



LET'S GROW TOGETHER

# SUSTAINABILITY TOGETHER



บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 ONE REPORT)



LET'S GROW TOGETHER  
**SUSTAINABILITY  
TOGETHER**

# สารบัญ

06

สารปรธาน  
กรรมการบริษัท

07

คณะกรรมการ  
บริษัท

08

คณะ  
ผู้บริหาร

09

รางวัลแห่ง  
ความสำเร็จ 2567

11

ข้อมูลสำคัญ  
ทางการเงิน

13

ส่วนที่ 1  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน

15

โครงสร้างและการดำเนินงาน  
ของกลุ่มบริษัท

66

การบริหารจัดการ  
ความเสี่ยง

72

การขับเคลื่อนธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน

108

การวิเคราะห์และ  
คำอธิบายของฝ่ายจัดการ

117

ข้อมูลทั่วไปและ  
ข้อมูลสำคัญอื่น

118

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแล  
กิจการ

119

นโยบายการกำกับ  
ดูแลกิจการ

124

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการคณะกรรมการชุด  
ย่อยผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

148

รายงานผลการดำเนินงาน  
สำคัญด้านการกำกับ  
ดูแลกิจการ

175

การควบคุมภายใน  
และรายการระหว่างกัน

185

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

186

รายงานของผู้สอบบัญชี  
รับอนุญาต

191

งบการเงิน  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน

262

ส่วนที่ 4  
การรับรองความถูกต้อง  
ของข้อมูลเอกสารแนบ

263

การรับรองความถูกต้อง  
ของข้อมูลสำหรับการส่ง  
แบบ 56-1 One Report

264

เอกสารแนบ 1  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ  
ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
และเลขาธิการบริษัท

293

เอกสารแนบ 2  
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ  
บริษัทย่อย

294

เอกสารแนบ 3  
รายละเอียดเกี่ยวกับ  
ผู้ตรวจสอบภายใน

295

เอกสารแนบ 4  
รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สิน  
ที่ใช้สำหรับประกอบธุรกิจ

306

เอกสารแนบ 5  
รายงานคณะกรรมการ  
ตรวจสอบเกี่ยวกับการควบคุม  
ภายในและการบริหารจัดการ  
ความเสี่ยง









## วิสัยทัศน์

**พันธมิตร  
ทางธุรกิจ  
ระดับโลก**  
ที่สร้างห่วงโซ่  
คุณค่าที่ยั่งยืน

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มุ่งพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน โดยเน้นความร่วมมือในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) เพื่อเติบโตร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างมั่นคงและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

เราดำเนินธุรกิจภายใต้โมเดล "Thai Eastern Symbiosis" ส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และลดการปล่อยคาร์บอนสู่สิ่งแวดล้อม มุ่งสู่การเป็นองค์กรเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Economy) ผลิตสินค้าที่เป็น Eco Product ที่มีมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

ด้วยนโยบายรับซื้อวัตถุดิบที่ไม่เกี่ยวข้องกับการตัดไม้ทำลายป่า 100% และการนำเทคโนโลยีและ AI มาพัฒนาการบริหารจัดการภายใน เรามุ่งยกระดับอุตสาหกรรมเกษตรไทยให้แข่งขันได้ในระดับสากล และก้าวสู่การเป็น "ผู้นำด้านการผลิตวัตถุดิบที่ยั่งยืนของโลก" (World Best Sustainable Materials Producer)



## พันธกิจ

### SUSTAINABLE MATERIAL

ผลิตสินค้ามาตรฐานสากลจากวัตถุดิบยั่งยืน ตรวจสอบย้อนกลับได้ พร้อมลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์

### BIO CIRCULAR GREEN ECONOMY

ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรหมุนเวียน เพื่อขับเคลื่อนสู่ Low Carbon Economy

### CORPORATE INNOVATION

ส่งเสริมนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ กระบวนการ และโมเดลธุรกิจ เพื่อเพิ่มมูลค่า ลดต้นทุน และสร้าง Premium Price

### CONTINUOUS GROWTH

เติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้งแบบ Organic และ Inorganic ด้วยการลงทุนและต่อยอดธุรกิจอย่างยั่งยืน

### OPERATIONAL EXCELLENCE

บริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ ยึดกฎหมาย นำเทคโนโลยีและ AI เสริมศักยภาพ ลดต้นทุน เพิ่มคุณภาพ

### SMART PEOPLE

พัฒนาบุคลากรให้มีทักษะทันสมัย พร้อมปรับตัว สร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ และเป็นคนดีขององค์กรและสังคม



## ธุรกิจของเรา

เราเป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติและผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบรายใหญ่ในภาคตะวันออก และยังเป็นหนึ่งในผู้ผลิตพลังงานทดแทนประเภทพลังงานชีวภาพแบบครบวงจรรายใหญ่ในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC)

### ธุรกิจของ

## THAI EASTERN GROUP

HOLDINGS PUBLIC COMPANY LIMITED

### ยางธรรมชาติ



ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติให้แก่ผู้ผลิตสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยผลิตกันที่ยางธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ยางแท่ง (Block rubber) และน้ำยางข้น (Concentrated latex)

### ปาล์มน้ำมัน



น้ำมันปาล์มดิบ เป็นผลิตภัณฑ์ที่สกัดได้จากผลปาล์มสด (Fresh Fruit Bunch: FFB) ใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่องได้แก่ อุตสาหกรรมน้ำมันพืชบริโภค อุตสาหกรรมอาหาร อาหารสัตว์ อุตสาหกรรมไบโอดีเซล และอุตสาหกรรมไอซีไอเคมีคอล

### พลังงานทดแทนและรับบริหาร จัดการกากอินทรีย์



บริหารจัดการกากอินทรีย์ประเภทของแข็ง กากอินทรีย์ประเภทของเหลว โดยกากอินทรีย์จะถูกนำมาเป็นวัตถุดิบผลิตก๊าซชีวภาพ มีคุณสมบัติใช้ทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลได้ และใช้ผลิตเป็นพลังงานไฟฟ้า

### โลจิสติกส์



บริการรถขนส่งสินค้าและวัตถุดิบ ครอบคลุมพื้นที่ทั้งภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออก และภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย และมีบริการขนส่งสินค้าให้แก่บริษัทในเครือ

### ธุรกิจร่วมทุน



การมี "หุ้นส่วนทางธุรกิจ" ที่แข็งแกร่งและมีศักยภาพ เพราะถือเป็นอีกฟันเฟืองสำคัญที่จะต่อยอดสู่การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง





การประกอบธุรกิจและ  
ผลการดำเนินงาน

การทำกับ  
ดูแลกิจการ

งบ  
การเงิน

การรับรองความถูกต้อง  
ของข้อมูลเอกสารแนบ





## สารจากประธานกรรมการ

ปี 2567 ถือเป็นอีกปีที่บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) หรือ TEGH ได้ต่อยอดจากผู้นำด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ในอุตสาหกรรมของเรา เราให้ความสำคัญกับการบูรณาการแนวทางด้านความยั่งยืนเข้าเป็นกลยุทธ์องค์กร ซึ่งสามารถสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจได้ในระยะยาว พร้อมกับการเติบโตที่สมดุลทั้งในมิติของเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

TEGH มุ่งมั่นสร้างความยั่งยืนในห่วงโซ่คุณค่าของเรา โดยให้ความสำคัญกับแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ทำให้กระบวนการดำเนินงานของเรามีประสิทธิภาพสูงสุด และลดของเสียให้น้อยที่สุด เรานำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาปรับใช้ในการพัฒนาคุณภาพสินค้าและกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิด Responsible Business โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่กันไป

นอกจากนี้ บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยหลักธรรมาภิบาลความโปร่งใส และให้ความสำคัญกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน เรามุ่งมั่นปฏิบัติตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจ และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของพนักงาน คู่ค้า ลูกค้า และชุมชน เพื่อให้มั่นใจว่าทุกกระบวนการดำเนินงานของเราเป็นไปอย่างยุติธรรมและมีความรับผิดชอบต่อสังคม

หนึ่งในเป้าหมายสำคัญของเราคือการบรรลุ Carbon Neutrality ภายในปี 2030 ซึ่งเป็นความมุ่งมั่นที่สะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อเราต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เรามุ่งมั่นการใช้พลังงานทดแทนและเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการพลังงานในทุกกระบวนการ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของเรามีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) อย่างแท้จริง

### ความสำเร็จด้าน ESG ในปี 2567

\* การได้รับ ESG Rating ระดับ AAA สะท้อนให้เห็นถึงมาตรฐานสูงสุดของเราในการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เราให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสังคมอย่างต่อเนื่อง

\* การได้รับ EcoVadis Rating ระดับ Gold ซึ่งเป็นการรับรองมาตรฐานด้านความยั่งยืนในระดับสากล แสดงถึงความเป็นเลิศของเราในด้านสิ่งแวดล้อม แรงงาน และสิทธิมนุษยชน จริยธรรม และการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน

\* การขยายตลาดผลิตภัณฑ์ที่สอดคล้องกับกฎระเบียบ EUDR โดยในไตรมาสที่ 4 ของปี 2567 เราสามารถจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่ผ่านมาตรฐาน EUDR ได้คิดเป็น 46.60% ของยอดขายทั้งหมด ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถในการตอบสนองความต้องการของตลาดที่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืน

\* การเติบโตของรายได้และผลกำไร ในปี 2567 บริษัทสามารถสร้างการเติบโตของรายได้ที่ 38.86% และกำไรที่เพิ่มขึ้นถึง 158.86% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็นผลจากการดำเนินกลยุทธ์ที่เน้นประสิทธิภาพและการขยายตัวอย่างยั่งยืน

\* การเพิ่มกำลังการผลิตยางแท่ง (STR20) ขึ้น 25% ทำให้มีกำลังการผลิตรวม 390,000 ตันต่อปี ซึ่งช่วยเสริมความสามารถในการแข่งขันและการตอบสนองต่อความต้องการของตลาดโลก

\* การขยายระบบพลังงานชีวภาพและการจัดการกากอินทรีย์ เราได้ลงทุนเพิ่มเติมในการพัฒนาระบบพลังงานชีวภาพ รวมถึงการบริหารจัดการกากอินทรีย์ เพื่อลดของเสีย และเพิ่มประสิทธิภาพในการใช้ทรัพยากร

ความสำเร็จเหล่านี้เป็นผลจากความมุ่งมั่นและความร่วมมือของพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน ผมขอขอบคุณทุกท่านที่ร่วมกันขับเคลื่อน TEGH ให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เราจะเดินหน้าต่อไปในเส้นทางของการเป็นผู้นำด้านความยั่งยืน พร้อมส่งมอบคุณค่าที่ยั่งยืนให้กับสังคมและโลกของเรา

นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ

ประธานกรรมการ





## คณะกรรมการบริษัท



**นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ**  
ประธานกรรมการ



**นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน**  
กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการ  
ตรวจสอบและธรรมาภิบาล



**นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ**  
กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
และความยั่งยืน



**ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง**  
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ  
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล



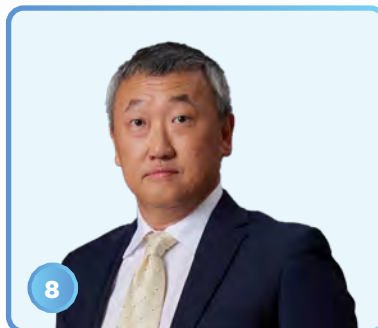
**ดร.วรพงษ์ จันยังยั้ง**  
กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน /  
กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล



**นายเฉลิม โทกนุทากรณ์**  
กรรมการ /  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นางสาวสินีบุษ โทกนุทากรณ์**  
กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และความยั่งยืน



**นายก้องกิต โทกนุทากรณ์**  
กรรมการ /  
กรรมการบริหาร



**นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์**  
กรรมการ / กรรมการบริหาร /  
กรรมการบริหารความเสี่ยง  
และความยั่งยืน



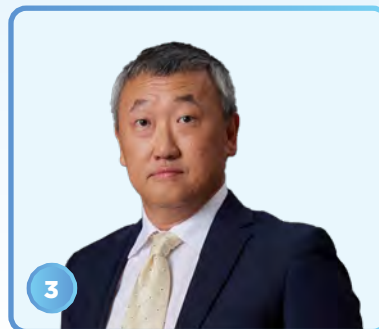
## คณะผู้บริหาร



1



2



3



4



5



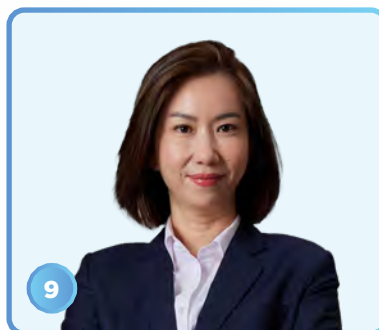
6



7



8



9

**นายเฉลิม โทกนุชการณ**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

**นางสาวสินีสุข โทกนุชการณ**  
กรรมการผู้จัดการ

**นายก้องกิต โทกนุชการณ**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ฝ่ายปฏิบัติการ-ด้านพลังงาน

**นายเกริกกุล โทกนุชการณ**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ฝ่ายปฏิบัติการ-ด้านยางพารา  
และปาล์มน้ำมัน

**ดร.กมลทิพย์ โทมลยุทธแพทย**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ด้านการบัญชีและการเงิน

**นายวงศ์ฤกษ์ เจียมศรีพงษ์**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  
ด้านกลยุทธ์องค์กร

**นางศิริวรรณ โทกนุชการณ**  
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล

**นางสาวพรทิพย์ วงศ์จิรัฐติกา**  
ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด

**นางสุธัญญา โทกนุชการณ**  
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน





## รางวัลแห่งความสำเร็จ

### TEGH ผู้นำด้านการผลิตวัตถุดิบยางพาราและปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน (Sustainable Raw material)

#### ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)



การรับรองผลการทวนสอบโครงการ  
ลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ  
ตามมาตรฐานของประเทศไทย  
(T-VER)



การรับรอง The International  
REC Standard  
(I-REC)



ประกาศเกียรติคุณโครงการ  
สนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก  
(Low Emission Support Scheme: LESS)



ได้รับรองผลการประเมินในระดับ  
เหรียญทอง (Gold) และทองแดง (Bronze) (Measure, Reduce)  
ขององค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action  
Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัล  
ประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2567



เกียรติบัตรเข้าร่วมโครงการ  
“ส่งเสริมการกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก  
ของภาคอุตสาหกรรมเพื่อมุ่งสู่ Net Zero  
ด้วยวิธี Science Based Target”

## ด้านสังคม (Social)



รางวัลโรงงานอุตสาหกรรม  
ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและ  
ชุมชนอย่างยั่งยืน  
(CSR-DIW Continuous)  
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7



ผ่านการรับรอง  
อุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 5  
Green Industry Level 5  
(Green Network)



ผ่านการรับรองมีระบบ  
การจัดการด้านยาเสพติด  
ในสถานประกอบการ  
ตามโครงการโรงงานสีขาว  
ระดับที่ 1



ผ่านการประเมินตามข้อกำหนด  
“กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติ  
อุบัติเหตุจากการทำงาน  
ให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2567”



รางวัลเกียรติยศ  
สถานประกอบการดีเด่น  
ด้านแรงงานสัมพันธ์  
และสวัสดิการแรงงาน  
ประจำปี พ.ศ. 2567  
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 10



ประกาศเกียรติคุณ  
ระดับทองแดง  
กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติ  
อุบัติเหตุจากการทำงาน  
ให้เป็นศูนย์  
ประจำปี พ.ศ. 2567



เกียรติบัตรให้ความสำคัญและ  
ส่งเสริมพนักงานขององค์กร  
เข้าเรียนและสอบผ่านหลักสูตร  
พื้นฐานด้านความยั่งยืน จาก  
“โครงการ ESG DNA”



Thank you for organizing  
company visit from Thai  
Listed Company Association  
(TLCA) Executive  
Development Program (EDP)

## ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance)



รางวัล SET Awards 2024  
“Best Sustainability Awards”  
จาก ตลาดหลักทรัพย์  
แห่งประเทศไทย (SET)



ได้รับผลการประเมิน  
“หุ้นยั่งยืน SET ESG Rating  
2024”  
ในระดับสูงสุด AAA



รางวัล Apollo Gold Partner  
Award 2024



ได้รับการประเมินด้าน  
การกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR)  
ประจำปี 2567 ในเกณฑ์ 5 ดาว  
หรือ ระดับ “ดีเลิศ”  
(Excellent CG Scoring)



ได้รับการจัดลำดับ  
ในระดับเหรียญทอง  
(Gold Medal)  
จากการประเมิน Ecovadis  
Sustainability Rating



ได้รับรองเป็นสมาชิกของ  
แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของ  
ภาคเอกชนไทย  
(Thai Private Sector  
Collective Action Against  
Corruption: CAC)  
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 2



ได้รับการประเมิน AGM  
Checklist ปี 2567  
ในระดับ “ดีเยี่ยม”  
จากโครงการประเมินคุณภาพ  
การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น  
(AGM Checklist)  
ประจำปี 2567



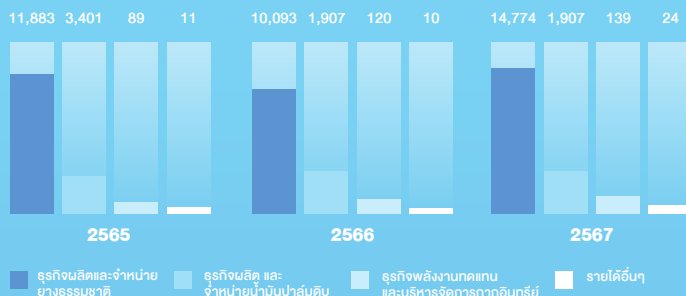
รางวัลจรรยาบรรณดีเด่น  
หอการค้าไทย ประจำปี 2567  
(TCC Best Awards 2024)



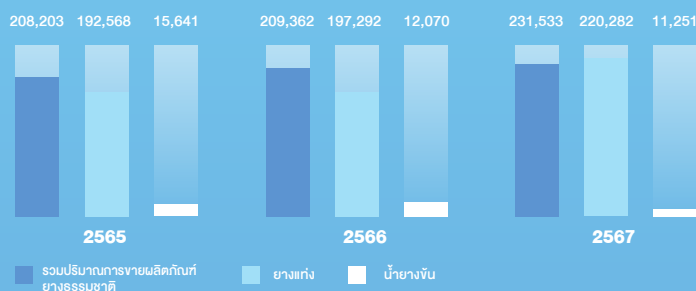
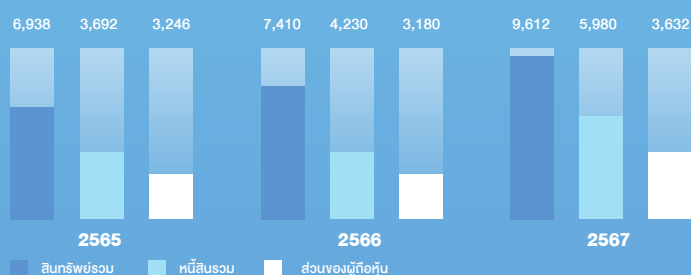


## ตารางแสดงข้อมูลสำคัญทางการเงิน

รายการ	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>สินทรัพย์</b>						
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	111.41	1.16	67.54	0.91	214.97	3.10
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	1,481.75	15.42	721.51	9.74	1,116.23	16.09
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	102.94	1.07	102.94	1.39	99.88	1.44
สินค้าคงเหลือ	4,323.70	44.98	3,021.73	40.78	2,228.61	32.12
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	14.27	0.15	33.61	0.45	13.33	0.19
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - เงินฝากประจำธนาคาร	1.57	0.02	2.96	0.04	13.56	0.20
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	86.97	0.90	74.16	1.00	77.92	1.12
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>	<b>6,122.61</b>	<b>63.70</b>	<b>4,024.45</b>	<b>54.31</b>	<b>3,764.49</b>	<b>54.26</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	89.18	0.93	89.18	1.20	89.18	1.29
เงินลงทุนในการร่วมค้า	530.61	5.52	474.94	6.41	498.81	7.19
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.13	0.00	0.13	0.00	0.13	0.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,394.06	24.91	2,330.59	31.45	2,051.24	29.56
สินทรัพย์สิทธิการใช้	406.63	4.23	419.50	5.66	433.44	6.25
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	20.41	0.21	22.51	0.30	17.95	0.26
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	11.91	0.12	8.70	0.12	5.37	0.08
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	36.25	0.38	39.52	0.53	77.50	1.12
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>3,489.18</b>	<b>36.30</b>	<b>3,385.07</b>	<b>45.69</b>	<b>3,173.61</b>	<b>45.74</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>9,611.79</b>	<b>100.00</b>	<b>7,409.52</b>	<b>100.00</b>	<b>6,938.10</b>	<b>100.00</b>

รวมรายได้จากการขายสินค้า  
และการให้บริการสำหรับปี 2567 รวม  
**16,843** ล้านบาท

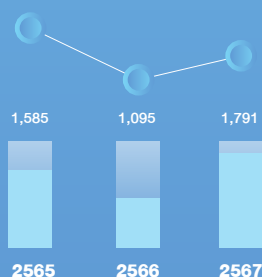
\* อัปเดตข้อมูล สำหรับปี 2567

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ  
**14,774** ล้านบาทธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ  
**1,907** ล้านบาทธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหาร  
จัดการกากอินทรีย์  
**139** ล้านบาทอื่นๆ  
**24** ล้านบาทปริมาณการขาย  
ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติสำหรับปี 2567 รวม  
**231,533** ตันปริมาณการขาย  
ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติยางแท่ง  
**220,282** ตันน้ำยางข้น  
**11,251** ตันสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น  
หน่วย (ล้านบาท)สินทรัพย์รวม  
**9,612** ล้านบาทหนี้สินรวม  
**5,980** ล้านบาทส่วนของผู้ถือหุ้น  
**3,631** ล้านบาท

## กำไรขั้นต้น



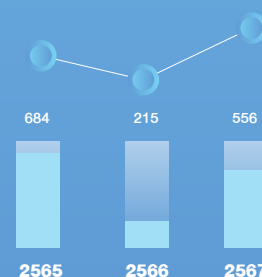
สำหรับปีรวม



## กำไรสุทธิ



สำหรับปีรวม







# 01

## การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 ONE REPORT)





## ค่านิยมองค์กร

เก่งคิด เก่งทำ  
สรรค์สร้างนวัตกรรม  
ยึดมั่นคุณความดี  
สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน



### TEAMWORK

ทำงานเป็นทีม ช่วยเหลือเกื้อกูล  
มีความเป็นหนึ่งเดียว  
ของบริษัทในเครือ



### PROFESSIONAL

รู้จัก รู้จริง ทำงานอย่างมืออาชีพ



### INNOVATION

คิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ  
มุ่งสู่การพัฒนา  
และสร้างนวัตกรรม



### ACHIEVEMENT

มุ่งมั่นความสำเร็จ  
เพื่อก้าวสู่จุดมุ่งหมาย  
เดียวกัน



### MORALITY

มุ่งเน้นคุณธรรม  
สรรค์สร้างความดี  
มีจรรยาบรรณในอาชีพ





## 1

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



## 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“TEGH”) ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) แบ่งการบริหารออกเป็น 3 สายธุรกิจ คือ (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ (2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (3) ธุรกิจผลิตพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ (4) ธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจร่วมทุน และธุรกิจโลจิสติกส์ ผ่านการดำเนินงานของบริษัทย่อยจำนวน 11 บริษัท และบริษัทร่วมค้า จำนวน 1 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด (EQR)
2. บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด (TEI)
3. บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด (TER)
4. บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (EPO)
5. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด (TETSO)
6. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด (TET)
7. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (TEBP)
8. บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด (TEPW)
9. บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (TEC)
10. บริษัท ซูมริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด (STEP)
11. บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด (TEL)
12. บริษัท ซูมริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (STEC)

ด้วยความมุ่งมั่นและทุ่มเทมากกว่า 30 ปี TEGH สามารถขยายธุรกิจจากกลุ่มอุตสาหกรรมเกษตร จนเติบโตก้าวสู่การเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติและน้ำมันปาล์มดิบรายใหญ่ในภาคตะวันออก และเป็นผู้ผลิตพลังงานทดแทนประเภทพลังงานชีวภาพ และบริหารจัดการกากอินทรีย์แบบครบวงจรในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC) ปัจจุบัน TEGH ถือเป็นผู้นำด้านการผลิตวัตถุดิบยางพาราและน้ำมันอย่างยั่งยืน (Sustainable Raw Material - Natural Rubber & Oil Palm) ที่มุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืนตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Sustainable Value Chain) มีการนำกากของเสียอินทรีย์มาสร้างมูลค่าเพิ่ม (Waste to Value) โดยการนำมาผลิตเป็นพลังงานหมุนเวียน (Waste to Energy) เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต ทำให้สินค้าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสินค้าที่มีความยั่งยืน (Eco Product) มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม (Low Carbon Emission) และสามารถสอบย้อนกลับไปยังแหล่งที่มาได้ (Traceability)



สายธุรกิจยางพาราถือเป็นธุรกิจหลัก มีโรงงานผลิตยางแท่งที่ใหญ่ที่สุดในภาคตะวันออก ด้วยกำลังการผลิตที่ 390,000 ตัน ในปี 2567 (ไม่รวมกำลังการผลิตยางแท่งของบริษัทร่วมทุน) มีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 88 ของรายได้รวมทั้งหมดของบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ ได้แก่ (1) ยางแท่ง (Block Rubber) และน้ำยางข้น (Concentrated Latex) ทั้งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรมและเกรดพรีเมียมโดดเด่นด้วยคุณภาพและมาตรฐานระดับสากล สามารถปรับคุณสมบัติได้ตามความต้องการของลูกค้า (Customization) ที่หลากหลาย กลุ่มลูกค้าหลักของยางแท่ง คือ ผู้ผลิตยางล้อรถยนต์ชั้นนำที่มีฐานการผลิตกระจายตัวอยู่ทั่วทุกทวีปทั่วโลก

สายธุรกิจปาล์มน้ำมัน มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ (1) น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil หรือ CPO) (2) น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (Crude Palm Kernel Oil หรือ CPKO) (3) เมล็ดในปาล์ม (Kernel) (4) กากเมล็ดในปาล์ม (Kernel Cake) และผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By Product) ซึ่งสามารถนำมาใช้ประโยชน์และเพิ่มมูลค่าได้ทุกส่วน กลุ่มลูกค้าหลักคือ อุตสาหกรรมน้ำมันพืชเพื่อการบริโภค อุตสาหกรรมไบโอดีเซล และอุตสาหกรรมผลิตอาหารสัตว์ พร้อมโอกาสในการต่อยอดธุรกิจสู่อุตสาหกรรมต่อเนื่อง (Downstream)

สายธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์เป็นสายธุรกิจที่มีความโดดเด่นด้านการนำกากของเสียอินทรีย์มาเพิ่มมูลค่าเพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ (1) ก๊าซชีวภาพ (Biogas) และ (2) ไฟฟ้าที่ผลิตจากก๊าซชีวภาพ (Green Electricity) ซึ่งถือเป็นเชื้อเพลิงสะอาดที่สามารถนำมาใช้ทดแทนพลังงานจากฟอสซิล รวมถึงการให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ที่ถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อก้าวสู่การเป็น Organic Waste Management Hub of EEC

ปัจจุบัน TEGH ยังคงมีการปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่องภายใต้ระบบการบริหารจัดการที่โปร่งใส มีธรรมาภิบาลตรวจสอบได้ ควบคู่กับการให้ความสำคัญด้านการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม ทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากลูกค้าชั้นนำทั้งในประเทศและต่างประเทศ จนเกิดเป็นความร่วมมือทางธุรกิจกับพันธมิตรทางการค้าที่แข็งแกร่ง เช่น Sumitomo Rubber Industries Limited และ Sime Darby Oils Singapore Limited เป็นต้น

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์

## พันธมิตรทางธุรกิจระดับโลกที่สร้างห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน

พันธกิจ 6 ข้อ ดังนี้

#### 1. SUSTAINABLE MATERIAL

เป็นองค์กรที่ผลิตสินค้าที่มีมาตรฐาน คุณภาพระดับสากล เลือกใช้วัตถุดิบที่ยั่งยืน สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ (Traceability) และผลิตด้วยกระบวนการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้

#### 3. CORPORATE INNOVATION

เป็นองค์กรที่ส่งเสริมให้มีนวัตกรรม ทั้งในด้านนวัตกรรมผลิตภัณฑ์ (Product Innovation) นวัตกรรมกระบวนการ (Process Innovation) และนวัตกรรมรูปแบบธุรกิจใหม่ (Business Innovation) ที่สามารถลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน สร้างมูลค่าเพิ่ม และสร้าง Premium Price ได้

#### 5. OPERATIONAL EXCELLENT

เป็นองค์กรที่มีการจัดการที่เป็นเลิศ มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และบริหารจัดการต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้ พร้อมนำ AI มาประยุกต์ใช้เพื่อเสริมศักยภาพองค์กร (Digitalization, Lean, Productivity, Efficiency, Cost Efficient, Premium Quality, Legality)

#### 2. BIO CIRCULAR GREEN ECONOMY

เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีอย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาให้เกิดอุตสาหกรรมเกษตรหมุนเวียนเชิงชีวภาพ และเกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจสูงสุด เพื่อก้าวสู่การเป็นองค์กรเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Economy)

#### 4. CONTINUOUS GROWTH

เป็นองค์กรที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้ง Organic Growth และ Inorganic Growth มองหาโอกาสในการลงทุน การร่วมทุน การต่อยอดธุรกิจเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสมและยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลกระทบอย่างรอบด้าน

#### 6. SMART PEOPLE

เป็นองค์กรที่สร้างวัฒนธรรมให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกันอย่างมีความสุข มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง เสริมสร้างทักษะที่จำเป็น สามารถปรับตัวได้ทันต่อสถานการณ์ ส่งเสริมให้เป็นบุคลากรที่มีคุณค่าต่อองค์กร และเป็นคนดีของสังคม



กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรไปสู่การเติบโตแบบยั่งยืนที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่สำคัญในระยะเวลา 3-5 ปีข้างหน้า ดังนี้

(1) เป็นองค์กรที่สร้างเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Economy) ขับเคลื่อนอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำ ผ่านกิจกรรมลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศทั้ง 3 ขอบเขต (scope) ตั้งเป้าเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral Organization) ภายในปี 2573 ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นว่าในอนาคต ประเทศต่างๆ รวมถึงประเทศไทย จะได้รับผลกระทบเรื่องการจำกัดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ขององค์กรและสินค้า จึงตั้งเป้าหมายที่จะใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) 100% ภายในปี 2030

(2) ขยายกำลังการผลิตสำหรับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้ง 3 สายธุรกิจ เพื่รองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมในอนาคต โดยตั้งเป้า (1) ขยายกำลังการผลิตยางแท่งเป็น 430,000 ตัน/ปี ภายในปี 2568 (2) ขยายกำลังการผลิตน้ำมันปาล์มดิบเป็น 788,400 ตันทะลายปาล์มสด/ปี ภายในปี 2568 (3) ขยายปริมาณรับบริหารจัดการกากอินทรีย์เป็น 1,050,000 ตัน/ปี ภายในปี 2568 (4) ขยายกำลังการผลิตก๊าซชีวภาพเป็น 67 ล้าน ลบ.ม./ปี ภายในปี 2568 (5) ขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพเป็น 62 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง/ปี ภายในปี 2567 และตั้งเป้ารายได้ 28,000 ล้านบาท ภายในปี 2573

(3) เป็นผู้นำด้านการผลิตวัตถุดิบที่ยั่งยืน (Sustainable Material) ทั้งยางพาราและปาล์มน้ำมันของประเทศไทย เพื่อตอบสนองนโยบายด้านความยั่งยืน (Sustainable Policy) ของลูกค้าชั้นนำ ยกระดับอุตสาหกรรมยางพาราและปาล์มน้ำมันให้ก้าวสู่ระดับสากล โดย 100% สินค้าของบริษัทผลิตจากวัตถุดิบที่ไม่ได้มาจากแหล่งที่ตัดไม้ทำลายป่า (หลังวันที่ 30 เมษายน 2562)

(4) เป็นผู้นำด้านการผลิตพลังงานทดแทนประเภทพลังงานชีวภาพแบบครบวงจร (Green Gas Company) และเป็นศูนย์กลางการให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ครอบคลุมพื้นที่ EEC (Organic Waste Management hub of EEC) โดยตั้งเป้าเป็นองค์กรที่ปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Carbon) ภายในปี 2593

(5) เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการภายในที่มีประสิทธิภาพ มีมาตรฐานระดับสากล ยืดหยุ่น ทันสมัย และรวดเร็ว ภายใต้หลักการแนวความคิดการทำงานขององค์กรยุคใหม่ (Agility and Resilience Management) เพื่อตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่างๆ ได้อย่างทันทั่วทั้ง มีการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรม (Technology & Innovation) นำระบบตรวจจับ (Sensor System) และพัฒนาระบบปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มาประยุกต์ใช้เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมเกษตรไทยให้แข่งขันได้ในระดับสากล

## 1.1.2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

เหตุการณ์สำคัญของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2553	<ul style="list-style-type: none"> <li>การร่วมทุนกับ Sumitomo Rubber Industries Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายยางล้อยานยนต์จากประเทศญี่ปุ่น โดยมีโครงการร่วมทุนสองโครงการ ได้แก่               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) STEP โดย TEC ถือหุ้นร้อยละ 51.0</li> <li>(2) STEC โดย TEC ถือหุ้นร้อยละ 30.0</li> </ol> </li> </ul>
2556	<ul style="list-style-type: none"> <li>การร่วมทุนกับกลุ่ม Sime Darby Oils Singapore Ltd. เพื่อจัดตั้งโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่อำเภอเมืองตราด จังหวัดตราด โดยบริษัทฯ ถือหุ้น TET ผ่านบริษัท EPO ในสัดส่วนร้อยละ 60.0</li> </ul>
2557	<ul style="list-style-type: none"> <li>การร่วมทุน กับบริษัท โกลบอลกรีน เคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือ “GGC” เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2557 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1.0 ล้านบาทเพื่อจัดตั้งโรงงานสกัดน้ำมันจากเมล็ดในปาล์ม ที่อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี โดยน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบส่วนหนึ่งจะขายส่งให้แก่ GGC โดยบริษัทฯ ถือหุ้น TETSO ผ่านบริษัท EPO ในสัดส่วนร้อยละ 70.0</li> </ul>
2560	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัทด้วยวิธีการแลกหุ้นเพื่อให้ TEGH เป็น Holding Company และมีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอันได้แก่ EQR EPO TEBP และ TEC ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2564	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัทฯ แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)</li> <li>บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิมทุนจดทะเบียน 785,992,800 บาท เป็น 1,080,000,000 บาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)</li> </ul>
2565	<ul style="list-style-type: none"> <li>EPO เข้าซื้อหุ้น TETSO ร้อยละ 30.0 จากบริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2565</li> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 ของ TEGH เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 มีมติดังนี้               <ol style="list-style-type: none"> <li>(1) อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ในวงเงินรวมไม่เกิน 2,000 ล้านบาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบันในประเทศ และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันต่างประเทศ โดยการเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน และ/หรือ เพื่อชำระหนี้ และ/หรือ ใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับการขยายธุรกิจและการลงทุนโครงการในอนาคต และ/หรือ ใช้เพื่อการดำเนินงานของบริษัทฯ</li> </ol> <p><u>หมายเหตุ:</u> เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ได้อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าว ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)</p> </li> <li>ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 ของ TEGH เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2565 ได้อนุมัติการร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม ขนาดกำลังการผลิต 9.9 เมกะวัตต์ จำนวน 2 โครงการ โดยการซื้อหุ้นของบริษัท เอสเอสทีอี ชัสเทนเนเบิล จำกัด และ บริษัท เอสทีแซด อินโนเวชัน จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 เพื่อการเข้าร่วมยื่นเสนอขายไฟฟ้าตามประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน</li> <li>ผลิตภัณฑ์ยางแท่งของกลุ่มบริษัทได้รับการรับรองประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product : CFP) ของผลิตภัณฑ์ยางแท่ง STR 20 อยู่ที่ 290 gCO<sub>2</sub>e / kg และ ผลิตภัณฑ์ยางแท่งประเภท STR10 อยู่ที่ 289 gCO<sub>2</sub>e / kg และได้รับการรับรอง Carbon Footprint Reduction Label ของทั้งสองผลิตภัณฑ์</li> <li>EQR, TEI, EPO และ TEBP ได้รับประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) โดยคำนวณจากปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมต่างๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อมขององค์กร โดยอ้างอิงข้อมูลการผลิตในปี 2564 (ปีฐาน)</li> </ul>
2566	<ul style="list-style-type: none"> <li>บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)               <ul style="list-style-type: none"> <li>- แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC)</li> <li>- SET Award 2023: Outstanding Innovative Company Awards, Business Excellence, Company listed on SET</li> <li>- ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ระดับดีเยี่ยม (AGM Checklist) ประจำปี 2566</li> </ul> </li> <li>บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด               <ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการจัดอันดับในระดับเหรียญเงิน จากการประเมิน Ecovadis</li> <li>- ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติ สถานประกอบการกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ประจำปี 2566</li> <li>- เข้าร่วมโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS</li> <li>- ได้รับรางวัลโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW Continuous) ปี 2566</li> <li>- ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2566</li> <li>- รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการเพิ่มผลผลิต ประจำปี 2566</li> </ul> </li> <li>บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด               <ul style="list-style-type: none"> <li>- เข้าร่วมโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS</li> <li>- ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2566</li> </ul> </li> <li>บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด               <ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับรางวัลโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW Continuous) ปี 2566</li> <li>- ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2566</li> </ul> </li> <li>บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอดีเซล จำกัด               <ul style="list-style-type: none"> <li>- ได้รับการรับรองผลการทวนสอบโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) ของโครงการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำไปผลิตก๊าซชีวภาพ</li> <li>- ได้รับการรับรอง The International REC Standard (I-REC)</li> <li>- ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับหนึ่ง Asean Energy Awards 2023 ด้านพลังงานทดแทน ประเภท Off-Grid (Thermal) จาก ASEAN CENTRE FOR ENERGY (ACE)</li> <li>- ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารธุรกิจ ปี 2566-2569</li> </ul> </li> </ul>





ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2566	<ul style="list-style-type: none"><li>- ได้รับการรับรองมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศสำหรับผู้ประกอบการจัดการของเสีย (Eco Factory for Waste Processor)</li><li>- ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2566</li><li>- Energy Globe Award, National Winner 2023 Thailand. The world Award for Sustainability.</li><li>- Thailand Energy Award 2022 ประเภทโครงการที่ไม่เชื่อมโยงกับระบบสายไฟฟ้า Off-Grid (Thermal)</li><li>- รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการเพิ่มผลผลิต ประจำปี 2566</li><li>• บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด<ul style="list-style-type: none"><li>- ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2566</li><li>- เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิมทุนจดทะเบียน 365,000,000 บาท เป็น 560,000,000 บาท</li></ul></li></ul>
2567	<ul style="list-style-type: none"><li>• บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)<ul style="list-style-type: none"><li>- Apollo Gold Partner Award 2024</li><li>- โครงการ ESG DNA เพื่อให้สามารถประยุกต์ใช้และต่อยอดการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน</li><li>- เข้าร่วมโครงการ “ส่งเสริมการกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของภาคอุตสาหกรรมเพื่อมุ่งสู่ Net Zero ด้วยวิธี Science Based Target”</li><li>- TLCA Executive Development Program (EDP)</li></ul></li><li>• SET Awards 2024 “Best Sustainability Awards”</li><li>• บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด<ul style="list-style-type: none"><li>- รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2566 ประเภทการเพิ่มผลผลิต (Productivity)</li><li>- ได้รับการจัดลำดับในระดับเหรียญทอง (Gold Medal) จากการประเมิน Ecovadis Sustainability Rating</li><li>- การรับรอง Green Industry Level 5 (Green Network)</li><li>- ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2567</li><li>- รางวัลเกียรติยศ สถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน</li><li>- รางวัลโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน ประจำปี 2567 (CSR-DIW Continuous)</li></ul></li><li>• รางวัลจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2567</li><li>• บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด<ul style="list-style-type: none"><li>- ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2567</li><li>- รางวัลเกียรติยศ สถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน</li></ul></li><li>• รางวัลโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน ประจำปี 2567 (CSR-DIW Continuous)</li><li>• บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด<ul style="list-style-type: none"><li>- ได้รับการประกาศเกียรติคุณ ระดับทองแดง กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี พ.ศ. 2567</li><li>- ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2567</li></ul></li><li>• รางวัลโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน ประจำปี 2567 (CSR-DIW Continuous)</li><li>• บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด<ul style="list-style-type: none"><li>- ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2567</li></ul></li><li>• รางวัลเกียรติยศ สถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน</li><li>• บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด<ul style="list-style-type: none"><li>- รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2566 ประเภทการเพิ่มผลผลิต (Productivity)</li></ul></li><li>• ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2567</li></ul>

### 1.1.3. วัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

ตามที่บริษัทฯ ได้มีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,254.56 ล้านบาท หลังจากหักค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์แล้ว ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ใช้เงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครบเรียบร้อยแล้วตามวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุนแล้ว

### 1.1.4. ข้อผูกพัน

ไม่มี

### 1.1.5. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อภาษาไทย	:	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	:	Thai Eastern Group Holdings Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	:	TEGH
วันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท	:	วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2550
วันที่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน	:	วันที่ 11 มีนาคม 2565
เลขทะเบียนบริษัท	:	0107565000107
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 171 หมู่ที่ 2 ถนนชลบุรี-แก่ง ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
โทรศัพท์	:	(66) 38 - 168555
โทรสาร	:	(66) 38 - 168560
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.thaieasterngroup.com">www.thaieasterngroup.com</a>
ทุนจดทะเบียน	:	1,080,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,080,000,000 หุ้น
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	:	1,080,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	:	1.00 บาท





## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1. โครงสร้างรายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเป็นหลัก โดยสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565, 2566 และ 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ 11,882.5 ล้านบาท 10,092.6 ล้านบาท และ 14,773.8 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 77.2 ร้อยละ 83.1 และ 87.7 ของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ตามลำดับ

ตาราง 1-1 แสดงรายได้จากการขายสินค้าแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565, 2566 และ 2567

รายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	11,882.5	77.2	10,092.6	83.2	14,773.8	87.7
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	3,401.1	22.1	1,907.3	15.7	1,907.0	11.3
ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์	88.6	0.6	120.0	1.0	139.1	0.9
อื่นๆ <sup>(2)</sup>	11.2	0.1	9.8	0.1	23.8	0.1
<b>รวมรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ</b>	<b>15,383.4</b>	<b>100.0</b>	<b>12,129.7</b>	<b>100.0</b>	<b>16,843.7</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ร้อยละของรายได้จากการขายและการให้บริการ

<sup>(2)</sup> อื่นๆ โดยหลักประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการขนส่งของ TEL

### 1.2.2. ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

#### (1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

##### (1.1) ผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการผลิตสินค้ายางธรรมชาติที่มีคุณภาพระดับมาตรฐานสากล ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าระดับโลก โดยกลุ่มบริษัทฯ สามารถผลิตสินค้ายางพาราแบบ Customization เพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย

โดยผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ยางแท่ง (Block rubber) และน้ำยางข้น (Concentrated latex) ภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยรายละเอียดสำหรับผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทมีดังนี้

##### (1.1.1) ยางแท่ง (Block Rubber)

ยางแท่ง (Block Rubber) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมยางล้อเป็นหลัก โดย กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายยางแท่งหลากหลายเกรดตามความต้องการของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์ยางแท่งของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ตามค่าคุณสมบัติ และส่วนผสมของสารเคมีที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ยางแท่งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม (STR 20 STR 10 และยาง CV (Constant Viscosity Natural Rubber)) และยางแท่งเกรดพรีเมียม ซึ่งเป็นยางแท่งที่บริษัทฯ ปรับค่าคุณสมบัติให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า (Customization)



### (ก) ยางแท่งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม (STR 20 STR 10 และยาง CV)

ยางแท่งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม เป็นยางแท่งที่มีค่าคุณสมบัติเป็นไปตามค่ามาตรฐานการกำหนดชั้นและขีดจำกัดสมบัติต่างๆ ของยางแท่งไทย ตามคู่มือมาตรฐานยางแท่ง STR สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร โดยลูกค้าหลักของยางแท่งเกรดมาตรฐาน ได้แก่ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยางล้อ อุตสาหกรรมอะไหล่รถยนต์ อุตสาหกรรมพื้นรองเท้า อุตสาหกรรมลูกเทนนิส และอุตสาหกรรมสายพาน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ สามารถผลิตและจำหน่ายยางแท่งผสม (Compound Rubber, Mixture Rubber) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการนำยางที่ผ่านกระบวนการตัดทำความสะอาดและอบมาผสมกับยางสังเคราะห์ และ/หรือ สารเคมีต่างๆ ตามสูตรที่ลูกค้ากำหนด สามารถนำไปขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์ได้ตามที่ลูกค้าออกแบบผลิตภัณฑ์ไว้โดยลูกค้าหลักของยางแท่งผสม (Compound Rubber, Mixture Rubber) ได้แก่ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยางล้อในประเทศอินเดีย และประเทศจีน

ยางแท่ง STR 20



ยางแท่ง STR 10



ยาง CV



### ยางแท่งผสม (Compound Rubber และ Mixture Rubber)



### (ข) ยางแท่งเกรดพรีเมียม (Customization)

- ยางแท่งเกรด STR 20, STR 10 และยาง CV ที่ได้รับการพัฒนาให้มีคุณสมบัติพิเศษกว่าค่ามาตรฐานที่กำหนดในคู่มือมาตรฐานยางแท่ง STR ของสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร ผ่านการปรับปรุงสูตรการผลิตและส่วนผสมโดยทีมวิจัยของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้ตรงกับความต้องการเฉพาะของลูกค้า ผลิตภัณฑ์ยางแท่งเกรดพรีเมียม ได้แก่ ยางแท่ง STR 20 เกรดพรีเมียม, ยางแท่ง STR 10 เกรดพรีเมียม และยางแท่ง CV เกรดพรีเมียม ซึ่งสามารถตอบโจทย์การใช้งานของลูกค้าอุตสาหกรรมยางล้อระดับโลกได้
- ยางแท่งเกรด FSC ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน Forest Stewardship Council (FSC) โดยผลิตภัณฑ์ที่ผ่านการรับรองนี้ต้องผ่านการตรวจสอบตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มาจากสวนยางพาราที่มีการจัดการอย่างยั่งยืนตามหลักความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม มาตรฐาน FSC เป็นที่ยอมรับในระดับสากล และเป็นที่ต้องการเพิ่มขึ้นในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมต่างๆ เช่น อุตสาหกรรมยางล้อ รองเท้า และเสื้อผ้า บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตยางแท่งรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง FSC ประเภท Chain of Custody จาก Forest Stewardship Council สะท้อนความมุ่งมั่นในการพัฒนาสินค้ายางพารายั่งยืน

- ยางแท่ง EUDR กลุ่มบริษัท ได้พัฒนาขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมายสินค้าปลอดการตัดไม้ทำลายป่า (EU Deforestation Regulation: EUDR) ของสหภาพยุโรป ซึ่งมีการประกาศเลื่อนบังคับใช้ในปี 2568 โดยกฎหมายดังกล่าวกำหนดให้การนำเข้ายางพาราไปยังยุโรปต้องมีการตรวจสอบและรายงานแหล่งที่มาของวัตถุดิบ เพื่อรับรองว่าสินค้าไม่ได้มาจากการตัดไม้ทำลายป่าตามข้อกำหนดของยุโรป โดยในปี 2567 กลุ่มบริษัท สามารถขายยางแท่งเกรด EUDR ได้ถึง 51,743 ตัน คิดเป็นสัดส่วนถึง 45.11% ของปริมาณส่งออกยางแท่งทั้งหมดในครึ่งปีหลัง และตั้งเป้าขายยางแท่งเกรด EUDR ไม่น้อยกว่า 170,000 ตัน ภายในปี 2568 เพื่อสนับสนุนความยั่งยืนของอุตสาหกรรมยางพารา และตอบสนองต่อข้อกำหนดของตลาดโลกได้

นอกจากนี้ ทางกลุ่มบริษัท ยังมีสินค้าที่อยู่ในช่วงของการพัฒนา ดังนี้

- ยางแท่งที่ปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นลบ (Negative Carbon) เป็นยางแท่งที่ออกแบบมาพิเศษเพื่อให้มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สุทธิเป็นลบ จากการดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ควบคู่ไปกับการลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ตลอดทั้งกระบวนการ ตั้งแต่การจัดการสวนยางพาราอย่างยั่งยืน การขนส่ง ไปจนถึงกระบวนการผลิตที่เน้นการใช้พลังงานสะอาด สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัท ในการเป็นส่วนหนึ่งของการแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อมระดับโลกอย่างยั่งยืน
- ยางแท่งไร้กลิ่น (Odorless STR) เป็นยางแท่งที่พัฒนาขึ้นมาผ่านกระบวนการผลิตพิเศษที่ต้องควบคุมในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การเก็บและคัดเลือกว่าวัตถุดิบ กระบวนการผลิต การจัดเก็บสินค้า ไปจนถึงการส่งมอบ เพื่อตอบสนองความต้องการใช้ยางธรรมชาติที่ปราศจากกลิ่นของลูกค้า โดยเฉพาะอย่างยิ่งสำหรับโรงงานที่ตั้งอยู่ใกล้ชุมชน รวมถึงการใช้งานในสภาพแวดล้อมที่ต้องการลดผลกระทบจากกลิ่นยาง เช่น สำหรับใช้ภายในอาคารหรือครัวเรือน และใช้ผลิตสายพานสำหรับสินค้า Food Grade

#### (1.1.2) น้ำยางข้น (Concentrated Latex)

น้ำยางข้น (Concentrated Latex) มีลักษณะเป็นของเหลวขาวขุ่น ผลิตจากน้ำยางพาราดิบ โดยผ่านกระบวนการเพิ่มความเข้มข้นเพื่อให้มีเนื้อยางแห้ง (Dry Rubber Content : DRC) ประมาณร้อยละ 60 – 65 โดยมีมาตรฐานคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมน้ำยางข้น หรือ มอก. 980-2552 ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวง

อุตสาหกรรม (สมอ.) โดยน้ำยางข้นของกลุ่มบริษัท สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ น้ำยางข้นเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม และน้ำยางข้นเกรดพรีเมียม

#### (ก) น้ำยางข้นเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม

น้ำยางข้นเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรมแบ่งเป็น 3 เกรดตามระดับของสารแอมโมเนียที่นำมาผสมกับน้ำยางข้น เพื่อใช้รักษาสภาพน้ำยางข้นไม่ให้เกิดเสียตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งมีความแตกต่างกันไปตามอุตสาหกรรมที่นำไปใช้ในการผลิต ได้แก่ (1) น้ำยางข้นประเภทแอมโมเนียสูง (High Ammonia (HA)) ซึ่งนำไปใช้ในการผลิตยางอนามัย ถุงมือการแพทย์ และกายยาง เป็นต้น (2) น้ำยางข้นประเภทแอมโมเนียปานกลาง (Medium Ammonia (MA)) ซึ่งเหมาะสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการลดค่าใช้จ่ายในการที่ต้องใส่แอมโมเนียออกจากน้ำยางก่อนนำไปใช้งานและไม่ต้องการรักษาสภาพน้ำยางข้นมากนัก จึงเหมาะสำหรับนำไปใช้ผลิตผลิตภัณฑ์กลุ่มเส้นด้ายยางยืด และ (3) น้ำยางข้นประเภทแอมโมเนียต่ำ (Low ammonia (LA)) ซึ่งเหมาะสำหรับใช้ในการผลิตหมอน ที่นอน และลูกเทนนิส เป็นต้น

#### (ข) น้ำยางข้นเกรดพรีเมียม

กลุ่มบริษัท ผลิตและจำหน่ายน้ำยางข้นเกรดพรีเมียมหลายประเภท ได้แก่

- น้ำยางข้นชนิดแอมโมเนียต่ำพิเศษ (Ultra Low Ammonia Latex) สำหรับไปใช้ในการสร้างถนนลาดยาง น้ำยางพาราซอยล์ซีเมนต์ สำหรับงานก่อสร้างชั้นรองพื้นที่ทำจากดินผสมซีเมนต์ในการสร้างถนน น้ำยางคอมปาวด์เคลือบสระซึ่งเป็นน้ำยางข้นที่ผลิตขึ้นเพื่อเสริมแรงด้วยผ้าดิบใช้เป็นวัสดุเคลือบสระชลประทานและการเกษตร ซึ่งมีคุณสมบัติดีกว่าผ้าใบทั่วไป เพราะทนทาน แข็งแรง และมีอายุการใช้งานมากกว่า 10 ปี
- น้ำยางข้นประเภทส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainable Product) เช่น น้ำยางที่ไม่มีสารเตตระเมทิลไทอูรัมไดซัลไฟด์ (Tetramethyl thiuram desulphated หรือ TMTD) และซิงค์ออกไซด์ (Zinc Oxide หรือ ZnO) ซึ่งทำหน้าที่เป็นสารรักษาสภาพน้ำยางสดเพื่อป้องกันน้ำยางสูญเสียสภาพก่อนเข้าสู่กระบวนการปั่นเป็นน้ำยางข้น
- น้ำยางออร์แกนิก (GOLS) ซึ่งเป็นน้ำยางข้นที่ผลิตจากแหล่งวัตถุดิบได้รับการรับรองมาตรฐานออร์แกนิกสากล ซึ่งเป็นการรับรองเป็นวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อระบบนิเวศ น้ำยางชนิดนี้เป็นที่ต้องการอย่างมากในตลาดยุโรป และอเมริกา เป็นต้น

- นํ้ายาง FSC ซึ่งได้รับรองมาตรฐาน Forest Stewardship Council (FSC™) โดย บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตนํ้ายางขั้นที่ ได้รับการรับรองมาตรฐาน FSC ประเภท Chain of Custody จาก Forest Stewardship Council
- นํ้ายาง EUDR เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ในยุโรป ที่ต้องการนํ้ายางจากสวนยางพาราที่มีการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน โดยไม่มีการตัดไม้ทำลายป่าและปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศอย่างเคร่งครัด



**(1.2) ผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายนํ้ามันปาล์ม**  
กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและแปรรูปปาล์มนํ้ามัน ภายใต้มาตรฐานระดับสากล เช่น มาตรฐาน Roundtable on Sustainable Plam Oil (RSPO) และมุ่งมั่นสู่มาตรฐาน International Sustainability and Carbon Certification (ISCC) ซึ่งเป็นมาตรฐานสำหรับการทำสวนเกษตรอย่างยั่งยืน (Sustainability Plantation) และสามารถสืบย้อนกลับ ตลอดห่วงโซ่การผลิตได้ (Traceability) ในปี 2568

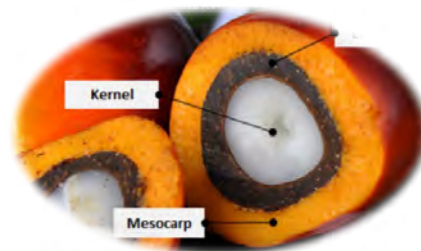
เพื่อตอบสนองลูกค้าที่ต้องส่งสินค้าไปยังโซนยุโรป ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจผลิตและแปรรูปปาล์มนํ้ามัน สามารถจำแนกได้ เป็น 4 ประเภทหลัก ดังนี้

#### (1.2.1) นํ้ามันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil: CPO)



นํ้ามันปาล์มดิบ หรือ CPO (Crude Palm Oil) เป็นผลิตภัณฑ์ ที่สกัดได้จากผลปาล์มสด (Fresh Fruit Bunch: FFB) มีลักษณะเป็นของเหลวสีนํ้าตาลอมแดง โดยทั่วไปนํ้ามัน ปาล์มดิบจะถูกนำไปใช้เป็นตัวเติมในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง หลากหลายประเภท ได้แก่ อุตสาหกรรมกลั่นนํ้ามันพืชบริโภค อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ อุตสาหกรรม พลังงานทดแทน (ไบโอดีเซล) และอุตสาหกรรมโพลิเอสเตอร์

#### (1.2.2) เมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel)



เมล็ดในปาล์ม เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการผลิตนํ้ามัน ปาล์มดิบ โดยเป็นส่วนที่อยู่ด้านในตรงกลางของผลปาล์ม มีลักษณะเป็นเมล็ดสีขาวขุ่น และมีเนื้อค่อนข้างแข็ง สามารถ นำไปผ่านกระบวนการสกัดเป็นนํ้ามันเมล็ดในปาล์มดิบได้ ซึ่งใช้เป็นตัวเติมตั้งต้นในอุตสาหกรรมหลากหลายประเภท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการจำหน่ายเมล็ดในปาล์มต่อให้กับ โรงงานสกัดนํ้ามันเมล็ดในปาล์มของกลุ่มบริษัทฯ และโรงงาน สกัดนํ้ามันเมล็ดในปาล์มภายในประเทศ



### (1.2.3) น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (Crude Palm Kernel Oil: CPKO)



น้ำมันเมล็ดในปาล์ม หรือ CPKO (Crude Palm Kernel Oil) เป็นผลิตภัณฑ์ที่สกัดได้จากเมล็ดในปาล์ม มีลักษณะสีเหลืองนวล ไม่แดงเข้มเหมือนน้ำมันปาล์มดิบ มีความอึดตัวสูง ทนต่อความร้อนได้ดี โดยทั่วไปน้ำมันเมล็ดในปาล์มจะถูกนำมาใช้ในลักษณะเดียวกันกับน้ำมันปาล์ม หรือใช้ทดแทนน้ำมันมะพร้าวตลอดจนการนำน้ำมันเมล็ดในปาล์มไปใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น อุตสาหกรรมการผลิตกรดไขมันประเภทกรดไขมันอิ่มตัว และกรดไขมันไม่อิ่มตัว อุตสาหกรรมการผลิตเมธิลเอสเทอร์ของกรดไขมัน (Fatty Acid Methyl Ester) เพื่อนำไปใช้ในการทำไบโอดีเซล

### (1.2.4) กากเมล็ดในปาล์ม (Kernel Cake)



ในกระบวนการสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ จะได้กากเมล็ดในปาล์ม มีลักษณะเป็นผงหยาบ ร่วน มีสีน้ำตาลอ่อน และมีกลิ่นหอมคล้ายมะพร้าวอบ มีคุณค่าทางโภชนาการ ประกอบด้วยโปรตีนและไขมันใกล้เคียงกับรำละเอียด สามารถใช้เป็นวัตถุดิบอาหารสัตว์ทดแทนกันได้ เหมาะสำหรับสัตว์ประเภทเคี้ยวเอื้องได้

### (1.2.5) ผลิตภัณฑ์พลอยได้ต่างๆ (By Product)

#### กากเนื้อปาล์ม (Decanter Cake)



#### กะลาปาล์ม (Shell)



#### กะลายปาล์มเปล่า (EFB)



#### เส้นใยปาล์ม (Palm Fiber)



กลุ่มบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ แบ่งเป็น 5 ประเภทหลัก ดังนี้

- กากตะกอนดีแคนเตอร์หรือกากเนื้อปาล์ม (Decanter Cake) เป็นตะกอนชนิดหนึ่งที่เกิดจากการกรองแยกน้ำมันในกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งจะมีลักษณะเป็นผงละเอียด สามารถนำมาใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ และส่วนที่เหลือจะจำหน่ายให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมที่ต้องการนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเป็นปุ๋ยหมัก

- กะลาปาล์ม (Shell) เป็นส่วนประกอบที่อยู่ระหว่างเนื้อผลปาล์มกับเมล็ดในปาล์ม มีสีออกน้ำตาล ลักษณะเป็นเนื้อแข็ง มีค่าความร้อนต่อหน่วยพลังงานสูง ซึ่งจะถูกนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงชีวมวลจำหน่ายให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้หม้อต้มไอน้ำ (Boiler) ที่ต้องการนำกะลาปาล์มไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนการใช้ถ่านหินได้
- ทะลายปาล์มเปล่า (Empty Fruit Bunch: EFB) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการเหวี่ยงผลปาล์มทะลายเพื่อแยกเมล็ดผลปาล์มออกจากทะลายปาล์มสด สามารถนำไปใช้ประโยชน์และเพิ่มมูลค่าได้ เช่น การนำไปใช้ในการเพาะเห็ด การทำปุ๋ยหมัก ใช้เป็นวัสดุคลุมดิน หรือสามารถนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงให้แก่หม้อต้มไอน้ำในโรงไฟฟ้าชีวมวล
- เส้นใยปาล์ม (Palm Fiber) เกิดจากเนื้อเมล็ดผลปาล์มที่ผ่านกระบวนการบีบน้ำมันออกแล้ว มีลักษณะเป็นเส้นใยฝอย มีความเหนียวและทนทาน สามารถนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงชีวมวลในหม้อต้มไอน้ำ (Boiler) ของโรงงานผลิตน้ำมันปาล์มของบริษัทฯ และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ที่ต้องการใช้เส้นใยปาล์มเป็นเชื้อเพลิงทดแทนไม้สับ
- ขี้เถ้า (Ash) เกิดจากการเผาชีวมวลใน Boiler สามารถนำไปพัฒนาเป็นส่วนผสมในผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้ เช่น ปูยชีวภาพ วัสดุดูดซับ หรือวัสดุก่อสร้าง เป็นต้น

### (1.3) ผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนและรับบริหารจัดการกากอินทรีย์

ผลิตภัณฑ์และบริการของสายธุรกิจผลิตและพลังงานทดแทน และบริหารจัดการกากอินทรีย์ของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วย 3 ส่วน ได้แก่

#### (1.3.1) บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ (Organic Waste Management OWM)

TEBP รับบริหารจัดการกากอินทรีย์ที่เหลือใช้จากภาคเกษตรและภาคอุตสาหกรรม สามารถรองรับกากอินทรีย์ได้ตลอดทั้งปี ได้สูงสุด 610,000 ตันต่อปี ใช้วิธีการจัดการด้วยกระบวนการทางชีวภาพที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทฯ สามารถรองรับกากอินทรีย์ได้ 2 ประเภทหลัก ดังนี้

#### • กากอินทรีย์ประเภทของแข็ง (Solid Organic Waste: SOW)

มีลักษณะเป็นของแข็ง เป็นไขมัน มีความชื้น หรือเป็นก้อน เช่น กากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย กากตะกอนไขมัน เศษชิ้นส่วนวัตถุดิบจากกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร/เครื่องดื่ม กลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตร และกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษ เป็นต้น

#### • กากอินทรีย์ประเภทของเหลว (Liquid Organic Waste: LOW)

ลักษณะเป็นของเหลว ไม่คงรูป หรือมีน้ำเป็นองค์ประกอบหลัก เป็นกากของเสียอินทรีย์ที่มีค่าปริมาณออกซิเจนที่จำเป็นสำหรับการย่อยสลายทางเคมีของสารอินทรีย์และสารอาหารอินทรีย์ (Chemical Oxygen Demand : COD) สูง ซึ่งกระบวนการของบริษัทฯ สามารถนำกากอินทรีย์ประเภท LOW มาเป็นวัตถุดิบ (Secondary Material) ผลิตก๊าซชีวภาพได้ เช่น วัตถุดิบเสื่อมสภาพ กากน้ำเข้มข้นจากกระบวนการผลิตจากกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร/เครื่องดื่ม และกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตร เป็นต้น





### (1.3.2) ผลิตภัณฑ์ก๊าซชีวภาพ

กลุ่มบริษัทฯ มีระบบผลิตก๊าซชีวภาพ ขนาดกำลังการผลิต รวม 23 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี โดยก๊าซชีวภาพที่ผลิตได้ จะมีคุณสมบัติเป็นเชื้อเพลิงสะอาดมีความเข้มข้นของ ก๊าซมีเทน (CH<sub>4</sub>) อยู่ในช่วงร้อยละ 55-60 สามารถใช้ทดแทน เชื้อเพลิงฟอสซิลได้ ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่าย ก๊าซชีวภาพให้กับบริษัทในเครือเพื่อใช้ในการกระบวนการผลิต ทดแทน LPG และน้ำมันเตา และส่วนหนึ่งนำไปผลิตไฟฟ้า

### (1.3.3) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

กลุ่มบริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ขนาด 4.0 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทในเครือ และจำหน่าย ไฟฟ้าเข้าระบบสายส่งตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PEA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ขนาด 1.0 เมกะวัตต์ แบบ FIT กลุ่มพลังงานชีวภาพ ระยะเวลาเสนอขายตามสัญญา 20 ปี เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559

### (1.3.4) วัสดุอินทรีย์สำหรับปรับปรุงสภาพดิน

วัสดุอินทรีย์สำหรับปรับปรุงสภาพดิน มีส่วนผสมของกาก ตะกอนอินทรีย์ที่ออกจากบ่อหมักก๊าซชีวภาพ อุดมไปด้วย สารอินทรีย์และแร่ธาตุที่มีความจำเป็นต่อการเจริญเติบโต ของพืช มีคุณสมบัติในการปรับปรุงสภาพดิน เพิ่มความพรุน ของดิน ช่วยให้ดินดูดซับน้ำได้ดีขึ้น สามารถใช้ทดแทนปุ๋ยเคมี ในสวนเกษตรได้

## (1.4) จุดแข็งของบริษัท

### (1) มีฐานลูกค้าเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตยางล้อ ขึ้นนาระดับโลก

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตสินค้าเกรดพรีเมียม ทำให้สินค้าประเภท ยางแห่งของกลุ่มบริษัท ได้รับการยอมรับจากบริษัทผู้ผลิต ยางล้อชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็น การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับลูกค้า (Direct sale) และกว่าร้อยละ 90 ของยอดขายสินค้ายางธรรมชาติทั้งหมด เป็นผู้ผลิตยางล้อรถยนต์รายใหญ่ระดับโลก ที่มีความมั่นคง ทางการเงิน มีแบรนด์ที่แข็งแกร่ง และมีอัตราการเติบโตที่ ต่อเนื่อง มีฐานลูกค้ากระจายอยู่ทั่วโลก (Well Diversify) ทั้ง ในทวีปเอเชียแปซิฟิก ทวีปยุโรป ทวีปแอฟริกา ทวีปอเมริกา และตะวันออกกลาง สามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิง ลูกค้าจากประเทศใดประเทศหนึ่ง หรือบริษัทใดบริษัทหนึ่ง ได้ ทั้งในแง่ของภูมิรัฐศาสตร์และเศรษฐกิจ

### (2) ผลิตภัณฑ์เป็น Low Carbon ส่งเสริมความยั่งยืน ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ รายใหญ่ในภาคตะวันออก โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สามารถควบคุม กระบวนการผลิตและคุณภาพได้ความต้องการของลูกค้า แต่ละกลุ่ม (Customization) โดยกลุ่มบริษัทฯ จะทำการ คัดสรรวัตถุดิบที่ได้รับการรับรองมาตรฐานความยั่งยืน (Sustainable Material) และพัฒนาโปรแกรมที่สามารถสอบ ย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบได้ (Traceability) รวมถึง มีการหมุนเวียนนำพลังงานสะอาดมาใช้ในการกระบวนการผลิตได้ สูงสุดถึงร้อยละ 90 ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถผลิตยางแห่ง ที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำกว่าค่าเฉลี่ย อุตสาหกรรมได้ (ยางแห่ง Low Carbon) ถือเป็นผลิตภัณฑ์ ที่ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco Product) สามารถรองรับ ความต้องการของลูกค้าส่งเสริมความยั่งยืนให้เกิดขึ้นตลอด ห่วงโซ่อุปทาน และสอดคล้องกับกฎหมาย/นโยบายทั้งในและ ต่างประเทศที่จำกัดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้

### (3) มีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และการบริการ (Product & Service Diversify)

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ มีความหลากหลายครอบคลุม ทั้งยางธรรมชาติ ปาล์มน้ำมัน ซึ่งเป็นพืชเศรษฐกิจหลักของ ประเทศไทย เป็นวัตถุดิบสำคัญที่สามารถนำไปผลิตเป็นเครื่อง อุปกรณ์และบริโภคที่ใช้ในชีวิตประจำวันของทุกคน รวมถึง ครอบคลุมธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการ กากอินทรีย์ ที่สามารถช่วยลดการพึ่งพิงรายได้จากธุรกิจผลิต และจำหน่ายยางธรรมชาติเพียงอย่างเดียว เป็นการกระจาย ความเสี่ยงของรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ และยังสามารถช่วยลด ความเสี่ยงในเรื่องของผลผลิตตามฤดูกาลได้อีกด้วย

### (4) มีความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับพันธมิตรที่เป็น บริษัทชั้นนำของโลก (Strong Partnership)

กลุ่มบริษัทฯ มีการร่วมทุนกับพันธมิตรที่เป็นกลุ่มบริษัทระดับ โลกซึ่งมีศักยภาพ และฐานะทางการเงินแข็งแกร่ง คือ บริษัท ซูมิโตโม รับเบอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด ผู้ผลิตยางล้อรถยนต์ รายใหญ่จากประเทศญี่ปุ่น และ Sime Darby Oils Singapore Limited ผู้ผลิตน้ำมันและผลิตภัณฑ์ประกอบ อาหารจากปาล์มชั้นนำของโลก ที่ช่วยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน พร้อมทั้งยังเปิดโอกาส สำหรับการเติบโตไปพร้อมกับลูกค้า ลูกค้าสำหรับโอกาสทาง ธุรกิจใหม่ๆ ในอนาคต



### (5) มีกระบวนการบริหารจัดการแบบ Thai Eastern Symbiosis มุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ ทำอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปเชิงนิเวศแบบครบวงจร มีการบริหารจัดการแบบบูรณาการที่เรียกว่า Thai Eastern Symbiosis ที่สามารถให้ทรัพยากรได้อย่างคุ้มค่า มีการใช้ประโยชน์ร่วมกัน (Sharing Economy) สามารถนำของเสียมาเปลี่ยนเป็นพลังงานชีวภาพ (Waste to Energy) และเพิ่มมูลค่าได้ (Waste to Value) ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการปล่อยของเสียออกสู่ภายนอก (Zero Waste Zero Discharge) สนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียน และการทำ Green Transition เพื่อลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ออกสู่ชั้นบรรยากาศ (Carbon Reduction) ควบคู่กับ กระบวนการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Adsorption) เพื่อก้าวสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) และมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังส่งเสริมการพัฒนาร่วมกันในเชิงเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว หรือ Bio Circular Economy (BCG) อันจะเป็นการพัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรชีวภาพควบคู่ไปกับการดูแลชุมชน และรักษาสамดุลของสิ่งแวดล้อม คงไว้ซึ่งความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน ต่อไป

### (6) เป็นโรงงานที่ได้รับมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ต่างๆ ในระดับสากล เช่น ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001, IATF 16949, ISO/IEC 17025, GHPs & HACCP, มาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (FSC-FM, FSC-COC), มาตรฐานการผลิตและแปรรูปน้ำยางออร์แกนิก (GOLS), มาตรฐานแผนงานเกษตรอินทรีย์แห่งชาติของอเมริกา (USDA-NOP) และมาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตยางธรรมชาติรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน มาตรฐานการจัดการสวนป่า (Forest Stewardship Council) (FSC) ประเภท Chain of Custody (ที่มา: website ของ Forest Stewardship Council) รวมถึงเป็นผู้ผลิตน้ำยางชั้นเพียงรายเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการรับรอง GOLS และมาตรฐานแผนงานเกษตรอินทรีย์แห่งชาติของอเมริกา (National Organic Program) (USDA-NOP) จากความมุ่งมั่นดังกล่าว ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีศักยภาพในการสร้างกำไรใน Blue Ocean Market

### (7) มีการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทฯ มีห้องปฏิบัติการทดสอบกลาง (Laboratory R&D Center) ที่ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้จัดให้มีการวิเคราะห์หรือการทดสอบคุณภาพภายใต้การดำเนินงานเอง (ใบอนุญาต เอส.ที.อาร์ 3) และใบอนุญาตให้บริการทดสอบคุณภาพยางแท่งเอสทีอาร์ (ใบอนุญาต เอส.ที.อาร์ 4) ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 ที่จะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของลูกค้าและนวัตกรรมใหม่ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว รวมถึงสามารถพัฒนาและต่อยอดเพื่อผลิตสินค้าใหม่หรือเกิดเป็นธุรกิจใหม่ได้ นอกจากนี้ ยังมีร่วมกับลูกค้าทำการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าเฉพาะรายได้ รวมถึงมีการนำระบบ Digitalization, Automation, Robot, IOT และ ERP มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และช่วยลดต้นทุนอีกด้วย

### (8) มีที่ตั้งในทำเลยุทธศาสตร์และมีศักยภาพในการสรรหาวัตถุดิบและขยายธุรกิจ (Strategic Location)

กลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่ไม่มีความเสี่ยงด้านอุทกภัย อยู่ในโซนสีม่วงของโครงการพัฒนาระเบียงเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และอยู่ในเขตศูนย์กลางอุตสาหกรรมของประเทศไทย ทั้งนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัดชลบุรี และจังหวัดระยอง ซึ่งเป็นที่ตั้งของโรงงานของผู้ผลิตยางล้อชั้นนำระดับโลกหลายราย ทั้งยังอยู่ใกล้เขตพื้นที่ภาคกลาง ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการขนส่ง และสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว รวมถึงครอบคลุมบริการรับบริหารจัดการกากอินทรีย์ นอกจากนี้ โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ยังอยู่ใกล้ท่าเรือแหลมฉบัง และสนามบินนานาชาติสุวรรณภูมิ สามารถลดค่าขนส่งในการส่งสินค้าระหว่างประเทศได้

โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ใกล้กับแหล่งปลูกยางพาราและปาล์มน้ำมันของภาคตะวันออก และยังมีสาขาและจุดรับซื้อวัตถุดิบกระจายตัวทั่วประเทศ ทำให้สามารถสรรหาวัตถุดิบได้จากทั่วทุกภูมิภาค ทั้งภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันตก และภาคใต้ และสามารถสรรหาวัตถุดิบได้ตลอดทั้งปี

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีพื้นที่ และระบบสาธารณูปโภคที่พร้อมจะสามารถรองรับการขยายกำลังการผลิตและเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคตได้ทันที

