

รายงานประจำปี 2568

แบบ 56-1 (One Report)

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

สารจากประธานกรรมการ	3
คณะกรรมการบริษัท	5
คณะผู้บริหาร	6
รางวัลแห่งความสำเร็จ 2568	7
ข้อมูลสำคัญทางการเงิน	16
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	19
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	19
การบริหารจัดการความเสี่ยง	122
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	132
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	210
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	222
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	222
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	224
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ	231
คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	263
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	307
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	323
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	323
งบการเงิน หมายเหตุประกอบงบการเงิน	328
ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูลเอกสารแนบ	407
การรับรองความถูกต้องของข้อมูลสำหรับการส่งแบบ 56-1 One Report	407
เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม และเลขานุการบริษัท	408
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อย	448
เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ตรวจสอบภายใน	450
เอกสารแนบ 4 รายละเอียดเกี่ยวกับทรัพย์สินที่ใช้สำหรับประกอบธุรกิจ	453
เอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง	472

สารจากประธานกรรมการ

ปี 2568 เป็นอีกหนึ่งปีที่สะท้อนถึงความแข็งแกร่งของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) หรือ TEGH ในการเติบโตอย่างมั่นคง ท่ามกลางความท้าทายของเศรษฐกิจโลก ความผันผวนของราคาสินค้าเกษตร และการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมระดับสากล บริษัทสามารถสร้างรายได้รวม 19,980 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18% พร้อมรักษาความสามารถในการทำกำไร และเดินหน้าพัฒนาธุรกิจภายใต้โมเดล Thai Eastern Symbiosis ที่เชื่อมโยงธุรกิจเกษตรกรรมชาติ ปาล์มน้ำมัน พลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์เข้าสู่ห่วงโซ่คุณค่าเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ

ธุรกิจเกษตรกรรมชาติยังคงเป็นธุรกิจหลักที่ขับเคลื่อนการเติบโต โดยเฉพาะการขยายยอดขายยางแท่งมาตรฐาน EUDR ซึ่งมีปริมาณจำหน่าย 104,228 ตัน เพิ่มขึ้น 104% คิดเป็น 41% ของยอดขายยางแท่งทั้งหมด สะท้อนถึงความพร้อมของบริษัทในการตอบสนองต่อความต้องการของตลาดโลก ขณะเดียวกัน บริษัทฯ ได้พัฒนาผลิตภัณฑ์ยางแท่งที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral Block Rubber) เพื่อรองรับอุตสาหกรรมยางล้อที่ให้ความสำคัญกับการลดคาร์บอนในห่วงโซ่อุปทาน และสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผลิตภัณฑ์ในระยะยาว

ด้านธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ บริษัทฯ สามารถยกระดับประสิทธิภาพการผลิตผ่านการปรับปรุงกระบวนการผลิตและเครื่องจักรอย่างต่อเนื่อง ขณะที่ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์มีการเติบโตอย่างโดดเด่น จากความสำเร็จของโครงการขยายกำลังการผลิตก๊าซชีวภาพ ซึ่งช่วยเสริมเสถียรภาพของรายได้ ความมั่นคงด้านพลังงาน และต่อยอดสู่โอกาสทางธุรกิจใหม่ในอนาคต

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยง และการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส พร้อมยกระดับมาตรฐานด้าน ESG อย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของตลาดโลก และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ควบคู่กับการมุ่งสู่ Low Carbon Economy ผ่านการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การพัฒนาผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ และการสร้างความร่วมมือกับเกษตรกร ชุมชน และคู่ค้าตลอดห่วงโซ่อุปทาน

ความสำเร็จด้าน ESG ในปี 2568

- ได้รับการประเมินหุ้นยังขึ้น SET ESG Rating ระดับ AAA ต่อเนื่อง สะท้อนความแข็งแกร่งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลในระดับสูง

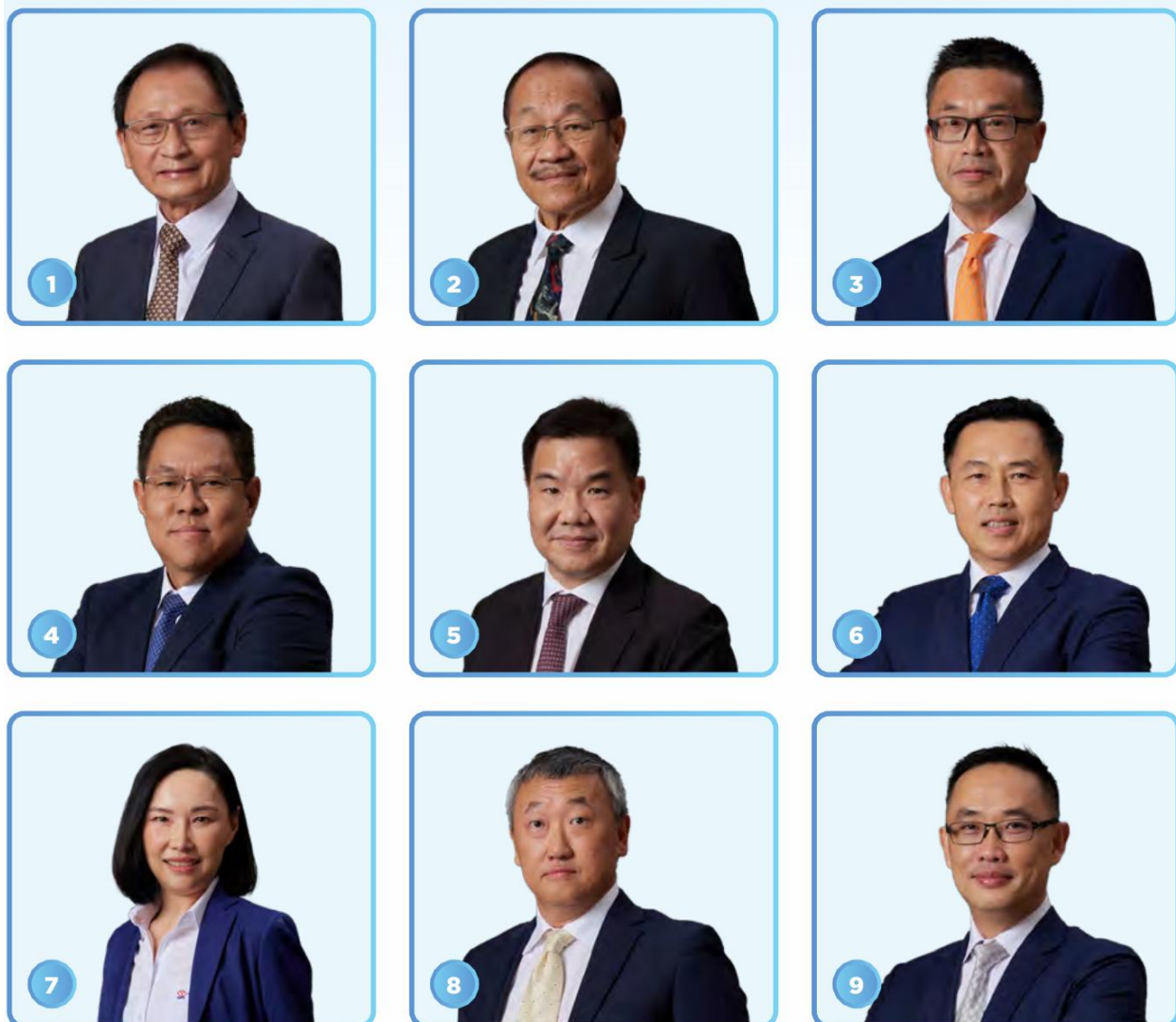
- บริษัทได้รับรางวัล SET Awards 2025 “Best Sustainability Awards” และ “Best Sustainable Supply Chain 2025” ตอกย้ำความสำเร็จในการขับเคลื่อนธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน
- ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือทางการเงินที่ระดับ BBB- (Investment Grade) แนวโน้ม Stable โดย TRIS Rating สะท้อนฐานะทางการเงินและศักยภาพการเติบโตอย่างมั่นคง
- ได้รับการประเมิน EcoVadis ระดับ Gold สะท้อนมาตรฐานการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม แรงงาน สิทธิมนุษยชน จริยธรรม และการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน
- ได้รับการยกระดับเป็น CAC Change Agent ระดับ 3 ดาว จาก Thai Private Sector Collective Action Against Corruption สะท้อนความมุ่งมั่นด้านธรรมาภิบาลและการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทได้รับการจัดอันดับอยู่ใน Fortune Southeast Asia 500 สะท้อนศักยภาพการแข่งขันของธุรกิจไทยในระดับภูมิภาค
- ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์เติบโตต่อเนื่องจากโครงการ Biogas expansion และการขยายกำลังการผลิตก๊าซชีวภาพ รองรับการผลิตโตของธุรกิจ Green Energy ในระยะยาว
- เงินหน้าสร้างรายได้จาก Carbon Credit ควบคู่กับการเพิ่มปริมาณบริหารจัดการกากอินทรีย์และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในภาคอุตสาหกรรม

ในนามของคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนบริษัทด้วยดีเสมอมา เราจะยังคงยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลขับเคลื่อน TEGH ให้เติบโตอย่างมั่นคง และสร้างสมดุลระหว่างผลประโยชน์ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อคุณค่าที่ยั่งยืนในระยะยาว

นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ

ประธานกรรมการ

คณะกรรมการ



นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ

ประธานกรรมการ

นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตนนา

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการ
ตรวจสอบและธรรมาภิบาล

นายอภิชาติ เทชมกุลศิริ

กรรมการอิสระ /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
และความยั่งยืน

ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง

กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ
สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

ดร.วรพงษ์ จันยังยืน

กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน /
กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

นายเฉลิม โทกนุทากรณ์

กรรมการ /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นางสาวสินีบุษ โทกนุทากรณ์

กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง
และความยั่งยืน

นายทองกิต โทกนุทากรณ์

กรรมการ /
กรรมการบริหาร

นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์

กรรมการ / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง
และความยั่งยืน

คณะผู้บริหาร



นายเจอลิม โทกนุทากรณ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ฝ่ายปฏิบัติการ-ด้านยางพารา
และปาล์มน้ำมัน

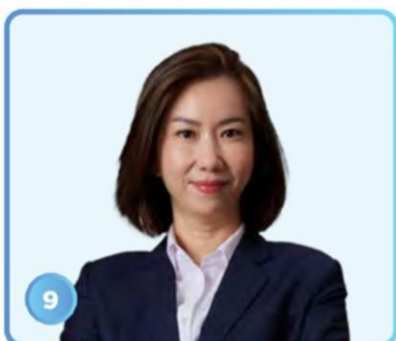
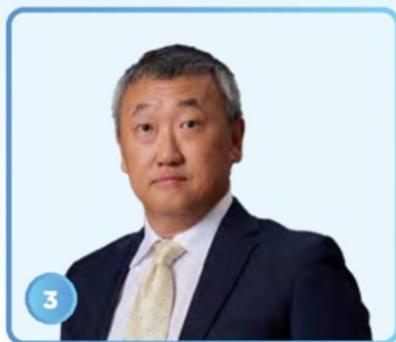
นางศิริวรรณ โทกนุทากรณ์
ผู้อำนวยการฝ่ายทรัพยากรบุคคล



นางสาวสินุช โทกนุทากรณ์
กรรมการผู้จัดการ

ดร.กมลทิพย์ โทมายุทธแพทย
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ด้านการบัญชีและการเงิน

นางสาวพรทิพย์ วงศ์จิรัฐติกาล
ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด



นายทองกิต โทกนุทากรณ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ฝ่ายปฏิบัติการ-ด้านพลังงาน

นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
ด้านกลยุทธ์องค์กร



นางสุธัญญา โทกนุทากรณ์
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน

รางวัลแห่งความสำเร็จ

TEGH ผู้นำด้านการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Economy)




ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)

No.	รูป	ชื่อรางวัล
1		รางวัลรองชนะเลิศอันดับ 1 ASEAN Renewable Energy Project Awards 2025 ประเภทโครงการที่ไม่เชื่อมโยงกับระบบสายไฟฟ้า (Off Grid - Thermal)
2		รางวัล Golden Award Thailand-Japan Decarbonization Award 2025 (TJDA)
3		รางวัล Thailand Energy Awards 2025 ประเภทโครงการที่ไม่เชื่อมโยงกับระบบสายไฟฟ้า (Off Grid - Thermal)

No.	รูป	ชื่อรางวัล
4		ได้รับการรับรอง Carbon Neutral Product จาก TGO โดยชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ผ่านกลไก คาร์บอนเครดิต T-VER ของประเทศไทย
5		รางวัลโครงการรับรองคาร์บอนเครดิต ประจำปี 2568 (T-Ver Award) โครงการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำไปผลิต ก๊าซชีวภาพ
6		รางวัลโครงการคาร์บอนเครดิตยอดเยี่ยม ประจำปี 2568 ประเภทการจัดการน้ำเสีย


No.	รูป	ชื่อรางวัล
7		Climate Action Leader Award 2025 (CALO)
8		การรับรอง International Renewable Energy Certificate (I-REC)
9		การรับรองโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-Ver)
10		ประกาศเกียรติคุณ โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS)

ด้านสังคม (Social)

No.	รูป	ชื่อรางวัล
1		รางวัล Excellent Sustainability จากบริษัท Sumitomo Rubber
2		รางวัล Sustainability Laureate Award 2025 จาก Apollo Tyres
3		ได้รับการจัดอันดับอยู่ใน Fortune Southeast Asia 500 ประจำปี 2025

4		<p>ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 4 Green Industry Level 4 (Green Culture)</p>
5		<p>ประกาศเกียรติคุณ ระดับทองแดง กิจกรรมการณรงค์ ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี พ.ศ. 2568</p>
6		<p>ได้รับประกาศนียบัตร 5S Model Awards 2025 พื้นที่ ห้องปฏิบัติการทดสอบ</p>
7		<p>รางวัล องค์การธุรกิจคุณธรรม ในงานสมัชชาคุณธรรมแห่งชาติ ครั้งที่ 14 ภายใต้แนวคิด “พลังครอบครัวและภาคีเครือข่าย เสริมสร้างนิเวศคุณธรรมสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน”</p>

ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance)

No.	รูป	ชื่อรางวัล
1		รางวัล Asia Corporate Excellence & Sustainability Awards (ACES Awards) : Winning Outstanding Leader in Asia
2		รางวัล Asia Corporate Excellence & Sustainability Awards (ACES Awards) : Winning Innovative Tech Companies of Year
3		รางวัล SET Awards 2025 “Best Sustainability Awards”

4		<p>รางวัล SET Awards 2025 "Best Sustainable Supply Chain 2025"</p>
5		<p>รางวัล Outstanding CEO จาก IAA Awards for Listed Companies 2025 ประเภทอุตสาหกรรม เกษตร (Agribusiness)</p>
6		<p>ได้รับผลการประเมิน SET ESG Rating ในระดับสูงสุด AAA และมีรายชื่อเป็น “หุ้นยั่งยืน”</p>
7		<p>ได้รับการจัดอันดับ Credit Rating ในระดับ BBB- (Investment Grade) แนวโน้ม Stable โดย Tris Rating</p>

8		<p>รางวัลเชิดชูเกียรติเพื่อเป็นแบบอย่างที่ดี กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการโลจิสติกส์ตลอดซัพพลายเชนด้วยกลยุทธ์ Supply Chain Visibility</p>
9		<p>ได้รับผลการประเมินในระดับเหรียญทอง (Gold Medal) จาก Ecovadis Sustainability Rating 2025</p>
10		<p>ได้รับการเลื่อนสถานะเป็น CAC Change Agent ระดับ 3 ดาว จาก แนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)</p>
11		<p>ได้รับผลการประเมินในระดับ 5 ดาว หรือระดับ “ดีเลิศ” ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ((Excellent CG Scoring)</p>

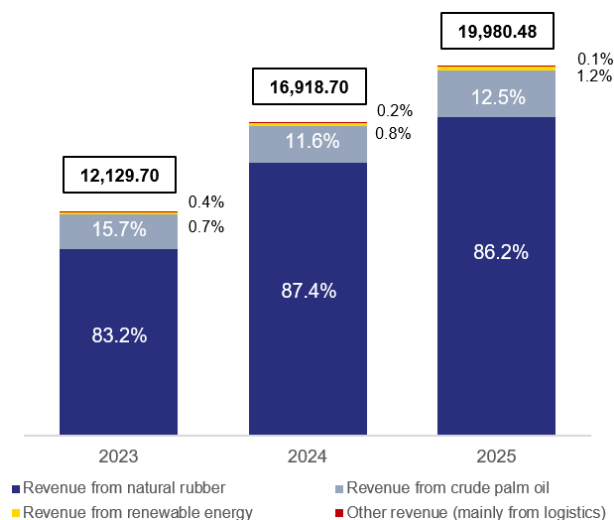
12		ติดอันดับหลักทรัพย์เข้าใหม่ ESG100 ประจำปี 2568
13		<p>ได้รับการประเมินในระดับ “ดีเยี่ยม” จากโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM Checklist)</p>

ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

	2568		2567		2566	
รายการ	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	100.10	1.24	111.41	1.16	67.54	0.70
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	976.17	12.05	1,481.75	15.42	721.51	7.51
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	93.94	1.16	102.94	1.07	102.94	1.07
สินค้าคงเหลือ	3,312.03	40.89	4,323.70	44.98	3,021.73	31.44
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	13.44	0.17	14.27	0.15	33.61	0.35
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - เงินฝากประจำธนาคาร	1.59	0.02	1.57	0.02	2.96	0.03
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	97.57	1.20	86.97	0.90	74.16	0.77
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	4,594.84	56.73	6,122.61	63.70	4,024.45	41.87
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	89.18	1.10	89.18	0.93	89.18	0.93
เงินลงทุนในการร่วมค้า	546.57	6.75	530.61	5.52	474.94	4.94
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	0.13	0.00	0.13	0.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,362.86	29.17	2,394.06	24.91	2,330.59	24.25
สินทรัพย์สิทธิการใช้	429.95	5.31	406.63	4.23	419.50	4.36
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	19.00	0.23	20.41	0.21	22.51	0.23
สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี - สุทธิ	14.03	0.17	11.91	0.12	8.70	0.09
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	43.31	0.53	36.25	0.38	39.52	0.41
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	3,504.90	43.27	3,489.18	36.30	3,385.07	35.22
รวมสินทรัพย์	8,099.74	100.00	9,611.79	100.00	7,409.52	77.09

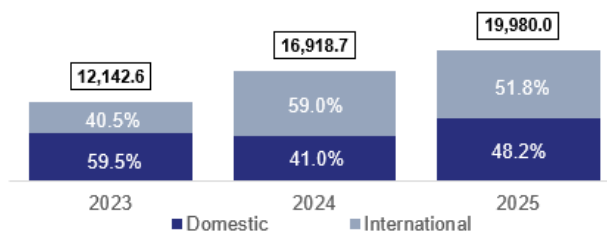
Revenue Breakdown Y2023-Y2025

Unit: Millions THB



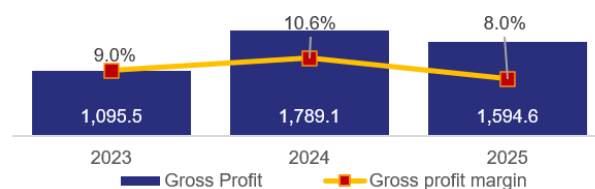
Revenue by Geography Y2023-Y2025

Unit: Millions THB



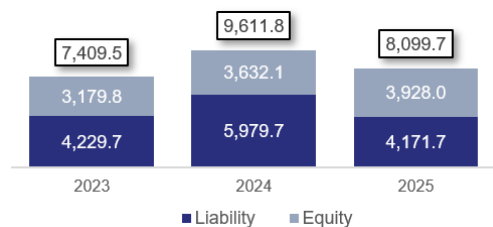
Gross Profit and Gross Profit Margin

Unit: Millions THB



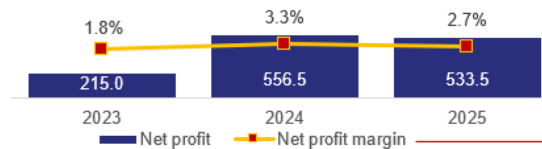
Liabilities and Equity

Unit: Millions THB



Net Profit and Net Profit Margin

Unit: Millions THB

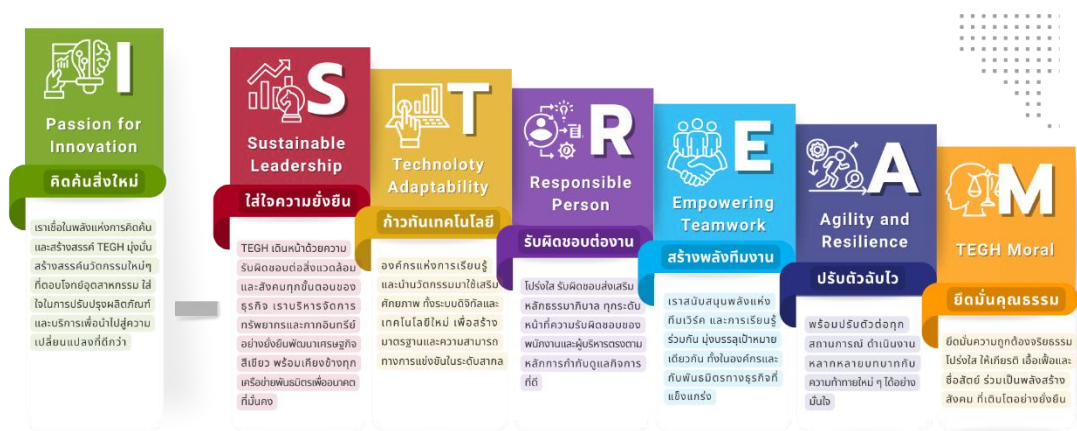


ค่านิยมองค์กร

TEGH DNA 2030



บริษัทฯ กำหนดกรอบค่านิยมองค์กรภายใต้แนวคิด TEGH DNA 2030 เพื่อเป็นรากฐานในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน โดยสะท้อนแนวทางการทำงานที่มุ่งเน้น ความคล่องตัว การเรียนรู้ การทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ และการเติบโตบนพื้นฐานของธรรมาภิบาลและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนผ่าน 7 ค่านิยมหลัก ดังนี้



ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท

1.1. นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“TEGH”) ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) แบ่งการบริหารออกเป็น 3 สายธุรกิจ คือ (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ (2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (3) ธุรกิจผลิตพลังงานทดแทนและบริหารจัดการการกากอินทรีย์ (4) ธุรกิจอื่นๆ เช่น ธุรกิจร่วมทุน และธุรกิจโลจิสติกส์ ผ่านการดำเนินงานของบริษัทย่อย จำนวน 9 บริษัท และบริษัทร่วมค้า จำนวน 3 บริษัท ดังนี้

1. บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด (EQR)
2. บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด (TEI)
3. บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด (TER)
4. บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (EPO)
5. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด (TETSO)
6. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ตรายด์ จำกัด (TET)
7. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (TEBP)
8. บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด (TEPW)
9. บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (TEC)
10. บริษัท ซูมิรับเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด (STEP)
11. บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด (TEL)
12. บริษัท ซูมิรับเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (STEC)

ด้วยประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในการดำเนินธุรกิจกว่า 30 ปี บริษัท Thai Eastern Group Holdings Public Company Limited ได้พัฒนาธุรกิจจากภาคอุตสาหกรรมเกษตร สู่การเป็นกลุ่มธุรกิจเกษตรอุตสาหกรรมครบวงจรที่ครอบคลุมธุรกิจยางธรรมชาติ ปาล์มน้ำมัน พลังงานทดแทน และการบริหารจัดการกากอินทรีย์แบบครบวงจรในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจพิเศษภาคตะวันออก (Eastern Economic Corridor: EEC)

ปัจจุบัน บริษัทฯ มุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านวัตถุดิบเกษตรอุตสาหกรรมยั่งยืน (Sustainable Agro-Industrial Materials) โดยให้ความสำคัญกับการสร้างความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ ภายใต้แนวคิด

การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า การเพิ่มมูลค่าของวัสดุเหลือใช้ (Waste to Value) และการนำกากอินทรีย์กลับมาใช้ประโยชน์ในการผลิตพลังงานหมุนเวียน (Waste to Energy) เพื่อสนับสนุนกระบวนการผลิตภายในกลุ่มบริษัท ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีคุณลักษณะด้านความยั่งยืน สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำ และตอบสนองต่อความต้องการของตลาดโลกที่ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำและมาตรฐานความยั่งยืนที่เข้มข้นมากขึ้น

ธุรกิจยางธรรมชาติยังคงเป็นธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท โดยมีโรงงานผลิตยางแท่งขนาดใหญ่ที่สุดแห่งหนึ่งในภาคตะวันออก ด้วยกำลังการผลิตรวม 390,000 ตันต่อปี (ไม่รวมกำลังการผลิตของบริษัทร่วมทุน) คิดเป็นสัดส่วนรายได้ประมาณร้อยละ 86 ของรายได้รวม ผลิตภัณฑ์หลักประกอบด้วย (1) ยางแท่ง (Block Rubber) และ (2) น้ำยางข้น (Concentrated Latex) ทั้งในกลุ่มมาตรฐานอุตสาหกรรมและเกรดพรีเมียม ซึ่งสามารถปรับคุณสมบัติให้สอดคล้องกับความต้องการเฉพาะของลูกค้า (Customization) โดยลูกค้าหลักเป็นผู้ผลิตยางล้อรถยนต์ชั้นนำระดับโลกที่มีฐานการผลิตในหลายภูมิภาค

ธุรกิจปาล์มน้ำมันมีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ (1) น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil: CPO) (2) น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (Crude Palm Kernel Oil: CPKO) (3) เมล็ดในปาล์ม (Kernel) และ (4) กากเมล็ดในปาล์ม (Kernel Cake) รวมถึงผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่สามารถนำมาใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ได้ครบทุกส่วน โดยมีกลุ่มลูกค้าหลักในอุตสาหกรรมน้ำมันพืชเพื่อการบริโภค อุตสาหกรรมไบโอดีเซล และอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ พร้อมโอกาสในการต่อยอดสู่ธุรกิจปลายน้ำในอนาคต

ธุรกิจพลังงานทดแทนและการบริหารจัดการกากอินทรีย์เป็นอีกหนึ่งธุรกิจสำคัญที่สะท้อนศักยภาพของบริษัทฯ ในการพัฒนาเศรษฐกิจหมุนเวียน โดยนำกากของเสียอินทรีย์มาแปรรูปเป็นผลิตภัณฑ์พลังงาน ได้แก่ (1) ก๊าซชีวภาพ (Biogas) และ (2) ไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (Green Electricity) ซึ่งช่วยทดแทนพลังงานฟอสซิลและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมควบคู่กับการให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์อย่างถูกต้องตามกฎหมาย เพื่อรองรับการเติบโตสู่การเป็น Organic Waste Management Hub ในพื้นที่ EEC

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส และการบริหารจัดการที่ตรวจสอบได้ พร้อมให้ความสำคัญกับการสร้างสมดุลระหว่างการเติบโตทางธุรกิจกับความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่นจากลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจระดับสากลอย่างต่อเนื่อง อาทิ Sumitomo Rubber Industries และ Sime Darby Oils

1.1.1. วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์

Empowering the Low Carbon Value Chain

“ขับเคลื่อนห่วงโซ่คุณค่าคาร์บอนอย่างครบวงจร”

บริษัทฯ ขับเคลื่อนวิสัยทัศน์องค์กรผ่าน 3 สายธุรกิจหลัก เพื่อสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่ธุรกิจ โดยมุ่งสร้างการเติบโตที่สมดุลระหว่างความสามารถในการแข่งขัน การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และการสร้างคุณค่าระยะยาวอย่างยั่งยืน ดังนี้

สายธุรกิจยางธรรมชาติ

Leading Premium Quality Low Carbon Rubber

มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติคุณภาพสูงควบคู่การลดคาร์บอนตลอดห่วงโซ่อุปทาน ยกย่องมาตรฐานการผลิตให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าโลก พร้อมเสริมความสามารถด้าน traceability, customization และรองรับข้อกำหนดความยั่งยืนระดับสากล

สายธุรกิจปาล์มน้ำมัน

Leading Quality Sustainable Palm Oil with Profitable Growth

มุ่งสร้างการเติบโตอย่างมีคุณภาพผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า และการต่อยอดมูลค่าผลิตภัณฑ์ปาล์มน้ำมันสู่ระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน พร้อมรักษาความสามารถในการทำกำไรอย่างยั่งยืน

สายธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

Leading the Green Energy Revolution: Pioneering Net Zero Solutions

มุ่งพัฒนาพลังงานชีวภาพและระบบบริหารจัดการกากอินทรีย์ครบวงจร เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ สร้างมูลค่าเพิ่มจากของเหลือใช้ และขยายศักยภาพสู่การเป็นศูนย์กลาง Organic Waste Management ของพื้นที่ EEC

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจระยะ 3-5 ปี

(1) ขับเคลื่อนองค์กรสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ

มุ่งสู่การเป็นองค์กรที่มีบทบาทในการขับเคลื่อนอุตสาหกรรมเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Economy) ผ่านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกครอบคลุมทั้ง 3 ขอบเขต (Scope 1, 2 และ 3) โดยตั้งเป้าหมายเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral Organization) ภายในปี 2573 พร้อมเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) ให้ครบ 100% ภายในปี 2030 เพื่อรองรับทิศทางการเปลี่ยนผ่านของเศรษฐกิจโลกและข้อกำหนดด้านคาร์บอนในอนาคต

(2) ขยายศักยภาพธุรกิจหลักทั้ง 3 สายธุรกิจ

รองรับการเติบโตในระยะยาวผ่านการเพิ่มกำลังการผลิตในธุรกิจหลัก โดยตั้งเป้าหมายขยายกำลังการผลิตยางแท่งเป็น 430,000 ตันต่อปี ภายในปี 2569 ขยายกำลังการผลิตน้ำมันปาล์มดิบเป็น 788,400 ตันทะลายปาล์มสดต่อปี ภายในปี 2569 เพิ่มปริมาณรับบริหารจัดการกากอินทรีย์เป็น 1,100,000 ตันต่อปี และขยายกำลังการผลิตก๊าซชีวภาพเป็น 58 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ภายในปี 2570

(3) ยกระดับผู้นำด้านวัตถุดิบยั่งยืนของประเทศไทย

มุ่งเป็นผู้นำด้านการผลิตวัตถุดิบยั่งยืน (Sustainable Material) ในกลุ่มยางพาราและปาล์มน้ำมัน เพื่อตอบสนองต่อข้อกำหนดด้านความยั่งยืนของตลาดโลก โดยตั้งเป้าหมายให้ผลิตภัณฑ์ทั้งหมดใช้วัตถุดิบที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ และไม่เกี่ยวข้องกับการตัดไม้ทำลายป่า ตามเกณฑ์การผลิตที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล

(4) ขยายธุรกิจพลังงานชีวภาพและการจัดการกากอินทรีย์ครบวงจร

พัฒนาสู่การเป็นผู้นำด้านพลังงานชีวภาพครบวงจร (Green Gas Company) และศูนย์กลางการบริหารจัดการกากอินทรีย์ในพื้นที่ EEC (Organic Waste Management Hub of EEC) พร้อมตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Carbon) ภายในปี 2593

(5) ยกระดับองค์กรสู่การบริหารจัดการยุคใหม่

เสริมสร้างระบบบริหารจัดการองค์กรให้มีประสิทธิภาพ ยืดหยุ่น และพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง ภายใต้แนวคิด Agility and Resilience Management โดยนำเทคโนโลยี นวัตกรรม ระบบตรวจจับอัจฉริยะ (Sensor

System) และปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence) มาประยุกต์ใช้ เพื่อยกระดับกระบวนการผลิต การตัดสินใจ และความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมเกษตรไทยในระดับสากล

1.1.2. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

เหตุการณ์สำคัญของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2553	<ul style="list-style-type: none"> การร่วมทุนกับ Sumitomo Rubber Industries Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทผลิตและจำหน่ายยางล้อ ยานยนต์ จากประเทศญี่ปุ่น โดยมีโครงการร่วมทุนสองโครงการ ได้แก่ <ol style="list-style-type: none"> (1) STEP โดย TEC ถือหุ้นร้อยละ 51.0 (2) STEC โดย TEC ถือหุ้นร้อยละ 30.0
2556	<ul style="list-style-type: none"> การร่วมทุนกับกลุ่ม Sime Darby Oils Singapore Ltd. เพื่อจัดตั้งโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบที่อำเภอเมืองตราด จังหวัดตราด โดยบริษัทฯ ถือหุ้น TET ผ่านบริษัท EPO ในสัดส่วนร้อยละ 60.0
2557	<ul style="list-style-type: none"> การร่วมทุน กับบริษัท โกลบอลกรีน เคมิคอล จำกัด (มหาชน) หรือ “GGC” เมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2557 ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1.0 ล้านบาทเพื่อจัดตั้งโรงงานสกัดน้ำมันจากเมล็ดในปาล์ม ที่อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี โดยน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบส่วนหนึ่งจะขายส่งให้แก่ GGC โดยบริษัทฯ ถือหุ้น TETSO ผ่านบริษัท EPO ในสัดส่วนร้อยละ 70.0
2560	<ul style="list-style-type: none"> การปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในกลุ่มบริษัทด้วยวิธีการแลกหุ้นเพื่อให้ TEGH เป็น Holding Company และมีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักอื่น ได้แก่ EQR EPO TEBP และ TEC ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมสำหรับการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์
2564	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัทฯ เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิมทุนจดทะเบียน 785,992,800 บาท เป็น 1,080,000,000 บาท และเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็น หุ้นละ 1 บาท เพื่อรองรับเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2565	<ul style="list-style-type: none"> ● EPO เข้าซื้อหุ้น TETSO ร้อยละ 30.0 จากบริษัท โกลบอลกรีนเคมิคอล จำกัด (มหาชน) เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2565 ● ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 ของ TEGH เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2565 มีมติดังนี้ <p>(1) อนุมัติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ในวงเงินรวมไม่เกิน 2,000 ล้านบาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป และ/หรือ ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจง และ/หรือ ผู้ลงทุนรายใหญ่ และ/หรือ ผู้ลงทุนสถาบันในประเทศ และ/หรือผู้ลงทุนสถาบันต่างประเทศ โดยการเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าว มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มสภาพคล่องทางการเงิน และ/หรือ เพื่อชำระหนี้ และ/หรือ ใช้เป็นเงินลงทุนสำหรับการขยายธุรกิจและการลงทุนโครงการในอนาคต และ/หรือ ใช้เพื่อการดำเนินงานของบริษัทฯ</p> <p>หมายเหตุ: เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 ได้ อนุมัติมติการออกและเสนอขายหุ้นกู้ ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ บริษัทฯ คาดว่าจะออกและเสนอขายหุ้นกู้ดังกล่าว ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)</p> ● ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2565 ของ TEGH เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2565 ได้อนุมัติการร่วมลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าขยะอุตสาหกรรม ขนาดกำลังการผลิต 9.9 เมกะวัตต์ จำนวน 2 โครงการ โดยการซื้อหุ้นของบริษัท เอสเอสทีอี ซัสเทนเนเบิล จำกัด และ บริษัท เอสทีแซด อินโนเวชั่น จำกัด ในสัดส่วนการถือหุ้นร้อยละ 25 เพื่อการเข้าร่วมยื่นเสนอขายไฟฟ้าตามประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน ● ผลิตภัณฑ์ยางแท่งของกลุ่มบริษัทได้รับการประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product : CFP) ของผลิตภัณฑ์ยางแท่ง STR 20 อยู่ที่ 290 gCO₂e / kg และ ผลิตภัณฑ์ยางแท่งประเภท STR10 อยู่ที่ 289 gCO₂e / kg และได้รับการรับรอง Carbon Footprint Reduction Label ของทั้งสองผลิตภัณฑ์ ● EQR, TEI, EPO และ TEBP ได้รับประกาศนียบัตรคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) โดยคำนวณจากปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่ปล่อยออกมาจากกิจกรรมต่างๆ ทั้งทางตรงและทางอ้อมขององค์กร โดยอ้างอิงข้อมูลการผลิตในปี 2564 (ปีฐาน)

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
2566	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) <ul style="list-style-type: none"> - แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต จากคณะกรรมการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) - SET Award 2023: Outstanding Innovative Company Awards, Business Excellence, Company listed on SET - ได้รับการประเมินคุณภาพการจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ระดับดีเยี่ยม (AGM Checklist) ประจำปี 2566 ● บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด <ul style="list-style-type: none"> - ได้รับการจัดอันดับในระดับเหรียญเงิน จากการประเมิน Ecovadis - ได้รับรางวัลเชิดชูเกียรติ สถานประกอบการกิจการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ประจำปี 2566 - เข้าร่วมโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) - ได้รับรางวัลโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW Continuous) ปี 2566 - ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2566 - รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการเพิ่มผลผลิต ประจำปี 2566 ● บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด <ul style="list-style-type: none"> - เข้าร่วมโครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme: LESS) - ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2566

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท ไทยอีสเทิร์น รีบเบอร์ จำกัด <ul style="list-style-type: none"> - ได้รับรางวัลโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน (CSR-DIW Continuous) ปี 2566 - ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2566 ● บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) <ul style="list-style-type: none"> - ได้รับการรับรองผลการทวนสอบโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (T-VER) ของโครงการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำไปผลิตก๊าซชีวภาพ - ได้รับการรับรอง The International REC Standard (I-REC) - ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับหนึ่ง Asean Energy Awards 2023 ด้านพลังงานทดแทน ประเภท Off-Grid (Thermal) จาก ASEAN CENTRE FOR ENERGY (ACE) - ได้รับการรับรองมาตรฐานธรรมาภิบาลธุรกิจ ปี 2566-2569 - ได้รับการรับรองมาตรฐานโรงงานอุตสาหกรรมเชิงนิเวศสำหรับผู้ประกอบการจัดการของเสีย (Eco Factory for Waste Processor) - ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2566 - Energy Globe Award, National Winner 2023 Thailand. The world Award for Sustainability. - Thailand Energy Award 2022 ประเภทโครงการที่ไม่เชื่อมโยงกับระบบสายไฟฟ้า Off-Grid (Thermal) - รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประเภทการเพิ่มผลผลิต ประจำปี 2566 ● บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2566 - เพิ่มทุนจดทะเบียน จากเดิมทุนจดทะเบียน 365,000,000 บาท เป็น 560,000,000 บาท
2567	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) <ul style="list-style-type: none"> - Apollo Gold Partner Award 2024 - โครงการ ESG DNA เพื่อให้สามารถประยุกต์ใช้และต่อยอดการพัฒนาองค์กรให้เติบโตอย่างยั่งยืน - เข้าร่วมโครงการ "ส่งเสริมการกำหนดเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของภาคอุตสาหกรรมเพื่อมุ่งสู่ Net Zero ด้วยวิธี Science Based Target" - TLCA Executive Development Program (EDP) ● SET Awards 2024 “Best Sustainability Awards”
	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด <ul style="list-style-type: none"> - รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2566 ประเภทการเพิ่มผลผลิต (Productivity) - ได้รับการจัดลำดับในระดับเหรียญทอง (Gold Medal) จากการประเมิน Ecovadis Sustainability Rating - การรับรอง Green Industry Level 5 (Green Network) - ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2567 - รางวัลเกียรติยศ สถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน - รางวัลโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน ประจำปี 2567 (CSR-DIW Continuous) ● รางวัลจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ประจำปี 2567
	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> - ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2567 - รางวัลเกียรติยศ สถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ● รางวัลโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน ประจำปี 2567 (CSR-DIW Continuous)
	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท ไทยอีสเทิร์น รีบเบอร์ จำกัด <ul style="list-style-type: none"> - ได้รับการประกาศเกียรติคุณ ระดับทองแดง กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๖ - ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2567 ● รางวัลโรงงานอุตสาหกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชนอย่างยั่งยืน ประจำปี 2567 (CSR-DIW Continuous)
	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด <ul style="list-style-type: none"> - ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2567 ● รางวัลเกียรติยศ สถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน
	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไปโอ พาวเวอร์ (มหาชน) จำกัด <ul style="list-style-type: none"> - รางวัลอุตสาหกรรมดีเด่น ประจำปี 2566 ประเภทการเพิ่มผลผลิต (Productivity) ● ได้รับรองให้เป็นองค์กรผู้นำด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก (Climate Action Leading Organization: CALO) ภายใต้เครือข่ายคาร์บอนนิวทรัลประเทศไทย (Thailand Carbon Neutral Network) ประจำปี 2567
2568	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) <ul style="list-style-type: none"> - SET Awards 2025 "Best Sustainable Supply Chain 2025"

ปี	เหตุการณ์ที่สำคัญ
	<ul style="list-style-type: none"> - SET Awards 2025 “Best Sustainability Awards“ - Excellent Sustainability Award
	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) <ul style="list-style-type: none"> - 1st Runner Up ASEAN Renewable Energy Project Awards 2025 - Thailand Energy Award 2025 ประเภทโครงการที่ไม่เชื่อมโยงกับระบบสายไฟฟ้า Off-Grid (Thermal) - Thailand-Japan Decarbonization Award 2025 - ได้รับการประกาศเกียรติคุณ ระดับทองแดง กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๘ - รางวัลโครงการรับรองคาร์บอนเครดิต ประจำปี 2568 – โครงการปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อนำไปผลิตก๊าซชีวภาพ - รางวัลโครงการคาร์บอนเครดิตยอดเยี่ยม ประจำปี 2568 – การจัดการน้ำเสีย - Climate Action Leader Award 2025 - การรับรอง Green Industry Level 4 (Green Culture)
	<ul style="list-style-type: none"> ● บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด <ul style="list-style-type: none"> - กิจกรรมส่งเสริมและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ โลจิสติกส์ ตลอดซัพพลายเชนด้วยกลยุทธ์ Supply Chain Visibility

1.1.3. วัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

ตามที่บริษัทฯ ได้มีการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน จำนวน 1,254.56 ล้านบาท หลังจากหักค่าธรรมเนียมและค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์แล้ว ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้ใช้เงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนครบเรียบร้อยแล้วตามวัตถุประสงค์การใช้เงินที่ได้จากการระดมทุนแล้ว

1.1.4. ข้อมูลผู้ค้น

ไม่มี

1.1.5. ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อภาษาไทย	: บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”)
ชื่อภาษาอังกฤษ	: Thai Eastern Group Holdings Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: TEGH
วันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท	: วันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2550
วันที่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน	: วันที่ 11 มีนาคม 2565
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107565000107
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 171 หมู่ที่ 2 ถนนชลบุรี-แกลง ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)
โทรศัพท์	: (66) 38 - 168555
โทรสาร	: (66) 38 - 168560
เว็บไซต์	: www.thaieasterngroup.com
ทุนจดทะเบียน	: 1,080,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,080,000,000 หุ้น
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	: 1,080,000,000 บาท
มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น	: 1.00 บาท

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1. โครงสร้างรายได้แยกตามสายผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเป็นหลัก โดยสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ 10,092.6 ล้านบาท 14,790.6 ล้านบาท และ 17,222.6 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 83.2 ร้อยละ 87.4 และ 86.2 ของรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ ตามลำดับ

ตาราง 1-1 แสดงรายได้จากการขายสินค้าแยกตามกลุ่มผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 2567 และ 2568

รายได้แบ่งตามประเภท ธุรกิจ	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566 ⁽³⁾		2567 ⁽³⁾		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	10,092.6	83.2	14,790.6	87.4	17,222.5	86.2
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	1,843.0	15.2	1,965.2	11.6	2,507.0	12.5
ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์	120.0	1.0	139.1	0.8	230.0	1.2
อื่นๆ ⁽²⁾	74.1	0.6	23.8	0.2	21.0	0.1
รวมรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	12,129.7	100.0	16,918.7	100.0	19,980.5	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรายได้จากการขายและการให้บริการ

⁽²⁾ อื่นๆ โดยหลักประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการขนส่งของ TEL

⁽³⁾ มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อการเปรียบเทียบ

1.2.2. ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ

(1.1) ผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติให้แก่ลูกค้ารายใหญ่ระดับโลก โดยวางแนวทางการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตอบ โจทย์การใช้งานจริงในไลน์ผลิตของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ไม่เพียงการส่งมอบสินค้าที่ได้มาตรฐานสากล แต่รวมถึงการเพิ่มความสามารถในการปรับคุณภาพสินค้าให้เหมาะกับการใช้งานเฉพาะทาง (Customization) เพื่อสร้างความแตกต่างเชิงการตลาด และยกระดับความร่วมมือระยะยาวกับลูกค้า

(ก) คุณภาพตามมาตรฐานสากล พร้อมความสม่ำเสมอที่ตรวจสอบได้

กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนามาตรฐานการควบคุมคุณภาพในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบ การทำความสะอาดวัตถุดิบ ไปจนถึงกระบวนการผลิต เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้ามีคุณภาพสม่ำเสมอ และกระบวนการผลิตมีมาตรฐานที่ครอบคลุมทั้งด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมในระดับสากล รองรับความต้องการของกลุ่มลูกค้าชั้นนำทั่วโลก

(ข) ต่อยอดจาก “มาตรฐาน” สู่ “Special Grade” เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพให้ลูกค้า

นอกเหนือจากการผลิตสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล กลุ่มบริษัทฯ ได้ขยายการพัฒนาสินค้าไปสู่กลุ่ม Special Grade อย่างต่อเนื่อง โดยเป็นการปรับคุณภาพสินค้าให้เหมาะสมกับข้อกำหนดเฉพาะของลูกค้าแต่ละราย (Customized Specification) เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถนำสินค้าไปใช้งานได้ง่ายขึ้น ลดความซับซ้อนในการปรับสูตร/ปรับกระบวนการในโรงงาน และ ช่วยลดต้นทุนการผลิต ผ่านการลดของเสีย ลดเวลาปรับตั้งเครื่อง และเพิ่มเสถียรภาพของคุณภาพในกระบวนการผลิตของลูกค้า ซึ่งสะท้อนบทบาทของ TEGH ในการเป็น “พาร์ทเนอร์ด้านวัตถุดิบ” มากกว่าการเป็นผู้จำหน่ายสินค้าเพียงอย่างเดียว

(ค) ขับเคลื่อนผลิตภัณฑ์ด้วยแนวคิดความยั่งยืนและวัสดุยั่งยืน (Sustainable Material)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญด้าน Sustainability โดยมีความมุ่งมั่นในการสรรหาวัตถุดิบที่มีความยั่งยืนตั้งแต่ต้นน้ำ ได้แก่ การจัดการสวนยางพารา การผลิตสินค้า และการส่งมอบสินค้า เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางตลาดโลก และความคาดหวังของลูกค้าในห่วงโซ่อุปทาน

พร้อมกันนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายในการพัฒนาผลิตภัณฑ์ไปสู่กลุ่ม Near Zero Carbon Footprint Product โดยมุ่งลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ตลอดวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในระดับต่ำที่สุด และยกระดับความสามารถในการแข่งขันของสินค้าไทยในตลาดโลกในระยะยาว

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าอย่างธรรมชาติที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า โดยเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในรูปแบบ customization เพื่อตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าแต่ละราย

สามารถแบ่งผลิตภัณฑ์ได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ยางแท่ง (Block rubber) และน้ำยางข้น (Concentrated latex) โดยรายละเอียดสำหรับผลิตภัณฑ์แต่ละประเภทมีดังนี้

(1.1.1) ยางแท่ง (Block Rubber)

ยางแท่ง (Block rubber) เป็นวัตถุดิบหลักของอุตสาหกรรมยางล้อ และเป็นส่วนสำคัญของห่วงโซ่อุปทานในอุตสาหกรรมยานยนต์และผลิตภัณฑ์ยางหลายประเภท กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายยางแท่งหลากหลายเกรดเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีเงื่อนไขการใช้งานแตกต่างกัน โดยมุ่งเน้นการควบคุมคุณภาพให้ได้มาตรฐาน สม่าเสมอ และสามารถรองรับการใช้งานเชิงอุตสาหกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เพื่อให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดที่มีความเฉพาะทางมากขึ้น ผลิตภัณฑ์ยางแท่งของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 2 กลุ่มหลักตามค่าคุณสมบัติและส่วนผสมของสารเคมีที่ใช้ในการผลิต ได้แก่ ยางแท่งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม และ ยางแท่งเกรดพรีเมียม (Customization / Special Grade)

(ก) ยางแท่งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม (STR 20 STR 10 และยาง CV)

ยางแท่งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม (STR 20 STR 10 และยาง CV) เป็นยางแท่งที่มีค่าคุณสมบัติเป็นไปตามค่ามาตรฐานการกำหนดชั้นและขีดจำกัดสมบัติต่างๆ ของยางแท่งไทย ตามคู่มือมาตรฐานยางแท่ง STR สถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร โดยลูกค้าหลักของยางแท่งเกรดมาตรฐาน STR 20 STR 10 และ CV ได้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมยางล้อ อุตสาหกรรมอะไหล่รถยนต์ อุตสาหกรรมสายพาน และ อุตสาหกรรมพื้นรองเท้า เป็นต้น

ยางแท่ง STR 20



ยางแท่ง STR 10



ยาง CV



นอกจากยางแท่งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรมแล้ว กลุ่มบริษัทฯ ยังผลิตและจำหน่าย ยางแท่งเกรดพิเศษ เช่น Compound Rubber และ Mixture Rubber ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ที่ผสมยางธรรมชาติที่เข้ากับยางสังเคราะห์ และ/หรือสารเคมี ตามสูตรที่ลูกค้ากำหนด เพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถใช้วัตถุดิบได้สะดวกขึ้น ลดขั้นตอนการปรับสูตรในโรงงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ยิ่งไปกว่านั้นลูกค้าจีนและอินเดียยังสามารถลดภาษีนำเข้าจากการซื้อสินค้าสองเกรดนี้ด้วย

ยางแท่งผสม (Compound Rubber และ Mixture Rubber)



(ก) ยางแท่งเกรดพรีเมียม (Customization)

1) ยางแท่งเกรด STR 20, STR 10 หรือยาง CV ที่ควบคุมค่าคุณสมบัติที่พิเศษกว่าเกณฑ์กำหนดขึ้นและขีดจำกัดสมบัติต่างๆ ของยางแท่งไทย ตามคู่มือมาตรฐานยางแท่ง STR ของสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร รวมถึงยางแท่งเกรดที่ได้จากการที่ทีมวิจัยของกลุ่มบริษัทฯ พัฒนาผลิตภัณฑ์และปรับสูตรการผลิตหรือส่วนผสมให้เป็นไปตามความต้องการของลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์ยางแท่งเกรดพรีเมียมของกลุ่มบริษัทฯ ได้แก่ ยางแท่ง STR 20 เกรดพรีเมียม ยางแท่ง STR 10 เกรดพรีเมียม ยางแท่ง CV เกรดพรีเมียม

2) ยางแท่งเกรด FSC (Forest Stewardship Council) กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตยางแท่งเกรด FSC รายแรกของประเทศไทย โดยจะต้องผ่านการตรวจสอบตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Chain of Custody) เพื่อยืนยันว่าแหล่งที่มาถูกกฎหมาย บริหารจัดการอย่างรับผิดชอบ และไม่ทำลายสิ่งแวดล้อม ซึ่ง มาตรฐาน FSC ได้รับการยอมรับในตลาดสากลและมีความต้องการเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจากลูกค้า โดยเฉพาะลูกค้าผู้ผลิตยางล้อในยุโรป

3) กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนา ยางแท่งเกรด EUDR เพื่อให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของกฎหมายสินค้าปลอดการตัดไม้ทำลายป่า (EU Deforestation Regulation: EUDR) ซึ่งสหภาพยุโรปประกาศใช้ในปี 2566 โดยกำหนดให้การนำเข้ายางพาราเข้าสู่ยุโรปต้องมีการ ตรวจสอบและรายงานแหล่งที่มา เพื่อยืนยันว่าไม่เกี่ยวข้องกับการตัดไม้ทำลายป่า ตั้งแต่ 31 ธันวาคม 2563 เป็นต้นไป

ปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ได้ผ่านการ Audit และได้รับการยืนยันจากลูกค้าอย่างลือแบรนด์ชั้นนำระดับโลกมากกว่า 10 ราย ว่าสามารถผลิตและส่งมอบสินค้าที่ ปฏิบัติตามข้อกำหนด EUDR ได้ครบถ้วน

นอกจากนี้ ทางกลุ่มบริษัทฯ ยังมีสินค้าที่อยู่ในช่วงของการพัฒนา ดังนี้

1) Near Zero Carbon ซึ่งเป็นยางแท่งที่ผลิตจากกระบวนการที่วางแผนลดการปลดปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ให้น้อยที่สุด ตั้งแต่การจัดการสวนยางอย่างยั่งยืน การขนส่ง และกระบวนการผลิตที่เน้นใช้พลังงานสะอาด เพื่อให้เป็นสินค้าที่มี Carbon Footprint Product ต่ำที่สุด เพื่อช่วยดูดซับก๊าซเรือนกระจกซึ่งเป็นต้นเหตุของภาวะโลกร้อน ซึ่งปัจจุบันลูกค้าเริ่มหันมาใส่ใจในเรื่องของ Low Carbon มากขึ้น และมีแผนจะใช้ยางประเภทนี้ในอนาคต

2) ยางแท่งไร้กลิ่น (Odorclear STR) เป็นยางแท่งที่พัฒนาขึ้นมาเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ต้องการใช้ยางที่มีกลิ่นต่ำ เพื่อลดปัญหาสำหรับโรงงานที่อยู่ใกล้ชุมชน หรือใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับยางที่วิ่งในอาคารปิด ซึ่งปัจจุบันเราได้ทำ Pilot Project ร่วมกับสถาบันวิจัยระดับประเทศและผู้ผลิตยางล้อรายใหญ่ของประเทศไทย ซึ่งจากการทดลองใช้ ผู้ผลิตยางล้อก็ยืนยันว่ายางแท่งไร้กลิ่นของเราสามารถลดกลิ่นได้ทั้งกระบวนการผลิตยางล้อได้จริง

(1.1.2) น้ำยางข้น (Concentrated Latex)

ยางข้น (Concentrated Latex) มีลักษณะเป็นของเหลวขาวข้น ผลิตจากน้ำยางพาราดิบ โดยผ่านกระบวนการเพิ่มความเข้มข้นเพื่อให้มีเนื้อยางแห้ง (Dry Rubber Content : DRC) ประมาณร้อยละ 60 – 65 โดยมีมาตรฐานคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมน้ำยางข้น หรือ มอก. 980-2552 โดยน้ำยางข้นของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ (ก) น้ำยางข้นเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม และ (ข) น้ำยางข้นเกรดพรีเมียม

(ก) น้ำยางข้นเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม

น้ำยางข้นเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรมแบ่งเป็น 3 เกรด ตามระดับของสารแอมโมเนียที่นำมาผสมกับน้ำยางข้นเพื่อใช้รักษาสภาพน้ำยางข้นไม่ให้บูดเสียตามความต้องการของลูกค้าซึ่งมีความแตกต่างกันไปตามอุตสาหกรรมที่นำไปใช้ในการผลิต ได้แก่ (1) น้ำยางข้นประเภทแอมโมเนียสูง (High Ammonia (HA)) ซึ่งนำไปใช้ในการผลิตถุงยางอนามัย ถุงมือการแพทย์ และกาวยาง เป็นต้น (2) น้ำยางข้นประเภทแอมโมเนียปานกลาง (Medium Ammonia (MA)) ซึ่งเหมาะสำหรับกลุ่มลูกค้าที่ต้องการลดค่าใช้จ่ายในการที่ต้องไล่แอมโมเนียออกจากน้ำยางก่อนนำไปใช้งานและไม่ต้องการรักษาสภาพน้ำยางข้นมากนัก จึงเหมาะสำหรับนำไปใช้ผลิต

ผลิตภัณฑ์กลุ่มเส้นด้ายยางยืด และ (3) น้ำยางข้นประเภทแอมโมเนียต่ำ (Low ammonia (LA)) ซึ่งเหมาะสำหรับใช้ในการผลิตหมอน ที่นอน และลูกเทนนิส เป็นต้น

(ข) น้ำยางข้นเกรดพรีเมียม

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายน้ำยางข้นเกรดพรีเมียมหลายประเภท ได้แก่

- น้ำยางข้นชนิดแอมโมเนียต่ำพิเศษ (Ultra Low Ammonia Latex) สำหรับไปใช้ในการสร้างถนนลาดยาง น้ำยางพาราซอฮอล์ซีเมนต์ สำหรับงานก่อสร้างชั้นรองพื้นที่ทำจากดินผสมซีเมนต์ในการสร้างถนน น้ำยางคอมปาวด์เคลือบสระซึ่งเป็นน้ำยางข้นที่ผลิตขึ้นเพื่อเสริมแรงด้วยผ้าดิบใช้เป็นวัสดุเคลือบสระชลประทานและการเกษตร ซึ่งมีคุณสมบัติดีกว่าผ้าใบทั่วไป เพราะทนทาน แข็งแรง และมีอายุการใช้งานมากกว่า 10 ปี
- น้ำยางข้นประเภทส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainable Product) เช่น น้ำยางที่ไม่มีสารเตตระเมทิลไทยแรมไดซัลไฟด์ (Tetramethyl thiuram desulphated หรือ TMTD) และซิงค์ออกไซด์ (Zinc Oxide หรือ ZnO) ซึ่งทำหน้าที่เป็นสารรักษาสภาพน้ำยางสดเพื่อป้องกันน้ำยางสูญเสียสภาพก่อนเข้าสู่กระบวนการปั่นเป็นน้ำยางข้น
- น้ำยางออร์แกนิก (GOLS) ซึ่งเป็นน้ำยางข้นที่ผลิตจากแหล่งวัตถุดิบได้รับการรับรองมาตรฐานออร์แกนิกสากล ซึ่งเป็นการรับรองเป็นวัตถุดิบที่เป็นมิตรต่อระบบนิเวศน้ำยางชนิดนี้เป็นที่ต้องการอย่างมากในตลาดผู้ผลิตที่นอน ในทวีปยุโรป และอเมริกา
- น้ำยาง FSC ซึ่งได้รับการรับรองมาตรฐาน Forest Stewardship Council (FSC) โดย บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตน้ำยางข้นที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน FSC ประเภท Chain of Custody จาก Forest Stewardship Council ซึ่งปัจจุบันกำลังเป็นที่สนใจในกลุ่มลูกค้าผู้ผลิตเส้นด้ายยางยืด
- น้ำยาง EUDR สำหรับลูกค้ายุโรป ที่ต้องการนำเข้าน้ำยางที่มาจากสวนยางพาราที่ไม่ทำทำลายป่า และปฏิบัติตามกฎหมายของประเทศ



(1.2) ผลิตภัณฑ์กลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผลิตและแปรรูปปาล์มน้ำมัน โดยมีผลิตภัณฑ์หลัก ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil: CPO) และ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (Crude Palm Kernel Oil: CPKO) ซึ่งจำหน่ายให้แก่บริษัทผู้ผลิตน้ำมันพืชบริโภค ผู้ผลิตไบโอดีเซล และผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่ใช้ผลิตภัณฑ์จากปาล์มน้ำมันเป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า

ผลิตภัณฑ์จากปาล์มน้ำมันสามารถนำไปใช้ในอุตสาหกรรมที่หลากหลาย เช่น อุตสาหกรรมอาหาร น้ำมันปรุงอาหาร เนยเทียม ครีมเทียม อุตสาหกรรมเครื่องสำอาง สบู่ ผลิตภัณฑ์โอเลโอเคมีคอล อาหารสัตว์ รวมถึงอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน โดยเฉพาะ ไบโอดีเซล (Biodiesel) ซึ่งเป็นส่วนสำคัญของนโยบายพลังงานทดแทนของประเทศ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีการจำหน่ายผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิต เช่น เมล็ดในปาล์ม กากเมล็ดในปาล์ม ทะลายปาล์มเปล่า เส้นใยปาล์ม และกะลาปาล์ม ซึ่งสามารถนำไปใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมเกษตรกรรม อาหารสัตว์ และพลังงานชีวมวล

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มี โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบจำนวน 2 แห่ง และโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มจำนวน 1 แห่ง ซึ่งสามารถรองรับกำลังการผลิตเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าในอุตสาหกรรมต่อเนื่องทั้งในประเทศและต่างประเทศ

มาตรฐานความยั่งยืนและการรับรองผลิตภัณฑ์

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล โดยมีการจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบภายใต้ มาตรฐาน RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีการส่งออกสินค้าไปยังตลาดสหภาพยุโรปและตลาดสากลที่ให้ความสำคัญกับการผลิตสินค้าอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาระบบการผลิตและการควบคุมห่วงโซ่อุปทานภายใต้มาตรฐาน RSPO จากระบบ Mass Balance (MB) ไปสู่ระบบ Identity Preserved (IP) ซึ่งเป็นมาตรฐานที่มีการควบคุมและแยกการจัดการวัตถุดิบอย่างเข้มงวด โดยวัตถุดิบปาล์มน้ำมันที่ได้รับการรับรองจะต้องมาจากแหล่งผลิตที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน RSPO และมีการแยกการจัดเก็บ การขนส่ง และการผลิตตลอดกระบวนการ เพื่อรักษาเอกลักษณ์ของวัตถุดิบจากแหล่งที่มาเดียวกัน (Single Certified Source)

ระบบดังกล่าวช่วยให้สามารถ ตรวจสอบย้อนกลับแหล่งที่มาของวัตถุดิบได้อย่างครบถ้วนตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Full Traceability) และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและผู้นำเข้าในตลาดสากลที่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนของการผลิตปาล์มน้ำมันมากยิ่งขึ้น

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังได้รับการรับรองมาตรฐาน ISCC (International Sustainability and Carbon Certification) ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านความยั่งยืนและการตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล โดยเฉพาะในอุตสาหกรรมพลังงานชีวภาพและเชื้อเพลิงชีวภาพ

การได้รับการรับรองมาตรฐานด้านความยั่งยืนเหล่านี้ช่วยเพิ่มโอกาสทางการตลาด และสามารถรองรับลูกค้าที่มีการส่งออกสินค้าไปยังตลาดสหภาพยุโรปและตลาดสากลที่ให้ความสำคัญกับ Environmental, Social and Governance (ESG)

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม สามารถจำแนกได้เป็น 4 ประเภทหลัก ดังนี้

(1.2.1) น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil: CPO)

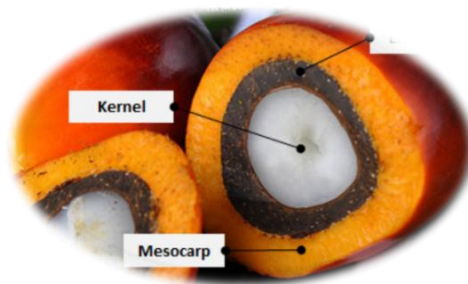


น้ำมันปาล์มดิบ หรือ CPO (Crude Palm Oil) เป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากการสกัดผลปาล์มสด (Fresh Fruit Bunch: FFB) มีลักษณะเป็นของเหลวสีแดงอมส้ม โดยปริมาณน้ำมันที่สกัดได้ขึ้นอยู่กับ อัตราการสกัดน้ำมัน (Oil Extraction Rate: OER) ซึ่งมีความสัมพันธ์กับคุณภาพและระดับความสุกของผลปาล์มสด

น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบสำคัญในอุตสาหกรรมต่อเนื่องหลายประเภท ได้แก่

- อุตสาหกรรมกลั่นน้ำมันพืชบริโภค
- อุตสาหกรรมอาหารและผลิตภัณฑ์อาหารแปรรูป
- อุตสาหกรรมอาหารสัตว์
- อุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล
- อุตสาหกรรมพลังงานทดแทน (ไบโอดีเซล)

(1.2.2) เมล็ดในปาล์ม (Palm Kernel)



เมล็ดในปาล์มเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โดยเป็นส่วนแกนด้านในของผลปาล์ม มีลักษณะเป็นเมล็ดสีขาวขุ่นและมีเนื้อแข็ง สามารถนำไปผ่านกระบวนการสกัดเพื่อผลิต น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ (CPKO) ซึ่งใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล อุตสาหกรรมอาหาร และอุตสาหกรรมเครื่องสำอาง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการจำหน่ายเมล็ดในปาล์มให้กับ โรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มของกลุ่มบริษัทฯ และโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มในประเทศ

(1.2.3) น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (Crude Palm Kernel Oil: CPKO)



น้ำมันเมล็ดในปาล์ม หรือ CPKO เป็นผลิตภัณฑ์ที่สกัดจากเมล็ดในปาล์ม มีลักษณะสีเหลืองนวล และมีคุณสมบัติด้านความอึดตัวของกรดไขมันสูง ทำให้สามารถทนต่อความร้อนได้ดี

CPKO สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น

- อุตสาหกรรมอาหาร
- อุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล
- อุตสาหกรรมเครื่องสำอางและผลิตภัณฑ์ทำความสะอาด
- อุตสาหกรรมการผลิตกรดไขมัน (Fatty Acid)
- อุตสาหกรรมการผลิต Fatty Acid Methyl Ester (FAME) สำหรับการผลิตไบโอดีเซล

(1.2.4) กากเมล็ดในปาล์ม (Kernel Cake)



กากเมล็ดในปาล์มเป็นผลิตภัณฑ์ที่ได้จากกระบวนการสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์ม มีลักษณะเป็นผงหยาบสีน้ำตาลอ่อน และมีกลิ่นคล้ายมะพร้าว มีคุณค่าทางโภชนาการ โดยมีส่วนประกอบของโปรตีนและไขมัน จึงสามารถใช้เป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ โดยเฉพาะสัตว์เคี้ยวเอื้อง เช่น วัว แพะ และแกะ

(1.2.5) ผลิตภัณฑ์พลอยได้ต่างๆ (By Product)

กากเนื้อปาล์ม (Decanter Cake)



กะลาปาล์ม (Shell)



ทะลายปาล์มเปล่า (EFB)



เส้นใยปาล์ม (Palm Fiber)



กลุ่มบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์พลอยได้จากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ซึ่งสามารถเพิ่มมูลค่าและนำไปใช้ประโยชน์ในอุตสาหกรรมต่างๆ โดยแบ่งออกเป็น 4 ประเภทหลัก ดังนี้

(ก) กากตะกอนดีแคนเตอร์หรือกากเนื้อปาล์ม (Decanter Cake)

เป็นตะกอนที่เกิดจากกระบวนการแยกน้ำมันในระบบดีแคนเตอร์ มีลักษณะเป็นผงละเอียด สามารถนำมาใช้เป็นวัตถุดิบผลิตก๊าซชีวภาพ (Biogas) หรือใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตปุ๋ยอินทรีย์

(จ) กะลาปาล์ม (Shell)

กะลาปาล์มเป็นวัสดุชีวมวลที่มีค่าความร้อนสูง จึงนิยมใช้เป็นเชื้อเพลิงชีวมวลในหม้อต้มไอน้ำ (Boiler) ของโรงงานอุตสาหกรรม และสามารถใช้ทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล เช่น ถ่านหิน

(ค) ทะลายปาล์มเปล่า (Empty Fruit Bunch: EFB)

ทะลายปาล์มเปล่า สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้หลายรูปแบบ เช่น

- การผลิตปุ๋ยหมัก
- การเพาะเห็ด
- วัสดุคลุมดิน
- วัตถุดิบสำหรับการผลิตเอีกระดาษ
- เชื้อเพลิงชีวมวลในโรงไฟฟ้าชีวมวล
- เส้นใยปาล์ม (Palm Fiber)

เส้นใยปาล์มเป็นวัสดุที่ได้จากกระบวนการบีบน้ำมันออกจากเนื้อปาล์ม มีลักษณะเป็นเส้นใยเหนียว สามารถใช้เป็น เชื้อเพลิงชีวมวลในหม้อต้มไอน้ำ (Boiler) ของโรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม และจำหน่ายให้แก่โรงงานอุตสาหกรรมทั่วไปที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวล

(1.3) ผลิภัณฑ์กลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจพลังงานทดแทนและการบริหารจัดการกากอินทรีย์ผ่านบริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (TEBP) โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรในกระบวนการผลิต ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และสร้างมูลค่าเพิ่มจากของเสียทางอุตสาหกรรม ตามแนวทางเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และเศรษฐกิจชีวภาพ (Bio Circular Green Economy: BCG)

โครงการผลิตก๊าซชีวภาพของ TEBP ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี โดยมีกำลังการผลิตก๊าซชีวภาพรวม 23.0 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี ระบบการผลิตก๊าซชีวภาพสามารถรองรับวัตถุดิบกากอินทรีย์ได้หลากหลายประเภท (Multi-Feed System) ทำให้สามารถบริหารจัดการของเสียอินทรีย์จากภาคเกษตรกรรมและภาคอุตสาหกรรมได้อย่างมีประสิทธิภาพตลอดทั้งปี

การดำเนินงานดังกล่าวช่วยลดการนำของเสียไปฝังกลบ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และช่วยแก้ปัญหาด้านสิ่งแวดล้อมของภาคอุตสาหกรรมในพื้นที่

นอกจากนี้ กากตะกอนที่เหลือจากกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพยังสามารถนำกลับมาใช้ประโยชน์เป็น วัสดุปรับปรุงดินสำหรับภาคการเกษตร เช่น สวนปาล์มน้ำมัน สวนยางพารา และพืชเศรษฐกิจอื่น ๆ ซึ่งเป็นการเพิ่มมูลค่าของเสีย (Waste to Value) และช่วยให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ก๊าซชีวภาพที่ผลิตได้ถูกนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนพลังงานฟอสซิล เช่น ก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) และ น้ำมันเตา สำหรับโรงงานอุตสาหกรรมภายในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น รวมถึงบริษัทในเครือของกลุ่มบริษัทฯ

นอกจากการผลิตก๊าซชีวภาพแล้ว TEBP ยังได้ลงทุนในโครงการ โรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ขนาดกำลังการผลิตติดตั้งรวม 4.0 เมกะวัตต์ โดยแบ่งเป็น

- การผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้ภายในกลุ่มบริษัทฯ ขนาด 3.0 เมกะวัตต์
- การจำหน่ายไฟฟ้าเข้าระบบสายส่งของ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ขนาด 1.0 เมกะวัตต์

ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) ซึ่งเริ่มดำเนินการเชิงพาณิชย์ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2559

การดำเนินธุรกิจดังกล่าวช่วยเสริมสร้างความมั่นคงด้านพลังงาน ลดต้นทุนด้านพลังงานของกลุ่มบริษัทฯ และ สนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรชีวภาพที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

โครงสร้างผลิตภัณฑ์และบริการของธุรกิจพลังงานทดแทน

ผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทนและการบริหารจัดการกากอินทรีย์ สามารถแบ่งออกเป็น 3 ประเภทหลัก ได้แก่

- การให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์
- การผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ
- การผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

(1.3.1) บริการรับบริหารจัดการกากอินทรีย์ (Organic Waste Management OWM)

TEBP ให้บริการรับกำจัดและบริหารจัดการกากอินทรีย์จากภาคอุตสาหกรรมและภาคเกษตรกรรม โดยมีกำลังการรองรับกากอินทรีย์รวมสูงสุดประมาณ 540,000 ตันต่อปี



การกำจัดกากอินทรีย์ใช้กระบวนการย่อยสลายแบบไม่ใช้ออกซิเจน (Anaerobic Digestion) ด้วยเทคโนโลยี Completely Stirred Tank Reactor (CSTR) ซึ่งเป็นระบบบ่อหมักแบบปิดที่ใช้จุลินทรีย์ในการย่อยสลายสารอินทรีย์เพื่อผลิตก๊าซชีวภาพ

กลุ่มบริษัทฯ สามารถรองรับกากอินทรีย์ได้ 2 ประเภทหลัก ดังนี้

• กากอินทรีย์ประเภทของแข็ง (Solid Organic Waste: SOW)

เป็นกากอินทรีย์ที่มีลักษณะเป็นของแข็ง เป็นไขมัน มีความชื้นหรือเป็นก้อน หรือมีความหนืดสูง เช่น กากตะกอนจากระบบบำบัดน้ำเสีย กากไขมันจากอุตสาหกรรมอาหาร เศษชิ้นส่วนวัตถุดิบจากกลุ่มอุตสาหกรรมแปรรูปอาหาร กากจากอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูป เป็นต้น

• กากอินทรีย์ประเภทของเหลว (Liquid Organic Waste: LOW)

เป็นกากอินทรีย์ที่มีลักษณะเป็นของเหลว หรือมีน้ำเป็นองค์ประกอบหลัก และมักมีค่า Chemical Oxygen Demand (COD) สูง ซึ่งยากต่อการกำจัดด้วยระบบบำบัดน้ำเสียทั่วไป เช่น น้ำเสียจากอุตสาหกรรมอาหาร น้ำเสียจากอุตสาหกรรมเกษตรแปรรูป วัตถุดิบ

อินทรีย์เสื่อมสภาพ ของเสียอินทรีย์จากกระบวนการผลิต กากอินทรีย์ดังกล่าวจะถูกนำมาปรับสภาพและใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตก๊าซชีวภาพ ซึ่งช่วยลดภาระด้านสิ่งแวดล้อมของผู้ประกอบการ

ก่อนเข้าสู่กระบวนการผลิต กากอินทรีย์จะผ่านขั้นตอนการตรวจสอบ ได้แก่

- การตรวจวิเคราะห์ค่าโลหะหนัก
- การตรวจสอบคุณสมบัติวัตถุดิบ
- การทดสอบศักยภาพการผลิตก๊าซ

(1.3.2) ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ

ระบบผลิตก๊าซชีวภาพของบริษัท มีกำลังการผลิตรวม 23 ล้านลูกบาศก์เมตรต่อปี โครงการแบ่งออกเป็น 2 โซน โดยโซนที่ 1 จะรับวัตถุดิบประเภทกากอินทรีย์ประเภทของเหลว (Liquid Organic Waste: LOW) สำหรับโซนที่ 2 จะรับวัตถุดิบประเภทกากอินทรีย์ประเภทของแข็ง (Solid Organic Waste: SOW)

ก๊าซชีวภาพเกิดจากกระบวนการย่อยสลายสารอินทรีย์ในสภาวะไร้อากาศ โดยจุลินทรีย์กลุ่มเมทาโนเจน (Methanogenic Bacteria) ซึ่งจะเปลี่ยนสารอินทรีย์ให้กลายเป็นก๊าซมีเทน

ก๊าซชีวภาพที่ผลิตได้เป็นพลังงานทดแทนที่สะอาด มีค่าความร้อนเฉลี่ยประมาณ 21 เมกะจูลต่อ 1 ลูกบาศก์เมตร สามารถใช้ทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล เช่น LPG หรือเชื้อเพลิงชีวมวลอื่น ๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กระบวนการผลิตของบริษัทได้รับการรับรองมาตรฐาน

- ISO 9001:2015
- ISO 14001:2015
- ISO 45001:2018

ซึ่งแสดงให้เห็นถึงมาตรฐานด้านคุณภาพ สิ่งแวดล้อม และความปลอดภัยในการดำเนินงาน

(1.3.3) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

บริษัทฯ ดำเนินโครงการโรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพโดยใช้ เครื่องยนต์ก๊าซสันดาปภายใน (Gas Engine Generator) ในการผลิตไฟฟ้า ปัจจุบันมีกำลังการผลิตติดตั้งรวม 4.0 เมกะวัตต์ โดย

- 3.0 เมกะวัตต์ ใช้ผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้ภายในกลุ่มบริษัทฯ และเขตประกอบการ

- 1.0 เมกะวัตต์ จำหน่ายเข้าสู่ระบบสายส่งของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.)

ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าแบบ Feed-in Tariff (FiT) ระยะเวลา 20 ปี ซึ่งเริ่มจำหน่ายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2559

(1.3.4) วัสดุอินทรีย์สำหรับปรับปรุงสภาพดิน

วัสดุอินทรีย์สำหรับปรับปรุงสภาพดิน มีส่วนผสมของกากตะกอนอินทรีย์ที่ออกจากบ่อหมักก๊าซชีวภาพ อุดมไปด้วยสารอินทรีย์และแร่ธาตุที่มีความจำเป็นต่อการเจริญเติบโตของพืช มีคุณสมบัติในการปรับปรุงสภาพดิน เพิ่มความพรุนของดิน ช่วยให้ดินดูดซับน้ำได้ดีขึ้น สามารถใช้ทดแทนปุ๋ยเคมีในสวนเกษตรได้

(1.4) จุดแข็งของบริษัท

(1) ฐานลูกค้าระดับโลกที่สร้างความมั่นคงทางธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตสินค้ายางธรรมชาติคุณภาพสูงที่ได้รับความไว้วางใจจากผู้ผลิตยางล้อชั้นนำระดับโลก โดยยอดขายยางธรรมชาติกว่าร้อยละ 90 จำหน่ายตรงให้แก่ลูกค้ากลุ่มผู้ผลิตยางล้อรายใหญ่ที่มีฐานการผลิตกระจายอยู่ในหลายภูมิภาคทั่วโลก ทั้งเอเชีย ยุโรป แอฟริกา อเมริกา และตะวันออกกลาง ช่วยเสริมความมั่นคงทางรายได้ ลดความเสี่ยงด้านตลาด และรองรับการเติบโตในระยะยาว

(2) เป็นผู้นำด้านผลิตภัณฑ์ Low Carbon และ Traceability

กลุ่มบริษัทฯ มีจุดแข็งด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ (Low Carbon) ที่ใช้วัตถุดิบมาตรฐานยั่งยืน สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ตลอดห่วงโซ่อุปทาน และใช้พลังงานหมุนเวียนในกระบวนการผลิต ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำกว่าค่าเฉลี่ยอุตสาหกรรม รองรับข้อกำหนดด้านความยั่งยืนระดับสากล รวมถึงความต้องการของลูกค้าที่ให้ความสำคัญกับ Carbon Reduction และ EUDR Compliance

(3) โครงสร้างธุรกิจครบวงจรที่สร้างความยืดหยุ่น

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจครอบคลุมทั้งยางธรรมชาติ ปาล์มน้ำมัน พลังงานทดแทนและการบริหารจัดการกากอินทรีย์ ภายใต้โครงสร้างธุรกิจที่สามารถเชื่อมโยงทรัพยากรระหว่างกันได้มีประสิทธิภาพ ช่วยกระจายแหล่งรายได้ ลดความผันผวนของธุรกิจ และสร้างโอกาสในการต่อยอดสู่ธุรกิจมูลค่าเพิ่มในอนาคต

(4) Thai Eastern Symbiosis กลไกขับเคลื่อน Circular Economy

กลุ่มบริษัทฯ พัฒนารูปแบบการบริหารจัดการทรัพยากรแบบบูรณาการภายใต้แนวคิด Thai Eastern Symbiosis โดยการนำของเหลือใช้กลับมาใช้ประโยชน์ในการผลิตพลังงานและผลิตภัณฑ์ใหม่ (Waste to Energy / Waste to Value) ลดของเสียสู่ภายนอก สนับสนุนการลดคาร์บอน และสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันภายใต้เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ

(5) พันธมิตรเชิงกลยุทธ์และมาตรฐานระดับสากล

กลุ่มบริษัทฯ มีความร่วมมือกับพันธมิตรระดับโลก เช่น Sumitomo Rubber Industries และ Sime Darby Oils พร้อมได้รับการรับรองมาตรฐานสากลหลายด้าน ซึ่งช่วยเสริมความเชื่อมั่นของลูกค้า เปิดโอกาสทางธุรกิจใหม่ และยกระดับศักยภาพการแข่งขันในตลาดคุณภาพสูง

(6) ศักยภาพการเติบโตจากทำเลยุทธศาสตร์และประสบการณ์บริหาร

กลุ่มบริษัทฯ ตั้งอยู่ในพื้นที่ยุทธศาสตร์ของ EEC ใกล้ฐานลูกค้า แหล่งวัตถุดิบ ท่าเรือ และโครงสร้างพื้นฐานสำคัญของประเทศ รองรับการขายกำลังการผลิตในอนาคต ควบคู่กับทีมผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมมากกว่า 30 ปี สามารถขับเคลื่อนองค์กรผ่านการเปลี่ยนแปลงของตลาดโลกได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(1.5) งานวิจัยและการพัฒนานวัตกรรม

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการวิจัยและพัฒนา โดยกำหนด นโยบายส่งเสริมความคิดสร้างสรรค์และการจัดการนวัตกรรม เพื่อขับเคลื่อนผ่านกลยุทธ์องค์กร เน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับ มุ่งสร้างมูลค่าเพิ่มให้ธุรกิจ พัฒนากระบวนการผลิต ต่อยอดผลิตภัณฑ์ ยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันได้ในระยะยาว และเสริมสร้างประโยชน์ทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มี ศูนย์วิจัยและพัฒนา (Laboratory R&D Center) ตั้งอยู่ที่สำนักงานใหญ่ อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี พร้อมเครื่องมือทดสอบที่ได้มาตรฐานระดับสากล รองรับการพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต รวมถึงได้รับใบอนุญาตเป็นผู้จัดให้มีการวิเคราะห์หรือการทดสอบคุณภาพภายใต้การดำเนินงานเอง (ใบอนุญาต เอส.ที.อาร์ 3) ใบอนุญาตให้บริการทดสอบคุณภาพยางแท่งเอสทีอาร์ (ใบอนุญาต เอส.ที.อาร์ 4) ตามพระราชบัญญัติควบคุมยาง พ.ศ. 2542 และ ISO/IEC 17025 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.)

เพื่อให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ธุรกิจ กลุ่มบริษัทฯ กำหนดวัตถุประสงค์ด้านการวิจัยและพัฒนา ได้แก่

- พัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐานตรงตามความต้องการของลูกค้า
- เพิ่มมูลค่าและสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่
- ยกระดับประสิทธิภาพกระบวนการผลิต
- ปรับปรุงคุณภาพวัตถุดิบของเกษตรกร

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังส่งเสริมการพัฒนานวัตกรรมภายในองค์กรผ่าน กิจกรรมประกวดผลงานนวัตกรรม เช่น นวัตกรรมผลิตภัณฑ์ (Product Innovation) นวัตกรรมกระบวนการ (Process Innovation) และ นวัตกรรมรูปแบบธุรกิจใหม่ (Business Innovation) เพื่อกระตุ้นให้พนักงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาและต่อยอดธุรกิจขององค์กร พร้อมทั้งร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและหน่วยงานวิจัย ทั้งภาครัฐและเอกชน ในการสร้างสรรค์งานวิจัยที่ตอบโจทย์อุตสาหกรรมและความยั่งยืนในระยะยาว

ปัจจุบัน บริษัทฯ มีโครงการวิจัยและพัฒนาที่ดำเนินการไปแล้วกว่า 65 โครงการ โดยเน้นการลดการใช้ทรัพยากร เช่น น้ำ พลังงาน ลดการเกิดมลพิษ ลดการปล่อยของเสีย ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน และบรรเทาผลกระทบจากความเสี่ยงด้านต่างๆ เช่น ความเสี่ยงด้านน้ำ ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยในปี 2567-2568 บริษัทฯ ตั้งงบประมาณรายจ่ายด้านวิจัยและพัฒนา จำนวนประมาณ 3,000,000 บาท ซึ่งสามารถแยกตามประเภทธุรกิจได้ มีรายละเอียดของโครงการเด่น ๆ โดยสรุปดังนี้

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางพารา	
หัวข้อโครงการ	รายละเอียด
<p>ยางแท่งเกรดพิเศษ OdorClear STR20 (OdorClear Block Rubber)</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ : 2568-2570</p>	<p>กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นว่าคู่ค้าระดับโลกให้ความสำคัญสูงสุดกับความยั่งยืนในกระบวนการผลิต (Green Manufacturing) โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ได้ผสานความร่วมมือกับ ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) และ บริษัท โอตานิ เรเดียล จำกัด เพื่อพัฒนานวัตกรรมยางแท่งไร้กลิ่น (OdorClear STR20) โดยใช้เทคโนโลยีปรับปรุงโครงสร้างโมเลกุลเพื่อลดสารประกอบอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) ซึ่งเป็นต้นเหตุของกลิ่นรบกวน โดยยังคงรักษาคุณสมบัติทางกายภาพให้ดียึดตามมาตรฐานสากล</p>

	<p>ปัจจุบัน: กลุ่มบริษัทฯ กำลังเร่งยกระดับเทคโนโลยีการผลิตยางแท่งไร้กลิ่น (Odorless) ไปสู่มาตรฐาน "OdorClear" ซึ่งเน้นการจัดการปัญหาเรื่องกลิ่นอย่างเบ็ดเสร็จตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อธุรกิจ: สร้างมาตรฐานการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม: ลดกลิ่นเหม็นจากการจัดเก็บยางก้อนถ้วยและกระบวนการผลิต โดยรอบและยกระดับสุขอนามัยของผู้ปฏิบัติงาน และ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในกระบวนการผลิตผ่านนวัตกรรมการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม</p> <p>องค์ความรู้ที่ได้: ความสำเร็จจากการร่วมวิจัยกับ MTEC ในการลดสารประกอบอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) โดยยังคงรักษาคุณสมบัติทางกายภาพของยางให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล</p>
--	--

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	
หัวข้อโครงการ	รายละเอียด
<p>บ้านนกแสดจากจี๊ด้า (Ash Barn Owl Box)</p> <p>แผนโครงการ ปี 2568-2569</p>	<p>กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการศึกษาวิจัยและแปรรูปวัสดุเหลือทิ้งทางการเกษตรมาผสมขี้เถ้า (Ash) จากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ในการขึ้นรูปวัสดุก่อสร้างสำหรับทำ "บ้านนกแสด" เพื่อใช้เป็นที่พักอาศัยให้กับนกแสดในพื้นที่สวนปาล์มน้ำมันของกลุ่มบริษัทฯ</p> <p>ปัจจุบัน: อยู่ระหว่างการขยายผลเพิ่มเติม</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อธุรกิจ: ช่วยลดค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อสารเคมีกำจัดหนูในสวนปาล์มน้ำมัน โดยใช้นกแสดเป็นผู้ควบคุมประชากรหนูตามธรรมชาติ</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม: เพิ่มประชากรนกแสดและสร้างสมดุลให้กับระบบนิเวศในพื้นที่สวนปาล์มของกลุ่มบริษัทฯ</p> <p>องค์ความรู้ที่ได้: เทคนิคการผสมและการขึ้นรูปวัสดุจากของเสียอุตสาหกรรมเกษตรให้กลายเป็นผลิตภัณฑ์เพื่อสิ่งแวดล้อม</p>

ธุรกิจด้านพลังงานทดแทน และบริหารจัดการกากอินทรีย์	
หัวข้อโครงการ	รายละเอียด
<p>การพัฒนาวัสดุอินทรีย์สำหรับปรับปรุงสภาพดินจากกากตะกอนของระบบผลิตก๊าซชีวภาพและวัสดุเศษเหลือทิ้งอุตสาหกรรมเกษตร (Soil Conditioner)</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ: 2565-2569</p>	<p>กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการวัสดุเหลือใช้ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) โดยการนำ กากตะกอน (Sludge) ซึ่งเป็นผลพลอยได้จากกระบวนการบำบัดก๊าซชีวภาพที่มีธาตุอาหารสูง มาต่อยอดสร้างมูลค่าเพิ่มแทนการกำจัดทิ้ง โครงการนี้จึงเกิดขึ้นเพื่อเปลี่ยนของเสียให้เป็น วัสดุปรับปรุงดินคุณภาพสูง เพื่อช่วยฟื้นฟูสภาพดินให้กับเกษตรกรในเครือข่าย พร้อมทั้งลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและต้นทุนการจัดการของเสียของกลุ่มบริษัทฯ อย่างยั่งยืน</p> <p>ปัจจุบัน: โครงการอยู่ระหว่างการวางแผนการสร้างไลน์การผลิต</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อธุรกิจ: จำหน่ายวัสดุอินทรีย์สำหรับปรับปรุงสภาพดินได้ 4,500 ตัน</p> <p>ในปี 2568 คิดเป็นรายได้กว่า 900,000 บาท</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม: ไม่มีปริมาณกากตะกอนที่ต้องกำจัดลดพื้นที่และลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดลงได้กว่าปีละกว่า 9,600,000 บาท และช่วยให้เกษตรกรในเครือข่ายมีทางเลือกในการใช้สารปรับปรุงดินคุณภาพสูงในราคาที่เหมาะสม</p> <p>องค์ความรู้ที่ได้: การนำวัสดุเหลือทิ้งจากกระบวนการหมักเวียนกลับมาใช้ในระบบสอดคล้องกับการบริหารจัดการแบบเศรษฐกิจหมุนเวียนชีวภาพ (BCG)</p>

<p>สารละลายธาตุอาหารพืช</p> <p>(Fermented Water)</p> <p>แผนการดำเนินโครงการ: 2565-2569</p>	<p>กากตะกอนจากบ่อก๊าซชีวภาพระดับอุตสาหกรรมของกลุ่มบริษัทฯ เป็นกากที่เหลือจากระบบการผลิตก๊าซชีวภาพที่มีวัสดุนำเข้าจากอินทรีย์เป็นเหลือทิ้งจากอุตสาหกรรมอาหาร และเครื่องดื่ม มีคุณสมบัติที่ดีต่อการนำไปใช้เป็นวัสดุปรับปรุงดินเพื่อการผลิตพืช โดยสูตรการพัฒนาที่ทางบริษัทฯ ผลิตขึ้นได้วัสดุปรับปรุงดินที่มีค่าปริมาณธาตุอาหารหลักและมีโลหะหนักไม่เกินมาตรฐาน และมีการนำไปทดลองใช้เป็นวัสดุปรับปรุงดินมีแนวโน้มช่วยเพิ่มปริมาณผลผลิตต่อไร่ที่ปลูก และช่วยลดอัตราการใช้น้ำได้อีกด้วย</p> <p>ปัจจุบัน: โครงการอยู่ระหว่างการศึกษเพิ่มเติมในการเชื่อมต่อบริษัท Internet of Things (IoT) เข้าด้วยกัน เพื่อควบคุมและติดตามปริมาณการส่งน้ำและค่าสารละลายธาตุอาหารให้มีความแม่นยำและมีประสิทธิภาพสูงสุด</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อธุรกิจ: สามารถนำน้ำที่ผ่านกระบวนการบำบัดแล้วกลับมาหมุนเวียนใช้ประโยชน์ในสวนปาล์มน้ำมันแทนการใช้น้ำดิบได้เฉลี่ยวันละ 800 ลูกบาศก์เมตร ลดค่าใช้จ่ายในการจัดหา น้ำดิบและลดการใช้น้ำเคมี เนื่องจากน้ำหลังการบำบัดมีสารละลายธาตุอาหารที่จำเป็นต่อการเจริญเติบโตของต้นปาล์ม</p> <p>ผลประโยชน์เชิงปริมาณต่อสังคมและ/หรือสิ่งแวดล้อม: ลดการดึงน้ำจากแหล่งน้ำธรรมชาติมาใช้ในภาคการเกษตร ช่วยให้มีปริมาณน้ำสำรองสำหรับชุมชนรอบข้างมากขึ้น และส่งเสริมการบริหารจัดการน้ำอย่างยั่งยืนตามหลักการหมุนเวียนทรัพยากรกลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด</p> <p>องค์ความรู้ที่ได้: องค์ความรู้ด้านการบูรณาการเทคโนโลยี IoT เข้ากับระบบชลประทานในสวนปาล์ม เพื่อการบริหารจัดการการเกษตรแบบแม่นยำ และเทคโนโลยีการปรับปรุงคุณภาพน้ำหลังการบำบัดเพื่อใช้เป็นสารละลายธาตุอาหารพืชอย่างปลอดภัย</p>
--	---

และนอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังส่งเสริมให้มีการพัฒนาทรัพย์สินทางปัญญา (Intellectual Property) จากโครงการนวัตกรรม งานวิจัยและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง โดยภายในช่วงปี 2566-2568 กลุ่มบริษัทฯ มีการจดทะเบียนกับกรมทรัพย์สินทางปัญญา จำนวน 1 เรื่อง คือ การจดเครื่องหมายการค้าของวัสดุอินทรีย์สำหรับปรับปรุงสภาพดิน



ทั้งนี้ ระยะเวลาดำเนินการ ผลสำเร็จ และความคุ้มค่าของการวิจัยและพัฒนาในแต่ละโครงการข้างต้น อาจมีการเปลี่ยนแปลง ซึ่งขึ้นอยู่กับผลการวิจัย และปัจจัยต่างๆ เช่น การวิเคราะห์ออกแบบ ผลการทดลอง คุณภาพมาตรฐาน เทคโนโลยีที่มีการปรับปรุงเปลี่ยนแปลง และการตลาด เป็นต้น

ตัวอย่างนวัตกรรมทางธุรกิจที่ดำเนินงานร่วมกับชุมชน

- ชื่อโครงการ : โครงการส่งเสริมการใช้วัสดุอินทรีย์ป้องกันและยับยั้งเชื้อราในสวนปาล์ม
- วัตถุประสงค์โครงการ : ป้องกันโรคลำต้นปาล์มเน่าจากเชื้อรา Ganoderma ลดความสูญเสียผลผลิตที่อาจเกิดขึ้น และต้นทุนการจัดการสวนปาล์ม ลดการใช้สารเคมี และยกระดับคุณภาพวัตถุดิบปาล์มน้ำมันผ่านความร่วมมือกับเกษตรกรและชุมชนอย่างยั่งยืน
- ระยะเวลาโครงการ : 1 มีนาคม 2568 จนถึงปัจจุบัน
- งบประมาณโครงการ : 12,000 บาท
- ผลดำเนินโครงการ : (1) สามารถลดการเกิดโรคลำต้นเน่าในพื้นที่ดำเนินโครงการได้ประมาณ 75% สามารถลดความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้น คิดเป็นมูลค่า ประมาณ 1,400,000 บาทต่อปี
- (2) เกษตรกรสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านสารเคมีลงได้ ประมาณ 100,000 บาทต่อปี ส่งผลให้เกษตรกรมีต้นทุนการผลิตลดลง พร้อมทั้งยกระดับการผลิตปาล์มน้ำมันให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสอดคล้องกับมาตรฐานความยั่งยืนของตลาดโลก
- (3) ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากสวนเกษตรได้ 2,010 kgCO₂e ต่อปี (โดยประมาณ)

รูป ตัวอย่างโครงการส่งเสริมการใช้วัสดุอินทรีย์ป้องกันและยับยั้งเชื้อราในสวนปาล์ม



(1.6) การส่งเสริมการลงทุน

EQR TEI และ STEC ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (BOI) ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด โดยรายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนมีดังนี้

รายละเอียด	EQR	TEI	TER	STEC
เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	<ul style="list-style-type: none"> ●ผลิตผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ ●แปรรูปยางขึ้นคัน 	ผลิตผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ	ผลิตผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ	ผลิตผลิตภัณฑ์จากยางธรรมชาติ
ชนิดผลิตภัณฑ์	ยางแท่ง	ยางแท่ง	น้ำยางข้น	ยางแท่ง
<u>สิทธิภาษีที่ได้รับ</u>				
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ ในอัตราร้อยละ 100	3 ปี จำนวน 3 บัตร (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 466 ล้านบาท และ 23.26 ล้านบาท ตามลำดับ)	8 ปี จำนวน 1 บัตร 3 ปี จำนวน 2 บัตร (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 70 ล้านบาท 55 ล้านบาท และ 10.19 ล้านบาท ตามลำดับ)	3 ปี จำนวน 1 บัตร (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 2.5 ล้านบาท)	3 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 187 ล้านบาท)
2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ

รายละเอียด	EQR	TEI	TER	STEC
นิติบุคคลไปรวม คำนวณเพื่อเสียภาษีเงิน ได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้ นิติบุคคลนั้น				
3. ได้รับอนุญาตให้หักเงิน ลงทุนในการติดตั้งหรือ ก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก สะดวกร้อยละ 25 ของ เงินลงทุน นอกเหนือไปจากการ หักค่าเสื่อมราคา ตามปกติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	5 มิถุนายน 2563 5 กันยายน 2566 และ 10 ตุลาคม 2568	7 พฤศจิกายน 2557 18 ธันวาคม 2567 และ 15 ธันวาคม 2568	16 ตุลาคม 2568	2 พฤศจิกายน 2565
วันที่เริ่มมีรายได้จากการ ประกอบกิจการ	3 ธันวาคม 2565 1 พฤศจิกายน 2567 และ บัตรที่ ได้รับอนุมัติในปี 2568 ยังไม่มีรายได้	12 มีนาคม 2562 19 ธันวาคม 2567 และ บัตรที่ได้รับ อนุมัติในปี 2568 ยังไม่มีรายได้	ยังไม่มีรายได้	ยังไม่มีรายได้

EPO TET และ TETSO ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (BOI) ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด โดยรายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนมีดังนี้

รายละเอียด	EPO	TET	TETSO
เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	ผลิตน้ำมันหรือไขมันจากพืชหรือสัตว์ (ยกเว้นน้ำมันจากถั่วเหลือง)	ผลิตน้ำมันปาล์มดิบและเมล็ดในปาล์ม	ผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
ชนิดผลิตภัณฑ์	น้ำมันปาล์มดิบ และเมล็ดในปาล์มอบแห้ง	น้ำมันปาล์มดิบ และเมล็ดในปาล์ม	น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
สิทธิภาษีที่ได้รับ	5 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 353 ล้านบาท)	8 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 196.88 ล้านบาท)	5 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 342 ล้านบาท)
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100			
2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับการส่งเสริมซึ่งได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ
3. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงิน	ไม่ได้รับ	ได้รับ	ไม่ได้รับ

รายละเอียด	EPO	TET	TETSO
ลงทุน นอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ			
วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	22 ตุลาคม 2562	29 กันยายน 2557	29 ธันวาคม 2559
วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	ยังไม่เริ่มมีรายได้	25 พฤษภาคม 2559	1 พฤษภาคม 2561

