



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
รายงานประจำปี 2567
(แบบ 56-1 One Report)**

สารบัญ

สารจากประธานคณะกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	2
คณะกรรมการบริษัท	3
คณะกรรมการตรวจสอบ	4
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	4
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	5
คณะผู้บริหาร	6
ข้อมูลทางการเงินที่โดดเด่น	7
ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2567	9
รางวัลและความสำเร็จ	11

ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้าง และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	15
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	85
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	97
4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ	123
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	135

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	137
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ	158
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้าน การกำกับดูแลกิจการ	179
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	207

ส่วนที่ 3

งบการเงิน

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน	222
งบการเงิน	223

ส่วนที่ 4

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงาน บัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	311
เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน	330
เอกสารแนบ 3 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจริยธรรมทางธุรกิจ	332

ชื่อย่อของกลุ่มบริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

กลุ่มบริษัท PCC

บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

PCC

บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

PSL

บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด

PEM

บริษัท ฟรีโซ อิเลคตริก แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด

PSS

บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท โซลูชั่น จำกัด

PEMC

บริษัท ฟรีโซ อิเลคตริก แมนูแฟกเจอริ่ง (กัมพูชา) จำกัด

PPS

บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

CI

บริษัท โคเอลเม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

PTS

บริษัท ฟรีโซ บีซีที เทคโนโลยี โซลูชั่น แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

PSP

บริษัท ฟรีโซ ซีเอสที แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด

PPD

บริษัท แปซิฟิก พรอสเพริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

PPP

บริษัท ฟรีโซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด

PDE

บริษัท ฟรีโซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด

PCE

บริษัท ฟรีโซ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด

PEP

บริษัท ฟรีโซ เอ็นเนอร์จี กรุป แพลนเกชั่น จำกัด

SBP

บริษัท สงขลา ปาโอเพาเวอร์ จำกัด

TSP1

บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด

SKB

บริษัท สงขลา ปาโอแมส จำกัด

TSP2

บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 2 จำกัด

SBF

บริษัท สงขลา ปาโอฟูเอล จำกัด

NSPC

บริษัท น้ำซ้อไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด

สารจาก

ประธานกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น บริษัท พรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ในปี 2567 บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นในการพัฒนาการดำเนินงานธุรกิจเพื่อการเติบโตที่ยั่งยืน มุ่งเน้นการพัฒนาการบริหารจัดการองค์กร และทุนทางปัญญาใน 3 อุตสาหกรรมเป้าหมายหลัก ได้แก่ Smart Grid Digitalization, Bamboo-Based Innovative Products และ Digitalization, Automation and ESG Solutions เพื่อให้องค์กรมีสมรรถนะมากขึ้น สามารถขยายขอบเขตของสินค้าและบริการพร้อมเพิ่มฐานลูกค้าให้กว้างขวางมากขึ้น

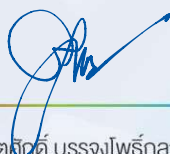
บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในการบริหารจัดการด้าน ESG อย่างมีประสิทธิภาพ ส่งผลให้ในปี 2567 บริษัทฯ ได้รับการจัดอันดับ ESG Rating อยู่ในระดับ A ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ที่ระดับ BBB สะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ในการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติอย่างยั่งยืน สร้างความร่วมมือกับชุมชน และสร้างความปลอดภัยในการดำเนินงาน โดยในปี 2567 บริษัทฯ ได้เริ่มโครงการส่งเสริมเกษตรกรปลูกไฟฟ้าในพื้นที่ อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์ โดยให้ความรู้และฝึกฝนทักษะแก่ชุมชนในพื้นที่ประกอบการของบริษัทฯ เพื่อสนับสนุนการสร้างรายได้ให้กับชุมชนและช่วยลดปัญหาภาวะโลกร้อน

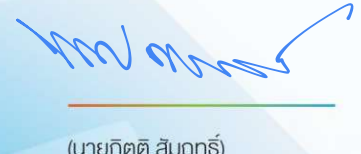
การบูรณาการระหว่างอุตสาหกรรมเป้าหมายเหล่านี้ช่วยเพิ่มความซับซ้อน (Complexity) เชิงกลยุทธ์ที่คู่แข่งยากต่อการลอกเลียนแบบได้ และก่อให้เกิดความสามารถที่โดดเด่น (Distinctive Competence) ขององค์กร เพื่อสนับสนุนการเติบโตอย่างยั่งยืน

สำหรับการดำเนินงานในปี 2568 บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบบริหารจัดการเพื่อสร้างมูลค่าเชิงเศรษฐศาสตร์ (Economic Value Management) โดยมุ่งเน้นการเพิ่มประสิทธิภาพของการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ควบคู่กับการพัฒนาทุนทางปัญญา (Intellectual Capital) และการเปลี่ยนผ่านองค์กรสู่การเป็น Digital Business Organization พร้อมกับการให้ความสำคัญในการบรรลุเป้าหมายการเติบโตทางการเงิน (Financial Capital) และการบูรณาการหลักการ ESG เข้ากับกระบวนการดำเนินงานทุกด้าน เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างมั่นคง และเติบโตอย่างยั่งยืน รวมถึง ยังคงมุ่งพัฒนาระบบ ESG อย่างต่อเนื่อง โดยลงทุนในโครงการที่ส่งเสริมการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม พัฒนาสวัสดิการชุมชน และยกระดับมาตรฐานธรรมาภิบาลขององค์กร เพื่อมุ่งสู่การได้รับ ESG Rating ในระดับที่สูงขึ้นในอนาคต

ในนามของ บริษัท พรีไซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณผู้ถือหุ้น คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกท่าน ที่มีส่วนร่วมในการขับเคลื่อนบริษัทฯ สู่ความสำเร็จ เราหวังว่าท่านจะยังคงให้การสนับสนุนและเชื่อมั่นในศักยภาพของเราในการเติบโตไปด้วยกันอย่างยั่งยืน

ด้วยความนับถือ


 (นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง)
 ประธานกรรมการบริษัท


 (นายกิตติ สันตุฤทธิ์)
 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร


คณะกรรมการบริษัท



นายวิชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง
ประธานกรรมการบริษัท/กรรมการอิสระ



นายกิตติ สัมฤทธิ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร/กรรมการบริษัท



นายกิตติ นิฐขยางกุล
กรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)



นายสุธี จุฬานุตรกุล
กรรมการบริษัท (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)



นายสรราชชัย เทียวประเสริฐกุล
กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)



นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนกรกิจ
กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)



นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ
กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)



นายเกตินาก สัมฤทธิ์
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการบริษัท



นายอมร แดงโชติ
รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ / กรรมการบริษัท



นางสาวนิชา นิฐขยางกุล
กรรมการบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

(Audit Committee)



นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายบุญชัย พิทักษ์คำรงกิจ
กรรมการตรวจสอบ



นายสรรค์ชัย เดียวประเสริฐกุล
กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

(Nomination & Remuneration Committee)



นายสรรค์ชัย เดียวประเสริฐกุล
ประธานกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน



นายสุริ จุฬานุตรกุล
กรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน



คุณกิตติ นิตชัยกุล
กรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

(Corporate Governance and Sustainability Committee)



นายสรรค์ชัย เดียวประเสริฐกุล
ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายเกตนาภ สัมฤทธิ์
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



นายอมร แดงโชติ
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee)



นายกิตติ นิตูชยางกุล
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นางสาวนิชา นิตูชยางกุล
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นางจรรยา ชูพุทธิพงศ์
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายณัฐพงศ์ กอรัม
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายวิชัย ยิ่งจอหอ
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นางสาวพันธิกา วงษ์สุวรรณ
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายพิรพล เพ็ชรอำไพ
กรรมการบริหารความเสี่ยง



นายณัฐวุฒิ ยิ่งถาวร
กรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee)



นายกิตติ สัมฤทธิ์
ประธานกรรมการบริหาร



นายเทศินาก สัมฤทธิ์
กรรมการบริหาร



นายอมร แดงโชติ
กรรมการบริหาร



นางสาวนิชา นิซุซยางกุล
กรรมการบริหาร



นางจรรยา ชูพุทธพงษ์
กรรมการบริหาร



นายณัฐพงศ์ กอร่ม
กรรมการบริหาร



นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์
กรรมการบริหาร



นายภาสกร นราบริรักษ์
กรรมการบริหาร



นายวิชัย ยิ่งจ่อหอ
กรรมการบริหาร



นางสาวพันธิกา วงษ์สุวรรณ
กรรมการบริหาร



นางสาวกิตยสุดา ทองใหญ่
กรรมการบริหาร



นายพิรพล เพ็ชรอำไพ
กรรมการบริหาร

ข้อมูลทางการเงินที่โดดเด่น

หน่วย

2565

2566

2567

งบแสดงฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์รวม	ล้านบาท	6,839.79	6,576.97	6,494.62
หนี้สินรวม	ล้านบาท	3,662.51	3,311.43	3,116.52
ส่วนของผู้ถือหุ้น	ล้านบาท	3,177.28	3,265.54	3,378.10

งบกำไรขาดทุน

รายได้รวม	ล้านบาท	4,859.99	4,625.53	5,562.80
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงิน ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	ล้านบาท	615.01	683.32	713.38
กำไรสุทธิ	ล้านบาท	309.46	348.93	380.74
กำไรสุทธิต่อส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	ล้านบาท	283.79	323.84	357.35

ข้อมูลเกี่ยวกับหุ้นสามัญ

มูลค่าตามบัญชีต่อหุ้น	บาท	2.59	2.66	2.75
กำไรต่อหุ้น	บาท	0.19	0.22	0.26
เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น	บาท	0.63	0.20	0.21
อัตราการจ่ายปันผลต่อกำไรสุทธิ	ร้อยละ	331.99	89.78	79.55
ราคาหุ้น ณ วันสิ้นปี	บาท	3.32	3.00	2.74

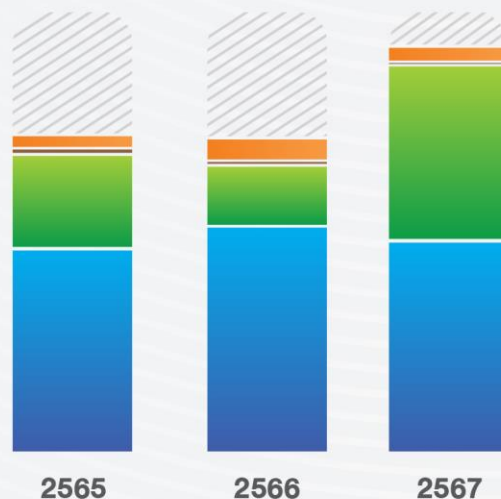
อัตราส่วนทางการเงิน

อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.28	1.24	1.26
อัตรากำไรขั้นต้น	ร้อยละ	24.09	26.67	24.43
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	ร้อยละ	8.69	9.48	8.65
อัตราส่วนกำไรสุทธิ	ร้อยละ	6.37	7.54	6.84
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อส่วนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	11.03	10.40	11.15
อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์	ร้อยละ	7.02	7.25	7.99
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	1.15	1.01	0.92

รายได้รวมแยกตามประเภท

(หน่วย: ล้านบาท)

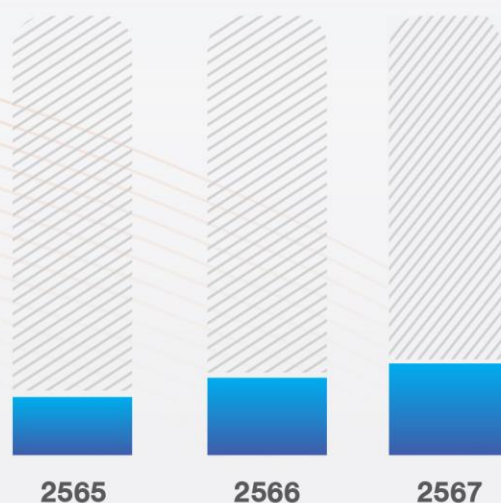
	2565	2566	2567
● รายได้จากการขาย	2,656.28	2,801.30	2,644.99
● รายได้จากการให้บริการ และโครงการก่อสร้าง	2,188.85	1,799.38	2,901.07
● รายได้จากเงินปันผล	0.13	0.04	0.03
● รายได้อื่น	14.73	24.81	16.71



กำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่

(หน่วย: ล้านบาท)

	2565	2566	2567
● กำไรสุทธิส่วนที่เป็น ของบริษัทใหญ่	283.79	323.84	357.35



ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2567

● ไตรมาส 1

- วันที่ 2 มกราคม 2567 บริษัท PEMC ได้รับการรับรองขึ้นทะเบียนรายชื่อผู้ผลิต (Brand Name List) สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลงแรงดันและหม้อแปลงกระแสจากการไฟฟ้ากัมพูชา เพื่อรับรองให้สามารถเข้าเสนองานกับการไฟฟ้ากัมพูชาได้
- วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2567 บริษัท PSP ลงนามในสัญญาจ้างทำระบบป้องกันและควบคุม พร้อมติดตั้ง สำหรับสถานีย่อยนานา สถานีย่อยโยธี และสถานีย่อยแจรงร้อน ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) กับ การไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) มูลค่าสัญญารวม 85,046,489.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- วันที่ 5 มีนาคม 2567 บริษัท PEM ผ่านการทดสอบลัดวงจร สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลง รุ่น 3P 315kVA 33,000 - 416/240V 50Hz เพื่อเพิ่มโอกาสในการขายหม้อแปลงขนาด 315, 400, 500kVA 33kV กับ การไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ซึ่งสามารถเพิ่มยอดขายขึ้น 3 - 5 ล้านบาทต่อปี

● ไตรมาส 2

- วันที่ 2 เมษายน 2567 บริษัท PEMC ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001-2015 สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย
- วันที่ 17 เมษายน 2567 บริษัท PEMC ลงนามสัญญาซื้อ Transformers 06 sets of 09 sets (Package 7) to Business Distribution Department and 08 Provinces (Plan 2023) จำนวน 33 เครื่อง มูลค่าสัญญา 0.27 ล้านบาทหรือดอลลาร์สหรัฐ (9,075,347.58 บาท) กับ การไฟฟ้ากัมพูชา

● ไตรมาส 3

- วันที่ 4 กรกฎาคม 2567 บริษัท PSP ลงนามในสัญญาซื้ออุปกรณ์สถานีไฟฟ้าพร้อมติดตั้งและก่อสร้างอาคารพร้อมบ่อพักและท่อร้อยสายสำหรับสถานีย่อยศูนย์ราชการ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) กับ กฟน. มูลค่าสัญญารวม 422,189,900.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- วันที่ 16 กันยายน 2567 บริษัท PEM ลงนามสัญญาซื้อขายหม้อแปลงจำหน่าย ชนิดซีเอสพี แรงดัน 24kV 3 เฟส 4 สาย 225kVA กับ กฟน. มูลค่า 603,168,202.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)
- วันที่ 24 กันยายน 2567 บริษัท PEM ผ่านการทดสอบลัดวงจร สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลง รุ่น 3P 1000kVA 24,000 - 416/240V 50Hz เพื่อเพิ่มโอกาสในการขายหม้อแปลงขนาด 750, 1000kVA 12/24, 24kV กับ กฟน. ซึ่งสามารถเพิ่มยอดขายขึ้น 30 - 50 ล้านบาทต่อปี



ผลการดำเนินงานที่สำคัญในปี 2567

● ไตรมาส 4

วันที่ 7 ตุลาคม 2567

บริษัท PEM ลงนามสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ 24kV 600A, 3 Phase Pole-Mounted Solid Insulated Load Break Switch with Voltage sensor and Telecontrol Device กับ กฟน. ซึ่งเป็นสเปคใหม่ (Specification No. 6202 : 05-2024) ที่เป็นชนิด Solid Type ไม่ใช้ Gas SF6 ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มูลค่า 1,348,200.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับ Pilot project

วันที่ 7 ตุลาคม 2567

บริษัท PSP ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เรื่อง โครงการทดสอบการจ่ายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายในกลุ่มธุรกิจฟรีโซผ่านระบบจำหน่ายกฟน. กับสำนักคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (ERC Sandbox) โดยมีมูลค่า 3,200,000.00 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

วันที่ 14 ตุลาคม 2567

บริษัท PEMC ลงนามสัญญาซื้อ Transformer oil 20,000 liter to the Workshop Department of the Business Distribution Department (Plan 2024) จำนวน 20,000 ลิตร มูลค่าสัญญา 0.038 ล้านบาทหรือดอลลาร์สหรัฐ (1,316,257.25 บาท) กับ การไฟฟ้ากัมพูชา

วันที่ 15 พฤศจิกายน 2567

บริษัท PEM ผ่านการขึ้นทะเบียนรับรอง PEA Product Acceptance หม้อแปลงขนาด 160kVA 22kV, 160kVA 33kV และ 250kVA 33kV

วันที่ 27 พฤศจิกายน 2567

บริษัท PEMC ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001- 2015 สำหรับผลิตภัณฑ์ผลิตภัณฑ์หม้อแปลงแรงดันและหม้อแปลงกระแส

วันที่ 9 ธันวาคม 2567

บริษัท PSP ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้ชนะเสนอราคาซื้อ TOU Meter with RS232 port, 50(150) A, 230/400 V 3 Phase 4 Wire จำนวน 3,300 เครื่อง ด้วยวิธีคัดเลือก กับ กฟน. มูลค่าสัญญารวม 19,773,600.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม)

วันที่ 13 ธันวาคม 2567

บริษัท PEMC ได้รับการรับรองขึ้นทะเบียนภาษีประกอบธุรกิจเฉพาะ สำหรับเป็นผู้นำเข้าและประกอบอุปกรณ์ไฟฟ้าจากสรรพากรกัมพูชา เพื่อย้ายตลาดผลิตภัณฑ์กลุ่มบริษัท PCC ในประเทศกัมพูชา

วันที่ 16 ธันวาคม 2567

บริษัท PEMC ลงนามสัญญาซื้อ MV Current Transformer & Voltage Transformer (Package 17) to Business Distribution Department (Plan 2024) จำนวน 849 เครื่อง มูลค่าสัญญา 0.37 ล้านบาทหรือดอลลาร์สหรัฐ (12,775,856.12 บาท) ซึ่งถือว่าเป็นงานประมูลครั้งแรกของผลิตภัณฑ์กับการไฟฟ้ากัมพูชา



รางวัลและความสำเร็จ

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (PCC)

ปี 2567 ที่ผ่านมามีเป็นอีกหนึ่งปีแห่งความภาคภูมิใจของบริษัท PCC ซึ่งได้แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดี และความใส่ใจต่อการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง และนำมาสู่ความสำเร็จที่ได้รับการประเมินคุณภาพในหลากหลายด้าน ดังนี้

ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทจดทะเบียน (AGM Checklist)

บริษัท PCC ได้รับผลการประเมินในระดับ **“ดีเยี่ยม”** จากสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย การประเมินนี้สะท้อนถึงความโปร่งใสและการจัดการประชุมผู้ถือหุ้นที่มีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งยืนยันถึงความสำคัญที่บริษัทให้กับผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเท่าเทียม



ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน

(Corporate Governance Report of Thai Listed Companies - CGR)

บริษัท PCC ได้รับการประเมินในระดับ **“5 ดาว”** จากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ซึ่งเป็นระดับสูงสุดในการประเมินด้านการกำกับดูแลกิจการ ความสำเร็จนี้เน้นย้ำถึงความเป็นผู้นำของบริษัทในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส มีความรับผิดชอบ และยึดมั่นในจริยธรรม รวมถึงยังให้ความสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย



ผลการประเมินหุ้นยั่งยืน (SET ESG Ratings)

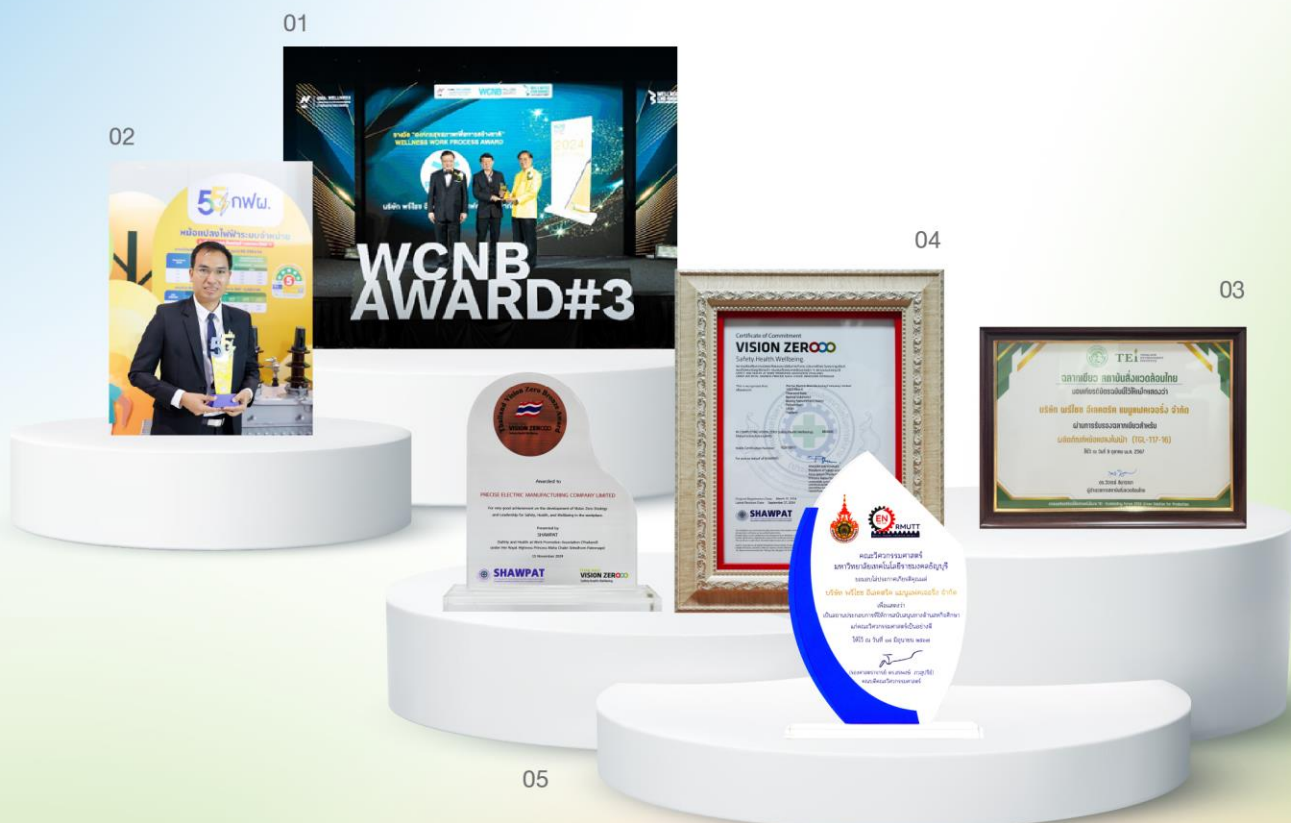
บริษัท PCC ได้รับการประเมินระดับ **“A”** จากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในด้านความยั่งยืน (ESG: Environment, Social, Governance) ซึ่งสะท้อนถึงความพยายามของ PCC ในการบูรณาการแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนในทุกกระบวนการดำเนินงาน



อย่างไรก็ตาม บริษัท PCC ยังคงมุ่งมั่นที่จะพัฒนาทั้งในด้านการดำเนินธุรกิจ การกำกับดูแลกิจการ และการสร้างความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมมาปรับใช้ รวมถึงการสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในทุกภาคส่วน เพื่อสร้างคุณค่าให้กับผู้ถือหุ้น พนักงาน ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขับเคลื่อนองค์กรไปสู่ความยั่งยืนในระยะยาวต่อไป

PEM

- 01 บริษัท PEM ได้รับการรับรองเป็นองค์กรสุขภาพเพื่อการสร้างชาติ ระดับ 5A ภายใต้โครงการ “การพัฒนาสุขภาพขององค์กรเพื่อการสร้างชาติ” (Wellness Corporate Nation-Building) รุ่นที่ 3 สถาบันการสร้างชาติ และได้รับรางวัลต้นแบบ “องค์กรสุขภาพเพื่อการสร้างชาติ” รางวัล WELLNESS WORK PROCESS AWARD เมื่อวันที่ 11 พฤษภาคม 2567
- 02 บริษัท PEM รับมอบโล่ “โครงการลดการประหยัดไฟเบอร์ 5 ปี 2567 ของผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย จากกระทรวงพลังงานและการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค เมื่อวันที่ 4 ตุลาคม 2567
- 03 บริษัท PEM รับประกาศนียบัตร “ฉลากเขียว สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า (TGL-117-16) จากสถาบันสิ่งแวดล้อมไทย หรือ TEI เมื่อวันที่ 9 ตุลาคม 2567
- 04 บริษัท PEM รับมอบโล่ และประกาศนียบัตร “Thailand Vision Zero Award” ระดับ Bronze ในงานการประชุมสัมมนาวิชาการนานาชาติ Asia Pacific Occupational Safety & Health Organization (APOSHO) ครั้งที่ 38 ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567
- 05 บริษัท PEM รับโล่ประกาศเกียรติคุณ สำหรับบริษัทที่มีส่วนร่วมในการพัฒนานักศึกษา จากคณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี ประจำปีการศึกษา 2567 เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2567



ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management

ธุรกิจ Intelligent Grid

ธุรกิจพลังงานทดแทน (Renewable Energy)

PEM

- 06 บริษัท PEM รับมอบเพิ่มขีดความสามารถระบบ หอการค้าไทย ในพิธีประกาศเกียรติคุณจรรยาบรรณดีเด่น หอการค้าไทย ครั้งที่ 22 ประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2567

PSP

- 07 บริษัท PSP และ PPD ได้รับรางวัลคู่ค้าดีเด่น จากงานกิจกรรมเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างคู่ค้า และ กฟผ. ประจำปี 2567 จัดโดย การไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2567

SBP

- 08 บริษัท SBP ขึ้นรับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2024 จัดโดยกรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2567 ณ Royal Jubilee Ballroom - IMPACT Arena โดยมีองค์กรชั้นนำ 345 โรงงานเข้าร่วม รางวัลนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ SBP ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน พร้อมส่งเสริมการพัฒนาชุมชนและสนับสนุนบุคลากรทุกระดับในการสร้างประโยชน์ในทุกมิติ ทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม

06



07



08



ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน



1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

ธุรกิจในกลุ่มบริษัท PCC เริ่มก่อตั้งในปี 2526 ภายใต้บริษัท พีเควี เทรดดิ้ง จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท โดยเริ่มประกอบธุรกิจเป็นนายหน้าและตัวแทน นำเข้าและส่งออกเครื่องจักร เครื่องใช้ไฟฟ้า อุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูงและแรงต่ำ และต่อมาในปี 2531 กลุ่มวิศวกรที่มีประสบการณ์ด้านระบบไฟฟ้าประกอบด้วย นายกิตติ สัมฤทธิ์ นายกิตติ ญัฐชยางกุล และนายสุริ จุฬานุตกุล (“กลุ่มผู้ก่อตั้ง”) ได้เข้ามาบริหารและปรับโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัท พีเควี เทรดดิ้ง จำกัด จากนั้นในปี 2536 บริษัท พีเควี เทรดดิ้ง จำกัด ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พร็โซซ์ อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด และต่อมาในปี 2557 ได้ปรับโครงสร้างองค์กรให้เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) เพื่อเตรียมการนำหุ้นของบริษัท PCC เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พร็โซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งภายหลังจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อใหม่ว่า บริษัท พร็โซซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ในปี 2529 บริษัท พร็โซซ์ อิเล็กทริก แมนูแฟเจอริ่ง จำกัด (PEM) ได้จัดตั้งด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1,000,000 บาท เพื่อผลิตอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า อาทิเช่น กัปดักเสิร์จ คาปาซิเตอร์ เพื่อตอบสนองความต้องการของผลิตภัณฑ์ในตลาด ณ ช่วงเวลานั้น โดยในกลุ่มบริษัท PCC บริษัท PEM เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก และเป็นบริษัทแม่ของธุรกิจงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ และ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า ทั้งแรงต่ำและแรงสูงขนาดไม่เกิน 115 kV

ในปี 2533 กลุ่มผู้ก่อตั้ง เล็งเห็นโอกาสจากความต้องการอุปกรณ์ชุดควบคุมและอุปกรณ์ป้องกัน ภายในประเทศเพิ่มมากขึ้น กลุ่มผู้ก่อตั้ง จึงได้ก่อตั้งบริษัท พร็โซซ์ฮิสทรา จำกัด เพื่อผลิตชุดควบคุมระบบไฟฟ้า ซึ่งต่อมาเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พร็โซซ์ เอ็นจิเนียริ่ง แอนด์ คอนสตรัคชั่น จำกัด ประกอบธุรกิจ ผลิตชุดควบคุมและอุปกรณ์ป้องกัน และบริการรับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง ซึ่งภายหลังได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พร็โซซ์ ซีเอสเอ็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด (PSP) โดยในโครงสร้างองค์กรปัจจุบันของกลุ่มบริษัท PCC บริษัท PSP เป็นบริษัทในธุรกิจงานรับเหมาก่อสร้าง สถานีไฟฟ้าแรงสูง สายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิต ติดตั้งชุดควบคุมระบบไฟฟ้า และระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ (Intelligent Grid)

ในปี 2535 กลุ่มบริษัท PCC ได้ก่อตั้งบริษัท พร็โซซ์ มอเตอร์ อุตสาหกรรม จำกัด เพื่อผลิตมอเตอร์สำหรับเครื่องปรับอากาศ และในปี 2543 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พร็โซซ์ เพาเวอร์ โปรดักส์ จำกัด และเริ่มผลิตอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้าที่ยังไม่ได้ผลิตในบริษัท PEM และบริษัท PSP และขยายตลาดไปสู่กลุ่มลูกค้าการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคต่างจังหวัด และกลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ต่อมาในปี 2548 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พร็โซซ์ กรีน โปรดักส์ จำกัด เพื่อขยายสินค้าด้านประหยัดพลังงาน เช่น การผลิตหลอดไฟ LED ล่าสุดในปี 2559 ได้ปรับโครงสร้างย้ายธุรกิจผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้าไปอยู่ที่บริษัท PEM และต่อมาในปี 2560 ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พร็โซซ์ ดิจิตอล อิโคโนมี จำกัด (PDE) โดยโครงสร้างองค์กรปัจจุบันของกลุ่มบริษัท PCC บริษัท PDE เป็นบริษัทในสายธุรกิจออกแบบระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ แพลตฟอร์ม และระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร (Digital Economy)

ในปี 2536 กลุ่มบริษัท PCC ได้จัดตั้ง บริษัท พร็โซซ์ อัลคโธ-แมคคาเนียล เวอร์คส์ จำกัด (PMW) เพื่อขยายการผลิตและจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้า อาทิเช่น ตู้สวิตช์เกียร์ ตู้สวิตช์บอร์ด โหลดเบรกสวิตช์ รีโคลเซอร์ และอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าอื่น ๆ

ในปีเดียวกันกลุ่มบริษัท PCC ได้บรรลุข้อตกลงร่วมกันกับ โคเอลมา เอสพีเอ จากประเทศอิตาลี เพื่อจัดตั้งบริษัท โคเอลมา อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (CI) เพื่อผลิตสวิตช์ใบมีดสำหรับระบบจำหน่ายไฟฟ้าแรงสูง แรงดันสูงสุดที่ 115 kV โดยโครงสร้างองค์กรปัจจุบันของกลุ่มบริษัท PCC บริษัท CI เป็นกิจการร่วมค้าของบริษัท PEM

ในปี 2552 กลุ่มบริษัท PCC ได้ก่อตั้ง บริษัท พร็โซซ์ ไบโอดีไฟโนวส์ คอมเพล็กซ์ จำกัด ซึ่งต่อมาในปี 2555 ได้ถูกเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พร็โซซ์ สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด (PSL) ปัจจุบันบริษัท PSL ประกอบธุรกิจ เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy) เพื่อพลังงาน และผลผลิตต่อเนื่องในวัสดุฐานชีวภาพอื่นๆ

กลุ่มบริษัท PCC ได้เล็งเห็นศักยภาพและโอกาสการลงทุนในธุรกิจผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า และเริ่มเข้าไปศึกษาความเป็นไปได้ในโครงการต่างๆ เรื่อยมา จนในปี 2554 กลุ่มบริษัท PCC ได้จัดตั้งบริษัท พร็โซซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (PPP) เพื่อลงทุนในบริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด (SKB) โดยเป็นการร่วมลงทุนกับบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด และสหกรณ์ออมทรัพย์อัสคิตติก จำกัด เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาด 9.9 เมกะวัตต์ ซึ่งโรงไฟฟ้าดังกล่าวได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ตั้งแต่ปี 2558 ต่อมา บริษัท PPP ได้ลงทุนในบริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด (SBP) ร่วมกับสหกรณ์ออมทรัพย์อัสคิตติก จำกัด และบริษัท ชุมชนทุนตัดหวาย จำกัด เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาด 9.9 เมกะวัตต์ ซึ่งโรงไฟฟ้าดังกล่าวได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในปี 2561 และได้ร่วมทุนในบริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด (NSPC) กับบริษัท เวียงจันทน์ เทคโน ก่อสร้าง จำกัด บริษัท คอมมิวนิเคชั่น แอนด์ ซิสเต็มส์ โซลูชัน จำกัด (มหาชน) และบริษัท วิ.ไฮโดร จำกัด เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ขนาด 6 เมกะวัตต์ ในประเทศลาว ซึ่งโรงไฟฟ้าดังกล่าวได้เริ่มเปิดดำเนินการเชิงพาณิชย์ ในปี 2562 โดยโครงสร้างองค์กรปัจจุบันของกลุ่มบริษัท PCC บริษัท PPP เป็นบริษัทแม่ที่ลงทุนผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม/การร่วมค้า เพื่อผลิตพลังงานทดแทนและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าโดยเน้นการลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานหมุนเวียนแบบครบวงจรในภูมิภาคสุวรรณภูมิ ได้แก่ ประเทศกัมพูชา ลาว เมียนมา และไทย รวมถึงผลิต และจัดจำหน่ายชิ้นไม้สับ (Woodchip)

ในปี 2556 กลุ่มบริษัท PCC ได้จัดตั้ง บริษัท แปซิฟิค เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (ปัจจุบันเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด) (PPD) เพื่อดำเนินการนำเข้าอุปกรณ์จากต่างประเทศ และส่งออกอุปกรณ์ ไปยังตลาดลาว กัมพูชา และเมียนมา ในภูมิภาคอาเซียน (ASEAN)

ทั้งนี้ ตั้งแต่ปี 2557 กลุ่มบริษัท PCC และกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้ดำเนินการปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัท PCC โดยให้บริษัท PCC เข้าถือหุ้นในบริษัทย่อย ส่งผลให้ปัจจุบันบริษัท PCC เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ ในบริษัทย่อยดังกล่าว

ในปี 2563 กลุ่มบริษัท PCC ได้จดทะเบียน บริษัท พร็โซซ อีเลคตริก แมนูแฟกเจอร์ (กัมพูชา) จำกัด (PEMC) โดยเป็นบริษัทย่อยของบริษัท PEM เพื่อดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายอุปกรณ์ไฟฟ้า อาทิเช่น หม้อแปลงไฟฟ้า หม้อแปลงเครื่องมอเตอร์ และประกอบตู้สวิตช์บอร์ด เพื่อจำหน่ายลูกค้าทั้งภาครัฐและเอกชน ในประเทศกัมพูชา ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดดำเนินการในเดือนกุมภาพันธ์ ปี 2566

เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2565 บริษัท PEM ได้ลงนามแก้ไขสัญญาร่วมทุนของบริษัท CI เพื่อแก้ไขเงื่อนไขในสัญญาบางประการที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมสำคัญของบริษัท CI อันส่งผลให้บริษัท PEM และผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่งมีอำนาจในการควบคุมบริษัท CI ร่วมกัน โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือหุ้น ด้วยเหตุนี้บริษัท PEM จึงโอนเปลี่ยนประเภทเงินลงทุนในบริษัท CI จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยเป็นเงินลงทุนในการร่วมค่านับตั้งแต่วันที่ลงนามในสัญญา

ในปี 2566 บริษัท PEM ได้รับโอนธุรกิจทั้งหมดจากบริษัท PMW ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท PEM เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566 และเลิกบริษัท PMW เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 เพื่อความคล่องตัวในการดำเนินธุรกิจ

ในปี 2567 บริษัท PDE ได้เข้าซื้อกิจการบริษัท PPD ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท PCC เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 และซื้อบริษัท พร็โซซ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (PPS) กับ บริษัท พร็โซซ บีซีจี โทเทิล โซลูชัน แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (PTS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท PPD เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 และ ซื้อบริษัท พร็โซซ สมาร์ท โซลูชัน จำกัด (PSS) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ PPP เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2567 เพื่อความคล่องตัวของธุรกิจและสอดคล้องกับปรับธุรกิจเป็นกลุ่ม โซลูชันด้านดิจิทัล ระบบอัตโนมัติ และ ความยั่งยืน (Digitalization, Automation and ESG Solutions)

1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ ค่านิยม และกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท



วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านดิจิทัลกริดอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization), ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ทำจากไผ่ (Bamboo-Based Innovative Products), โซลูชันด้านดิจิทัล ระบบอัตโนมัติ และความยั่งยืน (Digitalization, Automation and ESG Solutions) ให้เกิดการพัฒนาอย่างยั่งยืนในภูมิภาค กัมพูชา ลาว พม่า ไทย



พันธกิจ

พรีโซซเป็นผู้ให้บริการโซลูชันนวัตกรรมด้านดิจิทัลกริดอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization), ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ทำจากไผ่ (Bamboo-Based Innovative Products), โซลูชันด้านดิจิทัล ระบบอัตโนมัติ และ ความยั่งยืน (Digitalization, Automation and ESG Solutions) โดยร่วมกับกลุ่มนวัตกรรมเป้าหมายเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตที่รุ่งเรืองร่วมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ด้วยการสร้างความเป็นไปได้และนวัตกรรมใหม่ๆ



ค่านิยม

ด้วยความมุ่งมั่นตามวิสัยทัศน์ บริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในด้านต่างๆ ให้ดียิ่งขึ้นอยู่เสมอ ด้วยการสร้างค่านิยมองค์กรให้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในทุกระดับ ร่วมกันสร้างความสำเร็จ พัฒนาองค์กรให้เจริญก้าวหน้าไปด้วยกัน ด้วยค่านิยม "PCC"

PCC

Professionalism : ความเป็นมืออาชีพ

Commit for Sustainable Development Goals : มุ่งมั่นเพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

Co-Creation of the Innovative Clusters : ร่วมสร้างสรรค์กลุ่มนวัตกรรมเป้าหมาย

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัท PCC มีกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจที่สำคัญในการพัฒนาองค์กรตามแนวทางการเติบโตอย่างยั่งยืนจากภายใน (Organic Sustainable Growth) ดังนี้

- พัฒนารุทกิจและสินค้าให้คุ้มค่าต่อการลงทุนโดยมีความได้เปรียบและความสามารถที่โดดเด่น (Distinctive Competencies) เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน และบูรณาการเชื่อมโยง ทั้งระบบในกลุ่มบริษัท PCC โดยมุ่งเน้นการดำเนินงานจากฐานลูกค้าเดิมและขยายฐานลูกค้าใหม่ด้วยระบบตลาดแบบดิจิทัล และแนวทาง Total Customer Solutions และสามารถบริหารส่วนผสมด้านธุรกิจ (Business Mix) ส่วนผสมด้านผลิตภัณฑ์ (Product Mix) ส่วนผสมด้านลูกค้า (Customer Mix) ส่วนผสมด้านราคา (Pricing Mix) ส่วนผสมด้านอัตรากำไรขั้นต้น (Gross Margin Mix) และการลดต้นทุนคงที่ (Less Fixed Cost) เพื่อเพิ่มสัดส่วนการตลาด โดยยังคงสัดส่วนอัตรากำไรขั้นต้นรวมได้ตามเป้าหมาย
- บริหารการผลิตและบริหารโครงการโดยนำเทคโนโลยีมาช่วยพัฒนากระบวนการดำเนินงาน และมีการไหลของข้อมูล (Information flow) วนกับการไหลของสินค้า (Product Flow) ในการบริหารห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) ให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้น เพื่อให้สินค้าและบริการได้คุณภาพ ต้นทุน และการส่งมอบ (QCD: Quality/Cost/Delivery) ตามสัญญา โดยสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าเพื่อให้บริการที่เหนือความคาดหมาย
- พัฒนาตัวชี้วัดทางการเงินหลักและกำหนดดัชนีชี้วัดความสำเร็จย่อย ระดับสายงาน หน่วยงานจนถึงระดับพนักงาน และพัฒนาตัวชี้วัด ในเรื่องการพัฒนากุณทางปัญญา (Intellectual Capital Development) และการพัฒนาขีดความสามารถ (Capability Development) เพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์กร
- พัฒนางองค์กรให้เป็นรูปแบบองค์กรดิจิทัล (Digital Business Organization)
- มุ่งสร้างเศรษฐกิจสีเขียว และสังคมคาร์บอนต่ำ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ตลอดจนความหลากหลายทางชีวภาพ ตามแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนด้วยกรอบการดำเนินงานกลยุทธ์ ESG 4 Dimensions ได้แก่

1. มีการบริหารแบบธรรมาภิบาลที่ดีเลิศ: แนวทางการบริหารภายใต้ธรรมาภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) ถือเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายบริษัท ดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจ ด้วยความเป็นธรรม (Fairness) โปร่งใส (Transparent)
2. เศรษฐกิจ ที่เติบโต ยั่งยืน ร่วมกัน: มุ่งมั่น พร้อมทุ่มเท ความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ สร้างความร่วมมือ กับ หน่วยงานในระดับประเทศอาเซียน และระดับโลก ร่วมกันขับเคลื่อนการดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับ ESG ด้วย เทคโนโลยีและนวัตกรรม พร้อมทั้งสนับสนุนกลุ่มบริษัท Start-Up
3. ผสานประโยชน์สู่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและพัฒนาร่วมกัน: บริษัท PCC ตั้งเป้าหมายมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายในปี 2573 และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี 2593 ผ่านการดำเนินงานร่วมกันของผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่อุปทานธุรกิจในการพัฒนานวัตกรรมสินค้า บริการ โซลูชัน ที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และยกระดับคุณภาพชีวิตที่ดีของผู้นับในสังคม
4. สังคม ที่เติบโต มีสมรรถนะสูง: มุ่งมั่นเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมและสนับสนุนในภาวะวิกฤต ที่เกิดในสังคมส่งผลกระทบต่อการค้าปลีก และคุณภาพชีวิตของคน ด้วยการลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม ผ่านการสร้างงาน สร้างอาชีพ เสริมทักษะ สนับสนุนการใช้องค์กรเป็นสถานที่เรียนรู้ ฝึกปฏิบัติงาน และมอบทุนการศึกษาสำหรับเด็ก และเยาวชนเพื่อเพิ่มการเข้าถึงการศึกษา

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ปี 2565

บริษัท พรีเมียม คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (PCC)

- ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนเมื่อวันที่ 17 ตุลาคม 2565 ทุนจดทะเบียนจำนวน 1,226,619,100 บาท ทุนชำระแล้วเป็นเงิน 1,226,619,100 บาท มูลค่าหุ้นที่ตราไว้ 1 บาท

ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management : บริษัท พรีเมียม อิเล็กทริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (PEM) และบริษัทย่อย

- เริ่มก่อสร้างอาคารโรงงานบริษัท PEMC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย แล้วเสร็จในเดือนธันวาคม 2565
- ได้รับใบรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001 และ TIS 18001
- ได้รับรางวัลสถานประกอบการที่ดีในด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ประจำปี 2565
- ได้รับการรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ (มยส.) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน

ธุรกิจ Intelligent Grid : บริษัท พรีเมียม ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชัน จำกัด (PSP)

- ได้รับการรับรองจาก กฟผ. ในเรื่อง “Approved List of Bidders for Supply and Construction Work and Manufacturers/Types/Models of Equipment for Transmission Line EGAT's Transmission System” เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565
- ได้รับการรับรองจาก กฟผ. สำหรับอุปกรณ์ ELECTRONIC ENERGY METERS WITH WIRELESS COMMUNICATION ประเภทมิเตอร์ 1 Phase 2 Wire (230 Volt, 5(100) Amp) เครื่องหมายการค้า CL710N21 Firmware Version 0100-24 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2565 และ PRECISE โมเดล/รุ่น CL710N21 Firmware Version 0200-04 เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2565 ว่าผ่านการทดสอบตามข้อกำหนดทางเทคนิค
- ได้รับรางวัล Industry Contribute Award 2021 (Energy) และ Outstanding Sales Performance Award 2021 จากงาน Huawei Thailand Ecosystem Partner Summit 2022 เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2565
- ได้รับการประกาศเกียรติคุณระดับต้น ปีที่ 1 จำนวน 685,656 ชั่วโมง กิจกรรมการรณรงค์ลดสถิติอุบัติเหตุจากการทำงานให้เป็นศูนย์ ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565
- ได้รับรางวัลสถานประกอบการที่ดีในด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงาน ประจำปี 2565 จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2565

ธุรกิจ Renewable Energy : บริษัท พรีเมียม เพาเวอร์ โซลูชัน จำกัด (PPP) และบริษัทย่อย

- บริษัท PPP ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เพื่อศึกษาความเป็นไปได้ในการซื้อขายไฟฟ้า ในรูปแบบเพียร์ทูเพียร์ (Peer to Peer) และศึกษาการร่วมลงทุนในโรงไฟฟ้าใน อำเภอศรีทพ จังหวัดเพชรบูรณ์ อำเภอจะนะ จังหวัดสงขลา อำเภอตากใบ จังหวัดนราธิวาส ระหว่างบริษัท พีอีเอ อินเทอร์เน็ต จำกัด และ Hosoda Co., Ltd. และบริษัท PPP เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2565
- บริษัท SBP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เข้าร่วมโครงการพัฒนาสถานประกอบการตามมาตรฐานระบบการจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ประจำปี 2565 ของสถาบันส่งเสริมความ

ปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน (องค์การมหาชน) (สสปท.) และได้รับประกาศผลการประเมินอยู่ในระดับ Platinum ในเดือนมีนาคม 2566

ปี 2566

ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management : บริษัท พรีเมียร์ อิเล็กทริก แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด (PEM) และบริษัทย่อย

- บริษัท PEMC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับการรับรองขึ้นทะเบียนรายชื่อผู้ผลิต (Brand Name List) สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า จาก การไฟฟ้าทมิฬปุชา เพื่อรับรองให้บริษัท PEMC สามารถเข้าเสนองานกับการไฟฟ้าทมิฬปุชาได้ เมื่อวันที่ 3 มกราคม 2566
- มีพิธีเปิดโรงงานบริษัท PEMC ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ตั้งอยู่ ณ จังหวัดโพธิ์สัตว ประเทศทมิฬปุชา เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2566
- ได้รับรางวัลสถานประกอบการที่ผ่านการประเมินเกณฑ์มาตรฐานความยั่งยืนด้านการจัดการพลังงานและสิ่งแวดล้อม หรือ Global Sustainable Energy and Environment (GSEE) ในระดับ Gold จากกฟท. เมื่อวันที่ 29 กันยายน 2566
- ได้รับรางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์และสวัสดิการ ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566
- ได้รับการรับรองมาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ (มยส.) จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566
- การโอนกิจการทั้งหมด ของบริษัท PMW ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ให้แก่บริษัท PEM เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2566
- ได้รับรางวัล จรรยาบรรณดีเด่น ประจำปี 2566 จากหอการค้าไทย เมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2566
- จัดทะเบียนเลิกบริษัท PMW เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566

ธุรกิจ Intelligent Grid : บริษัท พรีเมียร์ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชัน จำกัด (PSP)

- บริษัท PSP มีธุรกิจใหม่เกิดขึ้นคือการทำ EV Charging Station, Solar Roof Top และ Solar Floating โดยผลิตภัณฑ์ดังกล่าวทำในรูปแบบ EPC และ PPA นอกจากนี้ยังมีธุรกิจ Integrated Water Management System โดยได้ทำระบบผลิตน้ำแบบ Ultra Filtration ขนาด 4 ลูกบาศก์เมตรต่อชั่วโมง ในพื้นที่ศรีทมิฬ ของบริษัท PCC
- เปิดให้บริการสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า ขนาด 40 kW ที่พื้นที่ด้านข้างอาคารสำนักงาน โดยใช้ Platform ของ PEA Volta เมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2566
- ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ ระหว่างบริษัท PSP และ Huawei หัวข้อ "Memorandum of Understanding for Strategic Cooperation for Smart Grid and Intelligent Energy Solutions" เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2566
- ได้รับรางวัล "Industry Value Award 2022 (Energy)" จาก Huawei เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2566
- ได้รับรางวัล "VST ECS Best Dealer Awards 2022" จาก VST ECS เมื่อวันที่ 20 กรกฎาคม 2566
- ได้รับการขึ้นทะเบียนเป็นผู้ประกอบการที่ได้รับสิทธิเป็นผู้ยื่นเสนอราคาต่อฝ่ายวิศวกรรม กฟท. ประเภทงานที่ 6 คือ งานพลังงานทดแทน และประเภทงานที่ 8 คือ งานจัดการพลังงาน เมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2566
- ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจกับ Ningbo Sanxing Smart Electric Co., Ltd สำหรับผลิตภัณฑ์ Smart Meter, AMI System and Power Distribution Products สำหรับการนำตลาดในประเทศไทย เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2566

- ได้ทำบันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางธุรกิจกับ CERAFILTEC Thailand Co., Ltd. และ Green Progress Co., Ltd. สำหรับผลิตภัณฑ์ CERAFILTEC Membrane products สำหรับการบำบัดน้ำในประเทศไทย เมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน 2566
- ได้รับรางวัล “รางวัลสถานประกอบการดีเด่นด้านแรงงานสัมพันธ์ และสวัสดิการแรงงานประจำปี 2566 ระดับประเทศปีที่ 4” และ “มาตรฐานการป้องกัน และแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ” จากสำนักงานสวัสดิการและคุ้มครองแรงงานจังหวัดนนทบุรี เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566

ธุรกิจ Renewable Energy : บริษัท พรีโซซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (PPP) และบริษัทย่อย

- บริษัท SBP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับการรับรองให้เป็นสถานประกอบการสีเขียว ระดับที่ 3 (Green Industrial 3: GI3) ระบบสีเขียว (Green System) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- บริษัท SBP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับรางวัลมาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ (Corporate Social Responsibility, Department of Industrial Work: CSR-DIW) จากกรมโรงงานอุตสาหกรรม
- บริษัท SBP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้รับการพิจารณาคัดเลือกจาก กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม จังหวัดสงขลา เข้าร่วมกิจกรรมและประกวดโครงการ “SMEs Happy and Productive Workplace: SHAP”
- บริษัท CEP ซึ่งเป็นบริษัทย่อย ได้เริ่มขยายโอกาสในการเปิดรับงานซ่อมบำรุง ให้กับลูกค้าหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ เป็นครั้งแรก ในปี 2566 คือ การประปาส่วนภูมิภาค โดยมีแผนที่จะขยายโอกาสในการทำธุรกิจกับหน่วยงานภาครัฐ มากขึ้นในอนาคต
- บริษัท CEP ทำยอดขาย 10.17 ล้านบาท ในปี 2566 โดยมีลูกค้ารายสำคัญคือ บริษัท PPD ในงานติดตั้งเครื่องจักรธุรกิจแปรรูปไม้

ปี 2567

ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management : บริษัท พรีโซซ์ อิเล็กตริก แมนูแฟเจอริง จำกัด (PEM) และบริษัทย่อย

- บริษัท PEMC ได้รับการรับรองขึ้นทะเบียนรายชื่อผู้ผลิต สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลงแรงดันและหม้อแปลงกระแส จาก การไฟฟ้ากัมพูชา เพื่อรับรองให้สามารถเข้าเสนองานกับการไฟฟ้ากัมพูชาได้ เมื่อวันที่ 2 มกราคม 2567
- บริษัท PEM ผ่านการทดสอบลัดวงจร สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลง รุ่น 3P 315kVA 33,000 - 416/240V 50Hz เพื่อเพิ่มโอกาสในการขายหม้อแปลงขนาด 315, 400, 500kVA 33kV กับกฟภ. ซึ่งสามารถเพิ่มยอดขายขึ้น 3-5 ล้านบาทต่อปี เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2567
- บริษัท PEMC ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001-2015 สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลงไฟฟ้า ระบบจำหน่าย เมื่อวันที่ 2 เมษายน 2567
- บริษัท PEMC ลงนามสัญญาซื้อ Transformers 06 sets of 09 sets (Package 7) to Business Distribution Department and 08 Provinces (Plan 2023) จำนวน 33 เครื่อง มูลค่าสัญญา 0.27 ล้านบาทหรือดอลลาร์สหรัฐ (9,075,347.58 บาท) กับ การไฟฟ้ากัมพูชา เมื่อวันที่ 17 เมษายน 2567
- บริษัท PEM ลงนามสัญญาซื้อขายหม้อแปลงจำหน่าย ชนิดซีเอสพี แรงดัน 24kV 3 เฟส 4 สาย 225kVA กับ กฟน. มูลค่า 603,168,202.00 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2567

- บริษัท PEM ผ่านการทดสอบลัดวงจร สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลง รุ่น 3P 1000kVA 24,000 - 416/240V 50Hz เพื่อเพิ่มโอกาสในการขายหม้อแปลงขนาด 750, 1000kVA 12/24, 24kV กับ กฟน. ซึ่งสามารถเพิ่มยอดขายขึ้น 30-50 ล้านบาทต่อปี เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567
- บริษัท PEM ผ่านการทดสอบลัดวงจร สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลง รุ่น 3P 1000kVA 24,000 - 416/240V 50Hz เพื่อเพิ่มโอกาสในการขายหม้อแปลงขนาด 750, 1000kVA 12/24, 24kV กับ กฟน. ซึ่งสามารถเพิ่มยอดขายขึ้น 30-50 ล้านบาทต่อปี เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2567
- บริษัท PEM บริษัท PEM ลงนามสัญญาซื้อขายผลิตภัณฑ์ 24kV 600A, 3 Phase Pole-Mounted Solid Insulated Load Break Switch with Voltage sensor and Telecontrol Device กับ กฟน. ซึ่งเป็นสเปคใหม่ (Specification No. 6202 : 05-2024) ที่เป็นชนิด Solid Type ไม่ใช้ Gas SF6 ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม มูลค่า 1,348,200.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) สำหรับ Pilot project เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2567
- บริษัท PEMC ลงนามสัญญาซื้อ Transformer oil 20,000 liter to the Workshop Department of the Business Distribution Department (Plan 2024) จำนวน 20,000 ลิตร มูลค่าสัญญา 0.038 ล้านบาทหรือ 1,316,257.25 บาท) กับ การไฟฟ้ากัมพูชา เมื่อวันที่ 14 ตุลาคม 2567
- บริษัท PEM ผ่านการขึ้นทะเบียนรับรอง PEA Product Acceptance หม้อแปลงขนาด 160kVA 22kV, 160kVA 33kV, 250kVA 33kV เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2567
- บริษัท PEMC ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ ISO9001-2015 สำหรับผลิตภัณฑ์หม้อแปลงแรงดันและหม้อแปลงกระแส เมื่อวันที่ 27 พฤศจิกายน 2567
- บริษัท PEMC ลงนามสัญญาซื้อ MV Current Transformer & Voltage Transformer (Package 17) to Business Distribution Department (Plan 2024) จำนวน 849 เครื่อง มูลค่าสัญญา 0.37 ล้านบาทหรือ 12,775,856.12 บาท) ซึ่งถือว่าเป็นงานประมูลครั้งแรกของผลิตนี้กับการไฟฟ้ากัมพูชา เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2567

ธุรกิจ Intelligent Grid : บริษัท พร็โซซ ซีเอสเอ็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด (PSP)

- บริษัท PSP ลงนามในสัญญาจ้างทำระบบป้องกันและควบคุม พร้อมติดตั้ง สำหรับสถานีย่อยนานา สถานีย่อยโยธิ และสถานีย่อยเจงรอน ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) กับ กฟน. มูลค่าสัญญารวม 85,046,489.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2567
- บริษัท PSP ลงนามในสัญญาซื้ออุปกรณ์สถานีไฟฟ้าพร้อมติดตั้งและก่อสร้างอาคารพร้อมบ่อพักและท่อร้อยสาย สำหรับสถานีย่อยศูนย์ราชการ ด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-Bidding) กับ กฟน. มูลค่าสัญญารวม 422,189,900.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม 2567
- บริษัท PSP ลงนามบันทึกข้อตกลงความร่วมมือ เรื่อง โครงการทดสอบการซื้อขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายในกลุ่มธุรกิจพร็โซซผ่านระบบจำหน่าย กฟน. กับสำนักคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (ERC Sandbox) โดยมีมูลค่า 3,200,000.00 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เมื่อวันที่ 7 ตุลาคม 2567
- บริษัท PSP ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้ชนะเสนอราคาซื้อ TOU Meter with RS232 port, 50(150) A, 230/400 V 3 Phase 4 Wire จำนวน 3,300 เครื่อง ด้วยวิธีคัดเลือก กับ กฟน. มูลค่าสัญญารวม 19,773,600.00 บาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2567

ธุรกิจ Renewable Energy : บริษัท พรีโซซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (PPP) และบริษัทย่อย

- ดร.ณัฐวุฒิ ยิ่งทาวร กรรมการผู้จัดการ บริษัท SBP ขึ้นรับรางวัล CSR-DIW Continuous Award 2024 จัดโดย กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม โดยได้รับเกียรติจาก คุณเอกนิติ พร้อมพันธุ์ รัฐมนตรีว่าการ กระทรวงอุตสาหกรรม เป็นประธานในพิธี และคุณสุนทร แก้วสว่าง รองอธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม ตัวแทน มอบโล่รางวัลฯ ซึ่งจัดขึ้นเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2567 ณ Royal Jubilee Ballroom - IMPACT Arena โดยมี องค์การชั้นนำ 345 โรงงาน เข้าร่วมรับรางวัลเกียรติยศนี้ สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของ บริษัท SBP เพื่อให้ธุรกิจ สามารถอยู่ร่วมกับชุมชนและสังคมได้อย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน ส่งเสริมและ สนับสนุนให้บุคลากรทุกระดับมีส่วนร่วมสร้างประโยชน์ในทุกมิติทั้งด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม อย่าง ต่อเนื่อง

1.1.3 รายงานการใช้เงินจากการระดมทุนตามวัตถุประสงค์

บริษัท PCC ได้เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2565 เป็นจำนวนรวม 307,000,000 หุ้น และได้จดทะเบียนเพิ่มทุนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่ม ทุน เป็นจำนวนเงิน 1,228 ล้านบาท ซึ่งจำนวนเงินดังกล่าวภายหลังหักค่าธรรมเนียมในการจัดจำหน่ายและรับประกันการจัด จำหน่าย และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการเสนอขายหุ้นครั้งนี้แล้วจะมีเงินคงเหลือเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 1,194 ล้านบาท โดยมีรายละเอียดวัตถุประสงค์การใช้เงิน และรายงานการใช้เงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	แผนการใช้เงินโดยประมาณ (ล้านบาท)	จำนวนเงินที่ใช้ไปจนถึง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	จำนวนเงินคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
เพื่อนำไปใช้เป็นเงินลงทุนในโครงการที่อยู่ระหว่างพัฒนา และโครงการอนาคตอื่น ○ โครงการศูนย์การจ่าย และการตลาด ○ โครงการธุรกิจปลูกกล้วยในระบบปิด ○ โครงการธุรกิจไฟ ๓ อำเภอศรีเทพ จังหวัด เพชรบูรณ์	350.00	102.40	247.60
เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน และเพื่อ วัตถุประสงค์ทั่วไปของบริษัท PCC	194.00	194.00	-
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	650.00	650.00	-
รวม	1,194.00	946.40	247.60

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

บริษัท PCC ไม่มีข้อผูกพันทางการเงินสำหรับหุ้นสามัญตามที่ระบุในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหุ้นและ เอกสารอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องของหุ้นที่เสนอขาย

1.1.5 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท:	บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) Precise Corporation Public Company Limited
ชื่อย่อหลักทรัพย์:	PCC
เลขทะเบียนบริษัท:	0107561000161
ประเภทธุรกิจ:	Holding Company
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่:	เลขที่ 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800
โทรศัพท์:	+66 (0) 2910 9700 - 12
โทรสาร:	+66 (0) 2910 9713
เว็บไซต์:	www.precise.co.th
ตลาดหลักทรัพย์:	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ชนิดของหุ้นที่ออกจำหน่าย:	หุ้นสามัญ
ทุนจดทะเบียน	
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว:	1,226,619,100 บาท
จำนวนหุ้นสามัญชำระแล้ว:	1,226,619,100 หุ้น
มูลค่าหุ้นที่ตราไว้:	หุ้นละ 1 บาท
รอบระยะเวลาบัญชี:	1 มกราคม – 31 ธันวาคม

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัท PCC ประกอบธุรกิจประเภท Holding Company โดยการถือหุ้นในบริษัทย่อย 5 สายธุรกิจ ซึ่งประกอบด้วยธุรกิจหลักจำนวน 3 ธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management ธุรกิจ Intelligent Grid และธุรกิจ Renewable Energy และยังมีธุรกิจอื่น อีกจำนวน 2 ธุรกิจ ได้แก่ ธุรกิจ Digitalization, Automation and ESG Solutions และ ธุรกิจ Bamboo-Based Innovative Products

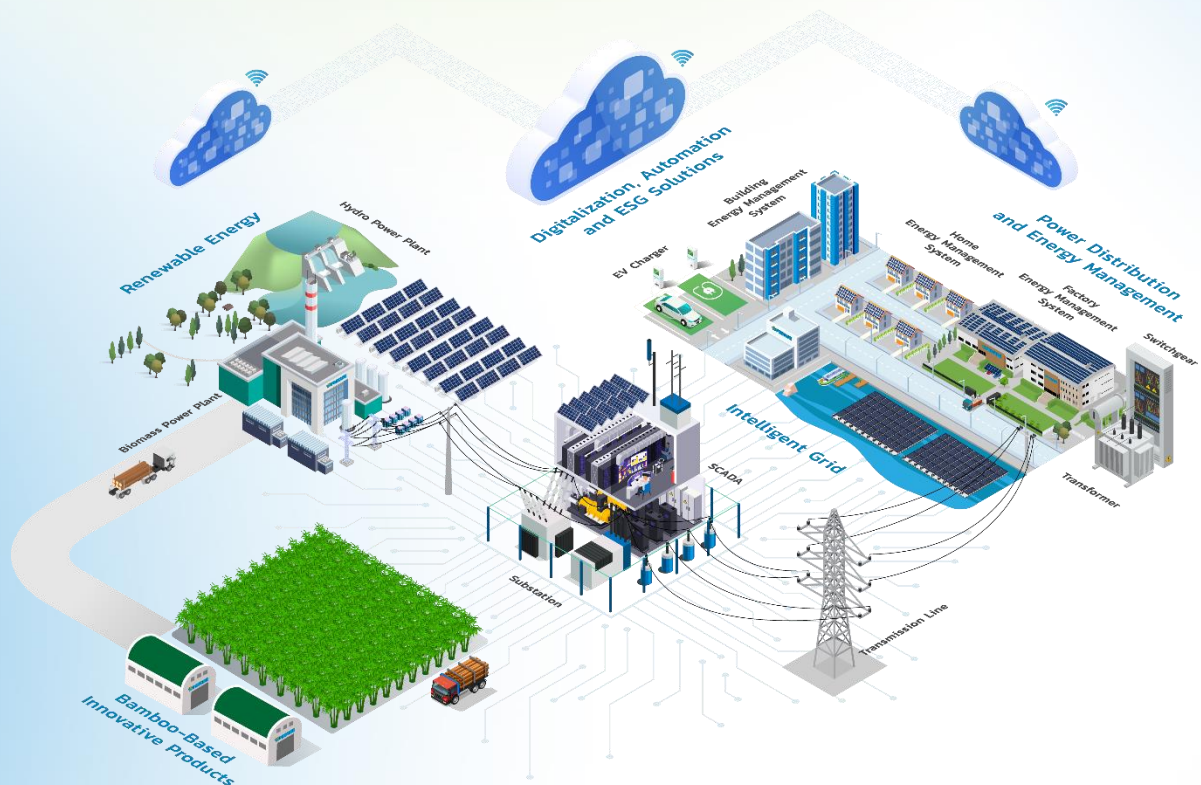
1.2.1 โครงสร้างรายได้แยกตามสายธุรกิจ

กลุ่มบริษัท PCC มีโครงสร้างรายได้แบ่งตามสายธุรกิจ สำหรับรอบปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

ชื่อบริษัทที่ดำเนินการ	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (PCC)	4,845	100.0	4,601	100.0	5,546	100.0
อุตสาหกรรมดิจิทัลกริดอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization)						
ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management	1,907	39.4	1,901	41.3	1,856	33.5
ธุรกิจ Intelligent Grid	2,207	45.6	1,997	43.4	2,997	54.0
ธุรกิจพลังงานทดแทน Renewable Energy	394	8.1	392	8.5	403	7.3
อุตสาหกรรมโซลูชันด้านดิจิทัล ระบบอัตโนมัติ และ ความยั่งยืน (Digitalization, Automation and ESG Solutions)						
ธุรกิจ Digitalization, Automation and ESG Solutions	337	6.9	311	6.8	289	5.2
อุตสาหกรรมผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ทำจากไม้ (Bamboo-Based Innovative Products)						
ธุรกิจ Bamboo-Based Innovative Products	-	-	-	-	1	N/A

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับกลุ่มธุรกิจ ผลิตภัณฑ์ และบริการ

ภาพแสดงความเชื่อมโยงในแต่ละธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC



อุตสาหกรรม Smart Grid Digitalization

กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินธุรกิจภายใต้อุตสาหกรรม Smart Grid Digitalization หรือดิจิทัลกริดอัจฉริยะ ซึ่งคือระบบไฟฟ้าที่นำเทคโนโลยีหลายประเภทเข้ามาทำงานร่วมกัน เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อการทำงานได้อย่างชาญฉลาดมากขึ้น ระบบไฟฟ้าจะมีความสามารถมากขึ้นโดยใช้ทรัพยากรที่น้อยลง มีประสิทธิภาพ มีความน่าเชื่อถือปลอดภัย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) เป็นการนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาใช้ในการจัดการพลังงาน ช่วยให้สามารถควบคุมการผลิตและการใช้พลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ส่งผลต่อการใช้พลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม โดยระบบจะช่วยปรับสมดุลการผลิตและการใช้พลังงาน เพิ่มความเสถียรของระบบ และช่วยในการพยากรณ์การผลิตพลังงาน นอกจากนี้ ยังช่วยให้เกิดระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Intelligent Grid) ที่สามารถปรับตัวตามสภาวะต่างๆ ได้ รวมถึงช่วยประหยัดพลังงาน (Energy Conservation) โดยให้ข้อมูลแก่ผู้ใช้ และควบคุมการทำงานของอุปกรณ์ไฟฟ้า เพื่อให้เกิดการใช้พลังงานอย่างคุ้มค่าที่สุด โดยทำงานผ่านกลไกหลักๆ ดังนี้

1. การบูรณาการพลังงานหมุนเวียน:

- ◇ ติดตามและควบคุมแบบเรียลไทม์: เซ็นเซอร์และมิเตอร์อัจฉริยะจะเก็บข้อมูลการผลิตและการใช้พลังงานแบบเรียลไทม์ ทำให้ผู้ควบคุมระบบสามารถรับมือกับความผันผวนของพลังงานหมุนเวียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ◇ การพยากรณ์ขั้นสูง: ระบบจะใช้ AI และ Machine Learning วิเคราะห์ข้อมูลและสภาพอากาศเพื่อพยากรณ์การผลิตพลังงานหมุนเวียน ช่วยสร้างสมดุลระหว่างอุปสงค์และอุปทาน
- ◇ การเพิ่มประสิทธิภาพโครงข่าย: เทคโนโลยี Smart Grid จะช่วยจัดการการไหลของพลังงาน ลดการสูญเสีย และเพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียนให้สูงสุด

- ◇ การรวมระบบกักเก็บพลังงาน: ระบบ Smart Grid ช่วยให้สามารถเชื่อมต่อกับระบบกักเก็บพลังงาน เช่น แบตเตอรี่ เพื่อกักเก็บพลังงานหมุนเวียนส่วนเกินไว้ใช้ในยามจำเป็น

2. การสร้างระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ:

- ◇ การควบคุมแบบปรับตัวได้: ระบบสามารถปรับตัวตามสภาวะต่างๆ เช่น ความต้องการใช้ไฟฟ้าที่เปลี่ยนแปลง หรือเหตุการณ์ไฟฟ้าดับ
- ◇ การฟื้นฟูตัวเอง: ในกรณีที่เกิดเหตุขัดข้อง ระบบจะสามารถเปลี่ยนเส้นทางการจ่ายไฟฟ้าและแยกพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบ ลดความเสียหายจากไฟฟ้าดับ
- ◇ การจัดการด้านอุปสงค์: ระบบ Smart Grid ช่วยให้สามารถดำเนินโครงการ Demand Response กระตุ้นให้ผู้ใช้ไฟฟ้าลดการใช้ไฟฟ้าในช่วงเวลาที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าสูง
- ◇ ความน่าเชื่อถือและความยืดหยุ่น: ระบบจะคอยตรวจสอบสภาพของโครงข่ายและคาดการณ์ปัญหาที่อาจเกิดขึ้น เพื่อความน่าเชื่อถือและความยืดหยุ่นของระบบไฟฟ้า

3. การส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน:

- ◇ ข้อมูลการใช้พลังงานแบบเรียลไทม์: มิเตอร์อัจฉริยะจะแสดงข้อมูลการใช้พลังงานอย่างละเอียด ช่วยให้ผู้ใช้ไฟฟ้าเห็นพฤติกรรมการใช้ไฟฟ้าของตนเอง และปรับปรุงการใช้พลังงาน
- ◇ อุปกรณ์ไฟฟ้าอัจฉริยะ: สามารถตั้งโปรแกรมอุปกรณ์ไฟฟ้าอัจฉริยะให้ทำงานในช่วงเวลาที่ใช้น้ำมันน้อย หรือช่วงที่มีพลังงานหมุนเวียนมาก ช่วยลดค่าไฟฟ้าและการใช้พลังงานโดยรวม
- ◇ ระบบจัดการพลังงานภายในบ้าน: ช่วยให้ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถตรวจสอบและควบคุมการใช้พลังงานภายในบ้านได้จากระยะไกล
- ◇ การกำหนดราคาแบบไดนามิก: ระบบ Smart Grid สามารถกำหนดราคาค่าไฟฟ้าที่แตกต่างกันตามช่วงเวลา ส่งเสริมให้ผู้ใช้ไฟฟ้าใช้ไฟฟ้าในช่วงเวลาที่ มีความต้องการใช้ไฟฟ้าน้อย

ด้วยความสามารถในการเชื่อมต่อข้อมูล การวิเคราะห์ และระบบอัตโนมัติ ระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ จึงเป็นรากฐานสำคัญของระบบพลังงานที่ยั่งยืน มีประสิทธิภาพ และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม

◆ ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

โครงสร้างกิจการไฟฟ้าในประเทศไทย แบ่งออกได้เป็น 3 ระบบ ตามที่กล่าวไว้ข้างต้น คือ

- ◇ ระบบผลิต (Generation)
- ◇ ระบบสายส่ง (Transmission)
- ◇ ระบบจำหน่าย (Distribution)

โดยระบบไฟฟ้าเริ่มจาก โรงงานผลิตไฟฟ้า (Generation) ซึ่งส่วนใหญ่จะตั้งอยู่ในพื้นที่ห่างไกลจากผู้ใช้ไฟฟ้า จึงจำเป็นต้องมีการส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบส่งไฟฟ้าแรงสูง (Transmission Line) เมื่อเข้าใกล้บริเวณที่มีความต้องการใช้ไฟฟ้าหรือแหล่งชุมชนจะทำการปรับแรงดันกระแสไฟฟ้าลงด้วยหม้อแปลงไฟฟ้าแล้วส่งกระแสไฟฟ้าผ่านระบบจำหน่าย (Distribution Line) และทำการปรับลดแรงดันกระแสไฟฟ้าให้เหมาะสมอีกครั้งก่อนจ่ายกระแสไฟฟ้าให้กับผู้ใช้ต่อไป

กระทรวงพลังงานได้ร่วมกับ กฟผ. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้จัดทำแผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP2018) ซึ่งกรอบระยะเวลาของแผนมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี (ปี 2561-2580) แผนพัฒนากำลังผลิตไฟฟ้าของประเทศไทย พ.ศ. 2561-2580 (PDP2018) มีจุดเด่นที่สำคัญหลายประการ ซึ่งสะท้อนถึงความพยายามในการปรับปรุงและพัฒนาาระบบไฟฟ้าของประเทศไทยให้ทันสมัย มีประสิทธิภาพ และยั่งยืนยิ่งขึ้น โดยจุดเด่นที่สำคัญๆ

1. มุ่งสู่ความมั่นคงด้านพลังงาน:

- ◇ ความมั่นคงในการจัดหาไฟฟ้า: ให้ความสำคัญกับการจัดหาพลังงานไฟฟ้าให้เพียงพอกับความต้องการใช้ โดยคำนึงถึงการเติบโตทางเศรษฐกิจ จำนวนประชากรที่เพิ่มขึ้น และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี
- ◇ ความหลากหลายของเชื้อเพลิง: สนับสนุนการใช้เชื้อเพลิงที่หลากหลาย เพื่อลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงชนิดใดชนิดหนึ่งมากเกินไป และเพิ่มความยืดหยุ่นในการจัดหาพลังงาน
- ◇ การกระจายศูนย์การผลิต: ส่งเสริมการกระจายศูนย์การผลิตไฟฟ้า เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาแหล่งผลิตไฟฟ้าขนาดใหญ่เพียงแห่งเดียว และเพิ่มความมั่นคงของระบบไฟฟ้า

2. ส่งเสริมพลังงานสะอาด:

- ◇ เพิ่มสัดส่วนพลังงานหมุนเวียน: กำหนดเป้าหมายการเพิ่มสัดส่วนการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม และพลังงานชีวมวล เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด
- ◇ ส่งเสริมการใช้ก๊าซธรรมชาติ: สนับสนุนการใช้ก๊าซธรรมชาติ ซึ่งเป็นเชื้อเพลิงฟอสซิลที่ปล่อยก๊าซเรือนกระจกน้อยกว่าการใช้ถ่านหิน

3. พัฒนาประสิทธิภาพ:

- ◇ เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตไฟฟ้า: ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าที่มีประสิทธิภาพสูง เช่น โรงไฟฟ้าพลังความร้อนร่วม เพื่อลดการใช้เชื้อเพลิง และลดต้นทุนการผลิตไฟฟ้า
- ◇ ส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน: ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการอนุรักษ์พลังงาน ทั้งในภาคครัวเรือน ภาคธุรกิจ และภาคอุตสาหกรรม เพื่อลดการใช้พลังงานโดยรวมของประเทศ

4. ส่งเสริมเทคโนโลยีสมัยใหม่:

- ◇ พัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid): สนับสนุนการพัฒนาโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ความน่าเชื่อถือ และความยืดหยุ่นของระบบไฟฟ้า
- ◇ ส่งเสริมการใช้ระบบกักเก็บพลังงาน: ส่งเสริมการพัฒนาและการใช้ระบบกักเก็บพลังงาน เพื่อรองรับการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และเพิ่มความมั่นคงของระบบไฟฟ้า

5. คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม:

- ◇ ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม: ให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการผลิตไฟฟ้า เช่น ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การจัดการขยะ และการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ
- ◇ ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของประชาชน: เปิดโอกาสให้ประชาชนมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และการตัดสินใจเกี่ยวกับการพัฒนาระบบไฟฟ้าของประเทศ

แนวทางการจัดทำแผน PDP2018 ประกอบด้วย 4 ส่วนหลัก ได้แก่

1. โรงไฟฟ้าตามนโยบายการส่งเสริมของภาครัฐ: ส่งเสริมการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน ได้แก่ ชุมชนและโรงไฟฟ้าชีวมวลของรัฐ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น
2. โรงไฟฟ้าหลักประเภทเชื้อเพลิงฟอสซิล ประกอบด้วย โรงไฟฟ้าของ กฟผ. ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายใหญ่ (IPP) ผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็ก (SPP) และรับซื้อไฟฟ้าจากต่างประเทศ โดย (1) จัดสรรโรงไฟฟ้าหลักเพื่อ ความมั่นคงรายภูมิภาคแบ่งเป็น 7 ภูมิภาค ได้แก่ ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ภาคตะวันออก ภาคตะวันตก ภาคกลาง ภาคใต้ และเขตนครหลวง (2) จัดสรร

โรงไฟฟ้าหลัก ตามความจำเป็นและเพียงพอต่อ การรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้ารายภูมิภาค ทั้งนี้ กฟผ. ยังเป็นผู้ดูแลรักษาความมั่นคงของระบบไฟฟ้า

3. โรงไฟฟ้าพลังงานหมุนเวียนตามแผนพัฒนาพลังงานทดแทน (AEDP) ประกอบด้วย ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานแสงอาทิตย์ทุ่นลอยน้ำร่วมกับโรงไฟฟ้าพลังน้ำ และพลังงาน หมุนเวียนอื่นๆ โดยมีเป้าหมายการรับซื้อเป็นรายปี ตามนโยบายการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และรับซื้อ ด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid Parity เพื่อรักษาระดับราคาไฟฟ้าขายปลีกไม่ให้สูงขึ้น

4. นโยบายอนุรักษ์พลังงานภายใต้แผนอนุรักษ์พลังงานที่สามารถพิสูจน์ความเชื่อมั่นด้วยคุณภาพ และสามารถแข่งขันด้วยราคาไม่เกินกว่า Grid Parity

แผนพัฒนาระบบส่งไฟฟ้า

โครงการและแผนพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าที่ กฟผ. จะดำเนินการในช่วงเวลาตามแผน PDP2018 ประกอบด้วย

- ◇ โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อสนองความต้องการการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น
- ◇ โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า
- ◇ โครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน
- ◇ โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับการเชื่อมต่อโรงไฟฟ้า
- ◇ โครงการเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้าระหว่างประเทศแบบระบบต่อระบบ (Grid to Grid)
- ◇ โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าตามแผนแม่บทการพัฒนากระบวนกรข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริด ของประเทศ (Smart Grid)

สำนักงานนโยบายและแผนพลังงานร่วมกับ กฟผ. และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้จัดทำกรอบวงเงินการลงทุนฯ และระยะเวลาดำเนินโครงการสำหรับแผนแม่บทการพัฒนากระบวนกรข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริดของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579 ดังนี้

1. ผลสรุปกรอบวงเงินและระยะเวลาดำเนินโครงการพัฒนาระบบสมาร์ทกริดของ กฟผ.

กิจกรรม		ระยะเวลา (ปี)	กรอบวงเงิน (ล้านบาท)
1	Wide Area Monitoring System (WAMS)/Wide Area Protection and Control (WAPC)	10	407
2	Energy Management System (SCADA/EMS)	10	1,240
3	EHV/FACTS	10	50,000
4	Substation Automation (G&T)	17	11,475
5	Energy Storage System (G&T)	17	36,750
6	Renewable Energy Forecast System	10	165
7	SPP/VSP Data Communication System (G&T)	10	2,185
8	ICT Integration (G&T)	10	2,000
9	Demand Response (DR)/Demand-Side Management (DSM) (G&T)	17	750
10	Intelligent Charging System/V2G (G&T)	17	250
วงเงินทั้งหมด			105,222

หมายเหตุ: กรอบวงเงินดังกล่าวเป็นกรอบวงเงินสำหรับการลงทุนในกรณีกลาง (Moderate)

อ้างอิง: แผนแม่บทการพัฒนากระบวนกรข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริดของประเทศไทย พ.ศ. 2558 - 2579

2. ผลสรุปกรอบวงเงินและระยะเวลาดำเนินโครงการพัฒนาระบบสมาร์ทกริดของ กฟน. และ กฟภ.