### (9) ผู้บริหารมีความรู้ และประสบการณ์ในธุรกิจมาอย่างยาวนาน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ มีความรู้และประสบการณ์ในอุตสาหกรรมยางพาราและปาล์มน้ำมันมาอย่างยาวนานกว่า 30 ปี พร้อมทั้งยังมีความเชี่ยวชาญและความเป็นมืออาชีพสามารถนำพาบริษัทฯ ผ่านวัฏจักรของตลาดและวิกฤตการณ์ในประเทศและต่างประเทศมากมาย บริหารงานโดยมุ่งเน้นระบบการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี เอาใจใส่ลูกค้า พนักงาน ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

### (10) มีความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน

กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าธุรกิจที่ดีต้องเติบโตไปพร้อมกับชุมชน ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้รับความไว้วางใจจากคนในพื้นที่จากการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ใส่ใจสิ่งแวดล้อมและรับฟังความคิดเห็นของชุมชน เกิดเป็นความร่วมมือที่สมดุลและยั่งยืน สามารถสร้างงานสร้างอาชีพ สนับสนุนอุตสาหกรรมเกษตรอย่างยั่งยืน และพัฒนาห่วงโซ่อุปทานที่เกื้อกูลกัน ไม่เพียงเพื่อคนรุ่นปัจจุบัน แต่ยังสานต่อความยั่งยืนให้ลูกหลาน ผ่านการสนับสนุนด้านศึกษา การอนุรักษ์ทรัพยากร และการสร้างโอกาส เพื่อเดินหน้าเคียงข้างชุมชน ส่งต่อความยั่งยืนจากรุ่นสู่รุ่น

#### (1.5) งานวิจัยและการพัฒนาวัตกรรม

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา โดยกำหนด นโยบายส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรม เพื่อขับเคลื่อนผ่านกลยุทธ์องค์กร เน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ มุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้ธุรกิจ พัฒนาระบบการผลิต ต่อยอดผลิตภัณฑ์ ยกย่องขีดความสามารถในการแข่งขันได้ในระยะยาว และเสริมสร้างประโยชน์ทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มี ศูนย์วิจัยและพัฒนา (Laboratory R&D Center) ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี พร้อมเครื่องมือทดสอบที่ได้มาตรฐานระดับสากลรองรับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต รวมถึงได้รับใบอนุญาตเป็นผู้จัดให้มีการวิเคราะห์หรือการทดสอบคุณภาพยางภายใต้การดำเนินงานเอง (ใบอนุญาต เอส.ที.อาร์ 3) ใบอนุญาตให้บริการทดสอบคุณภาพยางแห่งเอสทีอาร์ (ใบอนุญาต เอส.ที.อาร์ 4) ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 และ ISO/IEC 17025 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)

เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ด้านการวิจัยและพัฒนา ได้แก่

- พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐานตรงตามความต้องการของลูกค้า
- เพิ่มมูลค่าและสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่
- ยกย่องประสิทธิภาพกระบวนการผลิต
- ปรับปรุงคุณภาพวัตถุดิบของเกษตรกร

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมภายในองค์กรผ่าน กิจกรรมประกวดผลงานนวัตกรรม เช่น นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ (Product Innovation) นวัตกรรมกระบวนการ (Process Innovation) และนวัตกรรมรูปแบบธุรกิจใหม่ (Business Innovation) เพื่อกระตุ้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาและต่อยอดธุรกิจขององค์กร พร้อมทั้งร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและหน่วยงานวิจัยทั้งภาครัฐและเอกชน ในการสร้างสรรค์งานวิจัยที่ตอบโจทย์อุตสาหกรรมและความยั่งยืนในระยะยาว

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการวิจัยและพัฒนาที่ดำเนินการไปแล้วกว่า 60 โครงการ โดยตั้งงบประมาณรายจ่ายด้านวิจัยและพัฒนาในปี 2565-2567 จำนวนประมาณ 10 ล้านบาท ซึ่งสามารถแยกตามประเภทธุรกิจได้ มีรายละเอียดของโครงการเด่น ๆ โดยสรุปดังนี้



ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางพารา	
หัวข้อโครงการ	รายละเอียด
<p>การพัฒนาเครื่องวิเคราะห์ยางก้อนถ้วยและน้ำยางพาราแบบพกพา (Portable Cup-Lump and Latex Analyzer, PCLLA)</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ: 2565-2568 (ขยายกรอบระยะเวลาดำเนินโครงการจากเดิม 1 ปี)</p>	<p>กลุ่มบริษัทฯ พัฒนาเครื่องมือที่สามารถช่วยลดเวลา ลดข้อผิดพลาด และสร้างมาตรฐานในการตรวจวัดเปอร์เซ็นต์เนื้อยางแห้ง ตลอดจนสร้างความน่าเชื่อถือของการรับซื้อวัตถุดิบยางถ้วยและน้ำยางสดจากเกษตรกร โดยจะมีการต่อยอดให้สามารถตรวจวัดค่าสารเคมีในวัตถุดิบได้ด้วย</p> <p>ปัจจุบัน โครงการอยู่ระหว่างขั้นตอนทดสอบการใช้งานเครื่อง PCLLA จริงในโรงงาน เพื่อเปรียบเทียบและวิเคราะห์ผล</p> <p><b>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อธุรกิจ:</b> สร้างมาตรฐานการซื้อขายที่นำเชื่อถือให้โรงงานและกลุ่มเกษตรกร มีโอกาสที่เกษตรกรจะเลือกส่งวัตถุดิบมาที่โรงงานมากขึ้น</p> <p><b>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม:</b> ลดปริมาณการใช้สารเคมีและปริมาณของเสียที่เกิดจากการวิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการ</p> <p><b>องค์ความรู้ที่ได้:</b> มาตรฐานการตรวจวัดด้วยเทคนิค NIR ลดข้อผิดพลาดจากการประเมินด้วยสายตา</p>
<p>การผลิตยางก้อนถ้วยและยางแท่งไร้กลิ่น (Odorless cup lump and block rubber)</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ: 2566-2567</p>	<p>กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาสารจับตัวยางเพื่อลดกลิ่นของยางธรรมชาติในน้ำยางและยางก้อนถ้วย ทดแทนวิธีการผลิตแบบเดิมที่ใช้กรดในการจับตัวน้ำยาง เพื่อผลิตยางแท่งไร้กลิ่นที่ช่วยป้องกันการเกิดกลิ่นเหม็นจากการทำปฏิกิริยาของแบคทีเรียกับองค์ประกอบในน้ำยาง ซึ่งนอกจากจะช่วยเรื่องการลดกลิ่นแล้ว ยังช่วยลดระยะเวลาการบ่มยางก่อนเข้ากระบวนการผลิตยางแท่ง เพิ่มคุณภาพยางแท่ง</p> <p>ปัจจุบัน สามารถผลิตเป็นตัวอย่างผลิตภัณฑ์ยางแท่งไร้กลิ่น และต่อยอดผลิตเป็นยางล้อรถไร้กลิ่นได้แล้ว</p> <p><b>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อธุรกิจ:</b> สร้างมาตรฐานแปรรูปยางธรรมชาติ ช่วยประหยัดเวลา ลดต้นทุน</p> <p><b>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม:</b> ลดกลิ่นเหม็นของยางก้อนถ้วยและยางแท่งจากโรงงานที่จะส่งผลกระทบต่อชุมชน</p> <p><b>องค์ความรู้ที่ได้:</b> การผลิตยางก้อนถ้วยแบบใหม่เพื่อใช้ในการแปรรูปยางธรรมชาติ</p>
<p>การผลิตยางยางแท่งโมดูลัสต่ำ (Low Modulus block rubber)</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ: 2566-2568</p>	<p>กลุ่มบริษัทฯ ร่วมมือกับลูกค้าศึกษาและพัฒนาจุลินทรีย์เพื่อการผลิตยางแท่งโมดูลัสต่ำสำหรับรองรับกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมยางล้อ</p> <p>ซึ่งค่าโมดูลัสจะแสดงถึงความแข็งแรงและความยืดหยุ่นของยางล้อ โดยค่าที่เหมาะสมจะช่วยให้ยางสามารถรองรับน้ำหนักและแรงกระแทกได้ดี ทำใหยางยืดเกาะถนนและจับที่ได้อย่างปลอดภัย</p> <p>ปัจจุบัน อยู่ระหว่างส่งตัวอย่างยางแท่งโมดูลัสต่ำให้ลูกค้าทดสอบในกระบวนการผลิตยางล้อจริง</p> <p><b>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อธุรกิจ:</b> เพิ่มมูลค่าให้ผลิตภัณฑ์ยางแท่ง สามารถขยายฐานลูกค้าได้ เพิ่มโอกาสทางการตลาด สร้างความแตกต่างทางการแข่งขัน</p> <p><b>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม:</b> ลดการใช้สารเคมี ลดปริมาณของเสียตกค้างจากกระบวนการผลิต เพิ่มความปลอดภัยบนท้องถนนจากยางล้อที่ใช้ยางแท่งโมดูลัสต่ำช่วยเพิ่มการยึดเกาะถนน ลดอุบัติเหตุ</p> <p><b>องค์ความรู้ที่ได้:</b> เทคโนโลยีการปรับแต่งโมดูลัสของยาง ปัจจุบันมีผลต่อค่าโมดูลัสและการใช้จุลินทรีย์ในกระบวนการผลิตยางแท่ง</p>





## ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

หัวข้อโครงการ	รายละเอียด
<p>การพัฒนาอนุภาคนาโนไขมันจากน้ำมันปาล์มสำหรับระบบนำส่งสารสำคัญ (Palm Oils Nano-emulsion)</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ: 2566-2568 (ขยายกรอบระยะเวลาดำเนินโครงการจากเดิม 1 ปี)</p>	<p>กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการนำน้ำมันปาล์มมาพัฒนาเป็นอนุภาคนาโนไขมันสำหรับนำส่งสารสำคัญ โดยนำเอาเทคโนโลยีการกักเก็บ (encapsulation technology) เข้ามาช่วยเรื่องความคงตัว เพื่อให้เหมาะสมกับการนำไปประยุกต์ใช้ในการกักเก็บสารที่มีฤทธิ์ทางยาหรือเครื่องสำอางต่อไป และพบว่าน้ำมันปาล์มซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ มีฤทธิ์ต้านอนุมูลอิสระ ฤทธิ์ต้านอักเสบ ฤทธิ์การยับยั้งเชื้อแบคทีเรียก่อโรค และฤทธิ์การยับยั้งเอนไซม์ไทโรซิเนส (ต้านการเกิดฝ้า) และจัดได้ว่าเหมาะสมอย่างยิ่งสำหรับนำมาใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องสำอาง</p> <p>ปัจจุบัน โครงการอยู่ระหว่างการวิเคราะห์ความคุ้มค่าเชิงพาณิชย์</p> <p><b>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อธุรกิจ:</b> สร้างตัวนำส่งสารสำคัญทางยาและเครื่องสำอางที่มีราคาถูกลง เข้าถึงได้ง่ายไม่เป็นอันตรายต่อผู้ใช้</p> <p><b>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม:</b> ย่อยสลายได้ทางชีวภาพ (biodegradable) ไม่มีพิษผลตกค้างต่อสิ่งแวดล้อม</p> <p><b>องค์ความรู้ที่ได้:</b> เพิ่มมูลค่าให้น้ำมันปาล์มโดยใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการเตรียมสารระดับนาโน</p>
<p>อิฐบล็อกจากขี้เถ้า (Block Brick from Ash)</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ: 2566-2568</p>	<p>กลุ่มบริษัทฯ พัฒนาอิฐบล็อกประสานโดยใช้ขี้เถ้าจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ โดยขี้เถ้าจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ เป็นวัสดุเหลือทิ้งที่สามารถนำมาใช้เป็นวัตถุดิบทดแทนในการผลิตอิฐบล็อกประสาน ซึ่งเป็นวิธีเพิ่มมูลค่าให้กับของเสียทางอุตสาหกรรม ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเป็นอีกหนึ่งตัวอย่างของการนำแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียนมาปรับใช้ในอุตสาหกรรม</p> <p>ปัจจุบัน อยู่ในขั้นตอนการศึกษางานวิจัย ควบคู่ไปกับการสืบค้นข้อมูลประกอบงานวิจัย</p> <p><b>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อธุรกิจ:</b> สร้างรายได้จากของเสีย โดยสามารถจำหน่ายขี้เถ้าไปเป็นวัตถุดิบในการผลิตอิฐบล็อกได้ และลดต้นทุนการกำจัดของเสีย</p> <p><b>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม:</b> ลดการฝังกลบขี้เถ้า ลดพื้นที่ทิ้งขยะ ลดปริมาณปูนซีเมนต์ในการผลิตอิฐได้ ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO<sub>2</sub>) จากการผลิตปูนซีเมนต์</p> <p><b>องค์ความรู้ที่ได้:</b> เทคนิคการพัฒนาสูตรผสม อัตราส่วนผสมที่เหมาะสมเพื่อให้ได้อิฐที่มีคุณภาพสูง</p>

## ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และบริหารจัดการกากอินทรีย์

หัวข้อโครงการ	รายละเอียด
<p>การพัฒนาวัสดุอินทรีย์สำหรับปรับปรุงสภาพดินจากกากตะกอนของระบบผลิตก๊าซชีวภาพและวัสดุเศษเหลือทิ้งอุตสาหกรรมเกษตร (Soil Conditioner)</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ: 2565-2567</p>	<p>กากตะกอนจากบ่อก๊าซชีวภาพระดับอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ เป็นกากที่เหลือจากระบบการผลิตก๊าซชีวภาพที่มีวัสดุนำกากอินทรีย์เป็นเหลือทิ้งจากอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม มีคุณสมบัติที่ดีต่อการนำไปใช้เป็นวัสดุปรับปรุงดินเพื่อการผลิตพืช โดยสูตรการพัฒนาที่ทางบริษัทฯ ผลิตขึ้นได้วัสดุปรับปรุงดินที่มีค่าปริมาณธาตุอาหารหลักและมีโลหะหนักไม่เกินมาตรฐาน และมีการนำไปทดลองใช้เป็นวัสดุปรับปรุงดินมีแนวโน้มช่วยเพิ่มปริมาณผลผลิตต่อไร่ที่ปลูก และช่วยลดอัตราการใช้น้ำได้อย่างอีกด้วย</p> <p>ปัจจุบัน พัฒนางานสามารถออกเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ในสายธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ คือ วัสดุอินทรีย์สำหรับปรับปรุงสภาพดิน เริ่มจำหน่ายและรับรู้รายได้ในช่วงไตรมาส 4/2567</p> <p><b>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อธุรกิจ:</b> จำหน่ายวัสดุอินทรีย์สำหรับปรับปรุงสภาพดินได้ 800 ตันในปี 2567 คิดเป็นรายได้กว่า 400,000 บาท</p> <p><b>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม:</b> ไม่มีปริมาณกากตะกอนที่ต้องกำจัด ลดพื้นที่และลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดลงได้กว่าปีละกว่า 1,700,000 บาท</p> <p><b>องค์ความรู้ที่ได้:</b> การนำวัสดุเหลือทิ้งจากกระบวนการหมักหมนเวียนกลับมาใช้ในระบบสอดคล้องกับการบริหารจัดการแบบเศรษฐกิจหมุนเวียนชีวภาพ (BCG)</p>

หัวข้อโครงการ	รายละเอียด
การพัฒนาสารละลายธาตุอาหารพืชจากน้ำเหลือทิ้งในอุตสาหกรรมเกษตรชีวภาพเพื่อสร้างเศรษฐกิจหมุนเวียนของน้ำในการเกษตร (Fermented Water)	กลุ่มบริษัทฯ ศึกษาวิจัยเพื่อนำน้ำทิ้งกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพมาใช้ในการรดน้ำพืชเศรษฐกิจในรูปแบบสารละลายธาตุอาหารพืช พบว่าสามารถใช้เป็นสารละลายธาตุอาหารกับพืชได้ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อพืชและดินที่ปลูกในระยะยาว ซึ่งจะช่วยลดการใช้น้ำดิบเพิ่มความอุดมสมบูรณ์ในดิน และเร่งการเจริญเติบโตของพืชเศรษฐกิจทดแทนปุ๋ยเคมีที่มีราคาสูงให้แก่เกษตรกรได้
แผนการดำเนินโครงการ: 2566-2568 (ขยายกรอบระยะเวลาดำเนินโครงการจากเดิม 1 ปี)	ปัจจุบัน อยู่ระหว่างการทดสอบใช้ในส่วนเกษตร และเก็บตัวอย่างมาวิเคราะห์คุณภาพดินและลักษณะ-การเติบโตของพืช  <b>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อธุรกิจ:</b> เป็นแนวทางในการยกระดับรายได้ของเกษตรกรเนื่องจากทรัพยากรแรงงานและน้ำ ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการผลิตทางการเกษตรนั้นมีแนวโน้มลดลง <b>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม:</b> ลดการใช้น้ำดิบ ลดการใช้ปุ๋ย ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพิ่มความอุดมสมบูรณ์ในดิน <b>องค์ความรู้ที่ได้:</b> แนวทางการใช้สารละลายธาตุอาหารพืชที่เหมาะสมกับพืชเป้าหมาย

นอกจากนี้ในการพัฒนาทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) ทางบริษัทฯ ได้ส่งเสริมผลักดันให้มีการพิจารณาโครงการนวัตกรรมที่พัฒนาขึ้น หากมีความสอดคล้องเข้าข่ายให้ดำเนินการขอจดสิทธิบัตรกับทางกรมทรัพย์สินทางปัญญาเพิ่มเติมควบคู่ไปด้วย โดยในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีการจดทะเบียนเครื่องหมายการค้าของวัสดุอินทรีย์สำหรับปรับปรุงสภาพดินกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา



ทั้งนี้ ระยะเวลาดำเนินการ ผลสำเร็จ และความคุ้มค่าของการวิจัยและพัฒนาในแต่ละโครงการข้างต้น อาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งขึ้นอยู่กับผลการวิจัย และปัจจัยต่างๆ เช่น การวิเคราะห์ออกแบบ ผลการทดลอง คุณภาพมาตรฐาน เทคโนโลยีที่มีการปรับเปลี่ยน และการตลาด เป็นต้น

#### ตัวอย่างนวัตกรรมทางธุรกิจที่ดำเนินงานร่วมกับชุมชน

- ชื่อโครงการ : โครงการสนับสนุนวัสดุอินทรีย์สำหรับปรับปรุงสภาพดินให้กับเกษตรกรในเครือข่าย และเกษตรกรในชุมชนบริเวณรอบโรงงาน
- วัตถุประสงค์โครงการ : (1) เพิ่มมูลค่าให้กับวัสดุเหลือทิ้ง โดยการนำวัสดุอินทรีย์จากกระบวนการผลิตมาใช้ประโยชน์แทนการกำจัดของเสีย ช่วยลดต้นทุนและส่งเสริมเศรษฐกิจหมุนเวียน  
(2) สร้างความร่วมมือกับชุมชนในการพัฒนาเกษตรยั่งยืน โดยใช้วัสดุอินทรีย์จากกระบวนการผลิตของบริษัท เพื่อปรับปรุงคุณภาพดินและเพิ่มผลผลิตทางการเกษตรในชุมชน ลดการใช้สารเคมีทางการเกษตร พร้อมลดค่าใช้จ่ายในการซื้อปุ๋ยเคมีของเกษตรกร
- ระยะเวลาโครงการ : 1 ตุลาคม ถึง 10 ธันวาคม พ.ศ. 2567
- งบประมาณโครงการ : -ไม่มี-
- ผลดำเนินโครงการ : (1) สนับสนุนวัสดุอินทรีย์สำหรับปรับปรุงสภาพดินให้กับเกษตรกรได้ 400 ตัน คิดเป็นมูลค่า 200,000 บาท  
(2) เกษตรกรสามารถลดต้นทุนการซื้อปุ๋ยเคมีลงได้ 20%  
(3) ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 1,440 kgCO<sub>2</sub>e (โดยประมาณ)

#### ตัวอย่างโครงการสนับสนุนวัสดุอินทรีย์สำหรับปรับปรุงสภาพดิน





### (1.6) การส่งเสริมการลงทุน

EQR TEI และ STEC ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (BOI) ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด โดยรายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนมีดังนี้

รายละเอียด	EQR	TEI	STEC
เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลิตผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ</li> <li>แปรรูปยางขึ้นต้น</li> </ul>	ผลิตผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ	ผลิตผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ
ชนิดผลิตภัณฑ์	ยางแท่ง	ยางแท่ง	ยางแท่ง
สิทธิภาษีที่ได้รับ			
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการในอัตราร้อยละ 100	3 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 466 ล้านบาท และ 388 ล้านบาท ตามลำดับ)	8 ปี จำนวน 2 บัตร (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 30 ล้านบาท ต่อบัตร)	3 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 187 ล้านบาท)
2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	5 มิถุนายน 2563 และ 5 กันยายน 2566	7 พฤศจิกายน 2557 และ 18 ธันวาคม 2567	2 พฤศจิกายน 2565
วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	3 ธันวาคม 2565 และ 1 พฤศจิกายน 2567	12 มีนาคม 2562 และ 19 ธันวาคม 2567	ยังไม่มีรายได้

EPO TET และ TETSO ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (BOI) ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด โดยรายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนมีดังนี้

รายละเอียด	EPO	TET	TETSO
เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตน้ำมันหรือไขมันจากพืชหรือสัตว์ (ยกเว้นน้ำมันจากถั่วเหลือง)	ผลิตน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์ม	ผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
ชนิดผลิตภัณฑ์	น้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มอบแห้ง	น้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์ม	น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
สิทธิภาษีที่ได้รับ			
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100	5 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 353 ล้านบาท)	8 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 196.88 ล้านบาท)	5 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 342 ล้านบาท)



รายละเอียด	EPO	TET	TETSO
2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณ เพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุน ในการติดตั้งหรือก่อสร้าง สิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจาก การหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ
วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	22 ตุลาคม 2562	29 กันยายน 2557	29 ธันวาคม 2559
วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ยังไม่เริ่มมีรายได้	25 พฤษภาคม 2559	1 พฤษภาคม 2561

TEBP ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (BOI) ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด โดยรายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนมีดังนี้

รายละเอียด	TEBP	TEBP
เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	กิจการผลิตแอลกอฮอล์ หรือเชื้อเพลิง จากผลผลิตการเกษตร รวมทั้งเศษขยะ หรือของเสีย	กิจการผลิตเชื้อเพลิงจากเศษวัสดุ หรือขยะ หรือของเสียที่ได้จากผลผลิตทางการเกษตร
ชนิดผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	ผลิตภัณฑ์ไฟฟ้า
<u>สิทธิที่ได้รับ</u> 1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบ กิจการ นับแต่วันที่มีรายได้จากการประกอบกิจการ	8 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 546.9 ล้านบาท)	
2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจาก กิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ได้รับ	ได้รับ
3. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนใน การติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก ร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจาก การหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	25 กุมภาพันธ์ 2565	10 ตุลาคม 2566
วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	30 พฤศจิกายน 2567	31 สิงหาคม 2567

### (1.7) การบริหารจัดการด้านภาษี

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการภาษี โดยยึดหลักความถูกต้องโปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงจะไม่ใช้โครงสร้างทางภาษีไปในแนวทางที่ไม่ถูกต้อง อันจะก่อให้เกิดการหลีกเลี่ยงภาษี



## (2) การตลาดและการแข่งขัน

### (2.1) สายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

#### (2.1.1) การตลาด

##### (ก) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ เช่น กลุ่มประเทศในทวีปยุโรป อเมริกา จีน อินเดีย ญี่ปุ่น เกาหลี และแอฟริกา เป็นต้น โดยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565, 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีสัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ยางพาราในประเทศและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

รายได้จากการขาย ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ แยกตามกลุ่มลูกค้า	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>
ในประเทศ	5,558.5	46.8	5,184.6	51.4	4,841.2	32.8
ต่างประเทศ	6,324.0	53.2	4,908.0	48.6	9,932.6	67.2
<b>รวม</b>	<b>11,882.5</b>	<b>100.0</b>	<b>10,092.6</b>	<b>100.0</b>	<b>14,773.8</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ร้อยละของมูลค่ารวมการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

ระหว่างปี 2565 ถึง 2567 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีลูกค้ารายใดรายหนึ่งที่มีสัดส่วนยอดขายและบริการมากกว่าร้อยละ 30

##### (ข) สัดส่วนการจำหน่ายแยกตามภูมิศาสตร์

ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ ยางแท่ง และน้ำยางข้น ของบริษัทฯ ได้จำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั่วโลก โดยระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา มีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าไปยังทวีปต่างๆ ดังนี้

ปริมาณ การขายแยก ตามภูมิศาสตร์	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>
ไทย	93,263.0	43.1	103,059.4	47.8	78,890.6	34.1
อเมริกา	25,956.0	12.0	19,409.0	9.0	28,507.4	12.3
ยุโรป	34,851.6	16.1	29,495.8	13.7	50,619.6	21.9
จีน	6,756.1	3.1	5,384.0	2.5	15,144.4	6.6
อินเดีย	20,272.2	9.4	32,598.7	15.1	28,023.8	12.1
ญี่ปุ่น/เกาหลี	9,867.9	4.6	13,137.2	6.1	27,354.4	11.8
อื่นๆ	25,375.2	11.7	12,752.1	5.8	2,518.4	1.1
<b>รวม</b>	<b>216,342.0</b>	<b>100.0</b>	<b>215,836.2</b>	<b>100.0</b>	<b>231,058.6</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ร้อยละของมูลค่ารวมการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

##### (ค) นโยบายการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ยางแท่งและน้ำยางข้น

สำหรับผลิตภัณฑ์ยางแท่งและน้ำยางข้น กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงราคาตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าและราคาประกาศของหน่วยงานรัฐเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนและสามารถรักษาอัตรากำไรได้ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีหลักการการควบคุมและบริหารอัตรากำไรจากการขายสินค้ายางธรรมชาติที่มีประสิทธิภาพ โดยในขั้นตอนการกำหนดราคาขายกับลูกค้า ฝ่ายขายจะทราบต้นทุนของสินค้าเบื้องต้นจากการประสานงานระหว่างฝ่ายขายและฝ่ายจัดซื้อวัตถุดิบก่อนการเจรจากับผู้สั่งซื้อสินค้า

ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่ การขายรายครั้ง (SPOT) และสัญญาซื้อขายระยะยาว (Long Term Contract) ซึ่งมีหลักเกณฑ์กำหนดราคา ดังนี้

1) **การขายรายครั้ง (SPOT)** : กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงจากราคาซื้อขาย ณ ราคาวันนั้นๆ เป็นเกณฑ์ (Spot Price) บวกด้วยอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ตามลักษณะของผลิตภัณฑ์ รวมถึงพิจารณาราคาของคู่แข่งที่สามารถแข่งขันได้

2) **สัญญาซื้อขายระยะยาว (Long Term Contract)** : กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงจากราคาตลาดเฉลี่ยย้อนหลัง 1-2 เดือนสำหรับการส่งมอบสินค้าแต่ละรอบ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ จะบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม โดยแบ่งเป็น 1) อัตรากำไรส่วนเพิ่มจากการทำสัญญาส่งมอบระยะยาว และ 2) อัตรากำไรส่วนเพิ่มซึ่งแตกต่างกันตามลักษณะของผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติผ่านการเข้าทำสัญญาซื้อขาย ซึ่งโดยทั่วไปมีระยะเวลาประมาณ 1 ปีซึ่งจะมีการกำหนดปริมาณสินค้าที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องส่งมอบสินค้าในทุกๆ เดือน ทั้งนี้ โครงสร้างราคาขายสินค้าผ่านการทำสัญญาซื้อขายระยะยาวจะอ้างอิงราคาเฉลี่ยของเดือนก่อนหน้าของกลุ่มบริษัทฯ จะทำการส่งมอบสินค้า ซึ่งอ้างอิงราคาทางธรรมชาติล่วงหน้าสิงคโปร์ (SICOM) หรือราคาส่งมอบน้ำยางชั้นล่วงหน้าในประเทศมาเลเซียตลาด MRB (Malaysian Rubber Board) หรือราคาส่งมอบน้ำยางชั้น FOB Bangkok ในประเทศไทย หรือเงื่อนไขตามที่ตกลงกันในสัญญาซื้อขาย โดยบริษัทฯ จะวางแผนสัดส่วนเป้าหมายที่บริษัทฯ จะขายผ่านสัญญาซื้อขายระยะยาวกับลูกค้าทุกปีเพื่อบริหารรายได้และอัตรากำไรให้เป็นไปตามเป้าหมายการขายในแต่ละปี

#### (ง) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์เน้นขายสินค้าให้กับผู้ใช้ผลิตภัณฑ์โดยตรง เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงจุด โดยสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565, 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติผ่านทีมงานของกลุ่มบริษัทฯ ผู้จัดจำหน่าย (Trader) และตัวแทนจำหน่าย (Agent) ดังต่อไปนี้

รายได้จากการขาย ผลิตภัณฑ์ยาง ธรรมชาติ (ล้านบาท)	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>
ขายตรงให้กลุ่ม ลูกค้าโดยตรง	9,704.8	81.8	7,431.6	73.6	11,752.5	74.5
ผู้จัดจำหน่าย (Trader)	808.6	6.8	1,023.8	10.1	1,116.7	7.1
ตัวแทนจำหน่าย (Agent) <sup>(2)</sup>	1,348.4	11.4	1,637.2	16.2	2,897.7	18.4
<b>รวม</b>	<b>11,861.8</b>	<b>100.0</b>	<b>10,092.6</b>	<b>100.0</b>	<b>15,766.9</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ <sup>(1)</sup> ร้อยละของมูลค่ารวมการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

<sup>(2)</sup> กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติผ่านช่องทางตัวแทนจำหน่าย (Agent) ให้แก่กลุ่มลูกค้าต่างประเทศบางประเทศ เช่น ประเทศจีน ประเทศเกาหลี เป็นต้น เนื่องจากกลุ่มลูกค้าดังกล่าวมีแนวทางในการจัดหาวัตถุดิบผ่าน Agent ซึ่งอาจจัดหาจากผู้จำหน่ายหลายราย

#### (จ) การโฆษณาและประชาสัมพันธ์

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีฐานลูกค้าระดับประเทศและระดับโลกซึ่งเป็นผู้ค้าที่มีการซื้อขายกับบริษัทฯ มาอย่างยาวนาน โดยติดต่อผ่านช่องทางอีเมลเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ยังมีแผนในการขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มบริษัทฯ มีทั้งกลยุทธ์ในการติดต่อลูกค้าเองหรือสร้างมาตรฐานเพื่อให้ได้รับการแนะนำ (Refer) ดังนี้

1) **การประชาสัมพันธ์ผ่านการออกบูธ** : กลุ่มบริษัทฯ ประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ผ่านงานอีเวนต์ต่างๆ เช่น งาน Business Matching เพื่อสร้างการรับรู้ (Recognition) ไปยังกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ





2) **การแนะนำจากพันธมิตร** : เนื่องด้วยกลุ่มบริษัทฯ มีมาตรฐานการผลิตที่น่าเชื่อถือและมีเครือข่ายพันธมิตรที่แข็งแกร่ง ได้แก่ ลูกค้าและคู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) สมาคมยางพาราไทย เป็นต้น ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการแนะนำผ่านองค์กรดังกล่าว รวมถึงการแนะนำจากลูกค้าเดิมซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน

3) **เว็บไซต์ภายนอก** : ลูกค้าที่มีความต้องการยางแท่งและน้ำยางข้นที่ได้รับการมาตรฐานระดับสากล สามารถรู้จักกลุ่มบริษัทฯ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของบริษัทหรือทางเว็บไซต์หลักของมาตรฐานเหล่านั้น เช่น มาตรฐาน FSC หรือน้ำยางข้นออร์แกนิก เป็นต้น

4) **การเยี่ยมชมบริษัท** : บริษัทมีการจัดกิจกรรมให้ลูกค้าและคู่ค้าของบริษัทได้มีโอกาสเยี่ยมชมโรงงาน ได้เห็นถึงกระบวนการทำงานจริง เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจ และสร้างการรับรู้ผ่านการให้ข้อมูลโดยตรงจากบุคลากรของบริษัท

#### (ฉ) แผนขยายการผลิตในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนขยายกำลังการผลิตในสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเป็น 432,000 ตัน ในปี 2568 เพื่อรองรับความต้องการใช้วัตถุดิบยางธรรมชาติของลูกค้าในปัจจุบัน ควบคู่ไปกับแผนการขยายธุรกิจของลูกค้าในอนาคต

#### (2.1.2) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงรักษาความเป็นผู้นำในฐานะผู้ผลิตยางธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดในภาคตะวันออกของประเทศไทย โดยมี ส่วนแบ่งตลาดยางแท่ง ในประเทศมากกว่า 25% และเป็นหนึ่งใน Top 5 ผู้ผลิตยางแท่งของประเทศ โดยมีคู่แข่งหลักในตลาด ได้แก่ บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน), บริษัท ไทยฮั้วยางพารา จำกัด (มหาชน), บริษัท เซาท์แลนด์รีบเบอร์ จำกัด และ บริษัท นอร์ทอีสรีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ในด้านนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainability) กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม ชุมชน สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติตามกฎหมาย ความโปร่งใส ธรรมาภิบาล และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ เรามุ่งเน้นการจัดหาและผลิตยางธรรมชาติที่ได้มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านโครงการต่างๆ เช่น การจัดหายางพาราจากสวนยางที่ได้รับการรับรอง FSC (Forest Stewardship Council) และยาง EUDR (EU Deforestation Regulation) เพื่อสนับสนุนการปลูกและจัดการสวนยางอย่างยั่งยืน โครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint Reduction)

พร้อมตั้งเป้าหมายการเป็นองค์กร Net Zero Carbon ภายในปี 2050

ด้านความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness) ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง และการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าระดับสากล กลุ่มบริษัทฯ จึงมีฐานลูกค้าที่แข็งแกร่ง ครอบคลุมในหลายกลุ่มธุรกิจ เช่น กลุ่มผู้ผลิตยางล้อทุกประเภท ผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและสายพาน ผู้ผลิตถุงมือยาง ผู้ผลิตถุงยางอนามัย ผู้ผลิตพื้นนอนยางพาราและผู้ผลิตเส้นด้ายยางยืด เป็นต้น

จากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ลูกค้ามีการสั่งซื้อสินค้าอย่างสม่ำเสมอ และจากการที่บริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่มั่นคง จึงทำให้สามารถขยายการเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับลูกค้า ด้วยคุณภาพของสินค้าที่ดีสม่ำเสมอ จนได้รับการยอมรับจากลูกค้า ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขันด้านการตลาด โดยสามารถหาลูกค้ารายใหม่ได้เพิ่มขึ้นทุกปี

#### (ก) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 อุตสาหกรรมยางพาราทั่วโลกเผชิญกับความท้าทายหลายประการ โดยเฉพาะผลกระทบจากภาวะเอลนีโญ (El Niño) ที่รุนแรงที่สุดในรอบทศวรรษ ส่งผลให้ผลผลิตยางพาราโลกหดตัวประมาณ 1.8% จากปี 2566 เนื่องจากปัญหาภัยแล้งและอุณหภูมิที่สูงขึ้น ส่งผลกระทบโดยตรงต่อพื้นที่เพาะปลูกยางในประเทศไทย อินโดนีเซีย และมาเลเซีย ซึ่งเป็นผู้ผลิตหลักของโลก (ที่มา: ANRPC, มกราคม 2567)

ขณะเดียวกัน โรคใบร่วง (Leaf Fall Disease) ยังคงแพร่ระบาดในสวนยางหลายประเทศ โดยเฉพาะในอินโดนีเซียและภาคใต้ของไทย ทำให้เกษตรกรบางส่วนจำเป็นต้องโค่นต้นยางก่อนกำหนด ส่งผลต่ออุปทานระยะยาว (ที่มา: IRSG, กุมภาพันธ์ 2567)

ในด้านความต้องการยางพาราโลก (Global Demand) ยังคงขยายตัวต่อเนื่อง โดยเติบโตราว 3.5% ในปี 2567 ซึ่งได้แรงหนุนจาก

- การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ในจีนและสหรัฐฯ
- ความต้องการยางล้อรถยนต์ไฟฟ้า (EV Tires) ซึ่งมีสัดส่วนการใช้ยางพาราสูงกว่ายางล้อทั่วไป
- การขยายตัวของอุตสาหกรรมถุงมือยางทางการแพทย์ (Medical Gloves) ในอินเดียและอาเซียน (ที่มา: Global Data Rubber Market Outlook 2024)

## ผลผลิตและความต้องการใช้ยางพาราโลก 2566 – 2567

ปี	ผลผลิต	ปริมาณการใช้
2566	14.927	15.575
2567*	14.655	16.124
อัตราเพิ่ม (ร้อยละ)	-1.8	+3.5

หมายเหตุ : \* ปริมาณการ  
ที่มา : IRSG, ANRPC

## (ข) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2568 คาดว่าอุตสาหกรรมยางพาราจะยังอยู่ในช่วงเปลี่ยนผ่านสู่อุตสาหกรรมที่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนมากขึ้น โดยมีปัจจัยสำคัญที่ต้องจับตา ได้แก่

- สภาพภูมิอากาศสุดขั้ว (Extreme Weather Events) จากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) จะส่งผลกระทบต่อผลผลิตในระยะยาว โดยเฉพาะในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ซึ่งคิดเป็นกว่า 70% ของผลผลิตยางโลก (ที่มา: World Meteorological Organization - WMO, มกราคม 2567)
- นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน (ESG Policies) โดยตลาดยุโรปและสหรัฐฯ เริ่มใช้มาตรฐานการจัดหายั่งยืน (Sustainable Sourcing Standards) และ Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) ซึ่งอาจกลายเป็นข้อกำหนดบังคับสำหรับซัพพลายเออร์ยางพาราในอนาคต (ที่มา: European Commission, มกราคม 2567)
- ความต้องการยางธรรมชาติในอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV Rubber Demand) เนื่องจาก EV Tires ต้องการยางธรรมชาติที่มีคุณสมบัติทนทานและยืดเกาะสูง คาดว่าจะกลายเป็นแรงขับเคลื่อนสำคัญต่ออุตสาหกรรม (ที่มา: McKinsey Automotive Insights, 2567)

## (2.2)สายธุรกิจผลิตและจำหน่ายปาล์มน้ำมัน

## (2.2.1) การตลาด

## (ก) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและผลิตภัณฑ์พลอยได้ให้กับลูกค้าภายในประเทศ โดยจำแนกประเภทของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็น 5 กลุ่มหลัก ตามประเภทอุตสาหกรรมและวัตถุประสงค์การใช้ผลิตภัณฑ์ เพื่อการวางแผนทางการตลาดได้อย่างเหมาะสม ดังนี้

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ประเภท/วัตถุประสงค์
1) กลุ่มโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์	กลุ่มลูกค้าที่ต้องการนำน้ำมันปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์มอบแห้ง และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ น้ำมันเมล็ดในปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ น้ำมันปาล์มไอเลี่ยน เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องด้านอาหาร หรืออุตสาหกรรมต่อเนื่องที่เกี่ยวข้องกับการผลิตสินค้าที่ใช้ในชีวิตประจำวัน
2) กลุ่มผู้ผลิตไบโอดีเซล	กลุ่มลูกค้าที่ต้องการนำน้ำมันปาล์มดิบไปใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตไบโอดีเซล
3) กลุ่มผู้ผลิตอาหารสัตว์	กลุ่มลูกค้าที่ต้องการนำน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ กากเมล็ดในปาล์ม ไปใช้เป็นวัตถุดิบทดแทนน้ำมันถั่วเหลืองและกากถั่วเหลืองในการผลิตอาหารสัตว์ หรือใช้เป็นส่วนผสมในอาหารสัตว์
4) กลุ่มผู้จัดจำหน่าย (Trader)	กลุ่มลูกค้าตัวกลางซื้อมาขายไปน้ำมันปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ รวมถึงผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบประเภทต่างๆ
5) กลุ่มอื่นๆ	กลุ่มลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์พลอยได้ไปใช้ประโยชน์ในกระบวนการด้านต่างๆ เช่น กลุ่มที่ซื้อกะลาปาล์มและใยปาล์มไปใช้เป็นเชื้อเพลิง กลุ่มเกษตรกรที่ซื้อกะลาปาล์มไปเพาะเห็ด หรือนำไปใช้ประโยชน์ด้านอื่นๆ เป็นต้น

### (ข) สัดส่วนการจำหน่ายแยกตามกลุ่มลูกค้า

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565, 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ แยกการขายในประเทศและต่างประเทศ และแยกตามกลุ่มลูกค้า ดังตาราง ต่อไปนี้

รายได้จาก การขาย ผลิตภัณฑ์ น้ำมันปาล์มดิบ แยกตามกลุ่ม ลูกค้า	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>
กลุ่มโรงงาน กลั่นน้ำมัน ปาล์มบริสุทธิ์ และน้ำมันเมล็ด ในปาล์มบริสุทธิ์	802.3	23.6	765.2	40.1	656.8	51.4
กลุ่มผู้ผลิต ไบโอดีเซล	1,722.1	50.6	683.3	35.8	952.8	50.2
กลุ่มอื่นๆ	876.6	25.8	458.8	24.1	293.4	15.4
<b>รวม</b>	<b>3,401.0</b>	<b>100.0</b>	<b>1,907.3</b>	<b>100.0</b>	<b>1907.0</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ร้อยละของมูลค่ารวมการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบ

ความต้องการผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงเป็นไปตามกลไกตลาดตามปกติ ธุรกิจ โดยปัจจัยหลักในการเปลี่ยนแปลงของรายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบในปี 2567 เมื่อเทียบกับปี 2566 มาจากผลกระทบจากสถานะ El Niño ที่ทำให้ผลผลิตในตาลดลง ประกอบกับนโยบายภาครัฐที่ปรับลดสัดส่วนผสมไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลเป็น B5 ทำให้ความต้องการน้ำมันปาล์มในการผลิตไบโอดีเซลลดลง ในขณะที่ราคายางปรับตัวเพิ่มขึ้นตามกลไกที่สถานะผลผลิตออกสู่ตลาดน้อยกว่าปกติ

### (ค) นโยบายการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม

กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาราคาขายสินค้าโดยอ้างอิงราคาตลาด ราคาสินค้าของคู่แข่งที่ผลิตสินค้าในคุณภาพระดับใกล้เคียงกัน ซึ่งรวมถึงราคาน้ำมันพืชชนิดอื่นที่ใช้ทดแทนกันได้ และราคาประกาศของหน่วยงานภาครัฐ ตลอดจนปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่อการปรับขึ้นลงของราคาสินค้า เช่น ความผันผวนของต้นทุนวัตถุดิบ เพื่อให้ราคาขายสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นราคาที่สามารแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในตลาด ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่ สัญญาระยะสั้นและสัญญาระยะยาว โดยมีหลักเกณฑ์การกำหนดราคา ดังนี้

- 1) สัญญาระยะสั้น: กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงจากราคาซื้อขาย ณ ราคาของวันนั้นๆ เป็นเกณฑ์ (Spot Price) โดยจะเป็นไปตามนโยบายกำหนดราคาสินค้าจากราคาต้นทุนของผลิตภัณฑ์บวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin)
- 2) สัญญาระยะยาว: กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงราคาน้ำมันปาล์มดิบตามประกาศกรมการค้าภายใน (DIT) เฉลี่ย ณ สัปดาห์ก่อนสัปดาห์ที่ส่งมอบ หักส่วนลดตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันกับลูกค้า

### (ง) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบให้แก่ลูกค้าในประเทศทั้งหมด โดยไม่มีการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่างประเทศหรือส่งออก การจำหน่ายในประเทศดังกล่าว ผ่านทีมฝ่ายขายของกลุ่มบริษัทฯ ช่องทางเดียวโดยไม่มีการจำหน่ายผ่านตัวแทน ซึ่งทีมฝ่ายขายจะทำหน้าที่ติดต่อและนำเสนอผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้าโดยตรง เพื่อตกลงเงื่อนไขและปริมาณความต้องการของลูกค้า และนำมาผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพและมาตรฐาน

ที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมที่ใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบมายาวนาน มีการติดต่อซื้อขายกับกลุ่มบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

#### (จ) การโฆษณาและประชาสัมพันธ์

กลุ่มบริษัทฯ มีการใช้ช่องทางการสื่อสารออนไลน์ผ่าน LINE Application ในการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และสื่อสารกับกลุ่มเกษตรกรชาวสวนปาล์ม เพื่อให้ข่าวสาร ข้อมูล และแจ้งราคาวัตถุดิบกรณีมีการเปลี่ยนแปลงราคา และมีการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้กับเกษตรกร เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการผลิตวัตถุดิบคุณภาพดีให้กับกลุ่มบริษัทฯ ทั้งยังเป็นการช่วยสร้างรายได้เพิ่มเติมจากการผลิตวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี และมีการจัดการสวนปาล์มอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำเว็บไซต์ เพื่อให้โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบได้ทราบรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ รวมถึงผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ เมล็ดในปาล์ม กะลาปาล์ม และใยปาล์ม ซึ่งลูกค้าที่สนใจสามารถติดต่อเข้ามาตามรายละเอียดที่แจ้งไว้ในเว็บไซต์ หรือ LineOA โดยบริษัทฯ สามารถส่งตัวอย่างผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าเพื่อทดสอบคุณภาพก่อนตัดสินใจซื้อผลิตภัณฑ์ทุกประเภท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีทีมงานออกเยี่ยมพบลูกค้าเป็นประจำ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน รวมถึงได้แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด นำเสนอผลิตภัณฑ์ต่างๆ และนำข้อมูลกลับมาปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าให้มากขึ้น

#### (ฉ) แผนการขยายกำลังการผลิตในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนขยายกำลังการผลิตเป็น 788,400 ตัน ผลปาล์มสดต่อปี ภายในปี 2568 เพื่อรองรับผลผลิตปาล์มที่เพิ่มขึ้นในพื้นที่บริเวณโดยรอบ และความต้องการที่เพิ่มขึ้นของลูกค้าในอนาคต

#### (2.2.2) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2567 อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของประเทศไทยเผชิญกับสภาวะการเปลี่ยนแปลงหลายด้าน ทั้งในด้านการผลิต การบริโภค การส่งออก และการปฏิบัติตามมาตรฐานต่างๆ ซึ่งส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันในตลาดทั้งในระดับภายในประเทศและระดับโลก

การผลิตน้ำมันปาล์มในปี 2567 พบว่ามีการลดลงจากปัจจัยภายนอกหลายประการ โดยเฉพาะภาวะแห้งแล้งจากปรากฏการณ์เอลนีโญที่มีผลกระทบต่อการเจริญเติบโตของต้นปาล์มในหลายพื้นที่ ผลผลิตน้ำมันปาล์มจึงลดลงอย่างเห็นได้ชัด สภาพอากาศที่แปรปรวนและการขาดแคลนน้ำในบางพื้นที่ทำให้ผลผลิตจากสวนปาล์มในหลายพื้นที่ไม่เพียงพอต่อความต้องการทั้งในประเทศและตลาดส่งออก

ในปี 2567 การผลิตน้ำมันปาล์มในประเทศไทยยังคงมีการเติบโตอย่างต่อเนื่องโดยพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันในประเทศยังคงขยายตัว แม้ว่าจะประสบปัญหาในด้านต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้น การผลิตน้ำมันปาล์มยังยืนมีการเติบโตอย่างชัดเจน โดยในปี 2567 ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองจาก RSPO และ ISCC มีการเพิ่มจำนวนขึ้น เนื่องจากการสนับสนุนจากภาครัฐที่มุ่งเน้นให้เกษตรกรสามารถปรับตัวสู่การผลิตที่ยั่งยืนได้ ขณะเดียวกัน ในด้านสภาวะภูมิอากาศ ซึ่งปรากฏการณ์เอลนีโญ ที่ก่อให้เกิดภาวะแห้งแล้งกว่าปกติ ที่เกิดขึ้นในช่วงปี 2566 ต่อเนื่องมาถึงต้นปี 2567 และส่งผลให้ผลผลิตในช่วงต้นปี 2567 ลดลง ก่อนฟื้นตัวสู่ภาวะปกติในช่วงกลางปี แม้ว่าจะเกิดปรากฏการณ์ลานี้นำเข้ามาแทนที่ในช่วงเดือนกันยายน ซึ่งทำให้เกิดมรสุมและฝนตกหนักในประเทศไทย โดยเฉพาะในพื้นที่ภาคใต้ แต่เนื่องจากปาล์มน้ำมันเป็นไม้ยืนต้น ทำให้ผลกระทบจากเอลนีโญยังคงส่งผลต่อเนื่องในช่วงปลายปี 2567 ผลปาล์มน้ำมันลดลงอย่างมาก จนระดับสต็อกน้ำมันปาล์มในประเทศลดต่ำลง และภาครัฐเข้ามาติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด

การลดลงของผลผลิตนี้ส่งผลให้ราคาน้ำมันปาล์มเพิ่มสูงขึ้นในตลาดภายในประเทศ ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมต่างๆ ที่ต้องการใช้น้ำมันปาล์มเป็นวัตถุดิบ โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องสำอาง รวมถึงการผลิตไบโอดีเซล







ตาราง 1-2 ข้อมูลพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน ผลผลิต และผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ปี 2565-2567

		2565	2566	2567*
พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิต	ล้านไร่	6.13	6.21	<b>6.34</b>
ผลผลิตปาล์มน้ำมันต่อไร่	กิโลกรัม/ไร่	3,100	3,008	<b>2,946</b>
ปริมาณผลปาล์มกะล่ายสดที่ใช้ผลิต	ล้านตัน	19.0	18.2	<b>18.7</b>
ผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศ	ล้านตัน	3.38	3.33	<b>3.28</b>

ที่มา : กรมการค้าภายใน, สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร, \*ข้อมูลพยากรณ์ ณ เดือนธันวาคม 2567

การบริโภคน้ำมันปาล์มภายในประเทศยังคงมีความต้องการในอุตสาหกรรมต่างๆ โดยเฉพาะในภาคการผลิตอาหารและเครื่องสำอาง เช่น น้ำมันทอดอาหารและผลิตภัณฑ์ในอุตสาหกรรมขนมหวาน ซึ่งทำให้ความต้องการน้ำมันปาล์มยังคงมีการเติบโต แม้จะอยู่ในอัตราที่ไม่สูงมาก ที่ระดับ 1-3% ต่อปี แต่ในปี 2567 ความขาดแคลนผลผลิตที่เกิดขึ้นจากการลดลงของการเก็บเกี่ยว และคุณภาพผลผลิต ทำให้มีการปรับราคาน้ำมันปาล์มขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนการผลิตในภาคอาหารและเครื่องสำอางเพิ่มขึ้น และส่งผลกระทบต่อราคาและการบริโภคในบางกลุ่มผู้บริโภค โดยเฉพาะกลุ่มผู้บริโภคในครัวเรือน

การผลิตไบโอดีเซลจากน้ำมันปาล์มยังคงเป็นตลาดสำคัญในปี 2567 โดยเฉพาะในภาคการขนส่งและการผลิตพลังงานทดแทน ซึ่งภาครัฐได้ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทนเพื่อช่วยลดการพึ่งพาน้ำมันจากต่างประเทศ ช่วยผลักดันให้ประเทศไทยมีความมั่นคงด้านพลังงานทดแทนและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

อย่างไรก็ตาม การลดลงของผลผลิตน้ำมันปาล์มในประเทศในปี 2567 ส่งผลให้เกิดปัญหาการขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิตไบโอดีเซล ทำให้ต้นทุนการผลิตน้ำมันไบโอดีเซลเพิ่มสูงขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมนี้ โดยในช่วงปลายปี 2567 กระทรวงพลังงานได้ปรับนโยบายการใช้ส่วนผสมไบโอดีเซลจากร้อยละ 7 เป็นร้อยละ 5-7 เพื่อลดการใช้น้ำมันปาล์มลงให้สอดคล้องกับปริมาณผลผลิตและระดับสต็อกของประเทศ

ประเทศไทยยังคงเป็นผู้ส่งออกน้ำมันปาล์มสำคัญไปยังตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และยุโรป อย่างไรก็ตาม ตลาดส่งออกยังคงเผชิญกับการแข่งขันสูงจากผู้ผลิตรายใหญ่ในภูมิภาค เช่น มาเลเซียและอินโดนีเซีย ที่มีต้นทุนการผลิตที่ต่ำกว่าและมีปริมาณผลผลิตที่สูงกว่า

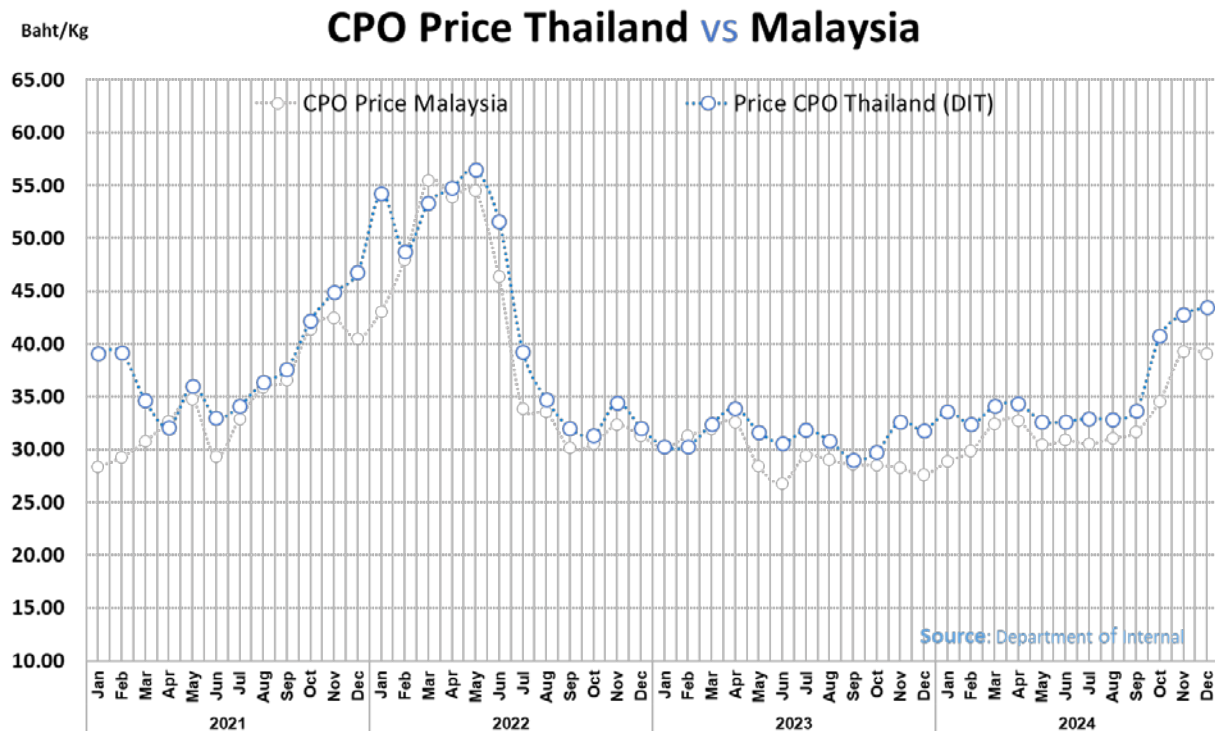
การขาดแคลนผลผลิตภายในประเทศช่วงปลายปี 2567 ทำให้ไทยไม่สามารถตอบสนองความต้องการในตลาดต่างประเทศได้เต็มที่ในปี 2567 โดยส่งออกน้ำมันปาล์มดิบได้ทั้งสิ้น 0.86 ล้านตัน ลดลงจาก 0.91 ล้านตันในปี 2567 คิดเป็นร้อยละ 4.60 ซึ่งการส่งออกน้ำมันปาล์มของไทยในปี 2567 ยังคงเน้นที่ตลาดสำคัญ เช่น อินเดียและจีน แต่ในขณะเดียวกันตลาดยุโรปก็เป็นที่ตลาดจะต้องเตรียมความพร้อมให้สอดคล้องกับมาตรฐานความยั่งยืนต่างๆ เช่น RSPO, ISCC และการรับรองมาตรฐาน EUDR ที่กำลังมีผลกระทบต่ออย่างชัดเจน

ตาราง 1-3 ปริมาณการผลิต การใช้ และสต็อกน้ำมันปาล์มคงเหลือ ปี 2565 – 2567

	2565	2566	2567*
ปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งหมด	3,375	3,327	3,274
นำเข้า – คิดเป็นน้ำมันปาล์มดิบ	1	0	0
ความต้องการใช้ในประเทศ (ตัน)	2,170	2,483	2,491
• เพื่อการบริโภค และอุตสาหกรรมอื่นๆ	1,250	1,449	1,437
• เพื่อผลิตไบโอดีเซล	919	1,035	1,054
ส่งออก – คิดเป็นน้ำมันปาล์มดิบ	1,031	906	872
สต็อกคงเหลือปลายปี	348	287	201

\* ตัวเลขประมาณการ

แผนภาพเปรียบเทียบราคาขายน้ำมันปาล์มดิบของไทยและมาเลเซีย ปี 2564 – 2567



#### ผลกระทบจากมาตรฐานและข้อกำหนดระหว่างประเทศ

ในปี 2567 ผู้ผลิตน้ำมันปาล์มในไทยยังต้องเผชิญกับข้อกำหนดที่เข้มงวดจากตลาดต่างประเทศ โดยเฉพาะมาตรฐานการผลิตที่ยั่งยืน เช่น RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) และ ISCC (International Sustainability & Carbon Certification) ซึ่งตลาดในยุโรปและบางส่วนของเอเชียมีข้อกำหนดสูงเกี่ยวกับการรับรองการผลิตน้ำมันปาล์มที่ไม่ทำลายป่าและมีความยั่งยืน ผู้ผลิตไทยจำเป็นต้องลงทุนในการปรับปรุงกระบวนการผลิตและการได้รับการรับรองจากมาตรฐานเหล่านี้เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในตลาดต่างประเทศ

#### (ก) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

สถานการณ์น้ำมันปาล์ม ปี 2568 (ข้อมูลพยากรณ์ ณ พฤศจิกายน 2567) คาดว่า เนื้อที่ให้ผล 6.439 ล้านไร่ เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ที่มีจำนวน 6.343 ล้านไร่ (เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.52) ผลผลิต 18.901 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 18.606 ล้านตัน (เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.58) ผลผลิตต่อเนื้อที่ให้ผล 2,935 กก./ไร่ เพิ่มขึ้นจาก 2,933 กก./ไร่ (ร้อยละ 0.007) เนื้อที่ให้ผลภาพรวมประเทศ ปี 2568 คาดว่าเพิ่มขึ้น โดยเพิ่มขึ้นมากในแหล่งผลิตในภาคใต้ เนื่องจากปาล์มน้ำมันที่เกษตรกรขยายพื้นที่ปลูกเมื่อปี 2565 เริ่มให้ผลผลิตได้ในปีนี้ ซึ่งการขยายเนื้อที่ปลูกปาล์มน้ำมันเมื่อปี 2565 มีสาเหตุมาจากราคาปาล์มน้ำมันตั้งแต่ปี 2565 อยู่ในเกณฑ์ดีกว่าปี 2564 เกษตรกรจึงปลูกปาล์มน้ำมันแทนพื้นที่ปลูกยางพารา สำหรับผลผลิตต่อเนื้อที่ให้ผล คาดว่าเพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากการคาดการณ์สภาพอากาศของกรมอุตุนิยมวิทยาคาดว่าปริมาณน้ำฝนจะมากขึ้นตั้งแต่ช่วงกลางปี 2567 จนถึงช่วงต้นปี 2568 ซึ่งส่งผลให้ปาล์มน้ำมันได้รับปริมาณน้ำฝนเพียงพอต่อความต้องการของต้นปาล์มน้ำมัน น้ำหนักทะลายของปาล์มน้ำมันคาดว่าจะเก็บเกี่ยวได้ในปี 2568 จึงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น แม้ว่าในช่วงต้นปี 2567 จนถึงพฤษภาคม 2567 ต้นปาล์มน้ำมันบางส่วนได้รับผลกระทบจากปรากฏการณ์เอลนีโญและภาวะฝนทิ้งช่วงยาวนาน ทำให้ทะลายไม่สมบูรณ์หรือมีบางส่วนแห้งผก อย่างไรก็ตาม ผลผลิตรวมปี 2568 เพิ่มขึ้นตามการเพิ่มขึ้นของเนื้อที่ให้ผล

ด้านราคาผลปาล์มน้ำมันทั้งทะลายคละที่เกษตรกรขายได้ ปี 2567 เฉลี่ยอยู่ที่ 5.67 บาทต่อกิโลกรัม เพิ่มขึ้นจาก ปี 2566 ร้อยละ 7.04 เนื่องจาก ราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกปรับตัวสูงขึ้น ตามความต้องการใช้น้ำมันปาล์มในตลาดโลก การส่งออกน้ำมันปาล์มดิบ ปี 2567 (ม.ค. - พ.ย.) เพิ่มขึ้นจากช่วงเดียวกันของ ปี 2566 ทั้งปริมาณ และมูลค่า โดยปริมาณส่งออกเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.95 และมูลค่าส่งออกเพิ่มขึ้น ร้อยละ 11.95 ขณะที่ราคาผลปาล์มน้ำมันทั้งทะลายคละที่เกษตรกรขายได้ ณ มกราคม 2568 เฉลี่ยอยู่ที่ 8.28 บาทต่อกิโลกรัม ยังอยู่ในระดับสูง เนื่องจากในช่วงเดือน มกราคม - มีนาคม 2568 เป็นช่วงที่ผลผลิตออกสู่ตลาดน้อย และจะเริ่มออกสู่ตลาดมากในช่วงเดือนเมษายน 2568 ซึ่งจะต้องติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด

สำหรับการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบในปี 2568 คาดว่าจะลดลงเล็กน้อยร้อยละ 3.47 ในแง่ปริมาณ แต่คาดว่าจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.78 เนื่องจากราคาน้ำมันปาล์มในประเทศราคาปรับตัวสูงขึ้น อาจจะทำให้ความสามารถในการแข่งขันลดลง ถึงแม้ว่าราคาน้ำมันปาล์มในตลาดโลกที่มีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้น อันเป็นผลมาจากความต้องการใช้น้ำมันปาล์มที่เพิ่มขึ้น โดยเฉพาะจากประเทศจีนและอินเดีย อีกทั้งปัจจัยสนับสนุนในตลาดโลกองค์กรเศรษฐกิจระดับโลก เช่น กองทุนการเงินระหว่างประเทศ (IMF) และธนาคารโลก คาดว่าเศรษฐกิจโลกในปี 2568 จะเติบโตร้อยละ 2.7 - 3.2 และอัตราเงินเฟ้อจะมีแนวโน้มลดลง ส่งผลต่อการบริโภคที่ขยายตัว โดยเฉพาะในจีนที่มีการกระตุ้นเศรษฐกิจอย่างต่อเนื่อง รวมถึงอินเดียที่เศรษฐกิจเติบโตอย่างแข็งแกร่ง ทั้งสองประเทศนี้เป็นผู้บริโภคน้ำมันปาล์มรายใหญ่ของโลก ซึ่งจะส่งผลให้ความต้องการน้ำมันปาล์มเพิ่มสูงขึ้น นอกจากนี้ ความผันผวนของสภาพอากาศโลกยังเป็นปัจจัยสำคัญที่กระทบต่อปริมาณผลผลิตน้ำมันปาล์มในหลายประเทศ ส่งผลให้ประเทศผู้ผลิตอย่างไทยมีโอกาสขยายตลาดมากขึ้น อย่างไรก็ตาม การบริหารจัดการสมดุลน้ำมันปาล์มในประเทศยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยรักษาสมดุลน้ำมันปาล์มให้เพียงพอต่อความต้องการทั้งในและต่างประเทศ

ด้านแนวทางการบริหารจัดการ คณะกรรมการนโยบายปาล์ม น้ำมันแห่งชาติ (กนป.) ได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารจัดการสมดุลน้ำมันปาล์ม ซึ่งมีผู้แทนจากหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน ผู้ทรงคุณวุฒิ ผู้แทนเกษตรกร ร่วมเป็นอนุกรรมการ ทำหน้าที่ติดตามสถานการณ์ด้านการผลิต การตลาด ราคา อย่างใกล้ชิด เพื่อบริหารจัดการให้ปริมาณน้ำมันปาล์มภายในประเทศเกิดความสมดุล รวมถึงกำหนดแนวทางและมาตรการต่างๆ ในการแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับปาล์มน้ำมันและน้ำมันปาล์ม ซึ่งที่ผ่านมาคณะกรรมการฯ ได้มีการเฝ้าระวังและมีแนวทางในช่วงเดือนที่ผลผลิตออกสู่ตลาดน้อย อีกทั้งกระทรวงพลังงานได้มีการปรับลดสัดส่วนการผสมไบโอดีเซล จาก B7 เป็น B5 เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำมันปาล์มในประเทศด้านพลังงานทดแทนด้วยอีกทางหนึ่ง ทั้งนี้ ยังเน้นย้ำให้ทุกภาคส่วนคำนึงถึงเรื่องการทำปาล์มคุณภาพเพื่อไม่ให้อัตราสกัดน้ำมันลดลง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อราคาซื้อขายผลปาล์มน้ำมันของเกษตรกรและต้นทุนในการผลิตของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มได้

### (2.3) สายธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

ในปี 2567 เป็นปีที่สายธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์เติบโตอย่างโดดเด่น ทั้งในส่วนของ การขยายกำลังการผลิต รวมถึงมีการออกผลิตภัณฑ์ใหม่ คือ วัสดุปรับปรุงดินที่มีส่วนผสมของกากตะกอนอินทรีย์ที่ออกจากบ่อหมักก๊าซชีวภาพ อุดมไปด้วยสารอินทรีย์และแร่ธาตุที่มีความจำเป็นต่อการเจริญเติบโตของพืช มีคุณสมบัติในการปรับปรุงสภาพดิน เพิ่มความพรุนของดิน ช่วยให้ดินดูดซับน้ำได้ดีขึ้น สามารถใช้ทดแทนปุ๋ยเคมีในสวนเกษตรได้ ในขณะที่ต้นทุนจะต่ำลง



## (2.3.1) การตลาด

## (ก) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ จำแนกประเภทของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (ไม่รวมกลุ่มบริษัทฯ) ตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1) บริการรับบริหารจัดการกากอินทรีย์	- กลุ่มลูกค้าทางตรง ได้แก่ ผู้ผลิตภาคเกษตรอุตสาหกรรม เกษตรชีวภาพ และอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารและเครื่องดื่ม - กลุ่มผู้ประกอบการรับกำจัดกาก แต่ไม่มีระบบกำจัดกากประเภทของเหลว กากอินทรีย์
2) ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ	- กลุ่มผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมบริเวณพื้นที่เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น
3) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	- การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และโรงงานในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น
4) วัสดุอินทรีย์สำหรับปรับปรุงสภาพดิน	- เกษตรกรหรือชาวสวนที่ต้องการใช้วัสดุปรับปรุงดินทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมี

## กลุ่มลูกค้าในอนาคต

ประเภทธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1) บริการรับบริหารจัดการกากอินทรีย์	- กลุ่มผู้ประกอบการที่ต้องการลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ขององค์กร (CFO)
2) ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ	- กลุ่มผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้พลังงานสะอาด
3) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	- กลุ่มผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด
4) การขนส่งและโลจิสติกส์	- กลุ่มผู้ประกอบการขนส่งที่ต้องการใช้เชื้อเพลิงสะอาดทดแทนการใช้เชื้อเพลิง ฟอสซิล

## (ข) สัดส่วนการจำหน่ายแยกตามผลิตภัณฑ์

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนการขายและให้บริการแก่ลูกค้าภายในประเทศทั้งหมด โดยสามารถจำแนกรายได้จากการขายและให้บริการแยกตามผลิตภัณฑ์ได้ ดังนี้

รายได้จาก การขายและ ให้บริการแยก ตามผลิตภัณฑ์	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>
บริการรับ บริหารจัดการ กากอินทรีย์	58.1	65.5	88.3	73.6	93.1	66.9
ผลิตและจำหน่าย ก๊าซชีวภาพ	3.6	4.1	1.6	1.3	17.8	12.8
ผลิตและ จำหน่ายไฟฟ้า จากก๊าซชีวภาพ	26.9	30.4	30.1	25.1	28.2	20.3
<b>รวม</b>	<b>88.6</b>	<b>100.0</b>	<b>120.0</b>	<b>100.0</b>	<b>139.1</b>	<b>100.0</b>

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ร้อยละของมูลค่ารวมการขายและให้บริการของสายธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์



**(ค) นโยบายการกำหนดราคา**

บริษัทฯ กำหนดราคาตามผลิตภัณฑ์และการให้บริการ ดังนี้

- 1) **ค่าบริการรับบริหารจัดการกากอินทรีย์ (Organic Waste Management: OWM)**  
กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงต้นทุนการให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ บวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ให้เป็นราคาที่สามารถแข่งขันได้ โดยจะเรียกเก็บค่าตอบแทนตามได้เสนอราคาหรือตามที่ที่ระบุไว้ในสัญญาการจัดการกากอินทรีย์
- 2) **ราคาจำหน่ายก๊าซชีวภาพ**  
กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาจำหน่ายก๊าซชีวภาพ อ้างอิงตามราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลวจาก [www.eppo.go.th](http://www.eppo.go.th)
- 3) **ราคาจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ**  
กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาในส่วนที่ขายไฟฟ้าเข้าระบบให้กับ กฟภ. ตามอัตราซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (“FIT”) ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและแนวทางการสนับสนุนของภาครัฐ ซึ่งผู้ประกอบการไฟฟ้าต้องรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในราคาและระยะเวลาที่กำหนด
- 4) **ราคาคว่ำวัสดุปรับปรุงดิน**  
กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดิน อ้างอิงตามราคาวัสดุปรับปรุงดินที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกันในท้องตลาด โดยจะมีการขายในลักษณะใส่บรรจุภัณฑ์ และขายเป็นคันรถ

**(ง) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย**

บริษัทฯ จำแนกประเภทของช่องทางการจัดจำหน่าย ไม่รวมกลุ่มบริษัทฯ ตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1) บริการรับบริหารจัดการกากอินทรีย์	ติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรง ตัวแทนจำหน่าย หรือผ่านขั้นตอนการประมูลงานตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้าเป้าหมาย
2) ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ	ติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรง หรือผ่านขั้นตอนการประมูลงานตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้าเป้าหมาย
3) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	ผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และลูกค้าของเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์นที่ต้องการใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานสะอาด
4) ผลิตและจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดิน	ติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรง ผ่านการส่งตัวอย่างให้ทดลองใช้จริง

**(จ) การโฆษณาและประชาสัมพันธ์**

เนื่องจากสินค้าและบริการของ บริษัทฯ เป็นประเภท B2B (Business to Business) จึงใช้การติดต่อกับลูกค้าโดยตรงเพื่อแนะนำตัวและเชิญลูกค้ามาเยี่ยมชมกิจการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการสร้างการรับรู้ หรือ Corporate Awareness โดยการส่งประกวดรางวัลด้านต่างๆ ทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะด้านการจัดการพลังงานในเวทีระดับประเทศ (Thailand Energy Award) และระดับภูมิภาค (ASEAN Energy Award) สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในการบริการและบริหารจัดการกากอินทรีย์สู่พลังงานสะอาดที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้

**(ฉ) แผนการขยายกำลังการผลิตในอนาคต**

ปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ขยายการรับการบริหารจัดการกากอินทรีย์โครงการโซน 3 เฟส 1 แล้ว ทำให้สามารถรับกากอินทรีย์ได้เพิ่มขึ้นอีกวันละ 300 ตัน ซึ่งจะทำให้สามารถผลิตก๊าซชีวภาพได้เพิ่มขึ้นอีกวันละประมาณ 30,000 ลูกบาศก์เมตร และมีแผนที่จะขยายการรับการบริหารจัดการกากอินทรีย์โครงการโซน 3 เฟส 2 เพิ่มขึ้นอีกวันละ 900 ตัน ซึ่งจะทำให้สามารถผลิตก๊าซชีวภาพได้เพิ่มขึ้นอีกวันละประมาณ 90,000 ลูกบาศก์เมตร ภายในปี 2568

### (2.3.2) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ธุรกิจรับบริหารจัดการกากอินทรีย์ของกลุ่มบริษัทฯ สามารถรองรับกากอินทรีย์ได้ทั้งประเภทของแข็ง (SOW : Solid Organic Waste) และของเหลว (LOW : Liquid Organic Waste) ทำให้สามารถบริหารจัดการได้ครบวงจร อีกทั้งการใช้จุลินทรีย์ในกระบวนการย่อยสลาย เป็นวิธีการที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ใช้เวลาในการย่อยสลายสั้นกว่าการนำไปฝังกลบ และนำก๊าซชีวภาพที่ได้ไปผลิตไฟฟ้าและใช้ทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล เป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมได้เป็นอย่างดี

### (3.1) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

คู่แข่งของกลุ่มบริษัทฯ คือ ผู้ประกอบการที่รับกำจัดกากของเสียอินทรีย์ประเภทฝังกลบ (ใบอนุญาต รง. 105) หรือผู้ประกอบการที่นำกากอินทรีย์มาเป็นวัตถุดิบในการทำปุ๋ย (ใบอนุญาต รง. 106) ที่มีประมาณ 200 รายในประเทศ แต่การฝังกลบอาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านกลิ่น และก๊าซมีเทนจากกระบวนการฝังกลบยังถูกปล่อยออกสู่ชั้นบรรยากาศซึ่งนำไปสู่ปัญหาภาวะเรือนกระจก และการนำไปทำปุ๋ย ก็อาจจะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านกลิ่น และการเป็นแหล่งของพาหะนำโรคต่างๆ ทั้งยังก่อให้เกิดปัญหามากในช่วงหน้าฝน และผู้ผลิตพลังงานไฟฟ้าหมุนเวียนประเภทต่างๆ เช่น ผู้ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) ผู้ผลิตก๊าซชีวภาพ และโครงการเปลี่ยนขยะเป็นพลังงาน เป็นต้น

