



PRECISE

Energizing Shared Prosperity

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี /
รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)



สารบัญ

สารจากประธานคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2
ข้อมูลทางการเงินที่โดดเด่น	3
ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2568	4
รางวัลและความสำเร็จ	8
คณะกรรมการบริษัท	13
คณะกรรมการตรวจสอบ	14
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	14
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	15
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	15
คณะกรรมการบริหาร	16

01

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้าง และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	18
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	94
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	104
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	132
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	146

02

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	148
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	173
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	195
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	225

03

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อ	
รายงานทางการเงิน	238
งบการเงิน	239

04

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	336
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	360
เอกสารแนบ 3 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ	362

ชื่อย่อของกลุ่มบริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ที่ใช้ในแบบ แสดงรายการจดทะเบียนประจำปี/รายงานประจำปี 2568 (แบบ 56-1 One Report)



สารจากประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท พรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัท พรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (PCC) ยังคงรักษาอัตราการเติบโตในอัตรา 10% โดยบริษัท PCC ทราบดีถึงความท้าทายในการเติบโตของบริษัท PCC การแข่งขันจากผู้ผลิตทั้งจากภายในประเทศ และผู้รับเหมาจากประเทศจีนในอุตสาหกรรมหลักที่บริษัท PCC ดำเนินธุรกิจอยู่ ได้แก่ Smart Grid Digitalization, Addressing Overall Supply Chain of Bamboo และ Digital, AI & Automation Solutions นอกจากนี้ความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทยยังถือว่าชะลอตัวเมื่อเทียบกับระดับนานาชาติซึ่งส่งผลกระทบต่อการขายตัวของบริษัท PCC เช่นกัน อย่างไรก็ตาม บริษัท PCC ตระหนักถึงความสำคัญในการวางรากฐาน และแผนการดำเนินงานเพื่อให้บริษัท PCC มีความแข็งแกร่งยิ่งขึ้น โดยบริษัท PCC ได้พิจารณาอย่างรอบคอบ และทำการปรับปรุงยุทธศาสตร์เพื่อเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันท่ามกลางความท้าทายของสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน และสร้างการเติบโตอย่างมั่นคงยั่งยืนต่อไปในอนาคต โดยมีรายละเอียดดังนี้ ดังนี้

1. การยกระดับนวัตกรรมและกระบวนการทางวิศวกรรม

สำหรับ Product Scope บริษัท PCC มุ่งมั่นพัฒนาอย่างต่อเนื่องในองค์ความรู้ด้าน STEM (Science, Technology, Engineering, and Mathematics) ในทุกกลุ่มผลิตภัณฑ์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาและค้นคว้ากระบวนการใหม่สำหรับการออกแบบพัฒนาสินค้าของบริษัท PCC และพัฒนาระบบการดำเนินงาน (Operation) ที่ครอบคลุมในทุกกระบวนการทางธุรกิจ (Business Process) โดยในด้านการผลิต (Manufacturing) นั้น บริษัท PCC มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาสู่ระดับ Factory 4.0 และในด้านการดำเนินโครงการ (Project Operation) ซึ่งประกอบไปด้วย Digital Engineering และ Digital Business Technology Platform บริษัท PCC เน้นพัฒนาในการนำเสนอแนวทางด้านวิศวกรรมแบบใหม่ที่สามารถช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ (Performance) ให้แก่ภาครัฐและภาคเอกชน เพื่อให้มีความทันสมัยและก้าวหน้าในด้านนวัตกรรมยิ่งขึ้น

2. การสร้างคุณค่าผ่านธุรกิจนวัตกรรมเพื่อสังคม (Social Innovation Business)

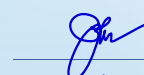
เนื่องจากในอดีตที่ผ่านมาภาครัฐมุ่งเน้นการขับเคลื่อนเศรษฐกิจและเพิ่ม GDP เป็นหลัก ส่งผลให้ค่าครองชีพสูงและเกิดการสูญเสียจากการที่ทรัพยากรธรรมชาติถูกทำลาย บริษัท PCC จึงเห็นความสำคัญในการวางรากฐานการเติบโตที่แท้จริงของสังคม และได้ลงทุนในการวิจัยพัฒนา และสร้าง STEM เพื่อพัฒนาด้านการรักษาสังแวดล้อม (ดินสะอาด และมีชีวิต น้ำสะอาด อากาศสะอาด และพลังงานสะอาด) รวมถึงการรักษาความหลากหลายทางชีวภาพและความมั่นคงทางอาหาร เพื่อขจัดความเหลื่อมล้ำทางสังคม โดยธุรกิจนวัตกรรมเพื่อสังคมนี้คือ “Social Innovation Business” ที่บริษัท PCC เห็นว่าเป็นกลไกสำคัญในการขจัดความเหลื่อมล้ำ ซึ่งเป็นวัตถุประสงค์หลักของบริษัท PCC ในการสร้างคุณค่าผ่านธุรกิจนวัตกรรมเพื่อสังคม โดยธุรกิจดังกล่าวจะเป็นการสร้างนวัตกรรม พร้อมทั้งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานใหม่ของประเทศ เพื่อส่งต่อคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนรุ่นต่อไป


ซึ่งการบูรณาการ STEM เข้ากับอุตสาหกรรมเป้าหมายเหล่านี้ จะช่วยเพิ่มความซับซ้อนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Complexity) ทำให้ยากต่อการลอกเลียนแบบ และสร้างขีดความสามารถที่โดดเด่น (Distinctive Competence) ให้กับองค์กร ควบคู่ไปกับการเปลี่ยนผ่านสู่ Digital Organization เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

บริษัท PCC ยังให้ความสำคัญในการบริหารจัดการด้าน ESG อย่างมีประสิทธิภาพ โดยจะเห็นได้จากในปี 2568 นั้น บริษัท PCC ได้รับการจัดอันดับ ESG Rating อยู่ในระดับ AA ซึ่งพัฒนาขึ้นจากปีก่อนหน้า สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นตั้งใจอย่างแท้จริงในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน

ในนามของบริษัท พรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่ได้ร่วมกันขับเคลื่อนองค์กรสู่ความสำเร็จ เราหวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะได้รับการสนับสนุนและความเชื่อมั่นจากท่าน เพื่อเติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน

ด้วยความนับถือ


นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง
ประธานกรรมการบริษัท


นายกิตติ สัมฤทธิ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



ข้อมูลทางการเงินที่โดดเด่น

รายการ

หน่วย

2566

2567

2568

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	6,576.97	6,494.62	5,471.89
หนี้สินรวม	ล้านบาท	3,311.43	3,116.52	1,951.89
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	3,265.54	3,378.10	3,520.00

งบกำไรขาดทุน

รายได้รวม	ล้านบาท	4,625.53	5,562.80	4,086.44
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	ล้านบาท	683.32	713.38	737.15
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	348.93	380.74	423.78
กำไรสุทธิ ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	ล้านบาท	323.84	357.35	400.94

ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ

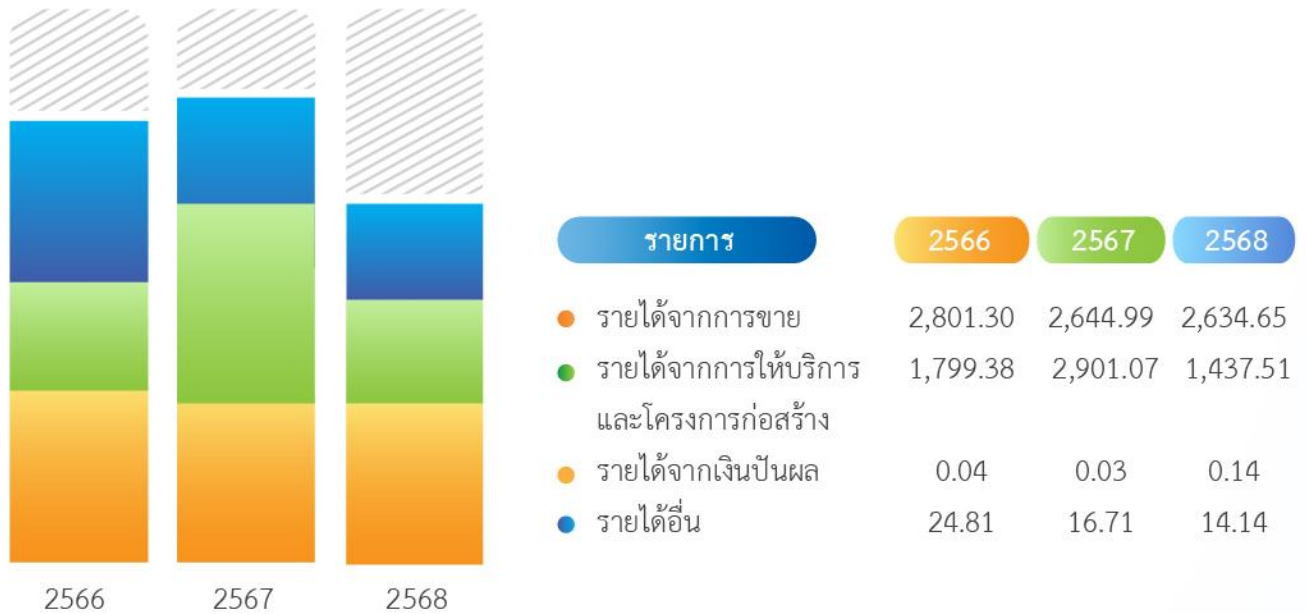
มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	2.66	2.75	2.87
กำไรต่อหุ้น	บาท	0.22	0.26	0.26
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	บาท	0.20	0.21	0.22
อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ	ร้อยละ	89.78	79.55	84.62
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นปี	บาท	3.00	2.74	2.64

อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.24	1.26	1.57
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	26.67	24.43	35.02
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	9.48	8.65	12.97
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	ร้อยละ	7.54	6.84	10.37
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	10.40	11.15	12.07
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	ร้อยละ	7.25	7.99	9.27
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.01	0.92	0.55

รายได้รวมแยกตามประเภท

(หน่วย: ล้านบาท)



กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

(หน่วย: ล้านบาท)



ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2568

ไตรมาส 1

● วันที่ 24 มกราคม 2568

บริษัท PEM ได้ลงนามสัญญาจัดซื้อจัดจ้างหม้อแปลงไฟฟ้า รุ่น 3Ph 100kVA 22kV จำนวน 435 เครื่อง กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) มูลค่า 88,016,595.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ในนามบริษัท พรีเมซ พีซีจี โทเทิล โซลูชัน แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (PTS)

● วันที่ 24 มีนาคม 2568 และวันที่ 28 มีนาคม 2568

บริษัท PCC และบริษัท PEM ตามลำดับ ได้ลงนามในประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Coalition Against Corruption: CAC) เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามในการแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในภาคเอกชนไทย ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปัจจุบัน บริษัทอยู่ระหว่างการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการทำงาน รวมถึงระบบการควบคุมภายใน ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ CAC เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการยื่นขอรับรองในอนาคต

● วันที่ 13 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท PDE ได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO29110-2018 (Software Engineering-Lifecycle Profiles for Very Small Enterprises (VSE))

ไตรมาส 2

● วันที่ 7 เมษายน 2568

บริษัท PEMC ได้ลงนามสัญญาจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า จำนวน 100 เครื่อง กับ การไฟฟ้ากัมพูชา (EDC) มูลค่า 0.99 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) หรือประมาณ 33,660,000.00 บาท

● วันที่ 30 พฤษภาคม 2568

บริษัท PSP ลงนามในสัญญาก่อสร้างงาน “High Voltage Underground Cable Work (Robins Estate1 และ Robin Estate 2)” กับบริษัท อาร์ดับบลิว เฮลท์แลนด์ จำกัด โดย Robins Estate 1 มูลค่าสัญญา 79,822,000.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และ Robins Estate 2 มูลค่าสัญญา 81,427,000.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

● วันที่ 4 มิถุนายน 2568

บริษัท PEM ได้ลงนามสัญญาจัดซื้อจัดจ้างหม้อแปลงไฟฟ้า รุ่น IoT 3Ph 160kVA 22kV จำนวน 881 เครื่อง กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) มูลค่า 239,155,379.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ในนามบริษัท พรีเมซ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (PPS)



ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2568

ไตรมาส 2

- วันที่ 16 มิถุนายน 2568

บริษัท PSP ลงนามในสัญญาสั่งซื้อ “HV GIS, ระบบป้องกันควบคุมและอุปกรณ์ประกอบอื่นๆ พร้อมติดตั้งสำหรับสถานีย่อยปากเกร็ด” ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) กับ การไฟฟ้านครหลวง มูลค่าสัญญา 153,331,000.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

- วันที่ 22 มิถุนายน 2568

บริษัท PSP ลงนามในสัญญา “Supply and Construction of Static Synchronous Compensator at 230 kV Chaiyaphum 2 Substation Transmission System Improvement Project in Northeastern, Lower Northern, Central Regions and Bangkok Area to Enhance System Security” ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มูลค่าสัญญา 1,460,784,270.01 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

ไตรมาส 3

- วันที่ 8 กรกฎาคม 2568

บริษัท PDE ได้เข้าลงนามว่าจ้างบริษัท เอไอ เทคโนโลยีเนชั่น จำกัด ในการพัฒนาซอฟต์แวร์โครงการ Digital Business Technology Platform for Bamboo Production Supply Chain

- วันที่ 26 สิงหาคม 2568

บริษัท PEM ได้ลงนามสัญญาอนุญาตให้ใช้เทคโนโลยีสิ่งประดิษฐ์ลูกถ้วยฉนวนไฟฟ้า กับ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) โดยบริษัท PEM จะได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อนำมาผลิตและจำหน่ายเชิงพาณิชย์ เพื่อเพิ่มโอกาสในการขายลูกถ้วยฉนวนไฟฟ้าแก่ กฟน. ซึ่งสามารถเพิ่มยอดขายขึ้น 10 ล้านบาทต่อปี



ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2568

ไตรมาส 3

● วันที่ 31 สิงหาคม 2568

บริษัท PEM ได้เข้าซื้อเงินลงทุนใน บริษัท พรี่ไซซ์ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (PPS) บริษัท พรี่ไซซ์ ปีซีจี โทเทิล โซลูชั่น เซอร์วิส จำกัด (PTS) และ บริษัท พรี่ไซซ์ สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด (PSS) จาก บริษัท พรี่ไซซ์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด (PDE) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพและขยายฐานการดำเนินงานให้ครอบคลุมอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

● วันที่ 18 กันยายน 2568

บริษัท PEM ได้ลงนามสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ 24kV 600A, 3 Phase Pole-Mounted Load Break Switch with Telecontrol Device และ อุปกรณ์ระบบไฟฟ้าแรงดันต่ำ กับ บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการส่วนต่อขยายตามแนวรถไฟฟ้าสายสีม่วง ถ.กรุงเทพ - นนทบุรี - ถ.ติวานนท์ ของการไฟฟ้านครหลวง มูลค่า 57,126,500.00 บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

● วันที่ 18 กันยายน 2568

บริษัท PSP ผ่านการขึ้นทะเบียน Product List กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ PSP เป็น Partner จำนวน 5 รุ่น คือ

1. Line differential protection (PL-29) ยี่ห้อ NR รุ่น PCS-931S
2. Distance protection (PL-29) ยี่ห้อ NR รุ่น PCS-902S
3. Transformer differential protection (PL-29) ยี่ห้อ NR รุ่น PCS-978S
4. Bus differential protection (PL-29) ยี่ห้อ NR รุ่น PCS-915SC
5. Feeder management protection (PL-12) ยี่ห้อ NR รุ่น PCS-9611S

โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีการรับรองการใช้งานกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในงานสัญญาเลขที่ PAT-SCPS01-B/2023 : KAMPAENG PHET 1 Substation, PHICHIT Substation, NAKION SAWAN 1 (22 kV) Substation, HAN KHA Substation for PAT-SCPS01-B/2023 การขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นการสร้างโอกาสและเสริมศักยภาพให้ บริษัท PSP สามารถเข้างานของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ และเพิ่มโอกาสในการขายของให้กับคู่ค้าอื่นๆ ที่มีความต้องการใช้งาน

ไตรมาส 4

● วันที่ 2 ตุลาคม 2568

บริษัท PSP ลงนามในสัญญา “งานจ้างเหมาปรับปรุงอุปกรณ์ควบคุมในระบบจำหน่าย พร้อมตู้ควบคุมใน 12 เขตพื้นที่” ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มูลค่าสัญญา 98,974,144.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)



รางวัลและความสำเร็จปี 2568

บริษัท PCC

ปี 2568 บริษัท PCC ยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี ควบคู่กับการพัฒนาองค์กรสู่ความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยสามารถรักษามาตรฐานการดำเนินงานและต่อยอดผลสำเร็จที่ได้รับการประเมินคุณภาพในหลากหลายด้าน ดังนี้

ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น

บริษัทจดทะเบียน (AGM Checklist)



บริษัท PCC ได้รับผลการประเมินในระดับ “ดีเยี่ยม” จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย การประเมินนี้สะท้อนถึงความโปร่งใสความครบถ้วนของการเปิดเผยข้อมูล และประสิทธิภาพในการจัดการประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนการให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม

ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน (Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR)



บริษัท PCC ได้รับการประเมินในระดับ “5 ดาว” จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดในการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบ และการยึดมั่นในหลักจริยธรรม รวมถึงการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน

ผลการประเมินหุ้นยั่งยืน (SET ESG Ratings)



บริษัท PCC ได้รับการประเมินระดับ “AA” จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในด้านความยั่งยืน (ESG: Environment, Social, Governance) ซึ่งสะท้อนถึงการบูรณาการแนวทางด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (ESG) เข้ากับกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและเป็นระบบ อย่างไรก็ตาม บริษัท PCC ยังคงมุ่งพัฒนาและยกระดับการดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการ และการสร้างความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยให้ความสำคัญกับการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาปรับใช้ ควบคู่กับการเสริมสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียในทุกภาคส่วน เพื่อสร้างคุณค่าในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กรในอนาคต

รางวัลและความสำเร็จปี 2568

บริษัท PEM



วันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท PEM ได้รับการรับรองใบอนุญาตแสดงเครื่องหมายมาตรฐานกับผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 2109 เล่ม 2-2559 " ฟิวส์แรงดันไฟฟ้าต่ำ เล่ม 2 คุณลักษณะที่ต้องการเพิ่มเติมสำหรับฟิวส์ที่ใช้โดยบุคคลที่ได้รับอนุญาต (ฟิวส์สำหรับใช้ในงานอุตสาหกรรมเป็นหลัก) - ตัวอย่างของระบบฟิวส์มาตรฐาน A ถึง K"

วันที่ 22 เมษายน 2568

บริษัท PEM ได้รับประกาศนียบัตรรับรองเครื่องหมายคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (CFP) สำหรับผลิตภัณฑ์ SF6 Gas Load Break Switch 22kV จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) หรือ TGO นับเป็นอีกก้าวสำคัญสู่การเป็นองค์กรผู้พัฒนานวัตกรรม Low Carbon อย่างยั่งยืน

วันที่ 9 พฤษภาคม 2568

บริษัท PEM ได้รับการรับรองการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ (CFP) ตามมาตรฐานสากล ISO 14067:2018 จาก บริษัท บูโร เวกริทัส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและใส่ใจสิ่งแวดล้อมตลอดวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ ตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทาง (Life Cycle Assessment – LCA)

รางวัลและความสำเร็จปี 2568

บริษัท PEM



วันที่ 1 สิงหาคม 2568

บริษัท PEM ได้เข้าร่วมโครงการ Digital Manufacturing Advisor (DMA) ซึ่งเป็นความร่วมมือกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและพัฒนาผู้ประกอบการไทยสู่การปรับตัวในยุคอุตสาหกรรม 4.0 การเข้าร่วมโครงการดังกล่าวทำให้บริษัท PEM ได้แลกเปลี่ยนความรู้เชิงลึกเกี่ยวกับการยกระดับกระบวนการผลิตด้วยเทคโนโลยีดิจิทัลนอกจากนี้ ยังได้รับเกียรติให้เป็นส่วนหนึ่งของการถ่ายทอดวิดีโอและการบรรยายประกอบงานใน ฐานะบริษัทที่อยู่ในเกณฑ์เป้าหมายของโครงการอีกด้วย และ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2568 บริษัท PEM ได้รับมอบประกาศนียบัตร “โปรแกรมเสริมแกร่งผู้ประกอบการปรับตัวสู่การผลิตดิจิทัล” จากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัท PEM ในการพัฒนาองค์กรให้สามารถเติบโตอย่างมั่นคง แข็งแรง และเดินหน้าสู่นาคตที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและเทคโนโลยีอย่าง แท้จริง

วันที่ 25 สิงหาคม 2568

บริษัท PEM ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 ในขอบข่าย "Manufacture of Unit Substation" จาก บริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล

วันที่ 8 ตุลาคม 2568

บริษัท PEM ได้รับการรับรองใบอนุญาตแสดงเครื่องหมายมาตรฐานกับผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม มอก. 384 เล่ม 1-2567 "หม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง เล่ม 1 ข้อกำหนดทั่วไป"

วันที่ 20 พฤศจิกายน 2568

บริษัท PEM ได้รับการรับรองความสามารถห้องปฏิบัติการทดสอบ ตามมาตรฐาน มอก.17025-2561 (ISO/IEC 17025 : 2017) ในขอบข่ายมาตรฐานการทดสอบผลิตภัณฑ์หม้อแปลง หัวข้อทดสอบตามมาตรฐาน มอก. 384 เล่ม 1-2567

วันที่ 27 พฤศจิกายน 2568

บริษัท PEM ได้รับรางวัล "สถานประกอบการดีเด่น ด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี พ.ศ. 2568" ระดับประเทศ ปีที่ 18 จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

รางวัลและความสำเร็จปี 2568

บริษัท PSP



วันที่ 11 มีนาคม 2568

บริษัท PSP ได้รับรางวัล “Best Dealer Awards 2024” จาก บริษัท วีเอสที อีซีเอส (ประเทศไทย) จำกัด

วันที่ 2 เมษายน 2568

บริษัท PSP ได้รับรางวัล “Huawei Thailand Partner Summit 2025” จาก บริษัท หัวเว่ย เทคโนโลยี (ประเทศไทย) จำกัด

วันที่ 9 มิถุนายน 2568

บริษัท PSP ได้รับรางวัลการรับรองระดับทองแดง ปีที่ 3 กิจกรรมการณรงค์ลดสถิติการเกิดอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2568

วันที่ 30 สิงหาคม 2568

บริษัท PSP ได้รับการรับรองเป็นองค์กรสุขภาพเพื่อการสร้างชาติระดับ 2A ภายใต้โครงการ "การพัฒนาสุขภาพขององค์กรเพื่อการสร้างชาติ" (Wellness Corporate Nation -Building) รุ่นที่ 6 สถาบันการสร้างชาติ

รางวัลและความสำเร็จปี 2568

บริษัท PPP



วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท SBP ได้รับรางวัล “Star CSR Award” เชิดชูบุคคลต้นแบบ ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม จัดโดยวิทยาลัยพัฒนศาสตร์ ป๋วย อึ๊งภากรณ์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ร่วมกับ ชมรม CSR Thai Club ซึ่งเป็นเวทีสำคัญในการแลกเปลี่ยนความรู้และสร้างเครือข่ายระหว่างภาคธุรกิจ ภาครัฐ และภาคการศึกษา เพื่อร่วมกันขับเคลื่อนเศรษฐกิจและสังคมไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืน

วันที่ 16 ตุลาคม 2568

บริษัท SBP ได้รับรางวัล “องค์กรต้นแบบ องค์กรแห่งความสุข (SMEs Happy and Productive Workplace : SHAP)” ระดับเพชร ซึ่งเป็นรางวัลสำหรับองค์กรที่ผ่านเกณฑ์การประเมินในระดับสูงสุด จากกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม ภายใต้โครงการส่งเสริมสุขภาวะองค์กรในวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ตามแนวทางมาตรฐานองค์กรแห่งความสุข ซึ่งรางวัลดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ บริษัท สงขลาไบโอพาเวอร์ จำกัด ในการสร้างระบบการบริหารจัดการด้านสุขภาวะขององค์กรอย่างครบวงจร ทั้งในด้านกาย ใจ สังคม และให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างสมดุลระหว่าง “ความสุขในการทำงาน” และ “ประสิทธิภาพการผลิต” อย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัท



นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง

- ประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ



นายสรค์ชัย เทียวประเสริฐกุล

- รองประธานกรรมการบริษัท
- กรรมการอิสระ



นายกิตติ สัมฤทธิ์

- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการบริษัท



นายกิตติ ญัฐขยางกุล

- กรรมการบริษัท
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)



นายสุธี จุฬานุตรกุล

- กรรมการบริษัท
(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)



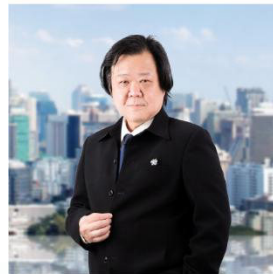
นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ

- กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)



นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ

- กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)



รศ.ดร.ภก.สิริรัตน์ อนุรัตน์พานิช

- กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)



นายณรงค์ จันทร์สร้อย

- กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)



นายอมร แดงไชติ

- รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- กรรมการบริษัท



นายเกตินาถ สัมฤทธิ์

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
- กรรมการบริษัท



นางสาวนิตา ญัฐขยางกุล

- กรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ



นางสาวสุดาร์นต์ ตั้งสุนทรกิจ
• ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ
• กรรมการตรวจสอบ



นายสรค์ชัย เดียวประเสริฐกุล
• กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน



รศ.ดร.ภก.สิอรนต์ อนุรัตน์พานิช
• ประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน



นายสุธี จุฬานนตรกุล
• กรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน



นายณรงค์ จันทรสร้อย
• กรรมการสรรหา
และพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายสรรัชชัย เตียวประเสริฐกุล

- ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ

- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายเกตินาท สัมฤทธิ์

- กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายกิตติ ญัฐขยางกุล

- ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายอมร แดงโชติ

- กรรมการบริหารความเสี่ยง



นางสาวนิชา ญัฐขยางกุล

- กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร



นายกิตติ สัมฤทธิ์
• ประธานกรรมการบริหาร



นายอมร แดงโชติ
• กรรมการบริหาร



นายภาสกร นราบริรักษ์
• กรรมการบริหาร



นายวิชัย ยิ่งจอหอ
• กรรมการบริหาร



นายเกตินาท สัมฤทธิ์
• กรรมการบริหาร



นายภัทรารัฐ ศักดา
• กรรมการบริหาร



นายเศกสร พรี่ชา
• กรรมการบริหาร



นายอนุศาสน์ วรรณโ
• กรรมการบริหาร



นางสาวนิชา ณัฐขยางกุล
• กรรมการบริหาร



นางสาวทิพย์สุดา ทองใหญ่
• กรรมการบริหาร



นางสาวจันจิรา ปันเขียว
• กรรมการบริหาร



ส่วนที่

การประกอบธุรกิจ
และผลการดำเนินงาน

โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

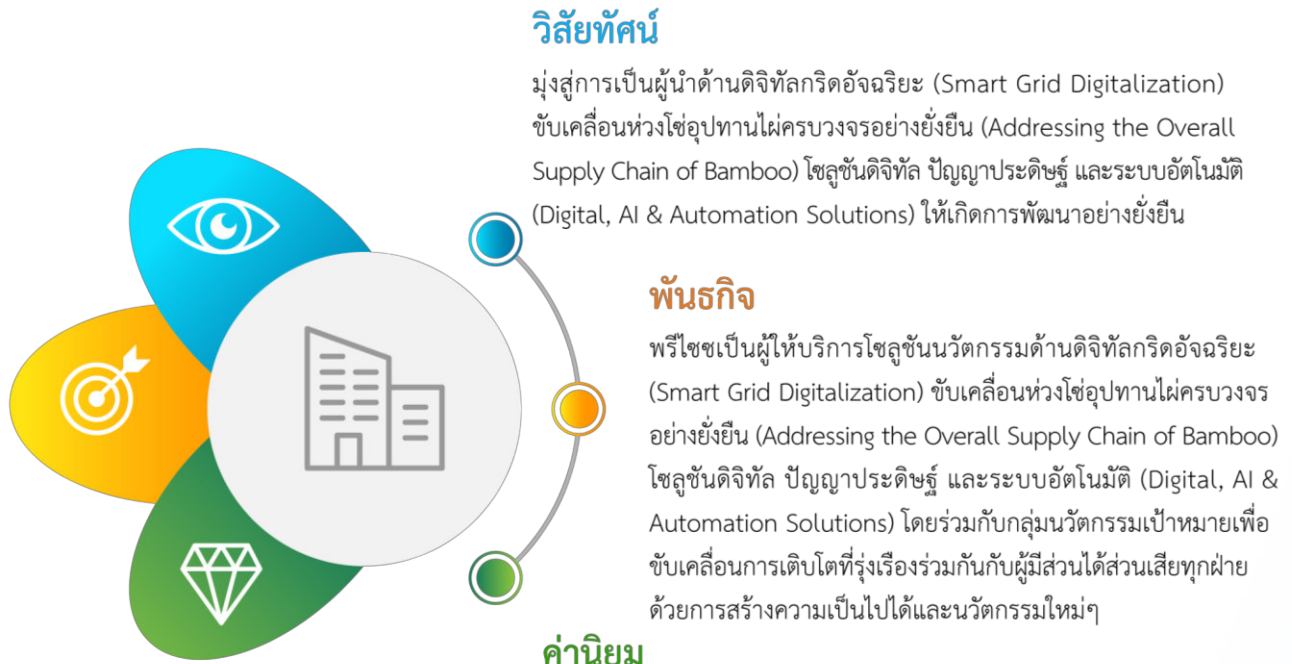
ธุรกิจในกลุ่มบริษัท PCC เริ่มก่อตั้งในปี 2526 ภายใต้บริษัท พีเควี เทรตติ้ง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท โดยเริ่มประกอบธุรกิจเป็นนายหน้าและตัวแทน นำเข้าและส่งออกเครื่องจักร เครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงและแรงต่ำ และต่อมาในปี 2531 กลุ่มวิศวกรที่มีประสบการณ์ด้านระบบไฟฟ้าประกอบด้วย นายกิตติ สัมฤทธิ์ นายกิตติ ญัฐขยางกุล และนายสุธี จุฬานทรกุล (“กลุ่มผู้ก่อตั้ง”) ได้เข้ามาบริหารและปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท พีเควี เทรตติ้ง จำกัด จากนั้นในปี 2536 บริษัท พีเควี เทรตติ้ง จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พรี่ไซซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด และต่อมาในปี 2557 ได้ปรับโครงสร้างองค์กรให้เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เพื่อเตรียมการนำหุ้นของบริษัท PCC เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พรี่ไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อใหม่ว่า บริษัท พรี่ไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

บริษัท PCC ได้เติบโตอย่างต่อเนื่อง และมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเกิดขึ้น ซึ่งสามารถแบ่งเป็นกลุ่มอุตสาหกรรมได้ 3 กลุ่มดังนี้

1. อุตสาหกรรมดิจิทัลกริดอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization) ซึ่งประกอบด้วยบริษัทย่อยหลัก จำนวน 3 บริษัท ดังนี้
 - 1.1 บริษัท พรี่ไซซ์ อิเล็กตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (PEM) และบริษัทย่อยในกลุ่ม ก่อตั้งเมื่อปี 2529 โดยทำธุรกิจด้านผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ และ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า ทั้งแรงต่ำและแรงสูงขนาดไม่เกิน 115 kV (Power Distribution & Energy Management)
 - 1.2 บริษัท พรี่ไซซ์ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด (PSP) ก่อตั้งเมื่อปี 2533 โดยทำธุรกิจด้าน ผลิตชุดควบคุมและอุปกรณ์ป้องกัน และบริการรับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง (Intelligent Grid)
 - 1.3 บริษัท พรี่ไซซ์ เพาเวอร์ โปรดักส์ จำกัด (PPP) และบริษัทย่อยในกลุ่ม ก่อตั้งเมื่อปี 2554 โดยทำธุรกิจด้านพลังงานทดแทน (Renewable Energy)
2. อุตสาหกรรมโซลูชันด้านดิจิทัล ระบบอัตโนมัติและความยั่งยืน (Digital, AI & Automation Solutions) ซึ่งประกอบด้วยบริษัทย่อยอื่น จำนวน 1 บริษัท ดังนี้
 - 2.1 บริษัท พรี่ไซซ์ ดิจิตอล อิโคโนมี จำกัด (PDE) และบริษัทย่อยในกลุ่ม ก่อตั้งเมื่อปี 2560 โดยทำธุรกิจด้าน Digital, AI & Automation Solutions
3. อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ทำจากไม้ (Addressing the Overall Supply Chain of Bamboo) ซึ่งประกอบด้วยบริษัทย่อยอื่น จำนวน 1 บริษัท ดังนี้
 - 3.1 บริษัท พรี่ไซซ์ สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด (PSL) ก่อตั้งเมื่อปี 2552 โดยปัจจุบันบริษัท PSL ประกอบธุรกิจ เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy) เพื่อพลังงาน และผลผลิตต่อเนื่องในวัสดุฐานชีวภาพอื่นๆ

วันที่ 1 กันยายน 2568 บริษัท PEM ได้เข้าซื้อกิจการบริษัท พรี่ไซซ์ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (PPS) กับบริษัท พรี่ไซซ์ บีซีจี โทเทิล โซลูชัน แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (PTS) และ บริษัท พรี่ไซซ์ สมาร์ท โซลูชัน จำกัด (PSS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PDE เพื่อความคล่องตัวของธุรกิจและสอดคล้องกับปรับธุรกิจเป็น ทำธุรกิจด้าน ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ และ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า ทั้งแรงต่ำและแรงสูงขนาดไม่เกิน 115 kV (Power Distribution & Energy Management)

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท



PCC

“ Professionalism
มีความเป็นมืออาชีพ

Commit for Sustainable Development Goals
มุ่งมั่นเพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

Co-Creation of the Innovative Clusters
ร่วมสร้างสรรค์กลุ่มนวัตกรรมเป้าหมาย

”

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัท PCC มีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ ดังนี้

1. รักษาระดับการเติบโตจาก Concentric Diversification เรื่องการพัฒนา New Product & Customer Scope จากกลุ่มสินค้าเดิม ลูกค้านี้เดิม และวงจรธุรกิจเดิม โดยเน้น % กำไรขั้นต้นรวมไม่ให้ต่ำกว่าเดิม พร้อมกับเพิ่มช่องทางการขายในอุตสาหกรรมใหม่เพื่อให้เกิดกระแสรายได้เข้ามาเพิ่มขึ้น เพื่อการเติบโตของรายได้
2. เพื่อเป็นรากฐานการเติบโตที่แท้จริงของสังคม บริษัท PCC ได้เริ่มลงทุนในการวิจัย พัฒนา และสร้าง STEM เพื่อพัฒนารักษาสิ่งแวดล้อม (ดินสะอาดและมีชีวิต น้ำสะอาด อากาศสะอาด และพลังงานสะอาด) รวมถึงการรักษาความหลากหลายทางชีวภาพและความมั่นคงทางอาหาร เพื่อขจัดความเหลื่อมล้ำ โดยธุรกิจนี้เรียกว่า “Social Innovation Business” ซึ่งเป็นกลไกสำคัญในการขจัดความเหลื่อมล้ำ เนื่องจากในอดีตที่ผ่านมา มุ่งเน้นการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ และเพิ่มผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) เป็นหลัก ส่งผลให้ค่าครองชีพสูงและเกิดการสูญเสียจากการที่ทรัพยากรธรรมชาติถูกทำลาย ซึ่งธุรกิจของบริษัทจะเข้าไปเป็นส่วนหนึ่งในการสร้างนวัตกรรม พร้อมทั้งพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานใหม่ของประเทศ เพื่อส่งต่อคุณภาพชีวิตที่ดีให้กับคนรุ่นต่อไป
3. พัฒนากลยุทธ์ Platform Ecosystem เพื่อให้เกิดประโยชน์กับ Supply Chain และ Value Chain ของบริษัทและพัฒนาระบบการบริหารโดยเน้น ความเร็ว (Speed) ลดต้นทุน (Cost) และเพิ่มขนาดธุรกิจ (Scale up) ให้เกิดรายได้และกำไรมากขึ้นของกลุ่มบริษัทมากขึ้น
4. ซึ่งการบูรณาการ STEM เข้ากับอุตสาหกรรมเป้าหมายเหล่านี้ จะช่วยเพิ่มความซับซ้อนเชิงกลยุทธ์ (Strategic Complexity) ทำให้ยากต่อการลอกเลียนแบบ และสร้างขีดความสามารถที่โดดเด่น (Distinctive Competence) ให้กับองค์กร เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างมั่นคง เพิ่มขนาดธุรกิจ (Scale up) ของธุรกิจที่กำลังเริ่มดำเนินการใหม่ๆ ให้เกิดรายได้และกำไรมากขึ้น
5. พัฒนา Platform Ecosystem เพื่อสร้างโครงการให้เกิดรายได้แบบ Long-term ในโครงการใหญ่ที่เทคโนโลยีของบริษัทมีอยู่บ้างแล้ว และพัฒนา Long-term Partner เพื่อร่วมกันให้โครงการใหญ่ที่สอดคล้องกับความต้องการของประเทศ ในทิศทาง Social innovation ใหม่ๆ
6. พัฒนา Organization และสร้าง Platform Ecosystem ในอุตสาหกรรมใดโดยเฉพาะ เพื่อให้เกิดประโยชน์กับ Supply Chain และ Value Chain ของบริษัทและพัฒนาระบบการบริหารโดยเน้น ความเร็ว (Speed) ลดต้นทุน (Cost) และเพิ่มขนาดธุรกิจ (Scale up) เพื่อสร้างรายได้ใหม่ให้กับองค์กร ในอุตสาหกรรม Addressing Overall Supply Chain of Bamboo โดยเฉพาะ ซึ่งเป็นอุตสาหกรรมใหม่ และจะเป็นฐานในการเติบโตของ บริษัทที่ยั่งยืนด้วย
7. พัฒนาระบบรวมให้เป็น Digital Organization & Factory 4.0 ให้สำเร็จโดยเร็ว
8. พัฒนา Digital Process และ Real time Measurement ในการบริหาร ESG ที่มีอยู่ในปัจจุบันให้เป็นระบบ Digital

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ปี 2566

ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management : บริษัท 프리โซซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (PEM) และ
บริษัทย่อย

- บริษัท PEMC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับการรับรองขึ้นทะเบียนรายชื่อผู้ผลิต (Brand Name List) สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า จาก การไฟฟ้ากัมพูชา เพื่อรับรองให้บริษัท PEMC สามารถเข้าเสนองานกับการไฟฟ้ากัมพูชาได้ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2566
- มีพิธีเปิดโรงงานบริษัท PEMC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ตั้งอยู่ ณ จังหวัดโพธิสัตว์ ประเทศกัมพูชา เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2566
- ได้รับรางวัลสถานประกอบการที่ผ่านการประเมินเกณฑ์มาตรฐานความยั่งยืนด้านการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อม หรือ Global Sustainable Energy and Environment (GSEE) ในระดับ Gold จากกฟผ. เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566
- ได้รับรางวัลสถานประกอบกิจการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566
- ได้รับการรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหาเสพติดในสถานประกอบกิจการ (มยส.) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566
- การโอนกิจการทั้งหมด ของบริษัท PMW ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้แก่บริษัท PEM เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566
- ได้รับรางวัล จรรยาบรรณดีเด่น ประจำปี 2566 จากหอการค้าไทย เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2566
- จดทะเบียนเลิกบริษัท PMW เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566

ธุรกิจ Intelligent Grid : บริษัท 프리โซซ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด (PSP)

- บริษัท PSP มีธุรกิจใหม่เกิดขึ้นคือการทำ EV Charging Station Solar Roof Top และ Solar Floating โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวทำในรูปแบบ EPC และ PPA นอกจากนี้ยังมีธุรกิจ Integrated Water Management System โดยได้ทำระบบผลิตน้ำแบบ Ultra Filtration ขนาด 4 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ในพื้นที่ศรีเทพ ของบริษัท PCC
- เปิดให้บริการสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า ขนาด 40 kW ที่พื้นที่ด้านข้างอาคารสำนักงาน โดยใช้ Platform ของ PEA Volta เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2566
- ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ ระหว่างบริษัท PSP และ Huawei หัวข้อ "Memorandum of Understanding for Strategic Cooperation for Smart Grid and Intelligent Energy Solutions" เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566
- ได้รับรางวัล “Industry Value Award 2022 (Energy)” จาก Huawei เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2566
- ได้รับรางวัล “VST ECS Best Dealer Awards 2022” จาก VST ECS เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566
- ได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับสิทธิเป็นผู้ยื่นเสนอราคาต่อฝ่ายวิศวกรรม กฟผ. ประเภทงานที่ 6 คือ งานพลังงานทดแทน และประเภทงานที่ 8 คือ งานจัดการพลังงาน เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566

- ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจกับ Ningbo Sanxing Smart Electric Co., Ltd สำหรับผลิตภัณฑ์ Smart Meter AMI System และ Power Distribution สำหรับการทำตลาดในประเทศไทย เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2566
- ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจกับ CERAFILTEC Thailand Co., Ltd. และ Green Progress Co., Ltd. สำหรับผลิตภัณฑ์ CERAFILTEC Membrane products สำหรับการทำตลาดในประเทศไทย เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566
- ได้รับรางวัล “รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2566 ระดับประเทศปีที่ 4” และ “มาตรฐานการป้องกัน และแก้ไขปัญหาเสพติดในสถานประกอบการ” จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดนนทบุรี เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566

ธุรกิจ Renewable Energy : บริษัท ฟรีโซ พาวเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (PPP) และบริษัทย่อย

- บริษัท SBP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับการรับรองให้เป็นสถานประกอบการสีเขียว ระดับที่ 3 (Green Industrial 3: GI3) ระบบสีเขียว (Green System) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- บริษัท SBP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับรางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Work: CSR-DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- บริษัท SBP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับการพิจารณาคัดเลือกจาก กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม จังหวัดสงขลา เข้าร่วมกิจกรรมและประกวดโครงการ “SMEs Happy and Productive Workplace: SHAP”
- บริษัท CEP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เริ่มขยายโอกาสในการเปิดรับงานซ่อมบำรุง ให้กับลูกค้าหน่วยงานรัฐวิสาหกิจเป็นครั้งแรก ในปี 2566 คือ การประปาส่วนภูมิภาค โดยมีแผนที่จะขยายโอกาสในการทำธุรกิจกับหน่วยงานภาครัฐมากขึ้นในอนาคต
- บริษัท CEP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ทำยอดขาย 10.17 ล้านบาท ในปี 2566 โดยมีลูกค้ารายสำคัญคือ บริษัท PPD ในงานติดตั้งเครื่องจักรธุรกิจแปรรูปไม้

ปี 2567

ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management : บริษัท ฟรีโซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (PEM) และบริษัทย่อย

- บริษัท PEMC ได้รับการรับรองขึ้นทะเบียนรายชื่อผู้ผลิต สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลงแรงดันและหม้อแปลงกระแส จาก การไฟฟ้ากัมพูชา เพื่อรับรองให้สามารถเข้าเสนองานกับการไฟฟ้ากัมพูชาได้ เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2567
- บริษัท PEM ผ่านการทดสอบลัดวงจร สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลง รุ่น 3P 315kVA 33,000 - 416/240V 50Hz เพื่อเพิ่มโอกาสในการขายหม้อแปลงขนาด 315 400 และ 500kVA 33kV กับกฟภ. ซึ่งสามารถเพิ่มยอดขายขึ้น 3-5 ล้านบาทต่อปี เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2567
- บริษัท PEMC ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001-2015 สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567

- บริษัท PEMC ลงนามสัญญาซื้อ “Transformers 06 sets of 09 sets (Package 7) to Business Distribution Department and 08 Provinces (Plan 2023)” จำนวน 33 เครื่อง มูลค่าสัญญา 0.27 ล้านบาท (9,075,347.58 บาท) กับ การไฟฟ้ากัมพูชา เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567
- บริษัท PEM ลงนามสัญญาซื้อขายหม้อแปลงจำหน่าย ชนิดซีเอสพี แรงดัน 24kV 3 เฟส 4 สาย 225kVA กับ กฟน. มูลค่า 603,168,202.00 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2567
- บริษัท PEM ผ่านการทดสอบลัดวงจร สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลง รุ่น 3P 1000kVA 24,000 - 416/240V 50Hz เพื่อเพิ่มโอกาสในการขายหม้อแปลงขนาด 750 1000kVA 12/24 และ 24kV กับ กฟน. ซึ่งสามารถเพิ่มยอดขายขึ้น 30-50 ล้านบาทต่อปี เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567
- บริษัท PEM ผ่านการทดสอบลัดวงจร สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลง รุ่น 3P 1000kVA 24,000 - 416/240V 50Hz เพื่อเพิ่มโอกาสในการขายหม้อแปลงขนาด 750 1000kVA 12/24 และ 24kV กับ กฟน. ซึ่งสามารถเพิ่มยอดขายขึ้น 30-50 ล้านบาทต่อปี เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567
- บริษัท PEM ลงนามสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ 24kV 600A และ 3 Phase Pole-Mounted Solid Insulated Load Break Switch with Voltage sensor and Telecontrol Device กับ กฟน. ซึ่งเป็นสเปคใหม่ (Specification No. 6202 : 05-2024) ที่เป็นชนิด Solid Type ไม่ใช่ Gas SF6 ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มูลค่า 1,348,200.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับ Pilot project เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2567
- บริษัท PEMC ลงนามสัญญาซื้อ “Transformer oil 20,000 liter to the Workshop Department of the Business Distribution Department (Plan 2024)” จำนวน 20,000 ลิตร มูลค่าสัญญา 0.038 ล้านบาท (1,316,257.25 บาท) กับ การไฟฟ้ากัมพูชา เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2567
- บริษัท PEM ผ่านการขึ้นทะเบียนรับรอง PEA Product Acceptance หม้อแปลงขนาด 160kVA 22kV 160kVA 33kV และ 250kVA 33kV เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567
- บริษัท PEMC ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001-2015 สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลง แรงดันและหม้อแปลงกระแส เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2567
- บริษัท PEMC ลงนามสัญญาซื้อ MV Current Transformer & Voltage Transformer (Package 17) to Business Distribution Department (Plan 2024) จำนวน 849 เครื่อง มูลค่าสัญญา 0.37 ล้านบาท (12,775,856.12 บาท) ซึ่งถือว่าเป็นงานประมูลครั้งแรกของผลิตนี้กับการไฟฟ้ากัมพูชา เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2567

ธุรกิจ Intelligent Grid : บริษัท ฟรีไซช ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชัน จำกัด (PSP)

- บริษัท PSP ลงนามในสัญญาจ้างทำระบบป้องกันและควบคุม พร้อมติดตั้ง สำหรับสถานีย่อยนานา สถานีย่อยโยธี และสถานีย่อยแจรงร้อน ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) กับ กฟน. มูลค่าสัญญารวม 85,046,489.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2567
- บริษัท PSP ลงนามในสัญญาซื้ออุปกรณ์สถานีไฟฟ้าพร้อมติดตั้งและก่อสร้างอาคารพร้อมบ่อพักและท่อร้อยสาย สำหรับสถานีย่อยศูนย์ราชการ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) กับ กฟน. มูลค่าสัญญารวม 422,189,900.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2567

- บริษัท PSP ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เรื่อง โครงการทดสอบการซื้อขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายในกลุ่มบริษัท PCC ผ่านระบบจำหน่าย กฟน. กับสำนักคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (ERC Sandbox) โดยมีมูลค่า 3,200,000.00 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2567
- บริษัท PSP ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้ชนะเสนอราคาซื้อ TOU Meter with RS232 port, 50(150) A, 230/400 V 3 Phase 4 Wire จำนวน 3,300 เครื่อง ด้วยวิธีคัดเลือก กับ กฟน. มูลค่าสัญญารวม 19,773,600.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2567

ธุรกิจ Renewable Energy : บริษัท ฟรีโซซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (PPP) และบริษัทย่อย

- ดร.ณัฐวุฒิ ยิ่งถาวร กรรมการผู้จัดการ บริษัท SBP ขึ้นรับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2024 จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม โดยได้รับเกียรติจาก คุณเอกนัฏ พร้อมพันธุ์ รัฐมนตรีว่าการกระทรวงอุตสาหกรรม เป็นประธานในพิธี และคุณสุนทร แก้วสว่าง รองอธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม ตัวแทน มอบโล่รางวัลฯ ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2567 ณ Royal Jubilee Ballroom - IMPACT Arena โดยมีองค์กรชั้นนำ 345 โรงงาน เข้าร่วมรับรางวัลเกียรตินี้ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัท SBP เพื่อให้ธุรกิจสามารถอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมสร้างประโยชน์ในทงมิติทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่างต่อเนื่อง

ปี 2568

บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (PCC)

- วันที่ 24 มีนาคม 2568 และวันที่ 28 มีนาคม 2568 บริษัท PCC และบริษัท PEM ตามลำดับ ได้ลงนามในประกาศเจตนารมณ์เข้าร่วมเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Coalition Against Corruption: CAC) เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามในการแก้ไขปัญหาการทุจริตคอร์รัปชันในภาคเอกชนไทย ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส และยึดมั่นในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ปัจจุบัน บริษัทอยู่ระหว่างการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการทำงาน รวมถึงระบบการควบคุมภายใน ให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ CAC เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการยื่นขอรับรองในอนาคต

ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management : บริษัท ฟรีโซซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (PEM) และบริษัทย่อย

- วันที่ 24 มกราคม 2568 บริษัท PEM ได้ลงนามสัญญาจัดซื้อจัดจ้างหม้อแปลงไฟฟ้า รุ่น 3Ph 100kVA 22kV จำนวน 435 เครื่อง กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) มูลค่า 88,016,595.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ในนามบริษัท ฟรีโซซ บีซีจี โทเทิล โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (PTS)
- วันที่ 7 เมษายน 2568 บริษัท PEMC ได้ลงนามสัญญาจัดซื้อหม้อแปลงไฟฟ้า จำนวน 100 เครื่อง กับ การไฟฟ้ากัมพูชา (EDC) มูลค่า 0.99 ล้านดอลลาร์สหรัฐ (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) หรือประมาณ 33,660,000.00 บาท
- วันที่ 4 มิถุนายน 2568 บริษัท PEM ได้ลงนามสัญญาจัดซื้อจัดจ้างหม้อแปลงไฟฟ้า รุ่น IoT 3Ph 160kVA 22kV จำนวน 881 เครื่อง กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) มูลค่า 239,155,379.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ในนามบริษัท ฟรีโซซ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (PPS)

- วันที่ 26 สิงหาคม 2568 บริษัท PEM ได้ลงนามสัญญาอนุญาตให้ใช้เทคโนโลยีสิ่งประดิษฐ์ลู่กด้วยฉนวนไฟฟ้า กับการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) โดยบริษัท PEM จะได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อนำมาผลิตและจำหน่ายเชิงพาณิชย์ เพื่อเพิ่มโอกาสในการขายลู่กด้วยฉนวนไฟฟ้าแก่ กฟน. ซึ่งสามารถเพิ่มยอดขายขึ้น 10 ล้านบาทต่อปี
- วันที่ 31 สิงหาคม 2568 บริษัท PEM ได้เข้าซื้อเงินลงทุนใน บริษัท พรี่ไซซ์ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (PPS) บริษัท พรี่ไซซ์ บีซีจี โทเทิล โซลูชั่น เซอร์วิส จำกัด (PTS) และ บริษัท พรี่ไซซ์ สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด (PSS) จาก บริษัท พรี่ไซซ์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด (PDE) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการปรับโครงสร้างธุรกิจเพื่อเพิ่มศักยภาพและขยายฐานการดำเนินงานให้ครอบคลุมอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง
- วันที่ 18 กันยายน 2568 บริษัท PEM ได้ลงนามสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ 24kV 600A, 3 Phase Pole-Mounted Load Break Switch with Telecontrol Device และอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าแรงดันต่ำ กับ บริษัท ยูนิค เอ็นจิเนียริง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด (มหาชน) เพื่อใช้ในโครงการเปลี่ยนระบบสายไฟฟ้าอากาศเป็นสายไฟฟ้าใต้ดิน โครงการส่วนต่อขยายตามแนวรถไฟฟ้าสายสีม่วง ถ.กรุงเทพ - นนทบุรี - ถ.ติวานนท์ ของการไฟฟ้านครหลวง มูลค่า 57,126,500.00 บาท รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

ธุรกิจ Intelligent Grid : บริษัท พรี่ไซซ์ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด (PSP)

- วันที่ 30 พฤษภาคม 2568 บริษัท PSP ลงนามในสัญญาก่อสร้างงาน “High Voltage Underground Cable Work (Robins Estate1 และ Robin Estate 2)” กับ บริษัท อาร์ดับบลิว เฮลท์แลนด์ จำกัด โดย Robins Estate 1 มูลค่าสัญญา 79,822,000.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) และ Robins Estate 2 มูลค่าสัญญา 81,427,000.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- วันที่ 22 มิถุนายน 2568 บริษัท PSP ลงนามในสัญญา “Supply and Construction of Static Synchronous Compensator at 230 kV Chaiyaphum 2 Substation Transmission System Improvement Project in Northeastern, Lower Northern, Central Regions and Bangkok Area to Enhance System Security” ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) กับ การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย มูลค่าสัญญา 1,460,784,270.01 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- บริษัท PSP ผ่านการขึ้นทะเบียน Product List กับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค สำหรับผลิตภัณฑ์ที่ PSP เป็น Partner จำนวน 5 รุ่น คือ
 - 1. Line differential protection (PL-29) ยี่ห้อ NR รุ่น PCS-931S
 - 2. Distance protection (PL-29) ยี่ห้อ NR รุ่น PCS-902S
 - 3. Transformer differential protection (PL-29) ยี่ห้อ NR รุ่น PCS-978S
 - 4. Bus differential protection (PL-29) ยี่ห้อ NR รุ่น PCS-915SC
 - 5. Feeder management protection (PL-12) ยี่ห้อ NR รุ่น PCS-9611S

โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมีการรับรองการใช้งานกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคในงานสัญญาเลขที่ PAT-SCPS01-B/2023 : KAMPAENG PHET 1 Substation, PHICHIT Substation, NAKION SAWAN 1 (22 kV) Substation, HAN KHA Substation for PAT-SCPS01-B/2023 การขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ดังกล่าวเป็นการสร้างโอกาสและเสริมศักยภาพให้

บริษัท PSP สามารถเข้างานของการไฟฟ้าฝ่ายผลิตและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคได้ และเพิ่มโอกาสในการขายของให้กับลูกค้าอื่นๆ ที่มีความต้องการใช้งาน

- วันที่ 2 ตุลาคม 2568 บริษัท PSP ลงนามในสัญญา “งานจ้างเหมาปรับปรุงอุปกรณ์ควบคุมในระบบจำหน่าย พร้อมตู้ควบคุมใน 12 เขตพื้นที่” ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค มูลค่าสัญญา 98,974,144.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

1.1.3 รายงานการใช้จ่ายเงินจากการระดมทุนตามวัตถุประสงค์

บริษัท PCC ได้เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565 เป็นจำนวนรวม 307,000,000 หุ้น และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน เป็นจำนวนเงิน 1,228 ล้านบาท ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวภายหลังหักค่าธรรมเนียมในการจัดจำหน่ายและรับประกันการจัดจำหน่าย และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการเสนอขายหุ้นครั้งนี้แล้วจะมีเงินคงเหลือเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,194 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดวัตถุประสงค์การใช้จ่ายเงิน และรายงานการใช้จ่ายเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้จ่ายเงิน	แผนการใช้จ่ายเงินโดยประมาณ (ล้านบาท)	จำนวนเงินที่ใช้ไปจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
เพื่อนำไปใช้เป็นเงินลงทุนในโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา และโครงการอนาคตอื่น <ul style="list-style-type: none"> ○ โครงการศูนย์การค้า และการตลาด ○ โครงการธุรกิจปลูกกล้วยในแบบปิด ○ โครงการธุรกิจไฟ ณ อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์ 	350.00	129.02	220.98
เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และเพื่อ วัตถุประสงค์ทั่วไปของบริษัท PCC	194.00	194.00	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	650.00	650.00	-
รวม	1,194.00	973.02	220.98

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

บริษัท PCC ไม่มีข้อมูลทางการเงินสำหรับหุ้นสามัญตามที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นและเอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของหุ้นที่เสนอขาย

1.1.5 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท:	บริษัท พรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) Precise Corporation Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์:	PCC
เลขทะเบียนบริษัท:	0107561000161
ประเภทธุรกิจ:	Holding Company
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	เลขที่ 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์:	+66 (0) 2910 9700 - 12
โทรสาร:	+66 (0) 2910 9713
เว็บไซต์:	www.precise.co.th
ตลาดหลักทรัพย์:	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ชนิดของหุ้นที่ออกจำหน่าย:	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว:	1,226,619,100 บาท
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว:	1,226,619,100 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้:	หุ้นละ 1 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี:	1 มกราคม – 31 ธันวาคม

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท PCC ประกอบธุรกิจในลักษณะ Holding Company โดยถือหุ้นในบริษัทย่อยที่ดำเนินธุรกิจหลากหลาย ครอบคลุม 3 อุตสาหกรรม โดยแบ่ง 5 สายธุรกิจ ดังนี้

ธุรกิจหลักซึ่งอยู่ในอุตสาหกรรมดิจิทัลกริดอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization) ได้แก่

1. ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management ดำเนินงานโดย บริษัท พรีเมซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (PEM)
2. ธุรกิจ Intelligent Grid ดำเนินงานโดย บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชัน จำกัด (PSP)
3. ธุรกิจพลังงานทดแทน (Renewable Energy) ดำเนินงานโดย บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โซลูชัน จำกัด (PPP)

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังดำเนินธุรกิจอื่นเพื่อรองรับการขยายตัวและการสร้างมูลค่าเพิ่มในระยะยาว ได้แก่

4. ธุรกิจ Digital, AI & Automation Solution ดำเนินงานโดย บริษัท พรีเมซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด (PDE)
5. ธุรกิจห่วงโซ่อุปทานไม้ไผ่อย่างครบวงจร (Addressing the Overall Supply Chain of Bamboo) ดำเนินงานโดย บริษัท พรีเมซ สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด (PSL)

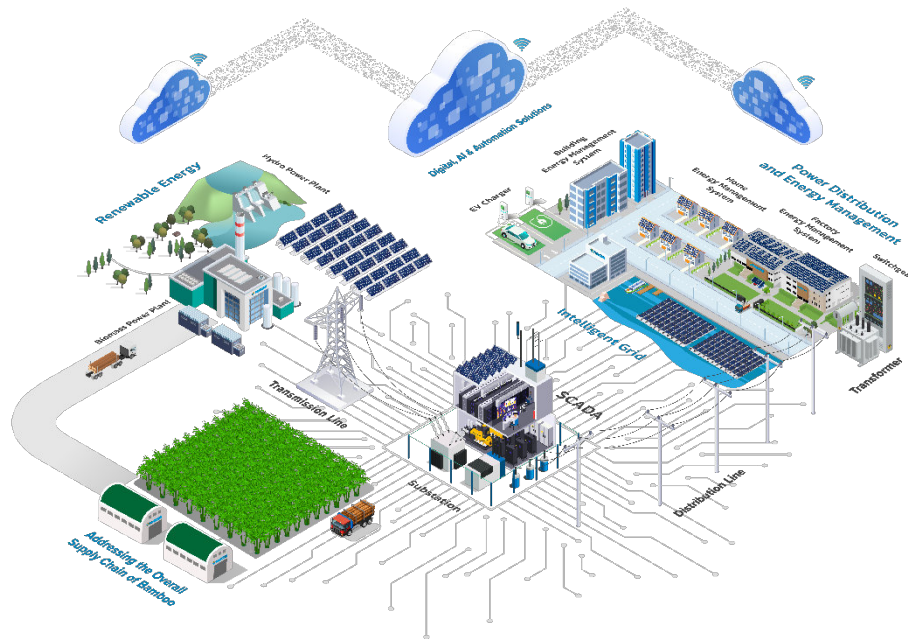
1.2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามสายธุรกิจ

กลุ่มบริษัท PCC มีโครงสร้างรายได้แบ่งตามสายธุรกิจ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

ชื่อบริษัทที่ดำเนินการ	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (PCC)	4,601	100.0	5,546	100.0	4,072	100.0
อุตสาหกรรมดิจิทัลกริดอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization)						
ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management	1,901	41.3	1,856	33.5	2,037	50.0
ธุรกิจ Intelligent Grid	1,997	43.4	2,997	54.0	1,428	35.1
ธุรกิจพลังงานทดแทน Renewable Energy	392	8.5	403	7.3	409	10.1
อุตสาหกรรมโซลูชันดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ และระบบอัตโนมัติ (Digital, AI & Automation Solutions)						
ธุรกิจ Digital, AI & Automation Solutions	311	6.8	289	5.2	197	4.8
อุตสาหกรรมขับเคลื่อนห่วงโซ่อุปทานไม้ไผ่ครบวงจรอย่างยั่งยืน (Addressing the Overall Supply Chain of Bamboo)						
ธุรกิจ Addressing the Overall Supply Chain of Bamboo	-	-	1	-	1	-

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกลุ่มธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ และบริการ

ภาพแสดงความเชื่อมโยงในแต่ละธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC



อุตสาหกรรม Smart Grid Digitalization

กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินธุรกิจภายใต้อุตสาหกรรม Smart Grid Digitalization หรือดิจิทัลกริดอัจฉริยะ ซึ่งคือระบบไฟฟ้าที่นำเทคโนโลยีหลายประเภทเข้ามาทำงานร่วมกัน เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการทำงานได้อย่างชาญฉลาดมากขึ้น ระบบไฟฟ้าจะมีความสามารถมากขึ้นโดยใช้ทรัพยากรที่น้อยลง มีประสิทธิภาพ มีความน่าเชื่อถือปลอดภัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) เป็นการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการจัดการพลังงาน ช่วยให้สามารถควบคุมการผลิตและการใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลดีต่อการใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม โดยระบบจะช่วยปรับสมดุลการผลิตและการใช้พลังงาน เพิ่มความเสถียรของระบบ และช่วยในการพยากรณ์การผลิตพลังงาน นอกจากนี้ ยังช่วยให้เกิดระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Intelligent Grid) ที่สามารถปรับตัวตามสถานะต่างๆ ได้ รวมถึงช่วยประหยัดพลังงาน (Energy Conservation) โดยให้ข้อมูลแก่ผู้ใช้ และควบคุมการทำงานของอุปกรณ์ไฟฟ้า เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าที่สุด โดยทำงานผ่านกลไกหลักๆ ดังนี้

1. การบูรณาการพลังงานหมุนเวียน:

- ◇ ติดตามและควบคุมแบบเรียลไทม์: เซ็นเซอร์และมิเตอร์อัจฉริยะจะเก็บข้อมูลการผลิตและการใช้พลังงานแบบเรียลไทม์ ทำให้ผู้ควบคุมระบบสามารถรับมือกับความผันผวนของพลังงานหมุนเวียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ◇ การพยากรณ์ขั้นสูง: ระบบจะใช้ AI และ Machine Learning วิเคราะห์ข้อมูลและสภาพอากาศเพื่อพยากรณ์การผลิตพลังงานหมุนเวียน ช่วยสร้างสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทาน
- ◇ การเพิ่มประสิทธิภาพโครงข่าย: เทคโนโลยี Smart Grid จะช่วยจัดการการไหลของพลังงาน ลดการสูญเสีย และเพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียนให้สูงสุด
- ◇ การรวมระบบกักเก็บพลังงาน: ระบบ Smart Grid ช่วยให้สามารถเชื่อมต่อระบบกักเก็บพลังงาน เช่น แบตเตอรี่ เพื่อกักเก็บพลังงานหมุนเวียนส่วนเกินไว้ใช้ในยามจำเป็น

2. การสร้างระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ:

- ◇ การควบคุมแบบปรับตัวได้: ระบบสามารถปรับตัวตามสภาวะต่างๆ เช่น ความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลง หรือ เหตุการณ์ไฟฟ้าดับ
- ◇ การฟื้นฟูตัวเอง: ในกรณีที่เกิดเหตุขัดข้อง ระบบจะสามารถเปลี่ยนเส้นทางการจ่ายไฟฟ้าและแยกพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบ ลดความเสียหายจากไฟฟ้าดับ
- ◇ การจัดการด้านอุปสงค์: ระบบ Smart Grid ช่วยให้สามารถดำเนินโครงการ Demand Response กระตุ้นให้ผู้บริโภคใช้ไฟฟ้าลดการใช้ไฟฟ้าในช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง
- ◇ ความน่าเชื่อถือและความยืดหยุ่น: ระบบจะคอยตรวจสอบสภาพของโครงข่ายและคาดการณ์ปัญหาที่อาจเกิดขึ้น เพิ่มความน่าเชื่อถือและความยืดหยุ่นของระบบไฟฟ้า

3. การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน:

- ◇ ข้อมูลการใช้พลังงานแบบเรียลไทม์: มิเตอร์อัจฉริยะจะแสดงข้อมูลการใช้พลังงานอย่างละเอียด ช่วยให้ผู้ใช้ไฟฟ้าเห็นพฤติกรรมการใช้ไฟฟ้าของตนเอง และปรับปรุงการใช้พลังงาน
- ◇ อุปกรณ์ไฟฟ้าอัจฉริยะ: สามารถตั้งโปรแกรมอุปกรณ์ไฟฟ้าอัจฉริยะให้ทำงานในช่วงเวลาที่ใช้ไฟฟ้าน้อย หรือช่วงที่มีพลังงานหมุนเวียนมาก ช่วยลดค่าไฟฟ้าและการใช้พลังงานโดยรวม
- ◇ ระบบจัดการพลังงานภายในบ้าน: ช่วยให้ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถตรวจสอบและควบคุมการใช้พลังงานภายในบ้านได้จาก ระยะไกล
- ◇ การกำหนดราคาแบบไดนามิก: ระบบ Smart Grid สามารถกำหนดราคาค่าไฟฟ้าที่แตกต่างกันตามช่วงเวลา ส่งเสริมให้ผู้บริโภคใช้ไฟฟ้าในช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าน้อย

ด้วยความสามารถในการเชื่อมต่อข้อมูล การวิเคราะห์ และระบบอัตโนมัติ ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ จึงเป็นรากฐานสำคัญของระบบพลังงานที่ยั่งยืน มีประสิทธิภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

◆ ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย แบ่งออกได้เป็น 3 ระบบ ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น คือ

- ◇ ระบบผลิต (Generation)
- ◇ ระบบสายส่ง (Transmission)
- ◇ ระบบจำหน่าย (Distribution)

โดยระบบไฟฟ้าเริ่มจาก โรงงานผลิตไฟฟ้า (Generation) ซึ่งส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ในพื้นที่ห่างไกลจากผู้บริโภค จึงจำเป็นต้องมีการส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้าแรงสูง (Transmission Line) เมื่อเข้าใกล้บริเวณที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าหรือแหล่งชุมชนจะทำการปรับแรงดันกระแสไฟฟ้าลงด้วยหม้อแปลงไฟฟ้าแล้วส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบจำหน่าย (Distribution Line) และทำการปรับลดแรงดันกระแสไฟฟ้าให้เหมาะสมอีกครั้งก่อนจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ต่อไป

กระทรวงพลังงานได้ร่วมกับ กฟผ. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP2018) ซึ่งกรอบระยะเวลาของแผนมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (ปี 2561-2580) แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP2018) มีจุดเด่นที่สำคัญหลายประการ ซึ่งสะท้อนถึงความพยายามในการปรับปรุงและพัฒนาาระบบไฟฟ้าของประเทศไทยให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และยั่งยืนยิ่งขึ้น โดยจุดเด่นที่สำคัญๆ

1. มุ่งสู่ความมั่นคงด้านพลังงาน:

- ◇ ความมั่นคงในการจัดหาไฟฟ้า: ให้ความสำคัญกับการจัดหาพลังงานไฟฟ้าให้เพียงพอกับความต้องการใช้ โดยคำนึงถึงการเติบโตทางเศรษฐกิจ จำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี
 - ◇ ความหลากหลายของเชื้อเพลิง: สนับสนุนการใช้เชื้อเพลิงที่หลากหลาย เพื่อลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงชนิดใดชนิดหนึ่งมากเกินไป และเพิ่มความยืดหยุ่นในการจัดหาพลังงาน
 - ◇ การกระจายศูนย์การผลิต: ส่งเสริมการกระจายศูนย์การผลิตไฟฟ้า เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาแหล่งผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่เพียงแห่งเดียว และเพิ่มความมั่นคงของระบบไฟฟ้า
2. ส่งเสริมพลังงานสะอาด:
- ◇ เพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียน: กำหนดเป้าหมายการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานชีวมวล เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด
 - ◇ ส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติ: สนับสนุนการใช้ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงฟอสซิลที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกน้อยกว่าการใช้ถ่านหิน
3. พัฒนาประสิทธิภาพ:
- ◇ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า: ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูง เช่น โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิง และลดต้นทุนการผลิตไฟฟ้า
 - ◇ ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน: ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ทั้งในภาคครัวเรือน ภาคธุรกิจ และภาคอุตสาหกรรม เพื่อลดการใช้พลังงานโดยรวมของประเทศ
4. ส่งเสริมเทคโนโลยีสมัยใหม่:
- ◇ พัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid): สนับสนุนการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความน่าเชื่อถือ และความยืดหยุ่นของระบบไฟฟ้า
 - ◇ ส่งเสริมการใช้ระบบกักเก็บพลังงาน: ส่งเสริมการพัฒนาและการใช้ระบบกักเก็บพลังงาน เพื่อรองรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และเพิ่มความมั่นคงของระบบไฟฟ้า
5. คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม:
- ◇ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม: ให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการผลิตไฟฟ้า เช่น ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการขยะ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
 - ◇ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน: เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และการตัดสินใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบไฟฟ้าของประเทศ

แผนพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า

โครงการและแผนพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าที่ กฟผ. จะดำเนินการในช่วงเวลาตามแผน PDP2018 ประกอบด้วย

- ◇ โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อสนองความต้องการการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น
- ◇ โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า
- ◇ โครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน
- ◇ โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับการเชื่อมต่อโรงไฟฟ้า
- ◇ โครงการเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้าระหว่างประเทศแบบระบบต่อระบบ (Grid to Grid)
- ◇ โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าตามแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด ของประเทศ (Smart Grid)

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานร่วมกับ กฟผ. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้จัดทำกรอบวงเงินการลงทุนฯ และระยะเวลาดำเนินโครงการสำหรับแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 ดังนี้

1. ผลสรุปกรอบวงเงินและระยะเวลาดำเนินโครงการพัฒนาระบบสมาร์ทกริดของ กฟผ.

กิจกรรม		ระยะเวลา (ปี)	กรอบวงเงิน (ล้านบาท)
1	Wide Area Monitoring System (WAMS)/Wide Area Protection and Control (WAPC)	10	407
2	Energy Management System (SCADA/EMS)	10	1,240
3	EHV/FACTS	10	50,000
4	Substation Automation (G&T)	17	11,475
5	Energy Storage System (G&T)	17	36,750
6	Renewable Energy Forecast System	10	165
7	SPP/VSP Data Communication System (G&T)	10	2,185
8	ICT Integration (G&T)	10	2,000
9	Demand Response (DR)/Demand-Side Management (DSM) (G&T)	17	750
10	Intelligent Charging System/V2G (G&T)	17	250
วงเงินทั้งหมด			105,222

หมายเหตุ: กรอบวงเงินดังกล่าวเป็นกรอบวงเงินสำหรับการลงทุนในกรณีกลาง (Moderate)

อ้างอิง: แผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579

2. ผลสรุปกรอบวงเงินและระยะเวลาดำเนินโครงการพัฒนาระบบสมาร์ทกริดของ กฟน. และ กฟภ.

กิจกรรม		ระยะเวลา (ปี)	กรอบวงเงิน (ล้านบาท)
1	Distribution/Feeder Automation (DA/FA)	15	3,375
2	Substation Automation (Distr)	15	6,188
3	Distribution Management System (SCADA/DMS)	15	3,375
4	Smart Meter + AMR/AMI	17	54,397
5	Intelligent Charging System/V2G (Distr)	10	1,515
6	Demand Response (DR)/Demand-Side Management (DSM) (Distr)	10	2,908
7	Intelligent Street Lights	15	3,187

กิจกรรม		ระยะเวลา (ปี)	กรอบวงเงิน (ล้านบาท)
8	Meter Data Management System (MDMS)	15	3,224
9	Microgrid Development	15	1,100
10	Energy Storage System (Distr)	15	775
11	SPP/VSP Data Communication System (Distr)	10	676
12	ICT Integration (Distr)	10	1,900
วงเงินทั้งหมด			82,620

หมายเหตุ: กรอบวงเงินดังกล่าวเป็นกรอบวงเงินสำหรับการลงทุนในกรณีกลาง (Moderate)

อ้างอิง: แผนแม่บทการพัฒนากรอบข่ายสมารถกริดของประเทศไทย พ.ศ. 2558 – 2579

ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management

บริษัท พรีไซซ์ อิเล็กตริค แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (PEM)

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท PEM อยู่ในอุตสาหกรรมดิจิทัลกริดอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization) ประกอบธุรกิจ ผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย ออกแบบและบริหารโครงการ รับเหมา ติดตั้ง ก่อสร้างระบบจำหน่าย ระบบไฟฟ้าใต้ดิน และก่อสร้างสถานีไฟฟ้าขนาดแรงดัน 69 ถึง 115 กิโลโวลต์ (kV) รวมไปถึง งานบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร และ งานซ่อมแซมอุปกรณ์ไฟฟ้า โดยรองรับอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ

นอกจากนี้ บริษัท PEM มีบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท PEMC ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิต จัดจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า หม้อแปลงเครื่องม้วน และตู้สวิตช์บอร์ด ในประเทศกัมพูชา และมีบริษัท CI เป็นกิจการร่วมค้าของบริษัท PEM ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์สวิตช์ตัดตอน

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2568 บริษัท PEM ได้เข้าซื้อเงินลงทุนใน บริษัท พรีไซซ์ สมาร์ทกริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (PPS), บริษัท พรีไซซ์ ปีซีจี โทเทิล โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (PTS) และ บริษัท พรีไซซ์ สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด (PSS) จาก บริษัท พรีไซซ์ ดิจิตอล อิโคโนมี จำกัด (PDE) ซึ่งบริษัท PPS, PTS และ PSS ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการประมูลขายสินค้าและอุปกรณ์ในอุตสาหกรรมไฟฟ้ากับหน่วยงานภาครัฐในฐานะวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME)

ทั้งนี้ กลุ่มสินค้าของการผลิตอุปกรณ์ บริหารโครงการ บริการ และจำหน่ายในอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้าแรงต่ำ และแรงสูง สามารถแบ่งได้เป็น 8 กลุ่มดังนี้

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด สวิตช์ตัดตอน อุปกรณ์ฉนวน ในระบบจำหน่าย และ กลุ่มสินค้าโคมไฟแอลอีดี	392.99	20.67	393.87	21.23	403.15	19.79
2. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องม้วนแรงดัน และกระแส	351.54	18.49	307.94	16.60	271.69	13.34
3. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	444.42	23.38	574.13	30.94	882.10	43.31

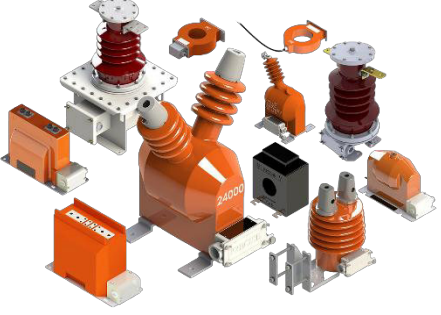
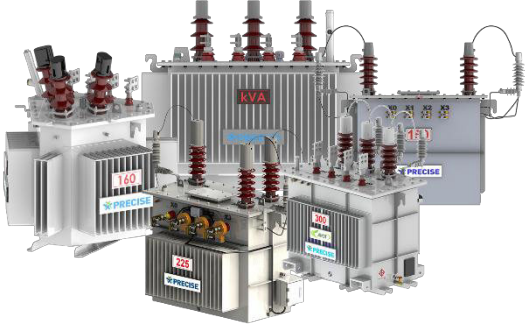

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม					
	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
4. กลุ่มงานโครงการก่อสร้างระบบจำหน่าย	22.38	1.18	39.36	2.12	42.04	2.06
5. กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด	194.42	10.23	98.55	5.31	152.87	7.51
6. กลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ	199.62	10.50	306.37	16.51	124.30	6.10
7. กลุ่มสินค้าสวิตช์ใบมีด	100.46	5.28	47.47	2.56	19.17	0.94
8. กลุ่มสินค้า และงานบริการอื่น เช่น งานโลหะ งานบริการ ซ่อม บำรุงรักษา และอุปกรณ์อื่นๆ	195.21	10.27	87.94	4.73	141.66	6.96
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,901.04	100.00	1,855.63	100.00	2,036.98	100.00

ภาพตัวอย่างอุปกรณ์ที่บริษัท PEM และบริษัทย่อย ผลิตเพื่อจำหน่าย




รายละเอียดกลุ่มสินค้าและบริการ

กลุ่มสินค้าและบริการ	รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน
1. กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด อุปกรณ์ฉนวนในระบบจำหน่าย และกลุ่มสินค้าโคมไฟแอลอีดี 	<p>อุปกรณ์ปรับแรงดันและป้องกันไฟฟ้าลัดวงจร และป้องกันแรงดันเกินพิกัดที่เกิดขึ้นในระบบจำหน่าย อันเนื่องมาจากสาเหตุต่างๆ เช่น ต้นไม้พาดสายไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งอาจทำให้อุปกรณ์อื่นๆ ในระบบจำหน่ายเสียหาย</p> <p>ตัวอย่างสินค้าในกลุ่มสินค้านี้ ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> - กักตักเสิร์จ (Surge Arresters) - ฟิวส์ (Fuse) - พาวเวอร์คาปาซิเตอร์ (Power Capacitor) - ลูกถ้วยแขวนชนิดคอมโพสิต (Suspension Insulator) - โคมไฟแอลอีดี (LED Lighting)

กลุ่มสินค้าและบริการ	รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน
<p>2. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัด (Instrument Transformer)</p> 	<p>หม้อแปลงเครื่องมือวัด (Instrument Transformer) มีหน้าที่สำหรับวัดค่าในระบบไฟฟ้า โดยทำหน้าที่แปลงกระแสหรือแรงดันไฟฟ้าที่มีแรงดันและกระแสสูง ให้เป็นแรงดันและกระแสที่ต่ำลง เพื่อใช้ในระบบวัดค่าทางไฟฟ้า และป้องกันระบบไฟฟ้า โดยกลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัดแบ่งเป็นสองประเภท ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - หม้อแปลงเครื่องมือวัดกระแส (Current Transformer) ชนิดจุ่มน้ำมัน และหล่อหุ้มด้วยฉนวนอีพ็อกซี - หม้อแปลงเครื่องมือวัดแรงดัน (Voltage Transformer) ชนิดจุ่มน้ำมัน และหล่อหุ้มด้วยฉนวนอีพ็อกซี
<p>3. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer)</p> 	<p>หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเป็นหม้อแปลงที่ใช้ในการปรับลดแรงดันไฟฟ้าแรงสูงจากการไฟฟ้าที่ส่งผ่านตามสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) ซึ่งมีแรงดันไฟฟ้าสูงสุดไม่เกิน 36 kV ให้ลงมาอยู่ในระดับแรงดันต่ำ ที่สามารถใช้งานกับอุปกรณ์ภายในบ้านและโรงงาน หม้อแปลงที่ PEM และบริษัทย่อย ผลิต ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> - หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิด 1 เฟส ที่มีกำลังไฟฟ้าสูงสุด 100 kVA และแรงดันไฟฟ้า 36 kV - หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิด 3 เฟส ที่มีกำลังไฟฟ้าสูงสุด 3000 kVA และแรงดันไฟฟ้า 36 kV - หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ เช่น Amorphous Transformer, Pad Mounted Transformer, Dry Type Transformer Class F&H
<p>4. กลุ่มงานโครงการก่อสร้างระบบจำหน่าย</p> 	<p>ให้บริการในลักษณะงานก่อสร้างสถานีจ่ายไฟฟ้าและสายส่ง และสายได้ดินแรงดันสูงสุด 115 kV ครบวงจร ซึ่งงานบริหารโครงการครอบคลุมงานออกแบบ การจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ การก่อสร้างโยธา และการทดสอบ ทั้งในส่วนหน่วยงานราชการ และภาคเอกชน</p>

กลุ่มสินค้าและบริการ	รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน
<p>5. กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด</p> 	<p>ตู้สวิตช์เกียร์และตู้สวิตช์บอร์ด เป็นผลิตภัณฑ์ที่ทำหน้าที่รับไฟฟ้าเข้าจากหม้อแปลง แล้วแยกเพื่อจ่ายโหลดไปยัง feeder ย่อย เพื่อส่งกำลังไปตามอุปกรณ์ที่ต้องใช้ไฟฟ้าตามส่วนต่างๆ ของแต่ละจุดหมายปลายทาง ตู้สวิตช์เกียร์และตู้สวิตช์บอร์ด ที่บริษัท PEM และบริษัทย่อย ผลิต ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> - ตู้ไฟฟ้าสวิตช์เกียร์ระดับแรงดันไฟฟ้าขนาดปานกลาง ใช้ในการตัดต่อระบบ 22 kV และ 33 kV รองรับแรงดันสูงสุด 36 kV กระแสสูงสุดได้ 2,000 A และทนกระแสลัดวงจร 25 kA ซึ่งได้รับการรับรองจากมาตรฐาน IEC - ตู้สวิตช์บอร์ดหลักแรงดันต่ำ พิกัดแรงดันไฟฟ้าไม่เกิน 600 VAC และ Smart Main Distribution Board - ตู้พักสายไฟจากอุปกรณ์ไฟฟ้า (Junction Box) - ตู้สวิตช์เกียร์ที่ร่วมมือกับบริษัท LSIS สาธารณรัฐเกาหลี - ตู้ครอบบริงเมนตยูนิท (Metal enclosure type II with ring main unit)
<p>6. กลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ</p> <p>โหลดเบรคสวิตช์ (Load Break Switch) พร้อมตู้รีโมทควบคุม</p>  <p>รีโคลสเซอร์ (Recloser) พร้อมตู้รีโมทควบคุม</p> 	<p>โหลดเบรคสวิตช์ (Load Break Switch) พร้อมตู้รีโมทควบคุม (Control Cubicle) เป็นสวิตช์ตัดตอนไฟฟ้าในระบบจำหน่ายที่สามารถเปิด-ปิด วงจรได้ขณะที่มีโหลด อีกทั้งยังเป็นอุปกรณ์หลักที่สำคัญในการบริหารและจัดการระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ ซึ่งมีการผลิตอยู่ 2 ชนิด ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ชนิด Gas Type ใช้วิธีดับอาร์คด้วยก๊าซ SF₆ (Sulfur Hexafluoride) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่เชื่อถือได้ ได้รับการพิสูจน์มาอย่างยาวนาน 2. ชนิด Solid Type ใช้วิธีดับอาร์คด้วยสุญญากาศ (Vacuum Interrupter) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและปลอดภัยไม่เกิดก๊าซเรือนกระจก <p>นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์ รีโคลสเซอร์ (Recloser) ชนิด Solid Type พร้อมตู้ควบคุม (Control Cubicle) เป็นอุปกรณ์ป้องกันไฟฟ้าแรงสูงในระบบจำหน่ายที่สามารถตัดกระแสไฟฟ้าที่ผิดปกติ (Fault) ในระบบ และสามารถต่อระบบไฟฟ้ากลับได้อัตโนมัติตามการตั้งค่าของผู้ใช้งาน</p>
<p>7. กลุ่มสินค้าสวิตช์ไขมีด (Disconnecting Switch)</p> 	<p>อุปกรณ์สวิตช์ไขมีด (Disconnecting Switch) ทำหน้าที่เป็นสวิตช์ในการตัด-ต่อวงจรไฟฟ้าขณะที่ไม่มีโหลด เพื่อทำการซ่อมบำรุงและใช้ในการตัด-ต่อ วงจรจำหน่ายไฟฟ้าหลัก โดยการปลด-สับ ด้วยระบบ Manual มีความปลอดภัยต่อผู้ใช้งานสูง ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> - สวิตช์ไขมีดแรงดันปานกลาง ใช้ในการตัดต่อระบบ 22 kV และ 33 kV - สวิตช์ไขมีดแรงดันสูง ใช้ในการตัดต่อระบบ 115 kV <p>ซึ่งผลิตภัณฑ์ข้างต้น บริษัทใช้เทคโนโลยีการออกแบบและการผลิตซึ่งเป็นสิทธิบัตรของบริษัท COELME ในประเทศอิตาลี</p>

กลุ่มสินค้าและบริการ	รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน
<p>8. กลุ่มสินค้า และงานบริการอื่น เช่น งานโลหะ งานบริการ ซ่อมบำรุงรักษา และอุปกรณ์อื่นๆ</p> 	<p>การผลิตชิ้นส่วนโลหะตามความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มงาน อาทิ เช่น ตู้ Cubicle ตัวถัง (Tank) และ ชิ้นส่วนทางกล (Mechanism part) และจัดทำระบบบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าครบวงจร ด้วยงานบริการครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์และทุกระดับ เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพการใช้พลังงานสูงสุด ลดต้นทุนพลังงาน การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบและยั่งยืน รวมถึงบริการให้คำปรึกษา ตรวจสอบประเมิน วิเคราะห์ และจัดทำระบบบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าให้ผู้ใช้งานได้ใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการบำรุงรักษาอย่างมืออาชีพ</p>

2. การตลาด และภาวะการแข่งขัน

◆ กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. ความสามารถในการผลิตสินค้าที่หลากหลายและครอบคลุม

บริษัท PEM และบริษัทย่อย มีจุดเด่นในเรื่องของความสามารถในการผลิตสินค้าที่หลากหลาย ซึ่งครอบคลุมตามความต้องการของระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ทั้งในลักษณะอุปกรณ์เพื่อใช้ประกอบและติดตั้ง อุปกรณ์เพื่อใช้ในการควบคุมและตรวจวัด ตลอดจนอุปกรณ์ป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ต่อระบบไฟฟ้า จึงทำให้บริษัท PEM และบริษัทย่อย สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าแต่ละกลุ่มได้เป็นอย่างดี บริษัท PEM และบริษัทย่อย มุ่งเน้นการใช้กลยุทธ์ การการใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างคุ้มค่าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด (Economy of Scope) โดยบริษัท PEM และบริษัทย่อยมีความสามารถในการผลิตอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าที่ครอบคลุม และตอบสนองความต้องการซื้อของสินค้าแต่ละประเภทได้อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งยังใช้กลยุทธ์แบ่งปันทรัพยากรในการผลิตร่วมกัน โดยการฝึกให้พนักงานในไลน์การผลิต มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในสายการผลิตที่หลากหลาย เพื่อที่จะสามารถจัดสรรพนักงานไปสายการผลิตที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดเพื่อลดเวลาสูญเสียของพนักงาน

2. ความเชี่ยวชาญเทคโนโลยีของผลิตภัณฑ์

บริษัท PEM และบริษัทย่อย มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้ามานานกว่า 30 ปี และมีความเข้าใจกระบวนการการผลิตและเทคนิคต่างๆ ของอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า ประกอบกับการมีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาที่ทำหน้าที่ในการศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้ตรงตามความต้องการมากที่สุด โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งทำให้ต้นทุนโครงการของลูกค้าลดลง ตัวอย่างเช่น การใช้เทคโนโลยีการผลิตหม้อแปลงระบบจำหน่ายและสวิตช์เกียร์ การใช้เทคโนโลยีผลิตสวิตช์ไบมีดแรงดันกลางและสูงจากบริษัท Coelme ในประเทศอิตาลี การพัฒนาแนวความคิดใหม่ในเรื่องการให้บริการทางด้านการจัดการพลังงานในรูปแบบ Platform งานบริหารจัดการพลังงานร่วมกับผู้นำทางด้านเทคโนโลยี ทำให้เกิดเป็นนวัตกรรมการบริหารจัดการอย่างอัจฉริยะ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพลังงานอย่างครบวงจร ทั้งนี้ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่นั้น นอกเหนือจากการเป็นการสร้างโอกาสในการขยายตัวเพิ่มขึ้นของรายได้ของบริษัท PEM และบริษัทย่อย

แล้ว ยังถือเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้าในการศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกัน ซึ่งจะส่งผลต่อความไว้วางใจและการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่องในอนาคตอีกด้วย

3. มาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัท PEM และบริษัทย่อย มุ่งเน้นในการผลิต และจำหน่ายสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐาน และตรงตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้ระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 และ ISO 17025:2017 เพื่อความเป็นผู้นำทางด้านคุณภาพ และควมมีประสิทธิภาพของการดำเนินงานภายในองค์กร ประกอบกับบริษัท PEM และบริษัทย่อย มีโรงงานผลิตเป็นของตนเอง จึงทำให้สามารถควบคุมคุณภาพได้ทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต และทำให้สินค้ามีคุณภาพสูง ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศด้วยดีเสมอมา นอกจากนี้บริษัท PEM และบริษัทย่อย ยังได้รับการรับรองจากหน่วยงานต่างๆ ในแต่ผลิตภัณฑ์ ตามที่ระบุไว้ใน 1.2.2.1 หัวข้อ (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ หัวข้อย่อย มาตรฐานระบบการจัดการและผลิตภัณฑ์

4. ระบบสร้างความสัมพันธ์ลูกค้า (CRM) และระบบการจัดการ (Supply Chain Management)

นอกจากสินค้าที่มีคุณภาพและมีความหลากหลายเพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ได้ครบถ้วนมากที่สุดแล้วบริษัท PEM และบริษัทย่อย ยังเน้นในเรื่องของการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการให้มีความเที่ยงตรงและรวดเร็วเพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้าทันตามกำหนด โดยได้พัฒนาติดตั้งระบบ PMIS (Precise Management Information System) และ Software ใหม่เพื่อบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management - CRM) ให้สอดคล้องกับความต้องการที่หลากหลายของแต่ละกลุ่มลูกค้า

กลุ่มลูกค้าและนโยบายการกำหนดราคา

1. การตั้งราคาขายเพื่อการประมูลงานของกลุ่มลูกค้าภาครัฐ

เมื่อเข้าประกวดราคาขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานของการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ได้แก่ กฟผ. กฟภ. และกฟน. บริษัท PEM ได้ยึดแนวทางประกวดราคาโดยอ้างอิงกับราคากลาง (ราคาที่หน่วยงานรัฐซื้อครั้งสุดท้าย) โดยได้ทำการปรับปรุงพัฒนาต้นทุนการผลิตสินค้าให้เป็นไปตามคุณลักษณะที่กลุ่มลูกค้ากำหนดได้

2. การตั้งราคาขายของกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ

การขายเข้าสู่ตลาดเอกชน บริษัท PEM และบริษัทย่อย จะเสนอราคาให้สอดคล้องสถานะตลาดของแต่ละกลุ่มลูกค้า ความเป็นธรรมในด้านราคา คุณภาพ และเวลาส่งของ รวมถึงความพึงพอใจในบริการหลังการขาย โดยคำนวณจากต้นทุน ความต้องการ และคุณลักษณะของสินค้า

3. การตั้งราคาขายผลิตภัณฑ์คุณลักษณะเฉพาะ (Tailor Made)

เมื่อขายสินค้าประเภทที่ต้องผ่านการพัฒนาลักษณะเฉพาะเพื่อให้เป็นไปตามความต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีคุณลักษณะที่ดีกว่ามาตรฐานทั่วไป การตั้งราคาขายจะรวบรวมต้นทุนการพัฒนาสินค้านั้น ทั้งนี้ นอกจากการขายสินค้าประเภทนี้จะเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้าและยังแสดงให้เห็นว่าบริษัท PEM และบริษัทย่อย สามารถตอบสนองความต้องการพิเศษของลูกค้าได้ ซึ่งจะเป็นการเปิดโอกาสการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่องในอนาคต

◆ การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

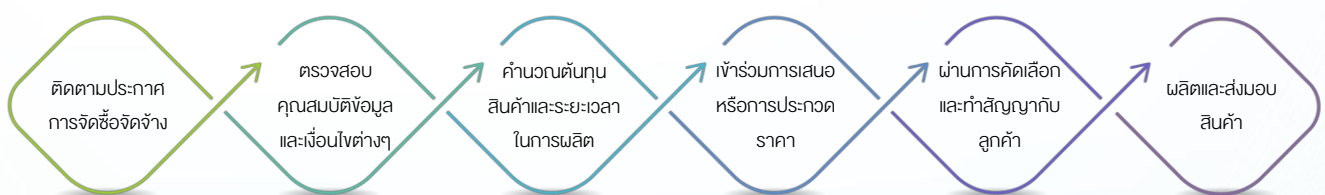
โครงสร้างรายได้ของบริษัท PEM และบริษัทย่อย แบ่งตามประเภทกลุ่มของลูกค้า

รายได้	2566		2567		2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1.กลุ่มลูกค้าภาครัฐ	578.24	30.42	893.16	48.13	625.18	30.69
2.กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนในประเทศ	1,242.02	65.33	841.52	45.35	1,227.60	60.27
3.กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	80.78	4.25	120.95	6.52	184.20	9.04
รวมรายได้	1,901.04	100.00	1,855.63	100.00	2,036.98	100.00

บริษัท PEM และบริษัทย่อย มีการแบ่งฝ่ายการตลาดและการขายออกเป็น 3 ส่วนตามกลุ่มของลูกค้า ได้แก่ ฝ่ายขายภาครัฐ ฝ่ายขายภาคเอกชน และฝ่ายขายต่างประเทศ เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มให้ได้มากที่สุด โดยมีการจัดช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับกลุ่มลูกค้าแต่ละกลุ่มดังนี้

1. กลุ่มลูกค้าภาครัฐ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เช่น กฟผ. กฟน. และกฟภ. ประมาณ 170 แห่งทั่วประเทศไทย เป็นต้น ซึ่งในการขายสินค้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้ บริษัท PEM และบริษัทย่อย จะต้องขึ้นทะเบียนผู้ขายกับหน่วยงานราชการเพื่อแสดงตนว่าเป็นบริษัทที่มีคุณสมบัติถูกต้องและเพียงพอที่จะสามารถเสนอขายต่อทางราชการ เช่น ต้องมีการจดทะเบียนมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) หรือโรงงานที่ผลิตต้องได้รับการรับรองระบบควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 เป็นต้น

บริษัท PEM และบริษัทย่อย จะจำหน่ายสินค้าผ่านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของแต่ละหน่วยงาน โดยเจ้าหน้าที่ของบริษัทจะทำหน้าที่ติดตามข่าวสารจากหนังสือเชิญของหน่วยงานราชการ เว็บไซต์และประกาศจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานต่างๆ เพื่อร่วมนำเสนอราคาซึ่งมีทั้งลักษณะการตกลงราคา การสอบราคา และการประกวดราคา และประเมินผู้เข้าร่วมประมูล โดยขั้นตอนการทำงานของ PEM และบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้



เนื่องจากการขายให้แก่กลุ่มลูกค้าภาครัฐนั้น เป็นตลาดที่มีการแข่งขันด้านราคาสูง ผ่านวิธีการจัดซื้อแบบประมูลงาน บริษัท PEM และบริษัทย่อย จึงมีกลยุทธ์ที่จะปรับเปลี่ยนการพึ่งพาสถานการณ์ภาครัฐไปสู่ลูกค้ากลุ่มอื่นมากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน

2. กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ได้แก่ กลุ่มผู้ประกอบการรับเหมางานระบบในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด ซึ่งนำสินค้าของบริษัท PEM และบริษัทย่อย ไปใช้ในงานโครงการของตนเอง

บริษัท PEM และบริษัทย่อย มีการจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรง ซึ่งมักเป็นลักษณะของการสั่งซื้อแต่ละครั้งที่มีจำนวนไม่มาก แต่มีจำนวนรอบของการสั่งซื้อเป็นจำนวนมาก โดยลูกค้าภาคเอกชนในแต่ละประเภทมีขั้นตอนในการสั่งซื้อสินค้าแตกต่างกันไป ตั้งแต่การส่งเจ้าหน้าที่ไปติดต่อเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการ รวมถึงลูกค้าประเภทผู้รับเหมางานที่ชนะการประกวดราคา

โครงการ ซึ่งต้องจัดหาผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับระบบทั้งหมดที่ใช้ในโครงการ โดยฝ่ายการตลาดของบริษัท PEM และบริษัทย่อย จะติดต่อกับลูกค้ากลุ่มนี้อย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นไปที่กลยุทธ์ทางการตลาดแบบรวมทุกช่องทาง (Omnichannel) ซึ่งเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดที่เน้นให้ลูกค้าเข้าถึงสินค้าและบริการที่หลากหลายได้จากหลายช่องทาง เพื่อให้เข้าถึงลูกค้าด้วยความรวดเร็ว ผ่านการนำเสนอ ด้านเทคนิค การตอบคำถามได้ทันที อีกทั้งยังมีการเชื่อมโยงข้อมูลของลูกค้าอย่างรอบด้านผ่านทุกช่องทางการขาย เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้โดยตรงและทุกกลุ่มลูกค้าในราคาที่เหมาะสมกับความต้องการ

ทั้งนี้ ในการทำการตลาดแบบรวมทุกช่องทาง (Omnichannel) บริษัท PEM และบริษัทย่อย มีการใช้ซอฟต์แวร์เพื่อบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM) เพื่อให้เกิดบริการที่ดี ช่วยส่งเสริมการขายให้ลูกค้าจนสามารถเปลี่ยนไปเป็นลูกค้าประจำ (Customer Loyalty) ที่มีอัตราซื้อซ้ำมากขึ้น ตลอดจนนำข้อมูลความต้องการไปวิเคราะห์เพื่อกำหนดแผนงานการพัฒนาสินค้าให้ทันกับความต้องการและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัล เป็นการสร้างความมั่นคงในการตอบสนองความต้องการของสินค้าในอนาคตได้ด้วย

3. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในประเทศต่างๆ เช่น รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว และกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ค้าส่งและตัวแทนจำหน่ายในประเทศต่างๆ

◆ ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาวะอุตสาหกรรม

1. แนวโน้มตลาด

- ตลาดพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy): การเติบโตของ Smart Grid และระบบจัดการพลังงานอัจฉริยะ (EMS) เช่น Factory Energy Management System (FEMS), Home Energy Management System (HEMS), และ Building Energy Management Systems (BEMS) ส่งผลให้ความต้องการอุปกรณ์ไฟฟ้าคุณภาพสูงที่รองรับการใช้งานในระบบพลังงานดิจิทัลเพิ่มขึ้น

- ตลาดพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy): การผลักดันพลังงานหมุนเวียน เช่น โซลาร์เซลล์และพลังงานลม ทำให้มีความต้องการอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพลังงาน เช่น หม้อแปลงสำหรับระบบพลังงานหมุนเวียนและแบตเตอรี่สำรอง

2. ปัจจัยทางเศรษฐกิจและกฎระเบียบ

- การสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ: การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน เช่น นโยบายพลังงานแห่งชาติและแผนพัฒนาพลังงาน 4.0 ของไทย (Energy 4.0) สนับสนุนการลงทุนในระบบพลังงานอัจฉริยะ และการใช้พลังงานสีเขียว

- ราคาวัตถุดิบหลัก เช่น เหล็กและทองแดง มีความผันผวน ส่งผลต่อต้นทุนการผลิต

3. ความท้าทายด้านทรัพยากร

- เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว: อุตสาหกรรมมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น IoT และ AI เป็นต้น

- แรงงานที่มีทักษะสูง: การพัฒนาสินค้าต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญในด้านพลังงานดิจิทัลและการวิเคราะห์ข้อมูล

การแข่งขัน

1. การแข่งขันจากผู้ผลิตในประเทศและต่างประเทศ

- ตลาดมีผู้เล่นรายใหญ่ เช่น ABB, Schneider Electric และ Siemens ซึ่งเน้นเทคโนโลยีล้ำสมัย และเครือข่ายการจัดจำหน่ายที่แข็งแกร่ง

- มีแรงกดดันจากการนำเข้าสินค้าจากประเทศจีน ซึ่งมีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า
- บริษัทต่างชาติให้ความสำคัญกับการพัฒนาอุปกรณ์ที่รองรับระบบสมรรถกฤตและพลังงานหมุนเวียน

2. การแข่งขันด้านคุณภาพและเทคโนโลยี บริษัทต้องแข่งขันกับผู้ผลิตที่นำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพสูงและมีการผสมผสานเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น IoT และ AI บริษัท PEM จึงต้องทำการพัฒนาสินค้าที่ตอบโจทย์ความต้องการของระบบสมรรถกฤตเป็นสิ่งสำคัญ เช่น ระบบวิเคราะห์พลังงานแบบเรียลไทม์ และการสร้างความแตกต่างในด้านเทคโนโลยี เช่น การนำ IoT และระบบดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ เป็นต้น

3. การแข่งขันด้านราคา ตลาดมีการแข่งขันด้านราคาสูง โดยเฉพาะจากผู้ผลิตจีนที่มีต้นทุนต่ำกว่า บริษัท PEM จึงต้องพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นเพื่อรักษาต้นทุนให้แข่งขันได้

◆ คู่แข่งในอุตสาหกรรม

เนื่องจากบริษัท PEM ผลิตสินค้าที่หลากหลาย เพื่อครอบคลุมความต้องการของลูกค้า ดังนั้นจึงสามารถยกตัวอย่างคู่แข่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์หลักได้ดังนี้

1. กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด สวิตซ์ตัดตอน อุปกรณ์ฉนวน ในระบบจำหน่าย และกลุ่มสินค้าคอมไฟแอลอีดี ได้แก่ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท เจพีซี อีเล็กทริก คอร์ป จำกัด และ บริษัท ซีสเต็ม 3 จำกัด เป็นต้น
2. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัดแรงดัน และกระแส ได้แก่ บริษัท ไทยแมกซ์เวลอิเล็กทริก จำกัด บริษัท เจริญชัยหม้อแปลงไฟฟ้า จำกัด และ บริษัท ทริปเปิ้ล ที เอ็นทีเค จำกัด
3. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ได้แก่ บริษัท อิทธิไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน) และ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เป็นต้น
4. กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด ได้แก่ บริษัท เอบีบี จำกัด (ประเทศไทย) บริษัท ชไนเดอร์ อิเล็กทริก (ไทยแลนด์) จำกัด และ บริษัท อาซิฟา จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

◆ การจัดหาวัตถุดิบ

แผนกจัดซื้อของบริษัท PEM และบริษัทย่อย จะสั่งซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ประกอบ อาทิเช่น แผ่นเหล็ก ลวดทองแดง น้ำมันหม้อแปลง เบรกเกอร์ เป็นต้น ตามจำนวนที่แผนกคลังสินค้าประเมินทุกเดือนโดยดูจากจำนวนคงเหลือของอุปกรณ์ไฟฟ้าแต่ละชนิด อย่างไรก็ตาม ในส่วนของอุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีลักษณะเฉพาะตามความต้องการของลูกค้า บริษัท PEM และบริษัทย่อย จะจัดหาอุปกรณ์ที่เหมาะสมและมีคุณภาพถูกต้องตามข้อกำหนดทางเทคนิคของลูกค้าจากผู้ขายที่มีรายชื่อในทะเบียนผู้ขาย (Approved Vendors List) และเปรียบเทียบข้อเสนอของผู้ขายเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุด วัตถุดิบและอุปกรณ์ประกอบที่สำคัญ มีดังนี้

1. เหล็กซิลิคอน (Silicon steel)

เหล็กซิลิคอนเป็นส่วนประกอบของแกนเหล็กหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และหม้อแปลงเครื่องมือวัด โดยบริษัท PEM และบริษัทย่อย จะสั่งซื้อจากผู้ผลิตในต่างประเทศเป็นหลัก เช่น สาธารณรัฐเกาหลี ประเทศญี่ปุ่น และประเทศอื่นๆ โดยจะเปรียบเทียบราคาจากผู้จัดจำหน่ายอย่างน้อย 2 รายก่อนการสั่งซื้อ โดยแผนกจัดซื้อจะสั่งซื้อเหล็กแผ่นตามปริมาณที่แผนกคลังสินค้าประเมินทุกเดือนโดยดูจากปริมาณคงเหลือของเหล็กแต่ละชนิดในคลังสินค้า

2. ลวดทองแดง และ บัสบาร์ทองแดง

ลวดทองแดงทำหน้าที่เป็นตัวนำกระแสไฟฟ้า ใช้ในอุปกรณ์หลากหลายชนิด อาทิเช่น กลุ่มสินค้าหม้อแปลงจำหน่าย หม้อแปลงเครื่องมือวัด ตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด โดยบริษัท PEM และบริษัทย่อย จะสั่งซื้อจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่าย ภายในประเทศเป็นส่วนใหญ่

◆ นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

เพื่อให้การจัดซื้อวัตถุดิบมีประสิทธิภาพและมีความมั่นใจว่าบริษัท PEM และบริษัทย่อย จะได้รับวัตถุดิบตรงตาม คุณภาพและปริมาณที่สั่งซื้อในราคาที่เหมาะสม โดยจะคำนึงถึงความต้องการใช้ของหน่วยงานผลิต โดยจะต้องมีการกำหนดสินค้าคงคลัง ขั้นต่ำเพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ทันทีและเพียงพอ การสั่งซื้อที่รวดเร็วและส่งมอบทันเวลา คุณภาพจะต้องได้มาตรฐานตามข้อกำหนด และจะมีการเปรียบเทียบ ผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายเพื่อคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายที่เหมาะสมทั้งทางด้านราคาและคุณภาพของวัตถุดิบที่ตรง ความต้องการ เพื่อรักษามาตรฐานของสินค้าซึ่งเป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัท PCC ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า นอกจากนั้น บริษัท PEM และ บริษัทย่อย มีการประมาณการใช้วัตถุดิบในอนาคตของทั้งกลุ่มบริษัท PCC และสั่งซื้อต่อครั้งในปริมาณที่สูงเพื่อใช้เป็นอำนาจในการ ต่อรองราคาที่ดีที่สุดกับผู้จัดจำหน่าย

◆ กำลังการผลิตและนโยบายการผลิต

ปัจจุบันบริษัท PEM และบริษัทย่อย มีโรงงานตั้งอยู่ 2 แห่ง ดังนี้

1. เลขที่ 103/2 หมู่ 6 ต.บ้านใหม่ อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี ประมาณ 44 ไร่ 2 งาน โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 29,851 ตารางเมตร
2. เลขที่ 222 หมู่บ้านตอติง ตำบลออนลงโดนต เมืองกรากอร์ จังหวัดโพธิสัตว์ ประเทศกัมพูชาบนเนื้อที่ ประมาณ 11 ไร่ 1 งาน 61 ตารางวา โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 10,540 ตารางเมตร

บริษัท PEM และบริษัทย่อย ได้จำแนกรายละเอียดกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยแยกตามผลิตภัณฑ์หลัก ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	หน่วย	2566	2567	2568
1. สินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสแรงดันเกินที่กัก สวิตช์ตัดตอน และอุปกรณ์ฉนวน ในระบบจำหน่าย				
เครื่องจักร และเครื่องทดสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 68 เครื่อง				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	800,000	900,000	900,000
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	1,279,601	1,184,870	1,344,986
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	159.95%	131.65%	149.44%
2. สินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัด				
เครื่องจักร และเครื่องทดสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 63 เครื่อง				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	27,875	24,000	18,525
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	37,388	32,004	18,536
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	134.13%	133.35%	100.06%
3. สินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย				
เครื่องจักร และเครื่องทดสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 40 เครื่อง				
กำลังการผลิต (Capacity)	MVA	850	1,080	1,080
ปริมาณการผลิต (Utilization)	MVA	505	630	697
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	59.41%	58.33%	64.54%

ผลิตภัณฑ์	หน่วย	2566	2567	2568
4. สินค้าผู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด				
เครื่องจักร และเครื่องทดสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 21 เครื่อง				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	900	900	900
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	1,100	731	648
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	122.22%	81.22%	72.00%
5. สินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ				
เครื่องจักร และเครื่องทดสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 10 เครื่อง				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	1,200	1,200	1,200
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	1,379	1,519	941
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	114.92%	126.58%	78.42%
6. สินค้าสวิตช์ใบมีด				
เครื่องจักร และเครื่องทดสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 1 เครื่อง				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	6,096	6,096	5,144
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	9,685	4,568	5,370
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	158.87%	74.93%	104.39%
7. สินค้าคอมพิวเตอร์				
เครื่องจักร และเครื่องทดสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 4 เครื่อง				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	13,000	15,000	15,000
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	18,743	10,280	10,172
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	144.18%	68.53%	67.81%
8. สินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (PEMC)				
8.1 สินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (PEMC)				
เครื่องจักร และเครื่องทดสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 25 เครื่อง				
กำลังการผลิต (Capacity)	MVA	30	80	80
ปริมาณการผลิต (Utilization)	MVA	23.25	57.50	60.55
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	77.50%	71.88%	75.69%
8.2 สินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัด (PEMC)				
เครื่องจักร และเครื่องทดสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวน 22 เครื่อง				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	-	-	1,225
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	-	-	862
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	-	-	70.37%

หมายเหตุ : กำลังการผลิตคำนวณด้วยสมมติฐานการทำงาน 5 วัน ต่อสัปดาห์ และมีระยะเวลาทำงาน 8 ชั่วโมงต่อวัน

ทั้งนี้ บริษัท PEM และบริษัทย่อย อาจพิจารณาให้มีการทำงานล่วงเวลา หรือเพิ่มเวลาทำงาน ขึ้นกับปริมาณคำสั่งซื้อและปริมาณงานในแต่ละช่วงเวลา

◆ มาตรฐานระบบการจัดการและผลิตภัณฑ์

บริษัท PEM และบริษัทย่อย ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ต่างๆ เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินงานอย่างมีคุณภาพ เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และปลอดภัย ดังนี้

1. มาตรฐานระบบการจัดการ

- ◆ มาตรฐานระบบการจัดการคุณภาพ ISO 9001:2015
- ◆ มาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015
- ◆ มาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018
- ◆ มาตรฐานระบบการจัดการห้องปฏิบัติการทดสอบ ISO/IEC 17025:2017



2. มาตรฐานผลิตภัณฑ์

บริษัท PEM และบริษัทย่อย ได้พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อมุ่งสู่การเป็นเลิศ และได้รับการยอมรับในระดับสากล จนได้รับการรับรองมาตรฐานสากลต่างๆ จากหลายหน่วยงานที่เชื่อถือได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ได้แก่ International Electrotechnical Commission (IEC), Institute of Electrical and Electronic Engineers (IEEE) และ มาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (มอก.) ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	มาตรฐาน
Disconnecting Switch (สวิตช์ใบมีด)	IEC 62271-102
Fuse Switches Disconnectors (ฟิวส์สวิตช์แรงต่ำชนิดหุ้มฉนวน)	IEC 60947-3
High Voltage Distribution Fuse Cutout (ฟิวส์ตัดตอนแรงสูง)	IEEE C37.42
High Voltage Distribution Fuse link (ฟิวส์ลิงค์แรงดันสูง)	IEEE C37.42
HRC fuse (ฟิวส์ความจุสูง)	IEC60269-2, TIS2109
LED Street light (โคมไฟฟ้าแอลอีดี)	มอก. 1955-2551
Power Capacitor (ตัวเก็บประจุไฟฟ้ากำลัง)	IEC60831-1, IEC60831-2, IEC60871-1
Surge Arrester (กักตักเสิร์จ)	IEC 60099-4
Load Break Switch (โหลดเบรกสวิตช์)	IEC 62271-103
Recloser (รีโคลสเซอร์)	IEC 62271-111, IEEE C37.60
Distribution Transformer (หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย)	IEC 60076, มอก. 384
Instrument Transformer (Dry Type) (หม้อแปลงเครื่องมือวัด ชนิดห่อหุ้มด้วยฉนวนอีพ็อกซี)	IEC 61869-2, IEEE C57.13
Instrument Transformer (Oil Type) (หม้อแปลงเครื่องมือวัด ชนิดจุ่มน้ำมัน)	IEC 61869-3, IEEE C57.13
Switchboard (สวิตช์บอร์ด)	IEC 61349, มอก. 1436
Switchgear (ตู้สวิตช์เกียร์)	IEC 62271-200

◆ ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัท PEM และบริษัทย่อย ได้ยึดมั่นในการดำเนินการผลิตที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งภายในพื้นที่บริเวณโรงงานและรับผิดชอบต่อชุมชนสังคมโดยรอบ โดยได้มีการตรวจสอบการดำเนินการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายด้านสิ่งแวดล้อม และจัดทำรายงานส่งให้กับสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด เพื่อตรวจติดตามให้เป็นไปตามที่กฎหมายอนุญาตไว้

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัท PEM มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์หลัก	รายได้ที่ยังไม่ได้ส่งมอบงาน (ล้านบาท)
1. กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด สวิตช์ตัดตอน อุปกรณ์ฉนวน ในระบบจำหน่าย และกลุ่มสินค้าคอมไฟแอลอีดี	11.66
2. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัดแรงดัน และกระแส	93.05
3. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	134.44
4. กลุ่มงานโครงการก่อสร้างระบบจำหน่าย	90.99
5. กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด	208.73
6. กลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ	2.56
7. กลุ่มสินค้าสวิตช์ใบมีด	45.75
8. กลุ่มสินค้า และงานบริการอื่น เช่น งานโลหะ งานบริการ ซ่อม บำรุงรักษา และอุปกรณ์อื่นๆ	1.38
รวม	588.56

ธุรกิจ Intelligent Grid

บริษัท พีริโซซ ชิสเท็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด (PSP)

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์ และบริการ

บริษัท PSP อยู่ในอุตสาหกรรมดิจิทัลกริดอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization) โดยมีบริษัท PCC ถือหุ้น 99.96% ในปี 2568 ที่ผ่านมา บริษัท PSP มีรายได้ 1,427.84 ล้านบาท คิดเป็น 35.10% ของรายได้บริษัท PCC

เป็นผู้ให้บริการด้านโซลูชันดิจิทัลกริดอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization) สำหรับการบริหารระบบไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย และให้บริการด้าน Intelligent Grid ครอบคลุมการออกแบบวิศวกรรม จัดซื้อ และก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction: EPC) สำหรับโครงข่ายระบบส่งและจำหน่ายไฟฟ้า พร้อมระบบสื่อสารสองทางที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมและสั่งการ

การดำเนินงานของบริษัทแบ่งออกเป็น 5 ด้านหลัก ดังนี้

1. การดำเนินงานด้านโครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure) โดยมุ่งเน้นการดำเนินงาน 2 เรื่อง ได้แก่

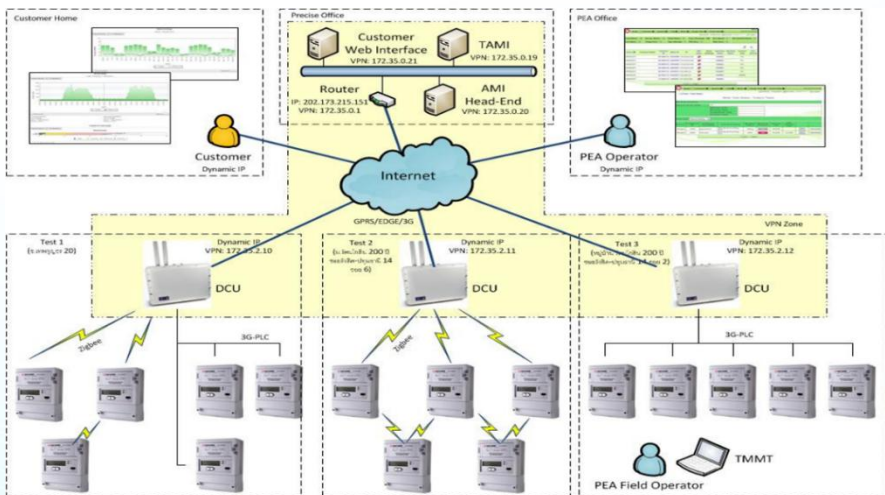
1.1 งานด้าน Smart Grid สำหรับผลิตภัณฑ์และโซลูชันที่บริษัทมีอยู่ในปัจจุบัน

ผลิตภัณฑ์ และบริการ	ลักษณะของผลิตภัณฑ์ และบริการ
งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง	<p>ให้บริการออกแบบและติดตั้งสำหรับงานโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าที่รองรับแรงดันไฟฟ้าระดับ 115/230/500 kV เพื่อเชื่อมโยงและกระจายพลังงานไฟฟ้าจากแหล่งผลิตไปยังระบบส่งและจ่ายไฟ โดยครอบคลุมงานวิศวกรรม โครงสร้าง ระบบไฟฟ้า ระบบป้องกัน และระบบควบคุมอัตโนมัติ บริษัท PSP มีทีมงานมีความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแบบ GIS (Gas-Insulated Substation) เพื่อรองรับความต้องการของโครงการพลังงานขนาดใหญ่ พร้อมมาตรฐานความปลอดภัยและความน่าเชื่อถือสูง</p> 
งานก่อสร้างสายส่งแรงสูง	<p>ให้บริการออกแบบและติดตั้งสำหรับโครงการก่อสร้างสายส่งที่รองรับแรงดันไฟฟ้าระดับ 115/230/500 kV เพื่อเชื่อมโยงระหว่างสถานีไฟฟ้าย่อย ครอบคลุมงานก่อสร้างเสาสูงไฟฟ้า งานติดตั้งสายตัวนำและอุปกรณ์ประกอบ รวมถึงระบบป้องกันและควบคุมแรงดันไฟฟ้า โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัยของระบบไฟฟ้า รองรับมาตรฐานสากลและความทนทานต่อสภาพแวดล้อมที่หลากหลาย</p> 
Substation Automation	<p>ระบบอัตโนมัติสำหรับสถานีไฟฟ้าย่อยที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุม การตรวจสอบ และการป้องกันระบบไฟฟ้าแบบเรียลไทม์ โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เช่น SCADA IEDs และโปรโตคอลการสื่อสาร เช่น IEC 61850 ระบบนี้ช่วยลดการพึ่งพาการควบคุมแบบแมนนวล เพิ่มความแม่นยำในการวิเคราะห์ข้อมูล ลดเวลาหยุดชะงักของระบบไฟฟ้า และเพิ่มความปลอดภัยให้กับโครงข่ายไฟฟ้า โดยบริษัท PSP ให้บริการทั้งการบูรณาการงานโครงการและงานขายอุปกรณ์ในสถานีไฟฟ้าย่อย</p> 

ผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ
115 kV Load Break Switch	<p>เป็นสวิตช์ตัดตอนโหลดแรงดันสูงที่ใช้สำหรับเปิด-ปิดวงจรไฟฟ้าแรงดัน 115 kV ในขณะที่ยังมีโหลดไหลอยู่ โดยออกแบบให้สามารถตัดกระแสไฟฟ้าได้อย่างปลอดภัยและลดความเสียหายต่ออุปกรณ์ในระบบ ใช้งานร่วมกับโครงข่ายไฟฟ้าแรงสูงเพื่อการควบคุมและสับเปลี่ยนวงจรไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ โครงสร้างแข็งแรง ทนทาน ต่อสภาพแวดล้อม และรองรับการควบคุมทั้งแบบแมนนวลและรีโมตเพื่อลดระยะเวลาการบำรุงรักษาและเพิ่มเสถียรภาพของระบบไฟฟ้า บริษัท PSP ให้บริการทั้งการขายอุปกรณ์ ขายอุปกรณ์พร้อมติดตั้งและงานบริการหลังการขาย</p> 
Control Board	<p>เป็นแผงควบคุมที่ใช้สำหรับบริหารจัดการและสั่งการอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบต่างๆ เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบเครื่องจักร และระบบอัตโนมัติในโรงงานอุตสาหกรรม ออกแบบให้รองรับการทำงานร่วมกับ Programmable Logic Controller (PLC), SCADA และอุปกรณ์สื่อสารต่างๆ เพื่อควบคุมและมอนิเตอร์การทำงานแบบเรียลไทม์ มีฟังก์ชันป้องกันและแจ้งเตือนเมื่อเกิดความผิดปกติ เพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัยของระบบ รองรับการใช้งานทั้งในภาคอุตสาหกรรมและโครงสร้างพื้นฐานพลังงาน บริษัท PSP ให้บริการทั้งการขายอุปกรณ์ ขายอุปกรณ์พร้อมติดตั้งและงานบริการหลังการขาย</p> 
Computer-Based Substation Control System (CSCS)	<p>เป็นระบบควบคุมศูนย์กลางสำหรับสถานีไฟฟ้า ที่ช่วยบริหารจัดการและเฝ้าระวังการทำงานของอุปกรณ์ภายในสถานีไฟฟ้าแรงสูงจากศูนย์ควบคุมกลาง รองรับการทำงานเชื่อมต่อกับ SCADA, IEDs และโปรโตคอลมาตรฐาน เช่น IEC 61850 เพื่อเพิ่มความแม่นยำและความรวดเร็วในการควบคุมระบบไฟฟ้า ช่วยลดเวลาการตอบสนองต่อเหตุขัดข้อง เพิ่มความปลอดภัยและเสถียรภาพของโครงข่ายไฟฟ้า รองรับการทำงานทั้งแบบอัตโนมัติและการควบคุมจากระยะไกล บริษัท PSP ให้บริการทั้งการขายอุปกรณ์ ขายอุปกรณ์พร้อมติดตั้งและงานบริการหลังการขาย</p> 

ผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ
Feeder Remote Terminal Unit	<p>เป็นอุปกรณ์ควบคุมและตรวจสอบระบบจำหน่ายไฟฟ้า ที่ติดตั้งตามจุดสำคัญของสายส่งหรือตู้จ่ายไฟฟ้า ทำหน้าที่รวบรวมข้อมูล เช่น กระแสไฟฟ้า แรงดัน และสถานะของสวิตช์ รวมถึงควบคุมการเปิด-ปิดอุปกรณ์จากระยะไกล รองรับการทำงานเชื่อมต่อกับ SCADA ผ่านโปรโตคอลมาตรฐาน เช่น IEC 60870-5-104 หรือ DNP3 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการระบบไฟฟ้า ลดระยะเวลาการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าขัดข้อง และเพิ่มความปลอดภัยของโครงข่ายไฟฟ้าบริษัท PSP ให้บริการทั้งการขายอุปกรณ์ ขายอุปกรณ์พร้อมติดตั้งและงานบริการหลังการขาย</p> 

1.2 การพัฒนาโซลูชันใหม่ๆ เกี่ยวกับ AMI (Advanced Monitoring Infrastructure) และ E-Meter ในส่วนของ AMI เป็นการหาหุ้นส่วนและพัฒนาเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง และ E-Meter ทางบริษัทเน้นเรื่องต้นทุนให้ต่ำลง สำหรับโมเดลปัจจุบัน

ผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ
AMI System	<p>เป็นโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการวัดและบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าแบบอัจฉริยะ ประกอบด้วย Smart Meter ที่สามารถวัดปริมาณการใช้ไฟฟ้าแบบเรียลไทม์และส่งข้อมูลผ่านระบบสื่อสารไปยังศูนย์ควบคุม โดยรองรับการอ่านค่าระยะไกล (Remote Meter Reading) การตรวจสอบคุณภาพไฟฟ้า และการแจ้งเตือนปัญหาการใช้พลังงาน ระบบนี้ช่วยเพิ่มความแม่นยำในการคำนวณค่าไฟ ลดการสูญเสียพลังงาน และรองรับการเชื่อมต่อกับโครงข่ายพลังงานอัจฉริยะ (Smart Grid) เพื่อบริหารจัดการพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพบริษัท PSP ให้บริการในรูปแบบ System Integrator และการขายอุปกรณ์</p> 

ผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ
Smart Meter	<p>มาตรวัดพลังงานไฟฟ้าด้วยวงจรอิเล็กทรอนิกส์ สามารถอ่านค่าพลังงานไฟฟ้า บันทึกข้อมูล และส่งข้อมูลในรูปแบบดิจิทัล รองรับส่งข้อมูลผ่านระบบสื่อสาร เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับระบบสมาร์ทกริด (Smart Grid)</p> <p>มาตรฐานการผลิตหรือการทดสอบ โดย ผลิตภัณฑ์และประกอบตามมาตรฐานสากล IEC ANSI ภายใต้การควบคุมคุณภาพการผลิตตามระบบบริหารคุณภาพ ISO:9001:2015 บริษัท PSP มีบริการทั้งการขายอุปกรณ์ และขายพร้อมติดตั้ง</p> 

2. การดำเนินงานด้าน Digital Engineering โดยมุ่งเน้นการดำเนินงาน 2 เรื่อง ได้แก่

- 2.1 การพัฒนาทางด้าน Digital Engineering ที่เป็นแบบ System Locked-in เพื่อสร้างรายได้แบบ Total Customer Solution
- 2.2 การเตรียมความพร้อมทางด้าน Prosumer โดยการเข้าร่วมโครงการทดสอบนวัตกรรมที่นำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการให้บริการด้านพลังงาน (ERC Sandbox) (เพิ่มเติม) ชื่อโครงการ “โครงการทดสอบการซื้อขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายในกลุ่มธุรกิจฟรีโซลาร์ผ่านระบบจำหน่ายการไฟฟ้า” รายละเอียดดังกล่าวเพิ่มเติมในหัวข้อ 1.2.4 โครงการในอนาคต

3. การดำเนินงานด้าน Maintenance Agreement

ผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ
งานบริการเชิงวิศวกรรม	<p>ให้บริการครอบคลุมงานวิศวกรรม การติดตั้ง และทดสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าทั้งในสถานีไฟฟ้า และนอกสถานีไฟฟ้า เช่น ให้บริการงาน Wiring ชุดควบคุมในสถานีไฟฟ้า, งานติดตั้งและทดสอบอุปกรณ์ในสถานีไฟฟ้า และงานฝึกอบรมการใช้อุปกรณ์ในสถานีไฟฟ้า</p> 

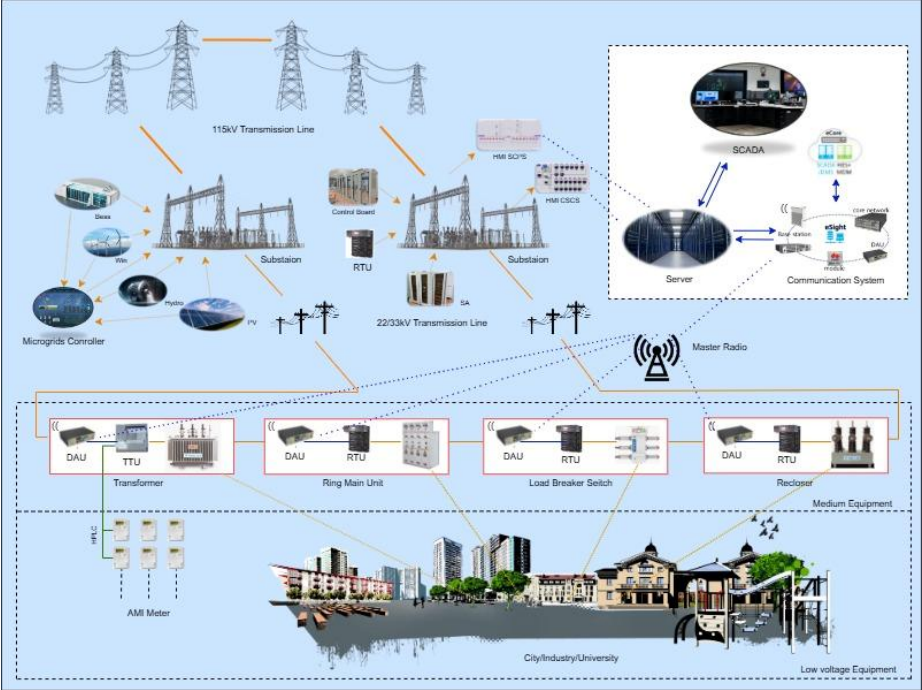
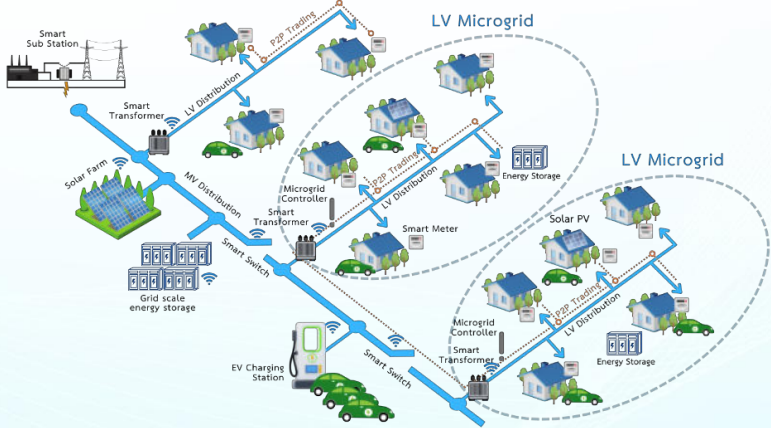
4. การดำเนินงานด้าน Partnering

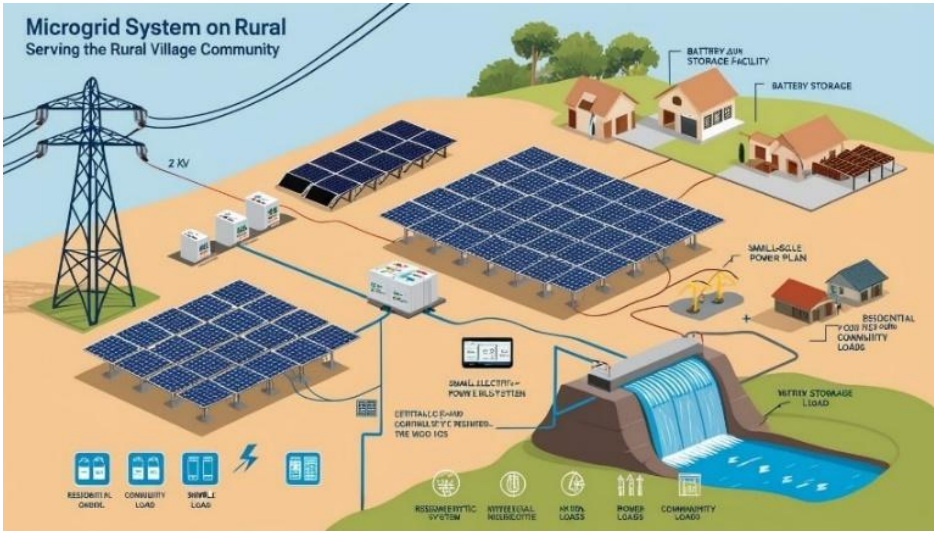
เดือนกรกฎาคม 2568 บริษัท PSP มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กร โดยเพิ่ม Business ที่เกี่ยวข้องกับการซื้อ มา ขาย ไป เกี่ยวกับอุปกรณ์ในระบบ Smart Grid และมี Partner ทางธุรกิจจำนวน 18 ราย เพื่อเสริม Backlog ให้กับบริษัท PSP ได้มากกว่าปีละ 100 ล้านบาท

ผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ
Ethernet Switch	<p>เป็นอุปกรณ์เครือข่ายที่ใช้สำหรับรับ-ส่งและกระจายข้อมูลระหว่างอุปกรณ์ต่างๆ ในระบบเครือข่าย โดยทำงานในระดับ Layer 2 หรือ Layer 3 ของ OSI Model เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสาร รองรับการเชื่อมต่อแบบมีสาย (Wired Ethernet) ผ่านพอร์ต RJ45 หรือ SFP สำหรับไฟเบอร์อปติก มีฟังก์ชัน QoS (Quality of Service) และ VLAN เพื่อจัดการทราฟฟิกข้อมูลให้มีเสถียรภาพ ใช้งานได้ทั้งในระบบ IT ทั่วไปและโครงข่ายอุตสาหกรรมที่ต้องการความปลอดภัยและความเร็วสูง บริษัท PSP ให้บริการทั้งการขายอุปกรณ์ ขายอุปกรณ์พร้อมติดตั้งและงานบริการหลังการขาย</p> 
Protection Relay	<p>เป็นอุปกรณ์ป้องกันระบบไฟฟ้าที่ทำหน้าที่ตรวจจับความผิดปกติ เช่น กระแสเกิน แรงดันผิดปกติ หรือไฟฟ้าลัดวงจร และส่งสัญญาณสั่งตัดวงจรเพื่อป้องกันความเสียหายต่ออุปกรณ์ไฟฟ้าและโครงข่าย รองรับการดำเนินงานทั้งแบบ Electromechanical, Static และ Digital/Smart Relay สามารถใช้งานร่วมกับระบบ SCADA และโปรโตคอลมาตรฐาน เช่น IEC 61850 เพื่อเพิ่มความแม่นยำและความรวดเร็วในการป้องกัน ช่วยเพิ่มความปลอดภัยและความปลอดภัยให้กับระบบไฟฟ้าแรงสูงและแรงต่ำ บริษัท PSP ให้บริการทั้งการขายอุปกรณ์ ขายอุปกรณ์พร้อมติดตั้งและงานบริการหลังการขาย</p> 
Trading Equipment	<p>จำหน่ายอุปกรณ์ที่อยู่ในระบบ Smart Grid ประกอบด้วย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. Instrument Transformer 2. 115 kV Compact Switchgear 3. Power Circuit Breaker and/or Disconnecting Switch 4. Surge Arrester 5. 230 kV Gas Insulated Switchgear 6. Containerized Substations

5. การดำเนินงานด้าน Sustainable

ผลิตภัณฑ์ และบริการ	ลักษณะของผลิตภัณฑ์ และบริการ
EV Charging Station	<p data-bbox="496 264 1444 443">ให้บริการงานออกแบบ การติดตั้ง และทดสอบอุปกรณ์ชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า โดยมีประเภทการชาร์จทั้งแบบ AC Charger (ชาร์จปกติ) และ DC Fast Charger (ชาร์จเร็ว) รองรับแรงดันและกำลังไฟฟ้าหลายระดับ เช่น 22 kW, 50 kW และ 80 kW และอยู่ระหว่างพัฒนาแรงดันขนาด 180 kW นอกจากนี้ยังให้บริการ EV Charging Station ในรูปแบบสัญญาระยะยาวอีกด้วยซึ่งมีให้บริการแล้วที่ จ.ชลบุรี</p> <div data-bbox="523 454 1417 734">  </div> <p data-bbox="496 779 1102 813">EV Charging Station ที่ให้บริการแบบสัญญาระยะยาว ติดตั้งที่ จ.ชลบุรี</p> <div data-bbox="604 824 1334 1104">  </div>
การให้บริการติดตั้ง Solar Cell	<p data-bbox="496 1115 1444 1440">ให้บริการติดตั้ง Solar Cell แบบ EPC (Engineering, Procurement, and Construction) โดยบริษัท PSP มีความเชี่ยวชาญในระบบไฟฟ้า คือการให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่การออกแบบระบบไฟฟ้า (Engineering) การจัดหาอุปกรณ์และวัสดุ (Procurement) ไปจนถึงการติดตั้งและทดสอบระบบ (Construction) เพื่อให้ระบบ Solar Cell พร้อมใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการดำเนินงาน นอกจากนี้ยังมีการควบคุมคุณภาพ และการบริหารโครงการได้สอดคล้องกับมาตรฐานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และสร้างภาพลักษณ์การใช้พลังงานสะอาดในองค์กร นอกจากนี้บริษัท PSP ยังมีการให้บริการติดตั้ง Solar Cell แบบสัญญาระยะยาวอีกด้วย</p> <div data-bbox="520 1451 1422 2045">  </div>

ผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ
<p>งานระบบควบคุมโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ</p>	<p>เป็นการบริหารจัดการระบบไฟฟ้าโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและระบบอัตโนมัติ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการจ่ายไฟฟ้า ลดการสูญเสียพลังงาน และรองรับพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และลม ระบบนี้สามารถตรวจสอบและควบคุมการจ่ายไฟแบบเรียลไทม์ ลดความเสี่ยงของไฟฟ้าดับ และปรับสมดุลโหลดไฟฟ้าได้อย่างแม่นยำ ส่งผลให้การใช้พลังงานมีประสิทธิภาพและยั่งยืนมากขึ้น</p> 
<p>Low Volt Scada</p>	<p>เป็นระบบควบคุมและตรวจสอบการจ่ายไฟฟ้าแรงดันต่ำแบบอัตโนมัติ ซึ่งช่วยบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าในโครงข่ายไฟฟ้าระดับ 400V หรือต่ำกว่า ผ่านการเก็บข้อมูลแบบเรียลไทม์ ใช้เซ็นเซอร์และอุปกรณ์อัจฉริยะ (Intelligent Electronic Devices: IEDs) เพื่อตรวจสอบแรงดัน กระแส และคุณภาพไฟฟ้า ระบบสามารถแจ้งเตือนปัญหา ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายไฟ ลดการสูญเสียพลังงาน และรองรับการเชื่อมต่อกับพลังงานหมุนเวียนหรือระบบกักเก็บพลังงาน (Battery Energy Storage System: BESS) ได้อย่างมีประสิทธิภาพบริษัท PSP ให้บริการเป็นการบริหารงานโครงการ ออกแบบ ติดตั้งและทดสอบ</p> 

ผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ
Micro Grid	<p>เป็นระบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กที่สามารถผลิต จัดเก็บ และจ่ายพลังงานไฟฟ้าได้อย่างอิสระ หรือทำงานร่วมกับโครงข่ายไฟฟ้าหลัก (Grid-Connected) โดยใช้แหล่งพลังงานหมุนเวียน เช่น โซลาร์เซลล์ กังหันลม และระบบ BESS เพื่อเพิ่มเสถียรภาพและความยั่งยืนของพลังงาน ระบบสามารถควบคุมผ่าน SCADA หรือ IoT เพื่อบริหารจัดการพลังงานแบบเรียลไทม์ ลดการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล และเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงานในพื้นที่ห่างไกลหรืออุตสาหกรรมที่ต้องการไฟฟ้าสำรองบริษัท PSP ให้บริการในรูปแบบการบริหารโครงการ</p> 

2. การตลาด และภาวะการแข่งขัน

◆ กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัท PSP ได้กำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขัน โดยพิจารณาการขยายตาม Ansoff model เพื่อเป็นการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน รวมถึงเพิ่มโอกาสในการเป็นผู้ชนะโครงการต่าง ๆ และรักษามาตรฐานของบริการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าอยู่เสมอ ดังนี้

1. บริษัท PSP มี Intrinsic Technology ทางด้าน Smart Grid ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการพลังงานไฟฟ้า
2. บริษัท PSP นำ Digital Engineering (DE) และ Science, Technology, Engineering, Mathematics (STEM) มาช่วยในการกระบวนการทำงานเพื่อสร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันในธุรกิจเดียวกัน
3. ความเชี่ยวชาญด้านการบริหารงานโครงการ พนักงานมีความรู้และประสบการณ์ในการบริหารโครงการ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และสามารถส่งมอบโครงการได้ตรงตามเวลา งบประมาณ และมาตรฐาน
4. บริษัท PSP มีคุณสมบัติสามารถเข้างานสถานีไฟฟ้าและงานสายส่งในระดับแรงดัน 115kV, 230kV, 500kV
5. บริษัท PSP มีประสบการณ์ในการควบคุมโครงการที่มีมูลค่ามากกว่า 1,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นจุดเด่นที่สร้างความน่าเชื่อถือ โดยเฉพาะในโครงการระดับ Mega Project และ มีความสามารถในการบริหารงบประมาณขนาดใหญ่ การจัดการทรัพยากร และการบริหารความเสี่ยง
6. บริษัท PSP มีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอ ช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และ เพียงพอสำหรับรองรับการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ การเพิ่มทรัพยากร หรือการขยายธุรกิจในอนาคต

7. บริษัท PSP มีพันธมิตรที่มีผลิตภัณฑ์คุณภาพและความเชี่ยวชาญในระบบไฟฟ้า ทำให้สามารถนำเสนอโซลูชันครบวงจร ทั้งในด้านการติดตั้ง การบำรุงรักษา และการพัฒนาระบบ

◆ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมายของบริษัท PSP สำหรับงานรับเหมา ก่อสร้าง สถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิต ติดตั้ง ชุดควบคุมระบบไฟฟ้าและระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ จะเน้นไปยังกลุ่มลูกค้าภาครัฐ ประกอบด้วย กฟผ. กฟภ. และ กฟน. ซึ่งสัดส่วนรายได้ที่ใหญ่ที่สุดมาจาก กฟผ. นอกจากนั้นบริษัท PSP ยังมีฐานลูกค้าหน่วยงานต่างๆ รวมถึงภาคเอกชน ที่ต้องการปรับปรุงหรือติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้า

นอกจากนี้ บริษัท PSP ต้องการขยายตลาดและการเพิ่มฐานลูกค้า เพื่อรองรับกับ Total Customer Selling Solution Revenue Stream Type โดยขยายไปยังกลุ่มลูกค้าภาคอุตสาหกรรม/ธุรกิจที่ยังไม่ได้รับการบริการ เช่น โรงงานอุตสาหกรรม กลุ่มการศึกษา กลุ่ม SME หรือหน่วยงานราชการ เพื่อมี Opportunity Identification 10 เท่า ของ Target Budget และขยายขอบเขตผลิตภัณฑ์โดยการสร้างโซลูชันที่ครบวงจรและตอบโจทย์ทุกมิติของการจัดการพลังงาน ตั้งแต่การวิเคราะห์ การควบคุม ไปจนถึงการเพิ่มประสิทธิภาพอย่างยั่งยืน

◆ นโยบายการกำหนดราคา

เนื่องจากลูกค้าหลักของบริษัท PSP ในธุรกิจบริการรับเหมาโครงการ ออกแบบ จัดซื้อและก่อสร้างสายส่งและสถานีไฟฟ้าเป็นหน่วยงานภาครัฐ โดยเฉพาะ กฟผ. ซึ่งใช้วิธีการเปิดประมูลโครงการเพื่อหาผู้รับเหมาและมีการกำหนดราคากลางของแต่ละโครงการมาให้ โดยบริษัท PSP ได้ยึดแนวทางการประกวดราคาโดยอ้างอิงจากราคากลาง และได้ทำการปรับปรุงและพัฒนาต้นทุนการก่อสร้าง โดยพิจารณาจากหลายปัจจัย อาทิเช่น สภาพแวดล้อมการแข่งขัน การต่อรองกับคู่ค้าในเรื่องต้นทุนการให้บริการรวมถึงค่ารับเหมาก่อสร้างงานโยธา ราคาวัตถุดิบที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนด้านการเงิน เป็นต้น

◆ ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในปี 2568 ที่ผ่านมามีบริษัท PSP ยังคงได้รับงานจากการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และการไฟฟ้านครหลวง อย่างต่อเนื่อง

ในปีงบประมาณ 2568 กฟผ. มีแผนการลงทุนต่อเนื่องในการพัฒนาและปรับปรุงระบบไฟฟ้าของประเทศ ทั้งในส่วนของระบบส่งไฟฟ้า สถานีไฟฟ้า และระบบควบคุมการเดินระบบเพื่อเสริมความมั่นคงและความเชื่อถือได้ของระบบไฟฟ้า การลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานของประเทศและนับเป็นปัจจัยสนับสนุนต่ออุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้องกับงานวิศวกรรมระบบไฟฟ้าและระบบควบคุมไฟฟ้าในภาพรวม

กฟภ. มีแผนลงทุนในโครงการพัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้าเพื่อเพิ่มขีดความสามารถและความมั่นคงของระบบจำหน่ายไฟฟ้าในพื้นที่ต่างจังหวัด แนวโน้มการลงทุนดังกล่าวสะท้อนทิศทางการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานไฟฟ้าของประเทศซึ่งเปิดโอกาสให้เกิดความต้องการงานด้านระบบสถานีไฟฟ้าแรงสูง ระบบควบคุมและสั่งการ (SCADA / Digital Substation) และ ระบบสื่อสารและโครงข่ายอัจฉริยะ ซึ่งเป็นปัจจัยบวกต่ออุตสาหกรรมที่บริษัทดำเนินธุรกิจอยู่

ในปีงบประมาณ 2568 กฟน. มีการลงทุนอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาโครงข่ายระบบไฟฟ้าในเขตเมืองภายใต้แนวคิดการยกระดับระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้มีความทันสมัยและความเชื่อถือได้สูง แนวโน้มการลงทุนของ กฟน. ครอบคลุมงานด้านระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้าในเขตเมือง ระบบควบคุมและสั่งการไฟฟ้า รวมถึงการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการระบบไฟฟ้าและรองรับความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้นจากภาคธุรกิจและโครงสร้างพื้นฐานใหม่

บริษัท PSP ยังมุ่งเน้นลูกค้าในตลาดเอกชน โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าใหม่ที่มีความต้องการเฉพาะเจาะจงมากขึ้น ซึ่งบริษัทมีแผนในการออกแบบนวัตกรรมและเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อขยายขอบเขตจากเฉพาะองค์กรขนาดใหญ่สู่กลุ่ม SME และองค์กรภาครัฐ ปรับแต่งโซลูชันให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้าในแต่ละอุตสาหกรรม เพิ่มความยั่งยืนและสิ่งแวดล้อม (Sustainability) สนับสนุนความยั่งยืนและ ESG ให้กับลูกค้า และให้ลูกค้ามีโอกาสด้านการวางแผนและมีส่วนร่วมการตัดสินใจ (Data-Driven Decision Making)

นอกจากนี้ยังมีเป้าหมายในการพัฒนาโซลูชันสำหรับเทคโนโลยีใหม่ที่เกิดขึ้นในประเทศไทย เช่น ธุรกิจ Data Center เป็นต้น

3. การดำเนินโครงการ

ในปี 2568 ทางบริษัท PSP ส่งมอบงานโครงการไปแล้วจำนวน 20 โครงการ คิดเป็นมูลค่า 2,491.77 ล้านบาท และขอแสดงงานที่มีมูลค่ามากกว่า 100 ล้านบาทจำนวน 4 โครงการ แสดงได้ดังตาราง โดยขอบเขตความรับผิดชอบบริษัท PSP เป็นผู้รับเหมาหลัก ดังนี้

ลูกค้า	ชื่อโครงการ	ประเภท	ปีที่ได้รับงาน	มูลค่าสัญญาสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ระยะเวลาโครงการ
กฟผ.	SUPPLY AND CONSTRUCTION OF TRANSMISSION LINE 500 KV THUNG SONG - SONGKHLA 3 (FROM KM. 105 - SONGKHLA 3) AND SECTIONALIZING OF 230 KV HAT YAI 2 - KHLONG NGAE TO SONGKHLA 3 SUBSTATION	โครงการปรับปรุงระบบส่งไฟฟ้า	2565	598.83	2565 - 2568
กฟผ.	งานจ้างก่อสร้างสถานีไฟฟ้าอ่าวไผ่ 2 (ปรับปรุงสถานีเดิม) ตามโครงการพัฒนาระบบส่งและจำหน่าย ระยะที่ 2 แผนที่ 2	งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า	2565	272.18	2565 - 2568
บริษัท อาร์ดับบลิว กรีนแลนด์ จำกัด	งานก่อสร้างระบบจำหน่าย 22 เควี และระบบแรงต่ำเคเบิลใต้ดิน ภายในโครงการ Reignwood Sereno จังหวัดปทุมธานี	งานติดตั้งและก่อสร้างระบบสายไฟฟ้าใต้ดิน	2567	183.43	2567 - 2568
กฟผ.	จ้างปรับปรุงระบบป้องกันและควบคุมในสถานีไฟฟ้า และจ้างเปลี่ยนตู้ Switchgear 22 kV ปี 2565 รายการที่ 2 จำนวน 4 สถานีไฟฟ้า ได้แก่ สถานีไฟฟ้าบางปะกง 3, สถานีไฟฟ้าแหลมฉบัง 2, สถานีไฟฟ้าบางรว 2 และสถานีไฟฟ้าบางสมัคร 2	งานปรับปรุงระบบป้องกันและควบคุมในสถานีไฟฟ้า	2566	155.82	2566 - 2568

นอกจากนี้ยังมีโครงการทดสอบนวัตกรรมที่นำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการให้บริการด้านพลังงาน (ERC Sandbox) (เพิ่มเติม) ภายใต้โครงการทดสอบการซื้อขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายในกลุ่มธุรกิจฟรีไซซ์ผ่านระบบจำหน่ายกฟผ. ระยะเวลาดำเนินงานโครงการ 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2568 – วันที่ 30 กันยายน 2569 ซึ่งเป็นการทดสอบการซื้อขายไฟฟ้าแบบ Peer2Peer

บริษัท PSP ดำเนินธุรกิจโดยใช้ เงินทุนหมุนเวียน ในการดำเนินโครงการต่างๆ บริษัท PSP จำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียน โดยใช้งบเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เนื่องจากงานโครงการของบริษัท PSP เป็นโครงการที่มีมูลค่าค่อนข้างสูง บริษัท PSP จะพิจารณา จัดหากระแสเงินสดเพื่อใช้บริหารงานโครงการ โดยรับการสนับสนุนและขอสินเชื่อโครงการกับสถาบันการเงิน โดยจำนวน และวงเงินที่ จะขอแต่ละโครงการจะพิจารณาจากปัจจัยหลายปัจจัยร่วมกัน เช่น แผนเงินรับ พิจารณาจากแผนการส่งมอบงานของผู้รับผิดชอบ โครงการ แผนการจ่ายจะกำหนดจากเงื่อนไขทางการค้าของ คู่ค้า และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของโครงการ แล้วนำมาสรุป เป็นกระแสเงินสดของโครงการ เพื่อใช้ในการขอสินเชื่อต่อไป โดยวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน แบ่งเป็น

1. หนังสือค้ำประกันของประกันราคา สำหรับการยื่นขอเสนอราคา ประมาณ ร้อยละ 5 ของมูลค่าสัญญา โดยมีอายุเฉลี่ย ประมาณ 270 วัน ตามระยะเวลาการพิจารณาของลูกค้า
2. หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา สำหรับการลงนามสัญญา ประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่าสัญญา โดยมีอายุตาม สัญญาจ้างเฉลี่ยประมาณ 2 - 3 ปี
3. หนังสือค้ำประกันการรับเงินล่วงหน้า สำหรับการรับเงินล่วงหน้า ประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่าสัญญา เพื่อนำมาใช้จ่าย เป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการ โดยมีอายุตามสัญญาจ้างเฉลี่ยประมาณ 2 - 3 ปี
4. หนังสือค้ำประกันผลงาน สำหรับการค้ำประกันโครงการ เป็นระยะเวลาประมาณ 1 - 2 ปี ประมาณร้อยละ 5 - 10 ของ มูลค่าสัญญาโดยจะเริ่มนับตั้งแต่ได้รับหนังสือส่งมอบงานถึงวันที่ได้รับใบรับรอง Provision Acceptance Certificate

นอกจากนี้ บริษัท PSP คำนึงถึงการปฏิบัติตามมาตรฐานที่กำหนดตามสัญญาซึ่งมาจากการเสนอตอนยื่นของประกันราคา นอกเหนือจากนั้นในทุกๆ งานออกแบบวิศวกรรม งานก่อสร้างและบริการที่บริษัท PSP ดำเนินธุรกิจจะปฏิบัติตามมาตรฐานการ ออกแบบ การก่อสร้าง และการทดสอบ โดยใช้มาตรฐานหลัก คือ มาตรฐาน IEC และภายใต้การควบคุมตามระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 และ ISO14001:2015 และปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการขอรับรองระบบ ISO17025

IEC (International Electrotechnical Commission) เป็นองค์การอิสระที่ก่อตั้งขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำมาตรฐาน ระหว่างประเทศ ทางด้านไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง นอกจากนั้นยังดำเนินการจัดทำระบบการตรวจประเมิน เพื่อ การรับรองคุณภาพให้กับมาตรฐานของ IEC เพื่อเป็นเครื่องมือในการอำนวยความสะดวกทางการค้าระหว่างประเทศ การเป็นสมาชิก IEC จะต้องมีการจัดตั้งคณะกรรมการแห่งชาติของประเทศ

และมีผู้เชี่ยวชาญในการดำเนินงานทั้งที่เป็นพนักงานบริษัท และพนักงานสัญญาจ้างแบบกำหนดระยะเวลา แบ่งตามงาน ระบบไฟฟ้า และออกแบบโครงสร้าง ดังนี้

ระดับ	ระบบไฟฟ้า	ออกแบบโครงสร้าง
พนักงานบริษัท		
Project Manager	13	0
Site Manager	1	5
Technical Engineer	73	14
พนักงานสัญญาจ้าง (กำหนดระยะเวลา)		
ที่ปรึกษา	0	0
Project Manager	1	1
Site Manager	0	0
Technical Engineer	0	4
รวม	88	24

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัท PSP มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ แบ่งสัญญาออกเป็น 3 กลุ่มคือ 1) สัญญาขายอุปกรณ์ 2) สัญญางานโครงการ 3) สัญญาให้บริการ โดยทั้ง 3 กลุ่มมีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบรวมมูลค่าได้ 3,197.63 ล้านบาท แสดงได้ดังตาราง ดังนี้

ผลิตภัณฑ์หลัก	รายได้ที่ยังไม่ได้ส่งมอบงาน (ล้านบาท)
1. สัญญาขายอุปกรณ์	
1.1. ชุดระบบควบคุมสถานีไฟฟ้าอัตโนมัติ	280.80
1.2. มิเตอร์อัจฉริยะ	75.45
1.3. ชุดอุปกรณ์สวิตช์ตัดตอน	44.10
1.4. อุปกรณ์โหลดเบรกสวิตช์แรงสูง	32.51
1.5. ชุดควบคุมและอุปกรณ์ป้องกัน	34.64
1.6. ชุดระบบควบคุมในระบบจำหน่าย	13.31
1.7. ชุดระบบควบคุมระบบไฟฟ้าด้วยคอมพิวเตอร์	8.26
1.8. อื่นๆ	15.44
2. สัญญาโครงการ	
2.1. งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง	2,422.57
2.2. งานระบบควบคุมในระบบจำหน่าย	148.37
2.3. งานระบบบริหารจัดการแหล่งผลิตพลังงานไฟฟ้าแบบผสมผสาน	41.59
2.4. งานระบบควบคุมสำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ	23.64
2.5. งานควบคุมและอุปกรณ์ป้องกัน	11.06
2.6. งานระบบควบคุมสถานีไฟฟ้าอัตโนมัติ	8.80
2.7. งานจัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง	5.20
2.8. อื่นๆ	6.30
3. สัญญาให้บริการ	
3.1. งานวิศวกรรม ติดตั้ง และทดสอบ	25.59
รวม	3,197.63

ธุรกิจพลังงานทดแทน (Renewable Energy)

บริษัท ฟรีไซซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (PPP)

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์ และบริการ

บริษัท PPP อยู่ในอุตสาหกรรมดิจิทัลกริดอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization) เป็นบริษัทย่อยในสายธุรกิจ ลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และผลิตเชื้อเพลิงจากพืชพลังงาน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (Renewable Energy) โดยมีรายละเอียดการลงทุน และบริการ ดังนี้

1. ลงทุนในธุรกิจผลิตพลังงานสะอาดในอนาคต (Renewable Energy)

- ◇ โรงไฟฟ้าชีวมวลจากพืชไผ่และพืชพลังงาน (Biomass Power Plant from Bamboo & Energy Crop)
- ◇ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบผสมผสาน (Hybrid Solar Power Plant)

- ◇ ธุรกิจซื้อขายพลังงานสะอาด (Energy Trading)
- 2. ลงทุนในธุรกิจเชื้อเพลิงชีวมวล
 - ◇ เชื้อเพลิงชีวมวลจากพืชไผ่ (Biomass Fuel from Bamboo)
 - ◇ เชื้อเพลิงชีวมวลจากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร (Biomass Fuel from Agricultural Waste)
- 3. งานบริการทางด้านวิศวกรรมในอุตสาหกรรมไฟฟ้า
 - ◇ Preventive & Corrective Maintenance
 - ◇ Customer Solution

ทางบริษัท PPP ดำเนินการลงทุนด้านพลังงาน ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม/การร่วมค้า เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตพลังงานทดแทนและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าโดยเน้นการลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานหมุนเวียนแบบครบวงจรในภูมิภาคสุวรรณภูมิ ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ประเทศกัมพูชา เมียนมา และไทย รวมถึงผลิต และจัดจำหน่ายชิ้นไม้สับ

โดยการดำเนินงานของบริษัท PPP ได้ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อเข้าถึงแหล่งวัตถุดิบเชื้อเพลิงของโรงงานผลิตไฟฟ้าชีวมวล คำนึงถึงการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า การเพิ่มประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า ความมั่นคงและราคาของเชื้อเพลิง และความเป็นมิตรกับชุมชนในพื้นที่ รวมถึงความใส่ใจในสิ่งแวดล้อม

บริษัท PPP มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งหมด 3 โครงการ ผ่านบริษัทย่อย 1 บริษัท และบริษัทร่วม/การร่วมค้า 2 บริษัท โดยแบ่งเป็น โรงไฟฟ้าชีวมวล 2 โครงการในจังหวัดสงขลา ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) โดยมีกำลังการผลิตต่ำกว่า 10 เมกะวัตต์ (MW) ต่อโครงการ และโรงไฟฟ้าพลังน้ำ 1 โครงการในสปป. ลาว นอกจากนี้มีการลงทุนในธุรกิจบริการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักร 1 บริษัท และบริษัทที่ยังไม่มีการดำเนินกิจการ 4 บริษัท โดยมีรายละเอียดโครงสร้าง ดังนี้

2. Flow Chart การถือหุ้นและคำอธิบายบริษัทย่อย

โครงสร้างบริษัท PPP และบริษัทย่อย/บริษัทร่วม/การร่วมค้าในสายธุรกิจ (เฉพาะที่มีการดำเนินกิจการ)



◆ รายละเอียดธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน

1. โรงไฟฟ้าบริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด (SKB): กิจการร่วมของกลุ่มบริษัท PPP เป็นผู้ดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล กำลังการผลิตตามสัญญาขายไฟฟ้ากับ กฟผ. 9.9 เมกกะวัตต์ ซึ่งมีระยะเวลาสัญญาสัมปทาน 20 ปี



2. โรงไฟฟ้าบริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด (SBP): บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท PPP เป็นผู้ดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล กำลังการผลิตตามสัญญาขายไฟฟ้ากับ กฟผ. 9.9 เมกกะวัตต์ ซึ่งมีระยะเวลาสัญญาสัมปทาน 20 ปี



3. โครงการโรงไฟฟ้าบริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด (NSPC): บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PPP เป็นผู้ดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังน้ำ กำลังการผลิตตามสัญญาขายไฟฟ้ากับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว 5 เมกกะวัตต์ ซึ่งมีระยะเวลาสัญญาสัมปทาน 25 ปี



4. บริษัท คลิน เอ็นเนอร์จี้ โปรดิวเซอร์ จำกัด (CEP) ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พรี่ไซซ์ คลิน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (PCE) เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567: บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท PPP เป็นผู้ดำเนินการงานบริการทางด้านวิศวกรรมในอุตสาหกรรมไฟฟ้า และงานบริการซ่อมบำรุงเครื่องจักร ให้กับลูกค้าภายในกลุ่มบริษัท PCC และกลุ่มหน่วยงานภาครัฐและเอกชน



5. บริษัท พรี่ไซซ์ เอ็นเนอร์จี้ ครอป แพลนเทชั่น จำกัด (PEP): บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท PPP โดยประกอบธุรกิจปลูกพืชพลังงาน แต่ปัจจุบันยังไม่มีกิจการดำเนินการ

6. บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด (TSP1): บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท PPP โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน แต่ปัจจุบันยังไม่มีกิจการดำเนินการ

7. บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด (TSP2): บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท PPP โดยประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน แต่ปัจจุบันยังไม่มีกิจการดำเนินการ

8. บริษัท สงขลาไบโอฟิวเอล จำกัด (SBF): กิจกรรมร่วมของกลุ่มบริษัท PPP โดยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเชื้อเพลิงชีวมวล แต่ปัจจุบันยังไม่มีกิจการดำเนินการ

3. การตลาด และภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากการประกอบธุรกิจหลักของบริษัท PPP เป็นการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟผ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่ง กฟผ. ได้กำหนดไว้ด้วยโครงสร้างราคาเดียวกับผู้ผลิตไฟฟ้ารายอื่นที่ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะเดียวกัน

ดังนั้น การจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จะไม่มีการแข่งขันระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้าด้วยกันในด้านการเพิ่มจำนวนฐานลูกค้าหรือการปรับโครงสร้างราคาแต่อย่างใด ในด้านการได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ประเภทพลังงานไฟฟ้าชีวมวลที่ผ่านมาไม่ได้มีการแข่งขันเพื่อให้ได้รับการอนุมัติแต่ขึ้นอยู่กับความพร้อมของผู้ขออนุญาตตามหลักเกณฑ์ที่ กฟผ. ได้กำหนดไว้ ได้แก่ ความพร้อมด้านที่ดิน ความพร้อมด้านเทคโนโลยี ความพร้อมด้านแหล่งเงินทุน และการขออนุญาตกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

กลยุทธ์

สำหรับกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัท PPP จึงมุ่งเน้นไปที่การสร้างผลกำไรสูงสุด โดยการควบคุมเชื้อเพลิงให้อยู่ในปริมาณและต้นทุนที่เหมาะสม และการให้บริการจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยใช้กลยุทธ์ที่สำคัญในการดำเนินการ ดังนี้

1. การเป็นพันธมิตรกับชุมชนเพื่อเข้าถึงแหล่งเชื้อเพลิงของโรงงานผลิตไฟฟ้าชีวมวล

ในการทำการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ บริษัท PPP จะทำการศึกษาข้อมูลและสำรวจแหล่งเชื้อเพลิงในรอบรัศมีการขนส่งมายังโครงการว่าสามารถดำเนินการได้อย่างเหมาะสม คำนวณและเพียงพอต่อความต้องการ บริษัท PPP มุ่งเน้นที่จะสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของเชื้อเพลิงหลายๆ แห่ง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการจัดหาเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้าอย่างเพียงพอในระยะยาว

2. ดำเนินการด้วยเทคโนโลยีที่นำเชื่อถือและมีประสิทธิภาพ

บริษัท PPP คัดเลือกกระบวนการผลิตและอุปกรณ์ที่เป็นที่ยอมรับและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ไม่สร้างปัญหาต่อชุมชน ทั้งนี้อุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการโรงไฟฟ้า อาทิเช่น ห้องเผาไหม้ หม้อไอน้ำ กังหันไอน้ำ และเครื่องกำเนิดไฟฟ้าจะถูกเลือกจากผู้ผลิตที่มีชื่อเสียง มีความน่าเชื่อถือ และมีฐานะทางการเงินมั่นคง ซึ่งจะเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับโครงการในด้านการซ่อมแซมและบำรุงรักษา เครื่องจักร การหาอะไหล่ และการให้บริการหลังการขาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัท PPP ดำเนินการลงทุนกิจการผลิตไฟฟ้าพลังงานสะอาด โดยมีลูกค้าหลัก ได้แก่ กฟผ. และรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว

การกำหนดราคา

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลาไบโอแมสและสงขลาไบโอเพาเวอร์ ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) โดยมีกำลังการผลิตไม่เกิน 10 MW จากพลังงานชีวมวลประเภท Non-Firm ซึ่งมีรายละเอียดการรับซื้อไฟฟ้าโดย กฟผ. ด้วยนโยบายการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FiT) ซึ่งเป็นมาตรการส่งเสริมการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อจูงใจให้ผู้ประกอบการเอกชนเข้ามาลงทุน

เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวมวล อันได้แก่ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และ ขยะ จะมีความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนในการจัดหาเชื้อเพลิง ดังนั้น การกำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าใน รูปแบบ FiT ที่เหมาะสม สามารถแบ่งได้เป็น 2 ส่วนหลัก ดังนี้

1. อัตราซื้อไฟฟ้าส่วนคงที่ (FiT fixed: FiTF)

โดยคิดจากต้นทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าและค่าดำเนินการ และบำรุงรักษา ตลอดอายุการใช้งาน ใช้สำหรับพลังงานหมุนเวียนทุกประเภท

2. อัตราซื้อไฟฟ้าส่วนแปรผัน (FiT variable: FiTV)

คิดจากต้นทุนของวัตถุดิบที่ใช้ในการ ผลิตพลังงานไฟฟ้าซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตามเวลา โดยจะปรับเพิ่มขึ้นตามค่าอัตราเงินเฟ้อขึ้นพื้นฐาน (Core Inflation) เฉลี่ยของปีก่อนหน้า ใช้สำหรับพลังงานหมุนเวียนกลุ่มพลังงานชีวมวล

นอกจากนี้ยังได้มีการกำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT พิเศษ (FiT Premium) เพิ่มเติม จากอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ปกติ สำหรับบางประเภทเทคโนโลยี เพื่อสร้างแรงจูงใจการลงทุนสำหรับ โครงการตามนโยบายรัฐบาล เช่น ขยะ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และโครงการในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานในพื้นที่ สำหรับบริษัท PPP ที่ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งมีอัตราซื้อในรูปแบบ FiT ดังนี้

อัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FiT ที่ประกาศใช้ใน 2558 สำหรับโครงการ VSPP กลุ่มพลังงานชีวมวล

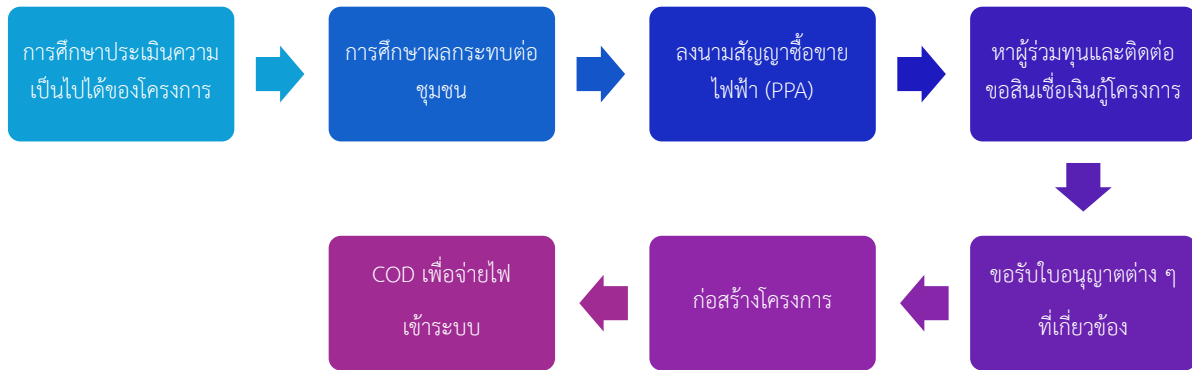
กำลังการผลิต	FIT (บาท/หน่วย)			ระยะเวลาสนับสนุน (ปี)	FIT Premium ⁽²⁾ (บาท/หน่วย)	
	FiTF	FIT _{V,2560} ⁽¹⁾	FIT		สำหรับโครงการ กลุ่มเชื้อเพลิงชีวมวล (8 ปีแรก)	ชีวมวล 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา (ตลอดอายุโครงการ)
ชีวมวล						
กำลังผลิตติดตั้ง > 3 MW	2.39	1.85	4.24	20	0.30	0.50

หมายเหตุ: (1) อัตรา FiTV จะเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตามอัตราเงินเฟ้อขึ้นพื้นฐาน (Core Inflation)

(2) อัตรา FIT Premium สำหรับโครงการกลุ่มเชื้อเพลิงชีวมวล ของโรงไฟฟ้าของบริษัท SKB และบริษัท SBP จะหมดอายุสัญญาลงในปี 2566 และ 2569 ตามลำดับ

4. การดำเนินโครงการ

บริษัท PPP เริ่มต้นขั้นตอนการลงทุนในโรงไฟฟ้าตั้งแต่ขั้นตอนการศึกษาประเมินความเป็นไปได้ของโครงการก่อนที่จะตัดสินใจพัฒนาและลงทุนในโครงการ จนถึงเสร็จสิ้นการก่อสร้างโครงการ โดยขั้นตอนการศึกษาและพัฒนาโครงการจนกระทั่งสามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในภาพรวมตามแผนภาพ ดังนี้



การศึกษาประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ

ทางบริษัท PPP จะดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักที่มีผลต่อการทำโครงการก่อนที่จะตัดสินใจพัฒนาและลงทุนในแต่ละโครงการ ดังนี้

1. การจัดหาแหล่งเชื้อเพลิง

เนื่องจากความเพียงพอของเชื้อเพลิงถือเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการดำเนินการโรงไฟฟ้าชีวมวลให้มีความต่อเนื่องบริษัท PPP จึงให้ความสำคัญกับการจัดการแหล่งเชื้อเพลิง และมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของแหล่งเชื้อเพลิงหลาย ๆ แห่งเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการจัดหาเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอในระยะยาว สำหรับบริษัท SKB และบริษัท SBP การผลิตไฟฟ้าจะใช้ ตอไม้ ราก ปีกไม้ และเศษไม้จากต้นยางพาราเป็นเชื้อเพลิงในการเผาไหม้เป็นหลัก



ทั้งนี้ ก่อนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัท SKB และบริษัท SBP ได้ทำการสำรวจเชื้อเพลิงที่มีพื้นที่ ที่สามารถขนส่งวัตถุดิบมายังโรงไฟฟ้าได้ โดยวัตถุดิบมีเพียงพอ และครอบคลุมถึง 4 จังหวัด โรงไฟฟ้าชีวมวลใช้เชื้อเพลิงหลัก ได้แก่ ตอไม้ ราก ปีกไม้ และเศษไม้จากต้นยางพาราซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวลเป็นพืชเศรษฐกิจของประเทศไทย ทั้งนี้ ยางพาราส่วนใหญ่ถูกเพาะปลูกอยู่ในเขตภาคใต้ โดยทั่วไปเมื่อต้นยางพารามีอายุ 25 - 30 ปี จะให้ปริมาณและคุณภาพของน้ำยางที่ลดลง เกษตรกรจึงมีความจำเป็นต้องโค่นต้นยางพาราเพื่อปลูกต้นใหม่ทดแทน โดยต้นยางพาราที่ถูกโค่นจะถูกนำไปใช้ประโยชน์อื่นๆ ในส่วนของลำต้นจะถูกนำไปทำเฟอร์นิเจอร์ และส่วนอื่นที่เหลือจากการแปรรูปจะสามารถนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้าต่อไป

2. การศึกษาผลกระทบต่อชุมชน

เนื่องจากโรงไฟฟ้าชีวมวลจะต้องอยู่ร่วมกับชุมชนรอบข้างโรงไฟฟ้าเป็นระยะเวลานานบริษัท PPP จึงให้ความสำคัญกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า โดยกำหนดนโยบายทำโครงการโรงไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับชุมชนตามหลักการ ดังนี้

- ◇ ด้านสิ่งแวดล้อมและมลภาวะ: มีแผนจัดการให้โรงไฟฟ้าติดตั้งอุปกรณ์ในการป้องกันมลภาวะทั้งทางด้านเสียง อากาศ และแหล่งน้ำ มิให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง
- ◇ ด้านเศรษฐกิจ: ให้ความสำคัญกับการจ้างงานบุคลากรในพื้นที่ พร้อมทั้งให้ชุมชนถือหุ้น เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหาร และเพิ่มรายได้แก่ชุมชน อาทิเช่น โรงไฟฟ้า ของบริษัท SBP ถือหุ้นโดยสหกรณ์ออมทรัพย์อัสสิดติก และบริษัท ชุมชนขุนทดห้วย จำกัด

3. การหาผู้ร่วมทุนและติดต่อขอสินเชื่อเงินกู้โครงการ

เงินลงทุนสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 10 MW จะมีมูลค่าประมาณ 800 - 850 ล้านบาท โดยแหล่งที่มาของเงินทุนจาก เงินกู้ยืมและส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในส่วนของโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัท SKB ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลแรกของกลุ่ม PPP ได้ตัดสินใจร่วมทุนกับบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด และสหกรณ์ออมทรัพย์อัสสิดติก ในส่วนของโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัท SBP ได้ร่วมทุนกับสหกรณ์ออมทรัพย์อัสสิดติก ทั้งนี้ หลังขั้นตอนการหาผู้ร่วมทุนบริษัท PPP จะดำเนินการเจรจากับสถาบันการเงิน เพื่อให้ได้เงื่อนไขที่เหมาะสม

การขอรับใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

- ยื่นขอใบอนุญาตก่อสร้างและดัดแปลงอาคาร (อ.1) ต่อเทศบาลหรือองค์การบริหารส่วนตำบล
- ยื่นขอใบรับรองการก่อสร้างอาคาร (อ.6) ต่อคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เพื่อขออนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า
- จัดทำการมีส่วนร่วมของประชาชนโดยรอบพื้นที่โรงไฟฟ้า และขอความเห็นชอบประกอบกิจการโรงไฟฟ้าในพื้นที่จากสภาองค์การบริหารส่วนตำบล พร้อมทั้งจัดเตรียมรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
- ยื่นคำร้องขออนุญาตประกอบกิจการโรงงานจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด ซึ่งรวมถึงรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เพื่อขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน จากกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรมหลังจากได้รับการอนุมัติจากสภาเทศบาลหรือองค์การบริหารส่วนตำบลแล้ว
- สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน พิจารณาเพื่อออกใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน

การก่อสร้างโครงการ

ทางบริษัท PPP ได้มีการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างผ่านการประกวดราคา และเลือกเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าชีวมวลดังนี้

- ผู้ผลิตเครื่องจักรที่มีชื่อเสียง มีความน่าเชื่อถือ และมีฐานะทางการเงินมั่นคง
- เป็นเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูง ซึ่งจะสามารถลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตเพื่อเป็นการลดต้นทุนโครงการ

อุปกรณ์หลักของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

ปัจจุบันโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลมีข้อมูลสรุปอุปกรณ์หลัก ดังนี้

อุปกรณ์	อธิบายการทำงาน
ห้องเผาไหม้	เชื้อเพลิงถูกป้อนเข้าห้องเผาไหม้ด้วยชุดผลักไฮดรอลิค เข้าสู่ห้องเผาไหม้แบบชั้นบันได ซึ่งปรับความเร็วของการเคลื่อนที่ได้ เมื่อเชื้อเพลิงพลิกลงมาจากชั้นบันไดแต่ละชั้นจะมีการพลิกกลับตัวทำให้ด้านล่างของชั้นเชื้อเพลิงที่สัมผัสอยู่กับตะกรับและยังไม่มีเผาไหม้ได้ กลับตัวขึ้นข้างบนได้ติดไฟ ทำให้มีการเผาไหม้โดยสมบูรณ์และการมีห้องเผาไหม้เพิ่มเติมด้านหลัง จะช่วยให้เชื้อเพลิงที่ยังเผาไหม้ไม่สมบูรณ์ เกิดการเผาไหม้โดยสมบูรณ์ในห้องเผาไหม้นี้ ซึ่งจะช่วยให้ประสิทธิภาพของการเผาไหม้ดีขึ้น
หม้อไอน้ำ	อากาศร้อนที่ออกจากห้องเผาไหม้จะถูกส่งเข้าเครื่องกำเนิดไอน้ำเพื่อต้มน้ำและเปลี่ยนสภาพเป็นไอน้ำร้อน จากนั้นจะถูกส่งไปตามท่อไอน้ำเพื่อนำไปหมุนกังหันไอน้ำ
กังหันไอน้ำ	ไอน้ำร้อนจากเครื่องกำเนิดไอน้ำจะถูกนำเข้ามาหมุนกังหันไอน้ำหลังจากนั้น ไอน้ำจะถูกกลั่นตัวเป็นหยดน้ำในหอกกลั่น โดยอาศัยน้ำเย็นจากถังเก็บน้ำ และหอยหล่อเย็นจากนั้นน้ำเหล่านี้จะถูกส่งกลับเข้า Boiler เพื่อต้มใหม่
เครื่องผลิตไฟฟ้า	เครื่องผลิตไฟฟ้าจะถูกขับเคลื่อนด้วยกังหันไอน้ำผ่านชุดเกียร์ทดรอบและผลิตกระแสไฟฟ้าเข้าสู่หม้อแปลงเพื่อแปลงแรงดันเป็น 33,000 โวลต์เพื่อส่งจำหน่ายแก่การไฟฟ้าต่อไป

อุตสาหกรรมโซลูชันดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ และระบบอัตโนมัติ

Digital, AI & Automation Solutions

ในโลกที่การเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว องค์กรในทุกภาคอุตสาหกรรมกำลังเผชิญกับความท้าทายในการปรับตัวเข้าสู่ยุคดิจิทัล พร้อมกับความจำเป็นในการพัฒนาความยั่งยืนในทุกด้าน การบรรจบกันระหว่างเทคโนโลยีดิจิทัล ระบบอัตโนมัติ และแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับหลักการด้าน ESG (Environmental, Social, Governance) จึงกลายเป็นโซลูชันสำคัญที่ช่วยเสริมศักยภาพขององค์กรให้สามารถสร้างคุณค่าเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมได้ในระยะยาว

โอกาสทางธุรกิจในยุค Digital, AI & Automation Solutions ในปัจจุบัน การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital Transformation) ไม่ใช่เพียงตัวเลือก แต่เป็นความจำเป็นสำหรับองค์กรที่ต้องการเติบโตอย่างยั่งยืน โซลูชันด้าน Digitalization และ Automation มีบทบาทสำคัญในการลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพ และตอบสนองต่อความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ในขณะเดียวกัน ESG Solutions ช่วยเสริมสร้างการพัฒนาอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและตอบโจทย์ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

◇ **Digitalization:** การนำเทคโนโลยี IoT, Big Data, และ AI มาใช้ช่วยให้องค์กรสามารถเก็บรวบรวมข้อมูลที่มีค่า และแปลงข้อมูลเหล่านั้นให้กลายเป็นการตัดสินใจที่แม่นยำ โซลูชันด้านดิจิทัลยังช่วยเพิ่มความสามารถในการคาดการณ์และบริหารจัดการทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

◇ **Automation:** เทคโนโลยีระบบอัตโนมัติ เช่น หุ่นยนต์อุตสาหกรรม (Industrial Robots) และซอฟต์แวร์ Robotic Process Automation สามารถลดข้อผิดพลาดจากมนุษย์ ปรับปรุงกระบวนการทำงาน และเพิ่มผลผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

◇ **ESG Solutions:** โซลูชันที่ขับเคลื่อนการพัฒนาในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล เช่น การลดการปล่อยคาร์บอนผ่านเทคโนโลยีสะอาด (Clean Tech) การส่งเสริมการพัฒนาในชุมชน และการนำแนวปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลที่เข้มแข็งมาใช้

อนาคตของอุตสาหกรรมและความพร้อมของเรา ในทศวรรษหน้า โซลูชันด้าน Digital, AI & Automation Solutions จะกลายเป็นปัจจัยสำคัญที่กำหนดความสำเร็จขององค์กร ซึ่งบริษัท PDE พร้อมทั้งจะสนับสนุนลูกค้าในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การวางกลยุทธ์

การนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ ไปจนถึงการประเมินผลและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ด้วยความเชี่ยวชาญของเราในอุตสาหกรรมนี้ ทำให้มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับโซลูชันที่เหมาะสมที่สุดเพื่อสร้างความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ พร้อมกับการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อโลกและสังคมอย่างยั่งยืน

ธุรกิจ Digital, AI & Automation Solutions

บริษัท พรีเมซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด (PDE)

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท PDE อยู่ในอุตสาหกรรมโซลูชันดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ และระบบอัตโนมัติ (Digital, AI & Automation Solutions) โดยให้คำปรึกษาและบริการออกแบบ และพัฒนาโซลูชัน IT ที่มีประสิทธิภาพสูงสุด จัดหาอุปกรณ์ รวมถึงการติดตั้งและการบำรุงรักษาอย่างครบวงจร

บริษัท PDE มีผู้เชี่ยวชาญที่มีความสามารถในการทำความเข้าใจกระบวนการที่แตกต่างกันในแต่ละธุรกิจ และออกแบบวิธีการจัดการให้เข้ากับธุรกิจนั้นๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ลดค่าใช้จ่ายและเวลา และเตรียมความพร้อมในการก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล ซึ่งถือเป็นจุดแข็งของบริษัท

เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2568 บริษัท PDE ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัท โดยการขายหุ้นทั้งหมดของบริษัทย่อยจำนวน 3 บริษัท ไปยัง บริษัท PEM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท PCC โดยการขายหุ้นดังกล่าวถือเป็นการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยบริษัทย่อย 3 บริษัท ได้แก่

1. บริษัท PPS ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับงานประมวลขายสินค้า และอุปกรณ์ในอุตสาหกรรมไฟฟ้ากับภาครัฐ ในฐานะวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SME)
2. บริษัท PTS ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ งานประมวลขายสินค้า และอุปกรณ์ในอุตสาหกรรมไฟฟ้ากับภาครัฐ ในฐานะ SME
3. บริษัท PSS ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ งานประมวลขายสินค้า และอุปกรณ์ในอุตสาหกรรมไฟฟ้ากับภาครัฐ ในฐานะ SME

บริษัท PDE มีผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์และบริการ	รายละเอียด
Software Solutions	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Enterprise Software ◆ Digital Workflow Management & Document Management ◆ Robotic Process Automation (RPA) ◆ Digital Signature ◆ Optical Character Recognition (OCR)
Digital Business Technology Platform	<ul style="list-style-type: none"> ◆ Bamboo Innovation Platform ◆ Smart District Platform ◆ Microgrid & Utility grid Platform ◆ Energy Management System Platform ◆ Factory 4.0 & Bamboo Bio Power Plant Platform

ผลิตภัณฑ์และบริการ	รายละเอียด
IT & OT and IoT Solutions	<ul style="list-style-type: none"> OT Solution (Operational Technology Solution) IT Solution (Information Technology Solution) IoT Solution (Internet of Things Solution)
Automation Solutions	<ul style="list-style-type: none"> Autonomous Mobile Robot Conversion Solution Automated Test Data Reporting Automate Testing Machine
Server & Storage Solutions	<ul style="list-style-type: none"> Hyper-Converged Infrastructure Backup as a Service Power Protection
Analytic Solutions	<ul style="list-style-type: none"> Business Intelligence (BI)
Security Solutions	<ul style="list-style-type: none"> OT Cybersecurity for CII (Operational Technology Cybersecurity for Critical Information Infrastructure) Multi-Factor Authentication Cyber Command Monitoring Incident Respond Service
Cloud Solutions	<ul style="list-style-type: none"> ระบบ Cloud System และ Secure SD-WAN
Other Solutions	<ul style="list-style-type: none"> Computerized Maintenance Management System (CMMS)

2. การตลาด และภาวะการแข่งขัน

อุตสาหกรรมเทคโนโลยีดิจิทัลในประเทศไทยและภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ยังคงมีแนวโน้มการเติบโตในระดับสูงสืบเนื่องจากกระแส การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital Transformation) ขององค์กรภาคเอกชนและหน่วยงานภาครัฐ รวมถึงการสนับสนุนจากนโยบายภาครัฐด้าน Thailand 4.0, Smart City, พลังงานสะอาด และการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล อีกทั้งความต้องการด้าน Cybersecurity, Artificial Intelligence (AI), Cloud, และ Data Platform มีการขยายตัวอย่างต่อเนื่อง จึงเป็นปัจจัยเอื้ออำนวยต่อการเติบโตของตลาดเป้าหมายของบริษัท

ธุรกิจที่บริษัท PDE และบริษัทย่อย ดำเนินงานในปีที่ผ่านมา แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

◆ ธุรกิจ Digital, AI & Automation Solutions

นโยบายการตลาด

ตลาดเป้าหมายของบริษัท PDE ครอบคลุมองค์กรขนาดกลางถึงขนาดใหญ่ โรงงานอุตสาหกรรม หน่วยงานสาธารณสุข และโครงการพัฒนาเมืองอัจฉริยะ (Smart District / Smart City) ซึ่งมีความต้องการโซลูชันด้านแพลตฟอร์มดิจิทัล และโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (ICT) แบบบูรณาการ

บริษัท PDE มุ่งเน้นการพัฒนาและให้บริการโซลูชันด้านเทคโนโลยีดิจิทัล ระบบอัตโนมัติ และการบริหารจัดการข้อมูล เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรลูกค้า เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

การจำหน่าย

ใช้เครือข่ายพันธมิตรในประเทศเพื่อกระจายสินค้าและบริการ พร้อมสนับสนุนลูกค้าด้วยบริการหลังการขายและอบรมการใช้งานผลิตภัณฑ์

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สถานการณ์การแข่งขัน มีความเข้มข้นจากทั้งผู้ประกอบการต่างชาติและผู้ให้บริการในประเทศ โดยลักษณะการแข่งขัน มุ่งเน้นที่ ความสามารถในการพัฒนาเทคโนโลยี นวัตกรรม ราคา และการสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ (Ecosystem)

ข้อได้เปรียบเชิงแข่งขันของบริษัท PDE ได้แก่

- การพัฒนา Digital Business Technology Platform ที่สามารถตอบสนองความต้องการเฉพาะด้านของลูกค้า
- การให้บริการครบวงจร ครอบคลุมตั้งแต่ ERP, ICT Infrastructure, Cybersecurity จนถึง Application &

Maintenance

- ความน่าเชื่อถือด้าน ความมั่นคงปลอดภัยของระบบ (Security & Reliability)
- การสร้างเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่งและยั่งยืน

แนวโน้มและโอกาสในอนาคตของบริษัท PDE มุ่งเน้นการขยายสู่ธุรกิจที่สอดคล้องกับกระแสโลก ได้แก่

- การขยายบริการสู่ โครงการ Smart City และ Smart District
- การพัฒนาและประยุกต์ใช้ AI และ Data Platform เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ลูกค้า
- การลงทุนใน Data Center ที่ใช้พลังงานสะอาด

ความท้าทายหลักที่บริษัท PDE เผชิญ ได้แก่ การแข่งขันจากผู้ให้บริการต่างชาติที่มีขนาดใหญ่และต้นทุนต่ำ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ตลอดจนการขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านดิจิทัล

อย่างไรก็ตามบริษัท PDE ยังมีความเชื่อมั่นว่า ด้วยศักยภาพด้านนวัตกรรม แพลตฟอร์มเฉพาะทาง และการสร้าง Ecosystem ร่วมกับพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ จะเป็นปัจจัยสำคัญที่สนับสนุนการสร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขัน และการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

◆ ธุรกิจ Trading อุปกรณ์ในกลุ่มอุตสาหกรรม Smart Grid Digitalization

นโยบายการตลาด

มุ่งเน้นพัฒนาโซลูชันดิจิทัลและระบบอัตโนมัติ โดยเน้นเจาะตลาด ภาคพลังงานและโครงสร้างพื้นฐาน หน่วยงานภาครัฐ และกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งดำเนินการผ่านกลยุทธ์ Total Customer Solutions ที่ให้บริการครบวงจรตั้งแต่การออกแบบ ติดตั้ง และบำรุงรักษา พร้อมขยายตลาดไปยังต่างประเทศด้วยเทคโนโลยีที่ได้มาตรฐานสากล

การจำหน่าย

ใช้เครือข่ายพันธมิตรในประเทศเพื่อกระจายสินค้าและบริการ พร้อมสนับสนุนลูกค้าด้วยบริการหลังการขายและอบรมการใช้งานผลิตภัณฑ์

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สำหรับธุรกิจ Trading อุปกรณ์ในกลุ่ม Smart Grid กำลังเป็นที่สนใจในตลาดพลังงานทั่วโลก เนื่องจากการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้นและความต้องการในการจัดการพลังงานที่ยั่งยืน

1. แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมในอนาคต

- ◇ การเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด การเปลี่ยนแปลงนโยบายพลังงานทั่วโลกที่มุ่งลดการปล่อยคาร์บอน ทำให้มีการลงทุนในระบบ Smart Grid ที่สามารถจัดการพลังงานหมุนเวียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ◇ ความต้องการในคุณภาพไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ระบบ Power Quality เช่น ระบบปรับแรงดันไฟฟ้า (Voltage Stabilizer) และตัวกรองฮาร์มอนิก (Harmonic Filters) มีความสำคัญมากขึ้นในอุตสาหกรรมที่ต้องการไฟฟ้าคุณภาพสูง
- ◇ การเติบโตของตลาด IoT และ Automation สำหรับระบบของ Smart Grid ควรเชื่อมต่อกับอุปกรณ์ IoT เพื่อเพิ่มความสามารถในการตรวจสอบและควบคุมการใช้พลังงาน

2. การวิเคราะห์อุปสงค์และอุปทาน

- ◇ อุปสงค์ (Demand)
 - ภาคพลังงานและสาธารณูปโภค มีความต้องการระบบ Smart Grid ที่สามารถจัดการพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม
 - ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอุตสาหกรรมและศูนย์ข้อมูล (Data Center) ต้องการโซลูชัน Power Quality เพื่อรักษาคุณภาพไฟฟ้าที่เสถียร
 - หน่วยงานภาครัฐ ส่งเสริมการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานอัจฉริยะเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้น
- ◇ อุปทาน (Supply)
 - ผู้ผลิตรายใหญ่ ได้แก่ ABB, Siemens, Schneider Electric ที่มีเทคโนโลยีและมาตรฐานสูง
 - ผู้เล่นระดับท้องถิ่น มักเน้นสินค้าที่มีราคาคุ้มค่าและสามารถปรับเปลี่ยนตามความต้องการของตลาดได้อย่างรวดเร็ว

3. การแข่งขันในอุตสาหกรรม

- ◇ คู่แข่งหลัก
 - บริษัทต่างชาติ ที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีขั้นสูง เช่น ABB, Siemens ซึ่งเน้นการให้โซลูชันแบบครบวงจร
 - บริษัทในประเทศไทย ที่เน้นการจัดหาอุปกรณ์ในราคาที่แข่งขันได้ และสามารถตอบสนองความต้องการได้รวดเร็ว

◇ สินค้าทดแทน

สินค้าทดแทนในตลาดนี้ยังมีจำกัด แต่ความเสี่ยงมาจากการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ เช่น ระบบพลังงานแบบกระจายตัว (Distributed Energy Resources) และระบบแบตเตอรี่สำรองที่อาจลดความจำเป็นของ Power Quality ในอนาคต

4. ปัจจัยที่มีผลต่อการเติบโตของอุตสาหกรรม

- ◇ การสนับสนุนจากภาครัฐ นโยบายด้านพลังงานสะอาดและการสนับสนุนเงินลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน Smart Grid
- ◇ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยี IoT และ AI ช่วยให้การจัดการพลังงานมีความแม่นยำและมีประสิทธิภาพมากขึ้น

- ◇ ความต้องการในระบบที่ยืดหยุ่นและเสถียร อุตสาหกรรมต้องการระบบที่สามารถตอบสนองต่อความผันผวนของไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัท PDE และบริษัทย่อย มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์หลัก	รายได้ที่ยังไม่ได้ส่งมอบงาน (ล้านบาท)
1. งานบริหารด้านไอที (IT Service)	31.99
2. ธุรกิจซื้อขายไป (Trading)	67.92
รวม	99.91

อุตสาหกรรม อุตสาหกรรมขับเคลื่อนห่วงโซ่อุปทานไม้ครบวงจรอย่างยั่งยืน (Addressing the Overall Supply Chain of Bamboo)

กลุ่มบริษัท PCC เริ่มเข้าสู่อุตสาหกรรมที่ใช้ไม้ไผ่เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตโดยใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีขั้นสูงเพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีมูลค่าเพิ่ม (Value-added) อุตสาหกรรมนี้ไม่ได้จำกัดอยู่เพียงแค่เครื่องจักสานหรือเฟอร์นิเจอร์แบบดั้งเดิม แต่ครอบคลุมถึงการแปรรูปไม้ไผ่เป็นวัสดุและผลิตภัณฑ์สมัยใหม่ที่ตอบโจทย์เศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) และความยั่งยืน ด้วยเล็งเห็นประโยชน์ในเชิงธุรกิจ เพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจในชุมชนภาคเกษตรกรรม และเป็นการดูแลสิ่งแวดล้อมและชุมชน แบบยั่งยืนในระยะยาว

ทั้งนี้จากข้อมูลที่มีการสำรวจและเผยแพร่ พบว่า ตลาดไม้ไผ่ทั่วโลกในปี 2569 คาดว่าจะมีมูลค่าระหว่าง 66.74 - 85.66 พันล้านดอลลาร์สหรัฐ โดยมีอัตราการเติบโตเฉลี่ย (CAGR) ประมาณ 4.7% ถึง 7.9% ต่อปี การเติบโตนี้ได้รับแรงหนุนหลักจากการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้วัสดุที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Sustainability) ในอุตสาหกรรมก่อสร้าง เฟอร์นิเจอร์ และสิ่งทอ

ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีการแปรรูปทำให้ไม้ไผ่มีประโยชน์มากขึ้นในภาคส่วนต่างๆ เช่น การก่อสร้าง สิ่งทอ และการผลิตกระดาษ การจัดตั้งโรงงานแปรรูปที่ทันสมัยทำให้การแปลงวัตถุดิบไม้ไผ่เป็นผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงเป็นไปได้ง่ายขึ้น ตรงตามมาตรฐานสากล และตอบสนองความต้องการของตลาดที่หลากหลาย ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยเฉพาะในประเทศจีน อินเดีย และอินโดนีเซีย มีการพัฒนาสวนไผ่ขนาดใหญ่และโรงงานแปรรูป ซึ่งมีส่วนสนับสนุนอย่างมากต่อกำลังการผลิตทั่วโลก

การนำไม้ไผ่ไปใช้งานมีอยู่ในหลายภาคส่วน ได้แก่

- ◇ การก่อสร้าง ความแข็งแรงและความยืดหยุ่นทำให้ไม้ไผ่เป็นทางเลือกที่ยั่งยืนแทนวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิม
- ◇ สิ่งทอ เส้นใยไม้ไผ่ใช้ในการผลิตผ้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ◇ กระดาษและบรรจุภัณฑ์ เยื่อไม้ไผ่เป็นวัตถุดิบสำหรับกระดาษและบรรจุภัณฑ์ที่ย่อยสลายได้
- ◇ เฟอร์นิเจอร์และงานฝีมือ ความสวยงามและความทนทานของเยื่อไม้ไผ่ถูกนำมาใช้ในการออกแบบเฟอร์นิเจอร์และผลิตภัณฑ์จากงานฝีมือ

และการปลูกไม้ไผ่มีประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมาก

- ◇ การกักเก็บคาร์บอน ป่าไผ่ทำหน้าที่เป็นแหล่งดูดซับคาร์บอน ซึ่งช่วยบรรเทาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- ◇ การอนุรักษ์ดิน ระบบรากไม้ไผ่ที่กว้างขวางช่วยป้องกันการพังทลายของดินและเสริมสร้างสุขภาพของดิน
- ◇ การสนับสนุนความหลากหลายทางชีวภาพ ระบบนิเวศของไม้ไผ่เป็นแหล่งที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิตหลากหลายชนิด ซึ่งส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ

นวัตกรรมใหม่ที่จะช่วยการพัฒนา เช่น ไม้ไผ่วิศวกรรม (Engineered Bamboo) และ ไบโอฟลาสติคจากไม้ เป็นฟันเฟืองสำคัญที่ทำให้ไม้ไผ่เข้าไปแทนที่ไม้เนื้อแข็งและโลหะได้ในวงกว้าง

กล่าวสรุปได้ว่าอุตสาหกรรมไม้ไผ่ไม่ได้เป็นเพียงเกษตรกรรมดั้งเดิม แต่ได้กลายเป็น วัสดุเชิงกลยุทธ์ ในระบบเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ที่ได้รับแรงสนับสนุนจากนโยบายภาครัฐทั่วโลกในการลดคาร์บอน

ประเทศไทยมีภูมิปัญญาในการใช้ไม้ไผ่มาอย่างยาวนาน โดยตลาดในประเทศครอบคลุมผลิตภัณฑ์ เช่น หน่อไม้สดและแปรรูป ตันกล้า และลำไม้ไผ่ อุตสาหกรรมได้พัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลให้มีการจ้างงานและสร้างรายได้ โดยเฉพาะในชุมชนท้องถิ่น