TEBP ได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนตามพระราชบัญญัติส่งเสริมการลงทุน พ.ศ. 2520 (BOI) ภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด โดยรายละเอียดของบัตรส่งเสริมการลงทุนมีดังนี้

รายละเอียด	TEBP	TEBP	TEBP
เพื่อส่งเสริมการลงทุนในกิจการ	กิจการผลิตเชื้อเพลิงจากเศษวัสดุ หรือขยะ หรือของเสียที่ได้จากผลผลิตทางการเกษตร	กิจการผลิตเชื้อเพลิงจากเศษวัสดุ หรือขยะ หรือของเสียที่ได้จากผลผลิตทางการเกษตร	กิจการบำบัดหรือกำจัดของเสีย
ชนิดผลิตภัณฑ์	ผลิตก๊าซชีวภาพ	ผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	การกำจัดของเสียอันตรายด้วยกระบวนการทางชีวภาพ
<u>สิทธิภาษีที่ได้รับ</u>	8 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 546.9 ล้านบาท)		8 ปี (รวมมูลค่าที่ได้รับยกเว้นไม่เกิน 396.24 ล้านบาท)
1. ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการ นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ			
2. ได้รับยกเว้นไม่ต้องนำเงินปันผลจากกิจการที่ได้รับ การส่งเสริมซึ่ง	ได้รับ	ได้รับ	ได้รับ

รายละเอียด	TEBP	TEBP	TEBP
ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลไปรวมคำนวณเพื่อเสียภาษีเงินได้ตลอดระยะเวลาที่ผู้ได้รับการส่งเสริม ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลนั้น			
3. ได้รับอนุญาตให้หักเงินลงทุนในการติดตั้งหรือก่อสร้างสิ่งอำนวยความสะดวกร้อยละ 25 ของเงินลงทุนนอกเหนือไปจากการหักค่าเสื่อมราคาตามปกติ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ	ไม่ได้รับ
วันที่อนุมัติให้การส่งเสริม	25 กุมภาพันธ์ 2565	10 ตุลาคม 2566	9 กันยายน 2568
วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการ	30 พฤศจิกายน 2567	31 สิงหาคม 2567	ยังไม่มีรายได้ตามสิทธิประโยชน์

(1.7) การบริหารจัดการด้านภาษี

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการภาษี โดยยึดหลักความถูกต้องโปร่งใส และตรวจสอบได้ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมถึงจะไม่ใช้โครงสร้างทางภาษีไปในแนวทางที่ไม่ถูกต้อง อันจะก่อให้เกิดการหลีกเลี่ยงภาษี

(2) การตลาดและการแข่งขัน

(2.1) สายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

(2.1.1) การตลาด

(ก) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติให้แก่ลูกค้าทั้งในและต่างประเทศ เช่น กลุ่มประเทศในทวีปยุโรป อเมริกา ประเทศจีน ประเทศอินเดีย และประเทศเกาหลี เป็นต้น โดยสำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2567 และ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ ซึ่งมีสัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ยางพาราในประเทศและต่างประเทศ ดังต่อไปนี้

รายได้จากการขาย ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ แยกตามกลุ่มลูกค้า	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ในประเทศ	5,197.1	51.5	4,812.6	32.5	6,880.4	39.9
ต่างประเทศ	4,895.5	48.5	9,978.0	67.5	10,342.1	60.1
รวม	10,092.6	100.0	14,790.6	100.0	17,222.5	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของมูลค่ารวมการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

ระหว่างปี 2565 – 2568 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีลูกค้ารายใดรายหนึ่งที่มีสัดส่วนยอดขายและบริการมากกว่าร้อยละ 30

(ข) การจำหน่ายแยกตามภูมิภาค

ผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของบริษัทฯ ทั้ง ยางแท่ง (Block Rubber) และ น้ำยางข้น (Concentrated Latex) จำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั่วโลก โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการกระจายตลาดอย่างสมดุลในหลายภูมิภาค เพื่อรองรับความผันผวนของอุปสงค์และปัจจัยด้านโลจิสติกส์ และกฎระเบียบในแต่ละประเทศ ขณะเดียวกันยังคงเน้นตลาดที่มีความต้องการยางธรรมชาติคุณภาพสูงและมีความยั่งยืน

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา สัดส่วนการจำหน่ายสินค้าไปยังทวีปต่าง ๆ สะท้อนถึงบทบาทของตลาดหลักและการขยายโอกาสทางการค้าในภูมิภาคสำคัญ โดยมีรายละเอียดสัดส่วนการจำหน่ายตามทวีปดังนี้

ปริมาณการขายแยกตาม ภูมิศาสตร์	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ตัน	ร้อยละ ⁽¹⁾	ตัน	ร้อยละ ⁽¹⁾	ตัน	ร้อยละ ⁽¹⁾
ไทย	103,059.4	47.8	78,890.6	34.1	106,599.0	42.6
อเมริกา	19,409.0	9.0	28,507.4	12.3	24,032.4	9.6
ยุโรป	29,495.8	13.7	50,619.6	21.9	40,234.3	16.1
จีน	5,384.0	2.5	15,144.4	6.6	17,077.2	6.8
อินเดีย	32,598.7	15.1	28,023.8	12.1	30,232.4	12.1
ญี่ปุ่น/เกาหลี	13,137.2	6.1	16,838.6	7.3	26,860.70	10.7
อื่นๆ	12,752.1	5.8	2,518.4	5.6	5,186.80	2.1
รวม	215,836.2	100.0	231,058.6	100.0	250,222.8	100

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของมูลค่ารวมการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

(ค) นโยบายการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์ยางแท่งและน้ำยางข้น

กลุ่มบริษัทฯ ใช้นโยบายกำหนดราคาแบบ เชื่อมโยงดัชนีตลาด (Index-linked Pricing) ควบคู่กับการบริหาร Margin เพื่อรองรับความผันผวนของวัตถุดิบและรักษาความสามารถในการทำกำไรอย่างเหมาะสม โดยอ้างอิงราคาตลาดล่วงหน้า และ ราคาประกาศจากหน่วยงานรัฐ เป็นฐานสำคัญในการกำหนดราคาให้สอดคล้องกับสถานะตลาดจริง

เพื่อเพิ่มความแม่นยำในการเสนอราคาและความสามารถในการแข่งขัน กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการ “รู้ต้นทุนก่อนขาย” ผ่านการทำงานร่วมกันของ ฝ่ายขายและฝ่ายจัดซื้อวัตถุดิบ ตั้งแต่ก่อนเริ่มเจรจากับลูกค้า ทำให้การตั้งราคาเป็นระบบ โปร่งใส และตอบโต้ทั้งด้านการแข่งขันและผลตอบแทน

ทั้งนี้ สัญญาซื้อขายของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งเป็น 2 ประเภท ได้แก่ การขายรายครั้ง (SPOT) และสัญญาระยะยาว ซึ่งมีหลักเกณฑ์กำหนดราคา ดังนี้

1. การขายรายครั้ง (SPOT) : กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงจากราคาซื้อขาย ณ ราคานั้นๆ เป็นเกณฑ์ (Spot Price) บวกด้วยอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ตามลักษณะของผลิตภัณฑ์ รวมถึงพิจารณาราคาของคู่แข่งที่สามารถแข่งขันได้

2. สัญญาระยะยาว (Longterm) : กลุ่มบริษัทฯ มีการทำสัญญาระยะยาวกับลูกค้าบางราย ซึ่งเป็นสัญญาระยะเวลาประมาณ 6 – 12 เดือน โดยใช้ราคาอ้างอิงราคาของธรรมชาติล่วงหน้าสิงคโปร์ (SICOM) หรือราคาส่งมอบน้ำยางขึ้น FOB Bangkok ในประเทศไทย หรือตามเงื่อนไขที่ตกลงกันในสัญญาซื้อขาย ซึ่งบริษัทฯ จะใช้จะกำหนด สัดส่วนเป้าหมายของการขายผ่านสัญญาระยะยาวในแต่ละปี เพื่อสร้างสมดุลระหว่าง “ความแน่นอนของคำสั่งซื้อ” และ “โอกาสจากราคาตลาด” ให้สอดคล้องกับเป้าหมายได้และอัตรากำไรของปีนั้นอย่างมีประสิทธิภาพ

(ง) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทฯ วางกลยุทธ์การจำหน่ายโดยเน้นการขายตรงให้กับผู้ใช้ผลิตภัณฑ์โดยเฉพาะโรงงานผู้ผลิต เพื่อสร้างความร่วมมือระยะยาวและยกระดับการพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับการใช้งานจริงของลูกค้า ซึ่งแนวทางดังกล่าวทำให้บริษัทฯ สามารถรับข้อเสนอแนะจากการใช้งานโดยตรง เข้าใจปัญหาและความต้องการเชิงเทคนิคของลูกค้าได้รวดเร็ว รวมถึงต่อยอดสู่การพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกัน ทั้งในรูปแบบการปรับคุณสมบัติและการพัฒนาสินค้าใหม่ที่มีความเฉพาะทางมากขึ้น

โดยจุดแข็งของบริษัทฯ คือความเชี่ยวชาญในการผลิตยางธรรมชาติที่สามารถ ปรับคุณสมบัติเป็นพิเศษ (Special Grade / Customization) ให้เหมาะกับกระบวนการผลิตของลูกค้าแต่ละราย ช่วยให้ลูกค้า “ใช้งานง่ายขึ้น” ลดการปรับสูตรในโรงงาน เพิ่มเสถียรภาพของการผลิต และบริหารต้นทุนได้ดีขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ในตลาดโลก

โดยสำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 , 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติตรงให้กับผู้ใช้ผลิตภัณฑ์โดยตรง และผ่านทีมงานของกลุ่มบริษัทฯ ผู้จัดจำหน่าย (Trader) และตัวแทนจำหน่าย (Agent) ดังต่อไปนี้

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ ยางธรรมชาติ (ล้านบาท)	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567 ⁽³⁾		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ขายตรงให้กลุ่มลูกค้าโดยตรง	7,431.6	73.7	10,776.2	72.9	13,836.7	80.3

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ ยางธรรมชาติ (ล้านบาท)	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567 ⁽³⁾		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ผู้จัดจำหน่าย (Trader)	1,023.8	10.1	1,116.7	7.5	856.3	5.0
ตัวแทนจำหน่าย (Agent) ⁽²⁾	1,637.2	16.2	2,897.7	19.6	2,529.5	14.7
รวม	10,092.6	100.0	14,790.6	100.0	17,222.5	100.0

หมายเหตุ ⁽¹⁾ ร้อยละของมูลค่ารวมการขายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติ

⁽²⁾ กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติผ่านช่องทางตัวแทนจำหน่าย (Agent) ให้แก่กลุ่มลูกค้าต่างประเทศบางประเทศ เช่น ประเทศจีน ประเทศเกาหลี เป็นต้น เนื่องจากกลุ่มลูกค้าดังกล่าวมีแนวทางในการจัดหาวัตถุดิบผ่าน Agent ซึ่งอาจจัดหาจากผู้จำหน่ายหลายราย

⁽³⁾ มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อการเปรียบเทียบ

(จ) การโฆษณาและประชาสัมพันธ์

กลุ่มบริษัทฯ มีฐานลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศที่ซื้อขายต่อเนื่อง โดยใช้การติดต่อแบบ Direct communication เช่น อีเมล การนัดพบลูกค้า และการที่ลูกค้าเยี่ยมชมโรงงาน เป็นช่องทางหลัก ขณะเดียวกัน บริษัท ยังคงขยายฐานลูกค้าใหม่อย่างต่อเนื่องผ่านการสร้างการรับรู้และความน่าเชื่อถือในตลาดต่างประเทศ โดยมีกลยุทธ์สำคัญดังนี้

1. งานแสดงสินค้าและกิจกรรมจับคู่ธุรกิจ : เข้าร่วมงาน Business Matching เพื่อแนะนำบริษัทฯ และผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นการแนะนำตัวให้กลุ่มลูกค้าใหม่ในต่างประเทศรู้จักบริษัทฯ
2. การแนะนำจากพันธมิตร : เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ มีมาตรฐานการผลิตที่น่าเชื่อถือและมีเครือข่ายพันธมิตรที่แข็งแกร่ง ได้แก่ ลูกค้าและคู่ค้าของกลุ่มบริษัทฯ ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) และสมาคมยางพาราไทย เป็นต้น ทำให้กลุ่มบริษัทฯ ได้รับการแนะนำผ่านองค์กรดังกล่าว รวมถึงการแนะนำจากลูกค้าเดิมซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
3. เว็บไซต์ภายนอก: ลูกค้าที่มีความต้องการอย่างแท้จริงและน่าเชื่อถือที่ได้รับการมาตรฐานระดับสากลสามารถรู้จักกลุ่มบริษัทฯ ผ่านช่องทางเว็บไซต์ของมาตรฐานดังกล่าว เช่น มาตรฐาน FSC, EUDR และ น้ำยางขึ้นออร์แกนิก เป็นต้น
4. การเยี่ยมชมบริษัท: บริษัทมีการจัดกิจกรรมให้ลูกค้าและคู่ค้าของบริษัทได้มีโอกาสเยี่ยมชมโรงงาน

ได้เห็นถึงกระบวนการทำงานจริง เพื่อเสริมสร้างความมั่นใจ และสร้างการรับรู้ผ่านการให้ข้อมูลโดยตรงจากบุคลากรของบริษัท

(ค) แผนขยายการผลิตในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนขยายกำลังการผลิตในสายธุรกิจยางธรรมชาติเป็น 430,000 ตัน ในปี 2573 เพื่อรองรับความต้องการใช้วัตถุดิบยางธรรมชาติของลูกค้าในปัจจุบันควบคู่ไปกับแผนการขยายธุรกิจของลูกค้าในอนาคต

(2.1.2) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ปี 2568 เศรษฐกิจโลกขยายตัวในระดับปานกลาง ประมาณ 3.2% ท่ามกลางแรงกดดันจากความไม่แน่นอนทางการค้า ภูมิรัฐศาสตร์ และมาตรการกีดกันนำเข้าซึ่งทำให้การค้าโลกมีความผันผวนมากขึ้นและเกิดแนวโน้ม เศรษฐกิจแบ่งขั้ว จากการกีดกันทางการค้าและการปรับห่วงโซ่อุปทานสู่ภูมิภาคมากขึ้น ขณะเดียวกัน เศรษฐกิจจีนเริ่มส่งสัญญาณชะลอตัวจากอุปสงค์ภายในที่อ่อนแรงและความเปราะบางของภาคอสังหาริมทรัพย์ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญต่ออุตสาหกรรมปลายน้ำ โดยเฉพาะยางล้อและชิ้นส่วนยานยนต์

ด้านเศรษฐกิจไทยในปี 2568 ขยายตัว 2.4% สะท้อนการฟื้นตัวแบบค่อยเป็นค่อยไป ในมิติการส่งออก ยางพารา ผู้ประกอบการไทยเผชิญแรงกดดันด้านความสามารถในการแข่งขันจาก ค่าเงินบาทที่แข็งค่าขึ้นในปี 2568 เมื่อเทียบกับต้นปี สร้างแรงกดดันต่อการตั้งราคาและมาร์จิ้นชัดเจนกว่าปี 2567 ที่ค่าเงินผันผวนมากกว่าและไม่ได้แข็งค่าเด่นชัดเท่าปี 2568

สำหรับอุตสาหกรรมยางธรรมชาติ ประเทศผู้ผลิตรายสำคัญในภาพรวมยังคงเป็น ไทย อินโดนีเซีย และ สาธารณรัฐโกตดิวัวร์ โดย ANRPC ระบุว่า ผลผลิตยางธรรมชาติของไทยปี 2568 คาดเพิ่มขึ้น 2.9% เป็น 4.93 ล้านตัน จากข้อมูลเบื้องต้นปี 2567 ที่ 4.79 ล้านตัน ทั้งนี้ความเสี่ยงด้านอุปทานยังมีแนวโน้มสูงขึ้นจากสภาพภูมิอากาศสุดขั้ว ที่ถี่และรุนแรงขึ้น โดย WMO ชี้ว่าเอเชียกำลังเผชิญการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและเหตุการณ์สุดขั้วมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 ประเทศไทยมีเหตุการณ์ อุทกภัยรุนแรงในภาคใต้ช่วงปลายปี ซึ่งเพิ่มความผันผวนของอุปทานและราคา โดยรายงานข่าวที่อ้างอิงหน่วยงานของรัฐบาลว่า น้ำท่วมกระทบพื้นที่สวนยางจำนวนมาก และอาจทำให้ผลผลิตหายไปเป็นหมื่นตัน ด้วยเหตุนี้ ในเชิงบริหารความเสี่ยง ผู้ประกอบการยางธรรมชาติ จำเป็นต้องให้ความสำคัญกับความยืดหยุ่นของห่วงโซ่อุปทานและการบริหารวัตถุดิบมากขึ้น เพื่อรองรับความเสี่ยงด้านสภาพอากาศที่กระทบผลผลิตแบบฉับพลัน

ด้านการค้า ปริมาณการส่งออกยางธรรมชาติของไทยรวมทั้งปี 2568 อยู่ที่ 2,827,303.91 ตัน ลดลง 3.53% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โครงสร้างสินค้าในส่งออกยังชัดเจน โดยยางแท่งเป็นสินค้าหลักคิดเป็น 55.98% รองลงมาคือ น้ำยางข้น 24.20% และ ยางแผ่นรมควัน 13.24% และกลุ่มอื่นๆ แนวโน้มดังกล่าวสะท้อนว่าตลาดยังให้ความสำคัญกับสินค้ากลุ่มยางแท่งเป็นหลัก ขณะเดียวกันการแข่งขันในบางช่วงยังถูกกำหนดโดยปัจจัยด้านราคา โลกีสติกส์ และอัตราแลกเปลี่ยน

ในด้านอุปสงค์และตลาด ANRPC ประเมินว่า ตลาดยางธรรมชาติในปี 2568 มีแนวโน้มขาดดุลต่อเนื่อง โดยการผลิตรายเพิ่มเพียงเล็กน้อย ประมาณ 14.9 ล้านตัน แต่ความต้องการใช้ยางธรรมชาติที่ยังสูงกว่าอยู่ที่ประมาณ 15.6 ล้านตัน ส่งผลให้สภาพตลาดมีความตึงตัวและราคาอาจผันผวนตามปัจจัยอุปทานและเหตุการณ์ภูมิอากาศ

ภายใต้บริบทดังกล่าว การแข่งขันของผู้ผลิตจึงไม่ได้อยู่ที่ราคาและปริมาณเพียงอย่างเดียว แต่ขยับสู่การแข่งขันด้านความสม่ำเสมอของคุณภาพ ความต่อเนื่องในการส่งมอบ และความสามารถในการบริหารความเสี่ยงด้านวัตถุดิบ มากขึ้น

อีกหนึ่งปัจจัยที่กำหนดรูปแบบการแข่งขันใหม่ คือกฎระเบียบและมาตรฐานด้านความยั่งยืน โดยเฉพาะ EUDR ของสหภาพยุโรปที่กำหนด cut-off date 31 ธันวาคม 2020 สำหรับการพิสูจน์ว่าสินค้าไม่เกี่ยวข้องกับการตัดไม้ทำลายป่าหลังวันดังกล่าว รวมถึงการขยับสู่ระยะบังคับใช้เต็มรูปแบบของ CBAM ในปี 2026 ซึ่งเป็นสัญญาณว่าตลาดจะให้ความสำคัญกับข้อมูลคาร์บอนและความโปร่งใสของห่วงโซ่อุปทานมากขึ้น

ดังนั้น ผู้ผลิตยางธรรมชาติจึงต้องยกระดับความพร้อมด้าน Traceability, Data readiness และมาตรฐานการจัดหาที่ยั่งยืน เพื่อคงความสามารถในการเข้าถึงตลาดพรีเมียมและสร้างความได้เปรียบเชิงการแข่งขันในระยะยาว

สรุป ปี 2568 สภาพการแข่งขันของอุตสาหกรรมยางธรรมชาติถูกขับเคลื่อนพร้อมกันจาก

- (1) ภาวะเศรษฐกิจโลกและความเสี่ยงด้านการค้า
- (2) ความผันผวนของอุปทานจากสภาพอากาศ
- (3) แรงกดดันด้านอัตราแลกเปลี่ยน
- (4) การยกระดับข้อกำหนดด้านความยั่งยืนและการตรวจสอบย้อนกลับ

ทำให้ผู้ประกอบการต้องแข่งขันทั้ง “ราคา” และ “ความพร้อมเชิงระบบ” ไปพร้อมกัน

กลุ่มบริษัทฯ ยังคงรักษาความเป็นผู้นำในฐานะผู้ผลิตยางธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดในภาคตะวันออกของประเทศไทย โดยมี ส่วนแบ่งตลาดยางแท่ง ในประเทศมากกว่า 25% และเป็นหนึ่งใน Top 5 ผู้ผลิตยางแท่งของประเทศ โดยมีคู่แข่งหลัก ในตลาด ได้แก่ บริษัท ศรีตรังแอโกรอินดัสทรี จำกัด (มหาชน), บริษัท ไทยฮั่วยางพารา จำกัด (มหาชน), บริษัท เซาท์แลนด์รีบเบอร์ จำกัด และ บริษัท นอร์ทอีสรีบเบอร์ จำกัด (มหาชน)

ในด้านนโยบายการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (Sustainability) กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงสิ่งแวดล้อม สิทธิมนุษยชน การปฏิบัติตามกฎหมาย ความโปร่งใส ธรรมชาติบาล และสามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ เรามุ่งเน้นการจัดหาและผลิตยางธรรมชาติที่ได้มาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและความรับผิดชอบต่อสังคม ผ่านโครงการต่างๆ เช่น การจัดหา ยางพาราจากสวนยางที่ได้รับการรับรอง FSC (Forest Stewardship Council) และ ยาง EUDR เพื่อสนับสนุนการปลูกและจัดการสวนยางอย่างยั่งยืน, โครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Carbon Footprint Reduction) พร้อมตั้งเป้าหมายการเป็นองค์กร Net Zero Carbon ภายในปี 2050

ด้านความสามารถในการแข่งขัน (Competitiveness) ด้วยการพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง และการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าระดับสากล กลุ่มบริษัทฯ จึงมีฐานลูกค้าที่แข็งแกร่ง ครอบคลุมในหลายกลุ่มธุรกิจ เช่น กลุ่มผู้ผลิตยางล้อทุกประเภท, ผู้ผลิตชิ้นส่วนยางและสายพาน, ผลิตถุงมือยาง, ผู้ผลิตถุงยางอนามัย, ผู้ผลิตที่นอนยางพารา และผู้ผลิตเส้นด้ายยางยืด เป็นต้น

จากการที่กลุ่มบริษัทฯ มีการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง จนทำให้ลูกค้ามีการสั่งซื้อสินค้าอย่างสม่ำเสมอ และจากการที่บริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่มั่นคง จึงทำให้สามารถขยายการเติบโตของธุรกิจควบคู่ไปกับลูกค้า ด้วยคุณภาพของสินค้าที่ดีจนได้รับการยอมรับจากลูกค้า ทำให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการแข่งขันด้านการตลาด โดยสามารถหาลูกค้ารายใหม่เพิ่มขึ้นทุกปี

(ก) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 อุตสาหกรรมยางพาราโลกยังคงเผชิญกับความผันผวนจากทั้งปัจจัยด้านสภาพภูมิอากาศ ภาวะเศรษฐกิจโลก และการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมัน โดยข้อมูลจาก Association of Natural Rubber Producing Countries ระบุว่า ผลผลิตยางธรรมชาติของโลกในปี 2568 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นเพียงเล็กน้อยประมาณ 0.3–1.4% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ขณะที่ความต้องการใช้ยางธรรมชาติยังคงอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ตลาดยังอยู่ในภาวะอุปทานตึงตัวในบางช่วงเวลา

ด้านการผลิต ประเทศผู้ผลิตหลักของโลก ได้แก่ ไทย อินโดนีเซีย เวียดนาม และโกตดิวัวร์ ยังคงได้รับผลกระทบจากความผันผวนของสภาพอากาศ รวมถึงการระบาดของโรคใบร่วงในสวนยางบางพื้นที่ ซึ่งส่งผลกระทบต่อผลผลิตและคุณภาพน้ำยางในบางช่วงฤดูกาล

ขณะเดียวกัน โครงสร้างการผลิตยางพาราโลกยังได้รับผลกระทบจากปัจจัยเชิงโครงสร้าง เช่น

- การลงทุนปลูกยางใหม่ที่ชะลอตัวในช่วงหลายปีที่ผ่านมา
- การปรับเปลี่ยนพืชเศรษฐกิจของเกษตรกรในบางประเทศไปสู่พืชที่ให้ผลตอบแทนสูงกว่า เช่น ปาล์มน้ำมัน
- ปัญหาการขาดแคลนแรงงานในบางพื้นที่เพาะปลูก

ในด้าน ความต้องการยางพาราโลก (Global Demand) แม้ในบางช่วงปี 2568 จะมีการปรับประมาณการความต้องการลดลงเล็กน้อยจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว แต่โดยรวมยังคงได้รับแรงสนับสนุนจากอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมัน โดยเฉพาะ

- การผลิตยางล้อรถยนต์
- การเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV)
- ความต้องการผลิตภัณฑ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์ป้องกัน

โดยเฉพาะอุตสาหกรรมยางล้อ ซึ่งเป็นผู้ใช้งานธรรมชาติรายใหญ่ของโลก ยังคงเป็นปัจจัยหลักที่กำหนดทิศทางอุปสงค์ในตลาดยางพารา

ในภาพรวม อุตสาหกรรมยางธรรมชาติยังคงมีการแข่งขันสูง โดยผู้ผลิตส่วนใหญ่แข่งขันกันในด้าน ราคา ปริมาณการผลิต และความสามารถในการจัดหาวัตถุดิบ อย่างไรก็ตาม แนวโน้มของตลาดโลก โดยเฉพาะตลาด ยุโรปและผู้ผลิตยางล้อชั้นนำ ได้เริ่มให้ความสำคัญกับปัจจัยด้าน ความยั่งยืนและความโปร่งใสของห่วงโซ่อุปทาน มากขึ้น เช่น

- การผลิตที่มีคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Rubber)
- การรับรองว่าไม่เกี่ยวข้องกับการตัดไม้ทำลายป่า (Deforestation-Free Supply Chain)
- ระบบการตรวจสอบย้อนกลับของวัตถุดิบ (Traceability)

แนวโน้มดังกล่าวส่งผลให้ผู้ผลิตยางธรรมชาติทั่วโลกต้องเร่งพัฒนาระบบการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานและมาตรฐานความยั่งยืน เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันในตลาดโลกในระยะยาว

ด้านสินค้าและตลาด

- เรามุ่งเน้นผลิตสินค้า Eco Products / Sustainable Materials เพื่อตอบสนองโจทย์ลูกค้าที่สำคัญ กับ Low Carbon และแหล่งที่มาที่ตรวจสอบได้
- มีฐานลูกค้าระดับโลกที่ผลักดันมาตรฐานสูง ทำให้เกิดการพัฒนาคุณภาพและกระบวนการอย่างต่อเนื่อง (ยกระดับจาก Commodity สู่ Premium Requirement)

ด้านความพร้อมด้านกฎระเบียบและความยั่งยืน

- ทางบริษัทฯ วางเป้าหมาย Carbon Neutrality ภายในปี 2030 และเน้นเพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียน/การจัดการพลังงานอย่างเป็นระบบ
- ทางบริษัทฯ มีนโยบายซื้อวัตถุดิบที่มาจากต้นไม้ตัดไม้ทำลายป่า 100% และพัฒนาระบบให้สอดคล้องข้อกำหนดตลาดยุโรป

ด้านเทคโนโลยีและประสิทธิภาพ

- ใช้การดิจิทัลและ AI ขกระดับการบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน

- มีการพัฒนาระบบ Smart Application เพื่อการสอบย้อนกลับ (Traceability) โดยเก็บข้อมูลตั้งแต่กระบวนการในสวนยาง การรับวัตถุดิบ การผลิต การจัดเก็บ ไปจนถึงการส่งสินค้า
- ทางบริษัทฯ ได้รับ Feedback จากลูกค้าว่าเราเป็นโรงงานผู้ผลิตยางแท่งที่มีการใช้ Robot ในกระบวนการผลิตมากที่สุดในโลก ซึ่งสามารถช่วยการพึ่งพาแรงงานคน ลดความผิดพลาดจาก Human Error และสร้างความน่าเชื่อถือจากลูกค้าได้เป็นอย่างมาก

ความสามารถในการเติบโตและรองรับคำสั่งซื้อที่เพิ่มขึ้นได้

- ทางบริษัทฯ มีการขยายโรงงาน และเพิ่มกำลังการผลิต STR20 รวมเป็น 390,000 ตัน/ปี (เพิ่มขึ้น 25%) และมีแผนจะขยายต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการรองรับตลาด และตอบสนองการเติบโตของลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง

การยอมรับด้าน ESG (External Recognition)

- ทางบริษัทฯ ได้รับ AAA ESG Rating และ Gold EcoVadis ซึ่งช่วยเสริมความเชื่อมั่นในตลาดสากลและกลุ่มลูกค้าพรีเมียม

(ข) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2569 อุตสาหกรรมยางพาราทั่วโลกมีแนวโน้มอยู่ในช่วงการเปลี่ยนผ่านสู่การผลิตที่ให้ความสำคัญกับความยั่งยืน ความโปร่งใสของห่วงโซ่อุปทาน และการปรับตัวต่อความผันผวนของสภาพภูมิอากาศ โดยมีปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อแนวโน้มอุตสาหกรรม ได้แก่

1) สมดุลอุปสงค์อุปทานของตลาดยางพาราโลก

ข้อมูลจาก Association of Natural Rubber Producing Countries ระบุว่า ในปี 2569 การผลิตยางธรรมชาติของโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นประมาณ 2.4% อยู่ที่ประมาณ 15.2 ล้านตัน ขณะที่ความต้องการใช้ยางธรรมชาติทั่วโลกคาดว่าจะเพิ่มขึ้นประมาณ 1.7% อยู่ที่ประมาณ 15.6 ล้านตัน ส่งผลให้ตลาดยังคงอยู่ในภาวะ อุปสงค์สูงกว่าอุปทาน (Supply Deficit) ประมาณ 0.4 ล้านตัน ซึ่งมีแนวโน้มสนับสนุนระดับราคายางธรรมชาติในตลาดโลกให้อยู่ในระดับที่ค่อนข้างแข็งแกร่ง

2) ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ความผันผวนของสภาพภูมิอากาศ เช่น ภาวะฝนทิ้งช่วง น้ำท่วม และเหตุการณ์สภาพอากาศสุดขั้ว (Extreme Weather Events) ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อผลผลิตยางพารา โดยเฉพาะในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ซึ่งเป็นแหล่งผลิตยางธรรมชาติหลักของโลก ปัจจัยดังกล่าวอาจทำให้ผลผลิตในบางช่วงฤดูกาลมีความผันผวน และส่งผลต่อเสถียรภาพของอุปทานในตลาดโลก

3) กฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนของตลาดโลก

ตลาดนำเข้าหลัก โดยเฉพาะสหภาพยุโรป ได้เพิ่มความเข้มงวดด้านมาตรฐานความยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทาน ตัวอย่างสำคัญ คือ European Union Deforestation Regulation (EUDR) ซึ่งกำหนดให้สินค้าโภคภัณฑ์สำคัญ เช่น ยางพารา ปาล์มน้ำมัน โกโก้ และไม้ ต้องสามารถพิสูจน์ได้ว่าไม่เกี่ยวข้องกับการตัดไม้ทำลายป่า โดยกฎหมายดังกล่าวจะเริ่มบังคับใช้กับผู้ประกอบการรายใหญ่ตั้งแต่ 30 ธันวาคม 2569 และกับผู้ประกอบการรายย่อยตั้งแต่ 30 มิถุนายน 2570 ข้อกำหนดดังกล่าวทำให้ผู้ผลิตยางธรรมชาติจำเป็นต้องพัฒนาระบบ Traceability, Due Diligence และการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างโปร่งใส เพื่อรักษาความสามารถในการเข้าถึงตลาดยุโรป

4) แนวโน้มความต้องการยางธรรมชาติจากอุตสาหกรรมยานยนต์

อุตสาหกรรมยานยนต์ยังคงเป็นผู้ใช้ยางธรรมชาติรายใหญ่ที่สุดของโลก และมีแนวโน้มได้รับแรงสนับสนุนจากการเติบโตของอุตสาหกรรมยานยนต์ โดยเฉพาะในประเทศเศรษฐกิจขนาดใหญ่ เช่น จีนและ

อินเดีย ซึ่งมีความต้องการใช้ยางธรรมชาติในอุตสาหกรรมยางล้อเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ การขยายตัวของยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ยังส่งผลให้ความต้องการยางล้อที่มีคุณสมบัติทนทานและมีประสิทธิภาพสูงเพิ่มขึ้น ซึ่งช่วยสนับสนุนความต้องการยางธรรมชาติในระยะยาว

(2.2) สายธุรกิจผลิตและจำหน่ายปาล์มน้ำมัน

(2.2.1) การตลาด

(ก) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและผลิตภัณฑ์พลอยได้ให้กับลูกค้าภายในประเทศ โดยจำแนกประเภทของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้เป็น 5 กลุ่มหลัก ตามประเภทอุตสาหกรรมและวัตถุประสงค์การใช้ผลิตภัณฑ์เพื่อการวางแผนทางการตลาดได้อย่างเหมาะสม ดังนี้

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ประเภท/วัตถุประสงค์
1) กลุ่มโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์	กลุ่มลูกค้าที่ต้องการนำน้ำมันปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ไปใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตน้ำมันปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ น้ำมันเมล็ดในปาล์มกลั่นบริสุทธิ์ น้ำมันปาล์มโอเลอิน เพื่อใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่องด้านอาหาร หรืออุตสาหกรรมต่อเนื่องที่เกี่ยวข้องกับการผลิตสินค้าที่ใช้ในชีวิตประจำวัน
2) กลุ่มผู้ผลิตไบโอดีเซล	กลุ่มลูกค้าที่ต้องการนำน้ำมันปาล์มดิบไปใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตไบโอดีเซล
3) กลุ่มผู้ผลิตอาหารสัตว์	กลุ่มลูกค้าที่ต้องการน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ กากเมล็ดในปาล์ม ไปใช้เป็นวัตถุดิบทดแทนน้ำมันถั่วเหลือง และกากถั่วเหลืองในการผลิตอาหารสัตว์ หรือใช้เป็นส่วนผสมในอาหารสัตว์
4) กลุ่มผู้จัดจำหน่าย (Trader)	กลุ่มลูกค้าตัวกลางซื้อมาขายไปน้ำมันปาล์มดิบ เมล็ดในปาล์มดิบ และน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ รวมถึงผลิตภัณฑ์พลอยได้ที่เกิดจากกระบวนการผลิตน้ำมันปาล์มดิบประเภทต่างๆ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย	ประเภท/วัตถุประสงค์
5) กลุ่มอื่นๆ	กลุ่มลูกค้าที่ซื้อผลิตภัณฑ์พลอยได้ไปใช้ประโยชน์ในกระบวนการด้านต่างๆ เช่น กลุ่มที่ซื้อกะลาปาล์มและใยปาล์มไปใช้เป็นเชื้อเพลิง กลุ่มเกษตรกรที่ซื้อทะลายปาล์มไปเพาะเห็ด หรือนำไปใช้ประโยชน์ด้านอื่นๆ เป็นต้น

(ข) สัดส่วนการจำหน่ายแยกตามกลุ่มลูกค้า

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566, 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในกลุ่มธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ แยกการขายในประเทศและต่างประเทศ และแยกตามกลุ่มลูกค้า ดังตาราง ต่อไปนี้

รายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ น้ำมันปาล์มดิบแยกตามกลุ่ม ลูกค้า	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
กลุ่มโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม บริสุทธิ์ และน้ำมันเมล็ดใน ปาล์มบริสุทธิ์	706.5	39.3	563.7	31.4	717.7	30.1
กลุ่มผู้ผลิตไบโอดีเซล	557.9	31.1	627.0	34.9	949.1	39.9
กลุ่มอื่นๆ	532.1	29.6	605.7	33.7	713.6	30.0
รวม	1,796.5	100.0	1,796.3	100.0	2,380.4	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของมูลค่ารวมการขายผลิตภัณฑ์ปาล์มน้ำมัน

ความต้องการผลิตภัณฑ์ในธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบของกลุ่มบริษัทฯ ในปี 2568 ยังคงเคลื่อนไหวตามกลไกตลาดของอุตสาหกรรมสินค้าโภคภัณฑ์ โดยรายได้จากการจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบอยู่ที่ 2,380.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2567 เท่ากับ 584.1 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 32.5 สะท้อนการปรับตัวเพิ่มขึ้นทั้งด้านปริมาณการจำหน่ายและระดับราคาผลิตภัณฑ์ในตลาด

เมื่อพิจารณาโครงสร้างรายได้ตามกลุ่มลูกค้า สามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มหลัก ดังนี้

(1) กลุ่มโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์และน้ำมันเมล็ดในปาล์มบริสุทธิ์

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากลูกค้ากลุ่มนี้จำนวน 717.7 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.1 ของรายได้จากธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ร้อยละ 27.3 ซึ่งการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับความต้องการใช้น้ำมันปาล์มในอุตสาหกรรมอาหารและสินค้าอุปโภคบริโภค รวมถึงการฟื้นตัวของภาคการท่องเที่ยวที่ส่งผลต่อการบริโภคภายในประเทศ

(2) กลุ่มผู้ผลิตไบโอดีเซล

รายได้จากกลุ่มผู้ผลิตไบโอดีเซลในปี 2568 อยู่ที่ 949.1 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 39.9 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ร้อยละ 51.4 โดยยังคงเป็นกลุ่มลูกค้าที่มีสัดส่วนรายได้สูงสุด ปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากการความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบในอุตสาหกรรมพลังงานทดแทน รวมถึงการมีสัญญาจำหน่ายระยะยาวกับลูกค้ารายหลัก ซึ่งช่วยเสริมเสถียรภาพของรายได้

(3) กลุ่มลูกค้าอื่นๆ

รายได้จากกลุ่มลูกค้าอื่นๆ ซึ่งรวมถึงผู้ค้าคนกลางและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง อยู่ที่ 713.6 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 30.0 ของรายได้รวม เพิ่มขึ้นจากปี 2567 ร้อยละ 17.8 โดยกลุ่มลูกค้านี้มีบทบาทในการกระจายผลิตภัณฑ์ไปยังผู้ปลายทางในหลากหลายอุตสาหกรรม

ในปี 2568 กลุ่มผู้ผลิตไบโอดีเซลยังคงเป็นกลุ่มลูกค้าหลักที่มีสัดส่วนรายได้สูงสุด รองลงมาคือกลุ่มโรงงานกลั่นน้ำมันปาล์มบริสุทธิ์ และกลุ่มลูกค้าอื่นๆ สะท้อนถึงบทบาทสำคัญของอุตสาหกรรมพลังงาน อาหาร และอุตสาหกรรมต่อเนื่องต่อการขับเคลื่อนธุรกิจน้ำมันปาล์มของกลุ่มบริษัทฯ

เมื่อพิจารณาแนวโน้มในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา พบว่าสัดส่วนรายได้จากกลุ่มผู้ผลิตไบโอดีเซลเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนบทบาทของนโยบายพลังงานทดแทนในการดูดซับปริมาณน้ำมันปาล์มภายในประเทศ ขณะที่กลุ่มโรงงานกลั่นยังคงมีความต้องการใช้อย่างสม่ำเสมอในฐานะวัตถุดิบหลักของอุตสาหกรรมอาหาร

แนวโน้มในอนาคต ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มดิบในประเทศยังมีแนวโน้มได้รับแรงสนับสนุนจาก

- การใช้ในอุตสาหกรรมอาหารและสินค้าอุปโภคบริโภค
- นโยบายภาครัฐด้านพลังงานทดแทน โดยเฉพาะการกำหนดสัดส่วนการผสมไบโอดีเซล
- การเติบโตของอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่ใช้ผลิตภัณฑ์ปาล์มน้ำมันเป็นวัตถุดิบ

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังคงมุ่งเน้นการรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าหลัก การบริหารจัดการจำหน่ายให้สอดคล้องกับภาวะตลาด และการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและความมั่นคงของรายได้ในระยะยาว

(ค) นโยบายการกำหนดราคาผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์ม

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มโดยอ้างอิงกลไกตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ (Commodity Market Mechanism) ซึ่งสะท้อนภาวะอุปสงค์และอุปทานทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยพิจารณาปัจจัยสำคัญ

ประกอบ ได้แก่ ราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศตามประกาศของ Department of Internal Trade (DIT) แนวโน้ม ราคาน้ำมันปาล์มในตลาดโลก เช่น ราคาซื้อขายล่วงหน้าในตลาด Bursa Malaysia ราคาน้ำมันพืชชนิดอื่นที่สามารถใช้ทดแทนกันได้ ราคาสินค้าของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม ต้นทุนวัตถุดิบโดยเฉพาะราคาผลปาล์มสด (Fresh Fruit Bunch: FFB) รวมถึงนโยบายภาครัฐด้านพลังงานทดแทนและภาวะเศรษฐกิจที่มีผลต่อความต้องการใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร พลังงาน และโอเลโอเคมีคอล

เพื่อให้ราคาจำหน่ายสามารถแข่งขันได้และสะท้อนต้นทุนรวมในแต่ละช่วงเวลา กลุ่มบริษัทฯ แบ่งรูปแบบ สัญญาซื้อขายออกเป็น 2 ประเภท ดังนี้

(1) สัญญาระยะสั้น (Short-term Contract)

กำหนดราคาตามราคาตลาด ณ วันที่ทำการ (Spot Price) โดยอ้างอิงราคาน้ำมันปาล์มดิบในประเทศและ ภาวะตลาดสินค้าเกษตรเป็นหลัก ภายใต้แนวทาง Cost Plus Margin เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนการผลิตและอัตรา กำไรขั้นต้นที่เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา

(2) สัญญาระยะยาว (Long-term Contract)

กำหนดราคาโดยอ้างอิงราคาน้ำมันปาล์มดิบตามประกาศของกรมการค้าภายใน โดยใช้ราคาเฉลี่ยตาม ช่วงเวลาก่อนการส่งมอบสินค้า ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา ทั้งนี้ อาจมีการกำหนดเงื่อนไขทางการค้าเพิ่มเติม ตามปริมาณการซื้อขาย ระยะเวลาสัญญา และความสัมพันธ์ทางธุรกิจระยะยาวกับลูกค้า

การบริหารความเสี่ยงด้านความผันผวนของราคา

เนื่องจากธุรกิจน้ำมันปาล์มมีความผันผวนตามภาวะตลาดสินค้าโภคภัณฑ์ กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับ การบริหารความเสี่ยงด้านราคาอย่างต่อเนื่อง โดยมีแนวทางสำคัญ ได้แก่

- ติดตามทิศทางราคาน้ำมันพืชในตลาดโลกอย่างใกล้ชิด
- กระจายฐานลูกค้าในหลายอุตสาหกรรม เช่น อาหาร พลังงาน และโอเลโอเคมีคอล
- ใช้สัญญาซื้อขายทั้งระยะสั้นและระยะยาวเพื่อบริหารเสถียรภาพรายได้
- บริหารต้นทุนวัตถุดิบและระดับสินค้าคงคลังให้เหมาะสมกับภาวะตลาด

แนวทางดังกล่าวช่วยให้กลุ่มบริษัทฯ สามารถบริหารความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ และรักษาความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

(ง) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบและผลิตภัณฑ์พลอยได้ผ่านช่องทางหลักภายในประเทศ โดยมุ่งเน้นลูกค้าในอุตสาหกรรมต่อเนื่องที่ใช้ผลิตภัณฑ์ปาล์มน้ำมันเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิต ทั้งนี้ ช่องทางการจำหน่ายหลักสามารถแบ่งออกเป็น 2 รูปแบบ ดังนี้

(1) การจำหน่ายโดยตรงให้กับผู้ใช้ปลายทาง (Direct Industrial Sales)

กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้แก่โรงงานกลั่นน้ำมันปาล์ม โรงงานผลิตไบโอดีเซล โรงงานผลิตอาหารสัตว์ และผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง โดยกำหนดเงื่อนไขการซื้อขายภายใต้ข้อตกลงทางการค้า ทั้งด้านปริมาณ คุณภาพ และระยะเวลาการส่งมอบ ซึ่งช่วยสร้างความต่อเนื่องของคำสั่งซื้อและเสถียรภาพของรายได้

(2) การจำหน่ายผ่านผู้ค้าคนกลาง (Trader / Distributor)

กลุ่มบริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์บางส่วนผ่านผู้ค้าคนกลาง เพื่อกระจายสินค้าไปยังลูกค้าปลายทางทั้งในประเทศและต่างประเทศ ช่วยเพิ่มความคล่องตัวในการบริหารการขาย และรองรับความผันผวนของอุปสงค์ในแต่ละช่วงเวลา

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการการจำหน่ายสินค้าให้สอดคล้องกับภาวะตลาด โดยติดตามปัจจัยสำคัญอย่างใกล้ชิด ได้แก่ ปริมาณผลผลิตปาล์มน้ำมันในประเทศ ระดับสินค้าคงคลังน้ำมันปาล์มดิบ ความต้องการใช้ในอุตสาหกรรมต่อเนื่อง และทิศทางราคาน้ำมันปาล์มในตลาดโลก

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ มุ่งรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจระยะยาวกับลูกค้าหลัก โดยเน้นคุณภาพสินค้า ความสม่ำเสมอในการส่งมอบ และการบริหารต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขัน และความเชื่อมั่นทางธุรกิจในระยะยาว

(จ) การโฆษณาและประชาสัมพันธ์

กลุ่มบริษัทฯ มีการใช้ช่องทางการสื่อสารออนไลน์ผ่าน LINE Application ในการโฆษณา ประชาสัมพันธ์ และสื่อสารกับกลุ่มเกษตรกรชาวสวนปาล์ม เพื่อให้ข่าวสาร ข้อมูล และแจ้งราคาวัตถุดิบกรณีมีการเปลี่ยนแปลงราคา และมีการจัดการฝึกอบรมให้ความรู้กับเกษตรกร เพื่อให้มีความรู้ความเข้าใจในการผลิตวัตถุดิบคุณภาพดีให้กับกลุ่มบริษัทฯ ทั้งยังเป็นการช่วยสร้างรายได้เพิ่มเติมจากการผลิตวัตถุดิบที่มีคุณภาพดี และมีการจัดการสวนปาล์มอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำเว็บไซต์ เพื่อให้โรงงานอุตสาหกรรมที่ใช้น้ำมันปาล์มดิบเป็นวัตถุดิบได้ทราบรายละเอียดของผลิตภัณฑ์ รวมถึงผลิตภัณฑ์อื่นๆ ได้แก่ เมล็ดในปาล์ม กะลาปาล์ม และใยปาล์ม ซึ่งลูกค้าที่สนใจสามารถติดต่อเข้ามาตามรายละเอียดที่แจ้งไว้ในเว็บไซต์ หรือ LineOA โดยบริษัทฯ สามารถส่งตัวอย่างผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าเพื่อทดสอบคุณภาพก่อนตัดสินใจซื้อผลิตภัณฑ์ทุกประเภท นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีทีมงานออกเยี่ยมพบลูกค้าเป็นประจำ เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน รวมถึงได้แลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารกับลูกค้าอย่างใกล้ชิด นำเสนอผลิตภัณฑ์ต่างๆ และนำข้อมูลกลับมาปรับปรุงพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้าให้มากขึ้น

(ค) แผนการขยายกำลังการผลิตในอนาคต

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนขยายกำลังการผลิตเป็น 788,400 ตันผลปาล์มสดต่อปี ภายในปี 2569 เพื่อรองรับผลผลิตปาล์มที่เพิ่มขึ้นในพื้นที่บริเวณ โดยรอบ และความต้องการที่เพิ่มขึ้นของลูกค้าในอนาคต

(2.2.2) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

(ก) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

อุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของประเทศไทยเป็นหนึ่งในอุตสาหกรรมเกษตรและพลังงานที่มีบทบาทสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศ โดยเชื่อมโยงห่วงโซ่อุปทานครอบคลุมตั้งแต่ภาคเกษตรกรรม โรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม โรงกลั่นน้ำมันพืช อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมเคมีภัณฑ์ ไปจนถึงภาคพลังงานทดแทน

ในปี 2568 ภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมยังคงได้รับอิทธิพลจากหลายปัจจัย ทั้งด้านปริมาณผลผลิตภายในประเทศ นโยบายพลังงานของภาครัฐ ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มในตลาดโลก และข้อกำหนดด้านมาตรฐานความยั่งยืนจากประเทศคู่ค้า ซึ่งส่งผลกระทบต่อระดับราคา ความสามารถในการแข่งขัน และโอกาสทางการตลาดของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม

แนวโน้มการผลิตน้ำมันปาล์มของประเทศไทยในปี 2568 มีทิศทางเพิ่มขึ้นจากการฟื้นตัวของผลผลิตหลังผ่านผลกระทบจากปรากฏการณ์เอลนีโญในช่วงก่อนหน้านี้ รวมถึงพื้นที่เพาะปลูกที่เข้าสู่ระยะให้ผลผลิตมากขึ้น อย่างไรก็ตาม อุตสาหกรรมยังคงเผชิญการแข่งขันจากประเทศผู้ผลิตรายใหญ่ในภูมิภาค ได้แก่ Indonesia และ Malaysia ซึ่งมีปริมาณผลผลิตสูงและต้นทุนการผลิตที่แข่งขันได้ในตลาดโลก

โครงสร้างอุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันของประเทศไทยประกอบด้วยผู้ประกอบการหลายระดับ ตั้งแต่เกษตรกรผู้ปลูกปาล์มน้ำมัน โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ โรงกลั่นน้ำมันปาล์ม และผู้ผลิตผลิตภัณฑ์ต่อเนื่อง เช่น

ไบโอดีเซล น้ำมันพืช และเคมีภัณฑ์ โดยโรงงานสกัดน้ำมันปาล์มส่วนใหญ่กระจายตัวอยู่ในภาคใต้ของประเทศ ส่งผลให้การแข่งขันด้านการรับซื้อผลปาล์มสดจากเกษตรกรอยู่ในระดับสูง

ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่อความสามารถในการแข่งขันของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม ได้แก่

- ประสิทธิภาพการสกัดน้ำมัน (Oil Extraction Rate: OER)
- การบริหารต้นทุนการผลิต
- ความสามารถในการบริหารจัดการวัตถุดิบ
- การเข้าถึงตลาดปลายทางและความต่อเนื่องของฐานลูกค้า

ด้านการผลิตน้ำมันปาล์ม

ในปี 2568 พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิตของประเทศไทยมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง โดย Office of Agricultural Economics ประมาณการว่าเนื้อที่ให้ผลผลิตจะอยู่ที่ประมาณ 6.439 ล้านไร่ เพิ่มขึ้นจาก 6.343 ล้านไร่ ในปี 2567 หรือขยายตัวร้อยละ 1.51 เนื่องจากพื้นที่ปลูกที่เกษตรกรขยายไว้ในช่วงปี 2565 เริ่มเข้าสู่ระยะให้ผลผลิตเชิงพาณิชย์

ด้านปริมาณผลผลิตรวมทั้งประเทศ คาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 21.1 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 18.7 ล้านตัน ในปี ก่อน หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.34 ขณะที่ผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่คาดว่าจะอยู่ที่ 3,277 กิโลกรัมต่อไร่ สูงขึ้นจาก 2,940 กิโลกรัมต่อไร่ ในปี 2567

ปัจจัยสนับสนุนหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของพื้นที่ให้ผลผลิต และสภาพอากาศที่มีปริมาณน้ำฝนเพียงพอ ในช่วงครึ่งหลังของปี 2567 ต่อเนื่องถึงปี 2568 ซึ่งเอื้อต่อการเจริญเติบโตของต้นปาล์มน้ำมันและการสะสมผลผลิต

อย่างไรก็ตาม ผลกระทบจากปรากฏการณ์ El Niño และภาวะฝนทิ้งช่วงในช่วงต้นปี 2567 ยังคงส่งผลกระทบต่อความสมบูรณ์ของทะลายปาล์มบางส่วนในช่วงต้นปี 2568 แต่โดยภาพรวมผลผลิตยังคงมีทิศทางเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญจากฐานพื้นที่เพาะปลูกที่ขยายตัว

ตาราง 1-2 ข้อมูลพื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมัน ผลผลิต และผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบ ปี 2566-2568

		2566	2567	2568
พื้นที่ปลูกปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิต	ล้านไร่	6.21	6.34	6.44
ผลผลิตปาล์มน้ำมันต่อไร่	กิโลกรัม/ไร่	3,008	2,940	3,277
ปริมาณผลปาล์มทะลายสดที่ใช้ผลิต	ล้านตัน	18.2	18.7	21.1
ผลผลิตน้ำมันปาล์มดิบในประเทศ	ล้านตัน	3.33	3.27	3.85

ที่มา: กรมการค้าภายใน, สำนักงานเศรษฐกิจการเกษตร, *ข้อมูลพยากรณ์ ณ เดือนธันวาคม 2568

ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มภายในประเทศยังคงมาจาก 3 กลุ่มอุตสาหกรรมหลัก ได้แก่

- อุตสาหกรรมอาหารและการบริโภคภาคครัวเรือน
- อุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอลและผลิตภัณฑ์อุปโภคบริโภค
- อุตสาหกรรมพลังงานทดแทน โดยเฉพาะการผลิตไบโอดีเซล

ในปี 2568 ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มเพื่อการบริโภคและอุตสาหกรรมอาหารยังคงมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง สอดคล้องกับการฟื้นตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศและภาคการท่องเที่ยว ซึ่งสนับสนุนการเติบโตของความต้องการใช้น้ำมันพืชในภาคอาหารและอุตสาหกรรมต่อเนื่อง

สำหรับภาคพลังงานทดแทน ภาครัฐยังคงใช้นโยบายการผสมน้ำมันไบโอดีเซลในน้ำมันดีเซลเพื่อบริหารสมดุลน้ำมันปาล์มภายในประเทศ อย่างไรก็ตาม ในช่วงปลายปี 2567 ได้มีการปรับลดสัดส่วนการผสมจาก B7 เป็น B5 ตามระดับผลผลิตและปริมาณสต็อกน้ำมันปาล์มในประเทศ ส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มในภาคพลังงานมีแนวโน้มชะลอลงเมื่อเทียบกับช่วงก่อนหน้านี้

ด้านการส่งออก ประเทศไทยยังคงมีการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบและผลิตภัณฑ์ปาล์มน้ำมันไปยังตลาดหลักในภูมิภาคเอเชีย โดยเฉพาะ India China และประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

อย่างไรก็ตาม การแข่งขันในตลาดส่งออกยังอยู่ในระดับสูงจาก Indonesia และ Malaysia ซึ่งมีข้อได้เปรียบด้านปริมาณผลผลิตและต้นทุนการผลิต ส่งผลให้ผู้ประกอบการไทยต้องให้ความสำคัญกับคุณภาพสินค้า ความต่อเนื่องของการส่งมอบ และมาตรฐานความยั่งยืนเพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน

สำหรับปี 2568 ปริมาณการส่งออกน้ำมันปาล์มดิบของประเทศไทยมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยคาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 1.23 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจาก 0.87 ล้านตัน ในปี 2567 หรือขยายตัวร้อยละ 40.72 สะท้อนผลจากปริมาณผลผลิตในประเทศที่เพิ่มขึ้น ประกอบกับความต้องการจากตลาดต่างประเทศที่ยังอยู่ในระดับดี

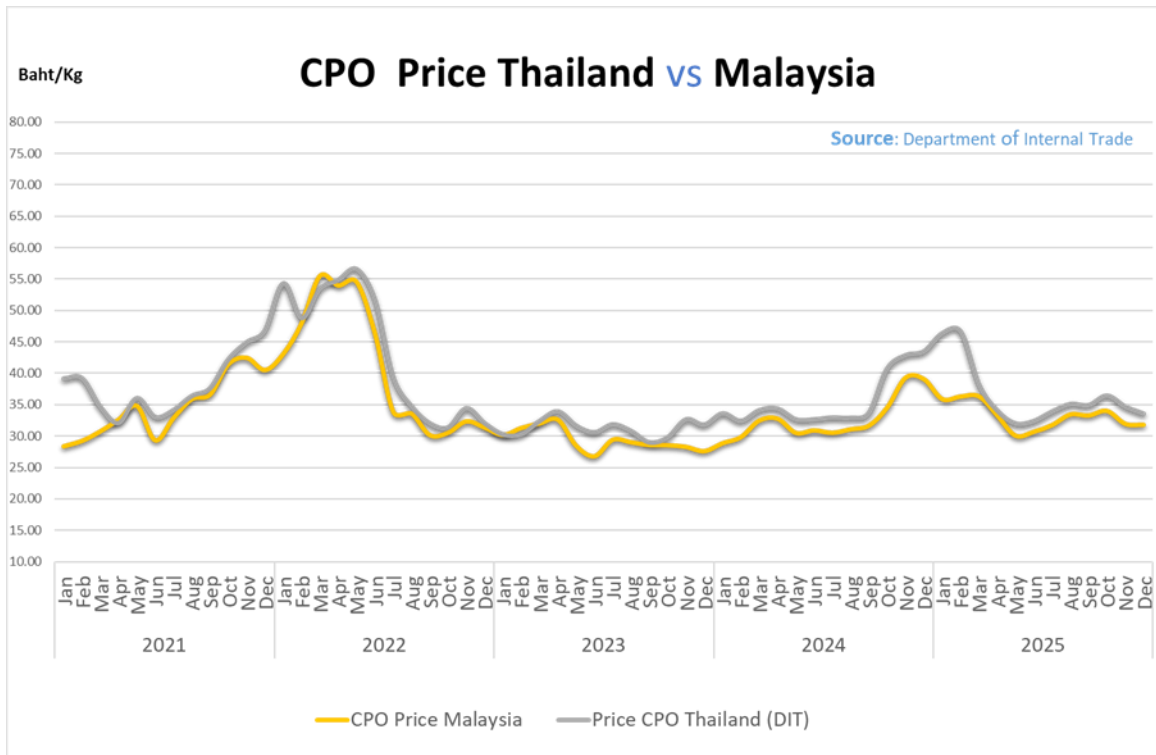
ทั้งนี้ ในช่วงฤดูกาลที่ผลผลิตออกสู่ตลาดลดลง ราคาน้ำมันปาล์มในประเทศอาจปรับตัวสูงกว่าราคาตลาดต่างประเทศตามกลไกตลาด ส่งผลให้การส่งออกชะลอลงในบางช่วงเวลา แต่โดยภาพรวมยังคงมีแนวโน้มขยายตัวตามระดับราคาน้ำมันปาล์มในตลาดโลกที่อยู่ในระดับสูง

ตาราง 1-3 ปริมาณการผลิต การใช้ และสต็อกน้ำมันปาล์มคงเหลือ ปี 2566 – 2568

	2566	2567	2568*
ปริมาณการผลิตน้ำมันปาล์มดิบทั้งหมด	3,327	3,274	3,854
นำเข้า – คิดเป็นน้ำมันปาล์มดิบ	0	3	5
ความต้องการใช้ในประเทศ (ตัน)	2,483	2,491	2,491
▪ เพื่อการบริโภค และอุตสาหกรรมอื่นๆ	1,449	1,437	1,611
▪ เพื่อผลิตไบโอดีเซล	1,035	1,054	806
ส่งออก – คิดเป็นน้ำมันปาล์มดิบ	906	872	1,228
สต็อกคงเหลือปลายปี	287	204	364

หน่วย : พันตัน

แผนภาพเปรียบเทียบราคาขายน้ำมันปาล์มดิบของไทยและมาเลเซีย ปี 2564 – 2568



ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมน้ำมันปาล์มของไทยยังคงเผชิญกับข้อกำหนดด้านมาตรฐานความยั่งยืนจากตลาดต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการผลิตอย่างรับผิดชอบ การตรวจสอบย้อนกลับ และการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งกลายเป็นปัจจัยสำคัญต่อความสามารถในการแข่งขันทางการค้าในระยะยาว

- มาตรฐานสำคัญที่มีบทบาทต่ออุตสาหกรรม ได้แก่
- Roundtable on Sustainable Palm Oil (RSPO)
- International Sustainability and Carbon Certification (ISCC)
- European Union Deforestation Regulation (EUDR)

ข้อกำหนดดังกล่าวกำหนดให้ผู้ผลิตต้องสามารถตรวจสอบย้อนกลับแหล่งที่มาของวัตถุดิบได้อย่างครบถ้วน และพิสูจน์ได้ว่ากระบวนการผลิตไม่เกี่ยวข้องกับการตัดไม้ทำลายป่า รวมถึงต้องมีระบบบริหารจัดการข้อมูลตลอดห่วงโซ่อุปทานที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของประเทศคู่ค้า

ผลจากข้อกำหนดดังกล่าว ทำให้ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมจำเป็นต้องลงทุนเพิ่มเติมในการพัฒนาระบบตรวจสอบย้อนกลับ การจัดเก็บข้อมูลเชิงพื้นที่ การรับรองมาตรฐาน และการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นระบบ เพื่อรักษาความสามารถในการเข้าถึงตลาดต่างประเทศและรองรับความต้องการของลูกค้าที่ให้ความสำคัญกับผลิตภัณฑ์ที่มีความยั่งยืนมากขึ้น

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตปาล์มน้ำมันดิบที่ใหญ่เป็นอันดับสอง และผู้ผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบที่ใหญ่ที่สุดในภาคตะวันออก มีคู่แข่งหลัก ได้แก่ บริษัท สุขสมบูรณ์น้ำมันปาล์ม จำกัด ที่เป็นคู่แข่งด้านการสรรหาวัตถุดิบ นอกจากนี้ บริษัท โกลเด้น ไทม์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด ก็เป็นโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ที่เป็นคู่แข่งขันในด้านการจัดหาเมล็ดในปาล์ม และการจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ทั้งสองแห่งตั้งอยู่ในพื้นที่ใกล้เคียงกับโรงงานผลิตของกลุ่มบริษัทฯ

จากแนวโน้มที่ผลิตสินค้าที่ต้องมีความใส่ใจต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น นโยบายหลายประเทศและกลุ่มประเทศให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอุตสาหกรรมการผลิตสินค้าและสินค้าเกษตรต่างๆ กลุ่มบริษัทฯ จึงได้เข้าสู่มาตรฐานการผลิตน้ำมันปาล์มอย่างยั่งยืน (Roundtable on Sustainable Palm Oil) ในแบบ Mass Balance (MB) และแบบ Identity Preserved (IP) มีสมาชิกเกษตรกรในเครือข่ายที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกแบบกลุ่ม Small holder ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้ให้ความดูแล คำแนะนำเพื่อให้การทำสวนปาล์มเป็นไปตามมาตรฐาน ไม้บุกรุกพื้นที่ป่าไม้ มีการจัดการดูแลสวนอย่างเหมาะสม ปฏิบัติตามระเบียบกฎหมาย และสามารถให้ผลผลิตที่มีคุณภาพ ปลอดภัยเคมี เข้าเป็นเครือข่ายพันธมิตรกับกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งเป็นการเปลี่ยนการผลิตและการจัดหาปาล์มน้ำมันของกลุ่มบริษัทฯ ให้เป็นอุตสาหกรรมที่ยั่งยืน เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม สามารถสืบย้อนกลับได้ มีความโปร่งใส ซึ่งเป็นแนวโน้มที่กลุ่มผู้ใช้น้ำมันปาล์ม น้ำมันเมล็ดในปาล์ม และผลิตภัณฑ์จากปาล์มน้ำมันเป็นวัตถุดิบต้องการผลิตภัณฑ์มาตรฐานนี้มากขึ้นทุกปี

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีเครือข่ายพันธมิตร ที่เข้าร่วมลงทุนในส่วนโรงงานผลิต มีเครือข่ายที่มีการทำสัญญาระยะยาว อันทำให้มีเกิดประสิทธิภาพ มีองค์ความรู้ และมีช่องทางการจัดจำหน่ายที่มั่นคง อีกทั้งตำแหน่งที่ตั้งโรงงานผลิตของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ในเขตภาคตะวันออกที่ห่างจากเขตกรุงเทพและปริมณฑล โรงงานของลูกค้าของกลุ่มบริษัทฯ หลายโรงอยู่ใกล้กับกลุ่มบริษัทฯ จึงมีความได้เปรียบด้านระยะทางอีกด้วย

(ข) แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมและสภาพการแข่งขันในอนาคต

ในปี 2569 สถานการณ์ปาล์มน้ำมันของประเทศไทยมีแนวโน้มขยายตัวต่อเนื่อง โดยคาดว่าเนื้อที่ปลูกปาล์มน้ำมันที่ให้ผลผลิตจะอยู่ที่ประมาณ 6.55 – 6.60 ล้านไร่ เพิ่มขึ้นจากปี 2568 ซึ่งมีเนื้อที่ให้ผลประมาณ 6.44

ล้านไร่ หรือเพิ่มขึ้นประมาณ ร้อยละ 1.5 – 2.5 สาเหตุหลักมาจากพื้นที่ปลูกที่เกษตรกรขยายไว้ในช่วงปี 2566–2567 เริ่มเข้าสู่ระยะให้ผลผลิตเชิงพาณิชย์ ประกอบกับระดับราคาผลปาล์มสดที่อยู่ในเกณฑ์สูงใจ ส่งผลให้เกษตรกรยังคงดูแลสวนและบริหารจัดการผลผลิตอย่างต่อเนื่อง

ด้านปริมาณผลผลิตผลปาล์มสดทั้งทะลาย (Fresh Fruit Bunch: FFB) คาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 21.3 – 21.7 ล้านตัน เพิ่มขึ้นจากปี 2568 ซึ่งมีผลผลิตประมาณ 21.1 ล้านตัน หรือขยายตัวประมาณ ร้อยละ 1 – 3 โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการเพิ่มขึ้นของพื้นที่ให้ผลผลิตและการฟื้นตัวของผลผลิตต่อไร่ในหลายพื้นที่

สำหรับผลผลิตเฉลี่ยต่อไร่ คาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 2,900 – 3,000 กิโลกรัมต่อไร่ ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยมีโอกาสปรับตัวดีขึ้นหากปริมาณน้ำฝนอยู่ในระดับเหมาะสม อย่างไรก็ตาม ความผันผวนของสภาพภูมิอากาศ เช่น ปรากฏการณ์ El Niño และ La Niña ยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลต่อผลผลิตในบางช่วงฤดูกาล

แนวโน้มการใช้ภายในประเทศ

ในปี 2569 การใช้น้ำมันปาล์มดิบภายในประเทศคาดว่าจะอยู่ที่ประมาณ 2.6 – 2.8 ล้านตัน CPO โดยความต้องการหลักยังคงมาจาก 3 ภาคส่วนสำคัญ ได้แก่

- อุตสาหกรรมอาหาร
- อุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล
- ภาคพลังงานทดแทน โดยเฉพาะไบโอดีเซล

นโยบายสัดส่วนการผสมไบโอดีเซลยังคงเป็นปัจจัยสำคัญต่อสมดุลตลาด หากมีการปรับระดับจาก B5 ไปสู่ B7 หรือ B10 จะส่งผลให้ความต้องการใช้น้ำมันปาล์มภายในประเทศเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ และช่วยรองรับผลผลิตส่วนเกินภายในประเทศได้มากขึ้น

แนวโน้มการส่งออก

การส่งออกน้ำมันปาล์มของไทยในปี 2569 คาดว่าจะอยู่ในระดับ 1.2 – 1.4 ล้านตัน ใกล้เคียงกับปี 2568 โดยตลาดหลักยังคงเป็น India China และประเทศในเอเชียใต้รวมถึงตะวันออกกลาง

อย่างไรก็ตาม ความสามารถในการแข่งขันของไทยยังขึ้นอยู่กับปัจจัยสำคัญ ได้แก่

- ระดับราคาน้ำมันปาล์มในประเทศ
- ทิศทางราคาน้ำมันปาล์มในตลาดโลก
- นโยบายส่งออกของ Indonesia และ Malaysia

ปัจจัยสำคัญที่มีผลต่ออุตสาหกรรมในปี 2569

- นโยบายพลังงานภาครัฐ: การกำหนดสัดส่วนไบโอดีเซลมีผลโดยตรงต่อปริมาณการใช้ภายในประเทศ
- ราคาน้ำมันพืชในตลาดโลก: โดยเฉพาะความสัมพันธ์กับราคาน้ำมันถั่วเหลือง
- สภาพภูมิอากาศ: ส่งผลต่อผลผลิตระยะกลางและระยะยาว
- ภาวะเศรษฐกิจโลก: โดยเฉพาะประเทศผู้บริโภคหลัก เช่น จีนและอินเดีย

ภาพรวมแนวโน้มอุตสาหกรรม

โดยภาพรวม ปี 2569 อุตสาหกรรมปาล์มน้ำมันของไทยมีแนวโน้มเติบโตจากฐานผลผลิตที่ขยายตัว ขณะที่ความต้องการใช้ภายในประเทศยังเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นค่อยไป โดยมีนโยบายไบโอดีเซลเป็นตัวแปรสำคัญในการกำหนดสมดุลตลาด ส่งผลให้ราคาน้ำมันปาล์มดิบภายในประเทศยังเคลื่อนไหวตามภาวะอุปสงค์-อุปทาน และทิศทางราคาน้ำมันพืชในตลาดโลก

ในระยะกลาง การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การพัฒนาคุณภาพวัตถุดิบ และการยกระดับการดำเนินงานให้สอดคล้องกับมาตรฐานความยั่งยืนระหว่างประเทศ จะเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมไทยในระยะยาว

(2.3) สายธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

กลุ่มธุรกิจบริหารจัดการกากอินทรีย์อุตสาหกรรม สามารถให้บริการบริหารจัดการได้ทั้งกากอินทรีย์แบบแข็ง (SOW : Solid Organic Waste) และกากอินทรีย์แบบเหลว (LOW : Liquid Organic Waste) ทำให้สามารถให้บริการบริหารจัดการได้ครบวงจร อีกทั้งการใช้จุลินทรีย์ในกระบวนการย่อยสลาย เป็นวิธีการที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ใช้เวลาในการย่อยสลายสั้นกว่าการนำไปฝังกลบ และนำแก๊สที่ได้จากกระบวนการย่อยสลายไปผลิตไบโอแก๊ส นำไปผลิตไฟฟ้า เป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ช่วยรักษาสีเขียวได้เป็นอย่างดี ซึ่งบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้รับกำจัดที่ให้บริการครอบคลุมทั้งกากอินทรีย์แบบแข็งและแบบเหลว สามารถรับบริการได้หลากหลายอุตสาหกรรม

(2.3.1) การตลาด

(ก) กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มบริษัทฯ จำแนกประเภทของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย (ไม่รวมกลุ่มบริษัทฯ) ตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ประเภทธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1) บริการรับบริหารจัดการกากอินทรีย์	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มลูกค้าทางตรง ได้แก่ ผู้ผลิตภาคเกษตรอุตสาหกรรม เกษตรชีวภาพ และอุตสาหกรรมแปรรูปอาหารและเครื่องดื่ม - กลุ่มผู้ประกอบการกิจการรับกำจัดกาก แต่ไม่มีระบบกำจัดกากประเภทของเหลว กากอินทรีย์
2) ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมบริเวณพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น
3) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	<ul style="list-style-type: none"> - การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และโรงงานในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น
4) วัสดุอินทรีย์สำหรับปรับปรุงสภาพดิน	<ul style="list-style-type: none"> - เกษตรกรหรือชาวสวนที่ต้องการใช้วัสดุปรับปรุงดินทดแทนการใช้ปุ๋ยเคมี

กลุ่มลูกค้าในอนาคต

ประเภทธุรกิจ	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1) บริการรับบริหารจัดการกากอินทรีย์	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มผู้ประกอบการที่ต้องการลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ขององค์กร (CFO)
2) ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้พลังงานสะอาด
3) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มผู้ประกอบการโรงงานอุตสาหกรรมที่ต้องการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานสะอาด
4) การขนส่งและโลจิสติกส์	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มผู้ประกอบการขนส่งที่ต้องการใช้เชื้อเพลิงสะอาดทดแทนการใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล

(ข) สัดส่วนการจำหน่ายแยกตามผลิตภัณฑ์

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีสัดส่วนการขายและให้บริการแก่ลูกค้าภายในประเทศทั้งหมด โดยสามารถจำแนกรายได้จากการขายและให้บริการแยกตามผลิตภัณฑ์ได้ ดังนี้

รายได้จากการขายและ ให้บริการแยกตาม ผลิตภัณฑ์	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
บริการรับบริหารจัดการ กากอินทรีย์	87.7	73.1	93.3	67.1	108.5	47.2
ผลิตและจำหน่ายก๊าซ ชีวภาพ	2.2	1.8	17.5	12.6	102.8	44.7
ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้า จากก๊าซชีวภาพ	30.1	25.1	28.3	20.3	18.5	8.1
รวม	120.0	100.0	139.1	100.0	229.8	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของมูลค่ารวมการขายและให้บริการของสายธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

(ค) นโยบายการกำหนดราคา

บริษัทฯ กำหนดราคาตามผลิตภัณฑ์และการให้บริการ ดังนี้

1) ค่าบริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ (Organic Waste Management: OWM)

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาโดยอ้างอิงต้นทุนการให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ บวกอัตรากำไรส่วนเพิ่ม (Cost Plus Margin) ให้เป็นราคาที่สามารถแข่งขันได้ โดยจะเรียกเก็บค่าตอบแทนตามได้เสนอราคาหรือตามที่ระบุไว้ในสัญญาการจัดการกากอินทรีย์

2) ราคาจำหน่ายก๊าซชีวภาพ

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาจำหน่ายก๊าซชีวภาพ อ้างอิงตามราคาก๊าซปิโตรเลียมเหลวและราคาน้ำมันเตา จาก www.eppo.go.th

3) ราคาจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาในส่วนที่ขายไฟฟ้าเข้าระบบให้กับ กฟภ. ตามอัตรารับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (“FiT”) ซึ่งเป็นไปตามนโยบายและแนวทางการสนับสนุนของภาครัฐ ซึ่งผู้ประกอบการไฟฟ้าต้องรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในราคาและระยะเวลาที่กำหนด

4) ราคาค่าวัสดุปรับปรุงดิน

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดราคาจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดิน อ้างอิงตามราคาวัสดุปรับปรุงดินที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกันในตลาด โดยจะมีการขายในลักษณะใส่บรรจุภัณฑ์ และขายเป็นคันรถ

(ง) การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ จำแนกประเภทของช่องทางการจัดจำหน่าย ไม่รวมกลุ่มบริษัทฯตามประเภทธุรกิจ ดังนี้

ประเภทผลิตภัณฑ์	กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
1) บริการรับบริหารจัดการกากอินทรีย์	ติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรง ตัวแทนจำหน่าย หรือผ่านขั้นตอนการประมูลงานตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้าเป้าหมาย
2) ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ	ติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรง หรือผ่านขั้นตอนการประมูลงานตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้าเป้าหมาย
3) ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	ผลิตไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายให้แก่การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และลูกค้าของเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์นที่ต้องการใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากพลังงานสะอาด
4) ผลิตและจำหน่ายวัสดุปรับปรุงดิน	ติดต่อกับลูกค้าเป้าหมายโดยตรง ผ่านการส่งตัวอย่างให้ทดลองใช้จริง

(จ) การโฆษณาและประชาสัมพันธ์

เนื่องจากสินค้าและบริการของ บริษัทฯ เป็นประเภท B2B (Business to Business) จึงใช้การติดต่อกู้ค้าโดยตรงเพื่อแนะนำตัว และเชิญลูกค้ามาเยี่ยมชมกิจการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการสร้างการรับรู้ หรือ Corporate Awareness โดยการส่งประกวดรางวัลด้านต่างทั้งในและต่างประเทศ โดยเฉพาะด้านการจัดการพลังงานในเวทีระดับประเทศ (Thailand Energy Award) และระดับภูมิภาค (ASEAN Energy Award) สามารถสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้าในการบริการและบริหารจัดการกากอินทรีย์สู่พลังงานสะอาดที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมได้

(ฉ) แผนการขยายกำลังการผลิตในอนาคต

ปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ขยายการรับการบริหารจัดการกากอินทรีย์โครงการโซน 3 เฟส 1 แล้ว ทำให้สามารถรับกากอินทรีย์ได้เพิ่มขึ้นอีกวันละ 300 ตัน ซึ่งจะทำให้สามารถผลิตก๊าซชีวภาพได้เพิ่มขึ้นอีกวันละประมาณ 30,000 ลูกบาศก์เมตร และมีแผนที่จะขยายการรับการบริหารจัดการกากอินทรีย์โครงการโซน 3 เฟส 2 เพิ่มอีกวันละ 900 ตัน ซึ่งจะทำให้สามารถผลิตก๊าซชีวภาพได้เพิ่มขึ้นอีกวันละประมาณ 90,000 ลูกบาศก์เมตร ภายในปี 2568

(2.3.2) ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ธุรกิจรับบริหารจัดการกากอินทรีย์ของกลุ่มบริษัทฯ สามารถรองรับกากอินทรีย์ได้ทั้งประเภทของแข็ง (SOW : Solid Organic Waste) และของเหลว (LOW : Liquid Organic Waste) ทำให้สามารถบริหารจัดการได้ครบวงจร อีกทั้งการใช้จุลินทรีย์ในกระบวนการย่อยสลาย เป็นวิธีการที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ใช้เวลาในการย่อยสลายสั้นกว่าการนำไปฝังกลบ และนำก๊าซชีวภาพที่ได้ไปผลิตไฟฟ้าและใช้ทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล เป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ช่วยรักษาสภาพแวดล้อมได้เป็นอย่างดี

(ก) สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

คู่แข่งของกลุ่มบริษัทฯ คือ ผู้ประกอบการที่รับกำจัดกากของเสียอินทรีย์ประเภทฝังกลบ (ใบอนุญาต รง. 105) หรือผู้ประกอบการที่นำกากอินทรีย์มาเป็นวัตถุดิบในการทำปุ๋ย (ใบอนุญาต รง. 106) ที่มีประมาณ 200 ราย ในประเทศ แต่การฝังกลบอาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านกลิ่น และก๊าซมีเทนจากกระบวนการฝังกลบยังถูกปล่อยออกสู่ชั้นบรรยากาศซึ่งนำไปสู่ปัญหาภาวะเรือนกระจก และการนำไปทำปุ๋ย ก็อาจจะมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมด้านกลิ่น และการเป็นแหล่งของพาหะนำโรคต่างๆ ทั้งยังก่อให้เกิดปัญหามากในช่วงหน้าฝน และผู้ผลิตพลังงานไฟฟ้าหมุนเวียนประเภทต่างๆ เช่น ผู้ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ ผู้ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล ผู้ผลิตไฟฟ้าอิสระ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) ผู้ผลิตก๊าซชีวภาพ และโครงการเปลี่ยนขยะเป็นพลังงาน เป็นต้น

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการ

(3.1) โรงงานผลิตและกำลังการผลิต

(3.1.1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

ปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติทั้งสิ้นจำนวน 4 แห่ง แบ่งเป็น โรงงานผลิตยางแท่ง จำนวน 3 แห่ง และโรงงานผลิตน้ำยางข้น จำนวน 1 แห่ง โดยมีกำลังการผลิตรวมสูงสุดกว่า 540,000 ตันต่อปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) บริษัท อี.คิว. รีบเบอร์ จำกัด (EQR) โรงงานผลิตยางแท่ง ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
- 2) บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด (TEI) โรงงานผลิตยางแท่งเกรดพรีเมียม ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี

- 3) บริษัท ซุมิรับเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (STEC) โรงงานผลิตยางแท่ง STR20 ตั้งอยู่ ตำบลเชิงพิณ อำเภอเมืองอุดรธานี จังหวัดอุดรธานี เป็นบริษัทร่วมทุนกับ ญี่ปุ่น Sumitomo Rubber Industries Limited ประเทศญี่ปุ่น
- 4) บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด (TER) โรงงานผลิตน้ำยางข้น ตั้งอยู่ในเขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี



รูปที่ 1-1 รูปโรงงานผลิตยางแท่ง EQR



รูปที่ 1-2 โรงงานผลิตน้ำยางข้น TER

(3.1.2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

ปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบจำนวนทั้งสิ้น 3 แห่ง แบ่งเป็น โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ 2 แห่ง และโรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์ม 1 แห่ง มีกำลังการผลิตรวมสูงกว่า 769,000 ตัน ทะลายปาล์มต่อปี โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (EPO) โรงงานสกัดน้ำมันปาล์มดิบ ตั้งอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
- 2) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ตรายด์ จำกัด (TET) โรงงานสกัดน้ำมันปาล์ม ตั้งอยู่ที่ตำบลวังกระแจะ อำเภอเมือง จังหวัดตราด เป็นบริษัทร่วมทุนกับ และ Sime Darby Oils Singapore Limited ประเทศมาเลเซีย
- 3) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด (TETSO) โรงงานสกัดน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ ตั้งอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี



รูปที่ 1-5 โรงงานผลิตน้ำมันปาล์มดิบ EPO



รูปที่ 1-6 โรงงานผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์ม TETSO

(3.1.3) ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

ปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีโรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ 1 แห่ง ที่สามารถรองรับกากอินทรีย์ได้ 570,000 ตันต่อปี มีกำลังการผลิตก๊าซชีวภาพสูงสุด 30,000,000 ลบ.ม.ต่อปี และมีโรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ 1 แห่ง มีกำลังการผลิตรวมสูงสุด 57,800,000 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี

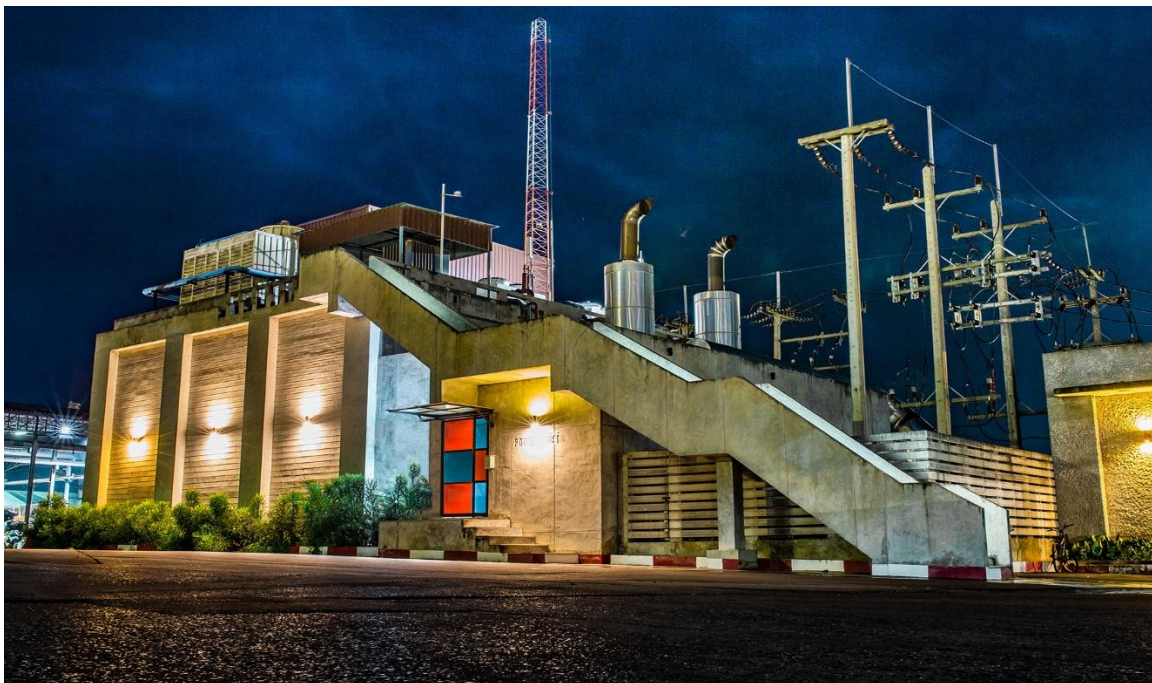
- 1) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (TEBP) โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทในเครือ ตั้งอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
- 2) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (TEBP) โรงงานผลิตไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ เพื่อจำหน่ายให้กับบริษัทในเครือและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ตั้งอยู่ที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี



รูปที่ 1-9 โรงงานรับบริหารจัดการกากอินทรีย์



รูปที่ 1-10 โรงงานผลิตก๊าซชีวภาพ TEBP



รูปที่ 1-11 โรงไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ TEBP

(3.2) การจัดหาและบริหารจัดการวัตถุดิบยางพาราและผลปาล์มทะลายสด

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ยังคงตอกย้ำความเป็นผู้นำในการผลิตผลิตภัณฑ์เกษตรแปรรูปกลางน้ำระดับโลก ด้วยการยกระดับห่วงโซ่อุปทานต้นน้ำ (Upstream Supply Chain) ผ่านการสรรหาวัตถุดิบปาล์มน้ำมันและยางพาราภายในประเทศไทย 100% (Local Sourcing) ควบคู่ไปกับการผลักดันมาตรฐานความยั่งยืนในระดับสากล เพื่อตอบโจทยความต้องการของตลาดโลกและเป้าหมายด้านความยั่งยืน (ESG) อย่างเป็นรูปธรรม



การดำเนินงานด้านการสรรหาวัตถุดิบ

(1) คู่มือวัตถุดิบลงนาม แนวทางปฏิบัติงานจัดซื้อวัตถุดิบ (Code of Conduct)

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของระเบียบการตรวจสอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน (Corporate Sustainability Due Diligence Directive: CSDDD)

โดยได้บูรณาการกระบวนการตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) และการประเมินความเสี่ยงเชิงลึกในกิจกรรมการสรรหาวัตถุดิบป่าล้มทะเลลาย ขางก้อนถ้วย และน้ำยางสด บริษัทฯ จึงได้ผลักดันการลงนามรับทราบ แนวทางปฏิบัติงานจัดซื้อวัตถุดิบ (Supplier Code of Conduct) เพื่อวางรากฐานการดำเนินงานร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรม ลดความเสี่ยงจากการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Disruption) ที่อาจเกิดจากการทำผิดกฎหมายของกลุ่มค้า และเตรียมความพร้อมรองรับกฎระเบียบการค้าระหว่างประเทศที่เข้มงวดขึ้น เช่น EUDR (EU Deforestation Regulation) ซึ่งกำหนดให้วัตถุดิบต้องตรวจสอบย้อนกลับได้และปราศจากการละเมิดสิทธิ รวมถึงการปกป้องชื่อเสียงขององค์กรจากการเชื่อมโยงกับประเด็นเชิงลบด้านแรงงานและสิ่งแวดล้อม

ผลการดำเนินงานปี 2568 ด้านการลงนามแนวทางปฏิบัติงานจัดซื้อวัตถุดิบ (Supplier Code of Conduct)

คู่ค้ากลุ่มวัตถุดิบหลัก (Key Raw Material Suppliers) ทั้งหมด ลงนามรับทราบและตกลงปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติงานจัดซื้อวัตถุดิบ (Supplier Code of Conduct) ครบถ้วน 100% ซึ่งครอบคลุมหลักการสำคัญ 5 ด้าน



- ด้านจริยธรรมธุรกิจ: การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ไม่แสวงหาผลประโยชน์โดยมิชอบ และการรักษาความลับทางการค้า
- ด้านระบบนิเวศ: การจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การปกป้องแหล่งน้ำ การปกป้องดิน ไม่ให้เสื่อมสภาพ การปกป้องสัตว์ป่า และการจัดหาวัตถุดิบที่ไม่ทำลายพื้นที่ป่าหรือทำให้ป่าเสื่อมโทรม
- ด้านแรงงาน สิทธิมนุษยชนและสิทธิของชนเผ่าพื้นเมือง: การต่อต้านแรงงานบังคับ แรงงานเด็ก และการเลือกปฏิบัติ การกำหนดชั่วโมงการทำงานที่ถูกต้องตามกฎหมายกำหนด ค่าตอบแทนที่เป็นธรรม การปฏิบัติอย่างมีมนุษยชน และแรงงานมีเสรีภาพในการสื่อสารและการร้องทุกข์
- ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม: การจัดการของเสียและวัตถุอันตรายให้เป็นไปตามกฎหมายกำหนด
- ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย: สภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยตามมาตรฐานกฎหมาย

บริษัทฯ ไม่เพียงหยุดอยู่ที่การลงนาม แต่ได้กำหนดแผนงานเชิงรุกเพื่อติดตามผล (Monitoring & Audit) ผ่านการประเมินความเสี่ยงคู่ค้า (Supplier Risk Assessment) และการเข้าตรวจเยี่ยมพื้นที่ (Site Visit) โดยในปี 2568 ประเมินแปลง จำนวน 2,322 แปลง เกษตรกร 1,371 ราย พบประเด็นที่ต้องแก้ไข 4 ประเด็น ซึ่งคู่ค้าดำเนินการแก้ไขเรียบร้อยแล้ว โดยประเด็นที่ต้องดำเนินการแก้ไขและป้องกัน คือ

1. เรื่องการจัดการสวนที่ดี

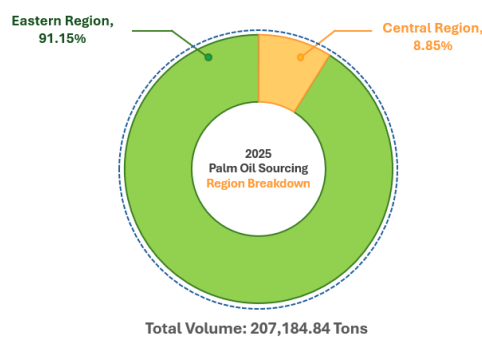
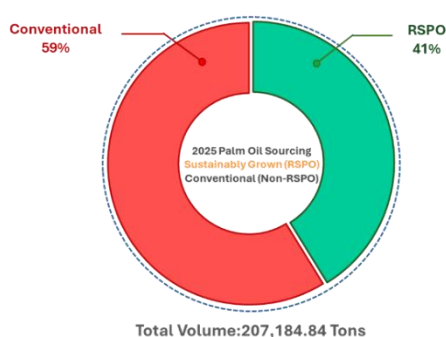
2. เรื่องความปลอดภัย
3. เรื่องสิ่งแวดล้อม
4. เรื่องการแจ้งข้อมูลการเปลี่ยนแปลง
5. เรื่องสิ่งแวดล้อม (การทำแนวกันชน)

และผลการประเมินแปลง “ไม่มีประเด็นที่คู่ค้าไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดบริษัท”

(2) ปาล์มน้ำมัน: ยกระดับมาตรฐาน RSPO ผู้ระดับสากล

บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาปาล์มน้ำมันโดยการมุ่งเน้นการปฏิบัติตามมาตรฐาน RSPO ภายใต บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (บริษัทในเครือของ TEGH) ซึ่งได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน RSPO Supply Chain เลขที่สมาชิกวิสามัญ 2-0980-19-000-00 และบริษัทมีส่วนช่วยในการผลักดันให้เกษตรกรที่ส่งวัตถุดิบเข้าโรงงานทำมาตรฐาน RSPO Smallholder (ISH) โดยมีสถิติการรับเข้าผลปาล์มทะลายสด ดังนี้

- ปริมาณรับเข้าผลปาล์มทะลาย ปี 2568 : จำนวน 207,184.84 ตัน
- สัดส่วนวัตถุดิบยั่งยืน : ปาล์มน้ำมันที่ได้รับรองมาตรฐาน RSPOจำนวน 85,390.71 ตัน คิดเป็น 41.21%
- แหล่งที่มาตามภูมิภาค : ภาคตะวันออก 91.15% และภาคกลาง 8.85%



ผลการดำเนินงานปี 2568 ด้านการส่งเสริมพื้นที่สวนปาล์มน้ำมันยั่งยืน (RSPO Smallholder and EUDR Palm Oil)

มาตรฐาน / กฎระเบียบ	ได้รับรอง / ขึ้นทะเบียน SSCM (ไร่)	สวนรองรับ (ไร่)	เป้าหมาย 2569 (ไร่)	หมายเหตุ
Roundtable on Sustainable Palm Oil: RSPO Smallholder	17,004	13,112	35,000	สวนปาล์ม ยั่งยืน
EU Deforestation Regulation: EUDR	31,425	-	35,000	ภายในปี 2593

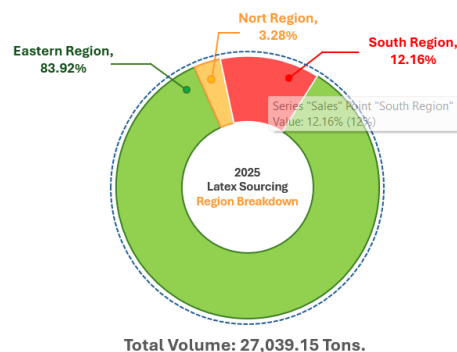
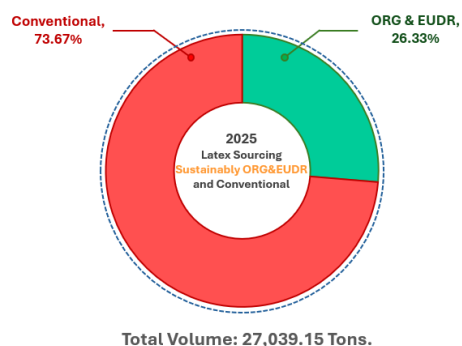
กลยุทธ์ความยั่งยืน : บริษัทฯ ไม่ได้เพียงแคร์รับซื้อ แต่บริษัทฯ "ร่วมสร้าง" โดยตั้งแต่ปี 2563 บริษัทฯ ได้สนับสนุนการรวมกลุ่มวิสาหกิจชุมชนเพื่อทำมาตรฐาน RSPO Smallholder (ISH) พร้อมวาง Roadmap ขยายพื้นที่รับรองให้ครอบคลุมสวนปาล์ม 100,000 ไร่ ภายในปี 2573 และมีแผนการจัดหาน้ำมันปาล์มที่ยั่งยืน 100% ภายในปี 2593

(3) ยางพารา (น้ำยางสดและยางก้อนถ้วย) : ก้าวสู่ยุค EUDR และมาตรฐานสากล

ส่วนของธุรกิจยางพารา เรามุ่งเน้นการตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) เพื่อรองรับกฎระเบียบใหม่ๆ อย่าง กฎระเบียบว่าด้วยการไม่ตัดไม้ทำลายป่า (EUDR) และการดำเนินงานตามมาตรฐานสากล คือ มาตรฐาน FSC ภายใต้อ 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท อีคิว รีบเบอร์ จำกัด , บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด , บริษัท ไทยอีสเทิร์น รีบเบอร์ จำกัด ซึ่งได้ผ่านการรับรองมาตรฐาน FSC-COC เลขที่สมาชิก FSC-148880 และยังมีเกษตรกรในเครือที่บริษัทสนับสนุนให้ได้รับการรับรอง FSC-FM จำนวน 787 ราย ครอบคลุมพื้นที่ 27,152.41 ไร่ เลขที่สมาชิก FSC-C155420 รวมถึงการได้รับการรับรองมาตรฐาน USDA-NOP ภายใต้อบริษัท ไทยอีสเทิร์น รีบเบอร์ จำกัด เลขที่สมาชิก 1780866986 มีเกษตรกรที่เป็นสมาชิกในโครงการจำนวน 11 ราย ครอบคลุมพื้นที่ 6,606 ไร่ ซึ่งทั้ง 3 บริษัท เป็นบริษัทในเครือของ THGH โดยมีตัวเลขการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

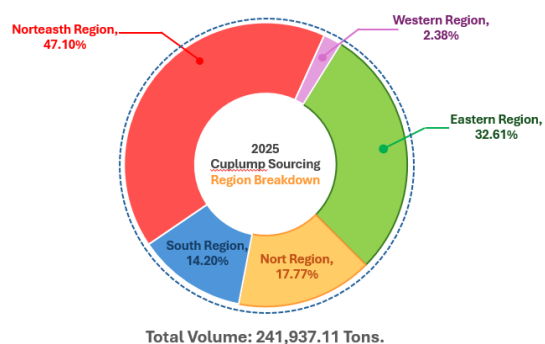
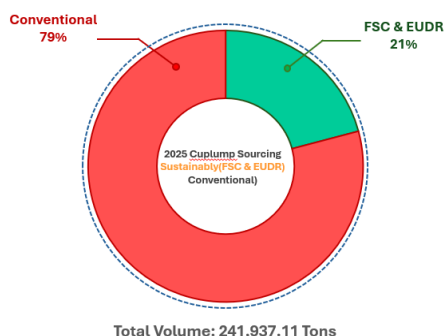
น้ำยางสด (Fresh Latex):

- ปริมาณรับเข้าน้ำยางสด ปี 2568 จำนวน 27,039.15 ตัน
- สัดส่วนวัตถุดิบยั่งยืน น้ำยางสดที่ได้รับการรับรองรวม 26.33% (แบ่งเป็น USDA-NOP 2,278.05 ตัน และ EUDR 4,841.72 ตัน)
- แหล่งที่มาตามภูมิภาค: มีการรับซื้อครอบคลุม 3 ภูมิภาค โดยหลักๆอยู่ที่ภาคตะวันออก 83.92% ภาคใต้ 12.16% และภาคเหนือ 3.28%



ยางก้อนถ้วย (Cup Lump):

- ปริมาณรับเข้ายางก้อนถ้วย ปี 2568 241,937.11 ตัน
- สัดส่วนวัตถุดิบยั่งยืน ยางก้อนถ้วยที่ได้รับการรับรองรวม 21.06% (แบ่งเป็น FSC 6,009.70 ตัน และ EUDR 44,959.87 ตัน)
- แหล่งที่มาตามภูมิภาค: มีการรับซื้อครอบคลุม 5 ภูมิภาค โดยหลักๆอยู่ที่ ภาคตะวันออกเหนือ 47.10% ภาคตะวันออก 32.61% ภาคเหนือ 17.77% ภาคตะวันตก 2.38% และ ภาคใต้ 14.20%