## (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### (3.1) โรงงานผลิตและกำลังการผลิต

#### (3.1.1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

ปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติทั้งสิ้นจำนวน 4 แห่ง แบ่งเป็น โรงงานผลิตยางแท่ง จำนวน 3 แห่ง และโรงงานผลิตน้ำยางข้น จำนวน 1 แห่ง โดยมีกำลังการผลิตรวมสูงสุดกว่า 470,000 ตันต่อปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) บริษัท อี.คิว. รีบเบอร์ จำกัด (EQR) โรงงานผลิตยางแท่ง ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี

2) บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด (TEI) โรงงานผลิตยางแท่งเกรดพรีเมียม ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี

3) บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (STEC) โรงงานผลิตยางแท่ง STR20 ตั้งอยู่ตำบลเชียงพิณ อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี เป็นบริษัทร่วมทุนกับ ญี่ปุ่น Sumitomo Rubber Industries Limited ประเทศญี่ปุ่น

4) บริษัท ไทยอีสเทิร์น รีบเบอร์ จำกัด (TER) โรงงานผลิตน้ำยางข้น ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี



รูปที่ 1-1 รูปโรงงานผลิตยางแท่ง EQR



รูปที่ 1-2 โรงงานผลิตน้ำยางข้น TER

### (3.1.2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

ปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบจำนวนทั้งสิ้น 3 แห่ง แบ่งเป็น โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ 2 แห่ง และโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์ม 1 แห่ง มีกำลังการผลิตรวมสูงสุดกว่า 769,000 ตันทะลายปาล์มต่อปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (EPO) โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ตั้งอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอนongใหญ่ จังหวัดชลบุรี
- 2) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด (TET) โรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม ตั้งอยู่ที่ตำบลวังกระแจะ อำเภอมะเมือง จังหวัดตราด เป็นบริษัทร่วมทุนกับ และ Sime Darby Oils Singapore Limited ประเทศมาเลเซีย
- 3) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซีดีส์ ออยล์ จำกัด (TETSO) โรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ตั้งอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอนongใหญ่ จังหวัดชลบุรี



รูปที่ 1-5 โรงงานผลิตน้ำมันปาล์มดิบ EPO



รูปที่ 1-6 โรงงานผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์ม TETSO

### (3.1.3) ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

ปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ 1 แห่ง ที่สามารถรองรับกากอินทรีย์ได้ 628,000 ตันต่อปี มีกำลังการผลิตก๊าซชีวภาพสูงสุด 23,000,000 ลบ.ม.ต่อปี และมีโรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ 1 แห่ง มีกำลังการผลิตรวมสูงสุด 43,000,000 กิโลวัตต์ - ชั่วโมงต่อปี

- 1) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (TEBP) โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทในเครือ ตั้งอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอนongใหญ่ จังหวัดชลบุรี
- 2) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (TEBP) โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทในเครือ และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอนongใหญ่ จังหวัดชลบุรี



รูปที่ 1-9 โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ TEBP



รูปที่ 1-10 โรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ TEBP

### (3.2) การจัดหาและบริหารจัดการวัตถุดิบยางพาราและผลปาล์มทะลายสด

วัตถุดิบหลักที่ใช้ในกระบวนการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ วัตถุดิบยางพารา และ ผลปาล์มทะลายสด โดยแหล่งที่มาของวัตถุดิบที่รับซื้อมาจากภายในประเทศไทยร้อยละ 100 ซึ่งมาจากบุคคลภายนอกทั้งหมด วัตถุดิบที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถจัดหาได้นั้น ครอบคลุมพื้นที่ทั่วทุกภูมิภาคในประเทศไทย โดยจำแนกได้ ดังนี้

ประเภทวัตถุดิบ	ตะวันออก	กลาง	เหนือ	ตะวันออกเฉียงเหนือ	ใต้
ยางก้อนถ้วย	27%	4%	18%	51%	0.1%
น้ำยางสด	92%	-	5%	1%	2%
ปาล์มน้ำมัน	86%	6%	6%	-	2%

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารจัดการวัตถุดิบอย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน โดยยึดแนวทางการปฏิบัติตามกรอบการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนของ UN Global Compact ให้สอดคล้องกับระเบียบปฏิบัติและมาตรฐาน Global Platform on Sustainable Natural Rubber (GPSNR), EU Deforestation Regulation (EUDR), Round Table on Sustainable Palm Oil (RSPO), Forest Stewardship Council (FSC), United State Department of Agriculture - National Organic Program (USDA NOP) , International Sustainability and Carbon Certification (ISCC) และแนวทาง United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights (UNGPs) รวมถึงแนวทางการปฏิบัติของคู่ค้าวัตถุดิบของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งระเบียบปฏิบัติและมาตรฐานดังกล่าวนี้ มุ่งส่งเสริมด้านการจัดหาวัตถุดิบอย่างรับผิดชอบตามที่ประกาศไว้ในนโยบายการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนขององค์กร

กลุ่มบริษัทฯ ประกาศนโยบาย BOD 028 นโยบายการพัฒนความยั่งยืน ซึ่งคู่ค้าวัตถุดิบต้องมีแหล่งที่มาของวัตถุดิบที่ไม่บุกรุกพื้นที่ป่า และทำให้ป่าเสื่อมโทรม มีแผนการอนุรักษ์พื้นที่ที่ควรค่าแก่การอนุรักษ์ (HCVs) แผนการลดการใช้สารเคมีในสวนเกษตรยางพารา และ ปาล์มน้ำมัน การควบคุมการใช้สารเคมีเพื่อการเกษตรตามกฎหมายกำหนด รวมถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ มีแนวทางการปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ลดการใช้สารเคมี สารกำจัดศัตรูพืช และยาฆ่าแมลง/สัตว์ การปรับปรุงการเพาะปลูกอย่างยั่งยืนเพื่อรักษาความสมบูรณ์ในดิน มีการปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพในแปลงเกษตร

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังส่งเสริมให้เกษตรกรมีการปฏิบัติที่ดีด้านสังคมและธรรมาภิบาล เช่น การปฏิบัติที่เป็นธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน การใช้แรงงานที่ถูกกฎหมาย ไม่บังคับใช้แรงงาน ไม่ใช้แรงงานเด็ก อาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมไปถึงการมีส่วนร่วมของชุมชน เป็นต้น และได้ส่งเสริมให้คู่ค้าวัตถุดิบได้รับการรับรองมาตรฐาน RSPO Supply Chain, Forest Stewardship Council (FSC-COC) และ Global Organic Latex Standard (GOLS) ตลอดห่วงโซ่อุปทาน

กลุ่มบริษัทฯ เห็นความสำคัญในการบริหารจัดการด้านวัตถุดิบ เนื่องจาก วัตถุดิบยางพารา และผลปาล์มทะลายสด เป็นต้นทุนในการผลิตมากกว่า ร้อยละ 90 ดังนั้น นอกเหนือจากการรับซื้อวัตถุดิบหน้าโรงงานจากเกษตรกรรายย่อยในพื้นที่ และจากจุดรับซื้อวัตถุดิบภายนอกแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งเขตรับซื้อวัตถุดิบ จำนวน 9 เขตรับซื้อ ครอบคลุมพื้นที่ในภาคตะวันออก ได้แก่ ฉะเชิงเทรา ชลบุรี ระยอง จันทบุรี สระแก้ว และตราด เพื่อเป็นการรับวัตถุดิบจากเกษตรกรในพื้นที่จุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญ ซึ่งใกล้กับแหล่งวัตถุดิบยางพารา และ ผลปาล์มทะลายสด





การจัดหาวัตถุดิบยางพาราและผลปาล์มทะเลลายสด ของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่มาจากเกษตรกรรายย่อยที่อยู่ภายใต้การดำเนินงานของบริษัทฯ โดยจัดส่งวัตถุดิบผ่านช่องทาง 3 ช่องทาง คือ

- 1) เกษตรกรนำวัตถุดิบมาขายด้วยตนเองหน้าโรงงาน
- 2) เกษตรกรนำวัตถุดิบมาขายผ่านสาขา
- 3) เกษตรกรนำผลผลิตมาขายผ่านเซตรับซื้อที่บริษัทจัดตั้ง และขายผ่านจุดรับซื้ออิสระกับกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ มีเกษตรกรรายย่อยที่สามารถรวมกลุ่มได้ทั้งหมด 3 กลุ่ม ได้แก่ (1) เครือข่ายวิสาหกิจชุมชนผู้ผลิตปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน ไทยอีสานปัจจุบันมีสมาชิก 494 ราย (2) เครือข่ายวิสาหกิจชุมชนผู้ผลิตยางพารายั่งยืน ปัจจุบันมีสมาชิก 84 ราย และ (3) กลุ่มเกษตรกรแปลงใหญ่สนามชัยเขต ปัจจุบันมีสมาชิก 72 ราย

ภาพรวมในการจัดหาวัตถุดิบยางพาราและผลปาล์มทะเลลายสดของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2567 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการรับซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดหาวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งมากกว่าร้อยละ 10 ของยอดซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ โดยสามารถแบ่งกลุ่มได้ดังนี้

ปาล์มน้ำมัน		ยางพารา	
คู่ค้าวัตถุดิบ	ร้อยละ	คู่ค้าวัตถุดิบ	ร้อยละ
เกษตรกรรายย่อย	20	เกษตรกรรายย่อย	3
สาขา	21	สาขา	23
เตรีบซื้อ	15	เตรีบซื้อ	1
จุดรับซื้อ	44	จุดรับซื้อ	75
บริษัท	-	บริษัท	1

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการคัดคุณภาพวัตถุดิบ รวมถึงความร่วมมือในการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ ร่วมกับบริษัท เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีทางเลือกในการเข้าถึงแหล่งวัตถุดิบที่หลากหลาย และวัตถุดิบที่บริษัทฯ นำมาใช้ในการกระบวนการผลิตมีคุณสมบัติตามที่บริษัทฯ กำหนด

กลุ่มบริษัทฯ มีทีมสรรหาวัตถุดิบยางพารา และ ผลปาล์มทะเลลายสด โดยมีหน้าที่ในการส่งเสริมและให้ความรู้เกษตรกรด้านการจัดการสวนปาล์มน้ำมันและยางพาราอย่างยั่งยืน การเก็บเกี่ยววัตถุดิบให้มีคุณภาพ และผลักดันผู้ขายวัตถุดิบทุกรายให้ดำเนินงานตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงรับผิดชอบต่อการประกันคุณภาพวัตถุดิบที่นำเข้ามา โดยวัตถุดิบที่นำมาใช้ในกระบวนการผลิตนั้น จะต้องตรงกับความต้องการของกลุ่มบริษัทฯ และอยู่ภายใต้เกณฑ์การตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบยางพารา และ ผลปาล์มทะเลลายสด จากหน่วยงานรับวัตถุดิบอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มีความมั่นใจว่าวัตถุดิบที่รับเข้ามามีความสอดคล้องกับข้อกำหนดกฎเกณฑ์ด้านคุณภาพที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการตอบสนองตามการประกาศเจตนารมณ์ Sustainable material กลุ่มบริษัทฯ มีการทำโครงการวิจัยเพาะพันธุ์ปาล์มน้ำมัน โดยมีแปลงทดลองตัวอย่างหลายสายพันธุ์ให้เกษตรกรได้ศึกษาเพื่อนำต้นพันธุ์ที่เหมาะสมกับพื้นที่ปลูกและให้ผลผลิตสูงไปเพาะปลูกในแปลง และมีการส่งเสริมพร้อมกับตั้งเป้าหมายด้านความยั่งยืนของวัตถุดิบยางพารา และ ผลปาล์มทะเลลายสด โดยผลักดันให้เกษตรกรรายย่อย และ ผู้รวบรวมวัตถุดิบ ปฏิบัติตามมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบทางการเกษตร ประกอบไปด้วยมาตรฐาน ดังนี้

ตารางที่ 1-4 แสดงเป้าหมายและจำนวนพื้นที่ (ไร่) ของแหล่งวัตถุดิบยางพาราและปาล์มน้ำมันของกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานความยั่งยืนในปี 2567

วัตถุดิบ	มาตรฐาน	ได้รับรอง (ไร่)	เป้าหมาย (ไร่)	หมายเหตุ
ยางก้อนถ้วย	Forest Stewardship Council (FSC)	47,608	52,501	ภายในปี 2568
น้ำยางสด	United State Department of Agriculture – National Organic Program (USDA NOP)	6,606	Maintain	Maintain
ปาล์มน้ำมัน	Roundtable on Sustainable Palm Oil : Small holder	25,678	50,000	ภายในปี 2568

ซึ่งนอกจากการส่งเสริมมาตรฐานสากลดังกล่าวแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังประกาศเจตนารมณ์ Due Diligence Statement เพื่อปฏิบัติตามกรอบ Global Platform for Sustainable Natural Rubber (GPSNR) และ EU Deforestation Regulation (EUDR) โดยยุติการรับซื้อวัตถุดิบยางพาราและผลปาล์มทะเลสาบที่มาจากพื้นที่ที่มีการตัดไม้ทำลายป่า และเก็บเกี่ยวจากพื้นที่ป่าไม้ที่ก่อให้เกิดการเสื่อมสภาพ หลังวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2562

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการให้ความรู้และทำแผนเตรียมความพร้อม โดยมีคู่มือขั้นตอนการปฏิบัติตามข้อกำหนด EU Deforestation (EUDR) รวมถึงตั้งเป้าหมายการดำเนินงานให้กับเกษตรกร ผู้รวบรวมวัตถุดิบ และทีมสหกรณ์วัตถุดิบ เกี่ยวกับกฎระเบียบที่ปราศจากการตัดไม้ทำลายป่าของสหภาพยุโรป (EU Deforestation Free Regulation) โดยเกษตรกรให้ความสนใจและให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี ทำให้ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีฐานข้อมูลแหล่งที่มาของวัตถุดิบที่ปราศจากการตัดไม้ทำลายป่า ดังนี้

วัตถุดิบยั่งยืน (EUDR)	ฐานข้อมูล 2567 (ไร่)	เป้าหมาย 2568 (ไร่)	หมายเหตุ
ยางก้อนถ้วย	485,524	1,000,000	1,137,931 ไร่ < ปี 2573
น้ำยางสด	23,280	50,000	100% < ปี 2568
ปาล์มน้ำมัน	40,028	80,000	100% < ปี 2569

### (3.1) การจัดหากากอินทรีย์ และบริหารจัดการวัตถุดิบผลิตก๊าซชีวภาพและไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

#### การจัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการให้บริการ : บริหารจัดการกากอินทรีย์

กลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนปริมาณความต้องการของกากอินทรีย์เพื่อเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ โดยการติดต่อรับซื้อหรือรับบริหารจัดการกากอินทรีย์ (แล้วแต่กรณี) ได้แก่ กากอินทรีย์ประเภทของแข็ง (Solid Organics Waste: SOW) และกากอินทรีย์ประเภทของเหลว (Liquid Organics Waste: LOW) จากลูกค้าโดยตรง ผ่านขั้นตอนการประมูลงานตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย หรือจากบริษัทผู้ประกอบกิจการรับกำจัดกากซึ่งได้รับงานกำจัดกากจากโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ที่มีกากอินทรีย์ประเภทของเหลวและไขมัน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะตกลงเงื่อนไขการให้บริการกับลูกค้าในรูปแบบสัญญารายปี โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำทะเบียนผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) ซึ่งการขึ้นทะเบียนผู้ค้า บริษัทฯ จะคัดเลือกผู้ค้าที่มีกากประเภทกากอินทรีย์ที่เหมาะสมในการนำมาผลิตก๊าซชีวภาพเท่านั้น และต้องมีการทดสอบคุณภาพกาก รวมถึงการตรวจสอบเอกสารโล่หมึกก่อนที่กลุ่มบริษัทฯ จะรับมาจัดการ

### 1) การสรรหาและคัดสรรกากอินทรีย์

กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำแผนการผลิตก๊าซชีวภาพล่วงหน้าเป็นรายปี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดหาวัตถุดิบ จากนั้นจึงสรรหาและคัดสรรกากอินทรีย์ที่เหมาะสมที่จะนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ โดยได้มีการพิจารณาถึงคุณภาพ ราคา และปริมาณ กลุ่มบริษัทฯ สามารถรับกากอินทรีย์จากพื้นที่ทั่วประเทศ ที่สามารถขนส่งมายังโรงงานได้ โดยบริษัทฯ มีการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดก่อนรับเข้าระบบ

### 2) ขึ้นทะเบียนผู้ขายและขึ้นทะเบียนประวัติผู้ขาย

กลุ่มบริษัทฯ คัดเลือกผู้ขายพิจารณาตามเกณฑ์สำคัญ ได้แก่ ปริมาณ ราคา คุณภาพ และการปฏิบัติตามกฎหมาย เป็นต้น หากผู้ขายผ่านคุณสมบัติหลักเกณฑ์ข้างต้น จะนำขึ้นทะเบียนผู้ขายและขึ้นทะเบียนประวัติผู้ขาย (Approved Vendor List) เพื่อพิจารณาจัดซื้อวัตถุดิบกากอินทรีย์ต่อไป

### การจัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต : ก๊าซชีวภาพ

จากการดำเนินงานด้านบริหารจัดการกากอินทรีย์ตามที่กล่าวข้างต้น กากอินทรีย์จะถูกนำมาเป็นวัตถุดิบเข้าสู่ระบบผลิตก๊าซชีวภาพของ TEBP โดยบริษัทฯ จะมีแผนการบริหารจัดการกากอินทรีย์ประเภทของแข็ง กากอินทรีย์ประเภทของเหลว รวมถึงขยะอินทรีย์ชุมชน สำหรับนำมาผลิตก๊าซชีวภาพ และมีการควบคุมคุณภาพก๊าซชีวภาพให้ได้มาตรฐาน ซึ่งอัตราการเกิดก๊าซจะขึ้นอยู่กับชนิดของอินทรีย์วัตถุที่ย่อยสลาย นอกจากกากอินทรีย์ที่ใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตก๊าซชีวภาพ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังสามารถใช้ชีวมวลมาเป็นวัตถุดิบในการหมักก๊าซชีวภาพได้ โดยเป็นการรับซื้อจากโรงงานอุตสาหกรรม โรงงานแปรรูปชีวมวล และเกษตรกรในพื้นที่ใกล้เคียง

### การจัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต : ไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ได้นำก๊าซชีวภาพที่ได้มาผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วยระบบเครื่องยนต์ก๊าซสันดาปภายใน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้าและป้อนเข้าสายส่งเพื่อจำหน่ายให้กับกลุ่มบริษัทฯ ภายในพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น และจำหน่ายเข้าระบบผ่านสายส่งให้กับ กฟภ.

## (4) กรณียสิขที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

### (4.1) เงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางตรง จำนวน 5 บริษัท และเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวน 3 บริษัท ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

#### บริษัทย่อยทางตรง

1. บริษัท อี.คิว. รีบเบอร์ จำกัด (“EQR”)
2. บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (“EPO”)
3. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (“TEBP”)
4. บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“TEC”)
5. บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด (“TEL”)

#### การร่วมค้า

1. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ตรีด จำกัด (“TET”)
2. บริษัท ซูมิรีบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด (“STEP”)
3. บริษัท ซูมิรีบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“STEC”)



ทั้งนี้ เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้าดังกล่าว ตามงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุน ตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยทางตรง			
EQR	100.0	394.8	-
EPO	100.0	507.3	-
TEBP	99.9	40.0	-
TEC	99.7	2.5	-
TEL	100.0	1.3	-
<b>รวม</b>		<b>998.5</b>	
เงินลงทุนในการร่วมค้า			
TET	60.0	112.8	183.0
STEP	50.8	204.0	169.6
STEC	29.9	60.0	178.0
<b>รวม</b>	-	<b>376.8</b>	<b>530.6</b>







(4.2) ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก ดังนี้

1. **สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก**

สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก และมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ถาวรหลัก ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ที่ดิน (ล้านบาท)	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคาร (ล้านบาท)	เครื่องจักร และ อุปกรณ์โรงงาน (ล้านบาท)	อุปกรณ์และ เครื่องใช้สำนักงาน (ล้านบาท)	ยานพาหนะ (ล้านบาท)	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง (ล้านบาท)	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
<b>1. บริษัทฯ</b>							
TEGH	-	-	-	0.9	0.8	-	1.7
<b>2. บริษัทย่อยทางตรง</b>							
EQR	6.8	460.5	375.2	3.1	24.3	91.5	961.4
EPO	1.8	69.3	82.5	0.2	5.6	155.5	314.9
TEBP	14.3	342.8	313.8	0.9	3.6	36.7	712.1
TEC	-	-	-	-	-	-	-
TEL	-	-	5.9	0.1	19.1	-	25.1
<b>3. บริษัทย่อยทางอ้อม</b>							
TER	4.6	20.2	6.8	0.3	-	2.9	34.8
TEI	11.5	93.8	117.9	0.4	9.9	32.4	265.9
TEPW	-	-	-	-	-	-	-
TETSO	-	63.9	12.9	-	0.4	1.0	78.2
<b>รวม</b>	<b>39.0</b>	<b>1,050.5</b>	<b>915.0</b>	<b>5.9</b>	<b>63.7</b>	<b>320.0</b>	<b>2,394.1</b>

## 2. ที่ดิน

ที่ดินตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่			วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	การผูกพัน
		ไร่	งาน	ตร.ว.				
1. บริษัทย่อยทางตรง								
EQR	ตำบลเขาชะ อำเภอหนองใหญ่ จังหวัด ชลบุรี	27	0	0	โรงงานผลิตยางแท่ง	เป็นเจ้าของ	6.8	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
EPO	ตำบลเขาชะ อำเภอหนองใหญ่ จังหวัด ชลบุรี	33	3	69	โรงงานผลิตน้ำมันปาล์ม	เป็นเจ้าของ	1.8	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
TEBP	ตำบลเขาชะ อำเภอหนองใหญ่ จังหวัด ชลบุรี	32	1	70	โรงงานผลิตไบโอดีส์	เป็นเจ้าของ	8.1	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
		6	2	98			1.7	
		23	0	87			1.4	
		47	1	2			3.0	
2. บริษัทย่อยทางอ้อม								
TER	ตำบลเขาชะ อำเภอหนองใหญ่ จังหวัด ชลบุรี	22	1	56	โรงงานผลิตน้ำยางข้น	เป็นเจ้าของ	1.5	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับ สถาบันการเงิน
	ตำบลหนองยอง อำเภอปากคาด จังหวัดบึงกาฬ	100	2	28			3.2	
TEI	ตำบลนาเจริญ อำเภอเดชอุดม จังหวัด อุบลราชธานี	22	3	28	โรงงานผลิตยางแท่ง	เป็นเจ้าของ	1.8	-
	ตำบลท่าโพธิ์ศรี อำเภอเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี	49	1	73			5.5	
	ตำบลสมสะอาด อำเภอเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี	25	2	86.1			3.1	
	จังหวัดอุบลราชธานี	9	0	25.8			1.1	
รวม							39.0	



### 3. อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน

อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดินตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	รายละเอียดสินทรัพย์ / วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	การผูกพัน
1. บริษัทย่อยทางตรง				
EQR	อาคารโรงงาน บ่อบำบัดน้ำเสีย อาคารเก็บวัตถุดิบ อาคารที่พัก และใช้สนับสนุนการดำเนินงาน	เป็นเจ้าของ	460.5	ใช้เป็นหลักกรัฟฟิต์คู่ประกัน กับสถาบันการเงิน
EPO	อาคารโรงงาน โรงบำบัดน้ำ อาคารสำนักงาน อาคารที่พัก และใช้สนับสนุนการดำเนินงาน	เป็นเจ้าของ	69.3	ใช้เป็นหลักกรัฟฟิต์คู่ประกัน กับสถาบันการเงิน
TEBP	โรงผลิตไฟฟ้า อาคารคัดแยกขยะ อาคารที่พัก และใช้สนับสนุนการดำเนินงาน	เป็นเจ้าของ	342.8	-
2. บริษัทย่อยทางอ้อม				
TER	อาคารโรงงาน ระบบบำบัดน้ำเสีย อาคารสำนักงาน และอาคารบ้านพัก	เป็นเจ้าของ	20.2	ใช้เป็นหลักกรัฟฟิต์คู่ประกัน กับสถาบันการเงิน
TEI	อาคารโรงงาน อาคารพตธรับซื้อ อาคารโรงรีดยาง คลังสินค้าและอาคารที่พัก	เป็นเจ้าของ	93.8	ใช้เป็นหลักกรัฟฟิต์คู่ประกัน กับสถาบันการเงิน
TETSO	อาคารโรงงาน อาคารเก็บวัตถุดิบ คลังสินค้า และอาคารสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	63.9	ใช้เป็นหลักกรัฟฟิต์คู่ประกัน กับสถาบันการเงิน
รวม			1,050.5	-



#### 4. เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน

เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	รายละเอียดสินทรัพย์ / วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	การผูกพัน
<b>1. บริษัทฯ</b>				
TEGH	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นเจ้าฟอง	0.0	-
<b>2. บริษัทย่อยทางตรง</b>				
EQR	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ยางแท่งเกรดธรรมดาและพรีเมียม	เป็นเจ้าฟอง	375.2	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
EPO	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPO)	เป็นเจ้าฟอง	82.5	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
TEBP	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ และไฟฟ้า จากก๊าซชีวภาพ รวมทั้งให้บริการจัดการกากอินทรีย์	เป็นเจ้าฟอง	313.8	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
TEL	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าและวัตถุดิบ	เป็นเจ้าฟอง	5.9	-
<b>3. บริษัทย่อยทางอ้อม</b>				
TER	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันยาง	เป็นเจ้าฟอง	6.8	-
TEI	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ยางแท่งเกรดธรรมดาและพรีเมียม	เป็นเจ้าฟอง	117.9	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
TETSO	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดใน ปาล์ม (CKPO)	เป็นเจ้าฟอง	12.9	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
<b>รวม</b>			<b>915.0</b>	<b>-</b>





## 5. สินทรัพย์อื่น ๆ

สินทรัพย์อื่น ๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท	รายละเอียดสินทรัพย์ / วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	การผูกพัน
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	อุปกรณ์สำหรับใช้สำนักงานทั่วไป	เป็นเจ้าของ	5.9	-
ยานพาหนะ	สำหรับขนย้ายวัตถุดิบและสินค้า	เป็นเจ้าของ	63.7	-
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	งานขยายกำลังเครื่องอบยาง หม้อต้มน้ำ เครื่องแปดทิศทางชีวภาพ และงานขยายอาคาร	เป็นเจ้าของ	320.0	-
รวม			389.6	-

## 6. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	รายละเอียด	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	โปรแกรม NAV(ERP)	19.1
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	Customize MS NAV 2018 Phase 2 และ Robotic Process Automation	1.3
รวม		20.4

#### (4.3) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจที่ประกอบธุรกิจ เพาะปลูกสวนยาง ผลิต และจำหน่ายน้ำยางสด น้ำยางข้น ยางแท่ง และยางแผ่น รวมถึงผลิตและจำหน่ายสินค้าที่มีน้ำยางสด น้ำยางข้น ยางแท่ง และยางแผ่นเป็นวัตถุดิบหลัก เพาะปลูกสวนปาล์ม อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (CPKO) กากปาล์ม (Palm Cake) เหง้าปาล์ม กะลาปาล์ม (Shell) เส้นใยปาล์ม (Fiber) โรงงานไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (Biogas) และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโตสอดคล้องกับเป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน ทั้งนี้ ในการอนุมัติการลงทุนของในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาโดยคำนึงถึง ความจำเป็น เหมาะสม และประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยในการลงทุนในกิจการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะมุ่งเน้นลงทุนในสัดส่วนที่มากพอเพื่อให้สามารถมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทดังกล่าวนี้

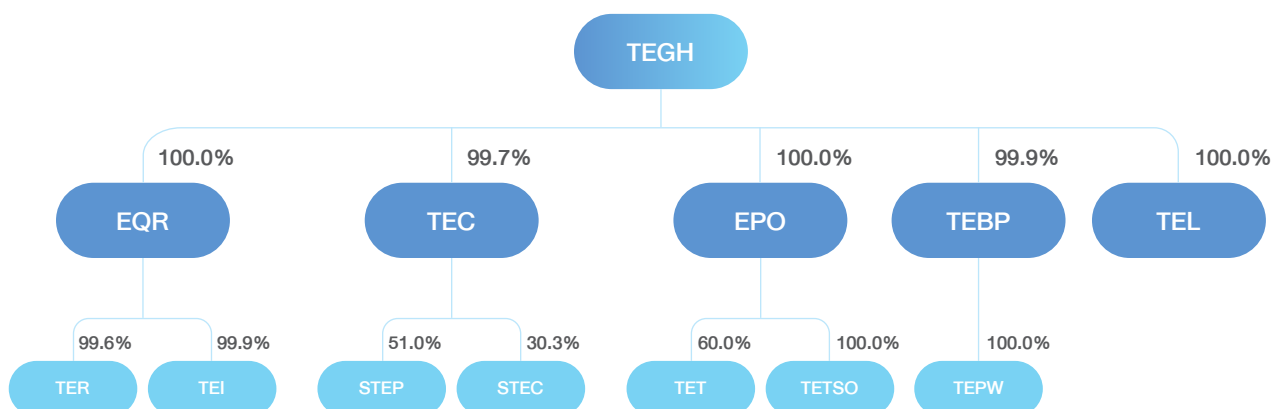
บริษัทฯ อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกิจการของบริษัทฯ ในปัจจุบัน ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสถานะของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย ทิศทางการเติบโตของธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจอื่นที่มีใช้ธุรกิจหลักต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 25 ของขนาดของบริษัทฯ เว้นแต่ได้รับยกเว้น หรือแก้ไข สัดส่วนดังกล่าวตามที่ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) กำหนด

ในการตัดสินใจลงทุนใดๆ บริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ และพิจารณาถึงศักยภาพ รวมทั้งปัจจัย ความเสี่ยงจากการลงทุน โดยมีขั้นตอนการพิจารณาการลงทุนที่เหมาะสมเพื่อให้การพิจารณาลั่นกรองการลงทุนมีความสอดคล้อง กับเป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงแผนงานการส่งบุคลากรเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และกำกับดูแล ให้การดำเนินกิจการมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพื่อให้ได้ผลตอบแทนการลงทุนตามความคาดหวัง และมีแผนการใช้จ่าย งบประมาณการลงทุนสอดคล้องกับแผนการจัดสรรเงิน โดยการอนุมัติการลงทุนที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้อง ได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามตารางอำนาจอนุมัติที่กำหนด รวมถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และข้อกำหนดอื่นใดของบริษัทฯ ในลักษณะเดียวกัน

### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยบริษัทฯ บริษัทย่อย จำนวน 11 บริษัท การร่วมค้า จำนวน 1 บริษัท โดยโครงสร้างกลุ่มและการถือหุ้นของบริษัทฯ สรุปดังนี้





ข้อมูลของนิติบุคคลที่ บมจ.ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของ  
นิติบุคคลนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 1) บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	140, 141, 142 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
สถานที่ตั้งสาขา	:	1. เลขที่ 66 หมู่ที่ 1 ตำบลปากคาด อำเภอนองย่อง จังหวัดบึงกาฬ 2. เลขที่ 99 หมู่ที่ 7 ตำบลท่าหมื่นราม อำเภอนองย่อง จังหวัดพิษณุโลก 3. เลขที่ 138 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง
โทรศัพท์	:	038-168555
โทรสาร	:	038-168560
ชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือครอง	:	394,781 หุ้น
คิดเป็นร้อยละ	:	100

### 2) บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	157 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
สถานที่ตั้งสาขา	:	1. เลขที่ 156 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี 2. เลขที่ 160 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม
โทรศัพท์	:	038-168555
โทรสาร	:	038-168560
ชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือครอง	:	5,599,993 หุ้น
คิดเป็นร้อยละ	:	100

### 3) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	188 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
สถานที่ตั้งสาขา	:	ไม่มี
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ
โทรศัพท์	:	038-168555
โทรสาร	:	038-168560
ชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือครอง	:	399,700 หุ้น
คิดเป็นร้อยละ	:	99.93

**4) บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 199 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
สถานที่ตั้งสาขา	: ไม่มี
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทจำกัด
โทรศัพท์	: 038-168555
โทรสาร	: 038-168560
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือครอง	: 99,700 หุ้น
คิดเป็นร้อยละ	: 99.70

**5) บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด**

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: 199 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
สถานที่ตั้งสาขา	: ไม่มี
ประเภทธุรกิจ	: บริการรถขนส่งสินค้าและวัตถุดิบ
โทรศัพท์	: 038-168555
โทรสาร	: 038-168560
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือครอง	: 1,249,925 หุ้น
คิดเป็นร้อยละ	: 100

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่าเงินลงทุนตามบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	สัดส่วนการถือหุ้น <sup>(1)</sup> ร้อยละ
<b>1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
EQR	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง	394,788,000	394,781,000	100.0
TER	ผลิตและจำหน่ายน้ำยางข้น	60,100,000	-	99.6
TEI	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง	50,000,000	-	99.9
TEC	ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	2,500,000	2,492,500	99.7
STEP	ทำสวนยางพารา	400,000,000	168,950,000	50.8
<b>การร่วมค้า</b>				
STEC	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง	200,000,000	128,511,000	29.9
<b>2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ</b>				
<b>บริษัทย่อย</b>				
EPO	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPO)	560,000,000	364,999,300	100.0
TETSO	ผลิตและจำหน่ายเมล็ดในปาล์ม (CPKO)	310,000,000	-52,700,000	100.0
TET	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPO)	250,000,000	170,353,000	60.0





ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	มูลค่าเงินลงทุนตามบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	สัดส่วนการถือหุ้น <sup>(1)</sup> ร้อยละ
------------	-----------------------	---	--	---

#### 3) ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

##### บริษัทย่อย

TEBP	ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ และไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ รวมถึงให้บริการการจัดการกากอินทรีย์	40,000,000	39,970,000	99.9
TEPW	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากไบโอแก๊ส (ยังไม่ดำเนินการ)	5,075,000	-	99.9

#### 4) ธุรกิจอื่นๆ

##### บริษัทย่อย

TEL	บริการรถขนส่งสินค้าและวัตถุดิบ เช่น รถบรรทุก นั้ยางสด รถสิบล้อ รถพื่นเรียบ รถหกล้อ รถเกลออร์รถหัวลาก เป็นต้น	1,250,000	1,249,925	100.0
-----	--	-----------	-----------	-------

หมายเหตุ: (1) คำนวณตามสัดส่วนการถือหุ้น

### 1.3.2. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 -ไม่มี-

### 1.3.3. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจผู้ถือหุ้นใหญ่

- อ้างอิง ข้อ 9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- อ้างอิง ข้อ 9.2.2 รายการระหว่างกัน



### 1.3.4. ผู้ถือหุ้นใหญ่

#### (1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่<sup>(1)</sup> ที่มีสัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ตั้งแต่ 0.5% ของทุนชำระแล้ว แต่ไม่น้อยกว่า 10 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด	405,000,000	37.50
2.	SK INTERTRADE PTE. LTD	270,000,000	25.00
3.	คุณสมชาย โทกนุการณ	27,913,548	2.58
4.	คุณกัลยา โทกนุการณ	25,261,215	2.34
5.	คุณสินีบุษ โทกนุการณ	22,082,948	2.04
6.	คุณเฉลิม โทกนุการณ	20,439,159	1.89
7.	คุณเกริกกุล โทกนุการณ	19,131,048	1.77
8.	คุณทองกิต โทกนุการณ	19,131,048	1.77
9.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	17,686,135	1.64
10.	คุณเกียรติศักดิ์ ไตรตริษฐ์ศนา	17,270,000	1.60
11.	คุณอนันต์ ระวีแสงสุรย์	9,700,000	0.90
12.	คุณเรณิกา นิ่มนวล	8,134,700	0.75
13.	คุณศุภโชค กิตติคุณ	7,209,900	0.67
14.	คุณทรงพล ปิติเศรษฐการ	7,071,000	0.65
15.	คุณณปภัช ตติยวงศ์	6,798,900	0.63
16.	คุณวิโรจน์ ตั้งกรณพวรรณ	6,275,400	0.58
17.	คณพงศ์อิทธิ มโนชัยอุดม	6,147,500	0.57
18.	คุณจากรุร สุพพันธุ์ถาวร	5,805,000	0.54
	<b>รวม</b>	<b>901,057,501</b>	<b>83.43</b>

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ข้อมูลดังกล่าวมาจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

<sup>(2)</sup> โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด สรุปได้ดังนี้ นายสมชาย โทกนุการณ ถือหุ้นร้อยละ 20.4 นางกัลยา โทกนุการณ ถือหุ้นร้อยละ 19.2 นายเฉลิม โทกนุการณ ถือหุ้นร้อยละ 15.1 นางสาวสินีบุษ โทกนุการณ ถือหุ้นร้อยละ 14.1 นายทองกิต โทกนุการณ ถือหุ้นร้อยละ 14.1 นายเกริกกุล โทกนุการณ ถือหุ้นร้อยละ 14.1 และนายชวินทร์ โทกนุการณ ถือหุ้นร้อยละ 3.0 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด

<sup>(3)</sup> SK INTERTRADE PTE. LTD. เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายสิงคโปร์) และมี K Ventures Capital Company Limited (จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของ British Virgin Islands) เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้ K Ventures Capital Company Limited มีผู้ถือหุ้นและผู้รับผลประโยชน์คือครอบครัวโทกนุการณ ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนที่นายสมชาย โทกนุการณ นางกัลยา โทกนุการณ นายเฉลิม โทกนุการณ นางสาวสินีบุษ โทกนุการณ นายทองกิต โทกนุการณ นายเกริกกุล โทกนุการณ และนายชวินทร์ โทกนุการณ ถือหุ้นในบริษัทฯ



## (2) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและส่วนที่ประกอบธุรกิจหลัก

### 1) บริษัท อี.คิว. รีบเบอร์ จำกัด (EQR)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	394,781	100.00
2.	นายสมชาย โทกนุทากรณ์	1	0.00
3.	นางกัลยา โทกนุทากรณ์	1	0.00
4.	นายเฉลิม โทกนุทากรณ์	1	0.00
5.	นางสาวสินีนาฏ โทกนุทากรณ์	1	0.00
6.	นายทองกิต โทกนุทากรณ์	1	0.00
7.	นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์	1	0.00
8.	นายชวินทร์ โทกนุทากรณ์	1	0.00
รวม		394,788	100.00

### 2) บริษัท ไทยอีสเทิร์น รีบเบอร์ จำกัด (TER)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท อี.คิว.รีบเบอร์ จำกัด	69,700	99.57
2.	นายสมชาย โทกนุทากรณ์	100	0.14
3.	นางกัลยา โทกนุทากรณ์	100	0.14
4.	นายเฉลิม โทกนุทากรณ์	100	0.14
รวม		70,000	100.00

### 3) บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด (TEI)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท อี.คิว.รีบเบอร์ จำกัด	499,700	99.94
2.	นายสมชาย โทกนุทากรณ์	100	0.02
3.	นางกัลยา โทกนุทากรณ์	100	0.02
4.	นายเฉลิม โทกนุทากรณ์	100	0.02
รวม		500,000	100.00

### 4) บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (EPO)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	5,599,993	100.00
2.	นายสมชาย โทกนุทากรณ์	1	0.00
3.	นางกัลยา โทกนุทากรณ์	1	0.00
4.	นายเฉลิม โทกนุทากรณ์	1	0.00
5.	นางสาวสินีนาฏ โทกนุทากรณ์	1	0.00
6.	นายทองกิต โทกนุทากรณ์	1	0.00
7.	นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์	1	0.00
8.	นายชวินทร์ โทกนุทากรณ์	1	0.00
รวม		5,600,000	100.00



## 5) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซีส์ ออยล์ จำกัด (TETSO)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	3,099,998	100.00
2.	นายเฉลิม โทกนุการณ	1	0.00
3.	นางสาวสินุช โทกนุการณ	1	0.00
	<b>รวม</b>	<b>3,100,000</b>	<b>100.00</b>

## 6) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (TEBP)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	399,700	99.93
2.	นายสมชาย โทกนุการณ	100	0.03
3.	นางกัลยา โทกนุการณ	100	0.03
4.	นายเฉลิม โทกนุการณ	100	0.03
	<b>รวม</b>	<b>400,000</b>	<b>100.00</b>

## 7) บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด (TEPW)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	199,998	100.00
2.	นายเฉลิม โทกนุการณ	1	0.00
3.	นางสาวสินุช โทกนุการณ	1	0.00
	<b>รวม</b>	<b>200,000</b>	<b>100.00</b>

## 8) บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (TEC)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	99,700	99.70
2.	นายสมชาย โทกนุการณ	100	0.10
3.	นางกัลยา โทกนุการณ	100	0.10
4.	นายเฉลิม โทกนุการณ	100	0.10
	<b>รวม</b>	<b>100,000</b>	<b>100.00</b>

## 9) บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด (TEL)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	49,997	99.70
2.	นายสมชาย โทกนุการณ	1	0.10
3.	นางกัลยา โทกนุการณ	1	0.10
4.	นายเฉลิม โทกนุการณ	1	0.10
	<b>รวม</b>	<b>50,000</b>	<b>100.00</b>

## 10) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด (TET)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	1,499,999	60.00
2.	เอสดี กัทธร์ อินเตอร์เนชั่นแนล สิงคโปร์ ลิมิเตด	1,000,000	40.00
3.	นางสาวสินุช โทกนุการณ	1	0.00
	<b>รวม</b>	<b>2,500,000</b>	<b>100.00</b>



**11) บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (STEC)**

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	ซูมิโตโม รับเบอร์ อินดัสตริย์ ลิมิเต็ด	1,399,999	70.00
2.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	600,000	30.00
3.	นายนาโอยะ อิชิคาว่า	1	0.00
<b>รวม</b>		<b>2,000,000</b>	<b>100.00</b>

**12) บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด (STEP)**

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	ซูมิโตโม รับเบอร์ อินดัสตริย์ ลิมิเต็ด	1,399,999	70.00
2.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	600,000	30.00
3.	นายนาโอยะ อิชิคาว่า	1	0.00
<b>รวม</b>		<b>2,000,000</b>	<b>100.00</b>

**(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่**

- ไม่มี -

**1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว****1.4.1. ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว / จำนวนหุ้น / ตลาดฯ ที่จดทะเบียน**

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,080,000,000 บาท (หนึ่งพันแปดสิบล้านบาท) เรียกชำระแล้ว 1,080,000,000 บาท (หนึ่งพันแปดสิบล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1,080,000,000 หุ้น (หนึ่งพันแปดสิบล้านหุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (หนึ่งบาท) จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

**1.4.2. หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ**

- ไม่มี -

**1.4.3. หุ้นและหลักทรัพย์แปลงสภาพ**

- ไม่มี -

**1.5 หลักทรัพย์อื่น**

- ไม่มี -

**1.6 นโยบายจ่ายเงินปันผล****1.6.1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ**

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ในแต่ละปีหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายกำหนด โดยการจ่ายปันผลทุกครั้งจะต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากอัตราที่กำหนดไว้โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงิน สภาพตลาด และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

**1.6.2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย**

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลสอดคล้องกับบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณา และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทย่อยเห็นชอบในการพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล อย่างไรก็ตาม การจ่ายปันผลของบริษัทย่อยจะนำปัจจัยต่างๆ เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงิน สภาพตลาด และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัทย่อยตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยเห็นสมควร ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทย่อยมีกำไรแต่ไม่จ่ายเงินปันผลให้สอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท บริษัทย่อยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทตามข้อบังคับของบริษัทย่อย

## 2

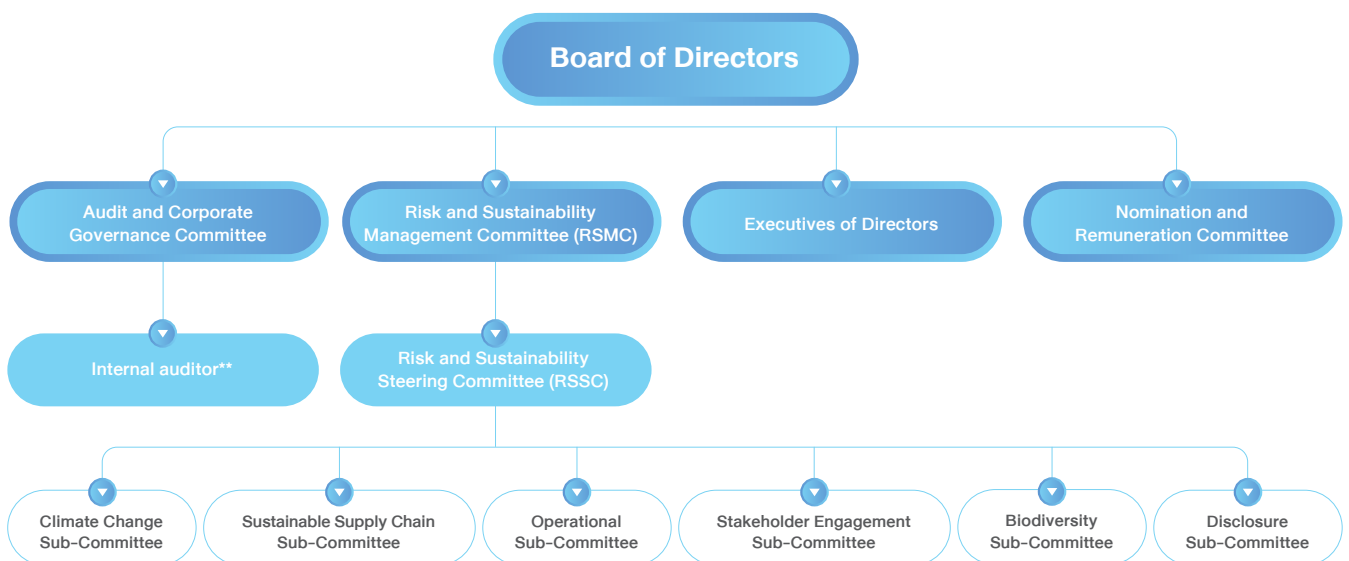
## การบริหารจัดการความเสี่ยง

## 2.1. นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงในทุกกระบวนการทั่วทั้งองค์กร เพื่อเตรียมพร้อมรับมือเหตุการณ์ความไม่แน่นอนที่จะเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล ความสูญเปล่า หรือ เหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนนั้นๆ ซึ่งอาจเกิดขึ้นในอนาคตและมีผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัทฯ และชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ หรือทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในด้านยุทธศาสตร์ การปฏิบัติงาน การเงินและการบริหาร นอกจากนี้ยังให้ความสำคัญในเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความยั่งยืนตลอด ทั้งห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งเปิดเผยอยู่ใน เว็บไซต์ ของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการและคณะทำงาน ทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร รวมทั้งวิเคราะห์ติดตามความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร ด้านต่างๆ เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนี้

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร ซึ่งประกอบด้วย



\*\* บริษัทฯ แต่งตั้ง บริษัท ควอลิตี้ แอสซิวรันส์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และกำหนดให้ คุณจารีพร ศักดิ์นิษล หน่วยงาน Internal control ของบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน

โดยมีโครงสร้างหน่วยงานความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร ที่ไม่อยู่ภายใต้สายงานธุรกิจเพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการกำกับดูแลความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งให้ บริษัท ควอลิตี้ แอสซิวรันส์ เซอร์วิส จำกัด ที่เป็นหน่วยงานภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นอิสระจากหน่วยงานบริหารความเสี่ยง และกำหนดหน่วยงาน Internal control เป็นผู้ประสานงาน



บริษัทกำหนดให้กรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในระดับปฏิบัติการต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และกำหนดให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในระดับปฏิบัติการต่อการตรวจสอบภายในองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการนำระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม โดยการสอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยผู้ตรวจสอบภายใน และแต่งตั้งผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน เป็นผู้ประสานงานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

### 2.1.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร (Risk and Sustainability Management Committee: RSMC)

ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เพื่อความเป็นอิสระในการกำกับดูแล ทำหน้าที่ ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรให้ครอบคลุมทั้งกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งกำกับดูแลให้มีระบบ หรือกิจกรรมบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรเพื่อควบคุมความเสี่ยง และลดผลกระทบ ที่อาจจะเกิดจากความเสี่ยงต่อธุรกิจขององค์กร และเป็นรากฐานสำคัญของความมั่นคง และการเจริญเติบโต ที่ยั่งยืนให้กับองค์กร ซึ่งแยกออกจากผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) อย่างชัดเจน โดยผู้ตรวจสอบภายในจะขึ้นกับคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit and Corporate Governance Committee) โดยกำหนดให้หน่วยงาน Internal control เป็นผู้ประสานงาน เพื่อความเป็นอิสระในการกำกับดูแล

### 2.1.2 คณะอนุกรรมการและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร (Risk and Sustainability Steering Committee: RSSC)

คณะกรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ (MD) เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในระดับปฏิบัติการ (ซึ่งไม่ใช่ CEO) ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร กำหนด วิเคราะห์ ติดตามความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดขึ้น รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานในการควบคุมความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

นอกจากนี้ยังมีการส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงของ กลุ่มบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับ ความหลากหลายทางชีวภาพ และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงมีการปรับเปลี่ยนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรจะแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ จาก 4 ด้าน เป็น 6 ด้าน ดังนี้

ตารางที่ 2-1 แสดงบทบาทหน้าที่ของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรทั้ง 6 ด้าน

ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)	ด้านการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน (Sustainable Supply Chain)	ด้านการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Engagement)	ด้านความเสี่ยงองค์กร (Corporate Risk)	ด้านความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity)	ด้านการเปิดเผยข้อมูลองค์กร (Disclosure)
ทำหน้าที่ในการจัดทำและติดตามแผนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Emission Reduction Plan) โดยการตั้งเป้าหมายเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2573 รวมถึงทบทวนนโยบายและเป้าหมายตาม SBTi	ทำหน้าที่ในการประเมินและติดตามความเสี่ยง, อบรมสร้างความเข้าใจ, พัฒนาศักยภาพของคู่ค้า ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน โดยอ้างอิงมาตรฐาน FSC, RSPO, ISCC, GPSNR, EUDR, รวมถึงข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทาน เป็นต้น	ทำหน้าที่ในการดูแลควบคุมการจัดการที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียส่วนเสีย ทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี Code of Conduct, นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (HRDD) รวมถึงการกำหนดนโยบายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย	ทำหน้าที่ในการกำกับการดูแลผลการดำเนินงานด้านความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยอ้างอิงหลัก COSO และมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น IATF 16949, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 เป็นต้น	ทำหน้าที่ในการดูแลนโยบายและเป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับความหลากหลายทางชีวภาพ, วิเคราะห์ความเสี่ยง ประเมินผลกระทบ, ตรวจสอบ ควบคุม กำกับดูแลรวมถึงจัดกิจกรรมด้านการอนุรักษ์ รักษา พกภัยและปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพของป่าชุมชน และพื้นที่สีเขียวทั้งในบริเวณโรงงานและโดยรอบ	ทำหน้าที่ในการดูแลให้มีการดำเนินการวิเคราะห์รับทราบ พร้อมกำหนดวิธีการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis), กำหนดและจัดลำดับความสำคัญประเด็นด้านความยั่งยืน, รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานด้านความยั่งยืน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนขององค์กรเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ อย่างถูกต้องและเชื่อถือได้

### 2.1.3 สร้างวัฒนธรรมองค์กรในการ บริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นและส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดย

(1) ฝ่ายบริหารระดับสูง มีการสื่อสารนโยบาย และสร้างความเข้าใจถึงการให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยเป็นวิทยากรอบรมการบริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กรให้กับพนักงานตั้งแต่ระดับปฏิบัติการขึ้นไปจนถึงระดับบริหาร

(2) สนับสนุนให้พนักงานมีการเรียนรู้ด้วยตนเอง (self-learning) ผ่านสื่อการเรียนการสอนในรูปแบบออนไลน์ และกำหนดชั่วโมงการเรียนรู้เรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นตัวชี้วัดในการประเมินพนักงาน (KPI) เพื่อสร้างความตระหนักให้เกิดขึ้นกับพนักงาน

(3) กำหนดโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และผู้รับผิดชอบของความเสี่ยงในแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน

(4) กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการกำหนด วิเคราะห์ และ ประเมินความเสี่ยง ตั้งแต่ความเสี่ยงระดับแผนก ความเสี่ยงระดับบริษัท และความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนักและให้ความสำคัญกับความเสี่ยงของตนเอง

(5) กำหนดให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนกลยุทธ์ประจำปี การจัดทำแผนงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจ รวมถึงเป็นส่วนสำคัญในการตัดสินใจก่อนการลงทุนในโครงการต่างๆ

### 2.1.4 การรายงานผลการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร (Risk and Sustainability Management Committee: RSMC) มีการประชุมรวม 4 ครั้ง และมีการประชุมคณะกรรมการ และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร (Risk and Sustainability Steering Committee: RSSC) รวม 4 ครั้ง

โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

(1) พิจารณาผลการประเมินและทบทวนความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ และเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงจัดทำแผนการติดตามอย่างต่อเนื่อง ประจำปีทุกไตรมาส

(2) ผลดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI) สำหรับประเด็นที่มีความเสี่ยงต่ำ และจัดทำแผนลดความเสี่ยงในประเด็นที่มีความเสี่ยงสูง ประจำปี

(3) จัดทำทบทวน และ ติดตามรายงานผลการซ่อมแผนฉุกเฉิน (Business Continuity Management Plan: BCP) ประจำปี

(4) สอบทานนโยบายความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร ประจำปี เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ประจำปีไตรมาส

## 2.2. ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนิน ธุรกิจของบริษัท

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ ของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM : Enterprise Risk Management) ตามแนวทางกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)

ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงมาตรฐานในระดับสากลมาใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยง ของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ และมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยเน้นการบริหารครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยง 5 ด้าน ได้แก่

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)
4. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)
5. ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk)





## ความเสี่ยงต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ปัจจัยความเสี่ยง	Risk Identification	KRI	ผู้รับผิดชอบ ความเสี่ยง	Risk appetite / Risk tolerance			การบริหารจัดการความเสี่ยง
				Target	Caution	Need Action	
1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)	การเสียชีวิตของหัวหน้างาน ที่ไม่เป็นไปตามประมาณการ	% ปริมาณการเสียชีวิตของหัวหน้างาน เทียบกับแผน	ผู้จัดการโรงงาน	>90	>85	82.2	1. เพิ่มแหล่งวัตถุดิบที่มั่นคงภาพ 2. แผนขยายการผลิต Project 3 3. แผนการซ่อมบำรุงเพื่อเพิ่ม และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง (Preventive Maintenance) 4. ควบคุมต้นทุน การตรวจวัดปริมาณ และคุณสมบัติของ จุลินทรีย์ ไม่บ่อนทำลายกำหนดอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้อุปกรณ์ มีความแข็งแรง ปลอดภัย รวมถึงมีประสิทธิภาพ ในการผลิต ก๊าซชีวภาพในระยะยาว
	ความพร้อม Successor ของระดับจัดการ	% ความพร้อม Successor ของระดับจัดการ	ผู้อำนวยการฝ่ายบุคคล	>75	65-75	<65	1. สรรหาบุคลากรจากภายนอกตามแผนกำลังพล 2. แผนพัฒนาบุคลากรจากภายใน: โครงการ Young Talent 3. ปรับปรุงโครงสร้างแผน
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	ความผันผวนของ อัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ	กำไร จากอัตราแลกเปลี่ยน ทางการเงิน FX > สัญญาขาย Settlement FX Loss	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	0		>0	1. จัดทำข้อตกลงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน เงินตราต่างประเทศ โดยการ ซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract)
3. ความเสี่ยงด้าน การดำเนินงาน (Operation Risk)	ความเสี่ยงจาก ความปลอดภัยทางข้อมูล (Information security risk)	จำนวนครั้งที่ถูกโจมตี ทางไซเบอร์ (Cyber)	ผู้จัดการ IT	0	-	1	1. อัปเดตซอฟต์แวร์ ทั้งระบบปฏิบัติการและซอฟต์แวร์ 2. Update Anti-Virus แบบอัตโนมัติ 3. ซ้อมแผนฉุกเฉิน เช่น แผนฉุกเฉินการปิดระบบ และ การจำลอง เหตุการณ์ หลอกลวงทางอินเทอร์เน็ต (Phishing) 4. ระบบการสำรองข้อมูล (Backup up), VM, DR Site
4. ความเสี่ยง ด้านการปฏิบัติตามกฎ (Compliance Risk)	การละเมิดสิทธิมนุษยชน	จำนวนครั้งที่พบ การละเมิดสิทธิมนุษยชน	ผู้อำนวยการฝ่ายบุคคล	0	-	1	1. จัดทำและประกาศ นโยบายสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน 2. จัดทำขั้นตอนและวิธีการปฏิบัติ ครอบคลุม การประเมิน การแก้ไข เยียวยา 3. รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส 4. กำหนดช่องทางการรับฟังเสียงจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และ มีการดำเนินการรับฟังเสียงจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย EIA ปีละ 2 ครั้ง
5. ความเสี่ยงด้าน ความยั่งยืน (ESG Risk)	ความเสี่ยงด้าน Climate Change : การรายงานผลการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกผิดพลาด	จำนวนครั้งที่พบรายงาน ภายนอก ผิดพลาด	คณะกรรมการ RSSC	0		>1	1. กำหนดเป้าหมาย / กำหนดแผนระยะสั้น ระยะยาว 1.1 แผนระยะสั้น เช่น แผน Carbon Neutrality ในปี 2030 1.2 แผนระยะยาว เช่น แผน Net Zero ในปี 2050 2. ยืนยันผลการปล่อยข้อมูลต่อที่ 3 โดยการขอการรับรอง Carbon Footprint for Organization: CFO Ila: Carbon Footprint of Product: CFP 3. จัดทำ โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐาน ของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T- VER) 4. จัดทำการบริหารจัดการน้ำ Water management

## 2.2.2 ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

### (1) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบข้อบังคับ - นโยบายสหรัฐฯ การขึ้นภาษีนำเข้ายางพาราจากจีน

วิเคราะห์ความเสี่ยง : เมื่อจีนส่งออกยางพาราไปยังสหรัฐอเมริกา น้อยลง จีนอาจจะมีสินค้าคงคลังส่วนเกิน จีนจะขายพาราในตลาดอื่นมากขึ้น เช่น ยุโรป หรือเอเชีย ส่งผลกระทบต่อบริษัท ผู้ส่งออกไทย จะเผชิญกับแข่งขันด้านราคาขายกับจีน และ เกิดแรงกดดันด้านต้นทุนวัตถุดิบ ทำให้ราคาลดลงเกิดความผันผวน

#### การบริหารจัดการความเสี่ยง

กำหนดให้ ผู้อำนวยการระดับองค์กรฝ่ายการตลาดเป็นผู้รับผิดชอบ ดังนี้

1. เพิ่มตลาดสำรองโดยการเพิ่มสัดส่วนการขายในประเทศ
2. เจาะตลาดใหม่ เช่น อินเดีย ตะวันออกกลาง หรือแอฟริกา
3. เปิดตลาดผลิตภัณฑ์ใหม่ ที่บริษัทฯ ได้พัฒนาขึ้น เป็นการสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์
4. ติดตามกฎระเบียบ, การเปลี่ยนแปลง และมาตรการต่างๆ เป็นประจำ รายงานฝ่ายบริหารประจำสัปดาห์

### (2) ความเสี่ยง EU Deforestation (EUDR)

EU Deforestation-free products คือ กฎหมายที่ห้ามนำเข้าหรือส่งออกสินค้าที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทำลายป่าไม้เข้าสู่ตลาดของสหภาพยุโรป โดยสินค้าที่จะได้รับการอนุญาตให้จำหน่ายหรือส่งออกจะต้องผ่านกระบวนการตรวจสอบและประเมิน (Due diligence) ก่อนจึงจะนำเข้า EU ได้

หากพบว่าสินค้าชนิดใดมีที่มาจากการทำลายป่าหรือเป็นเหตุทำให้ป่าเสื่อมโทรม สินค้าชนิดนั้นจะถือว่าผิดตามร่างกฎหมายฉบับนี้ ซึ่งกระทบกับสินค้า 7 กลุ่ม ได้แก่ วัว และผลิตภัณฑ์ที่ทำจากวัว, ผลิตภัณฑ์กระดาษทิชชู, ปาล์มน้ำมัน และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันปาล์ม, ถั่วเหลือง, กาแฟ, โกโก้ และ ยางพาราและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับยางพารา

ส่งผลกระทบต่อธุรกิจยางพารา และ ปาล์มน้ำมัน ซึ่งอาจทำให้มีต้นทุนที่สูงขึ้นจากการรายงานและตรวจสอบย้อนกลับห่วงโซ่อุปทาน

#### การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดให้ ผู้อำนวยการระดับองค์กรฝ่ายการตลาดเป็นผู้รับผิดชอบ ในการติดตามควบคุมดูแล ดังนี้

Scenario #1. วัตถุดิบยางก้อนถ้วย EUDR ไม่เพียงพอต่อความต้องการ (เกษตรกร ไม่สนใจเข้าร่วมโครงการ EUDR เนื่องจากไม่มั่นใจสถานะการณ์หลังจากยุโรป ประกาศเลื่อนการบังคับใช้ EUDR เป็นปี 2569)

1. ติดตามการปฏิบัติตามข้อกำหนด EUDR รวมถึง ข่าวสารการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ
2. พัฒนาเกษตรกรให้ปฏิบัติตามข้อกำหนด EUDR
3. ทำสัญญาระยะยาวกับลูกค้า เพื่อดูแลรักษา EUDR ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน
4. พัฒนาเทคโนโลยี เพื่อช่วยให้การเก็บข้อมูลเกษตรกรรวดเร็วและแม่นยำ

Scenario #2. ยกเลิกการบังคับใช้ EUDR (วิเคราะห์ความเสี่ยง : เป็นความเสี่ยงต่ำหรือไม่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจ เนื่องจาก ถึง EUDR จะยกเลิก บริษัทก็ยังต้องปฏิบัติตาม นโยบายความยั่งยืนของลูกค้า ต่อไป)

1. ติดตามการปฏิบัติตามข้อกำหนด EUDR รวมถึง ข่าวสารการเปลี่ยนแปลงอื่นๆ
2. บริหาร Stock วัตถุดิบให้สอดคล้องกับแผนขายแต่ละประเภท
3. บริหารต้นทุนผลิตและต้นทุนค่าแรงให้เหมาะสม

### (3) ความเสี่ยงจากนโยบายรัฐในการอนุมัติให้จัดตั้งศูนย์ข้อมูล Google (Google Cloud Data Center) ในจังหวัดชลบุรี

วิเคราะห์ความเสี่ยง : ปริมาณน้ำไม่เพียงพอ เนื่องจาก Google Cloud Data Center ใช้น้ำในการหล่อเย็นเป็นปริมาณมาก จากการวิเคราะห์ ปริมาณน้ำใน จ.ชลบุรี ปัจจุบัน อยู่ที่ 128.27 ล้าน ลบ.ม. ความต้องการใช้น้ำของศูนย์ข้อมูลดังกล่าวอยู่ที่ 19.70 ล้าน ลบ.ม. ทำให้ความต้องการใช้น้ำในจังหวัดอยู่ที่ 300 ล้าน ลบ.ม. ซึ่งทำให้น้ำใช้ในจังหวัดชลบุรี ขาดแคลน

ผลกระทบต่อบริษัท ปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีพื้นที่ในการกักเก็บน้ำ อยู่ที่ 2.1 ล้าน ลบ.ม. สามารถสำรองน้ำใช้ได้ 18 เดือน แหล่งน้ำสำรอง



## การบริหารจัดการความเสี่ยง

1. แผนระยะยาว ทำแผนขยายพื้นที่ กักเก็บน้ำ เพื่อรองรับน้ำใช้สำรองให้ได้ 24 เดือน
2. แผนระยะสั้น
  - a. จัดทำแผนการบริหารจัดการน้ำ (Water Management) มาตรการลดการใช้ใหม่เพิ่มการนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ในส่วนที่ไม่กระทบกับคุณภาพ
  - b. จัดทำอัตราการใช้น้ำ (Water footprint)
  - c. สำรวจแหล่งน้ำภายนอก เพื่อจัดทำเป็นแผนสำรอง
  - d. ติดตามสถานะการณ์ทางภาครัฐอย่างใกล้ชิด

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพ์

- ไม่มี -

### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพ์ต่างประเทศ

- ไม่มี -



## 3

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการรักษาความเป็นผู้นำด้านการผลิตวัตถุดิบยางพาราและปาล์มน้ำมันที่ยั่งยืน ภายใต้การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยง และการจัดการผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม เพื่อสร้างการเติบโตขององค์กร ไปพร้อมๆ กับการสร้างคุณประโยชน์ให้กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดและอนุมัตินโยบาย รวมถึงแนวทางปฏิบัติในการพัฒนาและขับเคลื่อนความยั่งยืนขององค์กรที่ครอบคลุมทุกมิติสังคม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2567 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน องค์กร ที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวน “นโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืน” “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” และ “นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน” โดยมีการปรับให้นโยบายมีความเป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้ผลิตและแปรรูปสินค้า ยางพาราและปาล์มน้ำมัน สอดรับกับหลักการด้านความยั่งยืน

ในระดับประเทศและระดับสากล ตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ และเป้าหมายการพัฒนาของประเทศไทย รวมถึงเป้าหมายของลูกค้า อีกทั้งยังดูแลให้มีการนำนโยบายและแนวทางด้านความยั่งยืนไปปฏิบัติ รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รายงาน และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกไตรมาส

กลุ่มบริษัทฯ มีกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TEGH Sustainability Framework) โดยมีกลไกหลักที่สำคัญ คือ Thai Eastern Symbiosis Model ซึ่งเป็นโมเดลการบริหารจัดการทรัพยากรของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficient Economy) ของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร และประยุกต์หลักของเศรษฐกิจหมุนเวียนสีเขียว (Bio Circular Green: BCG) เพื่อสร้างความยั่งยืนที่ครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมชาติ/เศรษฐกิจ ดังนี้





## TEGH Sustainability Framework

การดำเนินงาน	เป้าหมายและความมุ่งมั่น	กรอบนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน
สิ่งแวดล้อม	การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ลดผลกระทบจาก การเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ สร้างเศรษฐกิจ สังคมคาร์บอนต่ำ	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2573</li> <li>ส่งเสริมสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนในกระบวนการผลิต 100% ภายในปี 2573</li> <li>ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ / การดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ในส่วนเกษตร</li> <li>สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจจากสังคมคาร์บอนต่ำ</li> <li>การบริหารจัดการการใช้ทรัพยากร พลังงาน และการจัดการกากของเสีย อย่างมีประสิทธิภาพ</li> <li>กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน</li> <li>การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ</li> </ul>
สังคม	การดำเนินธุรกิจด้วย ความรับผิดชอบต่อ สร้างที่ยั่งยืน ตลอดห่วงโซ่อุปทาน และยกระดับคุณภาพชีวิต	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสรรหาวัตถุดิบที่ยั่งยืน และไม่ได้อาจากแหล่งที่ตัดไม้ทำลายป่า</li> <li>การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน</li> <li>การไม่ใช้แรงงานเด็กหรือการใช้แรงงานบังคับตลอดห่วงโซ่อุปทาน</li> <li>การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรอย่างเท่าเทียมไม่เลือกปฏิบัติ</li> <li>การเคารพสิทธิมนุษยชน/ยอมรับในความแตกต่างและหลากหลาย</li> <li>การเคารพสิทธิของผู้บริโภค/ลูกค้า/ผู้ค้า/ชุมชน</li> <li>การจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD)</li> <li>การรักษาความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคลของเกษตรกร และลูกค้า</li> <li>การพัฒนาศักยภาพ/ยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร พนักงาน ชุมชน</li> <li>การคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน</li> </ul>
ธรรมาภิบาล/ เศรษฐกิจ	การเป็นองค์กร ที่มีธรรมาภิบาล โปร่งใส และสร้าง ผลตอบแทนที่ยั่งยืน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน/การแจ้งเบาะแส</li> <li>การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์</li> <li>การไม่เลือกปฏิบัติ/การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม</li> <li>การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ</li> <li>การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์</li> <li>การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม</li> <li>การพัฒนาวัฒนธรรมเพื่อต่อยอดและสร้างมูลค่าให้กับสินค้า</li> </ul>



### 3.1.1 ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มีปรับปรุงคุณภาพการประเมินสาระสำคัญด้านความยั่งยืนให้มีความชัดเจน ทันต่อสถานการณ์ และสะท้อนถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียในปัจจุบันและอนาคตได้อย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นการประเมินตามข้อกำหนดของ Global Reporting Initiative (GRI) Standards (GRI 3 : Material Topics 2021) โดยมีการทบทวน และจัดลำดับความสำคัญในทุกปี พร้อมจัดทำแผนเพื่อตอบสนองต่อประเด็นสำคัญดังกล่าว ติดตามและรายงานผลกระทบต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส (รายละเอียดผลการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทระบุในเล่มรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567 หัวข้อ ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนองค์กร)

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนที่จะพัฒนากระบวนการประเมินสาระสำคัญด้านความยั่งยืนตามหลักการสาระสำคัญ 2 แง่มุม (Double Materiality) ซึ่งเป็นแนวคิดในการประเมินประเด็นสำคัญที่ส่งผลกระทบทั้งสองด้าน ได้แก่ (1) ผลกระทบทางการเงิน (Financial Materiality) เป็นการวิเคราะห์ว่าเรื่องใดมีผลกระทบต่อผลประกอบการหรือมูลค่าทางธุรกิจขององค์กร และ (2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Impact Materiality) เป็นการวิเคราะห์ว่าการดำเนินงานขององค์กรส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างไร ซึ่งแนวคิดนี้จะช่วยให้องค์กรจัดการความยั่งยืนอย่างรอบด้านและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ดียิ่งขึ้น

ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนองค์กรปี 2567 ที่ผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 14 ประเด็น ดังนี้

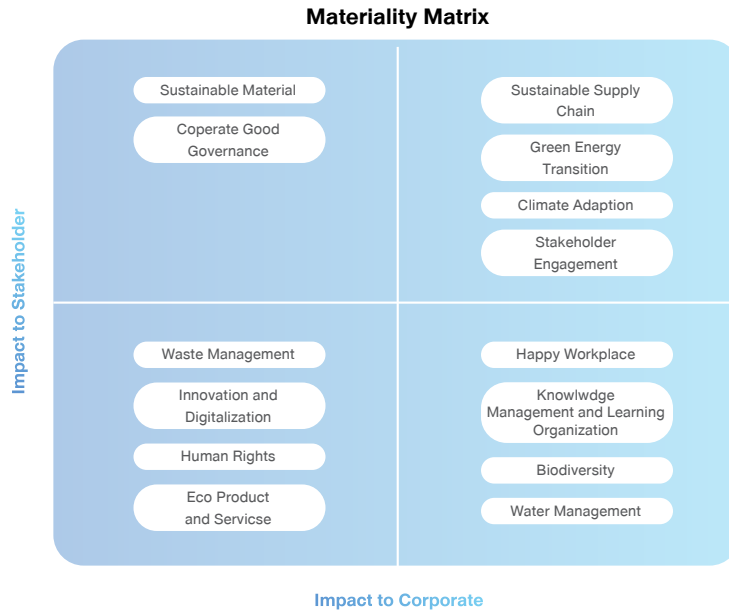
ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ตามระดับความสำคัญ ดังนี้

สาระสำคัญระดับสูง	สาระสำคัญระดับปานกลาง	สาระสำคัญระดับต่ำ
<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน (Sustainable Supply Chain)</li> <li>การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Adaptation)</li> <li>การเปลี่ยนผ่านสู่องค์กรที่ใช้พลังงานสะอาด ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Green Energy Transition)</li> <li>การมีส่วนร่วมต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การบริหารจัดการน้ำใช้และการบำบัดน้ำเสีย (Water Management)</li> <li>การคำนึงถึงระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity)</li> <li>การดูแลพนักงาน เสริมสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงาน รวมถึงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน (Happy Workplace)</li> <li>การผลิตวัตถุดิบและสินค้าที่มีความยั่งยืน (Sustainable Material)</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Good Governance)</li> <li>การพัฒนาพนักงานและสร้างองค์ความรู้ (Knowledge Management and Learning Organization)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การสร้างสรรค์นวัตกรรมเทคโนโลยีและนำระบบดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในองค์กร (Innovation and Digitalization)</li> <li>การคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม (Human Rights)</li> <li>การบริหารจัดการของเสีย (Waste Management)</li> <li>การบริหารจัดการการผลิตสินค้าและบริการโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมในระยะยาว (Eco Product and Services)</li> </ul>



## ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ประจำปี 2567

ตารางเมทริกซ์ แสดงภาพสรุปโดยพิจารณาจากประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย



## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

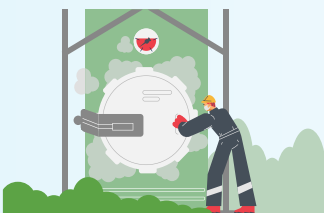
### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็น “พันธมิตรระดับโลก ที่สร้างห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน” และรักษาไว้ซึ่งการเป็นผู้นำด้านการผลิตวัตถุดิบยางพาราและปาล์มน้ำมันที่ยั่งยืน เพื่อขับเคลื่อนความยั่งยืนของระบบห่วงโซ่คุณค่า พัฒนางค์กรให้เติบโตไปพร้อมกับชุมชน และการรักษาสິงแวดล้อมที่ได้อย่างสมดุล ผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อก้าวสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการดำเนินงานที่มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า ดังนี้



#### 1. การจัดหาและการจัดการวัตถุดิบที่ยั่งยืน (Raw material sourcing and Handling)

มีกระบวนการจัดหาและบริหารจัดการวัตถุดิบยางพาราและปาล์มน้ำมันอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบจากแหล่งที่ไม่มีการตัดไม้ทำลายป่า (Deforestation Free) มีการจัดการสวนเกษตรอย่างยั่งยืน สามารถสืบย้อนกลับไปยังแหล่งที่มาได้ (Traceability) มีการตรวจสอบประเด็นด้าน ESG อย่างรอบด้าน มีบริการรับ-ส่งผลผลิตถึงสวน พร้อมกระจายจุดรับซื้อให้เกษตรกรรายเล็กสามารถเข้าถึงได้มากขึ้น รวมถึงมีกระบวนการรับซื้อวัตถุดิบที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ตามนโยบาย Supplier Code of Conduct ของบริษัทฯ



