



ENERGIZING SHARED PROSPERITY

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี 2566
(แบบ 56-1 One Report)



สารบัญ

● สารจากประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2
● คณะกรรมการบริษัท	3
● คณะกรรมการตรวจสอบ	4
● คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	4
● คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4
● คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	5
● คณะกรรมการบริหาร	6
● ข้อมูลทางการเงินที่โดดเด่น	7
● ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2566	9
● รางวัล และความสำเริง	11

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน 14

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

● 1.1 นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ	15
● 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	25
● 1.3 โครงสร้างการถือหุ้น	68
● 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว	73
● 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	73
● 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	74

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

● 2.1 นโยบาย และแผนการบริหารความเสี่ยง	75
● 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินงานธุรกิจของบริษัท	77

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

● 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	85
● 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท	95
● 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	108
● 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	117
● 3.5 การจัดการความยั่งยืนในมิติธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ	151

4. วิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

● 4.1 วิเคราะห์การดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของกลุ่มบริษัท PCC และบริษัทย่อย	170
● 4.2 ปัจจัย หรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงิน หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต	184
● 4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ	184
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	
● 5.1 ข้อมูลทั่วไป	191
● 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	192
● 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	203
● 5.4 ตลาดรอง	203

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการที่ดี 204

6. นโยบายกำกับดูแลกิจการ

● 6.1 ภาพรวมของนโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	205
● 6.2 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	220

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ

คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

● 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	222
● 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	225
● 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	230
● 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	236
● 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	240
● 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ	242

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

● 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ	245
● 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ	260
● 8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	264
● 8.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	266
● 8.5 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง	268
● 8.6 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร ในรอบปีที่ผ่านมา	270

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

● 9.1 การควบคุมภายใน	272
● 9.2 รายการระหว่างกัน	278

ส่วนที่ 3

งบการเงิน 283

ส่วนที่ 4

เอกสารแนบ 353

● เอกสารแนบ 1 รายละเอียดรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ สูงสุดในรายงานบัญชี และการเงินฯ และเลขานุการบริษัท	354
● เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบ ภายใน	368
● เอกสารแนบ 3 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ	371
● เอกสารแนบ 4 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	372



สารจากประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

บริษัท PCC ได้นำหุ้นเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565 ซึ่งได้รับการตอบรับอย่างดีจากนักลงทุนหลังจากนั้นบริษัทได้พัฒนาและบริหารทุนทางการเงิน (Financial Capital) และทุนทางปัญญา (Intellectual Capital) เพื่อเป้าหมายเพิ่มมูลค่าตลาด (Market Value) ให้กับนักลงทุน

ในปี 2566 ที่ผ่านมามีบริษัท PCC ได้วางแผนและบริหารในด้านเทคโนโลยี และการจัดการเพื่อบรรลุเป้าหมายยอดขาย กำไรขั้นต้น ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร และต้นทุนทางการเงิน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายกำไรสุทธิที่ได้ตั้งเป้าหมายไว้

ส่วนในปี 2567 บริษัท PCC วางแผนเชิงกลยุทธ์ เพื่อดำเนินงานให้ได้กำไรขั้นต้นตามเป้าหมาย และวางแผนกลยุทธ์ของปี 2568 – 2570 เพื่อบรรลุในการขยายยอดขาย โดยเพิ่มขอบเขตของสินค้าใหม่และขอบเขตของลูกค้าใหม่ พร้อมทั้งขยายขอบเขตของอุตสาหกรรมจากเดิมที่มีอยู่คือ Smart Grid Digitalization เพิ่มอีก 2 อุตสาหกรรมคือ Bamboo-based Innovative Products และ Digitalization and Automation Solution โดยที่ทั้ง 3 อุตสาหกรรม มีการบูรณาการเชื่อมโยง และสนับสนุนซึ่งกันและกัน ซึ่งจะเป็นการเพิ่มรายได้ด้วยการรับบุคลากรที่เชี่ยวชาญในเทคโนโลยี และนวัตกรรมใหม่ๆ เมื่อมีบุคลากรที่ลาออก หรือเกษียณ จะไม่เพิ่มจำนวนบุคลากรโดยรวม และบริษัทจะเน้นในการพัฒนาเทคโนโลยีที่แท้จริง (Intrinsic Technology) ของทั้ง 3 อุตสาหกรรม และพัฒนาความสามารถที่โดดเด่น (Distinctive Competence) ขององค์กร เพื่อเพิ่มสมรรถนะ (Performance) ขององค์กรให้สูงขึ้นตลอดเวลา ซึ่งจะทำให้องค์กรรักษาการเติบโตที่ยั่งยืน

บริษัท PCC ยังยึดมั่นในจิตวิญญาณ “จุดพลังแห่งความรุ่งเรืองร่วมกัน (Energizing Shared Prosperity)” โดยให้ความสำคัญกับการดูแลผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องอย่างทั่วถึง ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงาน ผู้ถือหุ้น รวมถึงชุมชนใกล้เคียงโดยเฉพาะอย่างยิ่งพื้นที่

ชุมชนบริเวณสถานประกอบการทุกแห่งที่บริษัทดำเนินธุรกิจ ทั้งในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล โดยบริษัทมีเป้าหมายได้รับ SET ESG Ratings ในระดับไม่ต่ำกว่า BBB

สุดท้ายนี้ในฐานะประธานกรรมการบริษัท และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกท่าน พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ที่มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนบริษัท PCC ให้ประสบความสำเร็จและรุ่งเรืองสู่จุดนี้ได้ และหวังว่าทุกท่านจะให้ความเชื่อมั่น ให้การสนับสนุนบริษัท PCC เติบโตอย่างยั่งยืนไปพร้อมกัน

นายอชิตศักดิ์ บรรจงไพโรธกลาง
ประธานกรรมการ



นายกิตติ สัมฤทธิ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



คณะกรรมการบริษัท



นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง
ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ



นายกิตติ สัมฤทธิ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริษัท



นางนารี บุญธีรพร
กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)



นายสรค์ชัย เทียวประเสริฐกุล
กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)



นายกิตติ ญรัชยางกุล
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
/กรรมการบริษัท



นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ
กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)



นายสุธี จุฬานทรกุล
กรรมการบริษัท
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)



นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ
กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)



นายอมร แดงโชติ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
/กรรมการบริษัท



นายเกตินาถ สัมฤทธิ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
/กรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ



นางนารี บุญธีรพร
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ
กรรมการตรวจสอบ



นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน



นายสรค์ชัย เทียวประเสริฐกุล
ประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน



นายสุธี จุฬานทรกุล
กรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน



นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ
กรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายสรค์ชัย เทียวประเสริฐกุล
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายเกตินาถ สัมฤทธิ์
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายอมร แดงโชติ
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง



นายกิตติ ณัฐชยางกุล
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นางจรรยา ชูพุทธพงศ์
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายณัฐพงศ์ กอรัม
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายณัฐวุฒิ ยิ่งถาวร
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายวิชัย ยิ่งจอหอ
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นางสาวปณิภา วงษ์สุวรรณ
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นางสาวณิชา ณัฐชยางกุล
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายไพรพล เพ็ชรอำไพ
กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร



นายกิตติ สัมฤทธิ์
ประธานกรรมการบริหาร



นายอมร แดงโชติ
กรรมการบริหาร



นางจรรยา ชูพุทธพงศ์
กรรมการบริหาร



นายเกตินา สัมฤทธิ์
กรรมการบริหาร



นายณัฐพงศ์ กอรัม
กรรมการบริหาร



นายศิริชัย จิรรัตนพิทักษ์
กรรมการบริหาร



นายวิชัย ยิ่งจ่อหอ
กรรมการบริหาร



นายภาสกร นราบริรักษ์
กรรมการบริหาร



นางสาวณิชา ณัฐขยางกุล
กรรมการบริหาร



นางสาวพันิภา วงษ์สุวรรณ
กรรมการบริหาร



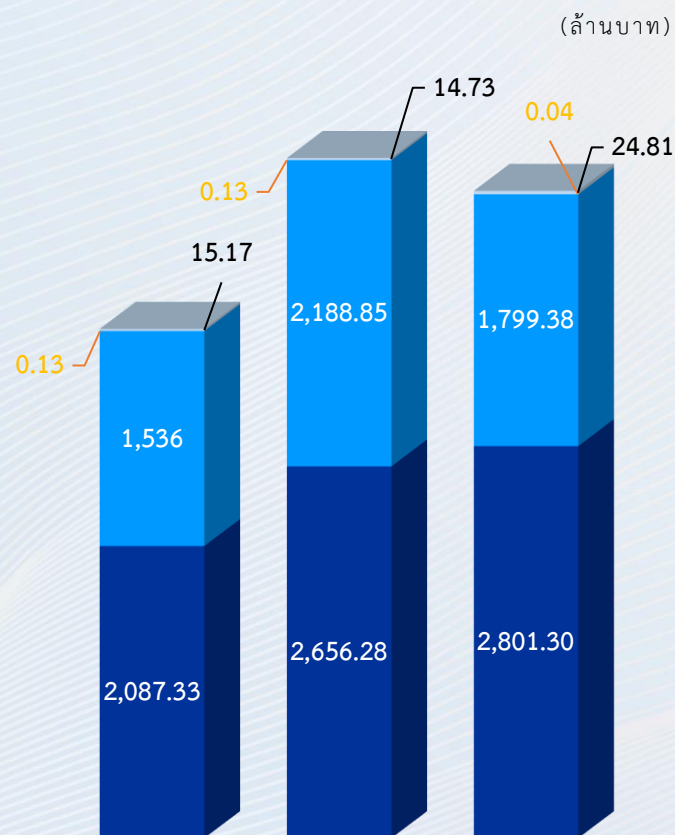
นายไพรพล เพ็ชรอำไพ
กรรมการบริหาร

ข้อมูลทางการเงินที่โดดเด่น

	หน่วย	2564	2565	2566
งบแสดงฐานะทางการเงิน				
สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	5,579.93	6,839.79	6,576.97
หนี้สินรวม	ล้านบาท	3,390.87	3,662.51	3,311.43
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	2,189.06	3,177.28	3,265.54
งบกำไรขาดทุน				
รายได้รวม	ล้านบาท	3,638.63	4,859.99	4,625.53
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษี	ล้านบาท	503.37	615.01	683.32
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย				
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ล้านบาท	228.32	309.46	348.93
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ	ล้านบาท	202.68	283.79	323.85
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่				
ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ				
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	2.38	2.59	2.66
กำไรต่อหุ้น	บาท	0.094	0.190	0.223
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	บาท	0.060	0.629	0.200
อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ	ร้อยละ	63.89	331.99	89.78
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นปี	บาท	1.00	3.32	3.00

	หน่วย	2564	2565	2566
อัตราส่วนทางการเงิน				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.07	1.28	1.24
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	26.80	24.09	26.67
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	8.84	8.69	9.48
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	ร้อยละ	6.28	6.37	7.54
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	10.15	11.03	10.40
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	ร้อยละ	6.08	7.02	7.25
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.55	1.15	1.01

รายได้รวมแยกตามประเภท



	2564	2565	2566
รายได้อื่น	15.17	14.73	24.81
รายได้จากเงินปันผล	0.13	0.13	0.04
รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง	1,536	2,188.85	1,799.38
รายได้จากการขาย	2,087.33	2,656.28	2,801.30

กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่



	2564	2565	2566
กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	202.68	283.79	323.85

ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2566

ไตรมาส 1

- วันที่ 3 มกราคม 2566 บริษัท PEMC ได้รับการรับรองขึ้นทะเบียนรายชื่อผู้ผลิต (Brand Name List) สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า จาก การไฟฟ้ากัมพูชา: EDC เพื่อรับรองให้สามารถเขาเสนองานกับการไฟฟ้ากัมพูชาได้
- วันที่ 24 มกราคม 2566 บริษัท PDE ให้บริการบำรุงรักษาระบบติดตามงานเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ภายในศูนย์คอมพิวเตอร์ ปี 4 มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีสุรนารี
- วันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท PSP เปิด EV Charging Station ที่อาคาร Precise ปากเกร็ด
- วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท PSP ลงนาม MOU ระหว่าง PSP และ Huawei หัวข้อ "Memorandum of Understanding for Strategic Cooperation for Smart Grid and Intelligent Energy Solutions"
- วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท PDE ได้รับคัดเลือกบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก๊สระบบบริหารจัดการผู้ใช้งาน ฐานข้อมูลผู้ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและลูกข่าย (IT Service Management : ITSM) พร้อมทั้งจัดจ้างเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการดูแล วิเคราะห์ และแก้ไขปัญหาระบบการบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Service Management) สำหรับสำนักงานใหญ่และสำนักงานการไฟฟ้าเขต 12 เขต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัท PEMC ได้ทำพิธีเปิดโรงงานอย่างเป็นทางการ ณ จังหวัดโพธิสัตว์ ประเทศกัมพูชา



ไตรมาส 2

- วันที่ 9 พฤษภาคม 2566 บริษัท PSP ลงนามสัญญา “งานปรับปรุงระบบป้องกันและควบคุมในสถานีไฟฟ้าและจ้างเปลี่ยนตู้ Switchgear 22 kV” มูลค่า 191.07 ล้านบาท ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- วันที่ 26 พฤษภาคม 2566 บริษัท PDE จำหน่าย License Joget DX พร้อมทั้งอบรมการใช้งาน ให้กับ สำนักงบประมาณ (จำหน่ายผ่าน Reseller บริษัท ซีดีจี ซิสเต็มส์ จำกัด)
- วันที่ 9 มิถุนายน 2566 บริษัท PSP ลงนามสัญญา “งานจ้างจัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมในระบบจำหน่ายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ เขตพื้นที่ภาคเหนือ, เขตพื้นที่ภาคใต้” มูลค่า 155.79 ล้านบาท และ “งานจ้างจัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ควบคุมในระบบจำหน่ายเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ เขตพื้นที่ภาคอีสาน, เขตพื้นที่ภาคกลาง” มูลค่า 228.34 ล้านบาท ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- วันที่ 19 มิถุนายน 2567 บริษัท PSP ลงนามในสัญญางาน Supply and Construction of 500/230 kV Lamphun 3 (GIS) and 500 kV Mae Moh 3 (GIS) Substations Transmission System Improvement Project in Upper Northern Region to Enhance System Security มูลค่าสัญญา 2,233.65 ล้านบาท



ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2566

ไตรมาส 3

- **วันที่ 1 กรกฎาคม 2566** บริษัท PPD ได้ลงนามใน LOCAL DISTRIBUTION AGREEMENT กับบริษัท TGOOD SOUTHEAST ASIA SDN.BHD. เพื่อเป็นตัวแทนจำหน่าย E-House Substation ภายในประเทศไทย ซึ่งเป็นสถานี่ไฟฟ้าย่อย ที่ถูกออกแบบและติดตั้งอยู่ภายในตู้คอนเทนเนอร์
- **วันที่ 17 กรกฎาคม 2566** บริษัท PEM ลงนามสัญญาเลขที่ ช.ก.2 กอก.(กม.)155/2566 สัญญาซื้อ โหลดเบรก สวิตช์ชนิด SF6 ระบบ 22 เควี พร้อมชุด FDCU และ Cellular Router จำนวน 181 ชุด มูลค่าสัญญา 58,217,202 บาท กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเขต 2 (ภาคกลาง) จังหวัดชลบุรี
- **วันที่ 3 สิงหาคม 2566** บริษัท PPD ลงนามสัญญาซื้อขาย สายพาน Steel cord belt conveyor พร้อมชุด Splicing Materials มูลค่าสัญญา 18.47 ล้านบาทกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (EGAT)
- **วันที่ 4 สิงหาคม 2566** บริษัท PEMC ลงนามสัญญาซื้อ Transformer 8 model (Package 7) for distribution department year 2022 จำนวน 230 เครื่อง มูลค่าสัญญา 2.8 ล้านบาทเหรียญดอลลาร์สหรัฐกับการไฟฟ้ากัมพูชา
- **วันที่ 15 สิงหาคม 2566** บริษัท PEM ลงนามสัญญาเลขที่ MP6-8975-HGA สัญญาซื้อหม้อแปลง 3Ph 300kVA 12/24kV 416/240V 50Hz. Dyn1 ติดตั้งบนเสาคอนกรีต (-4x2.5%, 5 Position) Spec.233 จำนวน 79 เครื่อง มูลค่าสัญญา 82.95 ล้านบาทกับการไฟฟ้านครหลวง (MEA)
- **วันที่ 6 กันยายน 2566** บริษัท PEM ลงนามในบันทึกข้อตกลงโครงการ Development of High efficient and multifunctional ESS batteries for tropical climate and 1MWh ESS demonstration and standardization in Thailand กับ INCEL Co., Ltd.
- **วันที่ 12 กันยายน 2566** บริษัท PPD ลงนามสัญญาซื้อขาย ลูกถ้วยแขวนชนิดคอมโพสิต 115 kV รับแรงดึงไม่น้อยกว่า 110 กิโลนิวตันและรับแรงดึงไม่น้อยกว่า 220 กิโลนิวตัน มูลค่าสัญญา 76.51 ล้านบาทกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- **ธุรกิจบริษัท CEP** ทำยอดขาย 10.17 ล้านบาท โดยมีลูกค้ารายสำคัญคือ บริษัท PPD ในงานติดตั้งเครื่องจักรธุรกิจแปรรูปไม้ และได้เริ่มสัญญาจ้างงานซ่อมบำรุงกับการประปาส่วนภูมิภาค

ไตรมาส 4

- **วันที่ 16 ตุลาคม 2566** บริษัท PSP ลงนาม MOU ความร่วมมือทางธุรกิจกับ Ningbo Sanxing Smart Electric Co., Ltd สำหรับผลิตภัณฑ์ Smart Meter, AMI System and Power distribution products สำหรับการตลาดในประเทศไทย
- **วันที่ 27 ตุลาคม 2566** บริษัท PDE จำหน่าย Joget DX Enterprise Edition upgrade from 125 users to 215 users ให้กับบริษัท เคอรี่ สยามซีพอร์ต จำกัด
- **วันที่ 9 พฤศจิกายน 2566** บริษัท PSP ลงนาม MOU ความร่วมมือทางธุรกิจกับ CERAFILTEC Thailand Co., Ltd. และ Green Progress Co., Ltd. สำหรับผลิตภัณฑ์ CERAFILTEC Membrane products สำหรับการตลาดในประเทศไทย
- **วันที่ 31 พฤศจิกายน 2566** บริษัท PPD เซ็นสัญญาซื้อขาย Automatic circuit recloser ระบบ 22kV และ 33kV มูลค่าสัญญา 11,989,350.00 บาทกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
- **วันที่ 1 ธันวาคม 2566** การโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัท PMW ให้แก่ บริษัท PEM
- **วันที่ 26 ธันวาคม 2566** จัดทะเบียนเลิกบริษัท PMW เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ



รางวัลและความสำเร็จ

ธุรกิจ Intelligent Grid



● บริษัท PSP ได้รับรางวัล “Industry Value Award 2022 (Energy)” จาก Huawei เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2566



- บริษัท PSP ได้รับรางวัล “VST ECS Best Dealer Awards 2022” จาก VST ECS เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566
- บริษัท PSP ได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับสิทธิเป็นผู้ยื่นเสนอราคาต่อฝ่ายวิศวกรรม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประเภทงานที่ 6 คือ งานพลังงานทดแทน และประเภทงานที่ 8 คือ งานจัดการพลังงาน เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566



- บริษัท PSP ได้รับรางวัล “รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2566 ระดับประเทศปีที่ 4” และ “มาตรฐานการป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ” จาก สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดนนทบุรี เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566



- บริษัท PEM ได้รับรางวัลสถานประกอบการที่ผ่านการประเมินเกณฑ์มาตรฐานความยั่งยืนด้านการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อม หรือ Global Sustainable Energy and Environment (GSEE) ในระดับ Gold จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566

- บริษัท PEM ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2566” ระดับประเทศ ปีที่ 16 จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566

- บริษัท PMW ได้รับรางวัล “สถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2566” ระดับประเทศ ปีที่ 15 จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566

- บริษัท PEM ได้รับรางวัล “จรรยาบรรณดีเด่นประจำปี 2566” จากหอการค้าไทย เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2566



- บริษัท SBP ได้รับการรับรองให้เป็นสถานประกอบการสีเขียว ระดับที่ 3 (Green Industrial 3 : GI3) ระบบสีเขียว (Green System)



- บริษัท SBP ได้รับรางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Work : CSR-DIW)



- บริษัท SBP ได้รับการพิจารณาคัดเลือกจากกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม จังหวัดสงขลา เข้าร่วมกิจกรรมและประกวดโครงการ “SMEs Happy and Productive Workplace : SHAP”



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบาย และภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจในกลุ่มบริษัท พีอีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (PCC) เริ่มก่อตั้งในปี 2526 ภายใต้บริษัท พีเควี เทคดิง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท โดยเริ่มประกอบธุรกิจเป็นนายหน้า และตัวแทน นำเข้าและส่งออกเครื่องจักร เครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงและแรงต่ำ และต่อมา ในปี 2531 กลุ่มวิศวกรที่มีประสบการณ์ด้านระบบไฟฟ้าประกอบด้วย นายกิตติ สัมฤทธิ์ นายกิตติ ญัฐชยางกุล และนายสุธี จุฬานุตรกุล (“กลุ่มผู้ก่อตั้ง”) ได้เข้ามาบริหารและปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท พีเควี เทคดิง จำกัด จากนั้นในปี 2536 บริษัท พีเควี เทคดิง จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พีอีซี อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด และต่อมาในปี 2557 ได้ปรับโครงสร้างองค์กรให้เป็น บริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เพื่อเตรียมการนำหุ้นของบริษัท PCC เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พีอีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อใหม่ว่า บริษัท พีอีซี คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ในปัจจุบัน (PCC)

ในปี 2529 บริษัท พีอีซี อิเล็คทริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด (“PEM”) ได้จัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท เพื่อผลิตอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า อาทิเช่น กัปดักเสิร์จ คาปาซิเตอร์ เพื่อตอบสนองความต้องการของผลิตภัณฑ์ ณ ช่วงเวลานั้น โดยโครงสร้างองค์กรปัจจุบันของกลุ่มบริษัท PCC บริษัท PEM เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก และเป็นบริษัทแม่ของสายธุรกิจงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ และ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า ทั้งแรงต่ำและแรงสูงขนาดไม่เกิน 115 kV

ในปี 2533 กลุ่มผู้ก่อตั้ง เล็งเห็นโอกาสจากความต้องการอุปกรณ์ชุดควบคุมและอุปกรณ์ป้องกันภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น กลุ่มผู้ก่อตั้ง จึงได้ก่อตั้งบริษัท พีอีซีฮิสกรา จำกัด เพื่อผลิตตู้ควบคุมระบบไฟฟ้า ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พีอีซี เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด ประกอบ

ธุรกิจ ผลิตชุดควบคุมและอุปกรณ์ป้องกัน และบริการรับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง ซึ่งภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พีอีซี ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด (“PSP”) โดย โครงสร้างองค์กรปัจจุบันของกลุ่มบริษัท PCC บริษัท PSP เป็นบริษัทในสายธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้าง สถานีไฟฟ้าแรงสูง สายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิต ติดตั้งชุดควบคุมระบบไฟฟ้าและระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Intelligent Grid)

ในปี 2535 กลุ่มบริษัท PCC ได้ก่อตั้งบริษัท พีอีซี มอเตอร์ อุตสาหกรรม จำกัด เพื่อผลิตมอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ และในปี 2543 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พีอีซี เพาเวอร์ โปรดักส์ จำกัด และเริ่มผลิตอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่ยังไม่ได้ผลิตในบริษัท PEM และบริษัท PSP และขยายตลาดไปสู่กลุ่มลูกค้าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่างจังหวัด และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ต่อมาในปี 2548 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พีอีซี กรีน โปรดักส์ จำกัด เพื่อขยายสินค้าด้านประหยัดพลังงาน เช่น การผลิตหลอดไฟ LED ล่าสุดในปี 2559 ได้ปรับโครงสร้างย้ายธุรกิจผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้าไปอยู่ที่บริษัท PEM และต่อมาในปี 2560 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พีอีซี ดิจิตอล อิโคโนมี จำกัด (“PDE”) โดยโครงสร้างองค์กรปัจจุบันของกลุ่มบริษัท PCC บริษัท PDE เป็นบริษัทในสายธุรกิจออกแบบระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ แพลตฟอร์ม และระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร (Digital Economy)

ในปี 2536 กลุ่มบริษัท PCC ได้จัดตั้ง บริษัท พีอีซี อิเล็คโทร-แมคคานิคัล เวอร์คส์ จำกัด (“PMW”) เพื่อขยายการผลิตและจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้า อาทิเช่น ตู้สวิตช์เกียร์ ตู้สวิตช์บอร์ด โหลดเบรก สวิตช์ รีโคลสเซอร์ และอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าอื่น ๆ โดยโครงสร้างองค์กรปัจจุบันของกลุ่มบริษัท PCC บริษัท PMW เป็นบริษัทย่อยของบริษัท PEM

ในปีเดียวกันกลุ่มบริษัท PCC ได้บรรลุข้อตกลงร่วมกันกับ โคเอลเม่ เอสพีเอ จากประเทศอิตาลี เพื่อจัดตั้งบริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (“CI”) เพื่อผลิตสวิตช์เบรกสำหรับระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูง แรงดันสูงสุดที่ 115 kV โดยโครงสร้างองค์กรปัจจุบันของกลุ่มบริษัท PCC บริษัท CI เป็นกิจการร่วมค้าของบริษัท PEM

ในปี 2552 กลุ่มบริษัท PCC ได้ก่อตั้ง บริษัท พรี่ไซช ไบโอรี่ไฟเนอรี่ คอมเพล็กซ์ จำกัด ซึ่งต่อมาในปี 2555 ได้ถูกเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท พรี่ไซช สมาร์ท โลฟ จำกัด (“PSL”) ปัจจุบันบริษัท PSL ประกอบธุรกิจ เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy) เพื่อพลังงาน และผลผลิตต่อเนื่องในวัสดุฐานชีวภาพอื่นๆ

กลุ่มบริษัท PCC ได้เล็งเห็นศักยภาพและโอกาสการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และเริ่มเข้าไปศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการต่างๆ เรื่อยมา จนในปี 2554 กลุ่มบริษัท PCC ได้จัดตั้ง บริษัท พรี่ไซช เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (“PPP”) เพื่อลงทุนในบริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด (“SKB”) โดยเป็นการร่วมลงทุนกับบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด และสหกรณ์ออมทรัพย์อัสสิดติก จำกัด เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาด 9.9 เมกะวัตต์ ซึ่งโรงไฟฟ้างกล่าวได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่ปี 2558 ต่อมา บริษัท พรี่ไซช เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด ได้ลงทุนในบริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด (“SBP”) ร่วมกับสหกรณ์ออมทรัพย์อัสสิดติก จำกัด และบริษัท ชุมชนขุนคดห้วย จำกัด เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาด 9.9 เมกะวัตต์ ซึ่งโรงไฟฟ้างกล่าวได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในปี 2561 และได้ร่วมทุนในบริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด (“NSPC”) กับบริษัท เวียงจันทน์ เทคโน ก่อสร้าง จำกัด บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัท วี.ไฮโดร จำกัด เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ขนาด 6 เมกะวัตต์ ในประเทศลาว ซึ่งโรงไฟฟ้างกล่าวได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในปี 2562 โดยโครงสร้างองค์กรปัจจุบันของกลุ่มบริษัท PCC บริษัท PPP เป็นบริษัทแม่ที่ลงทุนผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม/การร่วมค้า เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้า เพื่อผลิตพลังงานทดแทนและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าโดยเน้นการลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานหมุนเวียนแบบครบวงจรในภูมิภาคสุวรรณภูมิ ได้แก่ ประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา และไทย รวมถึงผลิต และจัดจำหน่ายชิ้นไม้สับ (Woodchip)

ในปี 2556 กลุ่มบริษัท PCC ได้จัดตั้ง บริษัท แปซิฟิค เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท แปซิฟิค พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด) (“PPD”) เพื่อดำเนินการ

นำเข้าอุปกรณ์จากต่างประเทศ และส่งออกอุปกรณ์ ไปยังตลาดลาว กัมพูชา และเมียนมา ในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN) โดยโครงสร้างองค์กรปัจจุบันของกลุ่มบริษัท PCC บริษัท PPD เป็นบริษัทแม่ของสายธุรกิจงานนำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องกล (International Business)

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2557 กลุ่มบริษัท PCC และกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท PCC โดยให้บริษัท PCC เข้าถือหุ้นในบริษัทย่อย ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัท PCC เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ในบริษัทย่อยดังกล่าว

ในปี 2563 กลุ่มบริษัท PCC ได้จดทะเบียน บริษัท พรี่ไซช อีเลคตริก แมนูแฟกเจอริง (กัมพูชา) จำกัด (“PEMC”) โดยเป็นบริษัทย่อยของบริษัท PEM เพื่อดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า อาทิเช่น หม้อแปลงไฟฟ้า หม้อแปลงเครื่องมือวัด และประกอบตู้สวิตช์บอร์ด เพื่อขายให้ลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน ในประเทศกัมพูชา ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดดำเนินการในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2566

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 บริษัท PEM ได้ลงนามแก้ไขสัญญาร่วมทุนของบริษัท CI เพื่อแก้ไขเงื่อนไขในสัญญาบางประการที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมสำคัญของบริษัท CI อันส่งผลให้บริษัท PEM และผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่งมีอำนาจในการควบคุมบริษัท CI ร่วมกัน โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น ด้วยเหตุนี้บริษัท PEM จึงโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัท CI จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้ำับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา

ในปี 2566 บริษัท PEM ได้รับโอนธุรกิจทั้งหมดจากบริษัท PMW ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท PEM เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 และเลิกบริษัท PMW เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ

► 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท



วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านดิจิทัลกริดอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization) ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ทำจากไผ่ (Bamboo-based Innovative Products) โซลูชันดิจิทัลและระบบอัตโนมัติ (Digitalization and Automation Solutions) ให้เกิดการพัฒนายั่งยืนในภูมิภาค กัมพูชา ลาว พม่า ไทย



พันธกิจ

ฟรีไซซ์เป็นผู้ให้บริการโซลูชันนวัตกรรมด้านดิจิทัลกริดอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization) ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ทำจากไผ่ (Bamboo-based Innovative Products) โซลูชันดิจิทัลและระบบอัตโนมัติ (Digitalization and Automation Solutions) โดยร่วมกับกลุ่มนวัตกรรมเป้าหมายเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตที่รุ่งเรืองร่วมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ด้วยการสร้าง ความเป็นไปได้และนวัตกรรมใหม่ๆ



ค่านิยม

ด้วยความมุ่งมั่นตามวิสัยทัศน์ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในด้านต่างๆ ให้ดียิ่งขึ้นอยู่เสมอ ด้วยการสร้างค่านิยมองค์กรให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับร่วมกันสร้างความสำเร็จ พัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าไปด้วยกัน ด้วยค่านิยม "PCC"

ซึ่งประกอบด้วย

- Professionalism มีความเป็นมืออาชีพ
- Commit for Sustainable Development Goals มุ่งมั่นเพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน
- Co-Creation of the Innovative Clusters ร่วมสร้างสรรค์กลุ่มนวัตกรรมเป้าหมาย

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัท PCC มีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญในการพัฒนาองค์กรตามแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืนจากภายใน (Organic Sustainable Growth) ดังนี้

- พัฒนารัฐกิจและสินค้าให้คุ้มค่าต่อการลงทุนโดยมีความได้เปรียบและความสามารถที่โดดเด่น (Distinctive Competencies) เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน และบูรณาการเชื่อมโยงทั้งระบบในกลุ่มบริษัท PCC โดยมุ่งเน้นการทำกำไรจากฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ด้วยระบบตลาดแบบดิจิทัล และแนวทาง Total Customer Solutions และสามารถบริหารส่วนผสมด้านธุรกิจ (Business Mix) ส่วนผสมด้านผลิตภัณฑ์ (Product Mix) ส่วนผสมด้านลูกค้า (Customer Mix) ส่วนผสมด้านราคา (Pricing Mix) ส่วนผสมด้านอัตรากำไรขั้นต้น (Gross Margin Mix) และการลดต้นทุนคงที่ (Less Fixed Cost) เพื่อเพิ่มสัดส่วนการตลาด โดยยังคงสัดส่วนอัตรากำไรขั้นต้นรวมได้ตามเป้าหมาย
- บริหารการผลิตและบริหารโครงการโดยนำเทคโนโลยีมาช่วยพัฒนากระบวนการดำเนินงาน และมีการไหลของข้อมูล (Information flow) ขนานกับการไหลของสินค้า (Product Flow) ในการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เพื่อให้สินค้าและบริการได้คุณภาพ ต้นทุน และการส่งมอบ (QCD: Quality/Cost/Delivery) ตามสัญญา โดยสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าเพื่อให้บริการที่เหนือความคาดหมาย
- พัฒนาตัวชี้วัดทางการเงินหลักและกำหนดดัชนีชี้วัดความสำเร็จย่อย ระดับสายงาน หน่วยงานจนถึงระดับพนักงาน และพัฒนาตัวชี้วัด ในเรื่องการพัฒนาทุนทางปัญญา (Intellectual Capital Development) และการพัฒนาขีดความสามารถ (Capability Development) เพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กร
- สร้างและพัฒนาความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหารให้มีความรับผิดชอบตามที่กำหนด จัดให้มีการพัฒนาผู้นำและการวางแผนสืบทอดตำแหน่ง การฝึกอบรม พัฒนา และประเมินสมรรถนะของแต่ละตำแหน่ง
- สนับสนุน ส่งเสริม ให้ความเสมอภาค และความเป็นธรรมแก่พนักงานโดยให้โอกาส และสนับสนุนให้พนักงานมีความสามารถที่สูงขึ้น และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับพนักงานแต่ละคน สนับสนุนให้พนักงานมุ่งมั่นต่อเป้าหมายของทีมและให้ความสำคัญต่อส่วนรวมเป็นอันดับแรก
- พัฒนาองค์กรให้เป็นรูปแบบองค์กรดิจิทัล (Digital Business Organization)

► 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ปี 2564

ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management : บริษัท พรีโซซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (PEM) และบริษัทย่อย

- ◆ ได้รับการรับรองขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ PEA Product Acceptance สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า
- ◆ ได้การรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย (Made in Thailand : MiT) จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ◆ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 3 ด้านระบบสีเขียว (Green System) จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- ◆ ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการตามมาตรฐาน ISO/IEC 17025 : 2017 จากสำนักมาตรฐานห้องปฏิบัติการ
- ◆ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ประจำปี 2564
- ◆ ได้รับรางวัล Thailand Vision Zero สร้างวัฒนธรรมความปลอดภัยเชิงป้องกันอย่างยั่งยืน
- ◆ ได้รับการรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสฟตตี้ในสถานประกอบกิจการ (มยส.) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

ธุรกิจ Intelligent Grid : บริษัท พรีโซซ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด (PSP)

- ◆ ได้รับใบรับรอง มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015
- ◆ ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับที่ 1 ความมุ่งมั่นสีเขียว (Green Commitment)

- ◆ ได้รับการรับรองสถานประกอบ สำนักงาน องค์การ สถานประกอบกิจการหรือโรงงานสะอาดปลอดภัย ป้องกันโรค COVID-19 ประเภทขนาดเล็ก จากกรมอนามัย กระทรวงสาธารณสุข
- ◆ ได้การรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย (Made in Thailand : MiT) ผลิตภัณฑ์ มาตรฐานพลังงานไฟฟ้า กระแสสลับแบบมาตรฐานอิเล็กทรอนิกส์ 1 เฟส 2 สาย 230 V 50 Hz 5(100)A และ 3 เฟส 4 สาย 230/400V 50 Hz 5(100)A จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ◆ ได้การรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย (Made in Thailand : MiT) ผลิตภัณฑ์ แผงสวิตช์ควบคุมและป้องกัน สำหรับระบบไฟฟ้าแรงสูง 115 kV รุ่น แผงสวิตช์ควบคุมและป้องกัน สำหรับระบบไฟฟ้าแรงสูง 115 kV รุ่น PRECISE จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ◆ ได้การรับรองสินค้าที่ผลิตในประเทศไทย (Made in Thailand : MiT) ผลิตภัณฑ์ ชุดควบคุมอุปกรณ์ภายในสถานีไฟฟ้าด้วยคอมพิวเตอร์ แรงดันไฟฟ้าสูงสุดไม่เกิน 115kV รุ่น PRECISE IPS ผลิตโดย PSP จากสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ◆ ได้รับการรับรองขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ PEA Product Acceptance สำหรับผลิตภัณฑ์ 115 kV Control and Protection Board

ธุรกิจ Renewable Energy : บริษัท พรีโซซ เพาเวอร์ โซลูชั่น จำกัด (PPP) และบริษัทย่อย

- ◆ บริษัท SBP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับการรับรองอุตสาหกรรมสีเขียว ระดับ 2 ปฏิบัติการสีเขียว (Green Activity) จากกระทรวงอุตสาหกรรม
- ◆ บริษัท SBP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับรางวัลดีเด่นอันดับหนึ่ง Thailand Energy Awards 2021 ประเภท On-Grid (National Grid) และรางวัลรองชนะเลิศอันดับหนึ่ง ASEAN Best Practices for Renewable Energy Project Awards ประเภท On-Grid (National Grid)
- ◆ เพิ่มทุนใน บริษัท NSPC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย จากเดิมที่ถือหุ้นร้อยละ 38 เป็นร้อยละ 39.43

บริษัท พรีเมียม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (PCC)

- ◆ ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2565 ทุนจดทะเบียนจำนวน 1,226,619,100 บาท ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 1,226,619,100 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาท

ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management : บริษัท พรีเมียม อิเล็กทรอนิกส์ แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (PEM) และบริษัทย่อย

- ◆ เริ่มก่อสร้างอาคารโรงงานบริษัท PEMC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย แล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2565
- ◆ ได้รับใบรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 และ TIS 18001
- ◆ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ประจำปี 2565
- ◆ ได้รับการรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบกิจการ (มยส.) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

ธุรกิจ Intelligent Grid : บริษัท พรีเมียม ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด (PSP)

- ◆ ได้รับการรับรองจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตในเรื่อง “Approved List of Bidders for Supply and Construction Work and Manufacturers/Types/Models of Equipment for Transmission Line EGAT’s Transmission System” เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565
- ◆ ได้รับการรับรองจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำหรับอุปกรณ์ ELECTRONIC ENERGY METERS WITH WIRELESS COMMUNICATION ประเภทมิเตอร์ 1 Phase 2 Wire (230 Volt, 5(100) Amp) เครื่องหมายการค้า CL710N21 Firmware Version 0100-24 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม

2565 และ PRECISE โมเดล/รุ่น CL710N21 Firmware Version 0200-04 เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2565 ว่าผ่านการทดสอบตามข้อกำหนดทางเทคนิค

- ◆ ได้รับรางวัล Industry Contribute Award 2021 (Energy) และ Outstanding Sales Performance Award 2021 จากงาน Huawei Thailand Ecosystem Partner Summit 2022 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2565
- ◆ ได้รับการประกาศเกียรติคุณระดับต้น ปีที่ 1 จำนวน 685,656 ชั่วโมง กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565
- ◆ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2565 จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565

ธุรกิจ Renewable Energy : บริษัท พรีเมียม เพาเวอร์ โซลูชั่น จำกัด (PPP) และบริษัทย่อย

- ◆ บริษัท PPP ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการซื้อขายไฟฟ้า ในรูปแบบเพียร์ทูเพียร์ (Peer to Peer) และศึกษาการร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าใน อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์ อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา อำเภอดงขี้เหล็ก จังหวัดนราธิวาส ระหว่างบริษัท พีอีเอ อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด และ Hosoda Ltd. และบริษัท PPP เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2565
- ◆ บริษัท SBP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าร่วมโครงการพัฒนาสถานประกอบกิจการตามมาตรฐานระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2565 ของสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) (สสพท.) และได้รับประกาศผลการประเมินอยู่ในระดับ Platinum ในเดือนมีนาคม 2566

ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management : บริษัท พีริโซซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอริง จำกัด (PEM) และบริษัทย่อย

- ◆ บริษัท PEMC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับการรับรองขึ้นทะเบียนรายชื่อผู้ผลิต (Brand Name List) สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า จาก การไฟฟ้ากัมพูชา: EDC เพื่อรับรองให้บริษัท PEMC สามารถเขาเสนองานกับการไฟฟ้ากัมพูชาได้ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2566
- ◆ มีพิธีเปิดโรงงานบริษัท PEMC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ตั้งอยู่ ณ จังหวัดโพธิสัตว์ ประเทศกัมพูชา เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2566
- ◆ ได้รับรางวัลสถานประกอบการที่ผ่านการประเมินเกณฑ์มาตรฐานความยั่งยืนด้านการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อม หรือ Global Sustainable Energy and Environment (GSEE) ในระดับ Gold จากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566
- ◆ ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566
- ◆ ได้รับการรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสฟตตี้ในสถานประกอบกิจการ (มยส.) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566
- ◆ การโอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ของบริษัท PMW ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้แก่บริษัท PEM เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566
- ◆ ได้รับรางวัล จรรยาบรรณดีเด่น ประจำปี 2566 จากหอการค้าไทย เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2566
- ◆ จัดทะเบียนเลิกบริษัท PMW เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566

ธุรกิจ Intelligent Grid : บริษัท พีริโซซ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด (PSP)

- ◆ บริษัท PSP มีธุรกิจใหม่เกิดขึ้นคือการทำ EV Charging Station, Solar Roof Top และ Solar Floating โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวทำในรูปแบบ EPC และ PPA นอกจากนี้ยังมีธุรกิจ Integrated Water Management System โดยได้ทำระบบผลิตน้ำแบบ Ultra Filtration ขนาด 4 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ในพื้นที่ศรีเทพ ของบริษัท PCC
- ◆ เปิดให้บริการสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า ขนาด 40 kW ที่พื้นที่ด้านข้างอาคารสำนักงาน โดยใช้ Platform ของ PEA Volta เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2566
- ◆ ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ ระหว่างบริษัท PSP และ Huawei หัวข้อ "Memorandum of Understanding for Strategic Cooperation for Smart Grid and Intelligent Energy Solutions" เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566
- ◆ ได้รับรางวัล “Industry Value Award 2022 (Energy)” จาก Huawei เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2566
- ◆ ได้รับรางวัล “VST ECS Best Dealer Awards 2022” จาก VST ECS เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566
- ◆ ได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับสิทธิเป็นผู้ยื่นเสนอราคาต่อฝ่ายวิศวกรรม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประเภทงานที่ 6 คือ งานพลังงานทดแทน และประเภทงานที่ 8 คือ งานจัดการพลังงาน เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566
- ◆ ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจกับ Ningbo Sanxing Smart Electric Co., Ltd สำหรับผลิตภัณฑ์ Smart Meter, AMI System and Power distribution products สำหรับการตลาดในประเทศไทย เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2566

- ◆ ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจกับ CERAFILTEC Thailand Co., Ltd. และ Green Progress Co., Ltd. สำหรับผลิตภัณฑ์ CERAFILTEC Membrane products สำหรับการทำตลาดในประเทศไทย เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566
- ◆ ได้รับรางวัล “รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2566 ระดับประเทศปีที่ 4” และ “มาตรฐานการป้องกัน และแก้ไขปัญหาเสพติด ในสถานประกอบการ” จาก สำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดนนทบุรี เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566

ธุรกิจ Renewable Energy : บริษัท พรีโซซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (PPP) และบริษัทย่อย

- ◆ บริษัท SBP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับการรับรองให้เป็นสถานประกอบการสีเขียว ระดับที่ 3 (Green Industrial 3: GI3) ระบบสีเขียว (Green System) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- ◆ บริษัท SBP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับรางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Work: CSR-DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- ◆ บริษัท SBP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับการพิจารณาคัดเลือกจาก กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม จังหวัด สงขลา เข้าร่วมกิจกรรมและประกวดโครงการ “SMEs Happy and Productive Workplace: SHAP”
- ◆ บริษัท CEP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เริ่มขยายโอกาสในการเปิดรับงานซ่อมบำรุง ให้กับลูกค้า หน่วยงานรัฐวิสาหกิจเป็นครั้งแรก คือ การประปาส่วนภูมิภาค โดยมีแผนที่จะขยายโอกาสในการทำธุรกิจกับหน่วยงานภาครัฐมากขึ้นในอนาคต
- ◆ บริษัท CEP ทำยอดขาย 10.17 ล้านบาท โดยมีลูกค้ารายสำคัญคือ บริษัท พรีโซซ แปซิฟิก ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PPD) ในงานติดตั้งเครื่องจักรธุรกิจแปรรูปไผ่



ENERGIZING SHARED PROSPERITY



► 1.1.3 รายงานการใช้เงินจากการระดมทุนตามวัตถุประสงค์

บริษัท PCC ได้เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565 เป็นจำนวนรวม 307,000,000 หุ้น และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน เป็นจำนวนเงิน 1,228 ล้านบาท ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวภายหลังหักค่าธรรมเนียมในการจัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการเสนอขายหุ้นครั้งนี้แล้วจะมีเงินคงเหลือเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,194 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดวัตถุประสงค์การใช้เงิน และรายงานการใช้เงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	แผนการใช้เงินโดยประมาณ (ล้านบาท)	จำนวนเงินที่ใช้ไปจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
เพื่อนำไปใช้เป็นเงินลงทุนในโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา และโครงการอนาคตอื่น โครงการศูนย์การค้า และการตลาด โครงการธุรกิจปลูกกล้วยในระบบปิด โครงการธุรกิจไม้ ณ อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์	350.00	97.49	252.51
เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และเพื่อวัตถุประสงค์ทั่วไปของบริษัท PCC	194.00	147.73	46.27
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	650.00	650.00	-
รวม	1,194.00	895.22	298.78

► 1.1.4 ข้อมูลพันธบัตรที่บริษัทให้ค้ำประกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

บริษัท PCC ไม่มีข้อมูลพันธบัตรทางการเงินสำหรับหุ้นสามัญตามที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นและเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของหุ้นที่เสนอขาย

► 1.1.5 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท:	บริษัท พรีไซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) Precise Corporation Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์:	PCC
เลขทะเบียนบริษัท:	0107561000161
ประเภทธุรกิจ:	Holding Company
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	เลขที่ 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์:	+66 (0) 2910 9700 - 12
โทรสาร:	+66 (0) 2910 9713
เว็บไซต์:	www.precise.co.th
ตลาดหลักทรัพย์:	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ชนิดของหุ้นที่ออกจำหน่าย:	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน:	
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว:	1,226,619,100 บาท
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว:	1,226,619,100 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้:	หุ้นละ 1 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี:	1 มกราคม – 31 ธันวาคม



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท PCC ประกอบธุรกิจประเภท Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทย่อย 6 สายธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจหลักจำนวน 3 ธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management ธุรกิจ Intelligent Grid และธุรกิจพลังงานทดแทน (Renewable Energy) และยังมีธุรกิจอื่น อีกจำนวน 3 ธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจ Bamboo-Based Innovative Products ธุรกิจ Digitalization & Automation Solution และธุรกิจการตลาดดิจิทัล (Digital Marketing)

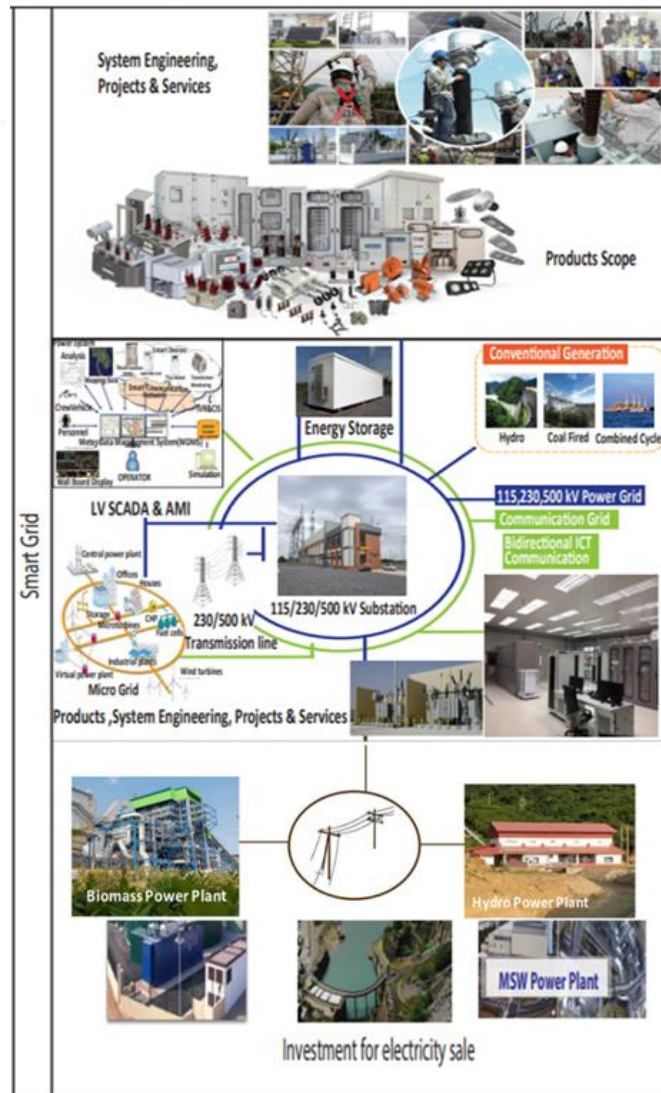
► 1.2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามสายธุรกิจ

กลุ่มบริษัท PCC มีโครงสร้างรายได้แบ่งตามสายธุรกิจ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566 ดังนี้

ชื่อบริษัทที่ดำเนินการ	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (PCC)	3,623	100.0	4,845	100.0	4,601	100.0
ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management	1,458	40.2	1,907	39.4	1,901	41.3
ธุรกิจ Intelligent Grid	1,619	44.7	2,207	45.6	1,997	43.4
ธุรกิจพลังงานทดแทน (Renewable Energy)	391	10.8	394	8.1	392	8.5
ธุรกิจอื่นๆ	155	4.3	337	7.0	311	6.8

ภาพแสดงระบบอุตสาหกรรม และส่วนงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัท PCC

ที่สอดคล้องกับอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้า อัจฉริยะ



► 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกลุ่มธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ และบริการ

สายธุรกิจหลัก

ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์ และบริการ

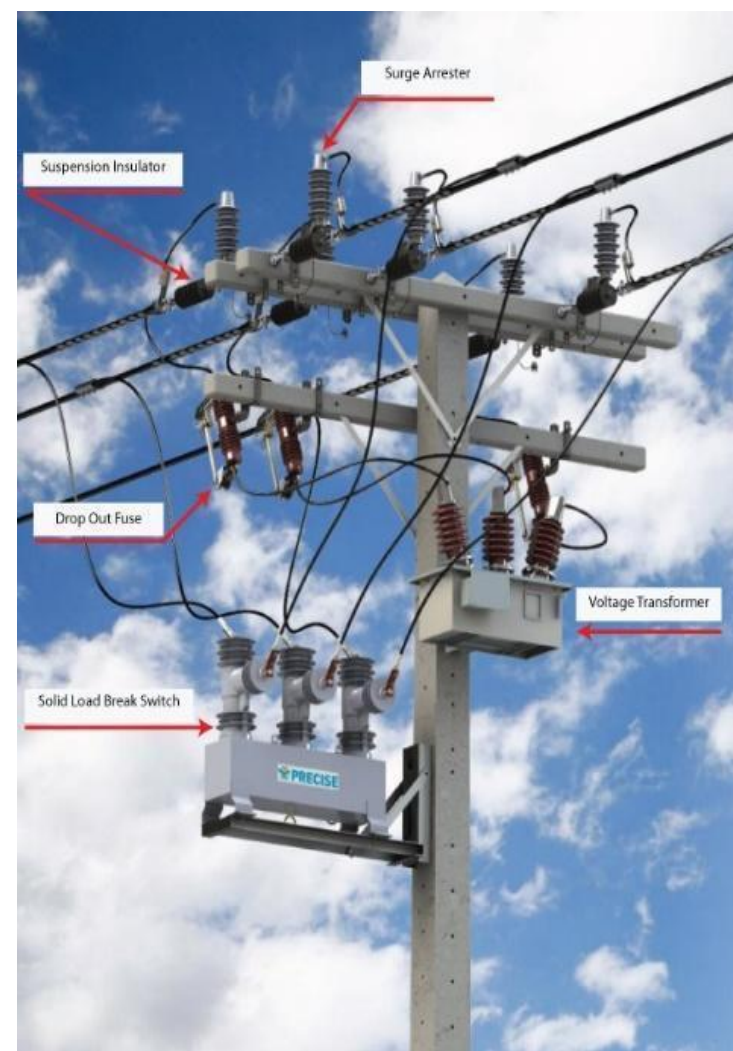
บริษัท พรีโซซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (PEM) และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจ ผลิต และจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย ออกแบบและบริหารโครงการ รับเหมา ติดตั้ง ก่อสร้างระบบจำหน่าย ระบบไฟฟ้าใต้ดิน และก่อสร้างสถานี่ไฟฟ้าขนาดแรงดัน 69 ถึง 115 กิโลโวลต์ (kV) รวมไปถึง งานบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร และงานซ่อมแซมอุปกรณ์ไฟฟ้า โดยรองรับอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ

นอกจากนี้ บริษัท พรีโซซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (PEM) มีบริษัทย่อย ประกอบด้วย บริษัท พรีโซซ อิเลคโทร-แมคคานิคเคิล เวอร์คส์ จำกัด (PMW) ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิต จัดจำหน่าย ทดสอบ ตรวจสอบ และซ่อมบำรุง ผลิตภัณฑ์ตู้สวิตช์บอร์ด ตู้สวิตช์เกียร์ โหลดเบรคสวิตช์ และการผลิตงานโลหะสำหรับอุปกรณ์ไฟฟ้าและตู้ควบคุม (บริษัท PEM ได้รับโอน ธุรกิจทั้งหมดจากบริษัท PMW เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 และเลิกบริษัท PMW เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566) และ บริษัท พรีโซซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง (กัมพูชา) จำกัด (PEMC) ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิต จัดจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า หม้อแปลงเครื่องมือวัด และตู้สวิตช์บอร์ดในประเทศกัมพูชา และ บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (CI) เป็นกิจการร่วมค้าของบริษัท PEM ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์สวิตช์ตัดตอน

ทั้งนี้ กลุ่มสินค้าของผลิตอุปกรณ์ บริหารโครงการ บริการ และจำหน่ายใน
อุตสาหกรรมระบบไฟฟ้าแรงต่ำ และแรงสูง สามารถแบ่งได้เป็น 8 กลุ่มดังนี้


โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และ ป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด สวิตช์ตัดตอน อุปกรณ์ฉนวน ใน ระบบจำหน่าย และ กลุ่มสินค้าโคม ไฟแอลอีดี	290.11	19.90	344.09	18.04	392.99	20.67
2. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือ วัดแรงดัน และกระแส	172.51	11.84	218.85	11.48	351.54	18.49
3. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบ จำหน่าย	332.40	22.81	544.28	28.54	444.42	23.38
4. กลุ่มงานโครงการก่อสร้างระบบ จำหน่าย	86.56	5.94	76.78	4.03	22.38	1.18
5. กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์เกียร์ และ สวิตช์บอร์ด	268.19	18.40	278.57	14.61	194.42	10.23
6. กลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิด ต่างๆ	74.56	5.12	136.07	7.14	199.62	10.50
7. กลุ่มสินค้าสวิตช์ใบมีด	121.09	8.31	18.62	0.98	100.46	5.28
8. กลุ่มสินค้า และงานบริการอื่น เช่น งานโลหะ งานบริการ ซ่อม บำรุงรักษา และอุปกรณ์อื่นๆ	112.11	7.69	289.72	15.19	195.21	10.27
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,457.53	100.00	1,906.98	100.00	1,901.04	100.00

ตัวอย่างอุปกรณ์ที่บริษัท PEM และบริษัทย่อย ผลิตเพื่อจำหน่าย



กลุ่มสินค้าและบริการ	รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน
1. กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด อุปกรณ์ฉนวนในระบบจำหน่าย และกลุ่มสินค้าโคมไฟฟ้าแอลอีดี 	<p>อุปกรณ์ปรับแรงดันและป้องกันไฟฟ้าลัดวงจร และป้องกันแรงดันเกินพิกัดที่เกิดขึ้นในระบบจำหน่าย อันเนื่องมาจากสาเหตุต่างๆ เช่น ต้นไม้พาดสาย ไฟผ่า เป็นต้น ซึ่งอาจทำให้อุปกรณ์อื่นๆ ในระบบจำหน่ายเสียหาย ตัวอย่างสินค้าในกลุ่มสินค้านี้ ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> - กักตักเสิร์จ (Surge Arresters) - ฟิวส์ คัทเอาท์ (Fuse Cutouts) - ฟิวส์ สวิตช์ แรงต่ำ (Low Tension Fuse Switch) - พาวเวอร์คาปาซิเตอร์ (Power Capacitor) - เคเบิลสเปเซอร์ (HDPE Cable Spacer) - ลูกถ้วยแขวน (Suspension Insulator) - โคมไฟฟ้าแอลอีดี (LED Lighting)
2. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัด (Instrument Transformer) 	<p>หม้อแปลงเครื่องมือวัด (Instrument Transformer) มีหน้าที่สำหรับวัดค่าในระบบไฟฟ้า โดยทำหน้าที่แปลงกระแสหรือแรงดันไฟฟ้าที่แรงดันและกระแสสูง ให้เป็นแรงดันและกระแสที่ต่ำลง เพื่อให้มิเตอร์สามารถวัดค่าได้ โดยกลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัดแบ่งเป็นสองประเภท ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - หม้อแปลงเครื่องมือวัดกระแส (Current Transformer) - หม้อแปลงเครื่องมือวัดแรงดัน (Voltage Transformer)

กลุ่มสินค้าและบริการ	รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน
3. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) 	<p>หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเป็นหม้อแปลงที่ใช้ในการปรับลดแรงดันไฟฟ้าที่ส่งผ่านมาจากสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) ซึ่งมีแรงดันไฟฟ้าสูงสุด 36 kV ให้ลงมาอยู่ในระดับแรงดันต่ำที่สามารถใช้งานกับอุปกรณ์ภายในบ้าน หม้อแปลงที่ PEM และบริษัทย่อยผลิตได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> - หม้อแปลงชนิด 1 เฟส ที่มีกำลังไฟฟ้าสูงสุด 75 kVA และแรงดันไฟฟ้า 24 kV - หม้อแปลงชนิด 1 เฟส ที่มีกำลังไฟฟ้าสูงสุด 50 kVA และแรงดันไฟฟ้า 36 kV - หม้อแปลงชนิด 3 เฟส ที่มีกำลังไฟฟ้าสูงสุด 1,250 kVA และแรงดันไฟฟ้า 24 kV - หม้อแปลงชนิด 3 เฟส ที่มีกำลังไฟฟ้าสูงสุด 1,250 kVA และแรงดันไฟฟ้า 36 kV
4. กลุ่มงานโครงการก่อสร้างระบบจำหน่าย 	<p>ให้บริการในลักษณะงานก่อสร้างสถานีจ่ายไฟฟ้า และสายส่ง และสายใต้ดินแรงดันสูงสุด 115 kV ครบวงจร ซึ่งงานบริหารโครงการ ครอบคลุมงานออกแบบ การจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ การก่อสร้างโยธา และการทดสอบทั้งในส่วนหน่วยงานราชการ และภาคเอกชน</p>

กลุ่มสินค้าและบริการ	รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน
5. กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด 	<p>ตู้สวิตช์เกียร์ และตู้สวิตช์บอร์ด เป็นผลิตภัณฑ์ทำหน้าที่รับไฟฟ้าเข้าจากหม้อแปลง แล้วแยกเพื่อจ่ายโหลดไปยัง feeder ย่อย เพื่อส่งกำลังไปตามอุปกรณ์ที่ต้องใช้ไฟฟ้าตามส่วนต่างๆ ของแต่ละจุดหมายปลายทาง ตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด ที่ PEM และบริษัทย่อย ผลิตได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> - ตู้ไฟฟ้าสวิตช์เกียร์ระดับแรงดันไฟฟ้าขนาดปานกลาง ใช้ในการตัดต่อระบบ 22 kV และ 33 kV รองรับแรงดันสูงสุด 36 kV กระแสสูงสุดได้ 2,000 A และทนกระแสลัดวงจร 25 kA ซึ่งได้รับการรับรองจากมาตรฐาน IEC - ตู้สวิตช์บอร์ดหลักแรงดันต่ำ พิกัดแรงดันไฟฟ้าไม่เกิน 600 VAC - ตู้พักสายไฟจากอุปกรณ์ไฟฟ้า (Junction Box) - ตู้สวิตช์เกียร์ที่ร่วมมือกับบริษัท LSIS สาธารณรัฐเกาหลี

กลุ่มสินค้าและบริการ	รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน
6. กลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ <p>โหลดเบรคสวิตช์ (Load Break Switch) พร้อมตู้รีโมทควบคุม</p>  <p>รีโคลสเซอร์ (Recloser) พร้อมตู้รีโมทควบคุม</p> 	<p>โหลดเบรคสวิตช์ (Load Break Switch) เป็นสวิตช์ตัดตอนไฟฟ้าในระบบจำหน่ายที่สามารถปิด-เปิดวงจรได้ขณะที่มีโหลด ซึ่งมีการผลิตอยู่ 2 ชนิด</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ชนิดการดับอาร์คด้วยก๊าซ SF6 (Sulfur Hexafluoride) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่เชื่อถือได้ ได้รับการพิสูจน์มาอย่างยาวนาน 2. ชนิดการดับอาร์คด้วยสุญญากาศ (Vacuum Interrupter) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและไม่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก <p>นอกจากนี้ ยังผลิต รีโคลสเซอร์ (Recloser) พร้อมตู้ควบคุม (Control Cubicle) เป็นสวิตช์ตัดตอนไฟฟ้าแรงสูงในระบบจำหน่ายที่สามารถปิด-เปิดวงจรได้ขณะที่มีกระแสสูงช่วงเกิดไฟฟ้าลัดวงจร</p>

กลุ่มสินค้าและบริการ	รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน
7. กลุ่มสินค้าสวิตช์ไบนิต (Disconnecting Switch) 	<p>อุปกรณ์สวิตช์ไบนิต (Disconnecting Switch) ทำหน้าที่เป็นสวิตช์ในการตัดวงจรขณะไม่มีโหลด แล้วทำการซ่อมบำรุงและต่อวงจรด้วยการสับเข้าเมื่อซ่อมบำรุงเสร็จ เพื่อจ่ายกระแสไฟฟ้า ตัวอย่างสินค้าในกลุ่มสินค้าสวิตช์ไบนิต ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> - สวิตช์ไบนิตแรงดันกลาง ใช้ในการตัดต่อระบบ 22 kV และ 33 kV - สวิตช์ไบนิตแรงดันสูง ใช้ในการตัดต่อระบบ 115 kV <p>ซึ่งผลิตภัณฑ์ข้างต้น ใช้เทคโนโลยีการผลิตซึ่งเป็นสิทธิบัตรของบริษัท Coelme ในประเทศอิตาลี</p>
8. กลุ่มสินค้า และงานบริการอื่น เช่น งานโลหะ งานบริการ ซ่อมบำรุงรักษา และอุปกรณ์อื่นๆ 	<p>การผลิตชิ้นส่วนโลหะ ตามความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มงาน อาทิเช่น ตู้ Cubicle ตัวถัง (Tank) และ ชิ้นส่วนทางกล (Mechanism part) และจัดทำระบบบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าครบวงจร ด้วยงานบริการครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์และทุกระดับ เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพการใช้พลังงานสูงสุด ลดต้นทุนพลังงาน การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม อย่างเป็นระบบและยั่งยืน รวมถึงบริการให้คำปรึกษา ตรวจสอบประเมิน วิเคราะห์ และจัดทำระบบบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าให้ผู้ใช้ไฟสามารถใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการบำรุงรักษาอย่างมืออาชีพ</p>

(2) การตลาด และการแข่งขัน

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. ความสามารถในการผลิตสินค้าที่หลากหลายและครอบคลุม

บริษัท PEM และบริษัทย่อย มีจุดเด่นในเรื่องของความสามารถในการผลิตสินค้าที่หลากหลาย ซึ่งครอบคลุมตามความต้องการของระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ทั้งในลักษณะอุปกรณ์เพื่อใช้ประกอบและติดตั้ง อุปกรณ์เพื่อใช้ในการควบคุมและตรวจวัด ตลอดจนอุปกรณ์ป้องกันความเสียหายอันที่อาจจะเกิดขึ้นได้ต่อระบบไฟฟ้า จึงทำให้บริษัท PEM และบริษัทย่อย สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าแต่ละกลุ่มได้เป็นอย่างดี บริษัท PEM และบริษัทย่อย มุ่งเน้นการใช้กลยุทธ์ การประหยัดจากขอบเขต (Economy of Scope) โดยบริษัท PEM และบริษัทย่อยมีความสามารถในการผลิตอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าที่ครอบคลุม และตอบสนองความต้องการซื้อของสินค้าแต่ละประเภทได้อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งยังใช้กลยุทธ์แบ่งปันทรัพยากรในการผลิตร่วมกัน โดยการฝึกให้พนักงานในไลน์การผลิต มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในสายการผลิตที่หลากหลาย เพื่อที่จะสามารถจัดสรรพนักงานไปสายการผลิตที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาด เพื่อลดเวลาสูญเสียเปล่าของพนักงาน

2. ความเชี่ยวชาญเทคโนโลยีของผลิตภัณฑ์

บริษัท PEM และบริษัทย่อย มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้ามานานกว่า 30 ปี และมีความเข้าใจกระบวนการการผลิตและเทคนิคต่างๆ ของอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า ประกอบกับการมีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาที่ทำหน้าที่ในการศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้ตรงตามความต้องการมากที่สุด โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศซึ่งทำให้ต้นทุนโครงการของลูกค้าลดลง ตัวอย่างเช่น การใช้เทคโนโลยีการผลิตหม้อแปลงระบบจำหน่ายและสวิตช์เกียร์ การใช้เทคโนโลยีผลิตสวิตช์ไบนิตแรงดันกลางและสูงจากบริษัท Coelme ในประเทศอิตาลี การพัฒนาแนวความคิดใหม่ในเรื่องการให้บริการทางด้านการ

จัดการพลังงานในรูปแบบ Platform งานบริหารจัดการพลังงานร่วมกับผู้นำทางด้านเทคโนโลยีทำให้เกิดเป็นนวัตกรรมการบริหารจัดการอย่างอัจฉริยะ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพลังงานอย่างครบวงจร ทั้งนี้ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่นั้น นอกเหนือจากการเป็นการสร้างโอกาสในการขยายตัวเพิ่มขึ้นของรายได้ของบริษัท PEM และบริษัทย่อยแล้ว ยังถือเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้าในการศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกันซึ่งจะส่งผลต่อความไว้วางใจและการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่องในอนาคตอีกด้วย

3. มาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัท PEM และบริษัทย่อย มุ่งเน้นในการผลิตและจำหน่ายสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานและตรงตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้ระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 และ ISO 17025:2017 เพื่อความเป็นผู้นำทางด้านคุณภาพ และควมมีประสิทธิภาพของการดำเนินงานภายในองค์กร ประกอบกับบริษัท PEM และบริษัทย่อย มีโรงงานผลิตเป็นของตนเอง จึงทำให้สามารถควบคุมคุณภาพได้ทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต และทำให้สินค้ามีคุณภาพสูง ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศด้วยดีเสมอมา นอกจากนี้ บริษัท PEM และบริษัทย่อย ยังได้รับการรับรองจากหน่วยงานต่างๆ ในแต่ละผลิตภัณฑ์ ตามที่ระบุไว้ใน 1.2.2.1 หัวข้อ (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ หัวข้อย่อย มาตรฐานระบบการจัดการและผลิตภัณฑ์

4. ระบบสร้างความสัมพันธ์ลูกค้า (CRM) และระบบการจัดการ (Supply Chain Management)

นอกจากสินค้าที่มีคุณภาพและมีความหลากหลายเพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ได้ครบถ้วนมากที่สุดแล้วบริษัท PEM และบริษัทย่อย ยังเน้นในเรื่องของการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการให้มีความเที่ยงตรงและรวดเร็วเพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าทันตามกำหนด โดยได้พัฒนาติดตั้งระบบ PMIS (Precise Management Information System) และ Software ใหม่เพื่อบริการ

ความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management - CRM) ให้สอดคล้องกับความต้องการที่หลากหลายของแต่ละกลุ่มลูกค้า

กลุ่มลูกค้าและนโยบายการกำหนดราคา

1. การตั้งราคาขายเพื่อการประมูลงานของกลุ่มลูกค้าภาครัฐ

เมื่อเข้าประกวดราคาขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานของกรมไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง บริษัท PEM และบริษัทย่อย ได้ยึดแนวทางประกวดราคาโดยอ้างอิงกับราคากลาง (ราคาที่หน่วยงานรัฐซื้อครั้งสุดท้าย) โดยได้ทำการปรับปรุงพัฒนาต้นทุนการผลิตสินค้าให้เป็นไปตามคุณลักษณะที่กลุ่มลูกค้ากำหนดได้

2. การตั้งราคาขายของกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ

การขายเข้าสู่ตลาดเอกชน บริษัท PEM และบริษัทย่อย จะเสนอราคาให้สอดคล้องกับสถานะตลาดของแต่ละกลุ่มลูกค้า ความเป็นธรรมในด้านราคา คุณภาพ และเวลาส่งของรวมถึงความพึงพอใจในบริการหลังการขาย โดยคำนวณจากต้นทุน ความต้องการ และคุณลักษณะของสินค้า

3. การตั้งราคาขายผลิตภัณฑ์คุณลักษณะเฉพาะ (Tailor Made)

เมื่อขายสินค้าประเภทที่ต้องผ่านการพัฒนาลักษณะเฉพาะเพื่อให้เป็นไปตามความต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีคุณลักษณะที่ดีกว่ามาตรฐานทั่วไป การตั้งราคาขายจะรวบรวมต้นทุนการพัฒนาสินค้านั้น ทั้งนี้ นอกจากการขายสินค้าประเภทนี้จะเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้าและยังแสดงให้เห็นว่าบริษัท PEM และบริษัทย่อย สามารถตอบสนองความต้องการพิเศษของลูกค้าได้ ซึ่งจะเป็นการเปิดโอกาสการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่องในอนาคต

การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

โครงสร้างรายได้ของบริษัท PEM และบริษัทย่อย แบ่งตามประเภทกลุ่มของลูกค้า

รายได้	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1.กลุ่มลูกค้าภาครัฐ	491.16	33.70	603.66	31.66	578.24	30.42
2.กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนในประเทศ	950.39	65.21	1,303.32	68.34	1,242.02	65.33
3.กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	15.98	1.10	0.00	0.00	80.78	4.25
รวมรายได้	1,457.53	100.00	1,906.98	100.00	1,901.04	100.00

บริษัท PEM และบริษัทย่อย มีการแบ่งฝ่ายการตลาดและการขายออกเป็น 3 ส่วนตามกลุ่มของลูกค้า ได้แก่ ฝ่ายขายภาครัฐ ฝ่ายขายภาคเอกชน และฝ่ายขายต่างประเทศ เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มให้ได้มากที่สุด โดยมีการจัดช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับกลุ่มลูกค้าแต่ละกลุ่มดังนี้

◆ กลุ่มลูกค้าภาครัฐ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เช่น การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคประมาณ 170 แห่งทั่วประเทศไทย เป็นต้น ซึ่งในการขายสินค้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้ บริษัท PEM และบริษัทย่อย จะต้องขึ้นทะเบียนผู้ขายกับหน่วยงานราชการเพื่อแสดงตนว่าเป็นบริษัทที่มีคุณสมบัติถูกต้องและเพียงพอที่จะสามารถเสนอขายต่อทางราชการ เช่น ต้องมีการจดทะเบียนมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) หรือโรงงานที่ผลิตต้องได้รับการรับรองระบบควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 เป็นต้น

บริษัท PEM และบริษัทย่อย จะจำหน่ายสินค้าผ่านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของแต่ละหน่วยงาน โดยเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามข่าวสารจากหนังสือเชิญของหน่วยงานราชการ เว็บไซต์และประกาศจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานต่างๆ เพื่อร่วมนำเสนอราคาซึ่งมีทั้งลักษณะการตกลงราคา การสอบราคา และการประกวดราคา และประเมินผู้เข้าร่วมประมูล โดยขั้นตอนการทำงานของ PEM และบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้



เนื่องจากการขายให้แก่กลุ่มลูกค้าภาครัฐนั้น เป็นตลาดที่มีการแข่งขันด้านราคาสูงผ่านวิธีการจัดซื้อแบบประมูลงานบริษัท PEM และบริษัทย่อย จึงมีกลยุทธ์ที่จะปรับเปลี่ยนการพึ่งพาตลาดภาครัฐไปสู่ลูกค้ากลุ่มอื่นมากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน

◆ กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ได้แก่ กลุ่มผู้ประกอบการรับเหมางานระบบในกรุงเทพและต่างจังหวัด ซึ่งนำสินค้าของบริษัท PEM และบริษัทย่อย ไปใช้ในงานโครงการของตนเอง

บริษัท PEM และบริษัทย่อย มีการจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรง ซึ่งมักเป็นลักษณะของการสั่งซื้อแต่ละครั้งที่มีจำนวนไม่มาก แต่มีจำนวนรอบของการสั่งซื้อเป็นจำนวนมาก โดยลูกค้าภาคเอกชนในแต่ละประเภทมีขั้นตอนในการสั่งซื้อสินค้าแตกต่างกันไป ตั้งแต่การส่งเจ้าหน้าที่ไปติดต่อเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการ รวมถึงลูกค้าประเภทผู้รับเหมางานที่ชนะการประกวดราคาโครงการซึ่งต้องจัดหาผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับระบบทั้งหมดที่ใช้ในโครงการ โดยฝ่ายการตลาดของบริษัท PEM และบริษัทย่อย จะติดต่อกับลูกค้ากลุ่มนี้อย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นไปที่กลยุทธ์ทางการตลาดแบบรวมทุกช่องทาง (Omni Channel) ซึ่งเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดที่เน้นให้ลูกค้าเข้าถึงสินค้าและบริการที่หลากหลายได้จากหลายช่องทาง เพื่อให้เข้าถึงลูกค้าด้วยความรวดเร็ว ผ่านการนำเสนอด้านเทคนิค การตอบคำถามได้ทันที อีกทั้งยังมีการเชื่อมโยงข้อมูลของลูกค้าอย่างรอบด้านผ่านทุกช่องทางการขาย เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้โดยตรงและทุกกลุ่มลูกค้าในราคาที่ตอบสนองคุณค่าความต้องการ

ทั้งนี้ ในการทำตลาดแบบรวมทุกช่องทาง (Omni Channel) บริษัท PEM และบริษัทย่อย มีการใช้ซอฟต์แวร์เพื่อบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM) เพื่อให้เกิดบริการที่ดี ช่วยส่งเสริมการขายให้ลูกค้าจนสามารถเปลี่ยนไปเป็นลูกค้าประจำ (Customer Loyalty) ที่มีอัตราซื้อซ้ำมากขึ้น ตลอดจนนำข้อมูลความต้องการไปวิเคราะห์เพื่อกำหนดแผนงานการพัฒนาสินค้าให้ทันกับความต้องการและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัล เป็นการสร้างความมั่นคงในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าในอนาคตได้ด้วย

◆ กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในประเทศต่างๆ เช่น รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว และกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ค้าส่งและตัวแทนจำหน่ายในประเทศต่างๆ ทั้งนี้ PEM และบริษัทย่อย จะดำเนินการขายสินค้าแก่กลุ่มลูกค้าต่างประเทศผ่าน บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (PPD)

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย แบ่งออกได้เป็น 3 ระบบ ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น คือ

- ระบบผลิต (Generation)
- ระบบสายส่ง (Transmission)
- ระบบจำหน่าย (Distribution)

โดยระบบไฟฟ้าเริ่มจาก โรงงานผลิตไฟฟ้า (Generation) ซึ่งส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ในพื้นที่ห่างไกลจากแหล่งที่ต้องการไฟฟ้า จึงจำเป็นต้องมีการส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้าแรงสูง (Transmission Line) เมื่อเข้าใกล้บริเวณที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าหรือแหล่งชุมชนจะทำการปรับแรงดันกระแสไฟฟ้าลงด้วยหม้อแปลงไฟฟ้าแล้วส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบจำหน่าย (Distribution Line) และทำการปรับลดแรงดันกระแสไฟฟ้าให้เหมาะสมอีกครั้งก่อนจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ต่อไป

กระทรวงพลังงานได้ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP2018) ซึ่งกรอบระยะเวลาของแผนมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (ปี 2561-2580) โดย จุดเด่นของแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP2018) ที่สำคัญ ได้แก่

- (1) ระบบผลิตไฟฟ้า ระบบส่งไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้า มีความมั่นคงรายพื้นที่ สร้างสมดุล ระบบไฟฟ้าตามรายภูมิภาค
- (2) มีการพิจารณาโรงไฟฟ้าเพื่อความมั่นคงในระดับที่เหมาะสม เพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุวิกฤตด้าน พลังงาน รวมถึงมีการเพิ่มความยืดหยุ่นของระบบไฟฟ้า (Grid Flexibility)

- (3) ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าต้นทุนต่ำ เพื่อลดภาระผู้ใช้ไฟฟ้า และไม่เป็นอุปสรรคต่อการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมของประเทศในระยะยาว
- (4) เตรียมความพร้อมของระบบไฟฟ้าเพื่อให้เกิดการแข่งขันด้านการผลิตไฟฟ้า ซึ่งจะช่วยให้เพิ่ม ประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้าในภาพรวมของประเทศ การผลิตไฟฟ้าสะท้อนต้นทุนที่แท้จริง
- (5) ต้องลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- (6) ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานทดแทนและการเพิ่มประสิทธิภาพในระบบไฟฟ้า (Efficiency) ทั้งด้านการผลิตไฟฟ้าและด้านการใช้ไฟฟ้า
- (7) พัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด (Smart grid) รองรับแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของผู้ใช้ ไฟฟ้าแบบ Prosumer

ในการจัดทำแผน PDP 2018 ต้องสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ซึ่งจัดทำ และประมาณการโดยสำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (สศช.) ที่ได้คาดการณ์ว่าแนวโน้มการขยายตัวทางเศรษฐกิจจะระยะยาว (GDP) ปี 2560 – 2580 มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 3.8 ต่อปี ใช้อัตราการเพิ่มของประชากรเฉลี่ยร้อยละ -0.02 ต่อปี

สำหรับค่าพยากรณ์ความต้องการไฟฟ้าที่ใช้ในการจัดทำแผน PDP2018 ในช่วงปี 2561 – 2580 พบว่าค่าพยากรณ์ความต้องการพลังงานไฟฟ้ารวมสุทธิ (Energy) ของระบบ 3 การไฟฟ้า และพลังไฟฟ้าสูงสุดสุทธิ (Peak) ในปี 2580 มีค่าประมาณ 367,458 ล้านหน่วย และ 53,997 เมกะวัตต์ (MW) ตามลำดับ

ปี	PDP2015		PDP2018		เปลี่ยนแปลง	
	พลังไฟฟ้า สูงสุด (MW)	พลังงาน ไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	พลังไฟฟ้า สูงสุด (MW)	พลังงาน ไฟฟ้า (ล้านหน่วย)	พลังไฟฟ้า สูงสุด (MW)	พลังงาน ไฟฟ้า (ล้านหน่วย)
2561	32,429	212,515	29,969	203,203	-2,460	-9,312
2565	36,776	241,273	35,213	236,488	-1,563	-4,785
2570	41,693	273,440	41,079	277,302	-614	3,862
2575	46,296	303,856	47,303	320,761	1,007	16,905
2580	-	-	53,997	367,458	-	-

แนวทางการจัดทำแผน PDP2018 ประกอบด้วย 4 ส่วนหลัก ได้แก่

- 1) โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ: ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ขยะชุมชนและโรงไฟฟ้าชีวมวลประชารัฐ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น
- 2) โรงไฟฟ้าหลักประเภทเชื้อเพลิงฟอสซิล ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ โดย (1) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลักเพื่อ ความมั่นคงรายภูมิภาคแบ่งเป็น 7 ภูมิภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก ภาคกลาง ภาคใต้ และเขตนครหลวง (2) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลัก ตามความจำเป็นและเพียงพอต่อการรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้ารายภูมิภาค ทั้งนี้ กฟผ. ยังเป็นผู้ดูแลรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า
- 3) โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทน (AEDP) ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงาน หมุนเวียนอื่นๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเป็นรายปีตาม

นโยบายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และรับซื้อ ด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid Parity เพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น

- 4) นโยบายอนุรักษ์พลังงานภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงานที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นด้วยคุณภาพ และสามารถแข่งขันด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid Parity

- โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน	8,300	MW
- มาตรการอนุรักษ์พลังงาน	4,000	MW
รวม	<u>56,431</u>	MW

แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 - 2580 (PDP2018)

กำลังผลิตไฟฟ้าในช่วงปี 2561 – 2580

- กำลังผลิตไฟฟ้า ณ ธันวาคม 2560	46,090	MW
- กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 – 2580	56,431	MW
- กำลังผลิตไฟฟ้าที่ปลดออกจากระบบ ในช่วงปี 2561 – 2580	- 25,310	MW
รวมกำลังผลิตไฟฟ้าทั้งสิ้น ณ สิ้นปี 2580	<u>77,211</u>	MW

กำลังผลิตไฟฟ้าใหม่ ในช่วงปี 2561 - 2580 เท่ากับ 56,431 เมกะวัตต์ แยกตามประเภทโรงไฟฟ้า ดังนี้

- โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียน	20,766	MW
- โรงไฟฟ้าพลังน้ำแบบสูบกลับ	500	MW
- โรงไฟฟ้าโคเจนเนอเรชั่น	2,112	MW
- โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม	13,156	MW
- โรงไฟฟ้าถ่านหิน/ลิกไนต์	1,740	MW
- ซื้อไฟฟ้าต่างประเทศ	5,857	MW
- โรงไฟฟ้าใหม่/ทดแทน	8,300	MW
- มาตรการอนุรักษ์พลังงาน	4,000	MW
รวม	<u>56,431</u>	MW

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานร่วมกับ ร่วมกับการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้จัดทำกรอบวงเงินการลงทุนฯ และระยะเวลาดำเนินโครงการสำหรับแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทย พ.ศ. 2558-2579 ดังนี้

(1) ผลสรุปกรอบวงเงินและระยะเวลาดำเนินโครงการพัฒนาระบบสมาร์ทกริดของ กฟผ.

กิจกรรม		ระยะเวลา (ปี)	กรอบวงเงิน (ล้านบาท)
1	Wide Area Monitoring System (WAMS)/Wide Area Protection and Control (WAPC)	10	407
2	Energy Management System (SCADA/EMS)	10	1,240
3	EHV/FACTS	10	50,000
4	Substation Automation (G&T)	17	11,475
5	Energy Storage System (G&T)	17	36,750
6	Renewable Energy Forecast System	10	165
7	SPP/VSPD Data Communication System (G&T)	10	2,185
8	ICT Integration (G&T)	10	2,000
9	Demand Response (DR)/Demand-Side Management (DSM) (G&T)	17	750
10	Intelligent Charging System/V2G (G&T)	17	250
วงเงินทั้งหมด			105,222

หมายเหตุ: กรอบวงเงินดังกล่าวเป็นกรอบวงเงินสำหรับการลงทุนในกรณีกลาง (Moderate)

(2) ผลสรุปกรอบวงเงินและระยะเวลาดำเนินโครงการพัฒนาระบบสมาร์ทกริดของ กฟน. และ กฟภ.

กิจกรรม		ระยะเวลา (ปี)	กรอบวงเงิน (ล้านบาท)
1	Distribution/Feeder Automation (DA/FA)	15	3,375
2	Substation Automation (Distr)	15	6,188
3	Distribution Management System (SCADA/DMS)	15	3,375
4	Smart Meter + AMR/AMI	17	54,397
5	Intelligent Charging System/V2G (Distr)	10	1,515
6	Demand Response (DR)/Demand-Side Management (DSM) (Distr)	10	2,908
7	Intelligent Street Lights	15	3,187
8	Meter Data Management System (MDMS)	15	3,224
9	Microgrid Development	15	1,100
10	Energy Storage System (Distr)	15	775
11	SPP/VSPD Data Communication System (Distr)	10	676
12	ICT Integration (Distr)	10	1,900
วงเงินทั้งหมด			82,620

หมายเหตุ: กรอบวงเงินดังกล่าวเป็นกรอบวงเงินสำหรับการลงทุนในกรณีกลาง (Moderate)

คู่แข่งในอุตสาหกรรม

เนื่องจากบริษัท PEM ผลิตสินค้าที่หลากหลาย เพื่อครอบคลุมความต้องการของลูกค้า ดังนั้นจึงสามารถยกตัวอย่างคู่แข่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์หลักได้ดังนี้

- 1) กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด สวิตช์ตัดตอน อุปกรณ์ฉนวน ในระบบจำหน่าย และ กลุ่มสินค้าคอมพิวเตอร์อิเล็กทรอนิกส์
ได้แก่ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท เจพีซี อิเล็กทรอนิกส์ คอร์ป จำกัด และ บริษัท ชิสเต็ม 3 จำกัด
- 2) กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัดแรงดัน และกระแส
ได้แก่ บริษัท ไทยแมกซ์เวลอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด บริษัท เจริญชัยหม้อแปลงไฟฟ้า จำกัด และ บริษัท ทริปปี้ล ที เอ็นทีเค จำกัด
- 3) กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย
ได้แก่ บริษัท ถิรไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน)
- 4) กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด
ได้แก่ บริษัท เอบีบี จำกัด (ประเทศไทย) บริษัท ชไนเดอร์ อิเล็กทรอนิกส์ (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท เพาเวอร์ยูต้า กรุ๊ป จำกัด และบริษัท ทิมพานอ อิเล็กทรอนิกส์ จำกัด

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดหาวัตถุดิบ

แผนกจัดซื้อของบริษัท PEM และบริษัทย่อย จะสั่งซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ประกอบ อาทิ เช่น แผ่นเหล็ก ลวดทองแดง น้ำมันหม้อแปลง เบรกเกอร์ เป็นต้น ตามจำนวนที่แผนกคลังสินค้าประเมินทุกเดือนโดยดูจากจำนวนคงเหลือของอุปกรณ์ไฟฟ้าแต่ละชนิด อย่างไรก็ตาม ในส่วนของอุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีลักษณะเฉพาะตามความต้องการของลูกค้า บริษัท PEM และบริษัทย่อย จะจัดหาอุปกรณ์ที่เหมาะสมและมีคุณภาพถูกต้องตามข้อกำหนดทางเทคนิคของลูกค้าจากผู้ขายที่มีรายชื่อในทะเบียนผู้ขาย (Approved Vendors List) และเปรียบเทียบข้อเสนอของผู้ขายเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุด วัตถุดิบและอุปกรณ์ประกอบที่สำคัญ มีดังนี้

1. เหล็กซิลิคอน (Silicon steel)

เหล็กซิลิคอนเป็นส่วนประกอบของแกนเหล็กหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และหม้อแปลงเครื่องมือวัด โดยบริษัท PEM และบริษัทย่อย จะสั่งซื้อจากผู้ผลิตในต่างประเทศเป็นหลัก เช่น สาธารณรัฐเกาหลี ประเทศญี่ปุ่น และประเทศอื่นๆ โดยจะเปรียบเทียบราคาจากผู้จัดจำหน่ายอย่างน้อย 2 รายก่อนการสั่งซื้อ โดยแผนกจัดซื้อจะสั่งซื้อเหล็กแผ่นตามปริมาณที่แผนกคลังสินค้าประเมินทุกเดือนโดยดูจากปริมาณคงเหลือของเหล็กแต่ละชนิดในคลังสินค้า

2. ลูกถ้วยเซรามิก

ลูกถ้วยเซรามิกทำหน้าที่เป็นฉนวนและป้องกันมิให้กระแสไฟฟ้ารั่วลงดินหรือลัดวงจรลงดินใช้ในอุปกรณ์หลากหลายชนิด อาทิเช่น กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัด กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และ กลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ โดยบริษัท PEM และบริษัทย่อย จะสั่งซื้อจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายจากประเทศจีนเป็นส่วนใหญ่

นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

เพื่อให้การจัดซื้อวัตถุดิบมีประสิทธิภาพและมีความมั่นใจว่าบริษัท PEM และบริษัทย่อย จะได้รับวัตถุดิบตรงตามคุณภาพและปริมาณที่สั่งซื้อในราคาที่เหมาะสม โดยจะคำนึงถึงความต้องการใช้ของหน่วยงานผลิต โดยจะต้องมีการกำหนดสินค้าคงคลังขั้นต่ำเพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ทันที และเพียงพอ การสั่งซื้อที่รวดเร็วและส่งมอบทันเวลา คุณภาพจะต้องได้มาตรฐานตามข้อกำหนด และจะมีการเปรียบเทียบ ผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายเพื่อคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายที่เหมาะสมทั้งทางด้านราคา และคุณภาพของวัตถุดิบที่ตรงตามความต้องการ เพื่อรักษามาตรฐานของสินค้าซึ่งเป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัท PCC ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า นอกจากนี้ บริษัท PEM และบริษัทย่อย มีการประมาณการใช้วัตถุดิบในอนาคตของทั้งกลุ่มบริษัท PCC และสั่งซื้อต่อครั้งในปริมาณที่สูงเพื่อใช้เป็นอำนาจในการต่อรองราคาที่ดีที่สุดกับผู้จัดจำหน่าย

ขั้นตอนการผลิต

หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายใช้ระยะเวลาในการผลิตเฉลี่ยประมาณ 3 สัปดาห์ โดยแผนภาพแสดงกระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ดังนี้



1. พันขดลวดและทำแกนเหล็ก



กระบวนการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าเริ่มจากการเตรียมวัตถุดิบโดยการนำขดลวดทองแดงมาหุ้มฉนวนมาพันเป็นคอยล์ โดยแบ่งเป็นคอยล์ชนิดขดลวดแรงดันต่ำและขดลวดแรงดันสูง ในส่วนของการทำแกนเหล็กนั้นเริ่มจากการนำเหล็กซิลิคอนมาตัดตามที่กำหนดไว้ โดยหลังจากตัดเหล็กซิลิคอนเป็นขนาดต่างๆ แล้ว จะนำเหล็กแผ่นซิลิคอนมาทำการเรียง เพื่อให้มีค่าความสูญเสียในแกนเหล็กต่ำ

2. ประกอบโครงเหล็กและบรรจุขดลวด



ขั้นตอนนี้เป็นการนำขดลวดประกอบเข้ากับแกนเหล็ก โดยกระดาฉนวนและไม้ที่รองรับต้องมีขนาดตามที่กำหนดแล้วจึงเดินสายเข้ากับตัวปรับแรงดันอัตโนมัติ หลังจากนั้นจะจัดการไล่ความชื้นในเตาสัญญากาศขนาดใหญ่

3. ประกอบลงถัง



ขดลวดและแกนเหล็กที่ผ่านการอบแล้วจะนำมาประกอบลงถึงหม้อแปลง พร้อมติดตั้งอุปกรณ์ภายนอกต่างๆ เช่น ลูกถ้วยหม้อแปลง อุปกรณ์ระบายความร้อน เป็นต้น หลังจากนั้นจึงเติมน้ำมันหม้อแปลงด้วยเครื่องกรองระบบความร้อนและสุญญากาศ

4. ทดสอบ



หลังจากผ่านขั้นตอนการประกอบลงถึงแล้ว ขั้นตอนสุดท้ายเป็นการทดสอบหม้อแปลงไฟฟ้า โดยจะทำการทดสอบตามคู่มือตามมาตรฐานโดยแผนกทดสอบ และเมื่อผ่านกระบวนการทดสอบตามมาตรฐานแล้ว จึงจัดส่งหม้อแปลงไฟฟ้าให้กับลูกค้า

กำลังการผลิตและนโยบายการผลิต

ปัจจุบันบริษัท PEM และบริษัทย่อย มีโรงงานตั้งอยู่ที่

1. เลขที่ 103/2 หมู่ 6 ต.บ้านใหม่ อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี ประมาณ 44 ไร่ 2 งาน โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 29,851 ตารางเมตร

2. เลขที่ 222 หมู่บ้านตอติง ตำบลออนลงโดนด เมืองกราโกร จังหวัดโพธิ์สัตว์ ประเทศกัมพูชาบนเนื้อที่ ประมาณ 18,244 ตารางเมตร โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 10,540.00 ตารางเมตร

บริษัท PEM และบริษัทย่อย ได้จำแนกรายละเอียดกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยแยกตามผลิตภัณฑ์หลักดังนี้

ผลิตภัณฑ์	หน่วย	2564	2565	2566
1. กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด สวิตช์ตัดตอน และอุปกรณ์ฉนวน ในระบบจำหน่าย				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	350,000	662,500	800,000
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	365,000	1,008,550	1,279,601
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	104.29%	152.23%	159.95%
จำนวนเครื่องจักร และเครื่องทดสอบ			เครื่อง	68
2. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมีวัตต์				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	24,000	24,000	27,875
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	17,457	22,592	37,388
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	72.74%	94.13%	134.13%
จำนวนเครื่องจักร และเครื่องทดสอบ			เครื่อง	63
3. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	360	720	850
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	345	524	505
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	95.83%	72.78%	59.41%
จำนวนเครื่องจักร และเครื่องทดสอบ			เครื่อง	40
4. กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	900	900	900
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	1,178	1,123	1,100
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	130.89%	124.78%	122.22%
จำนวนเครื่องจักร และเครื่องทดสอบ			เครื่อง	21

ผลิตภัณฑ์	หน่วย	2564	2565	2566
5. กลุ่มสินค้าสวิตซ์ตัดตอนชนิดต่างๆ				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	2,400	2,500	1,200
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	567	917	1,379
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	23.63%	36.68%	114.92%
จำนวนเครื่องจักร และเครื่องทดสอบ			เครื่อง	10
6. กลุ่มสินค้าสวิตซ์ใบมีด				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	8,302	6,096	6,096
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	6,427	3,491	9,685
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	77.41%	57.27%	158.87%
จำนวนเครื่องจักร และเครื่องทดสอบ			เครื่อง	1
7. กลุ่มสินค้าโคมไฟฟ้าแอลอีดี				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	12,000	12,500	13,000
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	5,643	17,098	18,743
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	47.03%	136.78%	144.18%
จำนวนเครื่องจักร และเครื่องทดสอบ			เครื่อง	4
8. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (PEMC)				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	-	-	200
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	-	-	155
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	-	-	77.5%
			เครื่อง	25

หมายเหตุ : กำลังการผลิตคำนวณด้วยสมมติฐานการทำงาน 5 วัน ต่อสัปดาห์ และมีระยะเวลาทำงาน 8 ชั่วโมงต่อวัน

ทั้งนี้ บริษัท PEM และบริษัทย่อย อาจพิจารณาให้มีการทำงานล่วงเวลา หรือเพิ่มเวลาทำงาน ขึ้นกับปริมาณคำสั่งซื้อและปริมาณงานในแต่ละช่วงเวลา

มาตรฐานระบบการจัดการและผลิตภัณฑ์

มาตรฐานที่บริษัท PEM และบริษัทย่อย ได้รับแบ่งออกเป็น มาตรฐานระบบการจัดการและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ดังนี้

1. มาตรฐานระบบการจัดการ

- ◆ ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งแต่ปี 2560

- ◆ ได้รับการรับรองมาตรฐานมาตรฐานการจัดการระบบสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งแต่ปี 2561

- ◆ ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการระบบห้องปฏิบัติการทดสอบ ISO/IEC 17025:2017 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ตั้งแต่ปี 2564

- ◆ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) ตั้งแต่ปี 2565

2. มาตรฐานผลิตภัณฑ์

บริษัท PEM และบริษัทย่อย ได้พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อมุ่งสู่การเป็นเลิศ และได้รับการยอมรับในระดับสากล จนได้รับการรับรองมาตรฐานสากลต่างๆ จากหลายหน่วยงานที่เชื่อถือได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

- ◆ กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด สวิตซ์ตัดตอน และอุปกรณ์ฉนวน ในระบบจำหน่าย ได้รับการรับรองมาตรฐาน

- International Electrotechnical Commission (IEC)
- Institute of Electrical and Electronic Engineers (IEEE)

- ◆ กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัด ได้รับการรับรองมาตรฐาน
 - International Electrotechnical Commission (IEC)
 - Institute of Electrical and Electronic Engineers (IEEE)
- ◆ กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ได้รับการรับรองมาตรฐาน
 - International Electrotechnical Commission (IEC)
 - ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.)
- ◆ กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด ได้รับการรับรองมาตรฐาน
 - International Electrotechnical Commission (IEC)
 - ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.)
- ◆ กลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ ได้รับการรับรองมาตรฐาน
 - International Electrotechnical Commission (IEC)
 - ได้รับการรับรองมาตรฐานของ Institute of Electrical and Electronic Engineers (IEEE)
- ◆ กลุ่มสินค้าสวิตช์ใบมีด ได้รับการรับรองมาตรฐาน
 - International Electrotechnical Commission (IEC)
- ◆ กลุ่มสินค้าคอมพิวเตอร์ไฟฟ้าแอลอีดี ได้รับการรับรองมาตรฐาน
 - ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.)