กิจกรรม		ระยะเวลา (ปี)	กรอบวงเงิน (ล้านบาท)
1	Distribution/Feeder Automation (DA/FA)	15	3,375
2	Substation Automation (Distr)	15	6,188
3	Distribution Management System (SCADA/DMS)	15	3,375
4	Smart Meter + AMR/AMI	17	54,397
5	Intelligent Charging System/V2G (Distr)	10	1,515
6	Demand Response (DR)/Demand-Side Management (DSM) (Distr)	10	2,908
7	Intelligent Street Lights	15	3,187
8	Meter Data Management System (MDMS)	15	3,224
9	Microgrid Development	15	1,100
10	Energy Storage System (Distr)	15	775
11	SPP/VSP Data Communication System (Distr)	10	676
12	ICT Integration (Distr)	10	1,900
วงเงินทั้งหมด			82,620

หมายเหตุ: กรอบวงเงินดังกล่าวเป็นกรอบวงเงินสำหรับการลงทุนในกรณีกกลาง (Moderate)

อ้างอิง: แผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายสมาร์ทกริดของประเทศไทย พ.ศ. 2558 – 2579

ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management

บริษัท พรีเมียม อิเล็กทรอนิกส์ แอมูฟเฟคเจอร์ริง จำกัด (PEM)

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท PEM อยู่ในอุตสาหกรรมดิจิทัลกริดอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization) ประกอบธุรกิจ ผลิตและจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย ออกแบบและบริหารโครงการ รับเหมา ติดตั้ง ก่อสร้างระบบจำหน่าย ระบบไฟฟ้าใต้ดิน และก่อสร้าง สถานีไฟฟ้าขนาดแรงดัน 69 ถึง 115 กิโลโวลต์ (kV) รวมไปถึง งานบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้า งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าแบบครบวงจร และ งานซ่อมแซมอุปกรณ์ไฟฟ้า โดยรองรับอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ

นอกจากนี้ บริษัท PEM มีบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท PEMC ซึ่งประกอบธุรกิจเกี่ยวกับการผลิต จัดจำหน่ายหม้อแปลงไฟฟ้า หม้อแปลงเครื่องมือวัด และตู้สวิตช์บอร์ด ในประเทศกัมพูชา และมีบริษัท CI เป็นกิจการร่วมค้าของบริษัท PEM ซึ่งประกอบธุรกิจผลิต และจัดจำหน่ายอุปกรณ์สวิตช์ตัดตอน

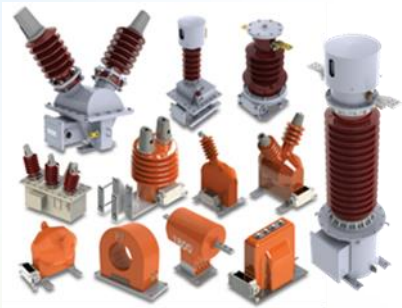
ทั้งนี้ กลุ่มสินค้าของการผลิตอุปกรณ์ บริหารโครงการ บริการ และจำหน่ายในอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้าแรงต่ำ และแรงสูง สามารถแบ่งได้เป็น 8 กลุ่มดังนี้

โครงสร้างรายได้	งบการเงินรวม					
	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1. กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสแรงดันเกิน พิกัด สวิตช์ตัดตอน อุปกรณ์ฉนวน ในระบบจำหน่าย และกลุ่มสินค้าเคเบิลไฟเอลลิตี	344.09	18.04	392.99	20.67	393.87	21.23
2. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัดแรงดัน และกระแส	218.85	11.48	351.54	18.49	307.94	16.60
3. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	544.28	28.54	444.42	23.38	574.13	30.94
4. กลุ่มงานโครงการก่อสร้างระบบจำหน่าย	76.78	4.03	22.38	1.18	39.36	2.12
5. กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด	278.57	14.61	194.42	10.23	98.55	5.31
6. กลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ	136.07	7.14	199.62	10.50	306.37	16.51
7. กลุ่มสินค้าสวิตช์ใบมีด	18.62	0.98	100.46	5.28	47.47	2.56
8. กลุ่มสินค้า และงานบริการอื่น เช่น งานโลหะ งานบริการซ่อม บำรุงรักษา และอุปกรณ์อื่นๆ	289.72	15.19	195.21	10.27	87.94	4.73
รวมรายได้จากการขายและบริการ	1,906.98	100.00	1,901.04	100.00	1,855.63	100

ภาพตัวอย่างอุปกรณ์ที่บริษัท PEM และบริษัทย่อย ผลิตเพื่อจำหน่าย



รายละเอียดกลุ่มสินค้าและบริการ

กลุ่มสินค้าและบริการ	รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน
1. กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสแรงดันเกินพิกัด อุปกรณ์ ฉนวนในระบบจำหน่าย และกลุ่มสินค้าโคมไฟฟ้าแอลอีดี 	อุปกรณ์ปรับแรงดันและป้องกันไฟฟ้าลัดวงจร และป้องกันแรงดันเกินพิกัด ที่เกิดขึ้นในระบบจำหน่าย อันเนื่องมาจากสาเหตุต่างๆ เช่น ต้นไม้พาดสาย ไฟฟ้า เป็นต้น ซึ่งอาจทำให้อุปกรณ์อื่นๆ ในระบบจำหน่ายเสียหาย ตัวอย่างสินค้าในกลุ่มสินค้านี้ ได้แก่ - กับดักเสิร์จ (Surge Arresters) - ฟิวส์ (Fuse) - พาวเวอร์คาปาซิเตอร์ (Power Capacitor) - ลูกถ้วยแขวนชนิดคอมโพสิต (Suspension Insulator) - โคมไฟฟ้าแอลอีดี (LED Lighting)
2. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัด (Instrument Transformer) 	หม้อแปลงเครื่องมือวัด (Instrument Transformer) มีหน้าที่สำหรับวัดค่า ในระบบไฟฟ้า โดยทำหน้าที่แปลงกระแสหรือแรงดันไฟฟ้าที่มีแรงดันและ กระแสสูง ให้เป็นแรงดันและกระแสที่ต่ำลง เพื่อใช้ในระบบวัดค่าทางไฟฟ้า และป้องกันระบบไฟฟ้า โดยกลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัดแบ่งเป็นสอง ประเภท ดังนี้ - หม้อแปลงเครื่องมือวัดกระแส (Current Transformer) ชนิดจุ่มน้ำมัน และห่อหุ้มด้วยฉนวนอีพ็อกซี - หม้อแปลงเครื่องมือวัดแรงดัน (Voltage Transformer) ชนิดจุ่มน้ำมัน และห่อหุ้มด้วยฉนวนอีพ็อกซี

กลุ่มสินค้าและบริการ	รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน
3. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (Distribution Transformer) 	หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเป็นหม้อแปลงที่ใช้ในการปรับลดแรงดันไฟฟ้าแรงสูงจากการไฟฟ้าที่ส่งผ่านมาตามสายระบบจำหน่าย (Distribution Line) ซึ่งมีแรงดันไฟฟ้าสูงสุดไม่เกิน 36 kV ให้ลงมาอยู่ในระดับแรงดันต่ำ ที่สามารถใช้งานกับอุปกรณ์ภายในบ้านและโรงงาน หม้อแปลงที่ PEM และบริษัทย่อยผลิต ได้แก่ - หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิด 1 เฟส ที่มีกำลังไฟฟ้าสูงสุด 100 kVA และแรงดันไฟฟ้า 36 kV - หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายแบบน้ำมันชนิด 3 เฟส ที่มีกำลังไฟฟ้าสูงสุด 3000 kVA และแรงดันไฟฟ้า 36 kV - หม้อแปลงไฟฟ้าชนิดพิเศษ เช่น Amorphous Transformer, Pad Mounted Transformer, Dry Type Transformer Class F&H
4. กลุ่มงานโครงการก่อสร้างระบบจำหน่าย 	ให้บริการในลักษณะงานก่อสร้างสถานีจ่ายไฟฟ้าและสายส่ง และสายใต้ดินแรงดันสูงสุด 115 kV ครบวงจร ซึ่งงานบริหารโครงการครอบคลุมงานออกแบบ การจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ การก่อสร้างโยธา และการทดสอบ ทั้งในส่วนหน่วยงานราชการ และภาคเอกชน
5. กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด 	ตู้สวิตช์เกียร์และตู้สวิตช์บอร์ด เป็นผลิตภัณฑ์ที่ทำหน้าที่รับไฟฟ้าเข้าจากหม้อแปลง แล้วแยกเพื่อจ่ายโหลดไปยัง feeder ย่อย เพื่อส่งกำลังไปตามอุปกรณ์ที่ต้องใช้ไฟฟ้าตามส่วนต่างๆ ของแต่ละจุดหมายปลายทาง ตู้สวิตช์เกียร์และตู้สวิตช์บอร์ด ที่บริษัท PEM และบริษัทย่อยผลิต ได้แก่ - ตู้ไฟฟ้าสวิตช์เกียร์ระดับแรงดันไฟฟ้าขนาดปานกลาง ใช้ในการตัดต่อระบบ 22 kV และ 33 kV รองรับแรงดันสูงสุด 36 kV กระแสสูงสุดได้ 2,000 A และทนกระแสลัดวงจร 25 kA ซึ่งได้รับการรับรองจากมาตรฐาน IEC - ตู้สวิตช์บอร์ดหลักแรงดันต่ำ พิกัดแรงดันไฟฟ้าไม่เกิน 600 VAC และ Smart Main Distribution Board - ตู้พักสายไฟจากอุปกรณ์ไฟฟ้า (Junction Box) - ตู้สวิตช์เกียร์ที่ร่วมมือกับบริษัท LSIS สาธารณรัฐเกาหลี - ตู้ครอบรังเบินต์ยูนิต์ (Metal enclosure type II with ring main unit)

กลุ่มสินค้าและบริการ	รายละเอียดและลักษณะการใช้งาน
6. กลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดต่อนชนิดต่างๆ โหลดเบรกสวิตช์ (Load Break Switch) พร้อมตู้รีโมทควบคุม  รีโคลสเซอร์ (Recloser) พร้อมตู้รีโมทควบคุม 	โหลดเบรกสวิตช์ (Load Break Switch) พร้อมตู้รีโมทควบคุม (Control Cubicle) เป็นสวิตช์ตัดต่อนไฟฟ้าในระบบจำหน่ายที่สามารถเปิด-ปิด วงจรได้ขณะที่มีโหลด อีกทั้งยังเป็นอุปกรณ์หลักที่สำคัญในการบริหารและจัดการระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ ซึ่งมีการผลิตอยู่ 2 ชนิด ดังนี้ 1. ชนิด Gas Type ใช้วิธีดับอาร์คด้วยก๊าซ SF₆ (Sulfur Hexafluoride) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่เชื่อถือได้ ได้รับการพิสูจน์มาอย่างยาวนาน 2. ชนิด Solid Type ใช้วิธีดับอาร์คด้วยสุญญากาศ (Vacuum Interrupter) ซึ่งเป็นเทคโนโลยีใหม่ และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและไม่ก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก นอกจากนี้ ยังมีผลิตภัณฑ์ รีโคลสเซอร์ (Recloser) ชนิด Solid Type พร้อมตู้ควบคุม (Control Cubicle) เป็นอุปกรณ์ป้องกันไฟฟ้าแรงสูงในระบบจำหน่ายที่สามารถตัดกระแสไฟฟ้าที่ผิดปกติ (Fault) ในระบบ และสามารถต่อระบบไฟฟ้ากลับได้อัตโนมัติตามการตั้งค่าของผู้ใช้งาน
7. กลุ่มสินค้าสวิตช์ใบมีด (Disconnecting Switch) 	อุปกรณ์สวิตช์ใบมีด (Disconnecting Switch) ทำหน้าที่เป็นสวิตช์ในการตัด-ต่อวงจรไฟฟ้าขณะที่ไม่มีโหลด เพื่อกำหนดซ่อมบำรุงและใช้ในการตัด-ต่อ วงจรจำหน่ายไฟฟ้าหลัก โดยการปลด-สับ ด้วยระบบ Manual มีความปลอดภัยต่อผู้ใช้งานสูง ได้แก่ - สวิตช์ใบมีดแรงดันกลาง ใช้ในการตัดต่อระบบ 22 kV และ 33 kV - สวิตช์ใบมีดแรงดันสูง ใช้ในการตัดต่อระบบ 115 kV ซึ่งผลิตภัณฑ์ข้างต้น บริษัทใช้เทคโนโลยีการออกแบบและการผลิตซึ่งเป็นสิทธิบัตรของบริษัท COELME ในประเทศอิตาลี
8. กลุ่มสินค้า และงานบริการอื่น เช่น งานโลหะ งานบริการ ซ่อมบำรุงรักษา และอุปกรณ์อื่นๆ 	การผลิตชิ้นส่วนโลหะตามความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มงาน อาทิ เช่น ตู้ Cubicle ตัวถัง (Tank) และ ชิ้นส่วนทางกล (Mechanism part) และจัดทำระบบบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าครบวงจร ด้วยงานบริการครอบคลุมทุกผลิตภัณฑ์และทุกระดับ เพื่อก่อให้เกิดประสิทธิภาพการใช้พลังงานสูงสุด ลดต้นทุนพลังงาน การปล่อยก๊าซเรือนกระจก และผลกระทบทางสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบและยั่งยืน รวมถึงบริการให้คำปรึกษา ตรวจสอบประเมิน วิเคราะห์ และจัดทำระบบบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าให้ผู้ใช้ไฟฟ้าสามารถใช้ไฟฟ้าอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนการบำรุงรักษาอย่างมืออาชีพ

2. การตลาด และภาวะการแข่งขัน

◆ กลยุทธ์ในการแข่งขัน

1. ความสามารถในการผลิตสินค้าที่หลากหลายและครอบคลุม

บริษัท PEM และบริษัทย่อย มีจุดเด่นในเรื่องของความสามารถในการผลิตสินค้าที่หลากหลาย ซึ่งครอบคลุมตามความต้องการของระบบจำหน่ายกระแสไฟฟ้า ทั้งในลักษณะอุปกรณ์เพื่อใช้ประกอบและติดตั้ง อุปกรณ์เพื่อใช้ในการควบคุมและตรวจวัด ตลอดจนอุปกรณ์ป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นได้ต่อระบบไฟฟ้า จึงทำให้บริษัท PEM และบริษัทย่อย สามารถตอบสนองความต้องการที่หลากหลายของกลุ่มลูกค้าแต่ละกลุ่มได้เป็นอย่างดี บริษัท PEM และบริษัทย่อย มุ่งเน้นการใช้กลยุทธ์ การใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างคุ้มค่าเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประโยชน์สูงสุด (Economy of Scope) โดยบริษัท PEM และบริษัทย่อย มีความสามารถในการผลิตอุปกรณ์ระบบไฟฟ้าที่ครอบคลุม และตอบสนองความต้องการซื้อของสินค้าแต่ละประเภทได้อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งยังใช้กลยุทธ์แบ่งปันทรัพยากรในการผลิตร่วมกัน โดยการฝึกให้พนักงานในไลน์การผลิต มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในสายการผลิตที่หลากหลาย เพื่อที่จะสามารถจัดสรรพนักงานไปสายการผลิตที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดเพื่อลดเวลาสูญเสียไปของพนักงาน

2. ความเชี่ยวชาญเทคโนโลยีของผลิตภัณฑ์

บริษัท PEM และบริษัทย่อย มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้ามานานกว่า 30 ปี และมีความเข้าใจกระบวนการการผลิตและเทคนิคต่างๆ ของอุปกรณ์ระบบไฟฟ้า ประกอบกับการมีหน่วยงานวิจัยและพัฒนาที่ทำหน้าที่ในการศึกษาเทคโนโลยีใหม่ๆ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้ตรงตามความต้องการมากที่สุด โดยให้ความสำคัญในการพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อทดแทนการนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งทำให้ต้นทุนโครงการของลูกค้าลดลง ตัวอย่างเช่น การใช้เทคโนโลยีการผลิตหม้อแปลงระบบจำหน่ายและสวิตช์เกียร์ การใช้เทคโนโลยีผลิตสวิตช์ใบมีดแรงดันกลางและสูงจากบริษัท Coelme ในประเทศอิตาลี การพัฒนาแนวความคิดใหม่ในเรื่องการให้บริการทางด้านการจัดการพลังงานในรูปแบบ Platform งานบริหารจัดการพลังงานร่วมกับผู้นำทางด้านเทคโนโลยี ทำให้เกิดเป็นนวัตกรรมการบริหารจัดการอย่างอัจฉริยะ เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพลังงานอย่างครบวงจร ทั้งนี้ การพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่นั้น นอกเหนือจากการเป็นการสร้างโอกาสในการขยายตัวเพิ่มขึ้นของรายได้ของ บริษัท PEM และบริษัทย่อยแล้ว ยังถือเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้าในการศึกษาและพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกัน ซึ่งจะส่งผลต่อความไว้วางใจและการดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่องในอนาคตอีกด้วย

3. มาตรฐานคุณภาพของผลิตภัณฑ์

บริษัท PEM และบริษัทย่อย มุ่งเน้นในการผลิต และจำหน่ายสินค้าให้เป็นไปตามมาตรฐาน และตรงตามความต้องการของลูกค้า ภายใต้ระบบบริหารงานคุณภาพตามมาตรฐานสากล ISO 9001:2015 และ ISO 17025:2017 เพื่อความเป็นผู้นำทางด้านคุณภาพ และควมมีประสิทธิภาพของการดำเนินงานภายในองค์กร ประกอบกับบริษัท PEM และบริษัทย่อย มีโรงงานผลิตเป็นของตนเอง จึงทำให้สามารถควบคุมคุณภาพได้ทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต และทำให้สินค้ามีคุณภาพสูง ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศด้วยดีเสมอมา นอกจากนี้บริษัท PEM และบริษัทย่อย ยังได้รับการรับรองจากหน่วยงานต่างๆ ในแต่ละผลิตภัณฑ์ ตามที่ระบุไว้ใน 1.2.2.1 หัวข้อ (3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ หัวข้อย่อย มาตรฐานระบบการจัดการและผลิตภัณฑ์

4. ระบบสร้างความสัมพันธ์ลูกค้า (CRM) และระบบการจัดการ (Supply Chain Management)

นอกจากสินค้าที่มีคุณภาพและมีความหลากหลายเพื่อให้ตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าให้ได้ครบถ้วนมากที่สุดแล้วบริษัท PEM และบริษัทย่อย ยังเน้นในเรื่องของการส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการให้มีความเที่ยงตรงและรวดเร็วเพื่อส่งมอบให้แก่ลูกค้ากันตามกำหนด โดยได้พัฒนาติดตั้งระบบ PMIS (Precise Management Information System) และ Software ใหม่

เพื่อบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management - CRM) ให้สอดคล้องกับความต้องการที่หลากหลายของแต่ละกลุ่มลูกค้า

กลุ่มลูกค้าและนโยบายการกำหนดราคา

1. การตั้งราคาขายเพื่อการประมูลงานของกลุ่มลูกค้าภาครัฐ

เมื่อเข้าประกวดราคาขายสินค้าให้กับกลุ่มลูกค้าภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานของการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่ง ได้แก่ กฟผ. กฟภ. และ กฟน. บริษัท PEM ได้ยึดแนวทางประกวดราคาโดยอ้างอิงกับราคากลาง (ราคาที่หน่วยงานรัฐซื้อครั้งสุดท้าย) โดยได้ทำการปรับปรุงพัฒนาต้นทุนการผลิตสินค้าให้เป็นไปตามคุณลักษณะที่กำหนดได้

2. การตั้งราคาขายของกลุ่มลูกค้าภาคเอกชนทั้งในและต่างประเทศ

การขายเข้าสู่ตลาดเอกชน บริษัท PEM และบริษัทย่อย จะเสนอราคาให้สอดคล้องสภาวะตลาดของแต่ละกลุ่มลูกค้า ความเป็นธรรมในด้านราคา คุณภาพ และเวลาส่งของ รวมถึงความพึงพอใจในบริการหลังการขาย โดยคำนวณจากต้นทุน ความต้องการ และคุณลักษณะของสินค้า

3. การตั้งราคาขายผลิตภัณฑ์คุณลักษณะเฉพาะ (Tailor Made)

เมื่อยกสินค้าประเภทที่ต้องผ่านการพัฒนาคุณลักษณะเฉพาะเพื่อให้เป็นไปตามความต้องการผลิตภัณฑ์ที่มีคุณลักษณะที่ดีกว่ามาตรฐานทั่วไป การตั้งราคาขายจะรวบรวมต้นทุนการพัฒนาสินค้านั้น ทั้งนี้ นอกจากการขายสินค้าประเภทนี้จะเป็นการสร้างความสัมพันธ์อันดีต่อลูกค้าและยังแสดงให้เห็นว่าบริษัท PEM และบริษัทย่อย สามารถตอบสนองความต้องการพิเศษของลูกค้าได้ ซึ่งจะเป็นการเปิดโอกาสการค้าเป็นธุรกิจร่วมกันอย่างต่อเนื่องในอนาคต

◆ การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

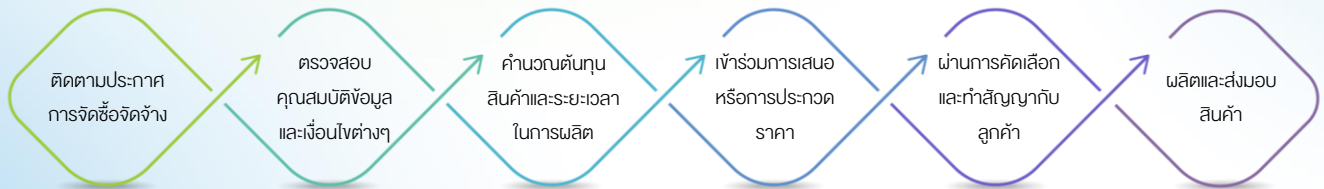
โครงสร้างรายได้ของบริษัท PEM และบริษัทย่อย แบ่งตามประเภทกลุ่มของลูกค้า

รายได้	2565		2566		2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
1.กลุ่มลูกค้าภาครัฐ	603.66	31.66	578.24	30.42	893.16	48.13
2.กลุ่มลูกค้าภาคเอกชนในประเทศ	1,303.32	68.34	1,242.02	65.33	841.52	45.35
3.กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ	0.00	0.00	80.78	4.25	120.95	6.52
รวมรายได้	1,906.98	100.00	1,901.04	100.00	1,855.63	100.00

บริษัท PEM และบริษัทย่อย มีการแบ่งฝ่ายการตลาดและการขายออกเป็น 3 ส่วนตามกลุ่มของลูกค้า ได้แก่ ฝ่ายขายภาครัฐ ฝ่ายขายภาคเอกชน และฝ่ายขายต่างประเทศ เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละกลุ่มให้ได้มากที่สุด โดยมีการจัดช่องทางการจัดจำหน่ายสำหรับกลุ่มลูกค้าแต่ละกลุ่มดังนี้

1. กลุ่มลูกค้าภาครัฐ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าที่เป็นหน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจต่างๆ ทั้งในกรุงเทพฯ และต่างจังหวัด เช่น กฟผ. กฟน. และ กฟภ. ประมาณ 170 แห่งทั่วประเทศไทย เป็นต้น ซึ่งในการขายสินค้าให้แก่ลูกค้ากลุ่มนี้ บริษัท PEM และบริษัทย่อย จะต้องขึ้นทะเบียนผู้ขายกับหน่วยงานราชการเพื่อแสดงตนว่าเป็นบริษัทที่มีคุณสมบัติถูกต้องและเพียงพอที่จะสามารถเสนอขายต่อทางราชการ เช่น ต้องมีการจดทะเบียนมาตรฐานอุตสาหกรรม (มอก.) หรือโรงงานที่ผลิตต้องได้รับการรับรองระบบควบคุมคุณภาพตามมาตรฐาน ISO 9001 เป็นต้น

บริษัท PEM และบริษัทย่อย จะจำหน่ายสินค้าผ่านกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างของแต่ละหน่วยงาน โดยเจ้าหน้าที่ของ บริษัทจะทำหน้าที่ติดตามข่าวสารจากหนังสือเชิญของหน่วยงานราชการ เว็บไซต์และประกาศจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานต่างๆ เพื่อ รวมนำเสนอราคาซึ่งมีทั้งลักษณะการตกลงราคา การสอบราคา และการประกวดราคา และประเมินผู้เข้าร่วมประมูล โดยขั้นตอนการ ทำงานของ PEM และบริษัทย่อย สามารถสรุปได้ดังนี้



เนื่องจากการขายให้แก่กลุ่มลูกค้าภาครัฐนั้น เป็นตลาดที่มีการแข่งขันด้านราคาสูง ผ่านวิธีการจัดซื้อแบบประมูล งานบริษัท PEM และบริษัทย่อย จึงมีกลยุทธ์ที่จะปรับเปลี่ยนการพึ่งพาสถานการณ์ภาครัฐไปสู่ลูกค้ากลุ่มอื่นมากขึ้น โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้า ภาคเอกชน

2. กลุ่มลูกค้าภาคเอกชน ได้แก่ กลุ่มผู้ประกอบการรับเหมางานระบบในกรุงเทพฯและต่างจังหวัด ซึ่งนำสินค้าของบริษัท PEM และบริษัทย่อย ไปใช้ในงานโครงการของตนเอง

บริษัท PEM และบริษัทย่อย มีการจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ลูกค้าโดยตรง ซึ่งมักเป็นลักษณะของการสั่งซื้อแต่ละครั้ง ที่มีจำนวนไม่มาก แต่มีจำนวนรอบของการสั่งซื้อเป็นจำนวนมาก โดยลูกค้าภาคเอกชนในแต่ละประเภทมีขั้นตอนในการสั่งซื้อสินค้า แตกต่างกันไป ตั้งแต่การส่งเจ้าหน้าที่ไปติดต่อเพื่อนำเสนอสินค้าและบริการ รวมถึงลูกค้าประเภทผู้รับเหมางานที่ชนะการประกวด ราคาโครงการ ซึ่งต้องจัดหาผลิตภัณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวกับระบบทั้งหมดที่ใช้ในโครงการ โดยฝ่ายการตลาดของบริษัท PEM และบริษัทย่อย จะติดต่อกับลูกค้ากลุ่มนี้อย่างสม่ำเสมอ โดยมุ่งเน้นไปที่กลยุทธ์ทางการตลาดแบบรวมทุกช่องทาง (Omnichannel) ซึ่งเป็นกลยุทธ์ทางการตลาดที่เน้นให้ลูกค้าเข้าถึงสินค้าและบริการที่หลากหลายได้จากหลายช่องทาง เพื่อให้เข้าถึงลูกค้าด้วยความรวดเร็ว ผ่าน การนำเสนอ ด้านเทคนิค การตอบคำถามได้ทันที อีกทั้งยังมีการเชื่อมโยงข้อมูลของลูกค้าอย่างรอบด้านผ่านทุกช่องทางการขาย เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้โดยตรงและทุกกลุ่มลูกค้าในราคาที่ตอบสนองคุณค่าความต้องการ

ทั้งนี้ ในการทำตลาดแบบรวมทุกช่องทาง (Omnichannel) บริษัท PEM และบริษัทย่อย มีการใช้ซอฟต์แวร์เพื่อ บริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management: CRM) เพื่อให้เกิดบริการที่ดี ช่วยส่งเสริมการขายให้ลูกค้า จนสามารถเปลี่ยนไปเป็นลูกค้าประจำ (Customer Loyalty) ที่มีอัตราซื้อซ้ำมากขึ้น ตลอดจนนำข้อมูลความต้องการไปวิเคราะห์เพื่อกำหนดแผนงานการพัฒนาสินค้าให้ทันกับความต้องการและการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัล เป็นการสร้างความมั่นคงในการตอบสนองความต้องการของสินค้าในอนาคตได้ด้วย

3. กลุ่มลูกค้าต่างประเทศ ได้แก่ กลุ่มลูกค้าทั้งภาครัฐและภาคเอกชนในประเทศต่างๆ เช่น รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว และกลุ่มลูกค้าที่เป็นผู้ค้าส่งและตัวแทนจำหน่ายในประเทศต่างๆ ทั้งนี้ PEM และบริษัทย่อย จะดำเนินการขายสินค้าแก่กลุ่มลูกค้า ต่างประเทศผ่าน บริษัท PPD

◆ **ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน**

ภาวะอุตสาหกรรม

1. แนวโน้มตลาด

- ตลาดพลังงานอัจฉริยะ (Smart Energy): การเติบโตของ Smart Grid และระบบจัดการพลังงานอัจฉริยะ (EMS) เช่น Factory Energy Management System (FEMS), Home Energy Management System (HEMS), และ Building Energy Management Systems (BEMS) ส่งผลให้ความต้องการอุปกรณ์ไฟฟ้าคุณภาพสูงที่รองรับการใช้งานในระบบพลังงานดิจิทัลเพิ่มขึ้น

- ตลาดพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy): การผลักดันพลังงานหมุนเวียน เช่น โซลาร์เซลล์และพลังงานลม ทำให้มีความต้องการอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการพลังงาน เช่น หม้อแปลงสำหรับระบบพลังงานหมุนเวียนและแบตเตอรี่สำรอง

2. ปัจจัยทางเศรษฐกิจและกฎระเบียบ

- การสนับสนุนจากหน่วยงานภาครัฐ: การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน เช่น นโยบายพลังงานแห่งชาติ และแผนพัฒนาพลังงาน 4.0 ของไทย (Energy 4.0) สนับสนุนการลงทุนในระบบพลังงานอัจฉริยะ และการใช้พลังงานสีเขียว

- ราคาวัตถุดิบหลัก เช่น เหล็กและทองแดง มีความผันผวน ส่งผลต่อต้นทุนการผลิต

3. ความท้าทายด้านทรัพยากร

- เทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงรวดเร็ว: อุตสาหกรรมมีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น IoT และ AI เป็นต้น

- แรงงานที่มีทักษะสูง: การพัฒนาสินค้าต้องอาศัยผู้เชี่ยวชาญในด้านพลังงานดิจิทัลและการวิเคราะห์ข้อมูล

การแข่งขัน

1. การแข่งขันจากผู้ผลิตในประเทศและต่างประเทศ

- ตลาดมีผู้เล่นรายใหญ่ เช่น ABB, Schneider Electric และ Siemens ซึ่งเน้นเทคโนโลยีล้ำสมัย และเครื่องจักรการจัดจำหน่ายที่แข็งแกร่ง

- มีแรงกดดันจากการนำเข้าสินค้าจากประเทศจีน ซึ่งมีต้นทุนการผลิตต่ำกว่า

- บริษัทต่างชาติให้ความสำคัญกับการพัฒนาอุปกรณ์ที่รองรับระบบสมาร์ตกริดและพลังงานหมุนเวียน

2. การแข่งขันด้านคุณภาพและเทคโนโลยี บริษัทต้องแข่งขันกับผู้ผลิตที่นำเสนอสินค้าที่มีคุณภาพสูงและมีการ

ผสมผสานเทคโนโลยีดิจิทัล เช่น IoT และ AI บริษัท PEM จึงต้องทำการพัฒนาสินค้าที่ตอบโจทย์ความต้องการของระบบสมาร์ตกริดเป็นสิ่งสำคัญ เช่น ระบบวิเคราะห์พลังงานแบบเรียลไทม์ และ การสร้างความแตกต่างในด้านเทคโนโลยี เช่น การนำ IoT และระบบดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ เป็นต้น

3. การแข่งขันด้านราคา ตลาดมีการแข่งขันด้านราคาสูง โดยเฉพาะจากผู้ผลิตจีนที่มีต้นทุนต่ำกว่า บริษัท PEM จึงต้อง

พัฒนากระบวนการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงขึ้นเพื่อรักษาต้นทุนให้แข่งขันได้

◆ คู่แข่งในอุตสาหกรรม

เนื่องจากบริษัท PEM ผลิตสินค้าที่หลากหลาย เพื่อครอบคลุมความต้องการของลูกค้า ดังนั้นจึงสามารถยกตัวอย่างคู่แข่งตามประเภทของผลิตภัณฑ์หลักได้ดังนี้

1. กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด สวิตช์ตัดตอน อุปกรณ์ฉนวนในระบบจำหน่าย และ

กลุ่มสินค้าคอมโพสไฟเบอร์อัด ได้แก่ บริษัท กันกุลเอ็นจิเนียริง จำกัด (มหาชน) บริษัท เจพีซี อีเล็กทริก คอร์ป จำกัด และ บริษัท ซีเอสเอ็ม 3 จำกัด เป็นต้น

2. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือนิวเคลียร์แรงดัน และกระแส ได้แก่ บริษัท ไทยแมกซ์เวลอิเล็กทริก จำกัด บริษัท เจริญชัย

หม้อแปลงไฟฟ้า จำกัด และ บริษัท กริปเปิ้ล ที เอ็นที จำกัด

3. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ได้แก่ บริษัท ทีรไทย จำกัด (มหาชน) บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด

(มหาชน) และ บริษัท คิวทีซี เอนเนอร์ยี จำกัด (มหาชน) เป็นต้น

4. กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด ได้แก่ บริษัท เอบีบี จำกัด (ประเทศไทย) บริษัท ชไนเดอร์ อีเล็กทริก (ไทย

แลนด์) จำกัด บริษัท เพาเวอร์ยูต้า กรุ๊ป จำกัด และบริษัท กิมพาโน อิเล็กทริกคอล จำกัด เป็นต้น

3. การจัดหาผลิตภัณฑ์ หรือบริการ

◆ การจัดหาวัตถุดิบ

แผนกจัดซื้อของบริษัท PEM และบริษัทย่อย จะสั่งซื้อวัตถุดิบและอุปกรณ์ประกอบ อาทิเช่น แผ่นเหล็ก สวดทองแดง น้ำมันหม้อแปลง เบรกเกอร์ เป็นต้น ตามจำนวนที่แผนกคลังสินค้าประเมินทุกเดือนโดยดูจากจำนวนคงเหลือของอุปกรณ์ไฟฟ้าแต่ละชนิด อย่างไรก็ดี ในส่วนของอุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีลักษณะเฉพาะตามความต้องการของลูกค้า บริษัท PEM และบริษัทย่อย จะจัดหาอุปกรณ์ที่เหมาะสมและมีคุณภาพถูกต้องตามข้อกำหนดทางเทคนิคของลูกค้าจากผู้ขายที่มีรายชื่อในทะเบียนผู้ขาย (Approved Vendors List) และเปรียบเทียบข้อเสนอของผู้ขายเพื่อให้ได้เงื่อนไขที่ดีที่สุด วัตถุดิบและอุปกรณ์ประกอบที่สำคัญ มีดังนี้

1. เหล็กซิลิคอน (Silicon steel)

เหล็กซิลิคอนเป็นส่วนประกอบของแกนเหล็กหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และหม้อแปลงเครื่องมือวัด โดยบริษัท PEM และบริษัทย่อย จะสั่งซื้อจากผู้ผลิตในต่างประเทศเป็นหลัก เช่น สาธารณรัฐเกาหลี ประเทศญี่ปุ่น และประเทศอื่นๆ โดยจะเปรียบเทียบราคาจากผู้จัดจำหน่ายอย่างน้อย 2 รายก่อนการสั่งซื้อ โดยแผนกจัดซื้อจะสั่งซื้อเหล็กแผ่นตามปริมาณที่แผนกคลังสินค้าประเมินทุกเดือนโดยดูจากปริมาณคงเหลือของเหล็กแต่ละชนิดในคลังสินค้า

2. ลูกถ้วยเซรามิก

ลูกถ้วยเซรามิกทำหน้าที่เป็นฉนวนและป้องกันมิให้กระแสไฟฟ้ารั่วลงดินหรือลัดวงจรลงดิน ใช้ในอุปกรณ์หลากหลายชนิด อาทิเช่น กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัด กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย และ กลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ โดยบริษัท PEM และบริษัทย่อย จะสั่งซื้อจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายจากประเทศจีนเป็นส่วนใหญ่

◆ นโยบายการจัดหาวัตถุดิบ

เพื่อให้การจัดซื้อวัตถุดิบมีประสิทธิภาพและมีความมั่นใจว่าบริษัท PEM และบริษัทย่อย จะได้รับวัตถุดิบตรงตามคุณภาพและปริมาณที่สั่งซื้อในราคาที่เหมาะสม โดยจะคำนึงถึงความต้องการใช้ของหน่วยงานผลิต โดยจะต้องมีการกำหนดสินค้าคงคลังขั้นต่ำเพื่อให้สามารถผลิตสินค้าได้ทันทีและเพียงพอ การสั่งซื้อที่รวดเร็วและส่งมอบทันเวลา คุณภาพจะต้องได้มาตรฐานตามข้อกำหนด และจะมีการเปรียบเทียบ ผู้จัดจำหน่ายแต่ละรายเพื่อคัดเลือกผู้จัดจำหน่ายที่เหมาะสมทั้งทางด้านราคาและคุณภาพของวัตถุดิบที่ตรงความต้องการ เพื่อรักษามาตรฐานของสินค้าซึ่งเป็นสิ่งที่กลุ่มบริษัท PCC ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า นอกจากนั้น บริษัท PEM และบริษัทย่อย มีการประมาณการใช้วัตถุดิบในอนาคตของทั้งกลุ่มบริษัท PCC และสั่งซื้อต่อครั้งในปริมาณที่สูงเพื่อใช้เป็นอำนาจในการต่อรองราคาที่ดีที่สุดกับผู้จัดจำหน่าย

◆ กำลังการผลิตและนโยบายการผลิต

ปัจจุบันบริษัท PEM และบริษัทย่อย มีโรงงานตั้งอยู่ที่

1. เลขที่ 103/2 หมู่ 6 ต.บ้านใหม่ อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี ประมาณ 44 ไร่ 2 งาน โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 29,851 ตารางเมตร
2. เลขที่ 222 หมู่บ้านตอติง ตำบลออนลงโดนด เมืองตราโกร จังหวัดโพธิ์สัตว์ ประเทศกัมพูชาบนเนื้อที่ ประมาณ 11 ไร่ 1 งาน 61 ตารางวา โดยมีพื้นที่ใช้สอยรวมประมาณ 10,540 ตารางเมตร

บริษัท PEM และบริษัทย่อย ได้จำแนกรายละเอียดกำลังการผลิตและปริมาณการผลิตโดยเฉลี่ยแยกตามผลิตภัณฑ์หลัก ดังนี้

ผลิตภัณฑ์	หน่วย	2565	2566	2567
1. สิ้นค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด สวิตช์ตัดตอน และอุปกรณ์อื่นในระบบจำหน่าย				
เครื่องจักร และเครื่องทดสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 68 เครื่อง				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	662,500	800,000	900,000
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	1,008,550	1,279,601	1,184,870
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	152.23%	159.95%	131.65%
2. สิ้นค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัด				
เครื่องจักร และเครื่องทดสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 63 เครื่อง				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	24,000	27,875	24,000
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	22,592	37,388	32,004
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	94.13%	134.13%	133.35%
3. สิ้นค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย				
เครื่องจักร และเครื่องทดสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 40 เครื่อง				
กำลังการผลิต (Capacity)	MVA	720	850	1,080
ปริมาณการผลิต (Utilization)	MVA	524	505	630
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	72.78%	59.41%	58.33%
4. สิ้นค้าตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด				
เครื่องจักร และเครื่องทดสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 21 เครื่อง				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	900	900	900
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	1,123	1,100	731
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	124.78%	122.22%	81.22%
5. สิ้นค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ				
เครื่องจักร และเครื่องทดสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 10 เครื่อง				
กำลังการผลิต (Capacity)		2,500	1,200	1,200
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	917	1,379	1,519
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	36.68%	114.92%	126.58%
6. สิ้นค้าสวิตช์ใบมีด				
เครื่องจักร และเครื่องทดสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 1 เครื่อง				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	6,096	6,096	6,096
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	3,491	9,685	4,568
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	57.27%	158.87%	74.93%
7. สิ้นค้าโคมไฟฟ้าแอลอีดี				
เครื่องจักร และเครื่องทดสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 4 เครื่อง				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	12,000	13,000	15,000
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	5,643	18,743	10,280
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	47.03%	144.18%	68.53%
8. สิ้นค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย (PEMC)				
เครื่องจักร และเครื่องทดสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 25 เครื่อง				
กำลังการผลิต (Capacity)	ชิ้น	-	200	370
ปริมาณการผลิต (Utilization)	ชิ้น	-	155	266
อัตราการใช้กำลังการผลิต	ร้อยละ	-	77.50%	71.89%

หมายเหตุ : กำลังการผลิตคำนวณด้วยสมมติฐานการทำงาน 5 วัน ต่อสัปดาห์ และมีระยะเวลาทำงาน 8 ชั่วโมงต่อวัน

ทั้งนี้ บริษัท PEM และบริษัทย่อย อาจพิจารณาให้มีการทำงานล่วงเวลา หรือเพิ่มเวลาทำงาน ขึ้นกับปริมาณคำสั่งซื้อ และปริมาณงานในแต่ละช่วงเวลา

◆ มาตรฐานระบบการจัดการและผลิตภัณฑ์

มาตรฐานที่บริษัท PEM และบริษัทย่อย ได้รับแบ่งออกเป็น มาตรฐานระบบการจัดการและมาตรฐานผลิตภัณฑ์มี ดังนี้

1. มาตรฐานระบบการจัดการ

◇ ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการระบบคุณภาพ ISO 9001:2015 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งแต่วันที่ 2560

◇ ได้รับการรับรองมาตรฐานมาตรฐานการจัดการระบบสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งแต่วันที่ 2561

◇ ได้รับการรับรองมาตรฐานการจัดการระบบห้องปฏิบัติการทดสอบ ISO/IEC 17025:2017 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (สมอ.) ตั้งแต่วันที่ 2564

◇ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ (MASCI) ตั้งแต่วันที่ 2565

◇ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย ISO 45001:2018 จากบริษัท เอสจีเอส (ประเทศไทย) จำกัด ตั้งแต่วันที่ 2567

2. มาตรฐานผลิตภัณฑ์

บริษัท PEM และบริษัทย่อย ได้พัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่องเพื่อมุ่งสู่การ เป็นเลิศ และได้รับการยอมรับในระดับสากล จนได้รับการรับรองมาตรฐานสากลต่างๆ จากหลายหน่วยงานที่เชื่อถือได้ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ดังนี้

◇ ประเภทสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด สวิตช์ตัดตอน อุปกรณ์ฉนวน ในระบบจำหน่ายสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัด และสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ ได้รับการรับรองมาตรฐาน

- International Electrotechnical Commission
- Institute of Electrical and Electronic Engineers

◇ ประเภทสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย สินค้าตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด ได้รับการรับรองมาตรฐาน

- International Electrotechnical Commission
- ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

◇ ประเภทสินค้าสวิตช์ใบมีด ได้รับการรับรองมาตรฐาน

- International Electrotechnical Commission

◇ ประเภทสินค้าคอมพิวเตอร์ไฟฟ้าแอลอีดี ได้รับการรับรองมาตรฐาน

- ได้รับการรับรองมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

◆ ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัท PEM และบริษัทย่อย ได้ยึดมั่นในการดำเนินการผลิตที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมทั้งภายในบริเวณพื้นที่โรงงานและรับผิดชอบต่อชุมชนสังคมโดยรอบ โดยได้มีการตรวจสอบการดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายสิ่งแวดล้อมที่ต้องจัดทำรายงานส่งให้กับอุตสาหกรรมจังหวัด เพื่อตรวจติดตามให้เป็นไปตามที่กฎหมายอนุญาตไว้

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัท PEM มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์หลัก	รายได้ที่ยังไม่ได้ส่งมอบงาน (ล้านบาท)
1. กลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด สวิตช์ตัดตอน อุปกรณ์ฉนวน ในระบบจำหน่าย และ กลุ่มสินค้าคอมพิวเตอร์	9.32
2. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงเครื่องมือวัดแรงดัน และกระแส	28.33
3. กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย	502.47
4. กลุ่มงานโครงการก่อสร้างระบบจำหน่าย	0.24
5. กลุ่มสินค้าตู้สวิตช์เกียร์ และสวิตช์บอร์ด	131.61
6. กลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ	132.25
7. กลุ่มสินค้าสวิตช์ใบมีด	8.62
8. กลุ่มสินค้า และงานบริการอื่น เช่น งานโลหะ งานบริการ ซ่อมบำรุงรักษา และอุปกรณ์อื่นๆ	33.99
รวม	846.83

ธุรกิจ Intelligent Grid

บริษัท พร็อซ ซีเอสเอ็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด (PSP)

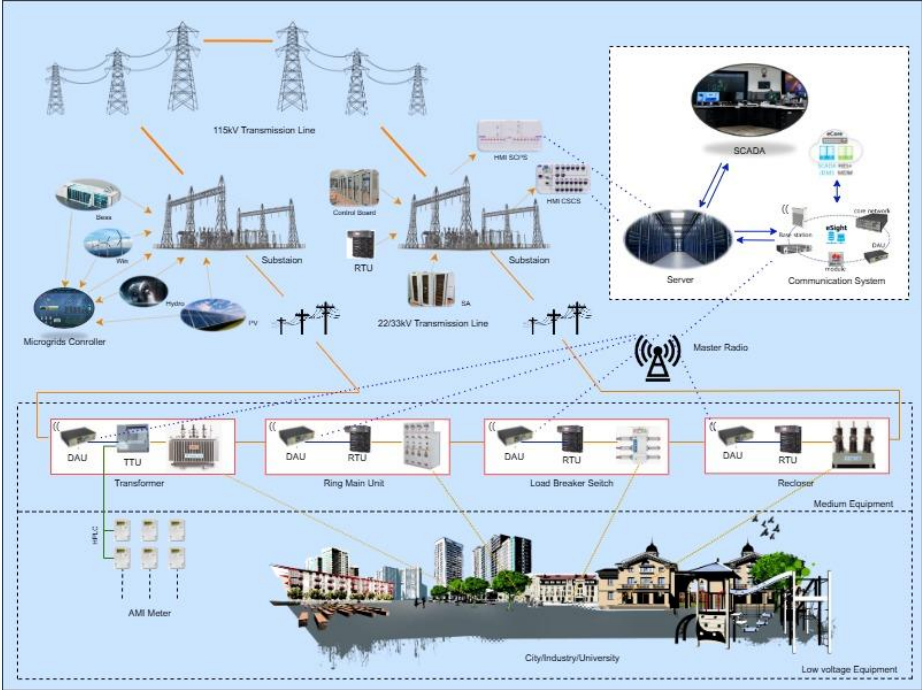
1. ลักษณะผลิตภัณฑ์ และบริการ

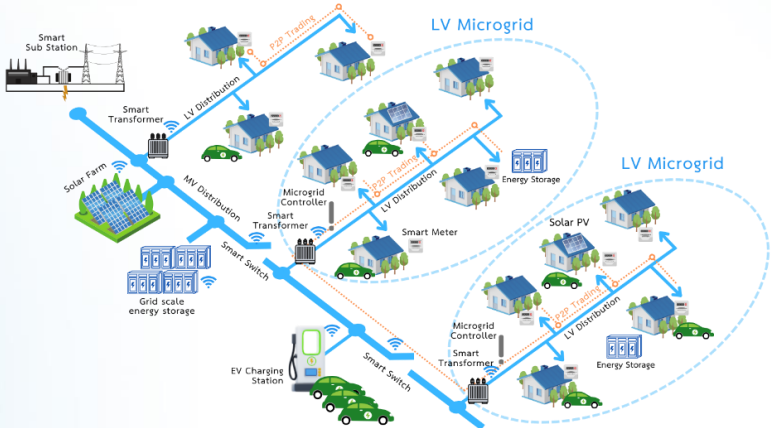
บริษัท PSP อยู่ในอุตสาหกรรมดิจิทัลกริดอัจฉริยะ: (Smart Grid Digitalization) เป็นผู้ให้บริการด้านโซลูชันดิจิทัลกริดอัจฉริยะ: (Smart Grid Digitalization) สำหรับการบริหารระบบไฟฟ้าด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย และให้บริการด้าน Intelligent Grid ครอบคลุมการออกแบบวิศวกรรม จัดซื้อ และก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction: EPC) สำหรับโครงข่ายระบบส่งและจำหน่ายไฟฟ้า พร้อมระบบสื่อสารสองทางที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการควบคุมและสั่งการ

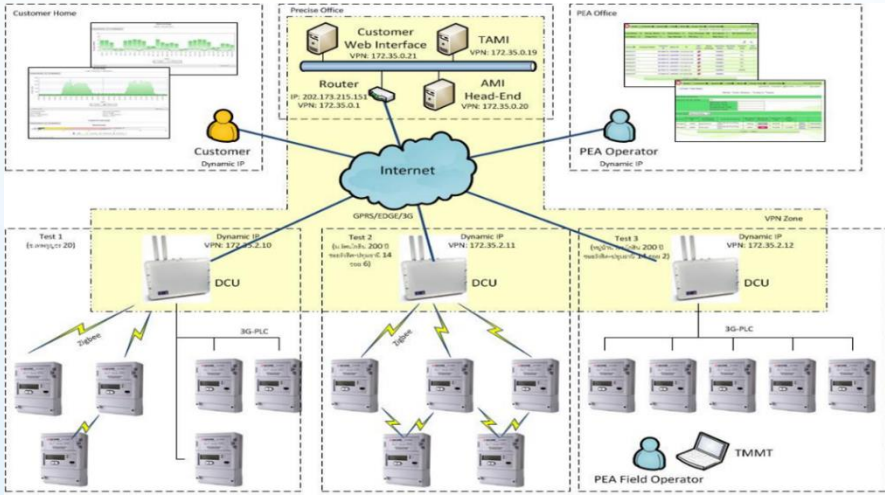
นอกจากนี้บริษัท PSP ยังมีความเชี่ยวชาญและชำนาญทางด้านการบริหารจัดการพลังงาน โดยการนำเสนอโซลูชันทางด้าน ระบบไฟฟ้าอัจฉริยะและระบบควบคุมอัตโนมัติสำหรับสถานีไฟฟ้า โดยมีรายละเอียดผลิตภัณฑ์ และบริการ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์ และบริการ	ลักษณะของผลิตภัณฑ์ และบริการ
งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง	ให้บริการออกแบบและติดตั้งสำหรับงานโครงการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าที่รองรับแรงดันไฟฟ้าระดับ 115/230/500 kV เพื่อเชื่อมโยงและกระจายพลังงานไฟฟ้าจากแหล่งผลิตไปยังระบบส่งและจ่ายไฟ โดยครอบคลุมงานวิศวกรรม โครงสร้าง ระบบไฟฟ้า ระบบป้องกัน และระบบควบคุมอัตโนมัติ บริษัท PSP มีทีมงานมีความเชี่ยวชาญในการก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแบบ GIS (Gas-Insulated Substation) เพื่อรองรับความต้องการของโครงการพลังงานขนาดใหญ่ พร้อมมาตรฐานความปลอดภัยและความน่าเชื่อถือสูง  

ผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ
งานก่อสร้างสายส่งแรงสูง	ให้บริการออกแบบและติดตั้งสำหรับโครงการก่อสร้างสายส่งที่รองรับแรงดันไฟฟ้าระดับ 115/230/500 kV เพื่อเชื่อมโยงระหว่างสถานีไฟฟ้าย่อย ครอบคลุมงานก่อสร้างเสาสูงไฟฟ้า งานติดตั้งสายตัวนำและอุปกรณ์ประกอบ รวมถึงระบบป้องกันและควบคุมแรงดันไฟฟ้า โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัยของระบบไฟฟ้า รองรับมาตรฐานสากลและความทนทานต่อสภาพแวดล้อมที่หลากหลาย 
งานบริการเชิงวิศวกรรม	ให้บริการครอบคลุมงานวิศวกรรม การติดตั้ง และทดสอบอุปกรณ์ไฟฟ้าทั้งในสถานีไฟฟ้า และนอกสถานีไฟฟ้า เช่น ให้บริการงาน Wiring ชุดควบคุมในสถานีไฟฟ้า, งานติดตั้งและทดสอบอุปกรณ์ในสถานีไฟฟ้า และงานฝึกอบรมการใช้อุปกรณ์ในสถานีไฟฟ้า 
EV Charging Station	ให้บริการงานออกแบบ การติดตั้ง และทดสอบอุปกรณ์ชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า โดยมีประเภทการชาร์จทั้งแบบ AC Charger (ชาร์จปกติ) และ DC Fast Charger (ชาร์จเร็ว) รองรับแรงดันและกำลังไฟฟ้าหลายระดับ เช่น 22 kW, 50 kW และ 80 kW และอยู่ระหว่างพัฒนาแรงดันขนาด 180 kW นอกจากนี้ยังให้บริการ EV Charging Station ในรูปแบบสัญญาณระยะยาวอีกด้วยซึ่งมีให้บริการแล้วที่ จ.ชลบุรี  EV Charging Station ที่ให้บริการแบบสัญญาณระยะยาว ติดตั้งที่ จ.ชลบุรี 

ผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ
การให้บริการติดตั้ง Solar Cell	ให้บริการติดตั้ง Solar Cell แบบ EPC (Engineering, Procurement, and Construction) โดยบริษัท PSP มีความเชี่ยวชาญในระบบไฟฟ้า คือการให้บริการแบบครบวงจรตั้งแต่การออกแบบระบบไฟฟ้า (Engineering) การจัดหาอุปกรณ์และวัสดุ (Procurement) ไปจนถึงการติดตั้งและทดสอบระบบ (Construction) เพื่อให้ระบบ Solar Cell พร้อมใช้งานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัยในการดำเนินงาน นอกจากนี้ยังมีการควบคุมคุณภาพ และการบริหารโครงการได้สอดคล้องกับมาตรฐานความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อม และสร้างภาพลักษณ์การใช้พลังงานสะอาดในองค์กร นอกจากนี้บริษัท PSP ยังมีการให้บริการติดตั้ง Solar Cell แบบสัญญาระยะยาวอีกด้วย 
งานระบบควบคุมโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ	เป็นการบริหารจัดการระบบไฟฟ้าโดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัลและระบบอัตโนมัติ ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการจ่ายไฟฟ้า ลดการสูญเสียพลังงาน และรองรับพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และลม ระบบนี้สามารถตรวจสอบและควบคุมการจ่ายไฟฟ้าแบบเรียลไทม์ ลดความเสี่ยงของไฟฟ้าดับ และปรับสมดุลโหลดไฟฟ้าได้อย่างแม่นยำ ส่งผลให้การใช้พลังงานมีประสิทธิภาพและยั่งยืนมากขึ้น 

ผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ
Low Volt Scada	เป็นระบบควบคุมและตรวจสอบการจ่ายไฟฟ้าแรงดันต่ำแบบอัตโนมัติ ซึ่งช่วยบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าในโครงข่ายไฟฟ้าระดับ 400V หรือต่ำกว่า ผ่านการเก็บข้อมูลแบบเรียลไทม์ ใช้เซ็นเซอร์และอุปกรณ์อัจฉริยะ (Intelligent Electronic Devices: IEDs) เพื่อตรวจสอบแรงดัน กระแส และคุณภาพไฟฟ้า ระบบสามารถแจ้งเตือนปัญหา ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการจ่ายไฟ ลดการสูญเสียพลังงาน และรองรับการเชื่อมต่อกับพลังงานหมุนเวียนหรือระบบกักเก็บพลังงาน (Battery Energy Storage System: BESS) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัท PSP ให้บริการเป็นการบริหารงานโครงการ ออกแบบ ติดตั้งและทดสอบ 
Substation Automation	ระบบอัตโนมัติสำหรับสถานีไฟฟ้าย่อยที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการควบคุม การตรวจสอบ และการป้องกันระบบไฟฟ้าแบบเรียลไทม์ โดยใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เช่น SCADA IEDs และโปรโตคอลการสื่อสาร เช่น IEC 61850 ระบบนี้ช่วยลดการพึ่งพาการควบคุมแบบแมนนวล เพิ่มความแม่นยำในการวิเคราะห์ข้อมูล ลดเวลาหยุดชะงักของระบบไฟฟ้า และเพิ่มความปลอดภัยให้กับโครงข่ายไฟฟ้า โดยบริษัท PSP ให้บริการทั้งรูปการณบริหารงานโครงการและงานขายอุปกรณ์ในสถานีไฟฟ้าย่อย 
Micro Grid	เป็นระบบโครงข่ายไฟฟ้าขนาดเล็กที่สามารถผลิต จัดเก็บ และจ่ายพลังงานไฟฟ้าได้อย่างอิสระ หรือทำงานร่วมกับโครงข่ายไฟฟ้าหลัก (Grid-Connected) โดยใช้แหล่งพลังงานหมุนเวียน เช่น โซลาร์เซลล์ กังหันลม และ BESS เพื่อเพิ่มเสถียรภาพและความยั่งยืนของพลังงาน ระบบสามารถควบคุมผ่าน SCADA หรือ IoT เพื่อบริหารจัดการพลังงานแบบเรียลไทม์ ลดการใช้พลังงานจากเชื้อเพลิงฟอสซิล และเพิ่มความมั่นคงด้านพลังงานในพื้นที่ห่างไกลหรืออุตสาหกรรมที่ต้องการไฟฟ้าสำรอง บริษัท PSP ให้บริการในรูปแบบการบริหารโครงการ 

ผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ
AMI System	เป็นโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการวัดและบริหารจัดการพลังงานไฟฟ้าแบบอัจฉริยะ ประกอบด้วย Smart Meter ที่สามารถวัดปริมาณการใช้ไฟฟ้าแบบเรียลไทม์และส่งข้อมูลผ่านระบบสื่อสารไปยังศูนย์ควบคุม โดยรองรับการอ่านค่าระยะไกล (Remote Meter Reading) การตรวจสอบคุณภาพไฟฟ้า และการแจ้งเตือนปัญหาการใช้พลังงาน ระบบนี้ช่วยเพิ่มความแม่นยำในการคำนวณค่าไฟ ลดการสูญเสียพลังงาน และรองรับการเชื่อมต่อกับโครงข่ายพลังงานอัจฉริยะ (Smart Grid) เพื่อบริหารจัดการพลังงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัท PSP ให้บริการในรูปแบบ System Integrator และการขายอุปกรณ์ 
115 kV Load Break Switch	เป็นสวิตช์ตัดต่อโหลดแรงดันสูงที่ใช้สำหรับเปิด-ปิดวงจรไฟฟ้าแรงดัน 115 kV ในขณะที่ยังมีโหลดไหลอยู่ โดยออกแบบให้สามารถตัดกระแสไฟฟ้าได้อย่างปลอดภัยและลดความเสียหายต่ออุปกรณ์ในระบบ ใช้งานร่วมกับโครงข่ายไฟฟ้าแรงสูงเพื่อการควบคุมและสับเปลี่ยนวงจรไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ โครงสร้างแข็งแรง ทนทานต่อสภาพแวดล้อม และรองรับการควบคุมทั้งแบบแมนนวลและรีโมตเพื่อลดระยะเวลาการบำรุงรักษาและเพิ่มเสถียรภาพของระบบไฟฟ้า บริษัท PSP ให้บริการทั้งการขายอุปกรณ์ ขายอุปกรณ์พร้อมติดตั้งและงานบริการหลังการขาย 
Control Board	เป็นแผงควบคุมที่ใช้สำหรับบริหารจัดการและสั่งการอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบต่างๆ เช่น ระบบไฟฟ้า ระบบเครื่องจักร และระบบอัตโนมัติในโรงงานอุตสาหกรรม ออกแบบให้รองรับการทำงานร่วมกับ Programmable Logic Controller (PLC), SCADA และอุปกรณ์สื่อสารต่างๆ เพื่อควบคุมและมอนิเตอร์การทำงานแบบเรียลไทม์ มีฟังก์ชันป้องกันและแจ้งเตือนเมื่อเกิดความผิดปกติ เพิ่มประสิทธิภาพและความปลอดภัยของระบบ รองรับการใช้งานทั้งในภาคอุตสาหกรรมและโครงสร้างพื้นฐานพลังงาน บริษัท PSP ให้บริการทั้งการขายอุปกรณ์ ขายอุปกรณ์พร้อมติดตั้งและงานบริการหลังการขาย 

ผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ
Computer-Based Substation Control System (CSCS)	เป็นระบบควบคุมศูนย์กลางสำหรับสถานีไฟฟ้า ที่ช่วยบริหารจัดการและเฝ้าระวังการทำงานของอุปกรณ์ภายในสถานีไฟฟ้าแรงสูงจากศูนย์กลาง รองรับการเชื่อมต่อกับ SCADA, IEDs และโปรโตคอลมาตรฐาน เช่น IEC 61850 เพื่อเพิ่มความแม่นยำและความรวดเร็วในการควบคุมระบบไฟฟ้า ช่วยลดเวลาการตอบสนองต่อเหตุขัดข้อง เพิ่มความปลอดภัยและเสถียรภาพของโครงข่ายไฟฟ้า รองรับการทำงานทั้งแบบอัตโนมัติและการควบคุมจากระยะไกลบริษัท PSP ให้บริการทั้งการขายอุปกรณ์ ขายอุปกรณ์พร้อมติดตั้งและงานบริการหลังการขาย 
Ethernet Switch	เป็นอุปกรณ์เครือข่ายที่ใช้สำหรับรับ-ส่งและกระจายข้อมูลระหว่างอุปกรณ์ต่างๆ ในระบบเครือข่าย โดยทำงานในระดับ Layer 2 หรือ Layer 3 ของ OSI Model เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการสื่อสาร รองรับการเชื่อมต่อแบบมีสาย (Wired Ethernet) ผ่านพอร์ต RJ45 หรือ SFP สำหรับไฟเบอร์ออปติก มีฟังก์ชัน QoS (Quality of Service) และ VLAN เพื่อจัดการกราฟฟิคข้อมูลให้มีเสถียรภาพ ใช้งานได้ทั้งในระบบ IT ทั่วไปและโครงข่ายอุตสาหกรรมที่ต้องการความปลอดภัยและความเร็วสูงบริษัท PSP ให้บริการทั้งการขายอุปกรณ์ ขายอุปกรณ์พร้อมติดตั้งและงานบริการหลังการขาย 
Protection Relay	เป็นอุปกรณ์ป้องกันระบบไฟฟ้าที่ทำหน้าที่ตรวจจับความผิดปกติ เช่น กระแสเกิน แรงดันผิดปกติ หรือไฟฟ้าลัดวงจร และส่งสัญญาณสั่งตัดวงจรเพื่อป้องกันความเสียหายต่ออุปกรณ์ไฟฟ้าและโครงข่าย รองรับการทำงานทั้งแบบ Electromechanical, Static และ Digital/Smart Relay สามารถใช้งานร่วมกับระบบ SCADA และโปรโตคอลมาตรฐาน เช่น IEC 61850 เพื่อเพิ่มความแม่นยำและความรวดเร็วในการป้องกัน ช่วยเพิ่มความปลอดภัยและเสถียรภาพให้กับระบบไฟฟ้าแรงสูงและแรงต่ำบริษัท PSP ให้บริการทั้งการขายอุปกรณ์ ขายอุปกรณ์พร้อมติดตั้งและงานบริการหลังการขาย 

ผลิตภัณฑ์และบริการ	ลักษณะของผลิตภัณฑ์และบริการ
Feeder Remote Terminal Unit	เป็นอุปกรณ์ควบคุมและตรวจสอบระบบจำหน่ายไฟฟ้า ที่ติดตั้งตามจุดสำคัญของสายส่งหรือตู้จ่ายไฟฟ้า ทำหน้าที่รวบรวมข้อมูล เช่น กระแสไฟฟ้า แรงดัน และสถานะของสวิตช์ รวมถึงควบคุมการเปิด-ปิดอุปกรณ์จากระยะไกล รองรับการทำงานเชื่อมต่อกับ SCADA ผ่านโปรโตคอลมาตรฐาน เช่น IEC 60870-5-104 หรือ DNP3 เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการระบบไฟฟ้า ลดระยะเวลาการแก้ไขปัญหาไฟฟ้าขัดข้อง และเพิ่มความสะดวกของโครงข่ายไฟฟ้าบริษัท PSP ให้บริการทั้งการขายอุปกรณ์ ขายอุปกรณ์พร้อมติดตั้งและงานบริการหลังการขาย 
Smart Meter	มาตรวัดพลังงานไฟฟ้าด้วยวงจรอิเล็กทรอนิกส์ สามารถอ่านค่าพลังงานไฟฟ้า บันทึกข้อมูล และส่งข้อมูลในรูปแบบดิจิทัล รองรับส่งข้อมูลผ่านระบบสื่อสาร เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับระบบสมาร์ตกริด (Smart Grid) มาตรฐานการผลิตหรือการทดสอบ โดยผลิตและประกอบตามมาตรฐานสากล IEC ANSI ภายใต้การควบคุมคุณภาพการผลิตตามระบบบริหารคุณภาพ ISO:9001:2015 บริษัท PSP มีบริการทั้งการขายอุปกรณ์ และขายพร้อมติดตั้ง 

2. การตลาด และภาวะการแข่งขัน

◆ กลยุทธ์ในการแข่งขัน

บริษัท PSP ได้กำหนดกลยุทธ์ในการแข่งขัน เพื่อเป็นการสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน รวมถึงเพิ่มโอกาสในการเป็นผู้ชนะโครงการต่าง ๆ และรักษามาตรฐานของบริการให้เป็นไปตามข้อกำหนดของลูกค้าอยู่เสมอ ดังนี้

1. บริษัท PSP มี Intrinsic Technology ทางด้าน Smart Grid ที่ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการพลังงานไฟฟ้า
2. ความเชี่ยวชาญด้านการบริหารงานโครงการ พนักงานมีความรู้และประสบการณ์ในการบริหารโครงการ ซึ่งช่วยสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า และสามารถส่งมอบโครงการได้ตรงตามเวลา งบประมาณ และมาตรฐาน
3. บริษัท PSP มีคุณสมบัติสามารถทำงานสถานีไฟฟ้าและงานสายส่งในระดับแรงดัน 115kV, 230kV, 500kV
4. บริษัท PSP มีประสบการณ์ในการควบคุมโครงการที่มีมูลค่ามากกว่า 1,000 ล้านบาท ซึ่งเป็นจุดเด่นที่สร้างความน่าเชื่อถือ โดยเฉพาะในโครงการระดับ Mega Project และ มีความสามารถในการบริหารงบประมาณขนาดใหญ่ การจัดการทรัพยากร และการบริหารความเสี่ยง
5. บริษัท PSP มีแหล่งเงินทุนที่เพียงพอ ช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน และ เพียงพอสำหรับรองรับการลงทุนในเทคโนโลยีใหม่ การเพิ่มทรัพยากร หรือการขยายธุรกิจในอนาคต

6. บริษัท PSP มีพันธมิตรที่มีผลิตภัณฑ์คุณภาพและความเชี่ยวชาญในระบบไฟฟ้า ทำให้สามารถนำเสนอโซลูชันครบวงจร ทั้งในด้านการติดตั้ง การบำรุงรักษา และการพัฒนาระบบ

◆ กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มเป้าหมายของบริษัท PSP สำหรับงานรับเหมา ก่อสร้าง สถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งชุดควบคุมระบบไฟฟ้าและระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ จะเน้นไปยังกลุ่มลูกค้าภาครัฐ ประกอบด้วย กฟผ. กฟภ. และ กฟน. ซึ่งสัดส่วนรายได้ที่ใหญ่ที่สุดมาจาก กฟผ. นอกจากนั้นบริษัท PSP ยังมีฐานลูกค้าหน่วยงานต่างๆ รวมถึงภาคเอกชน ที่ต้องการปรับปรุงหรือติดตั้งระบบจำหน่ายไฟฟ้า

นอกจากนี้บริษัท PSP ยังได้มุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าเอกชนมากขึ้นโดยการพัฒนาโซลูชันใหม่ล่าสุดตลาด เช่น Home Conservation and Energy Management System เป็นระบบการบริหารจัดการพลังงานภายในบ้าน เป็นต้น และเปิดกว้างสำหรับลูกค้าที่มีความต้องการในเรื่องของการทำสัญญาแบบระยะยาว (Long Term Contract) สำหรับผลิตภัณฑ์ Solar Roof Top และ EV Charger Station

◆ นโยบายการกำหนดราคา

เนื่องจากลูกค้าหลักของบริษัท PSP ในธุรกิจบริการรับเหมาโครงการ ออกแบบ จัดซื้อและก่อสร้างสายส่งและสถานีไฟฟ้าเป็นหน่วยงานภาครัฐ โดยเฉพาะ กฟผ. ซึ่งใช้วิธีการเปิดประมูลโครงการเพื่อหาผู้รับเหมาและมีการกำหนดราคากลางของแต่ละโครงการมาให้ โดยบริษัท PSP ได้ยึดแนวทางการประกวดราคาโดยอ้างอิงจากราคากลาง และได้ทำการปรับปรุงและพัฒนาต้นทุนการก่อสร้าง โดยพิจารณาจากหลายปัจจัย อาทิเช่น สภาพแวดล้อมการแข่งขัน การต่อรองกับคู่ค้าในเรื่องต้นทุนการให้บริการรวมถึงค่ารับเหมาก่อสร้างงานโยธา ราคาวัตถุดิบที่เกี่ยวข้อง ต้นทุนด้านการเงิน เป็นต้น

◆ กวาระอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

กวาระการแข่งขันทางด้านอุตสาหกรรมในประเทศไทยตามแผน PDP2018 ที่เกี่ยวข้องกับบริษัท PSP ประกอบด้วย 6 เรื่อง ดังนี้

1. โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อสนองความต้องการการใช้ไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น
2. โครงการพัฒนาระบบส่งไฟฟ้าเพื่อเสริมความมั่นคงระบบไฟฟ้า
3. โครงการปรับปรุงและขยายระบบส่งไฟฟ้าที่เสื่อมสภาพตามอายุการใช้งาน
4. โครงการระบบส่งไฟฟ้าเพื่อรองรับการเชื่อมต่อโรงไฟฟ้า
5. โครงการเชื่อมโยงระบบส่งไฟฟ้าระหว่างประเทศแบบระบบต่อระบบ (Grid to Grid)
6. โครงการพัฒนาระบบไฟฟ้าตามแผนแม่บทการพัฒนาระบบโครงข่ายไฟฟ้าสมาร์ทกริดของประเทศไทย (Smart Grid)

ในปี 2568 ทางบริษัท PSP มีโอกาสสำหรับงานของ กฟผ. โดย กฟผ. มีแผนการลงทุนในส่วนของการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า การพัฒนาทางด้านระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Grid Modernization)

กฟภ. มีงบลงทุนประจำปี 2568 ที่ผ่านมติดคณะรัฐมนตรี แล้วดังนี้ พัฒนาระบบสายส่งและสถานีไฟฟ้า จำนวน 863.61 ล้านบาท พัฒนาระบบไฟฟ้าเพื่อรองรับการจัดตั้งเขตพัฒนาเศรษฐกิจพิเศษ ระยะแรก (6 พื้นที่) จำนวน 264.57 ล้านบาท พัฒนาระบบส่งและจำหน่าย 2 ระยะ จำนวน 33,139.89 ล้านบาท พัฒนาระบบไฟฟ้า 1,549.75 ล้านบาท และติดตั้งระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (AMI) สำหรับผู้ใช้ไฟฟ้ารายใหญ่ จำนวน 793.41 ล้านบาท

และกฟน. มีงบลงทุนประจำปี 2568 สำหรับงานพัฒนาระบบจำหน่ายไฟฟ้าให้มีความมั่นคงและเป็นอัจฉริยะ จำนวน 1,587.34 ล้านบาท

จากงบลงทุนของการไฟฟ้าทั้ง 3 แห่งเป็นโอกาสของบริษัท PSP ในการได้ทำงานของทั้ง 3 การไฟฟ้าเนื่องจากบริษัท PSP มีจุดความสามารถทางด้านการบริหารงานโครงการ ความสามารถทางด้านวิศวกรรมกรรม และมีความแข็งแกร่งทางการเงินในการดำเนินงาน

นอกจากนี้ บริษัท PSP ยังเข้ามาสู่การทำการตลาดทางด้านเอกชนมากขึ้น โดยเน้นการนำเสนอโซลูชันและนวัตกรรมที่เกี่ยวข้องกับระบบไฟฟ้า การประหยัดพลังงาน การใช้พลังงานสะอาด การให้บริการสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า ให้กับลูกค้าที่มีความสนใจ

3. การดำเนินโครงการ

ในปี 2567 ทางบริษัท PSP ส่งมอบงานโครงการไปแล้วจำนวน 19 โครงการ คิดเป็นมูลค่า 2,491.77 ล้านบาท และเป็นงานที่มีมูลค่ามากกว่า 100 ล้านบาทจำนวน 6 โครงการ แสดงได้ดังตาราง โดยขอบเขตความรับผิดชอบบริษัท PSP เป็นผู้รับเหมาหลักดังนี้

ลูกค้า	ชื่อโครงการ	ประเภท	ปีที่ดำเนินงาน	มูลค่าสัญญาสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	ระยะเวลาโครงการ
KEC International Limited	Supply and Construction for Expansion of 500/230 kV Pluak Daeng Substation and Improvement of 230 kV Rayong 2, 500 kV Chachoengsao 2 And 230 kV Ban Khai Substations	งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า	2564	489.75	2564 - 2567
กฟภ.	สัญญาจ้างจัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ Feeder Device Interfaces (FDI) และอุปกรณ์วิทยุสื่อสาร สำหรับระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟฟ้าพื้นที่ภาคกลาง	งานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสาร	2562	421.06	2562 - 2567
กฟผ.	Supply and Construction of 230/115 kV Watthana Nakhon Substation	งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้า	2564	416.10	2564 - 2567
กฟภ.	สัญญาจ้างจัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ Feeder Device Interfaces (FDI) และอุปกรณ์วิทยุสื่อสาร สำหรับระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟฟ้าพื้นที่ภาคใต้	งานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสาร	2562	265.72	2562 - 2567
กฟภ.	สัญญาจ้างจัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ Feeder Device Interfaces (FDI) และอุปกรณ์วิทยุสื่อสาร สำหรับระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟฟ้าพื้นที่ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ	งานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสาร	2562	235.84	2562 - 2567
กฟภ.	สัญญาจ้างจัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ Feeder Device Interfaces (FDI) และอุปกรณ์วิทยุสื่อสาร สำหรับระบบศูนย์สั่งการจ่ายไฟฟ้าพื้นที่ภาคเหนือ	งานติดตั้งอุปกรณ์สื่อสาร	2562	218.64	2562 - 2567

นอกจากนี้ยังมีโครงการทดสอบนวัตกรรมที่นำเทคโนโลยีมาสนับสนุนการให้บริการด้านพลังงาน (ERC Sandbox) (เพิ่มเติม) ภายใต้โครงการทดสอบการซื้อขายไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์ภายในกลุ่มธุรกิจพีวีโซลาร์ผ่านระบบจำหน่ายกฟน. ระยะเวลาดำเนินงานโครงการ 1 ปี ตั้งแต่วันที่ 10 ตุลาคม 2567 – วันที่ 10 ตุลาคม 2568 ซึ่งเป็นการทดสอบการซื้อขายไฟฟ้าแบบ Peer2Peer

บริษัท PSP ดำเนินธุรกิจโดยใช้ เงินทุนหมุนเวียน ในการดำเนินโครงการต่างๆ บริษัท PSP จำเป็นต้องใช้เงินทุนหมุนเวียน โดยใช้งบเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน เนื่องจากงานโครงการของบริษัท PSP เป็นโครงการที่มีมูลค่าค่อนข้างสูง บริษัท PSP จะพิจารณาจัดหากระแสเงินสดเพื่อใช้บริหารงานโครงการ โดยรับการสนับสนุนและขอสินเชื่อโครงการกับสถาบันการเงิน โดยจำนวนและวงเงินที่จะขอแต่ละโครงการจะพิจารณาจากปัจจัยหลายปัจจัยร่วมกัน เช่น แผนเงินรับ พิจารณาจากแผนการส่งมอบงานของ

ผู้รับผิดชอบโครงการ แผนการจ่ายจะกำหนดจากเงื่อนไขทางการเงิน ค่าของ คู่ค้า และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของโครงการ แล้วนำมาสรุปเป็นกระแสเงินสดของโครงการ เพื่อใช้ในการขอสินเชื่อต่อไป โดยวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงิน แบ่งเป็น

1. หนังสือค้ำประกันของประกวดราคา สำหรับการยื่นซองเสนอราคา ประมาณ ร้อยละ 5 ของมูลค่าสัญญา โดยมีอายุเฉลี่ย ประมาณ 270 วัน ตามระยะเวลาการพิจารณาของลูกค้ำ
2. หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติตามสัญญา สำหรับการลงนามสัญญา ประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่าสัญญา โดยมีอายุตามสัญญาจ้างเฉลี่ยประมาณ 2 - 3 ปี
3. หนังสือค้ำประกันการรับเงินล่วงหน้า สำหรับการรับเงินล่วงหน้า ประมาณร้อยละ 10 ของมูลค่าสัญญา เพื่อนำมาใช้จ่ายเป็นเงินทุนหมุนเวียนสำหรับโครงการ โดยมีอายุตามสัญญาจ้างเฉลี่ยประมาณ 2 - 3 ปี
4. หนังสือค้ำประกันผลงาน สำหรับการค้ำประกันโครงการ เป็นระยะเวลาประมาณ 1 - 2 ปี ประมาณร้อยละ 5 - 10 ของมูลค่าสัญญาโดยจะเริ่มนับตั้งแต่ได้รับหนังสือส่งมอบงานถึงวันที่ได้รับใบรับรอง Provision Acceptance Certificate

นอกจากนี้ บริษัท PSP คำนึงถึงการปฏิบัติตามมาตรฐานที่กำหนดตามสัญญาซึ่งมาจากการเสนอตอนยื่นซองประกวดราคา นอกเหนือจากนั้นในทุกๆ งานออกแบบวิศวกรรม งานก่อสร้างและบริการที่บริษัท PSP ดำเนินธุรกิจจะปฏิบัติตามมาตรฐานการออกแบบ การก่อสร้าง และการทดสอบ โดยใช้มาตรฐานหลัก คือ มาตรฐาน IEC และภายใต้การควบคุมตามระบบบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 และ ISO14001:2015 และปัจจุบันอยู่ระหว่างดำเนินการขอรับรองระบบ ISO17025 และคาดว่าจะได้รับการรับรองภายในไตรมาสที่ 1 ปี 2568

IEC (International Electrotechnical Commission) เป็นองค์กรอิสระที่ก่อตั้งขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อจัดทำมาตรฐานระหว่างประเทศ ทางด้านไฟฟ้า อิเล็กทรอนิกส์ และเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้อง นอกจากนั้นยังดำเนินการจัดทำระบบการตรวจประเมิน เพื่อการรับรองคุณภาพให้กับมาตรฐานของ IEC เพื่อเป็นเครื่องมือในการอำนวยความสะดวกทางการค้าระหว่างประเทศ การเป็นสมาชิก IEC จะต้องมีการจัดตั้งคณะกรรมการแห่งชาติของประเทศ

และมีผู้เชี่ยวชาญในการดำเนินงานทั้งที่เป็นพนักงานบริษัท และพนักงานสัญญาจ้างแบบกำหนดระยะเวลา แบ่งตามงานระบบไฟฟ้า และออกแบบโครงสร้าง ดังนี้

ระดับ	ระบบไฟฟ้า	ออกแบบโครงสร้าง
พนักงานบริษัท		
Project Manager	13	0
Site Manager	1	5
Technical Engineer	73	14
พนักงานสัญญาจ้าง (กำหนดระยะเวลา)		
ที่ปรึกษา	0	0
Project Manager	1	1
Site Manager	0	0
Technical Engineer	0	4
		24

4. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัท PSP มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ แบ่งสัญญาออกเป็น 3 กลุ่มคือ 1.) สัญญาขายอุปกรณ์ 2.) สัญญางานโครงการ 3.) สัญญาให้บริการ โดยทั้ง 3 กลุ่มมีงานที่ยังไม่ส่งมอบรวมมูลค่าได้ 1,338.94 ล้านบาท แสดงได้ดังตาราง ดังนี้

ผลิตภัณฑ์หลัก	รายได้ที่ยังไม่ได้ส่งมอบงาน (ล้านบาท)
1. สัญญาขายอุปกรณ์	
1.1. ชุดควบคุมและอุปกรณ์ป้องกัน	77.90
1.2. ชุดระบบควบคุมสถานีไฟฟ้าอัตโนมัติ	37.94
1.3. มิเตอร์อัจฉริยะ	18.94
1.4. อื่นๆ	3.21
2. สัญญาโครงการ	
2.1. งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง	869.18
2.2. งานจัดหาพร้อมติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง	123.56
2.3. ชุดระบบควบคุมสถานีไฟฟ้าอัตโนมัติ	109.06
2.4. งานก่อสร้างสายส่งไฟฟ้าแรงสูง	41.89
2.5. งานระบบควบคุมสำหรับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ	20.54
2.6. อื่นๆ	13.21
3. สัญญาให้บริการ	
3.1. งานวิศวกรรม ติดตั้ง และทดสอบ	23.51
รวม	1,338.94

ในปี 2567 ที่ผ่านมามีบริษัท PSP ดำเนินงานโครงการระบบ Home Conservation and Energy Management System ที่ใช้ Monitoring และ Controlling การทำงานของ Solar Roof Top, Battery Energy Storage และติดตั้งระบบ IoT ใช้ควบคุม Load ในบ้าน โดยมีเป้าหมายให้เป็น Nearly Zero Energy House

ธุรกิจพลังงานทดแทน (Renewable Energy)

บริษัท พร็อพเพอร์ตี้ โปรดิเวเชอร์ จำกัด (PPP)

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท PPP อยู่ในอุตสาหกรรมดิจิทัลกริดอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization) เป็นบริษัทย่อยในสายธุรกิจ ลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และผลิตเชื้อเพลิงจากพืชพลังงาน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (Renewable Energy) โดยมีรายละเอียดการลงทุนและบริการ ดังนี้

- ลงทุนในธุรกิจผลิตพลังงานสะอาดในอนาคต (Renewable Energy)
 - ◇ โรงไฟฟ้าชีวมวลจากพืชไผ่และพืชพลังงาน (Biomass Power Plant from Bamboo & Energy Crop)
 - ◇ โรงไฟฟ้าพลังงานแสงอาทิตย์แบบผสมผสาน (Hybrid Solar Power Plant)
 - ◇ ธุรกิจซื้อขายพลังงานสะอาด (Energy Trading)
- ลงทุนในธุรกิจเชื้อเพลิงชีวมวล
 - ◇ เชื้อเพลิงชีวมวลจากพืชไผ่ (Biomass Fuel from Bamboo)
 - ◇ เชื้อเพลิงชีวมวลจากวัสดุเหลือใช้ทางการเกษตร (Biomass Fuel from Agricultural Waste)
- งานบริการทางด้านวิศวกรรมในอุตสาหกรรมไฟฟ้า
 - ◇ Preventive & Corrective Maintenance
 - ◇ Customer Solution

