



LET'S GROW TOGETHER **SUSTAINABILITY TOGETHER**



บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 ONE REPORT)

สารบัญ

08

สารประธาน
กรรมการบริษัท

10

คณะกรรมการ
บริษัท

11

คณะ
ผู้บริหาร

12

รางวัลแห่งความ
ภาคภูมิใจ 2566

14

ข้อมูลสำคัญ
ทางการเงิน

16

ส่วนที่ 1
**การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน**

199

ส่วนที่ 3
งบการเงิน

18

โครงสร้างและ
การดำเนินงาน
ของกลุ่มบริษัท

73

การบริหาร
จัดการความเสี่ยง

80

การขับเคลื่อนธุรกิจ
เพื่อความยั่งยืน

204

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน

205

รายงานของ
ผู้สอบบัญชี
รับอนุญาต

209

งบการเงิน
หมายเหตุประกอบ
งบการเงิน

120

การวิเคราะห์และ
คำอธิบาย
ของฝ่ายจัดการ

130

ข้อมูลทั่วไปและ
ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

271

ส่วนที่ 4
**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล
เอกสารแนบ**

128

ส่วนที่ 2
**การกำกับ
ดูแลกิจการ**

276

การรับรองความถูกต้อง
ของข้อมูลสำหรับการส่ง
แบบ 56-1 One Report

277

เอกสารแนบ 1
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุมและ
เลขาธิการบริษัท

133

นโยบายการกำกับ
ดูแลกิจการ

137

โครงสร้างการกำกับดูแล
กิจการและข้อมูลสำคัญ
เกี่ยวกับคณะกรรมการ
คณะกรรมการชุดย่อย
ผู้บริหาร พนักงาน
และอื่นๆ

161

รายงานผลการ
ดำเนินงานสำคัญ
ด้านการกำกับ
ดูแลกิจการ

304

เอกสารแนบ 2
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ
บริษัทย่อย

305

เอกสารแนบ 3
รายละเอียดเกี่ยวกับ
ผู้ตรวจสอบภายใน

191

การควบคุมภายใน
และรายการระหว่างกัน

306

เอกสารแนบ 4
รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สิน
ที่ใช้สำหรับประกอบธุรกิจ

314

เอกสารแนบ 5
นโยบายและแนวปฏิบัติการ
กำกับดูแลกิจการ

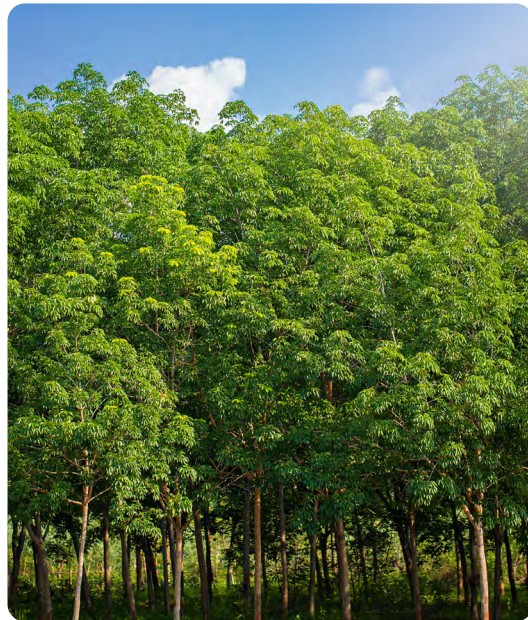


วิสัยทัศน์

พันธมิตรทางธุรกิจระดับโลก ที่สร้างห่วงโซ่มูลค่าที่ยั่งยืน

เราให้ความสำคัญในการพัฒนาระบบห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ตั้งแต่เกษตรกร ชุมชน พนักงาน คู่ค้า และลูกค้าของบริษัท เพื่อให้เกิดความร่วมมือเป็นพันธมิตรทางธุรกิจที่ยั่งยืน

เรามุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจแบบยั่งยืนอยู่บนหลักการพึ่งพาอาศัยซึ่งกันและกัน (Thai Eastern Symbiosis) เพื่อคงความอุดมสมบูรณ์ของทรัพยากร ให้เกิดการหมุนเวียนการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า (Circular Economy) เป็นอุตสาหกรรมที่ปราศจากของเสีย (Zero Waste)



เรามุ่งพัฒนาองค์กรให้เติบโตไปพร้อมกับชุมชน และการรักษาสิ่งแวดล้อมที่ดีอย่างสมดุลมีความร่วมมือกันในระบบห่วงโซ่มูลค่า เพื่อก้าวขึ้นสู่การเป็นผู้นำในการผลิตสินค้าที่มีความยั่งยืน (World Best Sustainable Materials Producer)

เราให้ความสำคัญกับการใช้พลังงานสะอาดในกระบวนการผลิตเพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green House Gas) สู่ชั้นบรรยากาศ และมีระบบการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco Products)





พันธกิจ

1

SUSTAINABLE MATERIAL

เป็นองค์กรที่ผลิตสินค้าคุณภาพระดับสากล โดยเลือกใช้วัตถุดิบที่มีความยั่งยืน สามารถสอบย้อนกลับได้ (Traceability) และผลิตด้วยกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน

2

CORPORATE INNOVATION

เป็นองค์กรที่ส่งเสริมให้มีความนวัตกรรม ทั้งในด้านการกระบวนการผลิต (Production Innovation) และ กระบวนการทำงาน (Process Innovation) และสามารถสร้าง Premium Price ได้

3

CONTINUOUS GROWTH

เป็นองค์กรที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้ง Organic Growth และ Inorganic Growth มีการแสวงหาโอกาสการลงทุน และการร่วมทุน และมีผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม

4

BIO CIRCULAR GREEN

เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อพัฒนาให้เกิดอุตสาหกรรมเกษตรหมุนเวียนเชิงชีวภาพ และเกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจสูงสุด

5

OPERATIONAL EXCELLENT

เป็นองค์กรที่มีการจัดการที่เป็นเลิศ มีประสิทธิภาพ มีต้นทุนที่แข่งขันได้ (Digitalization, Lean, Productivity, Efficiency, Cost Efficient, Premium Quality)

6

SMART PEOPLE

เป็นองค์กรที่สร้างวัฒนธรรมให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกันอย่างมีความสุข มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้เป็นบุคลากรที่มีคุณค่าต่อองค์กร และเป็นคนดีของสังคม



ธุรกิจของเรา

เราเป็นหนึ่งในผู้ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ และผู้ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบรายใหญ่ ในภาคตะวันออก และยังเป็นหนึ่งในผู้ผลิตพลังงานทดแทนประเภทพลังงานชีวภาพแบบครบวงจรรายใหญ่ในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC)

ธุรกิจของ

THAI EASTERN GROUP HOLDINGS PUBLIC COMPANY LIMITED

แบ่งออกเป็น 3 กลุ่มธุรกิจ ดังนี้

- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
- ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
- ธุรกิจด้านผลิตพลังงานทดแทนและการบริหารจัดการกากอินทรีย์
- ธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจร่วมทุน และธุรกิจโลจิสติกส์

ยางธรรมชาติ

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติให้แก่ผู้ผลิตสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า โดยผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ยางแท่ง (Block rubber) และน้ำยางข้น (Concentrated latex) ภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ



ปาล์มน้ำมัน

น้ำมันปาล์มดิบ เป็นผลิตภัณฑ์ที่สกัดได้จากผลปาล์มสด (Fresh Fruit Bunch: FFB) โดยทั่วไปน้ำมันปาล์มดิบจะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่องหลากหลายประเภท ได้แก่ อุตสาหกรรมน้ำมันพืชสำหรับบริโภค อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมผลิตอาหารสัตว์ อุตสาหกรรมไบโอดีเซล และอุตสาหกรรมไอซีเอเคมีคอล

พลังงานทดแทนและรับ บริหารจัดการกากอินทรีย์

กลุ่มบริษัทฯ รับบริหารจัดการกากอินทรีย์ประเภทของแข็ง กากอินทรีย์ประเภทของเหลว รวมถึงขยะอินทรีย์ชุมชนโดย กากอินทรีย์จะถูกนำมาเป็นวัตถุดิบเข้าสู่ระบบผลิตก๊าซชีวภาพ ซึ่งเป็นพลังงานหมุนเวียน (Clean and Circular Energy) มีคุณสมบัติของการเผาไหม้สามารถนำไปประยุกต์ใช้ทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิลได้ และใช้ผลิตเป็นพลังงานไฟฟ้าได้ 4 เมกะวัตต์



โลจิสติกส์

บริการรถขนส่งสินค้าและวัตถุดิบ ครอบคลุมพื้นที่ทั้ง ภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออก และภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย และมีบริการขนส่งสินค้าให้แก่บริษัทในเครือ มีรถหลากหลายประเภท ให้เลือกใช้เพื่อให้เหมาะสมกับประเภทงานนั้นๆ เช่น รถบรรทุกน้ำยางสด รถสิบล้อ รถพ่วงเรียบ รถหกล้อ รถเทเลอร์ และรถหัวลาก

ธุรกิจร่วมทุน

บริษัทไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เล็งเห็นถึงความสำคัญของการมี “หุ้นส่วนทางธุรกิจ” ที่แข็งแกร่งและมีศักยภาพ เพราะถือเป็นอีกฟันเฟืองสำคัญที่จะช่วยย่นย่อการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้ยึดมั่นในแนวคิดการยกระดับความร่วมมือจาก “ลูกค้า” สู่ “หุ้นส่วนทางธุรกิจ” เพื่อผนึกกำลังเสริมความแข็งแกร่งให้กับธุรกิจ



กลุ่มบริษัทฯ ถือเป็นผู้นำในการผลิตวัตถุดิบยางธรรมชาติและน้ำมันปาล์มดิบที่ยั่งยืน “Sustainable Material” ในระดับประเทศ มีความโดดเด่นในด้านการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพที่ได้รับการยอมรับจาก ผู้ผลิตยางล้อรถยนต์ชั้นนำทั่วโลก มีสินค้าหลายประเภทและสามารถปรับปรุงคุณสมบัติสินค้าได้ตามความต้องการของลูกค้า (Customization) เพื่อตอบสนองต่อความต้องการที่หลากหลาย มีการผลิตพลังงานทดแทนเพื่อใช้ในระบบการผลิต

และการนำกากของเสียมาหมุนเวียนใช้ให้เกิดมูลค่าเพิ่มและเกิดประโยชน์สูงสุด

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืนตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ตั้งแต่เกษตรกร ชุมชน พนักงาน คู่ค้า และลูกค้าของบริษัท เพื่อให้เกิดความร่วมมือร่วมกัน ทำให้สินค้าของกลุ่มบริษัทฯ จัดเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความยั่งยืน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco Product)



สารจากประธานกรรมการ

ปี 2566 เป็นปีที่ TEGH ครบ 1 ปี ในการเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และเป็นปีที่เต็มไปด้วยความท้าทายจากสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วทั้งความผันผวนของเศรษฐกิจ ความไม่แน่นอนทางการเมืองทั้งในและต่างประเทศ หรือแม้แต่สภาวะโลกร้อนที่เห็นได้ชัดเจนขึ้น ซึ่งมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัท การเริ่มบังคับใช้กฎหมายต่างๆ โดยเฉพาะกฎหมายเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงภูมิอากาศในประเทศคู่ค้าสำคัญที่มีความเข้มข้นมากขึ้น

ภายใต้แนวทางของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม เศรษฐกิจ และการกำกับดูแลกิจการที่ดีนั้น TEGH ยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างความยั่งยืนให้เกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Sustainable Value Chain) โดยนำหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เทคโนโลยี และนวัตกรรม (Technology & Innovation) มาประยุกต์ใช้ในการผลิตสินค้าและบริการให้มีมาตรฐานระดับสากล และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco Product) ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทำให้บริษัทมีความพร้อมสำหรับผลิตสินค้าที่สอดคล้องตามกฎระเบียบใหม่ๆ

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ต่างร่วมแรงร่วมใจ ติดตามสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงต่างๆ เหล่านี้อย่างสม่ำเสมอ และปรับแผนยุทธศาสตร์ให้เหมาะสม เพื่อให้ได้ประโยชน์จากการเปลี่ยนแปลงในเชิงบวก และลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในเชิงลบ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้ TEGH สามารถรักษาสถานะผู้นำด้านการผลิตวัตถุดิบยางพาราและปาล์มน้ำมันที่ยั่งยืน ที่มีฐานลูกค้าระดับพรีเมียมทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงยังสามารถขยายธุรกิจเพื่อการเติบโตได้อย่างต่อเนื่อง เราสามารถขยายกำลังการผลิตยางแท่งเพิ่มขึ้น 35,000 ตันต่อปี และยังมีแผนขยายกำลังการผลิตต่อเนื่องทั้ง 3 สายธุรกิจ มีการพัฒนาโปรแกรม Traceability สำหรับใช้ในการสืบย้อนกลับไปยังแหล่งที่มาของวัตถุดิบ เพื่อเตรียมความพร้อมรองรับกฎหมายที่ว่าด้วยการนำเข้าสินค้าที่ปลอดจากการตัดไม้ทำลายป่าของสหภาพยุโรป (EU Deforestation Free Regulation : EUDR)

นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินธุรกิจโดยยึดถือหลักการบริหารและการกำกับดูแลที่ดี มีความโปร่งใส มีกระบวนการตรวจสอบที่เชื่อถือได้ มีการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปในทิศทางที่ถูกต้องและเหมาะสม เราได้รับคะแนนการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR) ประจำปี 2566 ในเกณฑ์ “ดีเยี่ยม” ได้รับการประเมิน AGM Checklist ในระดับ “ดีเยี่ยม” และได้รับการรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) รวมถึงได้รับรางวัล SET Award ประเภท Outstanding Innovative Company Awards

ซึ่งทั้งหมดที่กล่าวมานี้ ล้วนแล้วแต่เป็นปัจจัยสำคัญที่ขับเคลื่อนธุรกิจของ TEGH ให้เติบโต ควบคู่ไปกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสีย ชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสมดุลและยั่งยืน

กระผม หวังว่าคุณทุกท่านที่ให้ความเชื่อมั่นและมีส่วนร่วมทำให้ TEGH ประสบความสำเร็จในปี 2566 นี้ และหวังเป็นอย่างยิ่งว่า ทุกท่านจะยังคงให้การสนับสนุน และเป็นส่วนหนึ่งของการเติบโต และร่วมสร้างความสำเร็จด้วยกันต่อไป

นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ
ประธานกรรมการ





คณะกรรมการบริษัท



1

นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ
ประธานกรรมการ



2

นายประวิทย์ กิจไพศาลธิตนา
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการ
ตรวจสอบและธรรมาภิบาล



3

นายอภิชาติ เทชมกุลศิริ
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
และความยั่งยืน



4

ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล



5

ดร.วรพงษ์ จันยังยืน
กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล



6

นายเฉลิม โทกนุทากรณ์
กรรมการ /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



7

นางสาวสินีบุษ โทกนุทากรณ์
กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง
และความยั่งยืน



8

นายทองกิต โทกนุทากรณ์
กรรมการ /
กรรมการบริหาร



9

นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์
กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง
และความยั่งยืน



คณะผู้บริหาร



1 นายเฉลิม โทกนุกากรณ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



2 นางสาวสินีนา โทกนุกากรณ์
กรรมการผู้จัดการ



3 นายทองกิต โทกนุกากรณ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ฝ่ายปฏิบัติการ-ด้านพลังงาน



4 นายเทรกกูล โทกนุกากรณ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ฝ่ายปฏิบัติการ-ด้านยางพารา
และปาล์มน้ำมัน



5 ดร.กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ด้านการบัญชีและการเงิน



6 นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ด้านกลยุทธ์องค์กร



7 นางสาวสิริวรรณ โทกนุกากรณ์
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล



8 นางสาวพรทิพย์ วงศ์จิรัฐติกา
ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด



9 นางสาวสุธัญญา โทกนุกากรณ์
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน



รางวัลแห่งความสำเร็จ

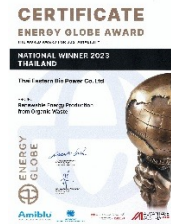
ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)



รางวัลรองชนะเลิศอันดับหนึ่ง
Asean Energy Awards 2023
ด้านพลังงานทดแทน
ประเภท Off-Grid (Thermal) จาก
ASEAN CENTRE FOR ENERGY (ACE)



รางวัล Thailand Energy Award 2022
ประเภทโครงการที่ไม่เชื่อมโยงกับ
ระบบสายไฟฟ้า Off-Grid (Thermal)



รางวัล Energy Globe Award,
National Winner 2023 Thailand.
The world Award for Sustainability



การรับรองมาตรฐานระบบจัดการ
เศรษฐกิจหมุนเวียนองค์กร
(Circular Economy
Management System : CEMS)



การรับรองมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรม
เชิงนิเวศสำหรับผู้ประกอบการจัดการของเสีย
(Eco Factory for Waste Processor)



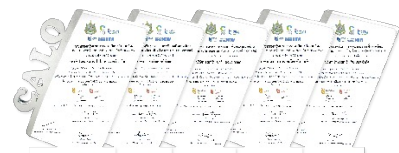
การรับรอง
The International REC Standard
(I-REC)



การรับรองผลการทวนสอบโครงการ
ลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจ
ตามมาตรฐานของประเทศไทย
(T-VER)



ประกาศเกียรติคุณโครงการสนับสนุน
กิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก
(Low Emission Support Scheme : LESS)



การรับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการ
ก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading
Organization : CALO)
ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย
(Thailand Carbon Neutral Network)

ด้านสังคม (Social)



รางวัลโรงงานอุตสาหกรรม
ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน
อย่างยั่งยืน (CSR-DIW Continuous)
ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6



รางวัลโรงงานอุตสาหกรรม
ที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน
อย่างยั่งยืน (CSR-DIW)



การรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว
Green Industry Level 4
(Green Culture)



รับรองการประเมินและพัฒนา
เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการ
ประยุกต์ใช้หลักการเศรษฐกิจ
หมุนเวียนในองค์กร



ประกาศเกียรติคุณการเข้าร่วม
โครงการขับเคลื่อนสู่ Net Zero
ในพื้นที่ EEC



รางวัลเชิดชูเกียรติสถานประกอบ
กิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์
และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี
พ.ศ. 2566 ระดับประเทศ ปีที่ 9



ประกาศเกียรติคุณระดับต้น ปีที่ 2
กิจกรรมรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุ
จากการทำงานให้เป็นศูนย์ ปี
2566 (Zero Accident 2023)

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance)



ได้รับรางวัล SET Award 2023 :
Outstanding Innovative
Company Awards



ได้รับคะแนนการประเมินด้าน
การกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR)
ประจำปี 2566 ในเกณฑ์ 5 ดาว หรือ ระดับ
“ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring)



ได้รับการจัดลำดับในระดับเหรียญเงิน
(Silver Medal) จากการประเมิน
Ecovadis Sustainability Rating



การรับรองเป็นสมาชิกของ
แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชัน
ของภาคเอกชนไทย (Thai Private
Sector Collective Action
Against Corruption : CAC)



ได้รับการประเมิน
AGM Checklist ในระดับ
“ดีเยี่ยม”
จากโครงการประเมินคุณภาพ
การจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น
(AGM Checklist)
ประจำปี 2566



การรับรองเกณฑ์มาตรฐาน
ธรรมาภิบาลธุรกิจ
(Good Governance
Standard 2023)



รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น
(The Prime Minister's
Industry Award 2023)
ประเภทการเพิ่มผลผลิต
ประจำปี พ.ศ. 2566



ตารางแสดงข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2566		2565		2564	
รายการ	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	67.54	0.91	214.97	3.10	38.93	0.60
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	721.51	9.74	1,116.23	16.09	680.82	10.50
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	102.94	1.39	99.88	1.44	94.17	1.45
สินค้าคงเหลือ	3,021.73	40.78	2,228.61	32.12	2,953.60	45.56
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	33.61	0.45	13.33	0.19	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - เงินฝากประจำธนาคาร	2.96	0.04	13.56	0.20	1.51	0.02
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	74.16	1.00	77.92	1.12	42.09	0.65
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,024.45	54.31	3,764.49	54.26	3,811.12	58.79
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	89.18	1.20	89.18	1.29	104.70	1.62
เงินลงทุนในการร่วมค้า	474.94	6.41	498.81	7.19	461.27	7.12
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	0.13	0.00	0.13	0.00	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,330.59	31.45	2,051.24	29.56	1,658.72	25.59
สินทรัพย์สิทธิการใช้	419.50	5.66	433.44	6.25	359.08	5.54
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	22.51	0.30	17.95	0.26	21.99	0.34
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	8.70	0.12	5.37	0.08	9.15	0.14
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	39.52	0.53	77.50	1.12	56.30	0.87
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,385.07	45.69	3,173.61	45.74	2,671.19	41.21
รวมสินทรัพย์	7,409.52	100.00	6,938.10	100.00	6,482.32	100.00

รวมรายได้จากการขายสินค้า
และการให้บริการ

สำหรับปี 2566 รวม

12,143 ล้านบาท

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

10,093 ล้านบาท

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

1,907 ล้านบาทธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหาร
จัดการกากอินทรีย์**133** ล้านบาท

อื่นๆ

10 ล้านบาท

* อัปเดตข้อมูล สำหรับปี 2566

ปริมาณการขาย
ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

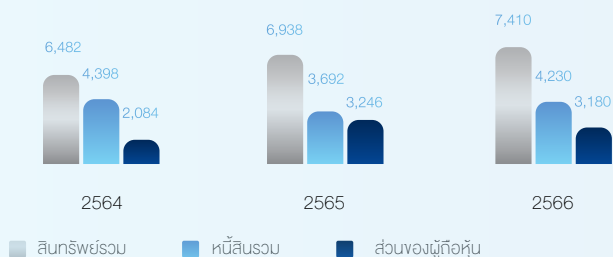
สำหรับปี 2566 รวม

209,362 ตันรวมปริมาณการขาย
ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ**209,362** ตัน

ยางแท่ง

197,292 ตัน

น้ำยางข้น

12,070 ตันสินทรัพย์ หนี้สิน และส่วนของผู้ถือหุ้น
หน่วย (ล้านบาท)

สินทรัพย์รวม

7,410 ล้านบาท

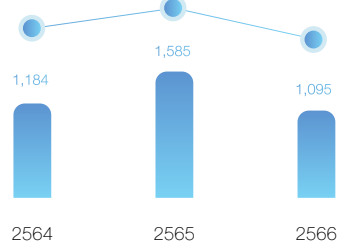
หนี้สินรวม

4,230 ล้านบาท

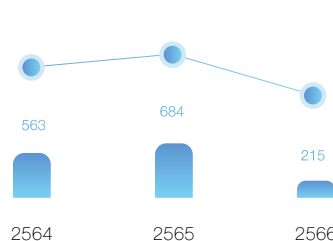
ส่วนของผู้ถือหุ้น

3,180 ล้านบาทกำไร
ขั้นต้น

สำหรับปี 2566 รวม

1,095.45 ล้านบาทกำไร
สุทธิ

สำหรับปี 2566 รวม

214.98 ล้านบาท



1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน





ค่านิยมองค์กร

เก่งคิด เก่งทำ สรรค์สร้างนวัตกรรม
ยึดมั่นคุณความดี สู่ความสำเร็จที่ยั่งยืน



TEAMWORK

ทำงานเป็นทีม ช่วยเหลือเกื้อกูล มีความเป็นหนึ่งเดียวของบริษัทในเครือ



PROFESSIONAL

รู้ลึก รู้จริง ทำงานอย่างมืออาชีพ



INNOVATION

คิดสร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ มุ่งสู่การพัฒนา และสร้างนวัตกรรม



ACHIEVEMENT

มุ่งมั่นความสำเร็จ เพื่อก้าวสู่จุดมุ่งหมายเดียวกัน



MORALITY

มุ่งเน้นคุณธรรม สรรค์สร้างคุณความดี มีจรรยาบรรณในอาชีพ

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“TEGH”) ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) แบ่งการบริหารออกเป็น 3 สายธุรกิจ คือ (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ (2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (3) ธุรกิจผลิตพลังงานทดแทนและบริหารจัดการการกากอินทรีย์ (4) ธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจร่วมทุน และธุรกิจโลจิสติกส์ ผ่านการดำเนินงานของบริษัทย่อยจำนวน 11 บริษัท และบริษัทร่วมค้า จำนวน 1 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด (EQR)
2. บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด (TEI)
3. บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด (TER)
4. บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (EPO)
5. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด (TETSO)
6. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ตราด จำกัด (TET)
7. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (TEBP)
8. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (TEBP)
9. บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (TEC)
10. บริษัท ซูมิรับเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด (STEP)
11. บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด (TEL)
12. บริษัท ซูมิรับเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (STEP)

ด้วยความมุ่งมั่นและทุ่มเทตลอด 30 ปี TEGH สามารถขยายธุรกิจจากกลุ่มอุตสาหกรรมเกษตร เต็มโตจนก้าวสู่การเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติและน้ำมันปาล์มดิบรายใหญ่ในภาคตะวันออก และเป็นผู้ผลิตพลังงานทดแทนประเภทพลังงานชีวภาพ และบริหารจัดการการกากอินทรีย์แบบครบวงจร ในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC)

ปัจจุบัน TEGH ถือเป็นผู้นำด้านการผลิตวัตถุดิบยางพาราและปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน (Sustainable Raw Material - Natural Rubber & Oil Palm) ที่มุ่งเน้นการสร้างห่วงโซ่มูลค่าที่ยั่งยืนตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่า (Sustainable Value Chain) มีการนำกากของเสียอินทรีย์มาสร้างมูลค่าเพิ่ม (Waste to Value) โดยการนำมาผลิตเป็นพลังงานหมุนเวียน (Waste to Energy) เพื่อใช้ในกระบวนการผลิต ทำให้สินค้าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสินค้าที่มีความยั่งยืน (Eco Product) มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม (Low Carbon Emission) และสามารถสอบย้อนกลับไปยังแหล่งที่มาได้ (Traceability)

สายธุรกิจยางพาราถือเป็นธุรกิจหลัก มีโรงงานผลิตยางแท่งที่ใหญ่ที่สุดในภาคตะวันออก ด้วยกำลังการผลิตยางธรรมชาติรวมกว่า 320,000 ตันในปี 2566 (ไม่รวมกำลังการผลิตยางแท่งของบริษัทร่วมทุน) มีสัดส่วนรายได้ร้อยละ 83 ของรายได้รวมทั้งหมดของบริษัทฯ ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ ได้แก่ (1) ยางแท่ง (Block Rubber) และน้ำยางข้น (Concentrated Latex) ทั้งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรมและเกรดพรีเมียม โดดเด่นด้วยคุณภาพและมาตรฐานระดับสากล สามารถปรับคุณสมบัติได้ตามความต้องการของลูกค้า (Customization) ที่หลากหลาย กลุ่มลูกค้าหลักของยางแท่ง คือ ผู้ผลิตยางล้อรถยนต์ชั้นนำที่มีฐานการผลิตกระจายตัวอยู่ทั่วโลก

สายธุรกิจปาล์มน้ำมัน มีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ (1) น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil หรือ CPO) (2) น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (Crude Palm Kernel Oil หรือ CPKO) (3) เมล็ดในปาล์ม (Kernel) (4) กากเมล็ดในปาล์ม (Kernel Cake) และผลิตภัณฑ์พลอยได้ (By Product) ซึ่งสามารถนำมาใช้ประโยชน์และเพิ่มมูลค่าได้ทุกส่วน กลุ่มลูกค้าหลัก คือ อุตสาหกรรม

น้ำมันพืชเพื่อการบริโภค อุตสาหกรรมไบโอดีเซล และ อุตสาหกรรมผลิตอาหารสัตว์ พร้อมโอกาสในการ ต่อยอดธุรกิจสู่อุตสาหกรรมต่อเนื่อง (Downstream)

สายธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกาก อินทรีย์ เป็นสายธุรกิจที่มีความโดดเด่นด้านการนำกาก ของเสียมาเพิ่มมูลค่าเพื่อผลิตเป็นผลิตภัณฑ์ต่างๆ ได้แก่ (1) ก๊าซชีวภาพ (Biogas) และ (2) ไฟฟ้าที่ผลิตจากก๊าซ ชีวภาพ (Green Electricity) ซึ่งถือเป็นเชื้อเพลิงสะอาด ที่สามารถนำมาใช้ในกระบวนการผลิตเพื่อทดแทน พลังงานจากฟอสซิล รวมถึงการให้บริการบริหารจัดการ กากอินทรีย์ที่สอดคล้องกับกฎหมาย เพื่อมุ่งสู่การ

เป็น Organic Waste Management Hub of EEC ปัจจุบัน TEGH ดำรงสถานะเป็นบริษัทจดทะเบียนใน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยครบ 1 ปี เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2566 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงมีการ ปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ภายใต้ระบบการบริหาร จัดการที่โปร่งใส มีธรรมาภิบาล ตรวจสอบได้ ควบคู่กับ การให้ความสำคัญด้านชุมชน และสิ่งแวดล้อม ทำให้ บริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากลูกค้าชั้นนำทั้งในประเทศ และต่างประเทศ จนเกิดเป็นความร่วมมือทางธุรกิจ กับพันธมิตรทางการค้าที่แข็งแกร่ง เช่น Sumitomo Rubber Industries Limited และ Sime Darby Oils Singapore Limited เป็นต้น

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์

พันธมิตรทางธุรกิจระดับโลกที่สร้างห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน

พันธกิจ 6 ข้อ ดังนี้

(1) SUSTAINABLE MATERIAL:

เป็นองค์กรที่ผลิตสินค้าคุณภาพระดับสากล โดยเลือกใช้ วัตถุดิบที่มีความยั่งยืน สามารถสอบย้อนกลับได้ (Traceability) และผลิตด้วยกระบวนการที่เป็นมิตร ต่อสิ่งแวดล้อม และชุมชน

(2) BIO CIRCULAR GREEN ECONOMY :

เป็นองค์กรที่มุ่งเน้นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มี ภายในกลุ่มบริษัทฯ เพื่อพัฒนาให้เกิดอุตสาหกรรม เกษตรหมุนเวียนเชิงชีวภาพ และเกิดประโยชน์เชิง เศรษฐกิจสูงสุด เพื่อก้าวสู่การเป็นเศรษฐกิจคาร์บอน ต่ำ (Low Carbon Economy)

(3) CORPORATE INNOVATION :

เป็นองค์กรที่ส่งเสริมให้มินวัตกรรม ทั้งในด้านนวัตกรรม ผลิตภัณฑ์ (Product Innovation) นวัตกรรม กระบวนการ (Process Innovation) และนวัตกรรม รูปแบบธุรกิจใหม่ (Business Innovation) ที่สามารถ เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน สร้างมูลค่าเพิ่ม และสร้าง Premium Price ได้

(4) CONTINUOUS GROWTH :

เป็นองค์กรที่มีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง ทั้ง Organic Growth และ Inorganic Growth มีการสรรหาโอกาสการ ลงทุน การร่วมทุน การต่อยอดธุรกิจเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม และสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนที่เหมาะสม

(5) OPERATIONAL EXCELLENT :

เป็นองค์กรที่มีการจัดการที่เป็นเลิศ มีประสิทธิภาพ สอดรับกับข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และบริหาร จัดการต้นทุนให้สามารถแข่งขันได้ (Digitalization, Lean, Productivity, Efficiency, Cost Efficient, Premium Quality, Legality)

(6) SMART PEOPLE :

เป็นองค์กรที่สร้างวัฒนธรรมให้เกิดการเรียนรู้ร่วมกัน อย่างมีความสุข มีการพัฒนาบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งเสริมให้เป็นบุคลากรที่มีคุณค่าต่อองค์กร และเป็น คนดีของสังคม

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาองค์กรไปสู่การเติบโตแบบยั่งยืนที่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีเป้าหมายการดำเนินธุรกิจที่สำคัญในระยะเวลา 3-5 ปีข้างหน้า ดังนี้

(1) เป็นองค์กรที่สร้างเศรษฐกิจคาร์บอนสีเขียว (Green Carbon Economy) ตั้งเป้าเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral Organization) ภายในปี 2573 โดยการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์สู่ชั้นบรรยากาศจากกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรทั้ง 3 ขอบเขต (scope) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นว่าในอนาคตประเทศต่างๆ รวมถึงประเทศไทย จะมีข้อกำหนดเรื่องปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และมีการจำกัดการนำเข้าสินค้าที่ปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์มากขึ้น จึงตั้งเป้าหมายที่จะเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) มากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็น ECO Product ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

(2) ขยายกำลังการผลิตสำหรับธุรกิจหลักของบริษัทฯ ทั้ง 3 สายธุรกิจ เพื่อรองรับการเติบโตของอุตสาหกรรมในอนาคต โดยตั้งเป้า (1) ขยายกำลังการผลิตยางแท่งเป็น 430,000 ตัน/ปี ภายในปี 2568 (2) ขยายกำลังการผลิตน้ำมันปาล์มดิบเป็น 788,400 ตันทะลายปาล์มสด/ปี ภายในปี 2569 (3) ขยายปริมาณการบริหารจัดการกากอินทรีย์เป็น 870,000 ตัน/ปี ภายในปี 2568 (4) ขยายกำลังการผลิตก๊าซชีวภาพเป็น 49 ล้าน ลบ.ม./ปี ภายในปี 2568 (5) ขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพเป็น 62 ล้านกิโลวัตต์-ชั่วโมง/ปี ภายในปี 2567 และตั้งเป้ารายได้ 22,000 ล้านบาทภายในปี 2569

(3) เป็นผู้นำด้านการผลิตวัตถุดิบที่ยั่งยืน (Sustainable Material) ทั้งยางพาราและปาล์มน้ำมันของประเทศ ไทย เพื่อตอบสนองนโยบายด้านความยั่งยืน (Sustainable Policy) ของลูกค้า ยกระดับอุตสาหกรรมยางพาราและปาล์มน้ำมันให้ก้าวสู่ระดับโลก โดยตั้งเป้าผลิตสินค้าจากแหล่งวัตถุดิบที่ไม่ได้มาจากแหล่งที่ตัดไม้ทำลายป่า (หลังวันที่ 30 เมษายน 2562) 100% ภายในปี 2568

(4) เป็นผู้นำด้านการผลิตพลังงานทดแทนประเภทพลังงานชีวภาพแบบครบวงจร (Green Gas Company) และเป็นศูนย์กลางการให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ครอบคลุมพื้นที่ EEC (Organic Waste Management hub of EEC) โดยตั้งเป้าเป็นองค์กรที่ใช้พลังงานหมุนเวียน 100% ภายในปี 2573

(5) เป็นองค์กรที่มีการบริหารจัดการภายในที่มีประสิทธิภาพ มีความยืดหยุ่น ทันสมัย และรวดเร็ว ภายใต้หลักการแนวความคิดการทำงานขององค์กรยุคใหม่ (Agility and Resilience Management) เพื่อตอบสนองต่อความเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยต่างๆ ได้อย่างทันทั่วทั้งที่มีการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรม (Technology & Innovation) นำระบบตรวจจับ (Sensor System) และพัฒนาระบบปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มาประยุกต์ใช้เพื่อยกระดับอุตสาหกรรมเกษตรให้ก้าวสู่สากล



1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

เหตุการณ์สำคัญของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2553	<ul style="list-style-type: none"> การร่วมทุนกับ Sumitomo Rubber Industries Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายยางล้อยานยนต์ จากประเทศญี่ปุ่น โดยมีโครงการร่วมทุนสองโครงการ ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> STEP โดย TEC ถือหุ้นร้อยละ 51.0 STEC โดย TEC ถือหุ้นร้อยละ 30.0
2556	<ul style="list-style-type: none"> การร่วมทุนกับกลุ่ม Sime Darby Oils Singapore Ltd. เพื่อจัดตั้งโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่อำเภอเมืองตราด จังหวัดตราด โดยบริษัทฯ ถือหุ้น TET ผ่านบริษัท EPO ในสัดส่วนร้อยละ 60.0
2557	<ul style="list-style-type: none"> การร่วมทุน กับบริษัท โกลบอลกรีน เคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือ “GGC” เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2557 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1.0 ล้านบาทเพื่อจัดตั้งโรงงานสกัดน้ำมันจากเมล็ดในปาล์ม ที่อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี โดยน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบส่วนหนึ่งจะขายส่งให้แก่ GGC โดยบริษัทฯ ถือหุ้น TETSO ผ่านบริษัท EPO ในสัดส่วนร้อยละ 70.0
2560	<ul style="list-style-type: none"> การปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัทด้วยวิธีการแลกหุ้นเพื่อให้ TEGH เป็น Holding Company และมีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอันได้แก่ EQR EPO TEBP และ TEC ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
2564	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิมทุนจดทะเบียน 785,992,800 บาท เป็น 1,080,000,000 บาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)
2565	<ul style="list-style-type: none"> EPO เข้าซื้อหุ้น TETSO ร้อยละ 30.0 จากบริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 ของ TEGH เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 มีมติดังนี้ <ol style="list-style-type: none"> อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ในวงเงินรวมไม่เกิน 2,000 ล้านบาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบันในประเทศ และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันต่างประเทศ โดยการเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน และ/หรือ เพื่อชำระหนี้ และ/หรือ ใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับการขยายธุรกิจและการลงทุนโครงการในอนาคต และ/หรือ ใช้เพื่อการดำเนินงานของบริษัทฯ <p>หมายเหตุ : เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ได้อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าว ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)</p> ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 ของ TEGH เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2565 ได้อนุมัติการร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม ขนาดกำลังการผลิต 9.9 เมกะวัตต์ จำนวน 2 โครงการ โดยการซื้อหุ้นของบริษัท เอสเอสทีอี ซีเอสเทนเนเบิล จำกัด และ บริษัท เอสทีแซด อินโนเวชั่น จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 เพื่อการเข้าร่วมยื่นเสนอขายไฟฟ้าตามประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ผลิตภัณฑ์ยางแท่งของกลุ่มบริษัทได้รับการประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product : CFP) ของผลิตภัณฑ์ยางแท่ง STR 20 อยู่ที่ 290 gCO₂e/ kg และ ผลิตภัณฑ์ยางแท่งประเภท STR10 อยู่ที่ 289 gCO₂e / kg และได้รับการรับรอง Carbon Footprint Reduction Label ของทั้งสองผลิตภัณฑ์ EQR, TEI, EPO และ TEBP ได้รับประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) โดยคำนวณจากปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมต่างๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อมขององค์กร โดยอ้างอิงข้อมูลการผลิตในปี 2564 (ปีฐาน)

- 2566
- บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
 - การรับรองเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC)
 - SET Award 2023: Outstanding Innovative Company Awards, Business Excellence, Company listed on SET
 - ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ระดับดีเยี่ยม (AGM Checklist) ประจำปี 2566
 - ได้รับการได้รับคะแนนการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CGR) ในเกณฑ์ 5 ดาว หรือ ระดับ “ดีเลิศ” (Excellent CG Scoring)
 - บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด
 - ได้รับการจัดอันดับในระดับเหรียญเงิน จากการประเมิน Ecovadis
 - ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติ สถานประกอบกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ประจำปี 2566
 - เข้าร่วมโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS
 - ได้รับรางวัลโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW Continuous) ปี 2566
 - ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization : CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2566
 - รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการเพิ่มผลผลิต ประจำปี 2566
 - บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด
 - เข้าร่วมโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS
 - ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization : CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2566
 - บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด
 - ได้รับรางวัลโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW Continuous) ปี 2566
 - ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization : CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2566
 - บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไปโอ พาวเวอร์ จำกัด
 - ได้รับการรับรองผลการทวนสอบโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) ของโครงการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำไปผลิตก๊าซชีวภาพ
 - ได้รับการรับรอง The International REC Standard (I-REC)
 - ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับหนึ่ง Asean Energy Awards 2023 ด้านพลังงานทดแทน ประเภท Off-Grid (Thermal) จาก ASEAN CENTRE FOR ENERGY (ACE)
 - ได้รับการรับรองมาตรฐานธรรมาภิบาลธุรกิจ ปี 2566-2569
 - ได้รับการรับรองมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศสำหรับผู้ประกอบการจัดการของเสีย (Eco Factory for Waste Processor)
 - ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization : CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 256
 - Energy Globe Award, National Winner 2023 Thailand. The world Award for Sustainability.
 - Thailand Energy Award 2022 ประเภทโครงการที่ไม่เชื่อมโยงกับระบบสายไฟฟ้า Off-Grid (Thermal)
 - รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการเพิ่มผลผลิต ประจำปี 2566
 - บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด
 - ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization : CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2566
 - เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิมทุนจดทะเบียน 365,000,000 บาท เป็น 560,000,000 บาท

1.1.3 วัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

บริษัทฯ มีวัตถุประสงค์ในการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,254.56 ล้านบาท หลังจากหักค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์แล้ว ไปใช้เพื่อวัตถุประสงค์ต่างๆ ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนเงินที่ใช้โดย ประมาณ (ล้านบาท)	เวลาที่ใช้เงิน	รายละเอียด / ความคืบหน้าของการใช้เงิน
เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับการขยายธุรกิจ และการลงทุนโครงการในอนาคตของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงกระบวนการพัฒนา ปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ	260.00 - 475.00	ปี 2565 - 2566	ลงทุนขยายกำลังการผลิตในธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ น้ำมันปาล์ม และพลังงาน เป็นจำนวน 264.56 ล้านบาท
ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	700.00	ปี 2565	ชำระคืนเงินกู้ยืมธนาคาร กสิกรไทย จำกัด (มหาชน) เป็นจำนวน 700 ล้านบาท
เพื่อนำไปใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน	79.56 - 294.56	ปี 2565 - 2566	290.00
รวม	1,254.56		1,254.56

1.1.4 ข้อผูกพัน

- ไม่มี -

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อภาษาไทย	: บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: Thai Eastern Group Holdings Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: TEGH
วันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท	: วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2550
วันที่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน	: วันที่ 11 มีนาคม 2565
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107565000107
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 171 หมู่ที่ 2 ถนนชลบุรี - แกลง ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
โทรศัพท์	: (66) 38 - 168555
โทรสาร	: (66) 38 - 168560
เว็บไซต์	: www.thaieasterngroup.com
ทุนจดทะเบียน	: 1,080,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,080,000,000 หุ้น
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	: 1,080,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1.00 บาท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเป็นหลัก โดยสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ 9,214.2 ล้านบาท 11,882.5 ล้านบาท และ 10,092.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83.1 ร้อยละ 77.1 และร้อยละ 83.1 ของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ตามลำดับ

ตาราง 1-1 แสดงรายได้จากการขายสินค้าแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566

รายได้แบ่งตามประเภทธุรกิจ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	9,214.2	83.1	11,882.5	77.1	10,092.6	83.1
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	1,779.6	16.0	3,401.1	22.1	1,907.3	15.7
ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์	80.6	0.7	108.5	0.7	132.8	1.1
อื่นๆ ⁽²⁾	13.4	0.1	11.2	0.1	9.8	0.1
รวมรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	11,087.8	100.0	15,403.3	100.0	12,142.5	100.0

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ร้อยละของรายได้จากการขายและการให้บริการ

⁽²⁾ อื่นๆ โดยหลักประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการขนส่งของ TEL

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

(1.1) ผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการผลิตสินค้ายางธรรมชาติที่มีคุณภาพระดับมาตรฐานสากล ซึ่งสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าระดับโลก โดยกลุ่มบริษัทฯ สามารถผลิตสินค้ายางพาราแบบ Customization เพื่อตอบสนองความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละราย

โดยผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ยางแท่ง (Block rubber) และน้ำยางข้น (Concentrated latex) ภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยรายละเอียดสำหรับผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทมีดังนี้

(1.1.1) ยางแท่ง (Block Rubber)

ยางแท่ง (Block Rubber) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับอุตสาหกรรมยางล้อเป็นหลัก ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายยางแท่งหลากหลายเกรดตามความต้องการของลูกค้า

ผลิตภัณฑ์ยางแท่งของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ตามค่าคุณสมบัติ และส่วนผสมของสารเคมีที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ยางแท่งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม (STR 20 STR 10 และยาง CV (Constant Viscosity Natural Rubber)) และยางแท่งเกรดพรีเมียม ซึ่งเป็นยางแท่งที่บริษัทฯ ปรับค่าคุณสมบัติให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า (Customization)

ก) ยางแท่งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม (STR 20 STR 10 และยาง CV)

ยางแท่งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม เป็นยางแท่งที่มีค่าคุณสมบัติเป็นไปตามค่ามาตรฐานการกำหนดชั้นและขีดจำกัดสมบัติต่างๆ ของยางแท่งไทย ตามคู่มือมาตรฐานยางแท่ง STR สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร โดยลูกค้าหลักของยางแท่งเกรดมาตรฐาน ได้แก่ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยางล้อ อุตสาหกรรมอะไหล่รถยนต์ อุตสาหกรรมพื้นรองเท้า และอุตสาหกรรมสายพาน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ สามารถผลิตและจำหน่ายยางแท่งผสม (Compound Rubber, Mixture Rubber) ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกิดจากการนำยางที่ผ่านกระบวนการตัด ทำความสะอาดและอบมาผสมกับยางสังเคราะห์ และ/หรือสารเคมีต่างๆ ตามสูตรที่ลูกค้ากำหนด สามารถนำไปขึ้นรูปเป็นผลิตภัณฑ์ได้ตามที่ลูกค้าออกแบบผลิตภัณฑ์ไว้ โดยลูกค้าหลักของยางแท่งผสม (Compound Rubber, Mixture Rubber) ได้แก่ ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยางล้อในประเทศอินเดีย และประเทศจีน



ข) ยางแท่งเกรดพรีเมียม (Customization)

- ยางแท่งเกรด STR 20, STR 10 หรือยาง CV ที่ควบคุมค่าคุณสมบัติที่พิเศษกว่าเกณฑ์กำหนดชั้นและขีดจำกัดสมบัติต่างๆ ของยางแท่งไทย ตามคู่มือมาตรฐานยางแท่ง STR ของสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร รวมถึงยางแท่งเกรดที่ได้จากการที่ทีมวิจัยของกลุ่มบริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์และปรับสูตรการผลิตหรือส่วนผสมให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์ยางแท่งเกรดพรีเมียมของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ยางแท่ง STR 20 เกรดพรีเมียม ยางแท่ง STR 10 เกรดพรีเมียม ยางแท่ง CV เกรดพรีเมียม
- ยางแท่งเกรด FSC ซึ่งเป็นยางแท่งที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน Forest Stewardship Council (FSC) โดยผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรอง FSC จะต้องถูก

- ตรวจสอบตลอดห่วงโซ่อุปทานเพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มาจากป่าเชิงพาณิชย์ที่มีการบริหารจัดการอย่างมีความรับผิดชอบอย่างยั่งยืน ถูกต้องตามกฎหมาย และไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม มาตรฐาน FSC เป็นที่ยอมรับจากผู้ซื้อในตลาดสากล และเป็นที่ต้องการมากขึ้นอย่างต่อเนื่องจากกลุ่มลูกค้าที่หลากหลาย ได้แก่ อุตสาหกรรมยางล้อ รองเท้า และเสื้อผ้า เป็นต้น โดย บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตยางแท่งในประเทศไทยรายแรกได้ที่รับการรับรองมาตรฐาน FSC ประเภท Chain of Custody จาก Forest Stewardship Council
- ยางแท่ง EUDR เป็นผลิตภัณฑ์ที่กลุ่มบริษัทฯ พัฒนาขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของ EUDR ที่สหภาพยุโรปได้ประกาศใช้กฎหมายสินค้าปลอดการตัดไม้ทำลายป่า (EU Deforestation

Free Regulation : EUDR) ในปี 2566 โดยกำหนดให้สินค้ายางพาราที่นำเข้ายุโรปต้องผ่านการตรวจสอบและรายงานแหล่งที่มาของสินค้า เพื่อให้แน่ใจว่าไม่ได้ผลิตจากวัตถุดิบที่ทำการตัดไม้ทำลายป่า (นับตั้งแต่วันที่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป) โดยกลุ่มบริษัทฯ ตั้งเป้าขายสินค้ายางแท่งมาตรฐาน EUDR 100% ภายในปี 2568

นอกจากนี้ ทางกลุ่มบริษัทฯ ยังมีสินค้าที่อยู่ในช่วงของการพัฒนา ดังนี้

- ยางแท่งคาร์บอนต่ำ (Low Carbon) เป็นยางแท่งที่ผลิตจากกระบวนการที่ปลดปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ให้น้อยที่สุด ตั้งแต่การจัดการสวนยางอย่างยั่งยืน การขนส่ง และกระบวนการผลิตที่ใช้พลังงานสะอาด เพื่อให้ได้สินค้ายางแท่งที่มี Carbon Footprint of Product (CFP) ต่ำที่สุด
- ยางแท่งไร้กลิ่น (Odorless STR) เป็นยางแท่งที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการใช้ยางที่ไม่มีกลิ่นของยางธรรมชาติ เพื่อลดปัญหาสำหรับโรงงานที่อยู่ใกล้ชุมชน ซึ่งมีกระบวนการผลิตพิเศษที่ต้องควบคุมตั้งแต่ขั้นตอนของการเก็บวัตถุดิบ การคัดแยกการผลิต และการจัดเก็บ และการส่งมอบสินค้า

(1.1.2) น้ำยางข้น (Concentrated Latex)

น้ำยางข้น (Concentrated Latex) มีลักษณะเป็นของเหลวขาวข้น ผลิตจากน้ำยางพาราดิบ โดยผ่านกระบวนการเพิ่มความเข้มข้นเพื่อให้มีเนื้อยางแห้ง (Dry Rubber Content : DRC) ประมาณร้อยละ 60 – 65 โดยมีมาตรฐานคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมน้ำยางข้น หรือ มอก. 980-2552 ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (สมอ.) โดยน้ำยางข้นของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ น้ำยางข้นเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม และน้ำยางข้นเกรดพรีเมียม

ก) น้ำยางข้นเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม

น้ำยางข้นเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรมแบ่งเป็น 3 เกรดตามระดับของสารแอมโมเนียที่นำมาผสมกับน้ำยางข้น เพื่อใช้รักษาสภาพน้ำยางข้นไม่ให้บูดเสียตามความต้องการของลูกค้า ซึ่งมีความแตกต่างกันไปตามอุตสาหกรรมที่นำไปใช้ในการผลิต ได้แก่ (1) น้ำยางข้นประเภทแอมโมเนียสูง (High Ammonia (HA)) ซึ่งนำไปใช้ในการผลิตยางอนามัย ถุงมือการแพทย์

และกาวยาง เป็นต้น (2) น้ำยางข้นประเภทแอมโมเนียปานกลาง (Medium Ammonia (MA)) ซึ่งเหมาะสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการลดค่าใช้จ่ายในการที่ต้องไล่แอมโมเนียออกจากน้ำยางก่อนนำไปใช้งานและไม่ต้องการรักษาสภาพน้ำยางข้นมากนัก จึงเหมาะสำหรับนำไปใช้ผลิตผลิตภัณฑ์กลุ่มเส้นด้ายยางยืด และ (3) น้ำยางข้นประเภทแอมโมเนียต่ำ (Low ammonia (LA)) ซึ่งเหมาะสำหรับใช้ในการผลิตหมอน ที่นอน และลูกเทนนิส เป็นต้น

ข) น้ำยางข้นเกรดพรีเมียม

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายน้ำยางข้นเกรดพรีเมียมหลายประเภท ได้แก่

- น้ำยางข้นชนิดแอมโมเนียต่ำพิเศษ (Ultra Low Ammonia Latex) สำหรับไปใช้ในการสร้างถนนลาดยาง น้ำยางพาราซอลซีเมนต์ สำหรับงานก่อสร้างชั้นรองพื้นที่ทำจากดินผสมซีเมนต์ในการสร้างถนน น้ำยางคอมปาวด์เคลือบสระซึ่งเป็นน้ำยางข้นที่ผลิตขึ้นเพื่อเสริมแรงด้วยผ้าดิบใช้เป็นวัสดุเคลือบสระชลประทานและการเกษตร ซึ่งมีคุณสมบัติดีกว่าผ้าใบทั่วไป เพราะทนทาน แข็งแรง และมีอายุการใช้งานมากกว่า 10 ปี
- น้ำยางข้นประเภทส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainable Product) เช่น น้ำยางที่ไม่มีสารเตตระเมทิลไทอูรัมไดซัลไฟด์ (Tetramethyl thiuram desulphated หรือ TMTD) และซิงค์ออกไซด์ (Zinc Oxide หรือ ZnO) ซึ่งทำหน้าที่เป็นสารรักษาสภาพน้ำยางสดเพื่อป้องกันน้ำยางสูญเสียสภาพก่อนเข้าสู่กระบวนการแปรรูปเป็นน้ำยางข้น
- น้ำยางออร์แกนิก (GOLS) ซึ่งเป็นน้ำยางข้นที่ผลิตจากแหล่งวัตถุดิบได้รับการรับรองมาตรฐานออร์แกนิกสากล ซึ่งเป็นการรับรองเป็นวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อระบบนิเวศน้ำยางชนิดนี้เป็นที่ต้องการอย่างมากในตลาดยุโรป และอเมริกา เป็นต้น
- น้ำยางข้น FSC ซึ่งได้รับรองมาตรฐาน Forest Stewardship Council (FSCTM) โดย บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตน้ำยางข้นที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน FSC ประเภท Chain of Custody จาก Forest Stewardship Council
- น้ำยางข้น EUDR สำหรับลูกค้ายุโรป ที่ต้องการนำเข้าน้ำยางที่มาจากสวนยางพาราที่ไม่ทำลายป่า และปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศ

(1.2) ผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและแปรรูปปาล์มน้ำมันภายใต้มาตรฐานระดับสากล เช่น มาตรฐาน Roundtable



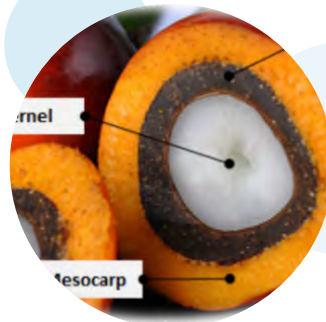
on Sustainable Palm Oil (RSPO) เพื่อตอบสนองลูกค้าที่ส่งสินค้าไปยังไชนา ยุโรป กลุ่มบริษัทฯ มีแผนขยายปริมาณผลิตภัณฑ์ภายใต้มาตรฐาน RSPO และเพิ่มมาตรฐานที่สามารถรองรับลูกค้าและผู้นำเข้าในกลุ่มยุโรปมากขึ้น เช่น มาตรฐาน International Sustainability and Carbon Certification (ISCC) ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจผลิตและแปรรูปปาล์มน้ำมันสามารถจำแนกได้เป็น 4 ประเภทหลัก ดังนี้

(1.2.1) น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil: CPO)



น้ำมันปาล์มดิบ หรือ CPO (Crude Palm Oil) เป็นผลิตภัณฑ์ที่สกัดได้จากผลปาล์มสด (Fresh Fruit Bunch : FFB) มีลักษณะเป็นของเหลวสีน้ำตาลอมแดง โดยทั่วไปน้ำมันปาล์มดิบจะถูกนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมต่อเนื่องหลากหลายประเภท ได้แก่ อุตสาหกรรมกลั่นน้ำมันพืชบริโภค อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมอาหารสัตว์ อุตสาหกรรมพลังงานทดแทน (ไบโอดีเซล) และอุตสาหกรรมโพลีเอไมด์คอล

(1.2.2) เมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel)



เมล็ดในปาล์ม เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ โดยเป็นส่วนที่อยู่ด้านในตรงกลางของผลปาล์ม มีลักษณะเป็นเมล็ดสีขาวขุ่น และมีเนื้อค่อนข้างแข็ง สามารถนำไปผ่านกระบวนการสกัดเป็นน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบได้ ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในอุตสาหกรรมหลากหลายประเภท ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการจำหน่ายเมล็ดในปาล์มต่อให้กับโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มของกลุ่มบริษัทฯ และโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มภายในประเทศ

(1.2.3) น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (Crude Palm Kernel Oil : CPKO)



น้ำมันเมล็ดในปาล์ม หรือ CPKO (Crude Palm Kernel Oil) เป็นผลิตภัณฑ์ที่สกัดได้จากเมล็ดในปาล์ม มีลักษณะสีเหลืองนวล ไม่แดงเข้มเหมือนน้ำมันปาล์มดิบ มีความอึดตัวสูง ทนต่อความร้อนได้ดี โดยทั่วไปน้ำมันเมล็ดในปาล์มจะถูกนำมาใช้ในลักษณะเดียวกันกับน้ำมันปาล์ม หรือใช้ทดแทนน้ำมันมะพร้าว ตลอดจนการนำน้ำมันเมล็ดในปาล์มไปใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง เช่น อุตสาหกรรมการผลิตกรดไขมันประเภทกรดไขมันอิ่มตัว และกรดไขมันไม่อิ่มตัว อุตสาหกรรมการผลิตเมทิลเอสเทอร์ของกรดไขมัน (Fatty Acid Methyl Ester) เพื่อนำไปใช้ในการทำไบโอดีเซล

(1.2.4) กากเมล็ดในปาล์ม (Kernel Cake)



ในกระบวนการสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ จะได้กากเมล็ดในปาล์ม มีลักษณะเป็นผงหยาบ ร่วน มีสีน้ำตาลอ่อน และมีกลิ่นหอมคล้ายมะพร้าวอบ มีคุณค่าทางโภชนาการประกอบด้วยโปรตีนและไขมันใกล้เคียงกับรำละเอียด สามารถใช้เป็นวัตถุดิบอาหารสัตว์ทดแทนกันได้ เหมาะสำหรับสัตว์ประเภทเคี้ยวเอื้องได้

(1.2.5) ผลิตภัณฑ์พลอยได้ต่างๆ (By Product)

กากเนื้อปาล์ม (Decanter Cake)



กะลาปาล์ม (Shell)



ทะลายปาล์มเปล่า (EFB)



เส้นใยปาล์ม (Palm Fiber)



กลุ่มบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ แบ่งเป็น 4 ประเภทหลัก ดังนี้

- กากตะกอนดีแคนเตอร์หรือกากเนื้อปาล์ม (Decanter Cake) เป็นตะกอนชนิดหนึ่งที่เกิดจากการกรองแยกน้ำมันในกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งจะมีลักษณะเป็นผงละเอียด สามารถนำมาใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ และส่วนที่เหลือจะจำหน่ายให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมที่ต้องการนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตเป็นปุ๋ยหมัก
- กะลาปาล์ม (Shell) เป็นส่วนประกอบที่อยู่ระหว่างเนื้อผลปาล์มกับเมล็ดในปาล์ม มีสีออกน้ำตาล ลักษณะเป็นเนื้อแข็ง มีค่าความร้อนต่อหน่วยพลังงานสูง ซึ่งจะถูกนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงชีวมวลจำหน่ายให้กับกลุ่มอุตสาหกรรมที่ใช้หม้อต้มไอน้ำ (Boiler) ที่ต้องการนำกะลาปาล์มไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนการใช้น้ำมันได้
- ทะลายปาล์มเปล่า (Empty Fruit Bunch : EFB) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการเหวี่ยงผลปาล์มทะลายเพื่อแยกเมล็ดผลปาล์มออกจากทะลายปาล์มสด สามารถนำไปใช้ประโยชน์และเพิ่มมูลค่าได้ เช่น การนำไปใช้ในการเพาะเห็ด การทำปุ๋ยหมัก ใช้เป็นวัสดุคลุมดิน หรือสามารถนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงให้แก่หม้อต้มไอน้ำในโรงไฟฟ้าชีวมวล
- เส้นใยปาล์ม (Palm Fiber) เกิดจากเนื้อเมล็ดผลปาล์มที่ผ่านกระบวนการบีบน้ำมันออกแล้ว มีลักษณะเป็นเส้นใยฝอย มีความเหนียวและทนทาน สามารถนำมาใช้เป็นเชื้อเพลิงชีวมวลในหม้อต้มไอน้ำ (Boiler) ของโรงงานผลิตน้ำมันปาล์มของบริษัทฯ และจำหน่ายให้แก่ลูกค้าโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ที่ต้องการใช้เส้นใยปาล์มเป็นเชื้อเพลิงทดแทนไม้สับ

(1.3) ผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนและ บริหารจัดการกากอินทรีย์

ผลิตภัณฑ์และบริการของสายธุรกิจผลิตและพลังงาน
ทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ของกลุ่ม
บริษัทฯ ประกอบด้วย 3 ส่วน ได้แก่

(1.3.1) บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ (Organic Waste Management OWM)

TEBP รับบริหารจัดการกากอินทรีย์จากภาคเกษตร
และภาคอุตสาหกรรม สามารถรองรับกากอินทรีย์ได้
ตลอดทั้งปี ได้สูงสุด 610,000 ตัน ใช้วิธีการจัดการ
ด้วยกระบวนการชีวภาพที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
กลุ่มบริษัทฯ สามารถรองรับกากอินทรีย์ได้ 2 ประเภท
หลัก ดังนี้

- กากอินทรีย์ประเภทของแข็ง (Solid Organic
Waste: SOW)

มีลักษณะเป็นของแข็ง เป็นไขมัน มีความชื้น หรือ
เป็นก้อน เช่น กากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย



Biodiesel
Industry



Food Industry
Municipal Waste



Beverages
Industry



Cosmetics
Industry



Waste Water
Treatment

กากตะกอนไขมัน เศษชิ้นส่วนวัตถุดิบจากกลุ่ม
อุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร/เครื่องดื่ม กลุ่มอุตสาหกรรม
แปรรูปการเกษตร และกลุ่มอุตสาหกรรมเยื่อกระดาษ
 เป็นต้น

- กากอินทรีย์ประเภทของเหลว (Liquid Organic
Waste: LOW)

ลักษณะเป็นของเหลว ไม่คงรูป หรือมีน้ำเป็นองค์
ประกอบหลัก เป็นกากของเสียอินทรีย์ที่มีค่าปริมาณ
ออกซิเจนที่จำเป็นสำหรับการย่อยสลายทางเคมีของ
สารอินทรีย์และสารอาหารอินทรีย์ (Chemical
Oxygen Demand : COD) สูง ซึ่งกระบวนการของ
บริษัทฯ สามารถนำกากอินทรีย์ประเภท LOW มาเป็น
วัตถุดิบ (Secondary Material) ผลิตก๊าซชีวภาพได้
เช่น วัตถุดิบเสื่อมสภาพ กากน้ำเข้มข้นจากกระบวนการ
ผลิตจากกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร/เครื่องดื่ม
และกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปการเกษตร เป็นต้น

(1.3.2) ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ

กลุ่มบริษัทฯ มีระบบผลิตก๊าซชีวภาพ ขนาดกำลังการ
ผลิตรวม 23 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี โดยก๊าซชีวภาพ
ที่ผลิตได้จะมีคุณสมบัติเป็นเชื้อเพลิงสะอาดมีความ
เข้มข้นของก๊าซมีเทน (CH₄) อยู่ในช่วงร้อยละ 55-60
สามารถใช้ทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิลได้ ปัจจุบันกลุ่ม
บริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพให้กับบริษัท
ในเครือเพื่อใช้ในกระบวนการผลิตทดแทน LPG และ
น้ำมันเตา และส่วนหนึ่งนำไปผลิตไฟฟ้า

(1.3.3) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

กลุ่มบริษัทฯ มีกำลังการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ
ขนาด 4.0 เมกะวัตต์ เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทในเครือ
และจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบสายส่งตามสัญญาซื้อขาย
ไฟฟ้า (PEA) กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ขนาด
1.0 เมกะวัตต์ แบบ FIT กลุ่มพลังงานชีวภาพ ระยะ
เวลาเสนอขายตามสัญญา 20 ปี เริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิง
พาณิชย์แล้ว เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2559

(1.4) จุดแข็งของบริษัท

(1) มีฐานลูกค้าเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมผู้ผลิตยางล้อชั้นนำระดับโลก

กลุ่มบริษัทฯ เน้นผลิตสินค้าเกรดพรีเมียม ทำให้สินค้าประเภทยางแท่งของกลุ่มบริษัท ได้รับการยอมรับจากบริษัทผู้ผลิตยางล้อชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ กว่าร้อยละ 84 เป็นการจดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้กับลูกค้า (ณ 31 ธันวาคม 2566) และกว่าร้อยละ 95 ของยอดขายสินค้ายางธรรมชาติทั้งหมด เป็นผู้ผลิตยางล้อรถยนต์รายใหญ่ระดับโลก ที่มีความมั่นคง และมีความต้องการใช้ยางแท่งเพิ่มขึ้นต่อเนื่อง มีฐานลูกค้ากระจายอยู่ทั่วโลก (Well Diversify) ทั้งในทวีปเอเชีย แปซิฟิก ทวีปยุโรป ทวีปแอฟริกา ทวีปอเมริกา และตะวันออกกลาง สามารถช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงประเทศใดประเทศหนึ่ง หรือบริษัทใดบริษัทหนึ่งได้ทั้งในแง่ของภูมิรัฐศาสตร์และเศรษฐกิจ

(2) ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco Product)

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติรายใหญ่ในภาคตะวันออก โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม สามารถควบคุมกระบวนการผลิตและคุณภาพได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะทำการคัดสรรวัตถุดิบที่ได้รับการรับรองมาตรฐานความยั่งยืน (Sustainable Material) หรือวัตถุดิบที่มีคุณสมบัติตามลูกค้าต้องการ มาปรับแต่งคุณภาพตามความต้องการของลูกค้าแต่ละกลุ่ม (Customization) และพัฒนาโปรแกรมที่สามารถสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มาของวัตถุดิบได้ (Traceability) รวมถึงมีการหมุนเวียนนำพลังงานสะอาดมาใช้ในการกระบวนการผลิตได้สูงสุดถึงร้อยละ 90 ทำให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถผลิตยางแท่งที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรมได้ (ยางแท่ง Low Carbon) ถือเป็นผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco Product) ที่สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าและสอดคล้องกับนโยบายด้านการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของประเทศผู้นำเข้า

(3) มีความหลากหลายของผลิตภัณฑ์และบริการ (Product & Service Diversify)

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ มีความหลากหลายครอบคลุมทั้ง ยางธรรมชาติ ปาล์มน้ำมัน ซึ่งเป็นพืชเศรษฐกิจหลักของประเทศไทย เป็นวัตถุดิบสำคัญที่สามารถนำไปผลิตเป็นเครื่องอุปโภคและบริโภคที่ใช้ในชีวิตประจำวันของทุกคน รวมถึงครอบคลุมธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ที่สามารถช่วยลดการพึ่งพิงรายได้จากธุรกิจใดธุรกิจหนึ่งเพียงอย่างเดียว เป็นการกระจายความเสี่ยงของรายได้ของกลุ่มบริษัทฯ และยังสามารถช่วยลดความเสี่ยงในเรื่องของผลผลิตตามฤดูกาลได้อีกด้วย โดยกลุ่มบริษัทฯ ตั้งเป้าสู่การเป็น Organic Waste Management Hub ในพื้นที่ EEC ต่อไปในอนาคต

(4) มีความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับพันธมิตรที่เป็นบริษัทชั้นนำของโลก (Strong Partnership)

กลุ่มบริษัทฯ มีการร่วมทุนกับพันธมิตรที่เป็นกลุ่มบริษัทระดับโลกซึ่งมีศักยภาพ และฐานะทางการเงินแข็งแกร่ง คือ บริษัท ซูมิโตโม รับเบอร์ อินดัสตรีส์ จำกัด ผู้ผลิตยางล้อรถยนต์รายใหญ่จากประเทศญี่ปุ่น และ Sime Darby Oils Singapore Limited ผู้ผลิตน้ำมันและผลิตภัณฑ์ประกอบอาหารจากปาล์ม ผู้นำของโลกที่จะช่วยส่งเสริมให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง พร้อมทั้งเปิดโอกาสสำหรับการเติบโตไปพร้อมกับคู่ค้าในโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ ในอนาคต

(5) มีกระบวนการบริหารจัดการแบบบูรณาการ (Thai Eastern Symbiosis) มุ่งสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ ทำอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูปเชิงนิเวศแบบครบวงจร มีการบริหารจัดการแบบบูรณาการที่เรียกว่า Thai Eastern Symbiosis สามารถวางแผนการใช้ทรัพยากรได้อย่างคุ้มค่า มีการใช้ประโยชน์ร่วมกัน (Sharing Economy) ในกลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการด้านพลังงาน (Energy Management) การบริหารจัดการน้ำ (Water Management) และการจัดการกากของเสีย (Waste Management) โดยสามารถนำของเสียมาเปลี่ยนเป็นพลังงานชีวภาพ (Waste to Energy) และเพิ่มมูลค่าได้ (Waste to Value) ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการปล่อยของเสียออกสู่ภายนอก (Zero Waste Zero Discharge) สนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียน เพื่อลดการปล่อย

ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่ชั้นบรรยากาศ (Carbon reduction) ไปพร้อมๆ กับกระบวนการดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Adsorption) เพื่อก้าวสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Society) และมุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังส่งเสริมการพัฒนาร่วมกันในเชิงเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว หรือ Bio Circular Economy (BCG) อันจะเป็นการพัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรชีวภาพควบคู่ไปกับการดูแลชุมชน และรักษาสมดุลของสิ่งแวดล้อมคงไว้ซึ่งความหลากหลายทางชีวภาพอย่างยั่งยืน ต่อไป

(6) เป็นโรงงานที่ได้รับมาตรฐานเป็นที่ยอมรับในระดับสากล

กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ต่างๆ ในระดับสากล เช่น ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001, ISO 50001, IATF 16949, ISO/IEC 17025, GHPs & HACCP, มาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน (FSC-FM, FSC-COC), มาตรฐานการผลิตและแปรรูปน้ำยางออร์แกนิก (GOLs), มาตรฐานแผนงานเกษตรอินทรีย์แห่งชาติของอเมริกา (USDA-NOP) และมาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (RSPO) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตยางแท่งรายแรกในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสวนป่า (Forest Stewardship Council) (FSC) ประเภท Chain of Custody (ที่มา: website ของ Forest Stewardship Council) รวมถึงเป็นผู้ผลิตน้ำยางชั้นเพียงรายเดียวในประเทศไทยที่ได้รับการรับรองมาตรฐานการผลิตและแปรรูปน้ำยางออร์แกนิก (Global Organic Latex Standard หรือ GOLs) และมาตรฐานแผนงานเกษตรอินทรีย์แห่งชาติของอเมริกา (National Organic Program) (USDA-NOP) จากการมุ่งมั่นดังกล่าว ทำให้มีศักยภาพในการสร้างกำไรใน Blue Ocean Market

(7) มีการวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัทฯ มีห้องปฏิบัติการทดสอบกลาง (Laboratory R&D Center) ที่ได้รับใบอนุญาตเป็นผู้จัดให้มีการวิเคราะห์หรือการทดสอบคุณภาพยางภายใต้การดำเนินงานเอง (ใบอนุญาต เอส.ที.อาร์ 3) และ

ใบอนุญาตให้บริการทดสอบคุณภาพยางแท่งเอสทีอาร์ (ใบอนุญาต เอส.ที.อาร์ 4) ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 และได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 17025 หรือ มอก.17025 ที่จะช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของลูกค้าและนวัตกรรมใหม่ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็ว รวมถึงสามารถพัฒนาและต่อยอดเพื่อผลิตสินค้าใหม่ได้ เช่น ยางแท่งไร้กลิ่น (Odorless STR) นอกจากนี้ยังมีโครงการที่ร่วมกับลูกค้าในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าเฉพาะรายได้ รวมถึงมีการนำระบบ Automation, Robot, IOT และ ERP มาใช้ในองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต และช่วยลดต้นทุนอีกด้วย

(8) มีที่ตั้งในทำเลยุทธศาสตร์และมีศักยภาพในการขยายธุรกิจ (Strategic Location)

กลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงด้านอุทกภัย อยู่ในโซนสีม่วงของโครงการพัฒนาระเบียงเขตเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (EEC) และอยู่ในเขตศูนย์กลางอุตสาหกรรมของประเทศไทย ทั้งแหล่งนิคมอุตสาหกรรมในจังหวัดชลบุรี และ จังหวัดระยอง ซึ่งเป็นแหล่งที่ตั้งของโรงงานของผู้ผลิตยางล้อชั้นนำระดับโลกหลายแห่ง ทั้งยังอยู่ใกล้โรงงานของลูกค้าในเขตพื้นที่ภาคกลาง ทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการขนส่ง และสามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว สามารถรับคำสั่งซื้อเร่งด่วนจากลูกค้าได้ นอกจากนี้ โรงงานผลิตของกลุ่มบริษัทฯ ยังอยู่ใกล้ท่าเรือแหลมฉบัง และสนามบินนานาชาติสุวรรณภูมิ สามารถลดค่าขนส่งในการส่งสินค้าระหว่างประเทศได้

โรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ใกล้กับแหล่งปลูกยางพารา และปาล์มน้ำมันของภาคตะวันออก และยังมีสาขาและจุดรับซื้อวัตถุดิบกระจายตัวทั่วประเทศ ทำให้สามารถสรรหาวัตถุดิบได้จากทั่วทุกภูมิภาค ทั้งภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันตก และภาคใต้ และสามารถสรรหาวัตถุดิบได้ตลอดทั้งปี

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีพื้นที่ และระบบสาธารณูปโภคที่พร้อมจะสามารถรองรับการขยายกำลังการผลิตและเติบโตอย่างต่อเนื่องต่อไปในอนาคตได้ทันที

(9) ผู้บริหารมีความรู้ และประสบการณ์ในธุรกิจมาอย่างยาวนาน

ผู้บริหารของกลุ่มบริษัทฯ มีความรู้และประสบการณ์ในอุตสาหกรรมยางพาราและปาล์มน้ำมันมาอย่างยาวนานกว่า 30 ปี พร้อมทั้งยังมีความเชี่ยวชาญและความเป็นมืออาชีพ สามารถนำพาบริษัทฯ ผ่านวัฏจักรของตลาดและวิกฤตการณ์ในประเทศและต่างประเทศมามากมาย บริหารงานโดยมุ่งเน้นระบบการบริหารจัดการด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี เอาใจใส่ลูกค้า พนักงาน ชุมชนและสิ่งแวดล้อม

(1.5) งานวิจัยและการพัฒนานวัตกรรม

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัย พัฒนา ต่อยอดผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต จึงได้มีการประกาศนโยบายด้านส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรมขึ้น เพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมผ่านยุทธศาสตร์องค์กร คิดค้นนวัตกรรมที่เสริมสร้างคุณค่าต่อธุรกิจ สร้างประโยชน์ทางเศรษฐกิจ สังคม และ/หรือสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริม สนับสนุนให้มีการเรียนรู้ พัฒนาทักษะความคิดริเริ่มและสร้างสรรค์ในทุกกระบวนการ สร้างการมีส่วนร่วมของบุคลากรในทุกระดับ เพื่อขับเคลื่อนนวัตกรรมให้เกิดขึ้นทั่วทั้งองค์กร เป็นการสร้างคุณค่า สร้างความแตกต่างสามารถตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียได้ ตลอดจนยกระดับมาตรฐานคุณภาพผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะเป็นการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันได้ในระยะยาว รวมถึงส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมที่สามารถสร้างคุณประโยชน์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมได้อย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มีห้องปฏิบัติการทดสอบกลาง ซึ่งทำหน้าที่เป็นศูนย์วิจัยและพัฒนา (Laboratory R&D Center) ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี จัดเป็นศูนย์วิจัยและพัฒนาที่มีความพร้อมด้านเครื่องมือทดสอบที่ทันสมัยได้มาตรฐาน เพื่อดำเนินงานครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์ให้ได้ตามมาตรฐานเป็น

ที่ยอมรับจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนใช้เป็นข้อมูลในการดำเนินงานวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ต่างๆ แบบครบวงจร นอกจากนี้ศูนย์วิจัยและพัฒนาของกลุ่มบริษัทฯ ยังได้รับใบอนุญาตเป็นผู้จัดทำมีการวิเคราะห์หรือการทดสอบคุณภาพภายใต้การดำเนินงานเอง (ใบอนุญาต เอส.ที.อาร์ 3) ใบอนุญาตให้บริการทดสอบคุณภาพแห่งเอสทีอาร์ (ใบอนุญาต เอส.ที.อาร์ 4) ตามพระราชบัญญัติควบคุม พ.ศ. 2542 และการรับรองความสามารถทางวิชาการของห้องปฏิบัติการ ตามมาตรฐานสากล ISO/IEC 17025 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) อีกด้วย

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับความร่วมมือในการสร้างผลงานวิจัยกับสถาบันการศึกษา สถาบันวิจัยต่างๆ ทั้งภาครัฐและเอกชน และเพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ และนโยบายด้านส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรม กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดวัตถุประสงค์ในการวิจัยและพัฒนาดังต่อไปนี้

- เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามความต้องการของลูกค้า
- เพื่อเพิ่มมูลค่าให้กับผลิตภัณฑ์ และสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ
- เพื่อพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพและทันสมัย
- เพื่อส่งเสริมคุณภาพวัตถุดิบของเกษตรกรให้ได้คุณภาพตามมาตรฐาน

อีกทั้ง กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาปรับปรุงการทำงานโดยการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้ เพื่อกระตุ้นให้เกิดการต่อยอดธุรกิจขององค์กรได้ ผ่านการจัดกิจกรรมประกวดผลงานนวัตกรรมประเภทต่างๆ เช่น นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ (Product Innovation) นวัตกรรมกระบวนการ (Process Innovation) และ นวัตกรรมรูปแบบธุรกิจใหม่ (Business Innovation) เป็นต้น

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีโครงการวิจัยและพัฒนาที่ดำเนินการไปแล้วกว่า 60 โครงการ โดยตั้งงบประมาณรายจ่ายด้านวิจัยและพัฒนาในปี 2564-2566 จำนวนประมาณ 12 ล้านบาท ซึ่งสามารถแยกตามประเภทธุรกิจได้ มีรายละเอียดของโครงการต่างๆ โดยสรุปดังนี้

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางพารา	
หัวข้อโครงการ	รายละเอียด
<p>การพัฒนาเครื่องวิเคราะห์ยางก้อนถ้วยและน้ำยางพาราแบบพกพา (Portable Cup-Lump and Latex Analyzer, PCLLA)</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ : 2564-2567</p>	<p>บริษัทฯ มีแนวคิดที่จะพัฒนาเครื่องมือที่จะมาช่วยลดเวลา ลดความผิดพลาด และสร้างมาตรฐานในการตรวจวัดเปอร์เซ็นต์เนื้อยางแห้ง ตลอดจนช่วยสร้างความน่าเชื่อถือของการรับซื้อยางจากเกษตรกร โดยจะมีการต่อยอดให้สามารถวัดค่าสารเคมี เช่น แอมโมเนีย กรดไขมันระเหย (VFA) และแยกกลุ่มชนิดกรดที่ใช้จับตัวก้อนยาง เช่น กรดซัลฟิวริก กรดฟอร์มิก กรดอะซิติก กรดน้ำส้มควินโม้ แบบพกพาได้ด้วย</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อธุรกิจ : สร้างมาตรฐานการซื้อ-ขาย ให้กับเกษตรกรที่ปลูกยางพารา</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม : ลดการใช้สารเคมีและของเสียที่เกิดจากการวิเคราะห์ในห้องปฏิบัติการ</p> <p>องค์ความรู้ที่ได้ : มาตรฐานการตรวจวัดด้วยเทคนิค NIR ทดแทนการประเมินด้วยสายตา</p>
<p>การผลิตยางก้อนถ้วยและยางแท่งไร้กลิ่น (Odorless cup lump and block rubber)</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ : 2565-2567</p>	<p>บริษัทฯ ได้นำนวัตกรรมการผลิตยางก้อนถ้วยและยางแท่งไร้กลิ่นเป็นการผลิตยางก้อนถ้วยและยางแท่งแบบใหม่ที่จะช่วยป้องกันการเกิดกลิ่นเหม็นจากการทำปฏิกิริยาของแบคทีเรียกับองค์ประกอบในน้ำยาง ใช้ทดแทนวิธีการผลิตแบบเดิมที่ใช้กรดในการจับตัวน้ำยาง ซึ่งนอกจากจะช่วยเรื่องการลดกลิ่นแล้ว ยังช่วยลดระยะเวลาการบ่มยางก่อนเข้ากระบวนการผลิตยางแท่ง เพิ่มคุณภาพยางแท่ง</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อธุรกิจ : สร้างมาตรฐานแปรรูปยางดิบ ประหยัดเวลา</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม : ลดกลิ่นเหม็นจากการบดเน่าของยางก้อนถ้วยและยางแท่ง</p> <p>องค์ความรู้ที่ได้ : การผลิตยางก้อนถ้วยแบบใหม่เพื่อใช้ในการแปรรูปยางดิบ</p>
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	
หัวข้อโครงการ	รายละเอียด
<p>การพัฒนานาโนแคปซูลไขมันจากน้ำมันปาล์มสำหรับระบบนำส่งสารสำคัญ (Palm Oils Nano-emulsion)</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ : 2565-2567</p>	<p>นอกจากการใช้น้ำมันปาล์มในอุตสาหกรรมอาหารแล้ว ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการนำน้ำมันปาล์มมาพัฒนาเป็นอนุภาคนาโนไขมันสำหรับนำส่งสารสำคัญ โดยนำเอาเทคโนโลยีการกักเก็บ (encapsulation technology) เข้ามาช่วยเรื่องความคงตัว เพื่อให้เหมาะสมกับการนำไปประยุกต์ใช้ในการกักเก็บสารที่มีฤทธิ์ทางยาหรือเครื่องสำอางต่อไป และพบว่าน้ำมันปาล์มซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์หลักอีกหนึ่งผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ มีฤทธิ์ต้านอนุมูลอิสระ ฤทธิ์ต้านอักเสบ ฤทธิ์การยับยั้งเชื้อแบคทีเรียก่อโรค และฤทธิ์การยับยั้งเอนไซม์ไทโรซิเนส (ด้านการเกิดฝ้า) และจัดได้ว่าเหมาะสมอย่างยิ่งสำหรับนำมาใช้ในอุตสาหกรรมเครื่องสำอาง</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อธุรกิจ : สร้างตัวนำส่งสารสำคัญทางยาและเครื่องสำอางที่มีราคาถูกลง เข้าถึงได้ง่ายไม่เป็นอันตรายต่อผู้ใช้</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม : ย่อยสลายได้ทางชีวภาพ (biodegradable) ไม่มีพิษผลตกค้างต่อสิ่งแวดล้อม</p> <p>องค์ความรู้ที่ได้ : เพิ่มมูลค่าให้น้ำมันปาล์มโดยใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการเตรียมสารระดับนาโน</p>

ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และบริหารจัดการกากอินทรีย์

หัวข้อโครงการ	รายละเอียด
<p>ระบบการจัดการกากอินทรีย์ด้วยเทคโนโลยีย่อยสลายทางชีวภาพแบบถังปฏิกรณ์ 2 ขั้นตอน</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ: 2564-2566</p>	<p>ระบบที่สามารถนำกากอินทรีย์ที่มีค่า BOD (Biological Oxygen Demand) / COD (Chemical Oxygen Demand) สูง ทั้งประเภทของแข็ง ของเหลว และไขมันที่ต้องใช้วิธีการจัดการแบบเฉพาะ เช่น ต้องใช้สารเคมี หรือใช้เทคโนโลยีที่ค่อนข้างซับซ้อน และมีต้นทุนการจัดการค่อนข้างสูง มาเป็นวัตถุดิบในการผลิตก๊าซชีวภาพ ผ่านกระบวนการย่อยสลายแบบไม่ใช้ออกซิเจน (Anaerobic Digester) แบบ 2 ขั้นตอน โดยใช้เชื้อจุลินทรีย์ผ่านการคัดเลือกมาแล้วที่แตกต่างกันในแต่ละขั้นตอน เพื่อการย่อยสลายกากอินทรีย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อธุรกิจ : ลดค่าใช้จ่ายพลังงานจากการนำก๊าซชีวภาพมาใช้ทดแทน LPG ได้ปีละกว่า 80,000,000 บาท และลดปริมาณการใช้น้ำใหม่ลงได้ 1,480,000 ลบ.ม. ต่อปี ไม่มีการปล่อยน้ำเสียหรือของเสียออกสู่ภายนอก</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม : ช่วยเกษตรกรชาวสวนยางพาราและปาล์มน้ำมันลดค่าใช้จ่ายค่าปุ๋ยเคมีลงได้สูงสุด 30% จากการสนับสนุนให้ใช้วัสดุปรับปรุงดินที่ได้จากกากตะกอนที่ย่อยสลายแล้วทดแทนปุ๋ยเคมี 350,000 ตัน/ปี สามารถช่วยลดขยะที่ต้องนำไปฝังกลบได้กว่า 250,000 ตันต่อปี ส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ และรักษาระบบนิเวศของชุมชน และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่ชั้นบรรยากาศได้ปีละประมาณ 120,000 ตันคาร์บอนเทียบเท่าต่อปี</p> <p>องค์ความรู้ที่ได้ : นวัตกรรมที่สามารถจัดการกากของเสียอินทรีย์ทุกรูปแบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้เทคโนโลยีที่เป็นมิตรต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม รวมถึงสามารถสร้างธุรกิจใหม่ให้กับองค์กร</p>
<p>การพัฒนาเทคโนโลยีผลิตไบโอไฮเทนจากวัสดุเศษเหลือภาคอุตสาหกรรมและกรดอะซิติกจากคาร์บอนไดออกไซด์ด้วยกระบวนการหมักไร้อากาศสองขั้นตอนและการเปลี่ยนคาร์บอนไดออกไซด์เป็นกรดอะซิติกด้วย Clostridium Thailanders TISTR 2984</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ: 2564-2567</p>	<p>การผลิตก๊าซชีวภาพจากวัสดุเหลือใช้ประเภทกากของแข็งอินทรีย์โดยใช้การหมักแบบไร้อากาศขั้นตอนเดียวจะทำให้เกิดก๊าซชีวภาพไม่เต็มประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงมีการพัฒนาเทคโนโลยีดังกล่าวให้เป็นการหมักแบบไร้อากาศสองขั้นตอน จะช่วยให้สัดส่วนมีเทน (CH₄) และไฮโดรเจน (H₂) ในก๊าซชีวภาพสูงขึ้นเรียกว่า “ไบโอไฮเทน (Bio-Hythane)” สามารถผลิตก๊าซชีวภาพได้เต็มประสิทธิภาพทั้งของเสียอินทรีย์ที่เป็นของแข็งและของเหลว</p> <p>นอกจากนั้นแล้วก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (CO₂) ที่เกิดขึ้นในระบบจะถูกเปลี่ยนเป็นกรดอะซิติก (C₂H₄O₂) ด้วยจุลินทรีย์ชนิดพิเศษ ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นสารตั้งต้นในหลากหลายอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่อไป และเป็นการลดการปลดปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่บรรยากาศอีกด้วย</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อธุรกิจ : สร้างมูลค่าเพิ่มให้กับวัตถุดิบเหลือจากการเกษตร</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม : เกิดขยะเป็นศูนย์ สามารถบริหารจัดการกากอินทรีย์และวัสดุเหลือทิ้งทางการเกษตร ลดการสะสมในระบบกำจัดของเสียแบบปกติ และช่วยลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก</p> <p>องค์ความรู้ที่ได้ : เปลี่ยนวัสดุเศษเหลือจากภาคเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเกษตรให้เกิดการหมุนเวียนใช้ในระบบ</p>

ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และบริหารจัดการกากอินทรีย์

หัวข้อโครงการ	รายละเอียด
<p>การพัฒนาวัสดุปรับปรุงดินจากกากตะกอนของระบบผลิตก๊าซชีวภาพและวัสดุเศษเหลือทิ้งอุตสาหกรรมเกษตร (Soil Conditioner)</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ : 2565-2567</p>	<p>กากตะกอนจากบ่อก๊าซชีวภาพระดับอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ เป็นกากที่เหลือจากระบบการผลิตก๊าซชีวภาพที่มีวัสดุนำเข้ากากอินทรีย์เป็นเหลือทิ้งจากอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม มีคุณสมบัติที่ดีต่อการนำไปใช้เป็นวัสดุปรับปรุงดินเพื่อการผลิตพืช โดยสูตรการพัฒนาที่ทางบริษัทฯ ผลิตขึ้นได้วัสดุปรับปรุงดินที่มีค่าปริมาณธาตุอาหารหลักและมีโลหะหนักไม่เกินมาตรฐาน และมีการนำไปทดลองใช้เป็นวัสดุปรับปรุงดินมีแนวโน้มช่วยเพิ่มปริมาณผลผลิตต่อไร่ที่ปลูก และช่วยลดอัตราการใช้ปุ๋ยได้อีกด้วย</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อธุรกิจ : ผลิตวัสดุปรับปรุงดินเพื่อนำไปใช้ในภาคการเกษตร</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม : เพิ่มอินทรีย์วัตถุในดินไม่ส่งผลกระทบต่อพืชในระยะยาว</p> <p>องค์ความรู้ที่ได้ : การนำวัสดุเหลือทิ้งจากกระบวนการหมักเวียนกลับมาใช้ในระบบสอดคล้องกับการบริหารจัดการแบบเศรษฐกิจหมุนเวียนชีวภาพ (BCG)</p>
<p>การพัฒนาสารละลายธาตุอาหารพืชจากน้ำเหลือทิ้งในอุตสาหกรรมเกษตรชีวภาพเพื่อสร้างเศรษฐกิจหมุนเวียนของน้ำในการเกษตร (Fermented Water)</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ : 2565-2567</p>	<p>น้ำทิ้งจากอุตสาหกรรมเกษตรชีวภาพได้มาจากกระบวนการที่เกี่ยวข้องกับผลผลิตทางการเกษตร ส่งผลให้น้ำเหล่านี้มีธาตุอาหารที่พืชต้องการหลงเหลืออยู่เป็นจำนวนมาก และเพื่อลดปัญหาการขาดแคลนน้ำในภาคการเกษตรและปัญหาราคาปุ๋ยเคมีที่มีราคาสูงในปัจจุบัน ทางบริษัทฯ จึงศึกษาวิจัยเพื่อนำน้ำทิ้งกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพมาใช้ในการรดน้ำพืชเศรษฐกิจในรูปแบบสารละลายธาตุอาหารพืช พบว่าสามารถใช้เป็นสารละลายธาตุอาหารกับพืชได้ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อพืชและดินที่ปลูกในระยะยาว ซึ่งจะช่วยลดการใช้น้ำดิบ เพิ่มความอุดมสมบูรณ์ในดิน และเร่งการเจริญเติบโตของพืชเศรษฐกิจทดแทนปุ๋ยเคมีที่มีราคาสูงให้แก่เกษตรกรได้</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อธุรกิจ : เป็นแนวทางส่งเสริมให้เป็นการเกษตรแนวใหม่เป็นแนวทางในการยกระดับรายได้ของเกษตรกรในอนาคต เนื่องจากทรัพยากรแรงงานและน้ำ ซึ่งเป็นปัจจัยหลักในการผลิตทางการเกษตรนั้นมีแนวโน้มลดลง</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม : ลดการใช้น้ำดิบ ลดการใช้ปุ๋ย ลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพิ่มความอุดมสมบูรณ์ในดิน</p> <p>องค์ความรู้ที่ได้ : เปลี่ยนวัสดุเศษเหลือจากภาคเกษตรกรรมและอุตสาหกรรมเกษตรให้เกิดการหมุนเวียนใช้ในระบบ</p>

นอกจากนี้ ในการพัฒนาทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) ทางบริษัทฯ ได้ส่งเสริมผลักดันให้มีการพิจารณาโครงการนวัตกรรมที่พัฒนาขึ้น หากมีความสอดคล้องเข้าข่ายให้ดำเนินการขอจดสิทธิบัตรกับทางกรมทรัพย์สินทางปัญญาเพิ่มเติมควบคู่ไปด้วย โดยในปี 2566 บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการ 1 เรื่อง ได้แก่ การพัฒนาเครื่องวิเคราะห์หยางก้อนถั่วและน้ำยางพาราแบบพกพา

ทั้งนี้ ระยะเวลาดำเนินการ ผลสำเร็จ และความคุ้มค่าของการวิจัยและพัฒนาในแต่ละโครงการข้างต้น อาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งขึ้นอยู่กับผลการวิจัย และปัจจัยต่างๆ เช่น การวิเคราะห์ออกแบบ ผลการทดลอง คุณภาพมาตรฐาน เทคโนโลยีที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง และการตลาด เป็นต้น

ตัวอย่างนวัตกรรมทางธุรกิจที่ดำเนินงานร่วมกับชุมชน

- ชื่อโครงการ :** โครงการสนับสนุนการสร้างบ่อหมักก๊าซชีวภาพจากเศษอาหารในโรงเรียน
- วัตถุประสงค์โครงการ :** (1) เพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี และนวัตกรรมการผลิตก๊าซชีวภาพจากขยะอินทรีย์สู่ชุมชนเพื่อเป็นแหล่งการเรียนรู้ให้กับโรงเรียนและชุมชน และให้เกิดการปฏิบัติตามได้
(2) ช่วยกำจัดเศษอาหารและลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานให้กับโรงเรียน
- ระยะเวลาโครงการ :** 1 เมษายน ถึง 31 สิงหาคม พ.ศ. 2566
- งบประมาณโครงการ :** 20,000 บาท
- ผลดำเนินโครงการ :** (1) ลดค่าใช้จ่ายแก๊สหุงต้ม (LPG) ลงได้ 18,161 บาท/ปี (โดยประมาณ)
(2) ลดปริมาณเศษอาหารที่ต้องกำจัดได้ 100% คิดเป็นปริมาณเศษอาหารที่ 571 กิโลกรัม
(3) ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้ 2,005 kgCO₂e (โดยประมาณ)



รูป 1-1 ตัวอย่างโครงการนำเศษอาหารในโรงอาหารโรงเรียนมาผลิตก๊าซชีวภาพทดแทน LPG

(1.6) การส่งเสริมการลงทุน

EQR TEI และ STEC ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (BOI) ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด โดยรายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนมีดังนี้

รายละเอียด	EQR	TEI	STEC
เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	<ul style="list-style-type: none"> ผลิตผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ แปรรูปยางขั้นต้น 	ผลิตผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ	ผลิตผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ
ชนิดผลิตภัณฑ์	ยางแท่ง	ยางแท่ง	ยางแท่ง
สิทธิภาษีที่ได้รับ	8 และ 3 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 545 และ 466 ล้านบาท และ 388 ล้านบาท ตามลำดับ)	8 ปี จำนวน 2 บัตร (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 30 ล้านบาท ต่อบัตร)	8 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 130 ล้านบาท)
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ในอัตราร้อยละ 100			
2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ

รายละเอียด	EQR	TEI	STEC
3. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ หน้า 44	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	31 มกราคม 2557 5 มิถุนายน 2563 และ 5 กันยายน 2566	5 กันยายน 2555 และ 7 พฤศจิกายน 2557	19 มิถุนายน 2556
วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	2 ธันวาคม 2557 3 ธันวาคม 2565 และยังไม่มีรายได้	8 ธันวาคม 2557 และ 12 มีนาคม 2562	14 พฤศจิกายน 2557

EPO TET และ TETSO ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (BOI) ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด โดยรายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนมีดังนี้

รายละเอียด	EPO	TET	TETSO
เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตน้ำมันหรือไขมันจากพืชหรือสัตว์ (ยกเว้นน้ำมันจากถั่วเหลือง)	ผลิตน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์ม	ผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
ชนิดผลิตภัณฑ์	น้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์มอบแห้ง	น้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์ม	น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
สิทธิภาษีที่ได้รับ	5 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 353 ล้านบาท)	8 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 196.88 ล้านบาท)	5 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 342 ล้านบาท)
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100			
2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ
วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	22 ตุลาคม 2562	29 กันยายน 2557	29 ธันวาคม 2559
วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ยังไม่เริ่มมีรายได้	25 พฤษภาคม 2559	1 พฤษภาคม 2561

TEBP ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (BOI) ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด โดยรายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนมีดังนี้

รายละเอียด	TEBP	TEBP
เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	กิจการผลิตแอลกอฮอล์หรือเชื้อเพลิงจากผลผลิตการเกษตรรวมทั้งเศษขยะหรือของเสีย	กิจการผลิตเชื้อเพลิงจากเศษวัสดุ หรือขยะ หรือของเสียที่ได้จากผลผลิตทางการเกษตร
ชนิดผลิตภัณฑ์	ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ	ผลิตภัณฑ์ชีวภาพ
สิทธิภาษีที่ได้รับ 1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	8 ปี	8 ปี
2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ได้รับ	ได้รับ
3. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	22 ธันวาคม 2557	25 กุมภาพันธ์ 2565
วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	30 เมษายน 2559	ยังไม่เริ่มดำเนินการ

(1.7) การบริหารจัดการด้านภาษี

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการภาษี โดยยึดหลักความถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายและจะไม่ใช้โครงสร้างทางภาษีไปในแนวทางที่ไม่ถูกต้อง อันจะก่อให้เกิดการหลีกเลี่ยงภาษี

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(2.1) สายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

(2.1.1) การตลาด

(ก) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ เช่น กลุ่มประเทศในทวีปยุโรป อเมริกา จีน อินเดีย และแอฟริกา เป็นต้น โดยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีสัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ยางพาราในประเทศและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติแยกตามกลุ่มลูกค้า	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ในประเทศ	4,435.2	48.1	5,558.5	46.8	5,184.6	51.4
ต่างประเทศ	4,779.0	51.9	6,324.0	53.2	4,908.0	48.6
รวม	9,214.2	100.0	11,882.5	100.0	10,092.6	100.0

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ร้อยละของมูลค่ารวมการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

ระหว่างปี 2564 ถึง 2566 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีลูกค้ารายใดรายหนึ่งที่มีสัดส่วนยอดขายและบริการมากกว่าร้อยละ 30

ข) สัดส่วนการจำหน่ายแยกตามภูมิศาสตร์

ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ ยางแท่ง และน้ำยางข้น ของบริษัทฯ ได้จำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั่วโลก โดยระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา มีสัดส่วนการจำหน่ายสินค้าไปยังทวีปต่างๆ ดังนี้

ปริมาณการขายแยกตามภูมิศาสตร์	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ตัน	ร้อยละ ⁽¹⁾	ตัน	ร้อยละ ⁽¹⁾	ตัน	ร้อยละ ⁽¹⁾
ไทย	76,601.0	42.0	93,263.0	43.1	103,059.4	47.8
อเมริกา	22,954.4	12.6	25,956.0	12.0	19,409.0	9.0
ยุโรป	34,443.8	18.9	34,851.6	16.1	29,495.8	13.7
จีน	5,636.8	3.1	6,756.1	3.1	5,384.0	2.5
อินเดีย	17,065.4	9.4	20,272.2	9.4	32,598.7	15.1
เกาหลี	3,206.7	1.8	9,867.9	4.6	13,137.2	6.1
อื่นๆ	22,361.9	12.2	25,375.2	11.7	12,752.1	5.8
รวม	182,270.0	100.0	216,342.0	100.0	215,836.2	100.0

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ร้อยละของมูลค่ารวมการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

ค) นโยบายการกำหนดราคาสินค้ายางแท่งและน้ำยางข้น

สำหรับผลิตภัณฑ์ยางแท่งและน้ำยางข้น กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงราคาตลาดสินค้าเกษตรล่วงหน้าและราคาประกาศของหน่วยงานรัฐเพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนและสามารถรักษาอัตรากำไรได้ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีหลักการการควบคุมและบริหารอัตรากำไรจากการขายสินค้ายางธรรมชาติที่มีประสิทธิภาพ โดยในขั้นตอนการกำหนดราคาขายกับลูกค้า ฝ่ายขายจะทราบต้นทุนของสินค้าเบื้องต้นจากการประสานงานระหว่างฝ่ายขายและฝ่ายจัดซื้อวัตถุดิบก่อนการเจรจากับผู้สั่งซื้อสินค้า

ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่ การขายรายครั้ง (SPOT) และสัญญาซื้อขายระยะยาว (Long Term Contract) ซึ่งมีหลักเกณฑ์กำหนดราคา ดังนี้

1.) การขายรายครั้ง (SPOT) : กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงจากราคาซื้อขาย ณ ราคาวันนั้นๆ เป็นเกณฑ์ (Spot Price) บวกด้วยอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ตามลักษณะของผลิตภัณฑ์ รวมถึงพิจารณาราคาของคู่แข่งที่สามารถแข่งขันได้

2.) สัญญาซื้อขายระยะยาว (Long Term Contract) :

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงจากราคาตลาดเฉลี่ยย้อนหลัง 1-2 เดือนสำหรับการส่งมอบสินค้าแต่ละรอบ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ จะบวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม โดยแบ่งเป็น 1) อัตรากำไรส่วนเพิ่มจากการทำสัญญาส่งมอบระยะยาว และ 2) อัตรากำไรส่วนเพิ่มซึ่งแตกต่างกันตามลักษณะของผลิตภัณฑ์ กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติผ่านการเข้าทำสัญญาซื้อขาย ซึ่งโดยทั่วไปมีระยะเวลาประมาณ 1 ปีซึ่งจะมีการกำหนดปริมาณสินค้าที่กลุ่มบริษัทฯ ต้องส่งมอบสินค้าในทุกๆ เดือน ทั้งนี้ โครงสร้างราคาขายสินค้าผ่านการทำสัญญาซื้อขายระยะยาวจะอ้างอิงราคาเฉลี่ยของเดือนก่อนหน้าของกลุ่มบริษัทฯ จะทำการส่งมอบสินค้า ซึ่งอ้างอิงราคายางธรรมชาติล่วงหน้าสิงคโปร์ (SICOM) หรือราคาส่งมอบน้ำยางข้นล่วงหน้าในประเทศมาเลเซียตลาด MRB (Malaysian Rubber Board) หรือราคาส่งมอบน้ำยางข้น FOB Bangkok ในประเทศไทย หรือแต่เงื่อนไขที่ตกลงกันในสัญญาซื้อขาย โดยบริษัทฯ จะวางแผนสัดส่วนเป้าหมายที่บริษัทฯ จะขายผ่านสัญญาซื้อขายระยะยาวกับลูกค้าทุกปีเพื่อบริหารรายได้และอัตรากำไรให้เป็นไปตามเป้าหมายการขายในแต่ละปี

ง) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทฯ มีกลยุทธ์เน้นขายสินค้าให้กับผู้ใช้ผลิตภัณฑ์โดยตรง เพื่อประโยชน์ในการพัฒนาต่อยอดผลิตภัณฑ์และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างตรงจุด โดยสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติผ่านทีมงานของกลุ่มบริษัทฯ ผู้จัดการจำหน่าย (Trader) และตัวแทนจำหน่าย (Agent) ดังต่อไปนี้

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ (ล้านบาท)	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ขายตรงให้กลุ่มลูกค้าโดยตรง	8,219.4	89.2	9,725.5	81.8	7,431.6	73.6
ผู้จัดการจำหน่าย (Trader)	190.5	2.1	808.6	6.8	1,637.2	16.2
ตัวแทนจำหน่าย (Agent) ⁽²⁾	804.3	8.7	1,348.4	11.4	1,023.8	10.1
รวม	9,214.2	100.0	11,882.5	100.0	10,092.6	100.0

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ร้อยละของมูลค่ารวมการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

⁽²⁾กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติผ่านช่องทางตัวแทนจำหน่าย (Agent) ให้แก่กลุ่มลูกค้าต่างประเทศบางประเทศ เช่น ประเทศจีน ประเทศเกาหลี เป็นต้น เนื่องจากกลุ่มลูกค้าดังกล่าวมีแนวทางในการจัดหาวัตถุดิบผ่าน Agent ซึ่งอาจจัดหาจากผู้จำหน่ายหลายราย

จ) การโฆษณาและประชาสัมพันธ์

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีฐานลูกค้าระดับประเทศและระดับโลกซึ่งเป็นลูกค้าเก่าแก่ที่มีการซื้อสินค้าจากกลุ่มบริษัทฯ มาอย่างยาวนาน โดยติดต่อผ่านช่องทางอีเมลเป็นหลัก อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทฯ ยังมีแผนในการขยายฐานลูกค้าอย่างต่อเนื่อง โดยกลุ่มบริษัทฯ มีทั้งกลยุทธ์ในการติดต่อลูกค้าเองหรือสร้างมาตรฐานเพื่อให้ได้รับการแนะนำ (Refer) ดังนี้

- 1) **การประชาสัมพันธ์ผ่านการออกบูธ :** กลุ่มบริษัทฯ ประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ผ่านงานอีเวนต์ต่างๆ เช่น งาน Business Matching เพื่อสร้างการรับรู้ (Recognition) ไปยังกลุ่มลูกค้าต่างประเทศ
- 2) **การแนะนำจากพันธมิตร :** เนื่องด้วยกลุ่มบริษัทฯ มีมาตรฐานการผลิตที่น่าเชื่อถือและมีเครือข่ายพันธมิตรที่แข็งแกร่ง ได้แก่ ลูกค้าและคู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) สมาคมยางพาราไทย เป็นต้น ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการแนะนำผ่านองค์กรดังกล่าว รวมถึงการแนะนำจากลูกค้าเดิมซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- 3) **เว็บไซต์ภายนอก :** ลูกค้าที่มีความต้องการยางแท่งและน้ำยางชั้นที่ได้รับมาตรฐานระดับสากลสามารถรู้จักกลุ่มบริษัทฯ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของมาตรฐานดังกล่าว เช่น มาตรฐาน FSC หรือน้ำยางชั้นออร์แกนิก เป็นต้น

ฉ) แผนขยายการผลิตในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนขยายกำลังการผลิตในสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเป็น 456,000 ตัน (รวมยางแท่งและน้ำยางชั้น) ในปี 2568 เพื่อรองรับความต้องการใช้วัตถุดิบยางธรรมชาติของลูกค้าในปัจจุบันควบคู่ไปกับแผนการขยายธุรกิจของลูกค้าในอนาคต

(2.1.2) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตยางธรรมชาติ ที่ใหญ่ที่สุดในภาคตะวันออก โดยมีคู่แข่งหลัก คือ บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยฮั้วยางพารา จำกัด (มหาชน) บริษัท เซาท์แลนด์รีบเบอร์ จำกัด และบริษัท นอร์ทอีสรีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยตอบสนองความต้องการของลูกค้าผู้ผลิตสินค้า

แบรนด์ชั้นนำของโลกที่ต้องการสินค้าจากแหล่งวัตถุดิบที่มีความยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติตามกฎหมาย ความโปร่งใส ธรรมาภิบาล และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการจัดตั้งคณะทำงานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร โดยมีจุดประสงค์เพื่อพัฒนาสินค้า Eco Product มุ่งเน้นการลดการปลดปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ มีการจัดทำรายงานประจำปี และรายงานความยั่งยืนองค์กรประจำปี

จากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ลูกค้ามีการสั่งซื้อสินค้าอย่างสม่ำเสมอ และจากการที่บริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่มั่นคงจึงทำให้สามารถขยายการเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับลูกค้า ด้วยคุณภาพของสินค้าที่ดี เป็นที่ยอมรับจากลูกค้า ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขันด้านการตลาด โดยสามารถหาลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นทุกปี

ด้วยประสบการณ์อันยาวนานในการผลิตสินค้ายางธรรมชาติคุณภาพ เพื่อส่งมอบให้กับกลุ่มลูกค้าแบรนด์ชั้นนำระดับโลกทำให้กลุ่มบริษัทฯ มีโอกาสได้รับฟังข้อเสนอแนะ และแนวโน้มความต้องการของลูกค้า เพื่อนำมาปรับปรุงกระบวนการผลิต การพัฒนาคุณภาพสินค้า และการเพิ่มความพึงพอใจจากลูกค้ามาอย่างต่อเนื่อง ทำให้ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ได้รับรางวัลทางด้านคุณภาพดีเด่นระดับโลก และรางวัลด้านการบริหารงานอย่างยั่งยืน (Sustainability) จากลูกค้าหลายราย อาทิ เช่น Pirelli, Apollo และ Sumitomo เป็นต้น

จากกระแส Climate Change ในปัจจุบัน ทำให้โลกตื่นตัวในเรื่องของการอนุรักษ์ธรรมชาติ และมาตรการการลดโลกร้อน ส่งผลให้ลูกค้าหลายราย โดยเฉพาะที่อยู่ในทวีปยุโรปให้ความสำคัญกับสินค้า Low Carbon และ ยางมาตรฐาน EUDR ซึ่งเป็นเรื่องยากสำหรับผู้ผลิตยางรายเล็ก และผู้ผลิตยางที่ไม่ได้เตรียมปรับกระบวนการมาก่อน แต่เป็นโอกาสสำหรับกลุ่มบริษัทฯ เนื่องจากเรามีนโยบายในการพัฒนาด้านนี้มานานกว่า 10 ปี เช่น การพัฒนาระบบการตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) การทำ Supplier Code of Conduct กับผู้ขายวัตถุดิบในเรื่องของการปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงการปรับกระบวนการผลิตเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน และพลังงานสะอาดมากขึ้น

ก) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ผลผลิตยางพาราโลกเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.31 ต่อปี โดยเพิ่มขึ้นจาก 13.80 ล้านตัน ในปี 2562 เป็น 14.93 ล้านตัน ในปี 2566 เนื่องจากการขยายเนื้อที่ปลูกเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องและปริมาณผลผลิตต่อไร่ที่เพิ่มสูงขึ้นในประเทศผู้ปลูกยาง และเนื้อที่กรีตบางส่วนอยู่ในช่วงอายุยางที่เริ่มให้ผลผลิตสูง

ในด้านของปริมาณการใช้ยางพาราของโลก ก็มีเพิ่มขึ้นร้อยละ 3.87 ต่อปี โดยเพิ่มขึ้นจาก 14.01 ล้านตัน ในปี 2562 เป็น 15.58 ล้านตัน ในปี 2566 เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 เริ่มคลี่คลาย และอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่มีการใช้ยางพารากลับมาเพิ่มกำลังการผลิต โดยลูกค้าหลักของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ในกลุ่มของประเทศที่ใช้ยางพารามากที่สุดของโลก คือ ยุโรป และอเมริกา และปัจจุบันเรากำลังขยายตลาดไปยังกลุ่มลูกค้าจีนและอินเดียเพิ่มมากขึ้น

ผลผลิตและความต้องการใช้ยางพาราโลกปี 2562 - 2566

ปี	ผลผลิต	ความต้องการใช้ยางพารา
2562	13.802	14.007
2563	13.577	13.145
2564	14.095	14.562
2565	14.586	15.400
2566*	14.927	15.575
อัตราเพิ่ม (ร้อยละ)	2.31	3.87

หมายเหตุ : * ประมาณการ
ที่มา : องค์การยางระหว่างประเทศ

ความต้องการใช้ยางพาราของประเทศผู้ใช้ที่สำคัญ ปี 2562-2566

ปี	การบริโภคยางพาราของประเทศผู้ใช้ที่สำคัญ (ล้านตัน)			
	จีน	ยุโรป	อเมริกา	ญี่ปุ่น
2562	5.818	1.188	1.003	0.714
2563	5.889	1.025	0.802	0.581
2564	6.063	1.167	0.956	0.678
2565	6.480	1.149	1.001	0.682
2566*	6.710	1.150	1.006	0.688
อัตราเพิ่ม (ร้อยละ)	3.88	0.49	2.30	0.86

หมายเหตุ : * ประมาณการ
ที่มา : องค์การยางระหว่างประเทศ

ข) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2567 คาดว่าปริมาณผลผลิตยางพาราทั่วโลกจะลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เนื่องจากการเกิดเหตุการณ์เอลนีโญที่มีแนวโน้มรุนแรงมากขึ้น และปัญหาโรคใบร่วงที่ส่งผลกระทบต่อประเทศผู้ผลิตยางในแถบภูมิภาคเอเชีย ซึ่งเป็นประเทศผู้ผลิตยางหลักของโลก ทำให้ผลผลิตยางพาราลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

ในด้านของความต้องการใช้ยางพารา คาดการณ์ว่า ความต้องการใช้ยางพาราของโลกจะปรับตัวสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกมีแนวโน้มฟื้นตัวและนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจของประเทศผู้นำเข้าหลักส่งผลต่อความต้องการใช้ยางพารา และมีการสนับสนุนให้ใช้รถไฟฟ้าในหลายประเทศ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยที่ต้องระวัง คือภาวะเงินเฟ้อ และผลกระทบจากสงครามในต่างประเทศ

ในด้านของราคายางพารา คาดว่าน่าจะมีแนวโน้มปรับตัวสูงขึ้นจากปีที่ผ่านมา เนื่องจากผลผลิตโลกมีแนวโน้มลดลงโดยได้รับผลกระทบจากเอลนีโญ และโรคใบร่วง ประกอบกับการขยายตัวของอุตสาหกรรมยานยนต์ นโยบายการปรับลดกำลังการผลิตน้ำมันของซาอุดีอาระเบีย และสถานการณ์สงคราม ซึ่งอาจทำให้ราคาน้ำมันดิบโลกสูงขึ้น ส่งผลให้มีความต้องการใช้ยางธรรมชาติทดแทนยางสังเคราะห์ที่มีราคาสูงมากขึ้น

(2.2) สายธุรกิจผลิตและจำหน่ายปาล์มน้ำมัน

(2.2.1) การตลาด

ก) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและผลิตภัณฑ์พลอยได้ให้กับลูกค้าภายในประเทศ โดยจำแนกประเภทของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็น 5 กลุ่มหลัก ตามประเภทอุตสาหกรรมและวัตถุประสงค์การใช้ผลิตภัณฑ์เพื่อการวางแผนทางการตลาดได้อย่างเหมาะสม ดังนี้

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ประเภท/วัตถุประสงค์
1) กลุ่มโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์	กลุ่มลูกค้าที่ต้องการนำน้ำมันปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์มอบแห้ง และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ น้ำมันเมล็ดในปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ น้ำมันปาล์มโอเลอิน เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องด้านอาหาร หรืออุตสาหกรรมต่อเนื่องที่เกี่ยวข้องกับการผลิตสินค้าที่ใช้ในชีวิตประจำวัน
2) กลุ่มผู้ผลิตไบโอดีเซล	กลุ่มลูกค้าที่ต้องการนำน้ำมันปาล์มดิบไปใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตไบโอดีเซล
3) กลุ่มผู้ผลิตอาหารสัตว์	กลุ่มลูกค้าที่ต้องการนำน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ กากเมล็ดในปาล์ม ไปใช้เป็นวัตถุดิบทดแทนน้ำมันถั่วเหลืองและกากถั่วเหลืองในการผลิตอาหารสัตว์ หรือใช้เป็นส่วนผสมในอาหารสัตว์
4) กลุ่มผู้จัดจำหน่าย (Trader)	กลุ่มลูกค้าตัวกลางซื้อมาขายไปน้ำมันปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์ม และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ รวมถึงผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบประเภทต่างๆ
5) กลุ่มอื่นๆ	กลุ่มลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์พลอยได้ไปใช้ประโยชน์ในกระบวนการด้านต่างๆ เช่น กลุ่มที่ซื้อกะลาปาล์มและใยปาล์มไปใช้เป็นเชื้อเพลิง กลุ่มเกษตรกรที่ซื้อทะลายปาล์มไปเพาะเห็ด หรือนำไปใช้ประโยชน์ด้านอื่นๆ เป็นต้น

ข) สัดส่วนการจำหน่ายแยกตามกลุ่มลูกค้า

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564, 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ แยกการขายในประเทศและต่างประเทศ และแยกตามกลุ่มลูกค้า ดังตาราง ต่อไปนี้

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบแยกตามกลุ่มลูกค้า	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
กลุ่มโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ และ น้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์	370.9	20.8	624.7	18.4	733.6	38.5
กลุ่มผู้ผลิตไบโอดีเซล	405.5	22.8	1,255.4	36.9	553.5	29.0
กลุ่มอื่นๆ	1,003.2	56.4	1,521.0	44.7	620.2	32.5
รวม	1,779.6	100.0	3,401.1	100.0	1,907.3	100.0

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ร้อยละของมูลค่ารวมการขายผลิตภัณฑ์น้ำมัน

ความต้องการผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบของกลุ่มบริษัทฯ ยังคงเป็นไปตามกลไกตลาดตามปกติธุรกิจ ซึ่งการจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบมีการจัดจำหน่ายที่เติบโตขึ้นทั้งในแง่ปริมาณและรายได้ โดยปัจจัยหลักในการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนรายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบในปี 2566 เมื่อเทียบกับปี 2565 มาจากการที่น้ำมันพืชชนิดอื่นๆ รวมถึงราคาน้ำมันปิโตรเลียมที่มีราคาลดลง ทำให้ราคาเฉลี่ยน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบในปี 2566 ลดลงในทิศทางเดียวกัน กลุ่มโรงงานกลั่นบริสุทธิ์ยังคงมีการเติบโตขึ้นจากความต้องการบริโภคที่ฟื้นตัวหลังผ่อนคลายมาตรการโควิดทั้งในภาคครัวเรือนและการท่องเที่ยว แต่ยังคงต่ำกว่าระดับก่อนเกิดการระบาดของโรคโควิด บริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตไบโอดีเซลเพิ่มขึ้น เนื่องจากการรับรู้รายได้จากการทำสัญญาขายสินค้าระยะยาวให้กับลูกค้ารายหนึ่งในกลุ่มผู้ผลิตไบโอดีเซลและโอเลโอเคมีคอล

ค) นโยบายการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม

กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาราคาขายสินค้าโดยอ้างอิงราคาตลาด ราคาสินค้าของคู่แข่งที่ผลิตสินค้าในคุณภาพระดับใกล้เคียงกัน ซึ่งรวมถึงราคาน้ำมันพืชชนิดอื่นที่ใช้ทดแทนกันได้ และราคาประกาศของหน่วยงานภาครัฐ ตลอดจนปัจจัยภายนอกที่อาจส่งผลกระทบต่ออุปสงค์และอุปทานของราคาสินค้า เช่น ความผันผวนของต้นทุน

วัตถุดิบ เพื่อให้ราคาขายสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นราคาที่สามารแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ในตลาด ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่ การขายรายครั้ง (SPOT) และสัญญาระยะยาว (Long Term Contract) โดยมีหลักเกณฑ์การกำหนดราคา ดังนี้

- 1) การขายรายครั้ง (SPOT) : กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงจากราคาซื้อขาย ณ ราคาของวันนั้นๆ เป็นเกณฑ์ (Spot Price) โดยจะเป็นไปตามนโยบายกำหนดราคาสินค้าจากราคาต้นทุนของผลิตภัณฑ์บวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin)
- 2) สัญญาระยะยาว (Long Term Contract) : กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงราคาน้ำมันปาล์มดิบตามประกาศกรมการค้าภายใน (DIT) เฉลี่ย ณ สัปดาห์ก่อนสัปดาห์ที่ส่งมอบ หักส่วนลดตามเงื่อนไขที่ได้ตกลงกันกับลูกค้า

ง) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบให้แก่ลูกค้าในประเทศทั้งหมด โดยไม่มีการจำหน่ายให้แก่ลูกค้าต่างประเทศหรือส่งออก การจำหน่ายในประเทศดังกล่าว ผ่านทีมฝ่ายขายของกลุ่มบริษัทฯ ช่องทางเดียวโดยไม่มีการจำหน่ายผ่านตัวแทน ซึ่งทีมฝ่ายขายจะทำหน้าที่ติดต่อและนำเสนอ

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้าโดยตรง เพื่อตกลงเงื่อนไขและปริมาณความต้องการของลูกค้า และนำมาผลิตสินค้าให้ได้คุณภาพและมาตรฐานที่ลูกค้าต้องการ ซึ่งลูกค้าส่วนใหญ่จะเป็นผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมที่ใช้ น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบมายาวนาน มีการติดต่อซื้อขายกับกลุ่มบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ

จ) การโฆษณาและประชาสัมพันธ์

กลุ่มบริษัทฯ มีการใช้ช่องทางการสื่อสารออนไลน์ผ่าน LINE Application ในการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และสื่อสารกับกลุ่มเกษตรกรชาวสวนปาล์ม เพื่อให้ข่าวสารข้อมูล และแจ้งราคาวัตถุดิบกรณีมีการเปลี่ยนแปลงราคา และมีการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้กับเกษตรกร เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการผลิตวัตถุดิบคุณภาพดีให้กับกลุ่มบริษัทฯ ทั้งยังเป็นการช่วยสร้างรายได้เพิ่มเติมจากการผลิตวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี และมีการจัดการสวนปาล์มอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำเว็บไซต์ เพื่อให้โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้ น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบได้ทราบรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ รวมถึงผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ เมล็ดในปาล์ม กะลาปาล์ม และใยปาล์ม ซึ่งลูกค้าที่สนใจสามารถติดต่อเข้ามาตามรายละเอียดที่แจ้งไว้ในเว็บไซต์ โดยบริษัทฯ สามารถส่งตัวอย่างผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าเพื่อทดสอบคุณภาพก่อนตัดสินใจซื้อผลิตภัณฑ์ทุกประเภท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีทีมงานออกเยี่ยมพบลูกค้าเป็นประจำ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน รวมถึงได้แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด นำเสนอผลิตภัณฑ์ต่างๆ และนำข้อมูลกลับมาปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าให้มากขึ้น

ฉ) แผนการขยายกำลังการผลิตในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนขยายกำลังการผลิตเป็น 60/75 ตัน ผลปาล์มสด/ชั่วโมง ภายในปี 2567 เพื่อรองรับการขยายตัวของพื้นที่ปลูกปาล์มจากเกษตรกรในพื้นที่บริเวณโดยรอบ และความต้องการที่เพิ่มขึ้นในอนาคต

(2.2.2) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตปาล์ม น้ำมันปาล์มดิบที่ใหญ่เป็นอันดับสอง และผู้ผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบที่ใหญ่ที่สุดในภาคตะวันออก มีคู่แข่งหลัก ได้แก่ บริษัท สุขสมบูรณ์ น้ำมันปาล์ม จำกัด ที่เป็นคู่แข่งด้านการสรรหาวัตถุดิบ

แต่เป็นลูกค้า น้ำมันปาล์มดิบ และบริษัท โกลเด้นไทม์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัดที่เป็นโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ทั้งสองแห่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงงานผลิตของกลุ่มบริษัทฯ

จากแนวโน้มที่ผลิตสินค้าที่ต้องมีความใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น นโยบายหลายประเทศและกลุ่มประเทศให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอุตสาหกรรมการผลิตสินค้าและสินค้าเกษตรต่างๆ กลุ่มบริษัทฯ จึงได้เข้าสู่มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (Roundtable on Sustainable Palm Oil) ในแบบ Mass Balance และมีเกษตรกรกรในเครือข่ายที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกแบบกลุ่ม Small holder ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความดูแล คำแนะนำ เพื่อให้การทำสวนปาล์มเป็นไปตามมาตรฐาน ไม่บุกรุกพื้นที่ป่าไม้ มีการจัดการดูแลสวนอย่างเหมาะสม ปฏิบัติตามระเบียบกฎหมาย และสามารถให้ผลผลิตที่มีคุณภาพ ปลอดภัยและมี ความเป็นเครือข่ายพันธมิตรกับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการเปลี่ยนการผลิตและการจัดหาปาล์ม น้ำมันของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นอุตสาหกรรมที่ยั่งยืน เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สามารถสืบย้อนกลับได้ มีความโปร่งใส ซึ่งเป็นแนวโน้มที่กลุ่มผู้ใช้น้ำมันปาล์ม น้ำมันเมล็ดในปาล์ม และผลิตภัณฑ์จากปาล์ม น้ำมันเป็นวัตถุดิบ ต้องการผลิตภัณฑ์มาตรฐานนี้มากขึ้นทุกปี

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีเครือข่ายพันธมิตร ที่เข้าร่วมลงทุนในส่วนโรงงานผลิต มีเครือข่ายที่มีการทำสัญญาระยะยาว อันทำให้มีเกิดประสิทธิภาพ มีองค์ความรู้ และมีช่องทางการจัดจำหน่ายที่มั่นคง อีกทั้งตำแหน่งที่ตั้งโรงงานผลิตของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ในเขตภาคตะวันออกที่ห่างจากเขตกรุงเทพและปริมณฑล โรงงานของลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ หลายโรงอยู่ใกล้กับกลุ่มบริษัทฯ จึงมีความได้เปรียบด้านระยะทางอีกด้วย

ก) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ภาวะอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มในปี 2566 โดยอุปทานมีความผันผวนจากภาวะอากาศที่เริ่มเปลี่ยนแปลงจากลานี้นำเป็นเอลนีโญ ทำให้ฤดูกาลผลผลิตมีความคลาดเคลื่อนไปจากเดิม โดยในปี 2566 ผลผลิตมีมากในช่วงต้นปี และค่อยๆ ลดลงมาในช่วงปลายปี ซึ่งยังคงมีเพียงพอกับความต้องการใช้ในประเทศ ส่วนอุปสงค์ยังคงอยู่ในทิศทางฟื้นตัวต่อเนื่องจากปี 2565 จากการเปิดประเทศหลังการระบาดของโควิด19 การบริโภคที่

เพิ่มขึ้นตามจำนวนนักท่องเที่ยวที่กลับมาเพิ่มขึ้น และมาตรการปรับสูตรน้ำมันไบโอดีเซลเพิ่มจาก B5 เป็น B7 อย่างไรก็ตาม การส่งออกชะลอตัวลงจากราคาน้ำมันปาล์มดิบของไทยที่สูงกว่าราคาตลาดโลกและความต้องการน้ำมันปาล์มชะลอตัวลงในช่วงครึ่งหลังของปี จากส่วนต่างของราคาน้ำมันพืชอื่นๆ และน้ำมันปาล์มลดลง

ประมาณการด้านการผลิตน้ำมันปาล์มในปี 2566 มีเนื้อที่ให้ผลผลิตประมาณ 6.25 ล้านไร่ เพิ่มขึ้นจาก 6.13 ล้านไร่ ในปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 1.96 ปริมาณผลปาล์มสดประมาณ 18.2 ล้านตัน เฉลี่ย 2,912 กิโลกรัมต่อไร่ต่อปี ในปี 2566 ลดลงจาก 19.0 ล้านตัน เฉลี่ย 3,100 กิโลกรัมต่อไร่ต่อปี ในปี 2565 ร้อยละ 4.21 และร้อยละ 6.06 ตามลำดับ (ที่มา สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร และกรมการค้าภายใน) เนื้อที่ที่เพิ่มขึ้นมาจากการปลูกทดแทนยางพาราและพื้นที่รกร้างในปี 2563 เริ่มทยอยให้ผลผลิต แต่ผลผลิตบางส่วนได้รับผลกระทบจากภาวะอากาศร้อนและแล้งจัดในช่วงต้นปี 2566 และการใส่ปุ๋ยน้อยลงจากราคาปุ๋ยแพงในปีก่อน ทำให้ปริมาณผลผลิตและผลผลิตต่อไร่ลดลง

ตาราง 1-2 ข้อมูลพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน ผลผลิต และผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ปี 2564-2566

		2564	2565	2566*
พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิต	ล้านไร่	6.08	6.13	6.25
ผลผลิตปาล์มน้ำมันต่อไร่	กิโลกรัม/ไร่	2,730	3,100	2,912
ปริมาณผลปาล์มทะเลสดที่ใช้ผลิต	ล้านตัน	16.6	19.0	18.2
ผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศ	ล้านตัน	2.96	3.38	3.34

ที่มา : กรมการค้าภายใน, สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร, *ข้อมูลพยากรณ์ ณ เดือนธันวาคม 2566

ด้านความต้องการใช้และการบริโภค ปี 2566 มีความต้องการใช้และการบริโภคประมาณ 2.5 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 2.17 ล้านตันในปี 2565 ร้อยละ 15.21 โดยเป็นการบริโภคด้านอาหารและอุตสาหกรรม ประมาณ 1.46 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 1.25 ล้านตันในปี 2565 ร้อยละ

16.8 จากการฟื้นตัวของภาวะเศรษฐกิจหลังโควิด การฟื้นตัวของอุตสาหกรรมการท่องเที่ยว ร้านอาหารและโรงแรม เป็นการบริโภคด้านพลังงานทดแทน ประมาณ 1.05 ล้านตันเพิ่มขึ้นจาก 0.92 ล้านตัน ในปี 2565 ร้อยละ 13.93 จากการปรับเพิ่มสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลจากร้อยละ 5 (B5) เป็นร้อยละ 7 (B7) ในช่วงเดือนตุลาคม 2565 ต่อเนื่องมาปี 2566 ตลอดทั้งปี และกิจกรรมการขนส่งสินค้าที่ฟื้นตัวขึ้น

ด้านการส่งออกน้ำมันปาล์ม ปี 2566 มีการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบประมาณ 0.90 ล้านตัน ลดลงจาก 1.03 ล้านตัน ในปี 2565 คิดเป็นร้อยละ 12.62 เนื่องจากราคาน้ำมันปาล์มดิบในตลาดโลกปี 2566 ลดลง จากภาวะตลาดน้ำมันพืชที่มีความผันผวนในปี 2565 ที่ได้รับผลกระทบจากสงครามรัสเซีย-ยูเครน ทำให้การส่งออกน้ำมันทานตะวันประสบปัญหาในช่วงต้น หลังจากภาวะสงครามการผ่อนคลายลง ทำให้สถานการณ์การส่งออกและตลาดน้ำมันพืชผ่อนคลายลง ในขณะที่ผลผลิตปาล์มน้ำมันของไทยในปี 2566 เริ่มลดลงทำให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศสูงกว่าราคาต่างประเทศในช่วง การส่งออกจึงเกิดภาวะชะลอตัวลง

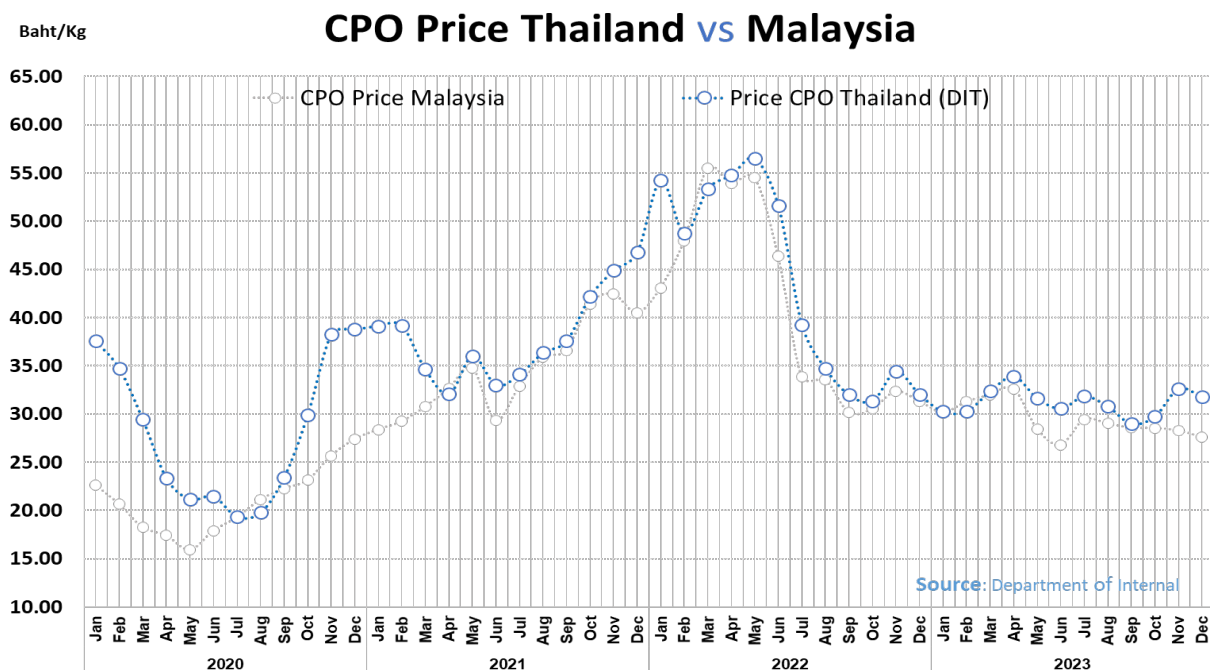
ตาราง 1-3 ปริมาณการผลิต การใช้ และสต็อกน้ำมันปาล์มคงเหลือ ปี 2564 – 2566

	2564	2565	2566
ปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งหมด	2,963	3,376	3,340
นำเข้า - คิดเป็นน้ำมันปาล์มดิบ	1	1	0
ความต้องการใช้ในประเทศ (ตัน)	2,381	1,250	1,463
เพื่อการบริโภค และอุตสาหกรรมอื่นๆ	1,235	1,250	1,464
เพื่อผลิตไบโอดีเซล	1,146	919	1,035
ส่งออก - คิดเป็นน้ำมันปาล์มดิบ	619	1,031	906
สต็อกคงเหลือปลายปี	173	348	284

ที่มา : ปริมาณการผลิต การใช้ และสต็อกน้ำมันปาล์มคงเหลือประมวลจากการแจ้งของผู้ประกอบการตามประกาศคณะกรรมการกลางว่าด้วยราคาสินค้าและบริการ (กกร.) กรมการค้าภายใน

สถานการณ์ด้านทิศทางราคาในปี 2566 ราคาน้ำมัน

ปาล์มปรับตัวลงตามทิศทางราคาน้ำมันปาล์มในตลาดโลก แต่จากสถานการณ์ด้านผลผลิตที่เริ่มลดลง ส่งผลให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบไทยสูงกว่าราคาต่างประเทศ
แผนภาพเปรียบเทียบราคาขายน้ำมันปาล์มดิบของไทยและมาเลเซีย ปี 2562 – 2566



ข) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ภาวะอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มในปี 2567 คาดการณ์ผลผลิตจะเริ่มได้รับผลกระทบจากภาวะเอลนีโญที่มีความรุนแรงในช่วงต้นปี 2567 ทำให้ผลผลิตยังคงชะลอตัว แต่ก็ยังคงมีเพียงพอกับความต้องการใช้ในประเทศ ด้านอุปสงค์มีแนวโน้มทรงตัว การบริโภคคาดการณ์เติบโตลดลงเล็กน้อย จากภาวะหนี้ครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูงทำให้ผู้บริโภคมีการใช้จ่ายอย่างระมัดระวัง ส่วนนโยบายการใช้ไขมันไปโอดีเซลยังคงสัดส่วนที่ B7 แม้กิจกรรมการขนส่งสินค้าคาดว่าจะมีแนวโน้มทรงตัว แต่การใช้ขนส่งสินค้าเกษตรอาจลดลงตามภาวะผลผลิตที่ได้รับผลกระทบจะภาวะอากาศแล้ง และคาดว่าจะการส่งออกจะมีแนวโน้มได้น้อยกว่าปี 2566 จากปริมาณผลผลิตที่ลดลง ส่งผลให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบของไทยสูงกว่าราคาตลาดโลกในบางช่วงเวลา

ประมาณการด้านผลผลิตปาล์มน้ำมันในปี 2567 คาดว่าเนื้อที่ให้ผลผลิตจะมีประมาณ 6.38 ล้านไร่ เพิ่มขึ้นจาก 6.25 ล้านไร่ในปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 2.08 คาดการณ์ปริมาณผลปาล์มสดประมาณ 18.1 ล้านตัน เฉลี่ย 2,836 กิโลกรัมต่อไร่ต่อปี ลดลงจาก 18.2 ล้านตัน เฉลี่ย 2,912 กิโลกรัมต่อไร่ต่อปี ในปี 2566 ร้อยละ

0.55 และร้อยละ 2.61 ตามลำดับ จากการคาดการณ์ภาวะเอลนีโญที่มีความรุนแรงในช่วงช่วงเดือนมกราคมถึงเมษายน 2566 ส่งผลให้อากาศร้อนและแล้งจัด จำนวนทะเลาะและน้ำหนักของทะเลาะปาล์มคาดว่าจะลดลง ส่งผลให้ปริมาณในปี 2567 มีแนวโน้มลดลง

สำหรับความต้องการใช้และการบริโภค ปี 2567 คาดว่าจะมีความต้องการใช้และการบริโภคประมาณ 2.46 ล้านตัน ลดลงจาก 2.50 ล้านตันในปี 2566 ร้อยละ 4.00 เป็นการบริโภคด้านอาหารและอุตสาหกรรมประมาณ 1.44 ล้านตัน ลดลงจาก 1.46 ล้านตันในปี 2566 ร้อยละ 2.0 และเป็นการใช้ด้านพลังงานทดแทนประมาณ 1.02 ล้านตัน ลดลงจาก 1.04 ล้านตัน ในปี 2566

ด้านการส่งออกน้ำมันปาล์ม ปี 2567 มีการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบประมาณ 0.85 ล้านตัน ลดลงจาก 0.90 ล้านตัน ในปี 2566 คิดเป็นร้อยละ 5.55 จากปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันของไทยในปี 2567 ที่ลดลง ทำให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศสูงกว่าราคาต่างประเทศในบางช่วง

(2.3) สายธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

(2.3.1) การตลาด

(ก) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ จำแนกประเภทของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (ไม่รวมกลุ่มบริษัทฯ) ตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1. บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มลูกค้าทางตรง ได้แก่ ผู้ผลิตภาคเกษตรอุตสาหกรรม เกษตรชีวภาพ และอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารและเครื่องดื่ม กลุ่มผู้ประกอบการกิจการรับกำจัดกาก แต่ไม่มีระบบกำจัดกากประเภท ของเหลว กากอินทรีย์
2. ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมบริเวณพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น
3. ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	<ul style="list-style-type: none"> การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และโรงงานในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น

กลุ่มลูกค้าในอนาคต

ประเภทธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1. บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มผู้ประกอบการที่ต้องการลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ขององค์กร (CFO)
2. ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้พลังงานสะอาด
3. ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด

ข) สัดส่วนการจำหน่ายแยกตามผลิตภัณฑ์

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนการขายและให้บริการแก่ลูกค้าภายในประเทศทั้งหมด โดยสามารถจำแนกรายได้จากการขายและให้บริการแยกตามผลิตภัณฑ์ได้ ดังนี้

รายได้จากการขายและให้บริการแยกตามผลิตภัณฑ์	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์	55.4	68.7	78.0	71.9	101.1	76.1
ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ	2.8	3.5	3.6	3.3	1.6	1.2
ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	22.4	27.8	26.9	24.8	30.1	22.7
รวม	80.6	100.0	108.5	100.0	132.8	100.0

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ร้อยละของมูลค่ารวมการขายและให้บริการของสายธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

ค) นโยบายการกำหนดราคาการให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาตามผลิตภัณฑ์และการให้บริการ ดังนี้

(3.1) ค่าบริการบริหารจัดการกากอินทรีย์

(Organic Waste Management: OWM)

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงต้นทุนการให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ บวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ให้เป็นราคาที่สามารถแข่งขันได้ โดยจะเรียกเก็บค่าตอบแทนตามได้เสนอราคาหรือตามที่ระบุไว้ในสัญญาการจัดการกากอินทรีย์

(3.2) ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาจำหน่ายก๊าซชีวภาพ อ้างอิงตามราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลวจาก www.eppo.go.th

(3) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาในส่วนที่ขายไฟฟ้าเข้าระบบให้กับ กฟผ. ตามอัตราซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและแนวทางการสนับสนุนของภาครัฐ ซึ่งผู้ประกอบการไฟฟ้าต้องรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในราคาและระยะเวลาที่กำหนด

ง) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทฯ จำแนกประเภทของช่องทางการจัดจำหน่าย ไม่รวมกลุ่มบริษัทฯ ตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1. บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์	ติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรง ตัวแทนจำหน่าย หรือผ่านขั้นตอนการประมูลงานตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้าเป้าหมาย
2. ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ	ติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรง หรือผ่านขั้นตอนการประมูลงานตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้าเป้าหมาย
3. ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	ผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และลูกค้าของเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์นที่ต้องการใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานสะอาด

จ) การโฆษณาและประชาสัมพันธ์

เนื่องจากสินค้าและบริการของ บริษัทฯ เป็นประเภท B2B (Business to Business) จึงใช้การติดต่อกับลูกค้าโดยตรงเพื่อแนะนำตัว และเชิญลูกค้ามาเยี่ยมชมกิจการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการสร้างการรับรู้หรือ Corporate Awareness โดยการส่งโครงการของบริษัทฯ เข้าประกวดด้านการจัดการพลังงานในระดับประเทศ (Thailand Energy Award) และระดับภูมิภาค (ASEAN Energy Award) ซึ่ง TEBP ได้รับรางวัลมาอย่างต่อเนื่อง สร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในการบริการและบริหารจัดการกากอินทรีย์สู่พลังงานสะอาดที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ฉ) แผนการขยายกำลังการผลิตในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนขยายการรับการบริหารจัดการกากอินทรีย์เพิ่มขึ้นอีกวันละ 700 ตัน ซึ่งจะทำให้สามารถผลิตก๊าซชีวภาพได้เพิ่มขึ้นอีกวันละประมาณ 70,000 ลูกบาศก์เมตร รวมถึงมีแผนที่จะขยายกำลังการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพอีก 2.2 เมกกะวัตต์ ซึ่งจะสามารถทดสอบระบบได้ภายในปี 2568

(2.3.2) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

กลุ่มธุรกิจบริหารจัดการกากอินทรีย์ สามารถรองรับกากอินทรีย์ได้ทั้งประเภทของแข็ง (SOW : Solid Organic Waste) และของเหลว (LOW : Liquid Organic Waste) ทำให้สามารถบริหารจัดการได้ครบวงจร อีกทั้งการใช้จุลินทรีย์ในกระบวนการย่อยสลาย เป็นวิธีการที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ใช้เวลาในการย่อยสลายสั้นกว่าการนำไปฝังกลบ และนำแก๊สที่ได้จากกระบวนการย่อยสลายไปผลิตก๊าซชีวภาพ เพื่อนำไปผลิตไฟฟ้าและใช้ทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล เป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ช่วยรักษาสิ่งแวดล้อมได้เป็นอย่างดี

(3.1) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

คู่แข่งของกลุ่มบริษัทฯ คือ ผู้ประกอบการที่รับกำจัดกากของเสียอินทรีย์ประเภทฝังกลบ (ใบอนุญาต รง. 105) หรือผู้ประกอบการที่นำกากอินทรีย์มาเป็นวัตถุดิบในการทำปุ๋ย (ใบอนุญาต รง. 106) ที่มีประมาณ 200 รายในประเทศ แต่การฝังกลบอาจมีผลกระทบ

ต่อสิ่งแวดล้อมด้านกลิ่น และก๊าซมีเทนจากกระบวนการฝังกลบยังถูกปล่อยออกสู่ชั้นบรรยากาศซึ่งนำไปสู่ปัญหาภาวะเรือนกระจก และการนำไปทำปุ๋ย ก็อาจจะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านกลิ่น และการเป็นแหล่งของพาหะนำโรคต่างๆ ทั้งยังก่อให้เกิดปัญหามากในช่วงหน้าฝน และผู้ผลิตพลังงานไฟฟ้าหมุนเวียนประเภทต่างๆ เช่น ผู้ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) ผู้ผลิตก๊าซชีวภาพ และโครงการเปลี่ยนขยะเป็นพลังงาน เป็นต้น

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(3.1) โรงงานผลิตและกำลังการผลิต

(3.1.1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

ปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติทั้งสิ้นจำนวน 4 แห่ง แบ่งเป็น โรงงานผลิตยางแท่งจำนวน 3 แห่ง และโรงงานผลิตน้ำยางข้น จำนวน 1 แห่ง โดยมีกำลังการผลิตรวมสูงสุดกว่า 400,00 ตันต่อปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัท อี.คิว. รีบเบอร์ จำกัด (EQR) โรงงานผลิตยางแท่ง ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
2. บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด (TEI) โรงงานผลิตยางแท่งเกรดพรีเมียม ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
3. บริษัท ซุมิรีบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (STEC) โรงงานผลิตยางแท่ง STR20 ตั้งอยู่ตำบลเชียงพิน อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี เป็นบริษัทร่วมทุนกับ ญี่ปุ่น Sumitomo Rubber Industries Limited ประเทศญี่ปุ่น
4. บริษัท ไทยอีสเทิร์น รีบเบอร์ จำกัด (TER) โรงงานผลิตน้ำยางข้น ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี

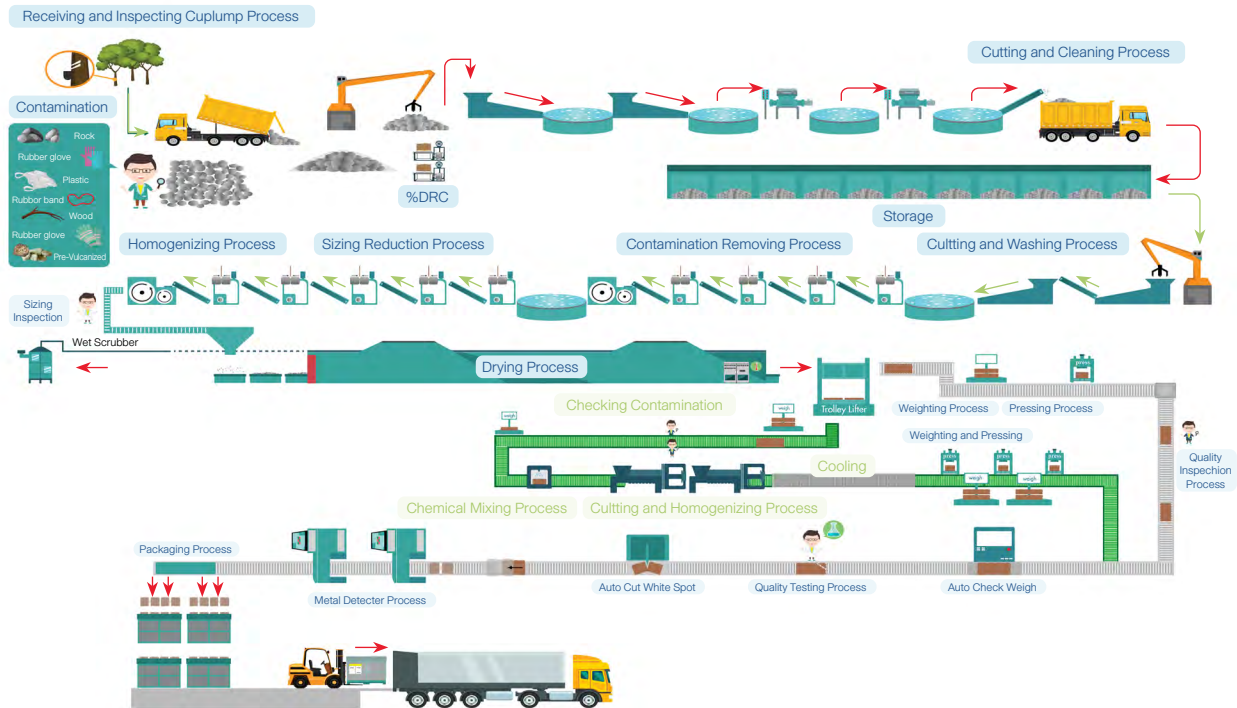


รูปที่ 1-1 รูปโรงงานผลิตยางแท่ง EQR

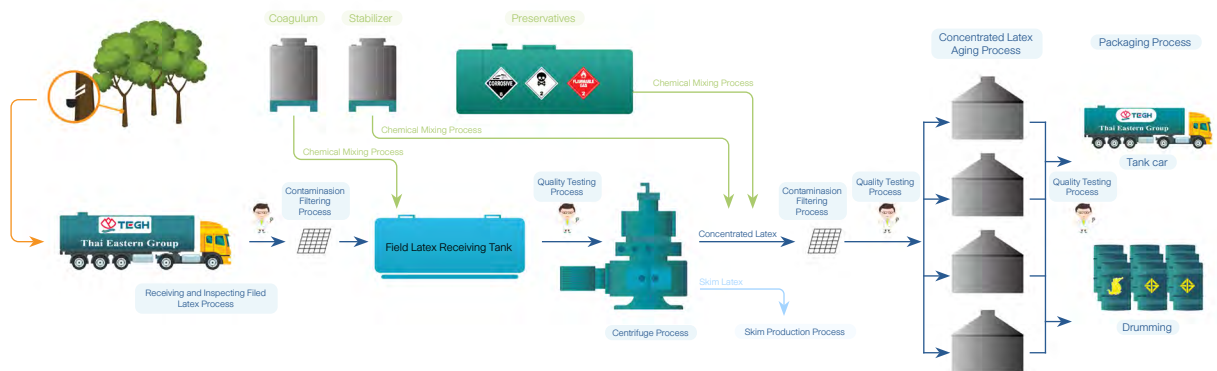


รูปที่ 1-2 โรงงานผลิตน้ำยางข้น TER

กระบวนการผลิต



รูปที่ 1-3 กระบวนการผลิตยางแท่ง



รูปที่ 1-4 กระบวนการผลิตน้ำยางข้น

(3.1.2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

ปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบจำนวนทั้งสิ้น 3 แห่ง แบ่งเป็น โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ 2 แห่ง และโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์ม 1 แห่ง มีกำลังการผลิตรวมสูงกว่า 769,000 ตันทะลายปาล์มต่อปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (EPO) โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ตั้งอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
2. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราด จำกัด (TET) โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ตั้งอยู่ที่ตำบลวังกระแจะ อำเภอเมือง จังหวัดตราด เป็นบริษัทร่วมทุนกับ และ Sime Darby Oils Singapore Limited ประเทศมาเลเซีย
3. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซีดีส์ ออยล์ จำกัด (TETSO) โรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ตั้งอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี

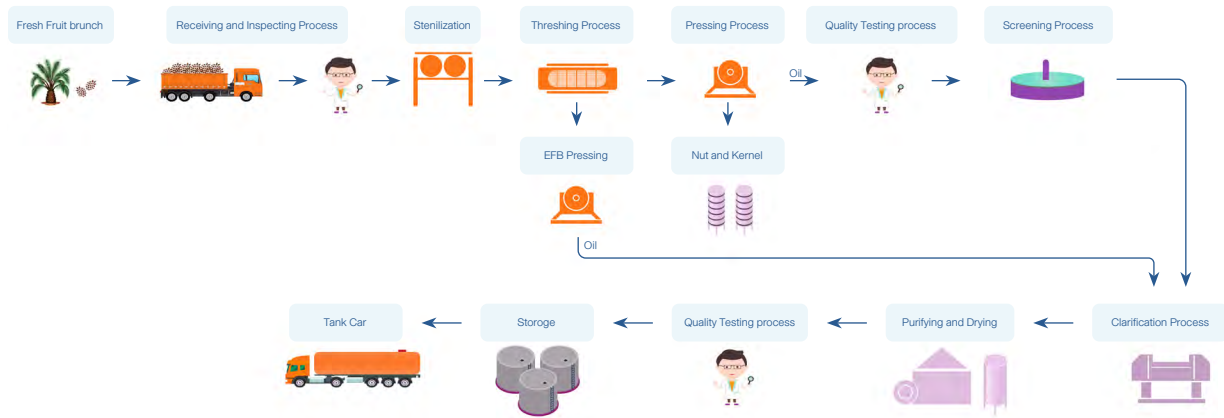


รูปที่ 1-5 โรงงานผลิตน้ำมันปาล์มดิบ EPO

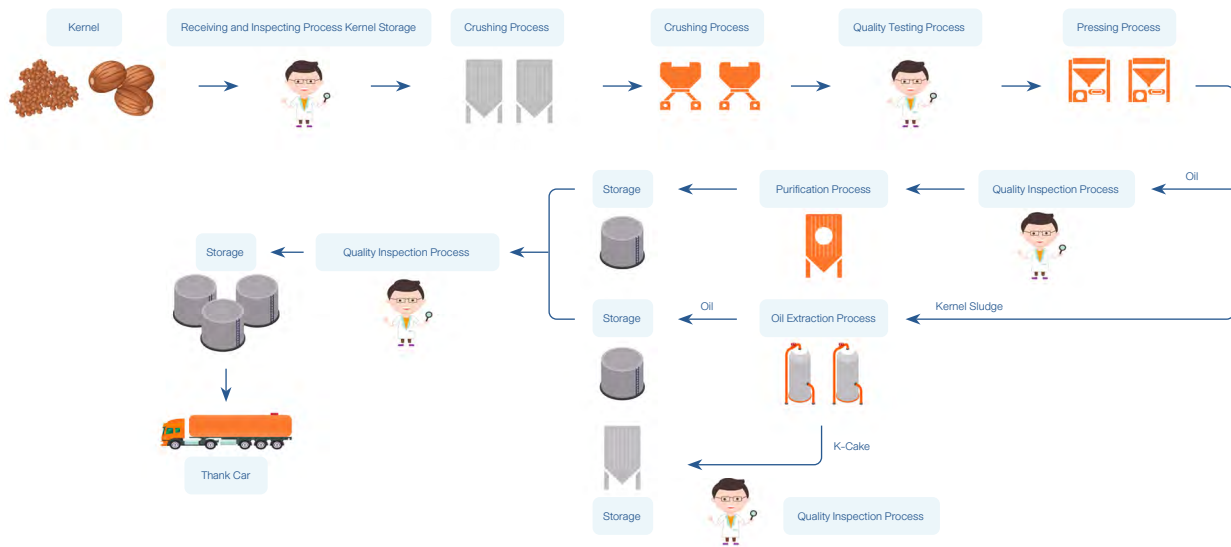


รูปที่ 1-6 โรงงานผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์ม TETSO

กระบวนการผลิต



รูปที่ 1-7 กระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ



รูปที่ 1-8 กระบวนการผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์ม

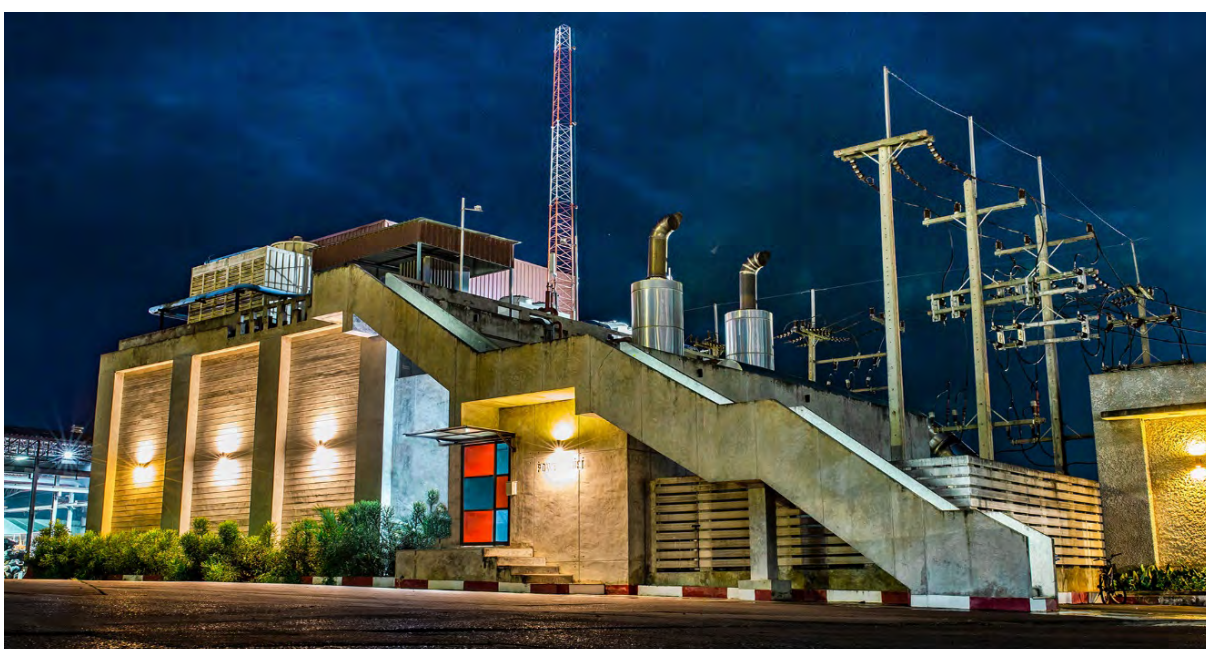
(3.1.3) ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

ปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ 1 แห่ง ที่สามารถรองรับกากอินทรีย์ได้ 610,000 ตันต่อปี มีกำลังการผลิตก๊าซชีวภาพสูงสุด 23,000,000 ลบ.ม. ต่อปี และมีโรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ 1 แห่ง มีกำลังการผลิตรวมสูงสุด 43,000,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี

1. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (TEBP) โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทในเครือ ตั้งอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
2. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (TEBP) โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทในเครือและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี



รูปที่ 1-9 โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ TEBP



รูปที่ 1-10 โรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ TEBP

[illegible]

(3.2) การจัดหาและบริหารจัดการวัตถุดิบยางพาราและผลปาล์มทะลายสด

ประเภทวัตถุดิบ	ตะวันออก	กลาง	เหนือ	ตะวันออกเฉียงเหนือ	ใต้
ยางก้อนถ้วย	34%	-	19%	44%	3%
น้ำยางสด	80%	-	3%	3%	13%
ปาล์มน้ำมัน	93%	7%	-	-	-

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 ONE REPORT)

วัตถุดิบอย่างรับผิดชอบ ตามที่ประกาศในนโยบายการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนองค์กร
กลุ่มบริษัทฯ ประกาศนโยบาย BOD 028 นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน ซึ่งคู่ค้าวัตถุดิบต้องมีแหล่งที่มาของวัตถุดิบ
ที่ไม่บุกรุกพื้นที่ป่า และไม่ทำให้ป่าเสื่อมโทรม มีแนวทางการปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น ลดการใช้สาร
เคมี สารกำจัดศัตรูพืช และยาฆ่าแมลง/สัตว์ การปรับปรุงการเพาะปลูกอย่างยั่งยืนเพื่อรักษาความสมบูรณ์ในดิน
มีการปกป้องความหลากหลายความชีวภาพในแปลงเกษตร มีการใช้ทรัพยากรน้ำทางการเกษตรได้อย่างเหมาะสม
โดย มีการควบคุมการใช้น้ำสาธารณะเพื่อการเกษตรตามกฎหมายกำหนด รวมถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
สู่ชั้นบรรยากาศ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังส่งเสริมการปฏิบัติที่ดีด้านสังคมและธรรมาภิบาล เช่น การปฏิบัติที่เป็นธรรม เคารพ
ต่อสิทธิมนุษยชน การใช้แรงงานที่ถูกกฎหมาย ไม่บังคับใช้แรงงาน ไม่ใช้แรงงานเด็ก อาชีวอนามัยและความปลอดภัย
รวมไปถึงการมีส่วนร่วมของชุมชน เป็นต้น และได้ส่งเสริมให้คู่ค้าวัตถุดิบได้รับการรับรองมาตรฐาน RSPO Supply
Chain, Forest Stewardship Council (FSC-COC) และ Global Organic Latex Standard (GOLS) ตลอด
ห่วงโซ่อุปทาน

กลุ่มบริษัทฯ เห็นความสำคัญในการบริหารจัดการด้านวัตถุดิบ เนื่องจากวัตถุดิบยางพาราและผลปาล์มทะลายสด
คิดเป็นต้นทุนในการผลิตมากกว่าร้อยละ 90 ดังนั้น นอกจากการรับซื้อวัตถุดิบหน้าโรงงานจากเกษตรกรรายย่อยใน
พื้นที่ และจากจุดรับซื้อวัตถุดิบภายนอกแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้งเขตรับซื้อวัตถุดิบ จำนวน 9 เขตรับซื้อ ครอบคลุม
พื้นที่ในภาคตะวันออก ได้แก่ ฉะเชิงเทรา ชลบุรี ระยอง จันทบุรี สระแก้ว และตราด เพื่อเป็นการรับวัตถุดิบ
จากเกษตรกรในพื้นที่จุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญ ซึ่งใกล้กับแหล่งวัตถุดิบยางพารา และผลปาล์มทะลายสด ปัจจุบัน
กลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งสัดส่วนการสรรหาวัตถุดิบในพื้นที่ภาคตะวันออก โดยจำแนกได้ดังนี้

วัตถุดิบที่มาจากภาคตะวันออก	ร้อยละ
ยางก้อนถ้วย	34
น้ำยางสด	15
ปาล์มน้ำมัน	24

การจัดหาวัตถุดิบยางพาราและผลปาล์มทะลายสด ของกลุ่มบริษัทฯ ส่วนใหญ่มาจากเกษตรกรรายย่อยที่อยู่ภายใต้
การดำเนินงานของบริษัทฯ โดยจัดส่งวัตถุดิบผ่านช่องทาง 3 ช่องทาง คือ

1. เกษตรกรนำวัตถุดิบมาขายด้วยตนเองหน้าโรงงาน
2. เกษตรกรนำวัตถุดิบมาขายผ่านสาขา
3. เกษตรกรนำผลผลิตมาขายผ่านเขตรับซื้อที่บริษัทจัดตั้ง และขายผ่านจุดรับซื้ออิสระกับกลุ่มบริษัทฯ

ภาพรวมในการจัดหาวัตถุดิบยางพาราและผลปาล์มทะลายสดของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2566 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ
ไม่มีการรับซื้อวัตถุดิบจากผู้จัดหาวัตถุดิบรายใดรายหนึ่งมากกว่าร้อยละ 10 ของยอดซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ โดย
สามารถแบ่งกลุ่มได้ดังนี้

ปาล์มน้ำมัน	
คู่ค้าวัตถุดิบ	ร้อยละ
เกษตรกรรายย่อย	20
สาขา	21
เซตรับซื้อ	15
จุดรับซื้อ	44
บริษัท	-

ยางพารา	
คู่ค้าวัตถุดิบ	ร้อยละ
เกษตรกรรายย่อย	3
สาขา	23
เซตรับซื้อ	10
จุดรับซื้อ	62
บริษัท	1

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการคัดคุณภาพวัตถุดิบ รวมถึงความร่วมมือในการพัฒนาสินค้าใหม่ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัทฯ มีทางเลือกในการเข้าถึงแหล่งวัตถุดิบที่หลากหลาย และวัตถุดิบที่บริษัทฯ นำมาใช้ในกระบวนการผลิตมีความสอดคล้องกับข้อกำหนดกฎเกณฑ์ด้านคุณภาพที่กำหนด โดยมีทีมสรรหาวัตถุดิบยางพารา และ ผลปาล์มทะลายสด ทำหน้าที่ในการส่งเสริมและให้ความรู้เกษตรกรด้านการจัดการสวนปาล์มน้ำมันและยางพาราอย่างยั่งยืน การเก็บเกี่ยววัตถุดิบให้มีคุณภาพ และผลักดันผู้ขายวัตถุดิบทุกรายให้ดำเนินงานตามนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงรับผิดชอบต่อการประกันคุณภาพวัตถุดิบที่นำเข้ามา อยู่ภายใต้เกณฑ์การตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบยางพารา และ ผลปาล์มทะลายสด จากหน่วยงานรับวัตถุดิบอย่างเคร่งครัด

เพื่อเป็นการตอบสนองตามนโยบายการใช้วัตถุดิบที่ยั่งยืน (Sustainable material) กลุ่มบริษัทฯ มีการทำโครงการวิจัยเพาะพันธุ์ปาล์มน้ำมัน โดยมีแปลงทดลองตัวอย่างหลายสายพันธุ์ให้เกษตรกรได้ศึกษาเพื่อนำต้นพันธุ์ที่เหมาะสมกับพื้นที่ปลูกและให้ผลผลิตสูงไปเพาะปลูกในแปลง และมีการส่งเสริมพร้อมกับตั้งเป้าหมายด้านความยั่งยืนของวัตถุดิบยางพารา และ ผลปาล์มทะลายสด โดยผลักดันให้เกษตรกรรายย่อย และ ผู้รวบรวมวัตถุดิบ ปฏิบัติตามมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบทางการเกษตร ประกอบไปด้วยมาตรฐาน ดังนี้

ตารางที่ 1 - 4 แสดงเป้าหมายและจำนวนพื้นที่ (ไร่) ของแหล่งวัตถุดิบยางพาราและปาล์มน้ำมันของกลุ่มบริษัทฯ ที่ได้รับการรับรองมาตรฐานความยั่งยืนในปี 2566

วัตถุดิบ	มาตรฐาน	ได้รับรอง (ไร่)	เป้าหมาย (ไร่)	หมายเหตุ
ยางก้อนถ้วย	Forest Stewardship Council (FSC)	38,168	51,074	ภายในปี 2569
น้ำยางสด	United State Department of Agriculture – National Organic Program (USDA NOP)	6,606	รักษาสถานะ	รักษาสถานะ
ปาล์มน้ำมัน	Roundtable on Sustainable Palm Oil : Smallholder	16,597	50,000	ภายในปี 2568

ซึ่งนอกจากการส่งเสริมมาตรฐานสากลดังกล่าวแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการให้ความรู้และทำแผนเตรียมความพร้อมรวมถึงตั้งเป้าหมายการดำเนินงานให้กับเกษตรกร ผู้รวบรวมวัตถุดิบ และทีมสรรหาวัตถุดิบ เกี่ยวกับกฎระเบียบที่ปราศจากการตัดไม้ทำลายป่าของสหภาพยุโรป (EU Deforestation Free Regulation) โดยเกษตรกรให้ความสนใจและให้ความร่วมมือเป็นอย่างดี ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีฐานข้อมูลแหล่งที่มาของวัตถุดิบที่ไม่ได้มาจากการตัดไม้ทำลายป่า ดังนี้

วัตถุดิบยั่งยืน (EUDR)	ฐานข้อมูล 2566 (ไร่)	เป้าหมาย 2024 (ไร่)	หมายเหตุ
ยางก้อนถ้วย	123,851	700,000	100% < ปี 2025
น้ำยางสด	23,280	50,000	100% < ปี 2025
ปาล์มน้ำมัน	40,028	80,000	100% < ปี 2026

กลุ่มบริษัทฯ มีการจำแนกคู่ค้าวัตถุดิบ ซึ่งเป็นการระบุคู่ค้าวัตถุดิบหลักที่สำคัญโดยทำการวิเคราะห์ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจของคู่ค้า เพื่อระบุหาคู่ค้าวัตถุดิบระบุคู่ค้าสำคัญของบริษัท (Critical Tier1 Suppliers) โดยมีหลักเกณฑ์ในการวิเคราะห์ Spending Analysis และยังได้มีการพิจารณาความสำคัญของคู่ค้าลำดับอื่นๆ ตลอดห่วงโซ่อุปทาน เพื่อระบุคู่ค้าสำคัญที่ไม่ได้ทำธุรกิจกับบริษัทโดยตรง (Critical Non-tier 1 Suppliers) โดยพิจารณาจากปัจจัยทางธุรกิจ และปัจจัยด้านความยั่งยืน ซึ่งจะมีการทบทวนรายชื่อคู่ค้าหลักที่สำคัญลำดับที่ 1 และคู่ค้าทางอ้อมที่สำคัญเป็นประจำอย่างน้อย 1 ครั้งต่อปี หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญตามบริบทขององค์กร รวมถึงมีการตรวจสอบและประเมิน Farmer Due Diligence และ Dealer Due Diligence ทั้งคู่ค้ารายเก่าและรายใหม่ ซึ่งเป็นการประเมินความเสี่ยงในการจัดหาวัตถุดิบยางพาราและ

ผลปาล์มทะลายสด และ มีการพัฒนาแอปพลิเคชัน Traceability และกระบวนการตรวจสอบย้อนกลับโดย SSCM (Sustainable Supply Chain Management) ซึ่งเป็นแอปพลิเคชันที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับไปจนถึงแหล่งที่มาของสินค้าได้ว่าผลิตจากวัตถุดิบหลักที่ไม่ได้มาจากพื้นที่ที่บุกรุกทำลายป่าไม้ มีการจัดการที่รับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และมีการกำกับดูแลการดำเนินงานให้สอดคล้องตามหลักกฎหมายและหลักธรรมาภิบาล ปฏิบัติสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืนขององค์กร (รายละเอียดเพิ่มเติมระบุในเล่มรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2566 หัวข้อการดำเนินงานด้านสังคม หัวข้อย่อย การบริหารจัดการห่วงโซ่คุณค่า)

ซึ่งในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ สามารถจัดกลุ่มคู่ค้าวัตถุดิบที่มีความสำคัญทางธุรกิจ ได้ดังนี้

ตารางที่ 1-5 แสดงร้อยละของกลุ่มคู่ค้าวัตถุดิบที่มีความสำคัญทางธุรกิจ

คู่ค้าสำคัญของกลุ่มบริษัทฯ	Critical Tier 1	Critical Non-Tier 1	คู่ค้าทั้งหมด	ร้อยละ
คู่ค้าวัตถุดิบ	63	0	19,015	0.34

(3.3) การจัดหาจากอินทรีย์ และบริหารจัดการวัตถุดิบผลิตก๊าซชีวภาพและไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

การจัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการให้บริการ : บริหารจัดการกากอินทรีย์

กลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนปริมาณความต้องการของกากอินทรีย์เพื่อเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จะติดต่อรับซื้อ หรือรับบริหารจัดการกากอินทรีย์ (แล้วแต่กรณี) ได้แก่ กากอินทรีย์ประเภทของแข็ง (Solid Organics Waste: SOW) และกากอินทรีย์ประเภทของเหลว (Liquid Organics Waste: LOW) จากลูกค้าโดยตรง

ผ่านขั้นตอนการประมูลงานตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย หรือจากบริษัทผู้ประกอบกิจการรับกำจัดกากซึ่งได้รับงานกำจัดกากจากโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ที่มีกากอินทรีย์ประเภทของเหลวและไขมัน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะตกลงเงื่อนไขการให้บริการกับลูกค้าในรูปแบบสัญญารายปี โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำทะเบียนผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) ซึ่งการขึ้นทะเบียนผู้ค้า กลุ่มบริษัทฯ จะคัดเลือกผู้ค้าที่มีกากประเภทกากอินทรีย์ที่เหมาะสมในการนำมาผลิตก๊าซชีวภาพเท่านั้น และต้องมีการทดสอบคุณภาพกาก รวมถึงการตรวจสอบหาสารโลหะหนักก่อนที่กลุ่มบริษัทฯ จะรับมาจัดการ

1) การสรรหาและคัดสรรกากอินทรีย์

กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำแผนการผลิตก๊าซชีวภาพล่วงหน้าเป็นรายปี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดหาวัตถุดิบ จากนั้นจึงสรรหาและคัดสรรกากอินทรีย์ที่เหมาะสมที่จะนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ โดยได้มีการพิจารณาถึงคุณภาพ ราคา และปริมาณ กลุ่มบริษัทฯ สามารถรับกากอินทรีย์จากพื้นที่ทั่วประเทศ ที่สามารถขนส่งมายังโรงงานได้ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดก่อนรับเข้าระบบ

2) ขึ้นทะเบียนผู้ขายและขึ้นทะเบียนประวัติผู้ขาย

กลุ่มบริษัทฯ คัดเลือกผู้ขายพิจารณาตามเกณฑ์สำคัญ ได้แก่ ปริมาณ ราคา และคุณภาพ เป็นต้น หากผู้ขายผ่านคุณสมบัติหลักเกณฑ์ข้างต้น จะนำขึ้นทะเบียนผู้ขายและขึ้นทะเบียนประวัติผู้ขาย (Approved Vendor List) เพื่อพิจารณาจัดซื้อวัตถุดิบกากอินทรีย์ต่อไป

การจัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต : ก๊าซชีวภาพ

จากการดำเนินงานด้านบริหารจัดการกากอินทรีย์ตามที่กล่าวข้างต้น กากอินทรีย์จะถูกนำมาเป็นวัตถุดิบเข้าสู่ระบบผลิตก๊าซชีวภาพของ TEBP โดยกลุ่มบริษัทฯ จะมีแผนการบริหารจัดการกากอินทรีย์ประเภทของแข็ง กากอินทรีย์ประเภทของเหลว รวมถึงขยะอินทรีย์ชุมชน สำหรับนำมาผลิตก๊าซชีวภาพ และมีการควบคุมคุณภาพก๊าซชีวภาพให้ได้มาตรฐาน แต่อัตราการเกิดก๊าซชีวภาพจะขึ้นอยู่กับชนิดของอินทรีย์วัตถุที่ย่อยสลาย นอกจากกากอินทรีย์ที่ใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตก๊าซชีวภาพ กลุ่มบริษัทฯ ยังสามารถใช้หญ้าเนเปียร์ซึ่งเป็นพลังงานทดแทนมาเป็นวัตถุดิบในการหมักก๊าซชีวภาพได้ โดยเป็นการรับซื้อจากโรงงานอุตสาหกรรม และเกษตรกรผู้ปลูกหญ้าเนเปียร์ในพื้นที่ใกล้เคียง

การจัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต : ก๊าซชีวภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ได้นำก๊าซชีวภาพมาผลิตเป็นพลังงานไฟฟ้าด้วยระบบเครื่องยนต์ก๊าซสันดาปภายใน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และป้อนเข้าสายส่งเพื่อจำหน่ายให้กับกลุ่มบริษัทฯ ภายในเขตประกอบการอุตสาหกรรม ไทยอีสเทิร์น และอีกส่วนจำหน่ายเข้าระบบผ่านสายส่งให้กับ กฟผ.

(4) กรณียสิทที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(4.1) เงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีเงินลงทุนใน

บริษัทย่อยทางตรง จำนวน 5 บริษัท และเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 3 บริษัท ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยทางตรง

1. บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด (“EQR”)
2. บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (“EPO”)
3. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไปโอ พาวเวอร์ จำกัด (“TEBP”)
4. บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“TEC”)
5. บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด (“TEL”)

การร่วมค้า

1. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ตรายด์ จำกัด (“TET”)
2. บริษัท ซูมิรับเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนท์ชั่น จำกัด (“STEP”)
3. บริษัท ซูมิรับเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“STEC”)

ทั้งนี้ เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้าดังกล่าว ตามงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยทางตรง			
EQR	100.0	394.8	-
EPO	100.0	560.0	-
TEBP	99.9	40.0	-
TEC	99.7	2.5	-
TEL	100.0	1.3	-
รวม		998.5	
เงินลงทุนในการร่วมค้า			
TET	60.0	112.8	173.86
STEP	50.8	204.0	168.66
STEC	29.9	60.0	132.4
รวม	-	376.8	474.99

(4.2) ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก ดังนี้

1. สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก

สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก และมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ถาวรหลัก ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ที่ดิน (ล้านบาท)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง ที่ดินและ อาคาร (ล้านบาท)	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน (ล้านบาท)	อุปกรณ์และ เครื่องใช้ สำนักงาน (ล้านบาท)	ยานพาหนะ (ล้านบาท)	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง (ล้านบาท)	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
1. บริษัทฯ							
TEGH	-	-	-	1.3	0.3	-	1.6
2. บริษัทย่อยทางตรง							
EQR	6.8	378.0	252.5	4.0	24.5	210.2	876.0
EPO	1.8	70.0	93.8	0.3	6.1	118.7	290.7
TEBP	14.3	176.0	127.5	0.3	5.3	333.0	656.4
TEC	-	-	-	-	-	-	0
TEL	-	-	5.2	-	22.7	-	27.9
3. บริษัทย่อยทางอ้อม							
TER	4.6	25.4	5.2	0.2	-	5.1	40.5
TEI	11.5	105.3	75.5	0.3	9.8	48.5	250.9
TEPW	-	-	-	-	-	-	0
TETSO	-	70.5	114.6	-	0.4	1.1	186.6
รวม	39.0	825.2	674.3	6.4	69.1	716.6	2,330.6

2. ที่ดิน

ที่ดินตามที่ปรากฏในการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่			วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
		ไร่	งาน	ตร.ว.				
1. บริษัทย่อยทางตรง								
EQR	ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี	27	0	0	โรงงานผลิต ยางแท่ง	เป็นเจ้าของ	6.8	ใช้เป็นหลักทรัพย์ ค้ำประกันกับ สถาบันการเงิน
EPO	ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี	33	3	69	โรงงานผลิต น้ำมันปาล์ม	เป็นเจ้าของ	1.8	ใช้เป็นหลักทรัพย์ ค้ำประกันกับ สถาบันการเงิน
TEBP	ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี	32	1	70	โรงงานผลิต ไบโอแก๊ส	เป็นเจ้าของ	8.1	ใช้เป็นหลักทรัพย์ ค้ำประกันกับ สถาบันการเงิน
		6	2	98			1.7	
		22	1	56			1.4	
		47	1	2			3.0	
2. บริษัทย่อยทางอ้อม								
TER	ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี	23	0	87	โรงงานผลิต น้ำยางข้น	เป็นเจ้าของ	1.5	ใช้เป็นหลักทรัพย์ ค้ำประกันกับ สถาบันการเงิน
	ตำบลหนองยอง อำเภอปากคาด จังหวัดบึงกาฬ	100	2	28			3.2	
TEI	ตำบลนาเจริญ อำเภอเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี	22	3	28	โรงงานผลิต ยางแท่ง	เป็นเจ้าของ	1.8	-
	ตำบลท่าโพธิ์ศรี อำเภอเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี	49	1	73			5.5	
	ตำบลสมสะอาด อำเภอเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี	25	2	86.1			3.1	
		9	0	25.8			1.1	
รวม							39.0	

3. อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน

อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดินตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	รายละเอียดสินทรัพย์ / วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. บริษัทย่อยทางตรง				
EQR	อาคารโรงงาน บ่อบำบัดน้ำเสีย อาคารเก็บวัตถุดิบ อาคารที่พัก และใช้สนับสนุนการดำเนินงาน	เป็นเจ้าของ	378.0	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
EPO	อาคารโรงงาน โรงบำบัดน้ำ อาคารสำนักงาน อาคาร ที่พัก และใช้สนับสนุนการดำเนินงาน	เป็นเจ้าของ	70.0	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
TEBP	โรงผลิตไฟฟ้า อาคารคัดแยกขยะ อาคารที่พัก และใช้ สนับสนุนการดำเนินงาน	เป็นเจ้าของ	176.0	-
2. บริษัทย่อยทางอ้อม				
TER	อาคารโรงงาน ระบบบำบัดน้ำเสีย อาคารสำนักงาน และอาคารบ้านพัก	เป็นเจ้าของ	25.4	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
TEI	อาคารโรงงาน อาคารเขตรับซื้อ อาคารโรงรีดยาง คลัง สินค้าและอาคารที่พัก	เป็นเจ้าของ	105.3	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
TETSO	อาคารโรงงาน อาคารเก็บวัตถุดิบ คลังสินค้า และ อาคารสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	70.5	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
รวม			825.2	-

4. เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน

เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	รายละเอียดสินทรัพย์ / วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. บริษัทฯ				
TEGH	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นเจ้าของ	0.0	-
2. บริษัทย่อยทางอ้อม				
EQR	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ยางแท่งเกรดธรรมดาและพรีเมียม	เป็นเจ้าของ	252.5	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับ สถาบันการเงิน
EPO	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม ดิบ (CPO)	เป็นเจ้าของ	93.8	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับ สถาบันการเงิน
TEBP	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ และไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ รวมถึงให้บริการการจัดการ กากอินทรีย์	เป็นเจ้าของ	127.5	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับ สถาบันการเงิน
TEL	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าและวัตถุดิบ	เป็นเจ้าของ	5.2	-
3. บริษัทย่อยทางอ้อม				
TER	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำยางข้น	เป็นเจ้าของ	5.2	-
TEI	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ยางแท่งเกรดธรรมดาและพรีเมียม	เป็นเจ้าของ	75.5	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับ สถาบันการเงิน
TETSO	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ด ในปาล์ม (CPKO)	เป็นเจ้าของ	114.6	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับ สถาบันการเงิน
รวม			674.3	-

5. สินทรัพย์อื่นๆ

สินทรัพย์อื่นๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท	รายละเอียดสินทรัพย์ / วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
อุปกรณ์และเครื่องใช้ สำนักงาน	อุปกรณ์สำหรับใช้ในสำนักงานทั่วไป	เป็นเจ้าของ	6.4	-
ยานพาหนะ	สำหรับขนย้ายวัตถุดิบและสินค้า	เป็นเจ้าของ	69.1	-
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	งานขยายกำลังเครื่องอบยาง หม้อ ต้มไอน้ำ เครื่องผลิตก๊าซชีวภาพ และ งานขยายอาคาร	เป็นเจ้าของ	716.6	-
รวม			792.1	-

6. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามที่ปรากฏในการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	รายละเอียด	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	โปรแกรม NAV(ERP)	14.3
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง	Customize MS NAV 2018 Phase 2 และ Robotic Process Automation	8.2
รวม		22.5

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม ที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจที่ประกอบธุรกิจ เพาะปลูกสวนยาง ผลิต และจำหน่าย น้ำยางสด น้ำยางข้น ยางแท่ง และยางแผ่น รวมถึงผลิต และจำหน่ายสินค้าที่มีน้ำยางสด น้ำยางข้น ยางแท่ง และยางแผ่นเป็นวัตถุดิบหลัก เพาะปลูกสวนปาล์ม อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (CPKO) กากปาล์ม (Palm Cake) เหง้าปาล์ม กะลาปาล์ม (Shell) เส้นใยปาล์ม (Fiber) โรงงานไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (Biogas) และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือ กิจการที่สนับสนุนกิจการของกลุ่มบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโตสอดคล้องกับเป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน ทั้งนี้ ในการอนุมัติการลงทุนของในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาโดยคำนึงถึงความจำเป็น เหมาะสม และประโยชน์ของกลุ่มบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยในการลงทุนในกิจการดังกล่าวข้างต้น กลุ่มบริษัทฯ จะมุ่งเน้นลงทุนในสัดส่วนที่มากพอเพื่อให้สามารถมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจในบริษัทดังกล่าวนี้ๆ

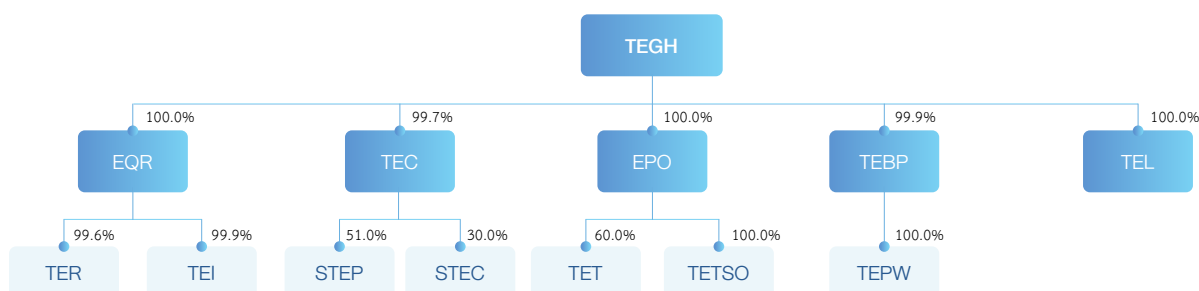
กลุ่มบริษัทฯ อาจพิจารณาการลงทุนในธุรกิจอื่นที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกิจการของกลุ่มบริษัทฯ ในปัจจุบัน ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสถานะของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย ทิศทางการเติบโตของธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจอื่นที่มีใช้ธุรกิจหลักต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 25 ของขนาดของกลุ่มบริษัทฯ เว้นแต่ได้รับยกเว้น หรือแก้ไขสัดส่วนดังกล่าวตามที่ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบริษัทย่อยเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) กำหนด

ในการตัดสินใจลงทุนใดๆ กลุ่มบริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ และพิจารณาถึงศักยภาพ รวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน โดยมีขั้นตอนการพิจารณาการลงทุนที่เหมาะสมเพื่อให้การพิจารณากลับการการลงทุนมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงแผนงาน การส่งบุคลากรเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และกำกับดูแลให้การดำเนินกิจการมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพื่อให้ได้ผลตอบแทนการลงทุนตามความคาดหวัง และมีแผนการใช้จ่ายงบประมาณการลงทุนสอดคล้องกับแผนการจัดสรรเงิน โดยการอนุมัติการลงทุนที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามตารางอำนาจอนุมัติที่กำหนด รวมถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และข้อกำหนดอื่นใดของบริษัทฯ ในลักษณะเดียวกัน

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยบริษัทฯ บริษัทย่อย จำนวน 11 บริษัท การร่วมค้า จำนวน 1 บริษัท โดยโครงสร้างกลุ่มและการถือหุ้นของบริษัทฯ สรุปดังนี้



ข้อมูลของนิติบุคคลที่ บมจ.ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้ แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. บริษัท อี.คิว. รีบอร์ จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	140, 141, 142 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
สถานที่ตั้งสาขา :	1. เลขที่ 66 หมู่ที่ 1 ตำบลปากคาด อำเภอนองยอง จังหวัดบึงกาฬ 2. เลขที่ 99 หมู่ที่ 7 ตำบลท่าหมื่นราม อำเภอวังทอง จังหวัดพิษณุโลก 3. เลขที่ 138 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง
โทรศัพท์ :	038-168555
โทรสาร :	038-168560
ชนิดของหุ้น :	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือครอง :	394,781 หุ้น
คิดเป็นร้อยละ :	100

2. บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	157 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
สถานที่ตั้งสาขา :	1. เลขที่ 156 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี 2. เลขที่ 160 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
โทรศัพท์ :	038-168555
โทรสาร :	038-168560
ชนิดของหุ้น :	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือครอง :	5,599,993 หุ้น
คิดเป็นร้อยละ :	100

3. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	188 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
สถานที่ตั้งสาขา	:	ไม่มี
ประเภทธุรกิจ	:	ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ
โทรศัพท์	:	038-168555
โทรสาร	:	038-168560
ชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือครอง	:	399,700 หุ้น
คิดเป็นร้อยละ	:	99.93

4. บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	199 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
สถานที่ตั้งสาขา	:	ไม่มี
ประเภทธุรกิจ	:	ประกอบธุรกิจเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทจำกัด
โทรศัพท์	:	038-168555
โทรสาร	:	038-168560
ชนิดของหุ้น	:	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือครอง	:	99,700 หุ้น
คิดเป็นร้อยละ	:	99.70

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	มูลค่าเงินลงทุนตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ ร้อยละ
1. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ				
บริษัทย่อย				
EQR	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง	394,788,000	394,781,000	100.0
TER	ผลิตและจำหน่ายน้ำยางข้น	60,100,000	-	99.6
TEI	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง	50,000,000	-	99.9
TEC	ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	2,500,000	2,492,500	99.7
STEP	ทำสวนยางพารา	400,000,000	168,659,087	50.8
การรวมค่า				
STEC	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง	200,000,000	132,417,447	29.9

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	มูลค่าเงินลงทุนตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ ร้อยละ
2. ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ				
บริษัทย่อย				
EPO	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPO)	560,000,000	507,299,300	100.0
TETSO	ผลิตและจำหน่ายเมล็ดในปาล์ม (CPKO)	310,000,000	-	100.0
TET	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPO)	250,000,000	173,859,787	60.0
3. ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์				
บริษัทย่อย				
TEBP	ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพและไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ รวมถึงให้บริการการจัดการกากอินทรีย์	40,000,000	39,970,000	99.9
TEPW	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (ยังไม่ดำเนินการ)	5,075,000	4,576,080	99.9
4. ธุรกิจอื่นๆ				
บริษัทย่อย				
TEL	บริการรถขนส่งสินค้าและวัตถุดิบ เช่น รถบรรทุกน้ำมัน รถสิบล้อ รถพ่วงเรียบ รถหกล้อ รถเทเลอร์ รถหัวลาก เป็นต้น	1,250,000	1,249,925	100.0

หมายเหตุ : ⁽¹⁾คำนวณตามสัดส่วนการถือหุ้น

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10
- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจผู้ถือหุ้นใหญ่

- อ้างอิง ข้อ 9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- อ้างอิง ข้อ 9.2.2 รายการระหว่างกัน

1.3.4 ผู้ถือหุ้นใหญ่

1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่⁽¹⁾ ที่มีสัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ตั้งแต่ 0.5% ของทุนชำระแล้ว แต่ไม่น้อยกว่า 10 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด ⁽²⁾	405,000,000	37.50
2.	SK INTERTRADE PTE. LTD. ⁽³⁾	270,000,000	25.00
3.	นายสมชาย โกกนุทาภรณ์	27,913,548	2.58
4.	นางกัลยา โกกนุทาภรณ์	25,261,215	2.34
5.	นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	22,082,948	2.04
6.	นายเกียรติศักดิ์ ไตรตรังษ์टना	20,450,000	1.89
7.	นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	20,439,159	1.89
8.	นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	19,131,048	1.77
9.	นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์	19,131,048	1.77
10.	นางสาวเริงนา นิ่มนวล	8,054,200	0.75
11.	นางสาวณปภัช ตติยวงศ์	6,566,800	0.61
12.	นายพงศ์อิทธิ มโนมัยอุดม	6,431,500	0.60
13.	นายจรรวร สุขพันธุ์ถาวร	5,570,000	0.52
	รวม	856,031,466	79.26

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ข้อมูลดังกล่าวมาจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

⁽²⁾ โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด สรุปได้ดังนี้ นายสมชาย โกกนุทาภรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 20.4

นางกัลยา โกกนุทาภรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 19.2 นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 15.1 นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 14.1 นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 14.1 นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 14.1 และ นายชวรินทร์ โกกนุทาภรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 3.0 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด

⁽³⁾ SK INTERTRADE PTE. LTD. เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายสิงคโปร์) และมี K Ventures Capital Company Limited (จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของ British Virgin Islands) เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้ K Ventures Capital Company Limited มีผู้ถือหุ้นและผู้รับผลประโยชน์คือครอบครัวโกกนุทาภรณ์ ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนที่นายสมชาย โกกนุทาภรณ์ นางกัลยา โกกนุทาภรณ์ นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์ นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ และนายชวรินทร์ โกกนุทาภรณ์ ถือหุ้นในบริษัทฯ

2) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1. บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด (EQR)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	394,781	100.00
2.	นายสมชาย โกกนุทาภรณ์	1	0.00
3.	นางกัลยา โกกนุทาภรณ์	1	0.00
4.	นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	1	0.00
5.	นางสาวสินีนาฏ โกกนุทาภรณ์	1	0.00
6.	นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์	1	0.00
7.	นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	1	0.00
8.	นายชวินทร์ โกกนุทาภรณ์	1	0.00
	รวม	394,788	100.00

2. บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด (TER)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด	69,700	99.57
2.	นายสมชาย โกกนุทาภรณ์	100	0.14
3.	นางกัลยา โกกนุทาภรณ์	100	0.14
4.	นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	100	0.14
	รวม	70,000	100.00

3. บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด (TEI)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด	499,700	99.94
2.	นายสมชาย โกกนุทาภรณ์	100	0.02
3.	นางกัลยา โกกนุทาภรณ์	100	0.02
4.	นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	100	0.02
	รวม	500,000	100.00

4. บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (EPO)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	5,599,993	100.00
2.	นายสมชาย โกกนุทาภรณ์	1	0.00
3.	นางกัลยา โกกนุทาภรณ์	1	0.00
4.	นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	1	0.00
5.	นางสาวสินุช โกกนุทาภรณ์	1	0.00
6.	นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์	1	0.00
7.	นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	1	0.00
8.	นายชวรินทร์ โกกนุทาภรณ์	1	0.00
	รวม	5,600,000	100.00

5. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซีส์ ออยล์ จำกัด (TETSO)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	3,099,998	100.00
2.	นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	1	0.00
3.	นางสาวสินุช โกกนุทาภรณ์	1	0.00
	รวม	3,100,000	100.00

6. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (TEBP)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	399,700	99.93
2.	นายสมชาย โกกนุทาภรณ์	100	0.03
3.	นางกัลยา โกกนุทาภรณ์	100	0.03
4.	นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	100	0.03
	รวม	400,000	100.00

7. บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด (TEPW)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	199,998	100.00
2.	นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	1	0.00
3.	นางสาวสินุช โกกนุทาภรณ์	1	0.00
	รวม	200,000	100.00

8. บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (TEC)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	99,700	99.70
2.	นายสมชาย โกกนุทาภรณ์	100	0.10
3.	นางกัลยา โกกนุทาภรณ์	100	0.10
4.	นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	100	0.10
	รวม	100,000	100.00

9. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด (TET)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	1,499,999	60.00
2.	ไซม์ ดาร์บี้ ออยล์ ลิงคโพร ลิมิเต็ด	1,000,000	40.00
3.	นางสาวสินุช โกกนุทาภรณ์	1	0.00
	รวม	2,500,000	100.00

10. บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด (STEP)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2,039,998	51.00
2.	ซูมิโตโม รับเบอร์ อินดัสตรี ลิมิเต็ด	1,959,999	49.00
3.	นายนาโอยะ อิจิคาวะ	1	0.00
4.	นางสาวสินุช โกกนุทาภรณ์	1	0.00
5.	นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	1	0.00
	รวม	4,000,000	100.00

- 3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่
- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว / จำนวนหุ้น / ตลาดฯ ที่จดทะเบียน

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,080,000,000 บาท (หนึ่งพันแปดสิบล้านบาท) เรียกชำระแล้ว 1080,000,000 บาท (หนึ่งพันแปดสิบล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1080,000,000 หุ้น (หนึ่งพันแปดสิบล้านหุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (หนึ่งบาท) จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

1.4.3 หุ้นและหลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

1.5 หลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

1.6 นโยบายจ่ายเงินปันผล

1.6.1 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ในแต่ละปีหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายกำหนด โดยการจ่ายปันผลทุกครั้งจะต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากอัตราที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงิน สภาพตลาด และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

1.6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลสอดคล้องกับบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณาและเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทย่อยเห็นชอบในการพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล อย่างไรก็ตาม การจ่ายปันผลของบริษัทย่อยจะนำปัจจัยต่างๆ เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจในอนาคต โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงิน สภาพตลาด และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทย่อยตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยเห็นสมควร ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทย่อยมีกำไรแต่ไม่จ่ายเงินปันผลให้สอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท บริษัทย่อยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทตามข้อบังคับของบริษัทย่อย

2

การบริหารจัดการความเสี่ยง

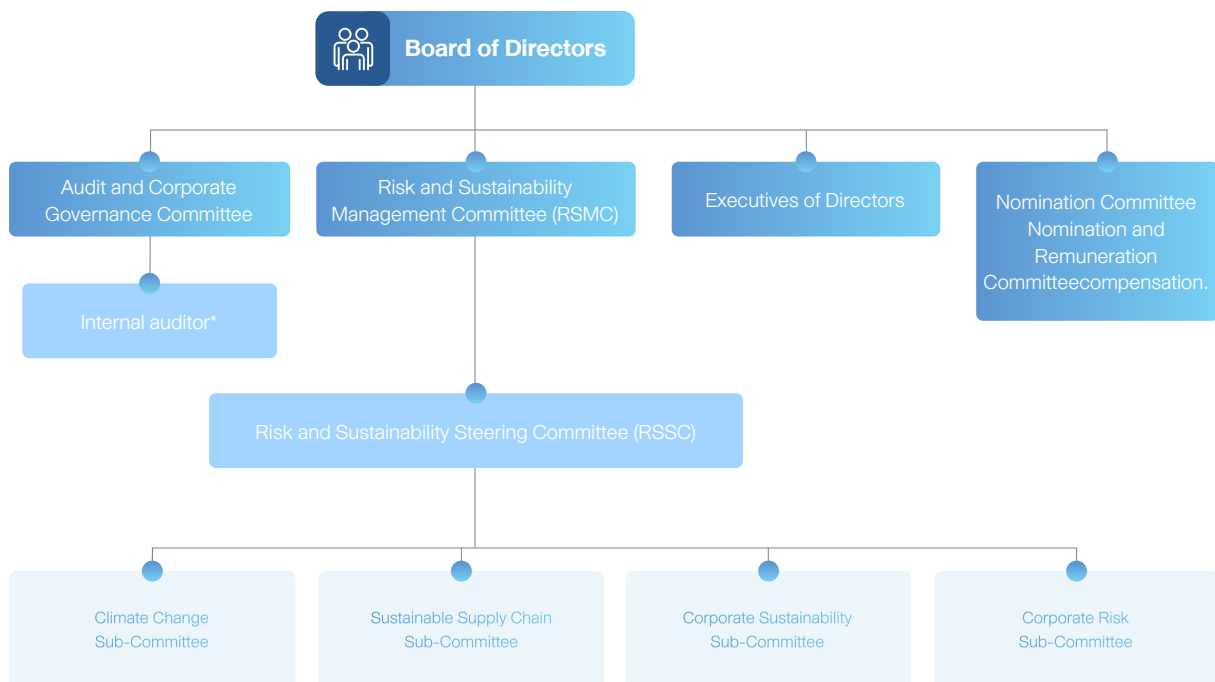
2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงในทุกกระบวนการทั่วทั้งองค์กร เพื่อเตรียมพร้อมรับมือเหตุการณ์ความไม่แน่นอนที่จะเกิดความผิดพลาด ความเสียหาย การรั่วไหล ความสูญเสีย หรือเหตุการณ์ที่ไม่พึงประสงค์ หรือการกระทำใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นภายใต้สถานการณ์ที่ไม่แน่นอนนั้นๆ ซึ่งอาจเกิดขึ้นในอนาคตและมีผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของกลุ่มบริษัทฯ และชื่อเสียงของกลุ่มบริษัทฯ หรือทำให้การดำเนินงานไม่ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ ทั้งในด้านยุทธศาสตร์ การปฏิบัติงาน การเงินและการบริหาร นอกจากนี้ยังให้

ความสำคัญในเรื่องการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ความยั่งยืนตลอด ทั้งห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งเปิดเผยอยู่ในเว็บไซต์ ของกลุ่มบริษัทฯ

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการและคณะทำงาน ทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกรอบและกระบวนการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร รวมทั้งวิเคราะห์ติดตามความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร ด้านต่างๆ เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด ดังนี้ โดยมีโครงสร้างหน่วยงานความเสี่ยงและความยั่งยืน

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร ซึ่งประกอบด้วย



หมายเหตุ : * บริษัทแต่งตั้ง บริษัท เค พี เอส ออดิส ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท และกำหนดหน่วยงาน Internal control เป็นผู้ประสานงาน

องค์กร ที่ไม่อยู่ภายใต้สายงานธุรกิจเพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการกำกับดูแลความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติแต่งตั้งให้ บริษัท เค พี เอส ออดิท จำกัด ที่เป็นหน่วยงานภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทเป็นอิสระจากหน่วยงานบริหารความเสี่ยง และกำหนดหน่วยงาน Internal control เป็นผู้ประสานงาน

บริษัทระบุให้กรรมการผู้จัดการบริษัท เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในระดับปฏิบัติการต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และระบุให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงองค์กรและการตรวจประเมินภายในองค์กร เพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

2.1.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร (Risk and Sustainability Management Committee: RSMC)

ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เพื่อความเป็นอิสระในการกำกับดูแล ทำหน้าที่ ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรให้ครอบคลุมทั้งกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งกำกับดูแล ให้มีระบบ หรือกิจกรรมบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรเพื่อควบคุมความเสี่ยง และลดผลกระทบ ที่อาจจะเกิดจากความเสี่ยงต่อธุรกิจขององค์กร และเป็นรากฐานสำคัญของความมั่นคง และการเจริญเติบโต ที่ยั่งยืนให้กับองค์กร ซึ่งแยกออกจากผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) อย่างชัดเจน โดยผู้ตรวจสอบภายในจะขึ้นกับคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit and Corporate Governance Committee) โดยกำหนด

ให้หน่วยงาน Internal control เป็นผู้ประสานงาน ประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระ จำนวน 3 ท่าน เพื่อความเป็นอิสระในการกำกับดูแล ทำหน้าที่ ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรให้ครอบคลุมทั้งกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งกำกับดูแล ให้มีระบบ หรือกิจกรรมบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรเพื่อควบคุมความเสี่ยง และลดผลกระทบ ที่อาจจะเกิดจากความเสี่ยงต่อธุรกิจขององค์กร และเป็นรากฐานสำคัญของความมั่นคง และการเจริญเติบโต ที่ยั่งยืนให้กับองค์กร ซึ่งแยกออกจากผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) อย่างชัดเจน โดยผู้ตรวจสอบภายในจะขึ้นกับคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล (Audit and Corporate Governance Committee) โดยกำหนดให้หน่วยงาน Internal control เป็นผู้ประสานงาน

2.1.2 คณะอนุกรรมการและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร (Risk and Sustainability Steering Committee: RSSC)

มีคณะกรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ (MD) เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุด ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร กำหนด วิเคราะห์ติดตาม ความเสี่ยงต่างๆที่เกิดขึ้น รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานในการควบคุมความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

นอกจากนี้ยังมีการส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการกระบวนการบริหารความเสี่ยงและการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงของ กลุ่มบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรจะแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ ออกเป็น 4 ด้าน ดังนี้

ตารางที่ 2-1 แสดงบทบาทหน้าที่ของคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรทั้ง 4 ด้าน

ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)	ด้านการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน (Sustainable Supply Chain)	ด้านความเสี่ยงองค์กร (Corporate Risk)	ด้านความยั่งยืนองค์กร (Sustainability)
ทำหน้าที่ในการจัดทำและติดตามแผนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Emission Reduction Plan) โดยการตั้งเป้าหมายการเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2573	ทำหน้าที่ในการประเมินและติดตามความเสี่ยงของผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน โดยอ้างอิงมาตรฐาน FSC, RSPO, ISCC, GPSNR, EUDR, รวมถึงข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทานเป็นต้น	ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลผลการดำเนินงานด้านความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยอ้างอิง หลัก COSO และมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น IATF 16949, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 รวมถึงความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในองค์กร ตามแนวปฏิบัติเรื่อง การจัดการสิทธิมนุษยชนรอบด้าน (HRDD) เป็นต้น	ทำหน้าที่ในการประเมินและติดตามความเสี่ยงของประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนองค์กร จัดทำแผน และกำกับดูแลให้บริษัทมีการดำเนินงานตามนโยบายที่ครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี (ESG)

2.1.3 สร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นและส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดย

- (1) ฝ่ายบริหารระดับสูง มีการสื่อสารนโยบาย และสร้างความเข้าใจถึงการให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยเป็นวิทยากรอบรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรให้กับพนักงานตั้งแต่ระดับปฏิบัติการ ขึ้นไปจนถึงระดับบริหาร
- (2) สนับสนุนให้พนักงานมีการเรียนรู้ด้วยตนเอง (self-learning) ผ่านสื่อการเรียนการสอนในรูปแบบออนไลน์ และกำหนดชั่วโมงการเรียนรู้เรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นตัวชี้วัดในการประเมินพนักงาน (KPI) เพื่อสร้างความตระหนักให้เกิดขึ้นกับพนักงาน
- (3) กำหนดโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และผู้รับผิดชอบของความเสี่ยงในแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน
- (4) กลุ่มบริษัทฯ มีการกำหนดให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการกำหนด วิเคราะห์ และ ประเมินความเสี่ยง ตั้งแต่ความเสี่ยงระดับแผนก ความเสี่ยงระดับบริษัท และความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนักและให้ความสำคัญกับความเสี่ยงของตนเอง
- (5) กำหนดให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนกลยุทธ์ประจำปี การจัดทำแผนงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ และ

บริษัทย่อย เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามวิสัยทัศน์และพันธกิจ รวมถึงเป็นส่วนสำคัญในการตัดสินใจก่อนการลงทุนในโครงการต่างๆ

2.1.4 การรายงานผลการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร (Risk and Sustainability Management Committee: RSMC) มีการประชุมรวม 3 ครั้ง และมีการประชุมคณะกรรมการ และคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร (Risk and Sustainability Steering Committee: RSSC) รวม 4 ครั้ง

โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- (1) พิจารณาผลการประเมินและทบทวนความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ และเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงจัดทำแผนการติดตามอย่างต่อเนื่อง ประจำปีทุกไตรมาส
- (2) ผลดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI) สำหรับประเด็นที่มีความเสี่ยงต่ำ และจัดทำแผนลดความเสี่ยง ในประเด็นที่มีความเสี่ยงสูง ประจำปี
- (3) จัดทำทบทวน และ ติดตามรายงานผลการซ่อมแผนฉุกเฉิน (Business Continuity Management Plan: BCP) ประจำปี
- (4) สอบทานนโยบายความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร ประจำปี เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ประจำปีไตรมาส

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM : Enterprise Risk Management) ตามแนวทางกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)

ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงมาตรฐานในระดับสากลมาใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ และมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยเน้นการบริหารครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยง 5 ด้าน ได้แก่

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)
4. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)
5. ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk)

(1) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)

1.1 ความเสี่ยงจากการผลิตก๊าซชีวภาพ ไม่เป็นไปตามประมาณการ

วัตถุดิบที่สำคัญในการผลิตก๊าซชีวภาพของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ กากอินทรีย์ ซึ่งจะถูกนำมาหมัก ในบ่อหมักด้วยจุลินทรีย์เพื่อผลิตก๊าซชีวภาพ ดังนั้น หากกลุ่มบริษัทฯ ขาดแคลนกากอินทรีย์หรือเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้บ่อหมักเกิดความเสียหายจะส่งผลกระทบต่อความสามารถในการผลิตก๊าซชีวภาพและการผลิตกระแสไฟฟ้าซึ่งใช้ก๊าซชีวภาพเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อรายได้จากการจำหน่ายก๊าซชีวภาพและไฟฟ้าของกลุ่มบริษัทฯ และอาจทำให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องมีค่าใช้จ่ายค่าไฟฟ้าเพิ่มขึ้นจากการซื้อไฟฟ้าจากภายนอกจากเดิมในปี 2564 2565 และ 2566 ที่กลุ่มบริษัทฯ สามารถผลิตไฟฟ้าทดแทนการซื้อไฟฟ้าจากภายนอก เท่ากับร้อยละ 51.3, 41.7 และ 30.2 ตามลำดับ ซึ่งอาจมีผลกระทบทางลบ

ต่อธุรกิจ กระแสเงินสด ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวกับการผลิตก๊าซชีวภาพในเรื่องการขาดแคลน กากอินทรีย์จึงวางแผนเพิ่มแหล่งในการสรรหาวัตถุดิบและในเรื่งบ่อหมักเกิดความเสียหาย โดยจัดให้มีแผนการซ่อมบำรุงบ่อหมักและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง (Preventive Maintenance) รวมถึง การตรวจวัดปริมาณ และ คุณสมบัติของจุลินทรีย์ในบ่อหมักตามกำหนดอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้บ่อหมักมีความแข็งแรง ปลอดภัย รวมถึงมีประสิทธิภาพในการผลิตก๊าซชีวภาพในระยะยาว

(2) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)

2.1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการให้แก่ลูกค้าในต่างประเทศ อย่างมีนัยสำคัญสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายในต่างประเทศจำนวน 4,779 ล้านบาท 6,324 ล้านบาท และ 4,908 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นประมาณร้อยละ 43.10 ร้อยละ 41.06 และร้อยละ 40.42 ของรายได้จากการ ขายสินค้า และ การให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ตามลำดับ

ทั้งนี้กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายสินค้าในต่างประเทศส่วนใหญ่เป็นเงินสกุลดอลลาร์สหรัฐ ในขณะที่กลุ่มบริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบทั้งหมดเป็นเงินสกุลบาท ดังนั้น หากเงินบาทมีแนวโน้มแข็งค่าขึ้น รายได้จากการส่งออก เมื่อแปลงค่าเป็นเงินบาทจะลดลงซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ กระแสเงินสด ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และโอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ บริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำขั้นตอนการควบคุมความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยในหลักการ เมื่อบริษัทฯ ได้รับยืนยันคำสั่งซื้อจากลูกค้าต่างประเทศ บริษัทฯ จะทยอยเข้าทำสัญญา ซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับธนาคารพาณิชย์จนครบทั้งหมดเพื่อให้ ณ วันที่บริษัทฯ

ได้รับชำระเงินจากลูกค้าต่างประเทศ กระแสเงินสดรับเมื่อแปลงค่าเป็นเงินบาทจะทำให้ อัตราค่าไถ่ยังอยู่ในระดับที่เหมาะสม โดยกำหนดให้ ผู้อำนวยการระดับองค์กรฝ่ายการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบ ในการติดตามควบคุมดูแล

2.2 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

ตามงบการเงินรวมสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีภาระหนี้สิน ที่มีดอกเบี้ยทั้งหมด 3,560 ล้านบาท โดยภาระหนี้สินดังกล่าวส่วนใหญ่มาจากเงินกู้ยืมจากสถาบัน การเงินเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนและเงินลงทุนในการขยายกำลังการผลิต และปรับปรุงประสิทธิภาพ ของเครื่องจักร และ หนี้สินตามสัญญาเช่า ซึ่งส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยแบบลอยตัว ดังนั้น หากอัตราดอกเบี้ยเงิน กู้ยืมมีการเปลี่ยนแปลงไปอาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ กระแสเงินสด ฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และ โอกาสทางธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ มีการติดตามลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือวางแผนการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน และติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มีเงินกู้ยืมน้อยที่สุดจากแหล่งเงินกู้ที่อัตราดอกเบี้ยถูกที่สุด โดยกำหนดให้ ผู้อำนวยการระดับองค์กรฝ่ายการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบ ในการติดตามควบคุมดูแล

(3) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)

3.1 ความเสี่ยงจากการโจมตีทางไซเบอร์ (Cyber)

จากการระบาดโควิด-19 ที่ผ่านมามีทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงวิธีการดำเนินธุรกิจและการทำงานของพนักงาน การทำงานจากที่บ้านหรือทำงานนอกสถานที่ทำงาน เป็นปัจจัยหนึ่งที่ทำให้เกิดความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ รวมถึงความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคล และในขณะเดียวกันการโจมตีทางไซเบอร์โดยอาชญากรไซเบอร์ด้วยเทคนิคและวิธีการต่างๆ เกิดขึ้นอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยอาจโจมตีผ่านพนักงานที่ขาดความรู้ ด้านความปลอดภัย จนอาจตกเป็นเหยื่อในการโจมตี จนทำให้เกิดความเสียหาย ส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงกลุ่มบริษัทฯ

การบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้ ผู้จัดการแผนกเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นผู้รับผิดชอบ ในการติดตามควบคุมดูแล

- บริษัทมีการติดตั้งและอัปเดตซอฟต์แวร์ ทั้งระบบปฏิบัติการและซอฟต์แวร์ด้านความปลอดภัยให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ
- บริษัทมีการติดตั้งระบบ Firewall ที่ได้มาตรฐาน รวมถึงมีการเฝ้าระวัง และ Update Anti-Virus แบบอัตโนมัติ
- บริษัทมีการสร้างความตระหนักและอบรมให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับการโจมตีทาง Cyber โดยเน้นย้ำพนักงานไม่ให้เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล หรือข้อมูลการเงินทางออนไลน์ อย่างสม่ำเสมอ
- บริษัทดำเนินการให้มีการซ้อมแผนฉุกเฉิน ต่างๆ เช่น แผนฉุกเฉินกรณีระบบล่ม, หรือการจำลองเหตุการณ์ หลอกลวงทางอินเทอร์เน็ต (Phishing) อีกด้วย
- บริษัทมีการสำรองข้อมูล (Back up) รวมถึงระบบสำรองเครื่องแม่ข่าย (Server) เช่น ระบบ On Cloud, ระบบ VM และระบบ DR Site เป็นต้น เพื่อเป็นระบบสำรองทดแทน กรณี เครื่องแม่ข่าย (Server) ล่ม เพื่อไม่ให้งานหยุดชะงัก

(4) ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk)

4.1 ความเสี่ยงการละเมิดสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญเรื่องการละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงของกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน เช่น พนักงาน คู่ค้า เกษตรกร ชุมชน และดำเนินการตามแนวทางในการกำกับดูแลการดำเนินงานให้สอดคล้องตามกฎหมาย และแนวทางในการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนตามกรอบของ UN Global Compact

การบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้ ผู้อำนวยการระดับองค์กรฝ่ายบุคคลเป็นผู้รับผิดชอบ ในการติดตามควบคุมดูแล

- กลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานภายใต้นโยบายสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน ครอบคลุมประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่สำคัญเช่น การใช้แรงงานเด็ก การใช้แรงงานบังคับ การเลือกปฏิบัติ การคุกคามทางเพศ ตลอดจนสภาพแวดล้อม ความปลอดภัยในการทำงาน เป็นต้น

- กำหนดให้มีขั้นตอนและวิธีการปฏิบัติในการตรวจสอบ การประเมินความเสี่ยง ประเมินผลกระทบ การแก้ไข เยียวยากรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตลอดจนการรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำรายไตรมาส
- กำหนดช่องทางการรับฟังความเห็นของชุมชน รายเดือน รายไตรมาส และ มีการดำเนินการรับฟังความคิดเห็นของชุมชน โดยบุคคลภายนอก (EIA) ปีละ 2 ครั้ง

(5) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk)

5.1 ความเสี่ยงด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Climate Change)

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ Climate Change เป็นปัญหาสิ่งแวดล้อมระดับโลก โดยมุ่งเน้นในการลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ผลกระทบต่อสุขภาพ การเพาะปลูก ที่อยู่อาศัย ความปลอดภัยและการทำงาน ผลของการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เช่น ภัยแล้งรุนแรง การขาดแคลนน้ำ น้ำท่วม และการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ เป็นต้น

การบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้ หัวหน้าคณะทำงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นผู้รับผิดชอบ ในการติดตามควบคุมดูแล

- กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและกำหนดมาตรการรวมถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในการผลิตสินค้า Low carbon โดยกำหนดแผนการลดคาร์บอน เพื่อมุ่งสู่ Carbon Neutrality ในปี 2030 และ Net Zero ในปี 2050
- กลุ่มบริษัทฯ ยังดำเนินการขอการรับรองปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยจากการดำเนินงานขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) และปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product: CFP)
- ดำเนินการขึ้นทะเบียนโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) โดยปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้ (คาร์บอนเครดิต) สามารถนำไปใช้ชดเชย

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อเข้าสู่สังคมคาร์บอนต่ำในอนาคต

- นอกจากนี้ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการในการบริหารจัดการน้ำ Water management โดยกำหนดเป็น นโยบาย, เป้าหมาย, และปริมาณการใช้น้ำดิบโดยมีการออกแบบเครื่องจักร และพัฒนาเทคโนโลยี เพื่อให้สามารถนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) ได้โดยไม่กระทบกับ คุณภาพของสินค้า ซึ่งเป็นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า อีกด้วย

(6) ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

6.1 ความเสี่ยงจากสถานการณ์ตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ จากสถานการณ์สงครามอิสราเอล ปาเลสไตน์

จากสถานการณ์วิกฤตทะเลแดง ขยายวง หลังกลุ่มฮูตีในเยเมนโจมตีและยึดเรือสินค้าที่มีความเกี่ยวข้องกับอิสราเอล ซึ่งแล่นผ่านช่องแคบบับเอลมันเดบ (Bab-el-Mandeb) ในทะเลแดง เพื่อแสดงการต่อต้านอิสราเอล ที่ทำสงครามในฉนวนกาซา กระทั่งการขนส่งสินค้าส่งผลกระทบต่อสินค้าไทยที่จะไปยังตะวันออกกลาง ยุโรป แอฟริกาเหนือ รวมถึงสหรัฐฯ ผังตะวันออกบางส่วน ต้องมีต้นทุนค่าขนส่งสูงขึ้น

การบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้ผู้อำนวยการระดับองค์กรฝ่ายการตลาดเป็นผู้รับผิดชอบในการติดตามควบคุมดูแล

- กำหนดเงื่อนไขการซื้อขายเป็นแบบ FOB เพื่อลดผลกระทบความเสี่ยงในเรื่องของต้นทุนการขนส่ง
- มีการติดตามสถานะคำสั่งส่งมอบสินค้าเป็นประจำ สัปดาห์ และประสานงานลูกค้าเตรียมปรับเปลี่ยนเรื่องการขนส่ง
- ปรับแผนสัดส่วนการขายโดยการเพิ่มสัดส่วนการขายไปยังลูกค้ากลุ่มอื่นๆ เช่น ลูกค้าเงินในประเทศไทย

6.2 ความเสี่ยงจากการระบาดโรคติดต่อ

ตั้งแต่ปี 2564 - 2565 ในหลายๆ ประเทศทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยต้องเจอกับการแพร่ระบาดของโรค Covid 19 จนส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ และ สังคมเป็นวงกว้าง ซึ่งทางบริษัทมีแผนการรับมือกับ สถานการณ์ดังกล่าวอย่างเคร่งครัด ทำให้ไม่ได้รับผลกระทบจนต้องหยุดการผลิต