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัท PEM และบริษัทย่อย ได้ยึดมั่นในการดำเนินการผลิตที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งต่อภายในบริเวณพื้นที่โรงงานและรับผิดชอบต่อชุมชนสังคมโดยรอบ โดยได้มีการตรวจสอบการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมที่ต้องจัดทำรายงานส่งให้กับอุตสาหกรรมจังหวัด เพื่อตรวจติดตามให้เป็นไปตามที่กฎหมายอนุญาตไว้

(4) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท PEM และบริษัทย่อย มีการขายสินค้าและบริการงานโครงการที่อยู่ระหว่างการดำเนินงาน จำนวน 718.29 ล้านบาท โดยโครงการส่วนใหญ่มีแผนการส่งมอบในปี 2567 - 2568 รายละเอียดดังนี้

รายได้ที่จะรับรู้	ปี 2567 (ล้านบาท)	ปี 2568 (ล้านบาท)	รวม (ล้านบาท)
รายได้จากการขาย	426.27	106.62	532.89
รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง	185.40	0.00	185.40
รวม	611.67	106.62	718.29

ธุรกิจ Intelligent Grid

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท พีอีซี เอ็นจิเนียริ่ง จำกัด (PSP) ให้บริการด้านวิศวกรรม การจัดซื้อ และการก่อสร้าง (EPC) สำหรับระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ระบบจำหน่าย ระบบควบคุม ระบบควบคุมอัตโนมัติที่ใช้ในระบบส่งและสถานีไฟฟ้าที่มีขนาดไม่เกิน 500 กิโลโวลต์ (kV) นอกจากการพัฒนาผลิตภัณฑ์แล้ว PSP ยังให้บริการติดตั้งระบบส่งสัญญาณด้วยการสื่อสารสองทาง

นอกจากนี้ บริษัท PSP ยังดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ SCADA, Control and Protection System, Micro Grid, Energy Storage เช่น Battery Energy Storage, Smart Electricity System, Automated Metering Infrastructure System (AMI System), ระบบบริหารจัดการน้ำแบบครบวงจร โดยมีรายละเอียดผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ และ บริการ	ลักษณะของผลิตภัณฑ์ และบริการ
งานก่อสร้างสถานี ไฟฟ้าแรงสูง (EPC : High Voltage Substation)	สถานีไฟฟ้าทำหน้าที่รับพลังงานไฟฟ้าจากระบบผลิตกระแสไฟฟ้าเพื่อแปลงแรงดันส่งต่อผ่านสายส่งไฟฟ้าแรงสูงและระบบจำหน่ายไฟฟ้าเพื่อจำหน่ายต่อไปยังผู้ใช้ไฟฟ้าประเภทต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นโรงงานอุตสาหกรรม แหล่งชุมชน หรือที่อยู่อาศัย โดยทั่วไปสามารถแบ่งลักษณะได้เป็น 2 ประเภทคือ แบบใช้อากาศเป็นฉนวนภายในระบบ (Air Insulated or Conventional Substation: AIS) และแบบใช้แก๊ส SF6 เป็นฉนวนภายในระบบ (SF6 Gas Insulated Type: GIS)
งานก่อสร้างสายส่ง ไฟฟ้าแรงสูง (EPC : Transmission Lines)	สายส่งไฟฟ้าแรงสูงเป็นระบบส่งกำลังไฟฟ้าที่รับมาจากแหล่งผลิตกระแสไฟฟ้าต่างๆ เช่น โรงไฟฟ้าพลังความร้อน โรงไฟฟ้าพลังน้ำ เป็นต้น โดยจะส่งไปยังสถานีไฟฟ้าหรือระหว่างสถานีไฟฟ้า ระบบสายส่งไฟฟ้าแรงสูงประกอบไปด้วยระดับแรงดันตั้งแต่ 115 kV ไปจนถึง 500 kV โดยอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย

ผลิตภัณฑ์ และ บริการ	ลักษณะของผลิตภัณฑ์ และบริการ
งานระบบควบคุม สำหรับระบบ โครงข่ายไฟฟ้า อัจฉริยะ (Intelligent Grid)	ระบบควบคุมสำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ เป็นการนำเทคโนโลยีมาทำงานร่วมกัน เพื่อตรวจสอบ และวิเคราะห์ข้อมูลแบบ Real-Time ใช้ในการตรวจสอบสถานะตลอดจนถึงควบคุมการทำงานของระบบควบคุมในระบบการจ่ายไฟฟ้าไปจนถึงผู้บริโภคได้อย่างชาญฉลาด ซึ่งประกอบไปด้วย ระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ ระบบสื่อสาร และอุปกรณ์ควบคุมอัจฉริยะสำหรับชุดอุปกรณ์ตัดตอน ในระบบจ่ายไฟฟ้า และระบบจำหน่ายไฟฟ้า โดยอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
งานบริการจัดหาและ ติดตั้งอุปกรณ์ ไฟฟ้าแรงสูง	อุปกรณ์คาปาซิเตอร์ แบงค์ แรงสูง (Shunt Capacitor Bank) เป็นอุปกรณ์ช่วยให้ระบบส่งกำลังไฟฟ้าแรงสูงมีคุณภาพดีขึ้น อุปกรณ์คาปาซิเตอร์ แบงค์ (Shunt Capacitor Bank) ประกอบอยู่ในระบบแรงดันตั้งแต่ 22 kV ไปจนถึง 230 kV โดยอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย อุปกรณ์โหลดเบรกสวิตช์ (Load Break Switch) เป็นอุปกรณ์ช่วยในการเสริมความมั่นคงและเพิ่มประสิทธิภาพในการส่งจ่ายระบบส่งกำลังไฟฟ้าแรงสูงนั้นให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น อุปกรณ์โหลดเบรกสวิตช์ (Load Break Switch) ประกอบอยู่ในระบบแรงดัน 115 kV โดยอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของการไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
รายได้จากการผลิต และจำหน่ายอุปกรณ์	ชุดควบคุม และอุปกรณ์ป้องกันสำหรับระบบส่งกำลังไฟฟ้าเป็นอุปกรณ์ที่ใช้ในการควบคุมสั่งการ และตรวจวัดความผิดปกติที่เกิดขึ้นกับระบบ และอุปกรณ์ไฟฟ้า โดยสั่งปลดอุปกรณ์ไฟฟ้าที่เกิดปัญหาออกจากระบบไฟฟ้า เพื่อให้ระบบการจ่ายไฟฟ้าโดยรวมที่เหลืออยู่ใช้งานได้เป็นปกติ โดยชุดควบคุม และอุปกรณ์ป้องกัน จะติดตั้งในสถานีไฟฟ้าและสถานีไฟฟ้าแรงสูงระดับแรงดันตั้งแต่ 22 kV ไปจนถึง 500 kV โดยอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค
รายได้จากการ ให้บริการ	งานวิศวกรรมและงานทดสอบอุปกรณ์สำหรับสถานีไฟฟ้าและระบบส่งกำลังไฟฟ้าเป็นงานที่มีความสำคัญมากในการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า เพราะเป็นการทดสอบอุปกรณ์ และระบบทั้งหมดก่อนการใช้งานจริง เพื่อให้เป็นไปตามเงื่อนไขทางวิศวกรรมที่ออกแบบไว้ ซึ่งจำเป็นต้องมีกระบวนการนี้ โดยอยู่ภายใต้ความรับผิดชอบของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้านครหลวง และการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อธุรกิจเป็นนโยบายของรัฐที่สนับสนุนการใช้พลังงานสะอาด การสนับสนุนการใช้รถยนต์ไฟฟ้า และนโยบาย Carbon Neutralization ในปี 2050 และ Net Zero Emission ในปี 2065 โดยบริษัทได้เกิดธุรกิจใหม่ๆ เช่น การติดตั้ง Solar Roof Top ในรูปแบบ EPC และ PPA รวมทั้งการติดตั้ง EV Charging Station ทั้งในรูปแบบ EPC และ PPA เช่นกัน

(1) การตลาด และการแข่งขัน

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัท PSP ได้กำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขัน เพื่อเป็นการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน รวมถึงเพิ่มโอกาสในการเป็นผู้ชนะโครงการต่าง ๆ และรักษามาตรฐานของบริการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าอยู่เสมอ ดังนี้

1. เทคโนโลยีที่ทันสมัยในระบบควบคุมและระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Intelligent Grid)
2. บุคลากรที่มีประสบการณ์และได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า
3. บริษัท PSP ได้สร้างความสัมพันธ์อันดีกับหุ้นส่วนทางธุรกิจเพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน
4. ความเที่ยงตรงในการส่งมอบโครงการ
5. สร้างความสัมพันธ์กับผู้ค้าที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
6. มีบุคลากรที่สามารถปรับเปลี่ยนวิธีการทำงานได้ตลอดเวลา รู้เท่าทันเทคโนโลยี

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมายของบริษัท PSP สำหรับงานรับเหมา ก่อสร้าง สถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิต ติดตั้งชุดควบคุมระบบไฟฟ้าและระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ จะเน้นไปยังกลุ่มลูกค้าภาครัฐ ประกอบด้วย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) ซึ่งสัดส่วนรายได้ที่ใหญ่ที่สุดมาจาก กฟผ. นอกจากนั้นบริษัท PSP ยังมีฐานลูกค้าหน่วยงานต่างๆ รวมถึงภาคเอกชน ที่ต้องการปรับปรุงหรือติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้า

นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าเอกชนสำหรับงาน EV Charging Station, Solar Roof Top ทั้งในรูปแบบ EPC และ PPA

และบริษัท PSP ได้รับการขึ้นทะเบียน เป็นผู้ประกอบการที่ได้รับสิทธิเป็นผู้ยื่นเสนอราคาต่อฝ่ายวิศวกรรม การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค ประเภทงานที่ 6 คือ งานพลังงานทดแทน และประเภทงานที่ 8 คือ งานจัดการพลังงาน ทำให้โอกาสในการสร้างรายได้มากขึ้น

นโยบายการกำหนดราคา

เนื่องจากลูกค้าหลักของบริษัท PSP ในธุรกิจบริการรับเหมาโครงการ ออกแบบ จัดซื้อและก่อสร้างสายส่งและสถานีไฟฟ้าเป็นหน่วยงานภาครัฐ โดยเฉพาะ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย ซึ่งใช้วิธีการเปิดประมูลโครงการเพื่อหาผู้รับเหมาและมีการกำหนดราคากลางของแต่ละโครงการมาให้โดย PSP ได้ยึดแนวทางการประกวดราคาโดยอ้างอิงจากราคากลาง และได้ทำการปรับปรุงและพัฒนาต้นทุนการก่อสร้าง โดยพิจารณาจากหลายปัจจัย อาทิเช่น สภาพแวดล้อมการแข่งขัน การต่อรองกับคู่ค้าในเรื่องต้นทุนการให้บริการรวมถึงค่ารับเหมาก่อสร้างงานโยธา ราคาวัตถุดิบที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนด้านการเงิน เป็นต้น

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

แผนพลังงานแห่งชาติ ในการผลักดันให้เกิด Carbon Neutrality ภายในปี 2593 และ Net Zero Emission ภายในปี 2608 ซึ่งทำให้ธุรกิจใหม่ๆ เกิดขึ้น อาทิเช่น อุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า อุตสาหกรรมอัดประจุไฟฟ้าให้กับรถยนต์ อุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับพลังงานสะอาด เป็นต้น และเป็นผลให้การไฟฟ้าฝ่ายผลิต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง มุ่งเน้นให้เกิด Grid Modernization ซึ่งเป็นผลดีต่อ PSP ในการนำเสนอ Solution ต่างๆ ให้กับ การไฟฟ้าที่จะสนับสนุนให้เกิด Grid Modernization และเป็นไปตามแผนของการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง

การไฟฟ้าฝ่ายผลิต (EGAT) มีแผนพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า ให้สามารถผลิตและจัดส่งกระแสไฟฟ้าไปสู่ผู้ใช้ไฟฟ้าการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย และบรรลุเป้าหมาย ตามแผน PDP และ AEDP โดยได้จัดทำโครงการและแผนงานพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าที่จะดำเนินการในช่วงเวลาตามแผน PDP 2018 ประกอบด้วยโครงการต่างๆ ซึ่งเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท PSP ทั้งหมด ดังนี้

โครงการ/แผนงานพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าที่ กฟผ. อยู่ระหว่างการ ดำเนินการและมีแผนที่จะ ดำเนินการในช่วงเวลาตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561 – 2580 (PDP2018) มีวัตถุประสงค์หลักในการดำเนินการ ดังนี้

- เพื่อสนองความต้องการไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น
- เพื่อเสริมความมั่นคงและเพิ่มความยืดหยุ่น (Flexibility) ของระบบส่งไฟฟ้ารองรับ รูปแบบ การผลิตและการใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลงไป
- เพื่อปรับปรุงให้ระบบส่งไฟฟ้าที่มีความเสื่อมสภาพตามอายุการใช้งานสามารถจ่ายไฟฟ้าได้ อย่างต่อเนื่องและมั่นคง
- เพื่อรองรับการเชื่อมต่อโรงไฟฟ้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- เพื่อรองรับการเชื่อมต่อระบบไฟฟ้ากับประเทศเพื่อนบ้านแบบระบบต่อระบบ
- เพื่อพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าให้เป็นระบบโครงข่ายสมารถกริด

(2) การดำเนินโครงการ

ในปี 2565 และ 2566 ทางบริษัท PSP ส่งมอบงานโครงการไปแล้วจำนวน 9 โครงการ ใน ความรับผิดชอบบริษัท PSP ที่เป็นผู้รับเหมาหลัก ดังนี้

ลูกค้า	ชื่อโครงการ	ประเภท	ปีที่ได้ รับงาน	มูลค่า สัญญาสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	ระยะเวลา โครงการ
กฟผ.	จัดหาและก่อสร้าง สถานีไฟฟ้า ภูเก็ต1	Substation (115 kV)	2559	285.33	2559 – 2565
กฟผ.	จัดหาและก่อสร้าง สถานีไฟฟ้า บางประกง	Substation (500/230/115 kV)	2559	2,350.00	2559 – 2565
กฟผ.	งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง บางสะพาน - กม. 157	Transmission Line (500 kV)	2560	1,091.12	2560 – 2565
กฟผ.	งานก่อสร้าง Add Bay สถานี ไฟฟ้าพยุหะคีรี	Substation (115 kV)	2564	49.48	2564 – 2565
บริษัท กลอรี่ คอน สตรัคชั่น จำกัด	22Kv Underground Cable for Reignwood Park	Underground Cable	2564	103.05	2564 – 2565
กฟน.	ระบบ Microgrid แร่งดินดำ ที่ อาคารสำนักงานการไฟฟ้านคร หลวง เขตราชบุรีบูรณะพร้อม ติดตั้ง จำนวน 1 ระบบ	ติดตั้งระบบ Microgrid	2563	27.41	2563 – 2566
กฟผ.	สั่งจ้างปรับปรุงประสิทธิภาพ ระบบควบคุมสถานีไฟฟ้าด้วย คอมพิวเตอร์ (CSCS) ระยะที่ 4 ตามงบประมาณลงทุนประจำปี 2563 รายการที่ 1 (กลุ่มที่ 1) จำนวน 5 สถานีไฟฟ้า	ระบบควบคุมสถานีไฟฟ้า ด้วยคอมพิวเตอร์ (CSCS)	2564	87.30	2564 – 2566
กฟผ.	จ้างเหมาจัดหาพร้อมติดตั้ง อุปกรณ์ MARS MASTER (WRL) พร้อมอุปกรณ์ประกอบ	WRL	2565	115.97	2565 – 2566
กฟผ.	จ้างเหมาติดตั้งระบบ SCADA สำหรับระบบจำหน่ายแรงต่ำ โครงการนำร่องในพื้นที่เมืองพัทยา จังหวัดชลบุรี	LV SCADA	2565	56.07	2565 – 2566

บริษัท PSP ดำเนินธุรกิจโดยใช้ เงินทุนหมุนเวียน ในการดำเนินโครงการต่างๆ บริษัท PSP จำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียนโดยใช้วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เนื่องจากงานโครงการของบริษัท PSP เป็นโครงการที่มีมูลค่าค่อนข้างสูง บริษัท PSP จะพิจารณาจัดหากระแสเงินสดเพื่อใช้บริหารงานโครงการ โดยรับการสนับสนุนและขอสินเชื่อโครงการกับสถาบันการเงิน โดยจำนวน และวงเงินที่จะขอแต่ละโครงการจะพิจารณาจากปัจจัยหลายปัจจัยร่วมกัน เช่น แผนเงินรับ พิจารณาจากแผนการส่งมอบงานของผู้รับผิดชอบโครงการ แผนการจ่ายจะกำหนดจากเงื่อนไขทางการค้าของ คู่ค้า และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของโครงการ แล้วนำมาสรุปเป็นกระแสเงินสดของโครงการ เพื่อใช้ในการขอสินเชื่อต่อไป โดยวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน แบ่งเป็น

วงเงินหนังสือค้ำประกัน

1. หนังสือค้ำประกันของประกวดราคา (Bid Bond) สำหรับการยื่นซองเสนอราคา ประมาณ ร้อยละ 5 ของมูลค่าสัญญา โดยมีอายุเฉลี่ย ประมาณ 270 วัน ตามระยะเวลาการพิจารณาของลูกค้า
2. หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา (Performance Bond) สำหรับการลงนามสัญญา ประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่าสัญญา โดยมีอายุตามสัญญาจ้างเฉลี่ยประมาณ 2 - 3 ปี
3. หนังสือค้ำประกันการรับเงินล่วงหน้า (Advance Bond) สำหรับการรับเงินล่วงหน้า ประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่าสัญญา เพื่อนำมาใช้จ่ายเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการ โดยมีอายุตามสัญญาจ้างเฉลี่ยประมาณ 2 - 3 ปี
4. หนังสือค้ำประกันผลงาน (Maintenance Bond) สำหรับการค้ำประกันโครงการ เป็นระยะเวลาประมาณ 1 - 2 ปี ประมาณร้อยละ 5 - 10 ของมูลค่าสัญญาโดยจะเริ่มนับตั้งแต่ได้รับหนังสือส่งมอบงานถึงวันที่ได้รับใบรับรอง Provision Acceptance Certificate (PAC)

นอกจากนี้ บริษัท PSP คำนึงถึงการปฏิบัติตามมาตรฐานที่กำหนดตามสัญญาซึ่งมาจากการเสนอตอนยื่นซองประกวดราคา นอกเหนือจากนั้นในทุกๆ งานออกแบบวิศวกรรม งานก่อสร้างและ

บริการที่บริษัท PSP ดำเนินธุรกิจจะปฏิบัติตามมาตรฐานการออกแบบ การก่อสร้าง และการทดสอบ โดยใช้มาตรฐานหลัก คือ มาตรฐาน IEC และภายใต้การควบคุมตามระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 และ ISO14001:2015 และปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการขอรับรองระบบ ISO17025

IEC (International Electrotechnical Commission) เป็นองค์การอิสระที่ก่อตั้งขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำมาตรฐานระหว่างประเทศ ทางด้านไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง นอกจากนั้นยังดำเนินการจัดทำระบบการตรวจประเมิน เพื่อการรับรองคุณภาพให้กับมาตรฐานของ IEC เพื่อเป็นเครื่องมือในการอำนวยความสะดวกทางการค้าระหว่างประเทศ การเป็นสมาชิก IEC จะต้องมีการจัดตั้งคณะกรรมการแห่งชาติของประเทศ

และมีผู้เชี่ยวชาญในการดำเนินงานทั้งที่เป็นพนักงานบริษัท และพนักงานสัญญาจ้างแบบกำหนดระยะเวลา แบ่งตามงานระบบไฟฟ้า และออกแบบโครงสร้าง ดังนี้

ระดับ	ระบบไฟฟ้า	ออกแบบโครงสร้าง
พนักงานบริษัท		
Project Manager	14	-
Site Manager	1	6
Technical Engineer	71	13
พนักงานสัญญาจ้าง (กำหนดระยะเวลา)		
ที่ปรึกษา	-	-
Project Manager	1	2
Site Manager	-	-
Technical Engineer	1	1
รวม	88	22

(3) งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัท PSP มีงานโครงการที่ยังไม่ส่งมอบ โดยแยกตามประเภทรายได้ดังนี้ ดังนี้

โครงสร้างรายได้	คงเหลือรับรู้รายได้ในปี 2567	คงเหลือรับรู้รายได้ในปี 2568 เป็นต้นไป	รวมคงเหลือรับรู้รายได้
1. รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง	2,307.48	729.22	3,036.70
1.1 งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง	1,575.59	642.02	2,217.61
1.2 งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง	55.87	-	55.87
1.3 งานระบบควบคุมสำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ	328.32	-	328.32
1.4 งานบริการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง	347.70	87.20	434.90
1.5 การบริการจัดการน้ำโดยใช้เทคโนโลยี	-	-	-
2. รายได้จากการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์	273.44	-	273.44
3. รายได้จากการให้บริการ	35.83	-	35.83
รวม	2,616.75	729.22	3,345.97

ธุรกิจพลังงานทดแทน (Renewable Energy)

(1) ลักษณะธุรกิจ

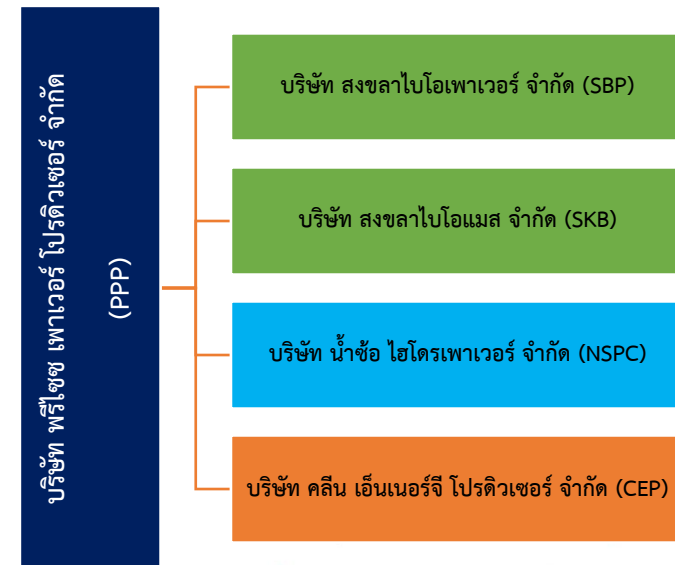
บริษัท พรีโซเซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (PPP) บริษัทย่อยในสายธุรกิจ ลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และผลิตเชื้อเพลิงจากพืชพลังงาน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (Renewable Energy)

ทางบริษัท PPP ดำเนินการลงทุนด้านพลังงาน ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม/การร่วมค้า เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตพลังงานทดแทน และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าโดยเน้นการลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานหมุนเวียนแบบครบวงจรในภูมิภาคสุวรรณภูมิ ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) ประเทศกัมพูชา เมียนมา และไทย

โดยการดำเนินงานของบริษัท PPP ได้ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อเข้าถึงแหล่งวัตถุดิบเชื้อเพลิงของโรงงานผลิตไฟฟ้าชีวมวล คำนึงถึงการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า การเพิ่มประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า ความมั่นคงและราคาของเชื้อเพลิง และความเป็นมิตรกับชุมชนในพื้นที่ รวมถึงความใส่ใจในสิ่งแวดล้อม

บริษัท PPP มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งหมด 3 โครงการ ผ่านบริษัทย่อย 1 บริษัท และบริษัทร่วม/การร่วมค้า 2 บริษัท โดยแบ่งเป็น โรงไฟฟ้าชีวมวล 2 โครงการในจังหวัดสงขลา ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) โดยมีกำลังการผลิตต่ำกว่า 10 เมกะวัตต์ (MW) ต่อโครงการ และโรงไฟฟ้าพลังน้ำ 1 โครงการในสปป. ลาว นอกจากนี้มีการลงทุนในธุรกิจบริการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักร 1 บริษัท และบริษัทที่ยังไม่มีการดำเนินการ 2 บริษัท โดยมีรายละเอียดโครงสร้าง ดังนี้

โครงสร้าง PPP และบริษัทย่อย/บริษัทร่วม/การร่วมค้าในสายธุรกิจ (เฉพาะที่มีการดำเนินการ)



1. โครงการโรงไฟฟ้าบริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด (SKB): กิจการร่วมของกลุ่มบริษัท PPP เป็นผู้ดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลาไบโอแมส โดยลูกค้าของบริษัท SKB คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



2. โครงการโรงไฟฟ้าบริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด (SBP): บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท PPP เป็นผู้ดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล โดยลูกค้าของบริษัท SBP คือ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



3. โครงการโรงไฟฟ้าบริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด (NSPC): บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PCC เป็นผู้ดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังน้ำ โดยลูกค้าของบริษัท NSPC คือ รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว



4. บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด (CEP): บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท PPP เป็นผู้ดำเนินการบริการซ่อมแซมเครื่องจักร ให้กับลูกค้าภายในกลุ่มบริษัท PCC และกลุ่มหน่วยงานภาครัฐและเอกชน



5. บริษัท พีริโซ เอ็นเนอร์จี กรุป แพลนเทชั่น จำกัด (PEP): ประกอบธุรกิจปลูกพืชพลังงาน แต่ปัจจุบันยังไม่มีกิจการดำเนินการ

6. บริษัท พุกาบแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด (PKB): ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน แต่ปัจจุบันยังไม่มีกิจการดำเนินการ

7. บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด (SBF): ประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเชื้อเพลิงชีวมวล แต่ปัจจุบันยังไม่มีกิจการดำเนินการ

(2) การตลาด และการแข่งขัน

เนื่องจากการประกอบธุรกิจหลักของบริษัท PPP เป็นการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่ง กฟภ. ได้กำหนดไว้ด้วยโครงสร้างราคาเดียวกับผู้ผลิตไฟฟ้ารายอื่นที่ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะเดียวกัน

ดังนั้น การจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จะไม่มีการแข่งขันระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้าด้วยกันในด้านการเพิ่มจำนวนฐานลูกค้าหรือการปรับโครงสร้างราคาแต่อย่างใด ในด้านการได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“PPA”) ประเภทพลังงานไฟฟ้าชีวมวลที่ผ่านมาไม่ได้มีการแข่งขันเพื่อให้ได้รับการอนุมัติแต่ขึ้นอยู่กับความพร้อมของผู้ขออนุญาตตามหลักเกณฑ์ที่ กฟภ. ได้กำหนดไว้ ได้แก่ ความพร้อมด้านที่ดิน ความพร้อมด้านเทคโนโลยี ความพร้อมด้านแหล่งเงินทุน และการขออนุญาตกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

กลยุทธ์

สำหรับกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัท PPP จึงมุ่งเน้นไปที่การสร้างผลกำไรสูงสุด โดยการควบคุมเชื้อเพลิงให้อยู่ในปริมาณและต้นทุนที่เหมาะสม และการให้บริการจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยใช้กลยุทธ์ที่สำคัญในการดำเนินการ ดังนี้

1. การเป็นพันธมิตรกับชุมชนเพื่อเข้าถึงแหล่งเชื้อเพลิงของโรงงานผลิตไฟฟ้าชีวมวล

ในการทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการบริษัท PPP จะทำการศึกษาข้อมูลและสำรวจแหล่งเชื้อเพลิงในออร์บ์ที่มีการขนส่งมายังโครงการว่าสามารถดำเนินการได้อย่างเหมาะสมและคุ้มค่าและเพียงพอต่อความต้องการบริษัท PPP มุ่งเน้นที่จะสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของเชื้อเพลิงหลายๆ แห่ง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการจัดหาเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้าอย่างเพียงพอในระยะยาว

2. ดำเนินการด้วยเทคโนโลยีที่น่าเชื่อถือและมีประสิทธิภาพ

บริษัท PPP คัดเลือกกระบวนการผลิตและอุปกรณ์ที่เป็นที่ยอมรับและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมไม่สร้างปัญหาต่อชุมชน ทั้งนี้ อุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการโรงไฟฟ้า อาทิเช่น ห้องเผาไหม้ หม้อไอน้ำ กังหันไอน้ำ และเครื่องกำเนิดไฟฟ้าจะถูกเลือกจากผู้ผลิตที่มีชื่อเสียง มีความน่าเชื่อถือ และมีฐานะทางการเงินมั่นคง ซึ่งจะเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับโครงการในด้านการซ่อมแซมและบำรุงรักษา เครื่องจักร การหาอะไหล่ และการให้บริการหลังการขาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัท PPP ดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าสองประเภท ได้แก่ โรงไฟฟ้าชีวมวลและโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ลูกค้าหลักจึง ได้แก่ กฟภ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว

การกำหนดราคา

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลาไบโอแมสและสงขลาไบโอเพาเวอร์ ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) โดยมีกำลังการผลิตไม่เกิน 10 MW จากพลังงานชีวมวล ประเภท Non-Firm ซึ่งมีรายละเอียดอัตราซื้อไฟฟ้าโดย กฟภ. ด้วยนโยบายการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ซึ่งเป็นมาตรการส่งเสริมการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อจูงใจให้ผู้ประกอบการเอกชนเข้ามาลงทุน

เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล อันได้แก่ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และขยะ จะมีความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนในการจัดหาเชื้อเพลิง ดังนั้น การกำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าใน รูปแบบ FIT ที่เหมาะสม สามารถแบ่งได้เป็น 2 ส่วนหลัก ดังนี้

1. อัตราซื้อไฟฟ้าส่วนคงที่ (FIT fixed: FITF)

โดยคิดจากต้นทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าและค่าดำเนินการ และบำรุงรักษา (Operation & Maintenance) ตลอดอายุการใช้งาน ใช้สำหรับพลังงานหมุนเวียนทุกประเภท

2. อัตราซื้อไฟฟ้าส่วนแปรผัน (FIT variable: FITV)

คิดจากต้นทุนของวัตถุดิบที่ใช้ในการ ผลิตพลังงานไฟฟ้าซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตามเวลา โดยจะปรับเพิ่มขึ้นตามค่าอัตราเงินเฟ้อขึ้นพื้นฐาน (Core Inflation) เฉลี่ยของปีก่อนหน้า ใช้สำหรับพลังงานหมุนเวียนกลุ่มพลังงานชีวมวล

นอกจากนี้ยังได้มีการกำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT พิเศษ (FIT Premium) เพิ่มเติม จากอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ปกติ สำหรับบางประเภทเทคโนโลยี เพื่อสร้างแรงจูงใจการลงทุนสำหรับ โครงการตามนโยบายรัฐบาล เช่น ขยะ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพและโครงการในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานในพื้นที่สำหรับบริษัท PPP ที่ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งมีอัตราซื้อในรูปแบบ FIT ดังนี้

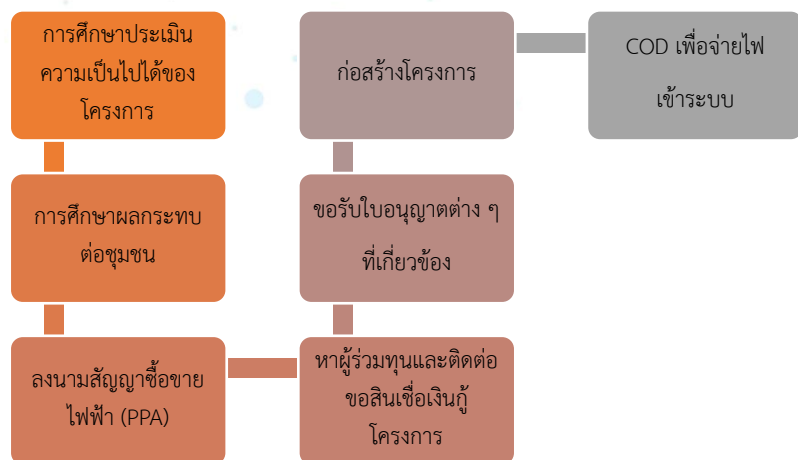
อัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ที่ประกาศใช้ใน 2558 สำหรับโครงการ VSPP กลุ่มพลังงานชีวมวล

กำลังผลิต	FIT (บาท/หน่วย)			ระยะเวลา สนับสนุน (ปี)	FIT Premium ⁽²⁾ (บาท/หน่วย)	FIT Premium (บาท/หน่วย)
	FIT _F	FIT _{V,2560} ⁽¹⁾	FIT		สำหรับโครงการ กลุ่มเชื้อเพลิง ชีวมวล (8 ปีแรก)	ชีวมวล 3 จังหวัด ชายแดนภาคใต้และ 4 อำเภอในจังหวัด สงขลา (ตลอดอายุโครงการ)
ชีวมวล						
กำลังผลิตติดตั้ง > 3 MW	2.39	1.85	4.24	20 ปี	0.30	0.50

หมายเหตุ: - อัตรา FITV จะเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตามอัตราเงินเฟ้อขึ้นพื้นฐาน (Core Inflation)
- อัตรา FIT Premium สำหรับโครงการกลุ่มเชื้อเพลิงชีวมวล ของโรงไฟฟ้า SKB และ SBP จะหมดอายุสัญญาในปี 2566 และ 2569 ตามลำดับ

(3) การดำเนินโครงการ

บริษัท PPP เริ่มต้นขั้นตอนการลงทุนในโรงไฟฟ้าตั้งแต่ขั้นตอนการศึกษาประเมินความเป็นไปได้ของโครงการก่อนที่จะตัดสินใจพัฒนาและลงทุนในโครงการ จนถึงเสร็จสิ้นการก่อสร้างโครงการ



โดยขั้นตอนการศึกษาและพัฒนาโครงการจนกระทั่งสามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในภาพรวมตามแผนภาพ ดังนี้

การศึกษาประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ

ทางบริษัท PPP จะดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักที่มีผลต่อการทำโครงการก่อนที่จะตัดสินใจพัฒนาและลงทุนในแต่ละโครงการ ดังนี้

1. การจัดหาแหล่งเชื้อเพลิง

เนื่องจากความเพียงพอของเชื้อเพลิงถือเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการดำเนินการโรงไฟฟ้าชีวมวลให้มีความต่อเนื่องบริษัท PPP จึงให้ความสำคัญกับการจัดการแหล่งเชื้อเพลิง และมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของแหล่งเชื้อเพลิงหลาย ๆ แห่งเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการจัดหาเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอในระยะยาว สำหรับบริษัท SKB และบริษัท SBP การผลิตไฟฟ้าจะใช้ ตอไม้ ราก ปีกไม้ และเศษไม้จากต้นยางพาราเป็นเชื้อเพลิงในการเผาไหม้เป็นหลัก



ทั้งนี้ ก่อนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัท SKB และบริษัท SBP ได้ทำการสำรวจเชื้อเพลิงธรรมชาติที่สามารถขนส่งวัตถุดิบมายังโรงไฟฟ้า ได้ โดยวัตถุดิบมีเพียงพอ และครอบคลุมถึง 4 จังหวัด โรงไฟฟ้าชีวมวลใช้เชื้อเพลิงหลัก ได้แก่ ตอไม้ ราก ปีกไม้ และเศษไม้จากต้นยางพาราซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวลเป็นพืชเศรษฐกิจของประเทศไทย ทั้งนี้ ยางพาราส่วนใหญ่ถูกเพาะปลูกอยู่ในเขตภาคใต้ โดยทั่วไปเมื่อต้นยางพารามีอายุ 25 - 30 ปี จะให้ปริมาณและคุณภาพของน้ำยางที่ลดลง เกษตรกรจึงมีความจำเป็นต้องโค่นต้นยางพาราเพื่อปลูกต้นใหม่ทดแทน โดยต้นยางพาราที่ถูกโค่นจะถูกนำไปใช้ประโยชน์อื่นๆ ในส่วนของลำต้นจะถูกนำไปทำเฟอร์นิเจอร์ และส่วนอื่นที่เหลือจากการแปรรูปจะสามารถนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้าต่อไป

2. การศึกษาผลกระทบต่อชุมชน

เนื่องจากโรงไฟฟ้าชีวมวลจะต้องอยู่ร่วมกับชุมชนรอบข้างโรงไฟฟ้าเป็นระยะเวลานาน บริษัท PPP จึงให้ความสำคัญกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า โดยกำหนดนโยบายทำโครงการโรงไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับชุมชนตามหลักการ ดังนี้

- ด้านสิ่งแวดล้อมและมลภาวะ: มีแผนจัดการให้โรงไฟฟ้าติดตั้งอุปกรณ์ในการป้องกันมลภาวะทั้งทางด้านเสียง อากาศ และแหล่งน้ำ มิให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง
- ด้านเศรษฐกิจ: ให้ความสำคัญกับการจ้างงานบุคลากรในพื้นที่ พร้อมทั้งให้ชุมชนถือหุ้น เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหาร และเพิ่มรายได้แก่ชุมชน อาทิเช่น โรงไฟฟ้าของบริษัท SBP ถือหุ้นโดยสหกรณ์ออมทรัพย์อัสคิตติก และบริษัท ชุมชนขุนทด หวาย จำกัด

3. การหาผู้ร่วมทุนและติดต่อขอสินเชื่อเงินกู้โครงการ

เงินลงทุนสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 10 MW จะมีมูลค่าประมาณ 800 - 850 ล้านบาท โดยแหล่งที่มาของเงินทุนจาก เงินกู้ยืมและส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในส่วนของโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัท SKB ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลแรกของกลุ่ม PPP ได้ตัดสินใจร่วมทุนกับบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด และสหกรณ์ออมทรัพย์อัสคิตติก ในส่วนของโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัท SBP ได้ร่วมทุนกับสหกรณ์ออมทรัพย์อัสคิตติก ทั้งนี้หลังขั้นตอนการหาผู้ร่วมทุนบริษัท PPP จะดำเนินการเจรจากับสถาบันการเงิน เพื่อให้ได้เงื่อนไขที่เหมาะสม

การขอรับใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

- ◆ ยื่นขอใบอนุญาตก่อสร้างและดัดแปลงอาคาร (อ.1) ต่อเทศบาลหรือองค์การบริหารส่วนตำบล
- ◆ ยื่นขอใบรับรองการก่อสร้างอาคาร (อ.6) ต่อคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เพื่อขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า
- ◆ จัดทำการมีส่วนร่วมของประชาชนโดยรอบพื้นที่โรงไฟฟ้า และขอความเห็นชอบประกอบกิจการโรงไฟฟ้าในพื้นที่จากสภาองค์การบริหารส่วนตำบล พร้อมทั้งจัดเตรียมรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
- ◆ ยื่นคำร้องขออนุญาตประกอบกิจการโรงงานจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด (แบบคำขอ ร.ง.3) ซึ่งรวมถึงรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เพื่อขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (แบบคำขอ ร.ง.4) จากกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมหลังจากได้รับการอนุมัติจากสภาเทศบาลหรือองค์การบริหารส่วนตำบลแล้ว
- ◆ สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน พิจารณาเพื่อออกใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน

การก่อสร้างโครงการ

ทางบริษัท PPP ได้มีการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างผ่านการประกวดราคา และเลือกเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าชีวมวลดังนี้

- ◆ ผู้ผลิตเครื่องจักรที่มีชื่อเสียง มีความน่าเชื่อถือ และมีฐานะทางการเงินมั่นคง
- ◆ เป็นเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูง ซึ่งจะสามารถลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตเพื่อเป็นการลดต้นทุนโครงการ

ปัจจุบันโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลมีข้อมูลสรุปอุปกรณ์หลัก ดังนี้

อุปกรณ์	อธิบายการทำงาน
ห้องเผาไหม้	เชื้อเพลิงถูกป้อนเข้าห้องเผาไหม้ด้วยชุดผลักไฮดรอลิค เข้าสู่ห้องเผาไหม้แบบชั้นบันได ซึ่งปรับความเร็วของการเคลื่อนที่ได้ เมื่อเชื้อเพลิงพลิกลงมาจากชั้นบันไดแต่ละชั้น จะมีการพลิกกลับตัวทำให้ด้านล่างของชั้นเชื้อเพลิงที่สัมผัสอยู่กับตะแกรงและยังไม่มี การเผาไหม้ได้ กลับตัวขึ้นข้างบนได้ติดไฟ ทำให้มีการเผาไหม้โดยสมบูรณ์ และการมีห้องเผาไหม้เพิ่มเติมด้านหลัง จะช่วยให้เชื้อเพลิงที่ยังเผาไหม้ไม่สมบูรณ์ เกิดการเผาไหม้โดยสมบูรณ์ในห้องเผาไหม้นี้ ซึ่งจะช่วยประสิทธิภาพของการเผาไหม้ดีขึ้น
หม้อไอน้ำ	อากาศร้อนที่ออกจากห้องเผาไหม้จะถูกส่งเข้าเครื่องกำเนิดไอน้ำเพื่อต้มน้ำและเปลี่ยนสภาพเป็นไอน้ำร้อน จากนั้นจะถูกส่งไปตามท่อไอน้ำเพื่อนำไปหมุนกังหันไอน้ำ
กังหันไอน้ำ	ไอน้ำร้อนจากเครื่องกำเนิดไอน้ำจะถูกนำเข้ามาหมุนกังหันไอน้ำหลังจากนั้น ไอน้ำจะถูกกลั่นตัวเป็นหยดน้ำในหอกกลั่น โดยอาศัยน้ำเย็นจากถังเก็บน้ำ และหอหล่อเย็น จากนั้นน้ำเหล่านี้จะถูกส่งกลับเข้า Boiler เพื่อต้มใหม่
เครื่องผลิตไฟฟ้า	เครื่องผลิตไฟฟ้าจะถูกขับเคลื่อนด้วยกังหันไอน้ำผ่านชุดเกียร์ทดรอบและผลิตกระแสไฟฟ้าเข้าสู่หม้อแปลงเพื่อแปลงแรงดันเป็น 33,000 โวลต์เพื่อส่งจำหน่ายแก่การไฟฟ้าต่อไป



สายธุรกิจอื่น

ธุรกิจการตลาดดิจิทัล (Digital Marketing)

(1) ลักษณะธุรกิจ

บริษัท แปซิฟิค เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (PPD) ดำเนินธุรกิจนำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องกล งานขายโครงการ และประกอบธุรกิจเป็นตัวแทนจำหน่าย นำเข้าและส่งออก อุปกรณ์ต่าง ๆ ไปยังสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว (สปป. ลาว) ประเทศกัมพูชา เมียนมา ฟิลิปปินส์ และประเทศอื่น ๆ ในภูมิภาคอาเซียน (AEC) ได้แก่

- ◆ อุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับสถานีไฟฟ้าแรงสูง (Substation) ระบบส่ง (Transmission) และระบบจำหน่ายไฟฟ้า (Distribution)
- ◆ อุปกรณ์สำหรับงานโครงการเครื่องบดถ่านหิน (Crusher) ของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) แม่เมาะ
- ◆ อุปกรณ์เครื่องจักรไผ่ สำหรับโครงการธุรกิจไฟของ Precise Smart Life (PSL)
- ◆ งานขายสินค้า Original equipment manufacturer (OEM) ในแบรนด์ของ PPD

และมีการลงทุนผ่านบริษัทย่อยในการดำเนินธุรกิจเข้างานประมูลขายสินค้า และอุปกรณ์ในอุตสาหกรรมไฟฟ้ากับภาครัฐ ในฐานะวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME) จำนวน 2 บริษัท ดังนี้

- ◆ บริษัท พีริซซ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (PPS)
- ◆ บริษัท พีริซซ บีซีจี โทเทิล โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (PTS)

ธุรกิจ Digitalization & Automation Solution

(1) ลักษณะธุรกิจ

บริษัท พีริซซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด (PDE) ดำเนินธุรกิจออกแบบ และขายระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์แพลตฟอร์ม และระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร และระบบกระบวนการผลิตแบบอัตโนมัติและหุ่นยนต์อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง (Digital Economy) โดยมีเป้าหมายที่จะเป็นผู้ประกอบธุรกิจออกแบบ และพัฒนาระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ และระบบสารสนเทศสำหรับใช้ในองค์กร รวมถึงพัฒนาระบบกระบวนการผลิตแบบอัตโนมัติและหุ่นยนต์ (Digitalization & Automation) ในระบบโรงงาน เพื่อนำมาใช้ภายในกลุ่มบริษัท PCC ในการเพิ่มผลผลิต และเพิ่มผลงานโดยใช้เวลาน้อยลง หรือบูรณาการกับธุรกิจไฟฟ้าอัจฉริยะ และธุรกิจอื่นในกลุ่มบริษัท PCC เพื่อสร้างมูลค่าให้กับสินค้า และงานบริการที่มีอยู่เพื่อเสนอขายให้ลูกค้าภายนอก ซึ่งครอบคลุมรองรับเศรษฐกิจดิจิทัลในอนาคต (Digital Economy) โดยการดำเนินธุรกิจแบ่งออกเป็น 3 รูปแบบ ดังนี้

1. ธุรกิจระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร (Enterprise Software)

ซึ่งเป็นการออกแบบและพัฒนาระบบซอฟต์แวร์ ที่ใช้ในองค์กรที่มีการทำงานที่ซับซ้อน เพื่อกำหนดกระบวนการทำงานของธุรกิจทั่วทั้งองค์กร ส่งผลให้ประสิทธิภาพขององค์กรดีขึ้น เช่นระบบจัดซื้อจัดจ้าง E-Procurement

2. ธุรกิจพัฒนาระบบกระบวนการผลิตแบบอัตโนมัติและหุ่นยนต์ (Digitalization & Automation)

โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโซลูชันทั้งด้านธุรกิจดิจิทัล และด้านระบบกระบวนการผลิตแบบอัตโนมัติและหุ่นยนต์ โดยมีเป้าหมายในการเติบโตเพื่อสนับสนุนด้านการบริหารจัดการและด้านการผลิตผลิตภัณฑ์ของกลุ่มธุรกิจพีริซซฯ และกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตในประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง เช่น การใช้ระบบ Robotic Process Automation (RPA)

3. ธุรกิจงานพัฒนาและวางระบบสารสนเทศ (IT Solution and System Integrator)

โดยให้บริการ ออกแบบ จัดทำ พัฒนาและติดตั้งระบบคอมพิวเตอร์ และเครือข่ายสารสนเทศ ตลอดไปจนถึงงานบริการหลังการขาย อาทิ เช่น ระบบบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไขระบบบริหารจัดการผู้ใช้งาน ฐานข้อมูลผู้ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและลูกข่าย (IT Service Management : ITSM เป็นต้น

ปัจจุบันบริษัท PDE ได้รับงานระบบสารสนเทศการจัดซื้อจัดจ้างและวางแผนพัสดุแบบอิเล็กทรอนิกส์ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งมีความสามารถในการเชื่อมโยงข้อมูลของ กฟภ. และระบบจัดซื้อจัดจ้างของภาครัฐ (e-GP) เพื่ออำนวยความสะดวกในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และส่งเสริมให้การทำงานเป็นไปอย่างอัตโนมัติถูกต้อง และรวดเร็ว และได้รับงานจัดจ้างบริการบำรุงรักษาและซ่อมแซมแก้ไขเครื่อง คอมพิวเตอร์แม่ข่าย (Server) พร้อมอุปกรณ์ประกอบ จำนวน 41 ชุด ของ กฟภ.

และได้รับใบรับรองระบบมาตรฐาน ISO 29110 (Software Engineering-Lifecycle Profiles for Very Small Enterprises (VSE) รวมถึงการแต่งตั้งตัวแทนจำหน่ายผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์ เพิ่มเติมเพื่อขยายกลุ่มลูกค้า

ในปี 2566 บริษัท PDE ได้รับงานจัดจ้างบริการบำรุงรักษา และซ่อมแซมแก้ไขระบบบริหารจัดการผู้ใช้งาน ฐานข้อมูลผู้ใช้งานเครื่องคอมพิวเตอร์แม่ข่ายและลูกข่าย (IT Service Management : ITSM) พร้อมทั้งจัดจ้างเจ้าหน้าที่ผู้ให้บริการดูแล วิเคราะห์ และแก้ไขปัญหาระบบการบริหารงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Service Management) สำหรับสำนักงานใหญ่และสำนักงานการไฟฟ้าเขต 12 เขต การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เป็นปีที่ 4 – 5

ธุรกิจ Bamboo-Based Innovative Products

(1) ลักษณะธุรกิจ

บริษัท พรیش สมาร์ท โลฟ จำกัด (PSL) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์นวัตกรรมจากต้นไผ่ กล้วย และพืชพลังงานอื่นๆ ผ่านการกระจายรายได้สู่ชุมชน ควบคู่กับการสร้างความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม และสังคม (Sustainable Development) ภายใต้การดำเนินงานที่ยึดหลักธรรมาภิบาล ซึ่งปัจจุบันได้รับการรับรองเป็นหน่วยงานร่วมในโครงการปลูกกล้วย/กล้วยเพื่อประโยชน์ทางการแพทย์จากองค์การเภสัชกรรมแล้ว เมื่อเดือนมกราคม 2565

นอกจากนี้ บริษัท PSL มีโครงการที่จะปลูกไผ่เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงชีวมวลสำหรับโรงไฟฟ้า โดยมีโครงการโรงผลิตถ่านไผ่ และการผลิตสินค้าบรรจุภัณฑ์ปลอดเคมีจากเยื่อไผ่ โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. โครงการธุรกิจปลูกกล้วยในระบบปิด อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์

บริษัท PSL มีโครงการที่จะปลูกกล้วยสายพันธุ์ Cannabidiol (CBD) เด่น ภายใต้รูปแบบการปลูกในโรงเรือนระบบปิด (Indoor Cultivation) ที่ทันสมัย สามารถควบคุมสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมในแต่ละช่วงการเจริญเติบโตเพื่อช่วยให้ได้ช่อดอกมีทั้งปริมาณและคุณภาพสูงตามมาตรฐานทางการแพทย์ (Medical Grade) และให้ผลผลิตตลอดทั้งปี เพื่อขายช่อดอกแห้งให้แก่องค์การเภสัชกรรม (อก.) ซึ่งปัจจุบันบริษัท PSL ได้รับการรับรองเป็นหน่วยงานร่วมในโครงการปลูกกล้วย/กล้วยเพื่อประโยชน์ทางการแพทย์จากองค์การเภสัชกรรมแล้วเมื่อเดือนมกราคม 2565



โดยในระยะที่ 1 ของโครงการธุรกิจปลูกกัญชาในระบบปิด มีระยะเวลาโครงการ 10 ปี พื้นที่ของโครงการ 950 ตารางเมตร แบ่งเป็นพื้นที่ปลูก 200 ตารางเมตร ซึ่งคาดว่าจะสามารถสร้างผลผลิตช่อดอกแห้งประมาณ 400 กิโลกรัมต่อปี โดยเริ่มปลูกในช่วงเดือนสิงหาคม 2566 ทั้งนี้ คาดว่าจะสามารถรับรู้รายได้ในเชิงพาณิชย์ช่วงกลางปี 2567 แหล่งเงินทุนของโครงการนี้มาจากเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชน

2. โครงการธุรกิจไม้ อำเภอสรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์

บริษัท PSL มีโครงการที่จะปลูกไม้เพื่อใช้เป็นเชื้อเพลิงชีวมวลสำหรับโรงไฟฟ้า รวมถึงการใช้เป็นวัตถุดิบในการแปรรูปผลิตภัณฑ์ที่ทำจากไม้ไผ่ต่าง ๆ โดยประกอบด้วยโครงการ ดังนี้

- ◆ โรงผลิตกล้าไผ่ (Bamboo Plant Factory-Tissue Culture) เพื่อพัฒนาต้นกล้าไผ่ปลูกแม่พันธุ์ และลานอนุบาลต้นกล้าไผ่สายพันธุ์ต่างๆ โดยเป้าหมายกำลังการขยายพันธุ์ไผ่ในปี 2567 ให้ได้จำนวน 0.10 ล้านกล้าต่อปี และจะสามารถขยายกำลัง

การผลิตสูงสุดได้ถึง 0.3 ล้านกล้าต่อปีภายใน 3 ปี และจะสามารถรับรู้รายได้ในเชิงพาณิชย์ ในช่วงไตรมาส 3 ปี 2568

- ◆ สินค้าบรรจุภัณฑ์ปลอดเคมีจากเยื่อไผ่ (Bamboo Packaging) เพื่อจัดจำหน่ายทั้งภายในและต่างประเทศ โดยมีช่องทางการขายผ่านทั้งตัวแทนจำหน่าย และช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-commerce platform) โดยในระยะทดลอง (Pilot Plant) กำลังการผลิตทั้งสิ้น 125 ตันต่อปี ด้วยวิธีการผลิตเยื่อไผ่แบบเชิงกล (Mechanical pulping) ที่ปลอดเคมีในการแยกเยื่อ และนำมาผลิตบรรจุภัณฑ์สัมผัสอาหาร และไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซส สมาร์ท โลฟ จำกัด (PSL) กำลังอยู่ในระหว่างทดสอบสายการผลิต และคาดว่าจะสามารถรับรู้รายได้ในเชิงพาณิชย์ภายในปลายปี 2567 โดยโครงการนี้ทางหน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.) ให้ทุนร่วมในการสนับสนุน และจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชน



► 1.2.3 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท PCC เท่ากับ 2,425.75 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายการสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
1	ที่ดิน	710.58
2	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	839.65
3	เครื่องจักรและอุปกรณ์	733.66
4	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	24.33
5	ยานพาหนะ	4.59
6	แม่พิมพ์	4.50
7	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	108.44
รวม		2,425.75

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของกลุ่มบริษัท PCC ตามที่แสดงไว้ข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัทได้ดังนี้

ที่ดิน

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งสินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	พื้นที่ดิน		
						ไร่	งาน	ตารางวา
PCC	แขวงวงศักรวาม เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	เพื่อใช้เป็นที่ตั้ง สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้	29.50	-	2	88.00
PCC	ด.พรอน และ ด.โฆษิต อ.ตากใบ จ.นราธิวาส	รองรับโรงไฟฟ้าในอนาคต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	26.49	285	3	-
PCC	ด.ขุนตืดห้วย อ.จะนะ จ.สงขลา	รองรับโรงไฟฟ้าในอนาคต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	59.07	125	3	8.80
PCC	ด.หนองย่างทอย และ ด.ศรีเทพ อ.ศรีเทพ จ.เพชรบูรณ์	เพื่อปลูกไม้และพืชพลังงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	263.85	3,524	2	49.90
PCC	ด.หนองย่างทอย และ ด.ศรีเทพ อ.ศรีเทพ จ.เพชรบูรณ์	เพื่อปลูกไม้และพืชพลังงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้	12.53	62	2	40.00
PCC	ด.บางพูด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี	เพื่อใช้ในการดำเนินงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้	12.60	-	2	7.00
PEMC	Totueng, Anlong Thnaot, Krakor, Pursat, 15151, Cambodia	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	5.15	-	2	96.00
PEM	ตำบลบ้านใหม่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้	139.30	33	1	225.20
PSP	ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	10.36	-	-	296.00
PSP	ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	66.31	3	1	51.00
PDE	ตำบลบางพูด อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	18.90	1	-	34.50
SBP	ด.ขุนตืดห้วย อ.จะนะ จ.สงขลา	เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้	45.52	31	1	9.80
SBP	ด.ขุนตืดห้วย อ.จะนะ จ.สงขลา	เป็นที่ตั้งโรงไม้สับ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	21.00	12	1	46.40
รวม					710.58	4,084	-	52.60

อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งสินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
PCC	อาคารสำนักงานวงศ์สว่าง แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้	9.96
PCC	ตำบลขุนตดห้วย อำเภोजะนะ จังหวัดสงขลา	เพื่อสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	2.39
PCC	ตำบลหนองย่างทอย และ ตำบลศรีเทพ อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์	เพื่อสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	4.86
PCC	ตำบลหนองย่างทอย และ ตำบลศรีเทพ อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์	เพื่อสนับสนุนการค้าเงินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้	38.65
PEM	อาคารโรงงาน และสำนักงาน จังหวัดปทุมธานี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	342.58
PEM	อาคารโรงงาน และสำนักงาน จังหวัดปทุมธานี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1.34
PEMC	อาคารโรงงาน และสำนักงาน ประเทศกัมพูชา	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	82.11
PSP	อาคารสำนักงานปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี	ใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	55.72
PSP	อาคารโรงงาน 4 ชั้น ปากเกร็ดจังหวัดนนทบุรี	ใช้เป็นอาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	130.00
PSP	อาคารโรงงาน 3 ชั้น ปากเกร็ดจังหวัดนนทบุรี	ใช้เป็นอาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	12.67
SBP	อาคารโรงงาน และสำนักงาน จังหวัดสงขลา	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้	125.36
SBP	อาคารโรงงาน และสำนักงาน จังหวัดสงขลา	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	28.67
CEP	อาคารสำนักงาน จังหวัดสงขลา	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.56
PSL	อาคารโรงงาน จังหวัดเพชรบูรณ์	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	2.11
รวม					839.65

เครื่องจักรและอุปกรณ์

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
PCC	ยานยนต์เพื่อการผลิต	เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	2.89
PEM	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้	147.07
PEM	เครื่องมือและอุปกรณ์ช่าง	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	113.73
PEMC	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	21.64
PSP	เครื่องมือและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	15.94
PDE	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.27
PSL	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	19.81
SBP	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้	377.71
SBP	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	29.70
SBP	เครื่องมือและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.60
SBP	ยานยนต์เพื่อการผลิต	เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	3.65
CEP	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.05
PPD	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.60
รวม					733.66

สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
PCC	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	14.31
PCC	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้	60.62
PEM	สินทรัพย์ระหว่างผลิต	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้	9.32
PEM	สินทรัพย์ระหว่างผลิต	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	7.00
PSP	สินทรัพย์ระหว่างผลิต	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.23
PSL	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	14.51
PSL	สินทรัพย์ระหว่างผลิต	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	2.45
รวม					108.44

สินทรัพย์ถาวรอื่น

ลำดับ	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
1	เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องตกแต่ง	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	24.33
2	ยานพาหนะ	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	4.59
3	แม่พิมพ์	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	4.50
รวม					33.42

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มูลค่าสุทธิตามบัญชีส่วนใหญ่ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท PCC มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	สินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
1	สิทธิบัตรและลิขสิทธิ์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1.75
2	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	42.31
3	ค่างานแบบ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	36.88
4	สิทธิประโยชน์ในการโฆษณา-สป.ก.	ได้สิทธิการใช้	ไม่มี	2.67
5	ค่างานโฆษณา-สป.ก.	ได้สิทธิการใช้	ไม่มี	4.42
6	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	6.19
7	อื่น ๆ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.95
รวม				95.17

หมายเหตุ: ค่างานแบบ (Type Test) คือ ผลการทดสอบผลิตภัณฑ์กับสถาบันทดสอบที่ได้รับการรับรอง เนื่องจากได้รับการรองจากหน่วยงานราชการเพื่อประกอบเอกสารประกอบการดำเนินงาน

ที่ดินให้เช่า

บริษัทผู้ถือ กรรมสิทธิ์	ที่ตั้งสินทรัพย์	วัตถุประสงค์ การถือครอง	ลักษณะ กรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	พื้นที่ดิน			ผู้เช่า	วัตถุประสงค์ การเช่า
						ไร่	งาน	ตารางวา		
PCC	ต.ขุนตดหวาย อ.จะนะ จ.สงขลา	ให้เช่า	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	7.5	18	2	67.6	บริษัท ขุนตดหวาย คอมมูนิตี้ จำกัด	เพื่อทำการเกษตร
รวม					7.5	18	2	67.6		

อาคารให้เช่า

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งสินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)	พื้นที่ดิน			ผู้เช่า	วัตถุประสงค์การเช่า
						ไร่	งาน	ตารางวา		
PEM	อาคารโรงงาน และสำนักงาน จ.ปทุมธานี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	0.2	-	1	16.25	บริษัท โคเอเม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (CI)	เพื่อดำเนินกิจการ
รวม					0.2	-	1	16.25		

สินทรัพย์สิทธิการใช้

ลำดับ	สินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	ประเภทของสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
1	ที่ดิน	ได้สิทธิ์การใช้	สัญญาเช่า	PEMC เช่าที่ดินที่ประเทศกัมพูชา	12.85
2	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ได้สิทธิ์การใช้	สัญญาเช่า	PSP เช่าที่จอดรถที่สำนักงาน จ.นนทบุรี	1.07
3	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	ได้สิทธิ์การใช้	สัญญาเช่าเงินทุน	PEM เช่าซื้ออาคารโรงงานที่ จ.ปทุมธานี	36.84
4	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ได้สิทธิ์การใช้	สัญญาเช่า	PEM เช่ารถโฟล์คลิฟท์	0.79
5	เครื่องจักรและอุปกรณ์	ได้สิทธิ์การใช้	สัญญาเช่าเงินทุน	PC, PSL เช่าซื้อเครื่องจักร (รถบด, รถขุด, รถบรรทุก) ที่ อ.ศรีเทพ จ.เพชรบูรณ์ และ PEM เช่าซื้อเครื่องจักรที่โรงงาน จ.ปทุมธานี	37.78
6	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ได้สิทธิ์การใช้	สัญญาเช่า	สัญญาเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร ของกลุ่มบริษัท	2.57
7	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ได้สิทธิ์การใช้	สัญญาเช่าเงินทุน	PEM เช่าซื้อคอมพิวเตอร์	1.92
8	ยานพาหนะ	ได้สิทธิ์การใช้	สัญญาเช่า	สัญญาเช่ารถยนต์ของกลุ่มบริษัท	16.87
9	ยานพาหนะ	ได้สิทธิ์การใช้	สัญญาเช่าเงินทุน	PEM, CEP เช่าซื้อรถยนต์ (รถกระบะ)	1.62
10	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	ได้สิทธิ์การใช้	สัญญาเช่าเงินทุน	PEM เช่าซื้อเครื่องจักร	8.87
11	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ได้สิทธิ์การใช้	สัญญาเช่าเงินทุน	PEM เช่าซื้อคอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	0.62
รวม					121.80

การประกันภัยธุรกิจและทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท PCC มีนโยบายที่จะเข้าทำประกันภัยในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักปฏิบัติในอุตสาหกรรมเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินหลักของกลุ่มบริษัท PCC
กรมธรรม์ประกันภัยส่วนใหญ่มีอายุสัญญา 1 ปี โดยกลุ่มบริษัท PCC มีนโยบายที่จะต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัยต่างๆ เมื่อครบอายุกรมธรรม์ โดยมีรายละเอียดของประกันภัยที่สำคัญ ดังนี้

บริษัท	รายการที่เอาประกัน	มูลค่าความคุ้มครอง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
PCC	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนต่อเติมปรับปรุงอาคาร ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบโทรศัพท์ ระบบดับเพลิง รวมเฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งเครื่องใช้และอุปกรณ์ไฟฟ้าต่างๆ เครื่องใช้และอุปกรณ์ต่างๆ เครื่องคอมพิวเตอร์ พร้อมอุปกรณ์ส่วนควบ เครื่องปรับอากาศและลิฟท์	45.50
PEM	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) ของโรงงาน ตั้งอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี อาคาร 1 ถึง อาคาร 7 รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบโทรศัพท์ ประตู ป้อมยาม รั้ว กำแพง	527.92
PEM	เฟอร์นิเจอร์ เครื่องแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน พร้อมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	20.04
PEM	เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตทั้งหมด รวมทั้งอะไหล่และส่วนควบ พร้อมเครน โฟล์คลิฟต์ ที่ใช้อยู่ภายในบริเวณสถานที่เอาประกันภัย	333.14
PEM	สต็อกสินค้าวัตถุดิบ สต็อกระหว่างการผลิต สต็อกสินค้าสำเร็จรูป สต็อกบรรจุหีบห่อ สินค้าระหว่างรอการจัดส่ง และทรัพย์สินที่เป็นของผู้เอาประกันภัย รวมถึงทรัพย์สินที่อยู่ในการดูแลของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์	511.94
PSP	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมฐานราก) รวมถึงส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร สิ่งติดตั้งติดตั้งถาวร รั้ว กำแพง ประตู ป้อมยาม ถนน ต้นไม้ ศาลพระภูมิ สวนสันถนาการ เรือนสัมมนา ลิฟท์	131.00
PSP	เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่ง เครื่องอำนวยความสะดวก อุปกรณ์สำนักงานทุกชนิดและคอมพิวเตอร์พร้อมทรัพย์สินอื่น ๆ ภายในและภายนอกสิ่งปลูกสร้าง รวมถึงระบบปรับอากาศ และระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบสื่อสาร ระบบสาธารณูปโภค	32.86
PSP	สต็อกสินค้าทุกชนิด เช่น สต็อกระหว่างผลิต สต็อกสินค้าสำเร็จรูป สต็อกบรรจุหีบห่อ สินค้าระหว่างทางรอการจัดส่งและทรัพย์สินทุกชนิดที่เป็นของผู้เอาประกันภัย รวมถึงทรัพย์สินที่อยู่ในการดูแลของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์	223.92
SBP	ความเสียหายต่อทรัพย์สิน เครื่องจักร หม้อน้ำ และความเสียหายต่อการหยุดชะงักทางธุรกิจ	828.26
SBP	สิ่งปลูกสร้าง (รวมฐานราก) เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้ง ส่วนต่อเติม ส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์ เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ เสาอากาศ สายล่อฟ้า จานดาวเทียม ฝ้าเพดาน วัสดุปูพื้น ภูมิสถาปัตยกรรมหรือทรัพย์สินต่างๆ ที่มีมาพร้อมกันสิ่งปลูกสร้าง งานระบบต่างๆ เช่น ไฟฟ้า(รวมหม้อแปลง) ประปา ถนน ทางเดิน รั้ว ประตู ระบบอุปกรณ์ดับเพลิง ระบบ CCTV และทรัพย์สินทุกชนิด (โรงไม้สับ)	30.73
SBP	เครื่องจักร และอุปกรณ์ส่วนควบต่างๆ รวมถึง โฟล์คลิฟท์ รถเครน รถยก และอื่นๆ (โรงไม้สับ)	18.00
PSL	เครื่องจักร เฉพาะเครื่องตัดหญ้า เครื่องเกลี่ยหญ้า เครื่องอัดหญ้าแห้ง	1.45
PEMC	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบโทรศัพท์ ประตู ป้อมยาม รั้ว กำแพง	69.35
PEMC	เฟอร์นิเจอร์ เครื่องแต่งติดตั้งเครื่องใช้สำนักงาน พร้อมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	25.22
PEMC	เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตทั้งหมด รวมทั้งอะไหล่และส่วนควบ พร้อมเครน โฟล์คลิฟต์ ที่ใช้อยู่ภายในบริเวณสถานที่เอาประกันภัย	1.25

► 1.2.4 โครงการในอนาคต

กลุ่มบริษัท PCC มีนโยบายการลงทุนในโครงการในอนาคตดังต่อไปนี้

1. ศูนย์การขายและการตลาด (Group Integration Sale & Marketing Center)

กลุ่มบริษัท PCC มีโครงการที่จะก่อสร้างศูนย์การขายและการตลาด (Group Integration Sale & Marketing Center) เป็นอาคาร 6 ชั้น มีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 6,700 ตารางเมตร เป็นอาคาร Smart Building ติดตั้งระบบอัตโนมัติต่างๆ เทคโนโลยีไร้สาย ระบบจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลระบบวัดค่าพลังงานที่ใช้ระบบอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่ตอบรับวิถีการใช้ชีวิต (Lifestyle) ของคนยุคใหม่วัตถุประสงค์หลัก เพื่อผลักดันยอดขายของกลุ่มบริษัท PCC สำหรับเป็นทั้ง สำนักงานขาย อาคารสำนักงานสำหรับพนักงานฝ่ายขายและการตลาด และเป็นศูนย์แสดงสินค้าของกลุ่มบริษัท PCC

การก่อสร้างศูนย์การขาย และการตลาด ดังกล่าวถือเป็นหนึ่งในแผนการส่งเสริมการขายของกลุ่ม PCC เนื่องจากจะทำให้พนักงานของแต่ละบริษัทในเครือสามารถที่จะแบ่งปันฐานข้อมูลลูกค้า ข้อมูลสินค้า เรียนรู้และฝึกฝนให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในสินค้าของทั้งกลุ่มบริษัท PCC โดยเล็งเห็นว่า สินค้าและบริการของกลุ่มบริษัท PCC มีความหลากหลายซึ่งจะสามารถเพิ่มยอดขายได้จากการรวมศูนย์กลางด้านการขายและการตลาด การขายสินค้าหรือบริการที่เกี่ยวข้องกับสินค้าหลัก (Cross Selling) และขายสินค้าและบริการแบบรวมสินค้าหลากหลายประเภทของกลุ่ม (Bundle) โดยจะเน้นการขายในรูปแบบ Total Customer Solution เพื่อเป็นการตอบโต้และสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าที่ต้องการผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ พร้อมการออกแบบและติดตั้งในลักษณะ Solution แบบครบวงจร (One Stop Service)

ในปี 2566 ที่ผ่านมา โครงการได้เริ่มจัดหาที่ดินในทำเลที่เหมาะสม พร้อมศึกษาเรื่องการขออนุญาตกับหน่วยงานราชการที่เกี่ยวข้อง ซึ่งปัจจุบันยังไม่สามารถจัดหาที่ดินดังกล่าวได้ และเนื่องจากสถานะเศรษฐกิจในช่วงครึ่งปีหลังเป็นช่วงขาลง อัตราดอกเบี้ยปรับตัวสูงขึ้น ฝ่ายจัดการ ได้มีการ

ทบทวนและพิจารณาให้ชะลอการลงทุนในโครงการออกไปอีกสักระยะก่อน โดยบริษัทได้นำเงินที่เตรียมไว้สำหรับโครงการไปให้บริษัทย่อยกู้ยืมเป็นเงินทุนหมุนเวียนระยะสั้นแทนการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน ทำให้กลุ่มของบริษัทสามารถบรรเทาภาระดอกเบี้ยที่ต้องจ่ายให้แก่สถาบันการเงินได้ระดับหนึ่ง

2. โครงการเพิ่มกำลังการผลิตของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

บริษัท พร็ิซซ์ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด (PEM) ได้อยู่ระหว่างการเพิ่มกำลังการผลิตของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายให้เพิ่มขึ้นประมาณ 3 เท่าสำหรับการผลิตหม้อแปลงขนาดเล็กหรือคิดเป็นกำลังการผลิตรวมประมาณ 1,080 MVA ต่อปี ภายในปี 2567 โดยการปรับปรุงและจัดวางสายการผลิตใหม่ ตลอดจนเปลี่ยนเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตให้เป็นเครื่องจักรอัตโนมัติที่มีประสิทธิภาพสูงเพื่อใช้จำนวนพนักงานเท่าเดิมหรือน้อยลงแต่ให้ได้ผลผลิตที่เพิ่มขึ้น

โดยในปี 2566 สายการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรใหม่สำหรับการผลิต หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดเล็ก จัดและปรับปรุงสายการผลิตใหม่ไปแล้ว คิดเป็นกำลังการผลิตรวมประมาณ 900 MVA หรือประมาณ 2.5 เท่า

สำหรับปี 2567 บริษัทยังมีแผนที่จะดำเนินการปรับปรุงเครื่องอำนวยความสะดวกในการผลิต อุปกรณ์จับยึดและกำหนดตำแหน่ง (Jig Fixture) ระบบเคลื่อนย้ายวัสดุในกระบวนการผลิต (Material Handling) ตลอดจนระบบวัดอัตโนมัติ (Automatic Measurement) เพื่อช่วยในการทำงานต่อไป

ทั้งนี้ การลงทุนในโครงการดังกล่าว จะเป็นการเพิ่มขีดความสามารถทางการผลิต โดยสามารถลดต้นทุนค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายในการผลิตของการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ตลอดจนสามารถลดระยะเวลาการผลิตโดยรวม ทำให้สามารถส่งมอบสินค้าได้รวดเร็วขึ้น โดยผลผลิตที่เพิ่มขึ้นจากโครงการดังกล่าว จะมุ่งเน้นเพื่อขายตลาดเอกชน ตลอดจนการไฟฟ้าเขตและลูกค้าต่างประเทศ

สำหรับเงินลงทุนสำหรับโครงการจะอยู่ที่ประมาณ 125 ล้านบาท โดยบริษัท PEM ได้มีการเริ่มลงทุนในโครงการดังกล่าวมาตั้งแต่ปี 2564 และจะใช้เงินลงทุนต่อเนื่องถึงปี 2567 ทั้งนี้แหล่งเงินทุนโครงการนี้มาจากเงินภายในของบริษัท PEM เองและเงินกู้ของสถาบันการเงิน

3. โครงการเพิ่มกำลังการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าและตู้โลหะสำหรับ ตู้สวิตช์เกียร์ ตู้สวิตช์บอร์ด และตู้อุปกรณ์ควบคุมอื่นๆ

บริษัท พรีเมียม อีเลคโทร-แมคคานิคัล เวอร์คส์ จำกัด (PMW) ซึ่งได้โอนกิจการทั้งหมด (Entire Business Transfer) ให้แก่ บริษัท PEM ได้อยู่ระหว่างที่จะปรับปรุงสายการผลิตให้มีการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าเพิ่ม จากกำลังการผลิตประมาณ 2,000 ถึงต่อปี เพิ่มเป็นประมาณ 7,500 ถึงต่อปี และเพิ่มกำลังการผลิตตู้โลหะสำหรับ ตู้สวิตช์เกียร์ และตู้สวิตช์บอร์ด และตู้ควบคุมอื่นๆ จากกำลังการผลิตประมาณ 2,000 ตู้ต่อปี เพิ่มเป็นประมาณ 3,200 ตู้ต่อปี เพื่อรองรับการผลิตอุปกรณ์ในกลุ่ม และขายแก่ลูกค้าเอกชนต่างๆเพิ่มขึ้น โดยจะทำการเพิ่มเครื่องจักรระบบอัตโนมัติ (Autonomous Robot System) และทำการพัฒนาระบบทำสีตัวถังหม้อแปลงและตู้โลหะ เพื่อลดต้นทุนค่าแรงทางตรง และค่าใช้จ่ายในการผลิต จะทำให้สามารถ ลดระยะเวลาการผลิต และส่งมอบสินค้าได้รวดเร็วขึ้น

นอกจากนี้บริษัท PEM ยังมีแผนที่จะพัฒนากระบวนการแปรรูปเหล็กแผ่น โดยเป็นการตัดเหล็กตามขนาดใช้งานเพื่อลดความสูญเสียเศษเหล็ก (Scrap) ซึ่งจะสามารถลดต้นทุนวัตถุดิบ ลดขั้นตอนการแปรรูปและจัดเก็บ และลดค่าขนส่งจากผู้ขาย โดยหลังจากโครงการแล้วเสร็จ PMW จะสามารถผลิตตัวถังและตู้โลหะ จากเหล็กม้วนได้ จากปกติที่จะต้องสั่งให้ผู้ขายแปรรูปจากเหล็กม้วนมาเป็นเหล็กแผ่นก่อนทำการผลิต ทำให้ลดค่าใช้จ่ายในการผลิตได้ในระยะยาว

โดยในปี 2566 ได้ดำเนินการปรับปรุงกำลังการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าจากเดิม 2,000 ถึงต่อปี เป็น 6,500 ถึงต่อปี โดยได้ดำเนินการติดตั้งและปรับปรุงเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตตัวถังหม้อ

แปลงไปแล้ว 4 รายการ ได้แก่ ระบบเชื่อมตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าด้วยหุ่นยนต์อัตโนมัติ เครื่องพับเครื่องม้วน และไลน์ราดสี

และในส่วนของการเพิ่มกำลังการผลิตตู้โลหะสำหรับ ตู้สวิตช์เกียร์ ตู้สวิตช์บอร์ด และตู้ควบคุมอื่นๆ มีแผนที่จะดำเนินการต่อไป จากกำลังการผลิตเดิมประมาณ 2,000 ตู้ต่อปี เพื่อให้ได้ตามเป้าหมาย 3,200 ตู้ต่อปี

สำหรับเงินลงทุนสำหรับโครงการจะอยู่ที่ประมาณ 215 ล้านบาท โดยบริษัท PEM ได้มีการเริ่มลงทุนในโครงการดังกล่าวมาตั้งแต่ปี 2564 และจะใช้เงินลงทุนต่อเนื่องถึงปี 2567 ทั้งนี้แหล่งเงินทุนโครงการนี้มาจากเงินภายในของบริษัท PEM เองและเงินกู้ของสถาบันการเงิน

4. โรงงานผลิตในประเทศกัมพูชา

บริษัท พรีเมียม อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ (กัมพูชา) จำกัด (PEMC) ดำเนินการก่อสร้างโรงงานเพื่อผลิตสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้า หม้อแปลงเครื่องวัด และตู้ควบคุมไฟฟ้าชนิดต่างๆ โดยใช้เทคโนโลยีการผลิตจากบริษัท PEM ซึ่งการเป็นบริษัทที่จัดตั้งในประเทศกัมพูชา จะทำให้กลุ่มบริษัท PCC สามารถขายสินค้าไปยังการไฟฟ้ากัมพูชา (Electricite du Cambodge: EDC) ได้เพิ่มขึ้นจากประโยชน์ของการเป็นผู้ผลิตที่ตั้งอยู่ภายในประเทศกัมพูชา และยังถือเป็นการเพิ่มกำลังการผลิตสินค้าให้แก่กลุ่มบริษัท PCC และเป็นการลดต้นทุนค่าแรงและค่าใช้จ่ายอื่นๆ นอกจากนี้ ยังช่วยลดภาษีการส่งออกและลดค่าขนส่งจากประเทศไทยอีกด้วย ทั้งนี้แหล่งเงินทุนโครงการนี้มาจากเงินภายในของบริษัท PEMC เองและเงินกู้ของสถาบันการเงิน

โดยในปี 2566การก่อสร้างอาคารโรงงานและสำนักงาน ดำเนินการแล้วเสร็จ และบริษัทได้เริ่มเปิดดำเนินการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ตั้งแต่ปลายเดือนกุมภาพันธ์ 2566 ที่ผ่านมา

สำหรับการดำเนินการในปี 2566 บริษัท PEMC มีรายได้จากการขายสินค้าเป็นมูลค่า 72.26 ล้านบาท (หรือประมาณ 2.06 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)

5. โครงการระบบจัดการพลังงาน (Factory Energy Management System)

บริษัท PEM มีโครงการที่จะติดตั้งระบบ PEMS (Precise Energy Management System) เพื่อควบคุมการใช้พลังงานตามหน่วยการผลิต และอาคารต่างๆ ซึ่งระบบซอฟต์แวร์ ดังกล่าวเป็นระบบที่ทางกลุ่มบริษัท PCC ได้นำนวัตกรรมร่วมมาใช้ในการพัฒนาและออกแบบโปรแกรมในการควบคุมเอง นอกจากนี้ บริษัท PEM อยู่ระหว่างการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) บนหลังคาอาคารต่างๆ ของกลุ่มบริษัท PCC เพื่อชดเชยการใช้พลังงานจากการไฟฟ้าในช่วงเวลากลางวันและติดตั้งระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System) สำหรับกักเก็บพลังงานไฟฟ้าในช่วงเวลาใดเวลาหนึ่งเพื่อนำไปตอบสนองความต้องการพลังงานในอีกช่วงเวลาหนึ่ง อาทิ กักเก็บพลังงานไฟฟ้าในช่วงกลางวันไว้เพื่อชดเชยการใช้พลังงานระดับสูงของเครื่องจักรทำงานในช่วงเวลาตอนเย็น โดยระบบกักเก็บพลังงานนี้จะสามารถช่วยยกระดับการบริหารจัดการพลังงานของกลุ่มบริษัท PCC ให้ดียิ่งขึ้น รวมถึง สามารถลดการซื้อไฟฟ้า ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้ไฟฟ้าของกลุ่มบริษัท PCC อีกด้วย

นอกจากนี้ โครงการดังกล่าวยังจัดเป็นโครงการทดลอง (Pilot Project) เพื่อให้ลูกค้าที่สนใจมาเยี่ยมชมงานระบบ เพื่อขยายโอกาสในการขายต่อไปในอนาคต โดยลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัท PCC จะเป็นกลุ่มลูกค้าผู้เป็นผู้ใช้ไฟรายใหญ่ที่มีพื้นที่รองรับการติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา และมีความต้องการควบคุมการใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ

โดยในปี 2566 บริษัท PEM ได้ดำเนินการ ติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา บนหลังคาอาคารต่างๆ รวม 1190 kWp แล้วเสร็จในเดือนกรกฎาคม 2566 สามารถลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลงได้เฉลี่ย 37.67% ต่อเดือน

และระบบกักเก็บพลังงาน (Battery Energy Storage System) พิกัด 100kW/300KWh ติดตั้งแล้วเสร็จและทดลองเริ่มใช้งานในเดือน พฤศจิกายน 2566 พบว่าสามารถชดเชยและลด Peak ของพลังงานไฟฟ้าลงได้ 80 -100kW ต่อวัน

เมื่อรวมทั้ง 2 ระบบ สามารถลดค่าไฟฟ้าได้ประมาณ 484,600 ต่อเดือน หรือ 5.815 ล้านบาทต่อปี

6. โครงการธุรกิจปลูกกล้วยในระบบปิด อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์

กลุ่มบริษัท PCC มีโครงการที่จะปลูกกล้วยสายพันธุ์ CBD เด่น ภายใต้รูปแบบการปลูกในโรงเรือนระบบปิด (Indoor Cultivation) ที่ทันสมัย สามารถควบคุมสภาพแวดล้อมที่เหมาะสมในแต่ละช่วงการเจริญเติบโตเพื่อช่วยให้ได้ช่อดอกมีทั้งปริมาณและคุณภาพสูงตามมาตรฐานทางการแพทย์ (Medical Grade) และให้ผลผลิตตลอดทั้งปี เพื่อขายช่อดอกแห้งให้แก่องค์กรเภสัชกรรม ซึ่งปัจจุบันบริษัท พรี่ไซซ์ สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด (PSL) กำลังอยู่ในระหว่างรับการตรวจประเมินคุณภาพจากองค์การเภสัชกรรมในช่วงเดือนมกราคม 2567

โดยในระยะที่ 1 ของโครงการธุรกิจปลูกกล้วยในระบบปิดจะมีระยะเวลาโครงการ 10 ปี มีพื้นที่ของโครงการ 950 ตารางเมตร แบ่งเป็นพื้นที่ปลูก 200 ตารางเมตร ซึ่งคาดว่าจะสามารถสร้างผลผลิตประมาณ 400 กิโลกรัมช่อดอกแห้งต่อปี โดยคาดว่าจะสามารถรับรู้รายได้ในเชิงพาณิชย์ช่วงกลางปี 2567 แหล่งเงินทุนของโครงการนี้มาจากเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชน

7. โครงการธุรกิจไม้ อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์

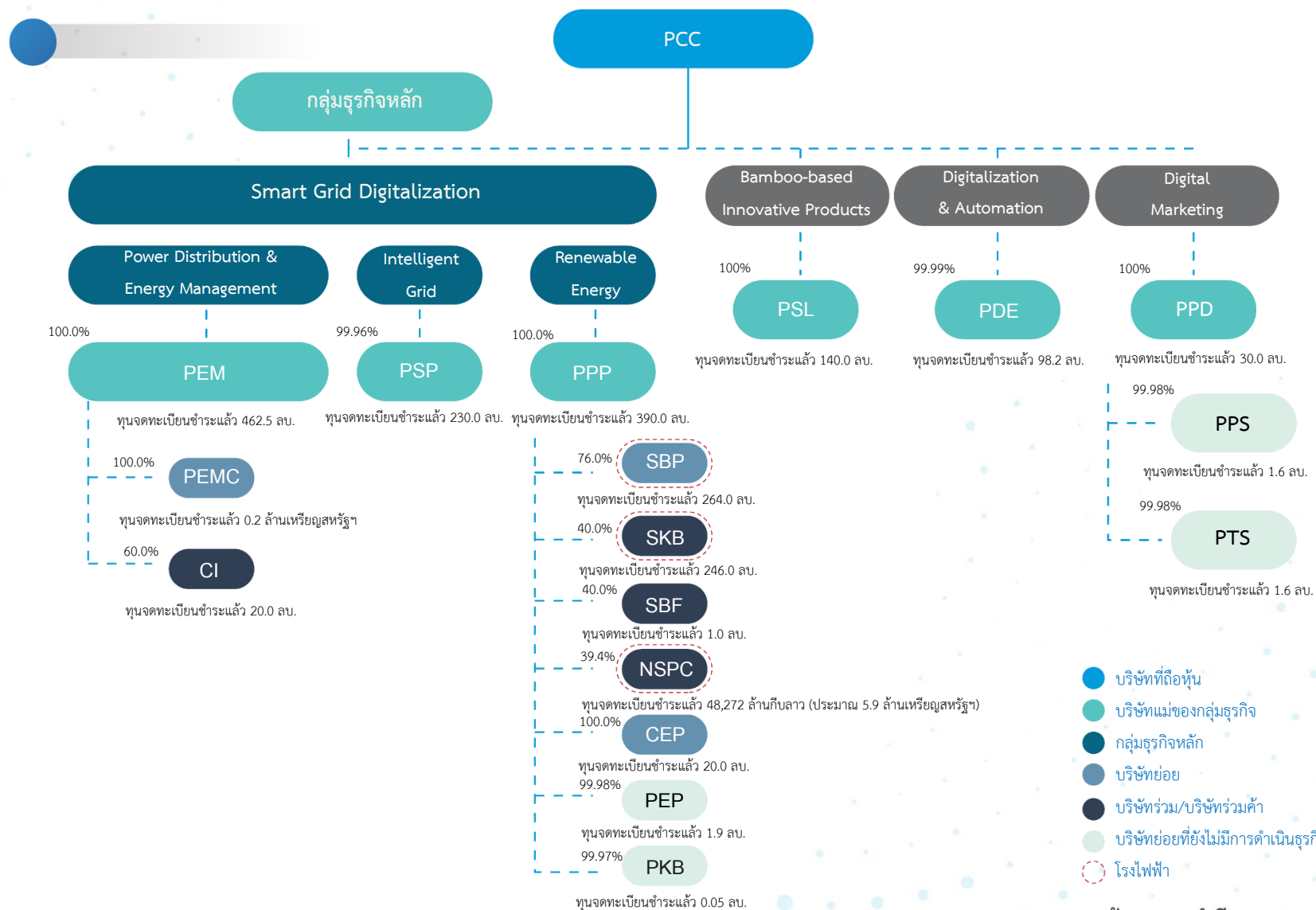
กลุ่มบริษัท PCC มีโครงการที่จะปลูกไม้เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการแปรรูปผลิตภัณฑ์ที่ทำจากไม้ ไม้ต่างๆ โดยประกอบด้วยโครงการดังต่อไปนี้

- ◆ โรงผลิตกล้าไม้ (Bamboo Plant Factory-Tissue Culture) เพื่อพัฒนาต้นกล้าไม้ ปลูกแม่พันธุ์ และลานอนุบาลต้นกล้าไม้สายพันธุ์ต่างๆ โดยเป้าหมายกำลังการ ขยายพันธุ์ในปี 2567 ให้ได้จำนวน 0.10 ล้านกล้าต่อปี และจะสามารถขยาย กำลังการผลิตสูงสุดได้ถึง 0.3 ล้านกล้าต่อปีภายใน 3 ปี และจะสามารถรับรู้รายได้ ในเชิงพาณิชย์ ในช่วงไตรมาส 3 ปี 2568
- ◆ สินค้าบรรจุภัณฑ์ปลอดสารเคมีจากเยื่อไม้ (Bamboo Packaging) เพื่อจัดจำหน่าย ทั้งภายในและต่างประเทศ โดยมีช่องทางการขายผ่านทั้งตัวแทนจำหน่าย และ ช่องทางอิเล็กทรอนิกส์ (e-commerce platform) โดยในระยะทดลอง (Pilot Plant) จะมีกำลังการผลิตทั้งสิ้น 125 ตันต่อปี ด้วยวิธีการผลิตเยื่อไม้แบบเชิงกล (Mechanical pulping) ที่ปลอดเคมีในการแยกเยื่อ และนำมาผลิตบรรจุภัณฑ์ สัมผัสอาหาร และไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งปัจจุบัน บริษัท พีริโซ สมาร์ท โลฟ จำกัด (PSL) กำลังอยู่ในระหว่างทดสอบสายการผลิต และคาดว่าจะสามารถ รับรู้รายได้ในเชิงพาณิชย์ ภายในปลายปี 2567 โดยโครงการนี้ทางหน่วยบริหารและ จัดการทุนด้านการเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.) ให้ทุนร่วม ในการสนับสนุน และจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนแก่ประชาชน



1.3 โครงสร้างการถือหุ้น

► 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท PCC ในปัจจุบัน

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management					
บริษัท ฟรีไซซ์ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด ¹	PEM	ประกอบธุรกิจ ผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย ออกแบบและบริหารโครงการ รับเหมา ติดตั้ง ก่อสร้างระบบจำหน่าย ระบบไฟฟ้าใต้ดิน และก่อสร้างสถานีไฟฟ้าขนาดแรงดัน 69-115 kV. รวมไปถึง งานบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร และงานซ่อมแซมอุปกรณ์ไฟฟ้า	เลขที่ 103/2 หมู่ที่ 6 ตำบลบ้านใหม่ อำเภอเมืองปทุมธานี จังหวัดปทุมธานี 12000	100.00	462.50
บริษัท ฟรีไซซ์ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง (กัมพูชา) จำกัด	PEMC	ประกอบธุรกิจ ผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย	เลขที่ 222 หมู่บ้านตอติง ตำบลลอนลง โตนด เมืองกราโกร จังหวัดโพธิ์สัตว์ ประเทศกัมพูชา 15151	100.00	33.14 (1.0 MUSD)

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
ธุรกิจ Intelligent Grid					
บริษัท ฟรีไซซ์ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด	PSP	ประกอบธุรกิจ โครงข่ายระบบส่ง ระบบจำหน่าย ขนานกับระบบสื่อสารในการควบคุมและสั่งการสองทาง เพื่อพัฒนาระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ โดยครอบคลุมการออกแบบระบบวิศวกรรมและรับเหมาก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction: EPC) การผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์และการบริการ สถานีไฟฟ้าแรงสูงและระบบส่งไฟฟ้า	เลขที่ 1/333 หมู่ที่ 9 ตำบลบางพูด อำเภอบางเกร็ง จังหวัดนนทบุรี 11120	99.96	230.00
ธุรกิจพลังงานทดแทน (Renewable Energy)					
บริษัท ฟรีไซซ์ เพาเวอร์ โปรดิเซอร์ จำกัด	PPP	ลงทุนผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม/การร่วมค้า เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้า เพื่อผลิตพลังงานทดแทนและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าโดยเน้นการลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานหมุนเวียนแบบครบวงจรในภูมิภาคสุวรรณภูมิ ได้แก่ ประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา และไทย รวมถึงผลิต และจัดจำหน่ายชิ้นไม้สับ (Woodchip)	เลขที่ 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวง วงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800	100.00	390.00
บริษัท สงขลา ไบโอฟาเวอร์ จำกัด	SBP	ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	เลขที่ 33/9 หมู่ที่ 7 ตำบลขุนตดหวาย อำเภोजะนะ จังหวัดสงขลา 90130	76.00	264.00
บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิเซอร์ จำกัด	CEP	ธุรกิจออกแบบ ให้บริการ บริหารโครงการ และให้คำปรึกษาการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าชีวมวล (Operations and Maintenance: O&M) รวมถึงบริการซ่อมบำรุง และจัดหาอะไหล่ และชิ้นส่วนเครื่องจักร	เลขที่ 33/10 หมู่ที่ 7 ตำบลขุนตดหวาย อำเภोजะนะ จังหวัดสงขลา 90130	100.00	20.00

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
ธุรกิจอื่นๆ					
บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	PPD	ประกอบธุรกิจ นำเข้าอุปกรณ์ ไฟฟ้า เครื่องกล และงานขายโครงการ และส่งออกอุปกรณ์ของกลุ่ม PCC ในพื้นที่ประเทศ ลาว กัมพูชา และเมียนมา	เลขที่ 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวง วงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800	100.00	30.00
บริษัท ฟรีไซซ์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด	PDE	ประกอบธุรกิจบริหารโครงการ พัฒนาระบบ บริการ บำรุงรักษา จัดจำหน่าย ระบบสารสนเทศ (IT) และการสื่อสาร (Communication) เทคโนโลยีดิจิทัล รวมถึงระบบโรงงานอัจฉริยะ (Factory 4.0) และผลิตอุปกรณ์ประหยัพลังงาน	เลขที่ 1/5 หมู่ที่ 9 ตำบลบางพูด อำเภอบางเกร็ด จังหวัดนนทบุรี 11120	99.99	98.20
บริษัท ฟรีไซซ์ สมาร์ท โลฟ จำกัด	PSL	ประกอบธุรกิจตามแนวทางเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy) ซึ่งประกอบด้วยเกษตรกรรม อุตสาหกรรม และพาณิชย์กรรม ผ่านการกระจายรายได้สู่ชุมชน ควบคู่กับการสร้างความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม และสังคม (Sustainable Development)	เลขที่ 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวง วงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800	100.00	140.00

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	สัดส่วนการถือหุ้นโดยตรงและโดยอ้อม (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
บริษัทย่อยที่ยังไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ					
บริษัท ฟรีไซช เอ็นเนอร์จี้ ครอป แพลนเทชั่น จำกัด ²	PEP	ประกอบธุรกิจปลูกพืชพลังงาน	เลขที่ 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวง วงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800	99.98	1.90
บริษัท พรุภแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด	PKB	ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	เลขที่ 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวง วงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800	99.97	0.05
บริษัท ฟรีไซช สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	PPS	ประกอบธุรกิจที่ทำการดำเนินกิจกรรมทางการจำหน่ายและบริการขนาดย่อม	เลขที่ 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวง วงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800	99.98	1.58
บริษัท ฟรีไซช บีซีจี โทเทิล โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	PTS	ประกอบธุรกิจที่ทำการดำเนินกิจกรรมทางการจำหน่ายและบริการขนาดย่อม	เลขที่ 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวง วงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800	99.98	1.58

หมายเหตุ:

¹เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 บริษัท PMW ได้โอนกิจการทั้งหมดให้แก่บริษัท PEM และเมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 ได้ดำเนินการเลิกบริษัท PMW

²เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566. บริษัท ตากใบ ไบโอเพาเวอร์ จำกัด (TBP) ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ฟรีไซช เอ็นเนอร์จี้ ครอป แพลนเทชั่น จำกัด (PEP) เพื่อรองรับการประกอบธุรกิจปลูกพืชพลังงาน

► 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

-ไม่มี-

► 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

-ไม่มี-

► 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัท PCC ที่ปรากฏรายชื่อตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	นางสุนันทา สัมฤทธิ์	170,846,000	13.93
2	สมาคมพนักงานกลุ่มบริษัท PCC	88,820,200	7.24
3	นายกิตติ ญัฐขยากุล	64,886,900	5.29
4	นางกรรณกรณ์ เสนีย์มโนมัย	61,507,200	5.01
8	นายกิตติ สัมฤทธิ์	58,744,800	4.79
6	นายสุธี จุฬานุตรกุล	54,785,700	4.47
7	นางสาวกนกพร มาไว	50,224,125	4.09
5	นายหาญเจต ลิขิตสินโสภณ	41,549,500	3.39
9	นายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล	29,617,800	2.41
10	นายเอกภพ รักตพงศ์ไพศาล	26,417,500	2.15

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	นางสุนันทา สัมฤทธิ์	170,846,000	13.93
2	นายกิตติ สัมฤทธิ์	58,744,800	4.79
รวม		229,590,800	18.72

ข้อตกลงระหว่าง (Shareholding Agreement) ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่
-ไม่มี-

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

► 1.4.1 รายละเอียดทุนจดทะเบียนของบริษัท PCC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท PCC มีทุนจดทะเบียน 1,226,619,100 บาท เป็นทุนเรียกชำระแล้ว 1,226,619,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญชำระแล้วจำนวน 1,226,619,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท และไม่มีการออกหุ้นหรือหลักทรัพย์ประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

► 1.4.2 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)

-ไม่มี-

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

-ไม่มี-

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

► 1.6.1 นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัท PCC

บริษัท PCC กำหนดนโยบายให้จ่ายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายของแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากอัตราที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อการลงทุนและขยายงานในอนาคต โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงิน การลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่ทางคณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร

► 1.6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับบริษัทย่อย บริษัท PCC มีการกำหนดนโยบายให้จ่ายได้จากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อยหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล รวมถึงสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายกำหนดไว้ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากอัตราที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อการขยายงานในอนาคต ผลประกอบการ โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงิน การลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่ทางคณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายปันผลย้อนหลัง

ข้อมูลการจ่ายปันผลย้อนหลัง 4 ปี ของบริษัท PCC

รายการ	หน่วย	ปี					
		2563	2564	2565		2566	
		1 ม.ค. – 31 ธ.ค.	1 ม.ค. – 31 ธ.ค.	1 ม.ค. – 30 มิ.ย. (ระหว่างกาล)	1 ม.ค. – 31 ธ.ค.	1 ม.ค. – 30 มิ.ย. (ระหว่างกาล)	1 ม.ค. – 31 ธ.ค.
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท/หุ้น	0.243	0.094	0.065	0.190	0.076	0.223
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น	บาท/หุ้น	0.060	0.060	-	0.629 ¹	0.060	0.200
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	ร้อยละ	24.73	63.89	-	331.99	78.95	89.78

หมายเหตุ: ¹จ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2565 จำนวน 0.14 บาทต่อหุ้น และจ่ายปันผลจากกำไรสะสมจำนวน 0.4893 บาทต่อหุ้น

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบาย และแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท พีรไอซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (PCC) ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นส่วนที่จะช่วยขับเคลื่อนให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายของธุรกิจได้อย่างยั่งยืน และเป็นการช่วยเพิ่มความยืดหยุ่น (Resilience) และความสามารถในการปรับตัว (Agility) ขององค์กรต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอกหรือปัจจัยภายใน บริษัท PCC ได้นำกรอบด้านการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) และหลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management) ตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO-ERM 2017 มาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงของบริษัท PCC ให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น โดยมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงที่พนักงานในทุกระดับจะต้องยึดปฏิบัติ เพื่อช่วยลดผลกระทบเชิงลบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม

บริษัท PCC ได้มีการพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงให้รวมถึง การพิจารณาความเสี่ยงด้าน ESG และด้านการละเมิดสิทธิมนุษยชน (Human Rights) โดยได้มีการประเมินความเสี่ยงตามแนวทางการตรวจสอบสถานะสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.)

▶ 2.1.1 โครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

บริษัท PCC บริหารความเสี่ยงผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งเป็นคณะกรรมการย่อยที่รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร และผู้บริหารที่เกี่ยวข้องในด้านความเสี่ยงที่แตกต่างกัน เพื่อให้ครอบคลุมความเสี่ยงที่กำหนดในนโยบายบริหารความเสี่ยงครบทุกด้าน โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่กำกับดูแล ติดตามและสนับสนุนให้แผนการบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร นอกจากนี้มีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงที่มีตัวแทนจากทุกบริษัทในกลุ่ม ที่ทำงานสนับสนุนคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการติดตามการบริหารความเสี่ยง และสื่อสารคำแนะนำด้านการบริหารความเสี่ยงในเชิงนโยบายจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงให้แก่หน่วยงานปฏิบัติงานรับทราบและไปดำเนินการ

กลุ่มบริษัท PCC มีหน่วยงานด้านความเสี่ยงในโครงสร้างองค์กรของทุกบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าจะมีการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และเพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน เนื่องจากเป็นหน้าที่และความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานที่จะจัดการกับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

นอกจากนี้บริษัท PCC มีหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ความเชื่อมั่นว่ามีการบริหารความเสี่ยงที่ครบถ้วนและมีประสิทธิภาพ โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบที่รวมถึงประเด็นความเสี่ยงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีหน้าที่ในการให้คำปรึกษาแก่หน่วยงานผู้รับตรวจในประเด็นดังกล่าว เพื่อที่หน่วยงานจะได้ไปปรับขบวนการ ซึ่งจะช่วยให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

► 2.1.2 กระบวนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท PCC กำหนดประเภทความเสี่ยงไว้ทั้งหมด 5 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ และด้านระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีขั้นตอนการบริหารความเสี่ยงหลัก 5 ขั้นตอน ได้แก่



โดยในแต่ละขั้นตอน บริษัท PCC ใช้เครื่องมือมาสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิผลมากขึ้น เช่น การกำหนดความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจโดยพิจารณา PESTEL ใช้ตารางการวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Matrix) ในรูปแบบตาราง 5 x 5 เพื่อประเมินและจัดลำดับความจำเป็นและเร่งด่วนของประเด็นความเสี่ยงที่ต้องดำเนินการ โดยในการพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น (Impact) และแบ่งการประเมินเป็น 4 ระดับต่ำ ปานกลาง สูง และสูงมาก ซึ่งในแต่ละบริษัทจะจัดทำทะเบียนความเสี่ยง (Risk Profile) ที่ระบุและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญทั้งในระดับหน่วยงานและระดับองค์กร

ประเมินความเสี่ยงของมาตรการที่มีในปัจจุบัน วางแผนมาตรการที่ต้องจัดทำเพิ่ม และกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) และติดตามการดำเนินการตามแผน ซึ่งจะช่วยให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่สำคัญได้รับการจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลา โดยบริษัท PCC กำหนดให้มีการประชุมคณะทำงานบริหารความเสี่ยงทุกเดือน เพื่อช่วยกำกับดูแลให้มีการปรับเปลี่ยนมาตรการและจัดการกับความเสี่ยงอย่างต่อเนื่องและทันทั่วทั้งที่ในสภาพแวดล้อมธุรกิจที่มีการแปรผันรวดเร็ว และให้มีการรายงานการประเมินความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ทางคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง นอกจากนี้การรายงานการบริหารความเสี่ยงเป็นวาระที่กำหนดในการประชุมของคณะกรรมการบริษัทย่อย

► 2.1.3 การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง

บริษัท PCC ส่งเสริมวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรให้แก่บุคลากรทุกระดับ โดยมีนโยบายบริหารความเสี่ยงที่ช่วยกำหนดแนวทางการปฏิบัติเกี่ยวกับความเสี่ยง โดยกำหนดให้มีการระบุ วิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงเป็นรอบๆ ในแต่ละปี เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงเหมาะสมและทั่วถึงต่อการเปลี่ยนแปลง ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยง และสนับสนุนให้มีการกำหนดวาระเรื่องความเสี่ยงในที่ประชุมที่สำคัญของทุกบริษัทในกลุ่ม

นโยบายการบริหาร
ความเสี่ยง



2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

▶ 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท PCC และกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ด้วยลักษณะธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC พึ่งพิงกลุ่มลูกค้ารัฐวิสาหกิจ ได้แก่ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) และการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) เป็นลูกค้ารายใหญ่ที่สำคัญของกลุ่มบริษัท PCC จึงอาจมีความเสี่ยงต่อความต่อเนื่องของรายได้ในอนาคต หากไม่ได้รับเลือกจากลูกค้าสำหรับการขายสินค้า และงานบริการอย่างต่อเนื่องจากการที่มีการแข่งขันด้านราคาและคุณภาพ ซึ่งจะเกิดให้เกิดผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทได้

อย่างไรก็ตามด้วยประสบการณ์ในการขายสินค้าและบริการต่อกลุ่มลูกค้าดังกล่าวมาเป็นระยะเวลามากกว่า 40 ปี กลุ่มบริษัท PCC มีความเข้าใจในความต้องการของลูกค้า ทั้งด้านคุณภาพ ราคา ของสินค้าและบริการเป็นอย่างดี อีกทั้งบริษัทมีแนวทางในการพัฒนาสินค้าและบริการที่มีมาตรฐานเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าซึ่งอาจมีมากขึ้นในอนาคต โดยมีเป้าหมายเพิ่มประเภทสินค้าที่ลูกค้าเดิมซื้อจากบริษัทย่อย อีกทั้งมุ่งเน้นที่จะพัฒนาฐานลูกค้าในกลุ่มอื่น เช่น กลุ่มลูกค้าเอกชน และกลุ่มลูกค้าต่างประเทศให้มากขึ้นด้วย นอกจากนี้มีนโยบายให้บริษัทย่อยเพิ่มสัดส่วนรายได้ที่มาจากแหล่งรายได้ประเภทอื่นนอกเหนือจากการประมูลราคา เช่น รายได้ที่เกิดขึ้นซ้ำต่อเดือน (Recurring Revenue) รายได้จากการตอบสนองลูกค้าในทุกมิติอย่างครบวงจร (Total Customer Solutions)

ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่

กลุ่มบริษัท PCC หาโอกาสในการลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวข้องกับสมรรถกิริยาอยู่สม่ำเสมอ เพื่อกระจายความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อตอบสนองความต้องการของ

อุตสาหกรรมหรือความต้องการของผู้ใช้ที่เปลี่ยนแปลงไป โดยผ่านการดำเนินงานของบริษัทย่อยในกลุ่ม ดังนั้น จึงได้จัดให้มีมาตรการในการบริหารความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- กำหนดให้มีการศึกษาความเป็นไปได้ของการลงทุน (feasibility study) และประเมินความเสี่ยงก่อนโดยทีมงานวิเคราะห์ความเสี่ยงด้านการลงทุน
- การลงทุนในธุรกิจใหม่ของบริษัทย่อยจะต้องผ่านการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้น แล้วแต่มูลค่าของการลงทุน
- ว่าจ้างที่ปรึกษาหรือสถาบันจากภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญให้ศึกษาเกี่ยวกับโครงการในมิติต่างๆ

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

เนื่องจากธุรกิจที่กลุ่มบริษัท PCC ไปลงทุนมีการทำธุรกรรมที่ใช้สกุลเงินต่างประเทศในการชำระเงิน การผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนตามภาวะเศรษฐกิจโลก อาจส่งผลให้ต้นทุนดำเนินงานสูงขึ้น กลุ่มบริษัท PCC จึงมีมาตรการป้องกันความเสี่ยงดังนี้

- พิจารณาเลือกสกุลเงินต่างประเทศที่มีความผันผวนต่ำในการทำธุรกรรมซื้อขาย
- ทำสัญญาซื้อ-ขาย เงินสกุลต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract)
- เปิดบัญชีเงินฝากที่เป็นสกุลต่างประเทศ (Foreign Currency Deposit) เพื่อให้สามารถจ่ายค่าสินค้าเป็นเงินสกุลต่างประเทศได้ทันที
- สร้างสมดุลระหว่างรายได้กับค่าใช้จ่ายหรือส่วนที่เป็นหนี้สิน ซึ่งเป็นสกุลเงินต่างประเทศให้มีสัดส่วนที่ใกล้เคียงกัน (Natural Hedge)

- ทบทวนแผนการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปรับแผนได้ตามสถานการณ์อย่างทันทั่วทั้งที่

ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย

จากการที่คณะกรรมการนโยบายการเงินและธนาคารแห่งประเทศไทย ออกประกาศเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนโยบายเพื่อดูแลอัตราเงินเฟ้อให้อยู่ในกรอบเป้าหมาย ทางธนาคารหลายๆ จึงได้มีการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท PCC สูงขึ้น

ในการจัดการกับอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ที่เพิ่มขึ้น บริษัท PCC มีนโยบายให้เพิ่มความรอบคอบในการลงทุน เพื่อรักษาสภาพคล่องและกระแสเงินสดให้มั่นคง และลดความจำเป็นในการใช้วงเงินของธนาคารในการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้ มีมาตรการให้บริษัทย่อยพิจารณาการดำเนินการดังต่อไปนี้

- พิจารณาใช้ Interest rate swap
- บริหารสภาพคล่อง (Liquidity Management) ธุรกิจควรรักษาสภาพคล่องไว้ให้เพียงพอ เพื่อให้สามารถชำระหนี้สินได้อย่างทันเวลาแม้อัตราดอกเบี้ยจะสูงขึ้น
- การปรับโครงสร้างหนี้ (Debt Restructure) ธุรกิจอาจพิจารณาปรับโครงสร้างหนี้ เช่น ขยายระยะเวลาชำระหนี้หรือลดจำนวนเงินกู้ เป็นต้น
- กระจายความเสี่ยง (Risk Diversification) ธุรกิจอาจกระจายความเสี่ยงโดยการกู้ยืมเงินจากแหล่งต่างๆ

ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ

ภาวะโลกร้อนทำให้เกิดการแปรปรวนของสภาพภูมิอากาศ ส่งผลให้อาจเกิดภัยทางธรรมชาติ เช่น ภัยแล้ง น้ำท่วม และพายุ ที่นอกเหนือการคาดการณ์ ซึ่งหากเกิดจะสร้างความเสียหายหรือความล่าช้าต่อการดำเนินงานและทรัพย์สิน ในการลดผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นจากการแปรปรวนนี้

บริษัท PCC จึงมีมาตรการให้บริษัทย่อยวางแผนเรื่องการใช้ทรัพยากรที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจ และวางแผนรองรับกรณีที่ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม โดยให้ทบทวนแผนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทันและเหมาะสมต่อสถานการณ์ และให้แต่งตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบในการดำเนินการตามแผนในแต่ละพื้นที่

ในกรณีที่มีการลงทุนในสิ่งปลูกสร้างในพื้นที่ใหม่ มีนโยบายให้ศึกษาสภาพภูมิศาสตร์และภูมิอากาศก่อนดำเนินการก่อสร้างในพื้นที่นั้นๆ เพื่อลดความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหายต่อทรัพย์สินหรือผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ

ความเสี่ยงในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตและเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ

จากการขยายตัวของธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC ทั้งในและต่างประเทศ รวมถึงการขยายตัวเข้าไปในธุรกิจใหม่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านการเตรียมความพร้อมของบุคลากร ทั้งในด้านจำนวน ความรู้ความสามารถ ทักษะ ที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจและการบรรลุเป้าหมายในอนาคต

อย่างไรก็ดีเพื่อรองรับการดำเนินงานให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ กลุ่มบริษัท PCC มีการพิจารณากำหนดแผนอัตราค่าจ้างคนเพื่อรองรับกำลังคนที่ต้องการใช้ในอนาคต จัดทำแผนพัฒนารายบุคคลเพื่อพัฒนาบุคลากรในแต่ละสายงานให้เกิดความชำนาญและเติบโตไปในตำแหน่งที่สูงขึ้น เพื่อสามารถปฏิบัติหน้าที่ทดแทนพนักงานรุ่นก่อนหน้าได้อย่างทันทั่วทั้งที่ อีกทั้งยังใช้ทรัพยากรบุคลากรจากภายในที่มีทักษะที่ไม่สามารถสร้างได้ในปัจจุบันในการดำเนินงานของธุรกิจใหม่ เพื่อให้ธุรกิจดำเนินต่อไปได้ทันต่อการเปลี่ยนแปลง และเพิ่มศักยภาพในการเติบโตของธุรกิจใหม่ที่เป็นเป้าหมายในอนาคตอันใกล้ นอกจากนี้ฟรีโซส่งเสริมการแลกเปลี่ยนความรู้ใหม่ๆ ภายในองค์กร เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงและเป็นไปตามนโยบายการเติบโตไปด้วยกันของคนในองค์กร

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ

บริษัทย่อยที่บริษัท PCC ได้เข้าไปลงทุนมีอาจมีการขยายขอบเขตการดำเนินธุรกิจ ประกอบกับการไปดำเนินธุรกิจในต่างประเทศ ทำให้มีความเสี่ยงเรื่องการไม่ปฏิบัติตามหรือปฏิบัติไม่ครบถ้วนตามกฎหมายและระเบียบในเรื่องที่เกี่ยวข้องหรือในประเทศที่ไปดำเนินการ ซึ่งอาจส่งผลในกระเจิงลบ เช่น การหยุดชะงักของธุรกิจ ค่าปรับ หรือบทลงโทษทางกฎหมายอื่นใด เพื่อจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าวและลดโอกาสที่จะผลกระทบเชิงลบต่อองค์กร บริษัท PCC จึงมีนโยบายให้จัดจ้างที่ปรึกษากฎหมาย เพื่อให้คำแนะนำและช่วยดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องกับกฎหมาย นอกจากนี้ได้ให้บริษัทย่อยจัดตั้งหน่วยงานภายในที่มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมาย ติดตามกฎหมาย การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบ และสื่อสารกับทางหน่วยงานราชการอย่างสม่ำเสมอ

ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญกับการเคารพต่อสิทธิมนุษยชน โดยได้มีกำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติไว้ในนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) และได้สื่อสารให้บุคลากรในองค์กรและภายนอกทราบผ่านเว็บไซต์ของบริษัท นอกจากนี้กลุ่มบริษัท PCC ได้มีการตรวจสอบสถานะสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ร่วมกับคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยเริ่มจากการระบุประเด็น ประเมินความเสี่ยงของผลกระทบเชิงลบตามบริบทของอุตสาหกรรม โดยมีการพิจารณาห่วงโซ่อุปทานและผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท PCC ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม ด้านสิทธิแรงงาน และด้านสิทธิมนุษยชนอื่นๆ จากการประเมินกลุ่มบริษัท PCC ได้มีการกำหนดมาตรการเพื่อป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน และได้วางแผนการเยียวยา โดยจากการประเมินของปี 2566 มีประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนที่จะต้องกำหนดมาตรการเพื่อบริหารความเสี่ยง คือ ความเสี่ยงจากการบริหารจัดการน้ำ การบริหารจัดการขยะและของเสีย ความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งประเด็นโดยส่วนมากเป็นความเสี่ยงของบริษัทย่อยซึ่งลงทุนในธุรกิจใหม่

ความเสี่ยงด้านการกำกับดูแล

เนื่องจากบริษัท PCC เป็น Holding Company ประกอบกิจการลงทุนในบริษัทย่อยเป็นหลัก และไม่มีการดำเนินธุรกิจของตัวเองที่จะก่อให้เกิดรายได้อย่างมีนัยสำคัญ ดังนั้นผลประโยชน์และการจ่ายปันผลของบริษัทจะขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม การกำกับดูแลการดำเนินงาน จึงเป็นเรื่องสำคัญที่บริษัทต้องดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงที่เกิดจากการไม่ปฏิบัติตาม หรือปฏิบัติตาม กฎหมายกฎระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ไม่ครบถ้วน อย่างไรก็ตามเพื่อกำหนดมาตรการและกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม ให้บริษัท PCC สามารถควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยให้ปฏิบัติงานเสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท อีกทั้งการดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัท PCC จึงได้มีการกำหนดนโยบายสำคัญซึ่งออกจากส่วนกลางและบังคับใช้ทั้งกลุ่มบริษัท เช่น นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี, จรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct), นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ นโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อให้บุคลากรในกลุ่มบริษัทยึดถือปฏิบัติร่วมกัน และสอดคล้องเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งยังมีการกำหนดข้อบังคับของบริษัทย่อย ตลอดจนกำหนดตารางอำนาจอนุมัติการดำเนินงาน (Delegation of Authority) เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารสามารถทำหน้าที่กำกับดูแลบริษัทย่อย ให้มั่นใจว่าก่อนบริษัทย่อยจะเข้าทำรายการหรือดำเนินการเรื่องใดๆ ที่มีนัยสำคัญส่งผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและการดำเนินงาน จะต้องได้รับความเห็นชอบหรืออนุมัติ (แล้วแต่กรณี) จากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนทำรายการ

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

กลุ่มบริษัท PCC ตระหนักว่าในปัจจุบันธุรกิจพึ่งพาเทคโนโลยีและมีการเชื่อมต่อกันมากขึ้น การเปลี่ยนแปลงหรือพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ๆ เป็นไปอย่างรวดเร็ว พนักงานในองค์กรอาจมีความรู้ไม่เพียงพอที่จะป้องกันจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ในรูปแบบใหม่ๆ ส่งผลให้องค์กรมีความเสี่ยงที่มากขึ้น

เช่น การโจมตีด้วยมัลแวร์ การหลอกล่อให้กรอกข้อมูล (Phishing) และการรั่วไหลของข้อมูล นอกจากนี้ ความเสี่ยงจากภายนอกแล้วยังมีความเสี่ยงจากภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นจากภายใน เช่น ความปลอดภัยของอุปกรณ์ IoT ความเพียงพอของมาตรการความปลอดภัยด้านสารสนเทศ ความเพียงพอของระบบการยืนยันตัวตน ซึ่งผลกระทบของความเสี่ยงเหล่านี้อาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงักในกรณีที่การคุกคามทางไซเบอร์ ในกระบวนการทำงานที่ต้องพึ่งพาเทคโนโลยี เกิดการสูญหายหรือรั่วไหลข้อมูลที่สำคัญของบริษัท ถูกขู่กรรโชกเพื่อเรียกค่าไถ่ (Ransomware) หรืออาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือของฟรีไซเซ จึงมีนโยบายของกลุ่มดังต่อไปนี้

- ออกนโยบายและระเบียบเกี่ยวกับการใช้งานสารสนเทศ เพื่อกำหนดแนวทางในการใช้งานให้เหมาะสมต่อสภาพแวดล้อมด้านเทคโนโลยีในปัจจุบัน โดยมีการสื่อสารนโยบายและระเบียบดังกล่าวให้แก่พนักงานทุกคนอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสร้างความตระหนัก
- จัดตั้งคณะทำงานด้านระบบสารสนเทศ เพื่อกำกับดูแล ติดตาม และให้คำแนะนำเกี่ยวกับความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศให้สอดคล้องกับนโยบายและระเบียบที่กำหนด
- จัดหาและพัฒนาเครื่องมือเพื่อสนับสนุนเรื่องความปลอดภัยด้านไซเบอร์ให้ครอบคลุมระบบส่วนที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร
- กำหนดแนวทางการกำหนดสิทธิการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ (Access Management) ในแต่ละหน่วยงาน
- จัดทำแผนรองรับการตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cybersecurity Incident Response)
- ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบของพนักงาน (IT audit) โดยแผนก IT และหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- วางแผนงานเกี่ยวกับการทดสอบเจาะระบบโดยผู้เชี่ยวชาญ (Penetration Test) เพื่อหาจุดที่ควรปรับปรุงที่จะช่วยลดความเสี่ยงจากภัยคุกคามต่อระบบ