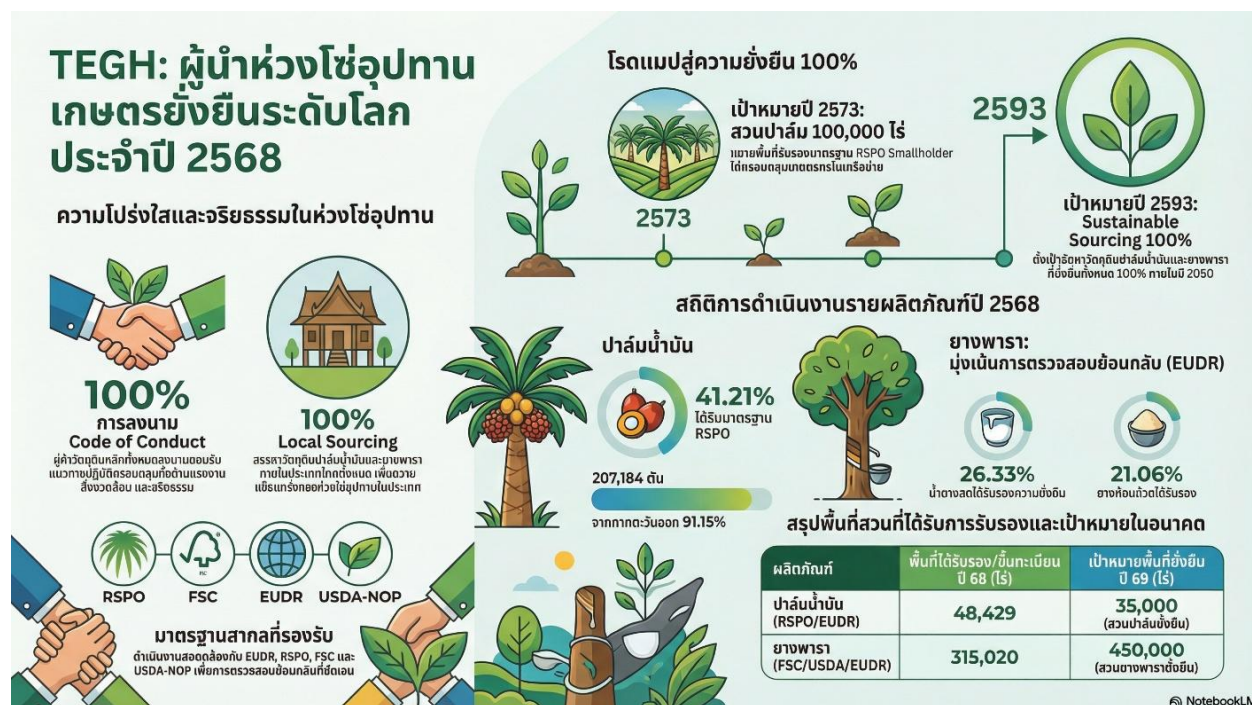


ผลการดำเนินงานปี 2568 ด้านการส่งเสริมพื้นที่สวนยางพารายั่งยืน (FSC , USDA-NOP and EUDR Latex)

มาตรฐาน / กฎระเบียบ	ได้รับรอง / ขึ้นทะเบียน SSCM (ไร่)	พื้นที่ Out Source (ไร่)	เป้าหมายพื้นที่ รับรอง 2569 (ไร่)	หมายเหตุ
Forest Stewardship Council : FSC-FM	27,152	37,555	35,000	สวนยางพารา ยั่งยืน ภายในปี
United State Department of Agriculture – National Organic Program (USDA NOP)	6,606	-	7,200	2593
EU Deforestation Regulation : EUDR	293,898	164,529	400,000	

กลยุทธ์ความยั่งยืน : กลุ่มบริษัทฯ มีการบริหารจัดการในสัดส่วนภูมิภาคที่สอดคล้องกับน้ำยางสดและยางก้อนถ้วย โดยมุ่งเน้นการยกระดับเกษตรกรเข้าสู่มาตรฐาน FSC , USDA-NOP และ EUDR เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับเกษตรกรไทย ซึ่งมีแผนในการผลักดันให้มีสวนยางพาราในเครือข่ายเข้าร่วมโครงการสู่ความยั่งยืน 450,000 ไร่ ภายในปี 2569 และมีแผนการจัดหาวัตถุดิบยางพาราที่ยั่งยืน 100% ภายในปี 2593

ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการผลักดันเกษตรกรในห่วงโซ่เข้าร่วมโครงการเพื่อจัดทำสวนยางพารา และปาล์มน้ำมันอย่างยั่งยืน ทั้งยังส่งเสริมให้เกษตรกรมีการปฏิบัติที่ดีด้านสังคมและธรรมาภิบาล เช่น การปฏิบัติที่



เป็นธรรม เคารพต่อสิทธิมนุษยชน การใช้แรงงานที่ถูกกฎหมาย ไม่บังคับใช้แรงงาน ไม่ใช้แรงงานเด็ก อาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมไปถึงการมีส่วนร่วมของชุมชน เป็นต้น

ทั้งนี้ เพื่อเป็นการบริหารจัดการวัตถุดิบอย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการจัดทำคู่มือการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน โดยยึดแนวทางการปฏิบัติตามกรอบการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนของ UN Global Compact ให้สอดคล้องกับระเบียบปฏิบัติและมาตรฐาน Global Platform on Sustainable Natural Rubber (GPSNR), EU Deforestation Regulation (EUDR), Round Table on Sustainable Palm Oil (RSPO), Forest Stewardship Council (FSC), United State Department of Agriculture – National Organic Program (USDA NOP) , International Sustainability and Carbon Certification (ISCC) และแนวทาง United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights (UNGPs) รวมถึงแนวทางการปฏิบัติของคู่ค้าวัตถุดิบของกลุ่มบริษัทฯ ซึ่งระเบียบปฏิบัติและมาตรฐานดังกล่าวนี้ มุ่งส่งเสริมด้านการจัดหาวัตถุดิบอย่างรับผิดชอบตามที่ประกาศไว้ในนโยบายการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนขององค์กร

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดกับการบริหารจัดการวัตถุดิบ เนื่องจาก "ยางพารา" และ "ผลปาล์มทะเลสาบ" ถือเป็นหัวใจสำคัญที่มีสัดส่วนต้นทุนการผลิตมากกว่า 90% เราจึงมุ่งเน้นการสร้างระบบนิเวศการจัดหาวัตถุดิบที่เข้มแข็งและกระจายความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

1. การขยายเครือข่ายจุดยุทธศาสตร์

เพื่อให้เข้าถึงแหล่งวัตถุดิบคุณภาพและลดระยะเวลาการขนส่ง กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดตั้ง 9 เขตรับซื้อวัตถุดิบ ครอบคลุมพื้นที่ยุทธศาสตร์สำคัญในภาคตะวันออก 6 จังหวัด ได้แก่ ฉะเชิงเทรา, ชลบุรี, ระยอง, จันทบุรี, สระแก้ว และตราด และมีสาขาของกลุ่มบริษัทฯ อีก 3 สาขา ครอบคลุมพื้นที่ 3 จังหวัด ได้แก่ ชลบุรี, อุบลราชธานี, บึงกาฬ

2. ช่องทางการจัดหาวัตถุดิบ (Sourcing Channels)

กลุ่มบริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกให้กับเกษตรกรรายย่อยในการนำวัตถุดิบคุณภาพเข้าโรงงาน โดยผ่าน 3 ช่องทางหลัก คือ

- **หน้าโรงงาน:** เกษตรกรนำวัตถุดิบมาจำหน่ายโดยตรง
- **สาขา:** จำหน่ายผ่านสาขาของบริษัทฯ ในแต่ละพื้นที่



- **เขตรับซื้อและจุดรับซื้ออิสระ:** เพิ่มความคล่องตัวในการรวบรวมผลผลิตจากแหล่งปลูกที่อยู่นอกเขตพื้นที่

3. พลังของเครือข่ายเกษตรกร

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นยกระดับความเป็นอยู่ของเกษตรกรผ่านการรวมกลุ่มอย่างเป็นระบบ ปัจจุบันมีเครือข่ายหลัก 3 กลุ่ม

- **เครือข่ายปาล์มน้ำมันยั่งยืน (RSPO):** สมาชิก 570 ราย
- **เครือข่ายยางพารายั่งยืน:** สมาชิก 84 ราย
- **กลุ่มเกษตรกรแปลงใหญ่สวนยางเขต:** สมาชิก 96 ราย



570 ราย



84 ราย



96 ราย

4. สัดส่วนการจัดซื้อวัตถุดิบผลปาล์มทะเลสดและยางพารา ปี 2568 (Raw Material Breakdown)

กลุ่มบริษัทฯ บริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ โดย **ไม่มีการรับซื้อจากผู้จัดหารายใดรายหนึ่งเกินร้อยละ 30** ของยอดซื้อรวม ซึ่งมีจำนวนวัตถุดิบทั้งหมด 24,770 ราย โดยแบ่งกลุ่มคู่ค้าวัตถุดิบได้สัดส่วนดังนี้

ตารางแสดง จำนวนคู่ค้าวัตถุดิบ ปี 2568

ประเภทวัตถุดิบ	ปาล์มน้ำมัน (ราย)	น้ำยางสด (ราย)	ยางก้อนถ้วย (ราย)
จำนวนคู่ค้าวัตถุดิบ	2,680	4,040	18,050

ตารางแสดง สัดส่วนคู่ค้าวัตถุดิบ ปี 2568

ประเภทคู่ค้าวัตถุดิบ	ปาล์มน้ำมัน (ร้อยละ)	น้ำยางสด (ร้อยละ)	ยางก้อนถ้วย (ร้อยละ)
เกษตรกรรายย่อย	19.04	15.75	1.54
สาขา	25.13	4.44	77.70
เขตรับซื้อ	5.28	0	0
จุดรับซื้อ	45.12	58.96	2.95
บริษัท	0.33	11.23	10.01
สหกรณ์	5.10	9.63	7.82

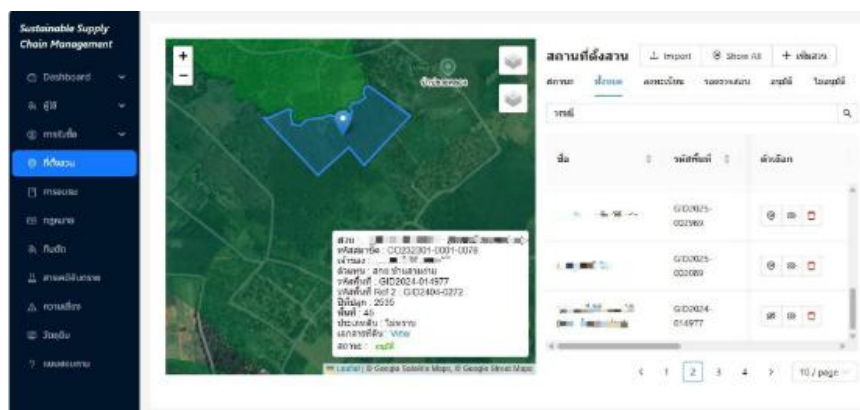
ความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการวัตถุดิบอย่างมีคุณภาพและยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุดต่อการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานต้นน้ำ โดยเฉพาะการคัดสรรวัตถุดิบ ยางพาราและปาล์มน้ำมัน ที่มีคุณภาพสูง ผ่านนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่โปร่งใสและการสร้างความร่วมมือเชิงกลยุทธ์ (Strategic Partnership) กับคู่ค้าในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการผลิตทั้งหมดเริ่มต้นจากวัตถุดิบที่เป็นเลิศและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

กลไกการดำเนินงานที่สำคัญประกอบด้วย การส่งเสริมศักยภาพเกษตรกรและคู่ค้าต้นน้ำ กลุ่มบริษัทฯ จัดตั้งทีมงานเพื่อทำหน้าที่เชิงรุกในการจัดหาวัตถุดิบควบคู่ไปกับการถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการจัดการเกษตรกรรมยั่งยืน (Sustainable Plantation Management) ทั้งด้านเทคนิคการเก็บเกี่ยวที่มีประสิทธิภาพ และการเพิ่มพูนรายได้หมุนเวียนในพื้นที่เกษตรกรรม เพื่อสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจแก่เกษตรกรในระยะยาว ทั้งยังมุ่งมั่นขับเคลื่อนและกำกับดูแลเครือข่ายผู้ขาย (Supplier Network) ให้ดำเนินงานภายใต้หลักเกณฑ์และนโยบายความยั่งยืนเดียวกัน เพื่อสร้างมาตรฐานการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงระบบการประกันคุณภาพที่เข้มงวด ตั้งแต่กระบวนการรับเข้าวัตถุดิบจนถึงการตรวจวิเคราะห์เชิงลึกโดยหน่วยงานควบคุมคุณภาพ (Quality Control Unit) เพื่อรับรองว่าวัตถุดิบทุกประเภทมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎระเบียบและมาตรฐานคุณภาพขั้นสูงที่บริษัทฯ ยึดถืออย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ ได้ประกาศเจตนารมณ์ด้านการจัดหาวัตถุดิบอย่างยั่งยืน (Sustainable Raw Material Policy) ซึ่งบริษัทในเครือได้ยึดถือเป็นพันธกิจหลักในการดำเนินธุรกิจเพื่อยกระดับห่วงโซ่อุปทานเกษตรอุตสาหกรรมสู่มาตรฐานสากล โดยมีการตอบสนองเชิงกลยุทธ์ใน 3 มิติหลัก ดังนี้

1. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานที่ตรวจสอบได้ (Supply Chain Traceability)



กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นยกระดับความโปร่งใสในกระบวนการจัดหาวัตถุดิบผ่านการพัฒนา ระบบการจัดการห่วงโซ่อุปทานยั่งยืน (Sustainable Supply Chain Management: SSCM) ซึ่งบูรณาการการจัดเก็บข้อมูลเชิงลึกและแผนที่พิกัดพื้นที่ปลูก (Plot-level Mapping) เพื่อรองรับการตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) ของวัตถุดิบได้ครอบคลุม 100% นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้ยกระดับมาตรฐานการตรวจสอบย้อนกลับด้วยกระบวนการ Due Diligence Statement เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบความร่วมมือระดับโลกอย่าง Global Platform for Sustainable Natural Rubber (GPSNR) และกฎระเบียบว่าด้วยสินค้าที่ปลอดจากการตัดไม้ทำลายป่าของสหภาพยุโรป (EUDR) สิ่งนี้ถือเป็นหลักประกันสำคัญแก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียว่า วัตถุดิบทั้งหมดมาจากแหล่งกำเนิดที่ถูกต้องตามกฎหมาย มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และต้องไม่เป็นผลผลิตที่เก็บเกี่ยวจากพื้นที่ป่าที่มีการบุกรุกหรือเสื่อมสภาพภายหลังวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2562

สำหรับการขับเคลื่อนในอนาคต กลุ่มบริษัทฯ มีแผนงานเชิงรุกในปี 2569 ในการพัฒนาระบบ SSCM ให้มีศักยภาพครอบคลุมการจัดเก็บข้อมูลเกษตรกรรมตามมาตรฐานความยั่งยืนระดับสากล อาทิ RSPO ISH, FSC-FM, USDA NOP

2. การสร้างพันธมิตรและส่งเสริมเกษตรกร (Empowering Local Community)

กลุ่มบริษัทฯ ยึดถือแนวทางการเติบโตไปพร้อมกับเกษตรกรและชุมชน โดยมุ่งเน้นการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีสมัยใหม่ในการบริหารจัดการสวนปาล์มน้ำมันและสวนยางพารา

ร่ายอย่างยั่งยืน ครอบคลุมตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ อาทิ เทคนิคการเก็บเกี่ยวผลผลิตให้ได้คุณภาพสูงสุด การวางแผนเพิ่มผลผลิตต่อไร่ และการบริหารจัดการพื้นที่เพื่อสร้างรายได้เสริมในครัวเรือน

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการเกษตรยั่งยืน (Sustainable Farming) กลุ่มบริษัทฯ ได้ริเริ่มโครงการ "แปลงทดสอบสายพันธุ์ปาล์มน้ำมัน" โดยรวบรวมสายพันธุ์คัดสรรจำนวน 8 สายพันธุ์ เพื่อจัดทำเป็นพื้นที่สาธิตและศูนย์เรียนรู้เชิงประจักษ์ ช่วยให้เกษตรกรสามารถวิเคราะห์และตัดสินใจเลือกสายพันธุ์ที่เหมาะสมกับสภาพพื้นที่และภูมิอากาศได้อย่างแม่นยำ



การดำเนินงานดังกล่าวไม่เพียงแต่เป็นการรักษาความสมดุลของระบบนิเวศผ่านการทำเกษตรอย่างถูกวิธี แต่ยังเป็นกลไกสำคัญในการยกระดับคุณภาพชีวิต สร้างความมั่นคงทางรายได้ และเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันให้แก่เครือข่ายเกษตรกรในระยะยาวอย่างเป็นรูปธรรม

3. การลดผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศ (Climate Action in Sourcing)

เพื่อให้สอดคล้องกับเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจคาร์บอนต่ำ กลุ่มบริษัทฯ ได้บูรณาการเกณฑ์การประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint Assessment) เข้าเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการคัดเลือกและจัดซื้อวัตถุดิบอย่างเข้มงวด มุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าและการบริหารจัดการวัตถุดิบหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality)



นอกจากนี้ ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ได้ยกระดับการจัดการสิ่งแวดล้อมเชิงรุกผ่านการริเริ่มโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมุ่งสู่ Carbon Negative (ตามมาตรฐาน ISO 14064-1) โดยมีพื้นที่สวนเกษตรในเครือข่ายเข้าร่วมโครงการแล้วทั้งสิ้น 34,032 ไร่ เพื่อทำหน้าที่เป็นแหล่งกักเก็บคาร์บอนที่มีประสิทธิภาพ แผนขอการรับรองภายในไตรมาส 1 ปี 2569 และมีเป้าหมายผลักดันพื้นที่เข้าร่วมโครงการ 75,000 ไร่

การดำเนินการตามเจตนารมณ์ Sustainable Raw Material ถือเป็นกลไกสำคัญที่ส่งเสริมให้กลุ่มบริษัท TEGH ก้าวสู่การเป็นผู้นำด้านการผลิตวัตถุดิบยั่งยืนระดับภูมิภาค บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนามาตรฐานการทำงานร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เพื่อสร้างความสมดุลระหว่างการเติบโตทางเศรษฐกิจ การรักษาสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

(3.3) การจัดหากากอินทรีย์ และบริหารจัดการวัตถุดิบผลิตก๊าซชีวภาพและไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

การจัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการให้บริการ : บริหารจัดการกากอินทรีย์

กลุ่มบริษัทฯ มีการวางแผนปริมาณความต้องการของกากอินทรีย์เพื่อเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ โดยการติดต่อรับซื้อหรือรับบริหารจัดการกากอินทรีย์ (แล้วแต่กรณี) ได้แก่ กากอินทรีย์ประเภทของแข็ง (Solid Organics Waste: SOW) และกากอินทรีย์ประเภทของเหลว (Liquid Organics Waste: LOW) จากลูกค้าโดยตรง ผ่านขั้นตอนการประมูลงานตามกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของลูกค้า ตัวแทนจำหน่าย หรือจากบริษัทผู้ประกอบกิจการรับกำจัดกากซึ่งได้รับงานกำจัดกากจากโรงงานอุตสาหกรรมทั่วไป ที่มีกากอินทรีย์ประเภทของเหลวและไขมัน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะตกลงเงื่อนไขการให้บริการกับลูกค้าในรูปแบบสัญญารายปี โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำทะเบียนผู้ค้าที่ได้รับการอนุมัติ (Approved Vendor List) ซึ่งการขึ้นทะเบียนผู้ค้า บริษัทฯ จะคัดเลือกผู้ค้าที่มีกากประเภทกากอินทรีย์ที่เหมาะสมในการนำมาผลิตก๊าซชีวภาพเท่านั้น และต้องมีการทดสอบคุณภาพกาก รวมถึงการตรวจหาสารโลหะหนักก่อนที่กลุ่มบริษัทฯ จะรับมาจัดการ

1) การสรรหาและคัดสรรกากอินทรีย์

กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำแผนการผลิตก๊าซชีวภาพล่วงหน้าเป็นรายปี เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดหาวัตถุดิบ จากนั้นจึงสรรหาและคัดสรรกากอินทรีย์ที่เหมาะสมที่จะนำมาใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตก๊าซชีวภาพ โดยได้มีการพิจารณาถึงคุณภาพ ราคา และปริมาณ กลุ่มบริษัทฯ สามารถรับกากอินทรีย์จากพื้นที่ทั่วประเทศ ที่สามารถขนส่งมายังโรงงานได้ โดยบริษัทฯ มีการตรวจสอบคุณภาพวัตถุดิบให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดก่อนรับเข้าระบบ

2) ขึ้นทะเบียนผู้ขายและขึ้นทะเบียนประวัติผู้ขาย

กลุ่มบริษัทฯ คัดเลือกผู้ขายพิจารณาตามเกณฑ์สำคัญ ได้แก่ ปริมาณ ราคา คุณภาพ และการปฏิบัติตามกฎหมาย เป็นต้น หากผู้ขายผ่านคุณสมบัติหลักเกณฑ์ข้างต้น จะนำขึ้นทะเบียนผู้ขายและขึ้นทะเบียนประวัติผู้ขาย (Approved Vendor List) เพื่อพิจารณาจัดซื้อวัตถุดิบกากอินทรีย์ต่อไป

การจัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต : ก๊าซชีวภาพ

จากการดำเนินงานด้านบริหารจัดการกากอินทรีย์ตามที่กล่าวข้างต้น กากอินทรีย์จะถูกนำมาเป็นวัตถุดิบเข้าสู่ระบบผลิตก๊าซชีวภาพของ TEBP โดยบริษัทฯ จะมีแผนการบริหารจัดการกากอินทรีย์ประเภทของแข็ง กากอินทรีย์ประเภทของเหลว รวมถึงขยะอินทรีย์ชุมชน สำหรับนำมาผลิตก๊าซชีวภาพ และมีการควบคุมคุณภาพก๊าซชีวภาพให้ได้มาตรฐาน ซึ่งอัตราการเกิดก๊าซจะขึ้นอยู่กับชนิดของอินทรีย์วัตถุที่ย่อยสลาย นอกจากกากอินทรีย์ที่ใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตก๊าซชีวภาพ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังสามารถใช้ชีวมวลมาเป็นวัตถุดิบในการหมักก๊าซชีวภาพได้ โดยเป็นการรับซื้อจากโรงงานอุตสาหกรรม โรงงานแปรรูปชีวมวล และเกษตรกรในพื้นที่ใกล้เคียง

การจัดหาวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิต : ไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ได้นำก๊าซชีวภาพที่ได้มาผลิตพลังงานไฟฟ้าด้วยระบบเครื่องยนต์ก๊าซสันดาปภายใน เพื่อผลิตกระแสไฟฟ้า และป้อนเข้าสายส่งเพื่อจำหน่ายให้กับกลุ่มบริษัทฯ ภายในพื้นที่เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น และจำหน่ายเข้าระบบผ่านสายส่งให้กับ กฟภ.

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

(4.1) เงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเงินลงทุนในบริษัทย่อยทางตรง จำนวน 5 บริษัท และเงินลงทุนในการร่วมค้า จำนวน 3 บริษัท ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

บริษัทย่อยทางตรง

1. บริษัท อี.คิว. รีบเบอร์ จำกัด (“EQR”)
2. บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (“EPO”)
3. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“TEBP”)
4. บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“TEC”)
5. บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด (“TEL”)

การร่วมค้า

1. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด (“TET”)
2. บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด (“STEP”)
3. บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“STEC”)

ทั้งนี้ เงินลงทุนในบริษัทย่อย และการร่วมค้าดังกล่าว ตามงบการเงินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

บริษัท	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)	มูลค่าเงินลงทุน ตามวิธีราคาทุน (ล้านบาท)	มูลค่าเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)
เงินลงทุนในบริษัทย่อยทางตรง			
EQR	100.0	394.8	-
EPO	100.0	507.3	-
TEBP	99.9	224.8	-
TEC	99.7	2.5	-
TEL	100.0	1.3	-
รวม		1,130.7	
เงินลงทุนในการร่วมค้า			
TET	60.0	112.8	196.8
STEP	50.8	204.0	170.0
STEC	29.9	60.0	179.8
รวม	-	376.8	546.6

(4.2) ลักษณะสำคัญของทรัพย์สินถาวรหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีสินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก ดังนี้

1. สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก

สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจหลัก และมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ถาวรหลัก ตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ที่ดิน (ล้านบาท)	อาคารและ ส่วนปรับปรุง ที่ดินและ อาคาร (ล้านบาท)	เครื่องจักร และอุปกรณ์ โรงงาน (ล้านบาท)	อุปกรณ์และ เครื่องใช้ สำนักงาน (ล้านบาท)	ยานพาหนะ (ล้านบาท)	สินทรัพย์ ระหว่าง ก่อสร้างและ ติดตั้ง (ล้านบาท)	มูลค่าตาม บัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
1. บริษัทฯ							
TEGH	-	-	-	0.9	0.5	-	1.4
2. บริษัทย่อยทางตรง							
EQR	6.8	457.5	365.2	3.7	20.8	48.4	902.4
EPO	1.8	60.0	150.5	0.2	6.5	111.8	330.8
TEBP	14.3	355.5	329.5	0.8	6.1	46.5	752.7
TEC							-
TEL	-	-	4.3	0.1	16.6	-	21.0
3. บริษัทย่อยทางอ้อม							
TER	4.6	15.6	11.7	0.3	0.4	2.5	35.1
TEI	11.5	89.1	118.9	0.3	8.7	25.5	254.0
TEPW							-
TETSO	-	56.6	8.4	0.0	0.4	-	65.4
รวม	39.0	1,034.3	988.5	6.3	60.0	234.7	2,362.8

2. ที่ดิน

ที่ดินตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	ที่ตั้ง	ขนาดพื้นที่			วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
		ไร่	งาน	ตร. .ว.				
1. บริษัทย่อยทางตรง								
EQR	ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี	27	0	0	โรงงานผลิตยาง แท่ง	เป็น เจ้าของ	6.8	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำ ประกันกับสถาบัน การเงิน
EPO	ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี	33	3	69	โรงงานผลิต น้ำมันปาล์ม	เป็น เจ้าของ	1.8	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำ ประกันกับสถาบัน การเงิน
TEBP	ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี	32	1	70	โรงงานผลิตไบ โอแก๊ส	เป็น เจ้าของ	8.1	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำ ประกันกับสถาบัน การเงิน
		6	2	98			1.7	
		23	0	87			1.4	
		47	1	2			3.0	
2. บริษัทย่อยทางอ้อม								
TER	ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี	22	1	56	โรงงานผลิตน้ำ ยางขึ้น	เป็น เจ้าของ	1.5	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำ ประกันกับสถาบัน การเงิน
	ตำบลหนองของ อำเภอกาฬ จังหวัดบึงกาฬ	10 0	2	28			3.2	
TEI	ตำบลนาเจริญ อำเภอเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี	22	3	28	โรงงานผลิตยาง แท่ง	เป็น เจ้าของ	1.8	-
	ตำบลท่าโพธิ์ศรี อำเภอเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี	49	1	73			5.5	
	ตำบลสมสะอาด อำเภอเดชอุดม จังหวัดอุบลราชธานี	25	2	86. 1			3.1	
		9	0	25. 8			1.1	
รวม							39.0	

3. อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดิน

อาคารและส่วนปรับปรุงที่ดินตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	รายละเอียดสินทรัพย์ / วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี สุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. บริษัทย่อยทางตรง				
EQR	อาคาร โรงงาน บ่อบำบัดน้ำเสีย อาคารเก็บวัตถุดิบ อาคาร ที่พัก และใช้สนับสนุนการดำเนินงาน	เป็นเจ้าของ	457.5	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
EPO	อาคาร โรงงาน โรงบำบัดน้ำ อาคารสำนักงาน อาคารที่ พัก และใช้สนับสนุนการดำเนินงาน	เป็นเจ้าของ	60.0	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
TEBP	โรงผลิตไฟฟ้า อาคารคัดแยกขยะ อาคารที่พัก และใช้ สนับสนุนการดำเนินงาน	เป็นเจ้าของ	355.5	-
2. บริษัทย่อยทางอ้อม				
TER	อาคาร โรงงาน ระบบบำบัดน้ำเสีย อาคารสำนักงาน และ อาคารบ้านพัก	เป็นเจ้าของ	15.6	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
TEI	อาคาร โรงงาน อาคารเขตรับซื้อ อาคารโรงรีดยาง คลังสินค้าและอาคารที่พัก	เป็นเจ้าของ	89.1	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
TETSO	อาคาร โรงงาน อาคารเก็บวัตถุดิบ คลังสินค้า และอาคาร สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	56.6	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกัน กับสถาบันการเงิน
รวม			1,034.3	-

4. เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน

เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงานตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

บริษัท	รายละเอียดสินทรัพย์ / วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
1. บริษัทฯ				
TEGH	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจถือหุ้นในบริษัทอื่น	เป็นเจ้าของ	0.0	-
2. บริษัทย่อยทางตรง				
EQR	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ยางแท่งเกรดธรรมชาติและพรีเมียม	เป็นเจ้าของ	365.2	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับ สถาบันการเงิน
EPO	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมัน ปาล์มดิบ (CPO)	เป็นเจ้าของ	150.5	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับ สถาบันการเงิน
TEBP	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซ ชีวภาพ และไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ รวมถึง ให้บริการการจัดการกากอินทรีย์	เป็นเจ้าของ	329.5	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับ สถาบันการเงิน
TEL	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าและวัตถุดิบ	เป็นเจ้าของ	4.3	-
3. บริษัทย่อยทางอ้อม				
TER	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายยาง ขึ้น	เป็นเจ้าของ	11.7	-
TEI	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย ยางแท่งเกรดธรรมชาติและพรีเมียม	เป็นเจ้าของ	118.9	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับ สถาบันการเงิน
TETSO	ใช้สำหรับประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมัน เมล็ดในปาล์ม (CKPO)	เป็นเจ้าของ	8.4	ใช้เป็นหลักทรัพย์ค้ำประกันกับ สถาบันการเงิน
รวม			988.5	-

5. สินทรัพย์อื่นๆ

สินทรัพย์อื่นๆ ตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภท	รายละเอียดสินทรัพย์ / วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
อุปกรณ์และ เครื่องใช้สำนักงาน	อุปกรณ์สำหรับใช้ในสำนักงาน ทั่วไป	เป็นเจ้าของ	6.3	-
ยานพาหนะ	สำหรับขนย้ายวัตถุดิบและสินค้า	เป็นเจ้าของ	60.0	-

ประเภท	รายละเอียดสินทรัพย์ / วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ภาระผูกพัน
สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	งานขยายกำลังเครื่องอบยาง หม้อ ต้มไอน้ำ เครื่องผลิตก๊าซชีวภาพ และงานขยายอาคาร	เป็นเจ้าของ	234.7	-
รวม			301.0	-

6. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามที่ปรากฏในงบการเงินรวมของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

ประเภทสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	รายละเอียด	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	โปรแกรม NAV(ERP)	16.4
ค่าซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่าง ติดตั้ง	Customize MS NAV 2018 Phase 2 และ Robotic Process Automation	2.6
รวม		19.0

(4.3) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม ที่มีวัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจที่ประกอบธุรกิจ เพาะปลูกสวนยาง ผลิต และจำหน่ายน้ำยางสด น้ำยางข้น ยางแท่ง และยางแผ่น รวมถึงผลิต และจำหน่ายสินค้าที่มีน้ำยางสด น้ำยางข้น ยางแท่ง และยางแผ่นเป็นวัตถุดิบหลัก เพาะปลูกสวนปาล์ม อุตสาหกรรมผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPO) น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (CPKO) กากปาล์ม (Palm Cake) เหน้าปาล์ม กะลาปาล์ม (Shell) เส้นใยปาล์ม (Fiber) โรงงานไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ (Biogas) และธุรกิจเกี่ยวเนื่องอื่นๆ หรือกิจการที่มีลักษณะใกล้เคียงกัน หรือกิจการที่สนับสนุนกิจการของบริษัทฯ โดยมุ่งเน้นการลงทุนในกิจการที่มีศักยภาพในการเติบโตสอดคล้องกับเป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ในการขยายธุรกิจ รวมทั้งสร้างผลตอบแทนที่ดีจากการลงทุน ทั้งนี้ ในการอนุมัติการลงทุนของในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม คณะกรรมการบริษัทจะร่วมกันพิจารณาโดยคำนึงถึงความจำเป็น เหมาะสม และประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ โดยจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง โดยในการ

ลงทุนในกิจการดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะมุ่งเน้นลงทุนในสัดส่วนที่มากพอเพื่อให้สามารถมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจในบริษัทดังกล่าวนี้

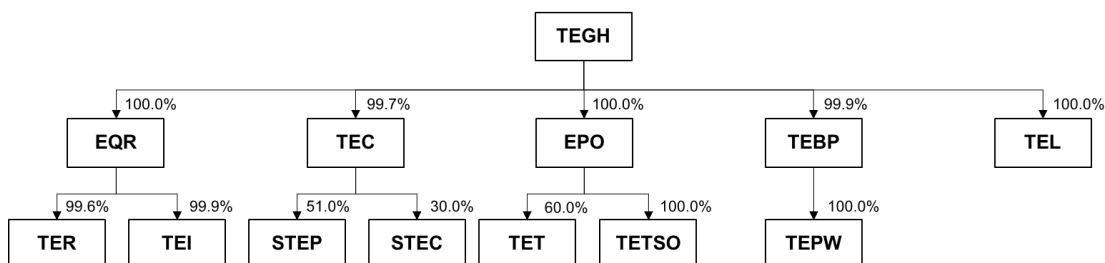
บริษัทฯ อาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกิจการของบริษัทฯ ในปัจจุบัน ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวจะต้องมีความสอดคล้องเหมาะสมกับสถานะของธุรกิจ นโยบาย เป้าหมาย ทิศทางการเติบโตของธุรกิจ และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ โดยสัดส่วนการลงทุนในธุรกิจอื่นที่มีใช้ธุรกิจหลักต้องไม่เกินกว่าร้อยละ 25 ของขนาดของบริษัทฯ เว้นแต่ได้รับยกเว้น หรือแก้ไขสัดส่วนดังกล่าวตามที่ขอบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) กำหนด

ในการตัดสินใจลงทุนใดๆ บริษัทฯ จะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการ และพิจารณาถึงศักยภาพ รวมทั้งปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน โดยมีขั้นตอนการพิจารณาการลงทุนที่เหมาะสมเพื่อให้การพิจารณาลั่นกรองการลงทุนมีความสอดคล้องกับเป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ รวมถึงแผนงานการส่งบุคลากรเข้าไปมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการ และกำกับดูแลให้การดำเนินกิจการมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลเพื่อให้ได้ผลตอบแทนการลงทุนตามความคาดหวัง และมีแผนการใช้จ่ายงบประมาณการลงทุนสอดคล้องกับแผนการจัดสรรเงิน โดยการอนุมัติการลงทุนที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องได้รับการพิจารณาจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ตามตารางอำนาจอนุมัติที่กำหนด รวมถึงหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และข้อกำหนดอื่นใดของบริษัทฯ ในลักษณะเดียวกัน

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1. โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ ประกอบด้วยบริษัทฯ บริษัทย่อย จำนวน 9 บริษัท การร่วมค้า จำนวน 3 บริษัท และบริษัทร่วม 2 บริษัทโดยโครงสร้างกลุ่มและการถือหุ้นของบริษัทฯ สรุปดังนี้



ข้อมูลของนิติบุคคลที่ บมจ.ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของนิติบุคคลนั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1) บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	140, 141, 142 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
สถานที่ตั้งสาขา :	1. เลขที่ 66 หมู่ที่ 1 ตำบลปากคาด อำเภอนองยง จังหวัดบึงกาฬ 2. เลขที่ 99 หมู่ที่ 7 ตำบลท่าหมื่นราม อำเภอวังทอง จังหวัดพิษณุโลก 3. เลขที่ 138 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง
โทรศัพท์ :	038-168555
โทรสาร :	038-168560
ชนิดของหุ้น :	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือครอง :	394,781 หุ้น
คิดเป็นร้อยละ :	100

2) บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	157 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
สถานที่ตั้งสาขา :	1. เลขที่ 156 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี 2. เลขที่ 160 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์ม
โทรศัพท์ :	038-168555
โทรสาร :	038-168560
ชนิดของหุ้น :	หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือครอง :	5,599,993 หุ้น
คิดเป็นร้อยละ :	100

3) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	188 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
สถานที่ตั้งสาขา	: ไม่มี
ประเภทธุรกิจ	: ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ และไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ รวมถึงให้บริการการจัดการกากอินทรีย์
โทรศัพท์	: 038-168555
โทรสาร	: 038-168560
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือครอง	: 224,831,250 หุ้น
คิดเป็นร้อยละ	: 99.93

4) บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	199 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
สถานที่ตั้งสาขา	: ไม่มี
ประเภทธุรกิจ	: ประกอบธุรกิจเป็นผู้ถือหุ้นในบริษัทจำกัด
โทรศัพท์	: 038-168555
โทรสาร	: 038-168560
ชนิดของหุ้น	: หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือครอง	: 99,700 หุ้น
คิดเป็นร้อยละ	: 99.70

5) บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	199 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี
สถานที่ตั้งสาขา	: ไม่มี
ประเภทธุรกิจ	: บริการรถขนส่งสินค้าและวัตถุดิบ

โทรศัพท์ : 038-168555
โทรสาร : 038-168560
ชนิดของหุ้น : หุ้นสามัญ
จำนวนหุ้นที่ถือครอง : 1,249,925 หุ้น
คิดเป็นร้อยละ : 100

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	มูลค่าเงินลงทุนตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ ร้อยละ
1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ				
บริษัทย่อย				
EQR	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง	394,788,000	394,781,000	100.0
TER	ผลิตและจำหน่ายน้ำยางข้น	60,100,000	-	99.6
TEI	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง	50,000,000	-	99.9
TEC	ถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company)	2,500,000	2,492,500	99.7
การรวมค่า				
STEP	ทำสวนยางพารา	400,000,000	169,994,825	50.8
STEC	ผลิตและจำหน่ายยางแท่ง	200,000,000	179,772,157	29.9
2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ				
บริษัทย่อย				
EPO	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPO)	560,000,000	507,299,000	100.0
TETSO	ผลิตและจำหน่ายเมล็ดในปาล์ม (CPKO)	310,000,000	-	100.0
การรวมค่า				
TET	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ (CPO)	250,000,000	196,802,543	60.0
3) ธุรกิจด้านพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์				

ชื่อบริษัท	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	มูลค่าเงินลงทุนตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	สัดส่วนการถือหุ้น ⁽¹⁾ ร้อยละ
บริษัทย่อย				
TEBP	ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ และไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ รวมถึงให้บริการการจัดการกากอินทรีย์	225,000,000	224,831,250	99.9
TEPW	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากไบโอแก๊ส (ยังไม่ดำเนินการ)	5,075,000	-	99.9
4) ธุรกิจอื่นๆ				
บริษัทย่อย				
TEL	บริการรถขนส่งสินค้าและวัตถุดิบ เช่น รถบรรทุกน้ำยางสด รถสิบล้อ รถพ่วงเรียบ รถหกล้อ รถเทเลอร์ รถหัวลาก เป็นต้น	1,250,000	1,249,925	100.0

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ คำนวณตามสัดส่วนการถือหุ้น

1.3.2. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10

-ไม่มี-

1.3.3. ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจผู้ถือหุ้นใหญ่

- อ้างอิง ข้อ 9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
- อ้างอิง ข้อ 9.2.2 รายการระหว่างกัน

1.3.4. ผู้ถือหุ้นใหญ่

(1) ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่⁽¹⁾ ที่มีสัดส่วนการถือครองหลักทรัพย์ตั้งแต่ 0.5% ของทุนชำระแล้ว แต่ไม่น้อยกว่า 10 ราย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด	444,490,000	41.16

2.	SK INTERTRADE PTE. LTD	270,000,000	25.00
3.	คุณสมชาย โกกนุทากรณ์	28,380,548	2.63
4.	คุณกัลยา โกกนุทากรณ์	25,261,215	2.34
5.	คุณสินีนุช โกกนุทากรณ์	23,082,948	2.14
6.	อนันต์ ระวีแสงสุรย์	20,550,000	1.90
7.	เฉลิม โกกนุทากรณ์	20,439,159	1.89
8.	เกริกกุล โกกนุทากรณ์	19,131,048	1.77
9.	ก้องกิต โกกนุทากรณ์	19,131,048	1.77
10.	เกียรติศักดิ์ ไตรเจริญทัศน์	17,920,000	1.66
11.	ทรงพล ปิติเศรษฐการ	7,000,800	0.65
12.	พงศ์อิทธิ มโนมัยอุดม	6,247,500	0.58
13.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	5,627,835	0.52
	รวม	907,262,101	84.01

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ข้อมูลดังกล่าวมาจากบริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

⁽²⁾ โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด สรุปได้ดังนี้ นายสมชาย โกกนุทากรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 20.4 นางกัลยา โกกนุทากรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 19.2 นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 15.1 นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 14.1 นายก้องกิต โกกนุทากรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 14.1 นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 14.1 และนายชวินนทร์ โกกนุทากรณ์ ถือหุ้นร้อยละ 3.0 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด

⁽³⁾ SK INTERTRADE PTE. LTD. เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายสิงคโปร์) และมี K Ventures Capital Company Limited (จัดตั้งขึ้นตามกฎหมายของ British Virgin Islands) เป็นผู้ถือหุ้นทั้งหมด ทั้งนี้ K Ventures Capital Company Limited มีผู้ถือหุ้นและผู้รับผลประโยชน์คือครอบครัวโกกนุทากรณ์ ซึ่งเป็นไปตามสัดส่วนที่นายสมชาย โกกนุทากรณ์ นางกัลยา โกกนุทากรณ์ นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ นายก้องกิต โกกนุทากรณ์ นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์ และนายชวินนทร์ โกกนุทากรณ์ ถือหุ้นในบริษัทฯ

(2) รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลัก

1) บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด (EQR)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	394,781	100.00
2.	นายสมชาย โกกนุทากรณ์	1	0.00
3.	นางกัลยา โกกนุทากรณ์	1	0.00

4.	นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	1	0.00
5.	นางสาวสินีนาฏ โกกนุทากรณ์	1	0.00
6.	นายก้องกิต โกกนุทากรณ์	1	0.00
7.	นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์	1	0.00
8.	นายชวรินทร์ โกกนุทากรณ์	1	0.00
	รวม	394,788	100.00

2) บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด (TER)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด	69,700	99.57
2.	นายสมชาย โกกนุทากรณ์	100	0.14
3.	นางกัลยา โกกนุทากรณ์	100	0.14
4.	นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	100	0.14
	รวม	70,000	100.00

3) บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด (TEI)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด	499,700	99.94
2.	นายสมชาย โกกนุทากรณ์	100	0.02
3.	นางกัลยา โกกนุทากรณ์	100	0.02
4.	นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	100	0.02
	รวม	500,000	100.00

4) บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (EPO)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	5,599,993	100.00
2.	นายสมชาย โกกนุทากรณ์	1	0.00
3.	นางกัลยา โกกนุทากรณ์	1	0.00
4.	นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	1	0.00
5.	นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	1	0.00
6.	นายก้องกิต โกกนุทากรณ์	1	0.00
7.	นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์	1	0.00
8.	นายชวรินทร์ โกกนุทากรณ์	1	0.00
	รวม	5,600,000	100.00

5) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซีส์ ออยล์ จำกัด (TETSO)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	3,099,998	100.00
2.	นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	1	0.00
3.	นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	1	0.00
	รวม	3,100,000	100.00

6) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (TEBP)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	224,831,250	99.93
2.	นายสมชาย โกกนุทากรณ์	56,250	0.03
3.	นางกัลยา โกกนุทากรณ์	56,250	0.03
4.	นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	56,250	0.03
	รวม	225,000,000	100.00

7) บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด (TEPW)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	199,998	100.00
2.	นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	1	0.00
3.	นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	1	0.00
	รวม	200,000	100.00

8) บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (TEC)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	99,700	99.70
2.	นายสมชาย โกกนุทากรณ์	100	0.10
3.	นางกัลยา โกกนุทากรณ์	100	0.10
4.	นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	100	0.10
	รวม	100,000	100.00

9) บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด (TEL)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	49,997	99.70
2.	นายสมชาย โกกนุทากรณ์	1	0.10
3.	นางกัลยา โกกนุทากรณ์	1	0.10
4.	นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	1	0.10
	รวม	50,000	100.00

10) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ตรายด์ จำกัด (TET)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	1,499,999	60.00
2.	เอสดี กัทธรี อินเตอร์เนชั่นแนล ลิงคโปร ลิมิเต็ด	1,000,000	40.00
3.	นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	1	0.00
	รวม	2,500,000	100.00

11) บริษัท ชุมิรับเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (STEC)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	ชุมิโตโม รับเบอร์ อินดัสตริย์ ลิมิเต็ด	1,399,999	70.00
2.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	600,000	30.00
3.	นายนาโอยะ อิจิคาเวะ	1	0.00
	รวม	2,000,000	100.00

12) บริษัท ชุมิรับเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด (STEP)

ลำดับ	ชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละ
1.	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2,039,998	51.00
2.	ชุมิโตโม รับเบอร์ อินดัสตริย์ ลิมิเต็ด	1,959,999	49.00
3.	นายนาโอยะ อิจิคาเวะ	1	0.00
4.	นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	1	0.00
5.	นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	1	0.00
	รวม	4,000,000	100.00

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1. ทุนจดทะเบียน / ทุนชำระแล้ว / จำนวนหุ้น / ตลาดฯ ที่จดทะเบียน

บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 1,080,000,000 บาท (หนึ่งพันแปดสิบล้านบาท) เรียกชำระแล้ว 1080,000,000 บาท (หนึ่งพันแปดสิบล้านบาท) แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 1080,000,000 หุ้น (หนึ่งพันแปดสิบล้านหุ้น) มูลค่าหุ้นละ 1 บาท (หนึ่งบาท) จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

1.4.2. หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

1.4.3. หุ้นและหลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

1.5 หลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

1.6 นโยบายจ่ายเงินปันผล

1.6.1. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ในแต่ละปีหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคลและเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายกำหนด โดยการจ่ายปันผลทุกครั้งจะต้องมีการจัดสรรกำไรสุทธิส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากอัตราที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุน และการขยายธุรกิจในอนาคต โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงิน สภาพตลาด และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน และการบริหารงานของบริษัทฯ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร

1.6.2. นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

บริษัทย่อยของบริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลสอดคล้องกับบริษัท โดยคณะกรรมการของบริษัทย่อยจะพิจารณา และเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของแต่ละบริษัทย่อยเห็นชอบในการพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผล อย่างไรก็ดี การจ่ายปันผลของบริษัทย่อยจะนำปัจจัยต่าง ๆ เช่น ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน แผนการลงทุนและการขยายธุรกิจในอนาคต โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงิน สภาพตลาด และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานและการบริหารงานของบริษัทย่อยตามที่คณะกรรมการบริษัทย่อยเห็นสมควร ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทย่อยมีกำไรแต่ไม่

จ่ายเงินปันผลให้สอดคล้องกับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท บริษัทย่อยต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุม
คณะกรรมการของบริษัทตามข้อบังคับของบริษัทย่อย

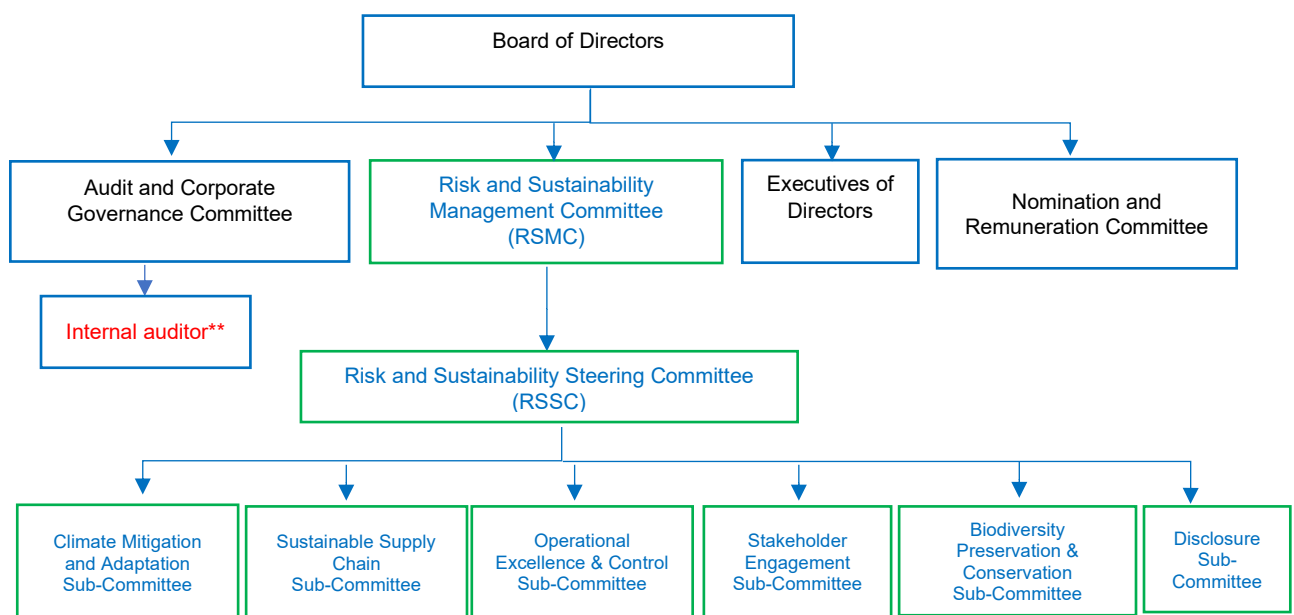
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1. นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM : Enterprise Risk Management) ตามแนวทางกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) และเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงแบบต่าง มาประยุกต์ใช้ในการวิเคราะห์ประเมินและกำหนดกรอบการบริหารจัดการความเสี่ยงต่าง ๆ อาทิ การกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) และค่าเบี่ยงเบนความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Tolerance) การประเมินและจัดลำดับของความเสี่ยงโดยใช้แผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) การติดตาม การบริหารความเสี่ยงผ่านมาตรการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) และดัชนีชี้วัดความเสี่ยงที่สำคัญ (Key Risk Indicator: KRI) รวมถึงจัดให้มีการติดตามสถานการณ์ และแนวโน้มของปัจจัยภายนอกอย่างต่อเนื่อง ตาม PESTEL Analysis Framework ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจทั้งในระยะสั้นและระยะยาวเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเตรียมมาตรการจัดการความเสี่ยงเชิงรุกได้ก่อนที่จะกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยได้วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

บริษัทฯ กำหนดให้มีคณะกรรมการความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร ทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดกรอบและกระบวนการในการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร รวมทั้งวิเคราะห์และติดตามความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร เพื่อให้มีการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนตามนโยบายที่กำหนด ดังนี้

โครงสร้างการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร



** บริษัทฯ แต่งตั้ง บริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และกำหนดให้ คุณจารีพร ศักดิ์วิมล หน่วยงาน Internal control ของบริษัทฯ เป็นผู้ประสานงาน

บริษัทฯ กำหนดโครงสร้าง หน่วยงานความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร ที่ไม่อยู่ภายใต้สายงานธุรกิจ เพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการกำกับดูแลความเสี่ยง คณะกรรมการบริษัทมีมติแต่งตั้งให้ บริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส จำกัด ที่เป็นหน่วยงานภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท ซึ่งเป็นอิสระจากหน่วยงานบริหารความเสี่ยง และกำหนดให้ Internal Control Manager เป็นผู้ประสานงาน

บริษัทฯ ไม่มี นโยบายกีดกันผู้ตรวจสอบภายในรายใหม่ หรือผูกขาดการใช้ผู้ตรวจสอบภายในเพียงรายเดียว โดยกำหนดให้มีการสรรหาผู้ตรวจภายในรายใหม่ เพื่อเทียบราคาและคุณภาพ กับผู้ตรวจรายเดิม ทุก 3 ปี

บริษัทฯ ระบุให้ กรรมการผู้จัดการบริษัท (Managing Director) เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในระดับปฏิบัติการต่อการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปตามนโยบายที่กำหนด และระบุให้ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในระดับปฏิบัติการต่อการตรวจประเมินภายในองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่ามีการนำระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงมาปรับใช้อย่างเหมาะสม โดยการสอบทานระบบการควบคุมภายในและระบบการบริหารความเสี่ยง โดยผู้ตรวจสอบภายใน และแต่งตั้งผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน (Internal Control Manager) เป็นผู้ประสานงานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

2.1.1 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร (Risk and Sustainability Management

Committee: RSMC)

ประกอบด้วยคณะกรรมการ 3 ท่าน โดยมีท่านประธานเป็นคณะกรรมการอิสระ เพื่อความเป็นอิสระในการกำกับดูแล ทำหน้าที่ ในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรให้ครอบคลุมทั้งกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งกำกับดูแล ให้มีระบบ หรือกิจกรรมบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร เพื่อควบคุมความเสี่ยง และลดผลกระทบ ที่อาจจะเกิดจากความเสี่ยงต่อธุรกิจขององค์กร และเป็นรากฐานสำคัญของความมั่นคง และการเจริญเติบโต ที่ยั่งยืนให้กับองค์กร ซึ่งแยกออกจากผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) อย่างชัดเจน โดยผู้ตรวจสอบภายในจะขึ้นกับคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit and Corporate Governance Committee) โดยกำหนดให้หน่วยงาน Internal control เป็นผู้ประสานงาน เพื่อความเป็นอิสระในการกำกับดูแล

2.1.2 คณะอนุกรรมการและคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร (Risk and

Sustainability Steering Committee: RSSC)

คณะกรรมการบริษัท/กรรมการผู้จัดการ (MD) เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในระดับปฏิบัติการ (ซึ่งไม่ใช่ตำแหน่งเดียวกับ CEO) ทำหน้าที่ในการบริหารจัดการความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร กำหนด วิเคราะห์, ติดตามความเสี่ยงต่างๆที่เกิดขึ้น รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานในการควบคุมความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

นอกจากนี้ยังมีการส่งเสริมและพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัยมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงและการจัดระบบการรายงานการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรจะแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ ออกเป็น 6 ด้าน ดังนี้

ตารางที่ 2-1 แสดงบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรทั้ง 6 ด้าน

ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Mitigation and Adaptation)	ด้านการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน (Sustainable Supply Chain)	ด้านการจัดการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Engagement)	ด้านความเสี่ยงองค์กร (Operational Excellence & Control)	ด้านความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity Preservation & Conservation)	ด้านการเปิดเผยข้อมูลองค์กร (Disclosure)
ทำหน้าที่ในการจัดทำและติดตามแผนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Emission Reduction Plan) โดยการตั้งเป้าหมายเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปี 2573 รวมถึงทบทวนนโยบายและเป้าหมายตาม SBTi	ทำหน้าที่ในการประเมินและติดตามความเสี่ยง, อบรมสร้างความเข้าใจ, พัฒนาศักยภาพของคู่ค้าของผู้มีส่วนได้เสียอย่างรอบด้าน โดยอ้างอิงมาตรฐาน FSC, RSPO, ISCC, GPSNR, EUDR, CSDDD รวมถึงข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทานเป็นต้น	ทำหน้าที่ในการดูแลควบคุมการจัดการที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียส่วนเสีย ทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี Code of Conduct, นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (HRDD) รวมถึงการกำหนดนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย	ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลผลการดำเนินงานด้านความเสี่ยงที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยอ้างอิง ERM ตามหลัก COSO และมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น IATF 16949, ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 เป็นต้น	ทำหน้าที่ในการดูแลนโยบายและเป้าหมายที่เกี่ยวข้องกับความหลากหลายทางชีวภาพ, วิเคราะห์ความเสี่ยงประเมินผลกระทบ, ตรวจสอบ ควบคุม กำกับดูแลรวมถึงจัดกิจกรรมด้านการอนุรักษ์ รักษา พิทักษ์และปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพของป่าชุมชน และพื้นที่สีเขียวทั้งในบริเวณโรงงานและโดยรอบ	ทำหน้าที่ในการดูแลให้มีการดำเนินการวิเคราะห์ห้บริบท พร้อมกำหนดวิธีการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (Stakeholder Analysis), กำหนดและจัดลำดับความสำคัญประเด็นด้านความยั่งยืน, รวบรวมข้อมูลและจัดทำรายงานด้านความยั่งยืน รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนขององค์กรเป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบข้อบังคับ อย่างถูกต้องและเชื่อถือได้

2.1.3 สร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นและส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมในการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร โดย

- (1) ฝ่ายบริหารระดับสูง มีการสื่อสารนโยบาย และสร้างความเข้าใจถึงการให้ความสำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยเป็นวิทยากรอบรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรให้กับพนักงาน ตั้งแต่ระดับปฏิบัติการ ขึ้นไปจนถึงระดับบริหาร
- (2) สนับสนุนให้พนักงานมีการเรียนรู้ด้วยตนเอง (self-learning) ผ่านสื่อการเรียนการสอนในรูปแบบออนไลน์ และกำหนดชั่วโมงการเรียนรู้เรื่องการบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นตัวชี้วัดในการประเมินพนักงาน (KPI) เพื่อสร้างความตระหนักให้เกิดขึ้นกับพนักงาน
- (3) กำหนดโครงสร้าง บทบาทหน้าที่ และผู้รับผิดชอบของความเสี่ยงในแต่ละเรื่องอย่างชัดเจน
- (4) กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการกำหนด วิเคราะห์ และ ประเมินความเสี่ยง ตั้งแต่ความเสี่ยงระดับแผนก ความเสี่ยงระดับบริษัท และความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกคนตระหนักและให้ความสำคัญกับความเสี่ยงของตนเอง
- (5) กำหนดให้การบริหารจัดการความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งในการวางแผนกลยุทธ์ประจำปี การจัดทำแผนงาน และการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ และเป็นไปตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจ รวมถึงเป็นส่วนสำคัญในการตัดสินใจ ก่อนการลงทุนในโครงการต่างๆ

2.1.4 การรายงานผลการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร (Risk and Sustainability Management Committee: RSMC) มีการประชุมรวม 4 ครั้ง และมีการประชุมคณะกรรมการ และ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร (Risk and Sustainability Steering Committee: RSSC) รวม 4 ครั้ง

โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- (1) พิจารณาผลการประเมินและทบทวนความเสี่ยง เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ และเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงจัดทำแผนการติดตามอย่างต่อเนื่อง ประจำปีทุกไตรมาส
- (2) ผลดัชนีชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator: KRI) สำหรับประเด็นที่มีความเสี่ยงต่ำ และจัดทำแผนลดความเสี่ยง ในประเด็นที่มีความเสี่ยงสูง ประจำเดือน
- (3) จัดทำทบทวน ติดตาม ซ้อมแผน BCP และ รายงานผลการซ้อมแผนฉุกเฉิน (Business Continuity Management Plan: BCP) ตามแผนเป็นประจำทุกปี
- (4) สอบทานนโยบายความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร ประจำปี เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ประจำปีไตรมาส

2.2. ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ประสิทธิภาพในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานในทุกขั้นตอนของการดำเนินงานตามหลักการของการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM : Enterprise Risk Management) ตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission)

ซึ่งเป็นแนวทางการบริหารความเสี่ยงมาตรฐานในระดับสากลมาใช้เป็นแนวทางในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงประสบความสำเร็จ และมีประสิทธิภาพสูงสุด โดยเน้นการบริหารครอบคลุมปัจจัยความเสี่ยง 5 ด้าน ได้แก่

1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)
3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)
4. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)
5. ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ปัจจัยเสี่ยงตาม COSO	ประเด็นความเสี่ยง Risk identification	โอกาส Opportunity	ผู้รับผิดชอบ ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ Risk Appetite	Risk tolerance	แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategy Risk)	EBITDA ต่ำกว่าแผนที่กำหนด อันเนื่องมาจากความผันผวนของราคายางธรรมชาติและน้ำมันปาล์มดิบ ต้นทุนพลังงาน และภาวะเศรษฐกิจโลก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อกระแสเงินสดความสามารถในการชำระหนี้ และแผนการลงทุนของบริษัท	การเพิ่ม EBITDA ผ่านการบริหารส่วนต่างกำไร (Margin Management) การเพิ่มสัดส่วนผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่ม การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต (Cost Optimization) และการขยายสัดส่วนธุรกิจพลังงานหมุนเวียนที่มีรายได้ประจำ ซึ่งจะช่วยลดความผันผวนของผลการดำเนินงานและเสริมสร้างเสถียรภาพทางการเงิน	ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชีและการเงิน (CFO)	ปานกลาง	EBITDA ผันผวนไม่เกิน $\pm 3\%$ จากแผน	1. ติดตามแผนกลยุทธ์ด้านราคา 2. ติดตามผลการดำเนินงานประจำสัปดาห์, ประจำเดือน 3. ติดตามสถานะทางการเงิน 4. ติดตามสัดส่วนการตลาด 5. ติดตามผลการดำเนินงานและรายงานต่อฝ่ายบริหารประจำเดือน
	บุคลากรภายในยังไม่มีความพร้อมเพียงพอในการสืบทอดตำแหน่งระดับจัดการ ซึ่งอาจเกิดจากการขาดการวางแผนพัฒนาผู้นำอย่างเป็นระบบ การพึ่งพามูลค่าสำคัญ หรือการเปลี่ยนแปลงบุคลากรอย่างกะทันหัน ส่งผลให้การดำเนินกลยุทธ์และความต่อเนื่องทางธุรกิจได้รับผลกระทบ	การจัดทำระบบการพัฒนาผู้นำและการวางแผนสืบทอดตำแหน่งอย่างเป็นระบบ (Leadership Development & Succession Planning) จะช่วยสร้าง Talent Pool ภายในองค์กร เพิ่มอัตราการเลื่อนตำแหน่งจากภายใน ลดต้นทุนการสรรหาภายนอก และเสริมสร้างความยั่งยืนขององค์กรในระยะยาว	ผู้อำนวยการฝ่ายบุคคล	ต่ำ	% ตำแหน่งสำคัญที่มี Successor อย่างน้อย 1 คน	1. สรรหาบุคลากรจากภายนอกตามแผนกำลังพล 2. แผนพัฒนามูลค่าจากภายใน: โครงการ Young Talent 3. ปรับโครงสร้างแผนกเพื่อให้เหมาะสมกับการบริหารการเติบโต
2. ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk)	ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ส่วนต่างกำไร และ EBITDA รวมถึงกระแสเงินสดและมูลค่าทางบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินสกุลเงินต่างประเทศ	การบริหารอัตราแลกเปลี่ยนอย่างมีประสิทธิภาพผ่าน Natural Hedge และเครื่องมือทางการเงิน (เช่น Forward Contract) สามารถช่วยรักษา Margin เพิ่มเสถียรภาพของ EBITDA และใช้ประโยชน์จากจังหวะอัตราแลกเปลี่ยนที่เอื้ออำนวยเพื่อเพิ่มผลตอบแทน	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	ต่ำ	% ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเป็น 0	1. จัดทำขั้นตอนการควบคุมความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยการซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract)

ปัจจัยเสี่ยงตาม COSO	ประเด็นความเสี่ยง Risk identification	โอกาส Opportunity	ผู้รับผิดชอบ ความเสี่ยง	ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ Risk Appetite	Risk tolerance	แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
3. ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operation Risk)	ความเสี่ยงจากความปลอดภัยทางข้อมูล (Information security risk)	การยกระดับมาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และการบริหารจัดการข้อมูลอย่างเป็นระบบ ช่วยเพิ่มความเชื่อมั่นของลูกค้าและคู่ค้า สนับสนุนการดำเนินธุรกิจดิจิทัล และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว	ผู้จัดการ IT	ต่ำ	ไม่มีเหตุการณ์ข้อมูลรั่วไหลที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ (Material Data Breach)	<ol style="list-style-type: none"> อัปเดตซอฟต์แวร์ ทั้งระบบปฏิบัติการและซอฟต์แวร์ Update Anti-Virus แบบอัตโนมัติ ซ้อมแผนฉุกเฉิน เช่น แผนฉุกเฉินกรณีระบบล่ม และการจำลองเหตุการณ์ หลอกลวงทางอินเทอร์เน็ต (Phishing) ระบบการสำรองข้อมูล (Back up), VM, DR Site
4. ความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ ข้อบังคับ (Compliance Risk)	การละเมิดสิทธิมนุษยชน	การดำเนินธุรกิจตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัดและมีระบบตรวจสอบคู่ค้า (Human Rights Due Diligence) จะช่วยยกระดับมาตรฐาน ESG เพิ่มโอกาสเข้าถึงตลาดสากล สร้างความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน	ผู้อำนวยการฝ่ายบุคคล	ต่ำ	ต้องไม่มีกรณีละเมิดสิทธิมนุษยชนที่มีนัยสำคัญ (Material Human Rights Violation)	<ol style="list-style-type: none"> จัดทำและประกาศ นโยบายสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน จัดทำขั้นตอนและวิธีการปฏิบัติ ครอบคลุม การประเมิน การแก้ไขเยียวยา รายงานผลต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นรายไตรมาส กำหนดช่องทางการรับฟังของชุมชน รายเดือน รายไตรมาส และมีการดำเนินการรับฟังของชุมชน โดยบุคคลภายนอก EIA ปีละ 2 ครั้ง
5. ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk)	ความเสี่ยงด้าน Climate Change : การรายงานผลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผิดพลาด	การพัฒนากระบวนการจัดการข้อมูลคาร์บอนอย่างเป็นระบบ (Carbon Data Management System) และการตรวจสอบโดยบุคคลที่สาม จะช่วยเพิ่มความถูกต้อง โปร่งใส และความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย สนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนสีเขียว (Green Finance) และยกระดับอันดับ ESG ของบริษัท	คณะกรรมการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ต่ำ	ต้องผ่านการทวนสอบ (Verification) 100%	<ol style="list-style-type: none"> กำหนดเป้าหมาย / กำหนดแผนระยะสั้น ระยะยาว <ol style="list-style-type: none"> แผนระยะสั้น เช่น แผน Carbon Neutrality ในปี 2030 แผนระยะยาว เช่น แผน Net Zero ในปี 2050 ยืนยันผลการรับมอบโดยบุคคลที่ 3 โดยการขอการรับรอง Carbon Footprint for Organization: CFO และ Carbon Footprint of Product: CFP จัดทำ โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T- VER) จัดทำการบริหารจัดการน้ำ Water management

ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk)

(1) ความเสี่ยงจากกฎระเบียบพลังงานหมุนเวียนและสิ่งแวดล้อมภายในประเทศ

ปัจจัยความเสี่ยง

- ความไม่แน่นอนของนโยบายพลังงานหมุนเวียน
การปรับเปลี่ยนอัตราซื้อไฟฟ้า เงื่อนไขการเชื่อมต่อระบบสายส่ง หรือโควตาการรับซื้อ อาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลตอบแทนของโครงการพลังงานในอนาคต
- การยกระดับมาตรฐานสิ่งแวดล้อมภายในประเทศ
การปรับปรุงมาตรฐานการปล่อยน้ำเสีย การควบคุมมลพิษอากาศ และข้อกำหนดด้านการจัดการกากอุตสาหกรรม อาจทำให้บริษัทต้องลงทุนเพิ่มเติมเพื่อยกระดับเทคโนโลยีและระบบควบคุม
- การเชื่อมโยงกับเป้าหมาย Net Zero ของประเทศ
การกำหนดนโยบายด้านคาร์บอนหรือกลไกราคา (Carbon Pricing) ในอนาคต อาจเพิ่มต้นทุนการดำเนินงานของภาคอุตสาหกรรม

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้บูรณาการความเสี่ยงดังกล่าวไว้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) โดยกำหนดแนวทางดังนี้

- ติดตามและประเมินการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและนโยบายอย่างต่อเนื่อง
- วิเคราะห์ความอ่อนไหวของโครงการพลังงานต่อการเปลี่ยนแปลงอัตราซื้อไฟฟ้า
- ลงทุนในเทคโนโลยีที่มีประสิทธิภาพและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- จัดทำแผนการลงทุนที่มีความยืดหยุ่น (Flexible Investment Planning)
- เสริมสร้างความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและสมาคมอุตสาหกรรม

บริษัทกำหนดระดับความยอมรับความเสี่ยงด้านการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Risk) อยู่ในระดับต่ำมาก และมุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด

แม้ว่าความเข้มงวดของกฎระเบียบอาจเพิ่มต้นทุนในระยะสั้น แต่บริษัทมองว่าการยกระดับมาตรฐานด้านพลังงานหมุนเวียนและสิ่งแวดล้อมจะช่วยสร้างความได้เปรียบในการแข่งขันในระยะยาว สนับสนุนภาพลักษณ์องค์กรที่รับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับแนวโน้มการลงทุนอย่างยั่งยืนของนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ

บริษัทจะติดตามพัฒนาการด้านนโยบายอย่างใกล้ชิด และปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจคาร์บอนต่ำของประเทศอย่างต่อเนื่อง

(2) ความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์

ปัจจัยความเสี่ยง

- ความผันผวนของราคาพลังงาน ความขัดแย้งในประเทศผู้ผลิตพลังงานหลักอาจส่งผลให้ราคาน้ำมันและก๊าซธรรมชาติปรับตัวสูงขึ้น ซึ่งมีผลต่อต้นทุนพลังงานและค่าขนส่งของบริษัท
- ความผันผวนของราคารายธรรมชาติและน้ำมันปาล์มในตลาดโลกอาจปรับตัวผันผวนจากความไม่แน่นอนด้านอุปสงค์-อุปทาน ส่งผลต่อรายได้และอัตรากำไร
- ความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานและโลจิสติกส์ ความตึงเครียดในเส้นทางเดินเรือหลัก หรือมาตรการคว่ำบาตรทางการค้า อาจทำให้ค่าระวางเรือเพิ่มขึ้นและระยะเวลาการขนส่งล่าช้า
- ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและสภาพคล่อง ความผันผวนของค่าเงินในตลาดเกิดใหม่ และการไหลออกของเงินทุน อาจกระทบต่อรายได้จากการส่งออก ต้นทุนทางการเงิน และสภาพคล่องในตลาดทุน

การบริหารจัดการความเสี่ยง

บริษัทได้บูรณาการความเสี่ยงดังกล่าวไว้ในกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) โดยมีแนวทางสำคัญดังนี้

- ติดตามและประเมินสถานการณ์ภูมิรัฐศาสตร์และเศรษฐกิจโลกอย่างใกล้ชิด
- กระจายตลาดส่งออกและฐานลูกค้าเพื่อลดการพึ่งพิงภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง
- บริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนผ่านเครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม
- เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและขยายสัดส่วนพลังงานหมุนเวียนภายในองค์กร

บริษัทกำหนดระดับความยอมรับความเสี่ยงด้านผลกระทบต่อเสถียรภาพทางการเงินจากปัจจัยภายนอกให้อยู่ในระดับต่ำ โดยมุ่งเน้นการรักษาความสามารถในการทำกำไรและสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

มุมมองในอนาคต บริษัทตระหนักว่าความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์อาจสร้างความผันผวนในระยะสั้น แต่ด้วยโครงสร้างธุรกิจที่หลากหลาย ครอบคลุมตั้งแต่การแปรรูปสินค้าเกษตรจนถึงพลังงานหมุนเวียน บริษัทมีความสามารถในการปรับตัวและบริหารต้นทุนเพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงิน

บริษัทจะติดตามพัฒนาการของสถานการณ์ระหว่างประเทศอย่างต่อเนื่อง และปรับกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

(3) ความเสี่ยงจากกฎระเบียบ EU Deforestation-free Products (EUDR)

ปัจจัยความเสี่ยง

กฎระเบียบ EU Deforestation-free Products (EUDR) กำหนดให้ยางธรรมชาติและน้ำมันปาล์ม ต้องสามารถพิสูจน์ได้ว่าวัตถุดิบ ไม่ได้มาจากพื้นที่ที่มีการตัดไม้ทำลายป่าหลังวันที่ 31 ธันวาคม 2563 และต้องมีระบบตรวจสอบย้อนกลับถึงแปลงเพาะปลูก (Geolocation-based Traceability)

การบริหารจัดการความเสี่ยง

- แต่งตั้งคณะกรรมการ Sustainable Supply Chain ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานด้าน Traceability
- ระบุและประเมินความเสี่ยงด้านแหล่งวัตถุดิบ จัดกลุ่มและจัดการลดความเสี่ยงในพื้นที่เสี่ยงสูง
- มาตรการควบคุมและลดความเสี่ยง
 - จัดทำ Supplier Code of Conduct กำหนดข้อห้ามด้านการตัดไม้ทำลายป่า
 - พัฒนาระบบ Digital Traceability ที่สามารถเชื่อมโยงวัตถุดิบถึงระดับแปลงเพาะปลูก
 - จัดเก็บข้อมูลพิกัดภูมิศาสตร์ (Polygon Mapping) ของแหล่งวัตถุดิบ
 - ใช้ข้อมูลภาพถ่ายดาวเทียมและฐานข้อมูลสาธารณะในการตรวจสอบย้อนหลัง
 - ดำเนินการตรวจสอบภายในและการตรวจสอบภายในตามระยะเวลาที่กำหนด

บริษัทกำหนดระดับความยอมรับความเสี่ยงอยู่ในระดับ ต่ำมาก (Very Low Risk Appetite) โดยมี Risk Tolerance: สัดส่วนวัตถุดิบที่สามารถตรวจสอบย้อนกลับได้ 100%

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- ไม่มี -

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี -

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1. นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการรักษาความเป็นผู้นำด้านการผลิตวัตถุดิบยางพาราและปาล์มน้ำมันที่ยั่งยืน ภายใต้การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน ยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยงและการจัดการผลกระทบที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจที่เหมาะสม เพื่อสร้างการเติบโตขององค์กร ไปพร้อมๆ กับการสร้างคุณประโยชน์ให้กับชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทฯ มีบทบาทสำคัญในการกำหนดและอนุมัตินโยบาย รวมถึงแนวทางปฏิบัติในการพัฒนาและขับเคลื่อนความยั่งยืนขององค์กรที่ครอบคลุมทุกมิติสังคม สิ่งแวดล้อม ธรรมชาติ และการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2568 คณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร ที่ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีการทบทวน “นโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืน” “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” และ “นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน” โดยมีการปรับให้นโยบายมีความเป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้ผลิตและแปรรูปสินค้ายางพาราและปาล์มน้ำมัน สอดคล้องกับหลักการด้านความยั่งยืนในระดับประเทศและระดับสากล ตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ขององค์การสหประชาชาติ และเป้าหมายการพัฒนาของประเทศไทย รวมถึงเป้าหมายของลูกค้านำมาซึ่งการนำนโยบายและแนวทางด้านความยั่งยืนไปปฏิบัติ รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รายงานและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกไตรมาส

กลุ่มบริษัทฯ มีกรอบการพัฒนาอย่างยั่งยืน (TEGH Sustainability Framework) โดยมีกลไกหลักที่สำคัญ คือ Thai Eastern Symbiosis Model ซึ่งเป็นโมเดลการบริหารจัดการทรัพยากรของกลุ่มบริษัทฯ ที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด โดยยึดหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง (Sufficient Economy) ของพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร และประยุกต์หลักของเศรษฐกิจหมุนเวียนสีเขียว (Bio Circular Green: BCG) เพื่อสร้างความยั่งยืนที่ครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมชาติ/เศรษฐกิจ ดังนี้

TEGH Sustainability Framework

การดำเนินงาน	เป้าหมายและความมุ่งมั่น	กรอบนโยบายการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน
สิ่งแวดล้อม	การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม ลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สร้างเศรษฐกิจสังคมคาร์บอนต่ำ	<ul style="list-style-type: none"> ● เป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี 2573 ● ส่งเสริมสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนในกระบวนการผลิต 100% ภายในปี 2573 ● ลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ / การดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ในสวนเกษตร ● สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจจากสังคมคาร์บอนต่ำ ● การบริหารจัดการการใช้ทรัพยากร พลังงาน และการจัดการกากของเสียอย่างมีประสิทธิภาพ ● กระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชน ● การอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ
สังคม	การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อ สร้างความยั่งยืนตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน และยกระดับคุณภาพชีวิต	<ul style="list-style-type: none"> ● การสรรหาวัตถุดิบที่ยั่งยืน และไม่ได้มาจากแหล่งที่ตัดไม้ทำลายป่า ● การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน ● การไม่ใช้แรงงานเด็กหรือการใช้แรงงานบังคับตลอดห่วงโซ่อุปทาน ● การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กรอย่างเท่าเทียมไม่เลือกปฏิบัติ ● การเคารพสิทธิมนุษยชน/ยอมรับในความแตกต่างและหลากหลาย ● การเคารพสิทธิของผู้บริโภค/ลูกค้า/คู่ค้า/ชุมชน ● การจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD) ● การรักษาความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคลของเกษตรกร และลูกค้า ● การพัฒนาศักยภาพ/ยกระดับคุณภาพชีวิตของเกษตรกร พนักงาน ชุมชน ● การคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

<p>ธรรมาภิบาล/ เศรษฐกิจ</p>	<p>การเป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาล โปร่งใส และสร้างผลตอบแทนที่ยั่งยืน</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● การดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและการกำกับดูแลกิจการที่ดี ● การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน/การแจ้งเบาะแส ● การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ● การไม่เลือกปฏิบัติ/การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม ● การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ ● การป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์ ● การบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสม ● การพัฒนานวัตกรรมเพื่อต่อยอดและสร้างมูลค่าให้กับสินค้า
---------------------------------	--	--

3.1.1 ประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มีปรับปรุงคุณภาพการประเมินสาระสำคัญด้านความยั่งยืนให้มีความชัดเจน ทันต่อสถานการณ์ และสะท้อนถึงความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียในปัจจุบันและอนาคตได้อย่างเหมาะสม ซึ่งเป็นการประเมินตามข้อกำหนดของ Global Reporting Initiative (GRI) Standards (GRI 3 : Material Topics 2021) โดยมีการทบทวน และจัดลำดับความสำคัญในทุกปี พร้อมจัดทำแผนเพื่อตอบสนองต่อประเด็นสำคัญดังกล่าว ติดตามและรายงานผลกระทบต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส (รายละเอียดผลการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัทระบุในเล่มรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2568 หัวข้อประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนองค์กร)

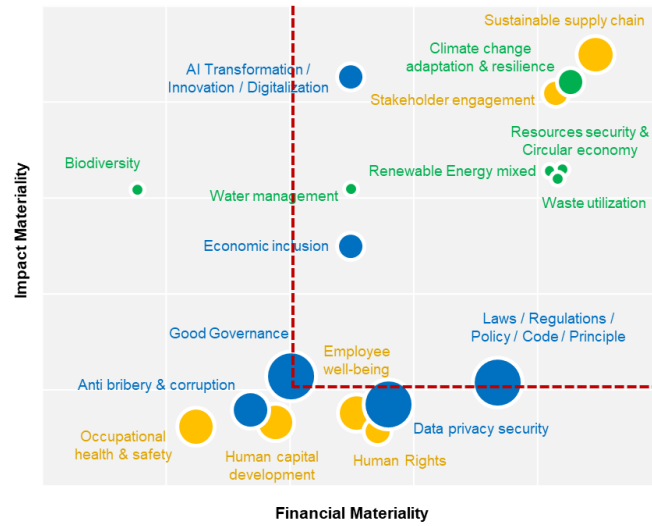
กลุ่มบริษัทฯ พัฒนาระบวนการประเมินสาระสำคัญด้านความยั่งยืนตามหลักการสาระสำคัญ 2 แก่มุม (Double Materiality) ซึ่งเป็นแนวคิดในการประเมินประเด็นสำคัญที่ส่งผลกระทบทั้งสองด้าน ได้แก่ (1) ผลกระทบทางการเงิน (Financial Materiality) เป็นการวิเคราะห์ว่าเรื่องใดมีผลกระทบต่อผลประกอบการหรือมูลค่าทางธุรกิจขององค์กร และ (2) ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม (Impact Materiality) เป็นการวิเคราะห์ว่าการดำเนินงานขององค์กรส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างไร ซึ่งแนวคิดนี้จะช่วยให้องค์กรจัดการความยั่งยืนอย่างรอบด้านและตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้ดียิ่งขึ้น โดยประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืนองค์กรปี 2568 ที่ผ่านการพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทฯ มีจำนวนทั้งสิ้น 18 ประเด็น ดังนี้

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ตามระดับความสำคัญ ดังนี้

ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน ประจำปี 2568

ตารางเมทริกซ์ Double Materiality แสดงภาพสรุปโดยพิจารณาจากประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ส่งผลกระทบต่อองค์กรและประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่ส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

Double Materiality Matrix



3.2. การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1. ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ด้วยความมุ่งมั่นที่จะเป็น “พันธมิตรระดับโลก ที่สร้างห่วงโซ่คุณค่าที่ยั่งยืน” และรักษาไว้ซึ่งการเป็นผู้นำด้านการผลิตวัตถุดิบยางพาราและปาล์มน้ำมันที่ยั่งยืน เพื่อขับเคลื่อนความยั่งยืนของระบบห่วงโซ่คุณค่า พัฒนาการให้เติบโตไปพร้อมกับชุมชน และการรักษาสິงแวดล้อมที่ได้อย่างสมดุล ผลิตสินค้ำที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อก้าวสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ กลุ่มบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการดำเนินงานที่มีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า ดังนี้



1. การจัดหาและการจัดการวัตถุดิบที่ยั่งยืน (Raw material sourcing and Handling)

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งบริหารจัดการการจัดหาวัตถุดิบยางพาราและปาล์มน้ำมันอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยคัดเลือกวัตถุดิบจากแหล่งผลิตที่ไม่เกี่ยวข้องกับการตัดไม้ทำลายป่า (Deforestation-Free) ส่งเสริมการจัดการสวนเกษตรอย่างยั่งยืน และพัฒนาระบบตรวจสอบย้อนกลับถึงแหล่งที่มา (Traceability) ครอบคลุมการประเมินประเด็นด้าน ESG ตลอดห่วงโซ่อุปทาน พร้อมสนับสนุนเกษตรกรผ่านจุดรับซื้อที่เข้าถึงได้และบริการรับส่งผลผลิตถึงสวน ภายใต้กระบวนการรับซื้อที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และสอดคล้องกับนโยบาย Supplier Code of Conduct ของบริษัทฯ

2. การจัดซื้อจัดจ้างสีเขียว (Green Procurement)

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนตลอดวงจรชีวิตสินค้า โดยให้ความสำคัญกับการเลือกใช้น้ำมันและพลังงานที่มีประสิทธิภาพผลิตจากวัสดุรีไซเคิล หรือผ่านกระบวนการผลิตที่ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก พร้อมสนับสนุนคู่ค้าที่มีแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจน รวมถึงมีระบบคัดเลือกและประเมินความเสี่ยง ESG ของคู่ค้าทั้งรายใหม่และรายปัจจุบัน เพื่อยกระดับมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างอย่างต่อเนื่อง

3. การผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco Production)

กลุ่มบริษัทฯ พัฒนาระบบการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียน การบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และระบบบำบัดน้ำเสียที่สามารถนำน้ำกลับมาใช้ประโยชน์ได้ 100% (Zero Discharge) พร้อมต่อยอดจากของเสียสู่พลังงานและผลิตภัณฑ์มูลค่าเพิ่มตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ควบคู่กับการวิจัยและพัฒนา การประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ระบบดิจิทัล และนวัตกรรม เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ลดต้นทุน ลดการใช้แรงงาน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ส่งผลให้ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทฯ มีค่าคาร์บอนต่ำกว่าค่าเฉลี่ยของอุตสาหกรรม

4. การจำหน่ายสินค้าและการส่งเสริมการขาย (Sale, Marketing & Customer Relations)

กลุ่มบริษัทฯ บริหารงานขายและการตลาดภายใต้หลักธรรมาภิบาลและจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยมุ่งนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่ตอบโจทย์ด้านความยั่งยืน พร้อมให้ความสำคัญกับการดูแลหลังการขาย การสร้างความสัมพันธ์ระยะยาว และการพัฒนาความภักดีของลูกค้า ผ่านรูปแบบการจำหน่ายตรง (Direct Sale) ที่ช่วยให้เข้าใจความต้องการของลูกค้าอย่างแท้จริง รวมถึงพัฒนาเครื่องมือดิจิทัลเพื่อให้ลูกค้าสามารถตรวจสอบแหล่งที่มาของวัตถุดิบ สถานะการขนส่ง และใบรับรองสินค้าได้อย่างโปร่งใส พร้อมยกระดับบทบาทองค์กรสู่การเป็น Solution Provider ให้กับลูกค้าและภาคอุตสาหกรรม

5. การจัดการกระบวนการขนส่งและส่งมอบสินค้า (Shipment and Logistic Management)

กลุ่มบริษัทฯ บริหารจัดการกระบวนการขนส่งและการส่งมอบสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงการเลือกวิธีการขนส่งที่เหมาะสมกับประเภทสินค้า การวางแผนเส้นทางเพื่อลดระยะเวลาและการใช้เชื้อเพลิง ตลอดจนการออกแบบบรรจุภัณฑ์เพื่อลดวัสดุส่วนเกินและเพิ่มการใช้วัสดุที่สามารถรีไซเคิลได้ พร้อมมีระบบติดตามสถานะสินค้าจนถึงปลายทาง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน อำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า และสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ตลอดกระบวนการขนส่ง

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานอย่างมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้ประเมิน ระบุและวิเคราะห์กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งครอบคลุมถึงผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ หรือส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อกำหนดผู้รับผิดชอบ บทบาทหน้าที่และแนวทางการดำเนินงานอย่างมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม

โดยในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงจำแนกกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 7 กลุ่ม ดังนี้ (1) ลูกค้า (2) คู่ค้า / คู่ค้าวัตถุดิบ / ผู้จัดหาวัตถุดิบ (3) พนักงาน (4) ชุมชน (5) สถาบันการเงิน (6) ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน (7) หน่วยงานรัฐ/วิสาหกิจ/เอกชนที่เกี่ยวข้อง โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสำรวจความต้องการและความคาดหวัง เพื่อดำเนินการตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และทันทั่วถึง รวมถึงมีขั้นตอนการทบทวนความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียปีละ 1 ครั้ง เพื่อปรับปรุงวิธีการตอบสนองให้เหมาะสม และได้กำหนดให้คณะกรรมการความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

รับหน้าที่ในการดูแลให้มีการปฏิบัติตามแผน รวมถึงมีการติดตามผลการดำเนินงาน และมีการรายงานผลการมีส่วนร่วมของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรเป็นประจำทุกไตรมาส (ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และการดำเนินงานตอบสนองของบริษัทฯ สามารถดูเพิ่มเติมได้ที่หัวข้อ การดำเนินงานกับผู้มีส่วนได้เสีย ในรายงานความยั่งยืน ประจำปี 2568 บนเว็บไซต์ของบริษัท)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบ (Due Diligence) ตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อป้องกันและลดผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนและสิ่งแวดล้อม เป็นการกำกับดูแลให้บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร ตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมและสิทธิมนุษยชน Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD) ของสหภาพยุโรป

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยควบคุม ป้องกัน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) มุ่งเน้นการป้องกันมลพิษที่แหล่งกำเนิด ด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) คงไว้ซึ่งความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ ปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ มุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ ตามแนวความคิด Bio Circular Green Economy และได้มีการประกาศ BOD-016 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ดังต่อไปนี้

- 1) ติดตามการเปลี่ยนแปลงและปฏิบัติให้สอดคล้องตามข้อกำหนด กฎหมาย มาตรฐานด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
- 2) สนับสนุนและส่งเสริมความตระหนักในด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้กับบุคลากรในองค์กร ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่า
- 3) จัดให้มีการบริหารจัดการน้ำ (Water Management) อย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้น้ำ พัฒนาแหล่งน้ำสำรองให้ได้อย่างเพียงพอ โดยนำน้ำใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว (Recycle) กลับมาใช้ทดแทนน้ำใหม่ และป้องกันไม่ให้เกิดการปล่อยรั่วไหลของมลพิษออกสู่สาธารณะ
- 4) จัดให้มีการจัดการของเสีย และวัสดุเหลือใช้ (Waste Management) อย่างถูกวิธีและถูกต้องตามข้อกำหนดและนำของเสียและวัสดุเหลือใช้มาหมุนเวียนเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดก่อนนำไปกำจัด (Circular Economy)

- 5) จัดให้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตผลิตภัณฑ์ให้เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco Process, Low Carbon Product)
- 6) สนับสนุนให้มีการจัดหาและนำพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) มาใช้ทดแทนเชื้อฟอสซิล มีการบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management) ลดการใช้พลังงาน และส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
- 7) บริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยกำหนดแนวทางการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 8) กำหนดแผนงานให้มีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมเพื่อควบคุมและป้องกันผลกระทบจากการก่อกำเนิดมลพิษต่างๆ เช่น การควบคุมคุณภาพอากาศ คุณภาพน้ำ เป็นต้น ให้สอดคล้องตามข้อกำหนด มาตรฐานสากล และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
- 9) ให้ความร่วมมือกับองค์กรระดับท้องถิ่น และนานาชาติในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรดูแลสิ่งแวดล้อม การปรับตัวและการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้มีประสิทธิภาพ
- 10) สนับสนุนและให้ความสำคัญกับการเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่อุปทานในธุรกิจของกลุ่มค้าที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยเป็นนโยบายการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจน
- 11) ประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากลโดยองค์กรในประเทศ หรือองค์กรนานาชาติ ที่ได้รับการยอมรับ เช่น ISO14001, FSC (Forest Stewardship Council) หรือ RSPO (Roundtable On Sustainable Palm Oil)

ซึ่งสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจในฐานะผู้ผลิตและแปรรูปสินค้าเกษตรยางพาราและปาล์มน้ำมัน ซึ่งเป็นวัตถุดิบสำคัญที่อยู่ในห่วงโซ่อุปทานของสินค้าบริโภคและอุปโภคทั่วโลก ดังนั้นการดำเนินการของกลุ่มบริษัทฯ จึงครอบคลุมถึงการพัฒนายางธรรมชาติที่ยั่งยืน (Sustainable Natural Rubber) การพัฒนาปาล์มน้ำมันที่ยั่งยืน (Sustainable Palm Oil) ซึ่งไม่บุกรุกทำลายป่า (Deforestation Free)

3.3.2. ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

(1) ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001)

เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายขององค์กร เน้นการใช้ประโยชน์จากทรัพยากรที่มีภายในกลุ่ม มุ่งพัฒนาสู่การเติบโตแบบยั่งยืน กลุ่มบริษัทฯ ได้ประกาศนโยบายระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม และมีการแต่งตั้งคณะกรรมการหรือผู้รับผิดชอบด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริหารจัดการระบบสิ่งแวดล้อมอาชีวอนามัยและความปลอดภัย มีหน้าที่ ดูแลรับผิดชอบระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตรวจสอบประเมินภายในตามแผนประจำปี และรับการตรวจประเมินโดยหน่วยงานภายนอกที่ให้การรับรองระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม รายงานสรุปผลการปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมประจำปี ต่อผู้บริหารระดับสูง และทบทวนนโยบายประจำปี
- 2) เจ้าหน้าที่สิ่งแวดล้อมประจำบริษัท มีหน้าที่ รับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท ควบคุมดูแลการจัดการมลพิษน้ำ มลพิษทางอากาศ กากของเสีย รวมถึงการใช้ทรัพยากรน้ำ ไฟฟ้า
- 3) คณะกรรมการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (คปอ.) มีหน้าที่ดูแลด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ในการทำงาน

พร้อมกำหนดแนวทางปฏิบัติเพื่อเป็นกรอบในการดำเนินงานภายใต้ข้อกำหนดด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (ISO14001) และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดหลักสูตรการอบรมเพื่อเพิ่มความตระหนักด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมรวมถึงเรื่องที่เกี่ยวข้องในแผนการฝึกอบรมประจำปีโดยในปี เช่น หลักสูตรข้อกำหนด ISO14001 และการประยุกต์ใช้ในองค์กร หลักสูตรผู้ควบคุมและผู้ปฏิบัติงานด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ หลักสูตรการจัดการคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรและผลิตภัณฑ์ หลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับเศรษฐกิจหมุนเวียน เป็นต้น โดยมีการจัดอบรมทั้งรูปแบบออนไลน์ (Online Training) การเรียนรู้ผ่านสื่อวีดิทัศน์ (Video Learning) การเรียนรู้ด้วยตัวเอง (Self-Learning) โดยในปี โดยในปี 2568 ทางกลุ่มบริษัทฯ ได้มีการอบรมหลักสูตรซึ่งเกี่ยวกับด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม รวมถึง 1,485 ชั่วโมง

นอกจากนี้ยังเปิดให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมภายในองค์กร ผ่านกิจกรรมข้อเสนอแนะด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม (ENVIRONMENTAL KAIZEN) ซึ่งในปี 2568 พนักงานได้ร่วมกิจกรรมเสนอแนะด้านการปรับปรุงสภาพแวดล้อมจำนวน 164 เรื่อง และข้อเสนอแนะด้านการประหยัดพลังงานจำนวน 66 เรื่อง ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานได้ 3,710,440 บาท/ปี

จากการจัดการสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพ บริษัทภายในกลุ่มได้รับการตรวจสอบและรับรองระบบ ISO14001 จาก CB (Third party) จำนวน 5 บริษัท คิดเป็น 41.67% และผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทไม่มีการละเมิดกฎหมายหรือการสร้างผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม รวมถึงไม่มีข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากภายนอก และไม่มีมูลค่าความเสียหายหรือค่าปรับที่เกิดจากการละเมิดกฎหมายหรือการสร้างผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

ตารางที่ 3-1 : ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย	2566	2567	2568
1. การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย	0 เรื่อง	0	0	0
2. การรั่วไหลของมลพิษสู่สิ่งแวดล้อม	0 เรื่อง	0	0	0
3. ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อมจากภายนอก	0 เรื่อง	0	0	0
4. มูลค่าความเสียหายหรือค่าปรับด้านสิ่งแวดล้อม	0 เรื่อง	0	0	0



(2) การบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management)

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดให้เป็นประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมที่มีสาระสำคัญภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) โดยมุ่งเน้นการใช้พลังงานไฟฟ้าและพลังงานเชื้อเพลิงอย่างคุ้มค่า ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนอย่างยั่งยืน บริษัทได้จัดทำระบบบริหารจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล ISO 50001 โดยได้รับการทวนสอบจากบริษัท ทูฟ นอร์ธ (ประเทศไทย) จำกัด (Third Party Audit) พร้อมประกาศนโยบายบริหารจัดการพลังงานและแต่งตั้งคณะกรรมการ ISO50001 รวมถึงคณะกรรมการอนุรักษ์พลังงานและผู้รับผิดชอบด้านพลังงานในแต่ละหน่วยธุรกิจ เพื่อผลักดันมาตรการอนุรักษ์พลังงานและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคู่กับการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

บริษัทมีการตรวจประเมินภายในตามแผนประจำปี และได้รับการตรวจรับรองจากหน่วยงานภายนอกตามมาตรฐานสากล เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการจัดการพลังงานมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยมีการรายงานผลการดำเนินงานด้านพลังงาน ความพร้อมของทรัพยากร ประเด็นความเสี่ยงและโอกาส ตลอดจนตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้องต่อผู้บริหารระดับสูงอย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งมีการทบทวนนโยบายโดยคณะกรรมการ ISO 50001 เป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมเครือข่าย “Energy Beyond Standard” ของกรมพัฒนาพลังงานทดแทนและอนุรักษ์พลังงาน และเป็นสมาชิกสมาคมพลังงานหมุนเวียนไทย (RE100) รวมถึงได้รับการรับรอง Renewable Energy Certificates (RECs) เพื่อสนับสนุนการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และส่งเสริมการเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาดทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิลอย่างต่อเนื่อง สะท้อนถึงความมุ่งมั่นด้าน Energy Efficiency และ Renewable Energy Transition ซึ่งสอดคล้องกับหลักการ Environmental Management และ Climate Strategy โดยมีการจัดทำโครงการ/กิจกรรม ดังนี้

1) โครงการ/กิจกรรมเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าหรือพลังงานจากแหล่งที่ใช้แล้วหมดไป

โครงการ / กิจกรรมเพื่อลดการใช้ไฟฟ้าหรือพลังงาน	ผลที่ได้รับ ปี 2568
ปรับปรุงประสิทธิภาพเครื่องจักร	ใช้พลังงานไฟฟ้าลดลง 806,617.59 กิโลวัตต์-ชั่วโมง ต่อปี คิดเป็น 1.27% จากพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ทั้งหมด