และในช่วงปี 2566 ยังพบการระบาดของโรคไข้หวัดใหญ่ ซึ่งเป็นการติดเชื้อของระบบทางหายใจ มีอาการคล้ายกับ Covid ตั้งแต่ไม่แสดงอาการ อาการเล็กน้อย จนถึง อาการรุนแรงมากและมีอัตราการเสียชีวิต (ในปี 2566 พบกับผลกระทบกับ Long Covid ที่มีผลกับระบบทางเดินหายใจ ซึ่งภาวะ Long Covid นี้ยังไม่พบสาเหตุที่แน่ชัด อาจเกิดจากภูมิคุ้มกันของร่างกาย ลดลงนอกจากภาวะ Long Covid แล้ว)

การบริหารจัดการความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้ ผู้อำนวยการระดับองค์กรฝ่ายบุคคล เป็นผู้รับผิดชอบ ในการติดตามควบคุมดูแล และให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงเชิงรุก จึงจัดให้มีโครงการ ต่างๆ เชิงป้องกัน ดังนี้

- โครงการตรวจสอบสุขภาพเชิงรุกในสถานประกอบการ เป็นการตรวจคัดกรองเพื่อติดตามแนวโน้มของ ผลการตรวจที่ผิดปกติ พร้อมให้คำแนะนำในการปรับเปลี่ยนพฤติกรรมก่อนเกิดโรค
- โครงการฉีดวัคซีนเสริมเกราะป้องกันไข้หวัดใหญ่ ทั้ง 4 สายพันธุ์ ส่งผลให้พนักงานในกลุ่มบริษัทฯ ไม่พบการเจ็บป่วยหนัก หรือเสียชีวิตจากไข้หวัดใหญ่ในช่วงระบาด

6.3 ความเสี่ยงจากการไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนด EU Deforestation (EUDR)

EU Deforestation-free products คือ กฎหมายที่ห้ามนำเข้าหรือส่งออกสินค้าที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการทำลายป่าไม้เข้าสู่ตลาดของสหภาพยุโรป หรือ EU โดยสินค้าที่จะได้รับการอนุญาตให้จำหน่ายหรือส่งออกจะต้องผ่านกระบวนการตรวจสอบและประเมิน (Due diligence) ก่อนจึงจะนำเข้าหรือส่งออกจาก EU ได้ หากพบว่าสินค้าชนิดใดมีที่มาจากการทำลายป่าหรือเป็นเหตุทำให้ป่าเสื่อมโทรม สินค้าชนิดนั้นจะถือว่าผิดตามร่างกฎหมายฉบับนี้ ซึ่งกระทบกับสินค้า 7 กลุ่มได้แก่ วัว และผลิตภัณฑ์ที่มาจากวัว, ผลิตภัณฑ์กระดาศติพิมพ์, ปาล์มน้ำมันและผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับน้ำมันปาล์ม, ถั่วเหลือง, กาแฟ, โกโก้ และ ยางพารา และผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับยางพารา

ส่งผลกระทบต่อธุรกิจยางพารา และ ปาล์มน้ำมัน ซึ่งอาจทำให้มีต้นทุนที่สูงขึ้นจากการรายงานและตรวจสอบย้อนกลับห่วงโซ่อุปทาน

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทกำหนดให้ ผู้อำนวยการระดับองค์กรฝ่ายการตลาด เป็นผู้รับผิดชอบ ในการติดตามควบคุมดูแล

- บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ Due Diligence Statement (TEG-QMS 047) เพื่อปฏิบัติตามกรอบ Global Platform for Sustainable Natural Rubber (GPSNR) และ EU Deforestation Regulation (EUDR) โดยยุติการรับซื้อวัตถุดิบยางพาราและปาล์มน้ำมันที่มาจากพื้นที่ที่มีการตัดไม้ทำลายป่า และเก็บเกี่ยวจากพื้นที่ป่าไม้ที่ก่อให้เกิดการเสื่อมสภาพ ทั้งยังได้กำหนดระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง เพื่อป้องกันการผูกขาดทางการค้าการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม ป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน และการพัฒนาให้เกิดผู้ขายรายใหม่ การเลือกดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และมีการกำกับดูแลการดำเนินงานให้สอดคล้องตามหลักกฎหมายและหลักธรรมาภิบาล เช่น การไม่ใช้แรงงานเด็ก แรงงานบังคับหรือแรงงานทาส ไม่ละเมิดสิทธิมนุษยชน มีการจ้างงานอย่างเป็นธรรม ไม่ละเมิดสิทธิต่อชนพื้นเมืองชุมชนท้องถิ่น ปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืน (BOD 028 ข้อที่ 3.4 กรอบการปฏิบัติ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืนด้านการสรรหาวัตถุดิบยางพารา และปาล์มน้ำมัน)
- ดำเนินการจัดทำขั้นตอนการปฏิบัติตามข้อกำหนด EU Deforestation (EUDR) ตั้งแต่ การจัดซื้อวัตถุดิบยางพาราและปาล์มทะเลทราย ของกลุ่มบริษัทฯ โดยเริ่มตั้งแต่ การขึ้นทะเบียนเกษตรกร การรับซื้อวัตถุดิบ การขนส่ง การจัดเก็บ วางแผนผลิต และการผลิตเพื่อส่งมอบให้ลูกค้ารวมถึงขั้นตอนในการส่งเอกสารที่แสดงการตรวจสอบแหล่งที่มาของวัตถุดิบได้ นอกจากนั้นแล้วยังต้องมีการประเมินความเสี่ยง การจัดทำแผนลดความเสี่ยง ในกรณีที่พบว่ามีความเสี่ยงสูง (Non-Negligible risk) และการทบทวนความเสี่ยงประจำปี

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักกริพย์

- ไม่มี -

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักกริพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี -

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นผู้นำด้านการผลิตวัตถุดิบยางพาราและปาล์มน้ำมันที่ยั่งยืน ภายใต้การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า สอดรับกับวิสัยทัศน์ “พันธมิตรทางธุรกิจระดับโลกที่สร้างห่วงโซ่คุณค่าอย่างยั่งยืน”

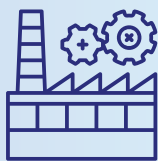
กลุ่มบริษัทฯ จึงได้มีการจัดทำ “นโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืน” โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะมีบทบาทสำคัญในการกำหนดและอนุมัตินโยบาย เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติในการพัฒนาและขับเคลื่อนความยั่งยืนขององค์กรที่ครอบคลุมทุกมิติสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร ที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ทำหน้าที่ในการดูแลให้มีการนำนโยบายและแนวทางด้านความยั่งยืนไปปฏิบัติ รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อสร้างความตระหนักและให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจ โดยมีได้มุ่งหวังเพียงผลประโยชน์ทางธุรกิจเพียงอย่างเดียว โดยแนวนโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืนที่กลุ่มบริษัทฯ กำหนดจะสอดคล้องกับมาตรฐานสากลที่ได้รับการยอมรับทั่วไป และสอดคล้องกับธุรกิจ วิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้ผลิตและแปรรูปสินค้าเกษตร โดยเฉพาะยางพาราและปาล์มน้ำมัน ดังนั้น การดำเนินการเพื่อการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ จึงได้ครอบคลุมถึงการพัฒนายางธรรมชาติที่ยั่งยืน (Sustainable Natural Rubber) และการพัฒนาปาล์มน้ำมันที่ยั่งยืน (Sustainable Palm Oil) ควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความเสี่ยง และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ รวมถึงสร้างคุณค่าและประโยชน์ให้กับสังคม ชุมชน และรักษาสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TEGH Sustainability Framework) โดยมีกลไกหลักที่สำคัญ คือ Thai Eastern Symbiosis Model ซึ่งเป็นโมเดลการบริหารจัดการทรัพยากรของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficient Economy) ของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร มาประยุกต์ใช้ ภายใต้หลักการบริหารจัดการทั้งหมด 6 ส่วน ที่ครอบคลุมการดำเนินงานด้านความยั่งยืนองค์กร ดังนี้



1. การสรรหาวัตถุดิบที่ยั่งยืน (Sustainable Raw Material)

สนับสนุนการใช้วัตถุดิบยางพาราและปาล์มน้ำมันที่มาจากแหล่งที่มีการบริหารจัดการสวนอย่างยั่งยืน และได้ประกาศเจตนารมณ์ Due Diligence Statement เพื่อส่งเสริมการใช้วัตถุดิบที่มาจากพื้นที่ที่ไม่มีการตัดไม้ทำลายป่า ตามแนวปฏิบัติของ Global Platform for Sustainable Natural Rubber (GPSNR) และ EU Deforestation Regulation (EUDR) รวมถึงสนับสนุนให้เกษตรกรในเครือข่ายปฏิบัติตามมาตรฐานสากลในการจัดการสวนยางพาราและสวนปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน เช่น Round Table on Sustainable Palm Oil (RSPO), Forest Stewardship Council (FSC) และ United State Department of Agriculture - National Organic Program (USDA NOP) เป็นต้น



2. กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน (Eco Factory)

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจโดยไม่ส่งผลกระทบทางลบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม มีกระบวนการผลิตที่มีประสิทธิภาพ มีการควบคุมคุณภาพตามหลักมาตรฐานสากลในทุกขั้นตอน เพื่อผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco Product) รวมถึงมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาประยุกต์ใช้เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน มีการใช้พลังงานหมุนเวียนในกระบวนการ เพื่อลดผลกระทบทางกลิ่นที่ก่อให้เกิดความเดือดร้อนรำคาญ ลดฝุ่นควันและมลภาวะทางอากาศที่ก่อให้เกิดอันตรายต่อสิ่งมีชีวิต และลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่ชั้นบรรยากาศ มุ่งมั่นพัฒนาเพื่อบรรลุเป้าหมายสู่การเป็นอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำ



3. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน

(Sustainable Supply Chain Management)

มีการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน ครอบคลุมทั้งบริษัท คู่ค้าวัตถุดิบ มีแนวทางการปฏิบัติและจรรยาบรรณการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (Sustainable Supplier Code of Conduct) สนับสนุนการสรรหาวัตถุดิบที่ยั่งยืนทั้งยางพาราและปาล์มน้ำมันที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับไปยังแหล่งที่มาได้ (Traceability) มีการกำหนดระเบียบการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อให้สอดคล้องตามหลักกฎหมาย และหลักธรรมาภิบาล มีความโปร่งใส เป็นธรรม เน้นการทำธุรกิจกับคู่ค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม ส่งเสริมสิทธิมนุษยชนเป็นสำคัญ ส่งเสริมให้มีการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ออกสู่ชั้นบรรยากาศ และรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ



4. การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (Resource Efficiency)

กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการทรัพยากรแบบบูรณาการ ในรูปแบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ภายใต้โมเดล Thai Eastern Symbiosis ซึ่งเป็นการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด มุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านการผลิตสินค้าที่ยั่งยืน



5. การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance)

ดำเนินธุรกิจบนหลักของคุณธรรม จริยธรรม มีจรรยาบรรณยุติธรรม โปร่งใส ยึดแนวทางของการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการปฏิบัติ มีกระบวนการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมการดำเนินทุกขั้นตอน มีการวิเคราะห์และบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงมีกระบวนการวิเคราะห์ ประเมิน และกำหนดแนวทางปฏิบัติในการดูแล ผู้มีส่วนได้เสียตามความเหมาะสม



6. การรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity)

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพ ส่งเสริมการอยู่ร่วมกันอย่างยั่งยืนของสิ่งมีชีวิตในบริเวณรอบพื้นที่โรงงาน และส่งเสริมแนวทางปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อความหลากหลายทางชีวภาพสร้างสมดุลระหว่างธรรมชาติและความก้าวหน้าของอุตสาหกรรม เพื่อความอยู่ที่ดีคนรุ่นต่อไป

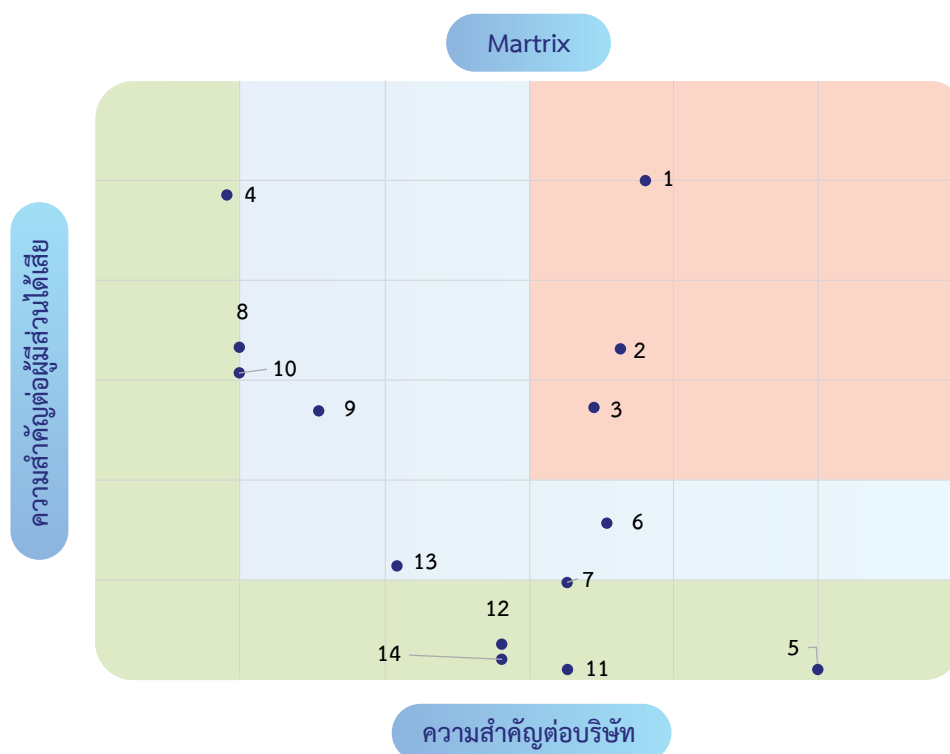
3.1.1 ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนและกระบวนการระบุประเด็นที่เป็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน

เพื่อให้การดำเนินงานด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ บรรลุเป้าหมายตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีตัวชี้วัดที่ชัดเจน สามารถตอบสนองความคาดหวังและสร้างคุณค่าให้ผู้มีส่วนได้เสียทั้งปัจจุบันและในอนาคตได้อย่างเหมาะสม รวมถึงช่วยรักษาความสามารถในการแข่งขัน สร้างมูลค่าระยะยาว และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจให้เกิดความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทฯ จึงได้มีการระบุประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Topics) ที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงจัดทำแผนเพื่อตอบสนองต่อประเด็นดังกล่าว พร้อมติดตามและรายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

กลุ่มบริษัทฯ อ้างอิงขั้นตอนในการกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนองค์กร ตามแนวทางของ Global Reporting Initiative (GRI) Standards โดยมีการทบทวนและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นสำคัญทุกปี ซึ่งพิจารณาจากผลกระทบทางด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคมที่มีนัยสำคัญต่อทั้งกลุ่มบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านกระบวนการระบุประเด็นที่เป็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน (รายละเอียดกระบวนการระบุประเด็นที่เป็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน ระบุในเล่มรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2566 หัวข้อ ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน)

ทั้งนี้ ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ได้ผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ (รายละเอียดผลการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทระบุในเล่มรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2566 หัวข้อ ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนองค์กร)

โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนตาม Materiality Matrix ดังนี้



การจัดลำดับประเด็นสำคัญ

- | | |
|---|--|
| (1) การสร้างเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Economy) | (8) การผลิตวัตถุดิบและสินค้าที่มีความยั่งยืน (Sustainable Material) |
| (2) การบริหารจัดการน้ำใช้และการบำบัดน้ำเสีย (Water Management) | (9) การบริหารจัดการการผลิตสินค้าและบริการ (Eco Product and Services) |
| (3) การมีส่วนร่วมต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement) | (10) การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Good Governance) |
| (4) การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน (Sustainable Supply Chain) | (11) การพัฒนาพนักงานและสร้างองค์ความรู้ (Knowledge Management and Learning Organization) |
| (5) การคำนึงถึงระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity) | (12) การสร้างสรรค์นวัตกรรมเทคโนโลยีและนำระบบดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในองค์กร (Innovation and Digitalization) |
| (6) การดูแลพนักงาน เสริมสร้างสิ่งแวดล้อมที่ดีในการทำงาน รวมถึงด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน (Happy Workplace) | (13) การคำนึงถึงสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม (Human Rights) |
| (7) การบริหารจัดการด้านพลังงาน (Energy Management) | (14) การบริหารจัดการของเสีย (Waste Management) |

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็น “พันธมิตรระดับโลก ที่สร้างห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน” และรักษาไว้ซึ่งการเป็นผู้นำด้านการผลิตวัตถุดิบยางพาราและปาล์มน้ำมันที่ยั่งยืน เพื่อร่วมขับเคลื่อนความยั่งยืนของระบบห่วงโซ่คุณค่า พัฒนาองค์กรให้เติบโตไปพร้อมกับชุมชน และการรักษาสิ่งแวดล้อมที่ดีอย่างสมดุล ผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อก้าวสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำกลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการดำเนินงานที่มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า ดังนี้



(1) การจัดหาวัตถุดิบที่ยั่งยืน (Sustainable Raw Material)

มุ่งเน้นการจัดหาวัตถุดิบยางพาราและปาล์มน้ำมันที่มาจากแหล่งที่ไม่ตัดไม้ทำลายป่า มีการจัดการสวนเกษตรอย่างยั่งยืน และสามารถสืบย้อนกลับไปยังแหล่งที่มาได้ (Traceability) ส่งเสริมและให้ความรู้แก่เครือข่ายเกษตรกรถึงการจัดการสวนตามมาตรฐานสากลเพื่อลดผลกระทบต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม มีบริการรับขนส่งผลผลิตถึงสวน พร้อมกระจายจุดรับซื้อให้เกษตรกรสามารถเข้าถึงได้มากขึ้น เพื่อลดต้นทุนขนส่งให้กับเกษตรกรรายเล็ก รวมถึงมีการจัดทำ Supplier Code of Conduct สนับสนุนการจัดซื้อจัดจ้างสินค้าและบริการจากคู่ค้าที่ปฏิบัติตามนโยบาย Green Procurement ของบริษัทฯ มีกระบวนการคัดเลือกและประเมินความเสี่ยงและการดำเนินงานของคู่ค้ารายใหม่และรายปัจจุบัน ตามมิติ ESG สนับสนุนการซื้อสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม



(2) การผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco Process)

มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน มีการบริหารจัดการในรูปแบบ Thai Eastern Symbiosis Model เป็นการส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้เกิดประโยชน์สูงสุด มีการบริหารจัดการพลังงาน มีระบบบำบัดน้ำเสียที่มีประสิทธิภาพ สามารถรีไซเคิลน้ำหมุนวนกลับมาใช้ได้ 100% (Zero Discharge) มีการนำกากของเสียมาผลิตเป็นพลังงาน (Waste to Energy) ลดปัญหาการฝังกลบ (Reduce Landfill) มีการเพิ่มมูลค่าให้กับกากของเสีย (Waste to Value) ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน มีการทำ R&D เพื่อต่อยอดและเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้า มีการนำนวัตกรรม เทคโนโลยี และระบบดิจิทัลมาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดต้นทุน ลดการใช้แรงงาน กำจัดมลภาวะเรื่องกลิ่น รวมถึงสามารถลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ลงได้ ส่งผลให้สินค้าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นสินค้าที่มีการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม



(3) การขนส่งและคลังสินค้า (Logistic & Warehouse Management)

มีการบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์และคลังสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อลดค่าใช้จ่าย และเวลาในการขนส่ง มีช่องทางและระบบการขนส่งสินค้าให้กับลูกค้าที่หลากหลาย และเหมาะสมกับสินค้าแต่ละชนิด เช่น ระบบท่อ ระบบสายส่ง ระบบโลจิสติกส์ และรถขนส่งหลากหลายประเภท สามารถลดต้นทุนค่าขนส่ง และเป็นการอำนวยความสะดวกให้กับลูกค้าได้ เพื่อโอกาสในการขยายฐานลูกค้าในอนาคต กำหนดเส้นทางการขนส่งให้เหมาะสม ส่งเสริมการขนส่งที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์



(4) การจำหน่ายสินค้าและการส่งเสริมการขาย (Sales & Sale Promotion)

มีทีมงานด้านการขายสินค้าที่มีคุณธรรมและจรรยาบรรณ ให้ข้อมูลของผลิตภัณฑ์และสื่อสารกับลูกค้าผ่านช่องทางที่หลากหลาย เน้นการขายในรูปแบบ Direct sale เพื่อให้รับรู้ถึงความต้องการที่แท้จริงของลูกค้าและสามารถตอบสนองได้อย่างทันทั่วถึง มีการทำ Big Data มาพัฒนาเป็นโปรแกรมที่สามารถตรวจสอบข้อมูลแหล่งที่มาวัตถุดิบ สถานะการขนส่ง และเรียกดูใบรับรองของสินค้าได้ มีช่องทางการสื่อสารกับลูกค้าที่หลากหลาย รวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ ที่จัดขึ้นโดยหน่วยงานภาครัฐ เอกชน และเครือข่ายต่างๆ เพื่อให้บริษัทสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และเพิ่มโอกาสในการขยายฐานลูกค้าได้มากขึ้น รวมถึงพัฒนาองค์กรให้เป็น Solution Provider ให้กับกลุ่มลูกค้า คู่ค้า และกลุ่มอุตสาหกรรมเป้าหมาย



(5) การบริการหลังการขาย (After Sale Services)

สร้างการมีส่วนร่วมระหว่างบริษัทฯ กับลูกค้า สำนึกความพึงพอใจ และมีการสอบถามความต้องการในอนาคตของลูกค้า มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและระบบการจัดการข้อร้องเรียน เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีการนำผลสำรวจหรือข้อเสนอแนะมาพัฒนา และปรับปรุงกระบวนการและการบริการของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าต่อไป

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานอย่างมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้รับและวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งครอบคลุมถึงผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ หรือส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินงานอย่างมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม

ในปี 2566 บริษัทฯ จำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 7 กลุ่ม ดังนี้ (1) คู่ค้า/เกษตรกร/ผู้ส่งมอบวัตถุดิบ (2) พนักงาน (3) ลูกค้า (4) ชุมชน (5) ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน (6) เจ้าหนี้/ธนาคาร และ (7) หน่วยงานรัฐ/วิสาหกิจ/เอกชนที่เกี่ยวข้อง โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องในการสำรวจและดำเนินการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียตามแนวทางที่บริษัทฯ กำหนด มีการสำรวจความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อกำหนดวิธีการตอบสนองต่อความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้องและทันทั่วถึง รวมถึงมีขั้นตอนการประเมิน จัดลำดับความสำคัญ ทบทวนความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ปีละ 1 ครั้ง เพื่อนำมาปรับปรุงวิธีการตอบสนองตามความเหมาะสม และได้กำหนดให้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร มีหน้าที่ในการดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผน รวมถึงมีการติดตามผลการดำเนินงาน และมีการรายงานผลการประเมินผู้มีส่วนได้เสีย การจัดลำดับความสำคัญ และการมีส่วนร่วมของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร เป็นประจำทุกไตรมาส (รายละเอียดผลการวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้เสียองค์กรตามลำดับความสำคัญ ระบุในเล่มรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2566 หัวข้อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ)

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทฯ ได้ประกาศ BOD-016 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยควบคุม ป้องกัน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) มุ่งเน้นการป้องกันมลพิษที่แหล่งกำเนิด ด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) คงไว้ซึ่งความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ ปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ตามแนวความคิด Bio Circular Green Economy ดังนี้

- (1) ติดตามการเปลี่ยนแปลงและปฏิบัติให้สอดคล้องตามข้อกำหนด กฎหมาย มาตรฐานด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
- (2) สนับสนุนและส่งเสริมความตระหนักในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้กับบุคลากรในองค์กร ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า
- (3) จัดให้มีการบริหารจัดการน้ำ (Water Management) อย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้น้ำ พัฒนาแหล่งน้ำสำรองให้ได้อย่างเพียงพอ โดยนำน้ำใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- (4) จัดให้มีการจัดการของเสีย และวัสดุเหลือใช้ (Waste Management) อย่างถูกวิธีและถูกต้องตามข้อกำหนดและนำของเสียและวัสดุเหลือใช้มาหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดก่อนนำไปกำจัด
- (5) จัดให้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco Product, Low Carbon Product)
- (6) สนับสนุนให้มีจัดหาและนำพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) มาใช้ทดแทนเชื้อฟอสซิล มีการบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management) ลดการใช้พลังงาน และส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- (7) บริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยกำหนดแนวทางการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศทั้งทางตรงและทางอ้อม
- (8) กำหนดแผนงานให้มีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องตามข้อกำหนดมาตรฐานสากล และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม

- (9) ให้ความร่วมมือกับองค์กรระดับท้องถิ่น และนานาชาติในการบริหารจัดการทรัพยากรดูแลสิ่งแวดล้อม การปรับตัวและการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้มีประสิทธิภาพ
- (10) สนับสนุนและให้ความสำคัญกับการเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่อุปทานในธุรกิจของคู่ค้าที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจน
- (11) ประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล โดยองค์กรในประเทศ หรือองค์กรนานาชาติที่ได้รับการยอมรับ เช่น FSC (Forest Stewardship Council) หรือ RSPO (Roundtable On Sustainable Palm Oil)

ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในฐานะผู้ผลิตและแปรรูปสินค้าเกษตรยางพาราและปาล์มน้ำมัน ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานของสินค้าบริโภคและอุปโภคทั่วโลก ดังนั้นการดำเนินการของกลุ่มบริษัทฯ จึงครอบคลุมถึงการพัฒนายางธรรมชาติที่ยั่งยืน (Sustainable Natural Rubber) การพัฒนาปาล์มน้ำมันที่ยั่งยืน (Sustainable Palm Oil) ซึ่งไม่บุกรุกทำลายป่า (Deforestation Free)

โดยมีแนวปฏิบัติอยู่ภายใต้นโยบายสู่ความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ 6 ด้าน ได้แก่

- (1) การสรรหาวัตถุดิบที่ยั่งยืน (Sustainable Raw Material)
- (2) กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน (Eco Factory)
- (3) การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน (Sustainable Supply Chain Management)
- (4) การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ (Efficient Resource Utilization)
- (5) การกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance)
- (6) การรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity)

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

1. ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001)

เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายขององค์กร เน้นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีภายในกลุ่ม มุ่งพัฒนาสู่การเติบโตแบบยั่งยืน กลุ่มบริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการหรือผู้รับผิดชอบด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมดังนี้

- (1) คณะกรรมการบริหารจัดการระบบสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย มีหน้าที่ ดูแลรับผิดชอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตรวจสอบประเมินภายในตามแผนประจำปี และรับการตรวจประเมินโดยหน่วยงานภายนอกที่ให้การรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมประจำปี ต่อผู้บริหารระดับสูง และทบทวนนโยบายฯ ประจำปี
- (2) เจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมประจำบริษัท มีหน้าที่ รับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท ควบคุมดูแลการจัดการมลพิษน้ำ มลพิษทางอากาศ กากของเสีย รวมถึงการใช้ทรัพยากรน้ำ ไฟฟ้า
- (3) คณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (คปอ.) มีหน้าที่ดูแลด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ในการทำงาน

พร้อมกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานภายใต้ข้อกำหนดด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO14001) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรการอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ด้านจัดการสิ่งแวดล้อมรวมถึงเรื่องที่เกี่ยวข้องในแผนการฝึกอบรมประจำปีโดยในปี เช่น หลักสูตรข้อกำหนด ISO14001 และการประยุกต์ใช้ในองค์กร หลักสูตรผู้ควบคุมและผู้ปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมต่างๆ หลักสูตรการจัดการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ ขององค์กรและผลิตภัณฑ์ หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจหมุนเวียน เป็นต้น โดยมีการจัดอบรมทั้งรูปแบบออนไลน์ (Online Training) การเรียนรู้ผ่านสื่อวีดิทัศน์ (Video Learning) การเรียนรู้ด้วยตัวเอง (Self-Learning) โดยในปี 2566 ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการอบรมหลักสูตรซึ่งเกี่ยวกับการจัดการสิ่งแวดล้อมรวมถึง 1,598 ชั่วโมง

นอกจากนี้ยังเปิดให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร ผ่านกิจกรรมข้อเสนอแนะด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม (ENVIRONMENTAL KAIZEN) ซึ่งในปี 2566 พนักงานได้ร่วมกิจกรรมเสนอแนะด้านการปรับปรุงสภาพแวดล้อมจำนวน 71 เรื่อง และข้อเสนอแนะด้านการประหยัดพลังงานจำนวน 14 เรื่อง ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานได้ 10,000 บาทต่อเดือน

2. การบริหารจัดการพลังงาน (ENERGY MANAGEMENT)

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักและมุ่งมั่นที่จะบริหารจัดการการใช้พลังงานไฟฟ้าและพลังงานเชื้อเพลิงให้มีประสิทธิภาพสูงสุด แบบบูรณาการ เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดจนสามารถลดต้นทุนด้านพลังงาน กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำระบบการบริหารจัดการพลังงาน (ISO50001) โดยประกาศนโยบายบริหารจัดการพลังงาน และแต่งตั้งคณะกรรมการ ISO50001 เพื่อดูแลระบบการจัดการพลังงาน แต่งตั้งคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานและผู้รับผิดชอบด้านพลังงานประจำบริษัท เพื่อดำเนินมาตรการอนุรักษ์พลังงาน และการประหยัดทรัพยากรต่างๆ และปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยมีการ

ตรวจประเมินภายในตามแผนประจำปี รวมถึงได้รับการตรวจประเมินโดยหน่วยงานภายนอกที่ให้การรับรองระบบฯ ตามมาตรฐานสากลเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีระบบการจัดการฯ ที่มีประสิทธิภาพ พร้อมส่งรายงานตามช่วงเวลาที่กำหนด โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติงานด้านการจัดการพลังงาน ความพร้อมของทรัพยากร ประเด็นผลกระทบด้านพลังงาน ความเสี่ยงและโอกาส สถิติต่างๆที่เกี่ยวข้อง ต่อผู้บริหารระดับสูง อีกทั้งทบทวนนโยบายโดยคณะกรรมการ ISO50001 เป็นประจำปี

กลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์ที่จะดำเนินการอนุรักษ์พลังงานและร่วมเป็นเครือข่ายอนุรักษ์พลังงาน “Energy Beyond Standard” ของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน กระทรวงพลังงาน อีกทั้งเข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมพลังงานหมุนเวียนไทย RE100 นอกจากนั้นยังได้รับการรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate : REC) ซึ่งช่วยสนับสนุนให้เกิดการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนผ่านการซื้อและขายใบรับรองการผลิตพลังงานหมุนเวียน สนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียน พลังงานสะอาดมาทดแทนการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิลอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดทำโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

(1) โครงการ/กิจกรรมเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าหรือพลังงานจากแหล่งที่ใช้แล้วหมดไป

โครงการ / กิจกรรมเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าหรือพลังงาน	ผลที่ได้รับ ปี 2566
โครงการติดตั้ง Inverter Bucket PB1, 3	ใช้พลังงานไฟฟ้าลดลง 10,454.40 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี คิดเป็น 0.03% จากพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ทั้งหมด
โครงการปรับปรุงมอเตอร์ยกยาง	ใช้พลังงานไฟฟ้าลดลง 58,653.50 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี คิดเป็น 0.15% จากพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ทั้งหมด
โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการย่อยยาง	ใช้พลังงานไฟฟ้าลดลง 2,351,379.47 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี คิดเป็น 5.91% จากพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ทั้งหมด



(2) โครงการ/กิจกรรมเพื่อทดแทนการใช้ไฟฟ้าหรือพลังงานจากแหล่งที่ใช้แล้วหมดไป

โครงการ / กิจกรรมเพื่อทดแทนการใช้ไฟฟ้าหรือพลังงานจากแหล่งที่ใช้แล้วหมดไป	ผลที่ได้รับ ปี 2566
โครงการนำก๊าซชีวภาพมาผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้ทดแทนการใช้ไฟฟ้าที่ซื้อจาก PEA	ใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากก๊าซชีวภาพทดแทนไฟฟ้าจาก PEA จำนวน 6,072,604.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี คิดเป็น ร้อยละ 17.94 จากพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ทั้งหมด
โครงการนำไอน้ำจากเชื้อเพลิงชีวมวลมาผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้ทดแทนการใช้ไฟฟ้าที่ซื้อจาก PEA	ใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากไอน้ำจากเชื้อเพลิงชีวมวล ทดแทนไฟฟ้าจาก PEA จำนวน 5,716,428.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี คิดเป็นร้อยละ 16.89 จากพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ทั้งหมด
โครงการติดตั้ง Solar Cell เพื่อใช้ไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ทดแทนการใช้ไฟฟ้าที่ซื้อจาก PEA	ใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจาก Solar ทดแทนไฟฟ้าจาก PEA จำนวน 222,870.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี คิดเป็น ร้อยละ 0.66 จากพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ทั้งหมด
โครงการนำก๊าซชีวภาพ (Biogas) ใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)	ใช้ก๊าซชีวภาพ (Biogas) ใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) จำนวน 3,377,205 Kg คิดเป็น ร้อยละ 81.48 จากพลังงานเชื้อเพลิงที่ใช้ทั้งหมด

ตารางที่ 3-1 : ข้อมูลปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า

ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า	หน่วย	2564	2565	2566
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA)	(กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	16,077,254	22,307,197	27,753,647
พลังงานไฟฟ้าหมุนเวียน (Renewable Electricity)	(กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	16,946,544	15,977,742	12,011,902

หมายเหตุ : เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ และน้ำมันปาล์มดิบ เท่านั้น

ตารางที่ 3-2 : ข้อมูลปริมาณการใช้พลังงานเชื้อเพลิง

ปริมาณการใช้พลังงานเชื้อเพลิง	หน่วย	2564	2565	2566
ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงก๊าซปิโตรเลียมเหลว	Kg	349,067	1,123,031	418,925
ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงก๊าซชีวภาพ	Kg	2,921,759	3,002,967	3,377,205

หมายเหตุ : เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเท่านั้น

ตารางที่ 3-3 : เป้าหมายเชิงปริมาณในการลดการใช้ไฟฟ้า/พลังงาน

เป้าหมายเชิงปริมาณในการลดการใช้ไฟฟ้า/พลังงาน	หน่วย	2564		2565		2566	
		เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ
ปริมาณการใช้ก๊าซชีวภาพทดแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลว	ร้อยละ	≥ 70	70.04	≥ 70	72.80	≥ 80	81.48
ลดการใช้ไฟฟ้าต่อหน่วยการผลิต	ร้อยละ	-	-	≥ 3 เทียบกับปี 64	4.72	≥ 5 เทียบกับปี 64	6.45

หมายเหตุ : เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ และน้ำมันปาล์มดิบ เท่านั้น



3. การบริหารจัดการน้ำ (WATER MANAGEMENT)

3.1 การจัดการทรัพยากรน้ำ

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับทรัพยากรน้ำ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจภาคการเกษตร จึงได้มีการประกาศนโยบาย BOD-016 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการน้ำ (Water Management) อย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้น้ำ พัฒนาแหล่งน้ำสำรองให้มียังเพียงพอ นำน้ำใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด นำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว

(Recycle) กลับมาใช้ทดแทนน้ำใหม่ และป้องกันไม่ให้เกิดการปล่อยรั่วไหลของมลพิษออกสู่สาธารณะ ติดตามปริมาณน้ำที่สามารถใช้ได้และประมาณการน้ำจากการรับน้ำฝนเพิ่มเติม ตรวจสอบปริมาณและคุณภาพน้ำที่ใช้ในกระบวนการ และมีการประเมินความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการน้ำ โดยมีการทบทวนการประเมินความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำผลที่ได้จากการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำมากำหนดโครงการ/แผนการบริหารจัดการน้ำเพื่อลดความเสี่ยง เพื่อควบคุมดูแลไม่ให้เกิดการใช้น้ำของกลุ่มบริษัทฯ ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศและชุมชนโดยรอบ

ตารางที่ 3-4 : การประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ

ความเสี่ยงด้านน้ำ	ผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับน้ำที่มีการเปลี่ยนแปลง	ต้นทุนในการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีเพิ่มขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย	ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายตามแผนงานประจำปี
ราคาน้ำเพิ่มขึ้น	เพิ่มต้นทุนในการดำเนินธุรกิจ	ขยายหรือจัดหาแหล่งน้ำเพิ่มเติม
คุณภาพน้ำที่ใช้ในการผลิตไม่เหมาะสมกับการใช้งาน	กระทบกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์	กำหนดแผนตรวจสอบคุณภาพน้ำดิบ
ปริมาณน้ำที่ใช้ในการผลิตไม่เพียงพอ	การผลิตหยุดชะงัก	ขยายหรือจัดหาแหล่งน้ำเพิ่มเติม ใช้น้ำ Reuse/Recycle ทดแทน
เกษตรกรขาดแคลนน้ำในการทำสวนยางสวนป่า	ขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิต	สรรหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติม
มลพิษทางน้ำรั่วไหลออกสู่แหล่งน้ำภายนอก	ผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพของแหล่งน้ำ ชุมชนร้องเรียนทำให้เสียชื่อเสียง	ทำการป้องกันการรั่วไหลของน้ำออกสู่ภายนอก
ขัดแย้งกับชุมชนโดยรอบจากการใช้น้ำ	การดำเนินธุรกิจอาจหยุดชะงัก ชุมชนร้องเรียนเสียภาพลักษณ์	ขยายหรือจัดหาแหล่งน้ำเพิ่มเติม ใช้น้ำ Reuse / Recycle ทดแทน

จากการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จึงได้จัดให้มีโครงการ/กิจกรรมเพื่อการใช้งานน้ำอย่างมีประสิทธิภาพดังนี้

ตารางที่ 3-5 : โครงการ/กิจกรรมเพื่อการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

ลำดับ	โครงการ/กิจกรรมเพื่อการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ	ผลที่ได้รับ ปี 2566
1.	การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่ (Water Reuse) นำน้ำที่ใช้ในกระบวนการล้างวัตถุดิบมาทำการ Self-Cleaning ทำให้สามารถใช้ในกระบวนการผลิตซ้ำโดยไม่ต้องส่งเข้าระบบบำบัด	ลดการใช้น้ำ 16,148.63 ลูกบาศก์เมตร/ปี (คิดเป็นร้อยละ 1.02 ของความต้องการน้ำทั้งหมด และคิดเป็น 0.06 ลูกบาศก์เมตรต่อตันยางแท่ง)
2.	การนำน้ำผ่านการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียแล้วเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Water Recycle) นำน้ำที่ผ่านการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสีย กลับมาใช้ทดแทนการใช้น้ำใหม่เพื่อลดการใช้น้ำใหม่จากธรรมชาติ	ลดการใช้น้ำ 1,478,366 ลูกบาศก์เมตร/ปี (คิดเป็นร้อยละ 93.55 ของความต้องการน้ำทั้งหมด และคิดเป็น 5.78 ลูกบาศก์เมตรต่อตันยางแท่ง)

ตารางที่ 3-6 : บันทึกข้อมูลปริมาณการใช้น้ำหรือการดื่มน้ำ

ปริมาณการใช้น้ำหรือการดื่มน้ำ	หน่วย	2564	2565	2566
การใช้น้ำใหม่ (Fresh Water)	ลบ.ม.	129,283	92,373	101,960
การใช้น้ำรีไซเคิล (Recycled Water)	ลบ.ม.	1,087,771	1,270,939	1,478,366

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเท่านั้น
⁽²⁾ น้ำใหม่ (Fresh Water) คือ น้ำดิบ น้ำอาร์โอ (RO) น้ำประปา และน้ำอ่อน (Soft Water)

ตารางที่ 3-7 : เป้าหมายเชิงปริมาณในการลดการใช้น้ำหรือการดื่มน้ำ

การลดการใช้น้ำหรือการดื่มน้ำ	หน่วย	2564		2565		2566	
		เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ
การใช้น้ำในการผลิตยางแท่ง	ลบ.ม./ตัน	≤ 7	6.6	≤ 7	6.2	≤ 7	6.18
ลดการใช้น้ำดิบต่อหน่วยการผลิต	ร้อยละ	-	-	≥ 3 เทียบกับปี 64	3.85	≥ 3 เทียบกับปี 64	4.17

หมายเหตุ : เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ เท่านั้น

3.2 การจัดการมลพิษน้ำ

กลุ่มบริษัทฯ มีการใช้เทคโนโลยีที่ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ทำการบำบัดน้ำเสียให้ได้มาตรฐาน และมีประสิทธิภาพสูงสุด ตรวจวัดคุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดเป็นประจำวัน ติดตั้งเครื่องวัด BOD COD Online ที่น้ำที่บ่อบำบัดบ่อสุดท้าย เพื่อให้มั่นใจว่าคุณภาพน้ำสุดท้ายจะต้องผ่านมาตรฐานคุณภาพตามกฎหมาย จึงสามารถนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วหมุนวนกลับมาใช้ใหม่ในกระบวนการผลิตมากกว่า 90% และน้ำส่วนที่เหลือในพื้นที่สีเขียวของกลุ่มบริษัท โดยไม่มีการปล่อยน้ำทิ้งออกสู่ภายนอก (Zero Discharge) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายที่จะเพิ่มปริมาณการใช้น้ำที่ผ่านการบำบัดทดแทนการใช้น้ำใหม่เป็น 100% ในปี 2573

ตารางที่ 3-8 : เป้าหมายเชิงปริมาณในการบริหารจัดการน้ำ

การบริหารจัดการน้ำ	หน่วย	2564		2565		2566	
		เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ
การใช้น้ำที่ผ่านการบำบัดทดแทนการใช้น้ำดิบ	ร้อยละ	≥ 85	89.38	≥ 90	93.22	≥ 90	93.55

หมายเหตุ : เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ เท่านั้น



4. การบริหารจัดการทรัพยากรและของเสีย (RESOURCE & WASTE MANAGEMENT)

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการทรัพยากรและของเสียทั้งระบบแบบบูรณาการทั้งองค์กร โดยนำหลักการจัดการของเสียเหลือศูนย์ (Zero Waste) ที่สามารถนำวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตกลับมาใช้ประโยชน์ และเพิ่มมูลค่าได้ทุกส่วน (Transform Zero

Waste to Waste to Value) ควบคู่ไปกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย มาเป็นกรอบในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายในการพัฒนาสู่ระบบอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ตามนโยบายในการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy: BCG Model) เพื่อให้เกิดของเสียน้อยที่สุด

ตารางที่ 3-9 : ข้อมูลปริมาณขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตรายรวม

ขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตราย	หน่วย	2564	2565	2566
ของเสียชีวภาพ (เศษไม้, ใบไม้, ดินทราย)	ตัน	985.97	754	454.67
ของเสียไม่อันตราย (กระดาษ โลหะ พลาสติก)	ตัน	695.94	244	504.64
รวม	ตัน	1,681.91	998	959.31

หมายเหตุ : เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ น้ำมันปาล์มดิบ และพลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการคัดแยกขยะ โดยระบุแหล่งที่มา และวิธีการจัดการ โดยใช้หลัก 5Rs (Reduce, Reuse, Recycle, Refuse, Refill) เพื่อช่วยในการลดผลกระทบต่องสิ่งแวดล้อม และนำไปใช้ต่อ หรือดำเนินการส่งกำจัดตามข้อหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีโครงการ/กิจกรรมเพื่อลดขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตราย ดังนี้

ตารางที่ 3-10 : โครงการ/กิจกรรมเพื่อลดขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตราย

ประเภท	กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลที่ได้รับปี 2566
กระดาษ	ใช้กระดาษ 2 หน้า ใช้การส่งไฟล์แทนการส่งกระดาษ ใช้ Application ทดแทน	ลดกระดาษ > 100 รีม	<ul style="list-style-type: none"> ลดการใช้กระดาษได้ 140 รีม คิดเป็นร้อยละ 0.04 จากปริมาณของเสียไม่อันตรายทั้งหมด
บรรจุภัณฑ์	ออกแบบบรรจุภัณฑ์ใหม่ ทำให้สามารถนำบรรจุภัณฑ์วนกลับมาใช้ซ้ำ	ลดบรรจุภัณฑ์ > 100 ตัน	<ul style="list-style-type: none"> ลดของเสียบรรจุภัณฑ์ได้ 245.96 ตัน คิดเป็นร้อยละ 25.64 จากปริมาณของเสียไม่อันตรายทั้งหมด
พลาสติก	ลดความหนาของถุงบรรจุยาง ลดขนาดหน้ากว้างของพลาสติกปูระหว่างชั้นจาก 66 นิ้ว เหลือ 60 นิ้ว ปรับเปลี่ยนวิธีการส่งสินค้าให้กับลูกค้า โดยยกเลิกการใช้พลาสติกปูระหว่างชั้น	ลดของพลาสติก > 200 ตัน	<ul style="list-style-type: none"> ลดของเสียประเภทพลาสติกได้ 251.82 ตัน คิดเป็นร้อยละ 25.26 จากปริมาณของเสียไม่อันตรายทั้งหมด

ตารางที่ 3-11 : โครงการ/กิจกรรมเพื่อลดขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตรายที่ถูกส่งไปยังหลุมฝังกลบโดยใช้กระบวนการกำจัดด้วยวิธีอื่น

ประเภท	กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลที่ได้รับปี 2566
โลหะ	นำมาเป็นทำอุปกรณ์ใหม่ นำมาใช้ซ่อมแซมอุปกรณ์ในโรงงาน	ลดของเสียโลหะ > 0.50 ตัน	<ul style="list-style-type: none"> ลดของเสียประเภทโลหะได้ 1 ตัน คิดเป็นร้อยละ 0.10 จากปริมาณของเสียไม่อันตรายทั้งหมด
พลาสติก	นำพลาสติกปูระหว่างชั้นยางนำกลับมาใช้ซ้ำ	ลดของเสียพลาสติก > 50 ตัน	<ul style="list-style-type: none"> ลดของเสียประเภทพลาสติกได้ 87.10 ตัน คิดเป็นร้อยละ 9.08 จากปริมาณของเสียไม่อันตรายทั้งหมด
เมทัลชีท	นำแผ่นหลังคาเมทัลชีทที่ไม่ใช้แล้ว มอบให้โรงเรียน และชุมชนใกล้เคียงนำไปใช้ประโยชน์	ลดของเสียแผ่นเมทัลชีท 100%	<ul style="list-style-type: none"> ลดของเสียประเภทแผ่นเมทัลชีทได้ 1,850 แผ่น คิดเป็นร้อยละ 100 จากปริมาณของเสียประเภทแผ่นเมทัลชีททั้งหมด
อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	มอบคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ไม่ใช้แล้ว ให้กับสมาคมคนพิการเพื่อนำไปใช้ประโยชน์	ลดของเสียอิเล็กทรอนิกส์ 100%	<ul style="list-style-type: none"> ลดของเสียประเภทอุปกรณ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ได้ 1.89 ตัน คิดเป็น 100 % ของเสียประเภทอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด
กากตะกอนเศษไม้ ใบไม้ หิน ดิน ทราาย	นำกากตะกอนจากระบบผลิตก๊าซชีวภาพและระบบบำบัดน้ำเสีย เศษไม้ ใบไม้ หิน ดิน ทราาย มาหมักเป็นวัสดุปรับปรุงดิน นำมาถมปรับปรุงพื้นที่ของกลุ่มบริษัทฯ และพื้นที่สวน	ลดของเสียอินทรีย์ 100%	<ul style="list-style-type: none"> ลดของเสียประเภทกากอินทรีย์ได้ 454.67 ตัน คิดเป็น 100 % ของเสียประเภทกากตะกอนทั้งหมด
เศษอาหาร	นำเศษอาหารจากร้านอาหารสวัสดิการ โรงเรียน และชุมชนใกล้เคียง มาเข้าระบบผลิตก๊าซชีวภาพ		<ul style="list-style-type: none"> ลดภาระในการกำจัดของเสียของชุมชน โดยในปี 2566 สามารถรับกากอินทรีย์จากชุมชนได้ 15,094 กิโลกรัม ผลิตก๊าซชีวภาพได้ 1,429.60 m3 ลดการปลดปล่อยคาร์บอนจากการฝังกลบของประเทศได้ถึง 9,544 kg CO₂eq

โดยทางกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดการวัสดุไม้ใช้แล้วผ่านระบบ i-Industry ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม 100% และคัดเลือกบริษัทที่ได้รับอนุญาตเป็นผู้รับกำจัดที่ขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมเท่านั้น เพื่อให้สามารถจัดการของเสียได้อย่างถูกต้องตามระบบที่กฎหมายกำหนด

ตารางที่ 3-12 : เป้าหมายเชิงปริมาณในการลดขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตราย

การบริหารจัดการของเสีย	หน่วย	2564		2565		2566	
		เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ
ลดการเกิดขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตราย	ร้อยละ	-	-	≥ 30 เทียบกับปี 64	40.66	≥ 30 เทียบกับปี 64	42.96

หมายเหตุ : เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ น้ำมันปาล์มดิบ และพลังงาน



5. การบริหารจัดการคุณภาพอากาศ (AIR QUALITY MANAGEMENT)

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการคุณภาพอากาศ โดยลดผลกระทบจากแหล่งกำเนิด ซึ่งโรงงานของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีปล่อยระบายอากาศ ได้ติดตั้งระบบบำบัดกลิ่นและมลพิษอากาศอย่างเหมาะสม มีการตั้งสถานีตรวจวัดอากาศในพื้นที่ เพื่อติดตามคุณภาพอากาศอย่างเคร่งครัด บริษัทที่มีวัตถุประสงค์อย่างถาวรมีการลดกลิ่นโดยใช้ EM และคลุมผ้าใบที่กองวัตถุดิบเพื่อป้องกันกลิ่นที่ก่อให้เกิดการเดือดร้อนรำคาญ โดยสอดคล้องกับข้อกำหนดตามมาตรฐานสากล ISO 14001 คำนึงถึงการจัดการผลกระทบด้านมลภาวะทางอากาศที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย เช่น พนักงาน ผู้รับเหมาที่ปฏิบัติงานในพื้นที่กลุ่มบริษัทฯ รวมถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อมบริเวณรอบๆ พื้นที่โรงงาน ส่งผลให้ในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องกลิ่นหรือมลพิษจากทุกช่องทาง และการตรวจคุณภาพอากาศผ่านตามกฎหมายกำหนด

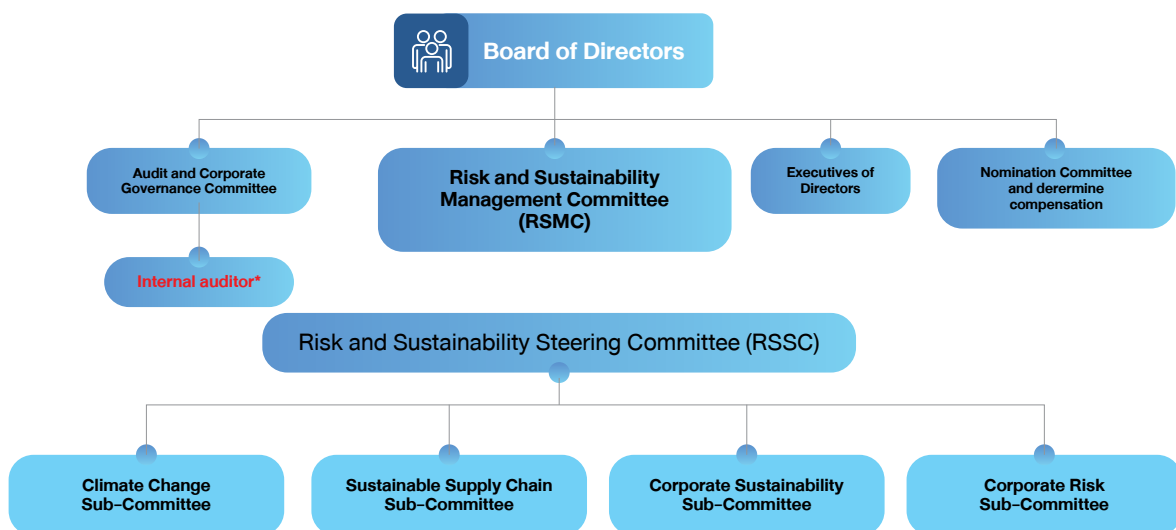
ตารางที่ 3-13 : ผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการคุณภาพอากาศ

การบริหารจัดการคุณภาพอากาศ	หน่วย	เป้าหมาย	2564	2565	2566
ปริมาณฝุ่นละอองรวม (TSP)	mg/m ³	≤ 320	47.0	90.0	14.11
ปริมาณสารประกอบไนโตรเจนออกไซด์ (NOx)	ppm	≤ 200	1.10	6.70	1.71
ปริมาณสารประกอบซัลเฟอร์ออกไซด์ (SOx)	ppm	≤ 60	1.30	0.74	2.51



6. การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (CLIMATE CHANGE)

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ผู้บริหารระดับสูงเล็งเห็นความสำคัญของผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงได้กำหนดกรอบเป้าหมาย มุ่งเน้นการบริหารจัดการที่สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้อย่างมีนัยสำคัญและเหมาะสมกับบริบทของธุรกิจ โดยแต่งตั้งคณะกรรมการ Climate Change เพื่อรับผิดชอบการติดตามการควบคุมปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้สอดคล้องตามเป้าหมายที่กำหนด โดยรายงานความก้าวหน้าต่อคณะทำงานความเสี่ยงและความยั่งยืน (Risk and Sustainability Steering Committee : RSSC) ซึ่งจะรายงานผลการดำเนินงานไปยังคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน (Risk and Sustainability Management Committee : RSMC) และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) เป็นรายไตรมาส



* หมายถึง : หน่วยงานอิสระจากภายนอกที่ไม่อยู่ภายใต้สายงานธุรกิจเพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการกำกับดูแลความเสี่ยง มีหน่วยงาน Internal control เป็นผู้ประสานงาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อการวางแผนการจัดการผลกระทบที่เกี่ยวข้องและวางแผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกเพื่อควบคุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ตารางที่ 3-14 : ประเมินความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
ความเสี่ยงด้านการเงิน	การไม่ปฏิบัติตามหมายหรือผิดเงื่อนไขต่างๆ ที่กฎหมายกำหนด	<ul style="list-style-type: none"> ค่าใช้จ่ายในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลและการบริหารจัดการการดำเนินงานด้าน Decarbonization
ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ	แนวโน้มกฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่มีความเข้มงวดมากขึ้น เช่น ภาษีคาร์บอน มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม ที่ทำให้เกิดการกีดกันทางการค้า	<ul style="list-style-type: none"> คู่ค้าปรับตัวตามมาตรการทางกฎหมายไม่ทัน ทำให้ปริมาณวัตถุดิบลดลง มาตรการต่างๆ เช่น CBAM EUDR ทำให้การขายสินค้ายากขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> สรรหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติม ปรับสู่ธุรกิจที่มีการปลดปล่อยคาร์บอนต่ำ
ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์	การพัฒนาเทคโนโลยีเพื่อเปลี่ยนผ่านไปสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ	<ul style="list-style-type: none"> อุปสงค์ในสินค้าที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูงลดลง เงินทุนในการวิจัยและพัฒนาเพิ่มมากขึ้น ค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงเทคโนโลยีเพื่อรองรับสูงขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดกลยุทธ์ด้านนวัตกรรมให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคและนักลงทุนในอนาคต
ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน	ภัยแล้ง น้ำท่วม ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเกิดบ่อยมากขึ้นและรุนแรงมากขึ้น	<ul style="list-style-type: none"> ขาดแคลนวัตถุดิบยางและปาล์ม ขาดแคลนน้ำส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักการผลิต เกิดปัญหาในการแบ่งน้ำกับชุมชน ขาดแคลนพลังงาน (แก๊ส, น้ำมัน) ส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักการผลิต 	<ul style="list-style-type: none"> สรรหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติม สรรหาหรือขยายแหล่งน้ำสำรองเพิ่มเติม เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ นำน้ำกลับมาหมุนเวียนใช้ ใช้พลังงานหมุนเวียนแทนการใช้พลังงานฟอสซิล
	การเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลก	<ul style="list-style-type: none"> พนักงานเจ็บป่วยจากความร้อน ขาดแรงงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ

จากความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ทำการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของผลิตภัณฑ์ตลอดห่วงโซ่อุปทาน และมีการตรวจประเมินข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยหน่วยงานภายนอก (Third Party) เป็นผู้ทวนสอบ และได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization : CFO) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) อีกทั้งเข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER) เพื่อเตรียมความพร้อมในเรื่องการซื้อขายสิทธิการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย และก้าวสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการกำหนดแผนและกลยุทธ์การจัดการด้านสภาพภูมิอากาศ โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลงทุนในเทคโนโลยีประหยัดพลังงาน อาทิ โครงการพลังงานทางเลือกและพลังงานหมุนเวียน ลงทุนด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ เทคโนโลยีดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage: CCS) และพลังงานหมุนเวียนตลอดจนติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ตารางที่ 3-15 : โครงการ/กิจกรรมเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

มาตรการ/โครงการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ผลการดำเนินงานปี 2566
มาตรการใช้เชื้อเพลิงหมุนเวียนแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล	ใช้เชื้อเพลิงก๊าซชีวภาพแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลวได้ 216,544,369 เมกะจูล คิดเป็นอัตราทดแทน 81.48%
มาตรการใช้ไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทดแทนไฟฟ้าจาก PEA	ใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากก๊าซชีวภาพทดแทนไฟฟ้าจาก PEA ได้ 21,861,374 เมกะจูล คิดเป็นอัตราทดแทน 17.94%
โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทดแทนไฟฟ้าจาก PEA ได้ 802,332 เมกะจูล คิดเป็นอัตราทดแทน 0.66%
โครงการเปลี่ยนรถไฟฟ้าทดแทนรถน้ำมันในกระบวนการผลิต	เปลี่ยนรถไฟฟ้าทดแทนรถน้ำมันในกระบวนการผลิตคิดเป็น 48.48% ของรถที่ใช้ในกระบวนการ
โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme : LESS)	จัดทำโครงการ LESS จำนวน 12 โครงการ
โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER)	ได้รับ Carbon Credit จากการขึ้นทะเบียนโครงการ T-Ver จำนวน 51,732 TonCO ₂ eq
โครงการผลิตผลิตภัณฑ์ Low Carbon	<ul style="list-style-type: none"> • CFP ผลิตภัณฑ์ยางแท่ง 278 KgCO₂eq/Ton • ฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (CFP) จำนวน 6 ผลิตภัณฑ์ • ฉลากลดโลกร้อน (CFR) จำนวน 2 ผลิตภัณฑ์
โครงการพัฒนาเทคโนโลยีดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage: CCS)	อยู่ระหว่างดำเนินการวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์จากก๊าซชีวภาพ

ตารางที่ 3-16 : ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก 2566	หน่วย	สายธุรกิจยาง	สายธุรกิจปาล์ม	สายธุรกิจพลังงาน
Scope 1	TonCO ₂ eq	3,739	1,375	159
Scope 2	TonCO ₂ eq	13,587	78	587
Scope 3	TonCO ₂ eq	22,408	19,188	122

หมายเหตุ : ข้อมูล CFO ของบริษัทในเครือ TEGH ที่ได้รับการรับรองโดย อบก.

กลุ่มบริษัทฯ มีเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิต (ขอบเขตที่ 1 และ 2) ให้ลดลงร้อยละ 4.2 จากปีฐาน 2565 และมุ่งสู่เป้าหมายในการเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality Organization) ภายในปี 2573 โดยใช้กลไกของตลาดการซื้อขายคาร์บอนเครดิต ควบคู่ไปกับกิจกรรมการชดเชยคาร์บอน (Carbon Offset) และการกักเก็บคาร์บอน (Carbon sequestration) เพื่อก้าวสู่การเป็นองค์กรที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Net Zero Carbon Organization) ในปี 2593 ต่อไป

ตารางที่ 3-17 : เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิต

เป้าหมาย	หน่วย	2566	
		เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ
ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยการผลิต (Carbon Intensity)	ร้อยละ	≥ 4.2 เทียบกับปี 2565	27.16

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองความต้องการด้านความยั่งยืนของผู้บริโภค โดยเฉพาะประเด็นปัญหาภาวะโลกร้อน โลกรวน จึงได้ส่งเสริมการผลิตผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ (Low Carbon Product) เพื่อสร้างศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจควบคู่การมุ่งสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ซึ่งในปัจจุบัน ผลประโยชน์เชิงปริมาณที่บริษัทได้รับ

- ได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product : CFP) จำนวน 6 ผลิตภัณฑ์ คิดเป็น 60% ของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ซึ่งผลิตภัณฑ์ยางแท่งของบริษัทได้รับการรับรองฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ 289 กรัมคาร์บอนต่อกิโลกรัมยางแท่ง ซึ่งต่ำกว่ามาตรฐานเฉลี่ยของยางแท่งในประเทศไทย
- ได้รับการรับรองเครื่องหมายลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint Reduction : CFR) หรือ ฉลากลดโลกร้อนจำนวน 2 ผลิตภัณฑ์ ซึ่งแสดงถึงสินค้ายางแท่งของกลุ่มบริษัทฯ สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของผลิตภัณฑ์ได้มากกว่าร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปี 2564 นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดเป้าหมายในการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ของสินค้ายางแท่งไม่เกิน 200 กรัมคาร์บอนต่อกิโลกรัมยางแท่ง ภายในปี 2569 อีกด้วย



ฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์
6 ผลิตภัณฑ์



ฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์
2 ผลิตภัณฑ์

ตารางที่ 3-18 : ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์สินค้ายางแท่ง

ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผลิตภัณฑ์	หน่วย	2566
สินค้ายางแท่ง STR 20	kgCO ₂ eq / Ton	289

หมายเหตุ : ข้อมูล CFP ของสินค้ายางแท่งบริษัท EQR



7. การดูแลรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ (BIODIVERSITY)

กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจในพื้นที่ที่เป็นมรดกโลกและพื้นที่คุ้มครองโดยสหภาพนานาชาติเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติและทรัพยากรธรรมชาติ (The International Union for Conservation of Nature : UCN) ประเภทที่ 1-4 กล่าวคือ ไม่อยู่ในพื้นที่สงวนธรรมชาติเข้มงวด (Strict Nature Reserve) อุทยานแห่งชาติ (National Park) อนุสาวรีย์ธรรมชาติ (Natural Monument) และพื้นที่สำหรับการจัดการที่อยู่อาศัยและชนิดพันธุ์ (Habitat/Species Management Area) ไม่อยู่พื้นที่ที่คุณค่าด้านการอนุรักษ์สูง (High Conservation Value Area : HCV) นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้ดำเนินการตาม กฎระเบียบที่ปราศจากการตัดไม้ทำลายป่าของสหภาพยุโรป (EU Deforestation Free Regulation : EUDR) เพื่อดำเนินธุรกิจโดยไม่มีการบุกรุกป่า ซึ่งจะไม่ส่งผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรม เพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพและทรัพยากรธรรมชาติ ตลอดจนการส่งเสริมการมีส่วนร่วมชุมชนอย่างต่อเนื่อง ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ ร่วมกับหน่วยงานภายนอกดำเนินการปลูกต้นไม้ทั้งภายในและภายนอก เช่น กิจกรรมปลูกป่าชายเลน กิจกรรมปลูกต้นไม้เพิ่มพื้นที่สีเขียว กิจกรรมสร้างโปงเทียม เป็นต้น ซึ่งเป็นการเพิ่มพื้นที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิตและรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการสำรวจชุมชนในเรื่องของการได้รับผลกระทบสิ่งแวดล้อมปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการของกลุ่มบริษัทฯ ไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนโดยรอบ โดยจากผลการสำรวจชุมชนในปี 2566 ไม่พบการเกิดผลกระทบเชิงลบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน และไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมจากชุมชนโดยรอบกลุ่มบริษัทฯ

ตารางที่ 3-19 : ข้อมูลความหลากหลายทางชีวภาพ

ความหลากหลายทางชีวภาพ	หน่วย	2566
จำนวนสายพันธุ์ของสิ่งมีชีวิตโดยรอบ	สายพันธุ์	76

หมายเหตุ : สำรวจในรัศมี 5 กิโลเมตร

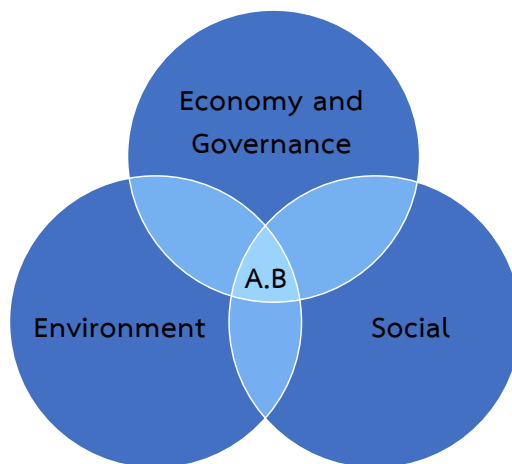
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

(1) นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (BOD 016)

เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียด้านสิทธิมนุษยชน และแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ลูกค้า มีส่วนร่วมสนับสนุนชุมชนและสังคม ซึ่งบริษัทมุ่งหวังว่าการดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของบริษัท สามารถดูเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัท (<https://www.thaieasterngroup.com/thaieastern/corporate-governance.php>) โดยแบ่งเป็น 8 หมวด ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
4. การเคารพสิทธิมนุษยชน
5. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
6. การรับผิดชอบต่อลูกค้า
7. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า
8. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
9. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม



- A : Sustainable Natural Rubber
B : Sustainable Palm Oil

รูปที่ 3-1 กรอบการดำเนินงานการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

(2) นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (BOD 028)

นโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (BOD 028) มุ่งเน้น 3 ด้าน และรวมถึง กรอบการปฏิบัติอื่นๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืนด้านการบรรเทาวิกฤติภัยพิบัติและป่าลุ่มน้ำมัน (ซึ่งเป็นวิกฤติหลักของบริษัท) โดยบริษัทดังนี้

1. ด้านเศรษฐกิจและการกำกับดูแล Economy and Governance

ด้านเศรษฐกิจ (Economy)

- กำหนดกรอบการพัฒนาธุรกิจภายในแนวความคิด Bio Circular Green Economy โดยการนำทรัพยากรต่างๆ ที่มีมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- พัฒนาและส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพแก่กิจการของกลุ่มบริษัท รวมถึงเพื่อเสริมสร้างประโยชน์ทางสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริม และสนับสนุนลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่คุณค่าเพื่อให้ดำเนินธุรกิจ

ตามแนวทางการพัฒนาสู่ความยั่งยืน

- เพิ่มโอกาสในการสร้างมูลค่าจากการดำเนินธุรกิจที่จะเปลี่ยนกากของเสียให้เป็นศูนย์ (Zero Waste) ด้วยการแปรรูปกากของเสียที่ไม่ใช้แล้วให้เกิดเป็นผลิตภัณฑ์หรือธุรกิจใหม่
- สร้างรายได้จากการมุ่งเน้นสู่การเป็นอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Economy)
- กำหนด หรือดูแลให้วัตถุดิบ ประสงค์ และเป้าหมายหลักของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมปลอดภัย เพื่อสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวมและเป็นไปเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ด้านการกำกับดูแลกิจการ (Governance)

- กำหนดให้กลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม และต่อต้านคอร์รัปชันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (BOD 002), นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน (BOD 003), นโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) (BOD 005), จรรยาบรรณธุรกิจ (BOD 006), นโยบายการรักษาความลับของบริษัทและการใช้ข้อมูลภายใน (BOD 008), นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (BOD 013)
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันที่เสรีและเป็นธรรมซึ่งมีผลบังคับใช้ในแต่ละประเทศและภูมิภาค และจะไม่ขัดขวางการแข่งขันที่เสรีและเป็นธรรม รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างถูกต้อง
- กำหนดให้มีการประเมิน และการบริหาร จัดการ ความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลเพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ

2. ด้านสังคม (Society)

- เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน (Human Rights) ตามจรรยาบรรณธุรกิจ (BOD 006) นโยบายบริหารบุคลากร (BOD 025) และกฎหมาย โดย

- ป้องกันมิให้พนักงานถูกคุกคาม หรือถูกบังคับปฏิบัติจากอุดมการณ์ความเชื่อ ศาสนา เชื้อชาติเผ่าพันธุ์ สัญชาติ ภาษา วรรณะ ทางสังคม การศึกษา เพศ รสนิยมทางเพศ หรือความบกพร่องทางร่างกาย วัฒนธรรม ขนบธรรมเนียมประเพณีที่แตกต่างกัน ฯลฯ ของแต่ละบุคคล โดยจะเคารพในบุคลิกภาพ บุคลิกลักษณะ และความเป็นส่วนตัวของพนักงาน
- สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้ โดยปราศจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน ภัยคุกคาม หรือการเลือกปฏิบัติ ให้โอกาสพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีช่องทางร้องเรียน โดยตรงถึงผู้บริหาร เพื่อสื่อสารถึงผลกระทบจากการไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือการถูกละเมิดสิทธิ ซึ่งประสงค์ให้กลุ่มบริษัทฯ ปรับปรุง
- ส่งเสริมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับสิทธิแรงงานขั้นพื้นฐาน ขจัดวิธีการปฏิบัติต่อแรงงานที่ไร้มนุษยธรรมซึ่งขัดต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์
- เคารพเสรีภาพในการเจรจาต่อรอง
- ให้ความสำคัญต่อบุคลากร และบริหารพนักงานของบริษัทตามแนวนโยบายบริหารบุคลากร (BOD 025)
- จัดให้มีการพัฒนาบุคลากร โดยมีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมความสามารถและยกระดับทักษะการทำงานของพนักงานเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และสร้างแรงจูงใจให้พนักงานอยู่กับกลุ่มบริษัทฯ เพื่อร่วมกันพัฒนาองค์กรต่อไป
- ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Safety and Occupational Health)
 - ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
 - ดำเนินการเชิงรุก โดยการกำหนดพื้นที่ความปลอดภัย หรือตรวจตราความปลอดภัยของสถานที่ปฏิบัติงานจริง
 - กำหนดดัชนีที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงาน และวัฒนธรรมที่จะให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการตระหนักถึงปัญหาด้านความปลอดภัยอย่างครบถ้วน

- ส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน โดยร่วมกับชุมชนพัฒนาสภาพแวดล้อมรวมถึงส่งเสริมกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมภายในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทตามหลักจรรยาบรรณความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท
- การใช้ความเชี่ยวชาญของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อสร้างคุณค่า และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคมให้เติบโตอย่างยั่งยืน
- แบ่งปันทรัพยากรกับชุมชนข้างเคียงและเกษตรกรในพื้นที่ รวมทั้งให้เรื่องความรู้กับเกษตรกรในชุมชนถึงการเพิ่มประสิทธิภาพดินลดการใช้สารเคมี เพื่อให้เป็นชุมชนสีเขียวที่ได้ผลผลิตซึ่งมีประสิทธิภาพควบคู่กับความปลอดภัยช่วยลดการบุกรุกพื้นที่ป่า และป้องกันผลกระทบกับพันธุ์พืช และพันธุ์สัตว์พื้นเมือง

3. ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามแนวความคิด Bio Circular Green Economy ดังนี้

- ปฏิบัติให้สอดคล้องตามข้อกำหนดด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีการบริหารจัดการน้ำ (Water Management) อย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้น้ำ พัฒนาแหล่งน้ำสำรองให้ได้อย่างเพียงพอ โดยนำน้ำใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- จัดให้มีการจัดการของเสีย และวัสดุเหลือใช้ (Waste Management) อย่างถูกวิธีและถูกต้องตามข้อกำหนด และนำของเสียและวัสดุเหลือใช้มาหมุนเวียนเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดก่อนนำไปกำจัด (Circular Economy)
- จัดให้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco Product, Low Carbon Product)
- สนับสนุนให้มีจัดหาและนำพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) มาใช้ทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล มีการบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management) ลดการใช้พลังงาน และส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- กำหนดแนวทางการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจกเพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศทั้งทางตรงและทางอ้อม