► 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ความเสี่ยงของความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง

ราคาหุ้นของกลุ่มบริษัท PCC อาจมีการผันผวน ขึ้นกับหลายปัจจัยที่อยู่เหนือการควบคุมของบริษัท เช่น การเปลี่ยนแปลงนโยบายของรัฐที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรม สภาวะเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงทางการเมือง สถานการณ์ที่ไม่ปกติ เช่น การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 ความผันผวนของตลาดทุน ซึ่งปัจจัยเหล่านี้มีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงของราคาหุ้น ทำให้นักลงทุนมีความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนจะได้รับตามที่คาดหวัง แต่อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท PCC ยังคงดำเนินการให้บรรลุตามเป้าหมายทางธุรกิจที่กำหนดไว้

ความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถปันผลได้ตามที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

บริษัท PCC มุ่งมั่นที่จะจ่ายปันผลให้ได้ตามนโยบาย คือไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิของงบการเงินเฉพาะของบริษัทหลังหักเงินสำรองต่างๆ อย่างไรก็ตามความสามารถในการจ่ายเงินปันผลประจำปี และ/หรือ เงินปันผลระหว่างกาล อาจไม่เป็นไปตามคาดหวัง เนื่องจากบริษัท PCC อาจต้องใช้เงินดังกล่าวเพื่อการอื่นที่จำเป็นในการดำเนินงานหรือขยายธุรกิจ เช่น เป็นงบลงทุน ใช้เป็นกระแสเงินสดในการดำเนินงาน ใช้จ่ายคืนเงินกู้ ซึ่งบริษัท PCC คาดว่าการลงทุนดังกล่าวจะช่วยเพิ่มกำไรให้บริษัท PCC ได้ในระยะยาว ทำให้สามารถจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ลงทุนได้มากขึ้น

► 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

-ไม่มี-



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ESG 4 Dimensions

1. ผสานประโยชน์สุขทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และพัฒนาร่วมกัน

- ลดก๊าซเรือนกระจกสุทธิ ให้ลดลง 25% ภายในปี 2573
- ปลุกต้นไม้อุดหนุน CO₂ ปริมาณ 380,000 tCO₂eq ภายในปี 2593
- ของเสียฝังกลบเป็นศูนย์ในปี 2573

2. เศรษฐกิจ ที่เติบโต ยั่งยืน ร่วมกัน

- เพิ่มรายได้ ที่มาจากนวัตกรรมด้านสินค้า บริการ และธุรกิจใหม่ ตลอดจนนวัตกรรม ด้านกระบวนการจัดการให้ได้เป็นสัดส่วน 20% ของรายได้รวม ภายในปี 2573
- ชาวบ้านเข้าร่วมโครงการต่างๆ จำนวน 904 ราย ภายในปี 2567

3. มีการบริหารธรรมาภิบาลที่ดีเลิศ

- ระดับการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance Rating) อยู่ในระดับดีเลิศ (Excellence)
- เหตุการณ์ละเมิดสิทธิมนุษยชนพนักงาน เป็นศูนย์ทุกปี

4. สังคมที่เติบโต มีสมรรถนะสูง

- พนักงานที่ศักยภาพสูง (Talent) เป็น Successor 50% ของ Blueprint ในปี 2567
- การประสบอันตรายจากการทำงานและโรค จากการทำงานเป็นศูนย์ทุกปี
- จำนวนสูตรอาหารสุขภาพ มี 5 สูตร/1 โรค ไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) ภายในปี 2567



ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญในปี 2566

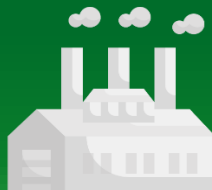
มิติสิ่งแวดล้อม ENVIRONMENT



ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
(ขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2)

3,957.57

ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า



ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม

0 กรณี



มิติสังคม SOCIAL



ผลประเมินความพึงพอใจและ
ความผูกพันพนักงาน

ร้อยละ **79.29**

อัตราการเกิดอุบัติเหตุถึงขั้นหยุดงาน
(รวมทั้งพนักงานและผู้รับเหมา)

3.67 กรณีต่อ

1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน



ประเมินความเสี่ยงด้าน
สิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD)

100 %

บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ



สัดส่วนของการใช้พลังงาน
หมุนเวียนเพื่อผลิตไฟฟ้า

ร้อยละ **65.60**

จำนวนนวัตกรรม

51

รายการ



จำนวนเหตุการณ์หรือกรณี
ที่ถูกโจมตีทางไซเบอร์

0 กรณี

ผลการประเมินการกำกับดูแล

กิจการที่ดี

ดี (Good)



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

แนวทางการจัดทำรายงาน

เกี่ยวกับรายงานในส่วนนี้

รายงานในส่วนนี้เป็นส่วนหนึ่งของแบบ 56-1 One Report ทุกปีโดยเริ่มตั้งแต่ปี 2565 เป็นต้นมา เพื่อเปิดเผยกระบวนการบริหารจัดการตลอดจนผลการดำเนินงานด้านธุรกิจด้านบริษัท ภิบาลและเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม รวมถึงประเด็นสาระสำคัญด้านความยั่งยืน เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายความยั่งยืนของประเทศ และสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals: SDGs) ให้ผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ และผู้ที่สนใจการดำเนินงานของบริษัท PCC ในส่วนของหัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนนี้ครอบคลุมผลการดำเนินงานด้านบริษัท ภิบาลและเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ระหว่างวันที่ 1 มกราคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2566 อ้างอิงตามคู่มือการรายงานความยั่งยืน สำหรับบริษัทจดทะเบียนตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ขอบเขตการรายงาน

หัวข้อการขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืนนี้นำเสนอผลการดำเนินงานในปี 2566 เฉพาะบริษัท พีรีเซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยในธุรกิจหลัก ซึ่งต่อไปนี้เรียกว่า “กลุ่มบริษัท PCC” ที่ดำเนินกิจการในพื้นที่ประเทศไทยและในต่างประเทศ ดังนี้

ข้อมูลด้าน ESG/ธุรกิจหลัก	PCC	PEM	PSP	PPP (SBP)	PDE	PSL	PPD
นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืนระดับองค์กร	✓	-	-	-	-	-	-
ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนขององค์กร (material topics)	✓	-	-	-	-	-	-
นโยบายและแนวปฏิบัติเรื่องการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	✓	✓	✓	✓	-	-	-
แผนการจัดการพลังงาน	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

ข้อมูลด้าน ESG/ธุรกิจหลัก	PCC	PEM	PSP	PPP (SBP)	PDE	PSL	PPD
แผนการจัดการน้ำ	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
แผนการจัดการขยะและของเสีย	✓	✓	✓	✓	✓	-	-
แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	-	✓	✓	✓	-	-	-
มลพิษทางอากาศ	-	✓	✓	✓	-	-	-
การรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอน	-	✓	-	-	-	-	-
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	-	✓	✓	✓	-	✓	-
นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน	✓	-	-	-	-	-	-
การปฏิบัติตามแรงงานอย่างเป็นธรรม	✓	-	-	-	-	-	-
ความรับผิดชอบต่อลูกค้าและผู้บริโภค	-	✓	✓	✓	✓	-	✓
ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม	-	✓	-	✓	-	✓	-
การจ้างงานท้องถิ่น	-	✓	-	✓	-	✓	-
การเคารพความแตกต่างและความเสมอภาค	✓	-	-	-	-	-	-
การส่งเสริมแรงงานสตรี	✓	-	-	-	-	-	-
การติดตามและประเมินผลกระทบต่อชุมชน	-	✓	-	✓	-	✓	-
การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน	-	✓	✓	✓	-	-	-
การพัฒนานวัตกรรม	✓	✓	✓	✓	✓	✓	-
สัดส่วนการใช้พลังงานไฟฟ้าเพื่อผลิตไฟฟ้า	✓	✓	✓	✓	-	-	-
คุณภาพและการเรียกคืนผลิตภัณฑ์	-	✓	✓	-	-	-	-

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน

นโยบายการพัฒนา

ความยั่งยืน



กลุ่มบริษัท PCC เชื่อมั่นว่าการพัฒนาความยั่งยืนและการเติบโตอย่างมีส่วนร่วม คือหนทางในการสร้างสรรค์คุณค่าในระยะยาวสำหรับองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน จึงให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนบนหลักธรรมาภิบาล ความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพ ซึ่งไม่เพียงแต่การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานของประเทศที่เข้าไปดำเนินการเท่านั้น แต่ต้องยึดมั่นปฏิบัติตามหลักการสากลด้านการพัฒนาความยั่งยืน เพื่อมุ่งสู่การเป็นวิสาหกิจที่เติบโต ยั่งยืน มีสมรรถนะสูง ผลประโยชน์สุขทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และพัฒนาร่วมกัน ด้วยการบริหารอย่างมีธรรมาภิบาล และเพื่อตอบสนองต่อความท้าทาย และการเปลี่ยนแปลงของภาคอุตสาหกรรม กรอบยุทธศาสตร์ของประเทศไทย รวมถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก (Global Mega Trends) ทั้งในปัจจุบันและอนาคต กลุ่มบริษัท PCC จึงได้กำหนดนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development) สือสารไปสู่พนักงานทุกฝ่ายทั่วทั้งองค์กร และเปิดเผยสู่สาธารณชนบนเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัท PCC เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินงานและมีการทบทวนกลยุทธ์ในการบริหารจัดการอย่างต่อเนื่อง แบ่งได้เป็น 4 มิติ ดังนี้

1. ธรรมาภิบาล (Governance): มีการบริหารแบบธรรมาภิบาล

กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ เป็นธรรม โปร่งใส ด้วยการยึดมั่นปฏิบัติตามกฎหมาย จรรยาบรรณธุรกิจ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน การบริหารความเสี่ยงและจัดให้มีการรับเรื่องข้อร้องเรียน การป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์และใช้อำนาจในทางมิชอบเพื่อสร้างประโยชน์สูงสุดที่เป็นธรรมต่อผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่าให้เป็นไปตามหลักการสากล รวมทั้งตอบสนองต่อความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างสมดุล

2. สิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ (Environment & Biodiversity): ที่ผลสนประโยชน์สุขทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและพัฒนาร่วมกัน

กลุ่มบริษัท PCC ตระหนักดีว่าการประกอบกิจการ การดำเนินงานและกิจกรรมตลอดห่วงโซ่มูลค่าทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ความหลากหลายทางชีวภาพ และส่งผลกระทบต่อเนืองไปยังคุณภาพการดำรงชีวิต ชุมชน และสังคม จึงเป็นอีกหนึ่งความท้าทายที่ กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจที่ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ พร้อมสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย สำหรับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัท PCC ระบุให้มีการพิจารณาประเมินผลกระทบสิ่งแวดล้อมในการดำเนินงาน และจัดทำมาตรการป้องกันเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งไม่ให้เกิดความสูญเสียต่อความหลากหลายทางชีวภาพ โดยการดำเนินงานเป็นไปตามหลักการบรรเทาและผลกระทบตามลำดับขั้น (Mitigation Hierarchy Principle) ซึ่งประกอบด้วย การป้องกัน การหลีกเลี่ยง การบรรเทา การฟื้นฟู และการชดเชยผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพตลอดห่วงโซ่มูลค่า

นอกจากนี้กลุ่มบริษัท PCC ยังส่งเสริมชาวบ้านและเกษตรกรในชุมชนพื้นที่ใกล้เคียงปลูกไม้ ซึ่งเป็นพืชเศรษฐกิจที่มีความหลากหลายทางชีวภาพสูง นำไปใช้ประโยชน์ได้แทบทุกส่วน อาทิ หน่อและใบใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร ส่วนของลำและเนื้อไม้ใช้ในงานแปรรูปเป็นโครงสร้างสถาปัตยกรรมและเฟอร์นิเจอร์ อีกทั้งยังสามารถใช้เป็นชีวมวลในการผลิตเชื้อเพลิงเพื่อหล่อเลี้ยงในอุตสาหกรรมต่างๆ ได้ สำหรับประเทศไทยเหมาะสมอย่างยิ่งที่จะส่งเสริมการปลูกไม้เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตไฟฟ้าชีวมวลทดแทนการพึ่งพาพลังงานจากต่างประเทศ และเป็นการสร้างพื้นที่ป่าไม้ให้เพิ่มมากขึ้นเนื่องจากการตัดไม้เพื่อนำมาผลิตไฟฟ้าชีวมวลนั้น จะยังคงเหลือไม้ที่อายุน้อยไว้ ทำให้อย่างคงสภาพพื้นที่ป่าสมบูรณ์ไว้ได้ ไร่ยังช่วยป้องกันการชะล้างพังทลายของหน้าดินได้ดี ไม้เป็นพืชอีกชนิดหนึ่งที่เหมาะสำหรับปลูกเป็นพืชนำร่องในการอนุรักษ์ดินและน้ำ ชาวบ้านและเกษตรกรจะมีรายได้ที่มั่นคง มีป่า

เศรษฐกิจเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็ว นำไปสู่ความมั่นคงทางพลังงานทดแทน อีกทั้งยังช่วยอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม ช่วยลดภาวะโลกร้อนได้เป็นอย่างดี

3. เศรษฐกิจ (Economic): เศรษฐกิจที่เติบโต ยั่งยืน ร่วมกัน

กลุ่มบริษัท PCC ส่งเสริมการสร้างและพัฒนานวัตกรรม ด้วยการปรับวิธีการทำธุรกิจ ให้เน้นสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันด้วยหลักทางวิทยาศาสตร์/เทคโนโลยี/การจัดการ/บุคลากร/ตราสินค้า เป็นสำคัญ โดยมุ่งเน้นนวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาองค์กรให้เป็นธุรกิจแบบองค์กรดิจิทัล (Digital Business Organization) เพื่อเพิ่มมูลค่านวัตกรรมจากกระบวนการและธุรกิจใหม่โดยร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า จนสามารถกระจายโอกาสให้แก่พนักงานได้รับค่าตอบแทนและสวัสดิการที่เหมาะสมกับค่าครองชีพในปัจจุบัน รวมทั้งชุมชนได้รับการจ้างงาน มีอาชีพและมีรายได้

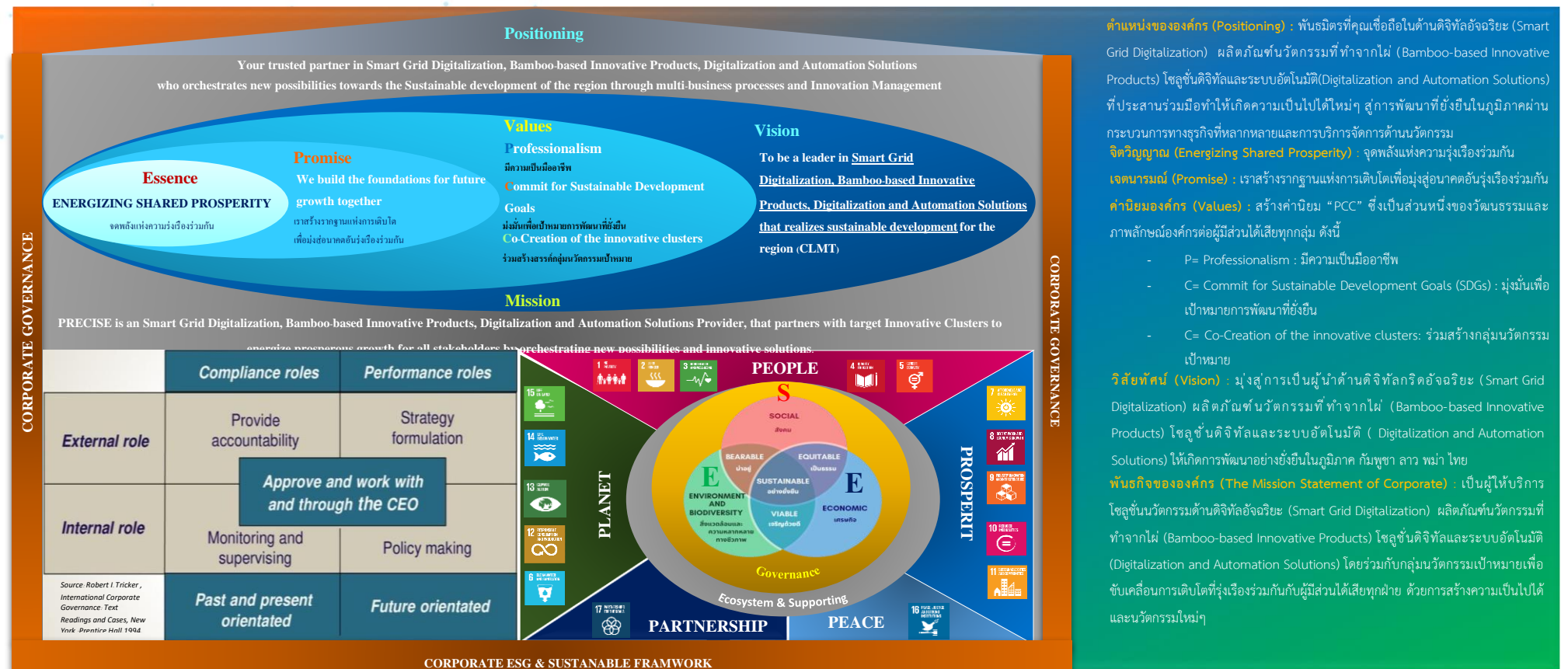
4. สังคม (Social): สังคมที่ เติบโต ยั่งยืน มีสมรรถนะสูง

กลุ่มบริษัท PCC พัฒนาบุคลากรให้เก่งตน เก่งคน เก่งงาน และเก่งบริหารทีมเพื่อนำพาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ ด้วยการพัฒนาปรับปรุงการบริหารการทำงานให้เป็น High Performance Organization (HPO) และให้โอกาสพนักงานเรียนรู้และทำงานใหม่ๆ ทั้งในด้านเทคโนโลยีและการจัดการ รวมทั้งส่งเสริมการให้ความรู้และการเรียนรู้ของเด็กและเยาวชนเกี่ยวกับ Digital Economy และภาษา สำหรับผู้ใหญ่ส่งเสริมให้ความรู้เกี่ยวกับการสร้างอาชีพด้วยการปลูกไม้และพืชพลังงาน และร่วมพัฒนารูปแบบการทำเกษตรแบบ Agroforestry ตลอดจนให้ความรู้ด้านโภชนาการ สุตรอาหาร เพื่อส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันและ/หรือลดโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs)

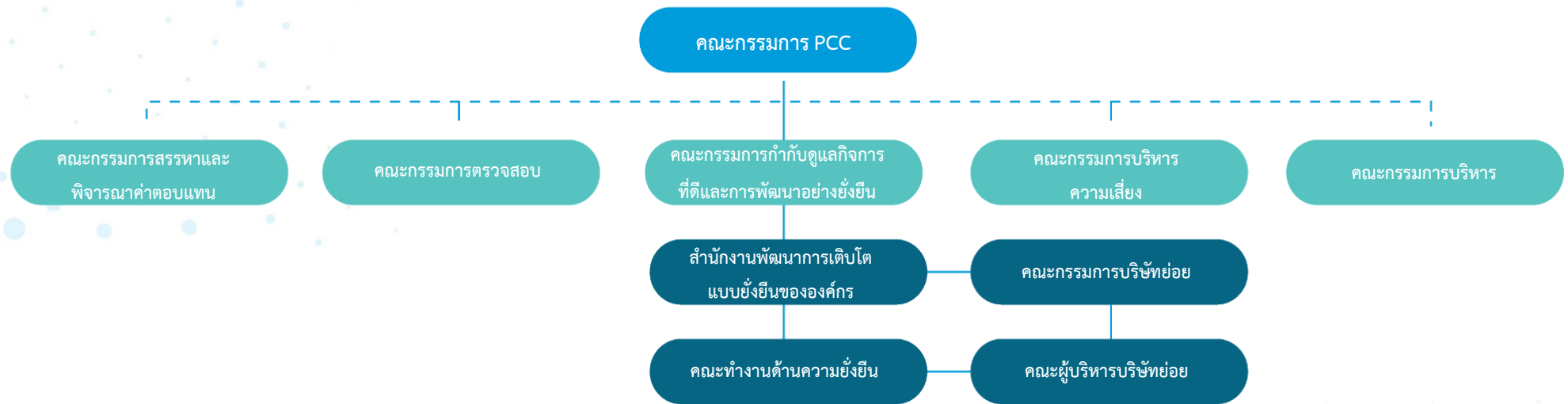


กรอบและกลยุทธ์การพัฒนาความยั่งยืนองค์กร

กลุ่มบริษัท PCC ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อสังคม ด้วยการสร้างคุณค่าร่วมที่เป็นประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (United Nations Sustainable Development Goals) หลักการของข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nations Global Compact) หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights) รวมทั้งมาตรฐานระดับชาติและระดับสากลอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยกลุ่มบริษัท PCC ได้จัดทำนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนตามที่กล่าวไปแล้วข้างต้น ซึ่งครอบคลุมมิติ สิ่งแวดล้อม สังคม และ บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัท PCC ยังคงสามารถสร้างผลกระทบเชิงบวกในส่วนที่มีการดำเนินการ นอกจากนี้ ในปี 2566 กลุ่มบริษัท PCC ได้ปรับปรุงกรอบการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนโดยการผนวกเข้ากับนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนและข้อมูลทั้งในและนอกองค์กร เพื่อสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัท PCC ที่จะตอบสนองต่อการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และบรรลุเป้าหมายที่จะดำเนินธุรกิจและเติบโตอย่างยั่งยืน



โครงสร้างการกำกับดูแลความยั่งยืน



คณะกรรมการบริษัท

รับผิดชอบการกำกับดูแลด้านการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนในภาพรวม รวมถึงอนุมัตินโยบาย/กลยุทธ์ และติดตามความคืบหน้ากับเป้าหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทกลุ่มบริษัท PCC สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของธุรกิจ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รับผิดชอบการจัดนโยบาย/ทำกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน ดูแลการนำกลยุทธ์ไปปฏิบัติในกระบวนการดำเนินธุรกิจ และในผลงานสนับสนุน รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการเทียบกับเป้าหมาย และทบทวนประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนและความเสี่ยง

สำนักงานพัฒนาการเติบโตแบบยั่งยืนขององค์กร/คณะทำงานด้านความยั่งยืน

รับผิดชอบการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน รวบรวมวิเคราะห์ข้อมูลประสานงานกับฝ่ายและส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ติดตามและบริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืน รวมถึงความเสี่ยงในการทำงาน ตลอดจนจัดทำรายงานความคืบหน้าให้แก่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการบริษัทย่อย/คณะผู้บริหารบริษัทย่อย

รับผิดชอบการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน รวบรวมวิเคราะห์ข้อมูลประสานงานกับฝ่ายและส่วนงานที่เกี่ยวข้อง ติดตามและบริหารจัดการประเด็นด้านความยั่งยืน รวมถึงความเสี่ยงในการทำงานของบริษัทย่อย ตลอดจนจัดทำรายงานความคืบหน้าให้แก่คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ

พนักงาน/ลูกค้า/พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียอื่นที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมและปฏิบัติตามนโยบาย/กลยุทธ์/เป้าหมาย/แผนงาน/โครงการด้านความยั่งยืนตามความเหมาะสม

เป้าหมาย ตัวชี้วัด และความก้าวหน้าของการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร

กลุ่มบริษัท PCC กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาจากบริบทและแนวทางการดำเนินธุรกิจขององค์กร ที่มุ่งการเป็นวิสาหกิจที่ เติบโต ยั่งยืน มีสมรรถนะสูง ผลิตประโยชน์สุขทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และพัฒนาร่วมกัน โดยมีการบริหารแบบธรรมาภิบาล และเพื่อตอบสนองต่อความท้าทาย และการเปลี่ยนแปลงตามบริษัทของภาคอุตสาหกรรม กรอบยุทธศาสตร์ รวมถึงแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก (Global Mega Trends) ทั้งในปัจจุบันและอนาคต ด้วยกรอบกลยุทธ์ 4 มิติ ประกอบด้วย 1) ธรรมาภิบาล (Governance) มีการบริหารแบบธรรมาภิบาล 2) เศรษฐกิจ (Economic) เศรษฐกิจที่เติบโต ยั่งยืน ร่วมกัน 3) สิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ (Environment & Biodiversity) ที่ผลิตประโยชน์สุขทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและพัฒนาร่วมกัน และ 4) สังคม (Social) สังคมที่เติบโต ยั่งยืน มีสมรรถนะสูง ตลอดจนพิจารณาความสัมพันธ์แนวทางการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals : SDGs) โดยได้กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาความยั่งยืน ดังนี้

ธรรมาภิบาล (Governance) : มีการบริหารแบบธรรมาภิบาล			
ตัวชี้วัด	เป้าหมายองค์กร ระยะสั้น-ระยะยาว	ความก้าวหน้า รอบปี 2566	เชื่อมโยงกับเป้าหมาย การพัฒนาความยั่งยืน (UN : SDGs)
การกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ได้รับการจัดระดับการกำกับดูแลกิจการ โดยสถาบันที่ได้รับการยอมรับในระดับประเทศและหรือในระดับสากลหรือเทียบเท่า	ระดับดีเลิศ (Excellence) ภายใน ปี 2568	ระดับดี (Good)	 
เคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล ประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนจัดการความหลากหลายและยอมรับในความแตกต่าง และชี้แนะและส่งเสริมด้านสิทธิมนุษยชนกับพนักงานทุกคน	กรณีละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์	2 กรณี	     
การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่าง รับผิดชอบ คู่ค้าลำดับที่ 1 ถึงลำดับที่ 3 ที่มีความเสี่ยงด้าน ESG จะต้องถูกตรวจประเมินแบบเชิงรุก และเกิดการปรับปรุงพัฒนา	ร้อยละ 100 ภายในปี 2567	อยู่ระหว่างดำเนินการ	 

สิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ (Environment & Biodiversity): ที่สานประโยชน์ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและพัฒนาาร่วมกัน			
ตัวชี้วัด	เป้าหมายองค์กร ระยะสั้น-ระยะยาว	ความก้าวหน้า รอบปี 2566	เชื่อมโยงกับเป้าหมาย การพัฒนาความยั่งยืน (UN : SDGs)
การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ภายในปี 2573 และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นศูนย์ (Net Zero Emission) ภายในปี 2593	Carbon Neutrality ภายในปี 2573	3957.57 tCO ₂ e	 
การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากร เพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาด	ร้อยละ 30 ในปี 2567	ร้อยละ 28.98	  
ควบคุมการใช้พลังงานรวมสุทธิให้ลดลง โดยเปรียบเทียบกรณีการดำเนินธุรกิจตามปกติ	ร้อยละ 25 ภายในปี 2568	ร้อยละ 3.96	
การจัดการของเสียและของเสียอาหารอย่างยั่งยืน ลดปริมาณของเสียอาหารและลดของเสียที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของบริษัท PCC มุ่งสู่การฝังกลบของเสียเป็นศูนย์	ZERO Waste to Landfill ภายในปี 2573	296.85 ตัน	   
การปกป้องฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ หยุดยั้งการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ โดยกาส่งเสริมการปลูกไม้เพื่อให้เกิด 4C ประกอบด้วย Clean Air, Clean Soil, Clean Water, และ Clean Energy	ปลูกต้นไม้ 20,000 ต้น ภายในปี 2567	อยู่ระหว่างดำเนินการ	  
ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพ	ร้อยละ 100 ภายในปี 2568	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
ดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูง	ร้อยละ 100 ภายในปี 2569	อยู่ระหว่างดำเนินการ	
ประเมินความสูญเสียด้านความหลากหลายทางชีวภาพของโครงการใหม่ในพื้นที่เสี่ยง	ร้อยละ 100 ภายในปี 2569	อยู่ระหว่างดำเนินการ	

Social (สังคม) : สังคมที่ เติบโต ยั่งยืน มีสมรรถนะสูง			
ตัวชี้วัด	เป้าหมายองค์กร ระยะสั้น-ระยะยาว	ความก้าวหน้า ปี 2566	เชื่อมโยงกับเป้าหมาย การพัฒนาความยั่งยืน (UN : SDGs)
พัฒนาความสามารถของบุคลากร พัฒนาพนักงานที่ศักยภาพสูง (Talent) เป็น Successor ภายใน ปี 2567 และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ	ร้อยละ 50% ของ Blueprint	อยู่ระหว่างดำเนินการ	  
สนับสนุนการศึกษาและสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต พร้อมทั้งพัฒนารอบความคิดพนักงาน	จำนวนชั่วโมงการอบรมของพนักงาน 20 ชั่วโมง/คน/ปี	13.34 ชั่วโมง/คน/ปี	  
อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน สร้างหลักประกันการมีสุขภาพที่ดี และส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี มีปลอดภัยต่อร่างกายและจิตใจสำหรับพนักงานและผู้รับเหมา	การประสบอันตรายจากการทำงานและโรคจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานเป็นศูนย์	3.67*กรณีต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน (เฉพาะการประสบอันตรายตายจากการทำงาน)	    
การเรียนรู้และการเสริมสร้างสุขภาพ ส่งเสริมการก่อตั้งมูลนิธิพัฒนาทุนทางปัญญา เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ของเด็กและเยาวชน รวมทั้งผู้ใหญ่ส่งเสริมสุขภาพ ป้องกัน ลดโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) ชาวบ้านสามารถสร้างความร่วมมือกันหมู่บ้าน ลดรายจ่าย พร้อมทั้งมีสุขภาพดี ภายในปี 2567	มีจำนวนสูตรอาหารสุขภาพ 5 สูตร/1 โรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs)	อยู่ระหว่างดำเนินการ	  

เศรษฐกิจ (Economic) : เศรษฐกิจที่เติบโต ยั่งยืน ร่วมกัน			
ตัวชี้วัด	เป้าหมายองค์กร ระยะสั้น-ระยะยาว	ความก้าวหน้า รอบปี 2566	เชื่อมโยงกับเป้าหมาย การพัฒนาความยั่งยืน (UN : SDGs)
พนักงาน คุณภาพชีวิตของพนักงานทั้งในระหว่างที่ปฏิบัติงานและหลังเกษียณอายุงาน ตลอดจนบุตรพนักงานพนักงานความผูกพันต่อองค์กรเพิ่มขึ้นทุกปีหรือไม่น้อยกว่าปีก่อนหน้า	ผลประเมินความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงาน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ในปี 2566	ร้อยละ 79.29	
บริษัท สร้างให้เกิดรายได้ที่มาจากนวัตกรรมด้านสินค้า/บริการใหม่ กระบวนการและธุรกิจใหม่	ร้อยละ 20 ของรายได้รวม ภายในปี 2568	ร้อยละ 10.92* (*เฉพาะบริษัท ฟรีโซโซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด)	
พัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมให้แก่ชุมชนที่ตั้งอยู่ใกล้บริษัทให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัท <ul style="list-style-type: none"> ให้ชาวบ้านในชุมชนพื้นที่ใกล้เคียงได้ถือหุ้นเป็นเจ้าของโรงไฟฟ้าชีวมวล และจ่ายเงินปันผลซึ่งเป็น Passive Income ส่งเสริมให้ชาวบ้านในชุมชนพื้นที่ใกล้เคียง ปลูกพืชโตเร็วและไผ่มาขายให้กับบริษัท เพื่อให้สร้าง Active Income สนับสนุนทุนการศึกษาให้กับเด็กและเยาวชนในพื้นที่ใกล้เคียงเรียนระดับปวส. และรับเข้ามาทำงาน พร้อมทั้งจ้างงานคนในพื้นที่ให้มีอาชีพและมีรายได้ สนับสนุน ระบบบำบัดขยะกรรมในชุมชน ด้วยการจัดให้มีตลาดบริษัทชุมชน ตลอดจนส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนพื้นที่ใกล้เคียง 	ชาวบ้านเข้าร่วมจำนวนไม่น้อยกว่า 904 ราย	ชาวบ้านเข้าร่วม 753 ราย	

การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals :SDGs)

กลุ่มบริษัท PCC มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน และเป็นส่วนหนึ่งในการผลักดันเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals :SDGs) เพื่อให้การดำเนินการและกิจกรรมของ กลุ่มบริษัท PCC ตอบสนองต่อเป้าหมาย SDGs อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ ลักษณะการประกอบธุรกิจ แผนกลยุทธ์ รวมถึง ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน และความต้องการ/คาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างสมดุล ซึ่งมียอดประกอบสำคัญ 3 เสาหลักของมิติความยั่งยืน (Tree Pillars of Sustainability) ได้แก่ มิติด้านสิ่งแวดล้อม (Environment) สังคม (Social) และบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (Governance) บวกกับอีก 2 มิติ คือ มิติด้านสันติภาพและสถาบัน และมิติด้านหุ้นส่วนการพัฒนาที่เชื่อมร้อยทุกมิติของความยั่งยืนไว้ด้วยกัน รวมเป็น 5 มิติ (5Ps) ประกอบด้วย มิติด้านสังคม (People):ครอบคลุมเป้าหมายที่ 1 ถึงเป้าหมายที่ 5 มิติด้านเศรษฐกิจ (Prosperity):ครอบคลุมเป้าหมายที่ 7 ถึงเป้าหมายที่ 11 มิติด้านสิ่งแวดล้อม (Planet) : ครอบคลุมเป้าหมายที่ 6 เป้าหมายที่ 12 ถึงเป้าหมายที่ 15 มิติด้านสันติภาพและความยุติธรรม (Peace) ครอบคลุมเป้าหมายที่ 16 และมิติด้านหุ้นส่วนการพัฒนา (Partnership) : ครอบคลุมเป้าหมายที่ 17 โดยปัจจุบันกลุ่มบริษัท PCC สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนทั้งสิ้น 17 เป้าหมายโดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

การสร้างคุณค่าจากการดำเนินงานตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	การสร้างประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท PCC	การสร้างคุณค่าต่อสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย
	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร เพิ่ม Productivity เพิ่มประสิทธิภาพมาตรการจัดการความเสี่ยง 	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มค่าครองชีพรายวันของประเทศ (1.1) ลดการสูญเสียทางเศรษฐกิจเนื่องจากภัยพิบัติโดยตรงต่อ GDP ของประเทศโดยรวม (1.5)
	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร เพิ่ม Productivity 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมชาวบ้าน/เกษตรกรในชุมชนพื้นที่ใกล้เคียง มีพื้นที่เกษตรที่มีการทำการเกษตรอย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน (2.4)

การสร้างคุณค่าจากการดำเนินงานตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	การสร้างประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท PCC	การสร้างคุณค่าต่อสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย	การสร้างคุณค่าจากการดำเนินงานตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	การสร้างประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท PCC	การสร้างคุณค่าต่อสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย
<div>3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING</div> <div>4 QUALITY EDUCATION</div>	<ul style="list-style-type: none"> ลดวันลาป่วยของพนักงาน ลดค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาล ลดอัตราการเจ็บป่วยของพนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> สนับสนุน การยุติการตายที่ป้องกันได้ของทารกแรกเกิดและเด็กต่ำกว่า 5 ปี ด้วยการให้หม่แก่บุตรพนักงานช่วงแรกเกิด ถึง 3 ปี (3.2) ลดอัตราการตายจากโรคไม่ติดต่อของประเทศโดยรวม (3.4) 	<div>5 GENDER EQUALITY</div> <div>6 CLEAN WATER AND SANITATION</div> <div>7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY</div> <div>8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH</div>	<ul style="list-style-type: none"> ลดความขัดแย้ง ความไม่เสมอภาค การเลือกปฏิบัติภายในองค์กร เพิ่มความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำให้คุ้มค่า ลดต้นทุน และค่าใช้จ่ายจากการใช้น้ำ ด้วยการจัดหาเทคโนโลยีมาปรับปรุงคุณภาพน้ำนำกลับมาใช้ใหม่ และการใช้ซ้ำที่ปลอดภัยอย่างยั่งยืน เพิ่มประสิทธิภาพด้านรายได้ของธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและโครงการด้านพลังงาน เพิ่มเสถียรภาพด้านรายได้ของธุรกิจพลังงานไฟฟ้าและโครงการด้านพลังงาน เพิ่มผลิตภาพขององค์กรด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ปกป้องสิทธิแรงงานและส่งเสริมสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัยและมั่นคง สำหรับผู้ปฏิบัติงานทุกคน (workers) 	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มสัดส่วนของผู้หญิงจะมีส่วนร่วมอย่างเต็มที่และมีประสิทธิภาพ และมีโอกาสที่เท่าเทียมในการเป็นผู้นำในทุกระดับของการตัดสินใจในเรื่องการเมือง เศรษฐกิจและสาธารณสุขของประเทศโดยรวม (5.5) ผู้มีส่วนได้เสียไม่ได้รับผลกระทบจากการใช้ทรัพยากรน้ำของกลุ่มบริษัท PCC (6.3,6.4) สนับสนุนการบรรเทาปัญหาน้ำท่วม-น้ำแล้งอย่างยั่งยืน (6.6) เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนของประเทศโดยรวม ลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวมของประเทศ สร้างสมดุลและความมั่นคงด้านพลังงานให้กับประเทศ (7.1,7.2,7.3) ป้องกันผลกระทบต่อสุขภาพ และสวัสดิภาพ ของผู้มีส่วนได้เสียจากอุบัติเหตุจากการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC และสร้างความเท่าเทียมทางอาชีพให้กับสังคม (8.1,8.2,8.3,8.5,8.6,8.8,8.9)

การสร้างคุณค่าจากการดำเนินงานตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	การสร้างประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท PCC	การสร้างคุณค่าต่อสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย	การสร้างคุณค่าจากการดำเนินงานตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	การสร้างประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท PCC	การสร้างคุณค่าต่อสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย
  	<ul style="list-style-type: none"> เพิ่มผลิตภาพทางเศรษฐกิจในระดับที่สูงขึ้น ผ่านการสร้างควมหลากหลาย การยกระดับเทคโนโลยีและนวัตกรรม สร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียในการคิดค้น พัฒนา เทคโนโลยี/นวัตกรรมใหม่ เพื่อปรับปรุงกระบวนการทำงาน ผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันธุรกิจ พัฒนาองค์กรให้เป็นธุรกิจแบบองค์กรดิจิทัล (Digital Business Organization) เพื่อเพิ่มมูลค่า นวัตกรรมจากสินค้า / บริการใหม่ / กระบวนการและธุรกิจใหม่ เพิ่มและกระจายโอกาสที่เท่าเทียม และลดความไม่เสมอภาคใน ความก้าวหน้าทางอาชีพของพนักงาน พนักงานได้รับค่าจ้างที่เป็นธรรม และการคุ้มครองทางสังคมตามสิทธิที่พึงมีทำให้เพิ่มความพึงพอใจและผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมการปรับปรุงอุตสาหกรรม เพื่อให้เกิดความยั่งยืน โดยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรและการใช้เทคโนโลยีและกระบวนการทางอุตสาหกรรมที่สะอาดและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมของประเทศมากขึ้น ส่งเสริมงานวิจัยและพัฒนาด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมในการพัฒนาประเทศ (9.2,9.4,9.5) ส่งเสริมการเพิ่มสัดส่วนค่าตอบแทนแรงงานต่อ GDP ของประเทศโดยรวม เพิ่มเสถียรภาพของระบบการเงิน (Financial Soundness Indicators) ของประเทศโดยรวม (10.1,10.2,10.3,10.4) 	 	<ul style="list-style-type: none"> ลดปริมาณขยะฝังกลบด้วยการปรับปรุงกระบวนการผลิตให้เกิดของเสียน้อยที่สุด เพิ่มมูลค่าให้กับขยะฝังกลบด้วยการส่งเสริมและสร้างความตระหนัก ให้แก่พนักงานคัดแยกขยะนำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / นำกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) / จำหน่าย (Sale) เพื่อใช้ประโยชน์ต่อไป ปรับปรุงพัฒนากระบวนการจัดซื้อ จัดจ้างให้สอดคล้องกับด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และ บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ (ESG) ตลอดห่วงโซ่อุปทาน รวมทั้งส่งเสริมการพัฒนา คู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ ลดปริมาณของเสียอันตรายและไม่อันตราย มุ่งเน้นของเสียที่ต้องนำไปฝังกลบ ด้วยการควบคุมกระบวนการผลิตให้มีคุณภาพ ตั้งแต่การออกแบบ การผลิต และการส่งมอบ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของพนักงาน และนำหลัก 7Rs (Refuse, Reduce, Refurbish, Recycle, Remanufacture, and Recover) 	<ul style="list-style-type: none"> ส่งเสริมความพยายามที่จะปกป้อง และคุ้มครองมรดกทางวัฒนธรรม และทางธรรมชาติของโลก (อุทยาน ประวัติศาสตร์ศรีเทพ) ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชน สนับสนุนการเชื่อมโยงทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมในเชิงบวก ระหว่างพื้นที่เมือง รอบเมือง และชนบท (11.4,11.6) ส่งเสริมการบรรลุเป้าหมายการจัดการที่ยั่งยืนและการใช้ทรัพยากรทางธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพของประเทศ (12.2,12.3) ส่งเสริมการบรรลุเป้าหมายการจัดการสารเคมีและของเสียทุกชนิด ในวิธีที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมตลอดทั้งวงจรชีวิตของสิ่งเหล่านั้น และลดการปล่อยสิ่งเหล่านั้นออกสู่อากาศ น้ำ และดินของประเทศ (12.4) ลดการผลิตของเสียโดยการป้องกันการลด การแปรรูปเพื่อนำกลับมาใช้ใหม่ และการนำกลับมาใช้ซ้ำ (12.5) สนับสนุนนโยบายของประเทศด้วยการรับแนวปฏิบัติที่ยั่งยืนมาใช้ (12.6,12.7,12.8)

การสร้างคุณค่าจากการดำเนินงานตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	การสร้างประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท PCC	การสร้างคุณค่าต่อสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย	การสร้างคุณค่าจากการดำเนินงานตอบสนองต่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน	การสร้างประโยชน์ต่อกลุ่มบริษัท PCC	การสร้างคุณค่าต่อสิ่งแวดล้อมและผู้มีส่วนได้เสีย
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ทราบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งระดับผลิตภัณฑ์ (CFP) และระดับองค์กร (CFO) และมีแนวทางและมาตรการดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ▪ ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก สามารถป้องกัน ควบคุมและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ชุมชนและสังคมให้มากที่สุด ▪ พนักงานได้รับความรู้ด้านเทคโนโลยี และนวัตกรรมที่มีคุณภาพ ความปลอดภัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ▪ เพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาด ด้วยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมาใช้รวมถึงการจัดหาจัดซื้อผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ประหยัดพลังงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ สนับสนุนการเสริมภูมิคุ้มกันด้านทุนและขีดความสามารถในการปรับตัวต่ออันตรายและภัยพิบัติทางธรรมชาติที่เกี่ยวข้องกับภูมิอากาศของประเทศ ▪ ส่งเสริมการบูรณาการมาตรการด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในนโยบาย ยุทธศาสตร์และการวางแผนระดับประเทศ ▪ ส่งเสริมการพัฒนาศึกษา การสร้างความตระหนักรู้และขีดความสามารถของมนุษย์และสถาบันในเรื่องการลดผลกระทบและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของประเทศโดยรวม (13.1,13.2,13.3) 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ ประเมินความเสี่ยงได้ครอบคลุมด้านความหลากหลายทางชีวภาพ ▪ มีแนวทางดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูง ▪ พนักงานได้มีส่วนร่วมในการอนุรักษ์ป่าไม้ และความหลากหลายทางชีวภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ส่งเสริมการดำเนินการบริหารจัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน ไม่ตัดไม้ทำลายป่า และส่งเสริมการฟื้นฟูป่าที่เสื่อมโทรม และเพิ่มการปลูกป่าและฟื้นฟูป่าของประเทศ (15.2) ▪ต่อต้านการกลายเป็นทะเลทราย พื้นที่ดินที่เสื่อมโทรม รวมถึงที่ดินที่ได้รับผลกระทบจากกลายเป็นทะเลทราย ภัยแล้ง และอุทกภัยของประเทศ (15.3)
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เพิ่มการจัดการของเสียอย่างมีประสิทธิภาพตลอดทั้งห่วงโซ่มูลค่า ลดการเกิดของเสียรั่วไหลเข้าสู่ท้องทะเล 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ป้องกันและลดมลพิษทางทะเลทุกประเภทอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะจากกิจกรรมบนแผ่นดินโดยรวมของประเทศ (14.1) 		<ul style="list-style-type: none"> ▪ ป้องกัน/ลดกรณีการทุจริต คอร์รัปชันในตำแหน่งหน้าที่และการรับสินบนทุกรูปแบบภายในกลุ่มบริษัท PCC รวมทั้งดำเนินธุรกิจ ด้วยความเป็นธรรม ไม่เลือกปฏิบัติ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนสื่อสารและสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานรวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่มูลค่า 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ลดการทุจริตในตำแหน่งหน้าที่และการรับสินบนทุกรูปแบบของประเทศ ▪ ส่งเสริมการพัฒนาสถาบันที่มีประสิทธิภาพ มีความรับผิดชอบและโปร่งใสทุกระดับ ▪ ส่งเสริมและบังคับใช้กฎหมายและนโยบายที่ไม่เลือกปฏิบัติเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน (16.3,16.5,16.6,16.10)
				<ul style="list-style-type: none"> ▪ มีความรู้ความสามารถ/ความเชี่ยวชาญในด้านบุคลากรและทรัพยากรอื่นๆ ที่ครบถ้วนและหลากหลาย 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ สนับสนุนและส่งเสริมหุ้นส่วนความร่วมมือระหว่างภาครัฐ ภาคธุรกิจ-เอกชนและประชาสังคม รวมถึงความสอดคล้องเชิงนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (17.4,17.16)

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท

▶ 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

เราสร้างรากฐานแห่งการเติบโตในอนาคตร่วมกัน (We build the foundations for future growth together) : กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญกับความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียที่มีความหลากหลายและแตกต่างกันทั้งภายในและภายนอกองค์กร ผสานประโยชน์ร่วมกันระหว่างผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มต่างไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และให้เกิดความสมดุล ให้มีสมรรถนะ (Performance) สอดคล้องกับกลยุทธ์ และการดำเนินงานขององค์กร และ Balance caring ต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ เช่น ลูกค้า คู่ค้า หุ้นส่วนทางธุรกิจ ชุมชนและระบบนิเวศโดยรวม เป็นต้น เพื่อที่จะสร้างเศรษฐกิจ (Economic) สิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพ (Environment & Biodiversity) สังคมที่ยั่งยืน (Social Sustainability) และ ธรรมาภิบาล (Governance) เพื่อนำไปสู่การเติบโตที่ยั่งยืนร่วมกัน โดยการดำเนินธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัท PCC แบ่งออกเป็น 5 กิจกรรมหลักที่มีความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้



3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัท PCC ตระหนักถึงความสำคัญของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เป็นส่วนสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจขององค์กรให้บรรลุเป้าหมาย และส่งเสริมให้องค์กรพัฒนา เติบโตอย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัท PCC จึงมุ่งสร้างความผูกพันและส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 11 กลุ่ม ผ่านการสำรวจความคิดเห็นและการสัมภาษณ์ พร้อมทั้งมีการสื่อสารผ่านเว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ และการประชุมสัมมนา เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ความคาดหวัง ตลอดจนการประเมินผลกระทบด้านความยั่งยืนจากผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งขอบเขตและระดับผลกระทบเชิงบวกและเชิงลบที่เกิดขึ้นหรือมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้นในภาวะปกติและภาวะวิกฤต ครอบคลุมมิติสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ โดยกลุ่มบริษัท PCC กำหนดกระบวนการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย การวิเคราะห์และจัดอันดับประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ พร้อมวางแผนการดำเนินการและกำหนดรูปแบบที่ตอบสนองต่อผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้

- 1) ระบุผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยการพิจารณาจากผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องในกิจกรรม/กระบวนการทางธุรกิจที่อยู่ในห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) ตั้งแต่ต้นน้ำ (upstream) ถึงปลายน้ำ (Downstream) ทั้งทางตรงและทางอ้อม
- 2) วิเคราะห์ผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบ และความต้องการ/ความคาดหวังของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย
- 3) จัดลำดับความสำคัญของผลกระทบจากการผ่านการสำรวจความคิดเห็นและการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้เสีย
- 4) จัดให้มีช่องทางการสื่อสารเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียนต่างๆ จากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มทั้งภายในและภายนอก อาทิ การจัดให้มีการประเมินความพึงพอใจจากการบริการ การรับข้อร้องเรียนผ่านทางจดหมาย อีเมล หรือเว็บไซต์ การจัดประชุมร่วมกับลูกค้าเพื่อรับฟังข้อเสนอแนะหรือปัญหาการให้บริการและนำมาพัฒนาปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น
- 5) กำหนดผู้รับผิดชอบในการจัดการกับประเด็นสำคัญหรือจัดการกับข้อร้องเรียนต่างๆ
- 6) ติดตามผลการดำเนินงานหรือการดำเนินการแก้ไขประเด็นที่เกิดขึ้น

นอกจากการสร้างการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียภายนอกแล้ว กลุ่มบริษัท PCC ยังให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องภายในองค์กร ซึ่งจะทำให้เกิดความร่วมมือระหว่างหน่วยงานต่างๆ ในทุกระดับขององค์กร ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญของการขับเคลื่อนองค์กรอย่างยั่งยืน อาทิ การจัดตั้งคณะทำงานจากตัวแทนหรือผู้บริหารงานต่างๆ ภายในองค์กรเพื่อเกิดการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและมุมมองที่หลากหลาย ซึ่งจะทำให้การดำเนินงานตามกลยุทธ์องค์กรเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ผู้มีส่วนได้เสียจำแนกได้เป็น 2 กลุ่ม ได้แก่



ผู้มีส่วนได้เสียหลัก (Primary Stakeholders)

เป็นผู้ใกล้ชิดองค์กรโดยตรง และได้รับประโยชน์หรือผลกระทบทางตรงจากการประกอบกิจการ ได้แก่ พนักงาน ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน ลูกค้า คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ชุมชน/สังคม หน่วยงานกำกับดูแล และสถาบันทางการเงิน



ผู้มีส่วนได้เสียรอง (Secondary Stakeholders)

เป็นผู้เกี่ยวข้องกับองค์กรโดยอ้อมหรือส่งผลกระทบต่อ โดยเป็นผู้ได้รับประโยชน์หรือผลกระทบทางอ้อมจากการประกอบกิจการ ได้แก่ คู่แข่ง หน่วยงานภาครัฐ/สถาบันทางการศึกษาและวิชาการ และสื่อมวลชน/นักวิเคราะห์




รายการกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียขององค์กร


กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ผู้มีส่วนได้เสีย	นิยาม
ผู้มีส่วนได้เสียหลัก (Primary Stakeholders)	1. พนักงาน	บุคคลที่ปฏิบัติงานภายใต้การควบคุมของกลุ่มบริษัท PCC
	2. ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน	กลุ่มบุคคลที่มีความสำคัญ เปรียบเสมือนเป็นเจ้าของบริษัทหรือเจ้าของเงินลงทุนในกิจการ และถือเป็นผู้ที่มีบทบาทควบคุมบริษัทในทางอ้อม
	3. คู่ค้า	ผู้ขายหรือผู้ให้บริการภายนอก (External provider)
	4. สถาบันการเงิน	เป็นองค์กรที่รับผิดชอบในการจัดหาเงินเข้าสู่ตลาดผ่านการโอนเงินจากนักลงทุนไปยังบริษัทต่างๆ ในรูปเงินกู้ เงินฝาก และการลงทุน
	5. หน่วยงานกำกับดูแล	หน่วยงานที่ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท PCC ให้เป็นไปตามกฎหมาย
	6. ลูกค้า	องค์กร / หน่วยงานที่สั่งซื้อผลิตภัณฑ์ / บริการจากบริษัทกลุ่มบริษัท บริษัท PCC
	7. ชุมชนและสังคม	ประชาชนที่อยู่ในรัศมี 3 กิโลเมตร และชุมชนใกล้เคียงที่อาจได้รับผลกระทบจากการดำเนินงานโครงการต่างๆ / ผู้ที่ได้รับผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบจากการดำเนินงานและการใช้ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท PCC
	8. พันธมิตรทางธุรกิจ	ความร่วมมือระหว่างสององค์กรขึ้นไป ซึ่งมีการแลกเปลี่ยน ข้อมูล ความเชี่ยวชาญ หรือประสบการณ์ รวมถึงอาจมี การแบ่ง รายได้ ค่าใช้จ่าย และผลประโยชน์อื่นๆ เป็นระยะเวลาต่อเนื่อง
มีส่วนได้เสียรอง (Secondary Stakeholders)	9. สื่อมวลชน/ นักวิเคราะห์	บุคคลหรือองค์กรที่สามารถสร้างผลกระทบต่อภาพลักษณ์ / ความน่าเชื่อถือของกลุ่มบริษัท PCC
	10. คู่แข่ง	องค์กรภายนอกที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัท ทั้งด้านการดำเนินงาน การเงินและความเป็นเจ้าของ
	11. หน่วยงานภาครัฐ สถาบันการศึกษาและวิชาการ	หน่วยงานภาครัฐหรืออื่นที่มีหน้าที่ในการสนับสนุนในด้านความรู้หรือให้บริการด้านต่างๆ แก่กลุ่มบริษัท PCC



ความต้องการ/ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียและการตอบสนอง


ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/	การตอบสนองต่อความต้องการความหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/	ช่องทางการสื่อสาร
<p>พนักงาน</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ค่าจ้างเงินเดือนและจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม ▪ มีความมั่นคงและโอกาสในความก้าวหน้าในอาชีพ ▪ มีการอบรมพัฒนาความรู้ความสามารถ ▪ ปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเท่าเทียมเป็นธรรม โปร่งใส ▪ ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคลไม่ให้รั่วไหล ▪ สภาพแวดล้อมในการทำงานที่ดี และปลอดภัย รวมถึงการส่งเสริมสุขภาพจัดการความเครียด เนื่องจากการทำงาน ▪ รับฟังข้อเสนอแนะ ข้อคิดเห็น 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ระบบจ่ายค่าตอบแทน และการประเมินผลงานที่เป็นธรรมตรวจสอบได้ ▪ มีสวัสดิการครอบคลุมครอบคลุมพนักงานตามความเหมาะสม ▪ กำหนดค่าตอบแทน สวัสดิการและผลประโยชน์ที่เหมาะสม สามารถเทียบเคียงกับตลาด และ อุตสาหกรรมเดียวกันได้อย่างเป็นธรรม และไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนด ▪ ค่าจ้างเงินเดือนและจัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม ▪ มีสวัสดิการพื้นฐานให้ครบ และมีสวัสดิการอื่นๆ เช่น สมาคมสหกรณ์ ▪ มีการกระจายโอกาสในความก้าวหน้าด้วยวิธีที่เหมาะสมกับพนักงานในแต่ละกลุ่มอย่างเท่าเทียม ▪ โครงการพัฒนาความสามารถของบุคลากร ▪ ปฏิบัติตามนโยบายสิทธิมนุษยชน ▪ ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อต้านทุจริต คอร์รัปชั่น ▪ เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานของผู้บริหาร ▪ ปฏิบัติตามนโยบายการควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล ▪ ประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัย และกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง ▪ จัดให้มีการเดินตรวจสอบความปลอดภัยประจำเดือน (Safety Patrol) ▪ จัดให้มีโครงการ ฟรีไซซ์ ปลอดภัย ปลอดภัย ปลอดภัย ปลอดภัย เป็นสุข ▪ จัดให้มีโครงการ Near-miss report ลดอุบัติเหตุ ▪ จัดให้มีโครงการ Line OA PDEM SHE Community ▪ จัดให้มีโครงการ ฟรีไซซ์ ขับขี่ ปลอดภัย ใส่ใจ กฎจราจร ▪ จัดให้มีโครงการ FIT For Pre Aging Well-being factory ▪ จัดให้มีโครงการ คัดแยกขยะอย่างถูกต้องและยั่งยืน ▪ จัดให้มีโครงการ การพัฒนาสุขภาพองค์กรเพื่อการสร้างชาติ Wellness CNB ▪ จัดให้มีโครงการ forklift Safety Man ▪ จัดให้มีโครงการ ส่งเสริมการสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Intranet ▪ E-mail ▪ Application Line ▪ โทรศัพท์ ▪ การจัดฝึกอบรมทั้ง Online/Offline ▪ ดิจิทัลบายโสตเตอร์ / ▪ ประชุมคณะกรรมการสวัสดิการ ▪ ประชุมคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ▪ Face to face

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/	การตอบสนองต่อความต้องการความหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/	ช่องทางการสื่อสาร
) PPE) ▪ จัดให้มีโครงการ วัสดุอุปกรณ์ เบี้ยปรับ โฆษณา ส่งเสริมความปลอดภัยในการทำงาน ▪ จัดให้พนักงานมีส่วนร่วม พัฒนานวัตกรรมเพื่อลูกค้า สังคม และปรับปรุงองค์กรให้มีความคล่องตัวและทันต่อสถานการณ์โลก ▪ จัดให้พนักงานมีส่วนร่วมในการดำเนินการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	
ผู้ถือหุ้น/ นักลงทุน 	▪ เติบโตอย่างต่อเนื่องของผลประกอบการทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC และผลตอบแทนที่เป็นธรรม ▪ ดำเนินธุรกิจที่ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงการใช้พลังงานในอนาคต ▪ ปฏิบัติตามกฎหมายการไม่เสียค่าปรับโดยไม่จำเป็น/ ▪ กำกับดูแลกิจการที่ดี มีความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ ▪ มีความรับผิดชอบต่อสังคม และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น ▪ ได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน ทันท่วงที และทันเวลา ▪ พัฒนานวัตกรรมเพื่อลูกค้าและสังคม และปรับปรุงองค์กรให้มีความคล่องตัวและทันต่อสถานการณ์โลกต่อเนื่อง ▪ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน ครอบคลุมด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม บรรษัทภิบาล(ESG) ▪ มีชื่อเสียง สร้างภาพลักษณ์ที่ดี ▪ ปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ร่วมดูแลรักษา สิ่งแวดล้อม และลดภาวะโลกร้อน ▪ หลักทรัพย์ของกลุ่มบริษัท PCC อยู่ในความต้องการ	▪ จ่ายผลตอบแทนที่เหมาะสม ▪ ขยายจำนวนสถานีชาร์จ EV Station ▪ แสวงหาโอกาสใหม่ทางด้าน EV Ecosystem ▪ ปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ ▪ ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจ ▪ เปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานทุกด้านอย่างโปร่งใส ▪ รับฟังความคิดเห็นจากผู้ถือหุ้นและนักลงทุน เพื่อนำมาประกอบการพิจารณาในการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงาน ▪ พัฒนานวัตกรรมและผลิตภัณฑ์นวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง ▪ พัฒนาระบบการผลิตโดยใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีในการลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ▪ นำหลักการและแนวคิดด้าน ESG มาใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจและกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จที่ชัดเจน ▪ บริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรโดยให้ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ▪ จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการจัดการความเสี่ยงการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ▪ บริหารจัดการธุรกิจให้เติบโต ลดความเสี่ยงและเพิ่มความโปร่งใส	▪ งบการเงิน ▪ การประชุมผู้ถือหุ้น ประจำปี ▪ กิจกรรมผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการขององค์กร ▪ การติดต่อผ่านโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ ▪ การประชุมแสดงความความคิดเห็น



ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/	การตอบสนองต่อความต้องการความหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/	ช่องทางการสื่อสาร
	<p>ของตลาด มีการซื้อขายในตลาดรอง อีกทั้งมูลค่าหลักทรัพย์ในตลาดรองสะท้อนถึงราคายุติธรรมเป็นอย่างดี</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ได้ค่าตอบแทนจากเงินปันผล / ราคาหุ้นเพิ่มขึ้น 		
 <p>ลูกค้า</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ การจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นธรรมและโปร่งใส ▪ ดำเนินธุรกิจร่วมกับคู่ค้าอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเท่าเทียม ▪ ประกาศที่ชัดเจนเกี่ยวกับข้อกำหนดของความปลอดภัยฯ ในขั้นตอนการประกวดราคาการระบุในสัญญา ▪ ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีต่อต้านทุจริต คอร์รัปชันและมีการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบ (ESG) ▪ ความร่วมมือที่ดีในการทำงานจากพนักงานของกลุ่มบริษัท PCC ▪ มีส่วนร่วมกับบริษัทในกิจกรรมต่างๆ ตามความเหมาะสม ▪ จ่ายค่าบริการให้ตรงเวลา ใช้บริการอย่างต่อเนื่อง 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เพิ่มประสิทธิภาพของกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อจัดจ้าง ▪ สื่อสารแนวทางและหลักปฏิบัติทางด้านธรรมาภิบาลและจริยธรรมธุรกิจ ให้กับคู่ค้าทุกกลุ่ม ▪ ดำเนินงานตามมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001) และอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (ISO45001 และการนำเทคโนโลยีมาใช้ เพื่อลดขั้นตอนและกระบวนการเอกสารต่างๆ ▪ กำหนดกระบวนการปฏิบัติงานร่วมกับคู่ค้า เพื่อแก้ไขประเด็นข้อกังวลและสร้างความร่วมมือในการปรับปรุงการดำเนินงานด้าน ESG ตามนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท PCC ▪ ดำเนินงานด้าน operation ด้วยความยืดหยุ่นแก้ไขปัญหาร่วมกัน ▪ มีส่วนร่วมในกิจกรรมงานสัปดาห์ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัท PCC ▪ จ่ายค่าบริการตรงเวลาอย่างสม่ำเสมอ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ การเปิดรับข้อร้องเรียน ▪ ประเมินความพึงพอใจ ▪ Supplier Engagement และกิจกรรมเสริมความสัมพันธ์ ▪ การอบรมและแบ่งปันความรู้ ▪ Supplier's code of conduct ▪ การติดต่อผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และโทรศัพท์อย่างสม่ำเสมอ ▪ การเยี่ยมชมโครงการตามการบริหารจัดการความสัมพันธ์ต่อคู่ค้า

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/	การตอบสนองต่อความต้องการความหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/	ช่องทางการสื่อสาร
<p>ลูกค้า</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพในราคาที่เหมาะสม ▪ Quality คุณภาพของสินค้า ▪ Value สื่อ โปรโมชั่น เสนอ ▪ ประโยชน์และให้ความคุ้มค่า ▪ พัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ▪ การดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ▪ การเคารพต่อสิทธิมนุษยชน ความปลอดภัย และสุขภาพของ ลูกค้าจากการใช้สินค้าและผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท PCC ▪ เก็บรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า ▪ นวัตกรรมและมาตรฐานการให้บริการ <ul style="list-style-type: none"> - Service การบริการของพนักงาน ความใส่ใจ กระตือรือร้นในการบริการ ใส่ใจให้ความช่วยเหลือ - Assortment คัดเลือกสินค้าให้ตรงกับความต้องการลูกค้าแต่ละกลุ่ม ▪ สร้างความพึงพอใจ บริหารจัดการข้อร้องเรียนอย่างรวดเร็ว และมีคุณภาพ ▪ Environment สภาพของพื้นที่การทำงาน ▪ Safety ความปลอดภัย ▪ การจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ ร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และลดภาวะโลกร้อน 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ดำเนินงานตามมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ)ISO (9001, (ISO(17025 ▪ ทบทวนโปรแกรมส่งเสริมการขาย และราคาขายอย่างสม่ำเสมอ ▪ ดำเนินงานตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น มอก., Green label เป็นต้น ▪ ปฏิบัตินโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ ▪ พัฒนาและวางระบบความปลอดภัยด้านข้อมูลและไซเบอร์รวมถึงข้อมูลส่วนบุคคล และความเป็นส่วนตัวของลูกค้า ▪ ฝึกอบรมพนักงานเพื่อให้บริการลูกค้าได้อย่างดีเยี่ยม ▪ จัดให้มีช่องทางการรับข้อร้องเรียน และแนวทางการแก้ไขปรับปรุงข้อร้องเรียน ▪ จัดให้มีการเยี่ยมชมโรงงาน และสื่อสารกฎด้านความปลอดภัยในขณะเยี่ยมชมโรงงาน ▪ จัดให้มีการเปิดเผยการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมในแบบสอบถามของลูกค้ารายใหม่ที่ถามบริษัท ▪ จัดให้มีการสื่อสารนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมให้แก่ลูกค้าเมื่อเข้ามาเยี่ยมชมโรงงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ สํารวจความคิดเห็นและสัมภาษณ์ลูกค้า ▪ การประชุมร่วมเพื่อกำหนดแผนงานทำความเข้าใจเรื่องสถานการณ์ตลาด เพื่อกำหนดการส่งมอบตามเป้าหมาย รับทราบปัญหา และหาแนวทางในการปรับปรุงแก้ไข ▪ สายด่วน Contact Center ▪ เว็บไซต์บริษัท

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/	การตอบสนองต่อความต้องการความหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/	ช่องทางการสื่อสาร
	<ul style="list-style-type: none"> ความพร้อมจ่ายและความมั่นคงเชื่อถือได้ โอกาสดำเนินงานร่วมกับกลุ่มบริษัท PCC ในอนาคต 	<ul style="list-style-type: none"> จัดให้มีข้อกำหนดในการปฏิบัติงานการจัดซื้อจัดจ้าง/ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลความมั่นคงด้านการเงินในแบบรายงานประจำปี 	
สถาบันการเงิน 	<ul style="list-style-type: none"> รายงานทางการเงินถูกต้อง โปร่งใส เชื่อถือได้ ได้คำตอบแทนจากตอกเบี้ย ไม่มีผิดนัดชำระ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง 	<ul style="list-style-type: none"> รักษาอัตราส่วนทางการเงินให้เป็นไปตามที่ธนาคารกำหนด รักษาสภาพคล่องทางการเงิน ชำระหนี้ตรงเวลา จัดให้มีผู้สอบบัญชีที่น่าเชื่อถือ 	<ul style="list-style-type: none"> งบการเงิน อีเมลล์ ประชุมแบบ physical
ชุมชนและสังคม 	<ul style="list-style-type: none"> ไม่มีเหตุเดือดร้อนรำคาญต่างๆ เช่น น้ำเสีย กลิ่น ควัน เสียงดัง ฯลฯ องค์กรไม่มีอุบัติการณ์เกิดขึ้นที่จะส่งผลกระทบต่อชุมชน สังคม องค์กรป้องกันผลกระทบต่างๆ จากการปฏิบัติงานต่อสังคม ชุมชน มีความรับผิดชอบต่อชุมชน องค์กรปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด อยู่ร่วมกันได้กับชุมชนอย่างยั่งยืน องค์กรรับผิดชอบต่อสังคมและจริยธรรม สนับสนุนสังคม ร่วมดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมเพื่อสภาพความเป็นอยู่ที่ดีของชุมชน การสนับสนุนการเข้าถึงการศึกษาของ 	<ul style="list-style-type: none"> บริหารจัดการการปฏิบัติการเพื่อลดผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจ เช่น การปรับปรุงเสียงดังจากเครื่องจักร การปรับปรุงกลิ่นจากกระบวนการพ่นสี วัสดุ- การปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสีย การคัดแยกขยะให้ถูกประเภท เป็นต้น จัดให้มีการตรวจอุปกรณ์ เครื่องจักรต่างๆ เติมน้ำมันตรวจสอบความปลอดภัย รวมทั้งการตรวจวัดคุณภาพสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ จัดให้มีการประเมินความสอดคล้องกฎหมาย และจัดทำแผนงานดำเนินการประเด็นที่ยังไม่สอดคล้องตามกฎหมาย จัดให้มีกิจกรรมงานสัปดาห์ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมประจำปี โดยตัวแทนชุมชนมี ส่วนร่วมในกิจกรรม จัดให้มีโครงการ ตลาดนัดฟรีไซเซ ปันสุข จัดให้มีโครงการ CSR ต่างๆ จัดให้มีการมอบทุนการศึกษาสำหรับนักเรียนในชุมชน 	<ul style="list-style-type: none"> ป้ายประชาสัมพันธ์หน้าบริษัท ช่องทางร้องเรียน : เบอร์โทรศัพท์/Hotline สายด่วน/ Open House เข้าร่วมใน Line application ของชุมชนใกล้เคียง ลงพื้นที่ชุมชน

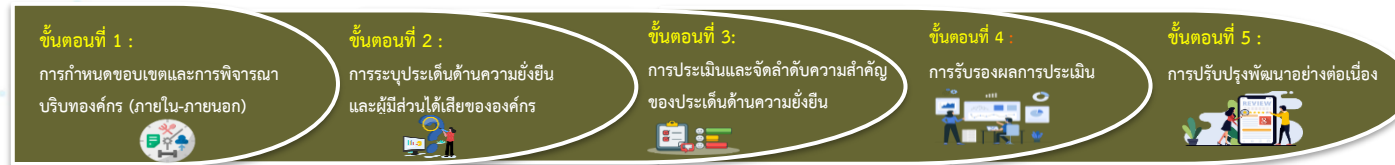
ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/	การตอบสนองต่อความต้องการความหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/	ช่องทางการสื่อสาร
	<p>ผู้ด้อยโอกาส พัฒนาทักษะทางอาชีพ</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ การสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ลดความเหลื่อมล้ำให้กับชุมชนและสังคม ▪ เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ในประเด็นการใช้แรงงาน ความปลอดภัยและสุขภาพของชุมชน ▪ พัฒนา ส่งเสริมผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อชุมชน สังคม มีสุขภาพโภชนาการ และความเป็นอยู่ที่ดีขึ้น 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ จัดให้มีการจ้างงานในพื้นที่และการฝึกอบรมให้ความรู้ ทักษะที่จำเป็นสำหรับการสร้างอาชีพ ▪ จัดให้มีการเปิดโอกาสให้ผู้คนในสังคมชุมชนได้มีโอกาสเข้ามาปฏิบัติงานในกิจการเพื่อสร้างอาชีพ สร้างรายได้ ▪ ปฏิบัติตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน รวมทั้งกฎหมายด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม ▪ มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพิ่มมากขึ้น และมีส่งเสริมด้านสุขภาพของชุมชน โดยการให้ความรู้ ด้านโภชนาการ สุตรอาหาร และการปลูกวนเกษตร (Agroforestry) 	
<p>หน่วยงาน กำกับดูแล</p> 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ▪ ความโปร่งใส 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ จัดให้มีนโยบายและกระบวนการ เพื่อตอบสนองกับกฎหมายและกฎเกณฑ์ ▪ จ้างที่ปรึกษากฎหมายในการหารือการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ ▪ จัดให้มีผู้ให้บริการตรวจสอบจากภายนอก ▪ มีการดำเนินการภายใต้เกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (กลต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ▪ จัดระเบียบการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า ภายในกำหนดระยะเวลาตามกฎหมาย และยื่นภาษีกับกรมสรรพากรให้ครบถ้วนและตรงเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เว็บไซต์ของ ตลท. และ กลต. ▪ เว็บไซต์ของสรรพากร ▪ อีเมล ▪ โทรศัพท์

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/	การตอบสนองต่อความต้องการความหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/	ช่องทางการสื่อสาร
นักวิเคราะห์/ อมวลชน 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เคารพต่อสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ▪ ดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส กำกับดูแลกิจการที่ดีต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ▪ ความโปร่งใส ทันต่อเวลา และความเท่าเทียมในการเปิดเผยข้อมูล ▪ ข่าวสารความก้าวหน้าโครงการผู้ประกอบการ/ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ สื่อสารให้ข้อมูลที่ถูกต้องผ่านสื่อทุกช่องทางทั้งโซเชียลมีเดีย สื่อมวลชน สื่อออนไลน์ และช่องทางออนไลน์ขององค์กรและพนักงาน ▪ นำเสนอข้อมูลที่ถูกต้อง ตรงเวลา และเท่าเทียมกัน ▪ จัดประชุมนักวิเคราะห์ เพื่อสื่อสารข้อมูลการดำเนินงาน และหากมีประเด็นสอบถาม มีการให้ ข้อมูลมากที่สุดเท่าที่ได้ ▪ สร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสื่อมวลชน เช่น จัดให้มีการเยี่ยมชมกิจการ เพื่อให้เข้าใจและรับทราบถึงการดำเนินธุรกิจทั้งหมดของกลุ่มบริษัท PCC รวมถึงได้รับข้อมูลต่างๆ ที่ถูกต้อง 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ สื่อสารผ่านอีเมลและ social media ▪ เผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์ ▪ ผ่านผู้ให้บริการด้านงานนักลงทุนสัมพันธ์ ▪ อีเมล
พันธมิตร ทางธุรกิจ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ องค์กรปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินที่สถาบันทางการเงินกำหนด ▪ องค์กรมีการบริหารความเสี่ยงที่ดี ▪ องค์กรปฏิบัติตามกฎหมาย ▪ การดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ เป็นธรรม และโปร่งใส ▪ องค์กรไม่มีอุบัติเหตุ ต้องจ่ายค่าปรับ หรือค่าใช้จ่ายทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องในด้านความปลอดภัยฯ ▪ องค์กรมีความสามารถในการควบคุม และตอบสนองการณ์ฉุกเฉินความเสี่ยง/ ▪ การปกป้องข้อมูลความลับทางธุรกิจ ▪ การปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ ▪ จัดทำสัญญาร่วมลงทุนที่โปร่งใสและเป็นธรรม ▪ ปฏิบัติตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้อย่างเคร่งครัด ▪ เปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องและครบถ้วน ▪ สื่อสารกับเจ้าหนี้ถึงสถานะของธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ และมุ่งมั่นในการรักษาสัมพันธภาพที่ยั่งยืนกับเจ้าหนี้ ▪ ให้ความร่วมมืออย่างดีกับผู้ร่วมทุน เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงาน ของกิจการร่วมทุนให้มีความแข็งแกร่ง ▪ บริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรโดยให้ครอบคลุมด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม ▪ รักษาความลับทางธุรกิจและข้อมูลของพันธมิตรทางธุรกิจ ▪ ผลการดำเนินงานในรอบปี 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ประชุมร่วมกันกับพันธมิตร ▪ ประชุมกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ▪ สื่อสารผ่านอีเมลและ social media ▪ เผยแพร่ข้อมูลบนเว็บไซต์

ผู้มีส่วนได้เสีย	ความต้องการความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/	การตอบสนองต่อความต้องการความหวังของผู้มีส่วนได้เสีย/	ช่องทางการสื่อสาร
หน่วยงานภาครัฐ สถาบันทาง การศึกษาและ วิชาการ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ▪ การดำเนินธุรกิจที่เป็นธรรมกับคู่ค้า ▪ การเป็นตัวอย่างแก่ภาคธุรกิจในการแสดงออกถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ▪ จัดการบรรจุภัณฑ์พลาสติกให้สามารถหมุนเวียนเอากลับมาใช้ใหม่ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ▪ ดำเนินธุรกิจตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน) Circular Economy) ที่จะมีความสำคัญมากขึ้นเพื่อมุ่งเน้นการลดการใช้ทรัพยากรในประเทศ ▪ ส่งเสริมอาชีพและรายได้ให้กับเกษตรกร เอสเอ็มอี (SMEs) และผู้ประกอบการรายย่อย รวมถึงช่วยสร้างคุณภาพชีวิตที่ดี ลดความเหลื่อมล้ำให้กับชุมชนและสังคม ▪ บริหารจัดการผลกระทบทางเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม ที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินงาน 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ▪ ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจและการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นธรรม ▪ ควบคุม ลดผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทที่ส่งผลกระทบต่อชุมชน การมีส่วนร่วมกับชุมชน มีการสื่อสาร การจัดทำโครงการ CSR ต่างๆ ▪ มีส่วนร่วมในกิจกรรมและโครงการ ของหน่วยงานราชการอย่างต่อเนื่อง ▪ เพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานสะอาด ▪ ส่งเสริมให้มีการนำหลัก 7R มาใช้ในกระบวนการดำเนินงานของบริษัท และให้ความรู้พนักงานคัดแยกขยะให้ถูกประเภท ▪ จัดทำโครงการคัดแยกขยะอย่างถูกต้อง ยั่งยืน และธนาคารในชุมชน ▪ ส่งเสริมเกษตรกรและชาวบ้านในพื้นที่ใกล้เคียงบริษัทปลูกไม้ และพืชโตเร็ว เพื่อส่งให้แก่กลุ่มบริษัท PCC ก่อให้เกิดอาชีพและสร้างรายได้โดยนวัตกรรมการ เทคโนโลยี/เกษตรแบบใหม่ (Smart farm) มาใช้ ▪ จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้าน ESG 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ โทรศัพท์ ▪ E-mail ▪ เว็บไซต์ ▪ Platform ต่างๆ ของหน่วยงาน ▪ เอกสารรายงาน/ ▪ เข้าเยี่ยมชมตรวจสอบบริษัท/
คู่แข่ง 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ การแข่งขันที่เป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ไม่กล่าวถึงบริษัทคู่แข่งในทางลบ หรือทำให้เสื่อมเสียชื่อเสียง ▪ ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่ง โดยวิธีที่ไม่สุจริต ▪ ประพฤติตามกรอบกติกาการแข่งขันที่ดี ▪ ดำเนินการแข่งขันอย่างเป็นธรรมและสนับสนุนและส่งเสริมให้เกิดการค้าอย่างเสรี ▪ ไม่กระทำการใดๆ ที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของคู่แข่ง ▪ หลีกเลี่ยงพฤติกรรมการตกลงใดๆ ที่เป็นการผูกขาด ลด หรือการจำกัดการแข่งขัน เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ เว็บไซต์ ▪ แบบ 56-1 One Report ▪ สัมมนาทางธุรกิจ

การประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจทั้งภายในและภายนอก ได้พิจารณาบริบทองค์กร ตลอดจนผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบที่มีต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม รวมทั้งพิจารณาประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่สอดคล้องต่อความต้องการ/คาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ภายใต้กรอบการรายงานตามคู่มือการรายงานแบบ 56-1 One Report และคู่มือการรายงานความยั่งยืนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีกระบวนการ ดังนี้



1. การกำหนดขอบเขตและการพิจารณาบริบทขององค์กร (ภายใน-ภายนอก)

พิจารณาลักษณะการดำเนินกิจกรรมและบริบทองค์กร (Organization Context) ธุรกิจหลักจำนวน 6 บริษัทย่อย (PEM, PSP, PPP (SBP), PSL, PDE, PPD) ตลอดห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) กลยุทธ์ความเสี่ยงและโอกาส ตลอดจนทิศทางและแนวโน้มของอุตสาหกรรม เพื่อนำไปสู่การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียและประเด็นด้านความยั่งยืนที่กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญและบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ

2. การระบุผู้มีส่วนได้เสีย และประเด็นด้านความยั่งยืนขององค์กร

ระบุผู้มีส่วนได้เสีย วิเคราะห์ประเด็นที่ผู้มีส่วนได้เสียและกลุ่มบริษัท PCC มีผลกระทบต่อกัน และกำหนดวิธีการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม โดยครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ อันจะส่งผลต่อความสามารถในการดำเนินงานอย่างยั่งยืนขององค์กร รวมทั้งความเสี่ยงและโอกาสของธุรกิจ ทิศทางและแนวโน้มของอุตสาหกรรม เพื่อนำไปกำหนดประเด็นด้านความยั่งยืนต่อไป

3. การประเมินและจัดลำดับความสำคัญของประเด็นด้านความยั่งยืน

คัดเลือกและกำหนดประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนจากประเด็นผลกระทบต่องานผู้มีส่วนได้เสียและกลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญที่ระบุไว้ในขั้นตอนที่ 2 ซึ่งครอบคลุมผลกระทบในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ ด้วยการพิจารณาระดับผลกระทบต่อองค์กร และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน โดยกระบวนการคัดเลือกผลกระทบดังกล่าวผ่านการจัดทำแบบสอบถามและการสัมภาษณ์ผู้มีส่วนได้เสียหลักขององค์กรและจากกลุ่มผู้ที่มีความเข้าใจต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC เป็นอย่างดี

4. การรับรองผลการประเมิน

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ทบทวนและพิจารณาให้ความเห็นชอบต่อผลการประเมินประเด็นด้านความยั่งยืนที่มีผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจและสิทธิมนุษยชนต่อผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายด้านความยั่งยืน

5. การปรับปรุงพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

คณะกรรมการบริหารรับฟังข้อคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อพัฒนากระบวนการประเมินความสำคัญประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กรอย่างต่อเนื่อง

ผลการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

จากผลการประเมินประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืนประจำปี 2566 พบว่า ประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืนของบริษัท มีทั้งหมด 15 ประเด็นทั้งนี้ ได้มีการนำเสนอกรรมการบริหารทบทวนและพิจารณาอนุมัติ โดยกรรมการได้คัดเลือกประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีความเสี่ยงสูง 4 ประเด็นที่จะมุ่งเน้นการดำเนินงานในปี 2566 ดังนี้ **ความสามารถของบุคลากร (6)** **การเปลี่ยนแปลงและความก้าวหน้าของนวัตกรรม (7)** **ความสามารถในการแข่งขันธุรกิจ (8)** และ **การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัท (12)** ดังนี้

ตารางการวิเคราะห์ประเด็นสำคัญ (Materiality Matrix)



สรุปประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

	สิ่งแวดล้อม (Environment)	<ul style="list-style-type: none"> พลังงานทางเลือก (14) การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (15)
	สังคม (Social)	<ul style="list-style-type: none"> อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน (4) ความสามารถของบุคลากร (6) สวัสดิการพนักงาน (10) การพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัท (12)
	บรรษัทภิบาล (Governance)	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติตามกฎหมาย (1) สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ (2) การนำนโยบายด้านความยั่งยืนผนวกเข้ากับธุรกิจ (3) ความโปร่งใส (5) การปฏิบัติตามกฎระเบียบภายใน (9) ความปลอดภัยของข้อมูล (11)
	เศรษฐกิจ (Economic)	<ul style="list-style-type: none"> การเปลี่ยนแปลงและความก้าวหน้าของนวัตกรรม (7) ความสามารถในการแข่งขันธุรกิจ (8) การรักษาสภาพและผลกำไร (13)

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

▶ 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

สิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ (Environment & Biodiversity) ที่ผสานประโยชน์สุขทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและพัฒนาร่วมกัน กลุ่มบริษัท PCC มุ่งมั่นดำเนินงานและขยายธุรกิจบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ การส่งเสริม ป้องกัน รักษา และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพภายใต้กรอบกลยุทธ์ที่ผสานประโยชน์ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และพัฒนาร่วมกัน ด้วยการสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับ ท้องถิ่นของแต่ละพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ ตลอดจนสอดคล้องกับมาตรฐานสากล อาทิ ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (ISO14001:2015) และเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs) โดยกลุ่มบริษัท PCC ได้กำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานเพื่อบริหารจัดการคุณภาพด้านสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ พร้อมทั้งสนับสนุนการลงทุน เพื่อพัฒนา และปรับปรุง รวมทั้งแสวงหาแนวทางการใช้ทรัพยากรและพลังงาน ตลอดจนการบริหารจัดการการปล่อยของเสีย และก๊าซเรือนกระจกเพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศได้อย่างยั่งยืน ทั้งนี้กลุ่มบริษัท PCC ได้จัดทำนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมไว้เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน โดยเปิดเผยไว้ในเว็บไซต์ของกลุ่มบริษัท PCC รวมถึงร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินโครงการส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม ภายใต้ 4 แนวทางหลัก ได้แก่

การบริหารจัดการกระบวนการได้มาซึ่งวัตถุดิบ (Green Procurement)

- บริษัทย่อยที่มีการผลิต การออกแบบอาคาร การก่อสร้างและการใช้อุปกรณ์ รวมถึงระบบการจัดการพลังงาน จัดให้มีการคัดเลือก Supplier ตามเกณฑ์การประเมินคัดเลือกผู้ขายที่ครอบคลุมด้านสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงการพิจารณาจัดซื้ออุปกรณ์ต่างๆ ที่มี Green label เป็นลำดับแรก

การบริหารจัดการกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Process)

- บริษัทย่อยที่มีการผลิต การออกแบบอาคาร การก่อสร้างและการใช้อุปกรณ์ รวมถึงระบบการจัดการพลังงาน จัดให้มีการลดของเสีย มลพิษทางอากาศ และดูแลควบคุมน้ำเสียให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด การใช้น้ำอย่างคุ้มค่า
- ลดและ/หรือควบคุมการใช้พลังงาน ปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมด้วยการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรม/เทคโนโลยีมาใช้ในการใช้

การสร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ (Green Living)

- ปลุกจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพให้แก่พนักงานชุมชน รวมทั้งคู่ค้า และส่งเสริมการเป็นอยู่ที่ดีให้กับชุมชน

การขนส่งและการส่งสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Transport)

- ส่งเสริมการขนส่งและส่งเสริมสินค้าด้วยระบบพลังงานทางเลือกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

โดยมุ่งมั่น กำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่จะเริ่มดำเนินการอย่างจริงจังตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป ดังนี้

กลยุทธ์การดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

- ดำเนินกิจกรรม หรือโครงการของกลุ่มบริษัท PCC ให้ใช้ทรัพยากร และพลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด และลดการใช้พลังงาน ด้วยการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และยึดตามหลัก 7R (Refuse, Reduce, Reuse, Refurbish, Recycle, Remanufacture, and Recover) เช่น กิจกรรม รณรงค์ให้ปิดแอร์ และเครื่องใช้ไฟฟ้าเมื่อไม่มีการใช้งาน
- ติดตั้งระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ในกลุ่มบริษัท PCC เพื่อเพิ่มสัดส่วนของพลังงานทดแทน รวมไปถึงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (GHG Emission Scope 2)

แผนการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

- การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ/การจัดการก๊าซเรือนกระจก โดยมุ่งเน้นการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ

การดำเนินการภายในองค์กร	การดำเนินการภายนอกองค์กร
- ชี้แจงและประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งระดับผลิตภัณฑ์ (CFP) และระดับองค์กร (CFO) และ จัดทำแนวทางและมาตรการดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น	- ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทานลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งระดับผลิตภัณฑ์ (CFP) และระดับองค์กร (CFO) ด้วยการเลือกใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- สร้างความตระหนักรู้ให้แก่พนักงานทุกคนเกี่ยวกับความสำคัญของผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และการปฏิบัติงาน เพื่อตอบสนองเป้าหมายในการลดก๊าซเรือนกระจกของบริษัท เช่น การบำรุงรักษา ตรวจสอบเครื่องจักรระบบบำบัดอากาศ รถยนต์ และเครื่องมือที่มีการ/เผาไหม้ให้มีประสิทธิภาพพร้อมใช้งานอย่างสม่ำเสมอ เป็นต้น	- ส่งเสริมชาวบ้านและเกษตรกรปลูกพืชที่มีศักยภาพทางเศรษฐกิจและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์และขายให้แก่ภาคอุตสาหกรรมในรูปแบบคาร์บอนเครดิตพร้อมดำเนินกิจกรรมเพื่อชดเชยการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ และสนับสนุนโครงการรับมือภัยพิบัติจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย
- บำบัดมลพิษทางอากาศและตรวจวัดคุณภาพอากาศที่ระบายออกจากสถานประกอบการให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด	
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและให้ความรู้แก่พนักงานในด้านเทคโนโลยีและการพัฒนานวัตกรรมที่มีผลต่อคุณภาพ ความปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม	- ส่งเสริมการปลูกต้นไม้สะสม เพิ่มพื้นที่สีเขียวให้แก่ชุมชนใกล้เคียง และรณรงค์สื่อสารการลดไม่/เผาผลพลอย

• การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรน้ำ โดยมุ่งเน้นการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ

การดำเนินการภายในองค์กร	การดำเนินการภายนอกองค์กร
<ul style="list-style-type: none"> - เลือกใช้อุปกรณ์/สุขภัณฑ์ประหยัดน้ำสำหรับใช้งานในบริษัท 	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน ในการใช้น้ำอย่างคุ้มค่าและมีประสิทธิภาพ เช่น การจัดให้มีการสื่อสารด้านทรัพยากรน้ำกับชุมชนที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียงบริษัท PCC และบริษัท รวมถึงคู่ค้า ในงานสัปดาห์ความปลอดภัยอาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมประจำปี เป็นต้น
<ul style="list-style-type: none"> - มีการบำบัดน้ำเสียก่อนปล่อยออกสถานประกอบการ รวมทั้งการตรวจวัดคุณภาพน้ำเสียให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด 	<ul style="list-style-type: none"> - การเข้าร่วมกิจกรรมอนุรักษ์น้ำกับชุมชน เช่น การขุดลอกคลอง โครงการธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนโครงการคลองสวยน้ำใส เป็นต้น
<ul style="list-style-type: none"> - จัดให้มีการตรวจสอบ บำรุงรักษา อุปกรณ์ เครื่องมือของระบบบำบัดน้ำเสียเป็นประจำ เพื่อให้ระบบสามารถทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ 	
<ul style="list-style-type: none"> - จัดให้มีการรณรงค์สื่อสารให้พนักงานมีความตระหนักในการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่า เช่น การติดป้ายปิดก๊อกน้ำทุกครั้งหลังใช้งาน และ การเปลี่ยนอุปกรณ์ก๊อกน้ำเป็นแบบเซ็นเซอร์เพิ่มขึ้น เป็นต้น 	
<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำแผนการปรับปรุงการเก็บรวบรวมข้อมูลการใช้น้ำด้วยการติดตั้งมิเตอร์แยกระหว่างกระบวนการผลิตและสำนักงานของกลุ่มบริษัท PCC ภายในปี 2567 เพื่อนำไปสู่การจัดทำมาตรการลดควบคุม/การใช้น้ำได้อย่างคุ้มค่าและประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น 	

• การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากร โดยมุ่งเน้นเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมผ่านโครงการสำคัญ

การดำเนินการภายในองค์กร	การดำเนินการภายนอกองค์กร
<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมความรู้และการมีส่วนร่วมของพนักงาน เช่น รณรงค์ปิดไฟ ปิดแอร์ และเครื่องใช้ไฟฟ้าเมื่อไม่มีการใช้งาน เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมสนับสนุนการให้ความรู้ ความตระหนักถึงความสำคัญของการใช้พลังงานและทรัพยากรให้แก่ชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียง รวมทั้งคู่ค้ารายสำคัญ เช่น การจัดให้มีการสื่อสารด้านพลังงานในงานสัปดาห์ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมประจำปี เป็นต้น
<ul style="list-style-type: none"> - เพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาด ด้วยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ รวมถึงการจัดหาจัดซื้อผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ประหยัดพลังงาน เช่น การติดตั้งพลังงานแสงอาทิตย์บนหลังคา (Solar Rooftop) การใช้รถไฟฟ้าเพิ่มขึ้น (EV) เป็นต้น 	

- **การจัดการของเสียและของเสียอาหารอย่างยั่งยืน** โดยมุ่งเน้นปริมาณขยะพลาสติก ของเสียและขยะอาหารเพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการจัดการของเสียด้วยวิธีฝังกลบจนเป็นศูนย์

การดำเนินการภายในองค์กร	การดำเนินการภายนอกองค์กร
<ul style="list-style-type: none"> - ควบคุมกระบวนการผลิตให้มีคุณภาพ ตั้งแต่การออกแบบ การผลิต และการส่งมอบ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของพนักงานและนำหลัก 7Rs (Refuse, Reduce, Reuse, Refurbish, Recycle, Remanufacture, and Recover) มาใช้ เช่น การจัดประกวดชุดขยะรีไซเคิลประดิษฐ์ของใช้จากของเสียไม่อันตราย และการดำเนินการกำจัดของเสียอุตสาหกรรมและของเสียฝังกลบถูกต้องตามที่กฎหมายกำหนด เป็นต้น - ส่งเสริมและสนับสนุนการให้ความรู้และการสร้างตระหนักถึงการลดการสร้างของเสีย การคัดแยกของเสียที่ถูกต้องและเพิ่มคุณประโยชน์สูงสุด เช่น จัดทำโครงการคัดแยกขยะอย่างถูกต้อง ยั่งยืนและธนาคารขยะชุมชน เป็นต้น 	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมสนับสนุนการให้ความรู้ ความตระหนักถึงสำคัญของการคัดแยกขยะที่ถูกต้องให้แก่ชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียง รวมทั้งคู่ค้ารายสำคัญ เช่น การจัดให้มีการสื่อสารด้านพลังงานในงานสัปดาห์ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อมประจำปี เป็นต้น

- **การปกป้องฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ** โดยมุ่งมั่นที่จะไม่ให้เกิดความสูญเสียต่อความหลากหลายทางชีวภาพ

การดำเนินการภายในองค์กร	การดำเนินการภายนอกองค์กร
<ul style="list-style-type: none"> - เสริมสร้างความตระหนักและให้การศึกษาด้านความหลากหลายทางชีวภาพให้แก่พนักงาน - ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพ - ดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูง - ประเมินความสูญเสียด้านความหลากหลายทางชีวภาพของโครงการใหม่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูง 	<ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมชาวบ้านและเกษตรกรในชุมชนพื้นที่ใกล้เคียงปลูกต้นไม้ โดยร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียระดับท้องถิ่น ระดับประเทศ หรือองค์กรอิสระภายนอก เพื่อหยุดยั้งการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ โดยไม่สามารถดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Clean air) หยุดการเสื่อมโทรมของที่ดินและฟื้นฟูสภาพดิน (Clean soil) ไม้ปลูกง่ายไม่ต้องใช้สารเคมี <u>ลดการปนเปื้อนสารเคมีลงสู่แหล่งน้ำ (Clean Water)</u> และลำไ้เป็นพืชพลังงานทดแทนพลังงานจากฟอสซิลที่มีอยู่อย่างจำกัดที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูง (Clean energy)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท PCC โดยบริษัท พีริโซ อีเลคตริก แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด (PEM) ได้นำแนวทางการดำเนินงานด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม ตามมาตรฐาน ตามมาตรฐานความยั่งยืนด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม (Global Sustainable Energy and Environment (GSEE)) ตามแนวทางของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (PEA) มาประยุกต์ใช้ในองค์กร ซึ่งเป็นมาตรฐานที่มีการชี้วัดของดัชนีวัดความยั่งยืนด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม มีการกำหนดตัวชี้วัดหลัก (Key-Performance Indicators) ไว้ 7 ด้าน คือ ด้านความเป็นผู้นำ (Leadership Energy) ด้านสมรรถนะพลังงาน (Performance Issue) ด้านสิ่งแวดล้อม (Environment Issue) ด้านนวัตกรรม (Innovation) ด้านเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ด้านพลังงานหมุนเวียน (Green Renewable Energy) และด้านวัฒนธรรมความยั่งยืน (Sustainability Culture)

ซึ่งระดับมาตรฐานฯ มีทั้งหมด 5 ระดับ ทั้งนี้ PEM ผ่านการประเมินเกณฑ์มาตรฐานฯ ทั้ง 7 ด้าน และได้รับการรับรองมาตรฐานฯ ในระดับที่ 4 (Gold) พร้อมทั้งเข้ารับโล่รางวัลและประกาศนียบัตรในวันที่ 29 กันยายน 2566 ณ ห้อง Magic 3 ชั้น 2 โรงแรมมิราเคิล แกรนด์ คอนเวนชั่น กรุงเทพฯ โดยรองผู้ว่าการวางแผนและพัฒนาระบบไฟฟ้าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค



กิจกรรมด้านการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อม ปี 2566



ภาพการทดลองการใช้ออกซิเจนบำบัดน้ำเสีย เพื่อเพื่อประสิทธิภาพของระบบบำบัดน้ำเสียและการนำน้ำกลับมาใช้ซ้ำ



การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและพลังงาน



ภาพการตรวจประเมินคู่ค้ารายสำคัญร่วมกับหน่วยงานภาครัฐ ในด้านคุณภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม ตามแนวทางของระบบมาตรฐาน ISO9001 ISO14001 และ ISO45001

ภาพการตรวจวัดปล่อยระบายอากาศ และการตรวจวัดเขม่าควันรถโฟล์คลิฟท์



ภาพการดำเนินการรับซื้อขยะรีไซเคิล กิจกรรมธนาคารขยะรีไซเคิล โครงการคัดแยกขยะอย่างถูกต้อง ยั่งยืนและธนาคารขยะชุมชน

ภาพการสื่อสารณรงค์การใช้น้ำอย่างคุ้มค่า

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม และความหลากหลายทางชีวภาพ ปี 2566

โดยมีรายละเอียด ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2566 ดังนี้

การบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ		การจัดการ	เป้าหมายปี 2566	การบริหารจัดการ		
				ปี 2565 (ปีฐาน)	ผลการดำเนินงาน ปี 2566	ลดลงเพิ่มขึ้น/ ร้อยละ
	พลังงานไฟฟ้า	ปริมาณการใช้พลังงานต่อรายได้ (Million Baht)	ลดลง ร้อยละ 3.00	966.10	1173.62	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 21.48
	การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกองค์กร (ขอบเขตที่ 1 และ 2)	ลดลง ร้อยละ 3.00	4,066.44 tCO ₂ e	3,957.57 tCO ₂ e	ลดลง ร้อยละ 2.68
	ทรัพยากรน้ำ	ปริมาณการใช้น้ำประปาต่อจำนวนพนักงาน ³	ลดลง ร้อยละ 3.00	1,305.74 ลิตร/คน/วัน	1,343.55 ลิตร/คน/วัน	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.81
	ของเสียและของเสียอาหารอย่างยั่งยืน	ปริมาณของเสียอันตราย ¹	-	282.06 ton	319.36 ton	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 13.19
		ปริมาณของเสียไม่อันตราย ¹	-	292.70 ton	247.23 ton	ลดลง ร้อยละ 15.53
		กำจัดด้วยวิธีฝังกลบ	ลดลง ร้อยละ 5.00	464.68 ton	300.93 ton	ลดลง ร้อยละ 35.27
		ปริมาณของเสียทั้งหมดที่ผ่านกระบวนการ Reuse และ หรือ/Recycle	-	114.09 ton	159.55 ton	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 39.85
	ความหลากหลายทางชีวภาพ	จำนวนต้นไม้ที่ปลูก ²	20,000 ต้น	0 ต้น	3,390 ต้น	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 100
		ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพ	ร้อยละ 100 ในปี 2568	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
		ดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูง	ร้อยละ 100 ในปี 2569	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ
		ประเมินความสูญเสียด้านความหลากหลายทางชีวภาพของโครงการใหม่ในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูง	ร้อยละ 100 ในปี 2569	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างดำเนินการ

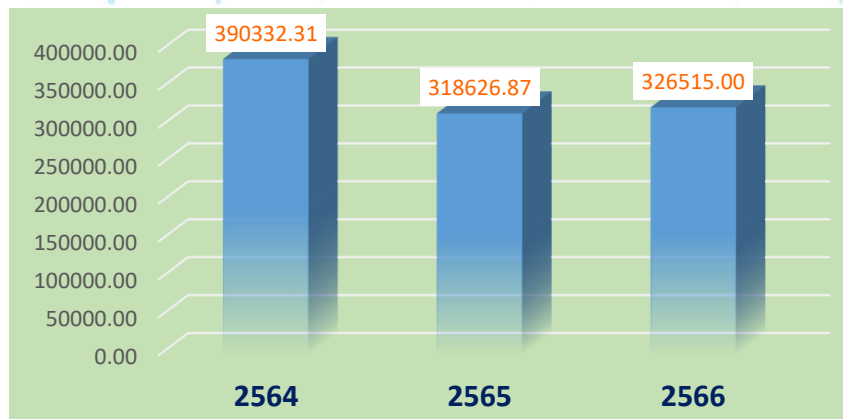
หมายเหตุ:

¹ เป้าหมายและผลการดำเนินงานปี 2565 และ ปี 2566 ครอบคลุมเฉพาะ PCC และกลุ่มธุรกิจ Smart grid และไฟฟ้าชีวมวล

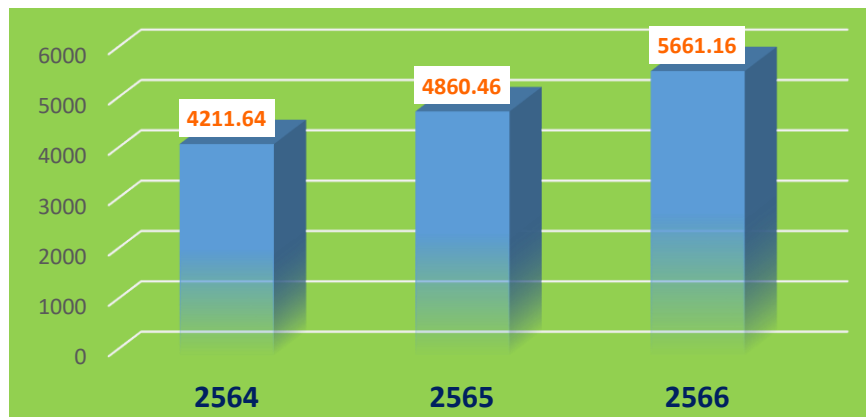
² เป้าหมายและผลการดำเนินงานปี 2565 และปี 2566 ครอบคลุมเฉพาะกลุ่มธุรกิจไฟฟ้า และไฟฟ้าชีวมวล

³ จำนวนพนักงานรวมทั้งพนักงานและผู้บริหารทั้งหมด PCC

ปริมาณการใช้น้ำ (m³) ของกลุ่มบริษัท PCC

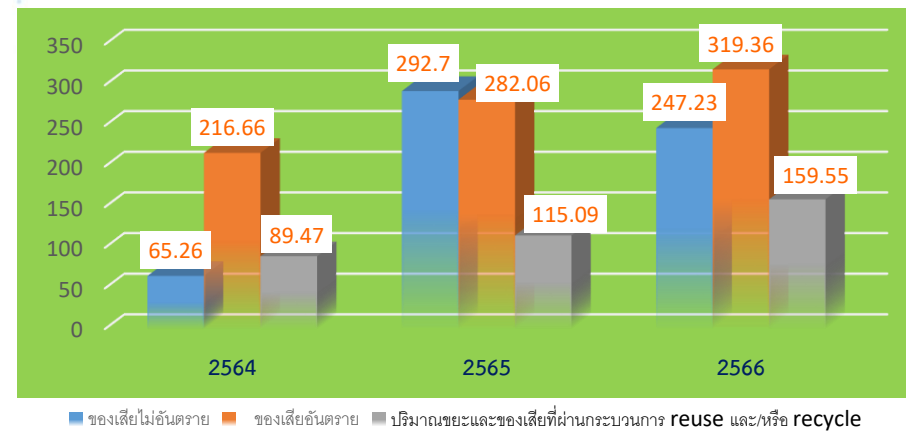


ปริมาณการใช้พลังงาน-ไฟฟ้า (kWh/คน) ของกลุ่มบริษัท PCC

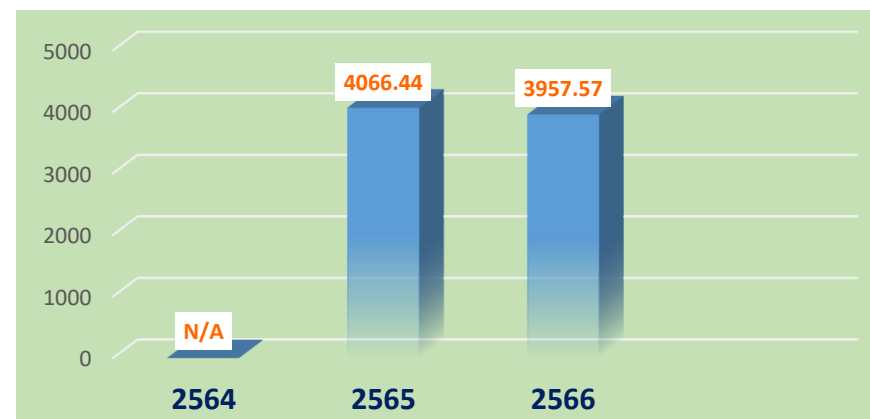


หมายเหตุ: - ในปี 2565 มีจำนวนพนักงานลดลง และมีกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นจากปี 2564
- ในปี 2566 มีรายงานการใช้ไฟฟ้าบริษัทย่อย (PSL) เพิ่มเติมจากปี 2565 จำนวนพนักงานลดลง และกำลังการผลิตเพิ่มขึ้น

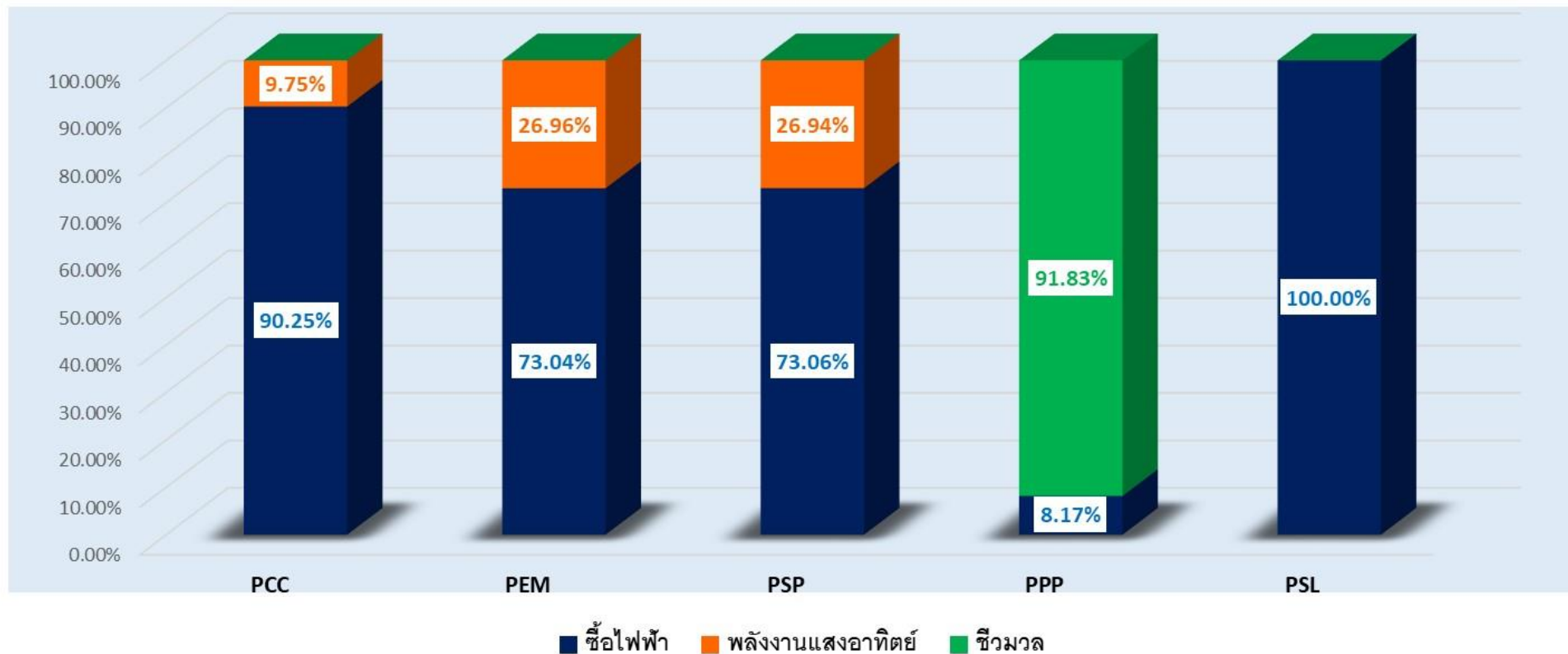
ปริมาณการขยะ/ของเสีย (ton.) ของกลุ่มบริษัท PCC



ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (tCO2e) ของกลุ่มบริษัท PCC



สัดส่วนพลังงานไฟฟ้า ของกลุ่มบริษัท PCC แบ่งตามบริษัทย่อย ปี 2566



จากกราฟจะเห็นว่าบริษัท พีริโซซ สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด (PSL) ยังไม่ได้มีการดำเนินงานเพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาด เนื่องจากอยู่ในระยะการเตรียมพร้อมเปิดการผลิต และนอกจากนี้ภายในปี 2567 จะมีการติดตั้ง Solar Rooftop เพิ่มเติม ควบคู่ไปกับการสร้างความรู้และความตระหนักในด้านสิ่งแวดล้อมและพลังงานให้แก่พนักงานได้นำไปปฏิบัติ

