



รายงานประจำปี  
แบบ 56-1 One Report  
บริษัท ยungkongkrit จำกัด (มหาชน)

2568



# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	1
---------------------	---

สารจากกรรมการผู้จัดการ	2
------------------------	---

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	
1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	4
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	8
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	32
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	38
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	38
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	38
2. การบริหารความเสี่ยง	
2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	41
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	41
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	
3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	48
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (value chain)	49
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	51
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	54
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	71
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	
5.1 ข้อมูลทั่วไป	84
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	85
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	85

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	87
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ	101
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	102

**7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ**

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	104
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	105
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	107
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	110
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	111
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	112

**8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ**

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	114
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ	120
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	121

**9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน**

9.1 การควบคุมภายใน	123
9.2 รายการระหว่างกัน	124

**ส่วนที่ 3 งบการเงิน**

**เอกสารแนบ**

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท	179
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	194
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)	195
- เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	196
- เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการฉบับเต็มและจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ	204
- เอกสารแนบ 6 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	205

# สารจากประธานกรรมการ

ปี 2568 เป็นปีที่สภาพแวดล้อมทางธุรกิจยังคงเผชิญความท้าทายจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ความผันผวนของต้นทุน และการแข่งขันในอุตสาหกรรมก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ ภายใต้บริบทดังกล่าว คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลกิจการให้เป็นไปอย่างรอบคอบ โปร่งใส และเป็นอิสระ เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และคำนึงถึงประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในฐานะกรรมการอิสระ คณะกรรมการได้ปฏิบัติหน้าที่ในการถ่วงดุลและกำกับดูแลการตัดสินใจของฝ่ายบริหารอย่างเหมาะสม โดยให้ความสำคัญกับการพิจารณาสมมติฐานที่ใช้ในการกำหนดกลยุทธ์ การลงทุน และการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการตัดสินใจในประเด็นสำคัญของบริษัทตั้งอยู่บนข้อมูลที่ครบถ้วน มีเหตุผล และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง

ในช่วงปีที่ผ่านมา คณะกรรมการได้พิจารณาและอนุมัติการดำเนินโครงการพัฒนาองค์กรที่สำคัญ อาทิ โครงการ Jump Plus รวมถึงการลงทุนเพื่อขยายกำลังการผลิตและการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยยึดหลักวินัยในการจัดสรรเงินลงทุน ความคุ้มค่า และการรักษาเสถียรภาพทางการเงิน เพื่อสนับสนุนการเติบโตของบริษัทในระยะยาว

นอกจากนี้ คณะกรรมการยังให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลระบบการควบคุมภายในและการพิจารณารายการระหว่างกันอย่างรอบคอบ โดยมีการติดตามและรายงานผลอย่างสม่ำเสมอผ่านกระบวนการตรวจสอบภายใน ซึ่งดำเนินการโดยหน่วยงานอิสระภายนอกที่ได้รับการรับรองตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม

ในด้านความยั่งยืน คณะกรรมการได้กำกับดูแลให้การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) ถูกบูรณาการเข้ากับกลยุทธ์ทางธุรกิจและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท พร้อมทั้งติดตามผลการดำเนินงานในประเด็นที่นัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตของธุรกิจและความรับผิดชอบต่อสังคมในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะและรายบุคคลเป็นประจำทุกปี และนำผลการประเมินดังกล่าวมาใช้ในการพัฒนาประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง

สำหรับปีถัดไป คณะกรรมการตระหนักดีว่าการกำกับดูแลกิจการเป็นกระบวนการที่ต้องพัฒนาอย่างต่อเนื่อง จึงให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างศักยภาพของคณะกรรมการ การกำกับดูแลด้านความยั่งยืน และการติดตามประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คู่ค้า ลูกค้า ผู้บริหาร และพนักงานทุกท่าน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทมาโดยตลอด พร้อมยืนยันถึงความมุ่งมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ เป็นธรรม และเป็นอิสระ เพื่อสนับสนุนให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมั่นคง โปร่งใส และเติบโตอย่างยั่งยืน



วิทิต สัจจพงษ์

ประธานกรรมการ



# สารจากกรรมการผู้จัดการ

ในปี 2568 บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ยังคงดำเนินธุรกิจภายใต้สภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่มีความท้าทาย โดยเฉพาะในภาคการก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมุ่งบริหารจัดการต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการรักษาวินัยทางการเงิน และการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและเสริมสร้างความแข็งแกร่งขององค์กรในระยะยาว

ด้านการลงทุนและการขยายธุรกิจ ในปี 2568 บริษัทสามารถขยายโรงงานคอนกรีตที่อำเภอบ้านค่ายได้แล้วเสร็จตามแผน และเริ่มรับรู้รายได้ตั้งแต่ไตรมาสที่ 2 ของปี ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถในการดำเนินโครงการลงทุนให้เกิดผลอย่างเป็นรูปธรรม ในปีเดียวกัน บริษัทยังได้รับการอนุมัติแผนการขยายงานเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท โดยโครงการดังกล่าวอยู่ระหว่างการก่อสร้างตามแผนที่กำหนดไว้ สำหรับปี 2569 บริษัทมีแนวทางในการขยายโรงงานและแพลนท์ในพื้นที่เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) เพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจในอนาคต โดยฝ่ายบริหารอยู่ระหว่างการศึกษาและจัดเตรียมข้อมูลอย่างรอบด้าน ทั้งในด้านกลยุทธ์ ความเหมาะสมของการลงทุน และปัจจัยที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจลงทุนและการเติบโตขององค์กรในระยะต่อไป

ด้านการพัฒนาองค์กร บริษัทให้ความสำคัญกับการยกระดับ ประสิทธิภาพการดำเนินงานควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความพร้อมขององค์กรในระยะยาว โดยการเข้าร่วมโครงการ Jump Plus เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาศักยภาพองค์กรและบุคลากร เพื่อให้สามารถปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสม

ขณะเดียวกัน บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยนำแนวคิดด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG) มาบูรณาการในการดำเนินงาน อาทิ การส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ การดูแลสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการคัดเลือกคู่ค้าที่ให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรอย่างรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทตระหนักว่าการเติบโตของธุรกิจต้องควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ชุมชน และสังคมโดยรวม ฝ่ายบริหารจึงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีความรับผิดชอบต่อสังคมและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในระยะยาว เพื่อสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน

ในฐานะกรรมการผู้จัดการ ข้าพเจ้าและทีมผู้บริหารยังคงมุ่งมั่นขับเคลื่อนองค์กรให้เติบโตอย่างมั่นคง โปร่งใส และยั่งยืน พร้อมสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในระยะยาว



สรเพชญ ศลิษฐ์อรธร

กรรมการผู้จัดการ

# 1.

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน  
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) (“บริษัท” หรือ “YONG”) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปและคอนกรีตผสมเสร็จแบบครบวงจร ภายใต้เครื่องหมายการค้า “YONG” โดยมุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพมาตรฐาน เพื่อตอบสนองความต้องการของภาคอุตสาหกรรมก่อสร้างทั้งภาครัฐและภาคเอกชน

ผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทประกอบด้วย

- » 1. ผลิตภัณฑ์โครงสร้างคอนกรีตสำเร็จรูป เช่น คาน เสา ผนังสำเร็จรูป รั้วคอนกรีตสำเร็จรูป เสาไฟฟ้าคอนกรีตอัดแรง เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ขอบคันหิน ท่อคอนกรีตอัดแรง และแผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูป
- » 2. ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีบริษัทย่อย คือ บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด (“PT” หรือ “บริษัทย่อย”) ซึ่งประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า เพื่อสนับสนุนการกระจายสินค้าและเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการแก่ลูกค้า

ปัจจุบัน บริษัทมีโรงงานรวมทั้งสิ้น 11 แห่ง ประกอบด้วย

- » 1. โรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป จำนวน 3 แห่ง สำหรับผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง เสาไฟฟ้า คอนกรีตอัดแรง เสาคานคอนกรีต รั้วคอนกรีต ท่อคอนกรีตอัดแรง ขอบคันหิน รวมถึงผลิตภัณฑ์ แผ่นพื้นสำเร็จรูป แผ่นพื้นมอเตอร์เวย์ และแผ่นผนัง คอนกรีตสำเร็จรูป (Precast Concrete)
- » 2. โรงงานผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ จำนวน 8 แห่ง ซึ่งนอกจากจะใช้ในการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปของบริษัทแล้ว ยังผลิตเพื่อจำหน่ายให้แก่ลูกค้าภายนอก

ตลอดระยะเวลาการดำเนินธุรกิจ บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการควบคุมมาตรฐานการผลิต โดยมีทีมวิศวกรและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญในการควบคุมคุณภาพการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานอุตสาหกรรม ในราคาที่เหมาะสมและสามารถแข่งขันได้

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) นอกจากนี้ บริษัทยังได้นำระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001:2015 มาใช้ในการบริหารจัดการกระบวนการผลิตและการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยปัจจุบันมีโรงงานที่ได้รับการรับรอง ได้แก่ โรงงานท่าม่วง โรงงานวังสารภี โรงงานชลบุรี และโรงงานบางเลน

ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจ ประกอบกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ บริษัทจึงได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชนอย่างต่อเนื่อง

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า ทั้งลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ชุมชน และสังคม ทั้งนี้ บริษัทมุ่งดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

## วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย ค่านิยมองค์กร และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน



### วิสัยทัศน์ VISION

“เป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์คอนกรีตด้วยนวัตกรรม มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพ สู่มาตรฐานสากล”



### พันธกิจ MISSION

“ความมุ่งมั่นใส่ใจในการสร้างความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า โดยการพัฒนาพนักงาน ให้มีการเรียนรู้และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การตั้งมั่นในหลักคุณธรรม และจริยธรรม ในการดำเนินกิจการ การสร้างสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เกื้อกูลกันแบบ ครอบครัว การตั้งมั่นในความมั่นคงด้านการงาน การเงิน ความโปร่งใสและยุติธรรม ในการทำงาน การมีส่วนร่วมในการช่วยเหลือ และพัฒนาสังคม”



### เป้าหมาย TARGET

“บริษัทมุ่งเน้นในการคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมในการผลิต เทคโนโลยีการผลิต และเครื่องจักรที่ทันสมัย รวมถึงการพัฒนาและเสริมสร้างการเรียนรู้ให้แก่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป และผลิตภัณฑ์ คอนกรีตผสมเสร็จที่มีคุณภาพมาตรฐานสากล ภายใต้เครื่องหมายการค้า “YONG” และสามารถส่งมอบสินค้าได้อย่างรวดเร็ว พร้อมทั้งให้บริการที่เป็นเลิศทั้งก่อน ระหว่าง และภายหลังการขาย เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดแก่ลูกค้า ภายใต้คำขวัญขององค์กร **‘นวัตกรรมคอนกรีต จากภูมิภาคสู่สากล’**”



### ค่านิยมองค์กร CORE VALUE

บริษัทมีค่านิยมองค์กรโดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจ 5 ประการ (PETCH) ดังนี้

**P=Product** มุ่งมั่นในการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีต ให้มีคุณภาพ สูงและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

**E=Ethics** ดำเนินธุรกิจด้วยหลักคุณธรรม จริยธรรม โปร่งใสตรวจสอบได้

**T=Technology and Productivity** การบริหารทรัพยากรต่างๆ ด้าน ด้วยความสมดุล โดยใช้พื้นฐานแห่งความรู้การพัฒนาและเทคโนโลยี เพื่อประสิทธิภาพ และการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง

**C=Customer Satisfaction** บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ และความจริงใจ เพื่อความประทับใจของลูกค้า

**H=Hospitality** การแบ่งปันและช่วยเหลือพัฒนาสังคมและชุมชน



### กลยุทธ์ในการ ดำเนินงาน

คณะกรรมการบริหารของบริษัทได้ร่วมกันกำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อ บรรลุเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมุ่งเน้นกลยุทธ์ทั้ง 5 ด้าน ได้แก่

(1) การขยายฐานลูกค้าและโอกาสทางธุรกิจของบริษัท เพื่อรองรับการ เติบโตของอุตสาหกรรมก่อสร้างและโครงสร้างพื้นฐาน

(2) การคิดค้นและพัฒนานวัตกรรมด้านการผลิต กระบวนการผลิต และ การควบคุมคุณภาพ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและยกระดับมาตรฐาน ผลิตภัณฑ์

(3) การพัฒนาและเสริมสร้างการเรียนรู้ให้แก่บุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับ ศักยภาพขององค์กรและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

(4) การปรับปรุงและพัฒนากระบวนการทำงานในทุกหน่วยงานภายในองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม

(5) การยกระดับคุณภาพสินค้าและบริการ เพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุด แก่ลูกค้า และเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจในระยะยาว



ทั้งนี้ บริษัทดำเนินการขับเคลื่อนกลยุทธ์ดังกล่าวควบคู่กับการบริหารความเสี่ยง การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม เพื่อสนับสนุนการเติบโตขององค์กรอย่างยั่งยืน



## นโยบายคุณภาพ องค์กร POLICY

“การบริหารองค์กร ด้วยความซื่อสัตย์โปร่งใส ตรวจสอบได้ พัฒนา และเสริมสร้างการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง มุ่งมั่นพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ด้วยการวิจัยและพัฒนาเพื่อความพึงพอใจสูงสุดของลูกค้า”

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

ตั้งแต่เริ่มก่อตั้งบริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ในช่วงปี 2534 ที่ผ่านมาเป็นระยะเวลา 30 ปี บริษัทได้รับการยอมรับและความไว้วางใจจากคู่ค้าทางธุรกิจ ทั้งลูกค้าภาครัฐ ลูกค้าภาคเอกชน ไม่ว่าจะเป็นกลุ่มผู้รับเหมาก่อสร้างและกลุ่มผู้ประกอบการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และกลุ่มลูกค้าผู้ใช้สินค้าของบริษัททั้งใน จ.กาญจนบุรี จ.นครปฐม จ.ชลบุรี จ.กรุงเทพมหานคร และจังหวัดใกล้เคียง ตลอดจน โดยบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนากิจการที่สำคัญในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

### 2564

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2564 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 180.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เสนอขายแก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) และเพื่อเสนอขายแก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานของบริษัท รวมทั้งอนุมัติการนำหุ้นสามัญของบริษัทเข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ

### 2565

ในเดือนกรกฎาคม 2565 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 180.00 ล้านหุ้น โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 2.50 บาท (มูลค่าที่ตราไว้ 0.50 บาท และส่วนเกินมูลค่าหุ้น 2.00 บาท) แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก โดยบริษัทได้รับเงินจากการขายหุ้นสามัญเป็นจำนวนเงิน 450.00 ล้านบาท บริษัทได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2565 และในวันที่ 2 สิงหาคม 2565 บริษัทเข้าจดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ ภายใต้กลุ่มอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง โดยใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า “YONG”

นอกจากนี้ บริษัทได้เปิดดำเนินการโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จที่อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี (ปัจจุบันใช้ชื่อโรงงานบางใหญ่) บนพื้นที่ขนาด 4 ไร่

### 2566

บริษัทนำเงินที่ได้รับจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนทั่วไปครั้งแรก (IPO) ไปใช้ตามวัตถุประสงค์การใช้เงิน ได้แก่ การขยายกำลังการผลิตเสาเข็มคอนกรีต การขยายกำลังการผลิตแผ่นพื้นสำเร็จรูป และการขยายกำลังการผลิตโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จที่อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม โดยโครงการทั้งหมดดำเนินการบนพื้นที่ส่วนต่อขยายจากที่ดินของโรงงานสาขาบางเลนเดิม

### 2567

เปิดดำเนินการโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จที่ อ.บ้านค่าย จ.ระยอง (ปัจจุบันใช้ชื่อโรงงานบ้านค่าย) บนพื้นที่ขนาด 6 ไร่ 2 งาน

### 2568

เปิดดำเนินการโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จที่ อ.เมืองกาญจนบุรี จ.กาญจนบุรี (ปัจจุบันใช้ชื่อโรงงานแก่งเสี้ยน) บนพื้นที่ขนาด 3 ไร่ 1 งาน



## ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชื่อบริษัทภาษาไทย	:	บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	:	Yong Concrete Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	YONG
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107562000271
ประเภทธุรกิจ	:	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ และให้บริการติดตั้งโครงสร้างสำเร็จรูป
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 148/9 หมู่ที่ 3 ตำบลวังขนาย อำเภอดำรงวิทยะ จังหวัดกาญจนบุรี 71110
โทรศัพท์	:	034-510-561-65
โทรสาร	:	034-510-561 ต่อ 501
เว็บไซต์บริษัท	:	<a href="https://www.yongconcrete.co.th">https://www.yongconcrete.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	:	340.00 ล้านบาท / 680.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	:	340.00 ล้านบาท / 680.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปและคอนกรีตผสมเสร็จภายใต้เครื่องหมายการค้า “YONG” และมีการให้บริการขนส่งสินค้าผ่านบริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ซึ่งโครงสร้างธุรกิจดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถบริหารห่วงโซ่คุณค่าตั้งแต่การผลิต การติดตั้ง และการขนส่งได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผลิตภัณฑ์และงานบริการต่างๆ ของบริษัท แบ่งได้เป็น 3 กลุ่ม ดังนี้

1. ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปอย่างครบวงจร ดำเนินธุรกิจโดยบริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) (“YONG” หรือ “บริษัท”) มีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป (Precast Concrete Plant) ทั้งหมด 3 แห่งตั้งอยู่ที่ อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี, นิคมอุตสาหกรรมอมตะนคร จ.ชลบุรี, และที่ อ.บางเลน จ.นครปฐม

ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปของบริษัทนั้นจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “YONG” ประกอบด้วย โครงสร้างคาน เสา ผนังสำเร็จรูป เสาเข็ม เสาไฟฟ้า รั้วคอนกรีตสำเร็จรูป ผนังคอนกรีต แผ่นพื้นคอนกรีต ท่อคอนกรีตอัดแรง และขอบคันหิน เป็นต้น ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปของบริษัททุกประเภทผลิตด้วยเครื่องจักรที่ทันสมัยภายใต้โรงงานที่ได้ รับการรับรองระบบบริหารคุณภาพตามมาตรฐานโลก ISO 9001:2015 ได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม และได้รับการรับรองว่าเป็นผลิตภัณฑ์ซึ่งผลิตในประเทศไทยที่มีคุณภาพมาตรฐาน ตามเกณฑ์ที่สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทยกำหนด โดยบริษัทยังสามารถผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปได้ตามรูปแบบ และขนาดจากคำสั่งซื้อของลูกค้า (Make to Order) และยังสามารถให้บริการติดตั้งสำหรับผลิตภัณฑ์ประเภท โครงสร้างคาน เสา และชุดรั้วคอนกรีตสำเร็จรูป

2. ธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ ดำเนินธุรกิจโดยบริษัท ซึ่งมีโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จ (Ready-mixed Concrete Plant) จำนวน 8 แห่ง ใน จ.กาญจนบุรี, จ.นครปฐม, จ.นนทบุรี และ จ.ระยอง โดย ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ จัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “YONG” เช่นเดียวกับผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป

3. ธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า ดำเนินธุรกิจโดยบริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด (“PT” หรือ “บริษัทย่อย”) ซึ่งเป็น บริษัทย่อยของบริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) โดยมีสำนักงานตั้งอยู่ที่ จ.กาญจนบุรี โดยมีวัตถุประสงค์ในการ ประกอบธุรกิจเพื่อมุ่งเน้นการให้บริการแก่ลูกค้าทั้งลูกค้าภายในที่เป็นกลุ่มบริษัทและลูกค้าภายนอก สำหรับโครงสร้าง รายได้ที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้ จะเป็นรายได้ตามงบการเงินรวม โดยรายได้จากธุรกิจให้ บริการขนส่งสินค้าที่ทางบริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ให้บริการแก่บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) จะไม่นับรวมเป็นรายได้ตามงบการเงินรวมแต่จะเป็นรายได้ที่ทางบริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด ให้บริการแก่บริษัทภายนอกอื่น

**บริษัทมีโครงสร้างรายได้ สามารถจำแนกได้เป็น 6 กลุ่ม ได้แก่**

1. รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป
2. รายได้จากการขายคอนกรีตผสมเสร็จ
3. รายได้จากการซื้อมาขายไป ได้แก่ ปูนผงสำเร็จรูป และคอนกรีตผสมเสร็จ
4. รายได้จากการให้บริการติดตั้ง ได้แก่ติดตั้งโครงสร้างคาน เสา และชุดรั้วคอนกรีตสำเร็จรูป
5. รายได้จากการบริการขนส่งของ บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด
6. รายได้อื่นๆ

## ซึ่งสามารถแบ่งโครงสร้างรายได้ตามประเภทผลิตภัณฑ์ ระหว่างปี 2566-2568 ดังนี้

โครงสร้างรายได้	งบการเงินสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธันวาคม 2566		31 ธันวาคม 2567		31 ธันวาคม 2568	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป						
-รายได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	534.95	46.51	426.25	42.54	332.23	33.76
-รายได้จำหน่ายเสาเข็มพร้อมตอก	181.70	15.80	140.22	13.99	176.77	17.96
-รายได้จากการขายพร้อมให้บริการติดตั้ง	244.63	21.27	204.75	20.43	83.57	8.49
<b>รวมรายได้ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป</b>	<b>961.28</b>	<b>83.58</b>	<b>771.22</b>	<b>76.97</b>	<b>592.57</b>	<b>60.22</b>
รายได้ธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ	139.66	12.14	143.98	14.37	241.96	24.59
รายได้ธุรกิจขนส่งสินค้า*	6.80	0.60	3.39	0.34	4.22	0.43
รายได้ธุรกิจอื่นๆ**	30.86	2.68	74.88	7.47	137.31	13.95
<b>รวมรายได้จากการขายและให้บริการ</b>	<b>1,138.60</b>	<b>99.00</b>	<b>993.47</b>	<b>99.15</b>	<b>976.06</b>	<b>99.19</b>
รายได้อื่น***	11.53	1.00	8.54	0.85	8.00	0.81
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,150.13</b>	<b>100.00</b>	<b>1,002.01</b>	<b>100.00</b>	<b>984.06</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: \*รายได้ธุรกิจขนส่งสินค้า เป็นรายได้ค่าบริการขนส่งสินค้าที่ทางบริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด ให้บริการแก่บริษัทภายนอก ทั้งนี้รายได้ค่าขนส่งที่ให้บริการแก่ บมจ.ยงคอนกรีต จะไม่รวมอยู่ในรายได้ธุรกิจขนส่งสินค้าในงบการเงินรวม เพราะเป็นรายการให้บริการระหว่างกัน จึงไม่นับรวมเป็นรายได้ของกลุ่มบริษัทตามงบการเงินรวม

\*\*รายได้ธุรกิจอื่นๆ เป็นธุรกิจการซื้อมาขายไป ในสินค้าที่บริษัทดำเนินการสั่งซื้อและจัดส่งจากผู้ประกอบการไปยังลูกค้าโดยตรง

\*\*\*รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้จากดอกเบี้ยรับ, กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และ รายได้จากการขายเศษวัสดุเหลือใช้จากการผลิต เป็นต้น

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

### ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปที่บริษัทผลิตและจัดจำหน่าย

บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่เกี่ยวข้อง ซึ่งครอบคลุมผลิตภัณฑ์สำหรับงานโครงสร้างอาคาร งานสาธารณูปโภค และงานโครงสร้างพื้นฐาน โดยผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทสามารถแบ่งออกเป็นประเภทต่าง ๆ ดังนี้

### เสาเข็มคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูป

เสาเข็มคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูปเป็นองค์ประกอบสำคัญของงานฐานรากอาคาร ทำหน้าที่ถ่ายเทน้ำหนักจากโครงสร้างอาคารลงสู่ชั้นดินลึก เพื่อเพิ่มความมั่นคงแข็งแรงให้แก่โครงสร้างอาคาร ดังนั้น การกำหนดขนาดและจำนวนเสาเข็มที่เหมาะสมจึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้โครงสร้างสามารถรองรับน้ำหนักได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทผลิตและจำหน่ายเสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ ซึ่งมีความแข็งแรงและคุณภาพสม่ำเสมอ โดยมีทั้งเสาเข็มหน้าตัดสี่เหลี่ยม (Square-Shaped Piles) และเสาเข็มหน้าตัดรูปตัวไอ (I-Shaped Piles) มีขนาดหน้าตัดตั้งแต่ 15 x 15 เซนติเมตร ถึง 45 x 45 เซนติเมตร

เสาเข็มได้รับการออกแบบและควบคุมกระบวนการผลิตโดยวิศวกรผู้ชำนาญการในทุกขั้นตอน พร้อมมีการทดสอบความสมบูรณ์ของเสาเข็มและการทดสอบความสามารถในการรับน้ำหนักของเสาเข็ม (Bearing Capacity) ทั้งนี้ การผลิตเป็นไปตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 396-2549 โดยมีการคัดเลือกและควบคุมคุณภาพของวัสดุ เช่น หินและทราย เพื่อให้ส่วนผสมของคอนกรีตมีความเหมาะสมและมีกำลังรับแรงอัดตามมาตรฐานที่กำหนด ทำให้ผลิตภัณฑ์นี้สามารถตอบสนองงานฐานรากของโครงการก่อสร้างได้หลากหลายประเภท

รายละเอียดผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูป มีดังนี้

#### แบบเสาเข็มหน้าตัดสี่เหลี่ยม (Square-Shaped Piles Specification)

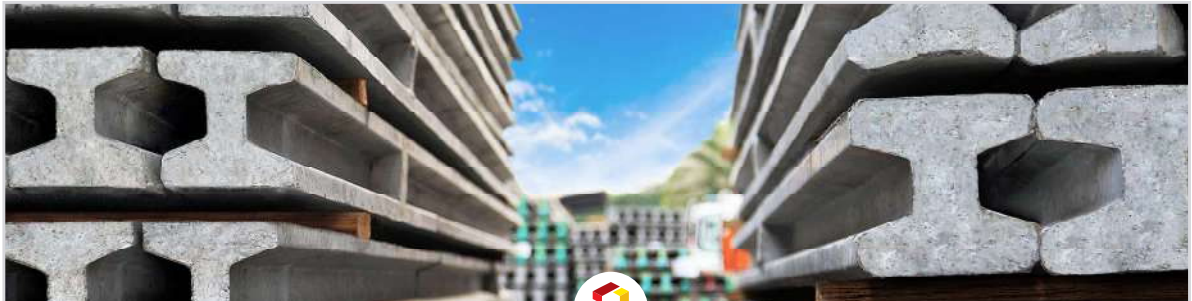
ขนาดหน้าตัด (ซม. x ซม.)	ความยาว (ต่ำสุด - สูงสุด)	น้ำหนัก (กก./เมตร)	การรับน้ำหนัก (ตัน)
15 x 15	2 - 10 ม.	54	5 - 10
18 x 18	6 - 21 ม.	78	15 - 20
22 x 22	18 - 21 ม.	116	20 - 25
26 x 26	18 - 24 ม.	162	30 - 40
30 x 30	18 - 24 ม.	216	40 - 50
35 x 35	18 - 26 ม.	294	50 - 60
40 x 40	18 - 26 ม.	384	60 - 80
45 x 45	18 - 28 ม.	486	80 - 100

#### แบบเสาเข็มหน้าตัดรูปตัวไอ (I-Shaped Piles Specification)

ขนาดหน้าตัด (ซม. x ซม.)	ความยาว (ต่ำสุด - สูงสุด)	น้ำหนัก (กก./เมตร)	การรับน้ำหนัก (ตัน)
15 x 15	2 - 10 ม.	37	1 - 5
18 x 18	6 - 18 ม.	66	7 - 10
22 x 22	18 - 21 ม.	93	10 - 25
26 x 26	18 - 24 ม.	117	25 - 35
30 x 30	18 - 24 ม.	158	30 - 40
35 x 35	18 - 26 ม.	211	40 - 50
40 x 40	18 - 26 ม.	298	50 - 70
45 x 45	18 - 28 ม.	372	80 - 90

นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์เสาเข็มคอนกรีตอัดแรงสำเร็จรูปของบริษัทมีคุณสมบัติด้านความแข็งแรง ความทนทาน และมีมาตรฐานการผลิตที่สม่ำเสมอ ซึ่งสามารถรองรับการใช้งานในงานฐานรากของโครงการก่อสร้างประเภทต่าง ๆ โดยมีลักษณะสำคัญ ดังนี้

- ลูกค้าสามารถกำหนดความยาวของเสาเข็มได้ตามความต้องการของโครงการ (Make to Order)
- เสาเข็มได้รับการออกแบบและควบคุมกระบวนการผลิตโดยวิศวกรผู้ชำนาญการในทุกขั้นตอน พร้อมมีการทดสอบความสมบูรณ์ของเสาเข็ม และการทดสอบความสามารถในการรับน้ำหนักของเสาเข็ม (Bearing Capacity)
- การผลิตเสาเข็มเป็นไปตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) เลขที่ 396-2549 โดยมีการคัดเลือกและควบคุมคุณภาพของวัสดุ เช่น หินและทราย เพื่อให้ส่วนผสมของคอนกรีตมีความเหมาะสมและมีกำลังรับแรงอัดตามมาตรฐานที่กำหนด
- การติดตั้งเสาเข็มสามารถดำเนินการได้หลายรูปแบบตามลักษณะของหน้างาน เช่น การตอกเสาเข็มแบบธรรมดา (Pure Drive) การตอกเสาเข็มแบบเจาะนำ (Pre-bore) โดยใช้ปั้นจั่นโครง (Drop Hammer) หรือ Hydraulic Hammer รวมถึงการกดเสาเข็มด้วยเครื่องกดเสาเข็ม (Hydraulic Static Pile Driver) ซึ่งเป็นวิธีที่ช่วยลดเสียงและแรงสั่นสะเทือนระหว่างการติดตั้ง



ที่มา : [www.yongconcrete.co.th](http://www.yongconcrete.co.th)



## โครงสร้างคานเสาคอนกรีตสำเร็จรูป

โครงสร้างคานเสาคอนกรีตสำเร็จรูปประกอบด้วยคานและเสาที่ผลิตจากโรงงาน แล้วนำไปติดตั้งประกอบเป็นโครงสร้างอาคาร ณ สถานที่ก่อสร้าง โดยเชื่อมประสานด้วยคอนกรีต คานและเสาที่มีขนาดใหญ่สามารถรองรับน้ำหนักของโครงสร้างได้มากกว่าชิ้นส่วนที่มีขนาดเล็ก ทั้งนี้ การกำหนดขนาดของคานและเสาจะขึ้นอยู่กับลักษณะการใช้งานและการออกแบบโครงสร้างของอาคาร

ผลิตภัณฑ์โครงสร้างคานเสาคอนกรีตสำเร็จรูปของบริษัทมีพื้นผิวเรียบและมีความแม่นยำของขนาด ซึ่งช่วยให้การติดตั้งสามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผลิตภัณฑ์จะถูกผลิตจากโรงงานของบริษัทและขนส่งไปประกอบติดตั้ง ณ สถานที่ก่อสร้างของลูกค้า การใช้โครงสร้างคานเสาคอนกรีตสำเร็จรูปช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการก่อสร้าง ลดระยะเวลาการทำงานหน้างาน และช่วยควบคุมคุณภาพของชิ้นงานให้มีความสม่ำเสมอมากขึ้นเมื่อเทียบกับการหล่อคอนกรีตในสถานที่





ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นคอนกรีตอัดแรงบางส่วน (Partially Prestressed Concrete) ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการรับแรงของโครงสร้าง

รายละเอียดโครงสร้างคานเสาคอนกรีตสำเร็จรูปแต่ละประเภทและขนาด ดังนี้

### เสาโครงสร้างคอนกรีตสำเร็จรูป

				
เสาคอนกรีตสำเร็จรูป ขนาด 20x20 cm. เหมาะสำหรับบ้านพักอาศัย ไม่เกิน 3 ชั้น	เสาคอนกรีตสำเร็จรูป ขนาด 25x25 cm. เหมาะสำหรับอาคารพาณิชย์ อพาร์ทเมนต์ ไม่เกิน 4 ชั้น	เสาคอนกรีตสำเร็จรูป ขนาด 30x30 cm. เหมาะสำหรับอาคารพาณิชย์ อพาร์ทเมนต์ ไม่เกิน 4 ชั้น	เสาคอนกรีตสำเร็จรูป ขนาด 20x40 cm. เหมาะสำหรับอาคารโรงงานขนาดเล็ก อาคารพาณิชย์ ไม่เกิน 3 ชั้น	เสาคอนกรีตสำเร็จรูป ขนาด 25x50 cm. เหมาะสำหรับอาคารโรงงาน ขนาดเล็กหน้ากว้างไม่เกิน 25 เมตร

### คานโครงสร้างคอนกรีตสำเร็จรูป

			
คานคอนกรีตสำเร็จรูป ขนาด 15x30 cm. เหมาะสำหรับบ้านพักอาศัย อาคารพาณิชย์ อาคารโรงงาน	คานคอนกรีตสำเร็จรูป ขนาด 15x40 cm. เหมาะสำหรับบ้านพักอาศัย อาคารพาณิชย์ อาคารโรงงาน	คานคอนกรีตสำเร็จรูป ขนาด 20x40 cm. เหมาะสำหรับบ้านพักอาศัย อาคารพาณิชย์ อาคารโรงงาน	คานคอนกรีตสำเร็จรูป ขนาด 25x50 cm. เหมาะสำหรับอาคารขนาดใหญ่ อาคารโรงงาน

นอกเหนือจากขนาดสินค้าโครงสร้างคานและเสาคอนกรีตสำเร็จรูปตามมาตรฐานดังกล่าว บริษัทสามารถผลิตสินค้าให้มีคุณลักษณะเฉพาะตามความต้องการของลูกค้า (Made to Order) เพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งานและโครงสร้างของอาคารในแต่ละโครงการ



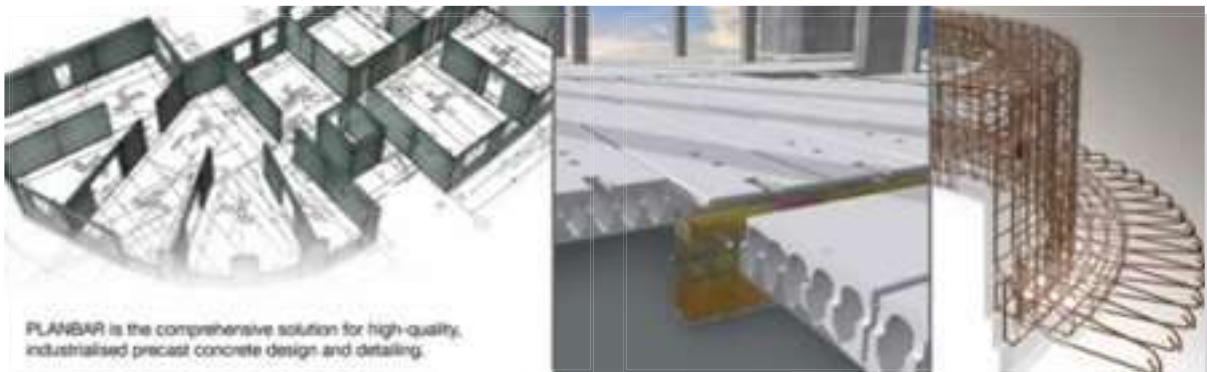
## ผนังคอนกรีตสำเร็จรูป

ผนังคอนกรีตสำเร็จรูปเป็นชิ้นส่วนคอนกรีตที่ผลิตจากโรงงานโดยการเทหรือหล่อในแบบหล่อที่กำหนดขนาดล่วงหน้า แล้วนำไปติดตั้งและประกอบเป็นโครงสร้างอาคาร ณ สถานที่ก่อสร้าง ซึ่งเรียกว่า Precast Concrete System ระบบดังกล่าวได้รับความนิยมอย่างแพร่หลายในงานพัฒนาโครงการที่อยู่อาศัยและการก่อสร้างอาคาร เนื่องจากช่วยให้การก่อสร้างมีมาตรฐาน มีความรวดเร็ว ทำให้ลูกค้าสามารถบริหารระยะเวลาการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยลดความแปรปรวนของคุณภาพงานก่อสร้างในหน้างาน

ผนังคอนกรีตสำเร็จรูปของบริษัทได้รับการออกแบบโดยใช้โปรแกรม PLANBAR จากประเทศออสเตรีย ซึ่งใช้สำหรับการวิเคราะห์และออกแบบโครงสร้างผนังคอนกรีตสำเร็จรูป รวมถึงการออกแบบรอยต่อ การคำนวณการรับน้ำหนัก และรายละเอียดการเชื่อมต่อของโครงสร้าง เพื่อให้โครงสร้างมีความแข็งแรงและมีความแม่นยำในการออกแบบ

กระบวนการผลิตดำเนินการด้วยเครื่องจักรและเทคโนโลยีการผลิตจากประเทศเยอรมนี ภายใต้การควบคุมของวิศวกรผู้มีความชำนาญ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพและมาตรฐานการผลิตที่สม่ำเสมอ

ผลิตภัณฑ์ผนังคอนกรีตสำเร็จรูปมีน้ำหนักประมาณ 200–400 กิโลกรัมต่อตารางเมตร และมีความหนาตั้งแต่ 7–20 เซนติเมตร โดยสามารถติดตั้งผนังคอนกรีตสำเร็จรูปได้ประมาณ 70–150 ตารางเมตรต่อวัน ทั้งนี้ ผนังคอนกรีตสำเร็จรูปมีคุณสมบัติด้านความแข็งแรง ความทนทาน รวมถึงช่วยลดการส่งผ่านเสียงและเพิ่มความสามารถในการทนไฟของโครงสร้างอาคาร



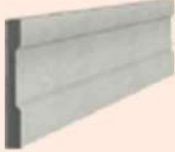









## ชุดรั้วคอนกรีตสำเร็จรูป




ชุดรั้วคอนกรีตสำเร็จรูปของบริษัทใช้สำหรับการติดตั้งรั้วสำเร็จรูปในโครงการที่อยู่อาศัย เช่น บ้านเดี่ยว ทาวน์เฮ้าส์ และทาวน์โฮม รวมถึงใช้สำหรับกั้นพื้นที่หรือแบ่งแปลงในโครงการหมู่บ้านจัดสรร โครงการคอนโดมิเนียม และโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทต่าง ๆ

ชุดรั้วคอนกรีตสำเร็จรูปประกอบด้วยชิ้นส่วนหลัก ดังต่อไปนี้

ชิ้นส่วน	การใช้งานของแต่ละส่วน
ฐานรากสำเร็จรูป	ใช้เป็นฐานรองรับโครงสร้างรั้วคอนกรีตสำเร็จรูป
เสาสำเร็จรูป	ใช้ติดตั้งลงในฐานรากและยึดโครงสร้างรั้วให้มีความมั่นคง
ผนังกันดินสำเร็จรูป	แผ่นผนังรั้วส่วนล่างสุด ใช้ป้องกันการไหลของดิน
แผ่นผนังรั้ว	แผ่นผนังหลักของโครงสร้างรั้วสำเร็จรูป
คานทับหลัง	ชิ้นส่วนที่ติดตั้งบริเวณด้านบนของแผ่นผนังรั้วเพื่อเสริมความแข็งแรงของโครงสร้าง
หัวเสาสำเร็จรูป	ส่วนครอบหัวเสาเพื่อความเรียบร้อยของโครงสร้างรั้ว

โดยมีรายละเอียดผลิตภัณฑ์ชุดรั้วคอนกรีตสำเร็จรูปในแต่ละประเภทและขนาดของสินค้า ดังนี้

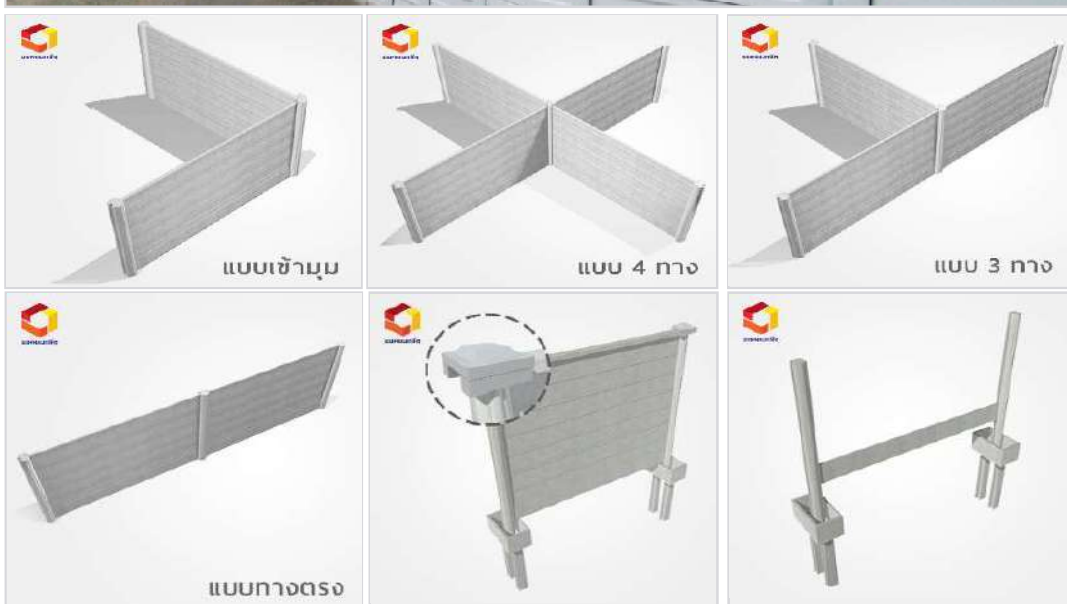
<p>แผ่นรั้วคอนกรีตสำเร็จรูป</p>  <p>0.30x0.035x2.88 ม. 0.30x0.035x2.91 ม.</p>	<p>แผ่นรั้วคอนกรีตสำเร็จรูป</p>  <p>0.30x0.05x2.88 ม. 0.30x0.05x2.91 ม.</p>	<p>แผ่นรั้วคอนกรีตสำเร็จรูป</p>  <p>0.40x0.05x2.88 ม. 0.40x0.05x2.91 ม.</p>	<p>แผ่นทับหลังคอนกรีตสำเร็จรูป</p>  <p>0.10x0.20x2.88 ม. 0.10x0.20x2.91 ม. 0.10x0.30x2.88 ม. 0.10x0.30x2.91 ม.</p>	<p>ฐานเสา</p>  <p>0.30x0.30x0.30 ม. 0.30x0.60x0.30 ม.</p>
<p>เสารั้วเหลี่ยมคอนกรีต (รั้วสูง 1.50 ม.)</p>  <p>0.15x0.15x1.70 ม. 0.18x0.18x1.70 ม.</p>	<p>เสารั้วเหลี่ยมคอนกรีต (รั้วสูง 1.80 ม.)</p>  <p>0.15x0.15x2.00 ม. 0.18x0.18x2.00 ม.</p>	<p>เสารั้วเหลี่ยมคอนกรีต (รั้วสูง 2.00 ม.)</p>  <p>0.15x0.15x2.20 ม. 0.18x0.18x2.20 ม.</p>	<p>เสารั้วเหลี่ยมคอนกรีต (รั้วสูง 2.50 ม.)</p>  <p>0.15x0.15x2.70 ม. 0.18x0.18x2.70 ม.</p>	<p>เสารั้วเหลี่ยมคอนกรีต (รั้วสูง 3.00 ม.)</p>  <p>0.15x0.15x3.20 ม. 0.18x0.18x3.20 ม.</p>

หัวเสาและเสารั้วแบบ 3 ทาง	หัวเสาและเสารั้วแบบ 4 ทาง	หัวเสาและเสารั้วแบบเข้ามุมฉาก
 <div> (รั้วสูง 1.50 ม.)  0.15x0.15x1.70 ม.  0.18x0.18x1.70 ม. </div> <div> (รั้วสูง 1.80 ม.)  0.15x0.15x2.00 ม.  0.18x0.18x2.00 ม. </div> <div> (รั้วสูง 2.00 ม.)  0.15x0.15x2.20 ม.  0.18x0.18x2.20 ม. </div> <div> (รั้วสูง 2.50 ม.)  0.15x0.15x2.70 ม.  0.18x0.18x2.70 ม. </div> <div> (รั้วสูง 3.00 ม.)  0.15x0.15x3.20 ม.  0.18x0.18x3.20 ม. </div>	 <div> (รั้วสูง 1.50 ม.)  0.15x0.15x1.70 ม.  0.18x0.18x1.70 ม. </div> <div> (รั้วสูง 1.80 ม.)  0.15x0.15x2.00 ม.  0.18x0.18x2.00 ม. </div> <div> (รั้วสูง 2.00 ม.)  0.15x0.15x2.20 ม.  0.18x0.18x2.20 ม. </div> <div> (รั้วสูง 2.50 ม.)  0.15x0.15x2.70 ม.  0.18x0.18x2.70 ม. </div> <div> (รั้วสูง 3.00 ม.)  0.15x0.15x3.20 ม.  0.18x0.18x3.20 ม. </div>	 <div> (รั้วสูง 1.50 ม.)  0.15x0.15x1.70 ม.  0.18x0.18x1.70 ม. </div> <div> (รั้วสูง 1.80 ม.)  0.15x0.15x2.00 ม.  0.18x0.18x2.00 ม. </div> <div> (รั้วสูง 2.00 ม.)  0.15x0.15x2.20 ม.  0.18x0.18x2.20 ม. </div> <div> (รั้วสูง 2.50 ม.)  0.15x0.15x2.70 ม.  0.18x0.18x2.70 ม. </div> <div> (รั้วสูง 3.00 ม.)  0.15x0.15x3.20 ม.  0.18x0.18x3.20 ม. </div>

รั้วคอนกรีตสำเร็จรูปของบริษัทได้รับการออกแบบให้มีความแข็งแรงและมีรูปแบบที่เป็นเอกลักษณ์ โดยได้รับสิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์ในชื่อ “การออกแบบผลิตภัณฑ์รั้วคอนกรีตสำเร็จรูป YONG FENCE” เลขที่ 1602001974 ถึง 1602001982 รวมทั้งสิ้น 9 ฉบับ ซึ่งคุณสรเทพฯ ศลิษฐ์วรธรกร กรรมการผู้จัดการและกรรมการของบริษัท เป็นเจ้าของสิทธิบัตรดังกล่าว โดยมีอายุความคุ้มครองจนถึงวันที่ 29 พฤษภาคม 2569

ทั้งนี้ คุณสรเทพฯ ศลิษฐ์วรธรกร ได้ทำหนังสืออนุญาตให้บริษัทใช้สิทธิในการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ดังกล่าวแต่เพียงผู้เดียว โดยไม่คิดค่าใช้จ่ายใด ๆ

ผลิตภัณฑ์รั้วคอนกรีตสำเร็จรูปสามารถติดตั้งได้อย่างรวดเร็ว ใช้แรงงานไม่มาก และช่วยลดการสูญเสียวัสดุจากการก่อสร้าง ทั้งนี้ สามารถนำไปใช้ในโครงการก่อสร้างประเภทต่าง ๆ เช่น โครงการที่อยู่อาศัย อาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน และคลังสินค้า





## แผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูปแบบท้องเรียบ

แผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูปของบริษัทเป็นแผ่นคอนกรีตอัดแรงชนิดท้องเรียบ (Prestressed Concrete Plank) มีลักษณะหน้าตัดเป็นแผ่นสี่เหลี่ยมคล้ายแผ่นกระดาน โดยมีความหนาประมาณ 5 เซนติเมตร ความกว้างประมาณ 35 เซนติเมตร และความยาวตั้งแต่ 3-5 เมตร ทั้งนี้ การเลือกใช้ขนาดของแผ่นพื้นจะขึ้นอยู่กับกรอบโครงสร้างของอาคารและความสามารถในการรองรับน้ำหนักของโครงสร้าง

กระบวนการผลิตใช้วิธีอัดแรงด้วยลวดอัดแรงกำลังสูง โดยทำการดึงลวดอัดแรงก่อนการเทคอนกรีต (Pre-Tension Method) จากนั้นจึงดำเนินการบ่มคอนกรีตจนมีความแข็งแรงตามที่กำหนดก่อนนำไปใช้งาน

ในการติดตั้ง แผ่นพื้นสำเร็จรูปจะถูกวางเรียงชิดกันบนคานโครงสร้าง จากนั้นจึงเทคอนกรีตทับหน้า (Structural Topping) เพื่อให้คอนกรีตทับหน้าประสานเป็นเนื้อเดียวกับแผ่นพื้นด้านล่าง (Composite System)

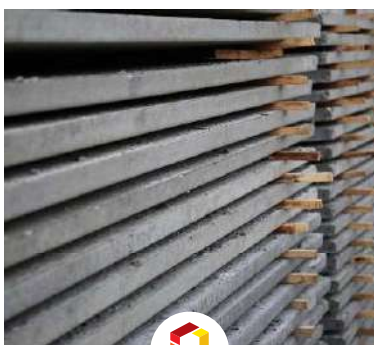
การผลิตแผ่นพื้นสำเร็จรูปของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม โดยได้รับมาตรฐาน มอก. 576-2546 สำหรับแผ่นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จสำหรับระบบพื้นคอนกรีต และมาตรฐาน มอก. 828-2546 สำหรับชิ้นส่วนคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จสำหรับระบบพื้นประกอบ ทั้งนี้ กระบวนการผลิตและการควบคุมคุณภาพดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของวิศวกรผู้ชำนาญการ

ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวสามารถนำไปใช้ในงานก่อสร้างอาคารและโครงสร้างพื้นฐานประเภทต่าง ๆ รวมถึงโครงการก่อสร้างที่ต้องการระบบพื้นสำเร็จรูปเพื่อช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการก่อสร้าง

ผลิตภัณฑ์นี้ผ่านมาตรฐาน มอก. เหมาะกับงานราชการที่ต้องการวัสดุที่ได้มาตรฐาน สามารถตรวจสอบคุณภาพได้ และเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานราชการ

รายละเอียดแผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูปแบบท้องเรียบในแต่ละประเภทและขนาดของสินค้า มีดังนี้

ขนาดลวด	จำนวนลวดเหล็ก	ความยาวแผ่นพื้น
ขนาดลวดเส้นผ่านศูนย์กลาง 4 มิลลิเมตร	4 เส้น	ไม่เกิน 3.00 เมตร
	5 เส้น	ไม่เกิน 3.50 เมตร
	6 เส้น	ไม่เกิน 4.00 เมตร
	7 เส้น	ไม่เกิน 5.00 เมตร





## แผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูปแบบท้องลอน

แผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูปของบริษัทเป็นแผ่นคอนกรีตอัดแรงชนิดท้องลอน มีความหนาประมาณ 7 เซนติเมตร ความกว้างประมาณ 35 เซนติเมตร และความยาวตั้งแต่ 2-4 เมตร ทั้งนี้ การเลือกใช้ขนาดของแผ่นพื้นจะขึ้นอยู่กับการออกแบบโครงสร้างของอาคารและความสามารถในการรองรับน้ำหนักของโครงสร้าง

กระบวนการผลิตใช้วิธีอัดแรงด้วยลวดอัดแรงกำลังสูง โดยทำการดึงลวดอัดแรงก่อนการเทคอนกรีต (Pre-Tension Method) จากนั้นจึงดำเนินการบ่มคอนกรีตจนมีความแข็งแรงตามที่กำหนดก่อนนำไปใช้งาน

แผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูปชนิดท้องลอนสามารถนำไปใช้ในงานก่อสร้างอาคารและบ้านพักอาศัยทั่วไป โดยเหมาะสำหรับงานติดตั้งพื้น ทั้งนี้ ในการติดตั้งอาจต้องใช้ไม้ค้ำยันหรืออุปกรณ์รองรับตามความเหมาะสมของโครงสร้างและวิธีการก่อสร้างในแต่ละโครงการ

กระบวนการผลิตและการควบคุมคุณภาพดำเนินการภายใต้การกำกับดูแลของวิศวกรผู้ชำนาญการ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีคุณภาพและความสม่ำเสมอตามมาตรฐานที่กำหนด

เหมาะกับการใช้งานในโครงการ เพราะจะลดต้นทุนในการใช้ไม้ค้ำยัน

รายละเอียดแผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูปแบบท้องลอนในแต่ละประเภทและขนาดของสินค้า มีดังนี้

ขนาดลวด	จำนวนลวดเหล็ก	ความยาวแผ่นพื้น
ขนาดลวดเส้นผ่านศูนย์กลาง 4 มิลลิเมตร	3 เส้น	ไม่เกิน 3.00 เมตร
	4 เส้น	ไม่เกิน 3.60 เมตร
	5 เส้น	ไม่เกิน 4.00 เมตร



## เสาไฟฟ้าคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับเสาไฟฟ้า

บริษัทผลิตเสาไฟฟ้าคอนกรีตอัดแรง (Electric Pole) ซึ่งใช้เป็นโครงสร้างสำหรับรองรับระบบสายส่งไฟฟ้า โดยมีความยาวตั้งแต่ 6–22 เมตร ทั้งนี้ การผลิตเสาไฟฟ้าคอนกรีตอัดแรงของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และการไฟฟ้านครหลวง

นอกจากนี้ บริษัทยังผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตอัดแรงที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างระบบเสาไฟฟ้า เพื่อใช้ประกอบการติดตั้งและรองรับอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบสายส่งไฟฟ้า โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวประกอบด้วยรายการสำคัญ ดังนี้

### คอนสปีนคอนกรีตอัดแรง (Prestressed Spun Cross Arm)

ใช้สำหรับรองรับลูกถ้วยไฟฟ้า ซึ่งเป็นอุปกรณ์ที่ใช้รองรับสายไฟฟ้าและทำหน้าที่เป็นฉนวนป้องกันการรั่วไหลของกระแสไฟฟ้าลงสู่พื้นดิน ผลิตภัณฑ์มีลักษณะเป็นคานคอนกรีตอัดแรงหน้าตัดสี่เหลี่ยม ภายในกลวง โดยผลิตด้วยกระบวนการปั่นคอนกรีตในแบบหล่อที่หมุนด้วยความเร็วสูง ซึ่งช่วยให้เนื้อคอนกรีตมีความหนาแน่นสูง ทั้งนี้ บริษัทผลิตตามมาตรฐานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค โดยมีความยาวตั้งแต่ 1.50–3.20 เมตร

### เสาดอมือ (Stub)

เป็นเสาคอนกรีตที่ติดตั้งบริเวณฐานของเสาไฟฟ้า โดยบางส่วนฝังอยู่ใต้ดิน ทำหน้าที่เป็นฐานรองรับน้ำหนักของเสาไฟฟ้า และช่วยปรับระดับความสูงของเสาไฟฟ้า ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์มีขนาดหน้าตัดและความยาวตามมาตรฐานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### คานนั่งร้านหม้อแปลง (Beam)

ใช้สำหรับรองรับน้ำหนักหม้อแปลงไฟฟ้า โดยมีลักษณะเป็นคานคอนกรีตอัดแรงหน้าตัดสี่เหลี่ยมผืนผ้า ซึ่งติดตั้งระหว่างเสาไฟฟ้าคู่เพื่อรองรับการติดตั้งหม้อแปลงไฟฟ้า

### ฐานรากเสาไฟฟ้า (Pole Foundation)

ใช้เป็นฐานรองรับน้ำหนักของเสาไฟฟ้า โดยมีลักษณะเป็นโครงสร้างคอนกรีตรูปทรงสี่เหลี่ยมผืนผ้า และผลิตตามมาตรฐานของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

### สมอบก (Concrete Anchor Block)

เป็นโครงสร้างคอนกรีตที่ติดตั้งฝังอยู่ใต้ดิน ใช้สำหรับยึดสลิงของเสาไฟฟ้าเพื่อช่วยป้องกันการล้มเอียงของเสาไฟฟ้า โดยมีลักษณะเป็นคอนกรีตรูปทรงสี่เหลี่ยมผืนผ้า

รายละเอียดเสาไฟฟ้าคอนกรีตอัดแรงและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับเสาไฟฟ้าในแต่ละประเภทและขนาดของสินค้า มีดังนี้

เสาไฟฟ้าคอนกรีตอัดแรง ความยาว (เมตร)	คอนสปีนคอนกรีตอัดแรง ขนาด และความยาว (เมตร)	เสาดอมือ (เสาสตับ) ขนาด และความยาว (เมตร)	คานนั่งร้านหม้อแปลง ขนาด ความยาว (เมตร)	สมอบก ขนาด และความยาว (เมตร)	ฐานรากเสา คอนกรีตเสริมเหล็ก ขนาด และความยาว (เมตร)
					
6.00	0.10x0.10x1.50	0.25x0.25x3.50	0.15x0.25x3.55	0.55x0.55x0.15	1.10x0.90x3.00
8.00	0.10x0.10x2.50	0.30x0.30x4.50			
9.00	0.10x0.10x3.20	0.36x0.36x4.50			
12.00	0.12x0.12x2.00	0.41x0.41x5.50			
12.20	0.12x0.12x2.50				
22.00					

ซึ่งผลิตภัณฑ์ในกลุ่มดังกล่าวข้างต้นได้รับมาตรฐานการผลิตและบริหารคุณภาพ ISO 9001 : 2015 มีการทดสอบเพื่อรับรองคุณภาพ ตามข้อกำหนดมาตรฐานของหน่วยงานนั้นๆ

## ท่อคอนกรีตอัดแรง

บริษัทผลิตท่อคอนกรีตอัดแรง ซึ่งเป็นท่อคอนกรีตเสริมเหล็กสำหรับงานระบายน้ำชนิดปากกลิ้งราง โดยโครงสร้างเหล็กเสริมช่วยเพิ่มความสามารถในการรองรับน้ำหนักและแรงกดจากภายนอกของท่อคอนกรีต

ท่อคอนกรีตที่บริษัทผลิตมีขนาดเส้นผ่าศูนย์กลางภายในตั้งแต่ 0.30–1.50 เมตร และมีความยาวท่อประมาณ 1.00 เมตร ทั้งนี้ การเลือกใช้ขนาดของท่อจะขึ้นอยู่กับการออกแบบระบบระบายน้ำและลักษณะของโครงการก่อสร้าง

กระบวนการผลิตดำเนินการด้วยเครื่องจักรที่ใช้วิธีการอัดขึ้นรูป ซึ่งช่วยให้ชิ้นงานมีความสม่ำเสมอของขนาดและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ รวมทั้งช่วยให้รอยต่อของท่อมีความถูกต้องและพื้นผิวเรียบ ทำให้การเชื่อมต่อระหว่างท่อเป็นไปอย่างแนบสนิท และช่วยลดปัญหาการรั่วซึมของระบบระบายน้ำ

การผลิตท่อคอนกรีตอัดแรงของบริษัทเป็นไปตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม โดยผลิตภัณฑ์ท่อคอนกรีตเสริมเหล็กสำหรับงานระบายน้ำของบริษัทได้รับมาตรฐาน มอก. 128-2560 ในชั้นคุณภาพ คสล.2 คสล.3 และ คสล.4

รายละเอียดผลิตภัณฑ์ท่อคอนกรีตอัดแรงในแต่ละประเภทและขนาดของสินค้า มีดังนี้

ขนาดท่อ เส้นผ่านศูนย์กลางภายใน x ความยาว (เมตร)	น้ำหนัก/ท่อ (กิโลกรัม)	ความหนา (ซม.)	ขนาดท่อกว้างนอก (เมตร)
0.30 x 1.00	140	5.00	0.40
0.40 x 1.00	215	6.00	0.52
0.50 x 1.00	315	7.00	0.64
0.60 x 1.00	400	7.50	0.75
0.80 x 1.00	660	9.50	0.99
1.00 x 1.00	940	11.00	1.22
1.20 x 1.00	1,430	12.50	1.45
1.50 x 1.00	1,950	15.00	1.80



## ผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่นๆ

นอกจากผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปประเภทหลักดังกล่าวแล้ว บริษัทยังผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตอื่น ๆ สำหรับใช้ในงานก่อสร้างและงานโครงสร้างพื้นฐาน ได้แก่ ตัวกั้นถนน (Barrier) ซึ่งผลิตตามมาตรฐานของกรมทางหลวง โดยมีความยาวประมาณ 1–3 เมตร

นอกจากนี้ บริษัทยังผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำหรับงานภูมิทัศน์และงานตกแต่ง เช่น ขอบคันหิน ซึ่งใช้สำหรับกั้นขอบทางเท้าและขอบถนน กระถางต้นไม้ และตัวกั้นที่จอดรถ

ทั้งนี้ บริษัทสามารถออกแบบและผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตตามความต้องการเฉพาะของลูกค้า (Made to Order) เพื่อให้เหมาะสมกับลักษณะของโครงการ เช่น รั้วแบ่งแปลง ชุมบ้ายโครงการบ้านจัดสรร และแผ่นผนังสำหรับอาคารโรงงาน เป็นต้น

## การให้บริการติดตั้งโครงสร้างคานเสา และชุดรั้วคอนกรีตสำเร็จรูป

นอกจากการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปแล้ว บริษัทยังให้บริการติดตั้งสำหรับผลิตภัณฑ์ประเภทโครงสร้างคานเสาคอนกรีตสำเร็จรูป และชุดรั้วคอนกรีตสำเร็จรูป เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในการดำเนินงานก่อสร้าง

สำหรับงานติดตั้งโครงสร้างคานเสา บริษัทจะส่งทีมวิศวกรเข้าสำรวจพื้นที่หน้างานและพิจารณาแบบโครงสร้างที่ลูกค้าจัดเตรียมไว้ เพื่อใช้ประกอบการออกแบบและประเมินราคางานติดตั้ง

ส่วนงานติดตั้งชุดรั้วคอนกรีตสำเร็จรูป บริษัทจะดำเนินการสำรวจพื้นที่หน้างานก่อนการออกแบบและประเมินราคา เนื่องจากสภาพพื้นที่ของแต่ละโครงการอาจมีความแตกต่างกัน ซึ่งอาจส่งผลต่อรูปแบบและโครงสร้างของรั้วที่เหมาะสม

ทั้งนี้ การดำเนินงานติดตั้งจะดำเนินการโดยผู้รับเหมาภายนอก ภายใต้การควบคุมและกำกับคุณภาพโดยทีมวิศวกรของบริษัท

## ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ

ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ (Ready-Mixed Concrete) ผลิตจากโรงงานผสมคอนกรีต โดยใช้เครื่องผสมคอนกรีตแบบอยู่กับที่ จากนั้นจะลำเลียงคอนกรีตผสมเสร็จไปยังรถไม่คอนกรีต (Concrete Mixer Truck) ซึ่งทำหน้าที่หมุนวนคอนกรีตด้วยความเร็วรอบที่เหมาะสมเพื่อรักษาคุณภาพของคอนกรีตระหว่างการขนส่งไปยังสถานที่ก่อสร้าง

ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จของบริษัทมีหลายประเภท เพื่อรองรับงานก่อสร้างที่มีลักษณะและข้อกำหนดแตกต่างกัน โดยสัดส่วนและสูตรการผสมคอนกรีตได้รับการออกแบบให้เหมาะสมกับประเภทของงานก่อสร้างแต่ละประเภท ทั้งนี้ บริษัทมีการคัดเลือกวัตถุดิบที่มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐานงานก่อสร้าง โดยมีการตรวจสอบคุณสมบัติของวัตถุดิบ เช่น หินและทราย ซึ่งคัดเลือกจากแหล่งวัตถุดิบที่มีคุณภาพและมีขนาดคล้อยตามมาตรฐาน พร้อมจัดเก็บแยกกองอย่างเหมาะสมเพื่อป้องกันการปะปนของวัสดุ

ปูนซีเมนต์จะถูกจัดเก็บในไซโลอย่างมิดชิด ขณะที่สารผสมเพิ่มสำหรับคอนกรีตจะถูกเก็บในภาชนะเฉพาะก่อนนำเข้าสู่กระบวนการผลิต ทั้งนี้ การควบคุมสัดส่วนผสมของคอนกรีตดำเนินการโดยระบบชั่งน้ำหนักที่มีความแม่นยำ เพื่อให้ได้ส่วนผสมของคอนกรีตที่ถูกต้องตามสูตรที่กำหนด

บริษัทยังมีรถไม่คอนกรีตผสมเสร็จให้บริการขนส่งคอนกรีตจากโรงงานไปยังลูกค้า โดยมีจำนวนรถและประเภทรถที่เพียงพอต่อความต้องการ ซึ่งสามารถแบ่งรถไม่คอนกรีตออกเป็น 3 ประเภท ได้แก่

- รถไม่คอนกรีตผสมเสร็จ 6 ล้อ ความจุประมาณ 3.00 ลูกบาศก์เมตรต่อเที่ยว
- รถไม่คอนกรีตผสมเสร็จ 10 ล้อ ความจุประมาณ 5.00 ลูกบาศก์เมตรต่อเที่ยว
- รถไม่คอนกรีตผสมเสร็จ 12 ล้อ ความจุประมาณ 6.00 ลูกบาศก์เมตรต่อเที่ยว

บริษัทมีการทดสอบคุณภาพคอนกรีตในแต่ละเที่ยวการผลิต โดยมีการเก็บตัวอย่างคอนกรีตผสมเสร็จเพื่อนำมาหล่อเป็นก้อนตัวอย่างและบ่มตามระยะเวลาที่กำหนด ได้แก่ 7 วัน และ 28 วัน จากนั้นนำไปทดสอบกำลังอัดของคอนกรีต รวมทั้งมีการทดสอบค่าการยุบตัวของคอนกรีต (Slump Test) เพื่อตรวจสอบความเหมาะสมของคอนกรีตสำหรับการใช้งานในหน้างานก่อสร้าง

ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จของบริษัทจัดจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า “YONG” เช่นเดียวกับผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป และได้รับมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 213-2560

นอกจากนี้ บริษัทให้บริการขนส่งและเทคอนกรีตจากโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จไปยังโครงการก่อสร้างของลูกค้า โดยมีการบริหารจัดการการขนส่งด้วยทีมงานที่มีประสบการณ์ พร้อมติดตั้งระบบ GPS และกล้องหน้ารถ ในรถขนส่งเพื่อช่วยควบคุมการเดินรถและติดตามการให้บริการ ทำให้สามารถให้บริการขนส่งได้อย่างรวดเร็วและตรงเวลา รวมถึงรองรับโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีความต้องการใช้คอนกรีตในปริมาณมาก

สำหรับผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จมีรายละเอียดกำลังอัดและส่วนผสมของผลิตภัณฑ์ในแต่ละประเภท ดังนี้

กำลังอัดประลัยที่ 28 วัน (กิโลกรัม/ตารางซม.)		ปริมาณปูนซีเมนต์ (กิโลกรัม/ลบ.ม.)
รูปทรงลูกบาศก์ 15 x 15 x 15 ซม.	รูปทรงกระบอก เส้นผ่านศูนย์กลาง 15 x 30 ซม.	
180	145	235
210	170	260
240	195	285
280	230	315



กำลังอัดประลัยที่ 28 วัน (กิโลกรัม/ตารางซม.)		ปริมาณปูนซีเมนต์ (กิโลกรัม/ลบ.ม.)
รูปทรงลูกบาศก์ 15 x 15 x 15 ซม.	รูปทรงกระบอก เส้นผ่านศูนย์กลาง 15 x 30 ซม.	
300	250	325
320	270	340
350	300	365
380	330	400
400	350	425
420	370	450
450	400	475
500	450	525
550	500	575



## ธุรกิจให้บริการขนส่ง

ธุรกิจให้บริการด้านการขนส่งวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัท รวมถึงการให้บริการขนส่งแก่ลูกค้าภายนอก ดำเนินการโดย บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 100

บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด มีรถบรรทุกหลากหลายประเภทเพื่อรองรับการให้บริการขนส่ง ได้แก่ รถไมค์คอนกรีตผสมเสร็จสำหรับการขนส่งคอนกรีตไปยังโครงการก่อสร้าง รถเทรลเลอร์ รถขนส่งปูนผง รถเครน และอุปกรณ์ต่อพ่วงสำหรับการขนส่งประเภทต่าง ๆ

ด้วยจำนวนและประเภทของรถขนส่งที่หลากหลาย ทำให้บริษัทสามารถให้บริการขนส่งได้หลายรูปแบบและครอบคลุมพื้นที่ให้บริการอย่างกว้างขวาง โดยสามารถให้บริการทั้งแก่ลูกค้าภายในกลุ่มบริษัทและลูกค้าภายนอก

นอกจากนี้ บริษัทมีการนำระบบบริหารจัดการและเทคโนโลยีมาใช้ในการควบคุมการดำเนินงาน โดยมีการติดตั้งระบบ GPS ในรถขนส่งทุกคันเพื่อใช้ติดตามเส้นทางการเดินทาง รวมถึงมีการตรวจสอบสภาพรถและบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การให้บริการขนส่งมีความปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการด้านการขนส่งดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างต่อเนื่องและตรงต่อเวลา รวมทั้งรองรับความต้องการด้านการขนส่งของโครงการก่อสร้างได้อย่างมีประสิทธิภาพ





**1. กลยุทธ์การสร้างตราผลิตภัณฑ์** บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปและคอนกรีตผสมเสร็จภายใต้เครื่องหมายการค้า “YONG” เพื่อสร้างการจดจำในกลุ่มลูกค้า โดยบริษัทมุ่งเน้นการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพควบคู่กับการให้บริการอย่างครบวงจร ตั้งแต่การออกแบบ การผลิต และการติดตั้ง รวมถึงการพัฒนาและออกแบบผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้คำขวัญ “นวัตกรรมคอนกรีต จากภูมิภาคสู่สากล (Innovative Concrete Products: Regional to National)” เพื่อสะท้อนแนวทางการพัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตด้วยนวัตกรรม และการยกระดับศักยภาพของธุรกิจจากระดับภูมิภาคสู่ระดับประเทศ

นอกจากนี้ บริษัทยังมีเว็บไซต์ <https://www.yongconcrete.co.th/> เพื่อใช้เป็นช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของบริษัทให้แก่ลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้อง

**2. การรักษาคุณภาพของสินค้าและบริการ** บริษัทให้ความสำคัญกับการควบคุมคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยมีการควบคุมคุณภาพตลอดกระบวนการดำเนินงาน ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบจากผู้ผลิตที่มีมาตรฐาน การควบคุมกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด รวมถึงการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ทั้งในระหว่างกระบวนการผลิตและหลังการผลิตเสร็จสิ้น โดยมีทีมงานควบคุมคุณภาพเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ได้แก่

มาตรฐานการทดสอบ	ประเภทสินค้า	หน่วยงานที่รับรอง/ทดสอบ
มอก. 213-2560	คอนกรีตผสมเสร็จ	สำนักงาน มาตรฐานผลิตภัณฑ์ อุตสาหกรรม (สมอ.)
มอก. 128-2560	ท่อคอนกรีตเสริมเหล็กสำหรับงานระบายน้ำ	
มอก. 396-2549	เสาเข็มคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จ	
มอก. 576-2546	แผ่นคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จสำหรับระบบพื้นคอนกรีต	
มอก. 828-2546	ชิ้นส่วนคอนกรีตเสริมเหล็กอัดแรงหล่อสำเร็จสำหรับระบบพื้นประกอบ	

นอกจากนี้ โรงงานของบริษัททั้งสามแห่งที่ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปยังได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 จาก บริษัท ทูฟ นอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งครอบคลุมระบบงานด้านการออกแบบ การผลิต และการติดตั้งผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์คอนกรีตประเภทต่าง ๆ เช่น คอนกรีตผสมเสร็จ เสา คาน พื้น และผนังสำเร็จรูป รั้วสำเร็จรูป แผ่นพื้นสำเร็จรูป เสาไฟฟ้า คานนั่งร้านหม้อแปลง ฐานรากเสาไฟฟ้า สมอบก คอนสปีน เสาตอม่อ เสาเข็มคอนกรีต ขอบคันหิน ท่อระบายน้ำคอนกรีต และบ่อพัก เป็นต้น

การได้รับการรับรองมาตรฐานดังกล่าวช่วยสนับสนุนให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่มีคุณภาพ และสามารถรักษามาตรฐานการผลิตและการให้บริการได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทได้รับการรับรองเครื่องหมาย Made in Thailand (MIT) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สำหรับผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปและผลิตภัณฑ์คอนกรีตของบริษัท

**3. การวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง** บริษัทให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา โดยสะท้อนผ่านวิสัยทัศน์ของบริษัทที่ว่า “เป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์คอนกรีตด้วยนวัตกรรม มุ่งมั่นพัฒนาคุณภาพ สู่มาตรฐานสากล”

บริษัทที่มีทีมวิศวกรที่รับผิดชอบด้านการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่อย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และตอบสนองความต้องการของลูกค้าในงานก่อสร้างประเภทต่าง ๆ

นอกจากนี้ บริษัทยังให้บริการด้านการวางแผนและออกแบบงานโครงสร้างคอนกรีตสำเร็จรูป เพื่อให้คำแนะนำแก่ลูกค้าในการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับลักษณะของโครงการ โดยสามารถรองรับงานก่อสร้างได้อย่างครบวงจร ตั้งแต่โครงสร้างฐานราก โครงสร้างอาคาร ไปจนถึงผลิตภัณฑ์ตกแต่งภายนอก

บริษัทมีการจัดฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพของพนักงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งมีการพัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ เพื่อยกระดับคุณภาพการให้บริการและเพิ่มความสะดวกรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า

**4. การรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้า** บริษัทประกอบธุรกิจในตลาดอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างมานานกว่า 30 ปี จึงมีความรู้และความเข้าใจในความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี โดยลูกค้าหลักของบริษัทเป็นลูกค้าโครงการภาคเอกชน ได้แก่ ผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์และผู้รับเหมาก่อสร้าง

บริษัทมีนโยบายในการทำงานร่วมกับทีมงานของลูกค้าอย่างใกล้ชิด ทั้งในด้านการคำนวณ การออกแบบ และการวางแผนการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถบริหารต้นทุนโครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีทีมวิศวกรของบริษัทให้คำแนะนำและสนับสนุนด้านเทคนิคแก่ลูกค้า

นอกจากนี้ บริษัทส่งเสริมให้พนักงานสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เข้าใจความต้องการของลูกค้าได้อย่างแท้จริง ซึ่งช่วยให้สามารถแนะนำผลิตภัณฑ์และบริการได้อย่างเหมาะสม และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า อันนำไปสู่การใช้บริการอย่างต่อเนื่องและการแนะนำต่อในวงกว้าง

บริษัทมีการสื่อสารกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดี รวมทั้งจัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์และปรับปรุงการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ เช่น กระบวนการขาย คุณภาพสินค้า การจัดส่ง การติดตั้ง รวมถึงการให้บริการด้านบัญชีและการเงินของแต่ละโรงงาน

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการรักษาคุณภาพของสินค้า การตอบสนองต่อปัญหาหรือข้อร้องเรียนของลูกค้าอย่างรวดเร็ว และการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้ตรงตามระยะเวลาที่กำหนด ทั้งนี้ บริษัทมุ่งหวังให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์ที่ดีจากการใช้ผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัท ซึ่งช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ระยะยาวระหว่างลูกค้าและบริษัท รวมทั้งก่อให้เกิดความภักดีต่อแบรนด์ (Brand Loyalty) ในระยะยาว

**5. การมีระบบจัดการที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว (Management Information System : MIS)** บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการคลังสินค้าด้วยระบบคอมพิวเตอร์ที่มีประสิทธิภาพ โดยลักษณะการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปของลูกค้ามีทั้งการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์มาตรฐาน และการสั่งผลิตตามรูปแบบและคุณสมบัติเฉพาะของลูกค้า (Made to Order)

ดังนั้น บริษัทจึงต้องสามารถตรวจสอบปริมาณผลิตภัณฑ์ในคลังสินค้าได้อย่างถูกต้องและรวดเร็วแบบ Real Time รวมทั้งสามารถบริหารจัดการการจัดซื้อวัตถุดิบให้มีความเพียงพอต่อการผลิต เพื่อรองรับการวางแผนการผลิตและการจัดส่งสินค้าให้กับลูกค้าได้ภายในระยะเวลาที่กำหนด พร้อมทั้งลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนสินค้า

บริษัทได้นำระบบบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Management) มาใช้ โดยใช้ระบบ Microsoft Dynamics AX ซึ่งเป็นระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) สำหรับการบริหารจัดการข้อมูลและกระบวนการทำงานภายในองค์กร เช่น การจัดซื้อ การผลิต การขาย การบัญชี และการเงิน

การใช้ระบบดังกล่าวช่วยให้หน่วยงานต่าง ๆ ภายในองค์กรสามารถทำงานร่วมกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ลดความซ้ำซ้อนของกระบวนการทำงาน และสามารถติดตามสถานะของการดำเนินงานได้อย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ผู้บริหารสามารถรับทราบข้อมูลและตัดสินใจแก้ไขปัญหาหรือวางแผนการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บริษัทจะรวบรวมข้อมูลความต้องการผลิตภัณฑ์ของลูกค้าเข้าสู่ระบบ ERP เพื่อใช้ในการวางแผนการผลิต โดยระบบจะประมวลผลข้อมูลที่เกี่ยวข้อง เช่น ประเภทและปริมาณของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการ รวมถึงวัตถุดิบที่จำเป็นต้องใช้ เพื่อช่วยให้ผู้บริหารสามารถวางแผนการผลิตและการจัดซื้อวัตถุดิบได้อย่างเหมาะสม ทำให้บริษัทสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และลดความเสี่ยงจากการเกิดวัตถุดิบหรือสินค้าสำเร็จรูปคงค้าง

**6. ความเชี่ยวชาญในสินค้า** บริษัทเป็นผู้ผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตที่มีประสบการณ์ในตลาดอุตสาหกรรมมากกว่า 30 ปี จึงมีความเชี่ยวชาญในการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีตประเภทต่าง ๆ และได้รับความไว้วางใจจากทั้งผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบและลูกค้า

บริษัทมีการผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปที่หลากหลายประเภท ส่งผลให้สามารถสั่งซื้อวัตถุดิบในปริมาณมากและเจรจาต่อรองเพื่อให้ได้รับเงื่อนไขทางการค้าที่เหมาะสมจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ ซึ่งช่วยให้บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จาก การประหยัดจากขนาด (Economies of Scale)

นอกจากนี้ บริษัทสามารถให้บริการแก่ลูกค้าแบบครบวงจร ตั้งแต่การให้คำปรึกษาด้านการออกแบบ การผลิต และการติดตั้งผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป ซึ่งช่วยเพิ่มคุณค่าให้กับลูกค้าและสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันของบริษัท อีกทั้งยังเป็นปัจจัยที่ทำให้การเข้าสู่ตลาดของผู้ประกอบการรายใหม่ทำได้ยากขึ้น

## ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทแบ่งกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัทออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่

**1. ลูกค้าโครงการภาคเอกชน :** ลูกค้ากลุ่มนี้เป็นการจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับลูกค้า ซึ่งส่วนใหญ่เป็นโครงการก่อสร้างระยะยาว โดยมีการแบ่งงวดการทำงานและการส่งมอบสินค้าเป็นระยะตามความคืบหน้าของโครงการ พร้อมทั้งมีการจัดทำสัญญาซื้อขายและ/หรือสัญญาให้บริการติดตั้ง และมีการชำระเงินตามงวดงานที่กำหนด

ลูกค้ากลุ่มดังกล่าว ได้แก่ ผู้ประกอบการธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และผู้รับเหมาก่อสร้าง โดยลูกค้าอาจเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ในรูปแบบมาตรฐานของบริษัท หรือกำหนดรูปแบบและคุณสมบัติของวัสดุก่อสร้างตามความต้องการเฉพาะของโครงการ เพื่อให้บริษัทผลิตตามแบบที่กำหนด (Make to Order)

สำหรับลูกค้ารายใหม่ บริษัทจะพิจารณาการให้เครดิตเทอม โดยมีการตรวจสอบข้อมูลลูกค้า เช่น หนังสือรับรองบริษัท ใบทะเบียนภาษีมูลค่าเพิ่ม (ภ.พ.20) และข้อมูลนิติบุคคลจากศูนย์บริการข้อมูลธุรกิจผ่านเว็บไซต์ BOL (Business Online) ก่อนนำเสนอให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการทำธุรกรรม

ที่ผ่านมา ลูกค้ากลุ่มผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์และผู้รับเหมารายใหญ่มีการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทในปริมาณมากในลักษณะงานโครงการ โดยวัสดุก่อสร้างที่จะนำมาใช้ในโครงการจะต้องผ่านกระบวนการตรวจสอบคุณสมบัติและคุณภาพก่อน เพื่อขึ้นทะเบียนเป็นผู้จำหน่ายใน Approved Vendor List (AVL) ของลูกค้า เมื่อได้รับการขึ้นทะเบียนแล้ว บริษัทจึงมีโอกาสดำเนินการสั่งซื้อจากลูกค้ากลุ่มดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

**2. กลุ่มลูกค้าโครงการภาครัฐ :** ลูกค้ากลุ่มนี้ประกอบด้วยหน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ เช่น กรมทางหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรมโยธาธิการ โรงพยาบาล มหาวิทยาลัย องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น กองทัพบก สำนักงานตำรวจแห่งชาติ การประปาส่วนภูมิภาค กรมชลประทาน และหน่วยงานอื่น ๆ ซึ่งมีงบประมาณด้านโครงสร้างพื้นฐานและการก่อสร้างอย่างต่อเนื่องในแต่ละปี

การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้มี 2 รูปแบบ ได้แก่

1. การจำหน่ายแบบเปิดใบสั่งซื้อ (Purchase Order: PO) ซึ่งเป็นการขายเป็นครั้ง ๆ
2. การจำหน่ายภายใต้สัญญาซื้อขาย โดยมีการแบ่งงวดการส่งมอบสินค้าและการชำระเงินตามงวดงาน

สำหรับการเข้าร่วมโครงการของภาครัฐ บริษัทจะต้องขึ้นทะเบียนกับกรมบัญชีกลาง เพื่อยืนยันว่าบริษัทมีคุณสมบัติถูกต้องตามที่หน่วยงานกำหนด ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์ที่จะเสนอขายให้แก่หน่วยงานภาครัฐจะต้องมีคุณสมบัติตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เช่น การได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) หรือโรงงานผู้ผลิตได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001 เป็นต้น

**3. กลุ่มลูกค้าทั่วไป :** เป็นกลุ่มลูกค้าที่มีลักษณะการขายจบเป็นครั้งต่อครั้งในลักษณะของการเปิด PO โดยไม่มีการทำสัญญาซื้อขาย รวมถึงไม่มีการแบ่งงวดงานในการส่งมอบหรือทยอยชำระเงินตามงวดงาน ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้รับเหมารายย่อยที่รับงานขนาดเล็กไม่ใหญ่จึงมีการซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทเพื่อนำไปใช้ในงานก่อสร้างของตนเองเป็นครั้ง ๆ หรือลูกค้าที่มีการก่อสร้างหรือต่อเติมที่พักอาศัยของตนเอง (End User) และร้านค้าวัสดุก่อสร้างที่นำผลิตภัณฑ์ของบริษัทไปจำหน่ายต่ออีกทีหนึ่ง ลูกค้ากลุ่มนี้โดยส่วนมากเป็นลูกค้าที่ซื้อขายกับบริษัทมานาน ซึ่งเป็นผลมาจากการที่บริษัทได้ให้ความสำคัญในการรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ มีการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่ตรงเวลา มีการให้บริการหลังการขายและการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอด โดยลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจะมีลักษณะการสั่งซื้อที่เข้ามาติดต่อเองกับบริษัทโดยตรงทั้งในรูปแบบการเข้ามาสั่งซื้อที่โรงงานหรือทางโทรศัพท์ (Call Center)

## การจัดจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทแบ่งโครงสร้างการตลาดและการขายออกเป็น 3 ส่วนหลัก ได้แก่

- ฝ่ายขายโครงการ รับผิดชอบลูกค้าโครงการภาคเอกชน
- ฝ่ายขายราชการ รับผิดชอบลูกค้าโครงการภาครัฐ
- ฝ่ายขายลูกค้าทั่วไป รับผิดชอบลูกค้าร้านค้าวัสดุก่อสร้างและลูกค้าทั่วไป

ทั้งสามหน่วยงานมีหน้าที่ติดตามข่าวสารในอุตสาหกรรม รวมถึงนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการของบริษัทให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่ม โดยบริษัทมีช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับลูกค้าแต่ละกลุ่มดังนี้

### 1. กลุ่มลูกค้าโครงการภาคเอกชน

บริษัทจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าโดยตรง ดังนี้

- **ผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์** : ฝ่ายขายโครงการของบริษัทจะนำเสนอผลิตภัณฑ์แก่ผู้พัฒนาโครงการ เช่น โครงการหมู่บ้านจัดสรร โครงการอาคารพาณิชย์ และโครงการพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ประเภทต่าง ๆ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่รู้จักและได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นผู้จำหน่ายใน Vendor List ของลูกค้า เนื่องจากการจัดซื้อวัสดุก่อสร้างของโครงการส่วนใหญ่จะเลือกจากผู้จำหน่ายที่ได้รับการขึ้นทะเบียนไว้แล้วเท่านั้น

นอกจากนี้ บริษัทสามารถนำผลงานจากโครงการที่เคยดำเนินการมาใช้เป็นผลงานอ้างอิงในการแข่งขันเสนอราคากับคู่แข่งในโครงการอื่น ๆ ในอนาคต โดยหน่วยงานฝ่ายขายโครงการประกอบด้วยวิศวกรและพนักงานขายที่มีประสบการณ์ ซึ่งมีความเข้าใจในผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดี และดำเนินการติดต่อกับลูกค้าโดยตรง รวมทั้งได้รับการแนะนำลูกค้ารายใหม่จากฐานลูกค้าเดิมของบริษัท

- **ผู้รับเหมาก่อสร้างโครงการ** : ผู้รับเหมาที่ได้รับงานก่อสร้างสามารถสั่งซื้อวัสดุก่อสร้างจากบริษัทได้โดยตรง ทั้งนี้ หากฝ่ายขายโครงการของบริษัททราบว่าผู้รับเหมารายใดได้รับงานก่อสร้างโครงการ จะเข้าไปนำเสนอผลิตภัณฑ์ของบริษัทเพื่อให้ผู้รับเหมาสามารถเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัท และสร้างโอกาสในการจำหน่ายสินค้าในโครงการอื่น ๆ ในอนาคต

### 2. กลุ่มลูกค้าโครงการภาครัฐ

ลูกค้ากลุ่มนี้ประกอบด้วยหน่วยงานภาครัฐและรัฐวิสาหกิจ เช่น กรมทางหลวง การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค กรมโยธาธิการ โรงพยาบาล มหาวิทยาลัย องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น กองทัพบก สำนักงานตำรวจแห่งชาติ การประปาส่วนภูมิภาค กรมชลประทาน และหน่วยงานอื่น ๆ

ฝ่ายขายราชการของบริษัทจะดำเนินการติดต่อกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าวผ่านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานราชการ โดยเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะติดตามข่าวสารจากหนังสือเชิญของหน่วยงานราชการ เว็บไซต์ และประกาศจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อเข้าร่วมเสนอราคา ซึ่งอาจอยู่ในรูปแบบของการตกลงราคา การสอบราคา หรือการประกวดราคา ตามระเบียบและขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างของแต่ละหน่วยงาน

### 3. กลุ่มลูกค้าทั่วไป

ลูกค้ากลุ่มนี้ประกอบด้วยผู้รับเหมารายย่อย ร้านค้าวัสดุก่อสร้างที่นำสินค้าไปจำหน่ายต่อ รวมถึงลูกค้าทั่วไปที่ซื้อสินค้าเพื่อนำไปใช้ในการก่อสร้างหรือปรับปรุงที่พักอาศัยของตนเอง (End User) ซึ่งโดยทั่วไปจะมีปริมาณการสั่งซื้อไม่มากและมักชำระเงินเป็นเงินสด

ลูกค้ากลุ่มดังกล่าวสามารถติดต่อสั่งซื้อสินค้าได้โดยตรงที่บริษัทในแต่ละสาขา (Walk-in) ผ่าน Call Center หรือผ่านช่องทาง Facebook ของบริษัท รวมถึงสามารถเลือกชมผลิตภัณฑ์จากแคตตาล็อกสินค้าในเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.yongconcrete.co.th/>

ฝ่ายขายลูกค้าทั่วไปจะทำหน้าที่ให้บริการและดำเนินการจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้า ทั้งนี้ ด้วยคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการของบริษัท ทำให้บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ากลุ่มนี้มาอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้เกิดการซื้อซ้ำและการแนะนำลูกค้ารายใหม่ผ่านการบอกต่อ



นอกจากนี้ บริษัทมีทีมงานวิศวกรด้านการออกแบบ การคำนวณโครงสร้าง และการจัดทำงบประมาณ รวมถึงทีมงานควบคุมคุณภาพที่มีความเชี่ยวชาญในผลิตภัณฑ์คอนกรีต เพื่อสนับสนุนการทำงานของฝ่ายขายทั้งสามฝ่ายในการให้คำแนะนำและคำปรึกษาแก่ลูกค้า รวมถึงการให้บริการก่อนและหลังการขาย โดยเฉพาะสำหรับลูกค้าที่สั่งซื้อผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ เพื่อให้สามารถเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมกับงานก่อสร้างและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า

### สรุปช่องทางการจัดจำหน่ายของบริษัท

	ช่องทางการจัดจำหน่าย	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1	ผ่านฝ่ายขายของบริษัท	กลุ่มลูกค้าโครงการภาคเอกชน ได้แก่ ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และผู้รับเหมา
2	ผ่านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐโดยฝ่ายขายราชการของบริษัท	กลุ่มลูกค้าโครงการภาครัฐ ได้แก่ องค์การปกครองส่วนท้องถิ่น รัฐวิสาหกิจ และหน่วยงานราชการ
3	ผ่าน Call Center	กลุ่มลูกค้าทั่วไป ได้แก่ ผู้รับเหมารายย่อย ร้านค้าวัสดุก่อสร้างและลูกค้า End User ที่เป็นลูกค้าเดิมที่มีประวัติการซื้อขายและมีเครดิตทางการค้ากับบริษัทและลูกค้าใหม่ที่ยังไม่เคยมีการสั่งซื้อกับบริษัท
4	ลูกค้าเข้ามาติดต่อแต่ละสาขาโดยตรง (walk in) เฟสบุ๊คและเว็บไซต์ของบริษัท ( <a href="https://www.yongconcrete.co.th/">https://www.yongconcrete.co.th/</a> )	กลุ่มลูกค้าทั่วไป ได้แก่ ผู้รับเหมารายย่อย ร้านค้าวัสดุก่อสร้างและลูกค้า End User ที่มีการจ่ายเป็นเงินสดแต่มีปริมาณการสั่งซื้อไม่มากนัก

### ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปัจจัยสนับสนุนด้านการเติบโตสำหรับธุรกิจวัสดุก่อสร้างซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทมีความเกี่ยวข้องกับภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศเป็นหลัก รวมถึงการลงทุนของทั้งภาครัฐและเอกชน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

#### ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมภายในประเทศในปัจจุบัน

ภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่อทุกภาคธุรกิจในระดับมหภาค โดยเฉพาะธุรกิจเกี่ยวกับวัสดุก่อสร้างซึ่งได้รับผลกระทบจากภาวะเศรษฐกิจที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง จากรายงานของสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (ตามรายงานภาวะเศรษฐกิจไทยไตรมาสที่ 4 ทั้งปี 2568 และแนวโน้มปี 2569 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2569) รายงานว่าเศรษฐกิจไทยปี 2568 ขยายตัวร้อยละ 2.4 ชะลอลงจากร้อยละ 2.9 ในปี 2567 โดยเป็นผลมาจากการชะลอตัวลงของการใช้จ่ายภาคเอกชนและการใช้จ่ายภาครัฐ ขณะที่เศรษฐกิจยังคงได้รับแรงสนับสนุนสำคัญจากการส่งออกสินค้าที่ขยายตัวในเกณฑ์สูงต่อเนื่อง สอดคล้องกับการกลับมาขยายตัวของลงทุนภาคเอกชน และการเร่งขยายตัวขึ้นของการลงทุนภาครัฐ

ทั้งนี้ สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) คาดว่าแนวโน้มเศรษฐกิจไทยในปี 2569 จะขยายตัวร้อยละ 1.5-2.5 (ค่ากลางการประมาณการอยู่ที่ร้อยละ 2.0) โดยมีปัจจัยสนับสนุนที่สำคัญ ประกอบด้วย (1) การขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชน (2) การเพิ่มขึ้นของกรอบงบประมาณภาครัฐทั้งรายจ่ายประจำและรายจ่ายลงทุน (3) การฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวและบริการที่เกี่ยวข้อง และ (4) ปริมาณน้ำที่เอื้ออำนวยต่อการขยายตัวของการผลิตภาคการเกษตร ทั้งนี้ คาดว่าการอุปโภคบริโภคและการลงทุนภาคเอกชนจะขยายตัวร้อยละ 2.1 และร้อยละ 1.9 ตามลำดับ และมูลค่าการส่งออกในรูปดอลลาร์ สรอ. จะขยายตัวร้อยละ 2.0 ส่วนอัตราเงินเฟ้อเฉลี่ยอยู่ในช่วงร้อยละ (-0.3)-0.7 และดุลบัญชีเดินสะพัดเกินดุลร้อยละ 2.4 ของ GDP

จากข้อมูลการวิเคราะห์แนวโน้มอุตสาหกรรมของศูนย์วิจัยกรุงศรีคาดว่าธุรกิจรับเหมาก่อสร้าง แนวโน้มปี 2568-2570 มีแนวโน้มเติบโตในอัตราไม่สูงนัก ตามมูลค่าการลงทุนก่อสร้างโดยรวมคาดว่าจะขยายตัวเฉลี่ย 2.0-2.5% ต่อปี โดยช่วงครึ่งปีหลังของปี 2568 สภาพการณ์ลงทุนก่อสร้างจะได้รับแรงกดดันจากปัจจัยหนี้ยั้งการเติบโตทั้งด้านสถานการณ์ทางการเมืองที่ไม่แน่นอน และภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวจากผลกระทบของนโยบายภาษีของสหรัฐฯ ก่อนเริ่มทยอยฟื้นตัวในปี 2569 และ 2570 โดยแรงขับเคลื่อนหลักของการฟื้นตัวยังมาจากการลงทุนโครงการขนาดใหญ่ของภาครัฐ ได้แก่ โครงการที่เกี่ยวข้องกับ EEC และโครงการขยายเส้นทางคมนาคมขนส่ง ขณะที่การลงทุนโครงการก่อสร้างภาคเอกชนจะมีแนวโน้มทรงตัวหรือฟื้นตัวได้อย่างช้า ทั้งในส่วนที่อยู่อาศัยและอสังหาริมทรัพย์เพื่อการพาณิชย์ แม้ว่าอสังหาริมทรัพย์เพื่อการอุตสาหกรรมอย่างนิคมอุตสาหกรรมและคลังสินค้าจะมีทิศทางขยายตัวได้ โดยเฉพาะกรุงเทพฯ และปริมณฑล เมืองศูนย์กลางการท่องเที่ยว พื้นที่เครือข่ายการคมนาคมขนส่ง และพื้นที่เป้าหมายของการพัฒนาอุตสาหกรรม

ด้านราคาวัสดุก่อสร้างโดยรวมมีแนวโน้มขยับขึ้นเล็กน้อย จากปัจจัย (1) อุปสงค์ในภาคก่อสร้างที่มีแนวโน้มทยอยฟื้นตัว (2) การลงทุนโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ตามแผนงานของภาครัฐ และ (3) การลงทุนภาคเอกชนที่มีทิศทางกระตือรือร้นตามนโยบายสนับสนุนการลงทุน หนุนการใช้วัสดุก่อสร้างประเภทงานโครงสร้าง อย่างไรก็ตาม ราคาเหล็กก็สำเร็จรูปและสำเร็จรูปในประเทศยังมีทิศทางปรับลดลงต่อเนื่อง เนื่องจากอุปทานเหล็กนำเข้าจากจีนอาจทะลักเข้ามาจำนวนมาก ผลจากการขึ้นภาษีนำเข้าเหล็กของสหรัฐฯ กับประเทศส่วนใหญ่ รวมทั้งจีน ทำให้เงินต้องหาตลาดทดแทนในการระบายเหล็ก และอาเซียนเป็นหนึ่งในตลาดเป้าหมายสำคัญ

อย่างไรก็ตาม ปัจจัยท้าทายที่อาจจำกัดการเติบโตของธุรกิจก่อสร้าง ได้แก่ (1) ความไม่แน่นอนทางการเมืองที่อาจส่งผลให้การลงทุนโครงสร้างพื้นฐานของภาครัฐและการเบิกจ่ายงบประมาณล่าช้า (2) ภาวะขาดแคลนแรงงานก่อสร้างซึ่งเป็นปัญหาเชิงโครงสร้างของอุตสาหกรรม และอาจรุนแรงขึ้นจากสถานการณ์ข้อพิพาทบริเวณชายแดนไทย-กัมพูชา (3) การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจากผู้รับเหมาก่อสร้างต่างชาติ โดยเฉพาะผู้ประกอบการจากจีนที่มีความได้เปรียบด้านราคา เทคโนโลยี และนวัตกรรม ขณะเดียวกัน เหตุอาคารก่อสร้างถล่มจากเหตุแผ่นดินไหวเมื่อปลายเดือนมีนาคม 2568 อาจทำให้บางโครงการของภาครัฐต้องทบทวนกระบวนการตรวจสอบและคัดเลือกผู้รับเหมาใหม่ ส่งผลให้โครงการล่าช้า (4) การเข้มงวดของกฎระเบียบด้านความปลอดภัยภายหลังเหตุการณ์ดังกล่าว ซึ่งอาจเพิ่มต้นทุนการดำเนินงานของผู้ประกอบการ และ (5) ภาวะสต็อกที่อยู่อาศัยคงค้างในระดับสูง ประกอบกับกำลังซื้อและความเชื่อมั่นผู้บริโภคที่ยังอ่อนแอจากภาวะเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอน ปัญหาหนี้ครัวเรือน และแรงกดดันต่อภาคส่งออก ส่งผลให้การลงทุนโครงการที่อยู่อาศัยใหม่ของภาคเอกชนมีแนวโน้มขยายตัวจำกัด นอกจากนี้ ปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Climate change and the race to Net Zero) เป็นปัจจัยท้าทายให้ผู้ประกอบการต้องเร่งปรับตัวในการลงทุนด้านเทคโนโลยีเพื่อลดการใช้วัสดุก่อสร้างที่สิ้นเปลือง

ดังนั้นจากปัจจัยทั้งหมดที่กล่าวมา ปัจจัยจากกลุ่มงานก่อสร้างภาครัฐและเอกชน เป็นปัจจัยผลักดันสำคัญให้เกิดการขยายตัวของอุตสาหกรรมก่อสร้าง ซึ่งจะเป็นโอกาสทางธุรกิจในอนาคตของบริษัท

### ภาพรวมภาวะตลาดวัสดุก่อสร้างในประเทศ

ธุรกิจวัสดุก่อสร้างเป็นอุตสาหกรรมต้นน้ำที่สำคัญของภาคก่อสร้างและอสังหาริมทรัพย์ไทย จากข้อมูลการวิเคราะห์ธุรกิจวัสดุก่อสร้างโดยศูนย์วิจัยกรุงศรี พบว่า ธุรกิจวัสดุก่อสร้างมักปรับตัวในทิศทางเดียวกับภาวะการลงทุนก่อสร้าง ทั้งนี้ความต้องการใช้วัสดุก่อสร้างในประเภทต่างๆ ขึ้นอยู่กับราคา ความคุ้มค่า รสนิยม และการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภค

จากรายงานโดยศูนย์วิจัยกรุงศรีระบุว่า ผู้ประกอบการธุรกิจวัสดุก่อสร้างแบ่งออกเป็น 2 กลุ่มคือ ผู้ผลิตและผู้ค้า ซึ่งบริษัทนั้นจัดว่าเป็นผู้ประกอบการที่เป็นทั้งผู้ผลิตและผู้ค้าวัสดุก่อสร้างที่มีศักยภาพด้านเงินทุน การบริหารจัดการด้านการผลิตและมีอำนาจการต่อรองกับ Suppliers ในการส่งมอบวัตถุดิบ ในขณะที่ผู้ผลิตรายเล็กมีเงินลงทุนจำกัดจึงผลิตได้เฉพาะสินค้าบางประเภทไม่หลากหลาย รวมทั้งมีข้อจำกัดในด้านการบริหารจัดการ

สำหรับแนวโน้มความต้องการใช้วัสดุก่อสร้างปี 2567 ศูนย์วิจัยกรุงศรีคาดว่าจะมีแนวโน้มหดตัวจากความล่าช้าของการอนุมัติและเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐ ซึ่งลดรั้งการลงทุนก่อสร้างทั้ง Megaprojects และโครงการสาธารณูปโภคทั่วไป ขณะที่ภาคก่อสร้างเอกชนยังขบเซาทั้งโครงการที่อยู่อาศัยและโครงการก่อสร้างเชิงพาณิชย์จากผลกระทบของภาวะกำลังซื้อที่รอการฟื้นตัว ท่ามกลางค่าครองชีพและอัตราดอกเบี้ยที่ยังสูง ส่งผลให้มูลค่าก่อสร้างโดยรวมมีแนวโน้มหดตัว -2.0% ถึง -3.0% ในปี 2567 ก่อนที่จะทยอยปรับเพิ่มขึ้นในอัตรา 4.5-5.0% และ 5.0-5.5% ในปี 2568 และ 2569 ตามลำดับ ตามการลงทุนก่อสร้างโครงการของภาครัฐที่คาดว่าจะเร่งตัวขึ้น รวมถึงโครงการก่อสร้างเอกชนและความต้องการบูรณะซ่อมแซมที่จะทยอยฟื้นตัวตามทิศทางกำลังซื้อที่เริ่มกระตือรือร้น ซึ่งจะช่วยหนุนความต้องการใช้วัสดุก่อสร้าง แม้ผู้ผลิตและผู้ค้าวัสดุก่อสร้างจะยังเผชิญปัจจัยเสี่ยงจากต้นทุนค่าพลังงานและค่าขนส่งที่ยังสูง รวมถึงแรงกดดันจากสินค้านำเข้าโดยเฉพาะจากจีนและเวียดนามที่ได้เปรียบด้านราคา

### 1. ผลผลิตก้นกบคอนกรีตสำเร็จรูป

สำหรับตลาดผลิตก้นกบคอนกรีตสำเร็จรูปนั้นมีผู้ผลิตและจำหน่ายผลิตก้นกบคอนกรีตสำเร็จรูปจำนวนหลายราย โดยเฉพาะรายกลางและรายเล็ก เนื่องจากใช้เงินลงทุนไม่สูงมากนัก การเข้า-ออกตลาดจึงทำได้ไม่ยาก ผู้ผลิตรายใหญ่มักเป็นบริษัทในเครือผู้ผลิตปูนซีเมนต์จึงสามารถผลิตได้ในปริมาณมากและมีสินค้าครบวงจร ทำให้เกิดการประหยัดต่อขนาดและมีความได้เปรียบด้านต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าคู่แข่ง อย่างไรก็ตาม บริษัทนั้นมีการผลิต จำหน่าย และให้บริการตั้งแต่การออกแบบและติดตั้งที่ครบวงจร ครอบคลุมทุกความต้องการของลูกค้า และมีโรงงานหลายแห่ง ครอบคลุมพื้นที่ในภาคตะวันออก รวมถึงกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการแข่งขันเนื่องจากธุรกิจผลิตก้นกบคอนกรีตสำเร็จรูปจะมีระยะทางการขนส่งสินค้าให้กับลูกค้าภายในระยะทางไม่เกิน 300 กิโลเมตร รอบโรงงานเพราะหากเกินระยะเวลาดังกล่าวจะทำให้บริษัทต้องมีค่าใช้จ่ายในการขนส่งที่สูงขึ้นจนอาจเป็นข้อจำกัดในการแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นที่มีที่ตั้งโรงงานใกล้ลูกค้ามากกว่า โดยทางบริษัทที่มีวิศวกรเพื่อดูแลและรับผิดชอบในการให้คำแนะนำ ออกแบบและติดตั้งแก่ลูกค้า จึงเป็นข้อได้เปรียบกว่าบริษัทอื่นที่เป็นผู้ผลิตผลิตก้นกบคอนกรีตสำเร็จรูปที่มีประเภทของสินค้าไม่หลากหลายและไม่มีการให้บริการออกแบบรวมถึงการติดตั้ง ประกอบกับบริษัทดำเนินธุรกิจด้านนี้มาเป็นเวลานานและมีการผลิตผลิตก้นกบคอนกรีตสำเร็จรูปที่หลากหลายทำให้สามารถส่งข้อผิดพลาดได้ ในปริมาณมาก ได้รับความไว้วางใจจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ ทำให้สามารถเจรจาเพื่อให้ได้ส่วนลดการค่าตามข้อกำหนดของผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ ส่งผลให้บริษัทสามารถใช้ประโยชน์จากการประหยัดจากขนาด (Economies of Scale) จึงบริหารต้นทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถรักษาความสามารถในการแข่งขันไว้ได้

นอกจากนี้ การแข่งขันในธุรกิจผลิตก้นกบคอนกรีตสำเร็จรูปต้องอาศัยเทคโนโลยีและประสบการณ์ความเชี่ยวชาญในการผลิตสูงจึงสามารถรักษาและควบคุมคุณภาพการผลิตให้สม่ำเสมอ ส่งมอบได้ตรงเวลา ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สร้างความจงรักภักดีระหว่างลูกค้าและบริษัทไว้ได้ รวมถึงข้อจำกัดในการสร้างโรงงานไม่ว่าจะเป็นเรื่องผังเมือง พื้นที่โรงงานซึ่งต้องมีมากพอที่จะเก็บวัตถุดิบและผลิตก้นกบต่างๆ รวมทั้งความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ของผู้บริหารและทีมงานที่สามารถควบคุมการผลิตให้มีต้นทุนที่แข่งขันได้และผลิตก้นกบที่มีคุณภาพที่ลูกค้ายอมรับ ดังนั้นผู้ประกอบการรายใหม่จึงเข้ามาแข่งขันได้ยาก

### 2. คอนกรีตผสมเสร็จ

สำหรับตลาดคอนกรีตผสมเสร็จ มีผู้ประกอบการหลายรายโดยเฉพาะผู้ประกอบการในท้องถิ่น เนื่องจากผู้ประกอบการคอนกรีตผสมเสร็จที่ไม่มีโรงงานผลิตซีเมนต์ผสมก็สามารถขายผลิตก้นกบคอนกรีตผสมเสร็จได้ อีกทั้งการลงทุนในการสร้างโรงงานก็ใช้เงินทุนเป็นจำนวนไม่มาก ไม่มีเทคโนโลยีการผลิตที่ยุ่งยากซับซ้อน อย่างไรก็ตาม บริษัทมีข้อได้เปรียบกว่าบริษัทอื่น บริษัทดำเนินธุรกิจมาเป็นระยะเวลานานและมีความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้ามาโดยตลอด เครื่องหมายการค้าของบริษัทจึงเป็นที่รู้จักและได้รับการยอมรับ นอกจากนี้ อายุในการเก็บรักษาคอนกรีตผสมเสร็จเป็นอีกปัจจัยหนึ่งในการตัดสินใจของลูกค้า การผลิตคอนกรีตผสมเสร็จจึงต้องอยู่ในระยะทางที่เหมาะสมกับบริเวณก่อสร้างของลูกค้าซึ่งบริษัทมีโรงงานผสมเสร็จอยู่ทั้งหมด 8 แห่ง ครอบคลุมพื้นที่การให้บริการทั้งหมด รวมถึงมีความสามารถในการจัดหาแหล่งวัตถุดิบได้อย่างต่อเนื่อง การบริหารจัดการเครือข่ายโรงงานผสมคอนกรีต การบริหารระบบโลจิสติกส์ที่มีประสิทธิภาพ และมีการให้บริการลูกค้าที่มีประสิทธิภาพ มีการส่งมอบผลิตก้นกบได้ตรงเวลา

นอกจากนี้การก่อตั้งและดำเนินการโรงงานผลิตคอนกรีตผสมเสร็จต้องใช้เงินลงทุน การขนส่งคอนกรีตสามารถขนส่งให้แก่ลูกค้าภายในระยะทางไม่เกิน 25 กิโลเมตร รอบโรงงานหรือไม่เกิน 2 ชม. อีกทั้งการดำเนินการยังต้องเป็นไปตามข้อบังคับด้านอุตสาหกรรมและสิ่งแวดล้อม เช่น ผู้ผลิตต้องติดตั้งระบบกำจัดฝุ่นในโรงผลิต ด้วยข้อกำหนดต่างๆ ในการทำธุรกิจดังกล่าว อาจจะทำให้ผู้ประกอบการรายใหม่มีข้อจำกัดในการเข้ามาแข่งขันในตลาดนี้

### 1. การจัดหาสินค้าและบริการ

วัตถุดิบที่บริษัทจัดซื้อเพื่อผลิตมี 2 ประเภท คือ

- วัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ปูนซีเมนต์ผง หิน/ทราย ลวดเหล็กแรงดึงสูง น้ำยาผสมคอนกรีต และลวดแหวน

- วัตถุดิบพิเศษ ได้แก่ เหล็กเสริม (เหล็กเส้นกลม เหล็กข้ออ้อย เหล็กแผ่น และหัวเสาเข็ม)

โดยวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต มีรายละเอียดดังนี้

1. ปูนซีเมนต์ บริษัทสั่งซื้อปูนซีเมนต์จากผู้ประกอบการปูนซีเมนต์รายใหญ่ของประเทศ เนื่องจากสินค้ามีคุณภาพคงที่และจัดส่งได้ทันเวลาที่กำหนด โดยปูนซีเมนต์ที่สั่งซื้อต้องมีคุณสมบัติทางเคมีที่เหมาะสม และสอดคล้องกับสูตรการผลิตของบริษัท

2. หินและทราย เป็นวัตถุดิบที่สามารถจัดหาได้จากแหล่งภายในประเทศทั้งหมด โดยบริษัทสั่งซื้อหินและทรายจากผู้ประกอบการโรงโม่หินและผู้ประกอบการบ่อทราย โดยหินที่จะนำมาใช้ต้องเป็นหินที่คัดเกรด ที่เน้นขนาดของเม็ดหินสม่ำเสมอ และไม่ปนฝุ่นหิน ส่วนทรายที่จะนำมาใช้ต้องมีลักษณะเป็นทรายบดที่มีความละเอียด และมีส่วนผสมทางเคมีขึ้นต่ำตามที่บริษัทกำหนดมาตรฐานไว้ ทั้งนี้ แหล่งหินและทรายที่บริษัทสั่งซื้อยังคงสามารถจัดหาได้ในจังหวัดข้างเคียง

3. ลวดเหล็กแรงดึงสูง ผลิตจากเหล็กลวดชนิดคาร์บอนสูง บริษัทสั่งซื้อผ่านตัวแทนจำหน่ายและผู้ผลิตโดยตรง โดยบริษัทมีการตรวจสอบคุณภาพก่อนการสั่งซื้อ ทำให้บริษัทสามารถเลือกผู้ที่มีข้อเสนอที่ดีที่สุดได้และยังเป็นการลดความเสี่ยงในการพึ่งพาผู้ผลิตรายใดรายหนึ่ง อย่างไรก็ตามในการซื้อลวดเหล็กแรงดึงสูงบริษัทมีการศึกษาข้อมูลความเคลื่อนไหวของราคาและข่าวสารของเหล็กอยู่เสมอเพื่อประกอบการตัดสินใจว่าจะวางแผนสั่งเหล็กเมื่อไรและปริมาณเท่าไร

4. น้ำยาผสมคอนกรีต ซึ่งมี 2 ประเภท คือ น้ำยาเร่งคอนกรีตสำหรับผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปที่จะช่วยเร่งให้คอนกรีตแข็งตัวเร็วขึ้นโดยไม่มีผลกระทบต่อการใช้และความสะดวกในขั้นตอนปลาย และน้ำยาหน่วงสำหรับหน่วงการแข็งตัวของผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ บริษัทสั่งซื้อน้ำยาผสมคอนกรีตจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศ โดยมีการคัดเลือกผู้ผลิตที่มีคุณภาพซึ่งนอกจากจะพิจารณาเรื่องราคาแล้วยังมีการพิจารณาเรื่องเวลาในการจัดส่งและการมีของเพียงพอต่อการใช้งานของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าสายการผลิตของบริษัทจะผลิตได้อย่างต่อเนื่อง ในกรณีที่ผู้ผลิตหลักมีปัญหาในการจัดส่งของ บริษัทสามารถซื้อสินค้าจากผู้ผลิตที่มีคุณภาพใกล้เคียงซึ่งบริษัทได้มีการคัดเลือกผู้ผลิตเอาไว้แล้ว

ในปี 2566 - 2568 บริษัทมียอดการสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบ 10 รายแรก ร้อยละ 62.17 ร้อยละ 64.82 และร้อยละ 68.86 ของมูลค่าการสั่งซื้อทั้งหมด ตามลำดับ

บริษัทมีนโยบายในการคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายที่มีสภาพการดำเนินงานธุรกิจที่ดีและมั่นคง มีความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบในคุณภาพกับราคาที่เหมาะสม ส่งมอบได้อย่างสม่ำเสมอและตรงต่อเวลา รวมไปถึงสามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงธุรกิจตามอุปสงค์และอุปทานของตลาดในปัจจุบันได้อย่างยืดหยุ่น โดยบริษัทจะมีการเปรียบเทียบราคาวัตถุดิบที่มีระดับคุณภาพ มาตรฐานใกล้เคียงกัน หรือเท่าเทียมกันจากผู้จัดจำหน่ายไม่น้อยกว่า 2 ราย ยกเว้นการสั่งซื้อปูนซีเมนต์ซึ่งจะมีการทำสัญญาซื้อขายกันในระยะยาว นอกจากนี้ วัตถุดิบจะต้องผ่านการทดสอบสินค้าตัวอย่างจากแผนก QC ก่อนทำการสั่งซื้อกับผู้จัดจำหน่ายรายใหม่ทุกครั้ง เพื่อที่บริษัทจะสามารถตรวจสอบ เปรียบเทียบราคาและลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้ขายเพียงรายเดียว

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา บริษัทสามารถรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบได้ และบริษัทมีแหล่งวัตถุดิบที่เพียงพอสำหรับใช้ในระยะวนการผลิตมาโดยตลอดและยังไม่เคยประสบปัญหาขาดแคลนวัตถุดิบแต่อย่างใดในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ในปี 2567 และ 2568 บริษัทมีสัดส่วนการจัดซื้อวัตถุดิบในแต่ละประเภทเมื่อคิดจากมูลค่าการสั่งซื้อทั้งหมด ได้ดังนี้



ประเภทวัตถุดิบ	2567	2568
ปูนผง	25.11%	30.37%
หิน	11.04%	13.77%
ทราย	5.91%	6.83%
น้ำยาเร่ง, หน่วง	2.88%	2.72%
เถ้าลอย (ส่วนผสม RMC)	1.26%	1.70%
เหล็ก และลวดเหล็ก	29.84%	9.68%
ซื้อมาขายไป วัสดุสิ้นเปลือง และอื่นๆ	23.96%	34.93%
มูลค่าการสั่งซื้อรวม	100.00%	100.00%

## 2. นโยบายการผลิต

ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป : บริษัทมีนโยบายการผลิตสินค้าตามความต้องการของตลาด โดยบริษัทจะนำข้อมูลการสั่งซื้อสินค้าของลูกค้ามาวิเคราะห์ร่วมกับข้อมูลการจำหน่ายสินค้าในอดีตเพื่อนำมาใช้ในการวางแผนการผลิต และบริษัทได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าโดยทีมวิศวกร เข้าสำรวจความต้องการของลูกค้าเพื่อออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ : บริษัทมีนโยบายผลิตสินค้าตามมาตรฐานและมีขนาดปูนหลายประเภทให้เลือกใช้งานตรงตามคุณสมบัติการใช้งานที่เหมาะสม และตรงกับความต้องการของลูกค้า โดยมีฝ่ายควบคุมคุณภาพ ติดตามทดสอบคุณภาพของสินค้า และตรวจสอบการทำงานที่หน้างานตามระบบการทำงานมาตรฐาน

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สำนักงานใหญ่ของบริษัท ตั้งอยู่ที่อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสาขาทั้งสิ้น 9 สาขา โดยเป็นโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป 3 แห่ง ได้แก่ อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี, นิคมอมตะนคร จังหวัดชลบุรี และอำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม และมีโรงงานผลิตคอนกรีตผสมเสร็จจำนวน 8 แห่ง ได้แก่ จังหวัดกาญจนบุรี จำนวน 3 แห่ง, จังหวัดนครปฐม จำนวน 3 แห่ง, จังหวัดนนทบุรี จำนวน 1 แห่ง และจังหวัดระยอง จำนวน 1 แห่ง โดยสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วย (1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน (2) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร (3) เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน (4) เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน (5) ยานพาหนะ (6) สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง (7) สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัท (8) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (9) เครื่องหมายการค้า เครื่องหมายบริการ สิทธิบัตร และอนุสิทธิบัตร และ (10) ประกันภัยธุรกิจและทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 (ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน)

## การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทจะพิจารณาการลงทุนเพื่อให้เป็นผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยการพิจารณาการลงทุนบริษัทจะจัดทำแผนการลงทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาวเป็นลายลักษณ์อักษร และต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือจากผู้อนุมัติตามระเบียบการอนุมัติดำเนินการของบริษัท ทั้งนี้หากเป็นการลงทุนหรือการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องดำเนินการทำรายการให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกข้อมูลทางบัญชีของบริษัทย่อย ให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวม เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดของนโยบายด้านการลงทุนและนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 (ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน)

### งานโครงการที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีมูลค่างานตามสัญญาและใบเสนอราคาที่ยังค้างอยู่โดยยังไม่ได้ส่งมอบ เป็นจำนวนเงิน 515 ล้านบาท ซึ่งเป็นในส่วนของงานโครงการให้บริการติดตั้งโครงสร้างเสาคานคอนกรีตสำเร็จรูป และงานโครงการให้บริการติดตั้งรั้วคอนกรีตสำเร็จรูปที่ยังไม่ได้ส่งมอบเป็นจำนวนเงิน 61 ล้านบาท โดยมีระยะเวลาคงเหลือเฉลี่ยที่ 1 - 36 เดือน (เป็นระยะเวลาคงเหลือที่ประมาณการจากระยะเวลาเฉลี่ยสิ้นสุดตามสัญญาในแต่ละโครงการ)

## โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

### โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีโครงสร้างการถือหุ้นหรือลงทุนในบริษัทย่อย ดังนี้

#### บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป  
ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ และให้บริการติดตั้ง  
โครงสร้างสำเร็จรูป



ถือหุ้น 100%

#### บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด

บริการขนส่งสินค้า

### ชื่อ สถานที่ตั้ง การประกอบธุรกิจของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อบริษัท	:	บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด
ที่ตั้งสำนักงาน	:	เลขที่ 99 หมู่ที่ 7 ต.ปากแพรก อ.เมืองกาญจนบุรี จ.กาญจนบุรี 71000
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	:	ให้บริการขนส่งสินค้าและวัสดุประเภทต่างๆ
หมายเลขติดต่อ	:	034-540949
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	:	80,000,000.00 บาท ( 800,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 100 บาท )
สัดส่วนการถือหุ้น	:	ร้อยละ 100

บริษัทมีอำนาจควบคุมการบริหารและกำหนดนโยบายของบริษัทย่อยผ่านการถือหุ้นร้อยละ 100 และมีการแต่งตั้งกรรมการของบริษัทย่อยตามสัดส่วนการถือหุ้น เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบายของกลุ่มบริษัท

**บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท**

- ไม่มี -

### ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้แก่

1. นายสรเพชร ศลิษฐ์อรรถกร ถือหุ้นร้อยละ 14.85
  2. นายปฏิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร ถือหุ้นร้อยละ 11.04
  3. นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร ถือหุ้นร้อยละ 9.88
  4. นางสาวอรรณพ ศลิษฐ์อรรถกร ถือหุ้นร้อยละ 8.19
  5. บริษัท กลุ่มยง จำกัด (“YG”) ถือหุ้นร้อยละ 29.13
- ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท

YG เป็นบริษัทบริหารจัดการการลงทุน (Holding Company) โดยมีผู้ถือหุ้นทั้งหมดเป็นบุคคลในครอบครัว ศลิษฐ์อรรถกร ได้แก่ นายสรรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร, นายปฏิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร, นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร, นางสาวอรรณณ ศลิษฐ์อรรถกร และนายวรงค์ ศลิษฐ์อรรถกร ซึ่งถือหุ้นในสัดส่วนเท่าเทียมกันคนละร้อยละ 20.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ YG

ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่บางรายดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท และมีการประกอบธุรกิจอื่น เช่น ธุรกิจจัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน และธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งอาจมีความเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทในบางกรณี บริษัทจึงได้กำหนดมาตรการกำกับดูแลเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น โดยมีรายละเอียดปรากฏ ดังนี้

### บริษัท กลุ่มยง จำกัด (“YG”)

หัวข้อ	รายละเอียด
ชื่อบริษัท	บริษัท กลุ่มยง จำกัด (“YG”)
ประเภทธุรกิจ	บริษัทบริหารจัดการด้านการลงทุน (Holding Company)
วันที่ก่อตั้ง	3 สิงหาคม 2558
กรรมการบริษัท	นายสรรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร นายปฏิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร นางสาวอรรณณ ศลิษฐ์อรรถกร นายวรงค์ ศลิษฐ์อรรถกร
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท
ทุนจดทะเบียน	120.00 ล้านบาท
รายชื่อผู้ถือหุ้น/สัดส่วนการถือหุ้นของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	นายสรรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20.00 นายปฏิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20.00 นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20.00 นางสาวอรรณณ ศลิษฐ์อรรถกร มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20.00 นายวรงค์ ศลิษฐ์อรรถกร มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20.00

YG เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจบริหารจัดการการลงทุน (Holding Company) โดยถือหุ้นในบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 29.13 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและชำระแล้วของบริษัท

นอกจากการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าว YG มีการลงทุนในกิจการอื่นซึ่งไม่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และไม่มีธุรกรรมหรือความสัมพันธ์ทางธุรกิจใดกับบริษัท

YG ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ได้ให้การสนับสนุนทางการเงินในรูปแบบเงินกู้แก่บริษัท ALPHA และ ASN ซึ่งเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ทั้งนี้ บริษัทไม่ได้เป็นคู่สัญญา ผู้ค้าประกัน หรือมีภาระผูกพันใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมดังกล่าว และธุรกรรมดังกล่าวไม่ส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน หรือสิทธิของผู้ถือหุ้นของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงลักษณะโครงสร้างการถือหุ้นแบบครอบครัวดังกล่าว และได้กำหนดมาตรการกำกับดูแลเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท โดยให้กรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่พิจารณาและกำกับดูแลเฉพาะธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับบริษัทอย่างเหมาะสม เพื่อคุ้มครองประโยชน์ของผู้ถือหุ้นโดยรวม



## บริษัท เอ.เอส.เอ็น. โฮลดิ้ง จำกัด (“ASN”)

หัวข้อ	รายละเอียด
ชื่อบริษัท	บริษัท เอ.เอส.เอ็น. โฮลดิ้ง จำกัด (“ASN”)
ประเภทธุรกิจ	ซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์ที่เป็นของตนเองที่ไม่ใช่ เพื่อเป็นที่พักอาศัย
วันที่ก่อตั้ง	24 ธันวาคม 2533
กรรมการบริษัท	นายสรพรเพชญ์ ศลิษฐ์อรรถกร นายปฏิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร นางสาวอรรณพ ศลิษฐ์อรรถกร
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท
ทุนจดทะเบียน	100.00 ล้านบาท
รายชื่อผู้ถือหุ้น/สัดส่วนการถือหุ้น ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	นายสรพรเพชญ์ ศลิษฐ์อรรถกร มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 31.58 นายปฏิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25.26 นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 23.16 นางสาวอรรณพ ศลิษฐ์อรรถกร มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20.00

ASN ประกอบธุรกิจซื้อขายและให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ โดยบริษัทได้เช่าที่ดินและโรงงานผลิตคอนกรีตผสมเสร็จจาก ASN ซึ่งตั้งอยู่ในอำเภอวังสารภี จังหวัดกาญจนบุรี และอำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง

อัตราค่าเช่าดังกล่าวอ้างอิงจากรายงานการประเมินมูลค่าทรัพย์สินของผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกำหนดเงื่อนไขตามหลัก Arm’s Length ภายใต้นโยบายรายการระหว่างกันของบริษัท

รายการดังกล่าวได้รับการพิจารณาโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ได้เข้าร่วมพิจารณาและออกเสียง

## บริษัท ยงเฮ้าส์ จำกัด (“YH”)

หัวข้อ	รายละเอียด
ชื่อบริษัท	บริษัท ยงเฮ้าส์ จำกัด (“YH”)
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจจัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน (Trading)
วันที่ก่อตั้ง	28 มิถุนายน 2554
กรรมการบริษัท	นายสรพรเพชญ์ ศลิษฐ์อรรถกร นายปฏิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร นางสาวอรรณพ ศลิษฐ์อรรถกร
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท
ทุนจดทะเบียน	300.00 ล้านบาท
รายชื่อผู้ถือหุ้น/สัดส่วนการถือหุ้น ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	นายสรพรเพชญ์ ศลิษฐ์อรรถกร มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 31.58 นายปฏิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25.26 นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 23.16 นางสาวอรรณพ ศลิษฐ์อรรถกร มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20.00

YH ประกอบธุรกิจจำหน่ายวัสดุก่อสร้างและอุปกรณ์ตกแต่งบ้าน มีร้านค้าจำนวน 4 สาขา โดยตั้งอยู่ในจังหวัดกาญจนบุรี 2 สาขา และจังหวัดนครปฐม 2 สาขา

ในปี 2567 และ 2568 บริษัทมีรายการขายผลิตภัณฑ์ให้แก่ YH ได้แก่ แผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูป คาน เหล็กปลอก และขอบคันทิน คิดเป็นมูลค่า 0.24 ล้านบาท และ 0.22 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.02 ของรายได้จากการดำเนินงานของบริษัทในแต่ละปี

ในทางกลับกัน บริษัทมีการสั่งซื้อสินค้าและวัสดุสิ้นเปลืองจาก YH เช่น เครื่องมือและอุปกรณ์ต่าง ๆ คิดเป็นมูลค่า 8.31 ล้านบาท และ 11.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.82 และร้อยละ 2.21 ของยอดจัดซื้อรวมของบริษัท ตามลำดับ

นอกจากนี้ YH ได้ว่าจ้างบริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด (“PT”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท ให้ให้บริการขนส่งสินค้า คิดเป็นมูลค่า 3.07 ล้านบาท และ 3.65 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.33 และร้อยละ 2.66 ของรายได้จากการให้บริการขนส่งของ PT ตามลำดับ

ทั้งนี้ มูลค่ารายการดังกล่าวในปี 2568 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากปี 2567

รายการระหว่างกันดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขการชำระเงินตามหลัก Arm’s Length และเป็นไปตามนโยบายรายการระหว่างกันของบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในส่วนที่ 2.3 การกำกับดูแลกิจการ ข้อ 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน)

### บริษัท โฟร์ซัมมิท จำกัด (“4S”)

หัวข้อ	รายละเอียด
ชื่อบริษัท	บริษัท โฟร์ซัมมิท จำกัด (“4S”)
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจจัดหาและจัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้างที่ครบวงจร ตั้งแต่ปูนซีเมนต์ผงไปจนถึงวัสดุตกแต่งตามที่ถูกค้าต้องการในโครงการต่างๆ
วันที่ก่อตั้ง	26 เมษายน 2536
กรรมการบริษัท	นายอุทัย ฉัตรศิริกุล นางสาวอรพิน ฉัตรศิริกุล นางสาวอรชร ฉัตรศิริกุล
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท
ทุนจดทะเบียน	5.00 ล้านบาท
รายชื่อผู้ถือหุ้น/สัดส่วนการถือหุ้น ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	นายอุทัย ฉัตรศิริกุล มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 50.00 นายสรเทพ ฤทธิธรรมกุล มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25.00 นางสาวอรพิน ฉัตรศิริกุล มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25.00

4S ประกอบธุรกิจจัดหาและจำหน่ายวัสดุก่อสร้างแบบครบวงจร ตั้งแต่ปูนซีเมนต์ผงไปจนถึงวัสดุตกแต่งสำหรับโครงการก่อสร้างต่าง ๆ โดยมีลักษณะการขายแบบ Pass-through กล่าวคือ 4S จะสั่งซื้อสินค้าจากผู้ผลิตและจัดส่งให้ลูกค้าโดยตรง

ในปี 2567 และ 2568 4S ได้ซื้อสินค้าจากบริษัท ได้แก่ คอนกรีตผสมเสร็จ แผ่นพื้นสำเร็จรูป และลวดเหล็ก คิดเป็นมูลค่า 4.38 ล้านบาท และ 6.06 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.44 และร้อยละ 0.62 ของรายได้จากการขายของบริษัท ตามลำดับ

ทั้งนี้ มูลค่ารายการดังกล่าวในปี 2568 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากปี 2567

รายการระหว่างกันดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขการชำระเงินตามหลัก Arm’s Length และเป็นไปตามนโยบายรายการระหว่างกันของบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในส่วนที่ 2.3 การกำกับดูแลกิจการ ข้อ 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน)

## บริษัท อัลฟา เวิลด์ แอสเสท จำกัด (“ALPHA”)

หัวข้อ	รายละเอียด
ชื่อบริษัท	บริษัท อัลฟา เวิลด์ แอสเสท จำกัด (“ALPHA”)
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ในแนวราบ
วันที่ก่อตั้ง	7 เมษายน 2564
กรรมการบริษัท	นายสรเทพชัย ศลิษฐ์อรรถกร นายปฏิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร นางสาวอรรณณ ศลิษฐ์อรรถกร
กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม	กรรมการสองคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราบริษัท
ทุนจดทะเบียน	20.00 ล้านบาท
รายชื่อผู้ถือหุ้น/สัดส่วนการถือหุ้นของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	นายสรเทพชัย ศลิษฐ์อรรถกร มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 31.58 นายปฏิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25.26 นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 23.16 นางสาวอรรณณ ศลิษฐ์อรรถกร มีสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 20.00

ALPHA เป็นบริษัทที่จัดตั้งเมื่อเดือนเมษายน 2564 และมีผู้ถือหุ้นทั้งหมดเป็นกลุ่มศลิษฐ์อรรถกร โดยประกอบธุรกิจพัฒนาอสังหาริมทรัพย์แนวราบ ได้แก่ โครงการหมู่บ้านจัดสรรในจังหวัดกาญจนบุรี

ในปี 2567 และ 2568 ALPHA ได้ซื้อสินค้าจากบริษัท ได้แก่ เสาไฟฟ้า คานนั่งร้าน และผลิตภัณฑ์คอนกรีต คิดเป็นมูลค่า 20.59 ล้านบาท และ 1.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.08 และร้อยละ 0.13 ของรายได้จากการดำเนินงานของบริษัท ตามลำดับ

ทั้งนี้ มูลค่ารายการดังกล่าวในปี 2568 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญจากปี 2567

รายการระหว่างกันดังกล่าวกำหนดราคาและเงื่อนไขการชำระเงินตามหลัก Arm's Length และเป็นไปตามนโยบายรายการระหว่างกันของบริษัท (รายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏในส่วนที่ 2.3 การกำกับดูแลกิจการ ข้อ 9 การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน)

บริษัทปฏิบัติตามนโยบายจัดซื้อจัดจ้างและนโยบายรายการระหว่างกัน เพื่อให้มั่นใจว่าการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามหลัก Arm's Length มีราคาและเงื่อนไขสัญญาที่สามารถเทียบเคียงได้กับราคาตลาด และเป็นไปตามหลักการค้าทั่วไปของธุรกิจ ทั้งนี้ เพื่อรักษามูลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น และให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ภายหลังการเข้าจดทะเบียน

เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่

1. นายสรเทพชัย ศลิษฐ์อรรถกร
2. นายปฏิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร
3. นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร
4. นางสาวอรรณณ ศลิษฐ์อรรถกร และ
5. บริษัท กลุ่มยง จำกัด