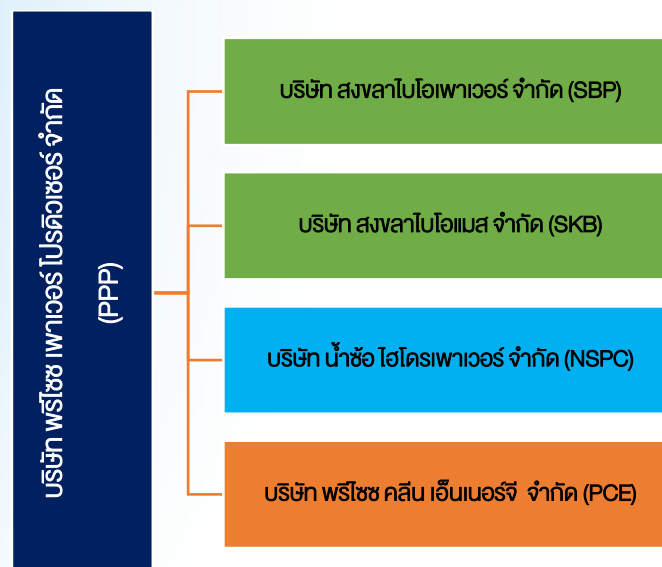
ทางบริษัท PPP ดำเนินการลงทุนด้านพลังงาน ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน ผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม/การร่วมค้า เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้าเพื่อผลิตพลังงานทดแทนและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าโดยเน้นการลงทุนและพัฒนาธุรกิจพลังงานหมุนเวียนแบบครบวงจรในภูมิภาคสุวรรณภูมิ ได้แก่ สาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว ประเทศกัมพูชา เมียนมา และไทย รวมถึงผลิต และจัดจำหน่ายชิ้นไม้สับ

โดยการดำเนินงานของบริษัท PPP ได้ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของชุมชนเพื่อเข้าถึงแหล่งวัตถุดิบเชื้อเพลิงของโรงงานผลิตไฟฟ้าชีวมวล คำนึงถึงการปฏิบัติตามสัญญาซื้อขายไฟฟ้า การเพิ่มประสิทธิภาพของโรงไฟฟ้า ความมั่นคงและราคาของเชื้อเพลิง และความเป็นมิตรกับชุมชนในพื้นที่ รวมถึงความใส่ใจในสิ่งแวดล้อม

บริษัท PPP มีการลงทุนในโครงการโรงไฟฟ้าทั้งหมด 3 โครงการ ผ่านบริษัทย่อย 1 บริษัท และบริษัทร่วม/การร่วมค้า 2 บริษัท โดยแบ่งเป็น โรงไฟฟ้าชีวมวล 2 โครงการในจังหวัดสงขลา ซึ่งเป็นผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer: VSPP) โดยมีกำลังการผลิตต่ำกว่า 10 เมกะวัตต์ (MW) ต่อโครงการ และโรงไฟฟ้าพลังน้ำ 1 โครงการในสปป. ลาว นอกจากนี้มีการลงทุนในธุรกิจบริการซ่อมบำรุงรักษาเครื่องจักร 1 บริษัท และบริษัทที่ยังไม่มีการดำเนินกิจการ 4 บริษัท โดยมีรายละเอียดโครงสร้าง ดังนี้

2. Flow Chart การถือหุ้นและคำอธิบายบริษัทย่อย

โครงสร้างบริษัท PPP และบริษัทย่อย/บริษัทร่วม/การร่วมค้าในสายธุรกิจ (เฉพาะที่มีการดำเนินกิจการ)



◆ รายละเอียดธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมของกลุ่มธุรกิจพลังงานทดแทน

1. โรงไฟฟ้าบริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด (SKB): กิจการร่วมของกลุ่มบริษัท PPP เป็นผู้ดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล กำลังการผลิตตามสัญญาขายไฟฟ้ากับ กฟผ. 9.9 เมกกะวัตต์ ซึ่งมีระยะเวลาสัญญาสัมปทาน 20 ปี



2. โรงไฟฟ้าบริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด (SBP): บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท PPP เป็นผู้ดำเนินงานโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล กำลังการผลิตตามสัญญาขายไฟฟ้ากับ กฟผ. 9.9 เมกกะวัตต์ ซึ่งมีระยะเวลาสัญญาสัมปทาน 20 ปี



3. โครงการโรงไฟฟ้าบริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด (NSPC): บริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PPP เป็นผู้ดำเนินงานโรงไฟฟ้าพลังน้ำ กำลังการผลิตตามสัญญาขายไฟฟ้ากับรัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว 5 เมกกะวัตต์ ซึ่งมีระยะเวลาสัญญาสัมปทาน 25 ปี



4. บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี้ โปรดิวเซอร์ จำกัด (CEP) ได้เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พร็โซซ คลีน เอ็นเนอร์จี้ จำกัด (PCE) เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567: บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท PPP เป็นผู้ดำเนินการงานบริการทางด้านวิศวกรรมในอุตสาหกรรมไฟฟ้า และงานบริการซ่อมบำรุงเครื่องจักร ให้กับลูกค้าภายในกลุ่มบริษัท PCC และกลุ่มหน่วยงานภาครัฐและเอกชน



5. บริษัท พร็โซซ เอ็นเนอร์จี กรุป แพลนเกชั่น จำกัด (PEP): บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท PPP โดยประกอบธุรกิจปลูกพืชพลังงาน แต่ปัจจุบันยังไม่มีดำเนินการ
6. บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด (TSP1): บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท PPP โดยประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน แต่ปัจจุบันยังไม่มีดำเนินการ
7. บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด (TSP2): บริษัทย่อยของกลุ่มบริษัท PPP โดยประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน แต่ปัจจุบันยังไม่มีดำเนินการ
8. บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด (SBF): กิจกรรมร่วมของกลุ่มบริษัท PPP โดยประกอบธุรกิจเกี่ยวกับเชื้อเพลิงชีวมวล แต่ปัจจุบันยังไม่มีดำเนินการ

3. การตลาด และภาวะการแข่งขัน

เนื่องจากการประกอบธุรกิจหลักของบริษัท PPP เป็นการผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าให้กับ กฟภ. ภายใต้สัญญาซื้อขายไฟฟ้าระยะยาว ซึ่ง กฟภ. ได้กำหนดไว้ด้วยโครงสร้างราคาเดียวกับผู้ผลิตไฟฟ้ารายอื่นที่ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้าในลักษณะเดียวกัน

ดังนั้น การจำหน่ายไฟฟ้าที่ผลิตได้จะไม่มีการแข่งขันระหว่างผู้ผลิตไฟฟ้าด้วยกันในด้านการเพิ่มจำนวนฐานลูกค้าหรือการปรับโครงสร้างราคาแต่อย่างใด ในด้านการได้มาซึ่งสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (PPA) ประเภทพลังงานไฟฟ้าชีวมวลที่ผ่านมาไม่มีการแข่งขันเพื่อให้ได้รับการอนุมัติแต่ขึ้นอยู่กับความพร้อมของผู้ขออนุญาตตามหลักเกณฑ์ที่ กฟภ. ได้กำหนดไว้ ได้แก่ ความพร้อมด้านที่ดิน ความพร้อมด้านเทคโนโลยี ความพร้อมด้านแหล่งเงินทุน และการขออนุญาตกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

กลยุทธ์

สำหรับกลยุทธ์ในการแข่งขันของบริษัท PPP จึงมุ่งเน้นไปที่การสร้างผลกำไรสูงสุด โดยการควบคุมเชื้อเพลิงให้อยู่ในปริมาณและต้นทุนที่เหมาะสม และการให้บริการจัดการที่มีประสิทธิภาพ โดยใช้กลยุทธ์ที่สำคัญในการดำเนินการ ดังนี้

1. การเป็นพันธมิตรกับชุมชนเพื่อเข้าถึงแหล่งเชื้อเพลิงของโรงงานผลิตไฟฟ้าชีวมวล

ในการทำการศึกษาค้นคว้าความเป็นไปได้ของโครงการ บริษัท PPP จะทำการศึกษาข้อมูลและสำรวจแหล่งเชื้อเพลิงในรอบรัศมีการขนส่งมายังโครงการว่าสามารถดำเนินการได้อย่างเหมาะสม คุ้มค่าและเพียงพอต่อความต้องการ บริษัท PPP มุ่งเน้นที่จะสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของเชื้อเพลิงหลายๆ แห่ง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการจัดหาเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้าอย่างเพียงพอในระยะยาว

2. ดำเนินการด้วยเทคโนโลยีที่น่าเชื่อถือและมีประสิทธิภาพ

บริษัท PPP คัดเลือกกระบวนการผลิตและอุปกรณ์ที่เป็นที่ยอมรับและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ไม่สร้างปัญหาต่อชุมชน ทั้งนี้อุปกรณ์ที่ใช้ในโครงการโรงไฟฟ้า อาทิเช่น ห้องเผาไหม้ หม้อไอน้ำ กังหันไอน้ำ และเครื่องกำเนิดไฟฟ้าจะถูกเลือกจากผู้ผลิต

ที่มีชื่อเสียง มีความน่าเชื่อถือ และมีฐานะทางการเงินมั่นคง ซึ่งจะเพิ่มความเชื่อมั่นให้กับโครงการในด้านการซ่อมแซมและบำรุงรักษา เครื่องจักร การหาอะไหล่ และการให้บริการหลังการขาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัท PPP ดำเนินกิจการโรงไฟฟ้าสองประเภท ได้แก่ โรงไฟฟ้าชีวมวลและโรงไฟฟ้าพลังน้ำ ลูกค้าหลักจึง ได้แก่ กฟผ. และ รัฐวิสาหกิจไฟฟ้าลาว

การกำหนดราคา

สำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลสงขลาไบโอเมสและสงขลาไบโอเพาเวอร์ ทำสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟผ. ในฐานะผู้ผลิตไฟฟ้าเอกชนรายเล็กมาก (Very Small Power Producer หรือ VSPP) โดยมีกำลังการผลิตไม่เกิน 10 MW จากพลังงานชีวมวลประเภท Non-Firm ซึ่งมีรายละเอียดอัตราซื้อไฟฟ้าโดย กฟผ. ด้วยนโยบายการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียนในรูปแบบ Feed-in Tariff (FIT) ซึ่งเป็นมาตรการส่งเสริมการรับซื้อไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน เพื่อจูงใจให้ผู้ประกอบการเอกชนเข้ามาลงทุน

เนื่องจากการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานชีวภาพ อันได้แก่ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และ ยะ จะมีความเสี่ยงจากความผันผวนของต้นทุนในการจัดหาเชื้อเพลิง ดังนั้น การกำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ที่เหมาะสม สามารถแบ่งได้เป็น 2 ส่วนหลัก ดังนี้

1. อัตราซื้อไฟฟ้าส่วนคงที่ (FIT fixed: FITF)

โดยคิดจากต้นทุนก่อสร้างโรงไฟฟ้าและค่าดำเนินการ และบำรุงรักษา ตลอดอายุการใช้งาน ใช้สำหรับพลังงานหมุนเวียนทุกประเภท

2. อัตราซื้อไฟฟ้าส่วนแปรผัน (FIT variable: FITV)

คิดจากต้นทุนของวัตถุดิบที่ใช้ในการ ผลิตพลังงานไฟฟ้าซึ่งเปลี่ยนแปลงไปตามเวลา โดยจะปรับเพิ่มขึ้นตามค่าอัตราเงินเฟ้อพื้นฐาน (Core Inflation) เวลียงของปีก่อนหน้า ใช้สำหรับพลังงานหมุนเวียนกลุ่มพลังงานชีวภาพ

นอกจากนี้ยังได้มีการกำหนดอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT พิเศษ (FIT Premium) เพิ่มเติม จากอัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ปกติ สำหรับบางประเภทเทคโนโลยี เพื่อสร้างแรงจูงใจการลงทุนสำหรับ โครงการตามนโยบายรัฐบาล เช่น ยะ ชีวมวล ก๊าซชีวภาพ และโครงการในพื้นที่จังหวัดชายแดนภาคใต้ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงทางด้านพลังงานในพื้นที่ สำหรับบริษัท PPP ที่ดำเนินธุรกิจโรงไฟฟ้าชีวมวล ซึ่งมีอัตราซื้อในรูปแบบ FIT ดังนี้

อัตราซื้อไฟฟ้าในรูปแบบ FIT ที่ประกาศใช้ใน 2558 สำหรับโครงการ VSPP กลุ่มพลังงานชีวภาพ

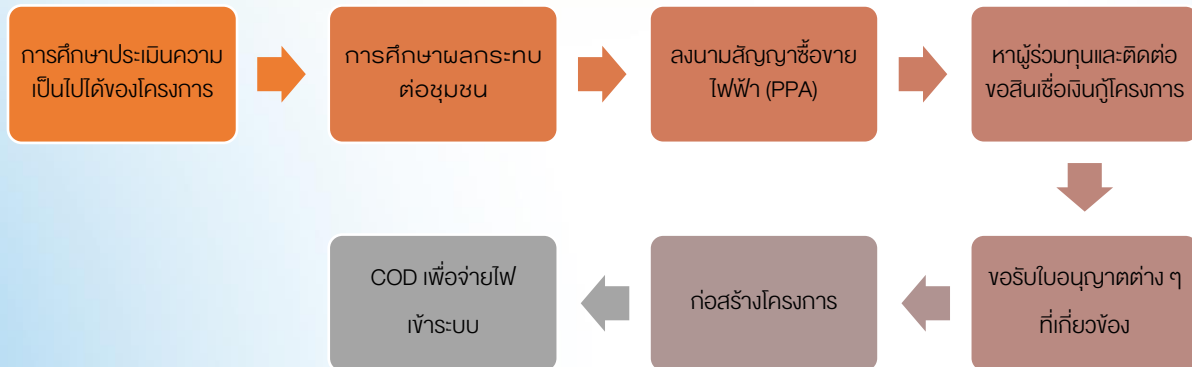
กำลังการผลิต	FIT (บาท/หน่วย)			ระยะเวลาสนับสนุน (ปี)	FIT Premium ⁽²⁾ (บาท/หน่วย)	FIT Premium (บาท/หน่วย)
	FITF	FIT _{V,2560} ⁽¹⁾	FIT		สำหรับโครงการ กลุ่มเชื้อเพลิงชีวภาพ (8 ปีแรก)	ชีวมวล 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และ 4 อำเภอในจังหวัดสงขลา (ตลอดอายุโครงการ)
ชีวมวล						
กำลังผลิตติดตั้ง > 3 MW	2.39	1.85	4.24	20	0.30	0.50

หมายเหตุ: (1) อัตรา FITV จะเพิ่มขึ้นต่อเนื่องตามอัตราเงินเฟ้อพื้นฐาน (Core Inflation)

(2) อัตรา FIT Premium สำหรับโครงการกลุ่มเชื้อเพลิงชีวภาพ ของโรงไฟฟ้าของบริษัท SKB และบริษัท SBP จะหมดอายุสัญญาในปี 2566 และ 2569 ตามลำดับ

4. การดำเนินโครงการ

บริษัท PPP เริ่มต้นขั้นตอนการลงทุนในโรงไฟฟ้าตั้งแต่ขั้นตอนการศึกษาประเมินความเป็นไปได้ของโครงการก่อนที่จะตัดสินใจพัฒนาและลงทุนในโครงการ จนถึงเสร็จสิ้นการก่อสร้างโครงการ โดยขั้นตอนการศึกษาและพัฒนาโครงการจนกระทั่งสามารถผลิตและจำหน่ายไฟฟ้าในภาพรวมตามแผนภาพ ดังนี้



การศึกษาประเมินความเป็นไปได้ของโครงการ

ทางบริษัท PPP จะดำเนินการศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการ โดยพิจารณาจากปัจจัยหลักที่มีผลต่อการทำโครงการก่อนที่จะตัดสินใจพัฒนาและลงทุนในแต่ละโครงการ ดังนี้

1. การจัดหาแหล่งเชื้อเพลิง

เนื่องจากความเพียงพอของเชื้อเพลิงถือเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อการดำเนินการโรงไฟฟ้าชีวมวลให้มีความต่อเนื่องบริษัท PPP จึงให้ความสำคัญกับการจัดการแหล่งเชื้อเพลิง และมุ่งเน้นสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับเจ้าของแหล่งเชื้อเพลิงหลาย ๆ แห่งเพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการจัดหาเชื้อเพลิงให้กับโรงไฟฟ้าได้อย่างเพียงพอในระยะยาว สำหรับบริษัท SKB และบริษัท SBP การผลิตไฟฟ้าจะใช้ ตอไม้ ราก ปีกไม้ และเศษไม้จากต้นยางพาราเป็นเชื้อเพลิงในการเผาไหม้เป็นหลัก



ทั้งนี้ ก่อนพัฒนาโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัท SKB และบริษัท SBP ได้ทำการสำรวจเชื้อเพลิงรัศมีพื้นที่ที่สามารถขนส่งวัตถุดิบมายังโรงไฟฟ้าได้ โดยวัตถุดิบมีเพียงพอ และครอบคลุมถึง 4 จังหวัด โรงไฟฟ้าชีวมวลใช้เชื้อเพลิงหลัก ได้แก่ ตอไม้ ราก ปีกไม้ และเศษไม้จากต้นยางพาราซึ่งเป็นเชื้อเพลิงหลักสำหรับโรงไฟฟ้าชีวมวลเป็นพืชเศรษฐกิจของประเทศไทย ทั้งนี้ ยางพาราส่วนใหญ่ถูกเพาะปลูกอยู่ในเขตภาคใต้ โดยทั่วไปเมื่อต้นยางพารามีอายุ 25 - 30 ปี จะให้ปริมาณและคุณภาพของน้ำยางที่ลดลงเกษตรกรจึงมีความจำเป็นต้องโค่นต้นยางพาราเพื่อปลูกต้นใหม่ทดแทน โดยต้นยางพาราที่ถูกโค่นจะถูกนำไปใช้ประโยชน์อื่นๆ ในส่วนของลำต้นจะถูกนำไปทำเฟอร์นิเจอร์ และส่วนอื่นที่เหลือจากการแปรรูปจะสามารถนำไปใช้เป็นเชื้อเพลิงหลักในการผลิตไฟฟ้าต่อไป

2. การศึกษาผลกระทบต่อชุมชน

เนื่องจากโรงไฟฟ้าชีวมวลจะต้องอยู่ร่วมกับชุมชนรอบข้างโรงไฟฟ้าเป็นเวลานานบริษัท PPP จึงให้ความสำคัญกับชุมชนรอบโรงไฟฟ้า โดยกำหนดนโยบายทำโครงการโรงไฟฟ้าที่เกี่ยวข้องกับชุมชนตามหลักการ ดังนี้

- ◇ ด้านสิ่งแวดล้อมและมลภาวะ: มีแผนจัดการให้โรงไฟฟ้าติดตั้งอุปกรณ์ในการป้องกันมลภาวะทั้งทางด้านเสียง อากาศ และแหล่งน้ำ มิให้ส่งผลกระทบต่อชุมชนรอบข้าง
- ◇ ด้านเศรษฐกิจ: ให้ความสำคัญกับการจ้างงานบุคลากรในพื้นที่ พร้อมทั้งให้ชุมชนถือหุ้น เพื่อมีส่วนร่วมในการบริหาร และเพิ่มรายได้แก่ชุมชน อาทิเช่น โรงไฟฟ้า ของบริษัท SBP ถือหุ้นโดยสหกรณ์อมทรัพย์อัสคิตติก และบริษัท ชุมชนทุนตัดหวาย จำกัด

3. การหาผู้ร่วมทุนและติดต่อขอสินเชื่อเงินกู้โครงการ

เงินลงทุนสำหรับโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลขนาดกำลังผลิตติดตั้งประมาณ 10 MW จะมีมูลค่าประมาณ 800 - 850 ล้านบาท โดยแหล่งที่มาของเงินทุนจาก เงินกู้ยืมและส่วนของผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในส่วนของโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัท SKB ซึ่งเป็นโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลแรกของกลุ่ม PPP ได้ตัดสินใจร่วมทุนกับบริษัท ราชบุรีพลังงาน จำกัด และสหกรณ์อมทรัพย์อัสคิตติก ในส่วนของโครงการโรงไฟฟ้าของบริษัท SBP ได้ร่วมทุนกับสหกรณ์อมทรัพย์อัสคิตติก ทั้งนี้ หลังขั้นตอนการหาผู้ร่วมทุนบริษัท PPP จะดำเนินการเจรจากับสถาบันการเงิน เพื่อให้ได้เงื่อนไขที่เหมาะสม

การขอรับใบอนุญาตต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

- ยื่นขอใบอนุญาตก่อสร้างและติดตั้งอาคาร (อ.1) ต่อเทศบาลหรือองค์การบริหารส่วนตำบล
- ยื่นขอใบรับรองการก่อสร้างอาคาร (อ.6) ต่อคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน (กกพ.) เพื่อขอใบอนุญาตประกอบกิจการโรงไฟฟ้า
- จัดทำการมีส่วนร่วมของประชาชนโดยรอบพื้นที่โรงไฟฟ้า และขอความเห็นชอบประกอบกิจการโรงไฟฟ้าในพื้นที่จากสภาองค์การบริหารส่วนตำบล พร้อมทั้งจัดเตรียมรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย
- ยื่นคำร้องขอใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงานจากสำนักงานอุตสาหกรรมจังหวัด ซึ่งรวมถึงรายงานผลกระทบสิ่งแวดล้อมและความปลอดภัย เพื่อขอรับใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน จากกรมโรงงาน กระทรวงอุตสาหกรรม หลังจากได้รับการอนุมัติจากสภาเทศบาลหรือองค์การบริหารส่วนตำบลแล้ว
- สำนักงานคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน พิจารณาเพื่อออกใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน

การก่อสร้างโครงการ

ทางบริษัท PPP ได้มีการคัดเลือกผู้รับเหมาก่อสร้างผ่านการประกวดราคา และเลือกเครื่องจักรและอุปกรณ์ของโรงไฟฟ้าชีวมวลดังนี้

- ผู้ผลิตเครื่องจักรที่มีชื่อเสียง มีความน่าเชื่อถือ และมีฐานะทางการเงินมั่นคง
- เป็นเครื่องจักรที่มีประสิทธิภาพสูง ซึ่งจะสามารถลดปริมาณการใช้เชื้อเพลิงในการผลิตเพื่อเป็นการลดต้นทุนโครงการ

อุปกรณ์หลักของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวล

ปัจจุบันโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลมีข้อมูลสรุปอุปกรณ์หลัก ดังนี้

อุปกรณ์	อธิบายการทำงาน
ห้องเผาไหม้	เชื้อเพลิงถูกป้อนเข้าห้องเผาไหม้ด้วยชุดหลักไคโตรลิก เข้าสู่ห้องเผาไหม้แบบชั้นบันได ซึ่งปรับความเร็วของการเคลื่อนที่ได้ เมื่อเชื้อเพลิงพลิกลงมาจากชั้นบันไดแต่ละชั้นจะมีการพลิกกลับตัวทำให้ด้านล่างของชั้นเชื้อเพลิงที่สัมผัสอยู่กับตะแกรงและยังไม่มีภาระเผาไหม้ได้ กลับตัวขึ้นข้างบนได้ติดไฟ ทำให้มีการเผาไหม้โดยสมบูรณ์และการมีห้องเผาไหม้เพิ่มเติมด้านหลัง จะช่วยให้เชื้อเพลิงที่ยังเผาไหม้ไม่สมบูรณ์ เกิดการเผาไหม้โดยสมบูรณ์ในห้องเผาไหม้ ซึ่งจะช่วยประสิทธิภาพของการเผาไหม้ดีขึ้น
หม้อไอน้ำ	อากาศร้อนที่ออกจากห้องเผาไหม้จะถูกส่งเข้าเครื่องกำเนิดไอน้ำเพื่อต้มน้ำและเปลี่ยนสภาพเป็นไอน้ำร้อน จากนั้นจะถูกส่งไปตามท่อไอน้ำเพื่อนำไปหมุนกังหันไอน้ำ
กังหันไอน้ำ	ไอน้ำร้อนจากเครื่องกำเนิดไอน้ำจะถูกนำเข้ามาหมุนกังหันไอน้ำหลังจากนั้น ไอน้ำจะถูกกลั่นตัวเป็นหยดน้ำในหอกลั่น โดยอาศัยน้ำเย็นจากกังหันน้ำ และหอหล่อเย็นจากนั้นน้ำเหล่านี้จะถูกส่งกลับเข้า Boiler เพื่อต้มใหม่
เครื่องผลิตไฟฟ้า	เครื่องผลิตไฟฟ้าจะถูกขับเคลื่อนด้วยกังหันไอน้ำผ่านชุดเกียร์ครบและผลิตกระแสไฟฟ้าเข้าสู่หม้อแปลงเพื่อแปลงแรงดันเป็น 33,000 โวลต์เพื่อส่งจำหน่ายแก่การไฟฟ้าต่อไป

อุตสาหกรรมโซลูชันด้านดิจิทัล ระบบอัตโนมัติ และ ความยั่งยืน

Digitalization, Automation and ESG Solutions

ในโลกที่การเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว องค์กรในทุกภาคอุตสาหกรรมกำลังเผชิญกับความท้าทายในการปรับตัวเข้าสู่ยุคดิจิทัล พร้อมกับความจำเป็นในการพัฒนาความยั่งยืนในทุกด้าน การบรรจบกันระหว่างเทคโนโลยีดิจิทัล ระบบอัตโนมัติ และ แนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับหลักการด้าน ESG (Environmental, Social, Governance) จึงกลายเป็นโซลูชันสำคัญที่ช่วยเสริมศักยภาพขององค์กรให้สามารถสร้างคุณค่าเชิงเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมได้ในระยะยาว

โอกาสทางธุรกิจในยุค Digitalization, Automation และ ESG ในปัจจุบัน การเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital Transformation) ไม่ใช่เพียงตัวเลือก แต่เป็นความจำเป็นสำหรับองค์กรที่ต้องการเติบโตอย่างยั่งยืน โซลูชันด้าน **Digitalization** และ **Automation** มีบทบาทสำคัญในการลดต้นทุน เพิ่มประสิทธิภาพ และตอบสนองต่อความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ในขณะเดียวกัน ESG Solutions ช่วยเสริมสร้างการพัฒนาอย่างมีความรับผิดชอบและตอบโจทย์ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกกลุ่ม

- ◇ **Digitalization:** การนำเทคโนโลยี IoT, Big Data, และ AI มาใช้ช่วยให้องค์กรสามารถเก็บรวบรวมข้อมูลที่มีค่า และแปลงข้อมูลเหล่านั้นให้กลายเป็นการตัดสินใจที่แม่นยำ โซลูชันด้านดิจิทัลยังช่วยเพิ่มความสามารถในการคาดการณ์และบริหารจัดการทรัพยากรได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ◇ **Automation:** เทคโนโลยีระบบอัตโนมัติ เช่น หุ่นยนต์อุตสาหกรรม (Industrial Robots) และซอฟต์แวร์ Robotic Process Automation สามารถลดข้อผิดพลาดจากมนุษย์ ปรับปรุงกระบวนการทำงาน และเพิ่มผลผลิตได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ◇ **ESG Solutions:** โซลูชันที่ขับเคลื่อนการพัฒนาในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแล เช่น การลดการปล่อยคาร์บอนผ่านเทคโนโลยีสะอาด (Clean Tech) การส่งเสริมการพัฒนาในชุมชน และการนำแนวปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลที่เข้มแข็งมาใช้

อนาคตของอุตสาหกรรมและความพร้อมของเรา ในทศวรรษหน้า โซลูชันด้าน Digitalization, Automation และ ESG จะกลายเป็นปัจจัยสำคัญที่กำหนดความสำเร็จขององค์กร ซึ่งบริษัทฯ พร้อมที่จะสนับสนุนลูกค้าในทุกขั้นตอน ตั้งแต่การวางกลยุทธ์ การนำเทคโนโลยีมาปรับใช้ ไปจนถึงการประเมินผลและการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง ด้วยความเชี่ยวชาญของเราในอุตสาหกรรมนี้ ทำให้

มั่นใจว่าลูกค้าจะได้รับโซลูชันที่เหมาะสมที่สุดเพื่อสร้างความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์ พร้อมกับการสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อโลกและสังคมอย่างยั่งยืน

ธุรกิจ Digitalization, Automation and ESG Solutions

บริษัท พรีเมียร์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด (PDE)

1. ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัท PDE อยู่ในอุตสาหกรรมโซลูชันด้านดิจิทัล ระบบอัตโนมัติ และ ความยั่งยืน (Digitalization, Automation and ESG Solutions) โดยให้คำปรึกษาและบริการออกแบบ และพัฒนาโซลูชัน IT ที่มีประสิทธิภาพสูงสุด จัดหาอุปกรณ์ รวมถึงการติดตั้งและการบำรุงรักษา อย่างครบวงจร

บริษัท PDE มีผู้เชี่ยวชาญที่มีความสามารถในการทำความเข้าใจกระบวนการที่แตกต่างกันในแต่ละธุรกิจ และออกแบบวิธีการจัดการให้เข้ากับธุรกิจนั้นๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ลดค่าใช้จ่ายและเวลา และเตรียมความพร้อมในการก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัล ซึ่งถือเป็นจุดแข็งของบริษัท

นอกจากนี้บริษัท PDE ได้มีการซื้อเงินลงทุนของบริษัท PPD จากบริษัท PCC และซื้อบริษัทย่อยของบริษัท PPD อีก 2 บริษัทจากบริษัท PPD เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 ซึ่งบริษัท PPD ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ นำเข้าอุปกรณ์ ไฟฟ้า เครื่องกล งานขาย โครงการ และงานส่งออกอุปกรณ์ของกลุ่มบริษัทฯ ไปยังประเทศลาว กัมพูชา เมียนมา ฟิลิปปินส์ และประเทศอื่นๆ ในภูมิภาคอาเซียน (AEC) บริษัท PPS ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับงานประมูลขายสินค้า และอุปกรณ์ในอุตสาหกรรมไฟฟ้ากับภาครัฐ ในฐานะวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม(SME) และบริษัท PTS ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ งานประมูลขายสินค้า และอุปกรณ์ในอุตสาหกรรมไฟฟ้ากับภาครัฐ ในฐานะ SME และเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567 บริษัท PDE ได้ดำเนินการซื้อเงินลงทุนของ บริษัท พรุภาพแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด จากบริษัท PPP และได้ดำเนินการเปลี่ยนชื่อบริษัท ตามมติจากที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2567) เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2567 เปลี่ยนชื่อบริษัท เป็น บริษัท พรีเมียร์ สมาร์ท โซลูชัน จำกัด (PSS) ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับ งานประมูลขายสินค้า และอุปกรณ์ในอุตสาหกรรมไฟฟ้ากับภาครัฐ ในฐานะ SME โดยมีผลิตภัณฑ์และบริการ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์และบริการ	รายละเอียด
Software Solutions	- Enterprise Software - Digital Workflow Management & Document Management - Robotic Process Automation (RPA) - Digital Signature - Optical Character Recognition (OCR)
IT & OT and IoT Solutions	- OT Solution (Operational Technology Solution) - IT Solution (Information Technology Solution) - IoT Solution (Internet of Things Solution)
Automation Solutions	- Autonomous Mobile Robot - Conversion Solution - Automated Test Data Reporting - Automate Testing Machine
Server & Storage Solutions	- Hyper-Converged Infrastructure - Backup as a Service



ผลิตภัณฑ์และบริการ	รายละเอียด
	◆ Power Protection
Analytic Solutions	◆ Business Intelligence (BI)
Security Solutions	◆ OT Cybersecurity for CII (Operational Technology Cybersecurity for Critical Information Infrastructure) ◆ Multi-Factor Authentication ◆ Cyber Command Monitoring ◆ Incident Respond Service
Cloud Solutions	◆ s-UU Cloud System และ Secure SD-WAN
Smart City and Wide Area Enterprise Solutions	◆ IOC for Smart City ◆ CCTV AI System ◆ Smart Pole ◆ Wi-Fi Optimization by AI
Other Solutions	◆ Computerized Maintenance Management System (CMMS)
Wholesale Products	◆ Electrical equipment ◆ Conveyor belt
ESG Plate form	◆ ESG Platform for Carbon Footprint for Organization (CFO)

2. การตลาด และภาวะการแข่งขัน

บริษัท PDE เป็นผู้นำด้านการให้บริการโซลูชัน Digitalization Automation และ ESG แบบครบวงจร โดยมีจุดเด่นในด้านการให้คำปรึกษา การออกแบบโซลูชันที่ปรับแต่งได้ตามความต้องการของลูกค้า และการบำรุงรักษาระบบอย่างต่อเนื่อง บริการครอบคลุมตั้งแต่ Software Solutions, IT/OT และ IoT ไปจนถึง Automation และโซลูชันด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์

โดยที่บริษัท PDE มีจุดแข็งสำคัญ คือ ทีมผู้เชี่ยวชาญที่สามารถทำความเข้าใจกระบวนการธุรกิจที่หลากหลายและออกแบบโซลูชันที่ตรงกับความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ สิ่งนี้ทำให้บริษัท PDE สามารถช่วยองค์กรต่างๆ เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน ลดต้นทุน และก้าวสู่ยุคดิจิทัลได้อย่างมั่นคง

โอกาสทางธุรกิจของบริษัท PDE มาจากการเปลี่ยนแปลงสู่ยุคดิจิทัล (Digital Transformation) ซึ่งมีความต้องการใช้เทคโนโลยีอัตโนมัติ (Automation) และ IoT เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิตและโครงการ Smart City ธุรกิจที่บริษัท PDE และบริษัทย่อย ดำเนินงานในปีที่ผ่านมา แบ่งออกเป็น 2 กลุ่ม ดังนี้

◆ ธุรกิจ Digitalization and Automation

นโยบายการตลาด

มุ่งเน้นพัฒนาโซลูชันดิจิทัลและระบบอัตโนมัติ โดยเน้นเจาะตลาด ภาคพลังงานและโครงสร้างพื้นฐาน หน่วยงานภาครัฐ และกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งดำเนินการผ่านกลยุทธ์ Total Customer Solutions ที่ให้บริการครบวงจรตั้งแต่การออกแบบ ติดตั้ง และบำรุงรักษา พร้อมขยายตลาดไปยังต่างประเทศด้วยเทคโนโลยีที่ได้มาตรฐานสากล

การจำหน่าย

ใช้เครือข่ายพันธมิตรในประเทศเพื่อกระจายสินค้าและบริการ พร้อมสนับสนุนลูกค้าด้วยการบริการหลังการขายและอบรมการใช้งานผลิตภัณฑ์

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ในโลกที่การเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้นอย่างรวดเร็ว ธุรกิจจำเป็นต้องปรับตัวอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สามารถแข่งขันได้ การตลาดในยุคนี้มุ่งเน้นที่ การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้บริโภค (Customer Experience) โดยใช้ข้อมูลเป็นตัวขับเคลื่อน (Data-Driven Marketing) เพื่อให้เข้าใจและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างแม่นยำ พร้อมทั้งนำเทคโนโลยีต่างๆ มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการตลาดและเสริมสร้างความยั่งยืนในระยะยาว

1. การสร้างประสบการณ์ที่ดีให้กับผู้บริโภค

การสร้างประสบการณ์ที่ดีเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยสร้างความแตกต่างให้กับแบรนด์ในตลาดที่มีการแข่งขันสูง ผู้บริโภคในยุคดิจิทัลสามารถเข้าถึงข้อมูลได้ง่ายและมีตัวเลือกมากมาย ธุรกิจที่สามารถตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็วจะสร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้และความภักดีต่อแบรนด์

◇ เทคโนโลยีสำคัญที่ช่วยเสริมประสบการณ์ผู้บริโภค

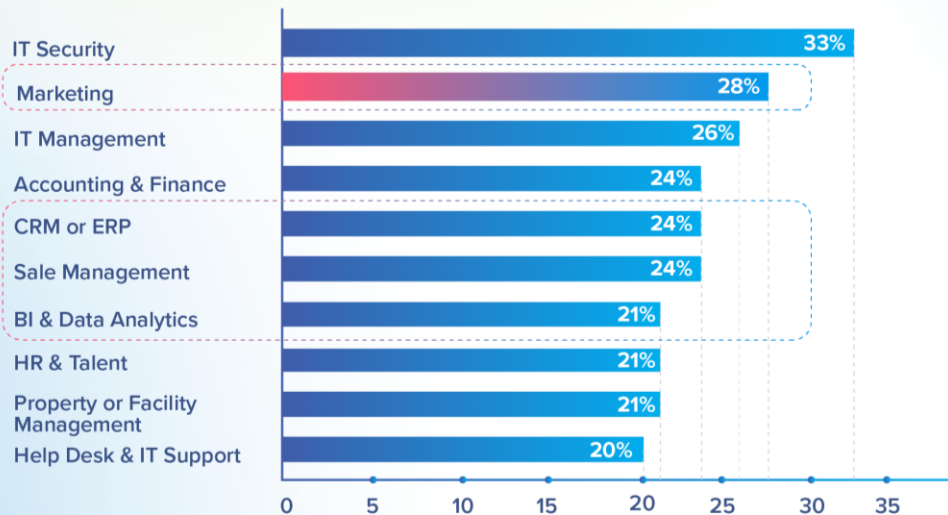
1. ปัญญาประดิษฐ์ (AI) ช่วยวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้าเพื่อหาความต้องการเชิงลึก (Customer Insights) และสร้างประสบการณ์ที่ตรงใจ เพื่อลดการฟุ้งเฟ้อแรงงานมนุษย์และเพิ่มความแม่นยำในการดำเนินงาน
2. ระบบอัตโนมัติทางการตลาด (Marketing Automation) ช่วยจัดการแคมเปญและสื่อสารกับลูกค้าแบบเฉพาะเจาะจง
3. แพลตฟอร์มสร้างเว็บไซต์แบบ Low-Code เพิ่มความเร็วในการพัฒนาและปรับแต่งเว็บไซต์ให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย
4. การเติบโตของโซลูชัน Smart City และ IoT การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานเมืองอัจฉริยะและการใช้งาน IoT จะเพิ่มขึ้นอย่างมาก
5. ความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) ที่สูงขึ้น การป้องกันโครงสร้างพื้นฐานข้อมูลสำคัญ (CII) จะกลายเป็นความสำคัญอันดับต้นๆ

2. หัวใจสำคัญของ Data คือการจัดเก็บและบริหารข้อมูล

การจัดเก็บข้อมูลจำนวนมากกลายเป็นความท้าทายสำคัญของธุรกิจ แต่ด้วย Customer Data Platform (CDP) สามารถรวบรวมข้อมูลจากหลายแหล่งไว้ในที่เดียวเพื่อช่วยให้ธุรกิจวิเคราะห์ข้อมูลได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

◇ ผลสำรวจเทรนด์ซอฟต์แวร์จาก Gartner Digital Markets 2567

Marketing Software ที่กำลังเป็นที่ต้องการสูงในปี 2567



แหล่งที่มา : InsightERA, Gartner Digital Markets 2024 Tech Trends Survey

จากผลสำรวจ Gartner Digital Markets 2567 Tech Trends Survey พบว่า ซอฟต์แวร์ที่มีความต้องการสูง ได้แก่

1. IT Security (33%) ความปลอดภัยทางไซเบอร์ยังคงเป็นสิ่งสำคัญอันดับหนึ่ง เนื่องจากองค์กรต้องป้องกันข้อมูลจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่เพิ่มขึ้น
 2. Marketing (28%) ซอฟต์แวร์การตลาดได้รับความนิยมอย่างต่อเนื่อง เนื่องจากช่วยเพิ่มประสิทธิภาพในการทำตลาดดิจิทัล เช่น การวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า การจัดการแคมเปญ และการสร้างประสบการณ์ที่ตรงใจลูกค้า
 3. IT Management (26%) การจัดการโครงสร้างพื้นฐานด้าน IT เป็นสิ่งสำคัญเพื่อรองรับการดำเนินงานขององค์กรในยุคดิจิทัล
 4. CRM หรือ ERP และ Sales Management (24%) การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์ (CRM) และกระบวนการขายยังคงเป็นหัวใจสำคัญขององค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการขายและการจัดการข้อมูลลูกค้า
 5. BI & Data Analytics (21%) การวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึก (Business Intelligence) และการวิเคราะห์ข้อมูลยังคงมีบทบาทสำคัญในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ขององค์กร
3. เทคโนโลยีที่ส่งผลต่อธุรกิจ
- เทคโนโลยีที่มีบทบาทสำคัญในการเปลี่ยนแปลงธุรกิจ ได้แก่
- ◇ AI และ Machine Learning ช่วยในการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกและทำนายพฤติกรรมผู้บริโภค
 - ◇ Internet of Things (IoT) เชื่อมต่อข้อมูลจากอุปกรณ์ต่างๆ เพื่อสร้างประสบการณ์ที่สอดคล้องกัน
 - ◇ Big Data จัดการข้อมูลขนาดใหญ่เพื่อวิเคราะห์และนำไปสู่การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

4. ความท้าทายที่ต้องรับมือ

แม้เทคโนโลยีจะช่วยเพิ่มประสิทธิภาพ แต่ธุรกิจยังต้องเผชิญกับความท้าทายที่สำคัญ เช่น

- ◇ ความเป็นส่วนตัวของข้อมูล (Data Privacy) การใช้ข้อมูลต้องคำนึงถึงความปลอดภัยและความยินยอมของผู้บริโภค
- ◇ การจัดการข้อมูลขนาดใหญ่ ต้องมีทีมงานที่มีทักษะด้านการวิเคราะห์ข้อมูลและระบบที่เหมาะสมในการจัดการ Big Data
- ◇ การปรับตัวของทีมงาน การฝึกอบรมและพัฒนาทักษะใหม่ๆ เป็นสิ่งจำเป็นในการรับมือกับเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมถึงการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เปิดรับการเปลี่ยนแปลงและนวัตกรรม การสนับสนุนให้ทีมงานมีส่วนร่วมในการพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานด้วยเทคโนโลยีเพื่อใช้ในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่จะเกิดขึ้น

5. การแข่งขันในอุตสาหกรรมนี้มีความเข้มข้นสูงเนื่องจาก

- ◇ ผู้เล่นรายใหญ่ระดับโลก เช่น IBM, Siemens, Schneider Electric ซึ่งมีเทคโนโลยีขั้นสูงและงบประมาณด้านการวิจัยและพัฒนาสูง รวมถึงมีผู้เชี่ยวชาญที่ระดับสูง
- ◇ ผู้เล่นในประเทศ ที่เน้นการให้บริการเฉพาะด้าน เช่น IoT หรือระบบความปลอดภัยทางไซเบอร์ที่พัฒนาได้รวดเร็วและมีความคล่องตัว
- ◇ การเกิดขึ้นของสินค้าทดแทน เช่น ระบบคลาวด์ ไอเพนซอร์ส และแพลตฟอร์มการจัดการข้อมูลที่มีต้นทุนต่ำกว่า

เพื่อให้ธุรกิจสามารถแข่งขันได้ในยุคดิจิทัล ควรเร่งลงทุนใน IT Security เพื่อป้องกันข้อมูลสำคัญจากภัยคุกคาม, Marketing Automation เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำตลาด และ Data Analytics เพื่อเข้าใจและตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภค โดยมีการประยุกต์ใช้ Data Analytics และ Big Data ควบคู่กับปัญญาประดิษฐ์และความปลอดภัยในภาครัฐและเอกชนของประเทศไทย จึงควรได้รับการสนับสนุนและช่วยเหลืออย่างเต็มที่จากหน่วยงานต่างๆ และผู้ที่เกี่ยวข้องในหลายๆ ด้าน เพื่อผลักดันให้ประเทศไทยก้าวเข้าสู่การเป็น “เศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วยข้อมูล” ที่จะเป็นกลไกใหม่ในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศในภาพรวม

อย่างไรก็ตามบริษัท PDE มีศักยภาพที่โดดเด่นในด้านการแข่งขัน เนื่องจากการให้บริการแบบครบวงจร ตั้งแต่การให้คำปรึกษา ออกแบบโซลูชัน ติดตั้ง ไปจนถึงการบำรุงรักษา และมีความเชี่ยวชาญในการปรับโซลูชันให้เหมาะสมกับลูกค้าแต่ละราย ทำให้สามารถตอบสนองความต้องการเฉพาะได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึง การสร้างพันธมิตรทางธุรกิจและเครือข่ายผู้ให้บริการ เพื่อเพิ่มความครอบคลุมในการให้บริการและสนับสนุนการเติบโตขององค์กร

◆ ธุรกิจ Trading อุปกรณ์ในกลุ่มอุตสาหกรรม Smart Grid Digitalization

นโยบายการตลาด

มุ่งเน้นพัฒนาโซลูชันดิจิทัลและระบบอัตโนมัติ โดยเน้นเจาะตลาด ภาคพลังงานและโครงสร้างพื้นฐาน หน่วยงานภาครัฐ และกลุ่มอุตสาหกรรมการผลิต ซึ่งดำเนินการผ่านกลยุทธ์ Total Customer Solutions ที่ให้บริการครบวงจรตั้งแต่การออกแบบ ติดตั้ง และบำรุงรักษา พร้อมขยายตลาดไปยังต่างประเทศด้วยเทคโนโลยีที่ได้มาตรฐานสากล

การจำหน่าย

ใช้เครือข่ายพันธมิตรในประเทศเพื่อกระจายสินค้าและบริการ พร้อมสนับสนุนลูกค้าด้วยบริการหลังการขายและอบรมการใช้งานผลิตภัณฑ์

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

สำหรับธุรกิจ Trading อุปกรณ์ในกลุ่ม Smart Grid กำลังเป็นที่สนใจในตลาดพลังงานทั่วโลก เนื่องจากการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้นและความต้องการในการจัดการพลังงานที่ยั่งยืน

1. แนวโน้มภาวะอุตสาหกรรมในอนาคต

- ◇ การเปลี่ยนผ่านสู่พลังงานสะอาด การเปลี่ยนแปลงนโยบายพลังงานทั่วโลกที่มุ่งลดการปล่อยคาร์บอน ทำให้มีการลงทุนในระบบ Smart Grid ที่สามารถจัดการพลังงานหมุนเวียนได้อย่างมีประสิทธิภาพ
- ◇ ความต้องการในคุณภาพไฟฟ้าที่เพิ่มขึ้น ระบบ Power Quality เช่น ระบบปรับแรงดันไฟฟ้า (Voltage Stabilizer) และตัวกรองฮาร์โมนิก (Harmonic Filters) มีความสำคัญมากขึ้นในอุตสาหกรรมที่ต้องการไฟฟ้าคุณภาพสูง
- ◇ การเติบโตของตลาด IoT และ Automation สำหรับระบบของ Smart Grid ควรเชื่อมต่อกับอุปกรณ์ IoT เพื่อเพิ่มความสามารถในการตรวจสอบและควบคุมการใช้พลังงาน

2. การวิเคราะห์อุปสงค์และอุปทาน

◇ อุปสงค์ (Demand)

- ภาคพลังงานและสาธารณูปโภค มีความต้องการระบบ Smart Grid ที่สามารถจัดการพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และพลังงานลม
- ภาคอุตสาหกรรม เช่น โรงงานอุตสาหกรรมและศูนย์ข้อมูล (Data Center) ต้องการโซลูชัน Power Quality เพื่อรักษาคุณภาพไฟฟ้าที่เสถียร
- หน่วยงานภาครัฐ ส่งเสริมการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงานอัจฉริยะเพื่อรองรับความต้องการที่เพิ่มขึ้น

◇ อุปทาน (Supply)

- ผู้ผลิตรายใหญ่ ได้แก่ ABB, Siemens, Schneider Electric ที่มีเทคโนโลยีและมาตรฐานสูง
- ผู้เล่นระดับท้องถิ่น มักเน้นสินค้าที่มีราคาย่อมเยาและสามารถปรับเปลี่ยนตามความต้องการของตลาดได้อย่างรวดเร็ว

3. การแข่งขันในอุตสาหกรรม

◇ คู่แข่งหลัก

- บริษัทต่างชาติ ที่มีความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีขั้นสูง เช่น ABB, Siemens ซึ่งเน้นการให้โซลูชันแบบครบวงจร
- บริษัทในประเทศไทย ที่เน้นการจัดหาอุปกรณ์ในราคาที่แข่งขันได้ และสามารถตอบสนองความต้องการได้รวดเร็ว

◇ สินค้าทดแทน

สินค้าทดแทนในตลาดนี้ยังมีจำกัด แต่ความเสี่ยงมาจากการพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ เช่น ระบบพลังงานแบบกระจายตัว (Distributed Energy Resources) และระบบแบตเตอรี่สำรองที่อาจลดความจำเป็นของ Power Quality ในอนาคต

4. ปัจจัยที่มีผลต่อการเติบโตของอุตสาหกรรม

- ◇ การสนับสนุนจากภาครัฐ นโยบายด้านพลังงานสะอาดและการสนับสนุนเงินลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน Smart Grid

- ◇ ความก้าวหน้าของเทคโนโลยี IoT และ AI ช่วยให้การจัดการพลังงานมีความแม่นยำและมีประสิทธิภาพมากขึ้น
- ◇ ความต้องการในระบบที่ยืดหยุ่นและเสถียร อุตสาหกรรมต้องการระบบที่สามารถตอบสนองต่อความผันผวนของไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

◆ ธุรกิจ ESG Solution

นโยบายการตลาด

ปัจจุบัน ESG ได้กลายเป็นปัจจัยสำคัญที่กำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจขององค์กรทั่วโลก องค์กรขนาดใหญ่และภาครัฐกำลังให้ความสำคัญกับความยั่งยืนมากขึ้น ส่งผลให้เกิดโอกาสใหม่ ๆ ในการพัฒนาและนำเสนอโซลูชันที่สอดคล้องกับมาตรฐาน ESG โดยเฉพาะด้านเทคโนโลยีและระบบดิจิทัลที่ช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและเพิ่มความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ

โอกาสทางธุรกิจ ใน ESG Solutions

- ◇ Energy Management System (EMS): ระบบจัดการพลังงานอัจฉริยะที่ช่วยองค์กรบริหารจัดการ การใช้พลังงานให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- ◇ Renewable Energy Integration: การเชื่อมต่อพลังงานสะอาด เช่น พลังงานแสงอาทิตย์และลมเข้ากับระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid)
- ◇ Carbon Footprint Management: การใช้ AI และ Big Data เพื่อติดตามและลดปริมาณคาร์บอนฟุตพริ้นต์

โซลูชันด้าน Circular Economy และ Supply Chain Sustainability

- ◇ ระบบติดตามและวิเคราะห์วงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Lifecycle Assessment)
- ◇ การนำ Blockchain มาใช้เพื่อเพิ่มความโปร่งใสในการจัดการซัพพลายเชน
- ◇ ระบบบริหารจัดการของเสียอัจฉริยะ (Smart Waste Management)

โซลูชันด้านธรรมาภิบาลและความโปร่งใส

- ◇ ระบบ ESG Compliance & Reporting ที่ช่วยองค์กรจัดทำรายงาน ESG ตามมาตรฐานระดับสากล เช่น GRI, SASB, TCFD
- ◇ ระบบ Digital Signature & Paperless Workflow ที่ช่วยลดการใช้กระดาษและเพิ่มความปลอดภัยของข้อมูล

การจำหน่าย

ใช้เครือข่ายพันธมิตรในประเทศเพื่อกระจายสินค้าและบริการ พร้อมสนับสนุนลูกค้าด้วยบริการหลังการขายและอบรมการใช้งานผลิตภัณฑ์

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

การแข่งขันกำลังเติบโตอย่างรวดเร็ว โดยมีทั้งบริษัทขนาดใหญ่และสตาร์ทอัพที่พัฒนาโซลูชันเฉพาะด้านเพื่อรองรับความต้องการของตลาด สำหรับการแข่งขันในประเทศเป็น บริษัทที่เน้นโซลูชันเฉพาะด้าน เช่น IoT สำหรับ Smart Building, ระบบจัดการพลังงาน, และแพลตฟอร์มติดตาม ESG Data และยังมีบริษัทที่ให้บริการที่ปรึกษา ESG และพัฒนาโซลูชันเพื่อรองรับมาตรฐานของภาครัฐและองค์กรต่างๆ

บริษัท PDE มองว่าตลาด Smart Grid กำลังเติบโตอย่างแข็งแกร่งด้วยแรงหนุนจากความต้องการพลังงานสะอาดและคุณภาพไฟฟ้าที่สูงขึ้น ธุรกิจ Trading อุปกรณ์ในกลุ่มนี้มีศักยภาพในการเติบโตอย่างมาก โดยเฉพาะบริษัทที่สามารถสร้างความแตกต่างด้วยการนำเสนอโซลูชันที่ครบวงจรและตอบโจทย์ความต้องการของตลาดได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3. งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

บริษัท PDE มีงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ ดังนี้

ผลิตภัณฑ์หลัก	รายได้ที่ยังไม่ได้ส่งมอบงาน (ล้านบาท)
1. งานบริหารด้านไอที (IT Service)	21.15
2. ธุรกิจซื้อขายไป (Trading)	185.68
รวม	206.83

อุตสาหกรรม Bamboo-Based Innovative Products

กลุ่มบริษัท PCC เริ่มเข้าสู่อุตสาหกรรมไม้ ด้วยเล็งเห็นประโยชน์ในเชิงธุรกิจเพื่อส่งเสริมเศรษฐกิจในชุมชนภาคเกษตรกรรม และเป็นการดูแลสิ่งแวดล้อมและชุมชน แบบยั่งยืนในระยะยาว ทั้งนี้จากข้อมูลที่มีการสำรวจและเผยแพร่ พบว่า ในตลาดไม้ไผ่โลกได้ขยายตัวอย่างมาก โดยมูลค่าเพิ่มขึ้นจากประมาณ 59,300 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2564 เป็น 73,590 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2566 และคาดการณ์ว่าจะเพิ่มขึ้นเป็น 75,120 ล้านดอลลาร์สหรัฐในปี 2567 เส้นทางการเติบโตนี้สะท้อนให้เห็นอัตราการเติบโตต่อปีแบบทบต้น (CAGR) ประมาณ 4.5% ถึง 4.59%⁽¹⁾⁽²⁾⁽³⁾ การคาดการณ์ระบุว่าภายในปี 2575 ตลาดอาจเติบโตถึง 105,360 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ซึ่งเป็นผลมาจากความต้องการวัสดุที่ยั่งยืนที่เพิ่มขึ้นและความอ่อนไหวต่อผลกระทบของไม้ไผ่ในอุตสาหกรรมต่างๆ⁽²⁾

ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีการแปรรูปทำให้ไม้ไผ่มีประโยชน์มากขึ้นในภาคส่วนต่างๆ เช่น การก่อสร้าง สิ่งทอ และการผลิตกระดาษ การจัดตั้งโรงงานแปรรูปที่ทันสมัยทำให้การแปลงวัตถุดิบไม้ไผ่เป็นผลิตภัณฑ์คุณภาพสูงเป็นไปอย่างราบรื่น ตรงตามมาตรฐานสากล และตอบสนองความต้องการของตลาดที่หลากหลาย ในภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก โดยเฉพาะในประเทศอย่างจีน อินเดีย และอินโดนีเซีย มีการพัฒนาสวนไม้ขนาดใหญ่และโรงงานแปรรูป ซึ่งมีส่วนสนับสนุนอย่างมากต่อการกำลัการผลิตทั่วโลก

การนำไม้ไผ่ไปใช้งานมีอยู่ในหลายภาคส่วน

- ◇ การก่อสร้าง ความแข็งแรงและความยืดหยุ่นทำให้ไม้ไผ่เป็นทางเลือกที่ยั่งยืนแทนวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิม
- ◇ สิ่งทอ เส้นใยไม้ไผ่ใช้ในการผลิตผ้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- ◇ กระดาษและบรรจุภัณฑ์ เยื่อไม้ไผ่ใช้เป็นวัตถุดิบสำหรับกระดาษและบรรจุภัณฑ์ที่ย่อยสลายได้
- ◇ เฟอร์นิเจอร์และงานฝีมือ ความสวยงามและความทนทานของเยื่อไม้ไผ่ถูกนำมาใช้ในการออกแบบเฟอร์นิเจอร์และผลิตภัณฑ์จากงานฝีมือ

การปลูกไม้ไผ่มีประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมาก

- ◇ การกักเก็บคาร์บอน ไม้ไผ่ทำหน้าที่เป็นแหล่งดูดซับคาร์บอน ซึ่งช่วยบรรเทาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
- ◇ การอนุรักษ์ดิน ระบบรากไม้ไผ่ที่กว้างขวางช่วยป้องกันการพังทลายของดินและเสริมสร้างสุขภาพของดิน
- ◇ การสนับสนุนความหลากหลายทางชีวภาพ ระบบนิเวศของไม้ไผ่เป็นแหล่งที่อยู่อาศัยของสิ่งมีชีวิตหลากหลายชนิด ซึ่งส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพ

อย่างไรก็ตาม มีความกังวลเกิดขึ้นเกี่ยวกับแนวทางการปลูกพืชเชิงเดี่ยว ซึ่งอาจส่งผลให้ความหลากหลายทางชีวภาพลดลงและดินสูญเสียสารอาหาร แนวทางการจัดการอย่างยั่งยืนมีความจำเป็นเพื่อบรรเทาผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นเหล่านี้

ทั่วโลกมีการนำนโยบายหลายประการมาใช้เพื่อส่งเสริมการพัฒนาอุตสาหกรรมไม้ไผ่อย่างยั่งยืน

- ◇ จีน รัฐบาลได้กำหนดนโยบายสนับสนุนการเพาะปลูกและการแปรรูปไม้ไผ่ โดยวางตำแหน่งประเทศให้เป็นผู้ผลิตและผู้ส่งออกชั้นนำ
- ◇ เบลาล แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (2019/2020-2023/2024) เน้นย้ำถึงการพัฒนาเรือนเพาะชำสวนปลูก และโรงงานแปรรูปไม้ไผ่ร่วมกับเกษตรกร เพื่อเพิ่มผลผลิตและการค้า⁽⁴⁾
- ◇ ไต้หวัน มีการนำนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมมาใช้ในการจัดการพื้นที่ป่าไม้ไผ่ โดยเน้นที่การกักเก็บคาร์บอนและแนวทางการจัดการอย่างยั่งยืน

หมายเหตุ:

⁽¹⁾ Grand View Research, Global Bamboos Market Size & Share Report, 2022-2030

⁽²⁾ Credence Research, Bamboo Product Market Size, Growth, Trend & Forecast 2032

⁽³⁾ The Business Research Company, Global Bamboo Market Report 2024

⁽⁴⁾ GGGI – Global Green Growth Institute, National Roadmap for Bamboo Sector

ประเทศไทยมีภูมิปัญญาในการใช้ไม้ไผ่มาอย่างยาวนาน โดยตลาดในประเทศครอบคลุมผลิตภัณฑ์ เช่น หน่อไม้สดและแปรรูป ตันกล่า และลำไม้ไผ่ อุตสาหกรรมได้พัฒนาเพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลให้มีการจ้างงานและสร้างรายได้ โดยเฉพาะในชุมชนท้องถิ่น

ภาคส่วนการแปรรูปไม้ไผ่ของประเทศไทยมุ่งเน้นที่การดำเนินการขนาดเล็กในชุมชน อย่างไรก็ตาม มีการยอมรับมากขึ้นถึงความจำเป็นในการพัฒนาโรงงานแปรรูปที่ทันสมัยเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตและคุณภาพของผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะช่วยให้สามารถแข่งขันในตลาดต่างประเทศได้

ในประเทศไทย ไม้ไผ่ถูกนำไปใช้ในรูปแบบต่างๆ ดังนี้

- ◇ การทำอาหาร หน่อไม้เป็นวัตถุดิบหลักในอาหารไทย
- ◇ งานหัตถกรรม ไม้ไผ่ถูกประดิษฐ์เป็นตะกร้า เสื่อ และสิ่งของดั้งเดิมอื่นๆ
- ◇ การก่อสร้าง ไม้ไผ่ถูกนำไปใช้เป็นนั่งร้านและเป็นวัสดุก่อสร้างในพื้นที่ชนบท

การปลูกไม้ไผ่ในประเทศไทยมีส่วนช่วยอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมด้วยการป้องกันการพังทลายของดินและสนับสนุนความหลากหลายทางชีวภาพ แนวทางการเก็บเกี่ยวอย่างยั่งยืนมีความสำคัญอย่างยิ่งในการรักษาประโยชน์เหล่านี้

ประเทศไทยได้ดำเนินนโยบายเพื่อส่งเสริมรูปแบบการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน ซึ่งสอดคล้องกับเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมระดับโลก โดยรูปแบบเศรษฐกิจ เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว (Bio-Circular-Green Economy: BCG Economy) ของรัฐบาลเน้นที่การพัฒนาอุตสาหกรรมที่ยั่งยืน รวมถึงไม้ไผ่ เพื่อขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจไปพร้อมกับการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ

ธุรกิจ Bamboo-Based Innovative Products

บริษัท พร็โซซ สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด (PSL)

บริษัท PSL เป็นผู้นำในธุรกิจที่ยืดหลัก BCG Economy เรามุ่งมั่นในการสร้างความยั่งยืนทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม (ESG) ภายใต้การดำเนินงานที่ยึดหลักธรรมาภิบาล ตั้งอยู่ในพื้นที่อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์ โดยประกอบด้วย 3 หน่วยธุรกิจหลัก ได้แก่

1. หน่วยธุรกิจแพงโกลา (Pangola Production Division)

1.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

โดยมีผลิตภัณฑ์หญ้าแพงโกลาแห้งอัดก้อนโปรตีนสูง (Pangola Hay)



1.2 ภาพการตลาดและการแข่งขัน

โดยบริษัท PSL ปลูกหญ้าแพงโกลาซึ่งมีคุณค่าทางโภชนาการสูงและเหมาะสำหรับเป็นอาหารสัตว์ กระบวนการผลิตของเรายึดหลักการเกษตรยั่งยืน และมีการกระจายรายได้สู่ชุมชน ซึ่งช่วยเสริมสร้างเศรษฐกิจท้องถิ่นและลดการพึ่งพาอาหารสัตว์ที่นำเข้า ปัจจุบัน ธุรกิจผลิตและจำหน่ายหญ้าแพงโกลาแห้งอัดก้อนในประเทศไทยกำลังเติบโต โดยมีความต้องการเพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรมเลี้ยงสัตว์ เช่น โคเนื้อ โคนม และสัตว์เลี้ยวอื่น ๆ ความต้องการอาหารสัตว์คุณภาพสูงที่มีโปรตีนสูงและปราศจากสารเคมีผลักดันให้หญ้าแพงโกลาเป็นที่นิยมมากขึ้น แต่ยังคงเผชิญกับความท้าทายและการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในตลาด

ปัจจัยขับเคลื่อนความต้องการ จากการเติบโตของอุตสาหกรรมเลี้ยงสัตว์ การเพิ่มขึ้นของฟาร์มปศุสัตว์ในประเทศไทย เช่น ฟาร์มโคนมและฟาร์มโคเนื้อ สร้างความต้องการอาหารสัตว์ที่มีคุณภาพสูง หญ้าแพงโกลาแห้งอัดก้อนจึงเป็นตัวเลือกที่ได้รับความนิยม เนื่องจากมีคุณค่าทางอาหารสูงและเก็บรักษาได้นาน มีความต้องการส่งออกไปยังประเทศเพื่อนบ้าน ประเทศในภูมิภาคอาเซียน เช่น เวียดนาม และอินโดนีเซีย เริ่มสนใจนำเข้าหญ้าแพงโกลาอัดก้อน เนื่องจากเป็นแหล่งอาหารสัตว์ที่มีความยั่งยืนและช่วยลดต้นทุน ราคาเป็นปัจจัยสำคัญในตลาดหญ้าอัดก้อน บริษัท PSL ต้องคำนึงถึงต้นทุนการผลิตและการขนส่งเพื่อเสนอราคาที่แข่งขันได้ แม้การปลูกหญ้าแพงโกลาจะใช้ทรัพยากรต่ำ แต่การเก็บเกี่ยวและกระบวนการอัดก้อนยังคงมีต้นทุนสูง โดยเฉพาะในช่วงต้นฤดูกาลที่ต้องใช้แรงงานและอุปกรณ์เพิ่ม

คุณภาพของหญ้าแพงโกลาถูกแบ่งออกตามมาตรฐานสินค้าเกษตร มกษ. 8801-2555 ทุกระดับชั้นคุณภาพมีความชื้นไม่เกิน 15% แบ่งเป็น 4 ระดับ (เอ บี ซี และดี) ตามร้อยละของปริมาณโปรตีนต่อน้ำหนักแห้ง (Dry matter basis) ซึ่งมีกรอบราคา 70 – 95 บาทต่อก้อน (ไม่รวมราคาค่าขนส่ง)

2. หน่วยธุรกิจแปรรูปไม้ (Bamboo Conversion Division)

2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ

โดยมีผลิตภัณฑ์เยื่อไม้ปลอดสารเคมี (Non-Chemical Bamboo Pulp) และบรรจุภัณฑ์จากเยื่อไม้ปลอดสารเคมี (Non-Chemical Bamboo Packaging)



โดยบริษัท PSL ผลิตเยื่อไม้และบรรจุภัณฑ์จากเยื่อไม้ด้วยเทคโนโลยีการผลิตเยื่อเชิงกลด้วยความร้อน (thermos-mechanical pulp) ซึ่งไม่ใช้สารเคมีปนเปื้อน ผลิตภัณฑ์ของเราเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและสามารถย่อยสลายได้ตามธรรมชาติ เป็นการลดขยะพลาสติกและส่งเสริมการใช้วัสดุที่ยั่งยืน

บริษัท PSL มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้าน ESG โดยเริ่มทำธุรกิจด้านไม้จากต้นน้ำถึงปลายน้ำ เริ่มจากการศึกษาวิจัยเกี่ยวกับไม้ ตั้งแต่การปลูก การให้ความรู้ในการดูแลเลี้ยงให้ไม้เจริญเติบโตให้ผลผลิตได้คุณภาพและปริมาณตามเป้าหมาย ร่วมกับสถาบันการศึกษาต่าง ๆ ส่งเสริมการปลูกไม้โดยใช้เทคโนโลยีทางการเกษตรสมัยใหม่ พร้อมการตลาดรับซื้อผลิตภัณฑ์ไม้ในอุตสาหกรรมต่าง ๆ มารองรับผลผลิตดังนี้

◆ การวิจัยและพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ สินค้าและบริการ

- ◇ โครงการพัฒนาระบบจัดการแปลงไม้ขนาดใหญ่ด้วยวิธีเกษตรแม่นยำสูงร่วมกับหุ่นยนต์ปัญญาประดิษฐ์



โครงการพัฒนาหุ่นยนต์ปัญญาประดิษฐ์ด้านการเกษตร สำหรับการอนุบาลกล้าพันธุ์ในโรงเรือน และระบบจัดการแปลงไม้ขนาดใหญ่ด้วยวิธีเกษตรแม่นยำสูงต้นแบบ สิ้นสุดโครงการใน phase 1 แล้วในปี 2567 ผลงานที่ได้รับจากโครงการทำให้มีระบบช่วยการตัดสินใจ โดยใช้ปัญญาประดิษฐ์ ประมวลผลจากชุดข้อมูลขนาดใหญ่ โดยมีความคืบหน้าของโครงการอยู่ในขั้นตอนช่วงทดลองใช้งานหุ่นยนต์อนุบาลกล้าพันธุ์ในโรงเรือน และการทดลองใช้แอปพลิเคชันในการเก็บข้อมูลแปลงไม้ของผู้ร่วมโครงการปลูกไม้ และติดตามการเจริญเติบโตของไม้ ซึ่งจะพิจารณาดำเนินโครงการต่อใน phase 2 ต่อไป

◇ โครงการผลิตบรรจุภัณฑ์ปลอดสารเคมีจากเยื่อไผ่ (Pilot Plant)



โครงการพัฒนาระบบการผลิตเยื่อจากการแปรรูปลำไผ่ เพื่อผลิตเยื่อเชิงกลจากไผ่โดยกระบวนการเชิงกล ปราศจากการใช้สารเคมีในกระบวนการผลิต และปรับแต่งคุณภาพเส้นใยให้เหมาะสมกับการนำไปผลิตบรรจุภัณฑ์ต่างๆ ตามความต้องการของตลาด โดยมีความคืบหน้าของโครงการอยู่ในขั้นตอนการทดลองการผลิตเยื่อไผ่ (Mechanical Pulp) และการผลิตบรรจุภัณฑ์ปลอดสารเคมีจากเยื่อไผ่ที่ผลิตได้ในขั้นตอนแรก เป็นลำดับต่อไป

ด้วยคุณสมบัติเชิงกลของเยื่อไผ่ มีความแข็งแรงเป็นจุดเด่น ทำให้สามารถนำเสนอยื่อไผ่ที่ปรับปรุงคุณภาพได้ตามความต้องการของแต่ละอุตสาหกรรมที่กำลังมองหาคุณภาพของเส้นใยที่เฉพาะเจาะจง เพื่อนำเยื่อไผ่ไปผสมกับวัสดุหลักพัฒนาเป็นสินค้าใหม่ที่มีความยั่งยืน ลดการใช้วัตถุดิบจากกระบวนการผลิตที่ใช้สารเคมี และลดการปล่อย CO₂ โดยบริษัท PSL มุ่งเน้นการขายตรงให้กับผู้ผลิตโดยเฉพาะ และกำหนดกลุ่มเป้าหมายหลักของการจำหน่ายสินค้าเยื่อไผ่ปลอดสารเคมีพ็อก คือ

- กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตบรรจุภัณฑ์จากเยื่อธรรมชาติ

ลักษณะการใช้งาน ใช้เป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตบรรจุภัณฑ์ เช่น แก้วกระดาษ ถาดอาหาร และบรรจุภัณฑ์สำหรับอาหารเดลิเวอรี่ คุณสมบัติเด่น เช่น ความแข็งแรง ทนต่อความร้อน และเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ช่วยตอบสนองความต้องการด้านความยั่งยืน และประโยชน์ ลดการพึ่งพาเยื่อไม้จากป่าปลูก เช่น เยื่อไม้ยูคาลิปตัส สนับสนุนการลดขยะพลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว (single-use plastic) ซึ่งมีความท้าทาย ด้านต้นทุนการผลิตอาจสูงกว่าเยื่อไม้ทั่วไป ต้องพัฒนาระบบการผลิตให้มีประสิทธิภาพเพื่อลดต้นทุน

- กลุ่มอุตสาหกรรมพลาสติกส่งออก

ลักษณะการใช้งาน ใช้เยื่อไผ่เป็นสารเติมแต่ง (filler) ในพลาสติกชีวภาพ (bioplastics) เพื่อลดการใช้พลาสติกจากปิโตรเลียมช่วยเพิ่มความแข็งแรงและคุณสมบัติด้านการย่อยสลายของพลาสติก และประโยชน์ ตอบสนองความต้องการของตลาดโลกที่มุ่งสู่พลาสติกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพิ่มความหลากหลายให้กับผลิตภัณฑ์พลาสติก เช่น ถุงพลาสติกชีวภาพ แก้ว และช้อนส้อมซึ่งมีความท้าทาย ด้านความต้องการในตลาดยังคงขึ้นอยู่กับการเปลี่ยนแปลงนโยบายของแต่ละประเทศ ต้นทุนการผลิตพลาสติกชีวภาพยังสูงกว่าพลาสติกทั่วไป

- กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตไม้สังเคราะห์

ลักษณะการใช้งาน ใช้เยื่อไผ่เป็นส่วนผสมในผลิตภัณฑ์ไม้สังเคราะห์ เช่น พื้นไม้ เฟอร์นิเจอร์ และผนังอาคาร คุณสมบัติเด่น เช่น ความหนาแน่นสูง ทนต่อแรงกด และมีลวดลายที่สวยงาม และประโยชน์ ลดการใช้ไม้จากป่าธรรมชาติ เพิ่มมูลค่าให้กับวัสดุทางเลือกที่มีความยั่งยืน ซึ่งมีความท้าทาย ด้านกระบวนการผลิตต้องใช้เทคโนโลยีสูงเพื่อให้เยื่อไผ่มีคุณสมบัติเหมาะสม การแข่งขันกับไม้สังเคราะห์ที่ใช้วัสดุอื่น เช่น พลาสติกกรีซไคเคิล

- กลุ่มอุตสาหกรรมผลิตซีเมนต์บอร์ด

ลักษณะการใช้งาน ใช้เยื่อไผ่เป็นสารเสริมในแผ่นซีเมนต์บอร์ดเพื่อเพิ่มความแข็งแรงและลดน้ำหนัก เหมาะสำหรับการใช้งานก่อสร้าง เช่น ผนังและพื้น และประโยชน์ ช่วยลดน้ำหนักของแผ่นซีเมนต์ ทำให้ติดตั้งง่ายขึ้น เป็นวัสดุที่ช่วยเพิ่มคุณสมบัติด้านการยึดหยุ่น ซึ่งมีความท้าทาย ด้านการผสมเยื่อไผ่ในซีเมนต์ต้องการความแม่นยำสูงเพื่อรักษาคุณสมบัติที่เหมาะสม ราคาของเยื่อไผ่อาจสูงกว่าวัสดุทดแทนอื่นในระยะเริ่มต้น

โดยโรงงานอยู่ระหว่างการติดตั้งและทดสอบการผลิตเยื่อไผ่ที่กำลังการผลิต 50 กิโลกรัมต่อชั่วโมง เพื่อทดสอบกระบวนการผลิต และตรวจสอบคุณภาพของเยื่อไผ่ที่ได้จากกระบวนการผลิตให้เป็นไปตามมาตรฐานของโครงการวิจัย การตลาดและการแข่งขัน

2.2 การตลาดและการแข่งขัน

ภูมิภาคเอเชียเป้าหมายหลักการส่งออกของผลิตภัณฑ์เยื่อธรรมชาติ มีการปรับตัวของราคาสูงขึ้นหลายครั้งในปี 2567 ปัจจัยที่มีส่วนทำให้ราคาเพิ่มขึ้น ได้แก่ ความต้องการวัตถุดิบที่สูงขึ้น ปัญหาด้านอุปทาน อัตราค่าขนส่งทางทะเลที่สูงขึ้น เนื่องจากความไม่มั่นคงในทะเลแดงและการหยุดงานในท่าเรือ ต้นทุนโรงงานที่เพิ่มขึ้น และสินค้าคงคลังที่ต่ำกว่าปกติ เป็นปัจจัยหนุนให้ราคาสินค้าโภคภัณฑ์สูงขึ้น ซึ่งได้รับการเปรียบเทียบใหม่ทุกเดือนตลอดทั้งปี 2567 ราคาเยื่อธรรมชาติในช่วงตลอดครึ่งปีหลัง ประเทศไทยปรับตัวขึ้นสูงถึงร้อยละ 4.5 ต่อตัน ประเทศจีนปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 5.7 ต่อตัน ยุโรปปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 5.7 ต่อตัน อเมริกาเหนือปรับตัวสูงขึ้นร้อยละ 6.2 ต่อตัน ยังมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี 2567 จากปัจจัยสนับสนุนข้างต้น แม้จะมีอัตราการแข่งขันที่ค่อนข้างสูงของตลาด แต่ภาคอุตสาหกรรมนี้ก็ยังเผชิญกับความท้าทายหลายประการ การเจาะตลาดเยื่อไผ่เพื่อเป็นวัตถุดิบในกระบวนการผลิตสินค้าที่ต้องการความยั่งยืน และสำหรับผลิตภัณฑ์บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมยังคงมีวงจำกัดในประเทศไทย ซึ่งบ่งบอกถึงศักยภาพที่ยังไม่ได้ใช้ แต่ก็มีอุปสรรคต่อการนำไปใช้อย่างแพร่หลาย นอกจากนี้ ผู้ผลิตในไทยยังต้องเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงจากผู้เล่นระดับโลกที่มีชื่อเสียง

อุตสาหกรรมเยื่อไผ่ในประเทศไทยและอาเซียนมีแนวโน้มเติบโตอย่างมีนัยสำคัญ โดยได้รับแรงหนุนจากแนวโน้มโลกที่เอื้ออำนวยและทรัพยากรธรรมชาติที่อุดมสมบูรณ์ อย่างไรก็ตาม เพื่อให้บรรลุศักยภาพสูงสุด บริษัท PSL ต้องเอาชนะความท้าทายในการเจาะตลาดและรับมือกับการแข่งขันที่รุนแรง การสนับสนุนจากรัฐบาลเชิงกลยุทธ์ นวัตกรรม และการกระจายความเสี่ยงจะเป็นกุญแจสำคัญในการปลดล็อกโอกาสใหม่ๆ และสร้างประเทศไทยให้เป็นผู้นำในตลาดเยื่อไผ่ระดับโลก

3. หน่วยธุรกิจปลูกกัญชาทางการแพทย์ ระบบปิด (Hemp Indoor Production Division)

โดยมีผลิตภัณฑ์ช่อดอกแห้งของกัญชา (Hemp) และกัญชา (Cannabis)



การปลูกกัญชา และกัญชา ในระบบ Clean room เผชิญกับความท้าทายในด้านต้นทุนการผลิตสูงกว่าการปลูกในระบบอื่น (ระบบ Green house และระบบ Plantation) การแข่งขันที่รุนแรงจากจำนวนผู้ผลิตที่เข้ามาจำนวนมากเนื่องจากกฎหมายอนุญาตปลูก มาตรฐานคุณภาพสินค้าระดับ Medical grade ถูกกำหนดไว้สูงมากในขณะที่ยังขาดข้อมูลที่มีนัยยะ ส่งผลต่อต้นทุนของ

บริษัท และความผันผวนของตลาดที่ทำให้กำไรต่ำกว่าที่คาดหวัง นอกจากนี้ ภาวะเบี้ยบ่าที่ซับซ้อนและความต้องการทางเทคนิคที่สูงยังสร้างอุปสรรคเพิ่มเติมในการดำเนินงานผลิต จึงเป็นเหตุให้ยกเลิกการดำเนินกิจกรรมการผลิต

1.2.3 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

◆ สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและสำรองการด้อยค่าต่างๆ ตามที่แสดงในงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท PCC เท่ากับ 2,342.69 ล้านบาท โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายการสินทรัพย์	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
1	ที่ดิน	718.99
2	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	873.56
3	เครื่องจักรและอุปกรณ์ และอื่นๆ	664.59
4	เครื่องตกแต่งติดตั้งและเครื่องใช้สำนักงาน	20.16
5	ยานพาหนะ	3.70
6	แม่พิมพ์	3.55
7	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	58.14
รวม		2,342.69

ทั้งนี้ รายการสินทรัพย์ถาวรของกลุ่มบริษัท PCC ตามที่แสดงไว้ข้างต้นสามารถแสดงรายละเอียดจำแนกตามประเภทของสินทรัพย์และจำแนกตามบริษัทได้ดังนี้

◇ ที่ดิน

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งสินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	พื้นที่ดิน		
						ไร่	งาน	ตารางวา
PCC	แขวงวงค์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดการค้ำประกันสัญญาเงินกู้	29.50	-	2	88.00
PCC	ต.พร่อน และ ต.โยธิต อ.ตากใบ จ.นราธิวาส	รองรับโรงไฟฟ้าในอนาคต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	32.94	278	2	96.00
PCC	ตำบลนุดัดหวาย อ.จะนะ จ.สงขลา	รองรับโรงไฟฟ้าในอนาคต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	57.68	107	-	41.20
PCC	ต.หนองยางกอย และ ต.ศรีทพ อ.ศรีทพ จ.เพชรบูรณ์	เพื่อปลูกไม้และพืชพลังงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	275.72	3,534	-	88.90
PCC	ต.หนองยางกอย และ ต.ศรีทพ อ.ศรีทพ จ.เพชรบูรณ์	เพื่อปลูกไม้และพืชพลังงาน	เป็นเจ้าของ	ติดการค้ำประกันสัญญาเงินกู้	4.78	62	2	40.00
PCC	ต.บางพูด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี	เพื่อใช้ในการดำเนินงาน	เป็นเจ้าของ	ติดการค้ำประกันสัญญาเงินกู้	12.60	-	2	7.00
PEM	ต.บ้านใหม่ อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดการค้ำประกันสัญญาเงินกู้	139.30	33	3	39.20
PEMC	Totueung, Anlong Thnaot, Krakor, Pursat, 15151, Cambodia	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	5.12	11	1	61.00



บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งสินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	พื้นที่ดิน		
PDE	ต.บางพูด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	18.89	1	-	34.50
PSP	ต.บางพูด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	10.36	-	2	96.00
PSP	ต.บางพูด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	66.31	3	4	51.00
SBP	ต.ขุนตืดหวาย อ.จะนะ จ.สงขลา	เป็นที่ตั้งโรงไฟฟ้า	เป็นเจ้าของ	ติดการรับประกันสัญญาเงินกู้	45.09	31	1	9.80
SBP	ต.ขุนตืดหวาย อ.จะนะ จ.สงขลา	เป็นที่ตั้งโรงโม่สับ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	20.70	12	1	46.40
รวม					718.99	4,073	3	73.00

◇ ที่ดินให้เช่า

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งสินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)	พื้นที่ดิน			ผู้เช่า
						ไร่	งาน	ตารางวา	
PCC	ต.ขุนตืดหวาย อ.จะนะ จ.สงขลา	ให้เช่าเพื่อทำการเกษตร	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	8	18	2	67.6	บริษัท ขุนตืดหวาย คอมมูนิตี้ จำกัด
รวม					8	18	2	67.6	

◇ อาคารและสิ่งปลูกสร้าง

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	ที่ตั้งสินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
PCC	อาคารสำนักงานวงศ์สว่าง แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดการรับประกันสัญญาเงินกู้	9.33
PCC	ต.ขุนตืดหวาย อ.จะนะ จ.สงขลา	เพื่อสนับสนุนการค้าบริการ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	2.24
PCC	ต.หนองย่างทอย และ ต.ศรีเทพ อ.ศรีเทพ จ.เพชรบูรณ์	เพื่อสนับสนุนการค้าบริการ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	9.81
PCC	ต.หนองย่างทอย และ ต.ศรีเทพ อ.ศรีเทพ จ.เพชรบูรณ์	เพื่อสนับสนุนการค้าบริการ	เป็นเจ้าของ	ติดการรับประกันสัญญาเงินกู้	95.94
PEM	อาคารโรงงาน และสำนักงาน จ.ปทุมธานี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	318.64
PEM	อาคารโรงงาน และสำนักงาน จ.ปทุมธานี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1.78
PEMC	อาคารโรงงาน และสำนักงาน ประเภทปั๊ม	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	77.32
PSP	อาคารสำนักงาน 7 ชั้น ปากเกร็ดจังหวัดนนทบุรี	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	53.57
PSP	อาคารโรงงาน 4 ชั้น ปากเกร็ดจังหวัดนนทบุรี	เพื่อใช้เป็นอาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	124.17
PSP	อาคารโรงงาน 3 ชั้น ปากเกร็ดจังหวัดนนทบุรี	เพื่อใช้เป็นอาคารโรงงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	12.64
SBP	อาคารโรงงานและสำนักงาน จังหวัดสงขลา (โรงไฟฟ้า)	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดการรับประกันสัญญาเงินกู้	125.10
SBP	อาคารโรงงานและสำนักงาน จังหวัดสงขลา (โรงไฟฟ้า)	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	11.77
SBP	อาคารโรงงาน และสำนักงาน จังหวัดสงขลา (โรงโม่สับ)	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	26.55
PCE	อาคารสำนักงาน จังหวัดสงขลา	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งสำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.50
PDE	อาคารสำนักงานและอาคารคลังสินค้า	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน/สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ติดภาระจำนอง	2.24
PSL	อาคารโรงงาน จังหวัดเพชรบูรณ์	เพื่อใช้เป็นที่ตั้งโรงงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1.96
รวม					873.56