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

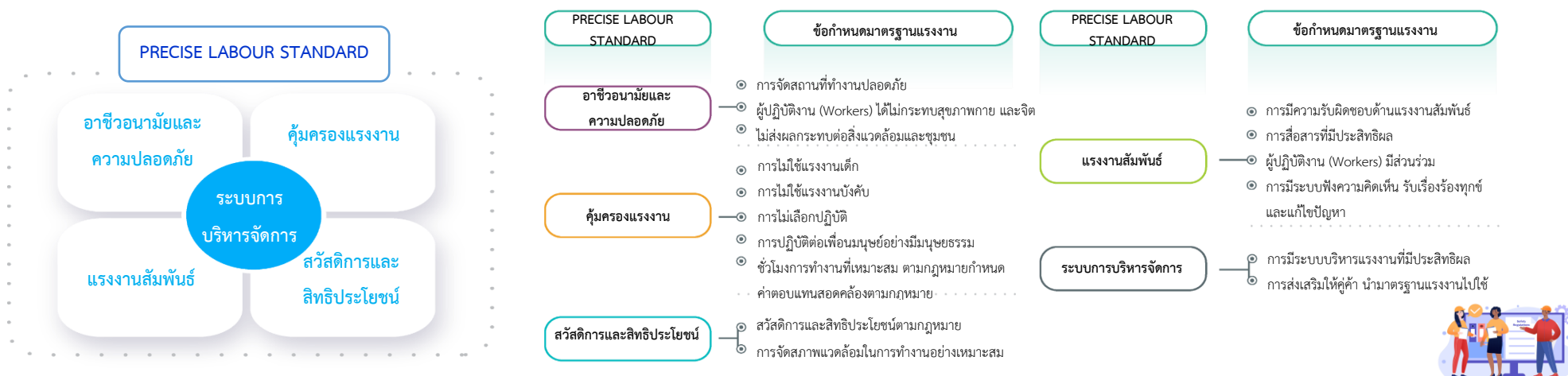
▶ 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

สังคม (Social) : สังคมที่เติบโต ยั่งยืน มีผลกระทบสูง

ภายในองค์กร

กลุ่มบริษัท PCC ตระหนักถึงความสำคัญของสังคมที่เป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืนจึงมีการกำกับดูแล การบริหารจัดการและการดำเนินงานตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ที่มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้รับทราบ โดยแต่งตั้งผู้รับผิดชอบการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน และกำหนดกระบวนการตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน รวมไปถึงกำหนดนโยบายและหลักการด้านค่าตอบแทนและผลประโยชน์ มีการพิจารณาเงินเดือนและสวัสดิการสำหรับพนักงานและคู่ค้าที่อย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย และมีช่องทางแจ้งเบาะแสสำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อกำหนดมาตรการเยียวยาได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อส่งเสริมการทำงานด้วยความมั่นคงปลอดภัย มุ่งเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ มอบความสุขและคุณภาพชีวิตที่ดีแก่พนักงาน นอกจากนี้มุ่งเน้นการดำเนินงานด้านความก้าวหน้าในอาชีพ สุขภาพ ลดค่าครองชีพของพนักงาน ตลอดจนการสนับสนุนทุนการศึกษาบุตรพนักงาน เป็นต้น

เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานแรงงานทั้งห่วงโซ่คุณค่า พนักงาน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการผลิตทุกคนจะได้รับการดูแลที่ดี มีความผาสุกและมีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี กลุ่มบริษัท PCC มุ่งมั่นดูแลพนักงานให้ได้รับการปฏิบัติอย่างถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องกับข้อกำหนด ข้อปฏิบัติ มาตรฐานสากล และความคาดหวังของลูกค้า รวมถึงการเสริมสร้างแรงงานสัมพันธ์ที่ดีในองค์กร จึงได้กำหนดมาตรฐานแรงงานของกลุ่มบริษัท PCC ขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายแรงงานไทย มาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงานสัมพันธ์ ประกอบด้วย 5 หลักการ ได้แก่ การคุ้มครองแรงงาน สวัสดิการและสิทธิประโยชน์ แรงงานสัมพันธ์ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และระบบการบริหารจัดการ โดยมีเป้าหมายที่จะให้แต่ละบริษัทย่อย และสถานประกอบการอื่นๆที่เป็นคู่ค้าของกลุ่มบริษัท PCC นำไปปฏิบัติ



ภายนอกองค์กร

กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินงานตามนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน มุ่งเน้นการดำเนินงานด้านการศึกษา สุขภาพ ความมั่นคงในอาชีพและรายได้ ตลอดจนการให้คุณค่าทางสังคมที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศและโลก (UN SDGs Goals) ผ่านการสนับสนุน เด็ก เยาวชน ผู้ใหญ่ให้เข้าถึงการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ ส่งเสริมอาชีพ เพื่อสร้างรายได้สำหรับเกษตรกร ผู้ประกอบการ (SMEs) ตามแนวทางการร่วมมือระหว่างภาคชุมชน ภาครัฐ และภาคเอกชน (People-Public-Private-Partnership) ผ่านโครงการเพื่อสังคมที่หลากหลาย เช่น บริษัท สงขลา ไปโอเพาเวอร์ จำกัด (SBP) สนับสนุนจัดหาพันธุ์ไม้หรือพืชพลังงานส่งเสริมให้ชาวบ้านปลูก และรับซื้อไม้เพื่อนำมาผลิตพลังงานชีวมวล รวมทั้งเพื่อส่งเสริมให้ชาวบ้านที่สนใจเข้าร่วมสร้างเป็น Innovative cluster ที่ใหญ่ขึ้น ตั้งบริษัทชุมชน เข้ามาถือหุ้น SBP และสนับสนุนพาณิชย์กรรมให้กับชาวบ้าน ส่งเสริมให้มุสลิมเข้ามาเป็นสมาชิกสหกรณ์ ส่งเสริมมูลนิธิทุนทางปัญญาตั้งศูนย์เรียนรู้สำหรับเด็กและผู้ใหญ่และสร้างโมเดล (Model) ของวนเกษตร (Agroforestry) สำหรับครอบครัวและสูตรอาหาร 5 สูตรต่อ 1 โรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) และสนับสนุนให้ทุนการศึกษาของคนรุ่นใหม่ที่อยู่อาศัยอยู่ในตำบล เรียนระดับปวส. ระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และรับเข้ามาทำงานในโครงการต่างๆข้างต้นกับ SBP โดยดำเนินการภายใต้ 3 แนวทางร่วมที่สร้างสรรค์ ได้แก่

ให้โอกาส และสร้างอนาคต

- ส่งเสริมการศึกษา พัฒนาเด็ก เยาวชนและผู้ใหญ่ในพื้นที่ใกล้เคียงของกลุ่มบริษัท PCC และรับเข้ามาทำงาน
- ส่งเสริมและสนับสนุนสร้างทักษะที่จำเป็นในการประกอบอาชีพ เพื่อสร้างรายได้
- ส่งเสริมการจ้างงานชาวบ้านในพื้นที่ใกล้เคียงกลุ่มบริษัท PCC
- จัดตั้งบริษัทชุมชน และให้ชาวบ้านในพื้นที่ใกล้เคียงกลุ่มบริษัท PCC ได้ถือหุ้นและรับเงินปันผล

ให้ทักษะ และสร้างช่องทางจำหน่าย

- ให้การสนับสนุนการจัดตั้งมูลนิธิทุนทางปัญญาเพื่อสร้างอาคาร ศูนย์เรียนรู้ ให้ชุมชน
- สนับสนุนส่งเสริมให้ชาวบ้านปลูกไม้ และได้ดำเนินการปลูกไม้ให้ชาวบ้าน เป็นตัวอย่าง
- สนับสนุนการจัดตั้งตลาดชุมชนเพื่อให้ชาวบ้านในพื้นที่ ใกล้เคียงกลุ่มบริษัท PCC ได้นำสินค้ามาจัดจำหน่าย

ให้พื้นที่สร้างสัมพันธภาพที่ดี ให้คุณภาพชีวิต

- สร้างและปลูก Agroforestry ประจำครอบครัว โดยใช้พื้นที่กลุ่มบริษัท PCC เป็นต้นแบบ
- จัดทำสูตรอาหาร เพื่อป้องกัน NCDs และมีโครงการติดตั้ง เครื่องวัดผลวิเคราะห์ทางร่างกาย เพื่อติดตามผล
- จัดทำสนามกีฬาให้เด็ก เส้นทางเดิน และจักรยานให้คนในหมู่บ้าน และข้างเคียง เพื่อใช้ออกกำลังกาย



1. ด้านสิทธิมนุษยชน

กลุ่มบริษัท PCC ได้จัดมีการกำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน โดยเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นและปฏิบัติตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับกฎหมายแรงงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้นำแนวทางหลักการขององค์กรด้านสิทธิมนุษยชนปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (United Nations Universal Declaration of Human Rights : UNDHR) ข้อตกลงประชาคมโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nation Global Compact : UNGC) รวมถึงหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของธุรกิจ ซึ่งได้ระบุแนวปฏิบัติสำหรับพนักงานในการส่งเสริมวัฒนธรรมการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนทั้งภายในและภายนอกองค์กร ครอบคลุมสิทธิพนักงาน สิทธิคู่ค้า สิทธิลูกค้า สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังกำหนดแนวทางป้องกันการล่วงละเมิดและการไม่เลือกปฏิบัติที่ระบุไว้ในนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อควบคุมและส่งเสริมการปฏิบัติที่ดีต่อแรงงาน ความเท่าเทียม และความหลากหลายในองค์กร

กลุ่มบริษัท PCC ได้พัฒนากระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ขึ้น เพื่อเป็นการสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน บริหารจัดการผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนที่อาจเกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่อุปทาน ธุรกิจ และส่งเสริมวัฒนธรรมการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนภายในองค์กร โดยกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านประกอบด้วย ประกาศความมุ่งมั่น การกำหนดขอบเขต และระบุประเด็นการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน การดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD) การระบุมาตรการบรรเทาผลกระทบ การตรวจสอบและการสื่อสาร และการเยียวยา



2. ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

กลุ่มบริษัท PCC ยึดหลักการ “Social & Quality of Work Life (People & Peace)” และ “ สะอาด สะดวก ปลอดภัย มีวินัย สร้างรายได้” ในการบริหารทรัพยากรบุคคล มุ่งสร้างประโยชน์สูงให้แก่องค์กร โดยคำนึงถึงสำคัญของพนักงานหรือทุนมนุษย์ (Human Capital) และเข้าใจความแตกต่างหลากหลายของพนักงานและการดูแลพนักงานด้วยความเท่าเทียม (Diversity & Equality) นอกเหนือจากรูปแบบการทำงานที่ยืดหยุ่นแล้ว กลุ่มบริษัท PCC ยังคำนึงถึงการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพพนักงานระดับพนักงานและผู้บริหาร การเพิ่มทักษะใหม่โดยเฉพาะทักษะในอนาคต (Future Skill) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรให้พร้อมกับการแข่งขันกับทางธุรกิจด้วยการกำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล กลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ด้านองค์กร ด้านบุคลากร ด้านการดำเนินงานหรือกระบวนการ และด้านการสร้างวัฒนธรรมองค์กร โดยการวางแผนอัตรากำลังพนักงานที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว (Optimum Workforce Planning) การพัฒนาคนดีคนเก่งให้เป็น Successor รวมถึงการสร้างผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning and Talent Management)

กลุ่มบริษัท PCC ได้ส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ความชำนาญและความสามารถในการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยมอบหมายหน่วยงาน Human Capital and Performance Innovation รับผิดชอบการพัฒนาทักษะพนักงาน และปรับปรุงหลักสูตรให้ตรงกับความต้องการ และการเปลี่ยนแปลงของการดำเนินธุรกิจในยุคปัจจุบัน ในด้านการดูแลรักษาพนักงาน กลุ่มบริษัท PCC จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อติดตามผลการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม ผ่านกระบวนการให้ข้อมูลป้อนกลับ (Feedback) และการให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แก้ไขปัญหาปรับปรุง และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Coaching and Improvement)

อีกทั้งยังมีการวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารและพนักงานตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยกลุ่มบริษัท PCC ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมและสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางขององค์กร ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ด้วยการถ่ายตัวชี้วัดผลการดำเนินงานสู่ระดับองค์กร (Corporate Level) ระดับหน่วยธุรกิจ (Business) ระดับฝ่าย (Division) ระดับแผนก (Section) และระดับบุคคล (Individual Level) ตามตัวชี้วัดที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังมีตัวชี้วัดด้านพฤติกรรมตามค่านิยมองค์กร (PCC) และจัดให้มีการประเมินความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงานต่อองค์กรทุกปี เพื่อนำผลมาวิเคราะห์และวางแผนปรับปรุงการดำเนินงานขององค์กรให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อสร้างวิถีของวิถีชีวิตการทำงานของพนักงานให้มี “Social & Quality of Work Life (People & Peace)” หรือ “สะอาด สะดวก ปลอดภัย มีวินัย สร้างรายได้”

3. ด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

กลุ่มบริษัท PCC ได้จัดทำระบบมาตรฐานสากล โดยจะดำเนินการจัดการแบบบูรณาการ (Integrated Management System) ทั้ง 3 ระบบเข้าด้วยกัน ซึ่งจะเรียกว่า “ระบบการจัดการ” ตามมาตรฐาน ISO9001: 2015 Quality Management Systems Requirement TIS18001/ISO45001: 2018 Occupational Health and Safety Management System และ ISO14001: 2015 Environmental management Systems Requirement อีกทั้งกลุ่มบริษัท PCC กำหนดนโยบายคุณภาพ นโยบายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และนโยบายสิ่งแวดล้อมและพลังงาน (Quality Security, Occupational Health and Safety, Environment and Energy Policy : QSSHHEE) โดยเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อดูแลควบคุมกระบวนการปฏิบัติงานการปรับปรุงการให้บริการและการเพิ่มผลิต (Continuous Improvement) และเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงาน (Workers) เกิดความตระหนักในการปฏิบัติงาน

นโยบายการกำกับ

ดูแลกิจการที่ดี



เพื่อจัดการความเสี่ยงและโอกาสด้าน QSSHEE ขององค์กร และผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ทุกกลุ่มรวมถึงการประเมินและจัดการความเสี่ยงและโอกาสด้าน QSSHEE ขององค์กร โดยนโยบายและระบบการจัดการของกลุ่มบริษัท PCC บังคับใช้เพื่อป้องกันผลกระทบและควบคุมความปลอดภัยและอาชีวอนามัย แก่พนักงาน คู่ค้า และผู้รับเหมาทุกรายที่ร่วมปฏิบัติงานกับกลุ่มบริษัท PCC นอกจากนี้ ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อพิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยนอกเวลางานให้สอดคล้องกับกฎหมาย เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย/โรคจากการทำงาน และการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญเนื่องจากการทำงาน

4. ด้านการบริหารความสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อลูกค้า

กลุ่มบริษัท PCC กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดโดยมุ่งเน้นที่นวัตกรรมเพื่อนำไปสู่ตลาดใหม่ การยกระดับสินค้า หรือบริการเดิมที่มีอยู่แล้ว ด้วยหลักการตอบสนองอย่างรวดเร็วและถูกต้อง (Fast Response) เพื่อให้การวางแผนการตลาดสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงการเพิ่มเครือข่ายพันธมิตรเพื่อพัฒนาสินค้า และการให้บริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญสูงสุดในเรื่องความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยได้รับการรับรองระบบการบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด สำหรับกระบวนการได้มาซึ่งวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และการส่งมอบ อีกทั้งยังได้ให้ความสำคัญและเคารพความเป็นส่วนตัวและตระหนักถึงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงมาตรการรักษาความมั่นคงความปลอดภัยในข้อมูลส่วนบุคคล จึงได้กำหนดนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Policy) ประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) แนวปฏิบัติกรณีเกิดการรั่วไหลของข้อมูล และการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาความปลอดภัยในข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า คู่ค้า คู่สัญญา

พนักงานและบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท PCC และเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลที่กลุ่มบริษัท PCC ได้เก็บรวบรวม ใช้เปิดเผยเป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

นอกจากนี้กลุ่มบริษัท PCC ยังได้มีการจัดทำแนวทางการสื่อสารข้อมูล ผลกระทบจากสินค้าและ/หรือบริการ เพื่อมุ่งเน้นการสร้าง ความพึงพอใจแก่ลูกค้า โดยส่งมอบผลิตภัณฑ์และ/หรือบริการที่มีคุณภาพตามต้องการของลูกค้า และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและ/หรือบริการอย่างครบถ้วน โดยการทำตลาดอย่างมีความรับผิดชอบและไม่บิดเบือนข้อเท็จจริงต่อลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และ/หรือบริการนั้นๆ ที่อาจเป็นประโยชน์สำหรับการตัดสินใจของลูกค้าผ่านการตลาดและการสื่อสารต่างๆ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท PCC ได้มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำทุกปี และได้จัดตั้งคณะทำงานเพื่อประเมินความพึงพอใจในทุกๆ กลุ่มธุรกิจที่ให้บริการลูกค้า โดยมีการประเมินความพึงพอใจปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเป็นการสอบถามความพึงพอใจ ณ จุดให้บริการ โดยใช้รูปแบบการตอบแบบสอบถามด้วยตนเองทางอิเล็กทรอนิกส์ และรวบรวมข้อมูลจากผลการสำรวจ วิเคราะห์เพื่อนำมาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และ/หรือบริการ ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า และสามารถวางแผนเชิงรุกในการบริหารจัดการความสัมพันธ์และความพึงพอใจให้ตรงประเด็นความคาดหวังของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ตลอดจนจัดให้มีกระบวนการรับข้อร้องเรียน กรณีเกิดเรื่องที่ไม่เป็นธรรมหรือลูกค้าไม่ได้

นโยบายคุ้มครองข้อมูล
ส่วนบุคคล

ประกาศความเป็นส่วนตัว



รับความพึงพอใจจากผลิตภัณฑ์และ/หรือบริการ รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีใช้สินค้าและ/หรือบริการผ่านช่องทางต่างๆที่กลุ่มบริษัท PCC กำหนด

5. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

กลุ่มบริษัท PCC ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมตามมาตรฐานแนวทางการรับผิดชอบต่อสังคม โดยยึดหลักการประกอบกิจการด้วยความ เป็นธรรม การเคารพสิทธิมนุษยชน การดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม และการมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนและสังคม เพื่อกำหนดแนวทางการดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคมระดับองค์กร กลุ่มบริษัท PCC ได้จัดทำกลยุทธ์ความรับผิดชอบต่อสังคม โดยมุ่งเน้นการสร้าง ความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมกับชุมชน สังคม รวมถึงอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม ตามแนวคิดการสร้างการยอมรับต่อการดำเนินงานของกิจการ และสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (United Nation Sustainable Development Goals) เพื่อรักษาสมดุลในการดำเนินธุรกิจตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย และป้องกันผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยกลุ่มบริษัท PCC กำหนดกรอบการดำเนินโครงการความรับผิดชอบต่อสังคม ภายใต้แนวคิด “สังคม ที่เติบโต ยั่งยืน มีสมรรถนะ”

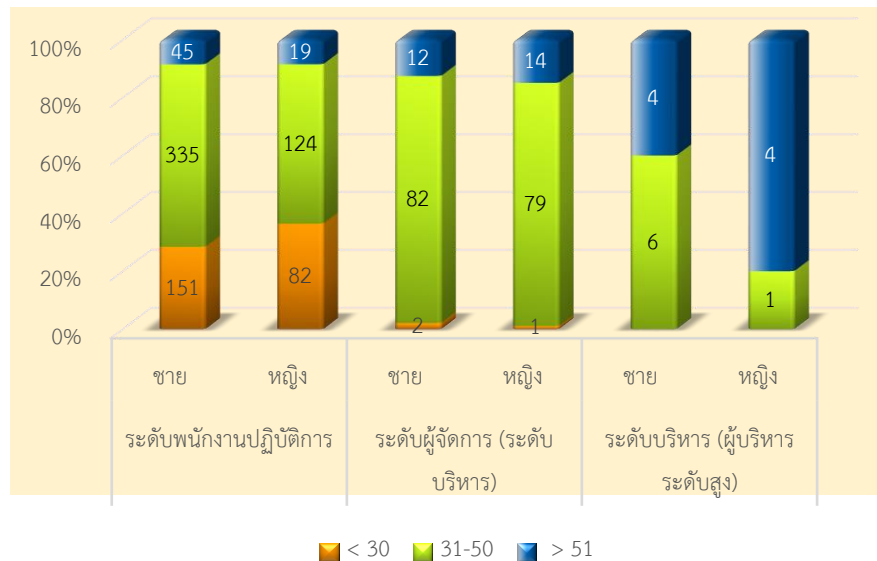


▶ 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

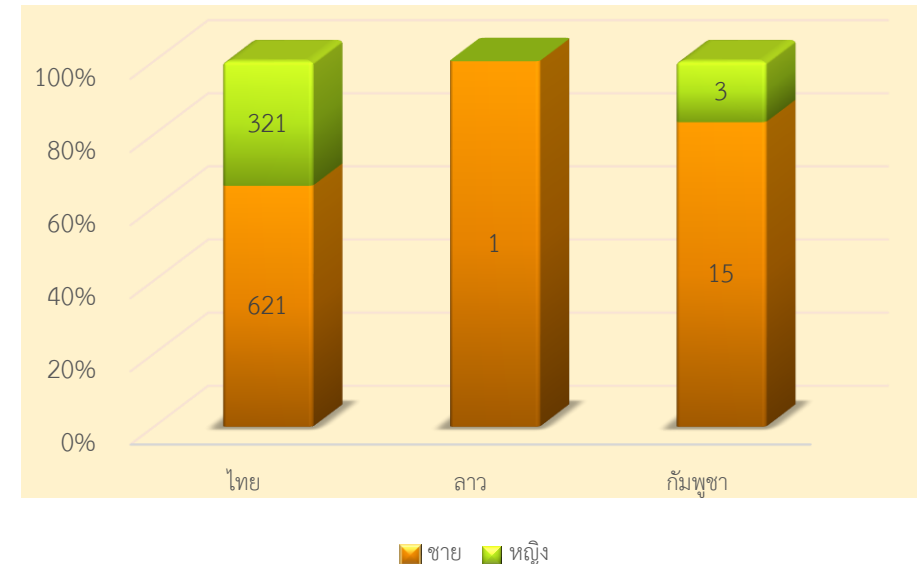
กลุ่มบริษัท PCC มุ่งมั่นสร้างคุณค่าด้านสังคม การเคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล การจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย สำหรับปี 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีกระบวนการประเมินความเสี่ยงและกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD) ของทุกกิจกรรมและพื้นที่ดำเนินการ รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้าที่สำคัญ รวมถึงยกระดับการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงานของพนักงาน ครอบคลุมไปถึงผู้รับเหมา เพื่อบริหารจัดการพื้นที่ปฏิบัติงานและสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ตลอดจนได้รับมาตรฐานเทียบเท่าระดับสากลอาชีวอนามัยและความปลอดภัย TIS18001/ISO45001:2018 รวมทั้งดำเนินงานสนับสนุนอาชีพและสร้างรายได้ให้แก่ชาวบ้าน เกษตรผู้ประกอบการ (SMEs) ตลอดจนสนับสนุนการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างต่อเนื่อง ภายใต้กรอบกลยุทธ์ **สังคมที่เติบโต ยั่งยืน มีผลกระทบสูง** รวมถึงส่งเสริมให้พนักงาน และชาวบ้านเข้าถึงอาหารและน้ำที่มีคุณค่าทางโภชนาการ ปลอดภัย และได้มาตรฐาน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท PCC สำนึกความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินการของกลุ่มบริษัท PCC ผ่านช่องทางที่หลากหลาย และสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงดำเนินการทางเกษตรที่ดีและเหมาะสม (Good Agriculture Practices หรือ GAP) และรับผิดชอบต่อผลิตภัณฑ์ในราคาที่เป็นธรรม โดยมีรายละเอียดผลการดำเนินงานด้านสังคม ประจำปี 2566 ดังนี้

ผลการดำเนินงานด้านสังคม ปี 2566

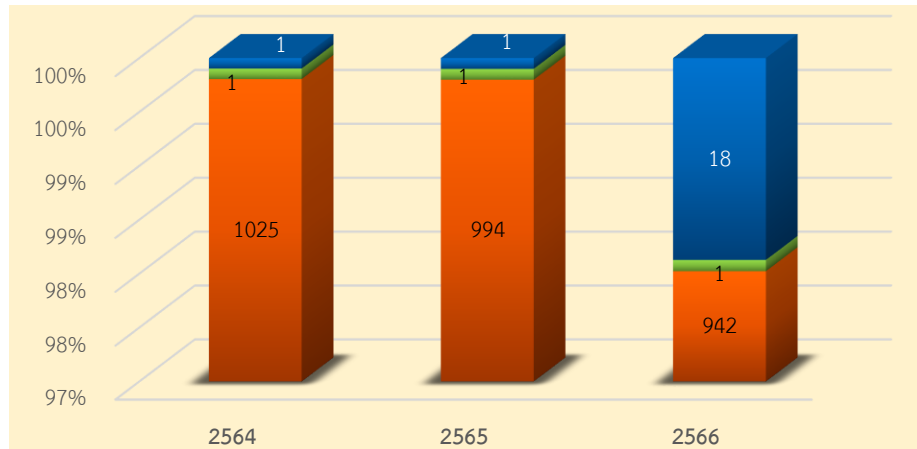
จำนวนพนักงานแยกตามเพศ อายุ ระดับตำแหน่ง (คน)



จำนวนพนักงานแยกตามเพศและสัญชาติ (คน)

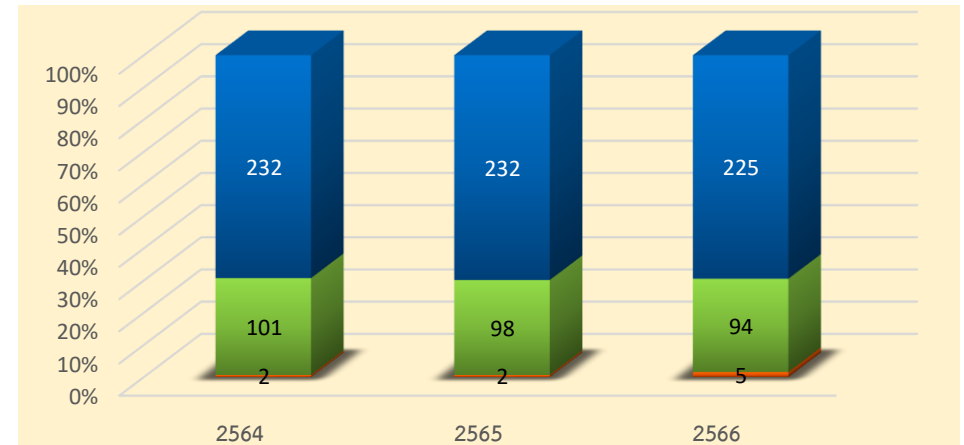


ข้อมูลพนักงานจำแนกตามเพศและสัญชาติ (คน)



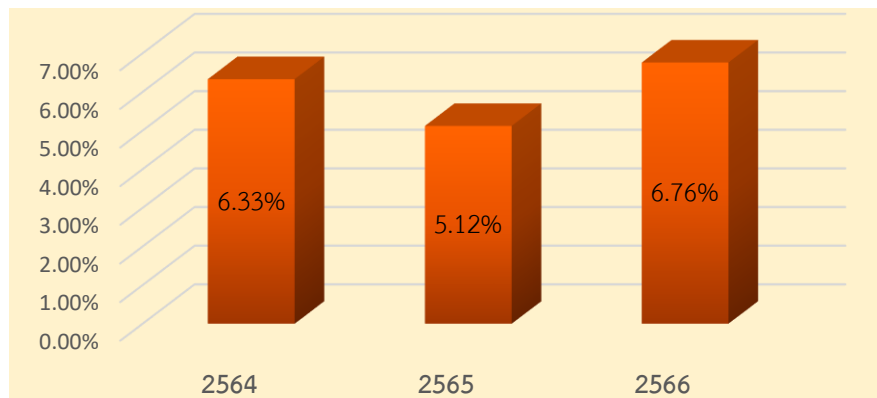
ไทย ลาว กัมพูชา

จำนวนพนักงานผู้หญิงจำแนกตามระดับตำแหน่ง (คน)

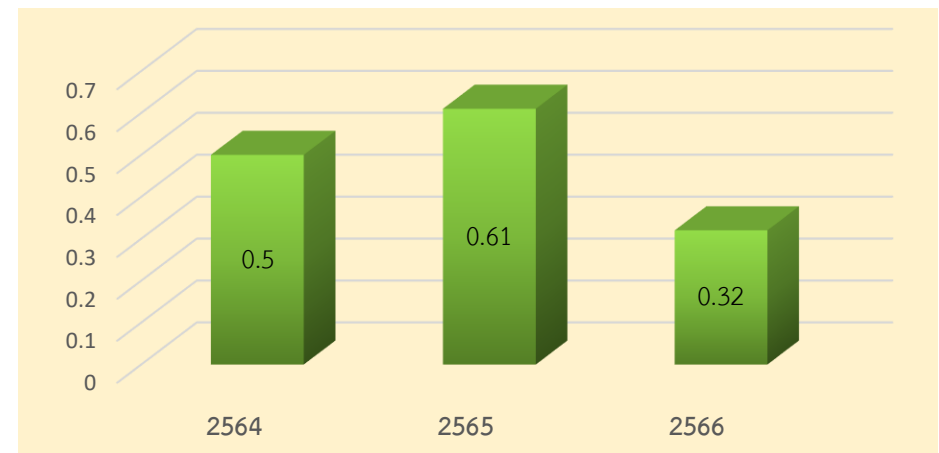


ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร พนักงาน

ร้อยละของพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ โดยเทียบกับจำนวนพนักงานทั้งหมดของกลุ่มบริษัท PCC



อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (LTIFR) ต่อ 200,000 ชั่วโมงการทำงาน (รวมผู้รับเหมา)



ผลการดำเนินงานด้านสังคม ปี 2566 (ต่อ)



พนักงานทั้งหมด
(รวมผู้บริหารบริษัท PCC)

961 คน

สัดส่วนพนักงานทั้งหมด



33.71%



66.29%



จำนวนชั่วโมง
อบรมเฉลี่ย

เป้าหมาย
20 ชั่วโมง/คน/ปี

13.34

ชั่วโมง/คน/ปี

ร้อยละของพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุน
สำรองเลี้ยงชีพ



85.64%

จำนวนโครงการ/กิจกรรมเพื่อการ
พัฒนาและช่วยเหลือชุมชน/สังคม



5 โครงการ

22 กิจกรรม

ความแตกต่างค่าตอบแทนระหว่างเพศ



หญิง 1.018
ชาย 1

จำนวนชาวบ้าน/เกษตรกรเข้าร่วมโครง
การพัฒนาชุมชน (ปลูกไม้-พืชพลังงาน)



62 ราย

คะแนนเฉลี่ยความพึงพอใจ
และความผูกพันของพนักงาน
เป้าหมายมากกว่า 75%



79.29%

จำนวนข้อร้องเรียน
ล่วงละเมิดสิทธิมนุษยชนภายใน



2 กรณี

จำนวนข้อพิพาทด้านแรงงาน



0 กรณี

อัตราการบาดเจ็บถึงขั้นหยุดงาน
(ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน)



2.13/0.17

พนักงาน/ผู้รับเหมา

สัดส่วนการจ้างแรงงานท้องถิ่น



44.64%

จำนวนพนักงานผู้พิการและ/หรือ
ผู้สูงอายุ



1 คน

สัดส่วนพนักงานหญิงในระดับจัดการ



10.30%

ร้อยละการลาออกของพนักงาน



6.76%

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน



601.0 ล้านบาท

การแบ่งปันสู่สังคม (CSR)



7.19 ล้านบาท

จำนวนกรณีพิพาท/ข้อร้องเรียน
เกี่ยวกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนชุมชน



0 กรณี

ผลการดำเนินงานด้านสังคม ปี 2566 (ต่อ)

1. ด้านสิทธิมนุษยชน

นโยบายส่งเสริมการจ้างคนพิการ

กลุ่มบริษัท PCC มีเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน และส่งเสริมด้านสิทธิมนุษยชนด้วยการวางนโยบายส่งเสริมการจ้างงาน และสร้างโอกาสในการอาชีพให้แก่คนพิการ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิต คนพิการให้สามารถใช้ชีวิตอยู่ในสังคมได้อย่างภาคภูมิใจ นำไปสู่การพึ่งพาตนเองอย่างมั่นคง อย่างไรก็ตาม ปัจจุบันยังไม่มีผู้พิการเข้ามาสมัครเป็นพนักงาน ในปี 2566 กลุ่มบริษัท PCC จึงได้มีการ ส่งเงินสมทบเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ จำนวน 8 คน เป็นจำนวนเงิน 957,760 บาท

การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

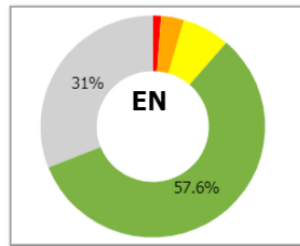
ในปี 2566 กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD) ตลอดห่วงโซ่อุปทานธุรกิจครบถ้วน 100% ของกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC รวมถึงบุคคลที่อาจได้รับผลกระทบ ครอบคลุม พนักงาน ชุมชนและสิ่งแวดล้อม คู่ค้าและผู้รับเหมา และลูกค้า ซึ่งประเด็นที่มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ได้แก่ การบริหารจัดการเรื่องน้ำ (บริษัท ฟรีไซซ์ สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด: PSL) การบริหารจัดการขยะและกากของเสีย การบริหารจัดการพลังงาน การบริหารจัดการมลพิษ การบริหารจัดการวัตถุดิบทราย ผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพสิทธิทางด้านสุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า การคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลและข้อมูลส่วนบุคคล และการคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา กลุ่มบริษัท PCC ได้กำหนดมาตรการป้องกันและบรรเทาผลกระทบสำหรับทุกประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อการจัดการที่มีประสิทธิภาพ และลดโอกาสเกิดของการละเมิดสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียของกลุ่มบริษัท PCC ดังต่อไปนี้

รายงานผลการตรวจสอบสถานะด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน ประจำปี 2566

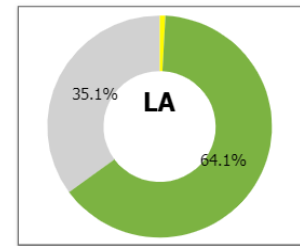
ประเด็นพิจารณา
684

ภาพรวมทั้งกลุ่ม - บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

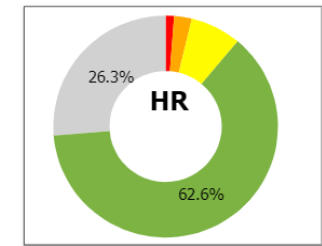
ตัวกรอง : ด้าน * ระดับความเสี่ยง *



ระดับความเสี่ยง	เปอร์เซ็นต์
4 สูงมาก	1.2%
3 สูง	3.3%
2 กลาง	57.6%
1 ต่ำ	6.9%
0 ไม่มีความเสี่ยง	31.0%

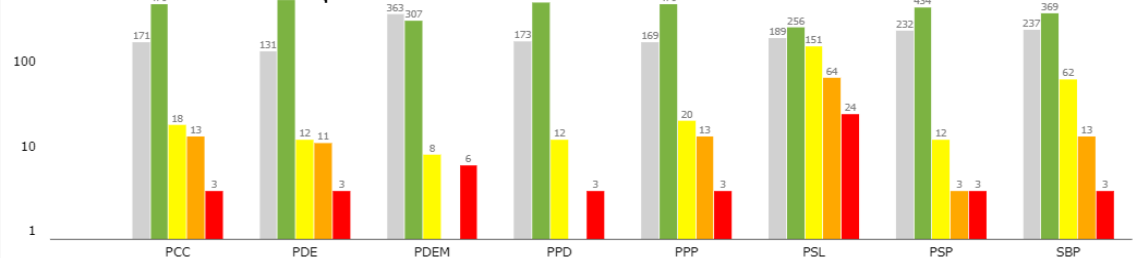


ระดับความเสี่ยง	เปอร์เซ็นต์
4 สูงมาก	0.8%
3 สูง	0.1%
2 กลาง	64.1%
1 ต่ำ	35.1%
0 ไม่มีความเสี่ยง	0.1%



ระดับความเสี่ยง	เปอร์เซ็นต์
4 สูงมาก	1.2%
3 สูง	2.5%
2 กลาง	62.6%
1 ต่ำ	7.3%
0 ไม่มีความเสี่ยง	26.3%

แผนภาพแสดงสถานะสิทธิมนุษยชนแยกรายบริษัท



ประเด็นความเสี่ยง	การดำเนินงานเพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน
EN 1-1 การบริหารจัดการน้ำ (PSL)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ จัดทำมาตรการ/แนวทางการใช้แหล่งน้ำผิวดินอย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่าและเคารพสิ่งแวดล้อม ▪ จัดอบรมให้ความรู้ สร้างความตระหนักให้แก่พนักงานให้ทราบถึงการใช้น้ำอย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่า และเคารพสิ่งแวดล้อม ▪ จัดทำแผนฉุกเฉินกรณีน้ำท่วม-น้ำแล้ง ▪ จัดทำแผนการประเมินผลกระทบที่อาจเกิดจากการสร้างมลภาวะต่อแหล่งน้ำ ▪ จัดทำมาตรการตรวจสอบ ทดลอง คุณภาพน้ำผิวดินและน้ำบาดาล ▪ จัดทำกิจกรรมรณรงค์ลดปริมาณการใช้น้ำ ▪ จัดให้มีการตรวจสอบ กำกับดูแล การใช้น้ำ โดยจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงในการตรวจสอบ กำกับดูแล จัดทำคู่มือหรือแผนการดำเนินงาน อย่างเป็นรูปธรรมในการตรวจสอบ กำกับดูแล หากหรือร่วมกับผู้เชี่ยวชาญภายนอกและผู้มีส่วนได้เสีย ในการออกแบบกระบวนการตรวจสอบประเด็นด้าน การคุ้มครองแหล่งน้ำที่สะอาด และ มาตรการรองรับในกรณีที่พบว่าหน่วยงานภายในมีการดำเนินการโดยใช้แหล่งน้ำอย่างไม่เคารพต่อสิ่งแวดล้อม
EN 1-2 การบริหารจัดการขยะและของเสีย (PSL)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ จัดทำมาตรการ/แนวทางการจัดการขยะและของเสียอย่างถูกต้องตามข้อกำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเคารพสิ่งแวดล้อม ▪ จัดให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้พนักงานให้ทราบถึงวิธีการคัดแยกขยะ ตำแหน่ง/จุดพักขยะ วิธีการกำจัดขยะที่ถูกต้อง ▪ จัดหาอุปกรณ์ ภาชนะรองรับขยะ/ของเสียให้ถูกต้องกับชนิดและประเภทของขยะ-ของเสีย และเพียงพอกับปริมาณของขยะ/ของเสีย ▪ จัดให้มีจุดพักขยะ/ของเสียที่ถูกต้องตามกฎหมาย และเหมาะสม ▪ จัดให้มีวิธีการกำจัดขยะ/ของเสียที่ถูกต้อง เหมาะสม รวมทั้งการป้องกันการหกรั่วไหลของขยะ/ของเสียอันตราย และวิธีการขนย้ายออกจากพื้นที่อย่างปลอดภัย
EN 1-3 การบริหารจัดการพลังงาน (PSL, PDEM, PCC, PPP, และ PDE)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ จัดทำมาตรการ/แนวทางการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่าและเคารพสิ่งแวดล้อม เช่น ให้พนักงานแต่งกายให้เหมาะสมกับเมืองร้อน (เพื่อลด ภาระการทำความสะอาดและภาระของเครื่องปรับอากาศ) การรับเอาการจัดการพลังงานตามมาตรฐานสากล (ISO50001) มาใช้เพื่อบริหารพลังงาน ▪ จัดให้มีการอบรมให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ คุ่มค่า และเคารพสิ่งแวดล้อม ได้แก่ กำหนดเป้าหมายการใช้ทรัพยากร พลังงานหมุนเวียน เช่น แสงอาทิตย์ ลม และน้ำ เป็นต้น การประเมินผลกระทบจากการใช้พลังงาน เช่น ติดป้ายให้ปิดน้ำ/ไฟ เมื่อไม่ใช้ การจัดซื้อ/จัดหา ผลิตภัณฑ์ที่ได้รับการรับรองฉลากเขียวเพิ่มขึ้น การติดตั้งอุปกรณ์ปิด-เปิดประตูห้องที่มีเครื่องปรับอากาศ และการใช้บริการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ พลังงาน (Energy efficiency service)

ประเด็นความเสี่ยง	การดำเนินงานเพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน
EN 1-4 การบริหารจัดการมลพิษ (PSL, PDEM, PCC, PPP, PSP, และ PDE)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ อบรมพนักงานเกี่ยวกับผลกระทบของการสร้างมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม ▪ จัดทำมาตรการสนับสนุนการบริหารจัดการมลพิษ ได้แก่ การประเมินความเสี่ยงอันเกิดจากการเป็นผู้ก่อมลพิษต่อเนื่องสม่ำเสมอ ควบคุมการใช้ปุ๋ยเคมีที่มีส่วนผสมของธาตุไนโตรเจน ฟอสฟอรัส และโพแทสเซียม เป็นเวลานาน (หรือปุ๋ยยูเรีย ปุ๋ยแอมโมเนียที่จะทำให้ดินเป็นกรด) ควบคุมการใช้ดินเป็นที่ทิ้งของเหลือใช้ ควบคุมการทิ้งของเสียที่ประกอบด้วยสารอินทรีย์ลงน้ำ ส่งเสริมการใช้บรรจุภัณฑ์รีไซเคิล (เพื่อที่จะไม่ต้องผลิตเพิ่มอันเป็นการสร้างสารพิษลงน้ำ) รมรงค์หรือสนับสนุนพนักงานใช้ขนส่งมวลชนสาธารณะ และรมรงค์หรือสนับสนุนตรวจสอบรถยนต์ รถขนส่ง และยานพาหนะส่วนตัวของพนักงาน ▪ จัดให้มีการตรวจสอบ กำกับดูแล การจัดการมลพิษเพื่อรักษาสิ่งแวดล้อม โดยจัดให้มีหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงในการตรวจสอบ และจัดทำคู่มือ/แผนการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม ทำหน้าที่กำกับดูแล ให้ดำเนินธุรกิจอย่างเคารพสิ่งแวดล้อม และได้ปฏิบัติตามกฎหมาย/มาตรฐานด้านการก่อและปล่อยมลพิษ
EN 1-5 การบริหารจัดการวัตถุอันตราย (PSL)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ จัดให้มีการอบรมให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับผลกระทบของการไม่บริหารจัดการวัตถุอันตรายอย่างถูกต้องตามกฎหมายกำหนด ▪ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความปลอดภัยและความเป็นพิษของผลิตภัณฑ์ (Product Safety and Toxicity Disclosure) เช่น มีการชี้แจงเกี่ยวกับความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ผ่านการติดฉลากตามมาตรฐานสากล (GHS, UN) ▪ จัดทำมาตรการจัดเก็บวัตถุอันตราย ตามมาตรฐาน กฎหมายที่กำหนด
EN 2-1 ผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ (PSL)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ จัดทำมาตรการควบคุมความเสี่ยงและผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ ได้แก่ จัดให้มีผู้รับผิดชอบในการศึกษาเกี่ยวกับผลกระทบของการนำเข้าสิ่งมีชีวิตพันธุ์ต่างถิ่น เพื่อป้องกันการให้โทษ เช่น เป็นสิ่งมีชีวิตที่จับสิ่งมีชีวิตท้องถิ่นเป็นอาหาร แย่งอาหาร แย่งที่อยู่อาศัย ทำให้เกิดโรคระบาด เป็นต้น ▪ จัดให้มีการป้องกันและควบคุมการแพร่กระจายของพืชพันธุ์ต่างถิ่นที่รุกราน (เช่น ผักตบชวา ไมยราบยักษ์ หญ้าขจรจบ และจัดทำแนวป้องกันเพื่ออนุรักษ์ เช่น การทำแนวป้องกันไฟฟ้า การสร้างฝาย การปลูกหญ้าแฝก เป็นต้น ▪ จัดให้มีมาตรการหรือแนวทางการเยียวยา ผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการดำเนินการที่กระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพ
HR 1-2 สิทธิทางด้านสุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า (PSL)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ จัดทำมาตรการ/แนวทางในการให้ข้อมูลเพื่อเคารพสิทธิลูกค้า โดยระบุข้อความอันจำเป็นอื่น ได้แก่ ราคา ปริมาณ วัน/เดือน/ปีที่หมดอายุ การกำจัดทำลาย ข้อบ่งชี้ ข้อเสนอแนะ หรือข้อสารสนเทศใดๆ เกี่ยวกับสินค้า ค่าเตือนอันเหมาะสมกับสินค้าหรือบริการ เพื่อให้ผู้บริโภคทราบถึงความเสี่ยงอันตรายที่อาจเกิดขึ้น ตามสภาพของสินค้าหรือบริการ และระบุชื่อ เครื่องหมายการค้า สถานที่ ของผู้ผลิตและ/หรือของผู้ประกอบกิจการนำเข้าเพื่อขาย

ประเด็นความเสี่ยง	การดำเนินงานเพื่อป้องกันและบรรเทาผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน
HR 1-3 การคุ้มครองสิทธิส่วนบุคคลและข้อมูลส่วนบุคคล (PCC, PDEM, PSP, PPP, SBP, PSL, PPD และ PDE)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ จัดให้มีระบบการตรวจสอบเมื่อพ้นกำหนดระยะเวลาการเก็บรักษา เมื่อเกินความจำเป็นตามวัตถุประสงค์ (กรณีการปรับวัตถุประสงค์การจำเป็น) และเมื่อเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคลร้องขอให้ลบ/ทำลาย/ถอนความยินยอม เพื่อดำเนินการลบหรือทำลายข้อมูลส่วนบุคคล ▪ จัดทำมาตรการรองรับในกรณีที่พบว่าการจัดเก็บหรือประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลที่ไม่เป็นไปตามกฎหมายหรือมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เช่น มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน มีกระบวนการสืบหาข้อเท็จจริง มีแนวทางในการเยียวยาความเสียหาย
HR 2-3 การคุ้มครองสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา (PCC, PDEM, PSP, PPP, SBP, PSL, PPD, และ PDE)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ จัดทำมาตรการป้องกันไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาในการออกแบบผลิตภัณฑ์ เครื่องหมายการค้าหรือทรัพย์สินทางปัญญาอื่นๆ ▪ จัดให้มีการอบรมให้ความรู้พนักงาน เข้าใจกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองทรัพย์สินทางปัญญา และความเสี่ยงในการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น ▪ จัดทำมาตรการป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ▪ จัดให้มีหน่วยงานตรวจสอบและคู่มือการตรวจสอบอย่างเป็นรูปธรรม เพื่อป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา ▪ จัดให้มีมาตรการรองรับในกรณีที่พบว่าการดำเนินการที่เข้าข่ายละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา เช่น มีกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน มีกระบวนการสืบหาข้อเท็จจริง มีกระบวนการหรือแนวทางในการเยียวยาความเสียหาย เป็นต้น



ในปี 2566 พบว่ามีข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนจำนวน 2 กรณี โดยได้มีการนำเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ด้วยข้อมูลหลักฐานที่เป็นวัตถุพยาน และบุคคล รวมทั้งสอบถามทั้งผู้ถูกกล่าวหาและผู้เสียหาย ผู้บังคับบัญชา บุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง และนำสรุปรายงานการสอบสวนโดยแจ้งผลให้ทุกคนที่เกี่ยวข้องรับทราบ นำส่งรายงานฯ ต่อผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้องพิจารณาโทษตามข้อบังคับการทำงานของกลุ่มบริษัท PCC ตลอดจนได้มีการปรึกษาผู้เชี่ยวชาญด้านกฎหมายแรงงานจากภายนอก และหน่วยงานภาครัฐ (กรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัด) ทั้งนี้ได้ดำเนินการเยียวยาพนักงานผู้เสียหายด้วยการย้ายจุดปฏิบัติงานและการให้ค่าปรึกษา ในส่วนของพนักงานผู้ถูกกล่าวหาให้การยอมรับว่าตนได้กระทำความผิดจริง จึงพิจารณาลงโทษตามข้อบังคับการทำงานโดยให้พ้นสภาพจากการเป็นพนักงานทันที

2. ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล

ทรัพยากรบุคคล คือกุญแจสำคัญของความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ เพราะ คน สามารถสร้างคุณค่าและสร้างมูลค่าเพิ่มได้ โดยเพิ่มเรียนรู้ ทักษะทางด้านความคิดและการกระทำ การขาดแคลนบุคลากรที่มีความสามารถและทักษะที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน เป็นความท้าทายระดับโลกที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ การเปลี่ยนแปลงทางด้านอุตสาหกรรม การเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัล และการเปลี่ยนแปลงความต้องการทักษะแรงงานอย่างรวดเร็ว ทำให้องค์กรจำเป็นต้องลงทุนกับการพัฒนาบุคลากรอย่างเร่งด่วน เพื่อให้บุคลากรปัจจุบันสามารถแข่งขันได้ ด้วยการพัฒนาทักษะเดิม (Re Skill) เพิ่มเติมทักษะใหม่ (Up Skill) เพิ่มความหลากหลายของบุคลากร เพราะแรงงานที่หลากหลายมีแนวโน้มที่จะสร้างนวัตกรรมที่มีความหมาย และยังเป็นสัญลักษณ์ของบริษัท PCC ที่เปิดรับความหลากหลาย ความเสมอภาคและการมีส่วนร่วม รวมทั้งดึงดูดคนใหม่ๆ ที่ต้องการพัฒนาทักษะของตนเอง และเป็นการบ่มเพาะคนรุ่นต่อไป เพื่อให้แน่ใจว่ามีความสามารถที่เหมาะสมสำหรับอนาคต

กลุ่มบริษัท PCC ส่งเสริมให้พนักงานมีสมรรถนะในการทำงานที่สูงขึ้น ด้วยการพัฒนาระบบงานในกลุ่มบริษัท PCC ให้เป็นองค์กรสมรรถนะสูง (High Performance Organization) และให้โอกาสพนักงานเรียนรู้และทำงานใหม่ๆ ทั้งในด้านเทคโนโลยี/นวัตกรรมและการจัดการ สนับสนุนการศึกษาและการกระจายโอกาสในการเรียนในการเรียนรู้ตลอดชีวิต พร้อมทั้งพัฒนารอบความคิดพนักงานเพื่อให้พนักงานทุกระดับมีความรู้มีทักษะใหม่ๆ ที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานรวมทั้งสถานการณ์ในปัจจุบันและอนาคต โดยในปี 2566 กลุ่มบริษัท PCC อยู่ระหว่างดำเนินการพัฒนาความสามารถของบุคลากร เพื่อเพิ่มผลิตภาพและใช้ทรัพยากรบุคคลให้เกิดประโยชน์สูงสุด ส่วนผลการดำเนินงานจะรายงานในฉบับถัดไป ซึ่งปัจจุบันมีสถานะการดำเนินงาน ดังนี้

● พัฒนาระบบการสรรหาบุคลากร (People Resourcing)

▪ วัตถุประสงค์ 1 : เพื่อพัฒนางานขายของบริษัทย่อย ด้วยการจัดทำวางแผนอัตรากำลังคน (Workforce Planning) คัดเลือกพนักงานในกลุ่มงานสนับสนุน (Back office) ที่มีความสามารถในการเรียนรู้และพัฒนาไปสู่ หน่วยงาน CMM & KA, CRM โดยมีเป้าหมาย พนักงานกลุ่มงานสนับสนุน (Back Office) จำนวน 10 คน ที่สามารถพัฒนาเป็นกลุ่มงานดูแลลูกค้าโดยตรง (Front Office) ในหน่วยงาน CMM & KA, CRM ภายในปี 2567

▪ วัตถุประสงค์ 2 : เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมบริษัทย่อยให้มีเทคโนโลยีเฉพาะด้าน (Intrinsic technology) ด้วยการ คัดเลือกและกำหนดความก้าวหน้าในอาชีพ (Career Path) สร้างและ พัฒนาการส่งเสริมหมุนเวียนงาน (Rotation Promotion) ให้เกิดกลุ่มเชี่ยวชาญทางด้านเทคโนโลยีในแต่ละอุตสาหกรรมบริษัทย่อย โดยมีเป้าหมาย จัดหลักสูตรฝึกอบรมด้านนวัตกรรม/เทคโนโลยีให้ได้ 5 หลักสูตรภายในปี 2567

▪ วัตถุประสงค์ 3 : เพื่อบริหารความเสี่ยง/การจัดการการเปลี่ยนแปลงรองรับแรงงานสูงอายุและ/หรือที่จะเกษียณ ด้วยการดำเนินการสรรหาและการคัดเลือกบุคลากร (Recruitment and Selection) ทดแทนคนที่เกษียณอายุและลาออก และบริหารจัดการคนเก่งในองค์กร (Talent Management) และสร้างทีมงานที่มุ่งมั่น ทุ่มเท (Dedicated team) โดยมีเป้าหมาย มี Dedicate team ภายในปี 2567

▪ วัตถุประสงค์ 4 : เพื่อภารกิจในการบริหารจัดการและเป็นผู้นำของอุตสาหกรรมในบริษัทย่อยในอนาคต ด้วยการคัดเลือก Talent และพัฒนา Candidate เพื่อสืบทอดตำแหน่งสำคัญได้ทันเวลาและให้ธุรกิจดำเนิน ได้อย่างต่อเนื่อง (Business Continuity) และพัฒนาพนักงาน ระดับ 7 ถึงระดับ 9 และระดับ 10 ขึ้นไป ให้เป็นผู้สืบทอดตำแหน่ง (Successor) โดยมีเป้าหมาย มี Successor ที่ได้รับการพัฒนาตามแผนการพัฒนาทรัพยากรบุคคลแบบองค์รวม (HRD Blueprint)

● พัฒนาระบบการเรียนรู้และพัฒนาบุคลากร (Learning & Development)

- วัตถุประสงค์ 1: เพื่อพัฒนานวัตกรรม/เทคโนโลยี ด้วยการพัฒนาบุคลากร Back Office ให้ มีความสามารถในการใช้ระบบ Digitalization และสามารถปฏิบัติงานในขอบเขตงานของคนเดิมที่ย้ายและหรือลาออกซึ่งยังคงมีสมรรถนะในการปฏิบัติงานได้ไม่น้อยกว่าก่อนหน้านี้ โดยมีเป้าหมายจัดหลักสูตรฝึกอบรมด้าน Digitalization ให้ได้ 10 หลักสูตร ภายในปี 2567
- วัตถุประสงค์ 2: เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตและการกระจายโอกาสก้าวหน้าในอาชีพ ด้วยการให้พนักงานทุกคนได้รับการฝึกอบรม/สัมมนาในหลักสูตร/หัวข้อที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน เพิ่มพูนความรู้และสมรรถนะ โดยเป้าหมายพนักงานทุกคนมีจำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยไม่น้อยกว่า 20 ชั่วโมง/คน/ปี ภายในปี 2567

การดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ปี 2567	ผลการดำเนินงาน ปี 2566
พัฒนา People Resourcing	จำนวนพนักงานกลุ่ม Back Office มีความสามารถพัฒนาเป็น Front Office ของหน่วยงาน CMM & KA, CRM	10 คน	อยู่ระหว่างดำเนินงาน
	จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมด้านเทคโนโลยีนวัตกรรม/	5 หลักสูตร	อยู่ระหว่างดำเนินงาน
	สร้าง Dedicated team	มี Dedicated team	อยู่ระหว่างดำเนินงาน
	กลุ่มพนักงานที่ศักยภาพ (Talent) ที่เป็น Successor ได้รับการพัฒนาตาม HRD Blueprint	50% ของ HRD Blueprint	อยู่ระหว่างดำเนินงาน
พัฒนา Learning and Development	จำนวนหลักสูตรฝึกอบรมด้าน Digitalization	10 หลักสูตร	อยู่ระหว่างดำเนินงาน
	จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงานต่อคนปี/	20 ชั่วโมงคน/ปี/	13.34 ชั่วโมงคน/ปี/



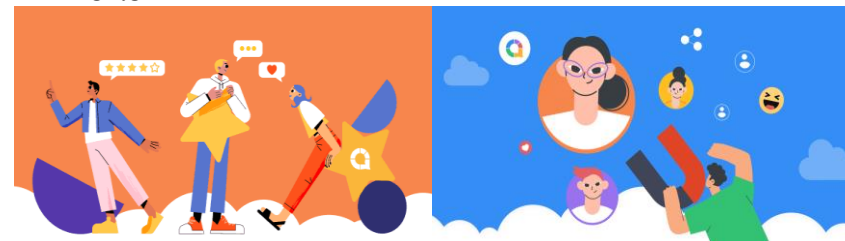
● การพัฒนาความผูกพันและการรักษาพนักงาน

กลุ่มบริษัท PCC จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อติดตามผลการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม ผ่านกระบวนการให้ข้อมูลการป้อนกลับ (Feedback) และการให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แก้ไขปัญหา และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Coaching and Improvement) อีกทั้งยังมีการวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารและพนักงานตามหมายที่ตั้งไว้ โดยกลุ่มบริษัท PCC ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมและสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางขององค์กร ทั้งในระยะสั้น ระยะยาว อาทิ ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านการเงิน (Financial) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่ด้านการเงิน (Non- Financial) และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability Development) โดยทำการถ่ายทอดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานสู่ระดับองค์กร (Corporate Level) ระดับหน่วยธุรกิจ (Business Level) ระดับฝ่าย (Division Level) ระดับแผนก (Section Level) และรายบุคคล (Individual Level) ตามที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังมีตัวชี้วัดด้านพฤติกรรมตามค่านิยมองค์กร (PCC) นอกจากนี้ ตามนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัท PCC กำหนดให้มีการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร โดยในปี 2566 ได้เริ่มศึกษา/กำหนดปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ และดำเนินการประเมินความพึงพอใจและความผูกพัน ความเข้าใจถึงความต้องการ/ความคาดหวัง ตลอดจนประสบการณ์ทำงานของพนักงานที่มีความแตกต่างกันในแต่ละกลุ่ม นำผลการสำรวจมาวิเคราะห์ และปรับปรุงแนวทางการสร้างความพึงพอใจและความผูกพันให้บรรลุเป้าหมาย โดยแบบสำรวจฯ ครอบคลุมประเด็นเกี่ยวกับความพึงพอใจ ความสุข และเป้าหมายที่ชัดเจนในการทำงาน ประกอบด้วย 9 ด้าน ดังนี้

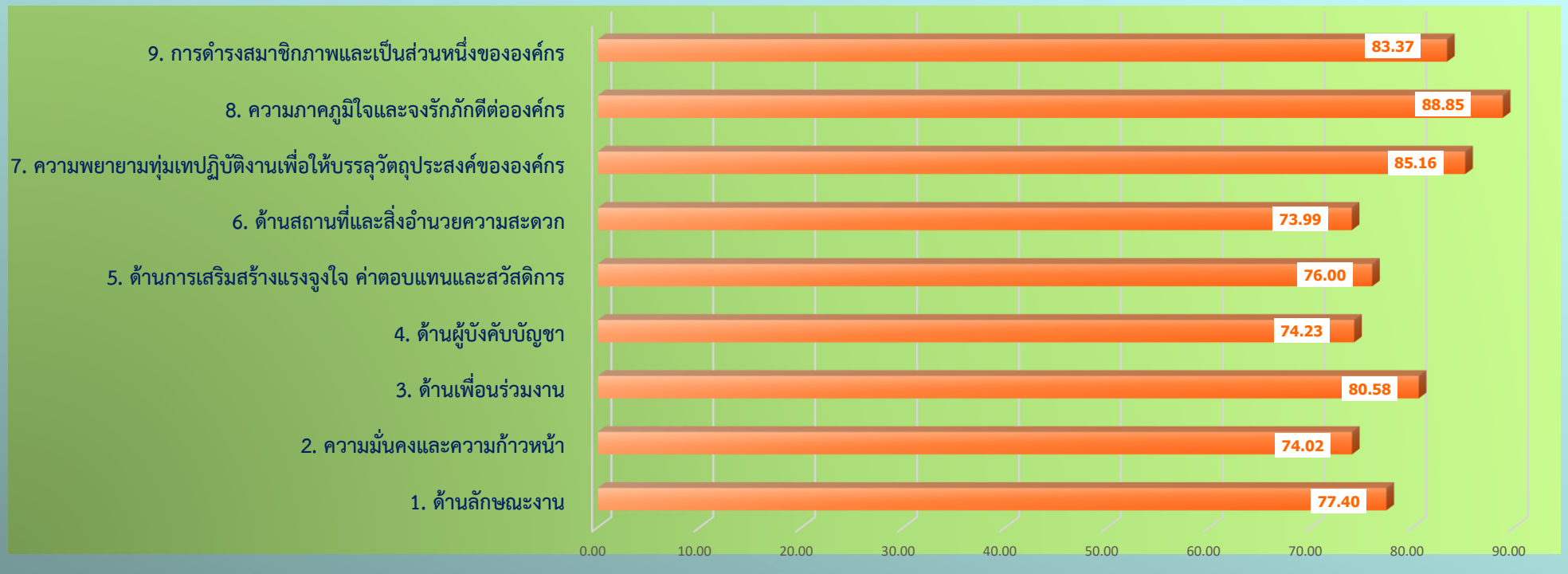
- 1) ด้านลักษณะงาน
- 2) ความมั่นคงและความก้าวหน้า
- 3) ด้านเพื่อนร่วมงาน
- 4) ด้านผู้บังคับบัญชา
- 5) ด้านการเสริมสร้างแรงจูงใจ ค่าตอบแทนและสวัสดิการ
- 6) ด้านสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก
- 7) ความพยายามทุ่มเทปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร
- 8) ความภาคภูมิใจและจงรักภักดีต่อองค์กร
- 9) การดำรงสมาธิภาพและเป็นส่วนส่วนหนึ่งขององค์กร

ทั้งนี้กลุ่มบริษัท PCC ได้ตั้งเป้าหมายดัชนีความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรไว้ที่ร้อยละ 75 โดยในปี 2566 ผลการประเมินคะแนนดัชนีความพึงพอใจและความผูกพันอยู่ที่ร้อยละ 79.29 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายจากที่ได้กำหนดเป็นตัวชี้วัดความสำเร็จในการสร้างความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร โดยทางกลุ่มบริษัท PCC ได้กำหนดเป้าหมายดัชนีความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรไว้ที่ร้อยละ 75.00 จึงบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ หน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ทำการติดตามและประเมินระดับความพึงพอใจและความผูกพันพนักงานต่อองค์กรปีละ 1 ครั้ง เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง



ผลการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร ปี 2566



กลุ่มบริษัท PCC ได้นำผลการประเมินความพึงพอใจและความผูกพันพนักงานมาวิเคราะห์ โดยพบว่าปัจจัยที่ควรมุ่งเน้น 5 อันดับแรกเพื่อเพิ่มความพึงพอใจและความผูกพันพนักงาน ได้แก่ ด้านสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก (6) ความมั่นคงและความก้าวหน้า (2) ด้านผู้บังคับบัญชา (4) ด้านการเสริมสร้างแรงจูงใจ ค่าตอบแทนและสวัสดิการ (5) และด้านลักษณะงาน (1)

โดยกลุ่มบริษัท PCC ได้จัดให้ทุกส่วนงานมีส่วนร่วมในการจัดทำข้อเสนอแนะให้แก่องค์กรในการพัฒนาเรื่องดังกล่าว และได้จัดกิจกรรมเพื่อพัฒนาความสามารถของบุคลากร การส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดชีวิตตามที่รายงานดังกล่าวข้างต้น (2. ด้านบริหารทรัพยากรบุคคล) รวมทั้งพัฒนาคุณภาพชีวิตทั้งในด้าน สุขภาพกาย สุขภาพจิต สุขภาวะทางสังคม และสุขภาพทางการเงิน ให้แก่พนักงานในองค์กร เพื่อให้เกิด “Social & Quality of Work Life (People & Peace)” หรือ “สะอาด สะดวก ปลอดภัย มีวินัย สร้างรายได้” ดังนี้

วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก
การส่งเสริมสุขภาพกาย	<ul style="list-style-type: none"> ▪ โครงการฟรีไซซ์ ปลอดภัย ปลอดภัย ใจเป็นสุข บริษัท PEM ได้ตระหนักในการดูแลสุขภาพกายและสุขภาพจิตใจของพนักงาน เพื่อเพิ่มผลผลิตของพนักงาน (Productivity) ลดการลาป่วย และลดค่ารักษาพยาบาล รวมถึงส่งเสริมการดูแลสุขภาพการออกกำลังกายและการรับประทานอาหารที่มีประโยชน์ จึงได้จัดทำโครงการฟรีไซซ์ปลอดภัยปลอดภัย ใจเป็นสุขต่อเนื่อง 3 ปี ซึ่งประกอบด้วยกิจกรรม “วิ่งไปด้วยกัน” (โดยกำหนด 200 กิโลเมตร/เดือน) ทุกๆ เดือนจะได้รับเงินวัล 1,000 บาท กิจกรรมลด “หวาน มัน เค็ม” และติดตามพฤติกรรมรับประทานและการออกกำลังกาย โดยที่พนักงานกลุ่มเป้าหมายท่านใดมีผลการตรวจสุขภาพดีขึ้น (5 อันดับรายการแรก) จนเป็นปกติเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าจะได้รับเงินรางวัล 5000 บาท โดยผลการดำเนินงานในปี 2566 พบว่ามีจำนวนผู้สมัครเข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้นทุกปี ผลการตรวจสุขภาพของพนักงานที่เข้าร่วมโครงการมีแนวโน้มดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2565 อัตราการลาป่วยที่ต้องรักษาที่โรงพยาบาลลดลง รวมทั้งค่าใช้จ่ายในการรักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก (OPD) ลดลง ▪ โครงการ Fit For Pre-Aging Well-Being Factory บริษัท PEM ได้จัดทำโครงการ Fit For Pre-Aging Well-Being Factory ร่วมกับทางโรงพยาบาลนพรัตนราชธานี ทีมแพทย์อาชีวเวชศาสตร์ ทีมพยาบาลอาชีวอนามัย เกสเซอร์และสหเวชศาสตร์ โดยมุ่งเน้นโปรแกรมการยศาสตร์ (Ergonomic) มีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ความรู้และสร้างการตระหนักรู้ในการดูแลสุขภาพของตนเองให้แก่พนักงาน ปรับปรุงแนวทางการส่งเสริมสุขภาพของพนักงานให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น ส่งเสริมสุขภาพของพนักงานและลดอัตราการเจ็บป่วยด้วยอาการผิดปกติของระบบกล้ามเนื้อและกระดูกโครงร่างที่เกิดจากการทำงาน หาแนวทางการแก้ไขป้องกัน และสร้างการมีส่วนร่วมระหว่างบริษัท PEM พนักงาน และหน่วยงานภายนอกที่เกี่ยวข้องในการขับเคลื่อนส่งเสริมสุขภาพของแรงงานเพื่อสร้างขวัญและกำลังใจให้แก่พนักงาน ให้เกิดความผูกพันต่อองค์กร โดยทางบริษัท PEM ผ่านการเกณฑ์การตรวจประเมินการดำเนินงานโครงการฯ ทั้งนี้ บริษัท PEM ได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 2 พร้อมประกาศนียบัตรในวันที่ 1 ธันวาคม 2566 ณ โรงพยาบาลนพรัตนราชธานี อย่างไรก็ตามบริษัท PEM จะดำเนินการแก้ไขปรับปรุงสถานีนงานด้วยเทคโนโลยี/นวัตกรรม เพื่อลดการเจ็บป่วยของพนักงานด้วยอาการผิดปกติของระบบกล้ามเนื้อและกระดูกโครงร่างที่เกิดจากการทำงาน ▪ โครงการ Wellness CNB รุ่นที่ 3 บริษัท PEM ได้สมัครเข้าร่วมโครงการ Wellness CNB รุ่นที่ 3 ร่วมกับสถาบันการสร้างชาติ มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มผลงานและผลผลิต (Productivity) ขององค์กร ส่งเสริม ป้องกัน และลดการเจ็บป่วยด้วยโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) ยกระดับองค์กรที่ช่วยพัฒนาชุมชน และเพื่อส่งเสริมประเทศไทยก้าวสู่การเป็นเมืองหลวง Wellness โลกเพื่อสร้างชาติ” ซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินโครงการฯ โดยโครงการจะเสร็จสิ้นภายในเดือนเมษายน 2567 ดังนั้นผลการดำเนินงานโครงการฯจะนำมารายงานในฉบับถัดไป

วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก
การส่งเสริมสุขภาพทางสังคม	<ul style="list-style-type: none"> ▪ การจัดตั้งสมาคมพนักงานกลุ่มบริษัท PCC กลุ่มบริษัท PCC ได้จัดตั้งสมาคมพนักงานกลุ่มบริษัท PCC เพื่อให้มีรายได้จากการปันผลแล้วนำเงินปันผลไปสนับสนุนโครงการต่างๆ ได้แก่ การช่วยเหลือคนสำหรับบุตรสมาชิกสมาคมพนักงานกลุ่มบริษัท PCC ตั้งแต่อายุแรกเกิดถึงอายุ 3 ปี เพื่อส่งเสริมภาวะขาดแคลนอาหาร/ภาวะทุพโภชนาการในเด็กรวมทั้งเสริมพัฒนาการให้มีไอคิวที่สูง การจ่ายเงินค่าช่วยเหลือบุตรสมาชิกสมาคมพนักงานกลุ่มบริษัท PCC เพื่อการศึกษาโดยมอบทุนการศึกษาระดับชั้นอนุบาล ถึงชั้นมัธยมศึกษาปีที่ 6 หรือ ปวช. ทุนละ 3,000 บาท/คน และการช่วยเหลือเงินค่าดำรงชีพสำหรับสมาชิกที่เกษียณอายุจากการเป็นพนักงานประจำกลุ่มบริษัท ฟรีโซซ ให้สามารถดำรงชีพได้อย่างเพียงพอหลังเกษียณ ▪ กิจกรรม Happy Heart บริษัท SBP ได้จัดกิจกรรม Happy Heart โดยเป็นกิจกรรมจับคู่ buddy budder แอบดูแลเทคแคร์กันโดยไม่ให้อีกฝ่ายรู้ เป็นการสร้างสัมพันธ์ไมตรีอันดีในที่ทำงาน ทั้งนี้มีจำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกิจกรรมทั้งหมด 95 คน
การส่งเสริมสุขภาพทางการเงิน	<ul style="list-style-type: none"> ▪ โครงการส่งเสริมพนักงานสร้างรายได้จากดอกผลจากการลงทุนของเงินออม (Passive Income) จากเงินสะสมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน กลุ่มบริษัท PCC ได้จัดทำโครงการฯ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อทำเป็นตัวอย่างให้พนักงานนำเงินออมมาสร้างรายได้ที่มาจากดอกผลจากการลงทุน เมื่อเกษียณอายุแล้ว จะได้นำดอกผลที่ได้รับจากการลงทุนที่กลุ่มบริษัท PCC พร้อมกับส่วนที่พนักงานต้องการลงทุนเองมาใช้จ่ายหลังเกษียณอายุและเพื่อให้พนักงานมีอิสรภาพทางการเงินหลังเกษียณอายุ ▪ กิจกรรมธนาคารขยะ ภายใต้โครงการคัดแยกขยะอย่างถูกต้อง ยั่งยืน และธนาคารขยะในชุมชน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้พนักงานมีความตระหนักในการคัดแยกขยะ และออมเงินจากการนำขยะที่คัดแยกประเภทรีไซเคิลที่มาจาก การอุปโภค-บริโภค มาฝากขายและบันทึกเก็บเงินออมสะสมในสมุดบัญชีคู่ฝากกับหน่วยงานความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม และคณะทำงานของโครงการฯ
การส่งเสริมประสิทธิภาพการทำงานของพนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ส่งเสริมให้มีการมีส่วนร่วมของพนักงาน บริษัท PEM ตระหนักและให้ความสำคัญในการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน จึงได้จัดช่องทางและกิจกรรมต่างๆ ได้แก่ กิจกรรมไคเซน (Kaizen) เพื่อประสิทธิภาพในการทำงาน ลดเวลาการทำงาน ลดค่าใช้จ่าย ลดความเสี่ยงและอันตรายจากการทำงาน และลดมลพิษต่างๆ ในกระบวนการ/ขั้นตอนการทำงานโดยมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานระดับปฏิบัติการ (Operator) และโครงการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานตามสายงานหรือข้ามสายที่เกี่ยวข้อง โดยสนับสนุนพนักงานตั้งแต่ระดับไม่น้อยกว่าเจ้าหน้าที่พนักงาน (Officer) ขึ้นไป ต้องจัดทำโครงการอย่างน้อยคนละ 1 โครงการ

วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก
การส่งเสริมสุขภาพจิต	<ul style="list-style-type: none"> ▪ จัดให้มีกิจกรรมทำบุญตักบาตรทุกๆ 2 สัปดาห์ และส่งเสริมพนักงานมีส่วนร่วมกิจกรรมวันสำคัญทางศาสนา บริษัท PEM ได้ร่วมกับชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียง เช่น แม่เทียนพรรษา พังเทชน์ เป็นต้น เพื่อให้พนักงานได้รู้สึกผ่อนคลายและมีสติ สมาธิในการดำรงชีพ และการทำงาน ▪ จัดให้มีมุมพักผ่อน Co-working Space ในพื้นที่การทำงาน กลุ่มบริษัท PCC มุ่งเน้นการพัฒนาการสร้างความปรองดองการทำงานที่ยืดหยุ่น ผ่อนคลายและสามารถมีสมาธิในการทำงานเพิ่มมากขึ้น ลดความตึงเครียด จึงได้จัดให้มีพื้นที่สำหรับทำงาน Co-working Space รวมทั้งพื้นที่สีเขียว มุมพักผ่อนให้แก่พนักงานได้ใช้บริการ ช่วยให้เกิดไอเดีย แนวคิดที่สร้างสรรค์การทำงานได้ดีขึ้น ▪ กิจกรรมการทำบุญในวันสงกรานต์ กลุ่มบริษัท PCC ได้มีการจัดกิจกรรมทำบุญตักบาตรเนื่องในวันสงกรานต์ขึ้นเมื่อวันที่ 7 เมษายน พ.ศ.2566 ซึ่งประกอบไปด้วยการจัดกิจกรรมใส่บาตรทำบุญข้าวสารอาหารแห้ง และกิจกรรม 5ส. โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ถึงความภาคภูมิใจและการอนุรักษ์ประเพณีไทยที่คนไทยนิยมปฏิบัติกันมาตั้งแต่โบราณกาล และเป็นการบำเพ็ญกุศลสะสมบุญบารมีที่ส่งผลดีต่อจิตใจของผู้ทำบุญให้มีความสุข จิตใจผ่องใส ชีวิตมีความเจริญรุ่งเรือง ปราศจากอุปสรรค ประสบความสำเร็จในหน้าที่การงาน เป็นต้น นอกจากนี้การทำบุญยังส่งผลดีต่อองค์กรในด้านการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างพนักงาน เนื่องจากการทำบุญเป็นกิจกรรมที่ทุกคนสามารถมีส่วนร่วมได้โดยไม่คำนึงถึงตำแหน่งหรือหน้าที่การงาน ช่วยให้พนักงานมีโอกาสได้พบปะพูดคุยกัน ทำความรู้จักกันมากขึ้น เกิดความรู้สึกผูกพันและความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน พร้อมเสริมสร้างจิตสำนึกที่ดีของพนักงานในเรื่องความเมตตา กรุณา ความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ช่วยเหลือผู้อื่น ที่เอื้อให้เกิดบรรยากาศในการทำงานที่ดี ช่วยให้พนักงานรู้สึกมีความสุข สบายใจ ผ่อนคลายความเครียดจากการทำงาน มีทัศนคติที่ดีต่อการทำงาน เพื่อนร่วมงาน และองค์กร
การสร้างความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร	<ul style="list-style-type: none"> ▪ โครงการพนักงานดีเด่นด้านระเบียบวินัย บริษัท PEM ได้จัดทำโครงการพนักงานดีเด่นด้านระเบียบวินัย โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มผลผลิต (Productivity) และการลดต้นทุนการผลิต (Free Time) ตลอดจนส่งเสริมให้พนักงานมีความตระหนักและรักษาวินัยในการทำงาน โดยมุ่งเน้นกลุ่มพนักงานระดับปฏิบัติการ พนักงานประจำระดับ 1 (Operator) ถึงระดับ 4 (Officer) และได้กำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จไว้ คือ สัดส่วนการมาทำงานของพนักงานระดับ 1-4 มากกว่าร้อยละ 97 ทั้งนี้ผลการดำเนินงานในปี 2566 พบว่าพนักงานระดับ 1-4 มีสัดส่วนการมาทำงานอยู่ที่ร้อยละ 92.66 ซึ่งทางบริษัท PEM จะดำเนินการและปรับปรุงโครงการอย่างต่อเนื่อง ▪ กิจกรรม Precise Day 2023 วันครบรอบ 40 ปี ของกลุ่มบริษัท PCC โดยในวันที่ 29 กันยายน พ.ศ. 2566 ได้ถือว่เป็นโอกาสพิเศษที่องค์กรจะเฉลิมฉลองความสำเร็จที่ผ่านมาและสร้างขวัญกำลังใจให้กับพนักงาน ซึ่งแสดงให้เห็นว่าองค์กรให้ความสำคัญกับพนักงานจากกิจกรรมการจัดงานเลี้ยงการรับประทานอาหาร และรับชมการแสดงดนตรีสดร่วมกัน เพื่อส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีภายในองค์กร นอกจากนี้ยังมีกิจกรรมการถ่ายทอดวิสัยทัศน์และพันธกิจขององค์กรจากกลุ่มผู้บริหารให้กับพนักงานทุกคนได้รับรู้ร่วมกัน เพื่อสร้างความตระหนักรู้ แรงบันดาลใจ แรงจูงใจในการทำงาน และสร้างความสามัคคีและความเป็นทีม

วัตถุประสงค์	กิจกรรมหลัก
	<p>เวิร์คให้กับองค์กร ทั้งนี้ยังมีการทำกิจกรรมที่เปิดโอกาสให้พนักงานได้ร่วมมือกันสร้างภาพลักษณ์ที่ดีให้กับองค์กร ผ่านการทำกิจกรรม CSR ภายในองค์กร ซึ่งเป็นกิจกรรมที่ส่งเสริมให้พนักงานทุกคนในองค์กรตระหนักถึงการมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ กิจกรรม Precise Next Gen 2023 จุดประกายพลังฟรีไชซรุ่นถัดไปสู่พนักงานขับเคลื่อน ในวันที่ 15 และ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มบริษัท PCC ได้มีการจัดกิจกรรมปฐมนิเทศพนักงานใหม่ด้วยการจัดกิจกรรมการสร้างทีมสัมพันธ์ (Team Building) สำหรับพนักงานใหม่และหัวหน้างานของพนักงาน ผ่านการมุ่งเน้นจัดกิจกรรมที่ช่วยให้พนักงานใหม่ได้เรียนรู้เกี่ยวกับวัฒนธรรมองค์กร วิสัยทัศน์ พันธกิจ และทิศทางขององค์กรจากผู้บริหาร พร้อมทำกิจกรรม Team Building ที่มีการเปิดโอกาสให้พนักงานใหม่แสดงความสามารถของตัวเอง ทำกิจกรรมร่วมกัน และทำความรู้จักกันมากขึ้น ทั้งพนักงานในแผนกเดียวกัน และพนักงานต่างแผนก ซึ่งกิจกรรมเหล่านี้จะช่วยให้พนักงานใหม่สามารถสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเพื่อนร่วมงาน และรู้สึกเป็นส่วนหนึ่งขององค์กร อันเนื่องจากการทำกิจกรรมร่วมกันเป็นทีมทำให้เกิดความร่วมมือกันของสมาชิกในทีมเพื่อไปสู่เป้าหมายร่วมกัน ซึ่งจะช่วยส่งเสริมให้พนักงานจะเรียนรู้ที่จะปรับตัวเข้าหากัน ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และรู้จักแบ่งปัน ▪ กิจกรรมกีฬาปลูกพลังสามัคคี ในวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มบริษัท PCC ได้มีการจัดงานกีฬาสีสามัคคี เพื่อช่วยส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานภายในองค์กร เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่ให้พนักงานได้มีโอกาสพบปะพูดคุย ทำความรู้จักกันมากขึ้น ทั้งพนักงานในแผนกเดียวกัน และพนักงานต่างแผนก ซึ่งจะช่วยสร้างความสัมพันธ์ที่ดีต่อกัน ก่อให้เกิดความรู้สึกเป็นทีมเวิร์ค และความร่วมมือในการทำงานร่วมกัน พร้อมส่งเสริมการทำงานเป็นทีมที่ต้องใช้ความร่วมมือของสมาชิกในทีมเพื่อไปสู่เป้าหมายร่วมกัน ทำให้พนักงานได้เรียนรู้ที่จะปรับตัวเข้าหากัน ช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และรู้จักแบ่งปันช่วย นอกจากนี้กิจกรรมกีฬายังช่วยช่วยผ่อนคลายความเครียดให้กับพนักงาน และมีความรู้สึกอยากเล่นกีฬาเพื่อการดูแลสุขภาพได้ผ่านการได้ทำ กิจกรรมที่มีความสนุกสนานที่เปรียบเสมือนการได้ชาร์จพลังให้กับตัวเอง เพื่อกลับมาทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน

กลุ่มบริษัท PCC มีความมุ่งมั่นและตระหนักว่าความปลอดภัย อาชีวอนามัยและ สภาพแวดล้อมในการทำงานเป็นสิ่งสำคัญในการดำเนินธุรกิจ และมีความห่วงใยต่อชีวิต สุขภาพอนามัย รวมทั้งจิตใจของพนักงานทุกคนและ ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง โดยการจะบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ด้านอาชีวอนามัย ต้องได้รับความร่วมมือและเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของทุกคนในองค์กรทั้งผู้บริหาร พนักงานทุกคน รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง

โดยกลุ่มบริษัท PCC ได้ตั้งเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมในการทำงาน (Occupational Health, Safety and Environment : OHSE) ระยะยาวและประจำปี ดำเนินการสร้างหลักประกันการมีสุขภาวะที่ดี และส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี มีปลอดภัยต่อร่างกายและจิตใจสำหรับพนักงานและผู้รับเหมา ด้วยกระบวนการ ดังนี้



นโยบายและความเป็นผู้นำ

กำหนดการสื่อสาร และการแสดงออกถึงความมุ่งมั่นของฝ่ายบริหาร อย่างชัดเจนในการสร้างวัฒนธรรมขององค์กรในการบริหารงานด้าน OHSE ตลอดจนการทบทวนประสิทธิภาพการดำเนินงานด้าน OHSE



การวางแผนและประเมินความเสี่ยง

ประเมินความเสี่ยง การเข้าถึงกฎหมาย รวมถึงการตรวจประเมินด้าน ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สำหรับ โครงการใหม่ ตลอดจนการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของกระบวนการ/กิจกรรมขององค์กร ตั้งแต่ต้นน้ำจนถึงปลายน้ำ



การลงมือปฏิบัติและการดำเนินการ

บริหารความเสี่ยงด้าน OHSE ในช่วงการออกแบบ การก่อสร้าง การทดสอบ การปฏิบัติงาน ทั้งที่ดำเนินงานโดยหน่วยงาน หรือผู้รับเหมา และผู้รับจ้าง การบำรุงรักษาเครื่องจักรและอุปกรณ์อย่างเหมาะสม รวมถึงการเตรียมความพร้อม และตอบสนองต่อกรณีเหตุฉุกเฉิน เพื่อลดและบรรเทาผลกระทบด้าน OHSE ที่อาจจะเกิดขึ้น ซึ่งรวมถึงด้านการระบายนมลภาวะออกจากพื้นที่ การระบายน้ำเสีย และการจัดการของเสีย เป็นต้น



การตรวจติดตามและปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน

ตรวจสอบและตรวจประเมินประสิทธิภาพการดำเนินงานด้าน OHSE และการแก้ไขและป้องกัน เพื่อจัดการสภาพที่ไม่เป็นไปตามข้อกำหนด ตลอดจนการนำ การเรียนรู้ที่ผ่านมา และแนวปฏิบัติที่เป็นเลิศไปขยายผลต่อไป รวมถึงการ กำหนดเป้าหมายและแผนงานการปรับปรุงด้าน OHSE อย่างต่อเนื่อง



การทบทวนและปรับปรุงเพื่อพัฒนาอย่างยั่งยืน

ทบทวนแก้ไขโดยผู้บริหารเพื่อการพัฒนาทางด้าน OHSE อย่างต่อเนื่อง โดยการ กำหนดประเด็นแก้ไขเร่งด่วนและลำดับความสำคัญ



ทรัพยากรและโครงสร้างการบริหาร

กำหนดบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ ตลอดจนความสามารถของ ผู้ปฏิบัติงานที่เหมาะสม เพื่อให้การบริหารงานด้าน OHSE เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ



วัฒนธรรม การสื่อสาร และข้อมูล

สร้างการมีส่วนร่วม พฤติกรรม และวัฒนธรรมด้าน OHSE อย่างต่อเนื่อง รวมถึง การสื่อสารทั้งภายในและภายนอกให้กับผู้มีส่วนได้เสียที่สนใจ ตลอดจนการจัดการ และควบคุมเอกสาร

เป้าหมายเชิงกลยุทธ์ด้านความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม (Safety, Health and Environment: OHSE) ระยะสั้นและระยะยาว

กลยุทธ์

- กลยุทธ์การสร้างวิสัยทัศน์สู่ความเป็นศูนย์มุ่งสู่วัฒนธรรมความปลอดภัยฯเชิงป้องกันและอย่างยั่งยืน (Vision Zero Strategy towards OHSE Culture of Prevention and Sustainability)
 - Leadership: เน้นภาวะผู้นำ และความมุ่งมั่นของผู้บริหารทุกระดับ
 - Participation & Consultant: กระตุ้นให้พนักงานมีส่วนร่วมโดยการสร้างแรงจูงใจในการสร้างพฤติกรรมความปลอดภัย
 - Integration: บูรณาการแบบ 4 มิติ ได้แก่ ความปลอดภัย สุขภาพ ความผาสุกในการทำงาน และสิ่งแวดล้อม
- กลยุทธ์ผู้นำความปลอดภัยในการทำงานสำหรับผู้บริหาร (Leader in OHSE for Manager)
 - Management by Objective: มีเป้าหมายที่ชัดเจนขององค์กร
 - Management by Example: ต้องเป็นแบบอย่างที่ดี (Best Practice)
 - Management by Motive: มีการสร้างแรงจูงใจ
 - Management Moral: สร้างขวัญและกำลังใจในการทำงานให้ปลอดภัย ปลอดภัย ปลอดภัย ปลอดภัยเป็นสุข
- กลยุทธ์การส่งเสริมและพัฒนา องค์ความรู้ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
 - พัฒนาหลักสูตรและฝึกอบรมตามกลุ่มเป้าหมายและการส่งเสริมและจัดทำมาตรการหรือเงื่อนไขในการพัฒนาบุคลากร
 - ศึกษา วิจัย หรือ สร้างนวัตกรรมที่เกี่ยวกับงาน ด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม

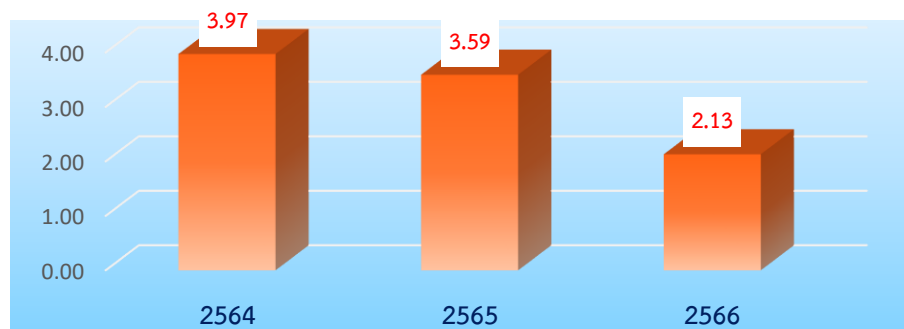
- แลกเปลี่ยนความรู้ และประสบการณ์ด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและบริษัทอื่น
- พัฒนาศักยภาพและให้ความรู้เกี่ยวกับแนวทางการบังคับใช้กฎหมายและมาตรฐาน ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องในการตรวจความปลอดภัยแก่เจ้าหน้าที่และผู้เกี่ยวข้องด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- กลยุทธ์การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
 - การใช้มาตรฐาน ข้อกำหนด และกฎหมายเป็นตัวขับเคลื่อน โดยมีส่วนร่วมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกหน่วยงาน
- กลยุทธ์การพัฒนาการสื่อสารด้านปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
 - ใช้การสื่อสารแบบสองทางอย่างมีส่วนร่วม
- กลยุทธ์การส่งเสริมวัฒนธรรมความปลอดภัย
 - การสร้างจิตสำนึกความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมด้วยกิจกรรมส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง
 - การสร้างตัวอย่าง/หรือต้นแบบ (Best practice) ด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม



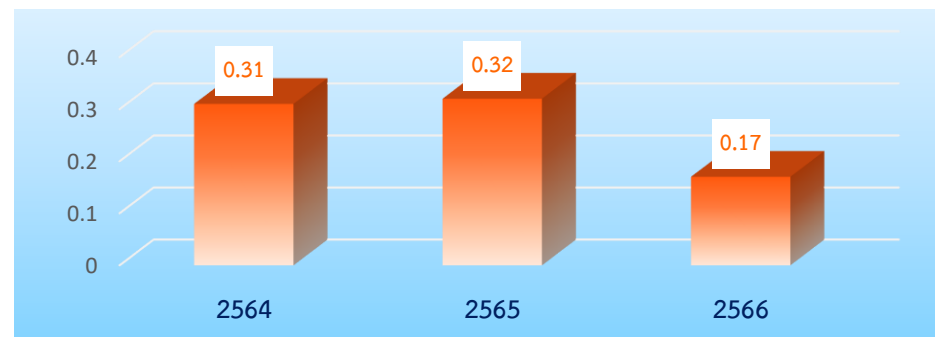
ผลการดำเนินงานและเป้าหมายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน ดังนี้

กลุ่มบริษัท PCC มีความมุ่งมั่นที่จะเพิ่มศักยภาพขององค์กรในด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานในทุกกิจกรรมของธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่า โดยมีการเริ่มและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพและเกิดความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อขับเคลื่อนองค์กร สู่อันดับแห่งความเป็นเลิศผ่านการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน
ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน (LOST TIME INJURY FREQUENCY RATE : LTIFR)



อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของผู้รับเหมา
ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน (LOST TIME INJURY FREQUENCY RATE: LTIFR)



การดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	ผลงาน ปี 2566	เป้าหมาย ปี 2566	สรุปผล
พนักงาน	อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของพนักงาน ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน (Lost Time Injury Frequency Rate: LTIFR)	2.13	0	ไม่บรรลุ
	อัตราความถี่ของการเจ็บป่วยด้วยโรคจากการทำงานของพนักงาน ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน (Total Recordable Occupational Illness Rates: TROIR)	0	0	บรรลุ
	จำนวนกรณีการเสียชีวิตจากการทำงานของพนักงาน (ราย)	0	0	บรรลุ
ผู้รับเหมา	อัตราความถี่ของการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานของผู้รับเหมา ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน (Lost Time Injury Frequency Rate: LTIFR)	0.17	0	ไม่บรรลุ
	อัตราความถี่ของการเจ็บป่วยด้วยโรคจากการทำงานของผู้รับเหมา ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงทำงาน (Total Recordable Occupational Illness Rates: TROIR)	0	0	บรรลุ
	จำนวนกรณีการเสียชีวิตจากการทำงานของผู้รับเหมา (ราย)	0	0	บรรลุ

กิจกรรมวารสารความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม: บริษัท พีริโซฮิลเลคตริกแมนูแฟคเจอร์ จำกัด (PEM) ได้ดำเนินกิจกรรม “วารสารความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม” อย่างต่อเนื่องเป็นเวลา 8 ปี โดยเป็นการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน ส่งเสริมการเรียนรู้ของพนักงานในรูปแบบการเรียนรู้ด้วยตนเอง เพื่อให้พนักงานเกิดความเข้าใจเกี่ยวกับด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม นำไปปฏิบัติ และ/หรือบอกต่อเพื่อนร่วมงาน สามารถปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย ลดการประสบอันตราย การบาดเจ็บ การเจ็บป่วยจากการทำงานหรือโรคจากการทำงาน เหตุการณ์ที่เกือบเกิดอุบัติเหตุรวมทั้งทรัพย์สินเสียหายอย่างมีประสิทธิภาพ



โครงการรณรงค์การสวมใส่ PPE: บริษัท PEM ได้จัดทำโครงการรณรงค์การสวมใส่อุปกรณ์คุ้มครองความปลอดภัยส่วนบุคคล (PPE) เพื่อให้ความรู้ สร้างความตระหนักด้านความปลอดภัยให้แก่พนักงาน ปรับเปลี่ยนพฤติกรรมที่ไม่ปลอดภัยของพนักงาน และเพื่อลดสาเหตุของอุบัติเหตุที่เกิดจากการไม่ได้สวมใส่ PPE รวมทั้งส่งเสริมบทบาทหน้าที่ของเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างานและระดับบริหารตามกฎหมาย ผ่านกลยุทธ์ Vision Zero โดยผลการดำเนินงานพบว่าพนักงานร้อยละ 82.35 มีความรู้และทัศนคติอยู่ในเกณฑ์ดีและพฤติกรรมการสวมใส่ PPE ครบถ้วน

ตามข้อกำหนดเฉลี่ยร้อยละ 70 ซึ่งจะต้องดำเนินการรณรงค์ และพิจารณาลงโทษตามกฎหมายต่อไป



กิจกรรม Zero Accident Campaign: เป็นกิจกรรมรณรงค์ส่งเสริมให้สถานประกอบกิจการป้องกันการเกิด อุบัติเหตุจากการทำงานบนพื้นฐานแนวคิดที่ว่า “อุบัติเหตุที่มีสาเหตุที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการทำงานสามารถป้องกันได้” โดยนับชั่วโมงการทำงานสะสมของลูกจ้างจากสถิติที่ไม่มีอุบัติเหตุจากการทำงานถึงขั้นสูญเสียงานของ บริษัท PSP จัดขึ้นโดยสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน หรือ สสปท.กระทรวงแรงงาน ซึ่งบริษัท พีริโซฮิลเลคตริกแมนูแฟคเจอร์ จำกัด (PSP) ที่สมัครเข้าร่วมและได้รับใบประกาศเกียรติคุณ “ระดับทองแดง” ปีที่ 1 (1,151,962 ชั่วโมงการทำงาน)



กิจกรรม EHS TALK & KYT: บริษัท PEM ได้จัดกิจกรรม EHS TALK & KYT เพื่อสื่อสารให้ความรู้ สร้างความตระหนักรวมทั้งสร้างมีการร่วมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมเป็นประจำทุกเดือน ซึ่งเป็นการมาตรวจการป้องกันในเชิงรุกก่อนเกิดอุบัติเหตุ



โครงการ FIT FOR PRE-AGING WELL-BEING FACTORY: บริษัท PEM ได้ปรับปรุงโครงการ ฟรีไซช ปลอดภัย ปลอดภัย ปลอดภัย เป็นสุข โดยการเข้าร่วมโครงการ FIT FOR PRE-AGING WELL-BEING FACTORY กับโรงพยาบาลนพรัตนราชธานี ในโปรแกรมการยศาสตร์ เพื่อลดและป้องกันการบาดเจ็บด้วยอาการผิดปกติของระบบกล้ามเนื้อและกระดูกโครงร่างจากการทำงาน และเพื่อนำเทคโนโลยี/นวัตกรรมมาแก้ไขปรับปรุงสถานงานให้มีความปลอดภัยต่อพนักงานรวมทั้งลดมลพิษต่อสิ่งแวดล้อม และเพิ่มคุณภาพของผลิตภัณฑ์และได้รับรางวัลรองชนะเลิศอันดับที่ 2 เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566



กิจกรรม งานสัปดาห์ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม : บริษัท PEM ได้จัดงานสัปดาห์ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างและปลูกจิตสำนึกความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมให้แก่พนักงานทุกคนและสร้างการมีส่วนร่วมด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมสู่ชุมชนใกล้เคียง ทั้งนี้ภายในงานมีกิจกรรม Open house ชาวบ้านในเขตเทศบาลตำบลบ้านใหม่จำนวน 20 คนเข้าเยี่ยมชมโรงงาน กิจกรรมประกวดชุดแฟชั่นสร้างสรรค์ด้วยขยะรีไซเคิล กิจกรรมประกวด KYT กิจกรรมประกวด Kaizen และ กิจกรรมให้ความรู้ด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในสถานศึกษา ทั้งนี้ได้สอนวิธีการใช้ถังดับเพลิงให้แก่เด็กนักเรียนจำนวน 190 คน รวมทั้งด้านสิ่งแวดล้อมได้เล่นเกมส่การคัดแยกขยะและมอบต้นไม้ให้ รร.วัดเทียน จำนวน 51 ต้น



โครงการมาตรฐานประสิทธิภาพด้านพลังงาน ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม : บริษัทสงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด (SBP) ได้สมัครเข้าร่วมโครงการมาตรฐานประสิทธิภาพด้านพลังงาน ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมสำหรับ Biomass VSPP โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนากิจกรรม/กระบวนการดำเนินงานธุรกิจตามมาตรฐานในด้านพลังงาน ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อมสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดเล็กมาก **ผลลัพธ์ของโครงการฯ สามารถลดการใช้พลังงานได้ถึง 2,208 ตันน้ำมันดิบต่อปี หรือ 12,000,390 บาทต่อปี เทียบเท่า ลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้ไม่น้อยกว่า 17,348 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อปี** และเป็นแบบอย่างให้กับโรงไฟฟ้าชีวมวลและโรงไฟฟ้าชุมชนเพื่อเศรษฐกิจฐานที่ใช้เชื้อเพลิงชีวมวลในอนาคตต่อไป ทั้งนี้ได้รับโล่ประกาศเกียรติคุณมาตรฐานประสิทธิภาพด้านพลังงาน ความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2566 โดย นายศุภกิต บุญศิริ รองอธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม ณ ห้องประชุม Venus ชั้น 3 โรงแรม มิราเคิล แกรนด์ คอนเวนชั่น กรุงเทพฯ



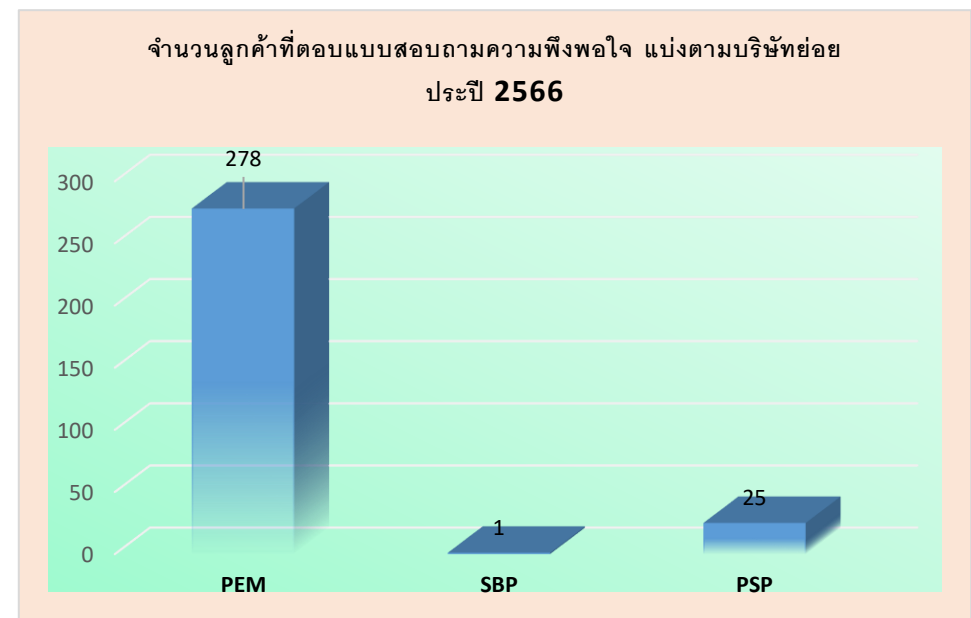
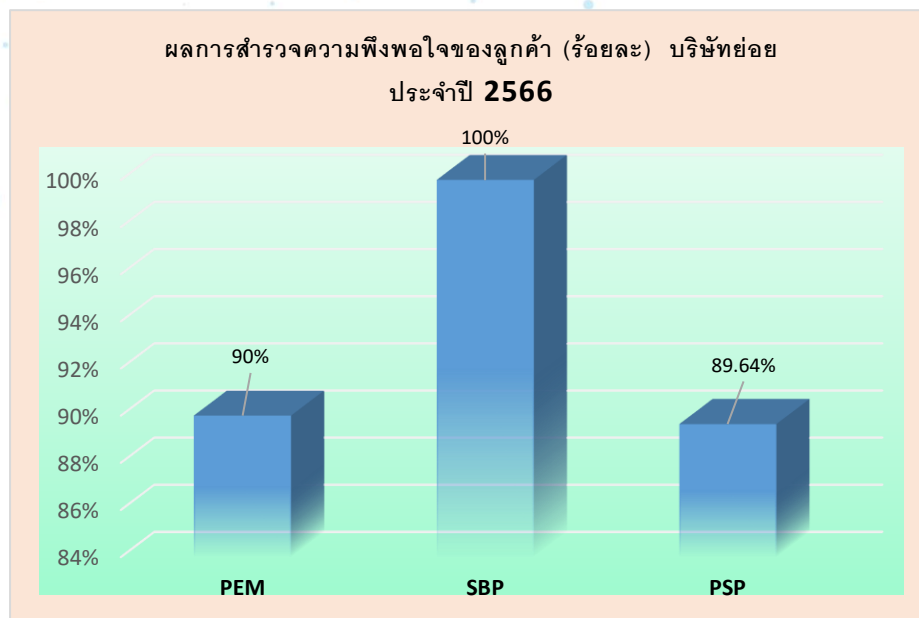
โครงการเพื่อพัฒนาสถานประกอบกิจการตามมาตรฐานระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน : บริษัท SBP ได้สมัครเข้าร่วมโครงการเพื่อพัฒนาสถานประกอบกิจการ ตามมาตรฐานระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ส่งเสริมและสนับสนุนให้สถานประกอบกิจการ มีระบบการจัดการด้านความปลอดภัยฯ เพื่อให้เป็นไปตามกฎกระทรวง กำหนดมาตรฐานเกี่ยวกับระบบการจัดการด้านความปลอดภัย พ.ศ. 2565

โดยเมื่อวันที่ 30 มีนาคม 2566 ได้เข้ารับประกาศเกียรติคุณ จากสถาบันส่งเสริมความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน ณ โรงแรม เอส.ดี. อเวนิว บางพลัด กรุงเทพมหานคร และในวันที่ 13 กรกฎาคม 2566 เข้ารับโล่รางวัล ในงานความปลอดภัยและอาชีวอนามัยแห่งชาติ ครั้งที่ 35 (THAILAND SAFE @ WORK #35) ณ ห้องฟินิกซ์ ศูนย์แสดงสินค้าและการประชุม อิมแพ็ค เมืองทองธานี



4. ด้านการบริหารความสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อลูกค้า

กลุ่มบริษัท PCC กำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดโดยมุ่งเน้นที่นวัตกรรมเพื่อนำไปสู่ตลาดใหม่ การยกระดับสินค้า หรือบริการเดิมที่มีอยู่แล้ว ด้วยหลักการ Fast Response เพื่อให้การวางแผนการตลาดสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงการเพิ่มเครือข่ายพันธมิตรเพื่อพัฒนาสินค้าและการให้บริการให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญสูงสุดในเรื่องความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยได้รับการรับรองใช้ระบบการบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด สำหรับกระบวนการได้มาซึ่งวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และการส่งมอบ สำหรับการดำเนินงานเป้าหมายปี 2566 กลุ่มบริษัท PCC ได้รับผลการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเฉลี่ยร้อยละ 93.21* จากลูกค้าที่ตอบแบบสอบถามทั้งหมด 304 คน โดยแบ่งตามบริษัทย่อย ดังนี้



ทั้งนี้ ในปี 2566 “ไม่มีข้อร้องเรียนจากลูกค้า” ใดๆก็ตาม กลุ่มบริษัท PCC มุ่งมั่นที่จะผลิตสินค้าที่คุณภาพและบริการประทับใจลูกค้าอย่างต่อเนื่อง นำข้อเสนอแนะ ข้อร้องเรียน (ถ้ามี) และผลการสำรวจความพึงพอใจมาพัฒนาปรับปรุงให้ดียิ่งขึ้นรวมทั้งจะขยายผลให้มีการดำเนินการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าให้ครอบคลุมทุกบริษัทย่อยภายในปี 2567

5. ด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน

กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินงานด้านสังคม ตามนโยบายการพัฒนาความยั่งยืนในมิติสังคม ที่ประกาศใช้เมื่อปี 2566 มุ่งเน้นการสนับสนุนด้านการศึกษาและสร้างคุณค่าให้สังคม สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโลก (UN SDGs) ผ่านการสนับสนุนเด็ก เยาวชน และผู้ใหญ่ ในพื้นที่ใกล้บริษัท SBP ให้เข้าถึงการศึกษาในระบบ นอกระบบ และการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยในปี 2566 บริษัท SBP ได้รับโล่รางวัล CSR-DIW Award 2023 การส่งเสริมกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมและชุมชน เพื่อเป้าหมายการฟื้นฟูและยกระดับ เศรษฐกิจและสังคม เมื่อวันที่ 13 กันยายน 2566 ณ อาคารอิมแพ็ค ชาเลนเจอร์ ห้องรอยัล จูบิลี บอลรูม จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งรางวัลดังกล่าวแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการบริหารจัดการตามมาตรฐานสากล โดยเฉพาะการดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม ของและชุมชนอย่างยั่งยืน



นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท PCC สนับสนุนการพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ ส่งเสริมการปลูกไม้ เพื่อสร้างรายได้ให้กับเกษตรกรและชาวบ้านในพื้นที่ใกล้เคียง รวมทั้งส่งเสริม ด้านสุขภาพ เพื่ออยู่รอด เติบโต พึ่งพาตนเองได้ โดยผลการดำเนินการโครงการทั้งที่อยู่ระหว่างการดำเนินการและดำเนินการเรียบร้อยแล้ว ดังต่อไปนี้

เป้าหมายมีจำนวนสูตรอาหารสุขภาพ 5 สูตร/1โรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs)

- โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ของชุมชน
- โครงการส่งเสริมสุขภาพชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียง ห่างไกลโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) ร่วมกับมูลนิธิพัฒนาทุนทางปัญญา สถาบันการศึกษาและชาวบ้านในพื้นที่ใกล้เคียงบริษัท SBP

กลยุทธ์

- ส่งเสริมการก่อตั้งมูลนิธิพัฒนาทางปัญญาชุมชน เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้เกี่ยวกับ เศรษฐกิจดิจิทัล (Digital Economy) และภาษาให้แก่เด็กและเยาวชน สำหรับ ผู้ใหญ่ส่งเสริมให้ความรู้เกี่ยวกับการสร้างอาชีพด้วยการปลูกไม้และพืชพลังงาน และพืชพลังงาน ช่วยเพิ่มรายได้และลดรายจ่าย สร้างโอกาสในอาชีพใหม่ๆ
- ร่วมกับมูลนิธิพัฒนาต้นทุนทางปัญญาชุมชนสุวรรณภูมิ และชาวบ้านในพื้นที่ตั้ง บริษัท SBP พัฒนาปลูกวนเกษตร (Agroforestry) ประจำครัวเรือนและประจำ หมู่บ้านเป็นตัวอย่าง เพื่อนำมาปรุงอาหาร และให้ความรู้ ด้านโภชนาการ สูตรอาหาร เพื่อส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันและลดโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) ชาวบ้าน สามารถสร้างความรู้ร่วมกันในหมู่บ้าน ลดรายจ่าย พร้อมทั้งมีสุขภาพดี
- จัดให้มีระบบการตรวจติดตามสุขภาพของชาวบ้านที่เข้าร่วมโครงการในพื้นที่ ใกล้เคียงบริษัท SBP ด้วยระบบการพบแพทย์ผ่านทางออนไลน์ (Telemedicine)

ผลการดำเนินงานและเป้าหมาย ดังนี้

การดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	ผลงาน ปี 2566	เป้าหมาย ปี 2567
โครงการส่งเสริมการเรียนรู้ของชุมชน	จำนวนสูตรอาหารสุขภาพ	N/A	5 สูตร/ 1 โรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs)
โครงการส่งเสริมสุขภาพชุมชนในพื้นที่ใกล้เคียงท่าอากาศยาน			

สร้าง Model ต้นแบบ Agroforestry รวมทั้งสร้างระบบน้ำเพื่อ Agroforestry สำหรับหมู่บ้าน ในพื้นที่รอบอ่างเก็บน้ำ ของโรงไฟฟ้า (SBP)



เป้าหมายมีจำนวนชาวบ้านเข้าร่วมกิจกรรม/โครงการทั้งหมดจำนวนไม่น้อยกว่า 904 ราย ภายในปี 2567

- โครงการปลูกไม้และพืชพลังงาน
- โครงการส่งเสริมการก่อตั้งบริษัทชุมชน

กลยุทธ์

- สนับสนุนการก่อตั้งบริษัทชุมชน เพื่อสร้างโอกาสให้ชาวบ้านในชุมชนพื้นที่ใกล้เคียงได้ถือหุ้นร่วมเป็นเจ้าของในกิจการของบริษัทและจ่ายเงินปันผลซึ่งเป็น Passive Income
- ส่งเสริมให้ชาวบ้านในพื้นที่ใกล้เคียง ปลูกไม้ และพืชพลังงาน นำมาขายให้กับบริษัท เพื่อให้สร้าง Active Income
- สนับสนุนทุนการศึกษาให้กับเด็กและเยาวชนในพื้นที่ใกล้เคียง เรียนระดับปวส. และรับเข้ามาทำงาน พร้อมทั้งจ้างงานคนในพื้นที่ให้มีอาชีพและมีรายได้
- ส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิพัฒนาทุนทางปัญญา เพื่อสนับสนุนทุนทางปัญญาในด้านเกษตรกรรม อุตสาหกรรม และพาณิชย์กรรมในชุมชน ด้วยการจัดให้มีตลาดบริษัทชุมชนตลอดจนส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนพื้นที่ใกล้เคียง

ผลการดำเนินงานและเป้าหมาย ดังนี้

การดำเนินงาน	ตัวชี้วัด	ผลงาน ปี 2566	เป้าหมาย ปี 2567
โครงการส่งเสริมการก่อตั้ง บริษัทชุมชน	จำนวนชาวบ้านที่เข้าร่วม กิจกรรม/โครงการ	753 ราย	≥ 904 ราย
โครงการปลูกไม้และพืช พลังงาน	จำนวนต้นไม้ที่ปลูก	3,390 ต้น	20,000 ต้น



ชาวบ้านในชุมชนพื้นที่ใกล้เคียงได้ถือหุ้นร่วมเป็นเจ้าของในกิจการของบริษัท SBP และการส่งเสริมปลูกไม้และพืชพลังงาน

และเมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2566 บริษัท SBP จัดกิจกรรมปลูกไม้ ในโครงการส่งเสริมชุมชนปลูกไม้ 10,000 ต้น อ.จะนะ จ.สงขลา (งบประมาณมูลนิธิพัฒนาทุนทางปัญญาชุมชนสุวรรณภูมิ) โดยมีผู้บริหารบริษัท PPP พร้อมด้วยพนักงานโรงไฟฟ้าสงขลาไบโอเพาเวอร์ เจ้าหน้าที่เกษตรอำเภอจะนะ และเกษตรกรชุมชนใกล้เคียง ประมาณ 80 ราย ร่วมกันปลูกไม้เลื้อยลำในพื้นที่โรงไฟฟ้าใกล้โรงเรือนไก่เบตง จำนวน 190 ต้น ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวสำเร็จลุล่วงด้วยดี



นอกจากนี้ บริษัท SBP ได้สนับสนุนให้ทุนการศึกษาของคนรุ่นใหม่ที่อยู่ในพื้นที่ใกล้เคียง บริษัท SBP เรียนระดับ ปวส. กับสถานศึกษาในอำเภอ 8 คน ต่อ 2 ปี โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

- ปี 2559-2560: นักศึกษาทุน รุ่น 1 ระดับชั้น ปวส.เทคนิคในสาขาบัญชี 5 คน และสาขาช่างไฟฟ้า 4 คน รวมทั้งหมด 9 คน และรับเข้าเป็นพนักงาน ในปี 2561
- ปี 2560-2562 นักศึกษาทุนรุ่นที่ 2 ระดับชั้น ปวส. วิทยาลัยเทคนิคจะนะ ในสาขาคอมพิวเตอร์ธุรกิจ 2 คน สาขาช่างไฟฟ้า 2 คน ช่างโยธา 2 คน ช่างยนต์ 1 คน และเทคโนโลยีโพลิเมอร์ 1 คน รวมทั้งหมด 8 คน (สละสิทธิ์ 1) รับเข้าเป็นพนักงานในปี 2562
- ปี 2562- ปี 2566: ในรอบปี 2562-2566 อยู่ในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 และประกอบกับบริษัท SBP ยังไม่มีตำแหน่งงานหรือความต้องการกำลังคนที่เพิ่มขึ้นจึงชะลอการรับนักศึกษาทุนในระดับปวส. กลับเข้ามาทำงาน



การสนับสนุนทุนการศึกษาเรียนในระดับ ปวส.