ได้ทำสัญญากับบริษัทว่าจะไม่ประกอบธุรกิจที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันกับบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงไม่เข้าไปมีส่วนได้เสียหรือมีอำนาจควบคุมในกิจการที่มีสภาพการแข่งขันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท ไม่ว่าจะโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ หากพบโอกาสทางธุรกิจมีลักษณะดังกล่าว ผู้ถือหุ้นใหญ่จะเสนอให้บริษัทพิจารณาเป็นผู้ดำเนินการก่อน

สัญญาดังกล่าวมีผลผูกพันจนกว่ากลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่และผู้ที่เกี่ยวข้องตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ.17/2551 จะถือหุ้นรวมกันต่ำกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท และไม่มีผู้ใดดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่ จึงกำหนดมาตรการกำกับดูแลเพิ่มเติมได้แก่

- การกำหนดนโยบายรายการระหว่างกันอย่างชัดเจน
- การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส
- การให้คณะกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระพิจารณารายการที่มีนัยสำคัญ
- การกำหนดให้กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่เข้าร่วมพิจารณาและออกเสียง

นอกจากนี้ บริษัทได้แต่งตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในภายนอก ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทำหน้าที่ตรวจสอบระบบควบคุมภายในและการปฏิบัติตามนโยบายรายการระหว่างกัน โดยรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส

จากรายงานการตรวจสอบประจำปี 2568 ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญต่อระบบควบคุมภายในหรือการปฏิบัติตามนโยบายรายการระหว่างกัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการรายงานธุรกิจใหม่ของผู้ถือหุ้นใหญ่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อป้องกันการทับซ้อนทางธุรกิจและกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง

## ผู้ถือหุ้น

### (1) รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัท ที่ปรากฏรายชื่อตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประกอบด้วย

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของหุ้นที่ชำระแล้ว
1	บริษัท กลุ่มยง จำกัด*	198,599,980	29.21
2	นายสรรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร	100,954,620	14.85
3	นายปฏิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร	75,088,000	11.04
4	นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร	67,184,000	9.88
5	นางสาวอรรณพ ศลิษฐ์อรรถกร	55,668,000	8.19
6	นายสกล พลอดวิมุตติ	9,900,000	1.46
7	นายโสภณ แสงโอภาส	7,964,700	1.17
8	นายอนันท์ แสงโอภาส	7,612,100	1.12
9	นายณรินทร์ อนรุทธเนตรศิริ	6,057,500	0.89
10	นายอุทัย ฉัตรศิริกุล	5,876,800	0.86
รวม		534,905,700	78.67

หมายเหตุ : \*บริษัท กลุ่มยง จำกัด มีทุนจดทะเบียน 120.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยมีรายชื่อผู้ถือหุ้นดังนี้

ผู้ถือหุ้นของ บริษัท กลุ่มยง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	นายสรรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร	20.00
2	นายปฏิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร	20.00
3	นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร	20.00
4	นางสาวอรรณพ ศลิษฐ์อรรถกร	20.00
5	นายวรวงศ์ ศลิษฐ์อรรถกร	20.00
รวม		100.00



บริษัทไม่มีโครงสร้างหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงแตกต่างกัน และไม่มีหุ้นบุริมสิทธิ  
บริษัทปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และไม่มีสิทธิพิเศษใดแก่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่แตกต่างจากผู้ถือหุ้นรายอื่น

## (2) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (Shareholders' agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท

- ไม่มี -

### จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) มีทุนจดทะเบียน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 340,000,000 บาท และมีทุนจดทะเบียนและชำระแล้วจำนวน 340,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 680,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

บริษัทมีหุ้นสามัญเพียงประเภทเดียว โดยหุ้นทุกหุ้นมีสิทธิออกเสียงเท่าเทียมกัน และไม่มีออกหุ้นบุริมสิทธิ หลักทรัพย์แปลงสภาพ หรือหลักทรัพย์ประเภทอื่นที่สิทธิแตกต่างจากผู้ถือหุ้นสามัญ

### การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

### นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะนักลงทุนและเจ้าของกิจการ

ในการกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผล บริษัทพิจารณาถึงความสมดุลระหว่างการสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น การรักษาเสถียรภาพทางการเงิน และการรองรับแผนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว จึงได้กำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทและบริษัทย่อย ดังต่อไปนี้

#### นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ ภายหลังหักภาษีเงินได้และเงินสำรองตามที่กฎหมายและข้อบังคับของบริษัทกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ และในกรณีที่งบการเงินเฉพาะกิจการมีผลขาดทุนสะสม บริษัทจะไม่พิจารณาจ่ายเงินปันผล

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการบริษัทอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราที่ต่ำกว่านโยบายข้างต้นได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน สถานะการเงิน สภาพคล่อง กระแสเงินสด ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจในอนาคต รวมถึงปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานของบริษัท เพื่อให้เกิดความสมดุลระหว่างผลตอบแทนผู้ถือหุ้นและเสถียรภาพทางการเงินในระยะยาว

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผล บริษัทจะคำนึงถึงการดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้กับสถาบันการเงิน ซึ่งกำหนดให้อัตราร้อยละดังกล่าวต้องไม่เกิน 2.0 เท่า โดยบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวอย่างเคร่งครัดมาโดยตลอด

การจ่ายเงินปันผลต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่กรณีการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติได้เป็นครั้งคราว เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรเพียงพอ และจะรายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมคราวถัดไป

## ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลในรอบ 3 ปีที่ผ่านมา

เงินปันผลประจำปี	วันที่อนุมัติ	เงินปันผลจ่าย (บาทต่อหุ้น)	กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท)	อัตราร้อยละของการจ่ายเงินปันผล
2568	29 เมษายน 2569	0.03	0.02	165.48
2567	8 เมษายน 2568	0.06	0.08	76.80
2566	10 เมษายน 2567	0.08	0.18	45.00

หมายเหตุ : บริษัทมีมติจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2568 ในอัตรา 0.03 บาทต่อหุ้น รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 20,400,000 บาท โดยจ่ายจาก กำไรสุทธิของปี 2568 จำนวน 12,327,822 บาท และ กำไรสะสมของปี 2565 จำนวน 8,072,178 บาท ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งกำหนดจัดขึ้นในวันที่ 29 เมษายน 2569

## นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

การพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยอยู่ภายใต้อำนาจอนุมัติของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยตามที่กฎหมายกำหนด โดยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะกิจการ ภายหลังหักภาษีเงินได้และเงินสำรองตามกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทย่อย ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลต้องไม่เกินกว่ากำไรสะสมของงบการเงินเฉพาะกิจการ และในกรณีที่ผลขาดทุนสะสม จะไม่มีการพิจารณาจ่ายเงินปันผล

อย่างไรก็ตาม คณะกรรมการของบริษัทย่อยอาจพิจารณาจ่ายเงินปันผลในอัตราที่ต่ำกว่านโยบายดังกล่าวได้ โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียน แผนการลงทุนในอนาคต และปัจจัยอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เกิดความเหมาะสมกับสภาพธุรกิจของบริษัทย่อยในแต่ละช่วงเวลา

เพื่อให้การกำกับดูแลเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาลและเกิดความโปร่งใสในการบริหารกลุ่มบริษัท เมื่อบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผล คณะกรรมการของบริษัทย่อยจะรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในการประชุมคราวถัดไป เพื่อให้บริษัทในฐานะผู้ถือหุ้นสามารถกำกับติดตามได้อย่างเหมาะสม

# 2.

## การบริหารจัดการความเสี่ยง



## นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทและบริษัทย่อย ตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะมีส่วนช่วยให้บริษัทสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ และเติบโตได้อย่างยั่งยืน บริษัทจึงได้มีแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงดังนี้

1. กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นหลักการให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกระดับตระหนักถึงความเสี่ยงที่ที่จะต้องปฏิบัติเพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

2. การกำหนดคู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัทเพื่อระบุถึงวิธีการบริหารความเสี่ยงเพื่อเป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงแก่เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ทั้งนี้ การระบุและการจัดการความเสี่ยง จะช่วยสนับสนุนให้บริษัทมีการตัดสินใจในทางเลือกต่างๆ ที่ดีขึ้น และช่วยให้มองเห็นโอกาส ตลอดจนสามารถบรรเทาผลกระทบจากเหตุการณ์สำคัญที่อาจเกิดและส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยบริษัทได้นำแนวทางปฏิบัติด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กรตามมาตรฐานของ Committee to Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) มาประยุกต์ใช้พัฒนากระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับกลยุทธ์ เป้าหมาย และแผนธุรกิจของบริษัท

3. กำหนดคณะกรรมการด้านการบริหารความเสี่ยงเพื่อประเมินความเสี่ยง ทั้งนี้จะมอบหมายให้พนักงานทุกฝ่ายมีหน้าที่รับผิดชอบ จัดทำตารางการประเมินความเสี่ยง กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงและระบุความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยง ตลอดจนจัดให้มีการอบรมพัฒนาความรู้ ความเข้าใจ หลักการและแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

4. บริษัทกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) เพื่อใช้เป็นกรอบในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์และการลงทุน โดยจัดทำตารางการประเมินความเสี่ยง กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยงและระบุความเสี่ยง รวมทั้งจัดทำรายงานที่เกี่ยวกับความเสี่ยง และติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มีการควบคุมความเสี่ยงอย่างเป็นระบบตามคู่มือการบริหารความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

5. กำหนดการประชุมเพื่อติดตามการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการทุกไตรมาส

6. กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงและคู่มือการบริหารความเสี่ยงของบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงมีความเหมาะสม ทันสมัย และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ กลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานของบริษัท

ทั้งนี้ ผลการประเมินความเสี่ยงระดับองค์กรถูกนำไปใช้ประกอบการพิจารณาการลงทุน การขยายโรงงาน และการจัดลำดับความสำคัญของโครงการเชิงกลยุทธ์ โดยคณะกรรมการบริษัทได้รับรายงานผลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรเป็นประจำ และใช้ประกอบการกำหนดนโยบาย ทิศทางการดำเนินงาน และการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ของบริษัท

## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

บริษัทได้วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ที่อาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในด้านต่าง ๆ โดยปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุในหัวข้อนี้ อ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่ในปัจจุบันและการคาดการณ์ในอนาคตเท่าที่จะสามารถระบุได้ แต่อาจจะมีปัจจัยความเสี่ยงที่เกิดขึ้นเพิ่มเติมได้ เนื่องจากปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป ที่อาจจะมีผลกระทบต่อฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน หรืออาจส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท ผู้ลงทุนควรพิจารณาข้อมูลในเอกสารฉบับนี้ และควรใช้วิจารณญาณอย่างรอบคอบในการพิจารณา



## 1. ความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจ

ฝ่ายบริหารนำผลการประเมินความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจมาใช้ประกอบการกำหนดกลยุทธ์ การจัดสรรทรัพยากร และการวางแผนขยายธุรกิจในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงจากการประกอบธุรกิจในด้านต่าง ๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินงานและการแข่งขันในระยะยาว จึงมีการติดตาม ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อสนับสนุนความมั่นคงและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท โดยครอบคลุมความเสี่ยงในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

### 1.1 ความเสี่ยงจากการแข่งขันในผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ

ธุรกิจผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ (Ready-mixed concrete) มีการแข่งขันในตลาดค่อนข้างสูง เนื่องจากลักษณะของธุรกิจที่สามารถเข้าถึงเทคโนโลยีการผลิตได้โดยทั่วไป ส่งผลให้ผู้ประกอบการในตลาดจำนวนมาก การแข่งขันดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อระดับราคาและสถานะการแข่งขันในอุตสาหกรรม ซึ่งอาจกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทได้

ในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินค้าเป็นอันดับแรก โดยมีการพัฒนาสูตรการผลิตให้เหมาะสมกับความต้องการและลักษณะการใช้งานของลูกค้า ควบคู่กับการจัดให้มีพนักงานควบคุมคุณภาพในโรงงาน รวมถึงการบริหารต้นทุนการผลิตอย่างเหมาะสมและการให้บริการจัดส่งที่ตรงตามแผนงานอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ ผลิตภัณฑ์ของบริษัทได้รับการรับรองตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) และมีการคัดเลือกใช้ปูนซีเมนต์ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลัก จากผู้ผลิตที่ให้ความสำคัญกับแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า สนับสนุนความสามารถในการแข่งขัน และสอดคล้องกับแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว

### 1.2 ความเสี่ยงจากข้อจำกัดของผลิตภัณฑ์ประเภทคอนกรีตผสมเสร็จ

ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ (Ready-mixed concrete) มีลักษณะเฉพาะที่ต้องจัดส่งและใช้งานภายในระยะเวลาที่เหมาะสม เนื่องจากกระบวนการแข็งตัวของคอนกรีตเกิดขึ้นค่อนข้างรวดเร็ว ส่งผลให้การให้บริการต้องอยู่ภายใต้ข้อจำกัดด้านระยะทางและการบริหารจัดการเวลาในการขนส่ง ปัจจัยภายนอกบางประการ เช่น สภาพอากาศหรือสภาพการจราจร อาจส่งผลกระทบต่อแผนการจัดส่งในบางช่วงเวลา และอาจกระทบต่อการบริหารงานโครงการได้

ในการบริหารจัดการข้อจำกัดดังกล่าว บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการจัดส่งอย่างต่อเนื่อง โดยมีการพัฒนาสูตรผสมคอนกรีตให้เหมาะสมกับลักษณะการใช้งานที่หลากหลาย ควบคู่กับการวางแผนการจัดส่งล่วงหน้าเพื่อให้สามารถจัดส่งสินค้าได้ตรงตามแผนงานของลูกค้า ปัจจุบัน บริษัทยังให้บริการขนส่งคอนกรีตผสมเสร็จมีรถผสมปูนหลายขนาด เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในพื้นที่จังหวัดกาญจนบุรี ชลบุรี และนครปฐม และบริษัทอาจพิจารณาขยายฐานการผลิตเพิ่มเติมในพื้นที่ที่มีความต้องการ เพื่อรองรับโอกาสทางธุรกิจและรักษาคุณภาพการให้บริการอย่างต่อเนื่อง

### 1.3 ความเสี่ยงในการส่งงานล่าช้าอันเนื่องจากเหตุทางธรรมชาติ

ด้านผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป บริษัทมีระบบการขนส่งที่ดำเนินการโดยบริษัทในเครือ ซึ่งช่วยให้สามารถบริหารจัดการและควบคุมการจัดส่งให้สอดคล้องกับแผนงานของลูกค้าได้ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยทางธรรมชาติ เช่น ฝนตกหนักหรือสถานการณ์น้ำท่วมในพื้นที่โครงการ อาจส่งผลกระทบต่อจังหวะการเข้าพื้นที่ของพนักงาน และอาจกระทบต่อแผนการจัดส่งในบางช่วงเวลา

ในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทมีการวางแผนการผลิตอย่างต่อเนื่องและจัดเตรียมพื้นที่สำรองสำหรับการจัดเก็บสินค้าให้เพียงพอ เพื่อให้สามารถรองรับการจัดส่งได้ทันทีเมื่อพนักงานมีความพร้อม รวมถึงการวางแผนการขนส่งล่วงหน้าและการเพิ่มเที่ยวการจัดส่งตามความเหมาะสม เพื่อรักษาความต่อเนื่องของงานและสนับสนุนการดำเนินโครงการของลูกค้าอย่างมีประสิทธิภาพ

### 1.4 ความเสี่ยงจากสิทธิบัตร

บริษัทผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป โดยการออกแบบผลิตภัณฑ์ดังกล่าวอยู่ภายใต้สิทธิบัตรจำนวน 9 ฉบับ ซึ่งผู้ทรงสิทธิบัตรคือคุณสรเพชร ศิริขันธ์วรกร ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และมีกำหนดสิ้นสุดอายุสิทธิบัตรในวันที่ 29 พฤษภาคม 2569 ทั้งนี้ การคุ้มครองตามสิทธิบัตรมีส่วนสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันของบริษัท อย่างไรก็ตาม เมื่อสิทธิบัตรดังกล่าวสิ้นสุดอายุ อาจเปิดโอกาสให้เกิดการแข่งขันในตลาดมากขึ้น

ในการบริหารจัดการ บริษัทได้รับอนุญาตให้ใช้สิทธิบัตรดังกล่าวในการผลิตและจำหน่ายสำเร็จรูปแต่เพียงผู้เดียว ตลอดอายุสิทธิบัตร โดยไม่คิดค่าตอบแทน และมีการจัดทำหนังสืออนุญาตเป็นลายลักษณ์อักษรลงวันที่ 1 ตุลาคม 2564 นอกจากนี้ การผลิตสำเร็จรูปของบริษัทประกอบด้วยกระบวนการผลิตที่มีความซับซ้อน ใช้ความเชี่ยวชาญและทักษะเฉพาะด้านในหลายองค์ประกอบ ประกอบกับแบบผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นที่รับรู้และจดจำในตลาดในฐานะผลิตภัณฑ์ที่มีเอกลักษณ์ของบริษัท จึงช่วยจำกัดความสามารถในการเลียนแบบของคู่แข่ง และสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว

### 1.5 ความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจ

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ และให้บริการขนส่งซึ่งมีความเกี่ยวข้องกับการก่อสร้างของภาครัฐและภาคเอกชน รวมถึงอุตสาหกรรมพัฒนาอสังหาริมทรัพย์ อาทิ โครงการคอนโดมิเนียม โครงการบ้านจัดสรร และอาคารประเภทต่าง ๆ ดังนั้น ความผันผวนทางเศรษฐกิจและการชะลอตัวของภาคอสังหาริมทรัพย์อาจส่งผลกระทบต่อรูปแบบและจังหวะการลงทุนในภาคก่อสร้าง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างรายได้ของบริษัทได้

บริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้วางแผนทางที่สะท้อนถึงการบริหารความเสี่ยงเชิงรุกและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ของฝ่ายบริหาร เพื่อสนับสนุนความมั่นคงและความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ปรับแนวทางการบริหารพอร์ตงานให้สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจที่มีความไม่แน่นอน มุ่งเน้นการกระจายฐานรายได้ไปยังกลุ่มโครงการที่มีความต่อเนื่องของงานมากขึ้น รวมถึงงานจากการประมูลโครงการต่าง ๆ ควบคู่กับการติดตามภาวะเศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด การบริหารต้นทุนวัตถุดิบ การกำหนดนโยบายราคาที่เหมาะสม และการขยายการดำเนินงานไปยังพื้นที่ที่มีการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานและโครงการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เช่น เขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ตลอดจนการขยายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มโรงงานขนาดใหญ่และโครงการภาครัฐ ซึ่งช่วยเสริมสร้างเสถียรภาพของรายได้และรองรับการเติบโตของบริษัทในระยะยาว

## 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน

บริษัทนำกรอบและนโยบายการบริหารความเสี่ยงมาประยุกต์ใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านการเงินอย่างเหมาะสม โดยเชื่อมโยงการประเมินความเสี่ยงเข้ากับกระบวนการวางแผนงบประมาณและการตัดสินใจทางธุรกิจ เพื่อสนับสนุนความมั่นคงทางการเงินและการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท นอกจากนี้ได้มีการติดตามสถานการณ์และประเมินผลกระทบต่อสภาพคล่องภายใต้สมมติฐานต่าง ๆ เพื่อเตรียมความพร้อมในการบริหารเงินทุนให้เหมาะสม โดยครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ดังนี้

### 2.1 ความเสี่ยงจากการผิวน้ำชำระของลูกหนี้การค้า

บริษัทมีนโยบายการจำหน่ายสินค้าโดยให้เครดิตการค้าแก่ลูกค้าในกรอบระยะเวลาที่เหมาะสม ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการบริหารลูกหนี้การค้า ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดกระบวนการควบคุมและติดตามลูกหนี้อย่างเป็นระบบ เพื่อให้การให้เครดิตเป็นไปอย่างรอบคอบและสอดคล้องกับความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้า

ในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทมีการกำหนดกรอบอำนาจในการอนุมัติวงเงินเครดิตที่ชัดเจน โดยพิจารณาจากสถานะทางการเงินของลูกค้า รวมถึงการกำหนดวงเงินที่เหมาะสมในระบบ และมีการติดตามสถานะลูกหนี้ อย่างสม่ำเสมอผ่านฝ่ายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การอนุมัติวงเงินบางส่วนอยู่ภายใต้การพิจารณาของคณะกรรมการตามกรอบอำนาจที่กำหนด เพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลที่เหมาะสม บริษัทเชื่อว่ากระบวนการดังกล่าวช่วยให้สามารถบริหารความเสี่ยงด้านลูกหนี้การค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 2.2 ความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาวัตถุดิบ

ภาวะเศรษฐกิจและปัจจัยด้านต้นทุนในตลาดวัสดุก่อสร้าง อาจส่งผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตมีการเปลี่ยนแปลงตามสถานะตลาดในแต่ละช่วงเวลา โดยเฉพาะวัตถุดิบหลักที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมก่อสร้าง ซึ่งความผันผวนดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างต้นทุนการผลิตของบริษัทได้

ในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ติดตามสถานการณ์ราคาวัสดุก่อสร้างและวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด ควบคู่กับการวางแผนการจัดซื้อให้สอดคล้องกับแผนการผลิตและสถานะตลาด รวมถึงการบริหารระดับสต็อกคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และการควบคุมต้นทุนให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด นอกจากนี้ บริษัทมีการจัดทำสัญญาซื้อขายตามกรอบระยะเวลาที่เหมาะสมกับลักษณะของกระบวนการผลิตและโครงการ เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ แนวทางดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถบริหารต้นทุนการผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และรองรับความผันผวนของราคาวัตถุดิบในระยะต่อไป

## 2.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและกระแสเงินสด

ลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทเกี่ยวข้องกับการรับงานโครงการและการให้เครดิตการค้าแก่ลูกค้า ซึ่งอาจส่งผลให้ระยะเวลาการรับชำระเงินและกระแสเงินสดรับไม่สอดคล้องกับภาระค่าใช้จ่ายในบางช่วงเวลา

ในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทมีการวางแผนและติดตามกระแสเงินสดอย่างสม่ำเสมอ ควบคู่กับการบริหารเงินทุนหมุนเวียนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และการจัดลำดับความสำคัญของการใช้เงิน ทั้งนี้ บริษัทมีการรายงานและทบทวนสถานะกระแสเงินสดและสภาพคล่องในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือน โดยเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกับแผนงบประมาณที่เสนอไว้ เพื่อให้ฝ่ายบริหารสามารถกำหนดแนวทางการบริหารเงินทุนและการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับแผนธุรกิจ แนวทางดังกล่าวช่วยให้บริษัทสามารถรักษาสภาพคล่องและรองรับการขยายธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

## 3. ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีบทบาทในการสนับสนุนการดำเนินงาน การบริหารจัดการข้อมูล และการตัดสินใจทางธุรกิจในปัจจุบัน จึงมีการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเหมาะสม เพื่อให้ระบบมีความมั่นคงปลอดภัย มีความต่อเนื่องในการใช้งาน และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ โดยครอบคลุมความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ดังนี้

### 3.1 ความเสี่ยงต่อความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ

ปัจจุบัน ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศมีบทบาทสำคัญอย่างยิ่งต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการเข้าถึงข้อมูล การติดต่อสื่อสาร และการบริหารจัดการกระบวนการทำงาน ตลอดจนช่วยลดต้นทุนในการดำเนินงาน อย่างไรก็ตาม การพึ่งพาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในระดับสูงย่อมก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ ซึ่งอาจได้รับผลกระทบจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ เช่น มัลแวร์ ไวรัส การโจมตีทางเครือข่าย การเข้าถึงระบบโดยไม่ได้รับอนุญาต รวมถึงการโจรกรรมข้อมูลหรือข้อมูลลับขององค์กร

การเชื่อมโยงระบบสารสนเทศภายในองค์กร (Local Area Network) กับระบบเครือข่ายภายนอก (Internet) เพื่อสนับสนุนการดำเนินงาน และการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง อาจเพิ่มความเสี่ยงต่อการถูกโจมตีจากบุคคลภายนอก ส่งผลให้ระบบไม่สามารถใช้งานได้ตามปกติ เกิดความเสียหายต่อข้อมูล การดำเนินงาน และความน่าเชื่อถือของบริษัท

เพื่อบริหารจัดการ และลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้กำหนดมาตรการควบคุมและแนวทางป้องกันด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง ดังนี้

- ใช้ซอฟต์แวร์ และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ถูกต้องตามลิขสิทธิ์ เพื่อให้สามารถปรับปรุง (Update) เวอร์ชัน และแก้ไขช่องโหว่ด้านความปลอดภัยได้อย่างสม่ำเสมอ
  - ติดตั้ง และใช้งานโปรแกรมป้องกันไวรัส (Antivirus) พร้อมกำหนดให้มีการสแกนไวรัสเป็นประจำทุกวันตามช่วงเวลาที่กำหนด
  - จัดให้มีการสำรองข้อมูล (Database Backup) เป็นประจำทุกวัน โดยใช้ระบบการสำรองข้อมูล 3 รูปแบบ ได้แก่
    1. การสำรองข้อมูล ณ สาขาบางเลน
    2. การสำรองข้อมูลบนระบบ Cloud (2 ผู้ให้บริการ)
    3. การสำรองข้อมูลลงในอุปกรณ์จัดเก็บข้อมูลภายนอก (External Hard Disk)
  - ดำเนินการทดสอบการกู้คืนข้อมูล (Restore Database) เป็นประจำสัปดาห์ละ 1 ครั้ง (ทุกวันพุธ) เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลในเครื่องสำรอง ณ ศูนย์สำรองข้อมูล (DR-Site) เป็นข้อมูลที่ถูกต้องและเป็นปัจจุบัน พร้อมทั้งมีการตรวจสอบรายงานของแต่ละหน่วยงานก่อนการปิดระบบคอมพิวเตอร์แม่ข่าย
  - จัดให้มีศูนย์สำรองข้อมูล (Disaster Recovery Site: DR-Site) เพื่อรองรับกรณีระบบหลักเกิดความเสียหายจากเหตุการณ์ต่าง ๆ เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ หรือการโจมตีทางไซเบอร์ทั้งจากภายในและภายนอกองค์กร โดยสามารถนำข้อมูลสำรองกลับมาใช้งานได้ต่อเนื่อง และกำหนดให้มีการทดสอบแผน DR-Site อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง
  - ติดตั้งระบบป้องกันเครือข่าย (Firewall) เพื่อควบคุม ตรวจสอบ และคัดกรองข้อมูลที่มีการรับส่งผ่านระบบเครือข่าย โดยกำหนดเงื่อนไขและสิทธิ์การเข้าถึงระบบอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูลหรือระบบโดยไม่ได้รับอนุญาต
- จากมาตรการดังกล่าว บริษัทเชื่อว่าสามารถช่วยลดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม และสนับสนุนความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

### 3.2 ความเสี่ยงจากบุคลากรและการใช้งานระบบ

บริษัทตระหนักว่าการใช้งานระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบุคลากร หากมีการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่เหมาะสม หรือขาดความรู้ความเข้าใจด้านความปลอดภัยของข้อมูล อาจก่อให้เกิดความเสียหายต่อการดำเนินงานและข้อมูลสำคัญของบริษัทได้

ในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้จัดให้มีมาตรการควบคุมการใช้งานระบบและการป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม ดังนี้

- จัดอบรมการใช้งานระบบและการสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยของข้อมูลแก่พนักงานเป็นประจำทุกปี ควบคู่กับการใช้ระบบควบคุมการจัดการข้อมูลในระบบสารสนเทศ
- การดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลจะต้องเป็นไปตามลักษณะของการปรับปรุงข้อมูลผ่านกระบวนการของบริษัท โดยไม่อนุญาตให้มีการแก้ไขหรือเปลี่ยนแปลงข้อมูลเดิมโดยตรง ทั้งนี้ การปรับปรุงข้อมูลหรือการเข้าถึงข้อมูลที่มีความสำคัญ จะต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจตามกรอบอำนาจที่เกี่ยวข้อง
- บริษัทมีระบบตรวจสอบการใช้งานระบบ เพื่อใช้ในการติดตามและทบทวนความเหมาะสมของสิทธิ์การเข้าถึงอย่างสม่ำเสมอ
- มีหลักเกณฑ์ในการสร้างและเปลี่ยนแปลงรหัสผ่านของผู้ใช้งาน ทั้งในระดับผู้ดูแลระบบและผู้ใช้งานทั่วไป เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล

### 3.3 ความเสี่ยงจากการล้าสมัยของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นไปอย่างรวดเร็ว ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ใช้งานอยู่ในปัจจุบัน อาจมีข้อจำกัดในการรองรับรูปแบบการดำเนินงานที่เปลี่ยนแปลงไป หรือการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต หากระบบไม่สามารถพัฒนาให้สอดคล้องกับความต้องการที่เพิ่มขึ้น อาจส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพการดำเนินงานและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทได้

ในการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทมีการติดตามและประเมินความเหมาะสมของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างสม่ำเสมอ ควบคู่กับการวางแผนพัฒนา ปรับปรุง หรือทดแทนระบบให้สอดคล้องกับความต้องการทางธุรกิจและทิศทางการเติบโตของบริษัท รวมถึงการนำเทคโนโลยีที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้ เพื่อสนับสนุนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ความต่อเนื่องของระบบ และการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ทั้งนี้ฝ่ายบริหารรายงานสถานะความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเป็นระยะ เพื่อให้การกำกับดูแลมีความเหมาะสม

## 4. ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG RISK)

การบริหารความเสี่ยงด้าน ESG ไม่เพียงช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม แต่ยังสนับสนุนโอกาสทางธุรกิจและการสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัทในระยะยาว บริษัทได้ประเมินความเสี่ยงในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

### 4.1 การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรมีผลกระทบต่อบริษัท

ประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุอย่างเต็มรูปแบบ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อโครงสร้างกำลังแรงงานในระยะยาว โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมที่ต้องใช้แรงงานและทักษะเฉพาะด้าน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อความพร้อมด้านบุคลากรและการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทในอนาคต

ในการบริหารจัดการประเด็นดังกล่าว บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเตรียมความพร้อมด้านแรงงานอย่างเป็นระบบ โดยมีการบริหารความสัมพันธ์กับผู้รับเหมาช่วงอย่างต่อเนื่อง ผ่านการกำหนดอัตราค่าจ้างที่เหมาะสม การจ่ายค่าตอบแทนตรงเวลา และการคัดเลือกผู้รับเหมาที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์เข้าสู่ Vendor List ซึ่งมีผู้รับเหมามากกว่าหนึ่งรายที่สามารถปฏิบัติงานทดแทนกันได้ เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงแหล่งแรงงานใดแหล่งหนึ่ง นอกจากนี้ บริษัทได้นำเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและลดขั้นตอนที่ใช้แรงงานเข้มข้น อาทิ ระบบ ERP ระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (E-memo) และการใช้หุ่นยนต์ในกระบวนการผลิต ควบคู่กับการพัฒนาทักษะและเสริมสร้างทัศนคติที่ดีให้แก่พนักงาน เพื่อสนับสนุนการเติบโตของบุคลากรและองค์กรอย่างยั่งยืน

### 4.2 เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ เป็นปัจจัยท้าทายทางธุรกิจ

อุตสาหกรรมก่อสร้างเป็นหนึ่งในภาคธุรกิจที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจำนวนมากและเพิ่มขึ้นทุกปี การตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมทำให้แนวโน้มการก่อสร้างอาคารที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง สอดคล้องกับกระแส ESG (Environmental, Social, and Governance) ซึ่งกำลังเป็นเทรนด์สำคัญของโลกในปัจจุบัน



ในการตอบสนองต่อบริบทดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินมาตรการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการลดการใช้ทรัพยากรและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน เช่น การเป็นพันธมิตรกับคู่ค้าที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม การติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ การปลูกต้นไม้รอบโรงงาน การบริหารจัดการและบำบัดน้ำเสียให้เป็นไปตามมาตรฐานก่อนปล่อยสู่สาธารณะ รวมถึงการเลือกใช้ผลิตภัณฑ์และวัตถุดิบที่ให้ความสำคัญกับสิ่งแวดล้อม การใช้ระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ (E-memo) เพื่อลดการใช้กระดาษ การนำเทคโนโลยีและปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาช่วยวิเคราะห์และปรับปรุงกระบวนการทำงาน เพื่อลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น ตลอดจนการบริหารจัดการของเสียในกระบวนการผลิตโดยนำกลับมาใช้ประโยชน์ในส่วนงานอื่น และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ที่กำลังถึงการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ แนวทางดังกล่าวช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ควบคู่กับการสนับสนุนประสิทธิภาพการดำเนินงานและความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว

---



การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยทำหน้าที่กำหนดทิศทาง นโยบาย และกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน อนุมัติเป้าหมายและแผนงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำกับ ติดตาม และทบทวนผลการดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล (ESG) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรและการบริหารความเสี่ยงในระยะยาว

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้หลักจริยธรรมและจรรยาบรรณ โดยยึดหลักความยุติธรรม ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในการดำเนินงานเป็นสำคัญ พร้อมมุ่งมั่นประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและชุมชน การเคารพสิทธิมนุษยชน รวมถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อสนับสนุนการเติบโตของบริษัทอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

บริษัทได้กำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อใช้เป็นกรอบในการกำกับดูแลและกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับหลักการพัฒนายั่งยืน โดยมีคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายด้านความยั่งยืน โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจ 5 ประการ (PETCH) ดังนี้

- (1) P = Product มุ่งมั่นในการผลิตและพัฒนาผลิตภัณฑ์คอนกรีต ให้มีคุณภาพสูงและเป็นที่ยอมรับในระดับสากล
- (2) E = Ethics ดำเนินธุรกิจด้วยหลักคุณธรรม จริยธรรม โปร่งใสตรวจสอบได้
- (3) T = Technology and Productivity การบริหารทรัพยากรทุกๆ ด้าน ด้วยความสมดุล โดยใช้พื้นฐานแห่งความรู้ การพัฒนาและเทคโนโลยี เพื่อประสิทธิภาพและการเจริญเติบโตอย่างมั่นคง
- (4) C = Customer Satisfaction บริหารงานด้วยความซื่อสัตย์ และความจริงใจ เพื่อความประทับใจของลูกค้า
- (5) H = Hospitality การแบ่งปันและช่วยเหลือพัฒนาสังคมและชุมชน

จากหลักการดังกล่าวสะท้อนให้เห็นว่าบริษัทให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินธุรกิจอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน

ทั้งนี้ คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท สอดคล้องกับเป้าหมายหลักขององค์กร ดังนี้

- (1) กำกับดูแลให้มีการจัดทำกลยุทธ์และแผนงานประจำปี รวมถึงการทบทวนแผนการดำเนินธุรกิจระยะปานกลาง (3 ปี) และระยะยาว (5 ปี)
- (2) กำกับดูแลให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัย และความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain)
- (3) กำกับดูแลการกำหนดเป้าหมายให้เหมาะสมกับศักยภาพของบริษัท โดยคำนึงถึงความเสี่ยงด้านกฎหมาย จริยธรรม และธรรมาภิบาล
- (4) กำกับดูแลการถ่ายทอดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ไปทั่วทั้งองค์กร
- (5) กำกับดูแลการจัดสรรทรัพยากร การควบคุม และการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนงานอย่างเหมาะสม และต่อเนื่อง

จากการดำเนินงานตามนโยบายและแผนงานด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการกำหนดและกำกับดูแลโดยคณะกรรมการบริษัท บริษัทสามารถดำเนินงานได้สอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนดไว้ ตามที่แสดงไว้ในหัวข้อผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

## การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยนำผลการวิเคราะห์กิจกรรมในแต่ละขั้นตอนมาใช้ประกอบการกำหนดนโยบาย มาตรการควบคุม และแนวทางบริหารความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล (ESG) เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

### 1. ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการกิจกรรมของห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ โดยพิจารณาทั้งโอกาสผลกระทบ และความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในแต่ละขั้นตอน เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับกลยุทธ์องค์กรและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยจำแนกกิจกรรมหลักของบริษัทได้ทั้งสิ้น 6 กิจกรรม มีดังนี้





จากกิจกรรมห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจดังกล่าว บริษัทนำผลการพิจารณาผลกระทบและความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสียในแต่ละขั้นตอน มาประกอบการกำหนดมาตรการควบคุม การติดตามผล และการปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง โดยมีการรายงานและทบทวนในระดับผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย

## 2. การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

บริษัทได้จัดกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยพิจารณาจากระดับความสัมพันธ์ ความคาดหวัง และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ ภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในการกำหนดแนวทางการตอบสนองและการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม

จากการวิเคราะห์ บริษัทให้ความสำคัญเป็นพิเศษกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มหลัก ได้แก่ ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และชุมชนโดยรอบ เนื่องจากเป็นกลุ่มที่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจและความสามารถในการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนของบริษัทในระยะยาว ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีหาความคาดหวัง	ความคาดหวัง	การตอบสนองของบริษัท
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การจัดประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>- การแถลงผลการดำเนินงานรายไตรมาส</li> <li>- การประชุมนักวิเคราะห์การเงิน</li> <li>- กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน</li> <li>- การเชิญนักลงทุนเข้าเยี่ยมชมโรงงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลตอบแทนที่ดี</li> <li>- การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>- กิจกรรมมีความมั่นคงต่อเนื่อง</li> <li>- ข้อมูลบริษัทถูกต้องครบถ้วน</li> <li>- มีระบบบริหารจัดการความเสี่ยง</li> <li>- มีระบบตรวจสอบและควบคุมที่ดี</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำกับดูแลกิจการโปร่งใสตรวจสอบได้</li> <li>- จ่ายเงินปันผลเหมาะสม</li> <li>- เปิดเผยข้อมูลโปร่งใส</li> <li>- จัดทำแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ</li> <li>- บริหารจัดการความเสี่ยงรอบคอบ</li> </ul>
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สื่อสารข้อมูลผ่านช่องทางที่เหมาะสมและต่อเนื่อง</li> <li>- จัดให้ผู้บริหารพบปะพนักงาน</li> <li>- การประเมินความพึงพอใจของพนักงาน</li> <li>- การรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผลตอบแทนที่ดี มีโอกาสที่จะก้าวหน้าในหน้าที่การงาน และสวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>- สภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสมและปลอดภัย มีอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ</li> <li>- การฝึกอบรมและพัฒนาด้านความรู้อย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดนโยบายความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> <li>- ส่งเสริมให้พนักงานมีการพัฒนาทักษะโดยจัดให้มีการอบรมความรู้อย่างสม่ำเสมอ ตามแผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากร</li> <li>- จัดทำ Succession Plan เพื่อวางแผนเติบโตในสายอาชีพในตำแหน่งงานที่สำคัญ</li> <li>- จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เข้าพบลูกค้า</li> <li>- สำรวจความพึงพอใจลูกค้า</li> <li>- การให้ความรู้ทางเทคนิคแก่ลูกค้า</li> <li>- การทำกิจกรรมร่วมกับลูกค้า</li> <li>- การรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ราคาสินค้าเหมาะสม</li> <li>- มีบริการหลังการขายที่น่าเชื่อถือ</li> <li>- มีสินค้าทางเลือกทดแทน</li> <li>- พัฒนาสินค้าให้ตรงความต้องการของลูกค้า</li> <li>- มีการรับประกันสินค้าและบริการ</li> <li>- มีการรักษาความลับข้อมูลลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริหารจัดการคุณภาพด้วยระบบ ISO 9001</li> <li>- บริหารความสัมพันธ์ลูกค้าด้วยระบบ CRM</li> <li>- มีจรรยาบรรณในการรักษาข้อมูลลูกค้า</li> </ul>
คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การติดต่อซื้อวัตถุดิบหรือบริการจากคู่ค้า</li> <li>- การทำกิจกรรมร่วมกับคู่ค้า</li> <li>- การรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>- การจ่ายชำระค่าสินค้าหรือบริการอย่างถูกต้องและตรงเวลา</li> <li>- ดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างโปร่งใส</li> <li>- มีการรักษาความลับข้อมูลคู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง</li> <li>- ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการค้าและปฏิบัติตามสัญญา</li> <li>- มีจรรยาบรรณในการจัดซื้อตามนโยบายที่บริษัทกำหนด</li> </ul>
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดให้มีกิจกรรมพบปะสัมมนา</li> <li>- การประชุมกลุ่มสมาชิก</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การแข่งขันทางธุรกิจอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> </ul>

ผู้มีส่วนได้เสีย	วิธีหาความคาดหวัง	ความคาดหวัง	การตอบสนองของบริษัท
สังคมและชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดกิจกรรมร่วมกับสังคมและชุมชน</li> <li>- การเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคมและชุมชน</li> <li>- การรับฟังความคิดเห็น และข้อเสนอแนะผ่านช่องทางต่างๆ ของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ควบคู่ไปกับการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- สนับสนุนความเป็นอยู่ และสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่คนในชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- บริหารจัดการสินทรัพย์อย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และพัฒนาให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>- ปลุกฝังให้พนักงานมีจิตอาสาในการมีส่วนร่วมต่อกิจกรรมที่เกิดประโยชน์ต่อสังคมและชุมชน</li> <li>- สนับสนุนกิจกรรมทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และกิจกรรมของชุมชนในทุกวิถีทางตามโอกาสเพื่อส่งมอบคุณค่าอันดีงามต่อสังคม</li> </ul>
หน่วยงานภาครัฐ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การรับการตรวจสอบจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่างๆ</li> <li>- การจัดทำข้อมูล รายงานส่งหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่าง ๆ</li> <li>- การพัฒนาระบบงานให้สอดคล้องกับแนวทางใหม่ๆ ที่ภาครัฐกำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และกฎหมายของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง</li> <li>- การให้ความร่วมมือในโครงการต่างๆ</li> <li>- การบริหารงานอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำนโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมายกฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ</li> <li>- ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องและเหมาะสม</li> <li>- ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่คำนึงถึงผลกระทบต่อทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>- พัฒนาระบบการทำงาน และจัดเตรียมทรัพยากรและข้อมูลให้พร้อมต่อการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ</li> <li>- พัฒนาระบบงานให้สอดคล้องกับระเบียบต่างๆ ที่ภาครัฐกำหนดเพิ่มเติม</li> </ul>

ข้อมูลความคาดหวังและการตอบสนองของผู้มีส่วนได้เสียข้างต้น ถูกนำมาใช้ประกอบการกำหนดกลยุทธ์ แผนงาน และการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงใช้ประกอบการพิจารณาความเสี่ยงและประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีนัยสำคัญ โดยมีการติดตาม ทบทวน และปรับปรุงแนวทางการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง และรายงานต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม เพื่อให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืน

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

### 1. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และมาตรฐานสากล โดยบริษัทมุ่งเน้นบริหารจัดการกระบวนการตามห่วงโซ่คุณค่าเพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมไว้ดังต่อไปนี้

(1) กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเหมาะสม โดยมุ่งเน้นกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ควบคุมโดยการกำจัดและลดของเสียจากกระบวนการผลิต ตลอดจนหมุนเวียนการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด

(2) ปลุกฝังจิตสำนึก และแรงจูงใจให้พนักงานทุกคนในองค์กร คำนึงถึงความสำคัญของการใช้พลังงานอย่างประหยัด เช่น การใช้ไฟฟ้า การใช้น้ำ อย่างเหมาะสม รวมถึงสนับสนุนให้มีการบริหารจัดการขยะของเสียโดยการคัดแยกขยะและของเสีย ตลอดจนการริเริ่มสนับสนุนให้มีการบริหารจัดการเกี่ยวกับก๊าซเรือนกระจก

(3) กำหนดให้มีการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ โดยมีกระบวนการกำกับดูแล มีกระบวนการติดตามและปรับปรุง และมีการประเมินผลเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

(4) สื่อสารให้พนักงานทุกคนในองค์กร รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่ารับทราบ ถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งผู้บริหารมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการและสนับสนุนให้บริษัทมีการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และบรรลุผลตามแนวทางที่ตั้งไว้

นอกจากนี้ บริษัทยังให้ความสำคัญกับความปลอดภัยและสุขอนามัยของบุคลากรของบริษัท โดยส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกทางด้าน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม โดยบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

(1) บริษัทส่งเสริมให้ความปลอดภัยเป็นเรื่องสำคัญโดยจัดทำข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ที่มีมาตรการไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดตามมาตรฐานสากล บุคลากรของบริษัทต้องศึกษาและปฏิบัติตามกฎหมายนโยบายข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

(2) บริษัทจะดำเนินการทุกวิถีทางเพื่อควบคุมและป้องกันความสูญเสียในรูปแบบต่างๆ อันเนื่องมาจากอุบัติเหตุ อัคคีภัยการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน ทรัพย์สินสูญหายหรือเสียหาย การละเมิดระบบรักษาความปลอดภัย การปฏิบัติงานไม่ถูกวิธี และความผิดพลาดต่างๆ ที่เกิดขึ้นตลอดจนรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยต่อบุคลากรของบริษัท และมีการซักซ้อมแผนการรักษาความปลอดภัยเป็นประจำ ทั้งนี้ ถือเป็นหน้าที่รับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงาน ในการรายงานอุบัติเหตุโดยปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดไว้

(3) บริษัทจะจัดให้มีการประชาสัมพันธ์และสื่อสารเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและเผยแพร่ข้อมูลให้กับบุคลากรของบริษัทพนักงานของผู้รับจ้างตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ทราบและเข้าใจในนโยบายกฎระเบียบขั้นตอนวิธีปฏิบัติและข้อควรระวังต่างๆ ทางด้านคุณภาพความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมตลอดจนนำไปยึดถือปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง โดยไม่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสุขภาพทรัพย์สินและสิ่งแวดล้อม

(4) บริษัทมุ่งมั่นมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมในเรื่องคุณภาพความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างจริงจังและต่อเนื่อง การใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยตระหนักถึงความสำคัญของสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(5) หากการปฏิบัติงานใดไม่ปลอดภัย หรือไม่อาจปฏิบัติตามข้อกำหนดและมาตรฐานทางด้านคุณภาพความปลอดภัยอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม หรือพบว่าการปฏิบัติงานมีผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อมอย่างร้ายแรง ให้บุคลากรของบริษัท ยุติการปฏิบัติงานเท่าที่ทำได้ชั่วคราว เพื่อแจ้งผู้ร่วมงาน ผู้บังคับบัญชา และหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อดำเนินการแก้ไข หรือวางแผนแก้ไขต่อไป ห้ามปฏิบัติงานต่อไปโดยเด็ดขาด

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทและผู้บริหารมีหน้าที่กำหนดนโยบาย กำกับ ติดตาม และทบทวนการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนดและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

## 2. ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

### (1) การจัดการพลังงาน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะลดการใช้พลังงานไฟฟ้า โดยปัจจุบันได้ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) บนหลังคาของโรงงานรวม 3 แห่ง และติดตั้งเพิ่มเติมในโซนที่มีการขยายโรงงาน เพื่อใช้เป็นพลังงานไฟฟ้าในกระบวนการดำเนินงาน ซึ่งช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าจากระบบสายส่งและลดต้นทุนในการดำเนินธุรกิจ

ทั้งนี้ การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ดังกล่าวยังมีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและผลกระทบต่อภาวะโลกร้อน เนื่องจากเป็นพลังงานสะอาดที่ไม่ก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศ โดยในปี 2568 บริษัทสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้รวม 249.22 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

## (2) การใช้น้ำและการตรวจสอบคุณภาพน้ำทิ้งจากกระบวนการผลิต

บริษัทมุ่งมั่นที่จะลดการใช้น้ำประปา โดยบริษัทนำน้ำบาดาลเข้ามาใช้ในกระบวนการผลิต ซึ่งช่วยให้บริษัทลดต้นทุนในการประกอบธุรกิจ ซึ่งปัจจุบันการใช้น้ำบาดาลของบริษัทในส่วนของสำนักงานใหญ่คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของปริมาณน้ำที่ใช้ทั้งหมด หากคิดในภาพรวมทั้งกลุ่มบริษัทจะมีปริมาณการใช้น้ำบาดาลคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 29.00 ของน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิตทั้งหมด นอกจากนี้บริษัทยังมีการตรวจสอบสภาพของระบบการจ่ายน้ำในบริษัททั้งน้ำที่ใช้ในกระบวนการผลิต และน้ำที่ใช้สำหรับอาคารสำนักงานให้สามารถใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่รั่วไหล

นอกจากนี้ บริษัทมีระบบบำบัดน้ำเสียที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต โดยเป็นระบบบำบัดน้ำเสียแบบตกตะกอน (Activated sludge) อีกทั้งมีการตรวจวัดคุณภาพน้ำหลังจากทำการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียอีกครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำที่โรงงานปล่อยออกสู่สาธารณะนั้นมีคุณภาพผ่านเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

## (3) การกำจัดขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทมุ่งมั่นที่จะลดการก่อให้เกิดขยะ ของเสีย และมลพิษจากกระบวนการผลิตคอนกรีตสำเร็จรูปและคอนกรีตผสมเสร็จ โดยให้มีการตรวจประเมินคุณภาพของการกำจัดขยะ เช่น กาก ตะกอนจากการผลิต ก่อนการนำไปทิ้ง ทำลาย ซึ่งบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน และบริษัทจัดให้มีการควบคุมการสูญเสียที่เกิดจากการผลิตในทุกขั้นตอน โดยจัดเก็บข้อมูล เพื่อนำเสนอ และพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดการสูญเสียน้อยที่สุด ซึ่งปัจจุบันบริษัทกำหนดการสูญเสียจากการผลิตไว้ที่ร้อยละ 0.10

นอกจากนี้ สำหรับด้านมลพิษทางอากาศจากกระบวนการผลิต บริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการควบคุมและป้องกันมลพิษที่เกิดจากกิจกรรมของโรงงาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของบริษัท โดยติดตั้งหัวฉีดละอองน้ำในบริเวณที่กองเก็บวัตถุดิบประเภทหินทราย เพื่อลดฝุ่นละอองภายในโรงงาน การปลูกต้นไม้บริเวณโรงงาน การติดตั้งแผงกรองอากาศ เพื่อป้องกันฝุ่นละอองกระทบต่อชุมชนรอบข้าง นอกจากนี้บริษัทได้ให้หน่วยงานภายนอกเข้าดำเนินการตรวจวิเคราะห์คุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยวัดปริมาณความเข้มข้นของฝุ่นละอองในบรรยากาศการทำงาน และจัดทำรายงานผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมของบริษัททุกสาขาอย่างต่อเนื่องทุกปี เพื่อใช้เปรียบเทียบกับผลการวิเคราะห์ของปีที่ผ่านมาเพื่อแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในการทำงาน

## (4) การจัดการเพื่อลดปัญหามลพิษทางอากาศ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการใช้พลังงานสะอาดและการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานเป็นมาตรการหลักในการลดผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งผลการดำเนินงานด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทเป็นผลโดยตรงจากมาตรการด้านการจัดการพลังงานดังกล่าว

## (5) การจัดการระบบการทำงานเพื่อลดปริมาณการใช้กระดาษ

บริษัท ได้นำโปรแกรม Codium ซึ่งเป็นระบบการจัดการเอกสารและอนุมัติออนไลน์ (E-Memo) มาใช้ในการทำงาน ทำให้การทำงานสะดวก ปลอดภัย มีประสิทธิภาพมากขึ้น และลดปริมาณการใช้กระดาษได้มากกว่าร้อยละ 50 นอกจากนี้บริษัทอยู่ในระหว่างการเตรียมนาระบบ E-tax มาใช้ในการปฏิบัติงาน ซึ่งจะมีผลทำให้ลดขั้นตอนการทำงาน ลดปริมาณการใช้กระดาษ และยังเป็นการสนับสนุนนโยบายภาครัฐบาล มีผลดีต่อลูกค้าที่รองรับระบบการทำงานในรูปแบบ E-tax ทำให้การทำงานรวดเร็ว โปร่งใส สอดคล้องกับระบบงานในอนาคต

## (6) การพิจารณาคุณค่าที่มีนโยบายในการรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจกับคุณค่าที่มีนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม และให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากห่วงโซ่อุปทาน โดยในปี 2568 บริษัทได้จัดซื้อวัสดุจากคู่ค้าที่มีแนวทางการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมดังกล่าว ซึ่งสามารถช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ประมาณ 7,340 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า หรือเทียบเท่ากับการปลูกต้นไม้ประมาณ 780,000 ต้น

\*\*คำนวณจากปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและจำนวนต้นไม้เทียบเท่า โดยอ้างอิงจากค่ากลางขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ TGO และเป็นการคำนวณค่าเฉลี่ยจากผลิตภัณฑ์ทั้งหมด เนื่องจากผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทมีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแตกต่างกัน

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) และมุ่งพัฒนามาตรการด้านพลังงานและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระยะยาว



นอกจากนี้ บริษัทยังมุ่งมั่นดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยยึดแนวทางการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่ได้ดำเนินการมาอย่างสม่ำเสมอเป็นหลักในการพัฒนาและปรับปรุงการดำเนินงานในอนาคต เช่น แผนการขยายโรงงานในปี 2569 ซึ่งจะดำเนินการภายใต้การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมที่เหมาะสมและสอดคล้องกับนโยบายของบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทได้รายงานผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้ประกอบการติดตาม ทบทวน และปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ให้สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจ และการเติบโตขององค์กรในระยะยาว

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

### 1. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจโดยยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคมและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ชุมชน และสังคมโดยรวม โดยมุ่งเป็นแบบอย่างที่ดีในการดำเนินธุรกิจด้วยหลักจริยธรรมและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงาน ซึ่งมีการทบทวนนโยบายดังกล่าวเป็นประจำทุกปี โดยนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้หลักการ 8 ประการ ดังนี้

#### (1) การกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัทจัดให้มีระบบบริหารจัดการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ด้วยการจัดการอย่างโปร่งใส เคารพและเป็นธรรม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยยึดแนวปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท 5 หมวด ได้แก่ สิทธิของผู้ถือหุ้น การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท

#### (2) การประกอบธุรกิจด้วยความเป็นธรรม

บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความเป็นธรรม สุจริต และโปร่งใส โดยส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรี และหลีกเลี่ยงการดำเนินการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งนี้ ในกรณีที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทกำหนดให้มีกระบวนการพิจารณาและไกล่เกลี่ยอย่างเป็นธรรม พร้อมเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมและครบถ้วน

บริษัทไม่สนับสนุนการดำเนินการที่มีลักษณะเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือสิทธิบัตร และส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารจัดการที่เหมาะสมเพื่อป้องกันการทุจริต โดยกำหนดโครงสร้างการจัดการที่ชัดเจนในแต่ละสายงาน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบและถ่วงดุลอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งสร้างความตระหนักรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริต การกรรโชก และการให้สินบนในทุกรูปแบบ

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน ซึ่งมีการทบทวนและประกาศใช้เป็นประจำปี เพื่อแสดงจุดยืนในการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันอย่างชัดเจน และกำหนดให้บริษัท บริษัทย่อย รวมถึงบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

#### (3) การเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทสนับสนุนการเคารพสิทธิมนุษยชนตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล (Internationally Recognized Human Rights) และส่งเสริมให้มีการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชนสากล โดยมีการติดตามและเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร ทั้งนี้ ความรับผิดชอบต่อด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทยังครอบคลุมไปถึงบริษัทในเครือข่ายร่วมทุน และคู่ค้า เพื่อส่งเสริมการปฏิบัติต่อบุคลากรอย่างเสมอภาค โดยไม่เลือกปฏิบัติหรือแบ่งแยกบนพื้นฐานของถิ่นกำเนิด เชื้อชาติ เพศ อายุ สีดวง ศาสนา สมรรถภาพร่างกาย ฐานะ ชาติตระกูล สถานศึกษา หรือสถานะอื่นใดที่ไม่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน

บริษัทจัดให้มีช่องทางการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจ และมีกระบวนการพิจารณาและดำเนินการเยียวยาอย่างเหมาะสม เพื่อคุ้มครองสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

ในด้านการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม บริษัทเคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชนและกฎหมายแรงงานที่เกี่ยวข้อง โดยจัดให้มีกระบวนการจ้างงานและเงื่อนไขการจ้างที่เป็นธรรม เปิดโอกาสให้บุคลากรทุกคนสามารถแสดงศักยภาพได้อย่างเต็มที่ พร้อมทั้งจัดให้มีผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานผ่านการฝึกอบรมและการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ บริษัทมีการติดตามและทบทวนประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทตามความเหมาะสม

#### (4) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งเป็นผู้ซื้อและใช้สินค้าและบริการของบริษัท โดยมุ่งนำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ด้วยราคาที่เป็นธรรม และดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อลูกค้า ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อดูแลลูกค้าอย่างเหมาะสม ดังนี้

4.1 บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยบุคลากรของบริษัทให้ความสำคัญกับการให้บริการลูกค้าอย่างเต็มที่ ด้วยราคาที่สมเหตุสมผล ทันต่อสถานการณ์ มีคุณภาพ และมีเงื่อนไขการค้าที่เป็นธรรม

4.2 บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติเพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินการใดที่อาจก่อให้เกิดความเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพสินค้าและบริการ โดยมีการตรวจสอบคุณภาพสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานอย่างเคร่งครัดก่อนการจัดส่ง รวมถึงการตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของการส่งมอบสินค้าแก่ลูกค้า

4.3 บริษัทให้ความสำคัญกับความปลอดภัยในการใช้สินค้าและบริการของลูกค้า โดยมีการกำหนดมาตรการด้านความปลอดภัยที่เหมาะสม เช่น การติดตั้งป้ายเตือนภัย การตรวจสอบความปลอดภัยในสถานประกอบการ และการอบรมพนักงานด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง

#### (5) การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทให้ความสำคัญกับกิจกรรมของชุมชนและสังคมโดยมุ่งเน้นให้เกิดการพัฒนาสังคมชุมชนสิ่งแวดล้อม ทำนุบำรุงศาสนาสร้างสรรค์และอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติรวมทั้งสนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชนและสนับสนุนกิจกรรมสาธารณะประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาส ให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็งพึ่งพาตนเองได้ ซึ่งจะส่งผลให้บริษัทสามารถเติบโตอย่างยั่งยืน โดยบริษัทมีแนวทางปฏิบัติในการพัฒนาชุมชนและสังคม ดังนี้

5.1 บริษัทมุ่งสร้างความเข้าใจและสื่อสารกับสังคมเกี่ยวกับสถานะและข้อเท็จจริงในการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเปิดเผยข้อมูลที่สามารถเปิดเผยได้อย่างเหมาะสม และให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้สนใจทั่วไปอย่างถูกต้องและทันต่อสถานการณ์

5.2 บริษัทมุ่งมั่นมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ ตระหนักถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และส่งเสริมกิจกรรมที่ช่วยรักษาสังคมและสิ่งแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

5.3 บริษัทพิจารณาทางเลือกในการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรธรรมชาติอย่างเหมาะสม โดยมุ่งลดผลกระทบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชนให้น้อยที่สุด พร้อมทั้งสนับสนุนการลดการใช้พลังงานและทรัพยากรอย่างต่อเนื่อง

5.4 บริษัทส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมให้แก่บุคลากรทุกระดับอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าที่มีแนวทางด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมสอดคล้องกับบริษัท และสนับสนุนการใช้และการอนุรักษ์พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อประโยชน์ของชุมชน

5.5 บริษัทสนับสนุนกิจกรรมที่มีส่วนช่วยสร้างคุณค่าให้แก่สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ โดยคัดเลือกกิจกรรมที่เหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างแท้จริง ทั้งนี้ ในกรณีของการบริจาค บริษัทมีการตรวจสอบข้อมูลผู้รับบริจาค และจัดให้มีเอกสารหลักฐานเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้

5.6 บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในกิจกรรมจิตอาสาเพื่อสร้างประโยชน์ต่อสังคม เช่น การบริจาคโลหิต กิจกรรมวิ่งการกุศล กิจกรรมปลูกป่า และกิจกรรมทำความสะอาดชุมชน เป็นต้น

## (6) การดูแลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสุขอนามัยของบุคลากรและชุมชน

บริษัทให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสุขอนามัยของบุคลากรของบริษัท รวมถึงชุมชนโดยรอบสถานประกอบการ โดยมุ่งส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้เป็นส่วนหนึ่งของวิถีการทำงานและการดำเนินชีวิตประจำวันของบุคลากร เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทสนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม ลดการใช้อย่างสิ้นเปลือง และกำหนดแนวทางปฏิบัติด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม ดังนี้

6.1 บริษัทกำหนดข้อกำหนดและมาตรฐานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมให้มีระดับไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด และสอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยบุคลากรของบริษัทได้รับการสื่อสารและส่งเสริมให้ศึกษา ทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบาย ข้อกำหนด และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

6.2 บริษัทดำเนินการควบคุมและป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นจากอุบัติเหตุ อัคคีภัย การบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยจากการทำงาน ความเสียหายต่อทรัพย์สิน การละเมิดระบบรักษาความปลอดภัย หรือการปฏิบัติงานที่ไม่ถูกต้อง โดยมุ่งรักษาสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัย และจัดให้มีการซักซ้อมแผนด้านความปลอดภัยเป็นประจำ ทั้งนี้ ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการรายงานอุบัติเหตุหรืออุบัติการณ์ตามขั้นตอนที่กำหนดไว้

6.3 บริษัทจัดให้มีการสื่อสารและสร้างความรู้ความเข้าใจแก่บุคลากรของบริษัท พนักงานของผู้รับจ้าง และผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับนโยบาย กฎระเบียบ ขั้นตอนการปฏิบัติงาน และข้อควรระวังด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม เพื่อให้สามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้องและลดความเสี่ยงต่อสุขภาพ ทรัพย์สิน และสิ่งแวดล้อม

6.4 บริษัทมีความมุ่งมั่นในการมีส่วนร่วมรับผิดชอบต่อสังคมในด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมกิจกรรมทางสังคมที่ช่วยรักษาสภาพแวดล้อมและพัฒนาคุณภาพชีวิตของคนในชุมชนตามหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน

6.5 ในกรณีที่พบว่าการปฏิบัติงานใดมีความเสี่ยงหรือไม่เป็นไปตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัย หรืออาจก่อให้เกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทกำหนดแนวทางให้มีการยุติการปฏิบัติงานเป็นการชั่วคราวตามความเหมาะสม และแจ้งผู้บังคับบัญชา ผู้เกี่ยวข้อง หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบ เพื่อดำเนินการแก้ไขหรือวางแผนป้องกันต่อไปอย่างเหมาะสม

ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีหน้าที่รับผิดชอบร่วมกันในการปฏิบัติตามมาตรการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

## (7) นวัตกรรมและการเผยแพร่นวัตกรรมจากการดำเนินความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทสนับสนุนการพัฒนาวัตกรรมทั้งในระดับกระบวนการทำงานภายในองค์กร และในระดับความร่วมมือระหว่างองค์กร โดยนวัตกรรมดังกล่าวหมายถึงการพัฒนาหรือปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน ผลิตภัณฑ์ หรือรูปแบบการดำเนินธุรกิจด้วยแนวทางใหม่ เพื่อเสริมสร้างมูลค่าและศักยภาพในการแข่งขันของบริษัท

เป้าหมายของนวัตกรรมคือการสร้างการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวก เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงาน และสร้างคุณค่าให้แก่สังคมและสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท โดยบริษัทได้กำหนดแนวทางปฏิบัติด้านนวัตกรรม ดังนี้

7.1 บริษัทดำเนินการสำรวจกระบวนการทำงานที่ใช้อยู่ในปัจจุบัน เพื่อประเมินความเสี่ยงหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งศึกษาและพัฒนาแนวทางในการปรับปรุงหรือแก้ไขเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว โดยการวิเคราะห์กระบวนการทำงานอย่างครอบคลุม เพื่อสร้างโอกาสในการพัฒนาและค้นพบนวัตกรรมทางธุรกิจ

7.2 บริษัทส่งเสริมการเปิดเผยและแลกเปลี่ยนนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เพื่อสนับสนุนการยกระดับแนวปฏิบัติที่ดี และกระตุ้นให้ภาคธุรกิจและผู้ประกอบการรายอื่นนำไปประยุกต์ใช้

7.3 บริษัทมุ่งพัฒนาและปรับปรุงนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ผ่านการวิเคราะห์แนวทางการแก้ไขปัญหาและการแสวงหาโอกาสใหม่ ๆ เพื่อสนับสนุนการคิดค้นผลิตภัณฑ์และกระบวนการทำงานที่มีประสิทธิภาพ และสร้างการเติบโตของธุรกิจควบคู่กับการสร้างผลกำไรอย่างยั่งยืน

## 2. ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ในปี 2568 บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินงานด้านสังคมให้สอดคล้องกับนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม การเคารพสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยมุ่งสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างเหมาะสมและต่อเนื่อง ทั้งนี้ ผลการดำเนินงานด้านสังคมที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

### (1) การดูแลและพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญกับการดูแลพนักงานทั้งด้านผลตอบแทน สวัสดิการ และการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมให้บุคลากรมีความพร้อมในการปฏิบัติงาน และสามารถเติบโตไปพร้อมกับองค์กรในระยะยาว

### (2) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและการเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน พร้อมจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและกระบวนการดำเนินการที่เหมาะสมเพื่อคุ้มครองผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญ

### (3) การดูแลด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

บริษัทมีการสื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัยแก่พนักงานและผู้เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง รวมถึงกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยง การป้องกันอุบัติเหตุ และการติดตามทบทวนแนวทางการดำเนินงาน เพื่อส่งเสริมให้เกิดสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและเหมาะสม

### (4) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทมุ่งนำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณภาพในราคาที่เป็นธรรม พร้อมให้ความสำคัญกับการตรวจสอบคุณภาพสินค้า การส่งมอบที่ถูกต้องครบถ้วน และการให้บริการลูกค้าอย่างเหมาะสม เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจในระยะยาว

### (5) การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

บริษัทส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมจิตอาสาและกิจกรรมสาธารณประโยชน์ เพื่อสร้างคุณค่าร่วมกับชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียโดยรอบ

### (6) การติดตาม ทบทวน และรายงานผลการดำเนินงาน

บริษัทมีการติดตาม ทบทวน และรายงานผลการดำเนินงานด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมต่อผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อใช้ประกอบการปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานและการเปิดเผยข้อมูลผ่านช่องทางที่เหมาะสม เช่น รายงานแบบ 56-1 เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างโปร่งใส

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานด้านสังคมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ และการบริหารความเสี่ยงขององค์กร





# กิจกรรม กลุ่มบริษัท เครือข่าย ปี 2568

## กิจกรรมเพื่อสังคม

**ด้านการสนับสนุนและพัฒนาบุคคล** บริษัทตระหนักถึงคุณค่าของทรัพยากรบุคคลในฐานะปัจจัยสำคัญต่อความสำเร็จขององค์กร จึงส่งเสริมการมีส่วนร่วมในการสร้างคุณค่า และสนับสนุนกิจกรรมที่มุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทั้งภายในและภายนอกองค์กรในหลากหลายรูปแบบอย่างต่อเนื่อง

**ด้านการพัฒนาชุมชนและสังคม** บริษัทให้ความสำคัญต่อการสร้างคุณค่าและความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน โดยสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนและหน่วยงานต่าง ๆ ในหลายมิติ อาทิ การเอื้อเฟื้อสถานที่สำหรับการประชุมหรือจัดกิจกรรมการสนับสนุนงบประมาณแก่กิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณะ ตลอดจนการมีส่วนร่วมในการจัดกิจกรรมเพื่อสังคม เช่น กิจกรรมวิ่งการกุศลเพื่อระดมทุนสนับสนุนโรงพยาบาล ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมอย่างยั่งยืน

## กิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาสิ่งแวดล้อมและกำหนดเป็นนโยบายหลัก โดยส่งเสริมให้บุคลากรมีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

**ด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ** บริษัทเข้าร่วมกิจกรรมปลูกต้นไม้ ฟื้นฟูระบบนิเวศ และสร้างฝายเพื่อรักษาสมดุลของแหล่งน้ำ

**ด้านการรักษาสิ่งแวดล้อม** บริษัทดำเนินการจากภายในองค์กร อาทิ การติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop) การใช้ระบบ E-Memo เพื่อลดการใช้กระดาษ และการปลูกต้นไม้ในพื้นที่โรงงานเพื่อลดฝุ่นละออง แนวทางดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการพัฒนาอย่างยั่งยืน

# ด้านสุขภาพ

## จัดตั้งศูนย์สุขภาพดีวัยทำงาน (Wellness Center)

บริษัทจัดโครงการส่งเสริมสุขภาพด้านการควบคุมน้ำหนัก เพื่อสนับสนุนให้พนักงานมีสุขภาพที่ดีและลดความเสี่ยงจากโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs)

โครงการมุ่งเน้นการปรับพฤติกรรมการรับประทานอาหาร การออกกำลังกายอย่างเหมาะสม และการติดตามผลอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างคุณภาพชีวิตและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานอย่างยั่งยืน



## กิจกรรมลดความเสี่ยงด้านสุขภาพ ประเภทบุหรี และเครื่องดื่มแอลกอฮอล์

**ประกาศ**  
ครั้งที่ 03 /2568  
เรื่อง โครงการรณรงค์ “งดเหล้า เข้าพรรษา ประจำปี 2568”

ด้วยทางบริษัทได้ร่วมรณรงค์เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทำสิ่งดีๆ ในช่วงเทศกาลเข้าพรรษา ด้วยการงดสูบบุหรี่ งดดื่มเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ เพื่อลดการเกิดอุบัติเหตุที่อาจเกิดขึ้น, อีกทั้งโรคภัยกว่า 50 โรค ซึ่งสืบเนื่องจากการสูบบุหรี่ และการดื่มเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ รวมถึงปัญหาสังคมที่จะส่งผลกระทบต่อคนในชาติมากมาย

ดังนั้น จึงได้จัดตั้งโครงการ “งดเหล้า เข้าพรรษา” ขึ้นตั้งแต่ปี 2548 เป็นต้นมา ทางบริษัทฯ ได้มีการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่องและได้รับความสนใจจากพนักงานเข้าร่วมโครงการเป็นจำนวนมาก โดยประธานโครงการ “งดเหล้า เข้าพรรษา” ประจำปี 2568 ได้แก่

**งดเหล้า เข้าพรรษา**  
ประธานโครงการ ปี 2568  
นายเอกราช ปิ่นเงิน  
ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ  
บริษัท ยองเอส จำกัด

จึงขอเชิญชวนเพื่อนพนักงาน ร่วมลงนามปฏิญาณตนที่จะลด ละ เลิก ดื่มเครื่องดื่มเข้าพรรษา หรือ 1 เดือน 2 เดือน หรือตลอดไป เพื่อแสดงความตั้งใจที่จะเข้าร่วมในโครงการดังกล่าว ขอให้ความดีที่ทุกท่านได้กระทำครั้งนี้ส่งผลแก่ตัวท่านเองและบุคคลอันเป็นที่รักตลอดไป

จึงขอประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน  
ประกาศ ณ วันที่ 10 กรกฎาคม 2568

นายสรวิษณุ ศลิษฏอรณกร  
ประธานกรรมการ

บริษัทดำเนินโครงการ “งดเหล้าเข้าพรรษา” อย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2548 จนถึงปัจจุบัน เพื่อส่งเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิตที่ดีของพนักงาน โดยมีการแต่งตั้งประธานและรองประธานโครงการทำหน้าที่เป็นต้นแบบและแกนนำในการรณรงค์ เชิญชวนพนักงานเข้าร่วมโครงการในช่วงเทศกาลเข้าพรรษาของทุกปี

พนักงานสามารถเข้าร่วมโครงการโดยสมัครใจผ่านการลงนามปฏิญาณตนงดดื่มเครื่องดื่มแอลกอฮอล์ และบริษัทมีการติดตามผลการเข้าร่วมอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลาโครงการ พร้อมทั้งมอบประกาศนียบัตรเพื่อเชิดชูพนักงานที่สามารถปฏิบัติตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ได้สำเร็จ



# กิจกรรมส่งเสริมด้านสุขภาพในสถานประกอบการ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับสุขภาพทางกายของพนักงาน โดยจัดให้มีกิจกรรมตรวจสุขภาพประจำปี ตามปฏิทินกิจกรรมบริษัท ประจำปี 2568



# ด้านการพัฒนาความรู้

## อบรมคนขับรถ

บริษัทจัดอบรมพนักงานขับรถประจำปี 2568 ร่วมกับบริษัท ฮีโน่มอเตอร์สเซลส์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อพัฒนาทักษะการขับขี่อย่างปลอดภัย ลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ และเพิ่มประสิทธิภาพการใช้รถ

การอบรมครอบคลุมทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติ อาทิ การขับขี่เชิงป้องกัน การตรวจสอบและบำรุงรักษารถเบื้องต้น รวมถึงการขับขี่แบบประหยัดพลังงาน เพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและลดต้นทุนในการดำเนินงาน



## โครงการขับขี่รถบรรทุกมืออาชีพ HINO SMART DRIVE CONTEST

บริษัทส่งเสริมพนักงานเข้าร่วมโครงการ “HINO SMART DRIVER CONTEST” เพื่อยกระดับทักษะการขับขี่อย่างปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ

โครงการมุ่งเน้นการขับขี่เชิงป้องกัน การควบคุมรถอย่างถูกวิธี และการขับขี่แบบประหยัดพลังงาน เพื่อเสริมสร้างมาตรฐานความปลอดภัยและพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง





# หลักสูตรการฝึกยกระดับฝีมือ สาขาผู้ควบคุมรถยกสินค้าขนาดไม่เกิน 10 ตัน (18 ชั่วโมง)

บริษัทจัดอบรมหลักสูตร “การยกระดับฝีมือผู้ควบคุมรถยกสินค้าขนาดไม่เกิน 10 ตัน (18 ชั่วโมง)” ร่วมกับสถาบันพัฒนาฝีมือแรงงาน 34 กาญจนบุรี เพื่อพัฒนาทักษะและเพิ่มความปลอดภัยในการปฏิบัติงานของพนักงาน

หลักสูตรครอบคลุมทั้งภาคทฤษฎีและปฏิบัติ เน้นการใช้งานรถยกอย่างถูกต้อง การบำรุงรักษา และการป้องกันอุบัติเหตุ เพื่อยกระดับมาตรฐานการทำงานและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน



## กิจกรรมส่งเสริมด้านสุขภาพในสถานประกอบการ

บริษัทฯ จัดสวัสดิการตัดแว่นสายตาในราคาพิเศษให้แก่พนักงาน เพื่อสนับสนุนการดูแลสุขภาพสายตา ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อประสิทธิภาพในการทำงาน โดยอำนวยความสะดวกให้พนักงานสามารถเข้าถึงบริการตรวจวัดสายตาและเลือกใช้แว่นที่เหมาะสมกับการใช้งาน

โครงการดังกล่าวมีส่วนช่วยลดภาระค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพ เสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี และส่งเสริมให้พนักงานมีความพร้อมในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ อันนำไปสู่การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน





# ด้านความปลอดภัยในการทำงาน

## กิจกรรมส่งเสริมด้านความปลอดภัยในสถานประกอบการ

กิจกรรมส่งเสริมด้านความปลอดภัยในสถานประกอบการ บริษัทฯ จัดอบรมดับเพลิงและฝึกซ้อมอพยพหนีไฟ ประจำปี 2568 เพื่อพัฒนาทักษะการป้องกันและรับมือเหตุฉุกเฉินของพนักงาน

การอบรมครอบคลุมการใช้อุปกรณ์ดับเพลิง การประเมินสถานการณ์ และการอพยพอย่างปลอดภัย เพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและลดความเสี่ยงในการทำงาน



## อบรมทบทวนความปลอดภัยประจำปี

บริษัทฯ จัดอบรมทบทวนความปลอดภัยประจำปี 2568 เพื่อส่งเสริมความรู้ด้านความปลอดภัยและทบทวนแผนการปฏิบัติงานให้แก่พนักงาน

การอบรมมุ่งเน้นการเสริมสร้างความเข้าใจในการป้องกันอุบัติเหตุและการปฏิบัติตามมาตรฐานความปลอดภัย เพื่อยกระดับความปลอดภัยในการทำงานอย่างต่อเนื่อง



## กิจกรรมอบรมเครนภายในโรงงาน

บริษัทจัดกิจกรรมอบรมการใช้งานเครนภายในโรงงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะในการใช้อุปกรณ์ยกเคลื่อนย้ายอย่างถูกต้องและปลอดภัย

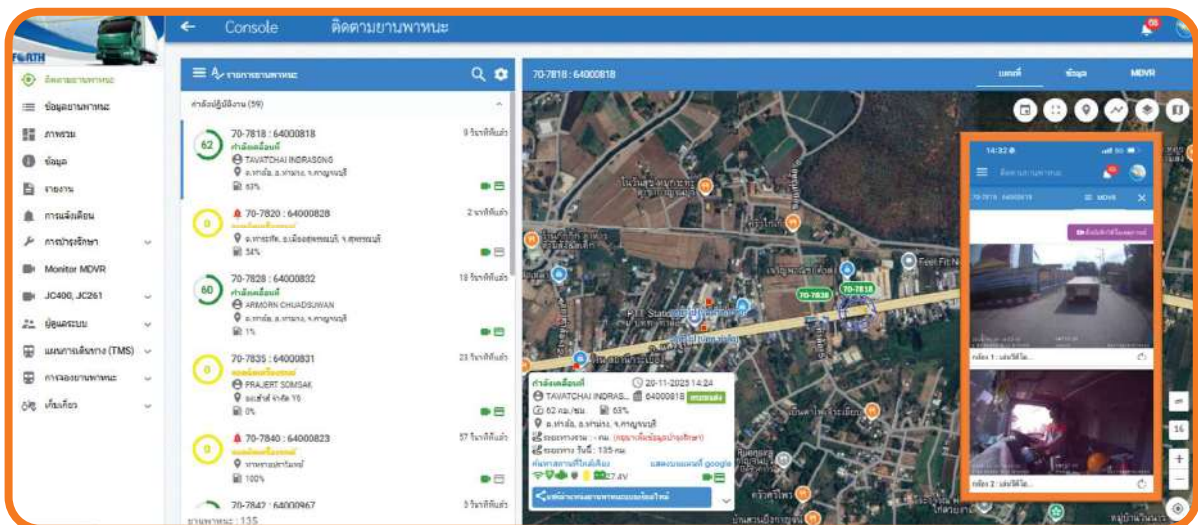
การอบรมครอบคลุมการตรวจสอบอุปกรณ์ก่อนใช้งาน วิธีการใช้งานเครนอย่างเหมาะสม และการป้องกันอุบัติเหตุ เพื่อยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยและเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน



## ติดตั้งระบบติดตามรถบรรทุก (GPS Tracking)

บริษัทดำเนินการติดตั้งระบบติดตามรถบรรทุก (GPS Tracking) และกล้องภายในห้องโดยสาร เพื่อเพิ่มความปลอดภัยในการขับขี่และการควบคุมการปฏิบัติงาน

ระบบดังกล่าวช่วยให้สามารถติดตามพฤติกรรมรถบรรทุกแบบเรียลไทม์ ลดความเสี่ยงจากอุบัติเหตุ และยกระดับมาตรฐานความปลอดภัยในการขนส่งอย่างต่อเนื่อง





# จัดให้มีการอบรมให้ความรู้กับพนักงานเรื่องการปฐมพยาบาลเบื้องต้น

บริษัทจัดอบรมให้ความรู้ด้านการปฐมพยาบาลเบื้องต้นแก่พนักงาน เพื่อเสริมสร้างความรู้และทักษะที่ถูกต้องในการช่วยเหลือตนเองและผู้อื่น

การอบรมมุ่งให้พนักงานสามารถนำความรู้ไปประยุกต์ใช้ได้จริงในสถานการณ์ฉุกเฉิน ช่วยลดความรุนแรงของอาการบาดเจ็บและเพิ่มความปลอดภัยในสถานประกอบการ



## กิจกรรมเพื่อสังคม

### กิจกรรมด้านสังคม จัดกิจกรรมบริจาคโลหิต “Blood Save Lives”

บริษัทฯ จัดกิจกรรมบริจาคโลหิต “Blood Save Lives” ร่วมกับสำนักงานเหล่ากาชาดจังหวัดกาญจนบุรี และโรงพยาบาลพลพลพยุหเสนา เพื่อช่วยเหลือผู้ป่วยและสำรองโลหิตอย่างเพียงพอ

กิจกรรมจัดเป็นประจำปีละ 3 ครั้ง เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการทำความดีและช่วยเหลือสังคมอย่างต่อเนื่อง





## ร่วมกิจกรรมงานวันเด็กกับหน่วยงานราชการ

ผู้บริหารและพนักงาน บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) เข้าร่วมกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติร่วมกับหน่วยงานราชการและสภาอุตสาหกรรมจังหวัดกาญจนบุรี โดยร่วมแจกของเล่นและของขวัญให้แก่เด็ก ๆ

กิจกรรมดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมพัฒนาการและสร้างความสุขให้แก่เยาวชน พร้อมทั้งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการมีส่วนร่วมพัฒนาสังคมและชุมชนอย่างต่อเนื่อง



## กิจกรรมวิ่งการกุศลเพื่อมอบทุนโรงพยาบาล จังหวัดกาญจนบุรี

บริษัทร่วมกับจังหวัดกาญจนบุรี จัดกิจกรรมงานวิ่งการกุศลเพื่อมอบทุนให้แก่โรงพยาบาล ครั้งที่ 4 เพื่อสนับสนุนงบประมาณด้านสาธารณสุขและยกระดับการให้บริการทางการแพทย์

กิจกรรมดังกล่าวเปิดโอกาสให้ผู้บริหารและพนักงานมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ต่อสังคม พร้อมส่งเสริมสุขภาพและสร้างความสามัคคีภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง



# กิจกรรมวีการกุศลเพื่อมอบทุนการศึกษา จังหวัดกาญจนบุรี

บริษัทร่วมกับจังหวัดกาญจนบุรี จัดกิจกรรมวีการกุศลเพื่อมอบทุนการศึกษาให้แก่เยาวชนในพื้นที่ เพื่อสนับสนุนโอกาสทางการศึกษาและพัฒนาศักยภาพของนักเรียนในระยะยาว

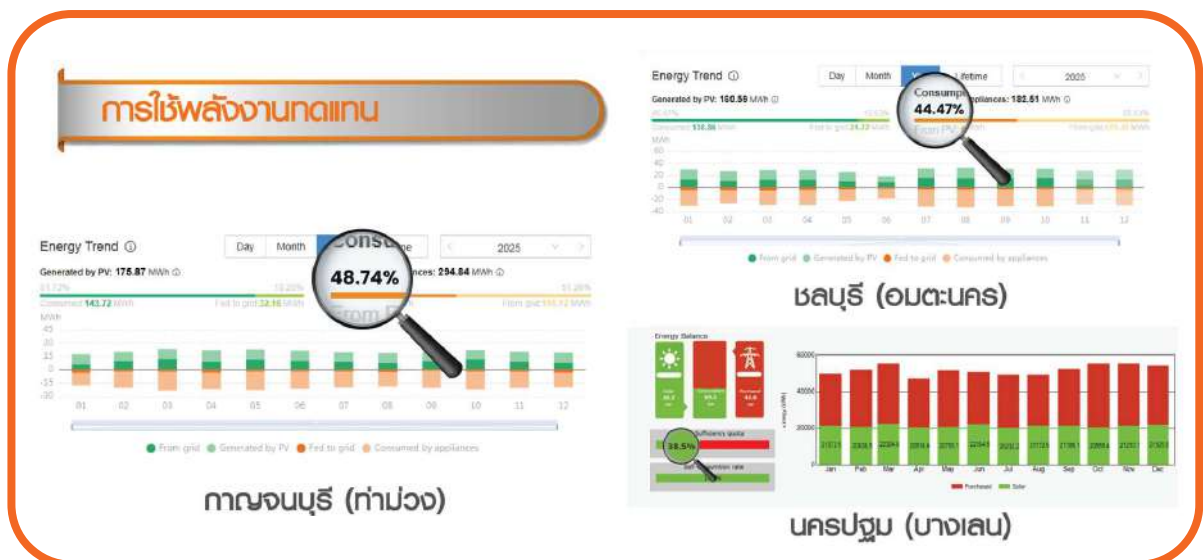
กิจกรรมดังกล่าวเปิดโอกาสให้ผู้บริหาร พนักงาน และประชาชนทั่วไปมีส่วนร่วมในการทำประโยชน์ต่อสังคม ควบคู่กับการส่งเสริมสุขภาพและสร้างความสามัคคีในชุมชนอย่างต่อเนื่อง



## กิจกรรมเพื่อสิ่งแวดล้อม

### การใช้พลังงานทดแทน

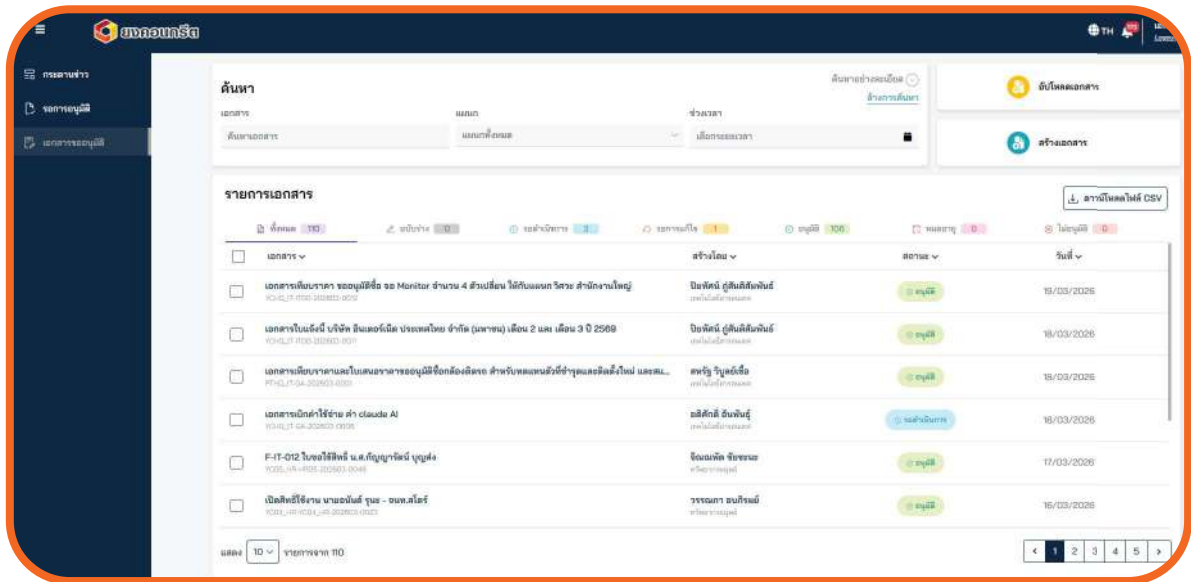
ติดตั้งระบบโซลาร์เซลล์ภายในบริษัทเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพด้านพลังงาน ช่วยลดต้นทุนค่าไฟฟ้าในระยะยาว และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อสนับสนุนเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์กร พร้อมทั้งมีการติดตามผลการใช้งาน วิเคราะห์ประสิทธิภาพของระบบ และปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจและเทคโนโลยีในอนาคต





## การพัฒนาการทำงานเพื่อลดการใช้กระดาษ

นำระบบ E-Memo มาใช้ในการสื่อสารและจัดการเอกสารภายในองค์กร เพื่อลดการใช้กระดาษ ลดขั้นตอนการทำงานที่ซ้ำซ้อน และเพิ่มความรวดเร็วในการอนุมัติเอกสาร ช่วยให้พนักงานสามารถเข้าถึงข้อมูลได้สะดวกจากทุกที่ อีกทั้งยังช่วยลดต้นทุนด้านการพิมพ์และการจัดเก็บเอกสาร พร้อมสนับสนุนการดำเนินงานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถติดตาม ตรวจสอบ และพัฒนาระบบการทำงานได้อย่างต่อเนื่อง



## ประชุมร่วมกับชุมชนรอบข้างบริษัท

บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) จัดประชุมร่วมกับชุมชนโดยรอบ เพื่อรับฟังความคิดเห็นและข้อกังวลเรื่องฝุ่นละออง พร้อมชี้แจงมาตรการลดฝุ่นอย่างเป็นรูปธรรม เช่น การฉีดพรมน้ำ ควบคุมกระบวนการผลิต และจำกัดความเร็วรถบรรทุก รวมถึงการนำเทคโนโลยีมาช่วยควบคุมฝุ่นในระยะยาว

บริษัทเปิดโอกาสให้ชุมชนมีส่วนร่วมในการติดตามและสะท้อนปัญหาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความเข้าใจที่ดี ความโปร่งใส และพัฒนาร่วมกันอย่างยั่งยืน



## กิจกรรมด้านสังคม ร่วมกิจกรรม YONG ปลุก อด ร้อน

ผู้บริหารและพนักงาน บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ร่วมกันจัดกิจกรรมจิตอาสาปลูกต้นไม้ ภายใต้แนวคิด “ปลุก อด ร้อน” เพื่อฟื้นฟูทรัพยากรธรรมชาติ เพิ่มพื้นที่สีเขียว และช่วยลดผลกระทบจากภาวะโลกร้อน โดยกิจกรรมในครั้งนี้มุ่งเน้นการปลูกต้นไม้เพื่อสร้างความสมดุลให้กับระบบนิเวศ ฟื้นฟูแหล่งน้ำ และส่งเสริมคุณภาพชีวิตของชุมชน โดยรอบให้ดีขึ้นอย่างยั่งยืน



# 4.

## การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ





## คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

### ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปและคอนกรีตผสมเสร็จ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “YONG” รวมถึงการให้บริการติดตั้งโครงสร้างสำเร็จรูป และบริการขนส่งสินค้า โดยดำเนินการผ่านบริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด

ในปี 2568 ภาวะเศรษฐกิจในประเทศยังคงอยู่ในภาวะชะลอตัว ส่งผลให้ผู้ประกอบการในธุรกิจก่อสร้างต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น ขณะที่ภาคอสังหาริมทรัพย์ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่ จากปัจจัยกดดันหลายประการ เช่น กำลังซื้อของผู้บริโภคที่ยังอยู่ในระดับจำกัด ภายใต้การชะลอตัวของเศรษฐกิจและหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ความเข้มงวดของสถาบันการเงินในการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ รวมถึงการขาดแคลนแรงงานในภาคก่อสร้าง และผลกระทบจากเหตุการณ์แผ่นดินไหว ซึ่งส่งผลต่อความเชื่อมั่นของผู้ประกอบการและผู้บริโภค

นอกจากนี้ ราคาวัตถุดิบที่สำคัญ เช่น เหล็กและปูนซีเมนต์ ยังมีความผันผวนจากปัจจัยด้านต้นทุนพลังงานและค่าขนส่ง โดยเหล็กมีแนวโน้มปรับตัวลดลงเมื่อเทียบกับช่วงก่อนหน้า ขณะที่ราคาปูนซีเมนต์มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน จากต้นทุนด้านพลังงานและการผลิตที่สูงขึ้น รวมถึงการแข่งขันจากสินค้านำเข้าจากต่างประเทศที่เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลจากสถานการณ์การแข่งขันทางการค้าในระดับโลก

อย่างไรก็ตาม บริษัทได้ปรับกลยุทธ์การดำเนินงานให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมทางธุรกิจดังกล่าว โดยมุ่งเน้นการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ การติดตามแนวโน้มราคาวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด และการวางแผนการจัดซื้อให้สอดคล้องกับความต้องการใช้งานจริง เพื่อช่วยลดความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว ทั้งนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง ซึ่งผลลัพธ์ในระยะเริ่มต้นสะท้อนผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต การบริหารต้นทุน และการขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจในอนาคต

## การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

### รายได้รวมของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทมีรายได้รวมจาก 1,150.13 ล้านบาท ในปี 2566 เป็น 1,002.01 ล้านบาท ในปี 2567 และเป็น 984.06 ล้านบาท ในปี 2568 คิดเป็นการเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 12.88 และร้อยละ 1.79 ตามลำดับ โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีปัจจัยหลักจากรายได้ในธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป ซึ่งได้รับผลกระทบจากสภาวะอุตสาหกรรมก่อสร้างและภาคอสังหาริมทรัพย์ที่ยังไม่ฟื้นตัวเต็มที่

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทจำแนกตามธุรกิจและบริการของปี 2566, ปี 2567 และปี 2568

โครงสร้างรายได้ (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	2566	%	2567	%	2568	%
รายได้ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป						
- รายได้จำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	534.95	46.51	426.25	42.54	332.23	33.76
- รายได้จำหน่ายเสาเข็มพร้อมตอก	181.70	15.80	140.22	13.99	176.77	17.96
- รายได้จากการขายพร้อมให้บริการติดตั้ง	244.63	21.27	204.75	20.43	83.57	8.49
รวมรายได้ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	961.28	83.58	771.22	76.97	592.57	60.22
รายได้ธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ	139.66	12.14	143.98	14.37	241.96	24.59
รายได้ธุรกิจขนส่งสินค้า*	6.80	0.60	3.39	0.34	4.22	0.43
รายได้ธุรกิจอื่นๆ	30.86	2.68	74.88	7.47	137.31	13.95
รวมรายได้จากการขายและให้บริการ	1,138.60	99.00	993.47	99.15	976.06	99.19
รายได้อื่น**	11.53	1.00	8.54	0.85	8.00	0.81
รายได้รวม	1,150.13	100.00	1,002.01	100.00	984.06	100.00

หมายเหตุ : \*รายได้ธุรกิจขนส่งสินค้า เป็นรายได้ค่าบริการขนส่งสินค้าที่ทางบริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด ให้บริการแก่บริษัทภายนอกที่ไม่มีใบมย.ยงคอนกรีต ทั้งนี้ สำหรับรายได้ค่าขนส่งที่ให้บริการแก่ บมจ.ยงคอนกรีต จะไม่รวมอยู่ในรายได้ธุรกิจขนส่งสินค้าในการเงินรวม เพราะเป็นรายการให้บริการระหว่างกัน จึงไม่นับรวมเป็นรายได้ของกลุ่มบริษัทตามงบการเงินรวม

\*\*รายได้อื่น ประกอบด้วย รายได้ค่าเช่า, รายได้ค่าขนส่งสินค้าที่ทาง บมจ.ยงคอนกรีต คิดค่าขนส่งสินค้ากับลูกค้าที่มีระยะทางการขนส่งสินค้าระยะทางไกล, รายได้จากดอกเบี้ยรับ, กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน และรายได้จากการขายเศษวัสดุเหลือใช้จากการผลิต เป็นต้น

โดยสามารถวิเคราะห์รายได้แยกตามประเภทธุรกิจและบริการ ได้ดังต่อไปนี้

### 1. รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป

รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปเป็นรายได้หลักของกลุ่มบริษัท คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 60 ของรายได้รวม โดยสามารถจำแนกเป็น 3 ลักษณะ ได้แก่ (1) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป (2) การจำหน่ายเสาเข็มพร้อมตอก และ (3) การให้บริการติดตั้งโครงสร้างคอนกรีตสำเร็จรูป เช่น คาน เสา และ รั้วคอนกรีต

ในปี 2566-2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจดังกล่าวเท่ากับ 961.28 ล้านบาท 771.22 ล้านบาท และ 592.57 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 83.58 ร้อยละ 76.97 และร้อยละ 60.22 ของรายได้รวม โดยมีการเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 19.77 และร้อยละ 23.17 ตามลำดับ

การเปลี่ยนแปลงของรายได้ในปี 2567 มีปัจจัยหลักจากภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจและความล่าช้าของโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ของภาครัฐ ขณะที่ในปี 2568 รายได้ปรับตัวลดลงจากปีก่อน โดยมีสาเหตุสำคัญจากรายได้จากการขายพร้อมให้บริการติดตั้ง และรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปที่ปรับตัวลดลง สอดคล้องกับการชะลอตัวของโครงการก่อสร้างบางประเภท รวมถึงการชะลอการเปิดตัวโครงการใหม่ของผู้ประกอบการอสังหาริมทรัพย์ในช่วงเวลาดังกล่าว

### 2. รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ

รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 25 ของรายได้รวมของกลุ่มบริษัท โดยบริษัทมีโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จจำนวน 8 แห่ง อยู่ในจังหวัดกาญจนบุรี 3 แห่ง จังหวัดนครปฐม 3 แห่ง จังหวัดนนทบุรี 1 แห่ง และอยู่ในจังหวัดระยอง 1 แห่ง และมีรถไม้นขนส่งคอนกรีตประมาณ 48 คัน

ในปี 2566-2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจดังกล่าวเท่ากับ 139.66 ล้านบาท 143.98 ล้านบาท และ 241.96 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.14 ร้อยละ 14.37 และร้อยละ 24.59 ของรายได้รวม โดยมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.08 และร้อยละ 68.07 ตามลำดับ

การเปลี่ยนแปลงของรายได้ในปี 2567 เป็นผลจากการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า ควบคู่กับการพัฒนาคุณภาพสินค้าและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้ปริมาณคำสั่งซื้อคอนกรีตผสมเสร็จปรับตัวเพิ่มขึ้น ขณะที่ในปี 2568 รายได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากการรับรู้รายได้จากโครงการก่อสร้างขนาดใหญ่ในจังหวัดกาญจนบุรี ซึ่งเริ่มมีการทยอยส่งมอบสินค้าอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปลายปี 2567 รวมถึงการเปิดดำเนินการโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จแห่งใหม่ในอำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง ส่งผลให้บริษัทสามารถขยายฐานลูกค้าในพื้นที่ดังกล่าวได้มากขึ้น

### 3. รายได้จากธุรกิจขนส่งสินค้า

รายได้จากธุรกิจขนส่งสินค้าเป็นรายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าทางรถบรรทุก โดยสินค้าหลักเป็นวัสดุก่อสร้างและสินค้าเพื่อการตกแต่งบ้าน ซึ่งโดยลักษณะการให้บริการส่วนใหญ่เป็นการขนส่งสินค้าจากผู้ผลิตไปยังคลังสินค้าของลูกค้า ทั้งนี้ กลุ่มลูกค้าส่วนใหญ่เป็นบริษัทที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัท

ในปี 2566-2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจดังกล่าวเท่ากับ 6.80 ล้านบาท 3.39 ล้านบาท และ 4.22 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.60 ร้อยละ 0.34 และร้อยละ 0.43 ของรายได้รวม โดยมีการเปลี่ยนแปลงลดลงร้อยละ 50.17 ในปี 2567 และปรับตัวเพิ่มขึ้นร้อยละ 24.56 ในปี 2568

การเปลี่ยนแปลงของรายได้ในปี 2567 มีสาเหตุหลักจากปริมาณการให้บริการขนส่งแก่ลูกค้าภายนอกที่ปรับตัวลดลง ขณะที่ในปี 2568 รายได้ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน สอดคล้องกับปริมาณการให้บริการขนส่งแก่ลูกค้าภายนอกที่เพิ่มขึ้น

#### 4. รายได้จากธุรกิจอื่นๆ

นอกจากรายได้จากธุรกิจหลักทั้ง 3 กลุ่มแล้ว กลุ่มบริษัทยังมีรายได้จากธุรกิจอื่นๆ โดยส่วนใหญ่เป็นธุรกิจซื้อมาขายไป ซึ่งเป็นการจัดหาสินค้าให้แก่ลูกค้าโครงการ เช่น ปูนซีเมนต์ผง และคอนกรีตผสมเสร็จ ในกรณีที่บริษัทไม่สามารถผลิตหรือจัดส่งสินค้าได้เอง เนื่องจากข้อจำกัดด้านประเภทสินค้าและระยะทางการขนส่ง โดยบริษัทจะจัดหาสินค้าจากผู้ประกอบการรายอื่นและให้ผู้ประกอบการจัดส่งสินค้าไปยังลูกค้าโดยตรง

ในปี 2566-2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากธุรกิจอื่นๆ เท่ากับ 30.86 ล้านบาท 74.88 ล้านบาท และ 137.31 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.68 ร้อยละ 7.47 และร้อยละ 13.95 ของรายได้รวม โดยมีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นร้อยละ 142.65 ในปี 2567 และร้อยละ 83.36 ในปี 2568

การเปลี่ยนแปลงของรายได้ในปี 2567 มีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของคำสั่งซื้อคอนกรีตผสมเสร็จจากลูกค้าโครงการรายหนึ่ง ขณะที่ในปี 2568 รายได้ยังคงปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน โดยมีปัจจัยสนับสนุนจากการขยายตลาดสินค้าปูนซีเมนต์ผงไปยังกลุ่มร้านค้าต่างๆ ส่งผลให้ปริมาณคำสั่งซื้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

#### รายได้อื่น

ในปี 2566-2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้อื่นเท่ากับ 11.53 ล้านบาท 8.54 ล้านบาท และ 8.00 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.00 ร้อยละ 0.85 และร้อยละ 0.81 ของรายได้รวม

การเปลี่ยนแปลงของรายได้อื่นในปี 2567 เมื่อเทียบกับปี 2566 มีสาเหตุหลักจากกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ที่ลดลงจำนวน 1.59 ล้านบาท ขณะที่ในปี 2568 รายได้อื่นปรับตัวลดลงเล็กน้อยจากปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักจากรายได้จากการจำหน่ายเศษวัสดุและรายได้ค่าขนส่งสินค้าที่ลดลง อย่างไรก็ตาม มีการเพิ่มขึ้นของรายได้อื่นบางรายการจำนวน 3.31 ล้านบาท ซึ่งช่วยชดเชยการลดลงดังกล่าวบางส่วน

#### โครงสร้างรายได้อื่นของกลุ่มบริษัทของปี 2566 - 2568

โครงสร้างรายได้อื่น (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	2566	%	2567	%	2568	%
รายได้อื่น						
- รายได้จากการขายเศษวัสดุ	1.57	13.62	2.18	25.54	0.58	7.24
- ดอกเบี้ยรับ	0.85	7.35	0.61	7.19	0.54	6.77
- กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	1.74	15.06	0.15	1.72	0.04	0.51
- รายได้ค่าธรรมเนียม	0.16	1.36	0.14	1.62	0.13	1.57
- รายได้ค่าเช่า	2.17	18.77	1.59	18.67	0.92	11.54
- รายได้ค่าขนส่งสินค้าให้ลูกค้า	2.46	21.37	2.65	30.99	1.26	15.75
- เงินกองทุนทดแทนรับคืน	0.01	0.13	-	-	-	-
- อื่นๆ	2.58	22.34	1.22	14.26	4.53	56.62
รวมรายได้อื่น	11.54	100.00	8.54	100.00	8.00	100.00

## ต้นทุนขายและให้บริการและกำไรขั้นต้น

### 1) ต้นทุนขายและให้บริการ

ต้นทุนขายและให้บริการรวมของกลุ่มบริษัทสามารถจำแนกตามประเภทธุรกิจหลักได้ 3 กลุ่ม ได้แก่ (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 61–84 ของต้นทุนขายและให้บริการรวม (2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 12–23 และ (3) ธุรกิจขนส่งสินค้า ซึ่งมีสัดส่วนประมาณร้อยละ 1

### โครงสร้างต้นทุนของธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป ต้นทุนจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จและต้นทุนการบริการธุรกิจขนส่ง และต้นทุนธุรกิจอื่นๆ ของกลุ่มบริษัท ปี 2566 - 2568

โครงสร้างต้นทุน (หน่วย : ล้านบาท)	งบการเงินรวม					
	2566	%	2567	%	2568	%
ต้นทุนผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป						
- ต้นทุนจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	340.33	42.73	299.51	41.07	246.71	32.28
- ต้นทุนจำหน่ายผลิตภัณฑ์เสาเข็มพร้อมตอก	152.58	19.16	118.54	16.26	157.83	20.65
- ต้นทุนจากการขายพร้อมให้บริการติดตั้ง	174.33	21.89	141.25	19.37	62.56	8.18
รวมต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป	667.24	83.78	559.30	76.70	467.10	61.11
ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายคอนกรีตผสมเสร็จ	96.71	12.14	98.67	13.53	174.47	22.83
ต้นทุนธุรกิจขนส่งสินค้า	3.77	0.47	2.95	0.41	3.77	0.49
ต้นทุนธุรกิจอื่นๆ	28.72	3.61	68.26	9.36	119.04	15.57
รวมต้นทุนจากการขายและให้บริการ	796.44	100.00	729.18	100.00	764.38	100.00

### 2) กำไรขั้นต้น

กลุ่มบริษัทมีกำไรขั้นต้นในปี 2566-2568 เท่ากับ 342.15 ล้านบาท 264.28 ล้านบาท และ 211.70 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 30.05 ร้อยละ 26.60 และร้อยละ 21.69 ตามลำดับ ซึ่งอัตรากำไรขั้นต้นมีความสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของรายได้และโครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

ในปี 2567 อัตรากำไรขั้นต้นปรับตัวลดลงจากปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักจากอัตรากำไรของธุรกิจขนส่งสินค้าที่ได้รับผลกระทบจากต้นทุนน้ำมันที่ปรับตัวเพิ่มขึ้น ประกอบกับอัตรากำไรของธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปที่อยู่ภายใต้ภาวะการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้น รวมถึงสัดส่วนการจำหน่ายสินค้ากลุ่มที่มีอัตรากำไรสูง เช่น รั้วคอนกรีตสำเร็จรูปที่ปรับตัวลดลง

สำหรับปี 2568 อัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 21.69 ลดลงจากร้อยละ 26.60 ในปี 2567 โดยมีปัจจัยหลักจากการแข่งขันด้านราคาที่สูงขึ้นภายใต้สภาวะตลาดที่ชะลอตัว รวมถึงการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างรายได้ (Product Mix) โดยสินค้าที่มีอัตรากำไรสูงมีสัดส่วนลดลง ขณะที่สินค้าที่มีอัตรากำไรต่ำกว่ามีสัดส่วนเพิ่มขึ้น ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นของกลุ่มบริษัทโดยรวมปรับตัวลดลง

## **ต้นทุนในการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

### **ต้นทุนในการจัดจำหน่าย**

ในปี 2566-2568 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนในการจัดจำหน่ายเท่ากับ 98.45 ล้านบาท 95.41 ล้านบาท และ 92.52 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.56 ร้อยละ 9.52 และร้อยละ 9.40 ของรายได้รวม

การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 2567 เมื่อเทียบกับปี 2566 มีสาเหตุหลักจากการปรับลดลงของค่าวัสดุสิ้นเปลืองและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานขาย ซึ่งสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของรายได้จากการขาย และให้บริการ รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัท ขณะที่ในปี 2568 ต้นทุนในการจัดจำหน่ายปรับตัวลดลงจากปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักจากค่าขนส่งสินค้าและค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่ปรับลดลง สอดคล้องกับระดับรายได้จากการขาย และให้บริการ

### **ค่าใช้จ่ายในการบริหาร**

ในปี 2566-2568 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 85.30 ล้านบาท 93.48 ล้านบาท และ 93.96 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 7.42 ร้อยละ 9.33 และร้อยละ 9.55 ของรายได้รวม

การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2567 มีสาเหตุหลักจากการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเพิ่มขึ้น รวมถึงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานที่เพิ่มขึ้นจากการปรับเงินเดือนประจำปี ขณะที่ในปี 2568 ค่าใช้จ่ายในการบริหารปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน โดยมีปัจจัยจากการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานมีการปรับลดลงบางส่วน ซึ่งช่วยชดเชยการเพิ่มขึ้นดังกล่าว

### **ต้นทุนทางการเงิน**

ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นดอกเบี้ยจ่ายจากสินเชื่อแฟคทอริงและสัญญาเช่าสินทรัพย์ คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 53 ของต้นทุนทางการเงินทั้งหมด รองลงมาเป็นดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เช่น ตัวเงินยืมและวงเงินเบิกเกินบัญชี คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 46 และส่วนที่เหลือเป็นดอกเบี้ยจากเงินกู้ยืมระยะยาว

ในปี 2566-2568 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 10.78 ล้านบาท 8.56 ล้านบาท และ 8.64 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.94 ร้อยละ 0.85 และร้อยละ 0.88 ของรายได้รวม

โดยภาพรวม ต้นทุนทางการเงินมีแนวโน้มลดลงจากการทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมและหนี้สินตามสัญญาเช่า อย่างไรก็ตาม ในปี 2568 ต้นทุนทางการเงินปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อน อันเป็นผลจากการต่ออายุสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว และการทำสัญญาเช่าเครื่องจักรและยานพาหนะเพิ่มเติม เพื่อรองรับการดำเนินงานและการขยายธุรกิจของกลุ่มบริษัท

### **กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ**

กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิในปี 2566-2568 เท่ากับ 128.00 ล้านบาท 60.57 ล้านบาท และ 20.35 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิร้อยละ 11.13 ร้อยละ 6.04 และร้อยละ 2.07 ตามลำดับ โดยผลการดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนการเปลี่ยนแปลงของรายได้ โครงสร้างรายได้ และความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทในแต่ละช่วงเวลา

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ 60.57 ล้านบาท ปรับตัวลดลงจากปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักจากการชะลอตัวของรายได้ในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป อันเป็นผลจากภาวะเศรษฐกิจและความล่าช้าของโครงการก่อสร้างภาครัฐ ประกอบกับอัตรากำไรขั้นต้นที่ปรับลดลง รวมถึงการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารจากการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ 20.35 ล้านบาท ปรับตัวลดลงจากปีก่อน โดยมีปัจจัยหลักจากการลดลงของอัตรากำไรขั้นต้น ซึ่งได้รับผลกระทบจากการแข่งขันด้านราคาและการเปลี่ยนแปลงของโครงสร้างรายได้ (Product Mix) รวมถึงการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่เพิ่มขึ้น อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังคงสามารถดำเนินธุรกิจและรักษาระดับผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามสถานะแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่มีความท้าทาย



## การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

### สินทรัพย์

สินทรัพย์ของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 54 ของสินทรัพย์รวม รองลงมาเป็นลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นประมาณร้อยละ 13 และสินค้าคงเหลือประมาณร้อยละ 7 ของสินทรัพย์รวม โดยส่วนที่เหลือประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้ และสินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 1,287.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 53.03 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 4.30 โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีปัจจัยหลักจากการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ซึ่งสะท้อนถึงการดำเนินงานและการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท ขณะที่ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา และสินค้าคงเหลือมีการปรับลดลงตามการบริหารจัดการสินทรัพย์และการดำเนินงานในช่วงปี

### หนี้สิน

หนี้สินของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยหนี้สินตามสัญญาเช่า คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 11 ของหนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้นรวม รองลงมาเป็นเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ซึ่งแต่ละรายการคิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 7 โดยส่วนที่เหลือประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะยาว ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมเท่ากับ 403.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 73.48 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 22.27 โดยมีปัจจัยหลักจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย หนี้สินที่เกิดจากสัญญา และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินงานและการใช้แหล่งเงินทุนเพื่อรองรับกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 883.93 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 20.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.26 โดยมีปัจจัยหลักจากการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นตามนโยบายของบริษัท ขณะที่กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิจากการดำเนินงานในปี 2568 ซึ่งช่วยสนับสนุนฐานะส่วนของผู้ถือหุ้นในภาพรวม

## การวิเคราะห์สภาพคล่อง

### สภาพคล่องกระแสเงินสด

สำหรับปี 2568 กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 133.87 ล้านบาท สะท้อนถึงความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดจากธุรกิจหลักได้อย่างต่อเนื่อง แม้ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมยังคงมีความท้าทาย

กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน 17.49 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในอาคารและอุปกรณ์ เพื่อรองรับการดำเนินงานและเพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิต ซึ่งสอดคล้องกับแผนการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ในส่วนของกิจกรรมจัดหาเงิน บริษัทมีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปจำนวน 99.31 ล้านบาท โดยมีรายการสำคัญ ได้แก่

- การชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า 45.56 ล้านบาท
- การจ่ายเงินปันผล 40.80 ล้านบาท
- การชำระดอกเบี้ย 4.02 ล้านบาท
- สุทธิจากการเปลี่ยนแปลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น 8.28 ล้านบาท

จากการบริหารกระแสเงินสดดังกล่าว ส่งผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 63.52 ล้านบาท โดยกลุ่มบริษัทสามารถบริหารสภาพคล่องเพื่อรองรับทั้งการดำเนินงาน การลงทุน และภาระทางการเงินได้อย่างเหมาะสม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารกระแสเงินสดและโครงสร้างเงินทุนอย่างมีวินัย โดยคำนึงถึงความสมดุลระหว่างการลงทุนเพื่อการเติบโต การรักษาสภาพคล่อง และการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ การตัดสินใจลงทุนจะอยู่ภายใต้การประเมินผลตอบแทนและความเสี่ยงอย่างรอบคอบ เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

การจ่ายเงินปันผลเป็นไปตามนโยบายของบริษัท โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงาน กระแสเงินสด และแผนการลงทุนในอนาคต รวมถึงความเหมาะสมของโครงสร้างเงินทุน เพื่อให้สามารถรองรับการขยายธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ บริษัทจะดำเนินการจัดหาแหล่งเงินทุนภายใต้กรอบการกำกับดูแลที่เหมาะสม และเป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

## เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

### การจ่ายเงินปันผล

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท คิดเป็นจำนวนเงินรวม 20.40 ล้านบาท โดยเงินปันผลดังกล่าวประกอบด้วยกำไรสุทธิของปี 2568 จำนวน 12.33 ล้านบาท และจากกำไรสะสมของปี 2565 จำนวน 8.07 ล้านบาท ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

# ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

## งบการเงิน

### ตารางสรุปงบการเงินของบริษัทฯ

งบการเงินรวมปี 2566 - 2568

#### • งบฐานะการเงิน

งบฐานะการเงิน	งบการเงินรวม					
	สิ้นสุด ณ 31 ธ.ค. 66		สิ้นสุด ณ 31 ธ.ค. 67		สิ้นสุด ณ 31 ธ.ค. 68	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	51.04	3.93	46.44	3.76	63.52	4.93
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	140.76	10.84	118.05	9.56	161.89	12.57
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	44.57	3.43	48.51	3.93	22.69	1.76
สินค้าคงเหลือ	148.21	11.42	117.71	9.54	95.12	7.39
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.72	0.06	0.53	0.05	0.72	0.06
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>385.30</b>	<b>29.68</b>	<b>331.24</b>	<b>26.84</b>	<b>343.94</b>	<b>26.71</b>
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการใช้	36.03	2.78	25.08	2.03	25.09	1.95
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	734.39	56.57	717.99	58.17	689.74	53.58
สินทรัพย์สิทธิการใช้	109.35	8.42	126.66	10.26	196.64	15.28
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	0.89	0.07	2.27	0.18
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น	2.44	0.19	1.92	0.16	1.37	0.11
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	30.76	2.36	30.52	2.47	28.28	2.19
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>912.97</b>	<b>70.32</b>	<b>903.06</b>	<b>73.16</b>	<b>943.39</b>	<b>73.29</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>1,298.27</b>	<b>100.00</b>	<b>1,234.30</b>	<b>100.00</b>	<b>1,287.33</b>	<b>100.00</b>
<b>หนี้สิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	74.19	5.71	96.43	7.81	88.16	6.85
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	112.35	8.65	89.50	7.25	96.12	7.47
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	21.13	1.63	7.93	0.64	17.27	1.34
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30.69	2.36	35.08	2.84	33.79	2.62
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	48.99	3.77	0.64	0.05	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	12.56	0.97	1.60	0.13	1.50	0.12
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	4.58	0.35	2.27	0.18	3.68	0.29
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>304.49</b>	<b>23.44</b>	<b>233.45</b>	<b>18.90</b>	<b>240.52</b>	<b>18.69</b>
หนี้สินตามสัญญาเช่า	49.84	3.84	45.29	3.67	103.95	8.08
เงินกู้ยืมระยะยาว	0.65	0.05	-	-	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	12.84	0.99	15.27	1.24	16.92	1.31
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20.43	1.57	23.50	1.91	28.06	2.18
ประมาณการหนี้สินค่ารถถอนอาคาร	5.30	0.41	5.30	0.43	8.27	0.64
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	6.51	0.51	7.11	0.58	5.68	0.44
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>95.57</b>	<b>7.37</b>	<b>96.47</b>	<b>7.83</b>	<b>162.88</b>	<b>12.65</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>400.06</b>	<b>30.81</b>	<b>329.92</b>	<b>26.73</b>	<b>403.40</b>	<b>31.34</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
ทุนจดทะเบียน	340.00	26.19	340.00	27.55	340.00	26.41
ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	340.00	26.19	340.00	27.55	340.00	26.41
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	346.35	26.68	346.35	28.06	346.35	26.90
กำไรสะสม						
ทุนสำรองตามกฎหมาย	34.00	2.62	34.00	2.75	34.00	2.64
ยังไม่ได้จัดสรร	177.86	13.70	184.03	14.91	163.58	12.71
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>898.21</b>	<b>69.19</b>	<b>904.38</b>	<b>73.27</b>	<b>883.93</b>	<b>68.66</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>1,298.27</b>	<b>100.00</b>	<b>1,234.30</b>	<b>100.00</b>	<b>1,287.33</b>	<b>100.00</b>

• งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินรวมตรวจสอบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่					
	31 ธ.ค. 66		31 ธ.ค. 67		31 ธ.ค. 68	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้						
รายได้จากการขาย	705.48	61.96	645.10	64.93	711.51	72.90
รายได้จากการให้บริการ	433.12	38.04	348.36	35.07	264.55	27.10
รวมรายได้จากการดำเนินงาน	1,138.60	100.00	993.46	100.00	976.06	100.00
ต้นทุนขาย	(467.97)	(41.10)	(468.50)	(47.16)	(541.92)	(55.52)
ต้นทุนจากการให้บริการ	(328.48)	(28.85)	(260.68)	(26.24)	(222.44)	(22.79)
รวมต้นทุนจากการดำเนินงาน	(796.45)	(69.95)	(729.18)	(73.40)	(764.36)	(78.31)
กำไรขั้นต้น	342.15	30.05	264.28	26.60	211.70	21.69
รายได้อื่น <sup>1</sup>	11.53	1.01	8.54	0.86	8.00	0.82
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(98.45)	(8.65)	(95.41)	(9.60)	(92.52)	(9.48)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(85.30)	(7.49)	(93.48)	(9.41)	(93.96)	(9.63)
กำไรก่อนภาษีเงินได้และต้นทุนทางการเงิน	169.93	14.92	83.93	8.45	33.22	3.40
ต้นทุนทางการเงิน	(10.78)	(0.94)	(8.56)	(0.86)	(8.64)	(0.89)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	159.15	13.98	75.37	7.59	24.58	2.51
ภาษีเงินได้	(31.15)	(2.74)	(14.80)	(1.49)	(4.23)	(0.43)
กำไรสำหรับปี	128.00	11.24	60.57	6.10	20.35	2.08
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น						
ผลกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	1.94	0.17	-	-	-	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(0.39)	(0.03)	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	1.55	0.14	-	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จสำหรับปี	129.55	11.38	60.57	6.10	20.35	2.08
จำนวนหุ้นสามัญ (ล้านหุ้น)	680.00		680.00		680.00	
กำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท/หุ้น)	0.19		0.09		0.03	

หมายเหตุ :

<sup>1</sup> รายได้อื่น ได้แก่ รายได้ค่าขนส่งสินค้าให้แก่ลูกค้า รายได้ค่าเช่า รายได้จากดอกเบี้ยรับ กำไรจากการขายสินทรัพย์ และรายได้จากการขายเศษวัสดุ เป็นต้น



● งบกระแสเงินสด

(หน่วย : ล้านบาท)

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวมตรวจสอบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
	31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 67	31 ธ.ค. 68
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรสำหรับปี	128.00	60.57	20.35
<b>ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)</b>			
ภาษีเงินได้	31.16	14.80	4.23
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	63.51	71.60	76.99
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.29	0.53	0.17
(กลับรายการ) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2.35)	1.46	4.43
กลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(0.11)	-	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	0.34	(0.36)	0.21
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่าย ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	0.17	(0.15)	(0.04)
ดอกเบี้ยรับ	(0.85)	(0.61)	(0.54)
ต้นทุนทางการเงิน	10.78	8.56	8.64
<b>กำไรสุทธิจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>	<b>230.94</b>	<b>156.40</b>	<b>114.44</b>
<b>การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	3.46	21.38	(47.21)
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	(11.27)	(4.71)	24.63
สินค้าคงเหลือ	(22.41)	30.86	22.38
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	3.70	0.20	(0.20)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(7.74)	0.92	2.34
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	35.20	(23.34)	7.67
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	10.00	(13.20)	9.34
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.43	(2.08)	1.37
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน	0.65	3.06	4.55
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	1.67	0.60	(1.43)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน</b>	<b>244.63</b>	<b>170.09</b>	<b>137.88</b>
ภาษีเงินได้จ่ายออก	(23.81)	(24.47)	(4.01)
<b>กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>220.82</b>	<b>145.62</b>	<b>133.87</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมการลงทุน</b>			
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	4.17	3.57	0.82
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(111.74)	(36.10)	(18.74)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.52)	(0.20)	(0.15)
ดอกเบี้ยรับ	0.79	0.59	0.58
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(107.30)</b>	<b>(32.14)</b>	<b>(17.49)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ (เพิ่มขึ้น) ลดลง	26.99	10.95	(0.01)
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(22.23)	22.24	(8.28)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(38.05)	(42.99)	(45.55)
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(121.39)	(49.00)	(0.65)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(54.37)	(54.40)	(40.80)
ดอกเบี้ยจ่าย	(7.29)	(4.88)	(4.01)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(216.34)</b>	<b>(118.08)</b>	<b>(99.30)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สหติ</b>	<b>(102.82)</b>	<b>(4.60)</b>	<b>17.08</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี</b>	<b>153.86</b>	<b>51.04</b>	<b>46.44</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>51.04</b>	<b>46.44</b>	<b>63.52</b>

• อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน		งบการเงินรวมตรวจสอบสำหรับปีสิ้นสุดวันที่		
		31 ธ.ค. 66	31 ธ.ค. 67	31 ธ.ค. 68
<b>อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)</b>				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.27	1.42	1.43
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	0.78	0.91	1.03
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.73	0.54	0.56
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	8.02	7.68	6.97
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	45.51	47.54	52.34
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	(เท่า)	5.81	5.48	7.18
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	(วัน)	62.87	66.56	50.82
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	8.09	7.23	8.24
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	45.11	50.52	44.32
วงจรเงินสด	(วัน)	63.26	63.58	58.84
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)</b>				
อัตรากำไรขั้นต้น	(%)	30.05	26.60	21.69
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(%)	14.92	8.45	3.40
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(%)	129.95	173.49	402.94
อัตรากำไรสุทธิ	(%)	11.13	6.04	2.07
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(%)	14.87	6.72	2.28
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)</b>				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(%)	9.74	4.78	1.61
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(%)	27.33	18.20	13.83
อัตราหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	0.88	0.79	0.78
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)</b>				
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.45	0.36	0.46
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	0.23	0.20	0.26
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	22.70	19.86	15.95
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน	(เท่า)	1.32	1.50	2.67

# 5.

ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



## ข้อมูลทั่วไป

### ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทและที่ตั้งสำนักงานใหญ่

ชื่อบริษัท	: บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	: Yong Concrete Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: YONG
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107562000271
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 148/9 หมู่ที่ 3 ตำบลวังขนาย อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี 71110
ที่ตั้งสาขา	: สาขา 1 เลขที่ 99 หมู่ที่ 7 ตำบลปากแพรก อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000 สาขา 2 เลขที่ 382/9 หมู่ที่ 2 ตำบลหนองดินแดง อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม 73000 สาขา 3 เลขที่ 700/613 หมู่ที่ 4 ตำบลบ้านเก่า อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี 20160 สาขา 4 เลขที่ 456 หมู่ที่ 12 ตำบลบางภาษี อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73130 สาขา 5 เลขที่ 99/11 หมู่ที่ 4 ตำบลขุนแก้ว อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม 73120 สาขา 6 เลขที่ 99 หมู่ที่ 6 ตำบลบางใหญ่ อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี 11140 สาขา 7 เลขที่ 156 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง 21120 สาขา 8 เลขที่ 125/100 หมู่ที่ 8 ตำบลแก่งเสี้ยน อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 71000
โทรศัพท์	: 034-510-561-65
โทรสาร	: 034-510-561 ต่อ 501
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	: บริษัทดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป รวมถึงผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ ภายใต้เครื่องหมายการค้า “YONG” และรับผลิตตามความต้องการของลูกค้า โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ (1) โครงสร้าง คาน เสา และผนังคอนกรีตสำเร็จรูป รั้วคอนกรีตสำเร็จรูป เสาไฟฟ้า คอนกรีตอัดแรง เสาเข็มคอนกรีตอัดแรง ขอบคันหิน ท่อคอนกรีตอัดแรง และแผ่นพื้นคอนกรีตสำเร็จรูป และ (2) ผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ
เว็บไซต์บริษัท	: <a href="http://www.yongconcrete.co.th">http://www.yongconcrete.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	: 340.00 ล้านบาท / 680.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
ทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	: 340.00 ล้านบาท / 680.00 ล้านบาท มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท



## นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
ที่ตั้ง : เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400  
โทรศัพท์ : 0-2009-9999  
โทรสาร : 0-2009-9991

## ผู้ตรวจสอบบัญชี

ชื่อบริษัท : บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด  
ชื่อผู้สอบบัญชี : คุณยุวณัฐ เทพทรงวัจจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5371  
ที่ตั้ง : เลขที่ 1 ชั้น 50 อาคารเอ็มไพร์ทาวเวอร์ ถนนสาทรใต้ แขวงยานนาวา เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120  
โทรศัพท์ : 0-2677-2000  
โทรสาร : 0-2677-2222  
เว็บไซต์ : <https://home.kpmg/th>

## ข้อมูลสำคัญอื่น

### ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

บริษัทไม่มีข้อจำกัดเกี่ยวกับสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นต่างชาติ

## ข้อพิพาททางกฎหมาย

บริษัทไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่มีนัยสำคัญซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจหรือฐานะทางการเงินของบริษัท



# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



## ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นกรอบในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน เสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และยกระดับการบริหารจัดการให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถแข่งขันได้ในระยะยาว โดยคณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว อย่างสม่ำเสมอ

ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้ปฏิบัติหน้าที่เชิงรุกในการกำกับดูแลกิจการ ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอ โดยติดตามประเด็นสำคัญด้านกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงการทบทวนและปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติ และกระบวนการที่เกี่ยวข้อง และรายงานผลการกำกับดูแลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป

ในการกำกับดูแลระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับให้มีการสอบทานโดยผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระภายนอก และนำผลการสอบทานดังกล่าวรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้ประกอบการกำหนดมาตรการปรับปรุงและยกระดับประสิทธิภาพของการกำกับดูแลกิจการอย่างเป็นรูปธรรม

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการของบริษัทเป็นไปตามหลักการที่เป็นที่ยอมรับ บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล และเผยแพร่ให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงได้ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท โดยนโยบายดังกล่าวครอบคลุมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจำนวน 8 หลักการ ซึ่งเป็นกรอบในการกำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และยั่งยืน

### **หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทในฐานะผู้นำองค์กรและผู้กำกับดูแลสูงสุด โดยทำหน้าที่กำหนดทิศทาง วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ และนโยบายการดำเนินงานของบริษัท พร้อมทั้งติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการกำกับดูแลให้มีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม และมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่าบริษัทสามารถบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ และดำเนินธุรกิจภายใต้กรอบกฎหมาย ข้อบังคับ และมิติที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเคร่งครัด

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างความสามารถในการแข่งขันและผลประโยชน์ในระยะยาว ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม การเคารพสิทธิผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย การคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) และการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

ในการกำกับดูแลกิจการ คณะกรรมการบริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยตามความเหมาะสม เพื่อช่วยกลั่นกรองและติดตามการดำเนินงานในประเด็นสำคัญ รวมถึงกำหนดให้มีนโยบาย กฎบัตร และขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ครอบคลุมการอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญ เช่น การลงทุน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน และการจ่ายเงินปันผล พร้อมทั้งกำกับให้มีการสื่อสารและถ่ายทอดนโยบายดังกล่าวไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างทั่วถึง และมีการทบทวนปรับปรุงเป็นประจำ

คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบ และเป็นแบบอย่างที่ดีแก่บุคลากรในองค์กร โดยกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน รวมถึงมอบหมายอำนาจให้ฝ่ายจัดการดำเนินงานตามขอบเขตที่กำหนด พร้อมทั้งติดตามกำกับดูแลให้การปฏิบัติงานเป็นไปตามอำนาจหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อให้การบริหารจัดการมีความคล่องตัว โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับให้บริษัทมีการบริหารจัดการที่ดี โดย
  - 1.1 กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ และนโยบายการดำเนินงาน
  - 1.2 ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ
  - 1.3 ส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย

- 1.4 กำหนดนโยบาย กฎบัตร และขั้นตอนการปฏิบัติงานที่ชัดเจน
- 1.5 มอบหมายอำนาจและกำกับดูแลฝ่ายจัดการอย่างเหมาะสม
2. คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การดำเนินธุรกิจมุ่งสร้างความสามารถในการแข่งขันและผลประโยชน์ที่ดีในระยะยาว ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย และคำนึงถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาประเด็นด้านจริยธรรม สังคม และสิ่งแวดล้อมประกอบการตัดสินใจ นอกเหนือจากผลการดำเนินงานทางการเงิน เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท
4. คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ระมัดระวังรอบคอบ และประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีแก่บุคลากรในองค์กร
5. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำนโยบาย กฎบัตร และขั้นตอนการปฏิบัติงานที่เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งกำกับให้มีการสื่อสาร ถ่ายทอด และทบทวนปรับปรุงนโยบายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
6. คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและขั้นตอนการอนุมัติรายการที่มีนัยสำคัญ เช่น การลงทุน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน และการจ่ายเงินปันผล ให้เป็นไปตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
7. คณะกรรมการบริษัทจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการ ซึ่งระบุหน้าที่ ความรับผิดชอบ และกระบวนการทบทวนกฎบัตรไว้อย่างชัดเจน
8. คณะกรรมการบริษัทกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร และทบทวนการแบ่งแยกหน้าที่อย่างสม่ำเสมอ
9. คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอำนาจการบริหารจัดการให้ฝ่ายจัดการตามขอบเขตที่กำหนด และติดตามกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามอำนาจที่ได้รับมอบหมายอย่างเหมาะสม

## **หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน**

คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำหนดและกำกับดูแลให้บริษัทมีการจัดทำวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และรูปแบบธุรกิจที่ชัดเจน สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งกำกับให้มีการสื่อสารเป้าหมายดังกล่าวไปยังผู้บริหารและพนักงานทุกระดับ เพื่อให้เกิดความเข้าใจและการนำไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน

คณะกรรมการบริษัทติดตามและประเมินความเหมาะสมของรูปแบบธุรกิจและการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์หลักของบริษัท และสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงสังคมและสิ่งแวดล้อม

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังส่งเสริมค่านิยมองค์กรด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี อาทิ ความรับผิดชอบต่อผลการกระทำ ความโปร่งใส และความเที่ยงธรรม เพื่อเป็นรากฐานในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบดูแล ให้บริษัทมีการจัดทำวัตถุประสงค์ เป้าหมายของบริษัท และรูปแบบธุรกิจอย่างชัดเจน และมีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานทราบ โดยคณะกรรมการบริษัทต้องทำการติดตาม เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่ารูปแบบธุรกิจที่กำหนดขึ้นนั้นสามารถทำให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์หลักของบริษัทได้และสร้างคุณค่าให้แก่บริษัท ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งสังคมและสิ่งแวดล้อม

2. คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมค่านิยมองค์กรในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ได้แก่ ความรับผิดชอบต่อผลการกระทำ ความโปร่งใส ความเที่ยงธรรม เป็นต้น



### หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

คณะกรรมการบริษัทกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ ทั้งในด้านขนาด องค์ประกอบ และสัดส่วนของกรรมการอิสระ ให้เหมาะสมกับขนาด ลักษณะ และความซับซ้อนของธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับความหลากหลายของกรรมการทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ และคุณลักษณะเฉพาะที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ โดยมีการจัดทำตารางองค์ประกอบความรู้และความชำนาญของกรรมการ เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการมีศักยภาพเพียงพอในการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงความหลากหลายด้านมุมมอง และการตัดสินใจเชิงจริยธรรม

บริษัทกำหนดให้มีคณะกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม รวมถึงมีกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล ทั้งนี้ ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และมีการกำหนดบทบาทหน้าที่ระหว่างประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจน เป็นลายลักษณ์อักษร

คณะกรรมการบริษัทเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ เช่น อายุ เพศ การศึกษา ประสบการณ์ และสัดส่วนการถือหุ้น ในรายงานประจำปีและเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อความโปร่งใสในการกำกับดูแล และให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียม

ด้านค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัทพิจารณาความเหมาะสมของค่าตอบแทนกรรมการโดยคำนึงถึงภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลการปฏิบัติงาน และการเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกัน และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ และเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดให้กรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในรอบปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี ทั้งในระดับคณะและรายบุคคล และนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการทำงาน รวมถึงส่งเสริมให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง

1. คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการ ทั้งในด้านขนาด องค์ประกอบ และสัดส่วนของกรรมการอิสระ ให้มีความเหมาะสมและเพียงพอ เพื่อสนับสนุนการนำพาวงค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

บริษัทให้ความสำคัญกับความหลากหลายขององค์ประกอบคณะกรรมการ ทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ และเพศ เพื่อสนับสนุนการพิจารณาเชิงกลยุทธ์ การกำกับดูแลกิจการ และการบริหารความเสี่ยงอย่างรอบด้าน

1.1 คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้คณะกรรมการมีคุณสมบัติที่หลากหลาย ทั้งด้านทักษะ ประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ และคุณลักษณะเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าคณะกรรมการมีความรู้และความสามารถที่เพียงพอ บริษัทได้จัดทำตารางแสดงองค์ประกอบความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ของกรรมการ

1.2 คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดจำนวนกรรมการที่เหมาะสม โดยต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน ทั้งนี้ จำนวนกรรมการขึ้นอยู่กับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจ และจัดให้มีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างเหมาะสม เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจ

1.3 คณะกรรมการบริษัทกำหนดจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

1.4 คณะกรรมการบริษัทดำเนินการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับกรรมการ เช่น อายุ เพศ การศึกษา ประสบการณ์ และสัดส่วนการถือหุ้น ในรายงานประจำปีและบนเว็บไซต์ของบริษัท

2. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และกำกับดูแลให้องค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจอย่างเป็นอิสระและรอบคอบ

### 2.1 ประชามติกรรมการเป็นกรรมการอิสระ

2.2 บริษัทได้กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการใหญ่อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้เกิดการแบ่งแยกหน้าที่และถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสม

2.3 การดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยกรรมการอิสระจะดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี หรือเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แล้วแต่ระยะเวลาใดจะน้อยกว่ากัน

3. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาผลตอบแทนของกรรมการบริษัทโดยคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละราย รวมถึงการเปรียบเทียบกับอัตราค่าตอบแทนของบริษัทในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ จะเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

4. คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ และจัดสรรเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเพียงพอ โดยกำหนดให้กรรมการต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในแต่ละรอบปี

5. คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยประเมินทั้งในระดับคณะและรายบุคคล เพื่อทบทวนผลการดำเนินงาน ปัญหา และอุปสรรค รวมถึงนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพในการปฏิบัติหน้าที่

6. คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ ลักษณะการประกอบธุรกิจ กฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง และสนับสนุนให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็นเพื่อให้การกำกับดูแลกิจการมีประสิทธิภาพ

## **หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร**

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการสรรหา พัฒนา และรักษาผู้บริหารระดับสูงและบุคลากรที่มีศักยภาพ เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงบนพื้นฐานของคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับกลยุทธ์และทิศทางของบริษัท พร้อมทั้งติดตามกำกับดูแลให้มีทีมผู้บริหารที่มีความพร้อมและมีประสิทธิภาพในการบริหารงาน

บริษัทจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งสำคัญ โดยครอบคลุมตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อสร้างความต่อเนื่องในการบริหารจัดการและลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงบุคลากรในตำแหน่งหลัก

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารและบุคลากรทุกระดับอย่างเหมาะสม โปร่งใส และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานและเป้าหมายขององค์กร พร้อมทั้งส่งเสริมการพัฒนาความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทในระยะยาว

### **แนวปฏิบัติ**

1. คณะกรรมการบริษัทกำหนดหลักเกณฑ์ในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ และติดตามกำกับดูแลให้กรรมการผู้จัดการ จัดให้มีทีมผู้บริหารที่มีความเหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ

2. คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โดยแผนดังกล่าวครอบคลุมตำแหน่งกรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูง

3. กรรมการผู้จัดการและผู้บริหารระดับสูงต้องมีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย รวมถึงได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง

4. คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการผู้จัดการ ผู้บริหารระดับสูง และบุคลากรทุกระดับอย่างเหมาะสม โปร่งใส และสอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน โดยมีการสื่อสารให้บุคลากรรับทราบอย่างทั่วถึง และกำหนดให้มีการประเมินผลอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

5. คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรและบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์

### **หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ**

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี และส่งเสริมการนำนวัตกรรมมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างคุณค่าร่วมแก่กิจการ ลูกค้า คู่ค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้แนวคิดด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (Environmental, Social and Governance: ESG)

คณะกรรมการบริษัทติดตามกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยบูรณาการแนวทางการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคมไว้ในแผนงาน และกระบวนการดำเนินงานของบริษัท เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

บริษัทให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียด้วยความเป็นธรรม โปร่งใส และสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง พร้อมทั้งกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างชัดเจน และเข้าร่วมเครือข่ายความร่วมมือในการต่อต้านการทุจริตตามความเหมาะสม

1. คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี และส่งเสริมการนำนวัตกรรมมาใช้ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างประโยชน์ร่วมแก่กิจการ ลูกค้า คู่ค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งกำกับดูแลไม่ให้นำนวัตกรรมไปใช้ก่อให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม ผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม

2. คณะกรรมการบริษัทติดตามกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยสะท้อนแนวทางดังกล่าวไว้ในแผนการดำเนินงานของบริษัท

3. บริษัทให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งผู้มีส่วนได้เสียภายในและภายนอก และปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยตระหนักว่าการรับฟังข้อคิดเห็นและการสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียเป็นปัจจัยสำคัญต่อการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน

4. บริษัทกำหนดแนวทางการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม ดังนี้

4.1 ผู้ถือหุ้น : มุ่งสร้างการเติบโตอย่างต่อเนื่อง เพิ่มมูลค่ากิจการ และสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมในระยะยาว

4.2 ลูกค้า : คำนึงถึงคุณภาพและมาตรฐานของผลิตภัณฑ์ และปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์และเป็นธรรม

4.3 คู่ค้า : ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม ตามเงื่อนไขทางการค้าและข้อตกลงที่กำหนด เพื่อสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ยั่งยืน

4.4 คู่แข่ง : ส่งเสริมการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีและเป็นธรรม และปฏิบัติตามกติกากฎการแข่งขันที่ดี

4.5 พนักงาน : ปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม ให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสม และสนับสนุนการพัฒนาความรู้ความสามารถ

4.6 ชุมชนและสังคม : ดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม และสนับสนุนกิจกรรมที่ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อชุมชนและสังคมตามความเหมาะสม

4.7 สิ่งแวดล้อม : ปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด และควบคุมผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง

4.8 การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน : ปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด กำหนดแนวทางต่อต้านการทุจริตอย่างชัดเจน และเข้าร่วมเครือข่ายความร่วมมือในการต่อต้านการทุจริตตามความเหมาะสม

## **หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม**

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในในฐานะกลไกสำคัญในการสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัท โดยกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับกฎหมาย มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยมีผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระภายนอก เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรายงานผลการตรวจสอบและข้อสังเกตที่มีนัยสำคัญโดยตรง รวมถึงติดตามการปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่ตรวจพบ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

### **แนวปฏิบัติ**

1. บริษัทจัดทำนโยบายและแผนบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ของบริษัทได้รับการระบุ ประเมิน และบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ และมีการรายงานผลต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเป็นระยะ

2. บริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่สอบทาน ติดตาม และประเมินผลประสิทธิภาพของการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ และรายงานผลต่อฝ่ายจัดการและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง

3. บริษัทให้ความสำคัญกับระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติงาน โดยกำหนดหน้าที่ อำนาจ และความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงานและผู้บริหารให้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน มีการควบคุมการใช้ทรัพย์สินของบริษัท และแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างผู้ปฏิบัติงาน ผู้ควบคุม และผู้ประเมินผลอย่างเหมาะสม

4. บริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน โดยมีผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระภายนอกทำหน้าที่ตรวจสอบและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแล ติดตาม และประเมินประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน และเพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการดำเนินงานที่สำคัญของบริษัทเป็นไปตามแนวทางที่กำหนดและมีประสิทธิภาพ

5. บริษัทกำหนดมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล รวมถึงการจัดการข้อมูลที่มีผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ และกำกับดูแลให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องปฏิบัติตามมาตรการดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

6. บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากตำแหน่งหน้าที่ และกำหนดให้ผู้มีส่วนได้เสียในรายการใดไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการนั้น

7. การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอยู่ภายใต้การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างเคร่งครัด โดยกำหนดให้มีการขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขนาดรายการ และจัดทำรายงานสรุปรายการที่เกี่ยวข้องกันเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

8. บริษัทจัดให้มีกระบวนการรับข้อร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) ผ่านช่องทางที่เหมาะสม และหลากหลาย พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส โดยเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อมูลไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ หรือผู้ที่บริษัทกำหนดได้โดยตรง ทั้งนี้ ข้อมูลจะถูกเก็บรักษาเป็นความลับ และไม่มีการตอบโต้หรือการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแส โดยรายละเอียดช่องทางการแจ้งเบาะแสเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

## **หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล**

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำกับดูแลให้บริษัทเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ผ่านช่องทางของหน่วยงานกำกับดูแล ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท ภายใต้หลักการเปิดเผยข้อมูลอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรม (Fair Disclosure)



คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานคุณภาพของรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และความเพียงพอของการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลที่เปิดเผยมีความถูกต้อง น่าเชื่อถือ และเป็นไปตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก ในการสอบทานงบการเงิน และรับทราบข้อสังเกตหรือประเด็นสำคัญจากการตรวจสอบ เพื่อนำไปใช้ประกอบการกำกับดูแลและปรับปรุงการดำเนินงานของบริษัทอย่างเหมาะสม

### **แนวปฏิบัติ**

1. บริษัทเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศที่สำคัญต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน และสาธารณชนอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา ผ่านระบบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเว็บไซต์ของบริษัท
2. บริษัทมอบหมายให้รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงินทำหน้าที่ดูแลด้านนักลงทุนสัมพันธ์ (Investor Relations) เป็นศูนย์กลางในการสื่อสารและตอบข้อซักถามจากผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ภายใต้กรอบการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ไม่เลือกปฏิบัติ และเป็นไปตามกฎหมาย
3. บริษัทจัดกิจกรรมพบปะนักลงทุน (Opportunity Day) เป็นประจำทุกไตรมาส โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมชี้แจงผลการดำเนินงานและทิศทางธุรกิจ พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ลงทุนซักถามและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่เอกสารประกอบการนำเสนอและบันทึกการถ่ายทอดย้อนหลัง เพื่อให้ผู้ลงทุนทุกรายสามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียม
4. คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้บริษัทมีการบริหารสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง
5. บริษัทจัดทำรายงานด้านความยั่งยืนตามความเหมาะสม โดยเปิดเผยข้อมูลด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย การเคารพสิทธิมนุษยชน และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างโปร่งใส

### **หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น**

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของกิจการและผู้ลงทุน และให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ โดยกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่เพียงพอสามารถแสดงความคิดเห็น ใช้สิทธิออกเสียง และมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทอย่างเหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทสนับสนุนการสื่อสารและการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นอย่างโปร่งใส ผ่านกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นและช่องทางที่เหมาะสม พร้อมทั้งกำกับดูแลให้มีมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นและความโปร่งใสในการกำกับดูแลกิจการ โดยบริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบในการจัดทำและแจ้งช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) แก่กรรมการและผู้บริหารเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทุกฝ่ายรับทราบและปฏิบัติตามนโยบายอย่างเคร่งครัด

### **แนวปฏิบัติ**

1. บริษัทเคารพและคุ้มครองสิทธิพื้นฐานของผู้ถือหุ้น ทั้งสิทธิในการซื้อ ขาย หรือโอนหลักทรัพย์ สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิในการได้รับส่วนแบ่งผลกำไร และสิทธิในการเข้าร่วมประชุม ออกเสียง และแสดงความคิดเห็นในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. บริษัทอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียม ยึดหลัก “หนึ่งหุ้น หนึ่งเสียง” โดยไม่จำกัดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อย นักลงทุนสถาบัน หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ
3. บริษัทกำหนดให้กรรมการอิสระทำหน้าที่ดูแลและคุ้มครองสิทธิของผู้ถือหุ้นส่วนน้อย โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอแนะ แสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนผ่านช่องทางที่กำหนด และนำประเด็นที่มีนัยสำคัญเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาตามความเหมาะสม
4. การจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท โดยมีการแจ้งวาระการประชุมและข้อมูลประกอบการพิจารณาอย่างครบถ้วนล่วงหน้า ไม่มีการเพิ่มวาระสำคัญโดยไม่แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทน

5. การลงคะแนนเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นดำเนินการอย่างโปร่งใส โดยเฉพาะวาระการเลือกตั้งกรรมการ ซึ่งเปิดให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิลงมติเป็นรายบุคคล

6. บริษัทกำหนดมาตรการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในโดยมิชอบ (Insider Trading) สำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องเป็นลายลักษณ์อักษร โดยกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ และห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น

7. บริษัทให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล และกำกับให้มีการรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์อย่างเคร่งครัด

## นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ การกำหนดค่าตอบแทน การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ ตลอดจนการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจและการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนของบริษัท

ทั้งนี้ รายละเอียดของนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าวกำหนดไว้ใน “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเพิ่มเติม และจรรยาบรรณธุรกิจ” รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการและผู้บริหาร ซึ่งได้กำหนดหลักการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท

### 1. การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้การสรรหาและแต่งตั้งกรรมการเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และพิจารณาจากคุณสมบัติที่เหมาะสมกับกลยุทธ์ของบริษัท บริบทของธุรกิจ และการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาว

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยมีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด และมีกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร

2. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเลือกกรรมการคนหนึ่งดำรงตำแหน่งประธานกรรมการ และอาจแต่งตั้งรองประธานกรรมการตามความเหมาะสม

3. คณะกรรมการบริษัทมีกรรมการอิสระไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

4. ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งตามวาระจำนวนหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมด และกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งอาจได้รับการเสนอชื่อและเลือกตั้งใหม่ได้

5. บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ โดยคณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติและคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเพื่อนำเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

6. การแต่งตั้งกรรมการเป็นอำนาจของที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยยึดหลัก “หนึ่งหุ้น หนึ่งเสียง” และดำเนินการลงมติเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

7. ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงก่อนครบวาระ คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งแทน โดยเป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง และให้ดำรงตำแหน่งเท่ากับวาระที่เหลืออยู่

8. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจมีมติให้กรรมการพ้นจากตำแหน่งก่อนครบวาระได้ตามหลักเกณฑ์และสัดส่วนคะแนนเสียงที่กฎหมายกำหนด

### คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลธรรมดาและบรรลุนิติภาวะ โดยมีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามกฎหมายหรือประกาศที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ครบวาระ

2. กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ ทั้งนี้ ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยกำหนดให้ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนได้ไม่เกิน 5 บริษัท

ทั้งนี้ กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการที่มีลักษณะเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่ได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนการแต่งตั้ง

3. มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีความซื่อสัตย์สุจริต และจริยธรรมในการดำเนินงาน

4. สามารถใช้ดุลยพินิจอย่างตรงไปตรงมาอย่างเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและกลุ่มที่มีผลประโยชน์อื่นใด

5. สามารถใช้เวลาและเอาใจใส่ต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบได้อย่างเพียงพอ

6. กรรมการบริษัทอย่างน้อย 1 คน ที่ไม่ได้เป็นกรรมการบริหาร ต้องมีประสบการณ์ในธุรกิจหรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัทดำเนินการอยู่

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งไม่มีลักษณะที่ขัดความเหมาะสมตามที่กฎหมายกำหนด

## 2. การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

### องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคัดเลือกจากกรรมการอิสระ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลด้านรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบต้องประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน

2. กรรมการตรวจสอบต้องมีความรู้ ความสามารถ และทักษะที่เหมาะสมกับภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ ความเข้าใจ หรือประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงิน ทั้งนี้ กรรมการอิสระที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบต้องมีคุณสมบัติตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

3. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเลือกและแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

### คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. ต้องเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงาน ก.ล.ต. และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด (รายละเอียดตามหัวข้อคุณสมบัติของกรรมการอิสระ)

2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้มีอำนาจตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม

3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

4. มีหน้าที่และขอบเขตการปฏิบัติงานเป็นไปตามประกาศตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยว่าด้วยคุณสมบัติและขอบเขตการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ โดยต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยหนึ่งคนที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการรายอื่น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงิน การให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ยี่สิบล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

### 3. การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

#### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนหนึ่ง และอาจประกอบด้วยผู้บริหารของบริษัทและ/หรือบุคคลภายนอกอีกจำนวนหนึ่งก็ได้
2. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยคณะกรรมการบริหารอย่างน้อย 3 คน



3. ประสานกรรมการบริหาร ต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกับคณะกรรมการ เพื่อให้การแบ่งแยกบทบาทอย่างชัดเจน และมีการถ่วงดุลอำนาจในการดำเนินงาน

#### **คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร**

1. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง
2. เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัท
3. มีความซื่อสัตย์สุจริต มีจริยธรรม ในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะทุ่มเทในการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ และมีประสิทธิภาพ
4. กรรมการบริหาร ไม่สามารถประกอบกิจการเข้าเป็นหุ้นส่วนหรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตน หรือของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

### **4. การสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูงสุด**

คณะกรรมการบริหารทำหน้าที่สรรหาและคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงสุด โดยเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้ง ทั้งนี้ การพิจารณาจะคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบทบาทหน้าที่ มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัท และสามารถบริหารองค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้

ผู้บริหารระดับสูงสุดต้องสามารถสื่อสารและสร้างแรงจูงใจให้บุคลากรทุกระดับร่วมกันขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ และต้องไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัท

#### **คุณสมบัติของผู้บริหารระดับสูงสุด**

ผู้บริหารระดับสูงสุดต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) และไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ.8/2553 รวมทั้งต้องมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### **5. การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร**

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารภายใต้หลักความเหมาะสม โปร่งใส และสอดคล้องกับบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยพิจารณาปัจจัยสำคัญ ได้แก่ ขอบเขตงานตามกฎหมาย ประสบการณ์ ความซับซ้อนของธุรกิจ และการเปรียบเทียบกับบริษัทในอุตสาหกรรมใกล้เคียง

ค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทเสนอให้คณะกรรมการพิจารณาและนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหาร บริษัทกำหนดโครงสร้างให้เชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของบริษัท ทั้งด้านการเงิน การเติบโต การบริหารความเสี่ยง และการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม รวมถึงประเด็นด้าน ESG เพื่อสร้างแรงจูงใจที่เหมาะสมและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

### **6. การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ**

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปี โดยประเมินทั้งในระดับ “คณะ” และ “รายบุคคล” อย่างน้อยด้วยวิธีการ Self-assessment เพื่อทบทวนประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการ และนำผลประเมินไปใช้ประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ รวมถึงกำหนดแนวทางพัฒนาในปีถัดไป

ผลการประเมินจะถูกนำเสนอให้คณะกรรมการรับทราบ และจัดทำแผนปรับปรุง/พัฒนาในประเด็นที่จำเป็น เช่น การพัฒนาความรู้เฉพาะด้าน การปรับรูปแบบการประชุมให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และการยกระดับการกำกับดูแลประเด็นสำคัญของธุรกิจ

## 7. การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทกำหนดนโยบายและแนวทางในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้การบริหารจัดการและการกำกับดูแลเป็นไปในทิศทางเดียวกัน สอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ และมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท รวมถึงเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยมีหลักปฏิบัติสำคัญ ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายแต่งตั้งผู้แทนของบริษัทเข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
2. คณะกรรมการบริษัท มีการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างสม่ำเสมอ
3. คณะกรรมการบริษัท มีการควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน ตามที่ได้มีการอนุมัติ
4. คณะกรรมการบริษัท มีการพิจารณาโครงสร้างองค์กรและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้มีความเหมาะสม เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจ และการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ
5. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการลงทุน การใช้จ่ายเงิน การได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และรายการอื่นที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามขอบเขตอำนาจที่กำหนด
6. คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลความถูกต้อง น่าเชื่อถือของงบการเงิน และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
7. คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและกลั่นกรองนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องกับกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
8. คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและพัฒนากำกับดูแลกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
9. คณะกรรมการบริษัทรับทราบรายงานผลการดำเนินงานจากบริษัทย่อย เพื่อใช้ประกอบการกำหนดแผนงานและเป้าหมายการดำเนินงานในอนาคต

### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทกำหนดให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนที่มีนัยสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการ ระบบควบคุมภายใน หรือการทุจริต ไปยังคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระได้โดยตรง โดยไม่ผ่านฝ่ายจัดการ

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการดูแลผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย โดยให้ความสำคัญกับการคุ้มครองสิทธิผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตามแนวทาง ดังต่อไปนี้

#### 1. สิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียม

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้ผู้ถือหุ้นสามารถมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท และให้การจัดประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิได้อย่างเต็มที่ โดยมีแนวปฏิบัติ ดังนี้

1. บริษัทจัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีภายใน 4 เดือนนับจากวันสิ้นสุดรอบบัญชี และจัดส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมข้อมูลประกอบวาระให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน รวมถึงเผยแพร่เอกสารดังกล่าวบนเว็บไซต์ของบริษัท
2. บริษัทเปิดเผยข้อมูลประกอบวาระการประชุมและชี้แจงสิทธิในการเข้าประชุมและออกเสียงของผู้ถือหุ้นผ่านเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้า
3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทเปิดโอกาสให้มอบฉันทะแก่กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมแทนได้
4. ก่อนวันประชุม บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และข้อซักถามล่วงหน้าผ่านช่องทางของเลขานุการบริษัท
5. ในวันประชุม บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถาม แสดงความคิดเห็น และเสนอข้อคิดเห็นได้อย่างอิสระและเท่าเทียม โดยมีกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงข้อมูล

## 2. การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันการนำข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตน โดยบริษัทกำหนดนโยบายการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในซึ่งได้รับการอนุมัติและทบทวนเป็นประจำทุกปี มีแนวปฏิบัติสำคัญ ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ดำรงตำแหน่งในสายงานบัญชีหรือการเงินระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการเปลี่ยนแปลงการถือครองตามกฎหมาย
2. กำหนดให้บุคคลดังกล่าวรายงานการถือครองหลักทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด
3. กำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ก่อนและหลังการเปิดเผยงบการเงินหรือข้อมูลสาระสำคัญ โดยแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้า และห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่น
4. กำหนดบทลงโทษทางวินัยในกรณีฝ่าฝืนนโยบาย โดยพิจารณาตามความร้ายแรงของการกระทำ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

## 3. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการป้องกันรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือรายการเกี่ยวโยงกัน โดยกำหนดให้กรรมการหรือผู้มีส่วนได้เสียในรายการใดไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาและลงมติในรายการนั้น

ทั้งนี้ บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลอย่างเคร่งครัด และให้คณะกรรมการตรวจสอบ ผู้สอบบัญชี หรือผู้เชี่ยวชาญอิสระพิจารณาให้ความเห็นตามความเหมาะสม พร้อมเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินและรายงานประจำปีของบริษัท

## 4. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าอย่างเป็นธรรม ภายใต้กรอบกฎหมายและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยเคารพสิทธิมนุษยชนและไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้มีการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อรับทราบความคาดหวัง และกำหนดแนวทางในการตอบสนองอย่างเหมาะสมและมีความรับผิดชอบต่อ

## 5. การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยไม่ยอมรับและต่อต้านการให้สินบนและการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ ทั้งทางตรงและทางอ้อม เนื่องจากตระหนักว่าการให้สินบนและการคอร์รัปชันเป็นภัยต่อการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม และอาจส่งผลกระทบต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมโดยรวม บริษัทได้จัดทำนโยบายการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน เพื่อแสดงเจตจำนงและกำหนดแนวปฏิบัติที่ชัดเจนในการป้องกันและควบคุมความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งนี้ บริษัทมีการสื่อสารนโยบายดังกล่าวแก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความเข้าใจและส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในความโปร่งใสและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

นโยบายดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

### 1. บททั่วไป

- 1.1 บริษัทมีนโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันอย่างเด็ดขาด
- 1.2 บริษัทไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้สินบนหรือการคอร์รัปชันไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และมุ่งมั่นนำระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพมาใช้ในการป้องกันการทุจริต
- 1.3 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับต้องไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการให้หรือรับสินบนจากเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน

## 2 การสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง

2.1 บริษัทมีนโยบายวางตัวเป็นกลางทางการเมือง และจะไม่ให้การสนับสนุนพรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้สมัครรับเลือกตั้งไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม

2.2 ในกรณีที่มีการสนับสนุนกิจกรรมทางการเมืองเพื่อส่งเสริมระบอบประชาธิปไตย จะต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และไม่กระทำโดยมีความคาดหวังถึงผลตอบแทนหรือสิทธิพิเศษใดๆ

2.3 พนักงานมีเสรีภาพในการเข้าร่วมกิจกรรมทางการเมืองในฐานะส่วนบุคคล ภายใต้กรอบของกฎหมายและรัฐธรรมนูญ

## 3 การบริจาคเพื่อการกุศลและการเป็นผู้ให้การสนับสนุน

3.1 บริษัทสามารถบริจาคเพื่อการกุศลเพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการตอบแทนสังคม โดยไม่มุ่งหวังผลประโยชน์ทางธุรกิจเป็นการตอบแทน

3.2 การให้การสนับสนุน (Sponsorship) ถือเป็นกิจกรรมทางการตลาดหรือการประชาสัมพันธ์ ซึ่งมีลักษณะแตกต่างจากการบริจาคเพื่อการกุศล และต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้

## 4 ค่าอำนวยความสะดวก

4.1 บริษัทไม่มีนโยบายจ่ายค่าอำนวยความสะดวก (Facilitation Payments) ซึ่งหมายถึงสินบนจำนวนเล็กน้อยที่จ่ายให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อเร่งรัดการปฏิบัติงานตามหน้าที่

## 5 ของขวัญและค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรอง

5.1 การให้หรือรับของขวัญและค่าใช้จ่ายเลี้ยงรับรองต้องเป็นไปเพื่อวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่เหมาะสม ไม่เป็นการจูงใจครอบงำ หรือสร้างความได้เปรียบที่ไม่เหมาะสม

5.2 การให้ของขวัญต้องกระทำในนามบริษัท มีมูลค่าเหมาะสมตามกาลเทศะ และกระทำอย่างเปิดเผย

5.3 พนักงานไม่สามารถรับของขวัญเป็นการส่วนตัวได้

## 6 บริษัทและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจ

6.1 บริษัทจะสนับสนุนและสื่อสารให้บริษัทย่อยและบริษัทในเครือที่อยู่ภายใต้การควบคุม ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน

6.2 ห้ามพนักงานว่าจ้างตัวแทนหรือตัวกลางทางธุรกิจเพื่อวัตถุประสงค์ในการให้สินบนหรือการคอร์รัปชัน

6.3 บริษัทดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส และสงวนสิทธิในการยกเลิกการจัดซื้อหรือว่าจ้าง หากพบว่าคู่ค้าหรือผู้รับเหมามีการทุจริตหรือให้สินบน

## การกำกับดูแล การประเมินความเสี่ยงและการสื่อสาร

บริษัทจัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง และทบทวนมาตรการควบคุมที่เกี่ยวข้องให้มีความเหมาะสมอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งรักษาระบบการควบคุมภายในทั้งในระดับองค์กร และระดับปฏิบัติการให้มีประสิทธิภาพ

บริษัทจัดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับได้รับการอบรมด้านการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และสื่อสารนโยบายดังกล่าวไปยังตัวแทน คู่ค้า และคู่ธุรกิจ เพื่อให้รับทราบและยึดถือปฏิบัติในแนวทางเดียวกัน

นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายและกระบวนการแจ้งเบาะแส (Whistleblowing) พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงจากการกระทำที่ผิดกฎหมายหรือจรรยาบรรณทางธุรกิจ

ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยนโยบายการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชันไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

<https://www.yongconcrete.co.th>



## จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ

บริษัทได้จัดทำจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัท ฯ และบริษัทย่อย มีแนวทางในการปฏิบัติ การให้ความสำคัญต่อลูกค้า มีความรับผิดชอบต่อสังคม ให้ความสำคัญต่อหลักคุณธรรม และจริยธรรมในการดำเนินการ ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นรากฐานสำคัญให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดนโยบายจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งนโยบายจริยธรรมและจรรยาบรรณทางธุรกิจได้รับการอนุมัติและทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติ สรุปลักษณะปฏิบัติ ดังนี้

### จรรยาบรรณทางธุรกิจ

1. การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยุติธรรม ให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย และจัดให้มีช่องทางในการรับฟังความคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะอย่างเพียงพอและเหมาะสม นอกจากนี้ การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทยังคำนึงถึงการไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน และไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาด้วย
2. การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน บริษัทมุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ไม่เรียกรับ ไม่รับ หรือไม่ให้ผลประโยชน์อื่นใดกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท
3. การป้องกันการฟอกเงิน บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกัน และปราบปรามการฟอกเงิน ไม่รับโอน หรือเปลี่ยนสภาพทรัพย์สินต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกระทำความผิด และไม่สนับสนุนการทำธุรกรรมที่เข้าข่ายการฟอกเงิน
4. การป้องกันและจัดการความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทให้ความสำคัญกับการป้องกันการเกิดรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันกับผู้มีส่วนได้เสีย โดยคำนึงถึงประโยชน์ขององค์กรเป็นสำคัญ
5. การได้มาหรือจำหน่ายไป บริษัทปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ กำหนดอย่างเคร่งครัด
6. การใช้ข้อมูลภายในและรักษาความลับ บริษัทให้ความสำคัญกับการใช้ข้อมูลภายในและรักษาความลับ โดยมี การกำหนดมาตรการขึ้นความลับข้อมูล ตามระดับความสำคัญของข้อมูล และวิธีการเข้าถึงข้อมูลอย่างเคร่งครัด
7. การใช้เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร บริษัทจัดให้มีการบริหารความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ตามมาตรฐานสากล เพื่อให้มีการใช้งานอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ
8. การรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน (Whistleblowing & Grievance Mechanism) บริษัทให้ความสำคัญกับการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน โดยเปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกสามารถแจ้งเรื่องได้อย่างสะดวกและปลอดภัย ผ่าน (1) ไปรษณีย์ถึงประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ (2) อีเมลที่กำหนดสำหรับเลขานุการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทมีกระบวนการดำเนินการที่ชัดเจนตั้งแต่การรับเรื่อง การรวบรวมข้อเท็จจริง การพิจารณากำหนดมาตรการแก้ไข การรายงานความคืบหน้า/ผลการดำเนินการต่อผู้เกี่ยวข้อง และการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบตามความเหมาะสม พร้อมทั้งกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียนเพื่อป้องกันการกลั่นแกล้งหรือผลกระทบเชิงลบจากการแจ้งเบาะแส ซึ่งที่ผ่านมา บริษัทยังไม่ได้รับข้อร้องเรียนจากช่องทางดังกล่าว

### จรรยาบรรณกรรมการ

บริษัทมุ่งหวังให้กรรมการและผู้บริหาร ปฏิบัติหน้าที่ในกรอบจริยธรรมสูงสุด ซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง รอบคอบ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท โดยมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงจัดให้มีจรรยาบรรณ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ และผู้บริหาร ตามกรอบจริยธรรม โดยสรุปลักษณะปฏิบัติ ได้ดังนี้

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต รวมทั้งมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. ปฏิบัติหน้าที่เต็มความสามารถ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อองค์กร
3. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นกลาง หากมีส่วนได้เสียให้งดการมีส่วนร่วมในการพิจารณา
4. ปฏิบัติหน้าที่โดยหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์
5. ปฏิบัติหน้าที่โดยรักษาข้อมูลที่เป็นความลับขององค์กร ไม่ให้รั่วไหลไปยังบุคคลที่ไม่เกี่ยวข้อง

6. ปฏิบัติตามระเบียบตลาดหลักทรัพย์เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไป
7. ปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

## จรรยาบรรณพนักงาน

บริษัทมุ่งหวังให้พนักงาน ยึดถือหน้าที่ความรับผิดชอบ ภายใต้กรอบจริยธรรมสูงสุด ทั้งนี้ จรรยาบรรณถือเป็นวินัยอย่างหนึ่ง ซึ่งบุคลากรทุกคนต้องดำรงตนและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวิสัยทัศน์ บริษัทจึงจัดให้มีจรรยาบรรณ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานตามกรอบจริยธรรม โดยสรุปหลักปฏิบัติได้ดังนี้

1. การปฏิบัติต่อตนเอง เช่น ดำรงตนตั้งมั่นอยู่ในความซื่อสัตย์ สุจริต และเที่ยงธรรม ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ถือประโยชน์ขององค์กรเป็นสำคัญ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความขยันหมั่นเพียร รวมทั้งหาแนวทางในการพัฒนาและปรับปรุงงานให้มีประสิทธิภาพ มีวินัย และประพฤติตนตามกฎหมายระเบียบ ค่านิยมขององค์กร หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ อันอาจกระทบต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ขององค์กร เป็นต้น
2. การปฏิบัติต่อลูกค้า ผู้เกี่ยวข้อง และสังคม เช่น อำนวยความสะดวกและปฏิบัติต่อผู้มาติดต่อกับความสุภาพเรียบร้อย
3. การปฏิบัติระหว่างพนักงาน เช่น เสริมสร้างการทำงานเป็นทีม ให้ความร่วมมือช่วยเหลือเกื้อกูล
4. การปฏิบัติต่อองค์กร เช่น การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ คำสั่ง และมติคณะกรรมการการไม่แสดงความคิดเห็นซึ่งอาจกระทบต่อชื่อเสียงและการดำเนินการขององค์กร การเก็บรักษาข้อมูลให้เหมาะสมและปลอดภัย รวมถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ

## บทกำหนดโทษ

เพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ บริษัทมีการกำหนดบทลงโทษ ซึ่งมีระบุอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักปฏิบัติที่ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบซึ่งมีการระบุถึงการปฏิบัติเกี่ยวกับข้อกำหนดของจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติสำหรับพนักงาน โดยในกรณีที่ฝ่ายบริหารและพนักงาน ปฏิบัติตนในลักษณะที่ก่อให้เกิดความเสียหายกับบริษัท ให้พิจารณาไปตามโครงสร้างการจ้องครของ บริษัท และระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ทั้งนี้ให้แต่ละฝ่ายงานเป็นผู้พิจารณาเองในเบื้องต้นและสรุปเรื่องส่งต่อไปให้ผู้บังคับบัญชาระดับสูงและสายงานที่เกี่ยวข้องต่อไป เพื่อตัดสินความผิดพร้อมทั้งระบุโทษตามความเหมาะสมต่อไป แต่หากความเสียหายที่เกิดขึ้นรุนแรงและก่อให้เกิดความเสียหายเป็นอย่างมาก ไม่อาจอยู่ในวินัยของต้นสังกัดได้ให้นำเรื่องเข้าสู่ฝ่ายบริหารของบริษัท เพื่อพิจารณาหาข้อสรุปและกำหนดโทษต่อไป

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทได้เปิดเผยนโยบายดังกล่าวไว้ในเว็บไซต์ของบริษัท คือ <https://www.yongconcrete.co.th>

## การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทได้ทบทวน ปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้มีความสมบูรณ์ชัดเจน และนำไปใช้ปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่น บริษัทสามารถเติบโตได้อย่างยั่งยืน เพิ่มมูลค่าให้แก่กิจการ สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว สามารถประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย ดำเนินการที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงได้อย่างรวดเร็วและเหมาะสม

# 7.

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

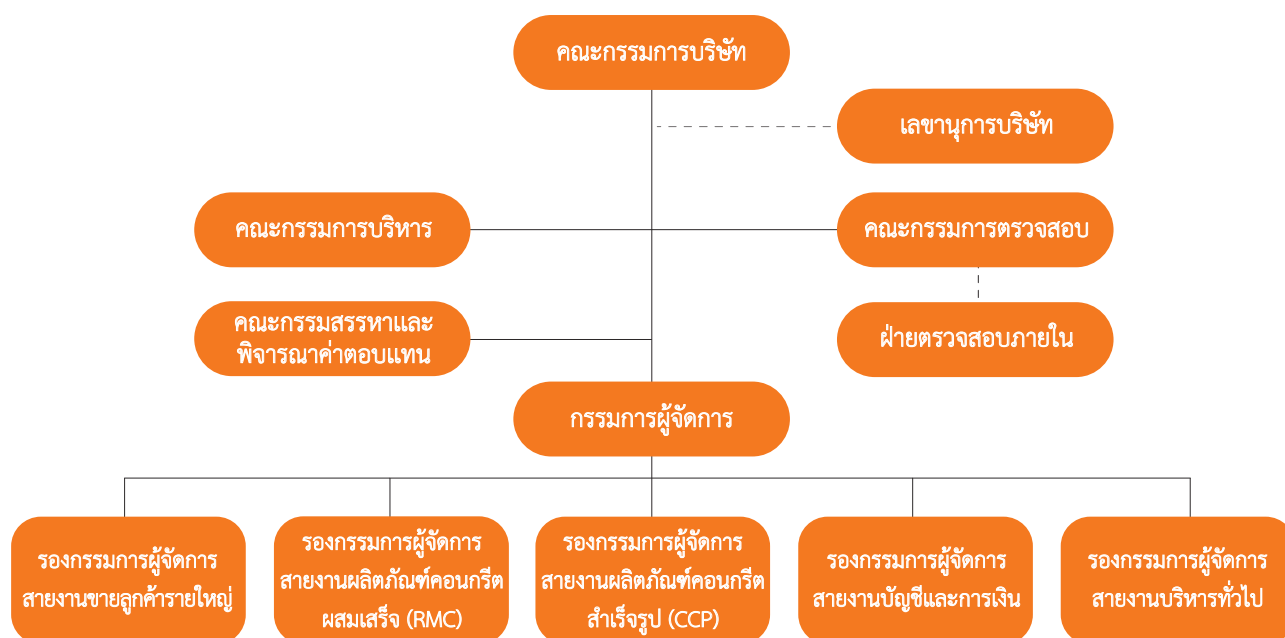


บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดหลักความโปร่งใส ความรับผิดชอบ ความเป็นธรรม และความสามารถในการตรวจสอบได้ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสม สอดคล้องกับขนาด ลักษณะธุรกิจ และบริบทความเสี่ยงของบริษัท เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ดังนี้

## โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทมีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ประกอบด้วยคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 3 คณะ ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหาร ซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท และ (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการชุดย่อยดังกล่าวได้รับการอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2568 ทั้งนี้ บริษัทมีกรรมการผู้จัดการเป็นผู้บริหารสูงสุด ทำหน้าที่รับผิดชอบในการบริหารงานตามนโยบายและทิศทางที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้



## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 1. องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องและข้อบังคับของบริษัท โดยเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 5 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 3 ท่าน (คิดเป็นสัดส่วนประมาณหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมด) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด สะท้อนถึงโครงสร้างคณะกรรมการที่มีความเหมาะสมและสามารถถ่วงดุลอำนาจระหว่างการกำกับดูแลและการบริหารได้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ กรรมการบริษัททุกท่านมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และมีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ครอบคลุมด้านธุรกิจ การเงิน บัญชี กฎหมาย และการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเอื้อต่อการปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแล และการให้ข้อเสนอแนะเชิงกลยุทธ์แก่ฝ่ายบริหารได้อย่างมีประสิทธิภาพ



## 2. ข้อมูลของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวิฑิต สัจพงษ์	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ
2. นายวีระศักดิ์ พรหมมาศ	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
3. ศ.วิฑิต รุ่งเรืองผล	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
4. นายกันต์ อรรถชัยวรวิทย์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
5. นายสรพรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ/กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน
6. นางสาวอรรณณ ศลิษฐ์อรรถกร	กรรมการ
7. นายปวิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร	กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
8. นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร	กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตภัณฑ์คอนกรีต ผสมเสร็จ (RMC)

โดยมี นางทัศนีย์ เกตุแก้ว เป็นเลขานุการบริษัท ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2564

### ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัทย่อย ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสรพรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร	กรรมการบริษัท
2. นางสาวอรรณณ ศลิษฐ์อรรถกร	กรรมการบริษัท
3. นายปวิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร	กรรมการบริษัท
4. นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร	กรรมการบริษัท

### กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทและบริษัทย่อย

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้แก่ นายสรพรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร หรือนางสาวอรรณณ ศลิษฐ์อรรถกร หรือ นายปวิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร หรือ นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร กรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทย่อย ได้แก่ นายสรพรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร หรือนางสาวอรรณณ ศลิษฐ์อรรถกร หรือ นายปวิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร หรือ นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร กรรมการสองในสี่คนนี้ ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

- ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
- กำหนดนโยบายเป้าหมาย แผนงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปี
- ควบคุม กำกับ ดูแล ให้ฝ่ายจัดการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบายและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพ
- มีอำนาจตรวจสอบและพิจารณาอนุมัตินโยบายแนวทางและแผนการดำเนินงานสำหรับโครงการลงทุนขนาดใหญ่ของบริษัทตามที่ได้รับเสนอจากคณะกรรมการชุดย่อย หรือฝ่ายบริหาร

5. มีอำนาจแต่งตั้ง มอบหมาย หรือแนะนำให้คณะกรรมการชุดย่อย หรือคณะทำงานเพื่อพิจารณาหรือปฏิบัติในเรื่องใดเรื่องหนึ่งที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร ในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการควรกำหนดวัตถุประสงค์ หน้าที่ ความรับผิดชอบและอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยให้ชัดเจน และเพื่อให้การปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล คณะกรรมการควรกำหนดให้ฝ่ายบริหารให้การสนับสนุนทั้งด้านข้อมูลและบุคลากรแก่คณะกรรมการชุดย่อย รวมทั้งอนุญาตให้ทำการติดต่อหรือขอคำปรึกษาจากบุคลากรภายนอกตามสมควร

6. คณะกรรมการควรกำหนดให้มีการจัดทำรายงานผลการดำเนินการของคณะกรรมการชุดย่อยทุกคณะเสนอต่อคณะกรรมการเป็นประจำ เพื่อติดตามการดำเนินงานที่ได้มอบหมายอย่างสม่ำเสมอ

7. ดำเนินการให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ รวมทั้งการจัดการความเสี่ยงและความน่าเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน โดยจัดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและดำเนินการร่วม และประสานงานกับคณะกรรมการตรวจสอบ

8. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการ และรับผิดชอบต่อการจัดทำและเปิดเผยการเงินเพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น

9. จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดของรอบปีบัญชีของบริษัท

10. มีอำนาจพิจารณาและอนุมัติเรื่องใดๆ ที่จำเป็น และเกี่ยวเนื่องกับบริษัท หรือที่เห็นว่าเหมาะสมเพื่อประโยชน์ของบริษัท

11. ทั้งนี้ เรื่องใดที่กรรมการมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทหรือบริษัทย่อย กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น

12. พิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากออกตามวาระ

13. กรรมการบริษัทต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า เมื่อมีกรณีดังต่อไปนี้

- มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในสัญญาใดๆ ที่บริษัททำขึ้น
- ถือหุ้นหรือหุ้นในบริษัทหรือบริษัทในเครือ โดยระบุจำนวนทั้งหมดที่เพิ่มขึ้นหรือลดลง

14. คณะกรรมการบริษัทต้องจัดให้มีการประชุมเพื่อรับทราบผลการดำเนินงานของบริษัทอย่างน้อยทุก 3 เดือน ในการประชุม กรรมการต้องแสดงความเห็นและใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ กรรมการควรเข้าประชุมทุกครั้ง นอกเหนือจากมีเหตุสุดวิสัย ซึ่งต้องแจ้งต่อเลขานุการคณะกรรมการบริษัทและ/หรือเลขานุการบริษัทเป็นการล่วงหน้า

15. คณะกรรมการยังมีขอบเขตหน้าที่ในการกำกับดูแลให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ อาทิ การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามกฎหมายของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

16. คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงและการควบคุมภายใน โดยให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) โดยจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ รวมถึงติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอผ่านรายงานของฝ่ายจัดการและคณะกรรมการตรวจสอบ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในการกำหนดนโยบายและการตัดสินใจที่สำคัญของบริษัท

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

### 1. คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายวีระศักดิ์ พรหมมาศ	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
2. ศ.วิทวัส รุ่งเรืองผล	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
3. นายกันต์ อรรถชัยวรวิทย์	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal audit) รวมทั้งการบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยพิจารณาร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีตามความเหมาะสม และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

2. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบและต้องประกอบด้วยข้อมูล

3. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัท ในกรณีที่บริษัทเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต

4. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

5. ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการของบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

6. ผู้ตรวจสอบบัญชีและสำนักงานสอบบัญชีแต่ละแห่งจะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการอนุมัติเงื่อนไขและค่าบริการเบื้องต้นสำหรับบริการด้านการตรวจสอบและบริการอื่นที่เสนอโดยผู้ตรวจสอบบัญชี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะให้คำแนะนำต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติแต่งตั้งผู้ตรวจสอบบัญชีและค่าบริการตรวจสอบบัญชี

7. ประชุมหารือร่วมกับผู้บริหารและผู้ตรวจสอบบัญชีตามความเหมาะสม เกี่ยวกับปัญหาและข้อจำกัดในการตรวจสอบรวมถึงการดำเนินการของฝ่ายบริหารต่อปัญหาหรือข้อจำกัดนั้นๆ และนโยบายการบริหารและการประเมินความเสี่ยงของบริษัท รวมถึงความเสี่ยงทางการเงินที่สำคัญและมาตรการของฝ่ายบริหารในการควบคุมและลดความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบยังต้องดำเนินการแก้ไข ความขัดแย้งใดๆ ระหว่างผู้บริหารกับผู้สอบบัญชีที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

8. ส่งเสริมและสร้างความมั่นใจเกี่ยวกับความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบต้องหารือกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและบริษัท รวมถึงความสัมพันธ์ใดๆ หรือบริการใดๆ ระหว่างผู้สอบบัญชีกับบริษัท ตลอดจนความสัมพันธ์อื่นใดที่อาจส่งผลกระทบต่อความเที่ยงธรรมของผู้ตรวจสอบบัญชี

9. สอบทานความเหมาะสมของนโยบายบัญชี การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานการบัญชี และการตัดสินใจทางบัญชีที่มีนัยสำคัญ รวมถึงความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีที่อาจมีผลกระทบต่อรายงานทางการเงินของบริษัท

10. สอบทานรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

11. สอบทานความถูกต้องและความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงินของบริษัท รวมทั้งพิจารณาความเพียงพอของกระบวนการจัดทำรายงานทางการเงิน การปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญ ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม (ถ้ามี)

12. พิจารณาให้ความเห็นต่อรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามกฎหมายและข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

13. ให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและประจำปีอย่างน้อยปีละ 4 ครั้ง โดยประธานกรรมการตรวจสอบเป็นผู้เรียกประชุม ทั้งนี้ อาจเชิญฝ่ายจัดการ หรือผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องหรือผู้สอบบัญชีมาร่วมประชุม ให้ความเห็นหรือส่งเอกสารข้อมูลตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องหรือจำเป็น ให้ประธานคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในคราวถัดไปทุกครั้ง

14. รายงานผลการดำเนินงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบและพิจารณาอย่างน้อยไตรมาสละครั้ง

15. จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใสในการปฏิบัติหน้าที่และความเชื่อมั่นต่อคุณภาพของรายงานทางการเงิน

บริษัทได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในจากภายนอกทำหน้าที่ปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน (Outsourced Internal Audit) โดยรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจถึงความโปร่งใสและประสิทธิภาพของระบบการตรวจสอบภายในของบริษัท

## 2. คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสรรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร	ประธานคณะกรรมการบริหาร/กรรมการผู้จัดการ
2. นายปฏิเวช ศลิษฐ์อรรถกร	กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
3. นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร	กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ (RMC)
4. นางสาวรณรัตน์ ศลิษฐ์อรรถกร	กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารทั่วไป
5. นายนวนันย์ ก่อเกิดบุญ	กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป (CCP)
6. นางสาวอมรรรัตน์ เกิดแก้วฟ้า	กรรมการบริหาร/ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
7. นางสาวจันทนา ลีลาสงวน	กรรมการบริหาร/รองกรรมการผู้จัดการสายงานขายลูกค้ารายใหญ่

### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. จัดทำและนำเสนอนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปีของบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท

2. กำหนดแผนการดำเนินงานและกรอบการบริหารจัดการของบริษัท เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

3. ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน กลยุทธ์ทางธุรกิจ และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ



4. พิจารณานุมัติการใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุนหรือการดำเนินงาน การกู้ยืมเงินหรือการขอสินเชื่อจากสถาบันการเงิน การให้กู้ยืมเงิน รวมถึงการเข้าเป็นผู้ค้ำประกัน เพื่อดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท ภายในวงเงินที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวต้องเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง

5. กำหนดโครงสร้างองค์กรและอำนาจการบริหารจัดการในระดับปฏิบัติการ รวมถึงกำกับดูแลการคัดเลือก การว่าจ้าง การโยกย้าย การฝึกอบรม และการเลิกจ้างพนักงานของบริษัทที่เป็นคณะผู้บริหารหรือผู้บริหารระดับสูง โดยมอบหมายให้กรรมการผู้จัดการเป็นผู้มีอำนาจลงนามในสัญญาจ้างแรงงานในนามบริษัท

6. กำกับดูแลและอนุมัติเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และอาจแต่งตั้งหรือมอบหมายให้บุคคลใด บุคคลหนึ่งหรือหลายคนกระทำการอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหารตามที่เห็นสมควรได้ และคณะกรรมการบริหารสามารถยกเลิก เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไขอำนาจนั้นๆ ได้

7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8. ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อยของบริษัท

9. ให้มีการประชุมคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกเดือนอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง หรือตามความเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และต้องรายงานผลการดำเนินงานที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจในการบริหารจัดการ

### 3. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยได้รับอนุมัติแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2568 เพื่อกำหนดที่พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทนให้มีความเหมาะสม โปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ และการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกันต์ อรรถมัยรวิทย์	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน/กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ
2. ศ.วิทวัส รุ่งเรืองผล	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายสรรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ/กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

#### ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหา รวมถึงคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อเสนอแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมาย หรือในกรณีที่ไม่มีตำแหน่งว่างลง

2. ทบทวนโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ กลยุทธ์ และสภาพแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3. พิจารณาและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทเป็นไปอย่างต่อเนื่อง

4. พิจารณานโยบาย รูปแบบ หลักเกณฑ์ และอัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาหลักเกณฑ์และค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
6. พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง และเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการประเมินผลของคณะกรรมการตามที่ได้รับมอบหมาย พร้อมเสนอผลหรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท
7. ปฏิบัติหน้าที่อื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
8. รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัท และเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติหน้าที่ไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท

ทั้งนี้ เพื่อให้การสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล และสามารถถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหารได้อย่างเหมาะสม

ในปี 2568 บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อบริหารการกำกับดูแลด้านการสรรหาและค่าตอบแทนให้มีความชัดเจนและเป็นระบบมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการดังกล่าวได้รับการแต่งตั้งจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2568 และเนื่องจากได้รับการแต่งตั้งในช่วงปลายปี จึงยังไม่มีการประชุมในรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยคณะกรรมการจะเริ่มประชุมและปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายต่อไป

## ผู้บริหาร / ค่าตอบแทน

### 1. จำนวนผู้บริหารบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของบริษัท ตามคำนิยาม “ผู้บริหาร” ตามประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่องการกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) มีจำนวน 8 ท่าน ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสรพรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร	กรรมการผู้จัดการ
2. นายปฏิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
3. นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร	รองกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ (RMC)
4. นางสาวรติรัตน์ ศลิษฐ์อรรถกร	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารทั่วไป
5. นายนวนัยน์ ก่อเกิดบุญ	รองกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป (CCP)
6. นางสาวอมรรัตน์ เกิดแก้วฟ้า	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน
7. นางสาวจันทนา ลีลาสงวน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานขายลูกค้ารายใหญ่
8. นางสาวบุญรัตน์ บุญเขตต์	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

### 2. นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารโดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่และความรับผิดชอบระดับความสามารถในการบริหารจัดการ การบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และการสร้างมูลค่าอย่างยั่งยืนให้แก่บริษัทในระยะยาว เพื่อสร้างแรงจูงใจให้ผู้บริหารดำเนินธุรกิจอย่างรอบคอบและสอดคล้องกับประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

### 3. ค่าตอบแทนของผู้บริหาร

ในปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่ผู้บริหารของบริษัทจำนวน 8 ราย เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 19.59 ล้านบาท ซึ่งค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วย เงินเดือน ค่าน้ำมัน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินประกันสังคม และผลประโยชน์พนักงาน

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน -ไม่มี-

## พนักงาน / ทรัพยากรบุคคล

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาทรัพยากรบุคคล การรักษาพนักงานที่มีศักยภาพ และการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

### 1. จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 298 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

สายงานหลัก	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (คน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (คน)
สายงานขายลูกค้ารายใหญ่	34	31
สายงานผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ (RMC)	32	47
สายงานผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป (CCP)	230	184
สายงานบริหารทั่วไป	20	19
สายงานบัญชีและการเงิน	21	17
รวม	337	298

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา จำนวนพนักงานของบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในปี 2568 ขณะที่ในปี 2566-2567 จำนวนพนักงานโดยรวมอยู่ในระดับใกล้เคียงกัน โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวเป็นผลจากการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและการบริหารกำลังคนให้เหมาะสมกับทิศทางธุรกิจมากยิ่งขึ้น ผ่านการนำเทคโนโลยีและเครื่องมือดิจิทัลมาใช้นับสนับสนุนการทำงาน การใช้ทรัพยากรร่วมกันในบางหน้าที่ และการจัดสรรอัตรากำลังให้เหมาะสมกับปริมาณงานและกำลังการผลิตของแต่ละสายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 152 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

สายงานหลัก	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (คน)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (คน)
สายงานขนส่ง	125	127
สายงานซ่อมบำรุง	17	17
สายงานพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	2	2
สายงานจัดซื้อ	1	1
สายงานบัญชีและการเงิน	3	3
สายงานเทคโนโลยีสารสนเทศ	2	2
รวม	150	152

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา จำนวนพนักงานของบริษัทย่อยโดยรวมไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

### 2. ค่าตอบแทนพนักงาน

- ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัท ซึ่งไม่รวมผู้บริหารตามนิยามที่เกี่ยวข้อง สำหรับงวดปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 86.32 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วย เงินเดือน ค่าคอมมิชชั่น ค่าน้ำมัน เงินได้อื่น ๆ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นต้น

- ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทย่อย ซึ่งไม่รวมผู้บริหารตามนิยามที่เกี่ยวข้อง สำหรับงวดปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เท่ากับ 38.63 ล้านบาท โดยค่าตอบแทนดังกล่าวประกอบด้วย เงินเดือน ค่าล่วงเวลา เงินได้อื่น ๆ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม เป็นต้น

## กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทและบริษัทย่อยได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติงานกับบริษัทในระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีพนักงานเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

- จำนวนพนักงานบริษัทเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 167 คน คิดเป็นสัดส่วน 53.18%
- จำนวนพนักงานบริษัทย่อย เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ 13 คน คิดเป็นสัดส่วน 8.55%

## ข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- บริษัทไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

## ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 1. ข้อมูลผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

#### (1) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางสาวบุญรัตน์ บุญเขตต์ ซึ่งดำรงตำแหน่งผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน มาตั้งแต่ปี 2563 คือผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัท และมาตรฐานทางบัญชี โดยนางสาวบุญรัตน์ บุญเขตต์ มีประสบการณ์ในการทำงานด้านบัญชีมาไม่น้อยกว่า 3 ปีในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี ปรากฏเอกสารแนบ 1

#### (2) เลขานุการบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนางทัศนีย์ เกตุแก้ว เป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัทฯ มติคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏเอกสารแนบ 1

### 2. ข้อมูลหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งนายปฏิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร ดำรงตำแหน่งนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน รวมทั้งข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงานและงบการเงิน รายไตรมาส รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารรายไตรมาส เป็นต้น ให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้ทราบอย่างสม่ำเสมอ เเท่าเทียม และครบถ้วนตามความเป็นจริง

ทั้งนี้ สามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

โทร. 089-789-4156 และ 034-510-561 ถึง 65

Email : Patiwate@yongconcrete.co.th

### 3. ผู้สอบบัญชีของบริษัท

เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ประจำปี 2568 ได้มีมติแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 และอนุมัติค่าสอบบัญชีของบริษัท (Audit Fee) ประจำปี 2568 เป็นจำนวน 1,740,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ 47,500 บาท และค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย 300,000 บาท และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ 9,800 บาท



# 8.

การรายงานผลการดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ



## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) เพื่อเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินการให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท ทุกระดับชั้น ซึ่งช่วยส่งเสริมให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทมีความเป็นระบบ มีมาตรฐานที่ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดความโปร่งใสและไว้วางใจ ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายในในสม่ำเสมอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และการจัดให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนดำเนินการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทเป็นประจำทุกปี ซึ่งการดำเนินการตามที่กล่าวมาล้วนอยู่ภายใต้จรรยาบรรณการประกอบธุรกิจเป็นสำคัญสะท้อนผ่านการที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดค่านิยมขององค์กรเพื่อส่งเสริมและสร้างวัฒนธรรมที่ดีรวมถึงเคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงประโยชน์ทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ เพื่อให้บริษัทสามารถแข่งขันและดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทได้อย่างยั่งยืน

### 1. การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

ในการสรรหากรรมการของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการอิสระ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท โดยพิจารณาจากคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายว่าด้วยพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ก่อนการประชุม ผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอรายชื่อบุคคลที่จะเข้ามาตำแหน่งแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ โดยคณะกรรมการบริษัทจะรวบรวมข้อเสนอจากผู้ถือหุ้นเพื่อนำมาพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมและคัดเลือกบุคคลที่เหมาะสมเพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

#### (1) กรรมการอิสระ

ในการสรรหากรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะสรรหาโดยการเสนอรายชื่อกรรมการให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทในด้านต่างๆ เช่น ด้านบัญชีการเงิน ด้านกฎหมาย หรือด้านที่เกี่ยวข้องต่อธุรกิจของบริษัท เป็นต้น รวมถึงต้องเป็นบุคคลที่ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัท

บริษัทมีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดยปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งสิ้น 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน โดยคุณสมบัติของกรรมการอิสระมีดังนี้

#### คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการรายอื่น ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสองล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสองปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้น ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่งของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

## (2) การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

### (2.1) การสรรหากรรมการ

ในการสรรหากรรมการ คณะกรรมการบริษัทจะสรรหาโดยการเสนอรายชื่อกรรมการให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป โดยจะพิจารณาคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงต้องเป็นบุคคลที่ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัท สิทธิของผู้ลงทุนในการลงคะแนนเสียงแต่งตั้งกรรมการ มีหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- ผู้ถือหุ้นหนึ่งคนมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ โดยหนึ่งหุ้นเท่ากับหนึ่งเสียง
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีนี้เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงคนเดียวไม่ได้
- ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ โดยใช้วิธีออกเสียงลงคะแนนเลือกกรรมการเป็นรายบุคคล และผู้ถือหุ้นมีสิทธิเลือกตั้งบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการได้ไม่เกินจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น โดยจะแบ่งคะแนนเสียงไม่ได้

### (2.2) การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ในการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด คณะกรรมการบริหารจะสรรหาและคัดเลือกโดยการเสนอรายชื่อผู้บริหารให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและแต่งตั้ง โดยจะพิจารณากลั่นกรองเพื่อสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่ มีทักษะ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท มีความเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และมีคุณสมบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัท และสามารถสื่อสารกับผู้ได้บังคับบัญชาและผู้เกี่ยวข้อง



ในการปฏิบัติงานได้เป็นอย่างดี ตลอดจนสามารถจูงใจ ให้บุคลากรของบริษัทขับเคลื่อนองค์กรให้บรรลุตามกลยุทธ์ เป้าหมาย และวิสัยทัศน์ของบริษัทได้ รวมถึงต้องเป็นบุคคลที่ไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับบริษัท

## 2. การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

### (1) คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 8 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทในปี 2568 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน	จำนวนครั้งที่เข้าร่วมประชุม/ การประชุมทั้งหมด	
		ประชุมคณะ กรรมการบริษัท	ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568
1. นายวิฑิต สัจจพงษ์	ประธานกรรมการ/กรรมการอิสระ	4/4	1/1
2. นายวีระศักดิ์ พรหมมาศ	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	4/4	1/1
3. ศ.วิฑิต รุ่งเรืองผล	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	4/4	1/1
4. นายกันต์ อรรถยววิทย์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	4/4	1/1
5. นายสรเทพ ฤทธิอรธร	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการ	4/4	1/1
6. นางสาวอรรณพ ฤทธิอรธร	กรรมการ	4/4	1/1
7. นายปฏิเวธ ฤทธิอรธร	กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน	4/4	1/1
8. นายคมสัน ฤทธิอรธร	กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตภัณฑ์ คอนกรีตผสมเสร็จ (RMC)	4/4	1/1

### (2) การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการ

#### - ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2568 มีมติให้กำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบ	
ตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุม
ประธานกรรมการ	45,000 บาท/ท่าน/ครั้ง
ประธานกรรมการตรวจสอบ	20,000 บาท/ท่าน/ครั้ง
กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ	15,000 บาท/ท่าน/ครั้ง
ค่าตอบแทนอื่นๆ จำนวนรวมทั้งสิ้นไม่เกิน	2,000,000 บาทต่อปี

หมายเหตุ : (1) กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทไม่มีสิทธิได้รับเบี้ยประชุมตอบแทน

(2) กำหนดวงเงินรวมสูงสุดของค่าตอบแทนกรรมการและกรรมการชุดย่อย ในแต่ละปีไม่เกิน 2 ล้านบาท

(3) การประชุมคณะกรรมการบริหาร กรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุมทุกท่านไม่รับค่าตอบแทน

(4) ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ ค่าเดินทาง โบนัสกรรมการ เป็นต้น

สำหรับปี 2567 และ ปี 2568 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินให้แก่กรรมการชุดต่างๆ ดังนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทน กรรมการบริษัท (บาท)		ค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบ (บาท)	
	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2567	ปี 2568
1. นายวิฑิต สัจจพงษ์	180,000	180,000	-	-
2. นายวีระศักดิ์ พรหมมาศ	60,000	60,000	80,000	80,000
3. ศ.วิฑิต รุ่งเรืองผล	60,000	60,000	60,000	60,000
4. นายกันต์ อรรถยววิทย์	60,000	60,000	60,000	60,000
5. นายสรเทพ ฤทธิอรธร *	-	-	-	-
6. นางสาวอรรณพ ฤทธิอรธร	60,000	60,000	-	-
7. นายปฏิเวธ ฤทธิอรธร *	-	-	-	-
8. นายคมสัน ฤทธิอรธร *	-	-	-	-

\*กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทไม่มีสิทธิได้รับเบี้ยประชุมตอบแทน



## - คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## - คำตอบแทนที่ได้รับจากบริษัทย่อย

กรรมการของบริษัทซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย มี 4 ท่าน คือ นายสรรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร, นางสาวอรรณณ ศลิษฐ์อรรถกร, นายปฏิเวช ศลิษฐ์อรรถกร และนายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร โดยบริษัทย่อยไม่ได้มีการจ่ายคำตอบแทนให้แก่กรรมการแต่อย่างใด

## 3. การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม และหลักปฏิบัติไว้ เพื่อให้บริษัทสามารถบริหารจัดการกิจการ และกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องกับนโยบายต่างๆ ของบริษัทได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทและ/หรือ สามารถตรวจสอบดูแลการดำเนินงานของบริษัทร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผู้บริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องยึดถือปฏิบัติ นั้น บริษัทมีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สำคัญ โดยที่คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนการลงทุน เพื่อดูแลการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

โดยบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม มีหน้าที่ดำเนินการ เพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นๆ (มิใช่เพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท) และบริษัทได้กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้น ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะไปลงมติ หรือใช้สิทธิออกเสียง ในเรื่องสำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งมีความสำคัญในระดับเดียวกับที่หากเป็นการดำเนินการโดยบริษัทเอง จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทและ/หรือ ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าว