◇ เครื่องจักรและอุปกรณ์

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
PCC	ยานยนต์เพื่อการผลิต	เพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	4.39
PEM	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ติดการค้ำประกันสัญญาเงินกู้	135.09
PEM	เครื่องมือและอุปกรณ์ช่าง	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	112.38
PEMC	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	21.23
PSP	เครื่องมือและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	12.30
PDE	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการผลิตและดำเนินงานธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.67
PSL	เครื่องมือและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	2.15
SBP	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจ	ติดการค้ำประกันสัญญาเงินกู้	เป็นเจ้าของ	346.69
SBP	เครื่องมือและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.54
SBP	เครื่องจักรและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	27.05
SBP	ยานยนต์เพื่อการผลิต	เพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1.92
PCE	เครื่องมือและอุปกรณ์	เพื่อใช้ในการดำเนินงานธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.18
รวม					664.59

◇ สินทรัพย์ถาวรอื่น

ลำดับ	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
1	เครื่องใช้สำนักงาน และเครื่องตกแต่ง	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	20.16
2	ยานพาหนะ	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	3.70
3	แม่พิมพ์	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	3.55
รวม					27.41

◇ สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

บริษัทผู้ถือกรรมสิทธิ์	สินทรัพย์	วัตถุประสงค์การถือครอง	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
PCC	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	3.16
PCC	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ติดการค้ำประกันสัญญาเงินกู้	8.55
PEM	สินทรัพย์ระหว่างผลิต	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ติดการค้ำประกันสัญญาเงินกู้	9.27
PEM	สินทรัพย์ระหว่างผลิต	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	18.21
PSP	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.69
SBP	โรงงานไม้สับ	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1.04
PSL	สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	เพื่อใช้ในการผลิต	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	17.22
รวม					58.14

◆ สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มูลค่าสุทธิตามบัญชีส่วนใหญ่ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ตามงบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท PCC มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	สินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
1	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	45.32
2	ค่าต้นแบบ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	52.12
3	สิทธิประโยชน์ในการใช้สายส่ง-กฟผ.	ได้สิทธิการใช้	ไม่มี	2.49
4	คาสมาชิกสนามกอล์ฟ	ได้สิทธิการใช้	ไม่มี	4.17
5	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	1.38
6	อื่น ๆ	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	0.75
รวม				106.23

หมายเหตุ: ค่าต้นแบบ (Type Test) คือ ผลการทดสอบผลิตภัณฑ์กับสถาบันทดสอบที่ได้รับการรับรอง เนื่องจากได้รับการรองจากหน่วยงานราชการเพื่อประกอบเอกสารประมูลงาน

◆ สินทรัพย์สิทธิการใช้

ลำดับ	สินทรัพย์	ประเภทของสินทรัพย์	ลักษณะกรรมสิทธิ์	การผูกพัน	มูลค่าสุทธิตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
1	ที่ดิน	PEMC เข้าที่ดินที่ประเทศกัมพูชา	ได้สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	11.95
2	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	PSP เข้าที่จอดรถที่สำนักงาน จ.นนทบุรี	ได้สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	1.06
3	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	PEM ทำ Sale and Lease Back อาคารโรงงาน Solar ที่ปทุมธานี จ.ปทุมธานี	ได้สิทธิการใช้	สัญญาเช่าเงินทุน	31.97
4	เครื่องจักรและอุปกรณ์	PEM เช่ารถโฟล์คลิฟท์	ได้สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	0.32
5	เครื่องจักรและอุปกรณ์	PCC, PSL เข้าซื้อเครื่องจักร (รถขุด, รถบรรทุก) ที่ อ. ศรีเทพ จ.เพชรบูรณ์ และ PEM เข้าซื้อเครื่องจักรที่ โรงงาน จ.ปทุมธานี	ได้สิทธิการใช้	สัญญาเช่าเงินทุน	26.84
6	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	สัญญาเช่าเครื่องถ่ายเอกสาร ของกลุ่มบริษัท	ได้สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	2.42
7	เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	PCC, PEM เข้าซื้อคอมพิวเตอร์	ได้สิทธิการใช้	สัญญาเช่าเงินทุน	1.96
8	ยานพาหนะ	สัญญาเช่ารถยนต์ของกลุ่มบริษัท	ได้สิทธิการใช้	สัญญาเช่า	12.06
9	ยานพาหนะ	สัญญาเช่ารถยนต์ของกลุ่มบริษัท	ได้สิทธิการใช้	สัญญาเช่าเงินทุน	6.03
10	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	PEM เข้าซื้อเครื่องจักร	ได้สิทธิการใช้	สัญญาเช่าเงินทุน	3.51
รวม					98.12

◆ การประกันภัยธุรกิจและทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท PCC มีนโยบายที่จะเข้าทำประกันภัยในระดับที่เหมาะสมและสอดคล้องกับหลักปฏิบัติในอุตสาหกรรมเพื่อป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับทรัพย์สินหลักของกลุ่มบริษัท PCC กรมธรรม์ประกันภัยส่วนใหญ่มีอายุสัญญา 1 ปี โดยกลุ่มบริษัท PCC มีนโยบายที่จะต่ออายุกรมธรรม์ประกันภัยต่างๆ เมื่อครบอายุกรมธรรม์ โดยมีรายละเอียดของประกันภัยที่สำคัญดังนี้

บริษัท	รายการที่เอาประกัน	มูลค่าความคุ้มครอง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
PCC	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ตั้งอยู่ที่กรุงเทพมหานคร รวมส่วนต่อเติมปรับปรุงอาคารระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ระบบไฟฟ้า หม้อแปลงไฟฟ้า ระบบประปา ระบบโทรศัพท์ และระบบดับเพลิง พร้อมอุปกรณ์ส่วนควบ ระบบปรับอากาศ ลิฟท์ และระบบควบคุมลิฟท์	45.61
PCC	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ตั้งอยู่ที่จังหวัดเพชรบูรณ์ รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคารรวมถึงค่าจ้างที่ปรึกษาในการก่อสร้าง กรณีที่เกิดความเสียหายต่อทรัพย์สิน ที่เอาประกันภัย กระทั่งการตั้งการขึ้นเป็นส่วนใหญ่ประกอบกับตัวอาคาร ที่จอดรถระบบ สาธารณูปโภคต่างๆทุกชนิด ป้อมยามรั้วรอบอาคาร ประตูเลื่อนบานคอนกรีต ระบบ CCTV และกล้องสปีดโดมบนอาคาร (อาคารกัญชง)	28.05
PCC	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ตั้งอยู่ที่จังหวัดเพชรบูรณ์ รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร (รวมการว่าจ้างงานที่ปรึกษาและบริหาร โครงการ ควบคุมการก่อสร้าง) รวมถึงการติดตั้งการขึ้นเป็นส่วนประกอบกับตัวอาคาร ที่จอดรถระบบสาธารณูปโภคต่างๆทุกชนิด (อาคาร Packing)	48.09
PCC	เฟอร์นิเจอร์ เครื่องแต่งตักตั้งตรงตรา เครื่องใช้สำนักงาน พร้อมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	47.20
PCC	ระบบปลูกกัญชง และอุปกรณ์อื่นๆที่เกี่ยวข้องที่ไม่ได้ระบุไว้ในเงื่อนไขของกรมธรรม์ (ในคุ้มครองพืชทุกชนิด) และระบบ Plant Water Supply	19.63
PEM	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) ของโรงงาน ตั้งอยู่ที่จังหวัดปทุมธานี อาคาร 1 ถึง อาคาร 7 รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร ระบบ สาธารณูปโภคต่างๆ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบโทรศัพท์ ประตู ป้อมยาม รั้ว กำแพง	515.32
PEM	เฟอร์นิเจอร์ เครื่องแต่งตักตั้งตรงตรา เครื่องใช้สำนักงาน พร้อมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	14.23
PEM	เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตทั้งหมด รวมทั้งอะไหล่และส่วนควบ พร้อมเครน ไฟล์คลิฟท์ ที่ใช้อยู่ภายในบริเวณสถานที่เอา ประกันภัย	297.48
PEM	สต็อกสินค้าวัตถุดิบ สต็อกระหว่างการผลิต สต็อกสินค้าสำเร็จรูป สต็อกบรรจุหีบห่อ สินค้าระหว่างรอการจัดส่ง และทรัพย์สินที่เป็นของ ผู้เอาประกันภัย รวมถึงทรัพย์สินที่อยู่ในดูแลของ ผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์สิน	422.24
PEMC	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ของโรงงาน ตั้งอยู่ประเทศกัมพูชา รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร ระบบสาธารณูปโภคต่างๆ ระบบไฟฟ้า ระบบประปา ระบบโทรศัพท์ ประตู ป้อมยาม รั้ว กำแพง	74.65
PEMC	เฟอร์นิเจอร์ เครื่องแต่งตักตั้งตรงตรา เครื่องใช้สำนักงาน พร้อมคอมพิวเตอร์และอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	1.26
PEMC	เครื่องจักรและอุปกรณ์ที่ใช้ในกระบวนการผลิตทั้งหมด รวมทั้งอะไหล่และส่วนควบ พร้อมเครน ไฟล์คลิฟท์ ที่ใช้อยู่ภายในบริเวณสถานที่เอา ประกันภัย	24.69
PSP	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร (ไม่รวมรากฐาน) ตั้งอยู่ที่จังหวัดนนทบุรี อาคาร 3 ชั้น อาคาร 4 ชั้น และอาคาร 7 ชั้น รวมถึงส่วนปรับปรุงต่อเติม อาคาร สิ่งติดตั้งตรงตราถาวร รั้ว กำแพง ประตู ป้อมยาม ถนน ต้นไม้ ศาลพระภูมิ สวนสันทนาการ เรือสันทนาการ ลิฟท์	319.46
PSP	เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งตักตั้งตรงตราต่างๆ รวมงานระบบสาธารณูปโภคต่างๆ เช่น ระบบไฟฟ้า (รวมหม้อแปลงไฟฟ้า) ระบบประปา ระบบสื่อสาร ระบบดับเพลิงเครื่องอำนวยความสะดวกต่าง ๆ อุปกรณ์สำนักงานทุกชนิด และคอมพิวเตอร์ พร้อมอุปกรณ์และทรัพย์สินอื่น ๆ ที่เป็นของผู้เอาประกันภัยและทรัพย์สินอื่น ๆ ซึ่งเก็บ และ/หรือ ติดตั้งอยู่ภายในและภายนอกสิ่งปลูกสร้าง หรืออยู่ภายในความดูแล หรือ รับผิดชอบของผู้เอาประกันภัย	32.86
PSP	สต็อกสินค้าทุกชนิด เช่น สต็อกระหว่างผลิต สต็อกสินค้าสำเร็จรูปสต็อกบรรจุหีบห่อ สินค้าระหว่างรอการจัดส่งและทรัพย์สินทุกชนิด ที่เป็น ของผู้เอาประกันภัย รวมถึงทรัพย์สินที่อยู่ในดูแลของ ผู้เอาประกันภัยในฐานะผู้รักษาทรัพย์สิน	35.46
SBP	สิ่งปลูกสร้างตัวอาคาร ตั้งอยู่ที่จังหวัดสงขลา เครื่องจักร (ทรัพย์สินที่อยู่ในครอบครองทั้งหมด) วัตถุดิบคลัง และความเสียหายต่อการ หยุดชะงักทางธุรกิจ (โรงไฟฟ้า)	828.26
SBP	สิ่งปลูกสร้าง (รวมรากฐาน) ตั้งอยู่ที่จังหวัดสงขลา เฟอร์นิเจอร์ เครื่องตกแต่งตักตั้งตรงตรา ส่วนต่อเติม ส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องใช้สำนักงาน คอมพิวเตอร์ เครื่องอิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ เสาอากาศ สายล่อฟ้า จานดาวเทียม ฝ้าเพดาน วัสดุปูพื้น ภูมิสถาปัตย์หรือทรัพย์สินต่างๆ ที่มี ภาพร้อมทั้งสิ่งปลูกสร้าง งานระบบต่างๆ เช่นไฟฟ้า(รวมหม้อแปลง) ประปา ถนน ทางเดิน รั้ว ประตู ระบบอุปกรณ์ดับเพลิง ระบบ CCTV และ ทรัพย์สินทุกชนิด (โรงไม้สัก)	30.73
SBP	เครื่องจักร และอุปกรณ์ส่วนควบต่าง ๆ รวมถึง ไฟล์คลิฟท์ รถเครน รถยก และอื่นๆ ที่เป็นของผู้เอาประกันภัยหรืออยู่ในการครอบครองดูแล ของผู้เอาประกันภัย	18.00
PDE	สิ่งปลูกสร้าง (ไม่รวมรากฐาน) ตั้งอยู่ที่จังหวัดนนทบุรี รวมส่วนปรับปรุงต่อเติมอาคาร และสต็อกสินค้าวัตถุดิบ สินค้าสำเร็จรูป วัสดุหีบห่อ และบรรจุภัณฑ์	4.50
PSL	เครื่องจักร เฉพาะเครื่องตัดหญ้า เครื่องเกี่ยวหญ้า เครื่องอัดหญ้าแห้ง และรถยนต์ 1 คัน	1.72

1.2.4 สินทรัพย์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

โครงการในอนาคต

กลุ่มบริษัท PCC มีนโยบายการลงทุนในโครงการในอนาคตดังต่อไปนี้

1. ศูนย์การขายและการตลาด (Group Integration Sale and Marketing Center)

กลุ่มบริษัท PCC มีโครงการที่จะก่อสร้างศูนย์การขายและการตลาด (Group Integration Sale and Marketing Center) เป็นอาคาร 6 ชั้น มีพื้นที่ใช้สอยประมาณ 6,700 ตารางเมตร เป็นอาคาร Smart Building ติดตั้งระบบอัตโนมัติต่างๆ เทคโนโลยีไร้สาย ระบบจัดเก็บและวิเคราะห์ข้อมูล ระบบวัดค่าพลังงานที่ใช้ระบบอำนวยความสะดวกต่างๆ ที่ตอบรับวิถีการใช้ชีวิตของคนยุคใหม่วัตถุประสงค์หลัก เพื่อผลักดันยอดขายของกลุ่มบริษัท PCC สำหรับเป็นทั้ง สำนักงานขาย อาคารสำนักงานสำหรับพนักงานฝ่ายขายและการตลาด และเป็นศูนย์แสดงสินค้าของกลุ่มบริษัท PCC

การก่อสร้างศูนย์การขาย และการตลาด ดังกล่าวถือเป็นหนึ่งในแผนการส่งเสริมการขายของกลุ่มบริษัท PCC เนื่องจากจะทำให้พนักงานของแต่ละบริษัทในเครือสามารถที่จะแบ่งปันฐานข้อมูลลูกค้า ข้อมูลสินค้า เรียนรู้และฝึกฝนให้มีความรู้ความเชี่ยวชาญในสินค้าของทั้งกลุ่มบริษัท PCC โดยเล็งเห็นว่า สินค้าและบริการของกลุ่มบริษัท PCC มีความหลากหลายซึ่งจะสามารถเพิ่มยอดขายได้จากการรวมศูนย์กลางด้านการขายและการตลาด การขายสินค้าหรือบริการที่เกี่ยวข้องกับสินค้าหลัก (Cross Selling) และขายสินค้า และบริการแบบรวมสินค้าหลากหลายประเภทของกลุ่ม (Bundle) โดยจะเน้นการขายในรูปแบบ Total Customer Solution เพื่อเป็นการตอบโจทยและสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าที่ต้องการผลิตภัณฑ์และอุปกรณ์ พร้อมการออกแบบและติดตั้งในลักษณะ Solution แบบครบวงจร (One Stop Service)

ปัจจุบัน บริษัท PCC ยังคงชะลอโครงการดังกล่าว เนื่องจากสภาวะเศรษฐกิจของประเทศไทยยังไม่เหมาะที่จะลงทุนในโครงการนี้ อย่างไรก็ดีบริษัท PCC ยังคงบริหารเงินที่ได้จากการระดมทุนครั้งแรก (IPO) จำนวนนี้ ให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ธุรกิจ เพื่อเพิ่มศักยภาพหรือสนับสนุนการเติบโตของกลุ่มบริษัท เมื่อมีโอกาสหรือโครงการลงทุนที่ดี

2. โครงการเพิ่มกำลังการผลิตของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

ตามที่บริษัท PEM ได้ดำเนินการโครงการเพิ่มกำลังการผลิตของหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายเพื่อเพิ่มกำลังการผลิตขึ้นประมาณ 3 เท่า สำหรับการผลิตหม้อแปลงขนาดเล็ก หรือคิดเป็นกำลังการผลิตรวมประมาณ 1,080 MVA ต่อปี โดยมีเป้าหมายให้แล้วเสร็จภายในปี 2567 ซึ่งบริษัทใช้วิธีการปรับปรุงและจัดวางสายการผลิตใหม่ ตลอดจนเปลี่ยนเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตให้เป็นเครื่องจักรอัตโนมัติที่มีประสิทธิภาพสูงเพื่อใช้จำนวนพนักงานเท่าเดิมหรือน้อยลงแต่ได้ผลผลิตที่เพิ่มขึ้นนั้น

ในปี 2566 สายการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าได้ดำเนินการติดตั้งเครื่องจักรใหม่สำหรับการผลิต หม้อแปลงไฟฟ้าขนาดเล็ก จัดและปรับปรุงสายการผลิตใหม่ไปแล้ว คิดเป็นกำลังการผลิตรวมประมาณ 900 MVA ต่อปี หรือประมาณ 2.5 เท่า

สำหรับปี 2567 บริษัท PEM ได้ดำเนินการปรับปรุงเครื่องอำนวยความสะดวกในการผลิต อุปกรณ์จับยึดและกำหนดตำแหน่ง (Jig Fixture) ระบบเคลื่อนย้ายวัสดุในกระบวนการผลิต (Material Handling) ตลอดจนระบบวัดอัตโนมัติ (Automatic Measurement) แล้วเสร็จตามเป้าหมายตั้งแต่เดือนกันยายน 2567 คิดเป็นกำลังการผลิตรวมประมาณ 1,080 MVA ต่อปี หรือประมาณ 3 เท่า

ทั้งนี้ การลงทุนในโครงการดังกล่าว ใช้งบประมาณการลงทุนรวมทั้งสิ้น 126.02 ล้านบาท ซึ่งการเพิ่มกำลังการผลิตดังกล่าว สามารถลดต้นทุนค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายในการผลิตของการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย ตลอดจนสามารถลดระยะเวลาการผลิตโดยรวม ทำให้สามารถส่งมอบสินค้าได้รวดเร็วขึ้น โดยผลผลิตที่เพิ่มขึ้นจากโครงการดังกล่าว ทำให้บริษัทสามารถเพิ่มยอดขายในตลาดเอกชน ตลอดจนการไฟฟ้าเขตและลูกค้าต่างประเทศ ส่งผลให้ในปี 2567 มียอดขายหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่ายสูงขึ้นมากกว่า 30% จากปี 2566



3. โครงการเพิ่มกำลังการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าและตู้โลหะสำหรับ ตู้สวิตช์เกียร์ ตู้สวิตช์บอร์ด และตู้อุปกรณ์ควบคุมอื่นๆ

ตามที่บริษัท PEM ได้ดำเนินการโครงการเพิ่มกำลังการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้า จากกำลังการผลิตประมาณ 2,000 ถังต่อปี เพิ่มขึ้นเป็นประมาณ 7,500 ถังต่อปี และ เพิ่มกำลังการผลิตตู้โลหะสำหรับ ตู้สวิตช์เกียร์ ตู้สวิตช์บอร์ด และตู้อุปกรณ์ควบคุมอื่นๆ เพื่อรองรับการผลิตอุปกรณ์ในกลุ่ม และขายแก่ลูกค้าเอกชนต่างๆ เพิ่มขึ้น โดยจะทำการเพิ่มเครื่องจักรระบบอัตโนมัติ (Autonomous Robot System) และทำการพัฒนาระบบทำสีตัวถังหม้อแปลงและตู้โลหะ เพื่อลดต้นทุนค่าแรงทางตรง และค่าใช้จ่ายในการผลิต จะทำให้สามารถลดระยะเวลาการผลิต และส่งมอบสินค้าได้รวดเร็วขึ้น

ในปี 2566 ได้ดำเนินการปรับปรุงกำลังการผลิตตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าจากเดิม 2,000 ถังต่อปี เป็น 6,500 ถังต่อปี โดยได้ดำเนินการติดตั้งและปรับปรุงเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตตัวถังหม้อแปลงไปแล้ว 4 รายการ ได้แก่ ระบบเชื่อมตัวถังหม้อแปลงไฟฟ้าด้วยหุ่นยนต์อัตโนมัติ เครื่องพับ เครื่องม้วน และไลน์ราดสี ซึ่งโครงการดังกล่าวได้ดำเนินการแล้วเสร็จในปี 2567 โดยผลการดำเนินงานของโครงการสามารถลดต้นทุนการผลิตและระยะเวลาการผลิตโดยรวม ซึ่งสอดคล้องกับความต้องการของการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย

ในส่วนของการเพิ่มกำลังการผลิตตู้โลหะสำหรับ ตู้สวิตช์เกียร์ ตู้สวิตช์บอร์ด และตู้ควบคุมอื่นๆ เนื่องจากสถานการณ์ปัจจุบัน กฟผ. มีการชะลอการก่อสร้างสถานีไฟฟ้า และ ติดตั้ง Energy Storage แทนในแต่ละสถานี ทางบริษัท PEM จึงมีแผนดำเนินการให้สอดคล้องกับสถานการณ์ดังกล่าว โดยในปี 2567 ได้ดำเนินการโครงการร่วมกับมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี ในการออกแบบปรับปรุงโครงสร้างกระบวนการทำงาน และระบบการทำงานในสายการผลิต โดยมีเป้าหมายปรับอัตรากำลังคนให้ลดลง แต่ยังคงกำลังการผลิตเท่าเดิม และในปี 2568 มีแผนการดำเนินงานโดยเพิ่มระบบอัตโนมัติของกระบวนการทำงานและเครื่องจักร เพื่อเพิ่มโอกาสทางการขาย ลดต้นทุนค่าแรงทางตรงและค่าใช้จ่ายในการผลิต จะทำให้สามารถลดระยะเวลาการผลิต และส่งมอบสินค้าได้รวดเร็วขึ้น

สำหรับเงินลงทุนโครงการดังกล่าวอยู่ที่ประมาณ 215 ล้านบาท โดยบริษัท PEM ได้เริ่มลงทุนในโครงการดังกล่าวมาตั้งแต่ปี 2564 และปัจจุบันใช้เงินลงทุน เป็นมูลค่าทั้งสิ้น 60.81 ล้านบาท ทั้งนี้แหล่งเงินทุนที่นำมาใช้ในโครงการนี้มาจากเงินหมุนเวียนของบริษัท PEM เองและเงินกู้จากสถาบันการเงิน

4. โรงงานผลิตในประเทศกัมพูชา

ตามที่บริษัท PEMC ได้ก่อสร้างโรงงานผลิตและเปิดดำเนินการตั้งแต่ปลายเดือนกุมภาพันธ์ 2566 ที่ผ่านมานั้น ในปี 2566 บริษัท PEMC มีรายได้จากการขายสินค้าเป็นมูลค่า 72.26 ล้านบาท (หรือประมาณ 2.06 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) และในปี 2567 บริษัท PEMC มีรายได้จากการขายสินค้าเป็นมูลค่า 111.58 ล้านบาท (หรือประมาณ 3.26 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา) คิดเป็นอัตราการเติบโต 54.41%

พร้อมกันนี้ บริษัท PEMC ยังมีแผนธุรกิจที่จะเพิ่มขอบเขตของผลิตภัณฑ์ (Product Scope) ให้มากขึ้นจากเดิมที่ผลิตเฉพาะสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้า หม้อแปลงเครื่องมือวัด และตู้ควบคุมไฟฟ้า โดยจะพิจารณาจากความต้องการของตลาดในประเทศกัมพูชา

5. โครงการระบบจัดการพลังงาน (Factory Energy Management System)

ตามที่บริษัท PEM ได้ดำเนินการโครงการระบบจัดการพลังงาน (Factory Energy Management System) แล้วเสร็จในเดือนมีนาคม ปี 2567 ที่ผ่านมานั้น โดยใช้งบประมาณการลงทุนรวมทั้งสิ้น 34.83 ล้านบาท โครงการดังกล่าวช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานจากการซื้อไฟฟ้าจาก กฟผ. ได้ 5.81 ล้านบาทต่อปี หรือคิดเป็นค่าไฟฟ้าที่ลดลงได้ 35.15% ต่อปี ซึ่งสามารถลดค่าใช้จ่ายได้มากกว่าเป้าหมาย 3.38% (เป้าหมาย 5.62 ล้านบาทต่อปี)



จากความสำเร็จของโครงการดังกล่าว บริษัท PEM ได้นำมาพัฒนาเป็นสินค้าในรูปแบบ Total Customer Solution เพื่อขยายโอกาสทางธุรกิจในอนาคตต่อไป

พร้อมกันนี้ บริษัท PEM ได้มีโครงการร่วมวิจัยและพัฒนา ระบบ Battery Energy Storage ร่วมกับสถาบันวิจัยจาก ประเทศเกาหลี : Korea Institute of Energy Technology Evaluation and Planning (KETEP) ในการผลิตและติดตั้งระบบแบตเตอรี่ ขนาด 250 kW/1MWh พร้อมระบบควบคุมอัตโนมัติ ที่มีเทคโนโลยีสมัยใหม่ ซึ่งมีความปลอดภัยในการใช้งานสูง จากบริษัทเอกชน ซึ่ง ทางบริษัทได้รับเงินสนับสนุนจากการวิจัยนี้เป็นจำนวนเงินประมาณ 16 ล้านบาท และบริษัทได้ติดตั้งระบบ Solar Rooftop ขนาด 200 kWp เพิ่มเติม โดยทั้ง 2 ระบบ จะดำเนินการติดตั้งในต้นปี 2568 ซึ่งคาดว่าจะช่วยลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงานลงประมาณ 1.80 ล้านบาทต่อปี

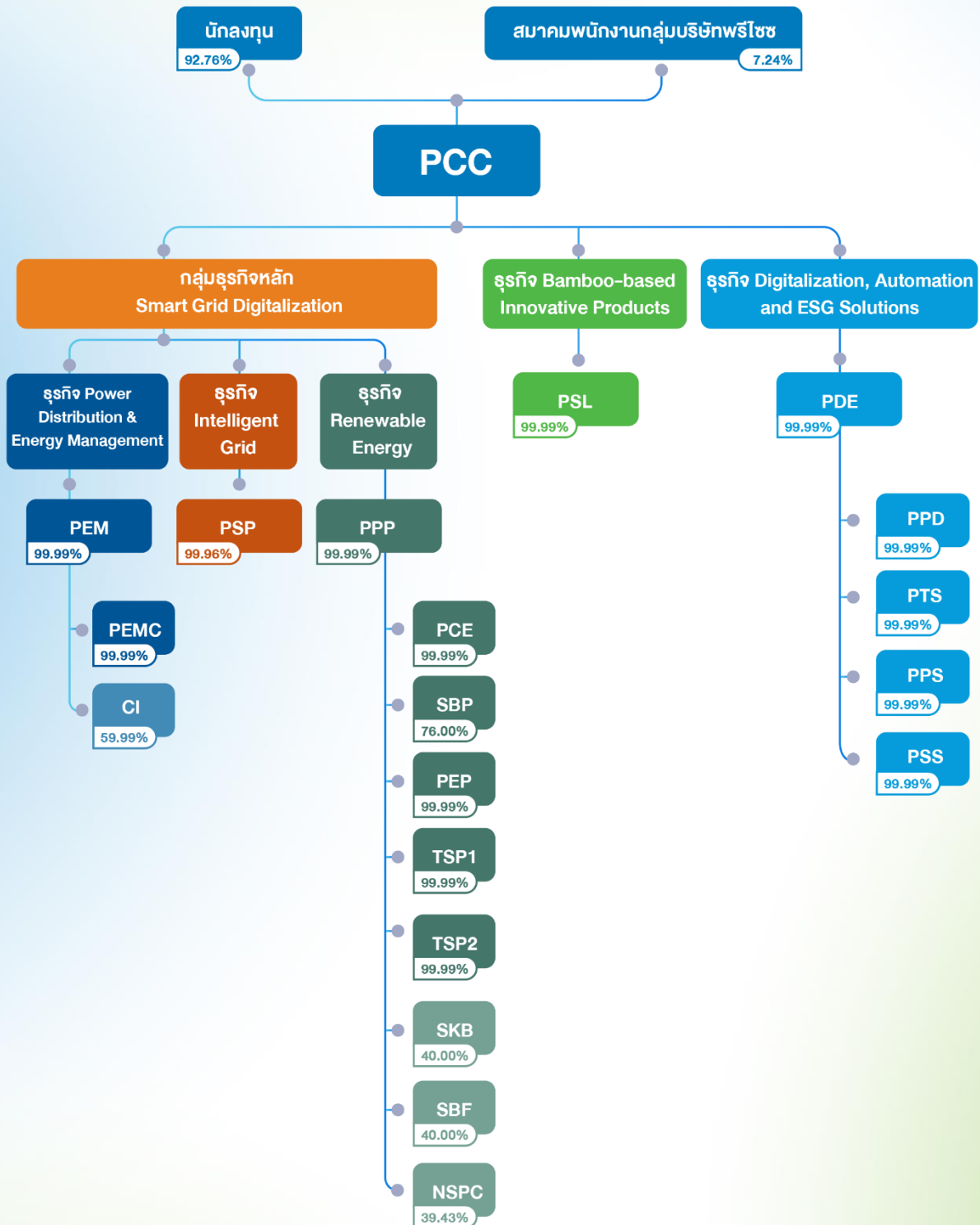
6. โครงการธุรกิจไม้ อำเภอศรีเทพ จังหวัดเพชรบูรณ์

กลุ่มบริษัท PCC มีโครงการที่จะปลูกไม้เพื่อใช้เป็นวัตถุดิบในการแปรรูปผลิตภัณฑ์ที่ทำจากไม้ไฟต่างๆ โดย ประกอบด้วยโครงการดังต่อไปนี้

- ◆ โรงผลิตกล้าไม้ (Bamboo Plant Factory-Tissue Culture) เพื่อพัฒนาต้นกล้าไม้ ปลูกแม่พันธุ์ และสานอนุบาลต้นกล้าไม้สายพันธุ์ต่างๆ โดยเป้าหมายกำลังการขยายพันธุ์ไม้ในปี 2568 ให้ได้จำนวน 0.04 ล้านกล้าต่อปี และจะสามารถขยายกำลังการผลิตสูงสุดได้ถึง 0.3 ล้านกล้าต่อปีภายใน 3 ปี และจะสามารถรับรู้รายได้ในเชิงพาณิชย์ ในช่วงไตรมาส 3 ปี 2569 ปัจจุบันได้ก่อสร้างอาคารสำหรับเป็นห้องทดลองเพาะเลี้ยงเนื้อเยื่อไม้ (Bamboo Tissue culture) และอยู่ระหว่างเจรจาว่าจ้างให้สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) มาวางระบบห้องทดลองให้ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายใน ไตรมาส 2 /2568
- ◆ สินค้าบรรจุภัณฑ์ปลอดเคมีจากเยื่อไม้ (Bamboo Packaging) ด้วยวิธีการผลิตเยื่อไม้แบบเชิงกล (Mechanical pulping) ที่ใช้ในการผลิตบรรจุภัณฑ์ที่ปลอดเคมี ปลอดภัยในการสัมผัสกับอาหาร และไม่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ปัจจุบันได้มีการก่อสร้างอาคารโรงงานผลิตเสร็จเรียบร้อยแล้ว แต่อยู่ในระหว่างการติดตั้งเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิต คาดว่าจะแล้วเสร็จและเริ่มผลิตได้ในไตรมาสที่ 2 ปี 2568 โดยเริ่มผลิตเยื่อไม้ (Mechanical pulp) เพื่อส่งเป็นวัตถุดิบให้ส่วนผลิต Packaging และจำหน่ายเป็นรายได้ให้อุตสาหกรรมแปรรูปอื่น ได้แก่ อุตสาหกรรมผลิตไม้สังเคราะห์ อุตสาหกรรมซีเมนต์บอร์ด เป็นต้น

1.3 โครงสร้างการถือหุ้น

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทย่อย และบริษัทร่วมของกลุ่มบริษัท PCC ในปัจจุบัน

ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงและโดยอ้อม (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management					
บริษัท พร็อกซ์ อีเลคตริก แมนูแฟกเจอร์ จำกัด	PEM	ประกอบธุรกิจ ผลิตและจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย ออกแบบ และบริหารโครงการ รับเหมา ติดตั้ง ก่อสร้างระบบจำหน่าย ระบบไฟฟ้าใต้ดิน และก่อสร้างสถานีไฟฟ้าขนาดแรงดัน 69-115 kV. รวมไปถึง งานบริหารจัดการ การพลังงานไฟฟ้า งานบำรุงรักษาระบบ ไฟฟ้าแบบครบวงจร และงานซ่อมแซม อุปกรณ์ไฟฟ้า	เลขที่ 103/2 หมู่ที่ 6 ต. บ้านใหม่ อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000	99.99	462.50
บริษัท พร็อกซ์ อีเลคตริก แมนูแฟกเจอร์ (กัมพูชา) จำกัด	PEMC	ประกอบธุรกิจ ผลิตและจัดจำหน่าย อุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย	เลขที่ 222 หมู่บ้านคอตติง ต.ออนลงโตนค เมืองกรา ไกร จ.โพธิ์สธิต์ ประเทศกัมพูชา 15151	99.99	33.14 (1.0 MUSD)
บริษัท โคเอลเม อินเทอร์เน็ต จำกัด	CI	ประกอบธุรกิจ ผลิต ประกอบและจำหน่าย อุปกรณ์ชิ้นส่วนของในติดตั้งวงจรและ ตัวเชื่อมของสถานีไฟฟ้าย่อย	103/2 หมู่ที่ 6 ต.บ้านใหม่ อ.เมืองปทุมธานี จ.ปทุมธานี 12000	59.99	20.00
ธุรกิจ Intelligent Grid					
บริษัท พร็อกซ์ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชัน จำกัด	PSP	ประกอบธุรกิจ กระจายระบบส่ง ระบบจำหน่าย พานานกับระบบสื่อสารในการ ควบคุมและสั่งการส่งทาง เพื่อพัฒนา ระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ โดยครอบคลุมการ ออกแบบระบบวิศวกรรมและรับเหมา ก่อสร้าง (Engineering Procurement and Construction: EPC) การผลิตและ จำหน่ายอุปกรณ์และการบริการ สถานี ไฟฟ้าแรงสูงและระบบส่งไฟฟ้า	เลขที่ 1/333 หมู่ที่ 9 ต. บางพูด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120	99.96	230.00
ธุรกิจ Renewable Energy					
บริษัท พร็อกซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด	PPP	ลงทุนผ่านบริษัทย่อยและบริษัทร่วม/การ ร่วมค้า เพื่อก่อสร้างโรงไฟฟ้า เพื่อผลิต พลังงานทดแทนและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า โดยเน้นการลงทุนและพัฒนาธุรกิจ พลังงานหมุนเวียนแบบครบวงจรใน ภูมิภาคสุพรรณภูมิ ได้แก่ ประเทศกัมพูชา ลาว เวียดนาม และไทย	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800	99.99	390.00
บริษัท พร็อกซ์ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด ¹	PCE	ธุรกิจออกแบบ ให้บริการ บริหารโครงการ และให้คำปรึกษาการเดินเครื่องและ บำรุงรักษาโรงไฟฟ้าชีวมวล (Operations and Maintenance: O&M) รวมถึง บริการซ่อมบำรุง และจัดหาอะไหล่ และ ชิ้นส่วนเครื่องจักร	เลขที่ 33/10 หมู่ที่ 7 ต. พุนตัดหวาย อ.จะนะ จ.สงขลา 90130	99.99	20.00
บริษัท สงขลา ไบโอเพาเวอร์ จำกัด	SBP	ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	เลขที่ 33/9 หมู่ที่ 7 ต.พุนตัดหวาย อ.จะนะ จ.สงขลา 90130	76.00	264.00
บริษัท พร็อกซ์ เอ็นเนอร์จี กรุป แพลนเชน จำกัด ⁵	PEP	ประกอบธุรกิจปลูกพืชพลังงาน	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800	99.99	1.90
บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด ⁵	TSP1	ธุรกิจพลังงานทดแทน	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800	99.99	7.5



ชื่อบริษัท	ชื่อย่อ	ลักษณะ-การประกอบธุรกิจ	ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	สัดส่วนการถือหุ้น โดยตรงและโดยอ้อม (ร้อยละ)	ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 (ล้านบาท)
บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 2 จำกัด ⁵	TSP2	ธุรกิจพลังงานทดแทน	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800	99.99	10.5
บริษัท สงขลา โปเอนส จำกัด	SKB	ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน	เลขที่ 56 หมู่ที่ 3 ต.ขุนตืด ห้วย อ.จะนะ จ.สงขลา 90130	40.00	246.00
บริษัท สงขลา โปเอน/ลูเอล จำกัด ⁵	SBF	ประกอบธุรกิจ ผู้ค้าและจัดหาวัตถุดิบ เชื้อเพลิงชีวมวล เพื่อใช้ในการผลิต กระแสไฟฟ้า	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800	40.00	1.00
บริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	NSPC	ประกอบธุรกิจผลิต และจำหน่ายไฟฟ้า จากพลังงานน้ำ	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800 บ้านน้ำจอม เมืองเวียงทอง แขวงบลีคำ ไซ ประเทศ สปป.ลาว	39.43	54,789.4 ล้านบาท
ธุรกิจ Bamboo-Based Innovative Products					
บริษัท พร็โซฯ สมาร์ท โลว์ จำกัด	PSL	ประกอบธุรกิจตามแนวทางเศรษฐกิจ ชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสี เขียว (Bio-Circular-Green Economy) ซึ่งประกอบด้วยเกษตรกรรม อุตสาหกรรม และพาณิชย์กรรม ผ่านการ กระจายรายได้สู่ชุมชน ควบคู่กับการสร้าง ความสมดุลด้านสิ่งแวดล้อม และสังคม	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800	99.99	140.00
ธุรกิจ Digitalization, Automation and ESG Solutions					
บริษัท พร็โซฯ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด	PDE	ประกอบธุรกิจบริหารโครงการ พัฒนา ระบบ บริการบำรุงรักษา จัดจำหน่าย ระบบสารสนเทศ (IT) และการสื่อสาร (Communication) เทคโนโลยีดิจิทัล รวมถึงระบบโรงงานอัจฉริยะ (Factory 4.0) และผลิตอุปกรณ์ ประหยัดพลังงาน	เลขที่ 1/5 หมู่ที่ 9 ต.บางพูด อ.ปากเกร็ด จ.นนทบุรี 11120	99.99	98.20
บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ²	PPD	ประกอบธุรกิจ นำเข้าอุปกรณ์ ไฟฟ้า เครื่องกล และงานขายโครงการ และ ส่งออกอุปกรณ์ของกลุ่ม PCC ในพื้นที่ ประเทศ ลาว กัมพูชา และเมียนมา	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800	99.99	30.00
บริษัท พร็โซฯ บีซีจี ไทเทิล โซลูชัน แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	PTS	ประกอบธุรกิจที่ทำการดำเนินกิจกรรม ทางด้านการจำหน่ายและบริการขนาด ย่อม	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800	99.99	6.00
บริษัท พร็โซฯ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	PPS	ประกอบธุรกิจที่ทำการดำเนินกิจกรรม ทางด้านการจำหน่ายและบริการขนาด ย่อม	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800	99.99	6.00
บริษัท พร็โซฯ สมาร์ท โซลูชัน จำกัด ^{3, 4, 5}	PSS	ประกอบธุรกิจที่ทำการดำเนินกิจกรรม ทางด้านการจำหน่ายและบริการขนาด ย่อม	เลขที่ 1842 ถ.กรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กทม. 10800	99.99	0.1

หมายเหตุ:

¹เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567 บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท พร็โซฯ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด

²เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2567 บริษัท พร็โซฯ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด ชื่อหุ้นของ บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด และบริษัทย่อย จากบริษัท พร็โซฯ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

³เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2567 บริษัท พร็โซฯ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด ชื่อหุ้นของ บริษัท พรุฑาแดง ไบโอฟาเวอร์ จำกัด จากบริษัท พร็โซฯ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด

⁴เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567 บริษัท พรุฑาแดง ไบโอฟาเวอร์ จำกัด เปลี่ยนชื่อเป็นบริษัท พร็โซฯ สมาร์ท โซลูชัน จำกัด

⁵บริษัทที่ยังไม่มีการประกอบธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง
ไม่มี

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจผู้ถือหุ้นใหญ่
ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 อันดับแรกของบริษัท PCC ที่ปรากฏรายชื่อตามสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	นางสุนันทา สัมฤทธิ์	170,846,000	13.93
2	สมาคมพนักงานกลุ่มบริษัทพีซีซี	88,820,200	7.24
3	นายกิตติ วัชรียงกุล	64,886,900	5.29
4	นางรณกรรณ์ เสนีย์มโนมัย	64,507,200	5.26
5	นายกิตติ สัมฤทธิ์	60,000,000	4.89
6	นายสุธี จุฬานตรกุล	54,785,700	4.47
7	นางสาวกนกพร ม้าไฉ	50,192,625	4.09
8	นายเอกภพ รักตพงศ์ไพศาล	37,354,400	3.05
9	นายสมพงษ์ ชลคดีดำรงกุล	28,246,100	2.30
10	นายหาญเจต ลิขิตสินโสภณ	26,058,300	2.12

กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วน (ร้อยละ)
1	นางสุนันทา สัมฤทธิ์	170,846,000	13.93
2	นายกิตติ สัมฤทธิ์	60,000,000	4.89
	รวม	230,846,000	18.82

ข้อตกลงระหว่าง (Shareholding Agreement) ในกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียน และทุนชำระแล้ว

1.4.1 รายละเอียดทุนจดทะเบียนของบริษัท PCC

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท PCC มีทุนจดทะเบียน 1,226,619,100 บาท เป็นทุนเรียกชำระแล้ว 1,226,619,100 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญชำระแล้วจำนวน 1,226,619,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1.00 บาท และไม่มีการออกหุ้นหรือหลักทรัพย์ประเภทอื่นนอกเหนือจากหุ้นสามัญ

1.4.2 หุ้นหรือหลักทรัพย์แปลงสภาพของบริษัทเป็นหลักทรัพย์อ้างอิงในการออกหน่วยลงทุนของกองทุนรวมเพื่อผู้ลงทุนซึ่งเป็นคนต่างด้าว (Thai Trust Fund) และใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทย (NVDR)

ไม่มี

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

1.6.1 นโยบายการจ่ายปันผลของบริษัท

บริษัท PCC กำหนดนโยบายให้จ่ายได้ไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองตามกฎหมายของแต่ละปี ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากอัตราที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงาน ฐานะการเงิน สภาพคล่อง ความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อการลงทุนและขยายงานในอนาคต โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงิน การลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่ทางคณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร

1.6.2 นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

สำหรับบริษัทย่อย บริษัท PCC มีการกำหนดนโยบายให้จ่ายได้จากกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล รวมถึงสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายกำหนดไว้ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจเปลี่ยนแปลงไปจากอัตราที่กำหนดไว้ โดยขึ้นอยู่กับความจำเป็นในการใช้เงินเพื่อการขยายงานในอนาคต ผลประกอบการ โครงสร้างและภาระผูกพันทางการเงิน การลงทุน ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่ทางคณะกรรมการบริษัท เห็นสมควร

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

ข้อมูลการจ่ายปันผลย้อนหลัง 3 ปี ของบริษัท PCC

รายการ	หน่วย	2565		2566		2567	
		1 ม.ค. – 30 มิ.ย. (ระหว่างกาล)	1 ม.ค. – 31 ธ.ค.	1 ม.ค. – 30 มิ.ย. (ระหว่างกาล)	1 ม.ค. – 31 ธ.ค.	1 ม.ค. – 30 มิ.ย. (ระหว่างกาล)	1 ม.ค. – 31 ธ.ค.
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น	บาท/หุ้น	0.07	0.19	0.08	0.22	0.07	0.26
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อหุ้น	บาท/หุ้น	-	0.63 ¹	0.06	0.20	0.07	0.21
อัตราการจ่ายเงินปันผลต่อกำไรสุทธิ	ร้อยละ	-	331.99	78.95	89.78	95.89	79.55

หมายเหตุ: ¹จ่ายปันผลจากผลการดำเนินงานปี 2565 จำนวน 0.14 บาทต่อหุ้น และจ่ายปันผลจากกำไรสะสมจำนวน 0.4893 บาทต่อหุ้น

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท PCC ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นส่วนที่จะช่วยขับเคลื่อนให้องค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายของธุรกิจได้อย่างยั่งยืน และเป็นการช่วยเพิ่มความยืดหยุ่น (Resilience) และความสามารถในการปรับตัว (Agility) ขององค์กรต่อการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่ตลอดเวลา ไม่ว่าจะเป็นจากปัจจัยภายนอกหรือปัจจัยภายใน โดยบริษัท PCC ได้นำกรอบด้านการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากลของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) และหลักการบริหารความเสี่ยงขององค์กร (Enterprise Risk Management) ตามกรอบการบริหารความเสี่ยงของ COSO-ERM 2017 มาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผลมากขึ้น นโยบายบริหารความเสี่ยงของบริษัท PCC

- กำหนดให้ทุกหน่วยงานมีหน้าที่ในการประเมิน จัดการ และติดตามประเด็นความเสี่ยงในหน่วยของงานของตนอย่างสม่ำเสมอ และรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ถึงความเสี่ยงที่สำคัญต่อองค์กร
- จัดตั้งหน่วยงานบริหารความเสี่ยงในทุกบริษัทในเครือ เพื่อที่จะได้ทำหน้าที่ติดตาม และช่วยดูแลการดำเนินการด้านการบริหารความเสี่ยงขององค์กร
- ติดตามและประเมินผลการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง โดยมีการรายงานสถานะความเสี่ยงและผลกระทบต่อเป้าหมายให้กับคณะกรรมการและผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถปรับกลยุทธ์และแนวทางดำเนินงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง
- ทบทวนและปรับปรุงนโยบายการบริหารความเสี่ยงตามแนวทางที่กำหนดเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายดังกล่าวสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว รวมถึงการตอบสนองต่อความเสี่ยงในมิติต่าง ๆ อย่างมีประสิทธิภาพ
- ผนวกการประเมินความเสี่ยงเข้าไปในกระบวนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ ทั้งในระดับองค์กรและระดับปฏิบัติการ โดยมีการพิจารณาความเสี่ยงเป็นปัจจัยสำคัญในการวางแผนและดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการแต่ละขั้นตอนจะสนับสนุนเป้าหมายโดยรวม
- มีกระบวนการตรวจสอบและสอบทานการบริหารความเสี่ยงโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินการบริหารความเสี่ยงมีความเพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับเป้าหมายและกลยุทธ์ขององค์กร

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติม ใน “นโยบายการบริหารความเสี่ยง” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

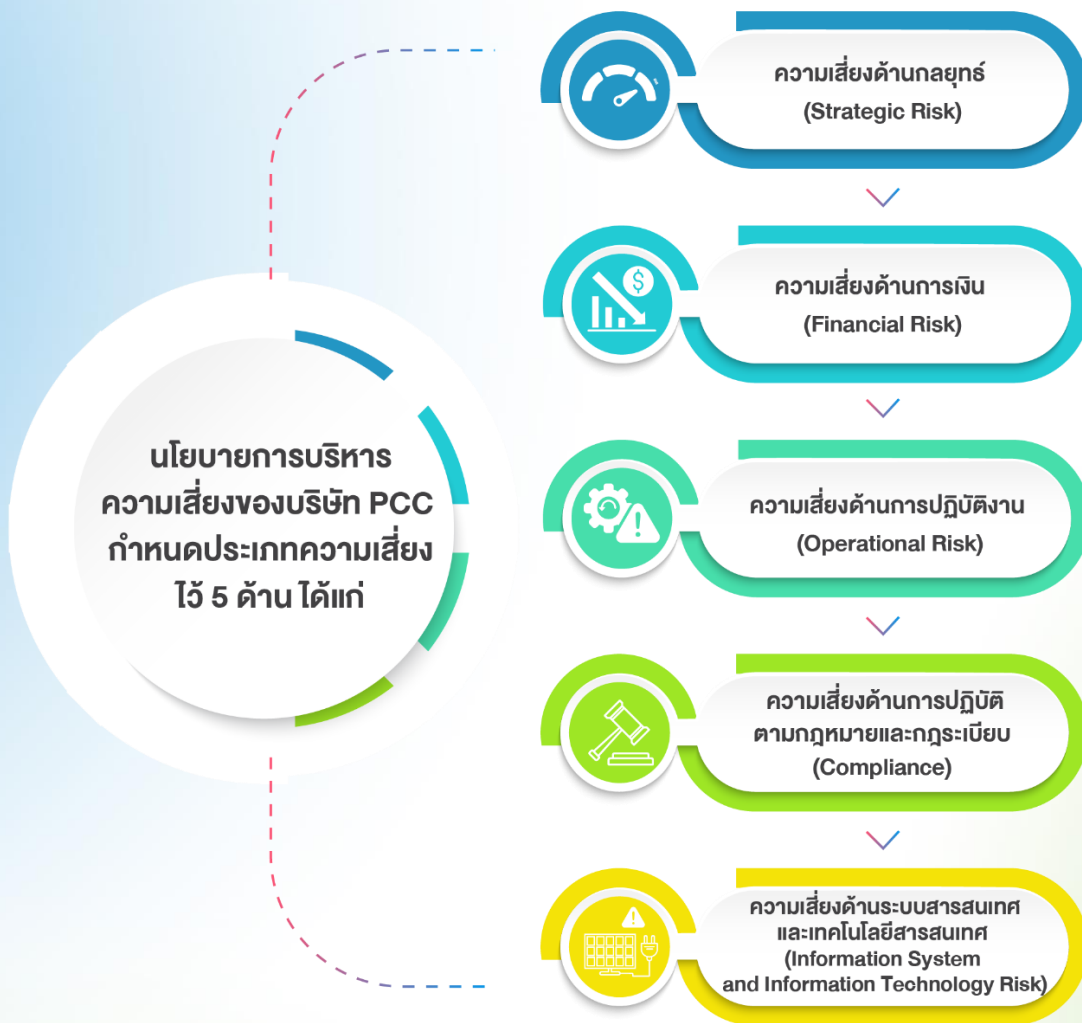
2.1.1 โครงสร้างการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง

การบริหารความเสี่ยงของบริษัท PCC ภายใต้การกำกับการกำกับดูแลของคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) ที่มีหน้าที่กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยง โดยติดตามผลการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กรและสนับสนุนให้การบริหารความเสี่ยงสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร ผ่านคณะกรรมการตรวจสอบ (Audit Committee) ซึ่งมีหน้าที่ตรวจสอบและประเมินประสิทธิภาพของกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในเพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยง และรายงานผลการตรวจสอบ รวมถึงข้อเสนอแนะด้านความเสี่ยง ให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ และผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

(Risk Management Committee) ที่มีหน้าที่นำกรอบความเสี่ยงที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัทมาแปลงเป็นแนวทาง และแผนบริหารความเสี่ยง กำกับดูแล ติดตาม และตรวจสอบการบริหารความเสี่ยงในภาพรวมขององค์กร ประสานงานกับคณะทำงานบริหารความเสี่ยง (Risk and Compliance Working Group) เพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงเป็นไปอย่างต่อเนื่องและสอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร

นอกจากนี้คณะทำงานบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่รวบรวม วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยงที่เกิดขึ้นในการดำเนินงานจริง นำแนวทางบริหารความเสี่ยงตามแนวทางที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดมาปฏิบัติ และรายงานสถานะ ความคืบหน้า และปัญหาอุปสรรคที่เกี่ยวกับความเสี่ยง ให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบทุกไตรมาส พร้อมเสนอแนะแนวทางปรับปรุง

2.1.2 กระบวนการบริหารความเสี่ยง





ทั้งนี้ บริษัท PCC ได้ใช้เครื่องมือต่างๆ เพื่อสนับสนุนการบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เช่น

- การวิเคราะห์ปัจจัยภายนอกที่ส่งผลต่อธุรกิจ โดยพิจารณาจากกรอบ PESTEL
- การประเมินความเสี่ยงโดยใช้ตารางการวิเคราะห์ความเสี่ยง (Risk Matrix) รูปแบบ 5 x 5 เพื่อจัดลำดับความสำคัญและความเร่งด่วนในการดำเนินการแก้ไข ทั้งนี้ จะพิจารณาจากโอกาสที่จะเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น (Impact) พร้อมแบ่งระดับความเสี่ยงเป็น 4 ระดับ ได้แก่ ต่ำ ปานกลาง สูง และสูงมาก

โดยแต่บริษัทย่อยจะจัดทำทะเบียนความเสี่ยง (Risk Profile) เพื่อระบุและประเมินความเสี่ยงที่สำคัญทั้งในระดับหน่วยงานและองค์กร โดยมีการประเมินความเสี่ยงพองพองมาตรการที่มีอยู่ วางแผนมาตรการเพิ่มเติมตามความจำเป็น กำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ตลอดจนติดตามความคืบหน้าในการดำเนินการตามแผนอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงที่สำคัญจะได้รับการบริหารจัดการอย่างเหมาะสมและทันเวลาที่

2.1.3 การสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง

บริษัท PCC ให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรในการบริหารความเสี่ยง โดยมุ่งเน้นให้พนักงานทุกระดับตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบในการระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้การตัดสินใจในการดำเนินงานอยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ (Risk Appetite) ซึ่งในการสร้างวัฒนธรรม บริษัท PCC ได้มีการให้ความรู้แก่พนักงานในทุกระดับถึงการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management) และความเสี่ยงด้าน

ความยั่งยืน โดยในระดับบริหารได้มีการจัดอบรมเชิงนโยบายและกลยุทธ์ด้านการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้ผู้บริหารมีความเข้าใจในแนวคิด Risk Appetite, Risk Tolerance และสามารถใช้อัตราความเสี่ยงเพื่อประกอบการตัดสินใจทางธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

สำหรับในพนักงานในระดับปฏิบัติการ (Operational Level) ได้มีการจัดอบรมเชิงปฏิบัติการให้แก่พนักงานในสายงานต่างๆ เกี่ยวกับวิธีการระบุและประเมินความเสี่ยงในกระบวนการทำงานประจำวัน ตลอดจนการใช้เครื่องมือและเทคนิคในการบริหารความเสี่ยง เช่น การวิเคราะห์เชิงสาเหตุ การประเมินโอกาส (Likelihood) และผลกระทบของความเสี่ยง (Impact) และการจัดทำแผนปฏิบัติการลดความเสี่ยง

นอกจากนี้บริษัท PCC ได้ให้บริษัทย่อยกำหนดเรื่องการบริหารความเสี่ยงในแผนธุรกิจ โดยมีการระบุความเสี่ยงหลักที่เกี่ยวข้องกับเป้าหมายธุรกิจของแต่ละบริษัทย่อย และกำหนดแนวทางจัดการความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนความสำเร็จของเป้าหมายดังกล่าว รวมถึงการติดตามผลการบริหารความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ผ่านการกำหนดตัวชี้วัด Key Risk Indicator OKR และ KPI ของแต่ละประเด็นความเสี่ยง รวมถึงการกำหนดให้การรายงานการบริหารความเสี่ยงเป็นวาระประจำในการประชุมของคณะกรรมการบริษัทย่อย เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลความเสี่ยงในทุกระดับขององค์กร

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและกลุ่มบริษัท

ความเสี่ยงหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Key Risk)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์

ความเสี่ยงจากการแข่งขันและลูกค้า



อุตสาหกรรมอุปกรณ์ไฟฟ้าในประเทศไทยมีการเติบโตอย่างต่อเนื่อง โดยมีผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศเข้ามาลงทุน ผลิตกันที่มีความหลากหลาย เช่น หม้อแปลงไฟฟ้า สายไฟฟ้า อุปกรณ์ป้องกัน และอุปกรณ์ควบคุม ทำให้ตลาดมีการแข่งขันสูง ทั้งจากผู้ผลิตรายใหญ่และรายย่อย การแข่งขันที่สูงนี้ นำมาซึ่งความเสี่ยงที่หลากหลาย เช่น ความเสี่ยงจากการแข่งขันด้านราคาและคุณภาพ การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว ทำให้ผลิตภัณฑ์ล้าสมัย การเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่จากต่างประเทศ

กลุ่มบริษัท PCC จึงให้ความสำคัญกับการสร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับผู้ผลิตและผู้จำหน่ายทั้งในและต่างประเทศ เพื่อแลกเปลี่ยนข้อมูลและเทคโนโลยี รวมถึงการสร้างความร่วมมือในการพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท PCC ได้มีการเข้าร่วมสมาคมและองค์กรที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรม เช่น INCOSE Thailand เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ รวมถึงการสร้างความร่วมมือในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ บริษัท PCC ลงทุนในการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีใหม่ ๆ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันและตอบสนองความต้องการของตลาด และส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีอัจฉริยะ เช่น Internet of Things (IoT) และ Artificial Intelligence (AI) ในการผลิตและบริหารจัดการ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและลดต้นทุน

เดิมบริษัทย่อยของบริษัท PCC กลุ่มลูกค้ารัฐวิสาหกิจ ได้แก่ กฟผ. กฟภ. และ กฟน. เป็นลูกค้ารายใหญ่ที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ซึ่งจัดซื้อและจัดจ้างด้วยวิธีการประมูลราคาเป็นหลัก จึงอาจมีความเสี่ยงต่อความต่อเนื่องของรายได้ในอนาคตหากไม่ได้ชนะการประมูลในการขายสินค้า และงานบริการอย่างต่อเนื่องจากการที่มีการแข่งขันสูงด้านราคาและคุณภาพ บริษัท PCC จึงมีการพัฒนาคุณภาพสินค้าและบริการให้สอดคล้องกับมาตรฐานและความต้องการของลูกค้า

รัฐวิสาหกิจ เพื่อสร้างความแตกต่างและรักษาการเป็น Supplier ที่น่าเชื่อถือ นอกจากนี้บริษัท PCC ยังมีการติดตามแนวโน้มทางเศรษฐกิจ การเมือง และนโยบายภาครัฐที่อาจส่งผลต่อการจัดซื้อหรือโครงการลงทุนของรัฐวิสาหกิจอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท PCC จึงจัดทำแผนกลยุทธ์เพื่อกระจายพอร์ตลูกค้าให้หลากหลายมากขึ้น มุ่งเน้นพัฒนาฐานลูกค้าใหม่ในภาคเอกชน หรือกลุ่มอุตสาหกรรมอื่นนอกเหนือจากรัฐวิสาหกิจ เพื่อลดการกระจุกตัวของรายได้ โดยเฉพาะโรงงานอุตสาหกรรมและลูกค้าที่มีความต้องการด้าน ESG พัฒนาผลิตภัณฑ์หรือบริการใหม่ ๆ แบบ total customer solution ที่ตอบโจทย์ลูกค้าหลายกลุ่ม จัดทำแผนสำรอง (Contingency Plan) ในกรณีที่ลูกค้ารัฐวิสาหกิจรายใหญ่ปรับลดปริมาณสั่งซื้อ หรือมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายกะทันหัน

นอกจากการพัฒนาสินค้าและบริการใหม่แล้ว บริษัท PCC ยังพัฒนาศักยภาพขององค์กรอย่างต่อเนื่อง เช่น เพิ่มประสิทธิภาพในกระบวนการผลิตและบริหารต้นทุน และ พัฒนากิจกรรมทีมงาน ด้านการตลาด การขาย และการวิจัยพัฒนา (R&D) เพื่อสร้างความสามารถในการแข่งขันในตลาดใหม่ ๆ

ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากความผันผวนของเศรษฐกิจ



บริษัทย่อยของบริษัท PCC ที่มีการนำเข้าวัตถุดิบหรืออุปกรณ์จากต่างประเทศ ในการดำเนินธุรกิจหลัก คือผลิตอุปกรณ์ในระบบจำหน่าย รับเหมาก่อสร้างสายส่งและสถานีไฟฟ้าย่อย ลงทุนในธุรกิจที่ผลิตไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน และธุรกิจสนับสนุนหลักอื่นๆ เช่น การนำเข้าส่งออกสินค้า มีความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนการนำเข้าวัตถุดิบ บริษัท PCC จึงมีการใช้เครื่องมือทางการเงิน เพื่อบริหารอัตราแลกเปลี่ยน เช่น สัญญาฟอว์เวิร์ด (Forward) สำหรับอัตราแลกเปลี่ยน หรือการถือเงินตราต่างประเทศบางส่วนเพื่อป้องกันความเสี่ยง ทั้งนี้ มีการกระจายแหล่งที่มาของวัตถุดิบเพื่อหลีกเลี่ยงการใช้ค่าเงินสกุลเดียว เพื่อที่บริหารกระแสเงินสดอย่างมีประสิทธิภาพและสามารถรักษาเสถียรภาพทางการเงินและใช้ทรัพยากรทางการเงินได้อย่างเต็มศักยภาพ

ในต้นปี 2567 ธนาคารแห่งประเทศไทย ยังคงใช้นโยบายปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบายเพื่อควบคุมอัตราเงินเฟ้อให้อยู่ในกรอบที่กำหนดไว้ โดยการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยดังกล่าวส่งผลให้สถาบันการเงินหลายแห่งพิจารณาปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ตามไปด้วย ซึ่งในช่วงครึ่งแรกของปี 2567 อัตราดอกเบี้ยเงินกู้เฉลี่ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้นประมาณ 0.5-1.0% เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

เพื่อรับมือกับภาวะอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น ที่อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงิน บริษัท PCC จึงมีนโยบายเพิ่มความระมัดระวังในการลงทุน และพิจารณาการใช้แหล่งเงินทุนอย่างรอบคอบยิ่งขึ้น โดยมีเป้าหมายหลักในการรักษาสภาพคล่องและความมั่นคงของกระแสเงินสด ลดการพึ่งพิงวงเงินสินเชื่อจากภายนอก และเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินภายในกลุ่มบริษัท โดยแนวทางที่บริษัท PCC ได้ดำเนินการได้แก่ :

1. พิจารณาใช้ Interest Rate Swap:

ในกรณีที่บริษัทย่อยมีการดอกเบี้ยลอยตัวมาก อาจเลือกทำสัญญา Interest Rate Swap กับสถาบันการเงิน เพื่อเปลี่ยนการดอกเบี้ยลอยตัวให้เป็นอัตราคงที่ ช่วยควบคุมต้นทุนและลดความผันผวนจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาด

2. บริหารสภาพคล่อง (Liquidity Management):

บริษัทย่อยจะรักษาปริมาณเงินสดสำรองให้เพียงพอสำหรับการชำระหนี้ในช่วงอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้นตัวอย่างเช่น ในปี 2567 บริษัท PCC และบริษัทมีอัตราส่วนเงินสดสำรองไว้ประมาณ 6% เพื่อรองรับความผันผวนของต้นทุนการกู้ยืม

3. การปรับโครงสร้างหนี้ (Debt Restructuring):

ในกรณีที่บริษัทมีการหนี้สินจำนวนมาก อาจพิจารณาเจรจากับสถาบันการเงินเพื่อยาวระยะเวลาการชำระหนี้ หรือปรับเงื่อนไขการผ่อนชำระให้เหมาะสมกับสภาพอัตราดอกเบี้ยที่สูงขึ้น

4. การกระจายความเสี่ยง (Risk Diversification):

บริษัทย่อยพิจารณาจัดหาแหล่งเงินทุนจากหลายสถาบันการเงิน โดยเปรียบเทียบกับสถาบันการเงินที่ให้ดอกเบี้ยที่ต่ำ แทนการพึ่งพาสินเชื่อจากธนาคารเพียงแห่งเดียว เพื่อกระจายความเสี่ยงและสร้างความยืดหยุ่นด้านต้นทุนทางการเงิน

5. การใช้ประโยชน์จากแหล่งเงินทุนภายในกลุ่มบริษัท (Intragroup Financing):

บริษัท PCC พิจารณาให้บริษัทย่อยที่มีฐานะการเงินมั่นคงและมีสภาพคล่องเพียงพอ ปลดปล่อยให้แก่บริษัท ภายในกลุ่ม โดยยังคงอ้างอิงอัตราดอกเบี้ยภายนอกและต้นทุนทางการเงินของบริษัทที่ให้กู้ วิธีนี้ช่วยให้กลุ่มบริษัทสามารถลดต้นทุนทางการเงินโดยรวม และบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียนได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น อาทิ ในปี 2567 บางช่วงที่บริษัท PCC มีเงินสดเหลือใช้ อาจปล่อยกู้ให้แก่บริษัทย่อยที่ต้องการเงินทุนระยะสั้นเพื่อปิด Gap ของกระแสเงินสดชั่วคราว แทนที่จะต้องกู้ยืมจากธนาคารซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยสูงขึ้น

แนวทางดังกล่าวไม่เพียงช่วยให้บริษัทและบริษัทย่อยสามารถปรับตัวต่อความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยในปี 2567 ได้อย่างมีประสิทธิภาพ แต่ยังเสริมสร้างความแข็งแกร่งทางการเงินภายในกลุ่ม คงไว้ซึ่งเสถียรภาพทางการเงินในระยะยาว และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ท่ามกลางสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ บริษัท PCC ยังมุ่งเน้นการควบคุมต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงาน เพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไรอย่างยั่งยืน

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติงาน



ความเสี่ยงจากการจัดการห่วงโซ่อุปทานและวัตถุดิบ

เนื่องจากบริษัท PEM ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท PCC ที่ประกอบธุรกิจหลักในการผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย เช่น หม้อแปลงชนิดต่างๆ สวิตช์ตัดตอน ที่มีวัตถุดิบหลักๆ คือ ทองแดง เหล็ก วัสดุฉนวน และชิ้นส่วนเฉพาะทาง เนื่องจากบริษัทพึ่งพาการนำเข้าวัตถุดิบจำนวนมาก ทั้งนี้เพื่อให้ได้คุณภาพมาตรฐานสากล และเนื่องจากในประเทศมีข้อจำกัดด้านวัตถุดิบ การพึ่งพาการนำเข้าทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน (เช่น ค่าเงินบาทเทียบกับดอลลาร์สหรัฐ) และการผันผวนของราคาวัตถุดิบในตลาดโลกอาจส่งผลให้ต้นทุนการผลิตของบริษัทสูงขึ้น

นอกจากนี้ สินค้าของบริษัทมีความหลากหลายรูปแบบ ทั้งแบบผลิตตามคำสั่งลูกค้า (Made-to-Order, Engineer-to-Order) และแบบผลิตเพื่อเก็บสต็อก (Made-to-Stock) สำหรับสินค้ามาตรฐานเพื่อให้สามารถส่งมอบได้ทันที การวางแผนจัดซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าเพื่อบริหารต้นทุนและลด Lead Time จึงมีความสำคัญ อย่างไรก็ดี หากความต้องการหรือข้อกำหนดของลูกค้าเปลี่ยนแปลงไป อาจทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการมีสินค้าคงคลังสูงส่งผลให้กระแสเงินสดถูกผูกไว้กับสินค้าคงคลัง แทนที่จะสามารถนำไปลงทุนหรือใช้จัดหาวัตถุดิบใหม่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทได้ใช้กลยุทธ์กระจายแหล่งที่มาของวัตถุดิบจาก Supplier หลายประเทศ เพื่อลดการพึ่งพิงตลาดใดตลาดหนึ่งมากเกินไป นอกจากนี้ ยังมีการนำเทคโนโลยีและระบบบริหารจัดการสินค้าคงคลัง (Inventory Management) เข้ามาใช้ในการติดตามและรายงานปริมาณสต็อกแบบเรียลไทม์ รวมถึงมีการกำหนดระดับขั้นต่ำ (Minimum) และระดับสูงสุด (Maximum) ของปริมาณสินค้าคงคลังที่เหมาะสม

ทั้งนี้ บริษัทได้มีการทบทวนขั้นตอนการทำงานและรายการส่วนประกอบในกระบวนการผลิต (Bill of Materials) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อควบคุมปริมาณสินค้าคงคลังตั้งแต่การจัดซื้อวัตถุดิบจนถึงกระบวนการผลิตสำเร็จ นอกจากนี้ ยังมีการ

ติดตามและตรวจสอบขั้นตอนการขายหรือการกำจัดวัตถุที่ไม่สามารถใช้ได้อย่างต่อเนื่อง เพื่อลดโอกาสในการทุจริต และรักษาประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนและสินค้าคงคลังของบริษัทให้เหมาะสมยิ่งขึ้น

ความเสี่ยงจากการวางแผนบุคลากร



จากการขยายตัวของธุรกิจกลุ่มบริษัท ทั้งในประเทศและต่างประเทศ รวมถึงการเข้าสู่ธุรกิจใหม่ อาจทำให้เกิดความเสี่ยงด้านความพร้อมของบุคลากร ทั้งในแง่จำนวน ความรู้ ความสามารถ และทักษะ โดยเฉพาะความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีระบบไฟฟ้าอัจฉริยะทำให้มีความต้องการบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถด้านวิศวกรรมไฟฟ้า ระบบควบคุมอัตโนมัติ การวิเคราะห์ข้อมูล และเทคโนโลยี ซึ่งหากไม่สามารถจัดเตรียมบุคลากรได้อย่างเหมาะสม อาจส่งผลกระทบต่อการทำงานและการบรรลุเป้าหมายทางธุรกิจในอนาคต

การพัฒนาบุคลากรที่มีคุณภาพในประเทศไทยยังคงเป็นความท้าทาย หากไม่เร่งลงทุนในทรัพยากรมนุษย์และองค์ความรู้ อาจไม่สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์หรือบริการที่ตอบสนองต่อตลาดที่เปลี่ยนแปลงได้ทัน เพื่อรองรับการเติบโตดังกล่าว และลดความเสี่ยงในการขาดแคลนบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญทั้งทางด้านเทคโนโลยีและวิศวกรรม บริษัท PCC จึงวางแผนบริหารอัตรากำลังคนล่วงหน้า โดยกำหนดจำนวนและคุณสมบัติของบุคลากรที่จำเป็นในอนาคต พร้อมจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรรายบุคคล (Individual Development Plan) โดยจัดให้มีการอบรมเชิงลึกในหัวข้อต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและความพร้อมในการปรับตัวตามแนวโน้มเทคโนโลยีปัจจุบัน ตัวอย่างเช่น การจัดอบรมด้าน Digital Engineering โดยเชิญวิทยากรที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ตรงในสาขานี้ เพื่อให้พนักงานได้รับความรู้เชิงลึกและสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อยกระดับความเชี่ยวชาญในแต่ละสายงาน และส่งเสริมการเติบโตสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ซึ่งจะช่วยให้สามารถทดแทนบุคลากรรุ่นก่อนหน้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังนำทรัพยากรบุคลากรที่มีทักษะเฉพาะ ซึ่งอาจหาได้ยากหรือสร้างขึ้นมาใหม่ในระยะสั้น มาใช้สนับสนุนการดำเนินงานของธุรกิจใหม่ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาดและเสริมความแข็งแกร่งสำหรับเป้าหมายการเติบโตในอนาคตอันใกล้

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทยังสนับสนุนการแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์ภายในองค์กรอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บุคลากรสามารถปรับตัวและพัฒนาตนเองได้ทันกับการเปลี่ยนแปลง ตอบสนองนโยบายการเติบโตไปพร้อมกันของคนในองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ



ความเสี่ยงจากการจัดการภาษี

ความเสี่ยงจากการจัดการภาษีเป็นหนึ่งในความเสี่ยงสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินและการดำเนินธุรกิจของบริษัท PCC ความเสี่ยงดังกล่าวอาจเกิดจากการตีความกฎหมายภาษีที่ไม่ชัดเจน การเปลี่ยนแปลงนโยบายหรืออัตราภาษี การขาดความรู้ความเข้าใจในข้อกำหนดทางภาษี หรือข้อผิดพลาดในการยื่นแบบแสดงรายการภาษี ซึ่งอาจนำไปสู่ค่าปรับหรือการเสียชื่อเสียงขององค์กร เพื่อจัดการกับความเสี่ยงนี้ บริษัท PCC ติดตามและประเมินการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและนโยบายภาษีอย่างต่อเนื่อง การพัฒนาระบบจัดการข้อมูลและกระบวนการยื่นภาษีที่มีความแม่นยำ รวมถึงการส่งพนักงานไปอบรมเกี่ยวกับข้อกำหนดภาษีที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าองค์กรสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดทางกฎหมายได้อย่างครบถ้วนและลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากข้อผิดพลาดด้านภาษี



ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจต่างประเทศ

บริษัท PCC ประกอบธุรกิจโดยการลงทุนในบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งอาจต้องเผชิญกับความเสี่ยงด้านกฎหมายและกฎระเบียบในพื้นที่ที่เข้าไปดำเนินงาน เช่น ในประเทศกัมพูชาและลาว ซึ่งมีสภาพแวดล้อมทางธุรกิจกฎหมาย และกฎระเบียบเฉพาะตัว หากไม่ปฏิบัติตามหรือเข้าใจข้อกำหนดในท้องถิ่นอย่างถูกต้อง อาจนำไปสู่ปัญหาการหยุดชะงักของธุรกิจ การถูกปรับ หรือถูกดำเนินคดีตามกฎหมาย

เพื่อจัดการและลดความเสี่ยงดังกล่าว บริษัท PCC ได้กำหนดแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลบริษัทย่อยที่บริษัทเข้าไปลงทุน โดยให้มีการจัดจ้างที่ปรึกษากฎหมายท้องถิ่น เพื่อให้คำแนะนำและติดตามการปฏิบัติตามกฎหมายในแต่ละพื้นที่ ซึ่งจะช่วยให้บริษัทเข้าใจข้อกำหนดทางกฎหมายท้องถิ่นได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้มีการจัดจ้างที่ปรึกษากฎหมายเพื่อจัดทำแบบฟอร์มสัญญาต่างๆ ให้สอดคล้องกับกฎหมายและลดความเสี่ยงในการบังคับใช้สัญญา เพื่อใช้ในการดำเนินการธุรกิจ และได้มีการจัดตั้งหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายภายในบริษัทย่อยที่มีหน้าที่รับผิดชอบในการติดตามตรวจสอบการเปลี่ยนแปลงของกฎหมายและกฎระเบียบท้องถิ่น ตลอดจนสื่อสารและประสานงานกับหน่วยงานภายในและหน่วยงานกำกับดูแลภายนอกอย่างสม่ำเสมอ

ด้วยแนวทางดังกล่าว บริษัท PCC สามารถลดความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายในต่างประเทศ รวมถึงในพื้นที่อื่น ๆ ที่เข้าไปดำเนินงาน ช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีความต่อเนื่องและเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ความเสี่ยงด้านระบบสารสนเทศและเทคโนโลยีสารสนเทศ



ความเสี่ยงจากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี

ความเสี่ยงจากการก้าวหน้าทางเทคโนโลยีเป็นความเสี่ยงที่กระทบหลายธุรกิจของบริษัทย่อยของบริษัท PCC เนื่องจากวิวัฒนาการทางเทคโนโลยีมีแนวโน้มที่จะเข้ามาเปลี่ยนแปลงวิธีการผลิต การใช้งาน และความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ สามารถสรุปประเด็นความเสี่ยงได้ดังนี้:

(1) การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีในอุตสาหกรรมอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่าย

ในปัจจุบันอุตสาหกรรมอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่ายมีการแข่งขันสูง ทั้งจากผู้ผลิตภายในประเทศไทยและต่างประเทศตลอดจนการสนับสนุนการใช้พลังงานหมุนเวียนและการพัฒนาระบบไฟฟ้าอัจฉริยะที่หน่วยงานภาครัฐและเอกชนกำลังผลักดัน จึงมีความเสี่ยงที่สินค้าของบริษัท PCC จะถูก disrupt ด้วยเทคโนโลยีใหม่หรือความต้องการของลูกค้าที่มีแนวโน้มคาดหวังผลิตภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพสูงขึ้น มีฟังก์ชันหลากหลาย และสามารถเชื่อมต่อกับระบบดิจิทัลได้ หากไม่มีการพัฒนาสินค้าและบริการอาจตามไม่ทันคู่แข่ง นอกจากนี้โครงสร้างระบบโครงข่ายไฟฟ้าอัจฉริยะ (Smart Grid) ต้องการอุปกรณ์ที่สามารถจัดการโหลดและกระแสไฟฟ้าที่ผันผวนมากขึ้น หากผู้ผลิตไม่สามารถพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้รองรับมาตรฐานและความต้องการใหม่ ๆ ได้ อาจสูญเสียฐานลูกค้าเดิม

บริษัท พรีโซฮ์ อีเลคตริก แมนูแฟกเจอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท PCC จึงมีการเริ่มพัฒนาอุปกรณ์ไฟฟ้าในระบบจำหน่ายอัจฉริยะที่สามารถเก็บข้อมูลและสื่อสารผ่านระบบ IoT (Internet of Things) และพัฒนาระบบบริหารจัดการพลังงาน (Energy Management System) ที่ช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพของกระบวนการในการดำเนินงานเพื่อลดทรัพยากรและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

(2) ความเสี่ยงจากการพัฒนาปัญญาประดิษฐ์ (AI) และระบบอัตโนมัติ (Automation)

ปัญญาประดิษฐ์ (AI) และระบบอัตโนมัติ (Automation) ที่ใช้ดำเนินงานอาจล้มเหลวหรือขัดข้อง เช่น การทำงานผิดพลาดหรือระบบล่ม การสูญเสียข้อมูลสำคัญจากการโจมตีทางไซเบอร์ ความน่าเชื่อถือของข้อมูล AI ที่อาจมีอคติ

หรือไม่ครบถ้วน ตลอดจนการพึ่งพิงข้อมูล AI มากเกินไป ซึ่งอาจทำให้การตัดสินใจผิดพลาด นอกจากนี้ยังมีต้นทุนการพัฒนาและบำรุงรักษาที่สูง รวมถึงผลกระทบต่อแรงงาน เช่น การลดตำแหน่งงาน การต่อต้านจากพนักงานหรือสังคม หากขาดการบริหารจัดการที่รอบคอบ อาจส่งผลเสียต่อชื่อเสียงและความยั่งยืนของธุรกิจในระยะยาว

ความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

ความเสี่ยงจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในกระบวนการทางธุรกิจ



บริษัท PCC ให้ความสำคัญกับการเคารพในสิทธิมนุษยชนอย่างเคร่งครัด โดยกำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติไว้ในนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) ซึ่งมีผลบังคับใช้ครอบคลุมทุกระดับในองค์กรและครอบคลุมถึงผู้เกี่ยวข้องในการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่าทางธุรกิจ (Business Value Chain) เช่น ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ (Supplier) ผู้รับเหมา (Contractor) ตลอดจนคู่ค้าธุรกิจ (Business Partner) และผู้ร่วมธุรกิจ (Joint Venture)

ในปี 2567 บริษัทได้มีการจัดอบรมพนักงาน เพื่อสร้างความตระหนักในบทบาทหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับการเคารพสิทธิมนุษยชนและวัฒนธรรมองค์กรที่เคารพสิทธิมนุษยชน ทั้งนี้ ได้สื่อสารข้อมูลดังกล่าวให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียภายนอก โดยการเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ทุกฝ่ายสามารถเข้าถึงข้อมูลและปฏิบัติตามแนวทางที่กำหนดไว้อย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ บริษัท PCC ได้ดำเนินการตรวจสอบสถานะสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ จัดทำร่วมกับคณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย โดยเริ่มจากการระบุประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน ประเมินความเสี่ยงต่อผลกระทบเชิงลบตามบริบทอุตสาหกรรม รวมถึงพิจารณาห่วงโซ่คุณค่าและผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียของพีซีซี ทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สิทธิแรงงาน และสิทธิมนุษยชนในมิติอื่น ๆ หลังการประเมิน บริษัทได้กำหนดมาตรการป้องกันการละเมิดสิทธิมนุษยชน ตลอดจนแผนการเยียวยาเพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

ในปี 2567 บริษัท PCC ได้กำหนดมาตรการเพื่อบริหารจัดการกับประเด็นความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการขยะและของเสีย โดยได้ดำเนินการดังต่อไปนี้:

การให้ความรู้และสร้างความตระหนักแก่พนักงาน: จัดอบรมและเวิร์กช็อปเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสียอย่างถูกวิธี เช่น การแยกขยะตามประเภทและการลดการสร้างขยะในกระบวนการทำงาน