ภาคส่วนการแปรรูปไม้ไผ่ของประเทศไทยมุ่งเน้นที่การดำเนินการขนาดเล็กในชุมชน อย่างไรก็ตาม มีการยอมรับมากขึ้นถึงความจำเป็นในการพัฒนาโรงงานแปรรูปที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะช่วยให้สามารถแข่งขันในตลาดต่างประเทศได้

ในประเทศไทย ไม้ไผ่ถูกนำไปใช้ในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

- ◇ การทำอาหาร หน่อไม้เป็นวัตถุดิบหลักในอาหารไทย
- ◇ งานหัตถกรรม ไม้ไผ่ถูกประดิษฐ์เป็นตะกร้า เสื่อ และสิ่งของดั้งเดิมอื่นๆ
- ◇ การก่อสร้าง ไม้ไผ่ถูกนำไปใช้เป็นนั่งร้านและเป็นวัสดุก่อสร้างในพื้นที่ชนบท

การปลูกไม้ไผ่ในประเทศไทยมีส่วนช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมด้วยการป้องกันการพังทลายของดินและสนับสนุนความหลากหลายทางชีวภาพ แนวทางการเก็บเกี่ยวอย่างยั่งยืนมีความสำคัญอย่างยิ่งในการรักษาประโยชน์เหล่านี้

ประเทศไทยกำลังเปลี่ยนผ่านจากการเป็นเพียง "พืชพื้นบ้าน" สู่การเป็น "พืชเศรษฐกิจใหม่" ภายใต้โมเดลเศรษฐกิจ BCG ได้ดำเนินนโยบายเพื่อส่งเสริมรูปแบบการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมระดับโลก โดยรูปแบบเศรษฐกิจ เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy: BCG Economy) ของรัฐบาลเน้นที่การพัฒนาอุตสาหกรรมที่ยั่งยืน รวมถึงไม้ไผ่ เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจไปพร้อมกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

ธุรกิจ Addressing the Overall Supply Chain of Bamboo

บริษัท พรีเมียม สมาร์ท โลฟ จำกัด (PSL)

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท PSL ดำเนินธุรกิจในการจัดหาวัตถุดิบไม้ไผ่ครบวงจรอย่างยั่งยืน (Addressing the Overall Supply Chain of Bamboo) ครอบคลุมตั้งแต่การขยายพันธุ์ไม้ไผ่ การแปรรูปเป็นวัสดุและผลิตภัณฑ์สมัยใหม่ที่มีมูลค่าเพิ่ม โดยมุ่งตอบโจทย์ เศรษฐกิจชีวภาพ-หมุนเวียน-สีเขียว (BCG Economy Model) และการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกมิติ

บริษัทให้ความสำคัญกับการใช้ทรัพยากรชีวภาพอย่างมีประสิทธิภาพ (Bio Economy) การออกแบบกระบวนการผลิตแบบครบวงจรเพื่อลดของเสียและเพิ่มการใช้ประโยชน์จากทรัพยากร (Circular Economy) ตลอดจนการดำเนินธุรกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ลดผลกระทบต่อระบบนิเวศและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green Economy)

โดยปัจจุบันบริษัทมีหน่วยธุรกิจหลัก ดังนี้

1. หน่วยธุรกิจแปรรูปไม้ (Bamboo Conversion Division)

โดยมีผลิตภัณฑ์เยื่อไม้ปลอดสารเคมี (Non-Chemical Bamboo Pulp) และบรรจุภัณฑ์จากเยื่อไม้ปลอดสารเคมี (Non-Chemical Bamboo Packaging)



โดยบริษัท PSL ผลิตเยื่อไม้และบรรจุภัณฑ์จากเยื่อไม้ด้วยเทคโนโลยีการผลิตเยื่อเชิงกลด้วยความร้อน (thermos-mechanical pulp) ซึ่งไม่ใช้สารเคมีปนเปื้อน ผลิตภัณฑ์ของเราเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ เป็นการลดขยะพลาสติกและส่งเสริมการใช้วัสดุที่ยั่งยืน

บริษัท PSL มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้าน ESG โดยเริ่มทำธุรกิจด้านไม้จากต้นน้ำถึงปลายน้ำ เริ่มจากการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับไม้ ตั้งแต่การปลูก การให้ความรู้ในการดูแลเลี้ยงให้ไม้เจริญเติบโตให้ผลผลิตได้คุณภาพและปริมาณตามเป้าหมาย ร่วมกับสถาบันการศึกษาต่าง ๆ ส่งเสริมการปลูกไม้โดยใช้เทคโนโลยีทางการเกษตรสมัยใหม่ พร้อมการตลาดได้รับซื้อผลิตภัณฑ์ไม้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ มารองรับผลผลิตดังนี้

◆ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและบริการ

◇ โครงการผลิตบรรจุภัณฑ์ปลอดสารเคมีจากเยื่อไม้ (Pilot Plant)



โครงการพัฒนากระบวนการผลิตเยื่อจากการแปรรูปลำไม้ เพื่อผลิตเยื่อเชิงกลจากไม้โดยกระบวนการเชิงกลปราศจากการใช้สารเคมีในกระบวนการผลิต และปรับแต่งคุณภาพเส้นใยให้เหมาะสมกับการนำไปผลิตบรรจุภัณฑ์ต่างๆ ตามความต้องการของตลาด โดยมีความคืบหน้าของโครงการอยู่ในขั้นตอนการทดลองการผลิตเยื่อไม้ (Mechanical Pulp) และการผลิตบรรจุภัณฑ์ปลอดสารเคมีจากเยื่อไม้ที่ผลิตได้ในขั้นตอนแรก เป็นลำดับต่อไป

ด้วยคุณสมบัติเชิงกลของเยื่อไผ่ มีความแข็งแรงเป็นจุดเด่น ทำให้สามารถนำเสนอเยื่อไผ่ที่ปรับปรุงคุณภาพได้ตามความต้องการของแต่ละอุตสาหกรรมที่กำลังมองหาคุณภาพของเส้นใยที่เฉพาะเจาะจง เพื่อนำเยื่อไผ่ไปผสมกับวัสดุหลักพัฒนาเป็นสินค้าใหม่ที่มีความยั่งยืน ลดการใช้วัตถุดิบจากกระบวนการผลิตที่ใช้สารเคมี และลดการปล่อย CO₂ โดยบริษัท PSL มุ่งเน้นการขายตรงให้กับผู้ผลิตโดยเฉพาะ และกำหนดกลุ่มเป้าหมายหลักของการจำหน่ายสินค้าเยื่อไผ่ปลอดสารเคมีฟอก คือ

- กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตบรรจุภัณฑ์จากเยื่อธรรมชาติ

ลักษณะการใช้งาน ใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตบรรจุภัณฑ์ เช่น แก้วกระดาษ ถาดอาหาร และบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารเดลิเวอรี่ คุณสมบัติเด่น เช่น ความแข็งแรง ทนต่อความร้อน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยตอบสนองความต้องการด้านความยั่งยืน และประโยชน์ ลดการพึ่งพาเยื่อไม้จากป่าปลูก เช่น เยื่อไม้ยูคาลิปตัส สนับสนุนการลดขยะพลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว (single-use plastic) ซึ่งมีความทำลาย ด้านต้นทุนการผลิตอาจสูงกว่าเยื่อไม้ทั่วไป ต้องพัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุน

- กลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติกส่งออก

ลักษณะการใช้งาน ใช้เยื่อไผ่เป็นสารเติมแต่ง (filler) ในพลาสติกชีวภาพ (bioplastics) เพื่อลดการใช้พลาสติกจากปิโตรเลียมช่วยเพิ่มความแข็งแรงและคุณสมบัติด้านการย่อยสลายของพลาสติก และประโยชน์ ตอบสนองความต้องการของตลาดโลกที่มุ่งสู่พลาสติกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพิ่มความหลากหลายให้กับผลิตภัณฑ์พลาสติก เช่น ถุงพลาสติกชีวภาพ แก้ว และช้อนส้อมซึ่งมีความทำลาย ด้านความต้องการในตลาดยังคงขึ้นอยู่กับ การเปลี่ยนแปลงนโยบายของแต่ละประเทศ ต้นทุนการผลิตพลาสติกชีวภาพยังสูงกว่าพลาสติกทั่วไป

- กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตไม้สังเคราะห์

ลักษณะการใช้งาน ใช้เยื่อไผ่เป็นส่วนผสมในผลิตภัณฑ์ไม้สังเคราะห์ เช่น พื้นไม้ เพอร์นิเจอร์ และผนังอาคาร คุณสมบัติเด่น เช่น ความหนาแน่นสูง ทนต่อแรงกด และมีลวดลายที่สวยงาม และประโยชน์ ลดการใช้ไม้จากป่าธรรมชาติ เพิ่มมูลค่าให้กับวัสดุทางเลือกที่มีความยั่งยืน ซึ่งมีความทำลาย ด้านกระบวนการผลิตต้องใช้เทคโนโลยีสูงเพื่อให้เยื่อไผ่มีคุณสมบัติเหมาะสม การแข่งขันกับไม้สังเคราะห์ที่ใช้วัสดุอื่น เช่น พลาสติกกรีซเคิล

- กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตซีเมนต์บอร์ด

ลักษณะการใช้งาน ใช้เยื่อไผ่เป็นสารเสริมในแผ่นซีเมนต์บอร์ดเพื่อเพิ่มความแข็งแรงและลดน้ำหนัก เหมาะสำหรับใช้ในงานก่อสร้าง เช่น ผนังและพื้น และประโยชน์ ช่วยลดน้ำหนักของแผ่นซีเมนต์ ทำให้ติดตั้งง่ายขึ้น เป็นวัสดุที่ช่วยเพิ่มคุณสมบัติด้านการยืดหยุ่น ซึ่งมีความทำลาย ด้านการผสมเยื่อไผ่ในซีเมนต์ต้องการความแม่นยำสูงเพื่อรักษาคุณสมบัติที่เหมาะสม ราคาของเยื่อไผ่อาจสูงกว่าวัสดุทดแทนอื่นในระยะเริ่มต้น

โดยโรงงานอยู่ระหว่างการติดตั้งและทดสอบการผลิตเยื่อไผ่ที่กำลังการผลิต 50 กิโลกรัมต่อชั่วโมง เพื่อทดสอบกระบวนการผลิต และตรวจสอบคุณภาพของเยื่อไผ่ที่ได้จากกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานของโครงการวิจัย การตลาด และการแข่งขัน

2. ภาวะการตลาดและการแข่งขัน

ภูมิภาคเอเชียเป้าหมายหลักการส่งออกของผลิตภัณฑ์เยื่อธรรมชาติ มีการปรับตัวของราคาสูงขึ้นหลายครั้งในปี 2567 ปัจจัยที่มีส่วนทำให้ราคาเพิ่มขึ้น ได้แก่ ความต้องการวัตถุดิบที่สูงขึ้น ปัญหาด้านอุปทาน อัตราค่าขนส่งทางทะเลที่สูงขึ้นเนื่องจากความไม่มั่นคงในทะเลแดงและการหยุดงานในท่าเรือ ต้นทุนโรงงานที่เพิ่มขึ้น และสินค้าคงคลังที่ต่ำกว่าปกติ เป็นปัจจัยหนุนให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์สูงขึ้น ซึ่งได้รับการปรับเทียบใหม่ทุกเดือนตลอดทั้งปี 2567 ราคาเยื่อธรรมชาติในช่วงตลอดครึ่งปีหลัง ประเทศไทยปรับตัวขึ้นสูงถึง

ร้อยละ 4.5 ต่อต้น ประเทศจีนปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 5.7 ต่อต้น ยุโรปปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 5.7 ต่อต้น อเมริกาเหนือปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 6.2 ต่อต้น ยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี 2567 จากปัจจัยสนับสนุนข้างต้น แม้จะมีอัตราการเติบโตที่น่าพอใจของตลาด แต่ภาคอุตสาหกรรมนี้ก็ยังเผชิญกับความท้าทายหลายประการ การเจาะตลาดเยื่อไม้เพื่อเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตสินค้าที่ต้องการความยั่งยืน และสำหรับผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมยังคงมีวงจำกัดในประเทศไทย ซึ่งบ่งบอกถึงศักยภาพที่ยังไม่ได้ใช้ แต่ก็มีอุปสรรคต่อการนำไปใช้อย่างแพร่หลาย นอกจากนี้ ผู้ผลิตในไทยยังต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงจากผู้เล่านะดับโลกที่มีชื่อเสียง อุตสาหกรรมเยื่อไม้ในประเทศไทยและอาเซียนมีแนวโน้มเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ โดยได้รับแรงหนุนจากแนวโน้มโลกที่เอื้ออำนวยและทรัพยากรธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้บรรลุศักยภาพสูงสุด บริษัท PSL ต้องเอาชนะความท้าทายในการเจาะตลาดและรับมือกับการแข่งขันที่รุนแรง การสนับสนุนจากรัฐบาลเชิงกลยุทธ์ นวัตกรรม และการกระจายความเสี่ยงจะเป็นกุญแจสำคัญในการปลดล็อกโอกาสใหม่ๆ และสร้างประเทศไทยให้เป็นผู้นำในตลาดเยื่อไม้ไผ่ระดับโลก

1.2.3 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

◆ สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท PCC เท่ากับ 2,294.98 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายการสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
1	ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	719.54
2	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	854.33
3	เครื่องจักรอุปกรณ์และอื่นๆ	657.64
4	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	18.25
5	ยานพาหนะ	2.88
6	แม่พิมพ์	2.41
7	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	39.93
รวม		2,294.98

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของกลุ่มบริษัท PCC ตามที่แสดงไว้ข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัทได้ดังนี้

◆ ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งสินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	พื้นที่ดิน		
						ไร่	งาน	ตารางวา
PCC	แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำยอมประกันสัญญาเงินกู้	29.50	-	2	88.00
PCC	ต.พร่อน และ ต.โมซิด อ.ตากใบ จ.นราธิวาส	รองรับโรงไฟฟ้าในอนาคต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	32.94	278	2	96.00

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งสินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	พื้นที่ดิน		
						ไร่	งาน	ตารางวา
PCC	ต.ขุนตืดหวาย อ.จะนะ จ.สงขลา	รองรับโรงไฟฟ้าในอนาคต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	57.67	107	-	41.20
PCC	ต.หนองย่างทอย และ ต.ศรีเทพ อ.ศรีเทพ จ.เพชรบูรณ์	เพื่อปลูกไม้และพืชพลังงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	281.82	3,596	3	28.90
PCC	ต.บางพูด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี	เพื่อใช้ในการดำเนินงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้	12.60	-	2	7.00
PEM	ต.บ้านใหม่ อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้	139.30	33	3	39.20
PEMC	Totueng, Anlong Thnaot, Krakor, Pursat, 15151, Cambodia	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	4.76	6	2	35.00
PDE	ต.บางพูด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	18.89	1	-	34.50
PSP	ต.บางพูด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	10.36	-	2	96.00
PSP	ต.บางพูด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	66.31	4	-	51.00
SBP	ต.ขุนตืดหวาย อ.จะนะ จ.สงขลา	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน (โรงไฟฟ้า)	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้	45.10	31	1	9.80
SBP	ต.ขุนตืดหวาย อ.จะนะ จ.สงขลา	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน (โรงไม้สับ)	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	20.29	12	1	46.40
รวม					719.54	4,073	3	73.00

◇ ที่ดินให้เช่า

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งสินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	พื้นที่ดิน			ผู้เช่า
						ไร่	งาน	ตารางวา	
PCC	ต.ขุนตืดหวาย อ.จะนะ จ.สงขลา	ให้เช่าเพื่อทำการเกษตร	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	8	18	2	67.6	บริษัท ขุนตืดหวาย คอมมูนิตี้ จำกัด
รวม					8	18	2	67.6	

◇ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งสินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
PCC	อาคารสำนักงานวงศ์สว่าง แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้	8.52
PCC	อาคารสำนักงาน ต.ขุนตืดหวาย อ.จะนะ จ.สงขลา	เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	2.09
PCC	อาคารโรงงาน ต.หนองย่างทอย และ ต.ศรีเทพ อ.ศรีเทพ จ.เพชรบูรณ์	เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	122.50
PEM	อาคารโรงงาน และสำนักงาน จ.ปทุมธานี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้	297.59
PEM	อาคารโรงงาน และสำนักงาน จ.ปทุมธานี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	16.44
PEMC	อาคารโรงงาน และสำนักงาน ประเทศกัมพูชา	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	69.61
PDE	อาคารสำนักงานและอาคารคลังสินค้า	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	1.82

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งสินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
PSP	อาคารสำนักงาน 7 ชั้น ปากเกร็ดจังหวัดนนทบุรี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	51.67
PSP	อาคารโรงงาน 4 ชั้น ปากเกร็ดจังหวัดนนทบุรี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	118.23
PSP	อาคารโรงงาน 3 ชั้น ปากเกร็ดจังหวัดนนทบุรี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งอาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	11.68
SBP	อาคารโรงงานและสำนักงาน อ.จะนะ จ.สงขลา (โรงไฟฟ้า)	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้	114.90
SBP	อาคารโรงงานและสำนักงาน อ.จะนะ จ.สงขลา (โรงไฟฟ้า)	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	12.64
SBP	อาคารสำนักงาน อ.จะนะ จ.สงขลา (โรงไม้สับ)	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1.40
SBP	อาคารโรงงาน อ.จะนะ จ.สงขลา (โรงไม้สับ)	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	23.00
PCE	อาคารสำนักงาน อ.จะนะ จ.สงขลา	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.44
PSL	อาคารโรงงาน ต.หนองย่างทอย และ ต.ศรีเทพ อ.ศรีเทพ จ.เพชรบูรณ์	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1.80
รวม					854.33

◇ เครื่องจักรอุปกรณ์และอื่นๆ

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
PCC	เครื่องมือและอุปกรณ์ช่าง และยานยนต์เพื่อใช้ในการผลิต	เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	5.70
PEM	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้	130.31
PEM	เครื่องมือและอุปกรณ์ช่าง	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	123.65
PEMC	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	15.55
PSP	เครื่องมือและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	9.86
PDE	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการผลิตและดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.91
SBP	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ติดภาระค้ำประกันสัญญาเงินกู้	318.96
SBP	เครื่องมือและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	25.36
PCE	เครื่องมือและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1.10
PSL	เครื่องมือและอุปกรณ์ และยานยนต์เพื่อใช้ในการผลิต	เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	26.24
รวม					657.64

◇ สินทรัพย์ถาวรอื่น

ลำดับ	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
1	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	18.25
2	ยานพาหนะ	เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	2.88
3	แม่พิมพ์	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	2.41
รวม					23.54

◇ สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
PCC	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	4.27
PEM	สินทรัพย์ระหว่างผลิต	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	14.94
PSP	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1.05
PSL	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	19.67
รวม					39.93

◆ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่าสุทธิตามบัญชีส่วนใหญ่ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

PCC มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	สินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
1	ค่าต้นแบบ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	37.99
2	ลิขสิทธิ์และสิทธิบัตร	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.04
3	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	42.75
4	ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	3.91
5	สิทธิประโยชน์ในการใช้สายส่งไฟฟ้า	ได้สิทธิการใช้	ไม่มี	2.31
6	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้งและพัฒนา	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	12.33
7	อื่น ๆ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1.74
รวม				101.07

หมายเหตุ: ค่าต้นแบบ (Type Test) คือ ผลการทดสอบผลิตภัณฑ์กับสถาบันทดสอบที่ได้รับการรับรอง เนื่องจากได้รับการรองจากหน่วยงานราชการเพื่อประกอบเอกสารประมูลงาน

◆ สินทรัพย์สิทธิการใช้

ลำดับ	สินทรัพย์	ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
1	ที่ดิน	สัญญาเช่าที่ดินประเทศกัมพูชา	ได้สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	14.54
2	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	สัญญาเช่าที่จอดรถที่สำนักงาน จ.นนทบุรี	ได้สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	0.82
3	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	สัญญาเช่าอาคารโรงงาน จ.ปทุมธานี	ได้สิทธิการใช้	สัญญาเช่าเงินทุน	20.14
4	เครื่องจักรและอุปกรณ์	สัญญาเช่าเครื่องจักรใช้ในการผลิตที่โรงงาน จ.ปทุมธานี	ได้สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	8.15
5	เครื่องจักรและอุปกรณ์	สัญญาเช่าซื้อเครื่องจักรที่โรงงาน จ.เพชรบูรณ์ สัญญาเช่าซื้อเครื่องจักรที่โรงงาน จ.ปทุมธานี สัญญาเช่าซื้อเครื่องจักรที่โรงงาน จ.สงขลา	ได้สิทธิการใช้	สัญญาเช่าเงินทุน	16.71
6	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สัญญาเช่าเครื่องถ่ายเอกสารของกลุ่มบริษัท PCC	ได้สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	1.92
7	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สัญญาเช่าซื้อคอมพิวเตอร์ที่ใช้ในสำนักงาน	ได้สิทธิการใช้	สัญญาเช่าเงินทุน	1.18
8	ยานพาหนะ	สัญญาเช่ารถยนต์ของกลุ่มบริษัท PCC	ได้สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	21.65
9	ยานพาหนะ	สัญญาเช่าซื้อรถยนต์ของกลุ่มบริษัท PCC	ได้สิทธิการใช้	สัญญาเช่าเงินทุน	8.02
รวม					93.13

◆ การประกันภัยธุรกิจและทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท PCC มีนโยบายที่จะเข้าทำประกันภัยในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักปฏิบัติในอุตสาหกรรม เพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินหลักของกลุ่มบริษัท PCC กรมธรรม์ประกันภัยส่วนใหญ่มีอายุสัญญา 1 ปี โดยกลุ่มบริษัท PCC มีนโยบายที่จะต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัยต่างๆ เมื่อครบอายุกรมธรรม์ โดยมีรายละเอียดของประกันภัยที่สำคัญ ดังนี้

บริษัท	รายการที่เอาประกัน	มูลค่าความคุ้มครอง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
PCC	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร - กรุงเทพมหานคร (ไม่รวมรากฐาน) ของสำนักงานวงศ์สว่าง รวมส่วนต่อเติมปรับปรุงอาคารระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ระบบไฟฟ้า หม้อแปลงไฟฟ้า ระบบประปา ระบบโทรศัพท์ และระบบดับเพลิง พร้อมอุปกรณ์ส่วนควบ ระบบปรับอากาศ ลิฟท์ และระบบควบคุมลิฟท์	40.36
PCC	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร - เพชรบูรณ์ (ไม่รวมฐานราก) ของโรงงานกัญชง รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคารรวมถึงค่าจ้างที่ปรึกษาในการก่อสร้างกรณีที่เกิดเหตุความเสียหายต่อทรัพย์สิน ที่เอาประกันภัย กระทั่งเกิดติดตั้งถาวรซึ่งเป็นส่วนประกอบกับตัวอาคาร ที่จอดรถระบบสาธารณูปโภคต่างๆทุกชนิด ป้อมยาม รั้วรอบอาคาร ประตูเลื่อนลานคอนกรีต ระบบ CCTV และกล้องสปีดโดมนอกอาคาร	26.90
PCC	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร - เพชรบูรณ์ (ไม่รวมฐานราก) ของโรงงานPacking รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร (รวมการว่าจ้างงานที่ปรึกษาและบริหารโครงการ ควบคุมการก่อสร้าง) รวมถึงกระเบื้องติดตั้งถาวรซึ่งเป็นส่วนประกอบกับตัวอาคาร ที่จอดรถระบบสาธารณูปโภคต่างๆทุกชนิด	48.22
PCC	เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งตรงตราช่าง อุปกรณ์เครื่องใช้ไฟฟ้าเครื่องใช้สำนักงานทุกชนิดเครื่องปรับอากาศ คอมพิวเตอร์ และทรัพย์สินต่างๆ	25.32
PCC	ระบบ Plant Water Supply และ ระบบปลูกกัญชง และอุปกรณ์อื่นๆที่เกี่ยวข้องที่ไม่ได้ระบุยกเว้นไว้ในข้อยกเว้นของกรมธรรม์ (ไม่คุ้มครองพืชทุกชนิด)	19.63
PEM	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร - ปทุมธานี (ไม่รวมรากฐาน) ของโรงงาน อาคาร 1 ถึง อาคาร 7 รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบโทรศัพท์ ประตู ป้อมยาม รั้ว และกำแพง	503.67
PEM	เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งตรงตราช่าง เครื่องใช้สำนักงาน พร้อมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	10.91
PEM	เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตทั้งหมด รวมทั้งอะไหล่และส่วนควบ พร้อมเครน โฟล์คลิฟท์ ที่ใช้อยู่ภายในบริเวณสถานที่เอาประกันภัย รวมถึง Solar Roof Project	301.59
PEM	สต็อกสินค้าวัตถุดิบ สต็อกระหว่างการผลิต สต็อกสินค้าสำเร็จรูป สต็อกบรรจุหีบห่อ สินค้าระหว่างรอการจัดส่ง และทรัพย์สินที่เป็นของผู้เอาประกันภัย รวมถึงทรัพย์สินที่อยู่ในการดูแลของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์สิน	614.08
PEMC	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร - กัมพูชา (ไม่รวมรากฐาน) ของโรงงาน รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบโทรศัพท์ ประตู ป้อมยาม รั้ว กำแพง	66.18
PEMC	เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งตรงตราช่าง เครื่องใช้สำนักงาน พร้อมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	0.84
PEMC	เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตทั้งหมด รวมทั้งอะไหล่และส่วนควบ พร้อมเครน โฟล์คลิฟท์ สต็อกสินค้าวัตถุดิบ สต็อกระหว่างการผลิต สต็อกสินค้าสำเร็จรูป สต็อกบรรจุหีบห่อ ที่ใช้อยู่ภายในบริเวณสถานที่เอาประกันภัย ที่ใช้อยู่ภายในบริเวณสถานที่เอาประกันภัย	62.46
PSP	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร - นนทบุรี (ไม่รวมฐานราก) อาคาร 3 ชั้น อาคาร 4 ชั้น และอาคาร 7 ชั้น รวมถึงส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร สิ่งติดตั้งตรงตราช่าง รั้ว กำแพง ประตู ป้อมยาม ถนน ต้นไม้ ศาลพระภูมิ สวนสันติทานการ เรือนสัมมนา ลิฟท์	319.46
PSP	เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งติดตั้งตรงตราช่างๆ รวมงานระบบสาธารณูปโภคต่าง ๆ เช่น ระบบไฟฟ้า (รวมหม้อแปลงไฟฟ้า) ระบบประปา ระบบสื่อสาร ระบบดับเพลิงเครื่องอำนวยความสะดวกต่าง ๆ อุปกรณ์สำนักงานทุกชนิด และคอมพิวเตอร์ พร้อมอุปกรณ์และทรัพย์สินอื่น ๆ ที่เป็นของผู้เอาประกันภัย และทรัพย์สินอื่น ๆ ซึ่งเก็บ และ/หรือ ติดตั้งอยู่ภายในและภายนอกสิ่งปลูกสร้าง หรืออยู่ภายในความดูแล หรือรับผิดชอบของผู้เอาประกันภัย	32.86
PSP	สต็อกสินค้าทุกชนิด เช่น สต็อกระหว่างผลิต สต็อกสินค้าสำเร็จรูปสต็อกบรรจุหีบห่อ สินค้าระหว่างรอการจัดส่งและทรัพย์สินทุกชนิด ที่เป็นของผู้เอาประกันภัย รวมถึงทรัพย์สินที่อยู่ในการดูแลของ ผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์สิน	35.46
SBP	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร-สงขลา (โรงไฟฟ้า) และทรัพย์สินที่อยู่ในการครอบครองทั้งหมด	182.66
SBP	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร-สงขลา (โรงไม้สับ) เครื่องตกแต่งตรงตราช่าง ส่วนต่อเติม ส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์ เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ เสื่ออากาศ สายล่อฟ้า จานดาวเทียม ฝ้าเพดาน วัสดุปูพื้น ภูมิสถาปัตยกรรมหรือทรัพย์สินต่างๆ ที่มีมาพร้อมกันสิ่งปลูกสร้าง งานระบบต่างๆ เช่น ไฟฟ้า (รวมหม้อแปลง) ประปา ถนน ทางเดิน รั้ว ประตู ระบบอุปกรณ์ดับเพลิง ระบบ CCTV และทรัพย์สินทุกชนิด	30.73
SBP	เครื่องจักร และอุปกรณ์ส่วนควบต่าง ๆ รวมถึง โฟล์คลิฟท์ รถเครน รถยก ที่เป็นของผู้เอาประกันภัยหรืออยู่ในการครอบครองดูแลของผู้เอาประกันภัย รวมถึงชุดเขยการหยุดเดินเครื่องจักร	740.65
SBP	สต็อกสินค้าวัตถุดิบ และทรัพย์สินที่เป็นของผู้เอาประกันภัย รวมถึงทรัพย์สินที่อยู่ในการดูแลของผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์สิน	8.00
PDE	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร - นนทบุรี (ไม่รวมรากฐาน) ของสำนักงานและคลังสินค้า รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร และสต็อกสินค้าวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป วัสดุหีบห่อและบรรจุภัณฑ์	4.50
PSL	เครื่องจักร เฉพาะเครื่องตัดหญ้า เครื่องเกลี่ยหญ้า เครื่องอัดหญ้าแห้ง และรถยนต์ 1 คัน	1.69

1.2.4 โครงการในอนาคต

กลุ่มบริษัท PCC มีนโยบายการลงทุนในโครงการในอนาคตดังต่อไปนี้

1. ศูนย์การขายและการตลาด (Group Integration Sale and Marketing Center)

กลุ่มบริษัท PCC มีโครงการที่จะก่อสร้างศูนย์การขายและการตลาด (Group Integration Sale and Marketing Center) เป็นอาคาร 6 ชั้น มีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 6,700 ตารางเมตร เป็นอาคาร Smart Building ติดตั้งระบบอัตโนมัติต่างๆ เทคโนโลยีไร้สาย ระบบจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูล ระบบวัดค่าพลังงานที่ใช้ระบบอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่รองรับวิถีการใช้ชีวิตของคนยุคใหม่วัตถุประสงค์หลัก เพื่อผลักดันยอดขายของกลุ่มบริษัท PCC สำหรับเป็นทั้ง สำนักงานขาย อาคารสำนักงานสำหรับพนักงานฝ่ายขายและการตลาด และเป็นศูนย์แสดงสินค้าของกลุ่มบริษัท PCC

การก่อสร้างศูนย์การขาย และการตลาด ดังกล่าวถือเป็นหนึ่งในแผนการส่งเสริมการขายของกลุ่มบริษัท PCC เนื่องจากจะทำให้พนักงานของแต่ละบริษัทในเครือสามารถที่จะแบ่งปันฐานข้อมูลลูกค้า ข้อมูลสินค้า เรียนรู้และฝึกฝนให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในสินค้าของทั้งกลุ่มบริษัท PCC โดยเล็งเห็นว่า สินค้าและบริการของกลุ่มบริษัท PCC มีความหลากหลายซึ่งจะสามารถเพิ่มยอดขายได้จากการรวมศูนย์กลางด้านการขายและการตลาด การขายสินค้าหรือบริการที่เกี่ยวข้องกับสินค้าหลัก (Cross Selling) และขายสินค้าและบริการแบบรวมสินค้าหลากหลายประเภทของกลุ่ม (Bundle) โดยจะเน้นการขายในรูปแบบ Total Customer Solution เพื่อเป็นการตอบโต้และสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าที่ต้องการผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ พร้อมการออกแบบและติดตั้งในลักษณะ Solution แบบครบวงจร (One Stop Service)

ปัจจุบัน บริษัท PCC ยังคงชะลอโครงการดังกล่าว เนื่องจากสถานะเศรษฐกิจของประเทศไทยยังไม่เหมาะที่จะลงทุนในโครงการนี้ อย่างไรก็ตามบริษัท PCC ยังคงบริหารเงินที่ได้จากการระดมทุนครั้งแรก (IPO) จำนวนนี้ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ธุรกิจ เพื่อเพิ่มศักยภาพหรือสนับสนุนการเติบโตของกลุ่มบริษัท เมื่อมีโอกาสหรือโครงการลงทุนที่ดี

2. โครงการเพิ่มกำลังการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าและตู้โลหะสำหรับ ตู้สวิตช์เกียร์ ตู้สวิตช์บอร์ด และตู้อุปกรณ์ควบคุมอื่นๆ

ตามที่บริษัท PEM ได้ดำเนินการโครงการเพิ่มกำลังการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า จากกำลังการผลิตประมาณ 2,000 ถึงต่อปี เพิ่มขึ้นประมาณ 7,500 ถึงต่อปี และ เพิ่มกำลังการผลิตตู้โลหะสำหรับ ตู้สวิตช์เกียร์ ตู้สวิตช์บอร์ด และตู้อุปกรณ์ควบคุมอื่นๆ เพื่อรองรับการผลิตอุปกรณ์ในกลุ่ม และขายแก่ลูกค้าเอกชนต่างๆ เพิ่มขึ้น โดยจะทำการเพิ่มเครื่องจักรระบบอัตโนมัติ (Autonomous Robot System) และทำการพัฒนาระบบทำสีตัวถังหม้อแปลงและตู้โลหะ เพื่อลดต้นทุนค่าแรงทางตรง และค่าใช้จ่ายในการผลิต จะทำให้สามารถลดระยะเวลาการผลิต และส่งมอบสินค้าได้รวดเร็วขึ้น

ในปี 2566 ได้ดำเนินการปรับปรุงกำลังการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าจากเดิม 2,000 ถึงต่อปี เป็น 6,500 ถึงต่อปี โดยได้ดำเนินการติดตั้งและปรับปรุงเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตตัวถังหม้อแปลงไปแล้ว 4 รายการ ได้แก่ ระบบเชื่อมตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าด้วยหุ่นยนต์อัตโนมัติ เครื่องปั๊ม เครื่องม้วน และไลน์ราดสี ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2567 โดยผลการดำเนินงานของโครงการสามารถลดต้นทุนการผลิตและลดระยะเวลาการผลิตโดยรวม ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

ในส่วนของการเพิ่มกำลังการผลิตตู้โลหะสำหรับ ตู้สวิตช์เกียร์ ตู้สวิตช์บอร์ด และตู้ควบคุมอื่นๆ เนื่องจากสถานการณ์ปัจจุบัน กฟผ. มีการชะลอการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า และ ติดตั้ง Energy Storage แทนในแต่ละสถานี ทางบริษัท PEM จึงมีแผนดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ดังกล่าว โดยในปี 2567 ได้ดำเนินการโครงการร่วมกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้า

ธนบุรี ในการออกแบบปรับปรุงโครงสร้างกระบวนการทำงาน และระบบการทำงานในสายการผลิต โดยมีเป้าหมายปรับอัตรากำลังคนให้ลดลง แต่ยังคงกำลังการผลิตเดิมไว้

สำหรับปี 2568 บริษัท PEM ได้ดำเนินการปรับปรุงโครงสร้างอัตรากำลังคนและกระบวนการทำงานบางส่วน โดยได้นำโปรแกรม PSync ซึ่งเป็นโปรแกรมที่พัฒนาขึ้นภายในองค์กรมาประยุกต์ใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดระยะเวลาในกระบวนการเสนอราคาและการออกแบบผลิตภัณฑ์ ส่งผลให้สามารถลดระยะเวลาการทำงานลงได้ถึง 50%

นอกจากนี้ บริษัท PEM ยังมีแผนต่อเนื่องที่จะเพิ่มระบบอัตโนมัติสำหรับเครื่องจักรและกระบวนการผลิตในสายการผลิตไปจนถึงปี 2569 เพื่อเพิ่มโอกาสในการขาย ลดต้นทุนค่าแรงทางตรง และลดค่าใช้จ่ายในการผลิต ซึ่งจะช่วยให้ระยะเวลาการผลิตและส่งมอบสินค้าโดยรวมรวดเร็วยิ่งขึ้น

สำหรับเงินลงทุนโครงการดังกล่าวอยู่ที่ประมาณ 215 ล้านบาท โดยบริษัท PEM ได้เริ่มลงทุนในโครงการดังกล่าวมาตั้งแต่ปี 2564 และปัจจุบันใช้เงินลงทุน เป็นมูลค่าทั้งสิ้น 64.61 ล้านบาท ทั้งนี้แหล่งเงินทุนที่นำมาใช้ในโครงการนี้มาจากเงินหมุนเวียนของบริษัท PEM เองและเงินกู้จากสถาบันการเงิน

3. โครงการระบบจัดการพลังงาน (Factory Energy Management System)

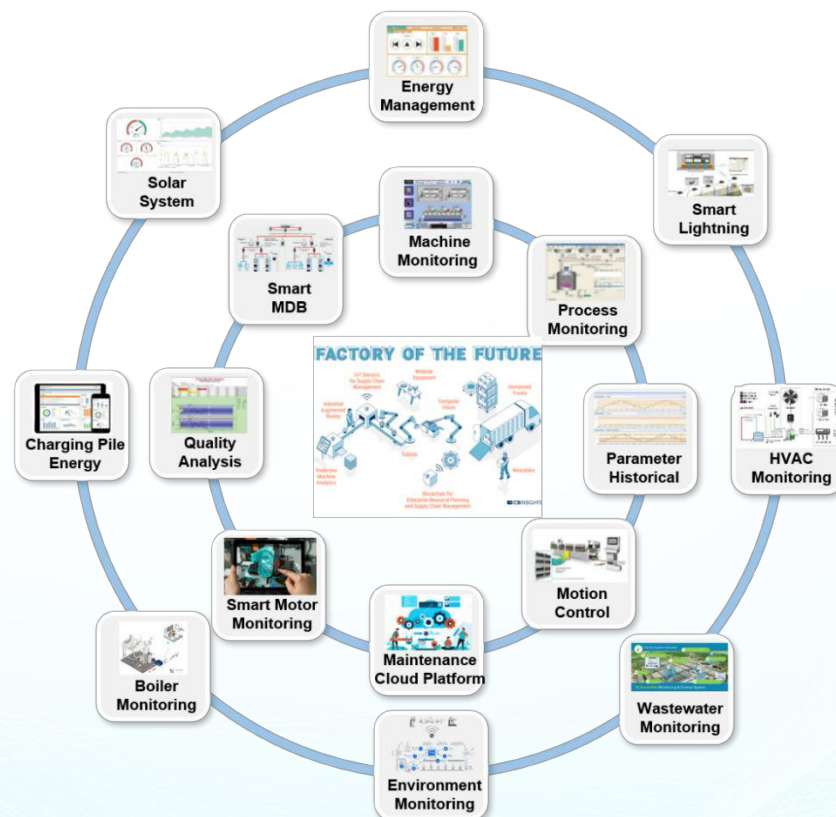
ตามที่บริษัท PEM ได้ดำเนินการโครงการระบบจัดการพลังงานในโรงงาน (Factory Energy Management System) แล้วเสร็จในเดือนมีนาคม ปี 2567 ที่ผ่านมา นั้น โดยใช้งบประมาณการลงทุนรวมทั้งสิ้น 34.83 ล้านบาท โครงการดังกล่าวสามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานจากการซื้อไฟจากการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ได้ 5.81 ล้านบาทต่อปี หรือคิดเป็นค่าไฟฟ้าที่ลดลงได้ 35.15% ต่อปี ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายได้มากกว่าเป้าหมาย 3.38% (เป้าหมาย 5.62 ล้านบาทต่อปี)



จากความสำเร็จของโครงการดังกล่าว บริษัท PEM ได้นำมาพัฒนาเป็นสินค้าในรูปแบบ Total Customer Solution เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจในอนาคตต่อไป

นอกจากนี้ บริษัท PEM ได้มีโครงการร่วมมือกับสถาบันวิจัยจากประเทศเกาหลี: Korea Institute of Energy Technology Evaluation and Planning (KETEP) เพื่อวิจัยและพัฒนาระบบกักเก็บพลังงานแบตเตอรี่ (Battery Energy Storage System) ในการผลิตและติดตั้งระบบแบตเตอรี่ขนาด 250 kW/1MWh พร้อมระบบควบคุมอัตโนมัติที่มีเทคโนโลยีสมัยใหม่และมีความปลอดภัยในการใช้งานสูงจากบริษัทเอกชน ซึ่งทางบริษัทได้รับเงินสนับสนุนจากการวิจัยนี้เป็นจำนวนเงินประมาณ 16 ล้านบาท และบริษัท PEM ได้ติดตั้งระบบโซลาร์บนหลังคา (Solar Rooftop) ขนาด 303 kWp เพิ่มเติม ซึ่งระบบทั้งสองนี้ได้ดำเนินการติดตั้งและเริ่มใช้งานแล้วตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2568 โดยสามารถลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานไฟฟ้าได้ 1.81 ล้านบาทต่อปี

บริษัท PEM ได้ต่อยอดความสำเร็จจากโครงการระบบจัดการพลังงานในโรงงาน (Factory Energy Management System) จากการติดตั้งระบบฮาร์ดแวร์ประหยัดพลังงานสู่การพัฒนา Solution Energy Management Platform เพื่อผสานการทำงานระหว่างระบบฮาร์ดแวร์และระบบดิจิทัลเข้าด้วยกัน โดย Solution Energy Management Platform นี้ ถูกออกแบบมาให้สามารถใช้งานในการตรวจวัดและจัดเก็บข้อมูลการใช้พลังงานในระบบต่าง ๆ อาทิ Energy, Water Plant, GAS, HAVC, Lightning, Air Compressor, Waste Water Management, Solar and Battery Management, Environment Management เพื่อให้ทุกระบบทำงานได้สอดคล้องกันและส่งเสริมให้เกิดการประหยัดพลังงานมากที่สุด การพัฒนานี้ภายใต้หลักการ Single Platform Single Information โดยแต่ละระบบสามารถแสดงประสิทธิภาพการทำงานเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดต่างๆ ตามเกณฑ์อ้างอิงหรือข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้องได้ ทำให้ผู้ใช้งานสามารถวิเคราะห์ข้อมูลได้ภายใน Platform เดียวกัน พร้อมทั้งรองรับการควบคุมการทำงานผ่านระบบ SCADA ได้ สำหรับเงินลงทุนในการพัฒนา Solution Energy Management Platform อยู่ที่ประมาณ 3.50 ล้านบาท ซึ่งคาดการณ์ว่า จะสามารถประหยัดพลังงานลงได้เพิ่มเติม 10-15% จากเดิม



4. โครงการธุรกิจไม้ อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์

กลุ่มบริษัท PCC มีโครงการที่จะปลูกไม้เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการแปรรูปผลิตภัณฑ์ที่ทำจากไม้ไม้ต่างๆ โดยประกอบด้วยโครงการดังต่อไปนี้

- ◆ โรงผลิกลำไ้ (Bamboo Plant Factory-Tissue Culture) เพื่อพัฒนาต้นกล้าไม้ ปลูกแม่พันธุ์ และลำนอนูบาลต้นกล้าไม้สายพันธุ์ต่างๆ โดยเป้าหมายกำลังการขยายพันธุ์ไม้ในปี 2568 ให้ได้จำนวน 0.04 ล้านกล้าต่อปี และจะสามารถขยายกำลังการผลิตสูงสุดได้ถึง 0.3 ล้านกล้าต่อปีภายใน 3 ปี และจะสามารถรับรู้รายได้ในเชิงพาณิชย์ ในช่วงไตรมาส 1 ปี 2570 ปัจจุบันได้ก่อสร้างอาคารสำหรับเป็นห้องทดลองเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อไม้ (Bamboo Tissue culture) และอยู่ระหว่างเจรจาว่าจ้างให้สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) มาวางระบบห้องทดลองให้ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน ไตรมาส 1/2569
- ◆ สินค้าบรรจุภัณฑ์ปลอดเคมีจากเยื่อไม้ (Bamboo Packaging) ด้วยวิธีการผลิตเยื่อไม้แบบเชิงกล (Mechanical pulping) ที่ใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ปลอดเคมี ปลอดภัยในการสัมผัสกับอาหาร และไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันได้มีการก่อสร้างอาคารโรงงานผลิตเสร็จเรียบร้อยแล้ว แต่อยู่ในระหว่างการติดตั้งเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตคาดว่าจะแล้วเสร็จและเริ่มผลิตได้ในไตรมาสที่ 2 ปี 2569 โดยเริ่มผลิตเยื่อไม้ (Mechanical pulp) เพื่อส่งเป็นวัตถุดิบให้ส่วนผลิต Packaging และจำหน่ายเป็นรายได้ให้อุตสาหกรรมแปรรูปอื่น ได้แก่ อุตสาหกรรมผลิตไม้สังเคราะห์ อุตสาหกรรมซีเมนต์บอร์ด เป็นต้น

5. โครงการยกระดับการผลิตสู่ Factory 4.0

บริษัท PCC ในฐานะ Holding Company มุ่งเน้นในการพัฒนา และยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขัน เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของภาคอุตสาหกรรมในยุคดิจิทัลของทุกบริษัทในเครือ จึงได้กำหนดทิศทางการยกระดับภาคอุตสาหกรรมของบริษัทเอง เปลี่ยนผ่านกระบวนการผลิตไปสู่ความเป็นโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) ภายใต้กรอบดัชนีชี้วัดความพร้อมสู่อุตสาหกรรม 4.0 ของประเทศไทย (Thailand i4.0 Index) เป็นเครื่องมือหลักในการประเมินและขับเคลื่อน

ทั้งนี้ บริษัท PCC มีเป้าหมายในการยกระดับศักยภาพของบริษัทในเครือ เพื่อเป็นก้าวสำคัญในการพัฒนาโมเดลต้นแบบ (Pilot Model) ของการนำเทคโนโลยีดิจิทัลไปประยุกต์ใช้ในภาคการผลิตไทยอย่างแท้จริง ซึ่งสามารถนำไปปรับใช้ได้กับหลากหลายอุตสาหกรรม เช่น เกษตรอุตสาหกรรม พลังงานทดแทน ยานยนต์ และอุตสาหกรรมการผลิตขั้นสูง (Advanced Manufacturing)

จึงได้ริเริ่มโครงการยกระดับการผลิตสู่ Factory 4.0 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต ลดต้นทุนการดำเนินงาน ยกระดับคุณภาพสินค้า และเพิ่มความยืดหยุ่นของกระบวนการผลิต ผ่านการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล ระบบอัตโนมัติ และการใช้ข้อมูลแบบ Real-time เพื่อสนับสนุนการวางแผนและการตัดสินใจเชิงบริหาร (Data-Driven Decision Making) โดยมีบริษัท PEM ที่จะเป็นโมเดลต้นแบบ (Pilot Model) ของการปรับปรุงสายการผลิตเป็นโรงงานอัจฉริยะ (Smart Factory) และบริษัท PDE ที่มีบทบาทสำคัญในการสนับสนุน โดยบริษัท PDE เข้าร่วมโครงการเสริมแกร่งผู้ประกอบการปรับตัวสู่การผลิตดิจิทัลร่วมกับสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) เพื่อสนับสนุนการออกแบบพัฒนาและปรับปรุงสายการผลิตด้วยเครื่องมือเทคโนโลยีดิจิทัลที่มีทักษะสูง สำหรับการยกระดับโรงงานสู่ Factory 4.0 ให้สอดคล้องกับโครงการดังกล่าวของบริษัท PEM

ซึ่งโครงการดังกล่าว คาดว่าจะทยอยแล้วเสร็จในปี 2570 และ 2571 ซึ่งจะส่งผลให้บริษัท PEM สามารถดำเนินโครงการได้อย่างเป็นระบบ ลดต้นทุนการผลิต เพิ่มประสิทธิภาพ และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันได้อย่างยั่งยืนในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัท PEM สามารถได้รับสิทธิประโยชน์จากการเข้าร่วมโครงการส่งเสริมการลงทุนของ BOI ซึ่งจะส่งผลดีต่อผลประโยชน์ของบริษัท PEM ในอนาคต ในส่วนของบริษัท PDE จะสามารถต่อยอดองค์ความรู้ และแนวปฏิบัติที่พัฒนาได้ไปสู่การประยุกต์ใช้ในธุรกิจ

อื่นภายในกลุ่มบริษัท รวมถึงรองรับการขยายผลสู่หลากหลายอุตสาหกรรมในอนาคต เพื่อสร้างระบบนิเวศอุตสาหกรรมดิจิทัลของไทย (Thailand Digital Industrial Ecosystem) ที่มีความยั่งยืน สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี และเป้าหมายการพัฒนาประเทศตาม กรอบ Thailand 4.0 อย่างแท้จริง

สำหรับปี 2569 บริษัท PEM มีแผนในการดำเนินการโครงการ ได้แก่

1. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากร (Enterprise Resourcing Planning: ERP) เพื่อยกระดับระบบบริหารจัดการองค์กรสู่ดิจิทัลและอัตโนมัติ รองรับการทำงานที่เชื่อมโยงกันแบบ Real-time และสนับสนุนการตัดสินใจอย่างมีประสิทธิภาพ เงินลงทุนอยู่ที่ประมาณ 5 ล้านบาท

2. โครงการพัฒนาสายการผลิตอัตโนมัติ (DE-Factory4.0) และยกระดับมาตรฐานระบบเครือข่าย สื่อสาร และความปลอดภัยไซเบอร์ในธุรกิจ (ICT Infrastructure & Cyber Security) เงินลงทุนอยู่ที่ประมาณ 18.20 ล้านบาท

3. โครงการพัฒนาระบบอัจฉริยะ เพื่อการบริหารและควบคุมพลังงานและสาธารณูปโภค (DBTP-EMS) นำไปสู่การลดการใช้พลังงานไฟฟ้าของบริษัทโดยรวมลงได้ เงินลงทุนอยู่ที่ประมาณ 2 ล้านบาท

ทั้งนี้แหล่งเงินทุนที่นำมาใช้ในโครงการนี้มาจากเงินหมุนเวียนของบริษัท PEM เองและเงินกู้จากสถาบันการเงิน

6. โครงการ Digital Business Technology Platform (DBTP) for Bamboo Production Supply Chain

บริษัท PDE ได้ดำเนินการพัฒนาซอฟต์แวร์ DBTP for Bamboo Production Supply Chain เพื่อตอบสนองลูกค้า บริษัท PSL และลูกค้าอื่น สำหรับงาน Production Supply Chain โดยผ่านการเก็บข้อมูลจากการสัมภาษณ์ผู้บริหาร ผู้ที่เกี่ยวข้อง เกษตรกรปลูกไม้ และสำรวจพื้นที่ปฏิบัติงานที่อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์ เพื่อให้ได้ความต้องการของผู้ใช้งานที่สอดคล้องกับ กระบวนการทำงานจริงแบบ end-to-end

สำหรับปี 2568 ทางบริษัท PDE ได้เข้าลงนามว่าจ้างบริษัท เอไอ เทคโนโลยี จำกัด ในการพัฒนาซอฟต์แวร์โครงการ Digital Business Technology Platform for Bamboo Production Supply Chain ในรูปแบบเว็บแอปพลิเคชัน (Web Application) โดยใช้ชื่อว่า “เพื่อนไม้” โครงการดังกล่าวมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อพัฒนาระบบดิจิทัลที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานไม้ ตั้งแต่กระบวนการสรรหาพันธุ์ การเพาะเชื้อ การปลูก การดูแลรักษา การเก็บเกี่ยว การขนส่ง ไปจนถึงการแปรรูป และจัดจำหน่าย เพื่อสร้างความโปร่งใส ตรวจสอบย้อนกลับได้ และยกระดับมาตรฐานการทำงานของทั้งเกษตรกรและผู้ประกอบการใน อุตสาหกรรม

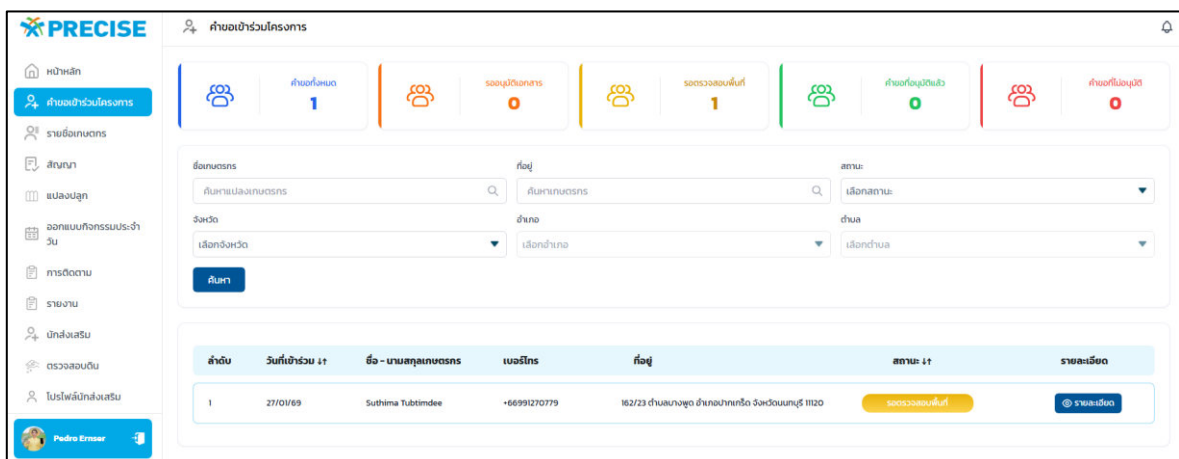
ทั้งนี้บริษัท PDE ทำหน้าที่เป็นผู้กำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์และจัดหาความต้องการจากผู้ใช้งานจริง ขณะที่บริษัท เอไอ เทคโนโลยี จำกัด ทำหน้าที่ในการพัฒนาเทคโนโลยีดิจิทัลและออกแบบระบบซอฟต์แวร์ โดยเน้นการประยุกต์ใช้ AI, Big Data และ IoT เพื่อให้สามารถเชื่อมโยงข้อมูลจากทุกภาคส่วนเข้าสู่แพลตฟอร์มกลาง (Centralized Platform) ให้เกิดข้อมูลชุดเดียวที่เชื่อถือได้และใช้ งานร่วมกันทั้งห่วงโซ่

Module หลักของเว็บแอปพลิเคชัน “เพื่อนไม้” ประกอบด้วย (1) ผู้ใช้และสิทธิ์ (User & Permission) (2) โปรไฟล์ เฉพาะทาง (Specific Profiles) (3) การเพาะปลูกและสินทรัพย์ (Plantation & Assets) (4) วิจัยและเพาะพันธุ์ (R&D & Propagation) (5) นักส่งเสริม-โรงงาน-โลจิสติกส์ (Promoter, Factory, Logistic) (6) สิ่งแวดล้อมและคาร์บอน (Environment & Carbon) (7) ระบบและเนื้อหา (System & Content) และ (8) การเงิน (Finance)

ตัวอย่างหน้าจอของเว็บแอปพลิเคชัน (Web Application) เพื่อนไฟ



แสดงหน้าจอหลักของเว็บแอปพลิเคชัน (Web Application) เพื่อนไฟ



แสดงหน้าจอนักส่งเสริมของเว็บแอปพลิเคชัน (Web Application) เพื่อนไฟ

ประโยชน์ต่อเกษตรกร

- (1) ใช้งานง่ายผ่าน Line OA “เพื่อนไฟ” เป็นศูนย์กลาง ลดความยุ่งยากด้านเทคโนโลยี ทำให้บันทึกข้อมูลง่าย รวดเร็ว และข้อมูลครบถ้วนขึ้น
- (2) สัญญาซื้อขายดิจิทัล (Smart Contract) ลดเอกสาร เพิ่มความโปร่งใส มีสถานะ เวอร์ชัน และประวัติแก้ไข ลดความเสี่ยงข้อพิพาท
- (3) โอกาสรายได้เสริมจากคาร์บอนเครดิต ด้วยการเก็บและวิเคราะห์ข้อมูลรองรับการรับรอง/รายงานในอนาคต
- (4) กระบวนการของการตัด ขนส่ง ซึ่ง QC และการจ่ายเงินแบบเชื่อมโยง ลดปัญหา “จ่ายช้า/ข้อมูลไม่ตรง” เพราะข้อมูลปลายทางสัมพันธ์กับการจ่ายเงิน



แสดงหน้าจอ Line OA เพื่อนไม้

ประโยชน์ต่อบริษัท PSL

- (1) Contract Governance & Compliance: สัญญาดิจิทัลตรวจสอบได้ + ผูกเงื่อนไขกับขั้นตอนรับซื้อจริง ลดข้อพิพาท ตามสัญญา end-to-end
- (2) Supply Assurance & Forecasting: เห็นฐานเกษตรกร/แปลง/รอบผลิต วางแผนรับซื้อ-กำลังผลิตได้ ใช้ข้อมูลภาคสนามเป็นสัญญาณเตือน ลดความเสี่ยงปริมาณ/คุณภาพ
- (3) Factory Operation Excellence: Workflow รับเข้าโรงงานครบวงจร ลดเอกสารและข้อมูลคลาดเคลื่อน เร่งรอบเวลารับซื้อ
- (4) Finance & Settlement Control: เชื่อมซัพ/QC กับการจ่ายเงิน ลดผิดพลาด โปร่งใส ตรวจสอบและกระทบยอดง่าย
- (5) Traceability & ESG/Carbon: ตรวจสอบย้อนกลับถึงแปลงได้ เก็บข้อมูล ESG/คาร์บอน พร้อมต่อยอดรายงาน/เครดิต

โครงการนี้จะช่วยสนับสนุนการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานราก เพิ่มรายได้ให้เกษตรกรผู้ปลูกไม้ และเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมไม้ของประเทศไทยในระดับสากล อีกทั้งยังสอดคล้องกับนโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจ BCG (Bio-Circular-Green Economy) ของประเทศอย่างยั่งยืน

ทั้งนี้แหล่งเงินทุนที่นำมาใช้ในโครงการนี้มาจากเงินสนับสนุนทุนวิจัยจากบริษัท PCC จำนวน 5 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจากเงินหมุนเวียนของบริษัท PDE เอง

7. โครงการ Digital Business Technology Platform (DBTP) for Electrical System and Energy Management System Platform

บริษัท PDE ดำเนินโครงการ Digital Business Technology Platform (DBTP) for Electrical System and Energy Management System Platform อยู่ในระยะเริ่มต้นของการพัฒนา โดยอ้างอิง Conceptual DBTP จาก Gartner และพัฒนาบนโครงสร้างพื้นฐาน Cloud Infrastructure เพื่อรองรับการจัดเก็บ ประมวลผล และวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก ที่สามารถนำไปใช้ในการต่อยอดพัฒนาโมดูลด้านระบบไฟฟ้าและการจัดการพลังงานในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในส่วนของการสถาปัตยกรรมซอฟต์แวร์ ได้รับการออกแบบให้มีความ เรียบง่าย ยืดหยุ่น และรองรับการขยายตัว (Scalability) โดยมีแผนการพัฒนาร่วมกับ Outsource เฉพาะทาง ขณะที่บริษัท PDE ทำหน้าที่ กำกับดูแลโครงสร้างหลักและสถาปัตยกรรมซอฟต์แวร์ทั้งหมด (Architecture Owner) พร้อมกับการบูรณาการทีมงานจากทุกฝ่ายของบริษัท PDE เพื่อให้ Product ดังกล่าวเกิดขึ้นจริงและสอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร

อีกทั้งโครงการยังได้เพิ่มขีดความสามารถในการพัฒนา ด้วยการนำ Developer Security Operation (DevSecOps) Pipeline มาใช้ เพื่อสนับสนุนการทำงานในรูปแบบ Continuous Development & Deployment ควบคู่กับการบูรณาการมาตรการด้าน Security by Design เข้าไปในทุกขั้นตอนการพัฒนา ซึ่งจะช่วยให้กระบวนการมีความอัตโนมัติ (Process Automation) มากขึ้น ลดความซับซ้อนและข้อผิดพลาดจากการทำงานแบบ Manual

ทั้งนี้ โครงการ DBTP for Electrical System and EMS จะถูกพัฒนาให้เป็น มาตรฐานต้นแบบ (Reference Standard) สำหรับการพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลอื่น ๆ ของ PDE ในอนาคต เพื่อสร้างความเชื่อมโยงของระบบ (Interoperability) และรองรับการขยายผลสู่การสร้างระบบนิเวศด้านพลังงานดิจิทัลของประเทศในระยะยาว โดยจะแล้วเสร็จในปี 2569

ทั้งนี้แหล่งเงินทุนที่นำมาใช้ในโครงการนี้มาจากเงินสนับสนุนทุนวิจัยจากบริษัท PCC จำนวน 2 ล้านบาท ส่วนที่เหลือจากเงินหมุนเวียนของบริษัท PDE เอง

8. โครงการ Digital Business Technology Platform (DBTP) for Smart District

บริษัท PDE ดำเนินโครงการ Smart District จะถูกพัฒนาในรูปแบบ Super Application โดยเชื่อมโยงบริการย่อย (Mini App) ที่หลากหลายเข้ากับระบบนิเวศ (Ecosystem) เดียวกัน เพื่อสร้างการบูรณาการข้อมูล บริการ และการทำธุรกรรมในพื้นที่ชุมชนและอุตสาหกรรมอย่างครบวงจร ได้แก่ (1) Integrated Water – ระบบจัดการน้ำและบริการข้อมูลน้ำ/ภูมิอากาศ (2) Smart Pole – เสาอัจฉริยะเพื่อความปลอดภัยและบริการข้อมูลสิ่งแวดล้อม (3) RAS Aquaculture – ระบบเพาะเลี้ยงสัตว์น้ำแบบหมุนเวียน พร้อม Marketplace (4) Biogas & Biomass – ระบบพลังงานทดแทนและการซื้อขาย Carbon Credit (5) Diversity (Biodiversity) – ระบบส่งเสริมการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์และฐานข้อมูลความหลากหลายชีวภาพ และ Core Super App Services – บริการการเงินดิจิทัล (e-Wallet, Payment, API Marketplace, Cloud Hosting) โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จปี 2571

ทั้งนี้แหล่งเงินทุนที่นำมาใช้ในโครงการนี้มาจากเงินหมุนเวียนของบริษัท PDE เอง

9. โครงการ Colocation Data Center

ในปี 2568 บริษัทอยู่ระหว่างดำเนินโครงการก่อสร้าง Colocation Data Center สำหรับ กลุ่มบริษัท PCC (Precise Group) ซึ่งเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญ (Core Infrastructure) เพื่อยกระดับการบริหารจัดการระบบสารสนเทศและข้อมูลของบริษัทในเครือให้มี มาตรฐานเดียวกัน, ปลอดภัยมากขึ้น, และ รองรับการใช้งานตัวของธุรกิจในระยะยาว

วัตถุประสงค์หลัก: Data Centralization เพื่อความเป็นเอกภาพ ทั้งนี้หัวใจของโครงการคือการ รวมศูนย์ข้อมูลและระบบ (Data Centralization) ของบริษัทในเครือ เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นเอกภาพและมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญ เช่น

- ลดความซ้ำซ้อนของระบบ: ลดการกระจายตัวของ Server/Storage หลายสถานที่หลายมาตรฐาน ทำให้บริหารง่ายขึ้น และช่วยควบคุมต้นทุนได้ดีขึ้น
- เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารจัดการ: มีศูนย์กลางสำหรับการดูแลระบบ เช่น Monitoring, Incident Management และ Change/Release ทำให้ตอบสนองเหตุขัดข้องและบริหารการเปลี่ยนแปลงได้รวดเร็วขึ้น
- ยกระดับความปลอดภัย: สามารถกำหนดมาตรการด้าน Access Control, การบันทึกเหตุการณ์ (Log) และการควบคุมความปลอดภัยต่าง ๆ ให้เป็นระบบเดียวกัน ช่วยลดความเสี่ยงและเพิ่มความมั่นคงปลอดภัยโดยรวม

โครงการมีกำหนดแล้วเสร็จภายในปี 2569 และเมื่อระบบมีความพร้อมและมีเสถียรภาพ จะมีการวางแผน ต่อยอดสู่การให้บริการลูกค้าภายนอก ในอนาคต โดยยึดถือมาตรฐานสากลเป็นหลัก เช่น ISO/IEC 27001 และแนวทางของ Uptime Institute เพื่อเสริมความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัย ความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity) และคุณภาพการให้บริการโดยรวม

ทั้งนี้แหล่งเงินทุนที่นำมาใช้ในโครงการนี้มาจากเงินหมุนเวียนของบริษัท PDE เอง

10. โครงการทดสอบการซื้อขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายในกลุ่มธุรกิจฟรีโซลาร์ผ่านระบบจำหน่ายการไฟฟ้านครหลวง

บริษัท PSP ให้ความสำคัญกับการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืนตามแนวคิด ESG จึงสนับสนุนการใช้พลังงานภายในองค์กรจากพลังงานทดแทน โดยการติดตั้งโซลาร์เซลล์ในพื้นที่อาคารของบริษัท ทั้งที่เป็นอาคารสำนักงานและอาคารโรงงานผลิต ในพื้นที่อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี จำนวน 3 อาคาร

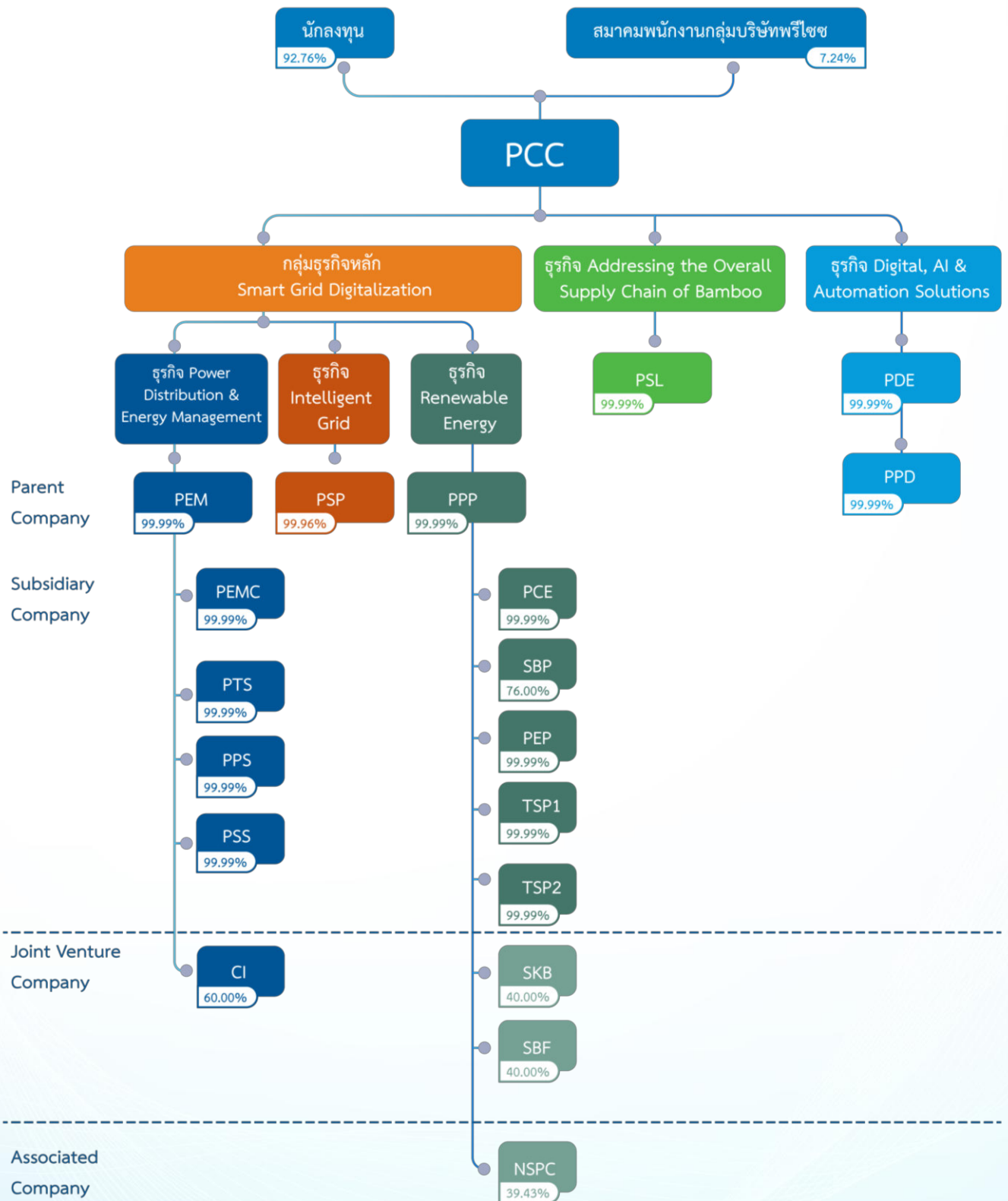
อาคารของกลุ่มบริษัท PCC แต่ละอาคารในพื้นที่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี ซื้อไฟฟ้าระดับแรงดัน 24 kV จากการไฟฟ้านครหลวง เป็นแหล่งพลังงานหลัก และมีการติดตั้งโซลาร์เซลล์บริเวณหลังคาอาคารเพื่อเป็นแหล่งพลังงานเสริม เพื่อลดค่ากำลังการใช้ไฟฟ้าสูงสุด (Peak Load) ในช่วงกลางวัน โดยระบบที่ติดตั้งมีระบบป้องกันกำลังไฟฟ้าไหลย้อน (Reverse Power Protection) เพื่อเสถียรภาพทางไฟฟ้าในพื้นที่ แต่จากการศึกษา Load Profile ของแต่ละอาคาร เปรียบเทียบกับ Generation Profile ของโซลาร์เซลล์ในแต่ละอาคาร พบว่า ในบางช่วงเวลา โซลาร์เซลล์ในบางอาคารสามารถผลิตกำลังงานไฟฟ้าได้มากกว่า Load การใช้พลังงานงานไฟฟ้าของอาคารนั้นๆ และแต่ละอาคารมี Load Profile ที่แตกต่างกัน ทำให้ทีม Innovation ของบริษัท PSP มีแนวคิดที่จะทดลองระบบ Software แพลตฟอร์ม Energy Trading โดยใช้เทคโนโลยี Blockchain และ Smart Contract เป็นแพลตฟอร์มในการซื้อ-ขายพลังงานระหว่างอาคารแต่ละอาคารของกลุ่มบริษัท PCC ในพื้นที่ อำเภอปากเกร็ด จังหวัดนนทบุรี โดยเป็นการซื้อ-ขายพลังงานในระบบจำหน่าย (Distribution Network) ในระดับแรงดัน Medium Voltage ซึ่งนอกจากโครงการนี้ จะสนับสนุนให้เกิดการใช้พลังงานทดแทนให้ได้ประสิทธิภาพสูงสุดแล้ว ยังเป็นโครงการนำร่องเพื่อศึกษาแพลตฟอร์ม Energy Trading เพื่อใช้เป็นสื่อกลางซื้อขายแลกเปลี่ยนพลังงานไฟฟ้าโดยตรงระหว่าง Prosumer ที่ติดตั้ง Solar Rooftop ได้โดยตรง

โครงการนี้เป็นการเข้าร่วมโครงการ ทดสอบนวัตกรรมที่นำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการให้บริการด้านพลังงาน (ERC Sandbox) (เพิ่มเติม) ที่ประกาศเมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566 และบริษัท PSP ได้ลงนามใน บันทึกข้อตกลง การดำเนินโครงการทดสอบ นวัตกรรมที่นำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการให้บริการด้านพลังงาน (Energy Regulatory Commission Sandbox : ERC Sandbox) (เพิ่มเติม) กับสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงานไปเมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2567 และมีระยะเวลาในการดำเนินงาน 1 ปี และ สิ้นสุดในวันที่ 7 ตุลาคม 2568 แต่เนื่องจากความล่าช้าในการลงนามสัญญาการเข้าถึงระบบจากบุคคลที่สาม (Third Party Access ; TPA) ระหว่าง การไฟฟ้านครหลวง กับบริษัท PSP จึงทำให้โครงการไม่สามารถทดสอบได้ตามกรอบระยะเวลาเดิม ดังนั้น บริษัท PSP จึง ได้ประสานงานกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เปลี่ยนวันเริ่มต้นโครงการเป็นวันที่ 1 ตุลาคม 2568 – วันที่ 30 กันยายน 2569

โครงการนี้เป็นโครงการศึกษาและเตรียมความพร้อมให้กับบริษัท PSP สำหรับการซื้อขายไฟฟ้าแบบเสรี ที่จะเกิดขึ้นในอนาคตได้จริงดี ทั้งนี้แหล่งเงินทุนที่นำมาใช้ในโครงการนี้มาจากเงินหมุนเวียนของบริษัท PSP เองและเงินกู้จากสถาบันการเงิน

1.3 โครงสร้างการถือหุ้น

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PCC ในปัจจุบัน

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงและโดยอ้อม (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management					
บริษัท พรีเมียม อิเล็กทริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	PEM	ประกอบธุรกิจ ผลิตและจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย ออกแบบ และบริหารโครงการ รับเหมา ติดตั้ง ก่อสร้างระบบจำหน่าย ระบบไฟฟ้าใต้ดิน และก่อสร้างสถานีไฟฟ้าขนาดแรงดัน 69-115 kV. รวมไปถึง งานบริหารจัดการ การพลังงานไฟฟ้า งานบำรุงรักษาระบบ ไฟฟ้าแบบครบวงจร และงานซ่อมแซม อุปกรณ์ไฟฟ้า	เลขที่ 103/2 หมู่ที่ 6 ต. บ้านใหม่ อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000	99.99	462.50
บริษัท พรีเมียม อิเล็กทริก แมนูแฟคเจอร์ (กัมพูชา) จำกัด	PEMC	ประกอบธุรกิจ ผลิตและจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย	เลขที่ 222 หมู่บ้านตอติง ต.ออนลงโดนต เมืองกรา โกร จ.โพธิสัตว์ ประเทศกัมพูชา 15151	99.99	33.14 (1.0 MUSD)
บริษัท พรีเมียม ปิซีจี โทเทิล โซลูชัน แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ¹	PTS	ประกอบธุรกิจที่ทำการดำเนินกิจกรรม ทางด้านการจำหน่ายและบริการขนาดย่อม	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800	99.99	1.58
บริษัท พรีเมียม สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ¹	PPS	ประกอบธุรกิจที่ทำการดำเนินกิจกรรม ทางด้านการจำหน่ายและบริการขนาดย่อม	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800	99.99	1.58
บริษัท พรีเมียม สมาร์ท โซลูชัน จำกัด ^{1,2}	PSS	ประกอบธุรกิจที่ทำการดำเนินกิจกรรม ทางด้านการจำหน่ายและบริการขนาดย่อม	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800	99.99	1.33
บริษัท โคเอลเม อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล จำกัด	CI	ประกอบธุรกิจ ผลิต ประกอบและจำหน่าย อุปกรณ์ชิ้นส่วนของไมโครคอนโทรลเลอร์และ ตัวเชื่อมของสถานีไฟฟ้าย่อย	103/2 หมู่ที่ 6 ต.บ้าน ใหม่ อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000	60.00	20.00
ธุรกิจ Intelligent Grid					
บริษัท พรีเมียม ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด	PSP	ประกอบธุรกิจ กระจายระบบส่ง ระบบ จำหน่าย ขนากับระบบสื่อสารในการ ควบคุมและสั่งการสองทาง เพื่อพัฒนา ระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ โดยครอบคลุมการ ออกแบบระบบวิศวกรรมและรับเหมา ก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction: EPC) การผลิตและ จำหน่ายอุปกรณ์และการบริการ สถานี ไฟฟ้าแรงสูงและระบบส่งไฟฟ้า	เลขที่ 1/333 หมู่ที่ 9 ต. บางพูด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120	99.96	230.00

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงและโดยอ้อม (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
ธุรกิจ Renewable Energy					
บริษัท พรีโซซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด	PPP	ลงทุนผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม/การร่วมค้า เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้า เพื่อผลิตพลังงานทดแทนและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า โดยเน้นการลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานหมุนเวียนแบบครบวงจรในภูมิภาคสุพรรณภูมิ	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800	99.99	390.00
บริษัท พรีโซซ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	PCE	ธุรกิจออกแบบ ให้บริการ บริหารโครงการ และให้คำปรึกษาการเดินเครื่องและบำรุงรักษาโรงไฟฟ้าชีวมวล (Operations and Maintenance: O&M) รวมถึงบริการซ่อมบำรุง และจัดหาอะไหล่ และชิ้นส่วนเครื่องจักร	เลขที่ 33/10 หมู่ที่ 7 ต.ขุนตืดห้วย อ.จะนะ จ.สงขลา 90130	99.99	20.00
บริษัท สงขลา ไบโอฟาเวอร์ จำกัด	SBP	ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	เลขที่ 33/9 หมู่ที่ 7 ต.ขุนตืดห้วย อ.จะนะ จ.สงขลา 90130	76.00	264.00
บริษัท พรีโซซ เอ็นเนอร์จี ครอป พแลนด์ชั่น จำกัด ²	PEP	ประกอบธุรกิจปลูกพืชพลังงาน	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800	99.99	1.90
บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด ²	TSP1	ธุรกิจพลังงานทดแทน	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800	99.99	7.5
บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 2 จำกัด ²	TSP2	ธุรกิจพลังงานทดแทน	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800	99.99	10.5
บริษัท สงขลา ไบโอบีโอส จำกัด	SKB	ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน	เลขที่ 56 หมู่ที่ 3 ต.ขุนตืดห้วย อ.จะนะ จ.สงขลา 90130	40.00	246.00
บริษัท สงขลา ไบโอฟลูเอล จำกัด ²	SBF	ประกอบธุรกิจ ผู้ค้าและจัดหาวัตุดิบเชื้อเพลิงชีวมวล เพื่อใช้ในการผลิตกระแสไฟฟ้า	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800	40.00	1.00
บริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	NSPC	ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานน้ำ	บ้านน้ำอ้อม เมืองเวียงทอง แขวงบลิคำไซ ประเทศ สปป.ลาว	39.43	54,789.4 ล้านบาท

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงและโดยอ้อม (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
ธุรกิจ Addressing the Overall Supply Chain of Bamboo					
บริษัท พรีเมียม สมาร์ท โลฟ จำกัด	PSL	ประกอบธุรกิจตามแนวทางเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy) ซึ่งประกอบด้วยเกษตรกรรม อุตสาหกรรม และพาณิชย์กรรม ผ่านการกระจายรายได้สู่ชุมชน ควบคู่กับการสร้างความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม และสังคม	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800	99.99	140.00
ธุรกิจ Digital, AI & Automation Solutions					
บริษัท พรีเมียม ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด	PDE	ประกอบธุรกิจบริหารโครงการ พัฒนาระบบ บริหารบำรุงรักษา จัดจำหน่ายระบบสารสนเทศ (IT) และการสื่อสาร (Communication) เทคโนโลยีดิจิทัล รวมถึงระบบโรงงานอัจฉริยะ (Factory 4.0) และผลิตอุปกรณ์ ประหยัดพลังงาน	เลขที่ 1/5 หมู่ที่ 9 ต.บางพูด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120	99.99	200.00
บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	PPD	ประกอบธุรกิจนำเข้าอุปกรณ์ ไฟฟ้า เครื่องกล และงานขายโครงการ และส่งออกอุปกรณ์ของกลุ่ม PCC ในพื้นที่ประเทศ ลาว กัมพูชา และเมียนมา	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800	99.99	30.00

หมายเหตุ:

¹เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2568 บริษัท พรีเมียม อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัดซื้อหุ้นของ บริษัท พรีเมียม บีซีจี โฮเทล โซลูชัน แอนด์ เซอร์วิส จำกัด บริษัท พรีเมียม สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท พรีเมียม สมาร์ท โซลูชัน จำกัด จากบริษัท พรีเมียม ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด

²บริษัทที่ยังไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง

ไม่มี

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจผู้ถือหุ้นใหญ่

ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัท PCC ที่ปรากฏรายชื่อตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม

2568

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	นางสุนันทา สัมฤทธิ์	170,846,000	13.93
2	สมาคมพนักงานกลุ่มบริษัท PCC	88,820,200	7.24
3	นางกรรณกรณ์ เสนีย์มโนมัย	65,507,200	5.34
4	นายกิตติ ญัฐขยางกุล	64,886,900	5.29
5	นายกิตติ สัมฤทธิ์	60,174,800	4.91
6	นายสุธี จุฬานทรกุล	54,785,700	4.47
7	นางสาวกนกพร มาโว	50,202,625	4.09
8	นายเอกภพ รักตพงศ์ไพศาล	49,810,500	4.06
9	นางสาวสุนทรีลักษณ์ สัมฤทธิ์	24,715,800	2.01
10	นางสาวนิชา ญัฐขยางกุล	23,028,500	1.88

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	นางสุนันทา สัมฤทธิ์	170,846,000	13.93
2	นายกิตติ สัมฤทธิ์	60,174,800	4.91
รวม		230,846,000	18.84

ข้อตกลงระหว่าง (Shareholding Agreement) ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

1.4.1 รายละเอียดทุนจดทะเบียนของบริษัท PCC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท PCC มีทุนจดทะเบียน 1,226,619,100 บาท เป็นทุนเรียกชำระแล้ว 1,226,619,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญชำระแล้วจำนวน 1,226,619,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท และไม่มีการออกหุ้นหรือหลักทรัพย์ประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

1.4.2 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุน ซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)

ไม่มี

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1.6.1 นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัท

บริษัท PCC กำหนดนโยบายให้จ่ายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายของแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากอัตราที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อการลงทุนและขยายงานในอนาคต โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงิน การลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่ทางคณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร

1.6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับบริษัทย่อย บริษัท PCC มีการกำหนดนโยบายให้จ่ายได้จากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล รวมถึงสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายกำหนดไว้ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากอัตราที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อการขยายงานในอนาคต ผลประกอบการ โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงิน การลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่ทางคณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ข้อมูลการจ่ายปันผลย้อนหลัง 3 ปี ของบริษัท PCC

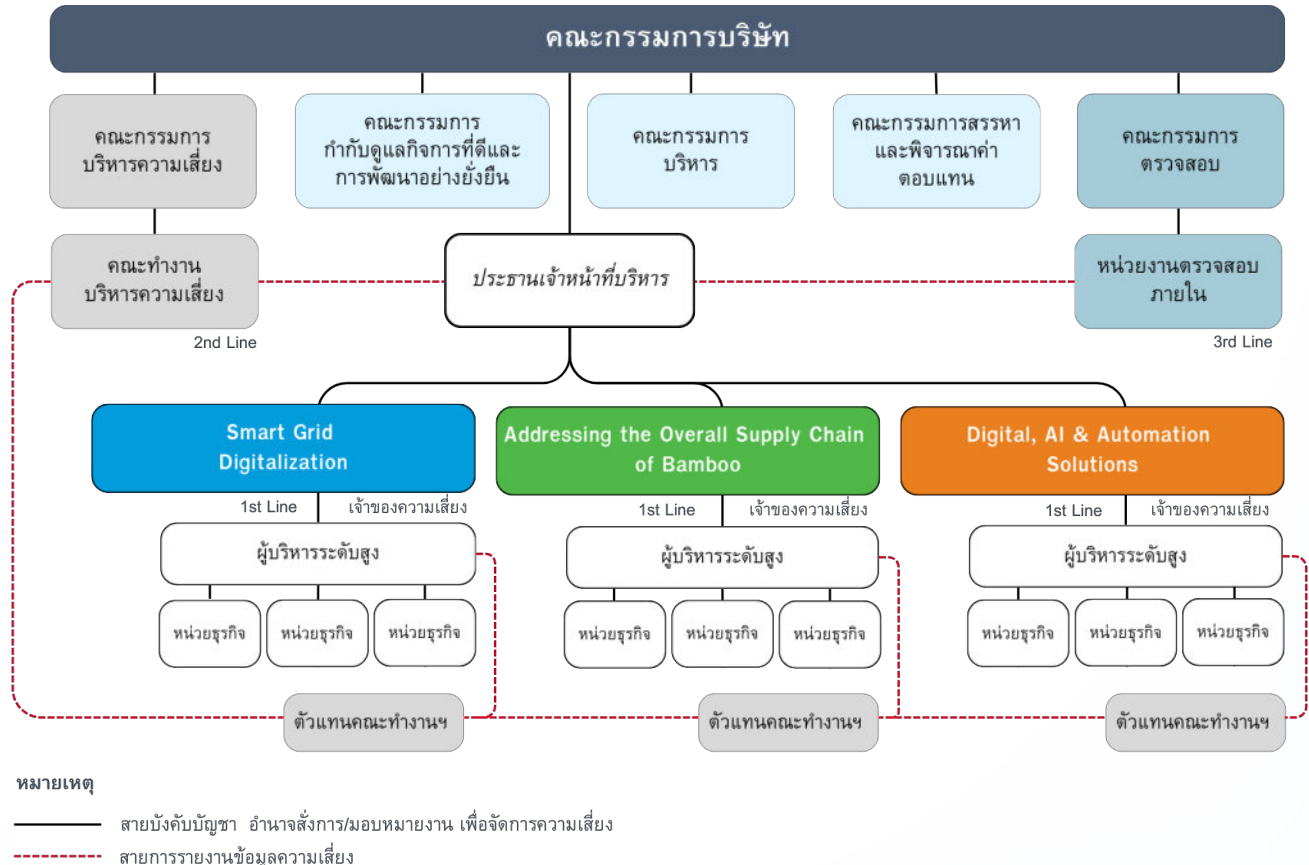
รายการ	หน่วย	2566		2567		2568	
		1 ม.ค. – 30 มิ.ย. (ระหว่างกาล)	1 ม.ค. – 31 ธ.ค.	1 ม.ค. – 30 มิ.ย. (ระหว่างกาล)	1 ม.ค. – 31 ธ.ค.	1 ม.ค. – 30 มิ.ย. (ระหว่างกาล)	1 ม.ค. – 31 ธ.ค.
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท/หุ้น	0.08	0.22	0.07	0.26	0.08	0.26
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น	บาท/หุ้น	0.06	0.20	0.07	0.21	0.08	0.22
อัตรการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	ร้อยละ	78.95	89.78	100.00	79.55	100.00	84.62

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่มีความไม่แน่นอนและการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว (Disruption) บริษัท PCC ตระหนักถึงความจำเป็นในการมีระบบบริหารความเสี่ยง ให้มีความสำคัญกับการสร้างพื้นฐานองค์กรที่แข็งแกร่ง มีความยืดหยุ่น (Resilience) และความสามารถในการปรับตัว (Agility) เพื่อให้สามารถบรรลุวิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ได้อย่างยั่งยืน

2.1.1 โครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง



บริษัท PCC ได้วางระบบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรทั้งในด้านบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบ และการประสานงาน เพื่อสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง อธิบายโดยสังเขปได้ดังต่อไปนี้

- (1) คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่กำกับดูแลสูงสุด มีหน้าที่กำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และ แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลด้านความเสี่ยงในระดับระดับองค์กร
- (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (RMC) มีหน้าที่กำหนดกรอบ แนวทาง การบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ องค์กร ติดตาม ประเมิน ทบทวนสถานะความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริษัทสม่ำเสมอ
- (3) คณะทำงานบริหารความเสี่ยง (Risk Management Working Group) ซึ่งประกอบด้วยผู้แทนจากทุกบริษัทในกลุ่ม มีหน้าที่รับนโยบาย กรอบ และแนวทางจากคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ไปประสานงาน ถ่ายทอด และผลักดันการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงในแต่ละบริษัท โดยทำงานร่วมกับผู้บริหารระดับสูงของแต่ละบริษัทอย่างใกล้ชิด เพื่อสนับสนุนการระบุ ประเมิน และติดตามความเสี่ยงจากการดำเนินงานจริง ให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน รวมถึงรวบรวม และรายงานข้อมูลความเสี่ยงในภาพรวมต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

- (4) พนักงานทุกระดับเป็นเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ทำหน้าที่ในการกำหนดมาตรการป้องกัน แก้ไข และลดผลกระทบของความเสี่ยงที่อยู่ในความรับผิดชอบ ตลอดจนกำกับดูแลให้การบริหารความเสี่ยงถูกผนวกเข้ากับกระบวนการดำเนินงาน และการตัดสินใจทางธุรกิจ
- (5) หน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่ตรวจสอบและประเมินความมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลของกระบวนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และระบบการควบคุมภายใน โดยรายงานผลการตรวจสอบและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อ เสนอแนะแนวทางปรับปรุงแก้ไข และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้บริษัทมีการปรับปรุงระบบอย่างเหมาะสม

2.1.2 กรอบการบริหารความเสี่ยง

บริษัท PCC นำกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรที่พัฒนาโดย The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งเป็นสถาบันกำหนดมาตรฐานสากลด้านการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (COSO ERM) เป็นหลักในการกำหนดแนวทาง กระบวนการ และเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และในขณะเดียวกันก็ยังสามารถใช้ทรัพยากรได้อย่างคุ้มค่า อันจะสร้างมูลค่าเพิ่มแก่บริษัทและผู้มีส่วนได้เสียอย่างยั่งยืนขององค์กร โดยในการดำเนินงานบริษัทใช้เครื่องมือบริหารความเสี่ยงที่หลากหลาย อาทิเช่น

- Risk Profile รวบรวมและจัดทำทะเบียนความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กร
- Risk Heat Map ประเมินและแสดงระดับความเสี่ยงจากโอกาสเกิดและผลกระทบ เพื่อให้สามารถจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงได้อย่างชัดเจน
- Key Risk Indicators (KRIs) เป็นตัวชี้วัดเตือนภัยล่วงหน้าและติดตามแนวโน้มของความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ
- Risk Assessment & Monitoring Report รายงานสถานะ ความคืบหน้า และประสิทธิผลของมาตรการจัดการความเสี่ยงต่อผู้บริหาร และคณะกรรมการอย่างสม่ำเสมอ

2.1.3 การปลูกฝังวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร

บริษัท PCC ให้ความสำคัญกับการเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ตระหนักรู้และให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงในทุก ระดับ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจและการตัดสินใจอย่างต่อเนื่อง ผ่านการดำเนินการดังต่อไปนี้

- ส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับในกลุ่มทำหน้าที่เป็น เจ้าของความเสี่ยง (Risk Owners) ผนวกการพิจารณาความเสี่ยงเข้าไว้ในกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ การตัดสินใจทางธุรกิจและการดำเนินงานประจำวัน
- สื่อสารกรอบแนวทางการบริหารความเสี่ยง (ครอบคลุมถึงขั้นตอนระบุ ประเมิน วางแผนจัดการ ติดตามและรายงานผล) ให้แก่พนักงานทั่วทั้งองค์กรรับทราบ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจ โดยยกตัวอย่างความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นเป็นกรณีศึกษา/สถานการณ์จำลอง ผ่านการจัดทำสื่อในรูปแบบ Infographic เผยแพร่ผ่านบอร์ดประชาสัมพันธ์ เว็บไซต์ภายใน (Intranet) ระบบ E-Learning รวมถึงช่องทางสื่อสารอื่น ๆ เช่น Line หรือ E-mail เพื่อให้พนักงานตระหนักถึงความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตน และสามารถนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงไปปรับใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างเหมาะสม
- กำหนดให้ผู้บริหารระดับสูง (C-Level) ของทุกบริษัทในกลุ่มรายงานความเสี่ยง ประเด็นปัญหา และแนวทางการแก้ไข ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ แม้เป็นกรณีที่เหตุการณ์ความเสี่ยงหรือปัญหาได้สิ้นสุดลงแล้ว เพื่อใช้เป็นบทเรียนและการแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ (Knowledge Sharing) ระหว่างบริษัทในกลุ่ม และยกระดับการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมอย่างต่อเนื่อง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท

บริษัท PCC และกลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้สภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการทำงาน ผลประกอบการ ความสามารถในการแข่งขัน และการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจ บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยครอบคลุมทั้งความเสี่ยงจากการดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน (Business Risk) ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) และความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ (Emerging Risk) โดยประเด็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ

หัวข้อ (Risk Topic)	ความเสี่ยงทางธุรกิจ (Business Risk)	ความเสี่ยงด้านความ ยั่งยืน (ESG Risk)	ความเสี่ยง เกิดใหม่ (Emerging Risk)
1) ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจ/โครงการใหม่	●		
2) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ จำนวนน้อยราย และสถานะการแข่งขันในอุตสาหกรรม	●		
3) ความเสี่ยงจากการวางแผนบุคลากรรองรับการเติบโตในอนาคต	●	●	
4) ความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจ	●		
5) ความเสี่ยงจากการจัดการห่วงโซ่อุปทานและวัตถุดิบ	●	●	
6) ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุหรือความไม่ปลอดภัยในพื้นที่ทำงาน	●	●	
7) ความเสี่ยงจากการกำกับกิจการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจในต่างประเทศ	●		
8) ความเสี่ยงจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่อุปทานของบริษัท	●	●	
9) ความเสี่ยงจากภัยคุกคามไซเบอร์		●	●
10) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และภัยธรรมชาติ		●	●

รายละเอียดความเสี่ยงและมาตรการจัดการ ดังต่อไปนี้

ความเสี่ยง	มาตรการจัดการ
<p>1) <u>ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจ/โครงการใหม่</u></p> <p>ในฐานะบริษัทโฮลดิ้ง บริษัท PCC มีการลงทุนในธุรกิจ/โครงการใหม่ เพื่อสนับสนุนการเติบโตในระยะยาวและสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่กลุ่มบริษัท อย่างไรก็ตามการลงทุนดังกล่าว อาจเผชิญความไม่แน่นอนจากสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และการดำเนินงาน รวมถึงความคลาดเคลื่อนในการประเมินศักยภาพของธุรกิจเป้าหมาย ซึ่งอาจส่งผลให้ผลตอบแทน ที่แท้จริงไม่เป็นไปตามคาดการณ์</p>	<p>กลุ่มบริษัท PCC กำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการลงทุนที่ชัดเจน ▪ ฝ่ายบริหารกลั่นกรองธุรกิจ/โครงการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางการลงทุนที่กำหนด ▪ ดำเนินการศึกษาและวิเคราะห์ความเป็นไปได้ (Feasibility Study) ครอบคลุมด้านตลาด ศักยภาพการแข่งขัน รูปแบบการดำเนินธุรกิจ บุคลากร เทคโนโลยี กฎหมายที่เกี่ยวข้อง ▪ วิเคราะห์ความคุ้มค่าทางการเงิน ▪ ประเมินความเสี่ยงที่สำคัญเพื่อกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม ▪ เสนอการลงทุนเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง <p>ตามอำนาจอนุมัติที่บริษัทกำหนด</p> <p>และภายหลังการลงทุน มีการติดตามผลการดำเนินงานของกิจการที่ลงทุนอย่างต่อเนื่องโดยกำหนดให้ผู้บริหารระดับสูงในแต่ละสายธุรกิจหรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง มีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานเทียบกับแผนธุรกิจ รายงานตัวชี้วัดสำคัญ (KPIs) ประเด็นความเสี่ยง ปัญหาและอุปสรรคที่อาจส่งผลกระทบต่อผลตอบแทนจากการลงทุนให้ผู้บริหารระดับกลุ่ม ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวมถึงคณะกรรมการบริษัททราบอย่างสม่ำเสมอ</p> <p>ทั้งนี้ บริษัทกำหนดเป้าหมายและติดตามผลการดำเนินงานเทียบกับแผนอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในปี 2568 ที่ผ่านมา ผลตอบแทนการลงทุนโดยรวมและความคืบหน้าของธุรกิจ/โครงการลงทุนยังอยู่ในระดับที่สอดคล้องกับเป้าหมายและสมมติฐานที่ใช้ประกอบการตัดสินใจลงทุน</p>
<p>2) <u>ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ จำนวนน้อยราย และสถานะการแข่งขันในอุตสาหกรรม</u></p> <p>รายได้หลักกลุ่มบริษัท PCC ยังกระจุกตัวอยู่กับลูกค้ารายใหญ่ (รัฐวิสาหกิจ) การดำเนินธุรกิจกับลูกค้ากลุ่มดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยเฉพาะ เช่น นโยบายภาครัฐ การจัดสรรงบประมาณ ขั้นตอนจัดซื้อจัดจ้าง หรือการเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบ หากลูกค้ามีการชะลอ ปรับลด หรือเปลี่ยนแปลงแผนการดำเนินงาน อาจส่งผลกระทบต่อรายได้ และผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ ขณะเดียวกันในบางผลิตภัณฑ์ ยังต้องเผชิญการแข่งขันด้านราคา ทั้งจากผู้ประกอบการรายเดิมและรายใหม่ ซึ่งอาจกดดันส่วนแบ่งตลาดและความสามารถในการทำกำไร</p>	<p>กลุ่มบริษัท PCC กำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ ดังนี้</p> <p><u>ระยะสั้น</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ บริหารต้นทุนการดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานะตลาด เพื่อรองรับการแข่งขันด้านราคา ▪ เสริมสร้างและรักษาความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าหลัก ผ่านการติดตามความพึงพอใจและการสนับสนุนทางเทคนิคอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาความต่อเนื่องของโอกาสทางธุรกิจ ▪ ติดตามแนวโน้มการแข่งขันและทิศทางการขยายภาครัฐอย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจได้อย่างเหมาะสมและทันที่ <p><u>ระยะกลาง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ กระจายฐานลูกค้าไปยังกลุ่มอุตสาหกรรมและตลาดใหม่เพื่อเพิ่มโอกาสในการเติบโต ▪ ขยายโอกาสในผลิตภัณฑ์หรือบริการที่มีศักยภาพ รวมถึงโซลูชันที่ต่อยอดจากความเชี่ยวชาญเดิม เพื่อเพิ่มสัดส่วนลูกค้าภาคเอกชน <p><u>ระยะยาว</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ มุ่งพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความแตกต่างในการแข่งขัน ยกกระดับมาตรฐาน รูปแบบการให้บริการ และโซลูชันให้ครอบคลุมมากขึ้น เพื่อสามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าแบบ One Stop Service ▪ เสริมสร้างศักยภาพองค์กร เทคโนโลยี รวมถึงบุคลากร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงของอุตสาหกรรมและสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

