขตและลักษณะของการให้บริการ

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ ได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและทำการประเมินตนเองเรื่องการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้รายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัททราบ โดยได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการบริหารจัดการความเสี่ยงและการควบคุมภายในด้านต่าง ๆ เพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่ารายงานทางการเงินของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ มีความถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและข้อกำหนดทางการ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ มีการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยง มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

นายวินิจ ศิลามงคล  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



# เอกสารแนบ 6

## รายงานคณะกรรมการชุดย่อย

- รายงานคณะกรรมการบริหาร
- รายงานคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล
- รายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง
- รายงานคณะกรรมการเทคโนโลยี
- รายงานคณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม
- รายงานคณะกรรมการความยั่งยืน
- รายงานคณะกรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์



# รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่และความรับผิดชอบที่สำคัญในการกำกับดูแลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัท ตลอดจนดำเนินการต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท รวมทั้งดำเนินการบริหารให้เป็นไปตามค่านิยมหลักของบริษัทและกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจและกิจการต่าง ๆ ของบริษัทตามกรอบอำนาจที่ได้รับ ตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินงานและผลประกอบการของบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์

ปัจจุบันคณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 6 คน ดังนี้

1.	นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช	ประธานกรรมการบริหาร
2.	นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	กรรมการอิสระ
3.	นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	กรรมการอิสระ
4.	พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วนิชย์ถนอม	กรรมการ
5.	นางสาวจริพร จารุกรสกุล	กรรมการ
6.	นายอาทิตย์ นันทวิทยา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

สำหรับปี 2568 คณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น 13 ครั้ง โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

- คณะกรรมการบริหารมีบทบาทสำคัญในการพิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์ แผนดำเนินงาน และเป้าหมายทางการเงิน โดยมุ่งผลักดันให้กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ บรรลุเป้าหมายการเติบโตอย่างยั่งยืนและมั่นคง สำหรับปี 2568 ที่สภาพแวดล้อมการดำเนินงานโดยรวมไม่เอื้ออำนวย คณะกรรมการบริหารได้ให้ความสำคัญกับการเติบโตของรายได้จากธุรกิจการให้สินเชื่อของบริษัทในกลุ่มอย่างมีคุณภาพ การบริหารจัดการหนี้มีปัญหให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามและเรียกเก็บหนี้ การบริหารต้นทุนค่าใช้จ่ายดำเนินงานให้มีความคุ้มค่าผ่านการออกแบบกระบวนการดำเนินงานใหม่และการสร้างประโยชน์ร่วมกันภายในกลุ่มหรือ Group Synergies ทั้งนี้ ในปี 2568 การดำเนินการด้าน Group Synergies ที่สำคัญ อาทิ การโอนธุรกิจบัตรเครดิตของธนาคารไทยพาณิชย์ไปยังบริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด การดำเนินงานเรื่อง Group Loyalty Program การรวมศูนย์ความปลอดภัยทางไซเบอร์และการสร้างมูลค่าจากการดำเนินการเรื่อง AI/Data Synergy และการรวมศูนย์การจัดซื้อจัดจ้าง (Group Procurement)

- ในด้านการจัดหาเงินทุน คณะกรรมการบริหารได้พิจารณากำหนดแผนการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัท โดยในปี 2568 บริษัทประสบความสำเร็จอย่างต่อเนื่องในการออกและเสนอขายหุ้นกู้สกุลเงินบาทมูลค่ารวม 20,000 ล้านบาท เพิ่มเติมจากที่ได้มีการออกและเสนอขายหุ้นกู้ไปแล้วในระหว่างปี 2566-2567 ซึ่งมีมูลค่าหุ้นกู้คงค้างจำนวน 74,400 ล้านบาท
- เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืนในสภาพแวดล้อมใหม่ คณะกรรมการบริหารได้พิจารณากำหนดแผนการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทพิจารณากำหนดยุทธศาสตร์ในการลงทุนเพื่อวางรากฐานและสร้างขีดความสามารถที่จำเป็นโดยมุ่งเน้นการสร้างขีดความสามารถด้านปัญญาประดิษฐ์ (Group AI Roadmap) จากการคิดริเริ่มและทดลองนำ AI มาใช้งานจริงกว่า 700 Use Cases นับตั้งแต่เริ่มดำเนินการเรื่องดังกล่าวในปี 2567 นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ด้าน AI สำหรับบุคลากรอย่างต่อเนื่องเพื่อมุ่งไปสู่รูปแบบการทำงานในอนาคตที่มนุษย์และ AI Agent จะสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างกลมกลืน
- ในด้านการลงทุน คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาแผนธุรกิจของธนาคารพาณิชย์ไร้สาขาและแผนดำเนินการเพื่อเตรียมยื่นขอใบอนุญาตประกอบธุรกิจธนาคารพาณิชย์ไร้สาขาในประเทศไทย ในขณะยังติดตามความคืบหน้าเรื่องแผนการลงทุนในบริษัทในต่างประเทศอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง
- คณะกรรมการบริหารได้พิจารณากำหนดแผนการออกและเสนอขายหุ้นกู้ของบริษัทพิจารณานโยบายสำคัญต่าง ๆ ของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ เพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแลและติดตามการบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช  
ประธานกรรมการบริหาร



## รายงานคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล

คณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาลของบริษัท (“คณะกรรมการ NCCG”) ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ (Group NCCG Committee) มีบทบาทหน้าที่ในการสนับสนุนคณะกรรมการ บริษัทในการดูแลให้กลุ่มมีการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการสร้างให้เอสซีบีเอกซ์ เป็นกลุ่มธุรกิจเทคโนโลยีทางการเงินชั้นนำของภูมิภาค โดยมีบทบาทหลักในด้านการสรรหาและเสนอแนะค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนการกำกับดูแลด้านทรัพยากรบุคคลและขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นไปตามนโยบาย มีความสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในฐานะการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์และการเป็นบริษัทแม่ของกลุ่มธุรกิจการเงินที่กำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย ตลอดจนแนวปฏิบัติที่ดีเลิศ (Best Practices) ของการกำกับดูแลกิจการในระดับสากล

ในปี 2568 คณะกรรมการ NCCG ได้มีการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลบริษัทและบริษัทในกลุ่มอย่างต่อเนื่อง ในการกำกับดูแลบริษัท ได้มีการจัดโครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อให้สอดคล้องและเหมาะสมกับทิศทางและกลยุทธ์ของบริษัท โดยการแต่งตั้งรองประธานกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่ตามที่ประธานกรรมการมอบหมาย และ/หรือ ตามที่กฎหมายกำหนด ซึ่งรวมถึงอำนาจหน้าที่ในการเป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น กรณีที่ประธานกรรมการไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ รวมถึงได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยเพิ่มเติมคือ คณะกรรมการความยั่งยืน เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการขับเคลื่อนความยั่งยืนของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ โดยการส่งเสริมให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมกับการให้ความสำคัญกับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) ภายใต้การมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นอกจากนี้ คณะกรรมการ NCCG ยังทำหน้าที่คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงองค์ประกอบของทักษะกรรมการ (Board Skill Matrix) ที่กำหนดให้กรรมการมีความรู้ ความชำนาญ หรือประสบการณ์เฉพาะด้านที่เกี่ยวข้อง โดยในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 มีมติแต่งตั้งกรรมการบริษัทคนที่ 16 คือ นายคมกฤษ เกียรติคุริยากุล ซึ่งมีความรู้และความเชี่ยวชาญด้านกฎหมาย อันเป็นทักษะสำคัญที่เป็นประโยชน์อย่างยิ่งในการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้ ในช่วงปลายปี 2568 คณะกรรมการ NCCG ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ กรรมการรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย โดยได้มีการพิจารณาปรับปรุงและเพิ่มเติมข้อคำถามเพื่อสะท้อนความคิดเห็นของกรรมการ โดยมุ่งเน้นแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้การประเมินผลการปฏิบัติงานเกิดประโยชน์สูงสุด และนำมาใช้เป็นแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทต่อไป

คณะกรรมการ NCCG ได้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท โดยการปรับปรุงโครงสร้างและเนื้อหาของกฎบัตรให้มีความครบถ้วนและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รวมถึงปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการ โดยเพิ่มเติมบทบาทหน้าที่ของรองประธานกรรมการตามที่กำหนดข้างต้น และเพิ่มเติมบทบาทหน้าที่ของประธานกรรมการในประเด็นการจัดการความสัมพันธ์หลัก (Manage Key Relationships) ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการ NCCG ได้กำกับดูแลให้มีการดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งรวมถึงการให้สิทธิผู้ถือหุ้นเสนอคำถาม ระเบียบวาระการประชุม และชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าสำหรับการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 อีกทั้งได้มีการพิจารณารูปแบบการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อกำหนดทาง การ และแนวปฏิบัติที่ดี โดยยึดหลักการให้ผู้ถือหุ้นได้รับสิทธิเกี่ยวกับการประชุมผู้ถือหุ้นตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ได้อย่างครบถ้วน

ในด้านการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ คณะกรรมการ NCCG ได้พิจารณาก่อนการแต่งตั้ง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงเพื่อไปดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทในกลุ่มตามนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทรวมที่กำหนดไว้ รวมถึงการแต่งตั้งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ตลอดจนพิจารณาทบทวนค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ โดยได้ให้ที่ปรึกษาจากบริษัท Mercer ศึกษาและให้ข้อเสนอแนะการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและบริษัทในกลุ่มให้มีความเหมาะสม เทียบเคียงกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน รวมถึงการกำหนดสัดส่วนค่าตอบแทนกรรมการโดยรวมของทั้งกลุ่มบริษัท

สำหรับงานด้านทรัพยากรบุคคล คณะกรรมการ NCCG ได้มีการกำหนดนโยบาย แนวทาง และกำกับดูแลการบริหาร ทรัพยากรบุคคลของบริษัทและบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ โดยครอบคลุมการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง การพิจารณา และให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัทในกลุ่ม การประเมินค่างานและการจัดลำดับชั้นงาน ของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม พร้อมทั้งพิจารณาข้อเสนอของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับนโยบายค่าตอบแทน แผนการจ่าย ค่าตอบแทน ผลประโยชน์และสวัสดิการที่เหมาะสม เช่น การปรับปรุงนโยบายวันลา ตลอดจนการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กำหนดและพิจารณาโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารและพนักงานของบริษัทและบริษัทในกลุ่มให้สอดคล้องกับผล การดำเนินงานเพื่อส่งเสริมความมั่นคงและสวัสดิการของพนักงานของบริษัทในกลุ่ม อันจะเป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ กิจการอย่างมั่นคง รวมทั้งพิจารณาการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง โดยเปรียบเทียบกับเป้าหมายและหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานที่กำหนดไว้ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อ พิจารณออนุมัติ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ผลการปฏิบัติงาน ภาวะเศรษฐกิจโดยรวม และการเทียบเคียงกับแนวปฏิบัติของอุตสาหกรรม

ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการ NCCG มีการประชุมรวม 12 ครั้ง โดยมีรายงานกรรมการ ณ สิ้นปี 2568 และการเข้า ประชุมดังนี้

รายชื่อ	จำนวนการเข้าประชุมในปี 2568
นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	9/9
นายกานต์ ตระกูลฮุน	12/12
พันตำรวจเอกธรรมนิติ วนิชย์ถนอม	11/12
นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช	11/12
นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	10/12

หมายเหตุ: นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ NCCG และนายกานต์ ตระกูลฮุน ดำรงตำแหน่งกรรมการ NCCG เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2568

นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร  
ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน  
และบริษัทภิบาล

# รายงานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงมีบทบาทหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของ SCBX และกลุ่ม SCBX ตลอดจนทบทวนความเพียงพอและประสิทธิภาพของนโยบายการบริหารความเสี่ยง กรอบการบริหารความเสี่ยง กลยุทธ์ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และทรัพยากรที่ใช้ในการบริหารความเสี่ยง รวมถึงเครื่องมือต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อกำหนด กฎระเบียบ และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและทันเวลา นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงยังให้คำแนะนำเชิงกลยุทธ์แก่คณะกรรมการบริษัทในการปลูกฝังและส่งเสริมวัฒนธรรมความเสี่ยงที่เข้มแข็งและยั่งยืนทั่วทั้งกลุ่ม เพื่อให้การตัดสินใจเชิงธุรกิจดำเนินการบนพื้นฐานของการประเมินและควบคุมความเสี่ยงอย่างรอบด้านและมีประสิทธิภาพ

ปัจจุบันคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ได้แก่ กรรมการอิสระ 2 ท่าน กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ท่าน โดยกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้จัดการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 16 ครั้ง รวมถึงการประชุมร่วมกับคณะกรรมการตรวจสอบ การประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการเทคโนโลยี และการจัดประชุม Group Forum ร่วมกันระหว่างคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทในกลุ่ม ซึ่งมีกรรมการจากบริษัท SCBX และบริษัทในกลุ่มทุกแห่งเข้าร่วมประชุม การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการในปี 2568 สรุปได้ดังนี้

รายชื่อ	จำนวนการเข้าประชุม/ ประชุมทั้งหมดในปี 2568
นางกุลภัทรา สิริธม ประธานคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง	16/16
นางสาวกุลยา ตันติเตมิท กรรมการ	12/16
นายธิตี วัฒนกุล กรรมการ	13/16
นายคมกฤษ เกียรติคุริยกุล <sup>1</sup> กรรมการอิสระ	11/11
นายอาทิตย์ นันทวิทยา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	13/16

หมายเหตุ: 1. นายคมกฤษ เกียรติคุริยกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับความเสี่ยง เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2568

เรื่องสำคัญที่คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงพิจารณาและทบทวนในปี 2568 มีดังนี้

## 1. แนวทางการกำกับดูแลความเสี่ยงของกลุ่ม

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ติดตามการดำเนินการตามแนวทางการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ได้ปรับปรุงใหม่ ซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทในเดือนตุลาคม 2567 แนวทางการกำกับดูแลความเสี่ยงฉบับปรับปรุงใหม่ดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลบริษัทในกลุ่ม SCBX และเสริมสร้างบทบาทของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงของ SCBX (“Group ROC”) ในการกำหนดทิศทางให้บริษัทในกลุ่มทบทวนแนวทางการประเมินความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ แผนการบรรเทาความเสี่ยง และกิจกรรมการจัดการความเสี่ยงอื่น ๆ ให้สอดคล้องกับมาตรฐานของกลุ่ม การยกระดับการกำกับดูแลดังกล่าว ได้ขยายขอบเขตบทบาทและความรับผิดชอบของกรรมการกำกับความเสี่ยงให้ครอบคลุมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่ม โดยในช่วงไตรมาสที่สองของปี 2568 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ให้คำแนะนำและพิจารณาให้ความเห็นชอบตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (Key Performance Indicators : KPIs) สำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหารความเสี่ยงของ SCBX และบริษัทในกลุ่ม และได้พิจารณาให้ความเห็นชอบผลการประเมิน KPIs ดังกล่าวในเดือนพฤศจิกายน 2568

นอกจากนี้ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม หน่วยงาน Chief Risk Office (“Group Risk”) ของ SCBX ได้ถูกยกระดับให้เป็นศูนย์ความเป็นเลิศด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Center of Excellence: RCOE) โดยมีพันธกิจในการยกระดับแนวปฏิบัติ กำหนดมาตรฐาน และเสริมสร้างขีดความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งกลุ่ม โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับบริษัทในกลุ่มที่อยู่ระหว่างการขยายและสร้างการเติบโตทางธุรกิจ

ภายใต้กรอบการกำกับดูแลที่ได้รับการปรับปรุงใหม่ บทบาทของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้รับการยกระดับให้มีความเข้มข้นและครอบคลุมมากยิ่งขึ้น ตลอดปีที่ผ่านมา คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ติดตามความคืบหน้าของแผนการดำเนินงานภายใต้กรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ปรับปรุงใหม่อย่างใกล้ชิด ซึ่งรวมถึงแผนงานและความคืบหน้าในการดำเนินงานของ RCOE

RCOE ได้ดำเนินการประเมินความพร้อมด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่มทุกแห่ง เพื่อทบทวนและเสนอแนะสิ่งที่ต้องปรับปรุง โดยให้คำแนะนำ จัดฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ พัฒนาเครื่องมือแบบรวมศูนย์ รวมถึงจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญด้านความเสี่ยงเข้าไปสนับสนุนการดำเนินงานเป็นการชั่วคราวตามความจำเป็น นอกจากนี้ RCOE ยังได้เริ่มให้บริการและกำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยงทางเทคโนโลยีแบบรวมศูนย์แก่บริษัทในกลุ่มที่ไม่ใช่ธนาคารและบริษัทที่ไม่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัลด้วยเช่นกัน แนวทางการกำกับดูแลความเสี่ยงและบทบาทของ RCOE ที่ได้รับการปรับปรุงดังกล่าว ได้เสริมสร้างประสิทธิภาพการกำกับดูแลของคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงในการติดตามการปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทในกลุ่ม สอบทานความเพียงพอของทรัพยากรและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่ากรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มมีความแข็งแกร่ง เป็นไปตามมาตรฐานที่กลุ่มกำหนด และสอดคล้องกับความคาดหวังของหน่วยงานกำกับดูแล



นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมกันพิจารณาและให้ความเห็นชอบเกณฑ์การประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ สำหรับประเมินผลการปฏิบัติงานของบริษัทในกลุ่มแบบบูรณาการครอบคลุมทั้งด้านการบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมาย และการตรวจสอบภายใน ความร่วมมือดังกล่าวจะช่วยเสริมสร้างความเข้มแข็งของกลไกการกำกับดูแลทั้งในแนวป้องกันชั้นที่สอง (Second Line of Defense) และแนวป้องกันชั้นที่สาม (Third Line of Defense) ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## 2. กรอบการบริหารความเสี่ยงสำหรับกลุ่ม

### 2.1 ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกลุ่ม

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงพิจารณาและให้ความเห็นชอบการทบทวนระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของกลุ่ม (Group Risk Appetite Statements) ซึ่งมีการปรับปรุงในหลายมิติสำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ปรับปรุงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้สำหรับอัตราส่วนเงินกองทุนชั้นที่ 1 (Common Equity Tier 1 Ratio) เพื่อสร้างฐานะเงินกองทุนสำรองในระดับที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี ปรับปรุงประเด็นโครงสร้างพื้นฐานในรูปแบบ Cloud Native เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี ความเสี่ยงด้านบุคคล ยกระดับความคาดหวังต่อศักยภาพด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) ขึ้นสูง พร้อมทั้งปรับปรุงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ในประเด็นการใช้ปัญญาประดิษฐ์อย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible AI) และการป้องกันการนำ AI ไปใช้ในทางที่ผิด และความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG) ปรับปรุงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ให้มีความชัดเจนยิ่งขึ้นในประเด็นเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบร้ายแรงต่อสังคม โดยเฉพาะกรณีการให้สินบนและการทุจริต ซึ่งกลุ่มมีจุดยืนที่ไม่ยอมรับและไม่สนับสนุนการกระทำดังกล่าว

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้รับทราบแผนงานของฝ่ายบริหารที่จะกำหนดความเสี่ยงจากผู้ให้บริการภายนอก (third-party risk) เป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของกลุ่ม SCBX ในเดือนมกราคม 2569 จากการพิจารณาปัจจัยสำคัญหลายประการ ได้แก่ เหตุการณ์ผิดปกติที่เกิดขึ้นในช่วงที่ผ่านมา แนวโน้มการพึ่งพาผู้ให้บริการจากภายนอก และพันธมิตรทางธุรกิจที่เพิ่มสูง

ขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจส่งผลให้ SCBX และบริษัทในกลุ่มเผชิญความเสี่ยงในหลายมิติ ทั้งด้านการปฏิบัติงาน ด้านกฎระเบียบ ด้านข้อมูล และด้านชื่อเสียงในระดับที่สูงขึ้น

### 2.2 นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม

ในปี 2568 คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบนโยบายการบริหารความเสี่ยงสำหรับกลุ่มเพิ่มเติม ประกอบด้วย นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management: BCM) และการบริหารวิกฤตการณ์ (Crisis Management: CM) และนโยบายด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI Policy) โดยนโยบาย BCM และ CM กำหนดกรอบการกำกับดูแล บทบาท และความรับผิดชอบที่ชัดเจนสำหรับกิจกรรมด้าน BCM และ CM ระหว่าง SCBX และบริษัทในกลุ่มทุกแห่ง เพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพในการดำเนินธุรกิจและเพิ่มขีดความสามารถในการรับมือกับเหตุการณ์ไม่คาดคิดของกลุ่มอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ และนโยบายด้านปัญญาประดิษฐ์ กำหนดกรอบหลักการแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแล AI ทั่วทั้งกลุ่ม เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการกำกับดูแล AI มีความสอดคล้องกับกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งที่ใช้บังคับอยู่ในปัจจุบันและข้อกำหนดด้านกฎระเบียบที่อยู่ระหว่างการพัฒนา พร้อมทั้งคำนึงถึงความเป็นไปได้ในการปฏิบัติงานจริง และลักษณะเฉพาะของการนำมา AI ไปประยุกต์ใช้ในแต่ละประเภทธุรกิจ

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบการทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าหลักการของนโยบายยังคงสอดคล้องกับกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงของกลุ่มและมีความเหมาะสมภายใต้สภาพแวดล้อมและภูมิทัศน์ทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป ตัวอย่างการทบทวนนโยบายที่สำคัญ ได้แก่ การทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่ม เพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ได้รับการปรับปรุงใหม่ และการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลข้อมูล เพื่อยกระดับความพร้อมของข้อมูล (availability) ความถูกต้องแม่นยำ (accuracy) และความสามารถในการเข้าถึงข้อมูล (accessibility) โดยยังคงให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด สำหรับนโยบายที่มีการเปลี่ยนแปลงเพียงเล็กน้อยและไม่มีความสำคัญ

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้อนุมัตินโยบายดังกล่าวและรายงานผลการทบทวนให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบตามลำดับ

## 3. การบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงตระหนักดีว่าความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์เป็นหนึ่งในความเสี่ยงที่สำคัญของกลุ่ม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ของกลุ่ม SCBX ที่มุ่งมั่นเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีทางการเงิน ในปีที่ผ่านมาคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้พิจารณาประเด็นสำคัญด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์อย่างรอบด้าน ประกอบด้วย เหตุการณ์ผิดปกติทางไซเบอร์และช่องโหว่ด้านความปลอดภัยไซเบอร์ที่รายงานโดย Security Researcher ภายใต้โครงการ Bug Bounty ของกลุ่ม และประเด็นด้านไซเบอร์ที่ตรวจพบจากเครื่องมือประเมินพื้นผิวการโจมตีทางไซเบอร์ (Attack Surface Assessment) และข้อมูลจากเครื่องมือติดตามข่าวกรองภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cyber Threat Intelligence) โครงการเหล่านี้เป็นส่วนสำคัญในการเสริมสร้างศักยภาพของกลุ่มในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านไซเบอร์ ให้มีประสิทธิภาพและทันต่อภัยคุกคามที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

จากการให้บริการงานด้านการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีแบบรวมศูนย์ของ RCOE แก่บริษัทในกลุ่มที่ไม่ใช่ธนาคารและบริษัทที่ไม่ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับสินทรัพย์ดิจิทัล (non-DA) คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงจึงได้รับทราบการวิเคราะห์ผลกระทบและแผนการตอบสนองความเสี่ยงต่อเหตุการณ์ผิดปกติที่สำคัญด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและด้านไซเบอร์ ความร่วมมือระหว่างหน่วยงานเทคโนโลยีและหน่วยงานบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีแบบรวมศูนย์ของกลุ่มดังกล่าว ได้เสริมสร้างศักยภาพด้านการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มอย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งยกระดับการกำกับดูแลและการควบคุมประเด็นด้านไซเบอร์และเทคโนโลยีให้มีความเข้มแข็งและครอบคลุมยิ่งขึ้น

เนื่องจากเหตุการณ์ผิดปกติด้านเทคโนโลยีหลายกรณีมีสาเหตุมาจากผู้ให้บริการภายนอก คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงจึงได้ติดตามการปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยงจากผู้ให้บริการภายนอก ซึ่งครอบคลุมทั้งผู้ให้





บริการด้านเทคโนโลยีและผู้ให้บริการงานด้านอื่น ๆ ที่ไม่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยี โดยคาดว่าจะนำเสนอขออนุมัตินโยบายและนำไปปฏิบัติใช้ภายในกลุ่มในไตรมาสที่ 1 ของปี 2569 นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงยังได้ให้ความเห็นชอบกลยุทธ์ในการรักษาเสถียรภาพโครงสร้างพื้นฐานระบบคลาวด์เพื่อเป็นกรอบกำกับดูแลการพึ่งพาผู้ให้บริการคลาวด์ของกลุ่ม ทั้งนี้ เนื่องจากการหยุดชะงักของระบบคลาวด์ของผู้ให้บริการดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อความพร้อมใช้งานของระบบงานสำคัญภายในกลุ่ม

ในช่วงต้นปี 2568 มีการจัดประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการกำกับความเสี่ยง คณะกรรมการเทคโนโลยี และคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อแลกเปลี่ยนมุมมองเกี่ยวกับผลการประเมินระดับวุฒิภาวะด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cyber Maturity Assessment) ของกลุ่ม SCBX สำหรับปี 2567 การดำเนินการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องตามมาตรฐานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์และการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี ตลอดจนประเมินระดับวุฒิภาวะของศูนย์ความเป็นเลิศด้านไซเบอร์ (Cyber COE) ที่ได้จัดตั้งขึ้น

#### 4. การกำกับดูแลและติดตามความเสี่ยง

ภายใต้การยกระดับ Group Risk เป็นศูนย์ความเป็นเลิศด้านการบริหารความเสี่ยง (RCOE) คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้เริ่มพิจารณาผลการประเมินระดับวุฒิภาวะด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Maturity Assessment) สำหรับบริษัทในกลุ่มทุกแห่ง รวมทั้งติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงที่เกิดขึ้นตลอดปี 2568 โดยมี RCOE เป็นผู้ดำเนินการประเมิน การดำเนินงานดังกล่าวมีส่วนสำคัญในการเสริมสร้างการกำกับดูแลด้านความเสี่ยงและยกระดับขีดความสามารถในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มให้แข็งแกร่งยิ่งขึ้น

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ติดตามสถานะความเสี่ยงของกลุ่มผ่านรายงานความเสี่ยง (Risk Dashboard) ของบริษัทในกลุ่มเป็นประจำทุกเดือน ซึ่งประกอบด้วย ผลการประเมินความเสี่ยงจากตัวชี้วัดความเสี่ยงของกลุ่ม (Group Key Risk Indicators: KRIs) ที่ได้มีการนำไปใช้ในบริษัททุกแห่งตั้งแต่ไตรมาสที่สองของปี 2568 ความคืบหน้าของแผนการตอบสนองความเสี่ยงสำหรับเหตุการณ์ผิดปกติที่สำคัญ รวมถึงประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้น คณะ

กรรมการกำกับความเสี่ยงได้ติดตามรายงานและให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการดำเนินงานในหลายประเด็น เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการณ์ในลักษณะเดียวกันเกิดซ้ำภายในกลุ่ม

ในปี 2568 ประเทศไทยเผชิญกับสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลง ประกอบกับระดับหนี้ครัวเรือนที่ยังคงอยู่ในระดับสูงอย่างต่อเนื่อง ความยากลำบากของลูกค้าองค์กรในการชำระคืนหรือหมุนเวียนหุ้นกู้ที่กำลังจะครบกำหนด รวมทั้งเหตุการณ์ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นโดยไม่คาดคิด อาทิ เหตุการณ์แผ่นดินไหว อุทกภัย และเหตุปะทะบริเวณชายแดนไทย-กัมพูชา ปัจจัยเหล่านี้ทำให้อธนาคารและบริษัทในกลุ่ม Gen 2 เผชิญกับความท้าทายด้านคุณภาพสินเชื่อ โดยเฉพาะในพอร์ตสินเชื่อรายย่อย เพื่อให้มั่นใจว่าการกันสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (Expected Credit Loss: ECL) มีความรอบคอบเพียงพอ และเงินกองทุนของกลุ่มยังคงมีความแข็งแกร่งเพียงพอที่จะรองรับการเสื่อมถอยของคุณภาพสินเชื่อที่อาจเกิดขึ้นเพิ่มเติม คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจึงได้มอบหมายให้ RCOE ทำหน้าที่กำกับดูแลแบบจำลองการกันสำรองด้านเครดิตของบริษัทในกลุ่ม โดยประเด็นที่ตรวจพบจากการกำกับดูแลแบบจำลองซึ่งมีผลกระทบทางการเงินอย่างมีนัยสำคัญจะถูกรายงานต่อคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงเพื่อพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติมตามความเหมาะสม

นอกจากนี้ คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านการทบทวนและให้ความเห็นชอบในประเด็นสำคัญ ประกอบด้วย นโยบายกระบวนการประเมินความเพียงพอของเงินกองทุนภายใน (Internal Capital Adequacy Assessment Process : ICAAP) และนโยบายการทดสอบภาวะวิกฤต (Stress Testing) ตลอดจนผลการทดสอบภาวะวิกฤตตามเกณฑ์ที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ผลการทดสอบภาวะวิกฤตจากกระบวนการ ICAAP และการเตรียมแผนล่วงหน้าสำหรับการเสริมสร้างความมั่นคงและแก้ไขปัญหา (recovery plan) เพื่อให้มั่นใจว่าระดับเงินกองทุนของกลุ่มและแผนการฟื้นฟูเงินกองทุนของกลุ่มมีความเพียงพอ ทั้งภายใต้ภาวะปกติและภาวะวิกฤตอย่างรุนแรง ทั้งนี้กลุ่มให้ความสำคัญสูงสุดกับการรักษาความมั่นคงของฐานะทางการเงินของธนาคารเป็นลำดับแรกภายใต้สถานการณ์วิกฤต

#### 5. ความร่วมมือระหว่างคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงภายในกลุ่ม

คณะกรรมการกำกับความเสี่ยงได้ส่งเสริมความร่วมมือที่เข้มแข็งอย่างต่อเนื่องระหว่างคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงภายในกลุ่ม SCBX โดยจัดให้มีการประชุมร่วมกันระหว่างคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทในกลุ่ม (Group Forum of Risk ซึ่งประกอบด้วยสมาชิกจากคณะกรรมการกำกับความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบจากบริษัท SCBX และบริษัทในกลุ่มทุกแห่ง ซึ่งมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างความเข้าใจและแลกเปลี่ยนมุมมองในประเด็นสำคัญ ได้แก่ การกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ (Governance, Risk, Compliance : GRC) การกำหนดทิศทางการบูรณาการ GRC เชิงกลยุทธ์ บทเรียนเกี่ยวกับ GRC ที่พบในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน แนวโน้มการประยุกต์ใช้ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในงาน GRC ในอนาคต รวมถึงความคืบหน้าของโครงการ GRC ของกลุ่ม ทั้งนี้ กลุ่มได้เริ่มดำเนินการในส่วนของการบริหารจัดการเหตุการณ์ผิดปกติ (Incident Management) เป็นลำดับแรก โดยเริ่มใช้งานจริงในช่วงต้นเดือนตุลาคม 2568 ที่ผ่านมา

นางกุลภัทรา สิริตรม  
ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง

## รายงานคณะกรรมการเทคโนโลยี

SCBX Technology ก้าวเข้าสู่ปี 2568 ภายใต้พันธกิจที่ชัดเจนในการยกระดับการบูรณาการเทคโนโลยีในระดับกลุ่มให้ลึกซึ้งยิ่งขึ้น แปลงการลงทุนด้านเทคโนโลยีให้เกิดคุณค่าที่สามารถวัดผลได้ และเสริมความยืดหยุ่นท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ความคืบหน้าที่เกิดขึ้นสะท้อนผ่านสามลำดับความสำคัญเชิงกลยุทธ์ ได้แก่ การสร้างความสอดคล้องด้านเทคโนโลยีในทุกบริษัทในกลุ่ม การยกระดับความมั่นคงและความยืดหยุ่นด้านความปลอดภัยไซเบอร์และการบริหารความเสี่ยง และการเพิ่มประสิทธิภาพดิจิทัลผ่านการนำระบบคลาวด์มาใช้อย่างเป็นระบบ ความริเริ่มดังกล่าวได้รับการสนับสนุนด้วยกรอบธรรมาภิบาลและรูปแบบการดำเนินงานที่มุ่งสร้างความสม่ำเสมอและวินัยด้านต้นทุน

ในการดำเนินโครงการต่าง ๆ ตลอดทั้งปี เราได้ยกระดับการสอดประสานระหว่างระบบ บุคลากร และธรรมาภิบาลให้มีความใกล้เคียงและสอดคล้องกันมากยิ่งขึ้น เราได้จัดระเบียบโครงการที่กระจัดกระจายให้เป็นชุดโครงการที่มีการประสานงานร่วมกัน และได้นำขีดความสามารถใหม่ ๆ มาใช้เพื่อลดต้นทุนที่เกิดขึ้น นอกจากนี้ เรายังได้ยกระดับแนวทางด้านความเสี่ยงผ่านการเฝ้าระวังแบบรวมศูนย์ซึ่งช่วยให้มีการติดตามอย่างต่อเนื่อง กล่าวโดยสรุป ปี 2568 เป็นจุดที่เราได้สร้างความยืดหยุ่นให้เป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานตามปกติและความสอดคล้องทางเทคโนโลยีได้กลายเป็นลักษณะเด่นของกลุ่มบริษัท ทั้งยังดำเนินการได้ควบคู่ไปกับการยกระดับประสบการณ์ลูกค้าและเสริมสร้างความเชื่อมั่น