การออกข้อกำหนดการแยกขยะ: กำหนดนโยบายที่ชัดเจนให้พนักงานทุกคนแยกขยะในพื้นที่ประกอบการทั้งหมด รวมถึงสถานประกอบการของบริษัทย่อย โดยมีการติดตั้งถังแยกขยะอย่างเป็นระบบ และจัดให้มีจุดเก็บรวบรวมขยะสำหรับนำไปรีไซเคิล

นอกจากนี้ เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่มีความปลอดภัยและอาชีวอนามัยที่ดี บริษัท PCC ได้ดำเนินการดังนี้:

กำหนดนโยบายอาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อมที่ครอบคลุมและยั่งยืน: บริษัท PCC ได้พัฒนานโยบายที่มุ่งเน้นการลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยในการทำงานและการใช้ทรัพยากรอย่างยั่งยืน

ติดตั้งอุปกรณ์ป้องกันที่ครบครันและทันสมัย: เช่น ระบบตรวจจับควันและอัคคีภัยอัตโนมัติ ถังดับเพลิงที่พร้อมใช้งาน และระบบระบายอากาศที่ช่วยลดความเสี่ยงจากสารเคมีและมลพิษ

จัดอบรมด้านความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน: พนักงานได้รับการฝึกอบรมเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอย่างปลอดภัย รวมถึงวิธีการจัดการและเก็บรักษาสารเคมีอย่างถูกต้อง เพื่อลดอันตรายที่อาจเกิดขึ้น

มาตรการเหล่านี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัท PCC ในการบริหารจัดการความเสี่ยงเชิงรุก และการสร้างความยั่งยืนในทุกกระบวนการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรมและจับต้องได้

ความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต (Emerging Risk)

ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์



บริษัท PCC ตระหนักว่าความก้าวหน้าของเทคโนโลยีว่าและการพึ่งพาระบบดิจิทัลและอุปกรณ์ IoT มากขึ้น อาจนำมาซึ่งความเสี่ยงต่อความมั่นคงไซเบอร์ การโจรกรรมข้อมูล และการบุกรุกความเป็นส่วนตัวมากขึ้น การพัฒนาของปัญญาประดิษฐ์ (AI) และระบบอัตโนมัติ (Automation) ที่พัฒนาขึ้นอย่างรวดเร็วอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อการสูญเสียงานบางประเภท ความยากในการปรับตัวของแรงงาน รวมถึงการใช้ AI ในทางมิชอบ อาจส่งผลให้ธุรกิจหยุดชะงัก, สูญเสียรายได้ และเสียหายต่อชื่อเสียง โดยเฉพาะอย่างยิ่งภายใต้สภาวะที่กฎหมายและกฎระเบียบด้านการคุ้มครองข้อมูลเข้มงวดขึ้น อีกทั้งหากบุคลากรทางด้านไอทีขาดความรู้ความเข้าใจเพียงพอ อาจไม่สามารถป้องกันภัยคุกคามใหม่ ๆ เช่น มัลแวร์, ฟิชซิง, หรือการรั่วไหลของข้อมูลได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกเหนือจากความเสี่ยงภายนอกแล้ว ยังมีความเสี่ยงภายในองค์กร เช่น ความปลอดภัยของอุปกรณ์ IoT, ความเหมาะสมของมาตรการด้านความปลอดภัยสารสนเทศ และความเข้มงวดของระบบยืนยันตัวตน การบกพร่องในด้านเหล่านี้ อาจทำให้ธุรกิจหยุดชะงัก ข้อมูลสำคัญสูญหายหรือรั่วไหล ถูกเรียกค่าไถ่ หรือส่งผลลบต่อภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือของบริษัท PCC

เพื่อบริหารความเสี่ยงดังกล่าว บริษัท PCC ได้กำหนดนโยบายและระเบียบด้านสารสนเทศ พร้อมสื่อสารอย่างต่อเนื่องให้พนักงานทุกคนเข้าใจและตระหนักในความสำคัญของความปลอดภัยไซเบอร์ อีกทั้งได้ดำเนินมาตรการเชิงรุกดังนี้:

- จัดตั้งคณะทำงานด้านระบบสารสนเทศ เพื่อกำกับดูแล ติดตาม และให้คำแนะนำเกี่ยวกับความปลอดภัยทางไซเบอร์ให้สอดคล้องกับนโยบายและระเบียบที่กำหนด
- จัดหาและพัฒนาเครื่องมือที่สนับสนุนความปลอดภัยไซเบอร์ในระบบที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจ
- กำหนดแนวทางการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญ (Access Management) ในแต่ละหน่วยงาน
- จัดทำแผนรองรับเหตุการณ์ภัยคุกคามทางไซเบอร์ (Cybersecurity Incident Response) เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อเหตุการณ์ได้อย่างทันก่วงที
- ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายและระเบียบ (IT audit) โดยแผนก IT และหน่วยงานตรวจสอบภายใน เพื่อประเมินความเสี่ยงและปรับปรุงมาตรการป้องกันอย่างต่อเนื่อง
- วางแผนการทดสอบเจาะระบบ (Penetration Test) โดยผู้เชี่ยวชาญเพื่อค้นหาจุดอ่อนในระบบ และปรับปรุงมาตรการรักษาความปลอดภัยให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

ความเสี่ยงจากการระบาดใหม่ของโรคอุบัติใหม่



ในปัจจุบันปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการรุกรานพื้นที่ธรรมชาติ อาจทำให้มีโรคเกิดขึ้นใหม่หรือเชื้อโรคหลายพันธุ์แพร่กระจายได้ง่ายขึ้น ซึ่งหากไม่สามารถรับมือกับการระบาดของโรคติดต่อที่เกิดขึ้นใหม่ อาจส่งผลกระทบต่อระบบสาธารณสุข เศรษฐกิจ และสังคมในวงกว้าง อย่างที่ประสบกับโรคโควิด 19

บริษัท PCC จึงได้มีการทบทวนแผนบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจที่เกี่ยวกับโรคระบาดอยู่เสมอ เพื่อให้สามารถรับมือกับโรคระบาดได้ทันก่วงที ลดความเสี่ยงการหยุดชะงักของการดำเนินธุรกิจ นอกจากนี้บริษัท PCC มีการสื่อสารข้อมูล

เรื่องสุขภาพอนามัยให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง พร้อมกับมีสวัสดิการตรวจสุขภาพและฉีดวัคซีนประจำปี เพื่อป้องกันและลดความเสี่ยงจากโรคต่างๆ

ความเสี่ยงจากความขัดแย้งในประเทศและระหว่างประเทศ



ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่รุนแรงขึ้น การแข่งขันด้านเทคโนโลยีระหว่างประเทศมหาอำนาจ อาจส่งผลต่อเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ พลังงาน และห่วงโซ่อุปทานโลก นอกจากนี้การเปลี่ยนแปลงนโยบายเศรษฐกิจและกฎระเบียบระหว่างประเทศอาจสร้างอุปสรรคต่อการค้าและการลงทุน ในการบริหารความเสี่ยงด้านนี้ บริษัท PCC ได้มีการพิจารณากระจายแหล่งที่มาของวัตถุดิบและคู่ค้า เพื่อลดเพื่อลดการพึ่งพิงเพียงประเทศใดประเทศหนึ่ง

ความขัดแย้งทางการเมืองในประเทศอาจทำให้การอนุมัติและเบิกจ่ายงบประมาณของภาครัฐล่าช้า ส่งผลต่อโครงการลงทุน โครงสร้างพื้นฐาน และเศรษฐกิจโดยรวม โดยเฉพาะภาคธุรกิจที่พึ่งพาการจัดซื้อจัดจ้างจากภาครัฐอาจเผชิญกับปัญหากระแสเงินสดและความไม่แน่นอนด้านรายรับ บริษัท PCC จึงใช้มาตรการรับมือ โดยการกระจายแหล่งรายได้ ลดการพึ่งพาภาครัฐและขยายตลาดสู่ภาคเอกชนหรือต่างประเทศ บริหารสภาพคล่องอย่างมีประสิทธิภาพ และปรับกลยุทธ์ธุรกิจตามสถานการณ์ โดยติดตามข่าวสารและแนวโน้มทางการเมืองอย่างใกล้ชิดเพื่อปรับแผนลงทุนและดำเนินงานให้สอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลง

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ



กลุ่มบริษัท PCC ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ รวมถึงส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชนและสังคม จึงมุ่งมั่นดำเนินธุรกิจโดยคำนึงถึงผลกระทบทางสิ่งแวดล้อม พร้อมสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ให้ความสำคัญกับการพิจารณาผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม และดำเนินมาตรการป้องกันเพื่อลดผลกระทบดังกล่าว รวมถึงปกป้องความหลากหลายทางชีวภาพผ่านหลักการบรรเทาผลกระทบตามลำดับขั้น (Mitigation Hierarchy Principle) ซึ่งประกอบด้วย การป้องกัน การหลีกเลี่ยง การบรรเทา การฟื้นฟู และการชดเชยผลกระทบตลอดห่วงโซ่มูลค่า

นอกจากนี้ นโยบายของบริษัท PCC ส่งเสริมและผลักดันการใช้พลังงานหมุนเวียน ลงทุนในโซลาร์เซลล์ พลังงานชีวมวล รวมถึงนวัตกรรมด้านการกักเก็บพลังงานและการบริหารจัดการพลังงาน เพื่อลดการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิล ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนสนับสนุนโครงการรีไซเคิล การลดขยะพลาสติก และการอนุรักษ์ความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการดูแลสิ่งแวดล้อมและสังคม

แผนบริหารความต่อเนื่องของธุรกิจ

บริษัท PCC ตระหนักว่าความเสี่ยงด้านความต่อเนื่องของธุรกิจ (Business Continuity Risk) อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์หรือปัจจัย เช่น ภัยพิบัติทางธรรมชาติ การแพร่กระจายของโรคระบาด การโจมตีทางไซเบอร์ การหยุดชะงักของซัพพลายเชน หรือปัญหาด้านเทคโนโลยี ที่ส่งผลกระทบต่อความสามารถขององค์กรในการดำเนินธุรกิจตามปกติ บริษัท PCC จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงนี้ โดยมีการจัดทำแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan - BCP) ที่กำหนดแผนงานสำหรับรับมือกับสถานการณ์ฉุกเฉิน เช่น การย้ายสถานที่ทำงาน การสำรองข้อมูลในระบบคลาวด์ หรือการจัดหาซัพพลายเออร์สำรอง กำหนดกระบวนการที่สำคัญและทรัพยากรที่จำเป็น เช่น บุคลากร เครื่องมือระบบ และข้อมูลที่ต้องใช้เพื่อดำเนินงานต่อเนื่องในสถานการณ์ฉุกเฉิน ดำเนินการซ้อมแผนเผชิญเหตุอัคคีภัย สารเคมีหรือแก๊สรั่วไหล และการอพยพฉุกเฉินอย่างสม่ำเสมอ เพื่อเพิ่มความพร้อมของพนักงานและลดความเสี่ยงเมื่อเกิดสถานการณ์จริง

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนคาดหวัง

ผู้ลงทุนที่ตัดสินใจลงทุนในบริษัท PCC อาจมีความคาดหวังต่อผลตอบแทนที่จะได้รับภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ อย่างไรก็ตาม การดำเนินธุรกิจอาจเผชิญปัจจัยแวดล้อมต่าง ๆ ที่ส่งผลให้ผลตอบแทนจริงที่ได้รับแตกต่างจากที่คาดการณ์ไว้ ซึ่งอาจก่อให้เกิดความไม่แน่นอนหรือความผันผวนของผลตอบแทน เช่น ความผันผวนของสภาพเศรษฐกิจและตลาด เนื่องจากสภาพเศรษฐกิจทั้งในประเทศและต่างประเทศที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย ราคาสินค้า หรือความไม่แน่นอนทางการเมือง อาจทำให้รายได้และผลกำไรของธุรกิจผันผวนตามไปด้วย ส่งผลให้ผลตอบแทนของผู้ลงทุนต่ำกว่าที่คาดหวัง นอกจากนี้การพัฒนาเทคโนโลยีที่รวดเร็วหรือแนวโน้มความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนแปลง รวมถึงการแข่งขันจากผู้ประกอบการใหม่ในตลาดที่เพิ่มขึ้น อาจทำให้ส่วนแบ่งการตลาดของธุรกิจลดลง กำไรขั้นต้นน้อยลง และส่งผลต่อความสามารถในการสร้างผลตอบแทนตามเป้าหมาย

ในการบริหารความเสี่ยง บริษัท PCC กระจายพอร์ตการลงทุนในหลายภาคธุรกิจและตลาด เพื่อไม่ให้รายได้หรือผลตอบแทนผูกติดกับปัจจัยเดียว มีการติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจ สังคม เทคโนโลยี และกฎระเบียบอย่างใกล้ชิด เพื่อจะได้ตัดสินใจปรับกลยุทธ์การลงทุนได้ทันเวลาที่ พิจารณาใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น ประกันความเสี่ยงอัตราแลกเปลี่ยน หรือ สัญญาล่วงหน้า เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของตลาด

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

ไม่มี

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่สำคัญในปี 2567

จากการวิเคราะห์ความต้องการและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืนในทุกมิติ โดยครอบคลุมสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) สามารถสรุปผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนในด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และเศรษฐกิจ ของกลุ่มบริษัท PCC ในปี 2567 ที่สำคัญ มีดังนี้



3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

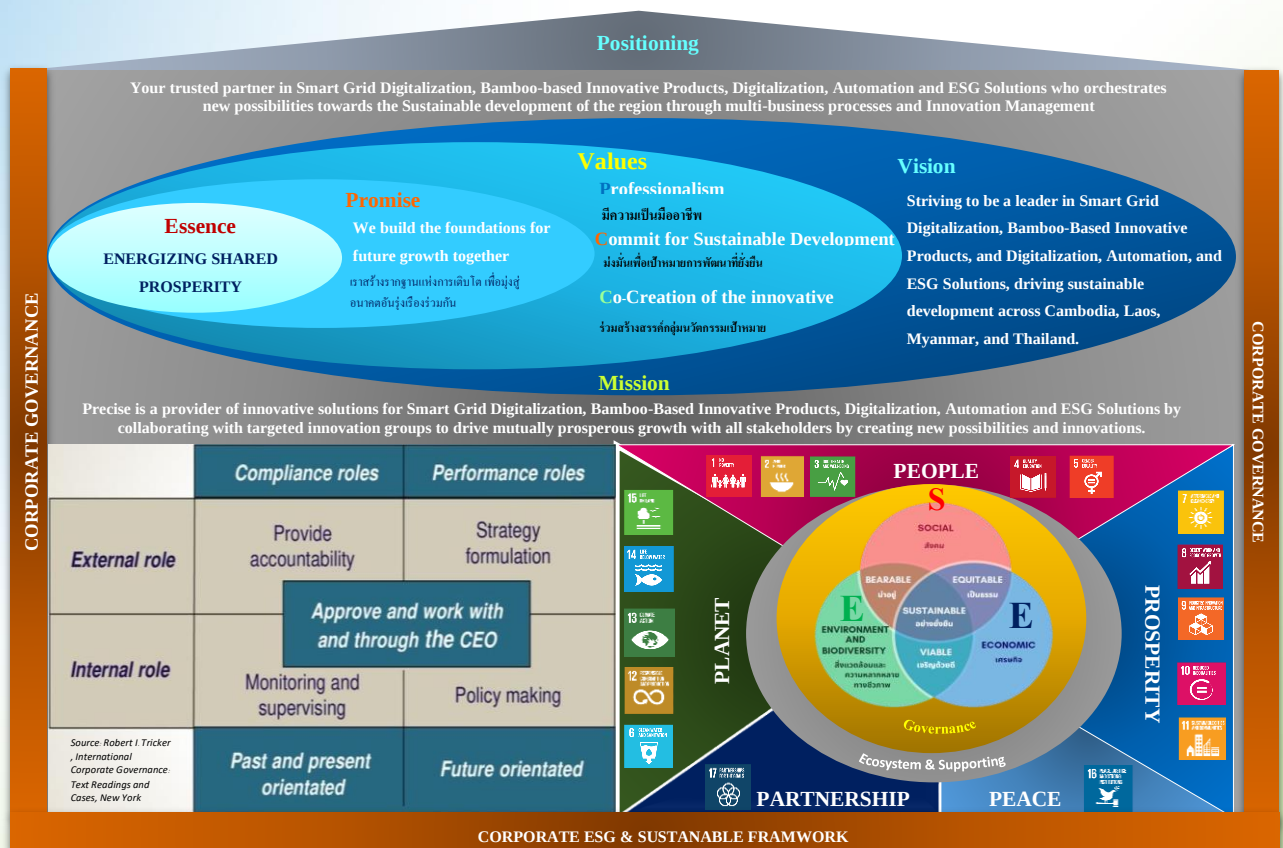
3.1.1 นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน

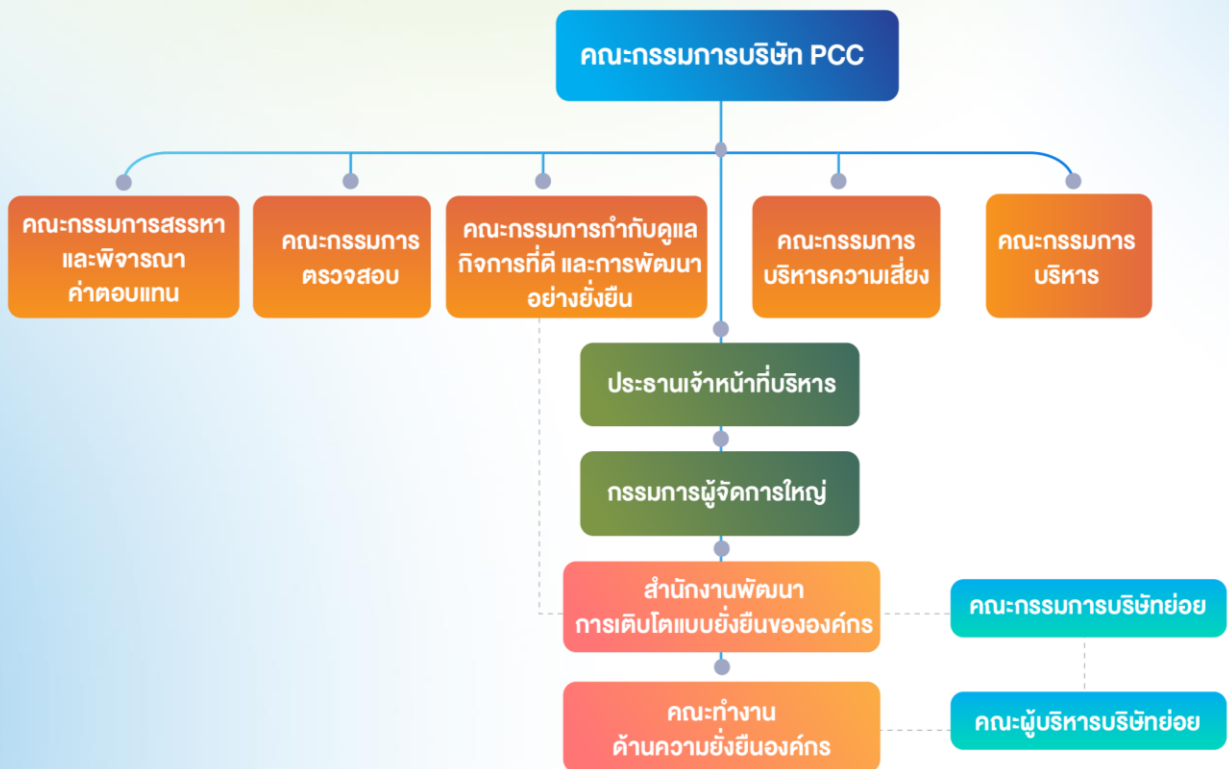
กลุ่มบริษัท PCC กำหนดและประกาศนโยบาย และดำเนินงานตามเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง โดยนโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืนครอบคลุมปัจจัยด้านความยั่งยืน 3 มิติ ได้แก่ มิติสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ มิติสังคม และมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ รวมทั้ง รวมไปถึงประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน พร้อมทั้งผนวกกลยุทธ์ความยั่งยืนเข้าเป็นส่วนหนึ่งในแผนกลยุทธ์ระยะยาวปี 2567- 2570 ขององค์กร ภายใต้การขับเคลื่อนของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาความยั่งยืน ซึ่งนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจังให้เกิดประสิทธิภาพ โดยสามารถสรุปแนวทางการดำเนินธุรกิจตามกลยุทธ์ความยั่งยืนองค์กรได้ดังนี้

- กำหนดแนวทางในการบูรณาการแนวปฏิบัติสากลทางด้านความยั่งยืนเข้าไปในกระบวนการทางธุรกิจทั้งในระดับองค์กร ห่วงโซ่คุณค่า และตลอดห่วงโซ่อุปทาน พร้อมทั้งมีการตรวจวัดเพื่อประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน
- สร้างความตระหนักเรื่องการประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืนไปสู่ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ผ่านการปลูกฝังแนวคิด สร้างองค์ความรู้ ความเข้าใจและสร้างการมีส่วนร่วมด้านความยั่งยืนทั่วทั้งองค์กร

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติม ใน “นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

3.1.2 กรอบและกลยุทธ์การพัฒนาความยั่งยืนองค์กร





คณะกรรมการบริษัท PCC	คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	สำนักงานพัฒนาการเติบโตแบบยั่งยืนขององค์กร/คณะทำงานด้านความยั่งยืน	คณะกรรมการบริษัทย่อย/คณะผู้บริหารบริษัทย่อย
รับผิดชอบการกำกับดูแลด้านการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนในภาพรวม รวมถึง อนุมัตินโยบาย/กลยุทธ์ และ ติดตามความคืบหน้ากับเป้าหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัท PCC สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ของธุรกิจ	รับผิดชอบการจัดนโยบาย/ มาตรการและเป้าหมายการ ดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับความ ยั่งยืน ดูแลการนำกลยุทธ์ ดังกล่าวไปปฏิบัติใน กระบวนการดำเนินธุรกิจ และ ในส่วนงานสนับสนุน รวมทั้ง ติดตามผลการดำเนินการ เกี่ยวกับเป้าหมายและบทวน ประเด็นสำคัญด้านความ ยั่งยืนและความเสี่ยงด้าน ความยั่งยืน	รับผิดชอบการดำเนินการ ตามแผนปฏิบัติ การที่ เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน รวบรวมวิเคราะห์ข้อมูล ประสานงานกับฝ่ายและส่วน งานที่เกี่ยวข้องติดตามและ บริหารจัดการประเด็นด้าน ความยั่งยืน รวมถึงความ เสี่ยงในการทำงานของกลุ่ม บริษัท PCC ตลอดจนจัดทำ รายงานความคืบหน้าให้แก่ คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดีและการพัฒนา อย่างยั่งยืนและคณะกรรมการ บริษัท PCC สม่่าเสมอ	รับผิดชอบการดำเนินการ ตามแผนปฏิบัติ การที่ เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน รวบรวมวิเคราะห์ข้อมูล ประสานงานกับฝ่ายและส่วน งานที่เกี่ยวข้องติดตามและ บริหารจัดการประเด็นด้าน ความยั่งยืนรวมถึงความเสี่ยง ในการทำงานของบริษัท ตนเอง ตลอดจนจัดทำ รายงานความคืบหน้าให้แก่ คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดีและการพัฒนา อย่างยั่งยืนและคณะ กรรมการ บริษัท PCC สม่่าเสมอ

พนักงาน/ลูกค้า/พันธมิตรทางธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสียอื่นที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมและปฏิบัติตามนโยบาย/กลยุทธ์/เป้าหมาย/แผนงาน/โครงการ ด้านความยั่งยืนตามความเหมาะสม

3.1.4 เป้าหมาย ตัวชี้วัด และความก้าวหน้าของการจัดการด้านความยั่งยืนระดับองค์กร

กลุ่มบริษัท PCC กำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน โดยพิจารณาความสัมพันธ์กับแนวทางการสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) และแผนกลยุทธ์เพื่อความยั่งยืนระยะยาว 2567-2570 ของกลุ่มบริษัท PCC ซึ่งได้พิจารณาร่วมกับบริบทเหตุการณ์ปัจจุบันและแนวโน้มของโลก (Global Trend) ตลอดจนศักยภาพและแนวทางในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC ดังนี้



ธรรมาภิบาล (Governance) : มีการบริหารแบบธรรมาภิบาล

1.การกำกับดูแลกิจการและการต่อต้านทุจริต และคอร์รัปชัน 1.1 ได้รับการจัดระดับการกำกับดูแลกิจการ โดยสถาบันที่ได้รับการยอมรับในระดับประเทศ และ/หรือในระดับสากลหรือเทียบเท่า	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ดีเลิศ (Excellence) ภายใน ปี 2568 ผลการดำเนินงาน ดีเลิศ (Excellence)	3. การพัฒนาและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล 3.1 ประเมินผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชนจัดการความหลากหลายและยอมรับในความแตกต่าง ชี้แนะและส่งเสริมด้านสิทธิมนุษยชนกับพนักงานทุกคน	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว กรณีละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์ ผลการดำเนินงาน กรณีละเมิดสิทธิมนุษยชน 0 กรณี
1.2 การละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจหรือการทุจริตคอร์รัปชัน	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว กรณีการละเมิดจรรยาบรรณธุรกิจ หรือการทุจริตคอร์รัปชันเป็นศูนย์ ภายใน ปี 2567 ผลการดำเนินงาน 1 กรณี	4. การรักษาความปลอดภัยและความเป็นส่วนตัวของข้อมูล 4.1 พนักงานที่ได้รับการอบรมด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และการใช้ ข้อมูลส่วนบุคคล	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ร้อยละ 90 ภายในปี 2567 ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 90.35
2. การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบ 2.1 คู่ค้ารายสำคัญที่ร่วมลงนามปฏิบัติตามจรรยาบรรณคู่ค้าของธุรกิจ 2.2 คู่ค้ารายใหม่ของบริษัทที่ผ่านการคัดกรองประเด็นด้านความยั่งยืน (ESG)	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ร้อยละ 100 ภายในปี 2567 ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 75 เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ร้อยละ 100 ในปี 2568 ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 49.79	5. คุณภาพและการเรียกคืนผลิตภัณฑ์ 5.1 กรณีหรือเหตุการณ์เรียกคืนผลิตภัณฑ์	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว กรณีหรือเหตุการณ์เรียกคืนผลิตภัณฑ์เป็นศูนย์ ภายในปี 2567 ผลการดำเนินงาน กรณีหรือเหตุการณ์เรียกคืนผลิตภัณฑ์ 0 กรณี



เศรษฐกิจ (Economic) : เศรษฐกิจที่เติบโต ยั่งยืน ร่วมกัน

1. นวัตกรรมและเทคโนโลยีสำหรับทุกคน

1.1 สร้างนวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม รวมทั้งในด้านสังคม เศรษฐกิจ ภายใต้การดำเนินงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

1.2 พนักงานมีส่วนร่วมในการเสนอ/สร้างนวัตกรรม (Ex. KAIZEN) ⁽¹⁾

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัท PEM

1.3 เพิ่มรายได้ที่มาจากนวัตกรรมด้านสินค้า บริการ และธุรกิจใหม่ ตลอดจนนวัตกรรมด้านการบริหารจัดการ

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัท PEM

เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว
ไม่น้อยกว่า 5 โครงการ/กิจกรรม ภายใน ปี 2568
ผลการดำเนินงาน
10 โครงการ/กิจกรรม

เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว
ไม่น้อยกว่าร้อยละ 30 ในปี 2568
ผลการดำเนินงาน
ร้อยละ 1.17

เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว
ร้อยละ 20 ในปี 2573
ผลการดำเนินงาน
ร้อยละ 0.31

2. พัฒนาเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมอย่างมีส่วนร่วมให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัท

2.1 ส่งเสริมให้ชาวบ้านในชุมชนพื้นที่ใกล้เคียง ปลูกพืชโตเร็ว และไฟ่นำมาขายให้กับบริษัท เพื่อสร้าง Active Income

เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว
ชาวบ้าน/เกษตรกรเข้าร่วมจำนวน ไม่น้อยกว่า 904 ราย ภายในปี 2568
ผลการดำเนินงาน
ชาวบ้าน/เกษตรกรเข้าร่วมจำนวน 809 ราย

3. การบริหารจัดการลูกค้าสัมพันธ์

3.1 ความพึงพอใจของลูกค้าอยู่ในระดับดีมาก (ไม่น้อยกว่าร้อยละ 90)

เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว
ร้อยละ 90 ในปี 2568
ผลการดำเนินงาน
ร้อยละ 90

4. เศรษฐกิจสีเขียว (Green Economy)

4.1 ร้อยละของยอดขายผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (eco products) ต่อยอดขายผลิตภัณฑ์ทั้งหมด ⁽¹⁾

หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัท PEM

เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว
ร้อยละ 15 ในปี 2568
ผลการดำเนินงาน
ร้อยละ 12.70

สิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ (Environment & Biodiversity) : ที่ผสานประโยชน์สู่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และพัฒนาร่วมกัน



1. การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ 1.1 มุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutral) ภายในปี 2573 และมุ่งสู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ภายในปี 2593	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว CARBON NEUTRAL ภายในปี 2573 ผลการดำเนินงาน 9,574,318 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า	5. การจัดการของเสียและของเสียอาหารอย่างยั่งยืน 5.1 ลดปริมาณของเสียอาหารและลดของเสียที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท PCC มุ่งสู่การฝังกลบของเสียเป็นศูนย์	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ZERO Waste to Landfill ภายในปี 2573 ผลการดำเนินงาน 72.88 ตัน
2. การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและทรัพยากร 2.1 เพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาด	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ร้อยละ 50 ภายในปี 2570 ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 43.13	6. การปกป้องฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ 6.1 หยุดยั้งการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ โดยการส่งเสริมการปลูกไม้เพื่อให้เกิด 4C ประกอบด้วย Clean Air, Clean Soil, Clean Water, และ Clean Energy	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ปลูกต้นไม้จำนวน 20,000 ต้น ภายในปี 2567 ผลการดำเนินงาน จำนวน 10,465 ต้น
2.2 ควบคุมการใช้พลังงานรวมสุทธิให้ลดลง โดยเปรียบเทียบกับกรณีการดำเนินธุรกิจตามปกติ	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ร้อยละ 25 ภายในปี 2568 ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 43.38	6.2 ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านความหลากหลายทางชีวภาพ	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ร้อยละ 100 ภายในปี 2568 ผลการดำเนินงาน ร้อยละ N/A *อยู่ระหว่างดำเนินการ จะสามารถรายงานได้ในรายงานเล่มถัดไป
3. การจัดการน้ำ 3.1 ควบคุมการใช้น้ำรวมสุทธิต่อหน่วยรายได้ให้ลดลงโดยเปรียบเทียบกับกรณีการดำเนินธุรกิจตามปกติ เมื่อเทียบกับปีฐาน 2565	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ร้อยละ 5 จากปี 2565 ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 12.72	6.3 ดำเนินงานด้านความหลากหลายทางชีวภาพในพื้นที่ที่มีความเสี่ยงสูง	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ร้อยละ 100 ภายในปี 2569 ผลการดำเนินงาน ร้อยละ N/A *อยู่ระหว่างดำเนินการ จะสามารถรายงานได้ในรายงานเล่มถัดไป
4. การรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอน 4.1 จำนวนเหตุการณ์หรือกรณีการรั่วไหลของสารไฮโดรคาร์บอน	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว เป็นศูนย์ ภายในปี 2567 ผลการดำเนินงาน เป็นศูนย์	6.4 ประเมินความสูญเสียด้านความหลากหลายทางชีวภาพของโครงการใหม่ในพื้นที่เสี่ยง	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ร้อยละ 100 ภายในปี 2569 ผลการดำเนินงาน ร้อยละ N/A *อยู่ระหว่างดำเนินการ จะสามารถรายงานได้ในรายงานเล่มถัดไป

สังคม (Social) : สังคมที่ เติบโต ยั่งยืน มีสมรรถนะสูง



1. พัฒนาความสามารถของบุคลากร 1.1 พัฒนากำลังคนที่มีศักยภาพสูง (Talent) เป็น Successor ภายในปี 2567 และมีการติดตามอย่างสม่ำเสมอ 1.2 สนับสนุนการศึกษาและสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต พร้อมทั้งพัฒนากิจกรรมความคิดพนักงาน	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ร้อยละ 50 ของ Blueprint ในปี 2567 ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 52 ของ Blueprint เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว จำนวนชั่วโมงการอบรมของพนักงาน 20 ชั่วโมง/คน/ปี ในปี 2567 ผลการดำเนินงาน จำนวนชั่วโมงการอบรมของพนักงาน 18.07 ชั่วโมง/คน/ปี	4. อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน 4.1 สร้างหลักประกันการมีสุขภาพที่ดี และส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี มีความปลอดภัยต่อร่างกาย และจิตใจ สำหรับพนักงานและผู้รับเหมา 5. การจัดการด้านสิทธิมนุษยชนและการไม่เลือกปฏิบัติ 5.1 มีการประเมินความเสี่ยงจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้านในการดำเนินธุรกิจ (Human Rights Due Diligence: HRDD) พร้อมมาตรการป้องกัน 5.2 พนักงานผู้หญิงในระดับจัดการ* หมายเหตุ: *ระดับ 6B-9A 5.3 จัดทำหลักสูตร e-learning หัวข้อสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสื่อสาร และเผยแพร่ภายในองค์กร	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว การประสบอันตรายจากการทำงานและโรคจากการทำงานถึงขั้นหยุดงานเป็นศูนย์ ในปี 2567 ผลการดำเนินงาน 2.28 กรณี ต่อ 1,000,000 ชั่วโมงการทำงาน (เฉพาะการประสบอันตรายจากการทำงาน) เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว กรณีละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์ ในปี 2567 ผลการดำเนินงาน กรณีละเมิดสิทธิมนุษยชนเป็นศูนย์
2. การพัฒนาความผูกพันต่อองค์กร 2.1 ผลการสำรวจความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กร	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในปี 2567 ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 79.34		เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว ไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ในปี 2567 ผลการดำเนินงาน ร้อยละ 10.59
3. การเรียนรู้และการเสริมสร้างสุขภาพ 3.1 ส่งเสริมการก่อตั้งมูลนิธิพัฒนาคุณภาพปัญญา เพื่อส่งเสริมการเรียนรู้ของเด็กและเยาวชน รวมทั้งผู้ใหญ่ส่งเสริมสุขภาพป้องกัน ลดโรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) ชวนบ้านสามารถสร้างความร่วมมือกันในหมู่บ้าน ลดรายจ่าย พร้อมทั้ง มีสุขภาพดีภายในปี 2567	เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว มีจำนวนสูตรอาหารสุขภาพ 5 สูตร/1 โรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) ในปี 2567 ผลการดำเนินงาน จำนวนสูตรอาหารสุขภาพ 8 สูตร/1 โรคไม่ติดต่อเรื้อรัง		เป้าหมายระยะสั้น-ระยะยาว อย่างน้อย 1 หลักสูตร ในปี 2567 ผลการดำเนินงาน 1 หลักสูตร

3.1.5 การสนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs)



People: ส่งเสริมคุณภาพชีวิตพนักงาน และประชาชน

1 NO POVERTY 753 ราย⁽¹⁾ ชาวบ้าน/เกษตรกรในพื้นที่ใกล้เคียง บริษัทที่ได้ถือหุ้นเป็นเจ้าของ โรงไฟฟ้าชีวมวล และรับเงินปันผล (สร้าง Passive Income) หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัท SBP (1.1) 809 ราย⁽¹⁾⁽²⁾ ชาวบ้าน/เกษตรกรในพื้นที่ใกล้เคียง บริษัท ที่ได้รับการส่งเสริมปลูกพืช ไตเรือ และไผ่ นำมาขายให้กับบริษัท (สร้าง Active Income) หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัท SBP ⁽²⁾ บริษัท PSL (1.5) 83.41 ล้านบาท สร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ	3 GOOD HEALTH AND WELL-BEING 916 ราย พนักงานที่เข้าถึงบริการสุขภาพที่มี คุณภาพ ปลอดภัยและมี ประสิทธิภาพ ด้วยสวัสดิการ รักษาพยาบาลผู้ป่วยนอก (OPD) และประกันกลุ่ม (3.8) 7 โครงการ⁽⁴⁾ ที่ได้จัดทำ เพื่อส่งเสริมการป้องกัน โรคไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) และ ส่งเสริมสุขภาพจิตและความเป็นอยู่ที่ ดึงของพนักงาน หมายเหตุ: ⁽⁴⁾บริษัท PEM (3.5) 745 ราย⁽¹⁾⁽⁴⁾⁽⁵⁾ พนักงานที่ได้รับการส่งเสริมป้องกัน และการรักษาการใช้สารเสพติดผ่าน มาตรฐานการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติดในสถานประกอบการ หมายเหตุ: ⁽¹⁾บริษัท SBP ⁽⁴⁾บริษัท PEM ⁽⁵⁾บริษัท PSP	4 QUALITY EDUCATION 421 ราย เด็ก เยาวชน และผู้ใหญ่ ที่ได้รับการ เข้าถึงการศึกษา และพัฒนากิจะที่ จำเป็น (4.1) 442 คน สนับสนุนทุนการศึกษา ตั้งแต่ระดับ อนุบาล ถึง มัธยมศึกษาปีที่ 6 หรือ ระดับปวช. รวมถึงระดับอุดมศึกษา (4.1) 3,241,000 บาท มูลค่าการสนับสนุนทุนการศึกษา
2 ZERO HUNGER 82 ราย เด็กแรกเกิดถึงอายุ 3 ปี ที่ได้รับนม เพื่อยุติภาวะทุพโภชนาการและขาด สารอาหาร (บุตรพนักงาน) (2.2) 856 ราย พนักงานระดับ 1-7B ได้รับเงิน สนับสนุนค่าอาหาร กลางวัน เพื่อให้ ทุกคนสามารถเข้าถึงอาหารที่ ปลอดภัย มีโภชนาการ (2.1) 2 ราย⁽¹⁾ ชาวบ้าน/เกษตรกรที่ได้รับการ ส่งเสริมพืช ผัก สมุนไพร เพื่อใช้เป็น อาหาร หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัท SBP	(3.6) 54 ราย⁽⁴⁾ พนักงานที่เข้าร่วมโครงการ ฟรีโซซ จั๊บซ์ปลอดภัย สร้างวินัย จรรยาบรรณเพื่อลดจำนวนการตายและ บาดเจ็บอุบัติเหตุทางถนน หมายเหตุ: ⁽⁴⁾บริษัท PEM (3.6) 50 ราย⁽¹⁾ ชาวบ้าน/เกษตรกร ที่ได้เข้าร่วม โครงการส่งเสริมสุขภาพป้องกันโรค ไม่ติดต่อเรื้อรัง (NCDs) หมายเหตุ: ⁽¹⁾ บริษัท SBP	5 GENDER EQUALITY ร้อยละ 48.02 ผู้บริหารหญิงต่อผู้บริหารทั้งหมด (5.5)

เติบโต มั่งคั่ง ยั่งยืน

7 AFFORDABLE AND CLEAN ENERGY

8,759,046.98 กิโลวัตต์-ชั่วโมง

ปริมาณการใช้พลังงานหมุนเวียน

(7.2)

ร้อยละ 43.13

การใช้พลังงานหมุนเวียนเทียบกับพลังงานที่ใช้ทั้งหมด

8 DECENT WORK AND ECONOMIC GROWTH

4 ราย

การจ้างแรงงานท้องถิ่นของกลุ่มบริษัท PCC

(8.5)

598,600 บาท

จำนวนเงินบริจาคกองทุนผู้พิการ

0.46 กรณี

ต่อ 200,000 ชั่วโมงต่อการทำงาน (เฉพาะการประสบอันตรายตายจากการทำงาน)

9 INDUSTRY, INNOVATION AND INFRASTRUCTURE

80,848,000 บาท

มูลค่านวัตกรรม

(9.4,9.5)

10 ผลงานนวัตกรรม

10 REDUCED INEQUALITIES

ร้อยละ 90.13

พนักงานที่ได้รับการอบรมหลักสูตรสิทธิมนุษยชน และนำไปปฏิบัติ

(10.3)

11 SUSTAINABLE CITIES AND COMMUNITIES

100 ราย⁽⁴⁾

ชาวบ้านในพื้นที่ใกล้เคียงบริษัท ที่ได้รับการฝึกอบรมการคัดแยกขยะอย่างถูกต้อง

หมายเหตุ: ⁽⁴⁾ บริษัท PEM

(11.6)

21 ราย⁽⁴⁾

ชาวบ้านในพื้นที่ใกล้เคียงบริษัท ที่ได้เข้าร่วมกิจกรรม Open house

หมายเหตุ: ⁽⁴⁾ บริษัท PEM

รักษาสภาพแวดล้อม

6 CLEAN WATER AND SANITATION

6.48 ลูกบาศก์เมตรต่อล้านบาท

ปริมาณการนำน้ำสุกมาใช้ต่อหน่วยรายได้

(6.4)

359,169 ลูกบาศก์เมตร ปริมาณการนำน้ำมาใช้ทั้งหมด

12 RESPONSIBLE CONSUMPTION AND PRODUCTION

1,800 ขวด (24 kg.)⁽⁴⁾

ลดปริมาณการใช้พลาสติกขวดน้ำดื่ม (Polyethylene Terephthalate) หมายเหตุ: ⁽⁴⁾บริษัท PEM

(12.2, 12.3, 12.5)

ร้อยละ 21.15

ลดปริมาณขยะที่ต้องนำไปฝังกลบ

94:6

ปริมาณของเสียที่นำไปใช้ประโยชน์ ต่อปริมาณของเสียที่ไม่ได้นำไปใช้ประโยชน์

13 CLIMATE ACTION

1,721.13 ตัน

คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อล้านบาท ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1 , Scope 2 และ Scope 3 ต่อหน่วยรายได้)

(13.1, 13.2, 13.3)

3,365.41 ตัน

คาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลดได้จากการใช้พลังงานหมุนเวียน

1 ผลิตภัณฑ์

ขึ้นทะเบียนรับรองฉลากสินค้าคาร์บอน (Carbon Footprint Product Label)

14 LIFE BELOW WATER

ร้อยละ 100

น้ำเสียที่ผ่านการบำบัดแล้วนำกลับมาใช้รดน้ำต้นไม้แทนการปล่อยลงแหล่งน้ำ

(14.1)

15 LIFE ON LAND

10,465 ตัน

ปลูกต้นไม้พื้นฟูระบบนิเวศ

(15.2)

สันติภาพ ยุติธรรม และสังคม

16 PEACE, JUSTICE AND STRONG INSTITUTIONS

สร้างสันติภาพ สงบสุข

(16.5, 16.b)

กำหนดแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับบทบัญญัติที่กำหนดไว้ในกฎหมายไทย และกฎหมายต่างประเทศที่บริษัทดำเนินการ รวมถึงชี้แนะว่าด้วยการดำเนินธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (UN Guiding Principles on Business and Human Rights หรือ UNGP)

จัดทำแผนงานของการรับรองเป็นสมาชิกแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต CAC (Collective Action Coalition Against Corruption)

ร่วมสนับสนุนให้คู่ค้าปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณสำหรับคู่ค้า

17 PARTNERSHIPS FOR THE GOALS

ส่งเสริมความร่วมมือเพื่อเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน

ร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียเพื่อบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน โดยการเข้าร่วมโครงการด้านสิ่งแวดล้อม ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ด้านแรงงานสัมพันธ์ ต่างๆ ของภาครัฐ และเอกชน รวมทั้งสถาบันการศึกษาในการศึกษา วิจัย และพัฒนานวัตกรรม/เทคโนโลยี ตลอดจนชุมชนที่อยู่ใกล้เคียงบริษัท ร่วมกันลดขยะฝังกลบ ปลูกต้นไม้ฟื้นฟูระบบนิเวศ

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

กลุ่มบริษัท PCC ตระหนักถึงการสนับสนุนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งเป็นส่วนสำคัญให้ธุรกิจพัฒนา เติบโตไปพร้อมกัน และบรรลุเป้าหมายขององค์กรได้อย่างยั่งยืน กลุ่มบริษัท PCC มุ่งสร้างความผูกพันและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียทั้ง 12 กลุ่มผ่านการสำรวจความคิดเห็น การสัมภาษณ์ การสื่อสารผ่านเว็บไซต์ สื่อสังคมออนไลน์ และการประชุมสัมมนา เพื่อรับฟังข้อคิดเห็น ความคาดหวัง รวมไปถึงการประเมินผลกระทบทั้งเชิงบวกและเชิงลบด้านความยั่งยืนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย ครอบคลุมมิติทางสิ่งแวดล้อม มิติสังคม และมิติบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ ตลอดจนประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน โดยพิจารณาขอบเขตและระดับผลกระทบที่เกิดขึ้นแล้วหรือมีแนวโน้มที่จะเกิดขึ้น ทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต กลุ่มบริษัท PCC ได้มีการวิเคราะห์และจัดอันดับประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อผู้มีส่วนได้เสีย พร้อมวางแผนการดำเนินการและแนวทางการตอบสนองผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม



การสร้างการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียกลุ่มต่างๆ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2567

ในหัวข้อ “การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ” และ “การวิเคราะห์และกำหนดประเด็นสำคัญการพัฒนาธุรกิจอย่างยั่งยืน (Material Topics Determination)” <https://investor.precise.co.th/th/home>

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบาย และแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

กลยุทธ์ “*ผสานประโยชน์สู่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและพัฒนาร่วมกัน*”

กลุ่มบริษัท PCC มุ่งดำเนินงานและขยายธุรกิจบนพื้นฐานความรับผิดชอบต่อสังคม โดยส่งเสริม ป้องกัน รักษา และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมภายใต้กรอบกลยุทธ์ “*ผสานประโยชน์สู่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้องและพัฒนาร่วมกัน*” ที่สอดคล้องกับแนวปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับท้องถิ่นของแต่ละพื้นที่ที่กลุ่มบริษัท PCC เข้าไปดำเนินธุรกิจ รวมถึงสอดคล้องกับมาตรฐานสากล และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN SDGs) ครอบคลุมการดำเนินงานตลอดห่วงโซ่คุณค่า ตลอดจนการดำเนินโครงการร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อส่งเสริมคุณภาพสิ่งแวดล้อม ภายใต้ 4 แนวทางหลัก ดังนี้

การจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน	การบริหารจัดการกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม	การสร้างจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ	การขนส่งและการส่งสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม
- การลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมผ่านกระบวนการจัดซื้อ - การส่งเสริมสินค้าและบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม - สนับสนุนคู่ค้าที่มีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม	- กำกับดูแลปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ ข้อกำหนด กฎหมายด้านสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัดและต่อเนื่อง - นำระบบมาตรฐาน ISO9001:2015, ISO14001:2015 และ ISO45001:2018 บูรณาการร่วมกันในการดำเนินงาน ชี้บ่งและประเมินปัญหาสิ่งแวดล้อม (Aspect) ตลอดทั้งวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Product Life Cycle) - นำหลักการกระบวนการแบบลีน (Lean Process) ไคเซ็น (KAIZEN) และ BCG Model และ 7R มาบูรณาการเข้ากับระบบ มาตรฐาน ISO9001:2015, ISO14001:2015 และ ISO45001:2018 ในการจัดทำมาตรการแก้ไขป้องกัน/ลดผลกระทบต่อปัญหาสิ่งแวดล้อม - ส่งเสริมและพัฒนานวัตกรรม/เทคโนโลยีมาช่วยมาใช้	- ปลูกจิตสำนึกด้านสิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพให้แก่พนักงาน ชุมชน รวมทั้งคู่ค้า และส่งเสริมการเป็นอยู่ที่ดีให้กับชุมชน - สร้างการมีส่วนร่วมของพนักงาน ชุมชน รวมทั้งคู่ค้าในการแสดงข้อเสนอแนะ/ข้อคิดเห็นหรือส่วนร่วมในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและความหลากหลายทางชีวภาพ - ติดป้ายข้อความรณรงค์ เช่น “ปิดไฟเมื่อไม่ใช้งาน” “เปิดแอร์ที่อุณหภูมิ 25 °C” เป็นต้น - ฝึกอบรมให้ความรู้แก่พนักงาน เป็นประจำอย่างต่อเนื่อง	- ส่งเสริมการขนส่งและส่งมอบสินค้าด้วยระบบพลังงานทางเลือกที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม - ใช้ซอฟต์แวร์เพื่อสนับสนุนการวางแผนเส้นทาง เปิดใช้งานโดยใช้ AI - เลือกพันธมิตรด้านโลจิสติกส์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม - การนำบรรจุภัณฑ์มาใช้ซ้ำ (Reuse) เช่น ลังไม้ ก่อก๊าซแบบ Cylinder เป็นต้น - การนำบรรจุภัณฑ์ส่งรีไซเคิล (Recycle)

โดยกลุ่มบริษัท PCC มีแนวทางการดำเนินงาน เป้าหมาย และผลการดำเนินงานที่เกี่ยวกับการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจในส่วนต่างๆ ดังนี้

- **การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการจัดการก๊าซเรือนกระจก** โดยมุ่งเน้นลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างยั่งยืนและมีประสิทธิภาพ โดยบริหารจัดการพลังงานและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ บริหารจัดการความเสี่ยงการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานด้วยเทคโนโลยีและนวัตกรรม และสร้างความตระหนักรู้และการมีส่วนร่วมของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียตลอดห่วงโซ่คุณค่า รวมทั้งลดการใช้พลาสติกใช้ครั้งเดียว (Single-use Plastic) และเพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานสะอาด



ผลการดำเนินงานการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการจัดการก๊าซเรือนกระจก สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนายั่งยืน ปี 2567 หัวข้อ “การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการจัดการก๊าซเรือนกระจก”
<https://investor.precise.co.th/th/home>

- **การจัดการพลังงาน และบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ** โดยมุ่งเพิ่มสัดส่วนพลังงานสะอาด ด้วยการนำเทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมาใช้ รวมถึงการจัดหาจัดซื้อผลิตภัณฑ์และ/หรือบริการที่ประหยัดพลังงาน รวมทั้งการนำหลัก 7Rs (Refuse, Reduce, Reuse, Refurbish, Recycle, Remanufacture, and Recover) มาใช้ ตลอดจนการส่งเสริมการตระหนักรู้การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพภายในองค์กรและชุมชน โดยรอบ



ผลการดำเนินงาน การจัดการพลังงานและบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนายั่งยืน ปี 2567 หัวข้อ “การจัดการพลังงานและบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ” <https://investor.precise.co.th/th/home>

- **การจัดการขยะและของเสียอย่างยั่งยืน** โดยดำเนินการจัดการขยะและของเสียอย่างยั่งยืน เพื่อมุ่งสู่เป้าหมายการจัดการขยะและของเสียด้วยวิธีฝังกลบเป็นศูนย์ (Zero Waste to Landfill) ผ่านการดำเนินการควบคุมกระบวนการผลิตให้มีคุณภาพ ตั้งแต่กระบวนการออกแบบ การผลิต และการส่งมอบ รวมทั้งการมีส่วนร่วมของพนักงาน และบุคลากรเข้ากับหลัก 7Rs (Refuse, Reduce, Reuse, Refurbish, Recycle, Remanufacture, and Recover) ตลอดจนการดำเนินธุรกิจตามแนวคิดเศรษฐกิจหมุนเวียน (Circular Economy) รวมถึงสร้างความร่วมมือกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม อาทิ โครงการคัดแยกขยะอย่างถูกต้อง ยั่งยืน และธนาคารขยะชุมชน โครงการนำทิ้งทำเป็นสารปรับปรุงดิน เป็นต้น



ผลการดำเนินงาน การจัดการขยะและของเสียอย่างยั่งยืน สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนายั่งยืน ปี 2567 หัวข้อ “การจัดการขยะและของเสียอย่างยั่งยืน” <https://investor.precise.co.th/th/home>

- **การปกป้องฟื้นฟูระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ** โดยดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่นที่จะไม่ให้เกิดความสูญเสียต่อความหลากหลายทางชีวภาพ อีกทั้งจัดทำแผนการประเมินความเสี่ยงผลกระทบด้านความหลากหลายทางชีวภาพ และจัดทำเครื่องมือการประเมินความหลากหลายทางชีวภาพ เพื่อหลีกเลี่ยงการดำเนินธุรกิจในพื้นที่คุ้มครองใดๆ ตลอดจนร่วมมือกับพันธมิตรดำเนินโครงการฟื้นฟู อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อมที่หลากหลาย เพื่อลดผลกระทบต่อระบบนิเวศทางบกและทางน้ำ ฟื้นฟู ปกป้องระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพให้อุดมสมบูรณ์ อาทิ โครงการส่งเสริมการปลูกไม้ ซึ่งนอกจากจะใช้เป็นวัตถุดิบในการผลิตแล้วยังสามารถใช้ประโยชน์จากไม้ได้อย่างหลากหลาย เป็นต้น



ผลการดำเนินงาน การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนายั่งยืน ปี 2567 หัวข้อ “การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ” <https://investor.precise.co.th/th/home>

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัท PCC ตระหนักถึงสถานการณ์ด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) ที่ทวีความรุนแรงขึ้นในปัจจุบัน จึงร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการรับมือการเปลี่ยนแปลงระดับโลก โดยยกระดับความเข้มข้นในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท PCC ภายใต้กรอบกลยุทธ์ “ที่ผสานประโยชน์สู่ทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และพัฒนาร่วมกัน” รวมถึงการเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ผ่านกรอบการรายงานสากล (GRI Standard) ทั้งนี้ กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินการวิเคราะห์ความเสี่ยงและโอกาสด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และออกมาตรการรองรับผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น รวมทั้งการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ ครอบคลุมตั้งแต่การ

ออกแบบ การจัดซื้อ จัดหา การผลิตสินค้า และบริการ การกระจายสินค้า และโลจิสติกส์ ตลอดจนการจัดการของเสีย และ
ผลิตภัณฑ์หลังจากการใช้งาน รวมทั้งคู่ค้าทั้งทางตรงและทางอ้อม



ผลการดำเนินงาน การจัดการสิ่งแวดล้อม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2567 หัวข้อ "การจัดการสิ่งแวดล้อม"
และ "การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการจัดการก๊าซเรือนกระจก" <https://investor.precise.co.th/th/home>

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

สังคม (Social) : สังคมที่เติบโต ยั่งยืน มีผลกระทบสูง

ภายในองค์กร

กลุ่มบริษัท PCC ตระหนักถึงความสำคัญของสังคมที่เป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนไปสู่การพัฒนาอย่างยั่งยืน จึงมีการกำกับดูแล การบริหารจัดการและการดำเนินงานตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน ที่มีการสื่อสารให้พนักงานทุกคนได้รับทราบ โดยกำหนดกระบวนการตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน รวมไปถึงกำหนดนโยบายและหลักการด้านค่าตอบแทนและผลประโยชน์ มีการพิจารณาเงินเดือนและสวัสดิการสำหรับพนักงานและคู่ค้าที่อย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย มีช่องทางแจ้งเบาะแสสำหรับผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อกำหนดมาตรการเยียวยาได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนนโยบายอาชีวอนามัยและความปลอดภัย เพื่อส่งเสริมการทำงานด้วยความมั่นคงปลอดภัย มุ่งเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ มอบความสุขและคุณภาพชีวิตที่ดีแก่พนักงาน นอกจากนี้มุ่งเน้นการดำเนินงานด้านความก้าวหน้าในอาชีพ สุขภาพ ลดค่าครองชีพของพนักงาน ตลอดจนการสนับสนุนทุนการศึกษาบุตรพนักงาน เป็นต้น

เพื่อเป็นการยกระดับมาตรฐานแรงงานทั้งห่วงโซ่คุณค่า พนักงาน ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับการผลิตทุกคนจะได้รับดูแลที่ดี มีความสุขและคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดี กลุ่มบริษัท PCC มุ่งมั่นดูแลพนักงานให้ได้รับการปฏิบัติอย่างถูกต้องตามกฎหมาย สอดคล้องกับข้อกำหนด ข้อปฏิบัติ มาตรฐานสากล และความคาดหวังของลูกค้า รวมถึงการเสริมสร้างแรงงานสัมพันธ์ที่ดีในองค์กรจึงได้กำหนดมาตรฐานแรงงานของกลุ่มบริษัท PCC ขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายแรงงานไทย มาตรฐานสากลด้านสิทธิมนุษยชนและแรงงานสัมพันธ์ ประกอบด้วย 5 หลักการ ได้แก่ การคุ้มครองแรงงานสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ แรงงานสัมพันธ์ อาชีวอนามัยและความปลอดภัย และระบบการบริหารจัดการ โดยมีเป้าหมายที่จะให้แต่ละบริษัทย่อยและสถานประกอบการอื่นๆที่เป็นคู่ค้าของกลุ่มบริษัท PCC นำไปปฏิบัติ

ภายนอกองค์กร

กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินงานตามนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน มุ่งเน้นการดำเนินงานด้านการศึกษา สุขภาพ ความมั่นคงในอาชีพและรายได้ ตลอดจนการให้คุณค่าทางสังคมที่สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของประเทศและโลก (UN SDGs Goals) ผ่านการสนับสนุนเด็ก เยาวชน และผู้ใหญ่ให้เข้าถึงการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ ส่งเสริมอาชีพ เพื่อสร้างรายได้สำหรับเกษตรกร ผู้ประกอบการ (SMEs) ตามแนวทางความร่วมมือระหว่างภาคชุมชน ภาครัฐ และภาคเอกชน (People-Public-Private-Partnership) ผ่านโครงการเพื่อสังคมที่หลากหลาย ภายใต้ 3 แนวทางหลัก ดังนี้

01 ให้โอกาส สร้างอนาคต

- ส่งเสริมการศึกษาพัฒนาเด็กเยาวชน และผู้ใหญ่ในพื้นที่ใกล้เคียง
- ส่งเสริมและสนับสนุนสร้างทักษะที่จำเป็นในการประกอบอาชีพ เพื่อสร้างรายได้
- ส่งเสริมการจ้างงานชาวบ้านในพื้นที่ใกล้เคียงกลุ่มบริษัท PCC
- จัดตั้งบริษัทชุมชน และให้ชาวบ้านในพื้นที่ใกล้เคียงกลุ่มบริษัท PCC ได้ถือหุ้นและรับเงินปันผล

02 ให้ทักษะ สร้างรายได้

- ให้การสนับสนุนมูลนิธิรณรงค์ทางปัญญา เพื่อสร้างอาคาร ศูนย์ เรียนรู้ ให้ชุมชน
- สนับสนุนส่งเสริมให้ชาวบ้านปลูกไม้ และได้ดำเนินการปลูกไม้ให้ชาวบ้านเป็นตัวอย่าง
- สนับสนุนการจัดตั้งตลาดชุมชนเพื่อให้ชาวบ้านในพื้นที่ ใกล้เคียงกลุ่มบริษัท PCC ได้นำสินค้ามาจำหน่าย

03 ให้พื้นที่ สร้างสัมพันธภาพที่ดี ให้คุณภาพชีวิต

- สร้างและปลูก Agroforestry ประจำ ครอบครองโดยใช้พื้นที่กลุ่มบริษัท PCC เป็นต้นแบบ
- จัดทำสูตรอาหาร เพื่อป้องกัน NCDs และมีโครงการติดตั้ง เครื่องวัดผล วิเคราะห์ทางร่างกาย เพื่อติดตามผล
- จัดทำสนามกีฬาให้เด็ก เส้นทางเดิน และจักรยานให้คนในหมู่บ้าน และจ้าง เชื้อเพลิง เพื่อใช้ออกกำลังกาย

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินงานสนับสนุนผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร ภายใต้กลยุทธ์ “สังคมที่เติบโต ยั่งยืน มีสมรรถนะสูง” ดำเนินงานส่งเสริมการสร้างอาชีพและรายได้ให้แก่ชุมชน ครอบคลุมเกษตรกร กลุ่มเปราะบาง การปฏิบัติทางการเกษตรที่ดีเหมาะสม (Good Agriculture Practices: GAP) และรับซื้อผลผลิตในราคาที่เป็นธรรม ตลอดจนสนับสนุนการศึกษาและการเรียนรู้ตลอดชีวิตอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท PCC ยังมีการสำรวจความคิดเห็นของผู้มีส่วนได้เสียในประเด็นต่าง ๆ ที่มีต่อกลุ่มบริษัท PCC เพื่อรับทราบมุมมองและข้อเสนอแนะของผู้มีส่วนได้เสียต่อการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท PCC ผ่านช่องทางที่หลากหลาย เพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งมีการเปิดเผยผลการดำเนินงานด้านสังคมที่มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ผ่านกรอบการรายงานสากล (GRI Standard 2021)



ผลการดำเนินงานด้านสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2567 หัวข้อ “การมีส่วนร่วมกับชุมชนเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน” <https://investor.precise.co.th/th/home>

นอกจากนี้กลุ่มบริษัท PCC มุ่งมั่นสร้างคุณค่าด้านสังคม การเคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล การจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย สำหรับปี 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีการดำเนินงานแก้ไขปรับปรุงประเด็นที่มีความเสี่ยงสูงจากการประเมินความเสี่ยงและการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD) รวมทั้งทบทวนการประเมินความเสี่ยงและกระบวนการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (HRDD) ของทุกกิจกรรมและทุกพื้นที่ รวมถึงพันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้าที่สำคัญ รวมถึงยกระดับการจัดการด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงานของพนักงาน ครอบคลุมไปถึงผู้รับเหมา เพื่อบริหารจัดการพื้นที่ปฏิบัติงานและสภาพแวดล้อมการทำงานให้มีความปลอดภัยตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด ตลอดจนได้รับมาตรฐานเทียบเท่าระดับสากลอาชีวอนามัยและความปลอดภัย TIS18001/ISO45001:2018 อย่างต่อเนื่อง



ผลการดำเนินงานด้านสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2567 หัวข้อ “การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน” และ หัวข้อ “การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน” <https://investor.precise.co.th/th/home>

พนักงานและแรงงาน

◆ นโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล

กลุ่มบริษัท PCC ยึดหลักการ “Social & Quality of Work Life (People & Peace)” และ “ สะอาด สะดวก ปลอดภัย มีวินัย สร้างรายได้” ในการบริหารทรัพยากรบุคคล มุ่งสร้างประโยชน์สูงสุดให้แก่องค์กร โดยคำนึงถึงความสำคัญของพนักงานหรือทุนมนุษย์ (Human Capital) และเข้าใจความแตกต่างหลากหลายของพนักงานและการดูแลพนักงานด้วยความเท่าเทียม (Diversity & Equity) นอกเหนือจากรูปแบบการทำงานที่ยืดหยุ่นแล้ว กลุ่มบริษัท PCC ยังคำนึงถึงการพัฒนาและเพิ่มศักยภาพพนักงานระดับพนักงานและผู้บริหาร การเพิ่มทักษะใหม่โดยเฉพาะทักษะในอนาคต (Future Skill) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรให้พร้อมกับการแข่งขันกับทางธุรกิจ ด้วยการกำหนดนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล กลยุทธ์ด้านการบริหารทรัพยากรบุคคล ด้านองค์กร ด้านบุคลากร ด้านการดำเนินงานหรือกระบวนการ และด้านการสร้างวัฒนธรรมองค์กร โดยการวางแผนอัตรากำลังพนักงานที่เหมาะสมทั้งในระยะสั้นและระยะยาว (Optimum Workforce Planning) การส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรที่มีคุณธรรม จริยธรรม และศักยภาพในการปฏิบัติงานให้เป็น Successor รวมถึงการสร้างผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Planning and Talent Management)



ผลการดำเนินงานด้านสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนายั่งยืน ปี 2567 หัวข้อ “การพัฒนาทักษะและความก้าวหน้าในอาชีพ” <https://investor.precise.co.th/th/home>

◆ นโยบายหรือแนวปฏิบัติที่ปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

กลุ่มบริษัท PCC ได้จัดมีการกำหนดนโยบายหรือแนวปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม โดยเป็นส่วนหนึ่งของนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Right Policy) โดยยึดมั่นและปฏิบัติตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนในการดำเนินธุรกิจที่สอดคล้องกับกฎหมายแรงงานและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนได้นำแนวทางหลักการขององค์กรด้านสิทธิมนุษยชน ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (United Nations Universal Declaration of Human Rights : UNDHR) ข้อตกลงประชาคมโลกแห่งสหประชาชาติ (United Nation Global Compact : UNGC) รวมถึงหลักการชี้แนะว่าด้วยธุรกิจและสิทธิมนุษยชนแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของธุรกิจ ซึ่งได้ระบุแนวปฏิบัติสำหรับพนักงานในการส่งเสริมวัฒนธรรมการเคารพต่อสิทธิมนุษยชนทั้งภายในและภายนอกองค์กร ครอบคลุมสิทธิพนักงาน สิทธิคู่ค้า สิทธิลูกค้า สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม อีกทั้งยังกำหนดแนวทางป้องกันการล่วงละเมิดและการไม่เลือกปฏิบัติที่ระบุไว้ในนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อควบคุมและส่งเสริมการปฏิบัติที่ดีต่อแรงงาน ความเท่าเทียม และความหลากหลายในองค์กร



ผลการดำเนินงานด้านสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนายั่งยืน ปี 2567 หัวข้อ “การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน” <https://investor.precise.co.th/th/home>

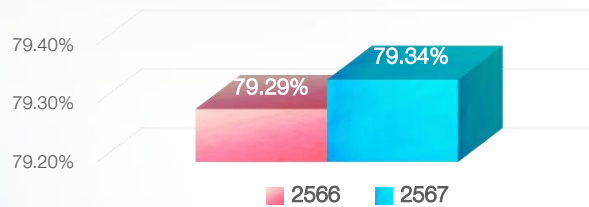
◆ การจ้างงานและการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม

การจ้างงานอย่างเป็นธรรม

กลุ่มบริษัท PCC มีการกำหนดโครงสร้างเงินเดือน และค่าตอบแทนที่ชัดเจน สอดคล้องกับคุณค่าของแต่ละตำแหน่งงาน ตามที่กำหนดไว้ในรอบความรู้ความสามารถหลักและ/หรือความรู้ และเทียบเคียงกับองค์กรอื่น ๆ ที่มีลักษณะงานคล้ายกัน กลุ่มบริษัท PCC มีการจัดเตรียมสวัสดิการตามกฎหมายสำหรับพนักงาน โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงของสภาพเศรษฐกิจ สังคม ภาวะตลาดแรงงาน ตลอดจนคุณค่าและการยอมรับของสังคมของพนักงาน ซึ่งควรจะได้รับสวัสดิการอันสามารถดำรงอยู่ในสังคมได้ตามสมควรแก่ฐานะอย่างมีเกียรติ ศักดิ์ศรี รวมถึงมีความทัดเทียมหรือดีกว่าองค์กรที่ดำเนินกิจการคล้ายคลึงกัน โดยมีการเปิดโอกาสให้พนักงานเสนอปรับปรุงสวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ ผ่านการสำรวจความพึง

พอใจและความผูกพันของพนักงานต่อบริษัทประจำปี รวมทั้งการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน หรือความเป็นอยู่ให้กับพนักงานทุกระดับอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่ของพนักงาน

**ผลการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันพนักงาน
ต่อองค์กร ปี 2566-2567**



การจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม

กลุ่มบริษัท PCC มีโครงสร้างตำแหน่ง โครงสร้างเงินเดือน และโครงสร้างสวัสดิการที่ชัดเจนและมีการประกาศให้พนักงานทุกระดับรับทราบ รวมไปถึงหลักเกณฑ์ และกระบวนการอนุมัติผลการประเมิน และการปรับค่าตอบแทน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. หลักเกณฑ์การประเมินผลงานประจำปี

บริษัท PCC มีหลักเกณฑ์ในการวัดผลงานประจำปีของพนักงานที่ประกอบไปด้วย Financial และ Non-Financial รวมไปถึง การประเมินศักยภาพ (Competency) และ ผลงานรายบุคคล โดยมีการบวนการประเมิน การตรวจสอบ และการอนุมัติของแต่ละกลุ่มตำแหน่งชัดเจน

2. เกณฑ์การขึ้นเงินเดือน

บริษัท PCC มีหลักเกณฑ์การปรับขึ้นเงินเดือนประจำปี โดยนำผลงานประจำปีก่อนปฏิบัติตามกระบวนการ มาพิจารณาในการขึ้นเงินเดือนในรูปแบบเดียวกันอย่างยุติธรรม โดยการเปรียบเทียบค่าตอบแทนพนักงาน ผลงานประจำปี และโครงสร้างเงินเดือน รวมไปถึงมีงบประมาณเพิ่มเติม และหลักเกณฑ์ เพื่อพิจารณากลุ่มบุคลากรที่มีศักยภาพและเป็นผู้นำได้ในอนาคต

3. รายละเอียดสวัสดิการ:

บริษัท PCC ส่งเสริมสวัสดิการต่างๆ ที่ครอบคลุมทั้งด้านการทำงานจนถึงการดำเนินชีวิตของพนักงาน และครอบคลุมกระทั่งเกษียณอายุ เช่น การฝึกอบรม ค่ารักษาพยาบาลทั้งตนเองและบุตร ชดเชยนิฟฟอร์ม ประกันสุขภาพ ค่าอาหาร กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพเพื่อการเกษียณอายุ ค่าดำรงชีพหลังเกษียณอายุ เป็นต้น

◆ การส่งเสริมให้พนักงานผู้พิการและผู้สูงอายุมีอาชีพและรายได้

กลุ่มบริษัท PCC ได้ตระหนักและเล็งเห็นถึงความสำคัญที่จะช่วยลดช่องว่างและเกิดความเท่าเทียมต่อกลุ่มเปราะบาง โดยไม่ให้เกิดการกีดกันในเรื่องของอายุ เพศสภาพ เชื้อชาติ ศาสนา สีผิว ภาษา เผ่าพันธุ์ และความบกพร่องหรือขีดจำกัดของร่างกาย ตามความสามารถ และลักษณะการปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ในปัจจุบัน ยังไม่มีผู้พิการเข้ามาสมัครเป็นพนักงาน กลุ่มบริษัท PCC จึงได้มีการส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการแทน เพื่อเป็นทุนสำหรับการใช้จ่ายเกี่ยวกับการคุ้มครองและพัฒนาสมรรถภาพคนพิการ การศึกษา และการประกอบอาชีพของคนพิการ รวมทั้งการส่งเสริมและการสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรที่เกี่ยวข้องกับคนพิการ โดยจัดสรรให้อย่างเป็นธรรมและทั่วถึงเป็นจำนวน 598,600 บาท อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัท PCC ได้มีสนับสนุนการจ้างงานพนักงานสูงอายุตามลักษณะงานที่เหมาะสม โดยมีพนักงานสูงอายุ จำนวน 4 คน นอกจากนี้กลุ่มบริษัท PCC ได้มีการพิจารณาถึง การเตรียมพร้อมต่อสังคม

สูงอายุ ซึ่งเป็นประเด็นท้าทายต่อการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ เพื่อให้เศรษฐกิจยังสามารถขยายตัวได้ และประชากรผู้สูงอายุมีความมั่นคงทางเศรษฐกิจและสังคม

◆ ส่งเสริมการพัฒนาความรู้และทักษะให้กับพนักงาน อย่างต่อเนื่อง

กลุ่มบริษัท PCC มีการจัดหลักสูตรการพัฒนาและส่งเสริมความรู้ ความสามารถ ตลอดจนทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงาน ทั้งที่เป็นความจำเป็นในปัจจุบันและในอนาคตให้แก่พนักงานอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนสร้างสภาพแวดล้อมที่กระตุ้นการเรียนรู้ของพนักงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานปัจจุบันได้อย่างมีประสิทธิภาพ และให้การส่งเสริมพัฒนาศักยภาพของพนักงานเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการทำงานในอนาคต

ในปี 2567 มีการฝึกอบรมพัฒนาโดยเฉลี่ยต่อคนต่อปี เท่ากับ **18.07 ชั่วโมง** และค่าใช้จ่ายทั้งสิ้นประมาณ 7 ล้านบาท ซึ่งมากกว่าปี 2566 เกือบเท่าตัว จะเห็นว่าบริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการพัฒนาศักยภาพของพนักงาน เพื่อยกระดับประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน (Productivity) และขีดความสามารถในการแข่งขันขององค์กร ซึ่งในปี 2567 มีแผนในการพัฒนาบุคลากร เพื่อส่งเสริมเป้าหมายองค์กร ด้วย 3 วัตถุประสงค์

- วัตถุประสงค์ 1: พัฒนา Digital Business Architecture ที่จะเป็น Framework รากฐานของ Application และ Information ของ บริษัท PCC
- วัตถุประสงค์ 2: พัฒนา The Digital Business Technology Platform ที่จะเป็น Framework ของ Application ที่ครอบคลุม 5 ด้าน Customer Experience Platform, Ecosystem Platform, Data and Analytics Platform, Information System Platform และ IoT Platform
- วัตถุประสงค์ 3: พัฒนา Digital Engineering ตาม Framework IEC15288 เพื่อพัฒนา System Engineering และ Total Customer Solution

การจ้างงาน							
สถิติพนักงานกลุ่มบริษัทพรีเมียม	หน่วย	2567			2566		
		ชาย	หญิง	รวม	ชาย	หญิง	รวม
จำนวนพนักงานทั้งหมด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	คน	614	310	924	637	324	961
จำนวนชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานทั้งหมด	ชั่วโมง/คน/ปี	9.11	8.96	18.07	-	-	13.34
ค่าใช้จ่ายในการอบรมความรู้และพัฒนาพนักงาน (ล้านบาท)	ล้านบาท	3.57	3.51	7.08	-	-	3.63



ผลการดำเนินงานด้านสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนายั่งยืน ปี 2567 หัวข้อ "การพัฒนากิจการและความก้าวหน้าในอาชีพ" <https://investor.precise.co.th/th/home>

◆ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

กลุ่มบริษัท PCC ได้จัดทำระบบมาตรฐานสากล โดยจะดำเนินการจัดการแบบบูรณาการ (Integrated Management System) ทั้ง 3 ระบบเข้าด้วยกัน ซึ่งจะเรียกว่า “ระบบการจัดการ” ตามมาตรฐาน ISO9001:2015 Quality Management Systems Requirement TIS18001/ISO45001: 2018 Occupational Health and Safety Management System และ ISO14001:2015 Environmental management Systems Requirement อีกทั้งในปี 2567 กลุ่มบริษัท PCC ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ คุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและ สิ่งแวดล้อม (Quality, Occupational Health and Safety, Environment: QSHE) อย่างชัดเจน เพื่อดูแลควบคุมกระบวนการปฏิบัติงานการปรับปรุงการให้บริการและการเพิ่มผลิต (Continuous Improvement) และเพื่อให้ผู้ปฏิบัติงาน (Workers) เกิดความตระหนักในการปฏิบัติงานเพื่อจัดการความเสี่ยงและโอกาสด้าน QSHE ขององค์กร และผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholders) ทุกกลุ่มรวมถึงการประเมินและจัดการความเสี่ยงและโอกาสด้าน QSHE ขององค์กร โดยนโยบายและระบบการจัดการของกลุ่มบริษัท PCC บังคับใช้เพื่อป้องกันผลกระทบและควบคุมความปลอดภัยและอาชีวอนามัย แก่พนักงาน คู่ค้า และผู้รับเหมาทุกรายที่ร่วมปฏิบัติงานกับกลุ่มบริษัท PCC นอกจากนี้ ได้จัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อพิจารณานโยบายและแผนงานด้านความปลอดภัยในการทำงาน รวมทั้งความปลอดภัยนอกเวลางานให้สอดคล้องกับกฎหมาย เพื่อป้องกันและลดการเกิดอุบัติเหตุ การประสบอันตราย การเจ็บป่วย/โรคจากการทำงาน และการเกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญเนื่องจากการทำงาน



ผลการดำเนินงานด้านสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนายั่งยืน ปี 2567 หัวข้อ “การจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน” <https://investor.precise.co.th/th/home>

◆ ความผูกพันของพนักงาน

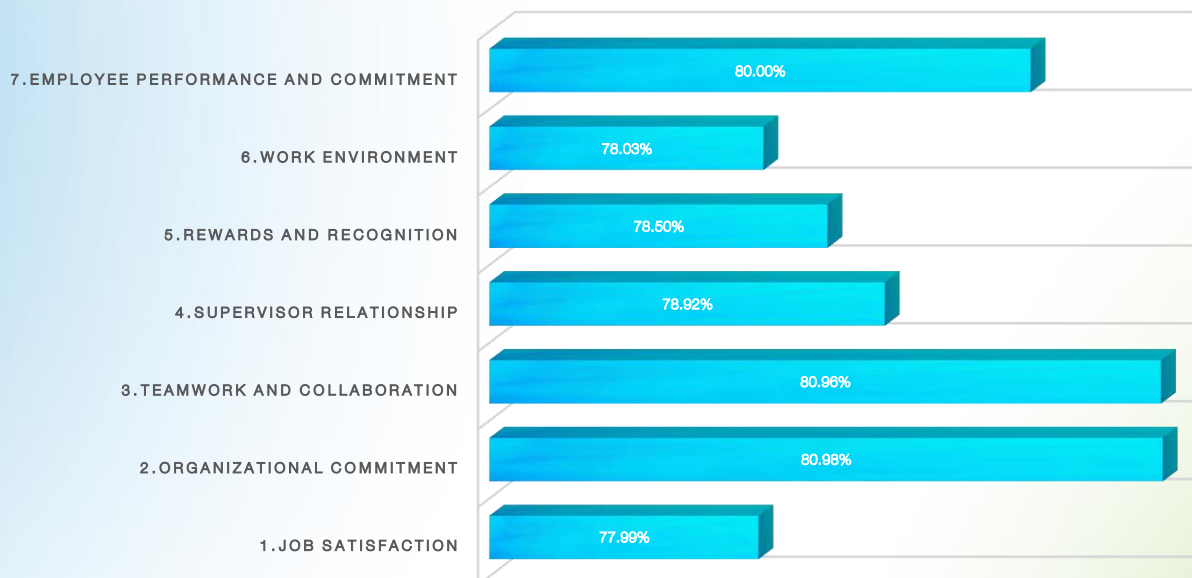
กลุ่มบริษัท PCC จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นประจำทุกปี เพื่อติดตามผลการดำเนินงานอย่างเป็นรูปธรรม ผ่านกระบวนการให้ข้อมูลการป้อนกลับ (Feedback) และการให้คำแนะนำ ช่วยเหลือ แก้ไขปัญหา และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง (Coaching and Improvement) อีกทั้งยังมีการวัดผลการดำเนินงานของผู้บริหารและพนักงานตามหมายที่จัดไว้ โดยกลุ่มบริษัท PCC ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ครอบคลุมและสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางขององค์กร ทั้งในระยะสั้น ระยะยาว อาทิ ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านการเงิน (Financial) ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่ไม่ใช่ด้านการเงิน (Non- Financial) และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Sustainability Development) โดยทำการถ่ายทอดตัวชี้วัดผลการดำเนินงานสู่ระดับองค์กร (Corporate Level) ระดับหน่วยธุรกิจ (Business Level) ระดับฝ่าย (Division Level) ระดับแผนก (Section Level) และรายบุคคล (Individual Level) ตามที่เกี่ยวข้อง อีกทั้งยังมีตัวชี้วัดด้านพฤติกรรมตามค่านิยมองค์กร (PCC)

นอกจากนี้ ตามนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัท PCC กำหนดให้มีการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร โดยในปี 2567 ได้มีการปรับปรุงจัดกลุ่มประเภทของการประเมินความพึงพอใจจากปี 2566 โดยรวมหัวข้อที่เกี่ยวข้องปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานทั้งในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพ และดำเนินการประเมินความพึงพอใจและความผูกพัน ความเข้าใจถึงความต้องการ/ความคาดหวัง ตลอดจนประสบการณ์ทำงานของพนักงานที่มีความแตกต่างกันในแต่ละกลุ่ม และนำผลการสำรวจมาวิเคราะห์ เพิ่มเติมโดยแบ่งกลุ่มข้อมูลเป็น เพศ และกลุ่มช่วงอายุตาม Generation เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงการสร้างเสริมความพึงพอใจและความผูกพันให้บรรลุเป้าหมาย โดยแบบสำรวจฯ ครอบคลุมประเด็นเกี่ยวกับความพึงพอใจ ความสุข และเป้าหมายที่ชัดเจนในการทำงาน ประกอบด้วย 7 ด้าน ดังนี้

- 1) ด้านความพึงพอใจและความก้าวหน้าในงาน (Job Satisfaction)
- 2) ด้านความมุ่งมั่นต่อองค์กร (Organizational Commitment)
- 3) ด้านการทำงานเป็นทีมและการทำงานร่วมกัน (Teamwork and Collaboration)
- 4) ด้านความสัมพันธ์ของผู้บังคับบัญชา (Supervisor Relationship)
- 5) ด้านการเสริมสร้างแรงจูงใจ ค่าตอบแทนและสวัสดิการ (Rewards and Recognition)
- 6) ด้านสถานที่และสิ่งอำนวยความสะดวก (Work Environment)
- 7) ด้านความพยายามทุ่มเทปฏิบัติงานเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร (Employee Performance and Commitment)

ทั้งนี้ ผลการประเมินคะแนนดัชนีความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรของกลุ่มบริษัท PCC ในปี 2566 อยู่ที่ร้อยละ 79.29 โดยเป้าหมายดัชนีความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรในปี 2567 คือที่ร้อยละ 80 ซึ่งผลการประเมินคะแนนดัชนีความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กรปี 2567 อยู่ที่ร้อยละ 79.34 ซึ่งยังไม่ถึงตามเป้าหมาย

ผลการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันพนักงานต่อองค์กรแบ่งตาม 7 ข้อ ปี 2567



หน่วยงานที่เกี่ยวข้องจึงได้มีการวิเคราะห์ คะแนนดัชนีความพึงพอใจและความผูกพันต่อองค์กร โดยพิจารณาแผนการพัฒนาเฉพาะด้านที่เป็นด้านที่สอดคล้องกับการพัฒนาตามเป้าหมายขององค์กร คือ ด้านความพึงพอใจและความก้าวหน้าในงาน (Job Satisfaction) และด้านความสัมพันธ์ของผู้บังคับบัญชา (Supervisor Relationship) โดยบริษัท PCC มุ่งเน้นในการจัดทำ Workforce Planning และ Succession