บริษัท SBP สร้างสนามกีฬาให้เยาวชนภายในพื้นที่บริษัท SBP เพื่อให้เด็กและเยาวชนในพื้นที่บริษัท SBP ตั้งอยู่ และพื้นที่ใกล้เคียง ได้ใช้เวลาว่างให้เป็นประโยชน์ด้วยการเข้ามาเล่นกีฬา ปัจจุบันดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้วประกอบด้วยสนามฟุตบอล และสนามเปตอง



การสนับสนุนสนามกีฬาเพื่อให้เด็กและเยาวชนออกกำลังกาย

และส่งเสริมการเพาะเลี้ยงไก่เบตง เพื่อเป็นต้นแบบและศูนย์เรียนรู้ให้แก่ชุมชน ตั้งแต่การผลิตลูกไก่ ไปจนถึงการขายไก่มีชีวิตและไก่ชำแหละ และสร้างอาชีพเสริมสร้างรายได้ให้แก่คนในชุมชน



การส่งเสริมการเพาะเลี้ยงไก่เบตง



ตลอดจนส่งเสริมการปลูกข้าว และ สนับสนุนให้ชุมชนปลูกข้าวสายพันธุ์ดี โดยได้มีการปลูกข้าวสายพันธุ์ดี เลี้ยงนกกฟัทสูงใน เนื้อที่ของบริษัท 1 ไร่ ได้ผลผลิต 1.5 ตัน โดยบริษัท SBP ได้รับซื้อเพื่อนำมาเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงานในโรงอาหารพนักงาน

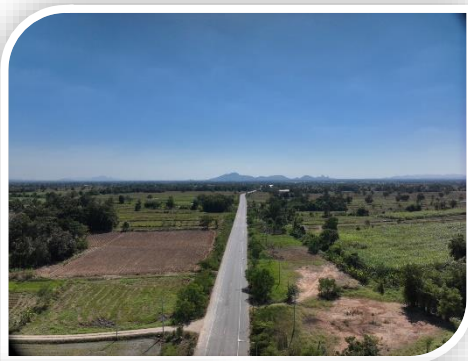


การส่งเสริมการปลูกข้าว และ สนับสนุนให้ชุมชนปลูกข้าวสายพันธุ์ดี

บริษัท พรีเมียม สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด (PSL) ได้ส่งเสริมชาวบ้าน/เกษตรกร ปลูกไม้เพื่อเป็นวัตถุดิบ (Raw material) สำหรับผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ทำจากไม้ (Bamboo-based Innovative Products) โดยจะมีเป้าหมายปลูกไม้จำนวน 600 ไร่/ปีภายในปี 2567 ในปัจจุบันอยู่ในระหว่างการดำเนินงาน โดยมีวิสาหกิจชุมชนต้นแบบในพื้นที่จำนวน 3 วิสาหกิจชุมชน รวมพื้นที่ 100 ไร่ สนใจเข้าร่วมและจะเริ่มดำเนินการปลูกไม้ภายในเดือนมกราคม 2567



กลุ่มบริษัท PCC และบริษัท PSL มีแผนการดำเนินการสร้างพื้นที่แลนด์มาร์ค ส่งเสริมการท่องเที่ยวในอำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์ ด้วยฐานเศรษฐกิจชีวภาพ และเป็นต้นแบบในการพัฒนาชุมชนของประเทศด้วยเศรษฐกิจ BCG-Model ทางด้านไม้ ที่สามารถยกระดับรายได้ของชุมชนในอำเภอศรีเทพให้เห็นอย่างเป็นรูปธรรมภายในปี 2567 ด้วยการ สร้างเส้นทางอุโมงค์ไม้จากพื้นที่บริษัท PSL ไปยังอุทยานประวัติศาสตร์ศรีเทพ ระยะทางประมาณ 14 กิโลเมตร ทั้งนี้ดำเนินงานร่วมกับรัฐบาล มูลนิธิทุนทางปัญญา หน่วยงานท้องถิ่น เกษตรอำเภอ สถาบันการศึกษา ผู้เชี่ยวชาญ และชาวบ้าน/ชุมชน



ในส่วนของ บริษัท PEM ได้นำแนวทางการดำเนินงานของ ESG ไปบูรณาการเข้ากับการดำเนินธุรกิจ โดยได้จัดทำโครงการคัดแยกขยะอย่างถูกต้อง อย่างยั่งยืนและธนาคารขยะในชุมชน เพื่อให้พนักงานและชาวบ้านมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับวิธีการคัดแยกขยะแต่ละประเภทอย่างถูกวิธี ส่งเสริมให้พนักงานและประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดการขยะมูลฝอย และเกิดจิตสำนึกที่ดีในการรักษาสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน และเพื่อสร้างรายได้หมุนเวียนจากการขายขยะรีไซเคิลให้แก่พนักงานและชาวบ้าน โดยเริ่มดำเนินโครงการในเดือนตุลาคม 2566 และจัดพิธีเปิดโครงการฯ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2566 ณ เทศบาลตำบลบ้านใหม่ โดยมีผู้ใหญ่บ้าน นายกเทศมนตรีเทศบาลตำบลบ้านใหม่เข้าร่วมงาน และนายอำเภอเมืองเป็นประธานในพิธีเปิดงาน รวมทั้งชาวบ้านที่เข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 59 ราย สำหรับสรุปผลการดำเนินงานจะรายงานในปีถัดไป

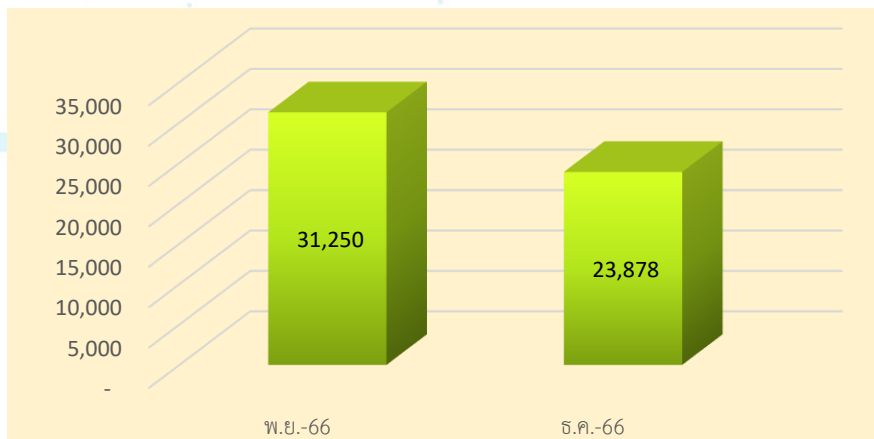


และนอกจากนี้ บริษัท PEM ได้จัดทำโครงการ ฟรีไซช ปันสุข โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มช่องทางในการกระจายรายได้หรือกระจายสินค้า OTOP หรือสินค้าชุมชน ร้านค้า ร้านอาหารต่างๆในชุมชนใกล้เคียง รวมถึงสินค้าเกษตร ประเภผักผลไม้ปลอดสารพิษ ส่งเสริมอาชีพและเพิ่ม รายได้ให้แก่ประชาชนให้สามารถดูแล ปกป้อง และรักษา ภูมิปัญญาท้องถิ่นและสิ่งแวดล้อมควบคู่กันอย่างสมดุลและพัฒนาเศรษฐกิจเชิงสร้างสรรค์ สร้างความเข้มแข็งของชุมชน ซึ่งได้เปิดโครงการในวันที่ 27 พฤศจิกายน 2566 ที่ผ่านมา โดยในงานมีการแจกจ่ายต้นไม้มงคลจำนวน 300 ต้น สำหรับผู้ลงทะเบียนเข้าร่วมงาน มีกิจกรรมรณรงค์ปลูกผ้า พกแก้วน้ำ และพกกล่องใส่อาหารเพื่อลดขยะฝังกลบ รวมทั้งมีกิจกรรมประกวดนางนพมาศพร้อมกระถางที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและรณรงค์การลดขยะ 1 กระถาง 1 ครอบครัว และมีการจัดทำ CSR ให้แก่วัดและโรงเรียนในพื้นที่ใกล้เคียง บริษัท PEM และผลการดำเนินงานตามเป้าหมายและตัวชี้วัดจะรายงานความก้าวหน้าในปีต่อไป

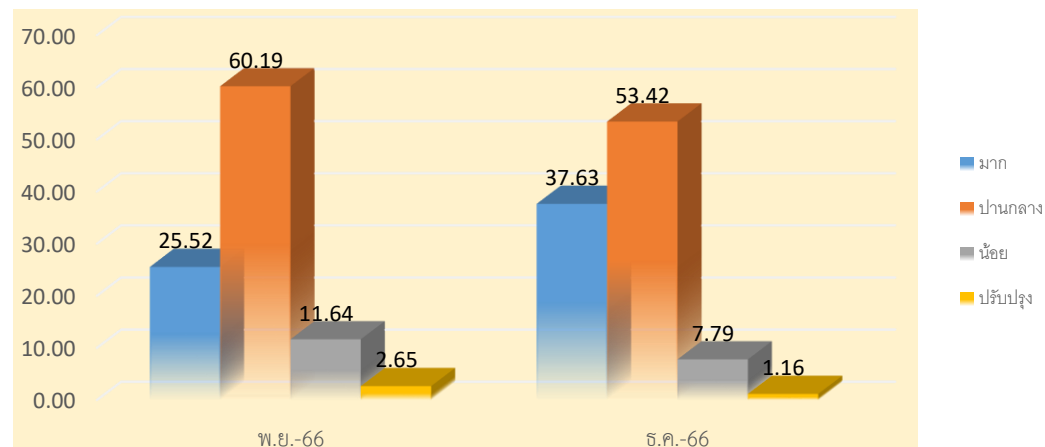


สถานะผลการดำเนินงานโครงการฟรีไซช ปันสุข ในปัจจุบัน (ธันวาคม 2566) ดังนี้

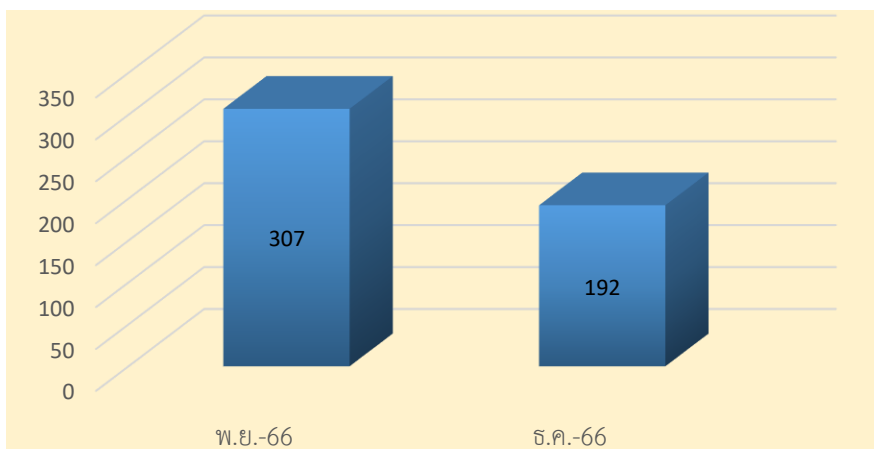
จำนวนเงินหมุนเวียนในกิจกรรมตลาดนัด ฟรีไซช ปันสุข (บาท)



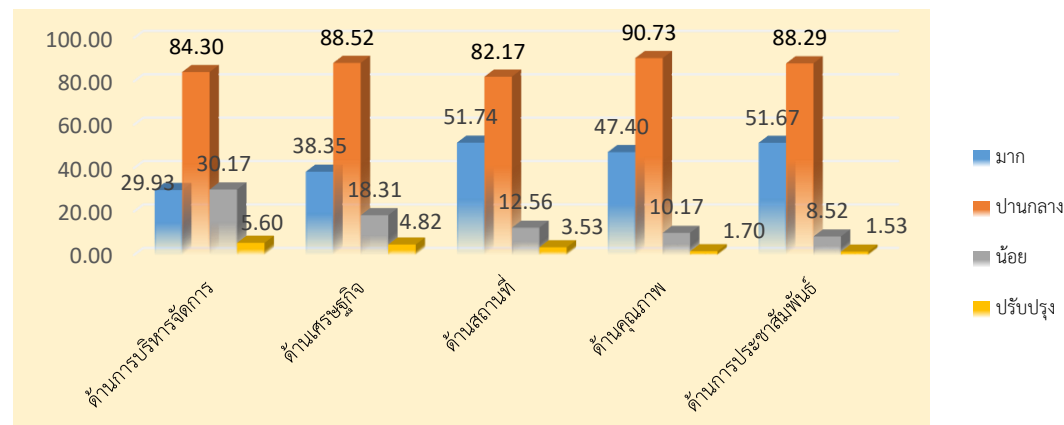
ร้อยละผลการประเมินความพึงพอใจโดยรวมกิจกรรมตลาดนัด ฟรีไซช ปันสุข



จำนวนผู้ใช้บริการกิจกรรมตลาดนัด ฟรีไซช ปันสุข (คน)



ร้อยละผลประเมินความพึงพอใจกิจกรรมตลาดนัด ฟรีไซช ปันสุข
แยกแต่ละด้าน



3.5 การจัดการความยั่งยืนในมิติธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ

▶ 3.5.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

Governance (ธรรมาภิบาล): มีการบริหารแบบธรรมาภิบาล

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญกับความความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ มุ่งเน้นการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดห่วงโซ่คุณค่าทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร โดยมีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน นโยบายการต่อต้านทุจริต นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส กำหนดจรรยาบรรณธุรกิจและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กร รวมถึงภายนอกองค์กร ผ่านนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน และคู่มือและแนวปฏิบัติสำหรับคู่ค้าให้ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ มุ่งสู่การดำเนินงานของคู่ค้าที่คำนึงถึงสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน การดำเนินงานที่มีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบเชิงลบ และเพิ่มผลกระทบเชิงบวกในด้านสิ่งแวดล้อม ตามหลักธรรมาภิบาลของบริษัท กฎหมาย และแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้องภายใต้ 2 แนวทางหลัก ได้แก่

ภายในองค์กร

- สร้างแรงบันดาลใจในการปฏิบัติอย่างมีจริยธรรมให้กับพนักงาน
- เคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล แนวปฏิบัติการใช้แรงงาน การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย และบริหารความเสี่ยงองค์กร

ภายนอกองค์กร

- สร้างการเปลี่ยนแปลง และให้ความรู้ สร้างความตระหนัก ส่งต่อแนวคิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนให้กับคู่ค้า

- ◆ **ภายในองค์กร** โดยมุ่งกำกับดูแลภายในองค์กร สร้างแรงบันดาลใจให้กับพนักงานดำเนินงานอย่างโปร่งใส เป็นธรรม กำหนดให้มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยมีทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการ กำหนดหลักเกณฑ์ นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติอื่นใดที่เกี่ยวข้อง เสริมสร้างความรู้และความเข้าใจหลักการกำกับดูแลกิจการ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัท PCC เพื่อให้เกิดจิตสำนึกและตระหนักถึงความสำคัญในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ไปสู่การปฏิบัติอย่างถูกต้อง และมีประสิทธิภาพ เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมทั้งกำหนดให้มีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาประเด็นความเสี่ยงและบริหารจัดการอย่างเหมาะสม สนับสนุนวัฒนธรรมการตระหนักรู้ถึงความเสี่ยง กำกับดูแล ทบทวนประเด็นความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) ที่มีโอกาสส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจในช่วงระยะ 3-5 ปี เพื่อเตรียมความพร้อมและหาแนวทางตอบสนองได้อย่างทัน่วงที

- ◆ **ภายนอกองค์กร** โดยมุ่งดำเนินงานด้านการกำกับดูแลภายนอกองค์กร เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลง และปรับเปลี่ยนแปลงที่ครอบคลุมถึงคู่ค้าลำดับต่างๆ ให้มีความตระหนักถึงความเสี่ยงและดำเนินธุรกิจภายใต้การเตรียมความพร้อม และปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินธุรกิจให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน โปร่งใส เป็นธรรม คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการดำเนินงานร่วมกับคู่ค้าในห่วงโซ่อุปทานครอบคลุมประเด็นสำคัญ รวมไปถึงการส่งเสริมให้คู่ค้ามีนโยบายการจัดซื้อจัดหาอย่างยั่งยืน

▶ 3.5.2 ผลการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

1. กระบวนการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบ

การบูรณาการด้านความยั่งยืน ควบคุม/ลดความเสี่ยงตลอดห่วงโซ่อุปทาน				จุดพลังแห่งความรุ่งเรือง
1 สร้างการมีส่วนร่วมและความผูกพันกับคู่ค้า เพื่อสื่อสารความต้องการและคาดหวัง	2 สรรหา และคัดเลือกคู่ค้าที่มีศักยภาพ โดยการบูรณาการเข้ากับเกณฑ์ด้านความยั่งยืน	3 สนับสนุนให้คู่ค้ามีการดำเนินงานอย่างมีธรรมาภิบาลและรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม	4 ส่งเสริมให้คู่ค้ามีความรู้และดำเนินการลด/จัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืน	5 ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันและสร้างพลังร่วมมือในห่วงโซ่อุปทาน

กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินงานด้านการจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบ เพื่อสร้างความเข้าใจด้านความยั่งยืนผ่านการจัดอบรมสร้างความตระหนักให้แก่พนักงานทุกระดับ และได้จัดให้มีการดำเนินงานประเมินตนเองสำหรับคู่ค้าโดยมีเกณฑ์การประเมินตามข้อกำหนดของระบบมาตรฐาน ISO9001 :2015 ISO14001: 2015 และ ISO45001 :2018 และมีการประเมินคู่ค้าหลังจากบริการ/ขายผลิตภัณฑ์ วัตถุดิบ พร้อมทั้งเข้าตรวจพื้นที่ปฏิบัติงานของคู่ค้า นอกจากนี้กลุ่มบริษัท PCC ได้จัดทำแผนการดำเนินงานเพื่อปรับปรุงการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืนตามกรอบการดำเนินงานของ ESG โดยดำเนินการปรับปรุงเกณฑ์การคัดเลือกคู่ค้ารายใหม่และเกณฑ์การประเมินคู่ค้าให้ครอบคลุมมิติ ESG ทบทวนนโยบายจัดซื้อจัดจ้าง จัดทำร่างคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจและแนวทางปฏิบัติสำหรับคู่ค้า และจัดทำเกณฑ์การประเมินความเสี่ยงด้าน ESG คู่ค้า รวมทั้งจัดทำแนวทางการมีส่วนร่วม ช่วยเหลือ และยกระดับความตระหนักถึงเรื่องการค้ามนุษย์อย่างยั่งยืนให้แก่คู่ค้า อาทิ การจัดประชุมคู่ค้าอย่างต่อเนื่องเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและจัดทำแผนการดำเนินธุรกิจร่วมกัน ซึ่งนับเป็นโอกาสในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าและร่วมกันผลักดันการดำเนินงานเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน โดยจะเริ่มดำเนินการในปี 2567 สามารถติดตามอ่านความก้าวหน้าของผลการดำเนินงานได้ในรายงานฉบับปีถัดไป ดังนั้นในรายงานฉบับนี้จะขอแสดงผลการดำเนินงานตามที่กลุ่มบริษัท PCC ได้ดำเนินงานตามกรอบระบบมาตรฐาน ISO9001:2015 ISO14001:2015 และ ISO45001 :2018 โดยมีผลการดำเนินงานในปี 2566 ดังนี้

จำนวนข้อร้องเรียน
ด้านทุจริตและคอร์รัปชัน

2 กรณี

จำนวนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับ
สินค้าและบริการ

0 กรณี

จำนวนเหตุการณ์
การถูกโจมตีทางไซเบอร์

0 กรณี

จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์
เรียกคืนผลิตภัณฑ์

0 กรณี

คู่ค้าที่ได้รับการประเมิน
คัดเลือกคู่ค้ารายใหม่

353 ราย

(ตาม ISO9001,ISO14001,ISO45001)

คู่ค้าที่เข้าร่วมการประเมิน
ผลการดำเนินงาน

47 ราย

(ตาม ISO9001,ISO14001,ISO45001)

คู่ค้ารายสำคัญที่มีผลกระทบ
ต่อบริษัทโดยตรง

56 ราย

(ตาม ISO9001,ISO14001,ISO45001)

จำนวนลูกค้าที่ร่วมตอบ
แบบประเมินความพึงพอใจ

304 ราย

คะแนนเฉลี่ยความ
พึงพอใจของลูกค้า

93.21%

การจัดระดับการกำกับ
ดูแลกิจการ CGR

อยู่ในระดับดี

จำนวนข้อพิพาท
ด้านกฎหมาย

0 กรณี

ค่าใช้จ่ายทำวิจัย
และพัฒนานวัตกรรม

1.22
ล้านบาท

มูลค่าการจัดหาที่เป็น
มิตรกับสิ่งแวดล้อม

1.06
ล้านบาท

2. การเปลี่ยนแปลงและความก้าวหน้าของนวัตกรรม

การเปลี่ยนผ่านด้านพลังงานและนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืนในวันนี้

พลังงาน คือปัจจัยสำคัญของการดำรงชีวิตและขับเคลื่อนเศรษฐกิจ แต่แหล่งพลังงานดั้งเดิมของโลก คือเชื้อเพลิงฟอสซิลที่ปล่อยก๊าซคาร์บอนสูงและสร้างมลพิษ ข้อมูลจากองค์การอุตุนิยมวิทยาโลก (WMO) แสดงให้เห็นว่า การเผาไหม้เชื้อเพลิงฟอสซิลตั้งแต่อดีตจนถึงปัจจุบัน ทำให้เห็นความหนาแน่นของคาร์บอนอยู่ในระดับที่สูงกว่าก่อนยุคปฏิวัติอุตสาหกรรม 50% (ที่มา: Global Compact Network Thailand)

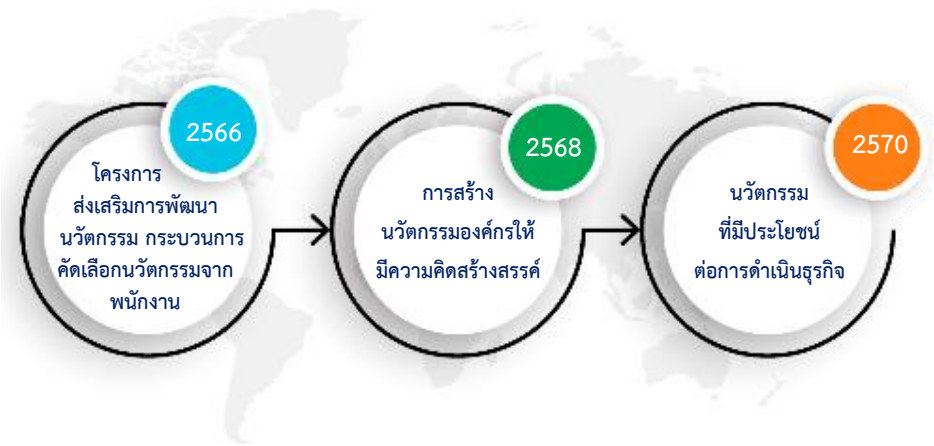
นวัตกรรมที่ยั่งยืน ถือเป็นความตั้งใจขององค์กรในความพยายามสร้างการเปลี่ยนแปลงในสินค้า บริการ และ/หรือกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ ให้สามารถสร้างผลกระทบที่ดีในระยะยาวต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผลตอบแทนทางเศรษฐกิจ

ด้วยเหตุนี้กลุ่มบริษัท PCC จึงมุ่งมั่นและตระหนักให้มีความสำคัญในการคิดค้น ปรับปรุงและพัฒนา นวัตกรรม/เทคโนโลยี เพื่อยกระดับความสามารถและโอกาสในการแข่งขัน รวมทั้งการบริหาร

ต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ สร้างภาพลักษณ์ ความเชื่อมั่นให้กับองค์กร และตลอดจนการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร ทั้งนี้กลุ่มบริษัท PCC ได้แบ่งกลุ่มนวัตกรรมในองค์กรออกเป็น 7 ด้าน เพื่อ **“CHANG IDEA TO CASH”** ดังนี้

- Business Model Innovation
- Business Process Innovation
- Customer Oriented Innovation
- Technology, Product, Digital Platform, Digital Business Solution Innovation
- Marketing-Creating Innovation
- Sustaining Innovation
- Efficiency Innovation

กลุ่มบริษัท PCC มีเป้าหมายในการดำเนินงานดังนี้



โดยในปี 2566 กลุ่มบริษัท PCC ได้ดำเนินการแล้วเสร็จทั้งสิ้น 1 รายการ คือ การรวบรวม นวัตกรรมองค์กร 100% และอยู่ระหว่างดำเนินการ 1 รายการ คือ จัดทำแนวทางโครงการส่งเสริม นวัตกรรม

บัญชีนวัตกรรมของกลุ่มบริษัท PCC

กลุ่มนวัตกรรม	PCC	PSP	PDEM	PPP	PSL	PDE	PPD	รวม
Business Model Innovation	-	-	-	1	-	-	-	1
Business Process Innovation	-	5	5	-	1	-	1	12
Customer Oriented Innovation	-	-	-	-	-	3	-	3
Technology, Product, Digital Platform, Digital Business Solution Innovation	3	-	2	1	1	4	-	11
Marketing-Creating Innovation	-	-	-	-	-	-	-	0
Sustaining Innovation	-	-	4	-	3	-	-	7
Efficiency Innovation	2	6	3	1		1	4	17
รวม (แยกตามบริษัท)	5	11	14	3	5	8	5	51

นอกจากนี้ในปี 2566 กลุ่มบริษัท PCC ได้กำหนดนโยบายการเปลี่ยนแปลงและความก้าวหน้าของ นวัตกรรมซึ่งระบุไว้ในนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน โดยมีเป้าหมายสร้างให้เกิดรายได้ที่มาจาก นวัตกรรมด้านสินค้า/บริการ และธุรกิจใหม่ ตลอดจนนวัตกรรมด้านการบริหารจัดการให้ได้เป็น สัดส่วน 20% ของรายได้รวมภายในปี 2573 กลยุทธ์และแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุ เป้าหมายดังนี้

กลยุทธ์

1. สร้างการเติบโตและผลกำไรอย่างยั่งยืน สร้างสรรค์สินค้า/บริการที่เพิ่มคุณค่าให้กับทีมงาน ที่เกี่ยวข้อง ลูกค้า และสังคม ผ่านกระบวนการทำงานที่เน้นคุณภาพและความคล่องตัว ให้กับองค์กร
2. สร้างและพัฒนานวัตกรรม ด้วยการปรับวิธีการทำธุรกิจ โดยเน้นสร้างรายได้เปรียบ ทางการแข่งขันด้วยหลักทางวิทยาศาสตร์/เทคโนโลยี/การจัดการ/บุคลากร/ตราสินค้าเป็น สำคัญ โดยมุ่งเน้นนวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และการพัฒนาองค์กรให้เป็นแบบ องค์กรธุรกิจดิจิทัล (Digital Business Organization) เพื่อเพิ่มมูลค่านวัตกรรมจาก สินค้า/บริการใหม่ กระบวนการและธุรกิจใหม่

แนวทางการส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมองค์กร

กลุ่มบริษัท PCC มุ่งมั่นเป็นผู้ให้บริการโซลูชันนวัตกรรมด้านดิจิทัลอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization) ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ทำจากไผ่ (Bamboo-based Innovative Products) โซลูชัน ดิจิทัลและระบบอัตโนมัติ (Digitalization and Automation Solution) โดยร่วมกับกลุ่มนวัตกรรม เป้าหมายเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตที่รุ่งเรืองร่วมกันกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ด้วยการสร้างความ เป็นไปได้และนวัตกรรมใหม่ๆ ด้วยกระบวนการดังนี้

1. สร้างความตระหนักถึงความสำคัญในการส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรมให้แก่พนักงานทุกระดับ
2. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้และทักษะในการคิดสร้างสรรค์และการจัดการด้านนวัตกรรม กล้าคิด กล้าทำ กล้าแสดงออก และกล้าล้มเหลว ในการมองหาสิ่งที่ดีกว่าในอดีตและสิ่งที่ ก่อให้เกิดประโยชน์ต่อองค์กรในอนาคต

3. ทบทวนการจัดการโครงสร้างการบริหารจัดการและกระบวนการดำเนินงานด้านนวัตกรรมองค์กรที่เป็นระบบและมีความเป็นสากล
4. สนับสนุนทรัพยากรในมิติต่างๆ ให้เพียงพอสำหรับขับเคลื่อนนวัตกรรมองค์กร
5. ปรับปรุงพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง

กระบวนการพัฒนาและส่งเสริม วัฒนธรรมด้านนวัตกรรมองค์กร

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญการพัฒนาและส่งเสริม วัฒนธรรมด้านนวัตกรรมองค์กรตามวิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กร ซึ่งการสร้างวัฒนธรรมด้านนวัตกรรม (Innovation Culture) ด้วยการมีส่วนร่วมของพนักงาน เป็นจุดเริ่มต้นของการสร้างนวัตกรรม ประกอบกับปัจจุบันโลกกำลังก้าวเข้าสู่ยุคแห่งการเปลี่ยนแปลง จึงมีความจำเป็นอย่างยิ่งจะต้องปรับเปลี่ยนการทำงานขององค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนแบบดั้งเดิมที่ไม่สามารถแข่งขันและปรับตัวให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์โลกที่เกิดขึ้นอย่างรวดเร็วให้เป็น “องค์กรนวัตกรรม” การปรับตัวด้วยความรวดเร็วและการสร้างนวัตกรรม เป็นสองปัจจัยที่สำคัญที่องค์กรต้องดำเนินการควบคู่กันไปเพื่อสอดคล้องกับกระแส การถดถอย (Disruptive) ที่พลิกเปลี่ยนทุกอย่างไปด้วยความเร็วสูง ซึ่งการจะเป็นองค์กรนวัตกรรมที่สามารถปรับตัวให้พร้อมรับการแข่งขัน และการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืนได้นั้น องค์กรต้องมีการสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรม (Innovation Culture) ให้เกิดขึ้นภายในองค์กร เพื่อให้องค์กรสามารถขับเคลื่อนไปข้างหน้าได้อย่างรวดเร็ว นำไปสู่การเป็นองค์กรนวัตกรรมอย่างเต็มรูปแบบ

วัฒนธรรมนวัตกรรม (Innovation Culture) หมายถึง วัฒนธรรมที่สนับสนุนให้เกิดการสร้างสรรค์สิ่งใหม่หรือนวัตกรรม ไม่ว่าจะอยู่ในรูปของผลิตภัณฑ์ กระบวนการ หรือรูปแบบธุรกิจใหม่ที่ก่อให้เกิดประโยชน์ ซึ่งสิ่งใหม่นี้อาจยังไม่มีมาก่อน หรือเป็นสิ่งที่มีการทำแล้ว แต่องค์กรยังไม่เคยทำการส่งเสริมวัฒนธรรมนวัตกรรมจึงเป็นการสร้างบรรยากาศให้บุคลากรภายในองค์กรทุกระดับกล้าที่จะคิดนอกกรอบ กล้าทดลองทำสิ่งใหม่ๆ และมีความสนใจใฝ่เรียนรู้อยู่ตลอดเวลาเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร โดยกลุ่มบริษัท PCC มีแนวทางในการสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรมองค์กร ดังนี้

1. **เริ่มสร้างวัฒนธรรมแบบง่ายๆ** เป็นสิ่งสำคัญในการสร้างวัฒนธรรมที่ทุกคนเริ่มรู้สึกสบายใจในการมีส่วนร่วมกับการสร้างนวัตกรรม ด้วยการสื่อสารภายใน เพื่อให้ความรู้กับพนักงานในเรื่องของความหมายและหลักการในการสร้างนวัตกรรม หรือการแบ่งปันบทความและแนวคิดเรื่องนวัตกรรมของผู้บริหารไปสู่พนักงาน รวมทั้งการจัดให้มีหลักสูตรและฝึกอบรมด้านนวัตกรรมที่เหมาะสมสำหรับพนักงานในแต่ละกลุ่มทั้งนี้จะต้องสอดคล้องกับทิศทางขององค์กร เช่น การปรับปรุงการทำงาน (Kaizen) เป็นต้น
2. **สร้างความหลากหลายให้กับทีมงานนวัตกรรม** ความหลากหลายเป็นตัวขับเคลื่อนที่สำคัญสำหรับนวัตกรรม เมื่อเริ่มสร้างวัฒนธรรมที่เป็นนวัตกรรมมากขึ้นหากองค์กรมีความหลากหลายมากเท่าใดก็จะยิ่งมีมุมมอง/แนวทาง/ไอเดียที่จะถูกนำเสนอและไม่ถูกกลืนในการเริ่มดำเนินการสร้างนวัตกรรม ทีมงานนวัตกรรมของกลุ่มบริษัท PCC จึงจัดให้มีตัวแทนจากหน่วยงานต่างๆ ที่มีประสบการณ์ด้านอุตสาหกรรม เพศ อายุและวัยวุฒิที่แตกต่างกัน แต่สามารถสร้างนวัตกรรมร่วมกันได้อย่างสร้างสรรค์และมีคุณค่า
3. **คิดนอกกรอบ** ส่งเสริมพนักงานและทีมงานคิดนอกกรอบ เพื่อแสดงให้เห็นว่าห้องปฏิบัติการนวัตกรรมเป็นสถานที่ซึ่งกระบวนการและแนวคิดแบบดั้งเดิมขององค์กรจะถูกทิ้งไว้ที่ประตู เพื่อเปลี่ยนเป็นพื้นที่ใหม่สำหรับวิธีหรือแนวคิดแบบใหม่
4. **ส่งเสริมความอยากรู้** กลุ่มบริษัท PCC ให้โอกาสพนักงาน/ทีมงานได้คิดค้น และส่งเสริมให้พนักงาน/ทีมงานเข้าร่วมกิจกรรมในชุมชน รวมทั้งการเข้าฝึกอบรมในหลักสูตรที่สนใจและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อจุดประกายความอยากรู้อยากเห็นให้กับพนักงาน/ทีมงาน
5. **สร้างการมีส่วนร่วมอย่างต่อเนื่อง** กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญและส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกระดับในการสร้างนวัตกรรมองค์กร ทั้งนี้จะต้องมีการสื่อสารและถ่ายทอดสู่ประสงค์ เป้าหมายด้านนวัตกรรมให้แก่พนักงานทุกระดับรับทราบ เพื่อนำไปปฏิบัติตามความเหมาะสมกับตำแหน่งและลักษณะงานที่ได้รับมอบหมาย ตลอดจนจัดให้มีกิจกรรม/โครงการด้านนวัตกรรม ตรวจสอบติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ประโยชน์จากการพัฒนานวัตกรรม

กลุ่มบริษัท PCC ได้ตระหนักและให้ความสำคัญในการพัฒนานวัตกรรม โดยได้คำนึงถึงถึงประโยชน์จากการพัฒนานวัตกรรม ดังนี้

1. ส่งเสริมกระบวนการพัฒนาความคิดสร้างสรรค์ ความรู้ และความสามารถของพนักงาน ซึ่งช่วยให้องค์กรมีศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ และทันต่อแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในปัจจุบันและอนาคต
2. สนับสนุนให้กลุ่มบริษัท PCC เกิดการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง การสร้างความยั่งยืนขององค์กรเกิดจากการสร้างและพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่องโดยการคิดค้น และพัฒนาความคิดอย่างสร้างสรรค์เพื่อให้เกิดนวัตกรรมตลอดเวลา
3. สร้างความแตกต่างในการดำเนินธุรกิจ การใช้ความคิดสร้างสรรค์และนวัตกรรมที่หลากหลาย ทำให้ธุรกิจโดดเด่นจากคู่แข่ง
4. ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานให้ดีขึ้น ขยายฐานลูกค้าใหม่ๆ และเป็นการเสริมสร้างมนุษยสัมพันธ์ในองค์กร รวมทั้งการรักษาพนักงานและดึงดูดพนักงานที่มีความสามารถซึ่งเป็นทรัพยากรบุคคลในการพัฒนาองค์กร
5. เพิ่มผลผลิต นวัตกรรมช่วยให้งานเสร็จทันตามเวลาที่กำหนด รวมทั้งค้นหากระบวนการใหม่ที่ฉลาดและสร้างสรรค์ ในการพัฒนาการดำเนินธุรกิจ

ตัวอย่างการส่งเสริมนวัตกรรมองค์กร

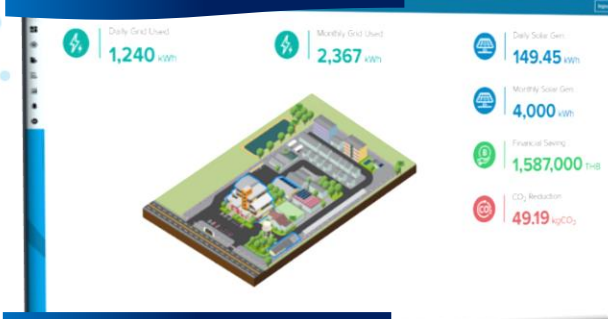
Infrastructure Service

We are **PDE102** Infrastructure Service.

Private connections. Fast speeds. Online freedom. High-speed Pro VPN that safeguards your privacy.

SET START NOW

Energy Management System (EMS)



Customer Oriented Innovation

Powerful Solutions for Your Business

PDE102 innovatively coordinate quality quality vectors with a unique supply chain system with a unique system.

Powerful Solutions for Your Business

Transformer Monitoring System

ระบบตรวจสอบพลังงานไฟฟ้า
ในหม้อแปลงไฟฟ้า
Transformer Monitoring System (TMS)

- Real Time Monitor**
การตรวจสอบการไหลของพลังงานไฟฟ้าแบบเรียลไทม์
ในระบบหม้อแปลงไฟฟ้า (Transformer) แบบออนไลน์
- Alarm & Notification**
แจ้งเตือนความผิดปกติในระบบ
- Dashboard and Report**
แสดงข้อมูลการไหลของพลังงานไฟฟ้า
หรือสถานะ อุปกรณ์ไฟฟ้า กำลังไฟฟ้
- Mapping Position**
ระบบ GPS ของหม้อแปลงไฟฟ้า เพื่อใช้ในการ
แสดงตำแหน่งหม้อแปลงไฟฟ้า

Manufacturing Execution System (MES)

Job No.	Job Name	Job Status	Job Priority	Job Date	Job Time	Job Location	Job Operator	Job Machine	Job Material	Job Quantity	Job Unit	Job Remark
1001	Job 1001	High Priority	High	2023-10-10	10:00	1001	1001	1001	1001	1001	1001	1001
1002	Job 1002	High Priority	High	2023-10-10	10:00	1002	1002	1002	1002	1002	1002	1002
1003	Job 1003	High Priority	High	2023-10-10	10:00	1003	1003	1003	1003	1003	1003	1003
1004	Job 1004	High Priority	High	2023-10-10	10:00	1004	1004	1004	1004	1004	1004	1004
1005	Job 1005	High Priority	High	2023-10-10	10:00	1005	1005	1005	1005	1005	1005	1005

New Service Desk

ID	Requested By	Subject	Priority	Status	Created Date	Action
#001	Kulka Manop	Need to help for adding new connect	High	Open	01-10-2023	0 0 0
#002	Robert Clinton	Need to help for adding new connect	Low	Pending	01-10-2023	0 0 0
#003	Chris Joe	I Want to know payment method	High	Open	01-10-2023	0 0 0

Clear Advance System

CHANGE IDEA TO CASH

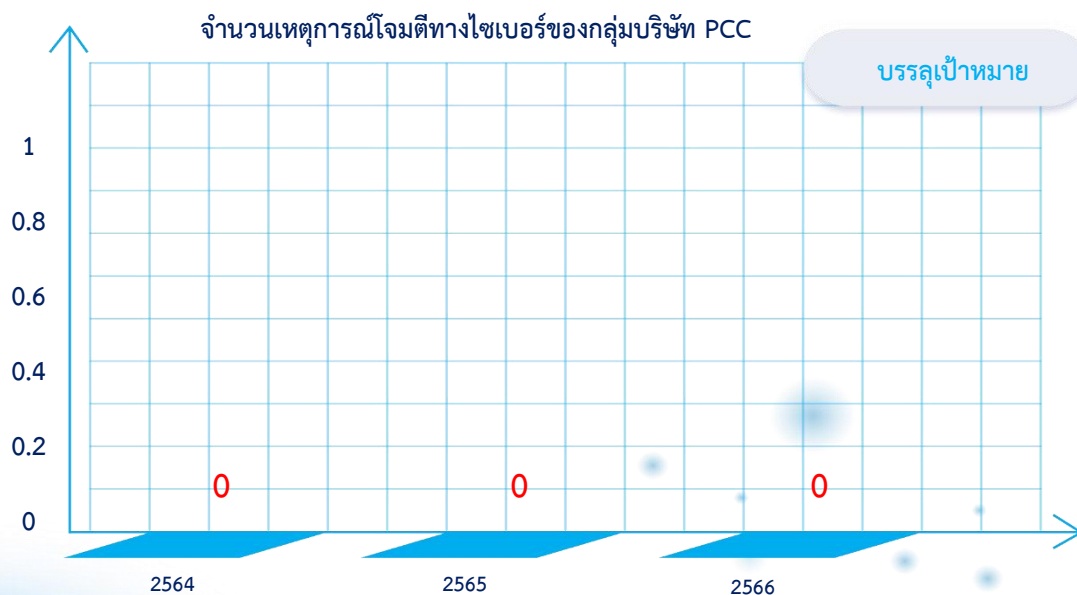


ความมั่นคงปลอดภัยทางข้อมูลและไซเบอร์

กลุ่มบริษัท PCC ใช้ข้อมูลสารสนเทศในการบริหารงานเป็นเวลากว่า 40 ปี ซึ่งปัจจุบันการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC มีการขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ที่เชื่อมโยงข้อมูลต่างๆ ที่ครอบคลุมทุกกิจกรรม/กระบวนการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าตั้งแต่ผู้ผลิตจนถึงผู้บริโภค ตลอดจนการใช้งานเทคโนโลยีเพื่อใช้สื่อสารกับผู้บริโภค อาทิ การประชุมออนไลน์ การทำการตลาดผ่านสังคมออนไลน์ การทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงิน เป็นต้น ซึ่งทุกการใช้ เทคโนโลยีอาจส่งผลให้เกิดภัยคุกคามด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) ในอัตราที่สูงขึ้นเรื่อยๆ

ในปี 2566 กลุ่มบริษัท PCC ตระหนักถึงความปลอดภัยทางไซเบอร์เป็นสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานภายใน จึงได้กำหนดให้มีนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Policy) เพื่อเป็นแนวทางการพัฒนาให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท PCC ข้อบังคับกฎหมาย ข้อบังคับ มาตรฐานสากลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีสารสนเทศในปัจจุบัน อีกทั้งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่มุ่งเน้นและให้ความสำคัญในเรื่องของการป้องกันภัยคุกคามทางไซเบอร์ การกำหนดแนวทางการเฝ้าระวัง การป้องกัน รวมถึงการเกิดทุกรูปแบบ ตามเป้าหมายของการรักษาความปลอดภัยข้อมูล C (Confidentiality), I (Integrity), A (Availability) โดยมีระบบที่ใช้รักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ซึ่งครอบคลุมในการป้องกันไวรัส มัลแวร์ แรนซัมแวร์ ไฟล์วอลล์ ระบบตรวจสอบการป้องกันการบุกรุก รวมถึงการควบคุมการใช้งานแอปพลิเคชันต่างๆ ซึ่งหากพบความผิดปกติของระบบหรือพบเหตุเสี่ยงในการโจมตี ระบบจะมีการแจ้งเตือน และมีการรายงานผลทุกครั้ง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท PCC ได้สื่อสารและให้ความรู้แก่พนักงานเกี่ยวกับการคุกคามทางไซเบอร์ วิธีการป้องกันภัยคุกคามที่อาจเกิดขึ้นในการปฏิบัติงาน รวมถึงการนำความรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยด้านไซเบอร์ (Cybersecurity Awareness) ให้แก่พนักงาน โดยทั้งนี้ผลการดำเนินงานในปี 2566 พบว่า ไม่มีเหตุการณ์โจมตีทางไซเบอร์เกิดขึ้น อย่างต่อเนื่อง ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่ตั้งเอาไว้

และในปี 2567 ทางกลุ่มบริษัท PCC มีแผนงานเพื่อทดสอบการโจมตีทางไซเบอร์ทุกรูปแบบ เพื่อยกระดับความปลอดภัยขั้นสูงสุดว่าข้อมูลสำคัญที่มีความละเอียดอ่อนขององค์กร ได้รับการป้องกันอย่างดียิ่ง



ตารางสรุปผลการดำเนินงานตาม SET ESG Metrics

SET Indicator	Disclosure Title	หน่วย	ผลการเก็บข้อมูลรายตัวชี้วัด		
			2564	2565 (IPO ต.ค.)	2566
มิติสิ่งแวดล้อม					
E1	นโยบายและการปฏิบัติตามมาตรฐานการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม				
E1.2C	จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ละเมิดกฎหมาย หรือการสร้างผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมพร้อมอธิบายมาตรการแก้ไข	จำนวน	0	0	0
E1.3R	มูลค่าความเสียหายหรือค่าปรับที่เกิดจากการละเมิดกฎหมายหรือการสร้างผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม	บาท	0	0	0
E2	การจัดการพลังงาน				
E2.2C	ปริมาณการใช้พลังงาน (ไฟฟ้า / เชื้อเพลิง)				
	น้ำมันดีเซล (ลิตร)	ลิตร	391,021.88	407,861.91	459,919.85
	น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	ลิตร	159,447.22	158,486.19	141,996.94
	ก๊าซหุงต้ม (กิโลกรัม)	กก.	47,520.00	37,824.00	39,840.00
	ชีวมวล	ton	122,135.67	119,881.07	110,927.52
	ไฟฟ้า	MWh	4,325.35	4841.02	5,440.38
E2.3C	ปริมาณการใช้พลังงานทดแทน				
	Solar Rooftop	MWh	322.41	731.72	1,222.43
	ชีวมวล	ton	122,135.67	119,881.07	110,927.52
E2.5R	ปริมาณการใช้พลังงานต่อหน่วย (energy intensity)	kWh/Million Baht	1,188.76	996.10	1,173.62

ตารางสรุปผลการดำเนินงานตาม SET ESG Metrics (ต่อ)

SET Indicator	Disclosure Title	หน่วย	ผลการเก็บข้อมูลรายตัวชี้วัด		
			2564	2565 (IPO ต.ค.)	2566
E3	การจัดการน้ำ				
E3.2C	ปริมาณการใช้น้ำ	m3	390,332.31	318,626.87	326,515.00
E3.4R	ปริมาณการใช้น้ำต่อหน่วย (water intensity)	m3/Million Baht	107.27	65.56	70.59
E3.5R	ร้อยละของน้ำเสียที่ได้รับการบำบัดก่อนทิ้ง	%	100%	100%	100%
E4	การจัดการขยะและของเสีย				
E4.2C	ปริมาณขยะและของเสีย				
	ของเสียไม่อันตราย	ton	65.26	292.70	247.23
	ของเสียอันตราย	ton	216.66	282.06	319.36
E4.3R	เป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย	ton	-	-	23,233.80
E4.4R	ปริมาณขยะและของเสียที่ผ่านกระบวนการ reuse และ หรือ/ recycle	ton	89.47	114.09	159.55
E5	การจัดการก๊าซเรือนกระจก⁽¹⁾				
E5.2C	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม ของ - ขอบเขตที่ 1 (การใช้น้ำมันประเภทต่างๆ) และ - ขอบเขตที่ 2 (การใช้ไฟฟ้าทั้งหมด) ⁽²⁾	tCO2e	ไม่มี	4,066.44 1,724.80 2,341.64	3,957.57 1,774.30 2,183.27
IMA-E2	ผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม				
IMA-E2.3	ร้อยละของยอดขายผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (eco products) ต่อยอดขายผลิตภัณฑ์ทั้งหมด	%	-	-	10.92

หมายเหตุ : (1) โดยผู้ทวนสอบ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

(2) มีข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากเชื้อเพลิงชีวมวล 122,718.92 tCO2e

ตารางสรุปผลการดำเนินงานตาม SET ESG Metrics (ต่อ)

SET Indicator	Disclosure Title	หน่วย	ผลการเก็บข้อมูลรายตัวชี้วัด		
			2564	2565 (IPO ต.ค.)	2566
EUT-E3.1 / IMA-E4.1	ปริมาณมลพิษทางอากาศจากการดำเนินธุรกิจ				
	- Total Suspended Particulate (TSP)	mg/m ³	33.6	27.27	138.47
	- Oxide of Nitrogen (NO _x)	ppm	15.02	119.19	13.52
	- Xylene	ppm	3.324	7.774	20.03
	- Toluene	ppm	22.20	0.3	3.20
	- Oil mist	mg/m ³	5.35	3.23	2.36
	- Carbon monoxide (CO)	ppm	29.53	18.1	218.86
	- Tin (Sn) Fume	mg/m ³	0.002	0.02	0.17
	- Iron (Fume)	mg/m ³	0.0131	0.87	0.52
	- Sulfur dioxide (SO ₂)	ppm	0.09	0.06	26.4
	- Hydrogen sulfide (H ₂ S)	ppm	2.916	8.14	0.09
	- Phenol	ppm	-	0.044	-
EUT-E4	การรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอน				
EUT-E4.1	จำนวนเหตุการณ์หรือกรณีการรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอน	ครั้ง, ปริมาณ	0,0	0,0	0,0

ตารางสรุปผลการดำเนินงานตาม SET ESG Metrics (ต่อ)

SET Indicator	Disclosure Title	หน่วย	ผลการเก็บข้อมูลรายตัวชี้วัด					
			2564		2565 (IPO ต.ค.)		2566	
มิติสังคม								
S1	สิทธิมนุษยชน							
S1.3R	จำนวนเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชนพร้อมมาตรการแก้ไขและเยียวยา	จำนวน	0		0		2	
	การจ้างงาน							
S2	การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม							
S2.1C	จำนวนพนักงานแยกตามเพศ อายุ ระดับตำแหน่ง และพื้นที่ภูมิลำเนา	คน	1,027		996		961	
	สถิติพนักงานจำแนกตามช่วงอายุ		หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย
	อายุน้อยกว่า 30 ปี	คน	102	200	94	175	83	153
	อายุ 30-50 ปี	คน	192	438	200	430	204	423
	อายุมากกว่า 50 ปี	คน	42	53	36	61	37	61
	สถิติพนักงานจำแนกตามระดับตำแหน่ง		หญิง	ชาย	หญิง	ชาย	หญิง	ชาย
	ระดับปฏิบัติการ	คน	288	617	284	604	225	531
	ระดับบริหาร	คน	46	59	44	48	94	96
	ผู้บริหารระดับสูง	คน	2	15	2	14	5	10
	สถิติพนักงานจำแนกตามภูมิลำเนา							
	กรุงเทพมหานคร และปริมณฑล	คน	-		-		599	
	ภาคใต้ (อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา)	คน	-		-		76	
S2.2C	จำนวนพนักงานผู้พิการและหรือผู้สูงอายุ/	คน	6		4		1	

ตารางสรุปผลการดำเนินงานตาม SET ESG Metrics (ต่อ)

SET Indicator	Disclosure Title	หน่วย	ผลการเก็บข้อมูลรายตัวชี้วัด		
			2564	2565 (IPO ต.ค.)	2566
	การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน				
S2.3C	จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน	ล้านบาท	475.15	555.76	601.26
S2.4C	ร้อยละของพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	%	86.37	83.23	85.64
S2.5R	ความแตกต่างของค่าตอบแทนระหว่างเพศ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	1.018:1
	การพัฒนาพนักงาน				
S2.7C	จำนวนชั่วโมงอบรมความรู้เฉลี่ยของพนักงาน	ชั่วโมง/คน/ปี	6.29	11.76	13.34
S2.10R	จำนวนค่าใช้จ่ายเพื่อการพัฒนาพนักงาน	ล้านบาท	7.99	6.18	3.62
	ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน				
S2.13C	จำนวนเหตุการณ์หรือกรณีบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน	ครั้ง	5	6	3
S2.14R	เป้าหมายการพัฒนาความปลอดภัยอาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน	มี/ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	มี
S2.15R	อัตราการบาดเจ็บจากการทำงานถึงขั้นหยุดงาน (Lost Time Injury Frequency Rate : LTIFR)	ครั้ง/200,000 ชั่วโมง	0.5	0.61	0.32
	การส่งเสริมความสัมพันธ์ และการมีส่วนร่วมกับพนักงาน				
S2.17C	ร้อยละของพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ	%	6.33	5.12	6.76
S2.18C	จำนวนข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญพร้อมมาตรการแก้ไข	จำนวน	0	0	0
	สิทธิผู้บริโภค				
S3	ความรับผิดชอบต่อลูกค้าผู้บริโภค/				
S3.3C	จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค พร้อมมาตรการแก้ไข	จำนวน	0	0	0

ตารางสรุปผลการดำเนินงานตาม SET ESG Metrics (ต่อ)

SET Indicator	Disclosure Title	หน่วย	ผลการเก็บข้อมูลรายตัวชี้วัด		
			2564	2565 (IPO ต.ค.)	2566
S3.7R	ผลประโยชน์ความพึงพอใจของลูกค้า	มี/ไม่มี	ไม่มี	มี	มี
S4	ความรับผิดชอบต่อชุมชน/สังคม				
S4.3C	จำนวนข้อพิพาทกับชุมชนสังคม/พร้อมมาตรการแก้ไข	จำนวน	0	0	0
S4.6R	จำนวนเงินรวมที่ใช้ในโครงการหรือกิจกรรมเพื่อการพัฒนาและช่วยเหลือชุมชน/สังคม	ล้านบาท	1.70	3.02	7.19
EUT-S1	การจ้างงานท้องถิ่น				
EUT-S1.2	ร้อยละของพนักงานที่มาจากชุมชนท้องถิ่น	%	-	-	44.64
EUT-S2 / TLO-S1	การเคารพความแตกต่างและความเสมอภาค				
EUT-S2.2 / TLO-S1.2	ข้อมูลของพนักงานจำแนกตามเพศและสัญชาติ				
	ไทย	คน	1,025	994	942
	ลาว	คน	1	1	1
	กัมพูชา	คน	1	1	18
EUT-S2.3 / TLO-S1.3	จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนเกี่ยวกับ การละเมิดสิทธิ ความเสมอภาค และ การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างไม่เป็นธรรม พร้อมมาตรการแก้ไขและเยียวยา	จำนวน	0	0	2

ตารางสรุปผลการดำเนินงานตาม SET ESG Metrics (ต่อ)

SET Indicator	Disclosure Title	หน่วย	ผลการเก็บข้อมูลรายตัวชี้วัด		
			2564	2565 (IPO ต.ค.)	2566
EUT-S3 / TLO-S2	การส่งเสริมแรงงานสตรี				
EUT-S3.1 / TLO-S2.1	นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับ การส่งเสริมสตรีในสถานประกอบการ อย่างเท่าเทียมกัน	มี/ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	มี
EUT-S3.2 / TLO-S2.2	จำนวนพนักงานผู้หญิงจำแนกตาม ระดับตำแหน่ง				
	- ผู้บริหารระดับสูง (นิยาม)	คน	2	2	5
	- ผู้บริหาร (นิยาม)	คน	46	44	94
	- พนักงาน (นิยาม)	คน	288	284	225
EUT-S4	การติดตามและประเมินผลกระทบต่อชุมชน				
EUT-S4.2	จำนวนกรณีพิพาทหรือเหตุการณ์ร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิชุมชน พร้อมมาตรการแก้ไขและเยียวยา	จำนวน	0	1	0

ตารางสรุปผลการดำเนินงานตาม SET ESG Metrics (ต่อ)

SET Indicator	Disclosure Title	หน่วย	ผลการเก็บข้อมูลรายตัวชี้วัด		
			2564	2565 (IPO ต.ค.)	2566
มิติบรรษัทภิบาล และเศรษฐกิจ					
G1	นโยบาย โครงสร้าง และระบบกำกับดูแลกิจการ				
G1.2C	จำนวนกรรมการทั้งคณะ	คน	-	10	10
G1.3C	จำนวนกรรมการอิสระ	คน	-	5	5
G1.4C	จำนวนกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหาร	คน	-	1	1
G1.5C	จำนวนกรรมการหญิง	คน	-	2	2
G1.8C	จำนวนกรรมการอิสระในคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด				
	- คณะกรรมการตรวจสอบ	คน	3	3	3
	- คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	คน	2	2	2
	- คณะกรรมการบริหาร	คน	0	0	0
	- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	คน	-	-	0
	- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	คน	-	-	1

ตารางสรุปผลการดำเนินงานตาม SET ESG Metrics (ต่อ)

SET Indicator	Disclosure Title	หน่วย	ผลการเก็บข้อมูลรายตัวชี้วัด		
			2564	2565 (IPO ต.ค.)	2566
G1.9C	ประธานของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดเป็นกรรมการอิสระ				
	- คณะกรรมการตรวจสอบ	ใช่/ไม่ใช่	-	ใช่	ใช่
	- คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน	ใช่/ไม่ใช่	-	ใช่	ใช่
	- คณะกรรมการบริหาร	ใช่/ไม่ใช่	-	ไม่ใช่	ไม่ใช่
	- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ใช่/ไม่ใช่	-	-	ไม่ใช่
	- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ใช่/ไม่ใช่	-	-	ใช่
G1.10C	จำนวนปีการดำรงตำแหน่งของกรรมการรายบุคคล	ปี			
	1) นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง		3 ปี 7 เดือน	4 ปี 7 เดือน	5 ปี 7 เดือน
	2) นายกิตติ สัมฤทธิ์		3 ปี 7 เดือน	4 ปี 7 เดือน	5 ปี 7 เดือน
	3) นายกิตติ ญัฐขยางกุล		3 ปี 7 เดือน	4 ปี 7 เดือน	5 ปี 7 เดือน
	4) นายสุธี จุฬานุกรกุล		3 ปี 7 เดือน	4 ปี 7 เดือน	5 ปี 7 เดือน
	5) นางนารี บุญธีรพร		3 ปี 7 เดือน	4 ปี 7 เดือน	5 ปี 7 เดือน
	6) นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล		3 ปี 7 เดือน	4 ปี 7 เดือน	5 ปี 7 เดือน
	7) นางสาวสุตารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ		3 ปี 7 เดือน	4 ปี 7 เดือน	5 ปี 7 เดือน
	8) นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ		1 ปี 8 เดือน	2 ปี 8 เดือน	3 ปี 8 เดือน
	9) นายเกตินาถ สัมฤทธิ์		3 ปี 7 เดือน	4 ปี 7 เดือน	5 ปี 7 เดือน
	10) นายอมร แดงโชติ		1 ปี 8 เดือน	2 ปี 8 เดือน	3 ปี 8 เดือน

ตารางสรุปผลการดำเนินงานตาม SET ESG Metrics (ต่อ)

SET Indicator	Disclosure Title	หน่วย	ผลการเก็บข้อมูลรายตัวชี้วัด		
			2564	2565 (IPO ต.ค.)	2566
	บทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ				
G1.11C	จำนวนครั้งการประชุมของคณะกรรมการ	ครั้ง	-	12	10
G1.13C	จำนวนครั้งการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ	ครั้ง	-	9	7
G1.15C	จำนวนครั้งการประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด				
	- คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาตำแหน่ง	ครั้ง	-	5	9
	- คณะกรรมการบริหาร	ครั้ง	-	13	25
	- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ครั้ง	-	-	1
	- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	ครั้ง	-	-	1
	- ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง				
G1.21C	จำนวนค่าตอบแทนของกรรมการรายบุคคล	บาท			
	1) นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง		700,000	760,000	680,000
	2) นายกิตติ สัมฤทธิ์		-	-	-
	3) นายกิตติ ญัฐชยางกุล		-	-	-
	4) นายสุธี จุฬานนุตรกุล		-	350,000	420,000
	5) นางนรี บุญธีรพร		690,000	710,000	650,000
	6) นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล		430,000	510,000	430,000
	7) นางสาวสุตารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ		710,000	770,000	670,000
	8) นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ		630,000	350,000	590,000
	9) นายเกตินา สัมฤทธิ์		-	-	-
	10) นายอมร แดงโชติ		-	-	-

ตารางสรุปผลการดำเนินงานตาม SET ESG Metrics (ต่อ)

SET Indicator	Disclosure Title	หน่วย	ผลการเก็บข้อมูลรายตัวชี้วัด		
			2564	2565 (IPO ต.ค.)	2566
G1.25C	จำนวนคำตอบแทนรวมของผู้บริหารระดับสูง	ล้านบาท	-	15.20	28.95
	จรรยาบรรณธุรกิจ				
G1.36C	จำนวนกรณีการละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจ หรือการทุจริตคอร์รัปชัน พร้อมมาตรการแก้ไข	จำนวน	-	0	2
G5	การพัฒนานวัตกรรม				
G5.3C	ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนาวัตกรรม	บาท	4,708,108.92	6,709,442.02	1,824,740.34
EUT-G1	ความปลอดภัยทางไซเบอร์และการป้องกันข้อมูลส่วนบุคคล				
EUT-G1.2	ร้อยละของจำนวนโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีที่ได้รับการรับรองมาตรฐาน ด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ เช่น ISO27001 หรือมาตรฐานอื่นๆ เป็นต้น	%	-	-	0
EUT-G1.4	ร้อยละของพนักงานที่ได้รับการอบรมด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และการใช้ข้อมูลด้านบุคคล	%	-	-	0.10
EUT-G1.5	จำนวนเหตุการณ์หรือกรณีที่บริษัทถูกโจมตีทางไซเบอร์ พร้อมการแก้ไข	จำนวน	0	0	0
EUT-G1.6	จำนวนเหตุการณ์หรือกรณีข้อมูลส่วนบุคคล รั่วไหล พร้อมมาตรการแก้ไข	จำนวน	0	0	0
EUT-G3	สัดส่วนการใช้พลังงานเพื่อผลิตไฟฟ้า				
EUT-G3.2	สัดส่วนของการใช้พลังงานหมุนเวียนเพื่อผลิตไฟฟ้า เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานน้ำ พลังงานลม เป็นต้น	%	8.05	17.81	28.98
IMA-G2	คุณภาพและการเรียกคืนผลิตภัณฑ์				
IMA-G2.4	จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์เรียกคืนผลิตภัณฑ์ พร้อมมาตรการแก้ไขและเยียวยา	จำนวน	0	0	0

4. วิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management

Discussion and Analysis: MD&A)

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท PCC และบริษัทย่อย

วิเคราะห์การดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท PCC และบริษัทย่อย

คำอธิบายต่อไปนี้เป็นคำอธิบายของฝ่ายจัดการของกลุ่มบริษัท PCC เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท PCC ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 2565 และ 2566

ผู้ลงทุนควรทราบว่าเนื้อหาในหัวข้อนี้มีข้อมูลที่มีลักษณะเป็นการคาดการณ์ล่วงหน้า (Forward-looking) ซึ่งมีความเสี่ยงและมีความไม่แน่นอน ผลการดำเนินงานจริงอาจแตกต่างจากผลการดำเนินงานที่คาดการณ์ไว้ที่บรรยายในหัวข้อนี้ อย่างมีนัยสำคัญอันเนื่องมาจากหลายปัจจัย รวมถึงที่ระบุไว้ในส่วนที่ 2.2 หัวข้อ “2.2 ปัจจัยความเสี่ยงในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท PCC”

► 4.1.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

ภาพรวมผลการดำเนินงานปี 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีรายได้รวมอยู่ที่ 4,625.53 ล้านบาท ลดลง 4.8% จากปีก่อนที่มีรายได้เท่ากับ 4,859.99 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท PCC 323.85 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.1% จากปีก่อนที่มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท PCC อยู่ที่ 283.79 ล้านบาท

รายได้รวมในปี 2566 ลดลง 234.46 ล้านบาท หรือ 4.8% จากปี 2565 ปัจจัยหลักคือการเพิ่มขึ้นและลดลงของรายได้ ดังนี้ เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของ 1) รายได้ขายกลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัดแรงดัน และกระแส 2) กลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ 3) กลุ่มสินค้าสวิตช์ใบมีดแรงดันกลางและสูง 4) กลุ่มอุปกรณ์และระบบควบคุมสำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ 5) รายได้งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง 6) รายได้ของกลุ่มสินค้า และงานบริการอื่น เช่น งานโลหะ งานบริการ ซ่อม บำรุงรักษา และอุปกรณ์อื่นๆ

ในขณะที่รายได้บางกลุ่มลดลงจากการส่งมอบงานอุปกรณ์หลักตามเงื่อนไขในสัญญา ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน 7) การลดลงของรายได้โครงการจัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ Hardware และ Software ระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ และ สัญญาจ้างจัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ Feeder Device Interface และ อุปกรณ์วิทยุสื่อสารระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ (SCADA/TDMS/FDI) 8) การลดลงของรายได้งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง 9) การลดลงของรายได้งานโครงการก่อสร้างระบบจำหน่าย

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทฯ ยังมีโอกาสเติบโตจาก การลงทุนในระบบสมาร์ทกริด เพื่อสนับสนุนการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดในอนาคต เช่นระบบบริหารไฟฟ้าแรงต่ำ (LV SCADA) ระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (AMI) การเปลี่ยนมิเตอร์จากจานหมุนให้เป็นสมาร์ทมิเตอร์ ของการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค จำนวน 18 ล้านเครื่องภายใน 7 ปี หรือระหว่างปี 2565-2571 ซึ่งกลุ่มบริษัทฯ มีความพร้อมในการเข้าร่วมประมูลดังกล่าว เพื่อสร้างการเติบโตของกลุ่มบริษัทฯ อย่างแข็งแกร่ง นอกจากนี้ มีการขยายกำลังการผลิตโรงงานผลิตหม้อแปลง และตู้ควบคุมไฟฟ้าในกัมพูชาซึ่งได้เปิดดำเนินงาน เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2566 เริ่มผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ได้ในไตรมาส 1/2566 ซึ่งจะสนับสนุนรายได้ให้กลุ่มบริษัทฯ เติบโตมากขึ้น

แผนธุรกิจ 3 ปีข้างหน้า (2567-2569) ของกลุ่มบริษัทฯ รองรับงานของภาครัฐ ในการส่งเสริมการลงทุนในระบบสมรรถนะที่เพิ่มขึ้น ทำให้มีการลงทุนเพิ่มโดยหน่วยงานทั้งภาครัฐ และเอกชน อีกทั้งกลุ่มบริษัทฯ มีแผนเพิ่มกำลังการผลิตของหม้อแปลงไฟฟ้า (PEM) ตลอดจนการ เปลี่ยนเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตให้เป็นเครื่องจักรอัตโนมัติที่มีประสิทธิภาพสูง

และกลุ่มบริษัท PCC ยังส่งเสริมชาวบ้านและเกษตรกรในชุมชนพื้นที่ใกล้เคียงพืชที่มี ศักยภาพทางเศรษฐกิจและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมเพื่อดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ เช่น ไม้ ซึ่ง เป็นพืชเศรษฐกิจที่มีความหลากหลายทางชีวภาพสูง นำไปใช้ประโยชน์ได้แทบทุกส่วน อีกทั้งยัง สามารถใช้เป็นชีวมวลในการผลิตเชื้อเพลิงเพื่อหล่อเลี้ยงในอุตสาหกรรมต่างๆ ได้ สำหรับประเทศ ไทยเหมาะสมอย่างยิ่งที่จะส่งเสริมการปลูกไม้เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตไฟฟ้าชีวมวล ทดแทนการพึ่งพาพลังงานจากต่างประเทศ และส่งเสริมให้เกิดความร่วมมือของผู้มีส่วนได้เสียในห่วง โซ่อุปทานลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งระดับผลิตภัณฑ์ (CFP) และระดับองค์กร (CFO) ด้วย การเลือกใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

▶ 4.1.2 ผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ (ล้านบาท)	ปี 2565	ปี 2566
(1) สายธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบ จำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ งาน บำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูง และระบบ บริหารจัดการพลังงาน ให้มีประสิทธิภาพ (Power Distribution & Energy Management System)	1,906.98	1,901.04
(2) สายธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและ สายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุม สำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ และผลิตมิเตอร์อัจฉริยะ (Intelligent Grid)	2,206.68	1,996.47
(3) สายธุรกิจ ลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจาก พลังงานทดแทน และผลิตเชื้อเพลิงจากพืชพลังงาน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (Renewable Energy)	394.14	391.83
(4) ธุรกิจอื่นๆ	337.33	311.34
รวมรายได้จากการขายและบริการ	4,845.13	4,600.68

(1) สายธุรกิจ (ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูง และระบบบริหารจัดการพลังงาน ให้มีประสิทธิภาพ (Power Distribution & Energy Management System)

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 1,906.98 ล้านบาท และ 1,901.04 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลงเล็กน้อย 5.94 ล้านบาท มีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้น และลดลงของรายได้จากการขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- เพิ่มขึ้นจากรายได้ขายกลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องม้อวัดแรงดัน และกระแส
- เพิ่มขึ้นจากกลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆเพิ่มขึ้นจากการขายสินค้าให้ลูกค้าเอกชนที่เป็นผู้รับเหมาหลักของงานสถานีไฟฟ้า
- ลดลงจากกลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง
- ลดลงจากกลุ่มงานโครงการก่อสร้างระบบจำหน่าย
- ลดลงจากกลุ่มสินค้าตู้สวิตช์บอร์ด และสวิตช์เกียร์

(2) สายธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมสำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ และผลิตมอเตอร์อัจฉริยะ (Intelligent Grid)

รายได้ส่วน Intelligent grid สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 เท่ากับ 2,206.68 ล้านบาท และ 1,996.47 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลง 210.21 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้น ลดลงของรายได้ ดังนี้

- เพิ่มขึ้นจากงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง
- ลดลงจากงานโครงการติดตั้งอุปกรณ์ Feeder Device Interface และ อุปกรณ์วิทยุสื่อสารระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ (SCADA/TDMS/FDI) และรายได้งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า

(3) สายธุรกิจ ลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และผลิตเชื้อเพลิงจากพืชพลังงาน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (Renewable Energy)

รายได้ส่วนงาน Renewable Energy สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 เท่ากับ 394.14 ล้านบาท และ 391.83 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้ลดลง 2.31 ล้านบาท

มีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้น และลดลงของรายได้จากการขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- เพิ่มขึ้นจากรายได้การขายไฟฟ้า ที่เพิ่มมากขึ้นจากการควบคุมการผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ลดลงจากรายได้ขายไม้สับ

(4) สายธุรกิจ อื่นๆ

รายได้ส่วนงาน Other สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 เท่ากับ 337.33 ล้านบาท และ 311.34 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้ลดลง 25.99 ล้านบาท มีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้น และลดลงของรายได้จากการขายของกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- เพิ่มขึ้นจากรายได้ส่วนงานผลิตอุปกรณ์ประหยัพลังงาน บริหารโครงการ บริการบำรุงรักษา จำหน่าย ระบบสื่อสารและสารสนเทศ และ ระบบอัตโนมัติ
- ลดลงจากรายได้ส่วนงานนำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้าเครื่องกลและงานขายโครงการ บริหารโครงการรื้อถอน ติดตั้ง และประกอบรวมถึงการจัดจำหน่ายชิ้นส่วนอุปกรณ์

► 4.1.3 การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

การวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท PCC

สินทรัพย์

กลุ่มบริษัท PCC มีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 6,839.79 ล้านบาท และ 6,576.97 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นอัตรการเติบโต ร้อยละ 22.6 และลดลงเล็กน้อย ร้อยละ 3.8 ตามลำดับ ซึ่งสินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงในปี 2566 มีสาเหตุหลักจากรายการ ดังนี้

- การลดลงของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระเนื่องจากเรียกเก็บเงินจากโครงการติดตั้งอุปกรณ์ Feeder Device Interface และ อุปกรณ์วิทยุสื่อสารระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ (SCADA/TDMS/FDI) ได้ครบทั้งสัญญา
- การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือเนื่องมาจากการสต็อกวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าที่มีกำหนดส่งมอบในไตรมาส 1/2567
- การเพิ่มขึ้นของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เนื่องมาจากการก่อสร้างอาคารโครงการกัญชงในระบบปิดและโรงงานบรรจุภัณฑ์ส้มผัสอาหาร
- การเพิ่มขึ้นสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้นจากเงินลงทุนระยะสั้นประเภทเงินฝากประจำ

สินทรัพย์หมุนเวียน

สินทรัพย์หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท PCC ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 3,903.25 ล้านบาท และ 3,534.76 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 57.1 และร้อยละ 53.7 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ สินทรัพย์หมุนเวียนประกอบด้วยสินทรัพย์ที่สำคัญดังต่อไปนี้

(1) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

กลุ่มบริษัท PCC มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวม ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 888.13 ล้านบาท และ 749.97 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของกลุ่มบริษัท PCC คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 13.0 และร้อยละ 11.4 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ สำหรับปี 2566 สาเหตุหลักที่เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด มีการเปลี่ยนแปลง เนื่องมาจากกระแสเงินสดจ่ายจากเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน และกิจกรรมจัดหาเงิน

(2) ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มบริษัท PCC มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นรวม ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 995.85 ล้านบาท และ 868.80 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นส่วนใหญ่ประกอบด้วย (1) การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (2) การไฟฟ้านครหลวง (3) การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย โดยลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัท PCC คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 14.6 และร้อยละ 13.2 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ สำหรับปี 2566 สาเหตุหลักที่ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีการเปลี่ยนแปลง เนื่องมาจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้การค้าหลังจากการส่งมอบงานสถานีไฟฟ้า และงานสมาร์ทมิเตอร์

(3) รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระคือรายได้ที่ได้จากการให้บริการก่อสร้างตามวิธีอัตราส่วนของงานก่อสร้างที่แล้วเสร็จแต่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้แก่ลูกหนี้ กลุ่มบริษัท PCC มีรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 และ เท่ากับ 927.71 ล้านบาท และ 308.75 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระของกลุ่มบริษัท PCC คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 13.6 และร้อยละ 4.7 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ โดยในปี 2566 สาเหตุหลักที่รายได้ที่ยังไม่ได้เรียก

ชำระลดลงเนื่องจากเรียกเก็บเงินจากโครงการติดตั้งอุปกรณ์ Feeder Device Interface และ อุปกรณ์วิทยุสื่อสารระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ (SCADA/TDMS/FDI) ได้ครบทั้งสัญญา

(4) สิ้นค้าคงเหลือ

กลุ่มบริษัท PCC มีสินค้าคงเหลือรวม ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 802.45 ล้านบาท และ 1,166.01 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัท PCC คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 11.7 และร้อยละ 17.7 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ โดยในปี 2566 สาเหตุหลักที่สินค้าเพิ่มขึ้นเนื่องมาจากการสต็อกวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตสินค้าที่มีกำหนดส่งมอบในไตรมาส 1/2567

(5) ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

กลุ่มบริษัท PCC มีลูกหนี้ประกันผลงานรวม ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 163.36 ล้านบาท และ 227.97 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลูกหนี้ประกันผลงานของกลุ่มบริษัท PCC คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 2.4 และร้อยละ 3.5 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ โดยในปี 2566 ลูกหนี้เงินประกันผลงานเพิ่มขึ้น เนื่องจากเรียกเก็บเงินประกันผลงานโครงการสายส่ง และ โครงการสถานีไฟฟ้า

(6) เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้าง

กลุ่มบริษัท PCC มีเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้างรวม ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 และ เท่ากับ 47.52 ล้านบาท และ 74.87 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้าง คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.7 และร้อยละ 1.1 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ โดยในปี 2566 สาเหตุหลักที่เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้างเพิ่มขึ้นเนื่องมาจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้างของโครงการสายส่ง และโครงการสถานีไฟฟ้า

(7) สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

กลุ่มบริษัท PCC มีสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 3.72 ล้านบาท และ 76.08 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นของกลุ่มบริษัท PCC คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.1 และร้อยละ 1.2 ของสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ โดยในปี 2566 สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเกิดขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากประจำ

(8) สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

กลุ่มบริษัท PCC มีสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นรวม ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 74.51 ล้านบาท และ 62.31 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นของกลุ่มบริษัท PCC คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 1.1 และร้อยละ 0.9 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ โดยในปี 2566 สาเหตุหลักของการลดลงของสินทรัพย์หมุนเวียนอื่นเกิดจากการลดลงของลูกหนี้สรรพากรเนื่องจากการขอคืนภาษี

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนของกลุ่มบริษัท PCC ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 2,936.54 ล้านบาท และ 3,042.21 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 42.9 และร้อยละ 46.3 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนประกอบด้วยสินทรัพย์ที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

(1) เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

กลุ่มบริษัท PCC มีเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้รวม ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 77.84 ล้านบาท และ 72.99 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.1 และร้อยละ 1.1 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท PCC

ตามลำดับ โดยในปี 2566 สาเหตุหลักที่เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ลดลง เนื่องมาจากการลดลงของเงินค้ำประกันวงเงินสินเชื่อตามเงื่อนไขสัญญาสินเชื่อ

(2) เงินลงทุนในการร่วมค้า

กลุ่มบริษัท PCC มีเงินลงทุนในการร่วมค้ารวม ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 222.33 ล้านบาท และ 245.08 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินลงทุนในการร่วมค้า คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 3.3 และร้อยละ 3.7 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ โดยในช่วงปี 2566 สาเหตุที่เงินลงทุนในการร่วมค้าเพิ่มขึ้นมาจากการรับรู้ผลกำไรของโรงไฟฟ้าชีวมวล

(3) ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เท่ากับ 2,283.61 ล้านบาท และ 2,425.75 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 33.4 และ ร้อยละ 36.9 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ โดยในปี 2566 สาเหตุหลักที่ ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น เนื่องมาจากการก่อสร้างอาคารโครงการกัญชงในระบบปิดและโรงงานบรรจุภัณฑ์สัมผัสอาหาร

(4) สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัท PCC มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 141.27 ล้านบาท และ 121.80 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.1 และร้อยละ 1.9 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ ทั้งนี้ รายการหลักประกอบด้วย (1) สัญญาเช่าที่ดิน (2) สัญญาเช่ารถยนต์ (3) สัญญาเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์สำนักงาน โดยของสินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงเนื่องจากการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

(5) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัท PCC มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 98.78 ล้านบาท และ 95.17 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.4 และร้อยละ

1.5 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ โดยในปี 2566 สาเหตุหลักที่สินทรัพย์ไม่มีตัวตนลดลงเนื่องมาจากค่าตัดจำหน่าย

(6) สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

กลุ่มบริษัท PCC มีสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ และ 62.36 ล้านบาท และ 27.47 ล้านบาท ตามลำดับ โดยสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.9 และร้อยละ 0.4 ของสินทรัพย์รวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ โดยในปี 2566 สาเหตุหลักที่สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นลดลง เนื่องจากเงินมัดจำซื้อทรัพย์สินจากการได้รับสินทรัพย์ดังกล่าวแล้ว

วิเคราะห์แหล่งที่มาของเงินทุน

หนี้สิน

กลุ่มบริษัท PCC มีหนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 3,662.51 ล้านบาท และ 3,311.44 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นร้อยละ 8.0 และลดลงร้อยละ 9.6 ตามลำดับ สำหรับการเปลี่ยนแปลงในปี 2566 มีสาเหตุหลักมาจากรายการ ดังนี้

- การลดลงจากการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าของงานโครงการติดตั้งอุปกรณ์ Feeder Device Interface และ อุปกรณ์ วิทยุ สื่อสารระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ (SCADA/TDMS/FDI) และงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า
- การลดลงจากการคืนเงินเจ้าหนี้เงินประกันผลงานของงานโครงการสถานีไฟฟ้า
- การลดลงจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามสัญญา
- การลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพื่อใช้หมุนเวียนในกิจการ
- การเพิ่มขึ้นของเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้างานโครงการใหม่ที่เกิดขึ้นในปี

หนี้สินหมุนเวียน

หนี้สินหมุนเวียนของกลุ่มบริษัท PCC ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 3,038.36 ล้านบาท และ 2,846.26 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 44.4 และร้อยละ 43.3 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ หนี้สินหมุนเวียนประกอบด้วยหนี้ที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

(1) เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

กลุ่มบริษัท PCC มีเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 1,135.19 ล้านบาท และ 977.51 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16.6 และร้อยละ 14.9 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ ในปี 2566 เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง เนื่องจากการลดลงของเจ้าหนี้ทรัสต์รีซีทีและตัวสัญญาใช้เงิน

(2) เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นของกลุ่มบริษัท PCC กำหนดระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่กลุ่มบริษัท PCC ระยะเวลาไม่เกิน 180 วันขึ้นอยู่กับประเภทเจ้าหนี้การค้า กล่าวคือ เจ้าหนี้หน่วยงานภาครัฐ/รัฐวิสาหกิจ 30 วัน เจ้าหนี้เอกชน ไม่เกิน 180 วัน กลุ่มบริษัท PCC มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ร้อยละ 16.3 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ โดยในปี 2566 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง เนื่องจากการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้าของงานโครงการติดตั้งอุปกรณ์ Feeder Device Interface และ อุปกรณ์วิทยุสื่อสารระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ (SCADA/TDMS/FDI) และงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า

(3) เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

กลุ่มบริษัท PCC มีเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 303.79 ล้านบาท และ 498.27 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินรับล่วงหน้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.4 และร้อยละ 7.6 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ โดยในปี 2566 เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้าเพิ่มขึ้นเนื่องจากเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้างานโครงการใหม่ที่เกิดขึ้นในปี

(4) เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน

กลุ่มบริษัท PCC มีเจ้าหนี้เงินประกันผลงาน ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 174.14 ล้านบาท และ 56.82 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเจ้าหนี้เงินประกันผลงานคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 2.6 และร้อยละ 0.9 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ โดยในปี 2566 เจ้าหนี้เงินประกันผลงานลดลงเนื่องจากการลดลงของเงินประกันผลงานของโครงการสถานีไฟฟ้า

(5) หนี้สินหมุนเวียนอื่น

กลุ่มบริษัท PCC มีหนี้สินหมุนเวียนอื่น ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 63.31 ล้านบาท และ 29.56 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินหมุนเวียนอื่น คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.9 และร้อยละ 0.5 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ โดยในปี 2566 สาเหตุหลักที่หนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลงจากเจ้าหนี้กรมสรรพากร

หนี้สินไม่หมุนเวียน

หนี้สินไม่หมุนเวียน ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 มีจำนวนเท่ากับ 624.15 ล้านบาท และ 465.18 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละเท่ากับ ร้อยละ 9.1 และร้อยละ 7.1 ตามลำดับ ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ โดยแบ่งเป็น

(1) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันทางการเงินเท่ากับ 391.19 ล้านบาท และ 565.94 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 8.3 และร้อยละ 6.0 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับโดยในปี 2566 สาเหตุหลักที่เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินลดลงเนื่องมาจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมธนาคารระหว่างปี

(2) หนี้สินตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัท PCC มีหนี้สินตามสัญญาเช่า ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 101.91 ล้านบาท และ 95.95 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.5 และร้อยละ 1.5 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัท PCC โดยในปี 2566 หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง เนื่องจากกลุ่มบริษัท PCC มีการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า

ทั้งนี้ รายการหลักประกอบด้วย (1) สัญญาเช่าที่ดิน (2) สัญญาเช่ารถยนต์ (3) สัญญาเช่าเครื่องจักรและอุปกรณ์สำนักงาน

(3) สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

กลุ่มบริษัท PCC มีเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ สิ้นปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 135.28 ล้านบาท และ 143.04 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.0 และร้อยละ 2.2 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัท PCC ตามลำดับ ในปี 2566 สาเหตุหลักที่สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้นมีสาเหตุหลักจากการตั้งประมาณการผลประโยชน์พนักงานเพิ่มในระหว่างปี

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3,265.53 ล้านบาท โดยคิดเป็นร้อยละ 49.7 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท PCC โดยเมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2565 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.8 จากกำไรของผลการดำเนินงานของปีปัจจุบัน

การวิเคราะห์งบกำไร (ขาดทุน) ของบริษัท PCC

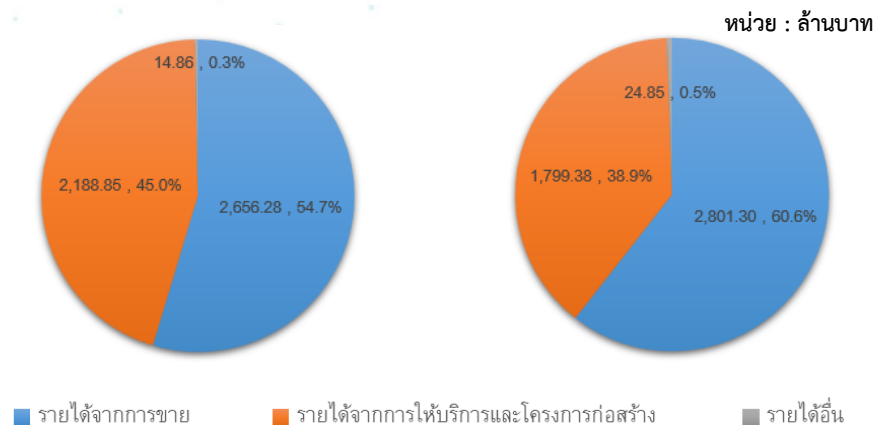
ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 รายได้รวมของกลุ่มบริษัท PCC มีจำนวนเท่ากับ 4,859.99 ล้านบาท และ 4,625.53 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งสามารถสรุปโครงสร้างรายได้ดังตารางต่อไปนี้

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม			
	2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	2,656.28	54.7	2,801.30	60.6
รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง	2,188.85	45.0	1,799.38	38.9
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4,845.13	99.7	4,600.68	99.5
รายได้อื่น	14.86	0.3	24.85	0.5
รวมรายได้	4,859.99	100.0	4,625.53	100.0

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทรายได้

กลุ่มบริษัท PCC มีสัดส่วนรายได้แยกตามประเภทรายได้ ปี 2565 - 2566 แสดงได้ตามแผนภาพดังนี้



กลุ่มบริษัท PCC มีโครงสร้างรายได้ปี 2565 และ 2566 จากรายได้จากการขาย ร้อยละ 54.7 ต่อ 45.0 และรายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างในสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 60.6 ต่อ 38.9 ของรายได้รวม ตามลำดับ

การวิเคราะห์การเพิ่มขึ้น (ลดลง) ของรายได้แยกตามประเภทรายได้ สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายใน ปี 2565 และ 2566 มีรายได้เท่ากับ 2,656.28 ล้านบาท และ 2,801.30 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 54.7 และร้อยละ 60.6 ของรายได้รวม ตามลำดับ โดยรายได้จากการขายในปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 145.02 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.5 สืบเนื่องจากการขายสินค้าให้กลุ่มลูกค้าภาครัฐและเอกชนที่เป็นผู้รับเหมาหลักของงานสถานีไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ปัจจัยหลักมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- รายได้ขายกลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัดแรงดัน และกระแส ได้แก่ Current Transformer และ Voltage Transformer
- กลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ ได้แก่ Load Break Switch
- กลุ่มสินค้าสวิตช์ใบมีดแรงดันกลางและสูง ได้แก่ Disconnecting Switch
- กลุ่มอุปกรณ์และระบบควบคุมสำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ ได้แก่ อุปกรณ์ในกลุ่ม Meter และ Distribution Automation

รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง

รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างในปี 2565 และ 2566 มีรายได้เท่ากับ 2,188.85 ล้านบาท และ 1,799.38 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 45.0 และ ร้อยละ 38.9 ของรายได้รวมตามลำดับ รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างโดยรวมลดลงจาก ปี 2565 จำนวน 389.47 ล้านบาท หรือร้อยละ 17.8 ปัจจัยหลักคือการ เพิ่มขึ้น และลดลงของรายได้สำหรับงานบริการก่อสร้าง ดังนี้

- การเพิ่มขึ้นของรายได้งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง
- การเพิ่มขึ้นของรายได้ของกลุ่มสินค้า และงานบริการอื่น เช่น งานโลหะ งานบริการ ซ่อมบำรุงรักษา และอุปกรณ์อื่นๆ

ในขณะที่รายได้บางกลุ่มลดลงจากการส่งมอบงานอุปกรณ์หลักตามเงื่อนไขสัญญาลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

- การลดลงของรายได้โครงการจัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ Hardware และ Software ระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ และ สัญญาจ้างจัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ Feeder Device Interface และ อุปกรณ์วิทยุสื่อสารระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟ (SCADA/TDMS/FDI)
- การลดลงของรายได้งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง
- การลดลงของรายได้งานโครงการก่อสร้างระบบจำหน่าย

รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย (1) กำไรจากการขายสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท PCC (2) รายได้จากการให้เช่าที่ดินและอาคาร (3) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

รายได้อื่นในปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 14.86 ล้านบาท และ 24.85 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 0.3 และร้อยละ 0.5 ของรายได้รวมตามลำดับ ซึ่งยอดเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ

ต้นทุนและกำไรขั้นต้น

สำหรับภาพรวมของต้นทุนและกำไรขั้นต้นสามารถแบ่งตามประเภทรายได้ที่เกิดจากการขายสินค้าและบริการโดยแบ่งเป็น

	2565	2566
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย (ร้อยละ)	34.2	32.9
อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง (ร้อยละ)	11.8	17.0

ต้นทุนขาย

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีต้นทุนขายเท่ากับ 1,748.52 ล้านบาท และ 1,880.87 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 34.2 และ 32.9 ของรายได้จากการขายตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของต้นทุนสัมพันธ์กับรายได้ โดยรายได้จากการขายเพิ่มขึ้นจำนวน 145.02 ล้านบาท แต่กำไรขั้นต้นของปี 2566 ลดลงเล็กน้อยประมาณ 1.3% เนื่องมาจากการขายกลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง Distribution Transformer ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นของผลิตภัณฑ์กลุ่มนี้ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อน

ต้นทุนจากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีต้นทุนจากการให้บริการและโครงการก่อสร้างเท่ากับ 1,929.55 ล้านบาท และ 1,492.72 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 11.8 และร้อยละ 17.0 ของรายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างตามลำดับ โดยกำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 5.2% สาเหตุหลักมาจากการดำเนินงานไฟฟ้าบางโครงการที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ประกอบด้วย (1) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการเกี่ยวข้องกับพนักงาน อาทิเช่น เงินเดือน สวัสดิการ และผลประโยชน์อื่นของพนักงานฝ่ายขายและบริการ (2) ค่าขนส่ง (3) ค่าธรรมเนียม (4) ค่าใช้จ่ายสำหรับการรับประกันสินค้า เป็นต้น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเท่ากับ 149.73 ล้านบาท และ 151.44 ล้านบาท ตามลำดับคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.1 และร้อยละ 3.3 ของรายได้รวม ตามลำดับ สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าขนส่งสินค้าและการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนสวัสดิการพนักงาน โดยค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ประกอบด้วย

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย (ล้านบาท)	2565	2566
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการเกี่ยวข้องกับพนักงาน	92.95	101.89
ค่าขนส่ง	13.14	17.24
ค่าใช้จ่ายสำหรับการรับประกันสินค้า	19.14	6.16
ค่าธรรมเนียมธนาคารและหนังสือค่าประกัน	5.54	6.84
อื่นๆ	18.96	19.31
รวม	149.73	151.44

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 609.62 ล้านบาท และ 661.82 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.5 และร้อยละ 14.3 ของรายได้รวม ตามลำดับ สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหาร เนื่องจาก การเพิ่มขึ้นของ ค่าบริการ และเงินเดือนสวัสดิการพนักงาน โดยค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ ประกอบด้วย

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ล้านบาท)	2565	2566
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	332.17	356.64
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	76.52	79.32
ค่าสาธารณูปโภค	16.04	17.11
ค่าจ้างและค่าบริการ	33.88	43.52
ค่าธรรมเนียมวิชาชีพ	30.74	20.44
อื่นๆ	120.27	144.79
รวม	609.62	661.82

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

กลุ่มบริษัท PCC ถือหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด และถือหุ้นร้อยละ 60 ใน บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด รับรู้ส่วนแบ่งกำไรโดยวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าในปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 36.78 ล้านบาท และ 42.56 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.8 และร้อยละ 0.9 ของรายได้รวม ตามลำดับ สาเหตุหลักเนื่องจากการผลประกอบการของบริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

กำไรสุทธิ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีกำไรสุทธิ 309.46 ล้านบาท และ 348.93 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ กำไรสุทธิในส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท PCC สำหรับปี 2565 และ 2566 เท่ากับ 283.79 ล้านบาท และ 323.85 ล้านบาท ตามลำดับ เพิ่มขึ้น 40.06 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14.1 สาเหตุหลักที่กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท PCC มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องมาจากการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และการควบคุมค่าใช้จ่าย รวมถึงการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด สภาพคล่อง และแหล่งเงินทุนของกลุ่มบริษัท PCC และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท PCC สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.	
	2565	2566
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	638.35	686.62
การเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	(424.93)	200.79
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	213.42	887.41
เงินสดสุทธิ (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(279.30)	(314.61)
เงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน	709.77	(710.69)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(1.40)	(0.27)

งบกระแสเงินสด (ล้านบาท)	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท PCC สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.	
	2565	2566
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	642.49	(138.16)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	245.64	888.13
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	888.13	749.97

กระแสเงินสดของกลุ่มบริษัท PCC

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีกระแสเงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 213.42 ล้านบาท และ 887.41 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 686.62 ล้านบาท เนื่องจากสาเหตุหลักดังนี้

- สร้างผลกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 417.76 ล้านบาท
- ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 196.95 ล้านบาท
- ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย 68.60 ล้านบาท

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัท PCC มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน เท่ากับ 945.90 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและ

ลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ส่งผลให้กลุ่มบริษัท PCC มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 887.41 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ (279.30) ล้านบาท และ (314.61) ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ (314.61) ล้านบาท เนื่องจากเงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เท่ากับ 278.56 ล้านบาท หลักๆ เป็นการลงทุนในการเพิ่มกำลังการผลิตของสายธุรกิจ (ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูง และระบบบริหารจัดการพลังงาน ให้มีประสิทธิภาพ (Power Distribution & Energy Management System), การก่อสร้างอาคารโครงการกัญชงในระบบปิด และโรงงานบรรจุภัณฑ์ส้มผัสด้านอาหาร

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 709.77 ล้านบาท และ (710.69) ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ (710.69) ล้านบาท เนื่องจากสาเหตุหลักดังนี้

- จ่ายชำระเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (157.55) ล้านบาท
- จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน (188.96) ล้านบาท
- จ่ายเงินปันผล (245.32) ล้านบาท

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

การคำนวณอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ หากไม่ได้มีการระบุไว้เป็นอย่างอื่น จะยึดตามสูตรคำนวณอัตราส่วนทางการเงินของกลุ่มบริษัท PCC ในกลุ่มอุตสาหกรรมและบริการ ตามคู่มือจัดทำแบบแสดงรายการข้อมูล แบบ 56-1 และแบบ 69-1 ซึ่งจัดทำโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(1) อัตราส่วนสภาพคล่อง

	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท PCC สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.	
	2565	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.28	1.24
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย ¹ (วัน)	61	74
ระยะเวลาชำระหนี้ ² (วัน)	105	120

หมายเหตุ : ¹ คำนวณโดยสูตร 365 / (ขายสุทธิ / ลูกหนี้การค้าเฉลี่ย)

² คำนวณโดยสูตร 365 / (ต้นทุนขาย / เจ้าหนี้การค้าเฉลี่ย)

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีอัตราส่วนสภาพคล่อง เท่ากับ 1.28 เท่า และ 1.24 เท่า ตามลำดับ โดยในปี 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ลดลง สาเหตุหลักเกิดจากการลดลงของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด , รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระและลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 61 วัน และ 74 วัน ตามลำดับ โดยในปี 2566 ระยะเวลาเก็บหนี้เพิ่มขึ้นเล็กน้อย เนื่องจากช่วงปลายปีได้ส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าค่อนข้างมาก ซึ่งส่งตามกำหนดการส่ง

มอบของคำสั่งซื้อ และยังไม่ได้รับชำระเงินจากลูกค้า ส่งผลให้ลูกหนี้การค้าเฉลี่ยค่อนข้างสูง ระยะเวลาเก็บหนี้จึงยาวกว่าช่วงเวลาเดียว

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเท่ากับ 105 วัน และ 120 วัน ตามลำดับ โดยในปี 2566 ระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเกิดจากกลุ่มเจ้าหนี้การค้าส่วนใหญ่ในปี เป็นงานโครงการ Main Contractor ที่มี Payment term ค่อนข้างนานเพื่อให้คล้องกับสัญญาที่ทำกับลูกค้า ซึ่งในช่วงต้นปีที่ระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้สั้นลงลงมาจากการจ่ายชำระเงิน

(2) อัตราส่วนความสามารถในการทำกำไร

	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท PCC สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค.	
	2565	2566
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	24.09	26.67
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	6.37	7.54
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	11.03	10.40

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีอัตรากำไรขั้นต้น เท่ากับ ร้อยละ 24.09 และร้อยละ 26.67 ตามลำดับ โดยในปี 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้นจากรายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง โดยอัตรากำไรขั้นต้นเพิ่มขึ้น 2.6% สาเหตุหลักมาจากการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพและงานสถานีไฟฟ้าบางโครงการที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าปีก่อน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 6.37 และร้อยละ 7.54 ตามลำดับ โดยในปี 2566 อัตรากำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท PCC เพิ่มขึ้นเนื่องมาจากการควบคุมต้นทุนอย่างมีประสิทธิภาพ และการควบคุมค่าใช้จ่าย รวมถึงการเพิ่มขึ้นของส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 11.03 และร้อยละ 10.40 ตามลำดับ โดยในปี 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นที่ลดลง จากสัดส่วนผู้ถือหุ้นที่เพิ่มขึ้น

(3) อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท PCC สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค.	
	2565	2566
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	7.02	7.25
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	20.75	21.96

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 7.02 และร้อยละ 7.25 ตามลำดับ และมีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรเท่ากับ 20.75 และร้อยละ 21.96 ตามลำดับ โดยในปี 2566 กลุ่มบริษัท PCC อัตราส่วนประสิทธิภาพจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น สาเหตุหลักเนื่องจากกำไรจากการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นจากผลประกอบการที่ดีขึ้น

(4) อัตราส่วนนโยบายทางการเงิน

	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท PCC สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค.	
	2565	2566
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.15	1.01
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	8.77	9.96
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	168.28	75.75

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.15 เท่า และ 1.01 เท่า ตามลำดับ โดยในปี 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นลดลง โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นจากผลประกอบการที่เพิ่มขึ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีอัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 8.77 เท่า และ 9.96 เท่า ตามลำดับ โดยในปี 2566 กลุ่มบริษัท PCC อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ยมีการเพิ่มขึ้นเนื่องจากผลประกอบการที่เพิ่มขึ้น ขณะที่ต้นทุนทางการเงินไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีการจ่ายเงินปันผลจ่ายเท่ากับ 477.56 ล้านบาท และ 245.32 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการจ่ายเงินปันผลร้อยละ 168.28 และร้อยละ 75.75 ของกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท PCC ในปี 2565 และ 2566 ตามลำดับ

4.2 ปัจจัย หรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงิน หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (Forward Looking)

การเติบโตของกลุ่มบริษัท PCC มุ่งเน้นการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงจากเหตุการณ์และปัจจัยทั้งภายในและภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินและการดำเนินงานในอนาคต ภายใต้หลักการกำกับกิจการที่ดี ควบคู่กับการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน แม้ในภาวะวิกฤต

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานการสอบบัญชี

ประจำปี	ผู้สอบบัญชี	ความเห็นของผู้สอบบัญชี
ปี 2564	คุณสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5872 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่างบการเงินข้างต้นถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ปี 2565	คุณสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5872 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่างบการเงินข้างต้นถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
ปี 2566	คุณนันทน์ เกิดมงคลชัยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8368 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่างบการเงินข้างต้นถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธ.ค.					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	245.64	4.40	888.13	12.98	749.97	11.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	613.20	10.99	995.85	14.56	868.80	13.21
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	632.08	11.33	927.71	13.56	308.75	4.69
สินค้าคงเหลือ	717.14	12.85	802.45	11.73	1,166.01	17.73
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	444.77	7.97	163.36	2.39	227.97	3.47
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า						
และงาก่อสร้าง	104.26	1.87	47.52	0.69	74.87	1.14
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	3.37	0.06	3.72	0.05	76.08	1.16
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	52.18	0.94	74.51	1.11	62.31	0.94
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,812.64	50.41	3,903.25	57.07	3,534.76	53.74
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน						
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	76.26	1.37	77.84	1.14	72.99	1.11
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	2.65	0.05	2.65	0.04	1.00	0.02
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	28.52	0.51	-	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	179.10	3.21	222.33	3.25	245.08	3.73
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	7.54	0.14	8.11	0.12	7.70	0.12
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	2,108.96	37.80	2,283.61	33.39	2,425.75	36.88
สินทรัพย์สิทธิการใช้	173.27	3.11	141.27	2.07	121.80	1.85
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	88.76	1.59	98.78	1.44	95.17	1.45
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	37.29	0.67	39.59	0.58	45.25	0.69
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	64.94	1.14	62.36	0.90	27.47	0.41
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,767.29	49.59	2,936.54	42.93	3,042.21	46.26
รวมสินทรัพย์	5,579.93	100.00	6,839.79	100.00	6,576.97	100.00