คณะกรรมการเทคโนโลยีของ SCBX ทำหน้าที่เป็นกลไกหลักในการบูรณาการกลยุทธ์ด้านเทคโนโลยีของกลุ่ม โดยมีบทบาทในการทบทวนแนวโน้มเทคโนโลยีใหม่ คัดเลือกแพลตฟอร์มที่สามารถใช้ร่วมกันในระดับกลุ่ม และกำกับให้กรอบธรรมาภิบาลสอดคล้องกับการพัฒนาเชิงนวัตกรรม ในปี 2568 คณะกรรมการได้ให้ความสำคัญกับประเด็นหลักดังต่อไปนี้

- **ความสอดคล้องในระดับกลุ่ม:** การปรับแนวมาตรฐาน บริการร่วม และแผนการย้ายระบบของบริษัทในกลุ่ม เพื่อให้เกิดประโยชน์จากขนาดในรูปของการประหยัดต้นทุนและเสถียรภาพในการดำเนินงาน

- **ธรรมาภิบาลด้านข้อมูล ปัญญาประดิษฐ์ และคลาวด์:** สร้างรากฐานการดำเนินงานที่มีความรับผิดชอบและมั่นคงปลอดภัยในด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ พร้อมทั้งเร่งการขับเคลื่อนโครงการคลาวด์โดยประยุกต์ใช้แนวทาง infrastructure-as-code และ compliance-as-code เพื่อยกระดับความสม่ำเสมอและการกำกับดูแลที่เป็นอัตโนมัติ
- **การยกระดับความพร้อมด้านไซเบอร์:** การเสริมความครอบคลุมของศูนย์ปฏิบัติการด้านความปลอดภัยไซเบอร์ (SCBX SOC) ในระบบงานที่มีความสำคัญ ระบบของบุคคลที่สาม และร่องรอยทางดิจิทัลโดยรวม (digital footprint)

การประชุมตามวาระอย่างสม่ำเสมอมีบทบาทในการทดสอบสมมติฐาน ท้าทายแผนการส่งมอบงาน และจัดอุปสรรคต่าง ๆ โดยเฉพาะกรณีที่มีช่องว่างในการดำเนินงานอาจส่งผลให้คุณค่าที่คาดหวังลดลง คณะกรรมการยึดหลักปฏิบัติที่มุ่งเน้นความเป็นจริง นั่นคือ นวัตกรรมต้องนำไปสู่ผลลัพธ์ที่จับต้องได้ และธรรมาภิบาลต้องมีบทบาทสนับสนุนความรวดเร็ว ไม่ใช่เป็นอุปสรรคต่อการขับเคลื่อน คณะกรรมการเทคโนโลยีประกอบด้วยกรรมการที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและธุรกิจ ดังต่อไปนี้

- นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร – ประธานกรรมการ
- นายทวีศักดิ์ กอนันต์กุล – กรรมการ
- นายวิโรฒ สันติประภาพ – กรรมการ
- นายสุพจน์ เจริญวุฒิ – กรรมการ
- นายอาทิตย์ นันทวิทยา – กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร SCBX
- นายเดนิส ฮอร์สเดน ทอร์วินเทค – เลขาธิการคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายเทคโนโลยี SCBX

ในปี 2568 คณะกรรมการเทคโนโลยีได้จัดประชุมรวมทั้งสิ้น 10 ครั้ง ตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร



### ความสำเร็จในปี 2568

#### 1. การสร้างความร่วมมือในระดับกลุ่ม และประสิทธิภาพด้านต้นทุน

SCBX แปลงการใช้จ่ายด้านเทคโนโลยีให้เกิดรายได้จากบริการส่วนกลาง การประหยัดค่าใช้จ่าย และการหลีกเลี่ยงต้นทุน โดยมีผลลัพธ์ที่สูงกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ ดังนี้

- สร้างประสิทธิภาพร่วมกันของโครงการต่าง ๆ รวมมูลค่าประมาณ 6 พันล้านบาททั่วทั้งกลุ่มบริษัท โดยอาศัยศูนย์ความเป็นเลิศ (Cloud COE, Cyber COE) รวมถึงขีดความสามารถของ SCB TechX และ DataX
- ทำได้สูงกว่าเป้าหมายด้านการประหยัดค่าใช้จ่าย โดยสามารถลดต้นทุนได้ 718 ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ 600 ล้านบาทความประหยัดดังกล่าวเกิดจากการจัดซื้อแบบรวมศูนย์ การรวมแพลตฟอร์ม และการตัดการลงทุนที่ซ้ำซ้อน
- ลดภาระต้นทุนได้ประมาณ 2 พันล้านบาท ผ่านการยกระดับวินัยด้านการวางแผนและการนำความสามารถกลางกลับมาใช้ซ้ำ
- ปรับงานที่เคยดำเนินการโดยผู้ให้บริการภายนอกให้กลับมาดำเนินการภายในกลุ่มบริษัทในกรณีที่เหมาะสม โดย SCB TechX สร้างรายได้ 153 ล้านบาทผ่านโครงการ Migration Factory และโปรแกรม Microsoft ECIF ซึ่งทำให้การใช้จ่ายกลายเป็นรายได้



- เวทีภายในองค์กร เช่น Strategic Solution Review Committee (SSRC) และ AI Enablement Committee (AEC) ช่วยให้เห็นใจว่าข้อเสนอทั้งหมดเป็นไปตามหลักการด้านการใช้ซ้ำ มาตรฐาน และความคุ้มค่าทางเศรษฐศาสตร์ ก่อนมีการอนุมัติงบประมาณ

## 2. ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ และความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน

การดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ได้รับการยกระดับจากความพยายามที่กระจัดกระจายไปสู่ท่าทีการป้องกันแบบบูรณาการและเป็นเอกภาพ โดยมีผลการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

- ศูนย์ปฏิบัติการด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของกลุ่ม (Group SOC) ได้ขยายการเฝ้าระวังแบบเรียลไทม์ไปยังบริษัทหลักจำนวน 5 แห่ง และระบบงานที่มีความสำคัญจำนวน 17 ระบบ ช่วยให้กลุ่มสามารถรับรู้และตอบสนองต่อเหตุขัดข้องและความผิดปกติด้านความปลอดภัยได้ล่วงหน้า
- เราบันทึกจำนวนเหตุการณ์ด้านไอทีระดับวิกฤติเป็นศูนย์เป็นปีที่สองติดต่อกัน ความสำเร็จนี้ได้รับการรับรองจากธนาคารแห่งประเทศไทย และสะท้อนผ่านการลดเบี้ยประกันภัยไซเบอร์เป็นเวลา 2 ปีติดต่อกัน คิดเป็นประมาณร้อยละ 16 เมื่อเทียบเป็นรายปี
- โครงการ Cyber Threat Intelligence ของเราได้ทำให้การเฝ้าระวังความเสี่ยงดิจิทัลในห่วงโซ่อุปทานเป็นไปอย่างเป็นระบบ ขณะที่โครงการ Bug Bounty ช่วยลดช่องโหว่ตั้งแต่ระยะต้นของวงจรพัฒนา
- เราดำเนินการเชิงรุกเพื่อลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามภายนอก โดยปิดกั้นโปรไฟล์ปลอมและเว็บไซต์ฟิชซิงมากกว่า 2,000 รายการ และบริหารจัดการช่องโหว่มากกว่า 100 รายการก่อนที่จะถูกนำไปใช้โจมตี

ควบคู่กันนั้น ศูนย์ Tech Nerve Center ได้เปิดดำเนินการอย่างเป็นทางการ โดยทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางติดตามการปฏิบัติการตลอด 24 ชั่วโมงทุกวัน ผ่านมุมมอง “pulse” ของทั้งกลุ่มบริษัท ซึ่งแสดงข้อมูลด้านความหน่วง (latency) ปริมาณธุรกรรม และจำนวนผู้ใช้งานพร้อมกันแบบใกล้เคียงเวลาจริง ช่วยให้เราสามารถบรรเทาปัญหา ก่อนเกิดความล้มเหลว และปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานได้อย่างทันที่

นอกจากนี้ เราได้ร่วมมืออย่างมีประสิทธิภาพกับ สำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (สกมช. หรือ NCSA) เพื่อเสริมสร้างความสอดคล้องด้านกฎระเบียบและเพิ่มขีดความสามารถด้านความยืดหยุ่นไซเบอร์โดยมีผลลัพธ์สำคัญ ดังนี้

- ปรับการดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ให้สอดคล้องกับแผนแม่บทและมาตรฐานของ NCSA รวมถึงความมั่นคงปลอดภัยของระบบคลาวด์และความปลอดภัยของเว็บแอปพลิเคชัน
- พัฒนาศักยภาพบุคลากรร่วมกับ NCSA ผ่านโครงการฝึกอบรมร่วมกัน โดยมีผู้เข้าร่วมทั้งหมดประมาณ 40 คน และมีความร่วมมือด้านการวิจัยความมั่นคงปลอดภัยปัญญาประดิษฐ์ (AI security)
- การจัดให้มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวกรองด้านภัยคุกคามอย่างเป็นระบบ เพื่อยกระดับการป้องกันเชิงรุก

## 3. การเปลี่ยนผ่านสู่ระบบคลาวด์และประสิทธิภาพดิจิทัล

ศูนย์ความเป็นเลิศด้านคลาวด์ (Cloud Center of Excellence: Cloud COE) ได้พัฒนาเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนการสร้างคุณค่า ลดระยะเวลาจากการลงทุนสู่ผลลัพธ์ (time to value) ควบคู่กับการรักษาระดับการควบคุมที่เข้มแข็ง โดยมีความคืบหน้าที่สำคัญดังนี้

- การย้ายระบบสู่คลาวด์มีความคืบหน้าอย่างต่อเนื่องและเป็นไปตามแผน โดย AlphaX และ DataX ดำเนินการแล้วเสร็จ ขณะที่ PointX มีความคืบหน้าร้อยละ 86 และ InnovestX มากกว่าร้อยละ 60 นอกจากนี้ ธนาคารไทยพาณิชย์ได้เดินหน้าโครงการระยะที่ 1 โดยมีการเริ่มย้ายแอปพลิเคชันแล้ว ขณะที่ TokenX ได้เริ่มดำเนินการตามแผนที่กำหนด
- การนำแนวคิด Infrastructure-as-code มาใช้ช่วยลดระยะเวลาในการจัดเตรียมระบบได้โดยเฉลี่ยประมาณ 3 วันต่อบริการ ขณะที่แนวคิด compliance-as-code ช่วยแปลงการบังคับใช้ข้อกำหนดและนโยบายให้เป็นกระบวนการตรวจสอบอัตโนมัติที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้
- ระบบ Cloud Security Posture Management (CSPM) ช่วยเพิ่มการมองเห็นและการแจ้งเตือนแบบเรียลไทม์เกี่ยวกับการตั้งค่าที่ไม่เหมาะสมและช่องโหว่ด้านความปลอดภัย ครอบคลุมสินทรัพย์บนคลาวด์ของกลุ่มธุรกิจโดยรวม

เราขยายการใช้งานคลาวด์เพื่อเร่งประสิทธิภาพและเพิ่มความยืดหยุ่นของระบบ โดยสามารถจัดเตรียมระบบได้รวดเร็วยิ่งขึ้น มีการควบคุมที่รัดกุมกว่าเดิม และตรวจสอบได้ง่ายขึ้น — ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งท่ามกลางความคาดหวังด้านกฎระเบียบที่พัฒนาอย่างต่อเนื่อง

## 4. การยอมรับจากภายนอก และความก้าวหน้าด้านธรรมาภิบาล

การดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของกลุ่มได้รับคะแนนสูงสุดเป็นประวัติการณ์จากดัชนีความยั่งยืน Dow Jones Sustainability Index (DJSI) ที่ 96 จาก 100 คะแนน สะท้อนถึงผลการดำเนินงานที่โดดเด่นด้านธรรมาภิบาลเทคโนโลยีและแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืน คะแนนด้านธรรมาภิบาลความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศปรับตัวดีขึ้นอย่างก้าวกระโดด โดยเพิ่มจาก 50 เป็น 90 จากคะแนนเต็ม 100 ขณะที่ในหมวดโปรแกรมด้านการบริหารจัดการ เราสามารถทำได้ เต็ม 100 จาก 100 คะแนน





ผลการประเมินดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่าการบริหารจัดการเทคโนโลยีได้ยกระดับจากการดำเนินงานในลักษณะโครงการเฉพาะจุดไปสู่การเป็นระเบียบวินัยเชิงโครงสร้างที่ฝังอยู่ในกระบวนการดำเนินงานของกลุ่มอย่างทั่วถึงภายใต้กรอบธรรมาภิบาลที่เป็นเอกภาพ ซึ่งสนับสนุนการสร้างความยืดหยุ่นในระยะยาวและการขับเคลื่อนนวัตกรรมอย่างยั่งยืน



## ความท้าทายในปี 2568

แม้ว่าเราจะบรรลุความก้าวหน้าอย่างมีนัยสำคัญในการเปลี่ยนผ่านด้านเทคโนโลยีในปี 2568 แต่เรายังคงเผชิญกับความท้าทายเชิงโครงสร้างและสภาพแวดล้อมหลายประการ ความท้าทายเหล่านี้มีอบบเรียนสำคัญที่จะช่วยเสริมสร้างความยืดหยุ่นและเร่งความพร้อมในการส่งมอบผลลัพธ์ในปีต่อไป

## ความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทาน

ห่วงโซ่อุปทานด้านไอที (IT supply chain) ยังคงเป็นแหล่งของช่องโหว่ โดยเหตุการณ์จากผู้ให้บริการภายนอกส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพในการปฏิบัติการและความเชื่อมั่นของลูกค้า เราจะต้องให้ความสำคัญกับการเสริมความแข็งแกร่งด้านการบริหารความเสี่ยงของบุคคลภายนอก (third-party risk management) และยกระดับความยืดหยุ่นของสัญญาอย่างต่อเนื่อง

## โอกาสในการเร่งการส่งมอบงาน

เราพบโอกาสในการยกระดับประสิทธิภาพด้านการส่งมอบงานและการออกสู่ตลาดของโครงการสำคัญให้ดียิ่งขึ้น โดยการเสริมวินัยด้านการวางแผนและเพิ่มความสอดคล้องในการจัดสรรทรัพยากร จะช่วยให้เราสามารถปลดล็อกประสิทธิภาพสูงสุดในโครงการเทคโนโลยีของกลุ่มบริษัทได้

## ความเสถียรของแพลตฟอร์ม

เราได้พบปัญหาด้านความเชื่อมั่นของแพลตฟอร์มคลาวด์ภายนอก ซึ่งสะท้อนความจำเป็นในการจัดทำแผนรองรับเหตุฉุกเฉินที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้น และการออกแบบสถาปัตยกรรมแบบหลายภูมิภาค (multiregion architecture) เพื่อรองรับความยั่งยืนและความยืดหยุ่นในระยะยาว

## ความยั่งยืนของการลงทุนด้านปัญญาประดิษฐ์

อัตราการพัฒนาด้านปัญญาประดิษฐ์ที่รวดเร็วได้ก่อให้เกิดความท้าทายในการรักษาระดับการลงทุนให้มีความยั่งยืน กรอบธรรมาภิบาลและกระบวนการจัดลำดับความสำคัญของโครงการจึงมีความจำเป็นอย่างยิ่ง เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการขับเคลื่อนนวัตกรรมและการรักษาวินัยทางการเงินของกลุ่ม

## รากฐานสำหรับการขยายขีดความสามารถด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์

องค์ประกอบพื้นฐานสำหรับการขยายการใช้งานข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ในระดับกลุ่มยังจำเป็นต้องได้รับการพัฒนาเพิ่มเติม เพื่อรองรับการวิเคราะห์ขั้นสูงและระบบอัตโนมัติในระดับองค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ

## ความสม่ำเสมอในการปฏิบัติ

แม้ว่าการกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์และการสนับสนุนจากผู้บริหารระดับสูงยังคงมีความเข้มแข็ง แต่การถ่ายทอดเป้าหมายไปสู่ผลลัพธ์ที่สามารถวัดผลได้ในระดับการปฏิบัติยังคงต้องอาศัยการให้ความสำคัญอย่างต่อเนื่องกับวินัยในการดำเนินงานและการสร้างคุณค่าอย่างเป็นรูปธรรม



## บทเรียนที่ได้รับในปี 2568

บทเรียนที่ได้รับจากปี 2568 จะนำไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการกำหนดแนวทางเชิงกลยุทธ์ของเราในระยะถัดไปของการเปลี่ยนผ่านด้านเทคโนโลยี บทเรียนเหล่านี้ตอกย้ำความสำคัญของความสอดคล้องร่วมกัน ธรรมาภิบาล และการดำเนินงานอย่างมีวินัย

## ความสอดคล้องและการสนับสนุนจากผู้บริหารเป็นปัจจัยแห่งความสำเร็จ

การกำหนดทิศทางที่สอดคล้องกันและการสนับสนุนอย่างเข้มแข็งจากผู้บริหารทั้งในระดับกลุ่มและบริษัทในเครือ มีส่วนสำคัญในการยกระดับผลลัพธ์ของโครงการอย่างมีนัยสำคัญ การมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่องของผู้บริหารระดับสูงยังคงเป็นปัจจัยหลักในการเร่งการส่งมอบงานและรักษาแรงขับเคลื่อนของการดำเนินงาน