ผลการดำเนินงานด้านสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนายั่งยืน ปี 2567 หัวข้อ “การพัฒนาทักษะและความก้าวหน้าในอาชีพ” <https://investor.precise.co.th/th/home>

♦ ข้อพิพาทด้านแรงงาน

ในปี 2567 กลุ่มบริษัท PCC ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงาน

การเคารพสิทธิมนุษยชน

◆ นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

ในปี 2567 กลุ่มบริษัท PCC ได้มีการประกาศนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) จากที่ระบุไว้เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development) เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจบนหลักสิทธิมนุษยชน โดยกลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญและส่งเสริมต่อการเคารพสิทธิมนุษยชนของพนักงานทุกคน และจะดำเนินการตามมาตรฐานสิทธิมนุษยชนสากล เช่น การต่อต้านการบังคับใช้แรงงาน การไม่ใช้แรงงานเด็ก การให้สิทธิในความปลอดภัยในการทำงาน และการส่งเสริมละเมิดในสถานที่ทำงานแก่พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยมีมาตรการป้องกันมิให้ลูกจ้างของบริษัท PCC ถูกคุกคาม และถูกล่วงละเมิดทางเพศ โดยการแสดงออกด้วยคำพูด ท่าทาง การสัมผัสทางกาย หรือด้วยวิธีการอื่นใด รวมถึงการใช้ความรุนแรง หากลูกจ้างถูกคุกคาม และ/หรือ ถูกล่วงละเมิดทางเพศ บริษัท PCC จะดำเนินการพิจารณาโทษทางวินัยกับผู้ที่เกี่ยวข้องตามกฎข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด และมีการจัดทำแผนงานด้านสิทธิมนุษยชนที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการดำเนินธุรกิจ และมีการทบทวนการตรวจสอบสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence) ในกระบวนการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง



ผลการดำเนินงานด้านสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2567 หัวข้อ “การจัดการด้านสิทธิมนุษยชน”
<https://investor.precise.co.th/th/home>

ลูกค้า

◆ ความพึงพอใจของลูกค้า และการพัฒนาความพึงพอใจลูกค้า

กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินงานภายใต้หลักการ ผลิตสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ปลอดภัย ส่งมอบคุณค่า ให้แก่ลูกค้าทันเวลา และใส่ใจสิ่งแวดล้อม ผ่านกลยุทธ์ทางการตลาดโดยมุ่งเน้นที่นวัตกรรมเพื่อนำไปสู่ตลาดใหม่ การยกระดับสินค้า หรือการบริหารเดิมที่มีอยู่แล้ว ด้วยหลักการตอบสนองอย่างรวดเร็วและถูกต้อง (Fast Response) เพื่อให้การวางแผนการตลาดสามารถตอบโต้ความต้องการของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด รวมถึงการเพิ่มเครือข่ายพันธมิตรเพื่อพัฒนาสินค้าและการให้บริการให้ตรงกับความต้องการของลูกค้า

◆ แนวปฏิบัติด้านการตลาดและโฆษณาอย่างรับผิดชอบ

กลุ่มบริษัท PCC ได้มีการจัดทำแนวทางการสื่อสารข้อมูล ผลกระทบจากสินค้าและ/หรือบริการ เพื่อมุ่งเน้นการสร้างภาพพจน์ที่ดีแก่ลูกค้า โดยส่งมอบผลิตภัณฑ์และ/หรือบริการที่มีคุณภาพตามต้องการของลูกค้า และเปิดเผยข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับสินค้าและ/หรือบริการอย่างครบถ้วน โดยการทำการตลาดอย่างมีความรับผิดชอบ ด้วยการดำเนินงานด้านการตลาดและการสื่อสารให้ตรงกับความเป็นจริง ครบถ้วน ถูกต้อง และชัดเจนเพื่อช่วยให้ลูกค้าสามารถพิจารณาเลือกผลิตภัณฑ์และบริการ สร้างความมั่นใจในผลิตภัณฑ์และบริการภายใต้แบรนด์ของกลุ่มบริษัท PCC โดยมีการควบคุมฉลากผลิตภัณฑ์อย่างเข้มงวด ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดของลูกค้า รวมทั้งมาตรฐานผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

◆ การให้ข้อมูลรายละเอียดของสินค้าและบริการ

กลุ่มบริษัท PCC มุ่งมั่นที่จะให้ความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และ/หรือบริการนั้นๆ ที่อาจเป็นประโยชน์สำหรับการตัดสินใจของลูกค้าผ่านการตลาดและการสื่อสารต่างๆ ทั้งนี้กลุ่มบริษัท PCC ได้มีการจัดทำคู่มือ/คำแนะนำในการติดตั้ง และ/หรือใช้งาน รวมถึงการดูแลบำรุงรักษาสินค้า นอกจากนี้ยังมีบริการติดตั้งและบำรุงสินค้า เพื่อตอบสนองความสะดวกสบายของลูกค้า

◆ การส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญสูงสุดในเรื่องความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์และการให้บริการ โดยได้รับการรับรองระบบการบริหารคุณภาพ ISO9001:2015 อย่างต่อเนื่อง สำหรับกระบวนการได้มาซึ่งวัตถุดิบ กระบวนการผลิต และการส่งมอบ

◆ การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค

กลุ่มบริษัท PCC มุ่งมั่นที่จะให้ความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และ/หรือบริการนั้นๆ ผ่านฉลากสินค้าตามที่กฎหมาย ข้อกำหนดลูกค้า และมาตรฐานผลิตภัณฑ์ และคู่มือการใช้งานสินค้า รวมไปถึง ข้อมูลฉลากสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ที่แสดงถึงการลดมลพิษ และ/หรือมลภาวะที่อาจเกิดจากผลิตภัณฑ์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อสุขภาพและความปลอดภัยของลูกค้า และชุมชนในบริเวณใกล้เคียง

◆ การพัฒนาสินค้าและบริการที่ปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยของลูกค้า/ผู้บริโภค

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งกับความปลอดภัยต่อสุขภาพอนามัยของลูกค้า จึงไม่หยุดนิ่งในการคิดค้นและพัฒนาสินค้า และบริการที่มีความปลอดภัยต่อสุขภาพของลูกค้า สังคม และสิ่งแวดล้อม อาทิ การพัฒนาสินค้า Solid Insulated Load Break Switch (Solid LBS) เพื่อไม่มีการใช้ก๊าซ SF6 หรือ SF6 Free ซึ่งก๊าซ SF6 เป็นหนึ่งในก๊าซเรือนกระจกที่ก่อให้เกิดปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ และภาวะโลกร้อน (Global Warming) ในปัจจุบัน ซึ่งส่งผลกระทบต่อหลายภาคส่วน การให้บริการระบบ Home Energy Management System ที่ไม่ได้มีแค่การใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ แต่ยังรวมถึงคุณภาพชีวิตของผู้อยู่อาศัยในบ้าน อาทิ ใช้ IoT , Sensor และการควบคุมการระบายอากาศ การตรวจวัดค่าอนุภาค ความชื้น ปริมาณก๊าซออกซิเจน ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ ฝุ่น PM2.5 เป็นต้น นอกจากนี้ยังมีการพัฒนาผลิตภัณฑ์หม้อแปลงด้วยจัดให้มีระบบการตรวจติดตามสุขภาพของหม้อแปลงไฟฟ้าแบบเรียลไทม์ ผลิตภัณฑ์ Packaging ที่ทำจากเยื่อไผ่ ปลอดภัยเคมี เป็นต้น

◆ การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

อีกทั้งยังได้ให้ความสำคัญ และเคารพความเป็นส่วนตัวและตระหนักถึงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงมาตรการรักษาความมั่นคงความปลอดภัยในข้อมูลส่วนบุคคล จึงได้กำหนดนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Privacy Policy) ประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) แนวปฏิบัติกรณีเกิดการรั่วไหลของข้อมูล และการใช้สิทธิของเจ้าของข้อมูลส่วนบุคคล โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อรักษาความปลอดภัยในข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า คู่ค้า คู่สัญญา พนักงานและบุคคลต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท PCC และเพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลส่วนบุคคลที่กลุ่มบริษัท PCC ได้เก็บรวบรวม ใช้เปิดเผยเป็นไปตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562

ทั้งนี้ในปี 2567 กลุ่มบริษัท PCC ได้มีการสร้างความตระหนักและให้ความรู้แก่พนักงาน เพื่อป้องกันการรั่วไหลของข้อมูล รวมทั้งการใช้และบริหารข้อมูลอย่างมีประสิทธิภาพ และถูกต้องสอดคล้องกับกฎระเบียบ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยมีพนักงานร้อยละ 90.35 ได้รับการอบรมด้านความปลอดภัยการใช้ข้อมูลด้านบุคคล และในปี 2567 ไม่มีจำนวนเหตุการณ์หรือกรณีข้อมูลส่วนบุคคลรั่วไหล

◆ การบริหารความสัมพันธ์และความรับผิดชอบต่อลูกค้า

กลุ่มบริษัท PCC เสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้าทั้งในเชิงรุกและเชิงรับ ด้วยกลยุทธ์การตลาดที่ลูกค้าเป็นศูนย์กลางเพื่อมุ่งเน้นการสร้างประสบการณ์ที่ดี ผ่านการรับฟังเสียงของลูกค้าทั้งข้อคิดเห็น การเสนอแนะในการปรับปรุงตามความคาดหวังของลูกค้า รวมถึงการดูแลลูกค้าอย่างใส่ใจ รักษาประสิทธิภาพในการผลิตสินค้าและการให้บริการ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส และสร้างความเชื่อมั่นต่อลูกค้ารวมถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้มีการประเมินความพึงพอใจปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเป็นการสอบถามความพึงพอใจ ณ จุดให้บริการ โดยใช้รูปแบบการตอบแบบสอบถามด้วยตนเอง

ทางอิเล็กทรอนิกส์ และรวบรวมข้อมูลจากผลการสำรวจ วิเคราะห์เพื่อนำมาปรับปรุงผลิตภัณฑ์และ/หรือบริการ ให้สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า และสามารถวางแผนเชิงรุกในการบริหารจัดการความสัมพันธ์และความพึงพอใจให้ตรงประเด็น ความคาดหวังของลูกค้ามากยิ่งขึ้น ตลอดจนจัดให้มีกระบวนการรับข้อร้องเรียน กรณีเกิดเรื่องที่ไม่เป็นธรรมหรือลูกค้าไม่ได้รับความพึงพอใจจากผลิตภัณฑ์และ/หรือบริการ รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและ/หรือบริการผ่านช่องทางต่างๆที่กลุ่มบริษัท PCC

ทั้งนี้ ในปี 2567 ภาพรวมคะแนนความพึงพอใจของลูกค้าร้อยละ 90

◆ ข้อร้องเรียนจากลูกค้า

กลุ่มบริษัท PCC จัดให้มีกระบวนการรับข้อร้องเรียน กรณีเกิดเรื่องที่ไม่เป็นธรรมหรือลูกค้าไม่ได้รับความพึงพอใจจากผลิตภัณฑ์และ/หรือบริการ รวมถึงการให้คำแนะนำเกี่ยวกับวิธีการใช้สินค้าและ/หรือบริการผ่านช่องทางต่างๆที่กลุ่มบริษัท PCC กำหนด อาทิ การแจ้งผ่านเจ้าหน้าที่ฝ่ายขายที่ติดต่อโครงการนั้นโดยตรง ทางไปรษณีย์ ทางอีเมลล์ และทางเว็บไซต์ ตามที่กำหนดไว้ในประกาศ เรื่อง นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy)

ทั้งนี้ในรอบปี 2567 ไม่มีการร้องเรียนจากลูกค้าที่มีนัยสำคัญ

คู่แข่ง

กลุ่มบริษัท PCC ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าให้สอดคล้องกับหลักสากล ภายใต้กรอบแห่งกฎหมายเกี่ยวกับหลักปฏิบัติการแข่งขันทางการค้า และยึดถือกติกาของการแข่งขันอย่างเป็นธรรม โดยประพฤติปฏิบัติภายใต้กรอบกติกาของการแข่งขันอย่างเสรีและเป็นธรรม ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม ไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้าด้วยการกล่าวหาให้ร้ายป้ายสีและโจมตีคู่แข่งโดยปราศจากมูลความจริง และปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการแข่งขันทางการค้า และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ไม่ตกลงกับคู่แข่งทางการค้าหรือบุคคลใดเพื่อจำกัดการแข่งขันทางการค้า เพื่อป้องกันการผูกขาด และการค้าที่ไม่เป็นธรรม และในปีที่ 2567 ไม่ปรากฏข้อพิพาทฟ้องร้องระหว่างกลุ่มบริษัท PCC กับคู่แข่งทางการค้า

การพัฒนาชุมชนเพื่อสังคม

กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินงานด้านสังคม ตามนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development) ผ่านกลยุทธ์ **สังคมที่เติบโต ยั่งยืน มีสมรรถนะสูง** ที่มุ่งเน้นการสนับสนุนด้านการศึกษาและสร้างคุณค่าให้สังคม สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนของโลก (UN SDGs) โดยส่งเสริมให้เข้าการศึกษาทั้งในระบบและนอกระบบ รวมทั้งสนับสนุนการพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการประกอบอาชีพ ส่งเสริมอาชีพ เพื่อสร้างรายได้สำหรับเกษตรกร ผู้ประกอบการ (SMEs) ตามแนวทางความร่วมมือระหว่างภาคชุมชน ภาครัฐ และภาคเอกชน (People-Public-Private-Partnership) ผ่านโครงการเพื่อสังคมที่หลากหลาย ภายใต้ 3 แนวทางหลัก ได้แก่ 1) ให้โอกาส สร้างอนาคต 2) ให้ทักษะ สร้างรายได้ และ 3) ให้พื้นที่ สร้างสัมพันธภาพที่ดี ให้คุณภาพชีวิต



ผลการดำเนินงานด้านสังคม สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาความยั่งยืน ปี 2567 หัวข้อ "การมีส่วนร่วมกับชุมชนเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน" <https://investor.precise.co.th/th/home>

3.5 การจัดการความยั่งยืนในมิติการกำกับดูแล และเศรษฐกิจ

3.5.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญกับความยั่งยืนด้านเศรษฐกิจ มุ่งมั่นเน้นการกำกับดูแลกิจการที่ดีตลอดทั้งห่วงโซ่คุณค่า ทั้งภายในและภายนอกองค์กร โดยมีนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development Policy) นโยบายต่อต้านการทุจริต กำหนดจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน ในการกำกับดูแลกิจการที่ดีภายในองค์กร รวมถึงภายนอกองค์กร ผ่านนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (Sustainable Procurement Policy) จรรยาบรรณคู่ค้า และแนวปฏิบัติอย่างยั่งยืน (Supplier Sustainability Code of Conduct) และนโยบายการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน (Sustainable Supply Chain Management Policy) มุ่งสู่การดำเนินงานของคู่ค้าที่คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติด้านแรงงาน การดำเนินงานที่มีการบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบเชิงลบ และเพิ่มผลกระทบเชิงบวกในด้านสิ่งแวดล้อม ตามหลักธรรมาภิบาลของกลุ่มบริษัท PCC กฎหมาย และแนวปฏิบัติสากลที่เกี่ยวข้อง ภายใต้ 2 แนวทางหลัก ได้แก่

- ◆ ภายในองค์กร โดยมุ่งกำกับดูแลภายในองค์กร สร้างความตระหนักรู้ และแรงบันดาลใจให้กับพนักงานดำเนินงานอย่างโปร่งใส เป็นธรรม กำหนดให้มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืนของกลุ่มบริษัท PCC ซึ่งทำหน้าที่กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการ ด้านความยั่งยืน ด้านการต่อต้านทุจริต และกำหนดจริยธรรมและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน พร้อมทั้งการดำเนินงานด้านการบริหารจัดการความเสี่ยงด้าน ESG ร่วม/และเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อเตรียมความพร้อมและหาแนวทางตอบสนองได้ทันทั่วทั้งพร้อมกันนี้ กลุ่มบริษัท PCC ยังคงมุ่งมั่นสร้างคุณค่าด้านสังคม การเคารพและปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล รวมถึงยกระดับการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยพื้นที่ปฏิบัติงานของพนักงาน ครอบคลุมไปถึงผู้รับเหมา เพื่อบริหารจัดการพื้นที่ปฏิบัติงานและสภาพแวดล้อมให้มีความปลอดภัยตามกฎหมายอย่างเคร่งครัด สำหรับปี 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีการทบทวนกระบวนการตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence Process) ของทุกกิจกรรมพื้นที่การดำเนินงานของกลุ่มบริษัท PCC อย่างต่อเนื่อง และจัดอบรมหลักสูตร “สิทธิมนุษยชน” ให้กับพนักงาน เพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านสิทธิมนุษยชน รวมถึงยกระดับอาชีวอนามัยและความปลอดภัยในพื้นที่ปฏิบัติงานของพนักงานครอบคลุมไปถึงผู้รับเหมา ด้วยการดำเนินงานตามระบบมาตรฐานสากลด้านความปลอดภัย ISO45001:2018 อย่างต่อเนื่อง รวมถึงได้เริ่มจัดทำแผนงานที่จะขยายขอบเขตครอบคลุมถึงคู่ค้าที่สำคัญ ซึ่งจะเริ่มดำเนินการในปี 2568
- ◆ โดยมุ่งดำเนินงานด้านการกำกับดูแลภายนอกองค์กร เพื่อสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ครอบคลุมถึงคู่ค้าลำดับสำคัญ ให้มีความตระหนักถึงความเสี่ยงและดำเนินธุรกิจภายใต้การเตรียมความพร้อมและปรับเปลี่ยนแนวทางการดำเนินธุรกิจให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงอย่างยั่งยืน โปร่งใส เป็นธรรม คำนึงถึงสิทธิมนุษยชน และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ส่งเสริมการมีส่วนร่วมและการดำเนินงานร่วมกับคู่ค้าสำคัญลำดับที่ 1 และคู่ค้าลำดับอื่นในห่วงโซ่อุปทานครอบคลุมประเด็น รวมไปถึงการส่งเสริมให้คู่ค้ามียุทธศาสตร์การจัดหาอย่างยั่งยืน



ผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาอย่างยั่งยืน ปี 2567 หัวข้อ “การกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจและการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง ” <https://investor.precise.co.th/th/home>

3.5.2 ผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ

◆ แนวปฏิบัติการใช้แรงงาน และอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

กลุ่มบริษัท PCC เล็งเห็นความสำคัญของสังคมซึ่งเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนไปสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน กลุ่มบริษัท PCC กำกับดูแลการบริหารจัดการ และการดำเนินงานตามนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน และการปฏิบัติด้านแรงงาน และมีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบ โดยกำหนดผู้รับผิดชอบการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชน และกำหนดกระบวนการตรวจสอบการดำเนินงานด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน รวมไปถึงกำหนดหลักการด้านค่าตอบแทนและผลประโยชน์ มีการพิจารณาเงินเดือนและสวัสดิการสำหรับพนักงานอย่างเป็นธรรมและเป็นไปตามกฎหมาย และมีช่องทางแจ้งเบาะแสสำหรับ ผู้ที่ได้รับผลกระทบด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อกำหนดมาตรการเยียวยาได้อย่างเหมาะสม ตลอดจนกำหนดนโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม เพื่อส่งเสริมการทำงานด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม มุ่งเป็นองค์กรที่ปราศจากอุบัติเหตุ มอบคุณภาพสุขภาพ (well-being) และคุณภาพชีวิตที่ดีแก่พนักงาน

◆ การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน

กลุ่มบริษัท PCC ดำเนินงานด้านการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน เพื่อสร้างความเข้าใจด้านความยั่งยืน และเพื่อสร้างความตระหนักให้แก่ผู้บริหาร พนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงส่งเสริมความรู้ และสนับสนุนคู่ค้ารายสำคัญ ผู้ประกอบการรายเล็ก (SMEs) ในด้านความยั่งยืน และสื่อสารคู่มือจรรยาบรรณคู่ค้าและแนวปฏิบัติอย่างยั่งยืน พร้อมทั้งมีการตรวจสอบประเมินด้านความยั่งยืนคู่ค้าในการคัดเลือกคู่ค้าทุกราย และจะประเมินความเสี่ยงสำหรับ คู่ค้ารายสำคัญลำดับที่ 1 ผ่านการประเมินเข้าตรวจพื้นที่ปฏิบัติงานของคู่ค้า ณ สถานประกอบการ ซึ่งจะเริ่มดำเนินการตรวจสอบประเมินในปี 2568 และหากกรณีตรวจพบคู่ค้าที่มีความเสี่ยง กลุ่มบริษัท PCC สนับสนุนให้คู่ค้าจัดทำ มาตรการจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืนภายในหน่วยงานของตนเอง พร้อมทั้งดำเนินการติดตามความคืบหน้าในการปรับปรุงแก้ไขความเสี่ยงของคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง รวมถึงสนับสนุนการพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพของคู่ค้าในการดำเนินธุรกิจเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ และสร้างการเติบโตของคู่ค้าไปพร้อมกับกลุ่มบริษัท PCC อย่างยั่งยืน นอกจากนี้กลุ่มบริษัท PCC ประชุมกับคู่ค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น และจัดทำแผนการดำเนินธุรกิจร่วมกันซึ่งนับเป็นโอกาสในการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า และร่วมกันผลักดันการดำเนินงานเพื่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างยั่งยืน



ผลการดำเนินงานด้านธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนาที่ยั่งยืน ปี 2567 หัวข้อ "การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน" <https://investor.precise.co.th/th/home>

นวัตกรรมและเทคโนโลยี

◆ นโยบาย และแนวทางส่งเสริมนวัตกรรม

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าต่อธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าต่อลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมและนำไปเป็นส่วนหนึ่งของการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานและติดตามผลการดำเนินงาน

◆ แผนงานการพัฒนา นวัตกรรม

กลุ่มบริษัท PCC ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงาน ดังนี้

- จัดให้มีกระบวนการอย่างเป็นระบบในการรวบรวมและประเมินแนวคิดใหม่ ๆ รวมถึงการจัดการแนวคิดอย่างเป็นระบบ รวมทั้งการส่งเสริมให้เกิดความคิดสร้างสรรค์เพื่อให้เกิดแนวคิดใหม่อย่างต่อเนื่อง

- จัดให้มีกระบวนการอย่างเป็นระบบในการกำหนดและรวบรวมองค์ความรู้ที่จำเป็นต่อการสร้างนวัตกรรม เพื่อความสำเร็จในอนาคตและแสวงหาความรู้จากทั้งภายในและภายนอกองค์กร เช่น ความร่วมมือระหว่างสถาบันต่าง ๆ การซื้อเทคโนโลยี การร่วมทุน รวมถึงการวิจัยและพัฒนา เป็นต้น
- จัดให้มีกระบวนการกำกับดูแลที่สามารถติดตาม ทบทวนและให้ความเห็น รวมถึงพิจารณาแต่ละขั้นตอนอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าจะได้นวัตกรรม ผลิตภัณฑ์/บริการ/กระบวนการผลิต/กระบวนการทำงานใหม่ ที่สร้างมูลค่าต่อธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณค่าต่อลูกค้า และผู้เกี่ยวข้อง
- มีการจัดการอย่างเป็นระบบในเรื่องการป้องกันการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น
- สร้างบรรยากาศ การมีส่วนร่วม ส่งเสริมและสร้างแรงจูงใจให้แก่พนักงานเสนอความคิดสร้างสรรค์ การยอมรับความเสี่ยงอย่างมีเหตุผล กล้าเผชิญต่อความล้มเหลว
- ส่งเสริมการทำงานเป็นทีมข้ามสายงาน รวมถึงการสร้างความร่วมมือกับภายนอก
- ให้ความรู้และส่งเสริมการเรียนรู้ เปิดโอกาสให้ทดลองประดิษฐ์ คิดค้น การศึกษาดูงาน การเข้าชมนิทรรศการ การเผยแพร่ผลงานด้านนวัตกรรมและการปรับปรุง รวมทั้งพัฒนาบุคลากรให้มีศักยภาพสามารถสร้างนวัตกรรมที่ดีได้อย่างต่อเนื่อง

◆ ผลการพัฒนานวัตกรรม

ผลการดำเนินงานในการพัฒนานวัตกรรมสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ที่รายงานความย่น ปี 2567

ความมั่นคงปลอดภัยทางข้อมูลและไซเบอร์

◆ นโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยให้กับระบบสารสนเทศขององค์กร (IT Security)

กลุ่มบริษัท PCC ได้จัดให้มีการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่ออำนวยความสะดวก เพิ่มประสิทธิภาพ และให้ประสิทธิภาพต่อการทำงานทั้งระบบ ทั้งนี้เพื่อให้การใช้บริการ และการให้บริการสามารถดำเนินการใช้งานร่วมกันได้อย่างเหมาะสมสอดคล้องกับนโยบายทางธุรกิจ และป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นจากการใช้งานเครือข่ายระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในลักษณะที่ไม่ถูกต้องทั้งจากผู้ใช้งาน และภัยคุกคามต่าง ๆ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อระบบธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC ให้ได้รับความเสียหายได้ ดังนั้นเพื่อให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัท PCC คงไว้ซึ่งการรักษาความลับ (Confidentially) ความถูกต้องสมบูรณ์ (Integrity) และความพร้อมใช้งาน (Availability) ของสารสนเทศ กลุ่มบริษัท PCC จึงได้กำหนดนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ (Information Technology Policy) เพื่อให้กลุ่มบริษัท PCC มีแนวปฏิบัติที่ดี เพื่อควบคุม และลดความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นจากกรณีภัยที่ทรัพย์สินไม่สามารถใช้งานได้ สูญหาย บกพร่อง หรือ ถูกคุกคามด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์



ผลการดำเนินงานด้านบรรษัทภิบาลและเศรษฐกิจ สามารถอ่านเพิ่มเติมได้ที่ รายงานการพัฒนายั่งยืน ปี 2567 หัวข้อ "การรักษาความมั่นคงและการจัดการความปลอดภัยข้อมูลส่วนบุคคล" <https://investor.precise.co.th/home>

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis: MD&A)

4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลและเศรษฐกิจวิเคราะห์การดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของบริษัท PCC และบริษัทย่อย

ในการอ่านคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร ผู้ลงทุนควรอ่านประกอบกับงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ระบุไว้ในส่วนอื่นของเอกสารฉบับนี้ คำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารนี้มีข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต (Forward-Looking Statements) ที่สะท้อนความเห็นในปัจจุบันของฝ่ายบริหารเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอนาคตและผลการดำเนินงาน ดังนั้น ผลการประกอบการที่แท้จริงของบริษัทอาจแตกต่างจากการประมาณการที่ระบุไว้ในข้อความที่เป็นการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต เนื่องมาจากปัจจัยต่างๆ ดังที่ได้มีการระบุไว้ในหัวข้อ “ปัจจัยความเสี่ยง” และที่ได้ระบุไว้ในที่อื่นๆ ในเอกสารฉบับนี้

สรุปผลการดำเนินงานในปี 2567

รายได้จากการดำเนินงานเท่ากับ 5,546.06 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.5 เมื่อเทียบกับปีต่อปี

EBITDA เท่ากับ 713.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 4.4 เมื่อเทียบกับปีต่อปี

- กระแสเงินสดสุทธิจากการดำเนินงานจำนวน 253.56 ล้านบาท, เงินทุนหมุนเวียนเท่ากับ 1.26 เท่า
- เงินปันผลจ่ายระหว่างปีเท่ากับ 257.59 ล้านบาท

ตัวเลขทางการเงินของบริษัท PCC

สรุปผลการดำเนินงาน	ปี 2566		ปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการขาย	2,801.30	60.6	2,644.99	47.6
รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง	1,799.38	38.9	2,901.07	52.1
รายได้จากการขายและการให้บริการ	4,600.68	99.5	5,546.06	99.7
รายได้อื่น	24.85	0.5	16.74	0.3
รวมรายได้	4,625.53	100.0	5,562.80	100.0
ต้นทุนขายและต้นทุนการให้บริการและโครงการก่อสร้าง	3,373.59	72.9	4,191.14	75.3
กำไรส่วนที่เป็นของบริษัท PCC	323.84	7.0	357.35	6.4
กำไรสุทธิ	348.93	7.5	380.74	6.8

4.1.1 ภาพรวมผลการดำเนินงานของบริษัท PCC และบริษัทย่อย

ภาพรวมผลการดำเนินงาน ในปี 2567 เป็นการปรับตัวดีขึ้นเมื่อเทียบกับปี 2566 ของกลุ่มบริษัท PCC มีรายได้รวมอยู่ที่ 5,562.80 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 20.3 จากปีก่อนที่มีรายได้เท่ากับ 4,625.53 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท PCC 357.35 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.3 จากปีก่อนที่มีกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท PCC อยู่ที่ 323.84 ล้านบาท สาเหตุหลักที่กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท PCC มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องมาจากการควบคุมต้นทุน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

รายได้รวม ในปี 2567 เพิ่มขึ้น 937.27 ล้านบาท หรือ 20.3% จากปี 2566 ปัจจัยหลักคือการเพิ่มขึ้นของรายได้เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของ

- กลุ่มรายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง 1) รายได้ของงานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง 2) งานบริการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง 3) ชุดระบบควบคุมสถานีไฟฟ้าอัตโนมัติ
- กลุ่มรายได้จากการขาย 1) รายได้ขายกลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด สวิตช์ตัดตอนและอุปกรณ์ฉนวน ในระบบจำหน่าย และกลุ่มคอมพิวเตอร์ 2) กลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง 3) กลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ

บริษัท PCC ได้ดำเนินการตามแผนงานที่ระบุไว้ในวิสัยทัศน์เป็นไปตามที่คาดหวัง ซึ่งบริษัทมุ่งมั่นในเรื่องการลดภาระหนี้และการพัฒนาคุณภาพของรายได้ การบริหารจัดการต้นทุนเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน ความมุ่งมั่นของทีมงานผู้บริหารที่เน้นการควบคุมต้นทุนเริ่มเห็นผลเป็นรูปธรรม โดยโครงการเพิ่มประสิทธิภาพทรัพย์สินที่บริษัท PCC ได้ดำเนินการในปีนีเริ่มส่งผลให้เกิดการประหยัดต้นทุนคงที่ โดยโครงการนี้สอดคล้องกับกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัท PCC ในการเพิ่มประสิทธิภาพทรัพย์สิน ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน และเสริมสร้างความสามารถในการทำกำไร สะท้อนให้เห็นการเติบโตของกำไรอย่างต่อเนื่องผ่านผลการดำเนินงานของบริษัท

ในปี 2568 กลุ่มบริษัท PCC ยังมีโอกาสเติบโตจากการลงทุนในระบบสมาร์ตกริด เพื่อสนับสนุนการส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาดในอนาคตของประเทศ เช่น ระบบบริหารไฟฟ้าแรงต่ำ (LV SCADA) ระบบมิเตอร์อัจฉริยะ (AMI) การเปลี่ยนมิเตอร์จากจานหมุนให้เป็นสมาร์ตมิเตอร์ ของ กฟภ. จำนวน 18 ล้านเครื่องภายใน 7 ปี หรือระหว่างปี 2565 - 2571 ซึ่งกลุ่มบริษัท PCC มีความพร้อมและศักยภาพในการผลิตและขายสินค้ากลุ่มดังกล่าว เพื่อสร้างการเติบโตของกลุ่มบริษัท PCC อย่างแข็งแกร่งนอกจากนี้ มีการขยายกำลังการผลิตหม้อแปลง พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่

แผนธุรกิจ 3 ปีข้างหน้า (2568-2570) ของกลุ่มบริษัท PCC ได้เตรียมพร้อมรองรับงานการส่งเสริมการลงทุนในระบบสมาร์ตกริดตามนโยบายของภาครัฐ ซึ่งคาดว่าจะนำมาซึ่งการเพิ่มขึ้นของการลงทุนจากทั้งภาครัฐและเอกชน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัท PCC ยังมีแผนที่จะเพิ่มกำลังการผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า พร้อมกับปรับเปลี่ยนเครื่องจักรในสายการผลิตให้เป็นเครื่องจักรอัตโนมัติที่มีประสิทธิภาพสูง

และกลุ่มบริษัท PCC ยังส่งเสริมชาวบ้านและเกษตรกรในชุมชนพื้นที่ใกล้เคียงที่มีศักยภาพทางเศรษฐกิจและเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมในการปลูกไม้ ซึ่งเป็นพืชเศรษฐกิจที่มีความหลากหลายทางชีวภาพสูง สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้แทบทุกส่วน พร้อมทั้งส่งเสริมความร่วมมือของผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่อุปทาน เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งในระดับผลิตภัณฑ์ (CFP) และระดับองค์กร (CFO) โดยการใช้เทคโนโลยีและนวัตกรรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม นอกจากนี้ ไม้ยังสามารถใช้เป็นชีวมวลในการผลิตเชื้อเพลิงเพื่อหล่อเลี้ยงอุตสาหกรรมต่างๆ ได้

ความคืบหน้าด้าน ESG

บริษัท PCC ได้มีการพัฒนาผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ทำจากไม้ (Bamboo-Based Innovative Products) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นในการส่งเสริม การพัฒนาที่ยั่งยืน และการใช้วัสดุที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม โดยไม้ไผ่สามารถนำมาใช้ในผลิตภัณฑ์ต่างๆ ให้เกิดประโยชน์ได้อย่างหลากหลาย ซึ่งสอดคล้องกับแนวทางธุรกิจในการสร้างนวัตกรรมที่ใช้วัสดุธรรมชาติและสามารถย่อยสลายได้ เพื่อส่งเสริมความยั่งยืน ซึ่งถือเป็นหนึ่งในแนวทางหลักของบริษัทในการพัฒนาโซลูชันที่ตอบสนองต่อความต้องการของตลาดในปัจจุบัน ซึ่งจะช่วยเพิ่มรายได้ในอนาคต และสร้างการเติบโตให้กับบริษัทในระยะยาวได้อย่างยั่งยืน

ความแข็งแกร่งขององค์กร

บริษัท PCC ยังคงให้ความสำคัญในการรักษาสภาพคล่องเป็นหลัก ในปี 2567 นี้สภาพคล่องของบริษัท PCC ยังคงแข็งแกร่งอยู่ที่ 738 ล้านบาท และด้วยการเตรียมพร้อมในการบริหารจัดการหนี้ล่วงหน้า บริษัท PCC สามารถลดสัดส่วนของหนี้สินระยะสั้นลง ทำให้เพิ่มความยืดหยุ่นและขีดความสามารถในการจัดการด้านสภาพคล่องของบริษัท

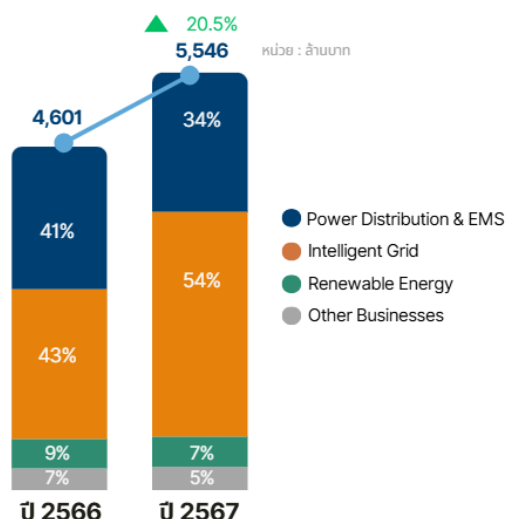
สำหรับสถานะหนี้สินโดยรวมของบริษัท PCC จะประกอบด้วย หนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 11 และหนี้ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 24 ซึ่งสร้างความยืดหยุ่นให้บริษัทมีโอกาสในการบริหารต้นทุนทางการเงินให้ต่ำลงได้ในอนาคต ในสภาวะที่ระดับอัตราดอกเบี้ยในตลาดได้มีการปรับตัวขึ้นไปสูงมากแล้วในตลาดหลักๆ ทั่วโลก ดังนั้น บริษัท PCC จึงอยู่ในฐานะที่ดี มีโอกาสได้ประโยชน์จากแนวโน้มที่อัตราดอกเบี้ยมาตรฐานในตลาดจะปรับตัวลง

4.1.2 ผลการดำเนินงานที่สำคัญจำแนกตามกลุ่มธุรกิจ

ผลการดำเนินงานปี 2567 จำแนกตามกลุ่มธุรกิจของบริษัท :

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ	ปี 2566		ปี 2567	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
(1) สายธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูง และระบบบริหารจัดการพลังงาน ให้มีประสิทธิภาพ (Power Distribution & Energy Management System)	1,901.04	41.3	1,855.63	33.5
(2) สายธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมสำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ และผลิตมิเตอร์อัจฉริยะ (Intelligent Grid)	1,996.47	43.4	2,997.65	54.1
(3) สายธุรกิจ ลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และผลิตเชื้อเพลิงจากพืชพลังงาน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (Renewable Energy)	391.83	8.5	402.72	7.3
(4) สายธุรกิจ ออกแบบระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ แพลตฟอร์มและระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร และนำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า (Digitalization, Automation and ESG Solutions)	310.93	6.8	289.36	5.2
(5) สายธุรกิจ เศรษฐกิจชีวภาพเศรษฐกิจหมุนเวียนเศรษฐกิจสีเขียว (Bamboo-Based Innovative Products)	0.41	0.0	0.70	0.0
รวมรายได้จากการขายและบริการ	4,600.68	100.0	5,546.06	100.0

รายได้จำแนกตามประเภทธุรกิจ



กลุ่มบริษัท PCC มีผลการดำเนินงานทางการเงินที่แข็งแกร่งใน ปี 2567 และมีพัฒนาการที่ดีซึ่งเพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ 20.5 เมื่อเทียบกับปี 2566 แสดงถึงการเติบโตที่ต่อเนื่อง

กลยุทธ์ของบริษัท PCC ยังคงมุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตในยอดขายและการขยายตลาด ซึ่งทำได้ด้วยการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงภายในองค์กร ที่สร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ PCC กลยุทธ์นี้ช่วยสนับสนุนธุรกิจให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ขององค์กรในการมุ่งเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนยิ่งขึ้น พร้อมทั้งสร้างความพร้อมสู่ความสำเร็จในระยะยาว

รายได้รวมในปี 2567 เติบโตร้อยละ 20.5 เมื่อเทียบกับปี 2566 โดยได้รับแรงขับเคลื่อนหลักจากธุรกิจ Intelligent Grid โดยบริษัท PCC มีการพัฒนาเทคโนโลยีสมาร์ตกริดและโซลูชันพลังงานอัจฉริยะที่สอดคล้องกับความต้องการของตลาดในปัจจุบัน ซึ่งสมาร์ตกริดเป็นระบบการจัดการพลังงานไฟฟ้าที่ช่วยให้การจ่ายพลังงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รองรับการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน ซึ่งเป็นเทรนด์สำคัญในด้านพลังงานที่หลายประเทศกำลังให้ความสำคัญอย่างมาก เพื่อส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างยั่งยืนและลดการปล่อยคาร์บอน พร้อมกันนี้ กลุ่มบริษัท PCC ยังเข้าร่วมประมูลโครงการอย่างต่อเนื่อง

วิเคราะห์ผลการดำเนินงานแยกตามกลุ่มธุรกิจ :

(1) สายธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูง และระบบบริหารจัดการพลังงาน ให้มีประสิทธิภาพ (Power Distribution & Energy Management System)

รายได้ส่วน Power Distribution & Energy Management System สำหรับปี 2566 และ 2567 มีรายได้จากการขายเท่ากับ 1,901.04 ล้านบาท และ 1,855.63 ล้านบาท ตามลำดับ โดยลดลง 45.41 ล้านบาท สืบเนื่องจากการขายสินค้าให้กลุ่มลูกค้าภาครัฐและเอกชนที่เป็นผู้รับเหมาหลักของงานสถานีไฟฟ้าเพิ่มขึ้นและลดลง ปัจจัยหลักมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- รายได้ขายกลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ได้แก่ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย
- รายได้ขายกลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ ได้แก่ โหลดเบรกสวิตช์

ในขณะที่รายได้บางกลุ่มลดลงจากการส่งมอบงานอุปกรณ์ของงานสถานีไฟฟ้าที่ไฟฟ้า 5 สถานี ที่แล้วเสร็จในปีก่อน จึงส่งผลให้รายได้ส่วนนี้ลดลงในปีปัจจุบัน ดังนี้

- รายได้ขายกลุ่มสินค้าตู้สวิตช์บอร์ด และสวิตช์เกียร์
- รายได้ขายกลุ่มสินค้าสวิตช์ไบเมทัลแรงดันกลางและสูง

(2) สายธุรกิจ รับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมสำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะและผลิตมิเตอร์อัจฉริยะ (Intelligent Grid)

รายได้ส่วน Intelligent grid สำหรับปี 2566 และ 2567 เท่ากับ 1,996.47 ล้านบาท และ 2,997.65 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 1,001.18 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้น ดังนี้

- งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง จากงานโครงการสถานีไฟฟ้าแรงสูง 500/230 kV แม่เมาะและลำพูน
- งานบริการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบควบคุมอุปกรณ์ในระบบจำหน่าย จากงานโครงการติดตั้งขยายของงาน FDI (Feeder Device Interface) 4 ภาค ซึ่งเป็นสัญญาต่อเนื่องของงานโครงการ SCADA ที่จบโครงการไปแล้ว
- งานบริการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง จากงานติดตั้งอุปกรณ์ โหลดเบรกสวิตช์
- ชุดระบบควบคุมสถานีไฟฟ้าอัตโนมัติ จากงานปรับปรุงประสิทธิภาพระบบควบคุมและป้องกันสถานีไฟฟ้า

(3) สายธุรกิจ ลงทุนผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และผลิตเชื้อเพลิงจากพืชพลังงาน และธุรกิจอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง (Renewable Energy)

รายได้ส่วนงาน Renewable Energy สำหรับปี 2566 และ 2567 เท่ากับ 391.83 ล้านบาท และ 402.72 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้เพิ่มขึ้น 10.89 ล้านบาท มีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นจากรายได้การขายไฟฟ้าที่เพิ่มมากขึ้นจากการควบคุมการผลิตไฟฟ้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(4) สายธุรกิจ ออกแบบระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ แพลตฟอร์มและระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร และนำเข้า และส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า (Digitalization, Automation and ESG Solutions)

รายได้ส่วนงาน Digitalization, Automation and ESG Solutions สำหรับปี 2566 และ 2567 เท่ากับ 310.93 ล้านบาท และ 289.36 ล้านบาท ตามลำดับ โดยรายได้ลดลง 21.57 ล้านบาท มีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นและลดลง ปัจจัยหลักมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- เพิ่มขึ้นจากรายได้ขายกลุ่มสินค้าปรับแรงดัน และป้องกันกระแสและแรงดันเกินพิกัด สวิตช์ตัดตอน และอุปกรณ์อื่นในระบบจำหน่าย และกลุ่มคอมพิวเตอร์ ใต้ทะเล ลูกถ้วยคอมพิวเตอร์ และคาปาซิเตอร์
- เพิ่มขึ้นจากรายได้ขายกลุ่มสินค้าและงานบริการอื่น เช่น งานโลหะ งานบริการ ซ่อมบำรุงรักษา และอุปกรณ์อื่นๆ
- ในขณะที่รายได้บางกลุ่มลดลงจากงานโครงการเครื่องบดถ่านหินสถานีที่แล้วเสร็จในปีก่อน จึงส่งผลให้รายได้ส่วนนี้ลดลงในปีปัจจุบัน

4.1.3 การวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ

นโยบายการบัญชี

กลุ่มบริษัท PCC นำนโยบายการบัญชีมาถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอในทุกๆ งวด สำหรับข้อมูลนโยบายการบัญชีหลักให้อ้างถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 4 ของการเงินสำหรับปี 2567

การวิเคราะห์งบแสดงฐานะทางการเงินของบริษัท

ฐานะการเงิน

กลุ่มบริษัท PCC มองภาพรวมฐานะการเงินในระดับกลุ่มบริษัท โดยมีการติดตามฐานะการเงินที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างใกล้ชิดของกลุ่มบริษัทการวิเคราะห์ฐานะการเงินที่เปลี่ยนไปมีดังนี้

◆ สินทรัพย์รวม

ณ สิ้นปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 6,576.97 ล้านบาท และ 6,494.62 ล้านบาท ตามลำดับ โดยคิดเป็นอัตราการเติบโตลดลงร้อยละ 1.3 โดยรายละเอียดสินทรัพย์หลักของบริษัทมีดังนี้

● เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้น

ณ สิ้นปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดและเงินลงทุนระยะสั้นเท่ากับ 826.05 ล้านบาท และ 344.54 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 11.4 และ ร้อยละ 5.1 ของสินทรัพย์รวม ลดลง 481.52 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 58.3 โดยหลักจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะยาวและระยะสั้น เพื่อลดภาระต้นทุนทางการเงิน รวมถึงการจ่ายปันผลให้ผู้ถือหุ้น

● ลูกหนี้การค้า

ณ สิ้นปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีลูกหนี้การค้าสุทธิเท่ากับ 868.80 บาทและ 1,236.83 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 13.2 และ ร้อยละ 19.04 ของสินทรัพย์รวม เพิ่มขึ้น 368.03 ล้านบาท หรือร้อยละ 42.4 โดยการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าสาเหตุหลักเกิดจากการส่งมอบอุปกรณ์ GIS ของงานโครงการสถานีไฟฟ้าแรงสูง 500/230 kV แม่เมาะและลำพูน และโครงการอ่าวไผ่ แม้ว่าลูกหนี้จะเพิ่มขึ้น แต่ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยเร็วขึ้นจาก 74 วัน ในปี 2566 เป็น 69 วัน ในปี 2567

บริษัท PCC ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน โดยบริษัท PCC จัดให้มีนโยบายด้านเครดิตเพื่อวิเคราะห์ความน่าเชื่อถือของลูกค้ารายใหม่แต่ละรายก่อนที่กลุ่มบริษัท PCC จะเสนอวงเงินเครดิต และเงื่อนไขการชำระเงิน กลุ่มบริษัท PCC จะทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือภายนอก (ถ้ามี) เช่น งบการเงิน รายการเดินบัญชีจากธนาคาร และเอกสารสำคัญบริษัท เป็นต้น วงเงินยอดขายจะกำหนดไว้สำหรับลูกค้าแต่ละรายและจะทบทวนเป็นระยะ ยอดขายที่เกินกว่าวงเงินดังกล่าวต้องได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารในสายธุรกิจ

ตารางดังต่อไปนี้แสดงข้อมูลเกี่ยวกับฐานะต่อความเสี่ยงด้านเครดิตและผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2566	ปี 2567
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	555.18	594.04
เกินกำหนดชำระ		
น้อยกว่า 3 เดือน	590.96	111.07
3 - 6 เดือน	4.36	8.01
6 - 12 เดือน	19.98	26.05
มากกว่า 12 เดือน	14.64	29.86
รวม	1,185.12	769.02
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15.57)	(29.47)
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	1,169.55	739.55

- **สินค้าคงเหลือ**

ณ สิ้นปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีสินค้าคงเหลือเท่ากับ 1,166.01 ล้านบาทและ 1,034.49 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 17.7 และร้อยละ 15.9 ของสินทรัพย์รวม การลดลงของสินค้าคงเหลือเนื่องจากการส่งมอบงานสถานีไฟฟ้า สอดคล้องกับระยะเวลาขายสินค้าเร็วขึ้นจาก 106 วัน ในปี 2566 เป็น 96 วัน ในปี 2567

- **ลูกหนี้เงินประกันผลงาน**

ณ สิ้นปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีลูกหนี้เงินประกันผลงานเท่ากับ 227.97 ล้านบาทและ 360.20 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 3.5 และร้อยละ 5.6 ของสินทรัพย์รวม การเพิ่มขึ้นของลูกหนี้เงินประกันผลงานนี้มาจากการส่งมอบอุปกรณ์ GIS ของงานโครงการสถานีไฟฟ้าแรงสูง 500/230 kV แม่เมาะและลำพูน

- **ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์**

ณ สิ้นปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เท่ากับ 2,425.75 ล้านบาทและ 2,342.69 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นร้อยละ 36.9 และร้อยละ 36.1 ของสินทรัพย์รวม โดยสาเหตุหลักของการลดลงมาจากค่าเสื่อมราคาของอาคาร เครื่องจักรและอุปกรณ์

- ◆ **หนี้สินรวม**

ณ สิ้นปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีหนี้สินรวมเท่ากับ 3,311.43 ล้านบาท และ 3,116.52 ล้านบาท ตามลำดับ โดยหนี้สินที่ลดลงมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินตามสัญญา และชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น เพื่อลดภาระต้นทุนทางการเงิน

- **เจ้าหนี้การค้า**

ณ สิ้นปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีเจ้าหนี้การค้าเท่ากับ 1,070.93 ล้านบาท และ 1,386.92 ล้านบาท ตามลำดับ การเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าจากการสั่งซื้ออุปกรณ์ GIS ของงานโครงการสถานีไฟฟ้าแรงสูง 500/230 kV แม่เมาะและลำพูน เป็นไปในทิศทางเดียวกับการเพิ่มขึ้นของรายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างและการบริหารจัดการเงินทุนหมุนเวียน ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยลดลงจาก 120 วัน ณ สิ้นปี 2566 เป็น 107 วัน ณ สิ้นปี 2567

• **หนี้สินที่มีการดอกเบี้ย**

ณ สิ้นปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยเท่ากับ 1,368.70 ล้านบาท และ 1,082.74 ล้านบาท ตามลำดับ การลดลงของหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยลดลงจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะสั้น และระยะยาวระหว่างปี เพื่อลดการต้นทุนทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อส่วนผู้ถือหุ้นรวมของบริษัท เพิ่มขึ้นจาก 0.17 เท่าในปี 2566 เป็น 0.22 เท่า ในปี 2567 ลดลงจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ระยะสั้นและระยะยาวในระหว่างปีเพื่อลดการต้นทุนทางการเงิน ตารางดังต่อไปนี้แสดงการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินรวม และหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ

หน่วย: ล้านบาท		
รายการ	ปี 2566	ปี 2567
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	3,265.55	3,378.10
หนี้สินที่มีการดอกเบี้ย	1,368.70	1,082.74
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและเงินกู้ยืมระยะสั้น	977.51	858.39
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (Current portion)	157.92	123.74
เงินกู้ยืมระยะยาว (Non-current portion)	233.27	100.61
เงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร	826.05	344.54
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	749.97	329.54
เงินลงทุนระยะสั้นและเงินให้กู้ยืม	76.08	15.00
หนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิ	826.05	738.20
อัตราส่วนหนี้สินจากการดำเนินงานสุทธิต่อส่วนผู้ถือหุ้นรวม (เท่า)	0.17	0.22
หนี้สินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ต่อหนี้สินรวม (%)	9.3%	10.7%

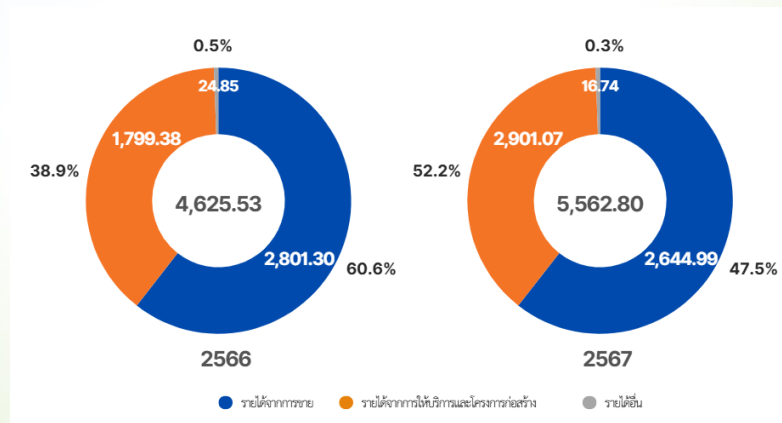
◆ **ส่วนของผู้ถือหุ้น**

ณ สิ้นปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีส่วนของผู้ถือหุ้นเท่ากับ 3,265.55 ล้านบาท และ 3,378.10 ล้านบาท โดยคิดเป็นร้อยละ 52.01 ของหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท PCC โดยเมื่อเทียบกับวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.5 ส่วนของผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นโดยมีสาเหตุหลักมาจากกำไรของผลการดำเนินงานของปีปัจจุบันจำนวน 380.74 ล้านบาท และมาจากการลดลงของการจ่ายปันผล 257.59 ล้านบาท ของบริษัท PCC โปรดดูรายละเอียดใน “งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น” ในงบการเงินของบริษัท PCC

การวิเคราะห์งบกำไร (ขาดทุน) ของบริษัท PCC

โครงสร้างรายได้แยกตามประเภทรายได้

กลุ่มบริษัท PCC มีสัดส่วนรายได้แยกตามประเภทรายได้สำหรับปี 2566 และ 2567 แสดงได้ตามแผนภาพ ดังนี้



กลุ่มบริษัท PCC มีโครงสร้างรายได้สำหรับปี 2566 และ 2567 จากรายได้จากการขายในสัดส่วนร้อยละ 60.6 ต่อ 47.5 และรายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างในสัดส่วนเท่ากับ ร้อยละ 38.9 ต่อ 52.2 ของรายได้รวม ตามลำดับ

การวิเคราะห์การเพิ่มขึ้นของรายได้แยกตามประเภทรายได้ สามารถวิเคราะห์ได้ ดังนี้

รายได้จากการขาย

สำหรับปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีรายได้จากการขายรวมเท่ากับ 2,801.30 ล้านบาท และ 2,644.99 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 60.6 และร้อยละ 47.5 ของรายได้รวม ตามลำดับ รายได้จากการขายรวมในปี 2567 ลดลงจากปี 2566 จำนวน 156.31 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 5.6 สืบเนื่องจากการขายสินค้าให้กลุ่มลูกค้าภาครัฐและเอกชน ที่เป็นผู้รับเหมาหลักของงานสถานีไฟฟ้าแรงสูง ปัจจุบันหลักมาจากกลุ่มผลิตภัณฑ์ ดังนี้

- รายได้ขายอุปกรณ์ไฟฟ้า ได้แก่ มิเตอร์ และอุปกรณ์รีเลย์ป้องกันรายได้ขายอุปกรณ์ไฟฟ้า ได้แก่ มิเตอร์ และอุปกรณ์รีเลย์ป้องกัน
- รายได้ขายกลุ่มสินค้าตู้สวิตช์บอร์ด และสวิตช์เกียร์ ได้แก่ ตู้สวิตช์บอร์ด และสวิตช์เกียร์
- รายได้ขายกลุ่มสินค้าสวิตช์ใบมีดแรงดันกลางและสูง ได้แก่ สวิตช์ตัดตอน

อย่างไรก็ตามมีกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ยอดขายเพิ่มขึ้นจึงส่งผลให้ยอดขายโดยรวมลดลงเล็กน้อย ดังนี้

- รายได้ขายกลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง ได้แก่ หม้อแปลงไฟฟ้าระบบจำหน่าย
- รายได้ขายกลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ ได้แก่ โหลดเบรกสวิตช์

รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง

สำหรับปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีรายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างรวมเท่ากับ 1,799.38 ล้านบาท และ 2,901.07 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 38.9 และ ร้อยละ 52.2 ของรายได้รวมตามลำดับ รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างในปี 2567 เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 1,101.69 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 61.2 ปัจจุบันหลักคือการ เพิ่มขึ้นของรายได้สำหรับงานบริการก่อสร้าง ดังนี้

- งานก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูง จากงานโครงการสถานีไฟฟ้าแรงสูง 500/230 kV แม่เมาะและลำพูน
- งานบริการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ระบบควบคุมอุปกรณ์ในระบบจำหน่าย จากงานโครงการติดตั้งขยายงาน FDI (Feeder Device Interface) 4 ภาค ซึ่งเป็นสัญญาต่อเนื่องของงานโครงการ SCADA ที่จบโครงการไปแล้ว
- งานบริการจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์ไฟฟ้าแรงสูง จากงานติดตั้งอุปกรณ์ โหลดเบรกสวิตช์
- ชุดระบบควบคุมสถานีไฟฟ้าอัตโนมัติ จากงานงานปรับปรุงประสิทธิภาพระบบควบคุมและป้องกันสถานีไฟฟ้า

รายได้อื่น

รายได้อื่นประกอบด้วย (1) กำไรจากการขายสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท PCC (2) รายได้จากการให้เช่าที่ดินและอาคาร (3) กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน เป็นต้น

สำหรับปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีรายได้อื่นเท่ากับ 24.81 ล้านบาท และ 16.71 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 0.5 และร้อยละ 0.3 ของรายได้รวมตามลำดับ รายได้อื่นในปี 2567 ลดลงจากปี 2566 จำนวน 8.11 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 32.6 สาเหตุหลักของการลดลงของรายได้อื่น เนื่องจากกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนลดลงจากปีก่อน

ต้นทุนและกำไรขั้นต้น

สำหรับภาพรวมของต้นทุนและกำไรขั้นต้นสามารถแบ่งตามประเภทรายได้ที่เกิดจากการขายสินค้าและบริการโดยแบ่งเป็น

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	หน่วย	ปี 2566	ปี 2567
อัตรากำไรขั้นต้นจากการขาย	ร้อยละ	32.9	35.7
อัตรากำไรขั้นต้นจากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง	ร้อยละ	17.0	14.1

ต้นทุนขาย

สำหรับปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีต้นทุนขายเท่ากับ 1,880.87 ล้านบาท และ 1,700.49 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 32.9 และ 35.7 ของรายได้จากการขาย ตามลำดับ ซึ่งกำไรขั้นต้นของปี 2567 สูงขึ้นจากปีก่อนร้อยละ 2.8 เนื่องมาจากบริษัท PCC สามารถบริหารจัดการต้นทุนของสินค้ากลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลัง และกลุ่มสินค้าสวิตช์ตัดตอนชนิดต่างๆ เป็นต้น ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ประกอบกับราคายของสินค้ากลุ่มสินค้าหม้อแปลงไฟฟ้ากำลังสูงกว่าปีก่อน

ต้นทุนจากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง

สำหรับปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีต้นทุนจากการให้บริการและโครงการก่อสร้างเท่ากับ 1,492.72 ล้านบาท และ 2,490.65 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้นร้อยละ 17.0 และร้อยละ 14.1 ของรายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง ตามลำดับ โดยกำไรขั้นต้นลดลงเล็กน้อยร้อยละ 2.9 สาเหตุหลักมาจากการงานสถานีไฟฟ้าบางโครงการที่มีอัตรากำไรขั้นต้นต่ำกว่าปีก่อนซึ่งมีส่วนการรับรู้รายได้สูงในปี 2567 และงานก่อสร้างแล้วเสร็จตามสัญญา จึงส่งผลให้อัตรากำไร ขั้นต้นของโครงการโดยรวมลดลง

ค่าใช้จ่าย

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2566	ปี 2567	เพิ่ม/(ลด)
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	151.44	163.78	8.1%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	661.83	726.62	9.8%
รวม	813.27	890.40	9.5%

ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย

ค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่ประกอบด้วย (1) ค่าใช้จ่ายในการขายและบริการเกี่ยวข้องกับพนักงาน อาทิเช่น เงินเดือน สวัสดิการ และผลประโยชน์อื่นของพนักงาน (2) ค่าขนส่ง (3) ค่าธรรมเนียม (4) ค่าใช้จ่ายสำหรับการรับประกันสินค้า เป็นต้น

สำหรับปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเท่ากับ 151.44 ล้านบาท และ 163.78 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 3.3 และร้อยละ 2.9 ของรายได้รวม ตามลำดับ สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่ายเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายสำหรับการรับประกันสินค้า และการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน สวัสดิการพนักงาน

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีค่าใช้จ่ายในการบริหารเท่ากับ 661.83 ล้านบาท และ 726.62 ล้านบาทตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 14.3 และร้อยละ 13.1 ของรายได้รวม ตามลำดับ สาเหตุหลักของการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารเนื่องมาจาก การเพิ่มขึ้นของ ค่าจ้างและค่าบริการ และเงินเดือนสวัสดิการพนักงาน

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

กลุ่มบริษัท PCC ถือหุ้นร้อยละ 40 ในบริษัท SKB และถือหุ้นร้อยละ 60 ใน บริษัท CI รับรู้ส่วนแบ่งกำไรโดยวิธีส่วนได้เสีย

ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าสำหรับปี 2566 และ 2567 เท่ากับ 42.56 ล้านบาท และ 35.67 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.9 และร้อยละ 0.6 ของรายได้รวม ตามลำดับ ซึ่งยอดเปลี่ยนแปลงอย่างไม่มีนัยสำคัญ

ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีต้นทุนทางการเงินเท่ากับ 68.61 ล้านบาท และ 59.48 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.5 และร้อยละ 1.1 ของรายได้รวม ตามลำดับ สาเหตุหลักของการลดลงของต้นทุนทางการเงิน การบริหารทางการเงินภายในกลุ่มเพื่อลดต้นทุนทางการเงิน และลดลงตามการจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงินตามสัญญา

กำไรสุทธิ

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	ปี 2566	ปี 2567	เพิ่ม/(ลด)
กำไรสุทธิ	348.93	380.74	9.1%
ร้อยละของรายได้รวม	7.5%	6.8%	
การแบ่งปันกำไร			
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	323.84	357.35	10.3%
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	25.08	23.39	(6.7%)
กำไรต่อหุ้น	0.26	0.29	11.5%

สำหรับปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีกำไรสุทธิ 348.93 ล้านบาท และ 380.74 ล้านบาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ กำไรสุทธิในส่วนที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัท PCC สำหรับปี 2566 และ 2567 เท่ากับ 323.84 ล้านบาท และ 357.35 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเพิ่มขึ้น 33.50 ล้านบาทในปี 2567 คิดเป็นร้อยละ 10.3 สาเหตุหลักที่กำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท PCC มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องมาจากการควบคุมต้นทุน และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ

การวิเคราะห์งบกระแสเงินสด สภาพคล่อง และแหล่งเงินทุนของบริษัท PCC และบริษัทย่อย

สภาพคล่อง

สภาพคล่องของกลุ่มบริษัท PCC สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีกระแสเงินสดใช้ไปสุทธิจำนวน 420.43 ล้านบาท โดยมีเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด จำนวน 749.97 ล้านบาท เป็นผลให้เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวดเท่ากับ 329.54 ล้านบาท ทั้งนี้ รายละเอียดกระแสเงินสดแต่ละกิจกรรม มีดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

รายการ	งบการเงินรวม
กระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	253.55
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(23.65)
กระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(651.91)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	1.58
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงระหว่างปี-สุทธิ	(420.43)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นงวด	749.97
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ปลายงวด	329.54

กระแสเงินสด

กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานในปี 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน 253.55 ล้านบาท กลุ่มบริษัท PCC มีกำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 730.49 ล้านบาท เนื่องจากสาเหตุหลักดังนี้ กลุ่มบริษัท PCC มีกำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 462.84 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย 191.05 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย 59.48 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัท PCC มีกระแสเงินสดใช้ไปจากการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานเท่ากับ 402.14 ล้านบาท โดยมีสาเหตุหลักจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ ลูกหนี้เงินประกันผลงาน และเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า ส่งผลให้กลุ่มบริษัท PCC มีกระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงานเท่ากับ 253.55 ล้านบาท

กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน ในปี 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนเท่ากับ 23.65 ล้านบาท เนื่องจากสาเหตุหลักดังนี้ เงินสดรับจากเงินฝากประจำ 5-7 เดือน 61.97 ล้านบาท เงินสดรับจากเงินปันผลรับ 22.43 ล้านบาท เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน 12.00 ล้านบาท และจากเงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ เท่ากับ 81.46 ล้านบาท หลักๆ เป็นการลงทุนในการเพิ่มกำลังการผลิตของสายธุรกิจ ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการ งานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้าทั้งแรงต่ำและแรงสูง และระบบบริหารจัดการพลังงาน ให้มีประสิทธิภาพ

กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงินในปี 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงินเท่ากับ 651.91 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ใช้ในการ จ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้น 257.59 ล้านบาท จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นและระยะยาวเพื่อการเติบโตของธุรกิจ 287.38 ล้านบาท และจ่ายไปสำหรับต้นทุนทางการเงิน 58.95 ล้านบาท

สภาพคล่อง

กระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่แข็งแกร่งและการขยายระยะเวลาครบกำหนดในการชำระเงินกู้ช่วยเพิ่มสภาพคล่องที่ดีขึ้นให้กับบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสภาพคล่องเท่ากับ 412.54 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยเงินสดและเงินสดภายใต้การบริหาร รวมทั้งวงเงินสินเชื่อที่ยังมิได้เบิกใช้ การมีสภาพคล่องที่ดีส่งผลให้บริษัทมีความยืดหยุ่นในการบริหารงาน และสามารถนำเงินไปลงทุนในทุกช่วงเวลาที่มีโอกาสเกิดขึ้น

การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2566	ปี 2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	1.2	1.3
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	ร้อยละ	10.4	11.2
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	ร้อยละ	7.3	8.0
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	0.4	0.3
ความสามารถในการชำระหนี้	เท่า	10.0	12.0

อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)

อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัท คำนวณจากการหารสินทรัพย์หมุนเวียนด้วยหนี้สินหมุนเวียน โดยบริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ สิ้นปี 2566 และ 2567 เท่ากับ 1.2 เท่า และ 1.3 เท่า ตามลำดับ อัตราส่วนสภาพคล่องของบริษัทเพิ่มขึ้นซึ่งส่วนใหญ่มาจากการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity Ratio)

อัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้นคำนวณจากการหารกำไรสุทธิที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นเฉลี่ยที่เป็นส่วนของบริษัทใหญ่ โดยบริษัทมีอัตราส่วนผลตอบแทนผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2566 และ 2567 เท่ากับร้อยละ 10.4 และร้อยละ 11.2 ตามลำดับ เพิ่มขึ้นจากปี 2566 การเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญของ EBITDA และกำไรสุทธิเมื่อเทียบกับปี 2566

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (Return on Assets Ratio)

อัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์คำนวณจากการหารกำไรสุทธิสำหรับปีด้วยสินทรัพย์รวมเฉลี่ย โดยในปี 2566 และ 2567 บริษัท PCC มีอัตราส่วนผลตอบแทนจากสินทรัพย์เท่ากับร้อยละ 7.3 และร้อยละ 8.0 ตามลำดับ ซึ่งเพิ่มขึ้นเป็นไปในทิศทางเดียวกับการเพิ่มขึ้นของกำไรสุทธิ

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Net Debt to Equity Ratio)

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นคำนวณจากการหารหนี้สินที่มีการดอกเบี้ยด้วยส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัท โดย ณ สิ้นปี 2566 และ 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น เท่ากับ 0.4 เท่า และ 0.3 เท่า ตามลำดับ โดยเกิดจากการชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินเพื่อใช้ในการขยายกิจการ และการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้น เพื่อลดภาระต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท PCC

ความสามารถในการชำระหนี้ (DSCR)

ความสามารถในการชำระหนี้คำนวณจากการหาร EBITDA ด้วยเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระและดอกเบี้ย โดย ณ สิ้นปี 2567 และ ปี 2565 บริษัทมีความสามารถในการชำระหนี้ที่ 10.0 เท่า และ 12.0 เท่า ตามลำดับ DSCR ของบริษัทเพิ่มขึ้นเนื่องจากการเพิ่มขึ้นอย่างมีสาระสำคัญของ EBITDA

กลุ่มบริษัท PCC ยังคงมี DSCR อยู่ในระดับที่ดีแสดงให้เห็นถึงกำไรจากการดำเนินงานของบริษัทที่เพียงพอในการจ่ายชำระคืนเงินต้นที่ถึงกำหนดชำระและดอกเบี้ยในระหว่างปี อย่างไรก็ตามโดยส่วนใหญ่แล้วเงื่อนไขทางการเงินของหนี้สินของบริษัทคือมีความสามารถในการชำระหนี้ที่ 1.2 เท่า

4.2 ปัจจัย หรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงิน หรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (Forward Looking)

การเติบโตของกลุ่มบริษัท PCC มุ่งเน้นการเติบโตของธุรกิจในระยะยาว เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความเสี่ยงจากเหตุการณ์และปัจจัยทั้งภายในและภายนอกองค์กร ที่อาจมีผลต่อฐานะทางการเงินและการดำเนินงานในอนาคต ภายใต้หลักการกำกับกิจการที่ดี ควบคู่กับการดำเนินงานอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อให้องค์กรเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน แม้ในภาวะวิกฤต

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

ประจำปี	ผู้สอบบัญชี	ความเห็นของผู้สอบบัญชี
2565	คุณสุมนา พันธุ์พงษ์สานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 5872 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่างบการเงิน ข้างต้น ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2566	คุณนันทน์ เกิดมงคลชัย ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 8368 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่างบการเงิน ข้างต้น ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
2567	คุณณรยา ศรีสุข ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9188 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	ผู้สอบบัญชีให้ความเห็นว่างบการเงิน ข้างต้น ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

บุคคลอ้างอิง

- **นายกะเบียนหลักกรัฟฟ:**

ชื่อ: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักกรัฟฟ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่: เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์: +66(0) 2009 9000
SET Contact Center: +66(0) 2009 9999
โทรสาร: +66(0) 2009 9991
อีเมล: SETContactCenter@set.or.th
เว็บไซต์: <http://www.set.or.th/tsd>

- **ผู้สอบบัญชี:**

ชื่อ: บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
ที่อยู่: ชั้น 33 อาคารเลคริชดา 193/136-137 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์: +66(0) 2264 9090
โทรสาร: +66(0) 2264 0789 - 90
อีเมล: EY.Thailand@th.ey.com
เว็บไซต์: <http://www.ey.com/th>

- **ที่ปรึกษากฎหมาย:**

ชื่อ: บริษัท สำนักกฎหมายสากลธีรคุปต์ จำกัด
ที่อยู่: ชั้น 12 อาคารต้นสน เลขที่ 900 ถนนเพลินจิต แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
โทรศัพท์: +66(0) 2252 1588
โทรสาร: +66(0) 2257 0440
เว็บไซต์: <http://www.drkilaw.com>

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มีข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อความคิดเห็นของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ในปี 2567 บริษัท PCC และบริษัทย่อย ไม่มียกข้อพิพาททางกฎหมาย ซึ่งบริษัทหรือบริษัทย่อยเป็นคู่ความหรือคู่กรณี ที่อาจมีผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทหรือบริษัทย่อยที่มีจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ณ วันสิ้นปีบัญชีล่าสุด รวมถึงไม่มีคดีที่กระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

5.4 ตลาดรอง

ไม่มี

ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการที่ดี



6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท PCC ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่มีอยู่ให้ดียิ่งขึ้น ซึ่งการกำกับดูแลกิจการที่ดีไม่เพียงแต่เป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย แต่ยังสามารถสร้างคุณประโยชน์เพื่อผลการดำเนินงานธุรกิจที่ดี และส่งเสริมความสามารถในการแข่งขัน

คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น และจัดให้มีกระบวนการทบทวนปีละ 1 ครั้ง เพื่อแก้ไขปรับปรุงให้มีความทันสมัย นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับปรับปรุงล่าสุด ซึ่งบริษัท PCC อ้างอิงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งสอดคล้องกับหลักการสากลของ Organization For Economic Co-Operation and Development (OECD) เป็นหลักสำคัญในการดำเนินการ อันจะสนับสนุนการสร้างคุณค่าของกิจการและส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน ครอบคลุมหลักสำคัญดังต่อไปนี้



ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติม ใน “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัทและผู้บริหาร

6.1.1.1 คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจ เพื่อสร้างผลตอบแทนการลงทุน และประโยชน์สูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมทั้งมีหน้าที่สำคัญในการกำกับดูแล และติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการปฏิบัติตามนโยบาย และกลยุทธ์ที่กำหนด และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท การปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการควรมีความเป็นอิสระ

ปราศจากการครอบงำ หรือการสั่งการจากผู้ถือหุ้น ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใดๆ

- **องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการของบริษัท ต้องประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งต้องมิตั้งที่อยู่ในราชอาณาจักร และมีจำนวนกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของคณะกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน

อีกทั้ง ต้องประกอบไปด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติหลากหลาย (Board Diversity) ทั้งในด้านทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญในด้านที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ตลอดจนเพศและอายุ ที่จำเป็นต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท PCC และสามารถตอบสนองความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้

โดยประธานมาจากการเลือกตั้งกรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ามาดำรงตำแหน่ง และต้องไม่เป็นบุคคลหรือเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกันกับประธาน กรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ เพื่อให้มีการแบ่งแยกบทบาทหน้าที่อย่างชัดเจน และส่งเสริมให้เกิดการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร

- **คุณสมบัติคณะกรรมการบริษัท**

กรรมการบริษัทต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ ทักษะ ประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายอันเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท PCC รวมถึงมีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ มีเวลาเพียงพอในการอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่

ต้องไม่ประกอบกิจการหรือเป็นหุ้นส่วนทางธุรกิจหรือเป็นกรรมการในบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นผู้แข่งขันกับกิจการของบริษัท PCC เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนแต่งตั้งตลอดจนได้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องแล้ว

และผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง ทั้งนี้ ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของกลุ่มบริษัท PCC

- **ความเป็นอิสระของกรรมการ**

กรรมการอิสระต้องเป็นบุคคลที่สามารถแสดงความเห็นได้อย่างเป็นอิสระต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศ คณะกรรมการตลาดทุน ที่

ทว.39/2559 เรื่องการขออนุญาต และการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ โดยต้องไม่มีตำแหน่งเป็นผู้บริหารหรือพนักงานประจำของกลุ่มบริษัท PCC และไม่ได้เป็นกรรมการบริหารหรือกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันกลุ่มบริษัท PCC และเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้อง สามารถทำหน้าที่คุ้มครองผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และสามารถช่วยดูแลไม่ให้เกิดรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างบริษัท

- **วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริษัท**

กรรมการบริษัทมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยกรรมการที่ดำรงตำแหน่งนานที่สุด จำนวน 1 ใน 3 คน ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น หากจำนวนกรรมการไม่สามารถแบ่งออกเป็น 3 ส่วนพอดี ให้จำนวนกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระใกล้เคียงกับจำนวน 1 ใน 3 คน ของกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระสามารถถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ โดยให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นพิจารณาเลือกตั้งกรรมการบริษัท ซึ่งต้องได้รับคะแนนเสียงข้างมากของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุม

ในส่วนของกรรมการอิสระ จะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องได้ไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก

- **การประชุมคณะกรรมการบริษัท**

คณะกรรมการบริษัทกำหนดจัดประชุมอย่างน้อย 1 ครั้งทุก 3 เดือน และอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี โดยจะมีการกำหนดตารางการประชุมล่วงหน้าทุกปี และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม โดยการลงมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ถือคะแนนเสียงข้างมาก โดยกรรมการคนหนึ่งมีหนึ่งเสียงในการลงคะแนน ทั้งนี้ ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเป็นเสียงชี้ขาด และขณะที่คณะกรรมการบริษัทลงมติในที่ประชุม ต้องมีกรรมการบริษัทอยู่ในที่ประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดที่เข้าประชุม จึงจะสามารถลงมติได้

โดยบริษัทสนับสนุน และส่งเสริมให้กรรมการแต่ละคน เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการทั้งหมดในรอบปีบัญชี เว้นแต่ในกรณีมีเหตุอันจำเป็นหรือสมควรซึ่งทำให้ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้

และกำหนดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร และฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในการจัดการประเด็นสำคัญต่างๆ และแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบผลการประชุมต่อไป

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของคณะกรรมการบริษัท ใน “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” ได้ที่ เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร

6.1.1.2 คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบเป็นคณะกรรมการชุดย่อยที่ถือเป็นกลไกสำคัญของระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบและสอบทานให้บริษัท มีการกำกับดูแลกิจการอย่างเพียงพอ มีมาตรฐานเป็นไปในแนวทางที่ถูกต้องในการบริหารจัดการ มีการรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือและโปร่งใส เพื่อประโยชน์โดยรวมของบริษัท

- องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระทั้งหมด และมีจำนวนอย่างน้อย 3 คน โดยกรรมการอย่างน้อย 1 คน ต้องมีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ด้านบัญชี หรือการเงินเพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินที่เกี่ยวข้องตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบคนหนึ่ง เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

- คุณสมบัติคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องเป็นกรรมการอิสระ โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ แสดงความเห็น หรือรายงานผล

การปฏิบัติงานตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายได้อย่างเป็นอิสระ โดยไม่อยู่ภายใต้การควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมบริษัท

- วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยกรรมการตรวจสอบที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระสามารถถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

- การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดจัดประชุมอย่างน้อย 6 ครั้งต่อปี ตามรอบระยะเวลาการจัดทำรายงานทางการเงินเพื่อสอบทานงบการเงินทุกไตรมาสและประจำปี รวมถึงรายงานผลการตรวจสอบภายใน รายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การปฏิบัติตามกฎหมาย หรือหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม และในกรณีที่มีการพิจารณางบการเงิน ต้องมีกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินเข้าร่วมประชุมด้วย

และต้องมีการประชุมเฉพาะกับผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของคณะกรรมการตรวจสอบใน “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ” ได้ที่ เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร

6.1.1.3 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ตลอดจนคัดเลือกกรรมการบริษัทในการเข้าทำหน้าที่เป็นคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณารูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่เหมาะสม

- **องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยอย่างน้อยหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ และต้องไม่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริษัท หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคนหนึ่ง เป็นประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ควรเป็นกรรมการอิสระ เพื่อความโปร่งใสและมีความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

- **คุณสมบัติคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ เข้าใจบทบาทหน้าที่ และความรู้ รับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน มีความเป็นกลางในการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่รับการเสนอชื่อเข้ามาดำรงตำแหน่ง รวมถึงเป็นผู้ที่มีความเข้าใจแนวทางการพัฒนาศักยภาพและทักษะของกรรมการและผู้บริหาร เพื่อก่อให้เกิดการทำงานที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้นและสามารถสร้างความสมดุลระหว่างแรงจูงใจของกรรมการ และผู้บริหาร พร้อมกับรักษาผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นในเรื่องของคำตอบแทน

- **วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการสรรหาและ
พิจารณาคำตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

- **การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
คำตอบแทน**

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนควรจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ ต้องมีการประชุมเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนใน “กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน” ได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร

6.1.1.4 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ทำหน้าที่สนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท ในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน และการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัท

- **องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี
และการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนประกอบด้วยกรรมการบริษัท จำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนที่เป็นกรรมการอิสระคนหนึ่ง เป็นประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน เพื่อความโปร่งใสและมีความอิสระในการปฏิบัติหน้าที่

- **คุณสมบัติคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ
การพัฒนาอย่างยั่งยืน**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ เข้าใจบทบาทหน้าที่ และความรู้ รับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน มีความซื่อสัตย์ สุจริต และมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ

- **วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการกำกับดูแล
กิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนมีวาระการดำรงตำแหน่งตามวาระการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะครบวาระการดำรงตำแหน่งพร้อมกับการครบวาระดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

- **การประชุมคณะกรรมการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน**

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนควรจัดให้มีการประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนใน “กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน” ได้ที่ เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร

6.1.1.5 คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่สร้างวัฒนธรรมการตระหนักรู้ถึงความเสี่ยงและกำกับการบริหารความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย และนำบริษัทไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน

- **องค์ประกอบของคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน และต้องมีอย่างน้อย 1 คนเป็นกรรมการบริษัท และในจำนวนที่เหลืออาจเป็นผู้บริหารของบริษัทหรือบริษัทย่อยก็ได้ โดยให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารความเสี่ยงคนหนึ่ง เป็นประธานคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง

- **คุณสมบัติคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง ต้องเป็นผู้มีความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ โดยเฉพาะอย่างยิ่งต้องมีความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นแล้วส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจของบริษัท และสามารถเชื่อมโยงประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อ การเติบโตอย่างมั่นคงของธุรกิจในระยะยาวได้

- **วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีวาระการดำรงตำแหน่งตามระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัทหรือบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี)

- **การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนดการจัดประชุมอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี ตามความจำเป็นและเหมาะสม ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม

โดยสมาชิกในคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ควรเข้าร่วมประชุมอย่างน้อยร้อยละ 75 ของจำนวนครั้งการประชุมที่จัดขึ้นในรอบปี

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงใน “กฎบัตรคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยง” ได้ที่ เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร

6.1.1.6 คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ช่วยกลั่นกรองการดำเนินธุรกิจบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้แก่คณะกรรมการบริษัท พร้อมติดตามการดำเนินการให้เป็นไปตามนโยบาย และกลยุทธ์ ตามที่กำหนดไว้

- **องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของกลุ่มบริษัทในเครือพีซีซี ประธานเจ้าหน้าที่บริหารของแต่ละสายธุรกิจ และอาจประกอบด้วยกรรมการหรือ ผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อยก็ได้ โดยให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งกรรมการบริหารคนหนึ่ง เป็นประธานคณะกรรมการบริหาร

- **คุณสมบัติคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหาร ต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี เข้าใจบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบในฐานะกรรมการบริหาร และมีเวลาเพียงพอที่จะ

อุทิศความรู้ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่แก่บริษัทได้อย่างเต็มที่

- **วาระการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการบริหาร**

กรณีกรรมการบริหารที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท จะมีวาระการดำรงตำแหน่ง และปฏิบัติงานตามวาระตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรณีกรรมการบริหารที่เป็นผู้บริหารของบริษัท PCC หรือบริษัทย่อย จะมีวาระการดำรงตำแหน่งเท่าที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัท หรือบริษัทย่อย เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทมีมติเป็นอย่างอื่น