ทั้งนี้ บริษัทมีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าว ในการออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในเรื่องสำคัญจำเป็นต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทก่อน รวมถึงติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานครบถ้วนถูกต้อง เปิดเผยการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนการทำรายการ โดยให้พิจารณาการทำรายการดังกล่าวในทำนองเดียวกับการทำรายการ ในลักษณะและขนาดเดียวกันกับที่บริษัทต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทกำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทนั้น ต้องดูแลให้บริษัทย่อยดำเนินการในเรื่องการทำรายการเกี่ยวโยงกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยดังกล่าวให้ครบถ้วน และถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกข้อมูลทางบัญชีของบริษัทย่อย ให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวม เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุม โดยบริษัทได้จัดให้ผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นองค์กรภายนอกของบริษัท (Outsource) เข้าทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ซึ่งการตรวจสอบภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นเป็นการตรวจภายใต้มาตรฐานเดียวกับบริษัท เพื่อให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ และมีประสิทธิภาพตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยยึดหลักการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงให้มีระบบการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ที่เหมาะสม

## 4. การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทให้ความสำคัญในเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทและจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยบริษัทมีการติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีใน 4 ประเด็น สำคัญดังนี้

### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น บริษัทจึงกำหนดนโยบายว่าคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องปฏิบัติหน้าที่เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท กรณีที่บุคคลใดมีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้องในรายการที่พิจารณา บุคคลดังกล่าวจะต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และผู้มีส่วนได้เสียต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณารายการที่ตนมีส่วนได้เสีย รวมถึงมีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้นๆ โดยมีหลักการที่สำคัญ ดังนี้

1. การทำรายการใดๆ ที่บริษัทกระทำกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจะให้ความสำคัญและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญเสมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกทั่วไป

2. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงหลีกเลี่ยงการกระทำได้ดังต่อไปนี้ (1) หลีกเลี่ยงการติดต่อทำรายการกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น ลูกค้า คู่ค้า เป็นต้น (2) หลีกเลี่ยงการใช้โอกาสหรือข้อมูลภายในของบริษัทแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน (3) หลีกเลี่ยงการทำรายการกับบริษัท (4) หลีกเลี่ยงการทำธุรกิจที่แข่งกับบริษัท (5) หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่อาจขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท โดยในกรณีที่จำเป็นไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ บริษัทจะดำเนินการให้การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้อง อย่างมีความโปร่งใส เที่ยงธรรม เหมือนกับการทำรายการกับบุคคลภายนอกทั่วไป

3. กรณีที่เป็นรายการธุรกรรมปกติบริษัทสามารถทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งได้ หากธุรกรรมดังกล่าวมีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขทางการค้าโดยทั่วไป ในลักษณะที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และผู้ถือหุ้นใหญ่ ตลอดจนผู้เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงประโยชน์บริษัทเป็นสำคัญ โดยบริษัทจะจัดทำสรุปรายการดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบ และให้ความเห็นในทุกไตรมาสที่มีการทำรายการดังกล่าว

4. กรณีที่เป็นรายการธุรกรรมอื่นๆ หรือกรณีธุรกรรมที่มีข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นก่อน โดยกรรมการผู้มีส่วนได้เสียจะไม่เข้าร่วมประชุมและไม่ลงมติ ในวาระนั้นๆ และในกรณีที่กรรมการตรวจสอบไม่สามารถพิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการ ในเรื่องใดๆ บริษัทจะจัดให้มีผู้เชี่ยวชาญอิสระในเรื่องที่เกี่ยวข้องเป็นผู้ให้ความเห็นต่อกรรมการตรวจสอบเพิ่มเติม เพื่อให้กรรมการตรวจสอบใช้ประกอบการตัดสินใจต่อไป และเมื่อผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ในรายการธุรกรรมบางอย่างอาจต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไปด้วย ซึ่งขึ้นอยู่กับขนาดของการทำรายการ โดยบริษัทจะดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามกฎหมาย และประกาศที่เกี่ยวข้อง

### (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามกฎหมายและตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยได้กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรในนโยบายการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน โดยสรุปหลักปฏิบัติสำคัญ ได้ดังนี้

1. กำหนดให้มีการให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า เกี่ยวกับหน้าที่ที่ต้องจัดทำและส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ของตน คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ตามมาตรา 59 รวมถึงหน้าที่ในการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ตามมาตรา 246 ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ต้องนำส่งรายงานการถือหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 ภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับการดำรงตำแหน่ง รวมถึงรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการนับแต่วันที่มีการซื้อขายหลักทรัพย์

3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินในระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ซึ่งจะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงเวลาก่อนที่จะมีการเผยแพร่การเงินหรือข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญจนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อสาธารณชนแล้ว โดยบริษัทจะแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าเพื่อให้งดการซื้อขายหลักทรัพย์อย่างน้อย 30 วันก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนและอย่างน้อย 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชน รวมถึงห้ามมิให้เปิดเผยข้อมูลนั้นต่อบุคคลอื่น

4. กำหนดบทลงโทษทางวินัย หากมีการฝ่าฝืนนำข้อมูลภายในไปใช้หาประโยชน์ส่วนตัว ซึ่งเริ่มตั้งแต่การตกเตือนเป็นหนังสือ ตัดค่าจ้าง พักงานชั่วคราวโดยไม่ได้รับค่าจ้าง ตลอดจนให้ออกจากงาน หรือออกจากตำแหน่ง ซึ่งการลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาในการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้นๆ และให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจอย่างระมัดระวังในเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน โดยยึดถือปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้เกี่ยวข้อง โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัททุกคนยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัตินี้อย่างเคร่งครัด

โดยการดำเนินการของบริษัทเพื่อให้เป็นไปตามนโยบายการต่อต้านการให้สินบนและการคอร์รัปชัน บริษัทจะมีการประเมินความเสี่ยงจากการให้สินบนและคอร์รัปชันอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อทบทวนมาตรการจัดการความเสี่ยงที่ใช้อยู่ให้มีความเหมาะสม และบริษัทจะรักษาระดับการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพซึ่งประกอบด้วย การควบคุมทั่วทั้งองค์กร และการควบคุมการปฏิบัติงานที่กำหนดเฉพาะเจาะจง เพื่อป้องกันและลดผลกระทบจากการให้สินบนและคอร์รัปชัน รวมถึงบริษัทได้จัดให้พนักงานทุกคนได้รับการอบรมเกี่ยวกับการต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชันอย่างสม่ำเสมอ และสื่อสารนโยบายดังกล่าวแก่ตัวแทน ตัวกลางทางธุรกิจ ได้รับทราบถึงเจตนารมณ์ในการต่อต้านการให้สินบนและคอร์รัปชันของบริษัท ตลอดจนการรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อสอบทานความครบถ้วนของมาตรการประเมินความเสี่ยงและกระบวนการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ในปี 2568 ที่ผ่านมามีบริษัทไม่พบว่ามีรายงานการให้สินบนหรือการทุจริตและคอร์รัปชันใดๆ

### (4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทได้เปิดช่องทางให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งเบาะแสและร้องเรียนผ่านช่องทางที่บริษัทจัดไว้ ได้แก่

1. ช่องทางไปรษณีย์ซึ่งสามารถส่งไปยังประธานคณะกรรมการตรวจสอบได้โดยตรง ทางไปรษณีย์

นำส่งที่ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 148/9 หมู่ 3 ตำบลวังขนาย อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี 71110

2. ทาง E-mail ซึ่งสามารถติดต่อสื่อสารเพื่อสอบถามหรือส่งข้อร้องเรียนถึงคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบ ทางอีเมล

คณะกรรมการบริษัท : Company-secretary@yongconcrete.co.th

คณะกรรมการตรวจสอบ : Auditcommittee@yongconcrete.co.th

ทั้งสองช่องทางมีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการเป็นผู้พิจารณา ในกรณีส่ง E-mail มาที่คณะกรรมการบริษัทจะมีเลขานุการบริษัททำหน้าที่กลั่นกรองเบาะแสและข้อร้องเรียน

ทั้งนี้ ในปี 2568 ที่ผ่านมามีบริษัทไม่มีการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนใดๆ

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### 1. จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบ มีจำนวน 3 ท่าน ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบปี 2567 และปี 2568 ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ	
		ปี 2567	ปี 2568
1. นายวีระศักดิ์ พรหมมาศ	ประธานกรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	4/4	4/4
2. ศ.วิฑูรย์ รุ่งเรืองผล	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	4/4	4/4
3. นายกันต์ อรรถยววิทย์	กรรมการตรวจสอบ/กรรมการอิสระ	4/4	4/4

### 2. ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2568 บริษัทมีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งมีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชีรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง โดยมีสาระสำคัญในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และการให้ความเห็นในเรื่องต่างๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ดังต่อไปนี้

1. การกำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน บริษัทมีการจัดให้มีการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบแบบไตรมาสต่อไตรมาส ซึ่งหากมีประเด็นข้อสังเกตที่ต้องได้รับการแก้ไขคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาเพื่อหาแนวทางแก้ไข และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทโดยไม่ชักช้า รวมทั้งการสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้มีระบบการควบคุมภายในของบริษัทเหมาะสมและเป็นปัจจุบัน

2. การกำกับดูแลการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินของบริษัท สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ร่วมกับฝ่ายบริหาร และผู้สอบบัญชี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร เป็นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอครบถ้วนและเชื่อถือได้

3. การเปิดเผยความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเหตุผลที่ใช้ในการพิจารณาว่าการให้บริการอื่นที่นอกเหนือจากการสอบบัญชีไม่ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชีในการปฏิบัติงานตรวจสอบงบการเงินของกิจการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระและคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยเห็นชอบให้ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 ของบริษัท ที่มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

4. การปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า การเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ รวมถึงการปฏิบัติ ตามข้อกำหนดของการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่สำคัญของบริษัท รวมถึงการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพอย่างเคร่งครัด



## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

### 1. จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการบริหาร

กรรมการบริหาร ที่ได้เข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริหารสำหรับปี 2568 มีรายละเอียดดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่งปัจจุบัน	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด	
		การประชุมคณะกรรมการบริหาร	
		ปี 2567	ปี 2568
1. นายสรรเพชญ ศลิษฐ์อรธรกร	ประธานกรรมการบริหาร	12/12	12/12
2. นายปฏิเวธ ศลิษฐ์อรธรกร	กรรมการบริหาร	12/12	12/12
3. นายคมสัน ศลิษฐ์อรธรกร	กรรมการบริหาร	12/12	12/12
4. นางสาวรัตน์ ศลิษฐ์อรธรกร	กรรมการบริหาร	12/12	12/12
5. นายนวนันท์ ก่อเกิดบุญ	กรรมการบริหาร	12/12	12/12
6. นางสาวอมรรัตน์ เกิดแก้วฟ้า	กรรมการบริหาร	12/12	12/12
7. นางสาวจันทนา ลีลาสงวน	กรรมการบริหาร	12/12	12/12

### 2. ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้มีการพิจารณาเรื่องที่สำคัญดังนี้

- ร่วมกับฝ่ายจัดการในการจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัท และบริษัทย่อย โดยพิจารณาถึงสภาพการณ์ของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเทคโนโลยีที่อาจเข้ามากระทบต่อธุรกิจของบริษัทเพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลและให้คำปรึกษาการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน ตลอดจนติดตามการบริหารจัดการงบประมาณโครงการลงทุนต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อยที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยติดตามการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทเป็นประจำทุกเดือน เพื่อผลักดันให้ธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ร่วมกับฝ่ายจัดการในการพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในการกำกับดูแล และติดตามความคืบหน้าการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
- รายงานการบริหารความเสี่ยงประจำปีประกอบด้วย กรอบการบริหารความเสี่ยง นโยบายการบริหาร ความเสี่ยง รายงานการบริหารความเสี่ยงของบริษัทประจำปี รวมถึงรายงานสรุปสถานะความเสี่ยงและสรุปรายงานการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารเป็นประจำทุกไตรมาส
- พิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปี ได้แก่ งบประมาณรายจ่ายลงทุนประจำปี งบประมาณเพิ่มเติมระหว่างปี และการทบทวนโครงการลงทุนเมื่อโครงการลงทุนนั้นมีแนวโน้มเกินวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้ รวมถึงงบประมาณค่าใช้จ่ายการผลิต งบประมาณการขายและบริหาร ประจำปีและที่เกินงบประมาณ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ
- การทบทวนคู่มือปฏิบัติงานเรื่องอำนาจดำเนินการ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีความชัดเจนและนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการอนุมัตินำไปใช้ปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง



## การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



### 1. ความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท

**ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท**

บริษัทให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในที่ดีและมีประสิทธิภาพ ซึ่งเป็นกลไกสำคัญที่สะท้อนถึงการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปอย่างโปร่งใส มีประสิทธิภาพ และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดนโยบายการควบคุมภายในเพื่อใช้เป็นกรอบในการพัฒนาระบบการควบคุมภายในขององค์กรให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล

บริษัทได้จัดให้มีระบบการตรวจสอบภายในเพื่อสอบทานและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งกำหนดกฎบัตรฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อระบุบทบาท หน้าที่ และขอบเขตความรับผิดชอบอย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัทได้ว่าจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายในจากภายนอก (Outsource) ได้แก่ บริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด เข้าทำหน้าที่สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท โดยรายงานผลการตรวจสอบโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ในการรายงานผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน กรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทตามแบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยการสอบถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบทั้ง 5 ด้านของกรอบการควบคุมภายในตามแนวทาง The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ได้แก่ สภาพแวดล้อมการควบคุม การประเมินความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสาร และการติดตามประเมินผล โดยพิจารณาร่วมกับรายงานการตรวจสอบและประเมินระบบควบคุมภายใน รวมถึงรายงานการติดตามผลการประเมินระบบควบคุมภายในของบริษัท ซึ่งจัดทำโดยผู้ตรวจสอบภายใน บริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด

จากการพิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า บริษัทได้จัดให้มีระบบการบริหารจัดการและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ โดยบริษัทมีบุคลากรที่เพียงพอในการปฏิบัติงานตามระบบดังกล่าว รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในสำหรับติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท้อย่างเหมาะสม และสามารถปรับปรุงให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไปได้อย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยบริษัทได้กำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบ และอำนาจอนุมัติในการดำเนินงานไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการควบคุมภายใน และรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

**ความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน**

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2567 ได้แต่งตั้งบริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในสำหรับปี 2568 เพื่อทำหน้าที่สอบทานและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัททั้งสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา รวมถึงบริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงระบบงานของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพ ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

ที่ผ่านมา ผู้ตรวจสอบภายในได้รายงานผลการตรวจสอบภายใน รวมถึงการติดตามความคืบหน้าของประเด็นที่ตรวจพบของบริษัทและบริษัทย่อยต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ ภายหลังจากการตรวจสอบในแต่ละครั้ง หากพบประเด็นจากการตรวจสอบ จะมีการติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการแก้ไขเป็นรายไตรมาส โดยครอบคลุมการตรวจสอบในทุกระบบงาน ซึ่งบริษัทได้ดำเนินการแก้ไขประเด็นต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในอย่างครบถ้วน และผู้ตรวจสอบภายในไม่พบประเด็นข้อสังเกตที่มีนัยสำคัญจากการตรวจสอบ

## 2. ผลการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในที่ผ่านมา

### สรุปการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

จากการที่บริษัทได้ให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้าทำการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ทั้งในส่วนของการตรวจสอบภาพรวม (Overall) และการตรวจสอบรายไตรมาส บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและแก้ไขประเด็นที่ตรวจพบอย่างต่อเนื่องตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายในโดยผู้ตรวจสอบภายในไม่พบประเด็นข้อสังเกตที่มีนัยสำคัญจากการตรวจสอบ

ทั้งนี้ บริษัทมีการหมุนเวียนตรวจสอบระบบงานต่างๆ ตามการวิเคราะห์ความเสี่ยงของผู้ตรวจสอบภายใน โดยมีการจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติ รายงานผลการตรวจสอบจัดทำเป็นรายไตรมาส และสำหรับรายการระหว่างกันจะมีการตรวจสอบและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส

### สรุปการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด

จากการที่บริษัทได้ให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้าทำการตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของบริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด ทั้งในส่วนของการตรวจสอบภาพรวม (Overall) และการตรวจสอบรายไตรมาส บริษัทได้ดำเนินการปรับปรุงและแก้ไขประเด็นที่ตรวจพบอย่างต่อเนื่องตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในไม่พบประเด็นข้อสังเกตที่มีนัยสำคัญจากการตรวจสอบ

ทั้งนี้ บริษัทมีการหมุนเวียนตรวจสอบระบบงานต่างๆ ตามการวิเคราะห์ความเสี่ยงของผู้ตรวจสอบภายใน โดยมีการจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปีและนำเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาอนุมัติ และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

## 3. ความเห็นของผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (“KPMG”) ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบงบการเงินประจำปี 2563–2568 ได้มีการประเมินการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัททั้งการควบคุมภายในทั่วไป (IT General Controls) และการควบคุมภายในเฉพาะงาน (IT Application Controls) โดยผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบการควบคุมภายในเฉพาะงานที่เกี่ยวข้องกับการประมวลผลข้อมูลทางบัญชีของบริษัทเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่เกี่ยวข้อง

ผู้สอบบัญชีได้รายงานผลการตรวจสอบงบการเงินของกลุ่มบริษัทสำหรับปี 2568 ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยไม่พบประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตซึ่งมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท

## รายการระหว่างกัน

### สรุปรายละเอียดความสัมพันธ์ของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทและบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการระหว่างกันที่สำคัญกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 ดังนี้

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
1. บริษัท ยงแฮส จำกัด	ธุรกิจจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และวัสดุตกแต่งบ้าน	<ul style="list-style-type: none"><li>เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้</li><li>1. นายสรเพชร ฤทธิธรรมกร เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ร้อยละ 31.58</li><li>2. นายปฐวีธ ฤทธิธรรมกร เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ร้อยละ 25.26</li><li>3. นายคมสัน ฤทธิธรรมกร เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ร้อยละ 23.16</li><li>4. นางสาวอรรณ ฤทธิธรรมกร เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ร้อยละ 20.00</li></ul> ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท ยงแฮส จำกัด



บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
2. บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด (บริษัทย่อย)	ธุรกิจขนส่งสินค้า ประเภท วัสดุก่อสร้างและวัสดุตกแต่ง บ้านเป็นหลัก	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นนิติบุคคลที่เป็นบริษัทย่อยของบริษัท และมีกรรมการร่วมกันกับบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>นายสรรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร เป็นกรรมการ</li> <li>นายปฎิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร เป็นกรรมการ</li> <li>นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร เป็นกรรมการ</li> <li>นางสาวอรรณณ ศลิษฐ์อรรถกร เป็นกรรมการ</li> </ol> </li> <li>บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด</li> </ul>
3. บริษัท เอเอสเอ็น โฮลดิ้ง จำกัด	ถือครองที่ดินเปล่า	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>นายสรรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ร้อยละ 31.58</li> <li>นายปฎิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ร้อยละ 25.26</li> <li>นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ร้อยละ 23.16</li> <li>นางสาวอรรณณ ศลิษฐ์อรรถกร เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ร้อยละ 20.00</li> </ol> </li> <li>ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท เอ.เอส.เอ็น. โฮลดิ้ง จำกัด</li> </ul>
4. บริษัท กลุ่มยง จำกัด	บริหารจัดการด้านการลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นนิติบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) และมีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>นายสรรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ร้อยละ 20.00</li> <li>นายปฎิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ร้อยละ 20.00</li> <li>นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ร้อยละ 20.00</li> <li>นางสาวอรรณณ ศลิษฐ์อรรถกร เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ร้อยละ 20.00</li> <li>นายวรวงศ์ ศลิษฐ์อรรถกร เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ร้อยละ 20.00</li> </ol> </li> <li>ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท กลุ่มยง จำกัด</li> </ul>
5. บริษัท โฟร์ซัมมิท จำกัด	ธุรกิจจัดจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง และให้บริการแบบครบวงจร	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการของบริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ นายสรรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร ถือหุ้น ร้อยละ 25 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว</li> </ul>

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
6. บริษัท อัลฟา เวิลด์ แอสเสท จำกัด	ธุรกิจซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์ ที่เป็นของตนเองเพื่อการพักอาศัย	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นนิติบุคคลที่มีกรรมการและผู้ถือหุ้นร่วมกันกับบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> <li>1. นายสรพรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ร้อยละ 31.58</li> <li>2. นายปฏิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ร้อยละ 25.26</li> <li>3. นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ร้อยละ 23.16</li> <li>4. นางสาวอรรณ ศลิษฐ์อรรถกร เป็นกรรมการและผู้ถือหุ้น ร้อยละ 20.00</li> </ol> </li> <li>• ของทุนจดทะเบียนชำระแล้วของบริษัท อัลฟา เวิลด์ แอสเสท จำกัด</li> </ul>
7. นายสรพรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร	ผู้บริหารของบริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัดส่วนร้อยละ 14.85 และดำรงตำแหน่ง กรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัท</li> <li>• เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ยงเฮาส์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัดส่วน ร้อยละ 31.58 และดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทดังกล่าว</li> <li>• เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท เอ.เอส.เอ็น. โฮลดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในสัดส่วนร้อยละ 31.58 และดำรงตำแหน่งกรรมการของ บริษัทดังกล่าว</li> <li>• เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท อัลฟา เวิลด์ แอสเสท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในสัดส่วนร้อยละ 31.58 และดำรงตำแหน่งกรรมการของ บริษัทดังกล่าว</li> <li>• เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท กลุ่มยง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในสัดส่วนร้อยละ 20.00 และดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ดังกล่าว</li> <li>• เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท โพรซิมมิต จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในสัดส่วนร้อยละ 25.00</li> </ul>
8. นายปฏิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร	ผู้บริหารของบริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัดส่วนร้อยละ 11.04 และดำรงตำแหน่งกรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการของบริษัท</li> <li>• เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ยงเฮาส์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัดส่วนร้อยละ 25.26 และดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทดังกล่าว</li> <li>• เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท เอ.เอส.เอ็น. โฮลดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในสัดส่วนร้อยละ 25.26 และดำรงตำแหน่งกรรมการของ บริษัทดังกล่าว</li> <li>• เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท อัลฟา เวิลด์ แอสเสท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในสัดส่วนร้อยละ 25.26 และดำรงตำแหน่งกรรมการ ของบริษัทดังกล่าว</li> <li>• เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท กลุ่มยง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในสัดส่วนร้อยละ 20.00 และดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ดังกล่าว</li> </ul>
9. นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร	ผู้บริหารของบริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ผู้บริหารของบริษัท พร้อมนส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัดส่วนร้อยละ 9.88 และดำรงตำแหน่งกรรมการ และรองกรรมการผู้จัดการของบริษัท</li> <li>• เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ยงเฮาส์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัดส่วนร้อยละ 23.16 และดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทดังกล่าว</li> </ul>

บุคคล / นิติบุคคล ที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568
		<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท เอ.เอส.เอ็น. โฮลดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในสัดส่วนร้อยละ 23.16 และดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทดังกล่าว</li> <li>เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท อัลฟา เวิลด์ แอสเสท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในสัดส่วนร้อยละ 23.16 และดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทดังกล่าว</li> <li>เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท กลุ่มยง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในสัดส่วนร้อยละ 20.00 และดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทดังกล่าว</li> </ul>
10. นางสาวอรรณ ศลิษฐ์อรรถกร	ผู้บริหารของบริษัท ยงเฮ้าส์ จำกัด	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัดส่วนร้อยละ 8.19 และดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท</li> <li>เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท ยงเฮ้าส์ จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สัดส่วนร้อยละ 20.00 และดำรงตำแหน่งกรรมการและกรรมการผู้จัดการของบริษัทดังกล่าว</li> <li>เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท เอ.เอส.เอ็น. โฮลดิ้ง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในสัดส่วนร้อยละ 20.00 และดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทดังกล่าว</li> <li>เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท อัลฟา เวิลด์ แอสเสท จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในสัดส่วนร้อยละ 20.00 และดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทดังกล่าว</li> <li>เป็นผู้ถือหุ้นในบริษัท กลุ่มยง จำกัด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในสัดส่วนร้อยละ 20.00 และดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทดังกล่าว</li> </ul>

## สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

### 1. บริษัท ยงเฮ้าส์ จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	2568		
- รายได้จากการขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ขายสินค้าให้บริษัท ยงเฮ้าส์ จำกัด	0.24 0.04	0.22 0.05	เป็นการขายสินค้า เช่น ขอบคันหิน, แผ่นพื้นสำเร็จรูป และคอนกรีตผสมเสร็จ เป็นต้น ซึ่งเงื่อนไขการค้าและราคาซื้อขายเป็นราคาตามปกติเท่ากับการซื้อขายกับบุคคลภายนอก แนวโน้มการทำรายการในอนาคต : มีแนวโน้มการทำรายการในอนาคตตามราคาซื้อขายและเงื่อนไขการค้าปกติที่เทียบเท่ากับบุคคลภายนอก	รายได้จากการขายดังกล่าว เป็นเงื่อนไขการค้าและราคาซื้อขายตามปกติที่เท่ากับการซื้อขายกับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นรายการขายที่เกิดขึ้นตามปกติและมีได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์
- รายได้ค่าเช่า - ลูกหนี้อื่น บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ให้เช่ารถแมคโคร PC 200	- -	0.01 -	บริษัทให้เช่ารถแมคโคร PC 200 ในอัตราค่าเช่าวันละ 7,943.93 บาท เพื่อใช้ปรับปรุงพื้นที่ถนนของบริษัท ยงเฮ้าส์ จำกัด ซึ่งราคาเช่าเป็นราคาตามปกติเท่ากับการเช่ากับบุคคลภายนอก รวมทั้งผู้เช่าต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเอง แนวโน้มการทำรายการในอนาคต : มีแนวโน้มการทำรายการในอนาคตตามราคาซื้อขาย/อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการค้าปกติที่เทียบเท่ากับบุคคลภายนอก	รายได้ค่าเช่าดังกล่าว เป็นราคาเช่าตามบันทึกข้อตกลง โดยสามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดของบุคคลภายนอก รวมทั้งผู้เช่าต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเอง รายการนี้จึงไม่ได้ทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์แต่อย่างใด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2568		
- รายได้จากการขายทรัพย์สิน - ลูกหนี้ค่าทรัพย์สิน บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ขายสินทรัพย์ให้ บริษัท ยงเฮาส์ จำกัด	0.53 -	- -	เป็นการขายรถยนต์สำนักงานขายที่บริษัท ไม่ได้ใช้งานเพื่อให้บริษัท ยงเฮาส์ จำกัด นำไปใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยการขาย เปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขในการ ซื้อขาย ซึ่งราคาและเงื่อนไขในการซื้อขาย เป็นไปตามปกติเท่ากับการซื้อขายกับ บุคคลภายนอก แนวโน้มการทำรายการในอนาคต : มีแนวโน้ม การทำรายการในอนาคตตามราคาซื้อขาย และเงื่อนไขการค้าปกติที่เทียบเท่ากับบุคคล ภายนอก	การขายดังกล่าว เป็นราคาซื้อขายตามปกติ เท่ากับการซื้อขายกับบุคคลภายนอก โดย บริษัทมีการเปรียบเทียบราคากับบุคคล ภายนอกตั้งแต่ 2 รายขึ้นไป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการ ดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าปกติ โดยเป็นราคา ที่สามารถเทียบเคียงได้กับผู้ประกอบการ ภายนอกและเงื่อนไขทางการค้าที่มีได้ทำให้ บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด
- รายการซื้อสินค้า - เจ้าหนี้การค้า บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ซื้อสินค้าจาก บริษัท ยงเฮาส์ จำกัด	8.31 0.23	11.75 1.76	เป็นการซื้อสินค้า เช่น ไม้ตัดเหล็ก ,เหล็ก และลวดตาผูกเหล็ก เป็นต้น เพื่อใช้ใน การดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการเปรียบเทียบ ราคาและเงื่อนไขในการซื้อขาย ซึ่งราคา และเงื่อนไขในการซื้อขายเป็นไปตามปกติ เท่ากับการซื้อขายกับบุคคลภายนอก แนวโน้มการทำรายการในอนาคต : มีแนวโน้ม การทำรายการในอนาคตตามราคาซื้อขาย และเงื่อนไขการค้าปกติที่เทียบเท่ากับ บุคคลภายนอก	การซื้อดังกล่าว เป็นราคาซื้อขายตามปกติ เท่ากับการซื้อขายกับบุคคลภายนอก โดย บริษัทมีการเปรียบเทียบราคากับบุคคล ภายนอกตั้งแต่ 3 รายขึ้นไป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าปกติ โดยเป็น ราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับผู้ประกอบ การภายนอกและเงื่อนไขทางการค้าที่มีได้ ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด
- รายการซื้อสินทรัพย์ - เจ้าหนี้ค่าทรัพย์สิน บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ซื้อสินทรัพย์จาก บริษัท ยงเฮาส์ จำกัด	3.48 0.26	1.18 0.26	เป็นการซื้อวัสดุอุปกรณ์ เช่น ข้อต่อ, เหล็กและสีกั้นสนิมสีเคลือบเงา เป็นต้น เพื่อนำไปใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยการ ซื้อมีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไข ในการซื้อขาย ซึ่งราคาและเงื่อนไขซื้อ ขายเป็นไปตามปกติเท่ากับการซื้อขาย กับบุคคลภายนอก แนวโน้มการทำรายการในอนาคต : มีแนวโน้ม การทำรายการในอนาคตตามราคาซื้อขาย และเงื่อนไขการค้าปกติที่เทียบเท่ากับ บุคคลภายนอก	การซื้อดังกล่าว เป็นราคาซื้อขายตามปกติ เท่ากับการซื้อขายกับบุคคลภายนอก โดย บริษัทมีการเปรียบเทียบราคากับบุคคล ภายนอกตั้งแต่ 3 รายขึ้นไป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าปกติ โดยเป็น ราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับผู้ประกอบ การภายนอกและเงื่อนไขทางการค้าที่มีได้ ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด
- สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ - หนี้สินตามสัญญาเช่า - ค่าเสื่อมสินทรัพย์สิทธิ การใช้ - ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตาม สัญญาเช่า บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาเช่า พื้นที่จาก บริษัท ยงเฮาส์ จำกัด	0.74 0.76 0.62 0.06	0.06 0.06 0.68 0.02	บริษัททำสัญญาเช่าพื้นที่รวมค่าสาธารณูปโภค (นครปฐม) ในอัตราเดือนละ 64,200 (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) กำหนดชำระทุกวันที่ 30 ของทุกเดือน เพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับ ตั้งแพลนท์ผลิตคอนกรีต ซึ่งค่าเช่าเป็นไป ตามสัญญาเช่าที่อัตราค่าเช่าตามราคาของผู้ ประเมินอิสระ และสัญญามีอายุ 2 ปี ตั้งแต่ วันที่ 1 ก.พ. 62 ถึงวันที่ 1 ก.พ. 64 และต่อ สัญญาอีก 2 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ก.พ. 64 ถึงวันที่ 1 ก.พ. 66 และต่อสัญญาอีก 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ก.พ. 66 ถึงวันที่ 1 ก.พ. 67 และต่อสัญญา อีก 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ก.พ. 67 ถึงวันที่ 1 ก.พ. 69 แนวโน้มการทำรายการในอนาคต : รายการ ค่าเช่ายังคงมีต่อเนื่องไปอีก 3 ปีนับจากวัน สิ้นสุดสัญญา ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็น ค่าเสื่อมสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า)	ค่าเช่าที่ดินดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาเช่า ที่ตกลงร่วมกันโดยมีอัตราค่าเช่าตามราคา ที่ประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งบริษัท มีการบันทึกบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้และ หนี้สินตามสัญญาเช่า โดยมีการวัดมูลค่า โดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวน เงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วย การจ่ายชำระและประมาณการต้นทุนที่จะ เกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อถอนและการ ขนย้ายสินทรัพย์ หักด้วยดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า ซึ่งดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าดัง กล่าวเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของ สถาบันการเงินของบริษัท และมีการคำนวณ ค่าเสื่อมสิทธิการใช้เป็นไปตามวิธีเส้นตรงตาม อายุสัญญา คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการ เช่าพื้นที่รวมถึงสาธารณูปโภคดังกล่าว มี วัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคา



ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2568		
			รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการเช่า ในอัตราเดือนละ 54,965.44 บาทต่อเดือน ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า รับรู้ด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัท นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.275 ต่อปี บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 และอายุสัญญาที่คาดว่าจะต่อสัญญาเช่าต่อเนื่องอีก 3 ปี เมื่อวันที่ 1 ก.พ. 2564 ต่อสัญญาอีก 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ก.พ. 2564 ถึงวันที่ 1 ก.พ. 2566 เมื่อวันที่ 1 ก.พ. 2566 ต่อสัญญาอีก 1 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ก.พ. 2566 ถึงวันที่ 1 ก.พ. 2567 เมื่อวันที่ 1 ก.พ. 2567 ต่อสัญญาอีก 2 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ก.พ. 2567 ถึงวันที่ 1 ก.พ. 2569 ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า รับรู้ด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัท นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.55 ต่อปี	ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีความเหมาะสม ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยจ่ายมีการใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็น สมเหตุผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

## 2. บริษัท เอ.เอส.เอ็น. โฮลดิ้ง จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2568		
- สินทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	0.60	1.73	<p>บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินบางส่วน พร้อมพื้นที่เช่าอาคารสำนักงาน และอาคารอื่นๆ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงานผลิตคอนกรีตสำเร็จรูป และอาคารสำนักงานอื่นๆ ซึ่งค่าเช่าเป็นไปตามสัญญาเช่าที่อัตราค่าเช่าตามราคาของผู้ประเมินอิสระดังนี้ 1.อัตราค่าเช่าที่ดินวังสารภี เนื้อที่แบ่งเช่า 7 ไร่ เดือนละ 42,800 บาท 2 อาคารสำนักงานและอาคารอื่นๆ เนื้อที่แบ่งเช่า 7 ไร่ เดือนละ 10,500 บาท 3. อัตราค่าเช่าที่ดินทองผาภูมิ เนื้อที่แบ่งเช่า 3 ไร่ เดือนละ 2,600 บาท รวมทั้งสิ้น 55,900 บาท กำหนดชำระค่าเช่าภายในวันที่ 1 ของแต่ละเดือนโดยสัญญามีอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และต่อสัญญาอีก 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 66 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 68 และต่อสัญญาอีก 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 69 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 71</p> <p>ค่าเสื่อมสินทรัพย์สิทธิการใช้ เป็นค่าเสื่อมสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่า (สุทธิจากแรงจูงใจที่จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการเช่า ในอัตราเดือนละ 49,940.36 บาทต่อเดือน</p> <p>ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า รับรู้อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัท นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.275 ต่อปี</p>	<p>ค่าเช่าที่ดินดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาเช่าที่ตกลงร่วมกันโดยมีอัตราค่าเช่าตามราคาประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งบริษัทมีการบันทึกบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยมีการวัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระและประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์ หักด้วยดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า ซึ่งดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของสถาบันการเงินของบริษัท และมีการคำนวณค่าเสื่อมสิทธิการใช้เป็นไปตามวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญา</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการเช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน และอาคารอื่นๆ ดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีความเหมาะสม ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยจ่ายมีการใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็น สมเหตุผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท</p>
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	0.63	1.92		
- ค่าเสื่อมสินทรัพย์สิทธิการใช้	0.60	0.60		
- ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	0.04	0.01		
บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาเช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน และอาคารอื่นๆ จากบริษัท เอ.เอส.เอ็น. โฮลดิ้ง จำกัด				

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2568		
			<p>เมื่อวันที่ 20 ธ.ค. 2565 ต่อสัญญาอีก 3 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2566 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2568 ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า รับรู้ อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัท นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 ต่อปี</p> <p>เมื่อวันที่ 20 ธ.ค. 2568 ต่อสัญญาอีก 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2569 ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2571 ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า รับรู้ อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัท นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.90 ต่อปี</p> <p>เมื่อวันที่ 1 สิงหาคม 2566 ได้แจ้งขอยกเลิกสัญญาเช่าในส่วนของทองผาภูมิ เนื่องจากไม่ได้ใช้งานและได้จดทะเบียนยกเลิกสาขาทองผาภูมิโดยให้มีผลบังคับใช้ทันที</p> <p>แนวโน้มการทำรายการในอนาคต : รายการเช่าดังกล่าวเมื่อครบกำหนด บริษัทจะพิจารณาศักยภาพของทำเลในการขายสินค้า และหากมีความประสงค์จะต่อสัญญา บริษัทจะเจรจากับผู้ให้เช่าในการต่อสัญญาต่อไปคราวละไม่เกิน 3 ปี นับจากวันสิ้นสุดสัญญาในอัตราค่าเช่าตามราคาของผู้ประเมินราคาอิสระที่อยู่ในรายชื่อของสำนักงานก.ล.ต.</p>	
- สิทธิทรัพย์สินการใช้สุทธิ	0.88	0.54	<p>บริษัททำสัญญาเช่าที่ดิน เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จ ซึ่งค่าเช่าเป็นไปตามสัญญาเช่าที่อัตราค่าเช่าตามราคาของผู้ประเมินอิสระดังนี้ อัตราค่าเช่าที่ดินหนองบัว เนื้อที่แปลงที่ 6 ไร่ 2 งาน 92.1 ตารางวา ไร่ละ 360,000 บาท กำหนดชำระค่าเช่าทุกเดือนพฤศจิกายนของปี โดยสัญญาเริ่มอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2567 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2570</p> <p>ค่าเสื่อมสินทรัพย์สิทธิการใช้ เป็นค่าเสื่อมสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่า (สุทธิจากสิ่งตอบแทน) จูงใจที่จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการเช่า ในอัตราเดือนละ 28,268.56 บาท</p> <p>ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า รับรู้ อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัท นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 สิงหาคม 2567 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.55 ต่อปี</p> <p>แนวโน้มการทำรายการในอนาคต : รายการเช่าดังกล่าวเมื่อครบกำหนด บริษัทจะพิจารณาศักยภาพของทำเลในการขายสินค้า และหากมีความประสงค์จะต่อสัญญา บริษัทจะเจรจากับผู้ให้เช่าในการต่อสัญญาต่อไปคราวละไม่เกิน 3 ปี นับจากวันสิ้นสุดสัญญาในอัตราค่าเช่าตามราคาของผู้ประเมินราคาอิสระที่อยู่ในรายชื่อของสำนักงานก.ล.ต.</p>	<p>ค่าเช่าที่ดินดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาเช่าที่ตกลงร่วมกันโดยมีอัตราค่าเช่าตามราคาที่ประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งบริษัทมีการบันทึกบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยมีการวัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระและประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์ หักด้วยดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า ซึ่งดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของสถาบันการเงินของบริษัท และมีการคำนวณค่าเสื่อมสิทธิการใช้เป็นไปตามวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญา</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการเช่าที่ดินดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีความเหมาะสม ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยจ่ายมีการใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็น สมเหตุผลผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท</p>
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	0.66	0.72		
- ค่าเสื่อมสินทรัพย์สิทธิการใช้	0.14	0.34		
- ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	0.01	0.04		
บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ทำสัญญาเช่าที่ดิน จากบริษัท เอ.เอส.เอ็น. โฮลดิ้ง จำกัด				

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2568		
- รายได้ค่าเช่า - ลูกหนี้อื่น บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ให้บริษัท เอเอสเอ็น โฮลดิ้ง จำกัด เช่ารถแมคโคร PC 200	- - -	0.01 - -	บริษัทให้เช่ารถแมคโคร PC 200 ในอัตราค่าเช่าวันละ 7,943.93 บาท เพื่อใช้ปรับปรุงพื้นที่ถนนของบริษัท ซึ่งราคาเช่าเป็นราคาตามปกติเท่ากับการเช่ากับบุคคลภายนอก รวมทั้งผู้เช่าต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเอง แนวโน้มการทำรายการในอนาคต : มีแนวโน้มการทำรายการในอนาคตตามราคาซื้อขาย/อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการค้าปกติที่เทียบเท่ากับบุคคลภายนอก	รายได้ค่าเช่าดังกล่าว เป็นราคาเช่าตามบันทึกข้อตกลง โดยสามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดของบุคคลภายนอก รวมทั้งผู้เช่าต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเอง รายการนี้จึงไม่ได้ทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์แต่อย่างใด

### 3. บริษัท โพรซิมมิต จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2568		
- รายได้จากการขายสินค้า	4.38	6.06	เป็นการขายสินค้าประเภทวัสดุก่อสร้าง เช่น คอนกรีต strength และแผ่นพื้นสำเร็จรูป ลวด เป็นต้น ซึ่งราคาและเงื่อนไขการซื้อขายเป็นราคาตามปกติเท่ากับการซื้อขายกับบุคคลภายนอก แนวโน้มการทำรายการในอนาคต : มีแนวโน้มการทำรายการในอนาคตตามราคาซื้อขายและเงื่อนไขการค้าปกติ	รายได้จากการขายดังกล่าว เป็นราคาและเงื่อนไขการซื้อขายตามปกติเท่ากับการซื้อขายกับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการขายที่เกิดขึ้นตามปกติและมีได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์
- ลูกหนี้การค้า	0.64	1.60		
บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ขายสินค้าให้บริษัท โพรซิมมิต จำกัด				

### 4. บริษัท อัลฟา เวิลด์ แอสเสท จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2568		
- รายได้จากการขายสินค้า - ลูกหนี้การค้า - เงินมัดจำรับจากลูกค้า บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ขายสินค้าให้บริษัท อัลฟา เวิลด์ แอสเสท จำกัด	20.59 0.88 -	1.24 0.05 -	บริษัทขายสินค้า เช่น ผนังสำเร็จรูป , คอนกรีต ผสมเสร็จ , คาน และแผ่นพื้นสามขา เป็นต้น ซึ่งราคาและเงื่อนไขการขายเป็นราคาตามปกติเท่ากับการซื้อขายกับบุคคลภายนอก แนวโน้มการทำรายการในอนาคต : มีแนวโน้มการทำรายการในอนาคตตามราคาซื้อขายและเงื่อนไขการค้าปกติ	รายได้จากการขายดังกล่าว เป็นราคาและเงื่อนไขการขายตามปกติเท่ากับการซื้อขายกับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการขายที่เกิดขึ้นตามปกติและมีได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์
- รายได้ค่าเช่า - ลูกหนี้อื่น บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ให้บริษัท อัลฟา เวิลด์ แอสเสท จำกัด เช่ารถแมคโคร PC 200	- - -	0.01 - -	บริษัทให้เช่ารถแมคโคร PC 200 ในอัตราค่าเช่าวันละ 7,943.93 บาท เพื่อใช้ปรับปรุงพื้นที่ถนนของบริษัท ซึ่งราคาเช่าเป็นราคาตามปกติเท่ากับการเช่ากับบุคคลภายนอก รวมทั้งผู้เช่าต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเอง แนวโน้มการทำรายการในอนาคต : มีแนวโน้มการทำรายการในอนาคตตามราคาซื้อขาย /อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการค้าปกติที่เทียบเท่ากับบุคคลภายนอก	รายได้ค่าเช่าดังกล่าว เป็นราคาเช่าตามบันทึกข้อตกลง โดยสามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดของบุคคลภายนอก รวมทั้งผู้เช่าต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเอง รายการนี้จึงไม่ได้ทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์แต่อย่างใด

## 5. นายสรพรเพญ ศลิษฐ์อรรถกร

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2568		
- การให้ใช้ประโยชน์จากสิทธิบัตร นายสรพรเพญ ศลิษฐ์อรรถกร ได้ยื่นขอจดสิทธิบัตรสำเร็จรูปจำนวน 9 ฉบับ และได้ให้บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิบัตรดังกล่าวในการผลิต	-	-	นายสรพรเพญ ศลิษฐ์อรรถกร ได้ยื่นขอจดสิทธิบัตรสำเร็จรูปจำนวน 9 ฉบับ ซึ่งเมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2559 ได้รับสิทธิบัตรทั้ง 9 ฉบับ โดยสิทธิบัตรทั้งหมดมีอายุถึงวันที่ 29 พฤษภาคม 2569 ทั้งนี้ นายสรพรเพญ ศลิษฐ์อรรถกร ได้ให้บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ใช้สิทธิบัตรดังกล่าวในการผลิตและจำหน่ายสำเร็จรูปให้กับบริษัท โดยมีการจัดทำหนังสือการอนุญาตให้ใช้สิทธิในการผลิตและจำหน่ายตลอดอายุสิทธิบัตรทั้ง 9 ฉบับ อายุของหนังสือดังกล่าวจะครบกำหนดวันเดียวกันกับวันหมดอายุของสิทธิบัตร ทั้งนี้จะไม่มีการคิดค่าการใช้สิทธิบัตรจากบริษัทแต่อย่างใด	ลักษณะการทำหนังสืออนุญาตให้ใช้สิทธิบัตรดังกล่าว ไม่ทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์แต่อย่างใด คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเกิดขึ้นจากความจำเป็นในการใช้สิทธิบัตรสำเร็จรูปดังกล่าว เพื่อนำมาผลิตและจำหน่ายสำเร็จรูปสร้างรายได้ให้กับบริษัท รวมถึงบริษัทไม่เสียค่าใช้จ่ายใดๆ ในการทำหนังสือการใช้สิทธิบัตรดังกล่าว การทำการจึงมีความสมเหตุผล และไม่ทำให้กลุ่มบริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด ในการเข้าทำรายการ

## สรุปรายละเอียดรายการระหว่างกันของบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด

### 1. บริษัท ยงเฮ้าส์ จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2568		
- รายได้จากการขนส่งสินค้า  - ลูกหนี้การค้า บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด บริการขนส่งสินค้าให้บริษัท ยงเฮ้าส์ จำกัด	3.07  0.27	3.65  0.26	ขนส่งสินค้า เช่น ปูน, กระเบื้องลอนคู่ และทราย เป็นต้น จากผู้ผลิตมาเก็บไว้ที่คลังสินค้าของบริษัท ยงเฮ้าส์ จำกัด ซึ่งรายการว่าจ้างขนส่งสินค้าดังกล่าว เป็นการว่าจ้างที่เกิดขึ้นเป็นประจำสม่ำเสมอในทุกปี ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการทำรายการระหว่างกัน โดยจะเสนอราคาและเงื่อนไขของการให้บริการเป็นราคาและเงื่อนไขเดียวกันกับการให้บริการบุคคลภายนอกในทุกครั้ง  แนวโน้มการทำรายการในอนาคต : มีแนวโน้มการทำรายการในอนาคตตามราคาค่าบริการและเงื่อนไขการค้าปกติที่เทียบเท่ากับบุคคลภายนอก	รายได้จากการขนส่งสินค้าดังกล่าว เป็นราคาและเงื่อนไขเดียวกันกับการให้บริการบุคคลภายนอก รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด และของบริษัท ยงเฮ้าส์ จำกัด ในฐานะผู้ว่าจ้าง โดยราคาและเงื่อนไขการบริการที่บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด เสนอให้กับบริษัท ยงเฮ้าส์ จำกัด เป็นราคาและเงื่อนไขในการให้บริการเช่นเดียวกันกับที่เสนอให้บุคคลภายนอกทั่วไป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการขายที่เกิดขึ้นตามปกติและมีได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์
- รายได้จากการขายทรัพย์สิน  - ลูกหนี้ค่าทรัพย์สิน บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด ขายสินทรัพย์ให้บริษัท ยงเฮ้าส์ จำกัด	0.37 -  -	0.32 -  -	เป็นการขายหัวถัง เครื่องตัดรถ และรถทะเบียน 70-7947 ที่บริษัทไม่ได้ใช้งานเพื่อให้บริการ ยงเฮ้าส์ จำกัด นำไปใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยการขายมีการเปรียบเทียบราคาและเงื่อนไขในการซื้อขาย ซึ่งราคาและเงื่อนไขซื้อขายเป็นไปตามปกติเท่ากับการซื้อขายกับบุคคลภายนอก  แนวโน้มการทำรายการในอนาคต : มีแนวโน้มการทำรายการในอนาคตตามราคาซื้อขายและเงื่อนไขการค้าปกติที่เทียบเท่ากับบุคคลภายนอก	การขายดังกล่าว เป็นราคาซื้อขายตามปกติเท่ากับการซื้อขายกับบุคคลภายนอก โดยบริษัทมีการเปรียบเทียบราคากับบุคคลภายนอกตั้งแต่ 2 รายขึ้นไป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าปกติ โดยเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับผู้ประกอบการภายนอกและเงื่อนไขทางการค้าที่มีได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด
- รายการซื้ออื่น - เจ้าหนี้อื่น บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด ซื้อวัสดุสิ้นเปลืองจากบริษัท ยงเฮ้าส์ จำกัด	0.13 0.003	0.17 0.01	เป็นการซื้ออุปกรณ์ เช่น ของใช้สำนักงาน เทป กระดาษ และอะไหล่ยานพาหนะ เป็นต้น เพื่อใช้ประโยชน์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยมีการเปรียบเทียบราคาสินค้าซื้อขาย ซึ่งราคาซื้อขายเป็นไปตามปกติเท่ากับการซื้อขายกับบุคคลภายนอก  แนวโน้มการทำรายการในอนาคต : มีแนวโน้มการทำรายการในอนาคตตามราคาซื้อขายและเงื่อนไขการค้าปกติที่เทียบเท่ากับบุคคลภายนอก	เป็นรายการซื้ออุปกรณ์ ซึ่งเป็นราคาและเงื่อนไขเดียวกันกับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าปกติ โดยเป็นราคาที่สามารถเทียบเคียงได้กับผู้ประกอบการภายนอกและเงื่อนไขทางการค้าที่มีได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด



ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2568		
- ต้นทุนบริการขนส่ง - เจ้าหนี้อื่น บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด ว่าจ้างบริษัท ยงแฮส จำกัด ขนส่งสินค้า	0.09 0.02	1.38 0.13	เป็นการว่าจ้างขนส่งสินค้าให้กับลูกค้า เช่น หิน ทราย เป็นต้น โดยมีการเปรียบเทียบราคาค่าบริการ ซึ่งราคาเป็นไปตามปกติเท่ากับการบริการกับบุคคลภายนอก แนวโน้มการทำรายการในอนาคต : มีแนวโน้มการทำรายการในอนาคต : มีแนวโน้มการทำรายการในอนาคตตามราคาค่าบริการและเงื่อนไขการค้าปกติที่เทียบเท่ากับบุคคลภายนอก	เป็นรายการจ้างบริการขนส่งสินค้าซึ่งเป็นราคาและเงื่อนไขเดียวกันกับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีเงื่อนไขการค้าปกติ โดยเป็นราคาที่สมเหตุสมผลเทียบเคียงได้กับผู้ประกอบการภายนอกและเงื่อนไขทางการค้าที่มีได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด

## 2. บริษัท เอ.เอส.เอ็น. โฮลดิ้ง จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2568		
- สิ้นทรัพย์สิทธิการใช้สุทธิ	0.65	1.93	<p>บริษัททำสัญญาเช่าที่ดินบางส่วน พร้อมพื้นที่อาคารสำนักงาน และโรงจอดรถเพื่อใช้เป็นสำนักงาน พื้นที่โรงจอดรถ และที่จอดรถ ซึ่งค่าเช่าเป็นไปตามสัญญาเช่าที่อัตราค่าเช่าตามราคาของผู้ ประเมิน อิสระ ดังนี้</p> <p>1.อัตราค่าเช่าที่ดิน เนื้อที่แบ่งเช่า 5 ไร่ เดือนละ 35,100 บาท 2.อาคารสำนักงาน และโรงจอดรถ เดือนละ 23,200 บาทรวมทั้งสิ้น 58,300 บาท กำหนดชำระค่าเช่าภายในวันที่ 1 ของแต่ละเดือนโดยสัญญามีอายุ 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2563 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2565</p> <p>ค่าเสื่อมสินทรัพย์สิทธิการใช้ เป็นค่าเสื่อมสินทรัพย์ที่เช่าตามสัญญาเช่า (สิทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่จ่ายให้แก่ผู้ให้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาเช่า ในอัตราเดือนละ 54,625.20 บาทต่อเดือน</p> <p>ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า รับรู้อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัท นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม 2563 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.275 ต่อปี</p> <p>บริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 ถึงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 และอายุสัญญาที่คาดว่าจะต่อสัญญาเช่าต่อเนื่องอีก 3 ปี เมื่อวันที่ 20 ธ.ค. 2565 ต่อสัญญาอีก 3 ปี นับตั้งแต่วันที่1 ม.ค. 2566 ถึงวันที่31 ธ.ค. 2568</p> <p>ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า รับรู้อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัท นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.25 ต่อปี</p> <p>เมื่อวันที่ 20 ธ.ค. 2568 ต่อสัญญาอีก 3 ปี นับตั้งแต่วันที่1 ม.ค. 2569 ถึงวันที่31 ธ.ค. 2571</p> <p>ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า รับรู้อ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัท นำมาคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.40 ต่อปี</p>	<p>ค่าเช่าที่ดินดังกล่าวเป็นไปตามสัญญาเช่าที่ตกลงร่วมกันโดยมีอัตราค่าเช่าตามราคา ที่ประเมินของผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งบริษัทมีการบันทึกบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยมีการวัดมูลค่าโดยใช้ราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยการจ่ายชำระและประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อถอนและการขนย้ายสินทรัพย์ หักด้วยดอกเบี้ยตามสัญญาเช่า ซึ่งดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่าดังกล่าวเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมของสถาบันการเงินของบริษัท และมีการคำนวณค่าเสื่อมสิทธิการใช้เป็นไปตามวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญา</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการเช่าที่ดิน อาคารสำนักงาน และโรงจอดรถดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งมีความเหมาะสม ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยจ่ายมีการใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็น สมเหตุผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท</p>
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	0.68	2.10		
- ค่าเสื่อมสินทรัพย์สิทธิการใช้	0.65	0.65		
- ดอกเบี้ยจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	0.05	0.02		
บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด ทำสัญญาเช่าพื้นที่จาก บริษัท เอ.เอส.เอ็น. โฮลดิ้ง จำกัด				

### 3. บริษัท อัลฟา เวิลด์ แอสเสท จำกัด

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2568		
- รายได้จากการบริการขนส่งสินค้า - ลูกหนี้การค้า บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด บริการขนส่งสินค้าให้ บริษัท อัลฟา เวิลด์ แอสเสท จำกัด	0.04 -	0.01 -	ดำเนินการขนย้ายหิน ทราย หน่วยงานของ บริษัท อัลฟา เวิลด์ แอสเสท จำกัด ซึ่งรายการว่าจ้างขนส่งดังกล่าว บริษัทมีนโยบายการทำรายการระหว่างกันโดยจะเสนอราคาและเงื่อนไขของการให้บริการ เป็นราคาและเงื่อนไขเดียวกันกับการให้บริการบุคคลภายนอก แนวโน้มการทำรายการในอนาคต : มีแนวโน้มการทำรายการในอนาคตตามราคาค่าบริการและเงื่อนไขการค้าปกติที่เทียบเท่ากับบุคคลภายนอก	รายได้จากการขนส่งดังกล่าว เป็นราคาและเงื่อนไขเดียวกันกับการให้บริการบุคคลภายนอก รายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด และของ บริษัท อัลฟา เวิลด์ แอสเสท จำกัด ในฐานะผู้ว่าจ้าง โดยราคาและเงื่อนไขการบริการที่บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด เสนอให้กับบริษัท อัลฟา เวิลด์ แอสเสท จำกัด เป็นราคาและเงื่อนไขในการให้บริการเช่นเดียวกันกับที่เสนอให้บุคคลภายนอกทั่วไป คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวเป็นรายการขายที่เกิดขึ้นตามปกติและมีได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์
- รายได้ค่าเช่า - ลูกหนี้อื่น บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด ให้บริษัท อัลฟา เวิลด์ แอสเสท จำกัด เช่ารถยนต์ยี่ห้อ HINO (รถสิบล้อ-ไม่ติดเครน)	0.03 -	- -	บริษัททำสัญญาเช่ารถยนต์ให้เช่ารถยนต์ยี่ห้อ HINO (รถสิบล้อ-ไม่ติดเครน) ในอัตราค่าเช่าเดือนละ 70,000.00 บาท เพื่อใช้ในโครงการจัดสรรที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ชื่อโครงการ อัลฟา แกรนด์ โดยจะปลูกสร้างเป็นที่พักอาศัย ซึ่งราคาเช่าเป็นราคาตามสัญญาเช่ารถยนต์ โดยผู้เช่าต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเอง แนวโน้มการทำรายการในอนาคต : มีแนวโน้มการทำรายการในอนาคตตามราคาซื้อขาย/อัตราค่าเช่าและเงื่อนไขการค้าปกติที่เทียบเท่ากับบุคคลภายนอก	รายได้ค่าเช่าดังกล่าว เป็นราคาเช่าตามสัญญาเช่ารถยนต์ โดยสามารถเทียบเคียงกับราคาตลาดของบุคคลภายนอก ประกอบกับ ผู้เช่าต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษาเอง รายการนี้จึงไม่ได้ทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์แต่อย่างใด

### 4. กลุ่มครอบครัวศิษย์อรรถกร

ลักษณะรายการ	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุผล	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	งวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	2567	2568		
- การค้าประกันวงเงินกู้ยืมบุคคลที่ค้าประกันวงเงินกู้ยืมที่บริษัทกู้จากสถาบันการเงินมีดังนี้ นายสรพงษ์ ศลิษฐ์อรรถกร นายปฏิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร น.ส.อรรณพ ศลิษฐ์อรรถกร	0.57	-	บุคคลที่ค้าประกันวงเงินกู้ยืมที่บริษัทกู้จากสถาบันการเงิน ได้แก่ นายสรพงษ์ ศลิษฐ์อรรถกร, นายปฏิเวธ ศลิษฐ์อรรถกร , นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร และนางสาวอรรณพ ศลิษฐ์อรรถกร บุคคลดังกล่าวได้ทำสัญญาค้าประกันเงินกู้ยืมกับ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย วงเงินรวม 11 ล้านบาท ในฐานะกรรมการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2568 ไม่มีภาระหนี้เงินกู้ค้างจ่ายได้สัญญาดังกล่าว และการค้าประกันดังกล่าวไม่มีการเรียกเก็บค่าตอบแทนใด ๆ จากบริษัท บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด ได้รับหนังสือยินยอมให้ดำเนินการยกเลิกการจดทะเบียนสัญญาหลักประกันทางธุรกิจ จากธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2568	ด้วยเหตุและความจำเป็นที่บริษัทต้องกู้ยืมเงินมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบธุรกิจ และการที่กรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทที่กู้ยืมต้องทำสัญญาค้าประกันหนี้เงินกู้ให้กับบริษัทนั้นเป็นเงื่อนไขปกติในการให้สินเชื่อของสถาบันการเงิน ทั้งนี้การค้าประกันดังกล่าวทางผู้ค้าประกันก็ได้คิดค่าตอบแทนใดๆ จากทางบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแล้วมีความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็นในการประกอบธุรกิจของบริษัทซึ่งต้องมีการขอใช้วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน โดยมีข้อกำหนดให้บุคคลซึ่งเป็นกรรมการบริษัทเข้าค้าประกัน อย่างไรก็ตามการค้าประกันดังกล่าวไม่มีการคิดค่าตอบแทนระหว่างกัน ดังนั้นรายการดังกล่าวจึงมีความสมเหตุผล และไม่ทำให้กลุ่มบริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด ในการเข้าทำรายการ

## ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการระหว่างกันดังกล่าวตามตารางข้างต้นและได้ให้ความเห็นว่ารายการระหว่างกันดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นตามความจำเป็น มีความสมเหตุสมผล และมีการกำหนดราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม และมีได้ก่อให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท

## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติในการเข้าทำรายการระหว่างกัน ซึ่งได้ผ่านการทบทวนตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2568 โดยหากบริษัทมีความจำเป็นที่จะต้องทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้น ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นบริษัทจะให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี ทั้งนี้ การทำรายการระหว่างกันจะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกันและ/หรือรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้วย นอกจากนี้ ผู้ที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือมีส่วนได้เสียในการทำรายการ จะไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว นโยบายของบริษัทในการทำรายการระหว่างกันจำแนกตามประเภทรายการมีดังนี้

- รายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ เช่น การซื้อ-ขายสินค้าและการให้บริการของบริษัท เป็นต้น บริษัทมีนโยบายให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติตามคู่มืออำนาจดำเนินการในกรณีที่เป็นการทำรายการระหว่างกันประเภทธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าปกติ ไม่ว่าจะเป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไปหรือไม่ก็ตาม อย่างไรก็ตาม บริษัทจะมีการนำเสนอข้อมูลและรายละเอียดของรายการระหว่างกันประเภทธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติแก่คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบถามและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผล และความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวเป็นรายไตรมาสและจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

- รายการอื่น ๆ นอกเหนือจากรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติข้างต้น เช่น รายการเช่าทรัพย์สินหรือรายการเกี่ยวกับการซื้อขายทรัพย์สิน หรือการรับ-ให้ความช่วยเหลือทางการเงิน เป็นต้น โดยในกรณีที่บริษัทเกิดรายการธุรกิจที่ไม่ปกติ บริษัทจะมีการพิจารณาว่าธุรกรรมดังกล่าวเข้าเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์การพิจารณาราคาที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขการค้าปกติทั่วไป บริษัทจะมีการพิจารณาอนุมัติตามคู่มืออำนาจดำเนินการ แต่หากไม่เข้าเงื่อนไขการค้าทั่วไป บริษัทมีนโยบายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้พิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผลและความจำเป็นต่อการทำรายการดังกล่าวและ/หรือในกรณีที่ไม่มีราคาตลาดที่สามารถนำมาใช้อ้างอิงได้เนื่องจากสินค้าหรือบริการภายใต้การดำเนินการนั้นมีลักษณะเฉพาะตัวหรือเพราะเหตุผลอื่นใด บริษัทก็อาจให้ผู้สอบบัญชีของบริษัทหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระ พิจารณาตรวจสอบและให้ความเห็นถึงความเหมาะสมของราคา และความสมเหตุสมผลของการทำรายการด้วย และจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่งหรือข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญของบริษัท ทั้งนี้ บริษัทไม่มีนโยบายการให้กู้ยืมเงินเพื่อให้บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์นำไปประกอบธุรกิจหรือดำเนินงานแทนบริษัท เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการดังกล่าวไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย โดยบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56 - 1) ของบริษัท และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัท นอกจากนี้ หากการทำรายการใดๆ ที่ไม่ใช่ธุรกรรมปกติของทั้ง 2 ฝ่าย จะต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในหลักการก่อนจะทำธุรกรรม เนื่องจากบริษัทอาจมีรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องในอนาคต บริษัทจึงขออนุมัติในหลักการให้บริษัทสามารถทำธุรกรรมดังกล่าวได้หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องกัน

นอกจากนี้ บริษัทจะจัดให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร นำส่งข้อมูลผู้มีส่วนเกี่ยวข้องของตนเองให้กับสำนักงานเลขานุการบริษัท และรวมถึงทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงเพื่อให้เกิดสอดคล้องเป็นไปตามระเบียบปฏิบัติการ ควบคุมการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว

### แนวโน้มหรือนโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

บริษัทคาดว่าในอนาคตบริษัทอาจจะยังคงมีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลและนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งกับบริษัทโดยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นจะต้องเป็นรายการที่เกิดตามความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทซึ่งแนวโน้มของการทำรายการระหว่างกันในอนาคตจะเกี่ยวข้องกับรายการสนับสนุนธุรกิจปกติซึ่งส่วนใหญ่เป็นรายการเกี่ยวกับการซื้อขายสินค้าและการให้บริการธุรกิจปกติ เช่น การซื้อขายวัสดุก่อสร้างและวัสดุตกแต่งบ้าน เป็นต้น นอกจากนี้จะยังคงมีรายการเกี่ยวกับการค้าประกันเงินกู้ยืม รายการเช่าที่ดินและพื้นที่อาคารสำนักงาน รวมถึงรายการใช้ประโยชน์จากสิทธิบัตร ที่กรรมการบริษัทอนุญาตให้บริษัทสามารถใช้สิทธิดังกล่าวในการประกอบธุรกิจ โดยมีรายละเอียดดังนี้

#### 1. รายการซื้อขายสินค้าและให้บริการธุรกิจปกติ

แนวโน้มรายการซื้อขายสินค้าและให้บริการระหว่างบริษัทและบริษัทย่อยที่ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจะเป็นรายการตามธุรกิจปกติของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้หากรายการลักษณะดังกล่าวเกิดขึ้นอีกในอนาคต บริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ โดยมีราคาและอัตราค่าบริการที่ทางบริษัทเรียกเก็บจะมีการอ้างอิงจากราคาตลาดซึ่งเป็นราคาและเงื่อนไขเดียวกันกับที่บริษัทและบริษัทย่อยเสนอขายหรือให้บริการกับบุคคลภายนอก โดยมิได้ทำให้บริษัทเสียประโยชน์แต่อย่างใด

#### 2. รายการค้าประกันเงินกู้ยืมสถาบันทางการเงิน

ในส่วนของการค้าประกันวงเงินกู้ยืมโดยกรรมการและผู้ถือหุ้นนั้น ภายหลังจากบริษัทเข้าเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทได้ดำเนินการเจรจากับสถาบันการเงินเพื่อดำเนินการปลดภาระค้าประกันของกรรมการและผู้ถือหุ้น รวมไปถึงทรัพย์สินของกิจการของกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทเสร็จสิ้นแล้ว

#### 3. รายการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากบริษัทที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มบริษัทมีแนวโน้มการทำรายการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากบริษัทที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง เพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารสำนักงานและอาคารโรงงานในการประกอบธุรกิจ โดยมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณาตามนโยบายการลงทุน ซึ่งได้ผ่านการทบทวนตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2568 ซึ่งมีสาระสำคัญ ดังนี้