## การปรับแนวการวางแผนตั้งแต่ระยะแรกมีความสำคัญอย่างยิ่ง

การปรับสมมติฐานและความคาดหวังให้สอดคล้องกันตั้งแต่ขั้นต้น การวางแผนช่วยให้เกิดการประหยัดที่เป็นรูปธรรม และทำให้โครงการสามารถสร้างคุณค่าเชิงกลยุทธ์ได้อย่างแท้จริง ความร่วมมือในระยะเริ่มต้นระหว่างหน่วยธุรกิจและหน่วยงานด้านเทคโนโลยีจึงเป็นองค์ประกอบสำคัญของความสำเร็จ



### การติดตามผลประหยัต้องครอบคลุมตลอดกระบวนการ

เพื่อให้เกิดผลกระทบต่อผลประกอบการอย่างแท้จริง การติดตามผลทางการเงินจำเป็นต้องครอบคลุมมากกว่าการปรับจัดสรรงบประมาณ และต้องรวมถึงการติดตามผลประหยัที่เกิดขึ้นจริงทั้งในระดับกลุ่มและบริษัทในเครือ การรายงานผลอย่างโปร่งใสจะช่วยให้เสริมสร้างความรับผิดชอบและการสร้างคุณค่าอย่างเป็นรูปธรรม

### การรวมศูนย์ให้ผลลัพธ์ที่ดี แต่ต้องอาศัยการบริหารการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

การรวมศูนย์ทรัพยากรบุคลากรและขีดความสามารถช่วยสร้างประโยชน์ที่สามารถวัดผลได้ อย่างไรก็ตาม การรักษาผลลัพธ์ดังกล่าวจำเป็นต้องอาศัยการสนับสนุนอย่างต่อเนื่องและการบริหารการเปลี่ยนแปลงที่มีโครงสร้างเพื่อส่งเสริมการยอมรับและป้องกันการเบี่ยงเบนในการปฏิบัติงาน

### การกำหนดมาตรฐานช่วยปลดล็อกศักยภาพของปัญญาประดิษฐ์

การยกระดับมาตรฐานกระบวนการดำเนินงานในระดับกลุ่มช่วยเปิดโอกาสในการขยายการใช้งานปัญญาประดิษฐ์อย่างมีความรับผิดชอบและมีประสิทธิภาพ การสนับสนุนอย่างจริงจังจากผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายมีความจำเป็นอย่างยิ่งต่อการฝังมาตรฐานดังกล่าวและการเพิ่มการนำทรัพยากรกลับมาใช้ซ้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด



### ลำดับความสำคัญเชิงกลยุทธ์และเป้าหมายในปี 2569

ทิศทางเชิงกลยุทธ์สำหรับปี 2569 มุ่งเน้นการขยายขีดความสามารถด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในระดับกลุ่ม ภายใต้กรอบธรรมาภิบาลที่เป็นเอกภาพ การเสริมความแข็งแกร่งของสถาปัตยกรรมเทคโนโลยี และการฝังการปฏิบัติตามข้อกำหนดกับดูแลและความมั่นคงปลอดภัยไว้ในทุกขั้นตอนของการส่งมอบงาน ลำดับความสำคัญดังกล่าวได้รับการกำหนดขึ้นเพื่อสนับสนุนการนำไปใช้อย่างรวดเร็ว ความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน และประสิทธิภาพด้านต้นทุนอย่างยั่งยืน

### ลำดับความสำคัญเชิงกลยุทธ์

#### 1. การเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วย AI (AI First Transformation)

กำหนดตำแหน่งของ SCBX ให้เป็นองค์กรที่ขับเคลื่อนด้วยปัญญาประดิษฐ์ โดยฝังการใช้งาน AI ในแพลตฟอร์มและหน่วยธุรกิจต่าง ๆ เพื่อรองรับการขยายการใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ภายใต้มาตรฐานเดียวกันในระดับกลุ่ม

#### 2. สถาปัตยกรรมเทคโนโลยีและธรรมาภิบาล (Technology Architecture & Governance)

ยกระดับรากฐานด้านเทคโนโลยีให้มีความมั่นคง รองรับความปลอดภัย การปฏิบัติตามข้อกำหนดกับดูแล และการทำงานร่วมกันของระบบ (interoperability) พร้อมกำหนดหลักการด้านนวัตกรรมอย่างมีความรับผิดชอบ และการบูรณาการระบบอย่างไร้รอยต่อในระบบนิเวศของกลุ่ม

#### 3. การปรับแนวรูปแบบการดำเนินงานให้สอดคล้องกัน (Operating Model Alignment)

กำหนดกรอบการทำงานที่ชัดเจนสำหรับความร่วมมือระหว่างกลุ่มบริษัทและบริษัทร่วมลงทุน โดยสร้างสมดุลระหว่างการกำกับดูแลแบบรวมศูนย์กับความยืดหยุ่นในระดับปฏิบัติการ เพื่อเร่งการสร้างนวัตกรรมให้เกิดขึ้นได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

#### 4. ธรรมาภิบาลด้านปัญญาประดิษฐ์ และการบริหารความเสี่ยง (AI Governance & Risk Management)

จัดให้มีการกำกับดูแลโมเดล AI อย่างเข้มแข็ง เพื่อสร้างความโปร่งใส ความเป็นธรรม และความสอดคล้องกับกฎระเบียบในระดับสากล ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับอคติของโมเดล (bias) และการเสื่อมประสิทธิภาพของโมเดลเมื่อเวลาผ่านไป (model drift)

#### 5. การพัฒนาขีดความสามารถ (Capability Development)

ลงทุนในบริการร่วม ศักยภาพด้านข้อมูล และแพลตฟอร์มเทคโนโลยีรุ่นใหม่ เพื่อสนับสนุนการพัฒนา AI อย่างรวดเร็ว และยกระดับประสิทธิภาพในการดำเนินงานทั่วทั้งองค์กร



## เป้าหมายการดำเนินงานในปี 2569

- การเร่งการนำปัญญาประดิษฐ์มาใช้อย่างรวดเร็วและสอดคล้องกับการกำกับ (Rapid and Compliant AI Adoption)**

นำแพลตฟอร์มปัญญาประดิษฐ์มาใช้งานภายใต้สถาปัตยกรรมการออกแบบเดียวกัน พร้อมรองรับการใช้งานหลายอินสแตนซ์ภายใต้การกำกับดูแลที่เป็นมาตรฐานเดียวกันในระดับกลุ่ม และบรรลุการเปิดใช้งาน AI อย่างครบถ้วนในบริษัทในเครือ สำหรับกรณีใช้งานที่ได้รับการจัดลำดับความสำคัญ
- การเพิ่มประสิทธิภาพระบบคลาวด์และโครงสร้างพื้นฐาน (Cloud and Infrastructure Optimization)**

ดำเนินการย้ายระบบหลักเข้าสู่คลาวด์ให้แล้วเสร็จ และนำแนวคิด compliance-as-code มาใช้ เพื่อสนับสนุนการบังคับใช้นโยบายและการกำกับดูแลแบบอัตโนมัติ
- การส่งมอบกรณีใช้งานปัญญาประดิษฐ์ (AI Use Case Delivery)**

เปิดตัวโซลูชัน AI เพื่อยกระดับการมีส่วนร่วมของลูกค้า การบริหารความเสี่ยง และประสิทธิภาพในการดำเนินงาน พร้อมบูรณาการ AI เข้ากับระบบธนาคารหลัก (core banking) และกระบวนการดำเนินงานแบบอัตโนมัติครบวงจร (straight-through processing)
- การกำหนดมาตรฐานด้านข้อมูลและความมั่นคงปลอดภัย (Data and Security Standardization)**

จัดตั้งกรอบการกำกับดูแลข้อมูลและการติดตามแหล่งที่มาของข้อมูล (data lineage) ในระดับกลุ่ม และยกระดับทำที่ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ด้วยการตรวจจับภัยคุกคามโดยใช้ AI และการตอบสนองแบบอัตโนมัติ
- การพัฒนาบุคลากรและวัฒนธรรมองค์กร (Talent and Culture Development)**

ขยายโครงการเสริมความรู้ด้านปัญญาประดิษฐ์ (AI literacy) และการอบรมด้านการปฏิบัติการระบบแมชชีนเลิร์นนิง (MLOps) รวมทั้งเสริมพลังให้ผู้พัฒนาในระดับองค์กร (citizen developers) ผ่านสภาพแวดล้อมแบบ sandbox และแพลตฟอร์มแบบบริการตนเอง (self-service platforms)
- ประสิทธิภาพด้านการเงินและการดำเนินงาน (Financial and Operational Efficiency)**

เพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนผ่านบริการส่วนกลางและการใช้ส่วนประกอบร่วมกัน พร้อมทั้งนำแนวปฏิบัติด้านการบริหารการเงินสำหรับงานคลาวด์ (FinOps) มาใช้เพื่อให้การบริหารต้นทุนมีความโปร่งใสและมีความรับผิดชอบอย่างชัดเจน

นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร  
ประธานกรรมการเทคโนโลยี





# รายงานกิจกรรมเพื่อสังคม

## บทนำ

คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการของบริษัท และ/หรือกรรมการของบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ เพื่อกำกับดูแลกิจกรรมเพื่อสังคมของบริษัทและบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ภายใต้ชื่อคณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคมของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์โดยคณะกรรมการชุดนี้ประกอบด้วยกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร จำนวน 5 ท่าน ได้แก่ พันตำรวจเอกธรรมนิต วนิชย์ถนอม (ประธานกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม) พลอากาศเอก สติธยพงษ์ สุขวิมล (กรรมการ) นางกุลภัทรา สิโรดม (กรรมการ) นางสาวกุลยา ตันติเตมิท (กรรมการ) และนายแพทย์ชัยรัตน์ ปิ่นทุรธัมพร (กรรมการ)

## ภารกิจ

คณะกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคมของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์มีหน้าที่และความรับผิดชอบหลักในการกำกับดูแลบทบาทของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ในฐานะการเป็นองค์กรที่ดี มีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาสังคม การบรรเทาความเดือดร้อน และการส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน คณะกรรมการมุ่งเน้นในการยกระดับคุณภาพชีวิต การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม การทำนุบำรุงศาสนา การส่งเสริมด้านการแพทย์และสาธารณสุข และการสนับสนุนการศึกษาของเยาวชน ทั้งนี้กลุ่มเอสซีบีเอกซ์มีเจตนารมณ์ที่จะสนับสนุนการเติบโตของประเทศไทยอย่างยั่งยืน ภายใต้กรอบการดำเนินงาน 3 พันธกิจหลัก ดังนี้

- 1. การพัฒนาสังคม บรรเทาทุกข์ บำรุงสุข รักษาสิ่งแวดล้อม และทำนุบำรุงศาสนา
- 2. การส่งเสริมการแพทย์และสาธารณสุข
- 3. การสนับสนุนการศึกษาของเยาวชน

## การดำเนินงานด้านกิจกรรมเพื่อสังคมที่สำคัญในปี 2568

กิจกรรมเพื่อสังคมของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ มีธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ เป็นหลักในการดำเนินการ ดังนี้

## การพัฒนาสังคม บรรเทาทุกข์ บำรุงสุข

ท่ามกลางความเดือดร้อนของพี่น้องประชาชนจากเหตุการณ์ภัยพิบัติต่าง ๆ ที่เกิดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นภัยพิบัติทางธรรมชาติหรือภัยพิบัติอื่น ๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความเป็นอยู่และการใช้ชีวิตประจำวันของพี่น้องประชาชน กลุ่มเอสซีบีเอกซ์มุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการดูแลสังคมและบรรเทาทุกข์ให้กับผู้ประสบภัยอย่างทันต่อเหตุการณ์ เพื่อสร้างขวัญกำลังใจ คืนความสุข และนำรอยยิ้มกลับคืนสู่ชุมชน ให้สามารถกลับมาดำเนินชีวิตตามปกติได้โดยเร็ว

### 1. โครงการช่วยเหลือผู้ประสบภัย

ในปี 2568 ประเทศไทยประสบกับภัยพิบัติทางธรรมชาติหลายครั้ง ทั้งอุทกภัย ภัยหนาว ภัยแล้ง แผ่นดินไหว รวมถึงเหตุการณ์ความไม่สงบตามแนวชายแดนไทย-กัมพูชา ซึ่งส่งผลกระทบต่อการดำเนินชีวิตของประชาชนในท้องถิ่นเป็นอย่างมาก กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ โดยมีธนาคารไทยพาณิชย์เป็นหน่วยงานหลักในการดำเนินงานด้านกิจกรรมทางสังคม ตระหนักถึงความเดือดร้อนและผลกระทบที่เกิดขึ้น และได้ประสานงานอย่างใกล้ชิดกับกองทัพ ได้แก่ กองบัญชาการกองทัพไทย กองทัพอากาศ กองทัพเรือ และกองทัพบก รวมถึงหน่วยงานภาครัฐในพื้นที่ ภาควิชาการช่วยพันธมิตร และมูลนิธิต่าง ๆ ในการบรรเทาทุกข์ให้กับผู้ประสบภัยพิบัติและให้ความช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมอย่างทันท่วงที

ภายใต้แนวคิด “น้ำใจไทยพาณิชย์” กลุ่มเอสซีบีเอกซ์มีเป้าหมายในการบรรเทาทุกข์ พ้นคืนความหวัง และสนับสนุนให้ชุมชนสามารถก้าวผ่านวิกฤตและกลับคืนสู่ภาวะปกติ โดยได้จัดส่งถุงยังชีพ จำนวน 6,750 ถุง ให้แก่ผู้ประสบอุทกภัยทั้งในภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคกลาง และภาคใต้ นอกจากนี้ยังได้จัดส่งถุงยังชีพให้แก่เจ้าหน้าที่ทหารที่ปฏิบัติหน้าที่ปกป้องรักษาอธิปไตยตามแนวชายแดนไทย-กัมพูชา รวมถึงพี่น้องประชาชนที่ได้รับผลกระทบในจังหวัดอุบลราชธานี ศรีสะเกษ สุรินทร์ สระแก้ว และบุรีรัมย์ ซึ่งต้องอพยพไปอาศัยยังศูนย์พักพิงชั่วคราว ทั้งนี้ ถุงยังชีพแต่ละถุงผลิตขึ้นโดยคำนึงถึงความยั่งยืน โดยใช้ขวดพลาสติก PET รีไซเคิล จำนวน 18 ขวด สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มในการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า



เพื่อให้เกิดความต่อเนื่อง กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ยังได้ดำเนินการช่วยเหลือในระยะฟื้นฟู เพื่อให้ชุมชนที่ได้รับผลกระทบสามารถกลับมาดำเนินชีวิตโดยปกติได้อีกครั้ง นอกจากนี้บริษัท ออโต้ เอกซ์ จำกัด ได้จัดเตรียมและส่งมอบถุงยังชีพอีกจำนวน 5,000 ถุง ให้แก่ผู้ประสบอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้

นอกจากการให้ความช่วยเหลือด้านสิ่งของแล้ว ธนาคารไทยพาณิชย์ยังได้มอบเงินสนับสนุนให้แก่มูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย และร่วมกับสมาคมธนาคารไทยให้การสนับสนุนทางการเงินแก่สภากาชาดไทย อีกทั้งบริษัท คาร์ด เอกซ์ จำกัด ยังได้ร่วมบริจาคเงินให้แก่สภากาชาดไทย เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนจากอุทกภัยในพื้นที่ภาคใต้ เพื่อช่วยเหลือชุมชนที่ได้รับผลกระทบอย่างรุนแรง นอกจากนี้ยังได้มีการมอบเงินช่วยเหลือด้านมนุษยธรรมให้แก่ผู้ประสบภัยจากแผ่นดินไหวในสาธารณรัฐแห่งสหภาพเมียนมา ผ่านมูลนิธิราชประชานุเคราะห์ โครงการอาหารโลกแห่งสหประชาชาติ (World Food Programme, WFP) และสภากาชาดเมียนมา

จากเหตุการณ์ความไม่สงบตามแนวชายแดนไทย-กัมพูชา บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) ได้มอบเงินช่วยเหลือที่บาดเจ็บ เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจในการปฏิบัติหน้าที่ และมอบเงินเยียวยาให้แก่ครอบครัวของทหารที่เสียชีวิต เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนที่สูญเสียเสาหลักของครอบครัว

เพื่อบรรเทาความเดือดร้อนจากสภาพอากาศหนาวเย็นในหลายพื้นที่ ธนาคารได้ส่งมอบผ้าห่มกันหนาว จำนวน 4,800 ผืน ผ่านกองทัพอากาศ กองทัพเรือ กองทัพบก และกองบัญชาการกองทัพไทย เพื่อช่วยคลายความหนาวให้แก่ประชาชนทั้งในภาคเหนือและภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศ และมอบให้ประชาชนที่อพยพไปอยู่ที่ศูนย์พักพิงชั่วคราวจากเหตุการณ์ความไม่สงบบริเวณชายแดนไทย-กัมพูชา โดยเป็นผ้าห่มรักษ์โลกที่ทอด้วยเส้นด้ายโพลีเอสเตอร์รีไซเคิลจากขวดพลาสติก PET เพื่อลดปริมาณขยะ (ขวดพลาสติก PET จำนวน 12 ขวดผลิตผ้าห่มได้ 1 ผืน)