เมื่อกรรมการบริหารครบกำหนดตามวาระสามารถถูกเลือกกลับเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นว่าเหมาะสม

- **การประชุมคณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริหารกำหนดการจัดประชุมอย่างน้อย 1 ครั้งต่อเดือน เพื่อติดตามการบริหารงานที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และอาจเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น ทั้งนี้ต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจึงจะครบองค์ประชุม

ทั้งนี้ สามารถศึกษารายละเอียดเพิ่มเติมของของคณะกรรมการบริหารใน “กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร” ได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร

6.1.1.7 ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer: CEO) ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบสูงสุดในองค์กรหรือกลุ่มบริษัท ในการบริหารจัดการ การดำเนินงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัทตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

- **คุณสมบัติผู้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

โดยผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. มีวิสัยทัศน์ที่ชัดเจนในการคาดการณ์แนวโน้มโอกาสทางธุรกิจ และลำดับความสำคัญทางธุรกิจที่ส่งผลต่อความเจริญรุ่งเรือง และการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างถูกต้อง

2. สามารถสื่อสารแนวคิด วิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ เป้าหมาย และทิศทางขององค์กรต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างถูกต้อง และแสดงถึงความมุ่งมั่นอย่างสูงในการบรรลุเป้าหมายด้วยพลังขับเคลื่อนของตนอย่างชัดเจน

3. รักษาไว้ซึ่งมาตรฐานระดับสูงทางจริยธรรม ความซื่อสัตย์สุจริต และเป็นแบบอย่างที่ต้องคัดรม มีภาพลักษณ์ที่เป็นผลเชิงบวกต่อกลุ่มบริษัท รวมถึงแสดงบุคลิกภาพ การมองการณ์ไกล ทักษะคิดที่ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียได้ความเชื่อถือ และให้การสนับสนุน

4. มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะสำคัญของผลิตภัณฑ์ การบริการ การบริหารจัดการ การดำเนินงานรูปแบบธุรกิจ และการจัดสรรทรัพยากรของกลุ่มบริษัทเป็นอย่างดี และมีความคิดสร้างสรรค์ในการสร้างผลิตภัณฑ์และบริการใหม่อย่างสม่ำเสมอ

5. ผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท PCC จะไม่สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นนอกกลุ่มบริษัท PCC

ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารใน “บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” ได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร

6.1.1.8 การสรรหากรรมการ ผู้บริหาร และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมถึงคัดเลือก และกลั่นกรองบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท PCC และบริษัทย่อย รวมถึงผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหารระดับสูง ก่อนนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

อีกทั้ง ยังมีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคลากรในตำแหน่งสำคัญ ด้วยกระบวนการพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession plan) อย่างเป็นระบบ เริ่มจากการคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถโดดเด่นและผลงานเป็นที่ประจักษ์ เพื่อทดแทนตำแหน่งงานที่ขาดหรือรองรับตำแหน่งงานที่มีความจำเป็นใหม่ ๆ สอดคล้องกับทิศทางขององค์กรในอนาคต

โดยการสรรหากรรมการ ผู้บริหาร และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หัวข้อที่ 3.3 และ 4.1) ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

• หลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ทำหน้าที่พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ โครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้ารับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการและผู้บริหารสูงสุดของบริษัท PCC ให้เป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรมกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีกระบวนการสรรหาและแต่งตั้ง ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนมีหน้าที่ในการสรรหา คัดเลือก บุคคลที่มีคุณสมบัติเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี)
2. พิจารณาคูณสมบัติของกรรมการให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยได้จัดทำ Board Skill Matrix เพื่อกำหนดคุณสมบัติของกรรมการที่ต้องการสรรหา และใช้พิจารณาทักษะความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ เพื่อผสานความรู้ ความสามารถ ที่เป็นประโยชน์แก่การดำเนินงานของบริษัท และให้มีการทบทวนทักษะและคุณลักษณะของกรรมการบริษัท เป็นประจำทุกปี ว่าเพียงพอและสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือไม่
3. สรรหาบุคคลผู้มีความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินงานของบริษัท รวมถึงใช้ฐานข้อมูลกรรมการ (Director Pool) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เป็นส่วนประกอบในการสรรหากรรมการใหม่ ซึ่งบริษัทยังขาดอยู่และมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจเพื่อให้องค์ประกอบของคณะกรรมการมีความสมบูรณ์และเป็นประโยชน์สูงสุด
4. เปิดรับการเสนอชื่อจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อรับการพิจารณาคัดเลือกเป็นกรรมการ ทั้งนี้บริษัทจะพิจารณาคูณสมบัติของบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อที่ได้มีการให้ความยินยอมเท่านั้น
5. พิจารณาคูณสมบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของบริษัท และหลักเกณฑ์/แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น
6. พิจารณาคูณสมบัติความเป็นอิสระของบุคคลที่เสนอให้เป็นกรรมการอิสระ ตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนด
7. พิจารณาการอุทิศเวลาของกรรมการ รวมถึงจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่ง ให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัท ในกรณีที่เป็นการเสนอแต่งตั้งกรรมการรายเดิมกลับเข้าดำรงตำแหน่ง จะพิจารณาจาก

ผลการปฏิบัติงานในระหว่างปีที่ผ่านมา ทั้งในฐานะกรรมการและกรรมการชด้อย การให้ข้อเสนอแนะความคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท การเข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ มาประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมจากที่ระบุในข้างต้น

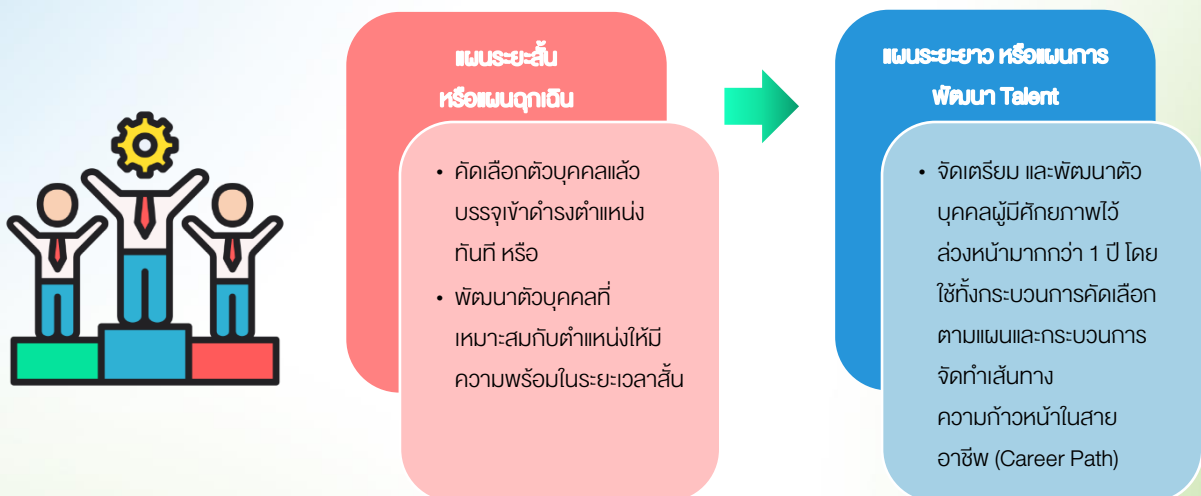
• **หลักเกณฑ์การสรรหาผู้บริหารสูงสุด (CEO)**

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและมอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน พิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเพื่อดำรงตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงสุด โดยมีกระบวนการสรรหาและแต่งตั้ง ดังนี้

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาคัดเลือกผู้บริหารสูงสุดจาก 2 แหล่ง คือ ภายในและภายนอกองค์กร ด้วยวิธีการเสาะหา (Searching) ตามคุณสมบัติที่กำหนด
2. พิจารณาให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารสูงสุดให้ธุรกิจดำเนินไปอย่างต่อเนื่อง
3. พิจารณาเรื่องความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interests) ของผู้ที่ได้รับตำแหน่ง
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาและกลั่นกรองให้ได้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และ ประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัท และเข้าใจในธุรกิจของบริษัทเป็นอย่างดี และสามารถบริหารงานให้บรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้ได้
5. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เสนอรายชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่ง ผู้บริหารระดับสูงสุดต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ

• **การสรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งของผู้บริหาร (Succession Plan)**

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญกับทรัพยากรมนุษย์ เนื่องจากเป็นหัวใจสำคัญในการผลักดันองค์กรไปสู่ความสำเร็จ และเติบโตอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม รวมทั้งคัดเลือกบุคคลเข้ามาดำรงตำแหน่งผู้บริหาร และนำเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง และจัดให้มีการจัดทำแผนการสรรหา และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อพัฒนาผู้บริหาร ขึ้นมาสืบทอดตำแหน่งสำคัญในแต่ละสายงานทั่วทั้งองค์กร โดยพิจารณาจากปัจจัยหลายๆ ด้าน ได้แก่ พฤติกรรม ความรู้ ทักษะ ความเหมาะสม โดยมีกระบวนการวัดผลอย่างยุติธรรมและเท่าเทียม โดยมีรูปแบบแผนการสรรหา และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง ดังนี้



ซึ่งตำแหน่งที่บริษัทให้ความสำคัญและต้องวางแผนการสรรหา และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) คือตำแหน่งบริหาร ตำแหน่งหลักในแต่ละสายงาน และตำแหน่งสำคัญใดๆ ที่ได้รับการประเมินว่ามีผลต่อการเติบโตและอยู่รอดขององค์กร และสัมพันธ์กับกลยุทธ์ที่องค์กรวางเป้าหมายไว้ในอนาคต มีตำแหน่งดังนี้

1. ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (Chief Executive Officer)
2. กรรมการผู้จัดการใหญ่ (President)
3. รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (Vice President)
4. ประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามสายธุรกิจ (Chief Executive Officer – RS)
5. กรรมการผู้จัดการ (Managing Director)

โดยบริษัท PCC มีหลักเกณฑ์และระเบียบปฏิบัติการคัดเลือกบุคลากรที่จะเข้ามารับผิดชอบในตำแหน่งงานบริหารที่สำคัญของบริษัทให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและโปร่งใส เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทได้ผู้บริหารที่มีคุณสมบัติ ทักษะ ประสบการณ์ และความสามารถเป็นมืออาชีพ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน จะเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับผู้บริหารระดับสูงสุด เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณา และจัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6.1.1.9 การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ กำหนดค่าตอบแทน รวมถึงผลประโยชน์อื่นให้แก่ กรรมการและผู้บริหาร ของบริษัท PCC และบริษัทย่อย รวมถึงพิจารณา ทบทวน รูปแบบ และหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนอย่างสม่ำเสมอ ให้มีความเหมาะสม เป็นธรรม โปร่งใส และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

โดยการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หัวข้อที่ 3.4 และ 4.2) ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

• หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

1. ค่าตอบแทนคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย จะต้องผ่านการพิจารณาเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท ก่อนเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปีพิจารณานุมัติ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาหลักเกณฑ์ โดยต้องคำนึงถึงประเภทค่าตอบแทนที่จำเป็น เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ ให้อยู่ในระดับที่เพียงพอที่จะจูงใจ รักษาไว้ซึ่งกรรมการที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมและขนาดใกล้เคียงกันได้
3. ค่าตอบแทนกรรมการ ประกอบด้วย
 - ◆ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน: ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม
 - ◆ ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน: ไม่มี
4. กรรมการที่เป็นผู้บริหารหรือพนักงานของกลุ่มบริษัท PCC ไม่มีสิทธิได้รับค่าตอบแทนดังกล่าว

• หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารสูงสุด (CEO)

1. ค่าตอบแทนผู้บริหารสูงสุดของบริษัท PCC พิจารณาเห็นชอบโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณานุมัติ
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เป็นผู้พิจารณากำหนด/ทบทวนโครงสร้างค่าตอบแทนผู้บริหาร ให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยการพิจารณาค่าตอบแทนจะต้องสามารถเทียบเคียงและ

แข่งขันได้กับบริษัทในอุตสาหกรรมและขนาดใกล้เคียงกัน เพื่อให้สามารถดึงดูดบุคคลที่มีความสามารถให้มาทำงานและสร้างผลงานที่ดีให้กับบริษัทได้อย่างต่อเนื่อง

3. สร้างความสมดุลของความสำเร็จทั้งในระยะสั้น และระยะยาว สอดคล้องกับความคาดหวังที่จะสร้างคุณค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น เพื่อให้ธุรกิจเติบโตอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการบริหารจัดการความเสี่ยงที่ยอมรับได้

4. ค่าตอบแทนผู้บริหารสูงสุด ประกอบด้วย

- ◆ ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน: ค่าตอบแทนรายเดือน โบนัส และเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ◆ ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน: สวัสดิการตามกฎหมายและนโยบายบริษัท

• หลักเกณฑ์การกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร

1. กำหนดโครงสร้างเงินเดือน และค่าตอบแทนที่ชัดเจน สอดคล้องกับคุณค่าของแต่ละตำแหน่งงาน ตามที่กำหนดไว้ในกรอบความรู้ความสามารถหลักและ/หรือความรู้ และเทียบเคียงกับองค์กรอื่น ๆ ที่มีลักษณะงานคล้ายกัน

2. จัดเตรียมสวัสดิการตามกฎหมายสำหรับพนักงาน ซึ่งกลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญอย่างยิ่ง โดยคำนึงถึงข้อเท็จจริงของสภาพเศรษฐกิจ สังคม ภาวะตลาดแรงงาน ตลอดจนคุณค่าและการยอมรับของสังคมของพนักงานซึ่งควรจะได้รับสวัสดิการอันสามารถดำรงอยู่ในสังคมได้ตามสมควรแก่ฐานะอย่างมีเกียรติ ศักดิ์ศรี รวมถึงมีความกตัญญูหรือดีกว่าองค์กรที่ดำเนินกิจการคล้ายคลึงกัน

โดยมีการเปิดโอกาสให้พนักงานเสนอปรับปรุงสวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ ผ่านการสำรวจความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานต่อบริษัทประจำปี รวมทั้งการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน หรือความเป็นอยู่ให้กับพนักงานทุกระดับอย่างเป็นธรรมและเหมาะสมต่อการปฏิบัติงานในหน้าที่ของพนักงาน

6.1.1.10 การดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการ และผู้บริหาร

บริษัท PCC มีการกำหนดคุณสมบัติของกรรมการ โดยผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 5 แห่ง และกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นได้ไม่เกิน 3 แห่ง ทั้งนี้ ในการเป็นกรรมการดังกล่าว ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัท PCC หรือบริษัทย่อย และต้องเป็นไปตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในส่วนของบริษัทประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ไม่สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท PCC ได้ เพื่อให้สามารถมีเวลาในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มที่ และมีประสิทธิภาพ

โดยการกำหนดการดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นของกรรมการ และผู้บริหาร เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หัวข้อที่ 3.5) ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1.1.11 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

• การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและกรรมการชุดย่อยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการสามารถร่วมกันพิจารณาผลงานของคณะกรรมการ ตลอดจนปรับปรุงแก้ไขแนวทาง และผลการดำเนินงานร่วมกันของคณะกรรมการ

โดยกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานทั้งแบบองค์คณะและแบบรายบุคคล ซึ่งอาจใช้วิธีการประเมินตนเอง (Self-evaluation) หรือแบบไขว้ (Cross evaluation) ก็ได้ จากนั้น นำผลการประเมินที่ได้มารายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

เพื่อทราบ และนำไปใช้ประโยชน์ในการวิเคราะห์ และวางแผนการพัฒนากิจกรรมการทั้งในเชิงการพัฒนาความรู้และทักษะความสามารถอย่างต่อเนื่องต่อไป

โดยการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการชุดย่อย เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หัวข้อที่ 3.7) ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

ในการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ทางเลขาฯ การแต่ละคณะจะนำเสนอแบบประเมินให้แก่คณะกรรมการทุกสิ้นปี และสรุปผลการประเมิน โดยจะใช้วิธีการประเมินแบบการประเมินตนเอง (Self-Evaluation) โดยแบ่งแบบประเมินออกเป็น 2 ชุด ดังนี้

- ◆ เอกสารชุดที่ 1 แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ เพื่อใช้ประเมินการทำงานของคณะกรรมการในภาพรวมขององค์กร
- ◆ เอกสารชุดที่ 2 แบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายบุคคล เพื่อใช้ประเมินการทำหน้าที่อย่างเหมาะสมของการเป็นกรรมการของกรรมการรายบุคคล

และมีวิธีการให้คะแนน เป็นแบบมาตรฐานเพื่อให้คณะกรรมการสามารถเปรียบเทียบผลประเมินในแต่ละหัวข้อหรือเปรียบเทียบผลประเมินของแต่ละปีได้

โดยมีหัวข้อ ความหมายของการให้คะแนน และหลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม ดังนี้

หัวข้อประเมินคณะกรรมการบริษัท

- เอกสารชุดที่ 1:
- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
 - 2) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ
 - 3) การประชุมของคณะกรรมการ
 - 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
 - 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
 - 6) การพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร
- เอกสารชุดที่ 2:
- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
 - 2) การประชุมของคณะกรรมการ
 - 3) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ

หัวข้อประเมินคณะกรรมการชุดย่อย

- เอกสารชุดที่ 1:
- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
 - 2) การประชุมของคณะกรรมการ
 - 3) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- เอกสารชุดที่ 2:
- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ
 - 2) การประชุมของคณะกรรมการ
 - 3) บทบาท/หน้าที่/ความรับผิดชอบของกรรมการ

ความหมายของการให้คะแนน

- 1 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น
- 2 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
- 3 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร

4 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี

5 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียเยี่ยม

หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม

มากกว่า 90% = ดีเยี่ยม

มากกว่า 80% = ดีมาก

มากกว่า 70% = ดี

มากกว่า 60% = พอใช้

ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 60% = ควรปรับปรุง

• การประเมินผลการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารร่วมกันกำหนดเป้าหมาย หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร โดยสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ แผนงานประจำปี พร้อมกับสื่อสารเกณฑ์การประเมินดังกล่าวให้ CEO ทราบล่วงหน้า และให้คณะกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารร่วมกันประเมินผลงานของ CEO เป็นประจำทุกปี ซึ่งจะนำผลประกอบการรวมของกลุ่ม PCC มาประกอบการประเมิน เพื่อพิจารณากำหนดค่าตอบแทน และมาตรการจูงใจให้เหมาะสม โดยมีแนวปฏิบัติในการประเมินผลงานของ CEO ดังนี้

- ◆ คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารควรพิจารณากำหนดและเห็นชอบหลักเกณฑ์การประเมินผลงาน CEO โดยได้สื่อสารเกณฑ์การประเมินดังกล่าวให้ผู้บริหารสูงสุดทราบเป็นการล่วงหน้า
- ◆ การประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุดควรทำเป็นประจำทุกปี สำหรับวิธีการประเมินสามารถทำได้โดยกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารร่วมกันประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุด และประธานกรรมการควรเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณา รวมทั้งประเด็นเพื่อการพัฒนาให้ผู้บริหารสูงสุดทราบ ในกรณีประธานกรรมการและ CEO เป็นคนเดียวกัน ให้กรรมการอิสระอาวุโสเป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาดังกล่าว
- ◆ คณะกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหารควรทำการประเมินผลงานผู้บริหารสูงสุดเป็นประจำทุกปี โดยควรนำผลประกอบการรวมของบริษัทมาประกอบการประเมิน

หัวข้อประเมินประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

การประเมิน CEO สามารถแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ได้แก่

- ◆ ส่วนที่ 1 ความคืบหน้าของแผนงาน โดยคณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารระบุกลยุทธ์หรือแผนงาน เป้าหมาย หรือตัวชี้วัด และประเมินสถานะของความสำเร็จของแต่ละเป้าหมาย
- ◆ ส่วนที่ 2 การวัดผลการปฏิบัติงาน โดยแบ่งเป็นหัวข้อหลักเพื่อให้คะแนน 10 หัวข้อ ดังนี้
 - 1) ความเป็นผู้นำ
 - 2) การกำหนดกลยุทธ์
 - 3) การปฏิบัติตามกลยุทธ์
 - 4) การวางแผนและผลปฏิบัติทางการเงิน
 - 5) ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการ
 - 6) ความสัมพันธ์กับภายนอก
 - 7) การบริหารงานและความสัมพันธ์กับบุคลากร
 - 8) การสืบทอดตำแหน่ง

9) ความรู้ด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

10) คุณลักษณะส่วนตัว

- ◆ ส่วนที่ 3 การพัฒนา CEO โดยคณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารระบุข้อแนะนำให้กับ CEO ทั้งในเรื่องที่ควรปรับปรุงแก้ไข หรือเรื่องที่สนับสนุนให้มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง

ความหมายของการให้คะแนน

1 = ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

2 = ไม่เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย

3 = เห็นด้วย หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร

4 = เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นดี

5 = เห็นด้วยอย่างมาก หรือมีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดียิ่ง

N/A = ไม่มีข้อมูล หรือไม่สามารถนำมาใช้ได้

หลักเกณฑ์การประเมินผลคิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม

มากกว่า 90% = ดีเยี่ยม

มากกว่า 80% = ดีมาก

มากกว่า 70% = ดี

มากกว่า 60% = พอใช้

ต่ำกว่าหรือเท่ากับ 60% = ควรปรับปรุง

6.1.1.12 การพัฒนาความรู้กรรมการ

บริษัท PCC มีการส่งเสริมให้กรรมการ และผู้บริหารพัฒนาความรู้ ความสามารถ และทักษะอย่างต่อเนื่องและเพียงพอ โดยสนับสนุนให้กรรมการและผู้บริหารเข้าฝึกอบรมหลักสูตรหรือกิจกรรมสัมมนาต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ และพัฒนารูทกิจ ทั้งในรูปแบบการอบรมภายในองค์กร (In-House Training) จากวิทยากรภายนอก และผู้บริหารภายในองค์กร และการเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-Learning)

และส่งเสริมให้กรรมการใหม่ที่เข้ารับตำแหน่งในคณะกรรมการของบริษัท PCC และบริษัทย่อยเข้าร่วมการปฐมนิเทศเพื่อรับทราบข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อย ก่อนปฏิบัติหน้าที่

โดยการพัฒนาความรู้กรรมการ เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หัวข้อที่ 3.8) ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1.1.13 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท PCC ประกอบธุรกิจโดยการถือหุ้นในบริษัทอื่น (Holding Company) กระบวนการกำกับดูแลกิจการที่บริษัทเข้าไปลงทุน จึงเป็นเรื่องที่บริษัท PCC ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก กำหนดครอบคลุมทั้งทางตรงและทางอ้อม ให้บริษัท PCC สามารถควบคุมดูแลการบริหารงาน รวมถึงติดตามให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วม ปฏิบัติตามมาตรการต่างๆ ที่บริษัทฯ กำหนดไว้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ เอง เป็นไปตามหลักการดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาเสนอชื่อแต่งตั้ง/โยกย้าย บุคคลเพื่อเข้าเป็นกรรมการหรือผู้บริหารในบริษัทย่อย/บริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้น ภายใต้กฎหมาย หลักเกณฑ์ ข้อผูกพันตามสัญญา รวมถึงตลอดจนนโยบายที่บริษัทกำหนด
2. กำหนดเรื่องที่ต้องได้รับความเห็นชอบหรืออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ก่อนที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมตัดสินใจดำเนินการ เช่น การเพิ่ม/ลดทุน, การเลือกบริษัท, การจ่ายปันผล, การแก้ไขข้อบังคับบริษัท, การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน, รายการได้มาจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ เป็นต้น
3. กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลตามข้อ 1 มีหน้าที่อย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - กำกับดูแลและติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม ให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ จรรยาบรรณธุรกิจและนโยบายที่สำคัญ ให้มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสมรัดกุม เพียงพอ และให้มีการบริหารจัดการในเรื่องที่มีนัยสำคัญหรือมีผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย/บริษัทร่วมนั้น อย่างดีเพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท PCC
 - เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย/บริษัทร่วม

อย่างไรก็ดีการลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น สัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการจัดทำข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholder Agreement) เพื่อกำหนดอำนาจการตัดสินใจในการดำเนินงานต่างๆ ที่สำคัญของกิจการนั้นอย่างชัดเจน

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

6.1.2.1 สิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียม

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น ในการได้รับข่าวสารของบริษัทอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอ ทันเวลาและเท่าเทียม เนื่องจากผู้ถือหุ้นคือเจ้าของกิจการ และบริษัทมีหน้าที่สร้างมูลค่าเพิ่ม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น

• สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ให้ความสำคัญต่อสิทธิของผู้ถือหุ้น ดังต่อไปนี้

- (1) กำกับดูแลทั้งประเด็นที่กำหนดตามกฎหมายและประเด็นที่อาจส่งผลกระทบต่อทิศทางการดำเนินงานของกิจการ ซึ่งต้องผ่านการพิจารณาหรืออนุมัติจากผู้ถือหุ้น โดยเรื่องสำคัญจะถูกบรรจุในวาระประชุมผู้ถือหุ้น
- (2) สิทธิในการเข้าร่วมประชุมเพื่อใช้สิทธิออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างเป็นอิสระ เพื่อแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การจ่ายเงินปันผล การเพิ่มทุน และออกหุ้นใหม่ รวมถึงสิทธิในการตั้งคำถามต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานของคณะกรรมการบริษัทที่นำเสนอต่อที่ประชุมเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
- (3) สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท โดยกำหนดให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ โดยมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงต่อหนึ่งหุ้น
- (4) สนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น โดยกำหนดหลักเกณฑ์ให้สิทธิแก่ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยในการ:
 - ◆ เสนอเพิ่มวาระประชุมล่วงหน้า โดยหากคณะกรรมการปฏิเสธเรื่องที่ผู้ถือหุ้นเสนอบรรจุเป็นวาระ จะต้องชี้แจงเหตุผลให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบเสมอ
 - ◆ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกตั้งเป็นกรรมการบริษัท
 - ◆ เปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า

(5) ดูแลให้หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น

(6) จัดทำหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และเผยแพร่บนเว็บไซต์อย่างน้อย 28 วันก่อนวันประชุม พร้อมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

(7) สิทธิในการซื้อ ขายหรือโอนหุ้น

(8) สิทธิในการมีส่วนแบ่งกำไรของบริษัท

(9) สิทธิในการได้รับข้อมูลข่าวสารที่เกี่ยวข้องอย่างเพียงพอผ่านทางเว็บไซต์บริษัท PCC หรือเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือโดยวิธีการอื่น

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังต้องตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น ไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการละเมิดหรือลดทอนสิทธิของผู้ถือหุ้น

- **การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน**

คณะกรรมการบริษัทดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน ดังต่อไปนี้

(1) กำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุมที่สะดวกต่อการเข้าร่วมของผู้ถือหุ้น เช่น ช่วงเวลาที่เหมาะสม และสถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น

(2) ดูแลไม่ให้มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร เช่น ไม่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

(3) ส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการลงคะแนนผู้ถือหุ้น การนับคะแนน และแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

(4) ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนด ไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้น แสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อ ที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทได้

(5) ไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ

(6) มีนโยบายให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้

(7) ก่อนเริ่มการประชุม ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบฉันทะ วิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง

(8) ในกรณีที่วาระใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมควรจัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละรายการ เช่น ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการ เป็นต้น

(9) สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ และส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียงในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบ พร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

โดยสิทธิและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียม เป็นส่วนหนึ่งในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (หัวข้อที่ 8.1 – 8.3) ซึ่งได้เปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1.2.2 การคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียม

- **การกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในและการถือครองหลักทรัพย์**

บริษัท PCC ได้มีการกำหนดนโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันกรรมการ ผู้บริหาร ตลอดจนพนักงานที่เกี่ยวข้องใช้ข้อมูลภายในที่มีผลกระทบต่อกระบวนธุรกิจหรือราคาหลักทรัพย์ของ บริษัท PCC และข้อมูลนั้นยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนหรือบุคคลอื่นโดยมิชอบในลักษณะ เป็นการเอาเปรียบผู้ถือหุ้น/นักลงทุนทั่วไป หรือทำให้ประโยชน์ของบริษัท PCC ลดลง ซึ่งมีแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

(1) กำหนดให้มีการแจ้งกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท PCC และบริษัทย่อย รับทราบหน้าที่ในการรายงานเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

(2) กำหนดรายชื่อบุคคลซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในของบริษัท PCC และบริษัทย่อยอย่างชัดเจน ครอบคลุม กรรมการ/ผู้บริหารของบริษัท, คู่สมรส, บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลซึ่งบุคคลดังกล่าวถือหุ้นมากกว่า 30% รวมถึงกรรมการ/ผู้บริหารของบริษัทย่อยด้วย

(3) ห้ามบุคคลตามข้อ (1)

- ◆ ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท PCC โดยใช้ข้อมูลภายในที่ได้ล่วงรู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่
- ◆ ซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท PCC ในช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) กล่าวคือ ช่วงเวลา 30 วัน ก่อนบริษัทเปิดเผยงบการเงินประจำไตรมาส/ประจำปี และภายใน 24 ชั่วโมง หลังการเปิดเผยงบการเงินดังกล่าว รวมถึงช่วงเวลาอื่นที่บริษัทจะกำหนดเป็นครั้งคราว
- ◆เปิดเผยข้อมูลภายในให้แก่ผู้อื่น สมาชิกในครอบครัว บุคคลหรือนิติบุคคลอื่นซึ่งถูกควบคุมโดยสมาชิกในครอบครัว อันเป็นการแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบจากข้อมูลนั้น

(4) ให้บุคคลตามข้อ (1)

- ◆ แจ้งล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วันให้ต่อคณะกรรมการบริษัททราบ ก่อนซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท PCC
- ◆ รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อคณะกรรมการบริษัททราบภายหลังทำรายการทันที
- ◆ การรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทข้างต้น ให้ดำเนินการผ่านเลขาธิการบริษัท

(5) กำหนดบทลงโทษทางวินัยกรณีไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว ได้แก่ ตักเตือนด้วยวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ พักงาน ปลดออก จนถึงไล่ออก และกรณีเป็นการกระทำผิดกฎหมายต้องรับโทษทั้งทางอาญาและทางแพ่ง ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

โดยบริษัท PCC เปิดเผยนโยบายรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในบนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

- **การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

บริษัท PCC ได้มีการกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และสื่อสารให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงพนักงานรับทราบ โดยทั่วกันในจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งบริษัท PCC กำหนดให้บุคลากรปฏิบัติหน้าที่หรือทำธุรกรรมใดๆ จะต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นสำคัญ กระทำด้วยความซื่อสัตย์สุจริต สมเหตุสมผล โปร่งใส และตรวจสอบได้ แนวปฏิบัติดังต่อไปนี้

(1) บุคลากรของกลุ่มบริษัท PCC จะต้องไม่เข้าไปประกอบกิจการ เป็นหุ้นส่วน หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันกับธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC และเป็นการค้าขายแข่งกันกับกิจการของบริษัท PCC หรือบริษัทในกลุ่มพรีไซซ

(2) กรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท PCC ต้องจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของตนให้บริษัททราบภายใน 7 วัน นับแต่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง หรือทุกครั้งที่มีข้อมูลดังกล่าวมีการเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้รายงานการบริษัทมีหน้าที่เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว จัดส่งสำเนาแก่ประธานคณะกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ภายใน 7 วันนับแต่วันที่ได้รับรายงานนั้น

(3) ก่อนจะทำธุรกรรมใดๆ ของบริษัท PCC จะต้องตรวจสอบสถานะของคู่สัญญาว่าเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง / บุคคลที่เกี่ยวข้องกันหรือไม่ทุกครั้งที่ทำรายการ และในกรณีที่เข้าข่ายเป็นรายการระหว่างกัน รายการที่เกี่ยวข้องกัน ต้องปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่สำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

(4) หลักเสี่ยงการกระทำใดๆ ที่จะทำให้ตนมีส่วนเกี่ยวข้องในการกระบวนพิจารณาไม่ว่าจะเป็นการเสนอเห็นชอบ หรืออนุมัติทำธุรกรรมกับคู่สัญญาที่มีความเกี่ยวข้องกับตน เช่น เป็นบุคคลในครอบครัว/เครือญาติ หรือเป็นกิจการที่ตน/เครือญาติเป็นเจ้าของหรือเป็นหุ้นส่วน

(5) การประชุมหรือพิจารณามติเรื่องใดที่มีผู้เข้าประชุมมีส่วนได้เสีย กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีส่วนได้เสียต้องออกจากการประชุมเป็นการชั่วคราว เพื่อให้ผู้ร่วมประชุมคนอื่นมีโอกาสในการพิจารณา วิเคราะห์วิจารณ์ โดยปราศจากอิทธิพลของผู้มีส่วนได้เสียดังกล่าว

(6) ไม่แสวงหาประโยชน์จากข้อมูลหรือสิ่งที่ตนได้รู้มาจากการปฏิบัติหน้าที่ ไม่ใช่ตำแหน่งหน้าที่/อิทธิพลที่ตนมีเพื่อประโยชน์ส่วนตัวซึ่งอาจทำให้บริษัท PCC หรือบริษัทย่อยเสียหาย หรืออื้อประโยชน์แก่ตนเองหรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง

(7) มีการกำหนดบทลงโทษทางวินัยกรณีไม่ปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติดังกล่าว ได้แก่ ตักเตือนด้วยวาจา ตักเตือนเป็นหนังสือ พักงาน ปลดออก จนถึงไล่ออก และกรณีเป็นการกระทำผิดกฎหมายต้องรับโทษทั้งทางอาญาและทางแพ่ง ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ

โดยบริษัท PCC เปิดเผยคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เช่น นโยบายรายงานการมีส่วนได้เสีย, นโยบายการทำรายการระหว่างกัน, นโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

• การต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัท PCC มีความมุ่งมั่นตั้งใจในการต่อต้านทุจริตและไม่ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัทจึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร สื่อสารให้บุคลากรตั้งแต่ระดับกรรมการ ผู้บริหาร จนถึงพนักงานทุกระดับ เข้าใจถึงบทบาทหน้าที่และแนวปฏิบัติเพื่อการต่อต้านทุจริต โดยให้ถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัดสอดคล้องในทิศทางเดียวกัน จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

โดยกำหนดห้ามบุคลากรของกลุ่มบริษัท PCC รับ/เรียกรับ ให้/เสนอให้ กริพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ นักการเมือง ลูกค้า คู่ค้าหรือบุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มีชอบ, ห้ามให้/รับของขวัญที่เป็นเงินสด เช็ก พันธบัตร หุ้น ทองคำ ัญมณี อสังหาริมทรัพย์ หรือสิ่งของในกำนองเดียวกัน หากเป็นของขวัญของที่ระลึกตามเทศกาล ประเพณีนิยม เช่น ปฏิทิน ไปสเตอร์ สมุดไดอารี่ หรือเครื่องเขียนที่มีลักษณะเป็นของชำร่วย ถือเป็นกรณีที่สามารถยอมรับได้ในราคาไม่เกิน 3,000 บาท และกรณีได้รับของขวัญของที่ระลึก มีมูลค่าเกินกว่า 3,000 บาท ให้แจ้งผู้บังคับบัญชาต้นสังกัดทราบ และให้ส่งมอบสิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดนั้นแก่หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ (Compliance) ภายใน 7 วัน

การดำเนินการอื่นๆ ที่อาจมีความเสี่ยงต่อการเกิดทุจริต เช่น การให้เงินบริจาคเพื่อการกุศล, การให้ความสนับสนุน บุคลากร จะต้องดำเนินการด้วยความระมัดระวัง ซื่อสัตย์ โปร่งใส คำนึงถึงการปฏิบัติตามกฎหมาย และต้องผ่านการอนุมัติโดยผู้มีอำนาจที่บริษัทกำหนด

การทุจริตเป็นการกระทำผิดกฎหมาย กรณีบุคลากรของบริษัทฯ ฝ่าฝืน ไม่ปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริต บริษัทฯ ให้ถือเป็น การกระทำที่ฝ่าฝืนต่อระเบียบข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของบริษัท อันเป็นความผิดกรณีร้ายแรงต้องได้รับโทษทางวินัย โดยมีโทษสูงสุดถึงไล่ออก

โดยบริษัท PCC เปิดเผยนโยบายต่อต้านทุจริต ไว้บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

- **การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด**

บริษัท PCC มุ่งสร้างสภาพแวดล้อมการทำงานที่สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม สอดคล้องตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงได้จัดให้มีกลไกการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างชัดเจน ซึ่งบริษัท PCC และบริษัทย่อยเปิดรับข้อมูลที่เป็นประโยชน์จากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายทั้งจากบุคลากรภายในและภายนอกองค์กร ครอบครัวเรื่องต่างๆ อาทิเช่น ข้อมูลเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับการทำงานของ บริษัท การกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทกำหนด การละเมิดสิทธิมนุษยชน ตลอดจนการร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และอื่นๆ

ช่องทางรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

- ◇ ทางไปรษณีย์ : ส่งถึงบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ดังต่อไปนี้

- ประธานกรรมการบริษัท
- ประธานกรรมการตรวจสอบ
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพฯ 10800

- ◇ ทางอีเมล : pcise_whistleblow@precise.co.th

- ◇ ทางเว็บไซต์ : www.precise.co.th/en/whistleblowing-channel

อย่างไรก็ดีช่องทางอีเมลและเว็บไซต์ บริษัท PCC มอบหมายให้คณะกรรมการรับแจ้งเบาะแสฯ ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานตรวจสอบภายใน หน่วยงานกฎหมายความเสี่ยงและการกำกับดูแล และหน่วยงานพัฒนาการเติบโตแบบยั่งยืนขององค์กร เป็นผู้รับผิดชอบรับเรื่องร้องเรียน

ขั้นตอนดำเนินการ เมื่อได้รับเรื่องการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ดังนี้

(1) กรณีที่ผู้แจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนเปิดเผยตัวตนผู้ได้รับแจ้งเบาะแสฯ หรือคณะกรรมการรับแจ้งเบาะแสฯ จะทำการตอบกลับเรื่องไปยังผู้แจ้งเบาะแส ภายใน 7 วัน

(2) คณะกรรมการรับแจ้งเบาะแสฯ อาจแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนเพื่อตรวจสอบข้อเท็จจริงโดยละเอียดตามความเหมาะสม

(3) คณะกรรมการรับแจ้งเบาะแสฯ รวมถึงคณะกรรมการสอบสวน (ถ้ามี) จัดทำสรุปผลการสอบสวนรายงานต่อผู้มีอำนาจเพื่อพิจารณาบทลงโทษผู้กระทำผิดและเยียวยาผู้เสียหาย

(4) กรณีพิสูจน์ได้ว่าผู้ถูกกล่าวหากระทำความผิดจริง จะต้องรับโทษทางวินัยตามระเบียบของบริษัทฯ และหากเป็นพฤติกรรมที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ผู้กระทำความผิดจะต้องรับโทษทางกฎหมายในทางแพ่ง อาญา และ/หรือ กฎหมายอื่นด้วย

(5) ระยะเวลาการสืบสวนและสอบสวนข้อเท็จจริง โดยปกติใช้เวลาไม่เกิน 90 วัน (ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนในการหาข้อเท็จจริง)

(6) คณะกรรมการรับแจ้งเบาะแสฯ จัดทำสรุปผลพร้อมทั้งจัดทำข้อเสนอมาตรการป้องกัน/แก้ไข เพื่อรายงานต่อผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ **การดำเนินการเกี่ยวกับเรื่องที่ได้รับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน** บริษัท PCC จะเก็บรักษาข้อมูลเป็นความลับที่สุด และมีการกำหนดมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสหรือผู้ร้องเรียน ดังนี้

- ◇ กลุ่มบริษัท PCC จะไม่เปิดเผยตัวตนของผู้แจ้งเบาะแสฯ รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบเพื่อปกป้องการถูกกลั่นแกล้ง ฆ่า หรือทำลายพยานหลักฐาน เว้นแต่เป็นการเปิดเผยตามกฎหมายในกรณีต้องมีการส่งข้อมูลให้แก่เจ้าหน้าที่ของรัฐเพื่อดำเนินคดี
- ◇ กลุ่มบริษัท PCC จะไม่ยินยอมให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานที่มีอำนาจ ดำเนินการใดๆ ซึ่งจะเป็นผลเสียต่อผู้แจ้งเบาะแสฯ รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง
- ◇ กลุ่มบริษัท PCC จะกำหนดวิธีการดูแล/ป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น กรณีผู้แจ้งเบาะแสฯ รวมถึงผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงเห็นว่าตนอาจไม่ปลอดภัย สามารถร้องขอความช่วยเหลือแก่บริษัทได้ตามความเหมาะสม

โดยบริษัท PCC เปิดเผยนโยบายแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน ไว้บนเว็บไซต์ www.pcc.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

กลุ่มบริษัท PCC ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้องสอดคล้องตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนให้ความสำคัญต่อการประกอบธุรกิจอย่างมีอาชีพบนหลักคุณธรรม และรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อประสิทธิภาพประสิทธิผลของการดำเนินงานและส่งเสริมระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อเป็นแบบความประพฤติที่ดีที่บริษัทกำหนด อันจะเป็นรากฐานในการขับเคลื่อนองค์กรสู่การบรรลุเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ ตามวิสัยทัศน์ และกลยุทธ์ เพื่อสร้างคุณค่าเพิ่มแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างเหมาะสม กลุ่มบริษัท PCC ได้จัดทำสรุปแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายเรื่องสำคัญๆ ไว้ในคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ เพื่อใช้สื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับรับทราบและปฏิบัติตามสอดคล้องโดยทั่วกัน จนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร

แนวปฏิบัติตามจรรยาบรรณของกลุ่มบริษัท PCC ครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

- การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ได้แก่ ผู้ถือหุ้น / พนักงาน / ลูกค้า / คู่ค้า(หรือเจ้านาย) / คู่แข่ง / หน่วยงานภาครัฐ / สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม
- การใช้และดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัท ได้แก่ ทรัพย์สินทางปัญญา / ข้อมูลส่วนบุคคล / การใช้และการดูแลความปลอดภัยข้อมูลสารสนเทศ / การซื้อขายหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท
- การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน
- ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน
- การบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน
- การดำเนินการทางการเงิน
- การเคารพสิทธิมนุษยชน
- การป้องกันการฟอกเงิน
- การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้บุคลากรของกลุ่มบริษัท PCC มีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจอันเป็นพื้นฐานซึ่งจะช่วยให้เกิดการปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง กลุ่มบริษัท PCC กำหนดเป้าหมายให้บุคลากรทุกระดับต้องเข้ารับการอบรมเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจผ่านระบบ E-Learning เป็นประจำทุกปี อย่างน้อยร้อยละ 90 ของพนักงานทั้งหมด และหากพบการกระทำผิดจรรยาบรรณ ผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร สามารถแจ้งเบาะแสการกระทำผิดได้ตามช่องทางที่กำหนดในนโยบายแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนที่บริษัทกำหนด

โดยบริษัท PCC เปิดเผยคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ ไว้บนเว็บไซต์ www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายแนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายแนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการหรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2567 บริษัท PCC ได้มีการทบทวนและอนุมัตินโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ โดยมีรายละเอียดพอสังเขป ดังนี้

- มีการทบทวนและปรับแก้นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) โดยปรับโครงสร้างหัวข้อ และนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) ของ ก.ล.ด. มาปรับใช้เพิ่มเติม
- มีการทบทวนคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ Business Code of Conduct
- มีการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่ประกอบธุรกิจหลัก และมีความเห็นว่สาระสำคัญของนโยบายยังคงมีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องจึงไม่มีการแก้ไขปรับปรุง
- ทบทวนปรับโครงสร้างองค์กรของบริษัท PCC และบริษัทย่อยเพื่อให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และสอดคล้องกับการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยใหม่
- ทบทวน/แก้ไขตารางอำนาจอนุมัติระดับ Corporate และระดับ Company จำนวน 3 ครั้ง เพื่อให้การดำเนินการกิจการของบริษัท PCC และบริษัทย่อย เป็นไปอย่างเหมาะสม มีความสะดวก และคล่องตัวมากขึ้น รวมถึงสอดคล้องกับโครงสร้างองค์กร และหลักเกณฑ์ต่างๆ
- ทบทวนกฎบัตร และนโยบาย ต่างๆ ให้มีความเหมาะสม และสอดคล้องกับหลักการกับทำดูแลกิจการที่ดี
- มีการออกประกาศจรรยาบรรณคู่ค้า และแนวปฏิบัติอย่างยั่งยืน บริษัท PCC และบริษัทย่อย เพื่อส่งเสริมให้คู่ค้าดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสอดคล้องกับวิถีการดำเนินงานของบริษัท
- มีการออกประกาศนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน (Sustainable Procurement Policy) บริษัท PCC และบริษัทย่อย เพื่อให้เป็นแนวทางปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง ในการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้
- มีการออกประกาศนโยบายแนวปฏิบัติ คุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม (Quality, Occupational Health & Safety, and Environment Policy) บริษัท PCC และบริษัทย่อย เพื่อให้มีแนวทางการบริหารจัดการและแนวทางปฏิบัติในการกำหนดกลยุทธ์ และเป้าหมาย รวมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานให้มีคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสิ่งแวดล้อม

6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

ในปี 2567 ที่ผ่านมามีบริษัท PCC ได้เข้าร่วมโครงการต่างๆ ของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้องซึ่งมีส่วนช่วยให้บริษัท PCC ทราบว่า ในแง่การกำกับดูแลกิจการที่ดี บริษัทมีจุดที่สามารถปรับปรุงให้ดีขึ้นได้อย่างไร ซึ่งรายการที่เข้าร่วมและประสบความสำเร็จมีดังนี้

- ผลการประเมินคุณภาพการจัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นบริษัทจดทะเบียน (AGM Checklist) ระดับ “ดีเยี่ยม”



- ผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียน Corporate Governance Report of Thai LISTED COMPANIES (CGR) ระดับ “5 ดาว”



- ผลการประเมินหุ้นยั่งยืน SET ESG Ratings ระดับ “A”



ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาอนุมัติการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ในการประชุม ครั้งที่ 7/2567 เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2567 โดยอ้างอิงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (CG Code) อีกทั้งมีการทบทวน/แก้ไขปรับปรุงนโยบาย และกฎบัตรต่างๆ เพื่อสนับสนุนการดำเนินการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งคน คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนายั่งยืน นโยบายต่อต้านทุจริต นโยบายการจัดซื้อจัดจ้างอย่างยั่งยืน นโยบายคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ จรรยาบรรณคู่ค้า ฯลฯ

การทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับล่าสุด มีบางประเด็นที่บริษัทยังไม่สามารถปฏิบัติตามได้ครบถ้วน ดังนี้

หลักปฏิบัติตาม CG Code	เหตุผล / มาตรการทดแทน
– การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการ คณะกรรมการอาจพิจารณาจัดให้มีที่ปรึกษาภายนอกมาช่วยในการกำหนดแนวทาง และเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุกๆ 3 ปี (หลักปฏิบัติ ข้อ 3.7.3)	บริษัท PCC และบริษัทย่อยประยุกต์ใช้แบบประเมินฯ ตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
– คณะกรรมการกำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ครอบคลุมถึง.. การสอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิง และแบบประเมินตนเอง เกี่ยวกับมาตรการต่อต้านทุจริตขององค์กร ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต (CAC) (หลักปฏิบัติ ข้อ 6.2.2)	อยู่ระหว่างดำเนินการ
– คณะกรรมการดูแลให้การดำเนินการในวันผู้ถือหุ้น เอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน การประชุมผู้ถือหุ้นเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน (หลักปฏิบัติ ข้อ 8.2.3)	บริษัท PCC และบริษัทย่อย มีการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการลงคะแนน บันทึคะแนน และแสดงผลคะแนน เพื่อให้การประชุมสามารถทำได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงาน และอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

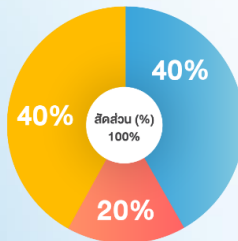


7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

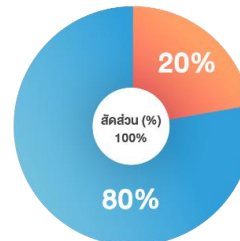
7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยบุคคลที่มีความรู้ ความสามารถ ความเชี่ยวชาญที่หลากหลาย มีคุณธรรม จริยธรรม และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการของบริษัท มีจำนวน 10 ท่าน ซึ่งเป็นผู้หญิงจำนวน 2 คน เป็นกรรมการอิสระ 4 คน และเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 2 คน สามารถสรุปภาพรวมองค์ประกอบ และความหลากหลายในโครงสร้างเป็นเปอร์เซ็นต์ ดังนี้

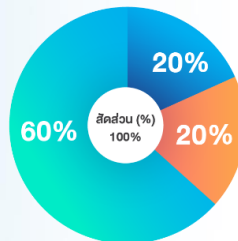
ความเป็นอิสระของกรรมการ



เพศของกรรมการ



ช่วงอายุของกรรมการ



ตารางความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Board Skills Matrix)

ลำดับ	รายชื่อกรรมการบริษัท	ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้าน								
		ความรู้ทางบัญชีและการเงิน	ความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท	บริหารจัดการธุรกิจ	การวางแผนกลยุทธ์	ความรู้ความชำนาญหรือประสบการณ์ด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน	วิศวกรรม	การเกษตรกรรม	กฎหมาย	พัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม
1	นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง		✓	✓	✓				✓	
2	นายกิตติ สัมฤทธิ์	✓	✓	✓	✓		✓	✓		
3	นายกิตติ วัชรขยางกุล	✓	✓	✓			✓			
4	นายสุธี จุฬานุตรกุล	✓	✓				✓			
5	นายสรศักดิ์ เตียวประเสริฐกุล	✓	✓	✓	✓	✓				✓
6	นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	✓	✓	✓	✓					
7	นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	✓	✓	✓	✓	✓				
8	นายเกดนิภา สัมฤทธิ์	✓	✓	✓	✓	✓				✓
9	นายอมร แดงโชติ		✓	✓	✓		✓			✓
10	นางสาวนิชา วัชรขยางกุล		✓	✓					✓	
		7	10	9	7	3	4	1	2	3

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้อง และประวัติกรรมการปรากฏตามเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท และตัวแทนติดต่อประสานงานกรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ”

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัทและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท PCC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท
1. นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการบริษัท	9 พฤษภาคม 2561
2. นายกิตติ สัมฤทธิ์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริษัท ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่	9 พฤษภาคม 2561
3. นายกิตติ ญัฐชยางกุล	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง และกรรมการสรรหาและพิจารณา	9 พฤษภาคม 2561
4. นายสุธี จุฬานทรกุล	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริษัท และกรรมการสรรหาและพิจารณา	9 พฤษภาคม 2561
5. นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล	กรรมการอิสระ	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา	9 พฤษภาคม 2561
6. นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	กรรมการอิสระ	กรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ	9 พฤษภาคม 2561
7. นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	กรรมการอิสระ	กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ	24 เมษายน 2563
8. นายเกตนา สัมฤทธิ์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	9 พฤษภาคม 2561
9. นายอมร แดงโชติ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริษัท กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และรองกรรมการผู้จัดการใหญ่	24 เมษายน 2563
10. นางสาวนิชา ญัฐชยางกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริษัท และกรรมการบริหารความเสี่ยง	29 เมษายน 2567

หมายเหตุ:

- ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริษัทตามที่ปรากฏตามเอกสารแนบ 1
- นางสาวนิชา ญัฐชยางกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2567 เป็นต้นไป

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กรรมการซึ่งลงนามผูกพันบริษัท ได้แก่ นายกิตติ สัมฤทธิ์ นางสาวนิชา ญัฐชยางกุล นายอมร แดงโชติ กรรมการสองในสามคนนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท หรือนายเกตนา สัมฤทธิ์ ลงลายมือชื่อร่วมกันกับนางสาวนิชา ญัฐชยางกุล หรือ นายอมร แดงโชติ และประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์และข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและระมัดระวังรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

2. กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมาย กลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัท
3. ติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย
4. กำกับดูแลบริษัท ให้นำไปสู่ผลลัพธ์ (Governance Outcome) ดังนี้
 - ◆ สามารถแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว
 - ◆ ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
 - ◆ เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
 - ◆ สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง
5. กำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ ทั้งบริษัท ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสียและสังคมโดยรวม
6. กำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายานกลางและ/หรือประจำปีของบริษัท สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และ เป้าหมายหลักของบริษัท โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม ปลอดภัย
7. กำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาด องค์ประกอบสัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็นต่อการนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้
8. กำกับดูแลให้มีการรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัท ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย
9. จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยและกรรมการรายบุคคล
10. ติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม
11. ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่า ทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัท
12. ติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสายห่วงโซ่คุณค่า เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
13. กำกับดูแลให้มั่นใจว่าบริษัท PCC และบริษัทย่อยมีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
14. ติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัท กับฝ่ายจัดการ คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควร
15. กำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจน และสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง

16. กำกับดูแลให้บริษัท มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส
 17. ดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่างๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
 18. พิจารณา คัดเลือก เสนอบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชี และพิจารณาเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละครั้ง
 19. ติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท
 20. พิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม
 21. กำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
 22. ส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล
 23. ดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัท
 24. ดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพและเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
 25. ดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ใน “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายในหัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร

7.2.4 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

1. ประธานกรรมการในฐานะผู้นำของคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร
2. ประธานกรรมการเป็นผู้เรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยมอบหมายให้เลขาธิการบริษัทเป็นผู้ส่งหนังสือเชิญประชุมไปยังกรรมการ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ให้ส่งคำบอกกล่าวเรียกประชุมถึงกรรมการทุกคนล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม เว้นแต่ในกรณีจำเป็นรีบด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ทำได้
3. เป็นประธานในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อควบคุมการประชุมให้มีประสิทธิภาพ จัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะนำเสนอข้อมูลและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน สนับสนุนและเปิดโอกาสให้กรรมการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และแสดงความคิดเห็นได้อย่างอิสระ ควบคุมประเด็นในการอภิปราย และสรุปมติที่ประชุม และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
4. เป็นประธานในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และระเบียบวาระที่กำหนดไว้และเป็นผู้ลงคะแนนเสียงชี้ขาดในกรณีที่คะแนนเสียงเท่ากันในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
5. ส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัทปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมาย รวมถึงดูแลให้มั่นใจว่ากรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรมและ การกำกับดูแลกิจการที่ดี
6. กำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยหารือร่วมกับ CEO ให้มีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม ทั้งนี้ ในกรณีที่ประธานกรรมการ CEO ไม่ได้มีการแยกออกจากกันอย่างชัดเจน คณะกรรมการ

บริษัทจะแต่งตั้งกรรมการอิสระท่านหนึ่งให้ทำหน้าที่ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุม เพื่อให้เรื่องที่สำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท

7. ส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลพินิจที่รอบคอบและให้ความเห็นได้อย่างอิสระ และสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท ได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 5 คณะ ประกอบด้วย คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทในการกลั่นกรอง และพิจารณาเรื่องต่างๆ

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

♦ องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนทั้งหมด 3 คน โดยประกอบด้วย กรรมการอิสระทั้งหมด และมีกรรมการ 1 คน มีความรู้ความชำนาญและประสบการณ์ด้านบัญชี และการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบ



♦ ข้อมูลคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ
3. นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล	กรรมการอิสระ	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ:

- ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการตรวจสอบตามที่ปรากฏตามเอกสารแนบ 1
- นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2567 เป็นต้นไป
- นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบแทนนางนารี บุญธีรธร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2567 เป็นต้นไป และเป็นกรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินของบริษัท PCC

♦ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการ

พิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3. พิจารณาผลการตรวจสอบ ข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชี และหน่วยงานตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน และเสนอให้ฝ่ายบริหารปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะ รวมทั้งติดตามผลการดำเนินการตามข้อเสนอแนะนั้น

4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้ง เข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

5. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

6. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องโยกกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

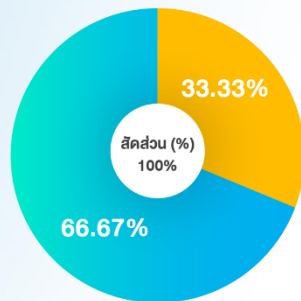
ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบใน “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร

7.3.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

◆ องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนทั้งหมด 3 คน โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 1 คน และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



ประเภทกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

กรรมการอิสระ	33.33%
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	66.67%
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	0%

◆ ข้อมูลคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายกิตติ ญัฐชยางกุล	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายสุธี จุฬานุตรกุล	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

หมายเหตุ:

- ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตามที่ปรากฏตามเอกสารแนบ 1
- นายกิตติ ญัฐชยางกุล ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน แทนนางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ เมื่อวันที่ โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2567 เป็นต้นไป

♦ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. พิจารณาและให้ความเห็นในเรื่องโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และคณะกรรมการบริษัทย่อย รวมถึงโครงสร้างองค์กรของบริษัทและบริษัทย่อย ให้ความเหมาะสมกับขนาด ประเภท และความซับซ้อนของธุรกิจของบริษัท รวมถึงกลยุทธ์ของบริษัท และสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

2. กำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหากรรมการ รวมถึงสมาชิกในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท รวมถึงกรรมการผู้จัดการของบริษัท และของบริษัทย่อย และผู้บริหารระดับสูง ให้เป็นไปตามกฎเกณฑ์ และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรที่กำหนดไว้ โดยยึดมั่นให้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงพิจารณาสรรหาคัดเลือกบุคลากรผู้มีคุณสมบัติเหมาะสมสอดคล้องกับเกณฑ์คุณสมบัติที่กำหนดไว้ และเสนอชื่อบุคคลที่ได้รับการคัดเลือกต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาแต่งตั้ง

3. กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ แนวทางและวิธีการในการพิจารณาคำตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์อื่นให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รวมทั้ง ผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทและบริษัทย่อย รวมถึงตำแหน่งเลขานุการบริษัท และ เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงพิจารณาทบทวน รูปแบบและหลักเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทน (ไม่ว่าจะอยู่ในรูปเงินสด หลักทรัพย์ หรืออื่นใด) ดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ

4. พิจารณาความเป็นอิสระ และคุณสมบัติของกรรมการอิสระแต่ละท่าน เพื่อให้แน่ใจว่ากรรมการอิสระของบริษัท เป็นผู้ที่มิคุณสมบัติครบถ้วนตามกฎเกณฑ์ และ/หรือ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง

5. กำหนดแนวทางในการประเมินผลการปฏิบัติงานและกระบวนการประเมินของกรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง พิจารณาให้ความเห็นชอบและทบทวนแบบประเมินผลการปฏิบัติงาน เพื่อนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและดำเนินการประเมิน โดยคณะกรรมการสรรหาคณะกรรมการจะนำผลการประเมินดังกล่าวมาใช้ประกอบการพิจารณาคำตอบแทนกรรมการ

6. จัดทำแผนพัฒนาความรู้กรรมการปัจจุบันและการปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ กำกับดูแลให้มีการอบรมและพัฒนาความรู้กรรมการ และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง

7. พิจารณาการกำหนดโครงสร้างตำแหน่ง โครงสร้างเงินเดือน อัตราและงบประมาณการขึ้นเงินเดือนประจำปี โครงการสวัสดิการพนักงาน

8. พิจารณาจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง ของบริษัทและบริษัทย่อย และเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ รวมถึงทบทวนแผนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี เพื่อเตรียมความพร้อมให้ผู้สืบทอดงานเพื่อให้การบริหารงานของบริษัทและบริษัทย่อยดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง

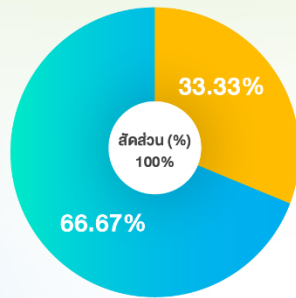
ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนใน “กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร

7.3.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

♦ องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

องค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนทั้งหมด 3 คน โดยประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 1 คน และกรรมการที่เป็นผู้บริหารจำนวน 2 คน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



ประเภทกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

กรรมการอิสระ	33.33%
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	0%
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	66.67%

◆ ข้อมูลคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

รายชื่อคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายสรศักดิ์ เทียวประเสริฐกุล	กรรมการอิสระ	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
2. นายอมร แดงโชติ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
3. นายเกตุนาถ สัมฤทธิ์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

หมายเหตุ:

- ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ตามที่ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

◆ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

- กำหนดให้ความเห็น ให้ข้อเสนอแนะ และ ทบทวน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ นโยบายต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน นโยบายเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รวมถึงแนวปฏิบัติอื่นใดที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ
- กำหนดและทบทวนแผนกลยุทธ์ แผนงาน เป้าหมายด้านการพัฒนาความยั่งยืนในระดับองค์กรตามหลักมาตรฐานสากลอย่างสม่ำเสมอ
- เสนอแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ให้ข้อเสนอแนะและคำปรึกษาต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแล เกี่ยวกับการป้องกันการทุจริตและคอร์รัปชัน ตลอดจนการแจ้งเบาะแสและรับข้อร้องเรียน เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการ รวมถึงบุคลากรทุกระดับ ตระหนัก ให้ความสำคัญ และปฏิบัติตามมาตรฐานอย่างเคร่งครัด
- กำกับงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสีย และติดตามผลการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งกำกับดูแลให้มีช่องทางในการสื่อสารเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม อย่างเหมาะสม

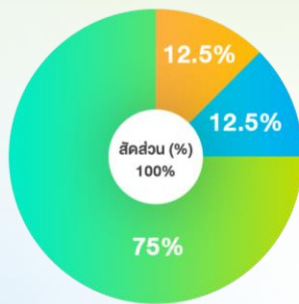
ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนใน “กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร

7.3.4 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

◆ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนทั้งหมด 8 คน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และความเชี่ยวชาญในด้านต่างๆ โดยประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ไม่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน กรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 1 คน และผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย จำนวน 6 คน

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



ประเภทกรรมการบริหารความเสี่ยง

กรรมการอิสระ	0%
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	12.5%
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	12.5%
ผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย	75%

◆ ข้อมูลคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายกิตติ ญัฐชยางกุล	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
2. นางสาวนิตา ญัฐชยางกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3. นางจรรยา ชูพุทธพงศ์	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4. นายณัฐพงศ์ กอรัม	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหารความเสี่ยง
5. นายณัฐวุฒิ ยิ่งถาวร	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหารความเสี่ยง
6. นายวิชัย ยิ่งจอหอ	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหารความเสี่ยง
7. นางสาวพินิกา วงษ์สุวรรณ	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหารความเสี่ยง
8. นายพิรพล เพ็ชรอำไพ	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหารความเสี่ยง

หมายเหตุ:

- ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ตามที่ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

◆ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

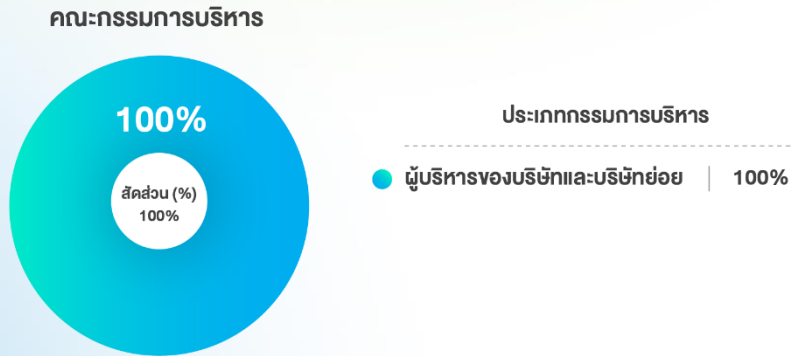
- มีอำนาจสอบทาน หรือเรียกข้อมูลจากหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทหรือบริษัทย่อย รวมถึงเชิญพนักงาน ผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้อง เพื่อสอบถามข้อมูลและขอความเห็นต่างๆ ประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม
- มีอำนาจที่จะขอความเห็นจากที่ปรึกษาหรือผู้เชี่ยวชาญอิสระภายนอกได้เมื่อเห็นว่าจำเป็น ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- มีอำนาจในการแต่งตั้ง กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ สั่งการ ตลอดจนควบคุมการปฏิบัติงานของ คณะทำงานเฉพาะเรื่องได้ตามความเหมาะสม เพื่อปฏิบัติหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กรให้บรรลุ วัตถุประสงค์
- พิจารณาสอบทานให้ความเห็นนโยบายบริหารความเสี่ยงและการกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ เพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ
- กำกับดูแล สนับสนุนให้มีการจัดทำแผนการดำเนินงาน และติดตามให้มีการดำเนินงานตามแผน ตลอดจนการ รายงานผลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นรูปธรรม ตรงตามเป้าหมาย/วัตถุประสงค์ รวมทั้งให้ความเห็น ให้คำแนะนำ แก่คณะทำงานหรือหน่วยงานต่างๆ ของบริษัทและบริษัทย่อย ในกรณีพบข้อบกพร่องที่ควรแก้ไขปรับปรุงหรือ โอกาสพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น

ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงใน “กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแล กิจการ > กฎบัตร

7.3.5 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริหาร

◆ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวนทั้งหมด 12 คน โดยประกอบด้วย ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย



◆ ข้อมูลคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

รายชื่อ	ประเภทกรรมการ	ตำแหน่ง
1. นายกิตติ สัมฤทธิ์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	ประธานกรรมการบริหาร
2. นายอมร แดงโชติ	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริหาร
3. นายเกตนา สัมฤทธิ์	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริหาร
4. นางสาวนิชา นิชยางกุล	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	กรรมการบริหาร
5. นางจรรยา ชูพุทธพงศ์	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหาร
6. นายณัฐพงศ์ กอรัม	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหาร
7. นายศิรัช จิรรัตนพิทักษ์	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหาร
8. นายภาสกร นราบริรักษ์	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหาร
9. นายวิชัย ยิ่งจอหอ	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหาร
10. นางสาวพนัธกา วงษ์สุวรรณ	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหาร
11. นางสาวกัญญาสุดา กองใหญ่	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหาร
12. นายพิรพล เพ็ชรอำไพ	ผู้บริหารภายในกลุ่มบริษัท PCC	กรรมการบริหาร

หมายเหตุ:

- ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการบริหาร ตามที่ปรากฏตามเอกสารแนบ 1
- นางสาวกัญญาสุดา กองใหญ่ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2567 เป็นต้นไป

◆ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. พิจารณากำหนดกลยุทธ์ และแผนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงโครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจบริหารต่างๆ ของบริษัท PCC และบริษัทย่อย เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท พิจารณา อนุมัติ รวมถึงดำเนินการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

2. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้เป็นไปตามแผนงานต่างๆ จากคณะกรรมการบริษัท และมีอำนาจสั่งการ ถ่ายทอด วางแผน และดำเนินกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงระบบปฏิบัติการควบคุมภายในที่เหมาะสมรัดกุม และเป็นไปตามข้อเสนอแนะและก้วงตังของคณะกรรมการตรวจสอบ

3. พิจารณากลับกรอง แผนธุรกิจ แผนงบประมาณใช้จ่ายประจำปี และแผนการลงทุนของบริษัท PCC และบริษัทย่อย เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท หรือบริษัทย่อย เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)
 4. พิจารณาเห็นชอบการลงทุนและกำหนดงบประมาณในการลงทุน ของบริษัท และ/หรือบริษัทย่อย ก่อนนำเสนอเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี)
 5. พิจารณาการดำเนินงานต่างๆ ที่มีผลผูกพันบริษัทตามอำนาจในตารางอำนาจอนุมัติ
 6. มีอำนาจในการพิจารณากำหนดข้อปฏิบัติ ข้อบังคับ ระเบียบหลักเกณฑ์ เกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย
 7. มีอำนาจในการ ในการติดตามผลงานของหน่วยงานต่างๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามเป้าหมาย และแผนงานที่กำหนด รวมสามารถพิจารณาปรับแผนงาน งบประมาณ ในการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัท และบริษัทย่อยได้
 8. พิจารณากำหนดโครงสร้างค่าตอบแทน และโครงสร้างเงินเดือนและสวัสดิการของพนักงาน ระดับ 10 ขึ้นไป ของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อเสนอขอความเห็นชอบจากคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ก่อนนำเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณานุมัติ
 9. พิจารณานุมัติการปรับปรุงและเปลี่ยนแปลง แต่งตั้งพนักงาน โครงสร้างการบริหารงาน ของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงโครงสร้างค่าตอบแทน และโครงสร้างเงินเดือนและสวัสดิการของพนักงานระดับ 1-9 ที่เสนอโดย CEO
- ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารใน “กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารของบริษัท PCC ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ผู้บริหารของบริษัท PCC	ตำแหน่ง
1. นายกิตติ สัมฤทธิ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
2. นางจรรยา ชูพุทธพงศ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักงานบริหารการลงทุนของกลุ่มบริษัท
3. นายอมร แดงโชติ	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักงานพัฒนาสถาปัตยกรรม และทุนทางปัญญาองค์กร
4. นายเกตุนาถ สัมฤทธิ์	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักงานพัฒนาการเติบโตแบบยั่งยืนขององค์กร
5. นางสาวกัญญาสุดา ทองใหญ่	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักงานบริหารทุนการเงิน และทุนทางสินทรัพย์
6. นางสาวปรีดา วิวัฒน์	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านการเงิน
7. นางสาวจันจิรา ปันเพียว	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ด้านบัญชี/ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี
8. นางสาวสุมิตรา พิลาสันต์	ผู้จัดการแผนก หน่วยงานบริหารบัญชี

หมายเหตุ:

- ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้บริหาร ตามที่ปรากฏตามเอกสารแนบ 1

กรรมการและผู้บริหารบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง และเปลี่ยนแปลงบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเป็นตัวแทนให้ดำรงตำแหน่ง กรรมการ หรือผู้บริหาร ในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตามสัดส่วน โดยมีรายชื่อกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้



รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร บริษัท และบริษัทย่อย	รายชื่อบริษัท															
	PCC	PEM	PEMC	PSP	PPP	SBP	PCE	PEP	TSP1	TSP2	PDE	PPD	PPS	PTS	PSS	PSL
นายอชิตศักดิ์ บรรจงไพโรจน์กลาง	X															
นายกิตติ สัมฤทธิ์	/, //															
นายกิตติ นิรุชฌายกุล	/															
นายสุริ จุฬานุตรกุล	/															
นายสรศักดิ์ชัย เตียวประเสริฐกุล	///, V															
นางนารี บุญธีรรณ ¹	///															
นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	///, IV															
นายบุญชัย พัทธภัยดำรงกิจ	///, V															
นายเกตุนาถ สัมฤทธิ์	/, //	/		/	/			/			/	/	/	/	/	/
นายอมร เสงไชติ	/, //	/		/, //	/, //		/	/	/	/					/	
นางสาวนิชา นิรุชฌายกุล	/	/		/	/	/		/	/	/	/	/	/	/	/	/
นางจรรยา ชูพุทธพงศ์	//	/, //														/
นางสาวกัญญาสุดา ทองใหญ่	//	//														
นางสาวปรีดา วิวัฒน์-	//			/	/						/, //	/, //				
นางสาวจินจิรา ปันพิยว	//			//							/					
นางสาวสุมิตรา พิลาสันต์	//															
นายภูวนรงค์ กอรัม		/, //	/													/
นายศิริชัย จิรรัตนพิทักษ์		/, //	/													
นายเศกสรร ปรีชา		/, //														
นายเกียรติศักดิ์ สารพิมพ์			/													
นายภัทรารุณ ศักดา		//	/													
นายภาสกร นราบริรักษ์				/, //	/	/, //					/, //	/, //	/	/	/	
นายวิชัย ยิ่งจอหอ				/, //	/, //						/					
นางสาวพันธิกา วงษ์สุวรรณ				/, //	/, //	//	//									
นายประจวบ อุชชิน					/											
นายภูวนรงค์ ยิ่งทาว					/	/, //	/, //	/	/	/						
นายอนุศาสน์ วรรณโก				//	/		/				/, //					
นายจิรศักดิ์ นุสสิกัน						/, //	/	/								
นายสมาน โอราวัฒน์						/										
นายวิชัย ยิ่งจอหอ																
นายสุรศักดิ์ ปิณฑนภาคย์											/, //	/, //	/	/	/	
นางสาวกิตติยากรณ์ บัวแก้ว		//									/					/
นายอนุชา จรุงกิตติกร		//									/					
นายสุรศักดิ์ คำแก่น											//	/				
นายอรรถพล กมลพล												/				
นายพิรพล เพ็ชรอำไพ																/, //
นางสาวจันทร์พร แรมวงศ์					//	//	//									/, //
นายพนพล เปียงใจ		//														
นางสาวนันทดา ฤกษ์อนันต์		//														
นางสาวอรอนทร์ ทรัพย์ประเสริฐ		//														
นายนิพนธ์ ชูประสิทธิ์				//												
นายสุวิทย์ หงษ์สืบเก่า				//												
นางกัลยากร สุริย์											//					
นายพูนพันธ์ พูลเพิ่ม											//					
นายวรรณชัย แดงพวง											//					
นายเกษิตศ รักษ์ชูชื่น											//					
นายเทวฤทธิ์ คงแก้ว											//					



รายชื่อกรรมการและผู้บริหาร บริษัท และบริษัทย่อย	รายชื่อบริษัท															
	PCC	PEM	PEMC	PSP	PPP	SBP	PCE	PEP	TSP1	TSP2	PDE	PPD	PPS	PTS	PSS	PSL
นางสาวอังรา คำอัน											//					
นางสาวพาทิพย์ นามพิกุล					//											//
นายนิพนธ์ รักนุ้ย						//	//									
นายชวลิต จันทรแดง							//									
นางสาวดวงพร ทองคำ											//					
นายประเสริฐ หลีกนันทน์																//
นายรัฐกร ปันจันทร์																//

X = ประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

// = ผู้บริหาร

/// = กรรมการอิสระ

IV = ประธานกรรมการตรวจสอบ

V = กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ:

¹ นางนารี บุญธีรธร ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2567 เป็นต้นไป

7.4.2 ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

1. Performance Roles: การสร้างผลประกอบการที่ดีให้กับบริษัท PCC นำพาให้บริษัท PCC มีการเจริญเติบโตได้อย่างยั่งยืน

Strategy Formulation การกำหนดกลยุทธ์

- กำหนดนโยบายของกลุ่มบริษัท ทบทวน เปลี่ยนแปลง เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ รวมถึงสื่อสารประกาศนโยบาย ข้อมูลสำคัญให้แก่บุคลากรภายในองค์กร และผู้มีส่วนได้เสียภายนอก
- กำหนดกลยุทธ์ระดับ Corporate Strategy รวมถึงทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปีชัดเจน สอดคล้องความต้องการของผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นได้อย่างเหมาะสมของกลุ่มบริษัท เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานโยบาย และสื่อสารแผนกลยุทธ์ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบ
- จัดทำแผนกลยุทธ์ระดับ Business and Functional Strategy ของบริษัท PCC รวมถึงให้คำปรึกษา แนะนำและทบทวนในการจัดทำ Business and Functional Strategy แก่บริษัทย่อย
- บริหาร จัดการ และติดตาม ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ กรอบนโยบาย แผนงานของกลุ่มบริษัท PCC ที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติแล้ว

Policy Making: การตัดสินใจเชิงนโยบายที่สำคัญ

- สนับสนุนกรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) และ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ (CEO-RS) ในการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรตามรูปแบบ Enterprise Architecture
- สนับสนุนและติดตามการพัฒนาระบบสารสนเทศและการรายงานของแต่ละระบบงานในบริษัทให้มี Data Standard, Data Library, Information Flow ขนานไปกับ Process Flow, Product Flow แบบ Real Time และให้เป็นระบบ Single Data Entry และ Common Database ให้เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานและการตรวจสอบผลการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆ ในองค์กร
- กำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ รวมถึงกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ

- กำหนดนโยบายและแผนการสืบทอดตำแหน่ง รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงแผนการสืบทอดตำแหน่ง

2. Conformance (Compliance) Roles: การปฏิบัติตามกฎระเบียบ ข้อบังคับ ตลอดจนมาตรฐานและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

Providing Accountability

- ติดตามและกำกับดูแลการบริหารงานของกลุ่มบริษัท และให้ความรับผิดชอบต่อกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมของการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

Monitoring and Supervising

- กำกับ ติดตาม และดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย เพื่อให้มั่นใจในประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และบรรลุเป้าหมายด้านการดำเนินงาน ด้านการเงิน ตลอดจนการใช้ทรัพยากร การดูแลรักษาทรัพย์สิน การป้องกันหรือลดความผิดพลาดของการดำเนินงาน
- ติดตามให้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมาย ระเบียบและข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานรวมถึงข้อกำหนดอื่นของกลุ่มบริษัทได้อย่างถูกต้อง

ทั้งนี้ สามารถศึกษาองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารใน “บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” เพิ่มเติมได้ที่เว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ภายใต้หัวข้อ การกำกับดูแลกิจการ > กฎบัตร

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการผู้บริหาร

ในปี 2567 บริษัท PCC มีผู้บริหาร ตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เรื่อง การกำหนดคณียามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ รวมจำนวน 8 คน โดยได้รับค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน และที่ไม่เป็นตัวเงิน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

◆ ค่าตอบแทนผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท PCC มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

ค่าตอบแทน	จำนวนผู้บริหาร (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวม	8	22,758,160.00
โบนัสรวม	8	7,446,926.00
เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์อื่นๆ	8	2,161,879.00
รวม		32,366,965.00

ค่าตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

กลุ่มบริษัท PCC จัดให้มีสวัสดิการ ได้แก่ ประกันอุบัติเหตุ คำน้ำมันรถ ค่าโทรศัพท์ การตรวจสุขภาพประจำปี ค่ารักษาพยาบาล รวมถึงสวัสดิการอื่นๆ ที่พนักงานพึงได้รับตามนโยบายบริษัท

7.5 รายงานการถือครองหลักทรัพ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ประจำปี 2567

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูงมีหน้าที่ต้องรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพ์ของตนเองและผู้ที่เกี่ยวข้อง โดยรายงานให้บริษัททราบผ่านทางเลขาบริหารบริษัททันที โดยมีรายละเอียดการถือครองหลักทรัพ์ของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ประจำปี 2567 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง	ความสัมพันธ์	ประเภทหลักทรัพ์	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 1 มกราคม 2567 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2567 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)	สัดส่วนการถือครองหุ้นในบริษัท (%)
1	นายอชิตศักดิ์ บรรจงไพธีกาล	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	หุ้นสามัญ	6,200,000	6,200,000	0	0.51
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			6,200,000	6,200,000	0	0.51
2	นายกิตติ สัมฤทธิ์	กรรมการบริษัท/ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	58,744,800	60,000,000	1,255,200	4.89
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	170,846,000	170,846,000	0	13.93
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			229,187,500	230,846,000	1,255,200	18.82
3	นายกิตติ นิธิขยางกุล	กรรมการบริษัท (ไม่เป็นผู้บริหาร)	หุ้นสามัญ	64,886,900	64,886,900	0	5.29
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	50,192,625	50,192,625	0	4.09
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			115,079,525	115,079,525	0	9.38
4	นายสุธี จุฬานุกรกุล	กรรมการบริษัท (ไม่เป็นผู้บริหาร)	หุ้นสามัญ	54,785,700	54,785,700	0	4.47
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			54,785,700	54,785,700	0	4.47
5	นางนารี บุญธีรพร	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	(ลาออก 4 กันยายน 2567)	คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			-	-	-	-
6	นายสรรคชัย เทียวประเสริฐกุล	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			-	-	-	-
7	นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	หุ้นสามัญ	125,000	125,000	0	0.01
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			125,000	125,000	0	0.01

ลำดับ	ชื่อกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง	ความสัมพันธ์	ประเภท หลักทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 1 มกราคม 2567 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2567 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)	สัดส่วนการถือครอง หุ้นในบริษัท (%)
8	นายบุญชัย พัทธภัยดำรงกิจ	กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)	หุ้นสามัญ	250,000	250,000	0	0.02
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้ บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			250,000	250,000	0	0.02
9	นายอมร แดงโชติ	กรรมการบริษัท/ ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	250,000	250,000	0	0.02
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้ บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			250,000	250,000	0	0.02
10	นายเกตุนาถ สัมฤทธิ์	กรรมการบริษัท/ ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	1,250,000	1,250,000	0	0.10
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้ บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			1,250,000	1,250,000	0	0.10
11	นางสาวนิชา ญิฐะยางกุล	กรรมการบริษัท/ ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	23,028,500	23,028,500	0	1.88
	(ดำรงตำแหน่ง 29 เมษายน 2567)	คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้ บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			23,028,500	23,028,500	0	1.88
12	นางจรรยา ชูพุทธพงศ์	ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	250,000	250,000	0	0.02
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้ บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			250,000	250,000	0	0.02
13	นางสาวทิพย์สุดา ทองใหญ่	ผู้บริหารระดับสูง	หุ้นสามัญ	250,000	250,000	0	0.02
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้ บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			250,000	250,000	0	0.02
14	นางสาวปรศนา วิวัฒน์ะ	ผู้บริหารระดับ ระดับผู้จัดการชั้น ฝ่ายการเงิน	หุ้นสามัญ	92,500	92,500	0	0.01
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้ บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			92,500	92,500	0	0.01
15	นางสาวจันจิรา บันเพียว	ผู้บริหารระดับ ระดับผู้จัดการชั้น ฝ่ายบัญชี	หุ้นสามัญ	87,500	87,500	0	0.01
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้ บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			87,500	87,500	0	0.01