ความเสี่ยง	มาตรการจัดการ
<p>3) <u>ความเสี่ยงจากการวางแผนบุคลากรรองรับการเติบโตในอนาคต</u></p> <p>การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC มีทิศทางการเติบโตจากโครงการลงทุนใหม่ การขยายธุรกิจ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการที่มีความซับซ้อนมากขึ้น ซึ่งล้วนต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน โดยเฉพาะด้านเทคโนโลยี อุตสาหกรรม วิศวกรรม และเกษตรกรรม หากบริษัทไม่สามารถบริหารจัดการทรัพยากรบุคคลให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ อาจส่งผลให้ต้นทุนเพิ่มขึ้น เกิดความล่าช้าในการดำเนินโครงการ หรือไม่สามารถใช้ประโยชน์จากโอกาสทางธุรกิจได้อย่างเต็มที่กระทบต่อความสามารถในการแข่งขัน และคุณภาพการให้บริการ</p>	<p>กลุ่มบริษัท PCC กำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ ดังนี้</p> <p><u>แผนระยะสั้น</u></p> <ul style="list-style-type: none"> วางแผนอัตรากำลังให้สอดคล้องกับแผนงานหรือโครงการในแต่ละช่วงเวลา พิจารณาใช้รูปแบบการจ้างงานที่ยืดหยุ่น เช่น ที่ปรึกษา ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง หรือพันธมิตรทางธุรกิจ เพื่อรองรับความต้องการเร่งด่วน จัดทำแผนถ่ายทอดองค์ความรู้ (Knowledge Transfer) ภายในหน่วยงาน เพื่อลดการพึ่งพิงบุคลากรหลักเพียงรายเดียว โดยกำหนดให้มีการสอนงานอย่างเป็นระบบ (Coaching/Mentoring) การจัดทำคู่มือหรือฐานข้อมูลองค์ความรู้ขององค์กร เป็นต้น ติดตามอัตราการลาออกอย่างสม่ำเสมอ พร้อมวิเคราะห์สาเหตุเชิงลึกจากข้อมูลสัมภาษณ์ก่อนลาออก (Exit Interview) และข้อมูลประเมินความผูกพันของพนักงาน เพื่อนำไปกำหนดมาตรการรักษาบุคลากรที่เหมาะสม <p><u>ระยะกลาง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> พัฒนาระบบการบริหารผลการปฏิบัติงานและวางแผนเส้นทางความก้าวหน้าในสายอาชีพ (Career Path) สำหรับพนักงานที่มีศักยภาพสูง เพื่อสร้างแรงจูงใจและรักษาบุคลากร ส่งเสริมการพัฒนาทักษะที่สอดคล้องกับธุรกิจในอนาคต เช่น เทคโนโลยีดิจิทัล ความรู้เฉพาะทางในอุตสาหกรรม โดยให้มีการจัดอบรมภายใน ส่งพนักงานอบรมภายนอก รวมถึงพัฒนาทักษะความสามารถในรูปแบบ On-the-Job Training เพื่อยกระดับขีดความสามารถของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ดำเนินการตามแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับตำแหน่งบริหารสำคัญ สร้างความร่วมมือกับสถาบันการศึกษาและเครือข่ายวิชาชีพ เพื่อพัฒนาและเข้าถึงแหล่งบุคลากรที่มีศักยภาพสอดคล้องกับความต้องการในอนาคต <p><u>ระยะยาว</u></p> <ul style="list-style-type: none"> พัฒนารูปแบบการทำงานให้มีความยืดหยุ่น รองรับการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและเทคโนโลยี โดยส่งเสริมวัฒนธรรมการเรียนรู้ พัฒนาตนเอง รวมถึงการทำงานร่วมกันข้ามสายงาน
<p>4) <u>ความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจ</u></p> <p>ความผันผวนทางเศรษฐกิจเป็นปัจจัยภายนอกที่อาจเกิดขึ้นได้ตามปกติในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งกลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญและติดตามอย่างต่อเนื่อง ซึ่งการเปลี่ยนแปลงของภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น เศรษฐกิจชะลอตัว อัตราเงินเฟ้อ อัตราดอกเบี้ยที่ปรับตัวสูงขึ้น ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน รวมถึงความไม่แน่นอนทางภูมิรัฐศาสตร์ อาจส่งผลกระทบต่อเสถียรภาพของเศรษฐกิจโดยรวม กำลังซื้อหรือการตัดสินใจลงทุนของลูกค้าทั้งภาครัฐ/เอกชน รวมถึงอาจกระทบต่อ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ทีมบริหารติดตามภาวะเศรษฐกิจทั้งในและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ โดยอาศัยข้อมูลจากหน่วยงานเศรษฐกิจภาครัฐ สถาบันการเงิน และบทวิเคราะห์ภาคอุตสาหกรรม ประกอบกับการประชุมทบทวนสถานการณ์เป็นระยะ เพื่อนำมาประเมินผลกระทบต่อแผนธุรกิจและใช้ประกอบการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ บริหารโครงสร้างต้นทุนผ่านการปรับปรุงประสิทธิภาพกระบวนการทำงาน (Process Improvement) การควบคุมงบประมาณ การจัดซื้อเชิงรวมศูนย์ในบางรายการ และการทบทวนเงื่อนไขทางการค้ากับคู่ค้า เพื่อช่วยลดความผันผวนของต้นทุน บริหารสภาพคล่องและโครงสร้างเงินทุนโดยจัดทำประมาณการกระแสเงินสดล่วงหน้า (Cash Flow Forecast) ติดตามอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ และพิจารณาความเหมาะสมของแหล่งเงินทุน ทั้งเงินกู้ระยะสั้น-ระยะยาว เพื่อรักษาความยืดหยุ่นทางการเงิน พิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงินที่เหมาะสม เช่น การทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน หรือการบริหารโครงสร้างอัตราดอกเบี้ย (คงที่/ลอยตัว) ตามความจำเป็นและความเหมาะสมของสถานการณ์ เพื่อจำกัดผลกระทบต่อผลประกอบการ

ความเสี่ยง	มาตรการจัดการ
<p>ต้นทุนทางการเงิน ต้นทุนวัตถุดิบของกลุ่มบริษัทได้</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ทบทวนแผนธุรกิจและประมาณการทางการเงินเป็นรอบระยะเวลา โดยจัดทำการวิเคราะห์ความอ่อนไหว (Sensitivity Analysis) และกรณีสมมติ (Scenario Analysis) เพื่อประเมินผลกระทบจากปัจจัยเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลง และปรับกลยุทธ์ได้อย่างทันทั่วทั้งที่
<p>5) <u>ความเสี่ยงจากการจัดการห่วงโซ่อุปทานและวัตถุดิบ</u></p> <p>การจัดหาวัตถุดิบ เช่น เหล็ก ทองแดง วัสดุฉนวน เป็นวัตถุดิบหนึ่งที่ใช้ในกระบวนการหลักของกลุ่มบริษัท PCC ซึ่งต้องพึ่งพาผู้ผลิต/ผู้จำหน่ายจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ ห่วงโซ่อุปทานดังกล่าวอาจได้รับผลกระทบจากปัจจัยที่อยู่นอกเหนือการควบคุมของกลุ่มบริษัท PCC เช่น ความขัดแย้งระหว่างประเทศ ที่อาจทำให้ราคาวัตถุดิบผันผวน หรือเกิดความล่าช้าของการขนส่ง อีกทั้งภัยธรรมชาติ และโรคระบาดต่างๆ ปัจจัยเหล่านี้อาจทำให้ต้นทุนวัตถุดิบปรับตัวสูงขึ้น การส่งมอบสินค้าและโครงการล่าช้า ไม่สามารถดำเนินงานได้ตามแผน หรือกระทบความสามารถในการให้บริการลูกค้า ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ ผลการดำเนินงาน และความเชื่อมั่นของลูกค้าในระยะยาว</p>	<p>กลุ่มบริษัท PCC กำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ กระจายแหล่งวัตถุดิบเพื่อลดการพึ่งพาผู้จำหน่ายรายใดรายหนึ่ง โดยหาผู้ขายสำรองและขยายฐานผู้จำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเพิ่มความยืดหยุ่นในการจัดซื้อ ▪ ประเมินและคัดเลือกผู้จำหน่ายอย่างเป็นระบบ เพื่อคัดเลือกและติดตามผลการดำเนินงานของผู้ขายอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดเกณฑ์การประเมินคุณภาพสินค้า ความเหมาะสมหรือเสถียรภาพด้านราคา ความสามารถในการส่งมอบ รวมถึงความมั่นคงทางธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมาย มาตรฐานสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย และจริยธรรมทางธุรกิจ ▪ วางแผนความต้องการและบริหารสินค้าคงคลังอย่างเหมาะสม โดยวางแผนการซื้อให้สอดคล้องกับแผนผลิตและแผนโครงการ พร้อมกำหนดระดับสินค้าคงคลังขั้นต่ำ-สูงสุด (Min-Max Stock) และจุดสั่งซื้อใหม่ (Reorder Point) สำหรับวัตถุดิบหรืออุปกรณ์สำคัญที่ต้องใช้ระยะเวลานำเข้า (Lead Time) เพื่อลดความเสี่ยงจากการขาดแคลน ควบคู่กับการติดตามอัตราหมุนเวียนสินค้า (Inventory Turnover) อย่างใกล้ชิด เพื่อให้สามารถปรับแผนการซื้อหรือแนวทางการใช้งานได้ทันทั่วทั้งที่ ช่วยป้องกันสินค้าคงคลังค้างนานหรือไม่เคลื่อนไหว และรักษาสสมดุลระหว่างความต่อเนื่องในการดำเนินงานกับประสิทธิภาพการบริหารต้นทุน ▪ ติดตามสถานการณ์ตลาดและปัจจัยภายนอกอย่างใกล้ชิด เฝ้าระวังแนวโน้มราคาวัตถุดิบ สถานการณ์ด้านการขนส่ง ภาวะเศรษฐกิจ และเหตุการณ์ที่อาจกระทบห่วงโซ่อุปทาน เพื่อนำมาปรับแผนจัดซื้อและบริหารต้นทุนได้อย่างทันทั่วทั้งที่
<p>6) <u>ความเสี่ยงจากการเกิดอุบัติเหตุหรือความไม่ปลอดภัยในพื้นที่ทำงาน</u></p> <p>การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท PCC มีลักษณะงานภาคสนามหลายประเภท เช่น งานติดตั้งระบบไฟฟ้า งานก่อสร้าง งานซ่อมบำรุง งานที่สูง และงานในโรงงานที่ใช้เครื่องมือหรือเครื่องจักรหนัก ซึ่งล้วนมีความเสี่ยงด้านความปลอดภัย หากขาดการควบคุมที่เหมาะสมอาจก่อให้เกิดอุบัติเหตุ การบาดเจ็บ หรืออันตรายต่อพนักงาน ผู้รับเหมา คู่ค้า และบุคคลภายนอกที่เกี่ยวข้องได้ สาเหตุของอุบัติเหตุอาจเกิดจากหลายปัจจัย เช่น พฤติกรรมไม่ปลอดภัย (Unsafe Act) สภาพแวดล้อมการทำงาน</p>	<p>กลุ่มบริษัท PCC กำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ ดังนี้</p> <p><u>ความปลอดภัยในสภาวะปกติ</u></p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ กำหนดนโยบาย มาตรฐานด้านความปลอดภัย และแนวปฏิบัติในการทำงานให้สอดคล้องกับข้อกำหนดและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง เช่น ISO 45001 ▪ จัดให้มีการวิเคราะห์อันตรายของแต่ละกิจกรรมงาน (Hazard Identification) และกำหนดมาตรการควบคุมความเสี่ยงก่อนเริ่มปฏิบัติงาน โดยเฉพาะงานที่มีความเสี่ยงสูง ▪ จัดอบรมและสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัย การใช้เครื่องมือ และอุปกรณ์ป้องกันส่วนบุคคล (PPE) รวมถึงขั้นตอนการทำงานอย่างปลอดภัยแก่พนักงานและผู้รับเหมาอย่างสม่ำเสมอ ▪ ควบคุม ตรวจสอบ บำรุงรักษาเครื่องมือ เครื่องจักร และอุปกรณ์ ให้มีความพร้อมและปลอดภัยอยู่เสมอ ▪ กำกับดูแลผู้รับเหมาและบุคคลภายนอกที่เข้าปฏิบัติงานในพื้นที่ ให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านความปลอดภัย และติดตามให้เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกับพนักงานของบริษัท

ความเสี่ยง	มาตรการจัดการ
<p>ไม่ปลอดภัย (Unsafe Condition) ความผิดพลาดจากการใช้เครื่องมือหรืออุปกรณ์ การขาดความรู้ความเข้าใจ ความเหนื่อยล้า หรือการไม่ปฏิบัติตามขั้นตอนที่กำหนด อาจส่งผลกระทบต่อชีวิตและทรัพย์สิน ทำให้การดำเนินงานหยุดชะงัก กระทบต่อชื่อเสียงองค์กร และก่อให้เกิดภาระค่าใช้จ่ายหรือความรับผิดชอบทางกฎหมายได้</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ จัดให้มีระบบรายงานอุบัติเหตุ (Incident) และเหตุการณ์เกือบเกิดอุบัติเหตุ (Near Miss) รวมถึงการวิเคราะห์หาสาเหตุราก (Root Cause Analysis: RCA) เพื่อนำไปกำหนดมาตรการแก้ไขและป้องกันการเกิดเหตุซ้ำอย่างเป็นระบบ <p><u>ความปลอดภัยในสภาวะฉุกเฉิน</u></p> <p>จัดทำและทบทวนแผนปฏิบัติการตอบโต้เหตุฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ โดยกำหนดแนวปฏิบัติเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินหรือภัยพิบัติ เช่น อัคคีภัย สารเคมีรั่วไหล หรืออุบัติเหตุรุนแรง โดยครอบคลุมขั้นตอนการแจ้งเหตุ การหยุดเครื่องจักร การอพยพ เส้นทางหนีไฟ และจุดรวมพล พร้อมจัดเตรียมอุปกรณ์ฉุกเฉิน เช่น ถังดับเพลิง ระบบเตือนภัย และชุดปฐมพยาบาล ให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ</p>
<p>7) <u>ความเสี่ยงจากการกำกับการดำเนินงานของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจในต่างประเทศ</u></p> <p>การดำเนินธุรกิจในต่างประเทศมีสภาพแวดล้อมทางกฎหมายแรงงาน/ภาษี/การต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงประเพณี วัฒนธรรม ภาษา และแนวปฏิบัติทางธุรกิจที่แตกต่างจากประเทศไทย ซึ่งทำให้การกำกับดูแลเป็นไปได้ยากขึ้น</p>	<p>กลุ่มบริษัท PCC กำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ กำหนดให้บริษัทย่อยในต่างประเทศว่าจ้างที่ปรึกษากฎหมายท้องถิ่น เพื่อให้คำแนะนำด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงจัดทำและทบทวนรูปแบบสัญญาที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับกฎหมายของแต่ละประเทศ อันช่วยเสริมความเข้าใจในกรอบกฎหมายท้องถิ่น สนับสนุนให้การดำเนินงานเป็นไปอย่างเหมาะสม ลดความเสี่ยงด้านการตีความหรือการบังคับใช้สัญญา ▪ ในส่วนของการกำกับดูแลภายใน บริษัทย่อยมีการกำหนดผู้รับผิดชอบหรือหน่วยงานที่ทำหน้าที่ติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย (Compliance Function) เพื่อติดตามการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบท้องถิ่น ตลอดจนประสานงานกับหน่วยงานภาครัฐหรือหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ▪ แม้บริษัทจะมีแนวทางกำกับดูแลดังกล่าว ความเสี่ยงจากความแตกต่างของกฎหมายและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจในแต่ละประเทศยังคงเป็นปัจจัยที่บริษัทติดตามอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจในต่างประเทศเป็นไปอย่างเหมาะสมและสอดคล้องกับข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องมากที่สุดเท่าที่สามารถดำเนินการได้
<p>8) <u>ความเสี่ยงจากภัยคุกคามไซเบอร์</u></p> <p>การดำเนินธุรกิจในปัจจุบันมีการพึ่งพาเทคโนโลยีสารสนเทศ เครือข่ายสื่อสาร และระบบดิจิทัลในการบริหารจัดการข้อมูล หากระบบดังกล่าวถูกโจมตีทางไซเบอร์ เช่น มัลแวร์ แรนซัมแวร์ การเข้าถึงระบบโดยไม่ได้รับอนุญาต การรั่วไหลของข้อมูล หรือการหยุดชะงักของระบบ อาจส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงอาจก่อให้เกิดความเสียหายทางการเงิน และความเสี่ยงด้านกฎหมายหรือการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลได้</p> <p>ขณะที่การใช้งานระบบดิจิทัลที่เพิ่มขึ้น แม้ช่วยเสริมประสิทธิภาพในการประมวลผล</p>	<p>กลุ่มบริษัท PCC กำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ กำหนดนโยบายและกรอบการกำกับดูแลด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศครอบคลุมการจัดการสิทธิการเข้าถึงข้อมูล (Access Control) การจำแนกประเภทข้อมูล (Data Classification) และแนวปฏิบัติด้านการใช้งานระบบสารสนเทศ เพื่อให้การดูแลข้อมูลเป็นไปอย่างเป็นระบบ ▪ เสริมมาตรการป้องกันเชิงเทคนิค (Technical Controls) เช่น ระบบป้องกันการบุกรุก (Firewall/IDS/IPS) การใช้ระบบป้องกันไวรัสและมัลแวร์ การเข้ารหัสข้อมูลสำคัญ (Encryption) และการยืนยันตัวตนหลายปัจจัย (Multi-Factor Authentication) สำหรับระบบที่มีความสำคัญ ▪ บริหารจัดการช่องโหว่ของระบบ (Vulnerability Management) โดยทำการทดสอบช่องโหว่และปรับปรุงแพตช์ความปลอดภัยของระบบอย่างสม่ำเสมอ ▪ เฝ้าระวังความผิดปกติของระบบและตอบสนองต่อเหตุการณ์ (Monitoring & Incident Response) โดยมีการกำหนดขั้นตอนการรับมือเหตุการณ์ด้านไซเบอร์ (Incident Response Plan) เพื่อจำกัดผลกระทบและฟื้นฟูระบบได้อย่างทันท่วงที

ความเสี่ยง	มาตรการจัดการ
<p>ข้อมูลและการดำเนินงานขององค์กร แต่ในขณะเดียวกันก็ทำให้ความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศมีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น โดยเฉพาะจากการเชื่อมต่อระบบกับบุคคลภายนอก ผู้ให้บริการเทคโนโลยี และโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่หลากหลาย ซึ่งอาจเพิ่มโอกาสในการถูกโจมตีทางไซเบอร์หรือการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาตได้</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ ทำการสำรองและกู้คืนข้อมูล (Backup & Recovery) เป็นระยะ และทดสอบกระบวนการกู้คืนข้อมูล เพื่อรองรับกรณีเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้ข้อมูลสูญหายหรือระบบหยุดชะงัก ▪ ส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แก่พนักงาน โดยจัดอบรมให้ความรู้เกี่ยวกับภัยคุกคามที่พบบ่อย เช่น Phishing Simulation ควบคู่กับการสื่อสารแนวทางการใช้งานระบบสารสนเทศอย่างปลอดภัย <p>พิจารณามาตรฐานด้านความปลอดภัยของผู้ให้บริการระบบหรือคลาวด์ พร้อมทั้งกำหนดข้อกำหนดด้านความมั่นคงปลอดภัยไว้นโยบายที่เกี่ยวข้อง</p>
<p>9) <u>ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และภัยธรรมชาติ</u></p> <p>ความถี่และความรุนแรงของภัยธรรมชาติที่เพิ่มขึ้น เช่น อุทกภัย พายุ ภัยแล้ง และคลื่นความร้อน อาจส่งผลกระทบต่อสถานประกอบการ โครงการ ระบบสาธารณูปโภค การขนส่ง และความปลอดภัยของบุคลากร ทั้งทางตรงและทางอ้อม ขณะเดียวกัน แนวโน้มภาวะเปียกและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียต่อประเด็นสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง หากองค์กรปรับตัวไม่ทัน อาจกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันภาพลักษณ์องค์กร และความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจในระยะยาว</p>	<p>กลุ่มบริษัท PCC กำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ประเมินความเสี่ยงของสถานที่ปฏิบัติงานและทรัพย์สินสำคัญ ที่อาจได้รับผลกระทบจากภัยธรรมชาติ เพื่อกำหนดมาตรการป้องกันและแผนรองรับที่เหมาะสม ▪ ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดแนวทางที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม เช่น <ul style="list-style-type: none"> – วิเคราะห์การใช้ไฟฟ้า/เชื้อเพลิง รายหน่วยการผลิต (Energy Intensity) – ปรับปรุงเครื่องจักรหรืออุปกรณ์ให้ประหยัดพลังงาน รวมถึงพิจารณาใช้ระบบอัตโนมัติควบคุมการเปิด-ปิด – เพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น Solar rooftop ในพื้นที่ที่เหมาะสม – ปรับปรุงกระบวนการเพื่อลดของเสียตั้งแต่ต้นทาง (Process Optimization) – คัดแยกและกำจัดของเสียอย่างถูกวิธีโดยเฉพาะของเสียอันตราย ▪ พิจารณาความคุ้มครองด้านประกันภัยที่เหมาะสม สำหรับกรณีเกิดภัยธรรมชาติ เพื่อลดผลกระทบทางการเงินที่อาจเกิดขึ้น ▪ ติดตามข้อมูลด้านสภาพภูมิอากาศ แนวโน้มภัยธรรมชาติ และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำมาประกอบการวางแผนและบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ

ความเสี่ยง	มาตรการจัดการ
<p>10) <u>ความเสี่ยงจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในห่วงโซ่คุณค่าของบริษัท</u></p> <p>การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียหลากหลายตลอดห่วงโซ่คุณค่า เช่น พนักงาน ผู้รับเหมา คู่ค้า ตัวแทนจำหน่าย ผู้ให้บริการ และชุมชน ซึ่งอาจมีประเด็นด้านสิทธิมนุษยชนเข้ามาเกี่ยวข้อง อาทิ สภาพการจ้างงาน ความปลอดภัยในการทำงาน การใช้แรงงานอย่างเป็นธรรม การไม่เลือกปฏิบัติ และผลกระทบต่อชุมชนหรือสิ่งแวดล้อม</p> <p>กลุ่มบริษัท PCC ไม่ยอมรับการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกรูปแบบ เนื่องจากขัดต่อค่านิยมและจรรยาบรรณขององค์กร หากเกิดกรณีดังกล่าว อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านกฎหมาย กระทบต่อชื่อเสียง ความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสีย และการสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ</p>	<p>กลุ่มบริษัท PCC กำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> กำหนดนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติด้านแรงงาน ครอบคลุมการดำเนินงานของบริษัท พนักงาน คู่ค้า และพันธมิตรทางธุรกิจ โดยยึดถือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนของสหประชาชาติ (UNGP) และหลักสิทธิแรงงานขั้นพื้นฐานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO) มีการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน (HRRRA) เป็นระยะ ครอบคลุมทุกพื้นที่ดำเนินธุรกิจ เพื่อระบุประเด็นสำคัญและกำหนดมาตรการป้องกันหรือบรรเทาผลกระทบอย่างเหมาะสม บูรณาการประเด็นสิทธิมนุษยชนเข้ากับกระบวนการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การสรรหา/คัดเลือกบุคลากร การคัดเลือกคู่ค้า การจ้างผู้รับเหมา และการบริหารโครงการ สร้างความรู้ความเข้าใจเรื่องสิทธิมนุษยชน แก่พนักงานผ่านการอบรม สื่อสารภายในองค์กรอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการสื่อสารความคาดหวังเกี่ยวกับการเลือกปฏิบัติ การคุกคามทางเพศ แรงงานเด็ก และแรงงานบังคับ ไปยังคู่ค้าและพันธมิตรทางธุรกิจ จัดให้มีช่องทางและกระบวนการรับเรื่องร้องเรียน ตรวจสอบ และจัดการกรณีละเมิดสิทธิมนุษยชน รวมถึงแนวทางการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบอย่างเหมาะสม นำผลการประเมินความเสี่ยง ร้องเรียน และบทเรียนที่ได้รับมาปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง
<p>11) <u>ความเสี่ยงจากโรคอุบัติใหม่</u></p> <p>การแพร่ระบาดของโรคอุบัติใหม่หรือโรคติดต่อร้ายแรง อาจกระทบต่อความพร้อมของบุคลากร การเข้าถึงสถานที่ปฏิบัติงาน การเดินทาง การขนส่ง และเสถียรภาพของห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ</p> <p>ขณะเดียวกัน มาตรการด้านสาธารณสุข และการควบคุมโรคที่เข้มงวดขึ้น อาจทำให้ต้องปรับรูปแบบการดำเนินงาน และทำให้ต้นทุนเพิ่มขึ้นได้</p>	<p>กลุ่มบริษัท PCC กำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสมกับลักษณะธุรกิจ โดยมุ่งเน้นการดูแลความปลอดภัยของบุคลากร ควบคู่กับการรักษาความต่อเนื่องในการดำเนินงาน ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ธุรกิจผลิตสินค้าอุตสาหกรรม ให้ความสำคัญกับการจัดการความหนาแน่นของแรงงานในพื้นที่ผลิต ปรับรูปแบบการทำงานและผังพื้นที่เพื่อลดความแออัด จัดเตรียมแหล่งวัตถุดิบหรือผู้จำหน่ายสำรอง เพื่อบรรเทาผลกระทบต่อการผลิต ธุรกิจผลิตไฟฟ้า ให้ความสำคัญกับความพร้อมของบุคลากรในตำแหน่งสำคัญ โดยแยกทีมปฏิบัติงาน (Plant Operation) กำหนดกระบวนการควบคุมการเข้า-ออกพื้นที่ และนำระบบควบคุมหรือเฝ้าระวังระยะไกลมาใช้มากขึ้น รวมถึงการเตรียมแผนสำรองด้านอะไหล่และผู้รับเหมาที่จำเป็นต่อการเดินเครื่อง เพื่อให้สามารถรักษาเสถียรภาพการผลิตไฟฟ้าได้อย่างต่อเนื่อง ธุรกิจอุตสาหกรรมเกษตร ให้ความสำคัญกับการจัดการแรงงานภาคสนามและที่พักอาศัย กำหนดกระบวนการควบคุมการเข้า-ออกพื้นที่ ตลอดจนวางแผนด้านการขนส่งวัตถุดิบนำเข้า เพื่อให้กระบวนการผลิตทำงานได้อย่างต่อเนื่อง

การบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ

กลุ่มบริษัท PCC ตระหนักว่า ความเสี่ยงจากสถานการณ์ฉุกเฉินที่กระทบการดำเนินธุรกิจอาจเกิดขึ้นได้จากหลายเหตุการณ์ เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การแพร่ระบาดของโรค การโจมตีทางไซเบอร์ หรือการหยุดชะงักของห่วงโซ่อุปทาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อความสามารถในการดำเนินงานตามปกติขององค์กร จึงกำหนดแนวทางบริหารจัดการเพื่อรองรับสถานการณ์ดังกล่าว โดยจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP) ครอบคลุมถึงการระบุภารกิจสำคัญ กระบวนการทำงานหลัก ทรัพยากรที่จำเป็น และบทบาทหน้าที่ของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานที่สำคัญสามารถดำเนินต่อไปได้แม้เกิดเหตุฉุกเฉิน

นอกจากนี้ บริษัท PCC ยังเตรียมมาตรการรองรับที่สำคัญ เช่น การสำรองข้อมูลสารสนเทศ การจัดเตรียมสถานที่ปฏิบัติงานสำรองหรือการทำงานทางไกล การจัดหาผู้จำหน่ายหรือแหล่งจัดซื้อสำรอง และการกำหนดช่องทางสื่อสารภายในองค์กรในภาวะฉุกเฉิน รวมถึงมีการทบทวนแผนและฝึกซ้อมรับมือเหตุฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมความพร้อมของบุคลากร ลดผลกระทบเมื่อเกิดเหตุการณ์จริง เพื่อสนับสนุนให้การดำเนินธุรกิจสามารถกลับสู่ภาวะปกติได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC อาจเผชิญปัจจัยแวดล้อมหลายประการ ซึ่งอาจทำให้ผลการดำเนินงานและผลตอบแทนจริงแตกต่างจากที่คาดการณ์ไว้ โดยเฉพาะความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศ การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย ความไม่แน่นอนทางการเมือง ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงนโยบายของภาครัฐ รวมถึงความก้าวหน้าและการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว และระดับการแข่งขันในอุตสาหกรรมที่เพิ่มสูงขึ้น ปัจจัยความไม่แน่นอนดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ ต้นทุน ส่วนแบ่งทางการตลาด และผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัทได้ทั้งในด้านบวกและด้านลบ ขึ้นอยู่กับบริบทของสถานการณ์ ความพร้อมในการปรับตัว และประสิทธิภาพในการบริหารจัดการขององค์กรในแต่ละช่วงเวลา

อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท PCC มุ่งดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานความแข็งแกร่งของธุรกิจหลัก (Core Business) ควบคู่กับการยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง ให้ความสำคัญกับการบริหารต้นทุนอย่างมีวินัย พร้อมทั้งพิจารณาขยายโอกาสทางธุรกิจในแนวทางใหม่ที่สอดคล้องกับความเชี่ยวชาญขององค์กร โดยยึดหลักการเติบโตแบบ Organic Growth เพื่อเสริมสร้างเสถียรภาพความสามารถในการแข่งขัน และความมั่นคงของผลการดำเนินงานในระยะยาว

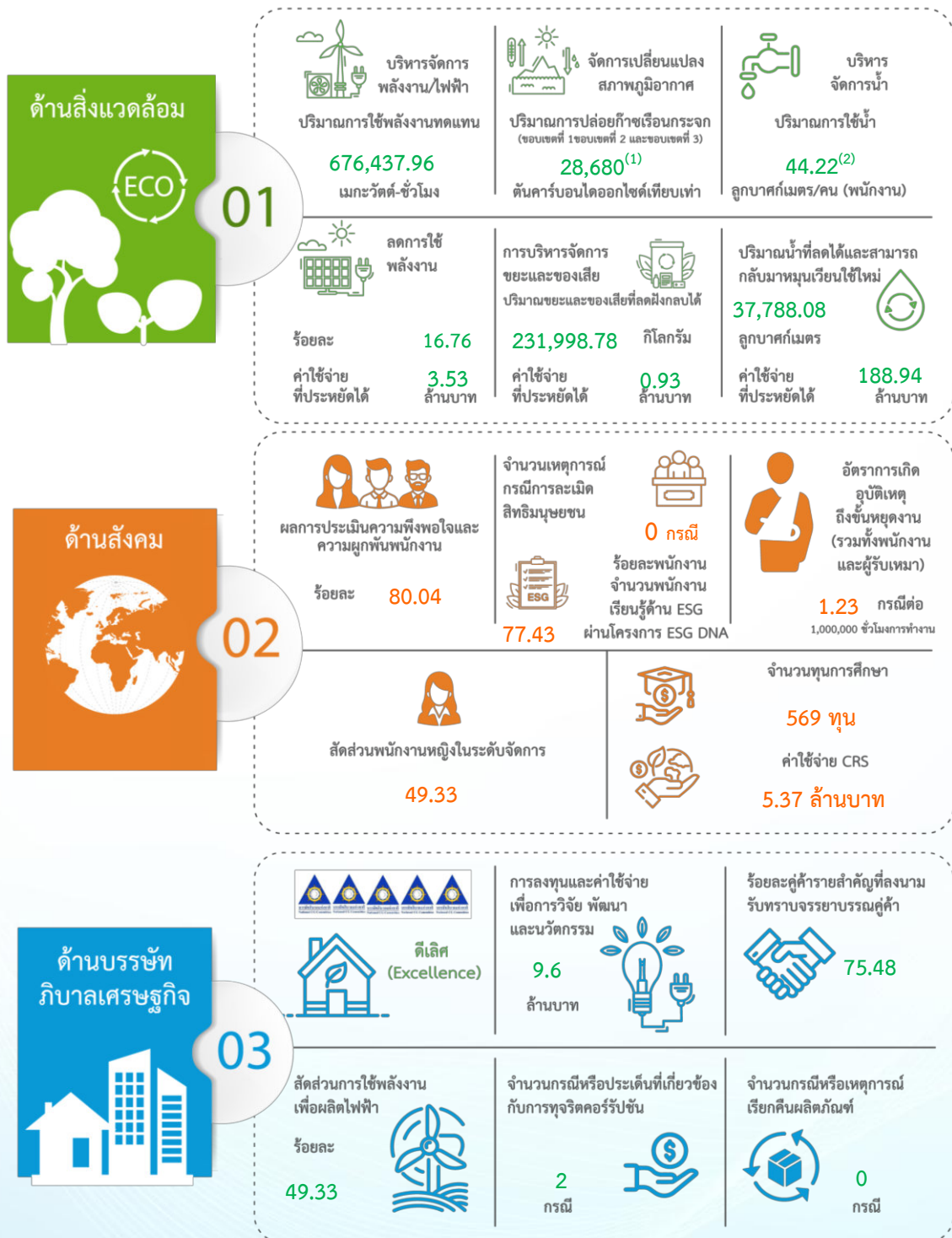
2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

ไม่มี

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญในปี 2568

การดำเนินงานด้านความยั่งยืนในปี 2568 สะท้อนถึงความมุ่งมั่นขององค์กรในการขับเคลื่อนธุรกิจตามวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างเป็นรูปธรรม โดยบูรณาการกลยุทธ์ด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) เข้ากับการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อสร้างการเติบโตที่มีความรับผิดชอบ เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน และสร้างคุณค่าระยะยาวให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วน



3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

3.1.1 นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน

กลุ่มบริษัท PCC มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยเชื่อว่าการเติบโตทางธุรกิจควบคู่กับการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน เป็นรากฐานสำคัญของความมั่นคงและความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว จึงกำหนดนโยบายและกรอบการพัฒนาความยั่งยืนเป็นแนวทางในการกำกับดูแล บริหารจัดการ และตัดสินใจในทุกระดับขององค์กร

การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC ยึดหลักธรรมาภิบาล ความโปร่งใส ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม การคุ้มครองความหลากหลายทางชีวภาพ และการเคารพสิทธิมนุษยชน โดยไม่จำกัดเพียงการปฏิบัติตามกฎหมาย แต่ยังยึดถือมาตรฐานและแนวปฏิบัติสากลด้านความยั่งยืน พร้อมบูรณาการประเด็นเศรษฐกิจ สังคม สิ่งแวดล้อม และธรรมาภิบาล เข้ากับกลยุทธ์องค์กร ระบบบริหารความเสี่ยง และกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นระบบ รวมทั้งสื่อสารและผลักดันการปฏิบัติไปทั่วทั้งองค์กรและห่วงโซ่อุปทาน

การพัฒนาความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท PCC ครอบคลุม 4 มิติหลัก ได้แก่

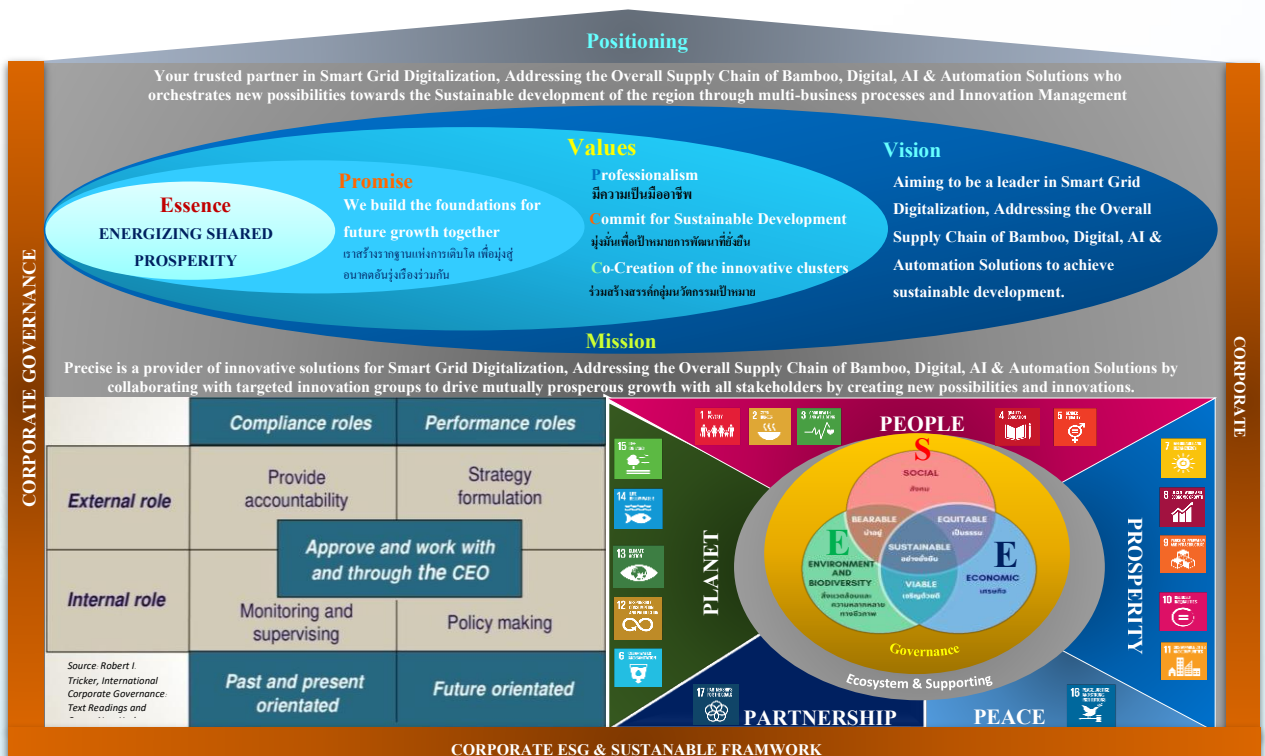
1. **ธรรมาภิบาล (Governance)** ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส บริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบต่อต้านการทุจริต และคุ้มครองผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสีย
2. **สิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ (Environment & Biodiversity)** ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริม Nature-based Solutions และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
3. **เศรษฐกิจ (Economic)** ส่งเสริมการเติบโตอย่างยั่งยืนผ่านนวัตกรรม เทคโนโลยี และดิจิทัล ควบคู่การสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจตลอดห่วงโซ่อุปทาน
4. **สังคม (Social)** พัฒนาศักยภาพบุคลากรและคุณภาพชีวิตชุมชน เพื่อมุ่งสู่องค์กรสมรรถนะสูงและสังคมที่เข้มแข็ง

ด้วยกรอบดังกล่าว กลุ่มบริษัท PCC มุ่งสร้างการเติบโตอย่างสมดุล เสริมสร้างความยืดหยุ่นทางธุรกิจ และเติบโตอย่างยั่งยืนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนในระยะยาว

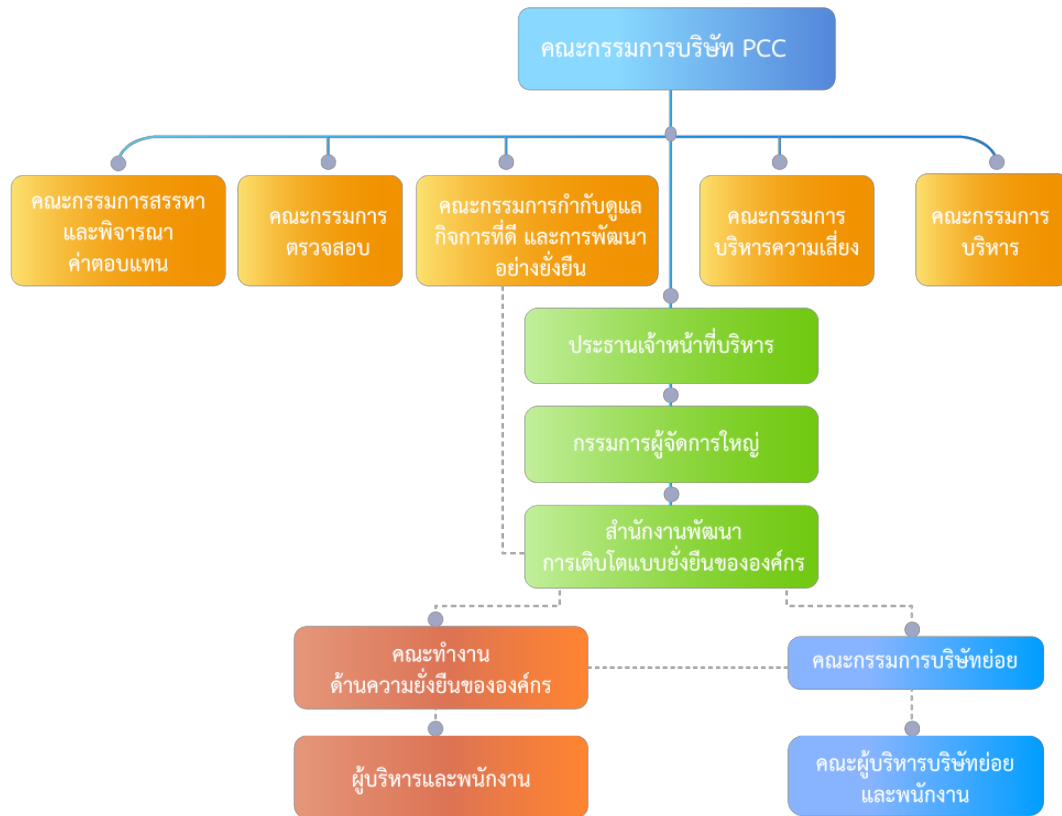
ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติม ใน “นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้วงเล็บ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



3.1.2 กรอบและกลยุทธ์การพัฒนาความยั่งยืนองค์กร



3.1.3 โครงสร้างการกำกับดูแลความยั่งยืน



ภาพรวมบทบาทหน้าที่ตามโครงสร้างผู้รับผิดชอบด้านการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร



พนักงาน/คู่ค้า/พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียอื่นที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมและปฏิบัติตามนโยบาย/กลยุทธ์/เป้าหมาย/แผนงาน/โครงการด้านความยั่งยืน

3.1.4 เป้าหมาย ตัวชี้วัด และความก้าวหน้าของการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร

แนวทางการกำหนดเป้าหมายความยั่งยืน กลุ่มบริษัท PCC กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (KPIs) ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) และแผนกลยุทธ์ความยั่งยืนระยะยาว (พ.ศ. 2567-2570) โดยกระบวนการกำหนดทิศทางดังกล่าว ครอบคลุมการวิเคราะห์ปัจจัยสำคัญ ดังนี้:

- ◆ Contextual Analysis: การพิจารณาบริบททางสังคม สิ่งแวดล้อม และแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของโลก (Global Trends)
- ◆ Strategic Alignment: การประเมินศักยภาพและทิศทางกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อสร้างการเติบโตที่สมดุลและยั่งยืนในทุกมิติ

ธรรมาภิบาล (Governance) : มีการบริหารแบบธรรมาภิบาล



<p>1.การกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านทุจริต และคอร์รัปชัน</p> <p>1.1 ได้รับการจัดระดับการกำกับดูแลกิจการ โดยสถาบันที่ได้รับการยอมรับในระดับประเทศ และ/หรือในระดับสากลหรือเทียบเท่า</p> <p>1.2 การละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจหรือการทุจริตคอร์รัปชัน</p>	<p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>ดีเลิศ (Excellence)</p> <p>ต่อเนื่องทุกปี</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>ดีเลิศ (Excellence)</p> <p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>กรณีการละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจหรือการทุจริตคอร์รัปชันเป็นศูนย์ภายใน ปี 2568</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>0 กรณี</p>	<p>3. เคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล</p> <p>3.1 ประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนจัดการความหลากหลายและยอมรับในความแตกต่าง ชี้นำและส่งเสริมด้านสิทธิมนุษยชนกับพนักงานทุกคน</p> <p>4. การรักษาความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของข้อมูล</p> <p>4.1 พนักงานที่ได้รับการอบรมด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และการใช้ ข้อมูลส่วนบุคคล</p>	<p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>กรณีละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>กรณีละเมิดสิทธิมนุษยชน</p> <p>0 กรณี</p> <p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>ร้อยละ 100</p> <p>ภายในปี 2568</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>ร้อยละ 100</p>
<p>2. การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบ</p> <p>2.1 คู่ค้ารายสำคัญที่ร่วมลงนามปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้าของธุรกิจ</p> <p>2.2 คู่ค้ารายใหม่ของบริษัทที่ผ่านการคัดกรองประเด็นด้านความยั่งยืน (ESG)</p>	<p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>ร้อยละ 100</p> <p>ภายในปี 2568</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>ร้อยละ 75.48</p> <p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>ร้อยละ 100</p> <p>ในปี 2568</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>ร้อยละ 73.73</p>	<p>5. คุณภาพและการเรียกคืนผลิตภัณฑ์</p> <p>5.1 กรณีหรือเหตุการณ์เรียกคืนผลิตภัณฑ์</p>	<p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>กรณีหรือเหตุการณ์เรียกคืนผลิตภัณฑ์เป็นศูนย์</p> <p>ภายในปี 2568</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>กรณีหรือเหตุการณ์เรียกคืนผลิตภัณฑ์</p> <p>0 กรณี</p>



เศรษฐกิจ (Economic) : เศรษฐกิจที่เติบโต ยั่งยืน ร่วมกัน

1. นวัตกรรมและเทคโนโลยีสำหรับทุกคน	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ไม่น้อยกว่า 10 โครงการ/กิจกรรม ภายใน ปี 2568 ผลการดำเนินงาน 12 โครงการ/กิจกรรม	2. พัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีส่วนร่วมให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัท 2.1 ส่งเสริมให้ชาวบ้านในชุมชนพื้นที่ใกล้เคียง ปลูกพืชโตเร็ว และไม่นำมาขายให้กับบริษัท เพื่อสร้าง Active Income	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ชาวบ้าน/เกษตรกรเข้าร่วมจำนวน ไม่น้อยกว่า 904 ราย ภายในปี 2568 ผลการดำเนินงาน ชาวบ้าน/เกษตรกรเข้าร่วมจำนวน 817 ราย
1.2 พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอ/สร้างนวัตกรรม (Ex. KAIZEN) ⁽¹⁾ หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัท PEM	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ในปี 2569 ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 5.73	3. การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ 3.1 ความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ในระดับดีมาก (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90)	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ร้อยละ 90 ในปี 2569 ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 93.00
1.3 เพิ่มรายได้ที่มาจากนวัตกรรมด้านสินค้า บริการ และธุรกิจใหม่ตลอดจนนวัตกรรมด้านกระบวนการจัดการ หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัท PEM ⁽²⁾ บริษัท PDE	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ร้อยละ 20 ในปี 2573 ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 23.26 46.0 ⁽¹⁾ 2.53 ⁽²⁾	4. เศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy) 4.1 ร้อยละของยอดขายผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (eco products) ต่อยอดขายผลิตภัณฑ์ทั้งหมด ⁽¹⁾ หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัท PEM	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ร้อยละ 15 ในปี 2569 ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 46

สิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ (Environment & Biodiversity) :
ที่ผสานประโยชน์สู่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และพัฒนาร่วมกัน



<p>1. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ</p> <p>1.1 มุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (ขอบเขต 1,2) ภายในปี 2573 และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2593 (Scope 1,2,3)</p>	<p>เป้าหมายระยะสั้น</p> <p>Net Zero Emission (Scope 1,2)</p> <p>ภายในปี 2573</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>7,978.00⁽¹⁾</p> <p>ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า</p>	<p>5. การจัดการของเสียและของเสียอาหารอย่างยั่งยืน</p> <p>5.1 ลดปริมาณของเสียอาหารและลดของเสียที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท PCC มุ่งสู่การฝังกลบของเสียเป็นศูนย์</p>	<p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>ZERO Waste to Landfill</p> <p>ภายในปี 2573</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>68.93 ตัน</p>
<p>2. การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากร</p> <p>2.1 เพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาด</p> <p>2.2 ควบคุมการใช้พลังงานรวมสุทธิให้ลดลง โดยเปรียบเทียบกรณีการดำเนินธุรกิจตามปกติ</p>	<p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>ร้อยละ 50</p> <p>ภายใน ปี 2570</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>ร้อยละ 73.13</p> <p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>ร้อยละ 25</p> <p>ภายในปี 2568</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>ร้อยละ 37.36⁽²⁾</p>	<p>6. การปกป้องฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ</p> <p>6.1 หยุดยั้งการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ โดยการส่งเสริมการปลูกไม้เพื่อให้เกิด 4C ประกอบด้วย Clean Air, Clean & Lightly Soil, Clean Water, และ Clean Energy</p> <p>6.2 ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพ</p>	<p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>ปลูกต้นไม้จำนวน 20,000 ต้น</p> <p>ภายในปี 2568</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>จำนวน 35,430 ต้น</p> <p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>ร้อยละ 100</p> <p>ภายในปี 2569</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>ร้อยละ 100</p>
<p>3. การจัดการน้ำ</p> <p>3.1 ควบคุมการใช้น้ำรวมสุทธิต่อหน่วยรายได้ให้ลดลงโดยเปรียบเทียบกรณีจากการดำเนินธุรกิจตามปกติ เมื่อเทียบกับปีฐาน 2565</p>	<p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>ร้อยละ 10</p> <p>จากปี 2567</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>ร้อยละ 61.40</p> <p>(เพิ่มขึ้น 61.40% จาก BAU ไม่บรรลุเป้าหมาย)</p>	<p>6.3 ดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูง</p>	<p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>ร้อยละ 100</p> <p>ภายในปี 2569</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>ร้อยละ 50⁽³⁾</p>
<p>4. การรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอน</p> <p>4.1 จำนวนเหตุการณ์หรือกรณีการรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอน</p>	<p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>เป็นศูนย์</p> <p>ภายในปี 2569</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>เป็นศูนย์</p>	<p>6.4 ประเมินความสูญเสียด้านความหลากหลายทางชีวภาพของโครงการใหม่ในพื้นที่เสี่ยง</p>	<p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>ร้อยละ 100</p> <p>ภายในปี 2569</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>ร้อยละ N/A⁽⁴⁾</p>

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ ข้อมูลอยู่ระหว่างทวนสอบ

⁽²⁾ ในปี 2568 บริษัทมีการใช้พลังงานรวมสุทธิ 12,484.71 เมกะวัตต์ชั่วโมง ขณะที่ค่า BAU ที่ปรับตามรายได้อยู่ที่ 9,173.94 เมกะวัตต์ชั่วโมง ส่งผลให้การใช้พลังงานสูงกว่าค่า BAU ร้อยละ 26.48

⁽³⁾ เริ่มดำเนินโครงการที่บริษัท SBP จากพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูงจำนวนทั้งหมด 2 พื้นที่

⁽⁴⁾ จะประเมินในปี 2569

สังคม (Social) : สังคมที่ เติบโต ยั่งยืน มีสมรรถนะสูง



<p>1. พัฒนาความสามารถของบุคลากร</p> <p>1.1 พัฒนาพนักงานที่มีศักยภาพสูง (Talent) เป็น Successor ภายในปี 2569 และ มีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ</p> <p>1.2 สนับสนุนการศึกษาและสนับสนุน โอกาสในการเรียนรู้ตลอด ชีวิต พร้อมทั้งพัฒนากรอบ ความคิดพนักงาน</p>	<p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>ร้อยละ 100 ของ Successor ต้อง ผ่านการประเมินศักยภาพรอบใหม่ (Re-assessment) และมีการจัดทำ แผนพัฒนารายบุคคล (IDP) ระยะที่ 2 เพื่อปิดช่องว่างทักษะใหม่ (Future Skills) ภายในปี 2569</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>ร้อยละ N/A ^(*)</p> <p>หมายเหตุ: ^(*)รายงานในปี 2569</p>	<p>4. อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน</p> <p>4.1 สร้างหลักประกันการมีสุขภาพที่ดี และส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี มี ความปลอดภัยต่อร่างกายและ จิตใจ สำหรับพนักงานและ ผู้รับเหมา</p>	<p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>การประสบอันตรายจากการทำงาน และโรคจากการทำงานถึงขั้นหยุด งานเป็นศูนย์</p> <p>ในปี 2568</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>1.23 กรณี</p> <p>ต่อ 1,000,000 ชั่วโมง</p> <p>การทำงาน (เฉพาะการประสบ อันตรายจากการทำงาน)</p>
<p>2. การพัฒนาความผูกพันต่อองค์กร</p> <p>2.1 ผลการสำรวจความผูกพันของ พนักงานที่มีต่อองค์กร</p>	<p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80</p> <p>ในปี 2567</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>ร้อยละ 79.34</p>	<p>5. การจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและการไม่เลือกปฏิบัติ</p> <p>5.1 มีการประเมินความเสี่ยงจากการ ละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน ในการดำเนินธุรกิจ (Human Rights Due Diligence: HRDD) พร้อมมาตรการป้องกัน</p> <p>5.2 พนักงานผู้หญิงในระดับจัดการ*</p> <p>หมายเหตุ: *ระดับ 6B-9A</p>	<p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15</p> <p>ในปี 2568</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>ร้อยละ 48.29</p>
<p>3. การเรียนรู้และการเสริมสร้างสุขภาพ</p> <p>3.1 ส่งเสริมการก่อตั้งมูลนิธิพัฒนาทุน ทางปัญญา เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ ของเด็กและเยาวชน รวมทั้งผู้ใหญ่ ส่งเสริมสุขภาพ ป้องกัน ลดโรคไม่ ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) ชาวบ้าน สามารถสร้างความรู้ร่วมกันใน หมู่บ้าน ลดรายจ่าย พร้อมทั้ง สุขภาพดี ภายในปี 2568</p>	<p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>จำนวนครัวเรือนนำร่อง มีสุขภาพดี BMI ปกติ/ไม่มีโรค NCDs ไม่น้อย กว่า หรือเท่ากับร้อยละ 80 ภายใน ปี 2570</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>NA ⁽¹⁾</p> <p>หมายเหตุ: ⁽¹⁾ เริ่มรายงานรอบปี 2569</p>	<p>5.3 จัดทำหลักสูตร e-learning หัวข้อ สิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสื่อสาร และเผยแพร่ภายใน องค์กรอย่างต่อเนื่อง</p>	<p>เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว</p> <p>อย่างน้อย 1 หลักสูตร</p> <p>ในปี 2568</p> <p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>1 หลักสูตร</p>



People: ส่งเสริมคุณภาพชีวิตพนักงาน และประชาชน

<div> <div>1</div> <div>NO POVERTY</div> </div> <div> <div>753 ราย⁽¹⁾</div> <div> <div>(1.1)</div> <div> <p>ชาวบ้าน/เกษตรกรในพื้นที่ใกล้เคียง บริษัทที่ได้ถือหุ้นเป็นเจ้าของ โรงไฟฟ้าชีวมวล และรับเงินปันผล (สร้าง Passive Income)</p> <p>หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัท SBP ⁽²⁾ บริษัท PSL</p> </div> </div> </div> <div> <div>(1.1)</div> <div> <div>817 ราย⁽¹⁾⁽²⁾</div> <div> <p>ชาวบ้าน/เกษตรกรในพื้นที่ใกล้เคียง บริษัท ที่ได้รับการส่งเสริมปลูกพืชโตเร็ว และไฟ นำนายขายให้กับบริษัท (สร้าง Active Income)</p> <p>หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัท SBP ⁽²⁾ บริษัท PSL</p> </div> </div> </div> <div> <div>(1.5)</div> <div> <div>80.88 ล้านบาท</div> <div>สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ</div> </div> </div>	<div> <div>3</div> <div>GOOD HEALTH AND WELL-BEING</div> </div> <div> <div>748 ราย</div> <div> <div>(3.8)</div> <div> <p>พนักงานที่เข้าถึงบริการสุขภาพที่มีคุณภาพ ปลอดภัยและมีประสิทธิภาพ ด้วยสวัสดิการรักษายาบาลผู้ป่วยนอก (OPD) และประกันกลุ่ม</p> </div> </div> </div> <div> <div>(3.4)</div> <div> <div>10 โครงการ⁽¹⁾⁽⁴⁾</div> <div> <p>ที่ได้จัดทำ เพื่อส่งเสริมการป้องกันโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) และส่งเสริมสุขภาพจิตและความเป็นอยู่ที่ดีของพนักงาน</p> <p>หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัท SBP ⁽⁴⁾ บริษัท PEM</p> </div> </div> </div> <div> <div>(3.5)</div> <div> <div>780 ราย⁽¹⁾⁽⁴⁾⁽⁵⁾</div> <div> <p>พนักงานที่ได้รับการส่งเสริมป้องกัน และการรักษาการใช้สารเสพติดผ่านมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหา ยาเสพติดในสถานประกอบการ</p> <p>หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัท SBP ⁽⁴⁾ บริษัท PEM ⁽⁵⁾ บริษัท PSP</p> </div> </div> </div>	<div> <div>4</div> <div>QUALITY EDUCATION</div> </div> <div> <div>569 ราย</div> <div> <div>(4.1)</div> <div> <p>เด็ก เยาวชน และผู้ใหญ่ ที่ได้รับการเข้าถึงการศึกษา และพัฒนาทักษะที่จำเป็น</p> </div> </div> </div> <div> <div>(4.1)</div> <div> <div>563 ทุน</div> <div> <p>สนับสนุนทุนการศึกษา ตั้งแต่ระดับอนุบาล ถึง มัธยมศึกษาปีที่ 6 หรือระดับปวช. รวมถึงระดับอุดมศึกษา</p> </div> </div> </div> <div> <div>(4.1)</div> <div> <div>2.92 ล้านบาท</div> <div>มูลค่าการสนับสนุนทุนการศึกษา</div> </div> </div>
<div> <div>2</div> <div>ZERO HUNGER</div> </div> <div> <div>73 ราย</div> <div> <div>(2.2)</div> <div> <p>เด็กแรกเกิดถึงอายุ 3 ปี ที่ได้รับนม เพื่อยุติภาวะทุพโภชนาการและขาดสารอาหาร (บุตรพนักงาน)</p> </div> </div> </div> <div> <div>(2.1)</div> <div> <div>756 ราย</div> <div> <p>พนักงานระดับ 1-7B ได้รับเงินสนับสนุนค่าอาหาร กลางวัน เพื่อให้ทุกคนสามารถเข้าถึงอาหารที่ปลอดภัย มีโภชนาการ</p> </div> </div> </div> <div> <div>(2.3)</div> <div> <div>90 ราย⁽¹⁾</div> <div> <p>ชาวบ้าน/เกษตรกรที่ได้รับการส่งเสริมพืช ผัก สมุนไพร เพื่อใช้เป็นอาหาร</p> <p>หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัท SBP</p> </div> </div> </div>	<div> <div>(3.6)</div> <div> <div>72 ราย⁽¹⁾⁽⁴⁾</div> <div> <p>พนักงานที่เข้าร่วมโครงการฟรีไซซ์ ขับขี่ปลอดภัย สร้างวินัยจราจร เพื่อลดจำนวนการตายและบาดเจ็บอุบัติเหตุทางถนน</p> <p>หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัท SBP ⁽⁴⁾ บริษัท PEM</p> </div> </div> </div> <div> <div>(3.6)</div> <div> <div>90 ราย⁽¹⁾</div> <div> <p>ชาวบ้าน/เกษตรกร ที่ได้เข้าร่วมโครงการส่งเสริมสุขภาพป้องกันโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs)</p> <p>หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัท SBP</p> </div> </div> </div>	<div> <div>5</div> <div>GENDER EQUALITY</div> </div> <div> <div>ร้อยละ 49.33</div> <div> <div>(5.5)</div> <div> <p>ผู้บริหารหญิงต่อผู้บริหารทั้งหมด</p> </div> </div> </div>

Prosperity

เติบโต มั่งคั่ง ยั่งยืน

7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY

9,483,310 กิโลวัตต์-ชั่วโมง
ปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียน

(7.2) **ร้อยละ 75.27**
การใช้พลังงานหมุนเวียนเทียบกับการใช้พลังงานที่ใช้ทั้งหมด

8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH

487 ราย
การจ้างแรงงานท้องถิ่นของกลุ่มบริษัท PCC

843,150 บาท
จำนวนเงินบริจาคกองทุนผู้พิการ

(8.5) **0.25 กรณี**
ต่อ 200,000 ชั่วโมงต่อการทำงาน (เฉพาะการประสบอันตรายรายการการทำงาน)

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

86,848,000 บาท
มูลค่านวัตกรรม

(9.4,9.5) **12 ผลงานนวัตกรรม**

10 REDUCED INEQUALITIES

ร้อยละ 95.63
พนักงานที่ได้รับการอบรมหลักสูตรสิทธิมนุษยชน และนำไปปฏิบัติ

(10.3)

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES

30 ราย⁽⁴⁾
ชาวบ้านในพื้นที่ใกล้เคียงบริษัท ที่ได้รับการฝึกอบรมการคัดแยกขยะอย่างถูกต้อง

หมายเหตุ: ⁽⁴⁾ บริษัท PEM

(11.6) **30 ราย⁽⁴⁾**
ชาวบ้านในพื้นที่ใกล้เคียงบริษัท ที่ได้เข้าร่วมกิจกรรม Open house

หมายเหตุ: ⁽⁴⁾ บริษัท PEM

Planet

รักษาสภาพ

6 CLEAN WATER AND SANITATION

104.18 ลูกบาศก์เมตรต่อล้านบาท
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิมาใช้ต่อหน่วยรายได้

(6.4) **425,706.57 ลูกบาศก์เมตร** ปริมาณการใช้น้ำมาใช้ทั้งหมด

12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION

14,101.65 kg⁽⁴⁾
ลดปริมาณการใช้พลาสติกขวดน้ำดื่ม (Polyethylene Terephthalate)

หมายเหตุ: ⁽⁴⁾ บริษัท PEM

ร้อยละ 93.48
ลดปริมาณขยะที่ต้องนำไปฝังกลบ

(12.2, 12.3, 12.5) **98.2:1.8**
ปริมาณของเสียที่นำไปใช้ประโยชน์ ต่อปริมาณของเสียที่ไม่ได้นำไปใช้ประโยชน์

13 CLIMATE ACTION

11.00 ตัน
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อล้านบาท ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1 , Scope 2 และ Scope 3 ต่อหน่วยรายได้)

4,741.00 ตัน
คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้จากการใช้พลังงานหมุนเวียน

(13.1, 13.2, 13.3) **4 ผลลัพธ์**
ขึ้นทะเบียนรับรองฉลากสินค้าคาร์บอน (Carbon Footprint Product Label)

14 LIFE BELOW WATER

ร้อยละ 100
น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วนำกลับมาใช้รดน้ำต้นไม้แทนการปล่อยลงแหล่งน้ำ

(14.1)

15 LIFE ON LAND

24,965 ตัน
ปลูกต้นไม้ในพื้นที่ชุมชน

(15.2)

Peace

สร้างสันติภาพ สงบสุข

16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS

กำหนดแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับบทบัญญัติที่กำหนดไว้ในกฎหมายไทยและกฎหมายต่างประเทศที่บริษัทดำเนินการ รวมถึงชี้แนะว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights หรือ UNGP)

(16.5, 16.b) จัดทำแผนงานขอการรับรองเป็นสมาชิก แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต CAC (Collective Action Coalition Against Corruption)

ร่วมสนับสนุนให้คู่ค้าปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้า

Partnership

ส่งเสริมความร่วมมือเพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

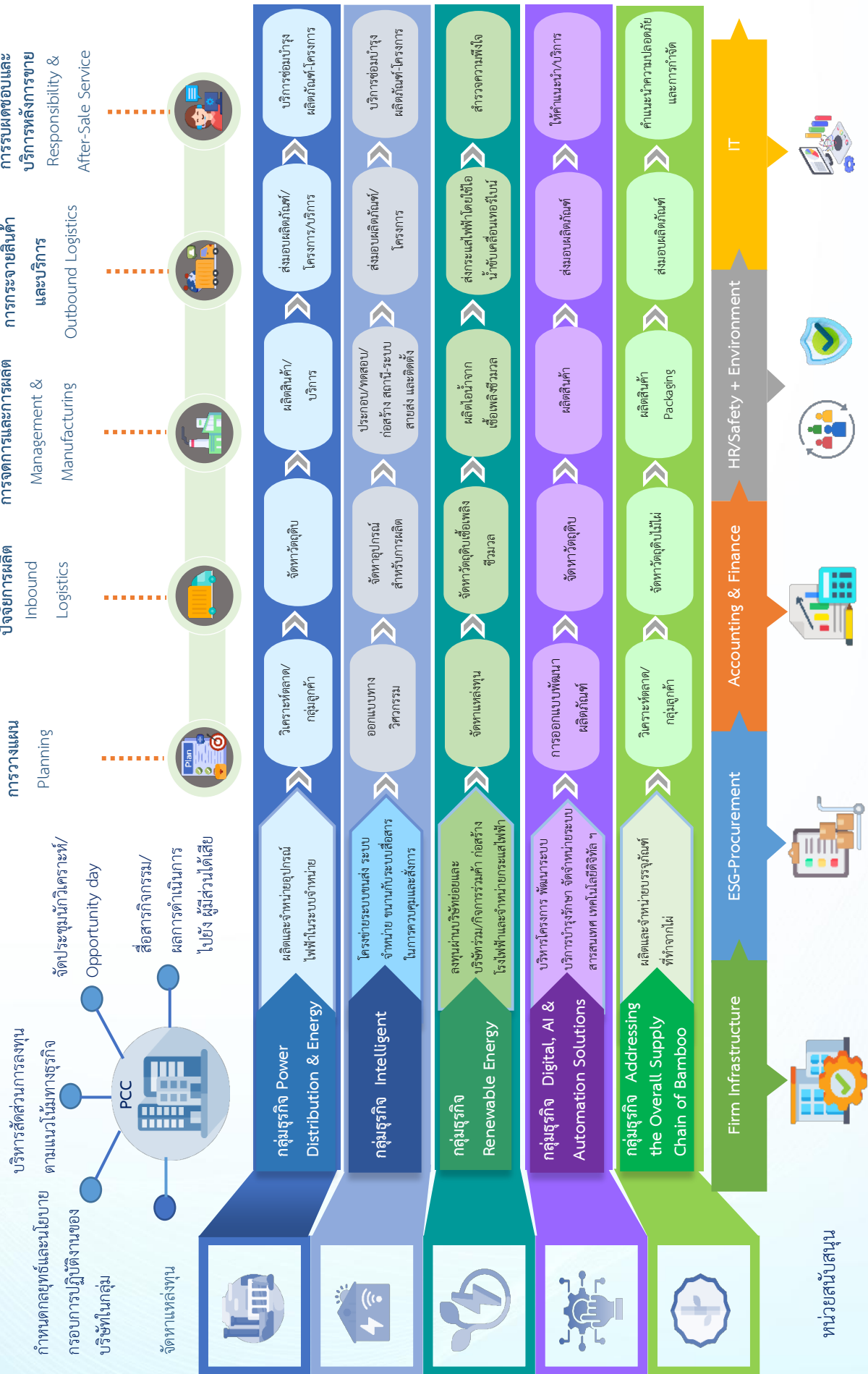
17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS

ร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยการเข้าร่วมโครงการด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ด้านแรงงานสัมพันธ์ ต่างๆ ของภาครัฐและเอกชน รวมทั้งสถาบันการศึกษาในการศึกษา วิจัย และพัฒนานวัตกรรม/เทคโนโลยี ตลอดจนชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงบริษัท ร่วมกันลดขยะฝังกลบ ปลูกต้นไม้ในพื้นที่ชุมชน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่มูลค่าของบริษัท

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าของบริษัท

การดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC แบ่งออกเป็น 5 กิจกรรมหลัก โดยแต่ละกิจกรรมมีความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่ม ดังนี้



หน่วยสนับสนุน

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัท PCC ตระหนักดีว่าการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนคือหัวใจสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน เราจึงมุ่งสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 13 กลุ่มตลอดห่วงโซ่คุณค่า ผ่านกระบวนการรับฟังและมีส่วนร่วมที่หลากหลาย ตั้งแต่การสำรวจความคิดเห็น การสัมภาษณ์เชิงลึก ไปจนถึงการสื่อสารผ่านช่องทางดิจิทัลและเวทีสัมมนา เพื่อสะท้อนความคาดหวังที่แท้จริงมาสู่กระบวนการตัดสินใจขององค์กร

ข้อมูลและความคิดเห็นเหล่านี้ได้ถูกนำมาบูรณาการเข้ากับการประเมินผลกระทบด้านความยั่งยืน (Impact Assessment) ครอบคลุมทั้งมิติสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ สังคม บรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ รวมถึงมิติด้านสิทธิมนุษยชน โดยพิจารณาอย่างถี่ถ้วนถึงผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบ ทั้งที่เกิดขึ้นแล้วหรือมีโอกาสจะเกิดขึ้นในอนาคต ครอบคลุมทั้งในสถานะปกติและสถานการณ์วิกฤต เพื่อให้เห็นภาพรวมของความเสี่ยงและโอกาสอย่างชัดเจน

จากการวิเคราะห์อย่างรอบด้าน กลุ่มบริษัท PCC จึงนำผลลัพธ์มาจัดลำดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Assessment) ที่มีนัยสำคัญต่อองค์กรและผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อกำหนดทิศทางการกลยุทธ์และวางแผนการดำเนินงานที่ตอบสนองต่อความต้องการของทุกฝ่ายได้อย่างมีประสิทธิภาพ มุ่งเน้นการสร้างคุณค่าร่วมกันและบรรลุเป้าหมายความยั่งยืนตามมาตรฐานสากลอย่างเป็นรูปธรรม



การสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนายั่งยืน ปี 2568 ในหัวข้อ “การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ” และ “การวิเคราะห์และกำหนดประเด็นสำคัญการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (Material Topics Determination)” <https://investor.precise.co.th/document/sustainability-reports>

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ “ผสานประโยชน์สุขทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและพัฒนาร่วมกัน”

กลุ่มบริษัท PCC ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจบนรากฐานของความรับผิดชอบต่อสังคมและการสร้างการเติบโตอย่างสมดุล ภายใต้กรอบกลยุทธ์ “ผสานประโยชน์สุขทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและพัฒนาร่วมกัน” ซึ่งเน้นการส่งเสริม ป้องกัน และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ โดยบูรณาการการดำเนินงานให้สอดคล้องกับกฎหมาย ข้อบังคับท้องถิ่น มาตรฐานสากล และเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs) ตลอดห่วงโซ่คุณค่า

เพื่อขับเคลื่อนกลยุทธ์ดังกล่าวให้เกิดผลสัมฤทธิ์ที่เป็นรูปธรรม เรามุ่งสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มผ่านโครงการยกระดับคุณภาพสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานตาม 4 แนวทางหลักที่สำคัญ ได้แก่:

- 1. การจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (Sustainable Procurement)** เราให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบตั้งแต่จุดเริ่มต้น โดยคัดสรรและสนับสนุนคู่ค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม พร้อมส่งเสริมการเลือกใช้สินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อระบบนิเวศ เพื่อสร้างเครือข่ายธุรกิจสีเขียวร่วมกัน
- 2. กระบวนการผลิตและปฏิบัติการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (Eco-friendly Operations)** กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด ผ่านการรับรองมาตรฐานสากลทั้ง ISO 9001 ISO 14001 และ ISO 45001 โดยนำหลักการ Lean Process KAIZEN และ BCG Model มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดการสูญเสียในทุกขั้นตอน นอกจากนี้ยังมุ่งลดการใช้พลาสติกแบบครั้งเดียวทิ้ง (Single-use Plastic) และเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาดในกระบวนการผลิต
- 3. การสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วม (Environmental Awareness & Biodiversity)** เราส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพให้แก่พนักงาน ชุมชน และผู้มีส่วนได้เสีย ผ่านการฝึกอบรมอย่าง

ต่อเนื่องและการดำเนินโครงการรณรงค์ต่าง ๆ เช่น การประหยัดพลังงานในองค์กร เพื่อสร้างวัฒนธรรมการมีส่วนร่วมในการรักษาสิ่งแวดล้อมและส่งมอบความเป็นอยู่ที่ดีแก่ชุมชนรอบข้าง

4. ระบบโลจิสติกส์และบรรจุภัณฑ์สีเขียว (Green Logistics & Packaging) พัฒนาระบบขนส่งและส่งมอบสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยการนำเทคโนโลยี AI มาช่วยวางแผนเส้นทางเพื่อลดการใช้พลังงาน พร้อมทั้งบริหารจัดการบรรจุภัณฑ์ตามหลักเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ทั้งการนำกลับมาใช้ซ้ำ (Reuse) เช่น ลังไม้หรือท่อน้ำ และการนำเข้าสู่กระบวนการรีไซเคิล (Recycle) เพื่อลดปริมาณขยะอย่างยั่งยืน

โดยกลุ่มบริษัท PCC มีแนวทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และผลการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการลดผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจในส่วนต่างๆ ดังนี้

◆ **การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการจัดการก๊าซเรือนกระจก** กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ ผ่านการบริหารจัดการพลังงานและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม ตลอดจนการสร้างความรู้ความตระหนักรู้และการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทาน ควบคู่กับการลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียวและการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาด



ผลการดำเนินการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการจัดการก๊าซเรือนกระจก สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนายั่งยืน ปี 2568 หัวข้อ “การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการจัดการก๊าซเรือนกระจก” <https://investor.precise.co.th/th/document/sustainability-reports>

◆ **การจัดการพลังงาน และบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ** กลุ่มบริษัท PCC มุ่งเน้นการเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาดผ่านการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมาใช้ ควบคู่กับการจัดซื้อจัดจ้างผลิตภัณฑ์และบริการที่มีประสิทธิภาพด้านพลังงาน พร้อมประยุกต์ใช้หลักการ 7R (Refuse, Reduce, Reuse, Refurbish, Recycle, Remanufacture และ Recover) ในการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างเป็นระบบ ตลอดจนส่งเสริมความตระหนักรู้ด้านการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพแก่พนักงานและชุมชนโดยรอบ



ผลการดำเนินการ จัดการพลังงานและบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนายั่งยืน ปี 2568 หัวข้อ “การจัดการพลังงานและบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ” <https://investor.precise.co.th/th/document/sustainability-reports>

◆ **การจัดการขยะและของเสียอย่างยั่งยืน** กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินการจัดการขยะและของเสียอย่างเป็นระบบและยั่งยืน มุ่งสู่เป้าหมายการจัดการขยะและของเสียด้วยวิธีฝังกลบเป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill) ผ่านการควบคุมคุณภาพกระบวนการดำเนินงานตั้งแต่การออกแบบ การผลิต ไปจนถึงการส่งมอบสินค้าและบริการ ควบคู่กับการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของพนักงาน และการบูรณาการหลักการ 7R (Refuse, Reduce, Reuse, Refurbish, Recycle, Remanufacture และ Recover) รวมถึงการดำเนินธุรกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) ตลอดจนการสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม อาทิ โครงการคัดแยกขยะอย่างถูกต้อง โครงการธนาคารขยะชุมชน และการนำขยะไปใช้เป็นส่วนปรับปรุงดิน เพื่อช่วยลดปริมาณของเสียและเพิ่มการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า



ผลการดำเนินการ จัดการขยะและของเสียอย่างยั่งยืน สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนายั่งยืน ปี 2568 หัวข้อ “การจัดการขยะและของเสียอย่างยั่งยืน” <https://investor.precise.co.th/th/document/sustainability-reports>

◆ **การปกป้องฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ** กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นที่จะไม่ก่อให้เกิดการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ โดยจัดทำ การประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงพัฒนาเครื่องมือเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานในพื้นที่คุ้มครองหรือพื้นที่อ่อนไหวทางระบบนิเวศ ควบคู่กับการสร้างความร่วมมือกับพันธมิตรในการดำเนินโครงการฟื้นฟูและอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เพื่อลดผลกระทบต่อระบบนิเวศทั้งทางบกและทางน้ำ และส่งเสริมการฟื้นฟู ปกป้อง และเพิ่มความอุดมสมบูรณ์ของระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพอย่างต่อเนื่อง อาทิ โครงการส่งเสริมการปลูกไม้ ซึ่งสามารถใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตและสร้างประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนในหลากหลายมิติ



ผลการดำเนินงาน การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนายั่งยืน ปี 2568 หัวข้อ “การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ” <https://investor.precise.co.th/th/document/sustainability-reports>

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัท PCC ตระหนักถึงความรุนแรงของสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในปัจจุบัน และมุ่งมั่นมีส่วนร่วมในการรับมือกับความท้าทายในระดับโลก โดยยกระดับการดำเนินงานภายใต้กรอบกลยุทธ์ “ผสานประโยชน์สุขทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและพัฒนาาร่วมกัน” ควบคู่กับการเปิดเผยข้อมูลผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้ ตามกรอบการรายงานสากล (GRI Standards)

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท PCC ได้ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมกำหนดมาตรการรองรับและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบ ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่อุปทาน ตั้งแต่การออกแบบ การจัดซื้อจัดหา การผลิตสินค้าและบริการ การกระจายสินค้าและโลจิสติกส์ การจัดการของเสียและผลิตภัณฑ์หลังการใช้งาน รวมถึงการมีส่วนร่วมของคู่ค้าทั้งทางตรงและทางอ้อม และในปี 2568 กลุ่มบริษัท PCC ปลดปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Green House Gas: GHG) ขอบเขตที่ 1, 2 และ 3 จำนวน 44,506 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (TonCO₂eq) ซึ่งได้รับการทวนสอบโดยบริษัท บูโรเวอร์ทิส เซอทิฟิเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด เมื่อวันที่ 19 - 20 มีนาคม 2569



ผลการดำเนินงาน การจัดการสิ่งแวดล้อม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนายั่งยืน ปี 2568 หัวข้อ “การจัดการสิ่งแวดล้อม” และ “การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการจัดการก๊าซเรือนกระจก” <https://investor.precise.co.th/th/document/sustainability-reports>

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

สังคม (Social) : สังคมที่เติบโต ยั่งยืน มีสมรรถนะสูง

ภายในองค์กร

กลุ่มบริษัท PCC ตระหนักถึงความสำคัญของสังคมที่เป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนไปสู่การพัฒนายั่งยืน จึงมีการกำกับดูแล การบริหารจัดการและการดำเนินงานตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ที่มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้รับทราบ โดยกำหนดกระบวนการตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน รวมไปถึงกำหนดนโยบายและหลักการด้านค่าตอบแทนและผลประโยชน์ มีการพิจารณาเงินเดือนและสวัสดิการสำหรับพนักงานและคู่ค้าที่อย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย มีช่องทางแจ้งเบาะแสสำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อกำหนดมาตรการเยียวยาได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อส่งเสริมการทำงานด้วยความมั่นคงปลอดภัย มุ่งเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ มอบความสุขและคุณภาพชีวิตที่

ดีแก่พนักงาน นอกจากนี้ยังเน้นการดำเนินงานด้านความก้าวหน้าในอาชีพ สุขภาพ ลดค่าครองชีพของพนักงาน ตลอดจนการสนับสนุนทุนการศึกษาบุตรพนักงาน เป็นต้น

เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานแรงงานทั้งห่วงโซ่มูลค่า พนักงาน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการผลิตทุกคนจะได้รับการดูแลที่ดี มีความสุขและมีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี กลุ่มบริษัท PCC มุ่งมั่นดูแลพนักงานให้ได้รับการปฏิบัติอย่างถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องกับข้อกำหนด ข้อปฏิบัติ มาตรฐานสากล และความคาดหวังของลูกค้า รวมถึงการเสริมสร้างแรงงานสัมพันธ์ที่ดีในองค์กรจึงได้กำหนดมาตรฐานแรงงานของกลุ่มบริษัท PCC ขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายแรงงานไทย มาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชน และแรงงานสัมพันธ์ ประกอบด้วย 5 หลักการ ได้แก่ การคุ้มครองแรงงานสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ แรงงานสัมพันธ์ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และระบบการบริหารจัดการ โดยมีเป้าหมายที่จะให้แต่ละบริษัทย่อย และสถานประกอบการอื่นๆที่เป็นคู่ค้าของกลุ่มบริษัท PCC นำไปปฏิบัติ

ภายนอกองค์กร

กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินงานตามนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน โดยมุ่งสร้างคุณค่าทางสังคมควบคู่กับการเติบโตทางธุรกิจ ผ่านการส่งเสริมด้านการศึกษา สุขภาพ ความมั่นคงในอาชีพและรายได้ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศและระดับโลก (UN SDGs) กลุ่มบริษัท PCC ให้การสนับสนุนเด็ก เยาวชน และประชาชนทั่วไปในการเข้าถึงการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ ควบคู่กับการพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ และการส่งเสริมอาชีพเพื่อสร้างรายได้อย่างยั่งยืนแก่เกษตรกรและผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) โดยดำเนินงานผ่านความร่วมมือระหว่างภาคชุมชน ภาครัฐ และภาคเอกชน (People-Public-Private Partnership) ผ่านโครงการเพื่อสังคมที่หลากหลาย ภายใต้ 3 แนวทางหลัก ต่อไปนี้

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินงานสนับสนุนผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร ภายใต้กลยุทธ์ “สังคมที่เติบโต ยั่งยืน มีสมรรถนะสูง” โดยส่งเสริมการสร้างอาชีพและรายได้ให้แก่ชุมชน ครอบคลุมเกษตรกรและกลุ่มเปราะบาง ผ่านการส่งเสริมการปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีและเหมาะสม (Good Agricultural Practices: GAP) การรับซื้อผลผลิตในราคาที่เป็นธรรม ตลอดจนการสนับสนุนด้านการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างต่อเนื่อง

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญกับการมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้เสีย โดยดำเนินการสำรวจความคิดเห็นและรับฟังข้อเสนอแนะในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานอย่างเหมาะสม พร้อมสร้างความสัมพันธ์อันดีและความเชื่อมั่นในระยะยาว ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านสังคมอย่างโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ ตามกรอบการรายงานสากล GRI Standards 2021



ผลการดำเนินงานด้านสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2568 หัวข้อ “การมีส่วนร่วมกับชุมชนเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน”
<https://investor.precise.co.th/th/document/sustainability-reports>

กลุ่มบริษัท PCC มุ่งมั่นสร้างคุณค่าด้านสังคมบนพื้นฐานของการเคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล ควบคู่กับการยกระดับการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงานอย่างต่อเนื่อง

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท PCC ได้ดำเนินการแก้ไขและปรับปรุงประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงจากการประเมินความเสี่ยงและการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD) พร้อมทั้งทบทวนกระบวนการประเมินและตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนครอบคลุมทุกกิจกรรม ทุกพื้นที่ดำเนินงาน รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้าที่สำคัญ

ขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัท PCC ได้ยกระดับการบริหารจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงานของพนักงานและผู้รับเหมา เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด และสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ปลอดภัย โดยได้รับการรับรองมาตรฐานด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในระดับสากล TIS 18001 / ISO 45001:2018 อย่างต่อเนื่อง



ผลการดำเนินงานด้านสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2568 หัวข้อ “การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน” และ หัวข้อ “การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน” <https://investor.precise.co.th/th/document/sustainability-reports>

พนักงานและแรงงาน

◆ นโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

กลุ่มบริษัท PCC ยึดหลักการ “Social & Quality of Work Life (People & Peace)” และแนวคิด “สะอาด ปลอดภัย มีวินัย สร้างกำไร” เป็นกรอบในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยให้ความสำคัญกับพนักงานในฐานะทุนมนุษย์ (Human Capital) และเคารพความแตกต่างหลากหลายของพนักงาน พร้อมดูแลพนักงานด้วยความเท่าเทียม (Diversity & Equity)



ผลการดำเนินงานด้านสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2568 หัวข้อ “การพัฒนาทักษะและความก้าวหน้าในอาชีพ” <https://investor.precise.co.th/th/document/sustainability-reports>

◆ นโยบายหรือแนวปฏิบัติการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

กลุ่มบริษัท PCC ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรมเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) โดยยึดมั่นและปฏิบัติตามกฎหมายแรงงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด พร้อมทั้งนำหลักการและมาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชนมาประยุกต์ใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของธุรกิจ ได้แก่ ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (The Universal Declaration of Human Rights: UDHR), ข้อตกลงประชาคมโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact: UNGC) และ หลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGPs)



ผลการดำเนินงานด้านสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2568 หัวข้อ “การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน” <https://investor.precise.co.th/th/document/sustainability-reports>

◆ การจ้างงานและการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม

● การจ้างงานอย่างเป็นธรรม

กลุ่มบริษัท PCC กำหนดโครงสร้างเงินเดือนและค่าตอบแทนอย่างชัดเจนและเป็นธรรม สอดคล้องกับคุณค่าของแต่ละตำแหน่งงานตามกรอบความรู้ ความสามารถ และความรับผิดชอบ รวมทั้งมีการเทียบเคียงกับองค์กรที่มีลักษณะงานใกล้เคียงกัน เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและสามารถแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน

กลุ่มบริษัทจัดให้มีสวัสดิการตามที่กฎหมายกำหนด โดยคำนึงถึงสภาพเศรษฐกิจ สังคม และภาวะตลาดแรงงาน ตลอดจนคุณค่าและศักดิ์ศรีของพนักงาน เพื่อให้พนักงานสามารถดำรงชีวิตได้อย่างเหมาะสม มีคุณภาพชีวิตที่ดี และได้รับการดูแลในระดับที่ทัดเทียมหรือดีกว่าองค์กรที่ดำเนินธุรกิจในลักษณะเดียวกัน

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท PCC เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอแนะและปรับปรุงสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ ผ่านการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานเป็นประจำทุกปี พร้อมทั้งจัดให้มีสภาพแวดล้อมการทำงานและความเป็นอยู่ที่เหมาะสม เป็นธรรม และเอื้อต่อการปฏิบัติงานของพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียม

- **การจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม**

กลุ่มบริษัท PCC กำหนดโครงสร้างตำแหน่งงาน โครงสร้างเงินเดือน และสวัสดิการอย่างชัดเจน พร้อมสื่อสารให้พนักงานทุกระดับรับทราบ โดยมีหลักเกณฑ์และกระบวนการประเมินผลการปฏิบัติงานและการปรับค่าตอบแทนที่โปร่งใส เป็นธรรม และสามารถตรวจสอบได้

- **หลักเกณฑ์การประเมินผลงานประจำปี**

การประเมินผลการปฏิบัติงานครอบคลุมทั้งตัวชี้วัดด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน รวมถึงการประเมินสมรรถนะ (Competency) และผลงานรายบุคคล โดยมีกระบวนการประเมิน ตรวจสอบ และอนุมัติที่เหมาะสมตามระดับตำแหน่งงาน

- **การปรับขึ้นเงินเดือน**

การปรับค่าตอบแทนประจำปีพิจารณาจากผลการประเมินผลงานที่ผ่านการอนุมัติ โดยใช้หลักเกณฑ์เดียวกันอย่างยุติธรรม พร้อมพิจารณาโครงสร้างเงินเดือน ผลการปฏิบัติงาน และงบประมาณที่กำหนด รวมถึงมีแนวทางสนับสนุนบุคลากรที่มีศักยภาพและความเป็นผู้นำในอนาคต

- **สวัสดิการและคุณภาพชีวิตพนักงาน**

กลุ่มบริษัทจัดสวัสดิการที่ครอบคลุมการทำงานและการดำรงชีวิตของพนักงานและครอบครัว ตั้งแต่การฝึกอบรม การรักษาพยาบาล ประกันสุขภาพ ชุติยนิฟอร์ม ค่าอาหาร กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ไปจนถึงการดูแลด้านความมั่นคงหลังเกษียณ เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและความมั่นคงของพนักงานในระยะยาว

- **การส่งเสริมการจ้างงานอย่างเท่าเทียม**

- ◆ **การส่งเสริมให้พนักงานผู้พิการและผู้สูงอายุมีอาชีพและรายได้**

กลุ่มบริษัท PCC ส่งเสริมความเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ โดยคำนึงถึงความหลากหลายของบุคลากร ทั้งด้านอายุ เพศ เชื้อชาติ ศาสนา ภาษา และความสามารถของบุคคลให้เหมาะสมกับลักษณะงาน รวมถึงไม่กีดกันกลุ่มเปราะบางหรือผู้มีข้อจำกัดทางร่างกาย ปัจจุบันยังไม่มีผู้พิการสมัครเข้าทำงานเป็นพนักงาน กลุ่มบริษัท PCC จึงได้ส่งเงินสมทบเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ จำนวน 843,150 บาท เพื่อสนับสนุนการคุ้มครอง การพัฒนาศักยภาพ การศึกษา และการประกอบอาชีพของคนพิการ ตลอดจนสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรที่เกี่ยวข้องให้เกิดประโยชน์อย่างทั่วถึง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท PCC ยังสนับสนุนการจ้างงานผู้สูงอายุตามความเหมาะสมของลักษณะงาน โดยมีพนักงานสูงอายุจำนวน 4 คน และให้ความสำคัญกับการเตรียมความพร้อมรองรับสังคมสูงอายุ ซึ่งเป็นประเด็นสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ เพื่อให้ผู้สูงอายุมีความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสามารถมีส่วนร่วมในสังคมได้อย่างเหมาะสม

● ส่งเสริมการพัฒนาความรู้และทักษะให้กับพนักงาน อย่างต่อเนื่อง

- ◇ กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างต่อเนื่อง ครอบคลุมทั้งทักษะที่เป็นในปัจจุบันและทักษะแห่งอนาคต (Future Skills) พร้อมสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการเรียนรู้ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กรในระยะยาว
- ◇ ในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้นำดำเนินแผนการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างเป็นระบบ เพื่อสนับสนุนเป้าหมายองค์กรและการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล โดยมุ่งเน้น 3 วัตถุประสงค์หลัก ได้แก่
 - การพัฒนา Digital Business Architecture เพื่อเป็นกรอบโครงสร้างพื้นฐานด้านระบบงานและข้อมูลของกลุ่มบริษัท
 - การพัฒนา Digital Business Technology Platform ครอบคลุมแพลตฟอร์มด้าน Customer Experience, Ecosystem, Data & Analytics, Information System และ IoT
 - การพัฒนา Digital Engineering ตามกรอบมาตรฐาน IEC 15288 เพื่อเสริมศักยภาพด้าน System Engineering และการพัฒนา Total Customer Solution
 - กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรในฐานะกลไกสำคัญในการยกระดับประสิทธิภาพการทำงาน (Productivity) พร้อมทั้งเสริมสร้างความพร้อมขององค์กรในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงในอนาคต

การจ้างงาน										
สถิติพนักงานกลุ่มบริษัท PCC	หน่วย	2566			2567			2568		
		ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	คน	637	324	961	614	310	924	542	291	833 ¹
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานทั้งหมด	ชั่วโมง/คน/ปี	-	-	13.34	9.11	8.96	18.07	17.17	21.00	22.3
ค่าใช้จ่ายในการอบรมความรู้และพัฒนาพนักงาน (ล้านบาท)	ล้านบาท	-	-	3.63	3.57	3.51	7.08	2.24	2.62	4.86

หมายเหตุ: ¹ จำนวนพนักงานทั้งหมด รวมทั้งพนักงานและผู้บริหาร



ผลการดำเนินงานด้านสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2568 หัวข้อ “การพัฒนาทักษะและความก้าวหน้าในอาชีพ”
<https://investor.precise.co.th/th/document/sustainability-reports>

◆ การบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (QSHE)

กลุ่มบริษัท PCC มุ่งมั่นสู่ความเป็นเลิศในการดำเนินธุรกิจผ่าน ระบบการจัดการแบบบูรณาการ (Integrated Management System: IMS) ซึ่งเป็นการผนวกมาตรฐานสากลเข้าด้วยกัน เพื่อยกระดับประสิทธิภาพองค์กรและการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ประกอบด้วย:

- ◇ ISO 9001:2015: ระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System)
- ◇ ISO 14001:2015: ระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System)

- ◇ ISO 45001:2018 / TIS 18001: ระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety Management System)

- **การยกระดับนโยบายและเป้าหมายในปี 2568**

- ◇ ในปี 2568 กลุ่มบริษัทได้ทบทวนและปรับปรุง นโยบายด้าน QSHE ให้มีความเข้มข้นและสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยมุ่งเน้นในประเด็นสำคัญ ดังนี้:
 - การปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง (Continuous Improvement): ควบคุมและพัฒนากระบวนการผลิตและบริการให้มีประสิทธิภาพสูงสุด
 - การบริหารความเสี่ยงและโอกาส: วิเคราะห์ปัจจัยรอบด้านเพื่อป้องกันและลดผลกระทบเชิงลบ พร้อมแสวงหาโอกาสในการพัฒนาอย่างยั่งยืน
 - การสร้างวัฒนธรรมความปลอดภัย: มุ่งเน้นการสร้างความรู้ (Awareness) ให้แก่พนักงาน คู่ค้า และผู้รับเหมา เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและปลอดภัยต่อชีวิต

- **กลไกการขับเคลื่อนและกำกับดูแล**

กลุ่มบริษัทได้จัดตั้ง คณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (คปอ.) เพื่อเป็นกลไกหลักในการกำกับดูแลและติดตามผล ดังนี้:

- ◇ การปฏิบัติตามกฎหมาย: ตรวจสอบและทบทวนแผนงานให้สอดคล้องกับข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด
- ◇ เป้าหมายอุบัติเหตุเป็นศูนย์ (Zero Accident): มุ่งป้องกันการบาดเจ็บ การเจ็บป่วยจากการทำงาน และการลดเหตุเดือดร้อนรำคาญต่อชุมชนรอบข้าง
- ◇ การมีส่วนร่วมของพนักงาน: เปิดช่องทางให้ผู้ปฏิบัติงานมีส่วนร่วมในการเสนอแนะและปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน
- ◇ ขอบเขตการบังคับใช้: นโยบายและระบบการจัดการนี้ครอบคลุมถึงพนักงานทุกคน คู่ธุรกิจ (Business Partners) และผู้รับเหมา (Contractors) ที่ปฏิบัติงานในพื้นที่ของกลุ่มบริษัท PCC เพื่อร่วมกันสร้างคุณค่าที่ยั่งยืนให้แก่สังคมและสิ่งแวดล้อม



ผลการดำเนินงานด้านสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2568 หัวข้อ “การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน” <https://Investor.precise.co.th/th/document/sustainability-reports>

- ◆ **ความผูกพันของพนักงาน**

นโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัท PCC ให้มีความสำคัญกับการสร้างความพึงพอใจ ความผูกพัน และคุณภาพชีวิตในการทำงานของพนักงานในทุกระดับ โดยตระหนักว่าพนักงานเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

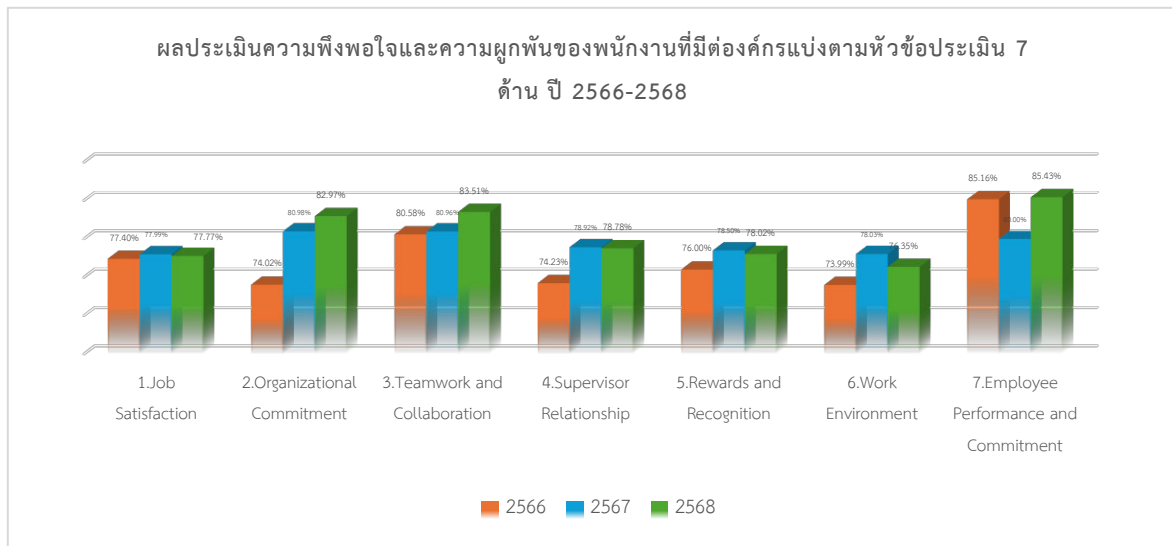
- **กลยุทธ์สู่การเติบโตอย่างยั่งยืนและ Digitalization**

เพื่อต่อยอดความสำเร็จ กลุ่มบริษัท PCC ได้กำหนดแนวทางเชิงรุกในปี 2568 เพื่อยกระดับประสบการณ์ของพนักงานในทุกมิติ โดยมุ่งเน้น :

- ◇ Labor Relations: เสริมสร้างความสัมพันธ์ภายในองค์กรผ่านกิจกรรมที่สร้างสรรค์
- ◇ Talent Development & Career Path: วางเส้นทางความก้าวหน้าในอาชีพที่ชัดเจนและตอบโจทย์ศักยภาพรายบุคคล
- ◇ Digital Transformation: พัฒนาทักษะและสภาพแวดล้อมในการทำงานเพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ยุค Digitalization อย่างเต็มรูปแบบ

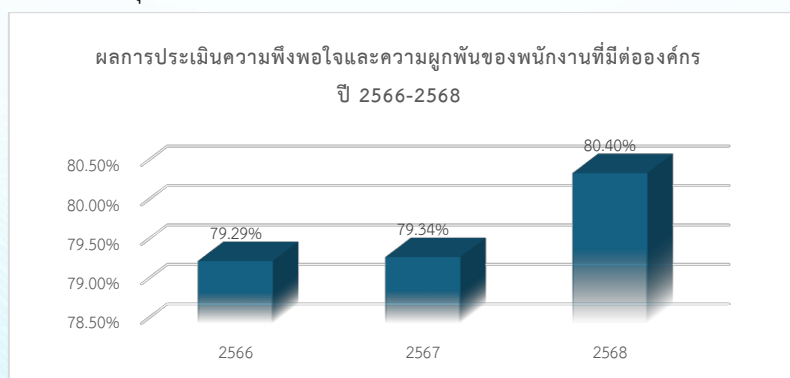
กลุ่มบริษัท PCC จึงกำหนดให้มีการสำรวจ ความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร อย่างสม่ำเสมอ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการสะท้อนมุมมอง ความต้องการ ความคาดหวัง และประสบการณ์การทำงานของพนักงานในแต่ละกลุ่ม ซึ่งมีความหลากหลายทั้งในด้านบทบาทหน้าที่ ลักษณะงาน และบริบทการทำงาน การสำรวจครอบคลุมประเด็นด้านความพึงพอใจ ความสุขในการทำงาน ความชัดเจนของบทบาทหน้าที่ และเป้าหมายในการทำงาน โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 7 ด้าน ดังนี้