- กำหนดแผนงานให้มีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องตามข้อกำหนดมาตรฐานสากล และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- ให้ความร่วมมือกับองค์กรระดับท้องถิ่น และนานาชาติในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรดูแลสิ่งแวดล้อม การปรับตัวและการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้มีประสิทธิภาพ
- สนับสนุนและให้ความสำคัญกับการเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่อุปทานในธุรกิจของคู่ค้าที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจน
- ประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล โดยองค์กรในประเทศ หรือองค์กรนานาชาติที่ได้รับการยอมรับ เช่น FSC (Forest Stewardship Council) หรือ RSPO (Roundtable On Sustainable Palm Oil)

4. กรอบการปฏิบัติอื่นๆ

เพื่อส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืนด้านการบรรเทาวิกฤติสภาพพาราและป่าลุ่มน้ำมัน (ซึ่งเป็นวิกฤติหลักของบริษัท) โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการ ดังนี้

- สนับสนุนให้เกษตรกรปฏิบัติตามกฎหมายระดับภูมิภาคและท้องถิ่นเกี่ยวกับเงื่อนไขการจ้างงาน ซึ่งได้แก่ ค่าจ้างสภาพการทำงาน และมาตรฐานภายใต้สนธิสัญญาเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขการจ้างงานของแรงงานในไร่ (ILO C110)
- สนับสนุนให้เกษตรกร คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตระหนักถึงความปลอดภัยโดยการสื่อสารแนวปฏิบัติและข้อมูลด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม
- รับซื้อวัตถุดิบอย่างโปร่งใสด้วยราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- หลีกเลี่ยงการรับซื้อวัตถุดิบจากแหล่งที่มีความเสี่ยงสูงในการทำลายสิ่งแวดล้อม มีการตัดไม้ทำลายป่า ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือปฏิบัติการใดๆ ที่ไม่สอดคล้องตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- รับซื้อวัตถุดิบจากแหล่งที่มีการจัดการอย่างยั่งยืนสามารถตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) ได้ว่าผู้ผลิตและผู้ขายวัตถุดิบมีการปฏิบัติสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืนฉบับนี้เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในกระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบ

(Sustainable Material) ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)

- ช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพและผลผลิตของเกษตรกร โดยการดำเนินการดังนี้
 - เผยแพร่ข้อมูลการจัดการสวนอย่างยั่งยืนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตร
 - คัดเลือกและสนับสนุนสายพันธุ์ที่เหมาะสมกับภูมิภาค
 - ช่วยเหลือเกษตรกรในการปรับปรุงคุณภาพวัตถุดิบให้ได้คุณภาพดี
- ส่งเสริมให้เกษตรกรคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (ลดภาระต่อสิ่งแวดล้อม) โดย
 - ส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองป่าไม้
 - มุ่งเน้นการอนุรักษ์ป่าที่ถูกคุกคาม ป่าที่อยู่ในพื้นที่ที่มีคุณค่าสูงต่อการอนุรักษ์ (HCV) ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีการกักเก็บคาร์บอนสูง (HCS)
 - ส่งเสริมให้เกษตรกรยุติการตัดไม้ทำลายป่า หยุดการเผาป่า รักษาความสมบูรณ์ในดิน และไม่ปลูกพืชในพื้นที่ที่ผิดกฎหมาย รวมถึงการปลูกพืชในพื้นที่ป่าพรุ
 - ส่งเสริมให้ลดการใช้สารเคมี สารกำจัดศัตรูพืช ยาฆ่าแมลงสัตว์ หรือส่งเสริมให้มีการใช้สารเคมี สารกำจัดศัตรูพืช ยาฆ่าแมลง/สัตว์ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
 - สนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างเหมาะสม
 - ปฏิบัติตามแนวทางที่พัฒนาหลักการ (PPIC) ในการติดต่อกับคนพื้นเมืองและชุมชนท้องถิ่นที่ได้รับผลกระทบจากการใช้ที่ดิน และเคารพการใช้ทรัพยากรป่าไม้ในชีวิตประจำวันของคนพื้นเมืองและชุมชนท้องถิ่น

(3) นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงคุณค่าและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์อย่างเสมอภาค จึงยึดมั่นที่จะปฏิบัติตามหลักกฎหมายด้านสิทธิมนุษยชน และมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยเฉพาะอย่างยิ่งการสนับสนุนการปฏิบัติตามปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Right : UDHR) กรอบความร่วมมือการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact : UNGC) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principle on Business and Human Rights : UNGP) และ ปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization on Fundamental Principles and Rights at Work : ILO)

เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปลอดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนฉบับนี้ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติในการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน ในทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการส่งเสริม และสนับสนุนให้ ผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้ร่วมธุรกิจ และบริษัทร่วมทุน ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจให้เจริญเติบโตและยั่งยืน โดยบริษัทฯ มีการเปิดเผยนโยบายสิทธิมนุษยชนดังกล่าว บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ (<https://www.thaieasterngroup.com/thaieastern/corporate-governance.php>)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัทครอบคลุมประเด็นดังต่อไปนี้

1. การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเท่าเทียม เสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ มีการดูแลสิทธิของพนักงานให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดในด้านต่างๆ เช่น ค่าตอบแทน ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน เสรีภาพในการรวมกลุ่ม และร่วมเจรจาต่อรอง
2. ไม่ใช้แรงงานเด็กที่อายุไม่ถึงเกณฑ์ตามกฎหมายกำหนด หรือไม่ใช้แรงงานบังคับภายในบริษัทหรือภายในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท
3. การไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียขององค์กร เช่น ลูกค้า คู่ค้า
4. การเคารพสิทธิลูกค้า เช่น ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม ไม่ละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า
5. การเคารพสิทธิคู่ค้า เช่น ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม จัดให้มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส เพื่อส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม ส่งเสริมให้คู่ค้าปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน
6. การเคารพสิทธิชุมชน เช่น ตระหนักถึงสิทธิของชุมชน รับฟังความคิดเห็น และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน
7. สนับสนุนให้บริษัทร่วมทุน พึ่งปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมทุน
8. การจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD)

รูปที่ 3-2 กระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Right Due Diligence: HRDD) สำหรับผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน (คู่ค้า ผู้ขายวัตถุดิบ และพนักงาน)



ตารางที่ 3-20 แสดงประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิทธิมนุษยชนในองค์กรและในห่วงโซ่คุณค่า

	ในฐานะนายจ้าง	ในฐานะโรงงานผู้ผลิต	ในฐานะผู้ซื้อ	ในฐานะผู้ขาย
	แนวปฏิบัติด้านแรงงาน	แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมและชุมชน	แนวปฏิบัติด้านคู่ค้า / ผู้รับเหมา	แนวปฏิบัติด้านลูกค้า
ประเด็นความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเรื่องสิทธิมนุษยชน	<ul style="list-style-type: none"> การใช้แรงงานเด็ก/การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ค่าตอบแทน เสรีภาพในการทำงาน การไม่เลือกปฏิบัติ / การล่วงละเมิด สุขอนามัยและความปลอดภัย สภาพแวดล้อมการทำงาน การละเมิดข้อมูลส่วนบุคคล 	<ul style="list-style-type: none"> อาชีวอนามัยและความปลอดภัย การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดการของเสีย การเข้าถึงแหล่งน้ำชุมชน มาตรฐานการครองชีพและคุณภาพชีวิตชุมชน ผลกระทบต่องิเลสสุราชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> การใช้แรงงาน การปฏิบัติต่อแรงงาน การเลือกปฏิบัติ / การล่วงละเมิด สุขอนามัยและความปลอดภัย การคุ้มครองข้อมูลของคู่ค้า การละเมิดสิทธิชุมชนของคู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การรักษาความลับของลูกค้า การเลือกปฏิบัติต่อลูกค้า การละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า
ผลการประเมินความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีความเสี่ยงสูง 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีความเสี่ยงสูง 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีความเสี่ยงสูง 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีความเสี่ยงสูง
กลไกการเฝ้าระวังการเกิดความเสี่ยง	<ul style="list-style-type: none"> ยอมรับและออกหนังสือแสดงความขอโทษ หรือ ชดเชยค่าความเสียหาย 			

ตารางที่ 3-21 แสดงมาตรการบรรเทาความเสี่ยงและวางกลไกป้องกันสำหรับประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

1. สิทธิพนักงาน

ประเด็นความเสี่ยง	มาตรการดำเนินงาน
<ul style="list-style-type: none"> การใช้แรงงาน / การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม เสรีภาพในการทำงาน การไม่เลือกปฏิบัติ / การล่วงละเมิด สุขอนามัยและความปลอดภัย ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 	<ul style="list-style-type: none"> ประกาศและปฏิบัติตามนโยบายสิทธิมนุษยชน และ พ.ร.บ. คุ้มครองแรงงาน ประกาศและปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จัดให้มีคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน และคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เพื่อเฝ้าระวังประเด็นด้านความปลอดภัยของพนักงาน จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงของแต่ละงาน และกำหนดมาตรฐานการทำงาน จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล และจัดสภาพแวดล้อมการทำงานอย่างปลอดภัย จัดให้มีการตรวจสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงประจำปี

2. สิทธิชุมชน

ประเด็นความเสี่ยง	มาตรการดำเนินงาน
<ul style="list-style-type: none"> อาชีวอนามัยและความปลอดภัย การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดการของเสีย การเข้าถึงแหล่งน้ำชุมชน มาตรฐานการครองชีพ และคุณภาพชีวิตชุมชน ผลกระทบต่องิเลสสุราชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามนโยบายการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO14001 และ ISO 45001 จัดให้มีการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมชุมชน โดยหน่วยงานภายนอก (EIA) ตรวจสอบคุณภาพน้ำ และ อากาศ อย่างสม่ำเสมอ จัดให้มีการจัดการของเสีย แบบหมุนเวียน (Circular Economy) จัดให้มีการบริหารจัดการน้ำ (หมุนเวียนการใช้น้ำ) เพื่อลดการใช้แหล่งน้ำชุมชน

3. สิทธิคู่ค้า/ผู้รับเหมา

ประเด็นความเสี่ยง	มาตรการดำเนินงาน
<ul style="list-style-type: none"> การใช้แรงงาน / การปฏิบัติต่อแรงงาน การเลือกปฏิบัติ/การล่วงละเมิด สุขอนามัยและความปลอดภัย การคุ้มครองข้อมูลของคู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้า และ ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นระบบ จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (Sustainable Supplier Code of Conduct) กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงของงาน ก่อนเริ่มงาน และมีผู้รับผิดชอบด้านความปลอดภัย ตรวจสอบความปลอดภัยในการทำงานของผู้รับเหมา (สำหรับงานเสี่ยง ต้องได้รับ Work permit ก่อนปฏิบัติงานจริง) ประกาศและปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล กำหนดให้มีการประเมินคู่ค้า / ผู้รับเหมา จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้าประจำปี

4. สิทธิลูกค้า

ประเด็นความเสี่ยง	มาตรการดำเนินงาน
<ul style="list-style-type: none"> การรักษาความลับของลูกค้า การเลือกปฏิบัติต่อลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ประกาศและปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม และถูกต้อง ประกาศและปฏิบัติตามนโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทและลูกค้า จัดให้มีกระบวนการรับข้อร้องเรียนของลูกค้า ที่โปร่งใส จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า

ตารางที่ 3-22 กำหนดให้ผู้รับผิดชอบในการตรวจติดตามประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน

ผู้มีส่วนได้เสีย	ผู้รับผิดชอบในการตรวจติดตาม	ความถี่
พนักงาน	คณะกรรมการสวัสดิการ	ประจำเดือน
ชุมชน	คณะกรรมการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	ประจำเดือน
คู่ค้า/ผู้รับเหมา	เจ้าหน้าที่จัดซื้อ	ประจำปี
ลูกค้า	เจ้าหน้าที่ขายและการตลาด	ประจำปี

3.1 กระบวนการระบุความเสี่ยง

กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยในการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงนั้น

- Risk Measurement Matrix สำหรับวิธีนี้จะทำการประเมินความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ และโอกาสเกิดของเหตุการณ์ ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน โดยสามารถประเมินระดับโอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง ซึ่งเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง แบ่งเป็น 2 มุมมอง ได้แก่
 - เกณฑ์การประเมินด้านโอกาสเกิด (Likelihood Assessment Scale) เป็นการประเมินความเป็นไปได้หรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงในแต่ละรายการที่เกิดขึ้น
 - เกณฑ์การประเมินผลกระทบ (Impact Assessment Scale) เป็นการประเมินปัจจัยต่างๆ ที่จะกระทบต่อบริษัทฯ

เมื่อประเมินผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดของแต่ละความเสี่ยงแล้ว จะนำค่าคะแนนของทั้ง 2 รายการมาคูณกัน ก็จะได้ค่าคะแนนระดับความเสี่ยง (Risk Level)

การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงของผู้มีส่วนได้เสียตามห่วงโซ่คุณค่า

- 1) คู่ค้าวัตถุดิบ กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง 2 มิติ คือ
มิติที่ 1 ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) เป็นการประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นกับบริษัท หากเกิดประเด็นความเสี่ยงนั้นๆ โดยแบ่งระดับความรุนแรงเป็น 5 ระดับ คือ

ความรุนแรง	ระดับ
ผิดกฎหมาย ผิดข้อกำหนด โดนยกเลิกสัญญา สินค้าถูกตีกลับ ถูกฟ้องร้องดำเนินคดี มีข่าวในสื่อต่างๆ	5
ผิดข้อกำหนด ไม่ผิดกฎหมาย สินค้าถูกตีกลับ ไม่ถูกฟ้องร้องดำเนินคดี ไม่มีข่าวในสื่อต่างๆ	4
ไม่ผิดข้อกำหนด ไม่ผิดกฎหมาย สินค้าไม่ถูกตีกลับ ลูกค้านำไปใช้มีความไม่พอใจ แต่ยังสั่งซื้อสินค้าปกติ	3
ไม่ผิดข้อกำหนด ไม่ผิดกฎหมาย ลูกค้านำไปใช้มีความไม่พอใจ แต่ยังสั่งซื้อสินค้าปกติ	2
ไม่ผิดข้อกำหนด ไม่ผิดกฎหมาย ไม่กระทบความพึงพอใจไม่กระทบต่อการสั่งซื้อสินค้า	1

มิติที่ 2 ระดับความเสี่ยงช่วงคะแนนประเมิน เป็นคะแนนการประเมินจากการดำเนินงานให้ได้มาซึ่งวัตถุดิบของคู่ค้าวัตถุดิบ ที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงในประเด็นนั้น โดยแบ่งระดับความรุนแรงเป็น 5 ระดับ คือ

คะแนนประเมิน	ระดับ
สูงมาก	5
มาก	4
ปานกลาง	3
น้อย	2
น้อยมาก	1

ตารางการประเมินความเสี่ยงด้านความยั่งยืน

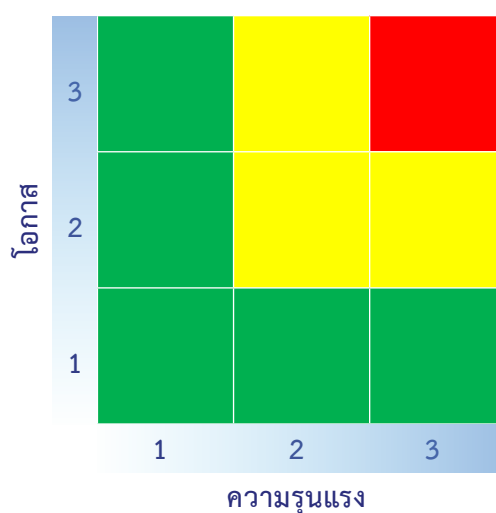
ความรุนแรง					
Critical 5	Medium	High	High	Very High	Very High
Serious 4	Medium	Medium	High	High	Very High
Moderate 3	Low	Medium	Medium	High	High
Minor 2	Very Low	Low	Medium	Medium	High
Insignificant 1	Very Low	Very Low	Low	Medium	Medium
	1 Very low score	2 Low score	3 Medium score	4 High score	5 Very light score
ระดับความเสี่ยงช่วงคะแนนประเมิน					

- 2) คู่ค้าการจัดซื้อจัดจ้าง กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง 2 มิติ คือ
- มิติที่ 1** ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) เป็นการประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นกับบริษัท หากเกิดประเด็นความเสี่ยงนั้นๆ โดยแบ่งระดับความรุนแรงเป็น 3 ระดับ คือ

ผลกระทบ	ระดับความรุนแรง
มีผลกระทบตามกฎหมาย	3
มีผลกระทบต่อภาพลักษณ์ของบริษัท	2
มีผลกระทบเล็กน้อย หรือ ได้รับผลกระทบทางอ้อม	1

- มิติที่ 2** โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง โดยแบ่งระดับความรุนแรงเป็น 2 ระดับ คือ

ความถี่ในการเกิด	ระดับโอกาส
ไม่สอดคล้องกับปัจจัยความเสี่ยง	2
สอดคล้องกับปัจจัยความเสี่ยง	1



- 3) พนักงาน กำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง 2 มิติ คือ
- มิติที่ 1** ระดับความรุนแรงของผลกระทบ (Impact) เป็นการประเมินผลกระทบที่เกิดขึ้นกับบริษัท หากเกิดประเด็นความเสี่ยงนั้นๆ โดยแบ่งระดับความรุนแรงเป็น 3 ระดับ คือ

ผลกระทบ	ระดับความรุนแรง
มีผลกระทบตามกฎหมาย	3
มีการเลือกปฏิบัติ หรือ ปฏิบัติไม่เท่าเทียมกัน	2
มีผลกระทบเล็กน้อย	1

มิติที่ 2 โอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง โดยแบ่งระดับความรุนแรงเป็น 2 ระดับ คือ

ความถี่ในการเกิด	ระดับโอกาส
ไม่สอดคล้องกับปัจจัยความเสี่ยง	3
ไม่แน่ใจว่าสอดคล้องหรือไม่	2
สอดคล้องกับปัจจัยความเสี่ยง	1

(4) ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย

4.1) ความสัมพันธ์กับลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ ยึดถือปฏิบัติตาม จรรยาบรรณทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับลูกค้า มุ่งเน้นการผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ในราคาที่ เป็นธรรม เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจสูงสุด จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้า เพื่อให้ทราบถึงข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและบริการ สร้างความน่าเชื่อถือ และความไว้วางใจให้กับลูกค้า คำนึงมาตรฐานคุณภาพ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการจัดการพลังงานในการผลิต อีกทั้งจัดให้มีช่องทาง การสื่อสารกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพและบริการไว้อย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัท ได้กำหนดเป้าหมายด้านความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ที่ร้อยละ 80 โดยบริษัท จะนำผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า มาจัดทำแผนเพื่อพัฒนาและปรับปรุงสินค้าและบริการ และกระบวนการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท

4.2) ความสัมพันธ์กับผู้ขายวัตถุดิบ

กลุ่มบริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายพัฒนาความยั่งยืน และจัดทำ คู่มือการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Sustainability Supply Chain Management) เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการส่งเสริมให้คู่ค้าวัตถุดิบปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย ตระหนักถึงความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ลดการใช้สารเคมี สารกำจัดศัตรูพืช และยาฆ่าแมลง รับซื้อวัตถุดิบอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม หลีกเลี่ยงการรับซื้อวัตถุดิบจากแหล่งที่มาที่มีการตัดไม้ทำลายป่า ละเมิดสิทธิมนุษยชน โดยมุ่งเน้นการรับซื้อวัตถุดิบจากแหล่งที่มีการจัดการอย่างยั่งยืน สามารถตรวจสอบย้อนกลับแหล่งที่มา (Traceability Process) เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในกระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดทำระบบบริหารจัดการวัตถุดิบตามระบบมาตรฐาน FSC, RSPO, USDA-NOP และกฎระเบียบ EUDR เพื่อส่งเสริมให้ผู้ขายวัตถุดิบ/เกษตรกร ได้มีส่วนร่วมตามนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน โดยมีการจัดอบรมสัมมนาด้านการจัดการสวนยางพาราและปาล์มน้ำมัน ส่งเสริมการร่วมกลุ่มของเกษตรกรรายย่อยเพื่อความเข้มแข็งในการจัดทำมาตรฐานทางการเกษตรสากลได้อย่างยั่งยืน ซึ่งมาตรฐานดังกล่าวช่วยให้เกษตรกรที่ปฏิบัติตามมาตรฐานมีชีวิตความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น ลดต้นทุนในการจัดการสวนจากการตรวจสอบคุณภาพดิน และทางใบก่อนการใส่ปุ๋ย หรือสารปรับปรุง ทำให้สามารถลดการใส่ปุ๋ยเคมีที่เกินความจำเป็นและลดต้นทุนได้ มีสุขภาพที่ดีจากการตรวจสอบเคมีตกค้างในเลือดประจำปี มีปริมาณวัตถุดิบต่อไร่เพิ่มขึ้นจากการดูแลสวนอย่างถูกวิธี นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการพัฒนาเจ้าหน้าที่สรรหาวัตถุดิบให้มีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการสวนเพื่อลงพื้นที่ให้ความรู้แนะนำเกษตรกรและคู่ค้าวัตถุดิบให้มีการปฏิบัติในการจัดหาวัตถุดิบที่ดี ช่วยในการตรวจสอบการจัดการให้เป็นไปตามมาตรฐานและกฎระเบียบที่กำหนด ส่งเสริมพร้อมทั้งผลักดันเกษตรกรและคู่ค้าวัตถุดิบให้ปฏิบัติตามนโยบายพัฒนาความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ

4.3) ความสัมพันธ์กับคู่ค้า/ผู้รับเหมา

กลุ่มบริษัทฯ จัดทำ คู่มือการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Sustainability Supply Chain Management) ระเบียบการจัดซื้อ / จัดหา/จัดจ้าง เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง และ กำหนดให้มีการสื่อสารแนวทางปฏิบัติและจรรยาบรรณการจัดซื้อ/จัดจ้างอย่างยั่งยืน (Sustainable Supplier Code of Conduct) ให้กับคู่ค้า/ผู้รับเหมา รับทราบ และลงนามก่อนการขึ้นทะเบียนคู่ค้า

โดยมีการกำหนดเป้าหมายให้ลูกค้า/ผู้รับเหมา ลงนาม ยืนยันรับทราบและปฏิบัติ ไม่ต่ำกว่า 75% และการ ตรวจสอบประเมินก่อนขึ้นทะเบียนลูกค้าหลัก 100% ซึ่งในแต่ละปี จะมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อ รับทราบข้อคิดเห็น จากลูกค้า และนำมาปรับปรุงระบบ กระบวนการต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ได้กำหนด เป้าหมาย ความพึงพอใจของลูกค้า >85%

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ เริ่มระบบการจัดซื้อฉลากสีเขียว (Green Procurement) โดยจัดทำ ทะเบียนสินค้าฉลากเขียว (Green Product Directory) ที่บริษัทฯ สามารถ ใช้งาน โดยกำหนดเป็นมาตรฐานสินค้าที่ใช้ในองค์กร เพื่อให้สอดคล้องต่อนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน อีกด้วย

4.4) การดูแลและพัฒนาพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับบุคลากรในองค์กร จึงได้กำหนด นโยบายการบริหารบุคลากร และนโยบาย การสืบทอดตำแหน่ง (Link) และให้โอกาสการพัฒนา สำหรับพนักงานทุกระดับ โดยวิเคราะห์ความจำเป็นใน การฝึกอบรมเพื่อวางแผนพัฒนาศักยภาพของพนักงาน ตามตำแหน่งหน้าที่ที่รับผิดชอบ ในหลากหลายรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็น E-learning, Inhouse training, Public Training เพื่อให้มีทักษะ ความรู้ความสามารถ เหมาะสมต่อการทำงาน โดยกำหนดเป้าหมายชั่วโมง ด้านการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ระดับเจ้าหน้าที่ ขึ้นไป) 40 ชั่วโมง ต่อคนต่อปี และยังมีโครงการส่งเสริม ความก้าวหน้าของพนักงาน เช่น

- โครงการโรงเรียนในโรงงาน เป็นโครงการพัฒนาศักยภาพพนักงานด้านเมคคาทรอนิกส์
- โครงการศึกษาต่อระดับปริญญาโท ด้านความยั่งยืน
- โครงการอบรมหลักสูตร EEC Model หลักสูตร อยางพารา
- โครงการอบรมหลักสูตร ช่างไฟฟ้าภายในอาคาร
- โครงการ ESG DNA กับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

กลุ่มบริษัทฯ ยังคำนึงถึงการสร้างความผูกพันภายใน องค์กร จึงจัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน เป็นประจำทุกปี โดยได้กำหนดเป้าหมายความพึงพอใจ ของพนักงานที่มีต่อองค์กรอยู่ที่ ร้อยละ 85 และนำผล ของการสำรวจความพึงพอใจ มาวางแผนปรับปรุง และ พัฒนาในแผนกลยุทธ์ประจำปี

4.5) การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงบทบาทการมีส่วนร่วมในการ ดูแลสังคมและชุมชน และปฏิบัติตามนโยบายความ รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่ง ในการสนับสนุนธุรกิจให้เติบโตได้อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการพัฒนาชุมชน เสริมสร้างความเข้มแข็ง และ ความสุขให้แก่สังคม และชุมชน ไปพร้อมความสำคัญของ การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน (Corporate Social Responsibilities) จึงกำหนดให้มีการตรวจวัดคุณภาพ น้ำ และ คุณภาพอากาศ เป็นประจำทุกเดือน และยังมี การจัดทำแผนการบริหารจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ มีการประเมินความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการน้ำ เพื่อ ไม่ให้ส่งผลกระทบต่อการใช้แหล่งน้ำของชุมชน และก่อให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมควบคู่ไปกับการเจริญเติบโต ของบริษัท

กลุ่มบริษัทฯ ได้เปิดช่องทางรับข้อมูลความต้องการและ ปัญหาของชุมชนจากกิจกรรมการสร้างการมีส่วนร่วม กับชุมชน และยังมีการจัดประชุมหรือพบปะชุมชนอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งเปิดโอกาสให้ทุกคนในชุมชนสามารถแสดง ความคิดเห็น ความคาดหวัง ปัญหาและข้อห่วงกังวลที่มีต่อ บริษัท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังให้หน่วยงานภายนอก เป็นผู้สำรวจประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) เพื่อ ความโปร่งใส เป็นประจำทุกปี และได้กำหนดเป้าหมาย เกี่ยวกับข้อร้องเรียนชุมชนเป็นศูนย์

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

(1) ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการด้าน สิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตาม มาตรฐานของระบบการจัดการ ISO 14001: 2015 และ ISO 45001: 2018 และมีการตรวจติดตามผลประจำปี บริษัทฯ ได้จัดให้มีบริการด้านสุขภาพและอาชีวอนามัย ทั้งแพทย์อาชีวเวชศาสตร์ และห้องพยาบาล รวมถึงการ จัดให้มีการตรวจสุขภาพพนักงานประจำปี บริษัทฯ ได้ จัดการอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้ กับพนักงานและลูกค้า/ผู้รับเหมา ทั้งก่อนเริ่มงาน หรือ การเปลี่ยนงาน โดยพิจารณาหลักสูตรการฝึกอบรม ที่จำเป็นตามลักษณะงาน ความเสี่ยงและอันตรายที่ เกี่ยวข้องกับงาน และความสอดคล้องกับกฎหมาย

ตารางที่ 3-23 ผลการดำเนินงานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตจากการทำงาน : พนักงาน	0 ราย	0 ราย	0 ราย	0 ราย
การเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นเสียชีวิตจากการทำงาน : คู่ค้า/ผู้รับเหมา	0 ราย	0 ราย	0 ราย	0 ราย
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงานเกิน 3 วันขึ้นไป (LTIFR) : พนักงาน	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 1.10	ร้อยละ 2.47	ร้อยละ 0.05
อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจนถึงขั้นหยุดงานเกิน 3 วันขึ้นไป (LTIFR) : คู่ค้า/ผู้รับเหมา	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0	ร้อยละ 0

ในปี 2566 บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีโครงการและกิจกรรมเพื่อดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานในสถานการณ์โรคระบาดและโรคอื่นๆ เช่น

- โครงการฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ให้กับพนักงาน ณ สถานประกอบการ
- โครงการตรวจสุขภาพเชิงรุก เพื่อส่งเสริมให้พนักงานดูแลสุขภาพของตนเอง
- โครงการให้ความรู้การตรวจคัดกรองมะเร็งเต้านม และมะเร็งปากมดลูก สำหรับพนักงานหญิง

ตาราง 3-24 โครงการและกิจกรรมเพื่อดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงาน

โครงการ	เป้าหมาย	ผล
พนักงานกลุ่มเป้าหมายเข้าร่วมโครงการฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่	100%	96%
โครงการตรวจสุขภาพเชิงรุก ณ สถานประกอบการ	100%	96%
โครงการให้ความรู้การตรวจคัดกรองมะเร็งเต้านม และมะเร็งปากมดลูก	100%	95%

1. โครงการฉีดวัคซีนเสริมเกราะป้องกันไข้หวัดใหญ่ 4 สายพันธุ์



2. โครงการดูแลสุขภาพผู้ประกันตนเชิงรุกในสถานประกอบการ



3. ตรวจคัดกรองมะเร็งเต้านม (Breast Cancer) ด้วยตนเองและตรวจคัดกรองมะเร็งปากมดลูก



(2) ด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทฯ ได้สื่อสารนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ให้กับพนักงานรับทราบ เพื่อให้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด ทั้งทั้งองค์กร และ จัดทำแบบประเมินความเสี่ยง ด้านสิทธิมนุษยชน ที่สอดคล้องกับหลัก ESG ทั้งสำหรับพนักงาน และคู่ค้า พร้อมดำเนินการประเมินความเสี่ยงกับผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผลการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

ตาราง 3-25 แสดงจำนวนเหตุการณ์ที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน

ปี	2564	2565	2566
จำนวนเหตุการณ์ที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ในรอบ 3 ที่ผ่านมา บริษัทไม่มีเหตุการณ์ที่ละเมิดสิทธิมนุษยชน อย่างไรก็ตามบริษัทได้กำหนดวิธีการแก้ไขและเยียวยากรณีที่เกิดเหตุการณ์ที่ละเมิดสิทธิมนุษยชนไว้ดังนี้

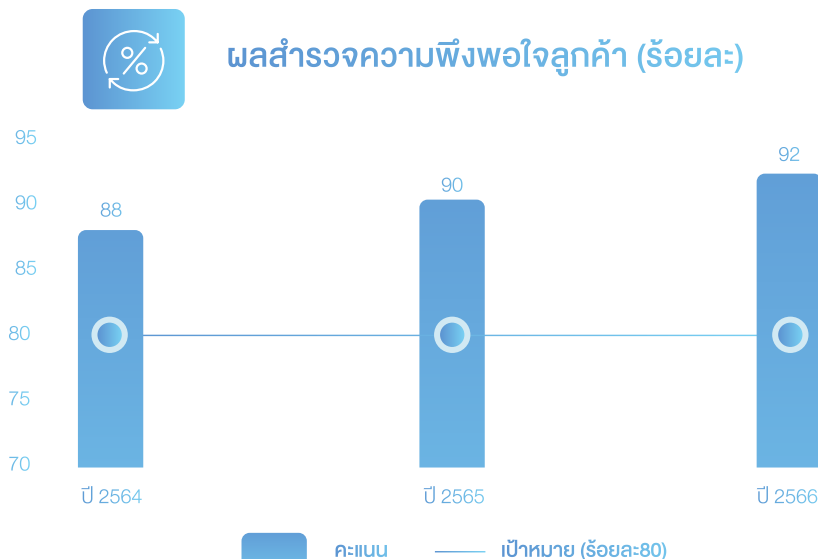
1. ยอมรับและออกหนังสือแสดงความขอโทษ
2. ชดเชยค่าเสียหาย

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีตัวแทนพนักงานที่มีบทบาทหน้าที่ในการร่วมเจรจาต่อรองกับบริษัทเกี่ยวกับข้อตกลงที่ส่งผลกระทบต่อพนักงานผ่านคณะกรรมการสวัสดิการ (MS-QWL) โดยมีส่วนร่วมในการหารือ/ประชุมเกี่ยวกับสวัสดิการ ผลประโยชน์ การเปลี่ยนแปลงระเบียบข้อบังคับต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน

(3) ด้านความสัมพันธ์ผู้มีส่วนได้เสีย

3.1) ความสัมพันธ์ต่อลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้า ด้วยการผลิตสินค้าที่ดี มีคุณภาพ มีมาตรฐาน สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้ มีการส่งมอบสินค้าที่ตรงเวลาปฏิบัติตามข้อกำหนดของลูกค้าอย่างเคร่งครัด ให้ความร่วมมือกับลูกค้าในการดำเนินงานด้านต่างๆ รวมถึงด้านความยั่งยืน มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี โดยกลุ่มบริษัทฯ ตั้งเป้าผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าที่ไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ซึ่งในปี 2566 มีผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า ดังนี้



กลุ่มบริษัทฯ ได้นำข้อมูลจากผลสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า มาวิเคราะห์ เพื่อจัดทำแผนปรับปรุง และ/หรือแผนพัฒนาสินค้า กระบวนการ และบริการขององค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า จะสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันทั่วทั้ง

ตัวอย่างโครงการพัฒนาสินค้าและบริการจากผลการประเมินความพึงพอใจลูกค้า

ชื่อโครงการ : โครงการพัฒนายางแท่งเกรดพิเศษที่มีค่าความหนืดคงที่

ที่มา : ลูกค้าผู้ผลิตยางล้อรายใหญ่ของโลกที่มีฐานการผลิตอยู่ในต่างประเทศ ได้ประเมินความพึงพอใจด้านคุณภาพสินค้ายางแท่งของกลุ่มบริษัทฯ ในระดับดีมาก ซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการตัดสินใจคัดเลือกให้กลุ่มบริษัทฯ เข้าร่วมโครงการพัฒนายางแท่งเกรดพิเศษ เกิดเป็นความร่วมมือระหว่างกลุ่มบริษัทฯ กับลูกค้าในการจัดตั้งทีมเพื่อศึกษา วิจัย และพัฒนาสินค้า ตลอดจนกระบวนการผลิตยางแท่ง จนเกิดเป็นสินค้าใหม่ที่สามารถสร้างรายได้ และทำการซื้อขายในปัจจุบัน

ผลลัพธ์ที่ได้ : สามารถผลิตและส่งมอบสินค้าใหม่ (New Product) ที่มีคุณสมบัติในการควบคุมความหนืดให้คงที่ ภายใต้กระบวนการผลิตที่ซับซ้อนกว่าการผลิตยางแท่งเกรดปกติให้ลูกค้าได้มากกว่า 9,000 ตันในปี 2566 ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2561 ถึง 494% ซึ่งยางแท่งเกรดพิเศษนี้ ทำให้กระบวนการขึ้นรูปยางล้อของลูกค้าทำได้ง่ายขึ้น ช่วยลดการใช้พลังงานใน

กระบวนการผลิตของลูกค้าได้ และจากผลการตอบรับที่ดีจากลูกค้า ทำให้เราได้ร่วมวิจัย ต่อยอด และพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าในโครงการอื่นๆ ต่อไป

3.2) ความสัมพันธ์ต่อผู้ขายวัตถุดิบ

กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางการส่งเสริมคู่ค้าวัตถุดิบ ปาล์มน้ำมัน และ ยางพาราให้มีรากฐานที่มั่นคงและยั่งยืน โดยผลักดันให้เกษตรกรรายย่อยมีการรวมกลุ่มจัดตั้งเป็นวิสาหกิจชุมชนฯ และ กลุ่มเกษตรกรแปลงใหญ่ เพื่อดำเนินงานด้านการพัฒนามาตรฐาน Round Table on Sustainable Palm Oil (RSPO), Forest Stewardship Council (FSC), United State Department of Agriculture – National Organic Program (USDA NOP)

บริษัท ได้มีการเกษตรกรรายย่อยที่สามารถรวมกลุ่มได้ทั้งหมด 3 กลุ่ม ได้แก่ เครือข่ายวิสาหกิจชุมชนผู้ผลิตปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืนไทยอีสานเทิร์น ปัจจุบันมีสมาชิก 486 ราย เครือข่ายวิสาหกิจชุมชนผู้ผลิตยางพารายั่งยืน ปัจจุบันมีสมาชิก 84 ราย และ กลุ่มเกษตรกรแปลงใหญ่ สนามชัยเขต ปัจจุบันมีสมาชิก 68 ราย

จากการผลักดันให้คู่ค้าวัตถุดิบซึ่งถือว่าเป็นห่วงโซ่อุปทานต้นน้ำที่สำคัญ เข้าสู่กระบวนการจัดทำสวนเกษตรยางพารา และ ปาล์มน้ำมัน ตามมาตรฐานสากล ส่งผลให้การดำเนินการในปัจจุบัน มีการส่งเสริมพร้อมกับตั้งเป้าหมายด้านความยั่งยืนของวัตถุดิบยางพารา และ ผลปาล์มทะลายสด ประกอบไปด้วยมาตรฐาน ดังนี้

วัตถุดิบ	มาตรฐาน	เป้าหมาย (ไร่)	การรับรอง (ไร่)
ยางก้อนถ้วย	Forest Stewardship Council (FSC)	51,074.00 ภายในปี 2569	47,074.00
น้ำยางสด	United State Department of Agriculture – National Organic Program (USDA NOP)	รักษาสถานะ	6,606.00
ปาล์มน้ำมัน	Roundtable on Sustainable Palm Oil : Smallholder	50,000.00 ภายในปี 2568	16,597.38

โดยมาตรฐานดังกล่าวเป็นแนวทางการบริหารจัดการสวนอย่างยั่งยืนฯ มุ่งส่งเสริมแนวทางการปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยคู่ค้าวัตถุดิบต้องมีแหล่งที่มาของวัตถุดิบที่ไม่บุกรุกพื้นที่ป่า และทำให้ป่าเสื่อมโทรม มีแผนการอนุรักษ์พื้นที่ที่ควรค่าแก่การอนุรักษ์ (HCVs) แผนการลดการใช้สารเคมีในสวนเกษตรยางพารา และ ปาล์มน้ำมัน การควบคุมการใช้น้ำสาธารณะเพื่อการเกษตรตามกฎหมายกำหนด รวมถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสู่ชั้นบรรยากาศ นอกจากนี้ยังส่งเสริมการปฏิบัติที่ดีด้านสังคมและธรรมาภิบาล อาทิ การใช้แรงงานที่ถูกกฎหมาย ไม่บังคับใช้แรงงาน ไม่ใช้แรงงานเด็ก การปฏิบัติที่เป็นธรรม สิทธิมนุษยชน อาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมไปถึงการมีส่วนร่วมของชุมชน เป็นต้น

ซึ่งนอกจากแนวทางการส่งเสริมมาตรฐานสากลดังกล่าวแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ประกาศเจตนารมณ์ Due Diligence Statement (TEGH-QMS047/2567) เพื่อปฏิบัติตามกรอบ Global Platform for Sustainable Natural Rubber (GPSNR) และ EU Deforestation Free Regulation (EUDR) โดยยุติการรับซื้อวัตถุดิบยางพาราและผลปาล์มทะเลลายสดที่มาจากพื้นที่ที่มีการตัดไม้ทำลายป่า และเก็บเกี่ยวจากพื้นที่ป่าไม้ที่ก่อให้เกิดการเสื่อมสภาพ หลังวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2562 กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำแผนเตรียมความพร้อม รวมถึงตั้งเป้าหมายการดำเนินงานให้กับเกษตรกรรายย่อย ผู้รวบรวมวัตถุดิบ และทีมสหกรณ์วัตถุดิบ เกี่ยวกับกฎระเบียบที่ปราศจากการตัดไม้ทำลายป่าของสหภาพยุโรป (EU Deforestation Free Regulation) ดังนี้

วัตถุดิบยั่งยืน (EUDR)	ฐานข้อมูล (ไร่)	เป้าหมาย 2024 (ไร่)	หมายเหตุ
ยางก้อนถ้วย	123,851	700,000	100% ภายในปี 2568
น้ำยางสด	23,280	50,000	100% ภายใน ปี 2568
ปาล์มน้ำมัน	40,028	80,000	100% ภายใน ปี 2569

3.3) ความสัมพันธ์ต่อคู่ค้า/ผู้รับเหมา
 กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการกำหนดเกณฑ์การระบุคู่ค้าสำคัญของบริษัทไว้ ดังนี้

กลุ่มคู่ค้า		เกณฑ์การระบุคู่ค้าสำคัญของบริษัท
Tier 1	Critical Tier 1	<ul style="list-style-type: none"> 80% ของมูลค่าการสั่งซื้อสินค้าและบริการทั้งปีในปีทำการประเมิน และยอดไม่ต่ำกว่า 1 ล้านบาท เป็นคู่ค้าน้อยราย หรือ เป็นคู่ค้าองค์ประกอบสำคัญต่อการผลิต อื่นๆ ตามความเหมาะสม เช่น คู่ค้าที่มีความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์
	Non Critical Tier 1	<ul style="list-style-type: none"> คู่ค้าที่จำหน่ายสินค้าและบริการที่เป็นองค์ประกอบสำคัญต่อผลิตภัณฑ์ และการผลิต โดยมีอยู่หลายราย
Tier 2	Critical Non Tier 1	<ul style="list-style-type: none"> คู่ค้าหลักของ คู่ค้า Tier 1 ของบริษัท ที่มีส่วนสำคัญต่อการส่งมอบสินค้าและบริการให้กับบริษัท
	Non Critical Tier 2	<ul style="list-style-type: none"> คู่ค้าที่จำหน่ายสินค้าและบริการที่เป็นองค์ประกอบสนับสนุนต่อผลิตภัณฑ์ และการผลิต โดยมีอยู่หลายราย

คู่ค้า Critical Tier 1 มีจำนวน 10 ราย จากคู่ค้าทั้งหมด 370 ราย คิดเป็น 2.7% และ ในปี 2566 กลุ่มบริษัท กำหนดให้มีผลงานรับทราบจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้า (Sustainable supplier Code of Conduct) และการประเมินตนเอง (Supplier Due Diligence) มีรายละเอียดดังนี้

ตาราง 3-26 แสดงสัดส่วนคู่ค้าสำคัญ (Critical Tier 1) และคู่ค้าสำคัญที่ไม่ได้ทำธุรกิจกับบริษัทโดยตรง (Critical Non Tier 1)

คู่ค้าสำคัญ	จำนวนราย	ร้อยละ
คู่ค้าสำคัญ (Critical Tier1)	10	2.7
คู่ค้าสำคัญที่ไม่ได้ทำธุรกิจกับบริษัทโดยตรง (Critical Non Tier 1)	ไม่มี	0

3.3.1 การประเมินความเสี่ยงจากคู่ค้า

(1.) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ขายน้อยราย (Single Source)

จากการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงความสำคัญในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน และการจัดซื้อจัดหาสินค้าและบริการที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่อการผลิตและการส่งมอบสินค้าให้ลูกค้า การที่บริษัทมีการผูกขาดหรือพึ่งพาผู้ขายน้อยราย อาจส่งผลกระทบต่อให้บริษัทไม่สามารถผลิตสินค้าได้ทันตามกำหนดส่งมอบ บริษัทจึงได้มีการประเมินความเสี่ยงคู่ค้าด้านเศรษฐกิจ และจากการประเมินความเสี่ยง “ไม่พบประเด็นความเสี่ยง”

การบริหารจัดการความเสี่ยง

1. จัดทำทะเบียนคุมรายการวัสดุอุปกรณ์และเครื่องจักรที่สั่งซื้อจากผู้ขายรายเดียว
2. สรรหาผู้ขายสำรองและผู้ขายเทียบเคียงเพื่อเป็นทางเลือกในการสั่งซื้อ

(2) ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ/หรือ ธรรมชาติที่เกิดจากคู่ค้าของบริษัท (ESG Risk) บริษัทมีการกำหนดและประเมินความเสี่ยงของคู่ค้า ที่ครอบคลุมประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน การดูแลพนักงานและแรงงาน จรรยาบรรณธุรกิจ สุขอนามัยและความปลอดภัย การปฏิบัติตามกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม เป็นต้น โดยในปีที่ผ่านมา บริษัทมีการประเมิน ESG Risk ของคู่ค้า จำนวน 47 ราย คิดเป็นร้อยละ 12.7 ของคู่ค้าทั้งหมด และ “ไม่พบประเด็นความเสี่ยงสูง”

3.3.2 กระบวนการประเมินความเสี่ยงจากคู่ค้า

บริษัทมีการตรวจประเมินคู่ค้า (Supplier Due Diligence) ตามหลัก ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ) โดยการประเมินตนเอง (Self-Assessment) เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงของคู่ค้า/ผู้รับเหมา แต่ละราย เพื่อวางแผนการปรับปรุงและพัฒนาาร่วมกันต่อไป โดย การตรวจประเมินคู่ค้า จะทำการตรวจประเมิน 2 กรณี คือ

1. กรณีคู่ค้ารายใหม่ จะมีการตรวจประเมินก่อนขึ้นทะเบียนคู่ค้า/ผู้รับเหมา
2. กรณีคู่ค้าสำคัญ จะมีการตรวจประเมินคู่ค้าสำคัญประจำปี

กรณีการประเมินคู่ค้าพบประเด็นความเสี่ยงสูง บริษัทจะหยุดการจัดซื้อจัดจ้างชั่วคราว และให้คู่ค้าจัดทำแผนลดความเสี่ยง โดยบริษัทจะมีการตรวจติดตาม และ ทบทวนความเสี่ยงของคู่ค้าต่อไป

กลุ่มบริษัท ได้สำรวจความพึงพอใจของคู่ค้า ในรอบปี2566 ที่ผ่านมา ซึ่งผลสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้า มีดังนี้

สถิติความพึงพอใจ (ร้อยละ)	เป้าหมาย	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
คู่ค้าจัดซื้อ-จัดจ้าง	>90%	93.21%	90.64%	95.14%

(4) ด้านการดูแลและพัฒนาพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดูแลพนักงาน และให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยและสุขภาพที่ดี นอกเหนือจากผลตอบแทนทางกฎหมาย พนักงานยังได้รับค่าตอบแทนตามทักษะเฉพาะทาง และสวัสดิการเพิ่มเติม เพื่อสร้างแรงจูงใจให้กับพนักงาน และมีคุณภาพชีวิตที่ดี เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ, โครงการยกระดับคุณภาพชีวิตพนักงาน มีการส่งเสริมการจ้างงานสำหรับผู้ด้อยโอกาสและผู้พิการ โดยได้จ้างงานผู้พิการตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มาตรา 33 อย่างครบถ้วนตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด ตาราง 3-27 ข้อมูลเกี่ยวกับการจ้างงานปี 2566

ข้อมูลเกี่ยวกับการจ้างงาน	หน่วย	เป้าหมาย	ผลลัพธ์ปี 2566
จำนวนพนักงาน ชาย : หญิง	คน ร้อยละ	-	775 : 500 61 : 39
จ้างงานผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส	คน	11	11
อัตราการลาออกของพนักงานด้วยความสมัครใจ	ร้อยละ	<15	7.66

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดแผนฝึกอบรมประจำปี และกิจกรรมพัฒนาต่างๆ เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ภายในองค์กร เพื่อเพิ่มทักษะที่จำเป็นในปัจจุบัน และทักษะสำหรับอนาคตให้พนักงานอย่างต่อเนื่อง โดยรูปแบบการพัฒนาศักยภาพหลายรูปแบบโดยมุ่งเน้นให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถในงานที่ทำตาม Training Roadmap และ Competency และมีการกำหนดแผนพัฒนาพนักงานให้เติบโตตามสายอาชีพ (Career Path) นอกเหนือจากการวางแผนเส้นทางการเติบโตตามสายอาชีพ ยังมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพ เฉพาะด้านตามสายวิชาชีพ

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีการวิเคราะห์ความจำเป็นในการฝึกอบรม เพื่อพัฒนาศักยภาพของพนักงานตาม Training Roadmap และทำการวิเคราะห์ Competency gap ของพนักงาน โดยวิเคราะห์จากตำแหน่งและระดับของพนักงาน และผลการประเมินการทำงานของพนักงาน รวมถึงจัดทำแผนพัฒนาพนักงานให้มีความรู้ความสามารถเหมาะสมกับตำแหน่งงานที่ได้รับ โดยในปี 2566 บริษัทฯ ส่งเสริมทุนการศึกษา ให้พนักงานพัฒนาเรียนรู้ ในระดับการศึกษาต่างๆ เช่น โครงการโรงเรียนในโรงงาน สาขาเมคคาทรอนิกส์ และ จัดให้มีโครงการศึกษาด้านความยั่งยืน และการเรียนรู้ด้านความยั่งยืน เพื่อรองรับทิศทางขององค์กร ที่มุ่งสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน

ตารางที่ 3-28 เป้าหมายและผลลัพธ์ในการส่งเสริมความรู้หรือดำเนินโครงการศักยภาพพนักงาน

ตัวชี้วัดด้านการดูแลและพัฒนาพนักงาน	หน่วย	เป้าหมาย	ผลลัพธ์ปี 2566
ชั่วโมงการอบรมของพนักงาน (ระดับ จนท. ขึ้นไป)	ชม/คน/ปี	40	60.25
โครงการทุนการศึกษาต่อสำหรับพนักงาน ระดับปริญญาตรี : วิศวกรรมเมคคาทรอนิกส์ ระดับปริญญาโท : ด้านความยั่งยืน	คน คน	- -	4 3
โครงการพัฒนาทักษะสายวิชาชีพของพนักงาน โครงการอบรมหลักสูตรช่างไฟฟ้าภายในอาคาร	คน	15	15
การอบรมหลักสูตรพื้นฐานด้านความยั่งยืน ระดับ เจ้าหน้าที่ขึ้นไป (ESG DNA ACADEMY)	ร้อยละ	50	94.46%

สำหรับโครงการพัฒนาศักยภาพและการฝึกอบรมที่ส่งเสริมความก้าวหน้าของพนักงาน ประจำปี 2566 ได้แก่ หลักสูตรช่างไฟฟ้าภายในอาคาร จำนวน 15 คน โดยประโยชน์ที่พนักงานได้รับจากการพัฒนาศักยภาพ และส่งเสริมความก้าวหน้า คือ พนักงานสามารถสอบผ่านการทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน สาขาอาชีพ ช่างไฟฟ้าภายในอาคาร ระดับ 1 ทำให้พนักงานได้รับค่าตอบแทนตามวิชาชีพเพิ่มขึ้น มีทักษะในการ

ติดตั้งระบบไฟฟ้า แสงสว่างภายในอาคาร แก้ไขปัญหา หัวเผา (Burner) และผู้ควบคุมระบบไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้บริษัทสามารถลดค่าใช้จ่ายจากการใช้บริการภายนอกได้ 1.99 ล้านบาท ยังมีการส่งเสริมให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาองค์กร ผ่านกิจกรรมคุณภาพ ซึ่งปี 2566 บริษัทได้เข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจก กับโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (LESS) อีกด้วย

ตารางที่ 3-29 กิจกรรมคุณภาพ

กิจกรรม	จำนวน (เรื่อง)	มูลค่าที่ประหยัดได้ (บาท)
QCC	33	55.16 ล้านบาท
One Point Lesson	1,185	n/a
Kaizen	2,786	6,245,780
Improvement	38	7,205,470
โครงการ LESS	12	n/a

ตาราง 3-30 หลักเกณฑ์การประเมินผลการทำงานของพนักงาน 3 ด้าน

ด้านการประเมิน	สัดส่วน
ด้านผลสำเร็จของงานที่ได้รับมอบหมาย (KPIs) ซึ่งยึดหลัก Balance Scorecard และ Sustainability	70%
ด้านวัฒนธรรมองค์กร (Core Value)	15%
ด้านผลการปฏิบัติงาน (Performance)	15%

โดยบริษัทจะนำผลการประเมินการทำงานของพนักงาน ประจำปี มาเปรียบเทียบ / จัดลำดับ ระหว่างพนักงาน กลุ่มเดียวกัน และนำมาใช้ในการพิจารณากำหนดค่าตอบแทน (การปรับค่าจ้างและโบนัสประจำปี) อีกทั้ง บริษัทฯ ยังนำผลการประเมิน Competency ของกลุ่ม Talent และ Successor ของแต่ละตำแหน่งงาน มาวิเคราะห์ เพื่อจัดทำแผนฝึกอบรม/โครงการพัฒนาศักยภาพของพนักงานรายบุคคล

กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของพนักงานปีละ 1 ครั้ง โดยสื่อสารผลการประเมินความพึงพอใจให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรรับทราบผ่านการ

ประกาศในระบบ Intranet ของบริษัท และติดประกาศในบอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัท

ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทได้นำผลการสำรวจความพึงพอใจพนักงาน มาจัดทำแผนปรับปรุงการดูแลพนักงาน เช่น

1. โครงการยกระดับคุณภาพชีวิต
2. โครงการการเพิ่มพื้นที่จอดรถให้เพียงพอต่อพนักงาน
3. โครงการบรรเทาหนี้
4. โครงการปรับปรุงที่พักอาศัย เป็นต้น

ตาราง 3-31 เป้าหมายและผลการสำรวจความพึงพอใจพนักงาน

	เป้าหมาย	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ผลสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน	85.00%	93.42%	94.20%	92.34%

(5) การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม
บริษัทฯ กำหนดกรอบการดำเนินงานการพัฒนาชุมชนและแก้ไขปัญหาของสังคมอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการพัฒนา เสริมสร้างสุขภาวะ สร้างสิ่งแวดล้อมและสุขอนามัยที่ดี อบรมให้ความรู้ ส่งเสริมให้เกษตรกรมีการจัดการสวนยางพาราและปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน ซึ่งบริษัทมุ่งเน้นการดำเนินกิจการให้เติบโตไปพร้อมกับการพัฒนาสังคมและชุมชน

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดทำโครงการพัฒนาชุมชนและสังคม ดังต่อไปนี้

- โครงการสนับสนุนการจัดตั้งวิสาหกิจชุมชนผู้ผลิตปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืนไทยอีสาน
- โครงการสนับสนุนเกษตรกรสวนปาล์ม ทำมาตรฐาน Round Table on Sustainable Palm Oil (RSPO)
- โครงการสนับสนุนเกษตรกรยางพารา ทำมาตรฐาน Forest Stewardship Council (FSC),

- โครงการสนับสนุนเกษตรกรยางพารา ทำมาตรฐาน United State Department of Agriculture – National Organic Program (USDA NOP)
- โครงการตรวจสอบเคมีในเลือดให้กับเกษตรกรที่มีความเสี่ยงจากการสัมผัสสารเคมี
- สนับสนุนงบประมาณการประชุมสามัญของสหกรณ์กองทุนสวนยาง
- โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานการจัดการสวนปาล์ม RSPO และ การตัดปาล์มคุณภาพเข้าโรงงาน ให้กับเกษตรกรที่เตรียมรวมกลุ่มเป็นเกษตรกรแปลงใหญ่ท่าตะเกียบ และเกษตรกรแปลงใหญ่เกาะจันทร์
- โครงการอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับมาตรฐานการจัดการสวนปาล์ม RSPO เพื่อเตรียมเข้าร่วมเป็นสมาชิกของกลุ่มเกษตรกรแปลงใหญ่สนามชัยเขต
- โครงการเตรียมความพร้อมคู่ค้าวัตถุดิบเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ
- โครงการดูแลเครือข่ายเกษตรกรและชุมชน เพื่อส่งเสริมรายได้ที่มั่นคง

ผลจากการดำเนินงานด้านการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม ประจำปี 2566 พบว่า บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชน 3 ปี ต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566
ข้อร้องเรียนจากชุมชน	0 เรื่อง	0 เรื่อง	0 เรื่อง	0 เรื่อง

4.1 ภาพรวมการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “TEGH”) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลัก 3 ธุรกิจ ได้แก่ (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ (2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ และ (3) ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ ผ่านการดำเนินงานของบริษัทย่อย จำนวน 11 บริษัท และการร่วมค้า (บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมน้อยกว่าร้อยละ 50) จำนวน 1 บริษัท (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”)

1.1.1 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติให้แก่ผู้ผลิตสินค้าหลากหลายประเภททั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า โดยผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ยางแท่ง (Block rubber) และน้ำยางข้น (Concentrated latex) ภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยผลิตภัณฑ์ยางแท่งสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ยางแท่งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม และยางแท่งเกรดพรีเมียม และผลิตภัณฑ์น้ำยางข้นแบ่งเป็น 2 ประเภทหลักเช่นกัน ได้แก่ น้ำยางข้นเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม และน้ำยางข้นเกรดพรีเมียม โดยการพิจารณาประเภทของผลิตภัณฑ์ยางแท่งและน้ำยางข้นสามารถแบ่งตามคุณสมบัติที่สำคัญของยางแท่งที่กำหนดโดยสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการ เกษตร และมาตรฐานคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมน้ำยางข้น หรือ มอก. 980-2552 ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (สมอ.) ตามลำดับ

1.1.2 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบให้แก่ผู้ผลิตสินค้าในประเทศเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า โดยผลิตภัณฑ์ปาล์มน้ำมันของกลุ่ม

บริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภทหลัก ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) เมล็ดในปาล์ม (Kernel) น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (CPKO) และกากเมล็ดในปาล์ม (Kernel Cake) ด้วยกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐาน กลุ่มบริษัทฯ จึงมีฐานลูกค้าเป็นบริษัทชั้นนำ โดยกลุ่มลูกค้าหลักสำหรับน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม ได้แก่ กลุ่มผู้ผลิตน้ำมันพืช กลุ่มผู้ผลิตไบโอดีเซล และกลุ่มผู้ผลิตอาหารสัตว์ เป็นต้น สำหรับกลุ่มลูกค้าหลักของเมล็ดในปาล์มจะเป็นกลุ่มผู้ผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มเป็นหลัก ซึ่งเป็นวัตถุดิบตั้งต้นที่ใช้ในการผลิตสินค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม ได้แก่ อุตสาหกรรมน้ำมันพืชสำหรับบริโภค อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมผลิตอาหารสัตว์ อุตสาหกรรมไบโอดีเซล และอุตสาหกรรมโพลิเอสเตอร์ เป็นต้น

1.1.3 ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มดำเนินโครงการผลิตก๊าซชีวภาพ โดยจัดตั้งบริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (“TEBP”) เพื่อลงทุนก่อสร้างโครงการบ่อหมักและโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ บนพื้นที่บริเวณโรงงานสำนักงานใหญ่ ตั้งอยู่ที่อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 23.0 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี เพื่อสนับสนุนการสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยใช้ประโยชน์จากกากอินทรีย์ที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตที่มีภายในโรงงาน รวมถึงรับบริหารจัดการกากอินทรีย์ที่เหลือใช้ในภาคเกษตร อุตสาหกรรม เกษตรชีวภาพ และอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารและเครื่องดื่มของคู่ค้า นำมาจัดการด้วยวิธีการที่ต้องได้มาตรฐานเพื่อผลิตเป็นก๊าซชีวภาพ (Biogas) เกิดเป็นระบบเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) ที่สามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ลดต้นทุนการผลิต และสร้างรายได้ที่มั่นคงให้กับกลุ่มบริษัทฯ ปัจจุบัน ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบไปด้วยผลิตภัณฑ์

และบริการทั้งหมด 3 ส่วน ได้แก่

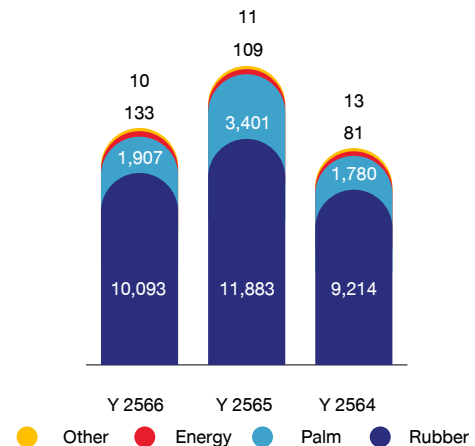
1. ให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ แบ่งเป็น 2 ประเภท ดังนี้
 - 1.1 กากอินทรีย์ประเภทของแข็ง (Solid Organic Waste: SOW)
 - 1.2 กากอินทรีย์ประเภทของเหลว (Liquid Organic Waste: LOW)
2. ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ
3. ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

4.2 ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

รายได้แยกตามประเภทธุรกิจ (ล้านบาท)

ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ 12,142.55 ล้านบาท ซึ่งลดลงร้อยละ 21.17 เมื่อเทียบกับปี 2565 และ เพิ่มขึ้นร้อยละ 9.51 เมื่อเทียบกับปี 2564 โดยสัดส่วนรายได้ของแต่ละธุรกิจ สำหรับปี 2566 เป็นรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ อยู่ที่ร้อยละ 83 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ ร้อยละ 16 ธุรกิจพลังงานทดแทน และบริหารจัดการกากอินทรีย์ ร้อยละ 1



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เปรียบเทียบสำหรับ 3 ปี

(หน่วย : ล้านบาท)	Y 2566	Y 2565	Y 2564	% Change	
				Y2566 - Y 2565	Y2566 - Y 2564
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	12,142.55	15,403.32	11,087.76	-21.17%	9.51%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	11,047.10	13,818.43	9,903.40	-20.06%	11.55%
กำไรขั้นต้น	1,095.45	1,584.89	1,184.36	-30.88%	-7.51%
รายได้อื่น	32.51	46.56	32.79	-30.18%	-0.85%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	535.47	551.34	297.10	-2.88%	80.23%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	222.58	229.48	185.25	-3.01%	19.76%
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	10.68	105.84	83.99	-89.91%	-87.28%
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(10.13)	61.53	19.65	-116.46%	-151.55%
กำไรจากการดำเนินงาน	349.10	806.32	670.46	-56.70%	-47.82%
รายได้ทางการเงิน	7.55	10.17	6.30	-25.76%	19.84%
ต้นทุนทางการเงิน	120.57	124.22	97.98	-2.94%	23.06%
ภาษีเงินได้	21.10	8.22	16.14	156.69%	30.73%
กำไรสำหรับงวด	214.98	684.05	562.64	-68.57%	-61.93%

รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ

(1) รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ 10,092.58 ล้านบาท 11,882.54 ล้านบาท และ 9,214.23 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการผลิตและจำหน่ายยางแท่ง สามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2565		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
1. รายได้จากการขายยางแท่ง	9,619.99	95.32	11,207.65	94.32	8,559.85	92.90
2. รายได้จากการขายน้ำยางข้น	444.03	4.40	654.28	5.51	640.47	6.95
3. อื่นๆ	28.56	0.28	20.61	0.17	13.91	0.15
รายได้จากธุรกิจผลิต และจำหน่ายยางธรรมชาติรวม	10,092.58	100.00	11,882.54	100.00	9,214.23	100.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ร้อยละของรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติลดลง 1,789.96 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 15.06 ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุมาจาก

- รายได้จากการขายยางแท่งลดลง 1,587.66 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 14.17 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมยางล้อ ในขณะที่ (ข) ราคาขายเฉลี่ยลดลง อย่างค่อนข้างมาก โดยลดลงเฉลี่ยร้อยละ 17.01
- รายได้จากการขายน้ำยางข้น ลดลง 210.25 ล้านบาท หรือลดลง 32.13 โดยมีสาเหตุหลักมาจากทั้งปริมาณและราคาขายที่ลดลง

และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเพิ่มขึ้น 878.35 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.53 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุมาจาก

- รายได้จากการขายยางแท่งเพิ่มขึ้น 1,606.14 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.38 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก (ก) ปริมาณการขายเพิ่มขึ้น โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 23 ซึ่งเป็นผลมาจากการฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของอุตสาหกรรมยางล้อ ในขณะที่ (ข) ราคาขายเฉลี่ยลดลงเล็กน้อย
- รายได้จากการขายน้ำยางข้น ลดลง 196.44 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 30.67 โดยมีสาเหตุหลักมาจากทั้งปริมาณและราคาขายที่ลดลง

(2) รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ 1,907.28 ล้านบาท 3,401.04 ล้านบาท และ 1,779.58 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ โดยสามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2565		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
น้ำมันปาล์มดิบ	1,439.10	75.45	2,045.72	60.15	1,528.25	85.88
เมล็ดในปาล์ม	35.56	1.86	314.25	9.24	251.33	14.12
น้ำมันเมล็ดในปาล์ม	357.37	18.74	931.44	27.39	-	-
อื่นๆ	75.25	3.95	109.63	3.22	-	-
รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	1,907.28	100.00	3,401.04	100.00	1,779.58	100.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ร้อยละของรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ ลดลง 1,493.76 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 43.92 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจาก รายได้จากการขายน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มลดลง โดยทั้งปริมาณการขายที่ลดลง และราคาขายเฉลี่ยที่ลดลงค่อนข้างมาก เนื่องจากธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มได้รับผลกระทบจากการฟื้นตัวของการส่งออกน้ำมันทานตะวัน และปริมาณผลผลิตน้ำมันถั่วเหลืองที่เพิ่มขึ้น

และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ เพิ่มขึ้น 127.70 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 7.18 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจาก รายได้จากการขายน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มเพิ่มขึ้น โดยมีสาเหตุมาจาก

ปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้นเพราะความต้องการน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์ม ภายในประเทศเพิ่มขึ้น ในขณะที่ราคาขายเฉลี่ยลดลงเล็กน้อย ซึ่งขึ้นอยู่กับราคาตลาดของน้ำมันปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์ม

(3) รายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทน และบริหารจัดการกากอินทรีย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ 132.85 ล้านบาท 108.54 ล้านบาท และ 80.56 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ โดยสามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2565		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์	101.14	76.13	78.02	71.88	55.36	68.72
ก๊าซชีวภาพ	1.61	1.22	3.58	3.30	2.83	3.51
กระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	30.10	22.65	26.94	24.82	22.37	27.77
รวมรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์	132.85	100.00	108.54	100.00	80.56	100.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ร้อยละของรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์เพิ่มขึ้น 24.31 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 22.40 และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์เพิ่มขึ้น 52.29 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 64.91 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของ (ก) ปริมาณการรับกำจัดกากอินทรีย์เพิ่มขึ้นจากความต้องการที่เพิ่มขึ้นของกลุ่มลูกค้าเดิมเป็นหลัก รวมถึงกลุ่มบริษัทฯ สามารถหากกลุ่มลูกค้ารายใหม่ได้เพิ่มขึ้น และ (ข) อัตราค่าบริการเฉลี่ยสูงขึ้นเนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ปรับอัตราค่าบริการมาตรฐานเพิ่มขึ้นทั้งกับกลุ่มลูกค้าเดิมและกับกลุ่มลูกค้ารายใหม่

ต้นทุนขายและการให้บริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายและการให้บริการ เท่ากับ 11,047.10 ล้านบาท 13,818.43 ล้านบาท และ 9,903.40 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 2,771.33 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 20.06 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 และเพิ่มขึ้น 1,143.70 หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 11.55 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 ทั้งนี้ ต้นทุนขายและการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งตามประเภทธุรกิจ เป็นดังต่อไปนี้

ต้นทุนขายและการให้บริการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2565		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	9,144.88	82.78	10,284.61	74.43	8,091.66	81.71
ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	1,891.56	17.12	3,421.15	24.76	1,719.94	17.37
ต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์	110.97	1.00	98.79	0.71	78.25	0.79
ต้นทุนขายและการให้บริการอื่น ⁽²⁾	(100.31)	(0.91)	13.88	0.10	13.55	0.14
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ	11,047.10	100.00	13,818.43	100.00	9,903.40	100.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ร้อยละของต้นทุนขายและการให้บริการรวม

⁽²⁾ ต้นทุนอื่น โดยหลักประกอบด้วย ต้นทุนจากการให้บริการขนส่ง

(1) ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติมีประกอบด้วยต้นทุนหลัก ได้แก่ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนพลังงาน และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติลดลง 1,139.73 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 11.08 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนราคาค่าวัตถุดิบที่ลดลง

และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเพิ่มขึ้น 1,053.22 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.02 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนราคาค่าวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น และต้นทุนค่าพลังงานที่เพิ่มขึ้น

(2) ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบมีประกอบด้วยต้นทุนหลัก ได้แก่ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานและค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบลดลง 1,529.59 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 44.71 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนค่าวัตถุดิบลดลง จากการลดลงของต้นทุนราคาค่าวัตถุดิบ โดยมีผลมาจากการตลาดของผลิตผลปาล์มสด และเมล็ดในปาล์มที่ลดลง

และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบเพิ่มขึ้น 171.62 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 9.98 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนค่าวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น

(3) ต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

ต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์มีประกอบด้วยต้นทุนหลัก ได้แก่ ต้นทุนค่าขนส่งวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์เพิ่มขึ้น 12.18 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.33 โดยมีสาเหตุหลักมา (ก) ต้นทุนค่าขนส่ง และ (ข) ค่าเสื่อมราคา ที่เพิ่มสูงขึ้น

และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปี 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์เพิ่มขึ้น 32.72 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 41.81 โดยมีสาเหตุหลักมา (ก) ต้นทุนค่าขนส่ง และ (ข) ค่าเสื่อมราคา ที่เพิ่มสูงขึ้น



กำไรขั้นต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 1,095.45 ล้านบาท 1,584.89 ล้านบาท และ 1,184.36 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 9.02 ร้อยละ 10.29 และ ร้อยละ 10.68 ตามลำดับ สามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

กำไรขั้นต้น	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2565		2564	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	947.70	86.51	1,597.93	100.82	1,122.57	94.78
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	15.72	1.43	(20.11)	(1.27)	59.64	5.04
ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์	21.88	2.00	9.75	0.62	2.31	0.20
ธุรกิจอื่นๆ	110.15	10.05	(2.68)	(0.17)	(0.16)	(0.01)
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นรวม	1,095.45	100.00	1,584.89	100.00	1,184.36	100.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ ร้อยละของรายได้จากการขายของแต่ละประเภทธุรกิจ

(1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 สัดส่วนกำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 86.51 ร้อยละ 100.82 และร้อยละ 94.78 ตามลำดับ ซึ่งลดลงร้อยละ 40.69 เมื่อเทียบกับปี 2565 และ ลดลงร้อยละ 15.58 เมื่อเทียบกับปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนต่างของราคารายางแท่งและยางก้อนถ้วยที่ลดลง

(2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 สัดส่วนกำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 1.43 ร้อยละ -1.27 และร้อยละ 5.04 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นร้อยละ 178.17 เมื่อเทียบกับปี 2565 และลดลงร้อยละ 73.64 เมื่อเทียบกับปี 2564 โดยมีสาเหตุหลักมาจากส่วนต่างของราคารายางและต้นทุนวัตถุดิบที่ดีขึ้นและค่าเสื่อมราคาที่ดินลดลง

(3) ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 สัดส่วนกำไรขั้นต้นของธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับร้อยละ 2.00 ร้อยละ 0.62 และร้อยละ 0.20 ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลัก (ก) ปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น และ (ข) ราคาขายที่เพิ่มขึ้น ทำให้มีรายได้ที่เพิ่มขึ้นในขณะที่ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายคงที่

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเท่ากับ 535.47 ล้านบาท 551.34 ล้านบาท และ 297.10 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเงินสบทบกองทุนสงเคราะห์สวนยาง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขนส่ง และค่าใช้จ่ายในการส่งออก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปี 2565 ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย ลดลง 15.87 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ

2.88 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายต้นทุนค่าขนส่งที่ลดลง และเปรียบเทียบกับปี 2564 ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย เพิ่มขึ้น 238.37 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 80.23 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการส่งออกเพิ่มขึ้นจากต้นทุนค่าขนส่งที่เพิ่มสูง และมีการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการส่งมอบสินค้าของลูกค้าบางรายที่มีการใช้เงื่อนไขการส่งมอบสินค้าเป็น DAP (Delivered at place)

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 222.58 ล้านบาท 229.48 ล้านบาท และ 185.25 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน ค่าบริการต่างๆ และค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 7.63 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.32 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าบริการต่างๆ และค่าเสื่อมราคา และเปรียบเทียบกับปี 2564 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้น 36.60 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 19.76 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าใช้จ่ายในการวิจัยและพัฒนา ค่าบริการต่างๆ และค่าเสื่อมราคา

กำไรสุทธิสำหรับงวดและอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 214.98 ล้านบาท 684.05 ล้านบาท และ 562.64 ล้านบาท ตามลำดับ และมีอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 1.77 ร้อยละ 4.43 และร้อยละ 5.06 ตามลำดับ โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เปรียบเทียบกับปี 2565 ลดลง 468.34 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 68.47 และเปรียบเทียบกับปี 2564 ลดลง 346.93 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 61.66 เป็นผลมาจากราคาขายเฉลี่ยที่ลดลง