## 2. โครงการเครือข่ายเตือนภัยพิบัติชุมชน – มุณิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ)

ธนาคารให้การสนับสนุนมุณิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย ในการส่งเสริมและเสริมสร้างศักยภาพด้านการบริหารจัดการภัยพิบัติให้แก่ชุมชน เพื่อให้สามารถติดตามสถานการณ์และเตรียมความพร้อมรับมือภัยพิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ โครงการนี้เริ่มดำเนินการมาตั้งแต่ปี 2563 และยังคงดำเนินต่อเนื่องมาถึงปัจจุบัน โดยมุ่งเน้น 2 ด้านหลัก ได้แก่

1. ด้านเทคโนโลยี โดยเสริมศักยภาพให้ชุมชนสามารถใช้ระบบเทคโนโลยีและอุปกรณ์ต่าง ๆ เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับสถานการณ์ภัยพิบัติได้อย่างทันทั่วถึงและเหมาะสม
2. ด้านฟื้นฟูและพัฒนาเชิงพื้นที่ โดยสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำในชุมชน

ในปี 2568 ธนาคารได้ให้การสนับสนุนการดำเนินงานในชุมชนจำนวน 7 พื้นที่ ประกอบด้วย

1. ชุมชนอำเภอสันติสุขและอำเภอบัว จังหวัดน่าน
2. ชุมชนตำบลนครป่าหมาก อำเภอบางกระทุ่ม จังหวัดพิษณุโลก
3. ชุมชนบ้านป่าภูถ้ำ ภูกระแต อำเภอเวียงน้อย จังหวัดขอนแก่น
4. ชุมชนตำบลลาใหญ่ และตำบลอากาศ อำเภออากาศอำนวย จังหวัดสกลนคร
5. ชุมชนเครือข่ายลุ่มน้ำทะเลน้อย จังหวัดพัทลุง
6. ชุมชนเครือข่ายลุ่มน้ำปัตตานี จังหวัดยะลาและจังหวัดปัตตานี
7. ชุมชนตำบลมาโมงและตำบลภูเขาทอง อำเภอสุคิริน จังหวัดนราธิวาส

การสนับสนุนดังกล่าวช่วยให้ชุมชนและเครือข่ายสามารถติดตามสถานการณ์น้ำได้อย่างมีประสิทธิภาพ มีระบบบริหารจัดการเพื่อเตือนภัยในพื้นที่ สามารถบรรเทาความเสียหายจากภัยพิบัติที่เกิดขึ้นในพื้นที่ได้ด้วยตนเองอย่างทันทั่วถึงที่สามารถวางแผนบริหารจัดการน้ำที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่ และเสริมสร้างความพร้อมรับมือทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤติ โดยมีผู้ได้รับประโยชน์ จำนวน 9,042 ครัวเรือน รวม 36,177 คน

## 3. โครงการพัฒนาชุมชนในพื้นที่เชิงลึก

ธนาคารสนับสนุนมุณิธิอุทิศพัฒนาในพระบรมราชูปถัมภ์ และสถาบันสารสนเทศทรัพยากรน้ำ (องค์การมหาชน) ตั้งแต่ปี 2551 ในการบริหารจัดการทรัพยากรน้ำชุมชนตามแนวพระราชดำริพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร ด้วยการใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเพื่อสร้างความมั่นคงทางแหล่งน้ำ แก้ไขปัญหาน้ำท่วมและภัยแล้ง จัดทำแผนที่ผิวน้ำสู่การเชื่อมโยงโครงข่ายแหล่งน้ำ และพัฒนาระบบน้ำดื่มใมน้ำสำหรับอุปโภคบริโภคและการเกษตรอย่างยั่งยืน โครงการให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของชุมชนในเชิงปฏิบัติการ ระบบเฝ้าระวังอุทกภัย และยกระดับคุณภาพชีวิตด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ **“ชุมชนโนนแต้” จังหวัดชัยภูมิ** ที่ธนาคารสนับสนุนการดำเนินงาน เป็นหนึ่งในชุมชนที่ประสบความสำเร็จในการบริหารจัดการน้ำตามแนวพระราชดำริ และยังเป็นตัวอย่างในการขยายผลไปสู่ชุมชนใกล้เคียง

ในปี 2567-2568 ธนาคารได้ต่อยอดการพัฒนาโดยสนับสนุนด้านการพัฒนาอาชีพ เพื่อให้ชุมชนสามารถบริหารจัดการและพึ่งพาตนเองได้บนพื้นฐานความต้องการของชุมชน ก่อให้เกิดความมั่นคงในอาชีพ และยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีประเด็นสำคัญดังนี้

- **สนับสนุนการพัฒนาเกษตรแปลงรวม** โครงการได้สนับสนุนการฟื้นฟูพื้นที่เสี่ยงน้ำท่วม จำนวน 30 ไร่ ให้เป็นพื้นที่เกษตรแบบยกร่องและจัดรูปแปลงอย่างเป็นระบบ ซึ่งช่วยเพิ่มมูลค่าของพืชผลทางการเกษตรสร้างรายได้ให้กับสมาชิกกลุ่ม ครัวเรือนละเฉลี่ย 8,000 บาทต่อเดือน และลดรายจ่ายเฉลี่ย 3,500 บาทต่อเดือน
- **การสนับสนุนด้านปศุสัตว์** โครงการนี้ได้ช่วยพัฒนาแหล่งเสบียงอาหารสัตว์ และพัฒนาสายพันธุ์โคพันธุ์ดี ช่วยลดรายจ่ายค่าผสมพันธุ์จากภายนอก เกิดรายได้ตลอดปีจากบริการน้ำเชื้อของพ่อพันธุ์ นอกจากนี้ เกษตรกรยังสามารถเข้าถึงพันธุ์หญ้าในราคาขอมเยา ซึ่งต่ำกว่าราคาท้องตลาด
- **การสนับสนุนการวิจัยและพัฒนาการปลูกข้าวลอยน้ำชุมชนแพ** โดยร่วมกับคณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ส่งเสริมการปลูกข้าวลอยน้ำด้วยเมล็ดพันธุ์คุณภาพสูงในพื้นที่เสี่ยงน้ำท่วมของชุมชนโนนแต้และพื้นที่ใกล้เคียง เพื่อเป็นพืชที่สามารถเพาะปลูกได้ในช่วงน้ำหลาก นอกจากนี้ ยังได้สนับสนุนการทดลองปลูกข้าวเหนียวพันธุ์ มช 60-1 ในช่วงฤดูนาปรัง เพื่อสร้างรายได้เสริมแก่เกษตรกร



#### 4. โครงการจัดการน้ำเพื่ออุปโภคบริโภค

ธนาคารตระหนักดีว่า “น้ำ” เป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญต่อการดำรงชีวิต แต่ยังมีประชาชนในหลายพื้นที่ที่ขาดแคลนน้ำสะอาดสำหรับการอุปโภคบริโภค ทั้งนี้เพื่อเป็นการบรรเทาความเดือดร้อนและส่งเสริมคุณภาพชีวิตที่ดี จึงได้ร่วมกับกองทัพอากาศดำเนนโครงการ “จัดหาน้ำอุปโภคบริโภคเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิต” มาตั้งแต่ปี 2557 โดย

- ติดตั้งถังบรรจุน้ำดื่ม ขนาด 2,000 ลิตร จำนวน 2 ถัง
- ระบบเครื่องกรองน้ำด้วยระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ พร้อมโครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อให้ประชาชนเข้าถึงน้ำสะอาดได้อย่างยั่งยืน
- โครงสร้างพื้นฐานที่จำเป็นเพื่อให้ประชาชนเข้าถึงน้ำสะอาดได้อย่างยั่งยืน

และยังได้สนับสนุนระบบผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์สำหรับประปาชุมชนอีกด้วย

เนื่องจากหลายพื้นที่ยังประสบปัญหาภัยแล้ง ในปี 2567 จึงได้ริเริ่มโครงการ “จัดหาน้ำอุปโภคอย่างยั่งยืน” ขึ้น โดยมอบถังกักเก็บน้ำ จำนวน 10,000 ลิตร พร้อมสิ่งปลูกสร้าง เพื่อกักเก็บน้ำอุปโภคไว้ใช้ช่วงฤดูแล้ง เพื่อเสริมสร้างให้เกิดความมั่นคงด้านน้ำและยกระดับคุณภาพชีวิตของนักเรียนและชุมชนที่อยู่ในพื้นที่ห่างไกล ทูรกันดารให้ได้เข้าถึงแหล่งน้ำสะอาดสำหรับอุปโภคบริโภค

โครงการได้กำหนดให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในรูปแบบคณะกรรมการชุมชนตั้งแต่นั้น เพื่อให้เกิดการดูแลรักษาอย่างยั่งยืน







ในปี 2568 ธนาคารได้ส่งมอบโครงการดังต่อไปนี้

- โครงการ “จัดหาน้ำอุปโภคบริโภคเพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิต”

รวม 6 แห่ง ใน 6 จังหวัด

- โรงเรียนวัดใหม่พรตน์ จ.สุพรรณบุรี
- โรงเรียนบ้านขามทะเลสอ จ.นครราชสีมา
- โรงเรียนบ้านหนองไชนก จ.อุบลราชธานี
- โรงเรียนผ่านศึกสงคราม จ.อุดรธานี
- โรงเรียนหัวก้าวหน้าวิทยาลัย จ.ประจวบคีรีขันธ์
- โรงเรียนวัดหนองคู จ.ลพบุรี

รวมผู้ได้รับประโยชน์ 2,137 ครอบครัว รวม 8,742 คน

- โครงการ “จัดหาน้ำอุปโภคอย่างยั่งยืน”

รวม 6 แห่ง ใน 3 จังหวัด

- ชุมชนบ้านสีมูม จ.นครราชสีมา
- ศาลาประชาคมบ้านโนนมะกอก จ.นครราชสีมา
- ชุมชนวัดบ้านนาเลน จ.อุบลราชธานี
- โรงเรียนบ้านแก่งเค็ง จ.อุบลราชธานี
- ศาลาประชาคมบ้านลาดทอง จ.อุดรธานี
- ศาลาประชาคมบ้านผ่านศึก จ.อุดรธานี

รวมผู้ได้รับประโยชน์ 1,788 ครอบครัว รวม 7,336 คน

## 5. โครงการจิตอาสา

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์มีนโยบายสนับสนุนให้พนักงานสละเวลาบำเพ็ญประโยชน์ต่อสาธารณะ เพื่อปลูกฝังค่านิยมแห่งการช่วยเหลือ เสริมสร้างความรักสามัคคี สร้างทัศนคติที่ดี รวมถึงสร้างจิตสำนึกรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม ในปี 2568 พนักงานจิตอาสาของบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ได้ร่วมโครงการ **จิตอาสาพระราชทาน “เราทำความดีด้วยหัวใจ”** บำเพ็ญสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนโดยร่วมมือกับสำนักงานพระคลังข้างที่และกองทัพอากาศ เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล สสนองแนวพระราชดำริพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวที่ทรงมุ่งหวังให้พสกนิกรทุกหมู่เหล่า มีความสมัครสมานสามัคคี ร่วมมือร่วมใจประกอบกิจกรรมสาธารณะ เพื่อประโยชน์สุขของประชาชนส่วนรวม โดยไม่หวังสิ่งตอบแทน





ภายใต้โครงการ “กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ชวนกันทำดี” อาสาสมัครได้เข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสาที่จัดขึ้นโดยกลุ่มเอสซีบีเอกซ์และร่วมมือกับองค์กรต่าง ๆ ในการจัดกิจกรรม อาทิ

- การเตรียมและมอบถุงยังชีพให้แก่ผู้ประสบภัยพิบัติ
- กิจกรรมจิตอาสาประดิษฐ์ตุ๊กตาปิ่นสุข เพื่อผู้ป่วยเด็กปากแหว่งเพดานโหว่ และช่วยสนับสนุนทีมแพทย์ผ่าตัดผู้ป่วยของมูลนิธิสร้างรอยยิ้มระหว่างการออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ในจังหวัดต่าง ๆ
- กิจกรรมจิตอาสาในโครงการ “ราษฎร์สุขใจ พหลานามัยสมบูรณ์ แพทย์พระราชทาน” โดยช่วยเหลือดูแลผู้ป่วยที่เข้ารับการรักษาที่หน่วยแพทย์พระราชทานในจังหวัดต่าง ๆ
- กิจกรรมจิตอาสาปลูกต้นไม้ เพิ่มพื้นที่สีเขียวในพื้นที่คุ้งบางกะเจ้า จังหวัดสมุทรปราการ และกิจกรรมการเพาะกล้าไม้เพื่อส่งมอบให้เขตรักษาพันธุ์สัตว์ป่าทุ่งใหญ่นเรศวร เป็นต้น

ในปี 2568 มีพนักงานกลุ่มเอสซีบีเอกซ์เข้าร่วมเป็นจิตอาสาตลอดทั้งปี รวมจำนวน 3,740 คน คิดเป็น 15,047 ชั่วโมง



## การมีส่วนร่วมดูแลสิ่งแวดล้อม

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ และการตระหนักรู้แก่พนักงานและประชาชนชาวไทย เป้าหมายคือการปลูกจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสังคมในการปกป้อง อนุรักษ์ และฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อให้สิ่งแวดล้อมมีความอุดมสมบูรณ์และยั่งยืน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าว กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ได้สนับสนุนโครงการต่าง ๆ ดังนี้

### 1. โครงการจัดการคาร์บอนเครดิตในป่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน

ธนาคารไทยพาณิชย์ร่วมกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวง ในพระบรมราชูปถัมภ์ สนับสนุนชุมชนดูแลรักษาป่าอย่างถูกต้อง เพื่อเป็นแหล่งดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ ตลอดจนพัฒนาคุณภาพชีวิตคนในชุมชนอย่างสมดุลและยั่งยืน โครงการนี้เริ่มดำเนินการตั้งแต่ปี 2563 ภายใต้ชื่อโครงการ “คุณดูแลป่า เราดูแลคุณ” และตั้งแต่ช่วงกลางปี 2566 ได้ปรับเปลี่ยนเป็นโครงการ “จัดการคาร์บอนเครดิตในป่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน”

โครงการนี้สนับสนุนชุมชนในการขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program หรือ T-VER) โดยเป็นโครงการที่พัฒนาขึ้น โดยองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) เพื่อให้สามารถวัดปริมาณและประเมินมาตรฐานการดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ (คาร์บอนเครดิต) ในพื้นที่ป่าชุมชน จังหวัดเชียงราย ได้อย่างถูกต้อง ซึ่งชาวบ้านสามารถนำคาร์บอนเครดิตนี้ไปขายเพื่อเป็นแหล่งรายได้ที่มั่นคง

โดยแบ่งพื้นที่ดำเนินการได้ดังนี้

- 2563-2564: ชุมชนบ้านป่าซางดอยแก้ว อำเภอเวียงเชียงรุ้ง จังหวัดเชียงราย พื้นที่ 866 ไร่
- 2565: ชุมชนห้วยหมากเอี้ยงเหนือ ต.ป่าซาง อำเภอเวียงเชียงรุ้ง จังหวัดเชียงราย พื้นที่ 524.38 ไร่
- 2566: ชุมชนในจังหวัดเชียงราย เชียงใหม่ อำนาจเจริญ และยโสธร พื้นที่ 1,800 ไร่
- 2567: ขยายพื้นที่ดำเนินการในพื้นที่เดียวกันกับปี 2566 เพิ่มเติมอีก 1,000 ไร่
- จากการดำเนินงานตั้งแต่ปี 2563-2567 ส่งผลให้ในปี 2568 ธนาคารได้รับใบรับรองคาร์บอนเครดิต จำนวน 2,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ จากมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงฯ ตอกย้ำความมุ่งมั่นของธนาคารในการเป็นผู้นำการขับเคลื่อนประเทศไทยสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ และการพัฒนาที่ยั่งยืน



## 2. โครงการ Our Khung BangKachao

ธนาคารไทยพาณิชย์ร่วมเป็นองค์กรภาคีกับมูลนิธิชัยพัฒนาในฐานะแกนนำในการอนุรักษ์ พัฒนา และสร้างความยั่งยืนให้แก่พื้นที่คุ้งบางกะเจ้า อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ ให้เป็นแหล่งผลิตอากาศบริสุทธิ์ที่อุดมไปด้วยทรัพยากรธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพ พร้อมระบบบริหารจัดการที่ยั่งยืนในทุกมิติ

ภารกิจสำคัญของธนาคารมุ่งเน้นใน 3 ด้าน ได้แก่:

1. การพัฒนาและเพิ่มพื้นที่สีเขียว
2. การจัดการขยะอย่างมีประสิทธิภาพ
3. การพัฒนาเยาวชน