2) โครงการ/กิจกรรมเพื่อทดแทนการใช้ไฟฟ้าหรือพลังงานจากแหล่งที่ใช้แล้วหมดไป

โครงการ / กิจกรรมเพื่อทดแทนการใช้ไฟฟ้าหรือพลังงานจากแหล่งที่ใช้แล้วหมดไป	ผลที่ได้รับ ปี 2568
โครงการนำก๊าซชีวภาพมาผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้ทดแทนการใช้ไฟฟ้าที่ซื้อจาก PEA	ใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากก๊าซชีวภาพทดแทนไฟฟ้าจาก PEA จำนวน 4,978,689.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี คิดเป็น ร้อยละ 7.85 จากพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ทั้งหมด
โครงการนำไอน้ำจากเชื้อเพลิงชีวมวลมาผลิตไฟฟ้าเพื่อใช้ทดแทนการใช้ไฟฟ้าที่ซื้อจาก PEA	ใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากไอน้ำจากเชื้อเพลิงชีวมวลทดแทนไฟฟ้าจาก PEA จำนวน 5,882,090.00 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี คิดเป็นร้อยละ 9.27 จากพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ทั้งหมด
โครงการติดตั้ง Solar Cell เพื่อใช้ไฟฟ้าพลังแสงอาทิตย์ทดแทนการใช้ไฟฟ้าที่ซื้อจาก PEA	ใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจาก Solar ทดแทนไฟฟ้าจาก PEA จำนวน 2,456,891.04 กิโลวัตต์-ชั่วโมงต่อปี คิดเป็นร้อยละ 3.87 จากพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ทั้งหมด
โครงการนำก๊าซชีวภาพ (Biogas) ใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG)	ใช้ก๊าซชีวภาพ (Biogas) ใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลว (LPG) จำนวน 4,430,357.12 Kg คิดเป็น ร้อยละ 76.11 จากพลังงานเชื้อเพลิงที่ใช้ทั้งหมด

ตารางที่ 3-2 : ข้อมูลปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า

ปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า	หน่วย	2566	2567	2568
การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA)	(กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	27,753,647	36,616,236	50,144,495
พลังงานไฟฟ้าหมุนเวียน (Renewable Energy)	(กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	12,011,902	15,025,636	13,317,670
การใช้ไฟฟ้ารวม Total Electricity Consumption	(กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	39,765,549	51,641,872	63,462,165
ความเข้มการใช้พลังงาน Electricity Intensity	(กิโลวัตต์-ชั่วโมง) ต่อ ตัน	198.30	209.16	248.36
สัดส่วนไฟฟ้าหมุนเวียน	ร้อยละ	30.21	29.10	20.99

หมายเหตุ เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ และน้ำมันปาล์มดิบ เท่านั้น

ตารางที่ 3-3 : ข้อมูลปริมาณการใช้พลังงานเชื้อเพลิง

ปริมาณการใช้พลังงานเชื้อเพลิง	หน่วย	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงก๊าซปิโตรเลียมเหลว	Kg	418,925	1,055,691	1,390,930
ปริมาณการใช้เชื้อเพลิงก๊าซชีวภาพ	Kg	3,377,205	4,122,815	4,430,357
ปริมาณการใช้พลังงานรวม (Total Energy Consumption)	Kg	3,796,130	5,178,506	5,821,287
ความเข้มการใช้พลังงาน (Energy Intensity)	Kg / Ton	18.93	20.97	22.78
สัดส่วนพลังงานหมุนเวียน	ร้อยละ	81.48	80	76.11

หมายเหตุ เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเท่านั้น

ตารางที่ 3-4 : เป้าหมายเชิงปริมาณในการลดการใช้ไฟฟ้า/พลังงาน

เป้าหมายเชิงปริมาณในการลดการใช้ไฟฟ้า/พลังงาน	หน่วย	2566		2567		2568	
		เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ
ปริมาณการใช้ก๊าซชีวภาพทดแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลว	ร้อยละ	≥ 70	81.48	≥ 80	80	≥ 80	76.11
ลดการใช้ไฟฟ้าต่อหน่วยการผลิต	ร้อยละ	≥ 3 เทียบกับ 64	6.45	≥ 5 เทียบกับ 64	12.65	≥ 5 เทียบกับ 64	4.11

หมายเหตุ เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ และน้ำมันปาล์มดิบ เท่านั้น



(3) การบริหารจัดการน้ำ (Water Management)

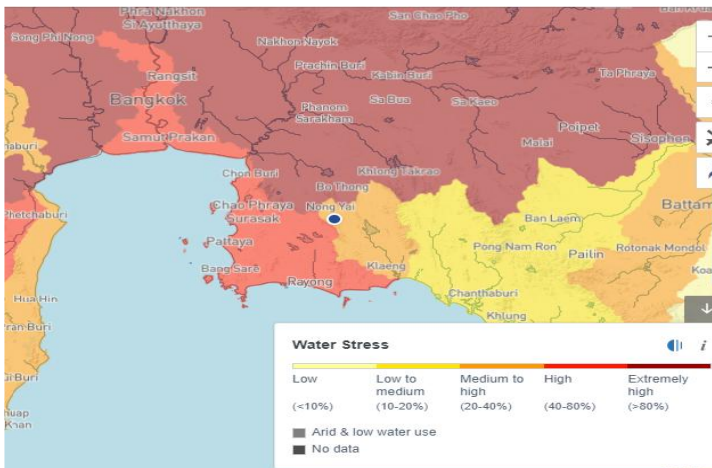
(3.1) การจัดการทรัพยากรน้ำ

กลุ่มบริษัท ฯ ให้ความสำคัญกับทรัพยากรน้ำ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งในการดำเนินธุรกิจภาคการเกษตร จึงได้มีการประกาศนโยบาย BOD-016 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการบริหารจัดการน้ำ (Water Management) อย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้น้ำ พัฒนาแหล่งน้ำสำรองให้เพียงพอ นำน้ำใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่ (Reuse) เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด นำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว (Recycle) กลับมาใช้ทดแทนน้ำใหม่ และป้องกันไม่ให้เกิดการปล่อยรั่วไหลของมลพิษออกสู่สาธารณะ ติดตาม

ปริมาณน้ำที่สามารถใช้ได้และประมาณการน้ำจากการรับน้ำฝนเพิ่มเติม ตรวจสอบปริมาณและคุณภาพน้ำที่ใช้ในกระบวนการ

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินความตึงเครียดด้านทรัพยากรน้ำ (Water Stress Assessment) ครอบคลุมสถานประกอบการทั้งหมด 13 แห่ง โดยใช้เครื่องมือที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล ได้แก่ Aqueduct Water Risk Atlas ของ World Resources Institute (WRI) เพื่อประเมินระดับความเสี่ยงด้านน้ำในเชิงพื้นที่ ทั้งด้านปริมาณน้ำ ความต้องการใช้น้ำ และแนวโน้มความตึงเครียดในระยะยาว

ผลการประเมินพบว่า ประมาณร้อยละ 85 ของสถานประกอบการ (11 แห่งในจังหวัดชลบุรี) ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่มีความตึงเครียดด้านน้ำระดับปานกลางถึงสูง (Medium-High Water Stress) ขณะที่อีก 2 แห่งในจังหวัดบึงกาฬและจังหวัดอุบลราชธานีอยู่ในระดับต่ำถึงปานกลาง ทั้งนี้ บริษัทได้บูรณาการผลการประเมินดังกล่าวเข้าสู่กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM)



จากนั้นได้ประเมินความเสี่ยงด้านน้ำมา กำหนดโครงการ/แผนการบริหารจัดการน้ำเพื่อลดความเสี่ยง เพื่อควบคุมดูแลไม่ให้การใช้น้ำของกลุ่มบริษัทฯ ส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศและชุมชนโดยรอบ โดยมีการทบทวนการประเมินความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



ตารางที่ 3-5 : การประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ

ความเสี่ยงด้านน้ำ	ผลกระทบ	การบริหารจัดการความเสี่ยง
ไม่ปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับน้ำที่มีการเปลี่ยนแปลง	<ul style="list-style-type: none"> ต้นทุนในการปรับเปลี่ยนเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายตามแผนงานประจำเดือน
ราคาน้ำเพิ่มขึ้น	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มต้นทุนในการดำเนินธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> ขยายหรือจัดหาแหล่งน้ำเพิ่มเติม
คุณภาพน้ำที่ใช้ในการผลิตไม่เหมาะสมกับการใช้งาน	<ul style="list-style-type: none"> กระทบกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ 	<ul style="list-style-type: none"> กำหนดแผนตรวจสอบคุณภาพน้ำดิบ
ปริมาณน้ำที่ใช้ในการผลิตไม่เพียงพอ	<ul style="list-style-type: none"> การผลิตหยุดชะงัก 	<ul style="list-style-type: none"> ขยายหรือจัดหาแหล่งน้ำเพิ่มเติม ใช้น้ำ Reuse/Recycle ทดแทน
เกษตรกรขาดแคลนน้ำในการทำสวนยางสวนปาล์ม	<ul style="list-style-type: none"> ขาดแคลนวัตถุดิบในการผลิต 	<ul style="list-style-type: none"> สรรหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติม
มลพิษทางน้ำรั่วไหลออกสู่แหล่งน้ำภายนอก	<ul style="list-style-type: none"> ผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพของแหล่งน้ำ ชุมชนร้องเรียนทำให้เสียชื่อเสียง 	<ul style="list-style-type: none"> ทำการป้องกันการรั่วไหลของน้ำออกสู่ภายนอก
ขัดแย้งกับชุมชนโดยรอบจากการใช้น้ำ	<ul style="list-style-type: none"> การดำเนินธุรกิจอาจหยุดชะงัก ชุมชนร้องเรียนเสียภาพลักษณ์ 	<ul style="list-style-type: none"> ขยายหรือจัดหาแหล่งน้ำเพิ่มเติม ใช้น้ำ Reuse/Recycle ทดแทน

กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินมาตรการรองรับความเสี่ยงดังกล่าว อาทิ การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ การนำน้ำที่ผ่านการบำบัดกลับมาใช้ซ้ำ การดำเนินนโยบาย Zero Discharge และการติดตามตัวชี้วัดด้าน Water Intensity อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงด้านทรัพยากรน้ำและลดผลกระทบต่อชุมชนและผู้มีส่วนได้เสีย และจากการประเมินความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทฯ จึงได้จัดให้มีโครงการ/กิจกรรมเพื่อการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพดังนี้

ตารางที่ 3-6 : โครงการ/กิจกรรมเพื่อการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

ลำดับ		โครงการ/กิจกรรมเพื่อการใช้	ผลที่ได้รับ ปี 2568
อย่างมีประสิทธิภาพ			
1	การนำน้ำผ่านการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียแล้วเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ (Water Recycle)	นำน้ำที่ผ่านการบำบัดจากระบบบำบัดน้ำเสียกลับมาใช้ทดแทนการใช้น้ำใหม่เพื่อลดการใช้น้ำใหม่จากธรรมชาติ	ลดการใช้น้ำ 1,416,308 ลูกบาศก์เมตร/ปี (คิดเป็นร้อยละ 92.95 ของความต้องการน้ำทั้งหมด และคิดเป็น 5.96 ลูกบาศก์เมตรต่อตันยางแห้ง)

ตารางที่ 3-7 : บันทึกข้อมูลปริมาณการใช้น้ำหรือการดึงน้ำ

ปริมาณการใช้น้ำหรือการดื่มน้ำ	หน่วย	2566	2567	2568
การใช้น้ำใหม่ (Fresh Water)	ลบ.ม.	101,960	153,777	107,462
การใช้น้ำรีไซเคิล (Recycled Water)	ลบ.ม.	1,478,366	1,472,612	1,416,308
ปริมาณการใช้น้ำรวม (Total Water Consumption)	ลบ.ม.	1,580,326	1,626,389	1,523,770
ความเข้มการใช้น้ำ (Water Intensity)	ลบ.ม. ต่อตัน	6.88	7.35	5.96
สัดส่วนน้ำหมุนเวียน	ร้อยละ	92.61	90.54	92.95

หมายเหตุ (1) เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติเท่านั้น

(2) น้ำใหม่ (Fresh Water) คือ น้ำดิบ น้ำอาร์โอ (RO) น้ำประปา และน้ำอ่อน (Soft Water)

ตารางที่ 3-8 : เป้าหมายเชิงปริมาณในการลดการใช้น้ำหรือการดึงน้ำ

การลดการใช้น้ำหรือการดื่มน้ำ	หน่วย	2566		2567		2568	
		เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ
การใช้น้ำในการผลิตยางแท่ง	ลบ.ม./ตัน	≤ 8	6.88	≤ 8	7.35	≤ 8	5.96
ลดการใช้น้ำดิบ ต่อหน่วยการผลิต	ร้อยละ	≥ 3 เทียบกับปี 64	8.02	≥ 3 เทียบกับปี 64	1.74	≥ 3 เทียบกับปี 64	20.32

หมายเหตุ เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ เท่านั้น

(3.2) การจัดการมลพิษน้ำ

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้การบริหารจัดการน้ำเป็นประเด็นสาระสำคัญ (Material Environmental Issue) ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน โดยมีการดำเนินการใช้เทคโนโลยีการบำบัดน้ำเสียที่ได้มาตรฐาน มีประสิทธิภาพสูง และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าน้ำที่ผ่านการบำบัดเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมายและมาตรฐานสิ่งแวดล้อม โดยมีการตรวจวัดคุณภาพน้ำที่ผ่านการบำบัดเป็นประจำทุกวัน และติดตั้งระบบตรวจวัดคุณภาพน้ำแบบออนไลน์ (Online Monitoring System) สำหรับค่า BOD และ COD ณ บ่อบำบัดขั้นสุดท้าย เพื่อควบคุมและป้องกันความเสี่ยงด้านการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย (Regulatory Compliance Risk) อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ ดำเนินนโยบาย Zero Discharge โดยไม่มีการปล่อยน้ำทิ้งออกสู่ภายนอก ทั้งนี้ น้ำที่ผ่านการบำบัดแล้วมากกว่า 90% ถูกนำกลับมาใช้ในกระบวนการผลิต และส่วนที่เหลือใช้ในพื้นที่สีเขียวภายในบริษัท สะท้อนถึงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรน้ำ (Water Efficiency) และลดการพึ่งพาน้ำดิบจากภายนอก

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณในการเพิ่มสัดส่วนการใช้น้ำที่ผ่านการบำบัดทดแทนการใช้น้ำใหม่ให้เป็น 100% ภายในปี 2573 พร้อมติดตามผลผ่านตัวชี้วัดด้าน Water Recycling Rate และ Water Intensity อย่างสม่ำเสมอ และเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปี

(4) ตารางที่ 3-9 : เป้าหมายเชิงปริมาณในการบริหารจัดการน้ำ

การบริหารจัดการน้ำ	หน่วย	2566		2567		2568	
		เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ
การใช้น้ำที่ผ่านการบำบัด ทดแทนการใช้น้ำดิบ	ร้อยละ	≥ 90	92.61	≥ 90	90.54	≥ 90	92.95

หมายเหตุ เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ เท่านั้น

ตารางที่ 3-10 : การปล่อยน้ำสู่แหล่งต่างๆ

การปล่อยน้ำ	หน่วย	2566	2567	2568
ปริมาณการปล่อยน้ำลงสู่มหาสมุทร	ลบ.ม.	0	0	0
ปริมาณการปล่อยน้ำลงสู่แหล่งน้ำผิวดิน	ลบ.ม.	0	0	0
ปริมาณการปล่อยน้ำลงสู่แหล่งน้ำใต้ดิน	ลบ.ม.	0	0	0
ปริมาณน้ำเสียที่ปล่อยทิ้งทั้งหมดจากการ บำบัดน้ำนอกสถานที่	ลบ.ม.	0	0	0
ปริมาณการปล่อยน้ำลงแหล่งที่อื่น	ลบ.ม.	0	0	0
ปริมาณการปล่อยน้ำทั้งหมด	ลบ.ม.	0	0	0

(4) การบริหารจัดการทรัพยากรและของเสีย (Resource & Waste Management)

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้การบริหารจัดการทรัพยากรและของเสียเป็นประเด็นสาระสำคัญ (Material Issue) ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) และได้รับการกำกับดูแลในระดับคณะกรรมการ ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน ซึ่งมีการดำเนินการบริหารจัดการของเสียแบบบูรณาการทั้งองค์กร โดยยึดหลัก Zero Waste to Landfill และแนวคิด Transform Zero Waste to Waste to Value เพื่อเพิ่มมูลค่าวัสดุเหลือใช้จากกระบวนการผลิตและนำกลับมาใช้ประโยชน์อย่างมีประสิทธิภาพ ครอบคลุมทุกหน่วยธุรกิจและบริษัทย่อย

การดำเนินงานดังกล่าวอยู่ภายใต้กรอบนโยบายด้านเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy: BCG Model) และสอดคล้องกับแนวทางการพัฒนาอุตสาหกรรมสีเขียว (Green Industry) ของประเทศ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมายและมาตรฐานสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด มีการติดตามผลเป็นรายเดือนและรายไตรมาส พร้อมเปิดเผยข้อมูลในรายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืน เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถประเมินประสิทธิผลของมาตรการได้อย่างต่อเนื่อง

ตารางที่ 3-11 : ข้อมูลปริมาณขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตรายรวม

ขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตราย	หน่วย	2566	2567	2568
ของเสียชีวภาพ (เศษไม้, ใบไม้, ดินทราย)	ตัน	454	339	1,455
ของเสียไม่อันตราย (กระดาษ โลหะ พลาสติก)	ตัน	504	903	434
ของเสียอันตราย (สารเคมี หลอดไฟ ฯลฯ)	ตัน	14	26	12
รวม	ตัน	972	1,268	1,901

หมายเหตุ เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ น้ำมันปาล์มดิบ และพลังงาน

ตารางที่ 3-12 : ข้อมูลการจัดการขยะและของเสีย

การจัดการขยะและของเสีย	หน่วย	2566	2567	2568
ทำเป็นวัสดุปรับปรุงดิน	ตัน	454	339	1,455
การฝังกลบ	ตัน	0	0	0
นำกลับมาใช้ใหม่	ตัน	504	903	434
อื่นๆ (จ้างกำจัดตามกฎหมาย)	ตัน	14	26	12
รวม	ตัน	972	1,268	1,901

ตารางที่ 3-13 : เป้าหมายเชิงปริมาณในการลดขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตราย

การบริหารจัดการของเสีย	หน่วย	2566		2567		2568	
		เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ
อัตราการนำของเสียกลับมาใช้ประโยชน์ (Waste Recovery Rate)	ร้อยละ	$\geq 80\%$	100	$\geq 80\%$	100	$\geq 80\%$	100
ปริมาณของเสียที่ส่งไปฝังกลบ (Waste to Landfill)	ร้อยละ	$\leq 10\%$	0	$\leq 10\%$	0	$\leq 10\%$	0
ลดการเกิดขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตราย	ร้อยละ	≥ 30 เทียบกับปี 64	42.96	≥ 30 เทียบกับปี 64	26.09	≥ 30 เทียบกับปี 64	12.31

หมายเหตุ เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ น้ำมันปาล์มดิบ และพลังงาน

กลุ่มบริษัทฯ ใช้หลัก 5Rs (Reduce, Reuse, Recycle, Refuse, Refill) เพื่อช่วยในการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และนำไปใช้ต่อ หรือดำเนินการส่งกำจัดตามข้อหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีโครงการ/กิจกรรมเพื่อลดขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตราย ดังนี้

ตารางที่ 3-14: โครงการ/กิจกรรมเพื่อลดขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตราย

ประเภท	กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลที่ได้รับปี 2568
กระดาษ	<ul style="list-style-type: none"> ใช้กระดาษ 2 หน้า ใช้การส่งไฟล์แทนการส่งกระดาษ ใช้ Application ทดแทน ปรับเปลี่ยนวิธีการทำงาน 	ลดกระดาษ > 83 รีม	<ul style="list-style-type: none"> ลดการใช้กระดาษได้ 83 รีม คิดเป็นร้อยละ 57 จากปริมาณของเสียไม่อันตรายทั้งหมด



ตารางที่ 3-15 : โครงการ/กิจกรรมเพื่อลดขยะไม่อันตรายและของเสียไม่อันตรายที่ถูกส่งไปยังหลุมฝังกลบโดยใช้กระบวนการกำจัดด้วยวิธีอื่น

ประเภท	กิจกรรม	เป้าหมาย	ผลที่ได้รับปี 2568
อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์	• มอบคอมพิวเตอร์ และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ที่ไม่ใช้แล้วให้กับสมาคมคนพิการเพื่อนำไปใช้ประโยชน์	ลดของเสียอิเล็กทรอนิกส์ 100%	• ลดของเสียประเภทอุปกรณ์ไฟฟ้าและอิเล็กทรอนิกส์ 1.15 ตัน คิดเป็น 100 % ของเสียอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ทั้งหมด
กากตะกอนเศษไม้ ใบไม้ หิน ดิน ทราย	• นำกากตะกอนจากระบบผลิตก๊าซชีวภาพและระบบบำบัดน้ำเสีย เศษไม้ ใบไม้ หิน ดิน ทราย มาหมักเป็นวัสดุปรับปรุงดิน	ลดของเสียอินทรีย์ 100%	• ลดของเสียประเภทกากอินทรีย์ได้ 1,455 ตัน คิดเป็น 100 % ของเสียประเภทกากตะกอนทั้งหมด
เศษอาหาร	• นำเศษอาหารจากร้านอาหาร สวัสดิการ โรงเรียน และชุมชนใกล้เคียง มาเข้าระบบผลิตก๊าซชีวภาพ	ลดของเสียเศษอาหาร 100%	<ul style="list-style-type: none"> • ลดภาระในการกำจัดของเสียของชุมชน โดยในปี 2568 สามารถรับกากอินทรีย์จากชุมชนได้ 18,910 กิโลกรัม • ผลิตก๊าซชีวภาพได้ 1,752 m³ • ลดการปลดปล่อยคาร์บอนจากการฝังกลบของประเทศได้ถึง 10,731 kg CO₂eq

โดยทางกลุ่มบริษัทฯ ได้จัดการวัสดุไม่ใช้แล้วผ่านระบบ i-Industry ของกรมโรงงานอุตสาหกรรม 100% และคัดเลือกบริษัทที่ได้รับอนุญาตเป็นผู้รับกำจัดที่ขึ้นทะเบียนกับกรมโรงงานอุตสาหกรรมเท่านั้น เพื่อให้สามารถจัดการของเสียได้อย่างถูกต้องตามระบบที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ยังมีโครงการธนาคารขยะ เพื่อสนับสนุนให้พนักงานคัดแยกขยะที่สามารถ Recycle ได้มาขาย ซึ่งในปี 2568 มีขยะเข้าร่วมโครงการ 13,103 กิโลกรัม มูลค่า 46,865 บาท มีส่วนร่วมในการลดการเกิด CO₂ ของประเทศไทยได้ 16,424 kgCO₂eq



(5) การบริหารจัดการคุณภาพอากาศ (Air Quality Management)

บริษัทได้ประเมินแหล่งกำเนิดมลพิษทางอากาศจากกระบวนการผลิตอย่างเป็นระบบ โดยไม่มีการใช้สารทำละลายอินทรีย์ (Organic Solvents) หรือกระบวนการที่ก่อให้เกิดการปล่อยสารประกอบอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) ในระดับที่มีนัยสำคัญ ดังนั้น การปล่อย VOC จึงไม่ถือเป็นประเด็นสาระสำคัญด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทในปัจจุบัน

อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการทบทวนความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี และพร้อมปรับปรุงมาตรการควบคุมหากมีการเปลี่ยนแปลงกระบวนการผลิตหรือข้อกำหนดทางกฎหมาย บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการคุณภาพอากาศอย่างเป็นระบบ โดยมุ่งลดผลกระทบจากแหล่งกำเนิดมลพิษภายในกระบวนการผลิต โรงงานที่มีปล่องระบายอากาศได้ติดตั้งระบบบำบัดกลิ่นและมลพิษทางอากาศที่เหมาะสมตามมาตรฐาน พร้อมจัดตั้งสถานีตรวจวัดคุณภาพอากาศภายในพื้นที่เพื่อเฝ้าระวังและติดตามผลอย่างสม่ำเสมอสำหรับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับวัตถุดิบยางกล้วย บริษัทได้ดำเนินมาตรการควบคุมกลิ่นโดยใช้จุลินทรีย์ EM และการคลุมผ้าใบกองวัตถุดิบ เพื่อลดผลกระทบที่อาจก่อให้เกิดความเดือดร้อนรำคาญต่อชุมชนโดยรอบการดำเนินงานทั้งหมดอยู่ภายใต้ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล ISO14001 และสอดคล้องกับข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งพนักงาน ผู้รับเหมา ชุมชน และสิ่งแวดล้อมโดยรอบพื้นที่โรงงาน ทั้งนี้ ในปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้รับข้อร้องเรียนเกี่ยวกับกลิ่นหรือมลพิษทางอากาศจากทุกช่องทาง และผลการตรวจวัดคุณภาพอากาศเป็นไปตามเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด สะท้อนถึงประสิทธิภาพของระบบควบคุมมลภาวะและความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ส่งผลให้ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนเรื่องกลิ่นหรือมลพิษ จากทุกช่องทาง และการตรวจคุณภาพอากาศ “ผ่าน” ตามกฎหมายกำหนด

ตารางที่ 3-16 : ผลการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการคุณภาพอากาศ

การบริหารจัดการคุณภาพอากาศ	หน่วย	เป้าหมาย	2566	2567	2568
ปริมาณฝุ่นละอองรวม (TSP)	kg	$< 3.200 \times 10^{-4}$	14.11×10^{-6}	38.11×10^{-6}	5.1×10^{-6}
ปริมาณสารประกอบไนโตรเจนออกไซด์ (NOx)	kg	$< 3.763 \times 10^{-4}$	3.22×10^{-6}	2.82×10^{-5}	1.88×10^{-8}
ปริมาณสารประกอบซัลเฟอร์ออกไซด์ (SOx)	kg	$< 1.571 \times 10^{-4}$	6.56×10^{-6}	6.56×10^{-6}	2.62×10^{-8}
สารประกอบอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs (Volatile Organic Compounds))	kg	N/A	N/A	N/A	N/A

หมายเหตุ 1. เป็นข้อมูลการของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

2. VOC Emission: Not Applicable - The production process does not involve the use of organic solvents or solvent-based operations.

Therefore, no significant VOC emission source is identified.

(6) การบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change)

บริษัท ตระหนักถึงความเร่งด่วนในการแก้ไขปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จึงได้กำหนดนโยบายเพื่อเป็นกรอบการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ โดยมีเป้าหมายสูงสุดคือการสนับสนุนเป้าหมายของประเทศไทยและความตกลงปารีส (Paris Agreement) ในการจำกัดการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกไม่ให้เกิน 1.5 องศาเซลเซียส

เป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก :

ระยะสั้นและกลาง

- Carbon Neutrality: มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี พ.ศ. 2573 (ค.ศ. 2030)
- SBTi Alignment: กำหนดเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในปี พ.ศ. 2573 (เทียบปีฐาน 2568) ในขอบเขต Scope 1 และ 2 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 42 และ Scope 3 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 25
- Carbon Removal: ดำเนินโครงการกักเก็บและดูดกลับก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐาน ISO 14064-1 โดยมีเป้าหมายที่ 142,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂e)

ระยะยาว

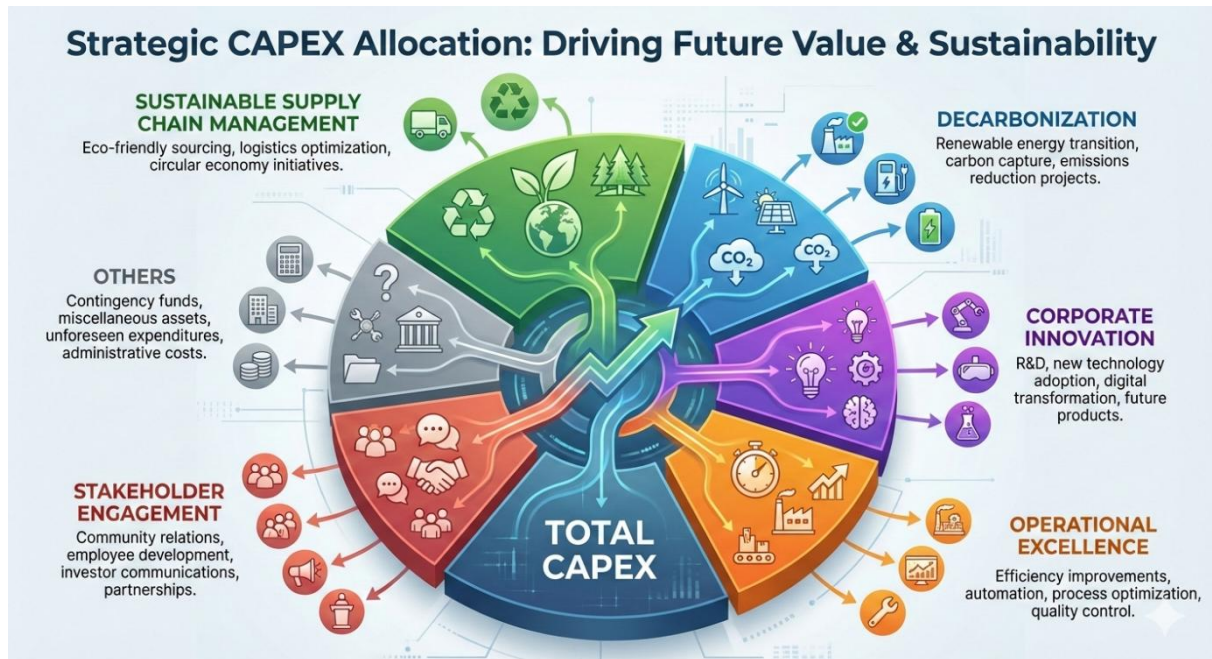
- Net Zero Emissions: มุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี พ.ศ. 2593 (ค.ศ. 2050)

เพื่อให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด บริษัทได้บูรณาการแนวปฏิบัติเข้ากับกระบวนการทางธุรกิจ การลงทุนด้านพลังงานหมุนเวียน เทคโนโลยีคาร์บอนต่ำ ตลอดห่วงโซ่มูลค่า ผ่านกลไกสำคัญดังนี้:

- กระบวนการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (Operational Excellence): มุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากร การปรับปรุงเทคโนโลยีการผลิต และการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy)
- ความร่วมมือในห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain Engagement): สร้างความร่วมมือกับ Supplier หลัก คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อร่วมกันลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 3
- ราคาคาร์บอนภายในองค์กร (Internal Carbon Pricing - ICP): นำต้นทุนคาร์บอนมาเป็นปัจจัยประกอบการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์และการลงทุน เพื่อประเมินความคุ้มค่าและผลกระทบทางการเงิน รวมถึงเตรียมความพร้อมรับมือกับมาตรการกำกับดูแลในอนาคต

ในด้านการบริหารเงินลงทุน บริษัทได้กำหนดแนวทางการปรับทิศทางรายจ่ายฝ่ายทุน (CAPEX) ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกระยะยาวและวัตถุประสงค์ของความตกลงปารีสในการจำกัดอุณหภูมิโลกไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียส โดยพิจารณาทยอยลดและยุติการลงทุนในสินทรัพย์หรือผลิตภัณฑ์ที่มีความเข้มข้นของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูง พร้อมให้ความสำคัญกับการลงทุนในเทคโนโลยีกระบวนการ และโครงการที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากร ทั้งนี้

กรอบการจัดสรร CAPEX ถูกแบ่งออกเป็น 6 หมวดหลัก ได้แก่ Sustainable Supply Chain Management, Decarbonization, Corporate Innovation, Operational Excellence, Stakeholder Engagement และ Others โดยหมวด Decarbonization ถือเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญในการพิจารณาการลงทุน ควบคู่กับการสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว และอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง



บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยบูรณาการเข้าสู่กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร และเปิดเผยข้อมูลตามข้อเสนอแนะของ Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD) พร้อมเข้าร่วมเป็น TCFD Supporter เพื่อแสดงเจตนารมณ์ในการสนับสนุนมาตรฐานสากลด้านความโปร่งใส ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยข้อมูลเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพในรายงานประจำปีและรายงานความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง และดำเนินการทวนสอบข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยหน่วยงานภายนอก (Third Party Verification) โดยสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) รวมถึงได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ TGO เพื่อเสริมสร้างความน่าเชื่อถือของข้อมูล

บริษัทมิได้ประกอบธุรกิจด้านการสำรวจ ผลิต หรือถือครองปริมาณสำรองน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ ดังนั้นการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับปริมาณสำรองน้ำมันและก๊าซจึงไม่เกี่ยวข้องและไม่มีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ และผลการดำเนินงานของบริษัทในปัจจุบัน องค์กรมุ่งมั่นของการดำเนินการด้านธุรกิจอย่าง

รับผิดชอบต่อสภาพภูมิอากาศ สนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ และสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

บริษัทกำหนดให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระดับนโยบายและกลยุทธ์ โดยได้จัดตั้ง คณะอนุกรรมการด้านการบรรเทาและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Mitigation and Adaptation Sub-Committee) ทำหน้าที่กำกับดูแลเชิงลึกและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน (RSMC) เป็นรายไตรมาส



* หมายถึง หน่วยงานอิสระจากภายนอกที่ไม่อยู่ภายใต้สายงานธุรกิจเพื่อให้เกิดความเป็นอิสระในการกำกับดูแลความเสี่ยง มีหน่วยงาน Internal control เป็นผู้ประสานงาน

คณะอนุกรรมการฯ มีหน้าที่:

- กำกับดูแลการดำเนินกลยุทธ์ด้าน Climate Mitigation และ Adaptation
- ทบทวนและติดตามความก้าวหน้าเป้าหมาย Carbon Neutrality ภายในปี 2030 (Scope 1+2+3) และ Net Zero Carbon ภายในปี 2050
- ติดตามผลการดำเนินงานด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (CFO และ CFP) ผ่านรายงานรายเดือนและรายไตรมาส
- กำกับการดำเนินงานด้านพลังงานหมุนเวียน การใช้คาร์บอนเครดิต และ Renewable Energy Certificates (RECs)
- บูรณาการความเสี่ยงและโอกาสด้านสภาพภูมิอากาศเข้าสู่ระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) และกระบวนการวางแผนธุรกิจและการลงทุนโดยพิจารณาผลกระทบทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ รวมถึง Climate Scenario Analysis และ Carbon Pricing

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดให้ ประธานคณะกรรมการด้านการบรรเทาและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในระดับคณะกรรมการสำหรับการกำกับดูแลประเด็นด้านสภาพภูมิอากาศ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

นอกจากนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ากลยุทธ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้รับการขับเคลื่อนอย่างมีประสิทธิภาพทั่วทั้งองค์กร บริษัทได้บูรณาการดัชนีชี้วัดผลงานหลักด้านความยั่งยืน (Sustainability KPIs) เข้าเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้บริหารระดับสูง รวมถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (COO) โดยใช้ประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนผันแปร (Variable Compensation) เพื่อเชื่อมโยงผลการดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศเข้ากับแรงจูงใจเชิงบริหารอย่างเป็นรูปธรรม

เกณฑ์การประเมินประกอบด้วย :

- เป้าหมายการลดก๊าซเรือนกระจก: ผลการดำเนินงานจริงในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG Emissions Reduction) ให้สอดคล้องกับเส้นทาง (Pathway) มุ่งสู่ Net Zero
- ความคืบหน้าเชิงยุทธศาสตร์: ความสำเร็จในการดำเนินโครงการสำคัญด้านพลังงานหมุนเวียนและเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำ (Decarbonization Projects)
- ประสิทธิภาพการดำเนินงาน: การบรรลุเป้าหมายการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน (Energy Efficiency) ทั่วทั้งองค์กร

การกำหนดแนวทางดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของคณะกรรมการบริษัทในการเสริมสร้างระบบธรรมาภิบาลที่เชื่อมโยงผลประโยชน์ของผู้บริหารกับผลสัมฤทธิ์ด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืนขององค์กรอย่างสอดคล้องและโปร่งใส



กลุ่มบริษัทฯ ได้ทำการประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อการวางแผนการจัดการผลกระทบที่เกี่ยวข้องและวางแผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกเพื่อควบคุมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

ตารางที่ 3-17 : ประเมินความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

Type	Risk	Opportunity	Impact	Risk Management	Timeframe	Level
Transition – Policy & Legal	•การไม่ปฏิบัติตามหมายหรือผิดเงื่อนไขต่างๆ ที่กฎหมายกำหนด	•การยกระดับระบบการปฏิบัติตามกฎหมาย / การพัฒนาระบบติดตามกฎหมายและมาตรฐานเชิงรุกเพิ่มความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย	•ค่าใช้จ่ายในการดำเนินการธุรกิจของกลุ่มบริษัทเพิ่มขึ้น	•กำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลและการบริหารจัดการการดำเนินงานด้าน Decarbonization	ระยะสั้น	มาก
Transition – Policy & Legal	•แนวโน้มกฎหมายและกฎระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมที่มีความเข้มงวดมากขึ้น เช่น ภาษีคาร์บอน มาตรการด้านสิ่งแวดล้อม ที่ทำให้เกิดการกีดกันทางการค้า	•ยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานและการผลิตให้สอดคล้องมาตรฐานสากล •การพัฒนาผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	•คู่ค้าปรับตัวตามมาตรการทางกฎหมายไม่ทัน ทำให้ปริมาณวัตถุดิบลดลง •มาตรการต่างๆ เช่น CBAM , EUDR ทำให้การขายสินค้ายากขึ้น	•สรรหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติม •ปรับผู้ธุรกิจที่มีการปลดปล่อยคาร์บอนต่ำ	ระยะสั้น	ปานกลาง
Transition – Energy	•เทคโนโลยีเพื่อเปลี่ยนผ่านไปสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่ำเป็นมาตรฐานเบื้องต้น	•ปรับปรุงเทคโนโลยีใหม่ เพื่อประสิทธิภาพพลังงานและกระบวนการผลิตคาร์บอนต่ำ	•อุปสงค์ในสินค้าที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูงลดลง •เงินลงทุนในการวิจัยและพัฒนาเพิ่มมากขึ้น •ค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงเทคโนโลยีเพื่อรองรับสูงขึ้น	•กำหนดกลยุทธ์ด้านนวัตกรรมให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคและนักลงทุนในอนาคต	ระยะปานกลาง	ปานกลาง
Physical – Acute	•ภัยแล้ง น้ำท่วม ซึ่งมีแนวโน้มที่จะเกิดบ่อยมากขึ้นและรุนแรงมากขึ้น	•ยกระดับระบบบริหารจัดการน้ำและการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ •ลงทุนปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (BCP)	•ขาดแคลนวัตถุดิบยางและปาล์ม •ขาดแคลนนํ้าส่งผลให้เกิดหตุชะงักการผลิด •เกิดปัญหาในการแบ่งน้ำกับชุมชน •ขาดแคลนพลังงาน (แก๊ส, นํ้ามัน) ส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักการผลิด	•สรรหาแหล่งวัตถุดิบเพิ่มเติม •สรรหาหรือขยายแหล่งน้ำสำรองเพิ่มเติม •นำน้ำกลับมาหมุนเวียนใช้ •ใช้พลังงานหมุนเวียนแทนการใช้พลังงานฟอสซิล	ระยะสั้น	น้อย

Type	Risk	Opportunity	Impact	Risk Management	Timeframe	Level
Physical – Chronic	<ul style="list-style-type: none"> •การเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกการขาดแคลนแรงงานจากสภาพอากาศรุนแรง 	<ul style="list-style-type: none"> •การปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานและรูปแบบการทำงานที่ยืดหยุ่น •นำเทคโนโลยีและระบบอัตโนมัติมาช่วยลดการพึ่งพาแรงงาน 	<ul style="list-style-type: none"> •พนักงานเจ็บป่วยจากความร้อน ขาดแรงงาน •เงินลงทุนด้านเทคโนโลยีเพื่อทดแทนแรงงานเพิ่มขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> •ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงสภาพอากาศ 	ระยะยาว	ปานกลาง

จากการประเมินความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ กลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรและผลิตภัณฑ์ตลอดห่วงโซ่อุปทานอย่างเป็นระบบ โดยมีการทวนสอบข้อมูลโดยหน่วยงานอิสระภายนอก (Third Party Verification) เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือและความโปร่งใส ทั้งนี้ บริษัทได้รับการรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization: CFO) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และเข้าร่วมโครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program : TVER) เพื่อเตรียมความพร้อมต่อกลไกตลาดคาร์บอนของประเทศ และสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่การเป็นองค์กรคาร์บอนต่ำ โดยได้กำหนดแผนและกลยุทธ์การจัดการด้านสภาพภูมิอากาศที่บูรณาการกับกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การลงทุนในเทคโนโลยีประหยัดพลังงานและพลังงานหมุนเวียน การวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ ตลอดจนการศึกษาและประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage: CCS) พร้อมติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และสอดคล้องกับแนวทาง Climate Strategy และ Climate Risk Management



ตารางที่ 3-18 : โครงการ/กิจกรรมเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

มาตรการ/โครงการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ผลการดำเนินงานปี 2568
มาตรการใช้เชื้อเพลิงหมุนเวียนแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล	ใช้เชื้อเพลิงก๊าซชีวภาพแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลวได้ 222,536,838 เมกะจูล คิดเป็นอัตราทดแทน 76.11%
มาตรการใช้ไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนทดแทนไฟฟ้าจาก PEA	ใช้ไฟฟ้าที่ผลิตจากก๊าซชีวภาพทดแทนไฟฟ้าจาก PEA ได้ 17,923,280 เมกะจูล คิดเป็นอัตราทดแทน 7.85%
โครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์	ผลิตไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ทดแทนไฟฟ้าจาก PEA ได้ 8,844,808 เมกะจูล คิดเป็นอัตราทดแทน 3.87%
โครงการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวล	ผลิตไฟฟ้าพลังงานชีวมวลทดแทนไฟฟ้าจาก PEA ได้ 27,175,524. เมกะจูล คิดเป็นอัตราทดแทน 9.27%
โครงการสนับสนุนกิจกรรมลดก๊าซเรือนกระจก (Low Emission Support Scheme : LESS)	จัดทำโครงการ LESS จำนวน 3 โครงการ
โครงการลดก๊าซเรือนกระจกภาคสมัครใจตามมาตรฐานของประเทศไทย (Thailand Voluntary Emission Reduction Program: T-VER)	ได้รับ Carbon Credit จากการขึ้นทะเบียนโครงการ T-Ver จำนวน 54,367 TonCO ₂ eq
โครงการพัฒนาเทคโนโลยีดักจับและกักเก็บก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Capture and Storage: CCS)	อยู่ระหว่างดำเนินการศึกษาและจัดทำ Carbon Negative ขององค์กรและผลิตภัณฑ์

ตารางที่ 3-19: ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร TEGH

การปล่อยก๊าซเรือนกระจก 2568	หน่วย	2566	2567	2568
Scope 1	TonCO ₂ eq	4,024	6,368	9,826
Scope 2	TonCO ₂ eq	18,138	21,438	27,626
Scope 3	TonCO ₂ eq	53,691	56,766	60,092
Intensity (1+2+3)	TonCO ₂ eq/MB	6.2302	4.9965	6.1532

หมายเหตุ ข้อมูล CFO ของ TEGH ที่ยื่นขอการรับรองโดย อบก.

ตารางที่ 3-20 : เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อรายได้ (Carbon Intensity)

เป้าหมาย	หน่วย	2566		2567		2568	
		เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ	เป้าหมาย	ผลการปฏิบัติ
ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อรายได้	ร้อยละ	≥ 5 เทียบกับปี 2565	-0.26	≥ 5 เทียบกับปี 2565	19.59	≥ 5 เทียบกับปี 2565	0.98

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์คาร์บอนต่ำ (Low Carbon Products) เพื่อตอบสนองความต้องการด้านความยั่งยืนของลูกค้าและตลาดโลก พร้อมทั้งเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันควบคู่กับการขับเคลื่อนสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) โดยบริษัทได้ดำเนินการประเมินและรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Product: CFP) จำนวน 13 ผลิตภัณฑ์ คิดเป็นร้อยละ 81.25 ของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้ สำหรับผลิตภัณฑ์ยางแท่ง STR20 ของบริษัท ได้รับการรับรองตามมาตรฐานขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (TGO) มีค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเท่ากับ 278 gCO₂e ต่อกิโลกรัมผลิตภัณฑ์ เมื่อเปรียบเทียบกับช่วงค่า CFP ของผลิตภัณฑ์ประเภทเดียวกันที่ได้รับการรับรองในประเทศไทย (300–500 gCO₂e ต่อกิโลกรัม) ซึ่งอยู่ในระดับที่สามารถแข่งขันได้ และสะท้อนถึงประสิทธิภาพด้านการบริหารจัดการคาร์บอนตลอดห่วงโซ่อุปทาน

นอกจากนี้ บริษัทได้รับการรับรองเครื่องหมายลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint Reduction: CFR) หรือฉลากลดโลกร้อน จำนวน 2 ผลิตภัณฑ์ แสดงให้เห็นว่าสามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของผลิตภัณฑ์ได้มากกว่าร้อยละ 2 เมื่อเทียบกับปีฐาน 2564 ซึ่งเป็นผลจากการปรับปรุงกระบวนการผลิต การเพิ่มประสิทธิภาพพลังงาน และการบริหารจัดการวัตถุดิบอย่างยั่งยืน



ฉลากคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (CFP)
13 ผลิตภัณฑ์



ฉลากลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์(CFR)
2 ผลิตภัณฑ์

ตารางที่ 3-21 : ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกต่อหน่วยผลิตภัณฑ์สินค้ายางแท่ง

ค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผลิตภัณฑ์	หน่วย	2566
สินค้ายางแท่ง STR 20	kgCO ₂ eq / Ton	278

หมายเหตุ ข้อมูล CFP ของสินค้ายางแท่งบริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด



ความสำเร็จด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นกลางทางคาร์บอน



บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกาศความสำเร็จในการพัฒนาและผลิตยางแท่งที่เป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral Block Rubber) เป็นรายแรกของโลก ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจภายใต้แนวคิดการเติบโตอย่างยั่งยืน และการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ (Low-Carbon Economy) ในปี 2568 บริษัทสามารถผลิตยางแท่ง STR20 ที่ได้รับการรับรองความเป็นกลางทางคาร์บอน รวมปริมาณทั้งสิ้น 7,411 ตัน โดยมีการบริหารจัดการและชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกคิดเป็น 2,003 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO₂e) ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท

การประกาศรับรองดังกล่าวจัดขึ้นเมื่อวันที่ 26 สิงหาคม 2568 และผ่านการรับรองโดย องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) (TGO) ซึ่งเป็นหน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลมาตรฐานด้านคาร์บอนของประเทศไทย

การพัฒนายางแท่งเป็นกลางคาร์บอนช่วยให้บริษัท สามารถรองรับความต้องการของลูกค้าอุตสาหกรรมยานยนต์ระดับโลกที่มีเป้าหมาย Net Zero และผู้ผลิตชั้นนำอื่น ๆ ให้มีความสำคัญกับวัตถุดิบคาร์บอนต่ำ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในตลาดยุโรปและประเทศที่ใช้มาตรการ CBAM อีกทั้งสร้างมูลค่าเพิ่มให้ผลิตภัณฑ์ (Green Premium) และลดความเสี่ยงด้านกฎระเบียบสิ่งแวดล้อมในอนาคต

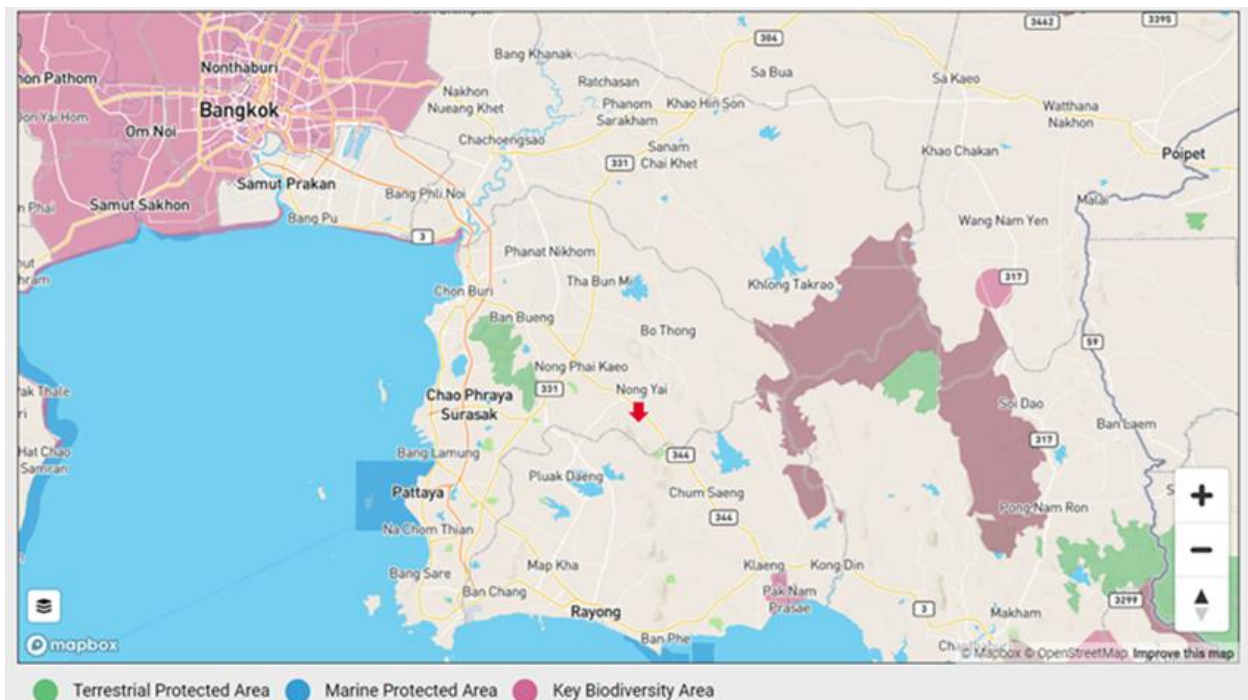


(7) การดูแลรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity)

กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจในพื้นที่ที่เป็นมรดกโลกและพื้นที่คุ้มครองโดยสหภาพนานาชาติเพื่อการอนุรักษ์ธรรมชาติและทรัพยากรธรรมชาติ (The International Union for Conservation of Nature : IUCN) ประเภทที่ 1-4 กล่าวคือ ไม่อยู่ในพื้นที่สงวนธรรมชาติเข้มงวด (Strict Nature Reserve) อุทยานแห่งชาติ (National Park) อนุสาวรีย์ธรรมชาติ (Natural Monument) และพื้นที่สำหรับการจัดการที่อยู่อาศัยและชนิดพันธุ์ (Habitat/Species Management Area) ไม่อยู่ในพื้นที่ที่คุณค่าด้านการอนุรักษ์สูง (High Conservation Value Area : HCV)

นอกจากนี้ บริษัท อี. คิว. รับเบอร์ จำกัด และบริษัทไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด เป็นสมาชิกและได้รับการรับรองมาตรฐานระดับสากล FSC (Forest Stewardship Council) มาตรฐานการจัดการสวนป่าอย่างยั่งยืน อีกทั้งบริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด เป็นสมาชิกและได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการสวนปาล์มอย่างยั่งยืน (Roundtable on Sustainable Palm Oil : RSPO) และในปัจจุบันกลุ่มบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกฎระเบียบที่ปราศจากการตัดไม้ทำลายป่าของสหภาพยุโรป (EU Deforestation Free Regulation : EUDR) เพื่อดำเนินธุรกิจโดยไม่มีการบุกรุกป่า ซึ่งจะไม่ส่งผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ

จากการตรวจสอบในฐานข้อมูล IBAT (Integrated Biodiversity Assessment Tool) พบว่าพื้นที่ของกลุ่มบริษัทไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ ตั้งอยู่ห่างจากพื้นที่คุ้มครองทางบก (Terrestrial Protected Area), พื้นที่คุ้มครองทางทะเล (Marine Protected Area) และพื้นที่ที่มีความสำคัญทางความหลากหลายทางชีวภาพ (Key Biodiversity Area) มากกว่า 20 กิโลเมตร ซึ่งมีข้อสรุปดังนี้



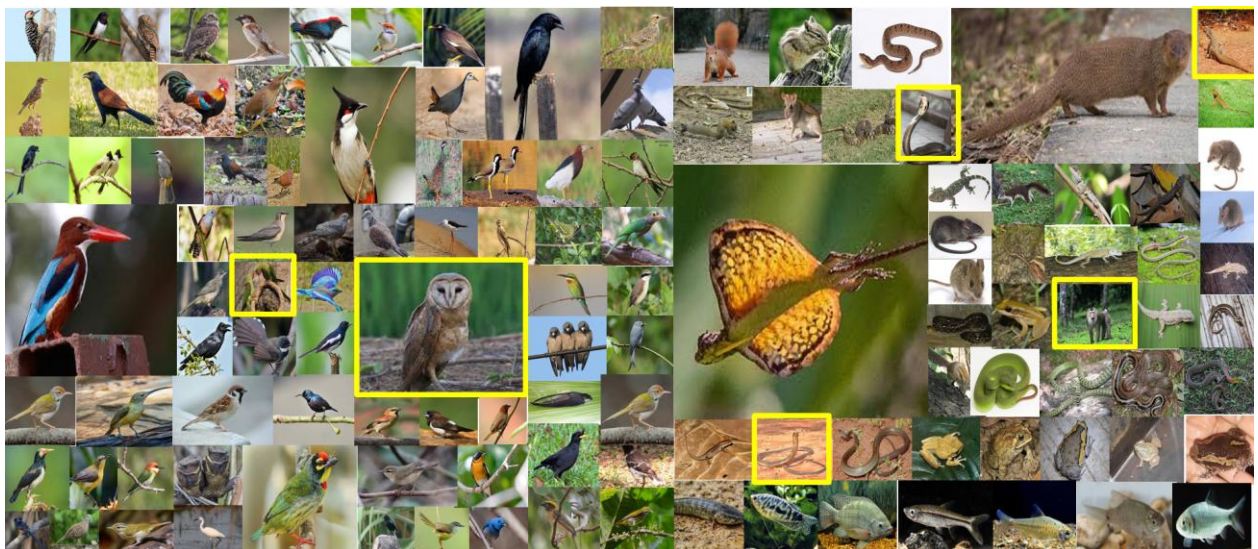
1. ความเสี่ยงต่อความหลากหลายทางชีวภาพที่ต่ำ

บ่งชี้ว่าการดำเนินกิจการของกลุ่มบริษัทฯ มีโอกาสน้อยมาก/ไม่มีโอกาส ที่จะส่งผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพของพื้นที่คุ้มครอง และพื้นที่ที่มีความสำคัญทางความหลากหลายทางชีวภาพ







2. การจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและการอนุรักษ์

แม้ว่าพื้นที่ดำเนินงานของบริษัทจะตั้งอยู่ห่างจากพื้นที่คุ้มครอง บริษัทตระหนักถึงความหลากหลายทางชีวภาพเป็นทั้ง “ผลกระทบที่บริษัทต้องบริหารจัดการ” และ “ปัจจัยความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อธุรกิจในระยะยาว” บริษัทจึงดำเนินการติดตามและเฝ้าระวังผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อประเมินแนวโน้มความเปลี่ยนแปลงของระบบนิเวศ และลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อผลผลิตและความต่อเนื่องทางธุรกิจ

ในปี 2568 บริษัทได้ขยายการประเมิน Biodiversity Richness ครอบคลุมทั้งทรัพยากรชีวภาพทางน้ำ สัตว์ป่า และพืชพรรณโดยรอบพื้นที่โครงการ พบชนิดพันธุ์รวม 338 ชนิด รวมถึงชนิดพันธุ์ที่มีสถานะ Near Threatened และ Vulnerable ตามเกณฑ์ IUCN



	Plankton +Others		Fish		Plant /Tree		Bird		Amphibians		Reptiles		Mammals
64	species	13	species	141	species	73	species	12	species	23	species	12	species

		ชนิด	ชื่อวิทยาศาสตร์	IUCN Status	สถานะในไทย	หมายเหตุ
1		นกแก้วโม่ง	Psittacula eupatria	Near Threatened (NT)	สัตว์ป่าคุ้มครอง	จำนวนลดลงจากการสูญเสียถิ่นอาศัยและการค้าสัตว์ป่า
2		ลิงกัง	Macaca nemestrina	Vulnerable (VU)	สัตว์ป่าคุ้มครอง	ถูกล่าและถิ่นอาศัยลดลง
3		งูจงอาง	Ophiophagus hannah	Vulnerable (VU)	สัตว์ป่าคุ้มครอง	เสี่ยงจากการสูญเสียถิ่นอาศัยและการล่า
4		งูเห่า	Naja spp.	Vulnerable (บางชนิด)	สัตว์ป่าคุ้มครอง	บางชนิดมีความเสี่ยงสูง
5		ตะกวด/แลน	Varanus bengalensis	Less Concern (LC)	สัตว์ป่าคุ้มครอง	ยังพบทั่วไปแต่มีสถานะคุ้มครองในไทย
6		นกแกลก	Tyto alba	Less Concern (LC)	สัตว์ป่าคุ้มครอง	พบทั่วไปแต่มีแนวโน้มลดลงในบางพื้นที่

การพบสัตว์ผู้ล่าระดับบน เช่น งูจงอาง และนกแกลก สะท้อนถึงความสมบูรณ์ของห่วงโซ่อาหาร และใช้เป็น “Indicator Species” สำหรับติดตามเสถียรภาพของระบบนิเวศในระยะยาว

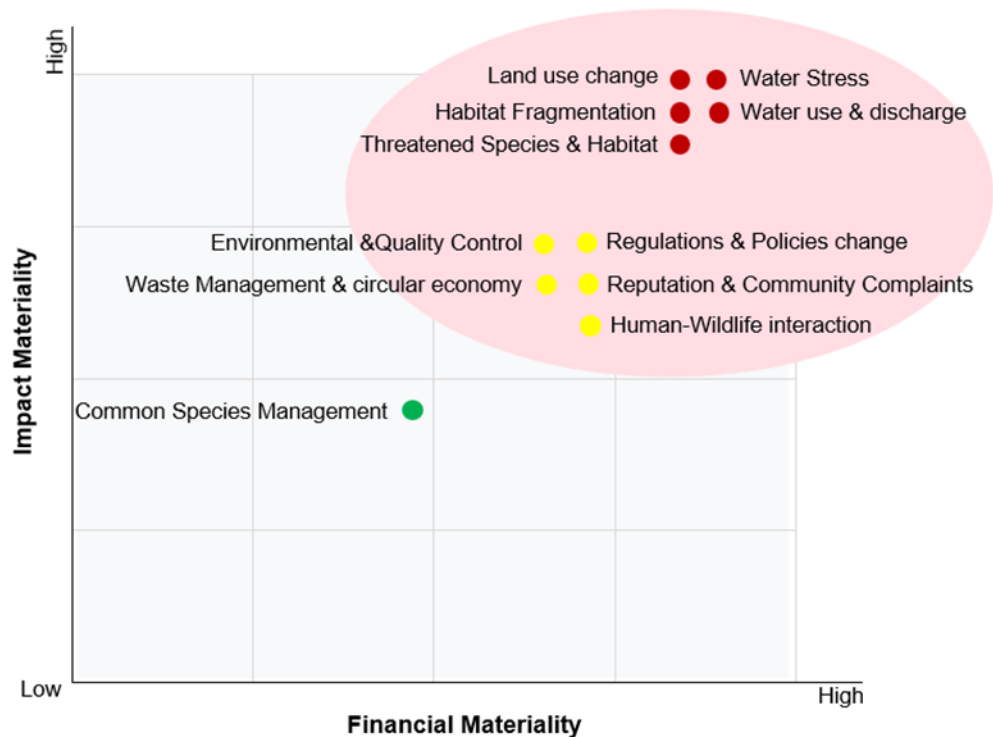
บริษัทดำเนินการเฝ้าระวังชนิดพันธุ์ที่มีความเสี่ยง พร้อมกำหนดแนวทาง Human–Wildlife Coexistence เพื่อลดความขัดแย้งและรักษาสมดุลของพื้นที่

การประเมินความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทดำเนินการประเมินสาระสำคัญด้านความหลากหลายทางชีวภาพตามแนวคิด Double Materiality โดยพิจารณาทั้งผลกระทบของกิจกรรมต่อระบบนิเวศ (Impact Materiality) และความเสี่ยงด้านธรรมชาติที่อาจส่งผลกระทบต่อผลประกอบการ (Financial Materiality)

ผลการประเมินชี้ให้เห็นว่าประเด็นที่มีนัยสำคัญสูง ได้แก่ การเปลี่ยนแปลงการใช้ที่ดิน การกระจายตัวของถิ่นอาศัย ความเครียดด้านทรัพยากรน้ำ และชนิดพันธุ์ที่ถูกคุกคาม ซึ่งล้วนมีผลทั้งต่อเสถียรภาพของระบบนิเวศและความต่อเนื่องของธุรกิจ

Double Materiality - Biodiversity



จากผลการประเมิน Double Materiality บริษัทได้กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพอย่างเป็นระบบ โดยแบ่งระดับความสำคัญและกำหนดมาตรการรองรับที่เหมาะสม

		Risk	Impact	Mitigation Plan	Outcome
High	1.	Land use change	พื้นที่ธรรมชาติเปลี่ยนสภาพ/ลดลง ส่งผลให้สิ่งมีชีวิตลดลง	- ดึงศูนย์การเรียนรู้ Integrated Farming	1. เพิ่มประสิทธิภาพในการทำการเกษตร 2. เพิ่มรายได้ให้เกษตรกร 3. ใช้ที่ดินให้เกิดประโยชน์สูงสุด ลดการบุกรุกพื้นที่ธรรมชาติ
	2.	Habitat Fragmentation	พื้นที่ธรรมชาติถูกแยกออกจากกัน สิ่งมีชีวิตถูกแยกออกจากกัน ระบบนิเวศเปลี่ยนแปลง ความหลากหลายทางชีวภาพลดลง	- ดำเนินการตามแผนการจัดการป่าชุมชน - ทำแนวกันไฟ	1. รักษาระบบนิเวศ 2. ลดการสูญเสียพื้นที่ป่าธรรมชาติ
	3.	Water Stress	- ปริมาณน้ำลดลงเนื่องจากความแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ ส่งผลให้ปริมาณน้ำสำรองลดลง/ไม่เพียงพอต่อการใช้งาน - ต้นทุนการจัดหาน้ำสูงขึ้น	- เพิ่มพื้นที่เก็บน้ำสำรอง	1. มีน้ำสำรองเพิ่มมากขึ้น 2. ลดความเสี่ยงน้ำไม่พอใช้
	4.	Water use & discharge	- ปริมาณน้ำใหม่ลดลง - เกิดมลพิษ ทำให้คุณภาพน้ำแยลงกระทบต่อที่อยู่อาศัยของสัตว์น้ำ - ต้นทุนการใช้น้ำสูงขึ้น	- ขยายระบบบำบัดน้ำเสีย	1. บำบัดน้ำเสียได้ปริมาณมากขึ้น 2. มีน้ำ recycle มากขึ้น 3. ลดต้นทุนการใช้น้ำ
	5.	Threatened Species & Habitat	จำนวน specie ลดลง เสี่ยงต่อการถูกคุกคามและสูญพันธุ์	- ทำบ้านนกแสม เพิ่มที่อยู่/เพิ่มปริมาณนกแสม - เพาะพันธุ์กล้าไม้พื้นถิ่น - ทำแปลงอนุรักษ์พันธุ์กล้วยหายาก - โครงการธนาคารเมล็ดพันธุ์	1. อนุรักษ์พันธุ์สัตว์/พืช 2. เพิ่มความหลากหลายทางชีวภาพ

สำหรับประเด็นความเสี่ยงระดับสูง บริษัทมุ่งเน้นมาตรการเชิงรุก เช่น การพัฒนาเกษตรแบบบูรณาการ การเพิ่มพื้นที่สีเขียวและแหล่งน้ำสำรอง การควบคุมการปล่อยน้ำเสีย และการอนุรักษ์ชนิดพันธุ์ในพื้นที่ดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงเชิงระบบและรักษาเสถียรภาพของระบบนิเวศ

		Risk	Impact	Mitigation Plan	Outcome
Medium	6.	Regulations & Policies change	-เพิ่มเติมทุนในการบริหารจัดการ -เกิดความล่าช้าในการดำเนินการโครงการต่างๆ	-เข้าประกวดรางวัล EIA Monitoring Award	1. เพิ่มความเชื่อมั่นให้ทุกภาคส่วน 2. แสดงถึงการปฏิบัติตามกฎหมายอย่างครบถ้วน
	7.	Reputation & Community Complaints	-ส่งผลต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุน -เสียโอกาสในการดึงดูดลูกค้าใหม่ -เสียโอกาสในการเข้าถึง Green Fund	- Open House - Application การจัดการข้อร้องเรียน - Line OA เพื่อการสื่อสารกับชุมชน	1. ลดข้อพิพาทระหว่างโรงงานกับชุมชน 2. เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการข้อร้องเรียนต่างๆ
	8.	Human-Wildlife interaction	-เสี่ยงเกิดการทำร้ายกันและกัน -เกิดการย้ายถิ่น/จำนวนสิ่งมีชีวิตลดลง -เกิดข้อร้องเรียน เสียชื่อเสียง เสียค่าปรับ	- ดำเนินการตามแผนการจัดการป่าชุมชน -ทำแนวกันไฟ	1. ลดข้อพิพาทระหว่างมนุษย์และสัตว์ 2. รักษาระบบนิเวศน์
	9.	Environmental & Quality Control	-ผิดกฎหมาย เสียค่าปรับ เสียชื่อเสียง -ส่งผลกระทบต่อสภาพแวดล้อม	-เข้าประกวดรางวัล EIA Monitoring Award	1. แสดงถึงการบริหารจัดการ และการควบคุมมลพิษที่มีประสิทธิภาพ
	10.	Waste Management & circular economy	-เกิดมลพิษ กระทั่งสิ่งแวดล้อม -เพิ่มมูลค่าของเสีย ทำให้รายได้เพิ่มขึ้น -ลดต้นทุนการจัดการของเสีย	-ลดปริมาณขยะฝังกลบ -ทำหุ่นนกแสกกักเก็บคาร์บอน -เพิ่มมูลค่าของเสียโดยนำมาพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่	1. ลดปริมาณ/ต้นทุนการจัดการขยะและของเสีย 2. เพิ่มมูลค่าของเสีย

ในส่วนของความเสี่ยงระดับปานกลาง บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการด้านกฎระเบียบ ความสัมพันธ์กับชุมชน การควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อม และการจัดการของเสีย เพื่อป้องกันการยกระดับความเสี่ยงในอนาคต

แนวทางดังกล่าวสะท้อนถึงการเปลี่ยนผ่านจากการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance) ไปสู่การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านธรรมชาติในระดับกลยุทธ์ (Nature Risk Governance) เพื่อเสริมสร้างความยืดหยุ่นและคุณค่าในระยะยาว

การจัดการความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทได้วางแผนการรองรับความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพ โดยกำหนดแนวทางการบรรเทาผลกระทบอย่างมีลำดับขั้น (Mitigation Hierarchy) ซึ่งประกอบด้วย

1. การหลีกเลี่ยง (Avoid)

บริษัทฯ ออกแบบและบริหารจัดการพื้นที่ปฏิบัติการ/โรงงานอย่างรอบคอบ เพื่อหลีกเลี่ยงผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ โดยการดำเนินการจะเป็นไปอย่างมีความรับผิดชอบในพื้นที่ที่มีความอ่อนไหวด้านความหลากหลายทางชีวภาพ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะไม่สรรหาวัตถุดิบจากเกษตรกรที่มีการใช้พื้นที่ซึ่งรุกล้ำเข้าไปในพื้นที่ป่าไม้หรือมีการดำเนินการที่อาจส่งผลกระทบต่อระบบนิเวศโดยรอบ

2. การลดผลกระทบ (Reduce)

บริษัทฯ มุ่งมั่นสร้างความเข้มแข็งให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืน โดยใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด ดำเนินการด้วยความรอบคอบและระมัดระวังทุกขั้นตอน โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เน้นการหมุนเวียนทรัพยากรเพื่อสร้างสมดุลให้กับสิ่งแวดล้อม ผ่านการใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานทั้งหมดไม่ก่อให้เกิดผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ

3. การฟื้นฟู (Restore)

บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาและบำรุงรักษาระบบนิเวศอย่างต่อเนื่อง ผ่านโครงการป่าชุมชนบ้านเขาสก ซึ่งมีพื้นที่รวมทั้งสิ้น 159-01-80 ไร่ โดยมีความร่วมมือจากหน่วยงานราชการในท้องที่ โรงเรียน และประชาชนในชุมชน ซึ่งเป็นการส่งเสริมการอนุรักษ์ป่าและการฟื้นฟูระบบนิเวศในพื้นที่ร่วมกับชุมชนอย่างยั่งยืน

4. การปรับเปลี่ยน (Transform)

บริษัทฯ ดำเนินการส่งเสริมและจัดการทรัพยากรป่าไม้ให้ถูกต้อง เพื่อการรักษาป่าไม้อย่างยั่งยืน ตามแนวทางของ FSC (Forest Stewardship Council) และ RSPO (Roundtable on Sustainable Palm Oil) มาใช้ในการจัดการสวนยางและสวนปาล์มอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม โดยแนวทางเหล่านี้ไม่เพียงแต่ช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม แต่ยังสร้างประโยชน์ต่อสังคมส่วนรวม และสามารถบริหารจัดการให้เกิดผลทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นการสนับสนุนการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ

ผลการดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพในปี 2568

การดำเนินการตามนโยบายความหลากหลายทางชีวภาพของบริษัทฯ จะถูกวัดประสิทธิผลผ่านเกณฑ์และตัวชี้วัดต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด ดังนี้

1. ตัวชี้วัดด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

การวัดประสิทธิผลผ่านการประเมินความสำเร็จในการรักษาสภาพแวดล้อมให้คงเดิม เช่น การรักษาสัดส่วนพื้นที่สีเขียวที่โรงงานอนุรักษ์และรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ จำนวนความหลากหลายของสายพันธุ์สิ่งมีชีวิต การควบคุมจำนวนสายพันธุ์ต่างถิ่นประเภททรูกราน (Invasive Alien Species)

2. ตัวชี้วัดด้านการฟื้นฟูและอนุรักษ์พื้นที่ป่าไม้

วัดผลสำเร็จจากการปลูกป่าหรือการฟื้นฟูสภาพป่าไม้ที่ถูกทำลาย รวมถึงการประเมินคุณภาพของป่าไม้ที่ได้รับการฟื้นฟู เช่น อัตราการเติบโตของต้นไม้และความหลากหลายของพันธุ์พืชและสัตว์

3. การตรวจสอบและรายงานผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ จะมีการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพอย่างสม่ำเสมอ โดยจะมีการจัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานเพื่อนำเสนอให้กับผู้บริหารและผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง

4. การประเมินความยั่งยืนของระบบนิเวศ

วัดผลกระทบต่อระบบนิเวศที่บริษัทฯ ดำเนินการอยู่ โดยเฉพาะในพื้นที่ที่มีความอ่อนไหวด้านความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงการประเมินความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต

5. การปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากล

ประเมินความสอดคล้องกับกฎหมายสิ่งแวดล้อมทั้งในระดับประเทศและระดับสากล รวมถึงมาตรฐานต่างๆ เช่น FSC และ RSPO ที่บริษัทฯ ได้นำมาใช้

6. การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย

วัตถุประสงค์จากการมีส่วนร่วมของชุมชนและผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินโครงการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ เช่น การจัดกิจกรรมการเรียนรู้และการส่งเสริมความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมในชุมชน

BIODIVERSITY KPI				
Objectives	KPI	Target	2024	2025
การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม Environmental Preservation	สัดส่วนพื้นที่สีเขียวที่โรงงานอนุรักษ์และรักษาความหลากหลายทางชีวภาพ (เทียบต่อพื้นที่โรงงาน)	>5%	5%	5%
	จำนวนความหลากหลายของสายพันธุ์สิ่งมีชีวิต (Biodiversity Richness)	≥76 สายพันธุ์	76	338
	การควบคุมจำนวนสายพันธุ์ต่างถิ่นประเภทุกราน (Invasive Alien Species)	0	0	0
การฟื้นฟูและอนุรักษ์พื้นที่ป่าไม้ Forest Restoration and Conservation	พัฒนา รักษาสภาพ และอนุรักษ์ป่าชุมชน	172 ไร่	172	159-01-80
	Deforestation Free Supply Chain	100%	100%	100%
	จำนวนครั้งที่มีการรื้อกล้าพื้นที่ HCVs	0	0	0
การตรวจสอบและรายงานผลการดำเนินงาน Monitoring and Reporting	% ความพึงพอใจประชาชนรัศมี 5 กม.	80%	81%	83%
	การจัดประชุมไตรภาคีกับคณะกรรมการและหน่วยงานราชการเป็นประจำทุก 6 เดือน เพื่อนำเสนอผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมตามแผน	100%	100%	100%
	% การรายงานผลการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมกับชุมชน	100%	100%	100%
การประเมินความยั่งยืนของระบบนิเวศ Eco System Sustainability Assessment	Zero Waste Management	100%	100%	100%
	Zero Burn	100%	100%	100%
	Water in reservoir Quality	100%	100%	100%
การปฏิบัติตามกฎหมายและมาตรฐานสากล Compliance	จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับปัญหามลพิษ	0	0	0
	จำนวนครั้งที่น้ำเสียรั่วไหลออกภายนอกโรงงาน	0	0	0
	จำนวนครั้งที่ค่าควบคุมมลพิษเกินค่ามาตรฐาน	0	0	0
	จำนวนโรงงานที่ปล่อย NOx และ SOx เกินที่กฎหมายกำหนด	0	0	0
การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย Stake Holder Engagement	จำนวนชั่วโมงอบรมที่เกี่ยวกับ Biodiversity	6 ชม	8	6
	จำนวนกิจกรรมส่งเสริม/รักษาความหลากหลายทางชีวภาพร่วมกับชุมชน	1 กิจกรรม	2	4

โครงการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพปี 2568

1. การพัฒนาผืนป่าเสื่อมโทรมให้ได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นป่าชุมชน

กลุ่มบริษัทฯ ร่วมกับชุมชน หมู่ 2 ตำบล เขาชก ผลักดันให้เกิดการขึ้นทะเบียน “ป่าชุมชนบ้านเขาชก” จำนวน 159-01-80 ไร่ โดยประกาศในราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 20 มกราคม 2025 และเริ่มดำเนินการฟื้นฟูผืนป่าร่วมกับชุมชน และโรงเรียนในพื้นที่

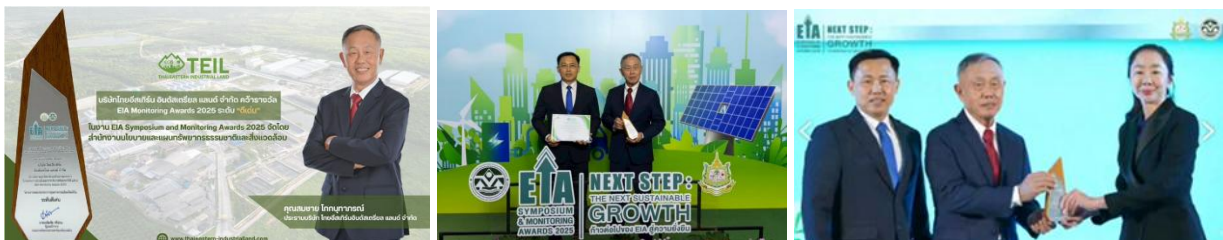


2. รางวัล EIA Monitoring Award 2025 ระดับ “ดีเด่น”

ในปี 2025 เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์นได้รับ รางวัล EIA Monitoring Award 2025 ซึ่งสะท้อนถึงการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด มีระบบเฝ้าระวังและติดตามผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามข้อกำหนดการประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อม (EIA) อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ

รางวัลนี้ตอกย้ำความมุ่งมั่นของบริษัทในการยกระดับการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพและลดความเสี่ยงด้านธรรมชาติ โดยเฉพาะในบริบทของ:

- การติดตามและวัดผลอย่างเป็นระบบ
 - ระบบตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมที่ได้รับการรับรอง
 - การจัดทำข้อมูลฐานความหลากหลายทางชีวภาพ (baseline biodiversity data)
- การประเมินและจัดการความเสี่ยงด้านธรรมชาติ (Nature Risk Governance)
 - บูรณาการผลข้อมูล EIA เข้ากับกระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM)
 - ใช้ข้อมูลจริงในการกำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบ
- ความโปร่งใสและความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย
 - แสดงถึงการปฏิบัติตามมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างครบถ้วน
 - สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ชุมชน นักลงทุน และหน่วยงานกำกับดูแล



3. โครงการปลูกวันแม่ เกี่ยววันพ่อ

กลุ่มบริษัทฯ มีการดำเนินการปลูกข้าวคาร์บอนต่ำอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ส่งเสริมการทำเกษตรที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Green Farming) โดยใช้แนวทางที่เน้นความยั่งยืนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เช่น การใช้ปุ๋ยชีวภาพ การจัดการน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ และไม่ใช้สารเคมี ซึ่งช่วยรักษาทรัพยากรดิน น้ำ และสิ่งมีชีวิตอื่น ๆ ในพื้นที่ ส่งผลดีต่อระบบนิเวศโดยรวม โดยในปีที่ผ่านมาได้ผลผลิตจำนวน 380 กก



4. Nature-Based Solution: Integrated Pest Management (IPM)

บริษัทนำแนวทาง Integrated Pest Management (IPM) มาประยุกต์ใช้ในสวนปาล์ม โดยใช้กลไกทางชีวภาพ พฤติกรรม และวิธีการกายภาพร่วมกัน เพื่อลดการพึ่งพาสารเคมีและรักษาสมดุลของระบบนิเวศ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการผลิตตามมาตรฐาน GAP และ RSPO

1. Biological Control – การควบคุมโดยชีววิธี

บริษัทติดตั้งบ้านนกแสมในพื้นที่สวน (เฉลี่ย 1 หลังต่อ 20–30 ไร่) เพื่อเพิ่มแหล่งวางไข่และส่งเสริมการอยู่อาศัยของนกแสมซึ่งเป็นผู้ล่าธรรมชาติของหนู นกแสม 1 คู่สามารถกำจัดหนูได้ประมาณ 2–5 ตัวต่อคืน ส่งผลให้ลดการใช้เหยื่อกำจัดหนูได้ราว 70–100% และช่วยลดความเสี่ยงสารตกค้างในดินและแหล่งน้ำ

2. Behavioral / Mechanical Control – การควบคุมด้วยฟีโรโมน

บริษัทใช้กับดักฟีโรโมนเพื่อล่อและควบคุมแมลงศัตรูพืชในสวนปาล์ม เป็นการลดวงจรการแพร่พันธุ์โดยไม่กระทบสิ่งมีชีวิตอื่น และลดการใช้สารเคมีอย่างมีนัยสำคัญ

3. Mechanical / Physical Control – การป้องกันทางกายภาพ

ติดตั้งตาข่ายเพื่อดักจับหรือป้องกันแมลงศัตรูพืชที่เป็นอันตรายต่อปาล์ม ลดการระบาดของแมลงและควบคุมความเสียหายโดยไม่กระทบระบบนิเวศโดยรวม



5. โครงการ Barn Owl Eco-House: บูรณาการเศรษฐกิจหมุนเวียนกับการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทนำขี้เถ้าปาล์ม (Bottom Ash) ที่เกิดจากกระบวนการผลิตประมาณ 1,825 ตันต่อปี และไบโอชาร์ มาพัฒนาเป็นวัสดุผสมสำหรับผลิตบล็อกคอนกรีตและโครงสร้างบ้านนกแอ่น ภายใต้แนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เพื่อลดของเสียและเพิ่มมูลค่าทรัพยากร

บ้านนกแอ่นดังกล่าวทำหน้าที่เป็นแหล่งวางไข่และที่อยู่อาศัยของนกแอ่น ซึ่งเป็นผู้ล่าธรรมชาติของหนูในสวนปาล์ม สนับสนุนระบบ Integrated Pest Management (IPM) และช่วยลดการพึ่งพาสารเคมี

นอกจากนี้ การใช้ไบโอชาร์เป็นส่วนผสมในวัสดุยังมีส่วนช่วยกักเก็บคาร์บอน โดยบ้านนกแอ่น 1 หลังสามารถกักเก็บคาร์บอนได้ประมาณ 48 กิโลกรัมคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี (kgCO₂e/house/year)

โครงการนี้สะท้อนการบูรณาการจัดการของเสียและทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การเสริมสร้างความหลากหลายทางชีวภาพ และการสนับสนุนเป้าหมายด้านการลดก๊าซเรือนกระจก ภายใต้แนวคิด Nature-Based Solution ที่เชื่อมโยงการดำเนินธุรกิจกับความยั่งยืนในระยะยาว



6. โครงการทำแนวกันไฟ

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการดำเนินการทำแนวกันไฟในปีที่ผ่านมา รวมระยะทางทั้งสิ้นประมาณ 20 กม. เพื่อป้องกันการลุกลามของไฟป่า ควบคุมพื้นที่เผาไหม้ให้อยู่ในวงจำกัด ลดความเสียหายต่อทรัพยากรป่าไม้และสัตว์ป่า ช่วยให้เจ้าหน้าที่สามารถเข้าถึงพื้นที่ควบคุมไฟได้ง่ายขึ้น ลดการเกิดฝุ่นควันและ PM 2.5 ในชุมชนใกล้เคียงและรักษาความหลากหลายทางชีวภาพในป่าไม้

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียในทุกมิติ โดยเชื่อมั่นว่าการสร้างความสัมพันธ์ที่ดี การมีส่วนร่วมอย่างเหมาะสม และการรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย เป็นรากฐานสำคัญของการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

ภายใต้กลยุทธ์ความยั่งยืนของบริษัท บริษัทได้กำหนดกระบวนการบริหารจัดการผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder Engagement) อย่างเป็นระบบ เพื่อให้การสื่อสารและการมีส่วนร่วมเป็นไปอย่างโปร่งใส ต่อเนื่อง และสอดคล้องกับความคาดหวังของแต่ละกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียหลัก โดยมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าร่วม (Shared Value) ทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม บริษัทมีการแบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียออกเป็น 7 กลุ่มดังนี้

1. ลูกค้า
2. คู่ค้า / คู่ค้าวัตถุดิบ / ผู้จัดหาวัตถุดิบ
3. พนักงาน
4. ชุมชน
5. ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน
6. สถาบันการเงิน
7. หน่วยงานราชการ



3.4.1. นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

(1) นโยบายด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (BOD 016)

เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียด้านสิทธิมนุษยชน และแสดงถึงความรับผิดชอบต่อสังคม ลูกค้า มีส่วนร่วมสนับสนุนชุมชนและสังคม ซึ่งบริษัทมุ่งหวังว่าการดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของบริษัท สามารถดูเพิ่มเติมได้ในเว็บไซต์ของบริษัท [2-5 นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม.pdf](http://2-5นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม.pdf) (thaieasterngroup.com) โดยแบ่งเป็น 8 หมวด ดังนี้

1. การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. การเคารพสิทธิมนุษยชน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. การรับผิดชอบต่อลูกค้า
6. ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า

7. การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม
8. การร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

(2) นโยบายการพัฒนายั่งยืน (BOD 028)



นโยบายการพัฒนายั่งยืน (BOD 028) มุ่งเน้น 3 ด้าน และรวมถึง กรอบการปฏิบัติอื่นๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืนด้านการบรรเทาวิกฤตสภาพภูมิอากาศและป่าลุ่มน้ำมัน (ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักของบริษัท) โดยบริษัทดังนี้

1. ด้านเศรษฐกิจและการกำกับดูแล Economy and Governance

ด้านเศรษฐกิจ (Economy)

- กำหนดกรอบการพัฒนาธุรกิจภายในแนวความคิด Bio Circular Green Economy โดยการนำทรัพยากรต่างๆที่มีมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- พัฒนาและส่งเสริมนวัตกรรมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม ลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพแก่กิจการของกลุ่มบริษัท รวมถึงเพื่อเสริมสร้างประโยชน์ทางสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ส่งเสริม และสนับสนุนลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดห่วงโซ่มูลค่าเพื่อให้ดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาสู่ความยั่งยืน
- เพิ่มโอกาสในการสร้างมูลค่าจากการดำเนินธุรกิจที่จะเปลี่ยนกากของเสียให้เป็นศูนย์ (Zero Waste) ด้วยการแปรรูปกากของเสียที่ไม่ใช้แล้วให้เกิดเป็นผลิตภัณฑ์หรือธุรกิจใหม่
- สร้างรายได้จากการมุ่งเน้นสู่การเป็นอุตสาหกรรมคาร์บอนต่ำ (Low Carbon Economy)
- กำหนด หรือดูแลให้วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของกลุ่มบริษัทฯ ตลอดจนกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่าง

เหมาะสม ปลอดภัย เพื่อสร้างคุณค่าให้ทั้งกิจการ ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวมและ
เป็นไปเพื่อตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ด้านการกำกับดูแลกิจการ (Governance)

- กำหนดให้กลุ่มบริษัทมีการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีจริยธรรม และต่อต้านคอร์รัปชันตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (BOD 002) นโยบายการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน (BOD 003) นโยบายการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) (BOD 005) จรรยาบรรณธุรกิจ (BOD 006) นโยบายการรักษาความลับของบริษัทและการใช้ข้อมูลภายใน (BOD 008) นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (BOD 013)
- ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันที่เสรีและเป็นธรรมซึ่งมีผลบังคับใช้ในแต่ละประเทศและภูมิภาค และจะไม่ขัดขวางการแข่งขันที่เสรีและเป็นธรรม รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทอย่างถูกต้อง
- กำหนดให้มีการประเมิน และการบริหาร จัดการความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลเพื่อมิให้เกิดผลกระทบต่อความยั่งยืนของกลุ่มบริษัทฯ

2. ด้านสังคม (Society)

- เคารพต่อหลักสิทธิมนุษยชน (Human Rights) ตามจรรยาบรรณธุรกิจ (BOD 006) นโยบายบริหารบุคลากร (BOD 025) และกฎหมาย โดย
 - ปกป้องมิให้พนักงานถูกคุกคาม หรือถูกบังคับปฏิบัติจากอุดมการณ์ความเชื่อ ศาสนา เชื้อชาติเผ่าพันธุ์ สัญชาติ ภาษา วรรณะทางสังคม การศึกษา เพศ รสนิยมทางเพศ หรือความบกพร่องทางร่างกาย วัฒนธรรมขนบธรรมเนียมประเพณีที่แตกต่างกัน ฯลฯ ของแต่ละบุคคล โดยจะเคารพในบุคลิกภาพ บุคลิกลักษณะ และความเป็นส่วนตัวของพนักงาน
 - สร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ดีเพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานได้ โดยปราศจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน ภัยคุกคาม หรือการเลือกปฏิบัติ ให้โอกาสพนักงานอย่างเท่าเทียมกัน โดยมีช่องทางร้องเรียน โดยตรงถึงผู้บริหารเพื่อสื่อสารถึงผลกระทบจากการไม่ได้รับความเป็นธรรม หรือการถูกละเมิดสิทธิ ซึ่งประสงค์ให้กลุ่มบริษัทฯ ปรับปรุง
 - ส่งเสริมให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับสิทธิแรงงานขั้นพื้นฐาน ขจัดวิธีการปฏิบัติต่อแรงงานที่ไร้มนุษยธรรมซึ่งขัดต่อศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์

- เคารพเสรีภาพในการเจรจาต่อรอง
- ให้ความสำคัญต่อบุคลากร และบริหารพนักงานของบริษัทตามแนวนโยบายบริหารบุคลากร (BOD 025)
- จัดให้มีการพัฒนาบุคลากร โดยมีการฝึกอบรมอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมความสามารถและยกระดับทักษะการทำงานของพนักงานเพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น และสร้างแรงจูงใจให้พนักงานอยู่กับกลุ่มบริษัทฯ เพื่อร่วมกันพัฒนาองค์กรต่อไป
- ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย (Safety and Occupational Health)
 - ปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับเกี่ยวกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
 - ดำเนินการเชิงรุก โดยการกำหนดพื้นที่ที่ความปลอดภัย หรือตรวจตราความปลอดภัยของสถานที่ปฏิบัติงานจริง
 - กำหนดดัชนีที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และส่งเสริมสภาพแวดล้อมการทำงาน และวัฒนธรรมที่จะให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการตระหนักถึงปัญหาด้านความปลอดภัยอย่างครบถ้วน
- ส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างความสัมพันธ์อันดีกับชุมชน โดยร่วมกับชุมชนพัฒนาสภาพแวดล้อม รวมถึงส่งเสริมกิจกรรมความรับผิดชอบต่อสังคมภายในห่วงโซ่อุปทานของบริษัทตามหลักจรรยาบรรณความรับผิดชอบต่อสังคมของบริษัท
- การใช้ความเชี่ยวชาญของกลุ่มบริษัทฯ เพื่อสร้างคุณค่า และยกระดับคุณภาพชีวิตของชุมชน และสังคมให้เติบโตอย่างยั่งยืน
- แบ่งปันทรัพยากรกับชุมชนข้างเคียงและเกษตรกรในพื้นที่ รวมทั้งให้เรื่องความรู้กับเกษตรกรในชุมชนถึงการเพิ่มประสิทธิภาพดิน ลดการใช้สารเคมี เพื่อให้เป็นชุมชนสีเขียวที่ได้ผลผลิตซึ่งมีประสิทธิภาพควบคู่กับความปลอดภัย ช่วยลดการบุกรุกพื้นที่ป่า และป้องกันผลกระทบกับพันธุ์พืช และพันธุ์สัตว์พื้นเมือง

3. ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment)

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตามแนวความคิด Bio Circular Green Economy ดังนี้

- ปฏิบัติให้สอดคล้องตามข้อกำหนดด้านการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- จัดให้มีการบริหารจัดการน้ำ (Water Management) อย่างมีประสิทธิภาพ ลดการใช้น้ำ พัฒนาแหล่งน้ำสำรองให้มีอย่างเพียงพอ โดยนำน้ำใช้แล้วกลับมาใช้ใหม่เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด

- จัดให้มีการจัดการของเสีย และวัสดุเหลือใช้ (Waste Management) อย่างถูกวิธีและถูกต้องตามข้อกำหนด และนำของเสียและวัสดุเหลือใช้มาหมุนเวียนเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดก่อนนำไปกำจัด (Circular Economy)
 - จัดให้มีการปรับปรุงกระบวนการผลิต ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Eco Product, Low Carbon Product)
 - สนับสนุนให้มีจัดหาและนำพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy) มาใช้ทดแทนเชื้อเพลิงฟอสซิล มีการบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management) ลดการใช้พลังงาน และส่งเสริมการใช้พลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด
 - กำหนดแนวทางการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก เพื่อลดการปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกออกสู่ชั้นบรรยากาศทั้งทางตรงและทางอ้อม
 - กำหนดแผนงานให้มีการตรวจสอบและควบคุมคุณภาพสิ่งแวดล้อมให้สอดคล้องตามข้อกำหนด มาตรฐานสากล และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม
 - ให้ความสำคัญกับองค์กรระดับท้องถิ่น และนานาชาติในด้านการบริหารจัดการทรัพยากรดูแลสิ่งแวดล้อม การปรับตัวและการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศให้มีประสิทธิภาพ
 - สนับสนุนและให้ความสำคัญกับการเป็นส่วนหนึ่งของห่วงโซ่อุปทานในธุรกิจของกลุ่มค้าที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม โดยมีนโยบายการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างชัดเจน
 - ประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมตามมาตรฐานสากล โดยองค์กรในประเทศ หรือองค์กรนานาชาติที่ได้รับการยอมรับ เช่น FSC (Forest Stewardship Council) หรือ RSPO (Roundtable On Sustainable Palm Oil)
- 4. กรอบการปฏิบัติอื่นๆ เพื่อส่งเสริมให้เกิดความยั่งยืนด้านการบรรเทาวิกฤติสภาพภูมิอากาศและป่าต้นน้ำ** (ซึ่งเป็นวัตถุประสงค์หลักของบริษัท) โดยบริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการ ดังนี้
- สนับสนุนให้เกษตรกรปฏิบัติตามกฎหมายระดับภูมิภาคและท้องถิ่นเกี่ยวกับเงื่อนไขการจ้างงานซึ่งได้แก่ ค่าจ้าง สภาพการทำงาน และมาตรฐานภายใต้สนธิสัญญาเกี่ยวข้องกับเงื่อนไขการจ้างงานของแรงงานในไร่ (ILO C110)
 - สนับสนุนให้เกษตรกร กลุ่ม และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ตระหนักถึงความปลอดภัยโดยการสื่อสารแนวปฏิบัติและข้อมูลด้านความปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอตามความเหมาะสม
 - รับซื้อวัตถุดิบอย่างโปร่งใสด้วยราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม โดยให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

- หลีกเลี่ยงการรับซื้อวัตถุดิบจากแหล่งที่มีความเสี่ยงสูงในการทำลายสิ่งแวดล้อม มีการตัดไม้ทำลายป่า ละเมิดสิทธิมนุษยชน หรือปฏิบัติการใด ๆ ที่ไม่สอดคล้องตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- รับซื้อวัตถุดิบจากแหล่งที่มีการจัดการอย่างยั่งยืน สามารถตรวจสอบย้อนกลับ (Traceability) ได้ว่าผู้ผลิตและผู้ขายวัตถุดิบมีการปฏิบัติสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืนฉบับนี้ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนในกระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบ (Sustainable Material) ตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain)
- ช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพและผลผลิตของเกษตรกร โดยการดำเนินการดังนี้
 - เผยแพร่ข้อมูลการจัดการสวนอย่างยั่งยืนเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตทางการเกษตร
 - คัดเลือกและสนับสนุนสายพันธุ์ที่เหมาะสมกับภูมิภาค
 - ช่วยเหลือเกษตรกรในการปรับปรุงคุณภาพวัตถุดิบให้ได้คุณภาพดี
- ส่งเสริมให้เกษตรกรคำนึงถึงผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม (ลดภาระต่อสิ่งแวดล้อม) โดย
 - ส่งเสริมการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองป่าไม้
 - มุ่งเน้นการอนุรักษ์ป่าที่ถูกคุกคาม ป่าที่อยู่ในพื้นที่ที่มีคุณค่าสูงต่อการอนุรักษ์ (HCV) ซึ่งเป็นพื้นที่ที่มีการกักเก็บคาร์บอนสูง (HCS)
 - ส่งเสริมให้เกษตรกรยุติการตัดไม้ทำลายป่า หยุดการเผาป่า รักษาความสมบูรณ์ในดิน และไม่ปลูกพืชในพื้นที่ที่ผิดกฎหมาย รวมถึงการปลูกพืชในพื้นที่ป่าพรุ
 - ส่งเสริมให้ลดการใช้สารเคมี สารกำจัดศัตรูพืช ยาฆ่าแมลง/สัตว์ หรือส่งเสริมให้มีการใช้สารเคมี สารกำจัดศัตรูพืช ยาฆ่าแมลง/สัตว์ ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งมีชีวิตและสิ่งแวดล้อมน้อยที่สุด
 - สนับสนุนให้มีการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างเหมาะสม
 - ปฏิบัติตามแนวทางที่พัฒนาหลักการ (PPIC) ในการติดต่อกับคนพื้นเมืองและชุมชนท้องถิ่นที่ได้รับผลกระทบจากการใช้ที่ดิน และเคารพการใช้ทรัพยากรป่าไม้ในชีวิตประจำวันของคนพื้นเมืองและชุมชนท้องถิ่น

(3) นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน



กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับคุณค่าและศักดิ์ศรีแห่งความเป็นมนุษย์อย่างเท่าเทียม โดยดำเนินธุรกิจภายใต้หลักสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายและมาตรฐานสากล อาทิ ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (UDHR: Universal Declaration of Human Rights) กรอบความร่วมมือการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (UNGC: United Nation Global Compact) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UNGP: United Nations Guiding Principle on Business and Human Rights) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการและสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO: The International Labor Organization on Fundamental Principles and Rights at Work) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ปราศจากการละเมิดสิทธิมนุษยชน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนเป็นแนวปฏิบัติในการป้องกันความเสี่ยงที่อาจกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงการส่งเสริมให้พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า ผู้ร่วมธุรกิจ และบริษัทร่วมทุน ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ ควบคู่ไปกับการดูแลชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัทฯ ได้รับการเผยแพร่ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ (BOD030 นโยบายสิทธิมนุษยชน) เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงและปฏิบัติตามได้อย่างเหมาะสม (<https://www.thaieasterngroup.com/thaieastern/file-pdf/QMS/BOD%20030.pdf>)

นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัทครอบคลุมประเด็น ดังต่อไปนี้

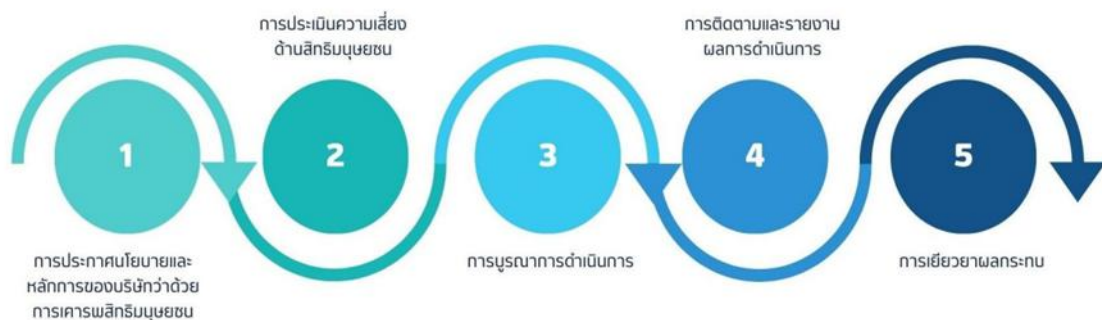
นโยบายสิทธิมนุษยชนของบริษัท ครอบคลุมประเด็นดังต่อไปนี้