1. Job Satisfaction: ความพึงพอใจในงาน
 2. Organizational Commitment: ความมุ่งมั่นขององค์กร
 3. Teamwork and Collaboration: การทำงานเป็นทีม และการทำงานร่วมกัน
 4. Supervisor Relationship: ความสัมพันธ์ระหว่างหัวหน้างาน
 5. Rewards and Recognition: รางวัลและการยอมรับ
 6. Work Environment: สภาพแวดล้อมในการทำงาน
 7. Employee Performance and Commitment: ประสิทธิภาพการทำงาน และความมุ่งมั่นของพนักงาน
- และมีผลการประเมินแบ่งตาม 7 ด้านในปี 2566 - 2568 ดังนี้



ผลการประเมินในช่วงปี 2566 – 2568 แสดงให้เห็นถึงแนวโน้มที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่องในทุกด้าน โดยเฉพาะด้าน Teamwork and Collaboration และ Employee Performance and Commitment สะท้อนถึงวัฒนธรรมองค์กรที่ให้ความสำคัญกับการทำงานร่วมกัน ความไว้วางใจ และการสร้างคุณค่าร่วมกันอย่างยั่งยืน

สำหรับปี 2568 ดัชนีความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรของกลุ่มบริษัท PCC โดยรวม อยู่ที่ร้อยละ 80.40 ซึ่งสูงกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ และเพิ่มขึ้นจากปี 2567 ซึ่งอยู่ที่ ร้อยละ 79.34 สะท้อนถึงประสิทธิผลของแนวทางและกิจกรรมด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลที่ดำเนินมาอย่างต่อเนื่อง



- **ความมุ่งมั่นของกลุ่มบริษัท PCC**

กลุ่มบริษัท PCC ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาและพัฒนาทรัพยากรบุคคล โดยเชื่อว่าการมีบุคลากรที่มีความพึงพอใจและความผูกพันในระดับสูง จะช่วยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน เสริมสร้างประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงาน และสนับสนุนการส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าอย่างยั่งยืน ทั้งนี้ บริษัท PCC ได้กำหนดแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาในประเด็นที่ผลการประเมินยังอยู่ในระดับที่สามารถพัฒนาเพิ่มเติมได้ พร้อมทั้งเป้าหมายให้ ดัชนีความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปีก่อนหน้า เพื่อเสริมสร้างรากฐานด้านทรัพยากรบุคคลให้แข็งแกร่งในระยะยาว

- **แนวทางการพัฒนาในประเด็นที่ยังสามารถปรับปรุงเพิ่มเติม**

จากผลการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรในช่วงปี 2566 – 2568 แม้ภาพรวมคะแนนดัชนีจะมีแนวโน้มปรับตัวดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท PCC ได้ให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์เชิงลึกในประเด็นที่ผลคะแนน ทรงตัวหรือปรับลดลงเล็กน้อย เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการพัฒนาและยกระดับการบริหารทรัพยากรบุคคลอย่างรอบด้าน



ผลการดำเนินงานด้านสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2568 หัวข้อ “การพัฒนาทักษะและความก้าวหน้าในอาชีพ”
<https://investor.precise.co.th/th/document/sustainability-reports>

- ◆ **ข้อพิพาทด้านแรงงาน**

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท PCC ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน

- ◆ **การเคารพสิทธิมนุษยชน**

- **นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน**

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชนและศักดิ์ศรีความเป็นมนุษย์ของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดห่วงโซ่มูลค่าทางธุรกิจ ในปี 2567 กลุ่มบริษัท PCC ได้ประกาศใช้นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) อย่างเป็นทางการ และได้ดำเนินการ ทบทวนและปรับปรุงนโยบายในปี 2568 เพื่อให้มีความสอดคล้องกับบริบทการดำเนินงาน แนวปฏิบัติสากล และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย

กลุ่มบริษัท PCC ยึดถือแนวทางการดำเนินงานตามมาตรฐานสิทธิมนุษยชนสากล ครอบคลุมการไม่ใช้แรงงานเด็กและแรงงานบังคับ การส่งเสริมอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การไม่เลือกปฏิบัติ และการป้องกันการคุกคามหรือการล่วงละเมิดในสถานที่ทำงาน

ในกรณีที่มีการร้องเรียนหรือพบการกระทำที่เข้าข่ายการคุกคามหรือการล่วงละเมิด กลุ่มบริษัท PCC จะดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และให้ความคุ้มครองผู้ได้รับผลกระทบ พร้อมพิจารณาดำเนินการทางวินัยต่อผู้กระทำความผิดตามกฎหมายและข้อบังคับการทำงานอย่างเคร่งครัด

รายละเอียดเกี่ยวกับนโยบาย แนวปฏิบัติ และการบริหารจัดการด้านสิทธิมนุษยชน ตลอดจนกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ได้เปิดเผยไว้ใน รายงานความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท PCC ซึ่งสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้



ผลการดำเนินงานด้านสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2568 หัวข้อ “การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน”
<https://investor.precise.co.th/th/document/sustainability-reports>

◆ ลูกค้า

● ความพึงพอใจของลูกค้า และการพัฒนาความพึงพอใจลูกค้า

การสร้างประสบการณ์และความพึงพอใจของลูกค้า (Customer Experience and Satisfaction) กลุ่มบริษัท PCC มุ่งเน้นการดำเนินงานภายใต้หลักการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพสูงสุด ปลอดภัย และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม โดยในปี 2568 บริษัท PCC ได้ยกระดับกลยุทธ์การบริหารความสัมพันธ์ลูกค้าผ่านแนวคิด "นวัตกรรมตลาด" เพื่อตอบโจทย์ความต้องการในยุค Digital Transformation ดังนี้:

- ◇ กลยุทธ์การตอบสนองอย่างฉับไว และแม่นยำ (Fast & Precise Response): พัฒนาระบบการบริหารจัดการข้อมูลลูกค้าเพื่อการวางแผนการตลาดที่แม่นยำ สามารถตอบสนองต่อความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและถูกต้อง
- ◇ การยกระดับบริการ และผลิตภัณฑ์ (Product & Service Excellence): มุ่งเน้นการวิจัยและพัฒนา (R&D) เพื่อนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการใหม่ๆ และยกระดับมาตรฐานสินค้าและบริการเดิมให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น สร้างความแตกต่างและเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันในตลาดใหม่
- ◇ การขยายเครือข่ายพันธมิตร (Strategic Partnership): สร้างความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่มีความเชี่ยวชาญ เพื่อร่วมกันพัฒนาโซลูชันที่ครอบคลุมและตรงใจลูกค้ามากที่สุด

● แนวปฏิบัติด้านการตลาดและโฆษณาอย่างรับผิดชอบ

แนวปฏิบัติด้านการตลาดและการสื่อสารอย่างรับผิดชอบ (Responsible Marketing and Labeling) กลุ่มบริษัท PCC ยึดถือจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัด โดยให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลที่โปร่งใส เที่ยงธรรม และเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจของลูกค้า ภายใต้มาตรฐานดังนี้:

- ◇ การสื่อสารอย่างโปร่งใสและเป็นธรรม (Responsible Communication): นำเสนอข้อมูลสินค้าและบริการตามความเป็นจริง ครบถ้วน และชัดเจน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในแบรนด์ PCC และปกป้องผลประโยชน์สูงสุดของผู้บริโภค
- ◇ การกำกับดูแลฉลากและมาตรฐานผลิตภัณฑ์ (Product Labeling & Standards): ควบคุมการจัดทำฉลากผลิตภัณฑ์อย่างเข้มงวดให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานสากลที่เกี่ยวข้อง โดยครอบคลุมถึงข้อมูลด้านความปลอดภัยและผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตลอดวงจรชีวิตผลิตภัณฑ์
- ◇ ความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของข้อมูล: มุ่งเน้นการปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) เพื่อสร้างความมั่นใจในการเข้าถึงบริการดิจิทัลของกลุ่มบริษัท PCC

● การให้ข้อมูลรายละเอียดของสินค้าและบริการ

กลุ่มบริษัท PCC มุ่งมั่นที่จะให้ความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และ/หรือบริการนั้นๆ ที่อาจเป็นประโยชน์สำหรับการตัดสินใจของลูกค้าผ่านการตลาดและการสื่อสารต่างๆ ที่เป็นธรรม ทั้งนี้กลุ่มบริษัท PCC ได้มีการจัดทำคู่มือ/คำแนะนำในการติดตั้ง การใช้งาน และการบำรุงรักษา พร้อมทั้งมีบริการติดตั้งโดยผู้เชี่ยวชาญเพื่ออำนวยความสะดวกและสร้างความปลอดภัยสูงสุดแก่ลูกค้า

● การส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญสูงสุดในเรื่องความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยได้รับการรับรองระบบการบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าและบริการมีประสิทธิภาพและปลอดภัยเป็นไปตามมาตรฐาน ครอบคลุมตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบจนถึงการส่งมอบ

- **การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค**

กลุ่มบริษัท PCC มุ่งมั่นสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับสินค้าและ/หรือบริการแก่ลูกค้าและผู้บริโภคอย่างโปร่งใส ผ่านฉลากสินค้า คู่มือการใช้งาน และสื่อการสื่อสารต่าง ๆ โดยปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของลูกค้า และมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญกับการสื่อสารข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ เช่น การใช้ฉลากที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการให้ข้อมูลเกี่ยวกับการลดมลพิษหรือผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อสุขภาพ ความปลอดภัยของลูกค้า และชุมชนโดยรวม

- **การพัฒนาสินค้าและบริการที่ปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยของลูกค้า/ผู้บริโภค**

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญกับความปลอดภัยต่อสุขภาพของลูกค้า ผู้บริโภค สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งพัฒนาและปรับปรุงสินค้าและบริการอย่างต่อเนื่อง อาทิ

- ◇ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ Solid Insulated Load Break Switch (Solid LBS) ที่ไม่มีการใช้ก๊าซ SF₆ (SF₆ Free) ซึ่งเป็นก๊าซเรือนกระจกที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- ◇ การให้บริการระบบ Home Energy Management System ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน ควบคู่กับการยกระดับคุณภาพชีวิตของผู้อยู่อาศัย ผ่านการใช้เทคโนโลยี IoT และระบบตรวจวัดสภาพแวดล้อม เช่น อุณหภูมิ ความชื้น ก๊าซ และฝุ่น PM2.5
- ◇ การพัฒนาหม้อแปลงไฟฟ้าที่มีระบบตรวจติดตามสุขภาพแบบเรียลไทม์
- ◇ การพัฒนาผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์จากเยื่อไม้ ปลอดภัย เคมี และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ◇ มุ่งมั่นพัฒนาสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และสนับสนุนการขอ Green Label ของผลิตภัณฑ์

- **การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า**

กลุ่มบริษัท PCC เคารพความเป็นส่วนตัวและให้ความสำคัญกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า คู่ค้า คู่สัญญา พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยได้กำหนด นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Policy) ประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) แนวปฏิบัติกรณีข้อมูลรั่วไหล และแนวทางการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อให้การเก็บรวบรวม ใช้ และเปิดเผยข้อมูลเป็นไปตาม พระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินการเสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลแก่พนักงานอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการสื่อสารภายในและการอบรมที่เกี่ยวข้อง เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และส่งเสริมการใช้และบริหารจัดการข้อมูลอย่างเหมาะสมตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

ในปี 2568 มีพนักงานได้รับการอบรมด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลคิดเป็น ร้อยละ 95.63 ของพนักงานทั้งหมด และไม่พบเหตุการณ์ข้อมูลส่วนบุคคลรั่วไหลที่มีนัยสำคัญ

- **การบริหารความสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อลูกค้า**

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้าโดยยึดหลัก ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer-centric) ทั้งในเชิงรุกและเชิงรับ เพื่อมุ่งสร้างประสบการณ์ที่ดีและความพึงพอใจอย่างยั่งยืน ผ่านการรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของลูกค้า การดูแลลูกค้าอย่างใส่ใจ และการพัฒนาสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับความคาดหวังของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส รักษาประสิทธิภาพในการผลิตสินค้าและการให้บริการ และให้ความสำคัญกับการสร้างความเชื่อมั่นแก่ลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง โดยมีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า ปีละ 1 ครั้ง ณ จุดให้บริการ ผ่านแบบสอบถามอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อนำข้อมูลที่ได้มาวิเคราะห์และใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงสินค้าและ/หรือ

บริการ รวมถึงการวางแผนเชิงรุกในการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้าให้ตรงกับความต้องการมากยิ่งขึ้น ซึ่งในปี 2568 ภาพรวมคะแนนความพึงพอใจของลูกค้าร้อยละ 93

รายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการความสัมพันธ์กับลูกค้า การรับฟังเสียงของลูกค้า และการจัดการข้อร้องเรียน ได้เปิดเผยไว้ในรายงานความยั่งยืนของกลุ่มบริษัท PCC

- **ข้อร้องเรียนจากลูกค้า**

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท PCC จัดให้มีกระบวนการรับข้อร้องเรียนและการให้คำแนะนำแก่ลูกค้า กรณีที่ลูกค้าไม่ได้รับความเป็นธรรมหรือเกิดความไม่พึงพอใจจากสินค้าและ/หรือบริการ โดยกำหนดช่องทางการติดต่อที่เหมาะสมและเข้าถึงได้ อาทิ การแจ้งผ่านเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายที่รับผิดชอบโครงการโดยตรง ทางไปรษณีย์ ทางอีเมล และทางเว็บไซต์ของบริษัท PCC ตามที่ระบุไว้ในนโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญกับการรับฟังและพิจารณาข้อร้องเรียนอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และรวดเร็ว เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ในรอบปี 2568 ไม่ปรากฏข้อร้องเรียนจากลูกค้าที่มีนัยสำคัญ

- ◆ **คู่แข่ง**

กลุ่มบริษัท PCC ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้หลักการแข่งขันเสรีและเป็นธรรม ตามกรอบกฎหมายและหลักปฏิบัติสากล โดยยึดมั่นในจริยธรรมทางธุรกิจ และเคารพกติกาการแข่งขันอย่างเหมาะสมกลุ่มบริษัท PCC ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งด้วยวิธีการที่ไม่สุจริต ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการบิดเบือน ทำลายชื่อเสียง หรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า และปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า พ.ศ.2560 รวมถึงกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันการผูกขาดและการค้าที่ไม่เป็นธรรม

ทั้งนี้ ในปี 2568 ไม่ปรากฏข้อพิพาทหรือการฟ้องร้องระหว่างกลุ่มบริษัท PCC กับคู่แข่งทางการค้า

- ◆ **การพัฒนาชุมชนเพื่อสังคม**

กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าร่วมให้แก่สังคมตามนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development) ภายใต้วิสัยทัศน์ "สังคมเติบโต ยั่งยืน มีสมรรถนะสูง" โดยมุ่งเน้นการยกระดับคุณภาพชีวิตและการศึกษา เพื่อขับเคลื่อนชุมชนให้ก้าวทันการเปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัล สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนแห่งสหประชาชาติ (UN SDGs)

- **กลยุทธ์การดำเนินงานผ่านโมเดลความร่วมมือ (People-Public-Private-Partnership: PPPP Model)**

กลุ่มบริษัท PCC เชื่อมมั่นในพลังแห่งความร่วมมือแบบ People-Public-Private-Partnership :PPPP Model ซึ่งเป็นการประสานพลังระหว่าง ภาคชุมชน ภาครัฐ และภาคเอกชน เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ยั่งยืนผ่าน 3 แนวทางหลัก ดังนี้:

แนวทางหลักวัตถุประสงค์และการดำเนินงาน

1. ให้โอกาส สร้างอนาคต: มุ่งเน้นการเข้าถึงโอกาสทางการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ การมอบทุนการศึกษา และการสนับสนุนอุปกรณ์การเรียนรู้เพื่อลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม
2. ให้ทักษะ สร้างรายได้: สนับสนุนการฝึกอบรมทักษะวิชาชีพที่จำเป็น (Up-skill & Re-skill) ให้แก่เกษตรกรและผู้ประกอบการรายย่อย (SMEs) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและสร้างรายได้ที่มั่นคง
3. ให้พื้นที่ สร้างคุณภาพชีวิต: การใช้พื้นที่ขององค์กรและชุมชนเพื่อสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดี ส่งเสริมสุขภาวะ และการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมในท้องถิ่น เพื่อความร่วมมือที่แน่นแฟ้นในระยะ

- การขับเคลื่อนโครงการเพื่อสังคมในปี 2568

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท PCC ได้ยกระดับโครงการ CSR ไปสู่การสร้าง Shared Value (CSV) โดยนำความเชี่ยวชาญด้านวิศวกรรมพลังงานและดิจิทัลเข้าไปช่วยพัฒนาชุมชน อาทิ:

- Digital Literacy for Communities: การส่งเสริมทักษะดิจิทัลเพื่อให้คนในชุมชนสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลและตลาดออนไลน์
- Smart Agriculture Support: การให้คำปรึกษาและนำเทคโนโลยีพลังงานมาปรับใช้กับวิสาหกิจชุมชนและเกษตรกร เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มผลผลิต



ผลการดำเนินงานด้านสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนายั่งยืน ปี 2568 หัวข้อ “การมีส่วนร่วมกับชุมชนเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน”
<https://investor.precise.co.th/th/document/sustainability-reports>

3.5 การจัดการความยั่งยืนในมิติการกำกับดูแล และเศรษฐกิจ

3.5.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ มุ่งมั่นเน้นการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่าทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development Policy) นโยบายต่อต้านการทุจริต กำหนดจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กร รวมถึงภายนอกองค์กร ผ่านนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (Sustainable Procurement Policy) จรรยาบรรณคู่ค้า และแนวปฏิบัติอย่างยั่งยืน (Supplier Sustainability Code of Conduct) และนโยบายการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน (Sustainable Supply Chain Management Policy) มุ่งสู่การดำเนินงานของคู่ค้าที่คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติด้านแรงงาน การดำเนินงานที่มีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบเชิงลบ และเพิ่มผลกระทบเชิงบวกในด้านสิ่งแวดล้อม ตามหลักบรรษัทภิบาลของกลุ่มบริษัท PCC กฎหมาย และแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ 2 แนวทางหลัก ได้แก่

- ◆ ภายในองค์กร โดยมุ่งกำกับดูแลภายในองค์กร สร้างความตระหนักรู้ และแรงบันดาลใจให้กับพนักงานดำเนินงานอย่างโปร่งใส เป็นธรรม กำหนดให้มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนายั่งยืนของกลุ่มบริษัท PCC ซึ่งทำหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ ด้านความยั่งยืน ด้านการต่อต้านทุจริต และกำหนดจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน พร้อมทั้งการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงด้าน ESG ร่วม/และเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อเตรียมความพร้อมและหาแนวทางตอบสนองได้ทันทั่วทั้งที่ พร้อมกันนี้ กลุ่มบริษัท PCC ยังคงมุ่งมั่นสร้างคุณค่าด้านสังคม การเคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล รวมถึงยกระดับการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยพื้นที่ปฏิบัติงานของพนักงาน ครอบคลุมไปถึงผู้รับเหมา เพื่อบริหารจัดการพื้นที่ปฏิบัติงานและสภาพแวดล้อมให้มีความปลอดภัยตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด สำหรับปี 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีการทบทวนกระบวนการตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence Process) ของทุกกิจกรรมพื้นที่การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท PCC อย่างต่อเนื่อง และจัดอบรมหลักสูตร “สิทธิมนุษยชน” ให้กับพนักงาน เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงยกระดับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงานของพนักงาน ครอบคลุมไปถึงผู้รับเหมา ด้วยการดำเนินงานตามระบบมาตรฐานสากลด้านความปลอดภัย ISO45001:2018 อย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้เริ่มจัดทำแผนงานที่จะขยายขอบเขตครอบคลุมถึงคู่ค้าที่สำคัญ ซึ่งจะเริ่มดำเนินการในปี 2568

◆ โดยมุ่งดำเนินงานด้านการกำกับดูแลภายนอกองค์กร เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ครอบคลุมถึงคู่ค้าสำคัญ ให้มีความตระหนักถึงความเสี่ยงและดำเนินธุรกิจภายใต้การเตรียมความพร้อมและปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินธุรกิจให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน โปร่งใส เป็นธรรม คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการดำเนินงานร่วมกับคู่ค้าสำคัญลำดับที่ 1 และคู่ค้าลำดับอื่นในห่วงโซ่อุปทานครอบคลุมประเด็น รวมไปถึงการส่งเสริมให้คู่ค้ามีนโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืน



ผลการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนายั่งยืน ปี 2568 หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง” <https://investor.precise.co.th/document/sustainability-reports>

3.5.2 ผลการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ

◆ แนวปฏิบัติการใช้แรงงาน และอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

กลุ่มบริษัท PCC ยึดมั่นในการสร้างความเติบโตทางเศรษฐกิจควบคู่ไปกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดทั้ง ห่วงโซ่คุณค่า (Value Chain) โดยบูรณาการมิติด้านสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ สังคม และการกำกับดูแล (ESG) เข้ากับกระบวนการตัดสินใจทางธุรกิจ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

กลุ่มบริษัท PCC มุ่งเน้นการขับเคลื่อนผ่าน 2 แนวทางหลัก เพื่อยกระดับมาตรฐานบรรษัทภิบาลทั้งระบบ ดังนี้:

1. การกำกับดูแลภายในองค์กร (Internal Governance)

- ◇ **โครงสร้างการบริหารจัดการ:** กำหนดให้มี คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนายั่งยืน ทำหน้าที่กำหนดทิศทางการนโยบาย และกำกับดูแลความเสี่ยงด้าน ESG ร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสร้างความพร้อมในการรับมือกับความท้าทายที่เปลี่ยนแปลงไป
- ◇ **สิทธิมนุษยชนและอาชีวอนามัย:** มุ่งเน้นการเคารพสิทธิมนุษยชนสากลผ่านกระบวนการ ตรวจสอบอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence - HRDD) อย่างต่อเนื่อง พร้อมยกระดับความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงานตามมาตรฐาน ISO 45001:2018 ครอบคลุมทั้งพนักงานและผู้รับเหมา
- ◇ **การสร้างวัฒนธรรมองค์กร:** ในปี 2568 บริษัท PCC ยังคงเดินหน้าสร้างความตระหนักรู้ด้านความโปร่งใส และสิทธิมนุษยชนผ่านการอบรมหลักสูตรเฉพาะทาง เพื่อปลูกฝังจิตสำนึกการปฏิบัติงานอย่างมีจริยธรรมในทุกระดับ

2. การกำกับดูแลห่วงโซ่อุปทาน (External Supply Chain Governance)

- ◇ **การขยายขอบเขตการกำกับดูแล:** ในปี 2568 กลุ่มบริษัท PCC ได้เริ่มดำเนินการ ขยายขอบเขตการตรวจสอบ และประเมินผลไปยังคู่ค้าสำคัญ (Critical Suppliers) เพื่อส่งเสริมให้เกิดการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน การปฏิบัติด้านแรงงาน และการลดผลกระทบเชิงลบต่อสิ่งแวดล้อม
- ◇ **การสร้างพันธมิตรที่ยั่งยืน:** ส่งเสริมให้คู่ค้าลำดับที่ 1 (Tier 1 Suppliers) และคู่ค้าลำดับอื่นในห่วงโซ่อุปทาน จัดทำนโยบายการจัดหาอย่างยั่งยืนของตนเอง เพื่อสร้างมาตรฐานการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส เป็นธรรม และรับผิดชอบต่อสังคมร่วมกันทั้งระบบ

● สรุปผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2568

- ◇ HRDD Implementation: ทบทวนกระบวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนครบทุกพื้นที่ปฏิบัติงาน 100%

- ◇ Supplier Engagement: เริ่มใช้แนวปฏิบัติอย่างยั่งยืน (Supplier Sustainability Code of Conduct) ในการประเมินคู่ค้าสำคัญตามแผนงานที่วางไว้
- ◇ Risk Management: บูรณาการปัจจัย ESG เข้าเป็นส่วนหนึ่งของแผนบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร (Enterprise Risk Management)

◆ การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัท PCC มุ่งมั่นสร้างระบบนิเวศทางธุรกิจที่เข้มแข็งผ่านการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบ โดยผนึกกำลังร่วมกับคู่ค้าเพื่อสร้างความตระหนักรู้และยกระดับมาตรฐานการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในทุกมิติ

1. **การสร้างรากฐานความรู้และการสื่อสารจรรยาบรรณ** กลุ่มบริษัท PCC มุ่งเน้นการสร้างการเข้าใจด้านความยั่งยืนให้แก่ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง พร้อมสื่อสาร "คู่มือจรรยาบรรณคู่ค้าและแนวปฏิบัติอย่างยั่งยืน" (Supplier Code of Conduct) ไปยังคู่ค้าทุกราย รวมถึงผู้ประกอบการรายย่อย (SMEs) เพื่อวางรากฐานการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส เคารพสิทธิมนุษยชน และใส่ใจสิ่งแวดล้อม
2. **กระบวนการคัดเลือกและประเมินความเสี่ยงเชิงรุก** ในปี 2568 กลุ่มบริษัท PCC ได้ยกระดับความเข้มข้นในการบริหารจัดการคู่ค้า ดังนี้:
 - ◇ การประเมินคู่ค้าใหม่: กำหนดให้มีการประเมินด้านความยั่งยืนเป็นหนึ่งในเกณฑ์มาตรฐานสำหรับการคัดเลือกคู่ค้าทุกราย
 - ◇ การตรวจประเมิน ณ สถานที่ประกอบการ (On-site Audit): เริ่มดำเนินการเข้าตรวจประเมินพื้นที่ปฏิบัติงานของ คู่ค้ารายสำคัญลำดับที่ 1 (Tier 1 Critical Suppliers) เพื่อประเมินความเสี่ยงและประสิทธิภาพการดำเนินงานด้าน ESG ในพื้นที่จริงอย่างเป็นรูปธรรม
 - ◇ การบริหารจัดการความเสี่ยง: ในกรณีที่พบประเด็นความเสี่ยง กลุ่มบริษัท PCC จะสนับสนุนให้คู่ค้าจัดทำ แผนมาตรการจัดการความเสี่ยง (Mitigation Plan) พร้อมติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างมาตรฐานความปลอดภัยและจริยธรรมที่เท่าเทียม
3. **การเสริมสร้างศักยภาพและการเติบโตไปด้วยกัน (Supplier Partnership)** เราไม่ได้มุ่งเน้นเพียงการกำกับดูแล แต่ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพคู่ค้าผ่านแนวทางต่างๆ:
 - ◇ Capacity Building: สนับสนุนองค์ความรู้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและการเติบโตทางธุรกิจของ คู่ค้าไปพร้อมกับกลุ่มบริษัท PCC
 - ◇ Supplier Engagement: จัดประชุมร่วมกับคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น วางแผนธุรกิจร่วมกัน และสร้างสัมพันธ์ภาพที่ดี ซึ่งถือเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนโครงการด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ร่วมกับคู่ค้าในระยะยาว



ผลการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนายั่งยืน ปี 2568 หัวข้อ "การบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน" <https://investor.precise.co.th/th/document/sustainability-reports>

◆ นวัตกรรมและเทคโนโลยี

- นโยบาย และแนวทางส่งเสริมนวัตกรรม

กลุ่มบริษัท PCC เชื่อมั่นว่านวัตกรรมคือรากฐานสำคัญในการสร้างรายได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างยั่งยืน เราจึงมุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมที่สร้างมูลค่าทางธุรกิจควบคู่ไปกับการยกระดับคุณภาพชีวิตของลูกค้าและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม เรามุ่งปลูกฝัง "วัฒนธรรมนวัตกรรม" (Innovation Culture) ให้เป็นส่วนหนึ่งของดีเอ็นเอองค์กร โดยบูรณาการแนวคิดสร้างสรรค์เข้ากับกระบวนการทบทวนกลยุทธ์และการวางแผนการดำเนินงานอย่างเป็นระบบ เพื่อผลักดันให้เกิดการพัฒนาผลิตภัณฑ์ บริการ และกระบวนการทำงานใหม่ๆ ที่ตอบโจทย์การเปลี่ยนแปลงของโลกพลังงานดิจิทัลอย่างต่อเนื่อง

● แผนงานการพัฒนานวัตกรรม

เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่เป็นรูปธรรม กลุ่มบริษัท PCC ได้วางโครงสร้างการดำเนินงานด้านนวัตกรรมผ่านกระบวนการหลัก ดังนี้:

- ◇ Systematic Ideation & Management: จัดให้มีกระบวนการรวบรวมและคัดกรองแนวคิดใหม่อย่างเป็นระบบ (Idea Pipeline) เพื่อเปลี่ยนความคิดสร้างสรรค์ให้เป็นนวัตกรรมที่สามารถต่อยอดเชิงพาณิชย์ได้อย่างต่อเนื่อง
- ◇ Knowledge Acquisition & Collaboration: มุ่งแสวงหาองค์ความรู้ใหม่จากทั้งภายในและภายนอก ผ่านความร่วมมือกับสถาบันวิจัย พันธมิตรทางเทคโนโลยี การร่วมทุน (Joint Venture) และการลงทุนด้านวิจัยและพัฒนา (R&D) เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับเทคโนโลยีแห่งอนาคต
- ◇ Effective Governance: กำกับดูแลการพัฒนานวัตกรรมในทุกขั้นตอน (Stage-Gate Process) เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์หรือกระบวนการใหม่จะสร้างมูลค่าเพิ่มและมอบคุณค่าที่แท้จริงแก่ผู้มีส่วนได้เสีย
- ◇ Intellectual Property Protection: มีระบบการจัดการและป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาอย่างเคร่งครัด เพื่อรักษาความเชื่อมั่นและจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ
- ◇ Empowerment & Collaboration: สร้างบรรยากาศการทำงานที่ส่งเสริมการทำงานข้ามสายงาน (Cross-functional Team) เปิดพื้นที่ให้พนักงานได้ทดลอง คิดค้น และยอมรับความเสี่ยงอย่างมีเหตุผล โดยมีระบบสร้างแรงจูงใจและการเผยแพร่ผลงานนวัตกรรมอย่างสม่ำเสมอ

● ผลการพัฒนานวัตกรรม

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท PCC ประสบความสำเร็จในการพัฒนานวัตกรรมที่สำคัญหลายโครงการ ทั้งในด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (SF6 Free Technology) และการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการพลังงานอัจฉริยะ (EMS) และการสนับสนุนภาคเกษตรกรรม เป็นต้น ทั้งนี้สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ที่รายงานความยั่งยืน ปี 2568

◆ ความมั่นคงปลอดภัยทางข้อมูลและไซเบอร์

● นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยให้กับระบบสารสนเทศขององค์กร (IT Security)

กลุ่มบริษัท PCC ตระหนักดีว่าท่ามกลางการเปลี่ยนผ่านสู่องค์กรดิจิทัล (Digitalization) ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นโครงสร้างพื้นฐานสำคัญในการขับเคลื่อนประสิทธิภาพและประสิทธิผลของธุรกิจ เราจึงมุ่งเน้นการบริหารจัดการระบบสารสนเทศให้มีความมั่นคงปลอดภัยและพร้อมตอบสนองต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่ซับซ้อนในปัจจุบัน

หลักการพื้นฐานในการรักษาความมั่นคงปลอดภัย (CIA Triad) กลุ่มบริษัท PCC ยึดถือแนวปฏิบัติเพื่อรักษามาตรฐานสารสนเทศภายใต้หลักการ 3 ประการ ดังนี้:

- ◇ Confidentiality (การรักษาความลับ): การจำกัดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลให้เฉพาะผู้ที่มีสิทธิ์เท่านั้น เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูลธุรกิจสำคัญ
- ◇ Integrity (ความถูกต้องสมบูรณ์): การดูแลให้ข้อมูลสารสนเทศมีความถูกต้อง แม่นยำ และไม่ถูกแก้ไขโดยมิชอบ เพื่อความเชื่อมั่นในการนำข้อมูลไปใช้งาน
- ◇ Availability (ความพร้อมใช้งาน): การบริหารจัดการระบบให้มีความเสถียรและพร้อมใช้งานอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับกระบวนการทางธุรกิจและการให้บริการลูกค้าได้อย่างไร้รอยต่อ

มาตรการกำกับดูแลและป้องกัน (IT Governance & Defense) เพื่อลดความเสี่ยงจากการใช้งานที่ไม่ถูกต้อง และภัยคุกคามไซเบอร์ กลุ่มบริษัท PCC จึงได้ดำเนินนโยบายดังนี้:

- ◇ การกำหนดนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Policy): วางระเบียบการใช้งานทรัพยากรสารสนเทศและเครือข่ายให้สอดคล้องกับนโยบายธุรกิจและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
- ◇ การบริหารจัดการความเสี่ยงด้านไซเบอร์: พัฒนาระบบควบคุมเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากการคุกคามทางไซเบอร์ การสูญหาย หรือความบกพร่องของระบบ เพื่อปกป้องผลประโยชน์ของกลุ่มบริษัท PCC และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
- ◇ การยกระดับความรู้พนักงาน: เสริมสร้างความตระหนักรู้ด้านความปลอดภัยดิจิทัล (Cyber Awareness) ให้แก่พนักงาน เพื่อให้เป็นด่านหน้าในการเฝ้าระวังและป้องกันภัยคุกคามในเบื้องต้น



ผลการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนายั่งยืน ปี 2568 หัวข้อ "การรักษาความมั่นคงและการจัดการความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคล" <https://investor.precise.co.th/th/document/sustainability-reports>

◆ การจัดการด้านภาษี

● นโยบายภาษี

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการภาษีอย่างถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดทางภาษีที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด ทั้งในประเทศไทยและประเทศที่เข้าไปดำเนินธุรกิจ

ในการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทกำหนดให้การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทในเครือเป็นไปตามหลักการตลาด ใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษีอย่างเหมาะสมภายใต้กรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี และพิจารณาความเสี่ยงทางภาษีควบคู่กับการตัดสินใจลงทุน หรือการทำธุรกรรมที่มีความซับซ้อน

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการพัฒนาความรู้ด้านภาษีของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง และทบทวนนโยบายภาษีเป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ



นโยบายภาษี สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ เว็บไซต์ หัวข้อ "นโยบายการกำกับดูแลกิจการ" <https://precise.co.th/corporate-governance/corporate-governance-policies>

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจวิเคราะห์การดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท PCC และบริษัทย่อย

ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ผู้ลงทุนควรอ่านประกอบกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ระบุไว้ในส่วนอื่นของเอกสารฉบับนี้ คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารนี้มีข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statements) ที่สะท้อนความเห็นในปัจจุบันของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตและผลการดำเนินงาน ดังนั้น ผลการประกอบกิจการที่แท้จริงของบริษัทอาจแตกต่างจากการประมาณการที่ระบุไว้ในข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต เนื่องจากปัจจัยต่างๆ ดังที่ได้มีการระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” และที่ระบุไว้ในที่อื่นๆ ในเอกสารฉบับนี้

สรุปผลการดำเนินงานในปี 2568

รายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 4,086.44 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26.5 เมื่อเทียบกับปีต่อไป

- EBITDA เท่ากับ 737.15 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปีต่อไป
- กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 1,335.24 ล้านบาท เงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 1.6 เท่า
- เงินปันผลจ่ายระหว่างปีเท่ากับ 269.83 ล้านบาท

ตัวเลขทางการเงินของกลุ่มบริษัท PCC

สรุปผลการดำเนินงาน	ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	2,644.99	47.5	2,634.65	64.5
รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง	2,901.07	52.2	1,437.51	35.2
รายได้จากการขายและการให้บริการ	5,546.06	99.7	4,072.16	99.7
รายได้อื่น	16.74	0.3	14.28	0.3
รวมรายได้	5,562.80	100.0	4,086.44	100.0
EBITDA	713.37	12.8	737.15	18.0
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท PCC	357.35	6.4	400.94	9.8
กำไรสุทธิสำหรับปี	380.74	6.8	423.78	10.4

4.1.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัท PCC และบริษัทย่อย

ภาพรวมผลการดำเนินงาน ในปี 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีรายได้รวม 4,086.44 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 26.5 เมื่อเทียบกับปี 2567 ที่มีรายได้เท่ากับ 5,562.80 ล้านบาท จากการชะลอตัวของรายได้ในบางกลุ่มผลิตภัณฑ์ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท PCC สามารถสร้างการเติบโตของกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้น ได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีกำไรสุทธิ 400.94 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.2 จากปีก่อน ซึ่งเป็นผลจากการบริหารจัดการต้นทุน การควบคุมค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและการเพิ่มประสิทธิภาพเชิงโครงสร้างของธุรกิจ

รายได้รวมสำหรับปี 2568 ลดลง 1,476.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 26.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนโดยมีปัจจัยหลักจากการเปลี่ยนแปลงของรายได้ในแต่ละกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

รายได้เพิ่มขึ้นจาก 1) กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง 2) กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์บอร์ดและสวิตช์เกียร์ 3) กลุ่มอุปกรณ์และระบบสำหรับสถานีไฟฟ้าแรงสูง 4) งานบริการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง 5) กลุ่มงานโครงการก่อสร้างระบบจำหน่าย

รายได้ลดลงจาก 1) งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง 2) งานระบบควบคุมสำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ 3) กลุ่มสินค้าสวิตซ์ตัดตอนชนิดต่างๆ

บริษัท PCC ได้ดำเนินการตามแผนงานที่กำหนดไว้ภายใต้วิสัยทัศน์ของบริษัท PCC และสามารถขับเคลื่อนผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่คาดหวัง ซึ่งบริษัท PCC มุ่งเน้นในเรื่องการลดภาระหนี้และการพัฒนาคุณภาพของรายได้ การบริหารจัดการต้นทุนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันความมุ่งมั่นของทีมงานผู้บริหารที่เน้นการควบคุมต้นทุนเริ่มเห็นผลเป็นรูปธรรมโดยโครงการเพิ่มประสิทธิภาพทรัพย์สินที่บริษัท PCC ได้ดำเนินการในปีเริ่มส่งผลให้เกิดการประหยัดต้นทุนคงที่ โดยโครงการนี้สอดคล้องกับกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัท PCC ในการเพิ่มประสิทธิภาพทรัพย์สิน ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน และเสริมสร้างความสามารถในการทำกำไร สะท้อนให้เห็นการเติบโตของกำไรอย่างต่อเนื่องผ่านผลการดำเนินงานของบริษัท

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท PCC สามารถดำเนินธุรกิจได้สอดคล้องกับทิศทางเชิงกลยุทธ์และแผนการดำเนินงานที่กำหนดไว้ แม้ภาพรวมรายได้จะปรับตัวลดลงจากปัจจัยด้านจังหวะการรับรู้รายได้ของบางโครงการ รวมถึงภาวะการลงทุนในบางกลุ่มธุรกิจ อย่างไรก็ตาม บริษัท PCC สามารถบริหารจัดการต้นทุน ค่าใช้จ่าย และโครงสร้างการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ความสามารถในการทำกำไรปรับตัวดีขึ้น สะท้อนถึงความสำเร็จในการยกระดับคุณภาพรายได้ การควบคุมต้นทุนอย่างมีวินัย และการเสริมสร้างเสถียรภาพทางการเงิน

สำหรับปี 2569 กลุ่มบริษัท PCC มองเห็นโอกาสการเติบโตจากแนวโน้มการลงทุนในระบบโครงข่ายไฟฟ้า เทคโนโลยี Smart Grid และระบบดิจิทัลที่ยังคงขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะโครงการที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ ระบบบริหารจัดการพลังงาน และโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน ซึ่งล้วนสอดคล้องกับศักยภาพและความเชี่ยวชาญหลักของบริษัท PCC รวมถึงโอกาสในการต่อยอดธุรกิจด้านเทคโนโลยีและโซลูชันที่สนับสนุนแนวทางความยั่งยืน

ในช่วงแผนธุรกิจระยะ 3 ปี (2569–2571) กลุ่มบริษัท PCC มุ่งเน้นการเติบโตอย่างมีคุณภาพ ควบคู่กับการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน โดยให้ความสำคัญกับการขยายธุรกิจหลัก การยกระดับเทคโนโลยีและนวัตกรรม การบริหารจัดการต้นทุนเพื่อเสริมสร้างความสามารถในการทำกำไร ตลอดจนการบูรณาการแนวคิด ESG และการพัฒนาองค์กรเพื่อรองรับการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

ขณะเดียวกัน กลุ่มบริษัท PCC ยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจควบคู่กับการพัฒนาความยั่งยืน โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนและเกษตรกรในพื้นที่ใกล้เคียงผ่านการสนับสนุนการปลูกไม้ ซึ่งเป็นพืชเศรษฐกิจที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้อย่างหลากหลาย แนวทางดังกล่าวไม่เพียงช่วยสร้างโอกาสทางเศรษฐกิจให้กับชุมชน แต่ยังสนับสนุนเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัท PCC ผ่านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งในระดับผลิตภัณฑ์ (CFP) และระดับองค์กร (CFO) โดยอาศัยการประยุกต์ใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

Highlight ที่น่าสนใจของบริษัท

การดำเนินธุรกิจ Smart Grid Digitalization มุ่งเน้นการต่อยอดโอกาสการลงทุนที่สอดคล้องกับ นโยบายเร่งด่วนของรัฐบาล (Big Quick Win) และแผนแม่บทการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะของประเทศ โดยนำเทคโนโลยีดิจิทัลและระบบไฟฟ้าสมัยใหม่มาผสานการทำงานร่วมกันเพื่อยกระดับประสิทธิภาพ ความเสถียร และความยืดหยุ่นของระบบไฟฟ้าไทยให้ตอบสนองต่อความต้องการพลังงานยุคใหม่ได้ดียิ่งขึ้น

บริษัท PCC มุ่งเน้นลดการสูญเสียพลังงาน เพิ่มการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า รักษาความปลอดภัยและความน่าเชื่อถือของระบบไฟฟ้า พร้อมขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่ ธุรกิจพลังงานสีเขียว (Green Business) สร้างความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจของประเทศในทุกมิติ

ความคืบหน้าด้าน ESG

กลุ่มบริษัทบูรณาการ ESG เข้ากับกลยุทธ์และการดำเนินงานของทุกบริษัทย่อยอย่างเป็นรูปธรรม มุ่งลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สร้างคุณค่าร่วมกับสังคม และยกระดับธรรมาภิบาล ควบคู่การเติบโตทางการเงินอย่างยั่งยืน

1. ด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)

พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานพลังงาน ระบบจำหน่ายไฟฟ้า และ Intelligent Grid เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และสนับสนุนพลังงานสะอาด พร้อมขับเคลื่อนนวัตกรรมไฟครบวงจร ตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงพัฒนาโครงการพลังงานหมุนเวียนและชีวมวล เพื่อลดความเสี่ยงด้านต้นทุนพลังงานระยะยาว

2. ด้านสังคม (Social)

ส่งเสริมการสร้างคุณค่าร่วมกับชุมชน โดยสนับสนุนเกษตรกรปลูกไผ่ในห่วงโซ่อุปทานที่ยั่งยืน และพัฒนาชุมชนควบคู่โครงการพลังงานและเทคโนโลยีเพื่อเสริมความมั่นคงของห่วงโซ่อุปทานและเสถียรภาพต้นทุนในระยะยาว สำหรับการพัฒนาการขับเคลื่อนห่วงโซ่อุปทานไฟครบวงจรอย่างยั่งยืน (Addressing the Overall Supply Chain of Bamboo) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นในการส่งเสริม การพัฒนาที่ยั่งยืน และการใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

3. ด้านธรรมาภิบาล (Governance)

ระบบติดตามข้อมูลพลังงาน/สิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูลติดตามตัวชี้วัด ESG และประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ สนับสนุนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์และการกำกับดูแลตามมาตรฐานสากล

ความแข็งแกร่งขององค์กร

บริษัท PCC ยังคงให้ความสำคัญในการรักษาสภาพคล่องเป็นหลัก ในปี 2568 นี้สภาพคล่องของบริษัท PCC ยังคงแข็งแกร่งอยู่ที่ 936 ล้านบาท และด้วยการเตรียมพร้อมในการบริหารจัดการหนี้ล่วงหน้า บริษัท PCC สามารถลดสัดส่วนของหนี้สินระยะสั้นลง ทำให้เพิ่มความยืดหยุ่นและขีดความสามารถในการจัดการด้านสภาพคล่องของบริษัท

สำหรับสถานะหนี้สินโดยรวมของบริษัท PCC จะประกอบด้วย หนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 16 และหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 22 ซึ่งสร้างความยืดหยุ่นให้บริษัทมีโอกาสในการบริหารต้นทุนทางการเงินให้ต่ำลงได้ในอนาคตภายใต้สภาวะอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่ยังอยู่ในระดับค่อนข้างสูง ดังนั้น บริษัท PCC มีโอกาสได้ประโยชน์จากแนวโน้มที่อัตราดอกเบี้ยมาตรฐานในตลาดจะปรับตัวลง

4.1.2 ผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

ผลการดำเนินงานปี 2568 จำแนกตามกลุ่มธุรกิจของบริษัท :

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ	ปี 2567		ปี 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
(1) สายธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูง และระบบบริหารจัดการพลังงาน ให้มีประสิทธิภาพ (Power Distribution & Energy Management System)	1,855.63	33.5	2,036.98	50.0
(2) สายธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมสำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ และผลิตมิเตอร์อัจฉริยะ (Intelligent Grid)	2,997.65	54.1	1,427.84	35.1
(3) สายธุรกิจ ลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และผลิตเชื้อเพลิงจากพืชพลังงาน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (Renewable Energy)	402.72	7.3	409.28	10.0
(4) สายธุรกิจ ออกแบบระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ แพลตฟอร์มและระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร และนำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า (Digital, AI & Automation Solutions)	289.36	5.2	197.52	4.9
(5) สายธุรกิจ การขับเคลื่อนห่วงโซ่อุปทานไม้ครบวงจรอย่างยั่งยืน (Addressing the Overall Supply Chain of Bamboo)	0.70	0.0	0.54	0.0
รวมรายได้จากการขายและบริการ	5,546.06	100.0	4,072.16	100.0

กลุ่มบริษัท PCC มีผลการดำเนินงานทางการเงินที่แข็งแกร่งใน ปี 2568 และมีพัฒนาการที่ดีซึ่งเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 26.6 เมื่อเทียบกับปี 2567 แสดงถึงการเติบโตที่ต่อเนื่อง

กลยุทธ์ของบริษัท PCC ยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตในยอดขายและการขยายตลาด ซึ่งทำได้ด้วยการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงภายในองค์กร ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่บริษัท PCC กลยุทธ์นี้ช่วยสนับสนุนธุรกิจให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ขององค์กรในการมุ่งเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนยิ่งขึ้น พร้อมทั้งสร้างความพร้อมสู่ความสำเร็จในระยะยาว

รายได้รวมในปี 2568 ลดลงร้อยละ 26.5 เมื่อเทียบกับปี 2567 อย่างไรก็ตาม แม้รายได้รวมจะปรับตัวลดลง บริษัทได้ยังรับแรงขับเคลื่อนจากธุรกิจ Intelligent Grid โดยบริษัท PCC มีการพัฒนาเทคโนโลยีสมาร์ทกริดและโซลูชันพลังงานอัจฉริยะที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดในปัจจุบัน

ซึ่งสมาร์ทกริดเป็นระบบการจัดการพลังงานไฟฟ้าที่ช่วยให้การจ่ายพลังงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รองรับการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน ซึ่งเป็นเทรนด์สำคัญในด้านพลังงานที่หลายประเทศกำลังให้ความสำคัญอย่างมาก เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างยั่งยืนและลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ พร้อมกันนี้ กลุ่มบริษัท PCC ยังเข้าร่วมประมูลโครงการอย่างต่อเนื่อง

วิเคราะห์ผลการดำเนินงานแยกตามกลุ่มธุรกิจ :

(1) สายธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ งานบำรุงรักษา ระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูง และระบบบริหารจัดการพลังงาน ให้มีประสิทธิภาพ (Power Distribution & Energy Management System)

รายได้ส่วน Power Distribution & Energy Management System สำหรับปี 2567 และ 2568 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 1,855.63 ล้านบาท และ 2,036.98 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 181.35 ล้านบาท สืบเนื่องจากการขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าภาครัฐและเอกชนที่เป็นผู้รับเหมาหลักของงานสถานีไฟฟ้าเพิ่มขึ้น ปัจจัยหลักมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- รายได้ขายกลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ได้แก่ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย
- รายได้ขายกลุ่มสินค้าตู้สวิตช์บอร์ด และสวิตช์เกียร์
- รายได้งานบริการอื่น เช่น งานโลหะ งานบริการ ซ่อม บำรุงรักษา และอุปกรณ์อื่นๆ

(2) สายธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมสำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะและผลิตมิเตอร์อัจฉริยะ (Intelligent Grid)

รายได้ส่วน Intelligent grid สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับ 2,997.65 ล้านบาท และ 1,427.84 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลง 1,569.81 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้น (ลดลง) ดังนี้

- เพิ่มขึ้นจากงานขายกลุ่มอุปกรณ์และระบบสำหรับสถานีไฟฟ้าแรงสูง จากงานงานขาย Control Board สถานีไฟฟ้าและจาก Transformer relay protection and Control panel ให้กับบริษัทเอกชน
- เพิ่มขึ้นจากงานบริการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบควบคุมอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายจากงานระบบสายเคเบิลไฟฟ้าแรงดันต่ำ

ในขณะที่รายได้บางกลุ่มลดลงจากงานระบบควบคุมสำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะจากการส่งมอบงาน FDI (Feeder Device Interface) ที่แล้วเสร็จในปีก่อน และลดลงจากงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง จากงานโครงการสถานีไฟฟ้าแม่เมาะและลำพูน จึงส่งผลให้รายได้ส่วนนี้ลดลงในปีปัจจุบัน

(3) สายธุรกิจ ลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และผลิตเชื้อเพลิงจากพืชพลังงาน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (Renewable Energy)

รายได้ส่วนงาน Renewable Energy สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับ 402.72 ล้านบาท และ 409.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้เพิ่มขึ้น 6.6 ล้านบาท มีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นจากรายได้การขายไฟฟ้า

(4) สายธุรกิจ ออกแบบระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ แพลตฟอร์มและระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร และนำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า (Digital, AI & Automation Solutions)

รายได้ส่วน Digital, AI & Automation Solutions สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับ 289.36 ล้านบาท และ 197.52 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลง 91.84 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการลดลงรายได้จากการขายสิทธิการใช้งานซอฟต์แวร์ รวมถึงรายได้จากการให้บริการคลาวด์ (Cloud)

4.1.3 การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัท PCC นำนโยบายการบัญชีมาถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอในทุกๆ งวด สำหรับข้อมูลนโยบายการบัญชีหลัก ให้อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ของการเงินสำหรับปี 2568

การวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท

ฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัท PCC มองภาพรวมฐานะการเงินในระดับกลุ่มบริษัท โดยมีการติดตามฐานะการเงินที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างใกล้ชิดของกลุ่มบริษัทการวิเคราะห์ฐานะการเงินที่เปลี่ยนไปมีดังนี้

♦ สินทรัพย์รวม

ณ สิ้นปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีสินทรัพย์รวม เท่ากับ 6,494.62 ล้านบาท และ 5,471.89 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 15.7 ซึ่งสินทรัพย์ที่มีการเปลี่ยนแปลงมีสาเหตุหลักจากรายการ ดังนี้

• เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น

ณ สิ้นปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นเท่ากับ 344.53 ล้านบาท และ 827.28 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 5.3 และ ร้อยละ 15.1 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้น 482.75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 140.1 โดยหลักจากการได้รับชำระเงินจากลูกค้า

• ลูกหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 1,236.83 ล้านบาทและ 387.58 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 19.0 และ ร้อยละ 7.1 ของสินทรัพย์รวม ลดลง 849.25 ล้านบาท หรือร้อยละ 68.7 โดยการลดลงของลูกหนี้การค้า สาเหตุหลักเกิดจากการรับชำระเงินจากลูกหนี้การค้า จากโครงการสถานีไฟฟ้าลำพูน-แม่เมาะ

บริษัท PCC ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน โดยบริษัท PCC จัดให้มีนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัท PCC จะเสนอวงเงินเครดิต และเงื่อนไขการชำระเงิน กลุ่มบริษัท PCC จะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) เช่น งบการเงิน รายการเดินบัญชีจากธนาคาร และเอกสารสำคัญบริษัท เป็นต้น วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นระยะ ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารในสายธุรกิจ

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับฐานะต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2567	ปี 2568
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	554.94	272.11
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	590.96	46.80
3 - 6 เดือน	4.36	0.10
6 - 12 เดือน	19.98	2.22
มากกว่า 12 เดือน	14.64	6.69
รวม	1,184.88	327.92
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15.57)	(7.72)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,169.31	320.20

- **สินค้าคงเหลือ**

ณ สิ้นปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีสินค้าคงเหลือเท่ากับ 1,034.50 ล้านบาทและ 849.11 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 15.9 และร้อยละ 15.5 ของสินทรัพย์รวม การลดลงของสินค้าคงเหลือเนื่องจากการส่งมอบงาน สถานีไฟฟ้า และส่งมอบงานขายกลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง

- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ณ สิ้นปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เท่ากับ 2,342.69 ล้านบาทและ 2,294.98 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 36.1 และร้อยละ 41.9 ของสินทรัพย์รวม โดยสาเหตุหลักของการลดลงมาจากค่าเสื่อมราคาของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์

- ◆ **หนี้สินรวม**

ณ สิ้นปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีหนี้สินรวมเท่ากับ 3,116.52 ล้านบาท และ 1,951.89 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหลักจากการลดลงจากการจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามสัญญา เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีสภาพคล่องที่สามารถบริหารลดภาระต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท PCC

- **เจ้าหนี้การค้า**

ณ สิ้นปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 1,386.92 ล้านบาท และ 610.63 ล้านบาท ตามลำดับ การลดลงของเจ้าหนี้การค้าจากการจ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าอุปกรณ์ ของงานโครงการสถานีไฟฟ้าแรงสูง แม่เมาะและลำพูน

- **หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย**

ณ สิ้นปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเท่ากับ 1,082.74 ล้านบาท และ 651.65 ล้านบาท ตามลำดับ การลดลงของหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยลดลงจากการจ่ายชำระหนี้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามสัญญาระหว่างปี เพื่อลดภาระต้นทุนทางการเงิน

ในปี 2568 บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 0.19 เท่า ลดลงจาก 0.13 เท่าในปี 2567 คิดเป็นการลดลงประมาณร้อยละ 40 ซึ่งสะท้อนถึงการปรับโครงสร้างเงินทุนให้มีความมั่นคงมากยิ่งขึ้น การลดลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการที่บริษัทได้ทยอยชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน และชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ในระหว่างปี โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อลดภาระต้นทุนทางการเงินและบริหารสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ยอดหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิลดลงอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตาม บริษัทจะยังคงบริหารโครงสร้างเงินทุนให้เหมาะสม โดยพิจารณาความสมดุลระหว่างต้นทุนเงินทุน ความสามารถในการทำกำไร และผลตอบแทนต่อผู้ถือหุ้น เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายในระยะยาว

ตารางดังต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินรวม และหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2567	ปี 2568
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	3,378.10	3,520.00
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย	1,082.74	651.65
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	858.39	498.35
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (Current portion)	123.74	81.67
หนี้สินทางการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (Current portion)	0.00	3.08
เงินกู้ยืมระยะยาว (Non-current portion)	100.61	51.44
หนี้สินทางการเงิน (Non-current portion)	0.00	17.11
เงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร	344.53	827.28

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2567	ปี 2568
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	329.54	734.09
เงินลงทุนระยะสั้นและเงินให้กู้ยืม	15.00	93.19
หนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ	2,033.78	1,300.25
อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อส่วนผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	0.60	0.37
หนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินรวม (%)	24.07%	21.98%

♦ ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ สิ้นปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3,378.10 ล้านบาท และ 3,520.00 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 141.90 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 4.2

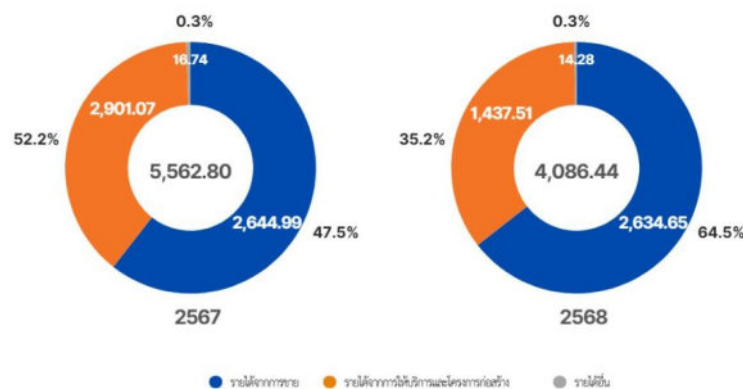
ส่วนของผู้ถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 64.3 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของกลุ่มบริษัท แสดงให้เห็นถึงโครงสร้างเงินทุนที่มั่นคง และความสามารถในการรองรับความผันผวนทางเศรษฐกิจได้ในระดับที่เหมาะสม การเพิ่มขึ้นของส่วนของผู้ถือหุ้นในปี 2568 มีสาเหตุหลักจากกำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานของปีปัจจุบันจำนวน 423.78 ล้านบาท ประกอบกับการลดลงของการจ่ายเงินปันผล จำนวน 269.83 ล้านบาท

ทั้งนี้ รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงของส่วนของผู้ถือหุ้นสามารถพิจารณาเพิ่มเติมได้จาก “งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบการเงินของบริษัท PCC

การวิเคราะห์งบกำไร (ขาดทุน) ของบริษัท PCC

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทรายได้

กลุ่มบริษัท PCC มีสัดส่วนรายได้แยกตามประเภทรายได้สำหรับปี 2567 และ 2568 แสดงได้ตามแผนภาพ ดังนี้



กลุ่มบริษัท PCC มีโครงสร้างรายได้สำหรับปี 2567 และ 2568 จากรายได้จากการขายในสัดส่วนร้อยละ 47.5 ต่อ 64.5 และรายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างในสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 52.2 ต่อ 35.2 ของรายได้รวม ตามลำดับ

การวิเคราะห์การเพิ่มขึ้นของรายได้แยกตามประเภทรายได้ สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

รายได้จากการขาย

สำหรับปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีรายได้จากการขายรวมเท่ากับ 2,644.99 ล้านบาท และ 2,634.65 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 47.5 และร้อยละ 64.5 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2568 รายได้จากการขายรวมลดลงจากปี 2567 จำนวน 10.34 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 0.4 โดยการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการจำหน่ายสินค้าให้แก่กลุ่มลูกค้าภาครัฐและภาคเอกชน ซึ่งเป็นผู้รับเหมาหลักของโครงการสถานีไฟฟ้า โดยรายได้ในบางกลุ่มผลิตภัณฑ์ปรับตัวลดลงจากช่วงเดียวกันของปีก่อน กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่มีรายได้ปรับตัวลดลง ได้แก่

- กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง เช่น หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย
- กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์บอร์ดและสวิตช์เกียร์ เช่น ตู้สวิตช์บอร์ดและสวิตช์เกียร์
- กลุ่มอุปกรณ์และระบบสำหรับสถานีไฟฟ้าแรงสูง เช่น ตู้ควบคุมและป้องกันรีเลย์ของเซอร์กิตเบรกเกอร์

อย่างไรก็ตาม มีกลุ่มผลิตภัณฑ์บางประเภทที่มียอดขายปรับตัวเพิ่มขึ้น ซึ่งช่วยชดเชยผลกระทบจากการลดลงของกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก ส่งผลให้รายได้จากการขายรวมลดลงเพียงเล็กน้อย ได้แก่

- กลุ่มอุปกรณ์และระบบควบคุมสำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ เช่น มิเตอร์ไฟฟ้า
- กลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่าง ๆ เช่น โหลดเบรกสวิตช์

โดยภาพรวม แม้รายได้จากการขายในปี 2568 จะปรับตัวลดลงเล็กน้อยเมื่อเทียบกับปีก่อน แต่โครงสร้างรายได้มีการกระจายตัวไปยังผลิตภัณฑ์ด้านระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะมากขึ้น ซึ่งสะท้อนแนวโน้มความต้องการของตลาดที่ให้ความสำคัญกับการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานไฟฟ้าและระบบ Smart Grid ในระยะยาว

รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง

สำหรับปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีรายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างรวมเท่ากับ 2,901.07 ล้านบาท และ 1,437.51 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 52.5 และร้อยละ 35.2 ของรายได้รวม ตามลำดับ

ในปี 2568 รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างลดลงจากปี 2567 จำนวน 1,463.56 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 50.4 การลดลงดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการเปลี่ยนแปลงของการรับรู้รายได้ในแต่ละโครงการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างเพิ่มขึ้น

- งานบริการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบควบคุมอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายจากงานระบบสายเคเบิลไฟฟ้าแรงดันต่ำ
- งานโครงการก่อสร้างระบบจำหน่าย เพิ่มขึ้นจากงานบริการติดตั้ง Switchgear

รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างลดลง

- งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง ลดลงจากการที่โครงการสถานีไฟฟ้าแรงสูง แม่เมาะและลำพูน ได้มีการรับรู้รายได้ไปแล้วเป็นส่วนใหญ่ในปีก่อน
- งานระบบควบคุมสำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ลดลงจากโครงการติดตั้งและขยายระบบ FDI (Feeder Device Interface) ครบทั้ง 4 ภาค ซึ่งได้ส่งมอบและรับรู้รายได้แล้วในปีที่ผ่านมา
- โดยภาพรวม การลดลงของรายได้ในปี 2568 มีสาเหตุสำคัญจากลักษณะของธุรกิจของงานโครงการก่อสร้างที่ขึ้นอยู่กับขนาดและระยะเวลาของแต่ละโครงการ เมื่อโครงการขนาดใหญ่ในปีก่อนหน้าได้ดำเนินการแล้วเสร็จและรับรู้รายได้ครบถ้วน ส่งผลให้รายได้ในปีปัจจุบันปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทยังคงมีรายได้จากงานระบบจำหน่ายและงานติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ช่วยสนับสนุนฐานรายได้อย่างต่อเนื่อง

รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย (1) กำไรจากการขายสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท PCC (2) รายได้จากการให้เช่าที่ดินและอาคาร (3) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

สำหรับปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีรายได้อื่นเท่ากับ 16.74 ล้านบาท และ 14.28 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 0.3 และร้อยละ 0.3 ของรายได้รวมตามลำดับ รายได้อื่นในปี 2568 ลดลงจากปี 2567 จำนวน 2.46 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.7 สาเหตุหลักของการลดลงของรายได้อื่น เนื่องจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงจากปีก่อน

ต้นทุนและกำไรขั้นต้น

สำหรับภาพรวมของต้นทุนและกำไรขั้นต้นสามารถแบ่งตามประเภทรายได้ที่เกิดจากการขายสินค้าและบริการโดยแบ่งเป็น

รายการ	หน่วย	ปี 2567	ปี 2568
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย	ร้อยละ	35.7	40.4
อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง	ร้อยละ	14.1	25.2

ต้นทุนขาย

สำหรับปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีต้นทุนขายเท่ากับ 1,700.49 ล้านบาท และ 1,571.44 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 35.7 และ 40.4 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ ซึ่งกำไรขั้นต้นของปี 2568 ลดลงจากปีก่อนร้อยละ 12.6 เนื่องจากบริษัท PCC สามารถบริหารจัดการต้นทุนของสินค้ากลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และกลุ่มสินค้าสวิตช์ ตัดตอนชนิดต่างๆ เป็นต้น ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับการขายของสินค้ากลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ที่กำไรขั้นต้นสูงขึ้นจากปีก่อน

ต้นทุนจากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง

สำหรับปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีต้นทุนจากการให้บริการและโครงการก่อสร้างเท่ากับ 2,490.65 ล้านบาท และ 1,074.54 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 14.1 และร้อยละ 25.2 ของรายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง ตามลำดับ ซึ่งกำไรขั้นต้นสูงขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อนร้อยละ 11.1 สาเหตุหลักมาจากการดำเนินงานสถานีไฟฟ้าบางโครงการและงานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง ที่มีอัตรากำไรขั้นต้นสูงกว่าปีก่อน

ค่าใช้จ่าย

หน่วย: ล้านบาท			
รายการ	ปี 2567	ปี 2568	เพิ่ม/(ลด)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	163.78	174.63	6.6%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	726.62	714.12	(1.7%)
รวม	890.40	888.75	(0.2%)

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ประกอบด้วย (1) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการเกี่ยวข้องกับพนักงาน อาทิเช่น เงินเดือน สวัสดิการ และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน (2) ค่าขนส่ง (3) ค่าธรรมเนียม (4) ค่าใช้จ่ายสำหรับการรับประกันสินค้า เป็นต้น

สำหรับปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเท่ากับ 163.78 ล้านบาท และ 174.63 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 2.9 และร้อยละ 4.3 ของรายได้รวม ตามลำดับ สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายสำหรับการรับประกันสินค้า และการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนสวัสดิการพนักงาน

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 726.62 ล้านบาท และ 714.12 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 13.1 และร้อยละ 17.5 ของรายได้รวม ตามลำดับ สาเหตุหลักของการลดลงของค่าใช้จ่ายในการบริหารเนื่องมาจากการลดลงของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

กลุ่มบริษัท PCC ถือหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัท SKB และถือหุ้นร้อยละ 60 ใน บริษัท CI รับรู้ส่วนแบ่งกำไรโดยวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าสำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับ 35.67 ล้านบาท และ 23.74 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.6 และร้อยละ 0.6 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งยอดเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ

ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 59.48 ล้านบาท และ 32.11 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.1 และร้อยละ 0.8 ของรายได้รวม ตามลำดับ สาเหตุหลักของการลดลงของต้นทุนทางการเงินเนื่องจากการ การบริหารทางการเงินภายในกลุ่มเพื่อลดต้นทุนทางการเงินอย่างมีประสิทธิภาพ และลดลงตามการลดภาระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวจากสถาบันการเงินตามสัญญา

กำไรสุทธิ

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2567	ปี 2568	เพิ่ม/(ลด)
กำไรสุทธิ	380.74	423.78	11.3%
ร้อยละของรายได้รวม	6.8%	10.4%	
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	357.35	400.94	12.2%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	23.39	22.83	(2.4%)
กำไรต่อหุ้น	0.29	0.33	13.8%

สำหรับปี 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีกำไรสุทธิเท่ากับ 380.74 ล้านบาท และ 423.78 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ กำไรสุทธิในส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท PCC สำหรับปี 2567 และ 2568 เท่ากับ 357.35 ล้านบาท และ 400.94 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้นจำนวน 43.59 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 12.2 เมื่อเทียบกับปีก่อน การปรับตัวเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิในปี 2568 มีสาเหตุหลักการปรับตัวเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้น เนื่องมาจากการบริหารจัดการต้นทุนขาย และบริหารค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ แม้ว่ารายได้รวมบางส่วนจะปรับตัวลดลง แต่กลุ่มบริษัทสามารถควบคุมต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิปรับตัวดีขึ้น

โดยภาพรวม สะท้อนถึงความสามารถของฝ่ายบริหารในการบริหารต้นทุน การวางแผนงานโครงการ และการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน ซึ่งช่วยสนับสนุนความสามารถในการทำกำไรของกลุ่มบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด สภาพคล่อง และแหล่งเงินทุนของบริษัท PCC และบริษัทย่อย

สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและการขยายระยะเวลาครบกำหนดในการชำระหนี้ช่วยเพิ่มสภาพคล่องที่ดีขึ้นให้กับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทมีสภาพคล่องเท่ากับ 827.28 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร รวมทั้งวงเงินสินเชื่อที่ยังมีได้เบิกใช้ การมีสภาพคล่องที่ดีส่งผลให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการบริหารงาน และสามารถนำเงินไปลงทุนในทุกช่วงเวลาที่มีโอกาสเกิดขึ้น

สภาพคล่องของกลุ่มบริษัท PCC สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจำนวน 404.55 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวดจำนวน 329.54 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเท่ากับ 734.09 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท	
รายการ	งบการเงินรวม
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	1,335.24
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(155.61)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(775.08)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นระหว่างปี-สุทธิ	404.55
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	329.54
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	734.09

กระแสเงินสด

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 773.24 ล้านบาท เนื่องจากสาเหตุหลักดังนี้ กลุ่มบริษัท PCC มีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 522.70 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 182.34 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย 32.11 ล้านบาท

อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัท PCC มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 662.44 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการได้รับชำระหนี้จากลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ และลูกหนี้เงินประกันผลงาน ส่งผลให้กลุ่มบริษัท PCC มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 1,335.24 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 155.61 ล้านบาท เนื่องจากสาเหตุหลักดังนี้ สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 80.52 ล้านบาท เงินสดจ่ายซื้อเครื่องจักรและอุปกรณ์ 101.15 ล้านบาท และ เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน 22.63 ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เป็นการลงทุนในการเพิ่มกำลังการผลิตของ สายธุรกิจด้านการผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูง รวมถึงระบบบริหารจัดการพลังงาน เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานโดยรวมของกลุ่มบริษัท PCC รายจ่ายลงทุนดังกล่าวสะท้อนถึงการให้ความสำคัญเชิงกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทในการเสริมสร้างขีดความสามารถในการดำเนินงาน และสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 775.08 ล้านบาท เนื่องจากสาเหตุหลักดังนี้ จ่ายชำระหนี้เบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน 360.26 ล้านบาท จ่ายชำระหนี้กู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน 148.79 ล้านบาท จ่ายเงินปันผล 269.83 ล้านบาท และจ่ายดอกเบี้ย 31.99 ล้านบาท กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินดังกล่าวสะท้อนถึงกลยุทธ์การบริหารหนี้ที่มีประสิทธิภาพของกลุ่มบริษัท PCC และความมุ่งมั่นในการสร้างผลตอบแทนให้แก่ผู้ถือหุ้น ควบคู่ไปกับการรักษาโครงสร้างเงินทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2567	ปี 2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.3	1.6
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	11.2	12.1
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	8.0	9.3
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.9	0.6
ความสามารถในการชำระหนี้	เท่า	12.0	23.0

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio) ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถของบริษัทในการชำระหนี้สินระยะสั้นด้วยสินทรัพย์หมุนเวียนที่มีอยู่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.3 เท่า และ 1.6 เท่า ตามลำดับ แสดงให้เห็นว่าอัตราส่วนสภาพคล่องปรับตัวดีขึ้นจากปีก่อน

การเพิ่มขึ้นของอัตราส่วนสภาพคล่องในปี 2568 มีสาเหตุหลักจากการลดลงของหนี้สินหมุนเวียน โดยเฉพาะเงินเบิกเกินบัญชี และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน รวมถึงเจ้าหนี้การค้า ส่งผลให้ฐานะสภาพคล่องของบริษัทแข็งแกร่งขึ้น และมีความสามารถในการบริหารภาระหนี้ระยะสั้นได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity Ratio)

อัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (ROE) ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการใช้เงินทุนของผู้ถือหุ้นเพื่อสร้างผลตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 บริษัทมีอัตราผลตอบแทนต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ ร้อยละ 11.2 และ ร้อยละ 12.1 ตามลำดับ

โดยปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปีก่อน การเพิ่มขึ้นของ ROE ในปี 2568 มีสาเหตุหลักจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญของ EBITDA และกำไรสุทธิ เมื่อเทียบกับปี 2567 สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน การควบคุมค่าใช้จ่าย และการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยภาพรวม การปรับตัวเพิ่มขึ้นของ ROE แสดงให้เห็นถึงความสามารถของบริษัทในการสร้างผลตอบแทนจากเงินทุนของผู้ถือหุ้นได้ดีขึ้น และสะท้อนถึงความแข็งแกร่งของผลการดำเนินงานในปีปัจจุบัน

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Assets Ratio)

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ROA) ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพของบริษัทในการใช้สินทรัพย์ที่มีอยู่เพื่อสร้างผลกำไร ในปี 2567 และ 2568 บริษัท PCC มีอัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับ ร้อยละ 8.0 และ ร้อยละ 9.3 ตามลำดับ โดยอัตราส่วนดังกล่าวปรับตัวเพิ่มขึ้นสอดคล้องกับการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิในปี 2568

การเพิ่มขึ้นของ ROA แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการสินทรัพย์ที่ดีขึ้น และความสามารถในการสร้างผลตอบแทนจากฐานสินทรัพย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น สะท้อนถึงความสามารถของบริษัทในการใช้ทรัพยากรอย่างเหมาะสม และเสริมสร้างความแข็งแกร่งของผลการดำเนินงานในระยะยาว

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Interest-Bearing Debt to Equity Ratio)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ซึ่งสะท้อนถึงโครงสร้างเงินทุนและระดับความเสี่ยงทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 0.9 เท่า และ 0.6 เท่า ตามลำดับ โดยอัตราส่วนดังกล่าวปรับตัวลดลงอย่างมีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับปีก่อน การลดลงของอัตราส่วนดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน รวมถึงการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้น ส่งผลให้ภาระดอกเบี้ยและต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทลดลง

การปรับตัวลดลงของอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นสะท้อนถึงการบริหารโครงสร้างเงินทุนอย่างรอบคอบ การลดระดับความเสี่ยงทางการเงิน และการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของฐานะทางการเงินในระยะยาวของกลุ่มบริษัท

ความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR)

ความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR) ซึ่งสะท้อนถึงความสามารถของบริษัทในการสร้างกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน เพื่อรองรับภาระหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2568 บริษัทมีอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้เท่ากับ 12.0 เท่า และ 23.0 เท่า ตามลำดับ

การเพิ่มขึ้นดังกล่าวมีสาเหตุหลักจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญของ EBITDA สะท้อนถึงประสิทธิภาพในการดำเนินงานและความสามารถในการสร้างกระแสเงินสดที่ดีขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีความสามารถในการรองรับภาระเงินต้นและดอกเบี้ยได้สูงขึ้น กลุ่มบริษัท PCC ยังคงมี DSCR อยู่ในระดับที่แข็งแกร่ง แสดงให้เห็นว่ากำไรจากการดำเนินงานเพียงพอสำหรับการชำระคืนเงินต้นที่ถึงกำหนดและดอกเบี้ยในแต่ละปี

4.2 ปัจจัย หรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงิน หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (Forward Looking)

การเติบโตของกลุ่มบริษัท PCC มุ่งเน้นการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงจากเหตุการณ์และปัจจัยทั้งภายในและภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงิน และการดำเนินงานในอนาคต ภายใต้หลักการกำกับกิจการที่ดี ควบคู่กับการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ประจำปี	ผู้สอบบัญชี	ความเห็นของผู้สอบบัญชี
2566	คุณนันทน์ เกิดมงคลชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8368 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่างบการเงิน ข้างต้น ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2567	คุณณรยา ศรีสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9188 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่างบการเงิน ข้างต้น ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2568	คุณณรยา ศรีสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9188 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่างบการเงิน ข้างต้น ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

บุคคลอ้างอิง

- **นายทะเบียนหลักทรัพย์:**

ชื่อ: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่: เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์: +66(0) 2009 9000 โทรสาร: +66(0) 2009 9991
SET Contact Center: +66(0) 2009 9999
อีเมล: SETContactCenter@set.or.th เว็บไซต์: <http://www.set.or.th/tsd>

- **ผู้สอบบัญชี:**

ชื่อ: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่อยู่: 1875 อาคารวัน แบงค็อก ทาวเวอร์ 3 ชั้นที่ 34-37 ถนนพระรามที่ 4 แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์: +66(0) 2264 9090 โทรสาร: +66(0) 2264 0789 - 90
อีเมล: EY.Thailand@th.ey.com เว็บไซต์: <http://www.ey.com/th>

- **ที่ปรึกษากฎหมาย:**

ชื่อ: บริษัท สำนักกฎหมายสากลธีรคุปต์ จำกัด
ที่อยู่: 900 อาคารต้นสนทาวเวอร์ ชั้นที่ 12 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์: +66(0) 2252 1588 โทรสาร: +66(0) 2257 0440
เว็บไซต์: <http://www.drkilaw.com>

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มีข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2568 บริษัท PCC และบริษัทย่อย ไม่มีคดีข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ที่อาจมีผลกระทบด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด รวมถึงไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

5.4 ตลาดรอง

ไม่มี

ส่วนที่

2

การกำกับ
ดูแลกิจการที่ดี

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท PCC ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่เพียงช่วยเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเท่านั้น หากยังเป็นกลไกสำคัญในการสนับสนุนผลการดำเนินงานธุรกิจที่ดี เสริมสร้างศักยภาพในการแข่งขัน และสร้างคุณค่าให้แก่กิจการในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจัดให้มีการทบทวนนโยบายอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้เกิดการปรับปรุงแก้ไขให้มีความทันสมัย สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ กฎหมาย และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับปรับปรุงล่าสุดของบริษัท PCC จัดทำขึ้นโดยอ้างอิงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการสากลขององค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (Organization for Economic Co-operation and Development: OECD) เพื่อใช้เป็นแนวทางสำคัญในการดำเนินธุรกิจ อันจะช่วยสนับสนุนการสร้างคุณค่าของกิจการ ส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท

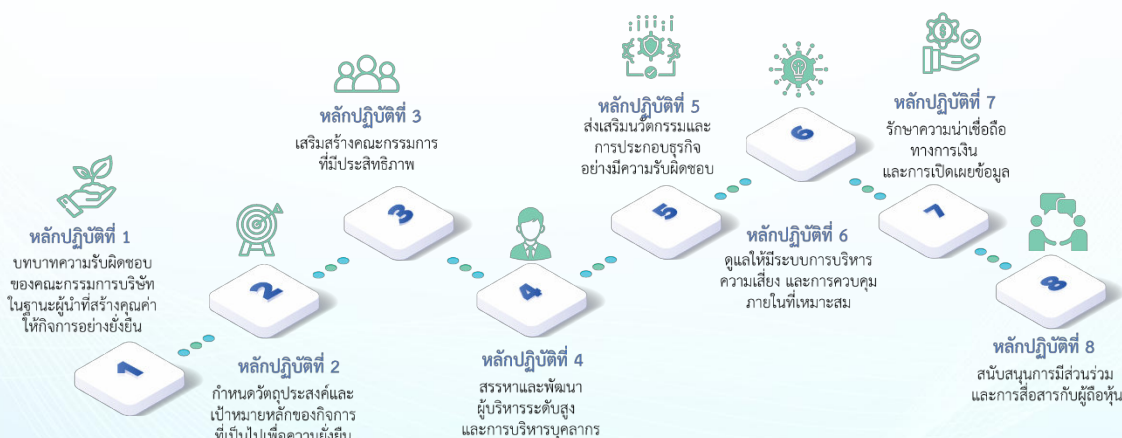
ทั้งนี้ ผู้ที่สนใจสามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมได้จาก “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” บนเว็บไซต์ของบริษัทที่ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท PCC ให้ความสำคัญกับการพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตลอดจนสนับสนุนผลการดำเนินงานธุรกิจที่ดีและความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจัดให้มีการทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ความทันสมัยและสอดคล้องกับกฎหมาย หลักเกณฑ์ และแนวปฏิบัติที่ดีที่เกี่ยวข้อง โดยนโยบายฉบับล่าสุดอ้างอิงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ด. ซึ่งสอดคล้องกับหลักการสากลของ Organization for Economic Co-operation and Development: OECD นโยบายดังกล่าวเป็นแนวทางสำคัญในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสนับสนุนการสร้างคุณค่าของกิจการ ส่งเสริมวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนำไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัท



โดยบริษัท PCC เปิดเผย “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

6.1.1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างผลตอบแทนการลงทุน และประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบาย และกลยุทธ์ที่กำหนด และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการควรมีความเป็นอิสระ ปราศจากการครอบงำ หรือการสั่งการจากผู้ถือหุ้น ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ

- **องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการของบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร และต้องมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

ทั้งนี้ คณะกรรมการต้องประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตลอดจนความหลากหลายด้านเพศและอายุ เพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท PCC และสามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้

โดยประธานกรรมการมาจากการเลือกตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และต้องไม่เป็นบุคคลเดียวกันหรือเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกันกับประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน และส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายบริหาร

- **คุณสมบัติคณะกรรมการบริษัท**

กรรมการบริษัทต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท PCC รวมถึงต้องเป็นผู้มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอในการอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่

กรรมการต้องไม่ประกอบกิจการ หรือเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจ หรือเป็นดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจลักษณะเดียวกันและเป็นคู่แข่งกับธุรกิจของบริษัท PCC เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนแต่งตั้ง และได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง โดยต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของกลุ่มบริษัท PCC

- **ความเป็นอิสระของกรรมการ**

กรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ.39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ โดยต้องไม่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานประจำของกลุ่มบริษัท PCC และไม่ได้เป็นกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันกลุ่มบริษัท PCC

ทั้งนี้ กรรมการอิสระต้องมีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการคุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และช่วยกำกับดูแลไม่ให้เกิดรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท

- **วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท**

กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งนานที่สุดจำนวน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น หากจำนวนกรรมการไม่สามารถแบ่งออกเป็น 3 ส่วนพอดี ให้จำนวนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระใกล้เคียงกับจำนวน 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อเพื่อเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ โดยให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาเลือกตั้ง ซึ่งต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากจากผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง

สำหรับกรรมการอิสระ กำหนดให้สามารถดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

- **การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดจัดประชุมอย่างน้อย 1 ครั้งทุก 3 เดือน และไม่น้อยกว่า 6 ครั้งต่อปี โดยมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าเป็นประจำทุกปี และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น

การประชุมคณะกรรมการบริษัทจะถือว่าครบองค์ประชุมเมื่อมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด การลงมติของที่ประชุมให้ถือเสียงข้างมาก โดยกรรมการแต่ละคนมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน หากคะแนนเสียงเท่ากัน ให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด ทั้งนี้ ในการลงมติ ต้องมีกรรมการอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดที่เข้าร่วมประชุม

บริษัทสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดในรอบปีบัญชี เว้นแต่มีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

นอกจากนี้ บริษัทกำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารและฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อเปิดโอกาสให้มีการหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในประเด็นสำคัญต่าง ๆ และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารรับทราบผลการประชุมต่อไป

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของคณะกรรมการบริษัท ใน “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร



6.1.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่ถือเป็นกลไกสำคัญของระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ มีมาตรฐานเป็นในแนวทางที่ถูกต้องในการบริหารจัดการ มีการรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือและโปร่งใส เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท

- **องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนต้องมีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ด้านบัญชีหรือการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ

- **คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ**

กรรมการตรวจสอบต้องเป็นกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยต้องมีความรู้และประสบการณ์เพียงพอในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ สามารถแสดงความคิดเห็น และรายงานผลการปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระ

ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบต้องไม่อยู่ภายใต้การควบคุม อิทธิพล หรือแรงกดดันจากผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

- **วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้กลับเข้ามาดำรงตำแหน่งต่อได้ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

- **การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดจัดประชุมอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี สอดคล้องกับรอบระยะเวลาการจัดทำรายงานทางการเงิน เพื่อสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปี รวมถึงพิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และการปฏิบัติตามกฎหมายหรือหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น โดยการประชุมจะถือว่าครบองค์ประชุมเมื่อมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการตรวจสอบทั้งหมด และในกรณีที่มีการพิจารณางบการเงิน ต้องมีกรรมการตรวจสอบซึ่งมีความรู้และประสบการณ์ด้านการสอบทานงบการเงินเข้าร่วมประชุมด้วย

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดให้มีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของคณะกรรมการตรวจสอบใน “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ” ได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร



6.1.1.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัทในการเข้าทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม

- **องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอย่างน้อยกึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัทหรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนคนหนึ่งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ เพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

- **คุณสมบัติคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และความเข้าใจในบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ความเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเข้าดำรงตำแหน่ง

นอกจากนี้ ต้องมีความเข้าใจในแนวทางการพัฒนาศักยภาพและทักษะของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อสนับสนุนการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงสามารถกำหนดโครงสร้างคำตอบแทนที่เหมาะสม เพื่อสร้างสมดุลระหว่างแรงจูงใจของกรรมการและผู้บริหาร ควบคู่กับการคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

- **วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

- **การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนกำหนดจัดประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยการประชุมจะถือว่าครบองค์ประชุมเมื่อมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนใน “กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน” ได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร



6.1.1.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท

- **องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยคณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เป็นกรรมการอิสระจำนวน 1 คนให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

- **คุณสมบัติคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**


กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงเป็นผู้มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

- **วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

- **การประชุมคณะกรรมการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนกำหนดจัดประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยการประชุมจะถือว่าครบองค์ประชุมเมื่อมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนใน “กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร 

6.1.1.5 คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่สร้างวัฒนธรรมการตระหนักรู้ถึงความเสี่ยงและกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย และนำบริษัทไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

- **องค์ประกอบของคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการทั้งหมดทั้งหมด และมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง

- **คุณสมบัติคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง**

กรรมการบริหารความเสี่ยงต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ต้องมีความรู้และความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นและส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมถึงสามารถเชื่อมโยงและประเมินประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญซึ่งอาจมีผลต่อการเติบโตอย่างมั่นคงของธุรกิจในระยะยาวได้


- **วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัทหรือบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี)

- **การประชุมคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงกำหนดจัดประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ตามความจำเป็นและเหมาะสม โดยการประชุมจะถือว่าครบองค์ประชุมเมื่อมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ บริษัทสนับสนุนให้กรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละคนเข้าร่วมการประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมทั้งหมดที่จัดขึ้นในรอบปี

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงใน “กฎบัตรคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง” ได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร 

6.1.1.6 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ช่วยกลั่นกรองการดำเนินธุรกิจบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้แก่ คณะกรรมการบริษัท พร้อมติดตามการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และกลยุทธ์ ตามที่กำหนดไว้

- **องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัทในเครือพีซีซี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของแต่ละสายธุรกิจ และอาจประกอบด้วยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่งให้ดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการบริหาร

- **คุณสมบัติคณะกรรมการบริหาร**

กรรมการบริหารต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท มีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริหาร รวมถึงมีเวลาเพียงพอในการอุทิศความรู้ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทอย่างเต็มที่

- **วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร**

กรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจะมีวาระการดำรงตำแหน่งและปฏิบัติหน้าที่ตามวาระของตำแหน่งกรรมการบริษัท

ในกรณีที่กรรมการบริหารเป็นผู้บริหารของบริษัท PCC หรือบริษัทย่อย จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่ากับระยะเวลาที่ดำรงตำแหน่งผู้บริหารของบริษัทหรือบริษัทย่อย เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะมีมติเป็นอย่างอื่น

ทั้งนี้ กรรมการบริหารที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการพิจารณาแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งต่อได้ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

- **การประชุมคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารกำหนดจัดประชุมอย่างน้อยเดือนละ 1 ครั้ง เพื่อติดตามและกำกับดูแลการบริหารงานของบริษัท และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น โดยการประชุมจะถือว่าครบองค์ประชุมเมื่อมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของของคณะกรรมการบริหารใน “กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร” ได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร



6.1.1.7 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer: CEO) ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบสูงสุดในองค์กรหรือกลุ่มบริษัท ในการบริหารจัดการ การดำเนินงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

- **คุณสมบัติผู้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

โดยผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. มีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนในการคาดการณ์แนวโน้ม โอกาสทางธุรกิจ และลำดับความสำคัญทางธุรกิจที่ส่งผลต่อความเจริญรุ่งเรือง และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างถูกต้อง

2. สามารถสื่อสารแนวคิด วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางขององค์กรต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้อง และแสดงถึงความมุ่งมั่นอย่างสูงในการบรรลุเป้าหมายด้วยพลังขับเคลื่อนของตนเองอย่างชัดเจน
3. รักษาไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงทางจริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นแบบอย่างที่ต้องดื่กร มีภาพลักษณ์ที่เป็นผลเชิงบวกต่อกลุ่มบริษัท รวมถึงแสดงบุคลิกภาพ การมองการณ์ไกล ทศนคติที่ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ความเชื่อถือและให้การสนับสนุน
4. มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะสำคัญของผลิตภัณฑ์ การบริการ การบริหารจัดการ การดำเนินงาน รูปแบบธุรกิจ และการจัดสรรทรัพยากรของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี และมีความคิดสร้างสรรค์ในการสร้างผลิตภัณฑ์และบริการใหม่อย่างสม่ำเสมอ
5. ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท PCC จะไม่สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มบริษัท PCC

ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารใน “บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” ได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร



6.1.1.8 การสรรหากรรมการ ผู้บริหาร และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงคัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท PCC และบริษัทย่อย รวมถึงผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

อีกทั้ง ยังมีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคลากรในตำแหน่งสำคัญ ด้วยกระบวนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) อย่างเป็นระบบ เริ่มจากการคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถโดดเด่นและผลงานเป็นที่ประจักษ์ เพื่อทดแทนตำแหน่งงานที่ขาดหรือรองรับตำแหน่งงานที่มีความจำเป็นใหม่ ๆ สอดคล้องกับทิศทางขององค์กรในอนาคต

โดยการสรรหากรรมการ ผู้บริหาร และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หัวข้อที่ 3.3 และ 4.1) ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



● หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัท PCC ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มโดยมีกระบวนการสรรหาและแต่งตั้ง ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่ในการสรรหา คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี)
2. พิจารณาคูณสมบัติของกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้จัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา และใช้พิจารณาทักษะความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เพื่อผสานความรู้

ความสามารถ ที่เป็นประโยชน์แก่การดำเนินงานของบริษัท และให้มีการทบทวนทักษะและคุณลักษณะของกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี ว่าเพียงพอและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือไม่

3. สรรหาบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ ซึ่งบริษัทยังขาดอยู่และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจเพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการมีความสมบูรณ์และเป็นประโยชน์สูงสุด

4. เปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการ ทั้งนี้บริษัทจะพิจารณาคุณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อที่ได้มีการให้ความยินยอมเท่านั้น

5. พิจารณาคุณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของบริษัท และหลักเกณฑ์/แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น

6. พิจารณาคุณสมบัติความเป็นอิสระของบุคคลที่เสนอให้เป็นกรรมการอิสระ ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด

7. พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ รวมถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ในกรณีที่เป็นการเสนอแต่งตั้งกรรมการรายเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่ง จะพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา ทั้งในฐานะกรรมการและกรรมการชุดย่อย การให้ข้อเสนอแนะความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ มาประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมจากที่ระบุในข้างต้น

- **หลักเกณฑ์การสรรหาผู้บริหารสูงสุด (CEO)**

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด โดยมีกระบวนการสรรหาและแต่งตั้งดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารสูงสุดจาก 2 แหล่ง คือ ภายในและภายนอกองค์กร ด้วยวิธีการเสาะหา (Searching) ตามคุณสมบัติที่กำหนด

2. พิจารณาให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง

3. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interests) ของผู้ที่จะเข้ารับตำแหน่ง

4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาและกลั่นกรองให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติ เหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้

5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ผู้บริหารระดับสูงสุด ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

• **การสรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร (Succession Plan)**

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญกับทรัพยากรมนุษย์ เนื่องจากเป็นหัวใจสำคัญในการผลักดันองค์กรไปสู่ความสำเร็จ และเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งคัดเลือกบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้บริหาร และนำเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง และจัดให้มีการจัดทำแผนการสรรหา และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อพัฒนาผู้บริหาร ขึ้นมาสืบทอดตำแหน่งสำคัญในแต่ละสายงานทั่วทั้งองค์กร โดยพิจารณาจากปัจจัยหลายๆ ด้าน ได้แก่ พฤติกรรม ความรู้ ทักษะ ความเหมาะสม โดยมีกระบวนการวัดผลอย่างยุติธรรมและเท่าเทียม โดยมีรูปแบบแผนการสรรหา และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง ดังนี้




ซึ่งตำแหน่งที่บริษัทให้ความสำคัญและต้องวางแผนการสรรหา และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) คือตำแหน่งบริหาร ตำแหน่งหลักในแต่ละสายงาน และตำแหน่งสำคัญใดๆ ที่ได้รับการประเมินว่ามีผลต่อการเติบโตและอยู่รอดขององค์กร และสัมพันธ์กับกลยุทธ์ที่องค์กรวางเป้าหมายไว้ในอนาคต มีตำแหน่งดังนี้

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)
2. กรรมการผู้จัดการใหญ่ (President)
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (Vice President)
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามสายธุรกิจ (Chief Executive Officer – RS)
5. กรรมการผู้จัดการ (Managing Director)

โดยบริษัท PCC มีหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหาร ที่สำคัญของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเป็นมืออาชีพ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับผู้บริหารระดับสูงสุด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา และจัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6.1.1.9 การกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์กำหนดคำตอบแทน รวมถึงผลประโยชน์อื่นให้แก่ กรรมการและผู้บริหาร ของบริษัท PCC และบริษัทย่อย รวมถึงพิจารณาทบทวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายคำตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ ให้มีความเหมาะสม เป็นธรรม โปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

โดยการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หัวข้อที่ 3.4 และ 4.2) ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 

● หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณาอนุมัติ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ โดยต้องคำนึงถึงประเภทค่าตอบแทนที่จำเป็น เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะจูงใจ รักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมและขนาดใกล้เคียงกันได้
3. ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย
 - ◆ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน: ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม
 - ◆ ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน: ไม่มี
4. กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของกลุ่มบริษัท PCC ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนดังกล่าว

● หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารสูงสุด (CEO)

1. ค่าตอบแทนผู้บริหารสูงสุดของบริษัท PCC พิจารณาเห็นชอบโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณากำหนด/ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหาร ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยการพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องสามารถเทียบเคียงและแข่งขันได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมและขนาดใกล้เคียงกัน เพื่อให้สามารถดึงดูดบุคคลผู้มีความสามารถให้มาทำงานและสร้างผลงานที่ดีให้กับบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง
3. สร้างความสมดุลของความสำเร็จทั้งในระยะสั้น และระยะยาว สอดคล้องกับความคาดหวังที่จะสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ยอมรับได้
4. ค่าตอบแทนผู้บริหารสูงสุด ประกอบด้วย
 - ◆ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน: ค่าตอบแทนรายเดือน โบนัส และเงินสทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
 - ◆ ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน: สวัสดิการตามกฎหมายและนโยบายบริษัท

● หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร

1. กำหนดโครงสร้างเงินเดือน และค่าตอบแทนที่ชัดเจน สอดคล้องกับคุณค่าของแต่ละตำแหน่งงาน ตามที่กำหนดไว้ในกรอบความรู้ความสามารถหลักและ/หรือความรู้ และเทียบเคียงกับองค์กรอื่น ๆ ที่มีลักษณะงานคล้ายกัน
2. จัดเตรียมสวัสดิการตามกฎหมายสำหรับพนักงาน ซึ่งกลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงของสภาพเศรษฐกิจ สังคม ภาวะตลาดแรงงาน ตลอดจนคุณค่าและการยอมรับของสังคมของพนักงานซึ่งควรจะได้รับสวัสดิการอันสามารถดำรงอยู่ในสังคมได้ตามสมควรแก่ฐานะอย่างมีเกียรติ ศักดิ์ศรี รวมถึงมีความทัดเทียมหรือดีกว่าองค์กรที่ดำเนินกิจการคล้ายคลึงกัน

โดยมีการเปิดโอกาสให้พนักงานเสนอปรับปรุงสวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ ผ่านการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อบริษัทประจำปี รวมทั้งการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน หรือความเป็นอยู่ให้กับพนักงานทุกระดับอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่ของพนักงาน

6.1.1.10 การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการ และผู้บริหาร

บริษัท PCC มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง ทั้งนี้ ในการเป็นกรรมการดังกล่าว ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท PCC หรือบริษัทย่อย และต้องเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในส่วนของบริษัทประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ไม่สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท PCC ได้ เพื่อให้สามารถมีเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ และมีประสิทธิภาพ

โดยการกำหนดการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการ และผู้บริหาร เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หัวข้อที่ 3.5) ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



6.1.1.11 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

• การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการสามารถร่วมกันพิจารณาผลงานของคณะกรรมการ ตลอดจนปรับปรุงแก้ไขแนวทาง และผลการทำงานร่วมกันของคณะกรรมการ

โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งแบบองค์คณะและแบบรายบุคคล ซึ่งอาจใช้วิธีการประเมินตนเอง (Self-evaluation) หรือแบบไขว้ (Cross evaluation) ก็ได้ จากนั้น นำผลการประเมินที่ได้มารายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบ และนำไปใช้ประโยชน์ในการวิเคราะห์ และวางแผนการพัฒนากิจกรรมทั้งในเชิงการพัฒนาความรู้และทักษะความสามารถอย่างต่อเนื่องต่อไป

โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หัวข้อที่ 3.7) ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



ในการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ทางเลขานุการแต่ละคณะจะนำส่งแบบประเมินให้แก่คณะกรรมการทุกสิ้นปี และสรุปผลการประเมิน โดยจะใช้วิธีการประเมินแบบการประเมินตนเอง (Self-Evaluation) โดยแบ่งแบบประเมินออกเป็น 2 ชุด ดังนี้

- ◆ เอกสารชุดที่ 1 แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการในภาพรวมขององค์คณะ
- ◆ เอกสารชุดที่ 2 แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคล

และมีวิธีการให้คะแนน เป็นแบบมาตรฐานเพื่อให้คณะกรรมการสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อ หรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้

โดยมีหัวข้อ ความหมายของการให้คะแนน และหลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ดังนี้

หัวข้อประเมินคณะกรรมการบริษัท

- เอกสารชุดที่ 1:
- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
 - 2) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ
 - 3) การประชุมของคณะกรรมการ
 - 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
 - 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
 - 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

- เอกสารชุดที่ 2:
- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
 - 2) การประชุมของคณะกรรมการ
 - 3) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ

หัวข้อประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

- เอกสารชุดที่ 1:
- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - 2) การประชุมของคณะกรรมการ
 - 3) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- เอกสารชุดที่ 2:
- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
 - 2) การประชุมของคณะกรรมการ
 - 3) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ