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธ.ค.					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น						
หนี้สินหมุนเวียน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	855.46	15.33	1,135.19	16.60	977.51	14.86
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	966.38	17.32	1,146.91	16.77	1,070.93	16.28
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	323.34	5.79	303.79	4.44	498.27	7.58
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	237.94	4.26	164.87	2.41	157.92	2.40
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	50.74	0.91	44.18	0.65	33.77	0.51
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	8.93	0.16	5.97	0.09	21.48	0.33
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	143.66	2.57	174.14	2.55	56.82	0.86
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	36.27	0.66	63.31	0.91	29.56	0.46
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,622.72	47.00	3,038.36	44.42	2,846.26	43.28
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
ส่วนของหนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี						
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	504.21	9.04	401.07	5.86	233.27	3.55
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	97.66	1.75	57.73	0.84	62.18	0.95
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	136.18	2.44	135.28	1.98	143.04	2.17
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	30.10	0.54	30.07	0.45	26.68	0.40
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	768.15	13.77	624.15	9.13	465.17	7.07
รวมหนี้สิน	3,390.87	60.77	3,662.51	53.55	3,311.43	50.35

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ต่อ)

งบแสดงฐานะทางการเงิน	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธ.ค.					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ส่วนของผู้ถือหุ้นเรือนหุ้น						
ทุนจดทะเบียน						
หุ้นสามัญ 1,226,619,100 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,226.62	21.98	1,226.62	17.93	1,226.62	18.65
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็ม						
มูลค่าแล้ว						
หุ้นสามัญ 1,226,619,100 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	919.62	16.48	1,226.62	17.93	1,226.62	18.65
(2564-หุ้นสามัญ 919,619,100 หุ้น						
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท)						
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	123.09	2.21	1,016.64	14.86	1,016.64	15.46
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจ						
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(25.36)	(0.45)	(25.36)	(0.37)	(25.36)	(0.39)
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง						
สัดส่วนเงินลงทุน	19.69	0.35	19.69	0.29	19.69	0.30
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็น						
เกณฑ์	3.00	0.05	3.00	0.04	3.00	0.05
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	45.89	0.82	55.21	0.81	68.87	1.05
ยังไม่ได้จัดสรร	993.42	17.80	790.33	11.55	854.36	12.99
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(8.01)	(0.14)	(10.73)	(0.16)	(10.64)	(0.16)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	2,071.34	37.12	3,075.40	44.95	3,153.17	47.95
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ						
ควบคุมของบริษัทย่อย	117.72	2.11	101.88	1.49	112.36	1.71
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,189.06	39.23	3,177.28	46.45	3,265.54	49.65
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,579.93	100.00	6,839.79	100.00	6,576.97	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุน	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค.					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้						
รายได้จากการขาย	2,087.33	57.37	2,656.28	54.66	2,801.30	60.56
รายได้จากการให้บริการและ						
โครงการก่อสร้าง	1,536.00	42.21	2,188.85	45.04	1,799.38	38.90
รายได้เงินปันผล	0.13	0.00	0.13	0.00	0.04	0.00
รายได้อื่น	15.17	0.42	14.73	0.30	24.81	0.54
รวมรายได้	3,638.63	100.00	4,859.99	100.00	4,625.53	100.00
ต้นทุน						
ต้นทุนขาย	(1,349.45)	(37.09)	(1,748.52)	(35.98)	(1,880.87)	(40.66)
ต้นทุนการให้บริการและโครงการ						
ก่อสร้าง	(1,302.99)	(35.81)	(1,929.55)	(39.70)	(1,492.72)	(32.27)
ต้นทุนรวม	(2,652.44)	(72.90)	(3,678.07)	(75.68)	(3,373.59)	(72.93)
กำไรขั้นต้น	970.89	26.68	1,167.06	24.01	1,227.09	26.53
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	(105.22)	(2.89)	(149.73)	(3.08)	(151.44)	(3.27)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(549.67)	(15.11)	(609.62)	(12.54)	(661.82)	(14.31)
ค่าใช้จ่ายอื่น	(9.57)	(0.26)	-	0.00	-	0.00
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน						
บริษัทร่วม	(18.26)	(0.50)	(24.11)	(0.50)	-	0.00
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนใน						
การร่วมค้า	30.04	0.83	36.78	0.76	42.56	0.92
รายได้ทางการเงิน	0.31	0.01	0.90	0.02	5.13	0.11
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน						
และภาษีเงินได้	333.82	9.17	436.14	8.97	486.37	10.51
ต้นทุนทางการเงิน	(61.72)	(1.70)	(70.14)	(1.44)	(68.61)	(1.48)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	272.10	7.48	366.00	7.53	417.76	9.03
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(43.78)	(1.20)	(56.54)	(1.16)	(68.83)	(1.49)
กำไรสำหรับปี	228.32	6.27	309.46	6.37	348.93	7.54

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

งบกำไรขาดทุน	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค.					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:						
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	(0.82)	(0.02)	(4.41)	(0.09)	-	0.00
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	0.70	0.02	1.69	0.03	1.74	0.04
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	0.00	-	0.00	-	0.00
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	(0.12)	(0.00)	(2.72)	(0.06)	1.74	0.04
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง						
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในบริษัทร่วม	-	0.00	-	0.00	(0.21)	(0.00)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	0.00	-	0.00	(1.33)	(0.03)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	0.00	-	0.00	(1.65)	(0.04)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	0.00	-	0.00	0.50	0.01
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิจากภาษีเงินได้	-	0.00	-	0.00	(2.69)	(0.06)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(0.12)	(0.00)	(2.72)	(0.06)	(0.96)	(0.02)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	228.20	6.27	306.74	6.31	347.97	7.52

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

งบกำไรขาดทุน	งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัทฯ สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธ.ค.					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	202.68	5.57	283.79	5.84	323.85	7.00
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	25.64	0.70	25.67	0.53	25.08	0.54
	228.32	6.27	309.46	6.37	348.93	7.54
การแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม						
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	202.56	5.57	281.07	5.78	323.09	6.98
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	25.64	0.70	25.67	0.53	24.88	0.54
	228.20	6.27	306.74	6.31	347.97	7.52
กำไรต่อหุ้น (บาท)						
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.220		0.289		0.264	

งบกระแสเงินสด

รายการ	งบการเงินรวม		
	2564	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	272.11	365.99	417.76
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)			
จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ผลขาดทุนทางด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	1.85	7.01	2.98
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	2.29	15.33
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	169.55	178.87	196.95
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(2.05)	(6.17)	9.50
ขาดทุนจากการด้อยค่าของสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน (โอนกลับ)	(1.09)	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอาคาร ส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์	(0.76)	(1.17)	(1.00)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอาคาร เครื่องจักร และอุปกรณ์	3.16	1.06	0.61
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.16	0.06	0.06
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีลูกหัก ณ ที่จ่าย	0.91	4.24	1.60
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(0.45)	0.03	0.49
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	(0.17)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเงินกู้	0.37	(0.32)	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(0.19)	(0.09)	4.44
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	18.26	24.11	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(30.04)	(36.78)	(42.56)
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการรับประกันสินค้า (โอนกลับ)	(1.14)	19.71	5.99
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	13.77	13.05	12.60
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินสัญญาซื้อขาย			
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(0.74)	4.61	0.28
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1.43	(7.22)	(1.84)
กำไรจากการแปลงค่างบการเงินที่เกิดขึ้นจริงจากการปิดบริษัทย่อยต่างประเทศ	-	(0.20)	-

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

รายการ	งบการเงินรวม		
	2564	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้เงินปันผล	(0.12)	(0.13)	(0.04)
รายได้ทางการเงิน	(0.32)	(0.90)	(5.13)
ต้นทุนทางการเงิน	61.36	70.46	68.60
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	506.03	638.35	686.62
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(87.20)	(442.71)	124.08
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(191.10)	(295.63)	618.96
สินค้าคงเหลือ	(146.33)	(133.85)	(371.96)
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	28.01	280.05	(64.56)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้าง	16.05	56.74	(27.35)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(9.59)	(25.58)	10.62
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(14.96)	0.25	34.85
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(98.75)	192.69	(90.42)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(11.56)	(17.46)	194.48
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(54.38)	30.59	(117.31)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.59	21.87	(34.97)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(15.25)	(11.84)	(7.78)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาว	(9.66)	(19.27)	(9.36)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(87.10)	274.18	945.90
เงินสดรับจากค่าธรรมเนียมค่าประกันรับ	-	0.10	0.05
จ่ายภาษีเงินได้	(43.47)	(60.86)	(58.54)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(130.57)	213.42	887.41
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีข้อกำหนดในการเบิกใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	8.17	(1.57)	4.85
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	(2.29)	(14.58)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

รายการ	งบการเงินรวม		
	2564	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(0.01)	0.01	(71.91)
เงินสดจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทร่วม	(10.78)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(234.05)	(280.55)	(278.56)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิ์การใช้	(0.14)	-	(1.13)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(24.86)	(24.80)	(8.79)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอาคาร และอุปกรณ์	0.77	1.98	31.92
เงินสดรับจากเงินปันผล	24.12	27.13	19.64
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	0.34	0.79	3.95
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	(236.44)	(279.30)	(314.61)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	193.25	304.37	(157.55)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	191.75	145.07	13.36
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(189.32)	(318.53)	(188.96)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(50.30)	(52.03)	(46.52)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(2.77)	(2.44)	(0.86)
เงินสดรับจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	1,200.55	-
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11.20)	(19.20)	(14.40)
จ่ายเงินปันผล	(55.18)	(477.56)	(245.32)
จ่ายดอกเบี้ย	(57.85)	(70.46)	(70.44)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	18.38	709.77	(710.69)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	0.60	(1.40)	(0.27)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(348.03)	642.49	(138.16)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	593.67	245.64	888.13
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	245.64	888.13	749.97

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	งบการเงินรวม		
	2564	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราส่วนสภาพคล่อง			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.07	1.28	1.24
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.33	0.62	0.60
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	(0.05)	0.08	0.30
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.35	6.02	4.93
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย2 (วัน)	57.46	60.61	73.97
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ 3 (เท่า)	4.13	4.84	3.43
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย2 (วัน)	88.48	75.40	106.49
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ 4 (เท่า)	2.63	3.48	3.04
ระยะเวลาชำระหนี้2 (วัน)	138.69	104.86	119.98
Cash Cycle (วัน)	7.25	31.15	60.48
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	26.80	24.09	26.67
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	8.84	8.69	9.48
อัตรากำไรก่อนดอกเบี้ยภาษีค่าเสื่อมและค่าตัดจำหน่าย (ร้อยละ)	13.83	12.65	14.77
อัตรากำไรอื่น (ร้อยละ)	0.32	0.26	0.92
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	(40.58)	50.51	202.29
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	6.28	6.37	7.54
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	10.15	11.03	10.40
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	6.08	7.02	7.25
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	17.98	20.75	21.96
อัตราส่วนหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.66	0.78	0.69

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ (ต่อ)

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	งบการเงินรวม		
	2564	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.55	1.15	1.01
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	8.16	8.77	9.96
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	(0.21)	0.17	1.06
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	63.89	331.99	89.78

หมายเหตุ: ¹คำนวณโดยวิธีปรับค่าให้เป็นยอดเต็มปี (Annualized)

² คำนวณโดยหนึ่งปีเท่ากับ 365 วัน

³ ต้นทุนขาย / เฉลี่ยสินค้าคงเหลือ

⁴ ต้นทุนรวม / เฉลี่ยเจ้าหนี้การค้า

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

บุคคลอ้างอิง:

นายทะเบียนหลักทรัพย์:

ชื่อ: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่: 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์: +66(0) 2009 9000
SET Contact Center: +66(0) 2009 9999
โทรสาร: +66(0) 2009 9991
อีเมล: SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์: <http://www.set.or.th/tsd>

ผู้สอบบัญชี:

ชื่อ: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่อยู่: ชั้น 33 อาคารเลอริชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขต
คลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์: +66(0) 2264 9090
โทรสาร: +66(0) 2264 0789 - 90
อีเมล: EY.Thailand@th.ey.com
เว็บไซต์: <http://www.ey.com/th>

ที่ปรึกษากฎหมาย:

ชื่อ: บริษัท สำนักกฎหมายสากลธีรคุปต์ จำกัด
ที่อยู่: ชั้น 12 อาคารต้นสน เลขที่ 900 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน
กรุงเทพ 10330
โทรศัพท์: +66(0) 2252 1588
โทรสาร: +66(0) 2257 0440
เว็บไซต์: <http://www.drkilaw.com>



5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

▶ 5.2.1 รายละเอียดของสัญญาที่สำคัญของโครงการโรงไฟฟ้า

ปัจจุบัน บริษัทย่อย และบริษัทร่วม/การร่วมค้า ในกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน (Renewable Energy) ลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้า 3 โครงการ ซึ่งเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์แล้ว โดยมีปริมาณพลังงานไฟฟ้าเสนอขายตามสัญญารวม 23.2 เมกะวัตต์ (MW) และได้เข้าทำสัญญาต่างๆ ที่สำคัญสำหรับการดำเนินงาน โดยมีรายละเอียดของสัญญาที่สำคัญ ดังนี้

5.2.1.1 สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค

ปัจจุบันบริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด (SKB) และบริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด (SBP) มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) จำนวน 2 สัญญา โดยมีสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลาไบโอแมส (SKB)

หัวข้อสัญญา	สาระสำคัญ
โครงการ	โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลาไบโอแมส
ที่ตั้งโครงการ	ตำบลขุนตดห้วย อำเภोजะนะ จังหวัดสงขลา
ผู้ขายไฟฟ้า	SKB
ผู้รับซื้อไฟฟ้า	กฟภ.
วันที่ทำสัญญา	18 กรกฎาคม 2558
อายุสัญญา	20 ปี
วันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“SCOD”)	30 กันยายน 2558
อายุสัญญา	สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา และจะสิ้นสุดลงเมื่อครบกำหนดอายุโครงการตามระยะสนับสนุนที่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานหมุนเวียน (ไม่รวมพลังงานแสงอาทิตย์) ในช่วงเปลี่ยนผ่านจากแบบ Adder เป็น Feed-in Tariff (FIT) เว้นแต่ในกรณีที่มีการยกเลิกสัญญาตามเหตุที่ระบุไว้ในสัญญา
กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา	กฟภ. ตกลงรับซื้อพลังงานไฟฟ้าในปริมาณ 9.1 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 33 กิโลโวลต์
อัตราค่าไฟฟ้า	อัตราค่าไฟฟ้าเป็นไปตามอัตรา Feed-in Tariff (FIT) สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (VSPP)

หัวข้อสัญญา	สาระสำคัญ
สถานที่จัดรับซื้อไฟฟ้า	มาตรวัดไฟฟ้าอยู่ที่โรงไฟฟ้าของ SKB ตำบลขุนตดห้วย อำเภोजะนะ จังหวัดสงขลา
การเลิกสัญญา	<ol style="list-style-type: none"> บริษัท SKB ยื่นหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรถึง กฟภ. แสดงความประสงค์ที่จะยุติการซื้อขายไฟฟ้า โดยการเลิกสัญญา หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ เมื่อครบกำหนดอายุโครงการตามระยะเวลาสนับสนุนที่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่อง การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (ไม่รวมพลังงานแสงอาทิตย์) ในช่วงเปลี่ยนผ่านจากแบบ Adder เป็น Feed-in Tariff (FiT) หากไม่มีการเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าภายในระยะเวลา 12 เดือน นับจากวันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า ให้ถือว่าสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสิ้นสุดลง
กฎหมายที่บังคับใช้	สัญญานับนี้อยู่ภายใต้กฎหมายแห่งราชอาณาจักรไทย

โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลาไบโอเพาเวอร์ (SBP)

หัวข้อสัญญา	สาระสำคัญ
โครงการ	โครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลาไบโอเพาเวอร์
ที่ตั้งโครงการ	ตำบลขุนตดห้วย อำเภोजะนะ จังหวัดสงขลา
ผู้ขายไฟฟ้า	SBP
ผู้รับซื้อไฟฟ้า	กฟภ.
วันที่ทำสัญญา	18 มกราคม 2558
อายุสัญญา	20 ปี
วันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (“SCOD”)	20 ธันวาคม 2561
อายุสัญญา	สัญญามีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ ลงนามในสัญญา และจะสิ้นสุดลงเมื่อครบกำหนดอายุโครงการตามระยะเวลาสนับสนุนที่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่องการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (ไม่รวมพลังงานแสงอาทิตย์) ในช่วงเปลี่ยนผ่านจากแบบ Adder เป็น Feed-in Tariff (FiT) เว้นแต่ในกรณีที่มีการเลิกสัญญาตามเหตุที่ระบุไว้ในสัญญา
กำลังการผลิตไฟฟ้าตามสัญญา	กฟภ. ตกลงรับซื้อพลังงานไฟฟ้าในปริมาณ 9.1 เมกะวัตต์ ณ ระดับแรงดัน 33 กิโลโวลต์

หัวข้อสัญญา	สาระสำคัญ
อัตราค่าไฟฟ้า	อัตราค่าไฟฟ้าเป็นไปตามอัตรา Feed-in Tariff (FiT) สำหรับโครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนขนาดเล็กมาก (VSPP)
สถานที่จุดรับซื้อไฟฟ้า	มาตรวัดไฟฟ้าอยู่ที่โรงไฟฟ้าของ SBP ตำบลขุนตดห้วย อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา
การเลิกสัญญา	<ol style="list-style-type: none"> SBP ยื่นหนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรถึง กฟผ. แสดงความประสงค์ที่จะยุติการซื้อขายไฟฟ้า โดยการเลิกสัญญา หากคู่สัญญาฝ่ายหนึ่งฝ่ายใดไม่ปฏิบัติตามสัญญาข้อหนึ่งข้อใด ให้อีกฝ่ายหนึ่งทำหนังสือแจ้งให้ฝ่ายนั้นดำเนินการแก้ไข หากไม่แก้ไขให้อีกฝ่ายหนึ่งมีสิทธิบอกเลิกสัญญาได้ เมื่อครบกำหนดอายุโครงการตามระยะเวลาสนับสนุนที่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่อง การรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน (ไม่รวมพลังงานแสงอาทิตย์ ในช่วงเปลี่ยนผ่านจากแบบ Adder เป็น Feed-in Tariff (FiT)) หากไม่มีการเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าภายในระยะเวลา 12 เดือนนับจากวันกำหนดเริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า (SCOD) ที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายไฟฟ้าให้ถือว่าสัญญาซื้อขายไฟฟ้าสิ้นสุดลง
กฎหมายที่บังคับใช้	สัญญานับนื้ออยู่ภายใต้กฎหมายแห่งราชอาณาจักรไทย

5.2.1.2 สัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว

โครงการโรงไฟฟ้าเขื่อนน้ำซ้อย (NSPC) ปัจจุบันมีการทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับรัฐวิสาหกิจลาว จำนวน 1 สัญญา โดยมีสาระสำคัญของสัญญา ดังนี้

หัวข้อสัญญา	สาระสำคัญ
ผู้ซื้อ	NSPC
ผู้ขาย	รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว (“EDL”)
วันที่ทำสัญญา	18 มกราคม 2558
วันกำหนดเดือนเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ (“COD”)	ธันวาคม 2561
อายุสัญญา	25 ปี
กำลังการผลิตติดตั้ง / กำลังการผลิตตามสัญญาสัมปทาน	6.0 เมกะวัตต์ / 5.0 เมกะวัตต์
วัตถุประสงค์ของสัญญา	สัญญาซื้อไฟฟ้าจาก NSPC
ที่ตั้งโครงการ	เมืองเวียงทอง แขวงบอลิคำไซ สปป. ลาว
หน้าที่ของ NSPC	ส่งมอบพลังงานไฟฟ้า 22 kV จากโครงการไปยังระบบกีดตของผู้ซื้อและติดตั้งอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อการเชื่อมต่อทางเทคนิคร่วมกัน

หัวข้อสัญญา	สาระสำคัญ
ค่าตอบแทน	อัตราค่าไฟฟ้าเฉลี่ยในราคา 0.064 ดอลลาร์สหรัฐ/กิโลวัตต์ – ชั่วโมง สำหรับปีแรกจนถึงปีที่ 25
การเชื่อมต่อระบบ	NSPC มีหน้าที่ออกแบบและก่อสร้างระบบเชื่อมต่อโครงข่ายไฟฟ้าเพื่อเชื่อมเข้ากับระบบของ EDL
ปริมาณไฟฟ้าขั้นต่ำ	หากจำนวนพลังงานที่ผลิตได้จริงในช่วงเวลาหนึ่งปีต่ำกว่าครึ่งหนึ่งของระดับการผลิตพลังงานที่คาดการณ์ไว้ประจำปี ในกรณีนี้ผู้ขายจะต้องรับผิดชอบเป็นจำนวนเงินสูงสุด 0.20 ล้านดอลลาร์สหรัฐต่อปี
สกุลเงินสำหรับการชำระค่าไฟฟ้า	<ul style="list-style-type: none"> ปีที่ 1 – 10 : ชำระเป็นเงินร้อยละ 70 ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา และร้อยละ 30 ชำระเป็นเงินกีบลาว ปีที่ 11 – 25 : ชำระเป็นเงินร้อยละ 10 ในสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา และร้อยละ 90 ชำระเป็นเงินกีบลาว
การเลิกสัญญา	<p>หาก คู่สัญญาฝ่ายใดทำผิดสัญญาในข้อที่เป็นสาระสำคัญและไม่ได้รับการแก้ไขใน 60 วัน นับตั้งแต่วันที่คู่สัญญาอีกฝ่ายหนึ่งมีหนังสือบอกกล่าว คู่สัญญาฝ่ายที่บอกกล่าวอาจใช้สิทธิเลิกสัญญาได้ ทั้งนี้ การผิดสัญญาในข้อที่เป็นสาระสำคัญนั้นรวมถึงกรณีต่างๆ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> NSPC ไม่ได้รับใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องภายใน 6 เดือน นับแต่วันที่ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า NSPC ไม่สามารถเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ได้ภายใน 48 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า NSPC ไม่ดำเนินการก่อสร้าง, ละทิ้ง, หรือ ยกเลิกการก่อสร้างโรงไฟฟ้าภายใน 48 เดือน นับจากวันที่ลงนามในสัญญาซื้อขายไฟฟ้า NSPC ไม่สามารถสร้างระบบสายส่งเพื่อส่งไฟฟ้าในช่วงการขนานระบบช่วงแรก หรือ ในช่วงดำเนินงาน NSPC ไม่สามารถนำส่งพลังงานตามที่คาดการณ์ไว้ติดต่อกัน 3 เดือน ซึ่งจะถือว่าผิดสัญญา คู่สัญญาฝ่ายใดไม่ชำระเงินเป็นระยะเวลาเกิน 60 วัน หลังจากวันที่ครบกำหนดชำระเงินวันแต่เป็นกรณีที่อยู่ระหว่างกระบวนการระงับข้อพิพาท คู่สัญญาฝ่ายใด ไม่ปฏิบัติตาม หรือ ปฏิบัติตามบทบัญญัติอื่นใดในสัญญานี้
การระงับข้อพิพาท	เมื่อเกิดข้อพิพาทขึ้นคู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะมอบอำนาจให้ตัวแทนของตนดำเนินการเจรจาและระงับข้อพิพาทเพื่อยุติข้อพิพาทโดยสุจริตภายในระยะเวลา 30 วัน ในกรณีที่ไม่สามารถระงับข้อพิพาทได้ภายในกำหนดระยะเวลาดังกล่าว คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งอาจนำข้อพิพาทขึ้นสู่อนุญาโตตุลาการ ตามข้อบังคับของ Economic Arbitration Organization of Lao PDR (EAO) ภายใต้กฎหมายลาว โดยคำตัดสินของอนุญาโตตุลาการในถือเป็นที่สุด

5.2.1.3 สัญญาสัมปทานของโรงไฟฟ้าเขื่อนน้ำซ้อย (NSPC)

รายการ	รายละเอียด
บททั่วไป	สัมปทานสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าพลังน้ำซ้อยออกโดยเจ้าหน้าที่ผู้มีอำนาจของแขวงบอลิคำไซ กระทำการทบทวนโดยสำนักงานวางแผนและการลงทุนได้อนุญาตให้มีการทำสัญญาสัมปทานในวันที่ 4 พฤษภาคม 2560 สัญญาสัมปทานดังกล่าวครอบคลุมโครงการโรงไฟฟ้าพลังงานน้ำ (โครงการเขื่อนน้ำซ้อย)
อายุสัญญา	สัมปทานมีกำหนดเวลาสัมปทาน 50 ปี นับตั้งแต่วันที่ไดลงนามในสัญญา ทั้งนี้กำหนดเวลาสัมปทานดังกล่าวอาจขยายได้โดยความตกลงของคู่สัญญาทั้งสองฝ่าย
สิทธิในสัมปทาน	สิทธิในสัมปทานประกอบด้วยสิทธิต่างๆ ต่อไปนี้ 1. ออกแบบ ก่อสร้าง และดำเนินการให้แล้วเสร็จซึ่งโครงการผลิตไฟฟ้า (Project Facilities) 2. เป็นเจ้าของ ดำเนินการเดินเครื่อง และบำรุงรักษาโครงการผลิตไฟฟ้า (Project Facilities) 3. ใช้สอย ใช้ประโยชน์ และพัฒนาที่ดินในโครงการ 4. ผันน้ำและใช้น้ำจากแม่น้ำที่ระบุไว้เพื่อที่ดินโครงการ 5. ขายและจัดส่งไฟฟ้าที่ผลิตได้จากคางการผลิตไฟฟ้า (Project Facilities) ให้กับ EDL
สิทธิในการใช้ที่ดินในโครงการ	รัฐบาลลาวอนุญาตให้โครงการได้รับสิทธิในการใช้ที่ดินโดยมีค่าใช้จ่ายในการเช่าที่ดินปีละ 1,351 เหรียญสหรัฐต่อปีโดยค่าเช่าที่ดินจะเพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ทุกๆ 5 ปี
ค่าสิทธิ	ผู้รับสัมปทานมีหน้าที่ต้องจ่ายชำระค่าสิทธิ
กองทุนพัฒนาไฟฟ้าชนบทส่วนภูมิภาค	ผู้รับสัมปทานมีหน้าที่ต้องบริจาคให้แก่กองทุนพัฒนาชนบทส่วนภูมิภาคปีละ 3,000 เหรียญสหรัฐหรืออเมริกา
ค่าตรวจติดตามโครงการพลังงานบ่อแร่	ผู้รับสัมปทานมีหน้าที่ต้องจ่ายชำระค่าตรวจติดตามโครงการพลังงานบ่อแร่ ปีละ 5,000 เหรียญสหรัฐหรืออเมริกา
หน้าที่ของผู้รับสัมปทาน	ออกแบบ ดำเนินการ และบำรุงรักษา โครงการผลิตไฟฟ้า (Project Facilities) ระหว่างกำหนดเวลาสัมปทาน และการโอนโครงการผลิตไฟฟ้า (Project Facilities) และที่ดินในโครงการให้กับรัฐบาลลาวหรือผู้ที่ได้รับการเลือกโดยรัฐบาลลาว โดยปราศจากค่าใช้จ่ายในการขดเชยใดๆ เมื่อสิ้นสุดกำหนดเวลาสัมปทาน
ภาษี	ผู้รับสัมปทานมีหน้าที่ต้องจ่ายชำระภาษี ดังนี้ 1. ระยะเวลา 10 ปีแรกของการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์: ภาษีเงินได้ร้อยละ 0 2. ตั้งแต่ปีที่ 11 ของการขายไฟฟ้าเชิงพาณิชย์: ร้อยละ 24.00 ของรายได้สุทธิที่ต้องเสียภาษี (Next Taxable Income)

► 5.2.2 รายละเอียดของสัญญาที่สำคัญของรับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง

ปัจจุบันบริษัท ฟรีโซ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด (PSP) มีสัญญาที่สำคัญของรับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ดังนี้

สัญญารับเหมาก่อสร้าง : Supply and Construction of 500kV LAMPHUN 3 and 500kV MAE MOH 3 Substation Transmission System Expansion Project in Upper Northern Region to Enhance System Security	
คู่สัญญา	การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.)
ระยะเวลาของสัญญา	19 มิถุนายน 2566 – 19 มิถุนายน 2568
ขอบเขตงานที่สำคัญ	งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง 500 kV
เงื่อนไขการชำระเงิน	<p>สัญญารับเหมาก่อสร้างที่ PSP ทำสัญญากับกฟผ. จะมีเงื่อนไขการเรียกเก็บเงิน ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • กฟผ. จะทำการจ่ายเงินล่วงหน้าให้แก่ PSP จำนวนร้อยละ 10.00 ของมูลค่าสัญญา และจะทยอยหักเงินจ่ายล่วงหน้าดังกล่าวจากเงินค่าจ้างแต่ละงวดที่จ่ายให้แก่ PSP ตลอดอายุสัญญา ในขณะที่เดียวกัน PSP จะต้องวางหนังสือค้ำประกัน หรือเช็คค้ำประกันเงินจ่ายล่วงหน้า (advance bond) เพื่อประกอบการรับเงิน ดังกล่าว • PSP จะต้องวางหนังสือค้ำประกัน หรือเช็คค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา (Performance Bond) จำนวนร้อยละ 10.00 ของมูลค่าสัญญา • กฟผ. จะทำการหักค่าจ้างในแต่ละงวด จำนวนร้อยละ 10.00 ของเงินค่าจ้างในแต่ละงวดที่จ่ายให้แก่ PSP ตลอดอายุสัญญา เพื่อเป็นเงินประกันผลงาน และจะคืนให้แก่ PSP เมื่อ PSP ส่งมอบอาคารให้แก่ กฟผ. ตามสัญญาแล้ว และได้ส่งมอบหนังสือค้ำประกันการรับประกันผลงาน (retention bond) ให้แก่ กฟผ.
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> • PSP จะต้องรับประกันผลงานการก่อสร้างตามระยะเวลาที่ตกลงร่วมกันกับ กฟผ. โดยแต่ละขอบเขตงานอาจมีระยะเวลาการรับประกันที่แตกต่างกันไป • กฟผ. หรือ PSP ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่ง (แล้วแต่เงื่อนไขของแต่ละสัญญา) จะต้องจัดทำประกันภัยประเภทความเสี่ยงภัยทุกชนิด (Contractor All Risk Insurance) โดยมีทุนประกันครอบคลุมมูลค่างาน และมีระยะเวลาประกันครอบคลุมจนถึงวันส่งมอบ นอกจากนี้ PSP จะต้องเป็นผู้รับผิดชอบค่าเสียหายส่วนแรกตามเงื่อนไขของกรมธรรม์ประกันภัย และค่าเสียหายอื่น ๆ ที่กรมธรรม์ประกันภัยไม่คุ้มครอง • PSP สามารถว่าจ้างผู้รับเหมารายย่อยเพื่อปฏิบัติงานแทน PSP ได้ แต่ต้องได้รับความยินยอมจาก กฟผ. และ PSP ยังคงมีความรับผิดชอบงานที่ผู้รับเหมารายย่อยดำเนินการ • กฟผ. มีสิทธิในการเพิ่มหรือลดปริมาณงาน หรือเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขแบบก่อสร้าง โดยจะอ้างอิงมูลค่างานส่วนเพิ่มหรือลดตามราคาที่ระบุใน BOQ หรือตามที่ตกลงกัน • กรณี PSP ก่อสร้างไม่แล้วเสร็จตามระยะเวลาที่กำหนด PSP จะต้องเสียค่าปรับร้อยละ 0.10 ของมูลค่าสัญญาต่อวันตามจำนวนวันที่ล่าช้า

สัญญารับเหมาก่อสร้าง : Supply and Construction of 500kV LAMPHUN 3 and 500kV MAE MOH 3 Substation Transmission System Expansion Project in Upper Northern Region to Enhance System Security

เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญาที่สำคัญ

แบ่งออกเป็น 2 ส่วน

1. สำหรับงานจัดหาและก่อสร้าง

กฟผ. อาจแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรถึงผู้รับจ้างเมื่อใดก็ได้ เพื่อระงับงานทั้งหมดหรือบางส่วนตามสัญญา ในกรณีนี้ กฟผ. จะชดเชยค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้รับเหมาในจำนวนที่สมเหตุสมผลซึ่งเกิดจากหรือเกี่ยวเนื่องกับหรือเป็นผลมาจากการหยุดงานดังกล่าว หากการหยุดงานเกิดจากการเพิกเฉยหรือความผิดของผู้รับเหมา กฟผ. จะไม่ต้องชำระเงินเพิ่มเติม และผู้รับจ้างไม่มีสิทธิเรียกร้องความสูญเสียและ/หรือค่าเสียหาย

กฟผ. มีสิทธิแต่เพียงผู้เดียวในการยกเลิกหรือยกเลิกสัญญาทั้งหมดหรือบางส่วนในกรณีใดกรณีหนึ่งดังต่อไปนี้

1. ถ้า กฟผ. เห็นว่างานหรือบางส่วนที่ผู้รับจ้างไม่สามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลาหรือระยะเวลาที่ขยายออกไปตามสัญญาได้ ด้วยเหตุใดเหตุหนึ่งซึ่งเกิดจากผู้รับจ้าง หรือ
2. โดยไม่มีข้อแก้ตัวอันสมควรที่ผู้รับจ้างไม่สามารถเริ่มงานตามตารางงานที่ตกลงกันซึ่งระบุไว้ในสัญญา หรือ
3. ผู้รับจ้างไม่ปฏิบัติงานตามคำสั่งและ/หรือคำสั่งของ กฟผ. และดำเนินการอย่างต่อเนื่อง และเพิกเฉยไม่ปฏิบัติตามข้อผูกพันของตนภายใต้สัญญาอย่างโจ่งแจ้ง หรือ
4. ผู้รับจ้างได้กระทำการโดยไม่ชอบด้วยกฎหมายในการปฏิบัติตามสัญญา หรือ
5. ผู้รับจ้างล้มละลายหรือล้มละลาย

ในกรณีที่ กฟผ. บอกเลิกหรือยกเลิกสัญญาทั้งหมดหรือบางส่วน กฟผ. อาจแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าสิบสี่ (14) วัน เข้าไปในสถานที่ปฏิบัติงานและผู้รับจ้างจะต้องไม่ขัดขวางการดำเนินการของ กฟผ.

ในกรณีที่ กฟผ. เข้าทางหรือให้ผู้รับจ้างถอยออกจากงานตามข้อนี้ กฟผ. ไม่ต้องรับผิดชอบตามสัญญาในการจ่ายเงินให้แก่ผู้รับจ้างจนกว่างานจะแล้วเสร็จและค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นเพื่อให้งานแล้วเสร็จ จำนวนเงินค่าเสียหายสำหรับการดำเนินการให้เสร็จล่าช้าและค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ทั้งหมดที่ กฟผ. ต้องรับผิดชอบ

ผู้รับจ้างมีหน้าที่ต้องชำระเงินให้แก่ กฟผ. ในจำนวนเงินที่ กฟผ. หรือผู้รับจ้างรายอื่นต้องการสำหรับค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการติดตั้งและบริหารจัดการอันเป็นผลมาจากการที่ผู้รับจ้างไม่ปฏิบัติตามสัญญาและค่าเสียหายจากการผิดสัญญาของผู้รับจ้าง

2. สำหรับงานจัดหาอุปกรณ์พื้นฐาน

กฟผ. อาจแจ้งเป็นลายลักษณ์อักษรถึงผู้รับจ้างเพื่อบอกเลิกสัญญาทั้งหมดหรือบางส่วนเมื่อใดก็ได้ตามความสะดวก หนังสือแจ้งการบอกเลิกต้องระบุว่าบอกเลิกเป็นไปเพื่อความสะดวกของ กฟผ. ขอบเขตการยุติการปฏิบัติงานตามสัญญา และวันที่การบอกเลิกมีผลใช้บังคับ

กฟผ. จะซื้ออุปกรณ์ที่ก่อสร้างแล้วเสร็จและพร้อมจัดส่งภายในสามสิบ (30) วัน นับจากวันที่ผู้รับจ้างได้รับแจ้งการบอกเลิกจ้าง กฟผ. จะซื้อตามข้อกำหนดและราคาของสัญญาสำหรับครุภัณฑ์ที่เหลือ กฟผ. อาจเลือก :

1. เพื่อให้ส่วนหนึ่งส่วนใดเสร็จสมบูรณ์และส่งมอบตามข้อกำหนดและราคาของสัญญา และ/หรือ
2. ยกเลิกส่วนที่เหลือและชำระเงินให้กับผู้รับเหมาตามจำนวนที่ตกลงกันสำหรับอุปกรณ์ที่เสร็จสมบูรณ์บางส่วนและสำหรับวัสดุและชิ้นส่วนที่ผู้รับเหมาจัดหาก่อนหน้านี้

► 5.2.3 สัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

บริษัทย่อยในกลุ่มบริษัท PCC มีสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้นจำนวน 1 สัญญา โดยมีรายละเอียด ดังนี้

รายการ	รายละเอียด
บริษัทร่วมทุน	บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด (SKB)
คู่สัญญา	บริษัท ฟรีโซซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (“PPP”)
	บริษัท ผลิตไฟฟ้าราชบุรีโฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“RATCH”)
	สหกรณ์ออมทรัพย์อัสคิติก จำกัด (“สหกรณ์”)
วันที่ทำสัญญา	7 กันยายน 2554 (แก้ไขเพิ่มเติมโดยการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ฉบับลงวันที่ 7 พฤศจิกายน 2554 การแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2 ฉบับลงวันที่ 3 พฤษภาคม 2559)
วัตถุประสงค์	มีวัตถุประสงค์ในการประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล
สิทธิและภาระหน้าที่ของคู่สัญญา	<ol style="list-style-type: none"> 1. คู่สัญญามีหน้าที่ลงทุนและจัดการการลงทุนในบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น 2. คู่สัญญาตกลงให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ SKB อย่างเต็มความสามารถ ไม่ว่าด้านการเงิน การประชาสัมพันธ์ และการให้ความช่วยเหลือด้านอื่น ๆ 3. แบ่งความรับผิดชอบในหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายตามโครงสร้างองค์กรที่แนบท้ายสัญญา 4. ให้หลักประกันตามสัดส่วนการถือหุ้นของแต่ละฝ่าย ในกรณีที่สถาบันการเงินร้องขอให้ออกหลักประกันใดเพื่อค้ำประกัน
หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท	<ol style="list-style-type: none"> 1. เว้นแต่คู่สัญญาตกลงกันเป็นอย่างอื่น คณะกรรมการบริษัท SKB จะประกอบด้วยกรรมการไม่เกิน 5 คนโดย PPP และ RATCH มีสิทธิเสนอชื่อกรรมการฝ่ายละ 2 คน สหกรณ์มีสิทธิเสนอชื่อกรรมการจำนวน 1 คน 2. ประธานคณะกรรมการบริษัทและกรรมการผู้จัดการของ SKB จะถูกแต่งตั้งจากกรรมการซึ่งถูกเสนอชื่อโดย PPP และ RATCH สลับกันโดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยในวาระที่ประธานคณะกรรมการบริษัทที่ถูกแต่งตั้งจากเสนอชื่อโดย PPP กรรมการซึ่งถูกเสนอชื่อโดย RATCH จะถูกแต่งตั้งเป็นกรรมการผู้จัดการ 3. องค์ประชุมของคณะกรรมการบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 2/3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัท โดยจะต้องประกอบด้วยกรรมการจาก PPP และ RATCH (“กลุ่มบริษัทที่เข้าร่วมประกอบการ”) เข้าร่วมประชุม 4. มติใด ๆ ของคณะกรรมการจะต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของกรรมการที่เข้าร่วมประชุม โดยมติดังกล่าวต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงจากกรรมการที่เสนอชื่อโดย PPP และกรรมการที่เสนอชื่อโดย RATCH อย่างน้อยกลุ่มละ 1 เสียง 5. กิจการดังต่อไปนี้ ต้องได้รับมติพิเศษโดยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 จากกรรมการที่เข้าร่วมประชุม <ol style="list-style-type: none"> (1) การแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิ หรือ ข้อบังคับบริษัท (2) การควบรวมกิจการ การยกเลิกบริษัท หรือจัดตั้งบริษัทย่อย

รายการ	รายละเอียด
	<ul style="list-style-type: none"> (3) การเพิ่มทุน หรือ ลดทุนจดทะเบียนบริษัท (4) การขยาย หรือ ลงทุนกิจการอื่น (5) การเปลี่ยนแปลงขอบเขตธุรกิจของบริษัท (6) การเข้าทำ แก๊ซ หรือ ยกเลิกสัญญาใดๆ ในวงเงินเกินกว่า 2.00 ล้านบาท (7) การโอนหุ้น หรือ ทรัพย์สินไม่ว่าทั้งหมด หรือ บางส่วนที่สำคัญต่อการประกอบธุรกิจของบริษัท (8) กำหนดแผนธุรกิจ รายงานประจำปี และงบประมาณของบริษัท (9) การแต่งตั้ง หรือ ถอดถอนกรรมการ หรือ เปลี่ยนแปลงอำนาจกรรมการผู้มีอำนาจลงนาม (10) การเปลี่ยนแปลงโครงสร้าง หรือ การบริหารงานของบริษัท (11) การเสนอจ่ายปันผล <p>6. ในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานไม่มีสิทธิในการออกเสียงชี้ขาด</p> <p>7. กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน SKB กำหนดไว้ให้เป็นกรรมการ 2 คน ประกอบด้วยกรรมการที่ เสนอชื่อโดย PPP และกรรมการที่เสนอชื่อโดย RATCH</p>
เงื่อนไขอื่นที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> 1. การโอนหุ้น หรือ การจำหน่ายหรือการก่อให้เกิดภาระติดพันใดๆ ในหุ้นของ SKB จะทำได้เมื่อได้รับความยินยอมจากคณะกรรมการบริษัท SKB โดยมีมติพิเศษ และคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 จากกรรมการที่เข้าร่วมประชุม 2. ในกรณีที่คู่สัญญาฝ่ายหนึ่งประสงค์จะขายหุ้นของตนในบริษัท SKB ให้คู่สัญญาฝ่ายนั้นเสนอขายหุ้นดังกล่าวให้แก่คู่สัญญารายอื่นทุกฝ่าย เพื่อให้ซื้อตามสัดส่วนการถือหุ้นก่อน ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญา
เงื่อนไขการบอกเลิกสัญญาที่สำคัญ	<p>สัญญานี้จะสิ้นสุดลงทันทีในกรณีใดกรณีหนึ่ง ดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> (1) เมื่อคู่สัญญาทุกฝ่ายตกลงที่จะบอกเลิกสัญญานี้ (2) เมื่อ SKB ไม่สามารถดำเนินการโครงการได้ภายใน 3 ปี นับแต่วันที่ลงนามในสัญญานี้ หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่คู่สัญญาตกลงร่วมกัน (3) มีการลงนามในสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders Agreement) ฉบับใหม่ (4) บริษัทฯ มีมติพิเศษเลิกกิจการ หรือชำระบัญชี (5) มีเหตุทุจริต
กฎหมายที่บังคับใช้	กฎหมายแห่งประเทศไทย
การระงับข้อพิพาท	<p>ในกรณีที่กิจการใดๆ ของบริษัทต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น แต่ไม่ได้ความเห็นชอบจากคู่สัญญาตามที่กำหนด หรือ องค์ประชุมไม่ครบตามที่กำหนด ให้คู่สัญญาแต่ละฝ่าย หรือให้คณะกรรมการทำเป็นหนังสือแจ้งให้คู่สัญญาแต่ละฝ่ายเพื่อดำเนินการ ดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> (1) หากคู่สัญญาสามารถตกลงกันได้ในการแก้ปัญหาหรือตกลงยกเลิกเรื่องดังกล่าว คู่สัญญาแต่ละฝ่ายจะต้องร่วมกันทำหนังสือตามเงื่อนไขของสัญญา (2) ในกรณีที่คู่สัญญาตกลงกันไม่ได้เกินกว่ากำหนดเวลาตามเงื่อนไขสัญญา คู่สัญญาฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งอาจเสนอให้คู่สัญญาฝ่ายอื่นซื้อหุ้นหรือขายหุ้น ตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญา

► 5.2.4 สัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน

ผู้กู้	วงเงินผู้กู้	วัตถุประสงค์การกู้ยืมเงิน	จำนวนเงินที่เบิกใช้แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญา
PEM	92 ล้านบาท	เพื่อใช้สำหรับปรับปรุงอาคารสำนักงาน อาคารโรงงาน และงานระบบและอื่น ๆ	92 ล้านบาท	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย MLR – อัตราส่วนลด
PEM	8 ล้านบาท	เพื่อสนับสนุนการก่อสร้างปรับปรุงอาคาร โรงงาน และ/หรือ สำนักงานของผู้ใช้สินเชื่อ	8 ล้านบาท	1. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.50 เท่า 2. อัตราดอกเบี้ย MLR – อัตราส่วนลด
PEM	87 ล้านบาท	เพื่อชำระค่าเครื่องจักร	87 ล้านบาท	1. จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) ไม่เกิน 1.5 เท่า 2. จะต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไว้ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.1 เท่า 3. อัตราดอกเบี้ย ปีที่ 1 – 2 อัตราคงที่ ปีที่ 3 เป็นต้นไปอัตรา Prime rate – อัตราส่วนลด
PEM	31 ล้านบาท	เพื่อสนับสนุนการซื้อเครื่องจักร (Transformer Welding and Assembly Robot Project)	31 ล้านบาท	1. จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) ไม่เกิน 2.5 เท่า 2. จะต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไว้ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.2 ต่อ 1 เท่า 3. อัตราดอกเบี้ย MLR – อัตราส่วนลด
PEM	31 ล้านบาท	เพื่อชำระค่าเครื่องจักร	31 ล้านบาท	1. จะต้องดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (IBD/E) ไม่เกิน 2.5 เท่า 2. จะต้องดำรงอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไว้ในอัตราส่วนไม่น้อยกว่า 1.1 เท่า 3. อัตราดอกเบี้ย ปีที่ 1 – 2 อัตราคงที่ ปีที่ 3 เป็นต้นไปอัตรา Prime rate – อัตราส่วนลด
PEM	30 ล้านบาท	เพื่อเสริมสภาพคล่องในการประกอบธุรกิจ ลดผลกระทบต่อการจ้างงาน และเพื่อฟื้นฟู การประกอบธุรกิจ	30 ล้านบาท	ไม่มี อัตราดอกเบี้ยคงที่
PEMC	1.8 ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	เพื่อใช้สำหรับโครงการก่อสร้างอาคาร โรงงาน ที่ประเทศกัมพูชา	1.8 ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	1. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) ในปี 2564 – 2567 ไม่เกินกว่า 2.50 เท่า ในปี 2568 เป็นต้นไป ไม่เกินกว่า 1.50 เท่า 2. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่า 3. อัตราดอกเบี้ยคงที่
PEMC	0.4 ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	เพื่อใช้สำหรับโครงการก่อสร้างอาคาร โรงงาน ที่ประเทศกัมพูชา	0.4 ล้านดอลลาร์ สหรัฐอเมริกา	1. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) ในปี 2564 – 2567 ไม่เกินกว่า 2.50 เท่า ในปี 2568 เป็นต้นไป ไม่เกินกว่า 1.50 เท่า 2. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่า 3. อัตราดอกเบี้ย SOFR1M + อัตราส่วนเพิ่ม
SBP	209 ล้านบาท	เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้า	209 ล้านบาท	1. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (D/E) ไม่เกินกว่า 2.33:1 2. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่า 3. บริษัทฯ ในฐานะผู้ค้ำประกัน จะต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงิน NET EBITDA หลังจากการชำระหนี้ (debt Service) ดังนี้

ผู้กู้	วงเงินผู้กู้	วัตถุประสงค์การกู้ยืมเงิน	จำนวนเงินที่เบิกใช้แล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	เงื่อนไขที่สำคัญของสัญญา
				<ul style="list-style-type: none"> • สำหรับปีงบการเงินสิ้นสุดประจำปี 2559 ไม่ต่ำกว่า 10.00 ล้านบาท • สำหรับปีงบการเงินสิ้นสุดประจำปี 2560 เป็นต้นไป ไม่ต่ำกว่า 50.00 ล้านบาท 4. อัตราดอกเบี้ย MLR – อัตราส่วนลด
SBP	410 ล้านบาท	เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้า	410 ล้านบาท	1. อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น(D/E) ไม่เกินกว่า 2.33:1 2. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่า 3. บริษัทฯ ในฐานะผู้ค้าประกัน จะต้องดำรงอัตราส่วนทางการเงิน NET EBITDA หลังจากการชำระหนี้ (Debt Service) ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> • สำหรับปีงบการเงินสิ้นสุดประจำปี 2559 ไม่ต่ำกว่า 10.00 ล้านบาท • สำหรับปีงบการเงินสิ้นสุดประจำปี 2560 เป็นต้นไป ไม่ต่ำกว่า 50.00 ล้านบาท 4. อัตราดอกเบี้ยคงที่
NSPC	6.5 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	เพื่อใช้เป็นต้นทุนในการก่อสร้างและพัฒนา โรงไฟฟ้า	6.5 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	1. อัตราส่วน D/E Ratio ไม่เกินกว่า 59:41 2. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.05 เท่า 3. PCC รับภาระค่าประกันร้อยละ 50 ของวงเงิน
PCC	34 ล้านบาท	เพื่อพัฒนาที่ดินและระบบ Infrastructure ที่ อ.ศรีเทพ จ.เพชรบูรณ์	-	1. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่า 2. อัตราดอกเบี้ย MLR – อัตราส่วนลด
PCC	30 ล้านบาท	เพื่อการก่อสร้างอาคารปลูกกล้วยง	-	1. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่า 2. อัตราดอกเบี้ย MLR – อัตราส่วนลด
PCC	53 ล้านบาท	เพื่อการก่อสร้างอาคารบรรจุภัณฑ์ปลอดเคมี จากเยื่อไม้	-	1. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.20 เท่า 2. อัตราดอกเบี้ย MLR – อัตราส่วนลด
PSL	11 ล้านบาท	เพื่อสนับสนุนลงทุนเครื่องจักรและระบบ ปลูกกล้วยง	-	1. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า 2. อัตราดอกเบี้ย MLR – อัตราส่วนลด
PSL	15 ล้านบาท	เพื่อการลงทุนเครื่องจักรและอุปกรณ์ ใน โครงการบรรจุภัณฑ์ปลอดเคมีจากเยื่อไม้	-	1. อัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ไม่ต่ำกว่า 1.10 เท่า 2. อัตราดอกเบี้ย MLR – อัตราส่วนลด

การค้าประกันสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว:

บริษัท PCC และบริษัทย่อยบางแห่ง มีการค้าประกันวงเงินกู้ภายในกลุ่มบริษัท PCC นอกจากนี้ วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นค้าประกันโดยการจดจำนองที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 1,485 ล้านบาท

สำหรับสินเชื่อเพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวลมีเงื่อนไขสำคัญ ได้แก่ การจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยผู้กู้ยืมเงินเพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้า จำนวน 2.0064 ล้านหุ้น และการโอนสิทธิการรับเงินปันผลร้อยละ 40 จากการถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อยในกิจการร่วมค้าให้ผู้กู้เมื่อผู้กู้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาผู้กู้ยืมเงินดังกล่าวได้กำหนดให้บริษัทย่อยผู้กู้ยืมเงินเพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้ากันเงินจากบัญชีเงินฝากที่ใช้ในการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลเข้าในบัญชีเงินฝากเพื่อสำรอง ตามอัตราที่ระบุในสัญญาเงินกู้ หากบริษัทย่อยไม่สามารถสำรองเงินดังกล่าวได้บริษัท PCC จะต้องให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทย่อยเพื่อให้สามารถดำรงเงินสำรองดังกล่าว หากบริษัทย่อยมีเงินส่วนที่เหลือจากการดำเนินงานบริษัทย่อยต้องนำเงินส่วนที่เหลือบางส่วนจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมตามอัตราที่ระบุในสัญญา

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2566 บริษัท PCC และบริษัทย่อย ไม่มีคดีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด รวมถึงไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

นอกจากนี้ เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบแนวทางการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนตามคู่มือการรายงานความยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียน ที่บริษัทฯ เลือกให้เป็นกรอบอ้างอิง สามารถสรุปประเด็นของข้อร้องเรียนอื่นๆ ได้ดังนี้

- ข้อร้องเรียนด้านสิ่งแวดล้อม 0 กรณี
- ข้อร้องเรียนด้านสิทธิมนุษยชนภายใน จำนวน 2 กรณี
- ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิ ความเสมอภาค และการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างไม่เป็นธรรม 0 กรณี

- ข้อร้องเรียนจากลูกค้า 0 กรณี
- ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้าและบริการ 0 กรณี
- ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับการละเมิดสิทธิชุมชน 0 กรณี
- ข้อร้องเรียนด้านทุจริตและคอร์รัปชัน 2 กรณี

โดยข้อร้องเรียนที่บริษัทได้รับได้ถูกนำเข้าสู่กระบวนการตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ตามกระบวนการที่บริษัทกำหนด พร้อมการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบอย่างเหมาะสม ทำให้ไม่เกิดเป็นข้อพิพาททางกฎหมายระหว่างบริษัทฯ กับผู้มีส่วนได้เสียแต่อย่างใด

5.4 ตลาดรอง

-ไม่มี-

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการที่ดี



6. นโยบายกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท PCC ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมุ่งมั่นที่จะพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงให้ความสำคัญต่อสิทธิผู้ถือหุ้น และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อสร้างผลประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ความสามารถในการแข่งขัน ในการดำเนินธุรกิจและเกิดการเติบโตทางธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาว คณะกรรมการจึงได้มีการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาเป็นแนวทางการในการกำหนดนโยบายกำกับดูแลกิจการของบริษัท PCC และมีการทบทวนปรับปรุงนโยบายทุกปีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้การดำเนินงานของบริษัทสอดคล้องตามหลักสากลของ The Organization for Economic Co-operation and Development (OECD) รวมถึงหลักปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) โดยบริษัท PCC ได้ส่งมอบนโยบายดังกล่าวได้ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยสาระสำคัญของนโยบายสามารถแบ่งออกได้เป็น 8 หลักปฏิบัติ ดังนี้



► 6.1.1 นโยบาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหาร

6.1.1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างผลตอบแทนการลงทุน และประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติตามนโยบาย และกลยุทธ์ที่กำหนด และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการควรมีความเป็นอิสระ ปราศจากการครอบงำ หรือการสั่งการจากผู้ถือหุ้น ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการของบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

อีกทั้ง ต้องประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในด้านที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท PCC และสามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้

โดยประธานมาจากการเลือกตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาดำรงตำแหน่ง และต้องไม่เป็นบุคคลหรือเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน และส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร

คุณสมบัติคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย อันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท PCC รวมถึงมีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีเวลาเพียงพอในการอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่

ต้องไม่ประกอบกิจการหรือเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจหรือเป็นกรรมการในบริษัทที่ประกอบธุรกิจอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นคู่แข่งกันกับกิจการของบริษัท PCC เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนแต่งตั้ง

และผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง

คุณสมบัติกรรมการอิสระ

กรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ คณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่องการขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ โดยต้องไม่มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานประจำของกลุ่มบริษัท PCC และไม่ได้เป็นกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันกลุ่มบริษัท PCC และเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร และ ผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถทำหน้าที่คุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และสามารถช่วยดูแลไม่ให้เกิดรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุด จำนวน 1 ใน 3 คน ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น หากจำนวนกรรมการไม่สามารถแบ่งออกเป็น 3 ส่วนพอดี ให้จำนวนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระใกล้เคียงกับจำนวน 1 ใน 3 คน ของกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระสามารถถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ โดยให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการบริษัท ซึ่งต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม

ในส่วนของการการอิสระ จะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดจัดประชุมอย่างน้อย 1 ครั้งทุก 3 เดือน และอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยจะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม โดยการลงมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือคะแนนเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ทั้งนี้ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด และขณะที่คณะกรรมการบริษัทลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดที่เข้าประชุม จึงจะสามารถลงมติได้

โดยบริษัทสนับสนุน และส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปีบัญชี เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

และกำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการจัดการประเด็นสำคัญต่างๆ

6.1.1.2 คณะกรรมการชุดย่อย

❖ คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่ถือเป็นกลไกสำคัญของระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด และมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงิน

คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ แสดงความเห็น หรือรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระดำรงตำแหน่ง

ของกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระสามารถถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดจัดประชุมอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี ตามรอบระยะเวลาการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อสอบทานงบการเงิน รายงานผลการตรวจสอบภายใน รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามกฎหมาย หรือหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม

และต้องมีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีของบริษัทโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

❖ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัทในการเข้าทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยอย่างน้อยกึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้คณะกรรมการ

บริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนคนหนึ่ง เป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ควรเป็นกรรมการอิสระ เพื่อความโปร่งใสและมีความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

คุณสมบัติคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ เข้าใจบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีความเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่รับการเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่ง รวมถึงเป็นผู้ที่มีความเข้าใจแนวทางการพัฒนาศักยภาพและทักษะของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อก่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นและสามารถสร้างความสมดุลระหว่างแรงจูงใจของกรรมการ และผู้บริหาร พร้อมกับรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในเรื่องของค่าตอบแทน

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนควรจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม

❖ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เป็นกรรมการอิสระคนหนึ่ง เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อความโปร่งใสและมีความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

คุณสมบัติคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ เข้าใจบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนควรจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม

❖ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่สร้างวัฒนธรรมการตระหนักรู้ถึงความเสี่ยงและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย และนำบริษัทไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และต้องมีอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการบริษัท และในจำนวนที่เหลืออาจเป็นผู้บริหารของบริษัทหรือบริษัทย่อยก็ได้ คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่ง ให้ดำรงตำแหน่งประธาน

คุณสมบัติคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องมีความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นแล้วส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และสามารถเชื่อมโยงประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อการเติบโตอย่างมั่นคงของธุรกิจในระยะยาวได้

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัทหรือบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี)

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดการจัดประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม

โดยสมาชิกในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ควรเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งการประชุมที่จัดขึ้นในรอบปี

❖ คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร มีหน้าที่ช่วยกลั่นกรองการดำเนินธุรกิจบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้แก่ คณะกรรมการบริษัท พร้อมติดตามการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และกลยุทธ์ ตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัทในเครือพีริไซซ์ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของแต่ละสายธุรกิจ และอาจประกอบด้วยกรรมการ หรือ ผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อยก็ได้

คุณสมบัติคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี เข้าใจบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริหาร และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้อย่างเต็มที่

วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร

กรณีกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท จะมีวาระการดำรงตำแหน่ง และปฏิบัติงานตามวาระตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรณีกรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารของบริษัท PCC หรือบริษัทย่อย จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทมีมติเป็นอย่างอื่น

เมื่อกรรมการบริหารครบกำหนดตามวาระสามารถถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

การประชุมคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารกำหนดการจัดประชุมอย่างน้อย 1 ครั้งต่อเดือน เพื่อติดตามการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม

6.1.1.3 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer: CEO) ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบสูงสุดในองค์กรหรือกลุ่มบริษัท ในการบริหารจัดการ การดำเนินงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. มีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนในการคาดการณ์แนวโน้ม โอกาสทางธุรกิจ และลำดับความสำคัญทางธุรกิจที่ส่งผลต่อความเจริญรุ่งเรือง และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างถูกต้อง

2. สามารถสื่อสารแนวคิด วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางขององค์กรต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้อง และแสดงถึงความมุ่งมั่นอย่างสูงในการบรรลุเป้าหมายด้วยพลังขับเคลื่อนของตนอย่างชัดเจน

3. รักษาไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงทางจริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นแบบอย่างที่ดีองค์กร มีภาพลักษณ์ที่เป็นผลเชิงบวกต่อกลุ่มบริษัท รวมถึงแสดงบุคลิกภาพการมองการณ์ไกล ทศณคติที่ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ความเชื่อถือและให้การสนับสนุน

4. มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะสำคัญของผลิตภัณฑ์ การบริการ การบริหารจัดการ การดำเนินงาน รูปแบบธุรกิจ และการจัดสรรทรัพยากรของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี และมีความคิดสร้างสรรค์ในการสร้างผลิตภัณฑ์และบริการใหม่อย่างสม่ำเสมอ

6.1.1.4 การสรรหากรรมการ ผู้บริหาร และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ และผู้บริหารสูงสุด

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงคัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท PCC และบริษัทย่อย รวมถึงผู้บริหารสูงสุด ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน จะจัดทำ Board Skill Matrix ขึ้น (โดยแสดงไว้ในข้อ 7.2.1) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา และให้มีการทบทวนทักษะและคุณลักษณะของกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี ว่าเพียงพอและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือไม่ รวมถึงให้มั่นใจได้ว่าการสรรหาและพัฒนากรรมการที่มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย และสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป

และสนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอรายชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการพิจารณาสรรหาเป็นกรรมการบริษัท PCC โดยเปิดโอกาสให้เสนอรายชื่อล่วงหน้าก่อนประชุมผู้ถือหุ้นตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด

การสรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร (Succession Plan)

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญกับทรัพยากรมนุษย์ เนื่องจากเป็นหัวใจสำคัญในการผลักดันองค์กรไปสู่ความสำเร็จ และเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งคัดเลือกบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้บริหาร และนำเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง และจัดให้มีการจัดทำแผนการสรรหา และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อพัฒนาผู้บริหาร ขึ้นมาสืบทอดตำแหน่งสำคัญในแต่ละสายงานทั่วทั้งองค์กร โดยพิจารณาจากปัจจัยหลายๆ ด้าน ได้แก่ พฤติกรรม ความรู้ ทักษะ ความเหมาะสม โดยมีกระบวนการวัดผลอย่างยุติธรรมและเท่าเทียม โดยมีรูปแบบแผนการสรรหา และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง ดังนี้

แผนระยะสั้น หรือแผนฉุกเฉิน	แผนระยะยาว หรือแผนการพัฒนา Talent
<ul style="list-style-type: none"> คัดเลือกตัวบุคคลแล้วบรรจุเข้าดำรงตำแหน่งทันที หรือ พัฒนาตัวบุคคลที่เหมาะสมกับตำแหน่งให้มีความพร้อมในระยะเวลาสั้น 	<ul style="list-style-type: none"> จัดเตรียม และพัฒนาตัวบุคคลผู้มีศักยภาพไว้ล่วงหน้ามากกว่า 1 ปี โดยใช้ทั้งกระบวนการคัดเลือกตามแผนและกระบวนการจัดทำเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path)

โดยบริษัท PCC มีหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหาร ที่สำคัญของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใสเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และ ความสามารถเป็นมืออาชีพ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับผู้บริหารระดับสูงสุด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา จัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6.1.1.5 การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์กำหนดค่าตอบแทน รวมถึงผลประโยชน์อื่นให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ของบริษัท PCC และบริษัทย่อย รวมถึงพิจารณาทบทวน รูปแบบ

และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ ให้มีความเหมาะสม เป็นธรรม และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณา หลักเกณฑ์ โดยต้องคำนึงถึงประเภทค่าตอบแทนที่จำเป็น เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะจูงใจ รักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมและขนาดใกล้เคียงกันได้
3. ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย
 - ♦ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน: ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม
 - ♦ ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน: ไม่มี
4. กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของกลุ่มบริษัท PCC ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนดังกล่าว

หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร

1. ค่าตอบแทนผู้บริหารสูงสุดของบริษัท PCC พิจารณาเห็นชอบโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณากำหนด/ ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหาร ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายของ

องค์กร โดยการพิจารณาผลตอบแทนจะต้องสามารถเทียบเคียงและแข่งขันได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมและขนาดใกล้เคียงกัน เพื่อให้สามารถดึงดูดบุคคลผู้มีความสามารถให้มาทำงานและสร้างผลงานที่ดีให้กับบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง

3. สร้างความสมดุลของความสำเร็จทั้งในระยะสั้น และระยะยาว สอดคล้องกับความคาดหวังที่จะสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ยอมรับได้

4. ค่าตอบแทนผู้บริหารสูงสุด ประกอบด้วย

- ◆ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน: ค่าตอบแทนรายเดือน โบนัส และเงินสทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ◆ ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน: สวัสดิการตามกฎหมายและนโยบายบริษัท

6.1.1.6 การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัท PCC มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง

และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ไม่สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท PCC ได้ เพื่อให้สามารถมีเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ และมีประสิทธิภาพ

6.1.1.7 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการสามารถร่วมกันพิจารณาผลงานของคณะกรรมการ ตลอดจนปรับปรุงแก้ไขแนวทาง และผลการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการ โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งแบบคณะและแบบรายบุคคล (โดยแสดงไว้ในข้อ 8) ซึ่งอาจใช้วิธีการประเมินตนเอง (Self-evaluation) หรือแบบไขว้ (Cross evaluation) ก็ได้ และนำผลประเมินที่ได้ไปใช้ประโยชน์ในการวิเคราะห์และวางแผนการพัฒนากิจกรรมทั้งในเชิงการพัฒนาความรู้และทักษะความสามารถอย่างต่อเนื่อง

2. คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้คณะกรรมการชุดย่อยมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และรายงานผลการประเมินประจำปีให้คณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ

3. คณะกรรมการบริษัท กำหนดเป้าหมาย หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) โดยสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ แผนงานประจำปี โดยจะสื่อสารเกณฑ์การประเมินดังกล่าวให้ CEO ทราบล่วงหน้าและให้คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารร่วมกันประเมินผลงานของ CEO เป็นประจำทุกปี ซึ่งจะนำผลประกอบการรวมของกลุ่ม PCC มาประกอบการประเมิน เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทนและมาตรการจูงใจให้เหมาะสม

6.1.1.8 การพัฒนาความรู้กรรมการ

บริษัท PCC มีการส่งเสริมให้กรรมการ และผู้บริหารพัฒนาความรู้ความสามารถ และทักษะอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าฝึกอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และพัฒนาธุรกิจ

และส่งเสริมให้กรรมการใหม่ที่เข้ารับตำแหน่งในคณะกรรมการของบริษัท PCC และบริษัทย่อยเข้าร่วมการปฐมนิเทศ เพื่อรับทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ก่อนปฏิบัติหน้าที่

6.1.1.9 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก

บริษัท PCC มีการดำเนินธุรกิจผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก ซึ่งคณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดนโยบายและกลไกในการกำกับดูแล เพื่อให้สามารถควบคุมดูแลจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้อยู่ภายใต้การปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงแนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท PCC ดังนี้

1. การแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลที่เป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- ◆ บริษัท PCC แต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท PCC

- ◆ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งและโยกย้ายบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัท โดยบุคคลที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนไม่มีลักษณะขาดความไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. เรื่องที่ต้องได้รับความเห็นชอบหรืออนุมัติจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท PCC ก่อนการดำเนินการ

- ◆ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมที่ได้รับการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อจากบริษัท PCC มีหน้าที่กำกับดูแลให้มั่นใจว่าก่อนทำรายการหรือดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงิน รวมถึงผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น จะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัท PCC กำหนดก่อนทำรายการหรือดำเนินการ โดยหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดนั้นได้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องแล้ว

3. หน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ที่ได้รับเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัท มีดังนี้

- ◆ กำหนดทิศทางและแผนธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท PCC
- ◆ กำกับดูแล ติดตาม ให้ บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

- ◆ กำกับดูแล ติดตาม การดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้มีประสิทธิภาพ และบริหารผลตอบแทนการลงทุนของบริษัท PCC อย่างเหมาะสม
 - ◆ รายงานข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการเกี่ยวโยง รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ให้บริษัท PCC รับทราบอย่างถูกต้องและครบถ้วน
 - ◆ จัดให้มีการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน ระบบการป้องกันการทุจริต และงานอื่นๆ ที่จำเป็นอย่างเหมาะสม
 - ◆ ให้มีดุลยพินิจในการพิจารณาความเสี่ยงในการประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในเรื่องเกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไป และการดำเนินธุรกิจตามปกติ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท PCC บริษัทย่อย และบริษัทร่วม
 - ◆ กำกับดูแลให้การสนับสนุนทางการเงินของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยเป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้น เว้นแต่มีความจำเป็นและเหมาะสม โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ร่วมของกลุ่มบริษัท PCC
4. การเปิดเผยข้อมูลของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม
- ◆ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม จะต้องเปิดเผยเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการเกี่ยวโยง การทำรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการได้มา

จำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยที่มีนัยสำคัญ ให้แก่บริษัท PCC อย่างครบถ้วน

- ◆ กำกับดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย หลีกเลี่ยงการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึงต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องของตนด้วย
- ◆ บริษัทย่อย และบริษัทร่วม จะต้องรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนใหญ่ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ต่อบริษัท PCC ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน
- ◆ ชี้แจง หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้กับบริษัท PCC เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม หรือในกรณีที่บริษัทตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใดๆ

5. การใช้ข้อมูลภายในของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม

- ◆ บริษัท PCC ได้มีการกำหนดนโยบาย ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง หรือผู้รับมอบหมายของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมถึงผู้เกี่ยวข้องของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัท เพื่อประโยชน์ส่วนตน

6. การทำธุรกรรมของกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อย

- ◆ กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม จะทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยได้ ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับ

อนุมัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัท PCC กำหนดก่อนทำรายการหรือดำเนินการ โดยหลักเกณฑ์ที่บริษัทกำหนดนั้น ได้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องแล้ว

► 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย

6.1.2.1 สิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียม

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญต่อผู้ถือหุ้น เนื่องจากผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ และบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ให้ความเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้น และดูแลให้ผู้ถือหุ้นมั่นใจได้ว่าได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียม และผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิพื้นฐานได้อย่างครบถ้วน ได้แก่

- (1) สิทธิในการซื้อ ขายหรือโอนหุ้น
- (2) สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท
- (3) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์ บริษัท PCC หรือเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือโดยวิธีการอื่น
- (4) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุน และออกหุ้นใหม่ รวมถึงสิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัท

เกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทที่นำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

- (5) สิทธิในการเสนอวาระการประชุมล่วงหน้า และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- (6) สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

2. การประชุมผู้ถือหุ้น

บริษัท PCC ได้มีการดำเนินการประชุมผู้ถือหุ้นดังนี้

- (1) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์ไว้อย่างครบถ้วน
- (2) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อคัดเลือกเป็นกรรมการล่วงหน้า ภายใต้หลักเกณฑ์ ระเบียบ และขั้นตอนที่บริษัทกำหนด
- (3) ดูแลให้มีการส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นให้แก่ผู้ถือหุ้น พร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท PCC อย่างน้อยล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยจัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งภาษาอังกฤษและภาษาไทย
- (4) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามต่อที่ประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น

- (5) สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นใช้หนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียง โดยได้จัดทำหนังสือมอบฉันทะทั้งแบบ ก แบบ ข และ แบบ ค โดยส่งให้ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าพร้อมหนังสือเชิญประชุม รวมทั้งอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สะดวกเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง แต่มีความประสงค์จะใช้สิทธิในการลงคะแนนเสียงโดยวิธีการมอบฉันทะ โดยเสนอให้มีการกรรมการอิสระเข้าประชุม และลงคะแนนเสียงแทนผู้ถือหุ้น เพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ โดยผู้ถือหุ้นใช้สิทธิเลือกกรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งเป็นผู้รับมอบฉันทะแทน ผู้ถือหุ้นได้
- (6) คณะกรรมการบริษัทดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้สิทธิของตน รวมถึงแจ้งกฎเกณฑ์ และวิธีการในการเข้าร่วมประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- (7) เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับวาระการประชุมหรือเกี่ยวข้องกับบริษัท และแสดงความคิดเห็นได้โดยอิสระ โดยประธานกรรมการบริษัทจะเปิดโอกาสให้สอบถามทุกวาระ
- (8) บริษัท PCC จะดำเนินการประชุมตามลำดับวาระที่ระบุไว้ในหนังสือเชิญประชุม และผู้บริหารที่เป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท PCC จะไม่นำเสนอวาระการประชุมเพิ่มเติมใดๆ ที่ไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาอย่างเพียงพอก่อนการตัดสินใจ

- (9) บริษัท PCC สนับสนุนให้มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุม เพื่ออำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้น เช่น การใช้บาร์โค้ด และบัตรลงคะแนน เป็นต้น
- (10) จัดให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสักขีพยานในการนับคะแนนเสียง หรือเป็นผู้นับ หรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการนับคะแนนเสียงดังกล่าวให้ที่ประชุมทราบพร้อมบันทึกไว้ในรายงานประชุม
- (11) คณะกรรมการบริษัท ดูแลให้มีการเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และการจัดทำรายงานการประชุมเป็นไปอย่างถูกต้อง และครบถ้วน โดยจัดทำรายงานประชุมผู้ถือหุ้น และเผยแพร่บนเว็บไซต์บริษัท PCC และส่งให้ตลาดหลักทรัพย์ภายใน 14 วันนับจากวันประชุม
- (12) ดูแลให้มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลข่าวสาร และสารสนเทศที่เป็นข้อมูลปัจจุบันผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท PCC อย่างสม่ำเสมอ

6.1.2.2 การคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียม

1. การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายใน

เพื่อปฏิบัติตามกฎหมาย หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการได้กำหนดนโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อให้เป็นแนวปฏิบัติที่ชัดเจน และสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุน ในหลักทรัพย์ของบริษัท คณะกรรมการจึงได้กำหนดนโยบายป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน โดยมีสาระสำคัญดังนี้

- ◆ ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัท นำข้อมูลภายใน ซึ่งมีสาระสำคัญที่อาจส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ ที่เป็นข้อมูลที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะไปเปิดเผยหรือแสวงหาผลประโยชน์ ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือไม่ว่าตนจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- ◆ ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทโดยใช้ข้อมูลภายในที่ตนได้ล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่
- ◆ ห้ามทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงที่อาจทราบข้อมูลงบการเงินของบริษัท จนถึงวันเปิดเผยข้อมูลงบการเงินต่อสาธารณะชนผ่านระบบรายงานสารสนเทศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งบริษัทกำหนดเป็นช่วงเวลา 30 วันก่อนเปิดเผยงบการเงิน และภายหลังจากเปิดเผยงบการเงินพ้นระยะเวลา 24 ชั่วโมงแล้ว จึงสามารถดำเนินการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทได้
- ◆ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของกลุ่มบริษัทที่มีความต้องการซื้อขายหลักทรัพย์ จะต้องทำการแจ้งความประสงค์การซื้อขายหลักทรัพย์ล่วงหน้า 1 วันก่อนทำรายการ

บริษัทได้มีกำหนดบทลงโทษทางวินัยตามสมควรสำหรับผู้ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายและขั้นตอนดังกล่าว โดยคณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้พิจารณาบทลงโทษเป็นกรณีไป

อย่างไรก็ดีบริษัทจะมีการสื่อสารให้กรรมการและผู้บริหาร รับทราบถึงภาระหน้าที่ในการจัดทำรายงานเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ทั้งในส่วน

ที่เป็นการถือครองโดยตนเอง รวมทั้งคู่สมรส บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลซึ่งบุคคลข้างต้นเป็นผู้ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทลงโทษกรณีไม่ปฏิบัติตาม มาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

2. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นส่วนหนึ่งของนโยบายกำกับดูแลกิจการ โดยคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดแนวทางการ ดังนี้

- ◆ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงาน ประกอบกิจการหรือมีส่วนได้เสียในกิจการ โดยเข้าร่วมเป็นหุ้นส่วนที่มีอำนาจตัดสินใจ หรือผู้บริหารในกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีสภาพอย่างเดียวกับบริษัทและบริษัทย่อยในกลุ่ม
- ◆ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทำรายการที่จะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ อันเป็นรายการที่ตนเองรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องจะได้รับผลประโยชน์จากการทำรายการนั้น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม ในกรณีจำเป็นต้องทำรายการเช่นนั้น จะต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องในรายการดังกล่าว และจะต้องไม่เข้าร่วมการพิจารณาอนุมัติการทำรายการนั้นๆ ด้วย
- ◆ ในการประชุมเพื่อพิจารณาเรื่องใดที่ผู้เข้าร่วมประชุมมีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนได้เสียนั้นต้องออกจากการประชุมชั่วคราว เพื่อให้ผู้เข้าร่วมประชุมมีโอกาสในการวิเคราะห์ วิวิจารณ์ หรือพิจารณาโดยปราศจากอิทธิพลของผู้มีส่วนได้เสียนั้น

- ◆ กรรมการ ผู้บริหาร ของบริษัทและบริษัทย่อย มีหน้าที่ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตน รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้อง ให้บริษัททราบ เมื่อเข้าดำรงตำแหน่งในครั้งแรกและทุกครั้งที่มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงเสมอ ผ่านเลขานุการบริษัท กรณีกรรมการ ผู้บริหาร ไม่มีการแจ้งเปลี่ยนแปลงข้อมูลเลขานุการบริษัทจะสอบถามเพื่อยืนยันข้อมูลกับกรรมการและผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีข้อมูลที่ถูกต้องเป็นปัจจุบัน สามารถใช้เป็นพื้นฐานในการกำกับดูแลการดำเนินงาน ตรวจสอบ และติดตาม เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การทำรายการระหว่างกัน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันให้เป็นตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- ◆ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้หน่วยงานบัญชีและการเงิน เป็นผู้รวบรวมรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาสอบทาน ให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงานเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไตรมาสละ 1 ครั้ง

3. การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรม คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดทำนโยบายต่อต้านการทุจริต (Anti-Fraud Policy) ซึ่งมีรายละเอียดครอบคลุมถึงการไม่ให้/รับของขวัญ การเลี้ยงรับรอง หรือประโยชน์อื่นใด ที่อาจส่งผลในการตัดสินใจในการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปด้วยความลำเอียง ความลำบากใจ หรือก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง

ผลประโยชน์, มีการกำหนดแนวปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ในคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) มีการกำหนดตารางอำนาจอนุมัติดำเนินการ (Delegation of Authority) และนโยบายอื่นๆ ซึ่งเป็นมาตรการป้องกันการทุจริต เพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแล ป้องกัน และติดตามการดำเนินงาน รวมถึงได้มีนโยบายกำหนดให้มีการประเมินและบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต เพื่อทบทวนมาตรการป้องกันการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ

ผู้บังคับบัญชาทุกระดับชั้นมีหน้าที่สอดส่องดูแล และสนับสนุนให้ผู้บังคับบัญชาปฏิบัติตามนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และนโยบายบริษัทได้กำหนดให้หน่วยงานบริหารทรัพยากรบุคคลร่วมกับผู้เกี่ยวข้อง จัดให้มีการสื่อสารนโยบายผ่านช่องทางต่างๆ เช่น อินทราเน็ต อีเมล จัดอบรมให้เป็นส่วนหนึ่งของการปฐมนิเทศพนักงานเข้าใหม่ จัดอบรมเพื่อทบทวนความรู้สำหรับพนักงานเดิมเป็นประจำทุกปี เพื่อส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าวอย่างถูกต้อง เคร่งครัด โดยพนักงานของกลุ่มบริษัทจะต้องลงนามรับทราบการสื่อสารนโยบายดังกล่าว การละเลยหรือฝ่าฝืนใดๆ ให้ถือเป็นการฝ่าฝืนระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท ต้องได้รับโทษทางวินัย ได้แก่ การตักเตือนด้วยวาจา-ลายลักษณ์อักษร, การพักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง ตลอดจนถึงการเลิกจ้าง โดยผู้มีอำนาจพิจารณาโทษตามลักษณะความผิดตามควรแก่กรณี อีกทั้งคณะกรรมการกำหนดให้มีการทดสอบวัดผลความรู้ความเข้าใจคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) ในรูปแบบออนไลน์ ครอบคลุมถึงการประเมินความตระหนักรู้เกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตเป็นประจำทุกปีด้วย

นโยบายต่อต้านการทุจริต (Anti-Fraud Policy) คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) และนโยบายอื่นที่เกี่ยวข้อง บริษัทได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์

<https://www.precise.co.th/th/corporate>

4. การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการเปิดโอกาสให้พนักงานตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้อง นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีต่างๆ รวมถึงระบบการควบคุมภายในที่บริษัทกำหนด จึงได้กำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) เพื่อเป็นแนวทางการกำกับดูแล ป้องกัน และเพื่อให้มีความชัดเจนในเรื่องของช่องทางการแจ้ง, ผู้รับแจ้ง, ขั้นตอนกระบวนการดำเนินงานเมื่อได้รับแจ้ง และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสด หากผู้ใดมีพบเห็นการกระทำผิด การไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ นโยบาย ตลอดจนกระทำการอื่นใดอันเป็นการละเมิดสิทธิ และไม่เป็นธรรมแก่ผู้อื่น บริษัทสนับสนุนให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย แจ้งเบาะแสการกระทำผิดได้ตามช่องทางดังต่อไปนี้

◆ จดหมายปิดผนึกถึง

- หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- หัวหน้าหน่วยงานบริหารระบบกฎหมาย
- หัวหน้าหน่วยงานพัฒนาการเติบโตแบบยั่งยืนขององค์กร

◆ ที่อยู่: เลขที่ 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

◆ อีเมล: pcise_whistleblow@precise.co.th

◆ เว็บไซต์: <https://www.precise.co.th/en/whistleblowing-channel>

นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblowing Policy) บริษัทได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ <https://www.precise.co.th/th/corporate>

6.2 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

▶ 6.2.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการหรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 บริษัท PCC ได้มีการทบทวนและอนุมัตินโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ โดยมีรายละเอียดพอสังเขป ดังนี้

- ◆ มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ Business Code of Conduct และ นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก และมีความเห็นว่าสาระสำคัญของนโยบายยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) จึงไม่มีการแก้ไขปรับปรุง
- ◆ แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง พร้อมออกกฎบัตร เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566 โดยมีหน้าที่เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาประเด็นความเสี่ยงและวิธีการที่เหมาะสม สนับสนุนวัฒนธรรมการตระหนักรู้ถึงความเสี่ยง กำกับดูแล และให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการให้มีการบริหารความเสี่ยงสำคัญให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้
- ◆ แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน พร้อมออกกฎบัตร เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566 โดยมีหน้าที่สนับสนุน

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายด้านกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงเสริมสร้างความรู้ และความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการ ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท เพื่อให้เกิดจิตสำนึก และตระหนักถึงความสำคัญในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ไปสู่การปฏิบัติอย่างถูกต้องและมีประสิทธิภาพ และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

- ◆ ทบทวนปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัท PCC คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยใหม่
- ◆ ทบทวน/แก้ไขตารางอำนาจอนุมัติระดับ Corporate และระดับ Company จำนวน 2 ครั้ง เพื่อให้การดำเนินงานกิจการของบริษัท PCC และบริษัทย่อย เป็นไปอย่างเหมาะสม มีความสะดวก และคล่องตัวมากขึ้น รวมถึงสอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร และหลักเกณฑ์ต่างๆ
- ◆ ทบทวนกฎบัตร และนโยบาย ต่างๆ ให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ◆ มีการออกประกาศนโยบายการทำรายการระหว่างกัน เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง เมื่อบริษัทและบริษัทย่อยต้องเข้าทำรายการระหว่างกันให้เป็นไปอย่างโปร่งใส และไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ◆ มีการออกประกาศนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน เพื่อให้มีแนวทางการบริหารจัดการและแนวทางปฏิบัติในการกำหนดกลยุทธ์ และเป้าหมาย

ในการดำเนินงานให้เป็นไปตามหลักการความยั่งยืนที่จะเสริมสร้างความสมดุลระหว่างเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพตลอดห่วงโซ่คุณค่า

► 6.2.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

บริษัท PCC ได้เข้าร่วม โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report: CGR) จัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย เป็นปีแรก และได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับดี หรือ 3 ดาว



และได้เข้าร่วมโครงการประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 จัดโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย เป็นปีแรก และได้รับผลการประเมินในระดับ 3 เหรียญ



รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ประจำปี 2566

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยรายงานให้บริษัททราบผ่านทางเลขานุการบริษัททันที โดยมีรายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ประจำปี 2566 ดังนี้

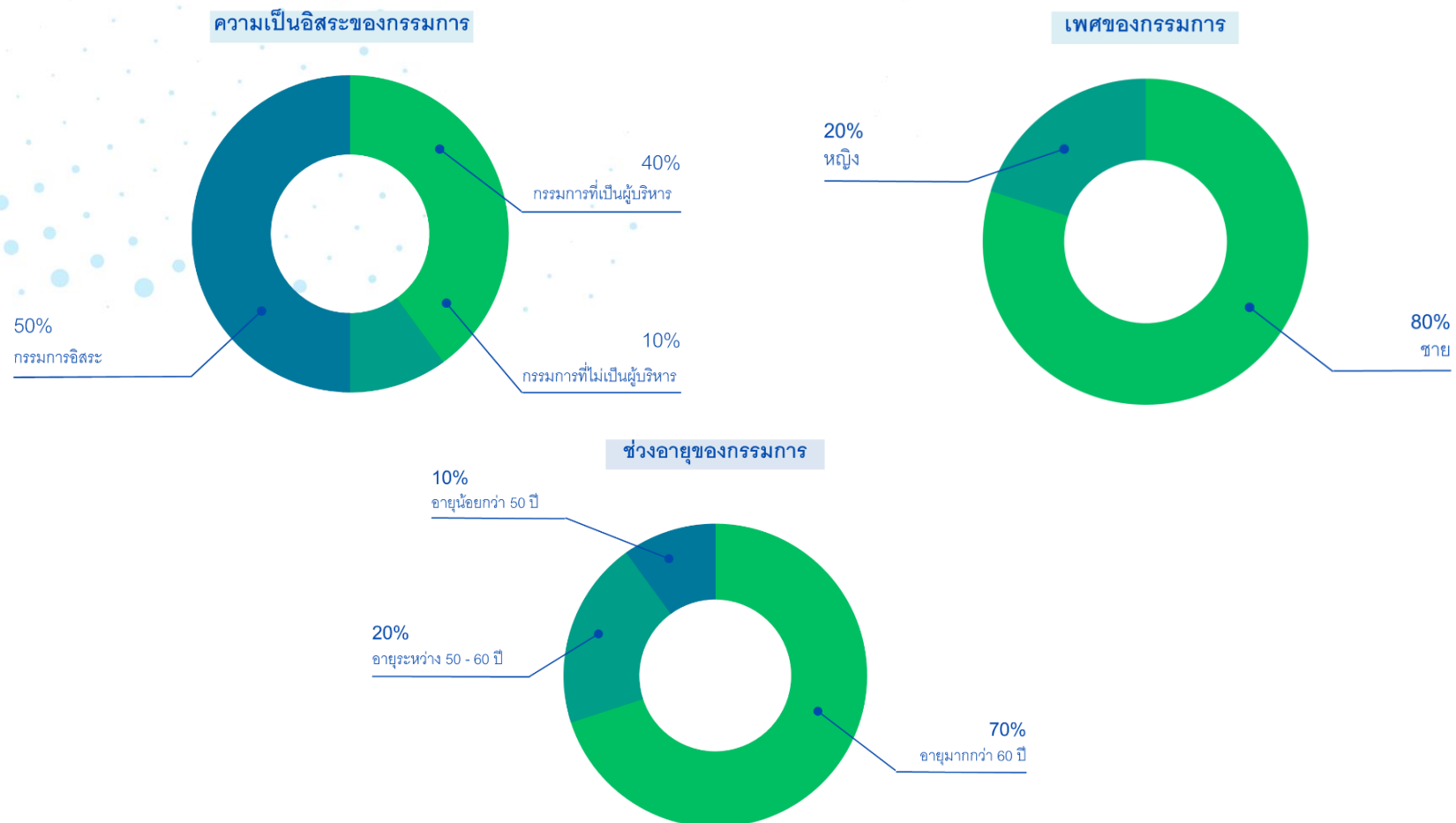
ลำดับที่	ชื่อกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง	ความสัมพันธ์	ประเภทหลักทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 1 มกราคม 2566 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2566 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)	สัดส่วนการถือ ครองหุ้นในบริษัท (%)
1	นายชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	หุ้นสามัญ	6,000,000	6,200,000	200,000	0.51
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			6,000,000	6,200,000	200,000	0.51
2	นายกิตติ สัมฤทธิ์	กรรมการบริษัท/ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	46,424,400	58,744,800	12,320,400	4.79
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	170,846,000	170,846,000	-	13.93
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			217,270,400	229,187,500	-	18.69
3	นายกิตติ ญัฐขางกุล	กรรมการบริษัท/ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	64,886,900	64,886,900	-	5.29
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			64,886,900	64,886,900	-	5.29
4	นายสุธี จุฬานุกรกุล	กรรมการบริษัท (ไม่เป็นผู้บริหาร)	หุ้นสามัญ	54,785,700	54,785,700	-	4.47
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			54,785,700	54,785,700	-	4.47
5	นายสรรค์ชัย เทียวประเสริฐกุล	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			-	-	-	-
6	นางนารี บุญธีรร	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			-	-	-	-
7	นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	หุ้นสามัญ	125,000	125,000	-	0.01

ลำดับที่	ชื่อกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง	ความสัมพันธ์	ประเภทหลักทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 1 มกราคม 2566 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2566 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)	สัดส่วนการถือ ครองหุ้นในบริษัท (%)
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			125,000	125,000	-	0.01
8	นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	หุ้นสามัญ	250,000	250,000	-	0.02
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			250,000	250,000	-	0.02
9	นายอมร แดงโชติ	กรรมการบริษัท/ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	250,000	250,000	-	0.02
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			250,000	250,000	-	0.02
10	นายเกศินาถ สัมฤทธิ์	กรรมการบริษัท/ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	1,250,000	1,250,000	-	0.10
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			1,250,000	1,250,000	-	0.10
11	นางจรรยา ชูพุทธพงศ์	ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	250,000	250,000	-	0.02
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			250,000	250,000	-	0.02
12	นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา	ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	1,000,000	-	(1,000,000)	-
	(ลาออก 30 กันยายน 2566)	คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			-	-	-	-
13	นางสาวทิพย์สุดา ปกครอง	ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	250,000	250,000	-	0.02
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			250,000	250,000	-	0.02

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

▶ 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย มีคุณธรรม จริยธรรม และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 10 ท่าน ซึ่งเป็นผู้หญิงจำนวน 2 คน เป็นกรรมการอิสระ 5 คน และเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 1 คน สามารถสรุปภาพรวมองค์ประกอบ และความหลากหลายในโครงสร้างเป็นเปอร์เซ็นต์ ดังนี้



ตารางความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Board Skills Matrix)

ลำดับ	ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน/ รายชื่อกรรมการบริษัท	ความรู้ทางบัญชีและการเงิน	ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท	บริหารจัดการธุรกิจ	การวางแผนกลยุทธ์	ความรู้ความชำนาญหรือ ประสบการณ์ด้านสิ่งแวดล้อม และสังคมของธุรกิจ ภายใต้ ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี	วิศวกรรม	การเกษตรกรรม	กฎหมาย	พัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรม	อื่นๆ
1	นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง		✓	✓	✓				✓		
2	นายกิตติ สัมฤทธิ์		✓	✓	✓		✓	✓			
3	นายกิตติ ญัฐขยางกุล		✓				✓				
4	นายสุธี จุฬานุกรกุล		✓				✓				
5	นางนารี บุญธีรพร	✓	✓	✓	✓	✓					
6	นายสรรค์ชัย เทียวประเสริฐกุล	✓	✓	✓	✓	✓				✓	
7	นางสาวสุรัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	✓	✓	✓	✓						
8	นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	✓	✓	✓	✓	✓					
9	นายเกตินาท สัมฤทธิ์	✓	✓	✓	✓	✓				✓	
10	นายอมร แดงโชติ		✓	✓	✓		✓			✓	
	รวม	5	9	6	7	4	4	1	1	3	0

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง และประวัติกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ”

► 7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการบริษัท
2. นายกิตติ สัมฤทธิ์	กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
3. นายกิตติ ญัฐขยางกุล	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
4. นายสุธี จุฬานุตรกุล	กรรมการบริษัท และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
5. นางนารี บุญธีราร	กรรมการอิสระ และประธานกรรมการตรวจสอบ
6. นายสรรค์ชัย เทียวประเสริฐกุล	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน และประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการ พัฒนาอย่างยั่งยืน
7. นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
8. นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	กรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ
9. นายเกตินา สัมฤทธิ์	กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนา อย่างยั่งยืน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
10. นายอมร แดงโชติ	กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนา อย่างยั่งยืน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่

หมายเหตุ: ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริษัทตามที่ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กรรมการซึ่งลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ นายกิตติ สัมฤทธิ์ นายกิตติ ญัฐขยางกุล นายอมร แดงโชติ กรรมการสองในสามคนนี้ ลงลายมือชื่อ ร่วมกันและประทับตราสำคัญบริษัท หรือ นายกิตติ ญัฐขยางกุล นายอมร แดงโชติ

กรรมการหนึ่งในสองคนนี้ ลงลายมือร่วมกับ นายเกตินา สัมฤทธิ์ และประทับตราสำคัญ บริษัท

► 7.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท
3. ติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
4. กำกับดูแลบริษัท ให้นำไปสู่ผลลัพธ์ (Governance Outcome) ดังนี้
 - ◆ สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่เกื้อกูลถึงผลกระทบต่อสังคมในระยะยาว
 - ◆ ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
 - ◆ เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
 - ◆ สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

5. กำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งบริษัท ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม

6. กำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลาปานกลางและ/หรือประจำปีของบริษัท สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมปลอดภัย

7. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาคอร์ปสู่ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

8. กำกับดูแลให้มีการรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัท ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับ กิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความ เข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

9. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและกรรมการรายบุคคล

10. ติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

11. ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัท

12. ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย Value Chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

13. กำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัท PCC และบริษัทย่อยมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

14. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ ระหว่างบริษัท กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการ ใช้ ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควร

15. กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชัน ที่ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

16. กำกับดูแลให้บริษัท มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณี มีการชี้เบาะแส

17. ดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญ ต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

18. พิจารณา คัดเลือก เสนอบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบ บัญชี และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประชุม กับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละครั้ง

19. ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท

20. พิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม

21. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

22. ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล

23. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท

24. ดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพและเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

25. ดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น เป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ใน “กฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

► 7.2.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการบริษัท

1. ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

2. ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

3. เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูลและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

4. เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และระเบียบวาระที่กำหนดไว้และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมาย รวมถึงดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและ การกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ให้มีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม ทั้งนี้ ในกรณีที่ประธานกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ไม่ได้มีการแยกออกจากรับอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการอิสระท่านหนึ่งให้ทำหน้าที่ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุม เพื่อให้เรื่องที่สำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท

7. ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

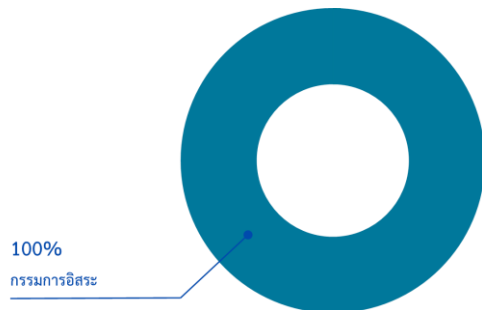
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารเพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกลั่นกรอง และพิจารณาเรื่องต่างๆ

▶ 7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนทั้งหมด 3 คน โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด และมีกรรมการ 1 คน มีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ด้านบัญชี และการเงิน



ข้อมูลคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นางนารี บุญธีรพร	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ:

- ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ปรากฏตามเอกสารแนบ 1
- นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจเป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท PCC

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. พิจารณาผลการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และเสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้ง เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

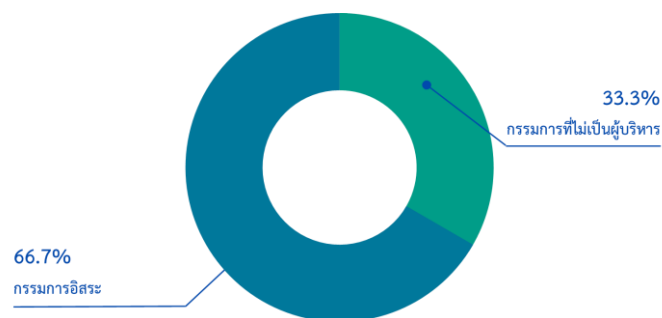
6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบใน “กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

► 7.3.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนทั้งหมด 3 คน โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน



ข้อมูลคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2566

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสรศักดิ์ เตียวประเสริฐกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายสุธี จุฬานตรกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

หมายเหตุ: ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนตามที่ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการบริษัทย่อย รวมถึงโครงสร้างองค์กรของบริษัทและบริษัทย่อย ให้มีความเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัท รวมถึงกลยุทธ์ของบริษัท และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

2. กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหากรรมการ รวมถึงสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท รวมทั้งกรรมการผู้จัดการของบริษัท และของบริษัทย่อย และผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรที่กำหนดไว้ โดยยึดมั่นให้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงพิจารณาสรรหา คัดเลือกบุคลากรผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ และเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

3. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ แนวทางและวิธีการในการพิจารณาคำตอบแทน รวมถึงผลประโยชน์อื่นให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้งผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงตำแหน่งเลขานุการบริษัท และ เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณาทบทวน รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่าย คำตอบแทน (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และ นำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

4. พิจารณาความเป็นอิสระ และคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัท เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎหมาย และ/ หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5. กำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานและกระบวนการประเมิน ของกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง พิจารณาให้ความเห็นชอบและทบทวนแบบ ประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและ ดำเนินการประเมิน โดยคณะกรรมการสรรหาจะนำผลการประเมินดังกล่าวมาใช้ ประกอบการพิจารณากำหนดคำตอบแทนกรรมการ

6. จัดทำแผนพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและการปฐมนิเทศกรรมการเข้า ใหม่ กำกับดูแลให้มีการอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง

7. พิจารณาการกำหนดโครงสร้างตำแหน่ง โครงสร้างเงินเดือน อัตราและ งบประมาณการขึ้นเงินเดือนประจำปี โครงการสวัสดิการพนักงาน

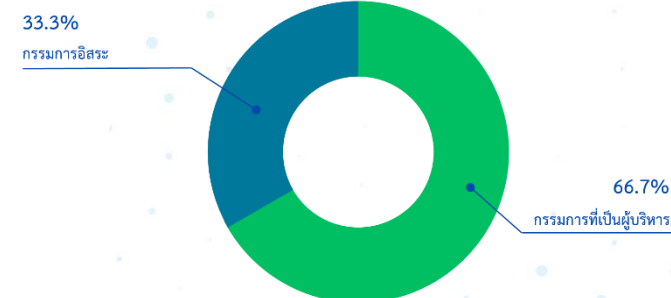
8. พิจารณาจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทและ บริษัทย่อย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงทบทวนแผน ดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อเตรียมความพร้อมให้ผู้สืบทอดงานเพื่อให้การบริหารงานของ บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบ ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนใน “กฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th หัวข้อ “การ กำกับดูแลกิจการ”

▶ 7.3.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนทั้งหมด 3 คน โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน



ข้อมูลคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ณ วันที่

31 ธันวาคม 2566

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายอมร แดงโชติ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายเกตินาถ สัมฤทธิ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หมายเหตุ: ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามที่ปรากฏตาม

เอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

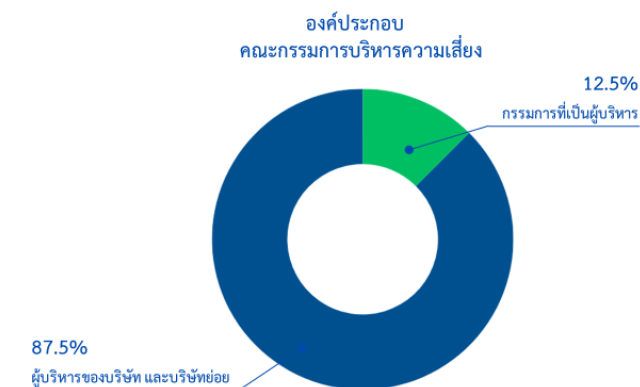
- กำหนด ให้ความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และ ทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงแนวปฏิบัติอื่นใดที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ
- กำหนดและทบทวนแผนกลยุทธ์ แผนงาน เป้าหมายด้านการพัฒนาความยั่งยืนในระดับองค์กรตามหลักมาตรฐานสากลอย่างสม่ำเสมอ
- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้ข้อเสนอแนะและคำปรึกษาต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแล เกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนการแจ้งเบาะแสและรับข้อร้องเรียน เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการ รวมถึงบุคลากรทุกระดับ ตระหนักให้ความสำคัญ และปฏิบัติตามมาตรการอย่างเคร่งครัด
- กำกับงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย และติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งกำกับดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนใน “กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

7.3.4 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนทั้งหมด 8 คน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และความเสี่ยงในด้านต่างๆ โดยประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 7 คน



ข้อมูลคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกิตติ ญัฐขยางกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางจรรยา ชูพุทธพงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายณัฐพงศ์ กอรัมย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายณัฐวุฒิ ยิ่งถาวร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายวิชัย ยิ่งจอหอ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นางสาวพนัธธิกา วงษ์สุวรรณ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นางสาวณิชา ญัฐขยางกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายพิรพล เพ็ชรอำไพ	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ: ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงตามที่ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. มีอำนาจสอบทาน หรือเรียกข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมถึงเชิญพนักงาน ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้องเพื่อสอบถามข้อมูลและขอความเห็นต่างๆ ประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม
2. มีอำนาจที่จะขอความเห็นจากที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกได้เมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
3. มีอำนาจในการแต่งตั้ง กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ สั่งการ ตลอดจนควบคุมการปฏิบัติงานของคณะทำงานเฉพาะเรื่องได้ตามความเหมาะสม เพื่อปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์

4. พิจารณาสอบทานให้เห็นนโยบายบริหารความเสี่ยงและการกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ เพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ

5. กำกับดูแล สนับสนุน ให้มีการจัดทำแผนการดำเนินงาน และติดตามให้มีการดำเนินงานตามแผน ตลอดจนการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรม ตรงตามเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ รวมทั้งให้เห็น ให้คำแนะนำ แก่คณะทำงานหรือหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย ในกรณีพบข้อบกพร่องที่ควรแก้ไขปรับปรุงหรือโอกาสพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น

ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงใน “กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

► 7.3.6 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนทั้งหมด 11 คน โดยประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย

ข้อมูลคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกิตติ สัมฤทธิ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอมร แดงโชติ	กรรมการบริหาร
3. นางจรรยา ชูพุทธพงศ์	กรรมการบริหาร
4. นายเกตินา สัมฤทธิ์	กรรมการบริหาร
5. นายณัฐพงศ์ กอรัม	กรรมการบริหาร
6. นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์	กรรมการบริหาร
7. นายวิชัย ยิ่งจอหอ	กรรมการบริหาร
8. นายภาสกร นราบริรักษ์	กรรมการบริหาร
9. นางสาวณิชา ณัฐชยางกุล	กรรมการบริหาร
10. นางสาวพนัธิกา วงษ์สุวรรณ	กรรมการบริหาร
11. นายพีรพล เพ็ชรอำไพ	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ:

- นายวิฑูร เจียมจิตต์ตรง นายธวัช ผลความดี นายธนาธิป อุปัติศฤงค์ และนางสาวสุภาภรณ์ เกียรติสิน ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป
- นายเกตินา สัมฤทธิ์ นายณัฐพงศ์ กอรัม นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์ นายวิชัย ยิ่งจอหอ นายภาสกร นราบริรักษ์ และนางสาวณิชา ณัฐชยางกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 เป็นต้นไป
- นางสาวทิพย์สุดา ปกครอง ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2566 และลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2566 เป็นต้นไป
- นางสาวพนัธิกา วงษ์สุวรรณ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2566 เป็นต้นไป
- นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป
- นายพีรพล เพ็ชรอำไพ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2566 เป็นต้นไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณากำหนดกลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงโครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจบริหารต่างๆ ของบริษัท PCC และบริษัทย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา อนุมัติ รวมถึงดำเนินการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ จากคณะกรรมการบริษัท และมีอำนาจสั่งการ ถ่ายทอด วางแผน และดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงระบบปฏิบัติการควบคุมภายในที่เหมาะสมรัดกุม และเป็นไปตามข้อเสนอแนะและท้วงติงของคณะกรรมการตรวจสอบ

3. พิจารณากลั่นกรอง แผนธุรกิจ แผนงบประมาณใช้จ่ายประจำปี และแผนการลงทุนของบริษัท PCC และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท หรือบริษัทย่อย เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

4. พิจารณาเห็นชอบการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุน ของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี)

5. พิจารณาการทำสัญญาต่างๆ ที่มีผลผูกพันบริษัทตามอำนาจในตารางอำนาจอนุมัติ

6. มีอำนาจในการพิจารณากำหนดข้อปฏิบัติ ข้อบังคับ ระเบียบหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย

7. มีอำนาจในการ ในการติดตามผลงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และแผนงานที่กำหนด รวมสามารถพิจารณาปรับแผนงาน งบประมาณ ในการดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัท และบริษัทย่อยได้

8. พิจารณากำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน และโครงสร้างเงินเดือนและสวัสดิการของพนักงาน ระดับ 10 ขึ้นไป ของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

9. พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลง แต่งตั้งพนักงาน โครงสร้างการบริหารงาน ของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงโครงสร้างค่าตอบแทน และโครงสร้างเงินเดือนและสวัสดิการของพนักงานระดับ 1-9 ที่เสนอโดยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารใน “กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

► 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ผู้บริหารบริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

รายชื่อผู้บริหารบริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31

ธันวาคม 2566

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกิตติ สัมฤทธิ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายกิตติ ญัฐขยางกุล	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส หน่วยงานบริหารการลงทุนในทรัพย์สินของกลุ่มบริษัท
3. นางจรรยา ชูพุทธพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยงานบริหารการเงิน และทุนทางสินทรัพย์
4. นายอมร แดงโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยงานพัฒนาสถาปัตยกรรม และทุนทางปัญญาองค์กร
5. นายเกดนาท สัมฤทธิ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยงานพัฒนาการเติบโตแบบยั่งยืนขององค์กร
6. นางสาวทิพย์สุดา ปกครอง	ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

หมายเหตุ:

- ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้บริหารตามที่ปรากฏตามเอกสารแนบ 1
- นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา ลาออกจากตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ หน่วยงานพัฒนาการเติบโตแบบยั่งยืนขององค์กร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป
- นายเกดนาท สัมฤทธิ์ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2566 เป็นต้นไป

ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1. Performance Roles: การสร้างผลประกอบการที่ดีให้กับบริษัท PCC นำพาให้บริษัท PCC มีการเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน

Strategy Formulation การกำหนดกลยุทธ์

- ◆ กำหนดนโยบายของกลุ่มบริษัท ทบทวน เปลี่ยนแปลง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ รวมถึงสื่อสารประกาศนโยบาย ข้อมูลสำคัญให้แก่บุคลากรภายในองค์กร และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก

- ◆ กำหนดกลยุทธ์ระดับ Corporate Strategy รวมถึงทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปีที่ชัดเจน สนองตอบความต้องการของผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นได้อย่างเหมาะสมของกลุ่มบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และสื่อสารแผนกลยุทธ์ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ
- ◆ จัดทำแผนกลยุทธ์ระดับ Business & Functional Strategy ของบริษัท PCC รวมถึงให้คำปรึกษา แนะนำและทบทวนในการจัดทำ Business & Functional Strategy แก่บริษัทย่อย
- ◆ บริหาร จัดการ และติดตาม ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ กรอบนโยบาย แผนงานของกลุ่มบริษัท PCC ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว

Policy Making: การตัดสินใจเชิงนโยบายที่สำคัญ

- ◆ สนับสนุนกรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ (CEO-RS) ในการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร ตามรูปแบบ Enterprise Architecture
- ◆ สนับสนุนและติดตามการพัฒนาระบบสารสนเทศและการรายงานของ แต่ละระบบงานในบริษัทให้มี Data standard, Data Library, Information Flow ขนานไปกับ Process Flow, Product Flow แบบ real time และให้เป็นระบบ Single Data Entry และ Common Database ให้เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานและการตรวจสอบผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในองค์กร
- ◆ กำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ รวมถึง กำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ

- ◆ กำหนดนโยบายและแผนการสืบทอดตำแหน่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแผนการสืบทอดตำแหน่ง

2. Conformance (Compliance) Roles: การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนมาตรฐานและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

Providing Accountability

- ◆ ติดตามและกำกับดูแลการบริหารงานของกลุ่มบริษัท และให้ความรับผิดชอบต่อการกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

Monitoring and Supervising

- ◆ กำกับ ติดตาม และดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และบรรลุเป้าหมายด้านดำเนินงานด้านการเงิน ตลอดจนการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาดของการดำเนินงาน
- ◆ ติดตามให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานรวมทั้งข้อกำหนดอื่นของกลุ่มบริษัท ได้อย่างถูกต้อง

ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารใน “บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Office: CEO)” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ”

กรรมการและผู้บริหารบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง และเปลี่ยนแปลงบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นตัวแทนให้ดำรงตำแหน่งกรรมการ หรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตามสัดส่วน โดยมีรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

รายชื่อกรรมการและผู้บริหารบริษัทและบริษัทย่อย	รายชื่อบริษัท														
	PCC	PEM	PMW	PEMC	PSP	PDE	PPD	PPP	PSL	SBP	CEP	PEP	PKB	PPS	PTS
นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง	X, ///														
นายกิตติ สัมฤทธิ์	/, //														
นายกิตติ ญัฐขยางกุล	/, //														
นายสุธี จุฬานทรกุล	/														
นางนารี บุญธีรรว	///, IV														
นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล	///														
นางสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	///, V														
นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	///, V														
นายเกติภาพ สัมฤทธิ์	/, //	/	/, //		/	/	/	/	/			/	/	/	/
นายอมร แดงโชติ	/, //	X, /	X, /	X, /	X, /, //	X, /		/, //			X, /, //	X, /, //	X, /, //		
นายประจวบ อุซชิน ²								X, /							
นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา ¹	//							/, //	/, //	/	/, //	/	/		
นางจรรยา ชูพุทธิพงศ์	//	/, //	/						X, /						
นางสาวณิชา ณ์ขยางกุล		/	/		/	/	/	/	/	/		/	/	/	/
นายณัฐพงศ์ กอรัม		/, //	/	/		/, //			/						
นายศิริชัย จิรรัตนพิทักษ์		/, //	/	/											
นายภัทรารัฐ ศักดา		//		/											
นายเศกสรร ปรีชา		/, //		/											
นางสาวทิตยาภรณ์ บัวแก้ว		//							/						
นางสาวกาญจนา ชีวะพานิช			//												
นายอนุชา จรูญกิตติกร			//												
นายขวัญชัย ทองเกลี้ยง			/, //								/				
นายสุรศักดิ์ ปิณฑนภาคย์							/, //							/	/
นายเกียรติศักดิ์ สารพิมพ์				/, //											
นายภาสกร นราบริรักษ์					/, //		X, /, //	/, //		X, /, //				X, /	X, /
นายวิชัย ยิ่งจอหอ					/, //	/, //		/, //							
นายอนุศาสน์ วรรณโท					//										

รายชื่อกรรมการและผู้บริหารบริษัทและ บริษัทย่อย	รายชื่อบริษัท														
	PCC	PEM	PMW	PEMC	PSP	PDE	PPD	PPP	PSL	SBP	CEP	PEP	PKB	PPS	PTS
นางสาวพันธิกา วงษ์สุวรรณ					//			/, //		//	//				
นางสาวจันจิรา ปันเขียว						/, //									
นางกัลยากร สุริย์						//									
นางสาวสิริฤดี สัมฤทธิ์					//	//									
นายอนุศักดิ์ เบญจชัยพร							/, //							/	/
นางสาวปริศนา วิวัฒน์		//	//				/, //							//	//
นางสาวรัตติมา ทาบโลกา							//								
นางสาวทิพย์สุดา ปกครอง	//														
นางสาวสกุลรัตน์ อินทร์โต									/, //						
นางสาวจันทร์พร แรมวงศ์								//	/, //						
นายพีรพล เพ็ชรอำไพ						/	/		/, //						
นายณัฐวุฒิ ยิ่งถาวร								/		/, //	/, //	/, //	/, //		
นายสมาน โอราวัฒน์										/					
นายจิรศักดิ์ มุสิกทัศน์										/, //	/	/	/		
นายชวลิต จันทร์แดง											//				

X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

// = ผู้บริหาร

/// = กรรมการอิสระ

/V = ประธานกรรมการตรวจสอบ

V = กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ:

¹ ลาออกจากการเป็นกรรมการวันที่ 30 กันยายน 2566

► 7.4.3 ค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

ในปี 2566 บริษัทมีผู้บริหาร ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ รวมจำนวน 6 คน โดยได้รับค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และที่ไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท PCC มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน	2566 จำนวนผู้บริหาร	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวม	6	20,290,392
โบนัสรวม	6	4,622,802
เงินสนับสนุนกองทุนสำรอง เลี้ยงชีพและผลประโยชน์อื่นๆ	6	4,037,933
รวม	6	28,951,127

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

กลุ่มบริษัท PCC จัดให้มีสวัสดิการ ได้แก่ ประกันอุบัติเหตุ ค่าน้ำมันรถ ค่าโทรศัพท์ การตรวจสุขภาพประจำปี ค่ารักษาพยาบาล รวมถึงสวัสดิการอื่นๆ ที่พนักงานพึงได้รับตามนโยบายบริษัท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

► 7.5.1 จำนวนพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 955 คน และได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัท PCC) จำนวนทั้งสิ้น 601.00 ล้านบาท โดยมีจำนวนพนักงานแยกตามสายธุรกิจ ดังนี้

สายธุรกิจ	จำนวนพนักงาน รวมผู้บริหาร (คน)
บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	36
ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management	531
ธุรกิจ Intelligent Grid	225
ธุรกิจพลังงานทดแทน (Renewable Energy)	98
ธุรกิจนำเข้าอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องกล และงานขายโครงการ	19
ธุรกิจ Digital Platform and IT Infrastructure	36
ธุรกิจ Bio-Circular-Green Business	10
รวมทั้งหมด	955

► 7.5.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท PCC ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

► 7.5.3 ค่าตอบแทนพนักงาน (เงินเดือนและสวัสดิการ)

กลุ่มบริษัท PCC มีการกำหนดโครงสร้างเงินเดือน และค่าตอบแทนที่ชัดเจน สอดคล้องกับคุณค่าของแต่ละตำแหน่งงาน ตามที่กำหนดไว้ในกรอบความรู้ความสามารถหลักและ/หรือความรู้ และเทียบกับองค์กรอื่นๆ ที่มีลักษณะงานคล้ายกัน รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการตามกฎหมายสำหรับพนักงาน โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนรวมของพนักงาน ดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

กลุ่มบริษัท PCC มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารบริษัท PCC) ดังนี้

ค่าตอบแทน	2566 (บาท)
เงินเดือนรวม	369,779,842
โบนัสรวม	89,272,610
เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์อื่นๆ	142,206,375
รวม	601,258,827

หมายเหตุ: เฉพาะพนักงานประจำของกลุ่มบริษัท PCC

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

กลุ่มบริษัท PCC จัดให้มีสวัสดิการ ได้แก่ ประกันอุบัติเหตุ ค่าน้ำมันรถ ค่าโทรศัพท์ การตรวจสุขภาพประจำปี ค่ารักษาพยาบาล รวมถึงสวัสดิการอื่นๆ ที่พนักงานพึงได้รับตามนโยบายบริษัท

นโยบายส่งเสริมช่องทางการออมและสร้างหลักประกันทางการเงินสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัท PCC ส่งเสริมช่องทางการออมและสร้างหลักประกันทางการเงินสำหรับพนักงาน โดยจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์พนักงานกลุ่มบริษัท PCC และโครงการส่งเสริมพนักงานสร้างรายได้จากดอกผลจากการลงทุนของเงินออม (Passive Income)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัท PCC มีจำนวนพนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์พนักงานกลุ่มบริษัท PCC และโครงการส่งเสริมพนักงานสร้างรายได้จากดอกผลจากการลงทุนของเงินออม ดังนี้

รายการ	หน่วย	จำนวน
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		
จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	คน	823
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	บาท	29,637,741.48
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมต่อพนักงานทั้งหมด	ร้อยละ	85.64%
กองทุนรวม เพื่อการเลี้ยงชีพ (RMF)		
จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนรวม เพื่อการเลี้ยงชีพ (RMF)	คน	537
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนรวม เพื่อการเลี้ยงชีพ (RMF)	บาท	2,685,000
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมต่อพนักงานทั้งหมด	ร้อยละ	55.88%
สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานกลุ่มบริษัท PCC		
จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกสมาชิกสหกรณ์ฯ	คน	734
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบทุนเรือนหุ้น	บาท	990,400
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมต่อพนักงานทั้งหมด	ร้อยละ	76.38%

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

▶ 7.6.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่าจ้างจากภายนอก หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวสุวรรณา จารุพิศาลเลิศ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดข้อมูลของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

และมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

(1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญ ดังต่อไปนี้

- ◆ ทะเบียนกรรมการ
- ◆ หนังสือนัดประชุม คณะกรรมการและรายงานการประชุม คณะกรรมการ
- ◆ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ◆ รายงานประจำปีของบริษัท

(2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

(3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

7.6.1.2 ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน

บริษัท PCC แต่งตั้งนางจรรยา ชูพุทธิพงศ์ เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน) ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2564 ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียดข้อมูลของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

7.6.1.3 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัท PCC มอบหมายให้ นางสาวทิพย์สุตา ปกครอง เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัท และมาตรฐานทางบัญชี ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564 ซึ่งมีประสบการณ์ในการทำงานด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 3 ปีในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดข้อมูลของผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีปรากฏตามเอกสารแนบ 1

7.6.1.4 หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติแต่งตั้ง นางเจือทิพย์ ลักษณะโยธิน เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ในการปฏิบัติงานในบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยง และการควบคุมภายใน ทั้งในระดับธุรกิจและภาพรวม อีกทั้งยังรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดข้อมูลของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏตามเอกสารแนบ 3

7.6.1.5 หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

บริษัท PCC ได้มอบหมายให้ นางสาวณิชา ญัฐชยางกุล ดำรงตำแหน่งผู้จัดการ ฝ่ายอาวุโส หน่วยงาน Legal, Risk, Compliance, Resiliency and Remediation Management ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564 เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้มีการปฏิบัติเป็นตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ โดยมีรายละเอียดข้อมูลของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

และมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

(1) สนับสนุนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติขององค์กร เพื่อให้เป็นแนวทางที่ชัดเจนในการกำกับดูแล ให้มีการดำเนินงานสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Tone from the top)

(2) เป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลภายนอกที่เกี่ยวข้อง นโยบายและระเบียบขององค์กร โดย

- ◆ ปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตาม (Compliance) ของบริษัทและบริษัทย่อย (2nd Line) ในการติดตาม วิเคราะห์ความเสี่ยงของกิจกรรมการดำเนินการต่างๆ รวมถึงการดูแลให้คำปรึกษา

- ◆ สอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานผู้ปฏิบัติ (1st Line) เพื่อให้มีการปฏิบัติที่ถูกต้องสอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องของแต่ละหน่วยธุรกิจ

(3) กำหนดดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงานต่างๆ ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ซึ่งวัดผลจากการไม่พบข้อผิดพลาดที่เป็นสาระสำคัญจากการกระทำที่ผิดกฎหมาย กฎระเบียบ การถูกการกล่าวโทษจากหน่วยงานกำกับดูแลภายนอกที่เกี่ยวข้อง การตรวจพบการทุจริต และการทำผิดวินัยร้ายแรงภายในหน่วยงาน

(4) ส่งเสริมวัฒนธรรมการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ (Compliance Culture) โดยการจัดอบรมเสริมสร้างให้บุคลากรมีความรู้ ให้คำปรึกษาและประชาสัมพันธ์เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

(5) บริหารจัดการเหตุการณ์ที่ปฏิบัติไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ (Non-Compliance) โดยรวบรวม วิเคราะห์ สอบทานเหตุที่เกิดขึ้น และติดตามแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อหาแนวทางป้องกันหรือลดโอกาสเกิดเหตุ Non-Compliance ซ้ำในอนาคต

▶ 7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และโปร่งใส บริษัท PCC ได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และมอบหมายให้ นางจรรยา ชูพุทธิงค์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน รวมทั้งข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงานและงบการเงินรายไตรมาส รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารรายไตรมาส เป็นต้น ให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้ทราบอย่างสม่ำเสมอ เท่าเทียม และครบถ้วนตามความเป็นจริง

ทั้งนี้ สามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

ที่อยู่: 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ
กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์: 02-910-9700-12 แผนก IR กต 1

E-Mail: pcc_ir@precise.co.th

► 7.6.3 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับงวดบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท ได้จ่ายค่าตอบแทนการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (EY) จำนวนเงินรวม 1,500,000 บาท และไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น (Non-audit Fee) ที่มีสาระสำคัญ เช่น ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบตามที่ตกลงร่วมกัน การรวบรวมข้อมูล การให้บริการทางด้านภาษีอากร การให้คำปรึกษาทางการเงิน การให้คำปรึกษาด้านกฎหมาย การให้บริการจัดอบรมความรู้ด้านการบัญชีสำหรับบุคลากรของบริษัท การวางระบบบัญชี เป็นต้น ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

อนึ่งบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 8 บริษัท และบริษัทร่วมของบริษัท จำนวน 1 บริษัท



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

▶ 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการ

(1) กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่จะต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ โดยต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกำหนดใน ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ดังนี้

- ◆ ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- ◆ ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของ

ส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC

- ◆ ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC หรือบริษัทย่อย
- ◆ ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ◆ ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ◆ ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม

- ◆ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC และไม่ใช่ผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ◆ ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท PCC ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ
- ◆ ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท PCC หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท PCC หรือบริษัทย่อย
- ◆ ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท PCC

ภายหลังได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (collective decision) ได้

(2) การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูงสุด

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัท PCC ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยมีกระบวนการสรรหาและแต่งตั้ง ดังนี้

1. สรรหาบุคคลเข้ารับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการใหม่ โดยเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) ของสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่
2. คัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พ.ร.บ.บริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของบริษัท หลักเกณฑ์/แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น และต้อง สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้มีการจัดทำ (Board Skill Matrix) เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา โดย พิจารณาทักษะความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เพื่อผสานความรู้ ความสามารถ ที่เป็นประโยชน์แก่การดำเนินงานของบริษัท PCC
3. พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ รวมถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละ คนดำรงตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ใน กรณีที่เป็นการเสนอแต่งตั้งกรรมการรายเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่ง จะ

พิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา ทั้งในฐานะกรรมการ และกรรมการชุดย่อย การให้ข้อเสนอแนะความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการ ดำเนินธุรกิจของบริษัท การเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ มาประกอบการพิจารณา เพิ่มเติมจากที่ระบุตามข้างต้น

4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เสนอชื่อผู้ที่ได้รับการ พิจารณาคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท PCC มีกรรมการบริษัทจำนวนทั้งหมด 10 คน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาก่อนกรองและคัดเลือก จากความรู้ ความชำนาญของกรรมการ (Board Skills Matrix) และโครงสร้างของ คณะกรรมการ (Board Diversity) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ความหลากหลาย และ คุณสมบัติ ทั้งด้านความรู้ ความสามารถในการทำงาน ประสบการณ์ ทักษะ รวมไปถึง ลักษณะการประกอบธุรกิจในปัจจุบันและอนาคตแล้ว ประกอบกับไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อย เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ของบริษัท PCC

ดังนั้น จึงพิจารณาคัดเลือกกรรมการท่านเดิมที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ ถือหุ้นประจำปี 2566 จำนวน 4 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีก 1 วาระ โดยมี รายชื่อ ดังนี้

- ◆ นายกิตติ สัมฤทธิ์
- ◆ นายกิตติ ณัฐชยางกุล
- ◆ นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล
- ◆ นางนารี บุญธีราร

โดยกรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายและบริษัท PCC กำหนด อีกทั้ง ยังมีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจ ของบริษัท PCC ตลอดจนในช่วงที่ผ่านมา กรรมการทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยได้ดี และมีประสิทธิภาพ โดยในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง กรรมการ บริษัท PCC ให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด โดยมีกระบวนการสรรหาและแต่งตั้ง ดังนี้

1. พิจารณาคัดเลือกผู้บริหารสูงสุดจาก 2 แหล่ง คือ ภายในและภายนอก องค์กร ด้วยวิธีการเสาะหา (Searching) ตามคุณสมบัติที่กำหนด
2. พิจารณาให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการ เตรียมสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดเพื่อให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง
3. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interests) ของ ผู้ที่จะเข้ารับตำแหน่ง
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาสรรหา และก่อนรองให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติ เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุ วัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ผู้บริหารระดับสูงสุด ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

(3) แผนการสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ได้มีการจัดทำแผนการสรรหา และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อพัฒนาผู้บริหารขึ้นมาสืบทอดตำแหน่งสำคัญ ได้แก่

- ◆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)
- ◆ กรรมการผู้จัดการใหญ่ (President)
- ◆ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (Vice President)
- ◆ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามสายธุรกิจ (Chief Executive Officer)
- ◆ กรรมการผู้จัดการ (Managing Director)

และได้มีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบความคืบหน้าของแผนการสรรหา และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง

(4) การพัฒนากรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง

บริษัท PCC ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูง รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัท PCC ในการเข้าร่วมอบรม และสัมมนาทั้งภายในและภายนอก เพื่อพัฒนาความรู้ ศักยภาพ ทักษะ ความรู้ ความสามารถที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ และการดำเนินธุรกิจของบริษัท PCC

โดยในปี 2566 กรรมการบริษัทและผู้บริหารระดับสูง ได้มีการเข้าร่วมอบรมหลักสูตรและกิจกรรมสัมมนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมอบรม และสัมมนา	จำนวนชั่วโมง อบรมรวม
นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง	● Role of the Chairman Program RCP Online - สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	12
นายกิตติ สัมฤทธิ์	● Fast Forward In Finance Part 1&Part 2 - อบรมภายใน ● ChatGPT & Generative A - อบรมภายใน	9
นายกิตติ ญัฐขยางกุล	-	-
นายสุธี จุฬานทรกุล	-	-
นางนรี บุญธีรพร	● การตกแต่งงบการเงินเพื่อกระทำการทุจริตในตลาดทุนไทย และความยั่งยืนภายใต้เศรษฐกิจที่ถดถอยและมาตรการลดภาวะโลกร้อน - บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ● หลักสูตร "CAC อบรมผู้บริหารและพนักงานประจำปี 2566 บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน) เรื่องการต่อต้านคอร์รัปชัน - สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย ร่วมกับ บริษัท พุนธินชาติ จำกัด (มหาชน)	10
นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล	-	-
นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	● การตกแต่งงบการเงินเพื่อกระทำการทุจริตในตลาดทุนไทย และความยั่งยืนภายใต้เศรษฐกิจที่ถดถอยและมาตรการลดภาวะโลกร้อน - บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ● Financial Fraud: กลโกงทางการเงินใกล้ตัวกว่าที่คิด - สภาวิชาชีพบัญชี ● การควบคุมเพื่อป้องกันและตรวจสอบทุจริตที่อาจเกิดขึ้น - สภาวิชาชีพบัญชี ● พัฒนาการของระบบบัญชีในยุคดิจิทัล ที่น่าจับตามอง - สภาวิชาชีพบัญชี	21
นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	-	-

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมอบรม และสัมมนา	จำนวนชั่วโมง อบรมรวม
นายเกตินา สัมฤทธิ์	<ul style="list-style-type: none"> GRI Professional Certification Program - สถาบันไทยพัฒน์ ChatGPT & Generative AI – อบรมภายใน 	15
นายอมร แดงโชติ	<ul style="list-style-type: none"> การจัดการคาร์บอนสำหรับผู้บริหาร รุ่นที่ 2 – สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ Fast Forward In Finance Part 1&Part 2 - อบรมภายใน ABB Sharing - อบรมภายใน MEGA TREND of ENERGY – EV Power Energy Succession Plan การวางแผนสืบทอดตำแหน่งงานไม่ใช่เรื่องยาก - สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย ChatGPT & Generative AI – อบรมภายใน 	33

และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีกรรมการบริษัทเข้ารับการอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ที่เกี่ยวกับบทบาทและหน้าที่ของกรรมการ ได้แก่ Director Certification Program (DCP) จำนวน 8 ท่าน และ Director Accreditation Program (DAP) จำนวน 2 ท่าน รวมทั้งสิ้น 10 ท่าน จากกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน หรือคิดเป็นร้อยละ 100 โดยมีรายละเอียดการอบรมของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงปรากฏตามเอกสารแนบ 1

(5) การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่

บริษัท PCC จัดให้มีการปฐมนิเทศให้แก่กรรมการที่เข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบเกี่ยวกับธุรกิจ และนโยบายต่างๆ เช่น โครงสร้างองค์กร ข้อบังคับ คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึง นโยบาย กฎหมาย และกฎเกณฑ์ ต่างๆ ที่

เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่สำหรับกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2566 บริษัท PCC ไม่มีกรรมการเข้าใหม่

(6) การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัท

บริษัท PCC กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งแบบองค์คณะและแบบรายบุคคล เพื่อให้คณะกรรมการสามารถร่วมกันพิจารณาผลงานของการวิเคราะห์ และวางแผนการพัฒนากิจกรรมทั้งในเชิงการพัฒนาความรู้และทักษะความสามารถอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนปรับปรุงแก้ไขแนวทางการทำงานร่วมกัน

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ทางเลขานุการแต่ละคณะจะนำส่งแบบประเมินให้แก่คณะกรรมการทุกสิ้นปี และสรุปผลการประเมิน โดยจะใช้วิธีการประเมินแบบการประเมินตนเอง (Self-evaluation) โดยแบ่งแบบประเมินออกเป็น 2 ชุด ดังนี้

- ◆ เอกสารชุดที่ 1 แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ
เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการในภาพรวมขององค์คณะ

- ◆ เอกสารชุดที่ 2 แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล
เพื่อใช้ประเมินการทำงานที่อย่างเหมาะสมของการเป็น
กรรมการของกรรมการรายบุคคล

และมีวิธีการให้คะแนน เป็นแบบมาตรฐานเพื่อให้คณะกรรมการสามารถ
เปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อหรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้

โดยมีหัวข้อ ความหมายของการให้คะแนน และหลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็น
ร้อยละจากคะแนนเต็ม ดังนี้

หัวข้อประเมินคณะกรรมการบริษัท

- เอกสารชุดที่ 1:
- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
 - 2) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ
 - 3) การประชุมของคณะกรรมการ
 - 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
 - 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
 - 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

- เอกสารชุดที่ 2:
- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
 - 2) การประชุมของคณะกรรมการ
 - 3) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ

หัวข้อประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

- เอกสารชุดที่ 1:
- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - 2) การประชุมของคณะกรรมการ
 - 3) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

- เอกสารชุดที่ 2:
- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ

2) การประชุมของคณะกรรมการ

3) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ

ความหมายของการให้คะแนน

1 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

2 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย

3 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร

4 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี

5 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม

มากกว่า 90% = ดีเยี่ยม

มากกว่า 80% = ดีมาก

มากกว่า 70% = ดี

มากกว่า 60% = พอใช้

ต่ำกว่า 60% = ควรปรับปรุง

ในปี 2566 ผลการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ผลการประเมินประจำปี 2566 (ร้อยละ)	
	แบบองค์คณะ	แบบรายบุคคล
คณะกรรมการบริษัท	85.29	86.93
คณะกรรมการบริหาร	79.16	85.81
คณะกรรมการตรวจสอบ	92.88	96.33
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	95.19	99.56

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารร่วมกันกำหนดเป้าหมาย หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) โดยสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ แผนงานประจำปี โดยมีแนวปฏิบัติในการประเมินผลงานของผู้บริหารสูงสุด (CEO) ดังนี้

- ◆ คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารควรพิจารณากำหนดและเห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด โดยได้สื่อสารเกณฑ์การประเมินดังกล่าวให้ผู้บริหารสูงสุดทราบเป็นการล่วงหน้า
- ◆ การประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุดควรทำเป็นประจำทุกปี สำหรับวิธีการประเมินสามารถทำได้โดย กรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารร่วมกัน ประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด และประธานกรรมการควรเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้ผู้บริหารสูงสุดทราบ ในกรณีประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นคนเดียวกัน ให้กรรมการอิสระอาวุโสเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาดังกล่าว
- ◆ คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารควรทำการประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุดเป็นประจำทุกปี โดยควรนำผลประกอบการรวมของบริษัทมาประกอบการประเมิน

โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารอยู่ระหว่างปรับปรุงหลักเกณฑ์การประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) และจะนำมาใช้ในการประเมินปี 2567

► 8.1.2 การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย

การเข้าร่วมประชุมของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย

เลขานุการของแต่ละคณะได้มีการกำหนดตารางการประชุมทั้งปีไว้ล่วงหน้า และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละคณะเพื่อทำการนัดหมายและรับทราบ เป็น ประจำทุกปี และจะจัดส่งเอกสาร ประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการให้แก่คณะกรรมการ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม						
	คณะกรรมการบริษัท (จำนวน 10 ครั้ง)	ประชุมผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (จำนวน 7 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน (จำนวน 9 ครั้ง)	คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี และการ พัฒนาอย่างยั่งยืน (จำนวน 1 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง (จำนวน 1 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (จำนวน 25 ครั้ง)
นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง	10/10	1/1	-	-	-	-	-
นายกิตติ สัมฤทธิ์	10/10	1/1	-	-	-	-	25/25
นายกิตติ ญัฐขยางกุล	8/10	1/1	-	-	-	1/1	-
นายสุธี จุฬานุกรกุล	9/10	1/1	-	9/9	-	-	-
นางนารี บุญธีรพร	10/10	1/1	7/7	-	-	-	-
นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล	10/10	1/1	-	9/9	1/1	-	-
นางสาวสุตารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	9/10	1/1	7/7	9/9	-	-	-
นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	10/10	1/1	7/7	-	-	-	-
นายเกตินา สัมฤทธิ์	10/10	0/1	-	-	1/1	-	25/25
นายอมร แดงโชติ	10/10	1/1	-	-	1/1	-	25/25
นางจรรยา ชูพุทธิพงษ์	-	-	-	-	-	1/1	25/25
นายณัฐพงศ์ กอรัม	-	-	-	-	-	1/1	25/25
นายณัฐวุฒิ ยิ่งถาวร	-	-	-	-	-	1/1	-
นายวิชัย ยิ่งจอหอ	-	-	-	-	-	1/1	25/25

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม						
	คณะกรรมการบริษัท (จำนวน 10 ครั้ง)	ประชุมผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (จำนวน 7 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา ค่าตอบแทน (จำนวน 9 ครั้ง)	คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี และการ พัฒนาอย่างยั่งยืน (จำนวน 1 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหารความ เสี่ยง (จำนวน 1 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (จำนวน 25 ครั้ง)
นางสาวทิพย์สุดา ปกครอง ¹	-	-	-	-	-	-	6/6
นางสาวพนัธิภา วงษ์สุวรรณ ³	-	-	-	-	-	1/1	14/14
นางสาวณิชา ญัฐขยางกุล	-	-	-	-	-	1/1	25/25
นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา ²	-	-	-	-	-	-	19/19
นายพีรพล เพ็ชรอำไพ ⁴	-	-	-	-	-	1/1	4/4
นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์	-	-	-	-	-	-	25/25
นายภาสกร นรารักษ์	-	-	-	-	-	-	25/25

หมายเหตุ:

¹ นางสาวทิพย์สุดา ปกครอง ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 30 เมษายน 2566

² นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 30 กันยายน 2566

³ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 05/2566 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวพนัธิภา วงษ์สุวรรณ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 25 พฤษภาคม 2566 แทน นางสาวทิพย์สุดา ปกครอง

⁴ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 08/2566 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายพีรพล เพ็ชรอำไพ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 พฤศจิกายน 2566 แทน นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา

การจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับประเภท ขนาด และความเกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท PCC ซึ่งสอดคล้องกับสภาวะโดยทั่วไปของตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงประสบการณ์และความเหมาะสมเกี่ยวกับการทำหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

สำหรับปี 2566 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท PCC และค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย

ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท (บาท/เดือน)	คณะกรรมการตรวจสอบ (บาท/เดือน)
ประธานกรรมการ	40,000	20,000
กรรมการ	20,000	15,000

2. ค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบของเบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท (บาท/ครั้ง)	คณะกรรมการชุดย่อย (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	20,000	10,000
กรรมการ	10,000	10,000

3. ค่าตอบแทน/ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เป็นตัวเงิน ไม่มี

4. หลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทน

- ◆ ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการควรจ่ายอย่างสมเหตุสมผล โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ที่รับผิดชอบและขอบเขตการปฏิบัติงาน
- ◆ ค่าตอบแทนควรคำนึงถึงผลประโยชน์ของกรรมการและคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- ◆ โครงสร้างของค่าตอบแทนควรจะไม่ซับซ้อน โปร่งใส และง่ายต่อความเข้าใจของผู้ถือหุ้น
- ◆ การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนจะมีสองส่วน คือ ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม โดยบริษัทจดทะเบียนส่วนใหญ่จะให้ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม
- ◆ บริษัท PCC ไม่มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุมให้แก่กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทหรือที่ปรึกษา
- ◆ ค่าตอบแทนในส่วนที่เพิ่ม จะมีการจ่ายให้แก่กรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการ
- ◆ ค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร หากดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทมากกว่า 1 บริษัท จะได้รับค่าเบี้ยประชุม ส่วนค่าตอบแทนรายเดือนจะได้รับจากบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นบริษัทแรกเท่านั้น

โดยมีรายละเอียดการการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

รายชื่อ	ค่าตอบแทน	ประชุมผู้ถือหุ้น	คณะกรรมการ	คณะกรรมการสรรหา	คณะกรรมการกำกับ	คณะกรรมการบริหาร	คณะกรรมการ
	คณะกรรมการ	(บาท/ปี)	ตรวจสอบ	และพิจารณา	ดูแลกิจการที่ดี และการ	ความเสี่ยง	บริหาร
	บริษัท		(บาท/ปี)	ค่าตอบแทน	พัฒนาอย่างยั่งยืน	(บาท/ปี)	(บาท/ปี)
	(บาท/ปี)			(บาท/ปี)	(บาท/ปี)		
นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง	660,000	20,000	-	-	-	-	-
นายกิตติ สัมฤทธิ์	-	-	-	-	-	-	-
นายกิตติ ญัฐขยางกุล	-	-	-	-	-	-	-
นายสุธี จุฬานทรกุล	320,000	10,000	-	90,000	-	-	-
นางนารี บุญธีรพร	330,000	10,000	310,000	-	-	-	-
นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล	330,000	10,000	-	90,000	- ¹	-	-
นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	320,000	10,000	250,000	90,000	-	-	-
นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	330,000	10,000	250,000	-	-	-	-
นายเกตินาท สัมฤทธิ์	-	-	-	-	-	-	-
นายอมร แดงโชติ	-	-	-	-	-	-	-
นางจรรยา ชูพุทธิพงศ์	-	-	-	-	-	-	-
นายณัฐพงศ์ กอรั่ม	-	-	-	-	-	-	-
นายณัฐวุฒิ ยิ่งถาวร	-	-	-	-	-	-	-
นายวิชัย ยิ่งจอหอ	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวทิพย์สุดา ปกครอง	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวพนธิภา วงษ์สุวรรณ	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวณิชา ญัฐขยางกุล	-	-	-	-	-	-	-
นายธีรวัฒน์ พรพงษ์สุริยา	-	-	-	-	-	-	-

รายชื่อ	คำตอบแทน						
	คณะกรรมการ บริษัท (บาท/ปี)	ประชุมผู้ถือหุ้น (บาท/ปี)	คณะกรรมการ ตรวจสอบ (บาท/ปี)	คณะกรรมการสรรหา และพิจารณา คำตอบแทน (บาท/ปี)	คณะกรรมการกำกับ ดูแลกิจการที่ดี และการ พัฒนาอย่างยั่งยืน (บาท/ปี)	คณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง (บาท/ปี)	คณะกรรมการ บริหาร (บาท/ปี)
นายพีรพล เพ็ชรอำไพ	-	-	-	-	-	-	-
นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์	-	-	-	-	-	-	-
นายภาสกร นรารักษ์	-	-	-	-	-	-	-
รวมคำตอบแทนกรรมการ	2,240,000	90,000	810,000	270,000	0	0	0

หมายเหตุ: ¹เนื่องจากการประชุมครั้งแรกใช้เวลาไม่นาน จึงงดเบี้ยประชุม

► 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในปี 2566 บริษัท PCC มีการบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในด้านการ แต่งตั้งบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วนเพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท PCC รวมถึงจัดทำแผนกลยุทธ์ในระดับองค์กรเพื่อกำหนดเป้าหมายหลักขององค์กรและทิศทางการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายให้แก่บริษัทย่อย

นอกจากนี้ บริษัท PCC ยังกำหนดให้บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและนโยบายของบริษัท อาทิ ตารางอำนาจอนุมัติระดับองค์กร นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการกำหนดราคาระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน นโยบายกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การทำรายการได้มาจำหน่ายไป การทำรายการระหว่างกัน การเปิดเผยสารสนเทศและการใช้ข้อมูลภายใน เป็นต้น และบริษัทยังจัดให้มีการสอบทานและตรวจสอบการปฏิบัติงานของ

บริษัทย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมอย่างเพียงพอ

► 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

8.1.4.1 การดูแลการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

1) บริษัทได้มีการปรับนโยบายเพื่อกำกับการใช้ข้อมูลภายใน โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในจะต้องแจ้งความประสงค์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทล่วงหน้า 1 วัน ก่อนทำรายการ เพื่อให้เลขานุการบริษัทมั่นใจได้ว่าไม่ได้ซื้อขายหลักทรัพย์ในช่วงห้ามซื้อขาย ซึ่งมีโอกาสที่จะใช้ประโยชน์จากข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เผยแพร่ต่อสาธารณะ

2) มีการอบรมให้ความรู้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง ให้ทราบถึงความสำคัญของการใช้ข้อมูลภายใน ภาระหน้าที่ต้องปฏิบัติตามกฎหมายและนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท อย่างเคร่งครัด เมื่อวันที่ 16-19 ตุลาคม 2566 โดยกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องได้ลงนามรับทราบที่จะปฏิบัติตามนโยบายฯ ครบถ้วน 100% ของพนักงานผู้ที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

3) มีการจัดทำระบบรับแจ้งความประสงค์ในการซื้อขายหลักทรัพย์ พร้อมทั้งแจ้งเตือนให้ต้องจัดทำรายงานเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ให้ บริษัท และสำนักงาน กสท. (สำหรับบุคคลที่มีหน้าที่ตามกฎหมายตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มาตรา 59) ทุกครั้งที่ทำรายการ

ทั้งนี้ บริษัท PCC ได้กำหนดโทษสำหรับผู้ที่มีการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามระเบียบที่บริษัทกำหนดเกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน ซึ่งในปี 2566 ไม่ปรากฏว่ามีการกระทำความผิดในเรื่องดังกล่าว

8.1.4.2 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัท PCC ตระหนักถึงความสำคัญของการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง อาจขัดแย้งกับประโยชน์ของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้สามารถจัดการป้องกันได้อย่างมีประสิทธิภาพ ในปี 2566 ที่ผ่านมา บริษัทได้มีการดำเนินการ โดยสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

1) มีการทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงแบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร โดยคำนึงถึงเป้าหมายการเก็บข้อมูลให้

สอดคล้องตามกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเลขานุการบริษัทได้เริ่มใช้แบบฟอร์มดังกล่าวเก็บข้อมูลกรรมการและผู้บริหารโดยครบถ้วนแล้ว

2) มีการจัดส่งสำเนารายงานให้ประธานกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบ ภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทได้รับรายงานตามที่กฎหมายกำหนด

3) ไม่พบกรณีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีอำนาจอนุมัติ/เข้าร่วมพิจารณาอนุมัติรายการในเรื่องที่ตนเป็นผู้มีส่วนได้เสีย

4) ในกรณีที่มีการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทได้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ราคา และข้อตกลงทางการค้า เช่นเดียวกับที่ใช้กับบุคคลภายนอก สำหรับการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน เป็นไปด้วยความจำเป็นสมเหตุสมผล

5) การทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทุกรายการในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ดำเนินการให้มีการสอบทานความเหมาะสมของรายการโดยคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วนแล้ว โดยมีรายละเอียดที่ปรากฏในหัวข้อ 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

8.1.4.3 การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

1) บริษัท PCC ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริต ภายใต้นโยบายการต่อต้านทุจริต (Anti-Fraud Policy) ประกอบกับคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) (โดยแสดงไว้ในข้อ 6.1.2.2) เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท และบริษัททยอยยึดถือเป็นบรรทัดฐานในการปฏิบัติ โดยบริษัทให้ความสำคัญต่อการ

ต่อต้านทุจริต และมุ่งมั่นจะปฏิบัติตามกฎหมาย รวมถึงการไม่ให้/รับสินบนทุกกรณี

2) คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายต่อต้านทุจริต โดยกำหนดขอบเขตคำนิยามของคำว่า “ทุจริต” อย่างชัดเจนโดยครอบคลุม การยักยอกทรัพย์สิน (Asset Misappropriation) การคอร์รัปชัน (Corruption) และ การรายงานเท็จ (Fraudulent Statement) และเพิ่มบทบาทของหน่วยงานบริหารความเสี่ยง ให้มีหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงร่วมกับผู้บริหาร โดยคำนึงถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดการทุจริตในองค์กร เพื่อให้สามารถกำหนดแนวทาง (ระบบการควบคุมภายใน) การป้องกันและการตรวจพบกรณีมีการทุจริตได้อย่างเหมาะสม ทันทีที่ ซึ่งนโยบายฯ ฉบับปรับปรุงบริษัทได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนรับทราบ ผ่านช่องทางอินทราเน็ตและอีเมลแล้ว

3) เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566 บริษัทมีการจัด GRC Talk เป็นส่วนหนึ่งในการกิจกรรมประจำปีของบริษัทจัดขึ้นเพื่อสร้างความสัมพันธ์ให้พนักงานทุกคน ในรูปแบบ Online และ Offline ซึ่งได้มีการสื่อสารให้ความรู้เกี่ยวกับนโยบาย และแนวทางการต่อต้านทุจริต ซึ่งบริษัทให้ความสำคัญเพื่อเป็นการเน้นย้ำเจตนารมณ์และสร้างค่านิยมความตระหนักรู้เกี่ยวกับการไม่ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบขององค์กร พร้อมทั้งแจ้งบทกำหนดโทษกรณีมีการกระทำทุจริตซึ่งมีพนักงานเข้าฟังการบรรยาย และได้ลงนามรับทราบที่จะยึดถือเป็นแนวปฏิบัติอย่างเคร่งครัด คิดเป็น 89% ของพนักงานทั้งหมด

4) หน่วยงานตรวจสอบภายใน ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบระบบการควบคุมภายในของกระบวนการต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล เพียงพอต่อการต่อต้านทุจริต โดยมี

การหารือผลการตรวจสอบร่วมกับผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางแก้ไขที่เหมาะสม และรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัททราบเป็นลำดับ

8.1.4.4 การแจ้งเบาะแส (Whistle blowing)

ในปี 2566 กลุ่มบริษัท PCC ได้รับเรื่องแจ้งเบาะแสการกระทำผิดเกี่ยวกับการทุจริตของพนักงานระดับปฏิบัติการผ่านช่องทางเว็บไซต์ จำนวน 1 เรื่อง และช่องทางจดหมาย จำนวน 1 เรื่อง รวมทั้งสิ้น 2 เรื่อง คณะกรรมการรับแจ้งเบาะแสดำเนินการให้หน่วยงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริง โดยได้สรุปผลการกระทำผิดแล้วจำนวน 1 เรื่อง และอยู่ระหว่างการตรวจสอบข้อเท็จจริง 1 เรื่อง ซึ่งประเด็นการกระทำผิดนั้น ได้มีการประสานไปยังผู้บริหารหน่วยงานที่เกี่ยวข้องให้ปรับปรุงกระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อป้องกันความเสี่ยงไม่ให้เกิดเหตุการณ์ลักษณะเดียวกันเกิดซ้ำอีก และได้ดำเนินการลงโทษทางวินัยกับพนักงานผู้กระทำผิดเรียบร้อยแล้ว อย่างไรก็ตามในปีที่ผ่านมาไม่มีกรรมการและผู้บริหารกระทำความผิดเกี่ยวกับการทุจริต จรรยาบรรณ และจริยธรรม

8.1.4.6 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัท PCC ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผ่านทางระบบ SET Portal แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (56-1 One report) เว็บไซต์ของบริษัท ตลอดจนช่องทางสื่อสารอื่นใดของบริษัท PCC ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส ครบถ้วน ทันเวลา และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแล

กิจการที่ดี กฎหมาย และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ บริษัท PCC ยังมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่สื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ให้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือในการลงทุน รวมถึงรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอจากบุคคลภายนอก มานำเสนอให้แก่ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวนครั้ง	
	Physical	Online
การเยี่ยมชมกิจการ (Site Visit)	2	-
การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	-	1
การเดินทางไปพบนักลงทุน (Roadshow)	-	-
ร่วมกิจกรรมการบริษัทจดทะเบียนเพื่อพบนักลงทุน (Opportunity Day)	-	3
ร่วมกิจกรรม SET Digital Roadshow เพื่อเข้าถึงนักลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ	-	-
ร่วมกิจกรรม Thailand Focus เพื่อเข้าถึงนักลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ	-	-

► 8.1.5 การทบทวน/อนุมัติ กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึง กำหนดเป้าหมายระดับองค์กร และให้แนวทางในการกลยุทธ์ไปปฏิบัติใช้ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 8/2566 วันที่ 20 ตุลาคม 2566 ได้มีมติอนุมัติแผนกลยุทธ์ และให้ฝ่ายจัดการมารายงานผลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะ และมีมติเปลี่ยนแปลงวิสัยทัศน์ และพันธกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท PCC ในอนาคต และเพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านดิจิทัลกริดอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization) ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ทำจากไผ่ (Bamboo-based Innovative Products) โซลูชันดิจิทัลและระบบอัตโนมัติ (Digitalization and Automation Solutions) ให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในภูมิภาค กัมพูชา ลาว พม่า ไทย

พันธกิจ

ปรีไซค์เป็นผู้ให้บริการโซลูชันนวัตกรรมด้านดิจิทัลกริดอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization) ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ทำจากไผ่ (Bamboo-based Innovative Products) โซลูชันดิจิทัลและระบบอัตโนมัติ (Digitalization and Automation Solutions) โดยร่วมกับกลุ่มนวัตกรรมเป้าหมายเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตที่รุ่งเรืองร่วมกันกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ด้วยการสร้างความเป็นไปได้และนวัตกรรมใหม่ๆ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย ด้านการบริหารธุรกิจ และด้านบริหารองค์กร ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางนารี บุญธีรพร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ [1] และนายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นางเจือทิพย์ ลักษณะโยธิน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระโดยมีหน้าที่หลักในการสอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเพียงพอและมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ตลอดจนการให้ฝ่ายบริหารจัดให้มีกระบวนการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม

หมายเหตุ

[1] นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านการบัญชี โดยสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต และปริญญาโท หลักสูตรบัญชีมหาบัณฑิต

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่และข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการดำเนินการในเรื่องที่เห็นสมควรเป็นประจำ โดยในปี 2566 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมจำนวน 7 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 4 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม/ จำนวนประชุมทั้งหมด
1. นางนารี บุญธีรพร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7
2. นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	กรรมการตรวจสอบ	7/7
3. นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	กรรมการตรวจสอบ	7/7

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้กำกับดูแลตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสรุปสาระสำคัญสำหรับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2566 ได้ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี โดยมีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีอย่างเป็นทางการและไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย ทั้งนี้เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับข้อมูลที่มีความสำคัญในการจัดทำงบการเงิน ข้อคิดเห็น ขอบเขต แผนงานและแนวทางการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาถึง

การประมาณการและการใช้ดุลยพินิจต่างๆ เกี่ยวกับประเด็นทางด้านบัญชีที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งนี้ เมื่อมีข้อสงสัยหรือต้องการข้อมูลสนับสนุนเพิ่มเติมจากฝ่ายบริหารคณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้บริหารจากหน่วยงานบัญชีการเงินเข้าร่วมประชุมชี้แจงประเด็นเป็นกรณีไป เพื่อให้มั่นใจว่า รายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินที่ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ใช้งบการเงิน

2. พิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยพิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ COSO's 2013 Internal Control-Integrated Framework (COSO: The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission โดยใช้ “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังได้สอบทานผลการตรวจสอบระบบงานต่างๆ ที่สำคัญอันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งไม่พบประเด็น หรือข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ทำให้เชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม

สามารถมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สิน จากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งการจัดทำรายงานมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่างานตรวจสอบภายในมีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2566 ที่จัดทำขึ้นตามเกณฑ์ความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงาน และสอบทานความเป็นอิสระ ความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ที่สำคัญต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งการสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและด้านการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนพิจารณาอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และให้มีการทบทวนปรับปรุงเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ยังได้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและประชุมร่วมกับทีมผู้ตรวจสอบภายในเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย

4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก

5. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและให้ความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยได้พิจารณาจากความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการตรวจสอบอันเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจ ความน่าเชื่อถือ และความเพียงพอของทรัพยากร รวมถึงผลการประเมินความเป็นอิสระและคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา และพิจารณาค่าสอบ

บัญชีที่เหมาะสม ตลอดจนพิจารณาให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องแล้ว จึงมีมติเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2566 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- ข้อมูลผู้สอบบัญชี

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	ทะเบียนเลขที่
1	นางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์	5872
2	นางสาวรศพร เดชอาคม	5659
3	นางสาวนันทน์ เกิดมงคลชัย	8368
4	นางสาวณรยา ศรีสุข	9188
5	นางสาววิไลพร เชาวีวิวัฒน์กุล	9309

โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีข้างต้นคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ และลงนามในรายงานการสอบบัญชีของบริษัทฯ

- ข้อมูลค่าสอบบัญชี

โดยมีค่าสอบบัญชี รวมเป็นเงินจำนวน 1,500,000 บาท ทั้งนี้ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นที่เรียกเก็บเท่าที่จำเป็นตามที่จ่ายจริง

6. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อการทำรายการรายได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท PCC และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และได้ผ่านการอนุมัติรายการจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการสอบทานการทำรายการฯ ให้มีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติให้ถูกต้องตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction Policy) ของบริษัทที่ได้ประกาศไว้ และสอดคล้องกับประกาศของ

คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายงานการเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการทำรายการดังกล่าวมีความโปร่งใสเป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นด้วยเงื่อนไขที่เป็นไปตามปกติธุรกิจเสมือนที่กำกับบุคคลภายนอก สำหรับรายการที่มีขนาดและประเภทรายการที่ต้องดำเนินการตามนโยบายที่กำหนด ได้มีการอนุมัติรายการ และการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนถูกต้องและเพียงพอ

7. พิจารณาสอบทานนโยบายต่อต้านทุจริต (Anti-Fraud Policy) นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) และคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) และมีการพิจารณาผลการประเมินปัจจัยการเกิดทุจริตในองค์กร ความตระหนักของบุคลากร (Fraud Awareness) และผลการประเมินความรู้/ความเข้าใจ "คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct)" รวมถึงพิจารณาเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสดังถึงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม (Whistleblower)

8. คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองประจำปี โดยได้เปรียบเทียบกับแนวทางปฏิบัติที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผลของการประเมินดังกล่าวสรุปได้ว่า ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วนโดยใช้ความรู้ความสามารถ ความรอบคอบ และเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

9. โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ อย่างเต็มความสามารถและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและ

ข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยง มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

ดร. นารี บุญธีรวัชร

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 17 มกราคม 2567

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายสรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายสุธี จุฬานทรกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีนางสาวอุสนีย์ ดิยะวรากุล ตำแหน่ง ผู้จัดการแผนกอาวุโส ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ ด้วยความโปร่งใส รอบคอบ และเป็นอิสระ เพื่อให้กระบวนการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นไปอย่างโปร่งใส ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้มีการประชุมรวม 9 ครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเข้าร่วมครบองค์ประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

1. การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง

พิจารณาสรรหากรรมการโดยพิจารณาคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และองค์ประกอบของคณะกรรมการและคุณสมบัติของกรรมการเป็นรายบุคคลตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับบริษัทฯ และกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะ ตลอดจนพิจารณาจากความรู้ความชำนาญ ความหลากหลายของทักษะ (Skill Matrix) และประสบการณ์เฉพาะด้านอันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

2. การพิจารณาคำตอบแทน

พิจารณาเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ เรื่องคำตอบแทนกรรมการบริษัทฯ และค่าเบี้ยประชุมประจำปี 2566 โดยพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทฯ สภาวะเศรษฐกิจ และผลประกอบการของบริษัทฯเปรียบเทียบกับผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 ได้มีมติอนุมัติตามข้อเสนอ

3. การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงประจำปี 2566

พิจารณาแนวทางการกำหนดดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ในเรื่องบทบาทและความรับผิดชอบต่อผู้บริหารระดับสูง

4. การพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่

- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประจำปี 2566 และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง
- พิจารณาทบทวนการกำหนดทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความหลากหลายของทักษะ (Skill Matrix) ตลอดจนประสบการณ์เฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของคณะกรรมการบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน
- พิจารณาจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประจำปี 2566 และรายงานแผนสืบทอดตำแหน่ง ประจำปี 2566 ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ

รายงานฉบับนี้ได้รับการสอบทานและเห็นชอบโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2567

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

20 กุมภาพันธ์ 2567

8.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

เพื่อให้การกำกับดูแลกิจการและด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน เป็นไปตามนโยบาย ทิศทางและเป้าหมายขององค์กร คณะกรรมการบริษัท พีริโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (PCC) ในการประชุมครั้งที่ 9/2566 เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee) เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท PCC ในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติอื่นใดที่เกี่ยวข้อง และเสริมสร้างความรู้ และความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการ ให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของกลุ่มบริษัท PCC เพื่อให้เกิดจิตสำนึก และตระหนักถึงความสำคัญในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ไปสู่การปฏิบัติอย่างถูกต้อง มีประสิทธิภาพ และสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท PCC ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 1 ท่าน และกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 2 ท่าน รวมจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------------|-------------------|
| 1. นายสรศักดิ์ เตียวประเสริฐกุล | ประธานคณะกรรมการฯ |
| 2. นายอมร แดงโชติ | กรรมการ |
| 3. นายเกตินา สัมฤทธิ์ | กรรมการ |

นอกจากนี้ยังมี นางสาวอัจฉรา คำอ้น ผู้จัดการแผนกอาวุโสหน่วยงาน ESG and Sustainable Development for Corporate and Smart Community ฝ่ายกำกับดูแลกิจการ

และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาความยั่งยืน ปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท PCC เพื่อกำกับดูแล ติดตามการดำเนินงานของบริษัท PCC ให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน สอดคล้องกับนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน รวมถึงนโยบายและแนวปฏิบัติอื่นใดที่เกี่ยวข้อง โดยมุ่งเน้นการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อย่างเท่าเทียม เพื่อให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยในปี 2566 ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 1 ครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

● พิจารณารายชื่อผู้ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ได้อนุมัติให้นางสาวอัจฉรา คำอ้น ผู้จัดการแผนกอาวุโสหน่วยงาน ESG and Sustainable Development for Corporate and Smart Community ฝ่ายกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการฯ

● พิจารณาจำนวนครั้งในการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อปี

ได้อนุมัติให้มีการประชุมคณะกรรมการฯ ไม่น้อยกว่าจำนวน 4 ครั้งต่อปี

- **ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

- การประเมินการปฏิบัติงานตามเกณฑ์หุ้นยั่งยืน (SET ESG Ratings) ผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามเกณฑ์หุ้นยั่งยืนของกลุ่มบริษัท PCC สามารถดำเนินการได้ตามนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย ตัวชี้วัดและแผนปฏิบัติงานตามที่กำหนดไว้ ทั้งนี้เพื่อบรรลุเป้าหมายผลการประเมิน SET ESG Ratings ในปี 2567 ต้องอยู่ในระดับไม่น้อยกว่า BBB ได้แก่ แผนการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม พลังงาน และความหลากหลายทางชีวภาพ แผนการดำเนินงานด้านสังคม และแผนการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ ด้วยการถ่ายไปยังกลุ่มบริษัท PCC
- โครงการพัฒนาคุณภาพข้อมูลความยั่งยืนสำหรับบริษัทจดทะเบียน สนับสนุนโดยกองทุนส่งเสริมการพัฒนาตลาดทุน (CMDF) ผลการดำเนินโครงการฯ เป็นไปตามแผนปฏิบัติงานตามที่ได้กำหนดไว้โดยที่ปรึกษาโครงการฯ และเจ้าหน้าที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

- **การบริหารจัดการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

ได้เสนอแนะปรับปรุง ในประเด็น ดังต่อไปนี้

- การบริหารจัดการข้อมูลด้านความยั่งยืน ได้เสนอแนะให้มีการรวบรวมข้อมูลด้านความยั่งยืนอย่างเป็นระบบ จากคณะทำงานด้านยั่งยืนองค์กรที่เป็นตัวแทนในแต่ละบริษัทย่อย และกำหนดการตรวจติดตามการให้/กรอกข้อมูลที่ชัดเจน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความถูกต้องของข้อมูล
- การนำนโยบาย กลยุทธ์ เป้าหมาย ตัวชี้วัดและแผนงานไปปฏิบัติทั้งกลุ่มบริษัท PCC รวมทั้งการติดตามผลการดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้เสนอแนะให้กำหนดรูปแบบแผนงานที่ชัดเจนและสื่อสารให้แก่กรรมการบริษัท PCC กรรมการบริษัทแต่ละบริษัทย่อย และคณะทำงานด้านความยั่งยืนองค์กร รวมทั้งจัดให้มีการตรวจติดตามผลและรายงานผลการดำเนินงานการกำกับดูแล

กิจการที่ดีและการพัฒนาความยั่งยืน ต่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน ไม่น้อยกว่า 4 ครั้งต่อปี เพื่อให้มั่นใจว่าการปฏิบัติงานได้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร และสามารถดำเนินงานตามกรอบกลยุทธ์และแผนงานตามที่กำหนดไว้ ตลอดจนเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผล/สมรรถนะของการบริหารจัดการการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

13 มีนาคม 2567

8.5 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ท่ามกลางสภาพแวดล้อมที่เต็มไปด้วยความไม่แน่นอนและมีการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างฉับพลัน ภาครัฐก็ต้องเผชิญกับความท้าทายที่มีความซับซ้อนทั้งความเสี่ยงและโอกาส อีกทั้งมีแนวโน้มที่จะมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจเพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างพื้นฐานที่แข็งแกร่งพร้อมกับความยืดหยุ่นเพื่อรับมือกับความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร กระบวนการกำกับดูแลงานด้านการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุดตามวัตถุประสงค์ของการเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงขึ้นเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566 โดยมอบหมายให้ปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงโดยเฉพาะ (แต่เดิมงานกำกับดูแลด้านการบริหารความเสี่ยงได้กำหนดให้เป็นส่วนหนึ่งในหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร) โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ได้รับแต่งตั้งประกอบด้วยผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ที่หลากหลาย จำนวน 8 ท่าน ได้แก่

- | | | |
|-----|--------------------------|-------------------------------|
| (1) | นายกิตติ ญัฐขยางกุล | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| (2) | นางจรรยา ชูพุทธพิงค์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| (3) | นายณัฐพงศ์ กอรัมย์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| (4) | นายณัฐวุฒิ ยิ่งถาวร | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| (5) | นายวิชัย ยิ่งจอหอ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| (6) | นางสาวพันธิภา วงษ์สุวรรณ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| (7) | นางสาวณิชา ญัฐขยางกุล | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| (8) | นายพีรพล เพ็ชรอำไพ | กรรมการบริหารความเสี่ยง |

โดยมี นางสาว ฐานิตินันท์ วราห์ไพฑูรย์ ตำแหน่ง ผู้จัดการแผนก ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ในปี 2566 ที่ผ่านมามีการประชุมเพื่อรายงานผลดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการชุดย่อย จำนวน 2 ครั้ง (ในที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร 1 ครั้ง และในที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 1 ครั้ง) ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

● การกำหนดและทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยง

บริษัทมีการทบทวนนโยบายตามกรอบแนวทางของ COSO Enterprise Risk Management โดยปรับปรุงให้มีการใช้เครื่องมือการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite), ตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ให้วัดผลได้ชัดเจนและสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนไป เพื่อสร้างความมั่นใจว่ากระบวนการบริหารความเสี่ยงขององค์กรมีความเหมาะสม และสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ กำหนดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการเงิน ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ โดยพิจารณาให้ครอบคลุมในหลากหลายมิติ เช่น ความเสี่ยงเกี่ยวกับป้องกันการทุจริต ความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนความเสี่ยงเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ครอบคลุมทั้งมิติชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม

● การกำกับดูแลและให้ข้อเสนอแนะเกี่ยวกับมาตรการจัดการความเสี่ยงที่สำคัญ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงพิจารณาสอบทานประเด็นความเสี่ยงครอบคลุมโอกาสเกิด (Likelihood) และผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ (Impact) ในกรณีที่พบประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ (High Risk) เช่น ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจใหม่ ความเสี่ยงจากการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลง

ของธุรกิจ ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ย่อย, ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ เป็นต้น ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มอบหมายให้ฝ่ายจัดการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเพื่อลดโอกาสเกิด และ/หรือ ผลกระทบจากที่เสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ พร้อมกับการสอบทานมาตรการจัดการความเสี่ยง และให้คำแนะนำแก่ฝ่ายจัดการเพื่อตอบสนองความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

- **การติดตามผลการบริหารความเสี่ยง และทบทวนมาตรการป้องกันแก้ไข**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดให้มีการประชุมติดตามผลการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง เพื่อติดตามดัชนีชี้วัดความเสี่ยง โดยการรวบรวมผ่านตัวแทนจากหน่วยงานบริหารความเสี่ยงของบริษัท/บริษัทย่อย ในกรณีมีความเสี่ยงใหม่ที่สำคัญ หรือมีประเด็นความเสี่ยงซึ่งต้องมีการทบทวนมาตรการป้องกันแก้ไข คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงจะเชิญฝ่ายจัดการร่วมประชุมและเสนอแผนบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อสอบทานมาตรการป้องกันแก้ไขพร้อมกับให้คำแนะนำแนวทางการจัดการ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าฝ่ายจัดการมีการตอบสนองต่อความเสี่ยงอย่างถูกต้อง เหมาะสม เพื่อการบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่อไป

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

นายกิตติ ญัฐขยางกุล

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

21 ธันวาคม 2566

8.6 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริหารของบริษัท พีรีไซค์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยสมาชิกจำนวน 11 ท่าน ได้แก่

รายชื่อ	ตำแหน่ง
1. นายกิตติ สัมฤทธิ์	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอมร แดงโชติ	กรรมการบริหาร
3. นางจรรยา ชูพุทธพงศ์	กรรมการบริหาร
4. นายเกตินาท สัมฤทธิ์	กรรมการบริหาร
5. นายณัฐพงศ์ กอรัม	กรรมการบริหาร
6. นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์	กรรมการบริหาร
7. นายวิชัย ยิ่งจอหอ	กรรมการบริหาร
8. นายภาสกร นราบริรักษ์	กรรมการบริหาร
9. นางสาวณิชา ณัฐชยางกุล	กรรมการบริหาร
10. นางสาวพนัธิภา วงษ์สุวรรณ	กรรมการบริหาร
11. นายพิรพล เพ็ชรอำไพ	กรรมการบริหาร

ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร โดยมี นางสาว พูนพิศ พ่วงประเสริฐ ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ในรอบปี 2566 คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารได้มีการประชุมรวม 25 ครั้ง โดยคณะกรรมการบริหารเข้าร่วมครบองค์ประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

ในปี 2566 คณะกรรมการบริหารมีการประชุม 25 ครั้ง เพื่อพิจารณาเรื่องที่สำคัญของบริษัท ตามกรอบการดำเนินการที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมาย และรายงานผลการประชุมพร้อมแนวทางในการแก้ไขปัญหาและปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เหมาะสมในแต่ละช่วงเวลา พร้อมนำเสนอข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อการพิจารณาได้อย่างถูกต้องและเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. พิจารณากำหนดแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และวัฒนธรรมขององค์กรประจำปี 2566 คณะกรรมการบริหารได้มีการกำหนดกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วมในแต่ละสายธุรกิจเป็นประจำทุกปี และมีการติดตามผลรายไตรมาส นอกจากนี้ยังได้มีการถ่ายทอดแผนงานดังกล่าวไปสู่ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับในองค์กร เพื่อให้รับทราบและนำไปปฏิบัติให้สอดคล้องและเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้
2. พิจารณาทบทวนอำนาจอนุมัติ และงบประมาณสำหรับการดำเนินงานของบริษัท สำหรับปี 2566 คณะกรรมการบริหารได้มีการทบทวนเพื่อแก้ไขตารางอำนาจอนุมัติ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์และการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมไปถึงการพิจารณาตั้งงบประมาณสำหรับการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยคำนึงถึงการเติบโตอย่างต่อเนื่องของบริษัท ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป
3. ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม คณะกรรมการบริหารได้มีการตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของทุกสายธุรกิจเป็นประจำทุกเดือนเพื่อให้เป็นไปตามแผนงาน และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

4. พิจารณาเห็นชอบและอนุมัติการเข้าลงทุนทั้งในและต่างประเทศ การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการใหม่ๆ และการเข้าร่วมลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจคณะกรรมการบริหารได้มีการกลั่นกรอง เห็นชอบ หรืออนุมัติ การเข้าลงทุน และ/หรือ การเข้าร่วมประมูลงานในโครงการใหม่ ๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่าง ๆ โดยเฉพาะการเข้าลงนามในสัญญาความร่วมมือในการลงทุนและพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียน ความร่วมมือทางธุรกิจในครั้งนี้ถือเป็นการเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจด้านพลังงานหมุนเวียนของบริษัทร่วมทุน ซึ่งสอดคล้องกับกรอบแผนพลังงานชาติที่มุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนกำลังการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อให้บรรลุเป้าหมายความเป็นกลาง

คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่ได้เปิดเผย และปฏิบัติหน้าที่อย่างรอบคอบ มุ่งเน้นถึงความโปร่งใส และตรวจสอบได้ในการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริหารได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการบริหาร

นายกิตติ สัมฤทธิ์

ประธานกรรมการบริหาร

12 มีนาคม 2567

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

▶ 9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงการมีระบบควบคุมภายในที่ดีเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัท PCC และ บริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายในตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ และ 17 หลักการ เพื่อช่วยให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ที่สำคัญของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน (Operation) ด้านการรายงาน (Reporting) และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Compliance)

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท PCC ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัท PCC และบริษัทย่อย โดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และอ้างอิงจากรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในของบริษัทที่ทำการประเมินโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท PCC สรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัท PCC และบริษัทย่อย ทั้ง 5 องค์ประกอบ ได้แก่ การควบคุมภายในบริษัท (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าบริษัท PCC และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด สามารถมั่นใจ

ได้อย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัท PCC และบริษัทย่อยมีการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สิน จากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งการจัดทำรายงานมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ โดยสรุปในปี 2566 บริษัท PCC มีการดำเนินกิจกรรมการควบคุมภายใน ดังนี้

1. การควบคุมภายในบริษัท (Control Environment)

- บริษัท PCC แสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

บริษัท PCC ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานและความรับผิดชอบ ตลอดจนหลักการดำเนินธุรกิจเพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานของบริษัท PCC และบริษัทย่อย ให้อยู่บนหลักความซื่อตรงและรักษาจรรยาบรรณเกี่ยวกับจริยธรรมในการดำเนินงานครอบคลุมถึงการปฏิบัติหน้าที่ประจำวัน และการตัดสินใจในเรื่องต่างๆ การปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า และบุคคลภายนอก รวมทั้งข้อห้ามในการปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท PCC และบริษัทย่อย ไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม และมาตรการในการลงโทษ หากมีการกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืน ไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) และคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) โดยได้สื่อสารนโยบายและคู่มือดังกล่าวให้แก่ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ

บริษัท PCC ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct) โดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับทำแบบประเมินความรู้ ความเข้าใจ เกี่ยวกับคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) และปัจจัยในการเกิดทุจริตในองค์กรและความตระหนักของบุคลากร (Fraud awareness)

บริษัท PCC มีกระบวนการตรวจสอบภายในโดยผู้ตรวจสอบภายในที่เป็นอิสระ กรณีที่พบเห็นความผิดปกติ การกระทำที่เกี่ยวกับการปฏิบัติที่ขัดแย้ง สงสัยว่าเป็นการกระทำผิดกฎหมาย ผิด

จรรยาบรรณ การละเมิดลิขสิทธิ์ หรือระบบการควบคุมภายในที่บกพร่อง บริษัท PCC ได้กำหนดแนวทางการร้องเรียนและแจ้งเบาะแสการทุจริต การกระทำผิด และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งข้อมูลโดยผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในภายนอกสามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนได้อย่างอิสระ ไว้ในนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) บริษัท PCC บริษัทย่อย จะพิจารณาโทษตามความหนักเบาของความผิดที่ได้กระทำขึ้น ในกรณีที่เกิดความเสียหาย จะเสนอวิธีการบรรเทาความเสียหายที่เหมาะสมและเป็นธรรมให้กับผู้เสียหาย

- **คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน**

บริษัท PCC กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน ถูกต้องตามกฎหมาย มีการกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยกำหนดหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานให้บริษัท PCC มีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอให้การบริหารจัดการมีมาตรฐานเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้อง มีการรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ มีคุณภาพที่ดี โปร่งใส ตลอดจนเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงาน ซึ่งจะมีผลให้การบริหารจัดการเป็นไปเพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท PCC เป็นสำคัญ รวมถึงบทบาทด้านการกำกับดูแลผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่อย่างแท้จริง ซึ่งบริษัท PCC ได้กำหนดคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระของบริษัทไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท

- **ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการและความรับผิดชอบที่เหมาะสมเพื่อให้บริษัท PCC บรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ**

บริษัท PCC ได้กำหนดโครงสร้างองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจและบริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพ และกำหนดสายการรายงานตามโครงสร้างองค์กร เพื่อให้มีความเหมาะสมเกี่ยวกับอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และสื่อสารข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในที่อยู่ภายใต้คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบและติดตามระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบและรายงานผล มีการกำหนดอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้บริหาร และพนักงานอย่างเหมาะสม

- **บริษัท PCC แสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งเน้นการพัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ**

บริษัท PCC กำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคล มุ่งเน้นการปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนอย่างเป็นธรรม มีกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานในแนวทางที่จะสะท้อนความสามารถและประสิทธิภาพของงานอย่างเป็นธรรม โดยเป็นการประเมินผลสำเร็จของงานซึ่งเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายของผู้บังคับบัญชาและพนักงานมีการสื่อสารระหว่างกันเพื่อให้พนักงานได้รับทราบผลการปฏิบัติงานในช่วงที่ผ่านมา เปรียบเทียบกับเป้าหมายที่กำหนดร่วมกัน รวมทั้งบริษัท PCC ยังกำหนดระบบและวิธีการประเมินที่สามารถเข้าใจได้ชัดเจน และผลการประเมินสะท้อนผลการปฏิบัติงานของผู้ถูกประเมินอย่างแท้จริง อีกทั้งบริษัท PCC มีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้โอกาสผู้ที่มีความรู้ความสามารถตรงกับความต้องการของบริษัทอย่างเท่าเทียมกัน รวมทั้งจัดหลักสูตรการพัฒนาและส่งเสริมความรู้ ความสามารถ ตลอดจนทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มระดับความสามารถในการทำงาน รวมทั้งเพิ่มศักยภาพและความก้าวหน้าของพนักงานด้วย

รวมทั้ง บริษัท PCC กำหนดนโยบายการสรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Policy) ด้วยการสรรหาบุคคลากรจากภายในและภายนอกมาดำรงตำแหน่งที่สำคัญ เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการได้มา (Resource Acquisition) และการปรับปรุงเพื่อสมรรถนะของบุคคลภายใน (Capability Improvement) ของทุนมนุษย์ (Human Capital) ทั้งในระยะสั้นและระยะยาว ให้สามารถเปลี่ยนแปลงและสอดคล้องกับทิศทางของธุรกิจและพัฒนาองค์กรอย่างต่อเนื่อง

- **บริษัท PCC กำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายในเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพเพียงพอและเหมาะสม โดยจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในภายใต้การบริหารงานการกำกับดูแลของคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบและติดตามระบบการควบคุมภายในของบริษัท PCC และบริษัทย่อยเป็นระยะๆ เพื่อปรับปรุงมาตรการการควบคุมต่างๆ ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์และความเสี่ยงที่เปลี่ยนไป และกำหนดให้ผู้บริหารของแต่ละบริษัทมีหน้าที่จัดระบบการควบคุมภายในให้มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่ดี มีการจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงที่สำคัญต่างๆ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท รวมทั้งคณะกรรมการบริษัทได้กำหนดตัวชี้วัดการปฏิบัติงาน การสร้างแรงจูงใจ และการให้รางวัลที่เหมาะสม โดยประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง แบ่งกลุ่มการประเมินตามระดับตำแหน่งของพนักงาน โดยฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติงานได้กำหนดเป้าหมายดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานร่วมกัน เพื่อให้เกิดความเหมาะสม ไม่เป็นการสร้างแรงกดดันที่มากเกินไปแก่บุคลากร รวมทั้งประเมินการรับรู้ ความเข้าใจ และการนำไปปฏิบัติ ตามคู่มือจริยบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) และปัจจัยการเกิดทุจริตในองค์กรและความตระหนักของบุคลากร (Fraud Awareness)

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- **บริษัท PCC กำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นกรอบแนวทางในการบริหารงานด้านการบริหารความเสี่ยง กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนให้เกิดการกำกับดูแล และบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเหมาะสม โดยสื่อสารนโยบายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนรับทราบและปฏิบัติตาม

รวมทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายงานทางการเงินที่นำเสนอโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตถึงความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ก่อนให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ โดยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทที่ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของบริษัท แสดงให้เห็นถึงสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัท PCC และบริษัทย่อย ซึ่งจะช่วยให้ผู้ถือหุ้นทราบเกี่ยวกับประสิทธิภาพและประสิทธิผลของการบริหารงานตลอดจนความสามารถในการสร้างรายได้และความแข็งแกร่งทางการเงินของบริษัท และโอกาสในอนาคตของบริษัท โดยรายงานทางการเงินของบริษัทสะท้อนถึงกิจกรรมการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งประกอบด้วยข้อมูลที่สำคัญ ได้แก่ สรุปการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ การวิเคราะห์และสรุปผลการดำเนินงานโดยแยกตามสัดส่วนรายได้ของแต่ละธุรกิจ ยอดขายตามกลุ่มลูกค้า หมายเหตุประกอบงบการเงิน เป็นต้น

- **บริษัท PCC ระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งบริษัท**

บริษัท PCC ระบุความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของธุรกิจทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน โดยแบ่งออกเป็น 5 ด้าน ดังนี้ 1.ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน 3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย

กฎระเบียบ 5. ความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ รวมถึงวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกองค์กร โดยพิจารณาการควบคุมที่มี ประเมินความสำคัญของความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากโอกาสที่อาจจะเกิด (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) กำหนดแผนการจัดการเพื่อลดความเสี่ยง โดยหน่วยงานทุกระดับมีหน้าที่ประเมินความเสี่ยงในแต่ละด้านที่ระบุไว้เบื้องต้น เกณฑ์ที่ใช้ในการ ประเมินความเสี่ยงสะท้อนถึงคุณค่าวัสดุประสงค์และทรัพยากรขององค์กรรวมทั้งติดตามและสอบ ทานผลการบริหารความเสี่ยงและการเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบ

- บริษัท PCC ได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะ บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

บริษัท PCC มีการประเมินปัจจัยการเกิดทุจริตในองค์กรและความตระหนักของบุคลากร (Fraud awareness) โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในปีละ 1 ครั้ง เพื่อประเมินปัจจัยการเกิดทุจริต และกำหนดแนวทางป้องกันการเกิดทุจริตในองค์กร (Fraud Prevention) รวมทั้งคณะกรรมการ ตรวจสอบมีการสอบทานการอนุมัติการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ทุกไตรมาส รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ตามเกณฑ์กวด. กำหนดให้สอดคล้อง กับตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ที่บริษัท PCC กำหนดไว้

รวมถึงบริษัท PCC มีการกำหนดเป้าหมาย เพื่อเป็นแนวทางให้แต่ละบริษัท และมีการทบทวนให้ สอดคล้องกับสถานะเศรษฐกิจในปัจจุบัน โดยแต่ละบริษัทมีการตั้งเป้าหมายเพื่อให้สอดคล้องกับกล ยุทธ์ขององค์กร อีกทั้ง บริษัท PCC สื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงและแนวทางการปฏิบัติ เพื่อให้ความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานในทุกระดับของบริษัท PCC และบริษัท ย่อย และเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน

- บริษัท PCC สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบ การควบคุมภายใน

บริษัท PCC ประเมินการเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายในและภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน โดยกำหนดมาตรการจัดการ/การ ควบคุมเพิ่มเติม เพื่อตอบสนองความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น และกำหนดผู้รับผิดชอบความเสี่ยงนั้นๆ รวมถึงบริษัท PCC มีการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการก่อนที่จะลงทุนเพื่อเริ่มทำธุรกิจใหม่ โดย พิจารณาผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจ การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน ตลอดจน กำหนดมาตรการตอบสนองในกรณีที่ไม่เป็นไปตามที่คาดหวัง เพื่อวิเคราะห์ความเสี่ยงและผลการ ดำเนินงานประกอบการตัดสินใจการลงทุน

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัท PCC มีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของ บริษัท ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

บริษัท PCC มีกำหนดให้มีระบบควบคุมภายในอย่างเหมาะสมในแต่ละกระบวนการ ผ่าน นโยบาย ขั้นตอน และวิธีการปฏิบัติงานต่างๆ ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร อีกทั้งมีการนำซอฟต์แวร์ ระบบงาน (application software) มาใช้ในการปฏิบัติงานครอบคลุมในหลายกระบวนการ เพื่อให้ การควบคุมการปฏิบัติงานอยู่ในระบบสารสนเทศ มีการติดตามการบริหารความเสี่ยงของทั้งบริษัท PCC และบริษัทย่อย โดยคณะทำงาน Risk & Compliance Management มีหน้าที่ในการ พิจารณาผลการประเมินความเสี่ยงและการดำเนินการจัดการกับความเสี่ยง กำหนดให้มีมาตรการ ควบคุมที่เหมาะสมกับความเสี่ยงของบริษัท PCC และบริษัทย่อย และการดำเนินงานเป็นไปตาม วัตถุประสงค์ที่บริษัทได้กำหนดไว้ และบริษัท PCC มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบงาน ในแต่ละ กระบวนการทำงานที่สำคัญ โดยยึดหลักการควบคุมภายในเพื่อให้มีการตรวจสอบซึ่งกันและกัน รวมทั้งมีการกำหนดอำนาจการดำเนินการไว้ในตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) อย่างชัดเจน

- บริษัท PCC เลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

บริษัท PCC มีการกำหนดนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อเป็นแนวทางในการจัดการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และมีหน่วยงานที่รับผิดชอบให้ความช่วยเหลือ สนับสนุน ควบคุมการใช้งานระบบเทคโนโลยี และรายงานความผิดปกติของระบบ รวมถึงติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายอย่างถูกต้อง และเพื่อให้สามารถใช้งานซอฟต์แวร์ระบบงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล อีกทั้งบริษัท PCC กำหนดนโยบายด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ครอบคลุมตั้งแต่การจัดโครงสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ การรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านทรัพยากรบุคคล การบริหารจัดการทรัพย์สิน การควบคุมการเข้าถึง การสร้างความมั่นคงปลอดภัยทางกายภาพและสิ่งแวดล้อม การดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎระเบียบและข้อบังคับ รวมถึงจัดหา พัฒนาและบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศให้สามารถรองรับการใช้งานระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- บริษัท PCC จัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

นโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติต่างๆ ได้มีการสื่อสารให้กับบุคคลที่เกี่ยวข้องรับทราบและปฏิบัติตาม มีการตรวจสอบและติดตามระบบการควบคุมภายในของบริษัท PCC และบริษัทย่อย ครอบคลุมถึงกระบวนการแก้ไขข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน โดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน อีกทั้งบริษัท PCC กำหนดให้มีการทบทวนนโยบายและขั้นตอนการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับการดำเนินงานในปัจจุบัน โดยให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลง

ในการทำธุรกรรมของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ก่อนทำรายการจะต้องมีการขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยดำเนินงานให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ตลอดจนการเสนอต่อ

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น ให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติให้เป็นไปด้วยความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้นทุกราย

นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน มีการกำหนดหลักเกณฑ์และอำนาจอนุมัติอย่างเป็นธรรม ในการเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน โดยจะต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม สมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท และดำเนินงานให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) เพื่อให้การอนุมัติรายการของบริษัท PCC และบริษัทย่อย เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการถ่วงดุลอำนาจ มีความโปร่งใส และสอดคล้องกับหลักเกณฑ์กฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัท PCC และบริษัทย่อย อีกทั้งมีการกำหนดให้การพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าวต้องกระทำโดยผู้ไม่มีส่วนได้เสีย

บริษัท PCC และ บริษัทย่อย พิจารณากำหนดราคาสำหรับการทำรายการระหว่างกัน ภายในกลุ่มบริษัท ให้เป็นไปตามหลักการ Arm's Length Basis โดยจะต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม สมเหตุสมผลและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท ปฏิบัติตามข้อบังคับและอำนาจอนุมัติตามตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ของบริษัท ที่กำหนดไว้ในนโยบายการกำหนดราคาระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (information & Communication)

- บริษัท PCC ข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่กำหนดไว้

บริษัท PCC และ บริษัทย่อย มีการจัดการกับข้อมูลโดยคำนึงถึงคุณภาพของข้อมูลและผู้ใช้ข้อมูลเป็นหลักให้ได้รับข้อมูลที่มีความถูกต้อง ครบถ้วน พร้อมใช้งานและเข้าถึงได้เมื่อจำเป็น รวมถึงข้อมูลสำคัญที่เพียงพอสำหรับคณะกรรมการเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจ

- บริษัท PCC สื่อสารข้อมูลภายในบริษัท ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปตามที่วางไว้

บริษัท PCC และ บริษัทย่อย มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในที่เป็นระบบเพื่อสนับสนุนการควบคุมภายในอย่างเหมาะสมผ่านช่องทางการประชุม , e-mail, Intranet ซึ่งเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารระหว่างบริษัท PCC และบริษัทย่อย และมีการกำหนดช่องทางรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนไว้ใน นโยบายการแจ้งเบาะแสดการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางไปรษณีย์, e-mail, เว็บไซต์ www.precise.co.th

- บริษัท PCC ได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อ การควบคุมภายใน

บริษัท PCC มีการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียนอกองค์กรผ่านทางเว็บไซต์ www.precise.co.th ซึ่งมีสาระสำคัญต่างๆ ได้แก่ ข่าวสารและกิจกรรมของบริษัท นักลงทุนสัมพันธ์ การกำกับดูแลกิจการ และการแจ้งเบาะแสดการทุจริต เป็นต้น โดยมีคณะทำงานนักลงทุนสัมพันธ์ เพื่อดูแลและสื่อสารนักลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียภายนอก และมีการแต่งตั้งคณะทำงานสื่อสารองค์กรเพื่อสื่อสารให้พันธมิตร คู่ค้า รวมถึงผู้มีส่วนได้เสีย ได้ทราบถึงวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย และคุณค่าขององค์กร

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- บริษัท PCC ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วน เหมาะสม

หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการประเมินระบบควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง และการกำกับดูแล เป็นประจำทุกปี และมีการประเมินและตรวจสอบระบบการควบคุมภายในโดยผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท PCC และผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก โดยบริษัท PCC ได้กำหนดโครงสร้างให้หน่วยงานตรวจสอบภายในมีสายบังคับบัญชาขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานตรวจสอบ ประเมินผล และติดตามการแก้ไขข้อบกพร่อง ได้อย่างอิสระ รวมทั้งรายงานผลการตรวจสอบภายในต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

- บริษัท PCC ประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

บริษัท PCC กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Bribery and Corruption Policy) ให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท PCC และ บริษัทย่อย ไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตและคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัท PCC และบริษัทย่อย ในกลุ่มโดยถือเป็นหน้าที่ที่ต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบได้ทราบ ในกรณีที่เกิดเหตุการณ์หรือสงสัยว่ามีเหตุการณ์ทุจริตอย่างร้ายแรง ต้องเสนอเรื่องต่อคณะกรรมการตรวจสอบหรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

► 9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ในปี 2566 หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท PCC และผู้ตรวจสอบภายในจากภายนอก บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที จำกัด (AMT) ได้ดำเนินการตรวจสอบประจำปีให้

สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท PCC โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน รวมทั้งประเด็นที่ผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญเพื่อสอบทาน ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน รวมถึงได้ทำหน้าที่และติดตามการแก้ไข ปรับปรุงประเด็นที่พบจากการตรวจสอบ จากนั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณา สอบทานและให้ความเห็นก่อนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

จากผลการตรวจสอบในปี 2566 หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท PCC และ AMT ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และได้มีการติดตามการ ปรับปรุงแก้ไข ตามประเด็นที่พบจากการตรวจสอบ โดยฝ่ายจัดการได้ดำเนินการแก้ไขตาม ข้อเสนอแนะครบถ้วนแล้ว

► 9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบ ควบคุมภายในของบริษัท PCC และบริษัทย่อย และไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของ คณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชีบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้สอบบัญชีของบริษัท PCC ไม่พบข้อบกพร่องหรือ ข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของบริษัท PCC

ทั้งนี้ ได้แนบรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับผลการปฏิบัติหน้าที่ของ คณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ปรากฏใน ข้อ 8.2 และเอกสารแนบ 4

► 9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบ ภายในของบริษัท

บริษัท PCC ได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มั่นใจในความเหมาะสมและเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน ของบริษัท PCC โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบแต่งตั้ง นางเจือทิพย์ ลักษณะ โยธินเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท PCC โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ประวัติ การศึกษา การฝึกอบรมและประสบการณ์ทำงาน ตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 3

► 9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

บริษัท PCC กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน โดย ได้รับไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

9.2 รายการระหว่างกัน

► 9.2.1 นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

บริษัท พรี่แซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท PCC) และบริษัทย่อย ให้ ความสำคัญและตระหนักถึงการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เนื่องจากการเข้าทำรายการระหว่างกันเป็นธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ เพื่อเป็นการคุ้มครองผู้ลงทุน ในกรณีที่มีการทำรายการระหว่างกันของบริษัท PCC หรือบริษัทย่อยเป็นสำคัญคณะกรรมการจึงมุ่งหมายเป็นอย่างยิ่งให้บริษัท PCC มีการ ปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งการทำรายการและการเปิดเผยข้อมูล อย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535

(รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีนโยบาย และหลักเกณฑ์การอนุมัติรายการระหว่างกันภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกัน ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท PCC และบริษัทย่อย จะพิจารณาถึงเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรม ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ รวมถึงเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่บริษัท PCC หรือบริษัทย่อยได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป หรือราคาและเงื่อนไขที่บริษัทสามารถแสดงได้ว่าประกอบธุรกิจลักษณะทำนองเดียวกันกับบุคคลทั่วไป และความเหมาะสมทางด้านราคาของรายการได้กระทำอย่างยุติธรรม เป็นไปตามกระบวนการที่กำหนดอย่างเหมาะสมในลักษณะเดียวกันกับวิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน โดยปราศจากอำนาจอิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งจะต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท PCC และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ

► 9.2.2 กระบวนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัท PCC และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ต้องอยู่ภายใต้อำนาจการดำเนินการและขนาตรรายการ อ้างอิงตามตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ที่บริษัทกำหนด ทั้งนี้ในการพิจารณาและอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือผู้มีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิพิจารณาอนุมัติ หรือ เข้ามามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมแก่ผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย

(1) กรณีอำนาจอนุมัติทำรายการเป็นของฝ่ายจัดการ ผู้มีอำนาจสามารถอนุมัติทำรายการระหว่างกันได้ เมื่อผ่านขั้นตอนการดำเนินงานที่เหมาะสมตามที่บริษัทกำหนดแล้วให้หน่วยงานบัญชี/การเงิน รวบรวมรายการระหว่างกันพร้อมทั้งระบุรายละเอียดเหตุผลความจำเป็นในการทำรายการ เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทาน และให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อติดตามกำกับดูแลไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ไตรมาสละ 1 ครั้ง

(2) กรณีอำนาจอนุมัติการทำรายการเป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) ให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับการเข้าทำรายการ ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้หากการพิจารณารายการระหว่างกัน รายการใดต้องใช้ความรู้หรือความสามารถเป็นกรณีพิเศษ หรือคณะกรรมการตรวจสอบต้องการความเห็นของผู้มีความเชี่ยวชาญเพิ่มเติม บริษัทอาจจัดให้มีบุคคลที่มี ความรู้ ความเชี่ยวชาญ เช่น ผู้เชี่ยวชาญอิสระ ผู้สอบบัญชี หรือ ผู้ประเมินอิสระที่อยู่ในบัญชีรายชื่อของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ วิศวกรอิสระ สำนักงานกฎหมาย ซึ่งบริษัท PCC หรือบริษัทย่อยแต่งตั้งขึ้นเพื่อให้ความเห็นประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการทำรายการระหว่างกันดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท PCC

► 9.2.3 รายการระหว่างกันในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยมีการทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในปี 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท PCC
นาย อชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง	-	เป็นบุคคลที่ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัทจดทะเบียน
นาง สุนันทา สัมฤทธิ์	-	เป็นบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทจดทะเบียน ถือหุ้นร้อยละ 13.93

ข้อมูลรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัท PCC หรือบริษัทย่อยที่ทำรายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการรอบปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 (พันบาท)	ความจำเป็นและเหตุผลสมผล
นาย อชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง (เป็นบุคคลที่ดำรงตำแหน่ง ประธานกรรมการบริษัทจดทะเบียน)	บริษัท พีริโซ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด (PSP)	รับจ้างก่อสร้างและติดตั้ง Solar Rooftop and Battery รายได้ค่าบริการ	1,046	บริษัทมีการทำรายการแบบเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นอยู่แล้ว การทำรายการดังกล่าวถือเป็นการทำรายการประเภทรายการธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีการเปรียบเทียบการทำรายการกับลูกค้ารายอื่น มีการอนุมัติจากผู้มีอำนาจถูกต้องตามที่บริษัทกำหนด เพื่อให้การเข้าทำรายการเป็นไปด้วยความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท PCC และผู้ถือหุ้นทุกราย ทั้งนี้ ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2566 PSP ได้รับค่าบริการครบถ้วนแล้ว
นาง สุนันทา สัมฤทธิ์ (เป็นบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทจดทะเบียน ถือหุ้นร้อยละ 13.93)	บริษัท พีริโซ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด (PSP)	รับจ้างงาน Supply and Construction of Solar Rooftop, BESS and EV Charger รายได้ค่าบริการ รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	1,305 669 424	มูลค่าในสัญญา 2,122,000 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มและอากรใดๆ) แบ่งชำระเป็น 4 งวดตามสัญญา โดยปี พ.ศ. 2566 - ได้รับชำระค่าจ้างล่วงหน้า งวดที่ 1 ตามสัญญา 424,400 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) - ได้รับชำระ งวดที่ 2 ตามสัญญา 636,600 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ซึ่งบริษัท มีการทำรายการแบบเดียวกันกับลูกค้ารายอื่นอยู่แล้ว การทำรายการดังกล่าวถือเป็นการทำรายการประเภทรายการธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีการเปรียบเทียบการทำรายการกับลูกค้ารายอื่น มีการอนุมัติจากผู้มีอำนาจถูกต้องตามที่บริษัทกำหนด เพื่อให้การเข้าทำรายการเป็นไปด้วยความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัท PCC และผู้ถือหุ้นทุกราย

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานแล้วเห็นว่ารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในปี พ.ศ. 2566 เป็นรายการธุรกิจปกติ บริษัทมีขั้นตอนการเสนอราคา การทำสัญญาและข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น หรือทำกับคู่สัญญาทั่วไป มีขั้นตอนการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติอย่างถูกต้องตามที่บริษัท PCC กำหนด จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

► 9.2.4 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

รายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้นบริษัท PCC ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้กำหนดราคาเป็นไปตามราคาตลาด โปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ โดยผู้ที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีส่วนร่วมในการพิจารณาการอนุมัติการทำรายการ รวมทั้งมีคณะกรรมการตรวจสอบ สอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็น และความสมเหตุสมผลของการทำรายการ เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท PCC หรือบริษัทย่อย กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบริษัท PCC จะเปิดเผยรายการระหว่างกันตามกฎเกณฑ์ที่กำหนด

ส่วนที่ 3

งบการเงิน



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน จัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

สำหรับการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างสมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

ทั้งนี้ งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยบริษัท ได้สนับสนุนข้อมูล และเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงาน ประจำปี (แบบ

56-1 One Report) แล้วจากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในรวม 5 องค์ประกอบ คือ โครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมการบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุมสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และการติดตามการปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายกิตติ สัมฤทธิ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
และกรรมการผู้จัดการใหญ่

27 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวม

31 ธันวาคม 2566

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4.1 โดยในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายเป็นจำนวนเงิน 2,801 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 61 ของรายได้รวม เนื่องจากรายได้จากการขายเป็นบัญชีที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของกลุ่มบริษัท และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบว่ารายได้รับรู้ถูกต้องตามที่เกิดขึ้นจริง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทโดยวิธีการดังนี้

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างเอกสารประกอบรายการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขการขายและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

การรับรู้รายได้จากโครงการก่อสร้าง

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากโครงการก่อสร้างจำนวน 1,799 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ โดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดังกล่าวตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 4.1 ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการตรวจสอบการรับรู้รายได้จากโครงการก่อสร้าง เนื่องจากรายได้จากโครงการก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาก่อสร้าง ซึ่งในการกำหนดขั้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง รวมถึงการพิจารณาว่าโครงการก่อสร้างมีผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตหรือไม่ เป็นสิ่งที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทโดยวิธีการดังนี้

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการก่อสร้าง การบันทึกรับรู้รายได้และการประมาณการขั้นความสำเร็จของงาน และผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทได้ออกแบบไว้
- อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้
- สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินขั้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ
- ตรวจสอบต้นทุนในการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ และพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดเป็นขั้นความสำเร็จของงาน
- ทดสอบการคำนวณขั้นความสำเร็จของงาน
- วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้าง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบขั้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการกับขั้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง
- ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตโดยการสอบทานการประมาณต้นทุนโครงการและสอบถามวิศวกรเพื่อทำความเข้าใจลักษณะของงานโครงการที่ต้องทำในอนาคต
- สังเกตการณ์สถานที่โครงการเพื่อทำความเข้าใจลักษณะโครงการและขั้นความสำเร็จของงาน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องวันแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิผลของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปรเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้รับการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

น้ำมนต์ เกิดมงคลชัย

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 8368

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 27 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัท พรีเมียม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	749,970,642	888,128,836	131,559,961
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 9, 10	868,798,054	995,847,281	8,134,026
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	6, 10	308,751,561	927,714,975	-
เงินปันผลค้างรับ	6	-	189,526,042	161,474,968
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	296,000,000	83,000,000
สินค้าคงเหลือ	11	1,166,011,870	802,454,370	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	6, 10	227,972,959	163,363,090	65,776
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้าง	6	74,866,849	47,517,104	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	76,082,673	3,724,564	1,614,970
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	12	62,310,063	74,506,114	1,625,405
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,534,764,671	3,903,256,334	628,526,180
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	13	72,992,125	77,838,235	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14	1,000,000	2,650,000	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	1,361,858,400
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	17	245,081,071	222,331,902	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	7,700,022	8,107,095	550,277,343
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	2,425,752,417	2,283,610,118	39,376,113
สินทรัพย์สิทธิการเช่า	20	121,799,912	141,274,117	14,733,759
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21	95,167,389	98,777,466	3,181,060
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	33	45,251,832	39,592,422	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	22	27,462,263	62,343,681	3,036,459
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		3,042,207,031	2,936,525,036	1,972,463,134
รวมสินทรัพย์		6,576,971,702	6,839,781,370	2,600,989,314

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	977,511,784	1,135,193,332	30,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 24	1,070,929,629	1,146,906,173	9,262,746
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	6, 10	498,265,887	303,787,010	484,232
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	157,917,159	164,866,622	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	26	33,765,706	44,180,997	4,021,082
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		21,476,888	5,967,891	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		56,817,423	174,139,425	2,949,290
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		29,563,149	63,305,030	2,648,975
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,846,247,625	3,038,346,480	49,366,325
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	233,273,487	401,070,205	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	26	62,175,608	57,732,490	3,028,574
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	27	143,039,831	135,278,400	9,815,626
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	28	26,690,070	30,065,376	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		465,178,996	624,146,471	12,844,200
รวมหนี้สิน		3,311,426,621	3,662,492,951	62,210,525

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	29			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,226,619,100 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,226,619,100	1,226,619,100	1,226,619,100	1,226,619,100
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,226,619,100 หุ้น				
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,226,619,100	1,226,619,100	1,226,619,100	1,226,619,100
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	29	1,016,644,536	1,016,644,536	1,016,644,536
ผลต่างจากการปรับโครงสร้าง		-	42,869,052	42,869,052
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจ				
ภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(25,360,120)	(25,360,120)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลง				
สัดส่วนเงินลงทุน	19,692,664	19,692,664	-	-
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2,999,950	2,999,950	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - สรรองตาม				
กฎหมาย	30	68,873,743	55,211,443	68,873,743
ยังไม่ได้จัดสรร		854,351,840	790,328,738	185,422,358
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(10,637,376)	(10,728,027)	(1,650,000)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ		3,153,184,337	3,075,408,284	2,538,778,789
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	15.3	112,360,744	101,880,135	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		3,265,545,081	3,177,288,419	2,538,778,789
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		6,576,971,702	6,839,781,370	2,550,527,120

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

หมายเหตุ	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขาย		2,801,295,091	2,656,275,110	657,764
รายได้จากการให้บริการและ				
โครงการก่อสร้าง		1,799,381,672	2,188,850,185	43,848,000
รายได้เงินปันผล	6, 15.1	41,514	130,172	294,901,979
รายได้อื่น		24,814,013	14,729,265	8,740,888
รวมรายได้		4,625,532,290	4,859,984,732	348,148,631
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย		1,880,875,631	1,748,517,505	312,369
ต้นทุนการให้บริการและโครงการ				
ก่อสร้าง		1,492,715,943	1,929,553,517	27,805,450
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย		151,437,553	149,730,012	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		661,826,122	609,623,237	62,512,518
รวมค่าใช้จ่าย		4,186,855,249	4,437,424,271	90,630,337
กำไรจากการดำเนินงาน		438,677,041	422,560,461	257,518,294
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนใน				
บริษัทร่วม	16.2	-	(24,110,535)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการ				
ร่วมค้า	17.2	42,563,012	36,777,877	-
รายได้ทางการเงิน		5,129,710	899,238	16,167,886
ต้นทุนทางการเงิน		(68,609,060)	(70,135,338)	(440,226)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้		417,760,703	365,991,703	273,245,954
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	33.2	(68,833,887)	(56,535,709)	-
กำไรสำหรับปี		348,926,816	309,455,994	273,245,954

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565	2566	2565
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	16.2	-	(4,410,806)	-
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ				
		1,740,651	1,691,019	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้		-	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิ				
จากภาษีเงินได้		1,740,651	(2,719,787)	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
จากเงินลงทุนในการร่วมค้า	17.2	(213,844)	-	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
	27	(1,332,776)	-	(1,315,382)
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารหนี้				
กำหนดให้มูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		(1,650,000)	-	(1,650,000)
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	33.3	501,020	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง - สุทธิ				
จากภาษีเงินได้		(2,695,600)	-	(2,965,382)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี				
		(954,949)	(2,719,787)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
		347,971,867	306,736,207	270,280,572
				186,434,849

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)				
หมายเหตุ	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565	2566	2565
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
	323,843,230	283,787,507	273,245,954	186,434,849
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
15.3	25,083,586	25,668,487		
	348,926,816	309,455,994		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
	323,091,273	281,067,720	270,280,572	186,434,849
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย				
	24,880,594	25,668,487		
	347,971,867	306,736,207		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
35				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
	0.264	0.289	0.223	0.190

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม									
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ									
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุนจาก การรวมธุรกิจภายใต้ การควบคุมเดียวกัน	ส่วนเกินทุนจาก การเปลี่ยนแปลง สัดส่วนเงินลงทุน	ส่วนทุนจาก การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		
						จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		
								ส่วนแบ่งกำไร ขาดทุนเบ็ดเสร็จ อื่นจากเงินลงทุน ในบริษัทรวม	ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลง ของเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนด ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่าน กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	ผลต่างจากการแปลง ค่างบการเงินที่เป็น เงินตราต่างประเทศ
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	919,619,100	123,092,507	(25,360,120)	19,692,664	2,999,950	45,889,701	993,421,172	(8,263,597)	-	(123,120)
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	283,787,507	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	(4,410,806)	-	1,691,019
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	283,787,507	(4,410,806)	-	1,691,019
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 29)	307,000,000	893,552,029	-	-	-	-	-	-	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (หมายเหตุ 15.3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การจัดสรรกำไรสะสม (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	-	9,321,742	(9,321,742)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	-	-	(477,558,199)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,226,619,100	1,016,644,536	(25,360,120)	19,692,664	2,999,950	55,211,443	790,328,738	(12,674,403)	-	1,567,899
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,226,619,100	1,016,644,536	(25,360,120)	19,692,664	2,999,950	55,211,443	790,328,738	(12,674,403)	-	1,567,899
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	323,843,230	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	(842,608)	-	(1,650,000)	1,740,651
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	323,000,622	-	(1,650,000)	1,740,651
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (หมายเหตุ 15.3)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
การจัดสรรกำไรสะสม (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	-	13,662,300	(13,662,300)	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	-	-	(245,315,220)	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,226,619,100	1,016,644,536	(25,360,120)	19,692,664	2,999,950	68,873,743	854,351,840	(12,674,403)	(1,650,000)	3,308,550

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม				
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ				
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมส่วนของผู้ถือหุ้น ของบริษัทฯ	ส่วนของผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	รวมส่วน ของผู้ถือหุ้น
	ส่วนเกินทุนจากส่วนเกิน มูลค่าหุ้นของบริษัทรวม	รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	378,477	(8,008,240)	2,071,346,734	117,717,190	2,189,063,924
กำไรสำหรับปี	-	-	283,787,507	25,668,487	309,455,994
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	(2,719,787)	(2,719,787)	-	(2,719,787)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	(2,719,787)	281,067,720	25,668,487	306,736,207
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 29)	-	-	1,200,552,029	-	1,200,552,029
โอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อย เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	(22,305,561)	(22,305,561)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (หมายเหตุ 15.3)	-	-	-	(19,199,981)	(19,199,981)
การจัดสรรกำไรสะสม (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	(477,558,199)	-	(477,558,199)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	378,477	(10,728,027)	3,075,408,284	101,880,135	3,177,288,419
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	378,477	(10,728,027)	3,075,408,284	101,880,135	3,177,288,419
กำไรสำหรับปี	-	-	323,843,230	25,083,586	348,926,816
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	90,651	(751,957)	(202,992)	(954,949)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	90,651	323,091,273	24,880,594	347,971,867
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม (หมายเหตุ 15.3)	-	-	-	(14,399,985)	(14,399,985)
การจัดสรรกำไรสะสม (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	(245,315,220)	-	(245,315,220)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	378,477	(10,637,376)	3,153,184,337	112,360,744	3,265,545,081

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พีรไอซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ								
	ทุนเรือนหุ้น ที่ออกและชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ผลต่างจาก การปรับโครงสร้าง	กำไรสะสม		องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		รวมองค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น
						กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
				จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่ กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	919,619,100	123,092,507	42,869,052	45,889,701	472,914,398	-	-	-	1,604,384,758
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	186,434,849	-	-	-	186,434,849
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	186,434,849	-	-	-	186,434,849
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน (หมายเหตุ 29)	307,000,000	893,552,029	-	-	-	-	-	-	1,200,552,029
การจัดสรรกำไรสะสม (หมายเหตุ 30)	-	-	-	9,321,742	(9,321,742)	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	(477,558,199)	-	-	-	(477,558,199)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	1,226,619,100	1,016,644,536	42,869,052	55,211,443	172,469,306	-	-	-	2,513,813,437
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,226,619,100	1,016,644,536	42,869,052	55,211,443	172,469,306	-	-	-	2,513,813,437
กำไรสำหรับปี	-	-	-	-	273,245,954	-	-	-	273,245,954
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	(1,315,382)	(1,650,000)	(1,650,000)	(1,650,000)	(2,965,382)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	271,930,572	(1,650,000)	(1,650,000)	(1,650,000)	270,280,572
การจัดสรรกำไรสะสม (หมายเหตุ 30)	-	-	-	13,662,300	(13,662,300)	-	-	-	-
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	(245,315,220)	-	-	-	(245,315,220)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,226,619,100	1,016,644,536	42,869,052	68,873,743	185,422,358	(1,650,000)	(1,650,000)	(1,650,000)	2,538,778,789

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	417,760,703	365,991,703	273,245,954	186,434,849
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	2,978,226	7,014,797	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	15,333,421	2,291,134	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	196,948,206	178,870,967	7,418,961	6,430,288
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	9,502,258	(6,175,408)	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(1,002,872)	(1,165,753)	52,388	1,554
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเครื่องจักร และอุปกรณ์	607,197	1,057,323	10,306	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	57,872	60,705	1,936	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	1,601,890	4,242,722	805,843	3,328,344
ขาดทุนจากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	494,255	33,877	494,255	33,877
กำไรจากการขายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	(168,820)	-	(168,820)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเงินกู้	-	(322,714)	-	(322,714)
ขาดทุน (กำไร) จากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	4,442,770	(87,223)	-	-
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน (ต่อ)				
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	24,110,535	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(42,563,012)	(36,777,877)	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการรับประกันสินค้า	5,989,708	19,710,046	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	12,600,222	13,045,123	2,016,277	2,031,159
กลับรายการการแปลงค่าทางการเงินที่เกิดขึ้นจริงจากการปิดบริษัทย่อยในต่างประเทศ	-	(198,285)	-	-
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายัติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า				
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	277,128	4,606,273	-	-
รายได้จากเงินปันผลรับ	(1,844,939)	(7,216,389)	-	-
รายได้ทางการเงิน	(41,514)	(130,172)	(294,901,979)	(230,746,724)
ต้นทุนทางการเงิน	(5,129,710)	(899,238)	(16,167,886)	(11,616,712)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	686,620,869	638,351,378	(26,583,719)	(33,337,347)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	124,079,120	(442,708,765)	(2,631,780)	1,007,999
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	618,963,414	(295,635,683)	-	-
สินค้าคงเหลือ	(371,956,810)	(133,853,201)	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(64,560,902)	280,054,751	(65,776)	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้าง	(27,349,745)	56,739,728	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,623,618	(25,575,602)	1,482,151	(3,516,138)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	34,851,960	253,200	20,406,441	(16,281,350)
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท พรีเมียม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(90,421,189)	192,690,211	(3,239,467)	299,604
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	194,478,877	(17,465,324)	436,195	18,038
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(117,313,326)	30,589,926	2,154,272	795,018
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(34,966,027)	21,872,967	494,540	(1,555,396)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(7,781,044)	(11,838,493)	(5,579,944)	(1,739,640)
เงินสดรับจากการโอนพนักงาน	-	-	35,735	619,031
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินระยะยาว	(9,365,014)	(19,298,195)	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	945,903,801	274,176,898	(13,091,352)	(53,690,181)
เงินสดรับจากค่าธรรมเนียมค่าประกันรับ	52,003	103,384	5,209,018	10,335,279
จ่ายภาษีเงินได้	(58,549,259)	(60,859,389)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	887,406,545	213,420,893	(7,882,334)	(43,354,902)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการ				
เบิกใช้ลดลง (เพิ่มขึ้น)	4,846,110	(1,574,321)	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,062,000,000	80,000,000
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,275,000,000)	(163,000,000)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(14,580,000)	(2,291,134)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(71,905,346)	12,473	(126,745)	17,992
เงินสดจ่ายซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(113,607,532)	(43,171,849)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(278,556,559)	(280,549,518)	(6,791,428)	(957,681)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(1,130,291)	-	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(8,792,080)	(24,802,801)	(333,002)	(1,403,419)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	31,920,198	1,984,607	737,883	33,645
เงินสดรับจากเงินปันผลรับ	19,641,514	27,130,172	266,850,905	69,271,756
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	3,951,505	790,025	11,851,662	754,186
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(314,604,949)	(279,300,497)	(54,418,257)	(58,455,370)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
สถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(157,552,852)	304,374,994	30,000,000	(39,000,000)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	44,000,000	123,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจาก				
สถาบันการเงิน	13,356,715	145,073,068	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก				
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(44,000,000)	(143,000,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจาก				
สถาบันการเงิน	(188,956,862)	(318,527,268)	-	(148,000,000)
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(46,523,437)	(52,029,697)	(5,783,127)	(5,008,373)
เงินสดรับสุทธิจากการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	-	1,200,552,028	-	1,200,552,029
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสีย				
ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(14,399,985)	(19,199,981)	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผลจ่าย	(245,315,220)	(477,558,199)	(245,315,220)	(477,558,199)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(864,769)	(2,444,474)	-	(22,500)
จ่ายดอกเบี้ย	(70,433,344)	(70,473,329)	(423,541)	(10,900,044)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม				
จัดหาเงิน	(710,689,754)	709,767,142	(221,521,888)	500,062,913
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินลดลง	(270,036)	(1,402,332)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่า				
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(138,158,194)	642,485,206	(283,822,479)	398,252,641
เงินสดและรายการเทียบเท่า				
เงินสด ณ วันต้นปี	888,128,836	245,643,630	415,382,440	17,129,799
เงินสดและรายการเทียบเท่า				
เงินสด ณ วันสิ้นปี (หมายเหตุ 7)	749,970,642	888,128,836	131,559,961	415,382,440