1. การปฏิบัติต่อพนักงานด้วยความเท่าเทียม เสมอภาค ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือสถานภาพอื่นใด มีการดูแลสิทธิของพนักงานให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนดในด้านต่าง ๆ เช่น ความปลอดภัยและอาชีวอนามัย ค่าตอบแทน เสรีภาพในการรวมกลุ่ม และการร่วมเจรจาต่อรอง

2. ไม่ใช่แรงงานเด็กที่มีอายุไม่ถึงเกณฑ์ตามกฎหมายกำหนด หรือ ไม่ใช่แรงงานบังคับภายในบริษัท หรือ ภายในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท
3. การไม่เลือกปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม ไม่ว่าจะเป็นเพศ อายุ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือ สถานภาพอื่นใด
4. การเคารพสิทธิของลูกค้า เช่น ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเป็นธรรม ไม่ละเมิดข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า
5. การเคารพสิทธิคู่ค้า เช่น ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรม จัดให้มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็น โปร่งใส เพื่อส่งเสริมการแข่งขันที่เป็นธรรม ส่งให้คู่ค้าปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน
6. การเคารพสิทธิชุมชน เช่น ตระหนักถึงสิทธิของชุมชน รับฟังความคิดเห็น และสนับสนุนการมีส่วนร่วมของชุมชน
7. สนับสนุนให้บริษัท ร่วมทุน พึ่งปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทร่วมทุน
8. การจัดให้มีกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD : Human Right Due Diligence)
9. กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลมีหน้าที่กำกับดูแลด้านสิทธิมนุษยชน พร้อม มอบหมายให้แผนกทรัพยากรบุคคลดำเนินการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชนในระดับปฏิบัติการ รวมทั้งสื่อสารนโยบายและจัดอบรมให้พนักงานและคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่าง ทัวถึงและสอดคล้องกับมาตรฐานสากล

(3.1) กระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Right Due Diligence: HRDD)

สำหรับผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน (คู่ค้า ผู้ขายวัตถุดิบ และพนักงาน)



บริษัทฯ บูรณาการการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนเข้ากับระบบบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) และกระบวนการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้การประเมินความเสี่ยงครอบคลุมทั้ง ประเด็นด้านแรงงาน ความปลอดภัย อาชีวอนามัย การไม่เลือกปฏิบัติ เสรีภาพในการรวมกลุ่ม สิทธิของชุมชน และประเด็นที่เกี่ยวข้องกับคู่ค้า

(3.2) การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนและผลกระทบของพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการเคารพและคุ้มครองสิทธิมนุษยชนตลอดกระบวนการดำเนินงาน ธุรกิจ จึงกำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Risk Assessment) อย่างเป็นระบบ โดยกำหนดให้ผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมพนักงาน คู่ค้า/ผู้รับเหมา ชุมชน และลูกค้า มีส่วนร่วมในการระบุประเด็นความเสี่ยงและผลกระทบจากประเด็นที่อาจเกิดขึ้นจากกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำไปกำหนดแนวทางบริหารจัดการและลดผลกระทบอย่างเป็นระบบ

ตารางที่ 3-22 แสดงประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนและการระบุประเด็นความเสี่ยง ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสีย ในห่วงโซ่คุณค่า ดังนี้

แนวปฏิบัติด้านแรงงาน	แนวปฏิบัติด้าน สิ่งแวดล้อมและชุมชน	แนวปฏิบัติด้านคู่ค้า/ ผู้รับเหมา	แนวปฏิบัติด้านลูกค้า
<ul style="list-style-type: none"> การใช้แรงงาน/การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม เสรีภาพในการทำงาน การไม่เลือกปฏิบัติ / การล่วงละเมิด สุขอนามัยและความปลอดภัย ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 	<ul style="list-style-type: none"> อาชีวอนามัยและความปลอดภัย การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ การจัดการของเสีย การเข้าถึงแหล่งน้ำ ชุมชน มาตรฐานการครองชีพและคุณภาพชีวิตชุมชน ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> การใช้แรงงานเด็ก การปฏิบัติต่อแรงงาน การเลือกปฏิบัติ/การล่วงละเมิด สุขอนามัยและความปลอดภัย การคุ้มครองข้อมูลของคู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การรักษาความลับของลูกค้า การเลือกปฏิบัติต่อลูกค้า

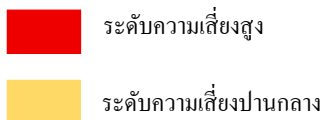
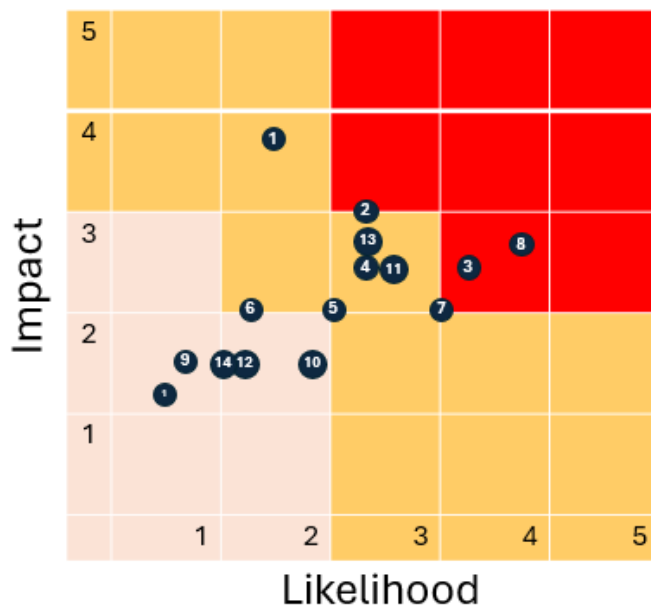
(3.3) กระบวนการระบุและประเมินความเสี่ยง

การกำหนดเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง เพื่อเป็นเครื่องมือช่วยในการจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง โดยเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง จะใช้ Risk Measurement Matrix ทำการประเมินความรุนแรงของผลกระทบจากเหตุการณ์ และโอกาสเกิดของเหตุการณ์

ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน โดยสามารถประเมินระดับโอกาสเกิด และผลกระทบของความเสี่ยง ซึ่งเกณฑ์การประเมินความเสี่ยง แบ่งเป็น 2 มุมมอง ได้แก่

- (1) เกณฑ์การประเมินด้านโอกาสเกิด (Likelihood Assessment Scale) เป็นการประเมินความเป็นไปได้หรือโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยงในแต่ละรายการที่เกิดขึ้น
- (2) เกณฑ์การประเมินผลกระทบ (Impact Assessment Scale) เป็นการประเมินปัจจัยต่างๆ ที่จะกระทบต่อบริษัทฯ

เมื่อประเมินผลกระทบและโอกาสที่จะเกิดของแต่ละความเสี่ยงแล้ว จะนำค่าคะแนนของทั้ง 2 รายการ มาคูณกัน ก็จะได้ค่าคะแนนระดับความเสี่ยง (Risk Level)



1. การใช้แรงงานเด็ก
2. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
3. อาชีวนามัยและความปลอดภัย
4. การไม่เลือกปฏิบัติ
5. สภาพแวดล้อมในการทำงาน
6. เสรีภาพในการเจรจาต่อรอง
7. การละเมิดสิทธิมนุษยชน
8. การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล/ลูกค้า
9. การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ
10. สิทธิในการใช้ที่ดิน
11. ผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่อชุมชน
12. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
13. การจัดการของเสีย
14. การเข้าถึงแหล่งน้ำชุมชน
15. มาตรฐานการครองชีพและคุณภาพชีวิตชุมชน

บริษัทฯ บูรณาการผลการประเมินความเสี่ยงเข้าสู่กระบวนการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) เพื่อกำหนดมาตรการป้องกัน ลดผลกระทบ และติดตามประสิทธิภาพของการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงจัดให้มีกลไกการรับข้อร้องเรียน (Grievance Mechanism) ที่เปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อกังวลได้อย่างปลอดภัยและเป็นความลับ พร้อมกระบวนการสอบสวนและเยียวยาที่เหมาะสม

ตารางที่ 3-23 การระบุประเด็นที่มีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง และมาตรการบรรเทาความเสี่ยงกับผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน ดังนี้

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความเสี่ยงด้านสิทธิแรงงาน	มาตรการบรรเทาความเสี่ยง
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> การใช้แรงงาน/การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม เสรีภาพในการทำงาน การไม่เลือกปฏิบัติ / การล่วงละเมิด สุขอนามัยและความปลอดภัย ความคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล 	<ul style="list-style-type: none"> ประกาศและปฏิบัติตามนโยบายสิทธิมนุษยชน และ พรบ คุ้มครองแรงงาน ประกาศและปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล จัดให้มีประชุมคณะกรรมการสวัสดิการ เพื่อรับฟังความคิดเห็นของพนักงาน และคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ) เพื่อเฝ้าระวังประเด็นด้านความปลอดภัยของพนักงาน

		<ul style="list-style-type: none"> • จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงของแต่ละงาน และกำหนดมาตรฐานการทำงาน • จัดให้มีอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคล และจัดสภาพแวดล้อมการทำงานอย่างปลอดภัย • จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพตามปัจจัยเสี่ยงทุกปี
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> • การรักษาความลับของลูกค้า • การเลือกปฏิบัติต่อลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • ประกาศและปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานปฏิบัติได้อย่างเหมาะสม และถูกต้อง • ประกาศและปฏิบัติตามนโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทและลูกค้า • จัดให้มีกระบวนการรับข้อร้องเรียนของลูกค้า ที่โปร่งใส • จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้า
คู่ค้า / ผู้รับเหมา	<ul style="list-style-type: none"> • การใช้แรงงาน • การปฏิบัติต่อแรงงาน • การเลือกปฏิบัติ/การล่วงละเมิด • สุขอนามัยและความปลอดภัย • การคุ้มครองข้อมูลของคู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> • กำหนดเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้า และ ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นระบบ • จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (Sustainable Supplier Code of Conduct) • กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงของงาน ก่อนเริ่มงาน และมีผู้รับผิดชอบด้านความปลอดภัย ตรวจสอบความปลอดภัยในการทำงานของผู้รับเหมา (สำหรับงานเสี่ยง ต้องได้รับ Work permit ก่อนปฏิบัติงานจริง) • ประกาศและปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล • กำหนดให้มีการประเมินคู่ค้า / ผู้รับเหมา • จัดให้มีการสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้าประจำปี
ชุมชน / สิ่งแวดล้อม	<ul style="list-style-type: none"> • อาชีวอนามัยและความปลอดภัย • การใช้ทรัพยากร ธรรมชาติ • การจัดการของเสีย • การเข้าถึงแหล่งน้ำชุมชน • มาตรฐานการครองชีพ และคุณภาพชีวิตชุมชน • ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติตามนโยบายการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม • ปฏิบัติตามมาตรฐาน ISO14001 และ ISO 45001 • จัดให้มีการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมชุมชน โดยหน่วยงานภายนอก (EIA) • ตรวจสอบคุณภาพน้ำ และ อากาศ สม่ำเสมอ • จัดให้มีการจัดการของเสีย แบบหมุนเวียน (Circular Economy) • จัดให้มีการบริหารจัดการน้ำ (หมุนเวียนการใช้น้ำ) เพื่อลดการใช้น้ำชุมชน

(3.4) การติดตาม ประเมินผล การแก้ไขและการเยียวยา

เพื่อติดตามผลการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทฯ กำหนด นโยบายการแจ้งเบาะแส (BOD-031) ([LINK](#)) เพื่อกำหนดช่องทางการสื่อสาร ในการเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย สามารถแจ้งเบาะแสหรือ ร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพ เมื่อได้รับการแจ้งเบาะแส / ร้องทุกข์ ร้องเรียน บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่างรอบคอบและยุติธรรม วิเคราะห์แนวทางแก้ไขอย่างเหมาะสม วางมาตรการป้องกันไม่ให้เกิดซ้ำ และกำหนดแนวทาง

บริษัทฯ ได้รับผลกระทบ พร้อมติดตามผลจนกว่าสถานการณ์จะกลับสู่ภาวะปกติ ทั้งนี้ การดำเนินการมาตรการทางวินัยเป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัท ขณะที่มาตรการเยียวยาจะพิจารณาตามความเหมาะสมของแต่ละกรณี ซึ่งกำหนดไว้ ดังนี้

1. การออกหนังสือแสดงความขอโทษ
2. การชดเชยค่าความเสียหาย / ค่าทำขวัญ

(3.5) ช่องทางการแจ้งเบาะแส / ร้องทุกข์ด้านสิทธิมนุษยชน



Chalerm.k@thaieasterngroup.co.th
Whistleblower@thaieasterngroup.co.th



<https://www.thaieasterngroup.com/thaieastern/complant.php>



ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)
 171 หมู่ 2 ตำบลเขาคอก อำเภอหนองใหญ่ ชลบุรี 20190



038-168541-55 ต่อ 622
 092-2480805



SCAN ME
 COMPLAINT CORNER

นอกเหนือจากช่องทางการแจ้งเบาะแส / ร้องทุกข์แล้ว บริษัทฯ กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการตรวจติดตาม และเฝ้าระวังประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน ของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม

ตารางที่ 3-24 กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบในการตรวจติดตามประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน

ผู้มีส่วนได้เสีย	พนักงาน	ชุมชน	ลูกค้า	คู่ค้า/ผู้รับเหมา
ผู้รับผิดชอบในการติดตาม	คณะกรรมการสวัสดิการ	คณะกรรมการ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม	เจ้าหน้าที่แผนกขายและการตลาด	เจ้าหน้าที่แผนกจัดซื้อ
ความถี่	ประจำเดือน		ประจำปี	

ในปี 2568 บริษัท ได้สื่อสารและจัดอบรมด้านสิทธิมนุษยชนให้กับพนักงาน 99.58% และได้ประเมินด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ของผู้มีส่วนได้เสีย โดยมีสัดส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ได้รับการประเมิน ดังนี้

พนักงาน	คู่ค้าจัดซื้อจัดจ้างหลัก	คู่ค้าวัตถุดิบ	บริษัทร่วมทุน
Employee	Critical Supplier Tier 1	Critical Farmer Tier 1	Joint Venture
92.42%	100%	100%	100%

นอกจากนี้ บริษัท ได้ยึดถือและปฏิบัติตาม นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด โดยเคารพสิทธิแรงงาน ไม่เลือกปฏิบัติ (โดยไม่คำนึงถึงเพศ อายุ สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา หรือสถานภาพอื่นใด) ไม่ใช่แรงงานเด็กหรือแรงงานบังคับ ส่งเสริมความหลากหลาย ความเท่าเทียม และการไม่ถูกคุกคามในสถานที่ทำงาน

รวมถึงการจัดให้มีช่องทางรับข้อร้องเรียนและการเยียวยาอย่างเหมาะสม เพื่อบริหารความเสี่ยงด้านสังคมและชื่อเสียงขององค์กร และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

ตาราง 3-25 แสดง จำนวนเหตุการณ์ที่ละเมิดสิทธิมนุษยชนแต่ละกลุ่มห่วงโซ่คุณค่า

กลุ่มห่วงโซ่คุณค่า	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
ลูกค้า	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
คู่ค้า/เกษตรกร/ผู้ส่งมอบวัตถุดิบ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
พนักงาน	ไม่มี	1	1
ชุมชน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
เจ้าหนี้/ธนาคาร	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
หน่วยงานรัฐ/วิสาหกิจ/เอกชนที่เกี่ยวข้อง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ในปี 2568 บริษัทพบประเด็นการละเมิดสิทธิมนุษยชนในกลุ่มพนักงาน จำนวน 1 ครั้ง ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการสอบสวนข้อเท็จจริงอย่างรอบคอบ และดำเนินการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบ และลงโทษทางวินัยต่อผู้ละเมิดตามมาตรการที่บริษัทได้กำหนดไว้อย่างเคร่งครัด และเพื่อป้องกันเชิงรุก HR ได้ลงพื้นที่แต่ละบริษัท เพื่อสื่อสารให้พนักงานทราบถึงแนวทางปฏิบัติที่เหมาะสม

(4) ความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสีย

(4.1) ความสัมพันธ์กับลูกค้า

ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ ตระหนักว่าลูกค้าเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่มีความสำคัญต่อความสำเร็จและการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร จึงมุ่งดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม และยึดมั่นในจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยคำนึงถึงคุณภาพ ความปลอดภัย และความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับ การผลิต การพัฒนาและส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล ควบคู่กับการกำหนดราคาที่เหมาะสมและเป็นธรรม พร้อมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์ เพื่อให้ลูกค้าสามารถตัดสินใจได้อย่างมีข้อมูลและเกิดความเชื่อมั่นในองค์กร นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีกลไกการรับฟังความคิดเห็นและข้อร้องเรียน ข้อเสนอแนะ จากลูกค้าอย่างเป็นระบบ เพื่อใช้ในการติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงคุณภาพสินค้า การจัดการพลังงานในกระบวนการผลิต และกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีและยั่งยืนกับลูกค้าในระยะยาว ภายใต้กรอบการดำเนินงานด้าน ESG และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



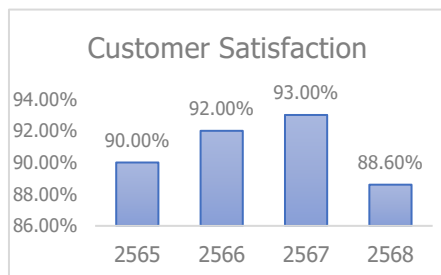
บริษัทให้ความสำคัญกับลูกค้าในฐานะผู้มีส่วนได้เสียหลัก โดยยึดแนวคิด Value Chain เป็นหัวใจสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ควบคู่กับการขับเคลื่อนองค์กรตาม Core Values และ กลยุทธ์ความยั่งยืน เพื่อสร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่ง โปร่งใส และเติบโตไปด้วยกันในระยะยาว

บริษัทกำหนดกรอบการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Engagement Framework) โดยยึดหลักการตอบสนองความต้องการของลูกค้า, ความโปร่งใส และการสร้างคุณค่าร่วม เป็นแกนหลัก เพื่อให้การมีส่วนร่วมของลูกค้าเป็นกระบวนการต่อเนื่อง และสนับสนุนการดำเนินงานตามกลยุทธ์ความยั่งยืนขององค์กร ในด้านของการยกระดับมาตรฐานและความเชื่อมั่นร่วมกับลูกค้า (Building Trust Through Standards & Recognition) บริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่มมีการยกระดับมาตรฐานด้านคุณภาพและความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ผ่านการเข้าร่วมโครงการ/การรับรอง และการได้รับรางวัลจากหน่วยงานภายนอก เพื่อเสริมความเชื่อมั่นของลูกค้าและพันธมิตรทางธุรกิจในระยะยาว

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างร่วมมือกับลูกค้าผ่านการเข้าเยี่ยมชมลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการให้ลูกค้าเข้าเยี่ยมชมและตรวจประเมิน เพื่อเปิดโอกาสในการสื่อสารอย่างตรงไปตรงมา รับฟังความต้องการ ข้อเสนอแนะ และความคาดหวังของลูกค้า การดำเนินงานดังกล่าวสะท้อนถึงค่านิยมด้าน การทำงานเป็นทีม ความเคารพซึ่งกันและกัน และความรับผิดชอบต่อลูกค้า ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญของความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ยั่งยืน



ในปี 2568 บริษัทฯ ปรับเกณฑ์การสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อ และตั้งเป้าหมายความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ที่ร้อยละ 85 อย่างต่อเนื่อง ซึ่งสะท้อนถึงความเชื่อมั่นและความพึงพอใจของลูกค้าที่มีต่อคุณภาพสินค้า บริการ และการดำเนินงานของบริษัทฯ บริษัทฯ นำผลการประเมินความพึงพอใจของลูกค้ามาใช้เป็นข้อมูลสำคัญในการวิเคราะห์ ทบทวน และปรับปรุงกระบวนการทำงานในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การผลิต การจัดส่ง ไปจนถึงการให้บริการหลังการขาย เพื่อยกระดับมาตรฐานการให้บริการให้มีประสิทธิภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้งบริษัทฯ ได้รับรางวัล Supplier Award 2025 จากลูกค้า ซึ่งถือว่า บริษัทฯ ได้รับความเชื่อมั่นจากลูกค้าในการเป็น Supplier ดีเด่น



Sumitomo Supplier Award 2025

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาความสัมพันธ์กับลูกค้าในระยะยาว โดยการร่วมพัฒนาสินค้าเพื่อตอบสนองต่อทิศทางของลูกค้า ควบคู่กับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาล และแนวทาง ESG เพื่อสร้างการเติบโตทางธุรกิจอย่างมั่นคง และการพัฒนาด้านความยั่งยืนร่วมกับลูกค้าในทุกมิติ

โครงการพัฒนาสินค้าและบริการเพื่อยกระดับมาตรฐานสิ่งแวดล้อม

ชื่อ : โครงการวิจัยและพัฒนายางแท่งเกรดพิเศษไร้กลิ่น (OdorClear STR20)

ที่มา : จากการขับเคลื่อนมาตรฐาน EUDR ในปีก่อนหน้า กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นว่าคู่ค้าระดับโลกให้ความสำคัญสูงสุดกับความยั่งยืนในกระบวนการผลิต (Green Manufacturing) โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ได้เริ่มโครงการโดยผสานความร่วมมือกับ ศูนย์เทคโนโลยีโลหะและวัสดุแห่งชาติ (MTEC) และ บริษัท โอตานิเรเดียล จำกัด (ลูกค้าผู้ผลิตยางล้อ) เพื่อพัฒนานวัตกรรมยางแท่งไร้กลิ่น (Odorless STR20) โดยใช้เทคโนโลยีปรับปรุงโครงสร้างโมเลกุลเพื่อลดสารประกอบอินทรีย์ระเหยง่าย (VOCs) ซึ่งเป็นต้นเหตุของกลิ่นรบกวน โดยยังคงรักษาคุณสมบัติทางกายภาพให้ดียิ่งขึ้นตามมาตรฐานสากล

ผลลัพธ์ :

นวัตกรรมระดับอุตสาหกรรม: ประสบความสำเร็จในการผลิตและทดสอบใช้งานจริงในโรงงานผลิตยางล้อมาตรฐานสูง

ด้านมาตรฐานสิ่งแวดล้อมและชุมชน:

สามารถควบคุมความเข้มข้นกลิ่นได้ต่ำกว่า 1,000 OU (Zero Odor Issue) ซึ่งเป็นระดับที่เป็นมิตรต่อชุมชนรอบข้างและยกระดับสุขอนามัยของผู้ปฏิบัติงานอย่างมีนัยสำคัญ

ด้านความยั่งยืน (Decarbonization):

กระบวนการผลิตใหม่ช่วยลดการใช้สารเคมีบางประเภทและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในห่วงโซ่การผลิต

ด้านโอกาสทางธุรกิจ:

ด้วยมาตรฐานการผลิตที่ไร้กลิ่นรบกวนและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco-friendly) กลุ่มบริษัทฯ พร้อมนำเสนอผลิตภัณฑ์นี้ให้แก่กลุ่มลูกค้าผู้ผลิตยางล้อชั้นนำ (Tier 1) ที่มีโรงงานตั้งอยู่ใกล้เขตชุมชนหรือในประเทศที่มีกฎหมายสิ่งแวดล้อมเข้มงวด

โดยเรามุ่งเน้นการขยายฐานลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า (EV) และกลุ่มผลิตภัณฑ์ยางพรีเมียมในตลาดยุโรป เพื่อสร้างการเติบโตของกำไรที่ยั่งยืน

(4.2) ความสัมพันธ์กับผู้ขายวัตถุดิบ

การบริหารจัดการความสัมพันธ์กับผู้ขายวัตถุดิบ (Raw Material Supplier Management) กลุ่มบริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการพัฒนาความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยมุ่งเน้นการสร้างเชื่อมั่นและการเติบโตร่วมกับคู่ค้าวัตถุดิบ (เกษตรกรและผู้รวบรวมวัตถุดิบ) ภายใต้แนวทางหลักและผลการดำเนินงานประจำปี 2568 ดังนี้

1. นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างที่ยั่งยืนและโปร่งใส (Sustainable and transparent procurement policy)

กลุ่มบริษัทฯ ได้ประกาศ นโยบายพัฒนาความยั่งยืน และจัดทำ คู่มือการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน (Sustainable Supply Chain Management) เพื่อเป็นบรรทัดฐานให้คู่ค้าปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด โดยมุ่งเน้น

- หลักธรรมาภิบาล: รับซื้อวัตถุดิบอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบย้อนกลับแหล่งที่มาได้ (Traceability Process)
- ความรับผิดชอบต่อทรัพยากร: หลีกเลี่ยงการรับซื้อวัตถุดิบจากพื้นที่บุกรุกป่าไม้ หรือแหล่งที่มีการละเมิดสิทธิมนุษยชน
- มาตรฐานสากล: ขยายผลการดำเนินงานตามระบบมาตรฐาน FSC, RSPO, USDA-NOP และสอดคล้องกับกฎระเบียบ EUDR เพื่อยกระดับวัตถุดิบสู่ระดับสากล

2. การจำแนกและการบริหารจัดการคู่ค้าวัตถุดิบที่สำคัญ (Supplier Categorization and Management)

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีกลยุทธ์ เพื่อสร้างความมั่นคงและความต่อเนื่องทางธุรกิจ โดยมีการวิเคราะห์และจำแนกคู่ค้าวัตถุดิบหลักตามความสำคัญและผลกระทบต่อองค์กรอย่างเป็นระบบ ดังนี้

2.1. หลักเกณฑ์การระบุคู่ค้าสำคัญ (Critical Supplier Identification)

กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการวิเคราะห์คู่ค้าโดยใช้เครื่องมือ Spending Analysis เพื่อระบุคู่ค้าหลักที่สำคัญลำดับที่ 1 (Critical Tier 1 Suppliers) และคู่ค้าทางอ้อมที่สำคัญ (Critical Non-tier 1 Suppliers) โดยมีหลักเกณฑ์การพิจารณา 4 ด้านหลัก ได้แก่:

- มูลค่าการสั่งซื้อสูง: คู่ค้าที่มีสัดส่วนการซื้อขายที่ส่งผลต่อต้นทุนการผลิตอย่างมีนัยสำคัญ
- ความสำคัญต่อสินค้าและบริการ: คู่ค้าที่ส่งมอบองค์ประกอบหลักที่จำเป็นต่อคุณภาพผลิตภัณฑ์
- ความยากในการจัดหาทดแทน: คู่ค้าที่เป็นผู้เชี่ยวชาญเฉพาะด้านหรือมีจำนวนน้อยรายในตลาด
- ความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์: คู่ค้าที่มีพันธมิตรทางธุรกิจร่วมกับบริษัทฯ ในระยะยาว

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ จะดำเนินการทบทวนรายชื่อคู่ค้าที่สำคัญเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ เพื่อให้ข้อมูลสอดคล้องกับบริบทปัจจุบันขององค์กร

ตาราง 3-26 แสดงหลักเกณฑ์การจำแนกคู่ค้าวัตถุดิบปาล์มน้ำมันและยางพารา

เกณฑ์การระบุคู่ค้าสำคัญของกลุ่มบริษัท	คู่ค้าวัตถุดิบยางพารา และ ปาล์มน้ำมัน
Critical Tier 1 (หลักเกณฑ์การระบุคู่ค้าสำคัญของบริษัท)	<ol style="list-style-type: none"> 1. คู่ค้าวัตถุดิบที่ส่งวัตถุดิบโดยตรงให้กับบริษัทฯ โดยมีมูลค่าการสั่งซื้อมากกว่า 80% ของคู่ค้าทั้งหมด และมีความเสี่ยงสูงถึงสูงมากจากผลการประเมิน Due diligence 2. เป็นคู่ค้าที่มีความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์
Critical Non Tier 1 (หลักเกณฑ์การระบุคู่ค้าสำคัญที่ไม่ได้ทำธุรกิจกับบริษัทโดยตรง)	<ol style="list-style-type: none"> 1. คู่ค้าของคู่ค้าวัตถุดิบ Tier 1 ที่มีมูลค่าการสั่งซื้อมากกว่า 80% และมีความเสี่ยงสูงถึงสูงมากจากผลการประเมิน Due diligence 2. เป็นคู่ค้าของคู่ค้าวัตถุดิบ Tier 1 ที่มีความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์

จากการวิเคราะห์กลุ่มคู่ค้าสำคัญตามหลักเกณฑ์ Critical Tier 1 และ Critical Non-tier 1 ในปี 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้

ตาราง 3-27 แสดงร้อยละของกลุ่มคู่ค้าวัตถุดิบที่มีความสำคัญทางธุรกิจ

กลุ่มคู่ค้าวัตถุดิบ	คู่ค้าทั้งหมด (ราย)	Critical Tier 1 (ราย)	Critical Non-Tier 1 (ราย)	สัดส่วนร้อยละ (%)
ยางก้อนถ้วย	18,050	51	0	0.28
น้ำยางสด	4,040	88	0	2.17
ผลปาล์มน้ำมัน	2,680	570	1	21.26

3. กระบวนการคัดเลือกและการประเมินความเสี่ยง (Due Diligence)

เพื่อให้ห่วงโซ่อุปทานเป็นไปตามนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน คู่ค้าวัตถุดิบทุกรายต้องผ่านเกณฑ์การประเมินรอบด้านก่อนการดำเนินธุรกิจ ดังนี้:

- เกณฑ์การคัดเลือก: พิจารณาจากคุณภาพ (ร้อยละ 40), ปริมาณ (ร้อยละ 30) และด้านความยั่งยืน (ร้อยละ 30)
- การประเมิน Due Diligence: แบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลัก คือ
 - Legality Assessment: การตรวจสอบความถูกต้องตามกฎหมาย
 - Risk Assessment: การประเมินความเสี่ยงด้านสังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล (ESG)
- การตรวจสอบย้อนกลับ: เพื่อให้มั่นใจว่าวัตถุดิบไม่ได้มาจากพื้นที่บุกรุกป่าไม้และสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล ตามกรอบการปฏิบัติงาน BOD 028

ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้ามีการปฏิบัติที่สอดคล้องกับนโยบายพัฒนาความยั่งยืน กลุ่มบริษัทฯ ได้พัฒนาเจ้าหน้าที่สรรหาวัตถุดิบให้มีความเชี่ยวชาญเพื่อลงพื้นที่ให้คำแนะนำ และดำเนินการตรวจสอบประเมินความเสี่ยง (Due Diligence) ทั้งก่อนการขึ้นทะเบียนและประเมินผลประจำปี เพื่อผลักดันให้ห่วงโซ่อุปทานทั้งหมดเติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกับกลุ่มบริษัทฯ โดยมีผลการประเมิน Due Diligence Assessment ปี 2568 ดังนี้

ตาราง 3-28 แสดงผลการประเมิน Due Diligence Assessment ปี 2568

ผลการประเมิน Due Diligence ปี 2568	คู่ค้าวัตถุดิบ ทั้งหมด	ความเสี่ยง ต่ำมาก	ความเสี่ยง ปานกลาง	ความเสี่ยง สูงมาก
คู่ค้าวัตถุดิบ	ยางก้อนถ้วย	18,050	18,050	0
	น้ำยางสด	4,040	4,037	3
	ปาล์มน้ำมัน	2,680	2,583	97

4. การพัฒนาสู่มาตรฐานระดับสากล

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนงานเชิงรุกในการยกระดับมาตรฐานการตรวจสอบให้ทันต่อระเบียบโลก

- ความสอดคล้องตามเกณฑ์ CSRD: กระบวนการตรวจสอบในปัจจุบันสอดคล้องกับมาตรฐานการรายงานความยั่งยืน (CSRD)
- เป้าหมายปี 2568: ปรับปรุงระบบการประเมินให้สอดคล้องกับกฎระเบียบ CSDDD (Corporate Sustainability Due Diligence Directive) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระดับสากล
- มาตรการติดตามผล: หากลูกค้ามีความเสี่ยงในระดับกลางถึงสูง หรือผลการประเมินคุณภาพวัตถุดิบอยู่ในระดับเกรด D บริษัทฯ จะกำหนดแผนการติดตามและประเมินผลต่อเนื่องเป็นประจำทุกปี เพื่อพัฒนาและลดความเสี่ยงอย่างยั่งยืน

ตาราง 3-29 แสดงผลการประเมินคุณภาพวัตถุดิบ ปี 2568

ผลการประเมิน คุณภาพวัตถุดิบ ปี 2568	ลูกค้าวัตถุดิบ ทั้งหมด	เกรด A	เกรด B	เกรด C	เกรด D	ร้อยละ B up
ลูกค้าวัตถุดิบ						
ยางก้อนถ้วย	18,050	176	17,698	176	-	99.03
น้ำยางสด	4,040	4,023	21	-	-	100.00
ปาล์มน้ำมัน	2,680	1,238	1,313	126	3	95.18

5. การสร้างธุรกิจอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการสร้างธุรกิจสวนปาล์มน้ำมันและยางพาราให้ยั่งยืน โดยการสืบทอดอาชีพเกษตรกรจากรุ่นสู่รุ่น จึงได้ดำเนินโครงการ "Next Gen" ครั้งที่ 1 ขึ้น เพื่อพัฒนาศักยภาพทายาทเกษตรกรในการบริหารจัดการสวนปาล์มน้ำมันอย่างมืออาชีพ ซึ่งในปี 2568 มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

- การพัฒนาทายาท: มีทายาทเกษตรกรเข้าร่วมอบรมทั้งสิ้น 42 ราย โดยผลการดำเนินงานพบว่า มีทายาทจำนวน 18 ราย (คิดเป็นร้อยละ 43) สามารถรับช่วงต่อและบริหารธุรกิจสวนปาล์มได้ด้วยตนเองแบบครบวงจร (Stand alone)
- การสร้างการมีส่วนร่วม: ทายาทอีก 24 ราย เริ่มเข้ามามีส่วนร่วมในธุรกิจครอบครัวภายใต้การสนับสนุนจากรุ่นพ่อแม่ เพื่อเตรียมความพร้อมสู่การเป็นเกษตรกรรุ่นใหม่ที่เข้มแข็งในอนาคต



6. การเพิ่มรายได้เสริมและการสร้างระบบนิเวศในสวนเกษตร

เพื่อสร้างความมั่นคงทางรายได้และส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ กลุ่มบริษัทฯ ได้ส่งเสริมอาชีพเสริมผ่านการเลี้ยงสัตว์ในสวนปาล์มน้ำมัน อาทิ เลี้ยงวัว เลี้ยงควาย เลี้ยงชันโรง ในสวนปาล์มน้ำมัน และการปลูกพืชแซม อาทิ โกโก้ ในสวนยางพารา ซึ่งมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

- การส่งเสริมอาชีพ:

1. การเลี้ยงชันโรง

- เกษตรกรเข้าร่วมอบรมรวม 45 ราย โดยมีผู้เข้าร่วมโครงการเลี้ยงชันโรงอย่างเป็นรูปธรรม 11 ราย ครอบคลุมจำนวนการเลี้ยงรวม 512 รัง
- ผลลัพธ์ทางเศรษฐกิจ: โครงการนี้สามารถสร้างรายได้เพิ่มให้กับเกษตรกรในเครือข่ายรวมกว่า 1.28 ล้านบาท

2. การเลี้ยงวัว เลี้ยงควาย เพื่อรีดนม

- เกษตรกรให้ความสนใจเลี้ยง วัว ควาย เพื่อรีดนมจำหน่าย จำนวน 58 ราย
- ผลลัพธ์ทางเศรษฐกิจ: โครงการนี้สามารถสร้างรายได้เพิ่มให้กับเกษตรกรในเครือข่ายรวมกว่า 2.35 ล้านบาท

3. การปลูกพืชแซมในสวนยางพารา

- เกษตรกรสนใจปลูกโกโก้ในสวนยางพารา จำนวน 25 ราย
- ผลลัพธ์ทางเศรษฐกิจ: โครงการนี้สามารถสร้างรายได้เพิ่มให้กับเกษตรกรในเครือข่ายรวมกว่า 1.05 ล้านบาท

ผลประโยชน์จากการทำเกษตรในรูปแบบการผสมผสาน นอกจากได้รายได้เพิ่มแล้ว ยังทำให้เกษตรกรมีอาชีพเสริมที่มั่นคง ช่วยเรื่องการกำจัดวัชพืชด้วยวิธีการแบบบูรณาการ ลดการใช้สารเคมี และมีรายได้หมุนเวียนตลอดทั้งปี

7. การจัดการเกษตรแม่นยำและคุณภาพชีวิตเกษตรกรที่ดี

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นการลงทุนและดูแลสุขภาพของคู่ค้าผ่านแนวทางวิทยาศาสตร์การเกษตร:

- การลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิต: ส่งเสริมการวิเคราะห์คุณภาพดินก่อนการใส่ปุ๋ย เพื่อลดการใช้ปุ๋ยเคมีที่เกินความจำเป็นและเพิ่มปริมาณผลผลิตต่อไร่ (Yield) อย่างมีประสิทธิภาพ
- ส่งเสริมการจัดการศัตรูพืชด้วยวิธีการทางเกษตรกรรม : จัดอบรมการทำอุปกรณ์ดักด้วงแรด ซึ่งเป็นศัตรูพืชตัวกลางของปล้นน้ำมัน เพื่อลดการใช้สารเคมี
- สุขภาพและสิ่งแวดล้อม: รมรณรงค์ลดการใช้สารเคมีและยาฆ่าแมลง พร้อมจัดโครงการตรวจสอบสารเคมีตกค้างในเลือดให้แก่เกษตรกรเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้ามีสุขภาพที่ดีและปลอดภัยจากการทำงาน โดยปี 2568 มีเกษตรกรเข้ารับการตรวจจำนวน 145 ราย มีตรวจความเสี่ยงสูง (ไม่ปลอดภัย) จำนวน 8 ราย เข้ารับการบำบัดเลือดด้วยการรับประทานชาวจี๊ดจำนวน 2 เดือน และตรวจติดตามเป็นระยะ



(4.3) ความรับผิดชอบต่อคู่ค้า / ผู้รับเหมา

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน โดยได้จัดทำ คู่มือการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน (Sustainable Supply Chain Management) (<https://www.thaieasterngroup.com/thaieastern/file-pdf/QMS/S-PUR-003-Sustainable%20Supplier%20Code%20of%20Conduct.pdf>) ครอบคลุมประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน จรรยาบรรณทางธุรกิจ การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงกฎระเบียบด้านการจัดซื้อ จัดหา และจัดจ้าง เพื่อเป็นกรอบแนวทางให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส และได้มาตรฐานเดียวกันตลอดห่วงโซ่อุปทาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการสื่อสาร แนวปฏิบัติและจรรยาบรรณการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (Sustainable Supplier Code of Conduct) แก่คู่ค้าและผู้รับเหมา โดยกำหนดให้ต้องรับทราบและลงนามยอมรับก่อนการขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้า เพื่อสร้างความเข้าใจร่วมกันและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม และดำเนินการตรวจสอบประเมินคู่ค้า (Supplier Due Diligence) ตามหลัก ESG เพื่อประเมิน วิเคราะห์ และบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการในห่วงโซ่อุปทาน รวมถึงกำหนดแนว

ทางการปรับปรุงและพัฒนาพร้อมกับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานและลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรในระยะยาว

กลุ่มบริษัทฯ ได้มีการกำหนดเกณฑ์การระบุคู่ค้าสำคัญของบริษัทไว้ ดังนี้

กลุ่มคู่ค้า		เกณฑ์การระบุคู่ค้าสำคัญของบริษัท
Tier 1	Critical Tier 1	1. 80% ของมูลค่าการสั่งซื้อสินค้าและบริการทั้งปีในปีที่ทำการประเมิน และยอดไม่ต่ำกว่า 1 ล้านบาท 2. เป็นคู่ค้าน้อยราย หรือ เป็นคู่ค้าองค์ประกอบสำคัญต่อการผลิต 3. อื่นๆ ตามความเหมาะสม เช่น คู่ค้าที่มีความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์
	Non-Critical Tier 1	1. คู่ค้าที่จำหน่ายสินค้าและบริการที่เป็นองค์ประกอบสำคัญต่อผลิตภัณฑ์ และการผลิต โดยมีอยู่หลายราย
Tier 2	Critical Non Tier 1	1. คู่ค้าหลักของ คู่ค้า Tier 1 ของบริษัท ที่มีส่วนสำคัญต่อการส่งมอบสินค้าและบริการให้กับบริษัท
	Non-Critical Tier 2	1. คู่ค้าที่จำหน่ายสินค้าและบริการที่เป็นองค์ประกอบสนับสนุนต่อผลิตภัณฑ์ และการผลิต โดยมีอยู่หลายราย

คู่ค้าสำคัญ (Critical Tier 1)	คู่ค้าทั้งหมด (Supplier)	ผู้รับเหมา (Contractor)
7 ราย	300 ราย	107 ราย

กลุ่มบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายให้คู่ค้าและผู้รับเหมา Tier 1 ลงนามรับทราบและปฏิบัติตาม Sustainable Supplier Code of Conduct ครบ 100% และดำเนินการตรวจสอบประเมินคู่ค้าหลัก (Supplier Tier 1) ให้ครบถ้วน 100% เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของห่วงโซ่อุปทาน และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนตามกรอบ ESG และมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้อง

การประเมินความเสี่ยงจากคู่ค้า

(1) กระบวนการประเมินความเสี่ยงจากคู่ค้า

บริษัทดำเนินกระบวนการตรวจสอบประเมินคู่ค้า (Supplier Due Diligence) ตามกรอบการดำเนินงานด้าน ESG ซึ่งครอบคลุมมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล โดยกำหนดให้คู่ค้าและผู้รับเหมาดำเนินการประเมินตนเอง (Self-Assessment) เพื่อวิเคราะห์และระบุปัจจัยความเสี่ยงของแต่ละรายอย่างเป็นระบบ อันเป็นพื้นฐานในการกำหนดแนวทางปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาศักยภาพร่วมกันอย่างต่อเนื่อง

กระบวนการตรวจสอบประเมินคู่ค้าแบ่งออกเป็น 2 กรณีหลัก ได้แก่

คู่ค้ารายใหม่: ดำเนินการตรวจสอบประเมินก่อนการขึ้นทะเบียนเป็นคู่ค้าของบริษัท เพื่อให้ทราบว่า คู่ค้ามีคุณสมบัติและมาตรฐานเบื้องต้น มีความสอดคล้องกับข้อกำหนดของบริษัทอยู่ในระดับใด

ลูกค้าสำคัญ: ดำเนินการตรวจประเมินเป็นประจำทุกปี เพื่อทบทวนผลการดำเนินงาน ประเมินความเสี่ยง และติดตามการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

กรณีการประเมินลูกค้าพบประเด็นความเสี่ยงสูง บริษัทจะหยุดการจัดซื้อจัดจ้างชั่วคราว และให้ลูกค้าจัดทำแผนลดความเสี่ยง โดยบริษัทจะมีการตรวจติดตาม และทบทวนความเสี่ยงของลูกค้าต่อไป

(2) ความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้ขายน้อยราย (Single Source)

การบริหารจัดการกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวข้องกับผลิตภัณฑ์เป็นองค์ประกอบสำคัญต่อความสามารถในการผลิตและส่งมอบสินค้าให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่องและตรงตามกำหนด บริษัทตระหนักว่าการพึ่งพาผู้จำหน่ายเพียงบางรายอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อความต่อเนื่องทางธุรกิจ จึงได้กำหนดมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ

บริษัทได้จัดทำทะเบียนควบคุมรายการจัดซื้อจากผู้ขายรายเดียว (Single Source) เพื่อใช้ติดตามและประเมินความเสี่ยงอย่างใกล้ชิด ควบคู่กับการประเมินความเสี่ยงด้านเศรษฐกิจและเสถียรภาพทางการเงินของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ บริษัทยังดำเนินกลยุทธ์กระจายแหล่งจัดซื้อ โดยสรรหาและพัฒนาผู้ขายสำรองรวมถึงผู้ขายเทียบเคียง เพื่อเป็นทางเลือกในการจัดหาและลดการพึ่งพิงรายใดรายหนึ่งมากเกินไป

จากการประเมินความเสี่ยงในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทไม่พบประเด็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ที่อาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินธุรกิจหรือการส่งมอบสินค้าแก่ลูกค้าอย่างมีนัยสำคัญ

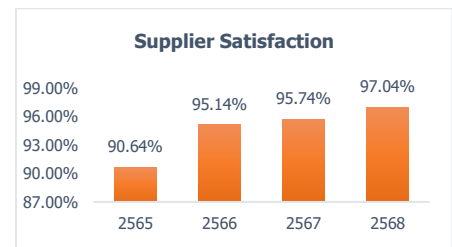
(3) ความเสี่ยง ESG Risk ที่เกิดจากลูกค้าของบริษัท

บริษัทได้กำหนดกรอบการประเมินความเสี่ยงของลูกค้าอย่างครอบคลุมในหลายมิติ ได้แก่ ด้านสิทธิมนุษยชน การบริหารจัดการแรงงานและสวัสดิการพนักงาน จรรยาบรรณทางธุรกิจ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตลอดจนการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อม เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของลูกค้ามีความสอดคล้องกับมาตรฐานและแนวทางความยั่งยืนของบริษัท

ในปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG ของลูกค้า คิดเป็นร้อยละ 96.67 ของจำนวนลูกค้าทั้งหมด ผลการประเมิน ไม่พบประเด็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีสาระสำคัญ

ในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีอย่างยั่งยืนกับลูกค้า บริษัทฯ ดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี เพื่อรวบรวมความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้า และนำข้อมูลดังกล่าวมาใช้ในการทบทวน พัฒนา และปรับปรุงระบบและกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ผลการสำรวจดังกล่าวถูกนำมาใช้เป็นข้อมูลประกอบการระบุ ประเมิน และบริหารจัดการ ความเสี่ยงและโอกาส (Risk & Opportunity) ในห่วงโซ่อุปทาน อาทิ ความต่อเนื่องทางธุรกิจ คุณภาพการส่งมอบ การปฏิบัติตามหลัก ESG และความสามารถในการแข่งขันของลูกค้า

ในปี 2568 บริษัทฯ มุ่งเน้นส่งเสริมให้คู่ค้าพัฒนาการดำเนินงานด้าน ESG มากขึ้น โดยให้ทีมงานเริ่มเข้าไปตรวจประเมินคู่ค้าสำคัญ (Supplier Critical Tier 1) จำนวน 2 ราย และบริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการรักษาระดับความพึงพอใจของคู่ค้าให้อยู่ในระดับมากกว่าร้อยละ 95 เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่เข้มแข็งเพิ่มโอกาสในการพัฒนาร่วมกัน และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งผลการสำรวจความพึงพอใจของคู่ค้า อยู่ที่ 97.04%



ตรวจประเมินคู่ค้าด้าน ESG



ศึกษาดูงานต่างประเทศกับคู่ค้า

(4.4) ความสัมพันธ์ต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักว่าพนักงานคือทรัพยากรที่มีคุณค่าสำคัญต่อความสำเร็จและความยั่งยืนขององค์กร จึงมุ่งบริหารจัดการความสัมพันธ์กับพนักงานบนพื้นฐานของความเป็นธรรม ความโปร่งใส และการเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ โดยยึดหลักสิทธิมนุษยชน กฎหมายแรงงาน และหลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้อต่อการพัฒนา ศักยภาพ และความผูกพันต่อองค์กร การบริหารความสัมพันธ์ต่อพนักงานดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (ERM) และการดำเนินงานด้านความยั่งยืน เพื่อสร้างความเชื่อมั่น ลดความเสี่ยงด้านแรงงาน และเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว

มาตรฐานแรงงาน และการดูแลพนักงาน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักสิทธิมนุษยชนและมาตรฐานแรงงานสากล โดยยึดถือแนวปฏิบัติที่สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และ พระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์ รวมถึง ข้อกำหนดมาตรฐานแรงงานไทย (มรท.8001) ควบคู่กับหลักการขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ

(International Labour Organization: ILO) ซึ่งบริษัทฯ มีระบบการกำกับดูแลและติดตามการปฏิบัติตามมาตรฐานแรงงานอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการสื่อสารนโยบายดังกล่าวไปยังพนักงานทุกระดับ ตลอดจนคู่ค้าและผู้รับเหมาในห่วงโซ่อุปทาน เพื่อให้เกิดการปฏิบัติที่สอดคล้องกันทั้งระบบ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลและพัฒนาพนักงานที่เป็นปัจจัยสำคัญต่อความสามารถในการแข่งขัน และการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยมุ่งสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้อต่อการเรียนรู้ การพัฒนา และความผาสุกของพนักงาน ควบคู่กับการบริหารความเสี่ยงและ โอกาสด้านทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทได้กำหนด นโยบายการบริหารบุคลากร (BOD-025) ([LINK](#)) เป็นกรอบแนวทางในการบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และเคารพในศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ ครอบคลุมตั้งแต่การสรรหา การพัฒนา การประเมินผล การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ การสร้างความผูกพันของพนักงาน รวมถึง การป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้พนักงานมีความมั่นคงในการทำงานและสามารถพัฒนาศักยภาพได้อย่างเต็มที่

1. การสรรหาและว่าจ้าง

บริษัทดำเนินกระบวนการสรรหาและว่าจ้างบุคลากรโดยยึดหลักความโปร่งใส เป็นธรรม และไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อให้ได้บุคลากรที่มีความรู้ ความสามารถ และคุณสมบัติที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน ตลอดจนสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการเติบโตขององค์กรในระยะยาว โดยคำนึงถึงความเท่าเทียม ความหลากหลาย บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติด้านการสรรหาและว่าจ้างที่ชัดเจน ครอบคลุมตั้งแต่การวางแผน อัตราค่าจ้าง การสรรหาตามรู้ความสามารถ ไปจนถึงการทำสัญญาจ้างงานที่เป็นธรรม

บริษัทฯ ยังส่งเสริมการจ้างงานสำหรับผู้ด้อยโอกาสและผู้พิการ โดยได้จ้างงานผู้พิการตามพระราชบัญญัติส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ พ.ศ. 2550 มาตรา 33 อย่างครบถ้วนตามจำนวนที่กฎหมายกำหนด

ตาราง 3-30 ข้อมูลเกี่ยวกับการจ้างงานปี 2568

ปี 2568		ชาย	หญิง
จำนวนพนักงาน	1,419	59.05%	40.9%
		838 คน	581 คน

ไทย 700 คน	พม่า 589 คน	กัมพูชา 128 คน	จีน 1 คน	อินเดีย 1 คน
------------	-------------	----------------	----------	--------------

จำนวนพนักงานตามอายุ		จำนวนพนักงาน	ชาย	หญิง
18-25 ปี	19.45%	ผู้จัดการขึ้นไป	58.33%	41.67%
26-39 ปี	51.76%	หัวหน้างาน	48.94%	51.06%
40- 55 ปี	26.83%	เจ้าหน้าที่	53.83%	46.17%
56 ปีขึ้นไป	1.97%	พนักงานระดับปฏิบัติงาน	62.87%	37.13%

ตัวชี้วัดด้านบุคลากร	หน่วย	เป้าหมาย	ปี 2568
จ้างงานผู้พิการและผู้ด้อยโอกาส	คน	12	12
การจ้างงานผู้สูงอายุ	คน	-	6
อัตราการลาออกของพนักงานด้วยความสมัครใจ	ร้อยละ	<15	16.36

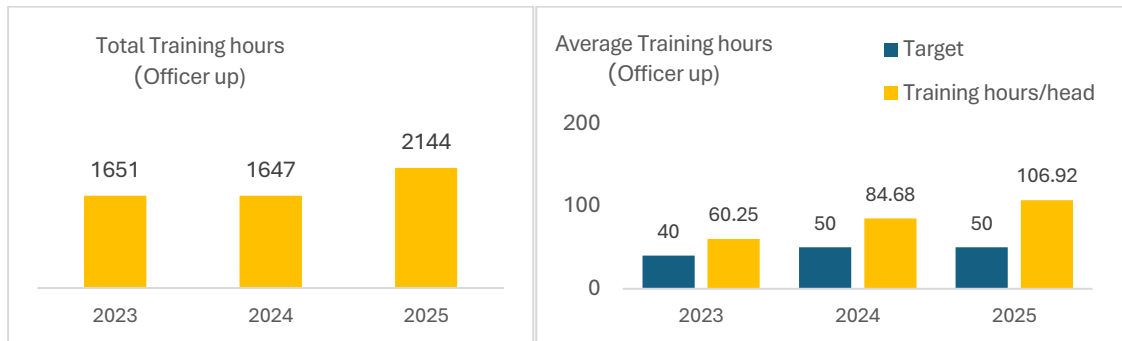
พนักงานที่ลาออกและกลับเข้ามาทำงาน	97.22%
-----------------------------------	--------

2. การพัฒนาบุคลากร

ในด้านการพัฒนาศักยภาพและความต่อเนื่องขององค์กร บริษัทได้จัดทำนโยบาย การสืบทอดตำแหน่ง (BOD-026) ([LINK](#)) เพื่อเตรียมความพร้อมของบุคลากรสำหรับตำแหน่งงานที่มีความสำคัญและตำแหน่งผู้บริหาร โดยมุ่งลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรหลัก (Key Person Risk) และสร้างโอกาสในการพัฒนาความก้าวหน้าในสายอาชีพของพนักงานอย่างเป็นระบบ รวมถึงการเตรียมความพร้อมของพนักงานกลุ่ม Talent / Successor ในการเติบโตสู่ระดับถัดไป ในองค์กร

บริษัทฯ ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรทุกระดับ ให้มีทักษะ ความสามารถตามตำแหน่งหน้าที่ ควบคู่กับการพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ เช่น ทักษะด้านดิจิทัล นวัตกรรม และความยั่งยืน เพื่อสร้างโอกาสในการเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและความสามารถในการปรับตัวขององค์กรในระยะยาว โดยกำหนดเป้าหมายชั่วโมงด้านการฝึกอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ระดับเจ้าหน้าที่ขึ้นไป) 50 ชั่วโมงต่อคนต่อปี อย่าง

ต่อเนื่อง และงบประมาณที่ใช้ในการอบรม/พัฒนานุคลากร ปี 2568 เป็นเงิน **2,325,765** บาท เฉลี่ยคนละ **1,581** บาท/คน/ปี



การอบรมความรู้ด้านความเสี่ยงและความยั่งยืน

การพัฒนาพนักงาน	หน่วย	เป้าหมาย	ผลลัพธ์ปี 2568
หลักสูตรพื้นฐานด้านความเสี่ยงและความยั่งยืน ระดับ เจ้าหน้าที่ขึ้นไป (ESG DNA ACADEMY)	ร้อยละ	85	93.78
การอบรมหลักสูตรการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน ระดับเจ้าหน้าที่ขึ้นไป	ร้อยละ	85	93.78

โครงการทุนการศึกษาสำหรับพนักงาน



ระดับปริญญาตรี : วิศวกรรมเมคคาทรอนิกส์ 4 คน



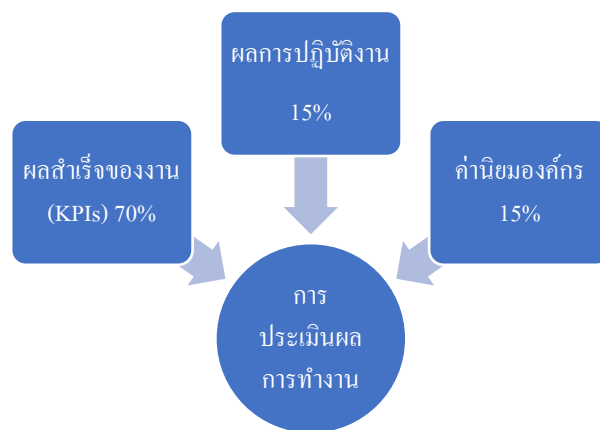
ระดับปริญญาโท : ด้านความยั่งยืน 3 คน

ตารางที่ 3-31 ตารางกิจกรรมคุณภาพ ประจำปี 2568

กิจกรรม	จำนวน	มูลค่าที่ลดได้ (บาท)
QCC	47 เรื่อง	10,77,229
One Point Lesson	1,585 เรื่อง	-
Kaizen	3,877 เรื่อง	3,460,428.14
Improvement	89 เรื่อง	1,450,921.00
โครงการ LESS	1 เรื่อง	-

บริษัทกำหนดหลักเกณฑ์และตัวชี้วัดการประเมินผลที่ชัดเจน ครอบคลุมทั้งผลของงาน (Performance) และพฤติกรรมตามค่านิยมองค์กร (Core Values/Competency) โดยมีการกำหนดเป้าหมายการทำงาน (KPIs) ที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจประจำปี และมีการทบทวนผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอผ่านกระบวนการประเมินประจำปี รวมถึงการให้ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) เพื่อพัฒนาการทำงานอย่างต่อเนื่อง

ผลการประเมินถูกนำมาเปรียบเทียบ / จัดลำดับ ระหว่างพนักงานกลุ่มเดียวกัน และใช้ประกอบการพิจารณาตอบแทน(การปรับค่าจ้างและโบนัสประจำปี) การเลื่อนตำแหน่ง การวางแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan: IDP) และการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อให้การบริหารทรัพยากรบุคคลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งเกณฑ์การประเมินแบ่งเป็น 3 ด้านหลักๆ คือ



3. การบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และสามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน บริษัทกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนโดยพิจารณาจากหน้าที่ความรับผิดชอบ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และผลการปฏิบัติงานของพนักงาน ควบคู่กับการสำรวจข้อมูลค่าตอบแทนในอุตสาหกรรม (Benchmarking) เพื่อให้มั่นใจว่าระดับค่าตอบแทนมีความเหมาะสมและเป็นธรรม ทั้งนี้

กระบวนการพิจารณาปรับค่าตอบแทนและผลตอบแทนผันแปร (Variable Pay) ดำเนินการภายใต้หลักเกณฑ์ที่ชัดเจน ตรวจสอบได้ และเชื่อมโยงกับตัวชี้วัดผลการดำเนินงานทั้งในระดับองค์กรและระดับบุคคล

บริษัท รับรองสิทธิขั้นพื้นฐานของพนักงาน อาทิ สิทธิในการได้รับค่าตอบแทนที่เป็นธรรม ชั่วโมงการทำงานที่เหมาะสมและวันหยุดพักผ่อนตามกฎหมาย สิทธิในการลา และจัดให้มีสวัสดิการตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งสวัสดิการเพิ่มเติมตามความเหมาะสม อาทิ การประกันสุขภาพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ การตรวจสุขภาพประจำปี ค่ารักษาพยาบาล เงินช่วยเหลือในกรณีต่าง ๆ และกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน เพื่อสนับสนุนความมั่นคงทางการเงิน สุขภาวะ และสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน (Work-Life Balance)

บริษัทมีการทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างสม่ำเสมอ โดยคำนึงถึงสถานะเศรษฐกิจ ความสามารถในการแข่งขัน และความคิดเห็นของพนักงาน เพื่อให้ระบบค่าตอบแทนสามารถรองรับความเปลี่ยนแปลงและลดความเสี่ยงด้านการรักษาบุคลากร (Retention Risk)

พนักงานเข้าร่วม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	สัดส่วนค่าตอบแทนพนักงาน (หญิง : ชาย)
ร้อยละ 23.32	0.77 : 1

4. อาชีวอนามัยและความปลอดภัยของพนักงาน

บริษัทมุ่งมั่นในการลดผลกระทบด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยยึดหลัก “ความปลอดภัยต้องมาก่อน” และดำเนินการอย่างเป็นระบบผ่านมาตรฐานสากล ISO 14001:2015 และ ISO 45001:2018 เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัยและถูกสุขลักษณะ บริษัทกำหนดมาตรการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมการประเมินความเสี่ยง การป้องกันและควบคุมอันตราย การจัดหาอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) การฝึกอบรม และการซ้อมแผนฉุกเฉิน รวมถึงการดูแลสุขภาพพนักงานผ่านการตรวจสุขภาพประจำปี ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดเป้าหมายเชิงปริมาณด้านความปลอดภัยเป็นรายปี อาทิ การควบคุมอัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ให้อยู่ต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนด และการมุ่งสู่เป้าหมายอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident) โดยมีการติดตามและทบทวนผลการดำเนินงานเทียบมาตรฐานอุตสาหกรรมและเทียบเป้าหมายที่ตั้งไว้อย่างสม่ำเสมอ เพื่อยกระดับประสิทธิภาพและสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยอย่างยั่งยืนในองค์กร

บริษัทส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัย (Safety Culture) โดยเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการรายงานอุบัติการณ์ เหตุเกือบเกิดอุบัติเหตุ (Near Miss) และข้อเสนอแนะด้านความปลอดภัย เพื่อปรับปรุงและพัฒนามาตรการป้องกันอย่างต่อเนื่อง อีกทั้ง ยังจัดการอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยให้กับพนักงานและลูกค้า/ผู้รับเหมา ทั้งก่อนเริ่มงาน หรือการเปลี่ยนงาน โดยพิจารณาหลักสูตรการฝึกอบรมที่จำเป็นตามลักษณะงาน ความเสี่ยงและอันตรายที่เกี่ยวข้องกับงาน และความสอดคล้องกับกฎหมาย เพื่อป้องกัน

ประเด็นด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย โดยมีจำนวนพนักงานและผู้รับเหมาที่ได้รับการฝึกอบรมมาตรฐานด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยมากกว่า 80% ของจำนวนพนักงานและผู้รับเหมาทั้งหมด รวมถึงบริษัทฯ จัดให้มีคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานอย่างใกล้ชิด

	เป้า	ปี 2566		ปี 2567		ปี 2568	
		พนักงาน	ผู้รับเหมา	พนักงาน	ผู้รับเหมา	พนักงาน	ผู้รับเหมา
จำนวนอุบัติเหตุการทำงานถึงขั้นหยุดงาน	0	22	0	25	0	43	0
อัตราการเสียชีวิตจากการทำงาน	0	0	0	0	0	0	0
อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR)	<0.5	0.103	0	0.05	0	0.11	0

บริษัทภายในกลุ่มได้รับการตรวจสอบข้อมูลด้านสุขภาวะและความปลอดภัย และรับรองระบบ ISO14001 จาก CB (Third party) จำนวน 5 บริษัท คิดเป็น 41.67% และผลการดำเนินงานในปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ไม่พบอุบัติเหตุร้ายแรงที่นำไปสู่การเสียชีวิตหรือการบาดเจ็บสาหัส ทั้งนี้ ในกรณีที่เกิดอุบัติเหตุ บริษัทจะดำเนินการสอบสวนเหตุการณ์ (Incident Investigation) อย่างเป็นระบบ เพื่อนำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงมาตรการป้องกันอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการทบทวนมาตรการควบคุมความเสี่ยง การอบรมพนักงาน และการเสริมสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ร้ายแรงในอนาคต



5. สุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน

บริษัทตระหนักว่าการมีสุขภาพที่ดีทั้งทางร่างกายและจิตใจของพนักงานเป็นพื้นฐานสำคัญต่อประสิทธิภาพการทำงาน ความผูกพันต่อองค์กร และความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว จึงมุ่งส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน (Employee Well-being) อย่างรอบด้าน ควบคู่กับการสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่เอื้อต่อคุณภาพชีวิตที่ดี บริษัทจัดให้มีโครงการและสวัสดิการด้านสุขภาพที่ การส่งเสริมกิจกรรมออกกำลังกาย และกิจกรรมสร้างเสริมสุขภาพะทั้งทางกายและใจ รวมถึงการณรงค์ด้านโภชนาการและการป้องกันโรค เพื่อสนับสนุนให้พนักงานสามารถดูแลสุขภาพของตนเองได้อย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการส่งเสริมสมดุลระหว่างชีวิตและการทำงาน (Work-Life Balance) โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่เอื้อต่อการบริหารเวลาทำงานอย่างเหมาะสม การลาตามสิทธิ การจัดกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ภายในองค์กร และการรับฟังความคิดเห็นของพนักงานผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อนำมาปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงานให้สอดคล้องกับความต้องการของบุคลากร

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีโครงการและกิจกรรมเพื่อดูแลสุขภาพและความปลอดภัยของพนักงานในสถานการณ์โรคระบาดและโรคอื่นๆ

ตารางที่ 3-32 โครงการและกิจกรรมเพื่อดูแลสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน

โครงการ	เป้าหมาย	ผล
โครงการฉีดวัคซีนป้องกันไข้หวัดใหญ่ - พนักงานต่างด้าว	>450 คน	576 คน
โครงการให้ความรู้พนักงานเรื่องโรคประจำฤดูกาล	>10 ครั้ง/ปี	16 ครั้ง
โครงการบรรเทาหนี้	< 60 คน	49 คน
โครงการชงฟ้า	>400 คน	518 คน



6. ความผูกพันของพนักงาน

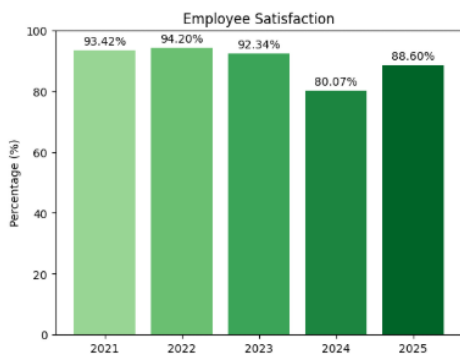
บริษัทดำเนินการสำรวจความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงานเป็นประจำทุกปี เพื่อนำผลการสำรวจดังกล่าวมาวิเคราะห์และใช้เป็นข้อมูลสำคัญในการวางแผนพัฒนา ปรับปรุงกระบวนการทำงาน และกำหนดกลยุทธ์กำหนดแผนงานหรือโครงการด้านทรัพยากรบุคคลประจำปี ที่ตอบสนองต่อความต้องการของพนักงานอย่างเหมาะสม ลดความเสี่ยงด้านแรงงานและเพิ่มโอกาสในการรักษาบุคลากรที่มีศักยภาพ

โดยบริษัทกำหนดเป้าหมายระดับความพึงพอใจไม่ต่ำกว่าร้อยละ 81 ผลการสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน บริษัทฯ สื่อสารให้พนักงานทั่วทั้งองค์กรรับทราบผ่านการประกาศในระบบ Intranet ของบริษัท และตีพิมพ์ประกาศในบอร์ดประชาสัมพันธ์ของบริษัท

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัทได้นำผลการสำรวจความพึงพอใจพนักงาน มาจัดทำแผนพัฒนาความผูกพันและการรักษาพนักงาน เช่น

1. การปรับปรุงพื้นที่สนามกีฬากลางแจ้ง
2. การเพิ่มพื้นที่จอดรถในที่พักรถ
3. การปรับปรุงพื้นที่รับประทานอาหาร / พื้นที่พักผ่อนสำหรับพนักงานสายโรงงาน
4. โครงการยกระดับคุณภาพชีวิต (โครงการต่อเนื่อง)
5. โครงการบรรเทาหนี้ (โครงการต่อเนื่อง)

นอกจากนี้ บริษัทได้ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานผ่านกลไกการสื่อสารและการมีส่วนร่วมอย่างเป็นระบบ โดยแต่งตั้งตัวแทนพนักงานเพื่อทำหน้าที่ร่วมเจรจาและหารือกับบริษัทในประเด็นที่อาจส่งผลกระทบต่อพนักงาน ผ่านคณะกรรมการสวัสดิการ และคณะกรรมการ MS-QWL ซึ่งมีการประชุมเป็นประจำทุกเดือน เพื่อร่วมพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับสวัสดิการ ผลประโยชน์ การเปลี่ยนแปลงระเบียบข้อบังคับ และแนวทางการพัฒนาคุณภาพชีวิตในการทำงาน อันเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง และสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการที่ดี



(4.5) การมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนและสังคม

กลุ่มบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่กับความรับผิดชอบต่อสังคมขององค์กร (Corporate Social Responsibility: CSR) โดยยึดหลักการพัฒนาอย่างยั่งยืน การสร้างคุณค่าร่วม (Shared Value) และการคำนึงถึงผลกระทบต่อชุมชนและสังคมในทุกมิติ เพื่อเสริมสร้างความเข้มแข็งให้กับชุมชนควบคู่กับการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว บริษัทดำเนินกิจกรรมด้านการพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมการส่งเสริมคุณภาพชีวิต การศึกษา สาธารณสุข การพัฒนาอาชีพ การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมเพื่อสังคมในพื้นที่ที่บริษัทดำเนินธุรกิจ โดยเน้นการมีส่วนร่วม

ของชุมชน การรับฟังความคิดเห็น และการตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียในระดับท้องถิ่นอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัทให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสด้านสังคม (Social Risk & Opportunity) ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน ผ่านการประเมินผลกระทบด้านสังคมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อกำหนดแนวทางป้องกัน ลดผลกระทบ และสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับชุมชน อันจะช่วยลดความเสี่ยงด้านความขัดแย้ง เสริมสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินธุรกิจ โดยกำหนดให้มีการตรวจวัดคุณภาพน้ำและอากาศทุกเดือน และได้จัดทำแผนการบริหารจัดการน้ำที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งประเมินความเสี่ยงด้านการจัดการน้ำเพื่อไม่ให้เกิดผลกระทบต่อแหล่งน้ำของชุมชน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความโปร่งใสและความรับผิดชอบในการดูแลด้านสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้หน่วยงานภายนอกที่มีความเป็นอิสระดำเนินการประเมินผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกปี เพื่อยืนยันการปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และแนวปฏิบัติด้านความยั่งยืนในระดับสากล อันสะท้อนถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่อุปทาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเป้าหมายด้านการจัดการข้อร้องเรียนจากชุมชนไว้ที่ระดับ “ศูนย์ (0)” เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่น ความไว้วางใจ และความสัมพันธ์อันดีกับชุมชนโดยรอบอย่างยั่งยืน

บริษัทดำเนินการลงทุนและพัฒนาชุมชน โดยมุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพชีวิต การสร้างรายได้ได้อย่างยั่งยืน การพัฒนาทักษะและอาชีพของเกษตรกร การดูแลสิ่งแวดล้อม และการส่งเสริมด้านสาธารณสุขในพื้นที่ พร้อมทั้งให้ความสำคัญกับการจ้างงานและการจัดซื้อจัดจ้างในท้องถิ่น เพื่อสนับสนุนเศรษฐกิจชุมชนและการเติบโตอย่างทั่วถึง โดยแนวทางดังกล่าวเชื่อมโยงกับกลยุทธ์ของบริษัทในการพัฒนาห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน (Sustainable Supply Chain) และการสร้างคุณค่าร่วม (Shared Value) กับชุมชนรอบพื้นที่ดำเนินงาน เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงของแหล่งวัตถุดิบ และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดทำกิจกรรมร่วมกับชุมชนและช่วยเหลือสังคม เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อชุมชนและ และสะท้อนต่อการมีส่วนร่วมต่อการรับผิดชอบต่อสังคม



โครงการส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้ป่วยติดเตียง ร่วมกับ รพ. ส่งเสริมสุขภาพตำบลเขาชะ



โครงการ TEGH ร่วมส่งต่อความช่วยเหลือสู่ผู้ประสบภัยน้ำท่วมพื้นที่ภาคใต้



โครงการ TEGH Open House เปิดบ้านให้เรียนรู้ ศึกษาดูงาน

ผลการดำเนินงานด้านการมีส่วนร่วมกับชุมชนและสังคม พบว่า บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชน

ผลการดำเนินงาน	เป้าหมาย	2566	2567	2568
ข้อร้องเรียนจากชุมชน	0 เรื่อง	0 เรื่อง	0 เรื่อง	0 เรื่อง

บริษัทได้จัดช่องทางการส่งเสริมรายได้ให้กับชุมชน โดยสนับสนุนซื้อผลิตภัณฑ์ชุมชนเป็นของที่ระลึกสำหรับผู้มาเยี่ยมบริษัท และการนำผลิตภัณฑ์ชุมชนมาจำหน่ายในงานต่างๆ ของบริษัท รวมถึง การให้ชุมชนเข้ามาจำหน่ายสินค้าในพื้นที่บริษัท โดยสามารถสร้างรายได้ให้กับชุมชน ปีละ 982,350 บาท



ผักไฮโดรโปนิคส์



ผลิตภัณฑ์จากน้ำฝั้นخانโรง

(4.6) การบริหารความสัมพันธ์กับสถาบันการเงิน/ หน่วยงานราชการ และหน่วยงานเอกชนอื่น ๆ

สถาบันการเงินเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียที่มีบทบาทสำคัญต่อเสถียรภาพทางการเงิน สภาพคล่อง และความสามารถในการเติบโตของบริษัท ทั้งในด้านการสนับสนุนเงินทุน การบริหารเครื่องมือทางการเงิน และการประเมินความน่าเชื่อถือทางเครดิต

บริษัทดำเนินการสื่อสารกับสถาบันการเงินผ่านผลประกอบการ การรายงานสถานะทางการเงิน และการหารือเชิงกลยุทธ์เกี่ยวกับแผนธุรกิจและการลงทุนในอนาคต โดยเน้นความโปร่งใสและความถูกต้องของข้อมูล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความสัมพันธ์ระยะยาว รวมถึงปฏิบัติตามกฎหมาย, กฎระเบียบและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายในและกระบวนการตรวจสอบเพื่อรองรับการกำกับดูแล นอกจากนี้ บริษัทมีการสื่อสารและรายงานข้อมูลผ่านช่องทางที่กำหนด เช่น รายงานประจำปี รายงานความยั่งยืน และการเปิดเผยข้อมูลผ่านระบบของตลาดหลักทรัพย์ บริษัทให้ความสำคัญร่วมกับหน่วยงานกำกับดูแลในการเป็นสมาชิก SET ESG Expert Pool และเข้าร่วมอบรม สัมมนา และกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนามาตรฐานด้าน ESG และธรรมาภิบาล เพื่อยกระดับแนวปฏิบัติขององค์กรให้สอดคล้องกับแนวโน้มสากล

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้เข้ารับการประเมิน Tris Rating และผลอยู่ในระดับ BBB- และ ผู้บริหารได้ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานเอกชน ในการเป็น Guest speaker ในงานต่าง ๆ สำหรับผู้สนใจในประเทศไทย และต่างประเทศ เพื่อแชร์ประสบการณ์และแนวคิดการบริหารจัดการ Sustainability บริษัทฯ เปิดโอกาสให้หน่วยงานเอกชนภายนอก และหน่วยงานราชการที่สนใจเข้าเยี่ยมชมการบริหารจัดการด้าน Sustainability และ Bio Circular Economy ของบริษัทอีกด้วย



Industry can decarbonize in line with Net Zero by EEC Thailand and Environment Bureau



Stakeholder Dialogue on Sustainable Industrial Development in Phitsanulok



Innovating an Adapting Agriculture at Earth Jump 2025 by Kbank



Sustainability, Innovation & Collaboration Frontier: Turning BCG into Real Business Success



International Rubber Conference 2025



ชมรมกิตติบาลสำหรับผู้บริหารโรงงานอุตสาหกรรม ระดับสูง (ปสร.) รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้า

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)

4.1 ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “TEGH”) ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) ที่ประกอบธุรกิจหลัก 3 ธุรกิจ ได้แก่ (1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ (2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ และ (3) ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ผ่านการดำเนินงานของบริษัทย่อย¹ จำนวน 11 บริษัท และการร่วมค้า (บริษัทฯ ถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมน้อยกว่าร้อยละ 50) จำนวน 1 บริษัท (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”)

1.1.1 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติให้แก่ผู้ผลิตสินค้าหลากหลายประเภททั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า โดยผลิตภัณฑ์ยางธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ยางแท่ง (Block rubber) และน้ำยางข้น (Concentrated latex) ภายใต้ตราสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ โดยผลิตภัณฑ์ยางแท่งสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภทหลัก ได้แก่ ยางแท่งเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม และยางแท่งเกรดพรีเมียม และผลิตภัณฑ์น้ำยางข้นแบ่งเป็น 2 ประเภทหลักเช่นกัน ได้แก่ น้ำยางข้นเกรดมาตรฐานอุตสาหกรรม และน้ำยางข้นเกรดพรีเมียม โดยการพิจารณาประเภทของผลิตภัณฑ์ยางแท่งและน้ำยางข้นสามารถแบ่งตามคุณสมบัติที่สำคัญของยางแท่งที่กำหนดโดยสถาบันวิจัยยาง กรมวิชาการเกษตร และมาตรฐานคุณภาพสำหรับอุตสาหกรรมน้ำยางข้น หรือ มอก. 980-2552 ซึ่งกำหนดโดยสำนักงานมาตรฐานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม (สมอ.) ตามลำดับ

1.1.2 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

กลุ่มบริษัทฯ ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบให้แก่ผู้ผลิตสินค้าในประเทศเพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตสินค้า โดยผลิตภัณฑ์น้ำมันปาล์มดิบของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 4 ประเภทหลัก ได้แก่ น้ำมันปาล์มดิบ (Crude Palm Oil) เมล็ดในปาล์ม (Kernel) น้ำมันเมล็ดในปาล์ม (CPKO) และกากเมล็ดในปาล์ม (Kernel Cake) ด้วยกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐาน กลุ่มบริษัทฯ จึงมีฐานลูกค้าเป็นบริษัทชั้นนำ โดยกลุ่มลูกค้าหลักสำหรับน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม ได้แก่ กลุ่มผู้ผลิตน้ำมันพืช กลุ่มผู้ผลิตไบโอดีเซล และกลุ่มผู้ผลิตอาหารสัตว์ เป็นต้น สำหรับกลุ่มลูกค้าหลักของเมล็ดในปาล์มจะเป็นกลุ่มผู้ผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มเป็นหลัก ซึ่งเป็นวัตถุดิบตั้งต้นที่ใช้ในการผลิตสินค้าในหลากหลายอุตสาหกรรม ได้แก่ อุตสาหกรรมน้ำมันพืชสำหรับบริโภค อุตสาหกรรมอาหาร อุตสาหกรรมผลิตอาหารสัตว์ อุตสาหกรรม ไบโอดีเซล และอุตสาหกรรมโอเลโอเคมีคอล เป็นต้น

¹ อ้างอิงประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

1.1.3 ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ ดำเนินธุรกิจผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ ไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ และมีบริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ เพื่อสนับสนุนการสร้างการเติบโตทางธุรกิจ อย่างยั่งยืนโดยใช้ประโยชน์จากกากอินทรีย์ที่เหลือใช้จากกระบวนการผลิตที่มีภายในโรงงาน รวมถึงรับ บริหารจัดการกากอินทรีย์ที่เหลือใช้ในภาคเกษตรอุตสาหกรรม เกษตรชีวภาพ และอุตสาหกรรมแปรรูป อาหารและเครื่องดื่มของคู่ค้า นำมาจัดการด้วยวิธีการที่ถูกต้องได้มาตรฐานเพื่อผลิตเป็นก๊าซชีวภาพ (Biogas) เกิดเป็นระบบเศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) ที่สามารถลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ลดต้นทุนการผลิต และสร้างรายได้ที่มั่นคงให้กับกลุ่มบริษัทฯ

ปัจจุบัน ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ของกลุ่มบริษัทฯ ประกอบไปด้วย ผลิตภัณฑ์และบริการทั้งหมด 3 ส่วน ได้แก่

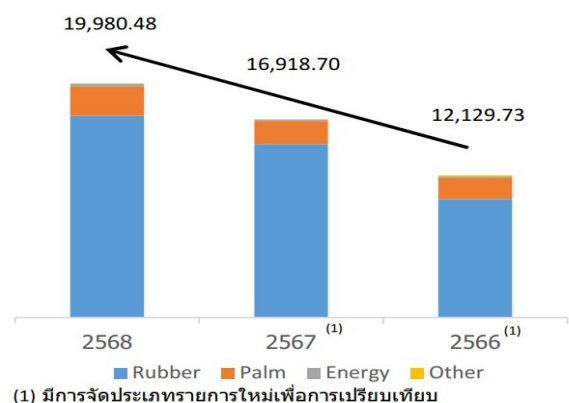
1. ให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ แบ่งเป็น 2 ประเภท ดังนี้
 - 1.1. กากอินทรีย์ประเภทของแข็ง (Solid Organic Waste: SOW)
 - 1.2. กากอินทรีย์ประเภทของเหลว (Liquid Organic Waste: LOW)
2. ผลิตและจำหน่ายก๊าซชีวภาพ
3. ผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ

4.2 ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

ภาพรวมผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่ม บริษัทฯ มีรายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ 19,980.48 ล้านบาท ซึ่ง เพิ่มขึ้น ร้อยละ 18.10 เมื่อเทียบกับปี 2567 และ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 65.72 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยสัดส่วนรายได้ของแต่ละธุรกิจ สำหรับปี 2568 เป็น รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ อยู่ที่ร้อยละ 86 ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ ร้อยละ 13 ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ ร้อย ละ 1

รายได้แยกตามประเภทธุรกิจ (ล้านบาท)



งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เปรียบเทียบสำหรับ 3 ปี

(หน่วย: ล้านบาท)	Y 2568	Y 2567 ⁽¹⁾	Y 2566 ⁽¹⁾	% Change	
				Y2568 - Y 2567	Y2566 - Y 2566
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	19,980.48	16,918.70	12,129.73	18.10%	64.72%
ต้นทุนขายและการให้บริการ	18,385.89	15,129.57	11,034.28	21.52%	66.63%
กำไรขั้นต้น	1,594.59	1,789.14	1,095.45	10.87%	45.56%
รายได้อื่น	48.17	69.33	32.50	30.52%	48.22%
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	785.37	810.95	535.47	3.15%	46.67%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	247.66	234.12	222.59	5.78%	11.26%
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	-	93.98	-	100.00%	-
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	68.21	14.81	(10.68)	360.57%	738.67%
กำไรจากการดำเนินงาน	682.70	740.17	359.22	7.76%	90.05%
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)จากเงินลงทุนในการร่วม ค้า	54.36	58.97	(10.13)	7.82%	636.62%
รายได้ทางการเงิน	4.76	5.94	7.55	19.87%	36.95%
ต้นทุนทางการเงิน	183.75	211.82	120.57	13.25%	52.40%
ภาษีเงินได้	19.85	30.83	21.10	35.61%	5.92%
กำไรสำหรับงวด	533.46	556.49	214.98	4.14%	148.14%

หมายเหตุ : (1) มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อการเปรียบเทียบ

รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ

(1) รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 25568 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ 17,222.55 ล้านบาท 14,790.60 ล้านบาท และ 10,092.58 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากการผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการผลิตและจำหน่ายยางแท่ง สามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2568		2567 ⁽²⁾		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
1. รายได้จากการขายยางแท่ง	16,517.30	95.91	14,135.75	95.57	9,614.90	95.27
2. รายได้จากการขายน้ำยางข้น	636.86	3.70	554.58	3.75	444.03	4.40
3. อื่นๆ	68.39	0.39	100.27	0.68	33.65	0.33
รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติรวม	17,222.55	100.00	14,790.60	100.00	10,092.58	100.00

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

⁽²⁾ มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อการเปรียบเทียบ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ เพิ่มขึ้น 2,431.95 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 16.44 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุมาจาก

- รายได้จากการขายยางแท่ง เพิ่มขึ้น 2,381.55 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 16.85 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ปริมาณการขาย เพิ่มขึ้น ร้อยละ 14.57 ซึ่งเป็นผลมาจากการขายกำลังการผลิตเพื่อรองรับการขายกลุ่มลูกค้าเพิ่ม และการส่งออกยางแท่ง EUDR ไปตลาดยุโรป และ ราคาขายเฉลี่ย เพิ่มขึ้น โดย เพิ่มขึ้น เฉลี่ยร้อยละ 2.66

- รายได้จากการขายน้ำยางข้น เพิ่มขึ้น 82.28 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 14.84 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ปริมาณการขาย เพิ่มขึ้น ในขณะที่ ราคาขายเฉลี่ย ลดลง โดย ลดลง เฉลี่ยร้อยละ 6.11

และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ เพิ่มขึ้น 7,129.97 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 70.65 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุมาจาก

- รายได้จากการขายยางแท่ง เพิ่มขึ้น 6,902.40 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 71.79 โดยมีสาเหตุหลักมาจาก ปริมาณการขาย เพิ่มขึ้น โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 27.05 และ ราคาขายเฉลี่ย เพิ่มขึ้น เฉลี่ยร้อยละ 32.82

- รายได้จากการขายน้ำยางข้น เพิ่มขึ้น 192.83 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 43.43 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.81 และ ราคาขายที่ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 26.07

(2) รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ 2,506.97 ล้านบาท 1,965.14 ล้านบาท และ 1,842.97 ล้านบาท ตามลำดับ ทั้งนี้ รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ โดยสามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2568		2567 ⁽²⁾		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
น้ำมันปาล์มดิบ	1,413.41	56.38	1,253.21	63.77	1,439.10	78.09
น้ำมันเมล็ดในปาล์ม	966.96	38.57	543.07	27.64	357.37	19.39
เมล็ดในปาล์ม	16.62	0.66	43.49	2.21	35.56	1.93
อื่นๆ	109.98	4.39	125.37	6.38	10.94	0.59
รายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	2,506.97	100.00	1,965.14	100.00	1,842.97	100.00

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

(2) มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อการเปรียบเทียบ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ เพิ่มขึ้น 541.83 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 27.57 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากการขายน้ำมันปาล์มดิบ เพิ่มขึ้น จากปริมาณการขายที่ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.02 และ ราคาขาย เพิ่มขึ้น ร้อยละ 6.09 ส่วนรายได้จากน้ำมันเมล็ดในปาล์ม เพิ่มขึ้น จากปริมาณการขายที่ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 27.84 และ ราคาขาย เพิ่มขึ้น ร้อยละ 42.93

และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ เพิ่มขึ้น 664.00 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 36.03 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากน้ำมันเมล็ดในปาล์ม เพิ่มขึ้น จากปริมาณการขายที่ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 52.40 และ ราคาขาย เพิ่มขึ้น ร้อยละ 79.05

(3) รายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทน และบริหารจัดการกากอินทรีย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ 229.84 ล้านบาท 139.13 ล้านบาท และ 120.03 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ส่วนใหญ่มาจากรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์ โดยสามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2568		2567		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
บริการบริหารจัดการกากอินทรีย์	108.55	47.23	93.27	67.04	87.71	73.07
ก๊าซชีวภาพ	102.80	44.73	17.56	12.62	2.22	1.85
กระแสไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ	18.49	8.04	28.30	20.34	30.10	25.08
รวมรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์	229.84	100.00	139.13	100.00	120.03	100.00

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ เพิ่มขึ้น 90.71 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 65.20 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจากรายได้จากรับบริหารจัดการกากอินทรีย์ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.04 ปริมาณขายก๊าซชีวภาพ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 88.50 ในขณะที่ปริมาณขายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ลดลง ร้อยละ 32.36 และ ราคาการบริหารจัดการกากอินทรีย์ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 29.32 ราคาขายก๊าซชีวภาพ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 3.80 ในขณะที่ราคาขายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ลดลง ร้อยละ 1.06

และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ เพิ่มขึ้น 109.81 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 91.49 ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักมาจาก ปริมาณรับบริหารจัดการกากอินทรีย์ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 40.23 ปริมาณขายก๊าซชีวภาพ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 107.29 ในขณะที่ปริมาณขายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ลดลง ร้อยละ 19.31 และราคาค่ารับบริหารจัดการกากอินทรีย์ ลดลง ร้อยละ 1.66 ราคาขายก๊าซชีวภาพ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 0.89 ในขณะที่ราคาขายไฟฟ้าจากก๊าซชีวภาพ ลดลง ร้อยละ 12.47

ต้นทุนขายและการให้บริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนขายและการให้บริการเท่ากับ 18,385.89 ล้านบาท 15,129.57 ล้านบาท และ 11,034.28 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่ง เพิ่มขึ้น ร้อยละ 21.52 เมื่อเทียบกับปี 2567 และ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 66.63 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยต้นทุนขายและการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งตามประเภทธุรกิจ เป็นดังต่อไปนี้

ต้นทุนขายและการให้บริการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2568		2567 ⁽³⁾		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	15,722.13	85.51	13,040.72	86.19	9,036.51	81.89
ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	2,524.34	13.73	2,011.89	13.30	1,827.26	16.56
ต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์	126.33	0.69	57.05	0.38	128.15	1.16
ต้นทุนขายและการให้บริการอื่น ⁽²⁾	13.09	0.07	19.91	0.13	42.36	0.39
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ	18,385.89	100.00	15,129.57	100.00	11,034.28	100.00

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของต้นทุนขายและการให้บริการรวม

⁽²⁾ ต้นทุนอื่น โดยหลักประกอบด้วย ต้นทุนจากการให้บริการขนส่ง

⁽³⁾ มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อการเปรียบเทียบ

(1) ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติมีประกอบด้วยต้นทุนหลัก ได้แก่ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ต้นทุนพลังงาน และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ เพิ่มขึ้น 2,681.41 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 20.56 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการซื้อวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น

และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ เพิ่มขึ้น 6,685.62 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 73.98 โดยมีสาเหตุหลักมาจากปริมาณการซื้อวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น

(2) ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

ต้นทุนธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบมีประกอบด้วยต้นทุนหลัก ได้แก่ ต้นทุนค่าวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงานและค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ เพิ่มขึ้น 512.45 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 25.47 โดยมีสาเหตุหลักมาจากต้นทุนค่าวัตถุดิบที่เพิ่มขึ้น

และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ เพิ่มขึ้น 697.08 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 38.15

(3) ต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

ต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์มีประกอบด้วยต้นทุนหลัก ได้แก่ ต้นทุนค่าขนส่งวัตถุดิบ ต้นทุนแรงงาน ค่าซ่อมแซมบำรุงรักษา และค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์เพิ่มขึ้น 69.28 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 121.44 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนแรงงาน ไฟฟ้า และค่าเสื่อมราคา

และสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีต้นทุนธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ลดลง 1.82 ล้านบาท หรือ ลดลง ร้อยละ 1.42 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนแรงงาน ไฟฟ้า และค่าเสื่อมราคา

กำไรขั้นต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเท่ากับ 1,594.59 ล้านบาท 1,789.14 ล้านบาท และ 1,095.45 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับ ร้อยละ 7.98 ร้อยละ 10.57 และ ร้อยละ 9.03 ตามลำดับ สามารถสรุปได้ในตารางดังนี้

กำไรขั้นต้น	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2568		2567 ⁽²⁾		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	1,500.42	94.09	1,749.88	97.81	1,056.07	96.41
ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	(17.37)	(1.09)	(46.75)	(2.61)	15.71	1.43
ธุรกิจพลังงานทดแทน และบริหารจัดการกากอินทรีย์	103.51	6.49	82.08	4.59	(8.12)	(0.74)

กำไรขั้นต้น	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2568		2567 ⁽²⁾		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾	ล้านบาท	ร้อยละ ⁽¹⁾
ธุรกิจอื่นๆ	8.03	0.51	3.93	0.21	31.79	2.90
กำไร (ขาดทุน) ขั้นต้นรวม	1,594.59	100.00	1,789.14	100.00	1,095.45	100.00

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ร้อยละของรายได้จากการขายของแต่ละประเภทธุรกิจ

⁽²⁾ มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อการเปรียบเทียบ

(1) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 สัดส่วนกำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 1,500.42 ล้านบาท 1,749.88 ล้านบาท และ 1,056.07 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่ง ลดลง ร้อยละ 14.26 เมื่อเทียบกับปี 2567 โดยมีสาเหตุมาจากส่วนต่างราคาขายที่ลดลง และเพิ่มขึ้น ร้อยละ 42.08 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยมีสาเหตุมาจากการขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับการขยายกลุ่มลูกค้าและมีการขายยางแท่ง EUDR ที่มีอัตราการทำกำไรที่ดีกว่ายางปกติ

(2) ธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 สัดส่วนกำไรขั้นต้นของธุรกิจผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ -17.37 ล้านบาท -46.75 ล้านบาท และ 15.71 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่ง ผลขาดทุนลดลงร้อยละ 62.84 เมื่อเทียบกับปี 2567

(3) ธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 สัดส่วนกำไรขั้นต้นของธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์ของกลุ่มบริษัทฯ เท่ากับ 103.51 ล้านบาท 82.08 ล้านบาท และ -8.12 ล้านบาท ตามลำดับ โดยการเพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักมาจาก ปริมาณการขายที่เพิ่มขึ้น เมื่อเทียบกับปี 2567 และปี 2566

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย เท่ากับ 785.37 ล้านบาท 810.95 ล้านบาท และ 535.47 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยค่าใช้จ่ายเงินสบทบกองทุนสงเคราะห์สวนยาง ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการขนส่ง และค่าใช้จ่ายในการส่งออก สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับปี 2567 ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย ลดลง 25.58 ล้านบาท หรือ ลดลง ร้อยละ 3.15 โดยมีสาเหตุมาจากการชะลอการส่งออกทำให้

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการส่งออกลดลง และเปรียบเทียบกับปี 2566 ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย เพิ่มขึ้น 249.90 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 46.67 โดยมีสาเหตุหลักมาจากค่าใช้จ่ายเงินสทบกองทุน สวนยางเพิ่มขึ้น และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการส่งออกเพิ่มขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร เท่ากับ 247.66 ล้านบาท 234.12 ล้านบาท และ 222.59 ล้านบาท ตามลำดับ โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงาน ค่าบริการต่างๆ และค่าเสื่อมราคาและตัดจำหน่าย สำหรับปี 2568 เปรียบเทียบกับปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร เพิ่มขึ้น 13.54 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 5.78 และเปรียบเทียบกับปี 2566 ค่าใช้จ่ายในการบริหาร เพิ่มขึ้น 25.07 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 11.26 ซึ่งมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน

กำไรสุทธิสำหรับงวดและอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีกำไรสุทธิเท่ากับ 533.46 ล้านบาท 556.49 ล้านบาท และ 214.98 ล้านบาท ตามลำดับ และมีอัตรากำไรสุทธิ ร้อยละ 2.67 ร้อยละ 3.29 และ ร้อยละ 1.76 ตามลำดับ โดยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 เปรียบเทียบกับปี 2567 ลดลง 23.03 ล้านบาท หรือ ลดลง ร้อยละ 4.14 และเปรียบเทียบกับปี 2566 เพิ่มขึ้น 318.48 ล้านบาท หรือ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 148.14

การวิเคราะห์ฐานะการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์รวม ลดลง 1,513.18 ล้านบาท หรือร้อยละ 15.74 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลง 11.31 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้ อื่น ลดลง 505.58 ล้านบาท โดยมีสาเหตุมาจากรายได้ในไตรมาสที่สี่ลดลงและระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ลดลง สินค้าคงเหลือ ลดลง 1,011.67 ล้านบาท เนื่องจากราคาเฉลี่ยของวัตถุดิบลดลง ที่ดิน อาคาร และ อุปกรณ์ ลดลง 31.20 ล้านบาท

และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้น 678.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 9.14 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น 31.15 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เพิ่มขึ้น 254.66 ล้านบาท ตามการ เพิ่มขึ้น ของรายได้จากการขาย สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 290.30 ล้านบาท เนื่องจากปริมาณจัดเก็บวัตถุดิบเพิ่มขึ้น และที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เพิ่มขึ้น 32.27 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 หนี้สินรวม ลดลง 1,809.12 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.25 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการ ลดลง ของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ตามการ ลดลง ของสินค้านำคงเหลือ

และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หนี้สินรวม ลดลง 70.50 ล้านบาท หรือร้อยละ 1.66 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการ ลดลง ของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และเจ้าหนี้การค้า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3,928.01 ล้านบาท 3,632.07 ล้านบาท และ 3,179.00 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 295.94 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 8.15 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 และ เพิ่มขึ้น 749.01 ล้านบาท หรือร้อยละ 23.56 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ

อัตราส่วนทางการเงิน

	Y 2568	Y 2567	Y 2566	% Change	
				Y2568 - Y 2567	Y2568 - Y 2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.43	1.17	1.23	22.22%	16.26%
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	17.83	32.05	25.54	-44.37%	-30.19%
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (วัน)	65.75	104.59	64.38	-37.14%	2.13%
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	5.55	7.33	8.57	-24.28%	-35.24%
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	1.06	1.65	1.06	-35.76%	0.00%
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	7.98%	10.57%	9.02%	-24.50%	-11.53%
อัตรากำไรสุทธิ (%)	2.67%	3.29%	1.76%	-18.84%	51.70%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	6.59%	5.79%	3.34%	13.82%	97.31%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	13.58%	15.32%	6.88%	-11.36%	97.38%

นโยบายการให้เครดิตกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการด้านเครดิตกับลูกค้าโดยมีการกำหนดนโยบายการให้สินเชื่อทางการค้า (Credit Term) และระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ย (Collection Period) อยู่ระหว่าง 20 – 90 วัน โดยพิจารณาจากภาวะอุตสาหกรรม ประวัติ และสถานการณ์เงินของลูกค้าแต่ละรายเป็นเกณฑ์ เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารสินเชื่อทางการค้า สามารถตรวจสอบ ควบคุม และป้องกันความเสี่ยงในการเกิดหนี้สงสัยจะสูญ โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีระยะเวลาการเก็บหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 17.83 วัน

นโยบายการชำระหนี้ให้กับลูกค้า

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการชำระหนี้ให้กับลูกค้า โดยมีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ย อยู่ระหว่าง 30 – 60 วัน หรือเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ตามที่ระบุในสัญญา โดยในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีระยะเวลาการชำระหนี้เฉลี่ยอยู่ที่ 5.55 วัน ซึ่งบริษัทไม่มีการชำระหนี้ล่าช้ากว่านโยบายที่กำหนดไว้

การดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นผู้นำด้านการผลิตวัตถุดิบยางพาราและปาล์มน้ำมันที่ยั่งยืน ภายใต้การดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่า สอดรับกับวิสัยทัศน์ “พันธมิตรทางธุรกิจระดับโลกที่สร้างห่วงโซ่มูลค่าอย่างยั่งยืน” โดยกลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำ “นโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืน” เพื่อใช้เป็นแนวปฏิบัติในการพัฒนาและขับเคลื่อนความยั่งยืนขององค์กรที่ครอบคลุมทุกมิติสังคม สิ่งแวดล้อม และเศรษฐกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร ทำหน้าที่ในการดูแลให้มีการนำนโยบายและแนวทางด้านความยั่งยืนไปปฏิบัติ รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน

สิ่งแวดล้อม (Environmental)

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยควบคุม ป้องกัน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดห่วงโซ่มูลค่า (Value Chain) ครอบคลุมถึงการพัฒนาอย่างธรรมชาติที่ยั่งยืนตามมาตรฐาน FSC (Forest Stewardship Council) และการพัฒนาปาล์มน้ำมันที่ยั่งยืน ตามมาตรฐาน RSPO (Roundtable On Sustainable Palm Oil) รวมทั้งมุ่งเน้นการป้องกันมลพิษที่แหล่งกำเนิด ด้วยการปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และ การนำก๊าซชีวภาพ(Biogas) มาใช้เป็นเชื้อเพลิงทดแทนก๊าซปิโตรเลียมเหลว(LPG) การใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืนตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) เช่น การบริหารจัดการน้ำ (Water Management) ที่เน้นการนำน้ำใช้แล้วกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) และนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว (Recycle) กลับมาใช้ทดแทนน้ำใหม่ และคงไว้ซึ่งความหลากหลายทางชีวภาพและระบบนิเวศ

สังคม (Social)

เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียด้านสิทธิมนุษยชน และแสดงถึงความรับผิดชอบของบริษัทต่อสังคม ลูกค้า และมีส่วนร่วมสนับสนุนชุมชนและสังคม ซึ่งบริษัทมุ่งหวังว่าการดำเนินธุรกิจให้เกิดประโยชน์ต่อส่วนรวมควบคู่ไปกับการเจริญเติบโตของบริษัท โดยกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการรับรองระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัย ตามมาตรฐานของระบบการจัดการ ISO 14001: 2015 และ ISO 45001: 2018 กลุ่มบริษัทฯ มีแนวทางการส่งเสริมคู่ค้าวัตถุดิบปาล์มน้ำมัน และ ขางพาราให้มีรากฐานที่มั่นคงและยั่งยืน โดยผลักดันให้เกษตรกรรายย่อยมีการรวมกลุ่มจัดตั้งเป็นวิสาหกิจชุมชนฯ และ กลุ่มเกษตรกรแปลงใหญ่ เพื่อดำเนินงานด้านการพัฒนามาตรฐานสากล และการจัดกิจกรรม/โครงการร่วมกันกับชุมชน เพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งของชุมชนในระยะยาว เช่น โครงการขยะชุมชน (Waste to Energy) โครงการ TEG MARKET PLACE ซึ่งเป็นโครงการที่เปิดโอกาสให้ชุมชน เข้ามาจำหน่ายสินค้าให้กับพนักงานในพื้นที่บริษัท เพื่อเพิ่มรายได้ให้กับชุมชน

บรรษัทภิบาล (Governance)

บริษัทมุ่งเน้นการสร้างความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ โดยมีฐานรากที่มาจากการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีจรรยาบรรณ และไม่มีการทุจริตคอร์รัปชัน โดย มีระบบ และกระบวนการจัดซื้อวัตถุดิบที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ ในราคาซื้อที่ยุติธรรม กระบวนการควบคุมคุณภาพของสินค้าและบริการ ระบบการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) และมีกระบวนการตรวจสอบภายใน ของทุกกระบวนการในองค์กร จากหน่วยงานภายนอกและภายใน

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1. ข้อมูลทั่วไป (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

5.1.1. นายทะเบียนหลักทรัพย์ (“TSD”)

ชื่อบริษัท : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : เลขที่ 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง จังหวัดกรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ : (66) 2009-9000 TSD Call Center: (66) 2009-9999
โทรสาร : (66) 2009-9991
เว็บไซต์ : www.set.or.th/tsd

5.1.2. ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 1875 อาคารวัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 34-37 ถนนพระรามที่ 4 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์ : (66) 2264 9090
โทรสาร : (66) 2264 0789-90
เว็บไซต์ : www.ey.com

5.1.3. ที่ปรึกษากฎหมาย

ชื่อบริษัท : บริษัท สำนักงานกฎหมาย แคปปิตอล จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 44 อาคารสมูทไลฟ์ ชั้น 16 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก จังหวัด กรุงเทพมหานคร
โทรศัพท์ : (66) 2633 - 9088
โทรสาร : (66) 2633 - 9089
เว็บไซต์ : www.thecapitallaw.com

5.1.4. ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท : บริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 61 ซอยสาธุประดิษฐ์ 6 แขวงทุ่งวัดดอน เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

5.2. ข้อมูลสำคัญอื่น

-ไม่มี-

5.3. ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายที่ยังไม่สิ้นสุดที่อาจมีผลกระทบทางด้านลบต่อการดำเนินธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ หรืออาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5.0 ของสัดส่วนของผู้ถือหุ้นตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ

5.4. ตลาดรอง

-ไม่มี-

5.5. สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทออกตราสารหนี้)

-ไม่มี-

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6.นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่ากระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นส่วนสำคัญ เพื่อให้มีการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และช่วยยกระดับ สร้างความเชื่อมั่น และความมั่นใจต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อให้บรรลุเป้าหมายสำคัญของบริษัทฯ คือ การเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

6.1. ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อนำไปใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความเชื่อมั่นว่าการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้นั้น จะนำมาซึ่งการสร้างความสามารถในการแข่งขัน มีการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย เป็นการสนับสนุนสังคมและรักษาสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและความยั่งยืนให้กับบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

นโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ครอบคลุมหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code หรือ CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

6.1.1. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

- (1) คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีจรรยาบรรณทางธุรกิจ และนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายพัฒนาความยั่งยืนเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ส่งเสริมการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย บรรลุผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และเป็นประโยชน์ต่อสังคม
- (2) คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้กรรมการ และผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบต่อ (Accountability and Responsibility) ระมัดระวัง (Duty of Care) ซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัทฯ
- (3) คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการกำหนดวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้สามารถเติบโตคู่กับสังคมด้วยความยั่งยืน สร้างคุณค่า และเป็นประโยชน์ต่อองค์กร ลูกค้า คู่ค้า พนักงาน ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม และจะส่งเสริมการสื่อสาร และเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กรสะท้อนอยู่ในการตัดสินใจ และการ

ดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับจนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กรที่อยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- (4) คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการอบรมการกำกับดูแล และการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศที่สอดคล้องกับความต้องการของกิจการ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาสทางธุรกิจ และให้ความสำคัญ และสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- (5) คณะกรรมการบริษัท กำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
- (6) คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กร และบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง และปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
- (7) คณะกรรมการบริษัท รับผิดชอบดูแลการจัดทำรายงานทางการเงิน , สภาพคล่องทางการเงิน ความสามารถในการชำระหนี้ และการเปิดเผยข้อมูลสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย อย่างโปร่งใส
- (8) คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจะจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูล การปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงาน และผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสมของบริษัทฯ
- (9) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับให้หน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่สื่อสาร และประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

6.1.2. นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

(1) แนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น

- (1.1) บริษัทจะเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น ได้แก่ สิทธิการซื้อขาย หรือโอนหุ้น สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของกิจการ สิทธิในการได้รับข่าวสารข้อมูลกิจการอย่างเพียงพอ
- (1.2) บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในเรื่องต่างๆ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี เช่น สิทธิในการเสนอวาระการประชุมผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนการประชุม สิทธิในการ

เสนอบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า สิทธิในการส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้า ก่อนการประชุม สิทธิในการแสดงความคิดเห็น และตั้งคำถามต่อที่ประชุม

- (1.3) บริษัท สนับสนุน และอำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิในการเข้าร่วมประชุม และ ให้นำหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย จดออกเสียง โดยได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะ ให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง
- (1.4) บริษัท จะจัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีให้เหมาะสม และจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ ชักถามกรรมการในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุม หรือเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และแสดง ความคิดเห็นได้
- (1.5) บริษัท จะเว้นการกระทำใดๆ อันเป็นการละเมิด หรือจำกัดสิทธิ หรือการลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น ในการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศของบริษัทฯ ที่ต้องเปิดเผยตามข้อกำหนดต่างๆ และการเข้า ประชุมผู้ถือหุ้น
- (1.6) บริษัทฯ จะอำนวยความสะดวกผู้ถือหุ้นใช้สิทธิต่างๆ เช่น การให้ข้อมูลสำคัญที่เป็นปัจจุบัน ผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นต้น
- (1.7) บริษัท สนับสนุนให้ส่งเสริมให้นาเทคโนโลยี เช่น บาร์โค้ด บัตรลงคะแนน หรืออื่นๆ มาใช้ กับการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การ ดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ โปร่งใส และตรวจสอบได้
- (1.8) บริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- (1.9) บริษัทให้ความสำคัญกับสิทธิของผู้ถือหุ้นในการออกเสียงในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น (AGM) โดยยึดหลัก “หนึ่งหุ้นหนึ่งเสียง” และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาและอนุมัติในประเด็น สำคัญ อาทิ การแต่งตั้งและถอดถอนกรรมการ และการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดย บริษัทเปิดเผยนโยบาย หลักเกณฑ์ และข้อมูลที่เกี่ยวข้องอย่างโปร่งใส ชัดเจน และเพียงพอต่อ การตัดสินใจ นอกจากนี้ บริษัทมีการเปิดเผยผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่าง ครบถ้วนและโปร่งใส เพื่อสะท้อนการกำกับดูแลกิจการที่ดีและสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น

(2) แนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้มีส่วนได้เสีย

- (2.1) ลูกค้า: บริษัทจะให้ปฏิบัติอย่างเต็มที่เพื่อส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ รวดเร็ว ตรง ตามความต้องการของลูกค้าในราคาที่เป็นธรรม ให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและบริการที่ ถูกต้อง เพียงพอ และทันต่อเหตุการณ์ รักษาความลับของลูกค้า โดยไม่นำไปใช้โดยมิชอบ

ซึ่งจะปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ตกลงไว้อย่างเคร่งครัด และสร้างความน่าเชื่อถือและความไว้วางใจให้กับลูกค้า อีกทั้งยังจัดให้มีระบบรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า เพื่อปรับปรุงพัฒนาสินค้าและบริการให้เป็นไปตามที่ลูกค้าต้องการ

- (2.2) ลูกค้า : บริษัท จะปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาค เป็นธรรม และยึดปฏิบัติตามสัญญา/เงื่อนไขที่ได้ตกลงกัน โดยเปิดโอกาสให้ลูกค้าได้มีส่วนร่วมในการเสนอราคาอย่างเสรี และกำหนดเกณฑ์การคัดเลือกที่เหมาะสม
- (2.3) คู่แข่ง : บริษัท จะปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้า ภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยไม่กระทำการใด ๆ ที่มุ่งทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า และไม่ล่วงละเมิดข้อมูลความลับทางการค้าของคู่แข่ง
- (2.4) ชุมชนและสังคม : บริษัท สร้างจิตสำนึกในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งปฏิบัติตามนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนทางสังคม โดยส่งเสริมกิจกรรมที่สร้างสรรค์สังคม สิ่งแวดล้อม และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติอย่างสม่ำเสมอ และจะดำเนินธุรกิจที่ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสังคม และคุณภาพชีวิตของประชาชนในชุมชนน้อยที่สุด
- (2.5) พนักงาน : บริษัท พึ่งปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ ที่เกี่ยวข้องกับพนักงานอย่างเคร่งครัด จัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน ให้ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เป็นธรรม อีกทั้ง ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน โดยให้โอกาสอย่างเท่าเทียมกัน และสม่ำเสมอ และรับฟังข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะจากพนักงานทุกระดับ

บริษัทฯ เคารพและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสีย โดยมุ่งปฏิบัติต่อกันด้วยความเป็นธรรม ให้ความเสมอภาค ไม่แบ่งแยก อีกทั้ง ยังจัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียไว้อย่างชัดเจน

6.2. จรรยาบรรณธุรกิจ

ในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กลุ่มบริษัทฯ มีการจัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งเป็นการกำหนดกรอบนโยบายและแนวทางปฏิบัติในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มุ่งเน้นในด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ และกำหนดให้มีการทบทวน สื่อสารจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายต่าง ๆ เป็นประจำทุกปี โดยจรรยาบรรณธุรกิจ ครอบคลุมถึงด้านต่างๆ ดังนี้

- การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)
- การป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)

- การแจ้งเบาะแส (Whistle Blowing)
- การไม่เลือกปฏิบัติ (Discrimination)
- การรักษาความลับและข้อมูลความลับองค์กร (Confidentiality of Information)
- การต่อต้านการแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม (Anti-Trust, Anti-Competitive Practices)
- การป้องกันการใช้อ้างอิงภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ (Insider Trading)
- การคำนึงถึงความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (Safety, Health and Environment)
- การรักษาความปลอดภัยของข้อมูลและระบบสารสนเทศ (IT Security)

(สามารถดูรายละเอียดเพิ่มเติมได้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ)

<https://www.thaieasterngroup.com/thaieastern/corporate-governance.php>

นอกจากนี้ คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบและแนวทางปฏิบัติ ที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งห่วงโซ่คุณค่า โดยได้กำหนดแนวทางปฏิบัติย่อยดังนี้

1. การปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ และคำสั่งต่าง ๆ
2. การปฏิบัติต่อทรัพย์สินทางปัญญา
3. การปฏิบัติต่อลูกค้า
4. การปฏิบัติต่อคู่ค้า และ/หรือ เจ้าหนี้
5. การปฏิบัติต่อชุมชนและสังคม
6. การปฏิบัติต่อพนักงาน

กลุ่มบริษัทฯ ได้จัดให้มีการฝึกอบรมเรื่องจรรยาบรรณธุรกิจให้กับพนักงาน ปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ และมีการทดสอบด้านจรรยาบรรณ เพื่อให้มั่นใจว่า พนักงานขององค์กรมีความรู้ความเข้าใจ สามารถปฏิบัติตามจรรยาบรรณที่กำหนดได้ โดยในปี 2568 พนักงานที่ได้รับการอบรมและผ่านการทดสอบด้านสิทธิมนุษยชน และจรรยาบรรณ คิดเป็นร้อยละ 98.06%

กลุ่มบริษัทฯ กำหนดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส หรือ ร้องเรียน ต่อบุคคลหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบต่อทั้งทางไปรษณีย์, ทางโทรศัพท์ หรือ อีเมล whistleblowing@thaieasterngroup.com และ Line official (Complaint Corner) ซึ่งได้จัดให้มีระบบการติดตามและรายงานการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ในที่ประชุมกรรมการบริหาร เป็นประจำทุกเดือน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และคณะกรรมการบริษัท เป็นรายไตรมาส นอกจากนี้ มีการจัดแผนการตรวจประเมินภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ อย่างสม่ำเสมอ

โดยปี 2568 บริษัทมีสถิติการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ ดังนี้

ตาราง 6-1 แสดงสถิติการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ ประจำปี 2568

ประเภทหัวข้อการฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ	จำนวนที่รับรายงาน (เรื่อง)	จำนวนที่แก้ไข เรียบร้อยแล้ว (เรื่อง)	จำนวนที่อยู่ระหว่าง การแก้ไข (เรื่อง)
การทุจริตและคอร์รัปชัน	0	0	-
ความขัดแย้งผลประโยชน์	-	-	-
การแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม	-	-	-
การละเมิดสิทธิมนุษยชน / การไม่เลือกปฏิบัติ	1	1	-
สภาพแวดล้อมทางชีวอนามัย และความปลอดภัย	-	-	-
การรักษาความลับของลูกค้า	-	-	-
การรักษาความปลอดภัยของข้อมูล/สารสนเทศ	-	-	-

ในปีที่ผ่านมา บริษัทมีประเด็นฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ จำนวน 1 เรื่อง ซึ่งได้รับการแก้ไขเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

6.3. การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย และระบบการกำกับดูแลกิจการ

6.3.1. การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการเพิ่มประสิทธิภาพการกำกับดูแลและยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 หรือ Corporate Governance Code (CG Code) และกรรมการบริษัทฯ ได้จัดให้มีการทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและแนวปฏิบัติต่างๆ เพื่อให้ทันสมัยและทันต่อเหตุการณ์ เป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

โดยในรอบปีที่ผ่านมา ได้มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบาย แนวปฏิบัติหรือกฎบัตร ดังต่อไปนี้

- (1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (2) จรรยาบรรณทางธุรกิจ
- (3) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- (4) กฎบัตรกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
- (5) กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร
- (6) นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันและนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

- (7) นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- (8) นโยบายกำหนดราคาขายสินค้าและราคาซื้อวัตถุดิบ
- (9) นโยบายการบริหารบุคลากร
- (10) นโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืน
- (11) นโยบายสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาความยั่งยืนขององค์กรให้สามารถครอบคลุมทุกด้านและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง จึงได้ประกาศนโยบายในการบริหารงาน เพิ่ม 1 ฉบับ คือ นโยบายด้านการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งได้ผ่านการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

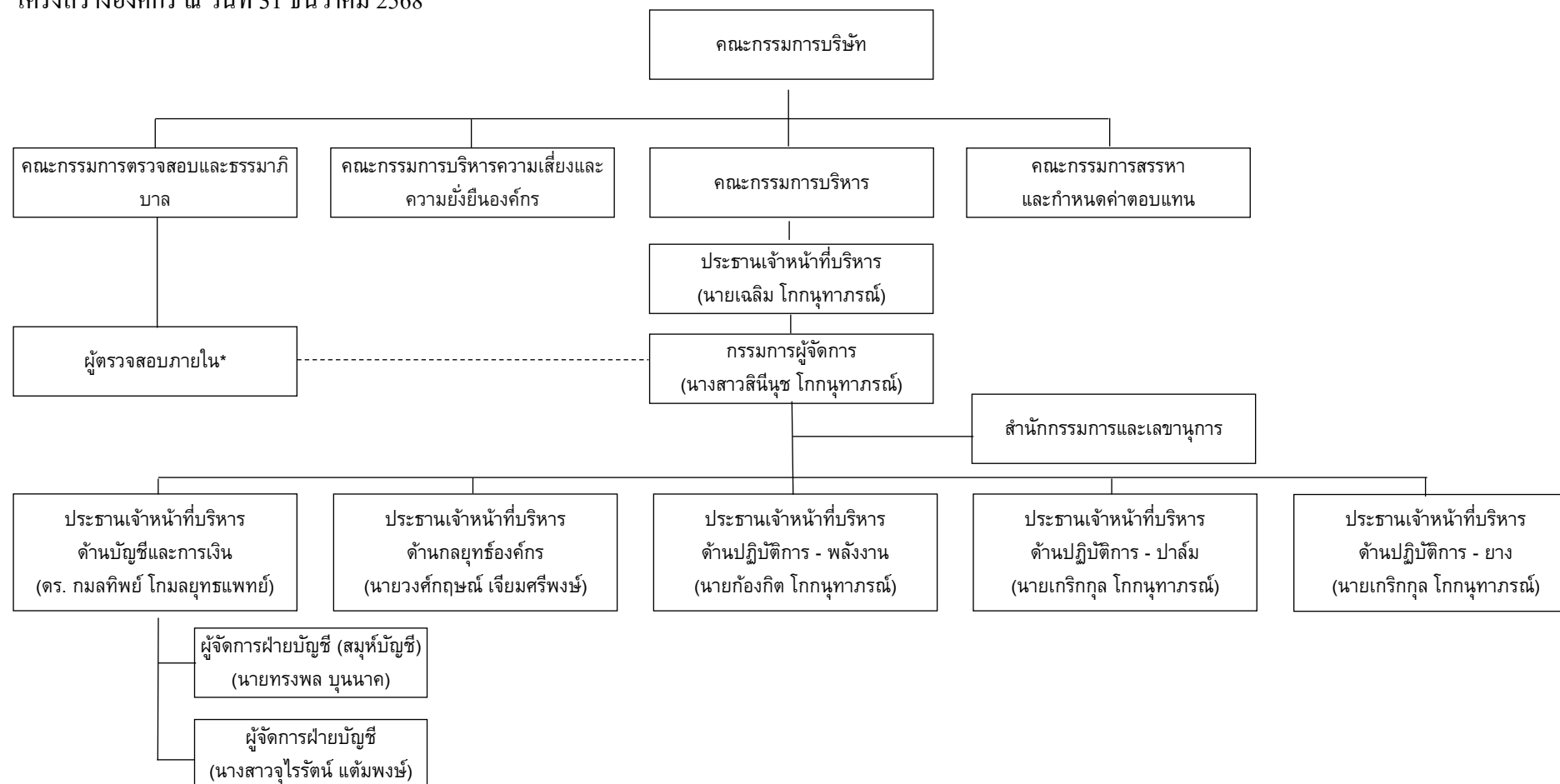
6.3.2. การปฏิบัติด้านอื่นๆ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี

-ไม่มี-

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างองค์กร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568



หมายเหตุ: *บริษัทฯ ว่าจ้างบริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในบริษัทฯ โดยมี ดร.มงคล เหล่ารพษ์ เป็นหัวหน้างาน

7.2. ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

7.2.1 รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริษัท	✓	
2. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	✓	
3. ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล / ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	✓	
4. ดร. วรพงษ์ จันยังยืน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	✓	
5. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร	✓	
6. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร		✓
7. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร / กรรมการบริหาร		✓
8. นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริษัท		✓
9. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร / กรรมการบริหาร		✓
รวมจำนวนกรรมการ		5 ท่าน	4 ท่าน

บริษัทมีคณะกรรมการบริษัทจำนวน 9 คน โดยเป็น กรรมการอิสระ 5 ท่าน (คิดเป็น 55.56%) มีคณะกรรมการบริหารจำนวน 4 ท่าน และมี กรรมการที่เป็นผู้หญิงจำนวน 1 ท่าน เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนการดำเนินงานและการกำกับดูแลให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการบริษัท โครงสร้างดังกล่าวอยู่ในช่วงที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติสากลตามกรอบ G20/OECD Principles of Corporate Governance และแนว

ปฏิบัติของ ICGN ที่เน้นให้คณะกรรมการมีองค์ประกอบที่เหมาะสม มีความเป็นอิสระเพียงพอ และมีความหลากหลายของทักษะ/ประสบการณ์เพื่อการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ ข้อมูลจาก Spencer Stuart ระบุว่าบริษัทจดทะเบียนขนาดใหญ่ในหลายประเทศมีขนาดคณะกรรมการเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 9–11 ท่าน ซึ่งสอดคล้องกับขนาดคณะกรรมการของบริษัท อีกทั้งบริษัทมีการ ทบทวนความเหมาะสมของขนาดและองค์ประกอบของคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงและยกระดับประสิทธิภาพของการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ สนับสนุนความหลากหลายทางเพศในคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการบริหารและคณะทำงาน โดยตั้งเป้า ภายในปี 2030 บริษัทฯ จะเพิ่มสัดส่วนกรรมการผู้หญิงในคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยร้อยละ 22 โดยบูรณาการเป้าหมายดังกล่าวในกระบวนการสรรหา/เสนอชื่อกรรมการ (Nomination Process) และแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning) พร้อมทั้งเปิดเผยสัดส่วนกรรมการผู้หญิงและความคืบหน้าเป็นรายปี เพื่อสะท้อนการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพและยกระดับความเชื่อมั่นของผู้ลงทุน

โดยมีดร.กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 146/2567 และคุณลัดดาวัลย์ ราชูรัช ซึ่งผ่านการอบรมหลักสูตรเลขานุการบริษัทจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) รุ่นที่ 154/2568 เป็นเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท



1

นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ
ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ

2

นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์
กรรมการอิสระ / ประธาน
คณะกรรมการตรวจสอบและ
บรรณาภิบาล

3

นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ
กรรมการอิสระ / ประธาน
คณะกรรมการบริหารความ
เสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

4

ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง
กรรมการอิสระ / ประธาน
คณะกรรมการสรรหาและกำหนด
ค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบและ
บรรณาภิบาล

5

ดร.วรพงษ์ จันยังยืน
กรรมการอิสระ / กรรมการสรรหาและ
กำหนดค่าตอบแทน / กรรมการ
ตรวจสอบและบรรณาภิบาล

6

นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์
กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

7

นางสาวสินีนาฏ โกกนุทาภรณ์
กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ /
กรรมการบริหารความเสี่ยงและความ
ยั่งยืนองค์กร

8

นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์
กรรมการ / กรรมการบริหาร

9

นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์
กรรมการ / กรรมการบริหารความ
เสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

(1) กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ หรือ นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ หรือ นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

7.2.2 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

(1) ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

(1.1) ปฏิบัติหน้าที่ตลอดจนกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทช่วยให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริต และระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

(1.2) กำหนดทิศทาง วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ และติดตามดูแล และทบทวนการดำเนินงานของฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และบริษัทช่วยให้เป็นไปตามที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพ

(1.3) กรรมการบริษัททุกคนมีหน้าที่ต้องเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้นทุกครั้งหากมีการกิจสำคัญที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ให้แจ้งต่อประธานกรรมการบริษัท

(1.4) มีมติร่วมกันในการแต่งตั้งประธานกรรมการบริษัทเพื่อทำหน้าที่เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และการประชุมผู้ถือหุ้น และกำกับ ติดตาม ดูแลให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ

(1.5) กำหนด และทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทในเรื่องจำนวนกรรมการ สัดส่วนกรรมการอิสระ รวมทั้งคุณสมบัติที่หลากหลายเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

(1.6) อนุมัติเกณฑ์การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการ บริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร การแต่งตั้งกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตลอดจนกรอบนโยบาย และรูปแบบการจ่ายค่าตอบแทน และการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ

(1.7) กำกับดูแล และจัดการให้มีระบบป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงอนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทช่วยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทช่วยให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(1.8) อนุมัติ และ/หรือ ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทช่วยอย่างมีนัยสำคัญซึ่งรวมถึงรายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทช่วยตามที่กำหนดในกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(1.9) อนุมัติหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบุคคลข้างต้นเพื่อกำหนดเป็นกรอบการดำเนินการของคณะกรรมการบริหาร และฝ่ายจัดการ และเป็นไปตามขอบเขตของกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

(1.10) รายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้เสียของตนเอง และผู้เกี่ยวข้องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

(1.11) แต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีความรู้ ประสบการณ์ และมีคุณสมบัติที่เหมาะสม เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

(1.12) อนุมัติตารางอำนาจการอนุมัติ (Table of Authorization) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(1.13) กำกับดูแลให้การแต่งตั้งกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมสะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ และผลตอบแทนจากการลงทุนที่บริษัทฯ ควรจะได้รับ และมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ และผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้มีการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ

(1.14) เห็นชอบการคัดเลือก และเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล นำเสนอก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(1.15) ดำเนินการให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบงานบัญชี ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินที่เหมาะสม จัดทำรายงานประจำปี และรับผิดชอบต่อการจัดทำ และเปิดเผยงบการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทฯ ให้มีความถูกต้องและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

(1.16) อนุมัติงบการเงินรายไตรมาสที่ผ่านการสอบทานจากผู้สอบบัญชี และพิจารณาให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล รวมถึงพิจารณาเห็นชอบงบการเงินประจำปีที่ผ่านการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี และพิจารณาให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(1.17) กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และมีประสิทธิผล โดยมอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลปฏิบัติหน้าที่สอบทานระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในให้เหมาะสม และมีประสิทธิผล

(1.18) กำหนดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร โดยให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรายงานผลการดำเนินงานตามแผนสืบทอดตำแหน่งต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นระยะอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง รวมถึงกำกับดูแลให้มี

บุคคลเพื่อทำหน้าที่บริหาร และพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

(1.19) อนุมัติการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทตามที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอ รวมทั้งแนะนำแนวทางการปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

(1.20) ประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทประจำปี อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาผลงาน และปัญหา รวมทั้งเสนอแนวทางแก้ไขเพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

(2) ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ

(2.1) ประธานกรรมการเป็นประธานการประชุม หากประธานกรรมการไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้รองประธานปฏิบัติหน้าที่แทนหรือให้กรรมการบริษัทซึ่งมาประชุมเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานในที่ประชุมเพื่อดำเนินการประชุม

(2.2) ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท

(2.3) การวินิจฉัยขาดของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมากโดยไม่นับรวมกรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้ส่วนเสียในเรื่องใด ไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันประธานกรรมการมีสิทธิออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียง เพื่อเป็นเสียงชี้ขาด

7.3. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งกรรมการที่มีความรู้ ความชำนาญที่เหมาะสมเป็นคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยปฏิบัติงานในการศึกษาและกลั่นกรองรายละเอียดในแต่ละด้าน และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

7.3.1 โครงสร้างคณะกรรมการชุดย่อย

บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร โดยกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดไว้ดังนี้

7.3.2 รายชื่อคณะกรรมการชุดย่อย

(1) คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์	ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล / กรรมการอิสระ
2. ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล / กรรมการอิสระ
3. ดร. วรพงษ์ จันยังยืน	กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล / กรรมการอิสระ

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 100% โดยมี นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์ และดร.วรพงษ์ จันยังยืน เป็นบุคคลที่มีคุณสมบัติของกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ที่มีความรู้และมีความเชี่ยวชาญทางด้านบัญชีและการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัทฯ

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

- 1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงิน และเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา
- 2) สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในหรือเทียบเท่า
- 3) ประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี รวมทั้งการประเมินคุณภาพการปฏิบัติงานตรวจสอบภายในจากบุคคลที่มีความเป็นอิสระจากองค์กรภายนอก อย่างน้อยทุกๆ 5 ปี และพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายในเพื่อให้ความเห็นก่อนเสนอรายงานการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการบริษัท
- 4) พิจารณา และให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตราค่าจ้าง และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน
- 5) เข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในเพื่อหารือประเด็นที่มีความสำคัญ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมการประชุมด้วย และเข้าร่วมประชุมกับฝ่ายจัดการเพื่อหารือประเด็นการตรวจสอบภายในอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีหัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในเข้าร่วมการประชุมด้วย
- 6) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

- 7) พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ พร้อมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย
- 8) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อบังคับของบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้รายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
- 9) ติดตามความคืบหน้าเกี่ยวกับการจัดการเรื่องร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแส (ถ้ามี)
- 10) มีอำนาจเรียก สั่งการให้ฝ่ายจัดการ หัวหน้าหน่วยงาน หรือพนักงานของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยมาให้ความเห็น ร่วมประชุม หรือส่งเอกสารตามที่เห็นว่าเกี่ยวข้องจำเป็น รวมทั้งแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดเมื่อเห็นว่าจำเป็นได้ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ
- 11) หากพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เห็นสมควร ซึ่งประเภทรายการ หรือการกระทำที่ต้องรายงานมีหัวข้อดังต่อไปนี้
 - รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
 - การฝ่าฝืนกฎหมายด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 12) ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทไม่ดำเนินการแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล เห็นสมควร กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล รายงานหนึ่งรายใดอาจรายงานการกระทำฝ่าฝืนกฎหมายดังกล่าวต่อคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- 13) สอบทาน ทบทวน และให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบาย และรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี ความรับผิดชอบต่อสังคม และการต่อต้านการคอร์รัปชัน
- 14) ประเมินผลโดยวิธีการประเมินตนเอง (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี และรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา
- 15) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด
- 16) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล โดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อย ดังนี้

- 17) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- 18) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- 19) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- 20) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- 21) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 22) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล แต่ละท่าน
- 23) ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบและสรรมาภิบาล ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (Charter)
- 24) รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- 25) ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ เพื่อให้เป็นปัจจุบัน เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- 26) กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณทางธุรกิจ ของบริษัท และ บริษัทย่อย และประมวลผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการประจำปีนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะ
- 27) สอบทานให้บริษัทและบริษัทย่อยมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆอย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงการสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน
- 28) ทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการสอบสวนในกรณีที่กรรมการบริษัทมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในกรณีที่มีการพิจารณาสอบสวนข้อเท็จจริงในคราวใดมีกรรมการที่ฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้เป็นกรรมการอิสระห้ามกรรมการอิสระท่านนั้นเข้าเป็นกรรมการสอบสวนในคราวดังกล่าว

(2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร / กรรมการอิสระ
2. นางสาวสินีนาฏ โทกนุทากรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร
3. นายเกริกกุล โทกนุทากรณ์	กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

ประธานคณะกรรมการความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร เป็นผู้แทนจากคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร เป็นคณะกรรมการบริษัท 100%

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

- (1) กำกับดูแลกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (2) พิจารณานโยบาย แนวทาง และกรอบการบริหารความเสี่ยง โดยพิจารณาถึงวัตถุประสงค์ วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมายหลัก และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- (3) กำหนดให้ฝ่ายบริหารมีแผนจัดการความเสี่ยง กระบวนการบริหารความเสี่ยง และแผนการประเมินความเสี่ยงขององค์กรให้เป็นไปตามตารางจัดลำดับความเสี่ยง (Risk Matrix) ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- (4) ดูแล และเสนอแนะวิธีป้องกัน และวิธีลดความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ รวมถึงให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท และฝ่ายจัดการในเรื่องการบริหารความเสี่ยง
- (5) ติดตาม ประเมินผล และปรับปรุงแผนการดำเนินงานเพื่อลดความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และเหมาะสมกับสถานะการดำเนินธุรกิจเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงได้รับการบริหารอย่างเพียงพอ และเหมาะสม
- (6) ส่งเสริม และสนับสนุนให้มีการปรับปรุง และพัฒนาระบบการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง และสม่ำเสมอ
- (7) สื่อสารแลกเปลี่ยนข้อมูล และประสานงานเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในกับ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
- (8) กำกับดูแล และประเมินการทำงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร
- (9) ประเมินผลโดยวิธีการประเมินตนเอง (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี และรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

- (10) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอันเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงที่มีความสำคัญ
- (11) ให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- (12) ทบทวนนโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืนเพื่อให้เป็นปัจจุบันเหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยและสอดคล้องกับแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
- (13) รายงานผลการปฏิบัติด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อคณะกรรมการบริษัทและกำหนดแนวทางในการรายงานผลการปฏิบัติด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแบบ 56-1 One Report
- (14) กำหนดให้มีการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและบริษัทย่อยตามนโยบายการพัฒนาสู่ความยั่งยืนของบริษัทและบริษัทย่อยและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทของปีถัดไปพร้อมทั้งนำเสนอความเห็นและข้อเสนอแนะ

(3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง	ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
2. ดร.วรพงษ์ จันยั่งยืน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. นางศิริวรรณ โกกนุทากรณ์	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

ประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนประกอบด้วย กรรมการอิสระ 66.67%

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- 1) กำหนดหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาบุคคล และคุณสมบัติเพื่อปฏิบัติงานในตำแหน่งคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้สอดคล้องกับโครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบ โดยให้เชื่อมโยงกับความจำเป็นในการดำเนินงานของบริษัทฯ และให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

- 2) พิจารณาคัดเลือกสมาชิกคณะกรรมการชุดย่อยที่ว่างลงเพื่อเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการเพื่ออนุมัติ
- 3) พิจารณารูปแบบ และกระบวนการในการพัฒนากรรมการ และกรรมการชุดย่อยของบริษัทฯ เพื่อสร้างเสริม พัฒนาความรู้ ทักษะ ให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ สภาพเศรษฐกิจ เทคโนโลยี กฎหมาย หรือกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
- 4) ดูแลจัดการให้มีการจัดการปฐมนิเทศ และมอบเอกสารที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ให้แก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- 5) กำหนดรูปแบบ และหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนแก่กรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารโดยให้เหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสอดคล้องกับโครงสร้าง หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และ/หรือ นำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป (แล้วแต่กรณี)
- 6) พิจารณาทบทวนปรับปรุงหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนให้เหมาะสมกับสถานการณ์เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาเห็นชอบอย่างน้อยปีละครั้ง
- 7) ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 8) ให้ความเห็นการประเมินคณะกรรมการชุดย่อยรวมทั้งแนะนำแนวทางการปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
- 9) จัดทำ และทบทวนแผนการพัฒนา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร เพื่อสร้างเสริม พัฒนาความรู้ ทักษะ ให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และเพื่อเตรียมความพร้อมให้บริษัทมีผู้สืบทอดงาน(Succession Plan) เพื่อให้การบริหารงานของบริษัทฯ สามารถดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง
- 10) ประเมินผลโดยวิธีการประเมินตนเอง (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี และรายงานปัญหาอุปสรรคในการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต่อคณะกรรมการบริษัท
- 11) ดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท หรือตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

(4) คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริหาร
3. นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริหาร
4. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริหาร
5. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการบริหาร
6. นางศิริวรรณ โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริหาร
7. นางสาวสุธัญญา โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริหาร
8. นางสาวพรทิพย์ วงศ์จิรัฐติกาล	กรรมการบริหาร
9. นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์	กรรมการบริหาร

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- (1) กำหนดทิศทางธุรกิจ วิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย นโยบาย วัตถุประสงค์ของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
- (2) กำกับดูแลการดำเนินงานประจำวันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้เป็นไปตามเป้าหมายของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีประสิทธิภาพ
- (3) ประธานคณะกรรมการบริหารทำหน้าที่เป็นประธานในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร และกำกับดูแลติดตามผลงานของกรรมการบริหาร
- (4) จัดทำรายงานผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบในทุกๆ ไตรมาส
- (5) อนุมัติรายการตามที่กำหนดไว้ในตารางอำนาจอนุมัติ (Table of Authorization)
- (6) มีอำนาจเรียกขอข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมในเรื่องต่างๆ ได้
- (7) ประเมินผลการทำงานของตนเอง (Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี และรายงานการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหารต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา
- (8) ปฏิบัติหน้าที่อื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราวๆ ไป
- (9) กำหนดนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืน พร้อมทั้งนำนโยบายและแนวทางการดำเนินงานด้านความยั่งยืนไปปฏิบัติ

7.4. ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 คณะผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยทุธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4. นายวงศ์กฤษณ์ เกียมศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
5. นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - พลังงาน
6. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยางและ ปาล์ม
7. นายทรงพล บุณนาค	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริหาร (สมุหบัญชี)
8. นางสาวจุไรรัตน์ แด้มพงษ์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส

หมายเหตุ: ผู้บริหาร หมายถึง ผู้บริหารตามนิยามของประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบท นิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดกรอบนโยบายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการและผู้บริหารอย่างโปร่งใส เป็นระบบ และสอดคล้องกับกลยุทธ์ธุรกิจระยะยาวและเป้าหมายด้านความยั่งยืน โดยกระบวนการกำหนดค่าตอบแทนอยู่ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง พิจารณาจากผลการดำเนินงานขององค์กรและรายบุคคล การเปรียบเทียบกับตลาด (Benchmarking) และปัจจัยด้านความเสี่ยง ทั้งนี้ โครงสร้างค่าตอบแทนประกอบด้วยทั้งส่วนคงที่และผันแปร ซึ่งเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน รวมถึงตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนตามความเหมาะสม และมีการทบทวนอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้เกิดความเหมาะสม เป็นธรรม และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนมีหน้าที่กำหนดหลักเกณฑ์และรูปแบบค่าตอบแทนของกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ความเป็นธรรม กฎหมายที่เกี่ยวข้อง โครงสร้างองค์กร หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

สำหรับค่าตอบแทนผู้บริหารในระดับต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหาร จะพิจารณาโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีฝ่ายทรัพยากรบุคคลจัดทำข้อมูลประกอบตามระดับตำแหน่งและความเหมาะสม

และนำเสนอให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนพิจารณา ทั้งนี้ คณะกรรมการฯ จะเสนอค่าตอบแทนรวมของผู้บริหารและพนักงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ประกอบด้วย เงินเดือน และ โบนัส ให้กับกรรมการและผู้บริหาร (ไม่รวมผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส) รวมทั้งสิ้น 17.89 ล้านบาท

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ตามงบการเงินรวม บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการและผู้บริหาร (ไม่รวมผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส) รวมทั้งสิ้น 0.56 ล้านบาท

7.4.4 บริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลัก

(1) บริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมกิจการ

(1.1) บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด (EQR)

โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของ EQR ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของ EQR ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการผู้จัดการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
5. นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยาง

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 EQR ได้จ่ายค่าตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือน และโบนัส ให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 6.67 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 EQR ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สำหรับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 0.22 ล้านบาท

(1.2) บริษัท ไทยอีสเทิร์น รีเบอ์ จำกัด (TER)

โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของ TER ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ

2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ
ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของ TER ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการผู้จัดการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
5. นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ขาง

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 TER ได้จ่ายค่าตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส ให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 0.46 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

(1.1) บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด (TEI)

โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของ TEI ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของ TEI ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการผู้จัดการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
5. นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ยาง

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 TEI ได้จ่ายค่าตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือน และโบนัส ให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 0.84 ล้านบาท

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

(1.2) บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (EPO)

โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของ EPO ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของ EPO ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการผู้จัดการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
5. นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์ ⁽¹⁾	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ปาล์ม

หมายเหตุ: (1) นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์ เริ่มเข้ารักษาการในตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน

ปฏิบัติการ - ปาล์ม เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2564 จนถึงปัจจุบัน

คำตอบแทนกรรมการ**คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

คำตอบแทนผู้บริหาร**คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

สำหรับบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 EPO ได้จ่ายคำตอบแทน ประกอบด้วย ค่ารักษาการ ให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 0.85 ล้านบาท

คำตอบแทนอื่น

สำหรับบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 EPO ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 0.03 ล้านบาท

(1.3) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิสต์ ออยล์ จำกัด (TETSO)**โครงสร้างการจัดการ**

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของ TETSO ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของ TETSO ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการผู้จัดการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์
5. นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - ปาล์ม

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

(1.4) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไปโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (TEBP)

โครงสร้างการจัดการ

ใช้โครงสร้างการจัดการเดียวกันกับบริษัทฯ ในการบริหารจัดการ โดยมีกรรมการที่เป็นตัวแทนจากบริษัทฯ ทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงาน

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของ TEBP ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ
3. นายก้องกิต โกกนุทากรณ์	กรรมการ
4. นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์	กรรมการ
5. นายกิตติศักดิ์ ชนกมาตุ	กรรมการ
6. นายสุกษชัย ปัญญาวัฒน์	กรรมการ

7.	ดร.สวณิตย์ บุญญาสุวัฒน์ ศรีเลิศฟ้า	กรรมการ
----	------------------------------------	---------

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ หรือ นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับนางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ หรือนายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของ TEBP ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นางสุรัชญา โกกนุทาภรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและการเงิน

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

คำตอบแทนผู้บริหาร

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 TEBP ได้จ่ายคำตอบแทน ประกอบด้วย เงินเดือน และ โบนัส ให้กับผู้บริหารทั้งสิ้น 8.57 ล้านบาท

คำตอบแทนอื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 TEBP ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้กับผู้บริหารทั้งสิ้น 0.31 ล้านบาท

(1.5) บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด (TEPW)

โครงสร้างการจัดการ

เนื่องจาก TEPW ยังไม่เริ่มดำเนินการ จึงไม่มีโครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของ TEPW ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ
3. นายก้องกิต โกกนุทากรณ์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ นายก้องกิต โกกนุทากรณ์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

เนื่องจาก TEPW ยังไม่เริ่มดำเนินการ จึงไม่มีผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

(1.6) บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (TEC)**โครงสร้างการจัดการ**

เนื่องจาก TEC เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) จึงไม่มีโครงสร้างการจัดการ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของ TEC ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ และ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

เนื่องจาก TEC เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น (Holding Company) จึงไม่มีผู้บริหาร

ค่าตอบแทนกรรมการ**ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนผู้บริหาร**ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน**

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

(2) บริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมกิจการ

(2.1) บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราด จำกัด (TET)

โครงสร้างการจัดการ

เป็นไปตามข้อตกลงการร่วมลงทุนตามสัญญาร่วมทุน ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และ Sime Darby Oils Singapore Limited ซึ่งจะตกลงการบริหารจัดการร่วมกัน โดยโครงสร้างการจัดการของ TET ประกอบด้วย ผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) ผู้จัดการฝ่ายบัญชี และผู้ช่วยผู้จัดการ ตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของ TET ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	กรรมการ
3. นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์	กรรมการ
4. นายอัสนี มาลัมพูช	กรรมการ
5. นายโมฮามัด ฮาริส บิน โมฮามัด อาร์ชาด	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ หรือ นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ หรือ นายเกริกกุล โกกนุทากรณ์ คนใดคนหนึ่งลงลายมือชื่อร่วมกับ นายโมฮามัด ฮาริส โมฮามัด อาร์ชาด หรือ นายอัสนี มาลัมพูช รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของ TET ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายโกโกลานาธาน สุปรามาเนียง	ผู้จัดการ
2. นางสาวอานวยพร จังคพานิชย์	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
3. นางสาวกุสุมาลย์ กลมกล่อม	ผู้ช่วยผู้จัดการ

ค่าตอบแทนกรรมการ

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

10. บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด (STEP)

โครงสร้างการจัดการ

เป็นไปตามข้อตกลงการร่วมลงทุนตามสัญญาร่วมทุน ระหว่างกลุ่มบริษัทฯ และ บริษัท ซูมิริบเบอร์ อินดัสตรีส์ ซึ่งจะตกลงการบริหารจัดการร่วมกัน โดยโครงสร้างการจัดการของ STEP ประกอบด้วย กรรมการผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) และผู้จัดการสวนยางพาราตามลำดับ

คณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทของ STEP ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานกรรมการ
2. นายก้องกิต โกกนุทากรณ์	กรรมการ
3. นายฮิเดโนริ ชูซูกิ	กรรมการ
4. นายอิโรมิ มุราคามิ	กรรมการ

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท ประกอบด้วย นายอิโรมิ มุราคามิ หรือ นายฮิเดโนริ ชูซูกิ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ หรือ นายก้องกิต โกกนุทากรณ์ รวมเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท

ผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของ STEP ประกอบด้วย

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นายนินพัทธ์ จันท์พรม	กรรมการผู้จัดการ
2. นายชัชวาลย์ ศิริชลักษณ์	ผู้จัดการสวนยางพารา

คำตอบแทนกรรมการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

คำตอบแทนผู้บริหารของบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ไม่มีอำนาจในการควบคุมกิจการ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 TET และ STEP ได้จ่ายคำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน ให้กับผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น 0 ล้านบาท และ 0.74 ล้านบาท ตามลำดับ

คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

7.5. ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีบุคลากรทั้งหมด (ไม่รวมผู้บริหาร) จำนวน 1,412 คน โดยมีรายละเอียดดังนี้

หน่วยงาน	31 ธันวาคม 2568
สายธุรกิจยางธรรมชาติ	953
สายธุรกิจน้ำมันปาล์มดิบ	183
สายธุรกิจพลังงานทดแทนและบริหารจัดการกากอินทรีย์	74
สายสนับสนุนการบริหารและอื่นๆ	209
รวม	1,419

หมายเหตุ: บริษัทย่อย หมายถึง บริษัทย่อยที่บริษัทฯ มีอำนาจในการควบคุมกิจการตามงบการเงินรวม

7.5.2 คำตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อย มีคำตอบแทนพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหาร) ตามงบการเงินรวมทั้งสิ้น 450.25 ล้านบาท ทั้งนี้ คำตอบแทนดังกล่าว ประกอบด้วย เงินเดือนและโบนัส เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และสวัสดิการอื่น เช่น ค่าล่วงเวลา เงินช่วยเหลือค่าครองชีพ เงินช่วยเหลือพิเศษ และเงินประกันสังคม เป็นต้น โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทคำตอบแทน	(ล้านบาท)
เงินเดือนและโบนัส	406.69
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	4.10

สวัสดิการอื่น	39.46
รวม	450.25

7.5.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบัน บริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไข) โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้กำหนดนโยบายสมทบในอัตราร้อยละ 3 และร้อยละ 5 ของค่าจ้างขึ้นอยู่กับระดับพนักงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ คัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่ปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code : “I Code”) และเป็นผู้จัดการกองทุนที่บริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบ โดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคมและธรรมาภิบาล (Environment Social and Governance : “ESG”) มีปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดีและเปิดเผยแนวทางการคัดเลือกผู้จัดการกองทุนให้สมาชิกทราบ อันจะนำไปสู่การบริหารการลงทุนที่คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ และบริษัทย่อยในระยะยาว

7.5.4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายการบริหารจัดการและการพัฒนาขีดความสามารถของบุคลากรให้มีการพัฒนาทักษะต่างๆ เพื่อให้ทันต่อสถานการณ์ในปัจจุบัน และรองรับทักษะที่จำเป็นสำหรับอนาคต โดยเน้นการพัฒนา ด้านแนวคิดเกี่ยวกับความยั่งยืน และการใช้เครื่องมือดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงาน อีกทั้ง ยังมีการจัดแผนพัฒนา soft skill ให้กับพนักงานด้วย

กลุ่มบริษัทฯ มี การวางโครงสร้างองค์กร วางแผนอัตรากำลังคนและแผนการพัฒนาบุคลากรในทุก ระดับ เพื่อสามารถเติบโตก้าวหน้าในสายงานอย่างต่อเนื่อง มีความสุขในการทำงาน ภายใต้การบริหารจัดการ ด้วยความยุติธรรม ถูกต้อง สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน และ พระราชบัญญัติแรงงานสัมพันธ์เป็นสำคัญ บริษัทฯ จึงได้กำหนดขอบเขตการพัฒนาบุคลากร ภายใต้ นโยบายการบริหารบุคลากร โดยมีการดำเนินการ ดังนี้

- การอบรมเบื้องต้นของพนักงาน จะเป็นการอบรมตามหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงาน (On the job training) เป็นการเรียนรู้ควบคู่กับการทำงานจริง
- การพัฒนาบุคลากรมุ่งเน้นให้บุคลากรมีความรู้ ความสามารถในการทำตาม Training Roadmap และ Managerial Competency รวมถึง ความสามารถตามวิสัยทัศน์ขององค์กร โดยมีศักยภาพในการก้าวหน้าและเติบโตในสายอาชีพ (Career Path)

- พัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรเพื่อผลักดันสู่ “คนคุณภาพขององค์กร” (Smart People) ผ่านเครื่องมือ และกิจกรรมคุณภาพต่างๆ ให้สามารถทันต่อสถานการณ์ และรองรับการเติบโตขององค์กร
- การส่งเสริมให้มีเวทีสำหรับพนักงานในการแสดงผลงาน และความสำเร็จ นำมาซึ่งความภาคภูมิใจ และสามารถนำผลงานมาแลกเปลี่ยนเรียนรู้ และนำไปปรับใช้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- มุ่งสรรหาและคัดเลือก Talent และ Successor เพื่อเข้าสู่แผนการพัฒนาตาม Succession Plan ขององค์กร
- ส่งเสริมให้มีการฝึกอบรมและการให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึง หลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มีความรู้ ความเข้าใจ ในหน้าที่และความรับผิดชอบต่างๆ ในฐานะกรรมการของบริษัทจดทะเบียน

ทั้งนี้ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีการฝึกอบรมในด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาบุคลากร โดยแบ่งออกเป็น 3 แผนหลัก ดังนี้

- 1) แผนพัฒนาตาม Training Roadmap เป็นการพัฒนาบุคลากรตามแต่ละตำแหน่งงานและจากการประเมินความรู้ ความสามารถของพนักงานแต่ละคน แต่ละตำแหน่ง
- 2) แผนฝึกอบรมประจำปี มาจากการวางแผนกลยุทธ์ในแต่ละปี ซึ่งจะสอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร โดยประกอบด้วย 6 หมวดหลัก ได้แก่ หมวดกฎหมาย หมวดพัฒนาทักษะ หมวดสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย หมวดเพิ่มผลผลิต หมวดระบบคุณภาพ และหมวดความยั่งยืน
- 3) แผนพัฒนาตามสถานการณ์ ซึ่งเป็นแผนที่จัดให้มีขึ้นภายในปี โดยดูจากเทรนด์ภายนอก เช่น ทักษะการใช้เครื่องมือดิจิทัลในการทำงาน

7.5.5 ข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

7.6. ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ ดังนี้

(1) เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 เมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ได้มีมติแต่งตั้งให้ คุณถนัดดาวัลย์ ราชูรัชต์ เข้าดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท เพิ่มอีก 1 ท่าน ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสม สำเร็จ การศึกษาระดับปริญญาโทด้านบริหารทรัพยากรมนุษย์และองค์กร ปัจจุบันกำลังศึกษาระดับปริญญาเอก

หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตร์ มีทักษะ ความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ กฎหมาย และระเบียบกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ โดยเลขานุการบริษัทมีขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ได้นำส่งหนังสือแต่งตั้งให้ กลด ในวันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 และมีแผนเข้าอบรมหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านเลขานุการบริษัทต่อไป

(2) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมการทำบัญชีของบริษัทฯ

นายทรงพล บุณนาค เป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่างๆ ตลอดจนมาตรฐานทางบัญชี (คุณสมบัติของผู้ควบคุมการทำบัญชีของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1)

(3) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้เห็นชอบว่าจ้างหน่วยงานภายนอก คือ บริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส จำกัด ในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯและบริษัทย่อย โดยบริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส จำกัด ได้มอบหมายให้ดร.มงคล เหล่าวรพงษ์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (คุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 3)

7.6.2 นักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส ทัวถึง และทันต่อเวลา บริษัทฯ จึงได้มอบหมายให้ นางสาวเจษฎาจารย์ แก้วชะฎา ทำหน้าที่ในการเปิดเผยข้อมูล ติดต่อสื่อสารกับนักลงทุน ผู้ถือหุ้น นักวิเคราะห์ นักลงทุนสถาบัน และประชาชนทั่วไปทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงาน งบการเงิน รายงานการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management discussion and Analysis: MD&A) ตลอดจนแผน และกลยุทธ์การดำเนินงาน แนวโน้มสถานการณ์ของบริษัทฯ ผ่านทางเอกสารเผยแพร่ และกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทฯ จัดขึ้นอย่างสม่ำเสมอ

สามารถติดต่อนักลงทุนสัมพันธ์ ได้โดยตรงที่หมายเลขโทรศัพท์ (+66) 87-137-5665 หรือที่อีเมล ir@thaieasterngroup.co.th รวมถึงสามารถติดตามข่าวสารและข้อมูลของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์: www.thaieasterngroup.com หรือที่ไลน์: TEGHofficial

7.6.3 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

(1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

บริษัทฯและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ค่าตรวจสอบการทำบัญชีภาษีอากรตามเงื่อนไข บัตรส่งเสริมการลงทุน (BOI) และและค่างานบริการให้คำปรึกษาด้านบัญชีการเงินที่เกี่ยวข้องกับการใช้การบัญชีป้องกันความเสี่ยง ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ในฐานะผู้สอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ทั้งนี้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 มีมติอนุมัติการกำหนดค่าสอบบัญชีของบริษัทฯและบริษัทย่อย สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายผูกขาดผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ โดยกำหนดให้มีการสรรหาและเทียบราคาใหม่ประจำปี

ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ มีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (บาท)
บริษัทฯ	2,310,000
บริษัทย่อย	6,250,000
รวม	8,560,000

(2) ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานสอบบัญชี (Non-Audit Fee)

สำหรับสิ้นงวดบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อยมีค่าบริการอื่น เท่ากับ 570,000 บาท

7.6.4 คณะทำงานความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทฯ ได้ปรับโครงสร้างคณะกรรมการและคณะทำงานความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร โดยแบ่งเป็น 6 ด้านหลัก ๆ ดังนี้

- (1) Climate Change Sub-Committee (คณะกรรมการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ)
- (2) Sustainable Supply Chain Sub-Committee (RU Business and PU Business) (คณะกรรมการด้านห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน (สายธุรกิจยางและสายธุรกิจปาล์ม)
- (3) Operational Sub-Committee (คณะกรรมการด้านปฏิบัติการองค์กร)
- (4) Stakeholder Engagement Sub-Committee (คณะกรรมการด้านการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย)
- (5) Biodiversity Sub-Committee (คณะกรรมการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ)
- (6) Disclosure Sub-Committee (คณะกรรมการด้านการเปิดเผยข้อมูล)

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2568 คณะกรรมการบริษัทมีการประชุมจำนวน 7 ครั้ง เพื่อกำหนดนโยบาย เป้าหมาย และแผนกลยุทธ์ในการพัฒนาบริษัทไปสู่ความยั่งยืน ตลอดจนการติดตามผลการดำเนินงานและสถานะทางการเงินของบริษัท รวมถึงความคืบหน้าในการปฏิบัติตามเป้าหมายขององค์กร แผนกลยุทธ์ และนโยบายที่กำหนดไว้ นอกจากนี้คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลได้มีการประชุมจำนวน 6 ครั้ง เพื่อกำกับดูแลระบบควบคุมภายในอย่างใกล้ชิด และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนขององค์กรได้มีการประชุมจำนวน 4 ครั้ง เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างเหมาะสม

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูง

(1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อย

(1.1) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จึงกำหนดหลักเกณฑ์การสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัท (Board of Director-BOD) มีหลักเกณฑ์ ดังนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 5 คน แต่ไม่เกิน 12 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ซึ่งประกอบด้วย
- 2) กรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่จะต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
- 3) คณะกรรมการบริษัท ไม่มีกรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทจดทะเบียน (รวมบริษัทตนเอง) มากกว่า 5 บริษัท (ไม่นับรวมบริษัทลูก/บริษัทย่อยที่ไม่เป็น บจ.)
- 4) ประธานคณะกรรมการบริษัทต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรอาจพิจารณาเลือกกรรมการอีกคนหนึ่ง หรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้
- 5) คณะกรรมการบริษัทดังกล่าวข้างต้นอาจได้รับมอบหมายให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนขององค์กร
- 6) ต้องมีคุณสมบัติตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของบริษัท และหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง และไม่มีลักษณะต้องห้ามใด ๆ ตามที่กฎหมายกำหนดไว้
- 7) ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ มีความซื่อสัตย์สุจริต และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ

- 8) ต้องสามารถอุทิศตนอย่างเต็มที่ ในการทำหน้าที่เพื่อผลประโยชน์ของบริษัท และผู้ถือหุ้น
- 9) กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติตามนิยามของกรรมการอิสระครบถ้วน
- 10) กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งสามารถได้รับการคัดเลือกให้กลับมาดำรงตำแหน่งได้
- 11) ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการในนิติบุคคลอื่นซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเอง หรือผู้อื่นเว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

กลุ่มบริษัทฯ ได้กำหนดนิยามของ “กรรมการอิสระ” ให้สอดคล้องแนวปฏิบัติของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งหมายถึง กรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในลักษณะที่จะทำให้มีข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ เป็นไปตามตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. ดังนี้

- 1) ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท* ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- 2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิตหรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายของกรรมการรายอื่น ผู้บริหารบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท* ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้อำนาจอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท* และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท* เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- 6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท* และไม่เป็นผู้

ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

- 7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย
- 9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งรวมถึงบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

(1.2) หลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการชุดย่อย

1) กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลของบริษัทสามารถปฏิบัติหน้าที่ตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และการบริหารงานให้ บริษัทมีมาตรฐานเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง โปร่งใส ตลอดจนมีระบบการรายงานทางการเงินที่ น่าเชื่อถือ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล (Audit and Governance Committee-AC) ประกอบด้วย

- กรรมการอิสระทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 ท่าน
- ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
- มีคุณสมบัติเป็นกรรมการอิสระ
- ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

- มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้และประสบการณ์ด้านบัญชี ที่มีความเชี่ยวชาญสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

2) กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน (Risk and Sustainability Management Committee-RSMC) ช่วยสนับสนุนในการกำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร กำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการลดผลกระทบต่อธุรกิจอย่างเหมาะสม

- กรรมการ ไม่น้อยกว่า 3 ท่าน (โดยไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัท)
- ต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามใด ๆ ตามกฎหมายที่กำหนดไว้
- ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ มีประสบการณ์ที่เหมาะสม มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจรรยาบรรณที่ดีในการดำเนินธุรกิจ ตลอดจน มีความรู้ เข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร
- ไม่เป็นบุคคลซึ่งประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตน หรือ ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

3) กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน รับผิดชอบในการคัดเลือกผู้ที่มีเหมาะสมจะดำรงตำแหน่งกรรมการ เพื่อความโปร่งใสในการสรรหากรรมการ เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถของกรรมการให้ตอบสนองต่อความจำเป็นของธุรกิจ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน (Nomination and Remuneration Committee-NRC) ซึ่งเกณฑ์การสรรหาเป็นไปตามกฎบัตร ที่บริษัทกำหนด ดังนี้

- กรรมการอย่างน้อยหนึ่งเป็นกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ต้องเป็นกรรมการอิสระ
- มีความรู้ความสามารถ ตลอดจนประสบการณ์ มีความรู้ความเข้าใจถึงคุณสมบัติ หน้าที่ และความ รับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- ต้องเป็นกรรมการบริษัท มีความเป็นกลาง และมีความเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการ
- มีความเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลผู้ที่สมควร ได้รับการเสนอชื่อให้มาดำรงตำแหน่ง

(2) กระบวนการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

(2.1) กระบวนการสรรหาคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาขอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาองค์ประกอบตามความรู้และประสบการณ์ในอุตสาหกรรม ความรู้ ความชำนาญเฉพาะทาง และความสามารถในการกำกับดูแล ของคณะกรรมการบริษัท รวมถึงการสรรหาบัญชีรายชื่อกรรมการ (Directors' Pool) ของหน่วยงานที่น่าเชื่อถือ ซึ่งเป็นฐานข้อมูลกรรมการที่ได้รวบรวมรายชื่อผู้ทรงคุณวุฒิในสาขาต่างๆ ไว้ โดยพิจารณาคุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชน จำกัด พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึง ประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยไม่มีการกีดกันทางเพศ อายุ เชื้อชาติ ศาสนา

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะพิจารณาคุณสมบัติของกรรมการ ในด้านต่างๆ บนพื้นฐานของความหลากหลาย (Board Diversity) ควบคู่กับตารางความรู้ ความชำนาญ (Skill matrix) และนำเสนอรายชื่อให้คณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้งต่อไป

โดยในปี 2568 มีกรรมการบริษัท ครบวาระ 3 ท่าน ดังนี้

1. ดร.วรพงษ์ จันยังยืน
2. คุณเฉลิม โกกนุทากรณ์
3. คุณก้องกิต โกกนุทากรณ์

โดยที่ประชุมผู้ถือหุ้น ได้อนุมัติแต่งตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทอีกวาระหนึ่ง

ตารางที่ 8-1 Board Diversity & Skill Matrix

ชื่อกรรมการบริษัท	บัญชี	การเงิน	ตรวจสอบ	ความยั่งยืน	การตลาดระหว่างประเทศ	การระดมทุน	ธรรมาภิบาล	การจัดการ	การอุตสาหกรรม	เทคโนโลยี	กฎหมาย	การบริหารวิกฤต	นโยบาย	ความเสี่ยง	ภาวะผู้นำ	กลยุทธ์
คุณอนนท์ สิริแสงทักษิณ																
คุณประวิทย์ กิจไพศาล รัตน																
คุณอภิชาติ เกษมกุลศิริ																
ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง																
ดร.วรพงษ์ จันยังยืน																
คุณเฉลิม โกกนุทาภรณ์																
คุณสินุช โกกนุทาภรณ์																
คุณก้องกิต โกกนุทาภรณ์																
คุณเกริกกุล โกกนุทาภรณ์																

การแต่งตั้งและพ้นตำแหน่งของกรรมการ

- การแต่งตั้งกรรมการที่พ้นจากตำแหน่ง กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- การแต่งตั้งกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท และกรรมการใหม่ แทนกรรมการที่ลาออก หรือ พ้นจากตำแหน่งด้วยเหตุอื่น ให้มาจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- การแต่งตั้งประธานกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการชุดย่อย ต้องได้รับอนุมัติจากมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- คณะกรรมการบริษัทแต่ละคนจะมีวาระในการดำรงตำแหน่งไม่เกิน 3 ปี
- ในการประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้งให้กรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดในคณะกรรมการพ้นจากตำแหน่งตามวาระ ถ้าจำนวนกรรมการที่จะแบ่งออกให้ตรงเป็น 3 ส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้ที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 และกรรมการผู้พ้นจากตำแหน่งมีสิทธิได้รับเลือกตั้งใหม่ได้อีกโดยกรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองนั้นให้จับสลากกันส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้น เป็นผู้ออกจากตำแหน่ง
- ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีสิทธิแต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคน มีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
- (3) บุคคลที่ได้รับคะแนนสูงสุดตามลำดับ ลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ประธานในที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด
- (4) กรรมการอิสระ สามารถดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี ยกเว้น กรณีกรรมการอิสระที่ครบระยะเวลาดังกล่าว เป็นผู้ที่คณะกรรมการบริษัท ให้พิจารณาแล้วเห็นว่า มีความจำเป็น และสมเหตุสมผลที่ควรให้ดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ เพื่อประโยชน์ต่อบริษัท ฯ

การพ้นจากตำแหน่ง กรรมการจะพ้นจากตำแหน่งโดยทันที เมื่อ

- (1) ครบวาระ
- (2) ตาย
- (3) ลาออก
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่งตามที่กฎหมายกำหนด
- (5) ขาดคุณสมบัติของการเป็นกรรมการบริษัทหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
- (6) ศาลมีคำสั่งให้ออก

โดยหากกรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อประธานกรรมการบริษัท

(2.2) กระบวนการสรรหาคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาขอบข่ายให้คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณาคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และนำเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยต่อไป

(3) การพัฒนาของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทฯ มีนโยบายส่งเสริมให้กรรมการบริษัท ศึกษาและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมให้การดำเนินงานของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยมีประสิทธิภาพและเหมาะสม เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2568 กรรมการบริษัท เข้าร่วมการอบรมหลักสูตรดังนี้

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม	จัดโดย	วันที่เข้าอบรม
คุณอภิชาติ เกษมกุลศิริ	กรรมการ	ศึกษาดูงาน Nansandbox	CBIS Consulting	เดือนธันวาคม
คุณเฉลิม โกกนุทากรณ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	การป้องกันราชอาณาจักร(วปอ)(CEO)	สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ กระทรวงกลาโหม	ตลอดระยะเวลาปี 2568
คุณสินีนาฏ โกกนุทากรณ์	กรรมการผู้จัดการ	หลักสูตร Carbon Finance Bootcamp	Frazier Global, Siam Technology College, Hamerkop Climate Change & Finance	เดือนมกราคม
		หลักสูตร Climate Action Leaders Forum รุ่น 4/2025 (CAL Forum 4)	สถาบันวิชาการด้านการเปลี่ยนแปลง สภาพภูมิอากาศ (TGO Climate Action Academy: CAA)	เดือนมกราคม
		Nature and Biodiversity	by Pirelli Tyre Campus 2025	
		Net Zero CEO Leadership Program	สถาบันคาร์บอนเพื่อความยั่งยืน	เดือนกุมภาพันธ์
		ผลกระทบของ Global Minimum Tax, Carbon Tax และมาตรฐานการ รายงานทางการเงินฉบับใหม่ต้องบ การเงิน	ชมรมวณิชธนกิจ สมาคมบริษัท หลักทรัพย์ไทย	เดือนเมษายน
		การเปิดเผยข้อมูลความยั่งยืน: IFRS S1 + IFRS S2 และประเด็นที่น่าสนใจ	จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	เดือนสิงหาคม

ชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	หลักสูตรอบรม	จัดโดย	วันที่เข้าอบรม
คุณก้องกิต โทกนุทาภรณ์	กรรมการ	Top Green Excutive Program	Top Green	เดือนมกราคม-เมษายน
นายเกริกกุล โทกนุทาภรณ์	กรรมการ	Behind the Tires: A Sustainable Journey at Michelin	IOD	เดือนมกราคม
		ผู้บริหารระดับสูงด้านการสร้างภูมิคุ้มกันชีวิต ครอบครัวเพื่อสังคม รุ่นที่ 1	บริษัทฝึกอบรมและสัมมนา วัคซินชีวิต	เดือนกรกฎาคม
		Presentation Mastery	The New YOU Co.,Ltd	เดือนธันวาคม
		ประกาศนียบัตรธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อมสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12 (ปธศ.12)	กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	เดือนกุมภาพันธ์
นายวงศ์ฤกษ์ เจียมศิริพงษ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์องค์กร	สัมมนา “Value Creation ขกระดับบริษัทจดทะเบียนไทย สร้างตลาดทุนที่ยั่งยืน	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	เดือนมิถุนายน

(4) การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ฯ โดยแบ่งการประเมิน เป็น 3 แบบ ประกอบด้วย

- 1) แบบประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ
- 2) แบบประเมินกรรมการรายบุคคล
- 3) แบบประเมินคณะกรรมการชุดย่อย แบ่งเป็น
 - 3.1) คณะกรรมการตรวจสอบและสรรหาภิบาล
 - 3.2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร
 - 3.3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

โดยเกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็มทั้งหมด ดังนี้

เกณฑ์คะแนน	ผลการประเมิน
มากกว่าร้อยละ 95	ดีเยี่ยม
มากกว่าร้อยละ 90	ดีมาก
มากกว่าร้อยละ 85	ดี
มากกว่าร้อยละ 80	พอใช้
ต่ำกว่าหรือเท่ากับร้อยละ 80	ควรปรับปรุง

การประเมินคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย ประกอบด้วยหัวข้อการประเมิน ดังนี้

- 1) การประเมินคณะกรรมการทั้งคณะ
 - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - การประชุมของกรรมการ
 - การทำหน้าที่กรรมการ
 - ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
 - การพัฒนากรรมการ
- 2) การประเมินกรรมการรายบุคคล
 - โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
 - การประชุมของกรรมการ

3) การประเมินคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ

- โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- การประชุมของคณะกรรมการ
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการ

ในปี 2568 มีการประเมินคณะกรรมการ ซึ่งผลการประเมิน ดังนี้

ตาราง 8-2 ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการ	คะแนนเฉลี่ย (หน่วย: ร้อยละ)	ผลการประเมิน
คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ	96	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริษัทรายบุคคล	94	ดีมาก
คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	97	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร	98	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	95	ดีเยี่ยม
คณะกรรมการบริหาร	92	ดีมาก

(5) หลักเกณฑ์การสรรหา พัฒนา และประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

(5.1) หลักเกณฑ์การสรรหา ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คำนึงถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้มั่นใจว่า มีการดำเนินการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม จะสรรหาจากหลากหลายตามประสบการณ์ โดยไม่เลือกปฏิบัติ เพื่อที่จะสามารถสรรหาบุคลากรที่มีความเหมาะสม และเป็นผู้บริหารที่มีความเป็นมืออาชีพ

คุณสมบัติและทักษะของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- เป็นกรรมการของบริษัทฯตามข้อบังคับของบริษัท
- ความรู้ ความสามารถในการดำเนินธุรกิจผู้ที่มีทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ คุณสมบัติเฉพาะในด้านต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อบริษัท
- มีประสบการณ์การทำงานในตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจทางพารา ปาล์มน้ำมัน และพลังงานทดแทน หรือ ที่สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัท (ภาคธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน หรือ ใกล้เคียง)

- มีภาวะความเป็นผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล มีคุณธรรม จริยธรรม
- มีประวัติการทำงานที่โปร่งใส ไม่เคยถูกตัดสินในความผิดทางอาญา
- ผ่านพิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(5.2) กระบวนการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมในด้านความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญ ซึ่งสามารถสรรหาได้จาก 2 แหล่งคือ ภายในและภายนอกองค์กร
- ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะใช้วิธีใดวิธีหนึ่งในการสรรหา ได้แก่ การเสาะหา (Searching) จากบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับบริษัท หรือ จากการเสนอชื่อจาก คณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารระดับสูงของบริษัท
- หลังจากคัดเลือกผู้ที่เหมาะสมแล้ว คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทนจะเสนอ ชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

(6) การพัฒนาเพื่อการสืบทอดตำแหน่ง

บริษัทฯ ดำเนินการจัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงานที่สำคัญ โดยคัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพในการบริหาร เพื่อวางแผนการพัฒนาสู่การเป็นผู้บริหารระดับสูง ให้มีความพร้อมต่อการสืบทอดตำแหน่งทั้งในกรณีเกษียณอายุ และเพื่อรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต ซึ่งมีการจัดทำแผนพัฒนารายบุคคล (Individual Development Plan) ให้สอดคล้องกับขีดความสามารถที่ต้องการ (Managerial Competency Matrix) และค่านิยมองค์กร (Core Value : DNA)

(7) การประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหาร

(7.1) หลักเกณฑ์ในการประเมินผลการดำเนินงานของผู้บริหาร ประกอบด้วย 5 ด้าน

1. ด้านการพัฒนาด้านความยั่งยืน (Sustainability)
2. ด้านการเงิน (Financial)
3. ด้านลูกค้า (Customer)
4. ด้านกระบวนการบริหารภายใน (Internal Process)
5. ด้านการเติบโตและการเรียนรู้ (Learning and Growth)

ซึ่งการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร จะรวมถึงการปฏิบัติงานประจำปี (ระยะสั้น) และ ผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์องค์กรในระยะยาว ประกอบกับปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ ที่จะช่วยสร้างความยั่งยืนในระยะยาวให้กับบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ โดยการพิจารณากลับกรองจากคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามหลักเกณฑ์ดังกล่าวของบริษัทฯ มีกระบวนการจัดการเชิงกลยุทธ์ในการบริหารงาน การประเมินผลงานของผู้บริหาร ยึดหลัก Balance Scorecard: BSC และความยั่งยืน (Sustainability) และ สอดคล้องหลัก ESG (สิ่งแวดล้อม สังคม และ การกำกับดูแล) โดยมีการวัดผลการปฏิบัติงานในรูปของดัชนีวัดผลหลักของตำแหน่งงาน (Key Performance Index: KPI) เช่น

ตาราง 8-3 หลักเกณฑ์และตัวชี้วัดในการประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้นำบริษัท (CEO)

หลักเกณฑ์	มิติด้านความ ยั่งยืน	KPIs	หน่วย	Target	CEO	ผู้บริหาร
ความยั่งยืน	สิ่งแวดล้อม (E)	ปริมาณคาร์บอนที่ลดลงได้	ตัน คาร์บอน	111,289	*	*
		สัดส่วนการใช้พลังงานทดแทน**	%	85	*	*
		สัดส่วนการใช้ไฟฟ้าทดแทน	%	50	*	*
การเงิน	บรรษัทภิบาล (G)	รายได้	ล้านบาท	16,000	*	*
ลูกค้า		ปริมาณยอดขาย (ยาง และปาล์ม)	ตัน	329,500	*	*
		ความพึงพอใจของลูกค้า**	%	80	*	*
กระบวนการ ภายใน		อัตราที่กำลังการผลิตเพิ่มขึ้น**	%	>20	*	*
การเรียนรู้ และเติบโต	สังคม (S)	กรณีการทุจริตคอร์รัปชัน	Case	-	*	*
		อัตราความเสี่ยงของการบาดเจ็บ	%	0.5	*	*
		ความพึงพอใจของพนักงาน	%	81	*	*

หมายเหตุ ** เปิดเผยเฉพาะของสายธุรกิจผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

ซึ่งการประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหาร จะรวมถึงการปฏิบัติงานประจำปี (ระยะสั้น) และ ผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์องค์กรในระยะยาว ประกอบกับปัจจัยด้านความสามารถในการบริหารจัดการและภาวะผู้นำ ที่จะช่วยสร้างความยั่งยืนในระยะยาวให้กับกลุ่มบริษัทฯ ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยการพิจารณากลับกรองจากคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

ในปี 2568 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมด 7 ครั้ง โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ตาราง 8-4 สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ภายหลัง เข้ารับตำแหน่ง)	
		ปี 2568	ร้อยละ
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริษัท	7/7	100
2. นายประวิทย์ กิจไพศาล รัตนา	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ และธรรมาภิบาล	7/7	100
3. ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล / ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	7/7	100
4. ดร. วรพงษ์ จันยังยืน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	7/7	100
5. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและ ความยั่งยืนองค์กร	7/7	100
6. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	7/7	100
7. นางสาวสินีนุช โกกนุทา ภรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน องค์กร / กรรมการผู้จัดการ	7/7	100
8. นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารด้านปฏิบัติการ - พลังงาน	7/7	100
9. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน องค์กร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน ปฏิบัติการ – ขางและปาล์ม	7/7	100

โดยคณะกรรมการบริษัททุกท่าน มีสัดส่วนการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทร้อยละ 100 ของการประชุมทั้งปี คณะกรรมการบริษัททุกท่านดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง (นับรวมบริษัทแต่ไม่รวมบริษัทลูก/บริษัทย่อยที่ไม่เป็นบริษัทจดทะเบียน ตามเอกสารแนบ 1)

ทั้งนี้ ปี 2568 บริษัทฯ มีการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ในวันที่ 25 เมษายน 2568 โดยคณะกรรมการของบริษัทได้เข้าร่วมการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครบทุกท่าน

ในปี 2568 บริษัทฯ มีการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร โดยรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

ตาราง 8-5 สรุปการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการชุดย่อย

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง)							
		กรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล (AC)		กรรมการบริหาร (EXCOM)		กรรมการสรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน (NRC)		กรรมการบริหารความ เสี่ยงและความยั่งยืน องค์กร (RSMC)	
		ปี 2568	ร้อยละ	ปี 2568	ร้อยละ	ปี 2568	ร้อยละ	ปี 2568	ร้อยละ
1. นายอนนต์ สิริแสง ทักษิณ	กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการบริษัท	-		-		-		-	
2. นายประวิทย์ กิจไพศาล รัตนา	กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการตรวจสอบและธรร มาภิบาล	6/6	100	-		-		-	
3. ดร. เอกรินทร์ วาสนา ส่ง	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบและธรรมาภิบาล / ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	6/6	100	-		2/2	100	-	
4. ดร. วรพงษ์ จันยั่งยืน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบและธรรมาภิบาล /	6/6	100	-		2/2	100	-	

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง)							
		กรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล (AC)		กรรมการบริหาร (EXCOM)		กรรมการสรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน (NRC)		กรรมการบริหารความ เสี่ยงและความยั่งยืน องค์กร (RSMC)	
		ปี 2568	ร้อยละ	ปี 2568	ร้อยละ	ปี 2568	ร้อยละ	ปี 2568	ร้อยละ
	กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน								
5. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร	-		-		-		4/4	100
6. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	กรรมการบริษัท / ประธาน การบริหาร / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	-		12/12	100	-		-	
7. นางสาวสินีนุช โกกนุ ทากรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร / กรรมการผู้จัดการ	-		12/12	100	-		4/4	100

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง)							
		กรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล (AC)		กรรมการบริหาร (EXCOM)		กรรมการสรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน (NRC)		กรรมการบริหารความ เสี่ยงและความยั่งยืน องค์กร (RSMC)	
		ปี 2568	ร้อยละ	ปี 2568	ร้อยละ	ปี 2568	ร้อยละ	ปี 2568	ร้อยละ
8. นายก้องกิต โกกนุทา ภรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน ปฏิบัติการ - พลังงาน	-		12/12	100	-		-	
9. นายเกริกกุล โกกนุทา ภรณ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน ปฏิบัติการ - ยางและปาล์ม	-		12/12	100	-		4/4	100
10.ดร. กมลทิพย์ โกมล ยุทธแพทย์	กรรมการบริหาร / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารด้านบัญชีและ การเงิน	-		12/12	100	-		-	

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / จำนวนการประชุมทั้งหมด (ภายหลังเข้ารับตำแหน่ง)							
		กรรมการตรวจสอบและ ธรรมาภิบาล (AC)		กรรมการบริหาร (EXCOM)		กรรมการสรรหาและ กำหนด ค่าตอบแทน (NRC)		กรรมการบริหารความ เสี่ยงและความยั่งยืน องค์กร (RSMC)	
		ปี 2568	ร้อยละ	ปี 2568	ร้อยละ	ปี 2568	ร้อยละ	ปี 2568	ร้อยละ
11.นายวงศ์ฤกษ์ เจียมศิริ พงษ์	กรรมการบริหาร / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์	-		12/12	100	-		-	
12.นางศิริวรรณ โกกนุทา ภรณ์	กรรมการบริหาร / กรรมการ สรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน / ผู้อำนวยการฝ่าย ทรัพยากรบุคคล / ผู้อำนวยการ ฝ่ายจัดซื้อจัดจ้าง	-		12/12	100	2/2	100	-	
13.นางสุรัชัญญา โกกนุทา ภรณ์	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	-		12/12	100	-		-	
14.นางสาวพรทิพย์ วงศ์ จิรัฐติกาล	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการฝ่ายการตลาด	-		12/12	100	-		-	

(1) คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัท

กลุ่มบริษัทฯ พิจารณาให้โครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของกรรมการมีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งคำตอบแทนของกรรมการบริษัท จะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาวของบริษัทฯ ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละท่าน ทั้งนี้ จะอยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบกับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม โดยคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทำหน้าที่พิจารณาและกลั่นกรองโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณา และนำเสนอแก่ผู้ถือหุ้นอนุมัติ

- 1) คณะกรรมการบริษัทมีคำตอบแทนจำนวน 3 ส่วน ได้แก่ คำตอบแทนประจำเป็นรายเดือน ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้งที่มาประชุม และค่าบำเหน็จ โดยคำตอบแทนดังกล่าวกำหนดให้อยู่ในระดับที่เทียบเคียงได้กับที่ปฏิบัติกันในตลาดอุตสาหกรรม และเหมาะสมกับผลประกอบการของบริษัทฯ
- 2) กรรมการที่ได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น เช่น คณะกรรมการชุดย่อย (จะได้รับคำตอบแทนเพิ่มซึ่งสอดคล้องกับระดับความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น)
- 3) คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีรายงานเกี่ยวกับคำตอบแทนกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารเป็นรายบุคคล โดยบริษัทฯ ไม่มีคำตอบแทนของกรรมการ และ/หรือผู้บริหาร ในกรณีที่ได้รับการแต่งตั้งให้ไปปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทย่อย ซึ่งมีกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับกิจการที่ดีของบริษัทฯ

ฯ

คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1.1) คำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 ได้มีมติอนุมัติคำตอบแทนสำหรับคณะกรรมการบริษัท รวมถึงคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และความยั่งยืนองค์กร มีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	คำตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง ⁽¹⁾ (บาท/ครั้งที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท		
- ประธานกรรมการบริษัท	20,000	50,000
- กรรมการบริษัท	-	40,000
คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล		
- ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	20,000	20,000

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง ⁽¹⁾ (บาท/ครั้งที่เข้าประชุม)
- กรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล	15,000	15,000
คณะกรรมการบริหาร		
- ประธานกรรมการบริหาร	-	-
- กรรมการบริหาร	-	-
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
- ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	- -	20,000
- กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		15,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน องค์กร		
- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงและความ ยั่งยืนองค์กร	15,000	20,000
- กรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืน องค์กร	-	15,000

หมายเหตุ: ค่าเบี้ยประชุมจ่ายเฉพาะกรรมการที่เข้าร่วมประชุมเท่านั้น

(1.2) ค่าบำเหน็จกรรมการ

ในปี 2568 บริษัทฯ กำหนดค่าบำเหน็จตามผลประกอบการของบริษัทฯ โดยมีการกำหนดไม่เกินอัตรา
ร้อยละ 3.0 ของเงินปันผลประจำปี ซึ่งไม่รวมเงินปันผลจากกำไรสะสม ในวงเงินไม่เกิน 3,500,000 บาท

ทั้งนี้ สำหรับค่าบำเหน็จกรรมการของผู้ที่เข้ารับตำแหน่งระหว่างปี ให้ได้รับผลตอบแทนตามสัดส่วน
(pro rata basis) ตามระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่ง

(1.3) ค่าตอบแทนอื่น

บริษัทฯ มีการทำประกันความรับผิดของกรรมการประจำปี 2568 โดยมีวงเงินเอาประกัน
จำนวน 100 ล้านบาท

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียดดังนี้

ตาราง 8-6 ค่าตอบแทนกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เป็นรายบุคคล

รายชื่อ	รวมค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)						
	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568						
	ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม					ค่าบำเหน็จ	รวม
	กรรมการ บริษัท (BOD)	กรรมการ ตรวจสอบและ บรรณาภิบาล (AC)	กรรมการ บริหาร (EXCOM)	กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน (NRC)	กรรมการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืน องค์กร (RMC)	กรรมการบริษัท (BOD)	
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	590,000	-	-	-	-	552,632	1,142,632
2. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตนา	520,000	120,000	-	-	-	368,421	1,008,421
3. ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	460,000	90,000	-	40,000	-	368,421	958,421
4. ดร. วรพงษ์ จันยังยืน	460,000	90,000	-	30,000	-	368,421	948,421
5. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	460,000	-	-	-	80,000	368,421	908,421
6. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	280,000	-	-	-	-	368,421	648,421
7. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	280,000	-	-	-	60,000	368,421	708,421
8. นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์	280,000	-	-	-	-	368,421	648,421
9. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	280,000	-	-	-	60,000	368,421	708,421
10. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	-	-	-	-	-	-	-

รายชื่อ	รวมค่าใช้จ่ายค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)						
	สำหรับบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568						
	ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม					ค่าบำเหน็จ	รวม
	กรรมการ บริษัท (BOD)	กรรมการ ตรวจสอบและ บรรณาภิบาล (AC)	กรรมการ บริหาร (EXCOM)	กรรมการสรรหา และกำหนด ค่าตอบแทน (NRC)	กรรมการ บริหารความเสี่ยง และความยั่งยืน องค์กร (RMC)	กรรมการบริษัท (BOD)	
11. นายวงศ์ฤกษ์ เจียมศิริพงษ์	-	-	-	-	-	-	-
12. นางศิริวรรณ โกกนุทากรณ์	-	-	-	30,000	-	-	30,000
13. นางสุรัชญา โกกนุทากรณ์	-	-	-	-	-	-	-
14. นางสาวพรทิพย์ วงศ์จิรัฏฐิติกาล	-	-	-	-	-	-	-
รวม	3,610,000	300,000	-	100,000	200,000	3,500,000	7,710,000

(2) คำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทย่อย**คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน****(1.1) คำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม**

บุคคลผู้ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทย่อย ซึ่งบุคคลนั้นเป็นกรรมการของบริษัทฯ และหรือเป็นพนักงานในกลุ่มบริษัทฯ จะไม่ได้รับคำตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม ในฐานะกรรมการบริษัทของบริษัทย่อย

(1.2) ค่าบำเหน็จ

- ไม่มี -

(1.3) คำตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

- ไม่มี -

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแล และบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการ และกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อมเพื่อให้บริษัทฯ สามารถกำกับดูแลและบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงการติดตามดูแลให้บริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามมาตรการและกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ได้เสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทฯ เอง และเป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทดังกล่าว นอกจากนี้ นโยบายในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้กำหนดให้กรรมการผู้บริหาร และ/หรือ พนักงานที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมจะต้องรับทราบถึงนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม รวมถึงขอบเขตอำนาจหน้าที่ในฐานะตัวแทนของบริษัทฯ โดยกรณีที่มีนโยบายได้กำหนดให้มีการทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญ หรือมีผลต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ให้กรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท

ฯ และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อย และบริษัทร่วมจะทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้น สามารถสรุปได้ ดังนี้

- 1) การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตาม สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมดังกล่าว และได้รับมติจากที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทฯ แต่งตั้งหรือเสนอชื่อมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุม คณะกรรมการของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไป และดำเนิน ธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการรายดังกล่าวเห็นสมควรเพื่อ ประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี)
- 2) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงิน ผลดำเนินงานของบริษัทฯ หรือการกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทย่อยซึ่งจะต้องได้รับการอนุมัติจาก ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่อาจ ส่งผลกระทบต่อสิทธิของบริษัทในการส่งบุคคลเข้าเป็นกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหารในบริษัทย่อยให้ สะท้อนสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทในบริษัทย่อย การออกเสียงลงคะแนนของกรรมการที่เป็น ตัวแทนของบริษัทในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย การออกเสียงลงคะแนนของบริษัท ในที่ ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย และ/หรือ การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น ซึ่งจะต้องได้รับ การอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ ของจำนวนเสียง ทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียงลงคะแนนก่อนที่บริษัทย่อย
- 3) การพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย ซึ่ง เป็นไปตามนโยบายการจ่ายเงินปันผล
- 4) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีรวมของบริษัทและบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นกรณีที่ได้กำหนดไว้ ในอำนาจอนุมัติ (Table of Authorization) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- 5) การทำรายการ หรือการดำเนินการใดของบริษัทย่อย ในกรณีดังต่อไปนี้ จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการ โดยขึ้นอยู่กับขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะทำการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์ว่า ด้วยการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือ รายการที่เกี่ยวข้องกัน (แล้วแต่กรณี) ของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยอนุโลม
 - การโอน หรือสละสิทธิประโยชน์รวมตลอดถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหาย แก่บริษัทย่อย
 - การขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
 - การซื้อ หรือรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย

- การเข้าทำแก้ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เข้ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือบางส่วน ที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยหรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่นโดยมีวัตถุประสงค์แบ่งกำไรขาดทุน
 - การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการ หรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือส่วนที่สำคัญ
 - การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้าน การเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย เว้นแต่ เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัท และบริษัทย่อย หรือระหว่างบริษัทย่อยภายในกลุ่มของบริษัทฯ
 - การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
 - รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อย และเป็นรายการที่มี ผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
 - การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการ ลดทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้วของบริษัทย่อยซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการ ถือหุ้นของผู้ถือหุ้น
 - การที่บริษัทย่อยเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องของบริษัท หรือของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัทย่อย
- 6) การติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ซึ่งเป็นตัวแทน ของบริษัทฯ ปฏิบัติงานให้เป็นไปตามขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของตัวแทน บริษัทฯ ซึ่งดำรงตำแหน่ง กรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมที่ ประกอบธุรกิจหลักกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัท และเข้าร่วมประชุม และ ออกเสียงลงคะแนนตามที่บริษัทกำหนดในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วมในการพิจารณาวาระที่มีสาระสำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทย่อยและ บริษัทร่วมทุกครั้ง
- 7) การดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบ ป้องกัน การทุจริต รวมทั้งกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ที่เหมาะสม มี ประสิทธิภาพ และรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของ บริษัทย่อยจะเป็นไป ตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมาย และ ประกาศเรื่องการกำกับดูแล กิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้อย่างแท้จริงและต่อเนื่องและติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลฐานะทาง การเงิน และผลการดำเนินการการทำ รายการที่เกี่ยวข้องกัน และรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์รายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใด ต่อบริษัทฯ และการดำ เนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแล และการบริหาร

จัดการกลุ่มบริษัทฯ ให้ครบถ้วน และถูกต้องตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (รวมทั้งการแก้ไขเพิ่มเติม) (แล้วแต่กรณี)

- 8) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมซึ่งบริษัทฯ ได้ส่งเข้าไปเป็นตัวแทน ของบริษัทฯ มีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไป และการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการ และผู้บริหารของ บริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและบริษัทย่อย หรือ บริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เรื่องที่นโยบายกำหนดเป็นอย่างอื่น และมี หน้าที่ ดังต่อไปนี้

- ควบคุมดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยให้มีประสิทธิภาพ และบริหารจัดการ ผลตอบแทนการลงทุนของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยอย่างเหมาะสม
- ดำเนินการให้บริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งควรจัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนที่แสดงให้เห็นว่าบริษัทย่อยมีระบบที่เพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการทำรายการที่มีนัยสำคัญ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่อง และน่าเชื่อถือรวมถึงมีช่องทางให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน การทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยและการทำ รายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ต้องจัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงานดังกล่าว โดยให้มีทีมงานผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ตรวจสอบระบบควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบที่คณะกรรมการตรวจสอบอนุมัติ และให้กรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูล หรือรายงานผลการตรวจสอบได้โดยตรงเพื่อรายงานผลการตรวจสอบให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ ทราบเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทย่อยมีการปฏิบัติตามระบบงานที่จัดทำไว้อย่างสม่ำเสมอ
- เปิดเผย และนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของบริษัท และบริษัทย่อยให้ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำ ธุรกิจกับบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยมี หน้าที่แจ้งต่อคณะกรรมการของบริษัทและบริษัทย่อยภายในกำหนดเวลาที่สมควรเพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจ หรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงผลประโยชน์โดยรวมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นสำคัญ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติใน เรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรง และทางอ้อม

- ดำเนินการให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญให้บริษัทฯ ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และ ภายในระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด
- 9) การติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามแผนงานของ บริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง และติดตามให้บริษัทย่อยเปิดเผยข้อมูล ฐานะทางการเงิน และผลดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันและรายการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และการดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแล และการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้ครบถ้วน และถูกต้อง ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ (แล้วแต่กรณี)
- 10) การรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ ตลอดจน การเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงาน ประจำเดือน และบริษัทฯ มีสิทธิเรียกให้บริษัทย่อยชี้แจง หรือนำส่งเอกสารประกอบการ พิจารณากรณีดังกล่าวซึ่งบริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด
- 11) การชี้แจง และ/หรือ นำส่งข้อมูล หรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานหรือเอกสารใดๆ ให้กับบริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม
- 12) เพื่อให้นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานะการณ์สภาพของธุรกิจ หรือกฎระเบียบที่มีการ เปลี่ยนแปลงจึงกำหนดให้มีการทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดทำหนังสือรับทราบขอบเขต หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ (Undertaking Letter) ซึ่งมีจุดประสงค์เพื่อกำหนดวิธีการและกลไกให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการเพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยตัวแทนกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลัก เป็นผู้ลงนามในหนังสือดังกล่าว

ทั้งนี้ สามารถสรุปข้อกำหนดการบริหารจัดการให้บริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลักปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทฯ และหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารได้ ดังนี้

- 1) การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ในกรณีดังต่อไปนี้จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ก่อนที่จะเข้าทำรายการ
 - การแต่งตั้ง หรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมดังกล่าว และให้กรรมการที่บริษัทฯ แต่งตั้ง

หรือเสนอชื่อมีคุณสมบัติในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไป และดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมได้ตามแต่ที่กรรมการรายดังกล่าวจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วม (แล้วแต่กรณี) เว้นแต่เป็นเรื่องที่นโยบายของบริษัทใหญ่กำหนดไว้เป็นอย่างอื่น

- การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงิน ผลดำเนินงานของบริษัทฯ หรือการกำกับดูแลการบริหารจัดการ เว้นแต่เป็นกรณีการแก้ไขในเรื่องที่สำคัญซึ่งต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่

2) การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบธุรกิจหลักของบริษัทฯ ที่จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่จะเข้าทำรายการ ได้แก่ การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการแก้ไขข้อบังคับที่อาจส่งผลกระทบในทางลบต่อสิทธิของบริษัทฯ ในการเสนอชื่อแต่งตั้งบุคคลเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า การออกเสียงลงคะแนนของกรรมการที่บริษัทฯ เป็นผู้เสนอชื่อในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า การออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า และ/หรือ การจ่ายเงินปันผลของย่อยและกิจการร่วมค้า เป็นต้น

3) การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ที่อาจจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนที่จะเข้าทำรายการ มีรายละเอียดสำคัญ ดังนี้

- การขายหรือโอนกิจการทั้งหมดหรือแต่บางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
- การซื้อหรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่น
- การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่นที่มีฐานะธุรกิจปกติ เว้นแต่เป็นการกู้ยืมเงินระหว่างบริษัทฯ และบริษัทหรือระหว่างบริษัทภายในกลุ่ม
- การเลิกกิจการ
- รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติ และเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

- การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนและ/หรือ ทุนชำระแล้ว ซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมของผู้ถือหุ้น
- การเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทใหญ่หรือบริษัท หรือรายการที่เกี่ยวกับการ ได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัท

4) หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าที่ประกอบ ธุรกิจหลักของบริษัทฯ

- ดูแลการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ และบริหารจัดการเป็นไปตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่ เกี่ยวข้อง เพื่อให้บริษัทใหญ่ได้รับผลตอบแทนการลงทุนของอย่างเหมาะสม
- ดำเนินการให้มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสม และรัดกุมเพียงพอเพื่อป้องกันการทุจริตที่ อาจเกิดขึ้น
- จัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนที่แสดงได้ว่ามีระบบที่เพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการทำ รายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่อง และน่าเชื่อถือ
- จัดให้มีช่องทางให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยและ กิจการร่วมค้าในการติดตามดูแลผลการดำเนินงาน และฐานะการเงิน การทำรายการระหว่าง บริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และการทำรายการที่มีนัยสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีกลไกในการตรวจสอบระบบงาน โดยให้มีผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ หรือบริษัท ตรวจสอบระบบควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบที่คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ อนุมัติ
- เปิดเผย และนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตน และบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการของ บริษัทฯและบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมใน ลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจ ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยแจ้งเรื่องดังกล่าวต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าภายในกำหนดเวลาที่สมควร เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการ พิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใดๆ ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า ต้องไม่มีส่วนร่วมในการอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- ดำเนินการให้เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงาน การทำรายการที่ เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้าตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่ มีนัยสำคัญให้บริษัทฯ ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในระยะเวลาที่บริษัทฯ กำหนด