ความหมายของการให้คะแนน

- 1 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 2 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 3 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 4 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 5 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่งเยี่ยม

หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม

- มากกว่า 90% = ดีเยี่ยม
- มากกว่า 80% = ดีมาก
- มากกว่า 70% = ดี
- มากกว่า 60% = พอใช้
- ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 60% = ควรปรับปรุง

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้จัดทำและเสนอเป้าหมาย หลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารพิจารณาและอนุมัติ โดยต้องสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ แผนงานประจำปี พร้อมกับสื่อสารเกณฑ์การประเมินดังกล่าวให้ CEO ทราบล่วงหน้า และให้คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารร่วมกันประเมินผลงานของ CEO เป็นประจำทุกปี ซึ่งจะนำผลประกอบการรวมของกลุ่ม PCC มาประกอบการประเมิน เพื่อพิจารณากำหนดคำตอบแทนและมาตรการจูงใจให้เหมาะสม โดยมีแนวปฏิบัติในการประเมินผลงานของ CEO ดังนี้

- ◆ คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารควรพิจารณากำหนดและเห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลงาน CEO โดยได้สื่อสารเกณฑ์การประเมินดังกล่าวให้ผู้บริหารสูงสุดทราบเป็นการล่วงหน้า
- ◆ การประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุดควรทำเป็นประจำทุกปี สำหรับวิธีการประเมินสามารถทำได้โดยกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารร่วมกันประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด และประธานกรรมการควรเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้ผู้บริหารสูงสุดทราบ ในกรณีประธานกรรมการ และ CEO เป็นคนเดียวกัน ให้กรรมการอิสระอาวุโสเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาดังกล่าว
- ◆ คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารควรทำการประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุดเป็นประจำทุกปี โดยควรนำผลประกอบการรวมของบริษัทมาประกอบการประเมิน

หัวข้อประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

การประเมิน CEO สามารถแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่

- ◆ ส่วนที่ 1 ความคืบหน้าของแผนงาน โดยคณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารระบุกลยุทธ์หรือแผนงาน เป้าหมายหรือตัวชี้วัด และประเมินสถานะของความสำเร็จของแต่ละเป้าหมาย
- ◆ ส่วนที่ 2 การวัดผลการปฏิบัติงาน โดยแบ่งเป็นหัวข้อหลักเพื่อให้คะแนน 10 หัวข้อ ดังนี้
 - 1) ความเป็นผู้นำ
 - 2) การกำหนดกลยุทธ์
 - 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
 - 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
 - 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
 - 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
 - 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
 - 8) การสืบทอดตำแหน่ง
 - 9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ
 - 10) คุณลักษณะส่วนตัว
- ◆ ส่วนที่ 3 การพัฒนา CEO โดยคณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารระบุข้อเสนอแนะให้กับ CEO ทั้งในเรื่องที่ควรปรับปรุงแก้ไข หรือเรื่องที่สนับสนุนให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ความหมายของการให้คะแนน

- 1 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 2 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 3 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
- 4 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี
- 5 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง
- N/A = ไม่มีข้อมูล หรือไม่สามารถนำมาใช้ได้

หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม

- มากกว่า 90% = ดีเยี่ยม
- มากกว่า 80% = ดีมาก
- มากกว่า 70% = ดี
- มากกว่า 60% = พอใช้
- ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 60% = ควรปรับปรุง

6.1.1.12 การพัฒนาความรู้กรรมการ

บริษัท PCC มีการส่งเสริมให้กรรมการ และผู้บริหารพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าฝึกอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่และพัฒนาธุรกิจ ทั้งในรูปแบบการอบรมภายในองค์กร (In-House Training) จากวิทยากรภายนอก และผู้บริหารภายในองค์กร และการเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning)

และส่งเสริมให้กรรมการใหม่ที่เข้ารับตำแหน่งในคณะกรรมการของบริษัท PCC และบริษัทย่อยเข้าร่วมการปฐมนิเทศเพื่อรับทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ก่อนปฏิบัติหน้าที่

โดยการพัฒนาความรู้กรรมการ เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หัวข้อที่ 3.8 และ 4.1) ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



6.1.1.13 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท PCC ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน จึงเป็นเรื่องที่บริษัท PCC ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก กำหนดกลไกทั้งทางตรงและทางอ้อม ให้บริษัท PCC สามารถควบคุมดูแลการบริหารงาน รวมถึงติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปฏิบัติตามมาตรการต่างๆ ที่บริษัท PCC กำหนดไว้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท PCC เอง เป็นไปตามหลักการดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเสนอแต่งตั้ง/โยกย้าย บุคคลเพื่อเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย/บริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น ภายใต้กฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อผูกพันตามสัญญา รวมถึง ตลอดจนนโยบายที่บริษัทกำหนด

2. กำหนดเรื่องที่ต้องได้รับความเห็นชอบหรืออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทก่อนที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมตัดสินใจดำเนินการ เช่น การเพิ่ม/ลดทุน, การเลิกบริษัท, การจ่ายปันผล, การแก้ไขข้อบังคับบริษัท, การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน, รายการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น

3. กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลตามข้อ 1 มีหน้าที่อย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ◆ กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายที่สำคัญ ให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมรัดกุมเพียงพอ และให้มีการบริหารจัดการในเรื่องที่มีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย/บริษัท ร่วมนั้น อย่างดีเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท PCC

- ◆ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม

อย่างไรก็ดีการลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น สัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) เพื่อกำหนดอำนาจการตัดสินใจในการดำเนินงานต่างๆ ที่สำคัญของกิจการนั้นอย่างชัดเจน

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

6.1.2.1 สิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียม

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น ในการได้รับข่าวสารของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลาและเท่าเทียม เนื่องจากผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ และบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น

● สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังต่อไปนี้

1. กำกับดูแลทั้งประเด็นที่กำหนดตามกฎหมายและประเด็นที่อาจส่งผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ ซึ่งต้องผ่านการพิจารณาหรืออนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยเรื่องสำคัญจะถูกบรรจุในวาระประชุมผู้ถือหุ้น

2. สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอน กรรมการ การพิจารณาผลตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุน และออกหุ้นใหม่ รวมถึงสิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทที่นำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

3. สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น

4. สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดหลักเกณฑ์ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการ:

- ◆ เสนอเพิ่มวาระประชุมล่วงหน้า โดยหากคณะกรรมการปฏิเสธเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอบรรจุเป็นวาระ จะต้องชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบเสมอ
- ◆ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเพื่อเข้ารับการคัดเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท
- ◆ เปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

5. ดูแลให้หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

6. จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่บนเว็บไซต์อย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

7. สิทธิในการซื้อ ขายหรือโอนหุ้น

8. สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท

9. สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์บริษัท PCC หรือเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือโดยวิธีการอื่น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

• **การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน**

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน ดังต่อไปนี้

1. กำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุมที่สะดวกต่อการเข้าร่วมของผู้ถือหุ้น เช่น ช่วงเวลาที่เหมาะสม และสถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น

2. ดูแลไม่ให้มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร เช่น ไม่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

3. ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

4. ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนด ไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น แสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อ ที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้


5. ไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

6. มีนโยบายให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้

7. ก่อนเริ่มการประชุม ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง

8. ในกรณีที่วาระใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมควรจัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละรายการ เช่น ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการ เป็นต้น

9. สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ และส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

โดยสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียม เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หัวข้อที่ 8.1 – 8.3) ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ 

6.1.2.2 การคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียม

• การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในและการถือครองหลักทรัพย์

บริษัท PCC ได้มีการกำหนดนโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันไม่ให้กรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานที่เกี่ยวข้อง นำข้อมูลภายในซึ่งมีผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหรือราคาหลักทรัพย์ของบริษัท และยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบ อันจะก่อให้เกิดความไม่เป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไป หรือส่งผลกระทบต่อประโยชน์ของบริษัท โดยมีแนวปฏิบัติสำคัญ ดังนี้

1. กำหนดให้มีการจัดทำทะเบียนรายชื่อบุคคลซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในอย่างชัดเจน ครอบคลุมกรรมการ ผู้บริหาร คู่สมรสบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลซึ่งบุคคลดังกล่าวถือหุ้นมากกว่า 30% รวมถึงกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยด้วย

2. กำหนดให้มีการแจ้งกรรมการและผู้บริหารของบริษัท PCC และบริษัทย่อย รับทราบหน้าที่ในการรายงานเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

3. ห้ามบุคคลซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตามข้อ 1 ดำเนินการดังต่อไปนี้

- ◆ ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท PCC ในช่วงเวลาห้ามซื้อขาย (Blackout Period) ได้แก่ ระยะเวลา 30 วัน ก่อนการเปิดเผยงบการเงินรายไตรมาสหรือประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมงหลังการเปิดเผยงบการเงิน รวมถึงช่วงเวลาอื่นที่บริษัทกำหนด(เพิ่มเติม)
- ◆ เปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัทแก่บุคคลอื่นเพื่อแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ

4. ให้บุคคลซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตามข้อ 1 ดำเนินการดังต่อไปนี้

- ◆ ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท PCC โดยใช้ข้อมูลภายในที่ได้ล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่
- ◆ ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท PCC ในช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) กล่าวคือ ช่วงเวลา 30 วัน ก่อนบริษัทเปิดเผยงบการเงินประจำไตรมาส/ประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว รวมถึงช่วงเวลาอื่นที่บริษัทจะกำหนดเป็นครั้งคราว
- ◆ เปิดเผยข้อมูลภายในให้แก่ผู้อื่น สมาชิกในครอบครัว บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นซึ่งถูกควบคุมโดยสมาชิกในครอบครัว อันเป็นการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบจากข้อมูลนั้น

5. ให้บุคคลตามข้อ 1

- ◆ แจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันให้ต่อคณะกรรมการบริษัททราบก่อนทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท PCC
- ◆ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัททราบภายหลังทำรายการทันที ผ่านเลขานุการบริษัท

อีกทั้งบริษัท PCC มีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยกรณีไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว ได้แก่ ตักเตือนด้วยวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ พักงาน ปลดออก จนถึงไล่ออก และกรณีเป็นการกระทำผิดกฎหมายอาจต้องรับโทษทั้งทางอาญาและทางแพ่ง ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

โดยบริษัท PCC เปิดเผย “นโยบายรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน” ไว้บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



- **การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัท PCC ได้มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสื่อสารให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานรับทราบ โดยทั่วกันในจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งบริษัท PCC กำหนดให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่หรือทำธุรกรรมใดๆ จะต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท PCC เป็นสำคัญยึดมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต สมเหตุสมผล โปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

1. บุคลากรของกลุ่มบริษัท PCC จะต้องไม่เข้าไปประกอบกิจการ เป็นหุ้นส่วน หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน หรือเป็นการค้าขายแข่งขันกับกิจการของกลุ่มบริษัท PCC

2. กรรมการและผู้บริหารของบริษัท PCC และบริษัทย่อยต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนภายใน 7 วัน นับแต่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหรือทุกครั้งที่มีข้อมูลดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ และเลขานุการบริษัทมีหน้าที่เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว พร้อมทั้งจัดส่งสำเนาแก่ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันนับแต่วันที่ได้รับรายงานนั้น

3. ก่อนจะทำธุรกรรมใดๆ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องจะต้องตระหนักถึงการตรวจสอบสถานะของคู่สัญญาว่าเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง/บุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือไม่ และในกรณีที่เกี่ยวข้องกัน/รายการระหว่างกัน/รายการที่เกี่ยวข้องกัน ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด รวมถึงขั้นตอนและแนวปฏิบัติที่บริษัทกำหนดอย่างเคร่งครัด

4. หลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่จะทำให้ตนมีส่วนเกี่ยวข้องในการกระบวนพิจารณาไม่ว่าจะเป็นการเสนอเห็นชอบ หรืออนุมัติการทำธุรกรรมกับคู่สัญญาที่มีความเกี่ยวข้องกับตน เช่น คู่สัญญาเป็นบุคคลในครอบครัว/เครือญาติ หรือเป็นกิจการ (นิติบุคคล) ซึ่งตน/เครือญาติเป็นเจ้าของหรือเป็นหุ้นส่วน

5. การประชุมหรือพิจารณานิติเรื่องใดที่มีผู้เข้าประชุมมีส่วนได้เสีย กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากการประชุมเป็นการชั่วคราว เพื่อให้ผู้ร่วมประชุมคนอื่นมีโอกาสในการพิจารณา วิเคราะห์วิจารณ์ โดยปราศจากอิทธิพลของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าว

6. ไม่แสวงหาประโยชน์จากข้อมูลหรือสิ่งที่ตนได้รู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ ไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่/อิทธิพลที่ตนมีเพื่อประโยชน์ส่วนตัวซึ่งอาจทำให้บริษัท PCC หรือบริษัทย่อยเสียหาย หรือเอื้อประโยชน์แก่ตนเองหรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง

อีกทั้งบริษัท PCC มีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยกรณีไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว ได้แก่ ตักเตือนด้วยวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ พักงาน ปลดออก จนถึงไล่ออก และกรณีเป็นการกระทำผิดกฎหมายอาจต้องรับโทษทั้งทางอาญาและทางแพ่ง ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

โดยบริษัท PCC เปิดเผยคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น นโยบายรายงานการมีส่วนได้เสีย นโยบายการทำรายการระหว่างกัน นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไว้บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



- ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

บริษัท PCC ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเท่าเทียม โปร่งใส และเป็นธรรม ภายใต้กรอบกฎหมาย รวมถึงข้อตกลงที่เกี่ยวข้อง โดยยึดหลักความรับผิดชอบต่อสังคมและการคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น	บริษัทปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รอบคอบ และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยรวม เปิดเผยข้อมูลที่ต้องการ ครบถ้วน และทันเวลา ปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม ส่งเสริมการใช้สิทธิขั้นพื้นฐาน เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีส่วนร่วมตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และไม่ใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน
การปฏิบัติต่อพนักงาน	บริษัทสรรหาและบริหารบุคลากรอย่างเป็นธรรม ให้ผลตอบแทนเหมาะสมตามความสามารถ และผลงาน ดำเนินการ แต่งตั้ง โยกย้าย ให้รางวัล และลงโทษตามหลักเกณฑ์ที่เหมาะสม ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพ คุณภาพชีวิต ปลอดภัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน พร้อมเคารพสิทธิมนุษยชนตามกฎหมายและมาตรฐานสากล
การปฏิบัติต่อลูกค้า	บริษัทมุ่งพัฒนาและส่งเสริมผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ปลอดภัย และได้มาตรฐาน ให้ข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ไม่บิดเบือน กำหนดเงื่อนไขการรับประกันที่เหมาะสม เปิดช่องทางรับฟังข้อร้องเรียน และคุ้มครองข้อมูลลูกค้าตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด
การปฏิบัติต่อคู่ค้า/เจ้าหนี้	บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเท่าเทียม โปร่งใส เป็นธรรม โดยจะมีการทำสัญญาที่ชัดเจนและปฏิบัติตามข้อตกลงอย่างเคร่งครัด รับฟังข้อเสนอแนะ รวมถึงรักษาความลับของคู่ค้าตามกฎหมาย
การปฏิบัติต่อหน่วยงานภาครัฐ	บริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และแนวปฏิบัติของภาครัฐอย่างถูกต้อง ไม่ให้/รับ สินบน หรือผลประโยชน์โดยมิชอบ ไม่สนับสนุนการทุจริตทุกรูปแบบ หลีกเลี่ยงผลประโยชน์ทับซ้อน และสร้างความสัมพันธ์กับภาครัฐในขอบเขตที่เหมาะสมตามกฎหมายและประเพณีนิยม
การปฏิบัติต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม	บริษัทดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม สนับสนุนกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ ใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ควบคุมผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมตามกฎหมาย และเปิดช่องทางสื่อสารกับชุมชนเพื่อแก้ไขผลกระทบอย่างเหมาะสม
การปฏิบัติต่อคู่แข่ง	บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้กติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม ไม่แสวงหาหรือใช้ข้อมูลลับโดยมิชอบ ไม่ใส่ร้ายหรือทำลายชื่อเสียงคู่แข่ง และไม่ทำข้อตกลงที่ขัดต่อกฎหมายการแข่งขันทางการค้า เพื่อส่งเสริมการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม

โดยบริษัท PCC เปิดเผยแนวปฏิบัติคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น นโยบายรายงานการมีส่วนได้เสีย นโยบายการทำรายการระหว่างกัน นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไว้บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



- การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัท PCC มีความมุ่งมั่นตั้งใจในการต่อต้านทุจริตและไม่ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร สื่อสารให้บุคลากรตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร จนถึงพนักงานทุกระดับ เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่และแนวปฏิบัติเพื่อการต่อต้านทุจริตอย่างเคร่งครัดสอดคล้องในทิศทางเดียวกันปลูกฝังเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร

บริษัท PCC กำหนดห้ามบุคลากรรับ/เรียกรับ ให้/เสนอให้ ทرفย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่รัฐ นักการเมือง ลูกค้า คู่ค้าหรือบุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มิชอบ อีกทั้งกำหนดห้ามบุคลากรให้/รับของขวัญที่เป็นเงินสด เช็ก พันธบัตร หุ้น ทองคำ อัญมณี อสังหาริมทรัพย์ หรือสิ่งของในทำนองเดียวกัน หากเป็นของขวัญของที่ระลึกตามเทศกาล ประเพณีนิยม เช่น ปฏิทิน โปสเตอร์ สมุดไดอารี่ หรือเครื่องเขียนที่มีลักษณะเป็นของชำร่วย ถือเป็นกรณีที่สามารถยอมรับได้ในราคาไม่เกิน 3,000 บาท และกรณีได้รับของขวัญของที่ระลึกที่มีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท ให้แจ้งผู้บังคับบัญชาต้นสังกัดทราบ และให้ส่งมอบสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดนั้นแก่หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย ภาวะเปียบ (Compliance) ภายใน 7 วัน การดำเนินการอื่นๆ ที่อาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริต เช่น การให้เงินบริจาคเพื่อการกุศล การสนับสนุนด้านสวัสดิการแก่ บุคลากร จะต้องดำเนินการด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์ โปร่งใส คำนึงถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และต้องผ่านการอนุมัติโดยผู้มีอำนาจที่บริษัทกำหนด

บริษัท PCC สื่อสารบุคลากรชัดเจนว่าการทุจริตเป็นการกระทำผิดกฎหมาย กรณีมีผู้ฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตถือเป็นการกระทำที่ฝ่าฝืนต่อระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งเป็นความผิดร้ายแรงต้องได้รับโทษทางวินัย โดยโทษสูงสุดถึงไล่ออก

โดยบริษัท PCC เปิดเผย “นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน” ไว้บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อการกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



- **การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด**

บริษัท PCC มุ่งมั่นสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่ส่งเสริมความโปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดนโยบายแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนอย่างชัดเจน เพื่อเป็นกลไกการรับข้อมูลที่เป็นประโยชน์จากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งจากบุคลากรภายในและภายนอกองค์กร ครอบคลุมเรื่องต่างๆ อาทิเช่น ข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับการทำงานของบริษัท การกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทกำหนด การละเมิดสิทธิมนุษยชน ตลอดจนการร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และอื่นๆ

ช่องทางรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- ◆ **ทางไปรษณีย์ :** ส่งถึงบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ดังต่อไปนี้

- ประธานกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

- ◆ **ทางอีเมล :** pcise_whistleblow@precise.co.th

- ◆ **ทางเว็บไซต์ :** www.precise.co.th/en/whistleblowing-channel

อย่างไรก็ตามช่องทางอีเมลและเว็บไซต์ คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้มีคณะกรรมการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หน่วยงานกฎหมายความเสี่ยงและการกำกับดูแล และหน่วยงานพัฒนาการเติบโตแบบยั่งยืนขององค์กร เป็นผู้รับผิดชอบรับเรื่องร้องเรียน

เมื่อบริษัทได้รับการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน คณะกรรมการรับแจ้งเบาะแสฯ จะดำเนินการตามขั้นตอนที่กำหนดอย่างเป็นระบบ ดังนี้

1. ในกรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียนเปิดเผยตัวตน บริษัทจะตอบรับการรับเรื่องภายใน 7 วันนับแต่วันที่
ได้รับข้อมูล
2. คณะกรรมการรับแจ้งเบาะแสฯ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงอย่าง
ละเอียดตามความเหมาะสมของกรณี
3. คณะกรรมการรับแจ้งเบาะแสฯ และ/หรือคณะกรรมการสอบสวน (หากมี) จัดทำรายงานสรุปผลการ
ตรวจสอบ เสนอผู้มีอำนาจพิจารณาเพื่อกำหนดบทลงโทษผู้กระทำผิด และมาตรการเยียวยาผู้เสียหายตามความเหมาะสม
4. หากพิสูจน์ได้ว่าการกระทำผิดจริง ผู้กระทำความผิดจะต้องรับโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัท และใน
กรณีที่เป็นการฝ่าฝืนกฎหมาย จะต้องรับผิดชอบตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งทางแพ่ง อาญา และ/หรือกฎหมายอื่น
5. ระยะเวลาการสืบสวนและสอบสวนข้อเท็จจริง โดยปกติใช้เวลาไม่เกิน 90 วัน (ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนในแต่
ละกรณี)
6. คณะกรรมการรับแจ้งเบาะแสฯ จะจัดทำสรุปผลพร้อมทั้งจัดทำข้อเสนอมาตรการป้องกัน/แก้ไข เพื่อรายงาน
ต่อผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ หรือคณะกรรมการบริษัท (แล้วแต่กรณี)
เพื่อรับทราบและพิจารณาดำเนินการต่อไป

บริษัท PCC ให้ความสำคัญสูงสุดต่อการรักษาความลับ และการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน โดย
กำหนดมาตรการ ดังนี้

- ◆ เก็บรักษาข้อมูลและตัวตนของผู้แจ้งเบาะแส รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบเป็นความลับ เว้นแต่
จำเป็นต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด
- ◆ ไม่ยอมรับหรืออนุญาตให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงาน ใช้อำนาจในลักษณะที่ก่อให้เกิดผลเสีย การกลั่น
แกล้ง ข่มขู่ หรือการตอบโต้ต่อผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ให้ข้อมูล
- ◆ จัดให้มีมาตรการดูแล/ป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น กรณีผู้แจ้งเบาะแสฯ รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือใน
การตรวจสอบข้อเท็จจริงเห็นว่าตนอาจไม่ปลอดภัย สามารถร้องขอความช่วยเหลือแก่บริษัทได้ตามความ
เหมาะสม

การดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

บริษัท PCC จะเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับที่สุด และมีการกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้
ร้องเรียน ดังนี้

- ◆ กลุ่มบริษัท PCC จะไม่เปิดเผยตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสฯ รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบเพื่อ
ปกป้องการถูกกลั่นแกล้ง ข่มขู่ หรือทำลายพยานหลักฐาน เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามกฎหมายในกรณีต้องม
ีการส่งข้อมูลให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อดำเนินคดี
- ◆ กลุ่มบริษัท PCC จะไม่ยินยอมให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีอำนาจ ดำเนินการใดๆ ซึ่งจะเป็น
ผลเสียต่อผู้แจ้งเบาะแสฯ รวมถึงผู้ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง

- ◆ กลุ่มบริษัท PCC จะกำหนดวิธีการดูแล/ป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น กรณีผู้แจ้งเบาะแสฯ รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเห็นว่าตนเองไม่ปลอดภัย สามารถร้องขอความช่วยเหลือแก่บริษัทได้ตามความเหมาะสม

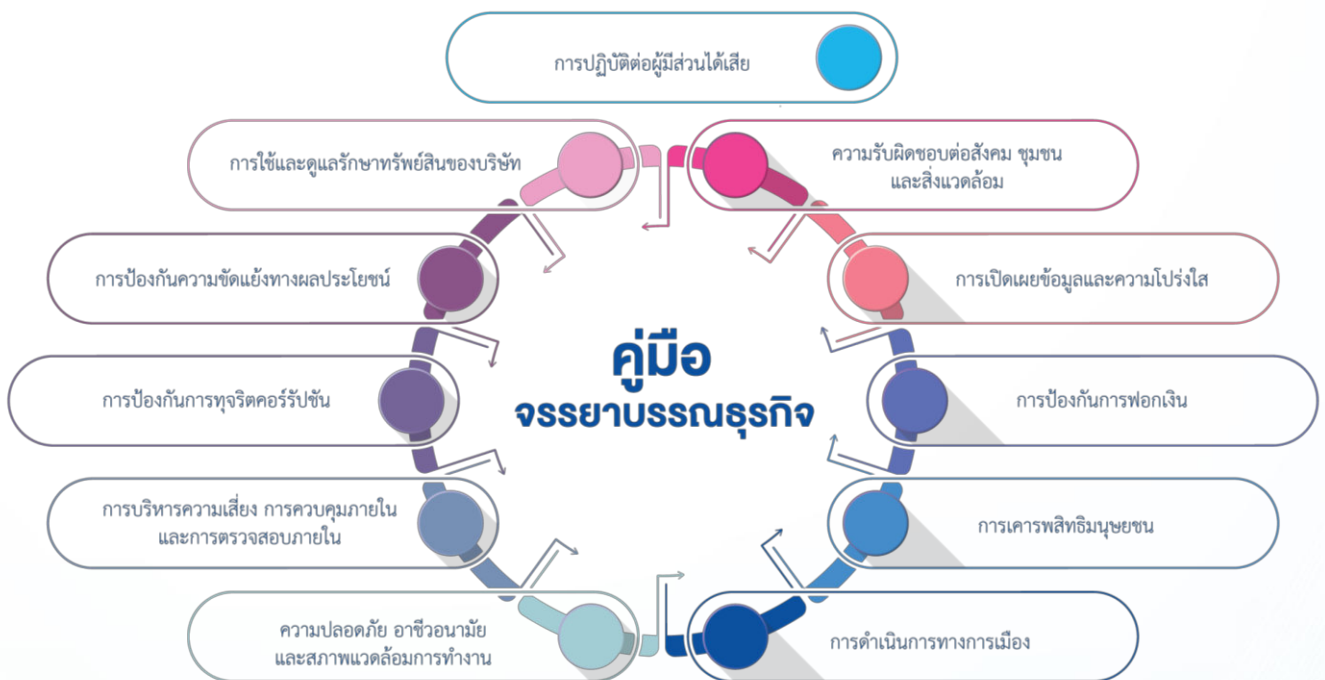
โดยบริษัท PCC เปิดเผย “นโยบายแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน” ไว้บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท PCC ดำเนินธุรกิจอย่างมีอาชีพบนหลักคุณธรรม ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพ และสนับสนุนระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นกรอบแนวทางความประพฤติที่ดีสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับในองค์กร ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการขับเคลื่อนการดำเนินงานให้บรรลุวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ และเป้าหมายขององค์กร

คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทกำหนดแนวทางปฏิบัติเรื่องสำคัญ ซึ่งบริษัทสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับรับทราบและยึดถือปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร ครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้



โดยบริษัท PCC เปิดเผย “คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ” บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายแนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการหรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในฐานะกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืน โดยยึดหลักความรับผิดชอบต่อ ความโปร่งใส และการคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มควบคู่กับการสร้างคุณค่า

ในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยในรอบปี 2568 ที่ผ่านมา คณะกรรมการบริษัทได้พัฒนานโยบาย แนวปฏิบัติ และโครงสร้างการกำกับดูแลอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัทและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลง สำคัญดังต่อไปนี้

1. เพิ่มสัดส่วนกรรมการอิสระจากเดิม 40% เป็น 50% โดยจากการทบทวน Board Skill Matrix ร่วมกับแผนกลยุทธ์ระยะกลางและระยะยาวของบริษัท คณะกรรมการบริษัทจึงเห็นควรเสนอผู้ถือหุ้น พิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระเพิ่มเติมจำนวน 2 คน เพื่อเสริมศักยภาพด้านการกำกับดูแลที่มีความสำคัญต่อการขับเคลื่อนองค์กรในอนาคต โดยเฉพาะอย่างยิ่ง

- ◆ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ AI และ Automation เพื่อยกระดับการกำกับทิศทางพัฒนาเทคโนโลยีบริหารจัดการข้อมูลในองค์กร และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการในอนาคต
- ◆ ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลเชิงกลยุทธ์ (HR Strategy) เพื่อยกระดับการกำกับดูแล การบริหารทรัพยากรบุคคลและการพัฒนาองค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ เสริมสร้างระบบบริหารคนเก่ง พัฒนาผู้นำ วางแผนการสืบทอดตำแหน่ง และการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เอื้อต่อการเติบโตอย่างยั่งยืน

2. ปรับโครงสร้างการกำกับดูแลด้านความเสี่ยงขององค์กร คณะกรรมการบริษัทมีมติปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จากเดิมที่ประกอบด้วยผู้แทนจากฝ่ายบริหารร่วมกับกรรมการบริษัท รวมทั้งสิ้นจำนวน 8 คน มาเป็นคณะกรรมการบริษัทจำนวน 3 คน ทำหน้าที่กำกับดูแลความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อยกระดับบทบาทการกำกับดูแลให้มีความชัดเจน สนับสนุนกลไกการถ่วงดุลที่เหมาะสมระหว่างฝ่ายกำกับดูแลและฝ่ายบริหาร อันเป็นส่วนช่วยเพิ่มความเป็นอิสระในการพิจารณาและติดตามความเสี่ยงที่สำคัญ รวมถึงเสริมความเชื่อมั่นต่อระบบบริหารความเสี่ยงโดยรวม

3. พัฒนานโยบายด้านความยั่งยืนที่สำคัญ คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งเป็นรากฐานสำคัญในการสร้างคุณค่าในระยะยาว จึงได้มีมติอนุมัติให้จัดทำนโยบายด้านความยั่งยืนเพิ่มเติม เพื่อยกระดับการกำกับดูแลให้มีความชัดเจน และกำหนดเป็นกรอบมาตรฐาน (Framework) สำหรับให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับยึดถือและนำไปปฏิบัติในทิศทางเดียวกัน โดยมีนโยบายหลักจำนวน 3 ฉบับ ได้แก่

- 3.1) นโยบายการบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ (Biodiversity Management Policy) เพื่อการใช้ทรัพยากรอย่างรับผิดชอบและลดผลกระทบต่อบริเวณ
- 3.2) นโยบายการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และก๊าซเรือนกระจก (Climate Change and Greenhouse Gas Management Policy) เพื่อการบริหารการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- 3.3) นโยบายภาษี (Tax Policy) เพื่อแนวทางการบริหารจัดการภาษีอย่างโปร่งใส สอดคล้องกับกฎหมาย และหลักธรรมาภิบาล

4. ประกาศเจตนารมณ์เข้าเป็นสมาชิก CAC บริษัทได้ประกาศเจตนารมณ์ในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ และอยู่ระหว่างพัฒนาระบบงานภายในให้สอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดี ปรับปรุงนโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงเสริมกลไกการควบคุมภายในและกระบวนการอนุมัติที่มีความรัดกุม ยกระดับกระบวนการอนุมัติธุรกรรมที่มีความเสี่ยง และส่งเสริมการสื่อสารและสร้างความตระหนักรู้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างต่อเนื่อง

อีกทั้งคณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาอนุมัติการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการประชุม ครั้งที่ 5/2568 เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2568 โดยอ้างอิงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (CG Code) การทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังกล่าว มีบางประเด็นที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติได้ครบถ้วน ดังนี้

หลักปฏิบัติตาม CG Code	มาตรการทดแทน
– การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนด แนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี (หลักปฏิบัติ ข้อ 3.7.3)	บริษัท PCC ประยุกต์ใช้แบบประเมินฯ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย

6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2568 ที่ผ่านมามีบริษัท PCC ได้เข้าร่วมโครงการต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรายการที่ประสบความสำเร็จมี ดังนี้

- ◆ ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทจดทะเบียน (AGM Checklist) ระดับ “ดีเยี่ยม”



- ◆ ผลการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน Corporate Governance Report of Thai Listed Companies (CGR) ระดับ “5 ดาว”

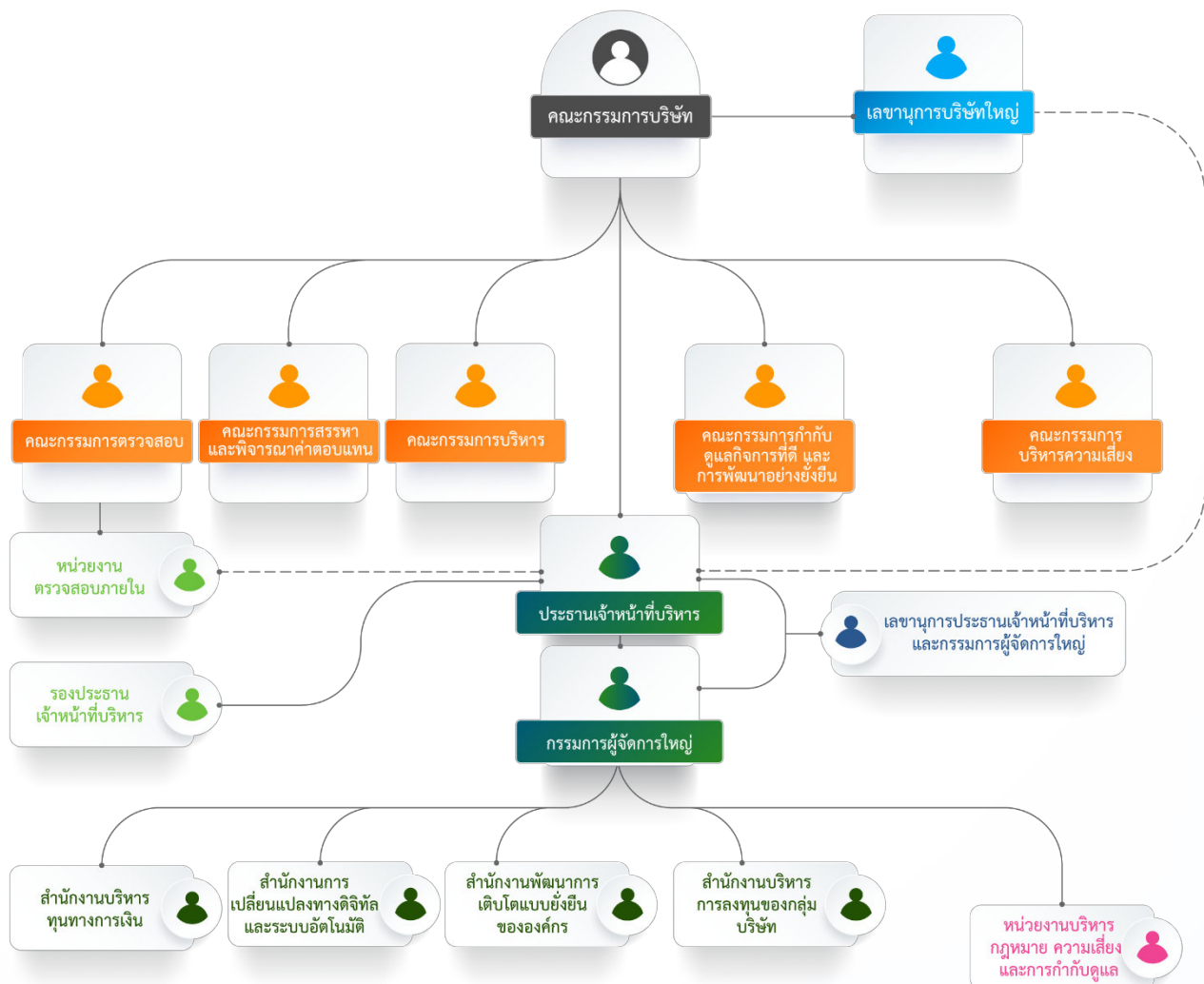


- ◆ การประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ระดับ “AA”



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

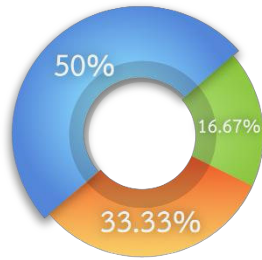


7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย มีคุณธรรม จริยธรรม และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 12 ท่าน ซึ่งเป็นผู้หญิงจำนวน 2 คน เป็นกรรมการอิสระ 6 คน และเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน สามารถสรุปภาพรวมองค์ประกอบ และความหลากหลายในโครงสร้างเป็นเปอร์เซ็นต์ ดังนี้

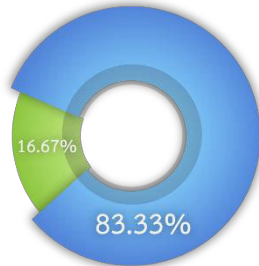
ความเป็นอิสระของกรรมการ



สัดส่วน

กรรมการอิสระ	50%
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	16.67%
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	33.33%

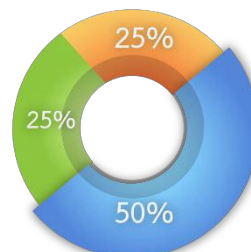
เพศของกรรมการ



สัดส่วน

เพศหญิง	16.67%
เพศชาย	83.33%

ช่วงอายุของกรรมการ



สัดส่วน

อายุน้อยกว่า 50 ปี	25%
อายุระหว่าง 50 – 60 ปี	25%
อายุมากกว่า 60 ปี	50%

ตารางความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Board Skills Matrix)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท	ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน								
		ความรู้ทางบัญชีและการเงิน	ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท	บริหารจัดการธุรกิจ	การวางแผนกลยุทธ์	ความรู้ความชำนาญหรือประสบการณ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน	วิศวกรรม	การเกษตรกรรม	กฎหมาย	พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
1	นายอติศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง		✓	✓	✓				✓	
2	นายกิตติ สัมฤทธิ์	✓	✓	✓	✓		✓	✓		
3	นายกิตติ ธีรชยางกุล	✓	✓	✓			✓			
4	นายสุธี จุฬานุกรกุล	✓	✓				✓			
5	นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล	✓	✓	✓	✓	✓				✓
6	นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	✓	✓	✓	✓					
7	นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	✓	✓	✓	✓	✓				
8	นายเกดนิศา สัมฤทธิ์	✓	✓	✓	✓	✓				✓
9	นายอมร แดงโชติ		✓	✓	✓		✓			✓
10	นางสาวณิชา ธีรชยางกุล		✓	✓					✓	
11	รศ. ดร. ลือรัตน์ อนุรัตน์พานิช			✓	✓	✓				
12	นายณรงค์ จันทร์สร้อย	✓	✓	✓	✓					✓
		8	11	11	9	4	4	1	2	4

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง และประวัติกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ”

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท PCC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัท
1. นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการบริษัท	9 พฤษภาคม 2561
2. นายกิตติ สัมฤทธิ์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	9 พฤษภาคม 2561
3. นายกิตติ ญัฐขยางกุล	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	9 พฤษภาคม 2561
4. นายสุธี จุฬานุกรกุล	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริษัท และกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	9 พฤษภาคม 2561
5. นายสรศักดิ์ เตียวประเสริฐกุล	กรรมการอิสระ	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน และกรรมการ ตรวจสอบ	9 พฤษภาคม 2561
6. นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	กรรมการอิสระ	กรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ	9 พฤษภาคม 2561
7. นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	กรรมการอิสระ	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และกรรมการ กำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	24 เมษายน 2563
8. นายเกตินา สัมฤทธิ์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ การพัฒนาอย่างยั่งยืน กรรมการบริหารและรอง กรรมการผู้จัดการใหญ่	9 พฤษภาคม 2561
9. นายอมร แดงโชติ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการบริหารและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	24 เมษายน 2563
10. นางสาวณิชา ญัฐขยางกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริษัท กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการบริหาร	29 เมษายน 2567
11. รศ. ดร. ลีรัตน์ อนุรัตน์พานิช	กรรมการอิสระ	กรรมการบริษัท และประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	29 เมษายน 2568
12. นายณรงค์ จันทร์สร้อย	กรรมการอิสระ	กรรมการบริษัท และกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	29 เมษายน 2568

หมายเหตุ:

- ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริษัทที่ปรากฏตามเอกสารแนบ 1
- รศ. ดร. ลีรัตน์ อนุรัตน์พานิช และนายณรงค์ จันทร์สร้อย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2568 เป็นต้นไป

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการซึ่งลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ นายกิตติ สัมฤทธิ์ นายอมร แดงโชติ นายกิตติ ญัฐขยางกุล กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนายเกตินา สัมฤทธิ์ ลงลายมือชื่อร่วมกันกับนายกิตติ ญัฐขยางกุล หรือ นายอมร แดงโชติ และประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

2. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท
3. ติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ ตามที่ได้รับมอบหมาย
4. กำกับดูแลบริษัท ให้นำไปสู่ผลลัพธ์ (Governance Outcome) ดังนี้
 - ◆ สามารถแข่งขันได้และมีผลประกอบการที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว
 - ◆ ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
 - ◆ เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
 - ◆ สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
5. กำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์ และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ ทั้งบริษัท ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม
6. กำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลางและ/หรือประจำปีของบริษัท สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมายหลักของบริษัท โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย
7. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสม และจำเป็นต่อการนำพาวงค์กรสู่วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
8. กำกับดูแลให้มีการรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัท ไปลงทุน อย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจ ถูกต้องตรงกันด้วย
9. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและกรรมการรายบุคคล
10. ติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม
11. ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัท
12. ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบ และการพัฒนาทรัพยากรตลอดสายห่วงโซ่คุณค่า เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
13. กำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัท PCC และบริษัทย่อยมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุ วัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
14. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัท กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควร
15. กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและ ต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

16. กำกับดูแลให้บริษัท มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีการชี้เบาะแส
17. ดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
18. พิจารณา คัดเลือก เสนอบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละครั้ง
19. ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท
20. พิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม
21. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
22. ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล
23. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
24. ดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพและเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
25. ดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน

ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ใน “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร



7.2.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
2. ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้
3. เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูลและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และระเบียบวาระที่กำหนดไว้และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมาย รวมถึงดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและ การกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยหารือร่วมกับ CEO ให้มีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม ทั้งนี้ ในกรณีที่ประธานกรรมการ CEO ไม่ได้มีการแยกออกจากกันอย่างชัดเจน คณะกรรมการบริษัทจะแต่งตั้งกรรมการอิสระท่านหนึ่งให้ทำหน้าที่ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุม เพื่อให้เรื่องที่สำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท

7. ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

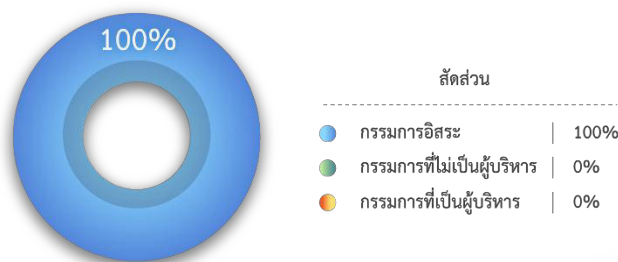
คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนายั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกลั่นกรอง และพิจารณาเรื่องต่างๆ

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

◆ องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนทั้งหมด 3 คน โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด และมีกรรมการ 1 คน มีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ด้านบัญชี และการเงิน

ประเภทกรรมการตรวจสอบ



◆ ข้อมูลคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสรศักดิ์ เตียวประเสริฐกุล	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ:

- ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ปรากฏตามเอกสารแนบ 1
- นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ เป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท PCC

◆ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. พิจารณาผลการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และเสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้ง เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบใน “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร

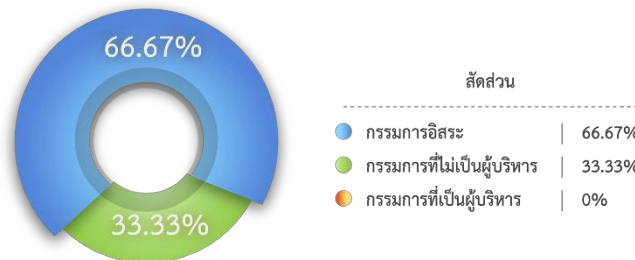


7.3.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

◆ องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนทั้งหมด 3 คน โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 2 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน

ประเภทกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน



◆ ข้อมูลคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	ตำแหน่ง
1. รศ.ดร.ภก.ลือรัตน์ อนุรัตน์พานิช	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2. นายสุธี จุฬานุกรกุล	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3. นายณรงค์ จันทร์สร้อย	กรรมการอิสระ	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หมายเหตุ:

- ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ตามที่ปรากฏตามเอกสารแนบ 1
- รศ.ดร.ภก.ลือรัตน์ อนุรัตน์พานิช และนายณรงค์ จันทร์สร้อย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป

◆ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการบริษัทย่อย รวมถึงโครงสร้างองค์กรของบริษัทและบริษัทย่อย ให้มีความเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัท รวมถึงกลยุทธ์ของบริษัท และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

2. กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหากรรมการ รวมถึงสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท รวมทั้งกรรมการผู้จัดการของบริษัท และของบริษัทย่อย และผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรที่กำหนดไว้ โดยยึดมั่นให้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงพิจารณาสรรหา คัดเลือกบุคลากรผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ และเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

3. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ แนวทางและวิธีการในการพิจารณาค่าตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้ง ผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงตำแหน่งเลขานุการบริษัท และเลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณาทบทวน รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ


4. พิจารณาความเป็นอิสระ และคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัท เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎเกณฑ์ และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5. กำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานและกระบวนการประเมินของกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง พิจารณาให้ความเห็นชอบและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและดำเนินการประเมิน โดยคณะกรรมการสรรหามุ่งนำผลการประเมินดังกล่าวมาใช้ประกอบการพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการ

6. จัดทำแผนพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ กำกับดูแลให้มีการอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง

7. พิจารณาการกำหนดโครงสร้างตำแหน่ง โครงสร้างเงินเดือน อัตราและงบประมาณการขึ้นเงินเดือนประจำปี โครงการสวัสดิการพนักงาน

8. พิจารณาจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อเตรียมความพร้อมให้มีผู้สืบทอดงานเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

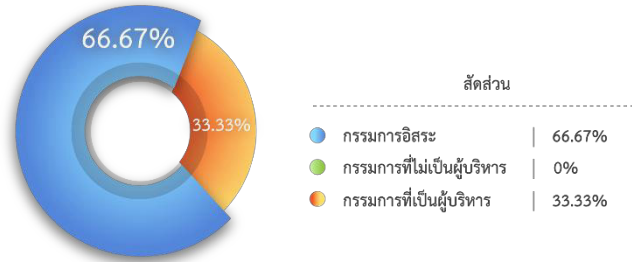
ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนใน “กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร 

7.3.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

◆ องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนทั้งหมด 3 คน โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 2 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 1 คน

ประเภทกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



◆ ข้อมูลคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสรชัย เตียวประเสริฐกุล	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	กรรมการอิสระ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายเกตินา สัมฤทธิ์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หมายเหตุ:

- ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ตามที่ปรากฏตามเอกสารแนบ 1
- นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป

◆ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- กำหนด ให้ความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และ ทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงแนวปฏิบัติอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ
- กำหนดและทบทวนแผนกลยุทธ์ แผนงาน เป้าหมายด้านการพัฒนาความยั่งยืนในระดับองค์กรตามหลักมาตรฐานสากลอย่างสม่ำเสมอ
- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้ข้อเสนอแนะและคำปรึกษาต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแล เกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนการแจ้งเบาะแสและรับข้อร้องเรียน เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการ รวมถึงบุคลากรทุกระดับ ตระหนัก ให้ความสำคัญ และปฏิบัติตามมาตรการอย่างเคร่งครัด
- กำกับงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย และติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งกำกับดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อย่างเหมาะสม

ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนใน “กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร

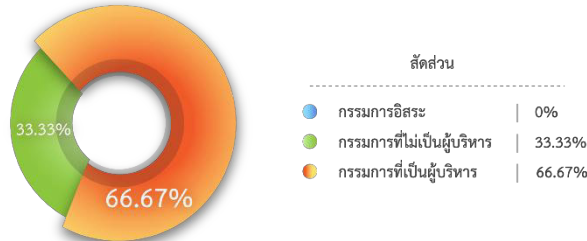


7.3.4 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

◆ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนทั้งหมด 3 คน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และความเสี่ยงในด้านต่างๆ โดยประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน และกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 2 คน

ประเภทกรรมการบริหารความเสี่ยง



◆ ข้อมูลคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายกิตติ ญัฐขยางกุล	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวณิชา ญัฐขยางกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นายอมร แดงโชติ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ:

- ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามที่ปรากฏตามเอกสารแนบ 1
- นายอมร แดงโชติ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป

◆ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

1. มีอำนาจสอบทาน หรือเรียกข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมถึงเชิญพนักงาน ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้อง เพื่อสอบถามข้อมูลและขอความเห็นต่างๆ ประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม
2. มีอำนาจที่จะขอความเห็นจากที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกได้เมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
3. มีอำนาจในการแต่งตั้ง กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ สั่งการ ตลอดจนควบคุมการปฏิบัติงานของคณะทำงานเฉพาะเรื่องได้ตามความเหมาะสม เพื่อปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้บรรลุวัตถุประสงค์
4. พิจารณาสอบทานให้เห็นนโยบายบริหารความเสี่ยงและการกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ เพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
5. กำกับดูแล สนับสนุน ให้มีการจัดทำแผนการดำเนินงาน และติดตามให้มีการดำเนินงานตามแผน ตลอดจนการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรม ตรงตามเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ รวมทั้งให้ความเห็น ให้คำแนะนำ แก่คณะทำงานหรือหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย ในกรณีพบข้อบกพร่องที่ควรแก้ไขปรับปรุงหรือโอกาสพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น

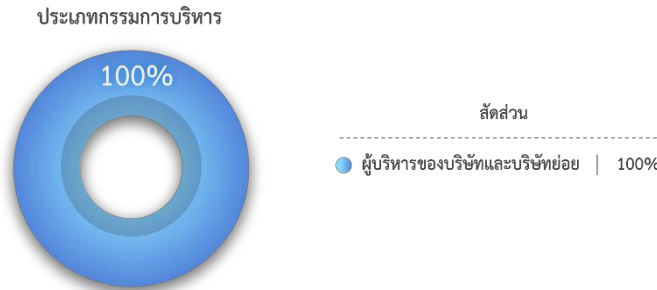
ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงใน “กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร



7.3.5 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริหาร

◆ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีจำนวนทั้งหมด 11 คน โดยประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย



◆ ข้อมูลคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายกิตติ สัมฤทธิ์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอมร แดงโชติ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริหาร
3. นายภาสกร นรบริรักษ์	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหาร
4. นายวิชัย ยิ่งจอหอ	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหาร
5. นายเกตินาท สัมฤทธิ์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริหาร
6. นายภัทรารุณ ศักดา	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหาร
7. นายเศกสรร ปรีชา	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหาร
8. นายอนุศาสน์ วรรณโท	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหาร
9. นางสาวณิชา ญัฐขยางกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริหาร
10. นางสาวทิพย์สุดา ทองใหญ่	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหาร
11. นางสาวจันจิรา ปันเขียว	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหาร

- ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริหาร ตามที่ปรากฏตามเอกสารแนบ 1
- นายภัทรารุณ ศักดา นายเศกสรร ปรีชา ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2568 เป็นต้นไป
- นายอนุศาสน์ วรรณโท ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568 เป็นต้นไป

◆ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณากำหนดกลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงโครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจบริหารต่างๆ ของบริษัท PCC และบริษัทย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา อนุมัติ รวมถึงดำเนินการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ จากคณะกรรมการบริษัท และมีอำนาจสั่งการ ถ่ายทอด วางแผน และดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงระบบปฏิบัติการควบคุมภายในที่เหมาะสมรัดกุม และเป็นไปตามข้อเสนอแนะและท้วงติงของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. พิจารณากลับกรอง แผนธุรกิจ แผนงบประมาณใช้จ่ายประจำปี และแผนการลงทุนของบริษัท PCC และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท หรือบริษัทย่อย เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

4. พิจารณาเห็นชอบการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุน ของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี)
5. พิจารณาการทําสัญญาต่างๆ ที่มีผลผูกพันบริษัทตามอำนาจในตารางอำนาจอนุมัติ
6. มีอำนาจในการพิจารณากำหนดข้อปฏิบัติ ข้อบังคับ ระเบียบหลักเกณฑ์ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย
7. มีอำนาจในการ ในการติดตามผลงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และแผนงานที่กำหนด รวมสามารถพิจารณาปรับแผนงาน งบประมาณ ในการดำเนินกิจการต่างๆ ของบริษัท และบริษัทย่อยได้
8. พิจารณากำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน และโครงสร้างเงินเดือนและสวัสดิการของพนักงาน ระดับ 10 ขึ้นไป ของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
9. พิจารณาอนุมัติการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลง แต่งตั้งพนักงาน โครงสร้างการบริหารงาน ของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงโครงสร้างค่าตอบแทน และโครงสร้างเงินเดือนและสวัสดิการของพนักงานระดับ 1-9 ที่เสนอโดย CEO

ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารใน “กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร



7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารของบริษัท PCC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ผู้บริหารของบริษัท PCC	ตำแหน่ง
1. นายกิตติ สัมฤทธิ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นายอมร แดงโชติ	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3. นางจรรยา ชูพุทธพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักงานบริหารการลงทุนของกลุ่มบริษัท
4. นายวิชัย ยิ่งจอหอ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักงานการเปลี่ยนแปลงดิจิทัลและระบบอัตโนมัติ
5. นายเกตุนาท สัมฤทธิ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักงานพัฒนาการเติบโตแบบยั่งยืนขององค์กร
6. นางสาวทิพย์สุตา ทองใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักงานบริหารการเงิน
7. นางสาวจันจิรา ปันเขียว	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบัญชี/ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
8. นางสาวสุมิตรา พิลาสันต์	ผู้จัดการแผนกอาวุโส หน่วยงานบริหารบัญชี
9. นางสาวจันทพร รมวงค์	ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการ ฝ่ายบัญชี
10. นางสาวพวงเพียร นามพิกุล	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
11. นางสาวสุปรียา วงศ์ศิลา	ผู้จัดการแผนก หน่วยงานบริหารบัญชี

หมายเหตุ:

- ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้บริหาร ตามที่ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

กรรมการและผู้บริหารบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง และเปลี่ยนแปลงบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นตัวแทนให้ดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตามสัดส่วน โดยมีรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร บริษัท และบริษัทย่อย	รายชื่อบริษัท															
	PCC	PEM	PEMC	PPS	PTS	PSS	PSP	PPP	SBP	PCE	PEP	TSP1	TSP2	PDE	PPD	PSL
นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง	X															
นายกิตติ สัมฤทธิ์	/, //															
นายกิตติ เนื้ชยางกุล	/															
นายสุธี จุฬานทรกุล	/															
นายสรศักดิ์ เทียวประเสริฐกุล	///, V															
นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	///, V															
นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	///, V															
นายเกศินาถ สัมฤทธิ์	/, //															
นายอมร แดงโชติ	/, //	/	/				/	/, //	/, //	/	/	/	/			/, //
นางสาวณิชา เนื้ชยางกุล	/	/					/	/	/		/	/	/	/	/	/
รศ. ดร. เสาร์ตัน อนุรัตน์พานิช	///															
นายณรงค์ จันทรร้อย	///															
นางจรรยา ชูพุทธพงศ์	//	/, //														/
นางสาวทิพย์สุดา ทองใหญ่	//	//						//	//	//						
นายวิชัย ยิ่งจอหอ	//						/, //							/, //	/	/
นางสาวจันจิรา ปันเขียว	//						/, //			/				/, //	/, //	/
นางสาวสุมิตรา พิลาสันต์	//							//								//
นางสาวจันทร์พร แรมวงศ์	//															//
นางสาวพาทย์พร นามพิกุล	//							//								
นางสาวสุปรียา วงศ์ศิลา	//															
นางวัชรีย์ สรรพช่าง		/					/	/			/			/	/	/
นายเสกสรร ปรีชา		/, //	/													
นายภัทรารุณ ศักดา		/, //	/													
นายศิริชัย จิรรัตนพิทักษ์		/														
นายเกียรติศักดิ์ สารพิมพ์			/													
นายสินา นัท			/													
นายภาสกร นราบริรักษ์							/, //	/						/	/	
นางสาวทิตยาภรณ์ บัวแก้ว		//		/	/	/				/				/		
นายอนุชา จรุงกิตติกร				/	/	/										
นางสาวกาญจนา ชีวะพานิช				/	/	/										
นายประจวบ อุซชิน								/								
นายณัฐวัฒน์ ยิ่งถาวร								/	/, //	/, //	/	/	/			
นายอนุศาสน์ วรณโท							/, //							/		
นายจิรศักดิ์ มุสิกทัศน์								/, //	/, //		/					
นายสมาน โอราวัฒน์									/							
นายสุรศักดิ์ ปิณฑอนภาคย์							//							/	/	
นายพิชิต สมบูรณ์																/
นายพนนทชา สิงหนุต														/		/, //
นายเศรษฐพงษ์ สุภาเศษ																/, //
นายพนตล เปียงใจ		//														
นางสาวกนกวรรณ แป้นดวง		//														
นางสาวนันทดา ถุภรณ์นันต์		//														
นางสาวอรอนันท์ ทรัพย์ประเสริฐ		//														
นางสาวณัฐวดี เรืองทวีป							//									

รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร บริษัท และบริษัทย่อย	รายชื่อบริษัท															
	PCC	PEM	PEMC	PPS	PTS	PSS	PSP	PPP	SBP	PCE	PEP	TSP1	TSP2	PDE	PPD	PSL
นางนริศา หนึ่งสุวรรณ							//									
นางสาวดวงพร ทองคำ							//							//		
นางสาวสิริณี สัมฤทธิ์							//									
นางสาวยุพิน อ่อนสำอาด							//									
นายชวลิต จันทร์แดง										//						
นายันทภพ รักนุ้ย									//	//						

X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

// = ผู้บริหาร

/// = กรรมการอิสระ

/V = ประธานกรรมการตรวจสอบ

V = กรรมการตรวจสอบ

7.4.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

1. Performance Roles: การสร้างผลประกอบการที่ดีให้กับบริษัท PCC นำพาให้บริษัท PCC มีการเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน

Strategy Formulation การกำหนดกลยุทธ์

- กำหนดนโยบายของกลุ่มบริษัท ทบทวน เปลี่ยนแปลง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ รวมถึงสื่อสารประกาศนโยบาย ข้อมูลสำคัญให้แก่บุคลากรภายในองค์กร และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก
- กำหนดกลยุทธ์ระดับ Corporate Strategy รวมถึงทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปีที่ชัดเจน สนองตอบความต้องการของผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นได้อย่างเหมาะสมของกลุ่มบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ และสื่อสารแผนกลยุทธ์ในการประชุมคณะกรรมการบริหาร
- จัดทำแผนกลยุทธ์ระดับ Business and Functional Strategy ของบริษัท PCC รวมถึงให้คำปรึกษา แนะนำและทบทวนในการจัดทำ Business and Functional Strategy แก่บริษัทย่อย
- บริหาร จัดการ และติดตาม ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ กรอบนโยบาย แผนงานของกลุ่มบริษัท PCC ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว

Policy Making: การตัดสินใจเชิงนโยบายที่สำคัญ

- สนับสนุนกรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ (CEO-RS) ในการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรตามรูปแบบ Digital Business Architecture
- สนับสนุนและติดตามการพัฒนาระบบสารสนเทศและการรายงานของแต่ละระบบงานในบริษัทให้มี Data & Information Governance ขนานไปกับ Process Flow, Product Flow แบบ Real Time และให้เป็น Digital Manual และระบบ Single Data Entry รวมถึง Common Database ให้เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานและการตรวจสอบผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในองค์กร
- กำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ
- กำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ
- กำหนดนโยบายและแผนการสืบทอดตำแหน่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแผนการสืบทอดตำแหน่ง
- สร้างกระบวนการพัฒนาสมรรถนะผู้บริหารที่จำเป็น

2. Conformance (Compliance) Roles: การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนมาตรฐานและจรรยาบรรณในการดำเนินงานธุรกิจ

Providing Accountability

- ติดตามและกำกับดูแลการบริหารงานของกลุ่มบริษัท และให้ความรับผิดชอบต่อการกระทำของบริษัท ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

Monitoring and Supervising

- กำกับ ติดตาม และดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และบรรลุเป้าหมายด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ตลอดจนการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาดของการดำเนินงาน
- กำกับ ติดตามการรายงานทางการเงินและมีใช้การเงิน ที่ใช้ทั้งภายในและภายนอกองค์กรให้มีความถูกต้อง ความเชื่อถือได้ โปร่งใส และทันเวลา
- ติดตามให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานรวมทั้งข้อกำหนดอื่นของกลุ่มบริษัทได้อย่างถูกต้อง

ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารใน “บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร



7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการผู้บริหาร

ในปี 2568 บริษัท PCC มีผู้บริหาร ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ รวมจำนวน 11 คน โดยได้รับค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และที่ไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

♦ ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท PCC มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวนผู้บริหาร (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวม	11	26,645,400.00
โบนัสรวม	11	7,756,705.00
เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์อื่นๆ	11	2,769,355.20
รวม		37,171,460.20

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

กลุ่มบริษัท PCC จัดให้มีสวัสดิการ ได้แก่ ประกันอุบัติเหตุ ค่าน้ำมันรถ ค่าโทรศัพท์ การตรวจสุขภาพประจำปี ค่ารักษาพยาบาล รวมถึงสวัสดิการอื่นๆ ที่พนักงานพึงได้รับตามนโยบายบริษัท

7.5 รายงานการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ประจำปี 2568

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยรายงานให้บริษัททราบทางเลขานุการบริษัททันที โดยมีรายละเอียดการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ประจำปี 2568 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง	ความสัมพันธ์	ประเภทหลักทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 1 มกราคม 2568 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2568 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท (%)
1	นายชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	หุ้นสามัญ	6,200,000	6,200,000	-	0.51
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			6,200,000	6,200,000	-	0.51
2	นายกิตติ สัมฤทธิ์	กรรมการบริษัท/ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	60,000,000	60,174,800	174,800	4.91
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	170,846,000	170,846,000	-	13.93
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			230,846,000	231,020,800	174,800	18.84
3	นายกิตติ ญัฐขยางกุล	กรรมการบริษัท (ไม่เป็นผู้บริหาร)	หุ้นสามัญ	64,886,900	64,886,900	-	5.29
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	50,192,625	50,202,625	10,000	4.09
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			115,079,525	115,089,525	10,000	9.38
4	นายสุธี จุฬานทรกุล	กรรมการบริษัท (ไม่เป็นผู้บริหาร)	หุ้นสามัญ	54,785,700	54,785,700	-	4.47
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			54,785,700	54,785,700	-	4.47
5	นายสรศักดิ์ เทียวประเสริฐกุล	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			-	-	-	-
6	นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	หุ้นสามัญ	125,000	125,000	-	0.01
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			125,000	125,000	-	0.01
7	นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	หุ้นสามัญ	250,000	250,000	-	0.02
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			250,000	250,000	-	0.02
8	นายอมร แดงโชติ	กรรมการบริษัท/ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	250,000	250,000	-	0.02
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			250,000	250,000	-	0.02

ลำดับ	ชื่อกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง	ความสัมพันธ์	ประเภท หลักทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 1 มกราคม 2568 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2568 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)	สัดส่วนการถือครอง หุ้นในบริษัท (%)
9	นายเกตินา สัมฤทธิ์	กรรมการบริษัท/ผู้บริหาร ระดับสูง	หุ้นสามัญ	1,250,000	1,250,000	-	0.10
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			1,250,000	1,250,000	-	0.10
10	นางสาวณิชา ณัฐขยางกุล	กรรมการบริษัท/ผู้บริหาร ระดับสูง	หุ้นสามัญ	23,028,500	23,028,500	-	1.88
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			23,028,500	23,028,500	-	1.88
11	รศ. ดร. สิริรัตน์ อนุรัตน์พานิช	กรรมการบริษัท/ผู้บริหาร ระดับสูง	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	(ดำรงตำแหน่ง 29 เมษายน 2568)	คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			-	-	-	-
12	นายณรงค์ จันทร์สร้อย	กรรมการบริษัท/ผู้บริหาร ระดับสูง	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	(ดำรงตำแหน่ง 29 เมษายน 2568)	คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			-	-	-	-
13	นางจรรยา ชูพุทธพงศ์	ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	250,000	250,000	-	0.02
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			250,000	250,000	-	0.02
14	นางสาวทิพย์สุดา ทองใหญ่	ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	250,000	250,000	-	0.02
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			250,000	250,000	-	0.02
15	นายวิชัย ยิ่งจอหอ	ผู้บริหารระดับระดับผู้จัดการ ชั้น ฝ่ายการเงิน	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			-	-	-	-
16	นางสาวจันจิรา ปันเขียว	ผู้บริหารระดับระดับผู้จัดการ ชั้น ฝ่ายบัญชี	หุ้นสามัญ	87,500	87,500	-	0.01
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			87,500	87,500	-	0.01
17	นางสาวสุมิตรา พิลาสันต์	ผู้บริหารระดับระดับผู้จัดการ ชั้น ฝ่ายบัญชีและการเงิน	หุ้นสามัญ	27,300	27,300	-	0.002
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			27,300	27,300	-	0.002
18	นางสาวจันทร์พร แรมวงศ์	ผู้บริหารระดับระดับผู้จัดการ ชั้น ฝ่ายบัญชี	หุ้นสามัญ	30,000	30,000	-	0.002

ลำดับ	ชื่อกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง	ความสัมพันธ์	ประเภท หลักทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 1 มกราคม 2568 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2568 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)	สัดส่วนการถือครอง หุ้นในบริษัท (%)
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			30,000	30,000	-	0.002
19	นางสาวพากเพียร นามพิกุล	ผู้บริหารระดับระดับผู้จัดการ ชั้น ฝ่ายบัญชีและการเงิน	หุ้นสามัญ	10,500	10,500	-	0.001
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			10,500	10,500	-	0.001
20	นางสาวสุปรียา วงศ์ศิลา	ผู้บริหารระดับระดับผู้จัดการ ชั้น ฝ่ายบัญชีและการเงิน	หุ้นสามัญ	25,000	20,000	(5,000)	0.001
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			25,000	20,000	(5,000)	0.001

7.6 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.6.1 จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 822 คน และได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัท PCC) จำนวนทั้งสิ้น 510.71 ล้านบาท โดยมีจำนวนพนักงานแยกตามสายธุรกิจ ดังนี้

สายธุรกิจ	จำนวนพนักงาน โดยรวมผู้บริหารของบริษัท PCC (คน)
บริษัท พรีเมียม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	36
ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management	436
ธุรกิจ Intelligent Grid	215
ธุรกิจ Renewable Energy	86
ธุรกิจ Digital, AI & Automation Solutions	45
ธุรกิจ Addressing the Overall Supply Chain of Bamboo	4
รวม	822

7.6.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท PCC เริ่มมีการเปลี่ยนแปลงในด้านจำนวนพนักงานในช่วงเปลี่ยนผ่านระหว่างปี 2567 – 2568 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท PCC มุ่งเน้นการพัฒนาด้าน Digitalization และการนำเทคโนโลยีเข้ามาสนับสนุนการทำงาน เพื่อทดแทนตำแหน่งงานของบุคลากรที่เกษียณอายุและลาออก แทนการสรรหาบุคลากรใหม่

7.6.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

กลุ่มบริษัท PCC มีการกำหนดโครงสร้างเงินเดือน และค่าตอบแทนที่ชัดเจน สอดคล้องกับคุณค่าของแต่ละตำแหน่งงาน ตามที่กำหนดไว้ในกรอบความรู้ ความสามารถหลักและ/หรือความรู้ และเทียบเคียงกับองค์กรอื่นๆ ที่มีลักษณะงานคล้ายกัน รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการตามกฎหมายสำหรับพนักงาน โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัท PCC) ดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทน	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวม	822	343,007,344.90
โบนัสรวม	791	97,907,629.17
เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์อื่นๆ	822	68,617,359.94
รวม		509,532,334.00

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

บริษัท PCC จัดให้มีสวัสดิการ ได้แก่ ประกันอุบัติเหตุ ค่าน้ำมันรถ ค่าโทรศัพท์ การตรวจสุขภาพประจำปี ค่ารักษาพยาบาล รวมถึงสวัสดิการอื่นๆ ที่พนักงานพึงได้รับตามนโยบายบริษัท

นโยบายส่งเสริมช่องทางการออมและสร้างหลักประกันทางการเงินสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัท PCC มีการส่งเสริมช่องทางการออมและสร้างหลักประกันทางการเงินสำหรับพนักงาน โดยจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์พนักงานกลุ่มบริษัท PCC และโครงการส่งเสริมพนักงานสร้างรายได้จากดอกผลจากการลงทุนของเงินออม (Passive Income)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีจำนวนพนักงาน (รวมผู้บริหารของบริษัท PCC) เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์พนักงานกลุ่มบริษัท PCC และโครงการส่งเสริมพนักงานสร้างรายได้จากดอกผลจากการลงทุนของเงินออม ดังนี้

รายการ	หน่วย	จำนวนเงิน
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		
จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	คน	759
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	บาท	29,034,941.90
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมต่อพนักงานทั้งหมด	ร้อยละ	91.12%
กองทุนรวม เพื่อการเลี้ยงชีพ (RMF)		
จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนรวม เพื่อการเลี้ยงชีพ (RMF)	คน	622
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนรวม เพื่อการเลี้ยงชีพ (RMF)	บาท	3,105,000.00
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมต่อพนักงานทั้งหมด	ร้อยละ	74.67%
สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานกลุ่มบริษัท PCC		
จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกสหกรณ์ฯ	คน	738
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบทุนเรือนหุ้น	บาท	816,400.00
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมต่อพนักงานทั้งหมด	ร้อยละ	88.60%

7.7 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.7.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

◆ เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวสุวรรณา จารุพิศาลเลิศ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขานุการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดข้อมูลของผู้ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1 และมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

(1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญ ดังต่อไปนี้

- ◇ ทะเบียนกรรมการ
- ◇ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- ◇ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ◇ รายงานประจำปีของบริษัท

(2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

(3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

◆ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน

บริษัท PCC แต่งตั้งนางสาวทิพย์สุตา ทองใหญ่ เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2567 ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียดข้อมูลของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงินปรากฏตามเอกสารแนบ 1

◆ ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัท PCC มอบหมายให้นางสาวจันจิรา ปั่นเขียว เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัท และมาตรฐานทางบัญชี ตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2567 ซึ่งมีประสบการณ์ในการทำงานด้านบัญชีไม่น้อยกว่า 3 ปีในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดข้อมูลของผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีปรากฏตามเอกสารแนบ 1

◆ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติแต่งตั้ง นางเจ็ททิพย์ ลักษณะโยธิน เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ในการปฏิบัติงานในบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับธุรกิจและภาพรวม อีกทั้ง ยังรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดข้อมูลของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏตามเอกสารแนบ 2

◆ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

บริษัท PCC ได้มอบหมายให้ นางสาวณิชา ญัฐชยางกุล ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายอาวุโส หน่วยงาน Legal, Risk and Compliance Management ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564 เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้มีการปฏิบัติเป็นตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ โดยมีรายละเอียดข้อมูลของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 และมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

(1) สนับสนุนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติขององค์กร เพื่อให้เป็นแนวทางที่ชัดเจนในการกำกับดูแล ให้มีการดำเนินงานสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Tone from the Top)

(2) เป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลภายนอกที่เกี่ยวข้อง นโยบายและระเบียบขององค์กร โดย

- ◇ ปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามฯ (Compliance) ของบริษัทและบริษัทย่อย (2nd Line) ในการติดตาม วิเคราะห์ความเสี่ยงของกิจกรรมการดำเนินการต่างๆ รวมถึงการดูแลให้คำปรึกษา
- ◇ สอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานผู้ปฏิบัติ (1st Line) เพื่อให้มีการปฏิบัติที่ถูกต้องสอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องของ แต่ละหน่วยธุรกิจ

(3) กำหนดดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงานต่างๆ ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ซึ่งวัดผลจากการไม่พบข้อผิดพลาดที่เป็นสาระสำคัญจากการกระทำที่ผิดกฎหมาย กฎระเบียบ การถูกการกล่าวโทษจากหน่วยงานกำกับดูแลภายนอกที่เกี่ยวข้อง การตรวจพบการทุจริต และการทำผิดวินัยร้ายแรงภายในหน่วยงาน

(4) ส่งเสริมวัฒนธรรมการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ (Compliance Culture) โดยการจัดอบรมเสริมสร้างให้บุคลากรมีความรู้ ให้คำปรึกษาและประชาสัมพันธ์เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

(5) บริหารจัดการเหตุการณ์ที่ปฏิบัติไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ (Non-Compliance) โดยรวบรวม วิเคราะห์ สอบทานเหตุที่เกิดขึ้น และติดตามแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อหาแนวทางป้องกันหรือลดโอกาสเกิดเหตุ Non-Compliance ซ้ำในอนาคต

◆ หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และโปร่งใส บริษัท PCC ได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และมอบหมายให้ นางจรรยา ชูพุทธพงศ์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน รวมทั้งข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงานและงบการเงินรายไตรมาส รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารรายไตรมาส เป็นต้น ให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้ทราบอย่างสม่ำเสมอ เท่าเทียม และครบถ้วนตามความเป็นจริง

ทั้งนี้ สามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

ที่อยู่: 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์: 02-910-9700-12 แผนก IR กด 1

E-Mail: pcc_ir@precise.co.th

7.7.2 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท PCC ได้จ่ายค่าตอบแทนการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (EY) จำนวนเงินรวม 1,370,000 บาท และไม่ได้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น (Non-Audit Fee) ที่มีสาระสำคัญ เช่น ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบตามที่ตกลงร่วมกัน การรวบรวมข้อมูล การให้บริการทางด้านภาษีอากร การให้คำปรึกษาทางการเงิน การให้คำปรึกษาด้านกฎหมาย การให้บริการจัดอบรมความรู้ด้านการบัญชีสำหรับบุคลากรของบริษัท การวางระบบบัญชี เป็นต้น ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

ในส่วนของบริษัทย่อย ได้จ่ายค่าตอบแทนการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่ผู้สอบบัญชี จำนวนเงินรวม 3,945,668.00 บาท และจ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น (Non-Audit Fee) ที่มีสาระสำคัญ เช่น งานตรวจสอบตามวิธีที่ตกลงร่วมกัน เพื่อใช้สิทธิประโยชน์ทางภาษี งานตรวจสอบตามสัญญาและบริการอื่น เป็นต้น คิดเป็นเงินส่วนที่จ่ายไปในช่วงปีบัญชี จำนวน 2,632,808.47 บาท และส่วนที่ต้องจ่ายในอนาคตจำนวน 1,421,859.90 บาท รวมเงินค่าบริการอื่น 4,054,668.37 บาท

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการ

◆ กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่จะต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ โดยต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกำหนดใน ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ.39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ดังนี้ ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

- ◆ ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC
- ◆ ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC หรือ บริษัทย่อย
- ◆ ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ◆ ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี
- ◆ ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

- ◇ ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท PCC ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท PCC
- ◇ ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท PCC หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท PCC หรือบริษัทย่อย
- ◇ ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท PCC ภายหลังจากได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท PCC บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

◆ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

- ◇ กำกับดูแลการทำงานของคณะกรรมการ โดยประธานกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายองค์กร
- ◇ จัดการประชุมอย่างเหมาะสม โดยเรียกประชุมคณะกรรมการโดยส่งหนังสือเชิญล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน หรือกรณีรีบด่วนสามารถจัดประชุมโดยวิธีอื่นได้
- ◇ ควบคุมการประชุมคณะกรรมการ โดยเป็นประธานที่ประชุมเพื่อให้การอภิปรายเป็นไปอย่างรอบคอบ และเป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดเมื่อคะแนนเสียงเท่ากัน
- ◇ จัดการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นและควบคุมให้เป็นไปตามระเบียบ พร้อมลงคะแนนชี้ขาดในกรณีคะแนนเสียงเท่ากัน
- ◇ ปฏิบัติตามกฎหมาย ทำหน้าที่ตามข้อกำหนดของกฎหมายที่ระบุให้เป็นความรับผิดชอบของประธานกรรมการ
- ◇ ส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สนับสนุนให้กรรมการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย
- ◇ กำหนดวาระการประชุมร่วมกับ CEO และดูแลให้เรื่องสำคัญถูกบรรจุเป็นวาระประชุม โดยอาจมอบหมายกรรมการอิสระร่วมพิจารณาในกรณีที่จำเป็น
- ◇ สนับสนุนการใช้ดุลยพินิจอิสระ ส่งเสริมให้กรรมการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจอย่างรอบคอบและอิสระ
- ◇ สร้างความสัมพันธ์ที่ดีในองค์กร ส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกรรมการผู้บริหารและไม่เป็นผู้บริหาร รวมถึงฝ่ายจัดการ

◆ ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

บริษัท PCC กำหนดให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการอิสระที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ โดยประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่ง หรือมีความเกี่ยวข้องกับประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือบุคคลในครอบครัวเดียวกัน รวมถึงไม่มีบทบาทในฝ่ายบริหาร เพื่อแยกบทบาทชัดเจน และสร้างสมดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายบริหารส่งเสริมการตัดสินใจอย่างอิสระ

◆ การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท PCC มีกรรมการบริษัทจำนวนทั้งหมด 12 คน โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณากลับกรอง และคัดเลือกจากความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Board Skills Matrix) และโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ความหลากหลาย และคุณสมบัติ ทั้งด้านความรู้ ความสามารถในการทำงาน ประสบการณ์ ทักษะ รวมไปถึงลักษณะการประกอบธุรกิจในปัจจุบัน และอนาคตแล้ว ประกอบกับไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของบริษัท PCC

ดังนั้น จึงพิจารณาคัดเลือกกรรมการท่านเดิมที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จำนวน 3 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีก 1 วาระ โดยมีรายชื่อ ดังนี้

- ◇ นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ
- ◇ นายสุธี จุฬานุตรกุล
- ◇ นายอมร แดงโชติ

นอกจากนี้ เนื่องจากในปี 2567 มีกรรมการลาออกจำนวน 1 ท่าน และยังไม่ได้มีการสรรหากรรมการทดแทนในทันที คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจึงได้ดำเนินการสรรหาและพิจารณาคัดเลือกกรรมการทดแทนจำนวน 1 ท่าน เพื่อเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 พิจารณาเลือกตั้ง ได้แก่

- ◇ รศ. ดร. ภก. ลีอรัตน์ อนุรัตน์พานิช

โดยกรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมาย และบริษัท PCC กำหนด อีกทั้ง ยังมีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท PCC ตลอดจนในช่วงที่ผ่านมา กรรมการทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยได้อย่างดี และมีประสิทธิภาพ โดยในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัท PCC ให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

และเพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ เพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและเติบโตอย่างยั่งยืน จึงจำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ ความสามารถเข้าร่วมบริหารงานของบริษัท PCC เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินกิจการบริษัท PCC

ดังนั้น จึงพิจารณาคัดเลือกกรรมการใหม่ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นายณรงค์ จันทร์สร้อย ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และความชำนาญในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

โดยหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ ได้รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ “6.1.1.8 การสรรหากรรมการ ผู้บริหาร และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)” แล้ว

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท PCC ไม่มีการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด (CEO) ใหม่ เนื่องจากนายกิตติ สัมฤทธิ์ ผู้ดำรงตำแหน่ง CEO คนปัจจุบัน ยังคงปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้แสดงให้เห็นถึงความเป็นผู้นำที่เหมาะสม ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ และความสามารถในการกำกับดูแลกิจการตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด

ตลอดช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา นายกิตติ สัมฤทธิ์ ได้มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ของบริษัทให้สอดคล้องกับเป้าหมาย และวิสัยทัศน์ขององค์กร รวมถึงการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน ตอบสนองต่อความท้าทายของธุรกิจ และบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนจึงเห็นชอบให้ นายกิตติ สัมฤทธิ์ ดำรงตำแหน่ง CEO ต่อไป โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลง

โดยหลักเกณฑ์การสรรหาผู้บริหารสูงสุด (CEO) ได้รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ “6.1.1.8 การสรรหากรรมการ ผู้บริหาร และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)” แล้ว

◆ การสรรหา และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

ในปี 2568 คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ได้มีการจัดทำแผนการสรรหา และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อพัฒนาผู้บริหาร ขึ้นมาสืบทอดตำแหน่งสำคัญ ได้แก่

- ◇ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) จำนวน 1 ตำแหน่ง
 - ◇ กรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) จำนวน 1 ตำแหน่ง
 - ◇ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (Vice President) จำนวน 4 ตำแหน่ง
 - ◇ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามสายธุรกิจ (Chief Executive Officer) ผู้บริหารสูงสุดของสายธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นๆ จำนวน 4 ตำแหน่ง
 - ◇ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ (Chief Operating Officer) ของสายธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นๆ จำนวน 4 ตำแหน่ง
 - ◇ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายเทคโนโลยีสายธุรกิจ (Chief Technology Officer) ของสายธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นๆ จำนวน 4 ตำแหน่ง
 - ◇ ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินสายธุรกิจ (Chief Finance Officer) ของสายธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นๆ จำนวน 4 ตำแหน่ง
 - ◇ กรรมการผู้จัดการ (Managing Director) ผู้บริหารสูงสุดของสายธุรกิจหลักและธุรกิจอื่นๆ จำนวน 4 ตำแหน่ง
- และได้มีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบความคืบหน้าของแผนการสรรหา และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2568

◆ การพัฒนากรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง

บริษัท PCC ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัท PCC เข้าร่วมอบรม และสัมมนาทั้งภายใน และภายนอกองค์กร เพื่อเสริมสร้างความรู้ ทักษะ และศักยภาพที่สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้น

1. การส่งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจธุรกิจให้กับกรรมการบริษัท ผ่านการเข้าร่วมประชุมหรือรับทราบข้อมูลกับผู้บริหารโดยตรง

2. การส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนการเข้าร่วมอบรมในด้านต่างๆ เพิ่มเติม การรับฟัง/เสวนาในเรื่องที่เกี่ยวข้อง/สอดคล้องกับสถานการณ์ และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานและในส่วนที่ยังขาดอยู่ หรือต้องการหาความรู้เพิ่มเติม ผ่านการจัดอบรมภายใน (In-house training)

3. หลักสูตรที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- บทบาท หน้าที่ แนวทางปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
- การจัดการ และการบริหารธุรกิจ
- การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน
- การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
- กลยุทธ์องค์กรและการกำหนดทิศทางการเติบโตในระยะยาว
- ESG และการจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและความยั่งยืน
- เทคโนโลยีดิจิทัล การกำกับดูแลเทคโนโลยี และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
- กฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- การบริหารทรัพยากรบุคคล
- การเงิน การลงทุน และการบริหารเงินทุน

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรทุกระดับ เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแล และสร้างความมั่นคงยั่งยืนให้กับองค์กรในระยะยาว โดยในปี 2568 กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง ได้มีการเข้าร่วมอบรมหลักสูตร และกิจกรรมสัมมนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมอบรม และสัมมนา	จำนวนชั่วโมงอบรมรวม
1. นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง	-	-
2. นายกิตติ สัมฤทธิ์	<ul style="list-style-type: none"> • Organization Design & Workforce Planning for Leadership (หัวข้อ ALIGNMENT For Strategic Execution) โดย คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ 	7
3. นายกิตติ ญัฐชยางกุล	-	-
4. นายสุธี จุฬานุกรกุล	<ul style="list-style-type: none"> • ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board (ESG) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • ISO37001:2025 มาตรฐานระบบการจัดการต่อต้านการติดสินบน (ISO Anti-Corruption) โดยวิทยากร นายชานินท์ จันทรพัฒนะ 	12
5. นายสรศักดิ์ เทียวประเสริฐกุล	-	-
6. นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	<ul style="list-style-type: none"> • ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board (ESG) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย • ISO37001:2025 มาตรฐานระบบการจัดการต่อต้านการติดสินบน (ISO Anti-Corruption) โดยวิทยากร นายชานินท์ จันทรพัฒนะ • EY 2025 Audit Committee Seminar: In the Winds of Change โดยบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด 	15.5
7. นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	<ul style="list-style-type: none"> • EY 2025 Audit Committee Seminar: In the Winds of Change โดยบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด 	-

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมอบรม และสัมมนา	จำนวนชั่วโมงอบรมรวม
8. นายเกตินาท สัมฤทธิ์	<ul style="list-style-type: none"> Organization Design & Workforce Planning for Leadership (หัวข้อ ALIGNMENT For Strategic Execution) โดย คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ISO37001:2025 มาตรฐานระบบการจัดการต่อต้านการติดสินบน (ISO Anti-Corruption) โดยวิทยากร นายชานนท์ จันทน์พัฒนา Workshop “Love Me More การเสริมสร้างความมั่นใจ โดยใช้การ์ดอารมณ์เป็นฐาน” โดย MindSpring Academy 	19.0
9. นายอมร แดงโชติ	<ul style="list-style-type: none"> Organization Design & Workforce Planning for Leadership (หัวข้อ ALIGNMENT For Strategic Execution) โดย คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ Executive Energy Program รุ่นที่ 10 (อยู่ระหว่างศึกษา) 	67
10. นางสาวณิชา ญัฐขยางกุล	<ul style="list-style-type: none"> Organization Design & Workforce Planning for Leadership (หัวข้อ ALIGNMENT For Strategic Execution) โดย คณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ สัมมนาวิชาการ AI & IoT Summit 2025 ครั้งที่ 7 โดยกระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม กระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม 	19
11. รศ. ดร. ภก. ลีรัตน์ อนุรัตน์พานิช	<ul style="list-style-type: none"> Board Nomination and Compensation Program โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Accreditation Program โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย STEM โดยวิทยากร นายอุภากร จีระพันธุ์ 	32.0
12. นายณรงค์ จันทร์สร้อย	<ul style="list-style-type: none"> Board Nomination and Compensation Program โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย Director Accreditation Program โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย 	21

และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรรมการบริษัททั้ง 12 ท่าน ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครบทุกคน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยในจำนวนนี้ มีกรรมการ 8 ท่าน ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) และ 4 ท่าน ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ทั้งนี้ รายละเอียดการอบรมของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงปรากฏตามเอกสารแนบ 1

◆ การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ (วิธีการ เอกสารหัวข้อปฐมนิเทศ และผลการปฐมนิเทศปีที่ผ่านมา)

บริษัท PCC จัดให้มีการปฐมนิเทศให้แก่กรรมการที่เข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบเกี่ยวกับธุรกิจ และนโยบายต่างๆ เช่น โครงสร้างองค์กร ข้อบังคับ คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึง นโยบาย กฎหมาย และกฎเกณฑ์ ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่สำหรับกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2568 บริษัท PCC มีกรรมการเข้าใหม่ จำนวน 2 ท่าน ซึ่งทางฝ่ายเลขานุการบริษัทได้ดำเนินการนำส่งเอกสารปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ ได้แก่ นโยบาย ข้อบังคับ ของบริษัท PCC และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ให้เรียบร้อยแล้ว โดยเป็นการปฐมนิเทศในรูปแบบ การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-learning)

◆ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

ในปี 2568 มีผลการการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ผลการประเมินประจำปี 2568 (ร้อยละ)	
	แบบองค์คณะ	แบบรายบุคคล
คณะกรรมการบริษัท	86.37	88.28
คณะกรรมการตรวจสอบ	88.60	90.07
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	93.39	90.67
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	79.03	78.57
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	80.19	80.37
คณะกรรมการบริหาร	81.33	81.40

โดยหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ได้รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ “6.1.1.11 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” แล้ว

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2568 มีผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เท่ากับร้อยละ 81.63 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ ดีมาก

โดยหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ได้รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ “6.1.1.11 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” แล้ว

8.1.2 การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย

◆ การประชุมคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในปี 2568 การประชุมคณะกรรมการบริษัทประชุมรวมทั้งหมด 8 ครั้ง โดยเป็นการประชุมในรูปแบบ Hybrid จำนวน 8 ครั้ง และคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม จำนวน 2 ครั้ง โดยเป็นการประชุมในรูปแบบ Physical

◆ การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อย

เลขานุการของแต่ละคณะได้มีการกำหนดตารางการประชุมทั้งปีไว้ล่วงหน้า และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละคณะเพื่อทำการนัดหมายและรับทราบ เป็นประจำทุกปี และจะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการให้แก่คณะกรรมการ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้ ซึ่งมีอัตราการเข้าร่วมประชุมโดยรวมคิดเป็นร้อยละ 98.96

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม							
	คณะกรรมการ การบริหาร (8 ครั้ง)	ประชุมผู้ถือหุ้น (1 ครั้ง)	คณะกรรมการ การที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (2 ครั้ง)	คณะกรรมการ การตรวจสอบ (7 ครั้ง)	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา คำตอบแทน (7 ครั้ง)	คณะกรรมการ กำกับดูแลกิจการ ที่ดี และการพัฒนา อย่างยั่งยืน (4 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง (4 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (28 ครั้ง)
นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง	8/8	1/1	2/2	-	-	-	-	-
นายกิตติ สัมฤทธิ์	8/8	1/1	-	-	-	-	-	28/28
นายกิตติ ญัฐขยางกุล ²	8/8	1/1	2/2	-	4/4	-	4/4	-
นายสุธี จุฬานทรกุล	8/8	1/1	2/2	-	7/7	-	-	-
นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล ²	8/8	1/1	2/2	7/7	4/4	4/4	-	-
นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	8/8	1/1	2/2	7/7	-	-	-	-
นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ ³	8/8	1/1	2/2	7/7	-	2/2	-	-
นายเกตินาห์ สัมฤทธิ์	8/8	1/1	-	-	-	4/4	-	28/28
นายอมร แดงโชติ ^{3, 4}	7/8	1/1	-	-	-	2/2	3/3	25/28
นางสาวณิชา ญัฐขยางกุล	8/8	1/1	-	-	-	-	4/4	23/28
รศ. ดร. ภก. ลือรัตน์ อนุรัตน์ พานิช ^{1, 2}	4/4	-	1/1	-	3/3	-	-	-
นายณรงค์ จันทร์สร้อย ^{1, 2}	4/4	-	1/1	-	3/3	-	-	-
นางจรรยา ชูพุทธพงศ์	-	-	-	-	-	-	1/1	26/28
นายณัฐพงศ์ กอรั้ม ⁵	-	-	-	-	-	-	-	5/5
นายวิชัย ยิ่งจอหอ	-	-	-	-	-	-	1/1	24/28
นายภาสกร นรบริรักษ์	-	-	-	-	-	-	-	27/28
นายภัทราวุธ ศักดา ⁵	-	-	-	-	-	-	-	21/23
นายเศกสรร ปรีชา ⁵	-	-	-	-	-	-	-	20/23
นายอนุศาสน์ วรรณโท ⁶	-	-	-	-	-	-	-	18/23
นายพิรพล เพ็ชรอำไพ ⁷	-	-	-	-	-	-	1/1	18/20
นายณัฐภูมิ ยิ่งถาวร	-	-	-	-	-	-	1/1	-
นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์ ⁵	-	-	-	-	-	-	-	5/5
นางสาวทิพย์สุตา ทองใหญ่	-	-	-	-	-	-	-	28/28
นางสาวจันจิรา ปิ่นเขียว	-	-	-	-	-	-	1/1	27/28

หมายเหตุ:

¹ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ได้มีมติแต่งตั้งให้ รศ. ดร. ภก. ลือรัตน์ อนุรัตน์พานิช และนายณรงค์ จันทร์สร้อย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2568

² ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 ได้มีมติแต่งตั้งให้ รศ. ดร. ภก. ลือรัตน์ อนุรัตน์พานิช และนายณรงค์ จันทร์สร้อย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน แทนนายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล และ นายกิตติ ญัฐขยางกุล ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568

³ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน แทนนายอมร แดงโชติ ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568

⁴ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายอมร แดงโชติ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568

⁵ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายภัทราวุธ ศักดา และนายเศกสรร ปรีชา เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร แทนนายณัฐพงศ์ กอรั้ม และนายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์ ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2568

⁶ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายอนุศาสน์ วรรณโท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568

⁷ นายพิรพล เพ็ชรอำไพได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2568

◆ การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับประเภท ขนาด และความเกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานของบริษัท PCC ซึ่งสอดคล้องกับสภาวะโดยทั่วไปของตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงประสิทธิผลและความเหมาะสมเกี่ยวกับการทำหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

สำหรับปี 2568 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท PCC และค่าตอบแทนคณะกรรมการชุดย่อย

ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท (บาท/เดือน)	คณะกรรมการตรวจสอบ (บาท/เดือน)
ประธานกรรมการ	40,000	20,000
กรรมการ	20,000	15,000

2. ค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบของเบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท (บาท/ครั้ง)	คณะกรรมการชุดย่อย (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	20,000	10,000
กรรมการ	10,000	10,000

3. ค่าตอบแทน/ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เป็นตัวเงิน

ไม่มี

4. หลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทน

- ◇ ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการควรจ่ายอย่างสมเหตุสมผล โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ที่รับผิดชอบและขอบเขตการปฏิบัติงาน
- ◇ ค่าตอบแทนควรคำนึงถึงผลประโยชน์ของกรรมการและคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- ◇ โครงสร้างของค่าตอบแทนควรจะไม่ซับซ้อน โปร่งใส และง่ายต่อความเข้าใจของผู้ถือหุ้น
- ◇ การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนจะมีสองส่วน คือ ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม โดยบริษัทจดทะเบียนส่วนใหญ่จะให้ค่าตอบแทนรายเดือนและค่าเบี้ยประชุม
- ◇ บริษัท PCC ไม่มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม ให้แก่กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทหรือที่ปรึกษา
- ◇ ค่าตอบแทนในส่วนที่เพิ่ม จะมีการจ่ายให้แก่กรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งในแต่ละคณะอนุกรรมการ
- ◇ ค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร หากดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทมากกว่า 1 บริษัท จะได้รับค่าเบี้ยประชุม ส่วนค่าตอบแทนรายเดือนจะได้รับจากบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นบริษัทแรกเท่านั้น

โดยมีรายละเอียดการการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม							
	คณะกรรมการ บริษัท (8 ครั้ง) ⁸	ประชุมผู้ถือหุ้น (1 ครั้ง)	คณะกรรมการ ที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (2 ครั้ง) ⁸	คณะกรรมการ การตรวจสอบ (7 ครั้ง)	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน (7 ครั้ง) ⁸	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี และการ พัฒนาอย่างยั่งยืน (4 ครั้ง)	คณะกรรมการ ความเสี่ยง (4 ครั้ง)	คณะกรรมการ บริหาร (28 ครั้ง)
นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง	620,000	20,000	10,000	-	-	-	-	-
นายกิตติ สัมฤทธิ์	-	-	-	-	-	-	-	-
นายกิตติ ญัฐขยางกุล ²	310,000	10,000	10,000	-	40,000	-	40,000	-
นายสุธี จุฬานทรกุล	310,000	10,000	10,000	-	60,000	-	-	-
นายสรรค์ชัย เดียวประเสริฐกุล ²	310,000	10,000	10,000	250,000	40,000	40,000	-	-
นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	310,000	10,000	10,000	310,000	-	-	-	-
นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ ³	310,000	10,000	10,000	250,000	-	30,000	-	-
นายเกตินาท สัมฤทธิ์	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอมร แดงโชติ ^{3, 4}	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวณิชา ญัฐขยางกุล	-	-	-	-	-	-	-	-
รศ. ดร. ภก. สิริรัตน์ อนุรัตน์ พานิช ^{1, 2}	210,000	-	-	-	20,000	-	-	-
นายณรงค์ จันทร์สร้อย ^{1, 2}	210,000	-	-	-	20,000	-	-	-
นางจรรยา ชูสุทธิพงศ์	-	-	-	-	-	-	-	-
นายณัฐพงศ์ กอรัม ⁵	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวิชัย ยิ่งจอหอ	-	-	-	-	-	-	-	-
นายภาสกร นราบริรักษ์	-	-	-	-	-	-	-	-
นายภัทรารุส ศักดา ⁵	-	-	-	-	-	-	-	-
นายเศกสรร ปรีชา ⁵	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอนุศาสน์ วรรณโท ⁶	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพีรพล เพ็ชรอำไพ ⁷	-	-	-	-	-	-	-	-
นายณัฐวุฒิ ยิ่งถาวร	-	-	-	-	-	-	-	-
นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์ ⁵	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวทิพย์สุดา ทองใหญ่	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ:

¹ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 ได้มีมติแต่งตั้งให้ รศ. ดร. ภก. สิริรัตน์ อนุรัตน์พานิช และนายณรงค์ จันทร์สร้อย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2568

² ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 ได้มีมติแต่งตั้งให้ รศ. ดร. ภก. สิริรัตน์ อนุรัตน์พานิช และนายณรงค์ จันทร์สร้อย เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน แทนนายสรรค์ชัย เดียวประเสริฐกุล และ นายกิตติ ญัฐขยางกุล ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568

³ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน แทนนายอมร แดงโชติ ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568

⁴ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายอมร แดงโชติ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหารความเสี่ยง ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568

⁵ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายภัทรารุส ศักดา และนายเศกสรร ปรีชา เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร แทนนายณัฐพงศ์ กอรัม และนายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์ ตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2568

⁶ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายอนุศาสน์ วรรณโท เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568

⁷ นายพีรพล เพ็ชรอำไพได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2568

⁸ คณะกรรมการเห็นชอบให้งดเว้นการจ่ายเบี้ยประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากเป็นการเรียกประชุมเร่งด่วนและใช้เวลาไม่นาน

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในปี 2568 บริษัท PCC ยังคงให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างเหมาะสม เพื่อให้สามารถควบคุมดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนและดูแลการดำเนินงานที่สำคัญให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท ผ่านกลไกดังต่อไปนี้

(1) บริษัทมีกระบวนการแต่งตั้งหรือเสนอชื่อบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เหมาะสม เพื่อเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นหรือความเหมาะสมของโครงสร้างการลงทุน ซึ่งต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท โดยคำนึงถึงกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องของแต่ละบริษัท