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

	(หน่วย: บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็น				
อาคารและอุปกรณ์	4,330,346	4,232,298	-	-
เจ้าหนี้จากการซื้อสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	-	-	2,020,943	7,057,392
เจ้าหนี้จากการซื้ออาคาร				
และอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	16,279,736	23,855,041	12,042	23,900
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์				
ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	1,394,972	-	-	126,122
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน				
เป็นอาคาร	-	-	-	4,864,086
โอนที่ดินเป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อ				
การลงทุน	-	896,108	-	-
โอนเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็น				
สินค้าคงเหลือ	1,102,948	531,246	-	-
โอนที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์เป็น				
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	594,220	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นที่ดิน อาคาร				
และอุปกรณ์	25,960,401	2,376,805	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นสินทรัพย์				
ไม่มีตัวตน	341,487	23,319	-	-
เงินปันผลค้างรับ	-	-	189,526,042	161,474,968
สิทธิการใช้สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สิน				
ตามสัญญาเช่า	45,994,668	8,803,615	544,719	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(4,566,844)	(1,703,453)	-	158,799
หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(5,291,665)	(1,790,677)	-	158,799

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านผลิตจำหน่ายอุปกรณ์ ก่อสร้าง และบริหารงานโครงการในอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ ระบบสื่อสารและระบบสารสนเทศ ระบบเทคโนโลยีสะอาดและชีวภาพ และระบบพลังงาน ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 3 มกราคม 2567 รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรก มีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละของทุนชำระแล้ว)
1. นางสุนันทา สัมฤทธิ์	13.93
2. สมาคมพนักงานกลุ่มบริษัท พรีเมียร์	7.24
3. นายกิตติ วัฒนียงกุล	5.29
4. นางกรรณกรณ์ เสนีนิยม	5.01
5. นายกิตติ สัมฤทธิ์	4.79

2. เกณฑ์ในการจัดหางบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกมพีในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ในประเทศ	อัตราร้อยละของการถือหุ้น	
			2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท ฟรีโซซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	ผลิตอุปกรณ์ บริหารโครงการ บริการและจำหน่ายในอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้าแรงต่ำและแรงสูง	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ฟรีโซซ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง สายส่งและสถานีไฟฟ้าแรงสูงพร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมและระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ	ไทย	99.96	99.96
บริษัท ฟรีโซซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด	ผลิตอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน บริหารโครงการ บริการ บำรุงรักษา จำหน่ายระบบ สื่อสารและสารสนเทศและระบบอัตโนมัติ	ไทย	99.99	99.99
บริษัท ฟรีโซซ สมาร์ท โลฟ จำกัด	เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ฟรีโซซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด	ลงทุนด้านพลังงาน ผลิต จำหน่ายกระแสไฟฟ้าและอื่น ๆ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท แปซิฟิค พอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	นำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องกลและงานขายโครงการ	ไทย	100.00	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ				
ถือหุ้นโดยบริษัท ฟรีโซซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด				
บริษัท ฟรีโซซ อีเลคโทร-แมคคาเนียลเวอร์คส์ จำกัด ⁽¹⁾	ผลิตและจำหน่ายสวิตช์เกียร์ สวิตช์บอร์ดโหลดสวิตช์ ตู้ต่อสายไฟควบคุม และผลิตภัณฑ์โลหะ	ไทย	-	99.99

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)
บริษัท ฟรีโซซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ (กัมพูชา) จำกัด	ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายหม้อ แปลงไฟฟ้า เครื่องมือวัด และประกอบ ผลิตภัณฑ์สวิตช์บอร์ดเพื่อจำหน่าย	กัมพูชา	99.99	99.99
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท ฟรีโซซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด</u>				
บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	76.00	76.00
บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด	บริการและซ่อมบำรุง	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ฟรีโซซ เอ็นเนอร์จี ครอป แพลน เทชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท พุกาแบงก์ ไบโอเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	99.70	99.70
บริษัท ดากโบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ดากโบ โซลาร์ เพาเวอร์ 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท แปซิฟิค พอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเมนต์ จำกัด</u>				
บริษัท ฟรีโซซ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ฟรีโซซ บีซีจี โทเทิล โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00

โอนกิจการทั้งหมดไปที่ บริษัท ฟรีโซซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ตามรายละเอียดในหมายเหตุประกอบงบ
การเงินรวมข้อ 15.2

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามี การควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับ
หรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่
ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจ
ในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ

จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถ่วงเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในงบแสดงการเปลี่ยนแปลง ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

ข) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบแสดงฐานะการเงินรวม

2.3 บริษัทฯ จัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

2.4 กิจการมีโครงสร้างเฉพาะตัวซึ่งไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม ดังนี้
กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งสมาคมพนักงานกลุ่มบริษัท ฟรีไซซ์ (“สมาคมฯ”) ขึ้นตั้งแต่ปี 2550 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนสวัสดิการและช่วยเหลือสมาชิกทั้งในขณะทำงานและช่วงเกษียณอายุ
ข้อบังคับของสมาคมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

- สมาชิกสมาคมฯ
 - สมาชิกสามัญ ซึ่งประกอบด้วยพนักงานประจำของกลุ่มบริษัท และพนักงานประจำของสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานกลุ่มบริษัทฟรีไซซ์ โดยพนักงานของกลุ่มบริษัทและสหกรณ์สามารถเลือกกว่าจะเป็นสมาชิกของสมาคมฯหรือไม่
 - สมาชิกกิตติมศักดิ์ ซึ่งประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงเกียรติหรือทรงคุณวุฒิ หรือผู้มีอุปการคุณแก่สมาคมฯ
- คณะกรรมการบริหารสมาคมฯต้องเป็นกรรมการที่ได้รับเลือกตั้งโดยที่ประชุมใหญ่สมาคมฯ โดยมีจำนวน 8 - 20 คน และมีวาระในตำแหน่ง 2 ปี
- รายได้ของสมาคมฯจากรายการดังต่อไปนี้
 - ค่าบำรุงสมาชิก ประกอบด้วยค่าลงทะเบียนครั้งแรกจำนวน 50 บาท และค่าบำรุงรายปีจำนวน 200 บาท ต่อปี

- ผลตอบแทนที่ได้รับจากการบริหารค่าบำรุงสมาชิก
- ดอกเบี้ยเงินฝากที่ได้รับ (รายได้) จากสถาบันการเงิน
- เงินหรือทรัพย์สินอื่นใดที่ได้มาโดยชอบด้วยกฎหมาย
- ผลตอบแทนที่ได้รับจากเงินลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 88,820,200 หุ้น

4. เมื่อเลิกสมาคมฯ ทรัพย์สินที่เหลืออยู่หลังการชำระบัญชีให้โอนให้กับมูลนิธิชัยพัฒนาสมาชิกสมาคมฯ จะได้รับการช่วยเหลือตามที่กล่าวในวัตถุประสงค์ของสมาคมฯ ซึ่งประกอบด้วยเงินช่วยเหลือหลังเกษียณอายุ และการช่วยเหลืออื่น ๆ เช่น ค่ามบุตร เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สมาคมฯมีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯจำนวน 88,820,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 7.24 (2565: ร้อยละ 7.24) ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทฯ โดยมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 267 ล้านบาท (2565: 295 ล้านบาท)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของสมาคมฯที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	58	46
เงินลงทุน	267	297
สินทรัพย์ - สุทธิ	325	343

สรุปรายการกำไรขาดทุน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
รายได้	18	46
ค่าใช้จ่าย	(8)	(9)
กำไรสำหรับปี	10	37

ข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 นำมาจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทไม่มีอำนาจการควบคุมสมาคมฯ เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ได้รับผลตอบแทนใดจากการบริหารสมาคมฯ ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งสมาคมฯ มีเจตนาเพียงเพื่อช่วยเหลือสนับสนุนสวัสดิการให้กับสมาชิกของสมาคมฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้รวมงบการเงินของสมาคมฯ ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สมาคมฯ มีภาระผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากการช่วยเหลือสนับสนุนสมาชิกสมาคมฯ ตามข้อบังคับของสมาคมฯ และตาม “บันทึกความเข้าใจ” สมาคมพนักงานกลุ่มบริษัทพีริซเซ ฉบับวันที่ 30 กันยายน 2559

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะผลบังคับใช้สำหรับการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทจะถือว่าเกิดสัญญาที่ทำกับลูกค้าเมื่อกลุ่มบริษัทได้เข้าผูกพันในข้อตกลงกับคู่สัญญาที่ก่อให้เกิดสิทธิและภาระผูกพันที่จับต้องได้ กลุ่มบริษัทจะระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญา และปันส่วนราคาของรายการให้แก่ภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญาตามเกณฑ์ที่เหมาะสม

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยแสดงตามมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้ กิจกรรมโอนโอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของสัญญาและกฎหมายต่าง ๆ ที่ใช้กับสัญญานั้น

การรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยพิจารณาจากการส่งมอบสินค้า การโอนกรรมสิทธิ์ในสินค้า การโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญ การมีสิทธิที่จะได้รับชำระเงิน และลูกค้าได้ยอมรับสินค้าแล้ว รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบ หลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้จากการให้บริการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาก่อสร้าง โดยใช้วิธีปัดจ่ายนำเข้า ในการกำหนดขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้น แล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้ค่าบริการที่ส่งมอบการควบคุม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายได้ค่าบริการที่กลุ่มบริษัทได้ส่งมอบการควบคุม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ค่านายหน้า

รายได้ค่านายหน้ารับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น ซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากการขายอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์

รายได้จากการขายอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้อำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการดูแลบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

รายได้จากการให้บริการดูแลบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

รายได้จากการให้สิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์

รายได้จากการให้สิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทส่งมอบสิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์ให้แก่ลูกค้าแล้ว

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้าง และรายได้ค่าบริการอื่นที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของโครงการ ขอบเขตงานที่เพิ่มขึ้น/ลดลง ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

ข) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ง) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินการรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาบันทึกต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานที่ผ่านมาแล้วในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการทั้งจำนวน ยกเว้นกลุ่มบริษัทสามารถระบุได้ว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นมีความเกี่ยวข้องกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าได้อย่างเฉพาะเจาะจง และเป็นต้นทุนที่จะนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องทำให้สำเร็จในอนาคต และกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงจะบันทึกต้นทุนนั้นเป็นสินทรัพย์ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

ข) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค) ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

4.3 ยอดคงเหลือของสัญญาที่ทำกับลูกค้า

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยแสดงสุทธิจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้นและลูกค้ารับมอบงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงานแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยแสดงสุทธิจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้าเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยแสดงเป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยกิจการยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้าดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าวัสดุการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่ และวัสดุโรงงาน แสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ 5 และ 20 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 50	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 20	ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10	ปี
ยานพาหนะ	5 - 10	ปี
แม่พิมพ์	5	ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังจากการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

ค่าต้นแบบ	5 - 10	ปี
ลิขสิทธิ์และสิทธิบัตร	3 - 7	ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 10	ปี
ค่าสมาชิกสมาคมกอล์ฟ	21 และ 30	ปี
สิทธิการใช้สายส่งไฟฟ้า	20	ปี
อื่น ๆ	3 - 5	ปี

สิทธิการใช้สายส่งไฟฟ้ากำหนดอายุการให้ประโยชน์ตามระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (โดยเริ่มต้นจำหน่าย ณ วันซื้อขายไฟฟ้าวันแรก (COD))

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	20	ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2 - 25	ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 10	ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5	ปี
ยานพาหนะ	2 - 5	ปี
แม่พิมพ์	5	ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	10	ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าหรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุ สัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช้สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึงมูลค่าดิธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลด ก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่าดิธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสำรองเมื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์ และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกรายการและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมาก หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระและคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.19 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้วิธีปัจจัยนำเข้าในการวัดขั้นและความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนการก่อสร้างและบริการที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญาและต้นทุนการก่อสร้างและบริการทั้งหมดตามสัญญา ต้นทุนจริงที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการประเมินส่วนเพิ่ม/ส่วนหักของรายได้ที่เกิดจากการเพิ่มหรือลดขอบเขตงาน การส่งมอบงานล่าช้า หรือ ค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรโครงการ

5.2 ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างและต้นทุนบริการ

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างและต้นทุนบริการของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและงานบริการซึ่งนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าใช้จ่าย ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างและงานบริการจนเสร็จประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

5.3 สำรองค่าเมื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างและบริการ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างและงานบริการแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้างและงานบริการ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาพการณ์ปัจจุบัน

5.4 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า เมื่อพบว่ามีมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญเป็นระยะเวลานาน หรือมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้น จำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการค้าระหว่างกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท ฟรีไซช อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ฟรีไซช ชีสเท็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ฟรีไซช ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ฟรีไซช สมาร์ท โลฟ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ฟรีไซช เพาเวอร์ โปรติวเซอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท ฟรีไซช อีเลคโทร-แมคคาเนียล เวอร์คส์ จำกัด ¹⁾	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ฟรีไซช อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรติวเซอร์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ฟรีไซช เอ็นเนอร์จี ครอฟ แพลนเทชน จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท พรุกาแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 2 จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ฟรีไซช สมาร์ท กริด โปรดัคส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ฟรีไซช บีซีจี โฮเทล โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	การร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	การร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	การร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท อาคเนย์ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	มีคุณสมบัติของกรรมการเป็นกรรมการ
บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	มีคุณสมบัติของกรรมการเป็นกรรมการ
บริษัท สกาย ทาวเวอร์ จำกัด (มหาชน)	มีกรรมการร่วมกัน
บริษัท โฟลว์เวิร์ค จำกัด	มีคุณสมบัติของกรรมการเป็นกรรมการ
กรรมการและผู้บริหาร	กรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ญาติสนิทกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท รวมถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่

¹⁾โอนกิจการทั้งหมดไปที่ บริษัท ฟรีไซช อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด ในปี 2566

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)				
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2566	2565	2566	2565	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการ	-	-	44	49	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	-	-	2	2	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการส่วนกลาง	-	-	2	2	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	-	-	2	2	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าธรรมเนียมค้ำประกัน	-	-	5	11	ราคาตามสัญญา
					อัตราร้อยละ 2.94 ถึง 5.02 ต่อปี
					(2565: อัตราร้อยละ 2.95 และ
ดอกเบี้ยรับ	-	-	9	1	4.22 ต่อปี)
เงินปันผลรับ	-	-	295	231	ตามที่ประกาศจ่าย
ซื้อสินทรัพย์	-	-	3	-	ต้นทุนจริงบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจ่าย	-	-	1	1	ราคาตามสัญญา
ค่าธรรมเนียมค้ำประกันสินเชื่อ	-	-	-	1	ราคาตามสัญญา
					อัตราร้อยละ 2.90 ต่อปี
					(2565: อัตราร้อยละ 2.86
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	-	1	และ 4.03 ต่อปี)
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	2	13	ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>					
รายได้จากการขาย	1	3	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการ	5	3	-	-	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	20	27	-	-	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าบริการจัดการสำนักงาน	2	2	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	-	1	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	100	75	-	-	ต้นทุนจริงบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าธรรมเนียมค้ำประกันสินเชื่อ	-	1	-	-	ราคาตามสัญญา

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		(หน่วย: ล้านบาท)
					นโยบายการกำหนดราคา
	2566	2565	2566	2565	
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	4	14	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	1	1	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่ายานพาหนะจ่าย	1	-	-	-	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกรรมการและผู้ถือหุ้น</u>					
รายได้ค่าบริการ	2	-	-	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)</u>				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	7,664	5,339
การร่วมค้า	3,428	407	12	1
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	3,428	407	7,676	5,340
<u>รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	669	-	-	-
<u>เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	189,526	161,475
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	296,000	83,000
<u>ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
การร่วมค้า	57	-	-	-

	งบการเงินรวม		(หน่วย: พันบาท)	
			งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้าง - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	416	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24)				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	678	136
การรวมค่า	54,194	41,123	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	45	1,118	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	54,239	42,241	678	136

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)

บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	484	48
ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	424	-	-	-
รวมเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	424	-	484	48

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565			31 ธันวาคม 2566
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท พรีเมียม อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	80,000	819,000	(703,000)	196,000
บริษัท พรีเมียม ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชัน จำกัด	-	400,000	(300,000)	100,000
บริษัท พรีเมียม สมาร์ท โลฟ จำกัด	3,000	31,000	(34,000)	-
บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	25,000	(25,000)	-
	83,000	1,275,000	(1,062,000)	296,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันซึ่งจะถึงกำหนดชำระคืนภายในปี 2567 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.51 ถึง 4.16 ต่อปี (2565: ถึงกำหนดชำระคืนภายในปี 2566 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.95 ถึง 4.22 ต่อปี)

เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของบัญชีเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2565			31 ธันวาคม 2566
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม				
บริษัท น้ำซอ ไอโตร์ เพาเวอร์ จำกัด	2,291	15,333	-	17,624
หัก : ค่าเสื่อมสภาพทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,291)	(15,333)	-	(17,624)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน- สุทธิ	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันโดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 ถึง 9.50 ต่อปี (2565: อัตราร้อยละ 7.00 ต่อปี) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เนื่องจากเงื่อนไขการชำระคืนมีความเกี่ยวข้องกับสัญญาเงินกู้ที่บริษัทร่วมทำกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ	
ณ วันที่			ณ วันที่	
31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2566	
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท พรี่ไซช ดีจิตอล อีโคโนมี จำกัด	-	29,000	(29,000)	-
บริษัท พรี่ไซช สมาร์ท โลฟ จำกัด	-	15,000	(15,000)	-
	-	44,000	(44,000)	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้นเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ซึ่งถึงกำหนดชำระคืนในปี 2566 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.90 ต่อปี

คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	79	81	24	24
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	8	8	3	2
รวม	87	89	27	26

ภาระค่าประกันของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการรับประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 38.6 (2)

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	991	1,033	13	19
เงินฝากธนาคาร	364,837	784,389	131,254	415,363
เช็คที่ถึงกำหนดชำระแต่ยังมิได้นำฝาก	384,143	102,707	293	-
รวม	749,971	888,129	131,560	415,382

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.04 ถึง 1.00 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.40 ต่อปี) (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 0.25 ถึง 1.00 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.40 ต่อปี))

8. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำธนาคาร	73,521	1,511	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	979	1,250	979	1,250
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	636	733	636	733
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	947	231	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	2,562	2,214	1,615	1,983
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	76,083	3,725	1,615	1,983

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากประจำธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.75 ถึง 1.85 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.15 ถึง 0.73 ต่อปี)

ในระหว่างปี 2565 บริษัทฯขายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนมูลค่าตามบัญชี 0.2 ล้านบาท และรับรู้กำไรจากการขายจำนวน 0.2 ล้านบาท ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน (2566: ไม่มี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	225	110	4,075	3,649
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	194	6	-	-
รวม	419	116	4,075	3,649
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	593,814	664,417	254	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	110,875	104,852	-	-
3 - 6 เดือน	8,006	28,285	-	-
6 - 12 เดือน	26,054	52,164	-	-
มากกว่า 12 เดือน	29,855	11,928	-	-
รวม	768,604	861,646	254	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(29,472)	(20,321)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	739,132	841,325	254	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ (หมายเหตุ 10)	739,551	841,441	4,329	3,649
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	2,995	273	3,601	1,465
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,502	26,683	138	-
ตัวเงินรับ (หมายเหตุ 10)	-	1,851	-	-
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า (หมายเหตุ 10)	9,954	6,784	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	-	-	226
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	376	14	-	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6 และ 10)	14	18	-	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)	115,209	127,126	66	-
เงินทดรองจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	408	41	-	4
รวม	131,458	162,790	3,805	1,695
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,211)	(8,384)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	129,247	154,406	3,805	1,695
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	868,798	995,847	8,134	5,344

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งนำลูกหนี้การค้าจำนวนเงินรวม 54 ล้านบาท (2566: ไม่มี) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินโดยการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 23 และข้อ 38.6.(1)

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วันถึง 90 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	28,705	21,690	-	-
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2,978	7,015	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	31,683	28,705	-	-

10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า/ หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

10.1 ยอดคงเหลือตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	864,728	977,220	4,395	3,649
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	308,752	927,715	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	227,973	163,363	66	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - สุทธิ	1,401,453	2,068,298	4,461	3,649
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	498,266	303,787	484	48
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	498,266	303,787	484	48

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระในงบการเงินรวมจำนวน 309 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกชำระภายในประมาณ 1 ปี (2565: 928 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าจะเรียกชำระภายในประมาณ 1 ปี)

10.2 รายได้ที่ได้รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้ที่ได้รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดขายมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	239,954	185,949	48	30

11. สินค้าคงเหลือ

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม		รายการปรับลดราคาทุน ให้			
	ราคาทุน		เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินค้าสำเร็จรูป	295,343	131,832	(6,757)	(5,042)	288,586	126,790
งานระหว่างทำ	89,035	86,275	(51)	-	88,984	86,275
วัตถุดิบ	733,481	501,203	(22,698)	(15,091)	710,783	486,112
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	13,446	10,272	(201)	(72)	13,245	10,200
สินค้าระหว่างทาง	64,414	93,077	-	-	64,414	93,077
รวม	1,195,719	822,659	(29,707)	(20,205)	1,166,012	802,454

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 11 ล้านบาท (2565: 8 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีกรกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 2 ล้านบาท (2565: 15 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี เนื่องจากการขายสินค้าดังกล่าวไปในระหว่างปี

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	19,938	23,778	813	1,456
ลูกหนี้กรมสรรพากร	17,267	19,746	-	1,430
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	19,286	24,555	75	617
อื่น ๆ	5,819	6,427	737	410
รวม	62,310	74,506	1,625	3,913

13. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บัญชีเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ ประกอบด้วย

- เงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อยจำนวน 14 ล้านบาท (2565: 14 ล้านบาท) ซึ่งเป็นเงินฝากที่บริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 23
- เงินกันสำรองภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 59 ล้านบาท (2565: 64 ล้านบาท) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 25

14. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
บริษัท ไทย แอพพลายแอนซ์ อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	1,650	1,650	1,650	1,650
บริษัท โอโซดะ (ไทยแลนด์) จำกัด	1,000	1,000	-	-
รวม	2,650	2,650	1,650	1,650
หัก: ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(1,650)	-	(1,650)	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,000	2,650	-	1,650

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

ในระหว่างปี 2565 กลุ่มบริษัทได้รับเงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งยังถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเป็นจำนวน 0.1 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี (2566: ไม่มี))

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่า ของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตาม วิธีราคาทุนสุทธิ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ฟรีไซช อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	462,500	462,500	100.00	100.00	581,343	581,343	-	-	581,343	581,343
บริษัท ฟรีไซช ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด	230,000	230,000	99.96	99.96	219,751	219,751	-	-	219,751	219,751
บริษัท ฟรีไซช ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด	98,200	98,200	99.99	99.99	102,987	102,987	(26,000)	(26,000)	76,987	76,987
บริษัท ฟรีไซช สมาร์ท โลฟ จำกัด	140,000	140,000	100.00	100.00	142,361	142,361	(80,000)	(80,000)	62,361	62,361
บริษัท ฟรีไซช เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด	390,000	390,000	100.00	100.00	391,416	391,416	-	-	391,416	391,416
บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	30,000	30,000	100.00	100.00	30,000	30,000	-	-	30,000	30,000
รวม					1,467,858	1,467,858	(106,000)	(106,000)	1,361,858	1,361,858

ในระหว่างปี บริษัทฯ ได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
บริษัท ฟรีไซช อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	153,087	138,749
บริษัท ฟรีไซช ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด	123,765	91,967
บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	18,009	-
รวม	294,861	230,716

15.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท ฟรีไซช เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด และบริษัทย่อย

บริษัท ดากไบ ไบโอเพาเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ดากไบ ไบโอเพาเวอร์ จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท ฟรีไซช เอ็นเนอร์จี ครอป แพลนเทชั่น จำกัด และได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 26 เมษายน 2566

บริษัท ฟรีไซช สมาร์ทไลฟ์ จำกัด

เมื่อวันที่ 14 กรกฎาคม 2566 บริษัท ฟรีไซช สมาร์ทไลฟ์ จำกัด ได้จดทะเบียนเพิ่มสาขาที่ตำบลศรีเทพ อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์ กับกระทรวงพาณิชย์

บริษัท ฟรีไซช อีเลคตริก แมนูแฟกเจอร์ จำกัด และบริษัทย่อย

บริษัท ฟรีไซช อีเลคตริก แมนูแฟกเจอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกลุ่มกิจการโดยการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ฟรีไซช อีเลคโทร-แมคคานิคัล เวิร์คส์ จำกัด มาที่ บริษัท ฟรีไซช อีเลคตริก แมนูแฟกเจอร์ จำกัด และต่อมาเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ฟรีไซช อีเลคตริก แมนูแฟกเจอร์ จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มกิจการตามที่กล่าวในข้างต้น โดยการโอนกิจการดังกล่าวถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการดำเนินการเพื่อการโอนกิจการทั้งหมดได้เกิดขึ้นในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566 และบริษัท ฟรีไซช อีเลคโทร-แมคคานิคัล เวิร์คส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566

15.3 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	(หน่วย: ล้านบาท)							
	ส่วนได้เสีย				ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท ฟรีไซช เพาเวอร์</u>								
<u>โปรดิวเซอร์ จำกัด</u>								
บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด	24	24	112	102	25	25	(0.2)	-

ในระหว่างปี บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมดังนี้

ชื่อบริษัท	(หน่วย: พันบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุด	
	วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท ฟรีไซช เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด</u>		
บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด	14,400	19,200

15.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด	
	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	89	83
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	742	703
หนี้สินหมุนเวียน	167	142
หนี้สินไม่หมุนเวียน	195	219

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด	
	2566	2565
รายได้	382	380
กำไรสำหรับปี	104	104
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	1	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	105	104

สรุปรายการกระแสเงินสด

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด	
	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	158	158
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(50)	(5)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(113)	(163)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(5)	(10)

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

16.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	(หน่วย: พันบาท)					
			งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชี	
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	2566	2565
บริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตกระแสไฟฟ้าพลังงานน้ำ	สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว	39	39	84,215	84,215	-	-

16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม ดังนี้

ชื่อบริษัท	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	
	2566	2565	2566	2565
บริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	-	(24,111)	-	(4,411)

ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 คำนวณจากงบการเงินที่จัดทำโดยฝ่ายบริหารและยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี อย่างไรก็ตาม ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 คำนวณจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชี

ในระหว่างปี 2566 และ 2565 บริษัทย่อยไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม

16.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	43	30
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	104	139
หนี้สินหมุนเวียน	(73)	(36)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(121)	(137)
สินทรัพย์ - สุทธิ	(47)	(4)
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	39	39
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	-	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: พันบาท)

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	2566	2565
รายได้	26	36
ขาดทุนสำหรับปี	(29)	(66)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(29)	(66)

16.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

ในปี 2565 บริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์

16.5 ข้อมูลอื่นของบริษัทร่วม

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทร่วมมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับสัญญาขายไฟฟ้าจำนวนประมาณ 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ทุนสามัญของบริษัทร่วมซึ่งเป็นส่วนของบริษัท พีริโซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด ทั้งจำนวนติดภาระจำนำกับธนาคาร เพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ของบริษัทร่วม

17. เงินลงทุนในการร่วมค้า

17.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้ามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

ชื่อการร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2566 (ร้อยละ)	2565 (ร้อยละ)	2566	2565	2566	2565
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	ไทย	40.00	40.00	98,400	98,400	208,667	185,443
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	จำหน่ายเชื้อเพลิง ชีวมวล	ไทย	40.00	40.00	400	400	310	311
บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผลิตและจำหน่าย อุปกรณ์ชิ้นส่วน ของปั๊มตัดตัด วงจรและ ตัวเชื่อมของ สถานีไฟฟ้าย่อย	ไทย	60.00	60.00	12,000	12,000	36,104	36,578
					110,800	110,800	245,081	222,332

เงินลงทุนในบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด และบริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด เป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัท พีริโซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในบริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัท พีริโซ อิเล็กทริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนดังกล่าวนี้ถือเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า เนื่องจากภายใต้สัญญา Shareholders agreement บริษัทย่อยตกลงร่วมกับผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่งโดยมีข้อกำหนดให้บริษัทย่อยและผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่งมีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าวร่วมกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัท พีริโซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) โอนสิทธิการรับเงินปันผลจากการถือหุ้นสามร้อยละ 40 ในบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาหุ้นแบบสินเชื่อโครงการสำหรับกรก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 25

17.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและรับรู้เงินปันผลจากกิจการดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อการร่วมค้า	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน)		เงินปันผลที่บริษัทย่อยรับ	
	จากเงินลงทุนในการร่วมค้า		ในระหว่างปี	
	2566	2565	2566	2565
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	39,224	30,660	16,000	24,000
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	(2)	(3)	-	-
บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	3,341	6,121	3,600	3,000
รวม	42,563	36,778	19,600	27,000

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวนเงิน 0.2 ล้านบาท (2565: ไม่มี)

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด และบริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 คำนวณจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชี

17.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท โคเอลเม่		บริษัท	
	อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด		สงขลาไบโอ แมส จำกัด	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์หมุนเวียน	143	83	116	112
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	8	8	517	544
หนี้สินหมุนเวียน	(89)	(27)	(93)	(108)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(2)	(3)	(18)	(84)
สินทรัพย์ - สุทธิ	60	61	522	464
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	60	60	40	40
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า	36	37	209	186

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท โคเอลเม่		บริษัท	
	อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด		สงขลาไบโอ แมส จำกัด	
	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขาย	132	104	385	375
กำไรสำหรับปี	6	10	98	77
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	6	10	98	77

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ที่ดิน	ที่ดิน และอาคาร สำนักงานให้เช่า
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:		
ราคาทุน	10,460	566,590
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,271)	(16,313)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(489)	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	7,700	550,277
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:		
ราคาทุน	10,460	450,960
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,864)	(14,909)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(489)	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	8,107	436,051

การกระทอยอดมูลค่าตามบัญชีของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2566	2565
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	8,107	7,540
ซื้อสินทรัพย์	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์		
(หมายเหตุ 19)	-	896
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(407)	(329)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	7,700	8,107

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีดังต่อไปนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2566	2565
ที่ดิน	8	8
ที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานให้เช่า	3	3

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนที่เป็นที่ดินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2562 - 2564 โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบข้อมูลราคาตลาด (Market Comparison Approach) ปัจจัยหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินดังกล่าว ประกอบด้วยทำเลที่ตั้ง สภาพสิ่งแวดล้อม ระบบสาธารณูปโภค การคมนาคม และรูปแบบการใช้ประโยชน์

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนที่เป็นที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานให้เช่าของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2564 โดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วยอัตราผลตอบแทน อัตราเงินเพื่อ อัตราการเช่าพื้นที่ และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนที่เป็นที่ดินและอาคารสำนักงานให้เช่าไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 23 ข้อ 25 และข้อ 38.6 (2) ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2566	2565
ที่ดิน	-	6
ที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานให้เช่า	-	1
	-	7

ในปี 2566 และ 2565 บริษัทฯมีรายได้จากการนำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างให้เช่ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 4 ล้านบาท

19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	แม่พิมพ์	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	
ราคาทุน								
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	653,218	1,137,400	939,768	90,598	17,829	45,022	116,950	3,000,785
ซื้อเพิ่ม	21,344	3,038	27,950	7,495	5	841	243,732	304,405
จำหน่าย	-	(161)	(2,278)	(178)	(1,876)	-	-	(4,493)
ตัดจำหน่าย	-	(1,146)	(22,944)	(9,553)	-	(12,535)	(46)	(46,224)
โอนเข้า (ออก)	95	28,662	114,432	3,503	-	751	(147,443)	-
ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนใน								
การร่วมค้า	-	-	(4,491)	(1,168)	-	-	-	(5,659)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	4,232	4,232
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	-	-	-	-	-	(933)	(933)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุ 18 และ 20)	-	(2,431)	2,609	921	840	-	(594)	1,345
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	674,657	1,165,362	1,055,046	91,618	16,798	34,079	215,898	3,253,458
ซื้อเพิ่ม	20,981	1,219	38,067	5,842	1,215	2,141	225,371	294,836
จำหน่าย	-	(624)	(2,021)	(423)	(2,615)	-	(30,127)	(35,810)
ตัดจำหน่าย	-	-	(5,571)	(1,257)	(58)	-	(498)	(7,384)
โอนเข้า (ออก)	15,479	205,799	81,137	2,000	-	83	(304,498)	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	4,330	4,330
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	-	604	1,725	(17)	-	-	(712)	1,600
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุ 20 และ 21)	-	-	43,714	4,378	6,567	-	(1,325)	53,334
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	711,117	1,372,360	1,212,097	102,141	21,907	36,303	108,439	3,564,364

(หน่วย: พันบาท)

		งบการเงินรวม							
		ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	แม่พิมพ์	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและก่อสร้าง	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		19	420,504	344,215	66,361	17,609	40,817	-	889,525
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		30	55,889	63,888	8,986	33	1,255	-	130,081
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย		-	(82)	(1,583)	(133)	(1,876)	-	-	(3,674)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย		-	(1,070)	(20,850)	(9,522)	-	(11,765)	-	(43,207)
ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินทุนในบริษัทย่อย	เป็นเงิน								
ลงทุนในการร่วมค้า		-	-	(3,399)	(808)	-	-	-	(4,207)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุ 18 และ 20)		-	(1,535)	1,260	921	344	-	-	990
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		49	473,706	383,531	65,805	16,110	30,307	-	969,508
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี		491	59,648	79,733	10,110	553	1,499	-	152,034
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย		-	(624)	(1,231)	(423)	(2,615)	-	-	(4,893)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย		-	-	(5,513)	(1,238)	(27)	-	-	(6,778)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุ 20 และ 21)		-	-	21,617	3,565	3,295	-	-	28,477
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน		-	(24)	(42)	(6)	(4)	-	-	(76)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		540	532,706	478,095	77,813	17,312	31,806	-	1,138,272
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565		-	-	2,300	-	-	-	-	2,300
ลดลงระหว่างปี		-	-	(1,960)	-	-	-	-	(1,960)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		-	-	340	-	-	-	-	340
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		-	-	340	-	-	-	-	340
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565		674,608	691,656	671,175	25,813	688	3,772	215,898	2,283,610
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566		710,577	839,654	733,662	24,328	4,595	4,497	108,439	2,425,752
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2565 (จำนวน 80 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ต้นทุนการให้บริการและโครงการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่ายและบริหาร)									130,081
2566 (จำนวน 107 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ต้นทุนการให้บริการและโครงการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่ายและบริหาร)									152,034

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						รวม
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งติดตั้งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	18,878	35,605	5,575	20,248	361	-	80,667
ซื้อเพิ่ม	-	-	36	326	-	620	982
ตัดจำหน่าย	-	-	-	(60)	-	-	(60)
โอนเข้า (ออก)	-	620	-	-	-	(620)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	2,999	7,526	-	-	-	-	10,525
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	21,877	43,751	5,611	20,514	361	-	92,114
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,002	500	-	4,301	6,803
จำหน่าย	-	-	(1,120)	-	-	-	(1,120)
ตัดจำหน่าย	-	-	(7)	(405)	-	-	(412)
โอนเข้า (ออก)	-	502	-	293	-	(795)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	21,877	44,253	6,486	20,902	361	3,506	97,385
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	31,133	816	15,807	112	-	47,868
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	508	580	1,472	-	-	2,560
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	-	(25)	-	-	(25)
โอนเข้า (ออก)	-	5,661	-	-	-	-	5,661
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	-	37,302	1,396	17,254	112	-	56,064
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	580	642	1,453	-	-	2,675
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(329)	-	-	-	(329)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(2)	(399)	-	-	(401)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	37,882	1,707	18,308	112	-	58,009
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	21,877	6,449	4,215	3,260	249	-	36,050
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	21,877	6,371	4,779	2,594	249	3,506	39,376
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2565 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							2,560
2566 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							2,675

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้างจำนวน 4.3 ล้านบาท (2565: 4.2 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราการจัดตั้งเป็นทุนในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 2.0 ถึง 8.7 (2565: ร้อยละ 2.0 ถึง 5.0)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 326 ล้านบาท (2565: 340 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ 40 ล้านบาท (2565: 40 ล้านบาท))

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 1,485 ล้านบาท (2565: 1,701 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯ และบริษัทในเครือได้รับจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 23 ข้อ 25 และข้อ 38.6 (2)

20. สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 20 ปี

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	14,149	10,681	79,969	14,183	44,217	8,870	1,200	173,269
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	-	-	940	7,863	1	-	8,804
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(838)	(957)	(12,562)	(6,107)	(14,687)	-	(131)	(35,282)
ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนใน								
บริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	-	-	(33)	(1,876)	-	-	(1,909)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	-	(182)	(1,522)	-	-	(1,704)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	496	-	-	-	-	-	-	496
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์								
(หมายเหตุ 19 และ 21)	-	-	(1,880)	(1)	(496)	-	(23)	(2,400)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	13,807	9,724	65,527	8,800	33,499	8,871	1,046	141,274
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	848	4,985	1,115	4,882	30,127	-	41,957
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(836)	(2,777)	(9,863)	(4,366)	(12,501)	-	(90)	(30,433)
โอนเข้า (ออก)	-	30,127	-	-	-	(30,127)	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	-	(446)	(4,120)	-	-	(4,566)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(117)	(13)	-	-	-	-	-	(130)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์								
(หมายเหตุ 19 และ 21)	-	-	(22,077)	(611)	(3,273)	-	(341)	(26,302)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	12,854	37,909	38,572	4,492	18,487	8,871	615	121,800

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	14,320	415	4,990	19,725
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	159	159
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,066)	(149)	(1,628)	(2,843)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	13,254	266	3,521	17,041
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	544	-	-	544
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,097)	(148)	(1,606)	(2,851)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	12,701	118	1,915	14,734

21. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม

	ค่าค้นแบบ	ลิขสิทธิ์และสิทธิบัตร	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ	สิทธิการใช้สายส่งไฟฟ้า	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ระหว่างติดตั้ง	อื่น ๆ	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:								
ราคาทุน	95,517	12,214	92,890	5,900	3,562	6,192	1,748	218,023
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(43,969)	(9,517)	(50,577)	(1,478)	(896)	-	(799)	(107,236)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(14,672)	(948)	-	-	-	-	-	(15,620)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	36,876	1,749	42,313	4,422	2,666	6,192	949	95,167
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:								
ราคาทุน	88,239	12,239	89,967	5,900	3,562	6,536	1,233	207,676
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(37,704)	(9,451)	(43,547)	(1,225)	(718)	-	(634)	(93,279)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(14,672)	(948)	-	-	-	-	-	(15,620)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	35,863	1,840	46,420	4,675	2,844	6,536	599	98,777

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน ระหว่างติดตั้ง	อื่นๆ	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:				
ราคาทุน	3,215	966	747	4,928
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,550)	-	(197)	(1,747)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,665	966	550	3,181
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565:				
ราคาทุน	3,222	749	630	4,601
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,233)	-	(31)	(1,264)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,989	749	599	3,337

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	98,777	88,756	3,337	2,151
ซื้อเพิ่มระหว่างปีราคาทุน	10,180	24,802	333	1,530
ตัดจำหน่ายมูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ตัดจำหน่าย	(58)	(61)	(2)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์				
(หมายเหตุ 19 และ 20)	342	618	-	-
ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน				
ในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(2,156)	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(14,075)	(13,179)	(487)	(344)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	1	(3)	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	95,167	98,777	3,181	3,337

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีลิขสิทธิ์ คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ และค่าต้นแบบจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 35 ล้านบาท (2565: 30 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี (2565: ไม่มี))

22. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินมัดจำ	2,541	3,893	43	43
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	2,905	1,929	-	-
ภาษีซื้อรอขอคืน	8,261	5,788	-	-
เงินมัดจำเพื่อซื้อทรัพย์สิน	12,477	50,686	2,993	23,400
อื่น ๆ	1,278	48	-	-
รวม	27,462	62,344	3,036	23,443

23. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	(หน่วย: พันบาท)					
	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR และ MOR	MOR และ MOR	12,883	8,354	-	-
ธนาคาร	- 1.00	- 1.00				
เจ้าหนี้ทรัสต์รีซีท	MMR	MMR	519,941	548,600	-	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	MMR, MLR	MMR, MLR				
	- 1.75, 2.00	- 1.75, MLR	444,688		30,000	-
	และ 2.90	- 3.50 และ 2.00		578,239		
รวม			977,512	1,135,193	30,000	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 วงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ของกลุ่มบริษัทคู่ประกันโดย

- การจ้างงานที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 18 และ 19
- การค้าประกันร่วมโดยบริษัทและบริษัทในเครือตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 38.6 (2)
- การโอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 9
- เงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม ข้อ 13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยสองแห่งมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 300 ล้านบาท โดยวงเงินสินเชื่อดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีข้อกำหนดให้บริษัทดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน และบริษัทย่อยดังกล่าวต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนตลอดระยะเวลาของวงเงินสินเชื่อ

24. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	54,239	42,059	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	870,963	854,473	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	123	678	136
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	29,730	38,684	3,185	6,745
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 6)	-	59	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	114,729	210,756	5,382	3,568
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,209	717	17	-
เงินทดรองจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	60	35	1	2
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,070,930	1,146,906	9,263	10,451

25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

วงเงินที่	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2566 (พันบาท)	2565 (พันบาท)	2566 (พันบาท)	2565 (พันบาท)
1	209	MLR - 2.25 (ก่อนวันเริ่มจำหน่าย กระแสไฟฟ้า) MLR - 2.00 (หลังวันเริ่มจำหน่าย กระแสไฟฟ้า)	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้นในอัตราร้อยละ 1.08 ของเงินต้นที่เบิกใช้งานถึงวันที่ 20 ธันวาคม 2562 และเริ่มชำระเดือนกรกฎาคม 2562	46,039	73,067	-	-
2	410	5.125	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้นในอัตราร้อยละ 1.08 ของ เงินต้นที่เบิกใช้งานถึงวันที่ 20 ธันวาคม 2562 และเริ่มชำระเดือนกรกฎาคม 2562	170,888	224,024	-	-
3	38	MLR - 1.75	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้น 0.65 ล้านบาท ต่อเดือน และเริ่มชำระเดือนธันวาคม 2561	-	6,261	-	-
4	17	MLR - 1.75	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้น 0.30 ล้านบาท ต่อเดือน และเริ่มชำระเดือนธันวาคม 2561	-	2,264	-	-
5	31	MLR - 1.825	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้น 0.57 ล้านบาท ต่อเดือน และเริ่มชำระเดือนมกราคม 2564	10,713	17,513	-	-
6	31	ปีที่ 1 - 2 อัตราร้อยละ 2.00 ปีที่ 3 เป็นต้นไป อัตรา Prime rate - 2.00	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยงวดที่ 1 - 24 ชำระเงินต้นในอัตรา ร้อยละ 1.50 ของเงินต้นที่เบิกใช้ งวดที่ 25 เป็นต้นไป ชำระเงินต้นในอัตราร้อยละ 2.15 ของเงินต้นที่เบิกใช้	18,016	24,607	-	-
7	87	ปีที่ 1 - 2 อัตรา ร้อยละ 2.00 ปีที่ 3 เป็นต้นไป อัตรา Prime rate - 2.00	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้นในอัตราร้อยละ 1.86 ของเงินต้นที่เบิกใช้	45,467	64,897	-	-

วงเงินที่	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2566 (พันบาท)	2565 (พันบาท)	2566 (พันบาท)	2565 (พันบาท)
8	30	2.00	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้น 1 ล้านบาทต่อเดือน เริ่มชำระเดือนมกราคม 2565	6,000	18,000	-	-
9	92	MLR - 2.00	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยงวดที่ 1 - 58 จำนวน 1.7 ล้านบาทต่อเดือน งวดที่ 59 ชำระเงินต้นส่วนที่เหลือภายใน 31 กรกฎาคม 2569	28,592	69,789	-	-
10	8	MLR - 1.75	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย โดยเงินต้น งวดที่ 1-35 งวดละ 223,000 บาท งวดสุดท้ายชำระส่วนที่เหลือ	2,871	5,547	-	-
11	1.8 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	5.00	ชำระคืนดอกเบี้ยทุกเดือนตั้งแต่เดือนที่รับเงินกู้ โดยชำระเงินต้น 30,000 เหรียญสหรัฐอเมริกาต่อเดือน เริ่มชำระเดือนเมษายน 2566	52,363	62,212	-	-
12	0.4 ล้านเหรียญ สหรัฐอเมริกา	SOFR1M + 4.30%	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้น 6,700 เหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อเดือน เริ่มชำระเดือนเมษายน 2566	11,396	-	-	-
13	34	MLR - 2.50	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย โดยเงินต้น งวดที่ 1-59 งวดละ 567,000 บาท งวดสุดท้ายชำระส่วนที่เหลือ	-	-	-	-
14	30	MLR - 2.50	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย โดยเงินต้น งวดที่ 1-59 งวดละ 496,000 บาท งวดสุดท้ายชำระส่วนที่เหลือ	-	-	-	-
15	53	MLR - 2.50	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย โดยเงินต้น งวดที่ 1-59 งวดละ 887,000 บาท งวดสุดท้ายชำระส่วนที่เหลือ	-	-	-	-
16	11	MLR - 2.50	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย โดยเงินต้น งวดที่ 1-59 งวดละ 187,000 บาท งวดสุดท้ายชำระส่วนที่เหลือ	-	-	-	-
17	15	MLR - 2.50	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย โดยเงินต้น งวดที่ 1-59 งวดละ 242,000 บาท งวดสุดท้ายชำระส่วนที่เหลือ	-	-	-	-

วงเงินที่	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2566 (พันบาท)	2565 (พันบาท)	2566 (พันบาท)	2565 (พันบาท)
รวม				392,345	568,181	-	-
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย				(1,154)	(2,244)	-	-
สุทธิ				391,191	565,937	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(157,917)	(164,867)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				233,274	401,070	-	-

วงเงินกู้ที่ 13

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 34 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาจ่ายชำระคืนภายใน 5 ปี โดยชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนเริ่มนับตั้งแต่เดือนที่รับเงินกู้ และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-2.50 วงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯและกำหนดให้ดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ

วงเงินกู้ที่ 14

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 30 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาจ่ายชำระคืนภายใน 5 ปี โดยชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนเริ่มนับตั้งแต่เดือนที่รับเงินกู้ และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-2.50 วงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯและกำหนดให้ดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ

วงเงินกู้ที่ 15

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2566 บริษัทฯได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 53 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาจ่ายชำระคืนภายใน 5 ปี โดยชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนเริ่มนับตั้งแต่เดือนที่รับเงินกู้ และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-2.50 วงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าว ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดินและสิ่งปลูกสร้างของบริษัทฯและกำหนดให้ดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ

วงเงินกู้ที่ 16

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่งจำนวน 11 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาจ่ายชำระคืนภายใน 5 ปี โดยชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนเริ่มนับตั้งแต่เดือนที่รับเงินกู้ และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-2.50 วงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทฯ และการจดจำนองที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรของกลุ่มบริษัท อีกทั้งมีการกำหนดให้ดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ

วงเงินกู้ที่ 17

เมื่อวันที่ 18 กรกฎาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้เข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาวกับธนาคารพาณิชย์ แห่งหนึ่งจำนวน 15 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีระยะเวลาจ่ายชำระคืนภายใน 5 ปี โดยชำระเงินต้นและดอกเบี้ยเป็นรายเดือนเริ่มนับตั้งแต่เดือนที่รับเงินกู้ และคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR-2.50 วงเงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวค้ำประกันโดยบริษัทฯ และการจดจำนองที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรของ กลุ่มบริษัท อีกทั้งมีการกำหนดให้ดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียด ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	565,937	742,151	-	147,842
เบิกเงินกู้เพิ่ม	13,357	145,073	-	-
ชำระคืน	(188,957)	(318,527)	-	(148,000)
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขสัญญาเงินกู้	-	(323)	-	(323)
ค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(188)	(601)	-	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	1,278	2,428	-	481
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(236)	(4,264)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	391,191	565,937	-	-

การค้าประกันสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่งเป็นผู้ค้าประกันวงเงินกู้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่ง นอกจากนี้ วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นค้าประกันโดยการจดจำนองที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 18 และ 19 และการโอนสิทธิการรับเงินปันผลร้อยละ 40 จากการถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 17 และการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้ผู้ถือหุ้นเมื่อผู้ถือหุ้นไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้กำหนดให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งกันเงินจากบัญชีเงินฝากที่ใช้ในการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลเข้าในบัญชีเงินฝากเพื่อสร้างตามอัตราที่ระบุในสัญญาเงินกู้ หากบริษัทย่อยไม่สามารถกันเงินดังกล่าวได้ บริษัทฯ จะต้องให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทย่อยเพื่อให้สามารถดำรงเงินสำรองดังกล่าว หากบริษัทย่อยมีเงินส่วนที่เหลือจากการดำเนินงาน บริษัทย่อยต้องนำเงินส่วนที่เหลือบางส่วนจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมตามอัตราที่ระบุในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยได้สำรองเงินฝากตามอัตราที่ระบุในสัญญาเงินกู้วงเงินที่ 1 และ 2 เป็นจำนวน 59 ล้านบาท (2565: 64 ล้านบาท) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 13

ข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการตามอัตราที่ระบุในสัญญาเงินกู้

ข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการตามอัตราที่ระบุในสัญญาเงินกู้ที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

1. สัญญาเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ได้รับข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง การจ่ายเงินปันผล การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ เป็นต้น
2. บริษัทย่อยสองแห่งต้องติดตั้งเครื่องจักรให้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน 2566
3. บริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้สัญญาเงินกู้ยืมที่ได้รับการสนับสนุนจากบริษัทในเครือตกเป็นสัญญาที่มีสิทธิเป็นลำดับรอง

ในปี 2566 และ 2565 บริษัทย่อยบางแห่งได้รับการผ่อนปรนการผิดเงื่อนไขเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินจากธนาคารแล้ว ดังนั้น การจัดประเภทเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จึงเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระคืนปกติที่ระบุในสัญญาเงินกู้

วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้

เมื่อวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้รวมทุกวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้เป็นจำนวน 143 ล้านบาท (2565: 0.4 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา)

26. หนี้สินตามสัญญาเช่า

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินตามสัญญาเช่า	108,983	114,080	7,328	12,982
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(13,042)	(12,167)	(278)	(694)
รวม	95,941	101,913	7,050	12,288
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(33,766)	(44,181)	(4,021)	(5,238)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	62,175	57,732	3,029	7,050

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	101,913	148,400	12,288	17,137
เพิ่มขึ้น	45,995	8,804	544	-
ดอกเบี้ยที่รับรู้	4,160	5,085	417	637
จ่ายค่าเช่า	(50,683)	(57,115)	(6,199)	(5,645)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(5,292)	(1,791)	-	159
ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุน	-	(1,989)	-	-
ในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(1,989)	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(152)	519	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	95,941	101,913	7,050	12,288

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 40.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	30,433	35,282	2,851	2,843
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	4,160	5,085	417	637
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	15,717	12,748	201	225
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่ง				
สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	585	605	-	-

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 67 ล้านบาท (2565: 70 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 6 ล้านบาท (2565: 6 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

27. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	135,278	136,175	10,977	10,067
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	10,465	11,016	1,866	1,888
ต้นทุนดอกเบี้ย	2,135	2,029	150	143
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	9,033	-	636	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(15,544)	-	(999)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	7,844	-	1,679	-
โอนพนักงาน	1,609	-	1,087	619
ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า	-	(2,104)	-	-
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(7,781)	(11,838)	(5,580)	(1,740)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	143,039	135,278	9,816	10,977

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 14 ล้านบาท (2565: 4 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 1.0 ล้านบาท (2565: 1.4 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 10 - 26 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 13 ปี) (2565: 11 - 27 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 12 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
อัตราคิดลด	2.7 - 3.7	1.5 - 2.2	2.9	1.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.0	5.0	5.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.0 - 22.9	1.9 - 22.9	1.4 - 17.2	1.9 - 22.9

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2566			
	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น	ผลกระทบ ต่อสำรอง	เคลื่อนไหว ลดลง	ผลกระทบ ต่อสำรอง
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(6.9)	0.5	7.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	15.1	1.0	(13.1)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.0	(7.8)	20.0	8.8

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2566			
	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น	ผลกระทบ ต่อสำรอง	เคลื่อนไหว ลดลง	ผลกระทบ ต่อสำรอง
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(0.4)	0.5	0.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	1.0	1.0	(0.8)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.0	(0.5)	20.0	0.5

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2565			
	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น	ผลกระทบ ต่อสำรอง	เคลื่อนไหว ลดลง	ผลกระทบ ต่อสำรอง
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(6.5)	0.5	7.0
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	16.5	1.0	(14.3)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.0	(11.6)	20.0	14.0

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2565			
	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น	ผลกระทบ ต่อสำรอง	เคลื่อนไหว ลดลง	ผลกระทบ ต่อสำรอง
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(0.3)	0.5	0.3
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	0.9	1.0	(0.8)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.0	(0.6)	20.0	0.7

28. ประมาณการหนี้สินระยะยาว

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
	การรับประกัน
	การบำรุงรักษา
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	30,100
ดั่งเพิ่มในระหว่างปี	19,710
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(19,298)
ลดลงจากการเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัทย่อย	
เป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า	(447)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	30,065
ดั่งเพิ่มในระหว่างปี	5,990
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(9,365)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	26,690

การรับประกันการบำรุงรักษา

บริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมในอดีต บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันนี้โดยอิงจากปริมาณขายในปัจจุบันสำหรับทุกประเภทสินค้าที่ขายไป

29. ทุนเรือนหุ้น

ในระหว่างวันที่ 10 ถึง 12 ตุลาคม 2565 บริษัทฯได้เสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering) โดยเป็นหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 307,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ในราคาเสนอขายหุ้นละ 4 บาท คิดเป็นเงินจำนวน 1,228 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2565 บริษัทฯได้รับชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนดังกล่าวแล้วทั้งจำนวน และบริษัทฯได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกจำหน่ายและชำระแล้วจากจำนวน 919 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 919,619,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) เป็นจำนวน 1,226 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 1,226,619,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อ

วันที่ 17 ตุลาคม 2565 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้รับหุ้นสามัญทั้งหมดของบริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและเริ่มทำการซื้อขายเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565

ทั้งนี้ ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องเกิดขึ้นเป็นจำนวนเงินประมาณ 27 ล้านบาท ซึ่งบริษัทฯได้บันทึกหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

30. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

31. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ			
สำหรับปี 2566	เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2566	73.6	0.0600	20 พฤศจิกายน 2566
เงินปันผล	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น			
ประจำปี 2565	เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566	171.7	0.1400	26 พฤษภาคม 2566
รวมเงินปันผล				
สำหรับปี 2566		245.3	0.2000	
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ			
สำหรับปี 2565	เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2565	450.0	0.4893	6 ตุลาคม 2565
เงินปันผลประจำปี 2564	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น			
	เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2565	27.6	0.0300	23 พฤษภาคม 2565
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2565		477.6	0.5193	

32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	632,698	611,328	54,524	47,748
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	196,948	178,871	7,419	6,430
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองในการผลิต				
และก่อสร้างใช้ไป	1,798,303	2,059,214	789	672
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(166,271)	(54,013)	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนา	377	4,134	-	16,405
สำรองการรับประกันสินค้า	5,990	19,710	-	-

33. ภาษีเงินได้

33.1 สิ้นทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	7,053	9,386	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	6,243	5,608	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	5,941	4,035	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	78	114	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	946	1,466	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23,804	22,069	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	5,342	6,067	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	4,244	2,630	-	-
อื่น ๆ	8,472	4,545	-	-
รวม	62,123	55,920	-	-

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	4,770	6,407	-	-
สัญญาเช่า	11,404	9,798	-	-
อื่น ๆ	697	123	-	-
รวม	16,871	16,328	-	-
สิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	45,252	39,592	-	-

33.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	74,058	59,151	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการ				
เกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(5,224)	(2,615)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วน				
ของกำไรหรือขาดทุน	<u>68,834</u>	<u>56,536</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2566	2565		2566	2565	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	417,761	365,992		273,246	186,435	
	0% 3% 15%	0% 3% 10%				
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	และ 20% 15% และ 20%			20%	20%	
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล						
คูณอัตราภาษี	83,559	72,813		54,649	37,287	
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:						
รายได้ที่ได้รับยกเว้น	(8,513)	(2,785)		(58,972)	(46,143)	
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุ 34)	(24,461)	(27,657)		-	-	
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	7,390	7,916		1,928	4,956	
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,501)	(7,433)		(1,251)	(5,826)	
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้เงินได้						
รอการตัดบัญชีที่รับรู้ในงวดก่อน	1,140	(14)		-	-	
ผลขาดทุนสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกภาษี						
เงินได้รอการตัดบัญชี	6,982	15,006		3,646	9,726	
ผลขาดทุนทางภาษีงวดก่อนที่ใช้						
ประโยชน์ในงวดปัจจุบัน	(9)	(657)		-	-	
อื่น ๆ	5,247	(653)		-	-	
รวม	(14,725)	(16,277)		(54,649)	(37,287)	
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วน						
ของกำไรหรือขาดทุน	<u>68,834</u>	<u>56,536</u>		<u>-</u>	<u>-</u>	

33.3 ภาษีเงินได้ส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	501	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 201 ล้านบาท (2565: 216 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 95 ล้านบาท (2565: 77 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า กลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
31 ธันวาคม 2566	-	49	-	-
31 ธันวาคม 2568	37	37	6	6
31 ธันวาคม 2569	55	55	22	22
31 ธันวาคม 2570	75	75	49	49
31 ธันวาคม 2571	34	-	18	-
	201	216	95	77

34. การส่งเสริมการลงทุน

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-1604-1-02-2-0 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 20 ธันวาคม 2561) และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีอากรตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 64-0586-1-05-1-0 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการประกอบกิจการผลิต อุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับอุตสาหกรรมที่ไม่มีขั้นตอนการออกแบบภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 3 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม (วันที่ 7 มิถุนายน 2564)

รายได้ของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)					
	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้จากการขาย	837,576	908,921	1,963,719	1,747,354	2,801,295	2,656,275
รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง	-	-	1,799,382	2,188,850	1,799,382	2,188,850
รวม	837,576	908,921	3,763,101	3,936,204	4,600,677	4,845,125

35. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	323,843	283,788	273,246	186,435
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,226,619	983,542	1,226,619	983,542
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.264	0.289	0.223	0.190

36. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯที่มีผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 6 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการงานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูง และระบบบริหารจัดการพลังงาน
- ส่วนงานรับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมสำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ
- ส่วนงานลงทุนด้านพลังงาน ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และธุรกิจอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
- ส่วนงานออกแบบระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ แพลตฟอร์ม และระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร

- ส่วนงานเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว
- ส่วนงานนำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องกล และงานขายโครงการ

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯประเมินผล การปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	ส่วนงานผลิตและจำหน่าย				ส่วนงานลงทุนด้าน		ส่วนงานออกแบบ											
	อุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า		ส่วนงานรับเหมาก่อสร้าง		พลังงาน ผลิตและ		ระบบบริหารจัดการ											
	งานบริหารโครงการ งานบริการ		สถานีไฟฟ้าแรงสูงและ		จำหน่ายกระแสไฟฟ้า		ทางด้านซอฟต์แวร์		ส่วนงาน		ส่วนงานนำเข้า							
	งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้ง		สายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อม		จากพลังงานทดแทน		แพลตฟอร์ม และ		เศรษฐกิจชีวภาพ		และส่งออกอุปกรณ์						รายการปรับปรุง	
	แรงต่ำและแรงสูง และระบบ		ผลิตติดตั้งระบบควบคุม		และธุรกิจอื่นๆ		ระบบสารสนเทศ		เศรษฐกิจหมุนเวียน		ไฟฟ้า เครื่องกล และ						และตัดรายการ	
	บริหารจัดการพลังงาน		สำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ		ที่เกี่ยวข้อง		สำหรับองค์กร		เศรษฐกิจสีเขียว		งานขายโครงการ		รวมส่วนงาน		ระหว่างกัน		งบการเงินรวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,901	1,908	1,997	2,207	392	394	35	31	-	-	276	305	4,601	4,845	-	-	4,601	4,845
รายได้ระหว่างส่วนงาน	818	920	48	125	71	70	31	26	20	24	25	14	1,013	1,179	(1,013)	(1,179)	-	-
รายได้ทางการเงิน	3	3	-	1	18	12	1	2	-	-	-	1	22	19	(17)	(18)	5	1
ดอกเบี้ยจ่าย	(50)	(33)	(16)	(19)	(18)	(33)	-	-	(1)	(1)	(1)	(2)	(86)	(88)	17	18	(69)	(70)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(111)	(96)	(28)	(27)	(53)	(50)	(2)	(2)	(6)	(6)	(1)	(1)	(201)	(182)	4	3	(197)	(179)
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	-	1	-	1	1	-	-	-	8	-	-	-	9	2	(8)	-	1	2
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สิน	(5)	(19)	(1)	(1)	-	-	-	-	-	-	-	-	(6)	(20)	-	-	(6)	(20)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	-	-	-	-	-	(24)	-	-	-	-	-	-	-	(24)	-	-	-	(24)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	4	6	-	-	39	31	-	-	-	-	-	-	43	37	-	-	43	37
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน	123	97	137	137	340	225	7	3	(1)	(4)	12	13	618	471	(224)	(113)	394	358

รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้ปันส่วน

กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	13	2
ขาดทุนจากสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ		
ล่วงหน้า	-	(5)
รายได้อื่น	11	12
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(69)	(57)
กำไรของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของ บริษัทย่อย	(25)	(26)
กำไรสำหรับปีส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของ บริษัทฯ	324	284

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2566	2565
ไทย	4,469	4,755
กัมพูชา	80	56
ลาว	49	32
ฟิลิปปินส์	2	-
อื่น ๆ	1	2
รวม	4,601	4,845

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองรายเป็นจำนวน 1,599 ล้านบาท และ 916 ล้านบาท จากส่วนงานที่ 1 - 5 ตามรายละเอียดด้านล่าง (2565: กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองรายเป็นจำนวนเงิน 2,211 ล้านบาท และ 635 ล้านบาท จากส่วนงานที่ 1 - 5 ตามรายละเอียดด้านล่าง)

รายละเอียดของส่วนงานมีดังนี้

1. ส่วนงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูง และระบบบริหารจัดการพลังงาน
2. ส่วนงานรับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมสำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ
3. ส่วนงานลงทุนด้านพลังงาน ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. ส่วนงานออกแบบระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ แพลตฟอร์ม และระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร
5. ส่วนงานนำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องกล และงานขายโครงการ

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2566	2565
ประเภทของสินค้าหรือบริการ		
รายได้จากการขาย	2,801,295	2,656,275
รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง	1,799,382	2,188,850
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	4,600,677	4,845,125
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้		
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,802,832	2,669,698
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	1,797,845	2,175,427
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	4,600,677	4,845,125

รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 4,244 ล้านบาท (2565: 1,959 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายในประมาณ 2 ปี

ทั้งนี้ ข้อมูลข้างต้นไม่รวมถึงรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่มีระยะเวลานานปีหรือสั้นกว่าและสัญญาที่เข้าเงื่อนไขการรับรู้รายได้ตามจำนวนเงินซึ่งกิจการมีสิทธิออกไปแจ้งหนี้

37. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 7 - 9 ของเงินเดือนและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 6 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอกแคปปิตอล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	29	28	3	2

38. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

38.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
การก่อสร้างโรงไม้สับ				
- บาท	-	6	-	-
การซื้อเครื่องจักร				
- บาท	-	1	-	-
อาคารและอุปกรณ์				
- บาท	33	80	7	47
- เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	1	-	-
- ยูโร	-	1	-	-
- หยวนจีน	-	1	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวนภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทดังกล่าวข้างต้นเป็นภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 1 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ:ไม่มี) (2565: 19 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 0.1 ล้านบาท))

38.2 การผูกพันเกี่ยวกับการซื้อสินค้าและสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อสินค้าและสัญญาบริการ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
บาท	318	138	4	6
เหรียญสหรัฐอเมริกา	4	4	-	-
ยูโร	1	2	-	-
หยวนจีน	13	18	-	-

38.3 การผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเกี่ยวเนื่องกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
บาท	1,002	658
ยูโร	2	1
เหรียญสหรัฐอเมริกา	20	1

38.4 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	3	1
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1	-

38.5 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายไฟฟ้า

- 1) บริษัทย่อยได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาแบบ Feed-in Tariff สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 20 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า วันแรก (COD) รายละเอียดของสัญญาขายไฟฟ้างดงามมีดังนี้
- | วันที่ทำสัญญา | ที่ตั้งโครงการ | กำลังการผลิต | วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า |
|----------------|----------------|---------------|----------------------------|
| 13 มกราคม 2558 | จังหวัดสงขลา | 9.1 เมกะวัตต์ | 20 ธันวาคม 2561 |
- 2) บริษัทย่อยและการร่วมค้ามีภาระผูกพันเกี่ยวกับการนำส่งเงินเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่อง การนำส่งเงินเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าสำหรับผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้า ประเภทใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2553 ในอัตรา 0.01 บาทต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ในแต่ละเดือน นับตั้งแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าวันแรก (COD) เป็นต้นไป

38.6 การค้าประกัน

- 1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคาร ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติตามประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	880	765	-	-
หนังสือค้ำประกันการยื่นของประกวดราคา	276	527	-	-
หนังสือค้ำประกันการรับเงินล่วงหน้า	800	563	-	-
หนังสือค้ำประกันผลงาน	404	306	-	-
หนังสือค้ำประกันการชำระเจ้าหนี้	3	-	-	-
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	4	4	0.4	0.4
รวม	2,367	2,165	0.4	0.4

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 หนังสือค้ำประกันและตัวสัญญาใช้เงินบางส่วนของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินค่างานก่อสร้างโครงการบางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาวของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งจำนวน 2.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา (2565: 2.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 25

- 2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีภาระการค้าประกันที่เกี่ยวข้องกับวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ที่บริษัทและบริษัทในเครือได้รับจากธนาคาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

วงเงินสินเชื่อ	สกุลเงิน	2566	2565
วงเงินกู้เบิกเงินเกินบัญชี	บาท	145	185
วงเงินตัวสัญญาใช้เงิน	บาท	514	575
วงเงินแพคคอร์ด	บาท	15	135
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ	บาท	1,711	1,971
วงเงินสินเชื่อเพื่อการชำระค่าสินค้า วงเงินอ่าว วงเงินตัวสัญญาใช้เงิน และหนังสือค้ำประกันเพื่อรองรับโครงการจากหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ			
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ	บาท	630	585
วงเงินกู้ระยะยาว	บาท	752	864
วงเงินกู้ระยะยาว	เหรียญสหรัฐอเมริกา	4	4
วงเงินหนังสือค้ำประกัน	บาท	2,161	1,982
วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	บาท	60	60
ล่วงหน้า			
วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ	เหรียญสหรัฐอเมริกา	23	20
ล่วงหน้า			

- 3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีภาระการค้าประกันการเข้าซื้อสินทรัพย์ของบริษัทย่อยเป็นจำนวน 1 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี) (2565: 7 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี))

39. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2566			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	1	-	-	1
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	-	1	-	1
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่า				
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท				
ที่ไม่ได้จดทะเบียน	-	-	1	1
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	8	3	11
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	-	219	-	219

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2566			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	1	-	-	1
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	-	1	-	1
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ได้				
จดทะเบียน	-	-	-	-
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	469	165	634

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2565			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	1	-	-	1
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	-	1	-	1
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ได้จด				
ทะเบียน	-	-	3	3
ตราสารอนุพันธ์				

(หน่วย: ล้านบาท)				
31 ธันวาคม 2565				
งบการเงินรวม				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	0.2	-	0.2
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	5	-	5
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	8	3	11
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	-	379	-	379

(หน่วย: ล้านบาท)				
31 ธันวาคม 2565				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม	
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	1	-	-	1
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	-	1	-	1
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย	มูลค่า			
ยุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท				
ที่ไม่ได้จดทะเบียน	-	-	2	2
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	461	68	529

40. เครื่องมือทางการเงิน

40.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: ล้านบาท)		
	งบการเงินรวม	
	2566	2565
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์		
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้		
เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง	1.0	0.2
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	1.0	0.2
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้		
เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง	1.0	5.0
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	1.0	5.0

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 2 เดือนถึง 6 เดือน

40.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว ลูกหนี้/เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืมเงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัท

อาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ทำกับหน่วยงานภาครัฐและลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้า การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุง ในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนัก เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

	งบการเงินรวม							
	2566							
	อัตราดอกเบี้ยคงที่				อัตราดอกเบี้ย		รวม	อัตราดอกเบี้ย
	เมื่อ ทวงถาม	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย		
								(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1	-	-	168	581	750	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	869	869	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	-	228	228	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	74	-	-	-	2	76	หมายเหตุ 8
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	-	10	-	-	63	-	73	0.13 - 1.15
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	1	1	-
หนี้สินทางการเงิน								
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	80	-	-	898	-	978	หมายเหตุ 23
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	1,071	1,071	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	71	157	-	163	-	391	หมายเหตุ 25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	34	50	12	-	-	96	1.97 - 9.32
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	-	57	57	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	-	1	1	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

2566

เมื่อ ทวงถาม	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี				

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

เงินปันผลค้างรับ

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน

-	-	-	131	1	132	หมายเหตุ 7
-	-	-	-	8	8	-
-	-	-	-	190	190	-
-	296	-	-	-	296	หมายเหตุ 6
-	-	-	-	2	2	-
-	30	-	-	-	30	หมายเหตุ 23
-	-	-	-	9	9	-
-	4	3	-	-	7	2.20 - 5.21
-	-	-	-	3	3	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม							
2565							
เมื่อ ทวงถาม	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคาตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน 1 ปี	1 ถึง 5 ปี	มากกว่า 5 ปี				

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	1	-	-	429	458	888	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	-	996	996	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	-	163	163	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	2	-	-	-	2	4	หมายเหตุ 8
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	-	14	-	-	64	-	78	0.13 - 0.35
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	3	3	-

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น								
จากสถาบันการเงิน	-	118	-	-	1,017	-	1,135	หมายเหตุ 23
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	-	1,147	1,147	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	100	292	-	174	-	566	หมายเหตุ 25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	44	45	13	-	-	102	2.20 - 5.84
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	-	174	174	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	-	5	5	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ						
	2565						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	ไม่มี อัตรา ดอกเบี้ย	อัตรา	ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	เมื่อ ทวงถาม	ภายใน					
		1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตามราคาตลาด	รวม		
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	-	415	-	415	หมายเหตุ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	5	5	-
เงินปันผลค้างรับ	-	-	-	-	161	161	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	83	-	-	-	83	หมายเหตุ 6
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	2	2	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	2	2	-
หนี้สินทางการเงิน							
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	10	10	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	5	7	-	-	12	2.20 - 5.21
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	1	1	-

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ผลกระทบต่อการก่อหนี้ก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

2566				
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
บาท	+0.5	(0.1)	-	-
	-0.5	0.1	-	-

2565				
สกุลเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไร		ผลกระทบต่อกำไร	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	ก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
บาท	+0.5	(0.1)	-	-
	-0.5	0.1	-	-

การวิเคราะห์ผลกระทบข้างต้นจัดทำขึ้นโดยใช้สมมติฐานว่าจำนวนเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด และตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ตลอด 1 ปี และยังถือเสมือนว่าอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดของเงินกู้ยืมไม่ได้มีอัตราดอกเบี้ยที่กำหนดไว้แล้ว ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นจึงมีผลกระทบต่อดอกเบี้ยที่ต้องชำระตลอด 12 เดือนเต็ม ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(ล้านบาท)	(บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.1	0.8	3	3	34.22	34.56
ยูโร	-	0.2	2	2	38.03	36.83
เยนญี่ปุ่น	0.1	0.1	-	10	0.24	0.26
หยวนจีน	-	-	19	14	4.81	4.97

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงให้เห็นถึงผลกระทบต่อการก่อหนี้ก่อนภาษีของกลุ่มบริษัทจากการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลของอัตราแลกเปลี่ยนสกุลเงินเหรียญสหรัฐอเมริกา สกุลเงินยูโรและสกุลเงินหยวนจีน โดยกำหนดให้ตัวแปรอื่นทั้งหมดคงที่ ทั้งนี้ ผลกระทบต่อการก่อหนี้ก่อนภาษีนี้นี้เกิดจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของสกุลเงินตราต่างประเทศสกุลเงินอื่น

สกุลเงิน	2566		2565	
	ผลกระทบต่อ		ผลกระทบต่อ	
	เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี	เพิ่มขึ้น / ลดลง	กำไรก่อนภาษี
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
เหรียญสหรัฐอเมริกา	+1	(1.0)	+1	(0.7)
	-1	1.0	-1	0.7
ยูโร	+1	(0.9)	+1	(0.8)
	-1	0.9	-1	0.8
หยวนจีน	+1	(0.9)	+1	(0.7)
	-1	0.9	-1	0.7

ทั้งนี้ ข้อมูลนี้ไม่ใช่การคาดการณ์หรือพยากรณ์สถานะตลาดในอนาคต และควรใช้ด้วยความระมัดระวัง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมธนาคารและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 80 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2565: ร้อยละ 75) (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 92 (2565: ร้อยละ 43)) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังสามารถตกลงกับผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อขยายระยะเวลาของหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไปได้อีก

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2566				
	งบการเงินรวม				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	-	981	-	-	981
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,071	-	-	1,071
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	37	56	16	109
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	175	247	-	422
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	2,264	303	16	2,583
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	-	1	-	-	1
รวมตราสารอนุพันธ์	-	1	-	-	1

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2566				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	30	-	-	30
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	9	-	-	9
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	4	3	-	7
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	43	3	-	46

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2565				
	งบการเงินรวม				
	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	-	1,141	-	-	1,141
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	1,147	-	-	1,147
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	47	50	17	114
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	188	430	-	618
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	-	2,523	480	17	3,020
ตราสารอนุพันธ์					
หนี้สินตราสารอนุพันธ์:					
จ่ายชำระสุทธิ	-	5	-	-	5
รวมตราสารอนุพันธ์	-	5	-	-	5

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2565

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	เมื่อทวงถาม	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสาร					
อนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	10	-	-	10
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6	7	-	13
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสาร					
อนุพันธ์	-	16	7	-	23

40.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น และเจ้าหน้าที่เงินประกันผลงานแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไปในกรณีที่ไม่มีการตลาด
- ค) มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณ ในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน								
ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	228	392	219	379	-	-	-	-

ง) เงินกู้ยืมที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

จ) ตราสารอนุพันธ์แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่นำมาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

41. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.01:1 (2565: 1.15:1) และเฉพาะของบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.02:1 (2565: 0.01:1)

42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

42.1 ในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2567 บริษัทย่อยหนึ่งแห่งได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อกู้ยืมเงินจากบริษัทฯ จำนวนเงินรวม 375 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.92 ถึง 4.01 ต่อปี ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวจะครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนเมษายนและพฤษภาคม 2567

42.2 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้นซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2567 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลจากกำไรของผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คิดเป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 172 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เงินปันผลที่จะมีการจ่ายจริงนั้นอาจเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปีผู้ถือหุ้น

43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567

ส่วนที่ 4

เอกสารแนบ



เอกสารแนบ 1 รายละเอียดรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง

ประธานกรรมการบริษัท

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:

9 พฤษภาคม 2561

อายุ: 67 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- เนติบัณฑิตไทย (น.บ.ท) สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

ประวัติการฝึกอบรม:

- Role of the Chairman Program (RCP 55/2023) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรหลักนิเทศธรรมเพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 8 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- หลักสูตร Director Certificate Program รุ่นที่ 217/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 3 สำนักงานศาลปกครอง
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- | | |
|--|------------------------------------|
| ➤ ปี 2563 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) |
| ➤ ปี 2561 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) |
| ➤ ปี 2561 – ปัจจุบัน บริษัท บิลท์แลนด์ จำกัด (มหาชน) | กรรมการและกรรมการสรรหา |
| ➤ ปี 2559 – ปัจจุบัน บริษัท สำนัก บังคับคดี ธีรคุปต์ จำกัด | กรรมการ |
| ➤ ปี 2549 – ปัจจุบัน บริษัท เวลลอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด | กรรมการ |
| ➤ ปี 2539 – ปัจจุบัน บริษัท สำนักกฎหมายธีรคุปต์ จำกัด | กรรมการ |
| ➤ ปี 2539 – ปัจจุบัน บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายธีรคุปต์ จำกัด | กรรมการ |
| ➤ ปี 2535 – ปัจจุบัน บริษัท สมาร์ท บอม จำกัด | กรรมการ |
| ➤ ปี 2535 – ปัจจุบัน บริษัท สมบัติฟาร์ม สมุทรสาคร เซอร์วิส จำกัด | กรรมการ |
| ➤ ปี 2532 – ปัจจุบัน บริษัท ธีรคุปต์ จำกัด | กรรมการ |
| ➤ ปี 2558 – 2561 บริษัท บิลท์ แลนด์ จำกัด (มหาชน) | ประธานกรรมการ |

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน:

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง

บริษัททั่วไป 7 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566: คิดเป็นร้อยละ 0.51 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

นายสรศักดิ์ เตียวประเสริฐกุล

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ประธานกรรมการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:

9 พฤษภาคม 2561

อายุ: 70 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- Executive Education หลักสูตร Advance Management Program สถาบัน Harvard Business School

ประวัติการฝึกอบรม:

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 35 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 23 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Compensation Committee รุ่นที่ 203 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- | | |
|---|--|
| ➤ ปี 2563 – ปัจจุบัน องค์การเภสัชกรรม | ที่ปรึกษา |
| ➤ ปี 2563 – ปัจจุบัน บริษัท บีคีย์ ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) | ที่ปรึกษา |
| ➤ ปี 2563 – ปัจจุบัน บริษัท เค.เอ็ม. แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) | กรรมการอิสระ/ประธานกรรมการ/
กรรมการตรวจสอบ |
| ➤ ปี 2561 – ปัจจุบัน บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการอิสระ/ประธานคณะกรรมการ
สรรหาและพิจารณาคำตอบแทน |



- | | |
|---|----------------------|
| ➤ ปี 2523 – ปัจจุบัน ห้างหุ้นส่วนจำกัด สุทธิสินตะพานหิน | หุ้นส่วน |
| ➤ ปี 2561 – 2563 บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการตรวจสอบ |
| ➤ ปี 2560 – 2563 บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด | กรรมการผู้จัดการใหญ่ |
| ➤ ปี 2559 – 2560 บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) | ที่ปรึกษา |

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน:

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง

บริษัททั่วไป 1 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

นางนารี บุญธีราร

กรรมการอิสระ

ประธานกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:

9 พฤษภาคม 2561

อายุ: 68 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์ระหว่างประเทศ/การเงินและการธนาคาร/เศรษฐมิติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต สาขาการเงินระหว่างประเทศ และเศรษฐมิติ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาเอก เศรษฐศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาเศรษฐมิติและการเงิน และทรัพยากรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยวอชิงตัน รัฐวอชิงตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา

ประวัติการฝึกอบรม:

- หลักสูตร Director Certificate Program รุ่นที่ 197 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรนักบริหารการเงิน (Chief Financial Officer Certification Program) Federation of Accounting Professions
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง NIDA Wharton Certification Program รุ่นที่ 2 USA
- หลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 4 Capital Market Academy (CMA)
- หลักสูตรใบรับรองวิชาชีพนักวางแผนการเงิน (Certified Financial Planner) สมาคมนักวางแผนการเงิน
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรสำหรับกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลทางการแพทย์สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 8 King Prajadhipok's Institute and the Medical Council of Thailand
- หลักสูตรประกาศนียบัตร สำหรับคณะกรรมการ Director Leadership Certification Program (DLCP), The Board that leads to Sustainable Performance



ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ปี 2565 – ปัจจุบัน บริษัท สมบูรณ์ แอ็ดวานซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษาด้านกลยุทธ์
- ปี 2561 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)/ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ปี 2561 – ปัจจุบัน บริษัท ราชธานีลิซซิ่ง จำกัด
กรรมการ (กรรมการอิสระ) และ กรรมการตรวจสอบ
- ปี 2563 – 2564 สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน
คณะกรรมการสอบสัมภาษณ์ และกำหนดอัตราค่าจ้าง พนักงานประกันสังคมระดับ 4 ระดับ 5 และระดับ 6
- ปี 2559 – 2564 สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน
ประธานคณะกรรมการบริหารการลงทุน
- ปี 2560 – 2562 บริษัท เอ็นซีแอล อินเตอร์ เนชั่นแนล โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)
กรรมการ กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการความเสี่ยง
โครงการลงทุน
- ปี 2559 – 2561 บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- ปี 2558 – 2561 บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด กรรมการตรวจสอบ
- ปี 2555 – 2559 สำนักงานประกันสังคม กระทรวงแรงงาน อนุกรรมการบริหารการลงทุน

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน:

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง

บริษัททั่วไป 1 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:

9 พฤษภาคม 2561

อายุ: 56 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม:

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 151/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advance Audit Committee Program รุ่น 30/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ปี 2561 – ปัจจุบัน บริษัท พรีเมียม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
- ปี 2561 - ปัจจุบัน บริษัท พรีเมียม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
- ปี 2561 – ปัจจุบัน บริษัท พรีเมียม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)
- ปี 2564 – 2565 ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม
ที่ปรึกษาบัญชีและการเงิน (การจัดทำรายงานปีส่วนตัวทุน)
- ปี 2561 – 2563 มูลนิธิแม่ฟ้าหลวงในพระบรมราชูปถัมภ์
ที่ปรึกษาบัญชีและการเงิน (วางระบบจัดซื้อ/โครงการเฉพาะ)



- ปี 2543 – 2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน:

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566: คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ

กรรมการอิสระ

กรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:

24 เมษายน 2563

อายุ: 70 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิต เศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาเอก การจัดการธุรกิจดุสิตบัณฑิต สาขาการจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

ประวัติการฝึกอบรม:

- หลักสูตร Financial Statements for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Director Certificate Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Chartered Directors Class สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร CMA (วตท.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ปี 2563 – ปัจจุบัน บริษัท พรี่ไซค์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ
- ปี 2562 – ปัจจุบัน บริษัท สยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการอิสระ

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน:

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง



สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566: คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

นายกิตติ สัมฤทธิ์

กรรมการบริษัท
ประธานกรรมการบริหาร
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
กรรมการผู้จัดการใหญ่

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:

9 พฤษภาคม 2561

อายุ: 73 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม

- หลักสูตร Director Certificate Program รุ่นที่ 187/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of The Chairman Program รุ่นที่ 33/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการการค้า
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรการพัฒนาการเมือง และการเลือกตั้งระดับสูง รุ่นที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- หลักสูตรนโยบาย และเทคนิคในการลงทุนด้านพลังงานปี 2558 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ปี 2564 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ปี 2561 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่/
ประธานกรรมการบริหาร
- ปี 2560 – 2561 บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด กรรมการผู้จัดการใหญ่
- ปี 2557 – 2561 บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร



- ปี 2536 – 2557 บริษัท ฟรีไซซ์ อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร
- ปี 2530 – 2536 บริษัท พีเควี เทคดิง จำกัด กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน:

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566: คิดเป็นร้อยละ 4.79 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: นายเกตินาท สัมฤทธิ์ เป็นบุตรชาย

นายกิตติ ญัฐชยางกุล

กรรมการบริษัท

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:

9 พฤษภาคม 2561

อายุ: 74 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม:

- หลักสูตร Director Certificate Program รุ่นที่ 203 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร RSP รุ่นที่ 205 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 4 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร (จป.บริหาร) สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหาร ความเสี่ยง
- ปี 2561 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการ/รองกรรมการ ผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- ปี 2560 – 2565 กิจกรรมร่วมค้า บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ บริษัท แปซิฟิก เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด กรรมการ
- ปี 2561 – 2564 บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหาร
- ปี 2559 – 2564 บริษัท ฟรีไซซ์ กรีน เทคโนโลยี แอนด์ เซอร์วิส จำกัด กรรมการ
- ปี 2559 – 2564 บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด กรรมการ



- ปี 2558 – 2564 บริษัท ฟรีไซซ์ สมาร์ท โลฟ จำกัด กรรมการ
- ปี 2558 – 2564 บริษัท ฟรีไซซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด กรรมการ
- ปี 2561 – 2563 บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รองประธานกรรมการ
- ปี 2559 – 2563 บริษัท ฟรีไซซ์ สมาร์ท แพคทอรี่ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด กรรมการ
- ปี 2557 – 2561 บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด กรรมการ
- ปี 2536 – 2557 บริษัท ฟรีไซซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด กรรมการ
- ปี 2530 – 2536 บริษัท พีเควี เทคดิง จำกัด กรรมการ

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน:

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566: คิดเป็นร้อยละ 5.290 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: นางสาวนิชา ญัฐชยางกุล เป็นบุตรสาว

นายสุธี จุฬานุตรกุล

กรรมการบริษัท

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:

9 พฤษภาคม 2561

อายุ: 68 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม:

- หลักสูตร Director Certificate Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- | | |
|---|-------------------------------------|
| ➤ ปี 2563 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการสรรหาและ
พิจารณาค่าตอบแทน |
| ➤ ปี 2561 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการ |
| ➤ ปี 2560 – 2565 กิจการร่วมค้า บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และ
บริษัท แปซิฟิก เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด | กรรมการ |
| ➤ ปี 2561 - 2564 บริษัท สงขลา ไปโอเพาเวอร์ จำกัด | กรรมการ |
| ➤ ปี 2560 - 2562 บริษัท ฟรีไซซ์ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด | กรรมการ |
| ➤ ปี 2557 – 2561 บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด | กรรมการ |
| ➤ ปี 2536 – 2557 บริษัท ฟรีไซซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด | กรรมการ |
| ➤ ปี 2530 – 2536 บริษัท พีเควี เทคดิง จำกัด | กรรมการ |



จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน:

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566: คิดเป็นร้อยละ 4.47 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

นายเกตินาถ สัมฤทธิ์

กรรมการบริษัท

กรรมการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:

9 พฤษภาคม 2561

อายุ: 43 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญา บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการฝึกอบรม:

- หลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Fast Forward MBA in Finance บริษัทเอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- หลักสูตรวิทยาลัยนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 5 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9: เครื่องมือทางการเงิน (Financial Instrument) บริษัทสำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด
- หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อม ในการทำงาน สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)
- หลักสูตร Corporate Governance for Executive สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด
- หลักสูตรการจัดทำสถาปัตยกรรมระบบขององค์กร สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- หลักสูตรการเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่ได้อยู่ในสายการเงิน บริษัทฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตรการจัดทำงบการเงินรวมตามมาตรฐานบัญชี บริษัทฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตรนักอุตสาหกรรมรุ่นใหม่ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น 203/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย



- หลักสูตร SEP S2 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Company Secretary Program รุ่น 06/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ปี 2566 - ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่หน่วยงานพัฒนาการเติบโตแบบยั่งยืนขององค์กร
- ปี 2566 - ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ เอ็นเนอร์จี ครอป แพลนเทชั่น จำกัด กรรมการ
- ปี 2566 - ปัจจุบัน บริษัท พรุกาแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด กรรมการ
- ปี 2566 - ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด กรรมการ
- ปี 2566 - ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ บีซีจี โทเทิล โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด กรรมการ
- ปี 2566 - ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหาร
- ปี 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด กรรมการ
- ปี 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ สมาร์ท โลฟ จำกัด กรรมการ
- ปี 2564 - ปัจจุบัน บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กรรมการ
- ปี 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด กรรมการ
- ปี 2564 - ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ ชีสเท็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด กรรมการ
- ปี 2561 - ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการ
- ปี 2559 - ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ อีเลคโทร-แมคคานิคัล เวอร์คส์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ
- ปี 2557 - ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด กรรมการ
- ปี 2556 - ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ อีเลคโทร-แมคคานิคัล เวอร์คส์ จำกัด กรรมการ
- ปี 2557 - 2561 บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด กรรมการ

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน:

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566: คิดเป็นร้อยละ 0.10 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: นายกิตติ สัมฤทธิ์ เป็นบิดา

นายอมร แดงโชติ

กรรมการบริษัท

กรรมการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:

24 เมษายน 2563

อายุ: 50 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต วิศวกรรมศาสตร์เครื่องมือวัดและควบคุม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการฝึกอบรม:

- หลักสูตร Fast Forward In Finance (Part 1 : Financial Statement for Manager) Internal Training (Precise Group)
- หลักสูตร การจัดการคาร์บอนสำหรับผู้บริหาร สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- หลักสูตร จรรยาบรรณและการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ
- หลักสูตร หลังเข้าตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด
- หลักสูตร Role of The Chairman Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร บัญชีและการเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่มีพื้นฐานมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงขั้น advance สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร Leadership Succession Program มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- หลักสูตร Director Certificate Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สายธุรกิจ



- ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด ประธานกรรมการ/กรรมการ
- ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ เอ็นเนอร์จี กรุป แพลนเทชั่น จำกัด ประธานกรรมการ/กรรมการ
- ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท พรุกาแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด ประธานกรรมการ/กรรมการ
- ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ดากไบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด ประธานกรรมการ/กรรมการ
- ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ดากไบ โซลาร์ เพาเวอร์ 2 จำกัด ประธานกรรมการ/กรรมการ
- ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ประธานกรรมการ/กรรมการ
- ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ อีเลคโตร-แมคคาเนียล เวอร์คส์ จำกัด ประธานกรรมการ/กรรมการ
- ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด กรรมการ
- ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ (กัมพูชา) จำกัด ประธานกรรมการ/กรรมการ
- ปี 2564 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ปี 2564 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหาร
- ปี 2564 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- ปี 2563 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) สายธุรกิจ
- ปี 2563 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัดประธานกรรมการ กรรมการ
- ปี 2556 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด ประธานกรรมการ/กรรมการ

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน:

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566: คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

นางจรรยา ชูพุทธพงศ์

ตำแหน่ง: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 24 ธันวาคม 2564

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 65 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาบัญชี การบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม:

- หลักสูตร ระบบบัญชีต้นทุนและการบริหารฯ บริษัท ฝึกอบรมธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตร เทคนิคการวิเคราะห์งบการเงิน บริษัท ฝึกอบรมธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตร CFO Refresher ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร e-learning CFO's Refresher Course ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตร Refreshment of the Role and Expectation of A CFO สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร Orientation Course - CFO Focus on Financial Reporting สภาวิชาชีพบัญชี
- หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น 202/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ปี 2563 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ สมาร์ทไลฟ์ จำกัด กรรมการ
- ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด กรรมการ
- ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ อิเลคโทร-แมคคานิคัล เวอร์คส์ จำกัด กรรมการ

- ปี 2561 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- ปี 2564 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ
- ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหาร
- ปี 2564 – ปัจจุบันบริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ปี 2566 – 2566 บริษัท ฟรีไซซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ
- ปี 2566 – 2566 บริษัท ฟรีไซซ์ อิเลคโทร-แมคคานิคัล เวอร์คส์ จำกัด รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ
- ปี 2566 – 2566 บริษัท ฟรีไซซ์ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด (กัมพูชา) รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ
- ปี 2559 – 2560 บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
- ปี 2551 – 2555 บริษัท โรงพยาบาล ปิยะเวท จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
- ปี 2540 – 2551 บริษัท กรุงเทพอุตสาหกรรม จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566: คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของทุนที่ชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาว ทิพย์สุดา ปกครอง

ตำแหน่ง: ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 1 กันยายน 2564

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 45 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา วิทยาเขตภาคพายัพ

ประวัติการฝึกอบรม:

- หลักสูตร TFRS 9 บริษัท เอ็น วาย ซี แมเนจเม้นท์ จำกัด
- The FAST FORWARD MBA in Finance (INCOME STATEMENT FOR MANAGERS AND FINANCIAL CONDITION AND CASH FLOWS STATEMENT FOR MANAGERS) NYC
- Pre-CFO & Fundamental CFO เตรียมความพร้อมนักบัญชี สู่ CFO (Chief Financial Officer) บริษัท ฝึกอบรมธรรมนิติ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ปี 2564 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- ปี 2566 – 2566 บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหาร
- ปี 2566 – 2566 บริษัท ฟรีไซซ์ สมาร์ทไลฟ์ จำกัด รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการตามสายธุรกิจ
- ปี 2563 – 2566 บริษัท สงขลา ไปโอเพาเวอร์ จำกัด รักษาการผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการอาวุโส

- ปี 2563 – 2566 บริษัท ฟรีไซซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด รักษาการผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการอาวุโส
- ปี 2566 – 2566 บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด กรรมการรักษาการผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการอาวุโส
- ปี 2566 – 2566 บริษัท ฟรีไซซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด กรรมการ
- ปี 2566 – 2566 บริษัท สงขลาไปโอเพาเวอร์ จำกัด กรรมการ
- ปี 2563 – 2564 บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการอาวุโส
- ปี 2561 – 2563 บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการ
- ปี 2559 – 2561 บริษัท ทีโอเอ เพนท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566: คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของทุนที่ชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวสุวรรณา จารุพิศาลเลิศ

ตำแหน่ง: เลขานุการบริษัท

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 24 เมษายน 2563

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 60 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม:

- หลักสูตร Smart Secretary & Super Admin
- หลักสูตรการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน
- หลักสูตรพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท
- หลักสูตรความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นตลาดทุนไทย
- หลักสูตร CSP รุ่น 109/2020
- หลักสูตร Company Secretary Refresh
- หลักสูตร IPO Focus (หลักสูตรเตรียมความพร้อมสู่ตลาดทุน)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- | | |
|---|---------------------|
| ➢ ปี 2563 – ปัจจุบัน บริษัท พรี่ไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | เลขานุการ |
| ➢ ปี 2555 – 2563 บริษัท พรี่ไซซ์ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด | ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส |
| ➢ ปี 2547 – 2555 บริษัท พรี่ไซซ์ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด | ผู้จัดการฝ่าย |
| ➢ ปี 2544 – 2547 บริษัท พรี่ไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | ผู้จัดการแผนก |

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566: คิดเป็นร้อยละ 0.10 ของทุนที่ชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวนิชา ญัฐขยางกุล

ตำแหน่ง: ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส หน่วยงาน Legal, Risk, Compliance, Remediation and Resiliency Management

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 1 ตุลาคม 2564

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 32 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- University of East Anglia (Norwich, United Kingdom) , LLB in Law with American Law
- Cumberland Law School, Samford University (Alabama, the United States of America)
- The University of Law, Moorgate (London, United Kingdom) , LLM Legal Practice Course

ประวัติการฝึกอบรม:

- หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น 274/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตรวุฒิบัตรการบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 22 คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- โครงการพัฒนาวิชาชีพนักลงทุนสัมพันธ์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- People Management for Managers Thammasat Consulting Networking and Coaching Center - CONC Thammasat
- โครงการประกาศนียบัตรกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ – ศูนย์ฝึกอบรมและให้คำปรึกษาทางกฎหมาย คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- | | |
|---|-----------------------------|
| ➢ ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท พรี่ไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริหาร
ความเสี่ยง |
| ➢ ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท พรี่ไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริหาร |

- ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด กรรมการ
- ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ บีซีจี โทเทิล โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด กรรมการ
- ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ เอ็นเนอร์จี ครอป แพลนเทชั่น จำกัด กรรมการ
- ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด กรรมการ
- ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด กรรมการ
- ปี 2565 – ปัจจุบัน บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 2 จำกัด กรรมการ
- ปี 2565 – ปัจจุบัน บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด กรรมการ
- ปี 2564 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด กรรมการ
- ปี 2564 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด กรรมการ
- ปี 2564 – ปัจจุบัน บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กรรมการ
- ปี 2563 – ปัจจุบัน บริษัท พรุภาบแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด กรรมการ
- ปี 2562 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด กรรมการ
- ปี 2562 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด กรรมการ
- ปี 2562 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ อิเล็กตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด กรรมการ
- ปี 2561 - ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
 ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสหน่วยงาน Legal, Risk, Compliance, Remediation
 and Resiliency Management
- ปี 2558 – 2560 บริษัท ลอร์พลัส จำกัด

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566: คิดเป็นร้อยละ 1.88 ของทุนที่ชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร: นายกิตติ ญัฐขยางกุล เป็นบิดา

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

1. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

นางเจือทิพย์ ลักษณะโยธิน

ตำแหน่ง: หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Manager)

เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 24 เมษายน 2563

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 54 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ใบประกาศนียบัตร/รับรอง:

- Internal Auditing Certificate Program – (IACP รุ่นที่ 14), สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 25/2015), สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Business System Development Program (BSD รุ่นที่ 2), สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์และสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- Strategic Human Resource Management - รุ่นที่ 6, สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม:

สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP)

- วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 2/59
- Financial Statements Review for Internal Auditors รุ่นที่ 2/59

- Internal Auditing Certificate Program (IACP) รุ่นที่ 14
- การป้องกันการทุจริตในองค์กร (หลักสูตร 36 ชั่วโมง) รุ่นที่ 13
- โครงการอบรมหลักสูตร CIA Review Part I รุ่นที่ 1/60
- The International Professional Practices Framework (IPPF) ปี 2563
- Data Analytics for Internal Auditors ปี 2563

สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานตรวจสอบภายใน รุ่น 4 ปี 2563 (PDPA for Internal Audit)

สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT)

- การนำหลักการและระเบียบวิธีของ Agile มาปรับใช้กับ Internal Auditing, 26 April 2022
- เทคนิคการตรวจสอบรูปแบบใหม่แบบอัตโนมัติ (e-Auditing & Automation New Auditing), 6 May 2022
- Adopting Data Science & Automation in Internal Audit, 14 June 2022

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

- หลักสูตร Compliance Management และกฎเกณฑ์ที่ต้องเตรียมพร้อมโดยเฉพาะ รุ่นที่ 3 (ONLINE), 20-21 มิถุนายน 2565

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ปี 2561 – ปัจจุบัน บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Manager) และ เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบเลขานุการ
- ปี 2559 – 2561 บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Manager) และ เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบเลขานุการ

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร: ไม่มี

2. รายละเอียดเกี่ยวกับผู้ตรวจสอบภายในจากหน่วยงานภายนอก (Outsource): บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด

นายสุพจน์ ปานน้อย

ตำแหน่ง: กรรมการผู้จัดการ

บริษัทต้นสังกัด: บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด

สัญชาติ: ไทย

อายุ: 42 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (MBA) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาสอบบัญชี (AUDIT) สถาบันเทคโนโลยีราชมงคล วิทยาเขตเทคนิค กรุงเทพมหานคร

ใบประกาศนียบัตร/รับรอง:

- Mini Master of Business Economics (MBE) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต Certified Public Accountant (CPA)
- ผู้ตรวจสอบภายใน Certified Professional Internal Audit of Thailand (CPIAT)
- นักบัญชีวิชาชีพอาเซียน ASEAN Chartered Professional Accountant (ASEAN CPA)
- CAC SME Certification ผู้สอบอิสระในการตรวจประเมินเอกสารอ้างอิงของกลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาด เล็ก

ประวัติการฝึกอบรม:

- Directors Accreditation Program (DAP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Class 119/2558
- Advanced Audit Committee Program (AACP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) Class 27/2560

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ปี 2562 – ปัจจุบัน มหาวิทยาลัยราชภัฏวชิรเวศน์โกสินทร์ กรรมการตรวจสอบ
- ปี 2560 – ปัจจุบัน บริษัท ชัยวัฒนา แทนเนอรี่ กรุ๊ป จำกัด(มหาชน) กรรมการตรวจสอบ
- ปี 2558 – ปัจจุบัน บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. โซลูชั่น จำกัด กรรมการผู้จัดการ
- ปี 2553 – ปัจจุบัน บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม.ที. ออดิท กรุ๊ป จำกัด กรรมการบริษัท และ เลขานุการสำนักบริหาร

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร: ไม่มี

3. หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

- จัดทำแผนงานตรวจสอบประจำปีตามฐานความเสี่ยง (Risk-based Audit Plan) โดยประเมินความเสี่ยงและระบบควบคุมภายในครอบคลุมทุกกิจกรรมและจัดลำดับเพื่อตรวจสอบตามความเสี่ยง ให้สอดคล้องกับนโยบาย ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัท รวมทั้งข้อกำหนดของกฎหมายและแผนงานหลักขององค์กร
- ติดตาม กำกับดูแล การปฏิบัติงานตรวจสอบ ของทีมผู้ตรวจสอบ เพื่อให้ผู้ตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบตามแผน และตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
- ประชุมหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับทีมผู้ตรวจสอบ หน่วยงานผู้รับตรวจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เกี่ยวกับประเด็นที่ตรวจพบเพื่อสรุปแนวทางปรับปรุงแก้ไข
- ติดตาม สอบทาน ผลการตรวจสอบ ให้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสมทั้งในส่วนของวิธีการและระยะเวลาให้เสร็จสิ้นตามกำหนด และรายงาน/สื่อสารไปยังผู้ที่เกี่ยวข้อง (Communication Result) ได้แก่ คณะกรรมการ ฝ่ายบริหารและหน่วยงานผู้รับตรวจ ฯลฯ
- ให้คำแนะนำ ปรึกษา ตอบปัญหา (Consulting Services) เกี่ยวกับการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน แก่หน่วยงานต่างๆ ในบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้หน่วยงานต่างๆ ในบริษัทและผู้ที่เกี่ยวข้อง ได้ทราบข้อมูลและความรู้ที่เป็นประโยชน์สูงสุด เพื่อการปรับปรุงเรื่องดังกล่าวอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ

เอกสารแนบ 3 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (PCC) ได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงมีการกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ต่างๆ ตลอดจน นโยบาย และหลักเกณฑ์ที่สำคัญอื่น โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายต่างๆ เป็นประจำทุกปี ซึ่งได้มีการเปิดเผยฉบับเต็มไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท

<https://www.precise.co.th/> ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” โดยมีรายการที่เปิดเผย ดังนี้

นโยบาย

- นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- นโยบายต่อต้านการทุจริต
- นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด
- นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน
- นโยบายการบริหารความเสี่ยง
- นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- นโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ

กฎบัตร

- กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะกรรมการบริหาร
- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เอกสารแนบ 4 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา
เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ฟรีไซส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟรีไซส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย กรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย ด้านการบริหารธุรกิจ และด้านบริหารองค์กร ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางนารี บุญธีรพร เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ ^[1] และนายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นางเจือทิพย์ ลักษณะโยธิน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระโดยมีหน้าที่หลักในการสอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเพียงพอและมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ตลอดจนการให้ฝ่ายบริหารจัดการให้มีกระบวนการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม

หมายเหตุ

^[1] นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านการบัญชี โดยสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต และปริญญาโท หลักสูตรบัญชีมหาบัณฑิต

ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่และข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการดำเนินการในเรื่องที่เห็นสมควรเป็นประจำ โดยในปี 2566 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมจำนวน 7 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 4 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม/ จำนวนประชุมทั้งหมด
1. นางนารี บุญธีรพร	ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7
2. นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	กรรมการตรวจสอบ	7/7
3. นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	กรรมการตรวจสอบ	7/7

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้กำกับดูแลตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสรุปสาระสำคัญสำหรับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2566 ได้ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี โดยมีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีอย่างเป็นทางการและไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย ทั้งนี้เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับข้อมูลที่มีความสำคัญในการจัดทำงบการเงิน ข้อคิดเห็น ขอบเขต แผนงานและแนวทางการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาถึงการประมาณการและการใช้ดุลยพินิจต่างๆ เกี่ยวกับประเด็นทางด้านบัญชีที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งนี้เมื่อมีข้อสงสัยหรือต้องการข้อมูลสนับสนุนเพิ่มเติมจากฝ่ายบริหารคณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้บริหารจากหน่วยงานบัญชีการเงินเข้าร่วมประชุมชี้แจงประเด็นเป็นกรณีไป เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินที่ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ใช้งบการเงิน

2. พิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยพิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ COSO's 2013 Internal Control- Integrated Framework (COSO: The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission โดยใช้ “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ด.) ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งยังได้สอบทานผลการตรวจสอบระบบงานต่างๆ ที่สำคัญอันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งไม่พบประเด็น หรือข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ทำให้เชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในและมีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม

สามารถมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกัน ทรัพย์สิน จากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งการจัดทำรายงานมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่างานตรวจสอบภายในมีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2566 ที่จัดทำขึ้นตามเกณฑ์ความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงาน และสอบทานความเป็นอิสระ ความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ที่สำคัญต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งการสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากร และด้านการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนพิจารณาอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และให้มีการทบทวนปรับปรุงเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ยังได้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและประชุมร่วมกับทีมผู้ตรวจสอบภายในเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย

4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก

5. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและให้ความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยได้พิจารณาจากความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการตรวจสอบ อันเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจ ความน่าเชื่อถือ และความเพียงพอของทรัพยากร รวมถึงผลการประเมินความเป็นอิสระและคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา และพิจารณาค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม ตลอดจนพิจารณาให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องแล้ว จึงมีมติเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2566 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- ข้อมูลผู้สอบบัญชี

ลำดับที่	ชื่อ - นามสกุล	ทะเบียนเลขที่
1	นางสาวสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์	5872
2	นางสาวรสรพร เดชอาคม	5659
3	นางสาวน้ำมนต์ เกิดมงคลชัย	8368
4	นางสาวณรยา ศรีสุข	9188
5	นางสาววิไลพร เขาวีวิวัฒน์กุล	9309

โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีข้างต้นคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ และลงนามในรายงานการสอบบัญชีของบริษัทฯ

- ข้อมูลค่าสอบบัญชี

โดยมีค่าสอบบัญชี รวมเป็นเงินจำนวน 1,500,000 บาท ทั้งนี้ไม่รวมค่าใช้จ่ายอื่นที่เรียกเก็บเท่าที่จำเป็นตามที่จ่ายจริง

6. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อการทำรายการรายได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และได้ผ่านการอนุมัติ

รายการจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการสอบทานการทำรายการฯ ให้มีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติให้ถูกต้องตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction Policy) ของบริษัทที่ได้ประกาศไว้ และสอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายงานการเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาส

คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการทำรายการดังกล่าวมีความโปร่งใสเป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นด้วยเงื่อนไขที่เป็นไปตามปกติธุรกิจเสมือนที่กำกับบุคคลภายนอก สำหรับรายการที่มีขนาดและประเภทรายการที่ต้องดำเนินการตามนโยบายที่กำหนดได้มีการอนุมัติรายการ และการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนถูกต้องและเพียงพอ

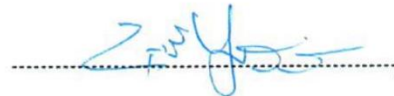
7. พิจารณาสอบทานนโยบายต่อต้านทุจริต (Anti-Fraud Policy), นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) และคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) และมีการพิจารณาผลการประเมินปัจจัยการเกิดทุจริตในองค์กร ความตระหนักของบุคลากร (Fraud Awareness) และผลการประเมินความรู้/ความเข้าใจ"คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ" (Business Code of Conduct) รวมถึงพิจารณาเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสดังพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม (Whistleblower)

8. คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองประจำปี โดยได้เปรียบเทียบกับแนวทางปฏิบัติที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผลของการประเมินดังกล่าวสรุปได้ว่า ในปี 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วนโดยใช้ความรู้ความสามารถ ความรอบคอบ และเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน

9. โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง รอบคอบ อย่างเต็มความสามารถและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยง มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ

วันที่ 17 มกราคม 2567



(ดร. นารี บุญธีรวัตร)

ประธานกรรมการตรวจสอบ



บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์: (+66) 2-910-9700-12 แฟกซ์: (+66) 2-910-9713

อีเมล: pcc_ir@precise.co.th