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

(1) การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ อันจะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้า และผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ ต้องหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้ส่วนเสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยทราบถึงความสัมพันธ์ หรือการมีส่วนได้ส่วนเสียของตน ในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา และงดออกเสียงในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นมาตรการการปฏิบัติในการหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ บริษัทฯ จึงจัดทำนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะพิจารณาป้องกัน และขจัดปัญหาความขัดแย้งของผลประโยชน์อย่างรอบคอบ ซื่อสัตย์สุจริต มีเหตุผล โปร่งใส เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนเพื่อให้สามารถตรวจสอบได้
- 2) บริษัทฯ และบริษัทย่อยยึดมั่นในจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) และพยายามอย่างเต็มที่ในการปกป้องรักษาทรัพย์สินไม่ให้นำไปใช้แสวงหาประโยชน์ส่วนตัว โดยบริษัทฯ เชื่อมั่นในการให้ความยุติธรรมต่อทุกฝ่ายที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย
- 3) บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายกำหนดให้มีการจัดโครงสร้างองค์กรอย่างชัดเจน โดยแบ่งแยกฝ่ายงาน หน้าที่ความรับผิดชอบ หรือลักษณะการปฏิบัติงาน และพนักงานที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ออกจากกัน โดยในกรณีที่กรรมการ หรือผู้บริหารมีส่วนได้เสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องในเรื่องใด ผู้มีส่วนได้เสียนั้นจะไม่เข้าร่วมประชุม และงดออกเสียงในเรื่องดังกล่าว เพื่อให้การตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารเป็นไปอย่างยุติธรรมเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างแท้จริง
- 4) ผู้จัดการของแต่ละแผนก มีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายในแผนกให้เป็นไปตามนโยบาย
- 5) บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีหน้าที่ในการติดตาม ตรวจสอบ กำกับดูแล และประเมินความเพียงพอของการควบคุมการปฏิบัติงาน และระบบควบคุมภายในของแต่ละแผนกให้เป็นไปตามนโยบายนี้ และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบ

- 6) แนวทางในการปฏิบัติของบุคลากรของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกระดับต้องหลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - หากมีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยให้กระทำรายการนั้นโดยเป็นไปตามที่กฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนดซึ่งรวมถึงข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการนั้นมีส่วนในการพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกระดับมีหน้าที่สื่อสารให้ฝ่ายบริหารระดับสูง และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้องทราบถึงการดำเนินการที่ตนเองอาจมีหรือมีส่วนร่วมในผลประโยชน์ซึ่งขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกระดับจะไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตน และผู้ที่เกี่ยวข้องโดยนำสารสนเทศภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือที่เป็นความลับที่ล่วงรู้มาโดยตำแหน่ง หรือหน้าที่ ไปใช้ หรือนำไปเปิดเผยเพื่อผลประโยชน์ตนเอง หรือบุคคลอื่น ซึ่งการกระทำนี้ถือเป็นการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อันเป็นสิ่งต้องห้าม และผู้ฝ่าฝืนต้องได้รับโทษสูงสุดตามกฎหมาย และระเบียบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย
 - ให้คณะกรรมการบริษัทดูแลให้มีการปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนดด้วยความรอบคอบภายใต้หลักการเหตุผล และความเป็นอิสระต่อกัน มีกระบวนการที่โปร่งใสในการอนุมัติเข้าทำรายการ และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างครบถ้วน และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย และฝ่ายจัดการทำการเปิดเผยข้อมูลรายการทางธุรกิจ หรือการประกอบกิจการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามกฎหมาย และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
 - พนักงานต้องปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงาน (Code of Conduct) โดยต้องไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์บริษัทฯ และบริษัทย่อย และคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นหลัก
 - ลักษณะงานที่พนักงานต้องระวังการเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงงานสรรหาและบรรจุพนักงาน การกำหนดโครงสร้างราคาซื้อขายวัตถุดิบ การแต่งตั้ง โอนย้าย

เลื่อนขึ้น และประเมินผลการปฏิบัติงาน การสอบสวนความผิดทางวินัย การจัดซื้อจัดจ้าง งานตรวจสอบภายใน และการให้ข้อมูลบริษัทฯ กับบุคคลภายนอก

- 7) กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องแจ้งความสัมพันธ์ หรือการมีส่วนได้เสียในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ ไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติการเข้าทำรายการ และงดออกเสียงในเรื่องดังกล่าวในการประชุมคณะกรรมการบริษัท และบริษัทย่อยทุกครั้ง ทั้งนี้ ให้ประธานกรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเป็นผู้แจ้งต่อที่ประชุมเพื่อขอความร่วมมือให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และนโยบายการเข้าทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยให้กรรมการบริษัทและบริษัทย่อยที่มีส่วนเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้ส่วนเสียแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อกดออกเสียง และงดให้ความเห็นในวาระที่มีความเกี่ยวข้อง หรือมีส่วนได้เสีย
- 8) ให้กรรมการบริหารและระดับจัดการตั้งแต่ระดับผู้จัดการของบริษัทฯ และบริษัทย่อยขึ้นไป ทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) ภายในเดือนธันวาคมของทุกปี หรือเมื่อได้รับตำแหน่งใหม่ หรือเมื่ออาจมีความขัดแย้งเกิดขึ้นในระหว่างปีแล้วแต่กรณี สำหรับกรณีที่กรรมการบริหารพบว่าตนนั้นอาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้กรรมการผู้นั้นเปิดเผยข้อเท็จจริงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) และให้กรรมการผู้นั้นถอนตัวจากการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจนั้นๆ
- 9) ให้ระดับหัวหน้าถึงพนักงานตั้งแต่ระดับเจ้าหน้าที่ขึ้นไป หรือเทียบเท่าของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่มีการกระทำที่อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เปิดเผยข้อเท็จจริงต่อผู้บังคับบัญชาทันทีที่สามารถกระทำได้และทำรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ส่งให้ฝ่ายบุคคลเป็นผู้รวบรวม และสรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งหมดเพื่อนำส่งแก่กรรมการผู้จัดการบริษัทฯ โดยทันที ซึ่งในปี 2568 ไม่มีกรณีการทำผิดที่เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 10) เลขานุการบริษัทเป็นผู้สรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีของกรรมการ และผู้ถือหุ้นนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ
- 11) บริษัทฯ มีนโยบายกำหนดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในทำการทบทวน และปรับปรุงนโยบายฉบับนี้ตามความจำเป็น และเหมาะสมอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และกำหนดให้นำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาเห็นชอบ และมีความเห็นเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติการทบทวน และปรับปรุงนโยบาย
- 12) บริษัทฯ กำหนดให้มีการอบรมให้ความรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ดังนี้

หลักสูตร นโยบายการรักษาความลับของบริษัทและลูกค้า (BOD 008)

หลักสูตร นโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (BOD 013)

หลักสูตร นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (BOD 014)

หลักสูตร นโยบายการรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (BOD 016)

ช่วงเดือน เมษายน-ธันวาคม 2568

จำนวนผู้เข้าอบรม รวม 1,356 คน แบ่งเป็น

กรรมการ	9 คน	คิดเป็น 100.00%
ผู้บริหาร	9 คน	คิดเป็น 100.00%
พนักงาน	1,335 คน	คิดเป็น 99.78%

(2) การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญถึงการเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และของลูกค้า และข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยซึ่งอาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจทั้งด้านการค้า และทางด้านกฎหมาย และการตัดสินใจของผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ จึงกำหนดเป็นนโยบายการเก็บรักษาความลับของบริษัทฯ และลูกค้าและการใช้ข้อมูลภายใน สามารถสรุปได้ดังนี้

การใช้ข้อมูลภายใน

เนื่องจากบริษัทฯ มีผู้เกี่ยวข้อง และผู้มีส่วนได้เสียหลากหลาย จึงต้องดำเนินการให้ข้อมูลมีความเสมอภาค และยุติธรรมต่อทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน เพื่อเป็นการป้องกันการกระทำผิดกฎหมาย จึงกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือนุเคราะห์ทุกระดับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตลอดถึงผู้เกี่ยวข้องทุกคนที่ได้รับทราบ หรืออาจได้รับทราบข้อมูลภายในต้องไม่ดำเนินการ ดังต่อไปนี้

- (1) ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ เข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับหลักทรัพย์ของบริษัทฯ หรือ
- (2) เปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม และไม่ว่าด้วยวิธีใดไม่ว่าเพื่อตนเอง หรือบุคคลอื่น

มาตรการป้องกัน

เพื่อให้การปฏิบัติตามนโยบายเป็นไปด้วยความเรียบร้อย บริษัทฯ กำหนดมาตรการป้องกัน ไว้ ดังนี้

- (1) จำกัดการเข้าถึงข้อมูลที่ไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ โดยให้รับรู้ได้เฉพาะผู้บริหารระดับสูงสุดเท่าที่จำเป็นและสมควร และเปิดเผยต่อพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ตามความจำเป็นเท่าที่ควรทราบเท่านั้น พร้อมทั้งแจ้งให้พนักงานทราบว่าเป็นสารสนเทศที่เป็นความลับ และห้ามนำไปใช้ เว้นแต่เป็นไปตามหน้าที่ หรือได้รับอนุญาต

- (2) จัดให้มีระบบรักษาความปลอดภัยในที่ทำงานเพื่อป้องกันแฟ้มข้อมูล เอกสารลับ และข้อมูลภายในรั่วไหลออกไปภายนอก
- (3) เจ้าของข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนจะต้องกำชับผู้ที่เกี่ยวข้องให้ปฏิบัติตามขั้นตอนการรักษาความปลอดภัยโดยเคร่งครัด
- (4) บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะดำเนินการจัดให้มีข้อตกลงในการรักษาความลับกับที่ปรึกษา หรือผู้ให้บริการอื่นก่อนที่จะให้บุคคลดังกล่าวเข้าถึงธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายใน
- (5) คณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยมีหน้าที่จัดทำ และนำเสนอรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับราคา หรือหลักทรัพย์ของบริษัทของตนเอง และบุคคลที่เกี่ยวข้องต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามประกาศที่ออกตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (พรบ. หลักทรัพย์ฯ) ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด หรือต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) และส่งสำเนาให้เลขานุการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในการประชุม
- (6) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบ หรือครอบครองข้อมูลภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องงดซื้อ หรือขายหลักทรัพย์ของบริษัท หรือเข้าผูกพันตามสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับราคา หรือหลักทรัพย์ของบริษัท หรือนำข้อมูลดังกล่าวไปแสวงหาประโยชน์ไม่ว่าเพื่อตนเอง หรือบุคคลอื่น ไม่ว่าด้วยวิธีการใดๆ ก่อนที่ข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชนเว้นแต่จะเป็นไปตามมาตรา 242 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งห้ามมิให้บุคคลดังกล่าวเปิดเผยข้อมูลภายในให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อสาธารณชน
- (7) คณะกรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะต้องระงับการซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม ก่อนการประกาศแจ้งข่าว งบการเงินและสถานะทางการเงิน

ของบริษัทฯ รวมถึงข้อมูลสำคัญอื่นๆ ต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ อย่างน้อย 30 วัน และละเว้นการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทหลังจากวันที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยงบการเงิน หรือข้อมูลภายในอย่างน้อย 24 ชั่วโมง

- (8) บริษัทฯ จะให้ความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ และสัญญาซื้อขายล่วงหน้าที่เกี่ยวข้องกับราคา หรือหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ของตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ รวมถึงนิติบุคคลที่กรรมการ หรือผู้บริหาร คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการ หรือผู้บริหารของบริษัทเป็นผู้ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดไปในนิติบุคคลนั้น (รวมเรียกว่า “บุคคลที่เกี่ยวข้อง”)

(3) การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ จัดทำนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อให้บุคลากรและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายยึดถือเป็นแนวปฏิบัติ โดยเป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี สามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยต้องไม่กระทำ หรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทั้งโดยทางตรงและทางอ้อม เช่น การให้ เสนอที่จะให้ รับ และ/หรือเรียกร้องผลประโยชน์เพื่อชักจูงสู่การกระทำที่ผิดต่อกฎหมาย หรือการกระทำผิดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัทฯ ทำลายความไว้วางใจ หรือการกระทำอื่นใดที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน หรือในทางที่มิชอบ ไม่ว่าจะกระทำเพื่อประโยชน์ส่วนตัว เพื่อบริษัท และ/หรือ บุคคลอื่น
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และนโยบายการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนตลอดจนแนวปฏิบัติ หรือมาตรการอื่นใดที่บริษัทฯ จะกำหนดขึ้นต่อไป และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน หากฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามจะต้องถูกพิจารณาโทษทางวินัย และดำเนินคดีตามกฎหมายตามแต่กรณี
- 3) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน มีหน้าที่ป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน หากพบเห็นการทุจริตคอร์รัปชัน หรือการกระทำที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันต้องแจ้งเหตุ หรือรายงานต่อผู้บังคับบัญชาทันที หรืออาจแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสที่บริษัทฯ กำหนด และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ
- 4) การให้เงินสนับสนุนใดๆ แก่องค์กรภายนอก การบริจาคเพื่อการกุศล การจ่ายเงินค่าของขวัญ ค่าบริการต้อนรับซึ่งมีมูลค่าสูงกว่าธรรมเนียมปกติของธุรกิจจะต้องได้รับการตรวจสอบ

- ใกล้ชิด และอนุมัติโดยฝ่ายบริหารโดยตรงเพื่อให้มีการกำกับดูแลติดตามในเรื่องดังกล่าว ให้มีความโปร่งใส ไม่ขัดต่อกฎหมาย หรือหมิ่นเหม่ต่อการกระทำที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชัน
- 5) การตรวจสอบเกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันถือเป็นส่วนหนึ่งของระบบควบคุมภายใน และงานตรวจสอบภายใน
 - 6) ฝ่ายบริหารต้องจัดให้มีการพัฒนาระบบการบริหารบุคลากร สร้างค่านิยม และวัฒนธรรมในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยมีการสื่อสาร และเผยแพร่ความรู้แก่บุคลากรให้รับทราบ และเข้าใจถึงนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
 - 7) ฝ่ายบริหาร และบุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง และ/หรือ ที่ต้องทำงานร่วมกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบุคคลภายนอกต้องดำเนินการอย่างโปร่งใส และเป็นไปตามระเบียบขั้นตอนที่เกี่ยวข้อง และสื่อสารให้บุคคลภายนอกเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบาย

(4) การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

เมื่อมีข้อสงสัย ซึ่งทำให้เชื่อได้ว่า หรือมีเหตุอันควรเชื่อโดยสุจริตว่ามีการกระทำที่ไม่สุจริตหรือไม่โปร่งใส หรือมีการฝ่าฝืนหลักปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่อง ดังต่อไปนี้

- (1) นโยบาย ระเบียบปฏิบัติ ข้อบังคับ ข้อกำหนด หรือกฎเกณฑ์ต่างๆ
- (2) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ
- (3) กฎหมาย ข้อกำหนดของทางราชการ
- (4) การใช้ข้อมูลความลับเพื่อประโยชน์ส่วนตัว
- (5) การทุจริตต่อหน้าที่
- (6) เรื่องอื่น ที่มิได้ระบุไว้ ซึ่งอาจทำให้บริษัทและบริษัทย่อยเสียหายทั้งชื่อเสียงภาพพจน์และทรัพย์สิน

ให้บุคคลที่เกี่ยวข้องดำเนินการตามที่กำหนด ดังต่อไปนี้

- 1) ผู้มีหน้าที่แจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียน
 - บุคลากรของบริษัทฯ และบริษัทย่อยทุกระดับมีหน้าที่แจ้งเบาะแส และข้อร้องเรียนเมื่อพบเห็นเหตุการณ์ หรือมีเหตุอันควรสงสัยเมื่อพบการกระทำที่ผิดหรือไม่เหมาะสม
 - สำหรับบุคคลภายนอก และ/หรือ ผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ และบริษัทย่อยเปิดรับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยได้ตามช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือบุคคลที่ได้รับมอบหมายมีหน้าที่รับผิดชอบในการรายงานเรื่องรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน และความคืบหน้าในการสืบหาข้อเท็จจริงต่อคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

2) การให้ความคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

- ผู้แจ้งเบาะแส และ/หรือ ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัยหรือเกิดความเสียหายใดๆ อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีนโยบายในการเก็บรักษาข้อมูล และรายละเอียดของผู้แจ้งเบาะแส และ/หรือ ผู้ร้องเรียนไว้เป็นความลับ โดยจะเปิดเผยเฉพาะกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับการสอบสวนหาข้อเท็จจริงตามที่จำเป็น ทั้งนี้ การจะเปิดเผยข้อมูลใดๆ บริษัทฯ จะพิจารณาอย่างรอบคอบโดยคำนึงถึงความปลอดภัย และความเสียหายของผู้แจ้งเบาะแส และ/หรือ บุคคลที่เกี่ยวข้อง
- ผู้แจ้งเบาะแส และ/หรือ ผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง หากเห็นว่าตนอาจไม่ปลอดภัย หรืออาจได้รับความเดือดร้อน เสียหาย สามารถร้องขอต่อบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อยเพื่อขอให้บริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อยกำหนดมาตรการคุ้มครองที่เหมาะสมได้
- บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายในการลดตำแหน่ง ลงโทษ หรือให้ผลในทางลบต่อพนักงานที่ปฏิเสธการกระทำความผิด หรือการทุจริตคอร์รัปชัน แม้ว่าการกระทำนั้นจะทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยสูญเสียโอกาสทางธุรกิจก็ตาม

3) ขั้นตอนการดำเนินงานเมื่อได้รับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

- ในกรณีที่ผู้ถูกร้องเรียนดำรงตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารส่งข้อร้องเรียนถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องรวบรวมข้อร้องเรียนและผลการดำเนินการข้อร้องเรียนดังกล่าวเพื่อรายงานต่อประธานกรรมการตรวจสอบทราบทุกปี
- บริษัทฯ มอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นที่เหมาะสมดำเนินการกลั่นกรองเบื้องต้นเพื่อสอบสวนหาข้อมูลเบื้องต้นก่อนนำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงเพื่อดำเนินการต่อไป

- คณะกรรมการสอบสวนที่ได้รับการแต่งตั้งจะทำหน้าที่ตรวจสอบข้อเท็จจริง และนำเสนอแนวทางการแก้ปัญหาให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาบทลงโทษ
- คณะกรรมการสอบสวนต้องจัดการให้การสอบสวนเป็นความลับ และคำนึงถึงความปลอดภัยของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และต้องไม่เปิดเผยข้อมูลใดๆ เว้นแต่จะได้รับอนุญาตเท่านั้น
- คณะกรรมการสอบสวนมีสิทธิเข้าถึงข้อมูล เอกสาร และบุคคลเพื่อดำเนินการสอบสวนให้แล้วเสร็จตามที่ได้รับมอบหมาย
- คณะกรรมการสอบสวนควรประกอบด้วยตัวแทนจาก 3 ฝ่าย ดังนี้
 - (1) ฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล
 - (2) ฝ่ายต้นสังกัดของผู้ถูกแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียน
 - (3) ตัวแทนจากฝ่ายตรวจสอบ หรือ ฝ่ายกฎหมาย หรือ ฝ่ายบัญชี

4) ช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

บริษัทฯ กำหนดช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน โดยจะต้องระบุรายละเอียดของเรื่องที่จะร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส พร้อมชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ที่สามารถติดต่อได้ โดยส่งมายังช่องทาง ดังนี้

(1) กล่องรับข้อเสนอแนะและข้อร้องเรียน

(2) แจ้งผ่านทางไปรษณีย์

- ผู้ถูกร้องเรียนดำรงตำแหน่งต่ำกว่าประธานเจ้าหน้าที่บริหารส่งถึงประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 171 หมู่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี 20190
- ผู้ถูกร้องเรียนดำรงตำแหน่งตั้งแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป ส่งถึงประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) เลขที่ 171 หมู่ 2 ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี 20190

(3) แจ้งผ่านทางอีเมลล์และโทรศัพท์

- กรณีผู้ถูกร้องเรียนเป็นบุคคลที่ดำรงตำแหน่งต่ำกว่าจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - chalerm.k@thaieasterngroup.co.th
 - whistleblower@thaieasterngroup.com

- โทรศัพท์ติดต่อ 038-168541-55 ต่อ 622 หรือ (092) 248 0805
- (4) กรณีผู้ร้องเรียนเป็นบุคคลซึ่งดำรงตำแหน่งตั้งแต่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารขึ้นไป

- prawit.k@thaieasterngroup.co.th
- โทรศัพท์ติดต่อ (081) 813 0471

ทั้งนี้ ผู้ร้องเรียนสามารถร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสได้มากกว่าหนึ่งช่องทาง โดยหากผู้ร้องเรียนเปิดเผยตนเอง บริษัทฯ จะแจ้งผลการดำเนินการ และรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องที่ร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสให้ทราบได้ในภายหลังต่อไป

ตารางที่ 8-1 จำนวนข้อร้องเรียนในด้านต่างๆ ในปี 2568 ดังนี้

ประเภทการกระทำผิด	เป้าหมาย	จำนวนเรื่อง
การกระทำผิดหลักจรรยาบรรณ	0	0
- การแข่งขันที่ไม่เป็นธรรม	0	0
- การเลือกปฏิบัติ	0	0
- การใช้ข้อมูลภายใน	0	0
- ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน	0	0
การบริการและผลิตภัณฑ์	0	17
การทุจริตต่อหน้าที่ และ/หรือ การปฏิบัติหน้าที่อย่างไม่เป็นธรรม	0	0
การกระทำผิดเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์	0	0

ในส่วนของผู้ร้องเรียนด้านการบริการและผลิตภัณฑ์ จำนวน 17 เรื่อง ได้ดำเนินการตามขั้นตอนการรับข้อร้องเรียน มีการกำหนดมาตรการแก้ไข ป้องกัน และแจ้งให้ลูกค้ารับทราบ เสร็จสิ้น เรียบร้อยแล้ว ทั้ง 17 เรื่อง

8.2. รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ โดยมีทั้งหมด 3 ท่าน ได้แก่ นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตนา, ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง และ ดร.วรพงษ์ จันยังยืน โดยสำหรับปี 2568 มีการประชุมทั้งหมด 6 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญสามารถสรุปได้ดังนี้

1) การสอบทานงบการเงิน

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี ระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 รวมถึงรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลได้สอบถาม และให้ความเห็นในเรื่องที่มีผลกระทบต่อ งบการเงิน เช่น ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สินค้าคงเหลือและค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ การด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า เป็นต้น เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ

2) การสอบทานรายการระหว่างกัน

สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีความเห็นว่า รายการระหว่างกัน เป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

3) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทนให้กับ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2568 ตลอดจนมีการพบปะระหว่าง คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันทั่วถึง

4) การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาความเพียงพอ เหมาะสมของปัจจัยและผลกระทบต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้ครอบคลุมความเสี่ยงรอบด้าน

5) การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงสนับสนุน และกำกับให้มีการปฏิบัติงานตามมาตรฐานความปลอดภัย

6) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2568 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาให้บริษัทฯ มีการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน โดยได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ในการวางแผนและอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงประเมินความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากรและความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะนำไปสู่ระบบการควบคุมภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

7) แนวทางการกำกับดูแลด้านธรรมาภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลกำหนดแนวทางและติดตามผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลของบริษัทอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับ (1) การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแล (2) ความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยง (3) ความน่าเชื่อถือของการรายงานทางการเงิน (4) การส่งเสริมจริยธรรมทางธุรกิจและการต่อต้านทุจริต และ (5) การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม รวมทั้งกำกับให้มีช่องทางรับเรื่องร้องเรียน/แจ้งเบาะแส (Whistleblowing) ที่เหมาะสม และมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน

8.3. สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น

8.3.1 คณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ซึ่งเป็นมีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงเข้าใจในธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี โดยมีทั้งหมด 9 ท่าน โดยในปี 2568 มีการประชุม ทั้งหมด 12 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหาร มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการบริหาร มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ โดยพิจารณาและรับทราบรายงานผลการดำเนินงาน ประจำเดือนและรายไตรมาส รายงานแผนกลยุทธ์และความเสี่ยงองค์กร และรายงานผลประกอบการและสถานะทางการเงินของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงพิจารณารับทราบรายการอนุมัติการใช้งบประมาณในแต่ละเดือน เพื่อกำกับดูแลและตัดสินใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตามขอบเขตอำนาจอนุมัติให้เป็นไปตามเป้าหมายอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงบริษัทฯ ได้นำเสนอหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน จำกัด เพื่อให้คณะกรรมการบริหารทุกท่านได้ตระหนักถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงความสำคัญของการเป็นบริษัทมหาชนภายหลังการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารมีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

8.3.2 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร ทั้งหมด 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน โดยมี ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยในปี 2568 มีการประชุมทั้งหมด 2 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการปฏิบัติหน้าที่พิจารณาสรรหาบุคคลเป็นกรรมการ แทนกรรมการที่ออกตามวาระโดยคำนึงถึงความรู้ความสามารถ ประสบการณ์มีประวัติการทำงานที่ดีและมีภาวะผู้นำวิสัยทัศน์กว้างไกล รวมทั้งมีคุณธรรม จริยธรรม ตลอดจนมีทัศนคติที่ดีต่อองค์กรสามารถอุทิศเวลา ให้ได้อย่างเพียงพออันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินกิจการของบริษัทฯ และพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ รวมถึงพิจารณาแผนบุคลากร และค่าตอบแทนประจำปี 2568 นอกจากนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้พิจารณาและ

ทบทวนองค์ประกอบและความเชี่ยวชาญของคณะกรรมการบริษัทในหลากหลายด้าน ได้แก่ ด้านอุตสาหกรรม (Industrial) ด้านการดำเนินงาน (Operation) ด้านกลยุทธ์ (Strategy) ด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ด้านการเงิน (Financial) ด้านกฎหมาย (Legal) เพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินธุรกิจรอบด้าน และพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) ให้สอดคล้องกับความเหมาะสมต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย และความยั่งยืนขององค์กร

8.3.3 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการ และ/หรือ ผู้บริหาร โดยมีทั้งหมด 3 ท่าน ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 1 ท่าน โดยมีนายอภิชาติ เกษมกุลศิริ ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร ซึ่งทำหน้าที่ในการกำหนดแนวทาง และสนับสนุนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมถึงความไม่แน่นอนที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของบริษัทฯ ครอบคลุมความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) และความเสี่ยงด้านกฎระเบียบ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk) โดยในปี 2568 มีการประชุมทั้งหมด 4 ครั้ง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร มีการปฏิบัติหน้าที่ที่สำคัญ สามารถสรุปได้ดังนี้

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร มีการปฏิบัติหน้าที่พิจารณาแต่งตั้ง พิจารณาอนุมัติปรับเปลี่ยนคณะทำงานบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรตามหน้าที่ความรับผิดชอบจาก 4 ด้าน เป็น 6 ด้าน เพื่อทำหน้าที่เสนอโยบาย กรอบบริหารความเสี่ยง กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง และจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ รวมถึงติดตามกระบวนการประเมิน การบริหารความเสี่ยงทุกไตรมาส และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กร รวมถึงประสานงานกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ หรือแผนกที่เกี่ยวข้องเพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงให้ลดลงในระดับที่ยอมรับได้ และผลักดันให้มีบรรยากาศ วัฒนธรรมองค์กรในการสนับสนุนเรื่องการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งพัฒนาทัศนคติของพนักงานในการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ โดยคณะกรรมการความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลพิจารณา โยบาย และบริหารจัดการความเสี่ยงหลักของบริษัทฯ ซึ่งอาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ทางธุรกิจที่มีความผันผวนและการเปลี่ยนแปลงจากหลายปัจจัยทั้งปัจจัยภายนอกและปัจจัยภายใน ที่นำเสนอโดยคณะทำงานความเสี่ยง รวมถึงได้พิจารณาแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจให้สอดคล้องกับความเหมาะสมต่อการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรมีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและความยั่งยืนองค์กรมีการรับทราบความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk) ที่จะส่งผลกระทบต่อบริษัท

ฯ ระยะยาว เพื่อวิเคราะห์และหาแนวทางแก้ไขโดยจัดทำแผนลดความเสี่ยงตามความเหมาะสมกับสถานการณ์
เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1. ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญกับการมีระบบควบคุมภายในที่ดีเพื่อเป็นการสนับสนุนให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพเพียงพอในการปกป้องดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานในบริษัทฯ และบริษัทช่วยให้เป็นไปตามระเบียบที่วางไว้และรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย ได้แก่ นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตนา ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง และ ดร. วรพงษ์ จันยังยืน คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ประเมินระบบควบคุมภายในโดยการซักถามข้อมูลจากฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และอ้างอิงจากรายงานการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน และรายงานติดตามผลการตรวจสอบการควบคุมภายในที่ตรวจสอบและจัดทำผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ใน 5 ด้าน ตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Tread-way Commission) ประกอบด้วย

- 1) สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) สารสนเทศและการสื่อสาร (Information and Communication)
- 5) ระบบติดตามและประเมินผล (Monitoring & Evaluation Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสม และบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบควบคุมภายใน ในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทช่วยให้สามารถป้องกันความเสี่ยงและทรัพย์สินของบริษัทฯ และคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ซึ่งจัดทำขึ้นตามแบบประเมินความเสี่ยงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ดังปรากฏในเอกสารแนบ 3

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยการว่าจ้างผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก (Outsource) ซึ่งได้แต่งตั้ง บริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส จำกัด (“QAS”) โดยมีนายมงคล เหล่าวรพงศ์ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน (โปรดดูรายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในตามเอกสารแนบ 3) และได้เริ่มเข้าปฏิบัติงานประเมินระบบควบคุมภายในตั้งแต่เดือนมกราคม 2567 โดยมีวัตถุประสงค์การ

ตรวจสอบเพื่อประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและออกรายงานผลการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของนายมงคล เหล่าวรพงศ์ แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ โดยบริษัทฯ ได้จัดตั้งแผนกระบบควบคุมภายในเพื่อทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบที่ว่าจ้างจากภายนอก (outsourcer) ด้วย

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ จะต้องผ่านการอนุมัติ (หรือได้รับความเห็นชอบ) จากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.1.1 ความเห็นของผู้ตรวจสอบภายในต่อระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล ตลอดจนสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์

ทั้งนี้ QAS ได้มีการจัดทำแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในโดยพิจารณาจากกิจกรรมความเสี่ยงในแต่ละประเภทธุรกิจของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และได้นำเสนอคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี สำหรับการดำเนินงานเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย หมุนเวียนตามความเหมาะสม และจัดทำรายงานผลการประเมินจากการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบโดยตรง ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบการปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน

ในปี 2568 QAS ได้เข้าทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และเข้าทำการตรวจสอบเพื่อติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขประเด็นที่ตรวจพบจากการตรวจสอบที่ผ่านมา ได้แก่ (ไตรมาส 1) ระบบขายและให้บริการ ระบบรายได้ ระบบรับชำระ ระบบการควบคุมภายในระดับองค์กร และการเตรียมความพร้อมเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (ไตรมาส 2) ระบบการซื้อวัตถุดิบ ระบบการจ่ายชำระ ระบบการผลิต ระบบต้นทุนการผลิต ระบบซ่อมบำรุง และระบบประกันคุณภาพ (ไตรมาส 3) ระบบจัดซื้อจัดจ้าง ระบบการจ่ายชำระ ระบบการผลิต ระบบต้นทุนการผลิต ระบบซ่อมบำรุง และระบบประกันคุณภาพ (ไตรมาส 4) ระบบสารสนเทศ - การควบคุมทั่วไป ระบบทรัพยากรบุคคล ระบบสินทรัพย์ถาวร ระบบการรายงานทางการเงิน และการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน (COSO)

และได้รายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ดังนี้

- 1) การเข้าตรวจครั้งที่ 1 ปี 2568 เมื่อวันที่ 10 – 14 , 17-21 , 24-28 มีนาคม 2568 โดย QAS ได้รายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2568
- 2) การเข้าตรวจครั้งที่ 2 ปี 2568 เมื่อวันที่ 9 – 13 , 16-20 , 23-27 มิถุนายน 2568 โดย QAS ได้รายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 8 สิงหาคม 2568
- 3) การเข้าตรวจครั้งที่ 3 ปี 2568 เมื่อวันที่ 8-12 , 15 -19 , 22-26 กันยายน 2568 โดย QAS ได้รายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 6/2568 เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2568
- 4) การเข้าตรวจครั้งที่ 4 ปี 2568 เมื่อวันที่ 8-12 , 15-19 ธันวาคม 2568 และ วันที่ 12-16 มกราคม 2569 โดย QAS ได้รายงานผลการตรวจสอบต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2569

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบภายใน และปิดประเด็นทั้งหมดครบถ้วนแล้ว

9.1.2 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ควอลิตี้ แอสซิวรันส์ เซอร์วิส จำกัด (“QAS”) ให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดย QAS ได้มอบหมายให้นายมงคล เหล่าวรพงศ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ ทำหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เพื่อทำการตรวจสอบและประเมินความเสี่ยงของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดหรือเห็นสมควร รวมถึงร่วมเสนอแผนการตรวจสอบภายในประจำปีให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและรายงานผลการตรวจสอบพร้อมข้อเสนอแนะทางปรับปรุง และ/หรือ แก้ไขต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอทุกไตรมาส

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ QAS และ นายมงคล เหล่าวรพงศ์ แล้วลงความเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในมาเป็นระยะเวลานาน อีกทั้งนายมงคล เหล่าวรพงศ์ ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายในจากสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงเป็นสมาชิกสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย โดยรายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัทฯ ที่มีรายการกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
1. บริษัท ไทยอีสเทิร์น พัลฟ์ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด (“TEPP”)	ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเชื้อกระดาษ	- กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ได้แก่ นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นายก้องกิต โกกนุทากรณ์ และเกริกกุล โกกนุทากรณ์ เป็นผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท ทีอีจีเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด ซึ่งเป็นผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ไทยอีสเทิร์น พัลฟ์ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด โดย บริษัท ทีอีจีเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด ถือหุ้นบริษัท ไทยอีสเทิร์น พัลฟ์ แอนด์ เพเพอร์ จำกัด ร้อยละ 99.99
2. บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด (“TEIL”)	ประกอบธุรกิจพัฒนาเขตประกอบการนิคมอุตสาหกรรม	- มีกรรมการร่วมกันสองคน ได้แก่ นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ และนายเฉลิม โกกนุทากรณ์ - มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งคน ได้แก่ บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด โดยบริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ ร้อยละ 99.99
3. บริษัท ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด (“TEP”)	ประกอบธุรกิจปลูกยางพาราและปาล์มน้ำมัน	- มีกรรมการร่วมกันสองคน ได้แก่ นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ และนายเฉลิม โกกนุทากรณ์ - มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งคน ได้แก่ บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด โดยบริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด ร้อยละ 99.99
4. บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ส์ จำกัด (“TEU”)	ประกอบธุรกิจให้สาธารณูปโภค โดยการผลิตและจำหน่ายน้ำเพื่ออุตสาหกรรม	- มีกรรมการร่วมกันสองคน ได้แก่ นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ และนายเฉลิม โกกนุทากรณ์ - มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งคน ได้แก่ บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด โดยบริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ส์ จำกัด ร้อยละ 99.99
5. บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด (“TEPM”)	ประกอบธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	- มีกรรมการร่วมกันสามคน ได้แก่ นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ และนายก้องกิต โกกนุทากรณ์ - มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ร่วมกันหนึ่งคน ได้แก่ บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด โดยบริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด ถือหุ้นในบริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ ร้อยละ 99.99
6. นางกัลยา โกกนุทากรณ์	-	- เป็นคู่สมรสของนายสมชาย โกกนุทากรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ - เป็นมารดาของนางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ นายก้องกิต โกกนุทากรณ์ และนายเกริกกุล โกกนุทากรณ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
7. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์	-	- เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ - เป็นบุตรของนายสมชาย โกกนุทากรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
8. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์	-	- เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ - เป็นบุตรของนายสมชาย โกกนุทากรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
9. นายก้องกิต โกกนุทากรณ์	-	- เป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ - เป็นบุตรของนายสมชาย โกกนุทากรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
10. นายจรวัดน์ สุขพันธุ์ถาวร	-	- เป็นคู่สมรสของนางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ ซึ่งเป็นกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ
11. นายอนันต์ โกกนุทากรณ์	-	- เป็นพี่น้องของนายสมชาย โกกนุทากรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
12. นายเสกสรรค์ โกกนุทากรณ์	-	- เป็นพี่น้องของนายสมชาย โกกนุทากรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
13. นายสมเกียรติ โกกนุทากรณ์	-	- เป็นพี่น้องของนายสมชาย โกกนุทากรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
14. นายพงษ์ศักดิ์ ลอออุดมพงศ์	-	- เป็นพี่น้องของนางกัลยา โกกนุทากรณ์ซึ่งเป็นคู่สมรสของนายสมชาย โกกนุทากรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
15. นายกษิต โกกนุทากรณ์	-	- เป็นพี่น้องของนายสมชาย โกกนุทากรณ์ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

9.2.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้

ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
1. รายได้จากการ ขายไฟฟ้า	<u>TEU</u> - รายได้ - ลูกหนี้	0.25 -	- -	- กลุ่มบริษัทฯ ขายไฟฟ้าให้กับบริษัทในกลุ่ม รวมถึง TEU เพื่อเป็นพลังงานในกระบวนการผลิต - ราคาขายไฟฟ้าเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคา ตลาด	- เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึง พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความ เหมาะสมและสมเหตุสมผล
2. รายได้ค่าขนส่ง	<u>TEPP</u> - รายได้ - ลูกหนี้	0.01 -	0.01 -	- กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการรถขนส่งเพื่อสนับสนุน การดำเนินธุรกิจของ TEPP และ TEP - อัตราค่าบริการขนส่งเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับ ราคาตลาด	- เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและเงื่อนไข ทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับ บุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและ สมเหตุสมผล
	<u>TEP</u> - รายได้ - ลูกหนี้	0.35 -	0.37 -		
	<u>TEIL</u> - รายได้ - ลูกหนี้	0.02 0.01	0.01 -		
3. รายได้อื่น	<u>TEIL</u> - รายได้ - ลูกหนี้	0.03 -	- -	กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยมีรายการหลักดังนี้	- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ กลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคา และ/หรือ อัตรา ค่าบริการ และ/หรือ อัตราค่าเช่า และ

ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
				<ul style="list-style-type: none"> - รายได้ค่าไฟ โดยอัตราค่าไฟติดตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงซึ่งเรียกเก็บโดยการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค - รายได้ค่าเช่าห้องพักพนักงาน โดยอัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด - รายได้ค่าน้ำค่าไฟห้องพักพนักงาน โดยอัตราค่าน้ำค่าไฟห้องพักพนักงานเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด 	เงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
4. รายได้จากการขายผลพลอยได้	<u>นายจรวัดณ์ สุขพันธุ์ถาวร</u> <ul style="list-style-type: none"> - รายได้ - ลูกหนี้ 	- -	5.64 5.25	<ul style="list-style-type: none"> - รายได้จากการขายผลพลอยได้ โดยเป็นราคาตลาดที่เทียบเคียงได้กับราคาที่กลุ่มบริษัทฯ ขายให้กับบุคคลภายนอก 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	<u>นายเสกสรรค์ โกขุนทด</u> <ul style="list-style-type: none"> - รายได้ - ลูกหนี้ 	- -	0.05 -		
5. ต้นทุนการซื้อวัตถุดิบ	<u>นายจรวัดณ์ สุขพันธุ์ถาวร</u> <ul style="list-style-type: none"> - ต้นทุน - เจ้าหนี้ 	27.84 -	32.57 15.02	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มบริษัทฯ ซื้อวัตถุดิบ เช่น ขางถ้วย น้ำยาง และ ปาล์มทะเลสาบ เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตจากบุคคลภายนอก รวมถึงจากบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง - ราคาซื้อวัตถุดิบเป็นราคาตลาดที่เทียบเคียงได้กับราคาที่กลุ่มบริษัทฯ ซื้อจากบุคคลภายนอก 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล
	<u>นายเสกสรรค์ โกขุนทด</u> <ul style="list-style-type: none"> - ต้นทุน - เจ้าหนี้ 	9.20 -	15.02 0.03		
	<u>นายสมเกียรติ โกขุนทด</u> <ul style="list-style-type: none"> - ต้นทุน 	6.60	9.30		

ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
	- เจ้าหนี้	-	0.01		
	<u>นายพยัคฆ์ศักดิ์ ลออุคมพงศ์</u>				
	- ดันทุน	0.90	-		
	- เจ้าหนี้	0.04	-		
	<u>นางกัลยา โกขุนทากรณ์</u>				
	- ดันทุน	2.35	11.15		
	- เจ้าหนี้	-	-		
	<u>นายสมบุรณ์ โกขุนทากรณ์</u>				
	- ดันทุน	-	0.62		
	- เจ้าหนี้	-	-		
	<u>TEP</u>				
	- ดันทุน	19.14	13.82		
	- เจ้าหนี้	-	-		
6. ดันทุนค่าน้ำ	<u>TEU</u>			- กลุ่มบริษัทฯ ชื้อน้ำกรอง จาก TEU เพื่อใช้ในการ ดำเนินธุรกิจ	- เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึง พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความ เหมาะสมและสมเหตุสมผล
	- ดันทุน	0.96	1.09		
	- เจ้าหนี้	0.15	0.08	- อัตราค่าน้ำเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับอัตราที่ TEU เรียกเก็บกับบุคคลภายนอก	
7. ดันทุนค่าน้ำดิบ	<u>TEIL</u>			- กลุ่มบริษัทฯ ชื้อน้ำดิบจาก TEIL เพื่อใช้ในการ ดำเนินธุรกิจ	- เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยในอดีตมีราคาเป็นไปตามประกาศ ราคาของ TEIL อย่างไรก็ดี ตาม
	- ดันทุน	4.98	4.79		
	- เจ้าหนี้	0.52	0.34	- อัตราค่าน้ำดิบเป็นไปตามประกาศราคาของ TEIL	

ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
				- ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 อัตราค่าน้ำดิบจะ ติดตามอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาดตลาด	คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับให้มีการ ติดตามให้ราคาและเงื่อนไขทางการ ค้าตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2565 เป็นต้น ไปเป็นราคาและเงื่อนไขทั่วไปเสมือนทำ รายการกับบุคคลภายนอก
8. ต้นทุนค่าไฟฟ้า	TEIL - ต้นทุน - เจ้าหนี้	0.01 0.01	0.07 0.02	- กลุ่มบริษัทฯ ใช้ไฟฟ้าในเขตประกอบการของ TEIL เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ - อัตราค่าไฟฟ้าเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับอัตราที่ TEIL เรียกเก็บกับบุคคลภายนอก	- เป็นรายการธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป เสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึง พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความ เหมาะสมและสมเหตุสมผล
9. ค่าเช่าที่ดิน / ค่าบริการพื้นที่	TEIL - ต้นทุน/ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	31.20 0.37	34.54 0.09	- กลุ่มบริษัทฯ ได้เช่าที่ดินที่ตำบลเขาชก จังหวัด ชลบุรี เพื่อเป็นที่ตั้งของสำนักงาน อาคารโรงงาน อาคารพาณิชย์เพื่ออยู่อาศัยสำหรับพนักงาน ท่อ น้ำและท่อลำเลียงของเสียประเภทอินทรีย์ และ สายไฟฟ้า จาก TEIL โดยสัญญาเช่าที่ดินมีอายุ สัญญาเช่า 3 ปีสำหรับพื้นที่ๆ ไม่ใช่พื้นที่หลักใน การประกอบกิจการ และ สัญญาเช่า 15 ปี สำหรับ ที่ดินที่ใช้เป็นที่ตั้งของอาคารโรงงาน และอาคาร พาณิชย์เพื่ออยู่อาศัยสำหรับพนักงาน โดยกลุ่ม บริษัทฯ มีสิทธิต่ออายุอีกคราวละประมาณ 3 ปี และ 15 ปี ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุใน สัญญาเช่าที่ดินดังกล่าว	- เป็นรายการเช่าอสังหาริมทรัพย์ของ กลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าเป็นไป ตามราคาประเมินของบริษัทผู้ประเมิน อิสระที่ได้รับ ความเห็นชอบจาก สำนักงานก.ล.ด. จึงพิจารณาเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและ สมเหตุสมผล
	TEPP - ต้นทุน/ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	- -	0.30 -		

ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
				<ul style="list-style-type: none"> - อัตราค่าเช่าที่ดิน/ค่าบริการพื้นที่เป็นไป (1) ตามราคาที่เหมาะสมโดยบริษัทผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. และ (2) ตามอัตราที่เทียบได้กับราคาตลาดสำหรับการให้บริการพื้นที่เพื่อใช้วางท่อน้ำและท่อลำเลียงของเสียประเภทอินทรีย์และสายไฟฟ้า 	
	<u>นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์</u> <ul style="list-style-type: none"> - คำนวณ/ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้ 	0.10 -	0.10 -	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มบริษัทฯ เช่าที่ดินที่อำเภอบ่อทอง จังหวัดชลบุรี จากนายก้องกิต โกกนุทาภรณ์ เพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารรับซื้อวัตถุดิบ และมีอายุสัญญาเช่า 3 ปี โดยกลุ่มบริษัทฯ มีสิทธิต่ออายุอีกคราวละประมาณ 3 ปี ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเช่าที่ดินดังกล่าว - มีอัตราค่าเช่าเป็นไปตามราคาที่ประเมินโดยบริษัทผู้ประเมินอิสระที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ด. 	
10. รายจ่ายค่าบริการ กำจัดขยะ	<u>TEIL</u> <ul style="list-style-type: none"> - ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้ 	0.39 0.04	0.41 0.04	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มบริษัทฯ ใช้บริการกำจัดขยะของ TEIL - อัตราค่าบริการคิดตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการตามต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ซึ่งไม่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เสียประโยชน์ จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
11. รายจ่ายค่าบริการ บำบัดน้ำเสีย	<u>TEIL</u> - ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	11.56 1.23	12.43 1.06	- TETSO และ EQR ใช้บริการบำบัดน้ำเสียของ TEIL - อัตราค่าบริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคา ตลาด	- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ กลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและ เงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำ รายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณา เห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล
12. รายจ่ายค่าบริการ บำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภค	<u>TEIL</u> - ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	4.43 0.39	4.47 0.39	- กลุ่มบริษัทฯ ว่าจ้าง TEIL เพื่อให้บริการ บำรุงรักษาระบบสาธารณูปโภค โดยมีอัตรา ค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกัน ระหว่างคู่สัญญา - อัตราค่าบริการเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคา ตลาด	- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ กลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าบริการและ เงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำ รายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณา เห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล
13. รายจ่ายค่าห้องพัก พนักงาน	<u>TEPM</u> - ค่าใช้จ่าย - เจ้าหนี้	8.53 0.74	8.91 0.72	- กลุ่มบริษัทฯ เช่าห้องพักพนักงานให้พนักงานซึ่ง เป็นแรงงานต่างชาติของบริษัทจาก TEMPM โดย สัญญาว่าเช่าดังกล่าวมีอายุ 1 ปี และมีอัตรา ค่าบริการและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ตกลงกัน ระหว่างคู่สัญญา - อัตราค่าเช่าเป็นอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด	- เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของ กลุ่มบริษัทฯ โดยมีอัตราค่าเช่าและ เงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำ รายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณา เห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสม และสมเหตุสมผล

ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)		ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล ของรายการ	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
		สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568		
14. รายจ่ายค่าน้ำ	TEU - ค่าใช้จ่าย - เจ้านี้	0.83 0.05	0.65 0.06	<ul style="list-style-type: none"> - กลุ่มบริษัทฯ ได้ชำระค่าน้ำส่วนหนึ่งสำหรับห้องพักพนักงานให้กับ TEU ซึ่งเป็นไปตามระเบียบสวัสดิการของบริษัท - อัตราค่าน้ำเป็นตามอัตราที่เทียบเคียงได้กับราคาตลาด 	<ul style="list-style-type: none"> - เป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติของกลุ่มบริษัทฯ โดยมีราคาและเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนทำรายการกับบุคคลภายนอก จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

9.2.3 การค้าประกัน

- ไม่มี -

9.2.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ได้พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และที่ประชุมมีความเห็นว่า การทำรายการระหว่างกันต่างๆ มีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปที่เป็นธรรมและถือปฏิบัติเช่นเดียวกับบุคคลภายนอก

9.2.5 มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2565 (หลังการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด) ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อให้การทำรายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทและบริษัทย่อยจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งกฎเกณฑ์และประกาศต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One-Report) และข้อบังคับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยหรือมาตรการอื่นที่บริษัทฯ กำหนดด้วย

ในกรณีที่กฎเกณฑ์หรือข้อบังคับบริษัทฯ กำหนดให้บริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความสมเหตุสมผลของรายการดังกล่าวก่อนการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้การเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

กรณีที่มิใช่รายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอาจมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับเหตุผล หรือความจำเป็นในการเข้าทำรายการ และความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรม และมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอก หรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะ

ไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One-Report)

ทั้งนี้ การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยซึ่งต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันจะพิจารณาขนาดรายการ โดยเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องโดยอนุโลม

อนึ่ง คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจอนุมัติเป็นหลักการเพื่อให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไประหว่างบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยตามหลักการที่อนุมัติ โดยพิจารณาแล้วว่ารายการดังกล่าวเป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และให้ฝ่ายจัดการมีหน้าที่จัดทำรายงานธุรกรรมดังกล่าวเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

9.2.6 นโยบายการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ภายหลังจากที่บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นต่อประชาชนและจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว บริษัทฯ จะเข้าทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยเป็นไปตามหลักการ ดังนี้

- (1) ปฏิบัติให้เป็นไปตามนโยบายบริษัทฯ กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการดังกล่าวของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยตามมาตรฐานการบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี และหลักเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะต้องไม่เป็นการโยกย้าย หรือถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แต่ต้องเป็นการทำรายการที่บริษัทฯ ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นสำคัญ
- (2) ในกรณีที่เป็นการรายการที่เกิดขึ้นเป็นปกติหรือสนับสนุนธุรกิจปกติ และคาดว่าจะเกิดขึ้นอย่างต่อเนื่องในอนาคต บริษัทฯ จะดำเนินการตามหลักเกณฑ์และแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรม สมเหตุสมผล สามารถตรวจสอบได้ และการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปตามหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปตามที่มีการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ในการนี้ ฝ่ายจัดการจะมีการจัดทำรายการสรุปการ

เข้าทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกไตรมาส เพื่อประกอบการจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One-Report)

- (3) การเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ จะเป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด อีกทั้งเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีเกี่ยวกับบริษัทหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของสภาวิชาชีพบัญชี

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของ ผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการ ตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการ ตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดง ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวม วิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงิน โดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายเป็นรายการที่มีมูลค่าที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินและส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทโดยตรง ประกอบกับกลุ่มบริษัทมีรายการค้ากับลูกค้าจำนวนมากรายได้จากการขายทั้งในประเทศ และต่างประเทศ โดยมีเงื่อนไขทางการค้าที่หลากหลาย ดังนั้นบัญชีดังกล่าวจึงถือเป็นบัญชีที่มีความสำคัญมาก ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจต่อการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัท

ข้าพเจ้าได้ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในทางบัญชีที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ของกลุ่มบริษัท สุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้ สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขาย ที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและในช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกหลังวันสิ้น รอบระยะเวลาบัญชี และวิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้ รวมถึงสอบทานการกระทบยอดรายการขาย กับการรับเงิน เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะ รายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่ รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้า ภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องบ่งการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบ เพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต้องบ่งการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความคิดเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแลและการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

สุทธิรักษ์ พิภพอ่อน

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 7712

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2569

งบฐานะการเงิน

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		100,104,167	111,406,669	11,971,560	7,527,284
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7	976,169,359	1,481,751,159	31,134,793	27,355,242
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	93,935,000	102,935,000	1,712,940,000	1,883,607,000
สินค้าคงเหลือ	8	3,312,034,507	4,323,697,781	-	-
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	30	13,442,695	14,273,304	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น - เงินฝากประจำธนาคาร		1,587,898	1,572,110	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		97,568,549	86,972,448	1,247,459	1,604,128
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		4,594,842,175	6,122,608,471	1,757,293,812	1,920,093,654
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน		89,180,000	89,180,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	1,130,653,975	945,792,725
เงินลงทุนในการร่วมค้า	10	546,569,525	530,608,751	-	-
เงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	125,000	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	11	2,362,857,902	2,394,064,818	1,409,772	1,652,112
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	429,945,723	406,628,643	3,926,099	4,732,126
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	12	19,004,343	20,412,380	110,925	358,052
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	22	14,029,183	11,906,777	3,620,573	3,350,544
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		43,313,909	36,246,877	1,206,121	1,206,121
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,504,900,585	3,489,173,246	1,140,927,465	957,091,680
รวมสินทรัพย์		8,099,742,760	9,611,781,717	2,898,221,277	2,877,185,334

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	13	2,583,575,000	4,388,580,000	100,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	14	279,682,696	303,162,066	9,919,516
รายได้รับล่วงหน้า		130,028,709	380,136,569	-
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	149,878,428	95,778,428	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	35,098,377	26,822,402	1,243,405
ภาษีเงินได้คืนบุคคลค้างจ่าย		6,250,518	17,358,497	992,821
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	30	13,680,376	9,502,976	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		5,938,064	8,258,270	641,772
รวมหนี้สินหมุนเวียน		3,204,132,168	5,229,599,208	112,797,514
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีของ				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15	465,484,131	277,836,329	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	17	420,994,784	390,834,897	836,915
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอตัดบัญชี		14,708,808	20,541,232	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	18	66,413,815	60,902,299	18,558,976
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		967,601,538	750,114,757	19,395,891
รวมหนี้สิน		4,171,733,706	5,979,713,965	432,218,367

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,080,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,080,000,000	1,080,000,000	1,080,000,000	1,080,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,080,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,080,000,000	1,080,000,000	1,080,000,000	1,080,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	993,600,000	993,600,000	993,600,000	993,600,000
ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	20	264,288,252	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	19	91,500,000	64,000,000	91,500,000
ยังไม่ได้จัดสรร		1,500,139,155	600,927,872	307,366,967
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น				
สำรองการป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(2,688,686)	8,031,888	-	-
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,926,838,721	3,631,003,070	2,766,027,872	2,444,966,967
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	1,170,333	1,064,682	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,928,009,054	3,632,067,752	2,766,027,872	2,444,966,967
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	8,099,742,760	9,611,781,717	2,898,221,277	2,877,185,334

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	19,980,476,347	16,918,703,270	38,698,461	37,009,217
รายได้อื่น				
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	9	-	535,383,000	260,555,460
เงินชดเชยจากสัญญาจัดหาวัตถุดิบ	19,502,400	38,629,800	-	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	68,213,611	14,811,397	-	-
อื่น ๆ	28,668,684	30,702,860	175,792	1,668,598
รวมรายได้	20,096,861,042	17,002,847,327	574,257,253	299,233,275
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขายและการให้บริการ	18,385,888,740	15,129,565,367	32,016,029	30,641,996
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	785,367,411	810,954,784	2,793	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	247,664,899	234,116,101	34,724,709	30,091,769
ขาดทุนจากการด้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์	11	-	93,977,208	-
รวมค่าใช้จ่าย	19,418,921,050	16,268,613,460	66,743,531	60,733,765
กำไรจากการดำเนินงาน	677,939,992	734,233,867	507,513,722	238,499,510
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	10	54,480,767	58,972,431	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(125,000)	-	-	-
รายได้ทางการเงิน	4,758,852	5,935,849	55,409,440	59,523,673
ต้นทุนทางการเงิน	(183,747,107)	(211,823,259)	(11,876,958)	(10,543,879)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	553,307,504	587,318,888	551,046,204	287,479,304
ภาษีเงินได้	22	(19,845,580)	(30,832,911)	(3,185,356)
กำไรสำหรับปี	533,461,924	556,485,977	547,860,848	285,070,812
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
<i>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>				
กำไร (ขาดทุน) จากการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด	(10,720,574)	8,031,888	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	(10,720,574)	8,031,888	-	-
<i>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>				
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	-	(4,243,812)	-	125,864
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(4,243,812)	-	125,864
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(10,720,574)	3,788,076	-	125,864
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	522,741,350	560,274,053	547,860,848	285,196,676

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

		(หน่วย: บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
หมายเหตุ		2568	2567	2568	2567
การแบ่งกำไร					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		533,356,168	556,328,874	547,860,848	285,070,812
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		105,756	157,103		
		533,461,924	556,485,977		
การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม					
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		522,635,594	560,116,950	547,860,848	285,196,676
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ		105,756	157,103		
		522,741,350	560,274,053		
กำไรต่อหุ้น					
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	24				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		0.49	0.52	0.51	0.26

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม									
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนเกินทุนจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	กำไรสะสม		กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		ส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม ของบริษัทย่อย	รวม
				จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	สำรองการ ป้องกันความเสี่ยง กระแสเงินสด	รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,080,000,000	993,600,000	264,288,252	49,000,000	791,997,858	-	3,178,886,110	912,199	3,179,798,309
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	556,328,874	-	556,328,874	157,103	556,485,977
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(4,243,812)	8,031,888	3,788,076	-	3,788,076
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	552,085,062	8,031,888	560,116,950	157,103	560,274,053
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรไปเป็น									
สำรองตามกฎหมาย	19	-	-	-	15,000,000	(15,000,000)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	-	-	(107,999,990)	-	-	(107,999,990)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสีย									
ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	(4,620)	(4,620)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,080,000,000	993,600,000	264,288,252	64,000,000	1,221,082,930	8,031,888	3,631,003,070	1,064,682	3,632,067,752
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,080,000,000	993,600,000	264,288,252	64,000,000	1,221,082,930	8,031,888	3,631,003,070	1,064,682	3,632,067,752
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	533,356,168	-	533,356,168	105,756	533,461,924
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	(10,720,574)	(10,720,574)	-	(10,720,574)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	533,356,168	(10,720,574)	522,635,594	105,756	522,741,350
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	138,750	138,750
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรรไปเป็น									
สำรองตามกฎหมาย	19	-	-	-	27,500,000	(27,500,000)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	-	-	(226,799,943)	-	-	(226,799,943)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสีย									
ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย		-	-	-	-	-	-	(138,855)	(138,855)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,080,000,000	993,600,000	264,288,252	91,500,000	1,500,139,155	(2,688,686)	3,926,838,721	1,170,333	3,928,009,054

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ					
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	กำไรสะสม		รวม ส่วนของผู้ถือหุ้น
			จัดสรรแล้ว -	กำไรสะสม	
			สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,080,000,000	993,600,000	49,000,000	145,170,281	2,267,770,281
กำไรสำหรับปี	-	-	-	285,070,812	285,070,812
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	125,864	125,864
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	285,196,676	285,196,676
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ไปเป็น					
สำรองตามกฎหมาย	19	-	15,000,000	(15,000,000)	-
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	(107,999,990)	(107,999,990)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,080,000,000	993,600,000	64,000,000	307,366,967	2,444,966,967
					-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,080,000,000	993,600,000	64,000,000	307,366,967	2,444,966,967
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	547,860,848	547,860,848
โอนกำไรสะสมที่ยังไม่ได้จัดสรร ไปเป็น					
สำรองตามกฎหมาย	19	-	27,500,000	(27,500,000)	-
เงินปันผลจ่าย	27	-	-	(226,799,943)	(226,799,943)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,080,000,000	993,600,000	91,500,000	600,927,872	2,766,027,872
					-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	553,307,504	587,318,888	551,046,204	287,479,304
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	409,176,864	348,315,331	1,860,389	1,599,072
รายการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(23,820,597)	30,527,064	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	(535,383,000)	(260,555,460)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(54,480,767)	(58,972,431)	-	-
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	125,000	-	-	-
ขาดทุนจากการซื้อค่าของอาคารและอุปกรณ์	-	93,977,208	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	5,004,200	550,396	(1,681)	57,103
รับรู้รายได้เงินอุดหนุนจากรัฐบาลลดบัญชี	(5,832,424)	(5,881,013)	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น	7,773,777	7,141,043	1,862,081	961,822
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2,170,277)	3,484,580	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์ที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(5,712,565)	36,589,164	-	-
รายได้ทางการเงิน	(4,758,852)	(5,935,849)	(55,409,440)	(59,523,673)
ต้นทุนทางการเงิน	183,747,107	211,823,259	11,876,958	10,543,879
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	1,062,358,970	1,248,937,640	(24,148,489)	(19,437,953)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ถูกหนี้การค้าและถูกหนี้หมุนเวียนอื่น	507,054,680	(762,763,489)	(431,233)	266,238
สินค้าคงเหลือ	1,034,578,994	(1,332,496,944)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(10,596,101)	(14,634,643)	356,669	(779,677)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(635,817)	1,324,251	-	-
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(18,396,063)	(74,118,616)	(191,749)	3,905,190
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(252,428,066)	161,861,015	243,462	(20,266)
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	-2,262,261	-2,466,640	(606,720)	(40,040)
เงินสดจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน	2,319,674,336	(774,357,426)	(24,778,060)	(16,106,508)
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	5,456,249	4,968,738	52,061,122	51,952,969
จ่ายดอกเบี้ย	-187,862,005	-210,154,730	(11,939,149)	(10,469,041)
จ่ายภาษีเงินได้	-42,528,625	-35,450,470	(3,856,644)	(1,260,352)
รับคืนภาษีเงินได้	3,021,445	8,012,988	-	873,378
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ใน) กิจกรรมดำเนินงาน	2,097,761,400	(1,006,980,900)	11,487,269	24,990,446

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน				
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง	(15,788)	1,391,976	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อให้อุปกรณ์ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(3,567,989,000)	(2,406,539,684)
เงินสดรับจากเงินให้อุปกรณ์ระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,000,000	-	3,738,656,000	1,836,892,684
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(326,902,294)	(445,529,668)	(247,737)	(157,096)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,859,938)	(2,478,995)	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(1,530,000)	-	(1,530,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคารและอุปกรณ์	4,564,768	1,757,300	1,684	270,000
เงินปันผลรับจากบริษัทย่อย	-	-	535,383,000	260,555,460
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	38,519,993	3,300,000	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อย	-	-	(184,861,250)	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(277,693,259)	(443,089,387)	520,942,697	(310,508,636)
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16,955,882,000	25,034,228,000	1,600,000,000	400,000,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(18,760,887,000)	(23,337,328,000)	(1,900,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	395,510,000	90,432,000	-	-
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(154,167,000)	(158,040,000)	-	-
ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(40,908,595)	(30,352,526)	(1,185,747)	(741,148)
เงินสดรับจากเงินอุดหนุนรัฐบาล	-	2,999,900	-	-
เงินสดรับจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	-	-	-	-
ในการออกหุ้นสามัญของบริษัทย่อย	138,750	-	-	-
เงินปันผลจ่าย	(226,799,943)	(107,999,990)	(226,799,943)	(107,999,990)
เงินปันผลจ่ายแก่ผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	(138,855)	(4,620)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	(1,831,370,643)	1,493,934,764	(527,985,690)	291,258,862
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	111,406,669	67,542,192	7,527,284	1,786,612
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	100,104,167	111,406,669	11,971,560	7,527,284
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหน้าที่จากการซื้ออาคารและอุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	49,316,707	53,743,264	138,161	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาเช่า	79,344,457	8,623,738	179,000	3,570,000
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	14,254,104	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปเป็นอุปกรณ์	14,199,974	4,834,945	-	810,076
โอนสินทรัพย์อ่าวไปเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,528,594	1,482,698	-	-
โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นอุปกรณ์	904,877	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย โดยบริษัทฯ มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่คือ บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในประเทศไทยและ SK Intertrade Pte. Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทที่จดทะเบียนจัดตั้งในสิงคโปร์ โดยถือหุ้นร้อยละ 41.2 และร้อยละ 25.0 ตามลำดับ ธุรกิจหลักของบริษัทฯ คือการลงทุนในตราสารทุนและให้บริการด้านการบริหารจัดการ ธุรกิจหลักของบริษัทย่อยคือการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางแท่ง น้ำยางข้น น้ำมันปาล์มดิบ น้ำมันเมล็ดในปาล์ม กระแสไฟฟ้าและก๊าซชีวภาพ รวมทั้งให้บริการรับกำจัดของเสียประเภทอินทรีย์ ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯ อยู่ที่ 171 หมู่ที่ 2 ตำบลเขาคอก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯ ใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน	อัตราร้อยละ	
		ประเทศ	ของการถือหุ้น	
			2568	2567
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ลงทุนโดยบริษัทโดยตรง				
บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางแท่ง	ไทย	99.99	99.99
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและก๊าซชีวภาพ รวมทั้งให้บริการรับกำจัดของเสียประเภทอินทรีย์	ไทย	99.93	99.93
บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	การลงทุนในตราสารทุน	ไทย	99.70	99.70
บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	บริการขนส่งทางบก	ไทย	99.99	99.99

บริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนโดยถือหุ้นผ่านบริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด

บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางแท่ง	ไทย	99.50	99.50
บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางแท่ง	ไทย	99.40	99.40

บริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนโดยถือหุ้นผ่านบริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด

บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	ไทย	99.99	99.99
---	----------------------------------	-----	-------	-------

บริษัทย่อยที่บริษัทลงทุนโดยถือหุ้นผ่านบริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)

บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า (ยังไม่เริ่มดำเนินการ)	ไทย	99.99	99.99
------------------------------------	--	-----	-------	-------

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ฉ) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อ งบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อ งบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออนอานาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม (ถ้ามี)

รายได้ค่าบริการ

รายได้จากการให้บริการกำจัดของเสียประเภทอินทรีย์และดูแลระบบบำบัดน้ำเสียรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน

รายได้ค่าบริการอื่นๆรับรู้เมื่อกิจการให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิต ในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงานและค่าเสียหายในการผลิต

วัตถุดิบ วัสดุโรงงาน วัสดุสิ้นเปลืองและอะไหล่แสดงมูลค่าตามราคาทุน (ตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

ผลิตภัณฑ์พลอยได้แสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อย การร่วมค้าและบริษัทร่วม

เงินลงทุนในการร่วมค้าและบริษัทร่วมที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการค้า (ถ้ามี)

4.5 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์ โดยประมาณดังนี้

อาคาร	-	5 ปี 10 ปี 15 ปี และ 20 ปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	-	5 ปี 10 ปี และ 20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5 ปี 10 ปี และ 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์โรงงาน	-	5 ปี 8 ปี และ 10 ปี
อุปกรณ์และเครื่องใช้สำนักงาน	-	3 ปี 5 ปี และ 10 ปี
ยานพาหนะ	-	5 ปี และ 10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่า จะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.6 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดของกลุ่มบริษัทคือซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ที่มีอายุการใช้ประโยชน์ 5 ปี และ 10 ปี

ไม่มีการตัดจำหน่ายสำหรับซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง

4.8 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่า หากสัญญานั้นให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับสัญญาเช่าทุกสัญญา ณ วันที่สินทรัพย์ที่เช่าพร้อมใช้งาน (วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล) ยกเว้นสัญญาเช่าที่มีอายุไม่เกิน 12 เดือนหรือสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำ กลุ่มบริษัทจะบันทึกค่าเช่าเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่าเริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก และจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามในวันที่หรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หักด้วยเงินชดเชยหรือผลตอบแทนอื่นที่ได้รับจากผู้ให้เช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ หากกลุ่มบริษัทได้รับโอนความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์ที่เช่าเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่า ดังนี้

ที่ดิน	4 - 30 ปี
ยานพาหนะ	3 - 4 ปี
อุปกรณ์	3 - 5 ปี

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า และจะถูกรวบรวมมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า

4.9 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับกลุ่มบริษัท หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมกลุ่มบริษัท หรือถูกกลุ่มบริษัทควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงการร่วมค้า บริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

4.10 เงินอุดหนุนจากรัฐบาล

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเป็นเงินสนับสนุนจากกองทุนเพื่อส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงานสำหรับโครงการส่งเสริมเทคโนโลยีก๊าซชีวภาพซึ่งจะรับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรมเมื่อบริษัทย่อยมีความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่าจะได้รับเงินอุดหนุนนั้น และบริษัทย่อยสามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขของเงินอุดหนุนที่กำหนดไว้

เงินอุดหนุนจากรัฐบาลได้รวมเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนโดยแสดงเป็นเงินอุดหนุนจากรัฐบาลรอตัดบัญชี และจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

4.11 เงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทแสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.12 การค้ำยของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการค้ำยของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจค้ำย กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการค้ำยเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุน ในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการค้ำยในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

4.13 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัสและเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานและตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่น ๆ ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทจัดให้มีโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน ได้แก่ โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานและโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง แล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.14 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อการระงับหนี้ซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าการระงับหนี้ได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.15 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.16 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรกเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา ซึ่งกระแสเงินสดนั้นคือการรับชำระหนี้ต้นและดอกเบี้ยที่เกี่ยวข้องกับเงินต้นดังกล่าวตามช่วงเวลาที่จะรับรู้สัญญา

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวหมายความรวมถึงตราสารอนุพันธ์

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการและจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ซึ่งเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4.17 การคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสด รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมด

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพัน หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

สำหรับลูกหนี้การค้า กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานโดยใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น อัตราการบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกหนี้ที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกหนี้ตามประเภทของลูกหนี้และอันดับความน่าเชื่อถือของลูกหนี้ กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

ผลกำไรหรือขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถูกรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.17 มาตรการอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์เกี่ยวกับสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ยกเว้นในกรณีที่มีการกำหนดให้ตราสารอนุพันธ์นั้นเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่มีประสิทธิผล ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงิน โดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ดังกล่าว

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์โดยพิจารณาอายุสัญญาคงเหลือที่มากกว่าหรือยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือน เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินไม่หมุนเวียน และเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียน ตามลำดับ

การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

เพื่อวัตถุประสงค์ของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจัดประเภทของการป้องกันความเสี่ยง ดังนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชี หรือสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด ในกรณีที่มีการป้องกันความเสี่ยงจากการผันผวนของกระแสเงินสด ซึ่งเกิดจากความเสียหายเฉพาะของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ในบัญชีหรือรายการที่คาดการณ์ไว้ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น หรือความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้
- การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิในหน่วยงานต่างประเทศ

ณ วันที่เริ่มกำหนดความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทต้องมีการกำหนดและจัดทำเอกสารอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงซึ่งจะใช้องค์กรบัญชีป้องกันความเสี่ยง และวัตถุประสงค์และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงในการดำเนินการป้องกันความเสี่ยง

รายละเอียดของเอกสารดังกล่าวซึ่งได้จัดทำตั้งแต่วันเริ่มต้นการป้องกันความเสี่ยงและได้ปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง กล่าวถึง เครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ลักษณะของความเสี่ยงที่จะป้องกัน และวิธีที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินประสิทธิผลของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงการวิเคราะห์ถึงสาเหตุของความไม่มีประสิทธิผล และวิธีกำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยง

ความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงจะเข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง เมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดของการประเมินประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยงทุกข้อต่อไปนี้

- มีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง
- ผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตไม่ได้เป็นปัจจัยสำคัญในการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่เป็นผลมาจากความสัมพันธ์ทางเศรษฐกิจนั้น
- อัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงของความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวคำนวณจากปริมาณของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการทำการป้องกันความเสี่ยงจริง และปริมาณของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งกิจการได้ใช้ป้องกันความเสี่ยงจริง

กลุ่มบริษัทบันทึกการป้องกันความเสี่ยงที่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงทุกข้อ ดังนี้

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงส่วนที่มีประสิทธิผลเป็นสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และรับรู้ส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลเข้าส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที ทั้งนี้ สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดจะมีการปรับปรุงให้เท่ากับค่าสัมบูรณ์ของผลกำไรหรือขาดทุนสะสมของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง หรือค่าสัมบูรณ์ของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสะสมของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง แล้วแต่มูลค่าใดจะต่ำกว่า

การรับรู้รายการในภายหลังของสำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงอ้างอิง กล่าวคือ ในกรณีที่รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้รับรู้เป็นรายการที่ไม่ใช่รายการทางการเงินในเวลาต่อมา กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นไปเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนเริ่มแรกหรือมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้น โดยไม่ถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ และไม่ต้องรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับงวด สำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในกรณีอื่น ๆ กิจการจะโอนสำรองที่สะสมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกันกับที่กระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงส่งผลกระทบต่อส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่

เมื่อการบัญชีป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดได้ยุติลง สำรองสำหรับการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดที่สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นยังคงต้องอยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้นต่อไป หากกิจการคาดว่ากระแสเงินสดในอนาคตที่มีการป้องกันความเสี่ยงนั้นจะยังคงเกิดขึ้นอยู่ มิฉะนั้น สำรองดังกล่าวจะต้องถูกโอนไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที โดยถือว่าเป็นการปรับปรุงการจัดประเภทรายการใหม่ ทั้งนี้ หลังจากการยุติการบัญชีป้องกันความเสี่ยง กลุ่มบริษัทจะรับรู้สำรองที่ยังคงเหลืออยู่ในส่วนของผู้ถือหุ้น โดยขึ้นอยู่กับลักษณะของรายการอ้างอิงที่กล่าวไปแล้วข้างต้น เมื่อกระแสเงินสดที่มีการป้องกันความเสี่ยงได้เกิดขึ้นจริง

4.18 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
 - ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
 - ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น
- ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างหนี้

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้างหนี้ โดยจำนวนเงินที่คาดว่าจะได้รับจากสินค้างหนี้พิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงของราคาขายหรือต้นทุนที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้างเสื่อมสภาพโดยคำนึงถึงประสบการณ์การขายในอดีตและสถานะเศรษฐกิจที่เป็นอยู่ในขณะนั้น

อาคารและอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

สัญญาเช่า

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

ในการกำหนดอายุสัญญาเช่า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่ากลุ่มบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับกลุ่มบริษัทในการใช้หรือไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตาม نرخของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่ง

สินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

ผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์และผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากรายงานของพนักงานและตามโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงานที่ประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่าง ๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราภาษีและอัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้การบริหารจัดการ	-	-	38	36	ต้นทุนบวกส่วนต่างที่กำหนด
เงินปันผลรับ	-	-	535	261	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ทางการเงิน	-	-	55	60	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.35 - 3.95 ต่อปี
รายการธุรกิจกับการร่วมค้า					
ขายสินค้า	41	73	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้การบริหารจัดการ	2	2	1	1	ต้นทุนบวกส่วนต่างที่กำหนด
เงินปันผลรับ	39	3	-	-	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายได้ทางการเงิน	3	4	-	-	อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.35 - 4.00 ต่อปี
รายได้ค่าขนส่ง	9	7	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	113	85	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาดและราคาที่ตกลงร่วมกัน

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
รายการธุรกิจกับบริษัทใหญ่					
เงินปันผลจ่าย	85	41	85	41	อัตราที่ประกาศจ่าย
รายการธุรกิจกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
ซื้อสินค้า	14	19	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด และราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าน้ำ	5	6	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการบำบัดน้ำเสีย	12	12	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเช่าจ่าย ค่าบริการและค่าใช้จ่ายอื่น	52	48	-	-	ราคาตามสัญญาและ ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายการธุรกิจกับผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน					
ขายสินค้า	6	-	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด และราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้า	69	50	-	-	ราคาเทียบเคียงราคาตลาด และราคาที่ตกลงร่วมกัน
เงินปันผลจ่าย	31	14	31	14	อัตราที่ประกาศจ่าย
ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียด ดังนี้					

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 7)				
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	3,530	3,099
การร่วมค้า	226	74	54	53
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	-	1	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	226	75	3,584	3,152
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การร่วมค้า	131	116	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	5,251	-	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,382	116	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	27,551	24,203
การร่วมค้า	208	294	-	-
บริษัทร่วม	564	382	-	-
รวมดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	772	676	27,551	24,203
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,380	867	31,135	27,355
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (หมายเหตุ 14)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
การร่วมค้า	-	901	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	37	-	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37	901	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	7,220	7,745	183	154
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	86	98	-	-
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,306	7,843	183	154
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	9,979	16,406	4,040	5,506
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,979	16,406	4,040	5,506
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	17,322	25,150	4,223	5,660

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน)	429,531	396,714	-	-
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	706	781	-	-
รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า	430,237	397,495	-	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะสั้นระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 และการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)					
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2568	2567	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	2568
เงินให้กู้ยืม						
การร่วมค้า						
บริษัท ชุมริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด	3.45	2.35	89,760	-	-	89,760
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราย จำกัด	4.00	4.00	9,000	-	(9,000)	-
บริษัทร่วม						
บริษัท เอสทีแซด อินโนเวชั่น จำกัด	4.36	4.36	2,088	-	-	2,088
บริษัท เอสเอสทีอี ซัสเทนเนเบิล จำกัด	4.36	4.36	2,087	-	-	2,087
รวม			102,935	-	(9,000)	93,935

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
			ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	31 ธันวาคม	31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	เพิ่มขึ้นระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2567	2568	2567	ระหว่างปี	ระหว่างปี	2568
เงินให้กู้ยืม						
บริษัทย่อย						
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ซอยล์ จำกัด	3.45	2.35	788,267	984,200	(914,467)	858,000
บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด	3.45	2.35	501,000	2,488,700	(2,644,700)	345,000
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	3.45	2.35	303,400	69,589	(110,989)	262,000
บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	3.45	2.35	266,230	-	(28,000)	238,230
บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	3.45	2.35	24,710	25,500	(40,500)	9,710
รวม			1,883,607	3,567,989	(3,738,656)	1,712,940

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวไม่มีหลักทรัพย์ค้ำประกันและมีกำหนดชำระคืนเมื่อทวงถาม

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	45	51	21	24
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	2	2	1	1
รวม	47	53	22	25

การค้ำประกันกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีการะจากการค้ำประกันให้กับบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16 และข้อ 28

7. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	226	75	3,584	3,152
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	226	75	3,584	3,152
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	640,455	1,154,542	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	284,538	283,532	-	-
3 - 6 เดือน	-	10,257	-	-
6 - 12 เดือน	5,072	1,146	-	-
มากกว่า 12 เดือน	35,854	35,531	-	-
รวม	965,919	1,485,008	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(35,562)	(35,562)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	930,357	1,449,446	-	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	18,227	4,816	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	948,810	1,454,337	3,584	3,152
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5,382	116	-	-
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	20,811	25,617	-	-
ดอกเบียค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	772	676	27,551	24,203
ดอกเบียค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	394	1,005	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	27,359	27,414	27,551	24,203
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	976,169	1,481,751	31,135	27,355

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 7 วัน ถึง 150 วัน

8. สินค้ำคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุนให้ เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
สินค้าสำเร็จรูป	1,316,711	1,394,960	(24,702)	(48,523)	1,292,009	1,346,437
งานระหว่างทำ	434,307	1,293,244	-	-	434,307	1,293,244
วัตถุดิบ	1,557,483	1,658,038	-	-	1,557,483	1,658,038
ผลิตภัณฑ์พลอยได้	8,980	10,382	-	-	8,980	10,382
วัสดุโรงงาน วัสดุสิ้นเปลือง และอะไหล่	19,256	15,597	-	-	19,256	15,597
รวม	3,336,737	4,372,221	(24,702)	(48,523)	3,312,035	4,323,698

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้ำคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 3 ล้านบาท (2567: 31 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้ำคงเหลือเป็นจำนวน 27 ล้านบาท (2567: ไม่มี) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้ำคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยตามที่แสดงในงบการเงินเฉพาะกิจการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	ทุนเรียกชำระแล้ว		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า		มูลค่าตามบัญชี		เงินปันผลที่บริษัทฯ	
					ของเงินลงทุน		ตามวิธีราคาทุน - สุทธิ		รับระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม										
ออยล์ จำกัด	560,000	560,000	559,999	559,999	(52,700)	(52,700)	507,299	507,299	-	-
บริษัท อี.คิว. รีบเบอร์ จำกัด										
	394,788	394,788	394,781	394,781	-	-	394,781	394,781	228,973	260,555
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ										
ฟาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	224,831	40,000	224,831	39,970	-	-	224,831	39,970	306,410	-
บริษัท ไทยอีสเทิร์น										
คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2,500	2,500	2,493	2,493	-	-	2,493	2,493	-	-
บริษัท ไทยอีสเทิร์น										
โลจิสติกส์ จำกัด	1,250	1,250	1,250	1,250	-	-	1,250	1,250	-	-
รวม			1,183,354	998,493	(52,700)	(52,700)	1,130,654	945,793	535,383	260,555

เงินลงทุนในบริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ ฟาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) (“TEBP”)

เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของ TEBP ประจำปี 2568 ได้มีมติอนุมัติดังต่อไปนี้

- เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญของ TEBP จากเดิมหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 1 บาท ดังนั้นทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของ TEBP เท่ากับ 40 ล้านบาท แบ่งออกเป็น 40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท
- เพิ่มทุนจดทะเบียนของ TEBP จากเดิม 40 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 40 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) เพิ่มเป็น 300 ล้านบาท (หุ้นสามัญจำนวน 300 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 260 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้
 - 1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TEBP จำนวน 185 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนการถือหุ้น (Rights Offering)
 - 2) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TEBP จำนวน 75 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

เฉพาะกลุ่มที่มีสิทธิได้รับจัดสรรหุ้น (Pre-emptive Offering) บุคคลที่มีความสัมพันธ์และ
มีอุปการคุณของ TEBP ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยเป็นการเสนอขายใน
คราวเดียวกัน

ทั้งนี้ TEBP ได้จดทะเบียนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญและการเพิ่มทุนจดทะเบียน
ดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568 และวันที่ 23 เมษายน 2568 ตามลำดับ
และ TEBP ได้เรียกชำระค่าหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 185 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท รวมเป็น
จำนวนเงิน 185 ล้านบาท โดย TEBP ได้รับชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯประจำปี 2568 ได้มีมติรายการ
ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

1. รับทราบแผนการออกและเสนอขายหุ้นสามัญของ TEBP เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็น
ครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) โดยมีรายการที่สำคัญดังต่อไปนี้
 - แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชนจำกัด จาก “บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์
จำกัด” เป็น “บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)” โดยจดทะเบียนการแปรสภาพ
ดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2568
 - เปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญและการเพิ่มทุนจดทะเบียนของ TEBP
 - เสนอขายหุ้นสามัญที่บริษัทถือใน TEBP อยู่เดิมก่อนการเพิ่มทุนของ TEBP จำนวนไม่เกิน 15
ล้านหุ้น โดยมีมูลค่าหุ้นที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท พร้อมกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TEBP
ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก ซึ่งกำหนดราคาเสนอขายเดียวกันกับราคาที่จะเสนอขายให้แก่
ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก โดยจำนวนหุ้นสามัญของ TEBP ที่จะเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป
เป็นครั้งแรกรวมคิดเป็นจำนวนไม่เกิน 90 ล้านหุ้น
2. อนุมัติการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TEBP เพื่อเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน
ของ TEBP ซึ่งมีสาระสำคัญดังนี้

จำนวนหุ้นที่จัดสรร	ไม่เกิน 6 ล้านหุ้น (ภายใต้หุ้นสามัญเพิ่มทุนของ TEBP จำนวน 75 ล้านหุ้น)
ราคาเสนอขาย	ราคาเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO Price)
ระยะเวลาการเสนอขาย	ณ วันที่เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรกภายหลังจาก TEBP ได้รับการอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ต.