(1) การพิจารณาเช่าที่ดินสำหรับโรงงานผลิตคอนกรีตสำเร็จรูปจะพิจารณาเช่าในระยะยาวที่มีความคุ้มค่าในการลงทุนและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เช่น คำนึงถึงความเสี่ยงในเรื่องการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง เป็นต้น กล่าวคือ มีการเช่าหรือต่ออายุการเช่าอย่างน้อย 20 ปีขึ้นไป

(2) การพิจารณาเช่าที่ดินสำหรับโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จ จะมีการเช่าหรือต่ออายุการเช่าคราวละไม่เกิน 3 ปี เนื่องจากการสร้างโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จจะพิจารณาตามพื้นที่ที่มีโครงการก่อสร้างสำหรับลูกค้าของบริษัทเพื่อให้มีความคุ้มค่าของการขนส่งมากที่สุด ประกอบกับต้นทุนในการก่อสร้างโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จนั้นไม่สูงมากดังนั้นบริษัทจึงมีการย้ายโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จไปตามพื้นที่ก่อสร้างของลูกค้าอย่างต่อเนื่องโดยโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จนั้นสามารถถอดและนำไปติดตั้งได้โดยใช้ระยะเวลาสั้นรวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอนและติดตั้งต่ำโดยบริษัทจะมีการพิจารณาศักยภาพของทำเลที่ดินต่อกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในการต่อสัญญาทุกครั้ง

นอกจากนี้ในการเช่ารวมไปถึงการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน บริษัทต้องปฏิบัติตามประกาศ กฎเกณฑ์ รวมทั้งข้อบังคับของสำนักงาน.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้องด้วย

อย่างไรก็ดี บริษัทเชื่อมั่นว่า บริษัทสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาของสัญญาเช่าได้ทุกประการและไม่มีเหตุให้บริษัทต้องถูกยกเลิกสัญญาที่กำหนดเวลา และจะได้รับการต่อสัญญาต่อไปหากบริษัทพิจารณาแล้วว่าที่ที่ตั้งดังกล่าวยังมีศักยภาพในการดำเนินธุรกิจ ประกอบกับผู้ให้เช่าของสัญญาระยะสั้นเป็นกิจการของกลุ่มศิษย์อรรณกร ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ จึงเชื่อมั่นได้ว่าจะไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทในอนาคต



ทั้งนี้ การเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างบริษัทจะมีการบันทึกบัญชีเป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญา และมีการคำนวณค่าเสื่อมราคาด้วยวิธีเส้นตรงตลอดการเช่า ซึ่งคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่ารายการเช่าพื้นที่ดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานก.ล.ต. ซึ่งมีความเหมาะสม ประกอบกับอัตราดอกเบี้ยจ่ายมีการใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และ/หรือเป็นการอ้างอิงจากอัตราดอกเบี้ยจากสถาบันการเงิน ดังนั้น รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็น สมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท

#### 4. รายการใช้ประโยชน์จากสิทธิบัตรของกรรมการ

แนวนำมรายการใช้ประโยชน์จากสิทธิบัตรสำเร็จรูปที่จดสิทธิบัตรในนามกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัท เพื่อใช้ในการผลิตและจัดจำหน่ายสำเร็จรูปซึ่งเป็นรายการที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต ทั้งนี้หากรายการลักษณะดังกล่าวเกิดขึ้น บริษัทจะปฏิบัติตามนโยบายที่ได้กำหนดไว้ ให้ชัดเจน เป็นธรรม และไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยได้มีการจัดทำสัญญาอนุญาตให้บริษัทใช้สิทธิบัตรดังกล่าวได้แต่เพียงผู้เดียว โดยการมอบสิทธิให้กับบริษัทมีผลนับตั้งแต่วันที่ยื่นคำขอสิทธิบัตรจนถึงวันหมดอายุของสิทธิบัตรโดยซึ่งไม่มีการเรียกร้องค่าตอบแทนการใช้สิทธิบัตรจากบริษัทแต่อย่างใด ทั้งนี้ทางกรรมการและผู้ถือหุ้นของบริษัทได้ยื่นคำขอจดทะเบียนการอนุญาตให้บริษัทใช้สิทธิบัตรดังกล่าวต่อกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ เพื่อให้การอนุญาตให้ใช้สิทธิบัตรดังกล่าวมีผลบังคับทางกฎหมาย สำหรับในอนาคต หากบริษัทมีการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ บริษัทจะดำเนินการจดสิทธิบัตรที่บริษัทได้วิจัยและพัฒนาขึ้นกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ โดยใช้ชื่อของบริษัทในการจดทะเบียนผู้ทรงสิทธิ เพื่อให้บริษัทได้ผลประโยชน์สูงสุด

ทั้งนี้ หากเกิดรายการระหว่างกันกับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทจะดำเนินการให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดำเนินการตรวจสอบเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลในการเข้าทำรายการ และพิจารณาเปิดเผยข้อมูลของรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีความถูกต้องและครบถ้วนจะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ส่วนที่  
**3.**

# งบการเงิน



## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

### เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทมีความรับผิดชอบต่อการเงินทั้งงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่ถูกจัดทำและเปิดเผยไว้ตามแบบ 56-1 One Report นี้ โดยรายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีการจัดทำอย่างถูกต้องและเหมาะสมตามมาตรฐานการจัดทำรายงานทางการเงินและนโยบายทางบัญชี มีการใช้ดุลยพินิจและสมมติฐานต่าง ๆ อย่างรอบคอบและสมเหตุสมผล และได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบเป็นประจำ

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบต่อหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการดำเนินธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และเชื่อถือได้ รวมถึงการมีระบบควบคุมที่รัดกุม การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ และป้องกันการคอร์รัปชันและการดำเนินงานที่ผิดพลาดอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า รายงานทางการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยถูกจัดทำและเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้องและน่าเชื่อถือตามที่ควรในสาระสำคัญ

ในนามของ

คณะกรรมการบริษัท

นายวิฑิต สัจจพงษ์

ประธานกรรมการบริษัทและกรรมการอิสระ

## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### เสนอ ผู้ถือหุ้นบริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) และของเฉพาะบริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ตามลำดับ ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการ และงบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน ซึ่งประกอบด้วยสรุปนโยบายการบัญชีและข้อมูลอธิบายอื่นที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวมและฐานะการเงินเฉพาะกิจการของกลุ่มบริษัทและบริษัท ตามลำดับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ และกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันโดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึง มาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

#### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้



## การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า

อ้างอิงหมายเหตุข้อ 3 (ค.3) 6 และ 19

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตทุกชนิดรวมถึงงานติดตั้งโครงสร้างสำเร็จรูป ลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ประกอบด้วยร้านค้าปลีก ร้านค้าส่ง รวมถึงลูกหนี้สำหรับงานโครงการกับบริษัทเอกชน ซึ่งลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทบางรายมียอดค้างชำระที่มีนัยสำคัญและส่งผลกระทบต่อกลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านสินเชื่อสูงขึ้นอันเนื่องมาจากอายุ

กลุ่มบริษัทได้มีการถือปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ซึ่งกำหนดให้กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าจากการประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุโดยผู้บริหาร ซึ่งประมาณการโดยใช้ข้อมูลด้านเครดิตในอดีตของลูกค้าของกลุ่มบริษัท สภาพการณ์ของตลาดในปัจจุบันและอนาคต และข้อมูลเฉพาะเจาะจงของลูกค้า

ข้าพเจ้าระบุให้การวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบเนื่องจากลูกหนี้การค้ามีสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัทและการรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นนั้นต้องใช้ดุลยพินิจที่สำคัญของผู้บริหาร

### ได้ตรวจสอบเรื่องดังกล่าวอย่างไร

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้าในเรื่องดังกล่าว รวมถึง

- ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาการอนุมัติเครดิต การรับชำระคืน การควบคุมดูแล รวมถึงนโยบาย และวิธีการในการพิจารณาค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น
- ประเมินการออกแบบการควบคุมและทดสอบประสิทธิภาพของการควบคุมเกี่ยวกับกระบวนการอนุมัติเครดิต และติดตามทวงถามลูกหนี้และกระบวนการรับเงิน
- ทดสอบข้อมูลการผิณฑ์ชำระหนี้ด้วยการประเมินการจัดประเภทอายุลูกหนี้ในรายงานจำแนกอายุลูกหนี้โดยการสุ่มตัวอย่างลูกหนี้เปรียบเทียบกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง
- ประเมินความเหมาะสมของตัวแปรในทางเศรษฐกิจที่ผู้บริหารใช้ในโมเดลสำหรับการปรับปรุงอัตราการสูญเสียด้วยสถานการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลที่คาดการณ์ไปในอนาคตโดยการเปรียบเทียบกับข้อมูลในตลาดที่เกี่ยวข้อง
- ทดสอบการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า และ
- การพิจารณาความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

## ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ คือ การอ่านข้อมูลอื่นตามที่ระบุข้างต้นเมื่อจัดทำแล้ว และพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลและขอให้ทำการแก้ไข

*ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัท หรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัทและบริษัท

*ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ*

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอโครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่าไม่มีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า

จากเรื่องที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

(ยุวณช เทพทรงวิัจจ)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 5371

บริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด

กรุงเทพมหานคร

18 กุมภาพันธ์ 2569



# บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

สินทรัพย์	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2568	2567	2568	2567
(บาท)					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	63,516,972	46,443,498	63,433,486	46,375,497
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 6	161,886,649	118,050,026	159,163,764	115,334,073
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	14, 19	22,695,607	48,505,386	22,695,607	48,505,386
สินค้าคงเหลือ	7	95,120,163	117,713,464	90,568,388	111,953,003
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		<u>725,150</u>	<u>522,868</u>	<u>660,340</u>	<u>451,633</u>
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		<u>343,944,541</u>	<u>331,235,242</u>	<u>336,521,585</u>	<u>322,619,592</u>
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้	4, 11, 19	25,089,245	25,078,983	25,089,245	25,078,983
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	8	-	-	79,999,800	79,999,800
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	9, 11	689,735,435	717,991,913	564,739,351	593,452,449
สินทรัพย์สิทธิการใช้	10	196,643,272	126,656,779	108,083,767	41,198,445
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น		1,372,082	1,920,642	1,231,760	1,732,328
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี		2,265,065	888,497	2,265,065	888,497
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		<u>28,280,638</u>	<u>30,524,757</u>	<u>23,862,324</u>	<u>26,184,659</u>
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		<u>943,385,737</u>	<u>903,061,571</u>	<u>805,271,312</u>	<u>768,535,161</u>
รวมสินทรัพย์		<u>1,287,330,278</u>		<u>1,141,792,897</u>	<u>1,091,154,753</u>

# บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม
		2568	2567	2568	2567
(บาท)					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	11, 19	88,155,504	96,431,486	64,898,789	72,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	4, 12, 19	96,123,533	89,498,862	98,322,170	89,994,976
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	4, 14, 19	17,265,308	7,930,300	17,265,308	7,930,300
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
	11, 19	-	645,545	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี					
	11, 19	33,788,866	35,080,646	12,944,946	13,315,432
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		1,496,281	1,595,790	1,496,281	1,595,790
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,682,141	2,270,210	3,440,808	2,136,713
รวมหนี้สินหมุนเวียน		240,511,633	233,452,839	198,368,302	186,973,211
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11, 19	103,958,391	45,285,425	81,260,403	18,601,912
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	16	16,916,556	15,264,363	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน					
		28,060,722	23,497,400	23,828,022	20,306,681
ประมาณการหนี้สินค่ารถถอนอาคาร		8,267,429	5,297,195	8,267,429	5,297,195
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		5,685,475	7,120,310	5,685,475	7,120,310
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		162,888,573	96,464,693	119,041,329	51,326,098
รวมหนี้สิน		403,400,206	329,917,532	317,409,631	238,299,309
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
(หุ้นสามัญจำนวน 680 ล้านหุ้น มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)		340,000,000	340,000,000	340,000,000	340,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว					
(หุ้นสามัญจำนวน 680 ล้านหุ้น มูลค่า 0.5 บาทต่อหุ้น)		340,000,000	340,000,000	340,000,000	340,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	13	346,354,063	346,354,063	346,354,063	346,354,063
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว					
ทุนสำรองตามกฎหมาย	13	34,000,000	34,000,000	34,000,000	34,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		163,576,009	184,025,218	104,029,203	132,501,381
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		883,930,072	904,379,281	824,383,266	852,855,444
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,287,330,278	1,234,296,813	1,141,792,897	1,091,154,753

# บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567
		(บาท)			
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการขาย	4, 14	711,509,333	645,103,448	711,518,344	645,119,242
รายได้จากการให้บริการ	4, 14	264,554,549	348,362,218	260,335,854	344,975,401
		<u>976,063,882</u>	<u>993,465,666</u>	<u>971,854,198</u>	<u>990,094,643</u>
<b>ต้นทุนขาย</b>	7, 15	(541,924,011)	(468,505,357)	(548,566,534)	(474,978,579)
ต้นทุนการให้บริการ	15	(222,437,263)	(260,675,873)	(220,374,911)	(259,787,895)
<b>กำไรขั้นต้น</b>		<u>211,702,608</u>	<u>264,284,436</u>	<u>202,912,753</u>	<u>255,328,169</u>
<b>รายได้อื่น</b>	4	7,995,851	8,540,486	7,676,499	8,054,778
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	15	(92,517,428)	(95,405,807)	(99,552,221)	(102,296,270)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	4, 15	(89,528,916)	(91,377,044)	(86,153,906)	(88,589,704)
<b>กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		<u>37,652,115</u>	<u>86,042,071</u>	<u>24,883,125</u>	<u>72,496,973</u>
<b>ต้นทุนทางการเงิน</b>		(8,642,696)	(8,563,542)	(5,548,868)	(4,986,105)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าซึ่งเป็นไปตาม TFRS 9		(4,429,407)	(2,104,342)	(4,429,407)	(2,134,849)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	16	<u>24,580,012</u>	<u>75,374,187</u>	<u>14,904,850</u>	<u>65,376,019</u>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		(4,229,221)	(14,803,527)	(2,577,028)	(12,250,715)
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<u><u>20,350,791</u></u>	<u><u>60,570,660</u></u>	<u><u>12,327,822</u></u>	<u><u>53,125,304</u></u>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>	17	<u><u>0.03</u></u>	<u><u>0.09</u></u>	<u><u>0.02</u></u>	<u><u>0.08</u></u>

# บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	งบการเงินรวม กำไรสะสม		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้ จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 - ปรับปรุงใหม่	340,000,000	346,354,063	34,000,000	177,854,558	898,208,621
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท 18	-	-	-	(54,400,000)	(54,400,000)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรง เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(54,400,000)	(54,400,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไร	-	-	-	60,570,660	60,570,660
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	60,570,660	60,570,660
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	<u>340,000,000</u>	<u>346,354,063</u>	<u>34,000,000</u>	<u>184,025,218</u>	<u>904,379,281</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	340,000,000	346,354,063	34,000,000	184,025,218	904,379,281
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของ ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท 18	-	-	-	(40,800,000)	(40,800,000)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้า ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(40,800,000)	(40,800,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไร	-	-	-	20,350,791	20,350,791
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	20,350,791	20,350,791
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	<u>340,000,000</u>	<u>346,354,063</u>	<u>34,000,000</u>	<u>163,576,009</u>	<u>883,930,072</u>



# บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและ ชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	งบการเงินเฉพาะกิจการ		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
			กำไรสะสม		
			ทุนสำรอง ตามกฎหมาย (บาท)	ยังไม่ได้ จัดสรร	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567 - ปรับปรุงใหม่	340,000,000	346,354,063	34,000,000	133,776,077	854,130,140
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท 18	-	-	-	(54,400,000)	(54,400,000)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรง เข้าส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(54,400,000)	(54,400,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไร	-	-	-	53,125,304	53,125,304
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	53,125,304	53,125,304
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	<u>340,000,000</u>	<u>346,354,063</u>	<u>34,000,000</u>	<u>132,501,381</u>	<u>852,855,444</u>
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	340,000,000	346,354,063	34,000,000	132,501,381	852,855,444
รายการกับผู้ถือหุ้นที่บันทึกโดยตรงเข้าส่วนของ ผู้ถือหุ้น					
เงินปันผลให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท 18	-	-	-	(40,800,000)	(40,800,000)
รวมรายการกับผู้เป็นเจ้าของที่บันทึกโดยตรงเข้า ส่วนของผู้ถือหุ้น	-	-	-	(40,800,000)	(40,800,000)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี					
กำไร	-	-	-	12,327,822	12,327,822
รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปี	-	-	-	12,327,822	12,327,822
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	<u>340,000,000</u>	<u>346,354,063</u>	<u>34,000,000</u>	<u>104,029,203</u>	<u>824,383,266</u>

# บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสำหรับปี	20,350,791	60,570,660	12,327,822	53,125,304
ปรับรายการที่กระทบกำไรเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
ภาษีเงินได้	4,229,221	14,803,527	2,577,028	12,250,715
ต้นทุนทางการเงิน	8,642,696	8,563,542	5,548,868	4,986,105
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	76,994,819	71,596,347	59,569,938	54,493,130
กำไรจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(40,546)	(147,127)	(7,589)	(81,229)
ตัดจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	174,220	525,794	174,220	525,793
ผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	4,429,407	1,456,416	4,429,407	1,494,424
(กลบรายการ) ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินค้า	211,257	(360,085)	211,257	(360,085)
ดอกเบี้ยรับ	<u>(540,747)</u>	<u>(614,197)</u>	<u>(540,571)</u>	<u>(569,814)</u>
	114,451,118	156,394,877	84,290,380	125,864,343
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(47,212,986)	21,380,030	(47,206,054)	20,857,765
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	24,622,504	(4,714,545)	24,622,504	(4,714,545)
สินค้าคงเหลือ	22,382,044	30,859,439	21,173,358	31,810,033
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(202,282)	198,720	(208,707)	192,217
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	2,335,923	918,672	2,414,139	805,981
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	7,667,718	(23,341,694)	9,450,056	(24,310,600)
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	9,335,008	(13,196,611)	9,335,008	(13,196,611)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	4,563,322	3,066,004	3,521,341	3,128,480
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1,371,003	(2,075,890)	1,280,889	(2,013,639)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	<u>(1,434,835)</u>	<u>607,838</u>	<u>(1,434,835)</u>	<u>607,839</u>
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	137,878,537	170,096,840	107,238,079	139,031,263
ภาษีเงินได้จ่ายออก	<u>(4,012,177)</u>	<u>(24,471,166)</u>	<u>(4,029,899)</u>	<u>(24,464,254)</u>
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	133,866,360	145,625,674	103,208,180	114,567,009

# บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567
	(บาท)			
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	821,934	3,572,621	14,953	814,305
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(18,738,043)	(36,102,372)	(16,314,192)	(33,838,905)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(152,500)	(201,250)	(152,500)	(201,250)
ดอกเบี้ยรับ	583,174	587,861	582,998	530,739
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(17,485,435)</b>	<b>(32,143,140)</b>	<b>(15,868,741)</b>	<b>(32,695,111)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	(10,262)	10,951,693	(10,262)	7,226,017
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(8,275,982)	22,241,426	(7,101,211)	17,000,000
เงินสดจ่ายเพื่อชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(645,545)	(48,995,771)	-	(33,590,375)
เงินปันผลจ่ายให้ผู้ถือหุ้นของบริษัท	(40,800,000)	(54,400,000)	(40,800,000)	(54,400,000)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า	(45,556,985)	(42,991,840)	(19,416,597)	(18,207,706)
ดอกเบี้ยจ่าย	(4,018,677)	(4,881,820)	(2,953,380)	(3,575,334)
<b>กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>(99,307,451)</b>	<b>(118,076,312)</b>	<b>(70,281,450)</b>	<b>(85,547,398)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>17,073,474</b>	<b>(4,593,778)</b>	<b>17,057,989</b>	<b>(3,675,500)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	46,443,498	51,037,276	46,375,497	50,050,997
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม</b>	<b>63,516,972</b>	<b>46,443,498</b>	<b>63,433,486</b>	<b>46,375,497</b>
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	98,313,339	39,020,918	79,108,699	4,429,058
เจ้าหนี้การค้าสินทรัพย์	883,037	1,925,271	718,023	1,840,470
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11,074,991	6,721,014	-	4,946,816
ประมาณการต้นทุนรื้อถอนเพิ่มขึ้น	2,970,234	-	2,970,234	-
	-	-	-	-

## หมายเหตุ สารบัญ

1	ข้อมูลทั่วไป
2	เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน
3	นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
4	บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
5	เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
6	ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น
7	สินค้าคงเหลือ
8	เงินลงทุนในบริษัทย่อย
9	ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
10	สัญญาเช่า
11	หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย
12	เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น
13	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมาย
14	ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้
15	ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ
16	ภาษีเงินได้
17	กำไรต่อหุ้น
18	เงินปันผล
19	เครื่องมือทางการเงิน
20	การบริหารจัดการทุน
21	การผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน
22	เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน



หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้  
งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกงบการเงินจากคณะกรรมการเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) “บริษัท” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย โดยมีที่อยู่จดทะเบียนของบริษัทดังนี้

- สำนักงานใหญ่ : 148/9 หมู่ที่ 3 ตำบลวังขนาย อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี  
สาขา : 99 หมู่ที่ 7 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี  
สาขา : 382/9 หมู่ที่ 2 ตำบลหนองดินแดง อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม  
สาขา : 700/613 หมู่ที่ 4 ตำบลบ้านเก่า อำเภอพานทอง จังหวัดชลบุรี  
สาขา : 456 หมู่ที่ 12 ตำบลบางภาษี อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม  
สาขา : 99/11 หมู่ที่ 4 ตำบลขุนแก้ว อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม  
สาขา : 99 หมู่ที่ 6 ตำบลบางใหญ่ อำเภอบางใหญ่ จังหวัดนนทบุรี  
สาขา : 156 หมู่ที่ 11 ตำบลหนองบัว อำเภอบ้านค่าย จังหวัดระยอง  
สาขา : 125/100 หมู่ที่ 8 ตำบลแก่งเสี้ยน อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ในระหว่างปีได้แก่ บริษัท กลุ่มยง จำกัด (ถือหุ้นร้อยละ 29) ซึ่งเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และกลุ่มตระกูลศลิษฐ์วรธร (ถือหุ้นร้อยละ 44)

บริษัทได้จดทะเบียนกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2565

บริษัทดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตทุกชนิดรวมถึงงานติดตั้งโครงสร้างสำเร็จรูป โดยรายละเอียดของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 8

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี กฏระเบียบและประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง งบการเงินนี้นำเสนอเป็นเงินบาทซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัท นโยบายการบัญชีที่เปิดเผยในหมายเหตุทุกข้อได้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอสำหรับงบการเงินทุกรอบระยะเวลาที่รายงาน

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ผู้บริหารใช้วิจารณญาณ การประมาณการและข้อสมมติหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปฏิบัติตามนโยบายการบัญชีของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างจากที่ประมาณการไว้ ประมาณการและข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินซึ่งเปิดเผยในแต่ละข้อจะได้รับการทบทวนอย่างต่อเนื่อง การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป

### 3. นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

#### (ก) เกณฑ์ในการจัดทำการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อกลุ่มบริษัทเปิดรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับกิจการนั้นและมีความสามารถในการใช้อำนาจเหนือกิจการนั้น ทำให้เกิดผลกระทบต่อจำนวนเงินผลตอบแทนของกลุ่มบริษัท

ยอดคงเหลือและรายการบัญชีระหว่างกิจการในกลุ่ม รวมถึงรายได้ หรือค่าใช้จ่ายที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงซึ่งเป็นผลมารายการระหว่างกิจการในกลุ่ม ถูกตัดรายการในการจัดทำการเงินรวม ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงถูกตัดรายการในลักษณะเดียวกับกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงแต่เท่าที่เมื่อไม่มีหลักฐานการด้อยค่าเกิดขึ้น

#### (ข) เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเผื่อการด้อยค่า เงินปันผลรับบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในวันที่บริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล กรณีที่บริษัทจำหน่ายเงินลงทุนบางส่วนต้นทุนเงินลงทุนคำนวณโดยวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก กำไรขาดทุนจากการขายเงินลงทุนบันทึกในกำไรหรือขาดทุน

#### (ค) เครื่องมือทางการเงิน

##### (ค.1) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า

สินทรัพย์ทางการเงิน ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น สำหรับหนี้สินทางการเงิน ได้แก่ เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง เมื่อกลุ่มบริษัทเป็นคู่สัญญาตามข้อกำหนดของเครื่องมือทางการเงินนั้น โดยราคาทุนรวมต้นทุนของการทำรายการที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มา ทั้งนี้ราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงินลดลงด้วยผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รายได้ดอกเบี้ย ดอกเบี้ยจ่าย กำไรและขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการตัดรายการออกจากบัญชีรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

##### (ค.2) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดประกอบด้วย ยอดเงินสด ยอดเงินฝากธนาคารประเภทเผื่อเรียก และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีระยะเวลาครบกำหนดไม่เกินสามเดือนนับแต่วันที่ได้มาเป็นรายการเทียบเท่าเงินสด

### (ค.3) ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนตามสัญญา ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าด้วยราคาของรายการหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น หนี้สูญจะถูกตัดจำหน่ายเมื่อเกิดขึ้นเมื่อบริษัทไม่สามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับคืน

กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของสัญญา ซึ่งประมาณการโดยใช้ตารางการตั้งสำรองเพื่อหาอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งวิธีดังกล่าวมีการจัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ โดยนำข้อมูลผลขาดทุนที่เกิดขึ้นในอดีต การปรับปรุงปัจจัยที่มีความเฉพาะเจาะจงกับลูกหนี้ นั้น ๆ ตลอดจนการประเมินข้อมูลสภาพการณ์เศรษฐกิจในปัจจุบันและข้อมูลคาดการณ์สภาพการณ์เศรษฐกิจทั่วไปในอนาคต ณ วันที่รายงาน

### (ค.4) การตัดรายการออกจากบัญชีและการหักกลับ

กลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อสิทธิตามสัญญาที่จะได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์ทางการเงินหมดอายุหรือมีการโอนสิทธิในการรับกระแสเงินสดตามสัญญาในธุรกรรมซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์ทางการเงินได้ถูกโอนหรือในกรณีที่กลุ่มบริษัท ไม่ได้ทั้งโอนหรือคงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของเกือบทั้งหมดและไม่ได้คงไว้ซึ่งการควบคุมในสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีเมื่อภาระผูกพันตามสัญญาสิ้นสุดลง ยกเลิก หรือหมดอายุ กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินออกจากบัญชีหากมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขและกระแสเงินสดจากการเปลี่ยนแปลงหนี้สินมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญ โดยรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมที่สะท้อนเงื่อนไขที่เปลี่ยนแปลงแล้ว

ผลต่างระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่ตัดรายการและสิ่งตอบแทนที่ได้รับหรือต้องจ่าย รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะหักกลับกันเพื่อรายงานในงบฐานะการเงินด้วยจำนวนสุทธิก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิบังคับใช้ตามกฎหมายในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกลุ่มบริษัทตั้งใจที่จะชำระด้วยจำนวนเงินสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

### (ค.5) ดอกเบี้ย

ดอกเบี้ยรับและดอกเบี้ยจ่ายรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณดอกเบี้ยจ่าย อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะนำมาใช้กับมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ (เมื่อสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าด้านเครดิต) หรือราคาทุนตัดจำหน่ายของหนี้สิน อย่างไรก็ตามสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่มีการด้อยค่าด้านเครดิตภายหลังการรับรู้เมื่อเริ่มแรก รายได้ดอกเบี้ยจะคำนวณโดยการใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงกับราคาทุนตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ทางการเงิน หากสินทรัพย์ไม่มีการด้อยค่าเครดิตอีกต่อไป การคำนวณรายได้ดอกเบี้ยจะเปลี่ยนกลับไปคำนวณจากมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์

### (ง) สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่าต้นทุนของสินค้าคำนวณโดยใช้วิธีเข้าก่อนออกก่อน ในกรณีของสินค้าที่ผลิตและสินค้านำเข้าระหว่างผลิต ต้นทุนประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายการผลิตที่ปันส่วนอย่างเหมาะสมอ้างอิงจากฐานกำลังการผลิตปกติ

**(จ) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

ราคาทุนรวมถึงต้นทุนการกู้ยืม และต้นทุนในการรื้อถอน การขนย้าย การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์

ผลต่างระหว่างสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนที่เกิดขึ้นในภายหลัง

ต้นทุนในการเปลี่ยนแทนส่วนประกอบจะรับรู้เป็นส่วนหนึ่งของมูลค่าตามบัญชีของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เมื่อกลุ่มบริษัทจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากรายการนั้น และสามารถวัดมูลค่าต้นทุนของรายการนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ ชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดจำหน่ายตามมูลค่าตามบัญชี ต้นทุนที่เกิดขึ้นเป็นประจําในการซ่อมบำรุงที่ดิน อาคารและอุปกรณ์จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของส่วนประกอบของสินทรัพย์ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

ประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 30 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้สำนักงาน	2 - 10 ปี
ยานพาหนะ	6 - 10 ปี

**(ฉ) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน**

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า รายจ่ายภายหลังการรับรู้รายการจะรับรู้เป็นสินทรัพย์เมื่อก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต

ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ไม่มีตัวตนและรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน ประมาณการระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ คือ 2 - 10 ปี

**(ช) สัญญาเช่า**

ณ วันเริ่มต้นของสัญญา กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า เมื่อสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุสำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือวันที่มีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะปันส่วนสิ่งตอบแทนที่ต้องจ่ายตามสัญญาให้กับแต่ละส่วนประกอบของสัญญาเช่าตามเกณฑ์ราคาเอกเทศของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์กลุ่มบริษัทเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าและรับรู้สัญญาเช่าและส่วนประกอบที่ไม่เป็นการเช่าเป็นสัญญาเช่าทั้งหมด



กลุ่มบริษัทรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล ยกเว้นสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำหรือสัญญาเช่าระยะสั้นจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่า และปรับปรุงเมื่อมีการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินตามสัญญาเช่า ต้นทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินที่รับรู้เมื่อเริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่าปรับปรุงด้วยเงินจ่ายล่วงหน้ารวมกับต้นทุนทางตรงเริ่มแรก ประมาณการต้นทุนในการบูรณะและสืบทอดสิ่งสูงใจในสัญญาเช่าที่ได้รับ ค่าเสื่อมราคารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยวิธีเส้นตรงนับจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลจนถึงวันสิ้นสุดของอายุสัญญาเช่า เว้นแต่สัญญาเช่าดังกล่าวมีการโอนกรรมสิทธิ์ในสินทรัพย์ที่เช่าให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า หรือกลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการซื้อสินทรัพย์ ในกรณีนี้จะบันทึกค่าเสื่อมราคาตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เช่า ซึ่งกำหนดตามเกณฑ์เดียวกันกับสินทรัพย์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของค่าเช่าที่ต้องจ่ายทั้งหมดตามสัญญา ทั้งนี้กลุ่มบริษัทใช้อัตราอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า เว้นแต่อัตรานั้นไม่สามารถกำหนดได้กลุ่มบริษัทใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท ในการคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน กลุ่มบริษัทกำหนดอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มโดยนำอัตราดอกเบี้ยจากแหล่งข้อมูลทางการเงินภายนอกหลายแห่งและได้ปรับปรุงบางส่วนเพื่อให้สะท้อนระยะเวลาของสัญญาเช่าและลักษณะของสินทรัพย์ที่เช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายตามอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า เมื่อมีการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ จะปรับปรุงกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน หากมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ได้ถูกลดมูลค่าลงจนเป็นศูนย์แล้ว

#### (ข) การด้อยค่าสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ยอสินทรัพย์ตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคำนวณโดยใช้ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบัน ซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์

ขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในงวดก่อนจะถูกกลับรายการ หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการเพียงเท่าที่มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

#### (ณ) ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

ภาระผูกพันในการสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานของกลุ่มบริษัทจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายพนักงานในกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาที่พนักงานได้ทำงานให้กับกิจการ

### โครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทจากโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ถูกคำนวณจากการประมาณผล  
ประโยชน์ในอนาคตที่เกิดจากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ผลประโยชน์ดังกล่าวได้มีการ  
คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่าปัจจุบันซึ่งจัดทำโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ได้รับอนุญาต โดยวิธี  
คิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้

ในการวัดมูลค่าใหม่ของหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิ กำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตาม  
หลักคณิตศาสตร์ประกันภัยจะถูกรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นทันที กลุ่มบริษัทกำหนดดอกเบี้ยจ่ายของ  
หนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิโดยใช้อัตราคิดลดที่ใช้วัดมูลค่าภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ ณ ต้นปี  
โดยคำนึงถึงการเปลี่ยนแปลงใด ๆ ในหนี้สินผลประโยชน์ที่กำหนดไว้สุทธิซึ่งเป็นผลมาจากการสมทบเงินและ  
การจ่ายชำระผลประโยชน์ ดอกเบี้ยจ่ายสุทธิและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์รับรู้รายการใน  
กำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงผลประโยชน์ของโครงการหรือการลดขนาดโครงการ การเปลี่ยนแปลงในผล  
ประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการบริการในอดีต หรือ กำไรหรือขาดทุนจากการลดขนาดโครงการต้องรับรู้ในกำไรหรือ  
ขาดทุนทันที กลุ่มบริษัทรับรู้กำไรและขาดทุนจากการจ่ายชำระผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกิดขึ้น

ภาระผูกพันสุทธิของกลุ่มบริษัทที่เป็นผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเป็นผลประโยชน์ในอนาคตที่เกิด  
จากการทำงานของพนักงานในงวดปัจจุบันและงวดก่อน ๆ ซึ่งผลประโยชน์นี้ได้คิดลดกระแสเงินสดเพื่อให้เป็นมูลค่า  
ปัจจุบัน การวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงานรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อพนักงานทำงานให้ หนี้สินรับรู้ด้วยมูลค่าที่คาดว่าจะ  
จะจ่ายชำระ หากกลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือภาระผูกพันโดยอนุमानที่จะต้องจ่ายอันเป็นผลมา  
จากการที่พนักงานได้ทำงานให้ในอดีตและภาระผูกพันนี้สามารถประมาณได้อย่างสมเหตุสมผล

### (ญ) ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินพิจารณาจากการคิดลดกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตโดยใช้อัตราคิดลดในตลาด  
ปัจจุบันก่อนคำนึงถึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนจำนวนที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและ  
ความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน ประมาณการหนี้สินส่วนที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากเวลาที่ผ่านไปรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงิน

### (ฎ) การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมคือราคาที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือจ่ายชำระเพื่อโอนหนี้สินในรายการที่เกิดขึ้นใน  
สภาพปกติระหว่างผู้ร่วมตลาด ณ วันที่วัดมูลค่าในตลาดหลัก หรือตลาดที่ให้ประโยชน์สูงสุด (หากไม่มีตลาดหลัก)  
ที่กลุ่มบริษัทสามารถเข้าถึงได้ในวันดังกล่าว มูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสะท้อนผลกระทบของความเสี่ยงที่ไม่สามารถ  
ปฏิบัติตามข้อกำหนดของภาระผูกพัน

การวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินกลุ่มบริษัทใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ให้มากที่สุดเท่าที่จะ  
ทำได้ มูลค่ายุติธรรมเหล่านี้ถูกจัดประเภทในแต่ละลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมตามข้อมูลที่ใช้ในการประเมินมูลค่า  
ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 เป็นราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับ 2 เป็นข้อมูลอื่นที่สังเกตได้โดยตรงหรือโดยอ้อมสำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น  
นอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในข้อมูลระดับ 1

### ข้อมูลระดับ 3 ข้อมูลที่ใช้เป็นข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้สำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น

กลุ่มบริษัทรับรู้การโอนระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกิดการโอนขึ้น

หากสินทรัพย์หรือหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมมีราคาเสนอซื้อและราคาเสนอขายกลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์และสถานการณ์เป็นสินทรัพย์ด้วยราคาเสนอซื้อ และวัดมูลค่าหนี้สินและสถานการณ์เป็นหนี้สินด้วยราคาเสนอขาย

หลักฐานที่ดีที่สุดสำหรับมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกคือราคาของการทำรายการ เช่น มูลค่ายุติธรรมของผลตอบแทนที่ให้หรือได้รับ หากกลุ่มบริษัทพิจารณาว่ามูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกแตกต่างจากราคาของการทำรายการ ทำให้เครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าเมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมปรับตัวผลต่างระหว่างมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่รับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกและราคาของการทำรายการ และรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที เว้นแต่มูลค่ายุติธรรมที่ได้มาถูกจัดลำดับชั้นการวัดมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 ผลต่างดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายการรอตัดบัญชีซึ่งจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนด้วยเกณฑ์ที่เหมาะสมตลอดอายุของเครื่องมือทางการเงินหรือจนกว่ามูลค่ายุติธรรมมีการโอนเปลี่ยนลำดับชั้นหรือเมื่อรายการดังกล่าวสิ้นสุดลง

### (ก) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

#### การรับรู้รายได้

รายได้รับรู้เมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการด้วยจำนวนเงินที่สะท้อนถึงสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัท คาดว่าจะมีสิทธิได้รับซึ่งไม่รวมจำนวนเงินที่เก็บแทนบุคคลที่สาม รายได้ที่ได้รับไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและแสดงสุทธิจากส่วนลดการค้าและส่วนลดตามปริมาณ

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้ ณ วันที่มีการส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้า สำหรับการขายที่ให้สิทธิลูกค้าในการคืนสินค้า กลุ่มบริษัททำการประมาณการรับคืนสินค้าจากข้อมูลอัตราการคืนสินค้าในอดีตและจะไม่รับรู้รายได้และต้นทุนขายสำหรับสินค้าที่คาดว่าจะได้รับคืน

รายได้จากการให้บริการรับรู้ตลอดช่วงเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงกับขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งได้แก่ส่วนงานขายพร้อมติดตั้งโครงสร้างสำเร็จรูป และส่วนงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตบางส่วน ขั้นความสำเร็จของงานประเมินโดยใช้วิธีการสำรวจงานที่ได้ทำแล้ว ต้นทุนที่เกี่ยวข้องรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

สำหรับสัญญาที่มีการรวมการขายสินค้าและบริการเข้าด้วยกันกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายสินค้าและบริการแยกจากกัน หากสามารถแยกสินค้าหรือบริการดังกล่าวออกจากกันได้และลูกค้าได้รับประโยชน์จากสินค้าหรือบริการนั้น สิ่งตอบแทนที่ได้รับจะถูกปันส่วนตามสัดส่วนของราคาขายที่เป็นเอกเทศของสินค้าและบริการนั้นๆ

#### ยอดคงเหลือของสัญญา

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ก่อนที่มีสิทธิปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาวัดมูลค่าด้วยมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะถูกจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อก่อนที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทน

หนี้สินที่เกิดจากสัญญารวมถึงเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเป็นภาระผูกพันที่จะต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญารับรู้เมื่อก่อนที่กลุ่มบริษัทได้รับชำระหรือมีสิทธิที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับสิ่งตอบแทนที่เรียกคืนไม่ได้จากลูกค้าก่อนที่กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

## (ฐ) ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดซึ่งรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเว้นแต่รายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันบันทึกโดยคำนวณจากกำไรหรือขาดทุนประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ตลอดจนการปรับปรุงทางภาษีที่เกี่ยวกับรายการในปีก่อน ๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีบันทึกโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี การรับรู้สินทรัพย์หรือหนี้สินในครั้งแรกซึ่งเป็นรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจหรือไม่ส่งผลกระทบต่อกำไรขาดทุนทางบัญชีและทางภาษี ณ วันที่เกิดรายการนั้น และไม่ทำให้ผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีมีจำนวนเท่ากัน ณ วันที่เกิดรายการนั้น

การวัดมูลค่าของภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีต้องสะท้อนถึงผลกระทบทางภาษีที่จะเกิดจากลักษณะวิธีการที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับผลประโยชน์จากสินทรัพย์หรือจะจ่ายชำระหนี้สินตามมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่สิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ ณ วันที่รายงาน ทั้งนี้ สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันจะหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันในงบการเงินเฉพาะกิจการ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานและจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

## (ฑ) รายงานทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ผลการดำเนินงานของส่วนงานที่รายงานต่อกรรมการผู้จัดการของกลุ่มบริษัท (ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน) จะแสดงถึงรายการที่เกิดขึ้นจากส่วนงานดำเนินงานนั้นโดยตรงรวมถึงรายการที่ได้รับการปันส่วนอย่างสมเหตุสมผล รายการที่ไม่สามารถปันส่วนได้ส่วนใหญ่เป็นรายการทรัพย์สินองค์กร (ทรัพย์สินที่สำนักงานใหญ่) ค่าใช้จ่ายสำนักงานใหญ่

## 4. บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ความสัมพันธ์ที่มีกับบริษัทย่อยได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 8 บุคคลหรือกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญกับกลุ่มบริษัทในระหว่างปีมีดังต่อไปนี้

ชื่อกิจการ	ประเทศที่ตั้ง	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท กลุ่มยง จำกัด	ไทย	เป็นบริษัทที่ถือหุ้นร้อยละ 29 ในบริษัท
บริษัท ยงเฮ้าส์ จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท เอ.เอส.เอ็น. โฮลดิ้ง จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน
บริษัท อัลฟ่า เวิลด์ แอสเสท จำกัด	ไทย	มีกรรมกร่วมกัน



**รายการที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

**บริษัทย่อย**

ค่าบริการขนส่งสินค้า

ค่าเช่าจ่าย

ค่าใช้จ่ายอื่น

**ผู้บริหารสำคัญ**

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ผลประโยชน์ระยะยาว

**รวมค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ**

**กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน**

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการบริการขนส่งสินค้า

ซื้อสินค้า

ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าเช่าจ่าย

**ยอดคงเหลือกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม**

**ลูกหนี้การค้า**

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

**รวม**

**ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น**

บริษัทย่อย

**รวม**

**เจ้าหนี้การค้า**

บริษัทย่อย

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

**รวม**

**เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น**

บริษัทย่อย

กิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

**รวม**

งบการเงินรวม      งบการเงินเฉพาะกิจการ  
2568      2567      2568      2567  
(ล้านบาท)

-	-	129	123
-	-	1	2
-	-	4	6

19	18	19	18
1	3	1	3
<u>20</u>	<u>21</u>	<u>20</u>	<u>21</u>

1	21	1	21
4	3	-	-
13	8	12	8
1	4	1	3
2	2	2	2

งบการเงินรวม      งบการเงินเฉพาะกิจการ  
2568      2567      2568      2567  
(พันบาท)

362	1,181	98	916
<u>362</u>	<u>1,181</u>	<u>98</u>	<u>916</u>

-	-	22	15
<u>-</u>	<u>-</u>	<u>22</u>	<u>15</u>

-	-	7,606	6,009
1,761	235	1,761	235
<u>1,761</u>	<u>235</u>	<u>9,367</u>	<u>6,244</u>

-	-	3	316
750	277	622	259
<u>750</u>	<u>277</u>	<u>625</u>	<u>575</u>

#### สัญญาบริการด้านการบริการขนส่งกับบริษัทย่อย

บริษัทได้ทำสัญญาบริการด้านการขนส่งกับบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยจะให้บริการขนส่งตามที่ระบุในสัญญา และบริษัทตกลงจ่ายค่าบริการตามที่ตกลงกันในสัญญา สัญญาดังกล่าวมีผลตั้งแต่ 1 ตุลาคม 2563 ถึง 30 กันยายน 2568 ต่อมาเมื่อ วันที่ 1 ตุลาคม 2568 บริษัทมีการต่ออายุสัญญาไปอีกเป็นระยะเวลา 5 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 ถึง 30 กันยายน 2573

#### สัญญาเช่าที่ดิน

กลุ่มบริษัทและบริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินกับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยกลุ่มบริษัทและบริษัทจะจ่ายค่าเช่าที่ดินตามที่ระบุในสัญญา ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทมีการต่ออายุสัญญาไปอีกเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2571

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินกับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 1 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2567 โดยบริษัทจะจ่ายค่าเช่าที่ดินตามที่ระบุในสัญญา ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัทมีการต่ออายุสัญญาไปอีกเป็นระยะเวลา 2 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 ถึงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัทมีสัญญาเช่าที่ดินกับกิจการอื่นที่เกี่ยวข้องกันแห่งหนึ่งเป็นระยะเวลา 3 ปี โดยเริ่มมีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2567 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2570 โดยบริษัทจะจ่ายค่าเช่าที่ดินตามที่ระบุในสัญญา

#### การค้ำประกันให้บริษัทย่อย

บริษัทมีเงินฝากประจำจำนวนเงิน 15 ล้านบาท (2567: 15 ล้านบาท) ที่ค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งให้กับบริษัทย่อย อีกทั้งบริษัทได้มีการค้ำประกันการใช้วงเงินเบิกเกินบัญชี และตัวสัญญาใช้เงินกับสถาบันการเงินอีกแห่งหนึ่งให้กับบริษัทย่อย รวมวงเงินทั้งสิ้น 40 ล้านบาท (2567: 55 ล้านบาท) วงเงินดังกล่าวใช้เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนและเสริมสภาพคล่องของบริษัทย่อย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีเงินเบิกเกินบัญชี ตัวสัญญาใช้เงิน รวมทั้งสิ้น 23 ล้านบาท (2567: 25 ล้านบาท)

## 5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
เงินสดในมือ	14	103	14	64
เงินฝากธนาคาร	63,416	45,222	63,332	45,193
เช็คในมือ	87	1,118	87	1,118
<b>รวม</b>	<b>63,517</b>	<b>46,443</b>	<b>63,433</b>	<b>46,375</b>

## 6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(พันบาท)	
<b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	362	1,115	98	850
เกินกำหนดชำระ				
1 - 90 วัน	-	66	-	66
<b>รวม</b>	<b>362</b>	<b>1,181</b>	<b>98</b>	<b>916</b>
<b>กิจการอื่นๆ</b>				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	83,272	64,801	83,263	64,801
เกินกำหนดชำระ				
1 - 90 วัน	61,280	36,427	61,280	36,427
91 - 180 วัน	6,434	8,157	6,434	8,157
181 - 273 วัน	3,170	1,075	3,170	1,075
274 - 365 วัน	955	895	955	895
มากกว่า 365 วัน	8,870	6,383	8,870	6,383
<b>รวม</b>	<b>163,981</b>	<b>117,738</b>	<b>163,972</b>	<b>117,738</b>
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(11,879)	(8,545)	(11,879)	(8,545)
	<b>152,102</b>	<b>109,193</b>	<b>152,093</b>	<b>109,193</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>152,464</b>	<b>110,374</b>	<b>152,191</b>	<b>110,109</b>
<b>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>	<b>9,423</b>	<b>7,676</b>	<b>6,973</b>	<b>5,225</b>
<b>รวม</b>	<b>161,887</b>	<b>118,050</b>	<b>159,164</b>	<b>115,334</b>
<b>ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น</b>				
- เพิ่มขึ้น	3,334	2,006	3,334	2,035
- ตัดบัญชี	-	(648)	-	(641)

## 7. สินค้าคงเหลือ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
			(พันบาท)	
สินค้าสำเร็จรูป	53,289	64,654	53,504	64,917
วัตถุดิบ	33,432	42,301	33,594	42,496
วัสดุสิ้นเปลือง	10,661	12,809	5,732	6,591
<b>รวม</b>	<b>97,382</b>	<b>119,764</b>	<b>92,830</b>	<b>114,004</b>
หัก ค่าเผื่อมูลค่าสินค้าลดลง	(2,262)	(2,051)	(2,262)	(2,051)
<b>สุทธิ</b>	<b>95,120</b>	<b>117,713</b>	<b>90,568</b>	<b>111,953</b>
<b>ต้นทุนของสินค้าคงเหลือที่บันทึกกรรวมในบัญชีต้นทุนขาย</b>				
- ต้นทุนขาย	541,713	468,865	548,356	475,339
- (กลับรายการ) การปรับลดมูลค่าเป็นมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับ	211	(360)	211	(360)
<b>รวม</b>	<b>541,924</b>	<b>468,505</b>	<b>548,567</b>	<b>474,979</b>

## 8. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม และเงินปันผลรับสำหรับแต่ละปี มีดังนี้

	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		ทุนชำระแล้ว		ราคาทุน		เงินปันผลรับสำหรับปี	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
		(ร้อยละ)		(พันบาท)					
<b>บริษัทย่อย</b>									
บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด	การบริการขนส่งสินค้า	100	100	80,000	80,000	80,000	80,000	-	-
<b>รวม</b>						<u>80,000</u>	<u>80,000</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

บริษัทย่อยจดทะเบียนจัดตั้งและดำเนินธุรกิจในประเทศไทย

## 9. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
	(พันบาท)						
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	135,412	376,613	385,485	11,817	274,964	34,792	1,219,083
เพิ่มขึ้น	-	-	2,655	268	2,083	31,769	36,775
โอน	-	34,755	9,453	221	1,113	(45,542)	-
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	6,948	-	3,481	-	10,429
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(251)	(1,939)	(51)	(8,857)	-	(11,098)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ</b>							
<b>1 มกราคม 2568</b>	<u>135,412</u>	<u>411,117</u>	<u>402,602</u>	<u>12,255</u>	<u>272,784</u>	<u>21,019</u>	<u>1,255,189</u>
เพิ่มขึ้น	-	2,436	1,498	275	426	15,496	20,131
โอน	-	9,844	16,785	96	3,515	(30,240)	-
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	13,580	-	13,580
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(44)	(775)	(87)	(2,556)	-	(3,462)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<u>135,412</u>	<u>423,353</u>	<u>420,110</u>	<u>12,539</u>	<u>287,749</u>	<u>6,275</u>	<u>1,285,438</u>
<b>ค่าเสื่อมราคาและขาดทุนจากการด้อยค่า</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	150,967	196,442	10,737	126,549	-	484,695
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	17,402	23,649	465	14,367	-	55,883
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	2,637	-	1,071	-	3,708
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(40)	(1,390)	(48)	(5,611)	-	(7,089)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ</b>							
<b>1 มกราคม 2568</b>	-	<u>168,329</u>	<u>221,338</u>	<u>11,154</u>	<u>136,376</u>	-	<u>537,197</u>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	18,726	25,024	406	14,352	-	58,508
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	2,505	-	2,505
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(4)	(642)	(79)	(1,782)	-	(2,507)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	-	<u>187,051</u>	<u>245,720</u>	<u>11,481</u>	<u>151,451</u>	-	<u>595,703</u>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	<u>135,412</u>	<u>242,788</u>	<u>181,264</u>	<u>1,101</u>	<u>136,408</u>	<u>21,019</u>	<u>717,992</u>
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	<u>135,412</u>	<u>236,302</u>	<u>174,390</u>	<u>1,058</u>	<u>136,298</u>	<u>6,275</u>	<u>689,735</u>

### งบการเงินเฉพาะกิจการ

	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องจักร และ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	รวม
	(พันบาท)						
<b>ราคาทุน</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	135,412	376,613	384,149	11,549	40,136	34,349	982,208
เพิ่มขึ้น	-	-	2,633	260	439	31,102	34,434
โอน	-	34,755	9,453	150	199	(44,557)	-
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	6,948	-	1,308	-	8,256
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(251)	(1,939)	(51)	(1,183)	-	(3,424)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ</b>							
<b>1 มกราคม 2568</b>	<b>135,412</b>	<b>411,117</b>	<b>401,244</b>	<b>11,908</b>	<b>40,899</b>	<b>20,894</b>	<b>1,021,474</b>
เพิ่มขึ้น	-	2,436	1,444	263	-	13,485	17,628
โอน	-	9,844	16,785	96	1,523	(28,248)	-
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(44)	(770)	(87)	-	-	(901)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>135,412</b>	<b>423,353</b>	<b>418,703</b>	<b>12,180</b>	<b>42,422</b>	<b>6,131</b>	<b>1,038,201</b>
<b>ค่าเสื่อมราคา</b>							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	150,962	195,573	10,515	26,249	-	383,299
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	17,402	23,470	444	2,205	-	43,521
โอนมาจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	2,637	-	673	-	3,310
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(40)	(1,390)	(48)	(630)	-	(2,108)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ</b>							
<b>1 มกราคม 2568</b>	<b>-</b>	<b>168,324</b>	<b>220,290</b>	<b>10,911</b>	<b>28,497</b>	<b>-</b>	<b>428,022</b>
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	18,726	24,859	375	2,198	-	46,158
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3)	(636)	(79)	-	-	(718)
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>	<b>-</b>	<b>187,047</b>	<b>244,513</b>	<b>11,207</b>	<b>30,695</b>	<b>-</b>	<b>473,462</b>
<b>มูลค่าสุทธิทางบัญชี</b>							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	135,412	242,793	180,954	997	12,402	20,894	593,452
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	135,412	236,306	174,190	973	11,727	6,131	564,739

ราคาทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทและบริษัทก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของอาคารและอุปกรณ์ ซึ่งได้คิดค่าเสื่อมราคาเต็มจำนวนแล้ว แต่ยังคงใช้งานจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 286 ล้านบาท และ 156 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 195 ล้านบาท และ 141 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทและบริษัทนำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและยานพาหนะส่วนใหญ่ไปค้ำประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารพาณิชย์

## 10. สินญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>สินทรัพย์สิทธิการใช้</b>				
ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง	78,742	15,528	76,808	14,877
เครื่องจักร	20,905	17,368	20,905	17,368
ยานพาหนะ	96,996	93,761	10,371	8,953
<b>รวม</b>	<b>196,643</b>	<b>126,657</b>	<b>108,084</b>	<b>41,198</b>



ในปี 2568 สิทธิประโยชน์การใช้ของกลุ่มบริษัทและบริษัทเพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 99 ล้านบาท และ 80 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 39 ล้านบาท และ 4 ล้านบาท ตามลำดับ)

กลุ่มบริษัทเช่าที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างหลายแห่งเป็นระยะเวลา 3 - 20 ปี โดยมีสิทธิต่ออายุสัญญาเช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญา ค่าเช่ากำหนดชำระเป็นรายเดือนตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา และมีสัญญาเช่าเครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะและจ่ายค่าเช่าคงที่ โดยเงื่อนไขในการจ่ายชำระตามอัตราที่ระบุในสัญญา

#### สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า

สัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์บางสัญญาให้สิทธิกลุ่มบริษัทในการเลือกขยายอายุสัญญาเช่าภายในหนึ่งเดือนก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่าที่บอกเลิกไม่ได้ ในทางปฏิบัติกลุ่มบริษัทจะพิจารณารวมสิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าใหม่เพื่อให้มีความยืดหยุ่นในการดำเนินงาน สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าเป็นสิทธิที่ให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้มีสิทธิเลือกโดยผู้ให้เช่าไม่มีสิทธิดังกล่าว กลุ่มบริษัทจะประเมินตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลว่ามีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ และกลุ่มบริษัทจะทบทวนการประเมินว่ายังมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ หากมีเหตุการณ์สำคัญหรือมีการเปลี่ยนแปลงสถานการณ์อย่างมีสาระสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			
<b>จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน</b>				
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้				
- ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	9,879	7,729	9,228	7,078
- เครื่องจักรและเครื่องใช้สำนักงาน	2,537	2,215	2,537	2,215
- ยานพาหนะ	5,370	5,050	992	1,022
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,625	3,803	2,596	1,489
ค่าใช้จ่ายสัญญาเช่าระยะสั้น	1,260	1,917	1,069	1,739

ในปี 2568 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าของกลุ่มบริษัทและบริษัท มีจำนวน 46 ล้านบาท และ 19 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 43 ล้านบาท และ 18 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 11. หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย

	งบการเงินรวม					
	2568		2567			
	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม	ส่วนที่มีหลักประกัน	ส่วนที่ไม่มีหลักประกัน	รวม
	(พันบาท)					
เงินเบิกเกินบัญชี	28,156	-	28,156	19,431	-	19,431
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	60,000	-	60,000	77,000	-	77,000
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	646	-	646
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	137,747	137,747	-	80,366	80,366
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย</b>	<b>88,156</b>	<b>137,747</b>	<b>225,903</b>	<b>97,077</b>	<b>80,366</b>	<b>177,443</b>

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2568			2567		
	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม	ส่วนที่มี หลักประกัน	ส่วนที่ไม่มี หลักประกัน	รวม
			(พันบาท)			
เงินเบิกเกินบัญชี	9,899	-	9,899	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	55,000	-	55,000	72,000	-	72,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	94,205	94,205	-	31,917	31,917
<b>รวมหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย</b>	<b>64,899</b>	<b>94,205</b>	<b>159,104</b>	<b>72,000</b>	<b>31,917</b>	<b>103,917</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีวงเงินเบิกเกินบัญชีจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำส่วนที่เป็นหลักประกันบวกร้อยละ 1 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ย MOR ต่อปี (2567: อัตราดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำส่วนที่เป็นหลักประกันบวกร้อยละ 1 ต่อปี และอัตราดอกเบี้ย MOR ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทที่มีสัญญาเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.95 - 3.00 ต่อปี (2567: อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.30 - 3.70 ต่อปี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทและบริษัทที่มีวงเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นซึ่งยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวนเงินรวม 192 ล้านบาท และ 175 ล้านบาท ตามลำดับ (2567: 184 ล้านบาท และ 168 ล้านบาท ตามลำดับ)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัทที่มีสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินในประเทศหลายแห่ง โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

วันที่ทำสัญญา	ยอดคงเหลือ เบิกใช้ ของเงินกู้ยืม		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	เงื่อนไขการชำระเงิน
	2568	2567 (ล้านบาท)		
7 มีนาคม 2561 (วงเงิน 10 ล้านบาท)	-	10	0.43	1.0
				ชำระคืนเป็นรายงวด งวดละ 0.124 ล้านบาท ยกเว้นงวดสุดท้ายชำระเท่ากับเงินต้นและดอกเบี้ยที่ยังคงค้าง ครอบคลุมชำระในเดือน มีนาคม 2568
30 เมษายน 2561 (วงเงิน 15 ล้านบาท)	-	15	0.08	MLR - 1.0
				ชำระคืนเป็นรายงวด งวดละ 0.30 ล้านบาท ยกเว้นงวดสุดท้ายชำระเท่ากับเงินต้นและดอกเบี้ยที่ยังคงค้าง ครอบคลุมชำระในเดือน เมษายน 2568
16 มิถุนายน 2563 (วงเงิน 1 ล้านบาท)	-	1	0.14	1.0
				ชำระคืนเป็นรายงวด งวดละ 21,500 บาท ยกเว้นงวดสุดท้ายชำระเท่ากับเงินต้นและดอกเบี้ยที่ยังคงค้าง ครอบคลุมชำระในเดือน มิถุนายน 2568
			<b>-</b>	<b>0.65</b>

วงเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัท ค้ำประกันโดยที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง ยานพาหนะ เงินฝากประจำของบริษัท และกรรมการของบริษัท นอกจากนี้บริษัทได้ทำสัญญาค้ำประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่งสำหรับการค้ำประกันการใช้วงเงินเบิกเกินบัญชีและตั๋วสัญญาใช้เงิน ตามหมายเหตุข้อ 4

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้รับวงเงินบัตรเครดิตน้ำมันจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ซึ่งบริษัทได้ค้ำประกันวงเงินสินเชื่อดังกล่าวด้วยหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

## 12. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567 (พันบาท)	2568	2567
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	1,761	235	9,367
กิจการอื่นๆ		79,144	70,247	79,144
<b>รวม</b>		<b>80,905</b>	<b>70,482</b>	<b>88,511</b>
<b>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	4	750	277	625
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		9,811	14,298	7,006
อื่นๆ		4,658	4,442	2,180
<b>รวม</b>		<b>15,219</b>	<b>19,017</b>	<b>13,504</b>
<b>รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b>		<b>96,124</b>	<b>89,499</b>	<b>98,322</b>

## 13. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมาย

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น ได้แก่ ส่วนต่างของจำนวนเงินที่บริษัทได้รับจากการออกจำหน่ายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

## 14. ส่วนงานดำเนินงานและการจำแนกรายได้

ผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มบริษัทมี 3 ส่วนงานที่รายงาน ซึ่งเป็นหน่วยงานธุรกิจที่สำคัญของกลุ่มบริษัทที่มีสินค้าและบริการที่แตกต่างกัน และมีการบริหารจัดการแยกต่างหาก เนื่องจากใช้เทคโนโลยีและกลยุทธ์ทางการตลาดที่แตกต่างกัน การดำเนินงานของแต่ละส่วนงานที่รายงานของกลุ่มบริษัทโดยสรุปมีดังนี้

- ส่วนงานที่ 1 : ส่วนงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีต
  - ส่วนงานที่ 2 : ส่วนงานขายพร้อมติดตั้ง
  - ส่วนงานที่ 3 : ส่วนงานบริการขนส่งสินค้า
- กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเท่านั้น

ผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานวัดโดยใช้กำไรก่อนหักภาษีเงินได้ของส่วนงาน ซึ่งนำเสนอในรายงานการจัดการภายในและสอบทานโดยผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ผู้บริหารเชื่อว่าการใช้กำไรก่อนหักภาษีเงินได้ใน การวัดผลการดำเนินงานนั้นเป็นข้อมูลที่เหมาะสมในการประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน และสอดคล้องกับกิจการอื่นที่ดำเนินธุรกิจในอุตสาหกรรมเดียวกัน ทั้งนี้การกำหนดราคาระหว่างส่วนงานเป็นไปตามการซื้อขายตามปกติธุรกิจ

	งบการเงินรวม						สุทธิ
	ส่วนงานที่ 1	ส่วนงานที่ 2	รวมส่วนงานที่ 1 และ ส่วนงานที่ 2	ส่วนงานที่ 3	รายการตัดบัญชี		
	2568	2568	2568	2568	2568	2568	2568
ส่วนงานที่ 1	2567	2567	2567	2567	2567	2567	2567
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2567
(พันบาท)							
ข้อมูลดำเนินงานตามส่วนงาน							
รายได้จากลูกค้าภายนอก	711,509	645,104	971,845	4,219	3,387	-	993,466
รายได้ระหว่างส่วนงาน	9	15	9	15	128,406	(128,421)	-
รวมรายได้	711,518	645,119	971,854	137,199	131,793	976,064	993,466
จังหวัดเวลาในการรับรู้รายได้							
ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	711,518	645,119	711,518	-	-	(15)	645,104
ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	-	-	260,336	137,199	131,793	(128,406)	348,362
รวมรายได้	711,518	645,119	971,854	137,199	131,793	976,064	993,466
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย							
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	59,570	54,493	117,007	17,374	17,041	51	71,596
	111,231	117,007	111,231	33,226	33,381	(16,104)	134,284
กำไรก่อนหักภาษีเงินได้	14,905	65,376	65,376	9,777	10,415	(417)	75,374

**(ก) ลูกค้ายายใหญ่**

รายได้จากลูกค้ายายหนึ่งจากส่วนงานที่ 1 และ 2 ของกลุ่มบริษัทเป็นเงินประมาณ 98.7 ล้านบาท (2567: 142.8 ล้านบาท) จากรายได้รวมของกลุ่มบริษัท

**(ข) สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา**

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ 2568 (พันบาท)	2567
<b>สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>		
มูลค่างานตามสัญญา	242,416	244,425
การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของการงานที่ทำเสร็จ	225,247	211,503
หัก มูลค่างานบริการที่เรียกเก็บ	(200,401)	(162,036)
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,150)	(962)
<b>รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา</b>	<b>22,696</b>	<b>48,505</b>
ลูกหนี้เงินประกันผลงานตามสัญญา (รวมอยู่ในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น)	<b>18,849</b>	<b>21,994</b>

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาส่วนใหญ่เกี่ยวข้องกับสิทธิของกลุ่มบริษัทที่จะได้รับสิ่งตอบแทนจากสัญญาขายพร้อมติดตั้งโครงสร้างสำเร็จรูปที่กลุ่มบริษัทให้บริการแล้วแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บเงินจากลูกค้า ณ วันที่รายงาน

ยอดคงเหลือของสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีระยะเวลาที่คาดว่าจะเรียกชำระภายใน 12 เดือน

	งบการเงินรวม / งบการเงินเฉพาะกิจการ 2568 (พันบาท)	2567
<b>หนี้สินที่เกิดจากสัญญา</b>		
มูลค่างานตามสัญญา	182,500	119,965
มูลค่างานที่เรียกเก็บ	129,745	97,508
หัก การรับรู้รายได้ตามอัตราส่วนของการงานที่ทำเสร็จ	(112,480)	(89,578)
<b>รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา</b>	<b>17,265</b>	<b>7,930</b>

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี 2568 จำนวน 4.61 ล้านบาท (2567: กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่เกิดจากสัญญา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี 2567 จำนวน 17.1 ล้านบาท)

**(ค) รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตจากภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 79 ล้านบาท (2567: จำนวน 78 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทจะรับรู้รายได้ดังกล่าวเมื่อลูกค้ามีอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการ



## 15. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568 (พันบาท)	2567
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป	11,365	8,378	11,412	8,346
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	504,954	438,020	509,738	440,762
ต้นทุนบริการ (กลับรายการ) ขาดทุนจากการปรับลดมูลค่า	62,558	143,319	62,558	141,255
สินค้าคงเหลือ	211	(360)	211	(360)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน	130,847	134,284	111,231	117,007
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	76,995	71,596	59,570	54,493
ค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษา	16,642	15,436	5,320	5,374
ค่าขนส่ง	1,467	4,125	64,736	64,761
ค่าสาธารณูปโภค	7,557	7,304	7,498	7,245
อื่นๆ	<u>133,812</u>	<u>93,862</u>	<u>122,374</u>	<u>86,769</u>
รวมต้นทุนขาย ต้นทุนการให้บริการ ต้นทุนใน การจัดจำหน่ายและ ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	<u>946,408</u>	<u>915,964</u>	<u>954,648</u>	<u>925,652</u>