#### 2. การจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว (Green Procurement)

มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่คำนึงถึงความยั่งยืน โดยการพิจารณาใช้สินค้าหรือบริการที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด หรือพิจารณาซื้อสินค้าจากคู่ค้าที่ปฏิบัติตามนโยบาย Green Procurement ของบริษัทฯ เช่น สินค้าที่ใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ ผลิตจากวัสดุรีไซเคิล หรือผ่านกระบวนการผลิตที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้ยังรวมถึงการสนับสนุน Supplier ที่มีแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนที่ชัดเจน นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการคัดเลือกและประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ของคู่ค้ารายใหม่และรายปัจจุบัน เพื่อเป็นการสนับสนุนการซื้อสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



### 3. การผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco Process)

มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน (Energy Transition) มีการบริหารจัดการพลังงาน มีระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ สามารถรีไซเคิลน้ำกลับมาใช้ได้ 100% (Zero Discharge) มีการนำกากของเสียมาผลิตเป็นพลังงาน (Waste to Energy) ลดปัญหาการฝังกลบ (Reduce Landfill) มีการเพิ่มมูลค่าให้กับกากของเสีย (Waste to Value) ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน มีการทำ R&D เพื่อต่อยอดและเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้า มีการนำนวัตกรรมเทคโนโลยี และระบบดิจิทัลมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดต้นทุน ลดการใช้แรงงาน กำจัดมลภาวะเรื่องกลิ่น รวมถึงสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงได้ ส่งผลให้สินค้าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสินค้าที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม



### 4. การจัดการกระบวนการขนส่งและส่งมอบสินค้า (Shipment and Delivery Services Management)

จัดการกระบวนการขนส่งและการส่งมอบสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน ครอบคลุมตั้งแต่การเลือกประเภทรถขนส่งและวิธีการขนส่งให้เหมาะสมกับประเภทสินค้า การวางแผนเส้นทางเพื่อลดเวลาขนส่งและลดการใช้เชื้อเพลิง ออกแบบเพื่อลดบรรจุภัณฑ์ส่วนเกินและเพิ่มการใช้วัสดุที่รีไซเคิลได้ มีการติดตามสถานะสินค้าจนถึงปลายทาง ทำให้สามารถบริหารจัดการต้นทุน และอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าได้ ส่งเสริมการขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์



### 5. การจำหน่ายสินค้าและการส่งเสริมการขาย (Sale, Marketing & Customer Relations)

มีกระบวนการบริหารงานขายและการตลาดที่โปร่งใส มีคุณธรรมและจรรยาบรรณ นำเสนอสินค้าหรือบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ดูแลการให้บริการหลังการขาย สร้างความสัมพันธ์อันดีและการสร้างความภักดีของลูกค้า เน้นการขายในรูปแบบ Direct sale ทำให้รู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าและสามารถตอบสนองได้อย่างทันที่ พัฒนา Application ที่สามารถตรวจสอบข้อมูลแหล่งที่มาวัตถุดิบ สถานะการขนส่ง และตรวจสอบใบรับรองสินค้าได้ มีช่องทางการสื่อสารกับลูกค้าที่หลากหลาย รวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และเครือข่ายต่างๆ เพื่อทำให้บริษัทสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และเพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าได้มากขึ้น รวมถึงพัฒนาองค์กรให้เป็น Solution Provider ให้กับกลุ่มลูกค้า คู่ค้า และกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย





### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานอย่างมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ประเมิน ระบุและวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งครอบคลุมถึงผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ หรือส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อกำหนดผู้รับผิดชอบ บทบาทหน้าที่และแนวทางการดำเนินงานอย่างมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม

โดยในปี 2567 บริษัทฯ ยังคงจำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 7 กลุ่ม ดังนี้ (1) ลูกค้า (2) คู่ค้า/เกษตรกร/ผู้ส่งมอบวัตถุดิบ (3) พนักงาน (4) ชุมชน (5) เจ้าหนี้/ธนาคาร (6) ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน (7) หน่วยงานรัฐ/วิสาหกิจ/เอกชนที่เกี่ยวข้อง โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสำรวจความต้องการและความคาดหวัง เพื่อดำเนินการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันทั่วทั้ง รวมถึงมีขั้นตอนการทบทวนความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงวิธีการตอบสนองให้เหมาะสม และได้กำหนดให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร รับหน้าที่ในการดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผน รวมถึงมีการติดตามผลการดำเนินงาน และมีการรายงานผลการมีส่วนร่วมของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรเป็นประจำทุกไตรมาส (ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และการดำเนินงานตอบสนองของบริษัทฯ สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2567 บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ เริ่มให้มีการตรวจสอบ (Due Diligence) ตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อป้องกันและลดผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนและสิ่งแวดล้อม เป็นการกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร สอดคล้องกับมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและสิทธิมนุษยชน Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD) ของสหภาพยุโรป

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ได้ประกาศ BOD-016 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยควบคุม ป้องกัน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) มุ่งเน้นการป้องกันมลพิษที่แหล่งกำเนิด ด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) คงไว้ซึ่งความหลากหลายทางชีวภาพ และระบบนิเวศ ปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ตามแนวความคิด Bio Circular Green Economy ดังนี้

- 1) ติดตามการเปลี่ยนแปลงและปฏิบัติให้สอดคล้องตามข้อกำหนด กฎหมาย มาตรฐานด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2) สนับสนุนและส่งเสริมความตระหนักในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ให้กับบุคลากรในองค์กร ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า
- 3) จัดให้มีการบริหารจัดการน้ำ (Water Management) อย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้น้ำ พัฒนาแหล่งน้ำสำรองให้เพียงพอ โดยนำน้ำใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- 4) จัดให้มีการจัดการของเสีย และวัสดุเหลือใช้ (Waste Management) อย่างถูกวิธีและถูกต้องตามข้อกำหนดและนำของเสียและวัสดุเหลือใช้มาหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดก่อนนำไปกำจัด
- 5) จัดให้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco Product , Low Carbon Product)
- 6) สนับสนุนให้มีจัดหาและนำพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) มาใช้ทดแทนเชื้อฟอสซิล มีการบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management) ลดการใช้พลังงาน และส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด

7) บริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยกำหนดแนวทางการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศทั้งทางตรงและทางอ้อม

8) กำหนดแผนงานให้มีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องตามข้อกำหนดมาตรฐานสากล และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

9) ให้ความสำคัญกับองค์กระดัดบ้องถิ่น และนานาชาติในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรดูแลสิ่งแวดล้อม การปรับตัวและการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้มีประสิทธิภาพ

10) สนับสนุนและให้ความสำคัญกับการเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่อุปทานในธุรกิจของคู่ค้าที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจน

11) ประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล โดยองค์กรในประเทศ หรือองค์กรนานาชาติที่ได้รับการยอมรับ เช่น FSC (Forest Stewardship Council) หรือ RSPO (Roundtable On Sustainable Palm Oil)

ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในฐานะผู้ผลิตและแปรรูปสินค้าเกษตรยางพาราและปาล์มน้ำมัน ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานของสินค้าบริโภคและอุปโภคทั่วโลก ดังนั้นการดำเนินการของกลุ่มบริษัทฯ จึงครอบคลุมถึงการพัฒนาธรรมชาติที่ยั่งยืน (Sustainable Natural Rubber) การพัฒนาปาล์มน้ำมันที่ยั่งยืน (Sustainable Palm Oil) ซึ่งไม่บุกรุกทำลายป่า (Deforestation Free)

โดยมีการแบ่งการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนออกเป็น 6 เสาหลัก ครอบคลุมการดำเนินงานในทุกมิติของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่

- 1) การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)
- 2) การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน (Sustainable Supply Chain Management)
- 3) การบริหารจัดการด้านการปฏิบัติการองค์กร (Operational Risk)
- 4) การบริหารจัดการการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement)
- 5) การบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity)
- 6) การบริหารจัดการการเปิดเผยข้อมูล (Disclosure)

### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

#### (1) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001)

เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายขององค์กร เน้นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีภายในกลุ่ม มุ่งพัฒนาสู่การเติบโตแบบยั่งยืน กลุ่มบริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการหรือผู้รับผิดชอบด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริหารจัดการระบบสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย มีหน้าที่ ดูแลรับผิดชอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตรวจสอบประเมินภายในตามแผนประจำปี และรับการตรวจประเมินโดยหน่วยงานภายนอกที่ให้การรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมประจำปี ต่อผู้บริหารระดับสูง และทบทวนนโยบายฯ ประจำปี
- 2) เจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมประจำบริษัท มีหน้าที่ รับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท ควบคุมดูแลการจัดการมลพิษน้ำ มลพิษทางอากาศ กากของเสีย รวมถึงการใช้ทรัพยากรน้ำ ไฟฟ้า
- 3) คณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (คปอ.) มีหน้าที่ดูแลด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ในการทำงาน

พร้อมกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงาน ภายใต้ข้อกำหนดด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO14001) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรการอบรมเพื่อเพิ่มความตระหนักรู้ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมรวมถึงเรื่องที่เกี่ยวข้องในแผนการฝึกอบรมประจำปีโดยในปี เช่น หลักสูตรข้อกำหนด ISO14001 และการประยุกต์ใช้ในองค์กร หลักสูตรผู้ควบคุมและผู้ปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ หลักสูตรการจัดการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรและผลิตภัณฑ์ หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจหมุนเวียน เป็นต้น โดยมีการจัดอบรมทั้งรูปแบบออนไลน์ (Online Training) การเรียนรู้ผ่านสื่อวีดิทัศน์ (Video Learning) การเรียนรู้ด้วยตัวเอง (Self-Learning) โดยในปี โดยในปี 2567 ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการอบรมหลักสูตรซึ่งเกี่ยวกับด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมรวมถึง 828 ชั่วโมง



นอกจากนี้ยังเปิดให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร ผ่านกิจกรรมข้อเสนอแนะด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม (ENVIRONMENTAL KAIZEN) ซึ่งในปี 2567 พนักงานได้ร่วมกิจกรรมเสนอแนะด้านการปรับปรุงสภาพแวดล้อมจำนวน 100 เรื่อง และข้อเสนอแนะด้านการประหยัดพลังงานจำนวน 10 เรื่อง ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานได้ 251,302 บาท/ปี

## (2) การบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management)

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักและมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการการใช้พลังงานไฟฟ้าและพลังงานเชื้อเพลิงให้มีประสิทธิภาพสูงสุดแบบบูรณาการ เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสามารถลดต้นทุนด้านพลังงาน กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำระบบการบริหารจัดการพลังงาน (ISO50001) โดยประกาศนโยบายบริหารจัดการพลังงาน และแต่งตั้งคณะกรรมการ ISO50001 เพื่อดูแลระบบการจัดการพลังงาน แต่งตั้งคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานและผู้รับผิดชอบด้านพลังงานประจำบริษัท เพื่อดำเนินมาตรการอนุรักษ์พลังงาน และการประหยัดทรัพยากรต่างๆ และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีการตรวจประเมินภายในตามแผนประจำปี รวมถึงได้รับการตรวจประเมินโดยหน่วยงานภายนอกที่ให้การรับรองระบบฯ ตามมาตรฐานสากลเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีระบบการจัดการฯ ที่มีประสิทธิภาพ พร้อมส่งรายงานตามช่วงเวลาที่กำหนด โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติงานด้านการจัดการพลังงาน ความพร้อมของทรัพยากร ประเด็นผลกระทบด้านพลังงาน ความเสี่ยงและโอกาส สหิตีต่างๆที่เกี่ยวข้อง ต่อผู้บริหารระดับสูง อีกทั้งทบทวนนโยบายโดยคณะกรรมการ ISO50001 เป็นประจำทุกปี

กลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะดำเนินการอนุรักษ์พลังงานและร่วมเป็นเครือข่ายอนุรักษ์พลังงาน "Energy Beyond Standard" ของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน อีกทั้งเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมพลังงานหมุนเวียนไทย RE100 นอกจากนี้ยังได้รับการรับรองเครดิตการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate : REC) ซึ่งช่วยสนับสนุนให้เกิดการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนผ่านการซื้อและขายใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน สนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียน พลังงานสะอาดมาทดแทนการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดทำโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

### 1) โครงการ/กิจกรรมเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าหรือพลังงานจากแหล่งที่ใช้แล้วหมดไป

โครงการ / กิจกรรมเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าหรือพลังงาน	ผลที่ได้รับ ปี 2567
ปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร	ใช้พลังงานไฟฟ้าลดลง 138,069.71 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี คิดเป็น 0.27% จากพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ทั้งหมด

### 2) โครงการ/กิจกรรมเพื่อทดแทนการใช้ไฟฟ้าหรือพลังงานจากแหล่งที่ใช้แล้วหมดไป

โครงการ / กิจกรรมเพื่อทดแทนการใช้ไฟฟ้าหรือพลังงานจากแหล่งที่ใช้แล้วหมดไป	ผลที่ได้รับ ปี 2567
โครงการนำก๊าซชีวภาพมาผลิตไฟฟ้า เพื่อใช้ทดแทนการใช้ไฟฟ้าที่ซื้อจาก PEA	ใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากก๊าซชีวภาพทดแทนไฟฟ้าจาก PEA จำนวน 8,473,075.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี คิดเป็น ร้อยละ 16.41 จากพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ทั้งหมด
โครงการนำไอน้ำจากเชื้อเพลิงชีวมวลมาผลิตไฟฟ้า เพื่อใช้ทดแทนการใช้ไฟฟ้าที่ซื้อจาก PEA	ใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากไอน้ำจากเชื้อเพลิงชีวมวล ทดแทนไฟฟ้าจาก PEA จำนวน 5,507,757.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี คิดเป็น ร้อยละ 10.67 จากพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ทั้งหมด
โครงการติดตั้ง Solar Cell เพื่อใช้ไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ ทดแทนการใช้ไฟฟ้าที่ซื้อจาก PEA	ใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจาก Solar ทดแทนไฟฟ้าจาก PEA จำนวน 1,044,803.84 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี คิดเป็น ร้อยละ 2.02 จากพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ทั้งหมด
โครงการนำก๊าซชีวภาพ(Biogas) ใช้เป็นเชื้อเพลิง ทดแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลว(LPG)	ใช้ก๊าซชีวภาพ (Biogas) ใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทน ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) จำนวน 4,122,815.09 Kg คิดเป็น ร้อยละ 79.61 จากพลังงานเชื้อเพลิงที่ใช้ทั้งหมด

ตารางที่ 3-1 : ข้อมูลปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า

ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า	หน่วย	2565	2566	2567
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA)	(กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	22,307,197	27,753,647	36,616,236
พลังงานไฟฟ้าหมุนเวียน (Renewable Electricity)	(กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	15,977,742	12,011,902	15,025,636

หมายเหตุ เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ และน้ำมันปาล์มดิบ เท่านั้น

ตารางที่ 3-2 : ข้อมูลปริมาณการใช้พลังงานเชื้อเพลิง

ปริมาณการใช้พลังงานเชื้อเพลิง	หน่วย	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้เชื้อเพลิง ก๊าซปิโตรเลียมเหลว	Kg	1,123,031	418,925	1,055,691
ปริมาณการใช้เชื้อเพลิง ก๊าซชีวภาพ	Kg	3,002,967	3,377,205	4,122,815

หมายเหตุ เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเท่านั้น

ตารางที่ 3-3 : เป้าหมายเชิงปริมาณในการลดการใช้ไฟฟ้า/พลังงาน

เป้าหมายเชิงปริมาณ ในการลดการใช้ ไฟฟ้า/พลังงาน	หน่วย	2565		2566		2567	
		เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ
ปริมาณการใช้ก๊าซ ชีวภาพทดแทนก๊าซ ปิโตรเลียมเหลว	ร้อยละ	≥ 70	72.80	≥ 80	81.48	≥ 80	80
ลดการใช้ไฟฟ้า ต่อหน่วยการผลิต	ร้อยละ	≥ 3 เทียบกับปี 64	4.72	≥ 5 เทียบกับปี 64	6.45	≥ 5 เทียบกับปี 64	12.65

หมายเหตุ เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ และน้ำมันปาล์มดิบ เท่านั้น

### (3) การบริหารจัดการน้ำ (Water Management)

#### (3.1) การจัดการทรัพยากรน้ำ

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทรัพยากรน้ำ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจภาคการเกษตร จึงได้มีการประกาศนโยบาย BOD-016 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการน้ำ (Water Management) อย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้น้ำ พัฒนาแหล่งน้ำสำรองให้เพียงพอ นำน้ำใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด นำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว (Recycle) กลับมาใช้ทดแทนน้ำใหม่ และป้องกันไม่ให้เกิดการปล่อยรั่วไหลของมลพิษออกสู่สาธารณะ ติดตามปริมาณน้ำที่สามารถใช้ได้และประมาณการน้ำจากการรับน้ำฝนเพิ่มเติม ตรวจสอบปริมาณและคุณภาพน้ำที่ใช้ในกระบวนการ และมีการประเมินความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการน้ำ จากตำแหน่งพื้นที่ตั้งของหน่วยธุรกิจ โดยอ้างอิง WRI Aqueduct Water Risk Atlas ซึ่งเป็นโปรแกรมแสดงการจัดจำแนกพื้นที่ที่มีความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำทั้งด้านกายภาพ ทั้งเชิงปริมาณและคุณภาพ (Physical Quantity and Quality) ความเสี่ยงทางด้านกฎหมายและชื่อเสียง (Regulatory & Reputational Risks) และคาดการณ์ความเสี่ยงในอนาคต

จากการประเมินในปี 2567 โดยใช้ข้อมูลพื้นที่ตั้งตามละติจูด ลองจิจูดในปัจจุบัน บริษัทในสถานะปกติ (Business as usual) และ สถานะเลวร้าย (Pessimistic) มีความเสี่ยงขาดแคลนน้ำในอนาคตปี 2593 ข้างหน้า พบว่า บริษัทมีความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำระดับปานกลางถึงสูง





จากนั้นได้นำผลการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ มากำหนด  
โครงการ/แผนการบริหารจัดการน้ำเพื่อลดความเสี่ยง  
เพื่อควบคุมดูแลไม่ให้เกิดการใช้น้ำของกลุ่มบริษัทฯ ส่งผลกระทบ  
ต่อระบบนิเวศและชุมชนโดยรอบ โดยมีการทบทวน  
การประเมินความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ตารางที่ 3-4 : การประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ

ความเสี่ยงด้านน้ำ	ผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง กับน้ำที่มีการเปลี่ยนแปลง	• ต้นทุนในการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยี เพิ่มขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย	• ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ตามแผนงานประจำปี
ราคาน้ำเพิ่มขึ้น	• เพิ่มต้นทุนในการดำเนินธุรกิจ	• ย้ายหรือจัดหาแหล่งน้ำเพิ่มเติม
คุณภาพน้ำที่ใช้ในการผลิตไม่เหมาะสม กับการใช้งาน	• กระกบกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์	• กำหนดแผนตรวจคุณภาพน้ำดิบ
ปริมาณน้ำที่ใช้ในการผลิตไม่เพียงพอ	• การผลิตหยุดชะงัก	• ย้ายหรือจัดหาแหล่งน้ำเพิ่มเติม • ใช้น้ำ Reuse/Recycle กวดขัน
เกษตรกรขาดแคลนน้ำในการทำ สวนยางสวนปาล์ม	• ขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิต	• สรรหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติม
มลพิษทางน้ำรั่วไหลออกสู่แหล่งน้ำ ภายนอก	• ผลกระทบต่อความหลากหลาย ทางชีวภาพของแหล่งน้ำ • ชุมชนร้องเรียนทำให้เสียชื่อเสียง	• ทำการป้องกันการรั่วไหลของน้ำ ออกสู่ภายนอก
ขัดแย้งกับชุมชนโดยรอบจากการใช้น้ำ	• การดำเนินธุรกิจอาจหยุดชะงัก • ชุมชนร้องเรียนเสียภาพลักษณ์	• ย้ายหรือจัดหาแหล่งน้ำภายในเพิ่มเติม • ใช้น้ำ Reuse/Recycle กวดขัน

จากการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จึงได้จัดให้มีโครงการ/กิจกรรมเพื่อการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพดังนี้

ตารางที่ 3-5 : โครงการ/กิจกรรมเพื่อการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรมเพื่อการใช้ น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ	ผลที่ได้รับ ปี 2567
1	<b>การนำน้ำผ่านการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียแล้วเพื่อ นำกลับมาใช้ใหม่ (Water Recycle)</b> นำน้ำที่ผ่านการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสีย กลับมาใช้ ทดแทนการใช้น้ำใหม่เพื่อลดการใช้น้ำใหม่จากธรรมชาติ	<b>ลดการใช้น้ำ 1,472,612 ลูกบาศก์เมตร/ปี</b> (คิดเป็นร้อยละ 90.54 ของความต้องการน้ำทั้งหมด และคิดเป็น 5.96 ลูกบาศก์เมตรต่อตันยางแท่ง)

ตารางที่ 3-6 : บันทึกข้อมูลปริมาณการใช้น้ำหรือการดื่มน้ำ

ปริมาณการใช้น้ำหรือการดื่มน้ำ	หน่วย	2565	2566	2567
การใช้น้ำใหม่ (Fresh Water)	ลบ.ม.	92,373	101,960	153,777
การใช้น้ำรีไซเคิล (Recycled Water)	ลบ.ม.	1,270,939	1,478,366	1,472,612

หมายเหตุ (1) เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเท่านั้น

(2) น้ำใหม่ (Fresh Water) คือ น้ำดิบ น้ำอาร์โอ (RO) น้ำประปา และน้ำอ่อน (Soft Water)

ตารางที่ 3-7 : เป้าหมายเชิงปริมาณในการลดการใช้น้ำหรือการดื่มน้ำ

การลดการใช้น้ำ หรือการดื่มน้ำ	หน่วย	2565		2566		2567	
		เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ
การใช้น้ำในการผลิต ยางแท่ง	ลบ.ม./ตัน	≤ 8	6.96	≤ 8	6.88	≤ 8	7.35
ลดการใช้น้ำดิบ ต่อหน่วยการผลิต	ร้อยละ	≥ 3 เทียบกับปี 64	3.89	≥ 3 เทียบกับปี 64	4.17	≥ 3 เทียบกับปี 64	4.03

หมายเหตุ เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ เท่านั้น

### (3.1) การจัดการมลพิษน้ำ

กลุ่มบริษัทฯ มีการใช้เทคโนโลยีที่ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทำการบำบัดน้ำเสียให้ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพสูงสุด ตรวจวัดคุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดเป็นประจำวัน ติดตั้งเครื่องวัด BOD COD Online ที่น้ำที่บำบัดบำบัดสุดท้าย เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำสุดท้ายจะต้องผ่านมาตรฐานคุณภาพตามกฎหมาย จึงสามารถนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วหมุนวนกลับมาใช้ในกระบวนการผลิตมากกว่า 90% และน้ำส่วนที่เหลือในพื้นที่สีเขียวของกลุ่มบริษัท โดยไม่มีการปล่อยน้ำทิ้งออกสู่ภายนอก (Zero Discharge) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเพิ่มปริมาณการใช้น้ำที่ผ่านการบำบัดทดแทนการใช้น้ำใหม่เป็น 100% ในปี 2573

ตารางที่ 3-8 : เป้าหมายเชิงปริมาณในการบริหารจัดการน้ำ

การบริหารจัดการน้ำ	หน่วย	2565		2566		2567	
		เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ
การใช้น้ำที่ผ่าน การบำบัดทดแทน การใช้น้ำดิบ	ร้อยละ	≥ 80	93.22	≥ 80	92.61	≥ 80	90.54

หมายเหตุ เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ เท่านั้น

### (4) การบริหารจัดการทรัพยากรและของเสีย (Resource & Waste Management)

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการทรัพยากรและของเสียทั้งระบบแบบบูรณาการทั้งองค์กร โดยนำหลักการจัดการของเสียเหลือศูนย์ (Zero Waste) ที่สามารถนำวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ประโยชน์ และเพิ่มมูลค่าได้ทุกส่วน (Transform Zero Waste to Waste to Value) ควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย มาเป็นกรอบในการดำเนินการ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายในการพัฒนาสู่ระบบอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ตามนโยบายในการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy: BCG Model) เพื่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุด



ตารางที่ 3-9 : ข้อมูลปริมาณขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตรายรวม

ขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตราย	หน่วย	2565	2566	2567
ของเสียชีวภาพ (เศษไม้, ใบไม้, ดินทราย)	ตัน	754	454	339
ของเสียไม่อันตราย (กระดาษ โลหะ พลาสติก)	ตัน	244	504	903
รวม	ตัน	998	959	1,243

หมายเหตุ เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ น้ำบันปาล์มดิบ และพลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการคัดแยกขยะ โดยระบุแหล่งที่มา และวิธีการจัดการ โดยใช้หลัก 5Rs (Reduce, Reuse, Recycle, Refuse, Refill) เพื่อช่วยในการลดผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อม และนำไปใช้ต่อ หรือดำเนินการส่งกำจัดตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีโครงการ/กิจกรรมเพื่อลดขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตราย ดังนี้

ตารางที่ 3-10 : โครงการ/กิจกรรมเพื่อลดขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตราย

ประเภท	กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลที่ได้รับปี 2567
กระดาษ	<ul style="list-style-type: none"> <li>ใช้กระดาษ 2 หน้า</li> <li>ใช้การส่งไฟล์แทนการส่งกระดาษ</li> <li>ใช้ Application กดแทน</li> <li>ปรับเปลี่ยนวิธีการทำงาน</li> </ul>	ลดกระดาษ > 23 รัม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการใช้กระดาษได้ 23 รัม คิดเป็นร้อยละ 0.01 จากปริมาณของเสียไม่อันตรายทั้งหมด</li> </ul>
พลาสติก	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดความหนาของถุงหุ้มขวดคลุมยางจาก 0.5 mm เป็น 0.18 mm</li> </ul>	ลดของพลาสติก > 91 ตัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดของเสียประเภทพลาสติกได้ 91.20 ตัน คิดเป็นร้อยละ 10.10 จากปริมาณของเสียไม่อันตรายทั้งหมด</li> </ul>

ตารางที่ 3-11 : โครงการ/กิจกรรมเพื่อลดขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตรายที่ถูกส่งไปยังหลุมฝังกลบโดยใช้กระบวนการกำจัดด้วยวิธีอื่น

ประเภท	กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลที่ได้รับปี 2567
โลหะ	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำมาเป็นทำอุปกรณ์ใหม่</li> <li>นำมาใช้ซ่อมแซมอุปกรณ์ในโรงงาน</li> </ul>	ลดของเสีย โลหะ >1 ตัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดของเสียประเภทโลหะได้ 1 ตัน คิดเป็นร้อยละ 0.11 จากปริมาณของเสียไม่อันตรายทั้งหมด</li> </ul>
พลาสติก	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำพลาสติกระหว่างชั้นยางนำกลับมาใช้ซ้ำ</li> </ul>	ลดของเสียพลาสติก >50 ตัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดของเสียประเภทพลาสติกได้ 50 ตัน คิดเป็นร้อยละ 12.53 จากปริมาณของเสียไม่อันตรายทั้งหมด</li> </ul>
อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	<ul style="list-style-type: none"> <li>มอบคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ไม่ใช้แล้ว ให้กับสมาคมคนพิการเพื่อนำไปใช้ประโยชน์</li> </ul>	ลดของเสีย อิเล็กทรอนิกส์ 100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดของเสียประเภทอุปกรณ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ 1.63 ตัน คิดเป็น 100 % ของเสียอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด</li> </ul>
กากตะกอน เศษไม้ ใบไม้ หิน ดิน ทราย	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำกากตะกอนจากระบบผลิตก๊าซชีวภาพและระบบบำบัดน้ำเสีย เศษไม้ ใบไม้ หิน ดิน ทราย มาหมักเป็นวัสดุปรับปรุงดิน</li> <li>นำมากมปรับปรุงพื้นที่ของกลุ่มบริษัทฯ และพื้นที่สวน</li> </ul>	ลดของเสียอินทรีย์ 100%	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดของเสียประเภทกากอินทรีย์ได้ 399 ตัน คิดเป็น 100 % ของเสียประเภทกากตะกอนทั้งหมด</li> </ul>
เศษอาหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเศษอาหารจากร้านอาหารสวัสดิการ โรงเรียน และชุมชนใกล้เคียง มาเข้าระบบผลิตก๊าซชีวภาพ</li> </ul>	ลดของเสียเศษอาหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>ลดการในการกำจัดของเสียของชุมชน โดยในปี 2567 สามารถรับกากอินทรีย์จากชุมชนได้ 11,347 กิโลกรัม</li> <li>ผลิตก๊าซชีวภาพได้ 1,041 m<sup>3</sup></li> <li>ลดการปลดปล่อยคาร์บอนจากการฝังกลบของประเทศไทยได้ถึง 7,193 kg CO<sub>2</sub> eq</li> </ul>

โดยทางกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดการวัสดุไม่ใช้แล้วผ่านระบบ i-Industry ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม 100% และคัดเลือกบริษัทที่ได้รับอนุญาตเป็นผู้รับกำจัดที่ขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมเท่านั้น เพื่อให้สามารถจัดการของเสียได้อย่างถูกต้องตามระบบที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ยังมีโครงการธนาคารขยะ เพื่อสนับสนุนให้พนักงานคัดแยกขยะที่สามารถ Recycle ได้มาขาย ซึ่งในปี 2567 มีขยะเข้าร่วมโครงการ 2,197 กิโลกรัม มูลค่า 13,118.70 บาท มีส่วนร่วมในการลดการเกิด CO<sub>2</sub> ของประเทศไทยได้ 2,266.84 kgCO<sub>2</sub>e

ตารางที่ 3-12 : เป้าหมายเชิงปริมาณในการลดขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตราย

การบริหารจัดการ ของเสีย	หน่วย	เป้าหมาย		2566		2567	
		เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ
ลดการเกิดขยะ ไม่อันตรายและ ของเสียไม่อันตราย	ร้อยละ	> 30 เทียบกับปี 64	40.66	> 30 เทียบกับปี 64	42.96	> 30 เทียบกับปี 64	26.09

หมายเหตุ เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ น้ำมันปาล์มดิบ และพลังงาน

### (5) การบริหารจัดการคุณภาพอากาศ (Air Quality Management)

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการคุณภาพอากาศ โดยลดผลกระทบจากแหล่งกำเนิด ซึ่งโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีปล่อยระบายอากาศ ได้ติดตั้งระบบบำบัดกลิ่นและมลพิษอากาศอย่างเหมาะสม มีการตั้งสถานีตรวจวัดอากาศในพื้นที่ เพื่อติดตามคุณภาพอากาศอย่างเคร่งครัด บริษัทที่มีวัตถุดิบยางถ้วยมีการลดกลิ่นโดยใช้ EM และคลุมผ้าใบที่กองวัตถุดิบเพื่อป้องกันกลิ่นที่ก่อให้เกิดการเดือดร้อนรำคาญ โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดตามมาตรฐานสากล ISO 14001 คำนึงถึงการจัดการผลกระทบด้านมลภาวะทางอากาศที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย เช่น พนักงาน ผู้รับเหมาที่ปฏิบัติงานในพื้นที่กลุ่มบริษัทฯ รวมถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณรอบๆ พื้นที่โรงงาน ส่งผลให้ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ “ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องกลิ่นหรือมลพิษ” จากทุกช่องทาง และการตรวจคุณภาพอากาศ “ผ่าน” ตามกฎหมายกำหนด

ตารางที่ 3-13 : ผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการคุณภาพอากาศ

การบริหารจัดการคุณภาพอากาศ	หน่วย	เป้าหมาย	2565	2566	2567
ปริมาณฝุ่นละอองรวม (TSP)	mg/m <sup>3</sup>	≤ 320	90.0	14.11	38.11
ปริมาณสารประกอบไนโตรเจนออกไซด์ (NOx)	ppm	≤ 200	6.70	1.71	15
ปริมาณสารประกอบซัลเฟอร์ออกไซด์ (SOx)	ppm	≤ 60	0.74	2.51	2.51

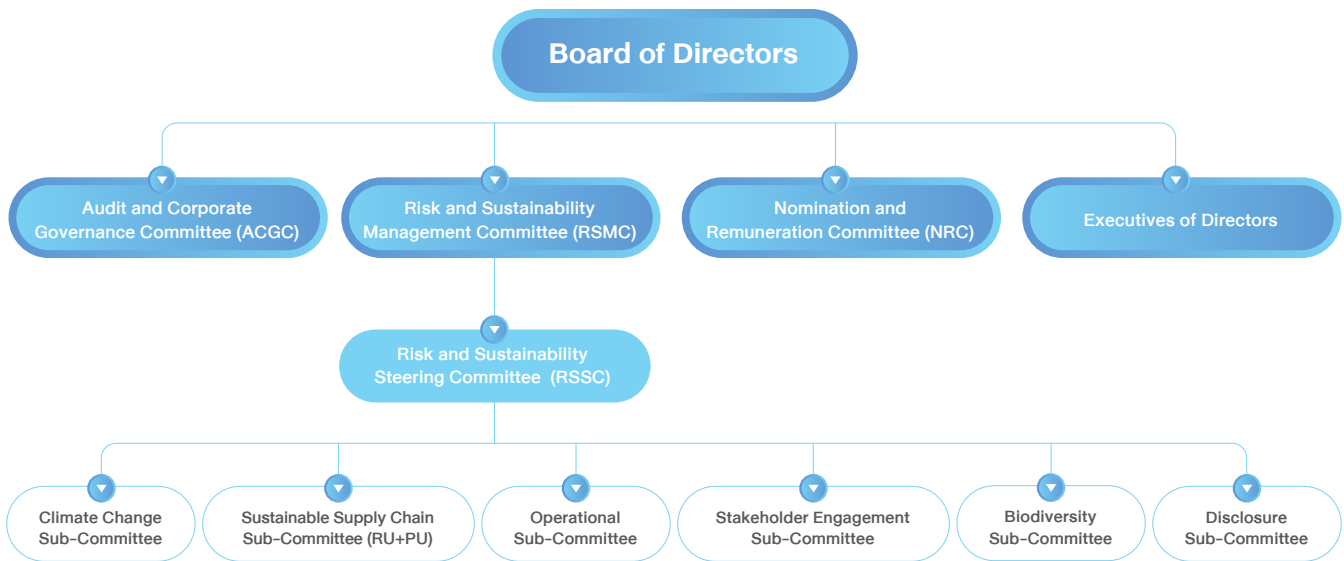
### (6) การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ผู้บริหารระดับสูงเล็งเห็นความสำคัญของผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงได้กำหนดกรอบเป้าหมายมุ่งเน้นการบริหารจัดการที่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีนัยสำคัญและเหมาะสมกับบริบทของธุรกิจ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการ Climate Change เพื่อรับผิดชอบการติดตามการควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องตามเป้าหมายที่กำหนด โดยรายงานความก้าวหน้าต่อคณะทำงานความเสี่ยงและความยั่งยืน (Risk and Sustainability Steering Committee : RSSC) ซึ่งจะรายงานผลการดำเนินงานไปยังคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน (Risk and Sustainability Management Committee : RSMC) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) เป็นรายไตรมาส





## Risk and Sustainability Committee



กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อการวางแผนการจัดการผลกระทบที่เกี่ยวข้องและวางแผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกเพื่อควบคุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ตารางที่ 3-14 : ประเมินความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านการเงิน	การไม่ปฏิบัติตามหมาย หรือผิดเงื่อนไขต่างๆ ที่กฎหมายกำหนด	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลและการบริหารจัดการการดำเนินงานด้าน Decarbonization</li> </ul>
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ	แนวโน้มกฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่มีความเข้มงวดมากขึ้น เช่น ภาษีคาร์บอน มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม ที่ทำให้เกิดการกีดกันทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ค้าปรับตัวตามมาตรการทางกฎหมายมากขึ้น ทำให้ปริมาณวัตถุดิบลดลง</li> <li>มาตรการต่างๆ เช่น CBAM EUDR ทำให้การขายสินค้ายากขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สรรหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติม</li> <li>ปรับสู่ธุรกิจที่มีการปลดปล่อยคาร์บอนต่ำ</li> </ul>
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเปลี่ยนผ่านไปสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ	<ul style="list-style-type: none"> <li>อุปสงค์ในสินค้าที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูงลดลง</li> <li>เงินลงทุนในการวิจัยและพัฒนาเพิ่มมากขึ้น</li> <li>ค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงเทคโนโลยีเพื่อรองรับสูงขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดกลยุทธ์ด้านนวัตกรรมให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคและนักลงทุนในอนาคต</li> </ul>

ความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้าน การปฏิบัติงาน	ภัยแล้ง น้ำท่วม ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเกิดบ่อยมากขึ้นและรุนแรงมากขึ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ขาดแคลนวัตถุดิบยางและปาล์ม</li> <li>ขาดแคลนน้ำส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักการผลิต</li> <li>เกิดปัญหาในการแบ่งน้ำกับชุมชน</li> <li>ขาดแคลนพลังงาน (แก๊ส, น้ำมัน) ส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักการผลิต</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สรรหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติม</li> <li>สรรหาเรือขนย้ายแหล่งน้ำสำรองเพิ่มเติม</li> <li>เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ น้ำน้ำกลับมาหมุนเวียนใช้</li> <li>ใช้พลังงานหมุนเวียนแทนการใช้พลังงานฟอสซิล</li> </ul>
	การเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลก	<ul style="list-style-type: none"> <li>พนักงานเจ็บป่วยจากความร้อน ขาดแรงงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ</li> </ul>

จากความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ทำการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของผลิตภัณฑ์ตลอดห่วงโซ่อุปทาน และมีการตรวจประเมินข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยหน่วยงานภายนอก (Third Party) เป็นผู้ทวนสอบ และได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) อีกทั้งเข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) เพื่อเตรียมความพร้อมในเรื่องการซื้อขายสิทธิการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย และก้าวสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการกำหนดแผนและกลยุทธ์การจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลงทุนในเทคโนโลยีประหยัดพลังงาน อาทิ โครงการพลังงานทางเลือกและพลังงานหมุนเวียน ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ เทคโนโลยีการดักจับ ใช้ประโยชน์ และกักเก็บคาร์บอน (Carbon Capture, Utilization and Storage: CCS) และพลังงานหมุนเวียน ตลอดจนติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นตามเป้าหมายที่อิงตามข้อมูลทางวิทยาศาสตร์ของการกำหนดเป้าหมายในการลดก๊าซเรือนกระจกเพื่อการจำกัดการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิให้ไม่เกิน 1.5°C ภายใต้โครงการริเริ่ม Science Based Targets (SBTi)

ตารางที่ 3-15 : โครงการ/กิจกรรมเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

มาตรการ/โครงการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ผลการดำเนินงานปี 2567
มาตรการใช้เชื้อเพลิงหมุนเวียนแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล	ใช้เชื้อเพลิงก๊าซชีวภาพแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลวได้ 207,089,002 เมกะจูล คิดเป็นอัตราทดแทน 79.62%
มาตรการใช้ไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทดแทนไฟฟ้าจาก PEA	ใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากก๊าซชีวภาพทดแทนไฟฟ้าจาก PEA ได้ 30,503,070 เมกะจูล คิดเป็นอัตราทดแทน 23.14%
โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทดแทนไฟฟ้าจาก PEA ได้ 3,761,293 เมกะจูล คิดเป็นอัตราทดแทน 2.85%
โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme : LESS)	จัดทำโครงการ LESS จำนวน 14 โครงการ
โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER)	ได้รับ Carbon Credit จากการขึ้นทะเบียนโครงการ T-Ver จำนวน 53,110 TonCO <sub>2</sub> e
โครงการพัฒนาเทคโนโลยีดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage: CCS)	อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาและจัดทำ Carbon Negative ขององค์กรและผลิตภัณฑ์
โครงการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล	ผลิตไฟฟ้าพลังงานชีวมวลทดแทนไฟฟ้าจาก PEA ได้ 19,827,925 เมกะจูล คิดเป็นอัตราทดแทน 15.04%



ตารางที่ 3-16 : ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก 2567	หน่วย	สายธุรกิจยาง	สายธุรกิจปาล์ม	สายธุรกิจพลังงาน
Scope 1	TonCO <sub>2</sub> eq	8,558	2,007	77
Scope 2	TonCO <sub>2</sub> eq	37,191	2,998	627
Scope 3	TonCO <sub>2</sub> eq	77,854	112,788	3

หมายเหตุ ข้อมูล CFO ของบริษัทในเครือ TEGH ได้รับการตรวจสอบโดยหน่วยงานภายนอก บริษัท อีซีอี จำกัด และได้รับการยืนยันโดย อบก.

กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิต (ขอบเขตที่ 1 และ 2) ให้ลดลงร้อยละ 6 จากปีฐาน 2566 และมุ่งสู่เป้าหมายในการเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality Organization) ภายในปี 2573 โดยใช้กลไกของตลาดการซื้อขายคาร์บอนเครดิต ควบคู่ไปกับกิจกรรมการชดเชยคาร์บอน (Carbon Offset) และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon sequestration) เพื่อก้าวสู่การเป็นองค์กรที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero Carbon Organization) ในปี 2593 ต่อไป

ตารางที่ 3-17 : เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิต

เป้าหมาย	หน่วย	2566		2567	
		เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ
ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิต (Carbon Intensity)	ร้อยละ	≥ 4.2 เทียบกับปี 2565	27.16	≥ 6 เทียบกับปี 2566	25.91

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ (Low Carbon Product) เพื่อตอบสนองความต้องการด้านความยั่งยืนของผู้บริโภค สร้างศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจควบคู่การมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ซึ่งผลประโยชน์เชิงปริมาณที่บริษัทได้รับ ดังนี้

- ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product : CFP) จำนวน 11 ผลิตภัณฑ์ คิดเป็น 73% ของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ซึ่งผลิตภัณฑ์ยางแท่งของบริษัทได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ 289 กรัมคาร์บอนต่อกิโลกรัมยางแท่ง ซึ่งต่ำกว่ามาตรฐานเฉลี่ยของยางแท่งในประเทศไทย
- ได้รับการรับรองเครื่องหมายลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint Reduction : CFR) หรือฉลากลดโลกร้อนจำนวน 2 ผลิตภัณฑ์ ซึ่งแสดงถึงสินค้ายางแท่งของกลุ่มบริษัทฯ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของผลิตภัณฑ์ได้มากกว่าร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2564



ฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์  
11 ผลิตภัณฑ์



ฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์  
2 ผลิตภัณฑ์

ตารางที่ 3-18 : ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์สินค้ายางแท่ง

ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผลิตภัณฑ์	หน่วย	2567
สินค้ายางแท่ง STR 20	kgCO <sub>2</sub> eq / Ton	289

## (7) การดูแลรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity)

กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจในพื้นที่ที่เป็นมรดกโลกและพื้นที่คุ้มครองโดยสหภาพนานาชาติเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติและทรัพยากรธรรมชาติ (The International Union for Conservation of Nature : IUCN) ประเภทที่ 1-4 กล่าวคือ ไม่อยู่ในพื้นที่สงวนธรรมชาติเข้มงวด (Strict Nature Reserve) อุทยานแห่งชาติ (National Park) อนุสาวรีย์ธรรมชาติ (Natural Monument) และพื้นที่สำหรับการจัดการที่อยู่อาศัยและชนิดพันธุ์ (Habitat/Species Management Area) ไม่อยู่ในพื้นที่คุณค่าด้านการอนุรักษ์สูง (High Conservation Value Area : HCV)

นอกจากนี้ บริษัท อี. คิว. รับเบอร์ จำกัด และบริษัทไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด ได้รับรองมาตรฐานระดับสากล FSC (Forest Stewardship Council) มาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน อีกทั้งบริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสวนปาล์มอย่างยั่งยืน (Roundtable on Sustainable Palm Oil : RSPO) และในปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการตาม กฎระเบียบที่ปราศจากการตัดไม้ทำลายป่าของสหภาพยุโรป (EU Deforestation Free Regulation : EUDR) เพื่อดำเนินธุรกิจโดยไม่มีการบุกรุกป่า ซึ่งจะไม่ส่งผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ดำเนินกิจกรรม เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนการส่งเสริมการมีส่วนร่วมชุมชนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2567 ได้ร่วมกับอบต.เขาชก จัดกิจกรรมปรับภูมิทัศน์ในชุมชนเพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวในชุมชน มีการทำแนวกันไฟและร่วมฝึกซ้อมดับไฟป่า เพื่อช่วยลดความเสี่ยงภัยเกิดไฟป่า มีการทดลองปลูกข้าวคาร์บอนต่ำ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยใช้แนวทางที่เน้นความยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้ปุ๋ยชีวภาพ การจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และการลดการใช้สารเคมี ซึ่งช่วยรักษาทรัพยากรดิน น้ำ และสิ่งมีชีวิตอื่นๆ ในพื้นที่ ส่งผลดีต่อระบบนิเวศโดยรวม และนอกจากนี้ยังได้ร่วมมือกับชุมชนเขาชกดำเนินการขอจัดตั้งป่าชุมชนเขาชกจำนวน 172 ไร่ เพื่อดำเนินการฟื้นฟูสภาพป่าเสื่อมโทรม เพิ่มพื้นที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิตและรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งในปัจจุบัน จากการติดตามความหลากหลายทางชีวภาพของพื้นที่ในรอบปี 2567 ที่ผ่านมา พบว่ากลุ่มบริษัทฯ สามารถรักษาความหลากหลายทางชีวภาพโดยรอบได้ถึง 76 สายพันธุ์

กลุ่มบริษัทฯ มีการสำรวจความคิดเห็นของชุมชนในเรื่องของการได้รับผลกระทบสิ่งแวดล้อม และความพึงพอใจต่อการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทฯ โดยนำเสนอผลการดำเนินงานและผลการสำรวจความคิดเห็นต่อชุมชนและหน่วยงานราชการในพื้นที่ ปีละ 2 ครั้ง ซึ่งผลการสำรวจในปี 2567 ไม่พบการเกิดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมกับชุมชนโดยรอบ ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องปัญหาด้านสิ่งแวดล้อม และ 80% ของผู้ตอบแบบสอบถามมีความพึงพอใจในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

ตารางที่ 3-19 : ตัวชี้วัดความหลากหลายทางชีวภาพ

ความหลากหลายทางชีวภาพ	หน่วย	2567
พื้นที่ป่าชุมชนที่ขอการรับรอง	ไร่	172
จำนวนสายพันธุ์ของสิ่งมีชีวิตโดยรอบ	สายพันธุ์	76
จำนวนสายพันธุ์ต่างถิ่นประเภทรุกรานในพื้นที่	สายพันธุ์	0
จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับประเด็นสิ่งแวดล้อม	ครั้ง	0
จำนวนมลพิษที่รั่วไหลออกสู่ภายนอก	ครั้ง	0
ผลสำรวจความพึงพอใจของชุมชน	เปอร์เซ็นต์	80%

หมายเหตุ : สำรวจในรัศมี 5 กิโลเมตร



### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

##### (1) นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (BOD 016)

เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียด้านสิทธิมนุษยชน และแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ลูกค้า มีส่วนร่วมสนับสนุนชุมชนและสังคม ซึ่งบริษัทมุ่งหวังว่าการดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของบริษัท สามารถดูเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัท

โดยแบ่งเป็น 8 หมวด ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

3. การเคารพสิทธิมนุษยชน

4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

5. การรับผิดชอบต่อลูกค้า

6. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

8. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

##### (2) นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (BOD 028)





นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (BOD 028) มุ่งเน้น 3 ด้าน และรวมถึง กรอบการปฏิบัติอื่นๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืนด้านการสรรหาวัตถุดิบยางพาราและปาล์มน้ำมัน (ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท) โดยบริษัทดังนี้

## 1. ด้านเศรษฐกิจและการกำกับดูแล Economy and Governance

### ด้านเศรษฐกิจ (Economy)

- กำหนดกรอบการพัฒนาธุรกิจภายในแนวความคิด Bio Circular Green Economy โดยการนำทรัพยากรต่างๆ ที่มีมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- พัฒนาและส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพแก่กิจการของกลุ่มบริษัท รวมถึงเพื่อเสริมสร้างประโยชน์ทางสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริม และสนับสนุนลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าเพื่อให้ดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาสู่ความยั่งยืน
- เพิ่มโอกาสในการสร้างมูลค่าจากการดำเนินธุรกิจที่จะเปลี่ยนกากของเสียให้เป็นศูนย์ (Zero Waste) ด้วยการแปรรูปกากของเสียที่ไม่ใช้แล้วให้เกิดเป็นผลิตภัณฑ์หรือธุรกิจใหม่
- สร้างรายได้จากการมุ่งเน้นสู่การเป็นอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Economy)
- กำหนด หรือดูแลให้วัตถุดิบประสงค์ และเป้าหมายหลักของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย เพื่อสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวมและเป็นไปเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

### ด้านการกำกับดูแลกิจการ (Governance)

- กำหนดให้กลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม และต่อต้านคอร์รัปชันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (BOD 002) นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน (BOD 003) นโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) (BOD 005) จรรยาบรรณธุรกิจ (BOD 006) นโยบายการรักษาความลับของบริษัทและการใช้ข้อมูลภายใน (BOD 008) นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (BOD 013)

- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันที่เสรีและเป็นธรรมซึ่งมีผลบังคับใช้ในแต่ละประเทศและภูมิภาค และจะไม่ขัดขวางการแข่งขันที่เสรีและเป็นธรรม รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างถูกต้อง
- กำหนดให้มีการประเมิน และการบริหาร จัดการ ความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลเพื่อมิให้เกิดผลกระทบ ต่อความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ

## 2. ด้านสังคม (Society)

- เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน (Human Rights) ตามจรรยาบรรณธุรกิจ (BOD 006) นโยบายบริหาร บุคลากร (BOD 025) และกฎหมาย โดย
  - ป้องกันมิให้พนักงานถูกคุกคาม หรือถูกบังคับ ปฏิบัติจากอุดมการณ์ความเชื่อ ศาสนา เชื้อชาติ เผ่าพันธุ์ สัญชาติ ภาษา วรรณะทางสังคม การศึกษา เพศ รสนิยมทางเพศ หรือความบกพร่องทางร่างกาย วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณี ที่แตกต่างกัน ฯลฯ ของแต่ละบุคคล โดยจะเคารพ ในบุคลิกภาพ บุคลิกลักษณะ และความเป็นส่วนตัว ของพนักงาน
  - สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้ โดยปราศจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน ภัยคุกคาม หรือการเลือกปฏิบัติ ให้โอกาสพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีช่องทางร้องเรียน โดยตรงถึงผู้บริหารเพื่อสื่อสารถึงผลกระทบจากการไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือการถูกละเมิดสิทธิ ซึ่งประสงค์ให้กลุ่มบริษัทฯ ปรับปรุง
  - ส่งเสริมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับสิทธิแรงงานขั้นพื้นฐาน ขจัดวิธีการปฏิบัติต่อแรงงานที่ไร่มนุษยธรรมซึ่งขัดต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์
  - เคารพเสรีภาพในการเจรจาต่อรอง
- ให้ความสำคัญต่อบุคลากร และบริหารพนักงานของบริษัทตามแนวนโยบายบริหารบุคลากร (BOD 025)
- จัดให้มีการพัฒนาบุคลากร โดยมีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมความสามารถและยกระดับทักษะการทำงาน of พนักงานเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และสร้างแรงจูงใจให้พนักงานอยู่กับกลุ่มบริษัทฯ เพื่อร่วมกันพัฒนาองค์กรต่อไป



- ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Safety and Occupational Health)
  - ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
  - ดำเนินการเชิงรุก โดยการกำหนดพื้นที่ความปลอดภัย หรือตรวจตราความปลอดภัยของสถานที่ปฏิบัติงานจริง
  - กำหนดดัชนีที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงาน และวัฒนธรรมที่จะให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการตระหนักถึงปัญหาด้านความปลอดภัยอย่างครบถ้วน
- ส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน โดยร่วมกับชุมชนพัฒนาสภาพแวดล้อมรวมถึงส่งเสริมกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมภายในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทตามหลักจรรยาบรรณความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท
- การใช้ความเชี่ยวชาญของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อสร้างคุณค่า และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมให้เติบโตอย่างยั่งยืน
- แบ่งปันทรัพยากรกับชุมชนข้างเคียงและเกษตรกรในพื้นที่ รวมทั้งให้เรื่องความรู้กับเกษตรกรในชุมชนถึงการเพิ่มประสิทธิภาพดิน ลดการใช้สารเคมี เพื่อให้เป็นชุมชนสีเขียวที่ได้ผลผลิตซึ่งมีประสิทธิภาพควบคู่กับความปลอดภัย ช่วยลดการบุกรุกพื้นที่ป่า และป้องกันผลกระทบกับพันธุ์พืช และพันธุ์สัตว์พื้นเมือง

### 3. ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามแนวความคิด Bio Circular Green Economy ดังนี้

- ปฏิบัติให้สอดคล้องตามข้อกำหนดด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีการบริหารจัดการน้ำ (Water Management) อย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้น้ำ พัฒนาแหล่งน้ำสำรองให้เพียงพอ โดยนำน้ำใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- จัดให้มีการจัดการของเสีย และวัสดุเหลือใช้ (Waste Management) อย่างถูกวิธีและถูกต้องตามข้อกำหนดและนำของเสียและวัสดุเหลือใช้มาหมุนเวียนเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดก่อนนำไปกำจัด (Circular Economy)

- จัดให้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco Product, Low Carbon Product)
- สนับสนุนให้มีจัดหาและนำพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) มาใช้ทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล มีการบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management) ลดการใช้พลังงาน และส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- กำหนดแนวทางการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศทั้งทางตรงและทางอ้อม
- กำหนดแผนงานให้มีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องตามข้อกำหนดมาตรฐานสากล และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- ให้ความร่วมมือกับองค์กรระดับท้องถิ่น และนานาชาติในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรดูแลสิ่งแวดล้อม การปรับตัวและการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้มีประสิทธิภาพ
- สนับสนุนและให้ความสำคัญกับการเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่อุปทานในธุรกิจของคู่ค้าที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจน
- ประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล โดยองค์กรในประเทศ หรือองค์กรนานาชาติที่ได้รับการยอมรับ เช่น FSC (Forest Stewardship Council) หรือ RSPO (Roundtable On Sustainable Palm Oil)

4. การอบการปฏิบัติอื่นๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืนด้านการบรรเทาวิกฤติสภาพอากาศและป่าต้นน้ำ (ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท) โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการ ดังนี้

- สนับสนุนให้เกษตรกรปฏิบัติตามกฎหมายระดับภูมิภาคและท้องถิ่นเกี่ยวกับเงื่อนไขการจ้างงานซึ่งได้แก่ ค่าจ้าง สภาพการทำงาน และมาตรฐานภายใต้สนธิสัญญาเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขการจ้างงานของคนงานในไร่ (ILO C110)
- สนับสนุนให้เกษตรกร คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตระหนักถึงความปลอดภัยโดยการสื่อสารแนวปฏิบัติและข้อมูลด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม
- รับซื้อวัตถุดิบอย่างโปร่งใสด้วยราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- หลีกเลี่ยงการรับซื้อวัตถุดิบจากแหล่งที่มีความเสี่ยงสูงในการทำลายสิ่งแวดล้อม มีการตัดไม้ทำลายป่า ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือปฏิบัติการใดๆ ที่ไม่สอดคล้องตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- รับซื้อวัตถุดิบจากแหล่งที่มีการจัดการอย่างยั่งยืน สามารถตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) ได้ว่าผู้ผลิตและผู้ขายวัตถุดิบมีการปฏิบัติตามสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืนฉบับนี้เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในกระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบ (Sustainable Material) ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)
- ช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพและผลผลิตของเกษตรกร โดยการดำเนินการดังนี้
  - เผยแพร่ข้อมูลการจัดการสวนอย่างยั่งยืนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตร
  - คัดเลือกและสนับสนุนสายพันธุ์ที่เหมาะสมกับภูมิภาค
  - ช่วยเหลือเกษตรกรในการปรับปรุงคุณภาพวัตถุดิบให้ได้คุณภาพดี
- ส่งเสริมให้เกษตรกรคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (ลดภาระต่อสิ่งแวดล้อม) โดยส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองป่าไม้
  - มุ่งเน้นการอนุรักษ์ป่าที่ถูกคุกคาม ป่าที่อยู่ในพื้นที่ที่มีคุณค่าสูงต่อการอนุรักษ์ (HCV) ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีการกักเก็บคาร์บอนสูง (HCS)
  - ส่งเสริมให้เกษตรกรยุติการตัดไม้ทำลายป่า หยุดการเผาป่า รักษาความสมบูรณ์ในดินและไม่ปลูกพืชในพื้นที่ที่ผิดกฎหมาย รวมถึงการปลูกพืชในพื้นที่ป่าพรุ
  - ส่งเสริมให้ลดการใช้สารเคมี สารกำจัดศัตรูพืช ยาฆ่าแมลงสัตว์ หรือส่งเสริมให้มีการใช้สารเคมี สารกำจัดศัตรูพืช ยาฆ่าแมลง/สัตว์ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
  - สนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างเหมาะสม
  - ปฏิบัติตามแนวทางที่พัฒนาหลักการ (FPIC) ในการติดต่อกับคนพื้นเมืองและชุมชนท้องถิ่นที่ได้รับผลกระทบจากการใช้ที่ดิน และเคารพการใช้ทรัพยากรป่าไม้ในชีวิตประจำวันของคนพื้นเมืองและชุมชนท้องถิ่น

### (3) นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณค่าและศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์อย่างเท่าเทียม โดยดำเนินธุรกิจภายใต้หลักสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายและมาตรฐานสากล อาทิ ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (UDHR: Universal Declaration of Human Rights) กรอบความร่วมมือการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (UNGC: United Nation Global Compact) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UNGPs: United Nations Guiding Principle on Business and Human Rights) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO: The International Labor Organization on Fundamental Principles and Rights at Work)

เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปราศจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนเป็นแนวปฏิบัติในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการส่งเสริมให้พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้ร่วมธุรกิจ และบริษัทร่วมทุน ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบควบคู่ไปกับการดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ได้รับการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (BOD030 นโยบายสิทธิมนุษยชน) เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงและปฏิบัติตามได้อย่างเหมาะสม (<https://www.thaieasterngroup.com/thaieastern/file-pdf/OMS/BOD%20030.pdf>)

#### นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัทครอบคลุมประเด็นดังต่อไปนี้

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท ครอบคลุมประเด็นดังต่อไปนี้

1. การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเท่าเทียม เสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ มีการดูแลสิทธิของพนักงานให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดในด้านต่างๆ เช่น ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ค่าตอบแทน เสรีภาพในการรวมกลุ่ม และการร่วมเจรจาต่อรอง



2. ไม่ใช่แรงงานเด็กที่มีอายุไม่ถึงเกณฑ์ตามกฎหมายกำหนด หรือ ไม่ใช่แรงงานบังคับภายในบริษัท หรือ ภายในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท
3. การไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร เช่น คู่ค้า ลูกค้า
4. การเคารพสิทธิของลูกค้า เช่น ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม ไม่ละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า
5. การเคารพสิทธิคู่ค้า เช่น ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม จัดให้มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นโปร่งใส เพื่อส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม ส่งให้คู่ค้าปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน
6. การเคารพสิทธิชุมชน เช่น ตระหนักถึงสิทธิของชุมชน รับฟังความคิดเห็น และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน
7. สนับสนุนให้บริษัท ร่วมทุน พึ่งปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมทุน
8. การจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD : Human Right Due Diligence)

**กระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Right Due Diligence: HRDD)**  
**สำหรับผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า (คู่ค้า ผู้ขายวัตถุดิบ และพนักงาน)**



ตารางที่ 3-20 แสดงประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนและการระบุประเด็นความเสี่ยง ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า ดังนี้

	แนวปฏิบัติด้านแรงงาน	แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน	แนวปฏิบัติด้านคู่ค้า/ผู้รับเหมา	แนวปฏิบัติด้านลูกค้า
ประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การใช้แรงงาน/ การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม</li> <li>เสรีภาพในการทำงาน</li> <li>การไม่เลือกปฏิบัติ / การล่วงละเมิด</li> <li>สุขภาพและความปลอดภัย</li> <li>ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาชีวอนามัยและความปลอดภัย</li> <li>การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ</li> <li>การจัดการของเสีย</li> <li>การเข้าถึงแหล่งน้ำ</li> <li>ชุมชน</li> <li>มาตรฐานการครองชีพและคุณภาพชีวิตชุมชน</li> <li>ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การใช้แรงงาน</li> <li>การปฏิบัติต่อแรงงาน</li> <li>การเลือกปฏิบัติ/ การล่วงละเมิด</li> <li>สุขภาพและความปลอดภัย</li> <li>การคุ้มครองข้อมูลของคู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การรักษาความลับของลูกค้า</li> <li>การเลือกปฏิบัติต่อลูกค้า</li> </ul>
แนวทางการเยียวยาของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าชดเชย/ ค่าทำขวัญ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จ่ายค่าชดเชย / ค่าทำขวัญ</li> <li>หนังสือแสดงความขอโทษ</li> </ul>		

ตารางที่ 3-21 ประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนและการระบุประเด็นที่มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และมาตรการบรรเทาความเสี่ยงกับผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความเสี่ยงด้านสิทธิแรงงาน	มาตรการบรรเทาความเสี่ยง
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>การใช้แรงงาน/การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม</li> <li>เสรีภาพในการทำงาน</li> <li>การไม่เลือกปฏิบัติ / การล่วงละเมิด</li> <li>สุขภาพและความปลอดภัย</li> <li>ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศและปฏิบัติตามนโยบายสิทธิมนุษยชน และ พสบ คัมครองแรงงาน</li> <li>ประกาศและปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>จัดให้มีประชุมคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน และคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เพื่อพิจารณาประเด็นด้านความปลอดภัยของพนักงาน</li> <li>จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงของแต่ละงาน และกำหนดมาตรฐานการทำงาน</li> <li>จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล และจัดสภาพแวดล้อมการทำงานอย่างปลอดภัย</li> <li>จัดให้มีการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงทุกปี</li> </ul>
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การรักษาความลับของลูกค้า</li> <li>การเลือกปฏิบัติต่อลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศและปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม และถูกต้อง</li> <li>ประกาศและปฏิบัติตามนโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทและลูกค้า</li> <li>จัดให้มีกระบวนการรับข้อร้องเรียนของลูกค้าที่โปร่งใส</li> <li>จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า</li> </ul>
คู่ค้า / ผู้รับเหมา	<ul style="list-style-type: none"> <li>การใช้แรงงาน</li> <li>การปฏิบัติต่อแรงงาน</li> <li>การเลือกปฏิบัติ/การล่วงละเมิด</li> <li>สุขภาพและความปลอดภัย</li> <li>การคุ้มครองข้อมูลของคู่ค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>กำหนดเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้า และ ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นระบบ</li> <li>จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (Sustainable Supplier Code of Conduct)</li> <li>กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงของงาน ก่อนเริ่มงาน และมีผู้รับผิดชอบด้านความปลอดภัย ตรวจสอบความปลอดภัยในการทำงานของผู้รับเหมา (สำหรับงานเสี่ยง ต้องได้รับ Work permit ก่อนปฏิบัติงานจริง)</li> <li>ประกาศและปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล</li> <li>กำหนดให้มีการประเมินคู่ค้า / ผู้รับเหมา</li> <li>จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้าประจำปี</li> </ul>
ชุมชน / สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> <li>อาชีวอนามัยและความปลอดภัย</li> <li>การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ</li> <li>การจัดการของเสีย</li> <li>การเข้าถึงแหล่งน้ำชุมชน</li> <li>มาตรฐานการครองชีพ และคุณภาพชีวิตชุมชน</li> <li>ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามนโยบายการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</li> <li>ปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO14001 และ ISO 45001</li> <li>จัดให้มีการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมชุมชน โดยหน่วยงานภายนอก (EIA)</li> <li>ตรวจสอบคุณภาพน้ำ และ อากาศ สม่าเสมอ</li> <li>จัดให้มีการจัดการของเสีย แบบหมุนเวียน (Circular Economy)</li> <li>จัดให้มีการบริหารจัดการน้ำ (หมุนเวียนการใช้น้ำ) เพื่อลดการใช้แหล่งน้ำชุมชน</li> </ul>





## การแก้ไขและเยียวยา

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกลไกรับเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อให้สามารถแจ้งเหตุกรณีละเมิดสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ เมื่อได้รับเรื่องร้องเรียน บริษัทฯ จะดำเนินการวิเคราะห์แนวทางแก้ไขอย่างเหมาะสม วางมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ และกำหนดแนวทางเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบ พร้อมติดตามผลจนกว่าสถานการณ์จะกลับสู่ภาวะปกติ ทั้งนี้ การดำเนินมาตรการทางวินัยเป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ขณะที่มาตรการเยียวยาจะพิจารณาตามความเหมาะสมของแต่ละกรณี อาทิเช่น กำหนดไว้ เช่น ยอมรับและออกหนังสือแสดงความขอโทษ หรือการชดเชยค่าความเสียหาย

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการตรวจติดตาม และเฝ้าระวังประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน ของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม

ตารางที่ 3-22 กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการตรวจติดตามประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน

ความถี่	ผู้มีส่วนได้เสีย	ผู้รับผิดชอบในการตรวจติดตาม
ประจำเดือน	พนักงาน	คณะกรรมการสวัสดิการ
	ชุมชน	คณะกรรมการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
ประจำปี	ลูกค้า	เจ้าหน้าที่แผนกขายและการตลาด
	คู่ค้า/ผู้รับเหมา	เจ้าหน้าที่แผนกจัดซื้อ

### (3.1) กระบวนการระบุความเสี่ยง

กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยในการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงนั้น

- Risk Measurement Matrix สำหรับวิธีนี้จะทำการประเมินความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ และโอกาสเกิดของเหตุการณ์ ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน โดยสามารถประเมินระดับโอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง ซึ่งเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง แบ่งเป็น 2 มุมมอง ได้แก่
  - (1) เกณฑ์การประเมินด้านโอกาสเกิด (Likelihood Assessment Scale) เป็นการประเมินความเป็นไปได้หรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงในแต่ละรายการที่เกิดขึ้น
  - (2) เกณฑ์การประเมินผลกระทบ (Impact Assessment Scale) เป็นการประเมินปัจจัยต่างๆ ที่จะกระทบต่อบริษัทฯ เมื่อประเมินผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดของแต่ละความเสี่ยงแล้ว จะนำค่าคะแนนของทั้ง 2 รายการมาคูณกัน จะได้ค่าคะแนนระดับความเสี่ยง (Risk Level)

### การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงของผู้มีส่วนได้เสียตามห่วงโซ่คุณค่า

1) คู่ค้าวัตถุดิบ กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง 2 มิติ คือ

**มิติที่ 1** ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) เป็นการประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นกับบริษัทฯ หากเกิดประเด็นความเสี่ยงนั้นๆ โดยแบ่งระดับความรุนแรงเป็น 5 ระดับ คือ

ความรุนแรง	ระดับ
ผิดกฎหมาย ผิดข้อกำหนด โดยยกเลิกสัญญา สินค้าถูกตักกลับ ถูกฟ้องร้องดำเนินคดี มีข่าวในสื่อต่างๆ	5
ผิดข้อกำหนด ไม่ผิดกฎหมาย สินค้าถูกตักกลับ ไม่ถูกฟ้องร้องดำเนินคดี ไม่มีข่าวในสื่อต่างๆ	4
ไม่ผิดข้อกำหนด ไม่ผิดกฎหมาย สินค้าไม่ถูกตักกลับ ลูกค้ารายใหญ่มีความไม่พอใจ แต่ยังไม่สั่งซื้อสินค้าปกติ	3
ไม่ผิดข้อกำหนด ไม่ผิดกฎหมาย ลูกค้ารายย่อยมีความไม่พอใจ แต่ยังไม่สั่งซื้อสินค้าปกติ	2
ไม่ผิดข้อกำหนด ไม่ผิดกฎหมาย ไม่กระทบความพึงพอใจไม่กระทบต่อการสั่งซื้อสินค้า	1

**มิติที่ 2** ระดับความเสี่ยงช่วงคะแนนประเมิน เป็นคะแนนการประเมินจากการดำเนินงานให้ได้มาซึ่งวัตถุประสงค์ของคู่ค้าวัตถุดิบ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในประเด็นนั้น โดยแบ่งระดับความรุนแรงเป็น 5 ระดับ คือ

ระดับ	สูงมาก	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยมาก
คะแนนประเมิน	5	4	3	2	1

## ตารางการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืน

### ความรุนแรง

	1	2	3	4	5
Critical 5	Medium	High	High	Very High	Very High
Serious 4	Medium	Medium	High	High	Very High
Moderate 3	Low	Medium	Medium	High	High
Minor 2	Very Low	Low	Medium	Medium	High
Insignificant 1	Very Low	Very Low	Low	Medium	Medium
	Very Low Score	Low Score	Medium Score	High Score	Very High Score

### ระดับความเสี่ยงช่วงคะแนนประเมิน

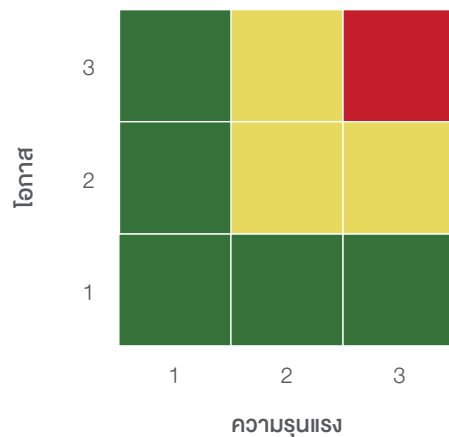
2) คู่ค้าการจัดซื้อจัดจ้าง กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง 2 มิติ คือ

**มิติที่ 1** ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) เป็นการประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นกับบริษัท หากเกิดประเด็น ความเสี่ยงนั้นๆ โดยแบ่งระดับความรุนแรงเป็น 3 ระดับ คือ

ผลกระทบ	ระดับความรุนแรง
มีผลกระทบตามกฎหมาย	3
มีผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัท	2
มีผลกระทบเล็กน้อย หรือ ได้รับผลกระทบทางอ้อม	1

**มิติที่ 2** โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง โดยแบ่งระดับความรุนแรงเป็น 2 ระดับ คือ

ความถี่ในการเกิด	ระดับโอกาส
ไม่สอดคล้องกับปัจจัยความเสี่ยง	2
สอดคล้องกับปัจจัยความเสี่ยง	1



3) พนักงาน กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง 2 มิติ คือ

**มิติที่ 1** ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) เป็นการประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นกับบริษัท หากเกิดประเด็นความเสี่ยงนั้นๆ โดยแบ่งระดับความรุนแรงเป็น 3 ระดับ คือ

ผลกระทบ	ระดับความรุนแรง
มีผลกระทบตามกฎหมาย	3
มีการเลือกปฏิบัติ หรือ ปฏิบัติไม่เท่าเทียมกัน	2
มีผลกระทบเล็กน้อย	1

**มิติที่ 2** โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง โดยแบ่งระดับความรุนแรงเป็น 2 ระดับ คือ

ความถี่ในการเกิด	ระดับโอกาส
ไม่สอดคล้องกับปัจจัยความเสี่ยง	3
ไม่แน่ใจว่าสอดคล้องหรือไม่	2
สอดคล้องกับปัจจัยความเสี่ยง	1

#### (4) ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย

##### (4.1) ความสัมพันธ์กับลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยยึดหลักการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และยึดมั่นในจรรยาบรรณทางธุรกิจ ที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า มุ่งเน้นการผลิตและส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพสูง สอดคล้องกับมาตรฐานสากล พร้อมทั้งกำหนด ราคาที่เป็นธรรม เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้ปรับเป้าหมายระดับความพึงพอใจของลูกค้าจากเดิมร้อยละ 80 เป็น ร้อยละ 85 และได้ดำเนินการจัดทำ Customer Satisfaction Survey อย่างสม่ำเสมอ โดยผลการสำรวจและความคิดเห็นของลูกค้าจะถูกนำมาใช้ในการจัดทำแผนพัฒนาและปรับปรุงสินค้า บริการ รวมถึงกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัทฯ ได้จัดให้มี ช่องทางการสื่อสารกับลูกค้า ที่ชัดเจนและหลากหลาย เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ลูกค้าในการสอบถามข้อมูล ติดตามสถานะคำสั่งซื้อ และแจ้งข้อร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพสินค้าและบริการ โดยมีแผนกขายสินค้าเป็น center และมีระบบรับข้อร้องเรียนออนไลน์ Online Complaint System อีกทั้งเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการอย่างถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ เพื่อสร้างความเชื่อมั่น ความน่าเชื่อถือ และความไว้วางใจให้กับลูกค้า โดยคำนึงถึง มาตรฐานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงานในกระบวนการผลิต ตามแนวทาง ESG ที่ทั่วโลกให้ความสำคัญมากยิ่งขึ้น