โดยมีเป้าหมายเพื่อการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ ขยายพื้นที่สีเขียว ควบคู่กับการเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี และสร้างความยั่งยืนให้แก่พื้นที่คุ้งบางกะเจ้า ให้เป็นปอดที่แข็งแรงในการผลิตออกซิเจนแก่คนในพื้นที่ รวมถึงคนกรุงเทพฯ

ในปี 2568 ได้ร่วมพัฒนาพื้นที่สีเขียว โดยพนักงานจิตอาสาของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ร่วมปลูกต้นไม้ท้องถิ่น จำนวน 500 ต้น และทำปุ๋ยหมักจากใบไม้แห้งในพื้นที่ของสวนรุกขชาติบางกอบัว ซึ่งเป็นพื้นที่ที่ธนาคารให้การสนับสนุน นอกจากนี้ยังได้สนับสนุนโครงการนำร่องคัดแยกขยะเศษอาหารในครัวเรือน โดยมีผู้เข้าร่วม 340 คน จาก 85 ครัวเรือนในชุมชนตำบลบางกอบัว โดยนำขยะอินทรีย์ไปทำปุ๋ยหมักที่วัดจากแดง

ธนาคารยังได้จัดกิจกรรมพัฒนาเยาวชน เพื่อส่งเสริมความรู้และสร้างวินัยทางการเงิน (Financial Literacy) ผ่านกิจกรรม “บางกะเจ้า The Hero ชีวิตสมดุล การเงินมั่นคง สิ่งแวดล้อมยั่งยืน” โดยอบรมครู จำนวน 40 คน จาก 10 โรงเรียน เพื่อนำไปถ่ายทอดให้แก่นักเรียนต่อไป

## 3. โครงการ “1 ต้นเพื่อโลก 1 ต้นเพื่อเรา”

ธนาคารได้จัดโครงการปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มปริมาณออกซิเจนและขยายพื้นที่สีเขียว โดยมีเป้าหมายเพื่อสร้างการตระหนักรู้ให้แก่พนักงานในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์และประชาชนทั่วไปเกี่ยวกับความสำคัญของการปลูกต้นไม้เพื่อเสริมสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดี แบ่งการปลูกเป็น 2 ส่วน คือ ปลูกในพื้นที่สาธารณะและพื้นที่ของตนเอง รวมถึงการเข้าร่วมโครงการปลูกต้นไม้หนึ่งล้านต้น ตามนโยบายเพิ่มพื้นที่สีเขียวของกรุงเทพมหานคร โดยธนาคารมีเป้าหมายปลูกต้นไม้ให้ครบ 100,000 ต้น ภายในปี 2569 นับตั้งแต่เริ่มโครงการในช่วงกลางปี 2565 จนถึงสิ้นปี 2568 ธนาคารดำเนินการปลูกต้นไม้รวมแล้วทั้งสิ้น 100,079 ต้น เกินกว่าเป้าหมายและก่อนระยะเวลาที่กำหนด



## การก่อบำรุงศาสนา

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมทางศาสนาในฐานะที่เป็นศูนย์ยึดเหนี่ยวจิตใจของประชาชน และเป็นแหล่งกำเนิดจริยธรรมให้คนในสังคมประพฤติปฏิบัติในแนวทางที่ถูกต้องเพื่อการอยู่ร่วมกันอย่างสงบสุข

### 1. โครงการบูรณะซ่อมแซมวัดและก่อบำรุงศาสนา

ในปี 2568 ธนาคารดำเนินการบูรณะซ่อมแซมวัดและทำนุบำรุงศาสนา โดย

- สนับสนุนงบประมาณปรับปรุงศาลาอเนกประสงค์ วัดทราษฎร์เจริญมณีฤทธิ์ จ.ฉะเชิงเทรา เพื่อให้โรงเรียนวัดทศ (เชิดอุดม รัตนราษฎร์บำรุง) และชาวบ้านในชุมชนใช้ประกอบกิจกรรมสาธารณประโยชน์ต่าง ๆ
- สนับสนุนงบประมาณในการยกพื้นอาคารเรียน ปรับปรุงอาคารเรียน และก่อสร้างโดมอเนกประสงค์ที่วัดสุวรรณาราม (ดอนทอง) จ.ฉะเชิงเทรา ซึ่งอยู่ในสภาพเสื่อมโทรม

### 2. พิธีถวายผ้ากฐินประจำปี

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์จัดพิธีถวายผ้ากฐินประจำปี 2568 ณ วัดดอนบุบผาราม ต.บ้านกร่าง อ.ศรีประจันต์ จ.สุพรรณบุรี เดิมชื่อวัดตะค่า ซึ่งเป็นวัดเก่าแก่ที่มีการสันนิษฐานว่าสร้างขึ้นมาหลายร้อยปีก่อน ตั้งแต่สมัยกรุงศรีอยุธยา โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสืบทอดทำนุบำรุงพระพุทธศาสนาและสืบสานประเพณีที่สำคัญของพุทธศาสนิกชน

โครงการนี้สามารถรวมจิตศรัทธาของประชาชนในการทำบุญจากผู้บริหาร พนักงาน ลูกค้า และประชาชนเป็นเงินกว่า 4.02 ล้านบาท เพื่อนำไปบูรณะกุฏิสงฆ์ ในโอกาสที่ธนาคารยังได้มอบทุนน้ำใจให้ผู้สูงอายุ 30 คน และมอบทุนการศึกษา กองทุนอาหารกลางวัน อุปกรณ์การเรียน และมอบหนังสือให้กับโรงเรียนวัดดอนบุบผาราม



## การส่งเสริมบริการทางการแพทย์และสาธารณสุข

ระบบการแพทย์และสาธารณสุขเป็นหนึ่งในองค์ประกอบสำคัญที่จะทำให้ประชาชนมีความสุขและมีคุณภาพชีวิตที่ดี ซึ่งมีส่วนช่วยให้เกิดการพัฒนาที่ยั่งยืน ธนาคารจึงได้ให้การสนับสนุนและส่งเสริมโครงการและกิจกรรมที่ช่วยเพิ่มโอกาสการเข้าถึงบริการสาธารณสุขที่มีคุณภาพ

### 1. โครงการ “ราษฎร์สุขใจ พลาณามัยสมบูรณ์ แพทย์พระราชทาน”

ธนาคารร่วมเป็นภาคีโครงการ “ราษฎร์สุขใจ พลาณามัยสมบูรณ์ แพทย์พระราชทาน” โดยให้การสนับสนุนสำนักงานพระคลังข้างที่เพื่อจัดบริการทางการแพทย์ให้แก่ประชาชนในต่างจังหวัดที่ขาดแคลนแพทย์เฉพาะทาง โดยออกหน่วยแพทย์เคลื่อนที่เพื่อให้บริการตรวจรักษาโรคตาและทันตกรรม เพื่อลดระยะเวลารอคอยการผ่าตัด และทำให้ผู้ป่วยได้รับการรักษาอย่างทันท่วงที ซึ่งช่วยป้องกันและลดอัตราการตาบอดจากโรคต้อกระจก พื้นฟูการมองเห็น และยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้ป่วย

ธนาคารยังส่งเสริมให้พนักงานจิตอาสาเข้าร่วมสนับสนุนการให้บริการทางการแพทย์ในพื้นที่ต่างจังหวัดร่วมกับหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ ในปี 2568 พนักงานจิตอาสาของธนาคารเข้าร่วมปฏิบัติงานในหน่วยแพทย์เคลื่อนที่ 21 ครั้ง ครอบคลุม 17 จังหวัด ให้บริการผู้ป่วยด้านการรักษาตา 4,502 ราย และผู้ป่วยด้านทันตกรรม 6,776 ราย

นอกจากนี้ ธนาคารยังสนับสนุนกิจกรรม “เด็กไทย ใฝ่ดี” ให้แก่โรงเรียนในเขตพื้นที่ที่ไปร่วมออกหน่วยแพทย์ฯ ใน 6 จังหวัด เพื่อเสริมสร้างและปลูกฝังวินัยทางการเงินที่ดี ภายใต้แนวคิด “ออมเป็นเห็นเงินล้าน” เยาวชนได้เรียนรู้ในเรื่องสำคัญ ได้แก่

- การรู้จักแบ่งเงินที่ได้รับเป็นสัดส่วนและออมก่อนใช้
- การตั้งเป้าหมายและวางแผนทางการเงินตามหลัก SMART
- การลงบัญชีรายรับรายจ่ายอย่างต่อเนื่อง
- การแยกแยะว่าสิ่งใดจำเป็น ไม่จำเป็น

พร้อมแจกสมุดบัญชีเล่มเล็ก และมอบสื่อประชาสัมพันธ์ “ฉลาดคิดฉลาดออม” ให้แก่เยาวชนและครูเพื่อเผยแพร่ในโรงเรียนต่อไป มีผู้เข้าอบรมทั้งสิ้น 921 คน แบ่งเป็น นักเรียน 804 คน และครู 117 คน จาก 102 โรงเรียน

นอกจากนี้ ยังได้สนับสนุนกิจกรรม “ผ่าตัดรักษา 1 ดวงตา จาก 1 น้ำใจ” ร่วมกับมูลนิธิสยามกัมมาจล เชิญชวนประชาชนร่วมบริจาคเพื่อสนับสนุนการผ่าตัดต้อกระจกแก่ผู้ป่วยยากไร้ ผ่านหน่วยแพทย์เคลื่อนที่โดยระดมทุนได้กว่า 12.17 ล้านบาท เพื่อช่วยคืนแสงสว่างและความสุขให้แก่ผู้ป่วยและครอบครัว

### 2. โครงการรับบริจาคโลหิต “ไทยพาณิชย์รวมใจไทยให้โลหิต”

“โลหิต” เป็นสิ่งจำเป็นและไม่สามารถทดแทนได้ในการใช้รักษาผู้ป่วย ปัจจุบันยังไม่สามารถคิดค้นสิ่งทดแทนโลหิตได้ ธนาคารตระหนักถึงภารกิจอันสำคัญของศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย ในการจัดหาโลหิตให้เพียงพอต่อการรักษาพยาบาลผู้ป่วยทั่วประเทศ จึงได้ร่วมกับศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย จัดกิจกรรมรับบริจาคโลหิตอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2539 ภายใต้โครงการ “ไทยพาณิชย์รวมใจไทยให้โลหิต” โดยรณรงค์เชิญชวนพนักงาน ลูกค้า และประชาชนทั่วไป ร่วมบริจาคโลหิตทุก 3 เดือน พร้อมทั้งจัดกิจกรรมรับบริจาคโลหิตอย่างต่อเนื่องทั้งที่สำนักงานใหญ่ สาขาต่าง ๆ และพื้นที่อื่น ๆ นอกจากนี้ยังได้สนับสนุนกิจกรรมของศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติส่วนภูมิภาคต่าง ๆ พร้อมประชาสัมพันธ์เชิญชวนพนักงานกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ลูกค้า และคนรุ่นใหม่ร่วมบริจาคโลหิตอย่างต่อเนื่อง







ในปี 2568 จัดหาปริมาณโลหิตได้ จำนวน 72.30 ล้านซีซี จากผู้บริจาคโลหิต 180,753 คน โดยนำไปช่วยเหลือผู้ป่วยได้ 542,259 คน นอกจากนี้ ธนาคารยังได้รับใบประกาศเกียรติคุณหน่วยงานที่มีการรับบริจาคโลหิตสูงที่สุดในกลุ่มสถาบันการเงิน ประจำปี 2567 จากศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย ในงานประชุมผู้ประสานงานด้านการจัดหาผู้บริจาคโลหิต ประจำปี 2568

## การสนับสนุนการศึกษาของเยาวชน

การพัฒนาเยาวชนถือเป็นปัจจัยขับเคลื่อนสำคัญในการพัฒนาประเทศ รวมถึงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรทางการศึกษาและสถาบันการศึกษา ซึ่งเป็นรากฐานของการถ่ายทอดองค์ความรู้ที่เป็นประโยชน์แก่เยาวชน เป้าหมายคือการเตรียมความพร้อม ให้เยาวชนเติบโตเป็นทรัพยากรมนุษย์คุณภาพ และเป็นกำลังสำคัญในการนำพาประเทศสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

กลุ่มเอสซีบีเอกซ์จึงได้ดำเนินโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ทางด้านการศึกษาพัฒนาเยาวชนและครูอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างโอกาสทางการศึกษาและพัฒนาทักษะที่จำเป็นให้แก่เยาวชนในทุกระดับการศึกษา ให้มีความพร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล มีทักษะที่จำเป็นในศตวรรษที่ 21 มีความรู้ควบคู่กับการมีคุณธรรม เป็นทั้งคนดีและคนเก่ง มีศักยภาพ พร้อมก้าวสู่ความสำเร็จ และเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศต่อไป ดังรายละเอียดโครงการสำคัญ ดังนี้

### 1. โครงการทุนการศึกษาและจัดกิจกรรมเพื่อการศึกษาสำหรับเยาวชน องค์กร สถาบัน

ในปี 2568 ธนาคารสนับสนุนการศึกษาให้แก่เยาวชน โดยการมอบทุนการศึกษา รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อส่งเสริมการศึกษา โดยมุ่งเน้นกลุ่มเป้าหมายหลัก 2 กลุ่ม ได้แก่

- กลุ่มเยาวชนที่มีอัจฉริยภาพทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี เพื่อเป็นการสร้างกำลังคนคุณภาพรองรับการพัฒนาประเทศ
- กลุ่มเยาวชนที่ต้องการโอกาสทางการศึกษา เพื่อนำไปสู่การมีคุณภาพชีวิตในสังคมที่ดีขึ้น

โดยมอบให้ทั้งในรูปแบบการสนับสนุนเป็นรายบุคคล การสนับสนุนองค์กร และสถาบันการศึกษา ดังรายละเอียดต่อไปนี้

- **ทุนการศึกษาและการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อเยาวชนที่มีอัจฉริยภาพทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี**  
จำนวน 310 ทุน เพื่อส่งเสริมและพัฒนาเยาวชนที่มีศักยภาพสูงทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ตั้งแต่ระดับมัธยมศึกษา อาชีวศึกษา จนถึงอุดมศึกษา ให้เป็นพลังสำคัญต่อการขับเคลื่อนอนาคต รองรับอุตสาหกรรมยุคดิจิทัล และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาวให้แก่ประเทศไทย



หนึ่งในโครงการสำคัญ คือ การมอบทุนการศึกษาและทุนวิจัยอย่างต่อเนื่องให้แก่สำนักวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ สถาบันวิทยสิริเมธี จังหวัดระยอง (School of Information Science and Technology: IST VISTEC) ซึ่งธนาคารจัดตั้งขึ้นเมื่อปี 2559 และดำเนินการมาจนถึงปัจจุบัน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างบุคลากรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีคุณภาพสูง ส่งเสริมแนวคิดเชิงนวัตกรรม และสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่ต่อยอดสู่การพัฒนาเศรษฐกิจและการพัฒนาที่ยั่งยืน

โดยตั้งแต่เริ่มโครงการจนถึงปัจจุบัน มีนักศึกษาได้รับทุนแล้ว จำนวน 92 คน จบการศึกษาแล้ว 17 คน (ปริญญาโท 6 คน ปริญญาเอก 11 คน) และอยู่ระหว่างศึกษา 75 คน

นอกจากนี้ VISTEC ยังได้ดำเนินโครงการร่วมกับบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ได้แก่

- การจัดอบรมออนไลน์ ในหัวข้อ “Transform Your Tomorrow with AI” ให้แก่เยาวชนโครงการ “กล้าใหม่...ใฝ่รู้”
- การบรรยายและแลกเปลี่ยนความรู้ด้านเทคโนโลยีแก่พนักงาน SCB ผ่าน SCB Academy
- โครงการได้ทุน 2.0 โมเดลภาษาไทยแบบเปิดที่เป็น LLM ตัวแรก ๆ ร่วมกับบริษัท เอสซีบี เท็นเอกซ์ จำกัด (SCB 10X)
- การจัดสัมมนา “DataXperts: Generative AI” ร่วมกับบริษัท เอสซีบี เดต้า เอกซ์ จำกัด (SCB DataX)
- การสนับสนุนสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) จัดโครงการพัฒนาอัจฉริยภาพทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสำหรับเด็กและเยาวชน (JSTP-SCB) โดยการมอบทุนการศึกษาและจัดกิจกรรมค่ายพัฒนาเยาวชนในการเรียนรู้วิทยาศาสตร์ ฝึกฝนเรียนรู้การทํางาน เพื่อบ่มเพาะสู่เส้นทางความเป็นนักวิจัยและนักวิทยาศาสตร์ที่มีคุณภาพในอนาคต
- การสนับสนุนสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) และศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) จัดประกวดโครงงานของนักวิทยาศาสตร์รุ่นเยาว์ (YSC) เพื่อสนับสนุนเยาวชนเดินทางไปแข่งขันโครงงานวิทยาศาสตร์ในระดับนานาชาติ ได้แก่ Regeneron International Science and Engineering Fair (Regeneron ISEF), Genius Olympiad
- การสนับสนุนโครงการทุนพัฒนาวิชาชีพที่วิทยาลัยบ้านค่าย จังหวัดระยอง ฯลฯ