10. เงินลงทุนในการร่วมค้า

10.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัทย่อยและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	งบการเงินรวม					
		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
		2568	2567	2568	2567	2568	2567
		ร้อยละ	ร้อยละ				
บริษัท ไทยอีสเทิร์น	ผลิตและจำหน่าย						
ตราด จำกัด	น้ำมันปาล์มดิบ	60.00	60.00	112,800	112,800	196,803	183,045
บริษัท ชุมริบบอร์ ไทยอีสเทิร์น	การปลูกสวน						
แพลนเทชั่น จำกัด	ยางพาราผลิตและจำหน่าย น้ำ						
	ยางพารา	51.00	51.00	204,000	204,000	169,995	169,584
บริษัท ชุมริบบอร์ ไทยอีสเทิร์น	ผลิตและจำหน่าย						
คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ยางพาราอัดแท่ง	30.00	30.00	60,000	60,000	179,772	177,980
รวม				376,800	376,800	546,570	530,609

10.2 ส่วนแบ่งกำไรและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากการร่วมค้าดังกล่าว ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

การร่วมค้า	งบการเงินรวม			
	ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า		เงินปันผลรับ	
	ในระหว่างปี		ในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ตราด จำกัด	23,658	9,184	9,900	-
บริษัท ชุมริบบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด	411	926	-	-
บริษัท ชุมริบบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	30,412	48,863	28,620	3,300
รวม	54,481	58,973	38,520	3,300

10.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ตราด จำกัด		บริษัท ชุมิรับเบอร์ไทยอีสเทิร์น แพลงเทชั่น จำกัด		บริษัท ชุมิรับเบอร์ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	130	85	16	13	1,362	1,776
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	217	246	500	499	350	372
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	(86)	(86)	(190)	(605)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(15)	(90)	(90)	(800)	(800)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(18)	(10)	(2)	(2)	(97)	(128)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1)	(1)	(5)	(1)	(25)	(22)
สินทรัพย์ - สุทธิ	328	305	333	333	600	593
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	60.00	60.00	51.00	51.00	30.00	30.00
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการ ร่วมค้า	197	183	170	170	180	178

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทรัสต์ จำกัด		บริษัท ซูมิริบเบอร์ไทยอีสเทิร์น แพคเกจจิ้ง จำกัด		บริษัท ซูมิริบเบอร์ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
รายได้	976	685	25	27	3,553	3,153
กำไร	39	15	1	2	101	163
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	39	15	1	2	101	163

11. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	อาคารและ		เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคาร					
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	39,031	1,787,288	1,869,723	32,824	205,175	722,805	4,656,846
ซื้อเพิ่ม	-	1,789	45,280	2,583	4,654	410,650	464,956
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(3,260)	(7,969)	(442)	(8,284)	-	(19,955)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	10,850	-	10,850
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(1,483)	(1,483)
โอนเข้า (ออก)	-	351,874	455,074	-	-	(806,948)	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	1,150	1,150
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	39,031	2,137,691	2,362,108	34,965	212,395	326,174	5,112,364
ซื้อเพิ่ม	-	132	37,028	2,256	1,310	281,892	322,618
รับโอนจากสินค้าคงเหลือ	-	-	905	-	-	-	905
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2,878)	(12,273)	(3,517)	(21,477)	-	(40,145)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	28,515	-	28,515
โอนเป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(2,528)	(2,528)
โอนเข้า (ออก)	-	119,442	248,071	1,032	-	(368,545)	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	3,863	3,863

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน		เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	
	ที่ดิน	และอาคาร					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	39,031	2,254,387	2,635,839	34,736	220,743	240,856	5,425,592
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	959,132	1,193,879	26,456	136,058	-	2,315,525
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	114,116	178,623	2,923	14,036	-	309,698
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2,617)	(7,340)	(276)	(7,416)	-	(17,649)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	6,015	-	6,015
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	1,070,631	1,365,162	29,103	148,693	-	2,613,589
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	135,756	209,361	2,683	12,896	-	360,696
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	(2,860)	(9,190)	(3,371)	(15,155)	-	(30,576)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	-	-	14,315	-	14,315
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	1,203,527	1,565,333	28,415	160,749	-	2,958,024

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุงที่ดิน และอาคาร	เครื่องจักรและ อุปกรณ์โรงงาน	อุปกรณ์และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้างและติดตั้ง	
ค่าเพื่อการด้อยค่า							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	3,011	1,548	4	-	6,170	10,733
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	13,568	80,483	-	-	-	94,051
ลดลงระหว่างปี	-	-	(74)	-	-	-	(74)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	16,579	81,957	4	-	6,170	104,710
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	16,579	81,957	4	-	6,170	104,710
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	39,031	1,050,481	914,989	5,858	63,702	320,004	2,394,065
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	39,031	1,034,281	988,549	6,317	59,994	234,686	2,362,858
ค่าเสื่อมราคาลำหรับปี							
2567 (จำนวน 293 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							309,698
2568 (จำนวน 345 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนการผลิต ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							360,696

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อุปกรณ์และ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	3,163	3,590	6,753
ซื้อเพิ่ม	157	-	157
จำหน่าย	-	(3,590)	(3,590)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	2,392	2,392
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	3,320	2,392	5,712
ซื้อเพิ่ม	386	-	386
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(63)	-	(63)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,643	2,392	6,035
ค่าเสื่อมราคาสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,853	3,263	5,116
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	532	93	625
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(3,263)	(3,263)
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	1,582	1,582
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	2,385	1,675	4,060
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	458	170	628
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	(63)	-	(63)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,780	1,845	4,625
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	935	717	1,652
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	863	547	1,410

ค่าเสื่อมราคาสำหรับปีได้บันทึกไว้ในค่าใช้จ่ายในการบริหารทั้งจำนวน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างจำนวน 51 ล้านบาท (2567: 44 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยได้ใช้เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินแห่งหนึ่งเพื่อใช้ในการก่อสร้างโรงงานดังกล่าว ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของโครงการจำนวน 4 ล้านบาท (2567: 1 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราการจัดตั้งเป็นทุนในอัตราร้อยละ 4.34 (2567: ร้อยละ 3.97)

ในระหว่างปี 2567 บริษัทย่อยสองแห่งในส่วนงานน้ำมันปาล์มดิบได้พิจารณาการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวร เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพการใช้งานในปัจจุบัน โดยฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ถาวร ซึ่งผลการประเมินพบว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชี ดังนั้น บริษัทย่อยจึงได้บันทึกค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ถาวรจำนวน 94 ล้านบาท ในส่วนของงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จในงบการเงินรวม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนประมาณ 1,082 ล้านบาท (2567: 719 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยได้นำที่ดิน อาคารและอุปกรณ์บางส่วน ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 945 ล้านบาท (2567: 610 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี 2567: ไม่มี) รวมทั้งสิทธิการเช่าที่ดิน และผลประโยชน์ในกรรมสิทธิ์ประกันภัยบางส่วนไปค้ำประกันเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากสถาบันการเงิน ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์ คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
ราคาทุน			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	46,700	7,810	54,510
ซื้อเพิ่ม	-	2,595	2,595
โอนเข้า (ออก)	10,335	(10,335)	-
โอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	246	1,237	1,483
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	57,281	1,307	58,588
ซื้อเพิ่ม	68	2,649	2,717
โอนเข้า (ออก)	3,862	(3,862)	-
โอนจากสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและติดตั้ง	-	2,528	2,528
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	61,211	2,622	63,833

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ซอฟต์แวร์	คอมพิวเตอร์	รวม
	คอมพิวเตอร์	ระหว่างติดตั้ง	
ค่าตัดจำหน่ายสะสม			
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	32,002	-	32,002
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6,174	-	6,174
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	38,176	-	38,176
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	6,653	-	6,653
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	44,829	-	44,829
มูลค่าสุทธิตามบัญชี			
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	19,105	1,307	20,412
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	16,382	2,622	19,004

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ซอฟต์แวร์คอมพิวเตอร์	
ราคาทุน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		3,700
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		3,700
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		3,700
ค่าตัดจำหน่ายสะสม		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567		3,011
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		331
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		3,342
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี		247
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		3,589
มูลค่าสุทธิตามบัญชี		
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567		358
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568		111

13. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1.85 - 2.95	3.00 - 4.12	1,956,200	2,962,400
สินเชื่อเพื่อการส่งออก	2.00	3.00 - 3.35	627,375	1,426,180
รวม			2,583,575	4,388,580

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2.45	3.45	100,000	400,000
รวม			100,000	400,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	37	901	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	80,197	71,213	-	-
เจ้าหนี้ค่าซื้อสินทรัพย์ถาวร - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	49,317	53,743	138	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7,306	7,843	183	154
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	67,333	82,035	283	677
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	9,979	16,406	4,040	5,506
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	65,514	71,021	5,276	3,698
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	279,683	303,162	9,920	10,035

15. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

					งบการเงินรวม					
					2568			2567		
					ส่วนที่ถึง			ส่วนที่ถึง		
					กำหนด	ส่วนที่ถึง		กำหนด	ส่วนที่ถึง	
					ชำระ	กำหนด		ชำระ	กำหนด	
เงินกู้ยืม	วงเงิน	วันที่ทำสัญญา	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	ภายในหนึ่ง	ชำระ	รวม	ภายในหนึ่ง	ชำระ	รวม
					ปี	เกินหนึ่งปี		ปี	เกินหนึ่งปี	
บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด										
1	29 ล้านบาท	10 กันยายน 2564	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน กันยายน 2566 จนถึงเดือนธันวาคม 2571	5,520	11,060	16,580	5,520	16,580	22,100
2	44 ล้านบาท	10 กันยายน 2564	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน มีนาคม 2566 จนถึงเดือนธันวาคม 2571	7,656	15,290	22,946	7,656	22,946	30,602
3	85 ล้านบาท	10 กันยายน 2564	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน กันยายน 2566 จนถึงเดือนธันวาคม 2571	16,200	32,280	48,480	16,200	48,480	64,680
4	20 ล้านบาท	12 ธันวาคม 2566	2.0 - 7.0	ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2571	-	-	-	-	20,000	20,000
5	240 ล้านบาท	17 มกราคม 2568	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนเมษายน 2568 จนถึงเดือนธันวาคม 2573	25,020	183,666	208,686	-	-	-
เงินกู้ยืม					54,396	242,296	296,692	29,376	108,006	137,382

(หน่วย: พันบาท)

					งบการเงินรวม					
					2568			2567		
					ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		รวม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี		รวม
เงินกู้ยืม	วงเงิน	วันที่ทำสัญญา	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	ปี	เกินหนึ่งปี		ปี	เกินหนึ่งปี	
บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด										
1	30 ล้านบาท	22 กรกฎาคม 2564	2.0 - 5.0	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2565 จนถึงเดือนกันยายน 2569	3,750	-	3,750	7,500	3,750	11,250
2	15 ล้านบาท	12 ธันวาคม 2566	2.0 - 7.0	ชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2571	-	-	-	-	15,000	15,000
3	25 ล้านบาท	26 กันยายน 2566	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนตุลาคม 2567 จนถึงเดือนมีนาคม 2572	5,556	12,109	17,665	5,556	17,665	23,221
4	65 ล้านบาท	26 กันยายน 2566	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือนกรกฎาคม 2568 จนถึงเดือนมกราคม 2571	11,820	12,209	24,029	-	-	-
เงินกู้ยืม					21,126	24,318	45,444	13,056	36,415	49,471

(หน่วย: พันบาท)

					งบการเงินรวม					
					2568			2567		
เงินกู้ยืม	วงเงิน	วันที่ทำสัญญา	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	ส่วนที่ถึง			ส่วนที่ถึง		
					กำหนด	ส่วนที่ถึง		กำหนด	ส่วนที่ถึง	
					ชำระ	กำหนด		ชำระ	กำหนด	
					ภายในหนึ่ง	ชำระ		ภายในหนึ่ง	ชำระ	
					ปี	เกินหนึ่งปี	รวม	ปี	เกินหนึ่งปี	รวม
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)										
1	200 ล้านบาท	25 ธันวาคม 2562	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน มีนาคม 2563 จนถึงเดือนกุมภาพันธ์ 2570	28,800	3,200	32,000	28,800	32,000	60,800
2	105 ล้านบาท	3 ตุลาคม 2566	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน สิงหาคม 2567 จนถึงเดือนธันวาคม 2571	15,000	29,572	44,572	15,000	44,572	59,572
3	145 ล้านบาท	3 ตุลาคม 2566	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2568 จนถึงเดือนธันวาคม 2575	20,760	119,050	139,810	-	-	-
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจำหน่าย					(404)	(1,202)	(1,606)	(404)	(1,607)	(2,011)
เงินกู้ยืม - สุทธิ					64,156	150,620	214,776	43,396	74,965	118,361
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด										
1	155 ล้านบาท	16 พฤษภาคม 2560	อ้างอิงกับ MLR	ชำระคืนทุกเดือน เริ่มตั้งแต่เดือน มิถุนายน 2561 จนถึงเดือนกันยายน 2574	10,200	48,250	58,450	9,950	58,450	68,400
เงินกู้ยืม					10,200	48,250	58,450	9,950	58,450	68,400
รวมเงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อย - สุทธิ					149,878	465,484	615,362	95,778	277,836	373,614

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	373,614	442,804
บวก: กู้เพิ่มระหว่างปี	395,510	90,432
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมเงินกู้ยืมรอดบัญชี	405	243
หัก: จ่ายชำระคืนเงินกู้ในระหว่างปี	(154,167)	(158,040)
ค่าธรรมเนียมเงินกู้รอดบัญชี	-	(1,825)
ยอดคงเหลือปลายปี	615,362	373,614

ภายใต้สัญญาเงินกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา และการดำรงส่วนทุนไม่ให้ติดลบ เป็นต้น กลุ่มบริษัทมีการประเมินการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวทุกปีในวันที่ 31 ธันวาคม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขบางประการที่ระบุในสัญญาเงินกู้ยืมจากธนาคารแห่งหนึ่งได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทย่อยดังกล่าวได้รับหนังสือผ่อนผันการปฏิบัติตามข้อกำหนดต่าง ๆ จากธนาคารแล้ว จึงได้จัดประเภทเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวตามตารางการชำระคืนเงินต้นตามปกติของสัญญาเงินกู้ยืม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้มีการเบิกใช้เป็นจำนวน 269 ล้านบาท (2567: 665 ล้านบาท)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินกำกับตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 16

16. วงเงินสินเชื่อ

วงเงินสินเชื่อที่กลุ่มบริษัทได้รับจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ข้อ 13 และข้อ 15 ค้ำประกันโดย

- ก) การค้ำประกันโดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด และบริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด) และกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว
- ข) การจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างที่เกี่ยวข้องของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไปโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด และบริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อป ซิดส์ ออยล์ จำกัด) และกรรมการของบริษัทย่อยดังกล่าว รวมทั้งมีข้อจำกัดเกี่ยวกับการก่อภาระผูกพันแก่ที่ดินบางส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด)
- ค) การจดจำนองเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทย่อย (บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด)
- ง) การจดทะเบียนหลักประกันทางธุรกิจเครื่องจักรบางส่วนของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไปโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อป ซิดส์ ออยล์ จำกัด)
- จ) การจดทะเบียนหลักประกันสิทธิการเช่าที่ดินบางส่วนของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไปโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อป ซิดส์ ออยล์ จำกัด)
- ฉ) การโอนผลประโยชน์ในกรรมกรรมประกันภัยสำหรับสินทรัพย์ที่ค้ำประกันตามข้อ ข) ค) และ ง) รวมถึงสินทรัพย์ในที่ดินเช่าตามข้อ จ) ให้แก่สถาบันการเงิน
- ช) การจดจำนำบัญชีเงินฝากของบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด และบริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด)
- ซ) การค้ำประกันโดยหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยสถาบันการเงินในนามบริษัทย่อย (บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด และบริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด)

17. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 3 ถึง 30 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	ที่ดิน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	371,216	48,285	419,501
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	10,154	10,154
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าระหว่างปี	14,254	-	14,254
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นสินทรัพย์ถาวร	-	(4,835)	(4,835)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(21,707)	(10,738)	(32,445)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	363,763	42,866	406,629
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	52,866	26,478	79,344
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นสินทรัพย์ถาวร	-	(14,200)	(14,200)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(29,742)	(12,085)	(41,827)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	386,887	43,059	429,946

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ยานพาหนะ	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,086	
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	5,100	
โอนเปลี่ยนประเภทเป็นสินทรัพย์ถาวร	(810)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(644)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	4,732	
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	179	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(985)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	3,926	

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	656,420	626,567	2,155	3,231
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(200,327)	(208,910)	(75)	(144)
รวม	456,093	417,657	2,080	3,087
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(35,098)	(26,822)	(1,243)	(1,162)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สรุปรายจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	420,995	390,835	837	1,925

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	417,657	425,132	3,087	258
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	79,344	8,624	179	3,570
เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่าระหว่างปี	-	14,254	-	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยระหว่างปี	21,235	19,781	94	41
เงินจ่ายชำระระหว่างปี	(62,143)	(50,134)	(1,280)	(782)
ยอดคงเหลือปลายปี	456,093	417,657	2,080	3,087

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 30.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	41,827	32,445	985	644
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	21,235	19,781	94	41
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	10,916	10,714	157	210

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 73 ล้านบาท (2567: 61 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 1 ล้านบาท 2567: 1 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

18. ประเมินการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น ได้แก่ โครงการเงินรางวัล การปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	โครงการเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน	โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา	รวม	โครงการเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงาน	โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลา	รวม
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	49,987	10,915	60,902	40,252	10,574	50,826
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	4,424	1,944	6,368	3,731	1,400	5,131
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,185	221	1,406	994	129	1,123
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น						
จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	-	-	(352)	352	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่	-	-	-	-	887	887
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	-	-	1,032	-	1,032
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	415	-	415
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	3,955	-	3,955
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(74)	(2,188)	(2,262)	(40)	(2,427)	(2,467)

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี

55,522	10,892	66,414	49,987	10,915	60,902
--------	--------	--------	--------	--------	--------

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2568			2567		
	โครงการเงินทดรอง พนักงาน	โครงการเงินรางวัล การปฏิบัติงาน	รวม	โครงการเงินทดรอง พนักงาน	โครงการเงินรางวัล การปฏิบัติงาน	รวม
	เมื่อออกจากงาน	ครบกำหนดระยะเวลา		เมื่อออกจากงาน	ครบกำหนดระยะเวลา	
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	16,197	1,107	17,304	14,466	2,073	16,539
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:						
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	1,229	233	1,462	1,356	175	1,531
ต้นทุนดอกเบี้ย	377	23	400	358	12	370
ต้นทุนบริการในอดีตและผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้น						
จากการจ่ายชำระผลประโยชน์	-	-	-	173	(173)	-
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่	-	-	-	-	(940)	(940)
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่						
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	-	-	(77)	-	(77)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	-	-	(79)	-	(79)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	-	(607)	(607)	-	(40)	(40)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	17,803	756	18,559	16,197	1,107	17,304

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 1.8 ล้านบาท (2567: 1.7 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี 2567: 0.1 ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทตามโครงการเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานประมาณ 10 - 21 ปี (2567: 10 - 21 ปี) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวนประมาณ 10 ปี (2567: 10 ปี) และมีระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทตามโครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงานครบกำหนดระยะเวลาประมาณ 6 - 7 ปี (2567: 6 - 7 ปี) และเฉพาะของบริษัทฯประมาณ 6 ปี (2567: 6 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม			
	โครงการเงินชดเชยพนักงาน		โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงาน	
	เมื่อออกจากงาน		ครบกำหนดระยะเวลา	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.33 - 2.82	2.33 - 2.82	2.15 - 2.20	2.15 - 2.20
อัตราการขึ้นเงินเดือน	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00	3.00 - 6.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.91 - 34.38	1.91 - 34.38	1.91 - 34.38	1.91 - 34.38

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	โครงการเงินชดเชยพนักงาน		โครงการเงินรางวัลการปฏิบัติงาน	
	เมื่อออกจากงาน		ครบกำหนดระยะเวลา	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.33	2.33	2.15	2.15
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00	5.00	5.00	5.00
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	2.87 - 28.65	2.87 - 28.65	2.87 - 28.65	2.87 - 28.65

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาว
ของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568								
งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ			
โครงการเงินชดเชยพนักงาน เมื่อออกจากงาน		โครงการเงินรางวัล		โครงการเงินชดเชยพนักงาน เมื่อออกจากงาน		โครงการเงินรางวัล		
		การปฏิบัติงาน				การปฏิบัติงาน		
		ครบกำหนดระยะเวลา				ครบกำหนดระยะเวลา		
เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	
อัตรากดลด	(5,363)	6,265	(454)	493	(1,292)	1,434	(39)	42
อัตรการขึ้นเงินเดือน	6,192	(5,382)	304	(292)	1,433	(1,309)	39	(37)
เปลี่ยนแปลง		เปลี่ยนแปลง		เปลี่ยนแปลง		เปลี่ยนแปลง		
เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	
อัตรการเปลี่ยนแปลง								
ในจำนวนพนักงาน	(4,822)	5,751	(941)	1,090	(995)	1,083	(61)	69

(หน่วย: พันบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567								
งบการเงินรวม					งบการเงินเฉพาะกิจการ			
โครงการเงินชดเชยพนักงาน		โครงการเงินรางวัล		โครงการเงินชดเชยพนักงาน		โครงการเงินรางวัล		
		การปฏิบัติงาน				การปฏิบัติงาน		
		ครบกำหนดระยะเวลา				ครบกำหนดระยะเวลา		
เมื่อออกจากงาน				เมื่อออกจากงาน				
เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	
ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	
อัตรากดลด	(5,046)	6,112	(444)	482	(1,317)	1,470	(38)	41
อัตรการขึ้นเงินเดือน	5,444	(4,747)	219	(212)	1,296	(1,186)	27	(26)
เปลี่ยนแปลง		เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง	เปลี่ยนแปลง
เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง
ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
อัตรการเปลี่ยนแปลง								
ในจำนวนพนักงาน	(4,199)	4,962	(719)	823	(895)	969	(44)	49

19. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

20. ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

ยอดคงเหลือของส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

บริษัท	วันที่เข้าทำรายการ	งบการเงินรวม			
		ณ วันที่ซื้อ		ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน	
		สินทรัพย์ (หนี้สิน) สุทธิ		จากการรวมธุรกิจ	
		ราคาจ่ายซื้อ	ที่ระบุได้	ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	
				2568	2567
บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด	9 ตุลาคม 2560	395	660	265	265
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	9 ตุลาคม 2560	265	162	(103)	(103)
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	9 ตุลาคม 2560	14	(7)	(21)	(21)
บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	9 ตุลาคม 2560	3	125	122	122
บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	1 พฤศจิกายน 2561	1	2	1	1
รวม				264	264

21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	16,351,395	14,724,223	-	-
ซื้อสินค้ามาเพื่อขาย	81,342	149,915	-	-
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	937,186	(659,452)	-	-
เงินเดือน ค่าแรง และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	481,536	439,949	53,232	49,246
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	409,177	348,315	1,860	1,599
ค่าสงเคราะห์การทำสวนยาง	301,640	293,170	-	-
ค่าขนส่งและค่าระวาง	401,915	422,641	-	-
ค่าพลังงานและค่าสาธารณูปโภคอื่น	184,734	109,280	-	-
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษา	140,759	131,184	218	144

22. ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	<u>2568</u>	<u>2567</u>	<u>2568</u>	<u>2567</u>
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	(23,286)	(32,882)	(3,455)	(2,654)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	1,318	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	2,122	2,049	270	246
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	<u>(19,846)</u>	<u>(30,833)</u>	<u>(3,185)</u>	<u>(2,408)</u>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	553,308	587,319	551,046	287,479
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	(110,662)	(117,464)	(110,209)	(57,496)
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	1,318	-	-	-
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยัง ไม่ได้รับรู้ในงวดก่อนซึ่งนำมาใช้ลดค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ ปัจจุบัน	18,159	4,035	-	2,830
ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษี ที่ยังไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้รอตัดบัญชีในปัจจุบัน	(13,367)	(40,076)	-	-
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
การส่งเสริมการลงทุน (หมวด 23)	72,309	112,719	-	-
รายได้ที่ได้รับยกเว้นภาษี	13	660	107,077	52,111
ส่วนแบ่งกำไรจากการร่วมค้า	10,871	11,794	-	-
อื่น ๆ	1,513	(2,501)	(53)	147
รวม	84,706	122,672	107,024	52,258
ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	(19,846)	(30,833)	(3,185)	(2,408)

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับกำไรขาดทุน จากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงาน ที่กำหนดไว้	-	(1,158)	-	31

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชีและหนี้สินภายใต้การตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ประมาณการหนี้สินสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	13,283	12,078	3,712	3,461
เงินอุดหนุนรัฐบาลการตัดบัญชี	2,033	2,888	-	-
สัญญาเช่า	8,686	7,387	-	-
รวม	24,002	22,353	3,712	3,461
หนี้สินภายใต้การตัดบัญชี				
ผลแตกต่างจากมูลค่าคงเหลือและ				
การคิดค่าเสื่อมราคาทางบัญชีและภาษี	7,548	7,324	91	110
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2,425	3,122	-	-
รวม	9,973	10,446	91	110
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี - สุทธิ	14,029	11,907	3,621	3,351

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีรายการผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 1,044 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี) (2567: 981 ล้านบาท เฉพาะบริษัทฯ: ไม่มี) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำผลแตกต่างชั่วคราวและผลขาดทุนทางภาษีมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีของกลุ่มบริษัทที่ยังไม่ได้ใช้
แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
31 ธันวาคม 2567	-	12
31 ธันวาคม 2568	17	17
31 ธันวาคม 2569	289	289
31 ธันวาคม 2570	75	75
31 ธันวาคม 2571	317	317
31 ธันวาคม 2572	73	82
31 ธันวาคม 2573	107	-
	878	792

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มีผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ (2567: ไม่มี)

23. การส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนภายใต้เงื่อนไขที่กำหนด
บางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จาก
การประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	เลขที่บัตร	จำนวนปีที่ได้รับ	วันที่เริ่มได้รับ
		การยกเว้นภาษี	การยกเว้นภาษี
		เงินได้นิติบุคคล	เงินได้นิติบุคคล
		ส่งเสริมการลงทุน	สำหรับกำไรสุทธิ
บริษัท อี.คิว. รับเบอร์ จำกัด			
การผลิตยางแท่ง	63-0593-1-00-1-0	3 ปี	3 ธันวาคม 2565
การผลิตยางแท่ง	66-1171-2-00-1-0	3 ปี	1 พฤศจิกายน 2567
การผลิตยางแท่ง	67-1828-2-99-1-0	3 ปี	ยังไม่เริ่มมีรายได้
การผลิตยางแท่ง	68-2188-2-04-1-0	3 ปี	ยังไม่เริ่มมีรายได้

	เลขที่บัตร ส่งเสริมการลงทุน	จำนวนปีที่ได้รับ การยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิ	วันที่เริ่มได้รับ การยกเว้นภาษี เงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิ
บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด			
การผลิตยางแท่ง	2413(2)/2557	8 ปี	12 มีนาคม 2562
การผลิตยางแท่ง	67-2645-2-07-1-0	3 ปี	19 ธันวาคม 2567
การผลิตยางแท่ง	68-2702-2-04-1-0	3 ปี	ยังไม่เริ่มมีรายได้
บริษัท ไทยอีสเทิร์น รีบเบอร์ จำกัด			
การผลิตน้ำยางข้นและสทิมเกรพ	68-2215-2-04-1-0	3 ปี	ยังไม่เริ่มมีรายได้
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด			
การผลิตน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม	63-0180-1-00-1-0	5 ปี	ยังไม่เริ่มมีรายได้
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)			
การผลิตก๊าซชีวภาพ	2259(8)/2557	8 ปี	30 เมษายน 2559
การผลิตไฟฟ้าและการผลิตก๊าซชีวภาพ	65-0217-1-00-1-0	8 ปี	31 สิงหาคม 2567
การกำจัดของเสียประเภทอินทรีย์	68-1918-2-00-1-0	8 ปี	ยังไม่เริ่มมีรายได้
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด			
การผลิตน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ	59-1716-1-00-1-0	5 ปี	1 พฤษภาคม 2561

24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
สำหรับปี (พันบาท)	533,356	556,329	547,861	285,071
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,080,000	1,080,000	1,080,000	1,080,000
กำไรต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	0.49	0.52	0.51	0.26

25. การเสนอข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานยางแท่งและน้ำยางข้นเป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ยางแท่งและน้ำยางข้น
- ส่วนงานน้ำมันปาล์มดิบเป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบและน้ำมันเมล็ดในปาล์ม
- ส่วนงานพลังงานเป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าและก๊าซชีวภาพและให้บริการรับกำจัดของเสียประเภทอินทรีย์
- ส่วนงานอื่นประกอบด้วยการบริการขนส่งและบริการอื่น ๆ การบริการตามส่วนงานนี้ส่วนใหญ่เป็นการให้บริการในกลุ่มบริษัท และมีการให้บริการกับบุคคลภายนอกเป็นส่วนน้อย

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรขาดทุนของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ส่วนงาน ยางแท่งและน้ำยางข้น		ส่วนงาน น้ำมันปาล์มดิบ		ส่วนงานพลังงาน		อื่นๆ		การตัดรายการ ระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้												
รายได้จากลูกค้าภายนอก	17,222	14,774	2,507	1,907	230	139	21	24	-	-	19,980	16,919
รายได้ระหว่างส่วนงาน	-	-	-	-	108	112	115	117	(223)	(229)	-	-
รวมรายได้ทั้งสิ้น	17,222	14,774	2,507	1,907	338	251	136	141	(223)	(229)	19,980	16,919
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	544	789	(39)	(58)	116	96	(24)	(15)	13	1	610	813
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน:												
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน											68	15
ขาดทุนจากกการด้อยค่าของอาคาร และอุปกรณ์											-	(94)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน ในการร่วมค้าและบริษัทร่วม											54	59
รายได้ทางการเงิน											5	6
ต้นทุนทางการเงิน											(184)	(212)
กำไรก่อนภาษีเงินได้											553	587
ภาษีเงินได้											(20)	(31)
กำไรสำหรับปี											533	556

รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ แยกตามส่วนงานทางภูมิศาสตร์สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
ส่วนงานในประเทศ	9,638	6,936
ส่วนงานในต่างประเทศ	10,342	9,983
รวม	19,980	16,919

เกณฑ์ในการกำหนดราคาโอนระหว่างส่วนงานใช้ราคาทุนและราคาที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 6

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 บริษัทย่อยมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 3,243 ล้านบาท และ 2,196 ล้านบาท (2567: มีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนหนึ่งรายเป็นจำนวนเงินประมาณ 2,769 ล้านบาท) ซึ่งมาจากส่วนงานยางแท่งและน้ำยางข้น

26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบกองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 3 และ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเหล่านี้บริหารโดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน กรุงศรี จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 4 ล้านบาท (2567: 3 ล้านบาท) และเฉพาะของบริษัทฯเป็นจำนวน 1 ล้านบาท (2567: 1 ล้านบาท)

27. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (พันบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		
	เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2568	226,800	0.21
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2568		226,800	0.21

เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		
	เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2567	108,000	0.10
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2567		108,000	0.10

28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายการจ่ายฝ่ายทุนที่เกี่ยวข้องกับ				
การซื้ออาคาร อุปกรณ์และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน				
สกุลเงินบาท	65	115	-	-
สกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา	21	20	-	-
สกุลเงินริงกิตมาเลเซีย	5	13	-	-
รวม	91	148	-	-
ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิง				
มีมูลค่าต่ำ				
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	7	9	-	-
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	8	3	-	-
รวม	15	12	-	-
ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาบริการ				
จ่ายชำระ				
ภายใน 1 ปี	8	15	1	1
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	4	18	-	-
รวม	12	33	1	1

การค้ำประกัน

- (1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯและบริษัทย่อยค้ำประกันวงเงินกู้ของบริษัทย่อยเป็นจำนวน 1,971 ล้านบาท (2567: 3,529 ล้านบาท)
- (2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยสถาบันการเงินในนาม บริษัทย่อยเหลืออยู่เป็นจำนวน 15 ล้านบาท (2567: 50 ล้านบาท) เพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ของบริษัทย่อย

29. ลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม
แยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่าสุทธิธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม							
	ระดับ 1		ระดับ 2		ระดับ 3		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	13.4	14.3	-	-	13.4	14.3
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรม								
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	-	13.7	9.5	-	-	13.7	9.5

30. เครื่องมือทางการเงิน

30.1 ตราสารอนุพันธ์และการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์		
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
- สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.4
- สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	3.5	1.9
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
- สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	9.9	12.0
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	13.4	14.3
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
- สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	0.4	0.9
- สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	0.7	4.6
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง		
- สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	12.6	4.0
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	13.7	9.5

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการที่เกี่ยวข้องซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 1 เดือนถึง 12 เดือน

ตราสารอนุพันธ์ที่กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทกำหนดให้สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดของรายการขายที่คาดการณ์ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐรายการที่คาดการณ์ดังกล่าวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น และรายการที่คาดการณ์ดังกล่าวมีจำนวนไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 ของรายการขายทั้งหมดในสกุลเงินเหรียญสหรัฐที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ยอดคงเหลือของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าจะแตกต่างกันไปตามปริมาณของยอดขายที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่คาดว่าจะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า

รายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงนี้ถือว่ามีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจกับเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงเนื่องจากสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ามีเงื่อนไขที่ตรงกันกับเงื่อนไขของรายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากที่จะเกิดขึ้น (อันได้แก่ จำนวนเงินต้น และวันที่คาดว่าจะจ่ายชำระ) กลุ่มบริษัทได้กำหนดอัตราส่วนการป้องกันความเสี่ยงไว้ที่ 1:1 เนื่องจากความเสี่ยงอ้างอิงของสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเหมือนกับองค์ประกอบของความเสี่ยงที่มีการป้องกัน

ความไม่มีประสิทธิผลในการป้องกันความเสี่ยง สามารถเกิดได้จากสาเหตุดังต่อไปนี้

- ช่วงเวลาในการเกิดกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงมีความแตกต่างกัน
- การเปลี่ยนแปลงกระแสเงินสดที่คาดการณ์ไว้ในอนาคตของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทถือสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (สำหรับรายการขายที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก) ซึ่งมีอายุสัญญา 6 เดือน ไว้เพื่อเป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

จำนวนเงินตามสัญญา (พันบาท)	1,472,878
อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ยล่วงหน้า (เหรียญสหรัฐ/บาท)	31.21

ผลกระทบของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงต้องบนฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิธรรม ซึ่งใช้วัดความไม่มีประสิทธิภาพใน การป้องกันความเสี่ยง	สำรองสำหรับการป้องกัน ความเสี่ยงในกระแสเงินสด ส่วนที่ยังคงป้องกันความเสี่ยงต่อไป
ยอดขายที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก	13,197	(2,689)

ผลกระทบของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงต้องบนฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดต้องบนกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

	จำนวนเงิน ตามสัญญา	มูลค่า ตามบัญชี	บรรทัดที่แสดง รายการใน งบฐานะการเงิน	การเปลี่ยนแปลง ในมูลค่า สุทธิธรรม ซึ่งใช้ วัดความไม่มี ประสิทธิภาพใน การป้องกัน ความเสี่ยง	ส่วนที่มี ประสิทธิภาพ ที่รับรู้ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	สำรอง สำหรับการ ป้องกันความ เสี่ยงใน กระแสเงินสด ที่โอนไปยัง กำไรหรือขาดทุน	บรรทัดที่ แสดงรายการใน กำไรหรือขาดทุน
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศ ล่วงหน้า - สำหรับป้องกัน ความเสี่ยงจากยอดขายที่คาดการณ์ ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ ในระดับสูงมาก	1,472.9	9.9	สินทรัพย์ตรา สารอนุพันธ์	(13.2)	(13.2)	(5.5)	รายได้จาก การขาย
		(12.6)	หนี้สินตราสาร อนุพันธ์			8.0	กำไรจากอัตรา แลกเปลี่ยน
รวม	1,472.9	(2.7)		(13.2)	(13.2)	2.5	

ผลกระทบของการป้องกันความเสี่ยงต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

การเปลี่ยนแปลงของแต่ละองค์ประกอบในส่วนของผู้ถือหุ้นและการวิเคราะห์กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)
สำหรับปีการป้องกัน ความเสี่ยงในกระแสเงินสด	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	8,032
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าสุทธิของส่วนที่มีประสิทธิผลของตราสารอนุพันธ์ที่ กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยง	
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าสำหรับยอดขายที่คาดการณ์ไว้	(13,197)
จำนวนที่โอนไปยังกำไรหรือขาดทุน	2,476
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	(2,689)

30.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและเงินฝากธนาคาร ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว โดยมีนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินฝากกับธนาคาร และสถาบันการเงิน เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ใน งบฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ การให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทเป็นการให้สินเชื่อแบบไม่กระจุกตัวสูง เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานลูกค้าจำนวนมากและอยู่หลากหลายกลุ่มอุตสาหกรรม

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้น

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 3 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยและความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	9.4	17.9	0.8	0.8	31.5826	33.9879

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	งบการเงินรวม					
	2568			2567		
	เปลี่ยนแปลง	ผลกระทบต่อ	ผลกระทบต่อ	เปลี่ยนแปลง	ผลกระทบต่อ	ผลกระทบต่อ
	เพิ่มขึ้น/ลดลง	กำไรก่อนภาษี	ส่วนของผู้ถือหุ้น	เพิ่มขึ้น/ลดลง	กำไรก่อนภาษี	ส่วนของผู้ถือหุ้น
	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)	(ร้อยละ)	(พันบาท)	(พันบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+1	669	(6,240)	+1	350	(14,122)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-1	(669)	6,240	-1	(350)	14,122

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทย่อยมีสัญญาซื้อและสัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าคงเหลือดังนี้

		2568	
		งบการเงินรวม	
สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.7	31.3300 ถึง 32.2700	20 กุมภาพันธ์ 2569 ถึง 17 มิถุนายน 2569
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	56.1	30.5400 ถึง 32.3544	6 กุมภาพันธ์ 2569 ถึง 6 กรกฎาคม 2569
		2567	
		งบการเงินรวม	
สกุลเงิน	จำนวนเงิน	อัตราแลกเปลี่ยนตามสัญญา	วันครบกำหนดตามสัญญา
	(ล้านบาท)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1.2	32.8000 ถึง 33.6800	10 มกราคม 2568 ถึง 13 มิถุนายน 2568
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า			
เหรียญสหรัฐอเมริกา	59.2	31.9500 ถึง 35.6400	17 มกราคม 2568 ถึง 23 มิถุนายน 2568

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากธนาคาร เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทจึงอยู่ในระดับต่ำ ในปัจจุบัน กลุ่มบริษัทจึงไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์เพื่อบริหารความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม													
	อัตราดอกเบี้ยคงที่						อัตราดอกเบี้ยปรับ						อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ขึ้นลง							
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		2568	2567
							2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
													(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน														
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	-	-	3	12	97	99	100	111	0.20 - 0.25	0.25 - 0.50
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	-	-	976	1,482	976	1,482	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	94	103	-	-	-	-	-	-	-	-	94	103	หมายเหตุ 6	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น														
- เงินฝากประจำธนาคาร	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	2	2	0.50 - 0.90	1.15
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	89	89	-	-	-	-	-	-	-	-	89	89	0.50	1.15
	185	194	-	-	-	-	3	12	1,073	1,581	1,261	1,787		

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม

อัตราดอกเบี้ยคงที่						อัตราดอกเบี้ยปรับ									
						ขึ้นลง									
ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง			
2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567		
														(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
2,584	4,388	-	-	-	-	-	-	-	-	2,584	4,388	หมายเหตุ 13	หมายเหตุ 13		
-	-	-	-	-	-	-	-	280	303	280	303	-	-		
4	8	-	39	-	-	611	327	-	-	615	374	หมายเหตุ 15	หมายเหตุ 15		
35	27	101	71	320	320	-	-	-	-	456	418	2.63 - 6.78	3.05 - 6.01		
2,623	4,423	101	110	320	320	611	327	280	303	3,935	5,483				

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง				รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
	ภายใน 1 ปี		มากกว่า 1 ถึง 5 ปี		ตามราคาตลาด		ไม่มีอัตราดอกเบี้ย					
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
											(ร้อยละต่อปี)	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน												
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	-	1	1	11	7	12	8	0.20 - 0.25	0.25 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	31	27	31	27	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,713	1,883	-	-	-	-	-	-	1,713	1,883	หมายเหตุ 6	หมายเหตุ 6
	1,713	1,883	-	-	1	1	42	34	1,756	1,918		
หนี้สินทางการเงิน												
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100	400	-	-	-	-	-	-	100	400	หมายเหตุ 13	หมายเหตุ 13
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-	10	10	10	10	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	1	1	1	2	-	-	-	-	2	3	3.45 - 6.78	3.45 - 3.81
	101	401	1	2	-	-	10	10	112	413		

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นจากเงินกู้ยืม เงินกู้ยืมซึ่งกู้ด้วยอัตราดอกเบี้ยลอยตัวจะทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านกระแสเงินสดที่เกิดจากอัตราดอกเบี้ย หากอัตราดอกเบี้ยเปลี่ยนแปลงในอัตราร้อยละ 1 ต่อปี โดยที่ปัจจัยอื่นทั้งหมดคงที่ ทำให้กำไรก่อนภาษีเงินได้สำหรับปีและส่วนของผู้ถือหุ้นมีผลกระทบจากอัตราดอกเบี้ยลอยตัวของเงินกู้ยืม ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ผลกระทบต่อกำไรก่อนภาษีเงินได้ในกำไรหรือขาดทุน		
- อัตราดอกเบี้ยลดลงร้อยละ 1 กำไรก่อนภาษีเงินได้เพิ่มขึ้น	5,637	3,264
- อัตราดอกเบี้ยเพิ่มขึ้นร้อยละ 1 กำไรก่อนภาษีเงินได้ลดลง	(5,637)	(3,264)

ความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์

กลุ่มบริษัทได้รับผลกระทบจากความผันผวนของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ เนื่องจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทต้องมีการซื้อและจัดหายางพาราและผลปาล์มอย่างต่อเนื่อง กลุ่มบริษัทจึงมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาของยางพาราและผลปาล์มจากขอดซื้อยางพาราและผลปาล์มที่คาดการณ์ไว้

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงจากราคาสินค้าโภคภัณฑ์อยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทกำหนดราคาขายสินค้าอิงตามราคาตลาดของยางพาราและผลปาล์มที่เปลี่ยนแปลงไป

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินกู้ยืมและสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอยู่ในระดับต่ำ เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	เมื่อทวงถาม		ไม่เกิน 1 ปี		1 - 5 ปี		มากกว่า 5 ปี		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์										
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	556,200	687,400	2,031,889	3,724,022	-	-	-	-	2,588,089	4,411,422
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	279,683	303,162	-	-	-	-	279,683	303,162
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	175,572	115,932	472,186	290,154	42,840	17,566	690,598	423,652
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	55,241	45,239	168,574	135,827	432,605	445,501	656,420	626,567
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	556,200	687,400	2,542,385	4,188,355	640,760	425,981	475,445	463,067	4,214,790	5,764,803
ตราสารอนุพันธ์										
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	-	13,680	9,503	-	-	-	-	13,680	9,503
รวมตราสารอนุพันธ์	-	-	13,680	9,503	-	-	-	-	13,680	9,503

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	เมื่อทวงถาม		ไม่เกิน 1 ปี		1 - 5 ปี		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์								
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	100,000	400,000	-	-	-	-	100,000	400,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	9,920	10,035	-	-	9,920	10,035
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	1,300	1,251	855	1,980	2,155	3,231
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	100,000	400,000	11,220	11,286	855	1,980	112,075	413,266

30.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

31. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนสรุปดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	1.06	1.60	0.05	0.18

32. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้เสนอจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงานของปี 2568 ให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราหุ้นละ 0.22 บาท รวมเป็นเงิน 237.6 ล้านบาท โดยบริษัทฯ จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

33. การจัดประเภทรายการในงบการเงิน

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้จัดประเภทรายการบัญชีบางรายการในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ใหม่ โดยการจัดประเภทรายการนั้นเพื่อให้สอดคล้องกับการจัดประเภทรายการบัญชีในปัจจุบัน การจัดประเภทรายการใหม่ มีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567	
	ตามการจัดประเภทใหม่	ตามที่เคยรายงานไว้
รายได้จากการขายสินค้าและการให้บริการ	16,918,703	16,843,704
รายได้อื่น	30,703	29,220
ต้นทุนขายและการให้บริการ	15,129,565	15,053,083

การจัดประเภทรายการบัญชีดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือส่วนของผู้ถือหุ้นตามที่ได้รายงานไว้

34. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

ส่วนที่ 4 การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

การรับรองความถูกต้องของข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีนั้นให้กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท ลงลายมือชื่อพร้อมทั้งประทับตราบริษัทฯ (ถ้ามี) ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี พร้อมทั้งมอบอำนาจให้บุคคลใดลงนามกำกับเอกสารในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีแทนด้วย โดยให้ใช้ข้อความและรูปแบบ ดังนี้

"บริษัทฯ ได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทฯ ขอรับรองว่าข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้บริษัทฯ ขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปีได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้ง ของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทฯ ได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ล่าสุดที่มีต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของ บริษัทฯ แล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่า เอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับ ที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ กำกับไว้บริษัทฯ จะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลแล้วดังกล่าวข้างต้น"

ชื่อ		ตำแหน่ง
1. นายเฉลิม	โกกนุทาภรณ์	กรรมการ
2. นางสาวสินีนุช	โกกนุทาภรณ์	กรรมการ
ชื่อ		ตำแหน่ง
ผู้รับมอบอำนาจ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์		กรรมการ

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุด
ในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำ
บัญชี และเลขานุการบริษัท

1.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และเลขานุการบริษัท

1.1.1 บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) (TEGH)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 พฤษภาคม 2562	73	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาเอก: รัฐประศาสนศาสตร์ คณะบัณฑิตศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพธนบุรี - ปริญญาโท: บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี: วิทยาศาสตร์บัณฑิต ธรณีวิทยา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - DCP 73/2549 - DAP 2/2549 	0.009	ไม่มี	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท บ้านปู อินโนเวชัน แอนด์ เวนเจอร์ส จำกัด	การวิจัยและพัฒนาเชิงทดลองด้านวิศวกรรมและเทคโนโลยีอื่นๆ
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทน สรรหา และการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ธนาकर ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	สถาบันการเงิน
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)	ผลิตสิ่งทอ พลาสติก ยาง และโลหะ ธุรกิจคอมพิวเตอร์ ธุรกิจพลังงาน ไฟฟ้าและอื่นๆ ในประเทศจีน ธุรกิจโรงแรม และธุรกิจการลงทุนอื่นๆ
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2559 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา / ที่ปรึกษา	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	ทรัพยากร พลังงาน และสาธารณูปโภค
					2555 – 2564	Chairman	Emery Oleochemical (M) Sdn. Bhd.	Green Chemical

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2555 – 2564	Chairman	Emery Specialty Chemical Sdn. Bhd.	Green Chemical
					2557 – 2563	Chairman	PTTGC Innovation America Corporation	Green Chemical
					2557 – 2563	Chairman	Nature Works LLC.	Green Chemical
					2557 – 2563	Chairman	PTTGC International (USA) Inc.	Services & Others
					2555 – 2563	Chairman	Vencorex Holding	Performance Materials & Chemicals
					2555 – 2563	Chairman	PTT Chemical International Private Ltd.	Services & Others
					2555 – 2563	Chairman	PTT International (Netherlands) B.V.	Services & Others
					2550 – 2562	กรรมการสถาบัน ผู้ทรงคุณวุฒิ	สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า เจ้าคุณทหาร ลาดกระบัง	สถาบันอุดมศึกษา
					2561 – 2562	กรรมการ / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ปิโตรเลียม
					2557 – 2561	ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท พีทีที โกลบอล เคมิคอล จำกัด (มหาชน)	ปิโตรเลียม
					2559 – 2560		โครงการสานพลังประชารัฐ	การพัฒนาคลัสเตอร์ภาคอุตสาหกรรม

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2552 – 2560	หัวหน้าคณะทำงานกลุ่ม Bio economy กรรมการอิสระ / ประธาน คณะกรรมการตรวจสอบ / ประธานคณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	บริษัท บริหารสินทรัพย์ กรุงเทพพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)	กรรมแห่งอนาคต (New S-Curve) บริหารจัดการสินทรัพย์ด้วยคุณภาพ
2. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561	72	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท: บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี: บัญชีการเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - DAP 120/2558 - AACP 30/2561 - BNCP 7/2562 	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการตรวจสอบและ กรรมการบริหาร / ประธาน กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	ร้านอาหาร
					2558 – 2563	ประธานกรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท บ้านสวย์กรุ๊ป (สุราษฎร์ธานี) จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์
3. ดร. เอกรินทร์ वासनाสัง กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	54	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาเอก: วิศวกรรมไฟฟ้า University of New South Wales - ปริญญาโท: วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาตรี: วิศวกรรมไฟฟ้า มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีมหานคร 	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / ประธาน กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท กรุงเทพธนาคม จำกัด	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561		<ul style="list-style-type: none"> - DAP 140/2560 - BNCP 8/2562 			2560 – ปัจจุบัน	รองกรรมการผู้อำนวยการ กลุ่มยุทธศาสตร์และพัฒนา เมือง	บริษัท อีสต์โคสต์เฟอร์นิเทค จำกัด (มหาชน)	ขนส่งและขนถ่ายสินค้า รวมถึงคน โดยสาร
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	สภาวิศวกร	ผลิตเฟอร์นิเจอร์
					2555 – ปัจจุบัน	อนุกรรมการประชาสัมพันธ์	ห้างหุ้นส่วนจำกัด รีเอ็น คอนซัลแตนท์	สภาวิศวกร
					2548 – ปัจจุบัน	หุ้นส่วนผู้จัดการ	บริษัท นวนครการไฟฟ้า จำกัด	ข้าว
					2552 – 2560	ผู้จัดการ โครงการ		ผลิตและการส่งไฟฟ้า
4. ดร. วรพงษ์ จันยังยืน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561	52	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาเอก: บริหารธุรกิจ (การเงิน) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาโท: บริหารธุรกิจ (การเงิน) University of Denver - ปริญญาโท: การเงิน University of Denver - ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - DAP 153/2561 - BNCP 8/2562 	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / กรรมการ ตรวจสอบ / กรรมการสรร หาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัท อื่น (Holding Company)
					2560 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ	คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	การศึกษา
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท นอร์เทปเลนนิ่งเซนเตอร์ จำกัด	ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ
					2543 – ปัจจุบัน	อาจารย์พิเศษ	วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล	การศึกษา
5. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	59	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท: บริหารธุรกิจบัณฑิต สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์ มหาวิทยาลัย 	ไม่มี	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการบริหารความเสี่ยง	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัท อื่น (Holding Company)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2563		<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี: การธนาคารและการเงิน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - DCP 73/2549 			2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ลุมพินี โปรเจค มานาเจอร์ เซอร์วิส จำกัด	การก่อสร้างอาคาร
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท กมลฯ ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ / ประธาน กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)	เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท คลสิริ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท / ประธาน กรรมการบริหาร / กรรมการ สรรหา ค่าตอบแทน บรรษัทภิบาล และความ ยั่งยืน และกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	บริษัท แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	อสังหาริมทรัพย์
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท แอล พี พี พรอพเพอร์ตี้ มานาเจอร์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท พรสันติ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท แอล พี ซี วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด	บริการทำความสะอาด
					2560 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท จงชาญกิจ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ศรีสำอางค์ ซัพพลายเออร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายรองเท้า
					2547 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ที.กรุ๊ปไทย อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	ผลิตชิ้นส่วนพลาสติกและ ธุรกิจเกี่ยวกับแม่พิมพ์เพื่อการผลิต ชิ้นส่วนพลาสติก
					2539 – ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท	บริษัท ที ไทย แสเน็ค ฟู้ดส์ จำกัด	ผลิตและส่งออกอาหารสำเร็จรูป ประเภทขนมขบเคี้ยว
6. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ กรรมการ / ประธาน กรรมการบริหาร / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2550	54	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท: เศรษฐศาสตร์ Murray State University - ปริญญาตรี: การตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - DCP 132/2553 	1.89	<ul style="list-style-type: none"> - พี่ชายของนางสาว สินีนุช โกกนุทา ภรณ์ นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์ และ นายเกริกกุล โกกนุ ทาภรณ์ 	2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธาน กรรมการบริหาร / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัท อื่น (Holding Company)
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	K Ventures Capital Co., Ltd.	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัท อื่น
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัท อื่น
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด	พลังงานทดแทน
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเทรียล แลนด์ จำกัด	เขตประกอบการอุตสาหกรรม
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีเจ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัท อื่น

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูติลิตี้ จำกัด	สาธารณูปโภค
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อป ซிடส์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คราด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ออแกนิก้า จำกัด	พืชสมุนไพร
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	ขนส่ง
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไปโอ พาวเวอร์ จำกัด	พลังงานทดแทน
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซูมริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด	สวนเกษตร (ยางพารา)
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด	สวนเกษตร (ยางพารา/ปาล์ม)
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2534 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
7. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ กรรมการ / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2550	52	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท: การเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ University of San Francisco - ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - DCP 129/2553 - Certified in Circular Economy & Sustainability from University of Cambridge - Sustainable Business Practices from a Swedish Institution 	2.04	<ul style="list-style-type: none"> - น้องสาวของนายเฉลิม โกกนุทากรณ์ - พี่สาวของนายก้องกิต โกกนุทากรณ์ และนายเกริกกุล โกกนุทากรณ์ 	2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	K Ventures Capital Co., Ltd	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด	พลังงานทดแทน
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเทรียล แลนด์ จำกัด	เขตประกอบการอุตสาหกรรม
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีจีเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ จำกัด	สาธารณูปโภค
					2557 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อป ซிடส์ ออยล์ จำกัด	

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คราด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดใน ปาล์มดิบ
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ออแกนิกส์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	พืชสมุนไพร อสังหาริมทรัพย์
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไปโอ พาวเวอร์ จำกัด	ขนส่ง พลังงานทดแทน
					2553 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัท อื่น
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซูมิริเบอรั ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2550 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด	
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด	สวนเกษตร (ยางพารา/ปาล์ม)
					2543 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2534 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
8. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธ แพทย์ กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน บัญชีและการเงิน / เลขานุการ บริษัท ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2560	56	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาเอก: การเมือง มหาวิทยาลัยรามคำแหง - ปริญญาโท: การบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - ปริญญาตรี: บัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง - DCP 263/2561 	ไม่มี	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน/ เลขานุการบริษัท	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัท อื่น (Holding Company)
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดใน ปาล์มดิบ
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไปโอ พาวเวอร์ จำกัด	พลังงานทดแทน
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัท อื่น
					2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด	ขนส่ง
					2549 – 2560	ที่ปรึกษาด้านบัญชี	บริษัท อินซูลเทค อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท อินซูลเทค (โฮลดิ้งส์) จำกัด	ประกอบและติดตั้งฉนวนกันความร้อน
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ที่ปรึกษาปิยะกมล จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
								ตรวจสอบบัญชี
9. นายก้องกิต โกลนุทากรณ์ กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน ปฏิบัติการ - พลังงาน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561	50	- ปริญญาโท: บริหารธุรกิจระหว่างประเทศ California State University of Fullerton - ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - DCP 240/2560	1.77	- น้องชายของนาย เฉลิม โกลนุทากรณ์ และนางสาวสินีนุช โกลนุทากรณ์ - พี่ชายของนายเกริก กุล โกลนุทากรณ์	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารด้าน ปฏิบัติการ – พลังงาน	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัท อื่น (Holding Company)
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัท อื่น
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	K Ventures Capital Co., Ltd.	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัท อื่น
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด	พลังงานทดแทน
					2559 – 2564	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อป ซிடส์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดใน ปาล์มดิบ
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีจีเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัท อื่น

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูติลิตี้ จำกัด	สาธารณูปโภค
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น คราฟ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ออแกนิกา	พืชสมุนไพร
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซูมิริเบอรั ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชัน จำกัด	สวนเกษตร (ยางพารา/ปาล์ม)
					2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท โอเม็ค ฟีด คอร์ป จำกัด	อาหารสัตว์
					2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท จิเม็ค ฟู้ดส์ คอร์ป จำกัด	เกษตรแปรรูป (ลำไยอบแห้ง)
10. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ กรรมการ / กรรมการบริหาร ความเสี่ยง / กรรมการบริหาร / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารด้าน ปฏิบัติการ – ขางและปาล์ม ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2561	47	- ปริญญาโท: บริหารธุรกิจระหว่างประเทศ Griffith University - ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ - DCP 247/2560	1.77	- น้องชายของนาย เฉลิม โกกนุทาภรณ์ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์และนาย ก้องกิต โกกนุทาภรณ์	2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหารด้าน ปฏิบัติการ – ขางและปาล์ม	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัทอื่น (Holding Company)
					2561 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ทีอีจีเอ โฮลดิ้งส์ จำกัด	ประกอบธุรกิจถือเงินลงทุนในบริษัทอื่น

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูติลิตี้ จำกัด	สาธารณูปโภค
					2556 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ออแกนิกา จำกัด	พืชสมุนไพร
					2554 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด	อสังหาริมทรัพย์
					2552 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซูมริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
					2557 – 2562	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปซิดส์ ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันเมล็ดในปาล์มดิบ
11. นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์ กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564	58	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท: การบริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาโท: International Business University of New South Wales - ปริญญาตรี: วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจ สาธารณะสำหรับผู้บริหารระดับสูง สถาบันพระปกเกล้า - หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 8 	ไม่มี	ไม่มี	สิงหาคม 2564 – ปัจจุบัน 2554 – ปัจจุบัน 2563 – 2564 2563 – 2564	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้าน กลยุทธ์องค์กร กรรมการ กรรมการ / ประธาน กรรมการพัฒนาเพื่อความ ยั่งยืน / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการกำกับดูแลกิจการ / กรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ (มหาชน) บริษัท ทรักัส ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด บริษัท สามารถ ดิจิตอล จำกัด (มหาชน) บริษัท สามารถ โมบาย เซอร์วิสเซส จำกัด	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัท อื่น (Holding Company) อสังหาริมทรัพย์ เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		ตลาดหลักทรัพย์ - DAP 179/2564			2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท สามารถ ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
					2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท ซีเคียวเอเชีย จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
					2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท ไอ-สปอร์ต จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
					2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท เอ็นเตอร์เทนเมนท์ ทรี จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
					2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท ไอ-โมบาย พลัส จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
					2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท สยามสปอร์ต เทเลวิชั่น จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
					2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท ซิมทูแอสเซีย จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
					2563 – 2564	กรรมการ	บริษัท ไทยเบสเสชั่น จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
					2561 – 2564	ผู้อำนวยการฝ่ายการเงิน	บริษัท สามารถคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2561 – 2564	กรรมการ	บริษัท สามารต ยู – ทรานส์ จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
					2557 – 2561	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท สามารต ยู – ทรานส์ จำกัด	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
								เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร
12. นายทรงพล บุญนาค ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561	42	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาโท: การบัญชี University of Reading - ปริญญาตรี: บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี (สมุห์บัญชี)	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัท อื่น (Holding Company)
					2559 – 2560	ผู้ควบคุมการเงิน	บริษัท ลาอูน่าเซอร์วิส จำกัด	โรงแรม
					2549 – 2559	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ	บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์เปอร์ส เอบีเอเอส จำกัด	ตรวจสอบบัญชี
13. นางสาวไรรัดน์ แต้มพงษ์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 มกราคม 2560	49	<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี: บริหารการบัญชี วิทยาลัยเฉลิมกาญจนา - ปริญญาตรี: เศรษฐศาสตร์การเงิน มหาวิทยาลัยรามคำแหง 	ไม่มี	ไม่มี	2560 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีอาวุโส	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นบริษัท อื่น (Holding Company)
					2543-2559	สมุห์บัญชี	บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ
14. นางสาวลัดดาวัลย์ ราชรัชต์ เลขานุการบริษัท ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2567	44	<ul style="list-style-type: none"> - Ph.D. student in Program in Governance and Development - ปริญญาโท สาขาบริหารทรัพยากร มนุษย์และองค์การ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ 	ไม่มี	ไม่มี	2567 – ปัจจุบัน	เลขานุการบริษัท	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้น บริษัทอื่น (Holding Company)
					2564-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เฟิสท์ ซิเนริโอ จำกัด	ให้คำปรึกษาด้านการบริหารจัดการ อื่นๆซึ่งมิได้จัด ประเภทไว้ในที่อื่น

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		<ul style="list-style-type: none"> - ปริญญาตรี สาขาเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ - การอบรมหลักสูตรสำหรับเลขานุการบริษัท (Company Secretary Program) รุ่นที่ 154 ปี 2568 จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 			2560-ปัจจุบัน	ที่ปรึกษายุทธศาสตร์/นักวิจัยอาวุโส (อิสระ)	สถาบันที่ปรึกษาเพื่อพัฒนาประสิทธิภาพในราชการ (สปร.)	หน่วยงานที่ปรึกษาดำเนินการศึกษาวิจัยให้คำปรึกษาแนะนำแก่หน่วยราชการ
					2566-ต.ค 2566	ผู้อำนวยการฝ่ายยุทธศาสตร์ความร่วมมือ	ศูนย์ความเป็นเลิศด้านชีววิทยาศาสตร์	จัดทำและเสนอยุทธศาสตร์การพัฒนารัฐกิจและอุตสาหกรรมด้านชีววิทยาศาสตร์
					2561-2566	ผู้อำนวยการสถาบันอุตสาหกรรมเพื่อการเกษตร	สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย	ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ ที่กำหนดในพระราชบัญญัติสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
					2558-2561	ผู้จัดการ โครงการ	สถาบันส่งเสริมการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี สำนักงาน ก.พ.ร.	ให้บริการทางวิชาการแก่สำนักงาน ก.พ.ร. เป็นหลัก
					2549-2555	Business Analyst	สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์ แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	เปิดสอนระดับบัณฑิตศึกษาหลักสูตรนานาชาติ ในสาขาวิชาต่าง ๆ การขายส่งและการขายปลีกการซ่อมยานยนต์และ จักรยานยนต์ โดยให้บริการด้าน การขายส่งไม้และผลิตภัณฑ์จากไม้แปรรูปขึ้นต้น
					2547-2548	Finance Coordinator	บริษัท ที.วี.ดี โปรดักส์ จำกัด	

1.1.2 บริษัท อี.คิว.รับเบอร์ จำกัด (EQR)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ 2. ประธานกรรมการ / ประธาน เจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543	อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6							
3. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543	อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7							
4. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารด้านบัญชีและการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563	อ้างถึงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8							
5. นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกล ยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564	อ้างถึงรายละเอียดของ นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11							
6. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน ปฏิบัติการ – ยาง ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 20 มีนาคม 2543	อ้างถึงรายละเอียดของ นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 10							

1.1.3 บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินโนเวชัน จำกัด (TEI)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ประธาน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2548	อ้างอิงรายละเอียดของ นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6							
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2548	อ้างอิงรายละเอียดของ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7							
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563	อ้างอิงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8							
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564	อ้างอิงรายละเอียดของ นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11							
5. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน ปฏิบัติการ – ขาง ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2548	อ้างอิงรายละเอียดของ นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 10							

1.1.4

1.1.5 บริษัท ไทยอีสเทิร์น รีเบอรั จำกัด (TER)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ประธาน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2537	อ้างอิงรายละเอียดของ นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6								
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2537	อ้างอิงรายละเอียดของ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7								
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563	อ้างอิงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8								
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564	อ้างอิงรายละเอียดของ นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11								
5. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน ปฏิบัติการ – ขาง ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2537	อ้างอิงรายละเอียดของ นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 10								

1.1.6 บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด (EPO)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ประธาน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2534	อ้างอิงรายละเอียดของ นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6								
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2534	อ้างอิงรายละเอียดของ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7								
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารด้านบัญชีและการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563	อ้างอิงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8								
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจริมศรีพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกล ยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564	อ้างอิงรายละเอียดของ นายวงศ์กฤษณ์ เจริมศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11								
5. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน ปฏิบัติการ – ปาล์ม ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2534	อ้างอิงรายละเอียดของ นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 10								

1.1.7 บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราด จำกัด (TET)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ประธาน กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2556	อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6							
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2556	อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7							
3. นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 5 มิถุนายน 2556	อ้างถึงรายละเอียดของ นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 9							
4. นายอัสนี มาลัมพูช กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2558	58	- ปริญญาโท: Master of Business Administration University of Toledo - ปริญญาตรี: Economics จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	ไม่มี	ไม่มี	2558 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ทราด จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2558 – ปัจจุบัน	Head of Downstream (Asia Pacific)	Sime Darby Oils (Malaysia)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2557 – ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการ	Sime Darby Oils Nonthaburi Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2553 – ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่	Palm Oil Refinery Association	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2549 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	Sime Darby Oils Morakot Public Co., Ltd.	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
5. นายโมฮามัด ฮาริส บิน โมฮามัด อาร์ชาด กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2552	49	- ปริญญาโท: Advance Marketing Harvard Business School - ปริญญาตรี: Economics and Marketing University of Arizona	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	Sime Darby Oils (Malaysia)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2562 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ตรายด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2560 – 2562	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านปฏิบัติการ – Downstream	Sime Darby Oils (Malaysia)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2557 – 2560	ผู้จัดการอาวุโส – Downstream	Sime Darby Oils (Malaysia)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
6. นายโกโกลานาธาน สุบรมาเนียงัน ผู้จัดการทั่วไป ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2561	42	- ปริญญาตรี: Chemical Engineering University of Malaysia	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ตรายด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2560 – 2561	ผู้จัดการ	Sime Darby Berhad (KKS Rajawall)	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
7. นางสาวอานวยพร จังคพานิชย์ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2562	45	- ปริญญาโท: บัญชีบริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา - ปริญญาตรี: บัญชีต้นทุน มหาวิทยาลัยหอการค้า	ไม่มี	ไม่มี	2562 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ตรายด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2561 – 2562	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ที.ที.เอส จำกัด	ก่อสร้าง
					2555 – 2561	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	เกษตรอุตสาหกรรม
8. นางสาวกุสุมาลย์ กลมกล่อม ผู้ช่วยผู้จัดการทั่วไป ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 มกราคม 2559	41	- ปริญญาโท: วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยศิลปากร - ปริญญาตรี: วิศวกรรมศาสตร์	ไม่มี	ไม่มี	2561 – ปัจจุบัน	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ตรายด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ
					2559 – 2561	วิศวกรอาวุโส	บริษัท ไทยอีสเทิร์น ตรายด์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	ส่วนการถือ หุ้นในบริษัท (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
		- มหาวิทยาลัยวงษ์ชวลิตกุล						

1.1.8 บริษัท ไทยอีสเทิร์น ท็อปปิดส์ ออยล์ จำกัด (TETSO)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ประธาน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2557	อ้างอิงรายละเอียดของ นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6								
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2557	อ้างอิงรายละเอียดของ นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7								
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านบัญชีและการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563	อ้างอิงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8								
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564	อ้างอิงรายละเอียดของ นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11								

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	
5. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน ปฏิบัติการ – ปาล์ม ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 กรกฎาคม 2557	อ้างอิงรายละเอียดของ นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 10								

1.1.9 บริษัท ไทยอีสเทิร์น ไบโอ พาวเวอร์ จำกัด (TEBP)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ประธาน กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2553	อ้างอิงรายละเอียดของ นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6							
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ กรรมการ / กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2553	อ้างอิงรายละเอียดของ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7							
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการ / ประธานเจ้าหน้าที่ บริหารด้านบัญชีและการเงิน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563	อ้างอิงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8							
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์	อ้างอิงรายละเอียดของ นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11							

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564								
5. นายก้องกิต โกกนุทากรณ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารด้าน ปฏิบัติการ – พลังงาน ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2553								

1.1.10 บริษัท ไทยอีสเทิร์น พาวเวอร์ จำกัด (TEPW)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ประธาน กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2558								
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทากรณ์ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2558								
3. นายก้องกิต โกกนุทากรณ์								

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
กรรมการ								
ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2558								

1.1.11 บริษัท ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด (TEC)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ประธาน กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563	อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6								
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563	อ้างถึงรายละเอียดของ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7								
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563	อ้างถึงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8								

1.1.12 บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด (STEP)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือ หุ้นในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	
1. นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ประธาน กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2552	อ้างถึงรายละเอียดของ นายเฉลิม โกกนุทากรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6								
2. นายก้องกิต โกกนุทากรณ์ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2552	อ้างถึงรายละเอียดของ นายก้องกิต โกกนุทากรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 9								
3. นายอิเดโนริ ชูซูกิ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 21 เมษายน 2564	50	- ปริญญาตรี: เศรษฐศาสตร์ Doshisha University	ไม่มี	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	
					2561 – 2563	Director	Sumitomo Rubber North America, Inc	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	
					2559 – 2561	Executive Director	Sumitomo Rubber USA, LLC	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	
4. นายนาโอยะ อิจิกาวะ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 15 มิถุนายน 2563	58	- ปริญญาโท: วิศวกรรมเคมี Kyoto University - ปริญญาตรี: วิศวกรรมเคมี Kyoto University	ไม่มี	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	
					2562 – 2563	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	
5. นายรัชเดช โกศลพิเนต กรรมการผู้จัดการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2563	49	- ปริญญาตรี: วิทยาศาสตร มหาวิทยาลัยเทคโนโลยี ราชมงคลตะวันออก	ไม่มี	ไม่มี	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซูมิริบเบอร์ ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายยางธรรมชาติ	
					2561 – 2563	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท คอนเซพแลนด์ 8 จำกัด / บริษัท เกษตรทิพย์ 2017 จำกัด	เกษตร	

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2559 – 2561	ผู้ช่วยผู้จัดการ	บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายน้ำมันปาล์มดิบ

1.1.13 บริษัท ไทยอีสเทิร์น โลจิสติกส์ จำกัด (TEL)

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง				
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	
1. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ ประธานกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563	อ้างอิงรายละเอียดของ นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 6								
2. นางสาวสินีนุช โกกนุทา ภรณ์ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2563	อ้างอิงรายละเอียดของ นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 7								
3. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธ แพทย์ กรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่	อ้างอิงรายละเอียดของ ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 8								

ชื่อ- สกุล และตำแหน่ง	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษา และการเข้ารับการอบรม	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ทาง ครอบครัวระหว่าง กรรมการ / ผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ
2 กันยายน 2563								
4. นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ด้านกลยุทธ์ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 13 สิงหาคม 2564	อ้างอิงรายละเอียดของ นายวงศ์กฤษณ์ เจริญศรีพงษ์ ตามหัวข้อประวัติ 1.1 ข้อ 11							

1.2 การดำรงตำแหน่งของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทฯ และบริษัทย่อย

รายชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย										
	TEGH	EQR	TER	TEI	EPO	TET	TETSO	TEBP	TEPW	TEC	STEP	TEL
1. นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	/0, xx											
2. นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน	/0, /1											
3. ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	/0, 1, /3											
4. ดร. วรพงษ์ จันยังฮิน	/0, 1, 3											
5. นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	/0, /2											
6. นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	x, /4, v	xx, v	xx, v	xx, v	xx, v	xx	xx, v	xx, v	xx	xx	xx	xx, v
7. นางสาวสินีนุช โกกนุทาภรณ์	x, 2, 4, v	x, v	x, v	x, v	x, v	x	x, v	x, v	x	x		x, v
8. ดร. กมลทิพย์ โกมลยุทธแพทย์	4, v	x, v	x, v	x, v	x, v		x, v	x, v		x		x, v
9. นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์	x, 4, v					x		v	x		x	
10. นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์	x, 2, 4, v	v	v	v	v		v					
11. นายวงศ์กฤษณ์ เจียมศรีพงษ์	4	v	v	v	v		v	v				v
12. นายทรงพล บุณนาค	A											
13. นางสาวจุไรรัตน์ แด้มพงษ์	A											
14. นายอัสนี มาลัมพูช						x						
15. นายโมฮัมหมัด ฮาริส บิน โมฮัมหมัด อาร์ชาด						x						
16. นายโกโกลานาธาน สุบรรมานียัน						v						
17. นางสาวอานวยพร จังคพานิชย์						v						
18. นางสาวกุสุมาลย์ กลมกล่อม						v						
19. นายอิเดโนริ ชูซูกิ											x	
20. นายนาโอยะ อิจิกาวะ											x	

รายชื่อ	บริษัทฯ	บริษัทย่อย										
	TEGH	EQR	TER	TEI	EPO	TET	TETSO	TEBP	TEPW	TEC	STEP	TEL
21. นายรัชเดช โกศลพิเนต											v	

หมายเหตุ:

/0 = กรรมการอิสระ

XX = ประธานกรรมการ

X = กรรมการ

/1 = ประธานกรรมการตรวจสอบ

1 = กรรมการตรวจสอบ

/2 = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

2 = กรรมการบริหารความเสี่ยง

/3 = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

/4 = ประธานกรรมการบริหาร

4 = กรรมการบริหาร

V = ผู้บริหาร

A = ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี / สมุห์บัญชี

1.3 การดำรงตำแหน่งของกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทที่เกี่ยวข้อง

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร																	
	สมาชิกคณะกรรมการ	ประธานกรรมการ	รองประธานกรรมการ	ผู้จัดการทั่วไป	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	ผู้จัดการฝ่ายการตลาด	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	ผู้จัดการฝ่ายเทคโนโลยี	ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรบุคคล	ผู้จัดการฝ่ายกฎหมาย	ผู้จัดการฝ่ายสิ่งแวดล้อม	ผู้จัดการฝ่ายความยั่งยืน	ผู้จัดการฝ่ายสื่อสาร	ผู้จัดการฝ่ายข้อมูล	ผู้จัดการฝ่ายความปลอดภัย	ผู้จัดการฝ่ายสุขภาพ	ผู้จัดการฝ่ายสังคม	ผู้จัดการฝ่ายอื่น
บริษัท บ้านปู อินโนเวชัน แอนด์ เวนเจอร์ส จำกัด	x																	
บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)	/0, 1, 3																	
บริษัท ธนาคาร ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	/0, /3, 2																	
บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	x, 3																	
บริษัท เซ็น คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)		/0, /1, /3																
บริษัท อีเอสทีเฟอริเทค จำกัด (มหาชน)			/0															
ห้างหุ้นส่วนจำกัด รีเอ็น คอนซัลแตนท์			x															
บริษัท นอร์ธเคปเลนนิ่งเซนเตอร์ จำกัด				x, v														
บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)					/0, /1													

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร																	
	นายณอดุลย์ วัฒนศิริ	นายประสิทธิ์ วัฒนศิริ	ดร. เอกรินทร์ วาสนาส่ง	ดร. วรพงษ์ จันทะชัย	นายอภิสิทธิ์ วัฒนศิริ	นายณณภูมิ โกวิทนาคร	นางสาวณิธิ วัฒนศิริ	ดร. กนกทิพย์ โกวิทนาคร	นายณณภูมิ โกวิทนาคร	นายณณภูมิ โกวิทนาคร	นายณณภูมิ โกวิทนาคร	นายณณภูมิ โกวิทนาคร	นายณณภูมิ โกวิทนาคร	นายณณภูมิ โกวิทนาคร	นายณณภูมิ โกวิทนาคร	นายณณภูมิ โกวิทนาคร	นายณณภูมิ โกวิทนาคร	นายณณภูมิ โกวิทนาคร
บริษัท แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)					x, 2, /4, v													
บริษัท ที.กรุ๊ปไทยอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)					x													
บริษัท ลุมพินี โปรเจค มานาเจอร์ เซอร์วิส จำกัด					x													
บริษัท คลสิริ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด					x													
บริษัท แอล พี พี พร็อพเพอร์ตี้ มานาเจอร์ จำกัด					x													
บริษัท พรสันติ จำกัด					x													
บริษัท แอล พี ซี วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด					x													
บริษัท กมลา ซีเนียร์ ลิฟวิ่ง จำกัด					x													
บริษัท ศรีสำอางค์ ทรัพย์หลายเออร์ จำกัด					x													
บริษัท จงชาญกิจ จำกัด					x													
บริษัท ที ไทย แอสตีส ฟู้ดส์ จำกัด					x													

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร																	
	ทศสิทธิ์แห่งมาเรีย ด้หนอดน	นเศรษฐีประไพ ด้หนอดน	ดร. เกรียงไกร วาสนน	ดร. วรพงษ์ จันทัน	นายจิรุตม์ ด้หนอดน	นายอภัย ด้หนอดน	นางสาววิมล ด้หนอดน	ดร. กนกพร ด้หนอดน	นายอภัย ด้หนอดน	นายอภัย ด้หนอดน	นายอภัย ด้หนอดน	นายอภัย ด้หนอดน	นายอภัย ด้หนอดน	นายอภัย ด้หนอดน	นายอภัย ด้หนอดน	นายอภัย ด้หนอดน	นายอภัย ด้หนอดน	นายอภัย ด้หนอดน
K Ventures Capital Co., Ltd.					x	x			x	x								
บริษัท ทีอีจี แอสเซท จำกัด					x	x			x	x								
บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด						x	x											
บริษัท ทีอีจี โฮลดิ้งส์ จำกัด						x	x		x	x								
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ยูทิลิตี้ จำกัด						x	x		x	x								
บริษัท ไทยอีสเทิร์น ออแกนิกา จำกัด						x	x		x	x								
บริษัท ไทยอีสเทิร์น พรอพเพอร์ตี้ แมเนจ เม้นท์ จำกัด						x	x		x	x								
บริษัท ไทยอีสเทิร์น แพลนเทชั่น จำกัด						x	x											
บริษัท อีสเทิร์น ปาล์ม ออยล์ จำกัด						x	x	x										
บริษัท อินชูลเทค (โฮลดิ้งส์) จำกัด								x										
บริษัท ที่ปรึกษาปิยะกมล จำกัด								x										
บริษัท รัชภัฏ ดีเวลอปเม้นท์ จำกัด											x							
Sime Darby Oils Morakot Plc.												X, v						

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ และผู้บริหาร																	
	นายสมิทธิ์ ด้วนทอง	นายประสิทธิ์ ด้วนทอง	ดร. เกรียงไกร วาสนาส่ง	ดร. วรพงษ์ จันทร์ชัย	นายอภิสิทธิ์ ด้วนทอง	นางสาววิณี ด้วนทอง	ดร. กนกทิพย์ ด้วนทอง	นายอภิสิทธิ์ ด้วนทอง	นายอภิสิทธิ์ ด้วนทอง	นายอภิสิทธิ์ ด้วนทอง	นายอภิสิทธิ์ ด้วนทอง	นายอภิสิทธิ์ ด้วนทอง	นายอภิสิทธิ์ ด้วนทอง	นายอภิสิทธิ์ ด้วนทอง	นายอภิสิทธิ์ ด้วนทอง	นายอภิสิทธิ์ ด้วนทอง	นายอภิสิทธิ์ ด้วนทอง	นายอภิสิทธิ์ ด้วนทอง
Palm Oil Refinery Association												xx						
Sime Darby Oils Nonthaburi Co., Ltd.												x						
Sime Darby Oils International												v	x, v					
Emery Oleochemicals													x					

หมายเหตุ:

/0 =กรรมการอิสระ

XX = ประธานกรรมการ

X = กรรมการ

/1 = ประธานกรรมการตรวจสอบ

1 = กรรมการตรวจสอบ

/2 = ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

2 = กรรมการบริหารความเสี่ยง

/3 = ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน 3 = กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

/4 = ประธานกรรมการบริหาร

4 = กรรมการบริหาร

V = ผู้บริหาร

1.4 การดำรงตำแหน่งของกรรมการในบริษัทจดทะเบียน

คณะกรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนไม่เกิน 5 แห่ง เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทุ่มเทเวลาเวลาในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างเต็มความสามารถ

รายชื่อ	บริษัทจดทะเบียน				
	บริษัทมหาชนแห่งที่ 1	บริษัทมหาชนแห่งที่ 2	บริษัทมหาชนแห่งที่ 3	บริษัทมหาชนแห่งที่ 4	บริษัทมหาชนแห่งที่ 5
นายอนนต์ สิริแสงทักษิณ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ธนาการ ซีไอเอ็มบี ไทย จำกัด (มหาชน)	บริษัท บ้านปู จำกัด (มหาชน)	-	-
นายประวิทย์ กิจไพศาล รัตนา	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท เซน คอร์ปอเรชั่น กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)	-	-	-
ดร.เอกรินทร์ วาสนาส่ง	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท อีสต์โคสต์เฟอ์ริ เทค จำกัด (มหาชน)	-	-	-
ดร.วรพงษ์ จันยังยืน	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-
นายอภิชาติ เกษมกุลศิริ	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)	บริษัท แอล.พี.เอ็น.ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	บริษัท ที.กรู๊ปไทย อุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน)	-
นายเฉลิม โกลนุทาภรณ์	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-
นางสาวสินีนุช โกลนุทาภรณ์	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-
นายก้องกิต โกลนุทาภรณ์	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-
นายเกริกกุล โกลนุทาภรณ์	บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)	-	-	-	-

1.5 การหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

- 1) จัดทำ และเก็บรักษาทะเบียนกรรมการบริษัท หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัท รายงานประจำปีของบริษัทฯ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 แห่งพระบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ซึ่งจัดทำโดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทฯ ให้ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น หรือทันทีก่อนที่จะมีการทำรายการ
- 3) ให้คำแนะนำเบื้องต้นเกี่ยวกับข้อกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับต่างๆ ของบริษัทฯ ที่คณะกรรมการบริษัทต้องการทราบ และติดตามให้มีการปฏิบัติตามอย่างถูกต้องสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานการเปลี่ยนแปลงในข้อกำหนดหรือกฎหมายที่มีนัยสำคัญแก่คณะกรรมการบริษัท
- 4) จัดการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ และข้อพึงปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
- 5) บันทึกรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และการประชุมของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งติดตามให้มีการปฏิบัติตามมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- 6) ดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูล และรายงานสารสนเทศในส่วนที่รับผิดชอบต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้องตามระเบียบ และข้อกำหนดของหน่วยงานทางการ
- 7) ให้ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีของคณะกรรมการ และบริษัทฯ แก่ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนผ่านการจัดทำรายงานประจำปี และ/หรือ แบบแสดงรายการข้อมูล และ/หรือรายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- 8) ดูแล และให้ข้อเสนอแนะแก่คณะกรรมการในการพัฒนา และปรับปรุงแนวทางการประเมินตนเองของคณะกรรมการให้สอดคล้อง และเหมาะสมกับลักษณะ และสภาพของธุรกิจของบริษัทฯ
- 9) จัดให้มีการให้ข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่แก่กรรมการปัจจุบัน และที่ได้รับแต่งตั้งใหม่
- 10) สรุปรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ประจำปีเสนอคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท
- 11) ดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการบริษัท และการดำเนินการอื่นใดให้เป็นไปตามกฎหมาย และ/หรือ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และ/หรือ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

2.1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

รายชื่อ	บริษัทย่อย											บริษัท ร่วม
	EQR	TER	TEI	EPO	TET	TETSO	TEBP	TEPW	TEL	TEC	STEP	STEC
นายเฉลิม โกกนุทาภรณ์	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	
นางสาวสินุช โกกนุทาภรณ์	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/		/
ดร. กมลทิพย์ โกมลบุตรแพทย์	/	/	/	/		/	/		/	/		
นายก้องกิต โกกนุทาภรณ์					/			/			/	
นายเกริกกุล โกกนุทาภรณ์												/
นายอัสนี มาลัมพูช					/							
นายโมฮามัด ฮาริส บิน โมฮามัด อาร์ซาด					/							
นายอิโรมิ มูราคามิ											/	/
นายชูเฮย์ โทโมนากะ												/
นายนาโอยะ อิจิกาวะ											/	X
นายจุน โอคาโมโตะ												/
นายมิโนรุ อิวานะ												/
นายฮิเดโนริ ชูซูกิ											/	

หมายเหตุ: X = ประธานกรรมการ / = กรรมการ

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ

3.1 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

บริษัทฯ ได้แต่งตั้ง บริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส จำกัด (“QAS”) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของ บริษัทฯ และ QAS ได้มอบหมายให้ ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์ เป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) ประจำปี 2568 เพื่อเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และ รายงานผลการตรวจสอบระบบควบคุมภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการ ตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส จำกัด และนายมงคล เหล่าวรพงศ์ แล้ว ได้ลงความเห็นว่ามีเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมี ประสบการณ์ในการปฏิบัติงานด้านการตรวจสอบภายใน มีรายละเอียดโดยสรุปดังนี้

ประวัติหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ดร.มงคล เหล่าวรพงศ์ อายุ 56 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาโท สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

คุณวุฒิ

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับการอนุมัติจาก ก.ล.ด.
- คณะกรรมการกำหนดมาตรฐานบัญชี สภาวิชาชีพบัญชี พ.ศ.2563-2566
- Chartered Director, Thai-IOD

ประวัติอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) / IOD
- หลักสูตร Audit Committee Program (ACP) / IOD
- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน สภาวิชาชีพบัญชี
- Professional Internal Auditor Certificate (PIAC) Class 1 Part 1 สภาวิชาชีพบัญชี

ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง

- | | |
|-----------------|--|
| 2564 – ปัจจุบัน | Technical Specialist บจก. แอสเซนท์ แอดไวเซอร์ |
| 2564 – ปัจจุบัน | กรรมการ บจก. ควอลิตี้ แอสซัวร์นส์ เซอร์วิส |
| 2552 – ปัจจุบัน | อาจารย์พิเศษสาขาบัญชี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยของรัฐและ เอกชน (มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ มหาวิทยาลัยรามคำแหง มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ) |

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : -ไม่มี-

สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (%) : -ไม่มี-

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับ
รายการประเมินราคาทรัพย์สิน

4.1 รายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมิน ราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน														
<div>1. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง)</div> <div>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 35-0-0.00 ไร่</div> <div>หรือ 14,000.00 ตารางวา</div> <div>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ</div> <div>อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น</div> <div>ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344)</div> <div>กม.56+800 ตำบลเขาชก อำเภอ</div> <div>หนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</div> <div>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น</div> <div>อินดัสเทรียล แลนด์ จำกัด</div>	<div>6,300,000.00 บาทต่อเดือน หรือ 525,000.00 บาทต่อเดือน</div> <div>โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</div> <div>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:</div> <div><div>- ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวาต่อปี</div><div>- ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปีที่อัตราร้อยละ 7.00</div></div> <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>525,000.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>561,750.00 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>601,073.00 บาท</td></tr><tr><td>16-20</td><td>643,148.00 บาท</td></tr><tr><td>21-25</td><td>688,168.00 บาท</td></tr><tr><td>26-30</td><td>736,340.00 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	525,000.00 บาท	6-10	561,750.00 บาท	11-15	601,073.00 บาท	16-20	643,148.00 บาท	21-25	688,168.00 บาท	26-30	736,340.00 บาท	<div>วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อ</div> <div>กำหนดค่าเช่าที่ดิน</div>	<div>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</div> <div>ผู้ประเมินหลัก</div> <div>นายรัตนพรชัย กิจไพบุลทวิ</div> <div>ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่</div> <div>วฒ.281</div>	<div>เพื่อวัตถุประสงค์</div> <div>สาธารณะ</div>	<div>2 มีนาคม 2564</div>
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน																		
1-5	525,000.00 บาท																		
6-10	561,750.00 บาท																		
11-15	601,073.00 บาท																		
16-20	643,148.00 บาท																		
21-25	688,168.00 บาท																		
26-30	736,340.00 บาท																		

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมิน ราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน								
<p>2. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง)</p> <p>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 1-1-57.00 ไร่ หรือ 557.00 ตารางวา</p> <p>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเขาสก อำเภอนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี</p> <p>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</p>	<p>167,100.00 บาทต่อปี หรือ 13,925.00 บาทต่อเดือน</p> <p>โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</p> <p>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:</p> <ul style="list-style-type: none">- ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวาต่อปี- ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>13,925.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>14,899.75 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>15,942.73 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	13,925.00 บาท	6-10	14,899.75 บาท	11-15	15,942.73 บาท	<p>วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน</p>	<p>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</p> <p>ผู้ประเมินหลัก</p> <p>นายรัตนพรชัย กิจไพบูลทวี</p> <p>ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่วฒ.281</p>	<p>เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ</p>	<p>2 มีนาคม 2564</p>
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
1-5	13,925.00 บาท												
6-10	14,899.75 บาท												
11-15	15,942.73 บาท												

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมิน ราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน														
<p>3. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง)</p> <p>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 29-1-64.00 ไร่ หรือ 11,764.00 ตารางวา</p> <p>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเขาชก อำเภ หนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</p> <p>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</p>	<p>5,293,800.00 บาทต่อปี หรือ 441,150.00 บาท ต่อเดือน</p> <p>โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</p> <p>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:</p> <p>- ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา</p> <p>- ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปีที่อัตราร้อยละ 7.00</p> <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>441,150.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>472,030.50 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>505,072.64 บาท</td></tr><tr><td>16-20</td><td>540,427.72 บาท</td></tr><tr><td>21-25</td><td>578,257.66 บาท</td></tr><tr><td>26-30</td><td>618,735.70 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	441,150.00 บาท	6-10	472,030.50 บาท	11-15	505,072.64 บาท	16-20	540,427.72 บาท	21-25	578,257.66 บาท	26-30	618,735.70 บาท	<p>วิธีเปรียบเทียบราคา ตลาด (Market Approach) เพื่อ กำหนดค่าเช่าที่ดิน</p>	<p>บริษัท กรุงสยามประเมินค่า ทรัพย์สิน จำกัด</p> <p>ผู้ประเมินหลัก</p> <p>นายรัตนพรชัย กิจไพบุลทวิ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281</p>	<p>เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ</p>	<p>22 ตุลาคม 2564</p>
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน																		
1-5	441,150.00 บาท																		
6-10	472,030.50 บาท																		
11-15	505,072.64 บาท																		
16-20	540,427.72 บาท																		
21-25	578,257.66 บาท																		
26-30	618,735.70 บาท																		

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมิน ราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน
<p>4. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)</p> <p>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 4-0-24.00 ไร่ หรือ 1,624.00 ตารางวา</p> <p>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเขาชะ อำเภ หนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</p> <p>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</p>	<p>487,200.00 บาทต่อปี หรือ 40,600.00 บาทต่อ เดือน</p> <p>โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00</p> <p>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา - ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 	<p>วิธีเปรียบเทียบราคา ตลาด (Market Approach) เพื่อ กำหนดค่าเช่าที่ดิน</p>	<p>บริษัท กรุงสยามประเมินค่า ทรัพย์สิน จำกัด</p> <p>ผู้ประเมินหลัก</p> <p>นายรัตนพรชัย กิจไพบูลทวี ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281</p>	<p>เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ</p>	<p>2 มีนาคม 2564</p>

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมิน ราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน										
<div>5. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)</div> <div>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 57-0-24.00 ไร่ หรือ 22,824.00 ตารางวา</div> <div>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเขาชก อำเภอ หนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</div> <div>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แอนด์ จำกัด</div>	<div>10,270,800.00 บาทต่อปี หรือ 855,900.00 บาท ต่อเดือน</div> <div>โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปีที่อัตราร้อยละ 7.00</div> <div>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:</div> <div><div>- ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา</div><div>- ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปีที่อัตราร้อยละ 7.00</div></div> <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>855,900.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>915,813.00 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>979,919.91 บาท</td></tr><tr><td>15-15.75</td><td>1,048,514.30 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	855,900.00 บาท	6-10	915,813.00 บาท	11-15	979,919.91 บาท	15-15.75	1,048,514.30 บาท	<div>วิธีเปรียบเทียบราคา ตลาด (Market Approach) เพื่อ กำหนดค่าเช่าที่ดิน</div>	<div>บริษัท กรุงสยามประเมินค่า ทรัพย์สิน จำกัด</div> <div>ผู้ประเมินหลัก</div> <div>นายรัตนพรชัย กิจไพบูลทวี ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281</div>	<div>เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ</div>	<div>2 มีนาคม 2564</div>
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน														
1-5	855,900.00 บาท														
6-10	915,813.00 บาท														
11-15	979,919.91 บาท														
15-15.75	1,048,514.30 บาท														

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมิน ราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน								
<p>6. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)</p> <p>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 34-0-0.00 ไร่ หรือ 13,600.00 ตารางวา</p> <p>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</p> <p>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</p>	<p>7,497,263.16 บาทต่อปี หรือ 624,771.93 บาทต่อเดือน</p> <p>โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปีที่อัตราร้อยละ 7.00</p> <p>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:</p> <ul style="list-style-type: none">- ราคาที่ดิน 551.27 บาทต่อตารางวา- ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปีที่อัตราร้อยละ 7.00 <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>15.75-20</td><td>624,771.93 บาท</td></tr><tr><td>21-25</td><td>668,505.97 บาท</td></tr><tr><td>26-30</td><td>715,301.38 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	15.75-20	624,771.93 บาท	21-25	668,505.97 บาท	26-30	715,301.38 บาท	<p>วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน</p>	<p>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</p> <p>ผู้ประเมินหลัก</p> <p>นายรัตนพรชัย กิจไพบูลทวี</p> <p>ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่วฒ.281</p>	<p>เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ</p>	<p>2 มีนาคม 2564</p>
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
15.75-20	624,771.93 บาท												
21-25	668,505.97 บาท												
26-30	715,301.38 บาท												

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมิน ราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน
<p>7. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)</p> <p>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 10-2-63.80 ไร่ หรือ 4,263.80 ตารางวา</p> <p>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</p> <p>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</p>	<p>1,918,710.00 บาทต่อปี หรือ 159,892.50 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตรา ร้อยละ 5.00</p> <p>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา - ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตรา ร้อยละ 5.00 	<p>วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน</p>	<p>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</p> <p>ผู้ประเมินหลัก</p> <p>นายรัตนพรชัย กิจไพฑูริทวี</p> <p>ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่วฒ.281</p>	<p>เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ</p>	<p>2 มีนาคม 2564</p>
<p>8. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)</p> <p>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 23-0-24.00 ไร่ หรือ 9,224.00 ตารางวา</p> <p>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</p> <p>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</p>	<p>5,084,908.48 บาทต่อปี หรือ 423,742.37 บาทต่อเดือน</p> <p>โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตรา ร้อยละ 5.00</p> <p>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ราคาที่ดิน 551.27 บาทต่อตารางวา - ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตรา ร้อยละ 5.00 	<p>วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน</p>	<p>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</p> <p>ผู้ประเมินหลัก</p> <p>นายรัตนพรชัย กิจไพฑูริทวี</p> <p>ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่วฒ.281</p>	<p>เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ</p>	<p>2 มีนาคม 2564</p>

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมิน ราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน
<p>9. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)</p> <p>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 4-3-8.56 ไร่ หรือ 1,908.56 ตารางวา</p> <p>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</p> <p>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</p>	<p>858,852.00 บาทต่อปี หรือ 71,571.00 ต่อเดือน</p> <p>โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00</p> <p>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา - ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 	<p>วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน</p>	<p>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</p> <p>ผู้ประเมินหลัก</p> <p>นายรัตนพรชัย กิจไพบูลทวี</p> <p>ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่วฒ.281</p>	<p>เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ</p>	<p>2 มีนาคม 2564</p>
<p>10. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)</p> <p>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 0-2-76.00 ไร่ หรือ 276.00 ตารางวา</p> <p>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</p> <p>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</p>	<p>124,200.00 บาทต่อปี หรือ 10,350.00 บาทต่อเดือน</p> <p>โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00</p> <p>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา - ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 	<p>วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน</p>	<p>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</p> <p>ผู้ประเมินหลัก</p> <p>นายรัตนพรชัย กิจไพบูลทวี</p> <p>ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่วฒ.281</p>	<p>เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ</p>	<p>2 มีนาคม 2564</p>

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมิน ราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน								
<p>11. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)</p> <p>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 1-1-57.00 ไร่ หรือ 557.00 ตารางวา</p> <p>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเขาชก อำเภอ หนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</p> <p>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</p>	<p>167,100.00 บาทต่อปี หรือ 13,925.00 บาทต่อ เดือน</p> <p>โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</p> <p>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:</p> <p>- ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา</p> <p>- ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</p> <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>13,925.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>14,899.75 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>15,942.73 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	13,925.00 บาท	6-10	14,899.75 บาท	11-15	15,942.73 บาท	<p>วิธีเปรียบเทียบราคา ตลาด (Market Approach) เพื่อ กำหนดค่าเช่าที่ดิน</p>	<p>บริษัท กรุงสยามประเมินค่า ทรัพย์สิน จำกัด</p> <p>ผู้ประเมินหลัก</p> <p>นายรัตนพรชัย กิจไพบูลทวี ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281</p>	<p>เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ</p>	<p>2 มีนาคม 2564</p>
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
1-5	13,925.00 บาท												
6-10	14,899.75 บาท												
11-15	15,942.73 บาท												

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมิน ราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน								
<div>12. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)</div> <div>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 1-1-57.00 ไร่ หรือ 557.00 ตารางวา</div> <div>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเขาชก อำเภอ หนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</div> <div>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แอนด์ จำกัด</div>	<div>167,100.00 บาทต่อปี หรือ 13,925.00 บาทต่อ เดือน</div> <div>โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</div> <div>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:</div> <div><div>- ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา</div><div>- ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</div></div> <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>13,925.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>14,899.75 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>15,942.73 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	13,925.00 บาท	6-10	14,899.75 บาท	11-15	15,942.73 บาท	<div>วิธีเปรียบเทียบราคา ตลาด (Market Approach) เพื่อ กำหนดค่าเช่าที่ดิน</div>	<div>บริษัท กรุงสยามประเมินค่า ทรัพย์สิน จำกัด</div> <div>ผู้ประเมินหลัก</div> <div>นายรัตนพรชัย กิจไพบูลทวี ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281</div>	<div>เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ</div>	<div>2 มีนาคม 2564</div>
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
1-5	13,925.00 บาท												
6-10	14,899.75 บาท												
11-15	15,942.73 บาท												

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมิน ราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน								
<p>13. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)</p> <p>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 0-2.78.00 ไร่ หรือ 278.00 ตารางวา</p> <p>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</p> <p>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</p>	<p>83,400.00 ต่อปี หรือ 6,950.00 บาทต่อเดือน</p> <p>โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</p> <p>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:</p> <ul style="list-style-type: none">- ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา- ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00 <table><thead><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr></thead><tbody><tr><td>1-5</td><td>6,950.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>7,436.50 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>7,957.06 บาท</td></tr></tbody></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	6,950.00 บาท	6-10	7,436.50 บาท	11-15	7,957.06 บาท	<p>วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน</p>	<p>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</p> <p>ผู้ประเมินหลัก</p> <p>นายรัตนพรชัย กิจไพบูลทวี</p> <p>ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่วฒ.281</p>	<p>เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ</p>	<p>2 มีนาคม 2564</p>
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
1-5	6,950.00 บาท												
6-10	7,436.50 บาท												
11-15	7,957.06 บาท												

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมิน ราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน
<p>14. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)</p> <p>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 0-0-40.00 ไร่ หรือ 40.00 ตารางวา</p> <p>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง- แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</p> <p>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</p>	<p>12,000.00 บาทต่อปี หรือ 1,000.00 ต่อเดือน</p> <p>โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00</p> <p>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา - ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 	<p>วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน</p>	<p>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</p> <p>ผู้ประเมินหลัก</p> <p>นายรัตนพรชัย กิจไพบูลทวี</p> <p>ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่วฒ.281</p>	<p>เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ</p>	<p>2 มีนาคม 2564</p>
<p>15. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)</p> <p>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 5-0-0.00 ไร่ หรือ 2,000.00 ตารางวา</p> <p>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเขาชก อำเภอนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</p> <p>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</p>	<p>900,000.00 บาทต่อปี หรือ 75,000.00 ต่อเดือน</p> <p>โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00</p> <p>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา - ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 	<p>วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน</p>	<p>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</p> <p>ผู้ประเมินหลัก</p> <p>นายรัตนพรชัย กิจไพบูลทวี</p> <p>ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่วฒ.281</p>	<p>เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ</p>	<p>2 มีนาคม 2564</p>

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมิน ราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน
<p>16. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)</p> <p>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 5-2-69.00 ไร่ หรือ 2,269.00.0 ตารางวา</p> <p>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเขาชก อำเภอ หนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</p> <p>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตเรียล แลนด์ จำกัด</p>	<p>1,021,050.00 บาทต่อปี หรือ 85,087.50 บาท ต่อเดือน</p> <p>โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00</p> <p>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา - ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 	<p>วิธีเปรียบเทียบราคา ตลาด (Market Approach) เพื่อ กำหนดค่าเช่าที่ดิน</p>	<p>บริษัท กรุงสยามประเมินค่า ทรัพย์สิน จำกัด</p> <p>ผู้ประเมินหลัก</p> <p>นายรัตนพรชัย กิจไพบูลทวี ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281</p>	<p>เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ</p>	<p>2 มีนาคม 2564</p>

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมิน ราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน								
<div>17. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณาสิ่งปลูกสร้าง)</div> <div>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 1-1-57.00 ไร่ หรือ 557.00 ตารางวา</div> <div>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเขาชก อำเภอ หนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</div> <div>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</div>	<div>167,100.00 บาทต่อปี หรือ 13,925.00 บาทต่อ เดือน</div> <div>โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</div> <div>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:</div> <div><div>- ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา</div><div>- ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</div></div> <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>13,925.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>14,899.75 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>15,942.73 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	13,925.00 บาท	6-10	14,899.75 บาท	11-15	15,942.73 บาท	<div>วิธีเปรียบเทียบราคา ตลาด (Market Approach) เพื่อ กำหนดค่าเช่าที่ดิน</div>	<div>บริษัท กรุงสยามประเมินค่า ทรัพย์สิน จำกัด</div> <div>ผู้ประเมินหลัก</div> <div>นายรัตนพรชัย กิจไพบูลทวี ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281</div>	<div>เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ</div>	<div>2 มีนาคม 2564</div>
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
1-5	13,925.00 บาท												
6-10	14,899.75 บาท												
11-15	15,942.73 บาท												

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมิน ราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน
<p>18. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง)</p> <p>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 5-1-92.00 ไร่ หรือ 2,192.00 ตารางวา</p> <p>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เลขที่ 199 หมู่ที่ 2 ถนนหนองเสือ ช่อ-หนองไม้แก่น (ทล.3245) ตำบลวัดสุวรรณ อำเภอบ่อทอง จังหวัดชลบุรี</p> <p>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: นายก่อศักดิ์ โภกนุทาภรณ์ (ที่ดิน)</p>	<p>ส่วนที่ 1: เนื้อที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งของอาคารสำนักงาน 5-1-92.00 ไร่ หรือ 2,192.00 ตารางวา</p> <p>95,790.40 บาทต่อปีหรือ 7,982.53 บาทต่อเดือน</p> <p>โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00</p> <p>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:</p> <ul style="list-style-type: none"> - ราคาที่ดิน 43.70 บาทต่อตารางวา - ปรับค่าเช่าทุกๆ 3 ปี ที่อัตราร้อยละ 5.00 	<p>วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง</p>	<p>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</p> <p>ผู้ประเมินหลัก</p> <p>นายรัตนพรชัย กิจไพฑูริ</p> <p>ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่วฒ.281</p>	<p>เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ</p>	<p>2 มีนาคม 2564</p>

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมิน ราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน								
<div>19. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง)</div> <div>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 1-1-57.00 ไร่ หรือ 557.00 ตารางวา</div> <div>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการอุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเขาชก อำเภอหนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</div> <div>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</div>	<div>167,100.00 บาทต่อปีหรือ 13,925.00 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</div> <div>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:<ul style="list-style-type: none">- ราคาที่ดิน 300.00 บาทต่อตารางวา- ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</div> <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>13,925.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>14,899.75 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>15,942.73 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	13,925.00 บาท	6-10	14,899.75 บาท	11-15	15,942.73 บาท	<div>วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน</div>	<div>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</div> <div>ผู้ประเมินหลัก</div> <div>นายรัตนพรชัย กิจไพฑูริทวิ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่วฒ.281</div>	<div>เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ</div>	<div>2 มีนาคม 2564</div>
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
1-5	13,925.00 บาท												
6-10	14,899.75 บาท												
11-15	15,942.73 บาท												

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมิน ราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน								
<div>20. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง)</div> <div>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 6-2-4.00 ไร่ หรือ 2,604.00 ตารางวา</div> <div>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344) กม.56+800 ตำบลเขาชก อำเภอ หนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</div> <div>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</div>	<div>1,171,800.00 บาทต่อปีหรือ 97,650.00 บาทต่อ เดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อย ละ 7.00</div> <div>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:</div> <div><div>- ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา</div><div>- ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</div></div> <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>97,650.00 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>104,485.50 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>111,799.49 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	97,650.00 บาท	6-10	104,485.50 บาท	11-15	111,799.49 บาท	<div>วิธีเปรียบเทียบราคา ตลาด (Market Approach) เพื่อ กำหนดค่าเช่าที่ดิน</div>	<div>บริษัท กรุงสยามประเมินค่า ทรัพย์สิน จำกัด</div> <div>ผู้ประเมินหลัก</div> <div>นายรัตนพรชัย กิจไพฑูริทวิ ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่ วฒ.281</div>	<div>เพื่อวัตถุประสงค์ สาธารณะ</div>	<div>28 ธันวาคม 2564</div>
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
1-5	97,650.00 บาท												
6-10	104,485.50 บาท												
11-15	111,799.49 บาท												

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ค่าเช่าตลาด	วิธีการประเมิน	ผู้ประเมินราคาทรัพย์สิน	วัตถุประสงค์การประเมิน ราคาทรัพย์สิน	วันที่ประเมินมูลค่า ทรัพย์สิน								
<div>21. ค่าเช่าที่ดิน (ไม่พิจารณามูลค่าสิ่งปลูกสร้าง)</div> <div>ทรัพย์สิน: ที่ดิน เนื้อที่รวม 7-1-59.05 ไร่ หรือ 2,959.05 ตารางวา</div> <div>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เขตประกอบการ</div> <div>อุตสาหกรรมไทยอีสเทิร์น</div> <div>ถนนบ้านบึง-แกลง (ทล.344)</div> <div>กม.56+800 ตำบลเขาชก อำเภอ</div> <div>หนองใหญ่ จังหวัดชลบุรี</div> <div>ผู้ถือกรรมสิทธิ์: บริษัท ไทยอีสเทิร์น</div> <div>อินดัสเตรียล แลนด์ จำกัด</div>	<div>1,331,572.50 บาทต่อปีหรือ 110,964.38 บาทต่อเดือน โดยให้ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</div> <div>รายละเอียดค่าเช่าตลาด:</div> <div><div>- ราคาที่ดิน 450.00 บาทต่อตารางวา</div><div>- ปรับค่าเช่าทุกๆ 5 ปี ที่อัตราร้อยละ 7.00</div></div> <table><tr><th>ปีที่</th><th>อัตราค่าเช่าเดือน</th></tr><tr><td>1-5</td><td>110,964.38 บาท</td></tr><tr><td>6-10</td><td>118,731.88 บาท</td></tr><tr><td>11-15</td><td>127,043.11 บาท</td></tr></table>	ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน	1-5	110,964.38 บาท	6-10	118,731.88 บาท	11-15	127,043.11 บาท	<div>วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าที่ดิน</div>	<div>บริษัท กรุงสยามประเมินค่าทรัพย์สิน จำกัด</div> <div>ผู้ประเมินหลัก</div> <div>นายรัตนพรชัย กิจไพฑูริทวิ</div> <div>ผู้ประเมินหลักชั้นวุฒิ เลขที่วฒ.281</div>	<div>เพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ</div>	<div>28 ธันวาคม 2564</div>
ปีที่	อัตราค่าเช่าเดือน												
1-5	110,964.38 บาท												
6-10	118,731.88 บาท												
11-15	127,043.11 บาท												

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการควบคุมภายใน
และการบริหารจัดการความเสี่ยง

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาลปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ ตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญต่อการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน ซึ่งมีความสำคัญต่อการการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งหมด 6 ครั้ง ซึ่งมีกรรมการตรวจสอบเข้าประชุมครบองค์ประชุมทุกครั้ง ทั้งนี้ สำหรับปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ทำการประเมินผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบแบบทั้งคณะ และแบบรายบุคคล ซึ่งมีหัวข้อในการประเมิน ดังนี้ 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ 2) บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ 3) การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และ 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและพัฒนาผู้บริหาร โดยเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้รวบรวมผลการประเมิน และจัดทำสรุปรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2569

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังนี้

1) การสอบทานงบการเงิน

สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปีรวมถึงรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องร่วมกับผู้สอบบัญชี และฝ่ายจัดการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถาม และให้ความเห็นในเรื่องที่มีผลกระทบต่องบการเงิน เช่น ลูกหนี้การค้าและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สินค้าคงเหลือและค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ การค้ำของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า เป็นต้น ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ

2) การสอบทานรายการระหว่างกัน

สอบทานรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และมีความเห็นว่ารายการระหว่างกัน เป็นการดำเนินการตามเงื่อนไขธุรกิจการค้าปกติทั่วไป และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ

3) การพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี

พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนให้กับ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ประจำปี 2568 ตลอดจนมีการพบปะระหว่างคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นประจำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อหารือเกี่ยวกับปัญหาจากการตรวจสอบ และหาแนวทางแก้ไขในประเด็นสำคัญได้อย่างทันทั่วทั้งที่

4) การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

สอบทานความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ร่วมกับ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงพิจารณาความเพียงพอ เหมาะสมของปัจจัยและผลกระทบ ต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทฯ ให้ครอบคลุมความเสี่ยงรอบด้าน

5) การสอบทานการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกันธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงสนับสนุน และกำกับให้มีการปฏิบัติงานตาม มาตรฐานความปลอดภัย

6) การกำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล ได้พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง และเสนอค่าตอบแทน ให้กับ บริษัท ควอลิตี้ แอสซัวร์นซ์ เซอร์วิส จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และบริษัท ย่อย ประจำปี 2568 ได้ติดตามการดำเนินงานในปี 2568 ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท โดยพิจารณาให้บริษัทฯ มีการตรวจสอบระบบการ ควบคุมภายใน โดยได้หารือกับผู้ตรวจสอบภายในอิสระ ในการวางแผนและอนุมัติแผนการ ตรวจสอบประจำปี รวมถึงประเมินความเพียงพอ ความเหมาะสมของบุคลากรและความเป็นอิสระ ในการปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน และมีการติดตามผลการปฏิบัติงานและการดำเนินการแก้ไข ตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญอย่างต่อเนื่อง ซึ่งจะนำไปสู่ระบบการควบคุม ภายในที่ดี การบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นายประวิทย์ กิจไพศาลรัตน์

ประธานกรรมการตรวจสอบและธรรมาภิบาล
บริษัท ไทยอีสเทิร์น กรุ๊ป โฮลดิ้งส์ จำกัด (มหาชน)