#### (4.2) ความสัมพันธ์กับผู้ขายวัตถุดิบ

กลุ่มบริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายพัฒนาความยั่งยืนและจัดทำ คู่มือการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Sustainability Supply Chain Management) เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริมให้คู่ค้าวัตถุดิบให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายตระหนักถึงความปลอดภัยและใส่ใจสิ่งแวดล้อม ลดการใช้สารเคมี สารกำจัดศัตรูพืช และยาฆ่าแมลงรับซื้อวัตถุดิบอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม หลีกเลี่ยงการรับซื้อวัตถุดิบจากแหล่งที่มาที่มีการตัดไม้ทำลายป่า ละเมิดสิทธิมนุษยชนโดยมุ่งเน้นการรับซื้อวัตถุดิบจากแหล่งที่มีการจัดการอย่างยั่งยืน สามารถตรวจสอบย้อนกลับแหล่งที่มา (Traceability Process) เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในกระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำระบบบริหารจัดการวัตถุดิบตามระบบมาตรฐาน FSC, RSPO, USDA-NOP และ กฎระเบียบ EUDR เพื่อส่งเสริมให้ผู้ขายวัตถุดิบ / เกษตรกร ได้มีส่วนร่วมตามนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนโดยมีการจัดอบรมสัมมนาด้านการจัดการสวนยางพาราและปาล์มน้ำมัน ส่งเสริมการรวมกลุ่มของเกษตรกรรายย่อยเพื่อความเข้มแข็งในการจัดทำมาตรฐานทางการเกษตรสากลได้อย่างยั่งยืนซึ่งมาตรฐานดังกล่าวช่วยให้เกษตรกรที่ปฏิบัติตามมาตรฐานมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ลดต้นทุนในการจัดการสวนจากการตรวจสอบคุณภาพดิน และทางใบก่อนการใส่ปุ๋ย หรือสารปรับปรุง ทำให้สามารถลดการใส่ปุ๋ยเคมีที่เกินความจำเป็นและลดต้นทุนได้ มีสุขภาพที่ดีจากการตรวจสอบสารเคมีตกค้างในเลือดประจำปี มีปริมาณวัตถุดิบต่อไร่เพิ่มขึ้นจากการดูแลสวนอย่างถูกวิธี รวมถึงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับการเพิ่มรายได้ในสวนปาล์มน้ำมันและยางพารา โดยการปลูกพืชรองแซมในสวน หรือเลี้ยงสัตว์ เพื่อเป็นรายได้อีกทางให้กับคู่ค้าวัตถุดิบ

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาเจ้าหน้าที่สรรหาวัตถุดิบให้มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการสวนเพื่อลงพื้นที่ให้ความรู้แนะนำเกษตรกรและคู่ค้าวัตถุดิบให้มีการปฏิบัติตามการจัดหาวัตถุดิบที่ดี ช่วยในการตรวจสอบการจัดการให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎระเบียบที่กำหนด มีการตรวจประเมิน Due diligence ทั้งก่อนขึ้นทะเบียนคู่ค้า/ผู้ขายวัตถุดิบ และ มีการลงพื้นที่ประเมินคู่ค้าวัตถุดิบประจำปี พร้อมทั้งผลักดันเกษตรกรและคู่ค้าวัตถุดิบให้ปฏิบัติตามนโยบายพัฒนาความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ

#### (4.3) ความสัมพันธ์กับคู่ค้า/ผู้รับเหมา

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำ คู่มือการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน (Sustainability Supply Chain Management) ที่ครอบคลุมทั้งด้านสิทธิมนุษยชน ด้านจรรยาบรรณธุรกิจ และการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันรวมถึงระเบียบด้านการจัดซื้อ จัดหา และจัดจ้าง เพื่อเป็นแนวทางให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้องและมีมาตรฐาน และกำหนดให้มีการสื่อสาร แนวปฏิบัติและจรรยาบรรณการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (Sustainable Supplier Code of Conduct) แก่คู่ค้าและผู้รับเหมา โดยต้องรับทราบและลงนามก่อนการขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้า

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการตรวจประเมินคู่ค้า (Supplier Due Diligence) ตามหลัก ESG (สิ่งแวดล้อมสังคม และการกำกับดูแลกิจการ) เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงของคู่ค้าและผู้รับเหมาแต่ละราย พร้อมกำหนดแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาร่วมกันอย่างต่อเนื่องโดยตั้งเป้าหมายให้คู่ค้าและผู้รับเหมา Tier 1 ลงนามรับทราบและปฏิบัติตาม แนวปฏิบัติและจรรยาบรรณการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน 100% และตรวจประเมินคู่ค้าหลักให้ครบ 100%

นอกจากนี้ ในทุกปี บริษัทฯ จะดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้า เพื่อรวบรวมข้อเสนอแนะจากคู่ค้าและใช้ข้อมูลดังกล่าวในการปรับปรุงระบบและกระบวนการต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยมีเป้าหมายในการรักษาระดับความพึงพอใจของคู่ค้าให้ได้ มากกว่า 90%

#### (4.4) การดูแลและพัฒนาพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบุคลากรในองค์กร จึงได้กำหนด นโยบายการบริหารบุคลากร และนโยบายการสืบทอดตำแหน่งและให้โอกาสการพัฒนาสำหรับพนักงานทุกระดับ โดยวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรมเพื่อวางแผนพัฒนาศักยภาพของพนักงานตามตำแหน่งหน้าที่ที่รับผิดชอบ ในหลากหลายรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็น E-learning, Inhouse training, Public Training เพื่อให้มีทักษะ ความรู้ความสามารถเหมาะสมต่อการทำงาน โดยกำหนดเป้าหมายชั่วโมงด้านการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ระดับเจ้าหน้าที่ขึ้นไป) 50 ชั่วโมงต่อคนต่อปีและยังมีโครงการส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน เช่น



- โครงการทุนการศึกษาต่อระดับปริญญาตรี : โรงเรียนในโรงงาน เป็นโครงการพัฒนาศักยภาพพนักงานด้านเมคคาทรอนิกส์และศักยภาพเฉพาะด้านรายบุคคล
- โครงการทุนศึกษาต่อระดับปริญญาโท ด้านความยั่งยืน
- โครงการทุนหลักสูตร ESG Scholarship กับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กลุ่มบริษัทมีความตั้งใจในการส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดี และสร้างความผูกพันภายในองค์กร จึงได้ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานทุกปี โดยกำหนดเป้าหมายความพึงพอใจให้ได้ไม่ต่ำกว่า 81% และนำผลที่ได้มาประยุกต์ใช้ในการวางแผนพัฒนาและปรับปรุงกลยุทธ์ประจำปี โดยบริษัทฯ กำหนดให้มีตัวแทนพนักงานที่มีบทบาทในการร่วมเจรจาต่อรองกับบริษัท เกี่ยวกับข้อตกลงที่ส่งผลกระทบต่อพนักงานผ่านคณะกรรมการสวัสดิการ (MS-QWL) โดยมีส่วนร่วมในการหารือประชุมเกี่ยวกับคณะกรรมการสวัสดิการ ผลประโยชน์ การเปลี่ยนแปลงระเบียบข้อบังคับต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน

#### (4.5) การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมเพื่อส่งเสริมสังคมและชุมชน โดยปฏิบัติตามนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงมุ่งมั่นในการพัฒนาชุมชน เสริมสร้างความแข็งแกร่งและความสุขให้แก่สังคมไปพร้อมกับการเติบโตอย่างยั่งยืน (Corporate Social Responsibilities) โดยกำหนดให้มีการตรวจวัดคุณภาพน้ำและอากาศทุกเดือน และได้จัดทำแผนการบริหารจัดการน้ำที่มีประสิทธิภาพพร้อมทั้งประเมินความเสี่ยงด้านการจัดการน้ำ เพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อแหล่งน้ำของชุมชน และสร้างคุณค่าร่วมกับการเติบโตของบริษัทฯ

บริษัทฯ เปิดช่องทางเพื่อรับข้อมูลเกี่ยวกับความต้องการและปัญหาของชุมชนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สมาชิกในชุมชนสามารถแสดงความคิดเห็นและร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการพัฒนาและแก้ไขปัญหาต่างๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับความโปร่งใสในการดูแลสิ่งแวดล้อม จึงได้มอบหมายให้หน่วยงานภายนอกดำเนินการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมทุกปี เพื่อยืนยันถึงการปฏิบัติตามมาตรฐานและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนโดยกำหนดเป้าหมาย เกี่ยวกับข้อร้องเรียนชุมชน เป็น “0”

### 3.4.2. ผลการดำเนินงานด้านสังคม

#### (1) ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐานของระบบการจัดการ ISO 14001: 2015 และ ISO 45001: 2018 และมีการตรวจติดตามผลประจำปี บริษัทฯ จัดให้มีการบริการด้านสุขภาพและอาชีวอนามัย และการตรวจสุขภาพประจำปีของพนักงานอีกทั้ง ยังจัดการอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้กับพนักงานและคู่ค้า/ผู้รับเหมา ทั้งก่อนเริ่มงาน หรือการเปลี่ยนงาน โดยพิจารณาหลักสูตรการฝึกอบรมที่จำเป็นตามลักษณะงาน ความเสี่ยง และอันตรายที่เกี่ยวข้องกับงาน และความสอดคล้องกับกฎหมายเพื่อป้องกันประเด็นด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย





ตารางที่ 3-23 ผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตจากการทำงาน : พนักงาน	0 ราย	0 ราย	0 ราย	0 ราย
การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตจากการทำงาน : คู่ค้า/ผู้รับเหมา	0 ราย	0 ราย	0 ราย	0 ราย
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงานเกิน 3 วันขึ้นไป (LTIFR) : พนักงาน	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 1.10	ร้อยละ 2.47	ร้อยละ 0.05
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงานเกิน 3 วันขึ้นไป (LTIFR) : คู่ค้า/ผู้รับเหมา	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0

ในปี 2567 บริษัทฯ ยังจัดให้มีโครงการและกิจกรรมเพื่อดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานในสถานการณ์โรคระบาดและโรคอื่นๆ เช่น

- โครงการตรวจสุขภาพเชิงรุก ณ สถานประกอบการ
- โครงการให้ความรู้พนักงานเรื่องโรคประจำฤดูกาล
- โครงการพ่นหมอกควันป้องกันการระบาดของโรคไข้เลือดออก
- โครงการบริจาคโลหิต เพื่อช่วยชีวิตเพื่อนมนุษย์

ตารางที่ 3-24 โครงการและกิจกรรมเพื่อดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน

โครงการ	เป้าหมาย	ผล
โครงการตรวจสุขภาพเชิงรุก ณ สถานประกอบการ	100%	99%
โครงการให้ความรู้พนักงานเรื่องโรคประจำฤดูกาล	100%	100%
โครงการพ่นหมอกควันป้องกันการระบาดของโรคไข้เลือดออก	100%	100%
โครงการบริจาคโลหิต ช่วยชีวิตเพื่อนมนุษย์	100%	128%

#### 1. โครงการตรวจสุขภาพเชิงรุก ณ สถานประกอบการ



#### 2. โครงการให้ความรู้พนักงานเรื่องโรคประจำฤดูกาล





### 3. โครงการพ่นหมอกควันป้องกันการระบาดของโรคไข้เลือดออก



### 4. โครงการบริจาคโลหิต เพื่อช่วยชีวิตเพื่อนมนุษย์



## (2) ด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ให้กับพนักงานรับทราบเพื่อให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดทั่วทั้งองค์กรและจัดทำแบบประเมินความเสี่ยง ด้านสิทธิมนุษยชน ที่สอดคล้องกับหลัก ESG ทั้งสำหรับ พนักงาน คู่ค้าบริษัทร่วมทุน พร้อมดำเนินการประเมินความเสี่ยงกับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

ตาราง 3-25 แสดงจำนวนเหตุการณ์ที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

ปี	2565	2566	2567
จำนวนเหตุการณ์ที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน	ไม่มี	ไม่มี	1

ในปี 2567 พบประเด็นการละเมิดสิทธิมนุษยชน ในพนักงานจำนวน 1 ครั้ง ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการสอบสวนอย่างรอบคอบ และดำเนินการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบ และลงโทษทางวินัยต่อผู้ละเมิดตามมาตรการที่บริษัทได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

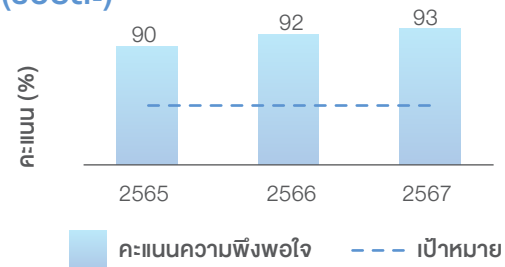
## (3) ด้านความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย

### 3.1 ความสัมพันธ์ต่อลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงยึดมั่นในการสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพสูง ผ่านการควบคุมมาตรฐานตามข้อกำหนดสากล เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการส่งมอบสินค้าตรงเวลา และการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และการตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) อย่างเคร่งครัด

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Satisfaction Survey) เป็นประจำทุกปี เพื่อนำข้อเสนอแนะที่ได้รับมาพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการ รวมถึงกระบวนการดำเนินงานต่างๆ ให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น โดยในปี 2567 บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายระดับความพึงพอใจของลูกค้าไม่น้อยกว่าร้อยละ 85 ซึ่งเป็นระดับมาตรฐานที่บริษัทฯ ยึดถือมาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ดังนี้

### ผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า (ร้อยละ)



กลุ่มบริษัทฯ ได้นำผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า มาวิเคราะห์และจัดทำแผนปรับปรุงและพัฒนาสินค้า กระบวนการผลิตและบริการขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานจะสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันทั่วถึง ตลอดจนสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันในตลาดโลก

### โครงการพัฒนาสินค้าและบริการจากผลการประเมินความพึงพอใจลูกค้า

ชื่อ : โครงการพัฒนายางแท่ง EUDR

ที่มา : โดยในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ได้รับผลประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าในกลุ่มประเทศยุโรประดับดีมาก และในขณะเดียวกันลูกค้าก็มีข้อเสนอแนะเรื่องเกี่ยวกับความต้องการยางแท่งที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายว่าด้วยการนำเข้าสินค้าที่ปลอดจากการตัดไม้ทำลายป่า (European Union Deforestation Regulation: EUDR) ซึ่งเป็นข้อกำหนดใหม่ของสหภาพยุโรป (EU)

เพื่อตอบสนองต่อข้อเสนอแนะดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับกลยุทธ์และกระบวนการทำงานตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยเร่งพัฒนาระบบจัดหาวัตถุดิบที่สอดคล้องกับข้อกำหนด EUDR รวมถึงจัดทำระบบการตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) และระบบเอกสารรับรองต่างๆ ให้สามารถรองรับข้อกำหนดดังกล่าวได้อย่างครบถ้วนและทันต่อความต้องการของลูกค้า

**ผลลัพธ์ :** กลุ่มบริษัทฯ สามารถขยายยอดขายยางแท่งในปี 2567 ให้กับกลุ่มลูกค้าในยุโรปได้อย่างมีนัยสำคัญ โดยจะเพิ่มขึ้นจากปี 2566 กว่า 43,000 ตัน หรือเพิ่มขึ้น 65.39 % สามารถสร้างรายได้เพิ่มขึ้น และสร้างความไว้วางใจให้กับสินค้าของกลุ่มบริษัท ว่าจะสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้

### 3.2 ความสัมพันธ์ต่อผู้ขายวัตถุดิบ

กลุ่มบริษัทฯ มีการจำแนกคู่ค้าวัตถุดิบ ซึ่งเป็นการระบุคู่ค้าวัตถุดิบหลักที่สำคัญโดยทำการวิเคราะห์ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า เพื่อระบุหาคู่ค้าวัตถุดิบหลักสำคัญลำดับที่ 1 (Critical Tier1 Suppliers) โดยมีหลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์ Spending Analysis ดังนี้

- 1) คู่ค้าที่มีมูลค่าการสั่งซื้อสูง
- 2) คู่ค้าที่ส่งมอบสินค้าและบริการที่เป็นองค์ประกอบสำคัญ
- 3) คู่ค้าที่ส่งมอบสินค้าและบริการที่หาทดแทนไม่ได้ หรือเป็นคู่ค้าน้อยรายที่สามารถส่งมอบได้
- 4) อื่นๆ ตามความเหมาะสม เช่น คู่ค้าที่มีความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้มีการพิจารณาความสำคัญของคู่ค้าลำดับอื่นๆ ตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อระบุหาคู่ค้าทางอ้อมที่สำคัญ (Critical Non-tier 1 Suppliers) โดยพิจารณาจากปัจจัยทางธุรกิจ และปัจจัยด้านความยั่งยืน ซึ่งจะมีการทบทวนรายชื่อคู่ค้าหลักที่สำคัญลำดับที่ 1 และคู่ค้าทางอ้อมที่สำคัญเป็นประจำอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญตามบริบทขององค์กร



เกณฑ์การระบุคู่ค้าสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ	คู่ค้าวัตถุดิบยางพารา และ ปาล์มน้ำมัน
Critical Tier 1 (หลักเกณฑ์การระบุคู่ค้าสำคัญของบริษัท)	<ol style="list-style-type: none"> <li>คู่ค้าวัตถุดิบที่ส่งวัตถุดิบโดยตรงให้กับบริษัทฯ โดยมีมูลค่าการสั่งซื้อมากกว่า 80% ของคู่ค้าทั้งหมด และมีความเสี่ยงสูงถึงสูงมากจากผลการประเมิน Due diligence</li> <li>เป็นคู่ค้าที่มีความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์</li> </ol>
Critical Non Tier 1 (หลักเกณฑ์การระบุคู่ค้าสำคัญที่ไม่ได้ทำธุรกิจกับบริษัทโดยตรง)	<ol style="list-style-type: none"> <li>คู่ค้าของคู่ค้าวัตถุดิบ Tier 1 ที่มีมูลค่าการสั่งซื้อมากกว่า 80% และมีความเสี่ยงสูงถึงสูงมากจากผลการประเมิน Due diligence</li> <li>เป็นคู่ค้าของคู่ค้าวัตถุดิบ Tier 1 ที่มีความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์</li> </ol>

ซึ่งในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ สามารถจัดกลุ่มคู่ค้าวัตถุดิบที่มีความสำคัญทางธุรกิจ ได้ดังนี้

แสดงร้อยละของกลุ่มคู่ค้าวัตถุดิบที่มีความสำคัญทางธุรกิจ

คู่ค้าสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ	Critical Tier 1	Critical Non Tier 1	คู่ค้าทั้งหมด	คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ
คู่ค้าวัตถุดิบ	ยางก้อนถ้วย	95	22,431	0.42
	น้ำยางสด	15	4,044	0.72
	ปาล์มน้ำมัน	63	19,015	0.34

คู่ค้าวัตถุดิบยางพารา และ ผลปาล์มทะเลสาบสุราษฎร์ธานี จะต้องปฏิบัติตามระเบียบการรับซื้อวัตถุดิบยางพารา และ ผลปาล์มทะเลสาบสุราษฎร์ธานี ของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามแนวทางการดำเนินงานของคู่ค้าวัตถุดิบ ตลอดจนรับซื้อวัตถุดิบตามโครงสร้างราคาของกลุ่มบริษัทฯ กำหนด พร้อมทั้งคู่ค้าวัตถุดิบทุกรายต้องผ่านกระบวนการคัดเลือกผู้ขายวัตถุดิบของบริษัทฯ ซึ่งมีเกณฑ์การประเมินในด้านคุณภาพร้อยละ 40 ด้านปริมาณร้อยละ 30 และด้านความยั่งยืนร้อยละ 30 โดยทางกลุ่มบริษัทฯ มีการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยง Due diligence ซึ่งสอดคล้องกับการประเมิน CSRD และมีแผนปรับการประเมินให้สอดคล้องกับการประเมิน CSDDD ภายในปี 2025 ซึ่งแบ่งการประเมินออกเป็น 2 ประเภท ได้แก่ Due Diligence Assessment - legality Assessment และ Due Diligence Assessment - Risk Assessment โดยประเมินทั้งคู่ค้ารายเก่าและรายใหม่ ซึ่งเป็นการประเมินความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบยางพารา และ ผลปาล์มทะเลสาบสุราษฎร์ธานี เพื่อให้แน่ใจว่าวัตถุดิบที่รับซื้อไม่ได้มาจากพื้นที่ที่บุกรุกทำลายป่าไม้ มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และมีการกำกับดูแลการดำเนินงานให้สอดคล้องตามหลักกฎหมายและหลักธรรมาภิบาล ปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืน (อ้างอิงเอกสาร BOD 028 ข้อที่ 3.4 กรอบการปฏิบัติ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืนด้านการสรรหาวัตถุดิบยางพารา และ ผลปาล์มทะเลสาบสุราษฎร์ธานี) ซึ่งหากผลการประเมินของคู่ค้าวัตถุดิบ มีความเสี่ยงกลาง ถึง สูง ในหมวดใดหมวดหนึ่ง หรือ การประเมินด้านคุณภาพวัตถุดิบได้เกรด D กลุ่มบริษัทฯ จะมีแผนการติดตามและประเมินผลประจำทุกปีจนกว่าจะสามารถป้องกันหรือลดความความเสี่ยงได้อย่างยั่งยืน

ผลการประเมิน Due Diligence Assessment - Legality Assessment และ Due Diligence Assessment - Risk Assessment ปี 2567

ผลการประเมิน Due Diligence ปี 2567		คู่ค้าวัตถุดิบทั้งหมด	ความเสี่ยงต่ำมาก	ความเสี่ยงต่ำ	ความเสี่ยงปานกลาง	ความเสี่ยงสูง	ความเสี่ยงสูงมาก
คู่ค้าวัตถุดิบ	ยางก้อนถ้วย	22,431	16,272	6,083	104	-	-
	น้ำยางสด	4,044	3,984	60	-	-	-
	ปาล์มน้ำมัน	19,015	12,856	6,112	36	11	-



### 3.3 ความสัมพันธ์ต่อลูกค้า/ผู้รับเหมา

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการกำหนดเกณฑ์การระบุลูกค้าสำคัญของบริษัทไว้ ดังนี้

กลุ่มลูกค้า		เกณฑ์การระบุลูกค้าสำคัญของบริษัท
Tier 1	Critical Tier 1	1. 80% ของมูลค่าการสั่งซื้อสินค้าและบริการทั้งปีในปีที่ทำการประเมิน และยอดไม่ต่ำกว่า 1 ล้านบาท 2. เป็นลูกค้าน้อยราย หรือ เป็นลูกค้าองค์ประกอบสำคัญต่อการผลิต 3. อื่นๆ ตามความเหมาะสม เช่น ลูกค้าที่มีความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์
	Non Critical Tier 1	1. ลูกค้าที่จำหน่ายสินค้าและบริการที่เป็นองค์ประกอบสำคัญต่อผลิตภัณฑ์ และการผลิต โดยมีอยู่หลายราย
Tier 2	Critical Non Tier 1	1. ลูกค้าหลักของ ลูกค้า Tier 1 ของบริษัท ที่มีส่วนสำคัญต่อการส่งมอบสินค้าและบริการให้กับบริษัท
	Non Critical Tier 2	1. ลูกค้าที่จำหน่ายสินค้าและบริการที่เป็นองค์ประกอบสนับสนุนต่อผลิตภัณฑ์ และการผลิต โดยมีอยู่หลายราย

ลูกค้า Critical Tier 1 มีจำนวน 9 ราย จากลูกค้าทั้งหมด 362 ราย คิดเป็น 2.48% และ ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มี ครงนามรับทราบจรรยาบรรณสำหรับลูกค้า (Sustainable supplier Code of Conduct) และการประเมินตนเอง (Supplier Due Diligence) มีรายละเอียดดังนี้

ตาราง 3-26 แสดงสัดส่วนลูกค้าสำคัญ (Critical Tier 1) และลูกค้าสำคัญที่ไม่ได้ทำธุรกิจกับบริษัทโดยตรง (Critical Non Tier 1)

ลูกค้าสำคัญ	จำนวนราย	ร้อยละ
ลูกค้าสำคัญ (Critical Tier1)	9	2.48
ลูกค้าสำคัญที่ไม่ได้ทำธุรกิจกับบริษัทโดยตรง (Critical Non Tier 1)	ไม่มี	0

#### 3.3.1 การประเมินความเสี่ยงจากลูกค้า

##### (1) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ขายน้อยราย (Single Source)

การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและการจัดซื้อสินค้าบริการที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ถือเป็นปัจจัยสำคัญในการผลิตและส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้า หากบริษัทมีการพึ่งพาผู้จำหน่ายเพียงไม่กี่ราย อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการผลิตสินค้าให้ทันตามกำหนด บริษัทจึงบริหารจัดการความเสี่ยงโดยจัดทำทะเบียนคุมรายการที่สั่งซื้อจากผู้ขายรายเดียว และทำการประเมินความเสี่ยงจากลูกค้าด้านเศรษฐกิจ และดำเนินการลดความเสี่ยง โดยสรรหาผู้ขายสำรอง และผู้ขายเทียบเคียง เพื่อเป็นทางเลือกในการสั่งซื้อไว้รองรับอีกด้วย ซึ่งผลการประเมินพบว่า “ไม่มีประเด็นความเสี่ยง” ที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ

##### (2) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ/หรือธรรมาภิบาลที่เกิดจากลูกค้าของบริษัท (ESG Risk)

บริษัทได้กำหนดและประเมินความเสี่ยงของลูกค้าในหลากหลายด้าน เช่น สิทธิมนุษยชน การดูแลพนักงานและแรงงาน จรรยาบรรณธุรกิจ สุขอนามัยและความปลอดภัย รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ทำการประเมิน ESG Risk ของลูกค้า จำนวน 296 ราย ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 81.77 ของลูกค้าทั้งหมด และผลการประเมินพบว่า “ไม่มีประเด็นความเสี่ยง” ที่จะส่งผลกระทบต่อธุรกิจ





### 3.3.2 กระบวนการประเมินความเสี่ยงจากคู่ค้า

บริษัทมีการตรวจประเมินคู่ค้า (Supplier Due Diligence) ตามหลัก ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ) โดยการประเมินตนเอง (Self-Assessment) เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงของคู่ค้า/ผู้รับเหมา แต่ละราย เพื่อวางแผนการปรับปรุงและพัฒนาร่วมกันต่อไป โดยการตรวจประเมินคู่ค้า จะทำการตรวจประเมิน 2 กรณี คือ

ประเภทคู่ค้า	การตรวจประเมิน
คู่ค้ารายใหม่	ตรวจประเมินก่อนขึ้นทะเบียน
คู่ค้าสำคัญ	ตรวจประเมินคู่ค้าสำคัญ ประจำปี

กรณีการประเมินคู่ค้าพบประเด็นความเสี่ยงสูง บริษัทจะหยุดการจัดซื้อจัดจ้างชั่วคราว และให้คู่ค้าจัดทำแผนลดความเสี่ยง โดยบริษัทจะมีการตรวจติดตาม และทบทวนความเสี่ยงของคู่ค้าต่อไป

กลุ่มบริษัทฯ ได้สำรวจความพึงพอใจของคู่ค้า ในรอบปี 2567 ที่ผ่านมา ซึ่งผลสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้า มีดังนี้

สถิติความพึงพอใจ (ร้อยละ)	เป้าหมาย	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
คู่ค้าจัดซื้อ-จัดจ้าง	>90%	90.64%	95.14%	95.74%

### (4) ด้านการดูแลและพัฒนาพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อสุขภาพ ความปลอดภัย รวมถึงความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน ซึ่งบริษัทได้พิจารณาคำตอบแทน และสวัสดิการให้กับพนักงานอย่างเหมาะสม ไม่เพียงแต่สวัสดิการตามกฎหมาย แต่ยังพิจารณาให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนที่สอดคล้องต่อศักยภาพ ทักษะ และความสามารถเฉพาะทางของพนักงานแต่ละบุคคล เพื่อเสริมสร้างแรงจูงใจต่อการพัฒนาตนเองของพนักงาน และมีคุณภาพชีวิตที่ดี อีกทั้ง บริษัทฯ ยังส่งเสริมการจ้างงานสำหรับผู้ด้อยโอกาสและผู้พิการ โดยได้จ้างงานผู้พิการตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มาตรา 33 อย่างครบถ้วนตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด

ตาราง 3-27 ข้อมูลเกี่ยวกับการจ้างงานปี 2567

ตัวชี้วัดด้านการดูแลและพัฒนาพนักงาน	หน่วย	เป้าหมาย	ผลลัพธ์ปี 2567
จำนวนพนักงาน : ชาย:หญิง	คน ร้อยละ	-	822:550 60:40
จ้างงานผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส	คน	11	11
อัตราการลาออกของพนักงานด้วยความสมัครใจ	ร้อยละ	<15	11.35

กลุ่มบริษัทฯ ได้วางแผนการฝึกอบรมประจำปีและกิจกรรมพัฒนาต่างๆ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ภายในองค์กร และเสริมสร้างทักษะที่จำเป็นในปัจจุบัน รวมถึงทักษะที่สำคัญสำหรับอนาคตให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยใช้รูปแบบการพัฒนาบุคลากรที่หลากหลาย เน้นให้พนักงานมีความรู้และทักษะตาม Training Roadmap และ Competency ที่กำหนด พร้อมทั้งวางแผนพัฒนาพนักงานให้เติบโตตามเส้นทางสายอาชีพ (Career Path) นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นการพัฒนาความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพให้เหมาะสมกับการเติบโตในแต่ละสาขาวิชาชีพ และสายงาน

โดยในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ยังคงส่งเสริมโครงการทุนการศึกษาให้พนักงานเพื่อพัฒนา เรียนรู้ ให้มีความรู้ความสามารถในการทำงาน โดยให้ทุนการศึกษาในระดับการศึกษาระดับปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมเมคคาทรอนิกส์ และ ระดับปริญญาโท สาขาความยั่งยืน เพื่อสอดคล้องต่อทิศทางในอนาคตขององค์กร

ตาราง 3-28 เป้าหมายและผลลัพธ์ในการส่งเสริมความรู้หรือดำเนินโครงการศักยภาพพนักงาน

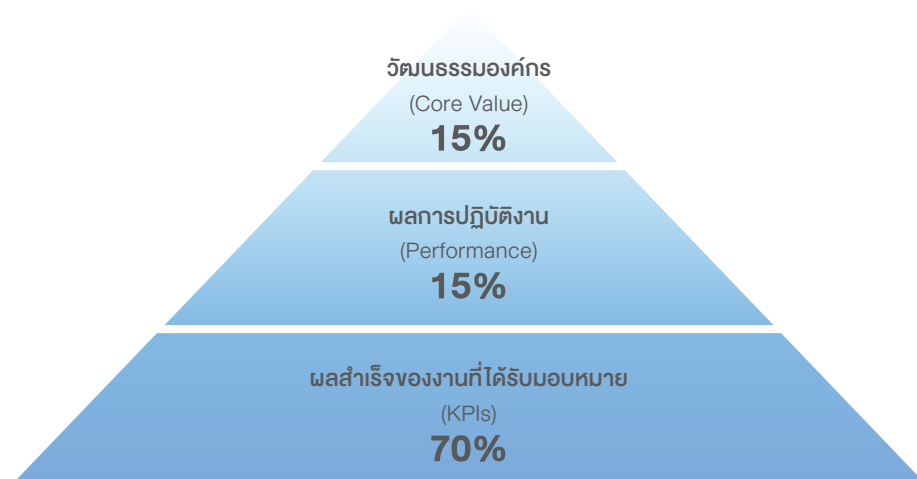
ตัวชี้วัดด้านการดูแลและพัฒนาพนักงาน	หน่วย	เป้าหมาย	ผลลัพธ์ปี 2567
ชั่วโมงการอบรมของพนักงาน (ระดับ จนท ขึ้นไป)	ชม/คน	50	84.68
โครงการทุนการศึกษาสำหรับพนักงาน (โครงการต่อเนื่อง) ระดับปริญญาตรี : วิศวกรรมเมคคาทรอนิกส์ ระดับปริญญาโท : ด้านความยั่งยืน	คน คน	- -	4 3
การอบรมหลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืน ระดับ เจ้าหน้าที่ขึ้นไป (ESG DNA ACADEMY)	ร้อยละ	90	92.98
การอบรมหลักสูตรความรู้ด้านความยั่งยืน	ร้อยละ	50	87.61

สำหรับโครงการทุนการศึกษา สาขาวิศวกรรมเมคคาทรอนิกส์ ประจำปี 2567 พนักงานศึกษาอยู่ในชั้นปีที่ 3 และผ่านการสอบประจำภาค ของสถานศึกษาตามเกณฑ์ มีความรู้ความสามารถในการทำงาน ซึ่งได้รับการพิจารณาปรับค่าจ้างตามความสามารถ และพนักงานสามารถแก้ไขปัญหาเบื้องต้นได้เอง ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเริ่มลดการใช้บริการภายนอกได้ 126,000 บาท นอกจากการส่งเสริมด้านการศึกษาเฉพาะด้านแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังจัดให้มีกิจกรรมคุณภาพ เพื่อส่งเสริมทักษะด้านการคิดเพิ่มผลผลิตอีกด้วย

ตารางที่ 3-29 ตารางกิจกรรมคุณภาพ

กิจกรรม	จำนวน	มูลค่าที่ลดได้ (บาท)
QCC	47 เรื่อง	22,670,858
One Point Lesson	1,149 เรื่อง	-
Kaizen	2,757 เรื่อง	2,040,660
Improvement	53 เรื่อง	3,159,363
โครงการ LESS	12 เรื่อง	-

ในการประเมินผลการทำงานประจำปี บริษัทจะนำผลการประเมินประจำปี มาเปรียบเทียบ / จัดลำดับ ระหว่างพนักงานกลุ่มเดียวกัน และพิจารณากำหนดค่าตอบแทน (การปรับค่าจ้างและโบนัสประจำปี) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ยังนำผลการประเมิน Competency ของกลุ่ม Talent และ Successor มาจัดทำแผนฝึกอบรม/โครงการพัฒนาศักยภาพของพนักงานรายบุคคล ซึ่งเกณฑ์การประเมินแบ่งเป็น 3 ด้านหลักๆ คือ





กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานปีละ 1 ครั้ง ในปี 2567 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ได้ปรับปรุงแบบสำรวจ และวิธีการคิดผลคะแนนจากการสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน เพื่อให้ได้มาซึ่งข้อมูลที่ถูกต้อง และเป็นมาตรฐานมากขึ้น จึงได้กำหนดเป้าหมายใหม่ โดยตั้งเบื้องต้นไว้ที่ 81% โดยสื่อสารผลการประเมินความพึงพอใจให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรรับทราบ ผ่านการประกาศในระบบ Intranet ของบริษัท และติดประกาศในบอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัท รวมถึงได้นำผลการสำรวจ ความพึงพอใจพนักงาน มาจัดทำแผนปรับปรุงการดูแลพนักงาน เช่น

1.

เพิ่มสวัสดิการให้กับพนักงาน เช่น ปรับค่าเดินทาง, เพิ่มวันหยุดประจำปีสำหรับพนักงานสาย สำนักรงาน และการเพิ่มจำนวนวันพักผ่อน ประจำปี สำหรับพนักงานต่างดาว

2.

โครงการสร้างฐานความรู้

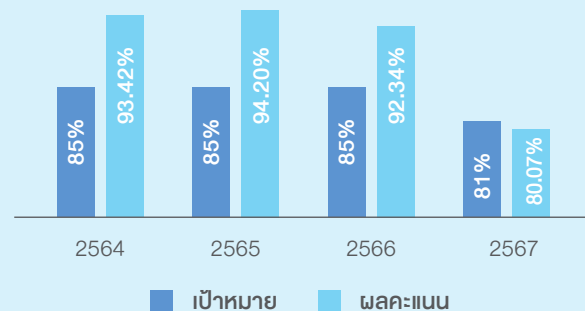
3.

โครงการยกระดับคุณภาพชีวิต (โครงการต่อเนื่อง)

4.

โครงการบรรเทาหนี้ (โครงการต่อเนื่อง)

### รูปภาพแสดงเป้าหมายและผลการสำรวจ ความพึงพอใจพนักงาน



### (5) การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

การมีส่วนร่วมในสังคมและชุมชนมีความสำคัญต่อการเติบโตของบริษัทอย่างยิ่งย่น กลุ่มบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการมีส่วนร่วม ในการพัฒนาระดับชุมชน เสริมสร้างความเข้มแข็ง และความสุขให้แก่สังคม และชุมชน ให้เติบโตไปพร้อมๆ กัน

ในปี 2567 บริษัทฯ ได้จัดทำกิจกรรมร่วมกับชุมชนและสังคม ดังต่อไปนี้

1.

การอบรมการเตรียมความพร้อมรับมือไฟป่า

2.

การอบรมการทำปุ๋ยหมักจากขยะปาล์ม

3.

โครงการประกวดเกษตรแปลงใหญ่ “สวนปาล์มน้ำมัน”

4.

การเปิดบ้าน TEGH Openhouse ให้นักเรียน ในท้องถิ่นเข้าเยี่ยมชมกลุ่มบริษัท

5.

โครงการบริจาคเสื้อช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม

ผลการดำเนินงานด้านการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม พบว่า บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชน

	เป้าหมาย	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567
ข้อร้องเรียน จากชุมชน	0 เรื่อง	0 เรื่อง	0 เรื่อง	0 เรื่อง

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของ ฝ่ายจัดการ (MD&A)

### 4.1 ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “TEGH”) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลัก 3 ธุรกิจ ได้แก่ (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ (2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ และ (3) ธุรกิจพลังงานทดแทน และบริหารจัดการกากอินทรีย์ ผ่านการดำเนินงานของบริษัทย่อย<sup>1</sup> จำนวน 11 บริษัท และการร่วมค้า (บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมน้อยกว่าร้อยละ 50) จำนวน 1 บริษัท (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”)

#### 1.1.1 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติให้แก่ผู้ผลิตสินค้าหลากหลายประเภททั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า โดยผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ยางแท่ง (Block rubber) และน้ำยางข้น (Concentrated latex) ภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยผลิตภัณฑ์ยางแท่งสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ยางแท่งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม และยางแท่งเกรดพรีเมียม และผลิตภัณฑ์น้ำยางข้นแบ่งเป็น 2 ประเภทหลักเช่นกัน ได้แก่ น้ำยางข้นเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม และน้ำยางข้นเกรดพรีเมียม โดยการพิจารณาประเภทของผลิตภัณฑ์ยางแท่งและน้ำยางข้นสามารถแบ่งตามคุณสมบัติที่สำคัญของยางแท่งที่กำหนดโดยสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร และมาตรฐานคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมน้ำยางข้น หรือ มอก. 980-2552 ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (สมอ.) ตามลำดับ

#### 1.1.2 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบให้แก่ผู้ผลิตสินค้าในประเทศเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภทหลัก ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) เมล็ดในปาล์ม (Kernel) น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (CPKO) และกากเมล็ดในปาล์ม (Kernel Cake) ด้วยกระบวนการ

ผลิตที่ได้มาตรฐาน กลุ่มบริษัทฯ จึงมีฐานลูกค้าเป็นบริษัทชั้นนำ โดยกลุ่มลูกค้าหลักสำหรับน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม ได้แก่ กลุ่มผู้ผลิตน้ำมันพืช กลุ่มผู้ผลิตไบโอดีเซล และกลุ่มผู้ผลิตอาหารสัตว์ เป็นต้น สำหรับกลุ่มลูกค้าหลักของเมล็ดในปาล์มจะเป็นกลุ่มผู้ผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มเป็นหลัก ซึ่งเป็นวัตถุดิบตั้งต้นที่ใช้ในการผลิตสินค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม ได้แก่ อุตสาหกรรมน้ำมันพืชสำหรับบริโภค อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมผลิตอาหารสัตว์ อุตสาหกรรม ไบโอดีเซล และอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล เป็นต้น

#### 1.1.3 ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ ไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ และมีบริการบริหารจัดการกากอินทรีย์เพื่อสนับสนุนการสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยการใช้ประโยชน์จากกากอินทรีย์ที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตที่มีภายในโรงงาน รวมถึงบริหารจัดการกากอินทรีย์ที่เหลือใช้ในภาคเกษตรอุตสาหกรรม เกษตรชีวภาพ และอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารและเครื่องดื่มของคู่ค้านำมาจัดการด้วยวิธีการที่ถูกต้องได้มาตรฐานเพื่อผลิตเป็นก๊าซชีวภาพ (Biogas) เกิดเป็นระบบเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) ที่สามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ลดต้นทุนการผลิต และสร้างรายได้ที่มั่นคงให้กับกลุ่มบริษัทฯ

ปัจจุบัน ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบไปด้วยผลิตภัณฑ์และบริการทั้งหมด 3 ส่วน ได้แก่

1. ให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ แบ่งเป็น 2 ประเภท ดังนี้
  - 1.1. กากอินทรีย์ประเภทของแข็ง (Solid Organic Waste: SOW)
  - 1.2. กากอินทรีย์ประเภทของเหลว (Liquid Organic Waste: LOW)
2. ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ
3. ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

<sup>1</sup> อ้างอิงประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดกณียามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

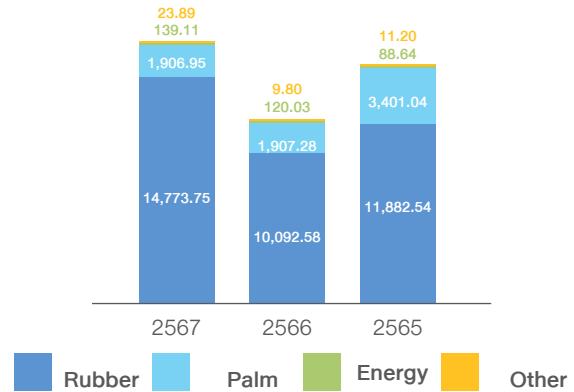


## 4.2 ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

### ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ 16,843.70 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้น ร้อยละ 38.86 เมื่อเทียบกับปี 2566 และเพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.49 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยสัดส่วนรายได้ของแต่ละธุรกิจ สำหรับปี 2567 เป็นรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ อยู่ที่ร้อยละ 88 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ ร้อยละ 11 ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ ร้อยละ 1

### รายได้แยกตามประเภทธุรกิจ (ล้านบาท)



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เปรียบเทียบสำหรับ 3 ปี

(หน่วย: ล้านบาท)	Y 2567	Y 2566	Y 2565	% Change	
				Y 2567 - Y 2566	Y2567 - Y 2565
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	16,843.70	12,129.73	15,383.43	38.86%	9.49%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	15,053.08	11,034.28	13,798.54	36.42%	9.09%
<b>กำไรขั้นต้น</b>	1,790.62	1,095.45	1,584.89	63.46%	12.98%
รายได้อื่น	67.85	32.51	46.56	108.70%	45.72%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	810.95	535.47	551.34	51.45%	47.09%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	234.04	222.59	229.48	5.15%	1.99%
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	94.05	-	-	n.a.	n.a.
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	14.81	(10.68)	(105.84)	n.a.	n.a.
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>	734.23	359.22	744.79	104.39%	-1.42%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	58.97	(10.13)	61.54	n.a.	-4.16%
รายได้ทางการเงิน	5.94	7.55	10.17	-21.41%	-41.65%
ต้นทุนทางการเงิน	211.82	120.57	124.22	75.68%	70.52%
ภาษีเงินได้	30.83	21.09	8.23	46.13%	274.88%
<b>กำไรสำหรับงวด</b>	556.49	214.98	684.05	158.86%	-18.65%



## รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ

## (1) รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ 14,773.75 ล้านบาท 10,092.58 ล้านบาท และ 11,882.54 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการผลิตและจำหน่ายยางแท่ง สามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

รายได้จากธุรกิจผลิต และจำหน่ายยางธรรมชาติ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>
1. รายได้จากการขายยางแท่ง	14,145.75	95.75	9,619.99	95.32	11,207.65	94.32
2. รายได้จากการขายน้ำยางข้น	574.38	3.89	444.03	4.40	654.28	5.51
3. อื่นๆ	53.62	0.36	28.56	0.28	20.61	0.17
<b>รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติรวม</b>	<b>14,773.75</b>	<b>100.00</b>	<b>10,092.58</b>	<b>100.00</b>	<b>11,882.54</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ร้อยละของรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เปรียบเทียบกับปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเพิ่มขึ้น 4,681.17 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 46.38 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุมาจาก

- รายได้จากการขายยางแท่ง เพิ่มขึ้น 4,525.76 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 47.05 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) ปริมาณการขาย เพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายกำลังการผลิต การขยายกลุ่มลูกค้าจีนในไทย และการส่งออกยางแท่ง EUDR ไปตลาดยุโรป และ (ข) ราคาขายเฉลี่ย เพิ่มขึ้นอย่างค่อนข้างมาก โดย เพิ่มขึ้น เฉลี่ยร้อยละ 32.52
- รายได้จากการขายน้ำยางข้น เพิ่มขึ้น 130.35 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 29.36 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) ปริมาณการขาย ลดลง ซึ่งเป็นผลจากปริมาณผลผลิตในตลาดที่มีค่อนข้างน้อย ในขณะที่ (ข) ราคาขายเฉลี่ย เพิ่มขึ้น โดย เพิ่มขึ้น เฉลี่ยร้อยละ 37.33

และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เปรียบเทียบกับปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเพิ่มขึ้น 2,891.21 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 24.33 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุมาจาก

- รายได้จากการขายยางแท่ง เพิ่มขึ้น 2,938.10 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 26.22 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) ปริมาณการขาย เพิ่มขึ้น โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 14.98 ซึ่งเป็นผลมาจากการขยายกำลังการผลิต การขยายกลุ่มลูกค้าจีนในไทย และการส่งออกยางแท่ง EUDR ไปตลาดยุโรป และ (ข) ราคาขายเฉลี่ย เพิ่มขึ้น เฉลี่ยร้อยละ 9.99
- รายได้จากการขายน้ำยางข้น ลดลง 79.90 ล้านบาท หรือ ลดลง ร้อยละ 12.21 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณ ลดลง ในขณะที่ ราคาขายที่ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 20.36



## (2) รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ 1,906.95 ล้านบาท 1,907.28 ล้านบาท และ 3,401.04 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ โดยสามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>
น้ำมันปาล์มดิบ	1,245.67	65.32	1,439.10	75.45	2,045.72	60.15
เมล็ดในปาล์ม	43.49	2.28	35.56	1.86	314.25	9.24
น้ำมันเมล็ดในปาล์ม	543.07	28.48	357.37	18.74	931.44	27.39
อื่นๆ	74.72	3.92	75.25	3.95	109.63	3.22
<b>รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ</b>	<b>1,906.95</b>	<b>100.00</b>	<b>1,907.28</b>	<b>100.00</b>	<b>3,401.04</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: (1) ร้อยละของรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เปรียบเทียบกับปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบลดลง 0.33 ล้านบาท หรือ ลดลง ร้อยละ 0.02 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจาก รายได้จากการขายน้ำมันปาล์มดิบ ลดลงจากปริมาณการขายที่ ลดลงค่อนข้างมาก ในขณะที่ราคาขาย เพิ่มขึ้น เล็กน้อย เนื่องจากผลกระทบจากสภาวะ El Niño ทำให้ผลผลิตในตลาดลดลง และนโยบายรัฐบาลทำให้ความต้องการน้ำมันปาล์มเพื่อผลิตไบโอดีเซลลดลง ส่วนรายได้จากน้ำมันเมล็ดในปาล์มเพิ่มขึ้น ทั้งปริมาณและราคา

และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เปรียบเทียบกับปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบลดลง 1,494.09 ล้านบาท หรือ ลดลง ร้อยละ 43.93 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจาก ผลกระทบจากสภาวะ El Niño ทำให้ผลผลิตในตลาดลดลง ปริมาณการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบลดลงทำให้ ปริมาณการขาย ลดลง และราคาขาย ลดลง ส่วนธุรกิจน้ำมันเมล็ดในปาล์ม โดย ลดลง ทั้งปริมาณและราคา ซึ่งเป็นไปตามภาวะภัยแล้งของธุรกิจปาล์ม

## (3) รายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทน และบริหารจัดการกากอินทรีย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ 139.12 ล้านบาท 120.03 ล้านบาท และ 88.64 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการจัดการกากอินทรีย์ โดยสามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>
บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์	93.27	66.89	88.31	73.57	58.12	65.57
ก๊าซชีวภาพ	17.56	12.77	1.61	1.34	3.58	4.04
กระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	28.29	20.34	30.11	25.09	26.94	30.39
<b>รวมรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์</b>	<b>139.12</b>	<b>100.00</b>	<b>120.03</b>	<b>100.00</b>	<b>88.64</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ร้อยละของรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เปรียบเทียบกับปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์เพิ่มขึ้น 19.09 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 15.90 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจาก ปริมาณการบริหารจัดการกากอินทรีย์ ปริมาณขายก๊าซชีวภาพ และ ปริมาณขายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ เพิ่มขึ้นในขณะที่ราคาค่ารับบริหารจัดการกากอินทรีย์ ราคาขายก๊าซชีวภาพ และ ราคาขายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ลดลง

และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เปรียบเทียบกับปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์เพิ่มขึ้น 50.48 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 56.95 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจาก ปริมาณการบริหารจัดการกากอินทรีย์ เพิ่มขึ้น ปริมาณขายก๊าซชีวภาพ เพิ่มขึ้น และ ปริมาณขายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ลดลง และ ราคาค่ารับบริหารจัดการกากอินทรีย์ ราคาขายก๊าซชีวภาพ และ ราคาขายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ เพิ่มขึ้น

### ต้นทุนขายและการให้บริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายและการให้บริการ เท่ากับ 15,053.08 ล้านบาท 11,034.28 ล้านบาท และ 13,798.54 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่ง เพิ่มขึ้น ร้อยละ 36.42 เมื่อเทียบกับปี 2566 และเพิ่มขึ้น ร้อยละ 9.09 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยต้นทุนขายและการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งตามประเภทธุรกิจ เป็นดังต่อไปนี้

ต้นทุนขายและการให้บริการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>
ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	12,966.97	86.14	9,029.06	81.83	10,284.61	74.53
ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	1,953.70	12.98	1,891.56	17.14	3,421.15	24.79
ต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทน และบริหารจัดการกากอินทรีย์	115.43	0.77	110.97	1.01	78.90	0.57
ต้นทุนขายและการให้บริการอื่น <sup>(2)</sup>	16.99	0.11	2.69	0.02	13.88	0.11
<b>รวมต้นทุนขายและการให้บริการ</b>	<b>15,053.08</b>	<b>100.00</b>	<b>11,034.28</b>	<b>100.00</b>	<b>13,798.54</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ร้อยละของต้นทุนขายและการให้บริการรวม

<sup>(2)</sup> ต้นทุนอื่น โดยหลักประกอบด้วย ต้นทุนจากการให้บริการขนส่ง

#### (1) ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติมีประกอบด้วยต้นทุนหลัก ได้แก่ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนพลังงาน และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เปรียบเทียบกับปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ เพิ่มขึ้น 3,937.91 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 43.61 โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น และปริมาณการซื้อวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น

และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เปรียบเทียบกับปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ เพิ่มขึ้น 2,682.36 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 26.08 โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น ปริมาณการซื้อวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น และค่าพลังงานที่สูงขึ้น

#### (2) ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบมีประกอบด้วยต้นทุนหลัก ได้แก่ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานและค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เปรียบเทียบกับปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ เพิ่มขึ้น 62.14 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.29 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนค่าวัตถุดิบเพิ่มขึ้น เนื่องจากปริมาณวัตถุดิบมีไม่เพียงพอต่อความต้องการในตลาด



และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เปรียบเทียบกับปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ ลดลง 1,467.45 ล้านบาท หรือ ลดลง ร้อยละ 42.89 โดยต้นทุนวัตถุดิบลดลง ร้อยละ 43 จากธุรกิจน้ำมันปาล์มมีปริมาณการขายที่ลดลงค่อนข้างมาก

### (3) ต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

ต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์มีประกอบด้วยต้นทุนหลัก ได้แก่ ต้นทุนค่าขนส่งวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เปรียบเทียบกับปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์เพิ่มขึ้น 4.46 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 4.02 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนแรงงาน ไฟฟ้า และค่าเสื่อมราคา

และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เปรียบเทียบกับปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ เพิ่มขึ้น 36.53 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 46.30 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนแรงงาน ไฟฟ้า และค่าเสื่อมราคา

### กำไรขั้นต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 1,790.62 ล้านบาท 1,095.46 ล้านบาท และ 1,584.89 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 10.63 ร้อยละ 9.03 และ ร้อยละ 10.30 ตามลำดับ สามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

กำไรขั้นต้น	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2567		2566		2565	
	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>	ล้านบาท	ร้อยละ <sup>(1)</sup>
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	1,806.78	100.90	1,063.52	97.08	1,597.93	100.82
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	(46.75)	(2.61)	15.72	1.44	(20.11)	(1.27)
ธุรกิจพลังงานทดแทน และบริหารจัดการกากอินทรีย์	23.69	1.32	9.06	0.83	9.74	0.61
ธุรกิจอื่นๆ	6.90	0.39	7.16	0.65	(2.67)	(0.16)
<b>กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นรวม</b>	<b>1,790.62</b>	<b>100.00</b>	<b>1,095.46</b>	<b>100.00</b>	<b>1,584.89</b>	<b>100.00</b>

หมายเหตุ: <sup>(1)</sup> ร้อยละของรายได้จากการขายของแต่ละประเภทธุรกิจ

### (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 สัดส่วนกำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 100.90 ร้อยละ 97.08 และร้อยละ 100.82 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้น ร้อยละ 69.89 เมื่อเทียบกับปี 2566 และเพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.07 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนต่างของราคายางแท่งและยางก้อนถ้วยที่เพิ่มขึ้น จากการขายยางแท่ง EUDR และยอดส่งออกที่มากขึ้น

### (2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 สัดส่วนกำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ -2.61 ร้อยละ +1.43 และร้อยละ -1.27 ตามลำดับ ซึ่ง ลดลง ร้อยละ 397.41 เมื่อเทียบกับปี 2566 และ ลดลง ร้อยละ 132.49 เมื่อเทียบกับปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนวัตถุดิบสูงขึ้น

(3) ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 สัดส่วน กำไรขั้นต้นของธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการ กากอินทรีย์ของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 1.32 ร้อยละ 0.83 และร้อยละ 0.61 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลัก ปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2566 และเพิ่มขึ้น ทั้งปริมาณและราคาขาย เมื่อเทียบกับปี 2565

#### ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย เท่ากับ 810.95 ล้านบาท 535.47 ล้านบาท และ 551.34 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเงินสบทบ กองทุนสงเคราะห์สวนยาง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขนส่ง และค่าใช้จ่ายในการส่งออก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เปรียบเทียบกับปี 2566 ค่าใช้จ่าย ในการขายและจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 275.48 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 51.45 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการสัดส่วน การส่งออกที่เพิ่มขึ้น ทำให้ค่าใช้จ่ายเงินสบทบกองทุน สวนยางเพิ่มขึ้น และ ค่าใช้จ่ายในการส่งออกที่เพิ่มขึ้น และเปรียบเทียบกับปี 2565 ค่าใช้จ่ายในการขายและ จัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 259.61 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 47.09 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการ ค่าใช้จ่ายเงินสบทบกองทุนสวนยาง เพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการส่งออกเพิ่มขึ้น

#### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 กลุ่ม บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 234.04 ล้านบาท 222.59 ล้านบาท และ 229.48 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน ค่าบริการต่างๆ และค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่ายสำหรับ ปี 2567 เปรียบเทียบกับปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายใน การบริหารเพิ่มขึ้น 11.45 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.15 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับ พนักงาน และการตั้งสำรองการด้อยค่าในมูลค่าสินทรัพย์ถาวร ของบริษัทในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและ เปรียบเทียบกับปี 2565 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร เพิ่มขึ้น 4.56 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 1.99

#### กำไรสุทธิสำหรับงวดและอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 556.49 ล้านบาท 214.98 ล้านบาท และ 684.05 ล้านบาท ตามลำดับ และมี อัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 3.30 ร้อยละ 1.77 และ ร้อยละ 4.45 ตามลำดับ โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 เปรียบเทียบกับปี 2566 เพิ่มขึ้น 341.51 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 158.86 และเปรียบเทียบกับปี 2565 ลดลง 127.57 ล้านบาท หรือ ลดลง ร้อยละ 18.65

#### การวิเคราะห์ฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

##### สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้น 2,202.27 ล้านบาท หรือร้อยละ 29.72 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 43.86 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 760.25 ล้านบาท ตามการ เพิ่มขึ้น ของรายได้จากการขาย สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 1,301.97 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณจัดเก็บ วัตถุดิบเพิ่มขึ้น และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 63.48 ล้านบาท เนื่องจากการก่อสร้างโครงการขยาย กำลังการผลิตยางแท่ง และ ธุรกิจพลังงานทดแทนและ บริหารจัดการกากอินทรีย์ ที่มีการก่อสร้าง Biogas Zone 3

และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้น 2,673.69 ล้านบาท หรือร้อยละ 38.54 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 103.56 ล้านบาทลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 365.53 ล้านบาท ตามการ เพิ่มขึ้น ของรายได้จาก การขาย สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 2,095.09 ล้านบาท เนื่องจาก ปริมาณจัดเก็บวัตถุดิบเพิ่มขึ้น และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 342.82 ล้านบาท เนื่องจากเริ่มมีการก่อสร้างโครงการ ขยายกำลังการผลิตยางแท่ง และ ธุรกิจพลังงานทดแทนและ บริหารจัดการกากอินทรีย์ ที่มีการก่อสร้าง Biogas Zone 3





## หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หนี้สินรวม เพิ่มขึ้น 1,750.01 ล้านบาท หรือร้อยละ 41.37 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการ เพิ่มขึ้น ของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ตามการ เพิ่มขึ้น ของสินค้าคงเหลือ

และณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 หนี้สินรวม เพิ่มขึ้น 2,287.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 61.94 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการ เพิ่มขึ้น ของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ตามการ เพิ่มขึ้น ของสินค้าคงเหลือ

## ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3,632.07 ล้านบาท 3,179.80 ล้านบาท และ 3,245.63 ล้านบาท ตามลำดับเพิ่มขึ้น 452.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.22 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 และ เพิ่มขึ้น 386.44 ล้านบาท หรือร้อยละ 11.91 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

## อัตราส่วนทางการเงิน

	Y 2567	Y 2566	Y 2565	% Change	
				Y 2567 - Y 2566	Y 2567 - Y 2565
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.17	1.18	1.32	-0.92%	-11.37%
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	32.11	21.71	26.48	47.89%	21.24%
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (วัน)	104.84	99.95	58.95	4.89%	77.84%
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	7.33	11.75	8.17	-37.60%	-10.32%
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.65	1.33	1.14	23.77%	44.71%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	10.63%	9.03%	10.30%	17.71%	3.19%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	3.30%	1.77%	4.45%	86.41%	-25.70%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	5.79%	2.90%	9.86%	99.55%	-41.28%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	15.32%	6.76%	21.08%	126.63%	-27.30%

## นโยบายการให้เครดิตกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการด้านเครดิตกับลูกค้าโดยมีการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อทางการค้า (Credit Term) และระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period) อยู่ระหว่าง 20 – 90 วัน โดยพิจารณาจากภาวะอุตสาหกรรม ประวัติ และสถานการณ์การเงินของลูกค้าแต่ละรายเป็นเกณฑ์ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารสินเชื่อทางการค้า สามารถตรวจสอบ ควบคุม และป้องกันความเสี่ยงในการเกิดหนี้สงสัยจะสูญ โดยในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 32.11 วัน

## นโยบายการชำระหนี้ให้กับคู่ค้า

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการชำระหนี้ให้กับคู่ค้า โดยมีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ย อยู่ระหว่าง 30 – 60 วัน หรือเงื่อนไข การจ่ายชำระหนี้ตามที่ระบุในสัญญา โดยในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 7.33 วัน ซึ่งบริษัทไม่มีการชำระหนี้ล่าช้ากว่านโยบายที่กำหนดไว้

### การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นผู้นำด้านการผลิตวัตถุดิบยางพาราและปาล์มน้ำมันที่ยั่งยืน ภายใต้การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า สอดรับกับวิสัยทัศน์ “พันธมิตรทางธุรกิจระดับโลกที่สร้างห่วงโซ่คุณค่าอย่างยั่งยืน” โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำ “นโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืน” เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติในการพัฒนาและขับเคลื่อนความยั่งยืนขององค์กรที่ครอบคลุมทุกมิติสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร ทำหน้าที่ในการดูแลให้มีการนำนโยบายและแนวทางด้านความยั่งยืนไปปฏิบัติ รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

### สิ่งแวดล้อม ( Environmental )

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยควบคุม ป้องกัน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ครอบคลุมถึงการพัฒนาอย่างธรรมชาติที่ยั่งยืนตามมาตรฐาน FSC (Forest Stewardship Council) และการพัฒนาปาล์มน้ำมันที่ยั่งยืนตามมาตรฐาน RSPO (Roundtable On Sustainable Palm Oil) รวมทั้งมุ่งเน้นการป้องกันมลพิษที่แหล่งกำเนิด ด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และการนำก๊าซชีวภาพ (Biogas) มาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เช่น การบริหารจัดการน้ำ (Water Management) ที่เน้นการนำน้ำใช้แล้วกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว (Recycle) กลับมาใช้ทดแทนน้ำใหม่ และคงไว้ซึ่งความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ

### สังคม ( Social )

เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียด้านสิทธิมนุษยชน และแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ลูกค้า และมีส่วนร่วมสนับสนุนชุมชนและสังคม ซึ่งบริษัทมุ่งหวังว่าการดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของบริษัท โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐานของระบบการจัดการ ISO 14001: 2015 และ ISO 45001: 2018 กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางการส่งเสริมคู่ค้าวัตถุดิบปาล์มน้ำมัน และ ยางพาราให้มีรากฐานที่มั่นคงและยั่งยืน โดยผลักดันให้เกษตรกรรายย่อยมีการรวมกลุ่มจัดตั้งเป็นวิสาหกิจชุมชนฯ และ กลุ่มเกษตรกรแปลงใหญ่ เพื่อดำเนินงานด้านการพัฒนามาตรฐานสากล และการจัดกิจกรรม/โครงการร่วมกับชุมชน เพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในระยะยาว เช่น โครงการขยะชุมชน(Waste to Energy) โครงการ TEG MARKET PLACE ซึ่งเป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้ชุมชน เข้ามาจำหน่ายสินค้าให้กับพนักงานในพื้นที่บริษัท เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับชุมชน

### บรรษัทภิบาล ( Governance )

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ โดยมีฐานรากที่มาจากการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจรรยาบรรณ และไม่มีการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีระบบ และกระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ในราคาซื้อที่ยุติธรรม กระบวนการควบคุมคุณภาพของสินค้าและบริการ ระบบการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) และมีกระบวนการตรวจสอบภายใน ของทุกกระบวนการในองค์กร จากหน่วยงานภายในนอกและภายใน





## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

#### 5.1.1 นายทะเบียนหลักทรัพย์ (“TSD”)

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง จังหวัดกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	:	(66) 2009-9000 TSD Call Center: (66) 2009-9999
โทรสาร	:	(66) 2009-9991
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.set.or.th/tsd">www.set.or.th/tsd</a>

#### 5.1.2 ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 33 อาคารเลอริชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	:	(66) 2264 9090
โทรสาร	:	(66) 2264 0789-90
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.ey.com">www.ey.com</a>

#### 5.1.3 ที่ปรึกษากฎหมาย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	44 อาคารสมูทไลฟ์ ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก จังหวัด กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	:	(66) 2633 - 9088
โทรสาร	:	(66) 2633 - 9089
เว็บไซต์	:	<a href="http://www.thecapitallaw.com">www.thecapitallaw.com</a>

#### 5.1.4 ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ควอลิตี้ แอสซิวรันส์ เซอร์วิส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	61 ซอยสาธุประดิษฐ์ 6 แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

## 5.2. ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดที่อาจมีผลกระทบทางด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ หรืออาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5.0 ของสัดส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ

## 5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่เป็นบริษัทออกตราสารหนี้)

-ไม่มี-



# 02

## การทำกับ ดูแลกิจการ

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 ONE REPORT)





6

## นโยบายการกำกับ ดูแลกิจการ



บริษัทฯ เชื่อมั่นว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นส่วนสำคัญ เพื่อให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และช่วยยกระดับ สร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ คือ การเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

### 6.1. ภาพรวมของนโยบายและ แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความเชื่อมั่นว่าการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้นำมาซึ่งการสร้างความสามารถในการแข่งขัน มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นการสนับสนุนสังคมและรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความยั่งยืนให้กับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

#### 6.1.1. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ คณะกรรมการ

(1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายพัฒนาความยั่งยืนเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ส่งเสริมการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย บรรลุผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นประโยชน์ต่อสังคม

(2) คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้กรรมการ และผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัทฯ



(3) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่า และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และจะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจ และการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(4) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีกรอบการกำกับดูแล และการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และให้ความสำคัญ และสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม

(5) คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทามีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

(6) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีนโยบายต่อต้านการทุจริต และคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กร และบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง และปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(7) คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบต่อดูแลการจัดทำรายงานทางการเงิน , สภาพคล่องทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ และการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างโปร่งใส

(8) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจะจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสมของบริษัทฯ

(9) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่สื่อสาร และประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

## 6.1.2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

### (1) แนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น

(1.1) บริษัทจะเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขาย หรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ

(1.2) บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เช่น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามต่อที่ประชุม

(1.3) บริษัท สนับสนุน และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทาง การลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง โดยได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะ ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง

(1.4) บริษัท จะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้เหมาะสม และจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม หรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และแสดงความคิดเห็นได้

(1.5) บริษัท จะเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการกีดกันสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น

(1.6) บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นใช้สิทธิต่างๆ เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น

(1.7) บริษัท สนับสนุนให้ส่งเสริมให้เทคโนโลยี เช่น บาร์โค้ด บัตรลงคะแนน หรืออื่นๆ มาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้



(1.8) บริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้อง และครบถ้วน

## (2) แนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย

(2.1) **ลูกค้า** : บริษัทจะให้ปฏิบัติอย่างเต็มที่เพื่อส่งมอบ สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ รวดเร็ว ตรงตามความต้องการ ของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม ให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้า และบริการที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ รักษา ความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้โดยมิชอบ ซึ่งจะปฏิบัติ ตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด และสร้างความน่าเชื่อถือ และความไว้วางใจให้กับลูกค้า อีกทั้งยังจัดให้มีระบบรับ ข้อร้องเรียนจากลูกค้า เพื่อปรับปรุงพัฒนาสินค้าและบริการ ให้เป็นไปตามที่ลูกค้าต้องการ

(2.2) **คู่ค้า** : บริษัท จะปฏิบัติต่อคู่ค้า อย่างเสมอภาค เป็นธรรม และยึดปฏิบัติตามสัญญา/เงื่อนไขที่ได้ตกลงกัน โดยเปิดโอกาสให้คู่ค้าได้มีส่วนร่วมในการเสนอราคาอย่างเสรี และกำหนดเกณฑ์การคัดเลือกที่เหมาะสม

(2.3) **คู่แข่ง** : บริษัท จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้ออกกติกากของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยไม่กระทำการใดๆ ที่มุ่งทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า และไม่ ล่วงละเมิดข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่ง

(2.4) **ชุมชนและสังคม** : บริษัท สร้างจิตสำนึกใน เรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งปฏิบัติตามนโยบาย การพัฒนาความยั่งยืนทางสังคม โดยส่งเสริมกิจกรรม ที่สร้างสรรค์สังคม สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ ทรัพยากรธรรมชาติอย่างสม่ำเสมอ และจะดำเนินธุรกิจที่ ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสังคม และคุณภาพชีวิต ของประชาชนในชุมชนน้อยที่สุด

(2.5) **พนักงาน** : บริษัท พึงปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด จัดให้มี สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ปลอดภัยต่อชีวิตและ ทรัพย์สินของพนักงาน ให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ เป็นธรรม อีกทั้ง ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของ พนักงาน โดยให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน และสม่ำเสมอ และรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับ

บริษัทฯ เคารพและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลัก สิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมุ่งปฏิบัติต่อกันด้วย ความเป็นธรรม ให้ความเสมอภาค ไม่แบ่งแยก อีกทั้ง ยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของ ผู้มีส่วนได้เสียไว้อย่างชัดเจน

## 6.2. จรรยาบรรณธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งเป็น การกำหนดกรอบนโยบายและแนวทางปฏิบัติในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มุ่งเน้นในด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และกำหนดให้มีการทบทวน สื่อสารจรรยาบรรณ ธุรกิจ และนโยบายต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี โดยจรรยาบรรณ ธุรกิจ ครอบคลุมถึงด้านต่างๆ ดังนี้

- การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)
- การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
- การแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)
- การไม่เลือกปฏิบัติ (Discrimination)
- การรักษาความลับและข้อมูลความลับองค์กร (Confidentiality of Information)
- การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม (Anti-Trust, Anti-Competitive Practices)
- การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ (Insider Trading)
- การคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Safety, Health and Environment)
- การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ (IT Security)

(สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.thaieasterngroup.com/thaieastern/corporate-governance.php>)

นอกจากนี้ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบและแนวทางปฏิบัติ ที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งห่วงโซ่คุณค่า โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติย่อยดังนี้

1. การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่าง ๆ
2. การปฏิบัติต่อทรัพย์สินทางปัญญา
3. การปฏิบัติต่อลูกค้า
4. การปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
5. การปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม
6. การปฏิบัติต่อพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจให้กับพนักงาน ปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ และมีการทดสอบด้านจรรยาบรรณ เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานขององค์กรมีความรู้ความเข้าใจ สามารถปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดได้ โดยในปี 2567 พนักงานที่ได้รับการอบรมและผ่านการทดสอบด้านจรรยาบรรณ คิดเป็นร้อยละ 93.47%

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือ ร้องเรียน ต่อบุคคลหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบ ทั้งทางไปรษณีย์, ทางโทรศัพท์ หรือ อีเมล [whistleblowing@thaieasterngroup.com](mailto:whistleblowing@thaieasterngroup.com) และ Line official (Complaint Corner) บริษัทฯ มีการจัดการการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ มีขั้นตอนการสอบสวน การแก้ปัญหา การลงโทษผู้กระทำผิด การเยียวยากรณีมีผู้เสียหาย รวมถึงการแก้ไขป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ ที่ระบุในเอกสารขั้นตอนการปฏิบัติงาน เรื่องการแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียน ซึ่งได้จัดให้มีระบบการติดตามและรายงานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ในที่ประชุมกรรมการบริหาร เป็นประจำทุกเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส นอกจากนี้ มีการจัดแผนการตรวจประเมินภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ อย่างสม่ำเสมอ โดยปี 2567 บริษัทฯ มีสถิติการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ ดังนี้

ตาราง 6-1 แสดงสถิติการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ ประจำปี 2567

ประเภทข้อหาการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ	จำนวนที่รับรายงาน (เรื่อง)	จำนวนที่แก้ไข เรียบร้อยแล้ว (เรื่อง)	จำนวนที่อยู่ระหว่างการแก้ไข (เรื่อง)
การทุจริตและคอร์รัปชัน	1	1	-
ความขัดแย้งผลประโยชน์	-	-	-
การแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม	-	-	-
การละเมิดสิทธิมนุษยชน / การไม่เลือกปฏิบัติ	1	1	-
สภาพแวดล้อมอาชีวอนามัย และความปลอดภัย	-	-	-
การรักษาความลับของลูกค้า	-	-	-
การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล/สารสนเทศ	-	-	-

ในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีประเด็นฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ จำนวน 2 เรื่อง ซึ่งได้รับการแก้ไขเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

## 6.3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย และระบบการกำกับดูแลกิจการ

### 6.3.1. การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) และกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้ทันสมัยและทันต่อเหตุการณ์ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



โดยในรอบปีที่ผ่านมา ได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติหรือกฎบัตร ดังต่อไปนี้

- (1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (2) จรรยาบรรณทางธุรกิจ
- (3) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- (4) กฎบัตรกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
- (5) กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร
- (6) นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายการจ้างเหมาและซื้อร้องเรียน
- (7) นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- (8) นโยบายกำหนดราคาขายสินค้าและราคาซื้อวัตถุดิบ
- (9) นโยบายการบริหารบุคลากร
- (10) นโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืน
- (11) นโยบายสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาความยั่งยืนขององค์กรให้สามารถครอบคลุมทุกด้านและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง จึงได้ประกาศนโยบายในการบริหารงาน เพิ่ม 1 ฉบับ คือ นโยบายด้านการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

### 6.3.2. การปฏิบัติด้านอื่นๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

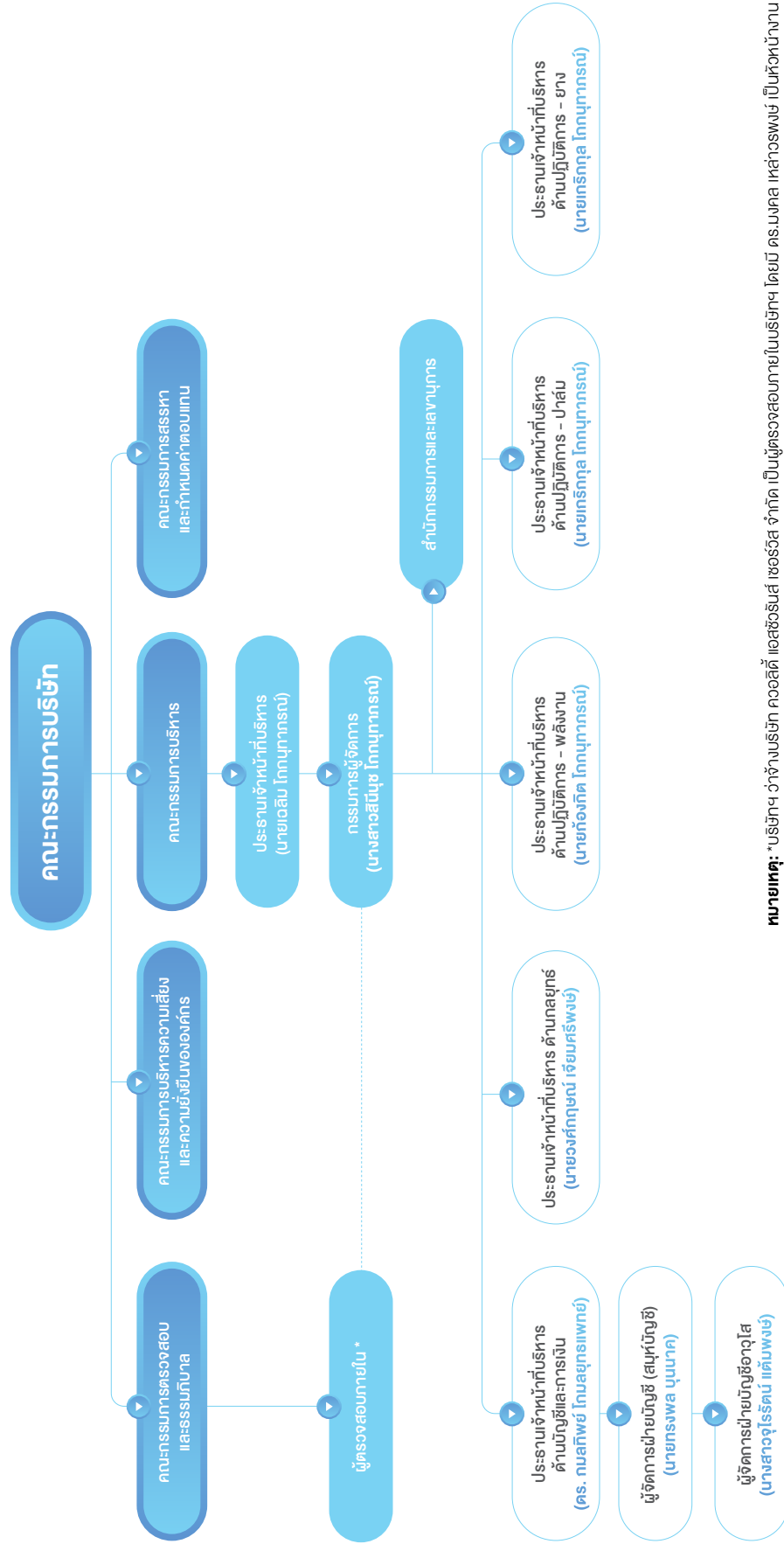
-ไม่มี-



# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

## 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567



หมายเหตุ: \* บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท กวอดดี้ แอสซิงรันส์ เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในบริษัทฯ โดยมี ดร.มงคล เหล่าวงษ์ เป็นหัวหน้างาน





## 7.2. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

### 7.2.1 รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริษัท	✓	
2. นายประวิทย์ ทังไพศาลรัตน	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ ตรวจสอบและธรรมาภิบาล	✓	
3. ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล / ประธานคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	✓	
4. ดร. วรพงษ์ จินยังยืน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	✓	
5. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร	✓	
6. นายเฉลิม โทกนุการณ	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร		✓
7. นางสาวสินีนุช โทกนุการณ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร / กรรมการบริหาร		✓
8. นายก้องกิต โทกนุการณ	กรรมการบริษัท		✓
9. นายเกริกกุล โทกนุการณ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร / กรรมการบริหาร		✓
	รวมจำนวนกรรมการ	5 ท่าน	4 ท่าน

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 55.56% โดยมี ดร.กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตร เลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 146/2567 เป็นเลขานุการบริษัท และในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 ประชุมเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2567 ได้แต่งตั้งคุณลัดดาวลัย ราชูรัชต์ เป็นเลขานุการบริษัทอีกท่านหนึ่ง



1.

นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ  
ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ

2.

นายประวิทย์ กิจไพศาลธนา  
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบและ  
บรรณาธิการ

3.

นายอภิชิต เกษมกุลศิริ  
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหาร  
ความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

4.

ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง  
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการสหสาขาและกำหนด  
ค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบและบรรณาธิการ

5.

ดร.วรพงษ์ จันยังยืน

กรรมการอิสระ / กรรมการสหสาขาและกำหนด  
ค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบและบรรณาธิการ

6.

นายเฉลิม โกกนุการณ

กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

7.

นางสาวสินุช โกกนุการณ

กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ / กรรมการบริหาร  
ความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

8.

นายก่อกิจ โกกนุการณ

กรรมการ / กรรมการบริหาร

9.

นายเกริกกุล โกกนุการณ

กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยงและ  
ความยั่งยืนองค์กร

## (1) กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายเฉลิม นายเฉลิม โกกนุการณ หรือ นายก่อกิจ โกกนุการณ หรือ นายสินุช โกกนุการณ หรือ นายเกริกกุล โกกนุการณ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## 7.2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

### (1) ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(1.1) ปฏิบัติหน้าที่ตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

(1.2) กำหนดทิศทาง วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และติดตามดูแล และทบทวนการดำเนินงานของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ

(1.3) กรรมการบริษัททุกคนมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งหากมีภารกิจสำคัญที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ให้แจ้งต่อประธานกรรมการบริษัท

(1.4) มีมติร่วมกันในการแต่งตั้งประธานกรรมการบริษัท เพื่อทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับ ติดตาม ดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ

(1.5) กำหนด และทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลายเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(1.6) อนุมัติเกณฑ์การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนกรอบนโยบาย และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทน และการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ

(1.7) กำกับดูแล และจัดการให้มีระบบป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงอนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(1.8) อนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญซึ่งรวมถึงรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยตามที่กำหนดในกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(1.9) อนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบุคคลข้างต้นเพื่อกำหนดเป็นกรอบการดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ และเป็นไปตามขอบเขตของกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(1.10) รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนเอง และผู้เกี่ยวข้องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(1.11) แต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(1.12) อนุมัติตารางอำนาจการอนุมัติ (Table of Authorization) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(1.13) กำกับดูแลให้การแต่งตั้งกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมสะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ และผลตอบแทนจากการลงทุนที่บริษัทฯ ควรจะได้รับ และมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน เพื่อให้มีการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ

(1.14) เห็นชอบการคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล นำเสนอก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(1.15) ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชี ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินที่เหมาะสม จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำ และเปิดเผยงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

(1.16) อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี และพิจารณาให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล รวมถึงพิจารณาเห็นชอบงบการเงินประจำปี ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และพิจารณาให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(1.17) กำกับดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลปฏิบัติหน้าที่ สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในให้เหมาะสม และมีประสิทธิผล

(1.18) กำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นระยะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงกำกับดูแลให้มีบุคคลเพื่อทำหน้าที่บริหาร และพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

(1.19) อนุมัติการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท ตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ รวมทั้งแนะนำแนวทางการปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

(1.20) ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทประจำปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาผลงาน และปัญหา รวมทั้งเสนอแนวทางแก้ไขเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

## (2) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

(2.1) ประธานกรรมการเป็นประธานการประชุม หากประธานกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานปฏิบัติหน้าที่แทนหรือให้กรรมการบริษัทซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุมเพื่อดำเนินการประชุม

(2.2) ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท

(2.3) การวินิจฉัยขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากโดยไม่นับรวมกรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันประธานกรรมการมีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อเป็นเสียงชี้ขาด

## 7.3. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองรายละเอียดในแต่ละด้าน และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

### 7.3.1 โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดไว้ ดังนี้



## 7.3.2 รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย

### (1) คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล / กรรมการอิสระ
2. ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล / กรรมการอิสระ
3. ดร. วรพงษ์ จันยังยืน	กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล / กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 100% โดยมี นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน และดร.วรพงษ์ จันยังยืน เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ที่มีความรู้และมีความเชี่ยวชาญทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน และเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือเทียบเท่า
- 3) ประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี รวมทั้งการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในจากบุคคลที่มีความเป็นอิสระจากองค์กรภายนอก อย่างน้อยทุกๆ 5 ปี และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในเพื่อให้ความเห็นก่อนเสนอรายงานการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัท
- 4) พิจารณา และให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตราค่าจ้าง และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 5) เข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อหารือประเด็นที่มีความสำคัญอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมการประชุมด้วย และเข้าร่วมประชุมกับฝ่ายจัดการเพื่อหารือประเด็นการตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมการประชุมด้วย
- 6) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 7) พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย
- 8) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 9) ติดตามความคืบหน้าเกี่ยวกับการจัดการเรื่องร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส (ถ้ามี)
- 10) มีอำนาจเรียก ส่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ



- 11) หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการ ตรวจสอบและธรรมาภิบาล รายงานต่อคณะกรรมการ บริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เห็นสมควร ซึ่งประเภทรายการ หรือการกระทำที่ต้องรายงาน มีหัวข้อดังต่อไปนี้
  - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่อง ที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
  - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ ของบริษัทฯ
- 12) ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทไม่ดำเนินการแก้ไข ภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เห็นสมควร กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล รายงานโดยอาจรายงานการกระทำฝ่าฝืนกฎหมาย ดังกล่าวต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์
- 13) สอบทาน ทบทวน และให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบาย และรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้าน การคอร์รัปชัน
- 14) ประเมินผลโดยวิธีการประเมินตนเอง (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี และรายงานการปฏิบัติ งานของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- 15) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 16) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของ บริษัท ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และธรรมาภิบาล และต้องประกอบด้วยข้อมูล อย่างน้อย ดังนี้
- 17) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือ ได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- 18) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุม ภายในของบริษัท
- 19) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วย หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่ เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 20) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 21) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์
- 22) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และธรรมาภิบาล และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการ ตรวจสอบและธรรมาภิบาล แต่ละท่าน
- 23) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการ ตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ ตามกฎบัตร (Charter)
- 24) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควร ทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับ มอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 25) ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณ ทางธุรกิจ เพื่อให้เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับธุรกิจของ บริษัท และบริษัทย่อย และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 26) กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีจรรยาบรรณ ทางธุรกิจ ของบริษัท และ บริษัทย่อย และประมวลผล การประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปีนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและ ข้อเสนอแนะ
- 27) สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกระบวนการใน การต่อต้านคอร์รัปชันตามแนวทางของหน่วยงานกำกับ ดูแลต่างๆอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงการสอบทาน แบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน
- 28) ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสอบสวนในกรณีที่กรรมการ บริษัทมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในกรณีที่มีการพิจารณา สอบสวนข้อเท็จจริงในคราวใดมีกรรมการที่ฝ่าฝืนหรือไม่ ปฏิบัติตามนโยบายนี้เป็นกรรมการอิสระห้ามกรรมการ อิสระท่านนั้นเข้าเป็นกรรมการสอบสวนในคราวดังกล่าว



## (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร / กรรมการอิสระ
2. นางสาวสินีนุช โทกนุกากรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร
3. นายเกริกกุล โทกนุกากรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร เป็นผู้แทนจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร เป็นคณะกรรมการบริษัท 100%

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

- (1) กำกับดูแลกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (2) พิจารณานโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- (3) กำหนดให้ฝ่ายบริหารมีแผนจัดการความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง และแผนการประเมินความเสี่ยงขององค์กร ให้เป็นไปตามตารางจัดลำดับความเสี่ยง (Risk Matrix) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (4) ดูแล และเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- (5) ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารอย่างเพียงพอ และเหมาะสม
- (6) ส่งเสริม และสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ
- (7) สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบและจรรยาภิบาล
- (8) กำกับดูแล และประเมินการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร
- (9) ประเมินผลโดยวิธีการประเมินตนเอง (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี และรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- (10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่มีความสำคัญ
- (11) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- (12) ทบทวนนโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืนเพื่อให้เป็นปัจจุบันเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (13) รายงานผลการปฏิบัติตามการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัทและกำหนดแนวทางในการรายงานผลการปฏิบัติตามการพัฒนาอย่างยั่งยืนในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแบบ 56-1 One Report
- (14) กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยตามนโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของบริษัทและบริษัทย่อยและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทของปีถัดไปพร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะ

### (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
2. ดร.วพพงษ์ จันยังยืน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. นางศิริวรรณ โทกานุการณ	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย กรรมการอิสระ 66.67%

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาบุคคล และคุณสมบัติเพื่อปฏิบัติงานในตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้สอดคล้องกับโครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบ โดยให้เชื่อมโยงกับความจำเป็นในการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- พิจารณาคัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยที่ว่างลงเพื่อเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
- พิจารณารูปแบบ และกระบวนการในการพัฒนากรรมการ และกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ เพื่อสร้างเสริม พัฒนาความรู้ ทักษะ ให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ดูแลจัดการให้มีการจัดการปฐมนิเทศ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- กำหนดรูปแบบ และหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยให้เหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับโครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป (แล้วแต่กรณี)
- พิจารณาทบทวนปรับปรุงหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับสภาวะการณ์เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบอย่างน้อยปีละครั้ง
- ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- ให้ความเห็นการประเมินคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งแนะนำแนวทางการปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดทำ และทบทวนแผนการพัฒนา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร เพื่อสร้างเสริม พัฒนาความรู้ ทักษะ ให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อเตรียมความพร้อมให้บริษัทมีผู้สืบทอดงาน(Succession Plan) เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
- ประเมินผลโดยวิธีการประเมินตนเอง (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี และรายงานปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต่อคณะกรรมการบริษัท
- ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด



#### (4) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โทกนุทากรณ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวสินีนาฏ โทกนุทากรณ์	กรรมการบริหาร
3. นายทองกิต โทกนุทากรณ์	กรรมการบริหาร
4. นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์	กรรมการบริหาร
5. ดร. กมลทิพย์ โทกนุทากรณ์	กรรมการบริหาร
6. นางศิริวรรณ โทกนุทากรณ์	กรรมการบริหาร
7. นางสุธัญญา โทกนุทากรณ์	กรรมการบริหาร
8. นางสาวพรทิพย์ วงศ์จิรัฐติกาล	กรรมการบริหาร
9. นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์	กรรมการบริหาร

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- (1) กำหนดทิศทางการธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (2) กำกับดูแลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ
- (3) ประธานคณะกรรมการบริหารทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และกำกับดูแลติดตามผลงานของกรรมการบริหาร
- (4) จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในทุกๆ ไตรมาส
- (5) อนุมัติรายการตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติ (Table of Authorization)
- (6) มีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้
- (7) ประเมินผลการทำงานของตนเอง (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี และรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- (8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป
- (9) กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน พร้อมทั้งนำนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนไปปฏิบัติ



## 7.4. ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โทกนุภากรณ์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสินีนาฏ โทกนุภากรณ์	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
3. ดร. กมลทิพย์ โทกนุภากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
5. นายทองกิต โทกนุภากรณ์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - พลังงาน
6. นายเกริกกุล โทกนุภากรณ์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยางและพลาสติก
7. นายทรงพล บุณาค	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหาร (สมุห์บัญชี)
8. นางสาวจุไรรัตน์ แต้พวงษ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส

หมายเหตุ : ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดคณ นิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

### 7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนแก่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างเหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับโครงสร้างหน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารในระดับต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะพิจารณาอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งฝ่ายบุคคลเป็นผู้จัดทำข้อมูลค่าตอบแทนผู้บริหารในแต่ละระดับตามความเหมาะสม และนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารและพนักงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

### 7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย เงินเดือน และโบนัส ให้กับกรรมการและผู้บริหาร (ไม่รวมผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส) รวมทั้งสิ้น 39.60 ล้านบาท

#### ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการและผู้บริหาร (ไม่รวมผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส) รวมทั้งสิ้น 0.77 ล้านบาท

### 7.4.4 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

#### (1) บริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมกิจการ

##### (1.1) บริษัท อี.คิว. รีเบอร์ต จำกัด (EQR)

##### โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน





## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทของ EQR ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุกากรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุกากรณ์	กรรมการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

## กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุกากรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุกากรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของ EQR ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุกากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสินีนุช โกกนุกากรณ์	กรรมการผู้จัดการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
5. นายเกริกกุล โกกนุกากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยาง

## ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 EQR ได้จ่ายค่าตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือน และโบนัส ให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 8.46 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 EQR ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 0.14 ล้านบาท

## (1.1)บริษัท ไทยอีสเทิร์น รีเบอส์ จำกัด (TER)

### โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

**คณะกรรมการบริษัท**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทของ TER ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

**กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท**

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

**ผู้บริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของ TER ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการผู้จัดการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
5. นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยาง

**ค่าตอบแทนกรรมการ**

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

**ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 TER ได้จ่ายค่าตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือน และโบนัส ให้กับผู้บริหารรวมทั้งสิ้น 0.32 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

**(1.2)บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด (TEI)****โครงสร้างการจัดการ**

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแล



## การดำเนินงาน

## คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทของ TEI ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุกากรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุกากรณ์	กรรมการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

## กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุกากรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุกากรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

## ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของ TEI ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุกากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสินีนุช โกกนุกากรณ์	กรรมการผู้จัดการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
5. นายเกริกกุล โกกนุกากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยาง

## ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 TEI ได้จ่ายค่าตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือน และโบนัส ให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 1.65 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## (1.3) บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (EPO)

## โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

**คณะกรรมการบริษัท**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทของ EPO ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุกากรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุกากรณ์	กรรมการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

**กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท**

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุกากรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุกากรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

**ผู้บริหาร**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของ EPO ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุกากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสินีนุช โกกนุกากรณ์	กรรมการผู้จัดการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
5. นายเกริกกุล โกกนุกากรณ์ <sup>(1)</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยาง

หมายเหตุ : <sup>(1)</sup> นายเกริกกุล โกกนุกากรณ์ เริ่มเข้ารักษาการในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยาง เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 จนถึงปัจจุบัน

**ค่าตอบแทนกรรมการ**

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

**ค่าตอบแทนผู้บริหาร**

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 EPO ได้จ่ายค่าตอบแทน ประกอบด้วย ค่ารักษาการ ให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 1.22 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 EPO ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 20,280 บาท



#### (1.4) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปส์ ออยล์ จำกัด (TETSO)

##### โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแล

##### การดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทของ TETSO ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

##### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

##### ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของ TETSO ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการผู้จัดการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4. นายวงศ์ฤกษ์ เจียมศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
5. นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์ <sup>(1)</sup>	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยาง

##### ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

##### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -



### (1.5) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (TEBP)

#### โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

#### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทของ TEBP ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ
3. นายก้องกิต โกกนุทากรณ์	กรรมการ
4. นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์	กรรมการ
5. นายกิตติศักดิ์ ชนกมาตุ	กรรมการ
6. ผศ.ดร.ปาริณา ศรีวัชรย์	กรรมการ
7. ดร.สวณิตย์ บุญญาสุวัฒน์ ศรีเลิศฟ้า	กรรมการ

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ หรือนายก้องกิต โกกนุทากรณ์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับนางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ หรือนายเกริกกุล โกกนุทากรณ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของ TEBP ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายก้องกิต โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสุธัญญา โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน

#### คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

#### คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 TEBP ได้จ่ายคำตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือน และโบนัส ให้กับผู้บริหารทั้งสิ้น 8.33 ล้านบาท

คำตอบแทนอื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 TEBP ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหารทั้งสิ้น 0.18 ล้านบาท



## (1.6) บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด (TEPW)

### โครงสร้างการจัดการ

เนื่องจาก TEPW ยังไม่เริ่มดำเนินการ จึงไม่มีโครงสร้างการจัดการ

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทของ TEPW ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ
3. นายก้องกิต โกกนุทากรณ์	กรรมการ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นางสาวสินุช โกกนุทากรณ์ นายก้องกิต โกกนุทากรณ์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ผู้บริหาร

เนื่องจาก TEPW ยังไม่เริ่มดำเนินการ จึงไม่มีผู้บริหาร

### ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -



### (1.7) บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (TEC)

#### โครงสร้างการจัดการ

เนื่องจาก TEC เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) จึงไม่มีโครงสร้างการจัดการ

#### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทของ TEC ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### ผู้บริหาร

เนื่องจาก TEC เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) จึงไม่มีผู้บริหาร

#### ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

#### ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -



## (2) บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมกิจการ

### (2.1) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราด จำกัด (TET)

#### โครงสร้างการจัดการ

เป็นไปตามข้อตกลงการร่วมลงทุนตามสัญญาร่วมทุน ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และ Sime Darby Oils Singapore Limited ซึ่งจะตกลงการบริหารจัดการร่วมกัน โดยโครงสร้างการจัดการของ TET ประกอบด้วย ผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้ช่วยผู้จัดการ ตามลำดับ

#### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทของ TET ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ
3. นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์	กรรมการ
4. นายอัสนี มาลัมพูช	กรรมการ
5. นายโมฮามัด ฮาอิส บิน โมฮามัด อาร์ชาด	กรรมการ

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ หรือ นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ หรือ นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายโมฮามัด ฮาอิส โมฮามัด อาร์ชาด หรือ นายอัสนี มาลัมพูช รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของ TET ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายโกโลนาธาน สุปรามาเนียยัน	ผู้จัดการ
2. นางสาวอานวยพร จังคพาณิชย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
3. นางสาวกุสุมาลย์ กลมกล่อม	ผู้ช่วยผู้จัดการ

#### คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## (2.2) บริษัท ซูมิริเบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนทชัน จำกัด (STEP)

### โครงสร้างการจัดการ

เป็นไปตามข้อตกลงการร่วมลงทุนตามสัญญาร่วมทุน ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และ บริษัท ซูมิโตโม รีเบเบอร์ อินดัสตรีส์ ซึ่งจะตกลงการบริหารจัดการร่วมกัน โดยโครงสร้างการจัดการของ STEP ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) และผู้จัดการสวนยางพาราตามลำดับ

### คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทของ STEP ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
2. นายก้องกิต โกกนุทากรณ์	กรรมการ
3. นายฮิเดโนริ ซุซูกิ	กรรมการ
4. นายอิโรมิ มุราคามิ	กรรมการ

### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายอิโรมิ มุราคามิ หรือ นายฮิเดโนริ ซุซูกิ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ หรือ นายก้องกิต โกกนุทากรณ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

### ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้บริหารของ STEP ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายนิพนธ์ จันทรพรม	กรรมการผู้จัดการ
2. อยู่ระหว่างการศึกษา	ผู้จัดการสวนยางพารา

### ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

### ค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมกิจการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 TET และ STEP ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 0 บาท และ 1.10 ล้านบาท ตามลำดับ

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -





## 7.5. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

### 7.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีบุคลากรทั้งหมด (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 1,379 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วยงาน	(คน)
สายธุรกิจยางธรรมชาติ	938
สายธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ	181
สายธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์	69
สายสนับสนุนการบริหารและอื่นๆ	191
<b>รวม</b>	<b>1,379</b>

หมายเหตุ : บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมกิจการตามงบการเงินรวม

### 7.5.2 ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ตามงบการเงินรวมทั้งสิ้น 335.53 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าว ประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น เช่น ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินช่วยเหลือพิเศษ และเงินประกันสังคม เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	(ล้านบาท)
เงินเดือนและโบนัส	313.53
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2.52
สวัสดิการอื่น	19.48
<b>รวม</b>	<b>335.53</b>

### 7.5.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข) โดยบริษัทฯและบริษัทย่อยได้กำหนดนโยบายสมทบในอัตราร้อยละ 3 และร้อยละ 5 ของค่าจ้าง ขึ้นอยู่กับระดับพนักงาน

บริษัทฯและบริษัทย่อย มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ คัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code : “I Code”) และเป็นผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (Environment Social and Governance : “ESG”) มีปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดีและเปิดเผยแนวทางการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนให้สมาชิกทราบ อันจะนำไปสู่การบริหารการลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯและบริษัทย่อยในระยะยาว

### 7.5.4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการบริหารจัดการและการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้มีการพัฒนาทักษะต่างๆ เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ในปัจจุบัน และรองรับทักษะที่จำเป็นสำหรับอนาคต โดยเน้นการพัฒนาด้านแนวคิดเกี่ยวกับความยั่งยืน และการใช้เครื่องมือดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน อีกทั้ง ยังมีการจัดแผนพัฒนา soft skill ให้กับพนักงานด้วย

กลุ่มบริษัทมี การวางแผนโครงสร้างองค์กร วางแผนอัตรากำลังคน และแผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในทุกระดับ เพื่อสามารถเติบโตก้าวหน้าในสายงานอย่างต่อเนื่อง มีความสุขในการทำงาน ภายใต้การบริหารจัดการด้วยความยุติธรรม ถูกต้อง สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และ พระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ที่สำคัญ บริษัทฯ จึงได้กำหนดขอบเขตการพัฒนาบุคลากร ภายใต้นโยบายการบริหารบุคลากรโดยมีการดำเนินการ ดังนี้

- การอบรมเบื้องต้นของพนักงาน จะเป็นการอบรมตามหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงาน (On the job training) เป็นการเรียนรู้ควบคู่กับการทำงานจริง
- การพัฒนาศักยภาพมุ่งเน้นให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถในงานที่ทำตาม Training Roadmap และ Managerial Competency รวมถึง ความสามารถตามวิสัยทัศน์ขององค์กร โดยมีศักยภาพในการก้าวหน้าและเติบโตในสายอาชีพ (Career Path )
- พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรเพื่อผลักดันสู่ “คนคุณภาพขององค์กร” (Smart People) ผ่านเครื่องมือและกิจกรรมคุณภาพต่างๆ ให้สามารถทันต่อสถานการณ์ และรองรับการเติบโตขององค์กร
- การส่งเสริมให้มีเวทีสำหรับพนักงานในการแสดงผลงาน และความสำเร็จ นำมาซึ่งความภาคภูมิใจ และสามารถนำผลงานมาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และนำไปปรับใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- มุ่งสรรหาและคัดเลือก Talent และ Successor เพื่อเข้าสู่แผนการพัฒนาคตาม Succession Plan ขององค์กร
- ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึง หลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในหน้าที่และความรับผิดชอบต่างๆ ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการฝึกอบรมในด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพ โดยแบ่งออกเป็น 3 แผนหลัก ดังนี้

1) แผนพัฒนาตาม Training Roadmap เป็นการพัฒนาศักยภาพตามแต่ละตำแหน่งงานและจากการประเมินความรู้ความสามารถของพนักงานแต่ละคน แต่ละตำแหน่ง

2) แผนฝึกอบรมประจำปี มาจากการวางแผนกลยุทธ์ในแต่ละปี ซึ่งจะสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร โดยประกอบด้วย 6 หมวดหลัก ได้แก่ หมวดกฎหมาย หมวดพัฒนาทักษะ หมวดสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย หมวดเพิ่มผลผลิต หมวดระบบคุณภาพ และหมวดความยั่งยืน

3) แผนพัฒนาตามสถานการณ์ ซึ่งเป็นแผนที่จัดให้มีขึ้นภายในปี โดยดูจากเทรนด์ภายนอก เช่น ทักษะการใช้เครื่องมือดิจิทัลในการทำงาน

## 7.5.5 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## 7.6. ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ ดังนี้

#### (1) เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ได้มีมติแต่งตั้งให้ คุณลัดดาวัลย์ ราชูรัชต์ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัท เพิ่มอีก 1 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม สำเร็จการศึกษาระดับปริญญาโทด้านบริหารทรัพยากรมนุษย์และองค์กร ปัจจุบันกำลังศึกษาระดับปริญญาเอก หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์ มีทักษะ ความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจกฎหมาย และระเบียบกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท จัดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยเลขาธิการบริษัทมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้นำส่งหนังสือแต่งตั้งให้ กลต ในวันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 และมีแผนเข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านเลขาธิการบริษัทต่อไป

#### (2) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมการกำกับบัญชีของบริษัทฯ

นายทรงพล บุณนาค เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่างๆ ตลอดจนมาตรฐานทางบัญชี (คุณสมบัติของผู้ควบคุมการทำบัญชีของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1)



### (3) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้เห็นชอบว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส จำกัด ในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยบริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส จำกัด ได้มอบหมายให้ดร.มงคล เหล่าวรพงษ์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3)

### 7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึง และทันต่อเวลา บริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้ นางสาวเจษฎาจารย์ แก้วชะภา ทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูล ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และประชาชนทั่วไปทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management discussion and Analysis: MD&A) ตลอดจนแผน และกลยุทธ์ การดำเนินงาน แนวโน้มสถานการณ์ของบริษัทฯ ผ่านทางเอกสารเผยแพร่และกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทฯ จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

สามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ ได้โดยตรงที่หมายเลขโทรศัพท์ (+66) 87-137-5665 หรือที่อีเมล [ir@thaieasterngroup.co.th](mailto:ir@thaieasterngroup.co.th) รวมถึงสามารถติดตามข่าวสารและข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์: [www.thaieasterngroup.com](http://www.thaieasterngroup.com) หรือที่ไลน์: TEGHofficial

### 7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

#### (1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี และค่าตรวจสอบการทำบัญชีภาษีอากรตามเงื่อนไขบัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในฐานะผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ทั้งนี้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 มีมติอนุมัติการกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 (บาท)
บริษัทฯ	2,310,000
บริษัทย่อย	6,540,000
<b>รวม</b>	<b>8,850,000</b>

#### (2) ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-Audit Fee)

สำหรับสิ้นงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯและบริษัทย่อยไม่มีค่าบริการอื่น

### 7.6.4 คณะทำงานความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างคณะกรรมการและคณะทำงานความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร โดยแบ่งเป็น 6 ด้านหลัก ๆ ดังนี้

- (1) Climate Change Sub-Committee (คณะกรรมการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ)
- (2) Sustainable Supply Chain Sub-Committee (RU Business and PU Business) (คณะกรรมการด้านห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน (สายธุรกิจยางและสายธุรกิจปาล์ม))
- (3) Operational Sub-Committee (คณะกรรมการด้านปฏิบัติการองค์กร)
- (4) Stakeholder Engagement Sub-Committee (คณะกรรมการด้านการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย)
- (5) Biodiversity Sub-Committee (คณะกรรมการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ)
- (6) Disclosure Sub-Committee (คณะกรรมการด้านการเปิดเผยข้อมูล)

## 8

## รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง เพื่อกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ในการพัฒนาบริษัทไปสู่ความยั่งยืน ตลอดจนการติดตามผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงินของบริษัท รวมถึงความคืบหน้าในการปฏิบัติตามเป้าหมายองค์กร แผนกลยุทธ์ และนโยบายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลได้มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลระบบควบคุมภายในอย่างใกล้ชิด และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรได้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง เพื่อการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างเหมาะสม

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมิน ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

##### (1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัทและ กรรมการชุดย่อย

###### (1.1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงกำหนดหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัท (Board of Director-BOD) มีหลักเกณฑ์ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรซึ่งประกอบด้วย
- 2) กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่จะต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

3) คณะกรรมการบริษัท ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียน (รวมบริษัทตนเอง) มากกว่า 5 บริษัท (ไม่นับรวมบริษัทลูก/บริษัทย่อยที่ไม่เป็น บจ.)

4) ประธานคณะกรรมการบริษัทต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรอาจพิจารณาเลือกกรรมการอีกคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้

5) คณะกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นอาจได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

6) ต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และไม่มีลักษณะต้องห้ามใดๆ ตามที่กฎหมายกำหนดไว้

7) ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ

8) ต้องสามารถอุทิศตนอย่างเต็มที่ ในการทำหน้าที่เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น

9) กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามนิยามของกรรมการอิสระครบถ้วน

10) กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งสามารถได้รับการคัดเลือกให้กลับมาดำรงตำแหน่งได้

11) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่นเว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนิยามของ “กรรมการอิสระ” ให้สอดคล้องแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งหมายถึง กรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ เป็นไปตามตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้

1) ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท\* ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท\* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย

4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท\* ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท\* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท\* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท\* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท\* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งรวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

## (1.2) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการชุดย่อย

### 1) กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลของบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และการบริหารงานให้ บริษัทมีมาตรฐานเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง โปร่งใส ตลอดจนมีระบบการรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล (Audit and Governance Committee-AC) ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 ท่าน
- ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
- มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท



- ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
- มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี ที่มีความเชี่ยวชาญสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

## 2) กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน (Risk and Sustainability Management Committee-RSMC) ช่วยสนับสนุนในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร กำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการลดผลกระทบต่อธุรกิจอย่างเหมาะสม

- กรรมการ ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน (โดยไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัท)
- ต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามใดๆ ตามกฎหมายที่กำหนดไว้
- ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เหมาะสม มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจน มีความรู้ เข้าใจถึงคุณสมบัติหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร
- ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตน หรือ ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

## 3) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รับผิดชอบในการคัดเลือกผู้ที่มีเหมาะสมจะดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อความโปร่งใสในการสรรหากรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการให้ตอบสนองต่อความจำเป็นของธุรกิจ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee-NRC) ซึ่งเกณฑ์การสรรหาเป็นไปตามกฎบัตร ที่บริษัทกำหนด ดังนี้

- กรรมการอย่างน้อยหนึ่งเป็นกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องเป็นกรรมการอิสระ
- มีความรู้ความสามารถ ตลอดจนประสบการณ์ มีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ต้องเป็นกรรมการบริษัท มีความเป็นกลาง และมีความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการ
- มีความเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อให้มาดำรงตำแหน่ง

## (2) กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

### (2.1) กระบวนการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

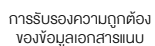
คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาขอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาองค์ประกอบตามความรู้และประสบการณ์ในอุตสาหกรรม ความรู้ ความชำนาญเฉพาะทาง และความสามารถในการกำกับดูแล ของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการสรรหาบัญชีรายชื่อกรรมการ (Directors' Pool) ของหน่วยงานที่น่าเชื่อถือ ซึ่งเป็นฐานข้อมูลกรรมการที่ได้รวบรวมรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ ไว้ โดยพิจารณาคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน จำกัด พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการ ในด้านต่างๆ บนพื้นฐานของความหลากหลาย (Board Diversity) ควบคู่กับตารางความรู้ ความชำนาญ (Skill matrix) และนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อแต่งตั้งต่อไป

โดยในปี 2567 มีกรรมการบริษัท ครบวาระ 3 ท่าน ดังนี้

1. คุณอนนท์ สิริแสงทักษิณ
2. คุณประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์
3. ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง

โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้อนุมัติแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง



ชื่อกรรมการบริษัท	สุวิภา	การabin	นงนิจจรส	นงนิจญะน	นงนิจญะน	นงนิจญะน	นงนิจญะน	นงนิจญะน	นงนิจญะน
คุณอนันต์ สิริแสงทักษิณ									
คุณประวิทย์ กิจไพศาลรัตนนา									
คุณอภิชาติ เกษมกุลศิริ									
ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง									
ดร.วรพงษ์ จันยังยืน									
คุณเฉลิม โกนุกาการณ์									
คุณสุนันุช โกนุกาการณ์									
คุณก้องกิต โกนุกาการณ์									
คุณเกริกกุล โกนุกาการณ์									

## การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

- การแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การแต่งตั้งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท และกรรมการใหม่ แทนกรรมการที่ลาออก หรือ พ้นจากตำแหน่งด้วยเหตุอื่น ให้มาจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- การแต่งตั้งประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย ต้องได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทแต่ละคนจะมีวาระในการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 ปี
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีกโดยกรรมการที่ 1 จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองนั้นให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
  - (1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคน มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
  - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือ หลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
  - (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับ ลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
  - (4) กรรมการอิสระ สามารถดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี ยกเว้น กรณีกรรมการอิสระที่ครบระยะเวลาดังกล่าวเป็นผู้ที่คณะกรรมการบริษัท ให้พิจารณาแล้วเห็นว่า มีความจำเป็น และสมเหตุสมผลที่ควรให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ

การพ้นจากตำแหน่ง กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ

- (1) ครบวาระ
- (2) ตาย
- (3) ลาออก
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่งตามที่กฎหมายกำหนด
- (5) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการบริษัทหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
- (6) ศาลมีคำสั่งให้ออก

โดยหากกรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

## (2.2)กระบวนการสรรหาและสรรหากรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณามอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่อไป



### (3) การพัฒนาของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ศึกษาและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมให้การดำเนินงานของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยมีประสิทธิภาพและเหมาะสม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2567 กรรมการบริษัท เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรดังนี้

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม	จัดโดย	วันที่เข้าร่วม
คุณเฉลิม โทณูการณ	กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)	ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 33 (CMA33)	สถาบันวิทยาการตลาดทุน	เดือน 1/2567
ดร. เอกธินกร วาสนาส่ง	กรรมการบริษัท/กรรมการรองรองและ-รสนรสบทบ/ ประธานกรรมการรสนรสบทบและ-กำหนดค่าตอบแทน	Role of Chairman Program (RCP56/2024)	สถาบัน IOD	28-29/3/2567
ดร. วรพงษ์ จันยังยืน	กรรมการบริษัท/กรรมการรองรองและ-รสนรสบทบ/ กรรมการรสนรสบทบและ-กำหนดค่าตอบแทน	การป้องกันรสนรสบทบ (ฉบับ 2)	วิทยาลัยป้องกันรสนรสบทบ	เดือน 10-12/2567
คุณสินีนุช โทณูการณ	กรรมการบริษัท/กรรมการความรสนรสบทบและ-ความรสนรสบทบ	Risk Management Program for Corporate Leader (RCL35/2024)	สถาบัน IOD	23-24/5/2567
	องค์กร/กรรมการผู้จัดการ (MD)	Sustainability Strategies and Green Economy Program	Singapore Management University (SMU)	เดือน 6-12/2567
	กรรมการบริษัท/กรรมการความรสนรสบทบและ-ความรสนรสบทบ	ผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการรสนรสบทบ รุ่น 20	สถาบันวิทยาการรสนรสบทบ	เดือน 7-12/2567
	องค์กร/กรรมการผู้จัดการ (MD)	Vitality Enhancement & Longevity Academy (VELA) รุ่นที่ 2	บัณฑิตวิทยาลัย จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	เดือน 6-8/2567
คุณกรรณกุล โทณูการณ	กรรมการบริษัท/กรรมการความรสนรสบทบและ-ความรสนรสบทบ	Certificate in ESG Management Program by SET & Sasin (C-ESG) รุ่นที่ 1	สถาบันบัณฑิตบริหารรสนรสบทบ	24/9/2567
		Net Zero CEO Leadership Program	สถาบันรสนรสบทบเพื่อความรสนรสบทบ	เดือน 11-12/2567
คุณทองกิต โทณูการณ	กรรมการบริษัท/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการ (COO)	Digital Transformation Exponential	RISE	เดือน 2-5/2567
		Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) 34/2024	สถาบัน IOD	1-2/2/2567
		Insight in SET: รสนรสบทบเพื่อการเติบโตและยั่งยืนในตลาดทุน (รุ่นที่ 2/2567)	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	3-4/7/2567
		แก๊สซีพี/ศูนย์จางวาลและ-การรสนรสบทบใช้ประโยชน์จากชีววล	กรมพัฒนาพลังงาน	7-9/8/2567
คุณวงศ์กฤษณ์ เข้มศรีพงษ์	กรรมการความรสนรสบทบและ-ความรสนรสบทบ	Master Class: Unlocking Financial Potential with Climate Risk Intelligence	วิทยาลัยเทคโนโลยีสยาม	31/5/2567



#### (4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ฯ โดยแบ่งการประเมิน เป็น 3 แบบ ประกอบด้วย

- 1) แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ
- 2) แบบประเมินกรรมการรายบุคคล
- 3) แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย แบ่งเป็น
  - 3.1) คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
  - 3.2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร
  - 3.3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มทั้งหมด ดังนี้

เกณฑ์คะแนน	ผลการประเมิน
มากกว่าร้อยละ 95	ดีเยี่ยม
มากกว่าร้อยละ 90	ดีมาก
มากกว่าร้อยละ 85	ดี
มากกว่าร้อยละ 80	พอใช้
ต่ำกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 80	ควรปรับปรุง

การประเมินคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ
  - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  - บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - การประชุมของกรรมการ
  - การทำหน้าที่กรรมการ
  - ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
  - การพัฒนากรรมการ
- 2) การประเมินกรรมการรายบุคคล
  - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  - บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
  - การประชุมของกรรมการ
- 3) การประเมินคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ
  - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
  - การประชุมของคณะกรรมการ
  - บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ





ในปี 2567 มีการประเมินคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมิน ดังนี้

ตาราง 8-2 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ	คะแนนเฉลี่ย (หน่วย: ร้อยละ)	ผลการประเมิน
คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ	98%	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล	93%	ดีมาก
คณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล	98%	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร	96%	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	94%	ดีมาก
คณะกรรมการบริหาร	92%	ดีมาก

## (5) หลักเกณฑ์การสรรหา พัฒนา และประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### (5.1) หลักเกณฑ์การสรรหา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คำนึงถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้มั่นใจว่า มีการดำเนินการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม จะสรรหาจากความหลากหลายตามประสบการณ์ โดยไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อที่จะสามารถสรรหาบุคลากรที่มีความเหมาะสม และเป็นผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ

#### คุณสมบัติและทักษะของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- เป็นกรรมการของบริษัทฯตามข้อบังคับของบริษัท
- ความรู้ ความสามารถในการดำเนินธุรกิจผู้ที่มีทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่มีความจำเป็น และเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- มีประสบการณ์การทำงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจยางพารา ปาล์มน้ำมัน และพลังงานทดแทน หรือ ที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท (ภาคธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือ ใกล้เคียง)
- มีภาวะความเป็นผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม
- มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ไม่เคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา
- ผ่านพิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

### (5.2) กระบวนการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมในด้านความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ซึ่งสามารถสรรหามาได้จาก 2 แหล่งคือ ภายในและภายนอกองค์กร
- ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะใช้วิธีใดวิธีหนึ่งในการสรรหา ได้แก่ การเสาะหา (Searching) จากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัท หรือ จากการเสนอชื่อจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- หลังจากคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

## (6) การพัฒนาเพื่อการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ดำเนินการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ โดยคัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพในการบริหาร เพื่อวางแผนการพัฒนาสู่การเป็นผู้บริหารระดับสูง ให้ความสำคัญต่อการสืบทอดตำแหน่งทั้งในกรณีเกษียณอายุ และเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต ซึ่งมีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ให้สอดคล้องกับขีดความสามารถที่ต้องการ (Managerial Competency Matrix) และค่านิยมองค์กร (Core Value : DNA)

## (7) การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร

### (7.1) หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหาร ประกอบด้วย 5 ด้าน

1. ด้านการพัฒนาด้านความยั่งยืน (Sustainability)
2. ด้านการเงิน (Financial)
3. ด้านลูกค้า (Customer)
4. ด้านกระบวนการบริหารภายใน (Internal Process)
5. ด้านการเติบโตและการเรียนรู้ (Learning and Growth)

ซึ่งการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร จะรวมถึงการปฏิบัติงานประจำปี (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์องค์กรในระยะยาว ประกอบกับปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำที่จะช่วยสร้างความยั่งยืนในระยะยาวให้กับบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ โดยการพิจารณากลับกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวบริษัทฯ มีกระบวนการจัดการเชิงกลยุทธ์ในการบริหารงาน การประเมินผลงานของผู้บริหาร ยึดหลัก Balance Scorecard: BSC และความยั่งยืน (Sustainability) และสอดคล้องหลัก ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และ การกำกับดูแล) โดยมีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผลหลักของตำแหน่งงาน (Key Performance Index: KPI) เช่น

ตาราง 8-3 หลักเกณฑ์และตัวชี้วัดในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหาร (CEO)

หลักเกณฑ์	มิติด้านความยั่งยืน	KPIs	หน่วย	Target	CEO	ผู้บริหาร
ความยั่งยืน	สิ่งแวดล้อม (E)	ปริมาณคาร์บอนที่ลดลงได้	ตันคาร์บอน	111,289	*	*
		สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน**	%	85	*	*
		สัดส่วนการใช้ไฟฟ้าทดแทน	%	50	*	*
การเงิน	บรรษัทภิบาล (G)	รายได้	ล้านบาท	16,000	*	*
ลูกค้า		ปริมาณยอดขาย (ยาง และปาล์ม)	ตัน	329,500	*	*
		ความพึงพอใจของลูกค้า**	%	80		*
กระบวนการภายใน		อัตราที่กำลังการผลิตเพิ่มขึ้น**	%	>20	*	*
การเรียนรู้และเติบโต	สังคม (S)	กรณีการทุจริตคอร์รัปชัน	Case	-	*	*
		อัตราความเสี่ยงของการบาดเจ็บ	%	0.5	*	*
		ความพึงพอใจของพนักงาน	%	81	*	*

หมายเหตุ \*\* เปิดเฉพาะของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

ซึ่งการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร จะรวมถึงการปฏิบัติงานประจำปี (ระยะสั้น) และผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์องค์กรในระยะยาว ประกอบกับปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำที่จะช่วยสร้างความยั่งยืนในระยะยาวให้กับกลุ่มบริษัทฯ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยการพิจารณากลับกรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว

### 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2567 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 6 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้



ตาราง 8-4 สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง)	
		ปี 2567	ร้อยละ
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท	6/6	100
2. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	6/6	100
3. ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	6/6	100
4. ดร. วรพงษ์ จินยังยืน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	6/6	100
5. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร	6/6	100
6. นายเฉลิม โทกนุทากรณ์	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6/6	100
7. นางสาวสินีนุช โทกนุทากรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร / กรรมการผู้จัดการ	6/6	100
8. นายทองกิต โทกนุทากรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการ - พลังงาน	6/6	100
9. นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยางและปาล์ม	6/6	100

โดยคณะกรรมการบริษัททุกท่าน มีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งปี  
คณะกรรมการบริษัททุกท่านดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง (นับรวมบริษัทแต่ไม่รวมบริษัทลูก/  
บริษัทย่อยที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน ตามเอกสารแนบ 1)

ทั้งนี้ ปี 2567 บริษัทฯ มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 26 เมษายน 2567 โดยคณะกรรมการของบริษัทได้  
เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครบทุกท่าน

ในปี 2567 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการ  
บริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร โดยรายละเอียด  
การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ตาราง 8-5 สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง)							
		กรรมการตรวจสอบ และสรรมาภิบาล (AC)		กรรมการบริหาร (EXCOM)		กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน (NRC)		กรรมการบริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร (RSMC)	
		ปี 2567	ร้อยละ	ปี 2567	ร้อยละ	ปี 2567	ร้อยละ	ปี 2567	ร้อยละ
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-
2. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตนดา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล	6/6	100	-	-	-	-	-	-
3. ดร. เกรียงกร วาสนาส่ง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	6/6	100	-	-	2/2	100	-	-
4. ดร. วรพงษ์ จินยังยืน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	6/6	100	-	-	2/2	100	-	-
5. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร	-	-	-	-	-	-	4/4	100
6. นายเฉลิม โทกนุการณ	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-	-	12/12	100	-	-	-	-
7. นางสาวสินีนุช โทกนุการณ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร / กรรมการผู้จัดการ	-	-	12/12	100	-	-	4/4	100
8. นายก้องกิต โทกนุการณ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - พลัสงาน	-	-	12/12	100	-	-	-	-
9. นายเกริกกุล โทกนุการณ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยางและพลาสติก	-	-	12/12	100	-	-	4/4	100





รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง)							
		กรรมการตรวจสอบ และกรรมการภิบาล (AC)		กรรมการบริหาร (EXCOM)		กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน (NRC)		กรรมการบริหารความเสีย และความยั่งยืนองค์กร (RSMC)	
		ปี 2567	ร้อยละ	ปี 2567	ร้อยละ	ปี 2567	ร้อยละ	ปี 2567	ร้อยละ
10. ดร. กมลทิพย์ โทณสุทรแพทย	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน	-		12/12	100	-		-	
11. นายวงศ์ฤกษ์ เข็มศรีพงษ์	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านกลยุทธ์	-		12/12	100	-		-	
12. นางสาววรรณ โทณสุทร	กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน / ผู้อำนวยการ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล / ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง	-		12/12	100	2/2	100	-	
13. นางสาวณิชา โทณสุทร	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	-		12/12	100	-		-	
14. นางสาวพรทิพย์ วงศ์รัฐติบาล	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด	-		12/12	100	-		-	



## (1) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของกรรมการมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท จะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ ประสิทธิภาพการหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน ทั้งนี้ จะอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่พิจารณาและกลั่นกรองโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พิจารณาและนำเสนอแก่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีค่าตอบแทนจำนวน 3 ส่วน ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำเป็นรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และค่าบำเหน็จ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในตลาดอุตสาหกรรม และเหมาะสมกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ
- 2) กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น คณะกรรมการชุดย่อย) จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่ม ซึ่งสอดคล้องกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น)
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารเป็นรายบุคคล โดยบริษัทฯ ไม่มีค่าตอบแทนของกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร ในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อย ซึ่งมีกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับกิจการที่ดีของบริษัทฯ

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### (1.1) ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง <sup>(1)</sup> (บาท/ครั้งที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท		
- ประธานกรรมการบริษัท	20,000	50,000
- กรรมการบริษัท	-	40,000
คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล		
- ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	20,000	20,000
- กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	15,000	15,000
คณะกรรมการบริหาร		
- ประธานกรรมการบริหาร	-	-
- กรรมการบริหาร	-	-
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	15,000
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	-	10,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร		
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร	15,000	20,000
- กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร	-	15,000

หมายเหตุ : ค่าเบี้ยประชุมจ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

#### (1.2) ค่าบำเหน็จกรรมการ

ในปี 2567 บริษัทฯ กำหนดค่าบำเหน็จตามผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดไม่เกินอัตราร้อยละ 3.0 ของเงินปันผลประจำปี ซึ่งไม่รวมเงินปันผลจากการกำไรสะสม ในวงเงินไม่เกิน 3,500,000 บาท

ทั้งนี้ สำหรับค่าบำเหน็จกรรมการของผู้ที่เข้ารับตำแหน่งระหว่างปี ให้ได้รับผลตอบแทนตามสัดส่วน (pro rata basis) ตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

#### (1.3) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ มีการทำประกันความรับผิดของกรรมการประจำปี 2567 โดยมีวงเงินเอาประกันจำนวน 100 ล้านบาท

### ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -



สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และมีรายละเอียดดังนี้

ตาราง 8-6 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เป็นรายบุคคล

รวมค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567							
รายชื่อ	ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม					ค่านำหนึ่ง	
	กรรมการ บริษัท (BOD)	กรรมการตรวจสอบ และสรรหา (AC)	กรรมการ บริหาร (EXCOM)	กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน (NRC)	กรรมการ บริหารความเสีย และความยั่งยืน องค์กร (RMC)	กรรมการบริษัท (BOD)	รวม
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	540,000	-	-	-	-	552,632	1,092,632
2. นายประวิทย์ กิจไพศาลธนา	480,000	120,000	-	-	-	368,421	968,421
3. ดร. เอกธินทร วาสนาส่ง	420,000	90,000	-	40,000	-	368,421	918,421
4. ดร. วรพงษ์ จันยังยืน	420,000	90,000	-	30,000	-	368,421	908,421
5. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	420,000	-	-	-	80,000	368,421	868,421
6. นายเฉลิม โทกนุการณ	240,000	-	-	-	-	368,421	608,421
7. นางสาวสินีบุษ โทกนุการณ	240,000	-	-	-	60,000	368,421	608,421
8. นายก้องกิต โทกนุการณ	240,000	-	-	-	-	368,421	608,421
9. นายเกริกกุล โทกนุการณ	240,000	-	-	-	60,000	368,421	608,421
10. ดร. กมลทิพย์ โนสยุทธแพทย์	-	-	-	-	-	-	-
11. นายวงศ์ฤกษ์น คุ้มศรีพงษ์	-	-	-	-	-	-	-
12. นางศิริวรรณ โทกนุการณ	-	-	-	30,000	-	-	30,000
13. นางสาวสุริญา โทกนุการณ	-	-	-	-	-	-	-
14. นางสาวพรทิพย์ วงศ์รัฐติบาล	-	-	-	-	-	-	-
รวม	3,240,000	300,000	-	100,000	200,000	3,500,000	7,310,000

## (2) คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทย่อย

### คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

#### (1.1) คำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

บุคคลผู้ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย ซึ่งบุคคลนั้นเป็นกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ เป็นพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ จะไม่ได้รับคำตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม ในฐานะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย

#### (1.2) คำบำเหน็จ

- ไม่มี -

#### (1.3) คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

### คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

## 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแล และบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการ และกลไกทั้งทางตรง และทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามมาตรการ และกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของ บริษัทฯเอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจน ประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ นโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งเป็น กรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม จะต้องรับทราบถึงนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่ ในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ โดยกรณีที่มีนโยบายได้กำหนดให้ มีการทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญ หรือมีผลต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของ

บริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจาก คณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทที่มีหน้าที่ในการ จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณา อนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะทำ รายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น สามารถสรุปได้ ดังนี้

1) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและ ผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วน การถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมดังกล่าว และได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งหรือ เสนอชื่อมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุม คณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมในเรื่องที่ เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไป และดำเนินธุรกิจตามปกติ ของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการราย ดังกล่าวเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี)

2) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจ ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน ผลดำเนินงานของบริษัทฯ หรือการกำกับดูแลการบริหาร จัดการบริษัทย่อยซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไข ข้อบังคับของบริษัทย่อยที่อาจส่งผลกระทบต่อสิทธิของบริษัท ในการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัท ย่อยให้สะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย การออกเสียงลงคะแนนของกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัท ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย การออกเสียง ลงคะแนนของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือ การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น ซึ่งจะต้อง ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วย คะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ ของจำนวนเสียงทั้งหมด ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนก่อน ที่บริษัทย่อย

3) การพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี และ เงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย ซึ่งเป็นไปตาม นโยบายการจ่ายเงินปันผล

4) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวมของบริษัท และบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นกรณีที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Table of Authorization) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัท

5) การทำรายการ หรือการดำเนินการใดของบริษัทย่อย  
ในกรณีดังต่อไปนี้ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุม  
คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท  
ก่อนที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการโดยขึ้นอยู่กับขนาดรายการ  
ที่บริษัทย่อยจะทำการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ  
ตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์  
และ/หรือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) ของ  
คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่ง  
ประเทศไทยโดยอนุโลม

- การโอน หรือสละสิทธิประโยชน์รวมถึง  
การสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหาย  
แก่บริษัทย่อย
- การขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมด  
หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อ หรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็น  
ของบริษัทย่อย
- การเข้าทำแก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้  
เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ  
การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัท  
ย่อยหรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น  
โดยมีวัตถุประสงค์แบ่งกำไรขาดทุน
- การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการ หรือทรัพย์สินของ  
บริษัทย่อยทั้งหมด หรือส่วนที่สำคัญ
- การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ  
การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้  
ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วย  
เหลือด้าน การเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และ  
มิใช่ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย เว้นแต่ เป็นการกู้ยืมเงิน  
ระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย หรือระหว่างบริษัทย่อย  
ภายในกลุ่มของบริษัทฯ
- การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
- รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัท  
ย่อย และเป็นรายการที่มีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่าง  
มีนัยสำคัญ
- การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท  
ย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการ ลดทุนจดทะเบียน  
และทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วน  
การ ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น
- การที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการกับบุคคลที่  
เกี่ยวข้องของบริษัท หรือของบริษัทย่อย หรือรายการที่  
เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทย่อย

6) การติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท  
ย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นตัวแทน ของบริษัทฯ ปฏิบัติงานให้  
เป็นไปตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของตัวแทน  
บริษัทฯ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อย  
และ/หรือ บริษัทร่วมที่ ประกอบธุรกิจหลักกฎหมาย ข้อบังคับ  
และนโยบายของบริษัท และเข้าร่วมประชุม และ ออกเสียงลง  
คะแนนตามที่บริษัทกำหนดในการประชุมคณะกรรมการของ  
บริษัทย่อยและ บริษัทร่วมในการพิจารณาเรื่องที่มึสาระสำคัญ  
ต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วมทุกครั้ง

7) การดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน  
ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบ ป้องกันการทุจริต รวม  
ทั้งกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของ  
กลุ่มบริษัท ที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอที่  
ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของ บริษัทย่อยจะเป็น  
ไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัทฯ รวมถึง  
กฎหมาย และ ประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของ  
บริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์  
ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน  
คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ  
ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้อย่างแท้จริงและต่อเนื่องและติดตาม  
ให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน และผลการ  
ดำเนินการการทำ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจ  
มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการได้มา หรือจำหน่าย  
ไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อ  
บริษัทฯ และการดำ เนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์  
ในการกำกับดูแล และการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทฯ ให้  
ครบถ้วน และถูกต้องตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการ  
กำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์  
(รวมทั้งการแก้ไขเพิ่มเติม) (แล้วแต่กรณี)

8) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมซึ่ง  
บริษัทฯ ได้ส่งเข้าไปเป็นตัวแทน ของบริษัทฯ มีดุลยพินิจใน  
การพิจารณาออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท  
ย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ  
ทั่วไป และการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย และ/หรือ  
บริษัทร่วมได้แต่ที่กรรมการ และผู้บริหารของ บริษัทย่อย  
และ/หรือ บริษัทร่วมจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของ  
บริษัทและบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่  
เรื่องที่มีนโยบายกำหนดเป็นอย่างอื่น และมี หน้าที่ ดังต่อไปนี้

- ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้มี  
ประสิทธิภาพ และบริหารจัดการ ผลตอบแทนการลงทุน  
ของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม

- ดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งควรจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนที่แสดงได้ว่าบริษัทย่อยมีระบบที่เพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการทำรายการที่มีนัยสำคัญ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่อง และน่าเชื่อถือรวมถึงมีช่องทางให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยและการทำ รายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบ ระบบงานดังกล่าว โดยให้มีทีมงานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตรวจสอบระบบควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบที่คณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติ และให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูล หรือรายงานผลการตรวจสอบได้โดยตรงเพื่อรายงานผลการตรวจสอบให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ทราบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัท ย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ

- เปิดเผย และนำเสนอข้อมูลส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัท และบริษัทย่อยให้ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำ ธุรกิจกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยมี หน้าที่แจ้งต่อคณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยภายในกำหนดเวลาที่สมควร เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจ หรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นสำคัญ ทั้งนี้ กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรง และทางอ้อม

- ดำเนินการให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยตลอดจนการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญให้บริษัทฯ ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และ ภายในระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด

9) การติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนงานของ บริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูล ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และการดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแล และการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ครบถ้วน และถูกต้อง ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี)

10) การรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจน การเข้าร่วมลงทุนกับ ผู้ประกอบการรายอื่นๆ ต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงาน ประจำเดือน และบริษัทฯ มีสิทธิเรียกให้บริษัทย่อยเข้าชี้แจง หรือนำส่งเอกสารประกอบการ พิจารณาดังกล่าวซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

11) การชี้แจง และ/หรือ นำส่งข้อมูล หรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานหรือเอกสารใดๆ ให้กับบริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

12) เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานะการณ์สภาพของธุรกิจ หรือกฎระเบียบที่มีการเปลี่ยนแปลงจึงกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือรับทราบขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ (Undertaking Letter) ซึ่งมีจุดประสงค์เพื่อกำหนดวิธีการ และกลไกให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยตัวแทนกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลัก เป็นผู้ลงนามในหนังสือดังกล่าว

ทั้งนี้ สามารถสรุปข้อกำหนดการบริหารจัดการให้บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลักปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ และหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารได้ ดังนี้





1) การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ของบริษัทย่อย และกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อนที่จะเข้าทำรายการ

- การแต่งตั้ง หรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว และให้กรรมการที่บริษัทฯ แต่งตั้งหรือเสนอชื่อมีดุลยพินิจในการพิจารณาความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไป และดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการรายดังกล่าวจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เป็นเรื่องที่นโยบายของบริษัทใหญ่กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น
- การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน ผลดำเนินงานของบริษัทฯ หรือการกำกับดูแลการบริหารจัดการ เว้นแต่เป็นกรณีการแก้ไขในเรื่องที่สำคัญซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

2) การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ที่จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่จะเข้าทำรายการ ได้แก่ การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับที่อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อสิทธิของบริษัทฯ ในการเสนอชื่อแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า การออกเสียงลงคะแนนของกรรมการที่บริษัทฯ เป็นผู้เสนอชื่อในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า การออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และ/หรือ การจ่ายเงินปันผลของย่อยและกิจการร่วมค้า เป็นต้น

3) การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ที่อาจจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่จะเข้าทำรายการ มีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

- การขายหรือโอนกิจการทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่น

- การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นที่มีใช้ธุรกิจปกติ เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ และบริษัท หรือระหว่างบริษัทภายในกลุ่ม

- การเลิกกิจการ
- รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
- การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนและ/หรือทุนชำระแล้ว ซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น
- การเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทใหญ่หรือบริษัท หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

4) หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ

- ดูแลการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ และบริหารจัดการเป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทใหญ่ได้รับผลตอบแทนการลงทุนของอย่างเหมาะสม
- ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น
- จัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนที่แสดงได้ว่ามีระบบที่เพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ
- จัดให้มีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าในการติดตามดูแลผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และการทำรายการที่มีนัยสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงาน โดยให้มีผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ หรือบริษัทตรวจสอบระบบควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบที่คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ อนุมัติ
- เปิดเผย และนำเสนอข้อมูลส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลัก

เสี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยแจ้งเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าภายในกำหนดเวลาที่สมควร เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใดๆ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าต้องไม่มีส่วนร่วมในการอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม

- ดำเนินการให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญให้บริษัทฯ ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด

#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

##### (1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยทราบถึงความสัมพันธ์ หรือการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาและออกเสียงในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นมาตรการการปฏิบัติในการหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จึงจัดทำนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

1) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะพิจารณาป้องกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล โปร่งใส เปิดเผยมูลอย่างครบถ้วนเพื่อให้สามารถตรวจสอบได้

2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยยึดมั่นในจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องรักษาทรัพย์สินไม่ให้นำไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตัว โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นในการให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

3) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายกำหนดให้มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างชัดเจน โดยแบ่งแยกฝ่ายงาน หน้าที่ ความรับผิดชอบ หรือลักษณะการปฏิบัติงาน และพนักงานที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ออกจากกัน โดยในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในเรื่องใด ผู้มีส่วนได้เสียนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุม และงดออกเสียงในเรื่องดังกล่าว เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรมเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างแท้จริง

4) ผู้จัดการของแต่ละแผนก มีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในแผนกให้เป็นไปตามนโยบาย

5) บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการติดตาม ตรวจสอบ กำกับดูแล และประเมินความเพียงพอของการควบคุมการปฏิบัติงาน และระบบควบคุมภายในของแต่ละแผนกให้เป็นไปตามนโยบายนี้ และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

6) แนวทางในการปฏิบัติของบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกระดับต้องหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- หากมีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน อันเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้กระทำรายการนั้นโดยเป็นไปตามที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนดซึ่งรวมถึงข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้นมีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกระดับมีหน้าที่สื่อสารให้ฝ่ายบริหารระดับสูง และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องทราบถึงการดำเนินการที่ตนเองอาจมี หรือมีส่วนร่วมในผลประโยชน์ซึ่งขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย



- บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกระดับ จะไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยนำสารสนเทศภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือที่เป็นความลับที่ล่วงรู้มาโดยตำแหน่ง หรือหน้าที่ ไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยเพื่อผลประโยชน์ตนเอง หรือบุคคลอื่น ซึ่งการกระทำนี้ถือเป็นการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันเป็นสิ่งต้องห้าม และผู้ฝ่าฝืนต้องได้รับโทษสูงสุดตามกฎหมาย และระเบียบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
  - ให้คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการปฏิบัติตาม ขั้นตอนที่กำหนดด้วยความรอบคอบภายใต้หลักการ เหตุผล และความเป็นอิสระต่อกัน มีกระบวนการที่ โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ และคำนึงถึง ผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่าง ครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย
  - คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย และฝ่ายจัดการทำการเปิดเผยข้อมูล รายการทางธุรกิจ หรือการประกอบกิจการที่อาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
  - พนักงานต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงาน (Code of Conduct) โดยต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์บริษัทฯ และบริษัทย่อย และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เป็นหลัก
  - ลักษณะงานที่พนักงานต้องระวังการเกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงงานสรรหาและ บรรจุพนักงาน การกำหนดโครงสร้างราคาซื้อขาย วัตถุดิบ การแต่งตั้ง โอนย้าย เลื่อนขั้น และประเมินผล การปฏิบัติงาน การสอบสวนความผิดทางวินัย การจัดซื้อ จัดจ้าง งานตรวจสอบภายใน และการให้ข้อมูลบริษัทฯ กับบุคคลภายนอก
- 7) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ต้องแจ้งความสัมพันธ์ หรือการมีส่วนได้เสียในกิจการที่อาจ ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผู้มีส่วนได้เสีย จะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณา อนุมัติการเข้าทำรายการ และงดออกเสียงในเรื่องดังกล่าว ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และบริษัทย่อยทุกครั้ง ทั้งนี้ ให้ประธานกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็น ผู้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตาม

นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบาย การเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้กรรมการบริษัทและบริษัทย่อยที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือ มีส่วนได้ส่วนเสียแจ้งต่อที่ประชุมเพื่องดออกเสียง และงดให้ ความเห็นในวาระที่มีความเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย

8) ให้กรรมการบริหารและระดับจัดการตั้งแต่ระดับ ผู้จัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยขึ้นไป ทำรายงาน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ ตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี หรือเมื่อได้รับตำแหน่ง ใหม่ หรือเมื่ออาจมีความขัดแย้งเกิดขึ้นในระหว่างปีแล้วแต่ กรณี สำหรับกรณีที่กรรมการบริหารพบว่าตนนั้นอาจมี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้กรรมการผู้นั้นเปิดเผย ข้อเท็จจริงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการ บริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) และให้กรรมการผู้นั้นถอนตัวจาก การมีส่วนร่วมในการตัดสินใจนั้นๆ

9) ให้ระดับหัวหน้าถึงพนักงานตั้งแต่ระดับเจ้าหน้าที่ขึ้นไป หรือเทียบเท่าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีการกระทำที่อาจ เป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เปิดเผยข้อเท็จจริงต่อ ผู้บังคับบัญชาทันทีที่สามารถกระทำได้และทำรายงาน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ส่งให้ฝ่ายบุคคลเป็น ผู้รวบรวม และสรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งหมดเพื่อนำส่งแก่กรรมการผู้จัดการบริษัทฯ โดยทันที ซึ่งในปี 2567 ไม่มีกรณีการทำผิดที่เกี่ยวข้องกับการป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

10) เลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปรายงานความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ประจำปีของกรรมการ และผู้ถือหุ้นนำเสนอต่อ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

11) บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน ทำการทบทวน และปรับปรุงนโยบายฉบับนี้ตามความจำเป็น และเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และกำหนดให้นำเสนอ ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และมีความ เห็นเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการ ทบทวน และปรับปรุงนโยบาย

12) บริษัทฯ กำหนดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ โดยมีหลักสูตร ดังนี้



นโยบายป้องกัน  
ความขัดแย้ง  
ทางผลประโยชน์  
(BOD 014)



นโยบาย  
การรับผิดชอบ  
ต่อสังคมและ  
สิ่งแวดล้อม  
(BOD 016)



นโยบายการรักษา  
ความลับของบริษัท  
และลูกค้า  
(BOD 008)



นโยบายการต่อต้าน  
การทุจริตคอร์รัปชัน  
(BOD 013)

ช่วงเดือน

มิถุนายน - กรกฎาคม 2567

จำนวนผู้เข้าอบรม รวม

**1,246** คน

แบ่งเป็น



กรรมการ  
**9** คน

คิดเป็น 100%



ผู้บริหาร  
**9** คน

คิดเป็น 100%



พนักงาน  
**1,278** คน

คิดเป็น 93.5%

## (2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงการเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และของลูกค้า และข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจทั้งด้านการค้า และทางด้านกฎหมาย และการตัดสินใจของ ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงกำหนดเป็นนโยบาย การเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ และลูกค้าและการใช้ ข้อมูลภายใน สามารถสรุปได้ดังนี้

### การใช้ข้อมูลภายใน

เนื่องจากบริษัทฯ มีผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียหลากหลาย จึงต้องดำเนินการให้ข้อมูลมีความเสมอภาค และยุติธรรม ต่อทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อเป็นการป้องกันการกระทำ ผิดกฎหมาย จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคลากร ทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตลอดถึงผู้เกี่ยวข้อง ทุกคนที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในต้อง ไม่ดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- (1) ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือ
- (2) เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม และไม่ด้วยวิธีใดไม่ว่าเพื่อตนเอง หรือบุคคลอื่น

### มาตรการป้องกัน

เพื่อให้การปฏิบัติตามนโยบายเป็นไปด้วยความเรียบร้อย บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกัน ไว้ ดังนี้

- (1) จำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จำเป็นและสมควร และเปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามความจำเป็นเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น พร้อมทั้งแจ้งให้พนักงานทราบว่าป็นสารสนเทศที่เป็นความลับ และห้ามนำไปใช้ เว้นแต่เป็นไปตามหน้าที่ หรือได้รับอนุญาต
- (2) จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูล เอกสารลับ และข้อมูลภายในรั่วไหลออกไปภายนอก
- (3) เจ้าของข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัย โดยเคร่งครัด
- (4) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะดำเนินการจัดให้มีข้อตกลงในการรักษาความลับกับที่ปรึกษา หรือผู้ให้บริการอื่นก่อนที่จะให้บุคคลดังกล่าวเข้าถึงธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน



(5) คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัท ย่อยมีหน้าที่จัดทำ และนำเสนอรายงานการเปลี่ยนแปลง การถือครองหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้อง กับราคา หรือหลักทรัพย์ของบริษัทของตนเอง และบุคคล ที่เกี่ยวข้องต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตามประกาศที่ออกตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (พรบ. หลักทรัพย์ฯ) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด หรือต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) และส่งสำเนาให้เลขานุการ บริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการ บริษัทในการประชุม

(6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัท ย่อยที่ได้รับทราบ หรือครอบครองข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องซื้อ หรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับราคา หรือหลักทรัพย์ของบริษัท หรือนำข้อมูลดังกล่าวไปแสวงหา ประโยชน์ไม่ว่าเพื่อตนเอง หรือบุคคลอื่น ไม่ว่าด้วยวิธีการ ใดๆ ก่อนที่ข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนวันแต่ จะจะเป็นไปตามมาตรา 242 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไข เพิ่มเติม) รวมทั้งห้ามมิให้บุคคลดังกล่าวเปิดเผยข้อมูลภายใน ให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อสาธารณชน

(7) คณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับ บริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการ ฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องของ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องระงับการซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรง หรือทาง อ้อม ก่อนการประกาศแจ้งข่าว งบการเงินและสถานะทาง การเงินของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างน้อย 30 วัน และละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท หลังวันที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยงบการเงิน หรือข้อมูลภายใน อย่างน้อย 24 ชั่วโมง

(8) บริษัทฯ จะให้ความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหาร ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงาน การเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และสัญญา ซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับราคา หรือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ

ของตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการ หรือผู้บริหาร คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภริยา และบุตร ที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียง ทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าว เป็นสัดส่วนที่มากที่สุดไนนิติบุคคลนั้น (รวมเรียกว่า “บุคคล ที่เกี่ยวข้อง”)

## มาตรการป้องกันการละเมิดจรรยาบรรณ ธุรกิจ

### (3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้บุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ โดยเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถสรุปได้ดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และ บริษัทย่อยต้องไม่กระทำ หรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชัน ทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม เช่น การให้ เสนอที่จะให้รับ และ/หรือ เรียกหรือผลประโยชน์เพื่อชักจูงสู่การกระทำที่ผิด ต่อกฎหมาย หรือการกระทำผิดต่อนโยบายการกำกับดูแล กิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ ทำลายความไว้วางใจ หรือการกระทำ อื่นใดที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน หรือในทางที่มีขอบ ไม่ว่าจะ กระทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัว เพื่อบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น

2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบาย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนตลอดจนแนวปฏิบัติ หรือมาตรการอื่นใด ที่บริษัทฯ จะกำหนดขึ้นต่อไป และปฏิบัติตามกฎหมายที่ เกี่ยวข้องในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หากฝ่าฝืนไม่ ปฏิบัติตามจะต้องถูกพิจารณาโทษทางวินัย และดำเนินคดี ตามกฎหมายตามแต่กรณี

3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่ป้องกันการ ทุจริตคอร์รัปชัน หากพบเห็นการทุจริตคอร์รัปชัน หรือ การกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันต้องแจ้งเหตุ หรือรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที หรืออาจแจ้งผ่าน ช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ กำหนด และให้ ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ



4) การให้เงินสนับสนุนใดๆ แก่องค์กรภายนอก การบริจาคเพื่อการกุศล การจ่ายเงินค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับ ซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าธรรมเนียมปกติของธุรกิจจะต้องได้รับการตรวจสอบใกล้ชิด และอนุมัติโดยฝ่ายบริหารโดยตรงเพื่อให้มีการกำกับดูแลติดตามในเรื่องดังกล่าว ให้มีความโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมาย หรือหมิ่นเหม่ต่อการกระทำที่เป็น การทุจริตคอร์รัปชัน

5) การตรวจสอบเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ถือเป็นส่วนหนึ่งของระบบควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายใน

6) ฝ่ายบริหารต้องจัดให้มีการพัฒนาระบบการบริหาร บุคลากร สร้างค่านิยม และวัฒนธรรมในการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการสื่อสาร และเผยแพร่ความรู้ แก่บุคลากรให้รับทราบ และเข้าใจถึงนโยบายการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน

7) ฝ่ายบริหาร และบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง และ/หรือ ที่ต้องทำงานร่วมกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบุคคลภายนอกต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส และเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนที่เกี่ยวข้อง และสื่อสารให้บุคคลภายนอกเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบาย

### (3.1) กิจกรรมการรณรงค์และส่งเสริมการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และคณะทำงานของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่น เรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ใส่ใจกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของ แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ซึ่งแสดงให้เห็นว่า บริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติและสามารถดำเนินการตามแนวทางที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของ CAC ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการเผยแพร่ สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่างๆ ให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เกษตรกร คู่ค้า ลูกค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย จัดให้มีการอบรมและทำแบบทดสอบแก่พนักงาน เพื่อสร้างความตระหนักและปลูกฝังเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีการติดตามประเมินผล ตรวจสอบกระบวนการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีครบถ้วนเพียงพอที่จะสามารถป้องกันความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันได้

บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายการแจ้งเบาะแสและ ข้อร้องเรียนให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของแนวร่วมต่อต้าน คอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยคณะกรรมการ บริษัทฯ ได้ทบทวนและมีมติอนุมัติการปรับปรุงนโยบาย การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2567