การวิเคราะห์ฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 471.41 ล้านบาท หรือร้อยละ 6.79 เนื่องจาก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 147.42 ล้านบาท เนื่องจากมีการ

จ่ายเงินปันผลในปี 2566 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นลดลง 394.72 ล้านบาท ตามการลดลงของรายได้จากการขาย สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 793.12 ล้านบาท เนื่องจากเป็นช่วงที่จัดเก็บปริมาณวัตถุดิบ และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 279.35 ล้านบาท เนื่องจากการก่อสร้างโครงการขยายกำลังการผลิตยางแท่งของ EQR และ ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ ที่มีการก่อสร้าง Biogas Zone 3

และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 สินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้น 927.19 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.30 เนื่องจากเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น 28.61 ล้านบาท เนื่องจากมีการรับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในปี 2565 บางส่วนที่นำมาใช้ในการจ่ายชำระในปี 2566 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 40.68 ล้านบาท ตามการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการขาย สินค้าคงเหลือเพิ่มขึ้น 68.13 ล้านบาท เนื่องจากเป็นช่วงที่ปริมาณการจัดเก็บวัตถุดิบเพิ่มขึ้น จากปีก่อนจัดเก็บปริมาณวัตถุดิบ และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 671.87 ล้านบาท เนื่องจากการก่อสร้างโครงการขยายกำลังการผลิตยางแท่งของ EQR และ ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ ที่มีการก่อสร้าง Biogas Zone 3

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 หนี้สินรวมเพิ่มขึ้น 537.24 ล้านบาท หรือร้อยละ 14.55 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ตามการลดลงของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ และมีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเพิ่มขึ้น

และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 หนี้สินรวมลดลง 168.12 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.82 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ตามการลดลงของลูกหนี้การค้าและสินค้าคงเหลือ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 2565 และ 2564 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3,179.80 ล้านบาท 3,245.63 ล้านบาท และ 2,084.49 ล้านบาท ตามลำดับ ลดลง 65.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 2.03

เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายเงินปันผลของกลุ่มบริษัทฯ และ เพิ่มขึ้น 1,095.31 ล้านบาท หรือร้อยละ 52.55 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2564 บาท โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มทุน และมีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ในปี 2565

อัตราส่วนทางการเงิน

	Y 2566	Y 2565	Y 2564	% Change	
				Y 2566 - Y 2565	Y 2566 - Y 2564
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.18	1.32	1.01	-10.54%	16.59%
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	21.69	26.45	22.41	-18.00%	-3.23%
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (วัน)	99.84	58.87	108.90	69.60%	-8.32%
ระยะเวลารับหนี้ (วัน)	11.71	8.16	11.18	43.45%	4.79%
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.33	1.14	2.11	16.90%	-36.96%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	9.02	10.29	10.68	-12.32%	-15.54%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	1.77	4.43	5.06	-60.12%	-65.10%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	2.90	9.86	8.68	-70.57%	-66.57%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	6.76	21.08	26.99	-67.93%	-74.96%

นโยบายการให้เครดิตกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการด้านเครดิตกับลูกค้าโดยมีการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อทางการค้า (Credit Term) และระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period) อยู่ระหว่าง 20 - 90 วัน โดยพิจารณาจากภาวะอุตสาหกรรม ประวัติ และสถานการเงินของลูกค้าแต่ละรายเป็นเกณฑ์ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารสินเชื่อทางการค้า สามารถตรวจสอบควบคุม และป้องกันความเสี่ยงในการเกิดหนี้สงสัยจะสูญ โดยในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 21.69 วัน

นโยบายการชำระหนี้ให้กับลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการชำระหนี้ให้กับลูกค้าโดยมีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ย อยู่ระหว่าง 30 - 60 วัน หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ตามที่ระบุในสัญญา โดยในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 11.71 วัน ซึ่งบริษัทไม่มีการชำระหนี้ล่าช้ากว่านโยบายที่กำหนดไว้

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นผู้นำด้านการผลิตวัตถุดิบยางพาราและปาล์มน้ำมันที่ยั่งยืน ภายใต้การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่าสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ “พันธมิตรทางธุรกิจระดับโลกที่สร้างห่วงโซ่มูลค่าอย่างยั่งยืน” โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำ “นโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืน” เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติในการพัฒนาและขับเคลื่อนความยั่งยืนขององค์กรที่ครอบคลุมทุกมิติสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร ทำหน้าที่ในการดูแลให้มีการนำนโยบายและแนวทางด้านความยั่งยืนไปปฏิบัติ รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

สิ่งแวดล้อม (ENVIRONMENTAL)

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยควบคุม ป้องกัน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ครอบคลุมถึงการพัฒนายางธรรมชาติที่ยั่งยืนตามมาตรฐาน FSC (Forest Stewardship Council) และการพัฒนาปาล์มน้ำมันที่ยั่งยืน ตามมาตรฐาน RSPO (Roundtable On Sustainable Palm Oil) รวมทั้งมุ่งเน้นการป้องกันมลพิษที่แหล่งกำเนิด ด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และการนำก๊าซชีวภาพ (Biogas) มาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เช่น การบริหารจัดการน้ำ (Water Management) ที่เน้นการนำน้ำใช้แล้วกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว (Recycle) กลับมาใช้ทดแทนน้ำใหม่ และคงไว้ซึ่งความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ

สังคม (SOCIAL)

เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียด้านสิทธิมนุษยชน และแสดงถึง ความรับผิดชอบต่อสังคมของธุรกิจต่อสังคม ลูกค้า และมีส่วนร่วม สนับสนุนชุมชนและสังคม ซึ่งบริษัทมุ่งหวังว่าการดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของบริษัท โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ตามมาตรฐานของระบบการ

จัดการ ISO 14001: 2015 และ ISO 45001: 2018 กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางการส่งเสริมคุณค่าวัตุถุติปาล์ม น้ำมัน และ ยางพาราให้มีรากฐานที่มั่นคงและยั่งยืน โดยผลักดันให้เกษตรกรรายย่อยมีการรวมกลุ่มจัดตั้งเป็นวิสาหกิจชุมชนฯ และ กลุ่มเกษตรกรแปลงใหญ่ เพื่อดำเนินงานด้านการพัฒนามาตรฐานสากล และการจัดกิจกรรม/โครงการร่วมกับชุมชน เพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในระยะยาว เช่น โครงการขยะชุมชน (Waste to Energy) โครงการ TEG MARKET PLACE ซึ่งเป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้ชุมชน เข้ามาจำหน่ายสินค้าให้กับพนักงานในพื้นที่บริษัท เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับชุมชน

บรรษัทภิบาล (GOVERNANCE)

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ โดยมีฐานรากที่มาจากการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจรรยาบรรณ และไม่มีการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีระบบ และกระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ในราคารับซื้อที่ยุติธรรม กระบวนการควบคุมคุณภาพของสินค้าและบริการ ระบบการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) และมีกระบวนการตรวจสอบภายในของทุกกระบวนการในองค์กร จากหน่วยงานภายนอกและภายใน



5.1 ข้อมูลทั่วไป (ณ 31 ธันวาคม 2566)

5.1.1 นายทะเบียนหลักทรัพย์ (“TSD”)

ชื่อบริษัท	:	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง จังหวัดกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	:	(66) 2009-9000 TSD Call Center : (66) 2009-9999
โทรสาร	:	(66) 2009-9991
เว็บไซต์	:	www.set.or.th/tsd

5.1.2 ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท	:	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	ชั้น 33 อาคารเลครัชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	:	(66) 2264 9090
โทรสาร	:	(66) 2264 0789-90
เว็บไซต์	:	www.ey.com

5.1.3 ที่ปรึกษากฎหมาย

ชื่อบริษัท	:	บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	44 อาคารสมูทไลฟ์ ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก จังหวัดกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์	:	(66) 2633 - 9088
โทรสาร	:	(66) 2633 - 9089
เว็บไซต์	:	www.thecapitallaw.com

5.1.4 ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	:	บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	:	89/184 หมู่ 3 หมู่บ้านนนท์นิชา ตำบลไทรมา อำเภอมืองนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดที่อาจมีผลกระทบทางด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ หรืออาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5.0 ของสัดส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่มีบริษัทออกตราสารหนี้)

-ไม่มี-





2

การทำกับ ดูแลกิจการ



บริษัทฯ เชื่อมั่นว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นส่วนสำคัญ เพื่อให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และช่วยยกระดับ สร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ คือ การเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความเชื่อมั่นว่าการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้นำมาซึ่งการสร้างความสามารถในการแข่งขัน มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นการสนับสนุนสังคมและรักษาสภาพแวดล้อม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความยั่งยืนให้กับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

(1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายพัฒนาความยั่งยืนเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ส่งเสริมการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย บรรลุผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นประโยชน์ต่อสังคม

(2) คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Accountability and Responsibility) ระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัทฯ

(3) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่า และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และจะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจ และการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

(4) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีกรอบการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

(5) คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

- (6) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กร และบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง และปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- (7) คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลการจัดทำรายงานทางการเงิน, สภาพคล่องทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ และการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างโปร่งใส
- (8) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจะจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสมของบริษัทฯ
- (9) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่สื่อสาร และประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสมเท่าเทียมกัน และทันเวลา

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

(1) แนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น

- 1.1 บริษัทจะเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขาย หรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ
- 1.2 บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เช่น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการเสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามต่อที่ประชุม

- 1.3 บริษัทสนับสนุน และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย งดออกเสียง โดยได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะ ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง
- 1.4 บริษัท จะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้เหมาะสม และจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม หรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และแสดงความคิดเห็นได้
- 1.5 บริษัท จะเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือจำกัดสิทธิ หรือการถิรอนสิทธิของผู้ถือหุ้นในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้าประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.6 บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นใช้สิทธิต่างๆ เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น
- 1.7 บริษัท สนับสนุนให้ส่งเสริมให้นำเทคโนโลยี เช่น บาร์โค้ด บัตรลงคะแนน หรืออื่นๆ มาใช้กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้
- 1.8 บริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

(2) แนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย

- 2.1 **ลูกค้า :** บริษัทจะให้ปฏิบัติอย่างเต็มที่เพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ รวดเร็ว ตรงตามความต้องการของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม ให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการที่ถูกต้องเพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ รักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้โดยมิชอบ ซึ่งจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด และสร้างความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจให้กับลูกค้า อีกทั้งยังจัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า เพื่อปรับปรุงพัฒนาสินค้าและบริการให้เป็นไปตามที่ลูกค้าต้องการ

- 2.2 คู่ค้า :** บริษัท จะปฏิบัติต่อคู่ค้า อย่างเสมอภาค เป็นธรรม และยึดปฏิบัติตามสัญญา/เงื่อนไขที่ได้ตกลงกัน โดยเปิดโอกาสให้คู่ค้าได้มีส่วนร่วมในการเสนอราคาอย่างเสรี และกำหนดเกณฑ์การคัดเลือกที่เหมาะสม
- 2.3 คู่แข่ง:** บริษัท จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยไม่กระทำการใดๆ ที่มุ่งทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า และไม่ล่วงละเมิดข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่ง
- 2.4 ชุมชนและสังคม :** บริษัท สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งปฏิบัติตามนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนทางสังคม โดยส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างสรรค์สังคม สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างสม่ำเสมอ และจะดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสังคม และคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนน้อยที่สุด
- 2.5 พนักงาน :** บริษัท พึงปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ปลอดภัยต่อชีวิต และทรัพย์สินของพนักงาน ให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม อีกทั้งให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน และสม่ำเสมอ และรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับ

บริษัทฯ เคารพและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมุ่งปฏิบัติต่อกันด้วยความเป็นธรรม ให้ความเสมอภาค ไม่แบ่งแยก อีกทั้งยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียไว้อย่างชัดเจน

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดี บริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และกำหนดให้ทบทวน สื่อสาร เป็นประจำทุกปี โดยจรรยาบรรณธุรกิจ มุ่งเน้นในด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า (ลูกค้า, คู่ค้า, พนักงาน, สังคมและชุมชน) โดยจรรยาบรรณธุรกิจ ครอบคลุมถึงด้านต่างๆ ดังนี้

- การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน
- การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การจ้างเบาะแส
- การไม่เลือกปฏิบัติ
- การรักษาความลับและข้อมูลความลับองค์กร
- การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม
- การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์
- การรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- การคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ

(สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ <https://www.thaieasterngroup.com/thaieastern/corporate-governance.php>)

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจให้กับพนักงาน ปลูกนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ และมีการทดสอบด้านจรรยาบรรณ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานขององค์กรมีความรู้ความเข้าใจ สามารถปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดได้ โดยในปี 2566 พนักงานที่ได้รับการอบรมและผ่านการทดสอบด้านจรรยาบรรณ คิดเป็นร้อยละ 93.33%

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสต่อบุคคลหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบ ทั้งทางไปรษณีย์, ทางโทรศัพท์ หรือ อีเมล whistleblowing@thaieastern-group.com บริษัทมีการจัดการการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ ขั้นตอนการสอบสวน การแก้ปัญหา การลงโทษ ผู้กระทำผิด การเยียวยากรณีมีผู้เสียหาย รวมถึงการแก้ไขป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ ที่ระบุอยู่ในเอกสารขั้นตอนการปฏิบัติงานเรื่องการแจ้งเบาะแสข้อร้องเรียน (P/HRM/004) โดยจะมีการติดตามและรายงานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ในที่ประชุมกรรมการบริหาร เป็นประจำทุกเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส นอกจากนี้ยังมีการจัดแผนการตรวจประเมินภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ อย่างสม่ำเสมอ

โดยปี 2566 บริษัทมีสถิติการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ ดังนี้

ตาราง 6-1 แสดงสถิติการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ ประจำปี 2566

ประเภทหัวข้อการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ	จำนวนที่รับรายงาน (เรื่อง)	จำนวนที่แก้ไขเรียบร้อยแล้ว (เรื่อง)	จำนวนที่อยู่ระหว่างการแก้ไข (เรื่อง)
การทุจริตและคอร์รัปชัน	1	1	-
ความขัดแย้งผลประโยชน์	-	-	-
การแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม	-	-	-
การละเมิดสิทธิมนุษยชน / การไม่เลือกปฏิบัติ	-	-	-
สภาพแวดล้อมอาชีพอนามัย และความปลอดภัย	-	-	-
การรักษาความลับของลูกค้า	-	-	-
การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล/สารสนเทศ	-	-	-

ในปีที่ผ่านมา บริษัทมีประเด็นฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ จำนวน 1 เรื่อง ซึ่งได้รับการแก้ไขเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย และระบบการกำกับดูแล

กิจการ

6.3.1 การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) และกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้ทันสมัยและทันต่อเหตุการณ์ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

โดยในรอบปีที่ผ่านมา ได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติหรือกฎบัตร ดังต่อไปนี้

- (1) นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
- (2) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- (3) กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
- (4) กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

- (5) นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน
- (6) ขอบข่ายอำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- (7) นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- (8) นโยบายบริหารบุคลากร

6.3.2 การปฏิบัติด้านอื่นๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

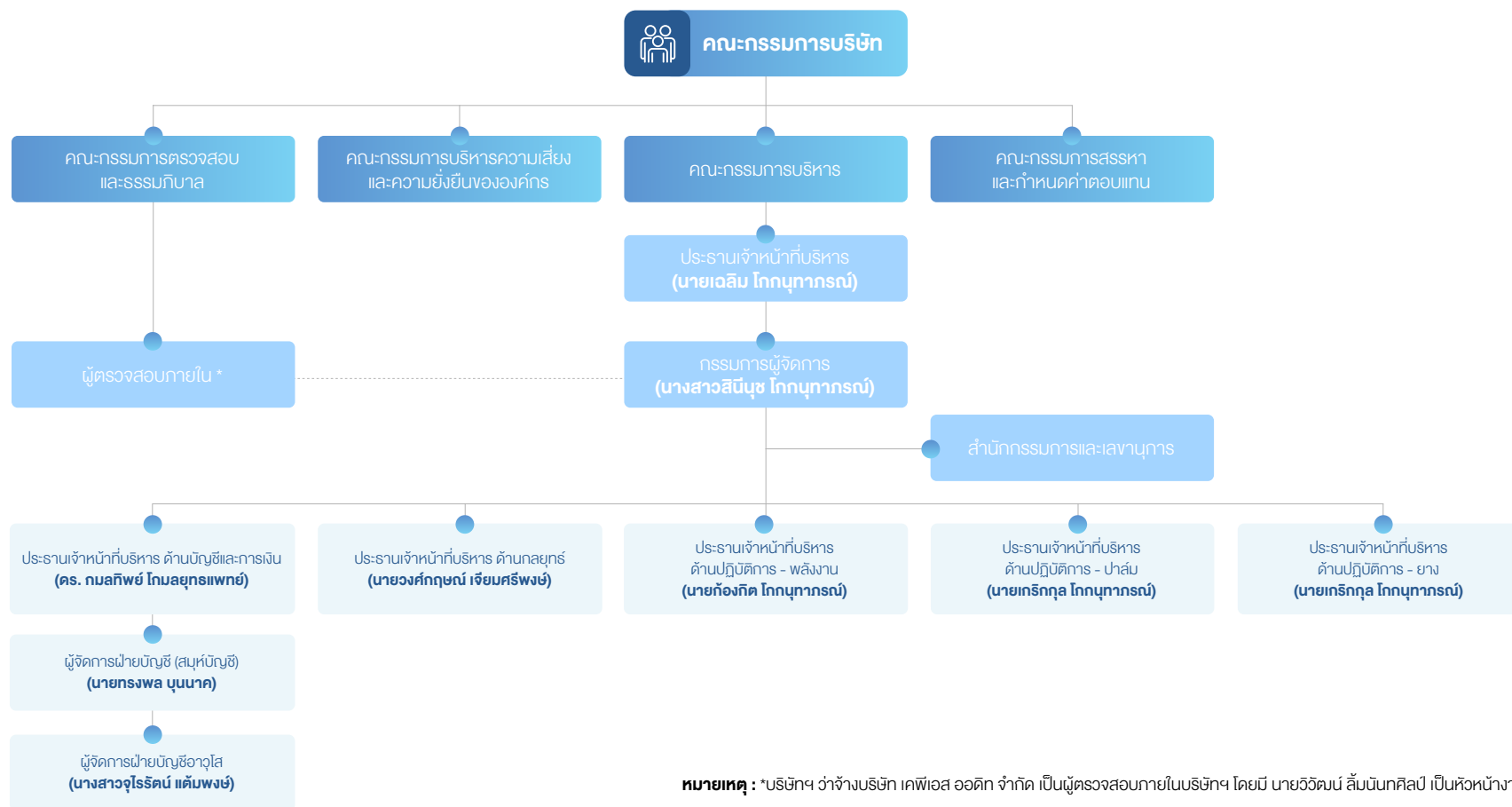
เพื่อให้การดำเนินกิจการเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติ เพิ่มบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย 2 คณะ ดังนี้

- (1) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้เพิ่มบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบเกี่ยวกับ การกำกับดูแลและติดตาม ด้านธรรมาภิบาลองค์กร โดยปรับเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
- (2) คณะกรรมการความเสี่ยง ได้เพิ่มบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบเกี่ยวกับ การพัฒนาองค์กรให้เกิดความยั่งยืน โดยปรับเปลี่ยนชื่อเป็น คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

7 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565



7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

7.2.1 รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	กรรมการอิสระ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท	✓	
2. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	✓	
3. ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	✓	
4. ดร. วรพงษ์ จินยังยืน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	✓	
5. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร	✓	
6. นายเฉลิม โทกนุการณ	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร		✓
7. นางสาวสินุช โทกนุการณ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร / กรรมการบริหาร		✓
8. นายทองทิศ โทกนุการณ	กรรมการบริษัท		✓
9. นายเกริกกุล โทกนุการณ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร / กรรมการบริหาร		✓
	รวมจำนวนกรรมการ	5 ท่าน	4 ท่าน

ประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 55.56%

โดยมีนายสันต์ชัย พิมพ์สกุล ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตร เลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 82/2560 และดร.กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ เป็นเลขานุการบริษัท



คณะกรรมการบริษัท



1

นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ
ประธานกรรมการ



2

นายประวิทย์ กิจไพศาลธิตนา
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการ
ตรวจสอบและสรรหาภิบาล



3

นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ
กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
และความยั่งยืน



4

ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง
กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการตรวจสอบและสรรหาภิบาล



5

ดร.วรพงษ์ จันยังยืน
กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการตรวจสอบและสรรหาภิบาล



6

นายเฉลิม โทกนุทากรณ์
กรรมการ /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



7

นางสาวสินีบุษ โทกนุทากรณ์
กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง
และความยั่งยืน



8

นายทองกิต โทกนุทากรณ์
กรรมการ /
กรรมการบริหาร



9

นายเทริกุล โทกนุทากรณ์
กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง
และความยั่งยืน

(1) กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพัน บริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ หรือ นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาว สินีข โกกนุทาภรณ์ หรือ นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการบริษัท

- 1.1 ปฏิบัติหน้าที่ตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
- 1.2 กำหนดทิศทาง วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และติดตามดูแล และทบทวนการดำเนินงานของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ
- 1.3 กรรมการบริษัททุกคนมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น ทุกครั้งหากมีภารกิจสำคัญที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ให้แจ้งต่อประธานกรรมการบริษัท
- 1.4 มีมติร่วมกันในการแต่งตั้งประธานกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับ ติดตาม ดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ
- 1.5 กำหนด และทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลายเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- 1.6 อนุมัติเกณฑ์การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนกรอบนโยบาย และรูปแบบการจ่าย

ค่าตอบแทน และการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ

- 1.7 กำกับดูแล และจัดการให้มีระบบป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงอนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- 1.8 อนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญซึ่งรวมถึงรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยตามที่กำหนดในกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- 1.9 อนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบุคคลข้างต้นเพื่อกำหนดเป็นกรอบการดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ และเป็นไปตามขอบเขตของกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- 1.10 รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนเอง และผู้เกี่ยวข้องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- 1.11 แต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- 1.12 อนุมัติตารางอำนาจการอนุมัติ (Table of Authorization) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 1.13 กำกับดูแลให้การแต่งตั้งกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมสะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ และผลตอบแทนจากการลงทุนที่ บริษัทฯ ควรจะได้รับ และมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้มีการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ

- 1.14 เห็นชอบการคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 1.15 ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชี ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินที่เหมาะสม จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำ และเปิดเผยงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป
- 1.16 อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี และพิจารณาให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล รวมถึงพิจารณาเห็นชอบงบการเงินประจำปี ที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และพิจารณาให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 1.17 กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เพียงพอ เหมาะสม และมีประสิทธิผล โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลปฏิบัติหน้าที่สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในให้เหมาะสม และมีประสิทธิผล
- 1.18 กำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นระยะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงกำกับดูแลให้มีบุคคลเพื่อทำหน้าที่บริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ และแรงจูงใจที่เหมาะสม
- 1.19 อนุมัติการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนเสนอ รวมทั้งแนะนำแนวทางการปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

- 1.20 ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทประจำปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาผลงาน และปัญหา รวมทั้งเสนอแนวทางแก้ไขเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

(2) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

- 2.1 ประธานกรรมการเป็นประธานการประชุม หากประธานกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานปฏิบัติหน้าที่แทนหรือให้กรรมการบริษัทซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุมเพื่อดำเนินการประชุม
- 2.2 ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 2.3 การวินิจฉัยขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากโดยไม่นับรวมกรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันประธานกรรมการมีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อเป็นเสียงชี้ขาด

7.3 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองรายละเอียดในแต่ละด้าน และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

7.3.1 โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรและความยั่งยืนองค์กร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดไว้ ดังนี้

7.3.2 รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย

(1) คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์	ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล / กรรมการอิสระ
ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล / กรรมการอิสระ
ดร. วรพงษ์ จันยังยืน	กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล / กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 100% โดยมี นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์ และดร.วรพงษ์ จันยังยืน เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ที่มีความรู้ และมีความเชี่ยวชาญทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน และเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือเทียบเท่า
- 3) ประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี รวมทั้งการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในจากบุคคลที่มีความเป็นอิสระจากองค์กรภายนอก อย่างน้อยทุกๆ 5 ปี และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในเพื่อให้ความเห็นก่อนเสนอรายงานการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัท

- 4) พิจารณา และให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตราค่าจ้าง และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 5) เข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อหารือประเด็นที่มีความสำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมการประชุมด้วย และเข้าร่วมประชุมกับฝ่ายจัดการเพื่อหารือประเด็นการตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมการประชุมด้วย
- 6) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 7) พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย
- 8) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้รายการดังกล่าวเหมาะสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 9) ติดตามความคืบหน้าเกี่ยวกับการจัดการเรื่องร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส (ถ้ามี)
- 10) มีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่

- เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 11) หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เห็นสมควร ซึ่งประเภทรายการ หรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้
 - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 12) ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทไม่ดำเนินการแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เห็นสมควร กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล รายงานหนึ่งรายใดอาจรายงานการกระทำฝ่าฝืนกฎหมายดังกล่าวต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
 - 13) สอบทาน ทบทวน และให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบาย และรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการคอร์รัปชัน
 - 14) ประเมินผลโดยวิธีการประเมินตนเอง (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี และรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
 - 15) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
 - 16) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังนี้
 - 17) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 18) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 19) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 20) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 21) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 22) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล แต่ละท่าน
 - 23) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมายบัตร (Charter)
 - 24) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
 - 25) ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้เป็นปัจจุบันเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
 - 26) กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ ของบริษัท และ บริษัทย่อย และประมวลผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปีนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะ
 - 27) สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงการสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน
 - 28) ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสอบสวนในกรณีที่กรรมการบริษัทมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในกรณีที่มีการพิจารณาสอบสวนข้อเท็จจริงในคราวใดมีกรรมการที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้เป็นกรรมการอิสระห้ามกรรมการอิสระท่านนั้นเข้าเป็นกรรมการสอบสวนในคราวดังกล่าว

(2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร / กรรมการอิสระ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร
3. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร เป็นผู้แทนจากคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร เป็นคณะกรรมการบริษัท 100%

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

- 1) กำกับดูแลกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 2) พิจารณานโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 3) กำหนดให้ฝ่ายบริหารมีแผนจัดการความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง และแผนการประเมินความเสี่ยงขององค์กรให้เป็นไปตามตารางจัดลำดับความเสี่ยง (Risk Matrix) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 4) ดูแล และเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- 5) ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารอย่างเพียงพอ และเหมาะสม
- 6) ส่งเสริม และสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ
- 7) สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในกับคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
- 8) กำกับดูแล และประเมินการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร
- 9) ประเมินผลโดยวิธีการประเมินตนเอง (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี และรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- 10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่มีความสำคัญ
- 11) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 12) ทบทวนนโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืนเพื่อให้เป็นปัจจุบันเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 13) รายงานผลการปฏิบัติด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัทและกำหนดแนวทางในการรายงานผลการปฏิบัติด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแบบ 56-1 One Report
- 14) กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยตามนโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของบริษัทฯและบริษัทย่อยและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทของปีถัดไปพร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะ

(3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
2. ดร. วรพงษ์ จันยังยืน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. นางศิริวรรณ โกณฑาทิพย์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย กรรมการอิสระ 66.67%

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- กำหนดหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาบุคคล และคุณสมบัติเพื่อปฏิบัติงานในตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้สอดคล้องกับโครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบ โดยให้เชื่อมโยงกับความจำเป็นในการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- พิจารณาคัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยที่ว่างลงเพื่อเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
- พิจารณารูปแบบ และกระบวนการในการพัฒนากรรมการ และกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ เพื่อสร้างเสริม พัฒนาความรู้ ทักษะ ให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- ดูแลจัดการให้มีการจัดการปฐมนิเทศ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- กำหนดรูปแบบ และหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยให้เหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับโครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป (แล้วแต่กรณี)
- พิจารณาทบทวนปรับปรุงหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับสภาพการณ์เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบอย่างน้อยปีละครั้ง
- ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- ให้ความเห็นการประเมินคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งแนะนำแนวทางการปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- จัดทำ และทบทวนแผนการพัฒนา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร เพื่อสร้างเสริม พัฒนาความรู้ ทักษะ ให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อเตรียมความพร้อมให้บริษัทมีผู้สืบทอดงาน(Succession Plan) เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
- ประเมินผลโดยวิธีการประเมินตนเอง (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี และรายงานปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต่อคณะกรรมการบริษัท
- ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(4) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริหาร
3. นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริหาร
4. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริหาร
5. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการบริหาร
6. นางศิริวรรณ โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริหาร
7. นางสุธัญญา โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริหาร
8. นางสาวพรทิพย์ วงศ์จิรัฎฐิตกาล	กรรมการบริหาร
9. นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- กำหนดทิศทางธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- กำกับดูแลการดำเนินธุรกิจประจำวันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ
- ประธานคณะกรรมการบริหารทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และกำกับดูแลติดตามผลงานของกรรมการบริหาร
- จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในทุกๆ ไตรมาส
- อนุมัติรายการตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติ (Table of Authorization)
- มีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้
- ประเมินผลการทำงานของตนเอง (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี และรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป
- นำนโยบายและแนวทางการดำเนินการด้านความยั่งยืนไปปฏิบัติ

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4. นายวงศ์ฤกษ์ ภิรมย์ศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
5. นายก้องกิต โกกนุทากรณ์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - พลังงาน
6. นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยางและปาล์ม
7. นายทรงพล บุณนาค	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหาร (สมทบบัญชี)
8. นางสาวจุไรรัตน์ แต่มพงษ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส

หมายเหตุ : ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบท นิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นผู้กำหนดรูปแบบและหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนแก่กรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารอย่างเหมาะสมเป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับโครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารในระดับต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะพิจารณาอนุมัติโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งฝ่ายบุคคลเป็นผู้จัดทำข้อมูลค่าตอบแทนผู้บริหารในแต่ละระดับตามความเหมาะสมและนำเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะเสนอค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารและพนักงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินประกอบด้วย เงินเดือน และโบนัสให้กับกรรมการและผู้บริหาร (ไม่รวมผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส) รวมทั้งสิ้น 33.77 ล้านบาท

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการและผู้บริหาร (ไม่รวมผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส) รวมทั้งสิ้น 0.59 ล้านบาท

7.4.4 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

1) บริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมกิจการ

1.1 บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด (EQR)

โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทของ EQR ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของ EQR ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการผู้จัดการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
5. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยาง

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 EQR ได้จ่ายคำตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือน และโบนัส ให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 5.19 ล้านบาท

คำตอบแทนอื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 EQR ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 0.2 ล้านบาท

1.2 บริษัท ไทยอีสเทิร์น รีเบอรั จำกัด (TER)

โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทของ TER ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของ TER ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการผู้จัดการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
5. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยาง

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

1.3 บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด (TEI)

โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทของ TEI ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของ TEI ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการผู้จัดการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
5. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยาง

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

1.4 บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (EPO)

โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทของ EPO ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยuthแพทย์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยuthแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของ EPO ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการผู้จัดการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยuthแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
5. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ ⁽¹⁾	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ปาล์ม

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ เริ่มเข้ารับราชการในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ปาล์ม เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 จนถึงปัจจุบัน

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 EPO ได้จ่ายคำตอบแทน ประกอบด้วย ค่ารักษาการให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 0.6 ล้านบาท

คำตอบแทนอื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 EPO ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 0.03 ล้านบาท

1.5 บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซีส์ ออยล์ จำกัด (TETSO)

โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทของ TETSO ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของ TETSO ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการผู้จัดการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
5. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ปาล์ม

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

1.6 บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (TEBP)

โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทของ TEBP ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการ
3. นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์	กรรมการ
4. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	กรรมการ
5. นายกิตติศักดิ์ ชนมาตุ	กรรมการ
6. ผศ.ดร.ปาริณา ศรีวินิชย์	กรรมการ
7. ดร. สวนิตย์ บุญญาสุวัฒน์ ศรีเลิศฟ้า	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ หรือนายก้องกิต โกกนุทาภรณ์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับนางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ หรือนายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของ TEBP ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 TEBP ได้จ่ายคำตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือน และโบนัส ให้กับผู้บริหาร ทั้งสิ้น 4.9 ล้านบาท

คำตอบแทนอื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 TEBP ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร ทั้งสิ้น 0.2 ล้านบาท

1.7 บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด (TEPW)

โครงสร้างการจัดการ

เนื่องจาก TEPW ยังไม่เริ่มดำเนินการ จึงไม่มีโครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทของ TEPW ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนาฏ โกกนุทากรณ์	กรรมการ
3. นายก้องกิต โกกนุทากรณ์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นางสาวสินีนาฏ โกกนุทากรณ์ นายก้องกิต โกกนุทากรณ์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

เนื่องจาก TEPW ยังไม่เริ่มดำเนินการ จึงไม่มีผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

1.8 บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (TEC)

โครงสร้างการจัดการ

เนื่องจาก TEC เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) จึงไม่มีโครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทของ TEC ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

เนื่องจาก TEC เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) จึงไม่มีผู้บริหาร

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

2) บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมกิจการ

2.1 บริษัท ไทยอีสเทิร์น ตราด จำกัด (TET)

โครงสร้างการจัดการ

เป็นไปตามข้อตกลงการร่วมลงทุนตามสัญญาร่วมทุน ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และ Sime Darby Oils Singapore Limited ซึ่งจะตกลงการบริหารจัดการร่วมกัน โดยโครงสร้างการจัดการของ TET ประกอบด้วย ผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้ช่วยผู้จัดการ ตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทของ TET ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการ
3. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	กรรมการ
4. นายอัสนี มาลัมพูช	กรรมการ
5. นายโมฮาหมัด ฮาริส บิน โมฮาหมัด อาร์ชาด	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ หรือ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ หรือ นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายโมฮาหมัด ฮาริส โมฮาหมัด อาร์ชาด หรือ นายอัสนี มาลัมพูช รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของ TET ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายโกโกลานาธาน สุบรมาเนียง	ผู้จัดการ
2. นางสาวอานวยพร จังคพานิชย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
3. นางสาวกุสุมาลย์ กลมกล่อม	ผู้ช่วยผู้จัดการ

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

2.2 บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด (STEP)

โครงสร้างการจัดการ

เป็นไปตามข้อตกลงการร่วมลงทุนตามสัญญาร่วมทุน ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และ บริษัท ซูมิโตโม รับเบอร์ อินดัสตรีส์ ซึ่งจะตกลงการบริหารจัดการร่วมกัน โดยโครงสร้างการจัดการของ STEP ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) และผู้จัดการสวนยางพาราตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทของ STEP ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานกรรมการ
2. นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์	กรรมการ
3. นายอิเดโนริ ชูซูกิ	กรรมการ
4. นายนาโอยะ อิจิคาวะ	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายนาโอยะ อิจิคาวะ หรือ นายอิเดโนริ ชูซูกิ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ หรือ นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของ STEP ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายนรินทร์ จันทร์พรหม	กรรมการผู้จัดการ
2. อยู่ระหว่างการสรรหา	ผู้จัดการสวนยางพารา

นายรัชเดช โกศลพิเนต ได้ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 16 กันยายน 2566

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทย่อยที่บริษัทฯ

ไม่มีอำนาจในการควบคุมกิจการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 TET และ STEP ได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 3.02 ล้านบาท และ 0.7 ล้านบาท ตามลำดับ

คำตอบแทนอื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 TET และ STEP ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 0.06 ล้านบาท และ 0.0 ล้านบาท ตามลำดับ

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีบุคลากรทั้งหมด (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 1,279 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วยงาน	31 ธันวาคม 2566
สายธุรกิจยางธรรมชาติ	871
สายธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ	183
สายธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์	65
สายสนับสนุนการบริหารและอื่นๆ	160
รวม	1,279

หมายเหตุ : บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมกิจการตามงบการเงินรวม

7.5.2 ค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีค่าตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ตามงบการเงินรวมทั้งสิ้น 330.94 ล้านบาท ทั้งนี้ ค่าตอบแทนดังกล่าว ประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น เช่น ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินช่วยเหลือพิเศษ และเงินประกันสังคม เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	(ล้านบาท)
เงินเดือนและโบนัส	311.74
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	2.50
สวัสดิการอื่น	16.70
รวม	330.94

7.5.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบันบริษัทฯและบริษัทย่อยได้เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้กำหนดนโยบายสมทบในอัตราร้อยละ 3 และร้อยละ 5 ของค่าจ้างขึ้นอยู่กับระดับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ คัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code : “I Code”) และเป็นผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (Environment Social

and Governance : “ESG”) มีปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดีและเปิดเผยแนวทางการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนให้สมาชิกทราบ อันจะนำไปสู่การบริหารการลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในระยะยาว

7.5.4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายการบริหารจัดการและการพัฒนาบุคลากร โดยมุ่งเน้นการสรรหาและเสริมสร้างบุคลากรให้มีความสามารถ มีความคิดสร้างสรรค์ และมีความเป็นบุคลากรที่มีคุณธรรม เพื่อทำงานให้มีประสิทธิภาพอย่างมืออาชีพ บริษัทฯมีการวางแผนโครงสร้างองค์กรวางแผนอัตรากำลังคนและแผนการพัฒนาบุคลากรในทุกระดับ เพื่อสามารถเติบโตก้าวหน้าในสายงานอย่าง

ต่อเนื่อง มีความสุขในการทำงาน ภายใต้การบริหารจัดการด้วยความยุติธรรม ถูกต้อง สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และ พระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์เป็นสำคัญ บริษัทฯ จึงได้กำหนดขอบเขตการพัฒนาบุคลากร ภายใต้นโยบายการบริหารบุคลากรโดยมีการดำเนินการ ดังนี้

- 1) พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรเพื่อผลักดันสู่ “คนคุณภาพขององค์กร” (Smart People)
- 2) การพัฒนาบุคลากรมุ่งเน้นให้บุคลากรมีความรู้ความสามารถในงานที่ทำตาม Training Roadmap และ Competency รวมถึง ความสามารถตามวิสัยทัศน์ขององค์กรโดยมีศักยภาพในการก้าวหน้าและเติบโตในสายอาชีพ (Career Path) ภายในองค์กรผ่านการวางแผน Individual Development Plan
- 3) ส่งเสริมให้บุคลากรมุ่งมั่นที่จะแสวงหาความรู้และพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ โดยยึดหลัก “เก่งคน เก่งงาน เก่งระบบ”
- 4) มุ่งสรรหาและคัดเลือก Talent และ Successor เพื่อเข้าสู่แผนการพัฒนาตาม Succession Plan ขององค์กร
- 5) พัฒนางานด้านการจัดการความรู้ เพื่อสร้างวัฒนธรรมการเรียนรู้ การแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ในการทำงานอย่างต่อเนื่อง
- 6) ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึง หลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจในหน้าที่และความรับผิดชอบต่างๆ ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการฝึกอบรมในด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาบุคลากร โดยแบ่งออกเป็น 2 แผนหลัก ดังนี้

- 1) แผนฝึกอบรมประจำปี มาจากการวางแผนกลยุทธ์ในแต่ละปี ซึ่งจะสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กรโดยประกอบด้วย 6 หมวดหลัก ได้แก่ หมวดกฎหมาย หมวดตลาดหลักทรัพย์ หมวดพัฒนาทักษะ หมวดสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย หมวดเพิ่มผลผลิต และหมวดระบบคุณภาพ
- 2) แผนพัฒนาตาม Training Roadmap เป็นการพัฒนาบุคลากรตามแต่ละตำแหน่งงานและจากการประเมินความรู้ ความสามารถของพนักงาน

แต่ละคน แต่ละตำแหน่ง

7.5.5 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบดังนี้

(1) เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 ได้มีมติแต่งตั้งให้ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท เพิ่มอีก 1 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม สำเร็จการศึกษาทางด้านบัญชี และมีทักษะความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ กฎหมาย และระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยเลขานุการบริษัทมีขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้นำส่งหนังสือแต่งตั้งให้ ก.ล.ต. ในวันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 และมีแผนเข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านเลขานุการบริษัทต่อไป

(2) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมการทำบัญชีของบริษัทฯ

นายทรงพล บุณนาค เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่างๆ ตลอดจนมาตรฐานทางบัญชี

(3) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้เห็นชอบว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด ในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยบริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด ได้มอบหมายให้นายวิวัฒน์ ลิ้มนนทศิลป์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึง และทันต่อเวลา บริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้ นางสาวเจษฎาจารย์ แก้วชะภา ทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูล ติดต่อบริษัทกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และประชาชนทั่วไปทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management discussion and Analysis: MD&A) ตลอดจนแผน และกลยุทธ์การดำเนินงาน แนวโน้มสถานการณ์ของบริษัทฯ ผ่านทางเอกสารเผยแพร่และกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทฯ จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

สามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ ได้โดยตรงที่หมายเลขโทรศัพท์ (+66) 87-137-5665 หรือที่อีเมล ir@thaieasterngroup.com รวมถึงสามารถติดตามข่าวสารและข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ : www.thaieasterngroup.com หรือที่ไลน์ : TEGHOfficial

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี และค่าตรวจสอบการทำบัญชีภาษีอากรตามเงื่อนไข บัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในฐานะผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ทั้งนี้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 มีมติอนุมัติการกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (บาท)
บริษัทฯ	2,310,000
บริษัทย่อย	7,860,000
รวม	10,170,000

(2) ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-Audit Fee)

สำหรับสิ้นงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีค่าบริการอื่น

7.6.4 คณะทำงานความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างคณะกรรมการและคณะทำงานความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร โดยแบ่งเป็น 4 ด้านหลักๆ ดังนี้

1. คณะทำงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)
2. คณะทำงานด้านห่วงโซ่อุปทาน (Sustainable Supply Chain Management)
3. คณะทำงานด้านความเสี่ยงองค์กร (Corporate Risk)

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมจำนวน 6 ครั้งเพื่อกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ ในการพัฒนาบริษัทไปสู่ความยั่งยืน ตลอดจนการ ติดตามผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงินของ บริษัท รวมถึงความคืบหน้าในการปฏิบัติตามเป้าหมาย องค์กร แผนกลยุทธ์ และนโยบายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลระบบควบคุมภายในอย่างใกล้ชิด และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน องค์กรได้มีการประชุมจำนวน 3 ครั้ง เพื่อบริหาร จัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างเหมาะสม

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการ ปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและ ผู้บริหารระดับสูง

(1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัทและ กรรมการชุดย่อย

1.1 หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายและ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย จึงกำหนดหลักเกณฑ์การสรรหา บุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท โดย คณะกรรมการบริษัท (Board of Director-BOD) มี หลักเกณฑ์ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการ อย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน และกรรมการ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ซึ่งประกอบด้วย
- 2) กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการ ทั้งหมด แต่จะต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- 3) คณะกรรมการบริษัท ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรง ตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียน (รวม บริษัทตนเอง) มากกว่า 5 บริษัท (ไม่นับรวม บริษัทลูก/บริษัทย่อยที่ไม่เป็น บจ.)
- 4) ประธานคณะกรรมการบริษัทต้องไม่ดำรง ตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรอาจ พิจารณาเลือกกรรมการอีกคนหนึ่ง หรือหลาย คนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้
- 5) คณะกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นอาจได้รับ มอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ ชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล คณะกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความ เสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร
- 6) ต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัท มหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของบริษัท และหน่วย งานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และไม่มีลักษณะต้อง ห้ามใดๆ ตามที่กฎหมายกำหนดไว้
- 7) ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ มีความซื่อสัตย์สุจริต และมี จรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ
- 8) ต้องสามารถอุทิศตนอย่างเต็มที่ในการทำหน้าที่ เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น
- 9) กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามนิยามของ กรรมการอิสระครบถ้วน
- 10) กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งสามารถได้รับการ คัดเลือกให้กลับมาดำรงตำแหน่งได้
- 11) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพ อย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการ ของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการ ในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพ อย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของ บริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือ ผู้อื่นเว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบ ก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนิยามของ “กรรมการอิสระ” ให้สอดคล้องแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งหมายถึง กรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในลักษณะที่จะทำให้ข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ เป็นไปตามตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท* ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท* ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งรวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

1.2 หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการชุดย่อย

1. กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลของบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และการบริหารงานให้ บริษัทมีมาตรฐานเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง โปร่งใส ตลอดจนมีระบบการรายงานทางการเงินที่ น่าเชื่อถือ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล (Audit and Governance Committee-AC) ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 ท่าน
- ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
- มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี ที่มีความเชี่ยวชาญสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

2. กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน (Risk and Sustainability Management Committee -RSMC) ช่วยสนับสนุนในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร กำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการลดผลกระทบต่อธุรกิจอย่างเหมาะสม

- กรรมการ ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน (โดยไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัท)
- ต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามใดๆ ตามกฎหมายที่กำหนดไว้
- ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เหมาะสม มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนมีความรู้ เข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร
- ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตน หรือ ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

3. กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รับผิดชอบในการคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมจะดำรงตำแหน่งกรรมการเพื่อความโปร่งใสในการสรรหากรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการให้ตอบสนองต่อความจำเป็นของธุรกิจ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee-NRC) ซึ่งเกณฑ์การสรรหาเป็นไปตามกฎบัตร ที่บริษัทกำหนด ดังนี้

- กรรมการอย่างน้อยกึ่งหนึ่งเป็นกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องเป็นกรรมการอิสระ
- มีความรู้ความสามารถ ตลอดจนประสบการณ์

มีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และ ความ รับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- ต้องเป็นกรรมการบริษัท มีความเป็นกลาง และมีความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการ
- มีความเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคล ผู้ที่สมควรได้รับการเสนอชื่อให้มาดำรงตำแหน่ง

(2) กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

2.1 กระบวนการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาขอบหมายให้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาองค์ประกอบตามความรู้และประสบการณ์ในอุตสาหกรรม ความรู้ ความชำนาญเฉพาะทาง และความสามารถในการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการสรรหาบัญชีรายชื่อกรรมการ (Directors' Pool) ของหน่วยงานที่น่าเชื่อถือ ซึ่งเป็นฐานข้อมูลกรรมการที่ได้รับรวบรวมรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ ไว้ โดยพิจารณาคุณสมบัติ และลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน จำกัด พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึง ประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการในด้านต่างๆ บนพื้นฐานของความหลากหลาย (Board Diversity) ควบคู่กับตารางความรู้ ความชำนาญ (Skill matrix) และนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งต่อไป

โดยในปี 2566 มีการสรรหาบริษัท ครบวาระ 3 ท่าน ดังนี้

1. คุณอภิชาติ เกษมกุลศิริ
2. ดร.วรพงษ์ จันยั่งยืน
3. คุณเกริกกุล โกกนุทาภรณ์

โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้อนุมัติแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง

ตารางที่ 8-1 Board Diversity & Skill Matrix

กรรมการ	บัญชี	การเงิน	ตรวจสอบ	ความยั่งยืน	การตลาดระหว่างประเทศ	การระดมทุน	รสนิยมกับกล	การจัดการ	การอุตสาหกรรม	เทคโนโลยี	กฎหมาย	การบริหารวิกฤต	นโยบาย	ความเสี่ยง	ภาวะผู้นำ	กลยุทธ์
1. คุณอนนท์ สิริแสงทักษิณ				✓		✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓
2. คุณประวิทย์ กิจไพศาลธินา	✓	✓	✓				✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓
3. คุณอภิชาติ เกษมกุลศิริ		✓	✓			✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓
4. ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง				✓			✓			✓		✓	✓		✓	✓
5. ดร. วรพงษ์ จันยังยืน	✓	✓	✓			✓	✓	✓							✓	✓
6. คุณเฉลิม โทกนุการณ			✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓
7. คุณสินธุ์ โทกนุการณ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓
8. คุณก้องกิต โทกนุการณ							✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓
9. คุณเกริกกุล โทกนุการณ				✓			✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓

การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

- การแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การแต่งตั้งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท และกรรมการใหม่ แทนกรรมการที่ลาออกหรือ พ้นจากตำแหน่งด้วยเหตุอื่น ให้มาจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- การแต่งตั้งประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย ต้องได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทแต่ละคนจะมีวาระในการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 ปี
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีกโดยกรรมการที่1จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก

และปีที่สองนั้นให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

- ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคน มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือ หลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดอย่างน้อยเพียงใดไม่ได้
 - (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับ ลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

- (4) กรรมการอิสระ สามารถดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี ยกเว้น กรณีกรรมการอิสระที่ครบระยะเวลาดังกล่าว เป็นผู้ที่คณะกรรมการบริษัท ให้พิจารณาแล้วเห็นว่า มีความจำเป็นและสมเหตุผลสมควรให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัทฯ

การพ้นจากตำแหน่ง กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ

- (1) ครบวาระ
- (2) ตาย
- (3) ลาออก
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่งตามที่กฎหมายกำหนด
- (5) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
- (6) ศาลมีคำสั่งให้ออก

โดยหากกรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

2.2 กระบวนการสรรหาคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณามอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่อไป



(3) การพัฒนาของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ศึกษาและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมให้การดำเนินงานของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย มีประสิทธิภาพและเหมาะสม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2566 กรรมการบริษัท เข้ารับการอบรมหลักสูตรดังนี้

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม	จัดโดย	วันที่เข้าอบรม
คุณอภิชาติ เกษมกุลศิริ	กรรมการบริษัท/ประธานกรรมการ ความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร	Risk management program for Corporate Leader (RCL31/2023)	Thai Institute of Directors (IOD)	18-19 พฤษภาคม 2566
ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	กรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ และธรรมาภิบาล/ประธานกรรมการ สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	Advanced Audit Committee Program	Thai Institute of Directors (IOD)	8, 15, 22, 29 พฤษภาคม 2566
ดร. วรพงษ์ จันยังยืน	กรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ และธรรมาภิบาล/กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	Advanced Audit Committee Program	Thai Institute of Directors (IOD)	8, 15, 22, 29 พฤษภาคม 2566
คุณเฉลิม โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริษัท / ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร (CEO)	ผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 33 (CMA33)	สถาบันวิทยาการตลาดทุน	1 กรกฎาคม - 18 พฤศจิกายน 2566
คุณลินินุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริษัท/กรรมการความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร/กรรมการผู้ จัดการ (MD)	Digital CEO รุ่นที่ 6	สถาบันส่งเสริมเศรษฐกิจดิจิทัล	12 มกราคม - 20 พฤษภาคม 2566
		ติดอาวุธอุตสาหกรรมไทยด้วยการออกแบบตามหลัก คิดเศรษฐกิจหมุนเวียน Season 2	สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี แห่งชาติ (NSTDA)	13 มีนาคม - 28 เมษายน 2566
		Swedish Institute Management Program (SIMP) 2023	Swedish Institute Management Program	29 มีนาคม - 24 พฤศจิกายน
		Circular Economy & Sustainability: Impact on Business Models, Finance & Investments	University of Cambridge	10 - 13 ตุลาคม 2566
		วิทยาการผู้นำไทย-จีน (วทจ)	สถาบันวิทยาการผู้นำไทย-จีน	20 - 25 พฤศจิกายน 2566
คุณเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริษัท/กรรมการความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร/ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน ปฏิบัติการ (COO)	Risk management program for Corporate Leader (31/2023)	Thai Institute of Directors (IOD)	18 - 19 พฤษภาคม 2566
		มาตรฐานออร์แกนิกสากล มาตรฐานแรงงานและ มาตรฐานความยั่งยืน	Contro Union	4 - 5 ตุลาคม 2566
		Digital Jumpstart รุ่นที่ 1	กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม	28 ตุลาคม - 20 มกราคม 2567

(4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท โดยแบ่งการประเมิน เป็น 3 แบบ ประกอบด้วย

- (1) แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ
- (2) แบบประเมินกรรมการรายบุคคล
- (3) แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย แบ่งเป็น
 - 3.1) คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
 - 3.2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร
 - 3.3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มทั้งหมด ดังนี้

เกณฑ์คะแนน	ผลการประเมิน
มากกว่าร้อยละ 95	ดีเยี่ยม
มากกว่าร้อยละ 90	ดีมาก
มากกว่าร้อยละ 85	ดี
มากกว่าร้อยละ 80	พอใช้
ต่ำกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 80	ควรปรับปรุง

การประเมินคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน ดังนี้

1. การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ
 - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - การประชุมของกรรมการ
 - การทำหน้าที่กรรมการ
 - ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
 - การพัฒนากรรมการ
2. การประเมินกรรมการรายบุคคล
 - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - การประชุมของกรรมการ
3. การประเมินคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ
 - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - การประชุมของคณะกรรมการ
 - บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

ในปี 2566 มีการประเมินคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมิน ดังนิตาราง 8-2 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ	คะแนนเฉลี่ย (หน่วย: ร้อยละ)	ผลการประเมิน
คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ	98%	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล	99%	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	99%	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร	97%	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	100%	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหาร	90%	ดี

(5) หลักเกณฑ์การสรรหา พัฒนา และประเมิน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

5.1 หลักเกณฑ์การสรรหา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคำนึงถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้มั่นใจว่า มีการดำเนินการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม จะสรรหาจากหลากหลายหลายตามประสบการณ์ โดยไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อที่จะสามารถสรรหาบุคลากรที่มีความเหมาะสม และเป็นผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ

คุณสมบัติและทักษะของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- เป็นกรรมการของบริษัทฯ ตามข้อบังคับของบริษัท
- ความรู้ ความสามารถในการดำเนินธุรกิจผู้ที่มีทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่างๆ ที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- มีประสบการณ์การทำงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจทางพาณิชยกรรม ปาล์มน้ำมัน และพลังงานทดแทน หรือ ที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท (ภาคธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือ ใกล้เคียง)
- มีภาวะความเป็นผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม
- มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ไม่เคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา
- ผ่านพิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

5.2 กระบวนการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมในด้านความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ซึ่งสามารถสรรหาได้จาก 2 แหล่งคือ ภายในและภายนอกองค์กร
- ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะใช้วิธีใดวิธีหนึ่งในการสรรหา ได้แก่ การเสาะหา (Searching) จากบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัท หรือ จากการเสนอชื่อจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท

- หลังจากคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

(6) การพัฒนาเพื่อการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ดำเนินการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ โดยคัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพในการบริหาร เพื่อวางแผนการพัฒนาสู่การเป็นผู้บริหารระดับสูง ให้มีความพร้อมต่อการสืบทอดตำแหน่งทั้งในกรณีเกษียณอายุ และเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต ซึ่งมีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ให้สอดคล้องกับขีดความสามารถที่ต้องการ (Managerial Competency Matrix) และค่านิยมองค์กร (Core Value : DNA)

(7) การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร

7.1 หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงานของผู้นำบริษัท ประกอบด้วย 5 ด้าน

1. ด้านการพัฒนาด้านความยั่งยืน (Sustainability)
2. ด้านการเงิน (Financial)
3. ด้านลูกค้า (Customer)
4. ด้านกระบวนการบริหารภายใน (Internal Process)
5. ด้านการเติบโตและการเรียนรู้ (Learning and Growth)

ซึ่งการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร จะรวมถึงการปฏิบัติงานประจำปี (ระยะสั้น) และ ผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์องค์กรในระยะยาว ประกอบกับปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ ที่จะช่วยสร้างความยั่งยืนในระยะยาวให้กับบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ โดยการพิจารณากลับกรองจากคณะกรรมการสรรหา และกำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวของบริษัทฯ มีกระบวนการจัดการเชิงกลยุทธ์ในการบริหารงาน การประเมินผลงานของผู้บริหาร ยึดหลัก Balance Scorecard: BSC และความยั่งยืน (Sustainability) และสอดคล้องหลัก ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และ การกำกับดูแล) โดยมีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผลหลักของตำแหน่งงาน (Key Performance Index: KPI) เช่น

ตาราง 8-3 หลักเกณฑ์และตัวชี้วัดในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้นำบริษัท (CEO)

หลักเกณฑ์	มิติด้านความยั่งยืน	KPIs	หน่วย	Target	CEO	ผู้บริหาร
ความยั่งยืน	สิ่งแวดล้อม (E)	สัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน	%	>85	*	*
การเงิน	บรรษัทภิบาล (G)	รายได้	MB	15,300	*	*
ลูกค้า		ปริมาณยอดขาย*	ตัน	277,000	*	*
กระบวนการบริหารจัดการภายใน		อัตราการเพิ่มขึ้นของกำลังการผลิต*	%	5	*	*
		กรณีการทุจริตคอร์รัปชัน	Case	0	*	*
การเติบโตและการเรียนรู้	สังคม (S)	อัตราความถี่ของการบาดเจ็บ (LTIFR)	%	<0.5	*	*
		ความพึงพอใจพนักงาน	%	>85	*	*

หมายเหตุ : * เปิดเผยเฉพาะของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

ซึ่งการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร จะรวมถึงการปฏิบัติงานประจำปี (ระยะสั้น) และ ผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์องค์กรในระยะยาว ประกอบกับปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ ที่จะช่วยสร้างความยั่งยืนในระยะยาวให้กับบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ โดยการพิจารณาถ้อยแถลงจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 6 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ตาราง 8-4 สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง)	
		ปี 2566	ร้อยละ
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท	6/6	100
2. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	6/6	100
3. ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	6/6	100
4. ดร. วรพงษ์ จันยังยืน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	6/6	100
5. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร	6/6	100

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ภายหลัง เข้ารับตำแหน่ง)	
		ปี 2566	ร้อยละ
6. นายเฉลิม โกณฑุทาภรณ์	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	6/6	100
7. นางสาวสินีนุช โกณฑุทาภรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร ความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร / กรรมการผู้จัดการ	6/6	100
8. นายก้องกิต โกณฑุทาภรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารด้านปฏิบัติการ - พลังงาน	6/6	100
9. นายเกริกกุล โกณฑุทาภรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหาร ความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร / ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารด้านปฏิบัติการ - ยางและปาล์ม	6/6	100

โดยคณะกรรมการบริษัททุกท่าน มีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทร้อยละ 100 ของการประชุม
ทั้งปี คณะกรรมการบริษัททุกท่านดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง (นับรวมบริษัทแต่ไม่
รวมบริษัทลูก/บริษัทย่อยที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน ตามเอกสารแนบ 1)

ทั้งนี้ ในปี 2566 บริษัทฯ มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 25 เมษายน 2566 โดยคณะกรรมการ
ของบริษัทฯได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครบทุกท่าน



ในปี 2566 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ตาราง 8-5 สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง)							
		กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล (AC)		กรรมการบริหาร (EXCOM)		กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (NRC)		กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร (RSMC)	
		ปี 2566	ร้อยละ	ปี 2566	ร้อยละ	ปี 2566	ร้อยละ	ปี 2566	ร้อยละ
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท	-		-		-		-	
2. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	6/6	100	-		-		-	
3. ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	6/6	100	-		3/3	100	-	
4. ดร. วรพงษ์ จันยังยืน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	6/6	100	-		3/3	100	-	
5. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร	-		-		-		3/3	100
6. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	-		12/12	100	-		-	
7. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร / กรรมการผู้จัดการ	-		12/12	100	-		3/3	100
8. นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - พลังงาน	-		10/12	83.33	-		-	

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง)							
		กรรมการตรวจสอบ และธรรมาภิบาล (AC)		กรรมการบริหาร (EXCOM)		กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน (NRC)		กรรมการบริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร (RSMC)	
		ปี 2566	ร้อยละ	ปี 2566	ร้อยละ	ปี 2566	ร้อยละ	ปี 2566	ร้อยละ
9. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยางและปาล์ม	-		10/12	83.33	-		3/3	100
10. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน	-		11/12	91.66	-		-	
11. นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์	กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์	-		12/12	100	-		-	
12. นางศิริวรรณ โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล / ผู้อำนวยการฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง	-		12/12	100	3/3	100	-	
13. นางสุธัญญา โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	-		10/12	83.33	-		-	
14. นางสาวพรทิพย์ วงศ์จิรัฎฐิติกาล	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด	-		11/12	91.66	-		-	

(1) ค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ พิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของกรรมการมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทจะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน ทั้งนี้ จะอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่พิจารณาและกลั่นกรองโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอแก่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีค่าตอบแทนจำนวน 3 ส่วน ได้แก่ ค่าตอบแทนประจำปีเป็นรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และค่าบำเหน็จ โดยค่าตอบแทนดังกล่าวกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในอุตสาหกรรม และเหมาะสมกับผลประกอบการของบริษัทฯ

- 2) กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น คณะกรรมการชุดย่อย) จะได้รับค่าตอบแทนเพิ่มซึ่งสอดคล้องกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น)
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับค่าตอบแทนกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารเป็นรายบุคคล โดยบริษัทฯ ไม่มีค่าตอบแทนของกรรมการและ/หรือผู้บริหาร ในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อย ซึ่งมีกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับกิจการที่ดีของบริษัทฯ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1.1) ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุมที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง ⁽¹⁾ (บาท/ครั้งที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท • ประธานกรรมการบริษัท • กรรมการบริษัท	20,000 -	50,000 40,000
คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล • ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล • กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	20,000 15,000	20,000 15,000
คณะกรรมการบริหาร • ประธานกรรมการบริหาร • กรรมการบริหาร	- -	- -
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน • ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน • กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	- -	15,000 10,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร • ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร • กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร	15,000 -	20,000 15,000

หมายเหตุ : ค่าเบี้ยประชุมจ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

(1.2) ค่าบำเหน็จคณะกรรมการ

ในปี 2566 บริษัทฯ กำหนดค่าบำเหน็จตามผลประกอบการของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดไม่เกินอัตราร้อยละ 3.0 ของเงินปันผลประจำปี ซึ่งไม่รวมเงินปันผลจากกำไรสะสม ในวงเงินไม่เกิน 3,500,000 บาท

ทั้งนี้ สำหรับค่าบำเหน็จกรรมการของผู้ที่เข้ารับตำแหน่งระหว่างปี ให้ได้รับผลตอบแทนตามสัดส่วน (pro rata basis) ตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

(1.3) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ มีการทำประกันความรับผิดของกรรมการประจำปี 2566 โดยมีวงเงินเอาประกันจำนวน 100 ล้านบาท

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -



สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และคณะกรรมการชด้อย โดยมีการละเอียดยังดังนี้

ตาราง 8-6 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชด้อย เป็นรายบุคคล

รายชื่อ	รวมค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ (บาท) สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566						รวม
	ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม					ค่าบำเหน็จ	
	กรรมการบริษัท (BOD)	กรรมการตรวจสอบ และธรรมาภิบาล (AC)	กรรมการบริหาร (EXCOM)	กรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน (NRC)	กรรมการ บริหารความเสี่ยงและ ความยั่งยืนองค์กร (RMC)	กรรมการบริษัท (BOD)	
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	300,000	-	-	-	-	394,736	694,736
2. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	240,000	120,000	-	-	-	263,158	623,158
3. ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	240,000	90,000	-	40,000	-	263,158	633,158
4. ดร. วรพงษ์ จันยังยืน	240,000	90,000	-	30,000	-	263,158	623,158
5. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	240,000	-	-	-	60,000	263,158	563,158
6. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	240,000	-	-	-	-	263,158	503,158
7. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	240,000	-	-	-	45,000	263,158	548,158
8. นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์	240,000	-	-	-	-	263,158	503,158
9. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	240,000	-	-	-	45,000	263,158	548,158
10. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	-	-	-	-	-	-	-
11. นายวงศ์ฤกษ์ เจริญศรีพงษ์	-	-	-	-	-	-	-
12. นางศิริวรรณ โกกนุทาภรณ์	-	-	-	30,000	-	-	30,000
13. นางสุธัญญา โกกนุทาภรณ์	-	-	-	-	-	-	-
14. นางสาวพรทิพย์ วงศ์จิรวิฑิตกาล	-	-	-	-	-	-	-
รวม	2,220,000	300,000	-	100,000	150,000	2,500,000	5,270,000

(2) คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทย่อย

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(2.1) คำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

บุคคลผู้ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย ซึ่งบุคคลนั้นเป็นกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือเป็นพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ จะไม่ได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม ในฐานะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย

(2.2) คำบำเหน็จ

- ไม่มี -

(2.3) คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแล และบริหารกิจการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการ และกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ นโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องรับทราบถึงนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่ในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ โดยกรณีทีนโยบาย

ได้กำหนดให้มีการทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญ หรือมีผลต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น สามารถสรุปได้ ดังนี้

- 1) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมดังกล่าว และได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งหรือเสนอชื่อมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไป และดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการรายดังกล่าวเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี)
- 2) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน ผลดำเนินงานของบริษัทฯ หรือการกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทย่อยซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่อาจส่งผลกระทบต่อสิทธิของบริษัทฯ ในการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยให้สะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย การออกเสียงลงคะแนนของกรรมการที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย การออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือ การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น ซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ ของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนก่อนที่บริษัทย่อย
- 3) การพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย ซึ่งเป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล

- 4) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวมของบริษัทและบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นกรณีที่ได้กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Table of Authorization) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 5) การทำรายการ หรือการดำเนินการใดของบริษัทย่อย ในกรณีดังต่อไปนี้ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการโดยขึ้นอยู่กับขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะทำการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ว่าด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยอนุโลม
 - การโอน หรือสละสิทธิประโยชน์รวมถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
 - การขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อย ทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - การซื้อ หรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
 - การเข้าทำแก๊ซ หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยหรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์แบ่งกำไรขาดทุน
 - การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการ หรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือส่วนที่สำคัญ
 - การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้าน การเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย เว้นแต่ เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย หรือระหว่างบริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัทฯ
 - การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
 - รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่มี ผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
 - การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการ ลดทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่ง
- 6) การติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นตัวแทน ของบริษัทฯ ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของตัวแทน บริษัทฯ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมที่ ประกอบธุรกิจหลัก กฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัท และเข้าร่วมประชุม และ ออกเสียงลงคะแนนตามที่บริษัทกำหนดในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วมในการพิจารณาการที่มีสาระสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วมทุกครั้ง
- 7) การดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมทั้งกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของ บริษัทย่อยจะเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมาย และ ประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้อย่างแท้จริงและต่อเนื่องและติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินการการทำ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และการดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแล และการบริหารจัดการกลุ่มบริษัทฯ ให้ครบถ้วน และถูกต้องตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ (รวมทั้งการแก้ไขเพิ่มเติม) (แล้วแต่กรณี)

- 8) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯ ได้ส่งเข้าไปเป็นตัวแทนของบริษัทฯ มีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไป และการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการ และผู้บริหารของ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เรื่องที่นโยบายกำหนดเป็นอย่างอื่น และมีหน้าที่ ดังต่อไปนี้
- ควบคุมดูแลการดำเนินงานธุรกิจของบริษัทย่อยให้มีประสิทธิภาพ และบริหารจัดการผลตอบแทนการลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม
 - ดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งควรจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนที่แสดงได้ว่าบริษัทย่อยมีระบบที่เพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการทำรายการที่มีนัยสำคัญ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่อง และน่าเชื่อถือรวมถึงมีช่องทางให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยและการทำ รายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าว โดยให้มีทีมงานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตรวจสอบระบบควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบที่คณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติ และให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูล หรือรายงานผลการตรวจสอบได้โดยตรงเพื่อรายงานผลการตรวจสอบให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ทราบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัท ย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ
 - เปิดเผย และนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัท และบริษัทย่อยให้

ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำ ธุรกิจกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยมี หน้าที่แจ้งต่อคณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยภายในกำหนดเวลาที่สมควรเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจ หรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นสำคัญ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติใน เรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสีย หรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรง และทางอ้อม

- ดำเนินการให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญให้บริษัทฯ ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และ ภายในระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด

- 9) การติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนงานของ บริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูล ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และการดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแล และการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้ครบถ้วน และถูกต้อง ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี)
- 10) การรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจน การเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน และบริษัทฯ มีสิทธิเรียกให้บริษัทย่อยเข้าชี้แจง หรือนำส่งเอกสารประกอบการ พิจารณากรณดังกล่าวซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
- 11) การชี้แจง และ/หรือ นำส่งข้อมูล หรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานหรือเอกสารใดๆ ให้กับบริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม

- 12) เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานะการณ์สภาพของธุรกิจหรือภาวะเปี่ยงที่มีการเปลี่ยนแปลงจึงกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือรับทราบขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ (Undertaking Letter) ซึ่งมีจุดประสงค์เพื่อกำหนดวิธีการและกลไกให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยตัวแทนกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลัก เป็นผู้ลงนามในหนังสือดังกล่าว

ทั้งนี้ สามารถสรุปข้อกำหนดการบริหารจัดการให้บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลักปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ และหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารได้ ดังนี้

- 1) การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อนที่จะเข้าทำรายการ
 - การแต่งตั้ง หรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว และให้กรรมการที่บริษัทฯ แต่งตั้งหรือเสนอชื่อมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไป และดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการรายดังกล่าวจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เป็นเรื่องที่นโยบายของบริษัทฯ ใหญ่กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น
 - การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน ผลดำเนินงานของบริษัทฯ หรือการกำกับดูแล

การบริหารจัดการ เว้นแต่เป็นกรณีการแก้ไขในเรื่องที่สำคัญซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ใหญ่

- 2) การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ที่จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่จะเข้าทำรายการ ได้แก่ การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับที่อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อสิทธิของบริษัทฯ ในการเสนอชื่อแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า การออกเสียงลงคะแนนของกรรมการที่บริษัทฯ เป็นผู้เสนอชื่อในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า การออกเสียงลงคะแนนของ บริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และ/หรือ การจ่ายเงินปันผลของ ย่อยและกิจการร่วมค้า เป็นต้น
- 3) การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ที่อาจจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่จะเข้าทำรายการ มีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้
 - การขายหรือโอนกิจการทั้งหมดหรือแค่บางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่น
 - การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นที่มีใช้ธุรกิจปกติ เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ และบริษัท หรือระหว่างบริษัทภายในกลุ่ม
 - การเลิกกิจการ
 - รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ
 - การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียน และ/หรือทุนชำระแล้ว ซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น

- การเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทใหญ่หรือบริษัท หรือรายการที่เกี่ยวข้องกับการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท
- 4) หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ
- ดูแลการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ และบริหารจัดการเป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทใหญ่ได้รับผลตอบแทนการลงทุนของอย่างเหมาะสม
 - ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอเพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น
 - จัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนที่แสดงได้ว่ามีระบบที่เพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่อง และน่าเชื่อถือ
 - จัดให้มีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าในการติดตามดูแลผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และการทำรายการที่มีนัยสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ
 - จัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานโดยให้มีผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ หรือบริษัทตรวจสอบระบบควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบที่คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ อนุมัติ
 - เปิดเผย และนำเสนอข้อมูลส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัทฯและบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยแจ้งเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าภายในกำหนดเวลาที่สมควร เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใดๆ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าต้อง

ไม่มีส่วนร่วมในการอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม

- ดำเนินการให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญให้บริษัทฯ ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยทราบถึงความสัมพันธ์ หรือการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณาและออกเสียงในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นมาตรการการปฏิบัติในการหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จึงจัดทำนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะพิจารณาป้องกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล โปร่งใส เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อให้สามารถตรวจสอบได้
2. บริษัทฯ และบริษัทย่อยยึดมั่นในจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องรักษาทรัพย์สินไม่ให้นำไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตัว โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นในการให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

3. บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายกำหนดให้มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างชัดเจน โดยแบ่งแยกฝ่ายงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ หรือลักษณะการปฏิบัติงาน และพนักงานที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ออกจากกัน โดยในกรณีที่กรรมการหรือผู้บริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในเรื่องใด ผู้มีส่วนได้เสียนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุมและงดออกเสียงในเรื่องดังกล่าว เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรมเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างแท้จริง
4. ผู้จัดการของแต่ละแผนก มีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในแผนกให้เป็นไปตามนโยบาย
5. บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการติดตาม ตรวจสอบ กำกับดูแล และประเมินความเพียงพอของการควบคุมการปฏิบัติงาน และระบบควบคุมภายในของแต่ละแผนกให้เป็นไปตามนโยบายนี้ และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ
6. แนวทางในการปฏิบัติของบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกระดับต้องหลีกเลี่ยงการทำการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - หากมีความจำเป็นต้องทำการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้กระทำรายการนั้นโดยเป็นไปตามที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนดซึ่งรวมถึงข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้นมีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกระดับมีหน้าที่สื่อสารให้ฝ่ายบริหารระดับสูง และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องทราบถึงการดำเนินการที่ตนเองอาจมี หรือมีส่วนร่วมในผลประโยชน์ซึ่งขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกระดับจะไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตน และผู้ที่เกี่ยวข้องโดยนำสารสนเทศภายใน

ที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือที่เป็นความลับที่ล่วงรู้มาโดยตำแหน่ง หรือหน้าที่ไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยเพื่อผลประโยชน์ตนเอง หรือบุคคลอื่น ซึ่งการกระทำนี้ถือเป็นการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันเป็นสิ่งต้องห้าม และผู้ฝ่าฝืนต้องได้รับโทษสูงสุดตามกฎหมาย และระเบียบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

- ให้คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดด้วยความรอบคอบภายใต้หลักการเหตุผล และความเป็นอิสระต่อกัน มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย และฝ่ายจัดการทำการเปิดเผยข้อมูลรายการทางธุรกิจ หรือการประกอบกิจการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
 - พนักงานต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงาน (Code of Conduct) โดยต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์บริษัทฯ และบริษัทย่อย และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นหลัก
 - ลักษณะงานที่พนักงานต้องระวังการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงงานสรรหาและบรรจุพนักงาน การกำหนดโครงสร้างราคา รับซื้อวัตถุดิบ การแต่งตั้งโอนย้าย เลื่อนขั้น และประเมินผลการปฏิบัติงาน การสอบสวนความผิดทางวินัย การจัดซื้อจัดจ้าง งานตรวจสอบภายใน และการให้ข้อมูลบริษัทฯ กับบุคคลภายนอก
7. กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องแจ้งความสัมพันธ์ หรือการมีส่วนได้เสียในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์ โดยผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการ และงดออกเสียงในเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และบริษัทย่อยทุกครั้ง ทั้งนี้ ให้ประธานกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้กรรมการบริษัท และบริษัทย่อยที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้ส่วนเสียแจ้งต่อที่ประชุมเพื่องดออกเสียง และงดให้ความเห็นในวาระที่มีความเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย

8. ให้กรรมการบริหารและระดับจัดการตั้งแต่ระดับผู้จัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยขึ้นไป ทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี หรือเมื่อได้รับตำแหน่งใหม่ หรือเมื่ออาจมีความขัดแย้งเกิดขึ้นในระหว่างปีแล้วแต่กรณี สำหรับกรณีที่กรรมการบริหารพบว่าตนนั้นอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้กรรมการผู้นั้นเปิดเผยข้อเท็จจริงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) และให้กรรมการผู้นั้นถอนตัวจากการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจนั้นๆ
9. ให้ระดับหัวหน้าถึงพนักงานตั้งแต่ระดับเจ้าหน้าที่ขึ้นไป หรือเทียบเท่าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีการกระทำที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เปิดเผยข้อเท็จจริงต่อผู้บังคับบัญชาทันทีที่สามารถกระทำได้และทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ส่งให้ฝ่ายบุคคลเป็นผู้รวบรวม และสรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งหมดเพื่อนำส่งแก่กรรมการผู้จัดการบริษัทฯ โดยทันที ซึ่งในปี 2566 ไม่มีกรณีการกระทำผิดที่เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
10. เลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีของกรรมการ และผู้ถือหุ้นนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

11. บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการทบทวน และปรับปรุงนโยบายฉบับนี้ตามความจำเป็น และเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และกำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และมีความเห็นเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการทบทวน และปรับปรุงนโยบาย
12. บริษัทฯ กำหนดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

หลักสูตร

นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (BOD 014)

หลักสูตร

นโยบายการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (BOD 016)

หลักสูตร

นโยบายการรักษาความลับของบริษัทและลูกค้า (BOD 008)

หลักสูตร

นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (BOD 013)

ช่วงเดือน มิถุนายน - กรกฎาคม 2566

จำนวนผู้เข้าอบรม รวม 1,202 คน แบ่งเป็น

กรรมการ	9 คน	คิดเป็น	100%
ผู้บริหาร	9 คน	คิดเป็น	100%
พนักงาน	1,184 คน	คิดเป็น	92%

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงการเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และของลูกค้า และข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการค้าเงินธุรกิจทั้งด้านการค้า และทางด้านการกฎหมาย และการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงกำหนดเป็นนโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ และลูกค้าและการใช้ข้อมูลภายใน สามารถสรุปได้ดังนี้

การใช้ข้อมูลภายใน

เนื่องจากบริษัทฯ มีผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียหลากหลาย จึงต้องดำเนินการให้ข้อมูลมีความเสมอภาค และยุติธรรมต่อทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย จึงกำหนดให้กรรมการผู้บริหาร หรือบุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตลอดถึงผู้เกี่ยวข้องทุกคนที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในต้องไม่ดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- 1) ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือ
- 2) เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม และไม่ว่าด้วยวิธีใดไม่ว่าเพื่อตนเอง หรือบุคคลอื่น

มาตรการป้องกัน

เพื่อให้การปฏิบัติตามนโยบายเป็นไปด้วยความเรียบร้อย บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกัน ไว้ ดังนี้

- 1) จำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จำเป็นและสมควร และเปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามความจำเป็นเท่าที่ต้องทราบเท่านั้น พร้อมทั้งแจ้งให้พนักงานทราบว่า เป็นสารสนเทศที่เป็นความลับ และห้ามนำไปใช้ เว้นแต่เป็นไปตามหน้าที่ หรือได้รับอนุญาต
- 2) จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงาน เพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูล เอกสารลับ และข้อมูลภายในรั่วไหลออกไปภายนอก
- 3) เจ้าของข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด
- 4) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะดำเนินการจัดให้มีข้อตกลงในการรักษาความลับกับที่ปรึกษา หรือผู้ให้บริการอื่นก่อนที่จะให้บุคคลดังกล่าวเข้าถึงธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน
- 5) คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหน้าที่จัดทำ และนำส่งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับราคา หรือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง และบุคคลที่เกี่ยวข้อง ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ตามประกาศที่ออกตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (พรบ. หลักทรัพย์ฯ) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด หรือต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) และส่งสำเนาให้เลขาธิการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมาย เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุม

- 6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบ หรือครอบครองข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องงดซื้อ หรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับราคาหรือหลักทรัพย์ของบริษัท หรือนำข้อมูลดังกล่าวไปแสวงหาประโยชน์ไม่ว่าเพื่อตนเอง หรือบุคคลอื่น ไม่ว่าด้วยวิธีการใดๆ ก่อนที่ข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนเว้นแต่จะเป็นไปตามมาตรา 242 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งห้ามมิให้บุคคลดังกล่าวเปิดเผยข้อมูลภายในให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อสาธารณชน
- 7) คณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องระงับการซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม ก่อนการประกาศแจ้งข่าวงบการเงินและสถานะทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างน้อย 30 วัน และละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หลังวันที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยงบการเงิน หรือข้อมูลภายในอย่างน้อย 24 ชั่วโมง
- 8) บริษัทฯ จะให้ความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับราคา หรือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการ หรือผู้บริหาร คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดของนิติบุคคลนั้น (รวมเรียกว่า “บุคคลที่เกี่ยวข้อง”)

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้บุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ โดยเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องไม่กระทำ หรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม เช่น การให้ เสนอที่จะให้ รับ และ/หรือ เรียกผลประโยชน์เพื่อชักจูงสู่การกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย หรือการกระทำผิดต่อนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ ทำลายความไว้วางใจ หรือการกระทำอื่นใดที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน หรือในทางที่มีขอบ ไม่ว่าจะกระทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัว เพื่อบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนตลอดจนแนวปฏิบัติ หรือมาตรการอื่นใดที่บริษัทฯ จะกำหนดขึ้นต่อไป และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หากฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจะต้องถูกพิจารณาโทษทางวินัย และดำเนินคดีตามกฎหมายตามแต่กรณี
- 3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่ป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน หากพบเห็นการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันต้องแจ้งเหตุ หรือรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที หรืออาจแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ กำหนด และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
- 4) การให้เงินสนับสนุนใดๆ แก่องค์กรภายนอก การบริจาคเพื่อการกุศล การจ่ายเงินค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าธรรมเนียมปกติของธุรกิจจะต้องได้รับการตรวจสอบใกล้ชิด และอนุมัติโดยฝ่ายบริหารโดยตรงเพื่อให้มีการกำกับดูแลติดตามในเรื่องดังกล่าว ให้ความโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมาย หรือหมิ่นเหม่ต่อการกระทำที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน
- 5) การตรวจสอบเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันถือเป็นส่วนหนึ่งของระบบควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายใน

- 6) ฝ่ายบริหารต้องจัดให้มีการพัฒนาระบบการบริหารบุคลากร สร้างค่านิยม และวัฒนธรรมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการสื่อสาร และเผยแพร่ความรู้แก่บุคลากรให้รับทราบ และเข้าใจถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
- 7) ฝ่ายบริหาร และบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง และ/หรือ ที่ต้องทำงานร่วมกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบุคคลภายนอกต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส และเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนที่เกี่ยวข้อง และสื่อสารให้บุคคลภายนอกเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบาย

3.1 กิจกรรมการณรงค์และส่งเสริมการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

คณะกรรมการ ผู้บริหาร และคณะทำงานของบริษัทไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) มีความมุ่งมั่นเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ใส่ใจกับการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ โดยในปี 2566 บริษัทฯ ได้รับการรับรองการเป็นสมาชิกของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Thai Private Sector Collective Action Against Corruption: CAC) ซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทฯ ได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติและสามารถดำเนินการตามแนวทางที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของ CAC ได้ อย่างมีประสิทธิภาพ ผ่านกระบวนการเผยแพร่ สื่อสารนโยบายและแนวทางปฏิบัติต่างๆ ให้แก่คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน เกษตรกร คู่ค้า ลูกค้า ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย จัดให้มีการอบรมและทำแบบทดสอบแก่พนักงาน เพื่อสร้างความตระหนักและปลูกฝังเรื่องการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน มีการติดตามประเมินผลตรวจสอบกระบวนการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีครบถ้วนเพียงพอที่จะสามารถป้องกันความเสี่ยงที่จะก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันได้

บริษัทฯ ได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) โดยคณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนและมีมติอนุมัติการปรับปรุงนโยบายการต่อต้านการทุจริต

คอร์รัปชันและนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการสนับสนุนและชักชวนให้ลูกค้าของบริษัทที่เป็น SME ร่วมประกาศเจตนารมณ์ และเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต เพื่อวัตถุประสงค์ในการขยายเครือข่ายธุรกิจที่สะอาดและปลอดจากการคอร์รัปชัน โดยปี 2566 มีบริษัทลูกค้าที่ลงนามแล้ว 6 ราย

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

เมื่อมีข้อสงสัย ซึ่งทำให้เชื่อได้ว่า หรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่ามีการกระทำที่ไม่สุจริต หรือไม่โปร่งใส หรือมีการฝ่าฝืนหลักปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่อง ดังต่อไปนี้

- 1) นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับ ข้อกำหนด หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ
- 2) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ
- 3) กฎหมาย ข้อกำหนดของทางราชการ
- 4) การใช้ข้อมูลความลับเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
- 5) การทุจริตต่อหน้าที่
- 6) เรื่องอื่น ที่มีได้ระบุนไว้ ซึ่งอาจทำให้บริษัทและบริษัทย่อยเสียหายทั้งชื่อเสียงภาพพจน์และทรัพย์สิน

ให้บุคคลที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามที่กำหนด ดังต่อไปนี้

- 1) ผู้มีหน้าที่แจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน
 - บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกระดับมีหน้าที่แจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนเมื่อพบเห็นเหตุการณ์ หรือมีเหตุอันควรสงสัยเมื่อพบการกระทำที่ผิด หรือไม่เหมาะสม
 - สำหรับบุคคลภายนอก และ/หรือ ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ และบริษัทย่อยเปิดบริการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตามช่องทางการแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายมีหน้าที่รับผิดชอบในการรายงานเรื่องรับแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน และความคืบหน้าในการสืบหาข้อเท็จจริงต่อคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

2) การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

- ผู้แจ้งเบาะแส และ/หรือ ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายในการเก็บรักษาข้อมูล และรายละเอียดของผู้แจ้งเบาะแส และ/หรือ ผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับโดยจะเปิดเผยเฉพาะกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับการสอบสวนหาข้อเท็จจริงตามที่จำเป็น ทั้งนี้ การจะเปิดเผยข้อมูลใดๆ บริษัทฯ จะพิจารณาอย่างรอบคอบโดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแส และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้อง
- ผู้แจ้งเบาะแส และ/หรือ ผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง หากเห็นว่าตนเองอาจไม่ปลอดภัย หรืออาจได้รับความเดือดร้อนเสียหาย สามารถร้องขอต่อบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยเพื่อขอให้บริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายในการลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลในทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการกระทำผิด หรือการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

3) ขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

- ในกรณีที่ผู้ถูกร้องเรียนดำรงตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารส่งข้อร้องเรียนถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องรวบรวมข้อร้องเรียนและผลการดำเนินการข้อร้องเรียนดังกล่าวเพื่อรายงานต่อประธานกรรมการตรวจสอบทราบทุกปี
- บริษัทฯ มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นที่เหมาะสมดำเนินการกลั่นกรองเบื้องต้นเพื่อสอบสวนหาข้อมูลเบื้องต้นก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงเพื่อดำเนินการต่อไป

- คณะกรรมการสอบสวนที่ได้รับการแต่งตั้ง จะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อเท็จจริง และนำเสนอแนวทางการแก้ปัญหาให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบทลงโทษ
 - คณะกรรมการสอบสวนต้องจัดการให้การสอบสวนเป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่เปิดเผยข้อมูลใดๆ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตเท่านั้น
 - คณะกรรมการสอบสวนมีสิทธิเข้าถึงข้อมูลเอกสาร และบุคคลเพื่อดำเนินการสอบสวน ให้แล้วเสร็จตามที่ได้รับมอบหมาย
 - คณะกรรมการสอบสวนควรประกอบด้วยตัวแทนจาก 3 ฝ่าย ดังนี้
 1. ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
 2. ฝ่ายต้นสังกัดของผู้ถูกแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน
 3. ตัวแทนจากฝ่ายตรวจสอบ หรือ ฝ่ายกฎหมาย หรือ ฝ่ายบัญชี
- 4) ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน บริษัทฯ กำหนดช่องทางการรับแจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน โดยจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ โดยส่งมายังช่องทาง ดังนี้
1. กล่องรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน
 2. แจ้งผ่านทางไปรษณีย์
- ผู้ถูกร้องเรียนดำรงตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารส่งถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 171 หมู่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี 20190
3. แจ้งผ่านทางอีเมลล์และโทรศัพท์
- กรณีผู้ถูกร้องเรียนเป็นบุคคลที่ดำรงตำแหน่งต่ำกว่าจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - chalm.k@thaieasterngroup.co.th
 - whistleblower@thaieasterngroup.com
 - โทรศัพท์ติดต่อ 038-168541-55 ต่อ 622 หรือ (092) 248 0805
4. กรณีผู้ถูกร้องเรียนเป็นบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป
- prawit.k@thaieasterngroup.co.th
 - โทรศัพท์ติดต่อ (081) 813 0471
- ทั้งนี้ ผู้ร้องเรียนสามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสได้มากกว่าหนึ่งช่องทาง โดยหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการ และรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องที่ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสให้ทราบได้ในภายหลังต่อไป



ตารางที่ 8-7 จำนวนข้อเรียนในด้านต่างๆ ในปี 2566 ดังนี้

ประเภทการกระทำผิด	เป้าหมาย	จำนวนเรื่อง
การกระทำผิดหลักจรรยาบรรณ	0	0
การแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม	0	0
การเลือกปฏิบัติ	0	0
การใช้ข้อมูลภายใน	0	0
ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน	0	0
การบริการและผลิตภัณฑ์	0	6
การทุจริตต่อหน้าที่ และ/หรือ การปฏิบัติหน้าที่อย่างไม่เป็นธรรม	0	1
การทำผิดเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์	0	0

ในส่วนของข้อร้องเรียนด้านการบริการและผลิตภัณฑ์ จำนวน 6 เรื่อง ได้ดำเนินการตามขั้นตอนการรับข้อร้องเรียนเสร็จสิ้น เรียบร้อยแล้วทั้ง 6 เรื่อง

และในส่วนข้อร้องเรียนด้านการทุจริตต่อหน้าที่ จำนวน 1 เรื่อง ได้ดำเนินการตามกฎหมายกับพนักงานที่พฤติกรรมไม่เหมาะสม เสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว



8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลของบริษัท ไทยอัสทีร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ โดยมีทั้งหมด 3 ท่าน ได้แก่ นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์, ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง และ ดร.วรพงษ์ จันยังยืน โดยสำหรับปี 2566 มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) การสอบทานงบการเงิน
สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 รวมถึงรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลได้สอบถาม และให้ความเห็นในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการเงิน เช่น ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สินค้าคงเหลือและค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพียงพอ
- 2) การสอบทานรายการระหว่างกัน
สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกัน เป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ
- 3) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี
พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2566 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบและหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันทั่วทั้ง

- 4) การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง
สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาความเพียงพอ เหมาะสมของปัจจัยและผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้ครอบคลุมความเสี่ยงรอบด้าน
- 5) การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน
สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงสนับสนุน และกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย
- 6) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน
คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2566 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาให้บริษัทฯ มีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงประเมินความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากรและความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะนำไปสู่ระบบการควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดี



8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น

8.3.1 คณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ซึ่งเป็นมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี โดยมีทั้งหมด 9 ท่าน โดยในปี 2566 มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหาร มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการบริหาร มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ โดยพิจารณาและรับทราบรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือนและรายไตรมาส รายงานแผนกลยุทธ์และความเสี่ยงองค์กร และรายงานผลประกอบการและสถานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงพิจารณารับทราบรายการอนุมัติการใช้งบประมาณในแต่ละเดือน เพื่อกำกับดูแลและตัดสินใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามขอบเขตอำนาจอนุมัติให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงบริษัทฯ ได้นำเสนอหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด เพื่อให้คณะกรรมการบริหารทุกท่านได้ตระหนักถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงความสำคัญของการเป็นบริษัทมหาชนภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารมีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

8.3.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ทั้งหมด 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน โดยมี ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยในปี 2566 มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการปฏิบัติหน้าที่พิจารณาสรรหาบุคคลเป็นกรรมการแทนกรรมการที่ออกตามวาระโดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์มีประวัติการทำงานที่ดีและมีภาวะ ผู้นำวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กรสามารถอุทิศเวลาให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาแผนบุคลากรและค่าตอบแทนประจำปี 2566 นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาและทบทวนองค์ประกอบและความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัทในหลากหลายด้าน ได้แก่ ด้านอุตสาหกรรม (Industrial) ด้านการดำเนินงาน (Operation) ด้านกลยุทธ์ (Strategy) ด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ด้านการเงิน (Financial) ด้านกฎหมาย (Legal) เพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจรอบด้าน และพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ให้สอดคล้องกับความเหมาะสมต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย และความยั่งยืนขององค์กร

8.3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร โดยมีทั้งหมด 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน โดยมีนายอภิชาติ เกษมกุลศิริ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร ซึ่งทำหน้าที่ในการกำหนดแนวทาง และสนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) ความเสี่ยง

ด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) โดยในปี 2566 มีการประชุมทั้งหมด 3 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร มีการปฏิบัติหน้าที่พิจารณาแต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยงประจำปี เพื่อทำหน้าที่เสนอนโยบาย กรอบบริหารความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงติดตามกระบวนการประเมิน การบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร รวมถึงประสานงานกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ หรือแผนกที่เกี่ยวข้องเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้ลดลงในระดับที่ยอมรับได้ และผลักดันให้มีบรรยากาศ วัฒนธรรมองค์กรในการสนับสนุนเรื่องการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพัฒนาทัศนคติของพนักงานในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ โดยคณะกรรมการความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลพิจารณานโยบายและบริหารจัดการความเสี่ยง

หลักของบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีความผันผวนและการเปลี่ยนแปลงจากหลายปัจจัยทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน ที่นำเสนอโดยคณะทำงานความเสี่ยง โดยแบ่งความเสี่ยงออกเป็น 8 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจโลก ความเสี่ยงด้านความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน และราคาสินค้าผันผวน ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์องค์กร ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี และระบบสารสนเทศ ความเสี่ยงด้านบุคลากร ความเสี่ยงด้านนโยบายรัฐบาล และความเสี่ยงด้านทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงได้พิจารณาแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจให้สอดคล้องกับความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรมีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรเป็นประจำปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรมีการรับทราบความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk) ที่จะส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ระยะยาว เพื่อวิเคราะห์และหาแนวทางแก้ไขโดยจัดทำแผนลดความเสี่ยงตามความเหมาะสมกับสถานการณ์เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



9.1 ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการมีระบบควบคุมภายในที่ดีเพื่อเป็นการสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มีกลไกการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานในบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2567 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย ได้แก่ นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์ ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง และ ดร. วรพงษ์ จันยังยืน คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และอ้างอิงจากรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และรายงานติดตามผลการตรวจสอบการควบคุมภายในที่ตรวจสอบและจัดทำผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในโดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 ด้าน ตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread-way Commission) ประกอบด้วย

- 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)
- 5) ระบบติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม และบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้

อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้สามารถป้องกันความเสี่ยงและทรัพย์สินของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำขึ้นตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังปรากฏในเอกสารแนบ 3

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก (Outsource) ซึ่งได้แต่งตั้ง บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด (“KPS”) โดยมีนายวิวัฒน์ ลีมนันทศิลป์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน (โปรดดูรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในตามเอกสารแนบ 3) และได้เริ่มเข้าปฏิบัติงานประเมินระบบควบคุมภายในตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 โดยมีวัตถุประสงค์การตรวจสอบเพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและออกรายงานผลการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนายวิวัฒน์ ลีมนันทศิลป์ แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกระบบควบคุมภายในเพื่อทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่ว่าจ้างจากภายนอก (outsourc) ด้วย

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.1.1 ความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ KPS ได้มีการจัดทำแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในโดยพิจารณาถึงความเสี่ยงในแต่ละประเภทธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และได้นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี สำหรับการดำเนินงานเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมุนเวียนตามความเหมาะสมและจัดทำรายงานผลการประเมินจากการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบโดยตรง ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน

ในปี 2566 KPS ได้เข้าทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเข้าทำการตรวจสอบเพื่อติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่ตรวจพบจากการตรวจสอบที่ผ่านมา ได้แก่ (1) กระบวนการเทคโนโลยีสารสนเทศ (2) กระบวนการรับซื้อวัตถุดิบ และ (3) กระบวนการสินค้าคงคลัง และได้รายงานผลการตรวจระบบควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

- 1) การเข้าตรวจครั้งที่ 1 ปี 2566 เมื่อวันที่ 24 มีนาคม ถึง 27 เมษายน 2566 โดย KPS ได้รายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2566

- 2) การเข้าตรวจครั้งที่ 2 ปี 2566 เมื่อวันที่ 11 - 26 กรกฎาคม 2566 โดย KPS ได้รายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 3/2566 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566
- 3) การเข้าตรวจครั้งที่ 3 ปี 2566 เมื่อวันที่ 18 - 27 ตุลาคม 2566 โดย KPS ได้รายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และปิดประเด็นทั้งหมดครบถ้วนแล้ว

9.1.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด (“KPS”) ให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดย KPS ได้มอบหมายให้นายวิวัฒน์ ลิ้มนนทศิลป์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดหรือเห็นสมควร รวมถึงร่วมเสนอแผนการตรวจสอบภายในประจำปีให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและรายงานผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะทางปรับปรุง และ/หรือแก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ KPS และ นายวิวัฒน์ ลิ้มนนทศิลป์ แล้วลงความเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลามากกว่า 26 ปี อีกทั้งนายวิวัฒน์ ลิ้มนนทศิลป์ ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเป็นสมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย โดยรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ที่มีรายการกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
1. บริษัท ไทยอีสเทิร์น พัลฟ์ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (“TEPP”)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเยื่อกระดาษ	<ul style="list-style-type: none">กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์ และเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของ บริษัท ทีอีจีเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ไทยอีสเทิร์น พัลฟ์ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด โดย บริษัท ทีอีจีเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นบริษัท ไทยอีสเทิร์น พัลฟ์ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด ร้อยละ 51.00
2. บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด (“TEIL”)	ประกอบธุรกิจพัฒนาเขตประกอบการนิคมอุตสาหกรรม	<ul style="list-style-type: none">มีการรวมกันสองคน ได้แก่ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ และนายเฉลิม โกกนุทาภรณ์มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งคน ได้แก่ บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด โดยบริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ ร้อยละ 99.99
3. บริษัท ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด (“TEP”)	ประกอบธุรกิจปลูกยางพาราและปาล์มน้ำมัน	<ul style="list-style-type: none">มีการรวมกันสองคน ได้แก่ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ และนายเฉลิม โกกนุทาภรณ์มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งคน ได้แก่ บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด โดยบริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
4. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (“TEU”)	ประกอบธุรกิจให้สาธารณูปโภคโดยการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	<ul style="list-style-type: none">มีการรวมกันสองคน ได้แก่ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ และนายเฉลิม โกกนุทาภรณ์มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งคน ได้แก่ บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด โดยบริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ร้อยละ 99.99
5. บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“TEPM”)	ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	<ul style="list-style-type: none">มีการรวมกันสามคน ได้แก่ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ และนายก้องกิต โกกนุทาภรณ์มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งคน ได้แก่ บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด โดยบริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ ร้อยละ 99.99
6. บริษัท อีสเทิร์น ไบโอเวิร์ค จำกัด (“TEBO”)	ประกอบธุรกิจการแปลงวัสดุที่ใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่	<ul style="list-style-type: none">กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์ และเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ ถือหุ้นในบริษัท อีสเทิร์น ไบโอเวิร์ค รวมกันร้อยละ 100.0
7. นางกัลยา โกกนุทาภรณ์	-	<ul style="list-style-type: none">เป็นคู่สมรสของนายสมชาย โกกนุทาภรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯเป็นมารดาของนางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์ และนายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
8. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	-	<ul style="list-style-type: none">เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯเป็นบุตรของนายสมชาย โกกนุทาภรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
9. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นบุตรของนายสมชาย โกกนุทาภรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
10. นายก่อเกียรติ โกกนุทาภรณ์	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เป็นบุตรของนายสมชาย โกกนุทาภรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
11. นายจารุวัฒน์ สุขพันธุ์ถาวร	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นคู่สมรสของนางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
12. นายอนันต์ โกกนุทาภรณ์	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นพี่น้องของนายสมชาย โกกนุทาภรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
13. นายเสกสรรค์ โกกนุทาภรณ์	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นพี่น้องของนายสมชาย โกกนุทาภรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
14. นายสมเกียรติ โกกนุทาภรณ์	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นพี่น้องของนายสมชาย โกกนุทาภรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
15. นายพงษ์ศักดิ์ ลออุดมพงศ์	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นพี่น้องของนางกัลยา โกกนุทาภรณ์ซึ่งเป็นผู้สมรสของนายสมชาย โกกนุทาภรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
16. นายกษิต โกกนุทาภรณ์	-	<ul style="list-style-type: none"> เป็นพี่น้องของนายสมชาย โกกนุทาภรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

9.2.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 สามารถสรุปได้ดังนี้

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
1. รายได้จากการขายทะเลายปาล์มเปล่า	TEPP • รายได้ • ลูกหนี้	0.98 0.36	0.53 -	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ขายทะเลายปาล์มเปล่าที่เป็นผลพลอยได้จากกระบวนการผลิตให้กับบุคคลภายนอก รวมถึงให้กับ TEPP ราคาขายทะเลายปาล์มเปล่าเป็นราคาที่ใกล้เคียงกับราคาที่กลุ่มบริษัทฯ ขายให้กับบุคคลภายนอก 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
2. รายได้จากการขายไบโอแก๊ส	TEPP • รายได้ • ลูกหนี้	4.33 1.40	2.22 -	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ขายไบโอแก๊สให้กับบริษัทในกลุ่ม รวมถึง TEPP เพื่อเป็นเชื้อเพลิงทดแทนน้ำมันเตาในกระบวนการผลิต ราคาขายไบโอแก๊สเป็นอัตราที่กำหนดโดยวิธีที่เทียบเคียงได้กับแนวทางการกำหนดราคาตลาดของไบโอแก๊สของอุตสาหกรรมเชื้อเพลิง 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาขายที่เป็นอัตราที่กำหนดโดยวิธีที่เทียบเคียงได้กับแนวทางการกำหนดราคาตลาดของไบโอแก๊สของอุตสาหกรรมเชื้อเพลิงจึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
3. รายได้จากการขายไฟฟ้า	TEU • รายได้ • ลูกหนี้	0.39 0.09	0.80 0.04	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ขายไฟฟ้าให้กับบริษัทในกลุ่ม รวมถึง TEU เพื่อเป็นพลังงานในกระบวนการผลิต ราคาขายไฟฟ้าเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
4. รายได้จากการรับกำจัดของเสียและบำบัดน้ำเสีย	TEPP • รายได้ • ลูกหนี้	2.43 1.03	1.51 -	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการกำจัดของเสียและบำบัดน้ำเสียจากกระบวนการผลิตของ TEPP อัตราค่าบริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
5. รายได้ค่าขนส่ง	TEP • รายได้ • ลูกหนี้	0.10 0.01	0.11 -	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการรถขนส่งเพื่อสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจของ TEP TEPP และ TEIL อัตราค่าบริการขนส่งเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	TEPP • รายได้ • ลูกหนี้	0.33 0.12	0.28 0.01		
	TEIL • รายได้ • ลูกหนี้	0.09 -	0.01 0.01		
6. รายได้อื่น	TEIL • รายได้ • ลูกหนี้	0.01 -	- -	<p>กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่นจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายการหลักดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> รายได้ค่าเช่าอุปกรณ์ รายได้จากการขายน้ำมันดีเซล และรายได้จากการขายวัสดุอุปกรณ์ โดยมีอัตราค่าเช่า/ราคาขาย/ค่าบริการ เป็นราคาที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด รายได้ค่าไฟ โดยอัตราค่าไฟคิดตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงซึ่งเรียกเก็บโดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค รายได้ค่าเช่าห้องพักพนักงาน โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด รายได้ค่าน้ำค่าไฟห้องพักพนักงาน โดยอัตราค่าน้ำค่าไฟห้องพักพนักงานเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคา และ/หรือ อัตราค่าเช่า และเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	TEPP • รายได้ • ลูกหนี้	0.06 -	- -		

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
7. ต้นทุนการซื้อวัตถุดิบ	นางกัลยา โกกนุทาภรณ์ • ต้นทุน • เจ้าหนี้	0.85 -	- -	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบ เช่น ยางฉนวน น้ำยาง และปาล์มทะเลลาย เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตจากบุคคลภายนอก รวมถึงจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ราคาซื้อวัตถุดิบเป็นราคาตลาดที่เทียบเคียงได้กับราคาที่กลุ่มบริษัทฯ ซื้อจากบุคคลภายนอก 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	นายจารุวัฒน์ สุขพันธุ์ถาวร • ต้นทุน • เจ้าหนี้	30.65 -	20.87 -		
	นายเสกสรรค์ โกกนุทาภรณ์ ต้นทุน เจ้าหนี้	20.21 -	11.51 -		
	นายสมเกียรติ โกกนุทาภรณ์ • ต้นทุน • เจ้าหนี้	13.97 -	9.91 -		
	นายพงษ์ศักดิ์ ลออุดมพงศ์ • ต้นทุน • เจ้าหนี้	1.81 0.16	1.12 0.17		
	นายอนันต์ โกกนุทาภรณ์ • ต้นทุน • เจ้าหนี้	0.67 -	- -		
	TEP • ต้นทุน • เจ้าหนี้	24.27 0.01	18.22 -		

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
8. ต้นทุนค่าน้ำ	TEU • ต้นทุน • เจ้าหนี้	1.45 0.08	2.42 0.10	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ชื้อน้ำกรอง จาก TEU เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ อัตราค่าน้ำเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับอัตราที่ TEU เรียกเก็บกับบุคคลภายนอก 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
9. ต้นทุนค่าน้ำดิบ	TEIL • ต้นทุน • เจ้าหนี้	3.88 0.40	3.64 0.37	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ชื้อน้ำดิบจาก TEIL เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ อัตราค่าน้ำดิบเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
10. ต้นทุนค่าไฟฟ้า	TEIL • ต้นทุน • เจ้าหนี้	0.06 0.01	0.06 0.01	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ใช้ไฟฟ้าในเขตประกอบการของ TEIL เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ อัตราค่าไฟฟ้าเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับอัตราที่ TEIL เรียกเก็บกับบุคคลภายนอก 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
11. ค่าเช่าที่ดิน/ค่าบริการพื้นที่	TEIL <ul style="list-style-type: none"> ต้นทุน/ค่าใช้จ่าย เจ้าหนี้ 	32.38 0.51	31.39 0.53	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ได้เช่าที่ดินที่ตำบลเขาชก จังหวัดชลบุรี เพื่อเป็นที่ตั้งของสำนักงาน อาคารโรงงาน อาคารพาณิชย์เพื่ออยู่อาศัยสำหรับพนักงาน ท่อน้ำและท่อลำเลียงของเสียประเภทอินทรีย์ และสายไฟฟ้า จาก TEIL โดยสัญญาเช่าที่ดินมีอายุสัญญาเช่า 3 ปีสำหรับพื้นที่ที่ไม่ใช่พื้นที่หลักในการประกอบกิจการ และ สัญญาเช่า 15 ปี สำหรับที่ดินที่ใช้เป็นที่ตั้งของอาคารโรงงาน และอาคารพาณิชย์เพื่ออยู่อาศัยสำหรับพนักงาน โดยกลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิต่ออายุอีกคราวละประมาณ 3 ปี และ 15 ปี ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าว อัตราค่าเช่าที่ดิน/ค่าบริการพื้นที่เป็นไป (1) ตามราคาประเมินโดยบริษัทผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. และ (2) ตามอัตราที่เทียบได้กับราคาตลาดสำหรับการใช้บริการพื้นที่เพื่อใช้วางท่อน้ำและท่อลำเลียงของเสียประเภทอินทรีย์ และสายไฟฟ้า 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาประเมินของบริษัทผู้ประเมินอิสระที่ได้ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์ <ul style="list-style-type: none"> ต้นทุน/ค่าใช้จ่าย เจ้าหนี้ 	0.09 -	0.09 -	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ เช่าที่ดินที่อำเภอบ่อทอง จังหวัดชลบุรี จากนายก้องกิต โกกนุทาภรณ์ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารรับซื้อวัตถุดิบ และมีอายุสัญญาเช่า 3 ปี โดยกลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิต่ออายุอีกคราวละประมาณ 3 ปี ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าว มีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาที่ประเมินโดยบริษัทผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต. 	
12. รายจ่ายค่าค้ำประกันเงินกู้	นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ <ul style="list-style-type: none"> ค่าใช้จ่าย เจ้าหนี้ 	0.26 -	- -	<ul style="list-style-type: none"> นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ ได้ค้ำประกันวงเงินกู้จากธนาคารพาณิชย์ให้กับ TETSO โดยมีค่าค้ำประกันเงินกู้และเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา อัตราค่าค้ำประกันเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีรายการค้ำประกันเงินกู้ต่างๆ โดยกรรมการของบริษัทแล้ว 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการได้รับความช่วยเหลือทางการเงิน โดยมีการคิดค่าธรรมเนียมการค้ำประกันตามอัตราที่เทียบเคียงได้กับอัตราตลาด จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

ลักษณะของรายการระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ	ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566		
13. รายจ่ายค่าบริการกำจัดขยะ	TEIL • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้	0.41 0.04	0.41 0.04	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ใช้บริการกำจัดขยะของ TEIL อัตราค่าบริการคิดตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
14. รายจ่ายค่าบริการบำบัดน้ำเสีย	TEIL • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้	6.76 0.65	7.64 0.65	<ul style="list-style-type: none"> TETSO และ EQR ใช้บริการบำบัดน้ำเสียของ TEIL อัตราค่าบริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
15. รายจ่ายค่าบริการบำรุงรักษาสาธารณูปโภค	TEIL • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้	4.47 0.39	4.43 0.24	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ว่าจ้าง TEIL เพื่อให้บริการบำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภค โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา อัตราค่าบริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
16. รายจ่ายค่าห้องพักพนักงาน	TEPM • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้	6.16 0.58	8.13 0.70	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ เช่าห้องพักพนักงานให้พนักงานซึ่งเป็นแรงงานต่างชาติของบริษัทจาก TEMPM โดยสัญญาว่าเช่าดังกล่าวมีอายุ 1 ปี และมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกันระหว่างคู่สัญญา อัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
17. รายจ่ายค่าน้ำ	TEU • ค่าใช้จ่าย • เจ้าหนี้	0.53 0.05	0.86 0.07	<ul style="list-style-type: none"> กลุ่มบริษัทฯ ได้ชำระค่าน้ำส่วนหนึ่งสำหรับห้องพักพนักงานให้กับ TEU ซึ่งเป็นไปตามระเบียบสวัสดิการของบริษัท อัตราค่าน้ำเป็นตามอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

9.2.3 การค้าประกัน

- ไม่มี -

9.2.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และที่ประชุมมีความเห็นว่า การทำรายการระหว่างกันต่างๆ มีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปที่เป็นธรรม และถือปฏิบัติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก

9.2.5 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2565 (หลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งกฎเกณฑ์และประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One-Report) และข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือมาตรการอื่นที่บริษัทฯ กำหนดด้วย

ในกรณีที่กฎเกณฑ์หรือข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้มีการ

ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้การเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

กรณีที่มีรายการที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผล หรือความจำเป็นในการเข้าทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก หรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One-Report)

ทั้งนี้ การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันจะพิจารณาขนาดรายการโดยเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยอนุโลม

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเป็นหลักการเพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และ/

หรือ บริษัทย่อยตามหลักการที่อนุมัติ โดยพิจารณาแล้วว่ารายการดังกล่าวเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไป ในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และให้ฝ่ายจัดการมีหน้าที่จัดทำรายงานธุรกรรมดังกล่าวเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกลไตรมาส

9.2.6 นโยบายการทำการค้าระหว่างกัน ในภาค

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชน และจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย แล้ว บริษัทฯ จะเข้าทำการค้าระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นไปตามหลักการ ดังนี้

- 1) ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำการค้าดังกล่าวของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี และหลักเกณฑ์อื่นที่

เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การเข้าทำการค้าดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ต้องเป็นการทำการค้าที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ

- 2) ในกรณีที่เป็นการค้าที่เกิดขึ้นเป็นปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ และคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และการเข้าทำการค้าดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่มีการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการนี้ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำรายการสรุปการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อประกอบการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One-Report)
- 3) การเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อีกทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของสภาวิชาชีพบัญชี



3

งบการเงิน





รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบ งบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของ บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจาก กลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดย สภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงิน โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติตามของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อ ข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบ สำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของ กลุ่มบริษัทโดยตรง ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนมากรายได้จากการขายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าที่หลากหลาย ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจต่อการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ประเมินและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับ วงจรรายได้ กลุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปี ขยายขอบเขตการตรวจสอบในช่วง ไกล่สั้นรอบระยะเวลาบัญชี ทดสอบรายการขายที่ตอบสนองเรื่องความถูกต้องและรอบระยะเวลาในการรับรู้ รายได้ ตรวจสอบใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชี รายได้ในรูปแบบต่าง ๆ รวมถึงการกระทบยอดการขายกับการรับเงินเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของ รายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึง งบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลัง วันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น



ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้น มีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือ ปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

สุทธธีรภัฏ พิภอ่อน

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7712

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 28 กุมภาพันธ์ 2567

**งบแสดงฐานะการเงิน****บริษัท ไทยอัสทีรอน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	67,542,192	214,966,472	1,786,612	144,047,764
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	7 721,505,139	1,116,225,161	20,050,776	12,046,037
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 102,935,000	99,875,000	1,313,960,000	1,076,140,000
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6 -	-	-	283,057,977
สินค้าคงเหลือ	8 3,021,727,901	2,228,607,639	-	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	33,614,397	13,334,965	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - เงินฝากประจำธนาคาร	2,964,086	13,558,000	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	74,162,805	77,921,267	824,451	2,598,543
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,024,451,520	3,764,488,504	1,336,621,839	1,517,890,321
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีระยะค้ำประกัน	89,180,000	89,180,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9 -	-	945,792,725	945,792,725
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10 474,936,320	498,805,359	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	125,000	125,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11 2,330,588,132	2,051,240,518	1,636,583	1,596,801
สินทรัพย์สิทธิการไว้	17 419,500,739	433,440,902	1,086,046	1,455,017
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	12 22,508,016	17,948,609	688,740	1,254,721
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม - สุทธิ	23 8,700,149	5,371,338	3,136,070	2,411,479
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	39,516,917	77,495,120	2,079,499	2,119,032
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,385,055,273	3,173,606,846	954,419,663	954,629,775
รวมสินทรัพย์	7,409,506,793	6,938,095,350	2,291,041,502	2,472,520,096

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)****บริษัท ไทยอัสทีรอน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	2,691,680,000	2,410,990,000	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	14	355,162,797	309,046,878	6,055,267
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	12,500,000
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	90,258,143	81,477,143	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	28,010,449	24,830,670	258,215
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		13,860,641	2,582,335	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		286,793	854,347	-
รายได้รับล่วงหน้า		223,113,193	8,786,724	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,420,631	2,105,662	418,576
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,405,792,647	2,840,673,759	6,732,058
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	352,546,286	365,356,428	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	397,121,534	411,362,494	-
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลลดบัญชี		23,422,345	29,267,551	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	18	50,825,672	45,806,285	16,539,163
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		823,915,837	851,792,758	16,539,163
รวมหนี้สิน		4,229,708,484	3,692,466,517	23,271,221

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)****บริษัท ไทยอัสทีรอน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	19			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,080,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,080,000,000	1,080,000,000	1,080,000,000	1,080,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,080,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,080,000,000	1,080,000,000	1,080,000,000	1,080,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	19			
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	21		-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	20			
ยังไม่ได้จัดสรร	791,997,858	863,897,972	145,170,281	323,382,721
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,178,886,110	3,244,786,224	2,267,770,281	2,439,982,721
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	912,199	842,609	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,179,798,309	3,245,628,833	2,267,770,281	2,439,982,721
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	7,409,506,793	6,938,095,350	2,291,041,502	2,472,520,096
	-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ****บริษัท ไทยอัสทีรอน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	12,142,549,617	15,403,324,259	39,168,386	39,671,851
รายได้อื่น				
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	9 -	-	78,956,200	859,438,237
เงินชดเชยค่าความเสียหายจากบริษัทประกันภัย	2,828,935	21,599,332	-	-
อื่น ๆ	29,680,868	24,962,942	3,050	675,370
รวมรายได้	12,175,059,420	15,449,886,533	118,127,636	899,785,458
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและการให้บริการ	11,047,101,130	13,818,433,580	32,461,160	32,823,356
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	535,470,015	551,342,149	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	222,588,017	229,478,228	27,592,424	30,456,888
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน	10,676,642	105,843,956	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	11,815,835,804	14,705,097,913	60,053,584	63,280,244
กำไรจากการดำเนินงาน	359,223,616	744,788,620	58,074,052	836,505,214
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	10 (10,129,039)	61,535,086	-	-
รายได้ทางการเงิน	7,552,494	10,173,125	49,844,819	42,485,882
ต้นทุนทางการเงิน	(120,571,586)	(124,218,769)	(55,955)	(21,511,598)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	236,075,485	692,278,062	107,862,916	857,479,498
ภาษีเงินได้	23 (21,099,642)	(8,224,707)	724,592	207,278
กำไรสำหรับปี	214,975,843	684,053,355	108,587,508	857,686,776
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	214,975,843	684,053,355	108,587,508	857,686,776

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยอัสกิ้น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การแบ่งกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	214,899,834	683,960,021	108,587,508	857,686,776
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	76,009	93,334		
	<u>214,975,843</u>	<u>684,053,355</u>		
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	214,899,834	683,960,021	108,587,508	857,686,776
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	76,009	93,334		
	<u>214,975,843</u>	<u>684,053,355</u>		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	25			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<u>0.20</u>	<u>0.78</u>	<u>0.10</u>	<u>0.98</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยอัสทรีน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566



การประกอบธุรกิจและ
ผลการดำเนินงาน

การกำกับ
ดูแลกิจการ

งบ
การเงิน

การรับรองความถูกต้อง
ของข้อมูลเอกสารแบบ

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม									
หมายเหตุ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				ส่วนของผู้ถือหุ้นส่วนได้เสีย			
		ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน		กำไรสะสม	ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้ถือหุ้น ที่ไม่ใช่ส่วนได้เสีย ของบริษัทฯ	รวม
				การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม			
						จัดสรรแล้ว - ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ยังไม่จัดสรร		
		785,992,800	-	264,288,252	-	-	1,032,937,951	1,266,495	2,084,485,498
		-	-	-	-	-	683,960,021	93,334	684,053,355
19	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	294,007,200	1,026,000,000	-	-	-	-	-	1,320,007,200
19	ออกหุ้นสามัญใหม่ทุน	-	(32,400,000)	-	-	-	-	-	(32,400,000)
	ต้นทุนในการทำการ	-	-	-	-	-	-	-	-
	โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรไปเป็น	-	-	-	-	-	-	-	-
20	สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	43,000,000	(43,000,000)	-	-
28	เงินเป็นผลจ่าย	-	-	-	-	-	(810,000,000)	-	(810,000,000)
	เงินเป็นผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-	-	-
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	-	-	-	-	-	-	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,080,000,000	993,600,000	264,288,252	-	43,000,000	863,897,972	(517,220)	3,245,628,833
		1,080,000,000	993,600,000	264,288,252	-	43,000,000	863,897,972	842,609	3,245,628,833
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	-	-	-	-	214,899,834	76,009	214,975,843
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-
	โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรไปเป็น	-	-	-	-	-	-	-	-
20	สำรองตามกฎหมาย	-	-	-	-	6,000,000	(6,000,000)	-	-
28	เงินเป็นผลจ่าย	-	-	-	-	-	(280,799,948)	-	(280,799,948)
	เงินเป็นผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสีย	-	-	-	-	-	-	-	-
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	-	-	-	-	-	-	-	-
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,080,000,000	993,600,000	264,288,252	-	49,000,000	791,997,858	(6,419)	3,178,798,309

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยอัสกิ้น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	785,992,800	-	-	318,695,945	1,104,688,745
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	857,686,776	857,686,776
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน 19	294,007,200	1,026,000,000	-	-	1,320,007,200
ต้นทุนในการทำรายการ 19	-	(32,400,000)	-	-	(32,400,000)
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรไปเป็น สำรองตามกฎหมาย 20	-	-	43,000,000	(43,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย 28	-	-	-	(810,000,000)	(810,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,080,000,000	993,600,000	43,000,000	323,382,721	2,439,982,721
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,080,000,000	993,600,000	43,000,000	323,382,721	2,439,982,721
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	108,587,508	108,587,508
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรไปเป็น สำรองตามกฎหมาย 20	-	-	6,000,000	(6,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย 28	-	-	-	(280,799,948)	(280,799,948)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,080,000,000	993,600,000	49,000,000	145,170,281	2,267,770,281

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**งบกระแสเงินสด****บริษัท ไทยอัสทีรอน กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย**
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	236,075,485	692,278,062	107,862,916	857,479,498
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	330,795,441	320,115,218	1,802,302	2,177,209
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,999,350	-	-	-
รายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	3,863,255	8,505,552	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(78,956,200)	(859,438,237)
กำไรจากการซื้อเงินลงทุนและเปลี่ยนสถานะเงินลงทุน	-	(888,598)	-	-
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	10,129,039	(61,535,086)	-	-
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	5,652,289	5,443,721	1,069	-
ตัดจำหน่ายภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	-	427,104	-	-
รับรู้รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลระดับบัญชี	(5,845,206)	(5,860,811)	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้น	6,233,387	6,181,643	1,888,889	1,825,646
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	2,179,493	(789,011)	-	-
กำไรจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(33,327,604)	(18,490,319)	-	-
รายได้ทางการเงิน	(7,552,494)	(10,173,125)	(49,844,819)	(42,485,882)
ต้นทุนทางการเงิน	120,571,586	124,218,769	55,955	21,511,598
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	670,774,021	1,059,433,119	(17,189,888)	(18,930,168)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	389,511,979	(431,243,663)	(49,097)	1,244,919
สินค้าคงเหลือ	(796,983,517)	722,673,869	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	17,093,427	(35,141,233)	1,774,092	(1,895,467)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	40,486,710	(11,274,155)	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	60,579,318	(128,692,618)	1,894,240	1,636,142
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	214,787,091	(4,901,655)	198,148	(272,874)
จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	(1,214,000)	(1,172,190)	(32,790)	(173,600)
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	595,035,029	1,169,681,474	(13,405,295)	(18,391,048)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	8,581,694	11,383,079	41,889,177	38,610,648
จ่ายดอกเบี้ย	(121,314,668)	(138,017,895)	(340,783)	(23,628,849)
รับ (จ่าย) ภาษีเงินได้	(17,602,926)	(26,831,152)	39,534	(1,206,121)
รับคืนภาษีเงินได้	1,944,272	564,905	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	466,643,401	1,016,780,411	28,182,633	(4,615,370)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยอัสก้า กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกันลดลง	-	15,515,000	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	10,593,914	(12,050,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้อู่ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(3,060,000)	(19,342,500)	(1,810,776,680)	(1,459,393,934)
เงินสดรับจากเงินให้อู่ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	13,637,500	1,572,956,680	1,389,393,934
เงินสดรับจากการซื้อเงินลงทุน	-	14,868,786	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	(125,000)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	-	(195,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(598,185,931)	(360,688,827)	(908,201)	(230,739)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(7,805,462)	(1,251,967)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(526,737)	-	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	7,452,037	4,349,301	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	362,014,177	576,380,260
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	13,740,000	24,000,000	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(577,265,442)	(321,614,444)	123,285,976	311,149,521
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	12,536,100,000	18,850,479,131	-	750,000,000
เงินสดจ่ายจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(12,255,410,000)	(19,831,816,979)	-	(750,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	215,000,000	81,700,000	1,338,200,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(215,000,000)	(94,200,000)	(1,978,600,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	75,000,000	117,930,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(79,171,999)	(107,591,666)	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(32,513,873)	(25,221,750)	(429,813)	(414,092)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	-	1,320,007,200	-	1,320,007,200
ต้นทุนในการทำรายการที่เกิดจากการออกหุ้น	-	(32,400,000)	-	(32,400,000)
เงินปันผลจ่าย	(280,799,948)	(810,000,000)	(280,799,948)	(810,000,000)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(6,419)	(517,220)	-	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(36,802,239)	(519,131,284)	(293,729,761)	(163,206,892)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(147,424,280)	176,034,683	(142,261,152)	143,327,259
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	214,966,472	38,931,789	144,047,764	720,505
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	67,542,192	214,966,472	1,786,612	144,047,764
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เงินปันผลค้างรับจากบริษัทย่อย	-	-	-	283,057,977
เจ้าหน้าที่จากการซื้ออุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	33,050,580	46,628,040	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า	21,452,692	30,747,327	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	6,241,697	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปเป็นอุปกรณ์	4,267,750	17,460,923	-	-
โอนสินทรัพย์ถาวรไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,546,023	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยและ SK Intertrade Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในสิงคโปร์ โดยถือหุ้นร้อยละ 37.5 และร้อยละ 25.0 ตามลำดับ ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุนในตราสารทุนและให้บริการด้านการบริหารจัดการ ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางแท่ง น้ำยางข้น น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์ม กระแสไฟฟ้าและก๊าซชีวภาพ รวมทั้งให้บริการรับกำจัดกากของเสียอันตราย ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 171 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2566	2565
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัทฯ โดยตรง				
บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางแท่ง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและก๊าซชีวภาพ	ไทย	99.93	99.93
บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	การลงทุนในตราสารทุน	ไทย	99.70	99.70
บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	ไทย	99.99	99.99



ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2566 ร้อยละ	2565 ร้อยละ
บริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนโดยถือหุ้นผ่านบริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด				
บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางชั้น	ไทย	99.50	99.50
บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางแท่ง	ไทย	99.94	99.94
บริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนโดยถือหุ้นผ่านบริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด				
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	ไทย	99.99	99.99
บริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนโดยถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด				
บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	99.99	99.99

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

ก) มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

ข) **มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567**

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. **นโยบายการบัญชีที่สำคัญ**

4.1 **การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย**

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (ถ้ามี)

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล



4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ วัสดุโรงงาน วัสดุสิ้นเปลืองและอะไหล่แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้ผลิตภัณฑ์พลอยได้แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	5 ปี 10 ปี 15 ปี และ 20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5 ปี 10 ปี และ 20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 ปี 10 ปี และ 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	-	5 ปี 8 ปี และ 10 ปี
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 ปี 5 ปี และ 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี และ 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกำหนดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัด โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดของกลุ่มบริษัทคือซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ มีอายุการให้ประโยชน์ 5 ปี และ 10 ปี

ไม่มีการตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

4.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่า หากสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญา ณ วันที่สินทรัพย์ที่เช่าพร้อมใช้งาน (วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล) ยกเว้นสัญญาเช่าที่มีอายุไม่เกิน 12 เดือนหรือสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเช่าเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามในวันที่หรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หักด้วยเงินชดเชยหรือผลตอบแทนอื่นที่ได้รับจากผู้ให้เช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ หากกลุ่มบริษัทได้รับโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า ดังนี้

ที่ดิน	4 - 30 ปี
ยานพาหนะ	3 - 4 ปี

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่าคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า และจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัทหรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.10 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นเงินสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานสำหรับโครงการส่งเสริมเทคโนโลยีก๊าซชีวภาพซึ่งจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมเมื่อบริษัทย่อยมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น และบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลได้รวมเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนโดยแสดงเป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอตัดบัญชีและจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง



4.11 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.14 ประเมินหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกการประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ซึ่งกระแสเงินสดนั้นคือการรับชำระหนี้ต้นและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเงินต้นดังกล่าวตามช่วงเวลาที่จะระบุไว้สัญญา

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวหมายความรวมถึงตราสารอนุพันธ์

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการและจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ซึ่งเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4.17 การคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดได้สิ้นสุดลง หรือ ได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสด รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมด

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพัน หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานโดยใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อัตราการบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกหนี้ตามประเภทของลูกหนี้และอันดับความน่าเชื่อถือของลูกหนี้ กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

ผลกำไรหรือขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.17 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์เกี่ยวกับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน โดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าว

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์โดยพิจารณาอายุสัญญาคงเหลือที่มากกว่าหรือยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินไม่หมุนเวียน และเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียน ตามลำดับ

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้าคงเหลือพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้าเสื่อมสภาพโดยคำนึงถึงประสิทธิภาพการขายในอดีตและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจางานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานที่ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาระและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น



6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2566	2565	2566	2565	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการจัดการ	-	-	38	39	ต้นทุนบวกส่วนต่างที่กำหนด
เงินปันผลรับ	-	-	79	859	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ทางการเงิน	-	-	50	42	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.35
					3.90 และ 3.95 ต่อปี
ต้นทุนทางการเงิน	-	-	-	17	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.30
					3.85 และ 3.95 ต่อปี
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
ขายสินค้า	29	21	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
					และราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการจัดการ	2	2	1	1	ต้นทุนบวกส่วนต่างที่กำหนด
เงินปันผลรับ	14	24	-	-	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ทางการเงิน	4	4	-	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.65
					3.90 3.95 และ 4.00 ต่อปี
รายได้ค่าขนส่ง	7	9	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	67	108	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
					และราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่					
เงินปันผลจ่าย	105	405	105	405	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	4	5	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
					และราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้จากการกำจัดของเสีย	2	2	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าขนส่ง	-	1	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	18	24	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด
					และราคาที่ตกลงร่วมกัน



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2566	2565	2566	2565	
ค่าเช่าจ่าย	32	30	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าน้ำ	7	6	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการบำบัดน้ำเสีย	7	7	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น	10	11	-	-	ราคาตามสัญญาและราคาที่ตกลงร่วมกัน

รายการธุรกิจกับกรรมการและบุคคลที่เกี่ยวข้อง

ซื้อสินค้า	43	68	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกัน
ต้นทุนทางการเงิน	-	1	-	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.30 ต่อปี
เงินปันผลจ่าย	36	405	36	405	อัตราที่ประกาศจ่าย

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (หมายเหตุ 7)				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	3,335	3,316
การร่วมค้า	879	860	53	53
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	46	2,999	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	925	3,859	3,388	3,369
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	16,632	8,677
การร่วมค้า	452	346	-	-
บริษัทร่วม	199	17	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	651	363	16,632	8,677
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,576	4,222	20,020	12,046



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	-	283,058
รวมเงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	283,058
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (หมายเหตุ 14)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
การร่วมค้า	-	2,864	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	-	383	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	211	160	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	211	3,407	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	-	4
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	6,803	6,332	120	124
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	56	145	-	-
รวมเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,859	6,477	120	128
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1	286
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	1,430	1,430	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	208	152	-	-
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,638	1,582	1	286
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,708	11,466	121	414
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	394,329	406,822	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	849	914	-	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	395,178	407,736	-	-



เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม		ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	2565	2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
การร่วมค้า						
บริษัท ชุมริบบอร์						
ไทยอีสเทิร์น						
แพลนเทชั่น จำกัด	3.90	3.95	86,700	3,060	-	89,760
บริษัท ไทยอีสเทิร์น						
ตราด จำกัด	4.00	4.00	9,000	-	-	9,000
บริษัทร่วม						
บริษัท เอสทีแซด						
อินโนเวชั่น จำกัด	4.36	4.36	2,088	-	-	2,088
บริษัท เอสเอสทีอี						
ซัสเทนเนเบิล จำกัด	4.36	4.36	2,087	-	-	2,087
รวม			99,875	3,060	-	102,935

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม		ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	2565	2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น ระหว่างปี	ลดลง ระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
บริษัทย่อย						
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม						
ออยล์ จำกัด	3.90	3.95	563,000	737,600	(685,570)	615,030
บริษัท ไทยอีสเทิร์น						
ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	3.90	3.95	203,700	206,137	(90,837)	319,000
บริษัท ไทยอีสเทิร์น						
คอร์ปอเรชั่น จำกัด	3.90	3.95	279,230	1,000	(12,000)	268,230
บริษัท อี.คิว. รีบเบอร์						
จำกัด	-	3.95	-	860,540	(774,550)	85,990
บริษัท ไทยอีสเทิร์น						
โลจิสติกส์ จำกัด	3.90	3.95	30,210	5,500	(10,000)	25,710
รวม			1,076,140	1,810,777	(1,572,957)	1,313,960

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม



เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินกู้ยืมระยะสั้นระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินกู้ยืม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม		ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	2565	31 ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
บริษัทย่อย						
บริษัท อี.คิว. รีบเบอร์ต จำกัด	3.85	-	12,500	81,700	(94,200)	-
รวม			12,500	81,700	(94,200)	-

เงินกู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมิได้ใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	32	37	22	19
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	2	1	1
รวม	34	39	23	20



7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	403	3,859	3,388	3,369
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	522	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	925	3,859	3,388	3,369
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	569,052	784,391	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	145,263	281,167	-	-
3 - 6 เดือน	2,713	-	-	-
6 - 12 เดือน	353	19,994	-	-
มากกว่า 12 เดือน	35,531	33,532	-	-
รวม	752,912	1,119,084	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(35,562)	(33,563)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	717,350	1,085,521	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	718,275	1,089,380	3,388	3,369
<u>ลูกหนี้อื่น</u>				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	651	363	16,632	8,677
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,579	26,482	31	-
รวมลูกหนี้อื่น	3,230	26,845	16,663	8,677
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	721,505	1,116,225	20,051	12,046

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 20 วัน ถึง 90 วัน



8. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	รายการปรับลดราคาทุนให้เป็น					
	ราคาทุน		มูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	926,360	520,314	(17,996)	(14,133)	908,364	506,181
งานระหว่างทำ	1,102,392	662,764	-	-	1,102,392	662,764
วัตถุดิบ	984,424	1,035,738	-	-	984,424	1,035,738
ผลิตภัณฑ์พลอยได้	9,303	6,231	-	-	9,303	6,231
วัสดุโรงงาน วัสดุสิ้นเปลือง และอะไหล่	17,245	17,694	-	-	17,245	17,694
รวม	3,039,724	2,242,741	(17,996)	(14,133)	3,021,728	2,228,608

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 10 ล้านบาท (2565: 33 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 6 ล้านบาท (2565: 25 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		เงินปันผลที่บริษัทฯ รับระหว่างปี	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด	394,788	394,788	394,781	394,781	-	-	394,781	394,781	78,956	859,438
บริษัท อีสเทิร์น ปาส์ม ออยล์ จำกัด	560,000	560,000	559,999	559,999	(52,700)	(52,700)	507,299	507,299	-	-
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	40,000	40,000	39,970	39,970	-	-	39,970	39,970	-	-
บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2,500	2,500	2,493	2,493	-	-	2,493	2,493	-	-
บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	1,250	1,250	1,250	1,250	-	-	1,250	1,250	-	-
รวม			998,493	998,493	(52,700)	(52,700)	945,793	945,793	78,956	859,438



รายการเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

	อนุมัติโดย	จำนวน หุ้นสามัญ	มูลค่า ที่ตราไว้	มูลค่า ที่ชำระ	มูลค่า รวม
		(หุ้น)	(บาทต่อหุ้น)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565					
บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัทฯ โดยตรง					
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น	1,950,000	100	100	195,000
เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 195 ล้านบาท	ของบริษัทย่อย เมื่อวันที่				
จากทุนจดทะเบียนเดิม	30 พฤศจิกายน 2565				
บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัท					
อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด					
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น	880,000	100	100	88,000
เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 88 ล้านบาท	ของบริษัทย่อย เมื่อวันที่				
จากทุนจดทะเบียนเดิม	30 พฤศจิกายน 2565				

10. เงินลงทุนในการร่วมค้า

10.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

		(หน่วย: พันบาท)					
		งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน			
		2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	2566	2565
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด	ผลิตและจำหน่าย น้ำมันปาล์มดิบ	60	60	112,800	112,800	173,861	189,491
บริษัท ซูมิริเบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนท์ชั่น จำกัด	การปลูกสวนยางพารา ผลิตและจำหน่าย น้ำยางพารา	51	51	204,000	204,000	168,658	169,852
บริษัท ซูมิริเบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ยางพาราอัดแท่ง	30	30	60,000	60,000	132,417	139,462
รวม				376,800	376,800	474,936	498,805



10.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากการร่วมค้าดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จาก			
	เงินลงทุนในการร่วมค้า			
	ในระหว่างปี		เงินปันผลรับในระหว่างปี	
	2566	2565	2566	2565
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราด จำกัด	(15,630)	36,889	-	-
บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด	(1,194)	(577)	-	-
บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	6,695	25,223	13,740	24,000
รวม	(10,129)	61,535	13,740	24,000

10.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท ไทยอัสทีร์น ทรัสต์ จำกัด		บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอัสทีร์น แพลตฟอร์ม จำกัด		บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอัสทีร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	99	140	9	8	903	1,022
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	277	306	500	497	363	393
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	(86)	(83)	(15)	(15)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(15)	(15)	(90)	(87)	(720)	(790)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(26)	(26)	-	-	-	-
ที่ตั้งกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(9)	(17)	(2)	(2)	(69)	(120)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(35)	(71)	-	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1)	(1)	(1)	(1)	(22)	(26)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	290	316	330	332	440	464
สินทรัพย์ - สุทธิ	60.00	60.00	51.00	51.00	30.00	30.00
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	174	190	168	169	132	139
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า						





สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				(หน่วย: ล้านบาท)
	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ดราด จำกัด	บริษัท ไทยอีสเทิร์น แพลตฟอร์ม จำกัด	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	
	2566	2565	2566	2565	
รายได้	706	1,289	18	15	2,192
กำไร (ขาดทุน)	(26)	61	(2)	(1)	84
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(26)	61	(2)	(1)	84

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายละเอียด	งบการเงินรวม					รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	
ราคาทุน						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	39,031	1,547,288	1,457,623	28,749	189,964	3,443,036
ซื้อเพิ่ม	-	1,190	35,502	2,517	4,818	384,044
จำหน่ายตัดจำหน่าย	-	(6,198)	(10,755)	(1,352)	(23,529)	(41,834)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	25,191	25,191
โอนเข้า (ออก)	-	47,342	132,425	250	-	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	103,644	182,281	369	630	286,924
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	39,031	1,693,266	1,797,076	30,533	197,074	4,097,361
ซื้อเพิ่ม	-	892	37,476	2,462	5,945	584,552
จำหน่ายตัดจำหน่าย	-	(16,724)	(5,991)	(378)	(7,473)	(30,566)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	8,045	8,045
โอนเข้า (ออก)	-	109,854	41,162	207	1,584	-
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(2,546)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	39,031	1,787,288	1,869,723	32,824	205,175	4,656,846



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	756,724	871,947	21,832	123,084	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	103,975	166,716	3,449	11,972	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(3,345)	(9,244)	(1,324)	(18,129)	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	7,730	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	857,354	1,029,419	23,957	124,657	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	107,319	170,125	2,872	13,507	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	(5,541)	(5,665)	(373)	(5,883)	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	3,777	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	959,132	1,193,879	26,456	136,058	-
ค่าเผื่อการตัดค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	3,011	1,548	4	-	6,170
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	3,011	1,548	4	-	6,170
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	3,011	1,548	4	-	6,170
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	39,031	832,901	766,109	6,572	334,211	2,051,241
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	39,031	825,145	674,296	6,364	716,635	2,330,588
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2565 (จำนวน 269 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						286,112
2566 (จำนวน 273 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)						293,823



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อุปกรณ์และ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,071	3,590	5,661
ซื้อเพิ่ม	196	-	196
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,267	3,590	5,857
ซื้อเพิ่ม	908	-	908
จำหน่าย	(12)	-	(12)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,163	3,590	6,753
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	895	2,267	3,162
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	445	653	1,098
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,340	2,920	4,260
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	524	343	867
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	(11)	-	(11)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,853	3,263	5,116
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	927	670	1,597
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,310	327	1,637

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีได้บันทึกไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนประมาณ 515 ล้านบาท (2565: 502 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บางส่วน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 411 ล้านบาท (2565: 497 ล้านบาท) รวมทั้งสิทธิการเช่าที่ดินและผลประโยชน์ในกรรมสิทธิ์ประกันภัยบางส่วนไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 16



12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	40,545	1,943	42,488
ซื้อเพิ่ม	136	1,124	1,260
โอนเข้า (ออก)	2,199	(2,199)	-
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	355	-	355
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	43,235	868	44,103
ซื้อเพิ่ม	663	7,198	7,861
โอนเข้า (ออก)	256	(256)	-
โอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง และติดตั้ง	2,546	-	2,546
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	46,700	7,810	54,510
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	20,497	-	20,497
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,657	-	5,657
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	26,154	-	26,154
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	5,848	-	5,848
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	32,002	-	32,002
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	17,081	868	17,949
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	14,698	7,810	22,508



(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	3,535	165	3,700
โอนเข้า (ออก)	165	(165)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	3,700	-	3,700
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,700	-	3,700
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	1,735	-	1,735
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	710	-	710
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,445	-	2,445
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	566	-	566
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,011	-	3,011
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,255	-	1,255
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	689	-	689

13. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม	
	2566	2565	2566	2565
ตัวสัญญาใช้เงิน	3.85 - 4.40	3.30 - 4.97	1,393,850	1,445,780
สินเชื่อเพื่อการส่งออก	3.25 - 3.75	2.80 - 3.75	1,297,830	965,210
รวม			2,691,680	2,410,990

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินคำนวณตามทีกล่าไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 16



14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	211	3,407	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	202,015	98,534	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,859	6,477	120	128
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	106,959	115,081	874	499
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,638	1,582	1	286
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	37,481	83,966	5,060	3,533
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	355,163	309,047	6,055	4,446



15. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

				งบการเงินรวม				(หน่วย: พันบาท)	
				2566		2565			
เงินกู้ยืม	วงเงิน	วันที่ทำสัญญา	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	ส่วนที่ถึง		ส่วนที่ถึง			
				กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	กำหนดชำระ เกินหนึ่งปี	กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	กำหนดชำระ เกินหนึ่งปี	รวม	รวม
บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด									
1	30 ล้านบาท	26 สิงหาคม 2564	2.0 - 7.0	ชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2569	-	30,000	-	30,000	30,000
2	33 ล้านบาท	27 พฤศจิกายน 2564	2.0 - 5.0	ชำระคืนทุกสามเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน ธันวาคม 2565 จนถึงเดือนพฤศจิกายน 2567	15,125	-	17,875	15,125	33,000
3	29 ล้านบาท	10 กันยายน 2564	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน กันยายน 2566 จนถึงเดือนธันวาคม 2571	5,520	22,100	1,840	27,160	29,000
4	44 ล้านบาท	10 กันยายน 2564	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน มีนาคม 2566 จนถึงเดือนธันวาคม 2571	7,656	30,602	6,380	37,620	44,000
5	85 ล้านบาท	10 กันยายน 2564	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน กันยายน 2566 จนถึงเดือนธันวาคม 2571	16,200	64,680	5,400	39,530	44,930
6	20 ล้านบาท	12 ธันวาคม 2566	2.0 - 7.0	ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2571	-	20,000	-	-	-
เงินกู้ยืม - สุทธิ					44,501	167,382	31,495	149,435	180,930
บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด									
1	30 ล้านบาท	22 กรกฎาคม 2564	2.0 - 5.0	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2565 จนถึงเดือนกันยายน 2569	7,500	11,250	8,125	18,750	26,875
2	30 ล้านบาท	26 สิงหาคม 2564	2.0 - 7.0	ชำระคืนภายในเดือนกันยายน 2569	-	30,000	-	30,000	30,000
3	15 ล้านบาท	12 ธันวาคม 2566	2.0 - 7.0	ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2571	-	15,000	-	-	-
เงินกู้ยืม - สุทธิ					7,500	56,250	8,125	48,750	56,875

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม			
		2566		2565	
		ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี
เงินกู้ยืม	วันที่ทำสัญญา	รวม	รวม	รวม	รวม
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไลฟ์ อินเวสเมนต์ จำกัด					
1	200 ล้านบาท	28,800	89,600	28,800	89,600
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจำหน่าย					
เงินกู้ยืม - สุทธิ		(143)	(429)	(143)	(429)
		28,657	89,171	28,657	89,171
					117,828
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทอเป็คส์ ออยล์ จำกัด					
1	155 ล้านบาท	9,600	78,000	13,200	78,000
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจำหน่าย					
เงินกู้ยืม - สุทธิ		9,600	78,000	13,200	78,000
					91,200
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย - สุทธิ		90,258	442,804	81,477	365,356
					446,833



การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

การกำกับดูแลกิจการ

งบการเงิน

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลเอกสารแบบ

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	446,833	330,152
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	75,000	117,930
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมรอตตัดบัญชี	143	143
หัก: จ่ายชำระคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(79,172)	(107,592)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	106,200
ยอดคงเหลือปลายปี	442,804	446,833

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา และการดำรงส่วนทุนไม่ให้ติดลบ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้มีการเบิกใช้เป็นจำนวน 755 ล้านบาท (2565: 405 ล้านบาท)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินค้ำประกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 16

16. วงเงินสินเชื่อ

วงเงินสินเชื่อที่กลุ่มบริษัทได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 13 และข้อ 15 ค้ำประกันโดย

- การค้ำประกันโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด และบริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด) และกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว
- การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด และบริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด) และกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว รวมทั้งมีข้อจำกัดเกี่ยวกับการก่อภาระผูกพันแก่ที่ดินบางส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด)
- การจดจำนองเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทย่อย (บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด)

- ง) การจดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไปโอ พาวเวอร์ จำกัด และบริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด)
- จ) การจดจำนำสิทธิการเช่าที่ดินบางส่วนของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไปโอ พาวเวอร์ จำกัด และบริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด)
- ฉ) การโอนผลประโยชน์ในกรรมกรรมประกันภัยสำหรับสินทรัพย์ที่ค้ำประกันตามข้อ ข) ค) และ ง) รวมถึงสินทรัพย์ในที่ดินเช่าตามข้อ จ) ให้แก่สถาบันการเงิน
- ช) การจดจำนำบัญชีเงินฝากของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด และบริษัท ไทยอีสเทิร์น ไปโอ พาวเวอร์ จำกัด)

17. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 ถึง 30 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	324,814	34,262	359,076
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	30,747	30,747
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าระหว่างปี	6,769	-	6,769
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นสินทรัพย์ถาวร	-	(17,461)	(17,461)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(21,457)	(6,890)	(28,347)
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	82,657	-	82,657
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	392,783	40,658	433,441
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	21,453	21,453
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นสินทรัพย์ถาวร	-	(4,268)	(4,268)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(21,567)	(9,558)	(31,125)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	371,216	48,285	419,501



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ยานพาหนะ

ณ วันที่ 1 มกราคม 2565

1,824

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

(369)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

1,455

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี

(369)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

1,086

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2566

2565

2566

2565

จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า

646,876

676,164

261

710

หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย

(221,744)

(239,971)

(3)

(22)

รวม

425,132

436,193

258

688

หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี

(28,010)

(24,831)

(258)

(430)

หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึง

กำหนดชำระภายในหนึ่งปี

397,122

411,362

-

258

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2566

2565

2566

2565

ยอดคงเหลือต้นปี

436,193

341,739

688

1,102

เพิ่มขึ้นระหว่างปี

21,453

30,747

-

-

เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าระหว่างปี

-

6,242

-

-

เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยระหว่างปี

19,502

19,570

18

34

เงินจ่ายชำระระหว่างปี

(52,016)

(44,792)

(448)

(448)

ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย

-

82,687

-

-

ยอดคงเหลือปลายปี

425,132

436,193

258

688

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 31.2 ภายใต้อำนาจความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง



ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการบริหารหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	31,125	28,347	369	369
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	19,502	19,570	18	34
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	10,179	8,119	202	176

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 62 ล้านบาท (2565: 53 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท 2565: 1 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ



18. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม					(หน่วย: พันบาท)
	2566		2565			
	โครงการเงิน รางวัล		โครงการเงิน รางวัล			
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	โครงการเงิน	การปฏิบัติงาน	โครงการเงิน	การปฏิบัติงาน	รวม	
	ชดเชยพนักงาน	ครบกำหนด	ชดเชยพนักงาน	ครบกำหนด		
	เมื่อออกจากงาน	ระยะเวลา	เมื่อออกจากงาน	ระยะเวลา		
	36,364	9,442				
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:	ต้นทุนบริการในปีปัจจุบัน	1,546	5,221	3,665	1,610	5,275
	ต้นทุนดอกเบี้ย	885	1,013	785	121	906
	ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(672)	(1,214)	(256)	(916)	(1,172)
	ซื้อเงินลงทุน ในบริษัทย่อย	-	-	532	-	532
	สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	40,252	10,574	50,826	36,364	9,442



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
2566		2565		
โครงการเงิน		โครงการเงิน		
รางวัล		รางวัล		
โครงการเงิน		โครงการเงิน		
การปฏิบัติงาน		การปฏิบัติงาน		
ครบกำหนด		ครบกำหนด		
ระยะเวลา		ระยะเวลา		
รวม		รวม		
12,818	1,865	14,683	11,409	1,622
13,031				
1,327	225	1,552	1,297	229
1,526				
321	16	337	286	14
300				
-	(33)	(33)	(174)	-
(174)				
14,466	2,073	16,539	12,818	1,865
14,683				

คำร้องผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน
ต้นทุนดอกเบี้ย
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี
คำร้องผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี



กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1.6 ล้านบาท (2565: 2.7 ล้านบาท) และเฉพาะบริษัทฯประมาณ 0.1 ล้านบาท (2565: 0.6 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทตามโครงการเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานประมาณ 12 - 22 ปี (2565: 12 - 22 ปี) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวนประมาณ 12 ปี (2565: 12 ปี) และมีระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทตามโครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาประมาณ 5 - 9 ปี (2565: 5 - 9 ปี) และเฉพาะของบริษัทฯประมาณ 5 ปี (2565: 5 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม			
	โครงการเงินชดเชยพนักงาน		โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงาน	
	เมื่อออกจากงาน		ครบกำหนดระยะเวลา	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	2.25 - 3.12	2.25 - 3.12	1.20 - 1.89	1.20 - 1.89
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.91 - 34.38	1.91 - 34.38	1.91 - 34.38	1.91 - 34.38

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โครงการเงินชดเชยพนักงาน		โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงาน	
	เมื่อออกจากงาน		ครบกำหนดระยะเวลา	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	2.25	2.25	1.20	1.20
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	2.87 - 28.65	2.87 - 28.65	2.87 - 28.65	2.87 - 28.65



ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาว
ของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โครงการเงินชดเชยพนักงาน เมื่อออกจากงาน		โครงการเงินรางวัล การปฏิบัติงาน ครบกำหนดระยะเวลา		โครงการเงินชดเชยพนักงาน เมื่อออกจากงาน		โครงการเงินรางวัล การปฏิบัติงาน ครบกำหนดระยะเวลา	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(4,305)	5,027	(380)	411	(1,424)	1,602	(40)	43
อัตรากำไรขั้นต้นเงินเดือน	5,288	(4,557)	332	(317)	1,688	(1,508)	48	(46)
	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
อัตรากำไรขั้นต้นเงินเดือน	(3,237)	4,032	(1,055)	1,270	(1,236)	1,366	(63)	69
ในจำนวนพนักงาน								

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โครงการเงินชดเชยพนักงาน เมื่อออกจากงาน		โครงการเงินรางวัล การปฏิบัติงาน ครบกำหนดระยะเวลา		โครงการเงินชดเชยพนักงาน เมื่อออกจากงาน		โครงการเงินรางวัล การปฏิบัติงาน ครบกำหนดระยะเวลา	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1
อัตราคิดลด	(4,102)	4,821	(331)	355	(1,417)	1,607	(45)	48
อัตรากำไรขั้นต้นเงินเดือน	4,666	(4,028)	280	(269)	1,524	(1,361)	44	(42)
	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
อัตรากำไรขั้นต้นเงินเดือน	(3,777)	4,558	(648)	763	(1,116)	1,231	(61)	66
ในจำนวนพนักงาน								

19. ทุนเรือนหุ้น

รายการเปลี่ยนแปลงของทุนเรือนหุ้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 มีดังนี้

ก) เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯประจำปี 2565 ได้มีมติอนุมัติรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้

- การเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของบริษัทฯจากมูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท ซึ่งส่งผลให้ทุนจดทะเบียนและทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วของบริษัทฯเปลี่ยนแปลงจากหุ้นสามัญจำนวน 7,859,928 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 785,992,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท บริษัทฯได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯจากเดิม 785,992,800 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 785,992,800 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 1,080,000,000 บาท (หุ้นสามัญจำนวน 1,080,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 294,007,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้
 - 1) จัดสรรหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 24,007,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Right Offering)
 - 2) จัดสรรหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 270,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO)

ทั้งนี้ บริษัทฯได้จดทะเบียนการเพิ่มทุนจดทะเบียนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2565

ต่อมาบริษัทฯได้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนที่เสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมจำนวน 24,007,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 24 ล้านบาท โดยบริษัทฯได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วในเดือน มีนาคม 2565

ข) ในระหว่างวันที่ 21 ถึง 23 กันยายน 2565 บริษัทฯได้เสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) โดยเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 270,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 4.80 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 1,296 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 26 กันยายน 2565 บริษัทฯได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวนและได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจากจำนวน 810 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 810,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 1,080 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,080,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 27 กันยายน 2565 และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญจำนวน 1,080,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2565

ทั้งนี้ ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงิน ประมาณ 32 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯได้บันทึกหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ



20. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

21. ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ยอดคงเหลือของผลต่างจากการจัดโครงสร้างการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	วันที่เข้าทำรายการ	งบการเงินรวม			
		ณ วันที่ซื้อ		ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน	
		สินทรัพย์		จากการรวมธุรกิจ	
		(หนี้สิน) สุทธิ		ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	
		ราคาจ่ายซื้อ	ที่ระบุได้	2566	2565
บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด	9 ตุลาคม 2560	395	660	265	265
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	9 ตุลาคม 2560	265	162	(103)	(103)
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	9 ตุลาคม 2560	14	(7)	(21)	(21)
บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	9 ตุลาคม 2560	3	125	122	122
บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	1 พฤศจิกายน 2561	1	2	1	1
รวม				264	264



22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565	2566	2565
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	11,087,842	11,909,316	-	-
ซื้อสินค้ามาเพื่อขาย	295,387	774,672	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(845,674)	582,441	-	-
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	381,683	392,731	46,318	45,794
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	330,795	320,115	1,802	2,177
ค่าสงเคราะห์การทำสวนยาง	189,767	200,845	-	-
ค่าขนส่งและค่าระวาง	281,035	293,470	-	-
ค่าพลังงานและค่าสาธารณูปโภคอื่น	72,939	60,003	-	-
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา	114,697	124,435	474	478

23. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: พันบาท)	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(24,429)	(10,434)	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	(365)	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	3,329	2,574	725	207
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	(21,100)	(8,225)	725	207



รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	236,075	692,278	107,863	857,479
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(47,215)	(138,456)	(21,573)	(171,496)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	-	(365)	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยัง ไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ปัจจุบัน	6,716	2,898	6,132	35
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษี ที่ยังไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในปัจจุบัน	(16,317)	(19,756)	-	(46)
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 24)	42,964	130,372	-	-
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	2,748	4,800	15,791	171,888
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากกิจการร่วมค้า	(2,026)	12,307	-	-
อื่น ๆ	(7,970)	(25)	375	(174)
รวม	35,716	147,454	16,166	171,714
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	(21,100)	(8,225)	725	207



ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	10,148	8,979	3,308	2,754
เงินอุดหนุนรัฐบาลรอการตัดบัญชี	3,105	3,883	-	-
สัญญาเช่า	4,816	2,986	-	-
รวม	18,069	15,848	3,308	2,754
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลแตกต่างจากมูลค่าคงเหลือและการคิดค่าเสื่อม				
ราคาทางบัญชีและภาษี	5,547	5,737	172	343
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	3,822	4,740	-	-
รวม	9,369	10,477	172	343
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	8,700	5,371	3,136	2,411

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 888 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 15 ล้านบาท) (2565: 767 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: 47 ล้านบาท) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

ผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ของกลุ่มบริษัทมีจำนวนเงิน 738 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 14 ล้านบาท) (2565: 692 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: 46 ล้านบาท) ซึ่งจะทยอยสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ภายในปี 2571



24. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด บางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	เลขที่บัตร ส่งเสริมการลงทุน	จำนวนปีที่ได้รับ การยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิ	วันที่เริ่มได้รับ การยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิ
บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด			
การผลิตยางแท่ง	1129(2)/2557	8 ปี	3 ธันวาคม 2557
การผลิตยางแท่ง	63-0593-1-00-1-0	3 ปี	3 ธันวาคม 2565
การผลิตยางแท่ง	66-1171-2-00-1-0	3 ปี	ยังไม่เริ่มมีรายได้
บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด			
การผลิตยางแท่ง	2260(2)/2555	8 ปี	8 ธันวาคม 2557
การผลิตยางแท่ง	2413(2)/2557	8 ปี	12 มีนาคม 2562
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด			
การผลิตน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	63-0180-1-00-1-0	5 ปี	ยังไม่เริ่มมีรายได้
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด			
การผลิตก๊าซชีวภาพ	2259(8)/2557	8 ปี	30 เมษายน 2559
การผลิตก๊าซชีวภาพ	65-0217-1-00-1-0	8 ปี	ยังไม่เริ่มมีรายได้
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด			
การผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ	59-1716-1-00-1-0	5 ปี	1 พฤษภาคม 2561

25. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี หลังจากสะท้อนผลกระทบของการแตกหุ้นตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 19

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ				
บริษัทฯ สำหรับปี (พันบาท)	214,900	683,960	108,588	857,687
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,080,000	876,755	1,080,000	876,755
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.20	0.78	0.10	0.98

26. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานยางแท่งและน้ำยางข้นเป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางแท่งและน้ำยางข้น
- ส่วนงานน้ำมันปาล์มดิบเป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม
- ส่วนงานพลังงานเป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและก๊าซชีวภาพและให้บริการรับกำจัดกากของเสียอินทรีย์
- ส่วนงานอื่นประกอบด้วยบริการขนส่งและบริการอื่น ๆ การบริการตามส่วนงานนี้ส่วนใหญ่เป็นการให้บริการในกลุ่มบริษัท และมีการให้บริการกับบุคคลภายนอกเป็นส่วนน้อย

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรขาดทุนของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

	ส่วนงาน		ส่วนงาน		ส่วนงานพลังงาน		อื่น ๆ		การตัดรายการระหว่างกัน		(หน่วย: ล้านบาท)	
	ขายแพ่งและนายงขึ้น		น้ำมันปาล์มดิบ								งบการเงินรวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้												
รายได้จากลูกค้าภายนอก	10,093	11,883	1,907	3,401	133	108	10	11	-	-	12,143	15,403
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	6	116	100	115	125	(231)	(231)	-	-
รวมรายได้ทั้งสิ้น	10,093	11,883	1,907	3,407	249	208	125	136	(231)	(231)	12,143	15,403
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	356	874	(40)	(49)	94	46	(13)	(14)	(27)	(7)	370	850
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:												
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน											(11)	(106)
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุน												
ในการร่วมค้า											(10)	62
รายได้ทางการเงิน											8	10
ต้นทุนทางการเงิน											(121)	(124)
กำไรก่อนภาษีเงินได้											236	692
ภาษีเงินได้											(21)	(8)
กำไรสำหรับปี											215	684





รายได้จากการขายยางแท่ง น้ำยางข้น น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์ม พลังงาน และอื่น ๆ แยกตาม
ส่วนงานทางภูมิศาสตร์สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
ส่วนงานในประเทศ	7,235	9,079
ส่วนงานในต่างประเทศ	4,908	6,324
รวม	12,143	15,403

เกณฑ์ในการกำหนดราคาโอนระหว่างส่วนงานใช้ราคาทุนและราคาที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบ
งบการเงินรวมข้อ 6

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2566 บริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 1,219 ล้านบาท
และ 1,114 ล้านบาท (2565: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,084 ล้านบาท
และ 2,051 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานยางแท่งและน้ำยางข้น

27. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติ
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตรา
ร้อยละ 3 และ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเหล่านี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน
กรุงศรี จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของ
กลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 3 ล้านบาท
(2565: 3 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 1 ล้านบาท (2565: 1 ล้านบาท)

28. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ		
สำหรับปี 2565	เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2565	810,000	1.00
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565		810,000	1.00
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		
	เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566	280,800	0.26
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2566		280,800	0.26



29. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายการฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับ		
 การซื้ออาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		
สกุลเงินบาท	116	116
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	54	6
สกุลเงินริงกิตมาเลเซีย	6	-
รวม	176	122
ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่ดินทรัพย์สินอ้างอิงมีมูลค่าต่ำ		
 จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	9	6
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	7	7
รวม	16	13
ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ		
 จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	6	8
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	6
รวม	6	14

การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคารในนามบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับบอร์ จำกัด และ บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด) เหลืออยู่เป็นจำนวน 133 ล้านบาท เพื่อการค้าประกันวงเงินกู้ของบริษัทย่อยดังกล่าว



30. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม
แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า								
ยุติธรรม								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ								
ล่วงหน้า	-	-	33.6	13.3	-	-	33.6	13.3
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ								
ล่วงหน้า	-	-	0.3	0.9	-	-	0.3	0.9

31. เครื่องมือทางการเงิน

31.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์		
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น		
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	33.6	13.3
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็น		
เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	0.3	0.9

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

เพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน กลุ่มบริษัทพิจารณาเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตรา
ต่างประเทศล่วงหน้า โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน
เงินตราต่างประเทศของรายการที่เกี่ยวข้องซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 1 เดือนถึง 12 เดือน

31.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2566 (ล้าน)	2565 (ล้าน)	2566 (ล้าน)	2565 (ล้าน)	2566 (บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	2565
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4.1	4.7	0.6	0.4	34.2233	34.5624

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	งบการเงินรวม			
	2566		2565	
	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/ลดลง	ผลกระทบต่อ กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+1	(8,534)	+1	(14,698)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-1	8,534	-1	14,698

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยมีสัญญาซื้อและสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

		2566	
		งบการเงินรวม	
สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.2	33.7000 ถึง 34.3500	18 มกราคม 2567 ถึง 3 กรกฎาคม 2567
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	30.0	34.2800 ถึง 36.4450	15 มีนาคม 2567 ถึง 17 มิถุนายน 2567
		2565	
		งบการเงินรวม	
สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	38.3	33.8700 ถึง 37.4300	27 มีนาคม 2566 ถึง 5 กรกฎาคม 2566



ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินกู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม										การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน		การกำกับ ดูแลกิจการ		งบ การเงิน		การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูลเอกสารแบบ			
										อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
										มากกว่า 1 ปี ถึง 5 ปี		มากกว่า							



(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	ภายใน 1 ปี		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม			
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
							(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	2	144	2	144	-	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	20	12	20	12	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,314	1,076	-	-	1,314	1,076	หมายเหตุ 6	หมายเหตุ 6
เงินปันผลค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	283	-	283	-	-
	1,314	1,076	22	439	1,336	1,515		
หนี้สินทางการเงิน								
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	5	4	5	4	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	13	-	-	-	13	-	หมายเหตุ 6
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	1	-	-	-	1	-	3.81
	-	14	5	4	5	18		

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นจากเงินกู้ยืม เงินกู้ยืมซึ่งกู้ด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจะทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดที่เกิดจากอัตราดอกเบี้ย หากอัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี โดยที่ปัจจัยอื่นทั้งหมดคงที่ ทำให้กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปีและส่วนของผู้ถือหุ้นมีผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของเงินกู้ยืม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้ในกำไรหรือขาดทุน		
- อัตราดอกเบี้ยลดลงร้อยละ 1 กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	3,359	3,275
- อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 กำไรก่อนภาษีเงินได้ลดลง	(3,359)	(3,275)

ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ เนื่องจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทต้องมีการซื้อและจัดหายางพาราและผลปาล์มอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคายางพาราและผลปาล์มจากยอดขายยางพาราและผลปาล์มที่คาดการณ์ไว้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์อยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทกำหนดราคาขายสินค้าอิงตามราคาตลาดของยางพาราและผลปาล์มที่เปลี่ยนแปลงไป



ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการให้เงินกู้ยืมและสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	เมื่อทวงถาม		ไม่เกิน 1 ปี		มากกว่า 1 ปี	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์						
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100,000	205,930	2,604,603	2,218,500	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	355,163	309,047	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	108,270	150,970	364,341	306,320
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	46,824	43,889	138,139	251,426
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	100,000	205,930	3,114,860	2,722,406	502,480	557,746
ตราสารอนุพันธ์						
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	-	287	854	-	-
รวมตราสารอนุพันธ์	-	-	287	854	-	-
					287	854



(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี		1 - 5 ปี		รวม
		2566	2565	2566	2565	
รายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์	-	-	5,315	-	-	5,315
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	12,500	-	-	-	12,500
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	261	-	262	261
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	448	-	-	710
รวมรายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์	-	12,500	4,894	-	262	17,656

รายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์
 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น
 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน
 หนี้สินตามสัญญาเช่า
รวมรายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์



31.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

32. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสรุปดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.33	1.14	0.01	0.01

33. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

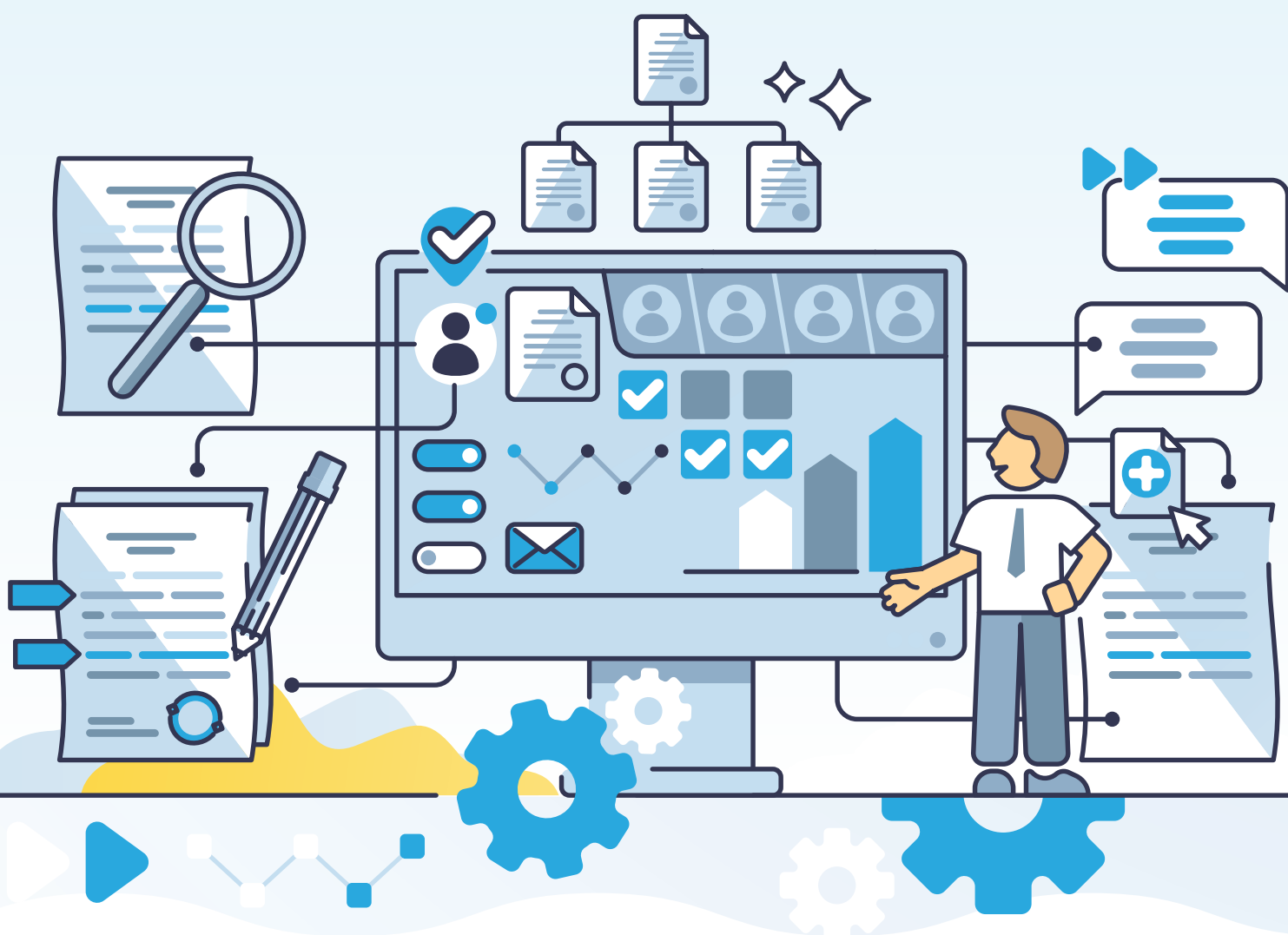
เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมและผลการดำเนินงานของปี 2566 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.1 บาท รวมเป็นเงิน 108 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

4

การรับรองความถูกต้อง ของข้อมูล เอกสารแบบ





การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีนั้นให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัท (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี พร้อมทั้งมอบอำนาจให้บุคคลใดลงนามกำกับเอกสารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแทนด้วย โดยใช้ข้อความและรูปแบบ ดังนี้

“บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทขอรับรองว่า

- 1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- 2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้ง ของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- 3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของ บริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่า เอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับ ที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ กำกับไว้บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น”

	ชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม	โกกนุทาภรณ์	กรรมการ
2. นางสาวสินีนุช	โกกนุทาภรณ์	กรรมการ

	ชื่อ	ตำแหน่ง
ผู้รับมอบอำนาจ	นางสาวสินีนุช	โกกนุทาภรณ์
		กรรมการ



เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบ

1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขาธิการบริษัท

1.1.1 บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (TEGH)

ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2562	70	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก : รัฐประศาสนศาสตร์ คณะบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี ปริญญาโท : บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี : วิทยาศาสตร์บัณฑิตธรณีวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย DCP 73/2549 DAP 2/2549 	0.009	ไม่มี	2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู อินโนเวชัน แอนด์ เวนเจอร์ส จำกัด	การวิจัยและพัฒนาเชิงทดลองด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีอื่นๆ
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ธนาकर ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)	ผลิตสิ่งทอ พลาสติก ยาง และโลหะ-ธุรกิจคอมพิวเตอร์ ธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและอื่นๆ ในประเทศจีน ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจการลงทุนอื่นๆ
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหารกิจการและสรรหา / ที่ปรึกษา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ทรัพยากร พลังงาน และสาธารณูปโภค
					2555 - 2564	Chairman	Emery Oleochemical (M) Sdn. Bhd.	Green Chemical
					2555 - 2564	Chairman	Emery Specialty Chemical Sdn. Bhd.	Green Chemical
					2557 - 2563	Chairman	PTTGC Innovation America Corporation	Green Chemical

ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2557 - 2563	Chairman	Nature Works LLC.	Green Chemicals
					2557 - 2563	Chairman	PTTGC International (USA) Inc.	Services & Others
					2555 - 2563	Chairman	Vencorex Holding	Performance Materials & Chemicals
					2555 - 2563	Chairman	PTT Chemical International Private Ltd.	Services & Others
					2555 - 2563	Chairman	PTT International (Netherlands) B.V.	Services & Others
					2550 - 2562	กรรมการสภาสถาบันผู้ทรงคุณวุฒิ	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหารลาดกระบัง	สถาบันอุดมศึกษา
					2561 - 2562	กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท พิกี้ โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ปิโตรเลียม
					2557 - 2561	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท พิกี้ โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ปิโตรเลียม
					2559 - 2560	หัวหน้าคณะทำงานกลุ่ม Bio economy	โครงการสานพลังประชารัฐ	การพัฒนาคลัสเตอร์ภาคอุตสาหกรรมแห่งอนาคต (New S-Curve)
					2552 - 2560	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	บริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ
2. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตนกร กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561	69	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท : บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรี : บัญชีการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ DAP 120/2558 AACP 30/2561 BNCP 7/2562 	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ร้านอาหาร
					2558 - 2563	ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน	บริษัท บ้านสอยกรุ๊ป (สุราษฎร์ธานี) จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์

ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
3. ดร. เกรรินทร์ วาสนาส่ง กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561	50	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก : วิศวกรรมไฟฟ้า University of New South Wales ปริญญาโท : วิศวกรรมไฟฟ้ามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาตรี : วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร DAP 140/2560 BNCP 8/2562 	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2560 - ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการ กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนาเมือง	บริษัท กรุงเทพนคร จำกัด	ขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมถึงคนโดยสาร
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเจอร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตเฟอร์นิเจอร์
					2555 - ปัจจุบัน	อนุกรรมการประชาสัมพันธ์	สภาวิศวกร	สภาวิศวกร
					2548 - ปัจจุบัน 2552 - 2560	หุ้นส่วนผู้จัดการ ผู้จัดการโครงการ	ห้างหุ้นส่วนจำกัด รีเอ็น คอนซิลแตนท์ บริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด	ข่าว ผลิตและการส่งไฟฟ้า
4. ดร. วรพงษ์ จินยังยืน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561	48	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก : บริหารธุรกิจ (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาโท : บริหารธุรกิจ (การเงิน) University of Denver ปริญญาโท : การเงิน University of Denver ปริญญาตรี : บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยอีสต์แฮมป์ไชร์ DAP 153/2561 BNCP 8/2562 	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2560 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	การศึกษา
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท นอร์ธเพลนนิ่งเซนเตอร์ จำกัด	ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
					2543 - ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ	วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล	การศึกษา

ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
5. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2563	56	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท : บริหารธุรกิจ บัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ปริญญาตรี : การธนาคารและการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย DCP 73/2549 	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ลุมพินี โปรเจค มาเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด	การก่อสร้างอาคาร
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท จูดีทกร จำกัด (มหาชน)	เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2562 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท คลสิริ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง / หัวหน้าคณะเจ้าหน้าที่บริหารด้านการเงิน	บริษัท แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท แอล พี พี พรอพเพอร์ตี้ มาเนจเม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท พรสันติ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท แอล พี ซี วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	บริการทำความสะอาด
					2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จองชาญกิจ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ศรีสำอางค์ ซัพพลายเออร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายรองเท้า
					2547 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ที.กรุ๊ปไทย อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและธุรกิจเกี่ยวกับแม่พิมพ์เพื่อการผลิตชิ้นส่วนพลาสติก
					2539 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ที ไทย แลนนิค ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตและส่งออกอาหารสำเร็จรูปประเภทนมผงเคี้ยว

ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
6. นายเฉลิม โกกนุกากรณ์ กรรมการ / ประธาน กรรมการบริหาร / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2550	51	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท : เศรษฐศาสตร์ Murray State University ปริญญาตรี : การตลาด มหาวิทยาลัยอีสซัสซิง DCP 132/2553 	2.5	<ul style="list-style-type: none"> พี่ชายของนางสาวสินีนาฏ โกกนุกากรณ์ นายก้องกิต โกกนุกากรณ์ และนายเกริกกุล โกกนุกากรณ์ 	2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	K Ventures Capital Co., Ltd.	ประกอบธุรกิจการเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด	ประกอบธุรกิจการเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด	พลังงานทดแทน
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดิสเตรียล แลนด์ จำกัด	เขตประกอบการอุตสาหกรรม
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีจี โฮลดิ้งส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจการเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ จำกัด	สาธารณูปโภค
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อป ซิดส์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ออแกนิกา จำกัด	พืชสมุนไพร
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	ขนส่ง
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	พลังงานทดแทน
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจการเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซูนิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชัน จำกัด	สวนเกษตร (ยางพารา)
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด	สวนเกษตร (ยางพารา/ปาล์ม)
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์นโนเวชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อี.คิว.ริบเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ริบเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
7. นางสาวสินีนุช โทกนุภากรณ์ กรรมการ / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2550	49	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท : การเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ University of San Francisco ปริญญาตรี : บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยอีสต์เซี่ยงไฮ้ DCP 129/2553 	2.4	<ul style="list-style-type: none"> น้องสาวของ นายเวส โทกนุภากรณ์ พี่สาวของ นายก้องกิต โทกนุภากรณ์ และ นายเกริกกุล โทกนุภากรณ์ 	2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	K Ventures Capital Co., Ltd	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด	พลังงานทดแทน
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสตริยล แลนด์ จำกัด	เขตประกอบการอุตสาหกรรม
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีจี โฮลดิ้งส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ จำกัด	สาธารณูปโภค
					2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อป ซิตส์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเบสในปาล์มดิบ
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ออแกนิกา จำกัด	พืชสมุนไพร
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	ขนส่ง
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	พลังงานทดแทน
					2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซูบิรเบอ์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น แพลนเคชั่น จำกัด	สวนเกษตร (ยางพารา/ปาล์ม)
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อี.คิว.เอ็มเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น เอ็มเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2534 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
8. ดร. กมลทิพย์ โทมสฤทธแพทย์ กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560	52	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาเอก : การเมือง มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปริญญาโท: การบริหารรัฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ปริญญาตรี: บัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง DCP 263/2561 	ไม่มี	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น รีบเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด	พลังงานทดแทน
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจการเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	ขนส่ง
					2549 - 2560	ที่ปรึกษาด้านบัญชี	บริษัท อินซูเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ประกอบและติดตั้งฉนวนกันความร้อน
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินซูเทค (โฮลดิ้งส์) จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที่ปรึกษาปิยะกมล จำกัด	ตรวจสอบบัญชี
9. นายทองกิต โกกนุทากรณ์ กรรมการ / กรรมการบริหาร /ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - พลังงาน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561	47	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท: บริหารธุรกิจระหว่างประเทศ California State University of Fullerton ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยอีสซัสชัย DCP 240/2560 	2.4	<ul style="list-style-type: none"> น้องชายของ นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ และนางสาวสินีนาฏ โกกนุทากรณ์ พี่ชายของ นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์ 	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - พลังงาน	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด	ประกอบธุรกิจการเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	K Ventures Capital Co., Ltd.	ประกอบธุรกิจการเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด	พลังงานทดแทน
					2559 - 2564	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อป ซิดส์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีจีเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจการเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ จำกัด	สาธารณูปโภค
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ออแกนิกา	พืชสมุนไพร
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท ซูมิริเบอส์ ไทยอีสเทิร์น เพลนเทชัน จำกัด	สวนเกษตร (ยางพารา/ปาล์ม)
						กรรมการ	บริษัท โอมีค ฟีด คอร์ป จำกัด	อาหารสัตว์
					2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท จีนิค ฟู้ดส์ คอร์ป จำกัด	เกษตรแปรรูป (ลำไยอบแห้ง)

ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
10. นายเกริกกุล โกกนุกากรณ์ กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการยางและพลาสติก ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561	44	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท : บริหารธุรกิจระหว่างประเทศ Griffith University ปริญญาตรี : บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสต์ซิดนีย์ DCP 247/2560 	2.4	<ul style="list-style-type: none"> น้องชายของ นายเฉลิม โกกนุกากรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุกากรณ์ และ นายก้องกิต โกกนุกากรณ์ 	2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยางและพลาสติก	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2561 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด	ประกอบธุรกิจการเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีจี โฮลดิ้งส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจการเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ จำกัด	สาธารณูปโภค
					2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ออแกนิกา จำกัด	พืชสมุนไพร
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2552 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซูนิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2557 - 2562	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเบ็ดในพลาสติก

ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
11. นายวงศ์ฤกษ์ณิ เจียมศรีพงษ์ กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564	55	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท : การบริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาโท : International Business University of New South Wales ปริญญาตรี : วิศวกรรมไฟฟ้าจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8 ตลาดหลักทรัพย์ DAP 179/2564 	ไม่มี	ไม่มี	สิงหาคม 2564 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์องค์กร	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท สฟีกัส ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2563 - 2564	กรรมการ / ประธานกรรมการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน)	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท สามารถ โมบาย เซอร์วิส จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท สามารถ ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท ซีเคียวเอเซีย จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท โอ-สปอร์ต จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท เอ็นเตอร์เทนเม้นท์ กรั จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท โอ-โมบาย พลัส จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท ซิมทูแอชเช็ก จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2563 - 2564	กรรมการ	บริษัท ไทยเบสสเตชั่น จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2561 - 2564	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2561 - 2564	กรรมการ	บริษัท สามารถ ยู - กรานส์ จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
					2557 - 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนารัฐกิจ	บริษัท สามารถ ยู - กรานส์ จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
12. นายทรงพล บุญนา ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561	39	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท : การบัญชี University of Reading ปริญญาตรี : บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (สมุห์บัญชี)	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2559 - 2560	ผู้ควบคุมการเงิน	บริษัท ลาภูน่าเซอร์วิส จำกัด	โรงแรม
					2549 - 2559	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ	บริษัท โพธิ์ทองเอชเอสคิวเปอร์ส เอบีเอส จำกัด	ตรวจสอบบัญชี

ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
13. นางสาวจุไรรัตน์ แต้บพงษ์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560	47	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี : บริหารการบัญชี วิทยาลัยเฉลิมกาญจนา ปริญญาตรี : เศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง 	ไม่มี	ไม่มี	2560 - ปัจจุบัน 2543-2559	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส สนุห์บัญชี	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อี.คิว.ริบเบอส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company) ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
14. นายสันตชัย พิมพ์สกุล เลขานุการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2561	33	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาตรี: นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยอีสัสชัย การอบรมหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท (Company Secretary Program) รุ่นที่ 82 ปี 2560 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน 2556 - 2561	เลขานุการบริษัท เลขานุการฝ่ายบริหาร / เจ้าหน้าที่กฎหมาย	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อี.คิว.ริบเบอส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company) ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

1.1.2 บริษัท อี.คิว.ริบเบอร์ จำกัด (EQR)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายเฉลิม โกกนุกากรณ์ ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โกกนุกากรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6			
2. นางสาวสินีนุช โกกนุกากรณ์ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543					อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินีนุช โกกนุกากรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7			
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563					อ้างถึงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8			
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564					อ้างถึงรายละเอียดของ นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11			
5. นายเกริกกุล โกกนุกากรณ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยาง ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเกริกกุล โกกนุกากรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 10			

1.1.3 บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด (TEI)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายเฉลิม โทกนุทากรณ์ ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2548					อ้างอิงรายละเอียดของ นายเฉลิม โทกนุทากรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6			
2. นางสาวสินีนุช โทกนุทากรณ์ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2548					อ้างอิงรายละเอียดของ นางสาวสินีนุช โทกนุทากรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7			
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน บัญชีและการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563					อ้างอิงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8			
4. นายวงศ์ฤกษ์ เจียมศรีพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564					อ้างอิงรายละเอียดของ นายวงศ์ฤกษ์ เจียมศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11			
5. นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยาง ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2548					อ้างอิงรายละเอียดของ นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 10			

1.1.4 บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด (TER)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายเฉลิม โทกนุทากรณ์ ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2537	อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โทกนุทากรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6							
2. นางสาวสินีนุช โทกนุทากรณ์ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2537	อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินีนุช โทกนุทากรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7							
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน บัญชีและการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563	อ้างถึงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8							
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564	อ้างถึงรายละเอียดของ นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11							
5. นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยาง ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2537	อ้างถึงรายละเอียดของ นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 10							

1.1.5 บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (EPO)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายเฉลิม โทกนุทากรณ์ ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2534	อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โทกนุทากรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6							
2. นางสาวสินีนุช โทกนุทากรณ์ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2534	อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินีนุช โทกนุทากรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7							
3. ดร. กมลทิพย์ โทมายุกรแพทย์ กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน บัญชีและการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563	อ้างถึงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โทมายุกรแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8							
4. นายวงศ์ฤกษ์ ภิรมย์ศรีพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564	อ้างถึงรายละเอียดของ นายวงศ์ฤกษ์ ภิรมย์ศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11							
5. นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ปาล์ม ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2534	อ้างถึงรายละเอียดของ นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 10							

1.1.6 บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราด จำกัด (TET)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายเฉลิม โทกนุการณ ประธานกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2556	อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โทกนุการณ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6							
2. นางสาวสินีบุษ โทกนุการณ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2556	อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินีบุษ โทกนุการณ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7							
3. นายทองกิต โทกนุการณ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2556	อ้างถึงรายละเอียดของ นายทองกิต โทกนุการณ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 9							
4. นายอัสนี มาลิมพู กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558	58	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท : Master of Business Administration University of Toledoปริญญาตรี : Economics จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2558 - ปัจจุบัน 2558 - ปัจจุบัน 2557 - ปัจจุบัน 2553 - ปัจจุบัน 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ Head of Downstream (Asia Pacific) ผู้อำนวยการ ประธานเจ้าหน้าที่ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ตราด จำกัด Sime Darby Oils (Malaysia) Sime Darby Oils Nonthaburi Co., Ltd. Palm Oil Refinery Association Sime Darby Oils Morakot Public Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
5. นายไมฮาหมัด ฮาริส บิน โมฮาหมัด ฮาซาด กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2552	49	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาโท : Advance Marketing Harvard Business Schoolปริญญาตรี : Economics and Marketing University of Arizona	ไม่มี	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน 2562 - ปัจจุบัน 2560 - 2562 2557 - 2560	กรรมการผู้จัดการ กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารด้านปฏิบัติการ - Downstream ผู้จัดการอาวุโส - Downstream	Sime Darby Oils (Malaysia) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ตราด จำกัด Sime Darby Oils (Malaysia) Sime Darby Oils (Malaysia)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
6. นายโกโกลานาราน สุนธามาเนียัน ผู้จัดการทั่วไป ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561	42	<ul style="list-style-type: none">ปริญญาตรี : Chemical Engineering University of Malaysia	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน 2560 - 2561	ผู้จัดการ ผู้จัดการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ตราด จำกัด Sime Darby Berhad (KKS Rajawall)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
7. นางสาวอำนวยการพร จังคพานิชย์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562	45	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท : บัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา ปริญญาตรี : บัญชีต้นทุน มหาวิทยาลัยหอการค้า 	ไม่มี	ไม่มี	2562 - ปัจจุบัน 2561 - 2562 2555 - 2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด บริษัท ที.ที.ส จำกัด บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ ก่อสร้าง เกษตรอุตสาหกรรม
8. นางสาวสุมาลย์ กลมกล่อม ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2559	41	<ul style="list-style-type: none"> ปริญญาโท : วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร ปริญญาตรี : วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยวงษ์ชวลิตกุล 	ไม่มี	ไม่มี	2561 - ปัจจุบัน 2559 - 2561	ผู้ช่วยผู้จัดการ วิศวกรอาวุโส	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

1.1.7 บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด (TETSO)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายเฉลิม โทกนุทาการณ ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2557					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โทกนุทาการณ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6			
2. นางสาวสินีนาฏ โทกนุทาการณ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2557					อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินีนาฏ โทกนุทาการณ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7			
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชี และการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563					อ้างถึงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8			
4. นายวงศ์ฤกษ์ ภิรมย์ศรีพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564					อ้างถึงรายละเอียดของ นายวงศ์ฤกษ์ ภิรมย์ศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11			
5. นายเกริกกุล โทกนุทาการณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ปาล์ม ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2557					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเกริกกุล โทกนุทาการณ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 10			

1.1.8 บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (TEBP)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายเฉลิม โทกนุการณ ประธานกรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2553					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โทกนุการณ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6			
2. นางสาวสินีนุช โทกนุการณ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2553					อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินีนุช โทกนุการณ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7			
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชี และการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563					อ้างถึงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8			
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจริมศรีพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564					อ้างถึงรายละเอียดของ นายวงศ์กฤษณ์ เจริมศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11			
5. นายทองกิต โทกนุการณ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - พลังงาน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2553					อ้างถึงรายละเอียดของ นายทองกิต โทกนุการณ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 9			

1.1.9 บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด (TEPW)

ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายเฉลิม โทกนุการณัฏ ประธานกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2558					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โทกนุการณัฏ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6			
2. นางสาวสินีนาฏ โทกนุการณัฏ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2558					อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินีนาฏ โทกนุการณัฏ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7			
3. นายก้องกิต โทกนุการณัฏ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2558					อ้างถึงรายละเอียดของ นายก้องกิต โทกนุการณัฏ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 9			

1.1.10 บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (TEC)

ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายเฉลิม โทกนุการณัฏ ประธานกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โทกนุการณัฏ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6			
2. นางสาวสินีนาฏ โทกนุการณัฏ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563					อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินีนาฏ โทกนุการณัฏ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7			
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563					อ้างถึงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8			

1.1.11 บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด (STEP)

ชื่อ-สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายเฉลิม โทกนุการณัฏฐการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2552					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โทกนุการณัฏฐการ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6			
2. นายทองกิต โทกนุการณัฏฐการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2552					อ้างถึงรายละเอียดของ นายทองกิต โทกนุการณัฏฐการ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 9			
3. นายชิดโนรี ชูชุกิ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564	50	• ปริญญาตรี: เศรษฐศาสตร์ Doshisha University	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน 2561 - 2563 2559 - 2561	กรรมการ Director Executive Director	บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด Sumitomo Rubber North America, Inc Sumitomo Rubber USA, LLC	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
4. นายนายโอะ อิจิกะวะ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563	58	• ปริญญาโท: วิศวกรรมเคมี Kyoto University • ปริญญาตรี: วิศวกรรมเคมี Kyoto University	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน 2562 - 2563	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
5. นายรัชเดช โกศลพิณต กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563	49	• ปริญญาตรี: พืชศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก	ไม่มี	ไม่มี	2563 - ปัจจุบัน 2561 - 2563 2559 - 2561	กรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด บริษัท คอนเซพแลนด์ 8 จำกัด / บริษัท เกษตรทิพย์ 2017 จำกัด บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ เกษตร ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

1.1.12 บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด (TEL)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายเฉลิม โกกนุกากรณ์ ประธานกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563					อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โกกนุกากรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6			
2. นางสาวสินีนุช โกกนุกากรณ์ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563					อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินีนุช โกกนุกากรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7			
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563					อ้างถึงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8			
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศิริพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน กลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564					อ้างถึงรายละเอียดของ นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศิริพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11			

1.2 การดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัทฯ TEGH	บริษัทย่อย										
		EQR	TER	TEI	EPO	TET	TETSO	TEBP	TEPW	TEC	STEP	TEL
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	/0, xx											
2. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	/0, /1											
3. ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	/0, 1, /3											
4. ดร. วรพงษ์ จันยังยืน	/0, 1, 3											
5. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	/0, /2											
6. นายเฉลิม โทกนุภากรณ	x, /4, v	xx, v	xx, v	xx, v	xx, v	xx	xx, v	xx, v	xx	xx	xx	xx, v
7. นางสาวสินีนุช โทกนุภากรณ	x, 2, 4, v	x, v	x, v	x, v	x, v	x	x, v	x, v	x	x		x, v
8. ดร. กมลทิพย์ โกลยกริเพทย์	4, v	x, v	x, v	x, v	x, v		x, v	x, v		x		x, v
9. นายก้องกิต โทกนุภากรณ	x, 4, v					x		v	x		x	
10. นายเกริกกุล โทกนุภากรณ	x, 2, 4, v	v	v	v	v		v					
11. นายวงศ์ฤกษ์ เจียมศรีพงษ์	4	v	v	v	v		v	v				v
12. นายทรงพล บุณนาค	A											
13. นางสาวจุไรรัตน์ แท้มพงษ์	A											
14. นายอิสณี มาลีมพู						x						
15. นายโมฮาหมัด ฮารัส บิน โมฮาหมัด ฮาซาด						x						
16. นายโกโกลานราน สุนรามานิยัยน						v						
17. นางสาวอำนวยพร จังคพานิชย์						v						
18. นางสาวกุสุมาลย์ กลมกล่อม						v						
19. นายฮิเดโนริ ซูซูกิ											x	
20. นายนาโอะ อิชิคาว่า											x	
21. นายรัชเดช โกศลพิเนต											v	

หมายเหตุ:

/0 = กรรมการอิสระ

/1 = ประธานกรรมการตรวจสอบ

/2 = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

/3 = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

/4 = ประธานกรรมการบริหาร

v = ผู้บริหาร

xx = ประธานกรรมการ

1 = กรรมการตรวจสอบ

2 = กรรมการบริหารความเสี่ยง

3 = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4 = กรรมการบริหาร

A = ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี / สมุห์บัญชี

x = กรรมการ

1.3 การดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร																		
	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	ดร. เอกรินทร์ วาสาบสง	ดร. วรพงษ์ จินัยเย็น	นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	นายเฉลิม โกณฑุการณ	นางสาวสินันท์ โกณฑุการณ	ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธเพทย์	นายทองกิต โกณฑุการณ	นายเกริกกุล โกณฑุการณ	นายวงศ์ฤกษ์ ภิรมศรีพงษ์	นายอัสสินี มาลีพษ	นายโมอานัด ฮาริส บิน โมอาหมัด ฮาริชาด	นายโกโกลา นาราน สุนธนาเนียง	นางสาวอานวยพร จังคพานิชย์	นางสาวกฤษณาสัย กลมกล่อม	นายอิศริโน รัชชฤทิ	นายนาอัยะ อัจฉริยะ	นายรัชเดช ไทศพิณ
บริษัท บ้านปู อินโนเวชั่น แอนด์ เวนเจอร์ส จำกัด	x																		
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)	/0, 1, 3																		
บริษัท ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	/0, /3, 2																		
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	x, 3																		
บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		/0, /1, /3																	
บริษัท อีสต์โคสต์เฟอริตี้ จำกัด (มหาชน)			/0																
ห้างหุ้นส่วนจำกัด รีเอ็น คอนซัลแตนท์			x																
บริษัท นอร์ธเคปไลน์นิ่งเซเตอร์ จำกัด				x, v															
บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)					/0, /1														
บริษัท แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)					x, 2, 4, v														
บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)					x														
บริษัท ลุมพินี โปรเจกต์ มาเนจเม้นท์ เซอร์วิส จำกัด					x														
บริษัท ดลซิริ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด					x														
บริษัท แอล พี พี พรอพเพอร์ตี้ มาเนจเม้นท์ จำกัด					x														
บริษัท พรสันติ จำกัด					x														

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร																		
	นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์	ดร. เกรียงกร วาสนาส่ง	ดร. วรพงษ์ จินยังยืน	นายอภิชาติ เทชนกุลศิริ	นายเฉลิม โกณฑุการณ	นางสาวสินุช โกณฑุการณ	ดร. กมลทิพย์ โทณสุทรเทพย์	นายทองเกิด โกณฑุการณ	นายเกริกกุล โกณฑุการณ	นายวงศ์ฤกษ์ เขียวศรีพงษ์	นายอัสนี มาสินพุช	นายโอบาหมัด ฮาริส บิน โม อาหมัด ฮาริฮาด	นายโกโสภากราน สุระพานิชย์	นางสาวอำนวยการ จิตพานิชย์	นางสาวกฤษณาสัย กลมกล่อม	นายอิศเรศ ฐิติ	นายนาโอะ อิชิคาว่า	นายรัชเดช โกศลพิพัฒ
บริษัท แอล พี ซี วิศวกรรมเพื่อสังคม จำกัด					x														
บริษัท กมลลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด					x														
บริษัท ศรีสำอางค์ ซัพพลายเออร์ จำกัด					x														
บริษัท จงชาญกิจ จำกัด					x														
บริษัท ที ไทย แอสติก ฟู้ดส์ จำกัด					x														
K Ventures Capital Co., Ltd.						x	x		x	x									
บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด						x	x		x	x									
บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดิस्टเรียล แลนด์ จำกัด						x	x												
บริษัท ทีอีจีเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด						x	x		x	x									
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ จำกัด						x	x		x	x									
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ออแกนิค จำกัด						x	x		x	x									
บริษัท ไทยอีสเทิร์น พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด						x	x		x	x									
บริษัท ไทยอีสเทิร์น เพลนเทชั่น จำกัด						x	x												
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด						x	x	x											
บริษัท อินชูลเทค (โฮลดิ้งส์) จำกัด								x											
บริษัท ที่ปรึกษาปิยมล จำกัด								x											

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร																		
	นายอนนต์ สีสองเกตุ	นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์	ดร. เกรียงไกร วาสานัง	ดร. วรพงษ์ จินยังยืน	นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	นายเวสสัน โทกนุทากรณ์	นางสาวสินันท์ โทกนุทากรณ์	ดร. กนสทิพย์ โทมสฤทธิพิทย	นายทองเกิด โทกนุทากรณ์	นายเกรียงกุล โทกนุทากรณ์	นายวงศ์ทัศน์ เจียมศรีพงษ์	นายอัสนี มาลัยพู่	นายไมฮาบัด ฮารัส บิน โมฮาหมัด ฮาซาด	นายโกศลนาธาน สุบรรณานิยม	นางสาวอำนวยการ จันทพานิชย์	นางสาวสุภาวดี กลมกล่อม	นายอิทธิเดช ฐิติ	นายมาโนช อธิภาวะ	นายรัชเดช โทกนุทากรณ์
บริษัท สฟิร ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด											x								
Sime Darby Oils Morakot Plc.												X, v							
Palm Oil Refinery Association												xx							
Sime Darby Oils Nonthaburi Co., Ltd.												x							
Sime Darby Oils International												v	x, v						
Emery Oleochemicals													x						

หมายเหตุ:

/0 = กรรมการอิสระ

/1 = ประธานกรรมการตรวจสอบ

/2 = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

/3 = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

/4 = ประธานกรรมการบริหาร

XX = ประธานกรรมการ

1 = กรรมการตรวจสอบ

2 = กรรมการบริหารความเสี่ยง

3 = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

4 = กรรมการบริหาร

X = กรรมการ

V = ผู้บริหาร

1.4 การดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทุ่มเทเวลาเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างเต็มความสามารถ

รายชื่อ	บริษัทจดทะเบียน				
	บริษัทมหาชนแห่งที่ 1	บริษัทมหาชนแห่งที่ 2	บริษัทมหาชนแห่งที่ 3	บริษัทมหาชนแห่งที่ 4	บริษัทมหาชนแห่งที่ 5
นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	-	-
นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	-
ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ฮัสตโคสท์เพอร์นิเกก จำกัด (มหาชน)	-	-	-
ดร. วรพงษ์ จินยังยืน	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-
นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	บริษัท แอล.พี.เอ็น.ดี.เวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	-
นายเฉลิม โทกนุการณ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-
นางสาวสินุช โทกนุการณ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-
นายทองกิต โทกนุการณ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-
นายเกริกกุล โทกนุการณ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-

1.5 การหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขาธิการบริษัท

- 1) จัดทำ และเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่งพระบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งจัดทำโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ประธานกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น หรือทันทีก่อนที่จะมีการทำรายการ
- 3) ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดหรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการบริษัท
- 4) จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 5) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 6) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ

- 7) ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการ และบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนผ่านการจัดทำรายงานประจำปี และ/หรือ แบบแสดงรายการข้อมูล และ/หรือ รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 8) ดูแล และให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการในการพัฒนา และปรับปรุงแนวทางการประเมินตนเองของคณะกรรมการให้สอดคล้อง และเหมาะสมกับลักษณะ และสภาพของธุรกิจของบริษัทฯ
- 9) จัดให้มีการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
- 10) สรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปี เสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
- 11) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

2.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อ	บริษัทย่อย											บริษัทร่วม
	EQR	TER	TEI	EPO	TET	TETSO	TEBP	TEPW	TEL	TEC	STEP	
นายเฉลิม โทกนุทากรณ์	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
นางสาวสินุช โทกนุทากรณ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/		/
ดร. กมลทิพย์ โทณยุทธแพทย์	/	/	/	/		/	/		/	/		
นายก่อเกียรติ โทกนุทากรณ์					/			/			/	
นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์												/
นายอัสนี มาลัยพุษ					/							
นายโมฮาหมัด ฮารัส บิน โมฮาหมัด ฮาร์ซาด					/							
อิดโนรี ชูชุกิ											/	
นายซูฮย็ โทโมนากะ												/
นายนาโอยะ อิจิกาวะ											/	X
นายคาซุยะ อาซาอิ												/
นายมิโนรุ อิวานะ												/

หมายเหตุ : X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ



เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

3.1 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด (“KPS”) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมอบหมายให้ นายวิวัฒน์ ลิ้มนนทศิลป์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และรายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนายวิวัฒน์ ลิ้มนนทศิลป์ และนายวิวัฒน์ ลิ้มนนทศิลป์ แล้ว ได้ลงความเห็นว่ามีคุณสมบัติเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

ชื่อ-สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการฝึกอบรม	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการและ ผู้บริหาร	สัดส่วน การถือหุ้น ในบริษัทฯ (%)	ประสบการณ์การทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง		
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง / ชื่อบริษัท / ประเภทธุรกิจ	ประเภทธุรกิจที่ตรวจสอบ
นายวิวัฒน์ ลิ้มนนทศิลป์	53	<ul style="list-style-type: none"> บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง หลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - CPIAT (รุ่นที่ 12) สมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (สศท.) Anti-Corruption: The Practical Guided/Thai Institute of Directors Detecting and preventing corporate “Fraud” / The Asia Business Forum Tools and Techniques for the audit manager Assessing Business Risk: The Gateway to Value-Added Results CIA Preparation Part1 - 3 Training Course Quality management System Auditor / Lead Auditor Training Course Certificate QMS ISO9001:2000/2008 / ISO/IEC27001:2005 Training Course QMS Internal Audit Training Course Setting Goals & Reviewing Results and Communicating for Leadership Success / DDI-Asia / Pacific International Ltd. Effective Internal Control for Success IPO โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย Certificate of Business English Training Certificate of Achievement Systematic Thinking & Decision Making Interactive Dashboard โดยโปรแกรม Power BI Desktop 	ไม่มี	ไม่มี	2558 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ / บริษัท เคพีเอส ออดิท จำกัด / ให้บริการรับตรวจสอบภายในและที่ปรึกษาธุรกิจ	สินค้าอุปโภคบริโภค เวชสำอางและเวชภัณฑ์ เคมีภัณฑ์ สื่อและสิ่งพิมพ์ เกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร พลังงานและโลจิสติกส์ การเงิน สินค้าอุตสาหกรรม พลังงานและสาธารณูปโภค การเกษตร บริการการแพทย์
					2558 - 2559	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน / บริษัท โอเวอร์ส กรุ๊ป จำกัด / ให้บริการรับตรวจสอบภายในและที่ปรึกษาธุรกิจ	พลังงานทดแทน เวชสำอางและเวชภัณฑ์ เกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร สื่อและสิ่งพิมพ์ อสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง



เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

4.1 รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน														
<div>1. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง)</div> <div>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 35-0-0.00 ไร่ หรือ 14,000.00 ตารางวา</div> <div>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ถล.344) กม.56+800 ตำบลเวาซก อำเภอนงนุญ จังหวัดชลบุรี</div> <div>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</div>	<div>6,300,000.00 บาทต่อเดือน หรือ 525,000.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</div> <div>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:<ul style="list-style-type: none">ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวาต่อปีปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</div> <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>525,000.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>561,750.00 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>601,073.00 บาท</td></tr><tr><td>16-20</td><td>643,148.00 บาท</td></tr><tr><td>21-25</td><td>688,168.00 บาท</td></tr><tr><td>26-30</td><td>736,340.00 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	525,000.00 บาท	6-10	561,750.00 บาท	11-15	601,073.00 บาท	16-20	643,148.00 บาท	21-25	688,168.00 บาท	26-30	736,340.00 บาท	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	<div>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</div> <div>ผู้ประเมินหลัก</div> <div>นายรัตนพรชัย กิจไพบุลควี</div> <div>ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281</div>	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน																		
1-5	525,000.00 บาท																		
6-10	561,750.00 บาท																		
11-15	601,073.00 บาท																		
16-20	643,148.00 บาท																		
21-25	688,168.00 บาท																		
26-30	736,340.00 บาท																		
<div>2. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง)</div> <div>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 1-1-57.00 ไร่ หรือ 557.00 ตารางวา</div> <div>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ถล.344) กม.56+800 ตำบลเวาซก อำเภอนงนุญ จังหวัดชลบุรี</div> <div>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</div>	<div>167,100.00 บาทต่อปี หรือ 13,925.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</div> <div>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:<ul style="list-style-type: none">ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวาต่อปีปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</div> <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>13,925.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>14,899.75 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>15,942.73 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	13,925.00 บาท	6-10	14,899.75 บาท	11-15	15,942.73 บาท	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	<div>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</div> <div>ผู้ประเมินหลัก</div> <div>นายรัตนพรชัย กิจไพบุลควี</div> <div>ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281</div>	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564						
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน																		
1-5	13,925.00 บาท																		
6-10	14,899.75 บาท																		
11-15	15,942.73 บาท																		

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาสินทรัพย์	วัตถุประสงค์การประเมินราคาสินทรัพย์	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน														
3. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 29-1-64.00 ไร่ หรือ 11,764.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวชะ อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด	5,293,800.00 บาทต่อปี หรือ 441,150.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวาปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปีที่อัตราร้อยละ 7.00 <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>441,150.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>472,030.50 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>505,072.64 บาท</td></tr><tr><td>16-20</td><td>540,427.72 บาท</td></tr><tr><td>21-25</td><td>578,257.66 บาท</td></tr><tr><td>26-30</td><td>618,735.70 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	441,150.00 บาท	6-10	472,030.50 บาท	11-15	505,072.64 บาท	16-20	540,427.72 บาท	21-25	578,257.66 บาท	26-30	618,735.70 บาท	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพบุลควี ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	22 ตุลาคม 2564
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน																		
1-5	441,150.00 บาท																		
6-10	472,030.50 บาท																		
11-15	505,072.64 บาท																		
16-20	540,427.72 บาท																		
21-25	578,257.66 บาท																		
26-30	618,735.70 บาท																		
4. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 4-0-24.00 ไร่ หรือ 1,624.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวชะ อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด	487,200.00 บาทต่อปี หรือ 40,600.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวาปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพบุลควี ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564														
5. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 57-0-24.00 ไร่ หรือ 22,824.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวชะ อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด	10,270,800.00 บาทต่อปี หรือ 855,900.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปีที่อัตราร้อยละ 7.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวาปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปีที่อัตราร้อยละ 7.00 <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>855,900.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>915,813.00 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>979,919.91 บาท</td></tr><tr><td>15-15.75</td><td>1,048,514.30 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	855,900.00 บาท	6-10	915,813.00 บาท	11-15	979,919.91 บาท	15-15.75	1,048,514.30 บาท	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพบุลควี ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564				
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน																		
1-5	855,900.00 บาท																		
6-10	915,813.00 บาท																		
11-15	979,919.91 บาท																		
15-15.75	1,048,514.30 บาท																		

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน								
<div>6. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)</div> <div>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 34-0-0.00 ไร่ หรือ 13,600.00 ตารางวา</div> <div>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวาซก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</div> <div>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</div>	<div>7,497,263.16 บาทต่อปี หรือ 624,771.93 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปีที่อัตราร้อยละ 7.00</div> <div>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:<ul style="list-style-type: none">ราคาที่ดิน 551.27 บาทต่อตารางวาปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปีที่อัตราร้อยละ 7.00</div> <table><thead><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr></thead><tbody><tr><td>15.75-20</td><td>624,771.93 บาท</td></tr><tr><td>21-25</td><td>668,505.97 บาท</td></tr><tr><td>26-30</td><td>715,301.38 บาท</td></tr></tbody></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	15.75-20	624,771.93 บาท	21-25	668,505.97 บาท	26-30	715,301.38 บาท	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	<div>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</div> <div>ผู้ประเมินหลัก</div> <div>นายรัตนพรชัย กิจไพบูลทวี</div> <div>ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281</div>	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
15.75-20	624,771.93 บาท												
21-25	668,505.97 บาท												
26-30	715,301.38 บาท												
<div>7. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)</div> <div>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 10-2-63.80 ไร่ หรือ 4,263.80 ตารางวา</div> <div>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวาซก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</div> <div>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</div>	<div>1,918,710.00 บาทต่อปี หรือ 159,892.50 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00</div> <div>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:<ul style="list-style-type: none">ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวาปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00</div>	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	<div>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</div> <div>ผู้ประเมินหลัก</div> <div>นายรัตนพรชัย กิจไพบูลทวี</div> <div>ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281</div>	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564								
<div>8. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)</div> <div>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 23-0-24.00 ไร่ หรือ 9,224.00 ตารางวา</div> <div>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวาซก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</div> <div>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</div>	<div>5,084,908.48 บาทต่อปี หรือ 423,742.37 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00</div> <div>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:<ul style="list-style-type: none">ราคาที่ดิน 551.27 บาทต่อตารางวาปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00</div>	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	<div>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</div> <div>ผู้ประเมินหลัก</div> <div>นายรัตนพรชัย กิจไพบูลทวี</div> <div>ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281</div>	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564								

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน								
9. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 4-3-8.56 ไร่ หรือ 1,908.56 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ถ.344) กม.56+800 ตำบลเวาซก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด	858,852.00 บาทต่อปี หรือ 71,571.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">• ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา• ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงเทพมหานครประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพบุลกิจ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564								
10. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 0-2-76.00 ไร่ หรือ 276.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ถ.344) กม.56+800 ตำบลเวาซก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด	124,200.00 บาทต่อปี หรือ 10,350.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">• ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา• ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงเทพมหานครประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพบุลกิจ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564								
11. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 1-1-57.00 ไร่ หรือ 557.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ถ.344) กม.56+800 ตำบลเวาซก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด	167,100.00 บาทต่อปี หรือ 13,925.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">• ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา• ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 <table><thead><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr></thead><tbody><tr><td>1-5</td><td>13,925.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>14,899.75 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>15,942.73 บาท</td></tr></tbody></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	13,925.00 บาท	6-10	14,899.75 บาท	11-15	15,942.73 บาท	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงเทพมหานครประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพบุลกิจ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
1-5	13,925.00 บาท												
6-10	14,899.75 บาท												
11-15	15,942.73 บาท												

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคากฎทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมินราคากฎทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน								
12. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 1-1-57.00 ไร่ หรือ 557.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ถล.344) กม.56+800 ตำบลเวาซก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด	167,100.00 บาทต่อปี หรือ 13,925.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวาปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>13,925.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>14,899.75 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>15,942.73 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	13,925.00 บาท	6-10	14,899.75 บาท	11-15	15,942.73 บาท	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพบุลภวิ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
1-5	13,925.00 บาท												
6-10	14,899.75 บาท												
11-15	15,942.73 บาท												
13. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 0-2.78.00 ไร่หรือ 278.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ถล.344) กม.56+800 ตำบลเวาซก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด	83,400.00 ต่อปี หรือ 6,950.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวาปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>6,950.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>7,436.50 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>7,957.06 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	6,950.00 บาท	6-10	7,436.50 บาท	11-15	7,957.06 บาท	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพบุลภวิ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
1-5	6,950.00 บาท												
6-10	7,436.50 บาท												
11-15	7,957.06 บาท												
14. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 0-0-40.00 ไร่ หรือ 40.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง- แกลง (ถล.344) กม.56+800 ตำบลเวาซก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด	12,000.00 บาทต่อปี หรือ 1,000.00 ต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวาปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพบุลภวิ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564								

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาสินทรัพย์	วัตถุประสงค์การประเมินราคาสินทรัพย์	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน								
<div>15. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)</div> <div>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 5-0-0.00 ไร่ หรือ 2,000.00 ตารางวา</div> <div>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวชะ อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</div> <div>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</div>	<div>900,000.00 บาทต่อปี หรือ 75,000.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00</div> <div>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:<ul style="list-style-type: none">ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวาปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00</div>	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	<div>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</div> <div>ผู้ประเมินหลัก</div> <div>นายรัตนพรชัย กิจไพบลกวี</div> <div>ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281</div>	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564								
<div>16. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)</div> <div>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 5-2-69.00 ไร่ หรือ 2,269.00.0 ตารางวา</div> <div>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวชะ อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</div> <div>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</div>	<div>1,021,050.00 บาทต่อปี หรือ 85,087.50 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00</div> <div>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:<ul style="list-style-type: none">ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวาปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00</div>	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	<div>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</div> <div>ผู้ประเมินหลัก</div> <div>นายรัตนพรชัย กิจไพบลกวี</div> <div>ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281</div>	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564								
<div>17. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)</div> <div>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 1-1-57.00 ไร่ หรือ 557.00 ตารางวา</div> <div>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวชะ อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</div> <div>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</div>	<div>167,100.00 บาทต่อปี หรือ 13,925.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</div> <div>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:<ul style="list-style-type: none">ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวาปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</div> <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>13,925.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>14,899.75 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>15,942.73 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	13,925.00 บาท	6-10	14,899.75 บาท	11-15	15,942.73 บาท	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	<div>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</div> <div>ผู้ประเมินหลัก</div> <div>นายรัตนพรชัย กิจไพบลกวี</div> <div>ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281</div>	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
1-5	13,925.00 บาท												
6-10	14,899.75 บาท												
11-15	15,942.73 บาท												

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมินราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน								
18. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 5-1-92.00 ไร่ หรือ 2,192.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เลขที่ 199 หมู่ที่ 2 ถนนหนองเสือ ซ่อ-หนองไม้แก่น (ทล.3245) ตำบลวัดสุวรรณ อำเภอบ่อทอง จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: นายทองกิต โทกนุกากรณ์ (ที่ดิน)	ส่วนที่ 1: เนื้อที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงาน 5-1-92.00 ไร่ หรือ 2,192.00 ตารางวา 95,790.40 บาทต่อปีหรือ 7,982.53 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">ราคาที่ดิน 43.70 บาทต่อตารางวาปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพบุลาภิ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564								
19. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 1-1-57.00 ไร่ หรือ 557.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวาซก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด	167,100.00 บาทต่อปีหรือ 13,925.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวาปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>13,925.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>14,899.75 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>15,942.73 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	13,925.00 บาท	6-10	14,899.75 บาท	11-15	15,942.73 บาท	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพบุลาภิ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	2 มีนาคม 2564
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
1-5	13,925.00 บาท												
6-10	14,899.75 บาท												
11-15	15,942.73 บาท												
20. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง) ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 6-2-4.00 ไร่ หรือ 2,604.00 ตารางวา ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวาซก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด	1,171,800.00 บาทต่อปีหรือ 97,650.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 รายละเอียดค่าเช่าตลาด: <ul style="list-style-type: none">ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวาปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>97,650.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>104,485.50 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>111,799.49 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	97,650.00 บาท	6-10	104,485.50 บาท	11-15	111,799.49 บาท	วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพบุลาภิ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	28 ธันวาคม 2564
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
1-5	97,650.00 บาท												
6-10	104,485.50 บาท												
11-15	111,799.49 บาท												

ทรัพย์สินที่ประเมิน		ค่าเช่าตลาด		วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาสินทรัพย์	วัตถุประสงค์การประเมินราคาสินทรัพย์	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน
21. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง)		1,331,572.50 บาทต่อปีหรือ 110,964.38 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00		วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน	บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด	เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ	28 ธันวาคม 2564
ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 7-1-59.05 ไร่ หรือ 2,959.05 ตารางวา		รายละเอียดค่าเช่าตลาด:			ผู้ประเมินหลัก นายรัตนพรชัย กิจไพบุลทวิ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281		
ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเวซอ อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี		• ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา • ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00					
ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด		ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน				
		1-5	110,964.38 บาท				
		6-10	118,731.88 บาท				
		11-15	127,043.11 บาท				



เอกสารแนบ 5

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญต่อการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน ซึ่งมีความสำคัญต่อการการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 6 ครั้ง ซึ่งมีการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ สำหรับปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบแบบทั้งคณะ และแบบรายบุคคล ซึ่งมีหัวข้อในการประเมิน ดังนี้ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ 3) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร โดยเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้รวบรวมผลการประเมิน และจัดทำสรุปรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

(1) การสอบทานงบการเงิน

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีรวมถึงรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถาม และให้ความเห็นในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการเงิน เช่น ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สินค้าคงเหลือและค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ

(2) การสอบทานรายการระหว่างกัน

สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกัน เป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

(3) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2566 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันทั่วถึง

(4) การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาความเพียงพอ เหมาะสมของปัจจัยและผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้ครอบคลุมความเสี่ยงรอบด้าน

(5) การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกักรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงสนับสนุน และกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย

(6) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2566 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาให้บริษัทฯ มีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงประเมินความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากรและความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะนำไปสู่ระบบการควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน
ประธานกรรมการตรวจสอบ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)