(2) มีการกำหนดขอบเขตหน้าที่/ความรับผิดชอบชัดเจน โดยกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทแต่งตั้ง มีหน้าที่หลักดังนี้

- ◇ กำกับดูแลการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ต้องได้รับความเห็นชอบหรืออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ก่อนดำเนินการ เช่น การเพิ่มหรือลดทุน การจ่ายเงินปันผล การทำรายการเกี่ยวโยงกัน การได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สิน การกู้ยืมหรือค้ำประกัน การเลิกกิจการ การแก้ไขข้อบังคับ และการอนุมัติงบประมาณประจำปี เป็นต้น
- ◇ จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพื่อให้การทำรายการที่มีนัยสำคัญ ตลอดจนการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เป็นไปอย่างครบถ้วน ถูกต้อง โปร่งใส และสอดคล้องกับกฎหมาย/ระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- ◇ เปิดเผยข้อตกลงระหว่างบริษัทกับผู้ถือหุ้นอื่นในการบริหารจัดการบริษัทย่อยและร่วม (Shareholders' agreement) (ถ้ามี)
- ◇ รักษาความซื่อสัตย์สุจริต และคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นหลักโดยไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะมีผลตอบแทนหรือไม่

บริษัท PCC ยังจัดให้มีการสอบทานและตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทย่อยเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทย่อยมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุมอย่างเพียงพอ และสามารถสนับสนุนเป้าหมายด้านการเงินและการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

8.1.4.1 การให้ความสำคัญ และเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และการประชุมผู้ถือหุ้นในปีที่ผ่านมา

บริษัท PCC ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ในรูปแบบ Physical เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568 เวลา 14.00 น. ณ ห้องลาเวนเดอร์ 1 ชั้น 3 อาคาร TK 3 โรงแรม ทีเค. พาเลซ แอนด์ คอนเวนชั่น โดยมีกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และผู้แทนจากที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงวาระการประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

โดยได้มอบหมายให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า รวมถึงเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก และรวดเร็ว สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทได้เตรียมแบบหนังสือมอบฉันทะและเปิดโอกาสให้มอบหมายกรรมการอิสระเป็นตัวแทนได้ ซึ่งบริษัทได้ส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับเอกสารเชิญประชุม และยังสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ได้

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดวาระการประชุมอย่างชัดเจน พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระหรือรายชื่อกรรมการล่วงหน้าในช่วงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2567 - 30 พฤศจิกายน 2567 รวมถึงให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามหรือข้อเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุม

การลงคะแนนเสียงในที่ประชุมใช้ระบบ Barcode ที่เป็นไปตามมาตรฐานกฎหมาย ช่วยอำนวยความสะดวกและเพิ่มความโปร่งใส โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น และสอบถามข้อมูลระหว่างการประชุมได้อย่างเต็มที่

ภายหลังการประชุม บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุม และเผยแพร่ทางเว็บไซต์ รวมถึงนำส่งตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลได้อย่างโปร่งใส และครบถ้วน

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินความพึงพอใจของผู้ถือหุ้นต่อการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ผลการประเมินพบว่า ผู้ถือหุ้นมีความพึงพอใจโดยรวมต่อการจัดประชุมอยู่ในระดับพึงพอใจมาก โดยมีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจเท่ากับ 4.43 คะแนน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นให้ความเห็นในเชิงบวกต่อกระบวนการจัดประชุมและการอำนวยความสะดวกโดยรวม บริษัทจะนำผลการประเมินและข้อเสนอแนะที่ได้รับไปใช้เป็นข้อมูลประกอบการพัฒนาและปรับปรุงการจัดประชุมในอนาคตอย่างต่อเนื่อง

8.1.4.2 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อแสวงหาผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบจากข้อมูลที่ยังอาจส่งผลกระทบต่อราคาหลักทรัพย์ของบริษัท โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการตามแผนงานและมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- ◆ จัดอบรมและทดสอบความรู้เกี่ยวกับการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของการให้ความรู้ตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)
- ◆ จัดทำทะเบียนบุคคลผู้รู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน และกำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) เป็นระยะเวลา 30 วันก่อนการเปิดเผยงบการเงิน และ 24 ชั่วโมงภายหลังการเปิดเผยงบการเงิน ประจำปีไตรมาสหรือประจำปี รวมถึงกำหนดให้การซื้อขายนอกช่วงเวลาดังกล่าวต้องแจ้งความประสงค์ล่วงหน้า และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ตามที่กฎหมายกำหนด
- ◆ จัดให้มีระบบแจ้งเตือนไปยังบุคคลซึ่งอยู่ในทะเบียนรายชื่อบุคคลซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในให้ทราบถึงกำหนดการ Backout Period ในแต่ละรอบ
- ◆ มีระบบติดตามตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2568 ตรวจสอบแล้วไม่พบการปฏิบัติฝ่าฝืนนโยบายฯ รวมถึงไม่พบกรณีซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลภายใน

8.1.4.3 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ จึงกำหนดให้การปฏิบัติหน้าที่และการทำธุรกรรมของบุคลากรทุกระดับจะต้องยึดประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการตามแผนงานและมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- ◆ จัดอบรมและทดสอบความรู้เรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเป็นประจำทุกปี เป็นส่วนหนึ่งของการเรียนรู้ตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)
- ◆ จัดให้มีระบบรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยเลขานุการบริษัทจัดเก็บข้อมูลแล้วส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ตามมาตรา 89/14 ประกอบมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ
- ◆ กำหนดให้กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียในเรื่องที่นำเสนอ ต้องเปิดเผยข้อมูลต่อที่ประชุมล่วงหน้า และไม่เข้าร่วมพิจารณา ไม่แสดงความเห็น ไม่ลงมติ รวมถึงออกจากห้องประชุมในวาระนั้น เพื่อให้กรรมการและผู้บริหารท่านอื่นสามารถพิจารณาและตัดสินใจได้อย่างเป็นอิสระ
- ◆ มีการติดตามและสอบทานการทำรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยคณะกรรมการตรวจสอบ และเปิดเผยข้อมูลตามเกณฑ์ของ ก.ล.ด. และ ตลท. ซึ่งในปี 2568 ไม่พบการทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

8.1.4.4 การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร โดยยึดหลักไม่ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบและมุ่งส่งเสริมการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใส มีจริยธรรม และตรวจสอบได้ เพื่อสนับสนุนการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์กรสังคม และประเทศชาติ โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทได้ดำเนินการตามแผนงานและมีผลการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- ◆ จัดอบรมและทดสอบความรู้ด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเป็นประจำทุกปี เป็นส่วนหนึ่งของการเรียนรู้ตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)
- ◆ กำหนดแนวปฏิบัติห้ามบุคลากรของกลุ่มบริษัท PCC รับหรือเรียกรับ ให้หรือเสนอให้ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ นักการเมือง ลูกค้า คู่ค้า หรือบุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติหน้าที่โดยมิชอบ พร้อมกำหนดหลักเกณฑ์การให้และรับของขวัญอย่างชัดเจน โดยห้ามของขวัญที่เป็นเงินสด เช็ก พันธบัตร หุ้น ทองคำ อัญมณี อสังหาริมทรัพย์ หรือทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูงในทำนองเดียวกัน ทั้งนี้ อนุญาตเฉพาะของที่ระลึกตามประเพณีในวงเงินไม่เกิน 3,000 บาท
- ◆ จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต โดยคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากบริษัท PCC และบริษัทย่อย ทำงานร่วมกับผู้บริหาร/ผู้ปฏิบัติงาน (First Line) เพื่อระบุโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงในกระบวนการทำงานที่สำคัญ เช่น กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารจัดการพื้นที่ การจัดการวัตถุดิบหน้าไซส์งาน การจัดหาวัตถุดิบ การเบิกเงินทดรองจ่าย การขนส่ง และการโครงการข้อมูล เป็นต้น กำหนดแนวทางจัดการที่เหมาะสมและป้องกันการกระทำทุจริตที่อาจเกิดขึ้น
- ◆ จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงพหุของระบบควบคุมภายใน โดยผู้ตรวจสอบภายในเพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมที่บริษัทกำหนด มีประสิทธิภาพประสิทธิผลในการป้องกันการทุจริตในกระบวนการทำงาน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท PCC รวมถึงผู้บริหารส่วนงานที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุงแก้ไขหากพบข้อบกพร่อง ทั้งนี้จากกระบวนการประเมินฯของผู้ตรวจสอบภายใน

- ◆ ในปี 2568 บริษัทได้รับแจ้งเบาะแสทุจริต 2 กรณี โดยบริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบข้อเท็จจริงตามกระบวนการที่กำหนดไว้ พบว่า

- ◇ 1 กรณี ผลการตรวจสอบพบการกระทำผิดจริงตามข้อร้องเรียน บริษัทจึงได้ดำเนินการ พร้อมกำหนดมาตรการแก้ไขป้องกันที่เหมาะสมเรียบร้อยแล้ว

- ◇ 1 กรณี ผลการตรวจสอบไม่พบข้อเท็จจริงที่เข้าข่ายทุจริต บริษัทจึงได้ยุติเรื่องตามขั้นตอน

อย่างไรก็ดีในปี 2568 บริษัท PCC มีพัฒนาการที่สำคัญด้านการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน โดยคณะกรรมการบริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างโปร่งใสและไม่ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบ

และได้มีมติให้บริษัทเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (CAC) ทั้งนี้บริษัทได้แสดงเจตนารมณ์เข้าร่วมโครงการ CAC เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2568

ปัจจุบันอยู่ระหว่างการทบทวน ปรับปรุง กระบวนการทำงานและระบบควบคุมภายในให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ของ CAC เพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการขอรับรองในอนาคต



8.1.4.5 การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle blowing)

คณะกรรมการบริษัทเปิดช่องทางรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งภายในและภายนอกองค์กร เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลอันเป็นประโยชน์กรณีพบเห็นหรือมีข้อสงสัยว่าบุคลากรของบริษัทกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ฝ่าฝืนกฎหมาย ระเบียบ หรือข้อบังคับของบริษัท ไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ละเมิดสิทธิมนุษยชน ตลอดจนข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และประเด็นอื่นๆ โดยบริษัท PCC ได้กำหนดกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียนไว้อย่างเป็นระบบและชัดเจน



ผู้ร้องเรียน

ตอบรับข้อร้องเรียน ภายใน 7 วัน
กรณีผู้ร้องเรียนเปิดเผยตัวตน
เพื่อติดต่อกลับ

1

ช่องทางรับเรื่อง

เว็บไซต์

จดหมายอิเล็กทรอนิกส์

จดหมายธรรมดา

2

ผู้รับเรื่องร้องเรียน

คณะกรรมการรับเรื่องร้องเรียน

- หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน
- หัวหน้าหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย
- หัวหน้าหน่วยงานพัฒนาการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร

- ประธานกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

3

กระบวนการรวบรวมข้อเท็จจริง

- รวบรวมข้อเท็จจริงจากผู้ร้องเรียนหรือรวบรวมหลักฐานอื่นๆ โดยบุคคลหรือคณะบุคคลได้รับมอบหมาย
- บริษัทอาจตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงจากผู้ถูกร้องเรียนหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง (เป็นบุคคลภายในองค์กรหรือภายนอกก็ได้) เพื่อให้ได้ข้อมูลโดยละเอียดอันเป็นประโยชน์ต่อการพิจารณา

การรวบรวมข้อเท็จจริงและพิจารณาโทษ ใช้เวลาไม่เกิน 90 วัน (ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของประเด็นที่ร้องเรียน)

4

การพิจารณาโทษ

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่
หน่วยงานบริหารทรัพยากรบุคคล

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ผู้บริหารหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

ร่วมกับคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริง พิจารณากำหนดบทลงโทษผู้กระทำความผิด

5

การรายงานผล

รายงานคณะกรรมการฯ ตามความเหมาะสม

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการบริษัท

แจ้งผู้ร้องเรียนเพื่อทราบ

กรณีผู้ร้องเรียนเปิดเผยข้อมูลเพื่อติดต่อกลับ

ในปี 2568 ที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท PCC มีการรวบรวมและสรุปจำนวนเรื่องแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ดังนี้

เรื่องแจ้งเบาะแส	ได้รับแจ้ง	กลั่นกรอง		พิจารณา			สรุปผล				หมายเหตุ
		มีมูล	ไม่มีมูล	อยู่ระหว่างดำเนินการ	สิ้นสุด	ไม่มีความผิด	มีความผิด				
							ตักเตือน		พักงาน	เลิกจ้าง	
							วาจา	ลายลักษณ์อักษร			
● ร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้า/บริการ	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
● ทุจริตคอร์รัปชัน	2	2	-	-	2	1	1	-	-	-	ได้รับการแก้ไขแล้ว
● ละเมิดสิทธิมนุษยชน	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
● ผ่าฝืนระเบียบวินัย นโยบาย หรือคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
● อื่นๆ	3	-	3	-	3	3	-	-	-	-	ติดตามความเสี่ยงต่อไป
รวม	5	2	3	-	5	4	1	-	-	-	

8.1.4.6 การทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์กร

บริษัท PCC ได้จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร ครอบคลุมประเด็นสำคัญตามที่ระบุไว้ในข้อ 6.2 และได้สื่อสารถ่ายทอดไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อส่งเสริมความรู้ ความเข้าใจ และการปฏิบัติที่ถูกต้องผ่านช่องทางภายในองค์กรที่หลากหลาย เช่น PRECISE INTRANET บอร์ดประชาสัมพันธ์ อีเมลภายในองค์กร Line กลุ่มภายใน การปฐมนิเทศพนักงานใหม่ และการอบรมผ่านระบบออนไลน์ (Self Learning)



ทั้งนี้หน่วยงาน Compliance ร่วมกับหน่วยงาน Augmented Human Capital Development ได้จัดทำแบบทดสอบประเมิน ความเข้าใจภายหลังการอบรมผ่านระบบออนไลน์ (Self Learning) โดยมีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท PCC และบริษัทย่อยเข้าร่วมคิดเป็นร้อยละ 95 ของจำนวนทั้งหมด และในปี 2568 ที่ผ่านมา ไม่พบการกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณธุรกิจขององค์กร

8.1.4.7 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัท PCC ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผ่านทางระบบ SET Portal แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (56-1 One report) เว็บไซต์ของบริษัท ตลอดจนช่องทางสื่อสารอื่นใดของบริษัท PCC ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส ครบถ้วน ทันเวลา และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแล

กิจการที่ดี กฎหมาย และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ บริษัท PCC ยังมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่สื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ให้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือในการลงทุน รวมถึงรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอจากบุคคลภายนอก มานำเสนอให้แก่ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยในปี 2568 มีกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวนครั้ง	
	Physical	Online
การเยี่ยมชมกิจการ (Company Visit)	1	-
การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	-	-
การเดินทางไปพบนักลงทุน (Roadshow)	-	-
ร่วมกิจกรรมการบริษัทจดทะเบียนเพื่อพบนักลงทุน (Opportunity Day)	-	4
ร่วมกิจกรรม SET Digital Roadshow เพื่อเข้าถึงนักลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ	-	-
ร่วมกิจกรรม Thailand Focus เพื่อเข้าถึงนักลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ	-	-

8.1.5 การทบทวน/อนุมัติ กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึง กำหนดเป้าหมายระดับองค์กร และให้แนวทางในการกลยุทธ์ไปปฏิบัติใช้ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 วันที่ 24 ตุลาคม 2568 ได้มีมติอนุมัติแผนกลยุทธ์ และให้ฝ่ายจัดการมารายงานผลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะ และมีมติเปลี่ยนแปลงวิสัยทัศน์ และพันธกิจเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท PCC ในอนาคต และเพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านดิจิทัลกริดอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization) ขับเคลื่อนห่วงโซ่อุปทานไฟครบวงจรอย่างยั่งยืน (Addressing the Overall Supply Chain of Bamboo) โซลูชันดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ และระบบอัตโนมัติ (Digital, AI & Automation Solutions) ให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืน

พันธกิจ

พรีไซเซเป็นผู้ให้บริการโซลูชันนวัตกรรมด้านดิจิทัลกริดอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization) ขับเคลื่อนห่วงโซ่อุปทานไฟครบวงจรอย่างยั่งยืน (Addressing the Overall Supply Chain of Bamboo) โซลูชันดิจิทัล ปัญญาประดิษฐ์ และระบบอัตโนมัติ (Digital, AI & Automation Solutions) โดยร่วมกับกลุ่มนวัตกรรมเป้าหมายเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตที่รุ่งเรืองร่วมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ด้วยการสร้างความเป็นไปได้และนวัตกรรมใหม่ๆ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย ด้านการบริหารธุรกิจ และด้านบริหารองค์กร ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ^[1] เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ และนายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นางเจือทิพย์ ลักษณะโยธิน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระโดยมีหน้าที่หลักในการสอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเพียงพอและมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ตลอดจนการให้ฝ่ายบริหารจัดการให้มีกระบวนการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม

หมายเหตุ

[1] นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านการบัญชี โดยสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต และปริญญาโท หลักสูตรบัญชีมหาบัณฑิต

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี อีกทั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่และข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการดำเนินการในเรื่องที่ เห็นสมควรเป็นประจำ โดยในปี 2568 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมจำนวน 7 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมกับผู้สอบ บัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 4 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม			
		Physical	Online	Hybrid	รวม
(1) นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	7/7	-	-	7/7
(2) นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	กรรมการตรวจสอบ	7/7	-	-	7/7
(3) นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล	กรรมการตรวจสอบ	7/7	-	-	7/7

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้กำกับดูแลตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสรุปสาระสำคัญสำหรับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2568 ได้ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัท PCC และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่าง กัน ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี โดยมีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีอย่างเป็นทางการและไม่มีฝ่าย บริหารเข้าร่วมประชุมด้วย ทั้งนี้เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับข้อมูลที่มีความสำคัญในการจัดทำงบการเงิน ข้อคิดเห็น ขอบเขต แผนงานและแนวทางการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาถึงการประมาณการและการใช้ดุลยพินิจต่างๆ เกี่ยวกับประเด็นทางด้านบัญชีที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งนี้เมื่อมีข้อสงสัยหรือต้องการข้อมูลสนับสนุนเพิ่มเติมจากฝ่ายบริหารคณะกรรมการ ตรวจสอบได้เชิญผู้บริหารจากหน่วยงานบัญชีการเงินเข้าร่วมประชุมชี้แจงประเด็นเป็นกรณีไป เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินได้ จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลประกอบ งบการเงินที่ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ใช้งบการเงิน

2. พิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยพิจารณาผลการประเมินระบบ การควบคุมภายในตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ COSO's 2013 Internal Control-Integrated Framework (COSO: The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) โดยใช้ “แบบประเมินความเพียงพอ ของระบบการควบคุมภายใน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ มีความเห็นว่า บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งยังได้สอบทานผลการตรวจสอบระบบงานต่างๆ ที่สำคัญอันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของ บริษัทบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบภายในที่ ได้รับอนุมัติ ซึ่งไม่พบประเด็น หรือข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ทำให้เชื่อมั่นได้อย่าง สมเหตุสมผลว่า บริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม มีการดูแลการ ดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สิน จาก การทุจริต เสียหาย รวมทั้งการจัดทำรายงานมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุ วัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่างานตรวจสอบภายในมีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2568 ที่จัดทำขึ้นตามเกณฑ์ความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงาน และสอบทานความเป็นอิสระ ความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆ ที่สำคัญต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งการสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบทั้งในด้านบุคลากรและด้านการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนพิจารณาอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากล และให้มีการทบทวนปรับปรุงเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ยังได้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและประชุมร่วมกับหน่วยงานผู้ตรวจสอบภายในเพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระโดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย

4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยบริษัทได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก

5. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและให้ความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยได้พิจารณาจากความรู้ความสามารถและประสบการณ์ในการตรวจสอบอันเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจ ความน่าเชื่อถือ และความเพียงพอของทรัพยากร รวมถึงผลการประเมินความเป็นอิสระและคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา และพิจารณาค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม ตลอดจนพิจารณาให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องแล้ว จึงมีมติเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัทสำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท PCC ประจำปี 2568 โดยมีข้อมูลผู้สอบบัญชี ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ทะเบียนเลขที่
1	นางสาวณรยา ศรีสุข	9188
2	นางสาวรสพร เดชอาคม	5659
3	นางสาวน้ำมนต์ เกิดมงคลชัย	8368
4	นางสาววิไลพร เชาว์วิวัฒน์กุล	9309

โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีข้างต้นคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของบริษัท PCC และลงนามในรายงานการสอบบัญชีของบริษัท PCC

6. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท PCC และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และได้ผ่านการอนุมัติรายการจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผู้มีส่วนได้เสีย โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการสอบทานการทำรายการฯ ให้มีการเปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติให้ถูกต้องตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction Policy) ของบริษัทที่ได้ประกาศไว้ และสอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งรายงานการเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่าการทำรายการดังกล่าวมีความโปร่งใสเป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท PCC และผู้ถือหุ้นด้วยเงื่อนไขที่เป็นไปตามธุรกิจปกติเสมือนที่กำกับบุคคลภายนอก สำหรับรายการที่มีขนาดและประเภทรายการที่ต้องดำเนินการตามนโยบายที่กำหนด ได้มีการอนุมัติรายการ และการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วน ถูกต้องและเพียงพอ

7. พิจารณาสอบทานนโยบายต่อต้านทุจริต นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) และคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) และมีการพิจารณาผลการประเมินปัจจัยการเกิดทุจริตในองค์กร ความตระหนักของบุคลากร (Fraud Awareness) และผลการประเมินความรู้/ความเข้าใจ "คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ" (Business Code of Conduct) รวมถึงพิจารณาเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสถึงพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม (Whistleblower)

8. คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองประจำปี โดยได้เปรียบเทียบกับแนวทางปฏิบัติที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผลของการประเมินดังกล่าวสรุปได้ว่า ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วนโดยใช้ความรู้ความสามารถ ความรอบคอบ และเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเท่าเทียมกัน

9. โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ อย่างเต็มความสามารถและมีความเป็นอิสระอย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัท PCC มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัท PCC มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยง มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท พีรีไซค์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนของบริษัท พีรีไซค์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยคณะกรรมการจำนวน 3 ท่าน ได้แก่

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม			
		Physical	Online	Hybrid	จำนวนประชุมรวม
(1) นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล ¹	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4/4	-	-	4/4
(2) นายสุธี จุฬานทรกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	7/7	-	-	7/7
(3) นายกิตติ ญัฐขยางกุล ²	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4/4	-	-	4/4
(4) นายสิริรัตน์ อนุรัตน์พานิช ³	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3/3	-	-	3/3
(5) นายณรงค์ จันทร์สร้อย ⁴	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	3/3	-	-	3/3

หมายเหตุ:

¹ นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 13 พฤษภาคม 2568

² นายกิตติ ญัฐขยางกุล ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 13 พฤษภาคม 2568

³ นายสิริรัตน์ อนุรัตน์พานิช ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568

⁴ นายณรงค์ จันทร์สร้อย ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568

ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีนางสาวอุสนีย์ ตียะวารกุล ตำแหน่ง ผู้จัดการฝ่าย ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ ด้วยความโปร่งใส รอบคอบ และเป็นอิสระ เพื่อให้กระบวนการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นไปอย่างโปร่งใส ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้มีการประชุมรวม 7 ครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเข้าร่วมครบองค์ประชุมคิดเป็นร้อยละ 100 ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- **การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง**

พิจารณาสรรหากรรมการโดยพิจารณาคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท PCC และองค์ประกอบของคณะกรรมการและคุณสมบัติของกรรมการเป็นรายบุคคลตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ข้อบังคับบริษัท PCC และกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะ ตลอดจนพิจารณาจากความรู้ความชำนาญ ความหลากหลายของทักษะ (Skill Matrix) และประสบการณ์เฉพาะด้านอันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการ

- **การพิจารณาคำตอบแทน**

พิจารณาเสนอคณะกรรมการบริษัท PCC เรื่องคำตอบแทนกรรมการบริษัท PCC และค่าเบี้ยประชุมประจำปี 2568 โดยพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท PCC สภาวะเศรษฐกิจ และผลประกอบการของบริษัท PCC

เปรียบเทียบกับผลสำรวจคำตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งภาระหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท PCC โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ได้มีมติอนุมัติตามข้อเสนอ

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงประจำปี 2568

พิจารณาแนวทางการกำหนดดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ในเรื่องบทบาทและความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง

- การพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่

- จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประจำปี 2568 และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท PCC
- พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง
- พิจารณาทบทวนการกำหนดทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความหลากหลายของทักษะ (Skill Matrix) ตลอดจนประสบการณ์เฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท PCC ให้สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน
- พิจารณาจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประจำปี 2568 และรายงานแผนสืบทอดตำแหน่งประจำปี 2568 ต่อคณะกรรมการบริษัท PCC

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



(นายสิรรัตน์ อนุรักษ์พานิช)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

8.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท พรีไซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee) ของบริษัท พรีไซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นดำเนินงานเพื่อสร้างการเติบโตที่สมดุลทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่เป็นเลิศ ในรอบปี 2568 คณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทอย่างครบถ้วน โดยมีสาระสำคัญสรุปได้ ดังนี้

1. องค์ประกอบของคณะกรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการฯ ประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิจำนวน 3 ท่าน โดยมีสัดส่วนเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน เพื่อประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการกำกับดูแล โดยรายละเอียดการดำรงตำแหน่งและสถิติการเข้าประชุมในปี 2568 มีดังนี้:

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม			
		Physical	Online	Hybrid	จำนวนประชุมรวม
(1) นายสรค์ชัย เทียวประเสริฐกุล	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ)	-	-	4/4	4/4
(2) นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ ¹	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)	-	-	3/3	3/3
(3) นายเกตินาถ สัมฤทธิ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	-	-	4/4	4/4
(4) นายอมร แดงโชติ ²	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	-	-	1/1	1/1

หมายเหตุ:

¹ นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568 แทน นายอมร แดงโชติ

² นายอมร แดงโชติ ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 13 พฤษภาคม 2568

2. ผลการปฏิบัติหน้าที่ในรอบปี 2568

ในรอบปี 2568 คณะกรรมการฯ ได้มีการประชุมและปฏิบัติหน้าที่อย่างต่อเนื่อง เพื่อกำกับดูแล ติดตาม และทบทวนการดำเนินงานของบริษัทให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมประเด็นสำคัญ ดังนี้

1. ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental)

1.1 การจัดการพลังงานและการลดก๊าซเรือนกระจก: คณะกรรมการฯ ได้กำกับ ติดตาม และให้ข้อเสนอแนะต่อการพัฒนาระบบบริหารจัดการพลังงานในโรงงาน อาทิ ระบบ Energy Management และ Smart Grid ซึ่งครอบคลุม Solar Rooftop, Battery Energy Storage System (BESS), Peak Shaving และระบบติดตามผลแบบเรียลไทม์ โดยผลการดำเนินงานเริ่มสะท้อนการประหยัด

พลังงานและการลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานอย่างเป็นรูปธรรม พร้อมทั้งสนับสนุนการเตรียมความพร้อมขององค์กรในการเข้าสู่มาตรฐาน ISO 50001:2018

1.2 การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม: คณะกรรมการฯ ได้ติดตามความก้าวหน้าการพัฒนาผลิตภัณฑ์ Solid Insulated Load Break Switch (SLBS-24) ซึ่งเป็นนวัตกรรมที่มุ่งลดการใช้ก๊าซ SF₆ อันเป็นก๊าซเรือนกระจกที่มีศักยภาพสูง โดยดำเนินการอยู่ในขั้นตอนการทดสอบตามมาตรฐานสากล การทดลองใช้งานร่วมกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น MEA และ PEA รวมถึงการวิเคราะห์ศักยภาพเชิงพาณิชย์ในอนาคต

1.3 การรับรองผลการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์: คณะกรรมการฯ ได้กำกับดูแลการดำเนินการขอรับรอง Carbon Footprint of Organization (CFO) และ Carbon Footprint of Product (CFP) จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.) รวมถึงการทวนสอบตามมาตรฐาน ISO 14064-1:2018 และ ISO 14067:2018 โดยหน่วยงานรับรองที่ได้รับการยอมรับ ซึ่งปัจจุบันอยู่ระหว่างกระบวนการทวนสอบ

2. ผลการดำเนินงานด้านสังคม (Social)

2.1 การพัฒนาศักยภาพบุคลากร: คณะกรรมการฯ ได้ติดตามการดำเนินโครงการพัฒนาความรู้ด้าน ESG สำหรับพนักงานทุกระดับ (ESG DNA Phase 2) แม้ผลการเข้าร่วมยังต่ำกว่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ คณะกรรมการฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะในการเร่งรัดการดำเนินงาน การติดตามผล และการกำหนดมาตรการสนับสนุนเพิ่มเติม เพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามแผนที่วางไว้

2.2 สร้างคุณค่าร่วมกับชุมชน: คณะกรรมการฯ ได้กำกับดูแลและรับทราบผลการดำเนินโครงการเพื่อชุมชนและสังคม อาทิ โครงการชุมชนสุขภาพดีและโภชนาการต้านโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) โครงการวัสดุปรับปรุงดินจากเถ้าชีวมวล และโครงการคอนกรีตไบโอแมส ซึ่งสามารถดำเนินงานได้ตามแผน และสร้างประโยชน์แก่ชุมชนในพื้นที่ปฏิบัติงาน

3. ผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาล (Governance)

3.1 ความโปร่งใสในการเปิดเผยข้อมูล: กำกับดูแลการจัดทำรายงานความยั่งยืนตามกรอบ GRI Standards ให้แล้วเสร็จ 100% และมีการเปิดเผยข้อมูลผ่านเว็บไซต์บริษัท พร้อมทั้งให้ความเห็นชอบต่อการสมัครเข้าร่วมการประเมิน SET ESG Rating ปี 2568 และการเตรียมความพร้อมตามเกณฑ์ของ FTSE Russell

3.2 ยกระดับ Digital Sustainability: คณะกรรมการฯ ได้ติดตามการพัฒนาระบบดิจิทัลสำหรับการจัดเก็บ วิเคราะห์ และรายงานข้อมูล ESG ของกลุ่มบริษัท PCC แม้ระบบมีความพร้อมด้านเทคโนโลยี คณะกรรมการฯ ได้ชี้ให้เห็นถึงความท้าทายด้านวินัยในการรายงานข้อมูล และได้กำหนดแนวทางเพื่อยกระดับความต่อเนื่องและความครบถ้วนของการรายงานในระยะต่อไป

3.3 การต่อต้านคอร์รัปชัน: คณะกรรมการฯ ได้ติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแนวทางการต่อต้านคอร์รัปชัน และการเตรียมความพร้อมในการเข้าร่วมแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC) ซึ่งอยู่ระหว่างการนำข้อกำหนดไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

3.4 การผลักดันและส่งเสริมการปฏิบัติตามนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน: พิจารณาเห็นชอบและ/หรือพิจารณาอนุมัตินโยบายด้านการกำกับและการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมทั้งมีการทบทวนนโยบายอย่างสม่ำเสมอ ตามขอบเขตอำนาจอนุมัติของบริษัทกำหนด ตลอดจนการส่งเสริมให้มีการนำนโยบายฯ ไปปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

4. ผลการดำเนินงานด้าน Climate Action และ Net Zero

4.1 การกำหนดทิศทางสู่ Net Zero: ให้ความสำคัญกับการเข้าร่วมโครงการ Net Zero Pathway Accelerator กับตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อวางแผน Roadmap ปลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างเป็นระบบ

4.2 การยอมรับในระดับเชิดชูเกียรติ: รับทราบผลสำเร็จขององค์กรจากความมุ่งมั่นในการดำเนินงาน ส่งผลให้บริษัทได้รับรางวัล Climate Action Initiator จากงาน Climate Action Awards 2025 โดยสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นและผลลัพธ์เชิงรูปธรรมของการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน มุ่งมั่นสร้างระบบบริหารจัดการด้านความยั่งยืนที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมุ่งเน้นการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมการมีส่วนร่วมจากพนักงานทุกระดับ ควบคู่ไปกับการบูรณาการการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG Risk) ผ่านการประสานงานร่วมกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนให้กลุ่มบริษัท PCC บรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนได้อย่างสมดุล

นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการสร้างพันธมิตรทางยุทธศาสตร์ โดยส่งเสริมให้ผู้มีส่วนได้เสียเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคม ชุมชน และรักษาสภาพแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม อันจะนำไปสู่การเติบโตของกลุ่มบริษัท PCC อย่างยั่งยืนและมั่นคงสืบไป

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



(นายสรวิชัย เตียวประเสริฐกุล)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

8.5 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้นบริษัท พีรเชิซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวน 3 ท่านซึ่งมีความรู้ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจและการบริหารความเสี่ยงองค์กร ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ได้รับมอบหมาย ผ่านการประชุมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง โดยแสดงรายชื่อและจำนวนครั้งในการเข้าประชุมของคณะกรรมการฯ ดังต่อไปนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม			
		Physical	Online	Hybrid	จำนวนประชุมรวม
(1) นายกิตติ ญัฐขยางกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	4/4	4/4
(2) นางจรรยา ชูพุทธพิงค์ ¹	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	1/1	1/1
(3) นายณัฐพงศ์ กอรัม ²	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	1/1	1/1
(4) นายณัฐวุฒิ ยิ่งถาวร ³	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	1/1	1/1
(5) นายวิชัย ยิ่งจอหอ ⁴	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	1/1	1/1
(6) นางสาวจันจิรา ปันเขียว ⁵	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	1/1	1/1
(7) นายพีรพล เพ็ชรอำไพ ⁶	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	1/1	1/1
(8) นายอมร แดงโชติ ⁷	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	3/3	3/3
(9) นางสาวณิชา ญัฐขยางกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	-	4/4	4/4

หมายเหตุ: ¹⁻⁶ กรรมการออกจากตำแหน่งระหว่างปี เนื่องจากคณะกรรมการบริษัทมีมติปรับโครงสร้างคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จากเดิมจำนวน 8 ท่าน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้แทนฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เหลือจำนวน 3 ท่าน โดยเป็นกรรมการบริษัททั้งหมด เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความชัดเจนในการกำกับดูแล

⁷ นายอมร แดงโชติ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568


คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีบทบาทสำคัญในการบริหารความเสี่ยงขององค์กร ภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ต้องเผชิญทั้งความท้าทาย ภัยคุกคาม และโอกาสที่เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง โดยคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่กำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารมีมาตรการจัดการ/รับมือกับความเสี่ยงอย่างเหมาะสมและทำให้ระดับความเสี่ยงขององค์กรอยู่ภายใต้กรอบที่สามารถยอมรับ (Risk Appetite) ซึ่งสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตลอดปี 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้

- กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัท/บริษัทย่อยให้มีความชัดเจน สอดรับกับทิศทางการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต เพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ติดตามให้มีบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย โดยมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ใน 2 มิติหลักคือ
 - การบรรลุเป้าหมายรายได้ เพิ่มโอกาสการเติบโต และเพิ่มความสามารถในการรักษาความต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ โดยพิจารณาความเสี่ยงครอบคลุม 5 ด้านได้แก่ กลยุทธ์ การเงิน การดำเนินงาน เทคโนโลยี และการปฏิบัติตามกฎหมาย ภาวะเปี่ยง
 - การดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส รับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม โดยพิจารณาความเสี่ยงครอบคลุม 4 ด้านได้แก่ พุทธิตศร์รับช้น สิทธิมนุษยชน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และความหลากหลายทางชีวภาพ

3. รายงานประเด็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัท เช่น ความเสี่ยงจากการลงทุนและการด้อยค่าเงินลงทุน การพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ การบริหารคลังสินค้า การขาดสภาพคล่องทางการเงิน ภาระผูกพันจากการค้าประกัน ตลอดจนความเสี่ยงจากภัยคุกคามไซเบอร์ เป็นต้น

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมุ่งมั่นสร้างระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมและพัฒนาวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ทั่วทั้งองค์กร เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์และตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในนามคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง



(นายกิตติ สรรุขยางกุล)

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

8.6 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท พีรีไซค์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ในรอบปี 2568 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการบริหารของบริษัท พีรีไซค์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารของกลุ่มบริษัท PCC ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์เกี่ยวข้องกับธุรกิจ จำนวนทั้งสิ้น 12 ท่าน

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม			
		Physical	Online	Hybrid	จำนวนประชุมรวม
(1) นายกิตติ สัมฤทธิ์	ประธานกรรมการบริหาร	-	21/21	7/7	28/28
(2) นางจรรยา ชูพุทธพงศ์ ¹	กรรมการบริหาร	-	21/21	5/7	26/28
(3) นายอมร แดงโชติ	กรรมการบริหาร	-	19/21	6/7	25/28
(4) นายภาสกร นราบริรักษ์	กรรมการบริหาร	-	20/21	7/7	27/28
(5) นายวิชัย ยิ่งจอหอ	กรรมการบริหาร	-	19/21	5/7	24/28
(6) นายณัฐพงศ์ กอรัม ²	กรรมการบริหาร	-	4/4	1/1	5/5
(7) นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์ ³	กรรมการบริหาร	-	4/4	1/1	5/5
(8) นายเกดนิภา สัมฤทธิ์	กรรมการบริหาร	-	21/21	7/7	28/28
(9) นางสาวจันจิรา ปันเสียว	กรรมการบริหาร	-	21/21	6/7	27/28
(10) นายพีรพล เพ็ชรอำไพ ⁴	กรรมการบริหาร	-	13/15	5/5	18/20
(11) นางสาวณิชา ณัฐชยางกุล	กรรมการบริหาร	-	18/21	5/7	23/28
(12) นางสาวทิพย์สุดา ทองใหญ่	กรรมการบริหาร	-	21/21	7/7	28/28
(13) นายเศกสรร ปริชา ⁵	กรรมการบริหาร	-	16/17	4/6	20/23
(14) นายภัทรารุณ ศักดา ⁵	กรรมการบริหาร	-	16/17	5/6	21/23
(15) นายอนุศาสน์ วรรณโท ⁶	กรรมการบริหาร	-	13/17	5/6	18/23

หมายเหตุ:

¹ นางจรรยา ชูพุทธพงศ์ ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568

² นายณัฐพงศ์ กอรัม ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 มีนาคม 2568

³ นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์ ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 มีนาคม 2568

⁴ นายพีรพล เพ็ชรอำไพ ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 18 กันยายน 2568

⁵ นายเศกสรร ปริชา และ นายภัทรารุณ ศักดา ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 18 มีนาคม 2568

⁶ นายอนุศาสน์ วรรณโท ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2568

ตลอดปี 2568 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการบริหารมีการประชุมทั้งสิ้น 28 ครั้ง เพื่อพิจารณา ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท PCC บริษัทย่อย และบริษัทร่วม คณะกรรมการบริหารได้มีการตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของทุกสายธุรกิจเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามแผนงาน และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. พิจารณากำหนดกลยุทธ์ และแผนการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย และติดตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ (Intend strategy) หากกลยุทธ์ใดไม่สามารถเป็นจริงได้ (Non-Realize Strategy) จะพิจารณาเสนอกฎยุทธ์ใหม่ (Emerging Strategy) เพิ่มเติม เพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ พร้อมทั้งรวบรวมข้อมูล เพื่อเตรียมทำแผนกลยุทธ์ในปีถัดไป (แผนระยะที่1) และแผนกลยุทธ์ 2-4 ปีถัดไป (แผนระยะที่ 2)
2. พิจารณาเห็นชอบตารางอำนาจอนุมัติ เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน และการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย
3. พิจารณาเห็นชอบงบประมาณสำหรับการดำเนินงานของบริษัทย่อย สำหรับปี 2568 โดยคำนึงถึงการเติบโตอย่างต่อเนื่อง
4. พิจารณา วิเคราะห์ Financial Capital โดยวิเคราะห์จากงบกำไรขาดทุนเรื่องรายได้ กำไรขั้นต้น และค่าใช้จ่ายในการขาย และบริหาร ต้นทุนทางการเงิน เพื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย และหาแผน เพื่อดำเนินการให้ได้ตามเป้าหมาย พร้อมทั้งพิจารณารายการ และ Ratio ที่สำคัญ
5. ตรวจสอบ และติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ของทุกสายงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมาย และแผนที่กำหนดไว้
6. พิจารณากลับกรอง ให้ความเห็นชอบ และอนุมัติรายการต่างๆที่สำคัญ เช่น การใช้จ่ายเพื่อการลงทุนของบริษัท และบริษัทย่อย การทำธุรกรรมทางการเงินกับสถาบันการเงินตามข้อเสนอขอของฝ่ายจัดการ ภายใต้วงเงินอนุมัติ และอำนาจที่ได้รับมอบหมาย เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการ และการดำเนินธุรกิจของกิจการให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับภาวะการณ์ทางธุรกิจ
7. พิจารณาทบทวนทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารและแบบประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีให้สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ที่มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ในปัจจุบัน รวมถึงสอดคล้องกับนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่ได้เปิดเผย และปฏิบัติหน้าที่อย่างรอบคอบ มุ่งเน้นถึงความโปร่งใส และตรวจสอบได้ในการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริหารได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท PCC

ในนามคณะกรรมการบริหาร



(นายกิตติ สัมฤทธิ์)

ประธานกรรมการบริหาร

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงการมีระบบควบคุมภายในที่ดีเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัท PCC มีระบบควบคุมภายในตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ และ 17 หลักการ เพื่อช่วยให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ที่สำคัญของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท PCC ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท PCC โดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และอ้างอิงจากรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่ทำการประเมินโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท PCC สรุปได้ว่า ระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท PCC ทั้ง 5 องค์ประกอบ ได้แก่ การควบคุมภายในบริษัท (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) คณะกรรมการบริษัทเห็นว่ากลุ่มบริษัท PCC มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอตามที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด สามารถมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัท PCC มีการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สิน จากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งการจัดทำรายงานมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ โดยสรุปในปี 2568 กลุ่มบริษัท PCC มีการดำเนินกิจกรรมการควบคุมภายใน ดังนี้

1. การควบคุมภายในบริษัท (Control Environment)

- บริษัท PCC ให้ความสำคัญกับการจัดให้มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่ โดยได้กำหนดคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) นโยบายต่อต้านการทุจริต (Anti-Fraud Policy) รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท PCC เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ทั้งนี้ บริษัท PCC ได้สื่อสารนโยบายและคู่มือดังกล่าวให้บุคลากรภายในบริษัท PCC รับทราบอย่างทั่วถึง รวมถึงกำหนดข้อห้ามเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์และการทุจริตในทุกรูปแบบพร้อมทั้งมีบทลงโทษทางวินัยที่เหมาะสมตามระดับความร้ายแรง ความถี่ และความเสียหายของการกระทำผิด
- บริษัท PCC ได้จัดให้มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) อย่างสม่ำเสมอ โดยหน่วยงานบริหารกฎหมาย ความเสี่ยง และการกำกับดูแล ร่วมกับหน่วยงานพัฒนาทุนมนุษย์ ทำหน้าที่ประเมินการรับรู้ ความเข้าใจ และการนำไปปฏิบัติของผู้บริหารและพนักงานปีละหนึ่งครั้ง และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท นอกจากนี้

บริษัท PCC ได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนสำหรับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอก พร้อมมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน และมีกระบวนการพิจารณาข้อร้องเรียนอย่างเป็นระบบ โปร่งใส และเป็นธรรม

- ในด้านโครงสร้างการกำกับดูแล บริษัท PCC กำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษรตามกฎบัตร และเอกสารกำหนดบทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้อง โดยมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้การกำกับดูแลและการบริหารงานเป็นไปอย่างเหมาะสม คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนด โดยมีคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทนทำหน้าที่พิจารณาสรรหากรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงจัดทำตารางความรู้ความชำนาญของ กรรมการ (Board Skills Matrix) เพื่อสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการอย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัท PCC กำหนดโครงสร้างองค์กร สายการบังคับบัญชา การแบ่งแยกหน้าที่ และอำนาจอนุมัติในการดำเนินงาน ไว้อย่างเหมาะสม โดยมีการจัดทำเอกสารคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) เพื่อแสดงถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบของพนักงานทุกระดับ และมีการสื่อสารให้บุคลากรรับทราบและถือปฏิบัติอย่างชัดเจน รวมถึง การกำหนดตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อใช้ เป็นกรอบในการพิจารณาและอนุมัติรายการสำคัญต่างๆ ของบริษัท
- บริษัท PCC ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในทั่วทั้งองค์กร โดยจัดให้มีคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ทำหน้าที่กำกับดูแลกระบวนการบริหารความเสี่ยง และ ติดตามความเพียงพอของมาตรการควบคุมอย่างต่อเนื่อง ขณะเดียวกันคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทาน ระบบการควบคุมภายในและรับทราบผลการตรวจสอบจากหน่วยงานตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมี การประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วม เพื่อเสริมสร้างความเป็นอิสระและประสิทธิภาพ ใน การกำกับดูแล
- บริษัท PCC มีนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลที่ชัดเจน ครอบคลุมการสรรหา การพัฒนา การประเมินผลการปฏิบัติงาน การกำหนดค่าตอบแทน และการเตรียมความพร้อมของผู้สืบทอดตำแหน่ง เพื่อให้ มั่นใจว่าบุคลากรทุกระดับมีความรู้ ความสามารถ และความรับผิดชอบที่เหมาะสมต่อบทบาทหน้าที่ของตน อันเป็น การสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับการบรรลุ วัตถุประสงค์ขององค์กร

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

- บริษัท PCC ปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไปอย่างเคร่งครัด โดยงบการเงินของบริษัทได้รับการ สอบทานทุกไตรมาส และตรวจสอบประจำปีโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ขึ้นทะเบียนและได้รับการรับรองจาก สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยัง ทำหน้าที่พิจารณาและสอบทานรายงานทางการเงินจากผู้สอบบัญชีอย่างรอบคอบ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ตามมาตรฐานที่กำหนด

- บริษัท PCC มีการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและสารสนเทศที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และนำส่งต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เช่น กรมสรรพากร สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างต่อเนื่องและโปร่งใส
- ในการจัดทำงบการเงิน กลุ่มบริษัท PCC พิจารณาสาระสำคัญของรายการทางการเงินจากปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับผู้ใช้งบการเงิน ขนาดของรายการ และแนวโน้มของธุรกิจ เพื่อให้การนำเสนอข้อมูลมีความเหมาะสมและเป็นประโยชน์ต่อการตัดสินใจ รายงานทางการเงินแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดอย่างชัดเจน ครบถ้วน และเชื่อถือได้
- คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง จึงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง เพื่อใช้เป็นกรอบการดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยง โดยระบุหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้เกี่ยวข้องในแต่ละส่วนอย่างชัดเจน ทั้งนี้ บริษัท PCC ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เพื่อพิจารณาและทบทวนนโยบายดังกล่าว ก่อนเสนอให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติและประกาศบังคับใช้อย่างเป็นทางการ โดยได้สื่อสารนโยบายดังกล่าวให้พนักงานทุกระดับรับทราบและนำไปถือปฏิบัติอย่างทั่วถึง
- บริษัท PCC กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงโดยเชื่อมโยงกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ และเป้าหมายของบริษัท พร้อมระบุประเด็นความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารธุรกิจประสงค์ในระดับบริษัท หน่วยงาน กระบวนการ หรือโครงการ โดยครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ได้แก่
 1. ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์
 2. ความเสี่ยงด้านการเงิน
 3. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน
 4. ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ
 5. ความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ
- บริษัท PCC ยังพิจารณาความเสี่ยงในมิติความยั่งยืน (ESG) ได้แก่ เศรษฐกิจ สังคมและชุมชน สิ่งแวดล้อม การกำกับดูแล การทุจริต และสิทธิมนุษยชน โดยประเมินความมีนัยสำคัญของความเสี่ยงจากโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) ภายใต้กรอบระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ทั้งนี้ บริษัท PCC พิจารณาวิธีการตอบสนองต่อความเสี่ยงอย่างเหมาะสม พร้อมทั้งมีการติดตามและรายงานผลการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเป็นรายไตรมาส และคณะกรรมการบริษัทปีละ 2 ครั้ง
- บริษัท PCC มีการประเมินโอกาสเกิดทุจริตเป็นประจำทุกปี โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท PCC รับผิดชอบดำเนินการตามแนวทาง COSO ร่วมกับการพิจารณาแรงจูงใจ (Incentive/Pressure) โอกาส (Opportunity) การใช้เหตุผล (Rationalization) และความสามารถ (Capability) เพื่อระบุความเสี่ยงและจุดที่ควรปรับปรุง พร้อมทั้งนำผลการประเมินมาจัดทำแนวทางป้องกันการทุจริต (Fraud Prevention Plan) และส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมการป้องกันการทุจริต (Fraud Awareness) แก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงจัดให้มีช่องทางแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistleblowing Channel) เพื่อให้สามารถรายงานเหตุอันควรสงสัยเกี่ยวกับการทุจริตโดยไม่เปิดเผยตัวตน

- บริษัท PCC ส่งเสริมให้แต่ละหน่วยงานกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน (KPI) อย่างสมเหตุสมผล อ้างอิงข้อมูลจริง ผลการดำเนินงานที่ผ่านมา และศักยภาพของหน่วยงาน พร้อมทบทวนเป้าหมายและสิ่งจูงใจเป็นประจำ เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจและลดแรงกดดันที่อาจนำไปสู่พฤติกรรมที่ผิดกฎหมายหรือการรายงานข้อมูลเท็จ
- คณะกรรมการตรวจสอบสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายในและกระบวนการบริหารความเสี่ยงด้านทุจริต รวมถึงติดตามข้อร้องเรียนและเบาะแสการกระทำผิด เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีมาตรการป้องกัน ตรวจสอบ และแก้ไขปัญหาการทุจริตอย่างมีประสิทธิภาพ
- บริษัท PCC สื่อสารและให้พนักงานทุกคนรับทราบนโยบายต่อต้านการทุจริต (Anti-Fraud Policy) นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) และคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) ผ่านช่องทางภายในของบริษัทอย่างครบถ้วน เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างต่อเนื่อง โปร่งใส และสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจอย่างยั่งยืน

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- บริษัท PCC ได้กำหนดมาตรการควบคุมที่เหมาะสมกับระดับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะของบริษัท ครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานที่สำคัญ ทั้งในระดับบริษัทและระดับกระบวนการทางธุรกิจ ผ่านนโยบาย ระเบียบ และคู่มือการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงาน ทั้งในรูปแบบ Manual และ Automated เพื่อให้มั่นใจว่ากระบวนการทำงานถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ ผลการประเมินความเสี่ยงถูกนำมากำหนดและปรับปรุงมาตรการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งมีการทบทวนนโยบาย ระเบียบและคู่มืออย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัท PCC จัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบอย่างชัดเจนตามหลักการควบคุมภายใน เพื่อสร้างการตรวจสอบและถ่วงดุลระหว่างกัน (Check and Balance) โดยกำหนดตารางอำนาจการอนุมัติ (Delegation of Authority) ครอบคลุมหน้าที่สำคัญ ได้แก่ การอนุมัติ (Authorization) การบันทึกการบัญชีและข้อมูลสารสนเทศ (Recording) และการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน (Custody) ซึ่งช่วยให้การดำเนินงานเป็นระบบ มีประสิทธิภาพ และสามารถบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้อย่างเหมาะสม
- บริษัท PCC กำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีเกี่ยวกับการมีส่วนร่วมได้เสียและการบริหารความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท PCC ตรวจสอบและประเมินประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน ตลอดจนติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) และข้อกำหนดอื่นๆ เพื่อป้องกันการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ บริษัท PCC ยังรวบรวมและปรับปรุงข้อมูลผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้อง พร้อมนำเสนอรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกรรมต่างๆ เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาลและอยู่บนพื้นฐานของความโปร่งใส
- บริษัท PCC ได้กำหนดนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ และคู่มือการปฏิบัติงานด้านการควบคุมทั่วไปของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (General IT Controls) รวมทั้งนโยบายด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (Information Security Policy) อย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการระบบสารสนเทศและรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล ครอบคลุมด้านการเข้าถึงข้อมูล (Access Control) การควบคุมการติดตั้งซอฟต์แวร์บนระบบให้บริการ (Control of Operational Software) การสำรอง

ข้อมูล (Backup) และการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ (Software Maintenance) ระบบเครือข่าย (Network Maintenance) และเครื่องแม่ข่าย (Server Maintenance) เป็นต้น

- การควบคุมความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ ครอบคลุมทั้ง 8 ด้านหลัก ได้แก่
 - การจัดโครงสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (Organization of Information Security)
 - การรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านทรัพยากรบุคคล (Human Resources Security)
 - การบริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Management)
 - การควบคุมการเข้าถึง (Access Control)
 - การสร้างความมั่นคงปลอดภัยทางกายภาพ และสิ่งแวดล้อม (Physical and Environment Security)
 - การดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Operations Security)
 - การจัดหา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศ (System Acquisition, Development and Maintenance)
 - การบริหารจัดการเหตุการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Incident Management)

พร้อมทั้งมีมาตรการควบคุมโครงการเทคโนโลยี การประเมินความเสี่ยงด้านสารสนเทศ การทดสอบและตรวจสอบระบบก่อนนำมาใช้งาน การติดตามผลการบำรุงรักษาตามแผน และทบทวนมาตรการด้านความมั่นคงปลอดภัยอย่างสม่ำเสมอ

- บริษัท PCC จัดตั้งคณะทำงานกำกับดูแลระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (IT Governance and Cybersecurity Working Group) เพื่อยกระดับมาตรการป้องกันภัยไซเบอร์ ลดความเสี่ยงจากการรั่วไหลของข้อมูล ควบคุมสิ่งแวดล้อมและอุปกรณ์ นอกจากนี้ ยังมีกระบวนการบริหารจัดการความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) พร้อมระบบสารสนเทศสำรอง เพื่อให้การดำเนินงานต่อเนื่องแม้เกิดเหตุฉุกเฉิน
- บริษัท PCC กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่รัดกุมเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อป้องกันการนำผลประโยชน์ของบริษัทไปใช้ส่วนตัว โดยกำหนดหลักเกณฑ์ เช่น การคำนวณขนาดรายการ การขออนุมัติรายการ การพิจารณาอนุมัติธุรกรรมเสมือนเป็นรายการที่กระทำกับบุคคลภายนอก (at arms' length basis) และการปฏิบัติตามกฎหมาย พร้อมทั้งกำหนดให้ผู้บริหาร หรือกรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนเกี่ยวข้องในกระบวนการอนุมัติ โดยคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานความโปร่งใส ความสมเหตุสมผล และการปฏิบัติตามขั้นตอนที่ถูกต้อง
- บริษัท PCC มีกระบวนการกำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท PCC โดยกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัท PCC ครอบคลุมการกำหนดทิศทางและแผนธุรกิจ การติดตามให้กลุ่มบริษัทปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การดำเนินงานสอดคล้องกับทิศทางและเป้าหมายของบริษัท
- บริษัท PCC กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานที่เกี่ยวข้อง พร้อมสื่อสารนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานภายในองค์กร เพื่อให้พนักงานทุกระดับเข้าใจและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้ หน่วยงาน

ตรวจสอบภายในของบริษัท PCC ทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงาน รวมถึงประเมินระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ โดยนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานจะถูกทบทวนอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง และได้รับการอนุมัติโดยผู้มีอำนาจตามที่กำหนด

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (information & Communication)

- บริษัท PCC กำหนดแนวทางการจัดการข้อมูลภายในและภายนอก ให้มีคุณภาพตามนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ ในหัวข้อคุณภาพข้อมูล ครอบคลุมประเด็นสำคัญ ได้แก่ ความถูกต้อง (Accuracy), ความครบถ้วน (Completeness), ความสอดคล้อง (Consistency), ความเป็นปัจจุบัน (Timeliness), ตรงตามความต้องการของผู้ใช้ (Relevance) และความพร้อมใช้ (Availability) พร้อมทั้งกำหนดมาตรการรักษาความลับของข้อมูล โดยแบ่งระดับความลับตามผลกระทบต่อหน่วยงาน ได้แก่ เปิดเผยแพร่สาธารณะ, เผยแพร่ในบริษัท, ลับ, ลับมาก และลับที่สุด และมีการตรวจสอบความปลอดภัยการใช้งานและรูปแบบการเข้าถึงของระบบและข้อมูลผ่านกระบวนการอัตโนมัติและบุคคล เพื่อให้การจัดเก็บและใช้งานข้อมูลเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ปลอดภัย และสอดคล้องกับความต้องการขององค์กร
- บริษัท PCC พิจารณาดำเนินทุนและประโยชน์ของการจัดการข้อมูลตามนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ ในหัวข้อการจัดการงบประมาณและการควบคุมค่าใช้จ่ายของการให้บริการ (Budgeting and Accounting for Services Policy) โดยฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและผู้เกี่ยวข้องต้องจัดสรรงบประมาณ โดยพิจารณาดำเนินทุนทางตรง (Direct Cost) ต้นทุนทางอ้อม (Indirect Cost) ค่าใช้จ่ายของการจัดซื้อทรัพย์สินสารสนเทศ (IT Asset) ค่าใช้จ่ายจากการใช้ทรัพยากรร่วมกัน (Shared Resource Cost) ค่าใช้จ่ายประจำสำนักงาน (General and Administrative Expense) ค่าใช้จ่ายในการจัดจ้างหน่วยงานภายนอก (Externally Supplied Service Cost) ค่าใช้จ่ายของการจัดจ้างบุคลากร (People) ค่าใช้จ่ายของการทำประกัน (Insurance Expense) ค่าใช้จ่ายในการบำรุงรักษา (Maintenance Expense) ทั้งนี้การจัดซื้อหรือจัดจ้างต้องขออนุมัติงบประมาณตามที่กำหนดในตารางอำนาจอนุมัติ
- บริษัท PCC กำหนดบทบาทหน้าที่ของเลขานุการบริษัทในการสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ รวมถึงจัดเตรียมระเบียบวาระการประชุม หนังสือนัดประชุม และเอกสารประกอบการประชุมตามกฎบัตรเลขานุการบริษัท โดยแจ้งวัน เวลา สถานที่ และเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 7 วันตามกฎหมาย
- เลขานุการบริษัทบันทึกและจัดเก็บรายงานการประชุม รวมถึงข้อซักถาม ความเห็นของกรรมการ และมติที่ประชุมในแต่ละวาระ เพื่อให้สามารถตรวจสอบย้อนหลังได้ โดยใช้ระบบบริหารจัดการประชุม (Information System For Board & Committees: ISBC)
- บริษัท PCC มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญอย่างเป็นระบบ ครบถ้วน และเป็นหมวดหมู่ ครอบคลุมทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการ รายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีตามกฎหมาย ส่วนเอกสารสำคัญของแต่ละแผนกจะจัดเก็บโดยแผนกนั้นๆ กรณีได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัท PCC มีการติดตามการแก้ไขข้อบกพร่องตามข้อเสนอของผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายใน โดยกำหนดผู้รับผิดชอบและระยะเวลาแก้ไข

- บริษัท PCC มีระบบสื่อสารข้อมูลภายในที่เป็นระบบและทันเวลา เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายในอย่างเหมาะสม โดยเลขานุการบริษัทและฝ่ายบริหารรวบรวม จัดเตรียม และรายงานข้อมูลสำคัญต่อคณะกรรมการให้สามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นได้ตลอดเวลา
- สำหรับการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก บริษัท PCC สื่อสารผ่านทางนักลงทุนสัมพันธ์ และช่องทางเว็บไซต์ของบริษัท PCC (<https://investor.precise.co.th/th/home>) นอกจากนี้ บริษัท PCC ยังกำหนดช่องทางแจ้งเบาะแสการกระทำผิด เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องสามารถรายงานการฉ้อฉลหรือทุจริตได้อย่างปลอดภัย ผ่านเว็บไซต์ อีเมล หรือทางไปรษณีย์ โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสและผู้ให้ความร่วมมือทั้งหมด และข้อมูลทั้งหมดจะถูกเก็บเป็นความลับ

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

- บริษัท PCC มีการติดตามด้านจริยธรรมและการปฏิบัติตามนโยบายอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้หน่วยงานบริหารกฎหมาย ความเสี่ยง และการกำกับดูแล เป็นผู้รับผิดชอบจัดทำการประเมินจริยธรรมทางธุรกิจประจำปี ผ่านระบบบริหารงานบุคคลของบริษัท PCC (@Core) ซึ่งกำหนดให้พนักงานทุกระดับเข้าร่วมทำแบบทดสอบและการประเมินอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเสริมสร้างความตระหนักรู้และปลูกฝังค่านิยมด้านจริยธรรมในการปฏิบัติงาน ผลการประเมินจะถูกนำมาวิเคราะห์ สรุปข้อสังเกต ประเด็นที่ควรปรับปรุง และข้อเสนอแนะอย่างเป็นระบบ พร้อมประสานงานกับหน่วยงานพัฒนาทุนมนุษย์และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อติดตามการนำไปปฏิบัติ ก่อนจัดทำรายงานเสนอต่อฝ่ายบริหาร ฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการตรวจสอบอย่างชัดเจน
- บริษัท PCC มีหน่วยงานตรวจสอบภายในทำหน้าที่ติดตาม ประเมิน และสอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในอย่างเป็นอิสระ โดยจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปีตามแนวทางการตรวจสอบตามความเสี่ยง (Risk-Based Audit) ซึ่งครอบคลุมการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในของกระบวนการดำเนินงานที่สำคัญ รวมถึงการใช้ทรัพยากร งบประมาณ และเทคโนโลยีสารสนเทศ แผนการตรวจสอบดังกล่าวได้รับการพิจารณาและอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการรายงานผลการดำเนินงานและความคืบหน้าตามแผนต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ โครงสร้างองค์กรกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบเพื่อรักษาความเป็นอิสระของการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน
- บริษัท PCC ให้ความสำคัญกับการติดตามผลการแก้ไขข้อบกพร่องและการพัฒนาระบบควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในมีการประชุมร่วมกับหน่วยงานผู้รับตรวจเพื่อสรุปประเด็นที่ตรวจพบ ข้อบกพร่องหรือข้อควรปรับปรุง พร้อมร่วมกันกำหนดแนวทางและระยะเวลาในการแก้ไข รวมถึงติดตามความคืบหน้าของการดำเนินการอย่างเป็นระบบ ผลการติดตามจะถูกรายงานต่อฝ่ายบริหารและคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง นอกจากนี้ บริษัท PCC ยังมีนโยบายการแจ้งเบาะแสระบุการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) ที่กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแส กระบวนการตรวจสอบ และมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งหรือผู้ร้องเรียนไว้อย่างชัดเจน พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ฝ่ายบริหารรายงานสถานการณ์สำคัญหรือประเด็นที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการตามความจำเป็น เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทและกลุ่มบริษัท PCC มีความเพียงพอ เหมาะสม และสามารถสนับสนุนการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและต่อเนื่อง

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ในปี 2568 หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท PCC ได้ดำเนินการตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับ การอนุมัติ ซึ่งสอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของบริษัท PCC โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อการดำเนินงาน ตลอดจนประเด็น ที่ผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญ เพื่อสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน รวมทั้ง ติดตามการแก้ไขปรับปรุงประเด็นที่ตรวจพบจากการตรวจสอบ จากนั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาสอบทานและ ให้ความเห็นก่อนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

จากผลการตรวจสอบภายในประจำปี 2568 หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท PCC ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับ ระบบการควบคุมภายใน

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท PCC แล้ว และไม่มี ความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินของบริษัท PCC สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และไม่พบข้อบกพร่องหรือข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่อการเงินของบริษัท PCC

ทั้งนี้ บริษัทได้แนบรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามรายละเอียดที่ ปรากฏในหัวข้อที่ 8.2

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัท PCC ได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นซึ่งมีความเป็นอิสระและรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำ หน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้มั่นใจในความเหมาะสมและเพียงพอของ ระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท PCC

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและเห็นชอบการแต่งตั้ง นางเจือทิพย์ ลักษณะโยธิน เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ของบริษัท PCC โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ประวัติการศึกษา การฝึกอบรม และประสบการณ์ทำงานที่เหมาะสม ตามรายละเอียดที่ ปรากฏในเอกสารแนบ 2

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัท PCC กำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงาน ตรวจสอบภายในที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน โดยได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท PCC

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญและตระหนักถึงการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เนื่องจาก การทำรายการระหว่างกันเป็นธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการจึงมุ่งหมายเป็นอย่างยิ่งให้กลุ่มบริษัท PCC มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งการทำรายการและการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม) คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีนโยบาย และหลักเกณฑ์การอนุมัติรายการระหว่างกันภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกัน ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท PCC จะพิจารณาถึงเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งเป็นราคาและเงื่อนไขที่กลุ่มบริษัท PCC ได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป หรือเป็นราคาและเงื่อนไขที่กลุ่มบริษัท PCC สามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบธุรกิจมีลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป ความเหมาะสมของรายการเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and Arm's length) ตามกระบวนการที่กำหนดอย่างเหมาะสมในลักษณะเดียวกันกับวิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน โดยปราศจากอำนาจ/อิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งจะต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นจะได้รับเป็นสำคัญ

9.2.2 กระบวนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือผู้มีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิพิจารณาอนุมัติ หรือเข้ามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย
2. กลุ่มบริษัท PCC จัดให้มีมาตรการควบคุม ตรวจสอบการดำเนินงานให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ตลอดจนการเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
3. การพิจารณาการทำรายการระหว่างกันของบริษัทย่อย ให้พิจารณารายการดังกล่าวในทำนองเดียวกันกับการทำรายการในลักษณะและขนาดเดียวกันกับที่บริษัท PCC ต้องได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งการพิจารณาขนาดรายการต้องเทียบกับขนาดของบริษัท PCC ตามงบการเงินรวม ไม่ใช่การพิจารณาเทียบกับขนาดของบริษัทที่ทำรายการดังกล่าว และหากขนาดรายการมีนัยสำคัญจะต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย/คณะกรรมการบริหาร/คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) อ้างอิงตามตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ที่บริษัทกำหนด
4. กรรมการ/ผู้บริหารของบริษัทหรือบริษัทย่อย ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบตามรูปแบบที่บริษัทกำหนด เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน
5. บริษัท PCC จะต้องเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตามหลักเกณฑ์ที่ ก.ล.ต. และ ตลท. กำหนด ทั้งนี้ หากเป็นรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยที่มีกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด บริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลนั้น

9.2.3 รายการระหว่างกันในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

◆ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัท PCC
นางสุนันทา สัมฤทธิ์	เป็นบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทจดทะเบียน ถือหุ้นร้อยละ 13.93
บริษัท วิวไฟ จำกัด	เป็นนิติบุคคลที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทจดทะเบียนเป็นผู้มีอำนาจควบคุม
นายกิตติ ณัฐชยางกุล	เป็นบุคคลที่เป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียน
นายภาสกร นราบริรักษ์	เป็นบุคคลที่เป็นกรรมการบริหารของบริษัทจดทะเบียน
นายลือรัตน์ อนุรัตน์พานิช	เป็นบุคคลที่เป็นกรรมการของบริษัทจดทะเบียน

◆ ข้อมูลรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทหรือบริษัทย่อยที่ทำรายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (ล้านบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
นางสุนันทา สัมฤทธิ์	บริษัท พรีเมซ ชิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด (PSP)	รับจ้างงาน Supply and Construction of Solar Rooftop รายได้งานโครงการ	50	เป็นรายการสืบเนื่องจากปี 2567 บริษัทมีการทำรายการในลักษณะเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น โดยเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ ภายใต้เงื่อนไขทางการค้าทั่วไป มีการเปรียบเทียบเงื่อนไขกับลูกค้ารายอื่นอย่างเหมาะสม และได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจตามที่บริษัทกำหนด เพื่อให้การทำรายการเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
บริษัท วิวไฟ จำกัด	บริษัท พรีเมซ ชิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด (PSP)	รับจ้างออกแบบข้อมูลเชิงพื้นที่ (Spatial Data) โรงแรมวิวไฟ รายได้งานโครงการ	462	บริษัทมีการทำรายการในลักษณะเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น โดยเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ ภายใต้เงื่อนไขทางการค้าทั่วไป มีการเปรียบเทียบเงื่อนไขกับลูกค้ารายอื่นอย่างเหมาะสม และได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจตามที่บริษัทกำหนด เพื่อให้การทำรายการเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
นายกิตติ ณัฐชยางกุล	บริษัท พรีเมซ ชิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด (PSP)	รับจ้างงาน Supply and Construction of Solar Rooftop, Inverter and BESS (J2907) รายได้งานโครงการ	641	บริษัทมีการทำรายการในลักษณะเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น โดยเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ ภายใต้เงื่อนไขทางการค้าทั่วไป มีการเปรียบเทียบเงื่อนไขกับลูกค้ารายอื่นอย่างเหมาะสม และได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจตามที่บริษัทกำหนด เพื่อให้การทำรายการเป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บุคคลที่อาจมี ความขัดแย้ง	บริษัทหรือบริษัท ย่อย ที่ทำรายการ	ลักษณะของรายการ ระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
นายภาสกร นราบริรักษ์	บริษัท พีริซซ ซีส เต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด (PSP)	รับจ้างงานเหมาติดตั้ง อุปกรณ์กักเก็บพลังงาน (J2964) ลูกหนี้การค้า-บริษัทที่ เกี่ยวข้องกัน รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ - งานโครงการ เงินรับล่วงหน้าโครงการ รายได้งานโครงการ	213 273 149 472	บริษัทมีการทำรายการในลักษณะเดียวกันกับลูกค้า รายอื่น โดยเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ ภายใต้ เงื่อนไขทางการค้าทั่วไป มีการเปรียบเทียบเงื่อนไขกับ ลูกค้ารายอื่นอย่างเหมาะสม และได้รับการอนุมัติจาก ผู้มีอำนาจตามที่บริษัทกำหนด เพื่อให้การทำรายการ เป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์
นายสิริรัตน์ อนุรัตน์พานิช	บริษัท พีริซซ คอร์ ปอเรชั่น จำกัด มหาชน(PCC)	ว่าจ้าง วิทยากร ที่มีความรู้ ประสบการณ์ ความ เชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ให้ ความรู้พนักงาน ค่าอบรมภายในองค์กร ค่าที่ปรึกษาอื่นๆ	100 80	บริษัทมีการทำรายการในลักษณะเดียวกันกับคู่ค้าราย อื่น โดยเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ ภายใต้ เงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และได้รับการอนุมัติจากผู้มี อำนาจตามที่บริษัทกำหนด เพื่อให้การทำรายการ เป็นไปอย่างโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์

◆ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายการระหว่างกันแล้วให้ความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น เป็นรายการธุรกิจปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ โดยบริษัทมีขั้นตอนการเสนอราคา การทำสัญญาและข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับลูกค้า/ คู่ค้ารายอื่น หรือทำกับคู่สัญญาทั่วไป มีขั้นตอนการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติอย่างถูกต้องตามที่บริษัทกำหนด จึงพิจารณาเห็นว่าการ ทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

9.2.4 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กลุ่มบริษัท PCC อาจมีการทำรายการระหว่างกันต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำรายการดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งบริษัททำรายการบนพื้นฐานการกำหนดราคาซื้อ/ขาย เป็นไปตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ราคาสมเหตุสมผล และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ ใช้หลักเกณฑ์การกำหนดราคาและเงื่อนไขการทำการค้าโดยทั่วไปในลักษณะ ที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน รวมถึงจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการ กำกับดูแล สอบทาน และให้ความเห็นกรณีมีการทำรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท PCC เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท PCC บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบริษัท PCC จะเปิดเผยรายการระหว่างกัน ตามกฎเกณฑ์ที่ก.ล.ด. และ ตลท. กำหนด

ส่วนที่

3

งบการเงิน

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน จัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

สำหรับการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างสมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

ทั้งนี้ งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยบริษัท ได้สนับสนุนข้อมูล และเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงาน ประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้วจากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในรวม 5 องค์ประกอบ คือ โครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมการบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และการติดตามการปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายกิตติ สัมฤทธิ์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

26 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท พรีเมียร์ลีก คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2568

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัท ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 4.1 โดยในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายเป็นจำนวนเงิน 2,635 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 64 ของรายได้รวม เนื่องจากรายได้จากการขายเป็นบัญชีที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของกลุ่มบริษัท และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบว่ารายได้ได้รับรู้ถูกต้องตามที่เกิดขึ้นจริง

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทโดยวิธีการดังนี้

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างเอกสารประกอบรายการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขการขายและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

การรับรู้รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างจำนวน 1,438 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ โดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดังกล่าวตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 4.1 ข้าพเจ้าให้ความสำคัญกับการตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง เนื่องจากรายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาก่อสร้าง ซึ่งในการกำหนดขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง รวมถึงการพิจารณาว่าโครงการก่อสร้างมีผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตหรือไม่ เป็นสิ่งที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทโดยวิธีการดังนี้

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการก่อสร้าง การบันทึกรับรู้รายได้และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงาน และผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้าง โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้
- สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ
- ตรวจสอบต้นทุนในการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ และพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดเป็นขึ้นความสำเร็จของงาน
- ทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงาน
- วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้าง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการกับขึ้นความสำเร็จของงานที่เกิดจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง
- ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตโดยการสอบทานการประมาณต้นทุนโครงการและสอบถามวิศวกรเพื่อทำความเข้าใจลักษณะของงานโครงการที่ต้องทำในอนาคต
- สังเกตการณ์สถานที่โครงการเพื่อทำความเข้าใจลักษณะโครงการและขึ้นความสำเร็จของงาน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่ามีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความคิดเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐาน การสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
 - ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
 - วางแผนและปฏิบัติตามตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความคิดเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า
- ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า
- ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลแล้วข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ณรยา ศรีสุข

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9188

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2569

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	734,090,225	329,536,154	173,261,471
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 9, 10	387,582,093	1,236,826,144	13,770,877
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	6, 10	175,795,788	430,966,960	-
เงินปันผลค้างรับ	6	-	-	108,960,856
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	361,000,000
สินค้าคงเหลือ	11	849,114,222	1,034,495,700	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	6, 10	261,105,569	360,205,029	65,777
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้าง		23,549,474	56,195,753	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	93,190,221	14,996,182	3,650,751
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6, 12	56,472,994	69,717,990	1,194,115
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		2,580,900,586	3,532,939,912	661,903,847
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	13	46,040,146	68,121,065	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14	14,280,202	1,000,000	13,280,202
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	8,500,000
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	1,391,290,102
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	17	252,092,359	258,348,312	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	7,540,053	7,540,053	578,331,005
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	2,294,984,054	2,342,692,190	43,928,754
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20	93,128,354	98,118,582	11,731,825
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21	101,073,873	106,226,598	3,453,860
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	33	57,545,571	62,178,265	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6, 22	24,308,620	17,455,240	1,025,765
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,890,993,232	2,961,680,305	1,917,840,487
รวมสินทรัพย์		5,471,893,818	6,494,620,217	2,713,445,360

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	498,345,390	858,388,292	20,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	6, 24	610,633,059	1,386,919,350	17,574,338
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	6, 10	336,351,742	236,479,832	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	20,000,000
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	81,668,935	123,743,201	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	26	21,144,772	24,793,848	2,096,951
- หนี้สินทางการเงิน	27	3,083,257	-	-
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		39,688,383	45,688,115	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		22,998,347	72,392,229	11,426
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		30,955,598	46,427,321	2,362,335
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,644,869,483	2,794,832,188	42,045,050
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	51,435,222	100,608,047	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	26	63,215,506	47,550,172	3,297,681
- หนี้สินทางการเงิน	27	17,108,434	-	-
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับ				
ผลประโยชน์พนักงาน	28	142,172,056	143,555,232	13,724,730
ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	29	33,090,811	29,976,903	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		307,022,029	321,690,354	17,022,411
รวมหนี้สิน		1,951,891,512	3,116,522,542	59,067,461

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ 1,226,619,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,226,619,100	1,226,619,100	1,226,619,100	1,226,619,100
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว				
หุ้นสามัญ 1,226,619,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท	1,226,619,100	1,226,619,100	1,226,619,100	1,226,619,100
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	1,016,644,536	1,016,644,536	1,016,644,536	1,016,644,536
ผลต่างจากการปรับโครงสร้าง	-	-	42,869,052	42,869,052
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(25,360,120)	(25,360,120)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน	19,692,664	19,692,664	-	-
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	2,999,950	2,999,950	-	-
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ดำรงตามกฎหมาย 30	101,026,701	85,090,729	101,026,701	85,090,729
ยังไม่ได้จัดสรร	1,051,121,298	937,895,711	267,800,376	235,958,620
องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น	(2,520,037)	(9,237,915)	(581,866)	(1,650,000)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	3,390,224,092	3,254,344,655	2,654,377,899	2,605,532,037
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย 15.3	129,778,214	123,753,020	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	3,520,002,306	3,378,097,675	2,654,377,899	2,605,532,037
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,471,893,818	6,494,620,217	2,713,445,360	2,763,344,753

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขาย	2,634,654,087	2,644,991,649	-	-
รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง	1,437,510,134	2,901,065,458	87,756,000	39,480,000
รายได้เงินปันผลรับ 6, 15.1	140,232	31,187	326,735,901	390,483,717
รายได้ดอกเบี้ยรับ	4,193,966	-	10,771,102	-
รายได้อื่น	9,942,813	16,714,467	8,972,545	27,441,546
รวมรายได้	4,086,441,232	5,562,802,761	434,235,548	457,405,263
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	1,571,444,363	1,700,487,356	-	-
ต้นทุนการให้บริการและโครงการก่อสร้าง	1,074,536,386	2,490,647,862	29,400,815	25,986,840
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	174,625,002	163,779,943	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	714,117,320	726,623,855	90,676,881	84,703,964
ค่าใช้จ่ายอื่น	21,702,004	-	812	42,361,997
รวมค่าใช้จ่าย	3,556,425,075	5,081,539,016	120,078,508	153,052,801
กำไรจากการดำเนินงาน	530,016,157	481,263,745	314,157,040	304,352,462
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า 17.2	23,744,047	35,667,241	-	-
รายได้ทางการเงิน	1,045,630	5,396,545	5,024,698	20,897,952
ต้นทุนทางการเงิน	(32,108,996)	(59,484,271)	(462,303)	(910,851)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	522,696,838	462,843,260	318,719,435	324,339,563
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 33.2	(98,920,954)	(82,103,840)	-	-
กำไรสำหรับปี	423,775,884	380,739,420	318,719,435	324,339,563
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่าทางการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ				
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	5,649,744	1,399,461	-	-
รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง	-	-	-	-
- สุทธิจากภาษีเงินได้				
	5,649,744	1,399,461	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้ 28				
	(2,210,365)	-	(1,106,945)	-
กำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน				
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่าสุทธิธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
	1,068,134	-	1,068,134	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้ 33.3	261,349	-	-	-
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
- สุทธิจากภาษีเงินได้				
	(880,882)	-	(38,811)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	4,768,862	1,399,461	(38,811)	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	428,544,746	382,138,881	318,680,624	324,339,563

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	400,943,986	357,347,172	318,719,435	324,339,563
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	15.3	22,831,898	23,392,248	
	<u>423,775,884</u>	<u>380,739,420</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	405,714,199	358,746,633	318,680,624	324,339,563
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ	15.3	22,830,547	23,392,248	
	<u>428,544,746</u>	<u>382,138,881</u>		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	35			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.33	0.29	0.26	0.26

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

[illegible]

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: บาท)
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	กำไร (ขาดทุน) จาก										
	การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน										
	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ผลต่างจากการ ปรับโครงสร้าง	กำไรสะสม			รวม			รวม	
				จัดสรรแล้ว	กำไรสะสม	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	กำไรสุทธิ	องค์ประกอบอื่น ของส่วนของผู้ถือหุ้น		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,226,619,100	1,016,644,536	42,869,052	68,873,743	185,422,358	(1,650,000)	(1,650,000)	(1,650,000)	2,538,778,789		
	-	-	-	-	324,339,563	-	-	-	324,339,563		
	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
	-	-	-	-	324,339,563	-	-	-	324,339,563		
	-	-	-	16,216,986	(16,216,986)	-	-	-	-		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(257,586,315)	-	-	-	(257,586,315)		
การจัดสรรกำไรสะสม (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,226,619,100	1,016,644,536	42,869,052	85,090,729	235,958,620	(1,650,000)	(1,650,000)	(1,650,000)	2,605,532,037		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568	1,226,619,100	1,016,644,536	42,869,052	85,090,729	235,958,620	(1,650,000)	(1,650,000)	(1,650,000)	2,605,532,037		
	-	-	-	-	318,719,435	-	-	-	318,719,435		
	-	-	-	-	(1,106,945)	-	-	-	(38,811)		
	-	-	-	-	317,612,490	-	-	-	318,680,624		
	-	-	-	15,935,972	(15,935,972)	-	-	-	-		
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(269,834,762)	-	-	-	(269,834,762)		
การจัดสรรกำไรสะสม (หมายเหตุ 30)	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 31)	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	1,226,619,100	1,016,644,536	42,869,052	101,026,701	267,800,376	(581,866)	(581,866)	(581,866)	2,654,377,899		

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	522,696,838	462,843,260	318,719,435	324,339,563
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
โอนกลับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	(8,600,019)	(13,125,335)	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6,291,490	14,058,617	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	182,344,864	191,054,182	12,031,724	9,978,376
โอนกลับการปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(4,827,752)	(2,267,005)	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	6,763,540	-
ขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์ถาวร	22,771,729	15,125,106	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	10,045,457	-	-	-
ขาดทุนจากการซื้อขายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	42,361,997
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	1,154,813	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	7,953,454	10,725,631	19,350	3,494,640
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,416,349	1,155,505	1,117,507	727,574
กำไรจากการจำหน่ายเครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะ	(404,884)	(609,884)	-	(12,999)
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	757,056	(18,500)	757,056	(18,500)
ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	735,910	-	735,910	-
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	(21,458,883)
ขาดทุน (กำไร) จากการยกเลิกสัญญาเช่า	(101,744)	279,942	(19,325)	(29,548)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(23,744,047)	(35,667,241)	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการรับประกันสินค้า	10,242,128	9,672,693	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	16,067,336	16,115,750	2,642,010	2,621,212
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่าสุทธิธรรมของสัญญาซื้อขาย				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	1,250,065	(771,102)	-	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,619,997	7,865,182	-	-
รายได้จากเงินปันผลรับ	(140,232)	(31,187)	(326,735,901)	(390,483,717)
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(4,193,966)	-	(10,771,102)	-
รายได้ทางการเงิน	(1,045,630)	(5,396,545)	(5,024,698)	(20,897,952)
ต้นทุนทางการเงิน	32,108,996	59,484,271	462,303	910,851
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	773,243,395	730,493,340	1,852,622	(48,467,386)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	857,972,541	(358,772,715)	(8,537,794)	1,905,035
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	255,171,172	(122,215,399)	-	-
สินค้าคงเหลือ	190,209,230	133,783,175	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	99,099,460	(132,273,712)	-	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้าง	32,646,279	18,671,096	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,828,649	(8,135,503)	694,156	(2,107,948)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(6,853,380)	8,999,732	51,866	1,958,828

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(784,572,799)	309,211,930	(513,232)	3,556,006
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	99,871,910	(261,786,055)	(88,438)	(395,794)
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	(49,398,039)	15,586,857	-	(2,937,864)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(16,744,298)	16,773,838	642,272	(928,912)
เงินสดจ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(20,178,570)	(15,600,349)	(1,880,400)	(964,933)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการโอนพนักงาน	517,693	-	631,377	(247,107)
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้สินอื่น	(7,128,220)	(6,385,860)	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	1,435,685,023	328,350,375	(7,147,571)	(48,630,075)
เงินสดรับจากค่าธรรมเนียมค่าประกันรับ	20,194	65,568	1,688,527	4,189,032
จ่ายภาษีเงินได้	(100,469,678)	(74,860,554)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	1,335,235,539	253,555,389	(5,459,044)	(44,441,043)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ลดลง	22,080,919	4,871,060	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,988,000,000	1,805,000,000
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(1,773,000,000)	(2,085,000,000)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(3,500,000)	(12,000,000)	(8,500,000)	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	(80,520,451)	61,966,427	(4,366,203)	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น	(12,212,068)	-	(12,212,068)	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	855,957	-	855,957	-
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	51,458,583
เงินสดจ่ายชำระค่าหุ้นเพิ่มทุนในบริษัทย่อย	-	-	(101,793,400)	-
เงินสดจ่ายซื้อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(24,901,882)	(20,731,404)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(101,149,780)	(81,458,623)	(2,341,981)	(2,609,141)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(22,633,478)	(23,685,871)	(305,100)	(1,224,223)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักร อุปกรณ์และยานพาหนะ	404,888	609,893	-	13,000
เงินสดรับจากเงินปันผลรับ	30,140,232	22,431,187	440,144,855	357,639,950
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	2,255,680	3,612,158	15,111,476	16,700,626
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(164,278,101)	(23,653,769)	516,691,654	121,247,391

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(360,263,490)	(120,318,406)	(80,000,000)	70,000,000
เงินสลับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	20,000,000
เงินสลับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	60,000,000	-	-	-
เงินสลับชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(20,000,000)	-
เงินสลับชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(148,789,086)	(167,065,173)	-	-
เงินสลับจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(27,433,361)	(35,363,480)	(3,708,384)	(3,821,271)
เงินสลับจากหนี้สินทางการเงิน	22,750,000	-	-	-
เงินสลับชำระคืนหนี้สินทางการเงิน	(2,558,309)	-	-	-
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(16,805,353)	(11,999,972)	-	-
เงินสลับจ่ายเงินปันผลจ่าย	(269,834,762)	(257,586,315)	(269,834,762)	(257,586,315)
เงินสลับจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(156,250)	(625,000)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(31,985,058)	(58,954,622)	(620,139)	(766,577)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(775,075,669)	(651,912,968)	(374,163,285)	(172,174,163)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	8,672,302	1,576,860	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	404,554,071	(420,434,488)	137,069,325	(95,367,815)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	329,536,154	749,970,642	36,192,146	131,559,961
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี (หมายเหตุข้อ 7)	734,090,225	329,536,154	173,261,471	36,192,146
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหนี้จากการซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเพิ่มขึ้น	-	-	-	5,279,592
เจ้าหนี้จากการซื้ออาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น	6,965,670	2,605,459	-	4,785
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเพิ่มขึ้น	292,920	1,399,336	-	-
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นเครื่องจักรและอุปกรณ์	26,563,047	11,805,499	2,522,495	1,893,511
โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	554,922	-	-
โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเป็นอาคาร	-	148,100	5,296,845	-
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นอาคารและอุปกรณ์	61,002	395,573	-	-
เงินปันผลค้างรับ	-	-	108,960,856	222,369,809
สิทธิการใช้สินทรัพย์เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	41,984,704	13,281,763	2,738,119	3,743,090
สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลงเนื่องจากการยกเลิก/เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(1,436,298)	(1,696,705)	(138,365)	(420,340)
หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงเนื่องจากการยกเลิก/เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(1,538,042)	(1,416,763)	(157,690)	(449,888)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนา ในประเทศไทย บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายอุปกรณ์ ก่อสร้าง และบริหารงานโครงการในอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ ระบบสื่อสารและระบบสารสนเทศ ระบบเทคโนโลยีสะอาดและชีวภาพ และระบบพลังงาน ที่อยู่ตามที่จดทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 8 มกราคม 2569 รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรก มีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละของทุนชำระแล้ว)
1. นางสุนันทา สัมฤทธิ์	13.93
2. สมาคมพนักงานกลุ่มบริษัท ฟรีไซซ์	7.24
3. นางกรรณกรณ์ เสนีย์มโนมัย	5.34
4. นายกิตติ ญัฐชยางกุล	5.29
5. นายกิตติ สัมฤทธิ์	4.91

2. เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543 งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมวันแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	ผลิตอุปกรณ์ บริหารโครงการ บริการ ไทย และจำหน่ายในอุตสาหกรรมระบบ ไฟฟ้าแรงต่ำและแรงสูง		100.00	100.00
บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง สายส่งและสถานี ไทย ไฟฟ้าแรงสูงพร้อมผลิตติดตั้ง ระบบควบคุมและระบบไฟฟ้า อัจฉริยะ		99.96	99.96
บริษัท พรีเมซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด	ผลิตอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน ไทย บริหารโครงการ บริการ บำรุงรักษา จำหน่ายระบบ สื่อสารและสารสนเทศและระบบ อัตโนมัติ		99.99	99.99
บริษัท พรีเมซ สมาร์ท โลฟ จำกัด	เศรษฐกิจ จชีวภาพ เศรษฐกิจ ไทย หมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว		100.00	100.00
บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด	ลงทุนด้านพลังงาน ผลิต จำหน่าย ไทย กระแสไฟฟ้าและอื่น ๆ		100.00	100.00

ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ

ถือหุ้นโดยบริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟกเจอร์ จำกัด

บริษัท พรีเมซ อิเลคตริก แมนูแฟกเจอร์ (กัมพูชา) จำกัด	ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ระบบจำหน่าย กัมพูชา หม้อแปลงไฟฟ้า เครื่องมือวัด และ ประกอบผลิตภัณฑ์สวิตช์บอร์ดเพื่อ จำหน่าย		99.99	99.99
บริษัท พรีเมซ สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด ^{ก)}	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ไทย		99.99	-

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศไทย	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)
บริษัท พรีเมียม สمارท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ⁿ⁾	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	99.99	-
บริษัท พรีเมียม บีซีจี โทเทิล โซลูชัน แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ⁿ⁾	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	99.99	-
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท พรีเมียม เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด</u>				
บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	76.00	76.00
บริษัท พรีเมียม คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริการและซ่อมบำรุง	ไทย	100.00	100.00
บริษัท พรีเมียม เอ็นเนอร์จี ครอป แพลนเทชัน จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท พรีเมียม ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด</u>				
บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	นำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องกลและงานขายโครงการ	ไทย	100.00	100.00
บริษัท พรีเมียม สمارท โซลูชัน จำกัด ⁿ⁾	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	-	99.99
บริษัท พรีเมียม สمارท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ⁿ⁾	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	-	99.99
บริษัท พรีเมียม บีซีจี โทเทิล โซลูชัน แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ⁿ⁾	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	-	99.99

ⁿ⁾ บริษัท พรีเมียม อิเล็กทรอนิกส์ แมนูแฟกเจอร์ จำกัด ถือหุ้นสามัญของบริษัทดังกล่าวมาจากบริษัท พรีเมียม ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด ตามรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 15.2

- ข) บริษัทฯจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทฯมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
 - ค) บริษัทฯนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทฯมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทฯสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
 - ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัทฯ
 - จ) สินทรัพย์และหนี้สินตามงบการเงินของบริษัทย่อยซึ่งจัดตั้งในประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ส่วนรายได้และค่าใช้จ่ายแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนถัวเฉลี่ยรายเดือน ผลต่างซึ่งเกิดขึ้นจากการแปลงค่าดังกล่าวได้แสดงไว้เป็นรายการ “ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ” ในการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 - ฉ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
 - ช) ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือ จำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อยส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- 2.3 บริษัทฯจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการโดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน
- 2.4 กิจการมีโครงสร้างเฉพาะตัวซึ่งไม่ได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม ดังนี้
- กลุ่มบริษัทได้จัดตั้งสมาคมพนักงานกลุ่มบริษัท พีรีไซซ์ (“สมาคมฯ”) ขึ้นตั้งตั้งแต่ปี 2550 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนสวัสดิการและช่วยเหลือสมาชิกทั้งในขณะทำงานและช่วงเกษียณอายุ
- ข้อบังคับของสมาคมมีรายละเอียดดังต่อไปนี้
1. สมาชิกสมาคมฯ
 - สมาชิกสามัญ ซึ่งประกอบด้วยพนักงานประจำของกลุ่มบริษัท และพนักงานประจำของสหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานกลุ่มบริษัทพีรีไซซ์ โดยพนักงานของกลุ่มบริษัทและสหกรณ์สามารถเลือกที่จะเป็นสมาชิกของสมาคมฯหรือไม่
 - สมาชิกกิตติมศักดิ์ ซึ่งประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงเกียรติหรือทรงคุณวุฒิ หรือผู้มีอุปการคุณแก่สมาคมฯ
 2. คณะกรรมการบริหารสมาคมฯต้องเป็นกรรมการที่ได้รับเลือกตั้งโดยที่ประชุมใหญ่สมาคมฯ โดยมีจำนวน 8 - 20 คน และมีวาระในตำแหน่ง 2 ปี

3. รายได้ของสมาคมมาจากรายการดังต่อไปนี้

- ค่าบำรุงสมาชิก ประกอบด้วยค่าลงทะเบียนครั้งแรกจำนวน 50 บาท และค่าบำรุงรายปีจำนวน 200 บาทต่อปี
- ผลตอบแทนที่ได้รับจากการบริหารค่าบำรุงสมาชิก
- ดอกเบี้ยเงินฝากที่ได้รับ (รายได้) จากสถาบันการเงิน
- เงินหรือทรัพย์สินอื่นใดที่ได้มาโดยชอบด้วยกฎหมาย
- ผลตอบแทนที่ได้รับจากเงินลงทุนในหุ้นสามัญบริษัท พีริโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) จำนวน 88,820,200 หุ้น

4. เมื่อเลิกสมาคมฯ ทรัพย์สินที่เหลืออยู่หลังการชำระบัญชีให้โอนให้กับมูลนิธิชัยพัฒนา

สมาชิกสมาคมฯ จะได้รับการช่วยเหลือตามที่กล่าวในวัตถุประสงค์ของสมาคมฯ ซึ่งประกอบด้วย เงินช่วยเหลือหลังเกษียณอายุ และการช่วยเหลืออื่น ๆ เช่น ค่าฌาปนกิจ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สมาคมฯ มีเงินลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ จำนวน 88,820,200 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 7.24 (2567: ร้อยละ 7.24) ของหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมดของบริษัทฯ โดยมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีของเงินลงทุนดังกล่าวเป็นจำนวน 234 ล้านบาท (2567: 243 ล้านบาท)

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของสมาคมฯ ที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	29	69
เงินลงทุน	234	243
สินทรัพย์อื่น	52	1
สินทรัพย์ - สุทธิ	315	313

สรุปรายการกำไรขาดทุน

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
รายได้	21	20
ค่าใช้จ่าย	(10)	(9)
กำไรสำหรับปี	11	11

ข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 นำมาจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทไม่มีอำนาจการควบคุมสมาคมฯ เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ได้รับผลตอบแทนใดจากการบริหารสมาคมฯ ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งสมาคมฯ มีเจตนาเพียงเพื่อช่วยเหลือสนับสนุนสวัสดิการให้กับสมาชิกของสมาคมฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้รวมงบการเงินของสมาคมฯ ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สมาคมฯ มีการผูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากการช่วยเหลือสนับสนุนสมาชิกสมาคมฯ ตามข้อบังคับของสมาคมฯ และตาม “บันทึกความเข้าใจ” สมาคมพนักงานกลุ่มบริษัทพีไอเอส ฉบับวันที่ 30 กันยายน 2559

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐาน การรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุง ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้ จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทจะถือว่าเกิดสัญญาที่ทำกับลูกค้าเมื่อกลุ่มบริษัทได้เข้าผูกพันในข้อตกลงกับคู่สัญญาที่ก่อให้เกิดสิทธิและภาระผูกพันที่ใช้บังคับได้ กลุ่มบริษัทจะระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาและปันส่วนราคาของรายการให้แก่ภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญาตามเกณฑ์ที่เหมาะสม

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยแสดงตามมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้ กิจการอาจโอนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของสัญญาและกฎหมายต่าง ๆ ที่ใช้กับสัญญานั้น

การรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยพิจารณาจากการส่งมอบสินค้า การโอนกรรมสิทธิ์ในสินค้า การโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญ การมีสิทธิที่จะได้รับชำระเงิน และลูกค้าได้ยอมรับสินค้าแล้ว รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้จากการให้บริการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาก่อสร้าง โดยใช้วิธีปัดจ้ยนำเข้าในการกำหนดขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้ค่าบริการที่ส่งมอบการควบคุม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายได้ค่าบริการที่กลุ่มบริษัทได้ส่งมอบการควบคุม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ค่านายหน้า

รายได้ค่านายหน้ารับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น ซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากการขายอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์

รายได้จากการขายอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการดูแลบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

รายได้จากการให้บริการดูแลบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

รายได้จากการให้สิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์

รายได้จากการให้สิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทส่งมอบสิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์ให้แก่ลูกค้าแล้ว

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้าง และรายได้ค่าบริการอื่นที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของโครงการ ขอบเขตงานที่เพิ่มขึ้น/ลดลง ความล่าช้าในการส่งมอบงานและค่าปรับตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

ข) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขึ้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ง) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงานรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ต้นทุนที่เกี่ยวกับภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทพิจารณาบันทึกต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงานที่ผ่านมาแล้ว ในกำไรหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการทั้งจำนวน ยกเว้นกลุ่มบริษัทสามารถระบุได้ว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นมีความเกี่ยวข้องกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าได้อย่างเฉพาะเจาะจง และเป็นต้นทุนที่จะนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องทำให้สำเร็จในอนาคต และกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าวกลุ่มบริษัทจึงจะบันทึกต้นทุนนั้นเป็นสินทรัพย์ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

ข) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค) ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

4.3 ยอดคงเหลือของสัญญาที่ทำกับลูกค้า

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยแสดงสุทธิจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้น และลูกค้ารับมอบงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงานแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยแสดงสุทธิจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้าเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยแสดงเป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบฐานะการเงิน โดยกิจการยังมีภาระที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้าดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.5 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าเสียหายการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่ และวัสดุโรงงาน แสดงมูลค่าตามราคาทุนถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนและค่าเสื่อมราคา

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ 5 และ 50 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 50 ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์ และอื่น ๆ	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี
แม่พิมพ์	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืมนั้น

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนและค่าตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