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการสนับสนุนและชักชวนให้คู่ค้าของ บริษัทฯ ที่เป็น SME ร่วมประกาศเจตนารมณ์ และเข้าร่วมเป็น ภาคีเครือข่ายโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อวัตถุประสงค์ในการขยายเครือข่าย ธุรกิจที่สะอาดและปลอดจากการคอร์รัปชัน โดยปี 2567 มีบริษัทคู่ค้าที่ลงนามแล้ว 10 ราย

### (4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

เมื่อมีข้อสงสัย ซึ่งทำให้เชื่อได้ว่า หรือมีเหตุอันควรเชื่อ โดยสุจริตว่าการกระทำที่ไม่สุจริต หรือไม่โปร่งใส หรือมีการฝ่าฝืนหลักปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่อง ดังต่อไปนี้

- 1) นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับ ข้อกำหนด หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ
- 2) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ
- 3) กฎหมาย ข้อกำหนดของทางราชการ
- 4) การใช้ข้อมูลความลับเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
- 5) การทุจริตต่อหน้าที่
- 6) เรื่องอื่น ที่มิได้ระบุไว้ ซึ่งอาจทำให้บริษัทและบริษัทย่อย เสียหายทั้งชื่อเสียงภาพพจน์และทรัพย์สิน

ให้บุคคลที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามที่กำหนด ดังต่อไปนี้

- 1) ผู้มีหน้าที่แจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน
  - บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกระดับมีหน้าที่แจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนเมื่อพบเห็นเหตุการณ์ หรือมีเหตุอันควรสงสัยเมื่อพบการกระทำที่ผิด หรือไม่เหมาะสม
  - สำหรับบุคคลภายนอก และ/หรือ ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ และบริษัทย่อยเปิดรับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน กับบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตามช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
  - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายมีหน้าที่รับผิดชอบในการรายงานเรื่องรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และความคืบหน้าในการสืบหาข้อเท็จจริงต่อคณะกรรมการ บริษัทฯ และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



- 2) การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน
  - ผู้แจ้งเบาะแส และ/หรือ ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีนโยบายในการเก็บรักษาข้อมูลและรายละเอียดของผู้แจ้งเบาะแส และ/หรือ ผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับโดยจะเปิดเผยเฉพาะกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับการสอบสวนหาข้อเท็จจริงตามที่จำเป็น ทั้งนี้ การจะเปิดเผยข้อมูลใดๆ บริษัทฯ จะพิจารณาอย่างรอบคอบโดยคำนึงถึงความปลอดภัยและความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแส และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้อง
  - ผู้แจ้งเบาะแส และ/หรือ ผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง หากเห็นว่าตนเองไม่ปลอดภัยหรืออาจได้รับความเดือดร้อน เสียหาย สามารถร้องขอต่อบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยเพื่อขอให้บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้
  - บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายในการลดตำแหน่งลงโทษ หรือให้ผลในทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการกระทำความผิด หรือการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่า การกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม
- 3) ขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน
  - ในกรณีที่ผู้ถูกร้องเรียนดำรงตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารส่งข้อร้องเรียนถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องรวบรวมข้อร้องเรียนและผลการดำเนินการข้อร้องเรียนดังกล่าวเพื่อรายงานต่อประธานกรรมการตรวจสอบทราบทุกปี
  - บริษัทฯ มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่เหมาะสมดำเนินการกลั่นกรองเบื้องต้นเพื่อสอบสวนหาข้อมูลเบื้องต้นก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงเพื่อดำเนินการต่อไป
  - คณะกรรมการสอบสวนที่ได้รับการแต่งตั้งจะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อเท็จจริง และนำเสนอแนวทางการแก้ปัญหาให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบทลงโทษ
  - คณะกรรมการสอบสวนต้องจัดการให้การสอบสวนเป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่เปิดเผยข้อมูลใดๆ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตเท่านั้น

- คณะกรรมการสอบสวนมีสิทธิเข้าถึงข้อมูล เอกสาร และบุคคลเพื่อดำเนินการสอบสวนให้แล้วเสร็จตามที่ได้รับมอบหมาย
- คณะกรรมการสอบสวนควรประกอบด้วยตัวแทนจาก 3 ฝ่าย ดังนี้
  - (1) ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
  - (2) ฝ่ายต้นสังกัดของผู้ถูกแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน
  - (3) ตัวแทนจากฝ่ายตรวจสอบ หรือฝ่ายกฎหมาย หรือฝ่ายบัญชี
- 4) ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บริษัทฯ กำหนดช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน โดยจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ โดยส่งมายังช่องทาง ดังนี้

- (1) กล่องรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน
- (2) แจ้งผ่านทางไปรษณีย์
- ผู้ถูกร้องเรียนดำรงตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารส่งถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 171 หมู่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี 20190
- ผู้ถูกร้องเรียนดำรงตำแหน่งตั้งแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไปส่งถึงประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 171 หมู่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี 20190
- (3) แจ้งผ่านทางอีเมลและโทรศัพท์
- กรณีผู้ถูกร้องเรียนเป็นบุคคลที่ดำรงตำแหน่งต่ำกว่าจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
  - chalerm.k@thaieasterngroup.co.th
  - whistleblower@thaieasterngroup.com
  - โทรศัพท์ติดต่อ 038-168541-55 ต่อ 622 หรือ (092) 248 0805
- (4) กรณีผู้ถูกร้องเรียนเป็นบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป
  - prawit.k@thaieasterngroup.co.th
  - โทรศัพท์ติดต่อ (081) 813 0471

ทั้งนี้ ผู้ร้องเรียนสามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวผ่านช่องทาง โดยหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการ และรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องที่ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสให้ทราบได้ในภายหลังต่อไป

ตารางที่ 8-7 จำนวนข้อเรียนในด้านต่างๆ ในปี 2567 ดังนี้

ประเภทการกระทำผิด	เป้าหมาย	จำนวนเรื่อง
การกระทำผิดหลักจรรยาบรรณ	0	0
- การแต่งตัวที่ไม่เป็นรสนิยม	0	0
- ล่วงละเมิด	0	1
- การใช้ข้อมูลภายใน	0	0
- ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน	0	0
การบริการและผลิตภัณฑ์	0	8
การทุจริตต่อหน้าที่ และ/หรือ การปฏิบัติหน้าที่อย่างไม่เป็นธรรม	0	1
การกำกับดูแลเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์	0	0

ในส่วนของข้อร้องเรียนด้านการบริการและผลิตภัณฑ์ จำนวน 8 เรื่อง ได้ดำเนินการตามขั้นตอนการรับข้อร้องเรียน เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้วทั้ง 8 เรื่อง

ในส่วนของข้อร้องเรียนด้านการล่วงละเมิด จำนวน 1 เรื่อง ได้ดำเนินการตามขั้นตอนการกระทำผิดจรรยาบรรณกับพนักงานที่พฤติกรรมไม่เหมาะสมเรียบร้อยแล้ว

และในส่วนข้อร้องเรียนด้านการทุจริตต่อหน้าที่ จำนวน 1 เรื่อง ได้ดำเนินการตามกฎหมายกับพนักงานที่พฤติกรรมไม่เหมาะสม เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว

## 8.2. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ โดยมีทั้งหมด 3 ท่าน ได้แก่ นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์, ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง และ ดร.วราพงษ์ จันยังยืน โดยสำหรับปี 2567 มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

### 1) การสอบทานงบการเงิน

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 รวมถึงรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลได้สอบถาม และให้ความเห็นในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการเงิน เช่น ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนหนี้สงสัยจะสูญ สินค้าคงเหลือและค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ

### 2) การสอบทานรายการระหว่างกัน

สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกัน เป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

### 3) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2567 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันท่วงที

### 4) การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาความเพียงพอ เหมาะสมของปัจจัยและผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้ครอบคลุมความเสี่ยงรอบด้าน

### 5) การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงสนับสนุน และกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย

### 6) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท ควอลิตี้ แอสซิวรันส์ เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2567 และได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2567 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาให้บริษัทฯ มีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงประเมินความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากร และความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะไปสู่ระบบการควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 8.3. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น

### 8.3.1 คณะกรรมการบริหาร

#### รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ซึ่งเป็นมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี โดยมีทั้งหมด 9 ท่าน โดยในปี 2567 มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหาร มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการบริหาร มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ โดยพิจารณาและรับทราบรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนและรายไตรมาส รายงานแผนกลยุทธ์และความเสี่ยงองค์กร และรายงานผลประกอบการและสถานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงพิจารณารับทราบรายการอนุมัติการใช้งบประมาณในแต่ละเดือน เพื่อกำกับดูแลและตัดสินใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามขอบเขตอำนาจอนุมัติให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงบริษัทฯ ได้นำเสนอหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด เพื่อให้คณะกรรมการบริหารทุกท่านได้ตระหนักถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงความสำคัญของการเป็นบริษัทมหาชนภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารมีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารเป็นประจำปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 8.3.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

#### รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ทั้งหมด 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน โดยมี ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยในปี 2567 มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการปฏิบัติหน้าที่พิจารณาสรรหาบุคคลเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระโดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ มีประวัติการทำงานที่ดีและมีภาวะ ผู้นำวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กร สามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาแผนบุคลากรและค่าตอบแทนประจำปี 2567 นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาและทบทวนองค์ประกอบและความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัทในหลากหลายด้าน ได้แก่ ด้านอุตสาหกรรม (Industrial) ด้านการดำเนินงาน (Operation) ด้านกลยุทธ์ (Strategy) ด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ด้านการเงิน (Financial) ด้านกฎหมาย (Legal) เพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจรอบด้าน และพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ให้สอดคล้องกับความเหมาะสมต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย และความยั่งยืนขององค์กร

### 8.3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

#### รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร โดยมีทั้งหมด 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน โดยมีนายอภิชาติ เกษมกุลศิริ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร ซึ่งทำหน้าที่ในการกำหนดแนวทาง และสนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) โดยในปี 2567 มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร มีการปฏิบัติหน้าที่พิจารณาแต่งตั้ง พิจารณาอนุมัติปรับเปลี่ยนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรตามหน้าที่ความรับผิดชอบจาก 4 ด้าน เป็น 6 ด้าน เพื่อทำหน้าที่เสนอแนะนโยบาย กรอบบริหารความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงติดตามกระบวนการการประเมินการบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร รวมถึงประสานงานกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ หรือแผนกที่เกี่ยวข้องเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้ลดลงในระดับที่ยอมรับได้ และผลักดันให้มีบรรยากาศ วัฒนธรรมองค์กรในการสนับสนุนเรื่องการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพัฒนาทัศนคติของพนักงานในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ โดยคณะกรรมการความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลพิจารณา นโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีความผันผวน และการเปลี่ยนแปลงจากหลายปัจจัยทั้งปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายใน ที่นำเสนอโดยคณะทำงานความเสี่ยง รวมถึงได้พิจารณาแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจให้สอดคล้องกับความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรมีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรมีการรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk) ที่จะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ระยะยาว เพื่อวิเคราะห์และหาแนวทางแก้ไขโดยจัดทำแผนลดความเสี่ยงตามความเหมาะสมกับสถานการณ์เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



## 9

## การควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน

### 9.1. ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการมีระบบควบคุมภายในที่ดีเพื่อเป็นการสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานในบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย ได้แก่ นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตนดา ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง และ ดร. วรพงษ์ จันยังยืน คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และอ้างอิงจากรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และรายงานติดตามผลการตรวจสอบการควบคุมภายในที่ตรวจสอบและจัดทำผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 ด้านตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread-way Commission) ประกอบด้วย

- 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)
- 5) ระบบติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม และบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายใน ในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้สามารถป้องกันความเสี่ยงและทรัพย์สินของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำขึ้นตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังปรากฏในเอกสารแนบ 3

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก (Outsource) ซึ่งได้แต่งตั้ง บริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส จำกัด (“QAS”) โดยมีนายมงคล เหล่าวรพงศ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน (โปรดดูรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในตามเอกสารแนบ 3) และได้เริ่มเข้าปฏิบัติงานประเมินระบบควบคุมภายในตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 โดยมีวัตถุประสงค์การตรวจสอบเพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและออกรายงานผลการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนายมงคล เหล่าวรพงศ์ แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกระบบควบคุมภายในเพื่อทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่ว่าจ้างจากภายนอก (outsource) ด้วย

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

### 9.1.1 ความเห็นของผู้ตรวจสอบภายใน ต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ QAS ได้มีการจัดทำแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในโดยพิจารณาจากรiskความเสี่ยงในแต่ละประเภทธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และได้นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปีสำหรับการดำเนินงานเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมุนเวียนตามความเหมาะสมและจัดทำรายงานผลการประเมินจากการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบโดยตรงซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน

ในปี 2567 QAS ได้เข้าทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเข้าทำการตรวจสอบเพื่อติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่ตรวจพบจากการตรวจสอบที่ผ่านมา ได้แก่ (ไตรมาส 1) ระบบขายและให้บริการ ระบบรายได้ ระบบรับชำระ ระบบสารสนเทศ ระบบทรัพยากรบุคคล (ไตรมาส 2) ระบบจัดซื้อจัดจ้าง ระบบจ่ายชำระ ระบบสินทรัพย์ถาวร ระบบงบประมาณ ระบบการบริหารสัญญาและกฎหมาย และการควบคุมภายในระดับ (ไตรมาส 3) ตรวจสอบแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) การกำกับดูแลกิจการ (CG) กฎบัตรคณะกรรมการฯ รายการที่เกี่ยวข้องกัน (RPT) และระบบการบริหารด้านการเงิน (ไตรมาส 4) ระบบสินค้าคงคลัง การประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน (COSO)

และได้รายงานผลการตรวจระบบควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

- 1) การเข้าตรวจครั้งที่ 1 ปี 2567 เมื่อวันที่ 11 - 29 เมษายน 2567 โดย QAS ได้รายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2567 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2567
- 2) การเข้าตรวจครั้งที่ 2 ปี 2567 เมื่อวันที่ 10 - 28 มิถุนายน 2567 โดย QAS ได้รายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2567
- 3) การเข้าตรวจครั้งที่ 3 ปี 2567 เมื่อวันที่ 9-27 กันยายน 2567 โดย QAS ได้รายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567
- 4) การเข้าตรวจครั้งที่ 4 ปี 2567 เมื่อวันที่ 9-27 ธันวาคม 2567 โดย QAS ได้รายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และปิดประเด็นทั้งหมดครบถ้วนแล้ว

### 9.1.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ควอลิตี้ แอสซิวรันส์ เซอร์วิส จำกัด (“QAS”) ให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดย QAS ได้มอบหมายให้นายมงคล เหล่าวรพงศ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดหรือเห็นสมควร รวมถึงร่วมเสนอแผนการตรวจสอบภายในประจำปีให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและรายงานผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะทางปรับปรุง และ/หรือ แก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ QAS และ นายมงคล เหล่าวรพงศ์ แล้วลงความเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลานาน อีกทั้งนายมงคล เหล่าวรพงศ์ ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเป็นสมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย โดยรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3



## 9.2. รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ที่มีรายการกับบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
1. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ฟิวเจอร์ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด ("TEPP")	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเยื่อกระดาษ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ นางสาวสินีนุช โทกานุการณ นายเฉลิม โทกานุการณ นายทองเกิด โทกานุการณ และเกริกกุล โทกานุการณ เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัทฯ ที่อีจีโอ โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ไทยอีสเทิร์น ฟิวเจอร์ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด โดย บริษัทฯ ที่อีจีโอ โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นบริษัท ไทยอีสเทิร์น ฟิวเจอร์ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด ร้อยละ 51.00</li> <li>- มีการร่วมการร่วมนกับสองคน ได้แก่ นางสาวสินีนุช โทกานุการณ และนายเฉลิม โทกานุการณ</li> <li>- มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งคน ได้แก่ บริษัทฯ ที่อีจีโอ เอสเซก จำกัด โดยบริษัทฯ ที่อีจีโอ เอสเซก จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ ร้อยละ 99.99</li> </ul>
2. บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด ("TEIL")	ประกอบธุรกิจพัฒนาเขตประกอบการนิคมอุตสาหกรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการร่วมการร่วมนกับสองคน ได้แก่ นางสาวสินีนุช โทกานุการณ และนายเฉลิม โทกานุการณ</li> <li>- มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งคน ได้แก่ บริษัทฯ ที่อีจีโอ เอสเซก จำกัด โดยบริษัทฯ ที่อีจีโอ เอสเซก จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ ร้อยละ 99.99</li> </ul>
3. บริษัท ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด ("TEP")	ประกอบธุรกิจปลูกยางพาราและปาล์มน้ำมัน	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการร่วมการร่วมนกับสองคน ได้แก่ นางสาวสินีนุช โทกานุการณ และนายเฉลิม โทกานุการณ</li> <li>- มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งคน ได้แก่ บริษัทฯ ที่อีจีโอ เอสเซก จำกัด โดยบริษัทฯ ที่อีจีโอ เอสเซก จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99</li> </ul>
4. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ("TEU")	ประกอบธุรกิจให้สาธารณูปโภค โดยการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการร่วมการร่วมนกับสองคน ได้แก่ นางสาวสินีนุช โทกานุการณ และนายเฉลิม โทกานุการณ</li> <li>- มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งคน ได้แก่ บริษัทฯ ที่อีจีโอ เอสเซก จำกัด โดยบริษัทฯ ที่อีจีโอ เอสเซก จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ร้อยละ 99.99</li> </ul>
5. บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด ("TEPM")	ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการร่วมการร่วมนกับสามคน ได้แก่ นางสาวสินีนุช โทกานุการณ นายเฉลิม โทกานุการณ และนายทองเกิด โทกานุการณ</li> <li>- มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งคน ได้แก่ บริษัทฯ ที่อีจีโอ เอสเซก จำกัด โดยบริษัทฯ ที่อีจีโอ เอสเซก จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด ร้อยละ 99.99</li> </ul>



บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
6. บริษัท อีสเทิร์น ไบโอเวิร์ค จำกัด ("EBW")	ประกอบธุรกิจการแปลงวัสดุที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่	- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ นางสาวสินีนุช โกนุกาการณ์ นายเฉลิม โกนุกาการณ์ นายท้อมกิต โกนุกาการณ์ และเกริกกุล โกนุกาการณ์ ถือหุ้นในบริษัท อีสเทิร์น ไบโอเวิร์ค รวมกันร้อยละ 100.0
7. นางกัญญา โกนุกาการณ์	-	- เป็นคู่สมรสของนายสมชาย โกนุกาการณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ - เป็นมารดาของนางสาวสินีนุช โกนุกาการณ์ นายเฉลิม โกนุกาการณ์ นายท้อมกิต โกนุกาการณ์ และนายเกริกกุล โกนุกาการณ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
8. นายเฉลิม โกนุกาการณ์	-	- เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ - เป็นบุตรของนายสมชาย โกนุกาการณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
9. นางสาวสินีนุช โกนุกาการณ์	-	- เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ - เป็นบุตรของนายสมชาย โกนุกาการณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
10. นายท้อมกิต โกนุกาการณ์	-	- เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ - เป็นบุตรของนายสมชาย โกนุกาการณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
11. นายจรัสวัฒน์ สุพพันธุ์ถาวร	-	- เป็นคู่สมรสของนางสาวสินีนุช โกนุกาการณ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
12. นายอนันต์ โกนุกาการณ์	-	- เป็นพี่น้องของนายสมชาย โกนุกาการณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
13. นายเสกสรรค์ โกนุกาการณ์	-	- เป็นพี่น้องของนายสมชาย โกนุกาการณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
14. นายสมเกียรติ ธีรดี โกนุกาการณ์	-	- เป็นพี่น้องของนายสมชาย โกนุกาการณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
15. นายพงษ์ศักดิ์ ลออุดบพวงศ์	-	- เป็นพี่น้องของนางกัญญา โกนุกาการณ์ ซึ่งเป็นผู้สมรสของนายสมชาย โกนุกาการณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
16. นายภคชิต โกนุกาการณ์	-	- เป็นพี่น้องของนายสมชาย โกนุกาการณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ



## 9.2.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทที่ย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
1. รายได้จาก การขายไปโอแก๊ส	TEPP - รายได้ - ลูกหนี้	2.22 -	- -	- กลุ่มบริษัทฯ ขายไปโอแก๊สให้กับบริษัทในกลุ่ม รวมถึง TEPP เพื่อเป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเตาในการผลิต - ราคาขายไปโอแก๊สเป็นอัตราที่กำหนดโดยวิธีที่เทียบเคียง ได้กับแนวทางการกำหนดราคาตลาดของไปโอแก๊สของ อุตสาหกรรมเชื้อเพลิง	- เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคายา ที่เป็นอัตราที่กำหนดโดยวิธีที่เทียบเคียงได้กับแนวทางการ กำหนดราคาตลาดของไปโอแก๊สของอุตสาหกรรมเชื้อเพลิง จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและ สมเหตุสมผล
2. รายได้จาก การขายไฟฟ้า	TEU - รายได้ - ลูกหนี้	0.80 0.04	0.25 -	- กลุ่มบริษัทฯ ขายไฟฟ้าให้กับบริษัทในกลุ่ม รวมถึง TEU เพื่อเป็นพลังงานในการะบวนการผลิต - ราคาขายไฟฟ้าเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด	- เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและ เงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและ สมเหตุสมผล
3. รายได้จาก การรับกำจัด ของเสียและ บำบัดน้ำเสีย	TEPP - รายได้ - ลูกหนี้	1.51 -	- -	- กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการกำจัดของเสียและบำบัดน้ำเสียจาก กระบวนการผลิตของ TEPP - อัตราค่าบริการเป็นการเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด	- เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตรา ค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับ บุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมี ความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
4. รายได้จากค่าขนส่ง	TEP - รายได้ - ลูกหนี้	0.11 -	0.35 -	- กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งเพื่อสนับสนุน การดำเนินธุรกิจของ TEP TEPP และ TEIL - อัตราค่าบริการขนส่งเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด	- เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่า บริการและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคล ภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล
	TEPP - รายได้ - ลูกหนี้	0.28 0.01	- -		
	TEIL - รายได้ - ลูกหนี้	0.01 0.01	0.02 -		





ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
5. รายได้อื่น	TEIL			กลุ่มบริษัท มีรายได้จากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายการหลักดังนี้ - รายได้ค่าเช่าอุปกรณ์ รายได้จากการขายน้ำมันดีเซล และรายได้จากการขายวัสดุอุปกรณ์ โดยมีอัตราค่าเช่า/ ราคาขาย/ค่าอุปกรณ์ เป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด - รายได้ค่าไฟฟ้า โดยอัตราค่าไฟคิดตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งเรียกเก็บโดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค - รายได้ค่าเช่าห้องพักพนักงาน โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตรา ที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด - รายได้น้ำมันค่าไฟฟ้าห้องพักพนักงาน โดยอัตราค่าน้ำมันค่าไฟ ห้องพักพนักงานเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด	- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคา และ/หรือ อัตราค่าบริการ และ/หรือ อัตราค่าเช่า และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปสื่อนำรายการกับบุคคล ภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล
	- รายได้ - ลูกหนี้	- -	0.03 -		
	TEPP				
	- รายได้ - ลูกหนี้	0.53 -	- -		
6. ต้นทุน การซื้อวัตถุดิบ	TEPM			- กลุ่มบริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบ เช่น ยางถ้วย น้ำมัน และป่าสัก ทะลาย เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตจากบุคคล ภายนอก รวมถึงจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง - ราคาซื้อวัตถุดิบเป็นราคาตลาดที่เทียบเคียงได้กับราคา ที่กลุ่มบริษัทฯ ซื้อจากบุคคลภายนอก	- เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและ เงื่อนไขทางการค้าทั่วไปสื่อนำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและ สมเหตุสมผล
	- รายได้ - ลูกหนี้	0.07 -	- -		
	นายจรัสวัฒน์ สุพินธุการ				
	- ต้นทุน - เจ้าหนี้	20.87 -	27.84 -		
	นายเสกสรรค์ โกนบุการณ				
	- ต้นทุน - เจ้าหนี้	11.51 -	9.20 -		
	นายสมเกียรติ โกนบุการณ				
	- ต้นทุน - เจ้าหนี้	9.91 -	9.36 -		
	นายพงษ์ศักดิ์ ลอออุดมพงศ์				
	- ต้นทุน - เจ้าหนี้	1.12 0.17	0.90 0.04		
	นางกัญญา โกนบุการณ				
	- ต้นทุน - เจ้าหนี้	- -	2.35 -		
	TEP				
	- ต้นทุน - เจ้าหนี้	18.22 -	19.14 -		



ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
7. ต้นทุนค่าน้ำ	TEU - ต้นทุน - เจ้าหนี้	2.42 0.10	0.96 0.20	- กลุ่มบริษัทฯ ชื้อน้ำกรอง จาก TEU เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ - อัตราค่าน้ำเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับอัตราที่ TEU เรียกเก็บกับบุคคลภายนอก	- เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
8. ต้นทุนค่าน้ำดิบ	TEIL - ต้นทุน - เจ้าหนี้	3.64 0.37	4.98 0.52	- กลุ่มบริษัทฯ ชื้อน้ำดิบจาก TEIL เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ - อัตราค่าน้ำดิบเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด	- เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
9. ต้นทุนค่าไฟฟ้า	TEIL - ต้นทุน - เจ้าหนี้	0.06 0.01	0.05 0.01	- กลุ่มบริษัทฯ ใช้ไฟฟ้าในเขตประกอบการของ TEIL เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ - อัตราค่าไฟฟ้าเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับอัตราที่ TEIL เรียกเก็บกับบุคคลภายนอก	- เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
10. ค่าเช่าที่ดิน/ ค่าบริการพื้นที่	TEIL - ต้นทุน/ ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	31.39 0.53	34.58 0.37	- กลุ่มบริษัทฯ ได้เช่าที่ดินที่ตำบลเขาทอง จังหวัดชลบุรี เพื่อเป็นที่ตั้งของสำนักงาน อาคารโรงงาน อาคารพาณิชย์ เพื่อยุติการเช่าสำหรับพนักงาน ก่อสร้างและก่อสร้างของเสียประเภทอินทรีย์ และสายไฟฟ้า จาก TEIL โดยสัญญาเช่าที่ดิน นอ้ายสัญญาเช่า 3 ปีสำหรับพื้นที่ที่ไม่ใช้พื้นที่หลักในการประกอบกิจการ และ สัญญาเช่า 15 ปี สำหรับที่ดินที่ใช้เป็นที่ตั้งของอาคารโรงงาน และอาคารพาณิชย์เพื่อยุติการเช่าสำหรับพนักงาน โดยกลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิ์ต่ออายุอีกคราวละประมาณ 3 ปี และ 15 ปี ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุใน สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าว - อัตราค่าเช่าที่ดิน/ค่าบริการพื้นที่เป็นไป (1) ตามราคาที่เป็นโดยบริษัทฯ ผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และ (2) ตามอัตราที่เทียบได้กับราคาตลาด สำหรับการใช้บริการพื้นที่เพื่อใช้วางท่อและก่อสร้างสายส่งของสายประเภทอินทรีย์ และสายไฟฟ้า	- เป็นรายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาประเมินของบริษัทฯ ผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล



ลักษณะของ รายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจ มีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567		
11. รายจ่าย ค่าบริการ กำจัดขยะ	นายก้องกิตติ โกนุกานนท์	0.10	0.10	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มบริษัทฯ เข้าที่ดินที่อำเภอหนอง จังหวัดชลบุรี จากนายก่อกิตติ โกนุกานนท์ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารรับซื้อ วัสดุคืบ และมีอายุสัญญาเช่า 3 ปี โดยกลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิ ต่ออายุอีกคราวละประมาณ 3 ปี ตามข้อกำหนดและเงื่อนไข ที่ระบุในสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าว</li> <li>มีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาที่ประเมินโดยบริษัท ผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด.</li> <li>กลุ่มบริษัทฯ ใช้บริการกำจัดขยะของ TEIL</li> <li>อัตราค่าบริการคิดตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นการสนับสนุนธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ทำให้ กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล</li> </ul>
	TEIL	0.41	0.40		
	- ค่าใช้จ่าย	0.04	0.04		
	- เจ้าหนี้				
12. รายจ่าย ค่าบริการ บำบัดน้ำเสีย	TEIL	7.64	11.56	<ul style="list-style-type: none"> <li>TETSO และ EQR ใช้บริการบำบัดน้ำเสียของ TEIL</li> <li>อัตราค่าบริการเป็นการเทียบเคียงได้กับราคาตลาด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นการสนับสนุนธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือน ทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล</li> </ul>
	- ค่าใช้จ่าย	0.65	1.23		
13. รายจ่าย ค่าบริการ บำรุงรักษา สาธารณูปโภค	TEIL	4.43	4.43	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มบริษัทฯ ว่าจ้าง TEIL เพื่อให้ให้บริการบำรุงรักษาระบบ สาธารณูปโภค โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา</li> <li>อัตราค่าบริการเป็นการเทียบเคียงได้กับราคาตลาด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นการสนับสนุนธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือน ทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล</li> </ul>
	- ค่าใช้จ่าย	0.24	0.39		
14. รายจ่าย ค่าห้องพัก พนักงาน	TEPM	8.13	8.53	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มบริษัทฯ เข้าห้องพักพนักงานให้พนักงานซึ่งเป็น แรงงานทำกับของบริษัทยา TEPM โดยสัญญาว่าเช่าตั้ง ก่อสร้างมีอายุ 1 ปี และมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา</li> <li>อัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นการสนับสนุนธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำ รายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการ ดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล</li> </ul>
	- ค่าใช้จ่าย	0.70	0.74		
15. รายจ่ายค่าน้ำ	TEU	0.86	0.30	<ul style="list-style-type: none"> <li>กลุ่มบริษัทฯ ได้ชำระค่าน้ำส่วนหนึ่งสำหรับห้องพัก พนักงานให้กับ TEU ซึ่งเป็นไปตามระเบียบสวัสดิการของ บริษัทฯ</li> <li>อัตราค่าน้ำเป็นไปตามอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นการสนับสนุนธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการ กับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมี ความเหมาะสมและสมเหตุสมผล</li> </ul>
	- ค่าใช้จ่าย	0.07	-		
	- เจ้าหนี้				

## 9.2.3 การค้าประกัน

- ไม่มี

## 9.2.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และที่ประชุมมีความเห็นว่า การทำรายการระหว่างกันต่างๆ มีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปที่เป็นธรรมและถือปฏิบัติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก

## 9.2.5 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2565 (หลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้การทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งกฎเกณฑ์และประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One-Report) และข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือมาตรการอื่นที่บริษัทฯ กำหนดด้วย

ในกรณีที่กฎเกณฑ์หรือข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้การเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

กรณีที่มีรายการที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผล หรือความจำเป็นในการเข้าทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก หรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกัน ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทาน โดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One-Report)

ทั้งนี้ การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันจะพิจารณาขนาดรายการโดยเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยอนุโลม

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเป็นหลักการเพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัทและ/หรือ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยตามหลักการที่อนุมัติ โดยพิจารณาแล้วว่ารายการดังกล่าวเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ดินมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และให้ฝ่ายจัดการมีหน้าที่จัดทำรายงานธุรกรรมดังกล่าวเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

### 9.2.6 นโยบายการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะเข้าทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นไปตามหลักการ ดังนี้

- (1) ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการดังกล่าวของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ
- (2) ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ และคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่มีการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในกรณี ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อประกอบการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One-Report)
- (3) การเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อีกทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของสภาวิชาชีพบัญชี







การประกอบธุรกิจและ  
ผลการดำเนินงาน

การทำกับ  
คู่เลกิจการ

งบ  
การเงิน

การรับรองความถูกต้อง  
ของข้อมูลเอกสารแนบ

# 03

## งบการเงิน

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2567 (แบบ56-1 ONE REPORT)





## รายงานของ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

### บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ สำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

### การรับรู้รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงาน ของกลุ่มบริษัทโดยตรง ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการค้ากับลูกค้าจำนวนมากรายได้จากการขายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าที่หลากหลาย ดังนั้นบัญชีดังกล่าวจึงถือเป็นบัญชีที่มีความสำคัญมาก ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจต่อการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในทางบัญชีที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขาย ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกหลังวันสิ้นรอบ ระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ รวมถึงสอบทานการกระทบยอดรายการขายกับ การรับเงิน เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะ รายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึง งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลัง วันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบ่งการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบ่งการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มิใช่เรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยง  
ผู้ประกอบการวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุนและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน  
ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยง  
เหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็น  
ของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่า  
ความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสาร  
หลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซง  
การควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบ  
ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของ  
การควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี  
และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร  
และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์  
หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงาน  
ต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ใน  
รายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผย  
ข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐาน  
การสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์  
หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง  
ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือ  
ของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อ  
การกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ  
แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

สุทธธีรักษ์ พิภอ่อน

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7712

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2568



## งบฐานะการเงิน

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		111,406,669	67,542,192	7,527,284
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7	1,481,751,159	721,505,139	27,355,242
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	102,935,000	102,935,000	1,883,607,000
สินค้าคงเหลือ	8	4,323,697,781	3,021,727,901	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	30	14,273,304	33,614,397	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - เงินฝากประจำธนาคาร		1,572,110	2,964,086	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		86,972,448	74,162,805	1,604,128
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>6,122,608,471</b>	<b>4,024,451,520</b>	<b>1,920,093,654</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		89,180,000	89,180,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	945,792,725
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10	530,608,751	474,936,320	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		125,000	125,000	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	2,394,064,818	2,330,588,132	1,652,112
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	406,628,643	419,500,739	4,732,126
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	12	20,412,380	22,508,016	358,052
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	22	11,906,777	8,700,149	3,350,544
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		36,246,877	39,516,917	1,206,121
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,489,173,246</b>	<b>3,385,055,273</b>	<b>957,091,680</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>9,611,781,717</b>	<b>7,409,506,793</b>	<b>2,877,185,334</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไทยอัสทีรอน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	4,388,580,000	2,691,680,000	400,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	14	303,162,066	355,162,797	10,035,295
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	95,778,428	90,258,143	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	26,822,402	28,010,449	1,162,546
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		17,358,497	13,860,641	1,394,080
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	30	9,502,976	286,793	-
รายได้รับล่วงหน้า		380,136,569	223,113,193	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		8,258,270	3,420,631	398,310
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>5,229,599,208</b>	<b>3,405,792,647</b>	<b>412,990,231</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	277,836,329	352,546,286	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	390,834,897	397,121,534	1,924,521
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลระดับบัญชี		20,541,232	23,422,345	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18	60,902,299	50,825,672	17,303,615
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>750,114,757</b>	<b>823,915,837</b>	<b>19,228,136</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>5,979,713,965</b>	<b>4,229,708,484</b>	<b>432,218,367</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไทยอัสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>ทุนเรือนหุ้น</b>				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,080,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,080,000,000	1,080,000,000	1,080,000,000	1,080,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,080,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,080,000,000	1,080,000,000	1,080,000,000	1,080,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	993,600,000	993,600,000	993,600,000	993,600,000
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	20	264,288,252	-	-
<b>กำไรสะสม</b>				
จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	19	64,000,000	49,000,000	64,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	1,221,082,930	791,997,858	307,366,967	145,170,281
<b>องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
สำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	8,031,888	-	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,631,003,070	3,178,886,110	2,444,966,967	2,267,770,281
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,064,682	912,199	-	-
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>3,632,067,752</b>	<b>3,179,798,309</b>	<b>2,444,966,967</b>	<b>2,267,770,281</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>	<b>9,611,781,717</b>	<b>7,409,506,793</b>	<b>2,877,185,334</b>	<b>2,291,041,502</b>
	-	-	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				



## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยอัสทีรอน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กำไรขาดทุน:</b>				
<b>รายได้</b>				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	16,843,704,491	12,129,728,419	37,009,217	39,168,386
<b>รายได้อื่น</b>				
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	9	-	260,555,460	78,956,200
เงินชดเชยค่าความเสียหายจากบริษัทประกันภัย	-	2,828,935	-	-
เงินชดเชยจากสัญญาจัดหาวัตถุดิบ	38,629,800	-	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	14,811,397	-	-	-
อื่น ๆ	29,219,589	29,680,868	1,668,598	3,050
<b>รวมรายได้</b>	<b>16,926,365,277</b>	<b>12,162,238,222</b>	<b>299,233,275</b>	<b>118,127,636</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>				
ต้นทุนขายและการให้บริการ	15,053,083,317	11,034,279,932	30,641,996	32,461,160
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	810,954,784	535,470,015	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	234,116,101	222,588,017	30,091,769	27,592,424
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	10,676,642	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	11	93,977,208	-	-
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>16,192,131,410</b>	<b>11,803,014,606</b>	<b>60,733,765</b>	<b>60,053,584</b>
<b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>				
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	10	58,972,431	(10,129,039)	-
รายได้ทางการเงิน	5,935,849	7,552,494	59,523,673	49,844,819
ต้นทุนทางการเงิน	(211,823,259)	(120,571,586)	(10,543,879)	(55,955)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>587,318,888</b>	<b>236,075,485</b>	<b>287,479,304</b>	<b>107,862,916</b>
ภาษีเงินได้	22	(30,832,911)	(2,408,492)	724,592
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>556,485,977</b>	<b>214,975,843</b>	<b>285,070,812</b>	<b>108,587,508</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>				
<b>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
กำไรจากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	8,031,888	-	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	8,031,888	-	-	-
<b>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</b>				
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย - สุทธิจากภาษีเงินได้	(4,243,812)	-	125,864	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(4,243,812)	-	125,864	-
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>	<b>3,788,076</b>	<b>-</b>	<b>125,864</b>	<b>-</b>
<b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>560,274,053</b>	<b>214,975,843</b>	<b>285,196,676</b>	<b>108,587,508</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>การแบ่งกำไร</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	556,328,874	214,899,834	285,070,812	108,587,508
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	157,103	76,009		
	<u>556,485,977</u>	<u>214,975,843</u>		
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	560,116,950	214,899,834	285,196,676	108,587,508
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	157,103	76,009		
	<u>560,274,053</u>	<u>214,975,843</u>		
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.52	0.20	0.26	0.10
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

# งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น



บริษัท ไทยอัสทีรอน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

		งบการเงินรวม										(หน่วย: บาท)
		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ										
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก		กำไรสะสม	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้นที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	รวม	รวม	
			การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	การจัดสรรแล้ว -		สำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสดังกล่าว	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,080,000,000	993,600,000	264,288,252	43,000,000	863,897,972	-	-	3,244,786,224	842,609	3,245,628,833	3,245,628,833	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	214,899,834	-	-	214,899,834	76,009	214,975,843	214,975,843	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ไปเป็น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	6,000,000	(6,000,000)	-	-	-	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(280,799,948)	-	-	(280,799,948)	-	(280,799,948)	(280,799,948)	
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของบริษัทฯ	1,080,000,000	993,600,000	264,288,252	49,000,000	791,997,858	-	-	3,178,886,110	912,199	3,179,798,309	3,179,798,309	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,080,000,000	993,600,000	264,288,252	49,000,000	791,997,858	-	-	3,178,886,110	912,199	3,179,798,309	3,179,798,309	
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	556,328,874	-	-	556,328,874	157,103	556,485,977	556,485,977	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(4,243,812)	8,031,888	-	3,788,076	-	3,788,076	3,788,076	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	552,085,062	8,031,888	-	560,116,950	157,103	560,274,053	560,274,053	
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ไปเป็น	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	15,000,000	(15,000,000)	-	-	-	-	-	-	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	-	(107,999,990)	-	-	(107,999,990)	-	(107,999,990)	(107,999,990)	
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของบริษัทฯ	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,620)	(4,620)	(4,620)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,080,000,000	993,600,000	264,288,252	64,000,000	1,221,082,930	8,031,888	-	3,631,003,070	1,064,682	3,632,067,752	3,632,067,752	

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการ

งบการเงิน

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลเอกสารแนบ





## งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินเฉพาะกิจการ				
		กำไรสะสม				
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก	ส่วนเกินมูลค่า	จัดสรรแล้ว -	รวม	
หมายเหตุ		และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	หุ้นสามัญ	สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566						
		1,080,000,000	993,600,000	43,000,000	323,382,721	2,439,982,721
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี						
		-	-	-	108,587,508	108,587,508
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรไปเป็น						
สำรองตามกฎหมาย	19	-	-	6,000,000	(6,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	-	(280,799,948)	(280,799,948)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						
		1,080,000,000	993,600,000	49,000,000	145,170,281	2,267,770,281
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567						
		1,080,000,000	993,600,000	49,000,000	145,170,281	2,267,770,281
กำไรสำหรับปี		-	-	-	285,070,812	285,070,812
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี		-	-	-	125,864	125,864
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	285,196,676	285,196,676
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรไปเป็น						
สำรองตามกฎหมาย	19	-	-	15,000,000	(15,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	-	(107,999,990)	(107,999,990)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567						
		1,080,000,000	993,600,000	64,000,000	307,366,967	2,444,966,967

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยอัสทีรอน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษี	587,318,888	236,075,485	287,479,304	107,862,916
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	348,315,331	330,795,441	1,599,072	1,802,302
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	1,999,350	-	-
รายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	30,527,064	3,863,255	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(260,555,460)	(78,956,200)
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(58,972,431)	10,129,039	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายของอาคารและอุปกรณ์	93,977,208	-	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	550,396	5,652,289	57,103	1,069
รับรู้รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลระดับบัญชี	(5,881,013)	(5,845,206)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	7,141,043	6,233,387	961,822	1,888,889
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง	3,484,580	2,179,493	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ซึ่งไม่เกิดขึ้นจริง	36,589,164	(33,327,604)	-	-
รายได้ทางการเงิน	(5,935,849)	(7,552,494)	(59,523,673)	(49,844,819)
ต้นทุนทางการเงิน	211,823,259	120,571,586	10,543,879	55,955
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,248,937,640	670,774,021	(19,437,953)	(17,189,888)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(762,763,489)	389,511,979	266,238	(49,097)
สินค้าคงเหลือ	(1,332,496,944)	(796,983,517)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(14,634,643)	17,093,427	(779,677)	1,774,092
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,324,251	40,486,710	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(74,118,616)	60,579,318	3,905,190	1,894,240
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	161,861,015	214,787,091	(20,266)	198,148
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(2,466,640)	(1,214,000)	(40,040)	(32,790)
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	(774,357,426)	595,035,029	(16,106,508)	(13,405,295)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	4,968,738	8,581,694	51,952,969	41,889,177
จ่ายดอกเบี้ย	(210,154,730)	(121,314,668)	(10,469,041)	(340,783)
รับ (จ่าย) ภาษีเงินได้	(35,450,470)	(17,602,926)	(1,260,352)	-
รับคืนภาษีเงินได้	8,012,988	1,944,272	873,378	39,534
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(1,006,980,900)</b>	<b>466,643,401</b>	<b>24,990,446</b>	<b>28,182,633</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทยอัสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน</b>				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง	1,391,976	10,593,914	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(3,060,000)	(2,406,539,684)	(1,810,776,680)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,836,892,684	1,572,956,680
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(445,529,668)	(598,185,931)	(157,096)	(908,201)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,478,995)	(7,805,462)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,530,000)	-	(1,530,000)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	1,757,300	7,452,037	270,000	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	260,555,460	362,014,177
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	3,300,000	13,740,000	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน</b>	<b>(443,089,387)</b>	<b>(577,265,442)</b>	<b>(310,508,636)</b>	<b>123,285,976</b>
<b>กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	25,034,228,000	12,536,100,000	400,000,000	-
เงินสดจ่ายจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(23,337,328,000)	(12,255,410,000)	-	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	81,700,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(94,200,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	90,432,000	75,000,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(158,040,000)	(79,171,999)	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(30,352,526)	(32,513,873)	(741,148)	(429,813)
เงินสดรับจากเงินอุดหนุนรัฐบาล	2,999,900	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(107,999,990)	(280,799,948)	(107,999,990)	(280,799,948)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(4,620)	(6,419)	-	-
<b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>1,493,934,764</b>	<b>(36,802,239)</b>	<b>291,258,862</b>	<b>(293,729,761)</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b>	<b>43,864,477</b>	<b>(147,424,280)</b>	<b>5,740,672</b>	<b>(142,261,152)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	67,542,192	214,966,472	1,786,612	144,047,764
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	<b>111,406,669</b>	<b>67,542,192</b>	<b>7,527,284</b>	<b>1,786,612</b>
	-	-	-	-
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด</b>				
เข้าหนี้จากการซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	53,743,264	33,050,580	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า	8,623,738	21,452,692	3,570,000	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	14,254,104	-	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปเป็นอุปกรณ์	4,834,945	4,267,750	810,076	-
โอนสินทรัพย์ถาวรไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,482,698	2,546,023	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้





## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยและ SK Intertrade Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในสิงคโปร์ โดยถือหุ้นร้อยละ 37.5 และร้อยละ 25.0 ตามลำดับ ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุนในตราสารทุนและให้บริการด้านการบริหารจัดการ ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางแท่ง น้ำยางข้น น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์ม กระแสไฟฟ้าและก๊าซชีวภาพ รวมทั้งให้บริการรับกำจัดกากของเสียอันตราย ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 171 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน	อัตราร้อยละ	
		ประเทศ	ของการถือหุ้น	
			2567	2566
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัทฯ โดยตรง				
บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางแท่ง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไปโอ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและก๊าซชีวภาพ	ไทย	99.93	99.93
บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	การลงทุนในตราสารทุน	ไทย	99.70	99.70
บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	ไทย	99.99	99.99



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2567 ร้อยละ	2566 ร้อยละ
<b><u>บริษัทย่อยที่บริษัทฯลงทุนโดยถือหุ้นผ่านบริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด</u></b>				
บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำยางขึ้น	ไทย	99.50	99.50
บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางแท่ง	ไทย	99.40	99.94
<b><u>บริษัทย่อยที่บริษัทฯลงทุนโดยถือหุ้นผ่านบริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด</u></b>				
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	ไทย	99.99	99.99
<b><u>บริษัทย่อยที่บริษัทฯลงทุนโดยถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด</u></b>				
บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

### 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทฯได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาทำเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท



### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่ม ในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้ดีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

## 4. นโยบายการบัญชี

### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

#### ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออนอานาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (ถ้ามี)

#### รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

#### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

#### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

#### เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล



## 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

## 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ วัสดุโรงงาน วัสดุสิ้นเปลืองและอะไหล่แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้ผลิตภัณฑ์พลอยได้แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

## 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## 4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	5 ปี 10 ปี 15 ปี และ 20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5 ปี 10 ปี และ 20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 ปี 10 ปี และ 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	-	5 ปี 8 ปี และ 10 ปี
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 ปี 5 ปี และ 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี และ 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

#### 4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของกลุ่มบริษัทคือซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ มีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี และ 10 ปี

ไม่มีการตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

#### 4.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่า หากสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญา ณ วันที่สินทรัพย์ที่เช่าพร้อมใช้งาน (วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล) ยกเว้นสัญญาเช่าที่มีอายุไม่เกิน 12 เดือนหรือ สัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเช่าเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า



### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามในวันที่หรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หักด้วยเงินชดเชยหรือผลตอบแทนอื่นที่ได้รับจากผู้ให้เช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ หากกลุ่มบริษัทได้รับโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า ดังนี้

ที่ดิน	4 - 30 ปี
ยานพาหนะ	3 - 4 ปี

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า และจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

#### 4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

#### 4.10 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นเงินสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานสำหรับโครงการส่งเสริมเทคโนโลยีก๊าซชีวภาพซึ่งจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมเมื่อบริษัทย่อมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น และบริษัทย่อสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลได้รวมเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนโดยแสดงเป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอตัดบัญชี และจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง



#### 4.11 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

#### 4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

**ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน**

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

**ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน**

**โครงการสมทบเงิน**

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ



### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

#### 4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

##### สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ซึ่งกระแสเงินสดนั้นคือการรับชำระเงินต้นและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเงินต้นดังกล่าวตามช่วงเวลาที่ระบุไว้ในสัญญา

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน



## สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวหมายความรวมถึงตราสารอนุพันธ์

### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการและจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ซึ่งเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.17 การคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสด รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมด

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพัน หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวัน สิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อัตราการบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าและอันดับความน่าเชื่อถือของลูกค้า กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

ผลกำไรหรือขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.17 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์เกี่ยวกับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินโดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าว

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์โดยพิจารณาอายุสัญญาคงเหลือที่มากกว่าหรือยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินไม่หมุนเวียน และเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียน ตามลำดับ

#### การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสี่ยงเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ดังนี้

#### **การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด**

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสมมูลของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงหรือค่าสมมูลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่



เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจการคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

#### 4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่น โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ



## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมสภาพโดยคำนึงถึงประสบการณ์การขายในอดีตและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

### อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

### ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานที่ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาษีและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2567	2566	2567	2566	
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</b>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	36	38	ต้นทุนบวกส่วนต่างที่กำหนด
เงินปันผลรับ	-	-	261	79	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ทางการเงิน	-	-	60	50	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.45 3.85 3.90 และ 3.95 ต่อปี
<b>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</b>					
ขายสินค้า	73	29	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด และราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการจัดการ	2	2	1	1	ต้นทุนบวกส่วนต่างที่กำหนด
เงินปันผลรับ	3	14	-	-	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ทางการเงิน	4	4	-	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.45 3.85 3.90 3.95 และ 4.00 ต่อปี
รายได้ค่าขนส่ง	7	7	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	85	67	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด และราคาที่ตกลงร่วมกัน
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่</b>					
เงินปันผลจ่าย	41	105	41	105	อัตราที่ประกาศจ่าย
<b>รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน</b>					
ขายสินค้า	-	4	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด และราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการกำจัดของเสีย	-	2	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	19	18	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด และราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าจ่าย	39	32	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าน้ำ	6	7	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการบำบัดน้ำเสีย	12	7	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น	9	10	-	-	ราคาตามสัญญาและราคาที่ ตกลงร่วมกัน



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2567	2566	2567	2566	
<b>รายการธุรกิจกับผู้ถือหุ้นและ</b>					
<b>กรรมการของบริษัทฯ</b>					
ซื้อสินค้า	50	43	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด และราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลจ่าย	14	36	14	36	อัตราที่ประกาศจ่าย

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 7)</b>				
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	3,099	3,335
การร่วมค้า	74	879	53	53
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	1	46	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	75	925	3,152	3,388
<b>ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	24,203	16,632
การร่วมค้า	410	452	-	-
บริษัทร่วม	382	199	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	792	651	24,203	16,632
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	867	1,576	27,355	20,020

**เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 14)****เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

การร่วมค้า	901	-	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	-	211	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	901	211	-	-

**เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	7,745	6,803	154	120
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	98	56	-	-
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,843	6,859	154	120



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
บริษัทย่อย	-	-	-	1
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	-	1,430	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	16,406	208	5,506	-
รวมค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,406	1,638	5,506	1
รวมเจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	25,150	8,708	5,660	121

**หนี้สินตามสัญญาเช่า**

บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	396,714	394,329	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	781	849	-	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	397,495	395,178	-	-

**เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน**

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม	
	2567	2566	2567	2566
<b>การร่วมค้า</b>				
บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด	3.45	3.95	89,760	89,760
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด	4.00	4.00	9,000	9,000
<b>บริษัทร่วม</b>				
บริษัท เอสทีแซด อิน โนเวชั่น จำกัด	4.36	4.36	2,088	2,088
บริษัท เอสเอสทีอี ซัสเทนเนเบิล จำกัด	4.36	4.36	2,087	2,087
รวม			102,935	102,935

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม ในระหว่างปีปัจจุบันไม่มีการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน



(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2566	31 ธันวาคม 2567	31 ธันวาคม 2566	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	31 ธันวาคม 2567
<b>บริษัทย่อย</b>						
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	3.95	3.45	615,030	779,800	(606,563)	788,267
บริษัท อี.คิว. รีบเบอร์ จำกัด	3.95	3.45	85,990	1,419,700	(1,004,690)	501,000
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	3.95	3.45	319,000	185,040	(200,640)	303,400
บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	3.95	3.45	268,230	-	(2,000)	266,230
บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	3.95	3.45	25,710	22,000	(23,000)	24,710
รวม			1,313,960	2,406,540	(1,836,893)	1,883,607

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

#### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	51	32	24	22
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	2	1	1
รวม	53	34	25	23

## 7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	75	403	3,152	3,388
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	522	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	75	925	3,152	3,388



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</b>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1,158,823	569,052	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	283,532	145,263	-	-
3 - 6 เดือน	10,257	2,713	-	-
6 - 12 เดือน	1,146	353	-	-
มากกว่า 12 เดือน	35,531	35,531	-	-
รวม	1,489,289	752,912	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(35,562)	(35,562)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	1,453,727	717,350	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,453,802	718,275	3,152	3,388
<b>ลูกหนี้อื่น</b>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	792	651	24,203	16,632
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	27,157	2,579	-	31
รวมลูกหนี้อื่น	27,949	3,230	24,203	16,663
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,481,751	721,505	27,355	20,051

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 20 วัน ถึง 150 วัน

## 8. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
สินค้าสำเร็จรูป	1,394,960	926,360	(48,523)	(17,996)	1,346,437	908,364
งานระหว่างทำ	1,293,244	1,102,392	-	-	1,293,244	1,102,392
วัตถุดิบ	1,658,038	984,424	-	-	1,658,038	984,424
ผลิตภัณฑ์พลอยได้	10,382	9,303	-	-	10,382	9,303
วัสดุโรงงาน วัสดุสิ้นเปลือง และอะไหล่	15,597	17,245	-	-	15,597	17,245
รวม	4,372,221	3,039,724	(48,523)	(17,996)	4,323,698	3,021,728



ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 31 ล้านบาท (2566: 10 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย (2566: บริษัทย่อยมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 6 ล้านบาท โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี)

## 9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		(หน่วย: พันบาท) เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม										
ออยล์ จำกัด	560,000	560,000	559,999	559,999	(52,700)	(52,700)	507,299	507,299	-	-
บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด	394,788	394,788	394,781	394,781	-	-	394,781	394,781	260,555	78,956
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ										
ฟาวเวอร์ จำกัด	40,000	40,000	39,970	39,970	-	-	39,970	39,970	-	-
บริษัท ไทยอีสเทิร์น										
คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2,500	2,500	2,493	2,493	-	-	2,493	2,493	-	-
บริษัท ไทยอีสเทิร์น										
โลจิสติกส์ จำกัด	1,250	1,250	1,250	1,250	-	-	1,250	1,250	-	-
รวม			998,493	998,493	(52,700)	(52,700)	945,793	945,793	260,555	78,956

## 10. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 10.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

		(หน่วย: พันบาท)					
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน			
		2567	2566	2567	2566	2567	2566
		ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด	ผลิตและจำหน่าย						
	น้ำมันปาล์มดิบ	60.00	60.00	112,800	112,800	183,045	173,861
บริษัท ชุมริบบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนท์ชั่น จำกัด	การปลูกสวนยางพารา						
	ผลิตและจำหน่าย						
	น้ำยางพารา	51.00	51.00	204,000	204,000	169,584	168,658
บริษัท ชุมริบบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่าย						
	ยางพาราอัดแท่ง	30.00	30.00	60,000	60,000	177,980	132,417
รวม				376,800	376,800	530,609	474,936

## 10.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) และเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากการร่วมค้าดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก			
	เงินลงทุนในการร่วมค้า			
	ในระหว่างปี		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราด จำกัด	9,184	(15,630)	-	-
บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด	926	(1,194)	-	-
บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	48,863	6,695	3,300	13,740
รวม	58,973	(10,129)	3,300	13,740



## 10.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

## สรุปการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทรัสต์ จำกัด	บริษัท ไทยอีสเทิร์น แพลตฟอร์ม จำกัด	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัท ไทยอีสเทิร์น จำกัด	บริษัท ไทยอีสเทิร์น จำกัด	บริษัท ไทยอีสเทิร์น จำกัด
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	85	99	13	9	1,776	903
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	246	277	499	500	372	363
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	(86)	(86)	(605)	(15)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากการที่เกี่ยวข้องกัน	(15)	(15)	(90)	(90)	(800)	(720)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	(26)	-	-	-	-
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(10)	(9)	(2)	(2)	(128)	(69)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	(35)	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วน	(1)	(1)	(1)	(1)	(22)	(22)
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	305	290	333	330	593	440
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	60.00	60.00	51.00	51.00	30.00	30.00
สินทรัพย์ - สุทธิ	183	174	170	168	178	132
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)						
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า						

## สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						(หน่วย: ล้านบาท)
	บริษัท ไทยอีสเทิร์น จำกัด		บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนแท่น จำกัด		บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด		
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	
รายได้	685	706	27	18	3,153	2,131	
กำไร (ขาดทุน)	15	(26)	2	(2)	163	22	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	15	(26)	2	(2)	163	22	





## 11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม							(หน่วย: พันบาท)
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และเครื่องมือ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม	
<b>ราคาดุล</b>								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	39,031	1,693,266	1,797,076	30,533	197,074	340,381	4,097,361	
ซื้อเพิ่ม	-	892	37,476	2,462	5,945	537,777	584,552	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(16,724)	(5,991)	(378)	(7,473)	-	(30,566)	
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	8,045	-	8,045	
โอนเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(2,546)	(2,546)	
โอนเข้า (ออก)	-	109,854	41,162	207	1,584	(152,807)	-	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	39,031	1,787,288	1,869,723	32,824	205,175	722,805	4,656,846	
ซื้อเพิ่ม	-	1,789	45,280	2,583	4,654	410,650	464,956	
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3,260)	(7,969)	(442)	(8,284)	-	(19,955)	
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	10,850	-	10,850	
โอนเป็นสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(1,483)	(1,483)	
โอนเข้า (ออก)	-	351,874	455,074	-	-	(806,948)	-	
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	1,150	1,150	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	39,031	2,137,691	2,362,108	34,965	212,395	326,174	5,112,364	



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	857,354	1,029,419	23,957	124,657	2,035,387
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	107,319	170,125	2,872	13,507	293,823
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(5,541)	(5,665)	(373)	(5,883)	(17,462)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	3,777	3,777
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	959,132	1,193,879	26,456	136,058	2,315,525
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	114,116	178,623	2,923	14,036	309,698
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2,617)	(7,340)	(276)	(7,416)	(17,649)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	6,015	6,015
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	1,070,631	1,365,162	29,103	148,693	2,613,589
<b>ค่าเผื่อการด้อยค่า</b>						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	3,011	1,548	4	-	10,733
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	3,011	1,548	4	-	10,733
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	13,568	80,483	-	-	94,051
ลดลงระหว่างปี	-	-	(74)	-	-	(74)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	16,579	81,957	4	6,170	104,710
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	39,031	825,145	674,296	6,364	716,635	2,330,588
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	39,031	1,050,481	914,989	5,858	320,004	2,394,065
<b>ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี</b>						
2566 (จำนวน 273 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						293,823
2567 (จำนวน 289 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						309,698



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อุปกรณ์และ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	2,267	3,590	5,857
ซื้อเพิ่ม	908	-	908
จำหน่าย	(12)	-	(12)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,163	3,590	6,753
ซื้อเพิ่ม	157	-	157
จำหน่าย	-	(3,590)	(3,590)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	2,392	2,392
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,320	2,392	5,712
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,340	2,920	4,260
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	524	343	867
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(11)	-	(11)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,853	3,263	5,116
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	532	93	625
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(3,263)	(3,263)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	1,582	1,582
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,385	1,675	4,060
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,310	327	1,637
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	935	717	1,652

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีได้บันทึกไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 44 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงงานดังกล่าว ในระหว่างปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการจำนวน 1.2 ล้านบาท โดยคำนวณจากอัตราดอกเบี้ยขึ้นเป็นทุนในอัตราร้อยละ 4.7

ในระหว่างปี 2567 บริษัทย่อยสองแห่งในส่วนงานน้ำมันปาล์มดิบได้พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวรเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการใช้งานในปัจจุบัน โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ถาวร ซึ่งผลการประเมินพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้นบริษัทย่อยจึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวรจำนวน 94 ล้านบาท ในส่วนของงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จในงบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนประมาณ 719 ล้านบาท (2566: 515 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บางส่วน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 327 ล้านบาท (2566: 411 ล้านบาท) รวมทั้งสิทธิการเช่าที่ดินและผลประโยชน์ในกรรมสิทธิ์ประกันภัยบางส่วนไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

## 12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ซอฟต์แวร์		รวม
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	
<b>ราคาทุน</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	43,235	868	44,103
ซื้อเพิ่ม	663	7,198	7,861
โอนเข้า (ออก)	256	(256)	-
โอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	2,546	-	2,546
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	46,700	7,810	54,510
ซื้อเพิ่ม	-	2,595	2,595
โอนเข้า (ออก)	10,335	(10,335)	-
โอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	246	1,237	1,483
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	57,281	1,307	58,588



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ซอฟต์แวร์		รวม
	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	26,154	-	26,154
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,848	-	5,848
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	32,002	-	32,002
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6,174	-	6,174
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	38,176	-	38,176
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	14,698	7,810	22,508
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	19,105	1,307	20,412

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	
<b>ราคาทุน</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		3,700
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		3,700
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		3,700
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566		2,445
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		566
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		3,011
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		331
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		3,342
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		689
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		358



## 13. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม	
	2567	2566	2567	2566
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	3.00 - 4.12	3.85 - 4.40	2,962,400	1,393,850
สินเชื่อเพื่อการส่งออก	3.00 - 3.35	3.25 - 3.75	1,426,180	1,297,830
รวม			4,388,580	2,691,680

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	3.45	-	400,000	-
รวม			400,000	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

## 14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	901	211	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	71,213	202,015	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,843	6,859	154	120
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	135,778	106,959	677	874
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	16,406	1,638	5,506	1
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	71,021	37,481	3,698	5,060
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	303,162	355,163	10,035	6,055



## 15. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

				งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
				2567		2566			
เงินกู้ยืม	วงเงิน	วันที่ทำสัญญา	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระเงิน	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินหนึ่งปี	รวม
บริษัท อี.คิว.ริบเบอส์ จำกัด									
1	30 ล้านบาท	26 สิงหาคม 2564	2.0 - 7.0	ชำระเงินภายในเดือนกันยายน 2569	-	-	-	30,000	30,000
2	33 ล้านบาท	27 พฤศจิกายน 2564	2.0 - 5.0	ชำระคืนทุกสามเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2565 จนถึงเดือนพฤศจิกายน 2567	-	-	15,125	-	15,125
3	29 ล้านบาท	10 กันยายน 2564	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนธันวาคม 2565 จนถึงเดือนพฤศจิกายน 2567	5,520	16,580	22,100	5,520	27,620
4	44 ล้านบาท	10 กันยายน 2564	อ้างอิงกับ MLR	กันยายน 2566 จนถึงเดือนธันวาคม 2571	7,656	22,946	30,602	7,656	38,258
5	85 ล้านบาท	10 กันยายน 2564	อ้างอิงกับ MLR	มีนาคม 2566 จนถึงเดือนธันวาคม 2571	16,200	48,480	64,680	16,200	80,880
6	20 ล้านบาท	12 ธันวาคม 2566	2.0 - 7.0	กันยายน 2566 จนถึงเดือนธันวาคม 2571	-	20,000	20,000	-	20,000
เงินกู้ยืม - สุทธิ					29,376	108,006	137,382	44,501	211,883
บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด									
1	30 ล้านบาท	22 กรกฎาคม 2564	2.0 - 5.0	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2565 จนถึงเดือนกันยายน 2569	7,500	3,750	11,250	7,500	18,750
2	30 ล้านบาท	26 สิงหาคม 2564	2.0 - 7.0	ชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2569	-	-	-	-	30,000
3	15 ล้านบาท	12 ธันวาคม 2566	2.0 - 7.0	ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2571	-	15,000	15,000	-	15,000
4	25 ล้านบาท	26 กันยายน 2566	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2567 จนถึงเดือนมีนาคม 2572	5,556	17,665	23,221	-	-
เงินกู้ยืม - สุทธิ					13,056	36,415	49,471	7,500	63,750



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
		2567		2566			
เงินกู้ยืม	วงเงิน	วันที่ทำสัญญา	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึง กำหนดชำระ เกินหนึ่งปี	รวม
<b>บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด</b>							
1	200 ล้านบาท	25 ธันวาคม 2562	อ้างอิงกับ MLR	28,800	32,000	60,800	89,600
ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ มีนาคม 2563 จนถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2570							
2	105 ล้านบาท	3 ตุลาคม 2566	อ้างอิงกับ MLR	15,000	44,572	-	-
ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ สิงหาคม 2567 จนถึงเดือนธันวาคม 2571							
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอดัดจำหน่าย				(404)	(1,607)	(143)	(429)
เงินกู้ยืม - สุทธิ				43,396	74,965	118,361	89,171
<b>บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปส์ ออยล์ จำกัด</b>							
1	155 ล้านบาท	16 พฤษภาคม 2560	อ้างอิงกับ MLR	9,950	58,450	9,600	78,000
ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่วันที่ มิถุนายน 2561 จนถึงเดือนกันยายน 2574							
เงินกู้ยืม - สุทธิ				9,950	58,450	9,600	78,000
<b>รวมเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย - สุทธิ</b>				95,778	277,836	373,614	442,804

การประกอบธุรกิจและ  
ผลการดำเนินงาน

การทำกับ  
คู่เสกิจการ

งบ  
การเงิน

การรับรองความถูกต้อง  
ของข้อมูลเอกสารแนบ





การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	442,804	446,833
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	90,432	75,000
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมรอตดับบัญชี	243	143
หัก: จ่ายชำระคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(158,040)	(79,172)
ค่าธรรมเนียมรอตดับบัญชี	(1,825)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	373,614	442,804

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การชำระอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา และการดำรงส่วนทุนไม่ให้ติดลบ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทยังมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้มีการเบิกใช้เป็นจำนวน 665 ล้านบาท (2566: 755 ล้านบาท)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินค้ำประกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

## 16. วงเงินสินเชื่อ

วงเงินสินเชื่อที่กลุ่มบริษัทได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 13 และข้อ 15 ค้ำประกันโดย

- ก) การค้ำประกันโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด และบริษัท ไทยอีสเทิร์น ไปโอ พาวเวอร์ จำกัด) และกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว
- ข) การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไปโอ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด และบริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด) และกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว รวมทั้งมีข้อจำกัดเกี่ยวกับการก่อภาระผูกพันแก่ที่ดินบางส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด)
- ค) การจดจำนองเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทย่อย (บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด)

- ง) การจดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด และบริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด)
- จ) การจดจำนำสิทธิการเช่าที่ดินบางส่วนของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด และบริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด)
- ฉ) การโอนผลประโยชน์ในกรรมกรรมประกันภัยสำหรับสินทรัพย์ที่ค้ำประกันตามข้อ ข) ค) และ ง) รวมถึงสินทรัพย์ในที่ดินเช่าตามข้อ จ) ให้แก่สถาบันการเงิน
- ช) การจดจำนำบัญชีเงินฝากของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด และบริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด)

## 17. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 ถึง 30 ปี

### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	392,783	40,658	433,441
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	21,453	21,453
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเป็นสินทรัพย์ถาวร	-	(4,268)	(4,268)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(21,567)	(9,558)	(31,125)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	371,216	48,285	419,501
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	10,154	10,154
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าระหว่างงวด	14,254	-	14,254
โอนเปลี่ยนแปลงประเภทเป็นสินทรัพย์ถาวร	-	(4,835)	(4,835)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(21,707)	(10,738)	(32,445)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	363,763	42,866	406,629



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,455	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(369)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,086	
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	5,100	
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นสินทรัพย์ถาวร	(810)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(644)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,732	

## ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	626,567	646,876	3,231	261
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(208,910)	(221,744)	(144)	(3)
รวม	417,657	425,132	3,087	258
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(26,822)	(28,010)	(1,162)	(258)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุทธิจากส่วนที่ถึง กำหนดชำระภายในหนึ่งปี	390,835	397,122	1,925	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	425,132	436,193	258	688
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	8,624	21,453	3,570	-
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าระหว่างปี	14,254	-	-	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยระหว่างปี	19,781	19,502	41	18
เงินจ่ายชำระระหว่างปี	(50,134)	(52,016)	(782)	(448)
ยอดคงเหลือปลายปี	417,657	425,132	3,087	258

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30.2 ภายใต้อัฒติความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง



## ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการก่อหนี้หรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	32,445	31,125	644	369
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	19,781	19,502	41	18
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	10,714	10,179	210	202

## ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 61 ล้านบาท (2566: 62 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท 2566: 1 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ



## 18. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)
	2567			2566			
	โครงการเงินชดเชย พนักงาน เมื่อออกจากงาน	โครงการเงินรางวัล การปฏิบัติงาน ครบกำหนดระยะเวลา	รวม	โครงการเงินชดเชย พนักงาน เมื่อออกจากงาน	โครงการเงินรางวัล การปฏิบัติงาน ครบกำหนดระยะเวลา	รวม	
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี							
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:							
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	40,252	10,574	50,826	36,364	9,442	45,806	
ต้นทุนดอกเบี้ย	3,731	1,400	5,131	3,675	1,546	5,221	
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น	994	129	1,123	885	128	1,013	
จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	(352)	352	-	-	-	-	
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกกัน	-	887	887	-	-	-	
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:							
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกกัน	1,032	-	1,032	-	-	-	
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมิตด้านประชากรศาสตร์	415	-	415	-	-	-	
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลง ข้อสมมติทางการเงิน	3,955	-	3,955	-	-	-	
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุง จากประสบการณ์	(40)	(2,427)	(2,467)	(672)	(542)	(1,214)	
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	49,987	10,915	60,902	40,252	10,574	50,826	
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี							



### สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี

ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:

ต้นทุนบริการในปัจจุบัน

ต้นทุนดอกเบี้ย

ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น

จากการจ่ายผลประโยชน์

กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:

กำไรจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน

ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์

ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี

สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
2567			2566		
โครงการเงินทดแทน	โครงการเงินรางวัล	โครงการเงินทดแทน	โครงการเงินรางวัล	โครงการเงินรางวัล	
พนักงาน	การปฏิบัติงาน	พนักงาน	การปฏิบัติงาน	การปฏิบัติงาน	
เมื่อออกจางาน	ครบกำหนดระยะเวลา	เมื่อออกจางาน	ครบกำหนดระยะเวลา	ครบกำหนดระยะเวลา	รวม
14,466	2,073	12,818	1,865	14,683	
1,356	175	1,327	225	1,552	
358	12	321	16	337	
173	(173)	-	-	-	
-	(940)	-	-	-	
(77)	-	(77)	-	-	
(79)	-	(79)	-	-	
-	(40)	(40)	(33)	(33)	
16,197	1,107	17,304	2,073	16,539	

การประกอบธุรกิจและ  
ผลการดำเนินงาน

การกำกับ  
ดูแลกิจการ

งบ  
การเงิน

การรับรองความถูกต้อง  
ของข้อมูลเอกสารแนบ





กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1.7 ล้านบาท (2566: 1.6 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯ ประมาณ 0.1 ล้านบาท (2566: 0.1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทตามโครงการเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานประมาณ 10 - 21 ปี (2566: 12 - 22 ปี) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวนประมาณ 10 ปี (2566: 12 ปี) และมีระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทตามโครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาประมาณ 6 - 7 ปี (2566: 5 - 9 ปี) และเฉพาะของบริษัทฯประมาณ 6 ปี (2566: 5 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม			
	โครงการเงินชดเชยพนักงาน		โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงาน	
	เมื่อออกจากงาน		ครบกำหนดระยะเวลา	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
อัตราคิดลด	2.33 - 2.82	2.25 - 3.12	2.15 - 2.20	1.20 - 1.89
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.91 - 34.38	1.91 - 34.38	1.91 - 34.38	1.91 - 34.38

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โครงการเงินชดเชยพนักงาน		โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงาน	
	เมื่อออกจากงาน		ครบกำหนดระยะเวลา	
	<u>2567</u>	<u>2566</u>	<u>2567</u>	<u>2566</u>
อัตราคิดลด	2.33	2.25	2.15	1.20
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	2.87 - 28.65	2.87 - 28.65	2.87 - 28.65	2.87 - 28.65

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาว  
ของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โครงการเงินรางวัล				โครงการเงินรางวัล			
	โครงการเงินชดเชยพนักงาน		การปฏิบัติงาน		โครงการเงินชดเชยพนักงาน		การปฏิบัติงาน	
	เมื่อออกจากงาน		ครบกำหนดระยะเวลา		เมื่อออกจากงาน		ครบกำหนดระยะเวลา	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
อัตรากดลด	(5,046)	6,112	(444)	482	(1,317)	1,470	(38)	41
อัตรารายรับเงินเดือน	5,444	(4,747)	219	(212)	1,296	(1,186)	27	(26)
อัตรการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
	(4,199)	4,962	(719)	823	(895)	969	(44)	49

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โครงการเงินรางวัล				โครงการเงินรางวัล			
	โครงการเงินชดเชยพนักงาน		การปฏิบัติงาน		โครงการเงินชดเชยพนักงาน		การปฏิบัติงาน	
	เมื่อออกจากงาน		ครบกำหนดระยะเวลา		เมื่อออกจากงาน		ครบกำหนดระยะเวลา	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
อัตรากดลด	(4,305)	5,027	(380)	411	(1,424)	1,602	(40)	43
อัตรารายรับเงินเดือน	5,288	(4,557)	332	(317)	1,688	(1,508)	48	(46)
อัตรการเปลี่ยนแปลง ในจำนวนพนักงาน	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
	(3,237)	4,032	(1,055)	1,270	(1,236)	1,366	(63)	69



## 19. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน  
สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 20. ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ยอดคงเหลือของส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	วันที่เข้าทำรายการ	งบการเงินรวม			
		ณ วันที่ซื้อ		ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน	
		สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ		จากการรวมธุรกิจ	
		ราคาจ่ายซื้อ	ที่ระบุได้	ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	
				2567	2566
บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด	9 ตุลาคม 2560	395	660	265	265
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	9 ตุลาคม 2560	265	162	(103)	(103)
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	9 ตุลาคม 2560	14	(7)	(21)	(21)
บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	9 ตุลาคม 2560	3	125	122	122
บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	1 พฤศจิกายน 2561	1	2	1	1
รวม				264	264



## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	14,724,223	11,060,446	-	-
ซื้อสินค้ามาเพื่อขาย	149,915	295,387	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(659,452)	(845,674)	-	-
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	439,949	381,683	49,246	46,318
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	348,315	330,795	1,599	1,802
ค่าสงเคราะห์การทำสวนยาง	293,170	189,767	-	-
ค่าขนส่งและค่าระวาง	422,641	268,214	-	-
ค่าพลังงานและค่าสาธารณูปโภคอื่น	109,280	72,939	-	-
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา	131,184	114,697	144	474

## 22. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(32,882)	(24,429)	(2,654)	-
<b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราวและ				
การกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	2,049	3,329	246	725
<b>ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน</b>	<b>(30,833)</b>	<b>(21,100)</b>	<b>(2,408)</b>	<b>725</b>



## รายการกระทบขอระหว่างกำไรทางบัญชีกับภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	587,319	236,075	287,479	107,863
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(117,464)	(47,215)	(57,496)	(21,573)
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยัง ไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ปัจจุบัน	4,035	6,716	2,830	6,132
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษี ที่ยังไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในปีปัจจุบัน	(40,076)	(16,317)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 23)	112,719	42,964	-	-
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	660	2,748	52,111	15,791
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้า	11,794	(2,026)	-	-
อื่นๆ	(2,501)	(7,970)	147	375
รวม	122,672	35,716	52,258	16,166
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	(30,833)	(21,100)	(2,408)	725

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่  
31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรขาดทุนจาก การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	(1,158)	-	31	-



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี</b>				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	12,078	10,148	3,461	3,308
เงินอุดหนุนรัฐบาลการตัดบัญชี	2,888	3,105	-	-
สัญญาเช่า	7,387	4,816	-	-
<b>รวม</b>	<b>22,353</b>	<b>18,069</b>	<b>3,461</b>	<b>3,308</b>
<b>หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี</b>				
ผลแตกต่างจากมูลค่าคงเหลือและ				
การคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและภาษี	7,324	5,547	110	172
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,122	3,822	-	-
<b>รวม</b>	<b>10,446</b>	<b>9,369</b>	<b>110</b>	<b>172</b>
<b>สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ</b>	<b>11,907</b>	<b>8,700</b>	<b>3,351</b>	<b>3,136</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 981 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี) (2566: 888 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: 15 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงิน 792 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี) (2566: 738 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: 14 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2571



## 23. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด บางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	เลขที่บัตร ส่งเสริมการลงทุน	จำนวนปีที่ได้รับ การยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิ	วันที่เริ่มได้รับ การยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิ
<b>บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด</b>			
การผลิตยางแท่ง	63-0593-1-00-1-0	3 ปี	3 ธันวาคม 2565
การผลิตยางแท่ง	66-1171-2-00-1-0	3 ปี	1 พฤศจิกายน 2567
<b>บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด</b>			
การผลิตยางแท่ง	2413(2)/2557	8 ปี	12 มีนาคม 2562
การผลิตยางแท่ง	67-2645-2-07-1-0	3 ปี	19 ธันวาคม 2567
<b>บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด</b>			
การผลิตน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	63-0180-1-00-1-0	5 ปี	ยังไม่เริ่มมีรายได้
<b>บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด</b>			
การผลิตก๊าซชีวภาพ	2259(8)/2557	8 ปี	30 เมษายน 2559
การผลิตไฟฟ้า	65-0217-1-00-1-0	8 ปี	31 สิงหาคม 2567
การผลิตก๊าซชีวภาพ	65-0217-1-00-1-0	8 ปี	30 พฤศจิกายน 2567
<b>บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด</b>			
การผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ	59-1716-1-00-1-0	5 ปี	1 พฤษภาคม 2561

## 24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
สำหรับปี (พันบาท)	556,486	214,900	285,071	108,588
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,080,000	1,080,000	1,080,000	1,080,000
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.52	0.20	0.26	0.10

## 25. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานยางแท่งและน้ำยางข้นเป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางแท่งและน้ำยางข้น
- ส่วนงานน้ำมันปาล์มดิบเป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม
- ส่วนงานพลังงานเป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและก๊าซชีวภาพและให้บริการรับกำจัดกากของเสียอินทรีย์
- ส่วนงานอื่นประกอบด้วยการบริการขนส่งและบริการอื่น ๆ การบริการตามส่วนงานนี้ส่วนใหญ่เป็นการให้บริการในกลุ่มบริษัท และมีการให้บริการกับบุคคลภายนอกเป็นส่วนน้อย

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก



ข้อมูลรายได้และกำไรขาดทุนของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

	ส่วนงาน		ส่วนงาน		ส่วนงาน		ส่วนงาน		การตัดรายการ ระหว่างกัน		(หน่วย: ล้านบาท)	
	ส่วนงาน ยางแท่งและยางขึ้น	ส่วนงาน น้ำมันปาล์มดิบ	ส่วนงาน ส่วนงานพลังงาน	ส่วนงาน อื่นๆ	ส่วนงาน ส่วนงานพลังงาน	ส่วนงาน อื่นๆ	ส่วนงาน ส่วนงานพลังงาน	ส่วนงาน อื่นๆ	การตัดรายการ ระหว่างกัน	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม	งบการเงินรวม
รายได้	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากลูกค้าภายนอก	14,774	10,093	1,907	1,907	139	120	24	10	-	-	16,844	12,130
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	112	116	117	115	(229)	(231)	-	-
รวมรายได้ทั้งสิ้น	14,774	10,093	1,907	1,907	251	236	141	125	(229)	(231)	16,844	12,130
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	789	356	(58)	(40)	96	94	(15)	(13)	1	(27)	813	370
รายได้และกำไรที่ขายที่ไม่ได้เป็นส่วน:												
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน											15	(11)
ขาดทุนจากการซื้อขายค่าของอาคาร											(94)	-
และอุปกรณ์												
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน												
ในการร่วมค้า											59	(10)
รายได้ทางการเงิน											6	8
ต้นทุนทางการเงิน											(212)	(121)
กำไรก่อนภาษีเงินได้											587	236
ภาษีเงินได้											(31)	(21)
กำไรสำหรับปี											556	215

รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ แยกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
ส่วนงานในประเทศ	6,936	7,222
ส่วนงานในต่างประเทศ	9,908	4,908
รวม	16,844	12,130

เกณฑ์ในการกำหนดราคาโอนระหว่างส่วนงานใช้ราคาทุนและราคาที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2567 บริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,769 ล้านบาท (2566: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,219 ล้านบาท และ 1,114 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานยางแท่งและน้ำยางข้น

#### 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 และ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเหล่านี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 3 ล้านบาท (2566: 3 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 1 ล้านบาท (2566: 1 ล้านบาท)



## 27. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566	280,800	0.26
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2566		280,800	0.26
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567	108,000	0.10
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2567		108,000	0.10

## 28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<b>ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับ</b>				
<b>การซื้ออาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน</b>				
สกุลเงินบาท	115	116	-	-
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	20	54	-	-
สกุลเงินริงกิตมาเลเซีย	13	6	-	-
รวม	148	176	-	-
<b>ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิง</b>				
<b>มีมูลค่าต่ำ</b>				
<b>จ่ายชำระ</b>				
ภายใน 1 ปี	9	9	-	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	3	7	-	-
รวม	12	16	-	-
<b>ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ</b>				
<b>จ่ายชำระ</b>				
ภายใน 1 ปี	15	6	1	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	18	-	-	-
รวม	33	6	1	-





## การค้าประกัน

วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด และ บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไปโอ พาวเวอร์ จำกัด) เหลืออยู่เป็นจำนวน 50 ล้านบาท (2566: 133 ล้านบาท) เพื่อการค้าประกันวงเงินกู้ของบริษัทย่อยดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

## 29. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
<b>สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	14.3	33.6	-	-	14.3	33.6
<b>หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</b>								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	9.5	0.3	-	-	9.5	0.3



### 30. เครื่องมือทางการเงิน

#### 30.1 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
<b>สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>		
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือ ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
- สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	0.4	-
- สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1.9	33.6
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือ ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
- สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	12.0	-
<b>รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>14.3</b>	<b>33.6</b>
<b>หนี้สินตราสารอนุพันธ์</b>		
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
- สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	0.9	0.3
- สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	4.6	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือ ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
- สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	4.0	-
<b>รวมหนี้ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>9.5</b>	<b>0.3</b>

#### ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เกี่ยวข้องซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 1 เดือนถึง 12 เดือน

## ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

### การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

#### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการขายที่คาดการณ์ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐรายการที่คาดการณ์ดังกล่าวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น และรายการที่คาดการณ์ดังกล่าวมีจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของรายการขายทั้งหมดในสกุลเงินเหรียญสหรัฐที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ยอดคงเหลือของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะแตกต่างกันไปตามปริมาณของยอดขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น (อันได้แก่ จำนวนเงินต้น และวันที่คาดว่าจะจ่ายชำระ) กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ความไม่มีประสิทธิภาพในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- ช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- การเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดที่คาดการณ์ไว้ในอนาคตของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทถือสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับรายการขายที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก) ซึ่งมีอายุสัญญา 6 เดือน ไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

จำนวนเงินตามสัญญา (พันบาท)	1,404,648
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยล่วงหน้า (เหรียญสหรัฐ/บาท)	33.95



ผลกระทบของเครื่องมือทางการเงินของธนาคารแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 แสดงได้  
ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม ซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพใน การป้องกันความเสี่ยง	สำรองสำหรับการป้องกัน ความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่ยังคงป้องกันความเสี่ยงต่อไป
ยอดขายที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก	25,220	(8,032)

ผลกระทบของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต้องบนฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ  
ผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต้องบนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่  
31 ธันวาคม 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	จำนวนเงิน ตามสัญญา	มูลค่า ตามบัญชี	บรรทัดที่แสดง รายการใน งบฐานะการเงิน	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่า ยุติธรรม ซึ่งใช้ วัดความไม่มี ประสิทธิภาพใน การป้องกัน ความเสี่ยง	ส่วนที่มี ประสิทธิภาพ ที่รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	สำรอง สำหรับการ ป้องกันความ เสี่ยงใน กระแสเงินสด ที่โอนไปยัง กำไรหรือขาดทุน
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า - สำหรับป้องกันความ เสี่ยงจากยอดขายที่คาดการณ์ที่มี ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ใน ระดับสูงมาก	1,405.0	12.0	สินทรัพย์ตรา สารอนุพันธ์	(25.2)	(25.2)	(20.2)
			หนี้สินตราสาร อนุพันธ์			(13.0)
รวม	1,405.0	8.0		(25.2)	(25.2)	(33.2)

## ผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของแต่ละองค์ประกอบในส่วนของผู้ถือหุ้นและการวิเคราะห์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น  
มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
	สำรองสำหรับการป้องกัน ความเสี่ยงในกระแสเงินสด
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมส่วนที่มีประสิทธิผลของตราสารอนุพันธ์ที่ กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับยอดขายที่คาดการณ์ไว้	(25,220)
จำนวนที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุน	33,252
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	8,032

### 30.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและ  
ลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า  
และเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทาง  
การเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคารและ  
สถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงิน  
สูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

#### ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม  
จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของ  
ลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบ  
ไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะ  
ลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น



กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

### ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

### ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2567 (ล้านบาท)	2566 (ล้านบาท)	2567 (ล้านบาท)	2566 (ล้านบาท)	2567 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2566
เหรียญสหรัฐอเมริกา	17.9	4.1	0.8	0.6	33.9879	34.2233

### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้อาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	2567			2566		
	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี	ผลกระทบต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี	ผลกระทบต่อ ส่วนของผู้ถือหุ้น
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+1	350	(14,122)	+1	(8,534)	-
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-1	(350)	14,122	-1	8,534	-



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยมีสัญญาซื้อและสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า  
คงเหลือดังนี้

		2567	
		งบการเงินรวม	
สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.2	32.8000 ถึง 33.6800	10 มกราคม 2568 ถึง 13 มิถุนายน 2568
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	59.2	31.9500 ถึง 35.6400	17 มกราคม 2568 ถึง 23 มิถุนายน 2568
		2566	
		งบการเงินรวม	
สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.2	33.7000 ถึง 34.3500	18 มกราคม 2567 ถึง 3 กรกฎาคม 2567
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	30.0	34.2800 ถึง 36.4450	15 มีนาคม 2567 ถึง 17 มิถุนายน 2567

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้นแก่  
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สิน  
ตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือ  
มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่  
ในระดับต่ำ ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย  
ดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตรา  
ดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่  
ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน)  
ได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

การประกอบธุรกิจและ  
ผลการดำเนินงานการกำกับ  
ดูแลกิจการงบ  
การเงินการรับรองความถูกต้อง  
ของข้อมูลเอกสารแนบ

## งบการเงินรวม

	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย				อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	ภายใน 1 ปี	มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลงตามราคาดาลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย	รวม	รวม	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)	อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง (ร้อยละต่อปี)
2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2566
-	-	-	-	-	-	12	7	99	61	68
-	-	-	-	-	-	-	-	1,482	722	722
103	103	-	-	-	-	-	-	-	-	103
2	3	-	-	-	-	-	-	2	-	3
89	89	-	-	-	-	-	-	89	-	89
194	195	-	-	-	-	12	7	1,581	783	985
4,388	2,692	-	-	-	-	-	-	4,388	-	2,692
-	-	-	-	-	-	-	-	303	355	355
8	23	39	106	-	-	327	314	-	-	443
27	28	71	73	320	324	-	-	-	-	425
4,423	2,743	110	179	320	324	327	314	303	355	3,915

## สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นและการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

- เงินฝากประจำธนาคาร

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

## หนี้สินทางการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ												
อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย				อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง				
ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		ปรับขึ้นลงตามราคาลด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม				
2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2566
สินทรัพย์ทางการเงิน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด												
-	-	-	-	1	-	7	2	8	2	0.25 - 0.40	0.35 - 0.60	
-	-	-	-	-	-	27	20	27	20	-	-	
1,883	1,314	-	-	-	-	-	-	1,883	1,314	หมายเหตุ 6	หมายเหตุ 6	
1,883	1,314	-	-	1	-	34	22	1,918	1,336			
หนี้สินทางการเงิน												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน												
400	-	-	-	-	-	-	-	400	-	หมายเหตุ 13	หมายเหตุ 13	
-	-	-	-	-	-	10	5	10	5	-	-	
1	-	2	-	-	-	-	-	3	-	3.45 - 3.81	-	
401	-	2	-	-	-	10	5	413	5			

การประกอบธุรกิจและ  
ผลการดำเนินงาน

การกำกับ  
ดูแลกิจการ

งบ  
การเงิน

การรับรองความถูกต้อง  
ของข้อมูลเอกสารแนบ





### การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นจากเงินกู้ยืม เงินกู้ยืมซึ่งกู้ด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจะทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดที่เกิดจากอัตราดอกเบี้ย หากอัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี โดยที่ปัจจัยอื่นทั้งหมดคงที่ ทำให้กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปีและส่วนของผู้ถือหุ้นมีผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของเงินกู้ยืม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
<b>ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้ในกำไรหรือขาดทุน</b>		
- อัตราดอกเบี้ยลดลงร้อยละ 1 กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	3,264	3,359
- อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 กำไรก่อนภาษีเงินได้ลดลง	(3,264)	(3,359)

### ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ เนื่องจากในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทต้องมีการซื้อและจัดหาขางพาราและผลปาล์มอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาขางพาราและผลปาล์มจากยอดขายขางพาราและผลปาล์มที่คาดการณ์ไว้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์อยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทกำหนดราคาขายสินค้าอิงตามราคาตลาดของขางพาราและผลปาล์มที่เปลี่ยนแปลงไป

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้นโยบายและสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

		งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)	
เมื่อทวงถาม		ไม่เกิน 1 ปี		1 - 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		รวม	
2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
<b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>									
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	687,400	3,724,022	2,604,603	-	-	-	-	4,411,422	2,704,603
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	303,162	355,163	-	-	-	-	303,162	355,163
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	115,932	108,270	290,154	364,341	17,566	28,689	423,652	501,300
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	45,239	46,824	135,827	138,139	445,501	461,913	626,567	646,876
<b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>	<b>687,400</b>	<b>4,188,355</b>	<b>3,114,860</b>	<b>425,981</b>	<b>502,480</b>	<b>463,067</b>	<b>490,602</b>	<b>5,764,803</b>	<b>4,207,942</b>
<b>ตราสารอนุพันธ์</b>									
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	9,503	287	-	-	-	-	9,503	287
<b>รวมตราสารอนุพันธ์</b>	<b>-</b>	<b>9,503</b>	<b>287</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9,503</b>	<b>287</b>



(หน่วย: พันบาท)

## งบการเงินเฉพาะกิจการ

เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี		1 - 5 ปี		รวม
	2567	2566	2567	2566	
400,000	-	-	-	-	400,000
-	-	10,035	-	-	10,035
-	-	1,251	1,980	-	3,231
400,000	-	11,286	1,980	-	413,266
					5,576

รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์  
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น  
หนี้สินตามสัญญาเช่า  
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์





### 30.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

### 31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสรุปดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.60	1.33	0.18	0.01

### 32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติสำหรับรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- อนุมัติแผนการออกและเสนอขายหุ้นสามัญของบริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (บริษัทย่อย) (“TEBP”) เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้
  - แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด
  - เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของ TEBP จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ดังนั้นทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ TEBP เท่ากับ 40 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
  - เพิ่มทุนจดทะเบียนของ TEBP จากเดิม 40 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เพิ่มเป็น 300 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 260 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้
    - จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TEBP จำนวน 185 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)

2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TEBP จำนวน 75 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)

- เสนอขายหุ้นสามัญที่บริษัทถือใน TEBP อยู่เดิมก่อนการเพิ่มทุนของ TEBP จำนวนไม่เกิน 15 ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ หุ้นละ 1 บาท พร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TEBP ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ซึ่งกำหนดราคาเสนอขายเดียวกันกับราคาที่จะเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) โดยจำนวนหุ้นสามัญของ TEBP ที่จะเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) รวมคิดเป็นจำนวนไม่เกิน 90 ล้านหุ้น
- การจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TEBP เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของ TEBP ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

จำนวนหุ้นที่จัดสรร	ไม่เกิน 6,000,000 หุ้น
ราคาเสนอขาย	ราคาเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO Price)
ระยะเวลาการเสนอขาย	ณ วันที่เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรกภายหลังจากบริษัทฯ ได้รับการอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ด.

ทั้งนี้ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯตามเงื่อนไขที่กำหนด

2. เห็นชอบให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2567 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.21 บาท รวมเป็นเงิน 227 ล้านบาท โดยบริษัทฯจะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป เงินปันผลนี้จะถูกบันทึกบัญชีในไตรมาสที่สองของปี 2568

### 33. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ใหม่ โดยการจัดประเภทการนั้นเพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปีปัจจุบัน การจัดประเภทรายการใหม่ มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	
	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	12,129,728	12,142,549
ต้นทุนขายและการให้บริการ	11,034,280	11,047,101

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

### 34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

# 04

## การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล เอกสารแนบ

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)  
รายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 ONE REPORT)





## การรับรอง ความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีนั้นให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี พร้อมทั้งมอบอำนาจให้บุคคลใดลงนามกำกับเอกสารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแทนด้วย โดยใช้ชื่อความและรูปแบบ ดังนี้

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของ บริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่า เอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับ ที่บริษัทฯ ได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ กำกับไว้บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

ชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม	โกกนุทกรณ์	กรรมการ
2. นางสาวสินีนุช	โกกนุทาภรณ์	กรรมการ
ชื่อ		ตำแหน่ง
ผู้รับมอบอำนาจ		
นางสาวสินีนุช	โกกนุทาภรณ์	กรรมการ



## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

### 1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท 1.1.1 บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (TEGH)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการบริหารการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายอนันต์ สิริแสงทักษิณ  กรรมการอิสระ- / ประธานกรรมการ  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที 23 พฤษภาคม 2562	72	<b>ปริญญาเอก :</b> รัฐประศาสนศาสตร์ คุรุภัณฑ์บัณฑิตต้นกัณฑ์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี  <b>ปริญญาโท :</b> บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  <b>ปริญญาตรี :</b> วิทยาศาสตร์บัณฑิต รณนวิทย์ฯ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย DQP 73/2549 DAP 2/2549	0.009	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู อินโนเวชัน แอนด์ เอนเนอร์จี จำกัด	การวิจัยและพัฒนาเชิงทดลอง ด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีอื่นๆ
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ- / ประธานกรรมการกำหนด ค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท อนาคต ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ- / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)	ผลิตสิ่งทอ พลาสติก ยาง และโลหะ- วัสดุคอมโพสิต วัสดุพลังงาน ไฟฟ้าและอื่นๆ ในประเทศจีน ธุรกิจ โรงแรม และธุรกิจการลงทุนอื่นๆ
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ- / ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการ ถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการ บรรษัทภิบาลและสรรหา / ที่ปรึกษา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ทรัพยากร พลังงาน และ สารานุกรมไทย
					2555 - 2564	Chairman	Emery Oleochemical (M) Sdn. Bhd.	Green Chemical
					2555 - 2564	Chairman	Emery Specialty Chemical Sdn. Bhd.	Green Chemical
					2557 - 2563	Chairman	PTTGC Innovation America Corporation	Green Chemical

การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน

การทำกับ ดูแลกิจการ

งบ การเงิน

การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูลเอกสารแนบ





ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วน การ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2557 - 2563	Chairman	Nature Works LLC.	Green Chemical
					2557 - 2563	Chairman	PTTGC International (USA) Inc.	Services & Others
					2555 - 2563	Chairman	Vencorex Holding	Performance Materials & Chemicals
					2555 - 2563	Chairman	PTT Chemical International Private Ltd.	Services & Others
					2555 - 2563	Chairman	PTT International (Netherlands) B.V.	Services & Others
					2550 - 2562	กรรมการสาขาสถาบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง	สถาบันอุดมศึกษา
					2561 - 2562	กรรมการ / กรรมการ บริหารความเสี่ยง	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ปิโตรเลียม
					2557 - 2561	ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ปิโตรเลียม
					2559 - 2560	หัวหน้าคณะทำงานกลุ่ม Bio economy	โครงการสานพลังประชารัฐ	การพัฒนาศักยภาพ ภาคอุตสาหกรรมแห่งอนาคต (New S-Curve)
					2552 - 2560	กรรมการอิสระ / ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพ พาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ





ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วน การ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ตรวจสอบ  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561	71	<b>ปริญญาโท:</b> บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  <b>ปริญญาตรี:</b> บัญชีการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ DAP 120/2558 AACP 30/2561 BNCP 7/2562	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น บริษัทอื่น (Holding Company)
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหาร และกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ร้านอาหาร
					2558 - 2563	ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหาร และกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บ้านสอยกรุ๊ป (สุราษฎร์ธานี) จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหาร และกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น บริษัทอื่น (Holding Company)
ดร. เกรียง วสันต์ กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการบริหาร และกำหนดค่าตอบแทน  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561	53	<b>ปริญญาโท:</b> วิศวกรรมไฟฟ้า University of New South Wales  <b>ปริญญาโท:</b> วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี  <b>ปริญญาตรี:</b> วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี มหานคร DAP 140/2560 BNCP 8/2562	ไม่มี	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการ กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนา เมือง	บริษัท กรุงเทพมหานคร จำกัด	ขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมถึงคลังสินค้า
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท อีสต์โคสต์ฟอรัม จำกัด (มหาชน)	ผลิตเฟอร์นิเจอร์
					2555 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร	สภาวิศวกร	สภาวิศวกร
					2548 - ปัจจุบัน	หุ้นส่วนผู้จัดการ	ห้างหุ้นส่วนจำกัด รุ่งเรือง คอนกรีต	ท้าว
					2552 - 2560	ผู้จัดการโครงการ	บริษัท เอนกการไฟฟ้า จำกัด	ผลิตและกระจายไฟฟ้า



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง				ความสัมพันธ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	สัดส่วน การ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	อายุ (ปี)	ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ					
2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น บริษัทอื่น (Holding Company)	ไม่มี	ไม่มี	ปริญญาเอก: บริหารธุรกิจ (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย  ปริญญาโท: บริหารธุรกิจ (การเงิน) University of Denver  ปริญญาโท: การเงิน University of Denver  ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยอีสต์สัสเซกซ์ DAP 153/2561 BNCP 8/2562	51	ดร. วรพงษ์ จันทิยชัย  กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561
	ผู้อำนวยการ	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	การศึกษา					
	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เอร์เนสต์แอนด์ยังก์ จำกัด	ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ					
	อาจารย์พิเศษ	วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล	การศึกษา					
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น บริษัทอื่น (Holding Company)	ไม่มี	ไม่มี	ปริญญาโท: บริหารธุรกิจบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศรัทธาแม่โจ้วฟาร์ม มหาวิทยาลัย  ปริญญาตรี: การธนาคารและการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย DCP 73/2549	59	นายอภิชาติ เทมกุลศิริ  กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ บริหารความเสี่ยง  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2563
	กรรมการบริษัท	บริษัท ลูฟท์ ไลน์ บานเจนท์ เซอร์วิส จำกัด	การก่อสร้างอาคาร					
	กรรมการบริษัท	บริษัท กบลา ซันเนอร์ ลีฟวิ่ง จำกัด	อสังหาริมทรัพย์					
	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ฐิตกร จำกัด (มหาชน)	ใช้ชื่อธุรกิจยานยนต์และรถยนต์					
	กรรมการบริษัท	บริษัท ดลศิริ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์					
	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหา ค่าตอบแทน บรรษัทภิบาล และความยั่งยืน และ กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท เอ.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์					



ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ) (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายเฉลิม โทกบุตรกรณย์ กรรมการ / ประธาน กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	53	ปริญญาโท: เศรษฐศาสตร์ Murray State University  ปริญญาตรี: การตลาด มหาวิทยาลัยอีสต์เซ็กซ์ DCP 132/2553	1.89	พี่ชายของนางสาวสินีบุษ โทกบุตรกรณย์ นายก้องกิตติ โทกบุตรกรณย์ และนายเกริกกุล โทกบุตรกรณย์	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท แอล พี พรอเพอร์ตี นานาเจนเทิล จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท พรสันติ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท แอล พี ซี วิศวกรรม จำกัด	บริการทำความสะอาด
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จอชากูรัก จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ศรีสว่างคัพเพลย์เออร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายรองเท้า
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ที.กรุ๊ปไทย อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและธุรกิจเกี่ยวกับแป้นพิมพ์เพื่อการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ที ไทย แอสเทค จำกัด	ผลิตและส่งออกอาหารสำเร็จรูปประเภทขนมเบเกอรี่
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	K Ventures Capital Co., Ltd.	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีซี แอสเซท จำกัด	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด	พลังงานทดแทน
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตริยอล แอนด์ จำกัด	เขตประกอบการอุตสาหกรรม
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2550					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีซี โฮลดิ้ง จำกัด	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ จำกัด	สาธารณูปโภค
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กอล์ฟ ซิตส์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ดราด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันหล่อลื่น
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ออเพนนิ่ง จำกัด	พืชสมุนไพร



ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วน การ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นางสาวสินุช โทกนุกากรณ์ กรรมการ / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	51	ปริญญาโท: การเงินและธุรกิจ ระหว่างประเทศ University of San Francisco  ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ DCP 129/2553  -Certified in Circular Economy & Sustainability from University of Cambridge -Sustainable Business Practices from a Swedish Institution	2.04	น้องสาวของ นายเฉลิม โทกนุกากรณ์ พี่สาวของ นายก่อเกิด โทกนุกากรณ์ และนายเกริกกุล โทกนุกากรณ์	2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แบริเตนเบิร์ก จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	ขนส่ง
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	พลังงานทดแทน
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อื่น
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซูบิโนเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แบริเตนเบิร์ก จำกัด	สวนเกษตร (ยางพารา)
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น แบริเตนเบิร์ก จำกัด	สวนเกษตร (ยางพารา/ปาล์ม)
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2534 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	K Ventures Capital Co., Ltd	ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อื่น
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีซี เอสเอส จำกัด	ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อื่น
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด	พลังงานทดแทน
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2550					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แอนด์ จำกัด	เขตประกอบการอุตสาหกรรม
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีซีโอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์อื่น
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ จำกัด	สาธารณูปโภค
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ก่อป ซิตส์ ออยส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ



ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ) (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ดร. กมลทิพย์ โทมยุทธพรเพียร กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560	54	ปริญญาเอก: การเมือง มหาวิทยาลัยรามคำแหง  ปริญญาโท: การบริหารรัฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์  ปริญญาตรี: บัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง DCP 263/2561	ไม่มี	ไม่มี	2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น เตราด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ออโตโมทีฟ จำกัด	พืชสมุนไพร
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	ขนส่ง
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	พลังงานทดแทน
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซูเปอร์เบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น แฟลเมชั่น จำกัด	สวนเกษตร (ยางพารา/ปาล์ม)
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2534 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2560 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น บริษัทอื่น (Holding Company)
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ					
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ					
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ					
2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ก๊อบชิตส์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดปาล์มดิบ					



ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ- 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายก่อเกียรติ โกกนุกากรณ์ กรรมการ / กรรมการบริหาร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการ - พลังงาน  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561	49	ปริญญาโท: บริหารธุรกิจระหว่างประเทศ California State University of Fullerton  ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยอีสต์เซาธ์ DCP 240/2560	1.77	น้องชายของ นายเฉลิม โกกนุกากรณ์ และนางสาว สินีสุข โกกนุกากรณ์ พี่ชายของนาย เกริกกุล โกกนุกากรณ์	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	พลังงานทดแทน
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	ขนส่ง
					2549 – 2560	ที่ปรึกษาด้านบัญชี	บริษัท อินซูเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ประกอบและติดตั้งระบบกันความร้อน
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินซูเทค (เอสดีเอส) จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที่ปรึกษาปัญญา จำกัด	ตรวจสอบบัญชี
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการ – พลังงาน	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น บริษัทอื่น (Holding Company)
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คีวีจี แอสเซท จำกัด	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	K Ventures Capital Co., Ltd.	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด	พลังงานทดแทน
					2559 – 2564	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ก๊อป ชิดส์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเชื้อเพลิงในสัดส่วน
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท คีวีจี โฮลดิ้งส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ จำกัด	สาธารณูปโภค
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ออเพนทัก้า	พืชสมุนไพร
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซูเปอร์เบอส์ ไทยอีสเทิร์น เพลนทชัน จำกัด	สวนเกษตร (ยางพารา/ปาล์ม)
					2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท โอไบค ฟีด คอร์ป จำกัด	อาหารสัตว์
					2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท จีนิค ฟู้ดส์ คอร์ป จำกัด	เกษตรแปรรูป (ลำไยอบแห้ง)





ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ) (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์ กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ – ยางและปาล์ม  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561	46	<b>ปริญญาโท:</b> บริหารธุรกิจระหว่างประเทศ Griffith University  <b>ปริญญาตรี:</b> บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์ซัสเซกซ์ DCP 247/2560	1.77	น้องชายของ นายเฉลิม โทกนุทากรณ์ นางสาวสินุช โทกนุทากรณ์ และนายอรรถวิท โทกนุทากรณ์	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ – ยางและปาล์ม	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น บริษัทอื่น (Holding Company)
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีจี เอสเอส จำกัด	ประกอบธุรกิจท้องถิ่นลงทุนในบริษัทอื่น
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีจีไอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจท้องถิ่นลงทุนในบริษัทอื่น
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทีลิตี้ จำกัด	สาธารณูปโภค
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ออเพนนิวก้า จำกัด	พืชสมุนไพร
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซูบิรินเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2557 – 2562	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กอปปี้ดส์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
					สิงหาคม 2564 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน กลยุทธ์องค์กร	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น บริษัทอื่น (Holding Company)
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท รัชภัฏ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
นายวงศ์ฤกษ์เจียมศรีพงษ์ กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์	57	<b>ปริญญาโท:</b> การบริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  <b>ปริญญาโท:</b> International Business University of New South Wales  <b>ปริญญาตรี:</b> วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรการบริหาร เศรษฐกิจสาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8 ตลาดหลักทรัพย์ DAP 179/2564	ไม่มี	ไม่มี	2563 – 2564	กรรมการ / ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการบริหาร /กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน)	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท สามารถ โบบาย เซอร์วิส จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท สามารถ ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร



ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
นายทรงพล นุ่นนาค ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561	41	ปริญญาโท: การบัญชี University of Reading  ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท ซีดีเอเซีย จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ กรุ๊ป จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท ไอ-โมบาย พลัส จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท ซันทิวเอเชีย จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท ไทยเบสเคม จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2561 – 2564	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2561 – 2564	กรรมการ	บริษัท สามารถ ยู – กราฟ จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2557 – 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ	บริษัท สามารถ ยู – กราฟ จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2561 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (ส่วนบุคคล)	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2559 – 2560	ผู้ควบคุมการเงิน	บริษัท ลาภู่นาซอรัส จำกัด	โรงแรม
					2549 – 2559	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ	บริษัท ไพร์มวอเตอร์เฮาส์กรุ๊ป เอเอส จำกัด	ตรวจสอบบัญชี
นางสาวจุไรรัตน์ แต่มพงษ์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560	49	ปริญญาตรี: บริหารการบัญชี วิทยาลัยศิลปกาญจนนา  ปริญญาตรี: เศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยธนาคารแห่งประเทศไทย	ไม่มี	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2543 - 2559	ส่วนบุคคล	บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง				ความสัมพันธ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	สัดส่วน การ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	อายุ (ปี)	ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง
ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ					
2567 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)	ไม่มี	ไม่มี	Ph.D. student in Program in Governance and Development  <b>ปริญญาโท:</b> สาขาบริหารทรัพยากรมนุษย์และองค์การ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  <b>ปริญญาตรี:</b> สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ - การอบรมหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท (Company Secretary Program) รุ่นที่ 154 ปี 2568 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	46	นางสาวอัสิตดาวัลย์ ราชรัฐชิต เลขานุการบริษัท  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เฟิร์ส ชีเมอริค จำกัด	ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการอื่นๆ ซึ่งมิได้จัดประเภทไว้ที่อื่น					
2560-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษายุทธศาสตร์/ นักวิจัยอาวุโส (อิสระ)	สถาบันที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในการ (สป.)	หน่วยงานที่ปรึกษาดำเนินการศึกษาวิจัยให้คำปรึกษาด้านพัฒนาวิชาการ					
2566 - ต.ค 2566	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์ ความรับผิดชอบต่อ	ศูนย์ความเป็นเลิศด้านชีววิทยาศาสตร์	จัดทำและเสนอยุทธศาสตร์การพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรมด้านชีววิทยาศาสตร์					
2561 - 2566	ผู้อำนวยการสถาบัน อุตสาหกรรมเพื่อการเกษตร	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดในพระราชบัญญัติสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย					
2558 - 2561	ผู้จัดการโครงการ	สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.	ให้บริการทางวิชาการแก่สำนักงาน ก.พ.ร. เป็นหลัก					
2549 - 2555	Business Analyst	สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	เปิดสอนระดับบัณฑิตศึกษาระดับปริญญาตรี ในสาขาวิชาต่างๆ					
2547 - 2548	Finance Coordinator	บริษัท ที.จี. ภูเก็ต จำกัด	การขนส่งและการขายปลีกการซ่อมยานยนต์และ จักรยานยนต์ โดยให้บริการด้านการขนส่งไม้และผลิตภัณฑ์จากไม้แปรรูปขึ้นต้น					



### 1.1.2 บริษัท อี.คิว.ริบบอร์ จำกัด (EQR)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วน การ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท
นายเฉลิม โทกานุการณ์							
ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร							
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543							
นางสาวสินุช โทกานุการณ์							
กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ							
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543							
ดร. ณสทิพย์ โทกานุการณ์							
กรรมการ /							
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน							
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563							
นายวงศ์ฤกษ์ ใจยงค์พงษ์							
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์							
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564							
นายเกริกกุล โทกานุการณ์							
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ – ยาง							
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543							



### 1.1.3 บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด (TEI)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการบริหารการอบรม	สัดส่วน การ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว หรือ กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท ประเภทธุรกิจ
<b>นายเฉลิม โทกานุการณ์</b> ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6		
<b>นางสาวสินุช โทกานุการณ์</b> กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543					อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินุช โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7		
<b>ดร. ณสทิพย์ โทกานุการณ์</b> กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563					อ้างถึงรายละเอียดของ ดร. ณสทิพย์ โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8		
<b>นายวงศ์ฤกษ์ ใจยงค์พงษ์</b> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564					อ้างถึงรายละเอียดของ นายวงศ์ฤกษ์ ใจยงค์พงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11		
<b>นายเกริกกุล โทกานุการณ์</b> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ – ยาง  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเกริกกุล โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 10		



### 1.1.4 บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด (TER)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วน การ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	
นายเฉลิม โทกานุการณ์ ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร								
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543								
นางสาวสินุช โทกานุการณ์ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ								
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543								
ดร. ณสทิพย์ โทกานุการณ์ กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน								
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563								
นายวงศ์ฤกษ์ ใจยงค์พงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์								
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564								
นายเกริกกุล โทกานุการณ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ – ยาง								
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543								





## 1.1.5 บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (EPO)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการบริหารการอบรม	สัดส่วน การ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว หรือ กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท ประเภทธุรกิจ
<b>นายเฉลิม โกณฑุการณ์</b> ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543							
<b>นางสาวสินุช โกณฑุการณ์</b> กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543							
<b>ดร. กนกทิพย์ โกลนฤกษ์แพทย</b> กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563							
<b>นายวงศ์ฤกษ์ ใจยงค์พงษ์</b> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564							
<b>นายเกริกกุล โกณฑุการณ์</b> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ – ยาง ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543							



### 1.1.6 บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทรัสต์ จำกัด (TET)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการบริหารการอบรม	สัดส่วน การ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	
นายเฉลิม โทกานุการณ์								
ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร								
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543								
นางสาวสินุช โทกานุการณ์								
กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ								
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543								
นายก้องกิตติ โทกานุการณ์								
กรรมการ								
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2556								
นายอัสวี มาลิมพุช	58	ปริญญาโท: Master of Business Administration University of Toledo  ปริญญาตรี: Economics จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทรัสต์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2558 – ปัจจุบัน	Head of Downstream (Asia Pacific)	Sime Darby Oils (Malaysia)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2557 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ	Sime Darby Oils Nonthaburi Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2553 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่	Palm Oil Refinery Association	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	Sime Darby Oils Morakot Public Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการบริหารอบรม	สัดส่วน การถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท
นายไมฮาหมัด ฮาดีส บิน โมฮามัด อาร์ชาด กรรณการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2552	49	<b>ปริญญาโท:</b> Advance Marketing Harvard Business School <b>ปริญญาตรี:</b> Economics and Marketing University of Arizona	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	Sime Darby Oils (Malaysia)
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอัสทีรอน ทราย จำกัด
					2560 – 2562	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการ – Downstream	Sime Darby Oils (Malaysia)
					2557 – 2560	ผู้จัดการอาวุโส – Downstream	Sime Darby Oils (Malaysia)
นายโกโกลานาราน สุนรานาเนี่ยชัย ผู้จัดการทั่วไป ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561	42	<b>ปริญญาตรี:</b> Chemical Engineering University of Malaysia	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการ	บริษัท ไทยอัสทีรอน ทราย จำกัด
					2560 – 2561	ผู้จัดการ	Sime Darby Berhad (KKS Rajawell)
นางสาวอัญมณพร จิตพานิชย์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562	45	<b>ปริญญาโท:</b> บัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา <b>ปริญญาตรี:</b> บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยหอการค้า	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ไทยอัสทีรอน ทราย จำกัด
					2561 – 2562	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ที.ที.เอส จำกัด
					2555 – 2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
นางสาวกฤษฎาภรณ์ กลมส้อม ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2559	41	<b>ปริญญาโท:</b> วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร <b>ปริญญาตรี:</b> วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท ไทยอัสทีรอน ทราย จำกัด
					2559 – 2561	วิศวกรอาวุโส	บริษัท ไทยอัสทีรอน ทราย จำกัด

การประกอบธุรกิจและ  
ผลการดำเนินงาน

การกำกับ  
ดูแลกิจการ

งบ  
การเงิน

การรับรองความถูกต้อง  
ของข้อมูลเอกสารแนบ





### 1.1.7 บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ จำกัด (TETSO)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการให้บริการอบรม	สัดส่วน ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว / กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท ประเภทธุรกิจ
<b>นายเฉลิม โทกานุการณ์</b> ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6		
<b>นางสาวสิริบุษ โทกานุการณ์</b> กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543					อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสิริบุษ โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7		
<b>ดร. กนกทิพย์ โทกานุการณ์</b> กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563					อ้างถึงรายละเอียดของ ดร. กนกทิพย์ โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8		
<b>นายวงศ์ฤกษ์ เจียมศิริพงษ์</b> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564					อ้างถึงรายละเอียดของ นายวงศ์ฤกษ์ เจียมศิริพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11		
<b>นายเกริกกุล โทกานุการณ์</b> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ – ยาง  ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเกริกกุล โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 10		



### 1.1.8 บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (TEBP)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการให้บริการอบรม	สัดส่วน ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว / กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา (ร้อยละ)	ตำแหน่ง	ชื่อเรียก ประเภทธุรกิจ
<b>นายเฉลิม โทกานุการณ์</b> ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6		
<b>นางสาวสิริบุษ โทกานุการณ์</b> กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543					อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสิริบุษ โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7		
<b>ดร. กนกทิพย์ โทกานุการณ์</b> กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563					อ้างถึงรายละเอียดของ ดร. กนกทิพย์ โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8		
<b>นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์</b> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564					อ้างถึงรายละเอียดของ นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11		
<b>นายทองกิต โทกานุการณ์</b> ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการ – พลังงาน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2563					อ้างถึงรายละเอียดของ นายทองกิต โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 9		



## 1.1.9 บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด (TEPW)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วน ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว / กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท ประเภทธุรกิจ
<b>นายเฉลิม โทกนุการณ์</b> ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543		อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โทกนุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6					
<b>นางสาวสินุช โทกนุการณ์</b> กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543		อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินุช โทกนุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7					
<b>นายทองเกิด โทกนุการณ์</b> ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการ – พลังงาน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2553		อ้างถึงรายละเอียดของ นายทองเกิด โทกนุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 9					





### 1.1.10 บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (TEC)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการให้บริการอบรม	สัดส่วน การ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว / กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา (ร้อยละ)	ตำแหน่ง	ชื่อเรียก ประเภทธุรกิจ
<b>นายเฉลิม โทกานุการณ์</b> ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543		อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6					
<b>นางสาวสินีบุษ โทกานุการณ์</b> กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543		อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินีบุษ โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7					
<b>ดร. กนกทิพย์ โทกานุการณ์</b> กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563		อ้างถึงรายละเอียดของ ดร. กนกทิพย์ โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8					



### 1.1.11 บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด (STEP)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วน การ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	
นายเฉลิม โทกานุการณ์ ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร								
ได้รับการแต่งตั้งตั้งแต่วันที่ 20 มีนาคม 2543								
นายก้องกิต โทกานุการณ์ กรรมการ								
ได้รับการแต่งตั้งตั้งแต่วันที่ 5 มิถุนายน 2556								
นายอิทธิไกร ชูชุกิ กรรมการ	50	ปริญญาตรี: เศรษฐศาสตร์ Doshisha University	ไม่มี	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด	ผลิตภัณฑ์จำหน่ายยางธรรมชาติ
					2561 – 2563	Director	Sumitomo Rubber North America, Inc	ผลิตภัณฑ์จำหน่ายยางธรรมชาติ
ได้รับการแต่งตั้งตั้งแต่วันที่ 21 เมษายน 2564	58	ปริญญาโท: วิศวกรรมเคมี Kyoto University	ไม่มี	ไม่มี	2559 – 2561	Executive Director	Sumitomo Rubber USA, LLC	ผลิตภัณฑ์จำหน่ายยางธรรมชาติ
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น IW สนเทชั่น จำกัด	ผลิตภัณฑ์จำหน่ายยางธรรมชาติ
นายนาโอะยะ อิชิคาวะ กรรมการ	58	ปริญญาตรี: วิศวกรรมเคมี Kyoto University	ไม่มี	ไม่มี	2562 – 2563	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตภัณฑ์จำหน่ายยางธรรมชาติ
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น IW สนเทชั่น จำกัด	ผลิตภัณฑ์จำหน่ายยางธรรมชาติ
นายรัชเดช โทศพิเขต กรรมการผู้จัดการ	49	ปริญญาตรี: ฟิสิกส์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลธ-วันออก	ไม่มี	ไม่มี	2561 – 2563	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท คอนเซ็ปเลนด 8 จำกัด / บริษัท เกษตรทิพย์ 2017 จำกัด	เกษตร
					2559 – 2561	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยส์ จำกัด	ผลิตภัณฑ์จำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ



## 1.1.12 บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด (TEL)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการบริหารการอบรม	สัดส่วน การ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร ผู้รับทราบ	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อเรียก ประเภทธุรกิจ
<b>นายเฉลิม โทกานุการณ์</b> ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543	อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6						
<b>นายก้องกิตติ โทกานุการณ์</b> กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2556	อ้างถึงรายละเอียดของ นายก้องกิตติ โทกานุการณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 9						
<b>ดร. กนกทิพย์ โทกานุรักษ์</b> กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563	อ้างถึงรายละเอียดของ ดร. กนกทิพย์ โทกานุรักษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8						
<b>นางวงศ์กฤษฎา เจียมศรีพงษ์</b> ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564	อ้างถึงรายละเอียดของ นางวงศ์กฤษฎา เจียมศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11						



## 1.2 การดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย											
		TEGH	EQR	TER	TEI	EPO	TET	TETSO	TEBP	TEPW	TEC	STEP	TEL
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	/0, xx												
2. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	/0, /1												
3. ดร. เอกธินทร์ วาสนาส่ง	/0, 1, /3												
4. ดร. วรพงษ์ จิรมังเย็น	/0, 1, 3												
5. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	/0, /2												
6. นายเฉลิม โทกนุการณ	x, /4, v	xx, v	xx, v	xx, v	xx, v	xx	xx, v	xx, v	xx	xx	xx	xx	xx, v
7. นางสาวสินุช โทกนุการณ	x, 2, 4, v	x, v	x, v	x, v	x, v	x	x, v	x, v	x	x	x	x, v	x, v
8. ดร. กนกทิพย์ โทณยุทธแพทย์	4, v	x, v	x, v	x, v	x, v		x, v	x, v		x		x, v	x, v
9. นายก้องกิต โทกนุการณ	x, 4, v					x		v	x		x		
10. นายเกริกกุล โทกนุการณ	x, 2, 4, v	v	v	v	v		v						
11. นายวงศ์กฤษณ์ จัยมศรีพงษ์	4	v	v	v	v		v	v				v	
12. นายกรพล นุเนนาก	A												
13. นางสาวรุโรธินี แท้มพงษ์	A												
14. นายอัสนี มาสินพะ						x							
15. นายไธนาถ อาธิส บิน ไชยานัด อารีชาด						x							
16. นายไธลานาธาน สุนธนาเนี่ย						v							
17. นางสาวอำนวพร จังคพานิชย์						v							
18. นางสาวสุภาวีย์ กลมลอ						v							
19. นายอิศโนรี ชูชุกี											x		
20. นายมาโอเยะ อิชิคาวะ											x		
21. นายรัชเดช โทศลพิบต												v	

หมายเหตุ:

/0 = กรรมการอิสระ

/1 = ประธานกรรมการตรวจสอบ

/2 = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ง

/3 = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

/4 = ประธานกรรมการบริหาร

V = ผู้บริหาร

XX = ประธานกรรมการ

1 = กรรมการตรวจสอบ

2 = กรรมการบริหารความเสี่ง

3 = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4 = กรรมการบริหาร

A = ผู้ควบคุมดูแลกำกับบัญชี / สหบัญชี

X = กรรมการ



### 1.3 การดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร																			
	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	ดร. วรพงษ์ จินยังยืน	นายอภิชาติ เทชมกุลศิริ	นายเฉลิม โทกนุภากรณ์	นางสาวสินีบุษ โทกนุภากรณ์	ดร. กมลทิพย์ โทมลยุทธแพทย์	นายทองกิต โทกนุภากรณ์	นายเกริกกุล โทกนุภากรณ์	นายวงศ์ฤกษ์ เจียมศรีพงษ์	นายฮัสนี มาลิมพูซ	นายโมฮามัด ฮาริส บิน โมฮามัด อาร์ชาด	นายโกโกลานาธาน สุธรรามาเนียยัน	นางสาวอำนวยพร จังพานิชย์	นางสาวกุสุมาลย์ กลมกล่อม	นายฮิเดโนริ ชูซูกิ	นายนาโอยะ อิจิคาวะ	นายรัชเดช โกลสพิเบต	
	บริษัท บ้านปู อินโนเวชั่น แอนด์ เวนเจอร์ส จำกัด																			
	บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)																			
	บริษัท ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)																			
	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)																			
	บริษัท ซีเอ็ม คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	/0, /1, /3																		
	บริษัท อัสโตโคสท์ฟอรั่ม จำกัด (มหาชน)			/0																
	ห้างหุ้นส่วนจำกัด ธีเอ็ม คอนสตรัคชั่น			x																
	บริษัท เบอร์เนตต์สแควร์ จำกัด				x, v															
	บริษัท ซูติกร จำกัด (มหาชน)					/0, /1														
	บริษัท เอ.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)					x, 2, /4, v														
	บริษัท ที.กรุ๊ปโฮมอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)					x														
	บริษัท ลูพินี โปรเจกต์ แมเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด					x														
	บริษัท คลสิริ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด					x														



รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร																			
	นายรัชเดช ไทศพิณต																		
	นายนาโอยะ อิจิคาวะ																		
	นายฮิเดโนริ ชูซูกิ																		
	นางสาวกุสุมาลย์ กลมกล่อม																		
	นางสาวอานวยพร จังคพานิชย์																		
	นายโกโกลานาราน สุธราภาเนียรัน																		
	นายโมฮาหมัด ฮารัส บิน โมฮาหมัด ฮาซาด																		
	นายอัสนี มาลีมพูช																		
	นายวงศ์กฤตญ์ เจริญศรีพงษ์																		
	นายเกริกกุล โทกนุภากรณ์										x		x			x		x	
	นายก้องกิต โทกนุภากรณ์										x		x			x		x	
	ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์																		
	นางสาวสินีสุข โทกนุภากรณ์										x		x		x	x		x	x
	นายเฉลิม โทกนุภากรณ์										x		x		x	x		x	x
	นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	x	x	x	x	x	x	x											
	ดร. วรพงษ์ จินยังยืน																		
	ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง																		
	นายประวิทย์ ทิจไพศาลรัตน																		
	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ																		
รายชื่อบริษัท	บริษัท แอล พี พี พร็อพเพอร์ตี้ บานจอนนัท จำกัด																		
	บริษัท พรสินติ จำกัด																		
	บริษัท แอล พี ซี วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด																		
	บริษัท กมล ชินียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด																		
	บริษัท ศรีสำโรง ซีพีวอลเลย์บอล จำกัด																		
	บริษัท จงช่างกสิกร จำกัด																		
	บริษัท ที ไทย แอสเท็ค ฟู้ดส์ จำกัด																		
	K Ventures Capital Co., Ltd.																		
	บริษัท ทีอีจี แอสเท็ค จำกัด																		
	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตเรียล แลนด์ จำกัด																		
รายชื่อบริษัท	บริษัท ทีอีจี โอเอสดี จำกัด																		
	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ จำกัด																		
	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ออแกนิค จำกัด																		
	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พร็อพเพอร์ตี้ แบงกานัท จำกัด																		
	บริษัท ไทยอีสเทิร์น แพลนทิน จำกัด																		



รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร		รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร																		
		นายรัชเดช ไทศลพิณต	นายนาโอยะ อิจิคาวะ	นายฮิเดโนริ ชูซูกิ	นางสาวกุสุมาลย์ กลมกล่อม	นางสาวอำนวยพร จังคพานิชย์	นายโกโกลานาราน สุธราภาเนียริน	นายโมฮามัด ฮาริส บิน โมฮามัด อาร์ชาด	นายอัสนี มาลีมพูช	นายวงศ์กฤษณ์ เจริมศรีพงษ์	นายเกริกกุล โทกนุภากรณ	นายก้องกิต โทกนุภากรณ	ดร. กมลทิพย์ โทมลยูกรแพทย์	นางสาวสินีบุช โทกนุภากรณ	นายเฉลิม โทกนุภากรณ	นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	ดร. วรพงษ์ จินยังยืน	ดร. เกรกนกร วาสนาสง	นายประกฤษ กิจไพศาลรัตน	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ
รายชื่อบริษัท	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยส์ จำกัด											x	x	x						
	บริษัท อินชูลเทค (โฮลดิ้งส์) จำกัด											x								
	บริษัท ที่รักงานปัทมณ จำกัด												x							
	บริษัท รพีทาส ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด								x											
	Sime Darby Oils Morakot Plc.							X, v												
	Palm Oil Refinery Association							xx												
	Sime Darby Oils Nonthaburi Co., Ltd.							x												
	Sime Darby Oils International							v												
	Emery Oleochemicals																			x

X = กรรมการ

XX = ประธานกรรมการ

1 = กรรมการตรวจสอบ

2 = กรรมการบริหารความเสี่ยง

3 = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4 = กรรมการบริหาร

V = ผู้บริหาร

หมายเหตุ:

/0 = กรรมการอิสระ

/1 = ประธานกรรมการตรวจสอบ

/2 = กรรมการบริหารความเสี่ยง

/3 = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

/4 = กรรมการบริหาร





## 1.4 การดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทุ่มเทเวลาเวลาในการปฏิบัติหน้าที่  
กรรมการอย่างเต็มความสามารถ

รายชื่อ	บริษัทจดทะเบียน				
	บริษัทมหาชนแห่งที่ 1	บริษัทมหาชนแห่งที่ 2	บริษัทมหาชนแห่งที่ 3	บริษัทมหาชนแห่งที่ 4	บริษัทมหาชนแห่งที่ 5
นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	บริษัท ไทยอัสทีร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท อนาคต ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	-	-
นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตนนา	บริษัท ไทยอัสทีร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ผน คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	-
ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง	บริษัท ไทยอัสทีร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท อัสทีร์นโฟลด์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-
ดร.วรพงษ์ จันชัย	บริษัท ไทยอัสทีร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-
นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	บริษัท ไทยอัสทีร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ซีดีที จำกัด (มหาชน)	บริษัท แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ที.กรุ๊ปไทย อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	-
นายเฉลิม โทกนุภากรณ	บริษัท ไทยอัสทีร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-
นางสาวสินุช โทกนุภากรณ	บริษัท ไทยอัสทีร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-
นายทองเกิด โทกนุภากรณ	บริษัท ไทยอัสทีร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-
นายเกริกกุล โทกนุภากรณ	บริษัท ไทยอัสทีร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-

## 1.5 การหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

- 1) จัดทำ และเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่งพระบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งจัดทำโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น หรือทันทีก่อนที่จะมีการทำรายการ
- 3) ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดหรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการบริษัท
- 4) จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 5) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 6) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- 7) ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการ และบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนผ่านการจัดทำรายงานประจำปี และ/หรือ แบบแสดงรายการข้อมูล และ/หรือรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 8) ดูแล และให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการในการพัฒนา และปรับปรุงแนวทางการประเมินตนเองของคณะกรรมการให้สอดคล้อง และเหมาะสมกับลักษณะ และสภาพของธุรกิจของบริษัทฯ
- 9) จัดให้มีการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
- 10) สรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
- 11) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### 2.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อ	บริษัทย่อย											บริษัท ร่วม
	EQR	TER	TEI	EPO	TET	TETSO	TEBP	TEPW	TEL	TEC	STEP	STEC
นายเฉลิม โทกนุทากรณ์	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
นางสาวสินุช โทกนุทากรณ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/		/
ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	/	/	/	/		/	/		/	/		
นายทองกิต โทกนุทากรณ์					/			/			/	
นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์												/
นายอัสนี มาลัมพูช					/							
นายโมฮาหมัด ฮารัส บิน โมฮาหมัด อาร์ชาด					/							
นายอิโรนิ นูราคามิ											/	/
นายซูเฮย์ โตโมนากะ												/
นายนาโอยะ อิจิคาวะ											/	X
นายจุน โอคาโมโตะ												/
นายมิโนรุ อิวาเนะ												/
นายฮิเดโนริ ชูซูกิ											/	

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ



## เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

### 3.1 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส จำกัด (“QAS”) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้นายมงคล เหล่าวรพงศ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส จำกัด และนายมงคล เหล่าวรพงศ์ แล้ว ได้ลงความเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัว ระหว่าง กรรมการ และผู้บริหาร	สัดส่วนการ ถือหุ้นใน บริษัทฯ (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อน หลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ประเภทธุรกิจที่ ตรวจสอบ
นายมงคล เหล่าวรพงศ์	55	<b>ปริญญาเอก :</b> คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2558	ไม่มี	ไม่มี	2564- ปัจจุบัน	กรรมการ บจก.ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส	บริการ อุตสาหกรรม การผลิต และ อสังหาริมทรัพย์
		<b>ปริญญาโท :</b> คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2539					
		<b>ปริญญาตรี :</b> คณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปี 2535 - ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่ได้รับการอนุมัติจาก ก.ล.ต. - คณะกรรมการกำหนด มาตรฐานบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี พ.ศ.2563-2566 - Chartered Director, Thai-IOD			2562- 2564	ผู้ช่วย กรรมการ ผู้จัดการ บจก.กรีนกร ออดิท	บริการ อุตสาหกรรม การผลิต และ อสังหาริมทรัพย์



## เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน



การประกอบธุรกิจและ  
ผลการดำเนินงาน

การทำกับ  
คู่เสักกิจการ

งบ  
การเงิน

การรับรองความถูกต้อง  
ของข้อมูลเอกสารแนบ

### 4.1 รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ประเมิน		ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง)		6,300,000.00 บาทต่อเดือน หรือ 525,000.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะกุล ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วตจ.281	เพื่อวัตถุประสงค์ทางการขาย	2 มีนาคม 2564
ทรัพย์สิน:	ที่ดิน เนื้อที่รวม 35-0-0.00 ไร่ หรือ 14,000.00 ตารางวา					
ที่ตั้งทรัพย์สิน:	เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านนิง-แกลง (กม.344) กม.56+800 ตำบลเวาซก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวาต่อปี ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปีที่อัตราร้อยละ 7.00				
ผู้ถือกรรมสิทธิ์:	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน			
		1-5	525,000.00 บาท			
		6-10	561,750.00 บาท			
		11-15	601,073.00 บาท			
		16-20	643,148.00 บาท			
		21-25	688,168.00 บาท			
		26-30	736,340.00 บาท			



ทรัพย์สินที่ประเมิน		ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน														
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง)																				
ทรัพย์สิน:	ที่ดิน เนื้อที่รวม 1-1-57.00 ไร่ หรือ 557.00 ตารางวา	167,100.00 บาทต่อปี หรือ 13,925.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพศาลวิ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิปี เลขที่ วนม.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	มีนาคม 2564														
ที่ตั้งทรัพย์สิน:	เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวียง อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวาต่อปี ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00																		
ผู้ถือกรรมสิทธิ์:	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด	<table><tr><th>ปี</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>13,925.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>14,899.75 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>15,942.73 บาท</td></tr></table>	ปี	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	13,925.00 บาท	6-10	14,899.75 บาท	11-15	15,942.73 บาท										
ปี	อัตราค่าเช่าเดือน																			
1-5	13,925.00 บาท																			
6-10	14,899.75 บาท																			
11-15	15,942.73 บาท																			
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง)																				
ทรัพย์สิน:	ที่ดิน เนื้อที่รวม 29-1-64.00 ไร่ หรือ 11,764.00 ตารางวา	5,293,800.00 บาทต่อปี หรือ 441,150.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพศาลวิ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิปี เลขที่ วนม.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	22 ตุลาคม 2564														
ที่ตั้งทรัพย์สิน:	เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวียง อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปีที่อัตราร้อยละ 7.00																		
ผู้ถือกรรมสิทธิ์:	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด	<table><tr><th>ปี</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>441,150.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>472,030.50 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>505,072.64 บาท</td></tr><tr><td>16-20</td><td>540,427.72 บาท</td></tr><tr><td>21-25</td><td>578,257.66 บาท</td></tr><tr><td>26-30</td><td>618,735.70 บาท</td></tr></table>	ปี	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	441,150.00 บาท	6-10	472,030.50 บาท	11-15	505,072.64 บาท	16-20	540,427.72 บาท	21-25	578,257.66 บาท	26-30	618,735.70 บาท				
ปี	อัตราค่าเช่าเดือน																			
1-5	441,150.00 บาท																			
6-10	472,030.50 บาท																			
11-15	505,072.64 บาท																			
16-20	540,427.72 บาท																			
21-25	578,257.66 บาท																			
26-30	618,735.70 บาท																			



ทรัพย์สินที่ประเมิน		ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน										
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)		487,200.00 บาทต่อปี หรือ 40,600.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรรชัย กิจไพญะกุล ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564										
ทรัพย์สิน:	ที่ดิน เนื้อที่รวม 4-0-24.00 ไร่ หรือ 1,624.00 ตารางวา	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00														
ที่ตั้งทรัพย์สิน:	เขตประกอบทางอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-เกษม (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวียง อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี															
ผู้ถือกรรมสิทธิ์:	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินเตอร์เรียล แลนด์ จำกัด															
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)		10,270,800.00 บาทต่อปี หรือ 855,900.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรรชัย กิจไพญะกุล ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564										
ทรัพย์สิน:	ที่ดิน เนื้อที่รวม 57-0-24.00 ไร่ หรือ 22,824.00 ตารางวา	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปีที่อัตราร้อยละ 7.00														
ที่ตั้งทรัพย์สิน:	เขตประกอบทางอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-เกษม (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวียง อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี															
ผู้ถือกรรมสิทธิ์:	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินเตอร์เรียล แลนด์ จำกัด															
		<table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>855,900.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>915,813.00 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>979,919.91 บาท</td></tr><tr><td>15-15.75</td><td>1,048,514.30 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	855,900.00 บาท	6-10	915,813.00 บาท	11-15	979,919.91 บาท	15-15.75	1,048,514.30 บาท				
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน															
1-5	855,900.00 บาท															
6-10	915,813.00 บาท															
11-15	979,919.91 บาท															
15-15.75	1,048,514.30 บาท															





ทรัพย์สินที่ประเมิน		ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การ ประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)		7,497,263.16 บาทต่อปี หรือ 624,771.93 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00	วิธีเปรียบเทียบราคา ตลาด (Market Approach) เพื่อ กำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่า ทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรรชัย กิจไพญะกุล ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วณ.281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
ทรัพย์สิน:	ที่ดิน เนื้อที่รวม 34-0-0.00 ไร่ หรือ 13,600.00 ตารางวา	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ดิน 551.27 บาทต่อตารางวา ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปีที่อัตราร้อยละ 7.00	ปี	อัตราค่าเช่าเดือน		
ที่ตั้งทรัพย์สิน:	เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-เทลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเทลง อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี					
ผู้ถือกรรมสิทธิ์:	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเทรียล แลนด์ จำกัด					
		15.75-20	624,771.93 บาท			
		21-25	668,505.97 บาท			
		26-30	715,301.38 บาท			
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)		1,918,710.00 บาทต่อปี หรือ 159,892.50 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบราคา ตลาด (Market Approach) เพื่อ กำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่า ทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรรชัย กิจไพญะกุล ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วณ.281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
ทรัพย์สิน:	ที่ดิน เนื้อที่รวม 10-2-63.80 ไร่ หรือ 4,263.80 ตารางวา	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00				
ที่ตั้งทรัพย์สิน:	เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-เทลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเทลง อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี					
ผู้ถือกรรมสิทธิ์:	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเทรียล แลนด์ จำกัด					



ทรัพย์สินที่ประเมิน		ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การ ประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)						
ทรัพย์สิน:	ที่ดิน เนื้อที่รวม 23-0-24.00 ไร่ หรือ 9,224.00 ตารางวา	5,084,908.48 บาทต่อปี หรือ 423,742.37 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบราคา ตลาด (Market Approach) เพื่อ กำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่า ทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรรชัย กิจไพญะแก้ว ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วณ.281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
ที่ตั้งทรัพย์สิน:	เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านโป่ง-เทลง (ถ.344) กม.56+800 ตำบลเวา อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ดิน 551.27 บาทต่อตารางวา ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00				
ผู้ถือกรรมสิทธิ์:	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสทรีล แลนด์ จำกัด					
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)						
ทรัพย์สิน:	ที่ดิน เนื้อที่รวม 4-3-8.56 ไร่ หรือ 1,908.56 ตารางวา	858,852.00 บาทต่อปี หรือ 71,571.00 ต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบราคา ตลาด (Market Approach) เพื่อ กำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่า ทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรรชัย กิจไพญะแก้ว ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วณ.281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
ที่ตั้งทรัพย์สิน:	เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านโป่ง-เทลง (ถ.344) กม.56+800 ตำบลเวา อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00				
ผู้ถือกรรมสิทธิ์:	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสทรีล แลนด์ จำกัด					



ทรัพย์สินที่ประเมิน		ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)		124,200.00 บาทต่อปี หรือ 10,350.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะกุล ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วน.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
ทรัพย์สิน:	ที่ดิน เนื้อที่รวม 0-2-76.00 ไร่ หรือ 276.00 ตารางวา	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะกุล ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วน.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
ที่ตั้งทรัพย์สิน:	เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-ทะเล (ถ.344) กม.56+800 ตำบลเขาชะอำเภอนบพิตำ จังหวัดชลบุรี					
ผู้ถือกรรมสิทธิ์:	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด					
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)		167,100.00 บาทต่อปี หรือ 13,925.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะกุล ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วน.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
ทรัพย์สิน:	ที่ดิน เนื้อที่รวม 1-1-57.00 ไร่ หรือ 557.00 ตารางวา	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะกุล ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วน.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
ที่ตั้งทรัพย์สิน:	เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-ทะเล (ถ.344) กม.56+800 ตำบลเขาชะอำเภอนบพิตำ จังหวัดชลบุรี					
ผู้ถือกรรมสิทธิ์:	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด					



ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน								
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)													
ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 1-1-57.00 ไร่ หรือ 557.00 ตารางวา	167,100.00 บาทต่อปี หรือ 13,925.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะกุล ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วน.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564								
ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านโป่ง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวหาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00												
ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตริยล แอนด์ จำกัด	<table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>13,925.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>14,899.75 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>15,942.73 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	13,925.00 บาท	6-10	14,899.75 บาท	11-15	15,942.73 บาท				
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
1-5	13,925.00 บาท												
6-10	14,899.75 บาท												
11-15	15,942.73 บาท												
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)													
ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 0-2-78.00 ไร่ หรือ 278.00 ตารางวา	83,400.00 ต่อปี หรือ 6,950.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะกุล ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วน.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564								
ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านโป่ง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวหาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00												
ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตริยล แอนด์ จำกัด	<table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>6,950.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>7,436.50 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>7,957.06 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	6,950.00 บาท	6-10	7,436.50 บาท	11-15	7,957.06 บาท				
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
1-5	6,950.00 บาท												
6-10	7,436.50 บาท												
11-15	7,957.06 บาท												



ทรัพย์สินที่ประเมิน		ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การ ประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)						
ทรัพย์สิน:	ที่ดิน เนื้อที่รวม 0-0-40.00 ไร่ หรือ 40.00 ตารางวา	12,000.00 บาทต่อปี หรือ 1,000.00 ต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะกุล ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วน.281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
ที่ตั้งทรัพย์สิน:	เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-ทะเล (ถ.344) กม.56+800 ตำบลเวหาช อำเภอนนทบุรี จังหวัด นนทบุรี	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00				
ผู้ถือกรรมสิทธิ์:	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด					
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)						
ทรัพย์สิน:	ที่ดิน เนื้อที่รวม 5-0-0.00 ไร่ หรือ 2,000.00 ตารางวา	900,000.00 บาทต่อปี หรือ 75,000.00 ต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะกุล ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วน.281	เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
ที่ตั้งทรัพย์สิน:	เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-ทะเล (ถ.344) กม.56+800 ตำบลเวหาช อำเภอนนทบุรี จังหวัด นนทบุรี	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00				
ผู้ถือกรรมสิทธิ์:	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด					



ทรัพย์สินที่ประเมิน		ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน								
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)														
ทรัพย์สิน:	ที่ดิน เนื้อที่รวม 5-2-69.00 ไร่ หรือ 2,269.00.0 ตารางวา	1,021,050.00 บาทต่อปี หรือ 85,087.50 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพศาลวิ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564								
ที่ตั้งทรัพย์สิน:	เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวาซก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00												
ผู้ถือกรรมสิทธิ์:	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตริยล แลนด์ จำกัด													
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)														
ทรัพย์สิน:	ที่ดิน เนื้อที่รวม 1-1-57.00 ไร่ หรือ 557.00 ตารางวา	167,100.00 บาทต่อปี หรือ 13,925.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพศาลวิ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564								
ที่ตั้งทรัพย์สิน:	เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวาซก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00												
ผู้ถือกรรมสิทธิ์:	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตริยล แลนด์ จำกัด	<table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>13,925.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>14,899.75 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>15,942.73 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	13,925.00 บาท	6-10	14,899.75 บาท	11-15	15,942.73 บาท				
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน													
1-5	13,925.00 บาท													
6-10	14,899.75 บาท													
11-15	15,942.73 บาท													



ทรัพย์สินที่ประเมิน		ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การ ประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง)		ส่วนที่ 1: เนื้อที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงาน 5-1-92.00 ไร่ หรือ 2,192.00 ตารางวา 95,790.40 บาทต่อปีหรือ 7,982.53 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00				
ทรัพย์สิน:	ที่ดิน เนื้อที่รวม 5-1-92.00 ไร่ หรือ 2,192.00 ตารางวา	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ที่ดิน 43.70 บาทต่อตารางวา ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00				
ที่ดินที่ทรัพย์สิน:	เลขที่ 199 หมู่ที่ 2 ถนนหนองเสือ-หนองไม้แก่น (ก.ล.3245) ตำบลวัดสุวรรณ อำเภอบ่อทอง จังหวัดชลบุรี					
ผู้ถือกรรมสิทธิ์:	นายก้องกิตติ โทปนุกากรณ์ (ที่ดิน)					
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง)		ส่วนที่ 2: เนื้อที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงาน 5-1-92.00 ไร่ หรือ 2,192.00 ตารางวา 95,790.40 บาทต่อปีหรือ 7,982.53 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00				
ทรัพย์สิน:	ที่ดิน เนื้อที่รวม 1-1-57.00 ไร่ หรือ 557.00 ตารางวา	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00				
ที่ดินที่ทรัพย์สิน:	เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-เกลอ (ก.ล.344) กม.56+800 ตำบลเวหา อำเภอนหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี					
ผู้ถือกรรมสิทธิ์:	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด					





ทรัพย์สินที่ประเมิน		ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง)						
ทรัพย์สิน:	ที่ดิน เนื้อที่รวม 6-2-4.00 ไร่ หรือ 2,604.00 ตารางวา	1,171,800.00 บาทต่อปีหรือ 97,650.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วณ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	28 ธันวาคม 2564
ที่ตั้งทรัพย์สิน:	เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวหา อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00				
ผู้ถือกรรมสิทธิ์:	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน			
		1-5	97,650.00 บาท			
		6-10	104,485.50 บาท			
		11-15	111,799.49 บาท			
ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง)						
ทรัพย์สิน:	ที่ดิน เนื้อที่รวม 7-1-59.05 ไร่ หรือ 2,959.05 ตารางวา	1,331,572.50 บาทต่อปีหรือ 110,964.38 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพญะ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วณ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	28 ธันวาคม 2564
ที่ตั้งทรัพย์สิน:	เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวหา อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี	รายละเอียดค่าเช่าตลาด: ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00				
ผู้ถือกรรมสิทธิ์:	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตรียล แลนด์ จำกัด	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน			
		1-5	110,964.38 บาท			
		6-10	118,731.88 บาท			
		11-15	127,043.11 บาท			



## เอกสารแนบ 5

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน  
และการบริหารจัดการความเสี่ยง

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญต่อการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน ซึ่งมีความสำคัญต่อการการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2567 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 6 ครั้ง ซึ่งมีการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ สำหรับปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบแบบทั้งคณะและแบบรายบุคคล ซึ่งมีหัวข้อในการประเมิน ดังนี้ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ 2) บทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบ 3) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการและ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร โดยเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้รวบรวมผลการประเมินและจัดทำสรุปรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2568

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีดังนี้

#### 1) การสอบทานงบการเงิน

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีรวมถึงรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถาม และให้ความเห็นในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการการเงิน เช่น ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ สินค้าคงเหลือและค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ

#### 2) การสอบทานรายการระหว่างกัน

สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันเป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

#### 3) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2567 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขประเด็นสำคัญได้อย่างทันท่วงที

#### 4) การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาความเพียงพอ เหมาะสมของปัจจัยและผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้ครอบคลุมความเสี่ยงรอบด้าน



## 5) การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงสนับสนุน และกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย

## 6) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2567 ได้ติดตามการดำเนินงาน ในปี 2567 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาให้บริษัทฯ มีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบ ประจำปี รวมถึงประเมินความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากรและความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะนำไปสู่ระบบการควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)





บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)



171 หมู่ 2 ถนน ชลบุรี - แกลง ตำบลเวาซก อำเภอนongใหญ่ จังหวัดชลบุรี 20190



(+66) 38 - 168555-58



(+66) 38 - 168559



[www.thaieasterngroup.com](http://www.thaieasterngroup.com)