นอกจากนี้ ยังได้ร่วมสนับสนุนทุนการศึกษาผ่านมูลนิธิต่าง ๆ ได้แก่

- ทุนพระราชทานมูลนิธิสมเด็จพระมหิตลาธิเบศร อดุลยเดชวิกรม พระบรมราชชนก สำหรับนักศึกษาในสาขาแพทยศาสตร์ ทันตแพทยศาสตร์ และเภสัชศาสตร์
- ทุนพระราชทานมูลนิธิอานันทมหิดลเพื่อส่งนักเรียนทุนไปศึกษาต่อต่างประเทศ และเมื่อสำเร็จการศึกษาจะต้องนำความรู้ความเชี่ยวชาญมาช่วยพัฒนาประเทศ
- ทุนสร้างโอกาสทางการศึกษา
 

จำนวน 483 ทุน เป็นการสนับสนุนทุนการศึกษาในรูปแบบทุนต่อเนื่องให้แก่เยาวชนที่เรียนดี ประพฤติดี แต่ขาดแคลนทุนทรัพย์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางการศึกษา และสร้างโอกาสให้สามารถศึกษาต่อตั้งแต่ระดับมัธยมศึกษา อาชีวศึกษา จนถึงอุดมศึกษา โดยการสนับสนุนดำเนินผ่านหลายโครงการและหน่วยงาน อาทิ

  - โครงการทุนการศึกษาศิษย์เก่าโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน
  - โครงการทุนการศึกษามูลนิธิสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ
  - โครงการทุนการศึกษาที่มอบผ่านสถาบันการศึกษาต่าง ๆ ทั่วประเทศ







## 2. โครงการ “กล้าใหม่...ใฝ่รู้” (ปีที่ 20)

โครงการพัฒนาศักยภาพเยาวชนที่เป็นมากกว่าการแข่งขัน โดยให้ความสำคัญกับการปลูกฝังทักษะและการสร้างคุณลักษณะที่จำเป็นสำหรับเยาวชนในศตวรรษที่ 21 ผ่านคุณลักษณะสำคัญ 4 ประการ (4 Cs) ประกอบด้วย

- คิวคิดวิเคราะห์ (Critical Thinking)
- ความคิดสร้างสรรค์ (Creativity)
- การสื่อสารเพื่อเข้าใจกลุ่มเป้าหมายและนำเสนอผลงานอย่างมีประสิทธิภาพ (Communication)
- การทำงานร่วมกันเป็นทีม (Collaboration)

พร้อมปลูกฝังความเป็นพลเมืองดี มีจิตสำนึกที่ต่อสังคมส่วนรวม และมีจิตอาสา เพื่อพัฒนาเยาวชนให้เป็นคนเก่งและคนดีอย่างรอบด้าน ผ่านกิจกรรมการแข่งขันแบบทีมที่ออกแบบให้เหมาะสมกับแต่ละช่วงวัยของเยาวชน ดังนี้

- **ระดับประถมศึกษา - แข่งขันสร้างสรรค์จินตนาการผ่านศิลปะ** เพื่อเปิดโอกาสให้เยาวชนได้แสดงความคิดสร้างสรรค์และจินตนาการ ช่วยพัฒนาทักษะเรื่องการวางแผน การทำงานเป็นทีม การใช้ความคิดสร้างสรรค์ การแก้ไขปัญหาเฉพาะหน้า และการสื่อสาร พร้อมปลูกฝังเรื่องคุณธรรม กระตุ้นให้เกิดการสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ซึ่งจะเป็นพื้นฐานสำคัญของการเรียนรู้และสามารถนำไปใช้ในการดำเนินชีวิตต่อไป ในปี 2568 มีเยาวชนจากทั่วประเทศ เข้าร่วมแข่งขัน จำนวน **640 คน จาก 160 โรงเรียน**
- **ระดับมัธยมศึกษาและระดับอาชีวศึกษา - แข่งขันโครงงานนวัตกรรมสีเขียวสู่ความยั่งยืนในยุค AI** โดยมุ่งเน้นการใช้วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรม เพื่อพัฒนาชุมชนหรือธุรกิจ มุ่งส่งเสริมให้เยาวชนประยุกต์ความรู้จากห้องเรียนผ่านการลงมือทำจริง เพื่อพัฒนาโครงการที่ตอบโจทย์ปัญหาของชุมชนและผู้ประกอบการ ตามแนวทาง ESG ที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน ในปี 2568 มีเยาวชนส่งโครงงานเข้าร่วมแข่งขัน จำนวน **1,419 คน 473 โครงการ จาก 224 สถาบันการศึกษา**

นอกจากนี้ยังได้มีการพัฒนาศักยภาพครู อาจารย์ ผู้ให้คำปรึกษาแก่ทีมที่เข้าร่วมโครงการ ฯ โดยจัดทำหลักสูตรและสื่อการเรียนการสอนออนไลน์ผ่านแพลตฟอร์มครูดิจิทัล ([www.khrudeegital.com](http://www.khrudeegital.com)) ที่พัฒนามาจากกิจกรรม Workshop โครงการกล้าใหม่...ใฝ่รู้ ระดับประถมศึกษา ได้แก่

- กิจกรรมฐานการเรียนรู้ด้านคุณธรรมและจริยธรรม สำหรับระดับประถมศึกษา
- ทักษะการทำโครงงาน ความรู้พื้นฐานด้าน AI และเทคนิคการสื่อสาร สำหรับระดับมัธยมศึกษาและอาชีวศึกษา

แนวทางนี้ช่วยเสริมศักยภาพครูให้สามารถประยุกต์ใช้ทักษะและแนวคิดเหล่านี้ในการจัดการเรียนการสอนได้จริง สนับสนุนการพัฒนาเยาวชนอย่างยั่งยืนและการเรียนรู้ตลอดชีวิต



### 3. การจัดทำหลักสูตรพัฒนากทักษะให้แก่เยาวชนและครู

ธนาคารได้พัฒนาหลักสูตรเสริมทักษะการเรียนรู้ให้แก่เยาวชนและครู เพื่อสร้างโอกาสทางการศึกษา ส่งเสริมการพัฒนาเยาวชน และสนับสนุนการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยดำเนินการพัฒนาหลักสูตรเสริมทักษะการเรียนรู้ 4Cs และ soft skills ให้แก่เยาวชน ในหัวข้อต่าง ๆ เช่น

- เทคนิคการสื่อสารชุมชน
- พื้นฐานความรู้ด้าน AI
- นวัตกรรมสู่ความยั่งยืน
- เทคโนโลยีล้ำอนาคต (Frontier Technology)
- รากฐานคุณธรรมสร้างสุขในสังคม

สร้างเสริมสมรรถนะและออกแบบกระบวนการจัดการเรียนรู้ให้แก่ครูเพื่อนำแนวคิดเหล่านี้ไปประยุกต์ใช้ในการสอน หลักสูตรประกอบด้วย:

- เทคนิคการผลิตสื่อการสอนภาษาไทยด้วย AI โดยอาจารย์ ไซหนับ เอสเอ
- หลักสูตร AI For Teacher

ซึ่งจัดทำในรูปแบบกิจกรรมทั้งในพื้นที่และกิจกรรมออนไลน์ ผ่านแพลตฟอร์มต่าง ๆ เช่น ครูดีจีทัล ([www.khrudeegital.com](http://www.khrudeegital.com)) มูลินีสานอนาคตการศึกษาออนไลน์ (www.connexted.org) ฯลฯ อีกทั้งยังเชื่อมโยงองค์กรเครือข่ายทางการศึกษาและผู้เชี่ยวชาญ อาทิ มูลินีสยามกัมมาจล ศูนย์เทคโนโลยีอิเล็กทรอนิกส์และคอมพิวเตอร์แห่งชาติ (NECTEC) สถาบันวิทยสิริเมธี (VISTEC) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และ SCB Academy ฯลฯ

โครงการต่าง ๆ เหล่านี้ได้สร้างประโยชน์ให้กับนักเรียนจำนวน 3,386 คน และครูรวมถึงบุคคลทั่วไปจำนวน 11,313 คน ผ่านกิจกรรมทั้งแบบพบหน้าในพื้นที่และแบบออนไลน์

### 4. โครงการพัฒนาความรู้ทางการเงิน (Financial Literacy)

ธนาคารตระหนักดีว่าการสร้างวินัยและความรู้ทางการเงินเป็นทักษะชีวิตที่สำคัญ ซึ่งควรปลูกฝังตั้งแต่วัยเยาว์ เพื่อให้เป็นลักษณะนิสัยที่ดีที่จะติดตัวไปในอนาคต จึงได้จัดกิจกรรมส่งเสริมความรู้ทางการเงินให้กับเยาวชนทุกช่วงวัย รวมถึงครูผู้ทำหน้าที่เป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาเยาวชน ผ่านหลักสูตรการเรียนรู้ที่เป็นระบบเกี่ยวกับการบริหารจัดการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ ช่วยส่งเสริมให้ผู้เข้าร่วมรู้จักใช้จ่ายอย่างเหมาะสม ฝึกวินัยทางการเงิน และพัฒนาทักษะการวางแผน เพื่อปลูกฝังนิสัยทางการเงินที่ดีตลอดชีวิต ภายใต้ ”หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” โดยมีการจัดกิจกรรมทั้งในรูปแบบออนไลน์และการจัดกิจกรรมในพื้นที่ และปรับให้เหมาะสมกับแต่ละกลุ่มเป้าหมาย ดังนี้

- **ระดับประถมศึกษา** จัดกิจกรรมภายใต้หัวข้อ “กิจกรรมผู้พิทักษ์รักการออม” “ผู้พิทักษ์รักต้องเล็ก” ให้เยาวชนรู้จักคุณค่าของเงินและเวลา ส่งเสริมการคิดก่อนซื้อ การบริโภคอย่างมีสติ และรู้จักคัดแยกขยะ
- **ระดับมัธยมศึกษา** จัดกิจกรรมภายใต้หัวข้อ “ชีวิตสมดุล การเงินมั่นคง สิ่งแวดล้อมยั่งยืน” ให้ความรู้ด้านการเงิน การตั้งเป้าหมายชีวิต เทคนิคการลดการบริโภคเกินความจำเป็น เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (ลดใช้ = ได้เพิ่ม)
- **ระดับอุดมศึกษา** จัดกิจกรรมภายใต้หัวข้อ “มั่งคั่งอย่างมั่นคง” ให้นิสิต นักศึกษารู้จักตั้งเป้าหมายบริหารการเงิน การบริหารสินทรัพย์ หนี้สิน และการลงทุน ผ่านการเล่นเกมรู้หน้า ไม่รู้หนี้
- **ครูและบุคคลทั่วไป** จัดกิจกรรมภายใต้หัวข้อ “การเงินมั่นคง ชีวิตสมดุล” สร้างวินัยทางการเงิน วางแผนการเงิน การลงทุน และการบริหารหนี้สิน พร้อมทั้งส่งมอบสื่อการสอนเพื่อเผยแพร่สู่เยาวชน รวมถึงการพัฒนาหลักสูตรออนไลน์เพื่อยกระดับความรู้ด้านการเงินอย่างต่อเนื่อง

#### ผู้เข้าร่วมโครงการคิดเป็น

- เยาวชน 10,514 คน
- ครูและบุคคลทั่วไป 1,486 คน
- สถาบันการศึกษา 414 สถาบัน
- ยอดเข้าชมคลิป (100%) ผ่าน YouTube จำนวน 466,437 ครั้ง





## 5. โครงการครูดีเด่น “รางวัลครูเจ้าฟ้ากรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์”

ธนาคารให้การสนับสนุนโครงการพระเมตตาสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวในการจัดพิธีมอบรางวัลครูดีเด่น “รางวัลครูเจ้าฟ้ากรมหลวงนราธิวาสราชนครินทร์” มาอย่างต่อเนื่องเป็นปีที่ 17 เพื่อสืบสานพระราชปณิธานของสมเด็จพระศรีนครินทราบรมราชชนนีและสมเด็จพระเจ้าบรมวงศ์เธอ เจ้าฟ้ากัลยาณิวัฒนา กรมพระนราธิวาสราชนครินทร์ บดินทรเชษฐภคินี ที่ทรงปฏิบัติพระกรณียกิจนันทนาการเพื่อประชาชนชาวไทยและสังคมโลก ทรงสนพระราชหฤทัยและทรงห่วงใยในการศึกษา โดยเฉพาะกลุ่มผู้ยากไร้ในถิ่นทุรกันดาร

รางวัลดังกล่าวมุ่งเชิดชูเกียรติให้แก่ครูที่ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเสียสละในพื้นที่ห่างไกลทุรกันดารและเสี่ยงภัยทำหน้าที่ “ครูที่เป็นมากกว่าครู” เป็นแบบอย่างทั้งในด้านความสามารถและความประพฤติ สร้างแรงบันดาลใจ และปลูกฝังให้ลูกศิษย์เป็นทั้งคนดีและคนเก่ง พร้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาปรับใช้ในการดำเนินชีวิต นอกจากนี้ยังเป็นแรงบันดาลใจให้ครูทั่วประเทศ ในการมุ่งมั่นพัฒนาการเรียนการสอน ตลอดจนเป็นต้นแบบให้แก่ชุมชนในการสร้างเครือข่าย ประสานงานกับหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อพัฒนาเยาวชน โรงเรียน และชุมชนโดยรวม

ในแต่ละปีมีการพิจารณามอบรางวัลให้ครูจาก 3 หน่วยงาน ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการการศึกษาขั้นพื้นฐาน (สพฐ.) กรมส่งเสริมการเรียนรู้ (สกร.) และกองบัญชาการตำรวจตระเวนชายแดน (ตชด.) หน่วยงานละ 3 รางวัล รวม 9 รางวัลต่อปี ปัจจุบันมีครูที่ได้รับรางวัล รวมทั้งสิ้น 149 ท่าน

## 6. โครงการโรงเรียนร่วมพัฒนา “SCB-CONNEXT ED : โรงเรียนคุณภาพ 44 แห่ง ในจังหวัดศรีสะเกษ”

ธนาคารได้ลงนามบันทึกความเข้าใจ (MOU) ในการดำเนินโครงการ “โรงเรียนร่วมพัฒนา : 1 อำเภอ 1 โรงเรียนคุณภาพ” ร่วมกับกระทรวงศึกษาธิการ และโรงเรียนใน จ.ศรีสะเกษ 44 แห่ง ซึ่งเป็นการต่อยอดขยายผลโครงการมูลนิธิสานอนาคตการศึกษา CONNEXT ED เพื่อพัฒนาโรงเรียนต้นแบบ SMART School โดยมีเป้าหมายในการยกระดับคุณภาพการศึกษา ขับเคลื่อนโรงเรียนให้เป็นพื้นที่สร้างโอกาสในการพัฒนาครูและนักเรียน ให้มีความรู้ ทักษะชีวิต และมีคุณธรรม เพื่อเติบโตเป็นกำลังสำคัญในการพัฒนาประเทศ โดยนำองค์ความรู้ประสบการณ์จากมูลนิธิสยามกัมมาจล SCB Academy ผู้นำรุ่นใหม่ (School Partners) และเครือข่ายผู้เชี่ยวชาญทางการศึกษา มาร่วมกันขับเคลื่อนยกระดับการศึกษาโรงเรียนใน จ.ศรีสะเกษ จำนวน 44 แห่ง โดยมีแนวทางการดำเนินโครงการในระยะ 5 ปี (ปี 2568-2572)

โดยแผนระยะที่ 1 ในปี 2568 ได้ดำเนินการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ พร้อมกลไกออกแบบการเรียนรู้ให้แก่ครูแกนนำ โดยมีเนื้อหาหลัก ได้แก่

- **หลักสูตรหลัก “SMART SCHOOL”** พลิกโฉมการสอนสู่ห้องเรียนอนาคต เพื่อปรับเปลี่ยนกระบวนการจัดการเรียนการสอนให้เป็นแบบ Active Learning
- **หลักสูตรเสริม “การบริหารการเงินส่วนบุคคล”** และสื่อการสอนเพื่อเสริมสร้างวินัยการเงินและคุณธรรม

ณ ปัจจุบันดำเนินการไปแล้ว 2 รุ่น รุ่นละ 66 คน รวมทั้งสิ้น 132 คน



## 7. โครงการพัฒนาศักยภาพเยาวชนทางด้านดนตรี

ธนาคารสนับสนุนโครงการที่มุ่งเสริมสร้างทักษะและศักยภาพด้านดนตรีให้แก่เยาวชนที่ โดยได้รับการฝึกฝนอย่างถูกต้องตามหลักวิชาการจากผู้เชี่ยวชาญด้านดนตรี และปลูกฝังความคิดสร้างสรรค์ในการใช้ดนตรีให้เกิดประโยชน์แก่สังคม รวมถึงสร้างโอกาสก้าวสู่การเป็นนักดนตรีที่มีความสามารถทั้งในระดับประเทศและระดับโลก การสนับสนุนครอบคลุมด้านต่าง ๆ ดังนี้