ค่าต้นแบบ	5 - 10 ปี
ลิขสิทธิ์และสิทธิบัตร	3 - 10 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี
ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ	20 - 30 ปี
สิทธิการใช้สายส่งไฟฟ้า	20 ปี
อื่น ๆ	3 - 8 ปี

สิทธิการใช้สายส่งไฟฟ้ากำหนดอายุการใช้ประโยชน์ตามระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (โดยเริ่มตัดจำหน่าย ณ วันซื้อขายไฟฟ้าวันแรก (COD))

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมและปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	40 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	2 - 5 ปี
แม่พิมพ์	5 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	10 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าหรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่า ซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการให้เช่าหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายกลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้นผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสิทธิประโยชน์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อกิจการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.16 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสำรองค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ก่อนข้างต้นว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค้า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่ารวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้วมีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกัน ซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากหรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.19 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมีมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

5.1 รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้วิธีปัดจายนำเข้าในการวัดขึ้นและความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนการก่อสร้างและบริการที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญาและต้นทุนการก่อสร้างและบริการทั้งหมดตามสัญญา ต้นทุนจริงที่คาดว่าจะได้รับคืน รวมถึงการประเมินส่วนเพิ่ม/ส่วนหักของรายได้ที่เกิดจากการเพิ่มหรือลดขอบเขตงาน การส่งมอบงานล่าช้า หรือ ค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรโครงการ

5.2 ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างและต้นทุนบริการ

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างและต้นทุนบริการของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและงานบริการซึ่งนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างและงานบริการจนเสร็จประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง

และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

5.3 สำรองค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างและบริการ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างและงานบริการแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความเสี่ยงหน้าของการก่อสร้างและงานบริการ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาพการณ์ปัจจุบัน

5.4 ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า เมื่อพบว่ามูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญเป็นระยะเวลานาน หรือมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทากับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการค้าระหว่างกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท พรีเมซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท พรีเมซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท พรีเมซ สมาร์ท โลฟ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท พรีเมซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท พรีเมซ สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท พรีเมซ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท พรีเมซ บีซีจี โทเทิล โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท พรีเมซ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท พรีเมซ เอ็นเนอร์จี ครอป แพลนเทชัน จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 2 จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	การร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	การร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	การร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	มีคู่สมรสของกรรมการเป็นกรรมการ
บริษัท วิวไฟ จำกัด	มีกรรมการร่วมกัน
กรรมการและผู้บริหาร	กรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ญาติสนิทกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท รวมถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจที่สามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการ	-	-	88	39	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	-	-	2	2	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการส่วนกลาง	-	-	2	2	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	-	-	3	2	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าธรรมเนียมค้ำประกัน	-	-	1	4	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	14	16	อัตราร้อยละ 2.20 ถึง 3.55 ต่อปี (2567: ร้อยละ 3.00 และ 4.16 ต่อปี)
เงินปันผลรับ	-	-	327	390	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	-	-	21	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	-	-	12	8	ต้นทุนจริงบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจ่าย	-	-	7	2	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	3	1	ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
ดอกเบี้ยรับ	3	2	-	-	อัตราร้อยละ 9.50 ต่อปี (2567: ร้อยละ 7.00 - 9.50 ต่อปี)

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2568	2567	2568	2567	
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>					
รายได้จากการขาย	5	2	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการ	10	5	-	-	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	30	22	-	-	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าบริหารจัดการสำนักงาน	1	2	-	-	ราคาตามสัญญา
รายได้อื่น	1	-	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	22	48	-	-	ต้นทุนจริงบวกกำไรส่วนเพิ่ม
<u>รายการธุรกิจกับกรรมการและผู้ถือหุ้น</u>					
รายได้ค่าบริการ	1	2	-	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 9)</u>				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	13,740	6,080
บริษัทร่วม	-	38	-	-
การร่วมค้า	642	753	3	2
ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	212	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	854	791	13,743	6,082
<u>รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	273	1,548	-	-
<u>เงินปันผลค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	108,961	222,370
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	361,000	576,000
<u>ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
การร่วมค้า	330	58	-	-
<u>สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	139	1,231

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	8,500	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	174	264
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 24)				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	750	6,333
การร่วมค้า	8,989	16,646	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	8,989	16,646	750	6,333
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 10)				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	-	88
ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	149	424	-	-
รวมเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	149	424	-	88
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	-	20,000

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม
	2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2568
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท พรีเม็กซ์ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	476,000	1,523,000	(1,638,000)	361,000
บริษัท พรีเม็กซ์ ชีสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด	80,000	250,000	(330,000)	-
บริษัท พรีเม็กซ์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด	20,000	-	(20,000)	-
	576,000	1,773,000	(1,988,000)	361,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันซึ่งจะถึงกำหนดชำระคืนภายในปี 2569 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.20 ถึง 2.70 ต่อปี (2567: ถึงกำหนดชำระคืนภายในปี 2568 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ถึง 3.40 ต่อปี)

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่	ในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2568
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท พรีเมียม สมาร์ท โลฟ จำกัด	-	8,500	-	8,500

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันซึ่งจะชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระคืนเงินต้นงวดที่ 1 - 59 งวดละ 0.44 ล้านบาท และงวดสุดท้ายชำระเงินต้นและดอกเบี้ยส่วนที่เหลือทั้งหมด เริ่มชำระงวดแรกเดือนมกราคม 2570 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.55 ต่อปี (2567: ไม่มี)

เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของบัญชีเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2568
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทร่วม				
บริษัท น้ำซอ ไฮโดร เพาเวอร์ จำกัด	31,683	6,291	-	37,974
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(31,683)	(6,291)	-	(37,974)
เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ				
	-	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันโดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 9.50 ต่อปี (2567: ร้อยละ 7.00 ถึง 9.50 ต่อปี) ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนเนื่องจากเงื่อนไขการชำระคืนมีความเกี่ยวข้องกับสัญญาเงินกู้ที่บริษัทร่วมทำกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันและการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่	ในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม 2567	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2568
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท พรีเมียม สมาร์ท โลฟ จำกัด	20,000	-	(20,000)	-

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันข้างต้นเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน ซึ่งถึงกำหนดชำระคืน ในปี 2568 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.50 ต่อปี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหารดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ผลประโยชน์ระยะสั้น	100	100	29	26
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	10	10	3	3
รวม	110	110	32	29

ภาระค่าประกันของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีภาระจากการค้าประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 38.6 (2)

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสด	378	706	13	8
เงินฝากธนาคาร	733,474	328,544	173,248	36,184
เช็คที่ถึงกำหนดชำระแต่ยังมิได้นำฝาก	238	286	-	-
รวม	734,090	329,536	173,261	36,192

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.04 ถึง 0.90 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.04 ถึง 1.88 ต่อปี) (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 0.20 ถึง 0.65 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.40 ถึง 0.65 ต่อปี))

8. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย</u>				
เงินฝากประจำธนาคาร	89,517	12,501	-	-
<u>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	3,183	1,038	3,183	1,038
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	468	595	468	595
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	22	862	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	3,673	2,495	3,651	1,633
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	93,190	14,996	3,651	1,633

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากประจำธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.40 ถึง 1.35 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.90 ถึง 1.90 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 6)</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	806	242	11,645	3,629
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	806	242	11,645	3,629
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	272,108	554,939	-	-
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	46,801	590,962	-	-
3 - 6 เดือน	96	4,357	-	-
6 - 12 เดือน	2,219	19,983	-	-
มากกว่า 12 เดือน	6,693	14,638	-	-
รวม	327,917	1,184,879	-	-
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(7,719)	(15,572)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	320,198	1,169,307	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ (หมายเหตุข้อ 10)	321,004	1,169,549	11,645	3,629
<u>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</u>				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุข้อ 6)	48	549	2,098	2,453
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	2,300	20,299	3	1
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า (หมายเหตุข้อ 10)	22,835	4,771	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	218	31	-	-
รายได้ ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุข้อ 10)	43,101	38,673	23	-
เงินทดรองจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	315	5,940	2	154
รวม	68,817	70,263	2,126	2,608
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,239)	(2,986)	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	66,578	67,277	2,126	2,608
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	387,582	1,236,826	13,771	6,237

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งนำลูกหนี้การค้าจำนวนเงินรวม 19 ล้านบาท (2568: ไม่มี) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินโดยการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 23 และข้อ 38.6.(1)

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วันถึง 90 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นมีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	18,558	31,683	-	-
โอนกลับสำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8,600)	(13,125)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	9,958	18,558	-	-

10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า/ หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

10.1 ยอดคงเหลือตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	386,940	1,212,993	11,668	3,629
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	175,796	430,967	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	261,106	360,205	66	66
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - สุทธิ	823,842	2,004,165	11,734	3,695
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	336,352	236,480	-	88
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	336,352	236,480	-	88

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระในงบการเงินรวมจำนวน 176 ล้านบาท (2567: 431 ล้านบาท) ซึ่งคาดว่าจะเรียกชำระภายในประมาณ 1 ปี

10.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
รายได้ที่รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดยกมาของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	120,187	262,834	88	484

11. สิ้นค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
			ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
สินค้าสำเร็จรูป	262,605	320,357	(8,402)	(8,784)	254,203	311,573
งานระหว่างทำ	127,873	155,230	-	(18)	127,873	155,212
วัตถุดิบ	422,715	559,940	(14,206)	(18,581)	408,509	541,359
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	9,523	13,740	(4)	(57)	9,519	13,683
สินค้าระหว่างทาง	49,010	12,669	-	-	49,010	12,669
รวม	871,726	1,061,936	(22,612)	(27,440)	849,114	1,034,496

ในระหว่างปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาทุนของสิ้นค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 8 ล้านบาท (2567: 8 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสิ้นค้าคงเหลือเป็นจำนวน 13 ล้านบาท (2567: 10 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสิ้นค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี เนื่องจากมีการขายสินค้าดังกล่าวไปในระหว่างปี

12. สิทธิประโยชน์อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	25,435	21,490	774	587
ลูกหนี้กรมสรรพากร	14,217	17,613	-	-
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	12,170	25,413	212	277
อื่น ๆ	4,651	5,202	208	2,142
รวม	56,473	69,718	1,194	3,006

13. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 บริษัทมีเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ ประกอบด้วย

- เงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อยจำนวน 14 ล้านบาท (2567: 14 ล้านบาท) ซึ่งเป็นเงินฝากที่บริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 23
- เงินกันสำรองภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 32 ล้านบาท (2567: 54 ล้านบาท) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 25

14. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
<u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
ตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียน	12,212	-	12,212	-
ตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียน	2,650	2,650	1,650	1,650
รวม	14,862	2,650	13,862	1,650
หัก: ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(582)	(1,650)	(582)	(1,650)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	14,280	1,000	13,280	-

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่จดทะเบียนและบริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนเพื่อรับผลตอบแทนจากเงินปันผลและการเพิ่มมูลค่าในระยะยาว

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุนสุทธิ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท พรีเมซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด	462,500	462,500	100.00	100.00	581,343	581,343	-	-	581,343	581,343
บริษัท พรีเมซ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด	230,000	230,000	99.96	99.96	219,751	219,751	-	-	219,751	219,751
บริษัท พรีเมซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด	200,000	98,200	99.99	99.99	204,780	102,987	(26,000)	(26,000)	178,780	76,987
บริษัท พรีเมซ สมาร์ท โลฟ จำกัด	140,000	140,000	100.00	100.00	142,361	142,361	(122,361)	(122,361)	20,000	20,000
บริษัท พรีเมซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด	390,000	390,000	100.00	100.00	391,416	391,416	-	-	391,416	391,416
รวม					1,539,65	1,437,85		(148,361)	1,391,290	1,289,497
					1	8	(148,361)			

ในระหว่างปี บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
บริษัท ฟรีไซซ์ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	160,025	169,274
บริษัท ฟรีไซซ์ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด	94,841	172,048
บริษัท ฟรีไซซ์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด	38,580	25,344
บริษัท ฟรีไซซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด	33,150	16,380
บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	7,407
รวม	326,596	390,453

15.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท ฟรีไซซ์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด และบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ฟรีไซซ์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัท โดยการขายหุ้นทั้งหมดของบริษัท ฟรีไซซ์ สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด บริษัท ฟรีไซซ์ สมาร์ท กริดโปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด และบริษัท ฟรีไซซ์ บีซีจี โทเทิล โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ให้กับบริษัท ฟรีไซซ์ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ ในราคา 1 ล้านบาท 4 ล้านบาท และ 11 ล้านบาท ตามลำดับ

ต่อมาเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2568 บริษัท ฟรีไซซ์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด ได้โอนหุ้นในบริษัท ฟรีไซซ์ สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 (จำนวน 49,997 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) บริษัท ฟรีไซซ์ สมาร์ท กริดโปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 (จำนวน 59,997 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) และบริษัท ฟรีไซซ์ บีซีจี โทเทิล โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ที่บริษัทถือหุ้นอยู่ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 (จำนวน 59,997 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ให้แก่บริษัท ฟรีไซซ์ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด โดยการขายหุ้นดังกล่าวถือเป็นการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของบริษัทฯ

บริษัท พรีเมิซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด

เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้บริษัท พรีเมิซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 98.2 ล้านบาท เป็น 200.0 ล้านบาท โดยออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 1,018,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 101.8 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2568 และบริษัทย่อยได้จดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 29 สิงหาคม 2568 อย่างไรก็ตาม สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัท พรีเมิซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด ไม่มีการเปลี่ยนแปลง

15.3 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

(หน่วย: ล้านบาท)

ชื่อบริษัท	สัดส่วนที่ถือโดย ส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม		ส่วนได้เสียที่ไม่มี อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อยสะสม		อำนาจควบคุมใน บริษัทย่อย ในระหว่างปี		ไม่มีอำนาจควบคุม ในบริษัทย่อย ในระหว่างปี	
	2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567	2568	2567

ถือหุ้นโดยบริษัท พรีเมิซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด

บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด	24	24	130	124	23	23	-	-
--------------------------------	----	----	-----	-----	----	----	---	---

ในระหว่างปี บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567

ถือหุ้นโดยบริษัท พรีเมิซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด		
บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด	16,805	12,000

15.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท สงขลาไปโอเพาเวอร์ จำกัด	
	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	108	108
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	641	709
หนี้สินหมุนเวียน	106	143
หนี้สินไม่หมุนเวียน	101	156

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท สงขลาไปโอเพาเวอร์ จำกัด	
	2568	2567
รายได้	386	391
กำไรสำหรับปี	95	97
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	95	97

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	บริษัท สงขลาไปโอเพาเวอร์ จำกัด	
	2568	2567
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	155	128
กระแสเงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน	19	(15)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(170)	(98)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	4	15

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

16.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2568	2567	2568	2567	2568	2567
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)				
บริษัท น้ำซ้อ ไฮโดร	ผลิตกระแสไฟฟ้า	สาธารณรัฐประชาธิปไตย						
เพาเวอร์ จำกัด	พลังงานน้ำ	ประชาชนลาว	39	39	84,215	84,215	-	-

16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย เนื่องจากบริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์แล้วตั้งแต่วันที่ 2565

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม

16.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	17	42
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	87	92
หนี้สินหมุนเวียน	(110)	(99)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(81)	(113)
สินทรัพย์ - สุทธิ	(87)	(78)
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	39	39
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	-	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567
รายได้	20	24
ขาดทุนสำหรับปี	(36)	(29)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(36)	(29)

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทรวมข้างต้นจัดทำโดยฝ่ายบริหารและยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

16.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

ในปี 2565 บริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์

16.5 ข้อมูลอื่นของบริษัทร่วมที่สำคัญ

- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทร่วมมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับสัญญาขายไฟฟ้าจำนวนไม่เกิน 0.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 หุ้นสามัญของบริษัทร่วมซึ่งเป็นส่วนของบริษัท พรีเมียม เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด ทั้งจำนวน ดิดการะจำนำกับธนาคาร เพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ของบริษัทร่วม

17. เงินลงทุนในการร่วมค้า

17.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้ามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อการร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2568 (ร้อยละ)	2567 (ร้อยละ)	2568	2567	2568	2567
บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	40	40	98,400	98,400	217,284	223,828
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	จำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล	ไทย	40	40	400	400	306	308
บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ชิ้นส่วนของใบมีดตัดวงจรและตัวเชื่อมของสถานีไฟฟ้าย่อย	ไทย	60	60	12,000	12,000	34,502	34,212
					<u>110,800</u>	<u>110,800</u>	<u>252,092</u>	<u>258,348</u>

เงินลงทุนในบริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด และบริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด เป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัท พรีเมียม เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในบริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัท พรีเมิซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนดังกล่าวนี้ถือเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า เนื่องจากภายใต้สัญญา Shareholders agreement บริษัทย่อยตกลงร่วมกับผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่งโดยมีข้อกำหนดให้บริษัทย่อยและผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่งมีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าวร่วมกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัท พรีเมิซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) โอนสิทธิการรับเงินปันผลจากการถือหุ้นสามัญร้อยละ 40 ในบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญากู้เงินแบบสินเชื่อโครงการสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 25

17.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและรับรู้เงินปันผลจากกิจการดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อการร่วมค้า	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า		เงินปันผลที่บริษัทย่อยรับในระหว่างปี	
	2568	2567	2568	2567
บริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด	23,456	35,162	30,000	20,000
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	(2)	(2)	-	-
บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	290	507	-	2,400
รวม	23,744	35,667	30,000	22,400

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัท สงขลาไบโอ แมส จำกัด บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด และบริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 คำนวณจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชี

17.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท		บริษัท โคเอลเม่	
	สงขลาไปโอ แมส จำกัด		อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์หมุนเวียน	139	131	57	85
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	468	480	5	7
หนี้สินหมุนเวียน	(19)	(29)	(4)	(33)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(45)	(23)	(2)	(2)
สินทรัพย์ - สุทธิ	543	559	56	57
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	40	40	60	60
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการ ในการร่วมค้า	217	224	34	34

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท		บริษัท โคเอลเม่	
	สงขลาไปโอ แมส จำกัด		อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขาย	345	364	53	85
กำไรสำหรับปี	58	88	1	1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	58	88	1	1

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ที่ดิน	ที่ดิน และอาคาร สำนักงานให้เช่า
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:		
ราคาทุน	8,029	603,566
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(18,471)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(489)	(6,764)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	7,540	578,331
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:		
ราคาทุน	8,029	592,601
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(20,510)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(489)	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	7,540	572,091

การกระทบบยอดมูลค่าตามบัญชีของบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2568 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	7,540	7,700	572,091	550,277
ซื้อสินทรัพย์	-	-	24,902	26,011
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุข้อ 19)	-	(148)	(5,297)	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	(12)	(5,446)	(4,197)
ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ตัดจำหน่าย	-	-	(1,155)	-
ค่าเผื่อการด้อยค่า	-	-	(6,764)	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	7,540	7,540	578,331	572,091

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มูลค่ายุติธรรมของบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ที่ดิน	9	9	546	546
ที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานให้เช่า	-	-	194	185

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนที่เป็นที่ดินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2567 - 2568 (2567: ประเมินในปี 2565 - 2567) โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบข้อมูลราคาตลาด (Market Comparison Approach) ปัจจัยหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินดังกล่าวประกอบด้วยทำเลที่ตั้ง สภาพสิ่งแวดล้อม ระบบสาธารณูปโภค การคมนาคม และรูปแบบการใช้ประโยชน์

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนที่เป็นที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานให้เช่าของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2567 - 2568 (2567: ประเมินในปี 2564 - 2567) โดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วยอัตราผลตอบแทน อัตราเงินเฟ้อ อัตราการเข้าพื้นที่ และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนที่เป็นที่ดินและที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานให้เช่าไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 23 ข้อ 25 และข้อ 38.6 (2) ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ที่ดิน	-	-	13	25
ที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานให้เช่า	-	-	6	131
	-	-	19	156

ในปี 2568 บริษัทฯมีรายได้จากการนำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างให้เข้ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 5 ล้านบาท (2567: 4 ล้านบาท)

19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร อุปกรณ์ และอื่น ๆ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	แม่พิมพ์	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและ ก่อสร้าง
	รวม						
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	711,117	1,372,360	1,212,097	102,141	21,907	36,303	108,439
ซื้อเพิ่ม	2,139	3,821	12,044	5,211	-	588	60,261
จำหน่าย	-	-	-	(53)	(4,059)	-	-
ตัดจำหน่าย	-	-	(782)	(640)	-	-	(10,692)
โอนเข้า (ออก)	7,541	83,629	8,372	615	-	102	(100,259)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	396
โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-	-
(หมายเหตุข้อ 18 และข้อ 20)	-	2,431	32,049	5,793	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(35)	(487)	(69)	(9)	(8)	-	(608)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	720,762	1,461,754	1,263,711	113,058	17,840	36,993	58,145
ซื้อเพิ่ม	24	1,666	17,109	5,432	-	213	83,671
จำหน่าย	-	-	(270)	-	(1,397)	-	-
ตัดจำหน่าย	(445)	(394)	(9,825)	(3,051)	-	(13)	(5,656)
โอนเข้า (ออก)	9,148	27,061	54,134	1,973	-	-	(92,316)
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	61
โอนเปลี่ยนแปลงสินทรัพย์	-	-	-	-	-	-	-
(หมายเหตุข้อ 20)	-	12,689	26,217	1,203	-	-	3,513
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	(362)	(4,977)	(794)	(92)	(85)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	729,127	1,497,799	1,350,282	118,523	16,358	37,193	47,418
							3,796,700

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม						
ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร อุปกรณ์ และอื่น ๆ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	แม่พิมพ์	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและ ก่อสร้าง
ค่าเสื่อมราคาสะสม						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	540	532,706	77,813	17,312	31,806	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,234	53,234	10,008	890	1,638	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(53)	(4,059)	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(614)	-	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์		(774)				
(หมายเหตุข้อ 18 และข้อ 20)						
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	-	2,283	5,749	-	-	-
	-	(32)	(4)	(3)	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,774	588,191	92,899	14,140	33,444	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,274	50,727	9,162	758	1,351	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(1,397)	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	(221)	(393)	(2,943)	-	(13)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์						
(หมายเหตุข้อ 20)						
ผลต่างจากการแปลงทางการเงิน	-	5,306	1,203	-	-	-
	-	(367)	(43)	(29)	(3)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	2,827	643,464	100,278	13,472	34,779	-
ค่าเผื่อการตัดค่า						
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	-	340	-	-	340
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	14,546	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	14,886	-	-	-
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	6,764	-	8,521	-	-	7,487
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	6,764	-	23,407	-	-	7,487
มูลค่าสุทธิตามบัญชี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	718,988	873,563	20,159	3,700	3,549	58,145
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	719,536	854,335	18,245	2,886	2,414	39,931
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี						
2567 (จำนวน 106 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่ายและบริหาร)						153,677
2568 (จำนวน 110 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ต้นทุนการให้บริการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่ายและบริหาร)						146,522

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ติดตั้งและ ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	21,877	44,253	6,486	20,902	361	3,506	97,385
ซื้อเพิ่ม	-	-	571	1,153	-	890	2,614
จำหน่าย	-	-	-	(57)	-	-	(57)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(3,495)	(3,495)
โอนเข้า (ออก)	-	277	55	457	-	(789)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุข้อ 20)	-	-	2,719	-	-	-	2,719
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	21,877	44,530	9,831	22,455	361	112	99,166
ซื้อเพิ่ม	-	-	251	935	-	1,156	2,342
ตัดจำหน่าย	-	-	(102)	(608)	-	-	(710)
โอนเข้า (ออก)	-	113	25	1,130	-	(1,268)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุข้อ 18 และข้อ 20)	3,653	8,908	4,166	-	-	-	16,727
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	25,530	53,551	14,171	23,912	361	-	117,525
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	-	37,882	1,707	18,308	112	-	58,009
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	603	1,010	1,440	-	-	3,053
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(57)	-	-	(57)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุข้อ 20)	-	-	825	-	-	-	825
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	38,485	3,542	19,691	112	-	61,830
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	768	1,479	1,306	-	-	3,553
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัดจำหน่าย	-	-	(88)	(607)	-	-	(695)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุข้อ 18 และข้อ 20)	-	7,265	1,643	-	-	-	8,908
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	-	46,518	6,576	20,390	112	-	73,596
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	21,877	6,045	6,289	2,764	249	112	37,336
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	25,530	7,033	7,595	3,522	249	-	43,929
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							3,053
2568 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							3,553

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้างจำนวน 0.1 ล้านบาท (2567: 0.4 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราการจัดตั้งเป็นทุนในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 4.9 ถึง 5.1 (2567: ร้อยละ 5.1 ถึง 5.2)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้ว แต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 453 ล้านบาท (2567: 431 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 53 ล้านบาท (2567: 47 ล้านบาท))

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 1,366 ล้านบาท (2567: 1,398 ล้านบาท) ไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯและบริษัทในเครือได้รับจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 23 ข้อ 25 และข้อ 38.6 (2)

20. สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 - 40 ปี

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้		สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง		รวม
				สำนักงาน	ยานพาหนะ	และก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	12,854	37,909	38,572	4,492	18,487	8,871	615	121,800
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	586	-	2,735	9,961	-	-	13,282
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	(822)	(5,468)	(5,006)	(2,733)	(8,732)	-	(60)	(22,821)
โอนเข้า (ออก)	-	-	5,358	-	-	(5,358)	-	-
ผลต่างจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	-	(68)	(1,629)	-	-	(1,697)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุข้อ 19 และข้อ 21)	-	-	(11,761)	(44)	-	-	(555)	(12,360)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(83)	(2)	-	-	-	-	-	(85)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	11,949	33,025	27,163	4,382	18,087	3,513	-	98,119
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	799	15,290	909	24,986	-	-	41,984
ค่าเสื่อมราคาสําหรับปี	(432)	(5,032)	(1,924)	(2,040)	(8,693)	-	-	(18,121)
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลง/ยกเลิก สัญญาเช่า	3,868	(436)	-	(150)	(4,718)	-	-	(1,436)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุข้อ 19)	-	(7,383)	(15,667)	-	-	(3,513)	-	(26,563)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(843)	(12)	-	-	-	-	-	(855)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	14,542	20,961	24,862	3,101	29,662	-	-	93,128

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่งและ เครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	12,701	118	1,915	14,734
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	617	3,126	3,743
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(835)	(122)	(1,223)	(2,180)
ผลต่างจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(420)	(420)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุข้อ 19)	(1,894)	-	-	(1,894)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	9,972	613	3,398	13,983
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	177	2,561	2,738
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(416)	(229)	(1,684)	(2,329)
ผลต่างจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(138)	(138)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุข้อ 19)	(2,522)	-	-	(2,522)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	7,034	561	4,137	11,732

21. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

งบการเงินรวม								
	ค่าต้นแบบ	ลิขสิทธิ์และ สิทธิบัตร	คอมพิวเตอรื ซอฟต์แวร์	ค่าสมาชิก สนามกอล์ฟ	สิทธิการใช้ สายส่งไฟฟ้า	สินทรัพย์ ไม่มีตัวตน ระหว่าง ติดตั้งและ พัฒนา	อื่น ๆ	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:								
ราคาทุน	121,394	12,274	107,788	5,900	3,562	12,329	3,046	266,293
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(60,442)	(9,532)	(65,042)	(1,985)	(1,252)	-	(1,301)	(139,554)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(22,967)	(2,698)	-	-	-	-	-	(25,665)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	37,985	44	42,746	3,915	2,310	12,329	1,745	101,074
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:								
ราคาทุน	104,723	12,214	102,987	5,900	3,562	12,739	1,736	243,861
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(50,923)	(9,516)	(57,784)	(1,732)	(1,074)	-	(985)	(122,014)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(12,922)	(2,698)	-	-	-	-	-	(15,620)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	40,878	-	45,203	4,168	2,488	12,739	751	106,227

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์			รวม
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	ไม่มีตัวตน ระหว่างติดตั้ง	อื่น ๆ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:				
ราคาทุน	3,979	-	2,443	6,422
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,270)	-	(698)	(2,968)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,709	-	1,745	3,454
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:				
ราคาทุน	4,014	1,005	1,133	6,152
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,912)	-	(383)	(2,295)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,102	1,005	750	3,857

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2568 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2568	2567	2568	2567
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	106,227	95,167	3,857	3,181
ซื้อเพิ่มระหว่างปี - ราคาทุน	22,926	25,085	305	1,224
ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ตัดจำหน่าย	(151)	-	(4)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุข้อ 20)	-	555	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(17,702)	(14,544)	(704)	(548)
ค่าเพื่อการด้อยค่า	(10,045)	-	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(181)	(36)	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	101,074	106,227	3,454	3,857

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีลิขสิทธิ์และสิทธิบัตร คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ และค่าต้นแบบจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 50 ล้านบาท (2567: 42 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 1 ล้านบาท (2567: ไม่มี))

22. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินมัดจำ	11,703	2,784	743	44
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,718	1,504	-	-
ภาษีซื้อรอขอคืน	7,090	7,090	-	-
เงินมัดจำเพื่อซื้อทรัพย์สิน	1,672	5,616	283	1,034
อื่น ๆ	2,126	461	-	-
รวม	24,309	17,455	1,026	1,078

23. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้บัตรเครดิต	MMR	MMR	213,345	265,609	-	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	MMR และ 1.90	MMR, MLR-1.75, 2.00 และ 2.50	285,000	592,779	20,000	100,000
รวม			498,345	858,388	20,000	100,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 วงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ของกลุ่มบริษัทค้ำประกันโดย

- การจำนองที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 18 และข้อ 19
- การค้ำประกันร่วมโดยบริษัทฯ และบริษัทในเครือตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 38.6 (2)
- การโอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อย
- เงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์สองแห่งจำนวน 560 ล้านบาท และ 6 ล้านบาท หนี้ยสหรัฐอเมริก โดยวงเงินสินเชื่อดังกล่าวไม่มีหลักประกันและมีข้อกำหนดให้บริษัทฯ ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุ ในสัญญากู้ยืมเงิน

24. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุข้อ 6)	8,855	16,646	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	364,010	1,153,518	-	-
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
(หมายเหตุข้อ 6)	134	-	750	6,333
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	22,126	22,079	827	1,825
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	215,316	193,708	15,993	9,626
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	181	656	3	161
เงินทดรองจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	11	312	1	300
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	610,633	1,386,919	17,574	18,245

25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

วงเงินที่	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2568 (พันบาท)	2567 (พันบาท)	2568 (พันบาท)	2567 (พันบาท)
1	209	MLR - 2.25 (ก่อนวันเริ่ม จำหน่าย กระแสไฟฟ้า) MLR - 2.00 (หลังวันเริ่ม จำหน่าย กระแสไฟฟ้า)	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้นในอัตราร้อยละ 1.08 ของ เงินต้นที่เบิกใช้จนถึงวันที่ 20 ธันวาคม 2562 และเริ่มชำระเดือนกรกฎาคม 2562	-	19,010	-	-
2	410	5.13	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้นในอัตราร้อยละ 1.08 ของ เงินต้นที่เบิกใช้จนถึงวันที่ 20 ธันวาคม 2562 และเริ่มชำระเดือนกรกฎาคม 2562	64,616	117,752	-	-
3	12	MLR - 1.83	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้น 0.57 ล้านบาทต่อเดือน และเริ่มชำระเดือนมกราคม 2564	-	3,873	-	-

วงเงินที่	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2568 (พันบาท)	2567 (พันบาท)	2568 (พันบาท)	2567 (พันบาท)
4	31	ปีที่ 1 - 2 อัตราร้อยละ 2.00 ปีที่ 3 เป็นต้นไปอัตรา Prime rate - 2.00	ชำระเงินเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยงวดที่ 1 - 24 ชำระเงินต้นในอัตรา ร้อยละ 1.50 ของเงินต้นที่เบิกใช้ งวดที่ 25 เป็นต้นไป ชำระเงินต้นในอัตรา ร้อยละ 2.15 ของเงินต้นที่เบิกใช้	2,012	10,014	-	-
5	87	ปีที่ 1 - 2 อัตรา ร้อยละ 2.00 ปีที่ 3 เป็นต้นไปอัตรา Prime rate - 2.00	ชำระเงินเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้นในอัตรา ร้อยละ 1.86 ของเงินต้นที่เบิกใช้	6,608	26,037	-	-
6	92	MLR - 2.00	ชำระเงินเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยงวดที่ 1 - 58 จำนวน 1.7 ล้านบาท ต่อเดือน งวดที่ 59 ชำระเงินต้นส่วนที่เหลือ ภายใน 31 กรกฎาคม 2569	-	8,192	-	-
7	8	MLR - 1.75	ชำระเงินเงินต้นและดอกเบี้ย โดยเงินต้น งวดที่ 1-35 งวดละ 0.22 ล้านบาท งวดสุดท้ายชำระส่วนที่เหลือ	-	195	-	-
8	1.8 ล้าน เหรียญ สหรัฐอเมริกา	5.00	ชำระเงินเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้น 30,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกาต่อเดือน เริ่มชำระเดือน เมษายน 2566	-	39,768	-	-
9	60	2.20	ชำระเงินเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้น งวดที่ 1-36 งวดละ 1.67 ล้านบาท งวดสุดท้ายชำระส่วนที่เหลือ	60,000	-	-	-
รวม				133,236	224,841	-	-
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย				(132)	(490)	-	-
สุทธิ				133,104	224,351	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(81,669)	(123,743)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				51,435	100,608	-	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	224,351	391,191	-	-
เบิกเงินกู้เพิ่ม	60,000	-	-	-
ชำระคืน	(148,789)	(167,065)	-	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	352	663	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(2,810)	(438)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	133,104	224,351	-	-

การค้าประกันสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯเป็นผู้ค้าประกันวงเงินกู้ของบริษัทย่อยบางแห่ง นอกจากนี้ วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้น ค้ำประกันโดยการจดจำนองที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 18 และข้อ 19 และการโอนสิทธิการรับเงินปันผลร้อยละ 40 จากการถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 17 และการจำหน่ายหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้ผู้กู้เมื่อผู้กู้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้กำหนดให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งกันเงินจากบัญชีเงินฝากที่ใช้ในการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลเข้าในบัญชีเงินฝากเพื่อสำรองตามอัตราที่ระบุในสัญญาเงินกู้ หากบริษัทย่อยไม่สามารถกันเงินดังกล่าวได้ บริษัทฯจะต้องให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทย่อยเพื่อให้สามารถดำรงเงินสำรองดังกล่าว หากบริษัทย่อยมีเงินส่วนที่เหลือจากการดำเนินงาน บริษัทย่อยต้องนำเงินส่วนที่เหลือบางส่วนจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมตามอัตราที่ระบุในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยได้สำรองเงินฝากตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้วงเงินที่ 2 เป็นจำนวน 32 ล้านบาท (2567: 54 ล้านบาท) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 13

ข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้

ข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

1. สัญญาเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งใน บริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง การจ่ายเงินปันผล การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ เป็นต้น
2. บริษัทย่อยสองแห่งต้องติดตั้งเครื่องจักรให้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน 2566 ซึ่งในปัจจุบันได้ติดตั้งเสร็จเรียบร้อยแล้ว
3. บริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้สัญญาเงินกู้ยืมที่ได้รับการสนับสนุนจากบริษัทในเครือตกเป็นสัญญาที่มีสิทธิเป็นลำดับรอง

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีการประเมินการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยกลุ่มบริษัทไม่พบข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินเหล่านี้ในช่วง 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้ที่ยังมิได้เบิกใช้ (2567: 68 ล้านบาท)

26. หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนี้สินตามสัญญาเช่า	118,045	82,905	5,805	6,981
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(33,685)	(10,561)	(410)	(459)
รวม	84,360	72,344	5,395	6,522
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(21,145)	(24,794)	(2,097)	(3,280)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	63,215	47,550	3,298	3,242

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ยอดคงเหลือต้นปี	72,344	95,941	6,522	7,050
เพิ่มขึ้น	41,984	13,282	2,738	3,743
ดอกเบี้ยที่รับรู้	3,994	3,861	314	285
จ่ายค่าเช่า	(31,427)	(39,224)	(4,021)	(4,106)
ผลต่างจากการยกเลิก/เปลี่ยนแปลง				
สัญญาเช่า	(1,538)	(1,417)	(158)	(450)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(997)	(99)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	84,360	72,344	5,395	6,522

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 40.2 ภายใต้หัวข้อ ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	18,121	22,821	2,329	2,180
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,994	3,861	314	285
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	10,963	15,820	300	721
ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์				
อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	337	499	18	18

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 43 ล้านบาท (2567: 56 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 4 ล้านบาท (2567: 5 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

27. หนี้สินทางการเงิน

เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ทำสัญญาขายเครื่องจักรบางส่วนแก่บริษัทลิสซิ่งแห่งหนึ่ง และได้ทำสัญญาเช่าเครื่องจักรดังกล่าวกลับคืนจากบริษัทลิสซิ่งในจำนวนเงิน 23 ล้านบาท โดยบริษัทย่อย มีภาระในการจ่ายชำระค่าเช่าเป็นรายเดือนตามที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าตลอดระยะเวลา 60 เดือน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยได้รับรู้เครื่องจักรที่อยู่ภายใต้สัญญาขายและเช่ากลับคืนรวมอยู่ในบัญชีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์โดยมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเป็นจำนวน 22 ล้านบาท

28. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

จำนวนเงินประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานต้นปี	143,555	143,039	11,225	9,816
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	11,706	11,870	2,361	2,350
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,361	4,246	281	271
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	1,579	-	-	-
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(840)	-	(160)	-
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	1,471	-	1,267	-
โอนพนักงาน	518	-	631	(247)
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(20,178)	(15,600)	(1,880)	(965)
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานปลายปี	142,172	143,555	13,725	11,225

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 10 ล้านบาท (2567: 9 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 5 ล้านบาท (2567: 2 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัท ประมาณ 8 - 23 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 14 ปี) (2567: 10 -26 ปี (เฉพาะของบริษัทฯ: 13 ปี))

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อัตราคิดลด	2.1 - 2.5	2.7 - 3.7	2.1	2.9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0	5.0	4.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.0 - 22.9	1.0 - 22.9	1.4 - 17.2	1.4 - 17.2

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2568			
	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น	ผลกระทบต่อ ประมาณการ หนี้สิน	เคลื่อนไหว ลดลง	ผลกระทบต่อ ประมาณการ หนี้สิน
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(7.3)	0.5	8.0
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	16.2	1.0	(14.0)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.0	(7.6)	20.0	8.5

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2568			
	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น	ผลกระทบต่อ ประมาณการ หนี้สิน	เคลื่อนไหว ลดลง	ผลกระทบต่อ ประมาณการ หนี้สิน
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(0.6)	0.5	0.7
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	1.4	1.0	(1.2)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.0	(0.6)	20.0	0.7

งบการเงินรวม				
31 ธันวาคม 2567				
	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น	ผลกระทบต่อ ประมาณการ หนี้สิน	เคลื่อนไหว ลดลง	ผลกระทบต่อ ประมาณการ หนี้สิน
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(7.1)	0.5	7.7
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	17.1	1.0	(14.7)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.0	(8.8)	20.0	10.0

งบการเงินเฉพาะกิจการ				
31 ธันวาคม 2567				
	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น	ผลกระทบต่อ ประมาณการ หนี้สิน	เคลื่อนไหว ลดลง	ผลกระทบต่อ ประมาณการ หนี้สิน
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(0.5)	0.5	0.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	1.1	1.0	(1.0)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.0	(0.5)	20.0	0.6

29. ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)
งบการเงินรวม	
การรับประกัน	
การบำรุงรักษา	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	26,690
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	9,673
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(6,386)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	29,977
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	10,242
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(7,128)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568	33,091

การรับประกันการบำรุงรักษา

บริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมในอดีต บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันนี้โดยอิงจากปริมาณขายในปัจจุบันสำหรับทุกประเภทสินค้าที่ขายไป

30. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

31. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย		
		เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2568	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2568	98	0.08	21 พฤศจิกายน 2568
เงินปันผลประจำปี 2567	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2568	172	0.14	28 พฤษภาคม 2568
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2568		270	0.22	
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2567	86	0.07	29 พฤศจิกายน 2567
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567	172	0.14	28 พฤษภาคม 2567
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2567		258	0.21	

32. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	653,983	678,992	60,533	57,689
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	182,345	191,054	12,032	9,978
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองในการผลิตและก่อสร้างทั่วไป	1,351,519	2,686,887	658	412
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	85,109	(91,209)	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนา	7,354	16,132	3,628	13,744
สำรองการรับประกันสินค้า	10,242	9,673	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าสินทรัพย์	32,817	15,125	6,764	42,362

33. ภาษีเงินได้

33.1 สินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	33,019	20,444	-	-
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,918	3,630	-	-
ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	4,985	5,950	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	-	54	-	-
ค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2,225	570	-	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	20,881	23,128	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	6,658	5,995	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	3,895	5,840	-	-
อื่น ๆ	18,435	18,231	-	-
รวม	92,016	83,842	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	19,577	10,453	-	-
สัญญาเช่า	10,641	11,211	-	-
อื่น ๆ	4,252	-	-	-
รวม	34,470	21,664	-	-
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	57,546	62,178	-	-

33.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	93,867	99,072	-	-
รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน	603	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	4,451	(16,968)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	98,921	82,104	-	-

รายการกระหนาบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	522,697	462,843	318,719	324,340
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล	0% 3% 15%	0% 3% 15%	20%	20%
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	109,093	92,298	63,744	64,868
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
รายได้ที่รับยกเว้น	(4,749)	(7,133)	(65,319)	(78,090)
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุข้อ 34)	(19,305)	(23,847)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	11,125	17,192	3,049	12,538
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(2,094)	(1,323)	(648)	(360)
ผลขาดทุนสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้				
รอการตัดบัญชี	4,694	4,806	-	1,044
ผลขาดทุนทางภาษีงวดก่อนที่ใช้ประโยชน์ในงวดปัจจุบัน	(969)	(164)	(826)	-
อื่น ๆ	1,126	275	-	-
รวม	(10,172)	(10,194)	(63,744)	(64,868)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	98,921	82,104	-	-

33.3 ภาษีเงินได้ส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจาก				
การวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	261	-	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 220 ล้านบาท (2567: 234 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 103 ล้านบาท (2567: 109 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า กลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
31 ธันวาคม 2568	-	37	-	6
31 ธันวาคม 2569	55	55	22	22
31 ธันวาคม 2570	75	75	49	49
31 ธันวาคม 2571	34	34	18	18
31 ธันวาคม 2572	33	33	14	14
31 ธันวาคม 2573	23	-	-	-
	220	234	103	109

34. การส่งเสริมการลงทุน

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามบัตรส่งเสริมการลงทุนจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 20 ธันวาคม 2561) และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปีนับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีอากรตามบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการประกอบกิจการผลิต อุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับอุตสาหกรรมที่ไม่มีขั้นตอนการออกแบบภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม (วันที่ 7 มิถุนายน 2564)

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีอากรตามบัตรส่งเสริมการลงทุน จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการประกอบกิจการผลิต อุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับอุตสาหกรรมที่ไม่มีขั้นตอนการออกแบบภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม

รายได้ของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		รวม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
รายได้จากการขาย	380,182	553,959	2,254,472	2,091,033	2,634,654	2,644,992
รายได้จากการให้บริการและ						
โครงการก่อสร้าง	-	-	1,437,510	2,901,065	1,437,510	2,901,065
รวม	380,182	553,959	3,691,982	4,992,098	4,072,164	5,546,057

35. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	400,944	357,347	318,719	324,340
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,226,619	1,226,619	1,226,619	1,226,619
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.33	0.29	0.26	0.26

36. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการงานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูง และระบบบริหารจัดการพลังงาน
2. ส่วนงานรับเหมาก่อสร้างสถานี่ไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมสำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ
3. ส่วนงานลงทุนด้านพลังงาน ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. ส่วนงานออกแบบระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ แพลตฟอร์ม ระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร และนำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า
5. ส่วนงานเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว

เมื่อวันที่ 16 กรกฎาคม 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติยกเลิกธุรกิจแพงโกล่า ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของส่วนงานเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว ธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่บริษัทฯ เริ่มดำเนินงานในปี 2566 โดยมีสัดส่วนของรายได้และค่าใช้จ่าย ในปี 2568 ไม่ถึงร้อยละ 1 ของกลุ่มบริษัท และไม่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม															
ส่วนงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการงานบริการงานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูง และระบบบริหารจัดการพลังงาน	ส่วนงานรับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมสำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ	ส่วนงานลงทุนด้านพลังงานผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง				ส่วนงานออกแบบระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์แพลตฟอร์มระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร และนำใช้และส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า				ส่วนงานระบบธุรกิจชีวภาพเศรษฐกิจหมุนเวียนเศรษฐกิจสีเขียว		รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างปี	งบการเงินรวม		
		2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567			2568	2567
2,037	1,856	2,997	409	2567	2568	197	289	1	1	4,072	5,546	-	-	4,072	5,546
รายได้ระหว่างส่วนงาน	881	87	102	58	59	46	59	-	-	810	1,085	(810)	(1,085)	-	-
รายได้ดอกเบี้ยรับ	-	-	17	-	1	1	-	-	-	18	-	(14)	-	4	-
รายได้ทางการเงิน	1	1	7	27	2	-	2	-	-	8	32	(7)	(27)	1	5
ต้นทุนทางการเงิน	(34)	(10)	(13)	(17)	(1)	(1)	(1)	-	-	(52)	(86)	20	27	(32)	(59)
ต้นทุนทางการเงิน	(100)	(19)	(62)	(60)	(2)	(2)	(2)	(2)	(3)	(185)	(193)	3	2	(182)	(191)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1
กำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สิน	(2)	-	(1)	(4)	-	-	-	(5)	(3)	(8)	(7)	-	(4)	(8)	(11)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายทรัพย์สิน	(10)	(3)	-	-	-	-	-	-	-	(10)	(10)	-	-	(10)	(10)
ค่าใช้จ่ายประมาณการหนี้สิน	(22)	-	(7)	-	(1)	-	(1)	(4)	(15)	(33)	(16)	-	-	(33)	(16)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องจักรและสินทรัพย์อื่น	-	-	-	(42)	-	-	-	-	-	-	(42)	-	42	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	35	-	-	-	-	-	24	36	-	-	24	36
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	297	211	385	392	10	25	10	(20)	(31)	812	782	(277)	(335)	535	447
กำไร (ขาดทุน) ของส่วนงาน															

ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2568	2567
ไทย	3,865	5,396
กัมพูชา	165	118
ลาว	39	27
อื่น ๆ	3	5
รวม	4,072	5,546

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ซึ่งไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงาน และสิทธิตามสัญญาประกันภัย แบ่งตามตามสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2568	2567
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ไทย	2,664	2,708
กัมพูชา	109	122
รวม	2,773	2,830

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2568 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองรายเป็นจำนวน 1,180 ล้านบาท และ 718 ล้านบาท (2567: 2,010 ล้านบาท และ 1,777 ล้านบาท) จากส่วนงานที่ 1 - 4 ตามที่ระบุในข้างต้น

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
ประเภทของสินค้าหรือบริการ		
รายได้จากการขาย	2,634,654	2,644,992
รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง	1,437,510	2,901,065
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	4,072,164	5,546,057
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้		
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,639,592	2,655,014
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	1,432,572	2,891,043
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	4,072,164	5,546,057

รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 3,894 ล้านบาท (2567: 2,393 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายในประมาณ 3 ปี (2567: 2 ปี)

37. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทฯ ได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 7 - 9 ของเงินเดือนและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 6 - 15 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน บางกอก แคปปิตอล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	30	30	3	3

38. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

38.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
อาคารและอุปกรณ์	12	21	2	3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวนภาระผูกพันของกลุ่มบริษัทดังกล่าวข้างต้นเป็นภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 5 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 1 ล้านบาท) (2567: 6 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 2 ล้านบาท))

38.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อสินค้าและสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อสินค้าและสัญญาบริการ ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
บาท	185	92	4	7
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	8	-	-
ยูโร	1	6	-	-
หยวนจีน	22	9	-	-

38.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันเนื่องจากการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม	
	2568	2567
บาท	736	653
เหรียญสหรัฐอเมริกา	17	1

38.4 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2568	2567
จ่ายชำระ		
ภายใน 1 ปี	2	1
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	1	-

38.5 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายไฟฟ้า

- 1) บริษัทย่อยได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาแบบ Feed-in Tariff สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 20 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าวันแรก (COD) รายละเอียดของสัญญาขายไฟฟ้างดงามมีดังนี้

วันที่ทำสัญญา	ที่ตั้งโครงการ	กำลังการผลิต	วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า
13 มกราคม 2558	จังหวัดสงขลา	9.1 เมกะวัตต์	20 ธันวาคม 2561

- 2) บริษัทย่อยและการร่วมค้ำมีภาระผูกพันเกี่ยวกับการนำส่งเงินเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่อง การนำส่งเงินเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าสำหรับผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้า ประเภทใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2553 ในอัตรา 0.01 บาทต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ในแต่ละเดือน นับตั้งแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าวันแรก (COD) เป็นต้นไป

38.6 การค้าประกัน

- 1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนังสือการค้าประกันซึ่งออกโดยธนาคาร ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับภาระผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วยหนังสือการค้าประกันดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2568	2567	2568	2567
หนังสือการค้าประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	801	826	-	-
หนังสือการค้าประกันการยื่นซองประกวดราคา	536	543	-	-
หนังสือการค้าประกันการรับเงินล่วงหน้า	411	528	-	-
หนังสือการค้าประกันผลงาน	612	542	-	-
หนังสือการค้าประกันการจ่ายชำระเจ้าหนี้	2	2	-	-
หนังสือการค้าประกันการใช้ไฟฟ้า	3	5	0.3	0.3
รวม	2,365	2,446	0.3	0.3

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 หนังสือค้ำประกันและตัวสัญญาใช้เงินบางส่วนของบริษัทย่อย
ค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินค่างานก่อสร้างโครงการบางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคารเพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืม
ระยะยาวและหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งจำนวน 2.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา

- 2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีภาระการค้ำประกันที่เกี่ยวข้องกับวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ที่บริษัทฯ และบริษัทในเครือ
ได้รับจากธนาคาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้าน)

วงเงินสินเชื่อ	สกุลเงิน	2568	2567
วงเงินกู้เบิกเงินเกินบัญชี	บาท	40	106
วงเงินตัวสัญญาใช้เงิน	บาท	259	514
วงเงินแฟคตอริง	บาท	15	15
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ วงเงินสินเชื่อ เพื่อการชำระค่าสินค้า วงเงินอาวัล วงเงินตัวสัญญาใช้เงิน และหนังสือค้ำประกันเพื่อรองรับโครงการจาก หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ	บาท	60	1,711
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ	บาท	230	660
วงเงินกู้ระยะยาว	บาท	626	741
วงเงินกู้ระยะยาว	เหรียญ สหรัฐอเมริกา	4	4
วงเงินหนังสือค้ำประกัน	บาท	291	2,331
วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	บาท	50	60
วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	เหรียญ สหรัฐอเมริกา	8	23

39. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2568			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	3	-	-	3
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	-	1	-	1
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท				
ที่ไม่ได้จดทะเบียน	-	-	1	1
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท				
ที่จดทะเบียน	13	-	-	13
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	9	-	9
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่				
ดอกเบี้ยคงที่	-	120	-	120
หนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	-	18	-	18

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2568				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	3	-	-	3
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	-	1	-	1
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท				
ที่จดทะเบียน	13	-	-	13
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	546	194	740

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2567				
งบการเงินรวม				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	1	-	-	1
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	-	1	-	1
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท				
ที่ไม่ได้จดทะเบียน	-	-	1	1
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	9	-	9
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	-	153	-	153

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2567				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	1	-	-	1
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	-	1	-	1
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	546	185	731

40. เครื่องมือทางการเงิน

40.1 ตราสารอนุพันธ์

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	
2568	2567
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้	
เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง	
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	
-	1
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	1
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้	
เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง	
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	
1	-
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	-

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 2 เดือนถึง 6 เดือน

40.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว ลูกหนี้/เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน หนี้สินตามสัญญาเช่าและหนี้สินทางการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ทำกับหน่วยงานภาครัฐและลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าการคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนัก เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจาก อัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวข้องกับเงินกู้ยืมระยะยาว หนี้สินตามสัญญาเช่า และหนี้สินทางการเงินสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาดหรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2568						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง ตามราคา ตลาด	ไม่มีอัตรา ดอกเบี้ย	รวม	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)
	ภายใน	มากกว่า					
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี				
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	-	-	128	600	734	หมายเหตุข้อ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	388	388	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	261	261	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	89	-	-	-	4	93	หมายเหตุข้อ 8
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	10	-	-	-	36	46	0.10 - 0.75
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	14	14	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงิน	285	-	-	213	-	498	หมายเหตุข้อ 23
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	611	611	-
	71	31	22	9	-	133	หมายเหตุข้อ 25
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน							
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	46	17	-	-	84	1.97 - 9.32
หนี้สินทางการเงิน	3	6	11	-	-	20	4.65
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	23	23	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2568						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		ไม่มี	อัตรา	
ภายใน		ปรับขึ้นลง	ตามราคา			
1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย	(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	43	130	173	หมายเหตุข้อ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	14	14	-
เงินปันผลค้างรับ	-	-	-	109	109	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	361	-	-	-	361	หมายเหตุข้อ 6
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	4	4	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	9	-	-	9	หมายเหตุข้อ 6
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	13	13	-
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	20	-	-	-	20	หมายเหตุข้อ 23
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	18	18	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2	3	-	-	5	2.20 - 4.65

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
2567						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		ไม่มีอัตรา	อัตรา
ภายใน	มากกว่า		ปรับขึ้นลง	ตามราคา		
1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19	-	-	61	250	330
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,237	1,237
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	360	360
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13	-	-	-	2	15
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	10	-	-	58	-	68
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1	1
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	593	-	-	265	-	858
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1,387	1,387
	65	92	-	67	-	224
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน						25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	36	11	-	-	72
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	72	72

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย			
	ภายใน		ปรับขึ้นลง	ไม่มี		อัตรา
			ตามราคา			
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย
						(ร้อยละต่อปี)
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	36	-	36	หมายเหตุข้อ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	6	6	-
เงินปันผลค้างรับ	-	-	-	222	222	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	576	-	-	-	576	หมายเหตุข้อ 6
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	2	2	-
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	100	-	-	-	100	หมายเหตุข้อ 23
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	-	18	18	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20	-	-	-	20	หมายเหตุข้อ 6
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	3	-	-	7	2.20 - 5.17

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	-	-	2	2	31.58	33.99
ยูโร	-	-	-	1	-	35.43
หยวนจีน	-	-	15	5	4.51	4.66

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการก่อนภาษีและส่วนของผู้ถือหุ้นจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงซึ่งอาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลในระยะเวลา 1 ปีข้างหน้า

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมธนาคารสัญญาเช่าและหนี้สินทางการเงิน ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 82 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2567: ร้อยละ 87) (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 87 (2567: ร้อยละ 97)) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่า ความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังสามารถตกลงกับผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อขยายระยะเวลาของหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไปได้อีก

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญา ที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)				
31 ธันวาคม 2568				
งบการเงินรวม				
ไม่เกิน	มากกว่า			
1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม	
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	499	-	-	499
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	611	-	-	611
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	84	32	22	138
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	54	39	118
หนี้สินทางการเงิน	4	18	-	22
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	1,223	104	61	1,388
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	1	-	-	1
รวมตราสารอนุพันธ์	1	-	-	1

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

31 ธันวาคม 2568			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
20	-	-	20
18	-	-	18
2	4	-	6
40	4	-	44

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

เงินกู้ยืมระยะยาว

รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

31 ธันวาคม 2567			
งบการเงินรวม			
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
862	-	-	862
1,387	-	-	1,387
28	41	14	83
132	105	-	237
2,409	146	14	2,569

(หน่วย: ล้านบาท)

รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์

31 ธันวาคม 2567			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
100	-	-	100
18	-	-	18
20	-	-	20
4	3	-	7
142	3	-	145

40.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- ก) สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินกู้ยืมระยะสั้น ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น และเจ้าหนี้เงินประกันผลงานแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- ข) เงินลงทุนในตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไปในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด
- ค) มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินทางการเงินที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2568	2567	2568	2567	2568	2567	2568	2567
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน								
ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	124	157	120	153	-	-	-	-
หนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	20	-	18	-	-	-	-	-

- ง) เงินกู้ยืมระยะยาวและหนี้สินตามสัญญาเช่าที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- จ) ตราสารอนุพันธ์แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

41. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึง การปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.55:1 (2567: 0.92:1) และเฉพาะของบริษัทฯมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.02:1 (2567: 0.06:1)

42. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 42.1 ในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2569 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อกู้ยืมเงินจากบริษัทฯจำนวนเงินรวม 181 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.05 ต่อปี ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวจะครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนพฤษภาคม 2569
- 42.2 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2569 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลจากกำไรของผลการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 172 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เงินปันผลที่จะมีการจ่ายจริงนั้นอาจเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับการณ์จากการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
- 42.3 เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯได้มีมติอนุมัติให้บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ดังนี้

ชื่อบริษัท	เงินปันผลจ่าย		
	เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)	วันที่จ่ายเงินปันผล
บริษัท พรีเมียม สมาร์ท กริด โปรดักส์			
แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	11.97	760.00	10 มีนาคม 2569
บริษัท พรีเมียม บีซีจี โทเทิล แอนด์			
โซลูชั่น เซอร์วิส จำกัด	3.47	220.00	10 มีนาคม 2569

อย่างไรก็ตาม เงินปันผลที่จะมีการจ่ายจริงนั้นอาจเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับการณ์จากการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

43. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569

ส่วนที่

4

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดรายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท



นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง

ตำแหน่งปัจจุบัน: ประธานกรรมการบริษัท
ประเภทกรรมการ: กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 9 พฤษภาคม 2561
อายุ: 69 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ◆ เนติบัณฑิตไทย (น.บ.ท) สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง รุ่นที่ 14 สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- ◆ Role of the Chairman Program (RCP 55/2023) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตรหลักนิทรรศน์เพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 8 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- ◆ หลักสูตร Director Certificate Program รุ่นที่ 217/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ◆ หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 3 สำนักงานศาลปกครอง
- ◆ หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- | | | |
|----------------------|---|------------------------------------|
| ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน | บริษัท มัลติ แลนด์ จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2563 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) |
| ◆ ปี 2561 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) |
| ◆ ปี 2561 – ปัจจุบัน | บริษัท บิลท์แลนด์ จำกัด (มหาชน) | กรรมการและกรรมการสรรหา |
| ◆ ปี 2559 – ปัจจุบัน | บริษัท สำนัก บังคับคดี ธีรคุปต์ จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2559 – ปัจจุบัน | บริษัท โรงแรม อุทอง จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2550 – ปัจจุบัน | บริษัท สำนักกฎหมายธีรคุปต์ จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2549 – ปัจจุบัน | บริษัท เวลลอย คอร์ปอเรชั่น จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2539 – ปัจจุบัน | บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายธีรคุปต์ จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2535 – ปัจจุบัน | บริษัท สมาร์ท บอม จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2535 – ปัจจุบัน | บริษัท สมบัติฟาร์ม สมุทรสาคร เซอร์วิส จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2532 – ปัจจุบัน | บริษัท ธีรคุปต์ จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2564 – 2566 | บริษัท สุวรรณชัย จำกัด | กรรมการ |

◆ ปี 2558 – 2561	บริษัท บิลท์ แลนด์ จำกัด (มหาชน)	ประธานกรรมการ
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน:		การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น
		บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง
		บริษัททั่วไป 9 แห่ง
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:		คิดเป็นร้อยละ 0.51 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:		ไม่มี



นายกิตติ สัมฤทธิ์

ตำแหน่งปัจจุบัน:	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
ประเภทกรรมการ:	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:	9 พฤษภาคม 2561
อายุ:	75 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy)
- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร Business-to-Business Marketing Strategy
- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร งานทรัพยากรมนุษย์ในยุค 5.0 (HR 5.0: Digital HR System)
- ◆ หลักสูตร Director Certificate Program รุ่นที่ 187/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร Role of The Chairman Program รุ่นที่ 33/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ◆ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการการค้า
- ◆ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ◆ หลักสูตรการพัฒนาการเมือง และการเลือกตั้งระดับสูง รุ่นที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- ◆ หลักสูตรนโยบาย และเทคนิคในการลงทุนด้านพลังงานปี 2558 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

◆ ปี 2564 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีไซส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
◆ ปี 2561 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีไซส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่/ ประธานกรรมการบริหาร
◆ ปี 2560 – 2561	บริษัท ฟรีไซส คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการผู้จัดการใหญ่

- ◆ ปี 2557 – 2561 บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร
- ◆ ปี 2536 – 2557 บริษัท ฟรีโซซ อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร
- ◆ ปี 2530 – 2536 บริษัท พีเควี เทรตติ้ง จำกัด กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน: การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น
ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568: คิดเป็นร้อยละ 4.91 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: นายเกตินาท สัมฤทธิ์ เป็นบุตรชาย



นายกิตติ ญัฐขยางกุล

ตำแหน่งปัจจุบัน: กรรมการบริษัท และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
ประเภทกรรมการ: กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 9 พฤษภาคม 2561
อายุ: 76 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy)
- ◆ หลักสูตร Director Certificate Program รุ่นที่ 203 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร RSP รุ่นที่ 205 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 4 สถาบันพระปกเกล้า
- ◆ หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร (จป.บริหาร) สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ◆ ปี 2561 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท
- ◆ ปี 2567 - 2568 บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- ◆ ปี 2564 – 2566 บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- ◆ ปี 2560 – 2565 กิจการร่วมค้าบริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท แปซิฟิก เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด กรรมการ

◆ ปี 2561 – 2564	บริษัท ฟรีไซส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริหาร
◆ ปี 2559 – 2564	บริษัท ฟรีไซส กรีน เทคโนโลยี แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2559 – 2564	บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2558 – 2564	บริษัท ฟรีไซส สมาร์ท โลฟ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2558 – 2564	บริษัท ฟรีไซส เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2561 – 2563	บริษัท ฟรีไซส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	รองประธานกรรมการ
◆ ปี 2559 – 2563	บริษัท ฟรีไซส สมาร์ท แพคทอรี แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2557 – 2561	บริษัท ฟรีไซส คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2536 – 2557	บริษัท ฟรีไซส อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2530 – 2536	บริษัท พีเควี เทรตติ้ง จำกัด	กรรมการ

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน: การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น
ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568: คิดเป็นร้อยละ 5.29 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: นางสาวณิชา ณัฐชยางกุล เป็นบุตรสาว



นายสุธี จุฬานุกรกุล

ตำแหน่งปัจจุบัน: กรรมการบริษัท และกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
ประเภทกรรมการ: กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 9 พฤษภาคม 2561
อายุ: 70 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board รุ่นที่ 01/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร Director Certificate Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ◆ ปี 2563 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- ◆ ปี 2561 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการ
- ◆ ปี 2560 – 2565 กิจกรรมร่วมค้าบริษัท ฟรีไซส คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท

	แปซิฟิก เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2561 - 2564	บริษัท สงขลา ไบโอบีโอบี จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2560 - 2562	บริษัท ฟรีไซซ์ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2557 - 2561	บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2536 - 2557	บริษัท ฟรีไซซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2530 - 2536	บริษัท พีเควี เทคดิง จำกัด	กรรมการ

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน: การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น
ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568: คิดเป็นร้อยละ 4.47 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี



นายสรศักดิ์ เทียวประเสริฐกุล

ตำแหน่งปัจจุบัน:

รองประธานกรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และ
ประธานกรรมการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการ
พัฒนาอย่างยั่งยืน

ประเภทกรรมการ:

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:

9 พฤษภาคม 2561

อายุ:

73 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ◆ ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ◆ ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- ◆ Executive Education หลักสูตร Advance Management Program สถาบัน Harvard Business School

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 35 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 23 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร Role of Compensation Committee รุ่นที่ 203 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ◆ ปี 2567 - ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
- ◆ ปี 2567 - ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
- ◆ ปี 2563 - ปัจจุบัน องค์การเภสัชกรรม ที่ปรึกษา
- ◆ ปี 2563 - ปัจจุบัน บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษา
- ◆ ปี 2563 - ปัจจุบัน บริษัท เค.เอ็ม. แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
- ◆ ปี 2526 - ปัจจุบัน บริษัท สุทธิสินรวมอะไหล่ จำกัด กรรมการ
- ◆ ปี 2561 - 2568 บริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
- ◆ ปี 2561 - 2563 บริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ
- ◆ ปี 2560 - 2563 บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด กรรมการผู้จัดการใหญ่
- ◆ ปี 2559 - 2560 บริษัท เบอร์ลี่ ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน) ที่ปรึกษา

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน:

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง

บริษัททั่วไป 2 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

ไม่มี



นางสาวสุตารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ

ตำแหน่งปัจจุบัน:

กรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ

ประเภทกรรมการ:

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:

9 พฤษภาคม 2561

อายุ:

58 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ◆ ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board รุ่นที่ 01/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy)
- ◆ หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 151/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร Advance Audit Committee Program รุ่น 30/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ◆ ปี 2567 - ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
- ◆ ปี 2561 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)
- ◆ ปี 2561 – 2567 บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
- ◆ ปี 2561 - 2567 บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
- ◆ ปี 2564 – 2565 ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ที่ปรึกษาบัญชีและการเงิน (การจัดทำรายงานปีส่วนตัวทุน)
- ◆ ปี 2561 – 2563 มูลนิธิแม่ฟ้าหลวงในพระบรมราชูปถัมภ์ ที่ปรึกษาบัญชีและการเงิน (วางระบบจัดซื้อ/โครงการเฉพาะ)
- ◆ ปี 2543 – 2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน:

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:

คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

ไม่มี



นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ

ตำแหน่งปัจจุบัน:

กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประเภทกรรมการ:

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:

24 เมษายน 2563

อายุ:

71 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ บริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ◆ บริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิตเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ◆ ปริญญาเอก การจัดการธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy)
- ◆ หลักสูตร Financial Statements for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร Director Certificate Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร Chartered Directors Class สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร Advanced Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร CMA (วตท.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ◆ ปี 2568 - ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (กรรมการอิสระ)
- ◆ ปี 2563 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
- ◆ ปี 2563 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซช คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)
- ◆ ปี 2562 – ปัจจุบัน บริษัท สยามโกลบอลเฮาส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) และ กรรมการตรวจสอบ

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน: การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568: คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี



นายเกตินาถ สัมฤทธิ์

ตำแหน่งปัจจุบัน:

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประเภทกรรมการ:

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:

9 พฤษภาคม 2561

อายุ:

45 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ◆ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร Anti-Corruption Practical Guide (ACPG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy)
- ◆ หลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ◆ หลักสูตร Fast Forward MBA in Finance บริษัทเอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- ◆ หลักสูตรวิทยาลัยนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 5 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ◆ หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9: เครื่องมือทางการเงิน (Financial Instrument) บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด
- ◆ หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)
- ◆ หลักสูตร Corporate Governance for Executive สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ท แอนด์ ยัง จำกัด
- ◆ หลักสูตรการจัดทำสภาวะภัยระบบขององค์กร สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ◆ หลักสูตรการเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่ได้อยู่ในสายการเงิน บริษัทฝักอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- ◆ หลักสูตรการจัดทำงบการเงินรวมตามมาตรฐานบัญชี บริษัทฝักอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- ◆ หลักสูตรนักอุตสาหกรรมรุ่นใหม่ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ◆ หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น 203/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร SEP S2 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ◆ หลักสูตร Company Secretary Program รุ่น 06/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- | | | |
|----------------------|--|--|
| ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| ◆ ปี 2566 - ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักงานพัฒนาการเติบโตแบบยั่งยืนขององค์กร |
| ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริหาร |
| ◆ ปี 2561 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการ |
| ◆ ปี 2567 – 2568 | บริษัท ฟรีไซซ์ สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2566 – 2568 | บริษัท ฟรีไซซ์ เอ็นเนอร์จี ครอป แพลนเทชั่น จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2566 – 2568 | บริษัท ฟรีไซซ์ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2566 – 2568 | บริษัท ฟรีไซซ์ บีซีจี โทเทิล โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2564 – 2568 | บริษัท ฟรีไซซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2564 – 2568 | บริษัท ฟรีไซซ์ สมาร์ท โลฟ จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2564 – 2568 | บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2564 – 2568 | บริษัท ฟรีไซซ์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2564 – 2568 | บริษัท ฟรีไซซ์ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2557 – 2568 | บริษัท ฟรีไซซ์ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด | กรรมการ |

- ◆ ปี 2566 – 2567 บริษัท พรุกาบแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด กรรมการ
- ◆ ปี 2559 – 2566 บริษัท ฟรีโซ อีเลคโทร-แมคคานิคัล เวอร์คส์ จำกัด กรรมการผู้จัดการ
- ◆ ปี 2556 – 2566 บริษัท ฟรีโซ อีเลคโทร-แมคคานิคัล เวอร์คส์ จำกัด กรรมการ
- ◆ ปี 2557 – 2561 บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด กรรมการ

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน: การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น
ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568: คิดเป็นร้อยละ 0.10 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: นายกิตติ สัมฤทธิ์ เป็นบิดา



นายอมร แดงโชติ

ตำแหน่งปัจจุบัน: กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร และกรรมการ
บริหารความเสี่ยง

ประเภทกรรมการ: กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 24 เมษายน 2563

อายุ: 52 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ◆ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมศาสตร์เครื่องมืวัดและควบคุม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ Executive Energy Program รุ่นที่ 10 โดย สมาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (อยู่ระหว่างศึกษา)
- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy)
- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร Business-to-Business Marketing Strategy
- ◆ หลักการประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment: LCA) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร งานทรัพยากรมนุษย์ในยุค 5.0 (HR 5.0: Digital HR System)
- ◆ หลักสูตร Chat GPT& Generative AI, Fast Forward in Finance (Part 1 : Financial Statement for Manager and Part 2: Financial Statement for Manager), ABB sharing จัดโดย Internal Training (Precise Group)
- ◆ หลักสูตร MEGA TREND of Energy โดย EV Power Energy
- ◆ หลักสูตร ชี้แจงเรื่อง “แบบแจ้งความประสงค์ ซื้อ ขาย หลักทรัพย์ และแบบมาตรา 59” Internal Training (Precise Group)
- ◆ หลักสูตร Succession Plan การวางแผนสืบทอดตำแหน่งงานไม่ใช่เรื่องยาก สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย

- ◆ หลักสูตร การจัดการคาร์บอนสำหรับผู้บริหาร (Carbon Management for Executives: CMX2) รุ่น 2 สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ◆ หลักสูตร จรรยาบรรณและการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ หลังเข้าตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ สำนักงาน เอ็นส์แอนด์ยัง จำกัด
- ◆ หลักสูตร Role of Chairman Program รุ่น 48 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร บัญชีและการเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่มีพื้นฐาน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ◆ หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่น 4 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- ◆ หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น 171/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- | | | |
|----------------------|---|---|
| ◆ ปี 2568 - ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร |
| ◆ ปี 2568 - ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซซ สมาร์ท โลฟ จำกัด | กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการ |
| ◆ ปี 2568 - ปัจจุบัน | บริษัท สงขลา ไบโอเพาเวอร์ จำกัด | กรรมการบริษัท และกรรมการผู้จัดการร่วม |
| ◆ ปี 2568 - ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง (กัมพูชา) จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ◆ ปี 2568 - ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริหารความเสี่ยง |
| ◆ ปี 2566 - ปัจจุบัน | บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 2 จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ◆ ปี 2566 - ปัจจุบัน | บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ◆ | | |
| ◆ ปี 2566 - ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซซ เอ็นเนอร์จี ครอป แพลนเทชั่น จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ◆ ปี 2566 - ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซซ เพาเวอร์ โปรติวเซอร์ จำกัด | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ |
| ◆ ปี 2566 - ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซซ เพาเวอร์ โปรติวเซอร์ จำกัด | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการสายธุรกิจ |
| ◆ ปี 2566 - ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซซ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ◆ ปี 2566 - ปัจจุบัน | บริษัท น้ำซอ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ◆ ปี 2566 - ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ◆ ปี 2566 - ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซซ เพาเวอร์ โปรติวเซอร์ จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ◆ ปี 2564 - ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริหาร |
| ◆ ปี 2563 - ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริษัท |
| ◆ ปี 2556 - ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซซ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ◆ ปี 2567 - 2568 | บริษัท ฟรีโซซ สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ◆ ปี 2566 - 2568 | บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| ◆ ปี 2564 - 2568 | บริษัท ฟรีโซซ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ |
| ◆ ปี 2564 - 2568 | บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักงานพัฒนาสถาปัตยกรรมและทุนทางปัญญาองค์กร |
| ◆ ปี 2565 - 2567 | บริษัท ฟรีโซซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด | กรรมการบริษัท |

- ◆ ปี 2566 – 2567 บริษัท พรูทาบแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด กรรมการบริษัท
- ◆ ปี 2566 – 2567 บริษัท ฟรีไซซ์ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง (กัมพูชา) จำกัด กรรมการบริษัท
- ◆ ปี 2566 – 2566 บริษัท ฟรีไซซ์ อีเลคโทร-แมคคานิคัล เวอร์คส์ จำกัด กรรมการบริษัท

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน: การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568: คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี



นางสาวณิชา ณัฐชยางกุล

ตำแหน่งปัจจุบัน: กรรมการบริษัท และกรรมการบริหารความเสี่ยง
ประเภทกรรมการ: กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 29 เมษายน 2567
อายุ: 34 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ University of East Anglia (Norwich, United Kingdom), LLB in Law with American Law
- ◆ The University of Law, Moorgate (London, United Kingdom), LLM Legal Practice Course

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy)
- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยงด้าน Operation ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงกลยุทธ์ขององค์กร
- ◆ หลักสูตร การเป็นนักวิเคราะห์ทางธุรกิจและเศรษฐกิจ รุ่นที่ 85 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ◆ หลักสูตร Anti-Corruption Practical Guide (ACPG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น 274/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตรวุฒิบัตรการบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 22 คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ◆ โครงการพัฒนาวิชาชีพนักลงทุนสัมพันธ์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ◆ People Management for Managers Thammasat Consulting Networking and Coaching Center - CONC Thammasat
- ◆ โครงการประกาศนียบัตรกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ – ศูนย์ฝึกอบรมและให้คำปรึกษาทางกฎหมาย คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ สมาร์ท โซลูชัน จำกัด กรรมการ
- ◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท

◆ ปี 2567 - ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซซ สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2566 - ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
◆ ปี 2566 - ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริหาร
◆ ปี 2566 - ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซซ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2566 - ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซซ บีซีจี โทเทิล โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2566 - ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซซ เอ็นเนอร์จี ครอป แพลนเทชั่น จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2566 - ปัจจุบัน	บริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2566 - ปัจจุบัน	บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2565 - ปัจจุบัน	บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 2 จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2565 - ปัจจุบัน	บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซซ สมาร์ท โลฟ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซซ เพาเวอร์ โปรดิเวเซอร์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2564 - ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสหน่วยงาน Legal, Risk and Compliance Management
◆ ปี 2562 - ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2562 - ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซซ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2562 - ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2563 - 2567	บริษัท พรุกาแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2558 - 2560	บริษัท ลอว์พลัส จำกัด	Associate

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน: การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น
ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568: คิดเป็นร้อยละ 1.88 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: นายกิตติ ญัฐขยางกุล เป็นบิดา



นายสิรรัตน์ อนุรัตน์พานิช

ตำแหน่งปัจจุบัน:

กรรมการบริษัท และประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน

ประเภทกรรมการ:

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:

29 เมษายน 2568

อายุ:

57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาเอก เกษศาสตรดุษฎีบัณฑิต สาขาเกษตรกรรม มหาวิทยาลัยศิลปากร
- ◆ ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ◆ ปริญญาตรี เกษศาสตรบัณฑิต สาขาเกษตรกรรม มหาวิทยาลัยมหิดล

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร STEM
- ◆ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 233/2568 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 23/2568 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร Asean AUNQA Certificate โดย Asean University Network
- ◆ หลักสูตร Six Sigma Black Belt Certificate โดย 3M Company (USA)
- ◆ หลักสูตร Advance Leadership Program โดย 3M Company (USA)
- ◆ หลักสูตร Mahidol University Executive Development Program โดย มหาวิทยาลัยมหิดล
- ◆ หลักสูตร Heart of Coaching Certificate โดย Thomas G. Crane

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- | | | |
|----------------------|---|---|
| ◆ ปี 2568 – ปัจจุบัน | บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน (กรรมการอิสระ) |
| ◆ ปี 2568 – ปัจจุบัน | บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) |
| ◆ ปี 2555 – ปัจจุบัน | มหาวิทยาลัยมหิดล | รองคณบดี |
| ◆ ปี 2545 – 2554 | บริษัท 3 เอ็ม ประเทศไทย จำกัด | ผู้จัดการฝ่าย Human Resource
Development |

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน:

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

ไม่มี



นายณรงค์ จันทร์สร้อย

ตำแหน่งปัจจุบัน:

กรรมการบริษัท และกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ประเภทกรรมการ:

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:

29 เมษายน 2568

อายุ:

49 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ♦ ปริญญาตรี วิทยาการคอมพิวเตอร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรม:

- ♦ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 235/2568 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ♦ หลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 24/2568 โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ♦ ปี 2568 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน (กรรมการอิสระ)
- ♦ ปี 2568 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)
- ♦ ปี 2568 – ปัจจุบัน Software Park Thailand อาจารย์อิสระ และวิทยากร

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน: การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:

ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

ไม่มี

นางจรรยา ชูพุทธพงศ์

ตำแหน่งปัจจุบัน: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักงานบริหารการลงทุนของกลุ่มบริษัท

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร: 1 มกราคม 2567

อายุ: 67 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ♦ ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ♦ ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ♦ ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม:

- ♦ หลักสูตรภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy)
- ♦ หลักสูตรภายในองค์กร งานทรัพยากรมนุษย์ในยุค 5.0 (HR 5.0: Digital HR System)
- ♦ หลักสูตร ระบบบัญชีต้นทุนและการบริหารฯ บริษัท ฝึกอบรมธรรมนิติ จำกัด
- ♦ หลักสูตร เทคนิคการวิเคราะห์งบการเงิน บริษัท ฝึกอบรมธรรมนิติ จำกัด
- ♦ หลักสูตร CFO Refresher ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ♦ หลักสูตร e-learning CFO's Refresher Course ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ♦ หลักสูตร Refreshment of the Role and Expectation of A CFO สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

- ◆ หลักสูตร Orientation Course - CFO Focus on Financial Reporting สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ◆ หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น 202/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักงานบริหารการลงทุนของกลุ่มบริษัท
◆ ปี 2563 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีไซซ์ สมาร์ท โลฟ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีไซซ์ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีไซซ์ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ
◆ ปี 2564 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริหาร
◆ ปี 2562 – 2566	บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักงานบริหารการเงินและทุนทาง สินทรัพย์
◆ ปี 2566 – 2566	บริษัท ฟรีไซซ์ อิเลคโทร-แมคคานิคเคิล เวอร์คส์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2566 – 2566	บริษัท ฟรีไซซ์ อิเลคโทร-แมคคานิคเคิล เวอร์คส์ จำกัด	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจ
◆ ปี 2566 – 2566	บริษัท ฟรีไซซ์ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง (กัมพูชา)	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายธุรกิจ
◆ ปี 2561– 2565	บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักงาน บริหารการเงินและทุนทางสินทรัพย์
◆ ปี 2559 – 2560	บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
◆ ปี 2555 – 2559	บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
◆ ปี 2551 – 2555	บริษัท โรงพยาบาล ปิยะเวท จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
◆ ปี 2540 – 2551	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:

คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

ไม่มี

นางสาวทิพย์สุตา ทองใหญ่

ตำแหน่งปัจจุบัน:

รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักงานบริหารการเงินและทุนทางสินทรัพย์
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

3 มกราคม 2567

อายุ:

47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ◆ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา วิทยาเขตภาคพายัพ

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร Insight in SET ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ◆ หลักสูตร การเพิ่มพลังให้กับนักบัญชีด้วย AI: จากพื้นฐานสู่การประยุกต์ใช้ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ◆ หลักสูตร CFO Annual Conference on Capital Markets ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ◆ หลักสูตร Accounting Professions Summit สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ◆ หลักสูตร Sustainable Trade Finance Procurement and Innovation for Sustainable Consumption and Production (SCP)
- ◆ CFO Tax update 2026
- ◆ AI for Decision Making & Value Creation
- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร งานทรัพยากรมนุษย์ในยุค 5.0 (HR 5.0: Digital HR System)
- ◆ หลักสูตร CFO Refresher Course โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ◆ หลักสูตร Visionary Artificial Intelligence Partnership (VAIP) โดยมหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ◆ หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 11 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ◆ หลักสูตร Generative AI for business โดย บริษัท ดี อิมเพรสชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด
- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy)
- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร Business-to-Business Marketing Strategy
- ◆ หลักสูตร e-Learning CFO Orientation ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ◆ หลักสูตร The FAST FORWARD MBA in Finance (INCOME STATEMENT FOR MANAGERS AND FINANCIAL CONDITION AND CASH FLOWS STATEMENT FOR MANAGERS) บริษัท เอ็น วาย ซี แมเนจเม้นท์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- | | | |
|----------------------|---|---|
| ◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริหาร |
| ◆ ปี 2567 - ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีไซซ์ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ จำกัด | ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินสายธุรกิจ |
| ◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักงาน
บริหารการเงิน |
| ◆ ปี 2564 – 2566 | บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สำนักงานบริหารการเงิน |
| ◆ ปี 2566 – 2566 | บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริหาร |
| ◆ ปี 2566 – 2566 | บริษัท ฟรีไซซ์ สมาร์ท โลฟ จำกัด | รักษาการประธานเจ้าหน้าที่
ปฏิบัติการตามสายธุรกิจ |
| ◆ ปี 2563 – 2566 | บริษัท สงขลา ไปโอเพาเวอร์ จำกัด | รักษาการผู้จัดการสายงาน
สนับสนุนและบริการอาวุโส |

◆ ปี 2563 – 2566	บริษัท ฟรีไซซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด	รักษาการผู้จัดการสายงาน สนับสนุนและบริการอาวุโส
◆ ปี 2566 – 2566	บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด	กรรมการรักษาการผู้จัดการสาย งานสนับสนุนและบริการอาวุโส
◆ ปี 2566 – 2566	บริษัท ฟรีไซซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2566 – 2566	บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2563 – 2564	บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและ บริการอาวุโส
◆ ปี 2561 – 2563	บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและ บริการ
◆ ปี 2559 – 2561	บริษัท ทีโอเอ เพนท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:

คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

ไม่มี

นางสาวจันจิรา ปั่นเขียว

ตำแหน่งปัจจุบัน:

ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักงานบริหารทุนการเงินในด้านบัญชี
โดยเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร:

3 มกราคม 2567

อายุ:

33 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรังสิต

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร AI นักบัญชี โดย สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ◆ หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 227/2568 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร CFO Annual Conference on Capital Markets ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ◆ หลักสูตร TFAC's Accounting Professions Summit 2567 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy)
- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร Business-to-Business Marketing Strategy
- ◆ หลักสูตรการเงินสำหรับผู้ประกอบการ (ENTREPRENEURIAL FINANCE) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ◆ หลักสูตร Advance Business Solution on Demand Strategies สถาบันฝึกอบรม สัมมนา StepPlus Training
- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร งานทรัพยากรมนุษย์ในยุค 5.0 (HR 5.0: Digital HR System)

- ◆ หลักสูตรการจัดทางการเงิน การเตรียมข้อมูลการปิดบัญชี และการนำเสนอการเงิน บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- ◆ หลักสูตร Tax Accounting การเปรียบเทียบหลักการทางบัญชีกับหลักการทางภาษีอากร ที่นักบัญชีต้องทราบ บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- ◆ หลักสูตร ผลกระทบสำคัญที่นักบัญชีต้องทราบกับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐาน NPAEs บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- ◆ หลักสูตร โครงการอบรมหลักสูตร People Management for Managers Thammasat Consulting Networking and Coaching Center ศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจ
- ◆ หลักสูตร รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ◆ หลักสูตร หลักสูตรการคำนวณผลประโยชน์พนักงาน TAS19, การตั้งสำรองการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน TFRS9 และการคำนวณสัญญาเช่า TFRS16 บริษัท แอคคิวเรียล บิสซิเนส โซลูชั่น จำกัด
- ◆ หลักสูตร "เตรียมพร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงบัญชีภาษีปี 2566 สมาคมสำนักงานบัญชีคุณภาพ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ◆ ปี 2568 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท โลฟ จำกัด กรรมการบริษัท
- ◆ ปี 2568 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด กรรมการบริษัท
- ◆ ปี 2568 – ปัจจุบัน บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด รักษาการณ์ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน สายธุรกิจ
- ◆ ปี 2568 – ปัจจุบัน บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด กรรมการบริษัท
- ◆ ปี 2568 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซ ชีสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินสายธุรกิจ
- ◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รักษาการณ์ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักงานบริหารทุนการเงิน และทุนทางสินทรัพย์ ในด้านบัญชี
- ◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซ ชีสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด กรรมการบริษัท
- ◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด รักษาการณ์ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน สายธุรกิจ
- ◆ ปี 2565 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด กรรมการ
- ◆ ปี 2568 – 2568 บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด กรรมการบริษัท
- ◆ ปี 2568 – 2568 บริษัท ฟรีโซ บีซีจี โทเทิล โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด กรรมการบริษัท
- ◆ ปี 2568 – 2568 บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด กรรมการบริษัท
- ◆ ปี 2566 – 2568 บริษัท ฟรีโซ ชีสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน สายธุรกิจ
- ◆ ปี 2568 – 2568 บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ◆ ปี 2566 – 2566 บริษัท ฟรีโซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด รักษาการณ์ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินสายธุรกิจ
- ◆ ปี 2563 - 2566 บริษัท ฟรีโซ ชีสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบัญชี

- ◆ ปี 2563 – 2563 บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
- ◆ ปี 2556 – 2563 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด Senior

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568: คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวสุมิตรา พิลาสันต์

ตำแหน่งปัจจุบัน: ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส หน่วยงานบริหารการเงิน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร: 1 กรกฎาคม 2567

อายุ: 42 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ บริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล รัตนโกสินทร์

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร AI in Accounting : เทคโนโลยี AI สำหรับงานด้านบัญชีและภาษีธุรกิจ โดย บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- ◆ หลักสูตร การจัดทำ Transfer Pricing Documentation รองรับการตรวจสอบและชี้แจงสรรพากร โดย บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- ◆ หลักสูตร ชุดความรู้ด้านความยั่งยืนขององค์กร หลักสูตร ESG 101 และ P01 พื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ SET e-Learning
- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร การประเมินความเสี่ยงด้าน Operation ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงกลยุทธ์ขององค์กร
- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน (Feasibility Study)
- ◆ หลักสูตรภายในองค์กร มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 เรื่องเกษตรกรรม

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส หน่วยงานบริหารการเงิน
- ◆ ปี 2562 – 2567 บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการแผนกบัญชีการเงินอาวุโส
- ◆ ปี 2559 – 2562 บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการแผนกบัญชี
- ◆ ปี 2552 – 2558 บริษัท เวลแมน จำกัด พนักงานบัญชี
- ◆ ปี 2548 – 2552 บริษัท พี.เอฟ.พี. เทรดดิ้ง จำกัด พนักงานบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568: คิดเป็นร้อยละ 0.002 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวสุปรียา วงศ์ศิลา

ตำแหน่งปัจจุบัน: ผู้จัดการฝ่าย หน่วยงานบัญชีและการเงินรวม
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร: 1 กรกฎาคม 2568
อายุ: 34 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาวิชาการบัญชี มหาวิทยาลัยอุบลราชธานี

ประวัติการฝึกอบรม:

- หลักสูตร Update บัญชี & ภาษีอากร สำหรับผู้ทำบัญชี 2025 บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- หลักสูตร Generative AI for business บริษัท ดี อิมเพรสชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ปี 2562 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่าย หน่วยงานบัญชีและการเงินรวม
- ปี 2557 – 2562 บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568: คิดเป็นร้อยละ 0.001 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวจันทร์พร แรมวงศ์

ตำแหน่งปัจจุบัน: ผู้จัดการฝ่าย หน่วยงานบริหารบัญชี และบริหารการเงิน
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร: 1 กรกฎาคม 2568
อายุ: 44 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการเงินและการจัดการ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชีทั่วไป สถาบันเทคโนโลยีราชมงคลวิทยาเขต พณิชยการพระนคร

ประวัติการฝึกอบรม:

- หลักสูตร ภาพรวมมาตรฐาน การรายงานทางการเงิน สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตรภายในองค์กร งานทรัพยากรมนุษย์ในยุค 5.0 (HR 5.0: Digital HR System)
- หลักสูตร Generative AI for Business บริษัท ดี อิมเพรสชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด
- หลักสูตร การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน (Feasibility Study) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Fast Forward In Finance (Part 1 : Financial Statement for Manager) บริษัท เอ็น วาย ซี แมเนจเม้นท์ จำกัด
- หลักสูตร Update บัญชีและภาษีอากร สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร โครงการอบรมหลักสูตร People Management for Managers ศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจแห่งมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (CONC Thammasat)
- หลักสูตร Financial model 2 และ 3 สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

- ◆ หลักสูตร Financial model สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ฯ
- ◆ หลักสูตร Supporting Board of Directors Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร Executive Financial Management Certificate Program คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ◆ หลักสูตร Precise Middle Management Program (PMMP) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ◆ ปี 2568 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่าย หน่วยงานบริหารบัญชี และบริหารการเงิน
- ◆ ปี 2568 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการ(บริษัท/องค์กร) หน่วยงานบริหารบัญชี
- ◆ ปี 2560 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซส สมาร์ท โลฟ จำกัด รักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
- ◆ ปี 2560 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซส เพาเวอร์ โปรติวเซอร์ จำกัด ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการ(บริษัท/องค์กร) หน่วยงานบริหารโครงการ
- ◆ ปี 2547 – 2552 บริษัท ฟรีไซส คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เจ้าหน้าที่บัญชี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568:

คิดเป็นร้อยละ 0.002 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

ไม่มี

นางสาวพากเพียร นามพิกุล

ตำแหน่งปัจจุบัน: ผู้จัดการฝ่าย หน่วยงานบัญชีเชิงเฉพาะกิจการ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร: 1 กรกฎาคม 2568

อายุ: 47 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร วิธีบริหารเงินธุรกิจอย่างง่ายที่นักบัญชีควรรู้ บริษัท แอคเคาต์ติ้ง โค้ช (ไทยแลนด์) จำกัด
- ◆ หลักสูตร การกระทบยอดรายได้ทางบัญชี และภาษีอย่างมืออาชีพ สรรพากรสาส์น
- ◆ หลักสูตร วิธีปิดงบการเงินอย่างถูกต้องและทันเวลา CPD ACADEMY
- ◆ หลักสูตร รู้ทันธุรกิจด้วยการวิเคราะห์งบการเงิน CPD ACADEMY
- ◆ หลักสูตร การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน (Feasibility Study) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ◆ หลักสูตร การควบคุมภายในตามแนวคิดของ COSO2013 บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ◆ ปี 2568 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่าย หน่วยงานบัญชีเบเฉพาะกิจการ
- ◆ ปี 2568 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด รักษาการผู้จัดการฝ่ายบัญชี
- ◆ ปี 2557 – 2568 บริษัท ฟรีไซซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568: คิดเป็นร้อยละ 0.001 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวสุวรรณา จารุพิศาลเลิศ

ตำแหน่งปัจจุบัน: เลขานุการบริษัท
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 24 เมษายน 2563
อายุ: 62 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ◆ ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร Smart Secretary & Super Admin
- ◆ หลักสูตรการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน
- ◆ หลักสูตรพัฒนาวิชาชีพเลขานุการบริษัท
- ◆ หลักสูตรความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นตลาดทุนไทย
- ◆ หลักสูตร CSP รุ่น 109/2020
- ◆ หลักสูตร Company Secretary Refresh
- ◆ หลักสูตร IPO Focus (หลักสูตรเตรียมความพร้อมสู่ตลาดทุน)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ◆ ปี 2563 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เลขานุการ
- ◆ ปี 2555 – 2563 บริษัท ฟรีไซซ์ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส
- ◆ ปี 2547 – 2555 บริษัท ฟรีไซซ์ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด ผู้จัดการฝ่าย
- ◆ ปี 2544 – 2547 บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการแผนก

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568: คิดเป็นร้อยละ 0.09 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางเจือทิพย์ ลักษณะโยธิน

ตำแหน่งปัจจุบัน:	หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Manager) เลขานุการ คณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง:	7 มีนาคม 2559
อายุ:	55 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ◆ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ใบประกาศนียบัตร/รับรอง:

- ◆ Internal Auditing Certificate Program – (IACP รุ่นที่ 14) สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ◆ Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 25/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ◆ Business System Development Program (BSD รุ่นที่ 2) สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์และสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ◆ Strategic Human Resource Management - รุ่นที่ 6 สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม:

สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP)

- ◆ วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 2/59
- ◆ Financial Statements Review for Internal Auditors รุ่นที่ 2/59
- ◆ Internal Auditing Certificate Program (IACP) รุ่นที่ 14
- ◆ การป้องกันการทุจริตในองค์กร (หลักสูตร 36 ชั่วโมง) รุ่นที่ 13
- ◆ โครงการอบรมหลักสูตร CIA Review Part I รุ่นที่ 1/60
- ◆ The International Professional Practices Framework (IPPF) ปี 2563
- ◆ Data Analytics for Internal Auditors ปี 2563

สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- ◆ กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานตรวจสอบภายใน รุ่น 4 ปี 2563 (PDPA for Internal Audit)

สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT)

- ◆ การนำหลักการและระเบียบวิธีของ Agile มาปรับใช้กับ Internal Auditing, 26 เมษายน 2565
- ◆ เทคนิคการตรวจสอบรูปแบบใหม่แบบอัตโนมัติ (e-Auditing & Automation New Auditing), 6 พฤษภาคม 2565
- ◆ Adopting Data Science & Automation in Internal Audit, 14 มิถุนายน 2565

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

- ◆ Compliance Management และกฎเกณฑ์ที่ต้องเตรียมพร้อมโดยเฉพาะ รุ่นที่ 3 (ONLINE), 20-21 มิถุนายน 2565

Software Park Thailand

- ◆ Patterns of Enterprise Application Architecture, 27-29 พฤศจิกายน 2567
วิทยากร: อ.ณรงค์ จันทร์สร้อย, Software Architecture Specialist

Wolters Kluwer

- ◆ อนาคตของการตรวจสอบ : การใช้ประโยชน์จาก AI เชิงสร้างสรรค์เพื่อข้อมูลเชิงลึกและประสิทธิภาพ, 4 เมษายน 2568
วิทยากร: Leila Daiuto, Director of Marketing
- ◆ การนำทางมาตรฐาน IIA ใหม่ : การปรับกลยุทธ์การตรวจสอบให้สอดคล้องกับเทคโนโลยีในอนาคต, 23 กรกฎาคม 2568
วิทยากร: Leila Daiuto, Director of Marketing

อบรมภายใน (In-house Training)

- ◆ การบริหารความเสี่ยง หลักสูตรที่ 1 การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy), 2-3 กรกฎาคม 2567
วิทยากร: คุณวราณี ปรีดานนท์, ที่ปรึกษาการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง, การตรวจสอบภายใน ESG และ GRC
- ◆ Business-to-Business Marketing Strategy, 25-26 มิถุนายน 2567
วิทยากร: ดร.วิทยา จารุงศ์โสภณ, อาจารย์ในสาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ◆ Excel เพื่อใช้ในงาน Managerial Accounting Analysis รุ่นที่ 1, 2-3 กันยายน 2567
วิทยากร: อาจารย์ศิระ เอกบุตร, ผู้ก่อตั้งเว็บไซต์และแฟนเพจ “เทพเอ็กเซล”
- ◆ งานทรัพยากรมนุษย์ในยุค 5.0 (HR 5.0 Digital HR System), 14 กุมภาพันธ์ 2567
วิทยากร: ศ.ดร.จิรประภา อัครบวร (อ.แตง), คณบดีคณะพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ – NIDA

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ◆ ปี 2561 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
- ◆ ปี 2559 – 2561 บริษัท ฟรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี



เอกสารแนบ 3 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัท PCC ได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงมีการกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ต่างๆ ตลอดจน นโยบาย และหลักเกณฑ์ที่สำคัญอื่น โดยคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายต่างๆ เป็นประจำทุกปี ซึ่งได้มีการเปิดเผยฉบับเต็มไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.precise.co.th/> ในหัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการ” โดยมีรายการที่เปิดเผย ดังนี้

นโยบาย:

- ◆ นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- ◆ คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ◆ นโยบายต่อต้านการทุจริต
- ◆ นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด
- ◆ นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ◆ นโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน
- ◆ นโยบายการบริหารความเสี่ยง
- ◆ นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ◆ นโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- ◆ นโยบายการสรรหา และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง
- ◆ นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน
- ◆ นโยบายการจัดซื้อ จัดจ้างอย่างยั่งยืน
- ◆ นโยบายจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน
- ◆ นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- ◆ นโยบายและแนวปฏิบัติคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- ◆ จรรยาบรรณคู่ค้าและแนวปฏิบัติอย่างยั่งยืน
- ◆ นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน
- ◆ นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก
- ◆ นโยบายการบริหารจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ
- ◆ นโยบายการบริหารจัดการการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และก๊าซเรือนกระจก
- ◆ นโยบายภาษี

กฎบัตร:

- ◆ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- ◆ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- ◆ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- ◆ กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ◆ กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ◆ กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
- ◆ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี

แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ

กรุงเทพมหานคร 10800

โทร : 02-910-9700-12

Email : info@precise.co.th

 : <https://precise.co.th/>