## 16. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568 (พันบาท)	2567
ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน สำหรับงวดปัจจุบัน	3,954	13,272	3,954	13,272
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราว	<u>275</u>	<u>1,532</u>	<u>(1,377)</u>	<u>(1,021)</u>
รวมภาษีเงินได้	<u>4,229</u>	<u>14,804</u>	<u>2,577</u>	<u>12,251</u>

การกระทบยอดเพื่อหา อัตราภาษีที่แท้จริง	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568		2567		2568		2567	
	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	(พันบาท)
กำไรก่อนภาษีเงินได้รวม	20	<u>24,580</u>	20	<u>75,374</u>	20	<u>14,905</u>	20	<u>65,376</u>
จำนวนภาษีตามอัตราภาษีเงินได้		4,916		15,075		2,981		13,075
ค่าใช้จ่ายต้องห้ามทางภาษี		178		384		173		370
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่ม		(280)		(523)		(175)		(270)
อื่นๆ		(585)		(132)		(402)		(924)
รวม	<u>17</u>	<u>4,229</u>	<u>20</u>	<u>14,804</u>	<u>17</u>	<u>2,577</u>	<u>20</u>	<u>12,251</u>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์		หนี้สิน		สินทรัพย์		หนี้สิน	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)							
รวม	39,536	25,295	(54,187)	(39,671)	27,481	13,631	(25,216)	(12,743)
การหักกลบรายการของภาษี	(37,271)	(24,407)	37,271	24,407	(25,216)	(12,743)	25,216	12,743
สินทรัพย์ (หนี้สิน) ภาษีเงินได้ รอการตัดบัญชีสุทธิ	<u>2,265</u>	<u>888</u>	<u>(16,916)</u>	<u>(15,264)</u>	<u>2,265</u>	<u>888</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	งบการเงินรวม			
	บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน			
	ณ วันที่ 1 มกราคม	กำไร หรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	(พันบาท)			
2568				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	1,506	(168)	-	1,338
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	193	238	-	431
สินค้าคงเหลือ	410	42	-	452
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	(18)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16,077	11,506	-	27,583
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	4,699	913	-	5,612
ประมาณการหนี้สินค่ารถถอนอาคาร	1,059	594	-	1,653
ยอดขาดทุนยกไป	<u>1,333</u>	<u>1,134</u>	<u>-</u>	<u>2,467</u>
รวม	<u>25,295</u>	<u>14,241</u>	<u>-</u>	<u>39,536</u>
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อาคารและอุปกรณ์	(14,340)	(998)	-	(15,338)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	<u>(25,331)</u>	<u>(13,518)</u>	<u>-</u>	<u>(38,849)</u>
รวม	<u>(39,671)</u>	<u>(14,516)</u>	<u>-</u>	<u>(54,187)</u>
สุทธิ	<u>(14,376)</u>	<u>(275)</u>	<u>-</u>	<u>(14,651)</u>

	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินรวม บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไร หรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
<b>2567</b>				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า	1,411	95	-	1,506
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	36	157	-	193
สินค้าคงเหลือ	482	(72)	-	410
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	18	-	18
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16,120	(43)	-	16,077
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	4,087	612	-	4,699
ประมาณการหนี้สินค่ารถถอนอาคาร	1,059	-	-	1,059
ยอดขาดทุนยกไป	1,073	260	-	1,333
<b>รวม</b>	<b>24,268</b>	<b>1,027</b>	<b>-</b>	<b>25,295</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
อาคารและอุปกรณ์	(15,240)	900	-	(14,340)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(21,872)	(3,459)	-	(25,331)
<b>รวม</b>	<b>(37,112)</b>	<b>(2,559)</b>	<b>-</b>	<b>(39,671)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(12,844)</b>	<b>(1,532)</b>	<b>-</b>	<b>(14,376)</b>

	ณ วันที่ 1 มกราคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ บันทึกเป็น(รายจ่าย) / รายได้ใน		ณ วันที่ 31 ธันวาคม
		กำไร หรือขาดทุน	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น (พันบาท)	
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
<b>2568</b>				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า	1,506	(168)	-	1,338
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	193	238	-	431
สินค้าคงเหลือ	410	42	-	452
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	(18)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,383	12,458	-	18,841
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	4,062	704	-	4,766
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอาคาร	1,059	594	-	1,653
<b>รวม</b>	<b>13,631</b>	<b>13,850</b>	<b>-</b>	<b>27,481</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
อาคารและอุปกรณ์	(4,503)	425	-	(4,078)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(8,240)	(12,898)	-	(21,138)
<b>รวม</b>	<b>(12,743)</b>	<b>(12,473)</b>	<b>-</b>	<b>(25,216)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>888</b>	<b>1,377</b>	<b>-</b>	<b>2,265</b>
<b>2567</b>				
<b>สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
ลูกหนี้การค้า	1,404	102	-	1,506
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	36	157	-	193
สินค้าคงเหลือ	482	(72)	-	410
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	18	-	18
หนี้สินตามสัญญาเช่า	8,841	(2,458)	-	6,383
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	3,436	626	-	4,062
ประมาณการหนี้สินค่ารื้อถอนอาคาร	1,059	-	-	1,059
<b>รวม</b>	<b>15,258</b>	<b>(1,627)</b>	<b>-</b>	<b>13,631</b>
<b>หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี</b>				
อาคารและอุปกรณ์	(4,982)	479	-	(4,503)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(10,409)	2,169	-	(8,240)
<b>รวม</b>	<b>(15,391)</b>	<b>2,648</b>	<b>-</b>	<b>(12,743)</b>
<b>สุทธิ</b>	<b>(133)</b>	<b>1,021</b>	<b>-</b>	<b>888</b>

## 17. กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
		(พันบาท/พันหุ้น)		
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท (ขั้นพื้นฐาน)	<u>20,351</u>	<u>60,571</u>	<u>12,328</u>	<u>53,125</u>
จำนวนหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายแล้ว จำนวนหุ้นสามัญโดยวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (ขั้นพื้นฐาน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม	<u>680,000</u>	<u>680,000</u>	<u>680,000</u>	<u>680,000</u>
กำไรต่อหุ้น (ขั้นพื้นฐาน) (บาท)	<u>0.03</u>	<u>0.09</u>	<u>0.02</u>	<u>0.08</u>

## 18. เงินปันผล

ผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทได้อนุมัติเงินปันผลดังต่อไปนี้

	วันที่อนุมัติ	กำหนดจ่าย เงินปันผล	อัตราเงิน ปันผลต่อหุ้น (บาท)	จำนวนเงิน (ล้านบาท)
ปี 2568				
เงินปันผลประจำปี 2567	8 เมษายน 2568	พฤษภาคม 2568	<u>0.06</u>	<u>40.80</u>
ปี 2567				
เงินปันผลประจำปี 2566	10 เมษายน 2567	พฤษภาคม 2567	<u>0.08</u>	<u>54.40</u>

## 19. เครื่องมือทางการเงิน

### (ก) มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรม

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินได้แก่ เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการใช้ และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เนื่องจากเงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

### (ข) นโยบายการจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

#### กรอบการบริหารจัดการความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทของกลุ่มบริษัทมีความรับผิดชอบโดยรวมในการจัดให้มีและการควบคุมกรอบการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริษัทจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งรับผิดชอบในการพัฒนาและติดตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัท คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานการดำเนินการดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ



นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเพื่อระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญเพื่อกำหนดระดับความเสี่ยงที่เหมาะสม รวมถึงควบคุมและติดตามความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ นโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สะท้อนการเปลี่ยนแปลงของสภาพการณ์ในตลาดและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีเป้าหมายในการรักษาสภาพแวดล้อมการควบคุมให้เป็นระเบียบและมีประสิทธิภาพโดยจัดให้มีการฝึกอบรมและกำหนดมาตรฐานและขั้นตอนในการบริหารเพื่อให้พนักงานทั้งหมดเข้าใจถึงบทบาทและภาระหน้าที่ของตน

คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท กำกับดูแลว่าผู้บริหารมีการติดตามการปฏิบัติตามวิธีปฏิบัติและนโยบายการบริหารความเสี่ยงและทบทวนความเพียงพอของกรอบการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับความเสี่ยงที่กลุ่มบริษัทเผชิญอยู่ คณะกรรมการตรวจสอบของกลุ่มบริษัท กำกับดูแลโดยผ่านทางผู้ตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายในทำหน้าที่ในการทบทวนการควบคุมและวิธีการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอและในกรณีพิเศษและจะรายงานผลที่ได้ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

#### (ข.1) ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นความเสี่ยงจากการสูญเสียทางการเงินของกลุ่มบริษัท หากลูกค้าหรือคู่สัญญาตามเครื่องมือทางการเงินไม่สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันตามสัญญา ซึ่งโดยส่วนใหญ่เกิดจากลูกหนี้ที่เป็นลูกค้ากลุ่มบริษัท

##### (ข.1.1) ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มบริษัทได้รับอิทธิพลมาจากลักษณะเฉพาะตัวของลูกค้าแต่ละราย อย่างไรก็ตามผู้บริหารต้องพิจารณาถึงปัจจัยอื่นๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกค้า ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงของการผิดนัดชำระซึ่งเกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมและประเทศที่ลูกค้าดำเนินธุรกิจอยู่ รายละเอียดการกระจุกตัวของรายได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 14

กลุ่มบริษัทจำกัดความเสี่ยงด้านเครดิตของลูกหนี้การค้าด้วยการกำหนดระยะเวลาการจ่ายชำระสูงสุดที่ 120 วัน และมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับลูกหนี้ และสะท้อนผลแตกต่างระหว่างสถานะเศรษฐกิจในอดีตที่ผ่านมา สถานะเศรษฐกิจในปัจจุบันและมุมมองของกลุ่มบริษัทที่มีต่อสถานะเศรษฐกิจตลอดอายุที่คาดการณ์ไว้ของลูกหนี้

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเปิดเผยในหมายเหตุข้อ 6 และ 14 ตามลำดับ

##### (ข.1.2) การค้าประกัน

บริษัทมีนโยบายให้การค้าประกันทางการเงินและสนับสนุนทางการเงินเพื่อชำระหนี้สินบริษัทย่อย ดูหมายเหตุข้อ 4

#### (ข.2) ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องและรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเพียงพอในการจัดหาเงินเพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทและลดผลกระทบจากความผันผวนในกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่รายงาน โดยจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม					รวม
	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	กระแสเงินสดตามสัญญา			
			มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
			(พันบาท)			
2568						
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	28,156	28,156	-	-	-	28,156
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	96,124	96,124	-	-	-	96,124
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	17,265	17,265	-	-	-	17,265
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	60,000	60,114	-	-	-	60,114
หนี้สินตามสัญญาเช่า	137,747	35,586	30,276	35,948	55,784	157,594
	339,292	237,245	30,276	35,948	55,784	359,253

<b>2567</b>						
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	19,431	19,431	-	-	-	19,431
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	89,499	89,499	-	-	-	89,499
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	7,930	7,930	-	-	-	7,930
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	77,646	78,013	-	-	-	78,013
หนี้สินตามสัญญาเช่า	80,366	37,612	24,648	20,304	2,337	84,901
	<u>274,872</u>	<u>232,485</u>	<u>24,648</u>	<u>20,304</u>	<u>2,337</u>	<u>279,774</u>

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
กระแสเงินสดตามสัญญา						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	มากกว่า 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
			(พันบาท)			
2568						
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	9,899	9,899	-	-	-	9,899
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	98,322	98,322	-	-	-	98,322
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	17,265	17,265	-	-	-	17,265
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	55,000	55,081	-	-	-	55,081
หนี้สินตามสัญญาเช่า	94,205	13,239	15,533	27,002	55,784	111,558
	274,691	193,806	15,533	27,002	55,784	292,125

<b>2567</b>						
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	89,995	89,995	-	-	-	89,995
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา	7,930	7,930	-	-	-	7,930
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	72,000	72,322	-	-	-	72,322
หนี้สินตามสัญญาเช่า	31,917	14,163	7,657	9,458	2,337	33,615
	<u>201,842</u>	<u>184,410</u>	<u>7,657</u>	<u>9,458</u>	<u>2,337</u>	<u>203,862</u>

(ข.3) ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทที่มีความเสี่ยงที่มูลค่ายุติธรรมหรือกระแสเงินสดในอนาคตของเครื่องมือทางการเงินจะมีความผันผวนอันเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตลาด ความเสี่ยงด้านตลาดได้แก่ ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยเป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอนาคตของอัตราดอกเบี้ยตลาดซึ่งส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท เนื่องจากเงินกู้ยืมส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร กลุ่มบริษัทมีฐานะเปิดต่อความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยโดยหลักมาจากเงินกู้ยืม (ดูหมายเหตุข้อ 11)

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2568	2567	2568	2567
	(พันบาท)			

เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร  
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

28,156	19,508	9,899	-
--------	--------	-------	---

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร

การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ 1% ซึ่งเป็นไปได้อย่างสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน โดยตั้งอยู่บนข้อสมมติที่ว่าตัวแปรอื่นมีค่าคงที่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	งบการเงินรวม			
	กำไรหรือขาดทุน		ส่วนของผู้ถือหุ้นสุทธิจากภาษี	
	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%	อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้น 1%	อัตราดอกเบี้ยลดลง 1%
เครื่องมือทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยผันแปร	(65)	65	(52)	52
ความอ่อนไหวของกระแสเงินสด (สุทธิ)	(65)	65	(52)	52

## 20. การบริหารจัดการทุน

นโยบายของคณะกรรมการบริษัท คือการรักษาระดับเงินทุนให้มั่นคงเพื่อรักษาความเชื่อมั่นของนักลงทุน เจ้าหนี้และตลาด และก่อให้เกิดการพัฒนาของธุรกิจในอนาคต คณะกรรมการได้มีการกำกับดูแลผลตอบแทนจากการลงทุนอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจากสัดส่วนของผลตอบแทนจากกิจกรรมดำเนินงานต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวม ซึ่งไม่รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม อีกทั้งยังกำกับดูแลระดับการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นสามัญ

## 21. ภาระผูกพันกับบุคคลหรือกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
	(ล้านบาท)			
ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	18	-	18	-
ภาระผูกพันอื่นๆ				
หนังสือค้ำประกันจากธนาคาร	32	29	31	27

## 22. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 คณะกรรมการมีมติให้เสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่ออนุมัติการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.03 บาท เป็นจำนวนเงิน 20.40 ล้านบาท ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

# เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท

## 1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม

# นายวิฑิต สัจพงษ์

อายุ (ปี) : 72 ปี สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 9 มีนาคม 2559

"INNOVATIVE CONCRETE PRODUCTS REGIONAL TO NATIONAL"



## วุฒิการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ญี่ปุ่น)
- ปริญญาโท สาขาเศรษฐศาสตร์มหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ (ญี่ปุ่น)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 57



## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี



## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## ประสบการณ์ทำงาน (ปัจจุบันและในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2559 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
2561 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ฟิลเตอร์วิชั่น จำกัด (มหาชน)
2543 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท อีซี บาย จำกัด (มหาชน)

(บริษัทดังกล่าวไม่ใช่บริษัทในกลุ่ม และไม่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท)



# นายวีระศักดิ์

## พรหมมาศ

อายุ (ปี) : 71 ปี สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 13 กุมภาพันธ์ 2563

"INNOVATIVE CONCRETE PRODUCTS REGIONAL TO NATIONAL"



### วุฒิการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี หลักสูตรประกาศนียบัตรบริหารบัณฑิต มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย
- อบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 130/2016
- อบรมหลักสูตร วิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 (วบส.)
- อบรมหลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) 53/2024



### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



### ประสบการณ์ทำงาน (ปัจจุบันและในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท ไทยอุตสาหกรรมพลาสติก (1994) จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท ไทยอุตสาหกรรมพลาสติก (1994) จำกัด (มหาชน)
2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	บริษัท ไทยอุตสาหกรรมพลาสติก (1994) จำกัด (มหาชน)

(บริษัทดังกล่าวไม่ใช่บริษัทในกลุ่ม และไม่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท)

# ศาสตราจารย์ วิทวัส รุ่งเรืองผล

อายุ (ปี) : 57 ปี สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 28 กุมภาพันธ์ 2560



"INNOVATIVE CONCRETE PRODUCTS REGIONAL TO NATIONAL"



## วุฒิการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- MBA, University of Hawaii at Manoa, U.S.A.
- พานิชยศาสตร์บัณฑิต (การตลาด) เกียรตินิยมอันดับ 2 และรางวัลทุนภูมิพล (เหรียญทอง) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 140/2017



## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.07%



## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## ประสบการณ์ทำงาน (ปัจจุบันและในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท ยงคอนกริต จำกัด (มหาชน)
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	มหาวิทยาลัยศิลปากร
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท มาเก็ตติ้ง มูฟ จำกัด
2567 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ	สมาคมการตลาดแห่งประเทศไทย
2565 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	สมาคมธุรกิจบ้านจัดสรร
2564 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา	คณะกรรมการสื่อสารองค์กร สภาอุตสาหกรรม
2539 - ปัจจุบัน	กรรมการ	โครงการธุรกิจอสังหาริมทรัพย์ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2533 - ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์	ประจำภาควิชาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

(บริษัทดังกล่าวไม่ใช่บริษัทในกลุ่ม และไม่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท)



# นายกัมต์ อรรถยววิทย์

อายุ (ปี) : 65 ปี สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /  
กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 5 เมษายน 2566

"INNOVATIVE CONCRETE PRODUCTS REGIONAL TO NATIONAL"



## วุฒิการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 34/2547
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 65/2548
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) ปี 2549
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AACP) ปี 2552
- หลักสูตร Role of Chairmanship (ROC) ปี 2554



## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี



## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## ประสบการณ์ทำงาน (ปัจจุบันและในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
2543 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เควิน แอนด์ เคิร์ท จำกัด
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เพิ่มสิน สติลเว็คส์ จำกัด (มหาชน)



## ตำแหน่งที่พ้นแล้วในระยะเวลา 5 ปี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2566 - 2567	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท อินสไปร์ โอวีเอฟ จำกัด
2553 - 2566	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท แกรททิทูต อินฟินิท จำกัด (มหาชน)

(บริษัทดังกล่าวไม่ใช่บริษัทในกลุ่ม และไม่มีความเกี่ยวข้องทางธุรกิจกับบริษัท)

# นายสรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร

อายุ (ปี) : 58 ปี สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ  
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ : 18 กุมภาพันธ์ 2534



"INNOVATIVE CONCRETE PRODUCTS REGIONAL TO NATIONAL"



## วุฒิการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- ปริญญาโท (X-MBA) สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท (กิตติมศักดิ์) คณะวิทยาการจัดการ สาขาการตลาด มหาวิทยาลัยราชภัฏกาญจนบุรี
- ปริญญาตรี สาขาการตลาด สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2015
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง (ปพว.) รุ่นที่ 11
- หลักสูตร Wealth of Wisdom : WoW ชุมทรัพย์แห่งปัญญารอบรู้ทุกมิติการลงทุนสู่ความมั่งคั่งที่ยั่งยืน
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.) รุ่น 19
- หลักสูตรโครงการพัฒนาผู้นำ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (MINI MBA 6) , สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- หลักสูตรมุ่งสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจ TEB มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์, สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า), ICI



## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 14.85 %



## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นบุตรคนที่ 2 ในกลุ่มครอบครัวศลิษฐ์อรรถกร
- คู่สมรส คุณสุรางรัตน์ ศลิษฐ์อรรถกร รองกรรมการผู้จัดการสายงานทั่วไป



## ประสบการณ์ทำงาน (ปัจจุบันและในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยงคอนกริต จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อัลฟ่า เวิลด์ แอสเสท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กลุ่มยง จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ.เอส.เอ็น. โฮลดิ้ง จำกัด
2529 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ	บริษัท ยงแฮส จำกัด
2534 - ม.ย. 2568 (โอนกิจการและจดทะเบียนบริษัท เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2568)	ประธานกรรมการ	บริษัท โรงพยาบาลธนกาญจน์ จำกัด



# นางสาวอรรวรรณ ศลิษฐ์อรรถกร

อายุ (ปี) : 60 ปี สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท : 18 กุมภาพันธ์ 2534

"INNOVATIVE CONCRETE PRODUCTS REGIONAL TO NATIONAL"



## วุฒิการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- ปริญญาโท สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาพยาบาล มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2014
- ESG 101 พื้นฐานความรู้ด้านความยั่งยืน
- ESG 102 พื้นฐานความรู้การพัฒนารูปร่างอย่างยั่งยืน



## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 8.19 %



## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นบุตรคนที่ 1 ในกลุ่มครอบครัวศลิษฐ์อรรถกร



## ประสบการณ์ทำงาน (ปัจจุบันและในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อัลฟา เวิลด์ แอสเสท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กลุ่มยง จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ.เอส.เอ็น. โฮลดิ้ง จำกัด
2529 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ยงเฮ้าส์ จำกัด



# นายปวิเวอร์ ศลิษฐ์อรรถกร

อายุ (ปี) : 57 ปี สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ  
สายงานบัญชีและการเงิน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 23 กุมภาพันธ์ 2534

"INNOVATIVE CONCRETE PRODUCTS REGIONAL TO NATIONAL"



## วุฒิการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2014
- หลักสูตร CFO's Orientation Course for New IPOs รุ่นที่ 5/2564
- Insight in SET : รอบรู้เพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน รุ่นที่ 1



## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 11.04 %



## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นบุตรคนที่ 3 ในกลุ่มครอบครัวศลิษฐ์อรรถกร



## ประสบการณ์ทำงาน (ปัจจุบันและในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
2534 - 2563	รองกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตภัณฑ์ CCP	บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อัลฟ่า เวิลด์ แอสเสท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กลุ่มยง จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ.เอส.เอ็น. โฮลดิ้ง จำกัด
2529 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยงเฮ้าส์ จำกัด

# นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร

อายุ (ปี) : 54 ปี สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการ / กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ  
สายงานผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ (RMC)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 มกราคม 2539

"INNOVATIVE CONCRETE PRODUCTS REGIONAL TO NATIONAL"



## วุฒิการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจการเงิน Saint Louis University, USA
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยรังสิต
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2014



## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 9.88 %



## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- เป็นบุตรคนที่ 5 ในกลุ่มครอบครัวศลิษฐ์อรรถกร



## ประสบการณ์ทำงาน (ปัจจุบันและในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2539 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตคอนกรีตผสมเสร็จ	บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อัลฟ่า เวิลด์ แอสเสท จำกัด
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท กลุ่มยง จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด
2533 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอ.เอส.เอ็น. โฮลดิ้ง จำกัด
2529 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ยงเฮ้าส์ จำกัด

# นางสุรางรัตน์ ศลิษฐ์อรรถกร

อายุ (ปี) : 57 ปี สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ  
สายงานบริหารทั่วไป

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 สิงหาคม 2559

"INNOVATIVE CONCRETE PRODUCTS REGIONAL TO NATIONAL"



## วุฒิการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- ปริญญาโท (X-MBA) สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ สาขาวิชาการสอบบัญชี สถาบันราชชมงคล
- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ SEC/2015
- ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)



## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี



## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- คู่สมรส คุณสรพรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร กรรมการผู้จัดการ



## ประสบการณ์ทำงาน (ปัจจุบันและในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2559 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานบริหารทั่วไป	บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)





# นายนวนัยน์ ก่อเกิดบุญ

อายุ (ปี) : 49 ปี สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ  
สายงานผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูป (CCP)

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 กรกฎาคม 2563

"INNOVATIVE CONCRETE PRODUCTS REGIONAL TO NATIONAL"



## วุฒิการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สาขา บริหารงานวิศวกรรมการก่อสร้าง
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ สาขาโยธา มหาวิทยาลัยเอเชียอาคเนย์
- หลักสูตรการบริหารความเสี่ยง
- อบรมและศึกษาระบบการผลิตลีน (Lean Manufacturing)
- อบรมและศึกษาการใช้หลักของ Lean Construction ในการเพิ่มประสิทธิภาพของการก่อสร้าง
- การพัฒนาเมืองอย่างยั่งยืนตาม SDG โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อมและลดคาร์บอน
- ผู้ตรวจสอบอาคาร รุ่นที่ 75



## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี



## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## ประสบการณ์ทำงาน (ปัจจุบันและในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2563 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานผลิตภัณฑ์คอนกรีต	บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

# นางสาวจันทนา ลีลาสงวน

อายุ (ปี) : 62 ปี สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการบริหาร / รองกรรมการผู้จัดการ  
สายงานขายลูกค้ารายใหญ่

วันที่เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ : 1 สิงหาคม 2559



"INNOVATIVE CONCRETE PRODUCTS REGIONAL TO NATIONAL"



## วุฒิการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- ปริญญาโท (X-MBA) สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี



## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## ประสบการณ์ทำงาน (ปัจจุบันและในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2559 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้จัดการสายงานขายลูกค้ารายใหญ่	บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)



# นางสาวอมรรัตน์ เกิดแก้วฟ้า

อายุ (ปี) : 33 ปี สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : กรรมการบริหาร / ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
สายงานบัญชีและการเงิน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 11 พฤษภาคม 2565

"INNOVATIVE CONCRETE PRODUCTS REGIONAL TO NATIONAL"



## วุฒิการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- ปริญญาตรี คณะการจัดการและการท่องเที่ยว บัญชีบัณฑิต เกียรตินิยมอันดับ 1 มหาวิทยาลัยบูรพา
- ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA)
- ผ่านการอบรมหลักสูตรการเตรียมความพร้อมทางบัญชีและการเงิน (Orientation Course) หลักสูตร e-learning CFO's Orientation Course เดือน 8/2566



## สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- 0.02%



## ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



## ประสบการณ์ทำงาน (ปัจจุบันและในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2565 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการสายงานบัญชีและการเงิน	บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)



## ตำแหน่งที่พ้นแล้วในระยะเวลา 5 ปี

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2564 - 2565	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท มิตรลิบ ลิขชิง จำกัด (มหาชน)
2558 - 2564	หัวหน้าทีมตรวจสอบ	บริษัท สำนักงาน เอ เอ็ม ซี จำกัด

# นางสาวบุญรัตน์ บุญเขตต์

อายุ (ปี) : 45 ปี สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 1 กรกฎาคม 2560

"INNOVATIVE CONCRETE PRODUCTS REGIONAL TO NATIONAL"



วุฒิการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง



สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี



ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



ประสบการณ์ทำงาน (ปัจจุบันและในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)



# นางทัศนีย์

## เกตูแก้ว

อายุ (ปี) : 52 ปี สัญชาติ : ไทย

ตำแหน่งในบริษัท : เลขานุการบริษัท /  
ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

วันที่เข้าดำรงตำแหน่ง : 30 พฤศจิกายน 2564

"INNOVATIVE CONCRETE PRODUCTS REGIONAL TO NATIONAL"



### วุฒิการศึกษา/ประวัติการฝึกอบรม

- ปริญญาตรี สาขาบริหารทรัพยากรมนุษย์ สถาบันราชภัฏเทพสตรี
- หลักสูตร Company Secretary Program Class 102/2019



### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี



### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี



### ประสบการณ์ทำงาน (ปัจจุบันและในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
2564 - ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
2561 - 2564	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)



# เอกสารแนบ 2

## รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง / บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด
1. นายสรรเพชญ ศลิษฐ์อรรถกร	กรรมการ
2. นางสาวอรรณณ ศลิษฐ์อรรถกร	กรรมการ
3. นายปวิธ ศลิษฐ์อรรถกร	กรรมการ
4. นายคมสัน ศลิษฐ์อรรถกร	กรรมการ

# เอกสารแนบ 3

## รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

บริษัทได้แต่งตั้งบริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยมี นายสาโรช พิริยะสถิต ซึ่งได้รับแต่งตั้งจากบริษัท บริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด ให้เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ภายนอกองค์กร (Outsource) ของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

### นายสาโรช พิริยะสถิต

อายุ 44 ปี

สัญชาติ ไทย

#### วุฒิการศึกษา / คุณสมบัติพิเศษ

- บริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต (CPA) ทะเบียนเลขที่ 8584
- หน้าที่ส่วนสำนักงาน บริษัท เอ็มเอ คอนซัลติ้ง จำกัด (ปี 2556 - ปัจจุบัน)

#### ประวัติการฝึกอบรม

- กรอบการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO ERM 2017
- กรอบการควบคุมภายในแบบบูรณาการ (COSO 2013 Internal Control)
- สร้างความเข้าใจระบบการควบคุมภายใน
- ตัวอย่างการทดสอบระบบการควบคุมภายในให้มีคุณภาพ

#### สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%)

- ไม่มี

#### ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร

- ไม่มี

#### ประสบการณ์ทำงาน

- ดำเนินการตรวจสอบการควบคุมภายในสำหรับอุตสาหกรรมการผลิตและบริการผู้บริโภคในประเทศไทย
- ดำเนินการประเมินประสิทธิภาพการออกแบบการควบคุมของขั้นตอนการปฏิบัติงาน
- ดำเนินการตรวจสอบประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของกิจกรรมการควบคุมที่สำคัญ
- ดำเนินการระบุข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน
- ดำเนินการให้คำแนะนำในการแก้ไขดำเนินการตรวจสอบการควบคุมภายใน
- ดำเนินการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการแปลง GAAP เป็น IFRS
- ดำเนินการให้คำปรึกษาลูกค้าเกี่ยวกับกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- ดำเนินการประเมินการควบคุมภายในสำหรับ IPO และผู้ตรวจสอบภายใน



# เอกสารแนบ 4

## ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

#### 1. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปครบวงจร รวมไปถึงผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จ โดยมีบริษัทย่อยของบริษัทที่ดำเนินธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้า ซึ่งตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อย จำนวน 1 บริษัท ดังนี้

บริษัทย่อย	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามราคาทุนสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
PT	บริการขนส่งสินค้า	100	80.00

#### 2. สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัทไม่รวมสินทรัพย์สิทธิการใช้ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัท เท่ากับ 689.74 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	135.41	บริษัทเป็นเจ้าของ	หลักประกันกับสถาบันการเงิน
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	236.30	บริษัทเป็นเจ้าของ	วงเงินกู้ของบริษัท 257.00 ล้านบาท
เครื่องจักร เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน	53.85	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
	120.54		
เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	1.06	บริษัทและบริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
ยานพาหนะ	20.71	บริษัทย่อยเป็นเจ้าของ	หลักประกันกับสถาบันการเงินของบริษัทย่อยวงเงิน 27.00 ล้านบาท
	103.86		ไม่มีภาระผูกพัน
	11.73	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	6.28	บริษัทเป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
รวม	689.74		

ทั้งนี้ รายการจำแนกสินทรัพย์ถาวรของบริษัท ตามที่ได้แสดงไว้ข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัท ได้ดังนี้

## 2.1 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดินของบริษัทมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัท เท่ากับ 76.20 ล้านบาท และ เท่ากับ 59.21 ล้านบาท ตามลำดับ โดยที่ดิน มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	สถานที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่ (ไร่-งาน-ตารางวา)	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์ การใช้งาน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท	อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี (ที่ตั้งโรงงานท่าม่วง)	26 ไร่ 68 ตร.วา	10.78	โรงงานผลิต คอนกรีต	เป็นเจ้าของ	หลักประกันกับ สถาบันการเงิน
		12 ไร่ 1 งาน 74 ตร.วา	5.11	สำเร็จรูปและ คอนกรีต		ไม่ติดภาระผูกพัน
บริษัท	อ.บางเลน จ.นครปฐม (ที่ตั้งโรงงานบางเลน)	33 ไร่ 3 งาน 32 ตร.วา	45.00	คอนกรีต		ไม่ติดภาระผูกพัน
		15 ไร่ 53 ตร.วา	15.31	ผสมเสร็จ		ไม่ติดภาระผูกพัน
รวม		87 ไร่ 2 งาน 27 ตร.วา	76.20			

## 2.2 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัท เท่ากับ 236.30 ล้านบาท มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	สถานที่ตั้ง	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	วัตถุประสงค์การใช้งาน	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท	อ.ท่าม่วง จ.กาญจนบุรี	11.84	อาคารสำนักงานและอาคารโรงงานท่าม่วง	เป็นเจ้าของ	หลักประกันกับ สถาบันการเงิน
		13.95	อาคารสำนักงานและอาคารโรงงานท่าม่วง		ไม่ติดภาระผูกพัน
บริษัท	อ.บางเลน จ.นครปฐม	23.58	อาคารสำนักงานโรงงานบางเลน	เป็นเจ้าของ	หลักประกันกับ สถาบันการเงิน
		146.18			ไม่ติดภาระผูกพัน
บริษัท	อนครชัยศรี จ.นครปฐม	3.25	อาคารสำนักงานโรงงานนครชัยศรี	เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน
บริษัท	อ.พานทอง จ.ชลบุรี	12.92	อาคารสำนักงานโรงงานชลบุรี	เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน
บริษัท	อ.เมือง จ.นครปฐม	1.05	อาคารสำนักงานโรงงานนครปฐม	เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน
บริษัท	อื่นๆ	23.53	อาคารสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน
รวม		236.30			

## 2.3 เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เครื่องจักร เครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัท เท่ากับ 174.39 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	วัตถุประสงค์การใช้งาน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท	เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับการผลิตสินค้า	53.85	เป็นเจ้าของ	หลักประกันกับสถาบันการเงิน
		120.34		ไม่ติดภาระผูกพัน
บริษัทย่อย	เครื่องจักรและอุปกรณ์สำหรับให้บริการขนส่ง	0.20	เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน
รวม		174.39		

## 2.4 เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัท เท่ากับ **1.06** ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท	0.97	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
บริษัทย่อย	0.09	เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน
<b>รวม</b>	<b>1.06</b>		

## 2.5 ยานพาหนะ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ยานพาหนะมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัท เท่ากับ **136.30** ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	วัตถุประสงค์การใช้งาน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท	ยานพาหนะสำหรับสำนักงานและโรงงาน	11.73	เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน
บริษัทย่อย	ยานพาหนะสำหรับสำนักงานและ	103.86	เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน
	ให้บริการขนส่งสินค้า	20.71		หลักประกันกับสถาบันการเงิน
<b>รวม</b>		<b>136.30</b>		

## 2.6 สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ระหว่างการก่อสร้างและติดตั้งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัท เท่ากับ **6.28** ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	รายละเอียด	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
บริษัท	การจัดทำแบบหล่อผลิตภัณฑ์ และการก่อสร้างโรงซ่อมบำรุง	6.13	เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน
บริษัทย่อย	การปรับปรุงซ่อมแซมตัวถัง และงานก่อสร้างปรับปรุงทางรถไฟ (ทางสาละ)	0.15	เป็นเจ้าของ	ไม่ติดภาระผูกพัน
<b>รวม</b>		<b>6.28</b>		

### 3. สินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ของบริษัท ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัท เท่ากับ **196.64** ล้านบาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	รายละเอียด	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
1	ที่ดินอาคารโรงงานและอาคารสำนักงานกลุ่มบริษัท เช่าสิทธิในการเช่าที่ดินโดยอัตราค่าเช่ากำหนดตาม อัตราที่ระบุในสัญญา	อ.เมือง จ.นครปฐม (ที่ตั้งโรงงานนครปฐม)	0.05
		อ.เมือง จ.กาญจนบุรี (ที่ตั้งโรงงานวังสารภีและบริษัทย่อย)	3.74
		อ.พานทอง จ.ชลบุรี (ที่ตั้งโรงงานชลบุรี)	67.87
		อ.นครชัยศรี จ.นครปฐม (ที่ตั้งโรงงานนครชัยศรี)	2.73
		อ.บางใหญ่ จ.นนทบุรี (ที่ตั้งโรงงานบางใหญ่)	3.08
		อ.บ้านค่าย จ.ระยอง (ที่ตั้งโรงงานบ้านค่าย)	0.86
		อ.เมือง จ.กาญจนบุรี (ที่ตั้งโรงงานแก่งเสี้ยน)	0.40
		<b>รวม</b>	<b>78.73</b>
2	เครื่องมือและอุปกรณ์โรงงาน บริษัทเช่าซื้อเครื่องมือ และอุปกรณ์โรงงาน โดยอัตราค่าเช่าซื้อกำหนดตาม อัตราที่ระบุในสัญญา	ได้แก่ เครื่องผสมคอนกรีต เครื่องตัดพลาสติก Smart Green Solar Rooftop เป็นต้น	20.91
		<b>รวม</b>	<b>20.91</b>
3	ยานพาหนะ กลุ่มบริษัทเช่าซื้อยานพาหนะ โดย อัตราค่าเช่าซื้อกำหนดชำระเป็นกำหนดตามอัตรา ที่ระบุในสัญญา	ยานพาหนะสำหรับสำนักงานและโรงงานของบริษัท	10.37
		ยานพาหนะสำหรับสำนักงานและโรงงานของบริษัทย่อย	86.63
		<b>รวม</b>	<b>97.00</b>
		<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>196.64</b>


### 4. สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าสุทธิตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัท ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของบริษัท เท่ากับ **1.37** ล้านบาท โดยมีนโยบายตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ ซึ่งโปรแกรมคอมพิวเตอร์มีอายุการใช้งาน 5 - 10 ปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

ลำดับ	รายการ	รายละเอียด	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
1	ลิขสิทธิ์โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ที่ใช้สำหรับการประกอบธุรกิจ	1.37

### 5. เครื่องหมายการค้า เครื่องหมายบริการ ลิขสิทธิ์ และอนุสิทธิบัตร

#### 1. เครื่องหมายการค้าและเครื่องหมายบริการที่บริษัท จดทะเบียน

เครื่องหมายการค้า	กรรมสิทธิ์	เลขทะเบียน	วัตถุประสงค์	ระยะเวลา / สถานะ
 ยงคอนกรีต	บริษัท	181115164	จัดการธุรกิจด้านการจำหน่ายสินค้าประเภท วัสดุก่อสร้างและคอนกรีตสำเร็จรูป	23 พ.ค. 2559 - 22 พ.ค. 2569

## 2. สิทธิบัตร

บริษัทได้รับสิทธิในการใช้สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปแต่เพียงผู้เดียว จากนายสรพรเพชญ ศลิษฐ์อรธรกร ซึ่งเป็นผู้ออกแบบผลิตภัณฑ์และเป็นผู้ทรงสิทธิในสิทธิบัตร เพื่อไปผลิตเป็นสินค้า เพื่อการโฆษณาเผยแพร่และขายให้แก่ลูกค้าทั้งภายในและภายนอกประเทศ นับตั้งแต่วันที่ผู้อนุญาตได้ยื่นคำขอสิทธิบัตรตลอดระยะเวลาที่สิทธิบัตรมีผลบังคับใช้ โดยไม่มีการคิดค่าตอบแทนแต่อย่างใด มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ลำดับ	ผู้ทรงสิทธิ	สิทธิบัตรการออกแบบผลิตภัณฑ์	เลขที่สิทธิบัตร	วันยื่นคำขอ	วันที่ออกสิทธิบัตร	วันสิ้นอายุ	ประเทศที่จดทะเบียน
1	นายสรพรเพชญ ศลิษฐ์อรธรกร	รั้วสำเร็จรูป	เลขที่ 61745 - เลขที่ 61753 (รวม 9 ฉบับ)	30 พ.ค. 2559	20 มี.ค. 2561	29 พ.ค. 2569	ประเทศไทย

ทั้งนี้ นายสรพรเพชญ ได้มีการมอบสิทธิให้บริษัทสามารถใช้สิทธิบัตรดังกล่าวในการผลิตและจำหน่ายรั้วสำเร็จรูปให้กับบริษัทแต่เพียงผู้เดียว โดยมีการจัดทำหนังสือการอนุญาตให้ใช้สิทธิในการผลิตและจำหน่ายตลอดอายุสิทธิบัตรทั้ง 9 ฉบับเป็นลายลักษณ์อักษร โดยการมอบสิทธิมีผลนับตั้งแต่คุณสรพรเพชญได้ยื่นคำขอสิทธิบัตรจนถึงวันหมดอายุของสิทธิบัตร โดยบริษัทได้ดำเนินการนำหนังสือการอนุญาตให้ใช้สิทธิบัตรดังกล่าวไปจดทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อให้มีผลบังคับใช้ตามกฎหมาย โดยบริษัทได้ยื่นเรื่องและชำระค่าธรรมเนียมคำขอจดทะเบียนการอนุญาตให้ใช้สิทธิบัตรที่สำนักงานพาณิชย์จังหวัดกาญจนบุรีเรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้ คุณสรพรเพชญ จะไม่มีการคิดค่าตอบแทนจากการใช้สิทธิบัตรจากบริษัทแต่อย่างใด

บริษัทได้มีการพิจารณาทบทวนและแก้ไขนโยบายด้านการลงทุนในหัวข้อการลงทุนวิจัยและพัฒนา โดยเพิ่มแนวทางในการจดสิทธิบัตรของบริษัทอย่างเป็นลายลักษณ์อักษรให้ชัดเจนว่า ในอนาคตบริษัทจะดำเนินการจดสิทธิบัตรที่บริษัทได้วิจัยและพัฒนา กับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ โดยใช้ชื่อของบริษัทในการจดเป็น ผู้ทรงสิทธิ เพื่อให้บริษัทได้ผลประโยชน์สูงสุด โดยการแก้ไขเพิ่มเติมนโยบายลงทุนดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2565

### สัญญาที่สำคัญของบริษัท

**สัญญาเช่าและสัญญาจะซื้อจะขายสินทรัพย์ที่ทำกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคลอื่น**

#### 1. สัญญาเช่าและสัญญาจะซื้อจะขายที่ดินกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

##### สัญญาฉบับที่ 1

ผู้ให้เช่า	:	บริษัท เอ.เอส.เอ็น. โฮลดิ้ง จำกัด
ผู้เช่า	:	บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
ลักษณะความสัมพันธ์	:	กลุ่มศิษฐ์อรธรกร ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทและถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า
ทรัพย์สินที่เช่า	:	1.ที่ดิน 7 ไร่ 55 ตารางวา หรือ 2,855 ตารางวา พร้อมพื้นที่อาคารสำนักงาน และ อาคารอื่นๆ จำนวน 328 ตารางเมตร อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี
วัตถุประสงค์ในการเช่า	:	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงานผลิตคอนกรีตสำเร็จรูป และอาคารสำนักงานอื่น ๆ
ระยะเวลาเช่า	:	3 ปี นับตั้งแต่ 1 มกราคม 2563 ถึง 31 ธันวาคม 2565 ต่อสัญญาอีก 3 ปี นับตั้งแต่ 1 มกราคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2568 ต่อสัญญาอีก 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2571
อัตราค่าเช่า	:	- อัตราค่าเช่าที่ดิน ตามข้อ 1 เดือนละ 42,800 บาท - อาคารสำนักงาน และอาคารอื่นๆ ตามข้อ 1 เดือนละ 10,500 บาท รวมทั้งสิ้น 53,300 บาท ทั้งนี้ อัตราค่าเช่า อ้างอิงจากการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน โดย บริษัท ซาเตอร์ แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน.ก.ต.
เงื่อนไขอื่นๆ	:	ผู้เช่าตกลงว่าจะไม่นำที่ดินที่เช่าไปให้ผู้อื่นเช่าช่วงเหนือสิทธิการเช่าตามสัญญานี้ให้แก่ผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับอนุญาตเป็นหนังสือจากผู้ให้เช่า ถ้าผู้ให้เช่าตกลงจะขายที่ดินที่เช่าก่อนครบกำหนดการเช่าตามสัญญานี้ ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 เดือนว่าจะขายในราคาเท่าใดเพื่อผู้เช่าจะได้มีโอกาสตกลงได้ซื้อก่อนหรือเพื่อผู้เช่าเตรียมตัวออกจากที่ดินที่เช่า



## สัญญาฉบับที่ 2

ผู้ให้เช่า	: บริษัท เอ.เอส.เอ็น. โฮลดิ้ง จำกัด
ผู้เช่า	: บริษัท พร้อมขนส่ง จำกัด
ลักษณะความสัมพันธ์	: กลุ่มสหกรณ์การเกษตร ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทและถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า
ทรัพย์สินที่เช่า	: 1.ที่ดิน 5 ไร่ 3 งาน 45 ตารางวา หรือ 2,345 ตารางวา พร้อมพื้นที่เช่าอาคารสำนักงาน และโรงจอดรถ จำนวน 3,127 ตารางเมตร อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน พื้นที่โรงจอดรถ และที่จอดรถ
ระยะเวลาเช่า	: 3 ปี นับตั้งแต่ 1 เดือน มกราคม 2563 ถึง 31 เดือน ธันวาคม 2565 ต่อสัญญาอีก 3 ปี นับตั้งแต่ 1 มกราคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2568 ต่อสัญญาอีก 3 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2571
อัตราค่าเช่า	: - อัตราค่าเช่าที่ดิน เดือนละ 35,100 บาท - อาคารสำนักงาน และโรงจอดรถ เดือนละ 23,200 บาท รวมทั้งสิ้น 58,300 บาท ทั้งนี้อัตราค่าเช่า อ้างอิงจากการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน โดย บริษัท ซาเตอร์ แวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน.ก.ส.ด.
เงื่อนไขอื่นๆ	: ผู้เช่าตกลงว่าจะไม่ทำที่ดินที่เช่านี้ไปให้ผู้อื่นเช่าช่วงเหนือโอนสิทธิการเช่าตามสัญญานี้ให้แก่ผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับอนุญาตเป็นหนังสือจากผู้ให้เช่า ถ้าผู้ให้เช่าตกลงจะขายที่ดินที่เช่าก่อนครบกำหนดการเช่าตามสัญญานี้ ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 เดือนว่าจะขายในราคาเท่าใดเพื่อผู้เช่าจะได้มีโอกาสตกลงได้ซื้อก่อนหรือเพื่อผู้เช่าเตรียมตัวออกจากที่ดินที่เช่า

## สัญญาฉบับที่ 3

ผู้ให้เช่า	: บริษัท ยงแฮส จำกัด
ผู้เช่า	: บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
ลักษณะความสัมพันธ์	: กลุ่มสหกรณ์การเกษตร ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทและถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า
ทรัพย์สินที่เช่า	: “ผู้ให้เช่า” ตกลงให้เช่าสถานที่ของบริษัท ยงแฮส จำกัด (สาขา00002) ที่ตำบลหนองดินแดง อำเภอเมืองนครปฐม จังหวัดนครปฐม
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: เพื่อใช้เป็นสถานที่สำหรับตั้งแพลนท์ผลิตคอนกรีต
ระยะเวลาเช่า	: 2 ปี เริ่มตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2564 สิ้นสุด 1 กุมภาพันธ์ 2566 ต่อสัญญาอีก 1 ปี นับตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2566 ถึง 1 กุมภาพันธ์ 2567 ต่อสัญญาอีก 2 ปี นับตั้งแต่ 1 กุมภาพันธ์ 2567 ถึงวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2569
อัตราค่าเช่า	: เช่าพื้นที่รวมค่าสาธารณูปโภค ในอัตราเดือนละ 64,200 บาท
เงื่อนไขอื่นๆ	: ไม่มี

## สัญญาฉบับที่ 4

ผู้ให้เช่า	: บริษัท เอ.เอส.เอ็น. โฮลดิ้ง จำกัด
ผู้เช่า	: บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
ลักษณะความสัมพันธ์	: กลุ่มสหกรณ์การเกษตร ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทและถือหุ้นทั้งหมดในบริษัทที่เป็นผู้ให้เช่า
ทรัพย์สินที่เช่า	: 1.ที่ดิน 6 ไร่ 2 งาน 92 1/10 ตารางวา
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: เพื่อใช้เป็นที่ตั้งแพลนท์ผลิตคอนกรีตและอาคารสำนักงานอื่น ๆ
ระยะเวลาเช่า	: 3 ปี นับตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2567 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2570
อัตราค่าเช่า	: - อัตราค่าเช่าที่ดิน ปีละ 360,000 บาท ทั้งนี้อัตราค่าเช่า อ้างอิงจากการประเมินมูลค่าทรัพย์สิน โดย บริษัท โมเดอร์น พร็อพเพอร์ตี้ คอนซัลแตนท์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน.ก.ส.ด.
เงื่อนไขอื่นๆ	: ผู้เช่าตกลงว่าจะไม่ทำที่ดินที่เช่านี้ไปให้ผู้อื่นเช่าช่วงเหนือโอนสิทธิการเช่าตามสัญญานี้ให้แก่ผู้อื่น เว้นแต่จะได้รับอนุญาตเป็นหนังสือจากผู้ให้เช่า ถ้าผู้ให้เช่าตกลงจะขายที่ดินที่เช่าก่อนครบกำหนดการเช่าตามสัญญานี้ ผู้ให้เช่าจะต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 1 เดือนว่าจะขายในราคาเท่าใดเพื่อผู้เช่าจะได้มีโอกาสตกลงได้ซื้อก่อนหรือเพื่อผู้เช่าเตรียมตัวออกจากที่ดินที่เช่า

## 2 สัญญาเช่ากับบุคคลภายนอก

ผู้ให้เช่า	: บริษัทเอกชนแห่งหนึ่ง
ผู้เช่า	: บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
ทรัพย์สินที่เช่า	: ที่ดิน จำนวนเนื้อที่ดินประมาณ 31.7850 ไร่สำหรับโรงงานชลบุรี
วัตถุประสงค์ในการเช่า	: เพื่อนำไปพัฒนาเป็นโรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีต และจำหน่ายวัสดุก่อสร้าง
ระยะเวลาเช่า	: 20 ปี ตั้งแต่ 1 สิงหาคม 2548 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2568 ต่อสัญญาอีก 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2568 ถึงวันที่ 31 กรกฎาคม 2580
อัตราค่าเช่า	: ผู้เช่าตกลงที่จะชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าเป็นรายเดือน ในอัตราเดือนละ 316,500 บาท โดยวันที่ทำสัญญานี้ ผู้เช่าตกลงชำระเงินจำนวน 1,266,000 บาท สำหรับเป็นค่าเช่าเดือนแรก ตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2548 ถึงวันที่ 31 สิงหาคม 2548 และเงินมัดจำค่าเช่าล่วงหน้าสามเดือน เมื่อต่อสัญญาผู้เช่าตกลงที่จะชำระค่าเช่าให้แก่ผู้ให้เช่าเป็นรายเดือน ในอัตราเดือนละ 563,090.66 บาท ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าปรับปรุงเปลี่ยนแปลงค่าเช่าได้ทุก ๆ ระยะ 3 ปี ในอัตราไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราเช่าในขณะนั้น
เงื่อนไขอื่นๆ	<p>ผู้ให้เช่ารับรองว่าผู้ให้เช่าเป็นผู้มีสิทธิในการเป็นเจ้าของ และมีสิทธิโดยชอบด้วยกฎหมายในการเข้าทำสัญญานี้ รวมทั้งมีสิทธิที่จะอนุญาตให้ผู้เช่าเข้าไปในที่ดินเพื่อทำการก่อสร้าง ทั้งนี้โดยให้อยู่ภายใต้เงื่อนไขและข้อกำหนดแห่งสัญญานี้</p> <p>ผู้เช่าจะไม่โอนสิทธิ หรือนำไปเช่าช่วง ซึ่งที่เช่าแก่บุคคลอื่นโดยเด็ดขาด ยกเว้นการโอนสิทธิเพื่อใช้เป็นหลักประกันกับสถาบันการเงิน</p> <p>ผู้เช่ายินยอมให้ผู้ให้เช่าเป็นผู้ให้บริการดูแลและบำรุงรักษาทรัพย์สินส่วนกลางและระบบสาธารณูปโภคในโครงการให้อยู่ในสภาพเรียบร้อย และเป็นไปตามมาตรฐานของ กนอ.</p> <p>ผู้เช่าจะชำระค่าธรรมเนียม ค่าบริการ และค่าใช้จ่ายสำหรับค่าบำรุงรักษาซ่อมแซมและสิ่งอำนวยความสะดวกที่กำหนดโดยผู้ให้เช่า เป็นต้นว่า ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซม ค่ากำจัดน้ำเสีย ค่าเก็บกำจัดขยะ ค่าน้ำ ฯลฯ ให้แก่ผู้ให้เช่าตามที่ระบุไว้ในเอกสารแนบท้ายสัญญานี้</p> <p>หลังจากสิ้นสุดสัญญาเช่า ผู้เช่าต้องรื้อถอน เคลื่อนย้าย สิ่งก่อสร้างบนที่เช่า และเกลี่ยที่ดินให้มีสภาพเรียบร้อยดังเดิม ภายในระยะเวลา 60 วัน นับจากวันที่สิ้นสุดสัญญา</p> <p>ผู้เช่าเป็นผู้เสียภาษีโรงเรือนและที่ดิน ภาษีบำรุงท้องที่ อากร ค่าธรรมเนียม หรือเงินอื่นใดที่รัฐบาล องค์กรของรัฐ หรือองค์กรบริหารส่วนท้องถิ่นเรียกเก็บ ตลอดระยะเวลาเช่าตามสัญญานี้</p> <p>ในกรณีที่ผู้เช่าไม่ปฏิบัติตามเงื่อนไขแห่งสัญญานี้ ผู้ให้เช่ามีสิทธิที่จะยกเลิกสัญญาและริบเงินทั้งหมดที่ได้รับชำระจากผู้เช่า</p>

## 3. สัญญาต่างตอบแทนกับบุคคลภายนอก

ผู้ให้	: บุคคลธรรมดาคนหนึ่ง
ผู้ขอ	: บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)
ทรัพย์สินที่ตกลงใช้	: ที่ดิน (ไม่มีสิ่งปลูกสร้าง) ที่อำเภอนครชัยศรี จังหวัดนครปฐม จำนวนที่ดินรวม 4 ไร่ 44 ตารางวา
ประโยชน์/ทรัพย์สินที่เช่า	: เป็นสถานที่สำหรับตั้งโรงงานผลิตคอนกรีต
เงื่อนไขการต่างตอบแทน	: ผู้ขอตกลงดำเนินการปรับปรุงและถมที่ดิน ความสูง 2 เมตร จากพื้นดินเดิม โดยมีมูลค่า 2,500,000 บาท ในพื้นที่ใช้ประโยชน์ของผู้ให้ และยินยอมยกผลประโยชน์ในการถมที่ดินให้เมื่อสัญญาลิ้นสุดลง ผู้ขอตกลงเป็นผู้ดำเนินการเชื่อมทางเข้า-ออก กับแขวงทางทางฯ และล้อมรั้วรอบบริเวณ พื้นที่ให้เช่าพร้อมยกให้เป็นกรรมสิทธิ์ของผู้ให้ เมื่อครบอายุสัญญา
ระยะเวลาที่ตกลง	: ผู้ให้จะไม่เรียกเก็บเงินค่าเช่าจากผู้ขอ เป็นระยะเวลา 5 ปี นับตั้งแต่ 1 ธันวาคม 2561 ถึง 30 พฤศจิกายน 2566 เนื่องจากได้รับประโยชน์จากการปรับปรุงพื้นที่ของผู้ขอ
เงื่อนไขอื่นๆ	<p>ผู้ให้ตกลงให้ผู้ขอก่อสร้างอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างชั่วคราวได้ในทรัพย์สินที่เช่าแต่เมื่อสัญญาลิ้นสุดลงผู้ขอจะต้องรื้อถอนอาคารหรือสิ่งปลูกสร้างทั้งหลายออกไปจากทรัพย์สินที่เช่าและปรับสภาพที่เช่าให้เรียบร้อยดังเดิม</p> <p>การโอนสิทธิการเช่าหรือนำทรัพย์สินที่เช่าไปให้บุคคลอื่นเช่าช่วงไม่ว่าจะทั้งหมดหรือแต่บางส่วนไม่ได้ เว้นแต่จะได้รับความยินยอมจากผู้ให้เป็นลายลักษณ์อักษร</p> <p>ค่าธรรมเนียม ค่าภาษีเงินได้จากค่าเช่าของผู้ให้ ภาษีที่ดินและค่าใช้จ่ายที่ต้องชำระให้แก่ทางราชการ ผู้ขอจะเป็นผู้ชำระเองทั้งสิ้น</p> <p>ในกรณีที่ผู้ขอผิดสัญญาเช่าข้อหนึ่งข้อใดหรือหลายข้อรวมกันก็ ผู้ให้มีสิทธิบอกกล่าว ให้ผู้ขอปฏิบัติตามสัญญานี้ หรือบอกเลิกสัญญานี้และเรียกค่าเสียหายจากผู้ขอได้ทันที</p> <p>ผู้ขอตกลงวางหลักประกันสัญญาซื้อถอนและปรับสภาพพื้นดินเป็นเงินจำนวน 200,000 บาทในวันทำสัญญานี้ เมื่อสิ้นสุดสัญญา ผู้ขอจะรื้อถอนและปรับสภาพพื้นดินให้คงสภาพเดิมเพื่อส่งมอบพร้อมทั้งขอรับหลักประกันสัญญาคืนจากผู้ให้</p>

## นโยบายด้านการลงทุน

### นโยบายและขั้นตอน

1. บริษัทต้องจัดทำแผนการลงทุนระยะสั้นและระยะยาว อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมทั้งได้รับการอนุมัติการลงทุนจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตามอำนาจดำเนินการของบริษัท และตามประกาศ กฎเกณฑ์รวมทั้งข้อบังคับของสำนักงานก.ล.ต.และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง

2. บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาบุคลากรเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์และประสิทธิภาพสูงสุดขององค์กร

3. บริษัทมีนโยบายการลงทุนด้านสินทรัพย์ถาวร โดยจะลงทุนในสินทรัพย์ที่บริษัทใช้ประโยชน์ในการผลิต เพื่อใช้ในการจำหน่ายสินค้าหรือให้บริการ เพื่อใช้ในการบริหาร หรือเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันจะเป็นการเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ภายใต้นโยบายการควบคุมดูแลและบริหารจัดการสินทรัพย์

ทั้งนี้ บริษัทจะพิจารณาลงทุนในที่ดินเพื่อขยายกำลังการผลิต ผลิตภัณฑ์คอนกรีตสำเร็จรูปและคอนกรีตผสมเสร็จ หรือเพื่อดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นสำคัญ ซึ่งบริษัทได้มีการจัดทำแผนการลงทุนตามข้อ 1.ข้างต้น โดยบริษัทฯจะมีการพิจารณาเปรียบเทียบทั้งในกรณีการลงทุนซื้อที่ดินและการลงทุนเช่าที่ดินเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ทั้งนี้ สำหรับกรณีของการลงทุนเช่าที่ดิน บริษัทมีหลักเกณฑ์ในการพิจารณา 2 แนวทาง ดังนี้

(1) การพิจารณาเช่าที่ดินสำหรับโรงงานผลิตภัณฑ์คอนกรีต บริษัทฯจะพิจารณาเช่าในระยะยาวที่มีความคุ้มค่าในการลงทุนและความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (อย่างน้อย 20 ปีขึ้นไป)

(2) การพิจารณาเช่าที่ดินสำหรับโรงงานคอนกรีตผสมเสร็จ เนื่องจากผลิตภัณฑ์คอนกรีตผสมเสร็จมีอายุในการเก็บรักษาที่จำกัด (ไม่เกิน 2 ชม.) ทำให้สถานที่ตั้งของโรงงานผลิตมีผลแก่การตัดสินใจในการเลือกใช้สินค้าและบริการของลูกค้า ดังนั้น บริษัทต้องมีการทบทวนศักยภาพของทำเลที่ตั้งโรงงานให้สอดคล้องกับพื้นที่กลุ่มลูกค้าเป้าหมายในทุกๆ 3 ปี บริษัทจึงมีแนวทางในการทำสัญญาเช่าสำหรับคอนกรีตผสมเสร็จในระยะสั้น คือ ไม่เกิน 3 ปี ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าต้องเป็นอัตราที่บริษัทเทียบเคียงได้กับราคาตลาด เป็นอัตราที่สมเหตุสมผลและไม่ทำให้บริษัทเสียผลประโยชน์แต่อย่างใด

4. บริษัทฯ ลงทุนด้านสารสนเทศเพื่อข้อมูลใช้ในการตัดสินใจในการบริหารงานที่ดี เพื่อให้ทันภาวะเศรษฐกิจที่กำลังเติบโต ที่ก้าวสู่ AEC

5. บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในกิจการที่มีความเกี่ยวเนื่องกัน เพื่อเป็นช่องทางการตลาด และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมั่นใจ

6. บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในหลักทรัพย์ ในกองทุนต่าง ๆ เพื่อป้องกันความเสี่ยงและมีผลตอบแทนสูงสุด

7. บริษัทฯ มีนโยบายการตั้งประมาณการลงทุนในโครงการต่าง ๆ ซึ่งเป็นรายจ่ายฝ่ายทุน

8. สำหรับการลงทุนในสิทธิบัตรที่บริษัทได้วิจัยและพัฒนา บริษัทจะสอบทานการบันทึกค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนาให้ครบถ้วนเพื่อเป็นประโยชน์ทางเศรษฐกิจที่ก่อเกิดรายได้ในอนาคต ทั้งนี้บริษัทจะดำเนินการจดสิทธิบัตรในผลิตภัณฑ์ที่วิจัยและพัฒนากับกรมทรัพย์สินทางปัญญา กระทรวงพาณิชย์ โดยใช้ชื่อของบริษัทในการจดเป็นผู้ทรงสิทธิ เพื่อให้บริษัทมีสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการใช้ประโยชน์จากสิทธิบัตรที่พัฒนาขึ้น

# เอกสารแนบ 5

## นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ

รายละเอียด นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจฉบับเต็ม  
เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.yongconcrete.co.th> หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์

# เอกสารแนบ 6

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ให้ความสำคัญต่อระบบการควบคุมภายในว่ามีบทบาทสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจของบริษัท ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้มีระบบการควบคุมภายในขึ้นภายในองค์กรเพื่อทำหน้าที่เสริมสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินและสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการได้จัดขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในและความเห็นของผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท รวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกันหลายครั้งกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อรับทราบข้อมูล หรือ แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและกำหนดมาตรการที่เหมาะสม โดยในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม รวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้:

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี 2568 ร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายบริหาร รวมทั้งสอบถามผู้สอบบัญชีเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน การปรับปรุงรายการบัญชีที่มีผลกระทบต่องบการเงิน รวมทั้งประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ และรายการพิเศษต่าง ๆ และได้รับการชี้แจงและยืนยันจากผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน รวมทั้งสอบทานการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่องบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีภายนอกได้สอบทานแล้ว

2. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายในเป็นรายไตรมาส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยประเมินจากผลการตรวจสอบของบริษัท เอ็มเอคอนซัลติง จำกัด ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของหน่วยงานตรวจสอบภายในตามระยะเวลาที่กำหนด จากการสอบทานดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเหมาะสมเพียงพอ และไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัท ให้เป็นไปตามข้อกำหนด และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง มีความโปร่งใสและสมเหตุสมผล ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทได้กำกับดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่าง ๆ เพื่อมั่นใจว่าเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าแนวทางการบริหารความเสี่ยงมีความสอดคล้องกับระบบการควบคุมภายในที่ดี ซึ่งมีความครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานของทุกขั้นตอน โดยพิจารณาจากรายงานแผนการประเมินความเสี่ยงและผลการประเมินการบริหารความเสี่ยงของคณะทำงานการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ

5. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกันของบริษัท กับบริษัทย่อยและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้มั่นใจว่าแนวทางการบริหารงานมีความสอดคล้องกับข้อกำหนดของบริษัท โดยพิจารณาจากเหตุผลและความจำเป็น การเปรียบเทียบราคา และรายการที่เกิดขึ้นเป็นลักษณะปกติทางการค้า ส่วนในกรณีที่เป็นลักษณะพิเศษ ต้องได้รับการประเมินมูลค่าจากผู้ประเมินอิสระที่ได้รับการรับรองจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผลการสอบทานรายการระหว่างกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเป็นไปอย่างสมเหตุผล และมีความเหมาะสมตามลักษณะปกติ



6. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานนโยบายของบริษัท ที่มีการทบทวนนโยบายเพื่อให้มั่นใจว่านโยบายที่กำหนดไว้ ยังมีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงานและสอดคล้องกับแนวทางการควบคุมภายในที่ดี โดยพิจารณาจากความเหมาะสมของนโยบายเทียบกับการปฏิบัติงานที่ผ่านมา ความเห็นของผู้สอบบัญชีหรือความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในที่อาจมีผลกระทบอันเกิดจากนโยบายต่าง ๆ หรือความขัดแย้งของนโยบายต่อข้อกำหนด หรือข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง ผลการประเมินการสอบทานนโยบายของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า นโยบายที่นำมาทบทวนยังมีความเหมาะสมต่อการปฏิบัติงานของบริษัท และสอดคล้องกับระบบการควบคุมภายในที่ดี

7. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี โดยพิจารณาความเป็นอิสระ ผลการปฏิบัติงาน คุณสมบัติของผู้สอบบัญชี และความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยมีมติเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณา และขออนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ให้แต่งตั้งนางสาวยุวณู เทพทรงวังจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 5371 นายทรงชัย วงศ์พิริยาภรณ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10996 นางสาวกนกอร ฐิริปัญญานิช ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 10512 และนางสาวสุกัญญา รอดเคราะห์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 12089 จากบริษัท เคพีเอ็มจี ภูมิไชย สอบบัญชี จำกัด (KPMG) เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทและบริษัทย่อย ประจำปี 2569

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ความสามารถด้วยความระมัดระวังและรอบคอบ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ โดยได้รับข้อมูลและความร่วมมือเป็นอย่างดีจากฝ่ายจัดการของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัท

1. มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องโดยเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปและมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างครบถ้วนและเพียงพอ

2. มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมรัดกุมและมีประสิทธิภาพ โดยไม่มีข้อผิดพลาดใดๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการเงินและการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3. มีระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ

4. ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม



# นวัตกรรมคอนกรีต จากภูมิภาคสู่สากล

*"Innovative Concrete Products : Regional to National"*

บริษัทได้รับมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001  
และได้รับหนังสือรับรอง MiT (โดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย)



บริษัท ยงคอนกรีต จำกัด (มหาชน)

148/9 หมู่ 3 ตำบลวังขนาย อำเภอท่าม่วง จังหวัดกาญจนบุรี 71110



034-510562 ถึง 65 และ 089-789-4156



<http://www.yongconcrete.co.th>



<http://www.facebook.com/Yongconcrete>