- สนับสนุนสถาบันดนตรีกัลยาณิวัฒนา ในการจัดค่ายดนตรี Music on the Move เพื่อสร้างทักษะแก่เยาวชนระดับประถมศึกษาถึงอุดมศึกษา
- สนับสนุนมหาวิทยาลัยศิลปากร ในการจัดค่ายดนตรีภาคฤดูร้อน “เรียนดนตรีวิธีศิลปากร” Silpakorn Summer Music School (SSMS) เพื่อพัฒนาทักษะด้านดนตรี และมีโอกาสร่วมวงออร์เคสตร้ากับวงทยกรระดับโลก
- สนับสนุนวิทยาลัยดุริยางคศิลป์ มหาวิทยาลัยมหิดล ในการจัดค่ายดนตรี เปิดโลกกว้างทางดนตรี MCGP Music Camp 2025 เพื่อพัฒนาศักยภาพและประสบการณ์ทางดนตรีให้แก่เยาวชนอายุ 10-18 ปี

*(Signature)*

พันตำรวจเอก ธรรมนิธิ วนิชย์ถนอม

ประธานกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคมของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์

# รายงานคณะกรรมการความยั่งยืน

คณะกรรมการความยั่งยืนของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ มีบทบาทหน้าที่กำกับดูแลทิศทางการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่กับการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยมีบทบาทหลักทรง ทบทวน และให้ความเห็นชอบนโยบาย กลยุทธ์ และระดับความเสี่ยงด้าน ESG ที่ยอมรับได้ เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร รวมถึงเสนอแนะแนวทางบูรณาการประเด็นความยั่งยืนเข้าเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจและการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการความยั่งยืนยังมีหน้าที่พิจารณาให้ความเห็นชอบเป้าหมาย แผนงาน และงบประมาณด้านความยั่งยืน โดยคำนึงถึงความเสี่ยงและโอกาสด้าน ESG ตลอดจนพัฒนาการด้านกฎระเบียบ มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง รวมถึงพิจารณาอนุมัติการเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในรายงานความยั่งยืน (Sustainability Report) และรายงานอื่น ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการเปิดเผยข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และสอดคล้องกับมาตรฐานและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพิจารณาแนวทางการดำเนินงานในกรณีที่มีเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้าน ESG หรือส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของกลุ่มอย่างมีนัยสำคัญ

ในปี 2568 คณะกรรมการความยั่งยืนได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบการทบทวนและปรับปรุงนโยบายด้านความยั่งยืนรวม 5 ฉบับ การทบทวนประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน (Double Materiality Assessment) และกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ สำหรับช่วงปี 2569–2570 ภายใต้หลักคิด “ธุรกิจชนะ สังคมพัฒนา” และเน้นการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม (Sustainability in Substance) ซึ่งจะช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่น (Trust) ของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ โดยได้กำหนดกรอบกลยุทธ์ความยั่งยืนของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ที่ประกอบด้วย 3 เสาหลัก (Pillars) ได้แก่ (1) Climate Action & Resilience (2) Financial Wellbeing และ (3) Trustworthy & Responsible Fintech ครอบคลุมประเด็นสำคัญ (Focus Areas) 5 ประเด็น ได้แก่ การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อแก้ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Mitigation) การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Adaptation) การส่งเสริมการเข้าถึงบริการทางการเงิน (Financial Inclusion) การพัฒนาสุขภาวะและความรู้ทางการเงิน (Financial Health & Literacy) และการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible Business Practices)

การดำเนินกลยุทธ์ความยั่งยืนข้างต้นช่วยสนับสนุนการดำเนินกลยุทธ์ขององค์กรในภาพรวม พร้อมกับแสดงบทบาทของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ในการร่วมขับเคลื่อนเป้าหมายและวาระสำคัญของประเทศ อาทิเช่น การสนับสนุนทางการเงินเพื่อช่วยให้เศรษฐกิจไทยเปลี่ยนผ่านสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ผ่านสินเชื่อและผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Finance) การแก้ไขปัญหาหนี้ครัวเรือนและปัญหาสุขภาวะทางการเงินของคนไทย การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อและให้บริการลูกค้าอย่างเป็นธรรม การจัดการกับปัญหามิจฉาชีพหลอกลวงประชาชนผ่านกลไกทางการเงิน เป็นต้น

คณะกรรมการความยั่งยืนยังได้กำกับดูแลผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่สะท้อนผ่านดัชนีความยั่งยืนทั้งในระดับประเทศและระดับสากล โดยในปี 2568 บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน) ได้รับรางวัล Best Sustainability Awards สำหรับกลุ่มบริษัทที่มีมูลค่าตลาดมากกว่าหนึ่งแสนล้านบาทขึ้นไป จากเวที SET Awards 2025 และในระดับสากลได้รับคัดเลือกเป็นสมาชิกในดัชนีความยั่งยืนดาวโจนส์ (Dow Jones Sustainability Indices หรือ DJSI) ทั้งในกลุ่มดัชนีโลก (World Index) และดัชนีตลาดเกิดใหม่ (Emerging Markets Index) ประจำปี 2568 หมวดธุรกิจธนาคาร ต่อเนื่องเป็นปีที่ 8 อีกทั้งยังได้รับการประเมินด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้อยู่ในระดับ Leadership Level (A-List) โดย CDP ซึ่งเป็นองค์กรองค์กรระดับสากลที่เปิดเผยข้อมูลสิ่งแวดล้อมด้วยฐานข้อมูลที่ใหญ่และครอบคลุมที่สุดในโลก การบริหารจัดการ ทั้งหมดนี้เป็นการตอกย้ำบทบาทของ SCBX ในฐานะองค์กรต้นแบบที่สร้างความเป็นเลิศทางธุรกิจควบคู่ไปกับการเป็นผู้นำในการขับเคลื่อนความยั่งยืนอย่างจริงจังและต่อเนื่อง เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่สังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุล

ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการความยั่งยืน มีการประชุมรวม 6 ครั้ง โดยมีรายนามกรรมการ ณ สิ้นปี 2568 และการเข้าประชุม ดังนี้

NAME	ATTENDANCE
นายวิโรท สันติประภาพ (ประธาน)	6/6
นางกุลภัทรา สิริธม	6/6
นายธิติ วัฒนกุล	6/6
นายกฤษณ์ จันทโนทก	5/6

หมายเหตุ: คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติให้จัดตั้งคณะกรรมการความยั่งยืน เมื่อวันที่ 21 มกราคม 2568

วิโรท สันติประภาพ

นายวิโรท สันติประภาพ  
ประธานกรรมการความยั่งยืน





# รายงานคณะกรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์

คณะกรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ (“คณะกรรมการ GCC”) มีบทบาทหน้าที่ในการกำกับ ควบคุมและติดตามให้การดำเนินงานของบริษัท และบริษัทในกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ เป็นไปตามแผนงานและนโยบายเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ มีประสิทธิภาพ มีเอกภาพและป้องกันความขัดแย้ง รวมถึงเป็นไปตามกฎเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการ GCC จะพิจารณา กลั่นกรองและให้ความเห็นเรื่องที่มีความสำคัญอย่างมากต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม และเรื่องอื่น ๆ ของบริษัทและบริษัทในกลุ่ม เอสซีบีเอกซ์ หากประธานเจ้าหน้าที่บริหารและ/หรือกรรมการ GCC เห็นสมควร ให้เสนอคณะกรรมการ GCC พิจารณา ก่อนนำเสนอคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องตามขั้นตอนต่อไป

ในปี 2568 คณะกรรมการ GCC ได้มีการพิจารณากลั่นกรองและให้ความเห็นเรื่องที่มีความสำคัญซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงเรื่องการค้าเงินธุรกิจทั้งของธนาคารไทยพาณิชย์ซึ่งเป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก และบริษัทอื่นในกลุ่ม โดยให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างธุรกิจหลายด้านที่สำคัญ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจและสร้างการเติบโตแบบยั่งยืนแก่กลุ่ม การเพิ่มขีดความสามารถในการติดตามหนี้ และติดตามรายงานสถานการณ์ธุรกิจที่สำคัญ นอกจากนี้ คณะกรรมการ GCC ยังพิจารณาให้มีการดำเนินการด้านการลงทุนเชิงกลยุทธ์ตามนโยบายการลงทุนที่คณะกรรมการบริษัทได้ให้อำนาจไว้

ในด้านการกำกับควบคุม คณะกรรมการ GCC ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลและบริหารความเสี่ยง โดยให้ความเห็นเกี่ยวกับการจัดการสินทรัพย์ ด้วยคุณภาพ การปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงการปรับปรุงนโยบายและระเบียบการลงทุนของกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ นอกจากนี้ ในด้านการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการ GCC ได้ให้ความเห็นเกี่ยวกับโครงสร้างคณะกรรมการและการเสนอแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทในกลุ่มที่สำคัญ โครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงการเตรียมความพร้อมสำหรับแผนการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาต่อไป

ทั้งนี้ ในปี 2568 คณะกรรมการ GCC มีการประชุมรวม 25 ครั้ง โดยมีรายงานกรรมการ ณ สิ้นปี 2568 และการเข้าประชุมดังนี้

รายชื่อ	จำนวนการเข้าประชุม ในปี 2568
พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วนิชย์ถนอม	25/25
นายประสัณฑ์ เชื้อพานิช	24/25
นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร	22/25
นายกานต์ ตระกูลฮุน	25/25
นางสาวจรีพร จารุกรสกุล	17/19
นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์	24/25
นายอาทิตย์ นันทวิทยา	25/25

หมายเหตุ: นางสาวจรีพร จารุกรสกุล เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568

พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วนิชย์ถนอม  
ประธานกรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์

# เอกสารแนบ 7

รายงานการถือครองหุ้นของกรรมการและผู้บริหาร

# รายงานการถือครองหุ้นสามัญของกรรมการและผู้บริหาร

ชื่อ	ณ 31 ธันวาคม 2568			ณ 31 ธันวาคม 2567			เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลดลง)
	จำนวนหุ้นที่ถือ โดยกรรมการ /ผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้เกี่ยวข้อง*	รวม	จำนวนหุ้นที่ถือ โดยกรรมการ /ผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้เกี่ยวข้อง*	รวม	
1. พลอากาศเอก สถิตย์พงษ์ สุขวิมล กรรมการ กรรมการกิจการเพื่อสังคม และ ประธานที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-
2. พันตำรวจเอก ธรรมนิติ วนิชย์ถนอม/1 ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ ประธานกรรมการกิจการเพื่อสังคม กรรมการบริหาร และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล	-	-	-	-	-	-	-
3. นายประสิทธิ์ เชื้อพานิช รองประธานกรรมการ ประธานกรรมการบริหาร กรรมการกำกับควบคุม กลุ่มเอสซีบีเอกซ์ และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล	-	4,000	4,000	-	2,000	2,000	2,000
4. นายวินิจ ศิลามงคล กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-	-
5. นางกุลภัทรา สิริธม กรรมการอิสระ ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการตรวจสอบ กรรมการกิจการเพื่อสังคม และกรรมการความยั่งยืน	-	-	-	-	-	-	-
6. นายกานต์ ตระกูลสุน กรรมการ กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ และกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล	-	-	-	-	-	-	-
7. นายไพรินทร์ ชูโชติถาวร กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล ประธานกรรมการเทคโนโลยี กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ และ กรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-



ชื่อ	ณ 31 ธันวาคม 2568			ณ 31 ธันวาคม 2567			เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลดลง)
	จำนวนหุ้นที่ถือ โดยกรรมการ /ผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้เกี่ยวข้อง*	รวม	จำนวนหุ้นที่ถือ โดยกรรมการ /ผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้เกี่ยวข้อง*	รวม	
8. นายอภิศักดิ์ ตันติวรวงศ์ กรรมการอิสระ กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ และกรรมการบริหาร	-	-	-	-	-	-	-
9. นางสาวจริพร จารุกรสกุล กรรมการ กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ กรรมการบริหาร และ กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล	-	-	-	-	-	-	-
10. นายชัยรัตน์ ปิ่นทุรธัมพร กรรมการอิสระ และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	-	-	-	-	-	-	-
11. นางนันท์วัลย์ ศกุนตนาค กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ	-	-	-	-	-	-	-
12. นางสาวกุลยา ตันติเตมิท กรรมการ กรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการกิจกรรมเพื่อสังคม	-	-	-	-	-	-	-
13. นายธิติ วัฒนกุล กรรมการ กรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการความยั่งยืน	-	-	-	-	-	-	-
14. นายวิโรไท สันติประภาพ กรรมการอิสระ ประธานกรรมการความยั่งยืน และกรรมการเทคโนโลยี	-	-	-	-	-	-	-
15. นายคมกฤษ เกียรติศิริกุล <sup>2</sup> กรรมการอิสระ และกรรมการกำกับความเสี่ยง	-	-	-	n/a	n/a	n/a	-
16. นายอาทิตย์ นันทวิทยา กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการกำกับควบคุมกลุ่มเอสซีบีเอกซ์ กรรมการบริหาร กรรมการกำกับความเสี่ยง และกรรมการเทคโนโลยี	-	-	-	-	-	-	-
17. นายอาร์กซ์ สุธีวงศ์ Deputy Chief Executive Officer and Chief Financial Officer	-	-	-	-	-	-	-
18. นางวัลลยา แก้วรุ่งเรือง Chief Legal Officer and Chief Compliance Officer	-	-	-	-	-	-	-
19. นางพัทธาภรณ์ สีโรดม Chief Talent Officer	-	-	-	-	-	-	-

ชื่อ	ณ 31 ธันวาคม 2568			ณ 31 ธันวาคม 2567			เปลี่ยนแปลง เพิ่ม/(ลดลง)
	จำนวนหุ้นที่ถือ โดยกรรมการ /ผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้เกี่ยวข้อง*	รวม	จำนวนหุ้นที่ถือ โดยกรรมการ /ผู้บริหาร	จำนวนหุ้นที่ถือ โดยผู้เกี่ยวข้อง*	รวม	
20. นายนิพัทธ์ วัฒนาธิฐาน Chief Business Development Officer	-	-	-	-	-	-	-
21. นายสุธีรพันธุ์ สักรวัตร Chief Customer Officer	-	-	-	-	-	-	-
22. นายเดนิส ทอร์สเทน ทรานิสเชค Chief Technology Officer	-	-	-	-	-	-	-
23. นายเสถียร เลี้ยววาริณ Chief Sustainability Officer	-	-	-	-	-	-	-
24. นางสาวดาลัด ดันติประสงค์ชัย Chief Operating and International Business Officer	-	-	-	-	-	-	-
25. นายกวีวุฒิ เต็มภูวภัทร <sup>3</sup> Chief Innovation Officer	-	-	-	n/a	n/a	n/a	-
26. นายปณณมาศ วิจิตรกุลวงศา <sup>4</sup> Chief Digital Platform Business Officer	-	-	-	n/a	n/a	n/a	-
27. นายแอลวิน ชู <sup>5</sup> Chief Risk Officer	-	-	-	n/a	n/a	n/a	-

หมายเหตุ \* ผู้เกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหาร หมายถึง

- (1) คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการหรือผู้บริหาร
- (2) นิติบุคคลที่กรรมการหรือผู้บริหาร และ (1) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละสามสิบของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล
- (3) นิติบุคคลที่กรรมการหรือผู้บริหาร และบุคคลตามข้อ (1) และ (2) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละสามสิบของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคล
- (4) นิติบุคคลที่มีบุคคลตาม (3) เป็นผู้ถือหุ้นต่อไปเป็นทอด ๆ เริ่มจากผู้ถือหุ้นในนิติบุคคลตาม (3) และแต่ละทอดเกินร้อยละสามสิบของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลที่ถูกถือหุ้นดังกล่าว

<sup>1</sup> พ้นดำรงเอกอัครราชทูต ณ กรุงพนมเปญ ประเทศกัมพูชา เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2567

<sup>2</sup> นายคมกฤษ เกียรติคุณกุล ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ โดยมีผลวันที่ 4 เมษายน 2568

<sup>3</sup> นายกวีวุฒิ เต็มภูวภัทร ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง Chief Innovation Officer โดยมีผลวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2568

<sup>4</sup> นายปณณมาศ วิจิตรกุลวงศา ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง Chief Digital Platform Business Officer โดยมีผลวันที่ 4 กรกฎาคม 2568

<sup>5</sup> นายแอลวิน ชู ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง Chief Risk Officer โดยมีผลวันที่ 3 พฤศจิกายน 2568

# การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในรายงานประจำปีฉบับนี้ (แบบ 56-1 One Report) ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วนไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- 1. งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในรายงานประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- 2. บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- 3. บริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นางสาว อรพินท์ สีนถาวรกุล Head of Finance and Accounting เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาว อรพินท์ สีนถาวรกุล กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น

## ผู้มีอำนาจลงนาม

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายอาทิตย์ นันทวิทยา	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	.....

## ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นางสาวอรพินท์ สีนถาวรกุล	Head of Finance and Accounting	.....

ตราประทับ - ไม่มี -

บริษัท เอสซีบี เอกซ์ จำกัด (มหาชน)

ทะเบียนบริษัทเลขที่ 0107564000341

เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก เขตจตุจักร

กรุงเทพมหานคร 10900

[www.scbx.com](http://www.scbx.com)