ลำดับ	ชื่อกรรมการ/ผู้บริหารระดับสูง	ความสัมพันธ์	ประเภท หลักทรัพย์	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 1 มกราคม 2567 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่ถือ ณ 31 ธันวาคม 2567 (หุ้น)	จำนวนหุ้นที่เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง) (หุ้น)	สัดส่วนการถือครอง หุ้นในบริษัท (%)
16	นางสาวสุมิตรา พิลาสันต์	ผู้บริหารระดับ ระดับผู้จัดการชั้น ฝ่ายบัญชีและ การเงิน	หุ้นสามัญ	27,300	27,300	0	0.002
		คู่สมรส	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
		บุตรที่ยังไม่ได้ บรรลุนิติภาวะ	หุ้นสามัญ	-	-	-	-
	รวม			27,300	27,300	0	0.002

7.6 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

7.6.1 จำนวนพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 924 คน และได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัท PCC) จำนวนทั้งสิ้น 646.63 ล้านบาท โดยมีจำนวนพนักงานแยกตามสายธุรกิจ ดังนี้

สายธุรกิจ	จำนวนพนักงาน โดยรวมผู้บริหารของบริษัท PCC (คน)
บริษัท พรिโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	39
ธุรกิจ Power Distribution & Energy Management	499
ธุรกิจ Intelligent Grid	216
ธุรกิจพลังงานทดแทน (Renewable Energy)	97
ธุรกิจ Digitalization, Automation and ESG Solutions	64
ธุรกิจ Bamboo-Based Innovative Products	9
รวม	924

7.6.2 การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา กลุ่มบริษัท PCC ไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

7.6.3 ค่าตอบแทนพนักงาน

กลุ่มบริษัท PCC มีการกำหนดโครงสร้างเงินเดือน และค่าตอบแทนที่ชัดเจน สอดคล้องกับคุณค่าของแต่ละตำแหน่งงาน ตามที่กำหนดไว้ในกรอบความรู้ ความสามารถหลักและ/หรือความรู้ และเทียบเคียงกับองค์กรอื่นๆ ที่มีลักษณะงานคล้ายกัน รวมถึงจัดให้มีสวัสดิการตามกฎหมายสำหรับพนักงาน โดยมีรายละเอียดค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (ไม่รวมผู้บริหารของบริษัท PCC) ดังนี้

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ค่าตอบแทน	จำนวนพนักงาน (คน)	จำนวนเงิน (บาท)
เงินเดือนรวม	916	374,419,461.50
โบนัสรวม	916	120,388,002.22
เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและผลประโยชน์อื่นๆ	916	151,817,603.53
รวม		646,625,067.25

คำตอบแทนที่ไม่เป็นตัวเงิน

บริษัท PCC จัดให้มีสวัสดิการ ได้แก่ ประกันอุบัติเหตุ ค่าน้ำมันรถ ค่าโทรศัพท์ การตรวจสุขภาพประจำปี ค่ารักษาพยาบาล รวมถึงสวัสดิการอื่นๆ ที่พนักงานพึงได้รับตามนโยบายบริษัท

นโยบายส่งเสริมช่องทางการออมและสร้างหลักประกันทางการเงินสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัท PCC มีการส่งเสริมช่องทางการออมและสร้างหลักประกันทางการเงินสำหรับพนักงาน โดยจัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์พนักงานกลุ่มบริษัท PCC และโครงการส่งเสริมพนักงานสร้างรายได้จากดอกผลจากการลงทุนของเงินออม (Passive Income)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีจำนวนพนักงาน (รวมผู้บริหารของบริษัท PCC) เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สหกรณ์พนักงานกลุ่มบริษัท PCC และโครงการส่งเสริมพนักงานสร้างรายได้จากดอกผลจากการลงทุนของเงินออดังนี้

รายการ	หน่วย	จำนวนเงิน
กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ		
จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	คน	794
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	บาท	29,824,663.70
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมต่อพนักงานทั้งหมด	ร้อยละ	85.93%
กองทุนรวม เพื่อการเลี้ยงชีพ (RMF)		
จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกกองทุนรวม เพื่อการเลี้ยงชีพ (RMF)	คน	619
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนรวม เพื่อการเลี้ยงชีพ (RMF)	บาท	3,095,000.00
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมต่อพนักงานทั้งหมด	ร้อยละ	66.99%
สหกรณ์ออมทรัพย์พนักงานกลุ่มบริษัท PCC		
จำนวนพนักงานที่เป็นสมาชิกสหกรณ์ฯ	คน	742
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบทุนเรือนหุ้น	บาท	912,400.00
สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมต่อพนักงานทั้งหมด	ร้อยละ	80.3%

7.7 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.7.1 รายชื่อผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขาธิการบริษัท หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือผู้ตรวจสอบภายในที่จ้างจากภายนอก หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

◆ เลขาธิการบริษัท

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2563 เมื่อวันที่ 24 เมษายน 2563 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวสุวรรณา จารุพิศาลเลิศ ดำรงตำแหน่งเป็นเลขาธิการบริษัท โดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ฉบับที่ 4) พ.ศ. 2551 ซึ่งมีผลบังคับใช้ในวันที่ 31 สิงหาคม 2551 ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดข้อมูลของผู้ดำรงตำแหน่งเลขาธิการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1 และมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

(1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารสำคัญ ดังต่อไปนี้

- ◇ ทะเบียนกรรมการ
- ◇ หนังสือนัดประชุมคณะกรรมการและรายงานการประชุมคณะกรรมการ
- ◇ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นและรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- ◇ รายงานประจำปีของบริษัท

(2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร

(3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

◆ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน

บริษัท PCC แด่ตั้งนางสาวกัญญาสุตา ทองใหญ่ เป็นผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2567 ซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีรายละเอียดข้อมูลของผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงินปรากฏตามเอกสารแนบ 1

◆ ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัท PCC มอบหมายให้นางสาวจันทิรา ปันเขียว เป็นผู้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัท และมาตรฐานทางบัญชี ตั้งแต่วันที่ 3 มกราคม 2567 ซึ่งมีประสบการณ์ในการทำงานด้านบัญชีมาไม่น้อยกว่า 3 ปีในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา โดยมีรายละเอียดข้อมูลของผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชีปรากฏตามเอกสารแนบ 1

◆ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 19 พฤษภาคม 2563 ได้มีมติแต่งตั้ง นางเจ็ททิพย์ ลักษณะโยธิน เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ในการปฏิบัติงานในบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับธุรกิจและภาพรวม อีกทั้ง ยังรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดข้อมูลของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏตามเอกสารแนบ 2

◆ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

บริษัท PCC ได้มอบหมายให้ นางสาวณิชา ญัฐชยางกุล ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายอาวุโส หน่วยงาน Legal, Risk and Compliance Management ตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2564 เป็นผู้ดูแลรับผิดชอบกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท ให้มีการปฏิบัติเป็นตามกฎหมาย กฎระเบียบ และข้อบังคับต่างๆ โดยมีรายละเอียดข้อมูลของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 และมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

(1) สนับสนุนคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ ตลอดจนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ในการกำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติขององค์กร เพื่อให้เป็นแนวทางที่ชัดเจนในการกำกับดูแล ให้มีการดำเนินงานสอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ แนวปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Tone from the Top)

(2) เป็นศูนย์กลางการกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ หลักเกณฑ์ของหน่วยงานกำกับดูแลภายนอกที่เกี่ยวข้อง นโยบายและระเบียบขององค์กร โดย

- ◇ ปฏิบัติงานร่วมกับหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามฯ (Compliance) ของบริษัทและบริษัทย่อย (2nd Line) ในการติดตาม วิเคราะห์ความเสี่ยงของกิจกรรมการดำเนินการต่างๆ รวมถึงการดูแลให้คำปรึกษา
- ◇ สอบทานการปฏิบัติงานของหน่วยงานผู้ปฏิบัติ (1st Line) เพื่อให้มีการปฏิบัติที่ถูกต้องสอดคล้องตามกฎหมาย กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้องของ แต่ละหน่วยธุรกิจ

(3) กำหนดดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานประจำปีของหน่วยงานต่างๆ ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ซึ่งวัดผลจากการไม่พบข้อผิดพลาดที่เป็นสาระสำคัญจากการกระทำที่ผิดกฎหมาย กฎระเบียบ การถูกการกล่าวโทษจากหน่วยงานกำกับดูแลภายนอกที่เกี่ยวข้อง การตรวจพบการทุจริต และการทำผิดวินัยร้ายแรงภายในหน่วยงาน

(4) ส่งเสริมวัฒนธรรมการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ (Compliance Culture) โดยการจัดอบรมเสริมสร้างให้บุคลากรมีความรู้ ให้คำปรึกษาและประชาสัมพันธ์เผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

(5) บริหารจัดการเหตุการณ์ที่ปฏิบัติไม่สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบ (Non-Compliance) โดยรวบรวมวิเคราะห์ สอบทานเหตุที่เกิดขึ้น และติดตามแก้ไขกระบวนการปฏิบัติงาน เพื่อหาแนวทางป้องกันหรือลดโอกาสเกิดเหตุ Non-Compliance ซ้ำในอนาคต

◆ หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และโปร่งใส บริษัท PCC ได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และมอบหมายให้ นางจรรยา ชูพุทธพงศ์ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน รวมทั้งข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงานและงบการเงินรายไตรมาส รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารรายไตรมาส เป็นต้น ให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้ทราบอย่างสม่ำเสมอ เท่าเทียม และครบถ้วนตามความเป็นจริง

ทั้งนี้ สามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่

ที่อยู่: 1842 ถนนสุขุมวิท-ถนนพหลโยธิน แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800

โทรศัพท์: 02-910-9700-12 แผนก IR กด 1

E-Mail: pcc_ir@precise.co.th

7.7.2 ค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี

สำหรับงวดปีบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท PCC ได้จ่ายค่าตอบแทนการปฏิบัติงานสอบบัญชี (Audit Fee) ให้แก่บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด (EY) จำนวนเงินรวม 1,370,000 บาท และได้จ่ายค่าตอบแทนของงานบริการอื่น (Non-Audit Fee) ที่มีสาระสำคัญ เช่น ค่าธรรมเนียมการตรวจสอบตามที่ตกลงร่วมกัน การรวบรวมข้อมูล การให้บริการทางด้านภาษีอากร การให้คำปรึกษาทางการเงิน การให้คำปรึกษาด้านกฎหมาย การให้บริการจัดอบรมความรู้ด้านการบัญชี สำหรับบุคลากรของบริษัท การวางระบบบัญชี เป็นต้น ในรอบปีบัญชีที่ผ่านมา

อนึ่งบริษัท EY ได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยจำนวน 7 บริษัท

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการ

◆ กรรมการอิสระ

คณะกรรมการบริษัทจะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด แต่จะต้องไม่น้อยกว่า 3 คน โดยกรรมการอิสระจะต้องมีความเป็นอิสระจากการควบคุมของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และต้องไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียในทางการเงินและการบริหารกิจการ โดยต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามกำหนดใน ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ กจ.39/2559 เรื่องการขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ดังนี้

◇ ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

◇ ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC

◇ ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC หรือบริษัทย่อย

◇ ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC

ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

◇ ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

◇ ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท PCC บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท PCC และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี

- ◇ ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท PCC ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท PCC
- ◇ ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท PCC หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน

ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท PCC หรือบริษัทย่อย

- ◇ ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท PCC

ภายหลังได้รับแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระ กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท PCC บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการบริษัท

- ◇ กำกับดูแลการทำงานของคณะกรรมการ โดยประธานกรรมการมีหน้าที่ดูแลให้การดำเนินงานของคณะกรรมการมีประสิทธิภาพและบรรลุเป้าหมายองค์กร
- ◇ จัดการประชุมอย่างเหมาะสม โดยเรียกประชุมคณะกรรมการโดยส่งหนังสือเชิญล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน หรือกรณีรีบด่วนสามารถจัดประชุมโดยวิธีอื่นได้
- ◇ ควบคุมการประชุมคณะกรรมการ โดยเป็นประธานที่ประชุมเพื่อให้การอภิปรายเป็นไปอย่างรอบคอบ และเป็นผู้ลงคะแนนชี้ขาดเมื่อคะแนนเสียงเท่ากัน
- ◇ จัดการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้นและควบคุมให้เป็นไปตามระเบียบ พร้อมลงคะแนนชี้ขาดในกรณีคะแนนเสียงเท่ากัน

- ◇ ปฏิบัติตามกฎหมาย ทำหน้าที่ตามข้อกำหนดของกฎหมายที่ระบุให้เป็นความรับผิดชอบของประธานกรรมการ
- ◇ ส่งเสริมหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี สนับสนุนให้กรรมการปฏิบัติตามหลักจริยธรรมและขอบเขตอำนาจหน้าที่ตามกฎหมาย
- ◇ กำหนดวาระการประชุมร่วมกับ CEO และดูแลให้เรื่องสำคัญถูกบรรจุเป็นวาระประชุม โดยอาจมอบหมายกรรมการอิสระร่วมพิจารณาในกรณีที่เป็น
- ◇ สนับสนุนการใช้ดุลยพินิจอิสระ ส่งเสริมให้กรรมการแสดงความคิดเห็นและตัดสินใจอย่างรอบคอบและอิสระ
- ◇ สร้างความสัมพันธ์ที่ดีในองค์กร ส่งเสริมความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร รวมถึงฝ่ายจัดการ

ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

บริษัท PCC กำหนดให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการอิสระที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ โดยประธานกรรมการต้องไม่ดำรงตำแหน่ง หรือมีความเกี่ยวข้องกับประธานกรรมการบริหาร, ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร, กรรมการผู้จัดการใหญ่, หรือบุคคลในครอบครัวเดียวกัน รวมถึงไม่มีบทบาทในฝ่ายบริหาร เพื่อแยกบทบาทชัดเจน และสร้างสมดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายบริหารส่งเสริมการตัดสินใจอย่างอิสระ

◆ การสรรหากรรมการ และผู้บริหารระดับสูง

การสรรหากรรมการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท PCC มีกรรมการบริษัทจำนวนทั้งหมด 10 คน โดยคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ได้พิจารณาจากลัทธิกรอง และคัดเลือกจากความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Board Skills Matrix) และโครงสร้างของคณะกรรมการ (Board Diversity) โดยคำนึงถึงความเหมาะสม ความหลากหลาย และคุณสมบัติ ทั้งด้านความรู้ ความสามารถในการทำงาน ประสบการณ์ ทักษะ รวมไปถึงลักษณะการประกอบธุรกิจในปัจจุบัน และอนาคตแล้ว ประกอบกับไม่มีผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ของบริษัท PCC

ดังนั้น จึงพิจารณาคัดเลือกกรรมการท่านเดิมที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 จำนวน 3 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีก 1 วาระ โดยมีรายชื่อ ดังนี้

- ◆ นายอชิตศักดิ์ บรรจงไพโรธกลาง
- ◆ นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ
- ◆ นายเกติภาพ สัมฤทธิ์

โดยกรรมการทุกท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมาย และบริษัท PCC กำหนด อีกทั้ง ยังมีประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญที่เหมาะสมกับการประกอบธุรกิจของบริษัท PCC ตลอดจนในช่วงที่ผ่านมา กรรมการทุกท่านได้ปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อยอย่างดี และมีประสิทธิภาพ โดยในการลงคะแนนเสียงเลือกตั้งกรรมการ บริษัท PCC ให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลโดยให้ผู้ถือหุ้นลงคะแนนเสียงทั้งหมดที่ตนมีอยู่เลือกบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการทีละคน

และเพื่อให้สอดคล้องกับการเติบโตของธุรกิจ เพิ่มประสิทธิภาพในการกำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง จึงจำเป็นต้องมีผู้เชี่ยวชาญที่มีความรู้ ความสามารถเข้ามาช่วยบริหารงานของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินงานของบริษัท PCC

ดังนั้น จึงพิจารณาคัดเลือกกรรมการใหม่ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 จำนวน 1 ท่าน ได้แก่ นางสาวนิชา ญัฐชยางกุล ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และความชำนาญในเรื่องของการกำกับดูแลกิจการ และบริหารความเสี่ยง

โดยหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการ ได้รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ “6.1.1.8 การสรรหากรรมการ ผู้บริหาร และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)” แล้ว

การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัท PCC ไม่มีการสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด (CEO) ใหม่ เนื่องจากนายกิตติ สัมฤทธิ์ ผู้ดำรงตำแหน่ง CEO คนปัจจุบัน ยังคงปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้แสดงให้เห็นถึงความเป็นผู้นำที่เหมาะสม ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ และความสามารถในการกำกับดูแลกิจการตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนด

ตลอดช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา นายกิตติ สัมฤทธิ์ ได้มีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนกลยุทธ์ของบริษัทให้สอดคล้องกับเป้าหมาย และวิสัยทัศน์ขององค์กร รวมถึงการพัฒนาประสิทธิภาพการดำเนินงาน ตอบสนองต่อความท้าทายของธุรกิจ และบริหารความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

ดังนั้น คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนจึงเห็นชอบให้ นายกิตติ สัมฤทธิ์ดำรงตำแหน่ง CEO ต่อไป โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลง

โดยหลักเกณฑ์การสรรหาผู้บริหารสูงสุด (CEO) ได้รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ “6.1.1.8 การสรรหากรรมการผู้บริหาร และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)” แล้ว

◆ การสรรหา และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan)

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ได้มีการจัดทำแผนการสรรหา และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อพัฒนาผู้บริหาร ขึ้นมาผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญ ได้แก่

- ◇ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) จำนวน 1 ตำแหน่ง
- ◇ กรรมการผู้จัดการใหญ่ (President) จำนวน 1 ตำแหน่ง
- ◇ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ (Vice President) จำนวน 4 ตำแหน่ง
- ◇ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามสายธุรกิจ (Chief Executive Officer) ผู้บริหารสูงสุดของสายธุรกิจ จำนวน 4 ตำแหน่ง
- ◇ กรรมการผู้จัดการ (Managing Director) ผู้บริหารสูงสุดของสายธุรกิจ จำนวน 1 ตำแหน่ง

และได้มีการรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบความคืบหน้าของแผนการสรรหา และพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2567

◆ การพัฒนากิจกรรมบริษัท และผู้บริหารระดับสูง

บริษัท PCC ส่งเสริม และสนับสนุนให้กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง และผู้ที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการกำกับดูแลกิจการของบริษัท PCC เข้าร่วมอบรม และสัมมนาทั้งภายใน และภายนอกองค์กร เพื่อเสริมสร้างความรู้ ทักษะ และศักยภาพที่สอดคล้องกับการปฏิบัติหน้าที่ และการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท PCC อย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้น

1. การส่งเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจธุรกิจให้กับกรรมการบริษัท ผ่านการเข้าร่วมประชุมหรือรับทราบข้อมูลกับผู้บริหารโดยตรง
2. การส่งเสริมให้กรรมการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่อง โดยสนับสนุนการเข้าร่วมอบรมในด้านต่างๆ เพิ่มเติมการรับฟัง/เสวนาในเรื่องที่เกี่ยวข้อง/สอดคล้องกับสถานการณ์ และเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานและในส่วนที่ยังขาดอยู่ หรือต้องการหาความรู้เพิ่มเติม ผ่านการจัดอบรมภายใน (In-house training)
3. หลักสูตรที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้
 - บทบาท หน้าที่ แนวทางปฏิบัติงานของคณะกรรมการ
 - การจัดการ และการบริหารธุรกิจ
 - การกำกับดูแลกิจการที่ดี และการสร้างความยั่งยืนทางธุรกิจ
 - การควบคุมภายใน และการบริหารความเสี่ยง
 - กฎหมาย กฎระเบียบ หรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
 - การบริหารทรัพยากรบุคคล
 - การเงิน และการลงทุน

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากรทุกระดับ เพื่อยกระดับมาตรฐานการกำกับดูแล และสร้างความมั่นคงยั่งยืนให้กับองค์กรในระยะยาว โดยในปี 2567 กรรมการบริษัท และผู้บริหารระดับสูง ได้มีการเข้าร่วมอบรมหลักสูตร และกิจกรรมสัมมนา เพื่อเพิ่มพูนความรู้ ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	การเข้าร่วมอบรม และสัมมนา	จำนวนชั่วโมงอบรม
		รวม
1. นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง	หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง รุ่นที่ 14 สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง	318
2. นายกิตติ สัมฤทธิ์	- งานทรัพยากรมนุษย์ในยุค 5.0 (HR 5.0: Digital HR System) – อบรมภายใน โดยคณะพัฒนาศาสตร์ทรัพยากรมนุษย์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - Business-to-Business Marketing Strategy – อบรมภายใน โดย ดร.วิทยา จารุพงศ์โสภณ - หลักสูตรที่ 1 การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy) – อบรมภายใน โดยนางวารุณี สุจิตवास (ปรีดานนท์) - Generative AI for business – อบรมภายใน โดยบริษัท ดี อิมเพรสชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด - Excel เพื่อใช้ในงาน Managerial Accounting Analysis – อบรมภายใน โดยบริษัท เทพเอ็กเซล จำกัด	42.5
3. นายกิตติ ญัฐขยงกุล	การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy) โดย นางวารุณี สุจิตवास (ปรีดานนท์)	12.0
4. นายสุธี จุฬานทรกุล	-	-
5. นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล	-	-
6. นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy) โดย นางวารุณี สุจิตवास (ปรีดานนท์)	12.0
7. นายบุญชัย พิทักษ์คำรงกิจ	การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy) โดย นางวารุณี สุจิตवास (ปรีดานนท์)	12.0
8. นายเกตนาท สัมฤทธิ์	- หลักสูตรที่ 1 การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy) – อบรมภายใน โดยนางวารุณี สุจิตवास (ปรีดานนท์) - Excel เพื่อใช้ในงาน Managerial Accounting Analysis – อบรมภายใน โดยบริษัท เทพเอ็กเซล จำกัด - Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) – สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย	31.0
9. นายอมร แดงโชติ	- Excel เพื่อใช้ในงาน Managerial Accounting Analysis บริษัท เทพเอ็กเซล จำกัด - การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy) โดย นางวารุณี สุจิตवास (ปรีดานนท์) - Business-to-Business Marketing Strategy โดย ดร.วิทยา จารุพงศ์โสภณ - หลักการประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment: LCA) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ - งานทรัพยากรมนุษย์ในยุค 5.0 (HR 5.0: Digital HR System) โดยศ.ดร.จิส ปรภา อัครบวร	57.5
10. นางสาวณิชา ญัฐขยงกุล	- Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) – สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - การเป็นนักวิเคราะห์ทางธุรกิจและเศรษฐกิจ รุ่นที่ 85 – จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตรที่ 1 การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy) – อบรมภายใน โดยนางวารุณี สุจิตवास (ปรีดานนท์) - หลักสูตรที่ 2 การประเมินความเสี่ยงด้าน Operation ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงกลยุทธ์ขององค์กร – อบรมภายใน โดยนางวารุณี สุจิตवास (ปรีดานนท์) - Excel เพื่อใช้ในงาน Managerial Accounting Analysis – อบรมภายใน โดยบริษัท เทพเอ็กเซล จำกัด	73

และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กรรมการบริษัททั้ง 10 ท่าน ได้เข้ารับการอบรมในหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ครบทุกคน คิดเป็นร้อยละ 100 โดยในจำนวนนี้ มีกรรมการ 10 ท่าน ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) และ 1 ท่าน ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) ทั้งนี้ รายละเอียดการอบรมของคณะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงปรากฏตามเอกสารแนบ 1

◆ การปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ (วิธีการ เอกสารห้วงข้อปฐมนิเทศ และผลการปฐมนิเทศปีที่ผ่านมา)

บริษัท PCC จัดให้มีการปฐมนิเทศให้แก่กรรมการที่เข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ เพื่อให้กรรมการใหม่ได้รับทราบเกี่ยวกับธุรกิจ และนโยบายต่างๆ เช่น โครงสร้างองค์กร ข้อบังคับ คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ รวมถึง นโยบาย กฎหมาย และกฎเกณฑ์ ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่สำหรับกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ในปี 2567 บริษัท PCC มีกรรมการเข้าใหม่ จำนวน 1 ท่าน ซึ่งทางฝ่ายเลขานุการบริษัทได้ดำเนินการนำส่งเอกสารปฐมนิเทศกรรมการเข้าใหม่ ได้แก่ นโยบาย ข้อบังคับ ของบริษัทฯ และเอกสารอื่นที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น ให้เรียบร้อยแล้ว โดยเป็นการปฐมนิเทศในรูปแบบ การเรียนรู้ด้วยตนเอง (Self-learning)

◆ การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

ในปี 2567 มีผลการการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ	ผลการประเมินประจำปี 2567 (ร้อยละ)	
	แบบองค์คณะ	แบบรายบุคคล
คณะกรรมการบริษัท	86.42	87.36
คณะกรรมการตรวจสอบ	87.25	88.89
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	86.98	89.42
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	80.00	93.33
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	81.53	80.14
คณะกรรมการบริหาร	81.94	80.47

โดยหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ได้รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ “6.1.1.11 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” แล้ว

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ในปี 2567 มีผลการประเมินการปฏิบัติงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เท่ากับร้อยละ 74.75 ซึ่งอยู่ในเกณฑ์ ดี

โดยหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ตนเองของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด ได้รายงานไว้ภายใต้หัวข้อ “6.1.1.11 การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการชุดย่อยและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร” แล้ว

8.1.2 การเข้าร่วมประชุม และการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย

◆ การประชุมคณะกรรมการบริษัท

สำหรับในปี 2567 การประชุมคณะกรรมการบริษัทประชุมรวมทั้งหมด 9 ครั้ง โดยเป็นการประชุมในรูปแบบ Hybrid จำนวน 7 ครั้ง และแบบออนไลน์ (E-meeting) จำนวน 2 ครั้ง และคณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประชุมระหว่างกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม จำนวน 1 ครั้ง โดยเป็นการประชุมในรูปแบบ Physical

◆ การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการย่อย

เลขาธิการของแต่ละคณะได้มีการกำหนดตารางการประชุมทั้งปีไว้ล่วงหน้า และแจ้งให้คณะกรรมการแต่ละคณะเพื่อทำการนัดหมายและรับทราบ เป็นประจำทุกปี และจะจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการให้แก่คณะกรรมการ โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม							
	คณะกรรมการบริษัท (9 ครั้ง)	ประชุมผู้ถือหุ้น (1 ครั้ง)	คณะกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (2 ครั้ง)	คณะกรรมการตรวจสอบ (8 ครั้ง)	คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน (5 ครั้ง)	คณะกรรมการกำกับดูแล กิจการที่ดี และ การพัฒนา อย่างยั่งยืน (4 ครั้ง)	คณะกรรมการ ความเสี่ยง (4 ครั้ง)	คณะกรรมการ การบริหาร (27 ครั้ง)
นายอชิตศักดิ์ บรรจงไพร์กลาง	9/9	0/1	2/2	-	-	-	-	-
นายกิตติ สันตุกศรี	9/9	1/1	-	-	-	-	-	27/27
นายกิตติ นัฐขยาณกุล ¹	8/9	0/1	2/2	-	2/3	-	4/4	-
นายสุธี จุฬานุกรกุล	9/9	1/1	2/2	-	5/5	-	-	-
นายสรศักดิ์ เตียวประเสริฐกุล ⁴	9/9	1/1	2/2	1/1	5/5	4/4	-	-
นางนารี บุญธีระ ²	6/6	1/1	1/2	6/6	-	-	-	-
นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ ^{3,4}	9/9	1/1	2/2	8/8	2/2	-	-	-
นายบุญชัย พัทธินันท์ดำรงกิจ	9/9	1/1	2/2	8/8	-	-	-	-
นายเกตุนาถ สันตุกศรี	9/9	1/1	-	-	-	4/4	-	26/27
นายอมร แดงโชติ	9/9	1/1	-	-	-	4/4	-	26/27
นางสาวนิชา นัฐขยาณกุล ⁵	5/5	-	-	-	-	-	4/4	27/27
นางจรรยา ชูพุทธพงศ์	-	-	-	-	-	-	4/4	27/27
นายณัฐพงศ์ กอรัม	-	-	-	-	-	-	3/4	25/27
นายวิชัย ยิ่งจอหอ	-	-	-	-	-	-	4/4	26/27
นางสาวพันธิกา วงษ์สุวรรณ	-	-	-	-	-	-	4/4	27/27
นายพีรพล เพ็ชรอำไพ	-	-	-	-	-	-	4/4	26/27
นายณัฐวุฒิ ยิ่งถาวร	-	-	-	-	-	-	4/4	-
นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์	-	-	-	-	-	-	-	23/27
นายภาสกร นราธิรักษ์	-	-	-	-	-	-	-	27/27
นางสาวกัญญาสุดา ทองใหญ่ ⁶	-	-	-	-	-	-	-	23/23

หมายเหตุ:

¹ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 ได้มีมติแต่งตั้งให้นายกิตติ นัฐขยาณกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2567

² นางนารี บุญธีระ ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2567

³ นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน จนถึงวันที่ 12 พฤษภาคม 2567

⁴ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2567 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้งให้นายสรศักดิ์ เตียวประเสริฐกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2567

⁵ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวนิชา นัฐขยาณกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2567

⁶ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวกัญญาสุดา ทองใหญ่ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2567

◆ การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการ โดยคำนึงถึงความเหมาะสมเกี่ยวกับประเภท ขนาด และความเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท PCC ซึ่งสอดคล้องกับสภาวะโดยทั่วไปของตลาดและอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงประสบการณ์และความเหมาะสมเกี่ยวกับการทำหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ และเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

สำหรับปี 2567 ค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. ค่าตอบแทนกรรมการบริษัท PCC และค่าตอบแทนกรรมการชุดย่อย

ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท (บาท/เดือน)	คณะกรรมการตรวจสอบ (บาท/เดือน)
ประธานกรรมการ	40,000	20,000
กรรมการ	20,000	15,000

2. ค่าตอบแทนกรรมการในรูปแบบของเบี้ยประชุม

ตำแหน่ง	คณะกรรมการบริษัท (บาท/ครั้ง)	กรรมการชุดย่อย (บาท/ครั้ง)
ประธานกรรมการ	20,000	10,000
กรรมการ	10,000	10,000

3. ค่าตอบแทน/ผลประโยชน์อื่นใดที่ไม่เป็นตัวเงิน

ไม่มี

4. หลักเกณฑ์ในการจ่ายค่าตอบแทน

- ◇ ค่าตอบแทนที่จ่ายให้กับกรรมการควรจ่ายอย่างสมเหตุสมผล โดยพิจารณาจากการหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย และขอบเขตการปฏิบัติงาน
- ◇ ค่าตอบแทนควรคำนึงถึงผลประโยชน์ของกรรมการและคำนึงถึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- ◇ โครงสร้างของค่าตอบแทนควรจะไม่ซับซ้อน โปร่งใส และจ่ายต่อความเข้าใจของผู้ถือหุ้น
- ◇ การจ่ายค่าตอบแทนสำหรับกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหารและกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ค่าตอบแทนจะมีสองส่วน คือ ค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม โดยบริษัทจะทยอยส่วนใหญ่มักจะจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม
- ◇ บริษัท PCC ไม่มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนรายเดือน และค่าเบี้ยประชุม ให้แก่กรรมการที่เป็นผู้บริหารของบริษัทหรือที่ปรึกษา
- ◇ ค่าตอบแทนในส่วนที่เพิ่ม จะมีการจ่ายให้แก่กรรมการซึ่งดำรงตำแหน่งในแต่ละคณะอนุกรรมการ
- ◇ ค่าตอบแทนกรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร หากดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทมากกว่า 1 บริษัท จะได้รับค่าเบี้ยประชุม ส่วนค่าตอบแทนรายเดือนจะได้รับจากบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นบริษัทแรกเท่านั้น

โดยมีรายละเอียดการจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

ดังนี้

รายชื่อ	การเข้าร่วมประชุม							
	คณะกรรมการ บริษัท (9 ครั้ง) ⁷	ประชุมผู้ถือหุ้น (1 ครั้ง)	คณะกรรมการ ที่ไม่ใช่ ผู้บริหาร (2 ครั้ง)	คณะกรรมการ การตรวจสอบ (8 ครั้ง)	คณะกรรมการ สรรหาและ พิจารณา ค่าตอบแทน (5 ครั้ง)	คณะกรรมการ กำกับดูแล กิจการที่ดี และ การพัฒนา อย่างยั่งยืน (4 ครั้ง)	คณะกรรมการ ความเสี่ยง (4 ครั้ง)	คณะกรรมการ การบริหาร (27 ครั้ง)
นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง	640,000	-	40,000	-	-	-	-	-
นายกิตติ สัมฤทธิ์	-	-	-	-	-	-	-	-
นายกิตติ นัฐชยางกุล ¹	310,000	-	20,000	-	20,000	-	40,000	-
นายสุธี จุฬานทรกุล	320,000	10,000	20,000	-	50,000	-	-	-
นายสรศักดิ์ เตียวประเสริฐกุล ⁴	320,000	10,000	20,000	55,000	50,000	40,000	-	-
นางนารี บุญธีรธร ²	210,000	10,000	10,000	220,000	-	-	-	-
นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ ^{3, 4}	320,000	10,000	20,000	275,000	20,000	-	-	-
นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	320,000	10,000	20,000	260,000	-	-	-	-
นายกิตติภาพ สัมฤทธิ์	-	-	-	-	-	-	-	-
นายอมร แสงโชติ	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวนิชา นัฐชยางกุล ⁵	-	-	-	-	-	-	-	-
นางจรรยา ชูพุทธพงษ์	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวิฑูรย์ กอรัณ	-	-	-	-	-	-	-	-
นายวิชัย ยิ่งจอหอ	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวพนธิภา วงษ์สุวรรณ	-	-	-	-	-	-	-	-
นายพิรพล เพ็ชรอำไพ	-	-	-	-	-	-	-	-
นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์	-	-	-	-	-	-	-	-
นายภาสกร นราบริรักษ์	-	-	-	-	-	-	-	-
นางสาวกัญญาสุดา ทองใหญ่ ⁶	-	-	-	-	-	-	-	-

หมายเหตุ:

¹ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2567 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นายกิตติ นัฐชยางกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม 2567

² นางนารี บุญธีรธร ได้ลาออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 4 กันยายน 2567

³ นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ ดำรงตำแหน่งกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน จนถึงวันที่ 12 พฤษภาคม 2567

⁴ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2567 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ เข้าดำรงตำแหน่งประธานกรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้งให้ นายสรศักดิ์ เตียวประเสริฐกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2567

⁵ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2567 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวนิชา นัฐชยางกุล เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 29 เมษายน 2567

⁶ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 ได้มีมติแต่งตั้งให้ นางสาวกัญญาสุดา ทองใหญ่ เข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร ตั้งแต่วันที่ 4 มีนาคม 2567

⁷ คณะกรรมการเห็นชอบให้งดเว้นการจ่ายเบี้ยประชุม 1 ครั้ง เนื่องจากเป็นการเรียกประชุมเร่งด่วนและใช้เวลาไม่นาน

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

ในปี 2567 บริษัท PCC มีการบริหารจัดการและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีการแต่งตั้งบุคคลที่เหมาะสมเข้าดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมตามสัดส่วน เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัท PCC รวมถึงจัดทำแผนกลยุทธ์ในระดับองค์กรเพื่อกำหนดเป้าหมายหลักขององค์กร และทิศทางในการดำเนินงานให้บรรลุตามเป้าหมายให้แก่บริษัทย่อย

ทั้งนี้ บริษัท PCC ยังให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของกรรมการ และผู้บริหารในบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง โดยจัดให้มีการอบรม และพัฒนาองค์ความรู้ในด้านต่าง ๆ เช่น การกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารจัดการองค์กรที่มีประสิทธิภาพ และแนวทางปฏิบัติที่สอดคล้องกับมาตรฐานสากล เพื่อยกระดับความสามารถในการดำเนินงาน และสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายที่วางไว้

นอกจากนี้ บริษัท PCC ยังมุ่งมั่นควบคุมดูแลบริษัทย่อยให้บรรลุเป้าหมายทางการเงิน และมีผลประโยชน์การรวมที่ดี โดยสนับสนุนการดำเนินงานที่สอดคล้องกับเป้าหมายการเติบโตในระยะยาว พร้อมกำหนดให้บริษัทย่อยปฏิบัติตาม

ข้อกำหนด และนโยบายสำคัญ เช่น ตารางอำนาจอนุมัติระดับองค์กร นโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายการกำหนดราคา ระหว่างกิจการ และการเปิดเผยสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง เป็นต้น

บริษัท PCC ยังจัดให้มีการสอบทาน และตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัทอย่างเป็นประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท ย่อยมีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม รัดกุมอย่างเพียงพอ และสามารถสนับสนุนเป้าหมายด้านการเงินและการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

8.1.4.1 การให้ความสำคัญ และเคารพสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน และการประชุมผู้ถือหุ้นในปีที่ผ่านมา

บริษัท PCC ได้จัดการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ในรูปแบบ Physical เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567 เวลา 14.00 น. ณ ห้องแมกโนเลีย 2 ชั้น 4 อาคาร TK 3 โรงแรม ทีเค. พาเลซ แอนด์ คอนเวนชั่น โดยมีกรรมการบริษัท ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชี และผู้แทนจากที่ปรึกษากฎหมายเข้าร่วมประชุม เพื่อชี้แจงวาระการประชุมและตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น

โดยได้มอบหมายให้ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารประกอบการประชุมล่วงหน้า รวมถึงเผยแพร่ผ่านเว็บไซต์ของบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้นเข้าถึงข้อมูลได้อย่างสะดวก และรวดเร็ว สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง บริษัทได้เตรียมแบบหนังสือมอบฉันทะและเปิดโอกาสให้มอบหมายกรรมการอิสระเป็นตัวแทนได้ ซึ่งบริษัทได้ส่งแบบฟอร์มหนังสือมอบฉันทะไปพร้อมกับเอกสารเชิญประชุม และยังสามารถดาวน์โหลดจากเว็บไซต์บริษัท www.precise.co.th ได้

ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดวาระการประชุมอย่างชัดเจน พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอวาระหรือรายชื่อกรรมการล่วงหน้าในช่วงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2566 - 30 พฤศจิกายน 2566 รวมถึงให้ผู้ถือหุ้นสามารถส่งคำถามหรือข้อเสนอแนะล่วงหน้าก่อนวันประชุม

การลงคะแนนเสียงในที่ประชุมใช้ระบบ Barcode ที่เป็นไปตามมาตรฐานกฎหมาย ช่วยอำนวยความสะดวก และเพิ่มความโปร่งใส โดยเปิดให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็น และสอบถามข้อสงสัยระหว่างการประชุมได้อย่างเต็มที่

ภายหลังการประชุม บริษัทได้จัดทำรายงานการประชุม และเผยแพร่ทางเว็บไซต์ รวมถึงนำส่งตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วัน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบข้อมูลได้อย่างโปร่งใส และครบถ้วน

8.1.4.2 การดูแลการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อแสวงหาผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อป้องกันมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใช้ข้อมูลภายในที่ได้รู้จากการปฏิบัติงานในตำแหน่งหน้าที่แสวงหาประโยชน์ส่วนตน หรือผู้อื่นในลักษณะเอาเปรียบผู้ถือหุ้นหรือนักลงทุนทั่วไป ซึ่งข้อมูลภายในดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ หรือราคาหลักทรัพย์ของบริษัท PCC ทั้งนี้แผน และผลการดำเนินงานเกี่ยวกับมาตรการควบคุมการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาประโยชน์ในปี 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

- ◆ หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ (Compliance) ร่วมกับหน่วยงานพัฒนาทุนมนุษย์ (Human Capital Development) มีการจัดกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันการใช้อ้างอิงข้อมูลภายใน เพื่อแสวงหาผลประโยชน์แก่บุคลากรของกลุ่มบริษัท PCC ครอบคลุมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ พร้อมทั้งจัดให้มีการทำแบบทดสอบวัดความรู้ความเข้าใจหลังเข้าร่วมกิจกรรมเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของการให้ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)
- ◆ เลขาธิการบริษัท PCC ดำเนินการดังต่อไปนี้

- ◇ กำหนดขึ้นทะเบียนรายชื่อบุคคลซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายใน ซึ่งครอบคลุมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานในส่วนงานที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน
- ◇ กำหนดช่วงเวลาห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ (Blackout Period) ในช่วง 30 วันก่อนเปิดเผยงบการเงิน และ 24 ชั่วโมงหลังเปิดเผยงบการเงินประจำปี/ไตรมาส/ประจำปี และกรณีต้องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัท นอกช่วงเวลาดังกล่าวต้องมีการแจ้งความประสงค์ทำรายการล่วงหน้าอย่างน้อย 1 วัน
- ◇ มีการประกาศห้ามบุคคลที่มีรายชื่อทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วง Blackout Period ดังกล่าว รวมถึงห้ามเปิดเผยข้อมูลภายในแก่บุคคลอื่นไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมและไม่ว่าด้วยวิธีใดๆ
- ◇ มีการแจ้งเตือนไปยังบุคคลซึ่งอยู่ในทะเบียนรายชื่อบุคคลซึ่งรู้หรือครอบครองข้อมูลภายในให้ทราบถึงกำหนดการ Blackout Period ในแต่ละรอบ
- ◇ ในกรณีที่กรรมการบริษัทและผู้บริหาร รวมถึงคู่สมรส/ผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นที่ถืออยู่ ต้องแจ้งรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ
- ◆ มีระบบการติดตามและตรวจสอบให้มั่นใจว่าบุคลากรของบริษัทปฏิบัติตามนโยบายและแนวทางดังกล่าวมาแล้วข้างต้น โดยหน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ (Compliance) ซึ่งในรอบปี 2567 ที่ผ่านมามีบริษัท PCC ไม่พบกรณีฝ่าฝืนนโยบาย รวมถึงไม่มีการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลภายใน

8.1.4.3 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยการปฏิบัติหน้าที่หรือทำธุรกรรมใดๆ ของบุคลากร จะต้องตัดสินใจโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ กระทำด้วยความซื่อสัตย์สุจริต สมเหตุสมผล โปร่งใส และตรวจสอบได้ หลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยแผนและผลการดำเนินงานเกี่ยวกับมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในปี 2567 สามารถสรุปได้ดังนี้

- ◆ หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ (Compliance) ร่วมกับหน่วยงานพัฒนาทุนมนุษย์ (Human Capital Development) มีการจัดกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์แก่บุคลากรของกลุ่มบริษัท PCC ครอบคลุมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ พร้อมทั้งจัดให้มีการแบบทดสอบวัดความรู้ความเข้าใจหลังเข้าร่วมกิจกรรมเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของการให้ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)
- ◆ มีแนวปฏิบัติชัดเจนในกรณีที่มีการประชุมเพื่อพิจารณาหรือการทำรายการใดๆ หากกรรมการ/ผู้บริหารมีส่วนได้เสียจะต้องแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อทราบ รวมถึงต้องออกจากที่ประชุมเพื่อให้กรรมการ/ผู้บริหารท่านอื่นสามารถให้ความเห็นในวาระนั้นๆ ได้อย่างอิสระ
- ◆ มีระบบติดตามให้กรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท PCC ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนรวมถึงผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างน้อย 2 ครั้งต่อปี โดยเลขานุการบริษัท PCC มีหน้าที่เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียดังกล่าว และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียให้แก่ประธานกรรมการบริษัทและประธานกรรมการตรวจสอบ ตามมาตรา 89/14 ประกอบมาตรา 89/16 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ
- ◆ มีระบบการติดตามและตรวจสอบให้มั่นใจว่า การพิจารณา/อนุมัติทำรายการใดๆ เป็นไปตามขั้นตอนที่ถูกต้องเพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยบริษัท PCC มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานและให้

ความเห็นถึงความเหมาะสมของการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงติดตามให้มีการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ซึ่งในรอบปี 2567 ที่ผ่านมามีบริษัทฯ ไม่พบการทำรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่เกี่ยวข้อง

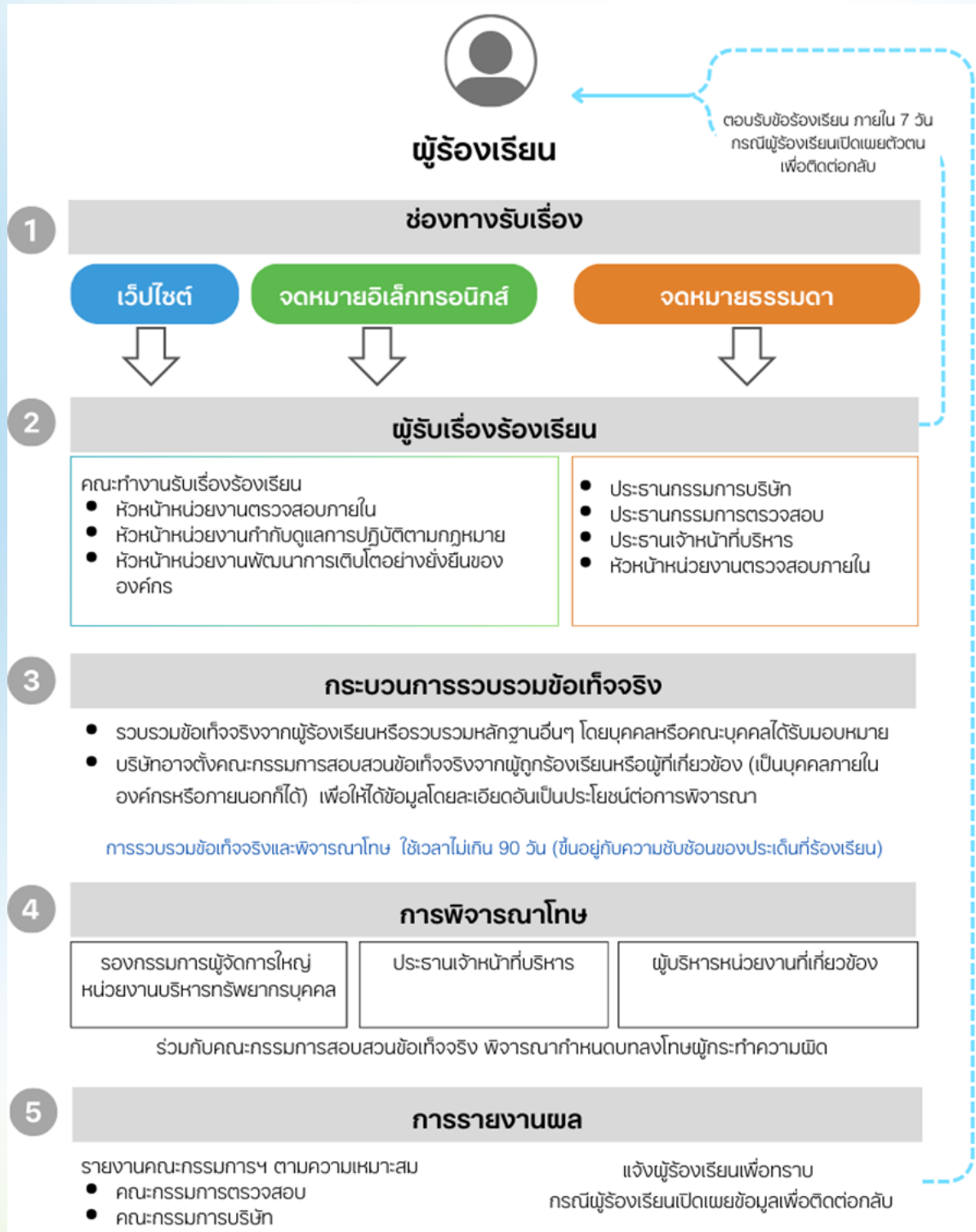
8.1.4.4 การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันอย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร โดยไม่ยอมรับการทุจริตทุกรูปแบบด้วยความตระหนักดีว่าการทุจริตและคอร์รัปชัน เป็นบ่อนทำลายและขัดขวางการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมใน ระยะยาวของประเทศ โดยในวันที่ 20 กันยายน 2567 ที่ผ่านมามีหลังจากที่คณะกรรมการบริษัท ได้มีการทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี จึงมีมติให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องศึกษาข้อกำหนดการเข้าร่วมโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต (Thai Private Sector Collective Action against Corruption : CAC) อย่างไรก็ดีปี 2567 บริษัท PCC มีแผนงาน และผลการดำเนินงานเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน ซึ่งสามารถสรุปได้ ดังนี้

- ◆ หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบ (Compliance) ร่วมกับหน่วยงานพัฒนาทุนมนุษย์ (Human Capital Development) ดำเนินการดังต่อไปนี้
 - ◇ มีการจัดกิจกรรมให้ความรู้เกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชันแก่บุคลากรของกลุ่มบริษัท PCC ครอบคลุมถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ พร้อมทั้งจัดให้มีการทำแบบทดสอบวัดความรู้ความเข้าใจหลังเข้าร่วมกิจกรรมเป็นประจำทุกปี โดยกำหนดเป็นส่วนหนึ่งของการให้ความรู้เกี่ยวกับการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ (Code of Conduct)
 - ◇ มีการประกาศห้ามบุคลากรของกลุ่มบริษัท PCC รับ/เรียกรับ ให้/เสนอให้ ทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดแก่เจ้าหน้าที่ของรัฐ นักการเมือง ลูกค้า คู่ค้าหรือบุคคลภายนอก เพื่อจูงใจให้ปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มีชอบ
 - ◇ มีการประกาศห้ามให้/รับของขวัญที่เป็นเงินสด เช็ค พันธบัตร หุ้น ทองคำ อัญมณี อสังหาริมทรัพย์ หรือสิ่งของในทำนองเดียวกัน หากเป็นของขวัญของที่ระลึกตามเทศกาลประเพณีนิยม เช่น ปฏิทิน ไปสเตอร์ สมุดไดอารี่ หรือเครื่องเขียนที่มีลักษณะเป็นของขวัญง่าย ๆ ถือเป็นกรณีที่สามารถยอมรับได้ในราคาไม่เกิน 3,000 บาท
- ◆ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นตัวแทนจากบริษัท PCC และบริษัทย่อยในกลุ่ม ได้จัดให้มีการประเมินความเสี่ยงโดยระบุโอกาสเกิดและผลกระทบของความเสี่ยงการทุจริตในกระบวนการทำงาน เพื่อกำหนดแนวทางจัดการที่เหมาะสม เช่น กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เป็นต้น
- ◆ หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการสอบทานความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมที่บริษัท PCC กำหนดมีประสิทธิภาพในการป้องกันการทุจริตในกระบวนการทำงาน และรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงผู้บริหารส่วนงานที่เกี่ยวข้องเพื่อปรับปรุงแก้ไขหากพบข้อบกพร่อง ปี 2567 ที่ผ่านมามีผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท PCC และบริษัทย่อย ไม่พบกรณีการทุจริตคอร์รัปชันของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน

8.1.4.5 การแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle blowing)

คณะกรรมการบริษัทเปิดช่องทางรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนจากผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เพื่อให้สามารถแจ้งข้อมูลที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน การกระทำผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับการทำงานของบริษัท การกระทำผิดจรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทกำหนด การละเมิดสิทธิมนุษยชน ตลอดจนการร้องเรียนเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ และอื่นๆ ซึ่งกลุ่มบริษัท PCC มีกระบวนการจัดการเรื่องร้องเรียนดังนี้



ในปี 2567 ที่ผ่านมามี บริษัท PCC และบริษัทย่อย สามารถสรุปจำนวนเรื่องแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนได้ ดังนี้

เรื่องแจ้งเบาะแส	ได้รับแจ้ง	สถานะ		ข้อร้องเรียนไม่ มีน้ำหนัก	ลงโทษตามความผิด			
		อยู่ระหว่างการ พิจารณา	สิ้นสุดการ พิจารณา		ตักเตือนด้วย วาจา	ตักเตือน ลายลักษณ์อักษร	พักงาน	เลิกจ้าง
ข้อร้องเรียนเกี่ยวกับสินค้า และบริการ	-	-	-	-	-	-	-	-
การทุจริตคอร์รัปชัน	1	-	1	1	-	-	-	-
การฝ่าฝืนระเบียบวินัย นโยบาย หรือคู่มือ จรรยาบรรณธุรกิจ	-	-	-	-	-	-	-	-
การละเมิดสิทธิมนุษยชน	-	-	-	-	-	-	-	-
อื่นๆ	-	-	-	-	-	-	-	-

8.1.4.6 การทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรมและจรรยาบรรณขององค์กร

กลุ่มบริษัท PCC จัดทำคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร ครอบคลุมประเด็นสำคัญตามที่ได้อธิบายไว้ใน ข้อ 6.2 ได้สื่อสารคู่มือจรรยาบรรณธุรกิจดังกล่าวไปถึงกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับลงนามรับทราบ พร้อมทั้งมีการประกาศลงระบบ PRECISE INTRANET และเพื่อให้ทุกคนตระหนักถึงความสำคัญ เกิดความเข้าใจ และนำไปปรับใช้เป็นบรรทัดฐานการทำงานในชีวิตประจำวันมากยิ่งขึ้น บริษัท PCC จึงจัดให้หน่วยงานกำกับดูแลการปฏิบัติ ตามกฎหมาย กฎระเบียบ (Compliance) ร่วมกับหน่วยงานพัฒนาทุนมนุษย์ (Human Capital Development) มีการจัดอบรมให้ความรู้ในลักษณะเป็น Video e-Learning และมีการทำแบบทดสอบความเข้าใจภายหลังการอบรม ซึ่งมีกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน กลุ่มบริษัท PCC คิดเป็น 90.39% ของจำนวนทั้งหมด ได้เข้าอบรมและทำแบบทดสอบดังกล่าว

ในปี 2567 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท PCC ไม่มีการกระทำผิดเกี่ยวกับจริยธรรม และจรรยาบรรณขององค์กร

8.1.4.7 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

บริษัท PCC ให้ความสำคัญต่อการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ผ่านทางระบบ SET Portal แบบแสดงรายงานข้อมูลประจำปี (56-1 One report) เว็บไซต์ของ บริษัท ตลอดจนช่องทางสื่อสารอื่นใดของบริษัท PCC ให้เป็นไปอย่างถูกต้อง โปร่งใส ครบถ้วน ทันเวลา และสอดคล้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กฎหมาย และหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ บริษัท PCC ยังมีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่สื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลบริษัททั้งข้อมูลทางการเงินและข้อมูลทั่วไป ให้แก่ ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์หลักทรัพย์ สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือในการลงทุน รวมถึงรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอจากบุคคลภายนอก มานำเสนอให้แก่ผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัทรับทราบ โดยในปี 2567 มีกิจกรรมด้านนักลงทุนสัมพันธ์ ดังนี้

ประเภทกิจกรรม	จำนวนครั้ง	
	Physical	Online
การเยี่ยมชมกิจการ (Company Visit)	-	-
การประชุมนักวิเคราะห์ (Analyst Meeting)	-	1
การเดินทางไปพบนักลงทุน (Roadshow)	-	-
ร่วมกิจกรรมการบริษัทจดทะเบียนเพื่อพบนักลงทุน (Opportunity Day)	-	4
ร่วมกิจกรรม SET Digital Roadshow เพื่อเข้าถึงนักลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ	-	-
ร่วมกิจกรรม Thailand Focus เพื่อเข้าถึงนักลงทุนทั้งในประเทศ และต่างประเทศ	-	-

8.1.5 การทบทวน/อนุมัติ กลยุทธ์ วิสัยทัศน์ และพันธกิจของบริษัท

คณะกรรมการบริษัท มีการทบทวน วิสัยทัศน์ พันธกิจ และกลยุทธ์ของบริษัท รวมถึง กำหนดเป้าหมายระดับองค์กร และให้แนวทางในการกลยุทธ์ไปปฏิบัติใช้ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 9/2567 วันที่ 11 พฤศจิกายน 2567 ได้มีมติอนุมัติแผนกลยุทธ์ และให้ฝ่ายจัดการมารายงานผลการปฏิบัติตามกลยุทธ์ให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะ และมีมติเปลี่ยนแปลงวิสัยทัศน์ และพันธกิจ เพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท PCC ในอนาคต และเพื่อให้ผู้บริหาร และพนักงานมีจุดมุ่งหมายไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีรายละเอียดการเปลี่ยนแปลง ดังนี้

วิสัยทัศน์

มุ่งสู่การเป็นผู้นำด้านดิจิทัลกริดอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization), ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ทำจากไผ่ (Bamboo-based Innovative Products), โซลูชันด้านดิจิทัล ระบบอัตโนมัติ และ ความยั่งยืน (Digitalization, Automation and ESG Solutions) ให้เกิดการพัฒนาย่างยั่งยืนในภูมิภาค กัมพูชา ลาว พม่า ไทย

พันธกิจ

พรีโซเป็นผู้ให้บริการโซลูชันนวัตกรรมด้านดิจิทัลกริดอัจฉริยะ (Smart Grid Digitalization), ผลิตภัณฑ์นวัตกรรมที่ทำจากไผ่ (Bamboo-based Innovative Products), โซลูชันด้านดิจิทัล ระบบอัตโนมัติ และ ความยั่งยืน (Digitalization, Automation and ESG Solutions)

โดยร่วมกับกลุ่มนวัตกรรมเป้าหมายเพื่อขับเคลื่อนการเติบโตที่รุ่งเรืองร่วมกันกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย ด้วยการสร้างความเป็นไปได้และนวัตกรรมใหม่ๆ

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระผู้ทรงคุณวุฒิที่มีประสบการณ์ ด้านบัญชี ด้านการเงิน ด้านกฎหมาย ด้านการบริหารธุรกิจ และด้านบริหารองค์กร ซึ่งมีคุณสมบัติเหมาะสมตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) จำนวน 3 ท่าน ได้แก่ นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ^[1] เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ และนายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมี นางเจือทิพย์ ลักษณะโยธิน หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

โดยในระหว่างปี 2567 นางนารี บุญธีรวร ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ได้แจ้งขอลาออกโดยมีผลสิ้นสุดวันที่ 4 กันยายน 2567 คณะกรรมการบริษัทจึงมีมติแต่งตั้ง นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ กรรมการตรวจสอบ ให้ดำรงตำแหน่งเป็นประธานกรรมการตรวจสอบแทน และมีมติแต่งตั้ง นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล กรรมการอิสระ ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทั้งนี้ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 20 กันยายน 2567 เป็นต้นไป

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระโดยมีหน้าที่หลักในการสอบทานความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ความเพียงพอและมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยง การปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชี ตลอดจนการให้ฝ่ายบริหารจัดการให้มีกระบวนการแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม

หมายเหตุ

[1] นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ด้านการบัญชี โดยสำเร็จการศึกษาระดับปริญญาตรี หลักสูตรบัญชีบัณฑิต และปริญญาโท หลักสูตรบัญชีมหาบัณฑิต

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี อีกทั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่และข้อเสนอแนะต่างๆ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มีการดำเนินการในเรื่องที่เห็นสมควรเป็นประจำ โดยในปี 2567 ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ รวมจำนวน 8 ครั้ง ซึ่งรวมถึงการประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วย 4 ครั้ง ดังนี้

รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม/ จำนวนประชุมทั้งหมด
(1) นางสาวสุภารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ	ประธานกรรมการตรวจสอบ (มีมติแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 20 กันยายน 2567) กรรมการตรวจสอบ (ดำรงตำแหน่งถึงวันที่ 19 กันยายน 2567)	8/8
(2) นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ	กรรมการตรวจสอบ	8/8
(3) นายสรศักดิ์ เทียวประเสริฐกุล	กรรมการตรวจสอบ (มีมติแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง วันที่ 20 กันยายน 2567)	1/1
(4) นางนารี บุญธีรวัธ	ประธานกรรมการตรวจสอบ (เดิม) (ลาออกจากตำแหน่ง มีผลสิ้นสุดวันที่ 4 กันยายน 2567)	6/6

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้กำกับดูแลตามขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่อนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสรุปสาระสำคัญสำหรับการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปี 2567 ได้ดังนี้

1. พิจารณาสอบทานงบการเงินรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีของบริษัท PCC และงบการเงินรวม รวมถึงรายการระหว่างกัน ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี โดยมีการประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีอย่างเป็นทางการและไม่มีฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมด้วยทั้งนี้เพื่อปรึกษาหารือกันอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับข้อมูลที่มีความสำคัญในการจัดทำงบการเงิน ข้อคิดเห็น ขอบเขต แผนงานและแนวทางการสอบบัญชีประจำปีของผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาถึงการประมาณการและการใช้ดุลยพินิจต่างๆ เกี่ยวกับประเด็นทางด้านบัญชีที่เป็นสาระสำคัญ ทั้งนี้เมื่อมีข้อสงสัยหรือต้องการข้อมูลสนับสนุนเพิ่มเติมจากฝ่ายบริหารคณะกรรมการตรวจสอบได้เชิญผู้บริหารจากหน่วยงานบัญชีการเงินเข้าร่วมประชุมชี้แจงประเด็นเป็นกรณีไป เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามข้อกำหนดของกฎหมายและเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป มีการเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงินที่ครบถ้วน เพียงพอ เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและผู้ใช้งบการเงิน

2. พิจารณาสอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัทโดยพิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในตามกรอบแนวทางปฏิบัติด้านการควบคุมภายในของ COSO's 2013 Internal Control-Integrated Framework (COSO: The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission โดยใช้ “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายใน และการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างเพียงพอ เหมาะสมและมีประสิทธิผล รวมทั้งยังได้สอบทานผลการตรวจสอบ

ระบบงานต่างๆที่สำคัญอันจะช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานของบริษัทบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากรายงานผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในตามแผนการตรวจสอบภายในที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งไม่พบประเด็น หรือข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญอันอาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัท ทำให้เชื่อมั่นได้อย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในและมีการบริหารความเสี่ยงที่เพียงพอและเหมาะสม สามารถมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สิน จากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งการจัดทำรายงานมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ สามารถสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้กำกับดูแลงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่างานตรวจสอบภายในมีการดำเนินการอย่างมีประสิทธิภาพ โดยได้พิจารณาอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2567 ที่จัดทำขึ้นตามเกณฑ์ความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ติดตามความคืบหน้าของการปฏิบัติงาน และสอบทานความเป็นอิสระ ความเพียงพอของทรัพยากรต่างๆที่สำคัญต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงานตรวจสอบภายใน รวมทั้งการสนับสนุนการพัฒนาคุณภาพงานตรวจสอบทั้งในส่วนบุคคล และด้านการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนพิจารณาอนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล และให้มีการทบทวนปรับปรุงเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง นอกจากนี้ยังได้ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและประชุมร่วมกับทีมผู้ตรวจสอบภายในเพื่อปรึกษาหารือกันอย่าง เป็นอิสระ โดยไม่มีฝ่ายบริหารของบริษัทเข้าร่วมประชุมด้วย

4. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการกำกับดูแลกิจการของบริษัท โดยบริษัทได้จัดให้มีนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ มีการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงปฏิบัติตามข้อกำหนดของบริษัท และข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีการพัฒนาด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบไม่พบประเด็นที่เป็นสาระสำคัญในการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนดและข้อผูกพันที่บริษัทมีไว้กับบุคคลภายนอก

5. พิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชีและให้ความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยได้พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้ง บุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อกำหนดให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท โดยได้พิจารณาจากความรู้ ความสามารถและประสบการณ์ในการตรวจสอบอันเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจ ความน่าเชื่อถือ และความเพียงพอของทรัพยากร รวมถึงผลการประเมินความเป็นอิสระและคุณภาพงานของผู้สอบบัญชีในรอบปีที่ผ่านมา และพิจารณาค่าสอบบัญชีที่เหมาะสม ตลอดจนพิจารณาให้มีการหมุนเวียนผู้สอบบัญชีตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่เกี่ยวข้องแล้ว จึงมีมติเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีจากบริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ให้เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท PCC ประจำปี 2567 โดยมีข้อมูลผู้สอบบัญชี ดังนี้

ลำดับที่	ชื่อ - สกุล	ทะเบียนเลขที่
1	นางสาวณรยา ศรีสุข	9188
2	นางสาวรสพร เดชอาคม	5659
3	นางสาวนันทน์ เกิดมงคลชัย	8368
4	นางสาววิไลพร เชาววิวัฒนกุล	9309

โดยกำหนดให้ผู้สอบบัญชีข้างต้นคนใดคนหนึ่งเป็นผู้ทำการตรวจสอบและแสดงความเห็นต่องบการเงินของ บริษัท PCC และลงนามในรายงานการสอบบัญชีของบริษัทฯ

6. พิจารณาสอบทานและให้ความเห็นต่อการทำรายการรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และการทำ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ว่ามีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อ บริษัท PCC และผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ และได้ผ่านการอนุมัติรายการจากผู้มีอำนาจอนุมัติซึ่งไม่เป็นผูมีส่วนได้เสีย โดย คณะกรรมการตรวจสอบได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายในทำการสอบทานการทำรายการฯ ให้มีการเปิดเผยข้อมูล และปฏิบัติให้ถูกต้องตามนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction Policy) ของบริษัทที่ได้ประกาศไว้ และสอดคล้องกับประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้ง รายงานการเข้าทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทาง ผลประโยชน์ ในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกไตรมาสคณะกรรมการตรวจสอบเห็น ว่าการทำรายการดังกล่าวมีความโปร่งใสเป็นธรรมและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท PCC และผู้ถือหุ้น ด้วยเงื่อนไขที่เป็นไปตามปกติธุรกิจเสมือนที่กำกับบุคคลภายนอก สำหรับรายการที่มีขนาดและประเภทรายการที่ต้อง ดำเนินการตามนโยบายที่กำหนด ได้มีการอนุมัติรายการ และการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศอย่างครบถ้วนถูกต้องและเพียงพอ

7. พิจารณาสอบทานนโยบายต่อต้านทุจริต นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (Whistle Blowing Policy) และ คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) และมีการพิจารณาผลการประเมินปัจจัยการเกิดทุจริตใน องค์การ ความตระหนักของบุคลากร (Fraud Awareness) และผลการประเมินความรู้/ความเข้าใจ "คู่มือจรรยาบรรณทาง ธุรกิจ" (Business Code of Conduct) รวมถึงพิจารณาเรื่องร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสดังพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม (Whistleblower)

8. คณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเองประจำปี โดยได้เปรียบเทียบกับแนวทางปฏิบัติ ที่ดีและกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งผลของการประเมินดังกล่าวสรุปได้ว่า ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้ ปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมายอย่างครบถ้วนโดยใช้ความรู้ความสามารถ ความรอบคอบ และเป็นอิสระ ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

9. โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการ ตรวจสอบอย่างครบถ้วน โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวังรอบคอบ อย่างเต็มความสามารถและมีความเป็นอิสระ อย่างเพียงพอ ตลอดจนได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ อย่างสร้างสรรค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม กัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตาม มาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป บริษัท PCC มีการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศ และข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ มีการปฏิบัติงานที่สอดคล้องตามกฎหมายข้อผูกพันต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับการดำเนินธุรกิจ รวมถึงมีระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการความเสี่ยง มีระบบการควบคุมภายในและ การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

ในนามคณะกรรมการตรวจสอบ



(นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ)
ประธานกรรมการตรวจสอบ

8.3 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัท พรวิโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วย คณะกรรมการ จำนวน 3 ท่าน ได้แก่

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง
(1) นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล	ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
(2) นายสุริ จุฬานุตรกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
(3) นายกิตติ ญัฐขยงกุล	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ซึ่งเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยมีนางสาวอุษณีย์ ตีระวรากล ตำแหน่ง ผู้จัดการแผนกอาวุโส ทำหน้าที่เป็น เลขาธิการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ในรอบปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบ ด้วยความโปร่งใส รอบคอบ และเป็นอิสระ เพื่อให้กระบวนการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นไปอย่างโปร่งใส ตามที่ได้รับมอบหมายจาก คณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้มีการประชุมรวม 5 ครั้ง โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเข้าร่วมครบองค์ประชุมคิดเป็นร้อยละ 93.33 ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

- การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง**

พิจารณาสรรหากรรมการโดยพิจารณาคุณสมบัติสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และ องค์ประกอบของคณะกรรมการและคุณสมบัติของกรรมการเป็นรายบุคคลตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จ้อบังคับบริษัท PCC และกฎบัตรของคณะกรรมการแต่ละคณะ ตลอดจนพิจารณาจากความรู้ ความชำนาญ ความหลากหลายของทักษะ (Skill Matrix) และประสบการณ์เฉพาะด้านอันจะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการ

- การพิจารณาค่าตอบแทน**

พิจารณาเสนอคณะกรรมการบริษัท PCC เรื่องค่าตอบแทนกรรมการบริษัท PCC และค่าเบี้ยประชุมประจำปี 2567 โดยพิจารณาจากผลประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท PCC สภาวะเศรษฐกิจ และผลประกอบการของ บริษัท PCC เปรียบเทียบกับผลสำรวจค่าตอบแทนกรรมการในกลุ่มอุตสาหกรรมและธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน รวมทั้งการเห็นว่าความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท PCC โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ได้มีมติอนุมัติตามข้อเสนอ

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูงประจำปี 2567**

พิจารณาแนวทางการกำหนดดัชนีชี้วัดผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการทำกับ ดุลยภาพที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ในเรื่องบทบาทและความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูง

- การพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่
 - จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประจำปี 2567 และรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท PCC
 - พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนให้เป็นปัจจุบันและสอดคล้องกับหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่อาจมีการเปลี่ยนแปลง
 - พิจารณาทบทวนการกำหนดทักษะ ประสบการณ์ วิชาชีพ และความหลากหลายของทักษะ (Skill Matrix) ตลอดจนประสบการณ์เฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท PCC ให้สอดคล้องกับ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน
 - พิจารณาจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งประจำปี 2567 และรายงานแผนสืบทอดตำแหน่งประจำปี 2567 ต่อคณะกรรมการบริษัท PCC

ในนามคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน


(นายสรศักดิ์ เทียวประเสริฐกุล)

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

8.4 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee) ได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท PCC ทำหน้าที่กำกับดูแลและสนับสนุนให้ฝ่ายจัดการสามารถสนับสนุนขับเคลื่อนองค์กรสู่ความยั่งยืน โดยรอบในปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee) มีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม		
		Physical	Online	รวม
(1) นายสรรค์ชัย เตียวประเสริฐกุล	ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (ประธานกรรมการและกรรมการอิสระ)	3	1	4/4
(2) นายอมร แดงโชติ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	4	0	4/4
(3) นายเกตุนาถ สัมฤทธิ์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน	3	1	4/4

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee) มุ่งมั่นและยืนหยัดในการขับเคลื่อนองค์กรเพื่อมุ่งสู่การเป็นองค์กรโปร่งใสและมีคุณธรรม บนพื้นฐานของความซื่อสัตย์ และต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยยึดมั่นการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาลกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ เพื่อพัฒนาและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของกลุ่มบริษัท PCC ให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง อันเป็นการสร้างความเป็นธรรมและความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และพัฒนา เติบโต ยั่งยืน ร่วมกัน

ในปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน Corporate Governance and Sustainability Committee) ได้สนับสนุน ส่งเสริมฝ่ายบริหารจัดการตามแนวทาง ESG (Environment, Social, and Governance) เพื่อบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืน (ESG) ตามที่กลุ่มบริษัท PCC กำหนดไว้ รวมทั้งเป้าหมายด้านความยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals) ในระยะยาว และได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญ สรุปได้ดังต่อไปนี้

- **พิจารณาเห็นชอบการเขียนรายงานความยั่งยืนแยกเล่มจากแบบ 56-1 One Report**
 - เพื่อเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืนในประเด็นอื่นๆนอกเหนือจากตัวชี้วัดของแบบ 56-1 One Report ซึ่งจะครอบคลุมข้อกำหนดของหุ้นยั่งยืน (SET ESG Rating) รวมทั้งดัชนีความยั่งยืนระดับสากล เช่น Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) เป็นต้น ตามที่บริษัทได้พิจารณาแล้วว่าเหมาะสมกับบริบทของธุรกิจ
 - บริษัทมีข้อมูลด้าน ESG เพื่อตัดสินใจทางธุรกิจหรือพัฒนาองค์กร อีกทั้งเป็นโอกาส ที่จะดึงดูดผู้ลงทุนคุณภาพ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มจากการนำเสนอข้อมูลที่สะท้อนความสามารถในการดำเนินธุรกิจระยะยาว
 - ผู้ลงทุนมีข้อมูลที่หลากหลายและเพียงพอสำหรับการตัดสินใจลงทุน

- ผู้ประกอบวิชาชีพด้านหลักกรรพมีข้อมูลสำหรับวิเคราะห์ความเสี่ยง และโอกาสของการลงทุนในธุรกิจที่มีการดำเนินงานด้านความยั่งยืน (Environment, Social and Governance ; ESG)

- **พิจารณาเห็นชอบแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืน ปี 2567**

โดยในปี 2567 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee) ได้มุ่งเน้นแผนการดำเนินงานด้านความยั่งยืนด้านการพัฒนาสินค้าที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพิ่มมากขึ้น และการพัฒนาเทคโนโลยี และนวัตกรรมด้านการจัดการพลังงาน และสิ่งแวดล้อม ควบคู่ไปกับโอกาสการเติบโตขยายธุรกิจใหม่ ที่สอดคล้องกับทิศทาง เป้าหมาย กลยุทธ์ ขององค์กร และแนวโน้มของโลก ตลอดจนตอบสนองต่อความต้องการของกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม และกำหนดให้มีการรายงานตรวจติดตามอย่างต่อเนื่องในที่ประชุมฯ

- **ดำเนินการปรับปรุงการจัดเก็บ และการรวบรวมข้อมูลด้านความยั่งยืน ด้วย Digital Sustainability Solution**

- เพื่อสร้างระบบศูนย์กลางการรวบรวมข้อมูล ที่รองรับการขยายผลการรายงานข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐานสากลในอนาคต
- เพื่อกำหนดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ระดับองค์กร (Carbon Footprint of Organization; CFO) รอบปีที่ 1
- รอบปีที่ 2 และรอบปีที่ 3 และกำหนดการปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในระดับผลิตภัณฑ์ (Carbon Footprint of Products; CFP)
- เพื่อนำเทคโนโลยีมาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการเก็บรวบรวมข้อมูลและวิเคราะห์ข้อมูลด้านความยั่งยืน

- **การขอรับรองระบบมาตรฐาน ISO14064-1: 2018 และ TGO-CFO และระบบมาตรฐาน ISO14067: 2018 และ TGO-CFP**

เพื่อยกระดับการจัดเก็บข้อมูล และการคำนวณ การปล่อยคาร์บอนฟุตพริ้นท์ในระดับองค์กร (CFO) และระดับผลิตภัณฑ์ (CFP) ให้มีความครบถ้วน และถูกต้อง เพิ่มความน่าเชื่อถือให้กับผู้ใช้ข้อมูล รวมทั้งผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ตลอดจนเพื่อหาแนวทาง และหรือมาตรการลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนฟุตพริ้นท์ต่อไป

- **พิจารณาเห็นชอบการแก้ไข/ทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)**

เพื่อสร้างระบบศูนย์กลางการรวบรวมข้อมูล ที่รองรับการขยายผลการรายงานข้อมูลด้านความยั่งยืนตามมาตรฐานสากลในอนาคต

- **พิจารณาเห็นชอบนโยบายด้านสิทธิมนุษยชน**

เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และเป้าหมายการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development) มีแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนสำหรับพนักงาน และผู้บริหารทุกระดับ ตลอดจนเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานสากล ซึ่งรวมถึง ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights :UDHR) ข้อตกลงแห่งสหประชาชาติ (United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: UNGP) และปฏิญญาว่าด้วยหลักการ และสิทธิขั้นพื้นฐานในการทำงานขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (The International Labor Organization Declaration on Fundamental Principles and Right at Work: ILO)

- **พิจารณาเห็นชอบการแก้ไข/ทบทวนนโยบายการพัฒนาความยั่งยืน (Sustainable Development Policy)**

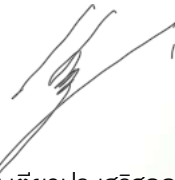
เพื่อเป็นการทบทวนผลการปฏิบัติงานด้านความยั่งยืนขององค์กรตามนโยบายฯ ในรอบปีที่ผ่านมา และนำมาพิจารณาแก้ไขปรับปรุงนโยบายฯ ให้เหมาะสม ครบถ้วน ตามเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ให้สามารถปฏิบัติงานด้านความยั่งยืนได้อย่างมีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

- **พิจารณาเห็นชอบนโยบายการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างยั่งยืน (Sustainable Supply Chain Management Policy)**

เพื่อปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานให้สอดคล้องกับข้อกำหนด/มาตรฐาน/ตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วน ครอบคลุม ซึ่งจะนำไปสู่การขับเคลื่อนธุรกิจขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ ตลอดจนเป็นการส่งเสริม/พัฒนาผู้มีส่วนได้เสียที่สำคัญขององค์กรให้เติบโตไปพร้อมกับบริษัท PCC อย่างเป็นรูปธรรมชัดเจนขึ้น

ทั้งนี้คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee) มุ่งมั่นสร้างระบบบริหารด้านความยั่งยืนที่มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมทั้งองค์กร ควบคู่ไปกับการบริหารความเสี่ยงด้านความยั่งยืน (ESG) ผ่านคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์ และตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย รวมทั้งสนับสนุนให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในกิจกรรมส่งเสริม และยกระดับสถานภาพของสังคม ชุมชน สภาพแวดล้อมของกลุ่มบริษัท PCC

ในนามคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน



(นายสรศักดิ์ เทียวประเสริฐกุล)

ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน

8.5 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตลอดปี 2567 ที่ผ่านมามีคณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงของบริษัท PCC ซึ่งประกอบด้วยกรรมการบริษัทและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท PCC ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์เกี่ยวข้องกับธุรกิจ และ/หรือหลักการบริหารความเสี่ยง จำนวนทั้งสิ้น 8 ท่าน

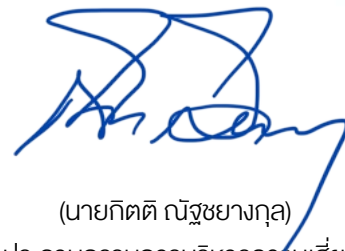
ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม
(1) นายกิตติ นิธิขยางกุล	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
(2) นางจรรยา ชูพุทธพงศ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
(3) นายนิฐพงศ์ กอรัมย์	กรรมการบริหารความเสี่ยง	3/4
(4) นายนิฐวุฒิ ยิ่งถาวร	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
(5) นายวิชัย ยิ่งจอหอ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
(6) นางสาวพินิกา วงษ์สุวรรณ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
(7) นางสาวนิชา นิธิขยางกุล	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4
(8) นายพิรพล เพ็ชรอำไพ	กรรมการบริหารความเสี่ยง	4/4

คณะกรรมการการบริหารความเสี่ยงมีบทบาทในการปฏิบัติหน้าที่บริหารความเสี่ยงภายใต้สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ต้องเผชิญ กับความท้าทายทั้งในด้านภัยคุกคามและโอกาสที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ กำกับดูแล และติดตามแผนบริหารความเสี่ยงที่สำคัญขององค์กรเพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงนั้นมีการจัดการให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และมีการกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ที่เหมาะสมวัดผลได้ชัดเจน โดยมีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้นจำนวน 4 ครั้งสามารถสรุปสาระสำคัญการปฏิบัติงานได้ ดังนี้

1. พิจารณาแผนบริหารความเสี่ยงของบริษัทและบริษัทย่อย โดยแบ่งได้เป็น 5 ด้านคือ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการเงิน ด้านการปฏิบัติงาน ด้านการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ และด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งประเมินความเสี่ยงครอบคลุมทั้งมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ได้แก่ ความเสี่ยงจากการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย การพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่ ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย การจัดการห่วงโซ่อุปทานและวัตถุดิบการพัฒนาทรัพยากรบุคคลเพื่อรองรับการเติบโตและการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ การปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบการลงทุนในธุรกิจต่างประเทศ ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ภัยคุกคามไซเบอร์ การเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการทุจริตคอร์รัปชันและการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่คุณค่า ฯลฯ
2. ติดตามดูแลผลการปฏิบัติตามแผนจัดการความเสี่ยงที่ระบุไว้อย่างต่อเนื่อง สม่ำเสมอทุกไตรมาส
3. ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงขององค์กร กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ให้เหมาะสมกับบริบทขององค์กร รวมถึงมาตรฐานการดำเนินงานด้านความเสี่ยง (COSO Enterprise Risk Management) และหลักปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมุ่งมั่นสร้างระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยส่งเสริมการมีส่วนร่วมและพัฒนาวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Culture) ทั่วทั้งองค์กร เพื่อสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายตามแผนกลยุทธ์และตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

ในนามคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



(นายกิตติ นิจชยางกุล)
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

8.6 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารในรอบปีที่ผ่านมา

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในรอบปี 2567 ที่ผ่านมากomiteeกรรมการบริหารของบริษัท พีริโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ซึ่งประกอบด้วยผู้บริหารของกลุ่มบริษัท PCC ซึ่งเป็นบุคคลที่มีความรู้ ประสบการณ์เกี่ยวข้องทั้งธุรกิจ จำนวนทั้งสิ้น 12 ท่าน

ชื่อ - สกุล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งที่ประชุม
(1) นายกิตติ สัมฤทธิ์	ประธานกรรมการบริหาร	27/27
(2) นางจรรยา ชูพุทธพงศ์	กรรมการบริหาร	27/27
(3) นายอมร แดงโชติ	กรรมการบริหาร	26/27
(4) นายภาสกร นราบริรักษ์	กรรมการบริหาร	27/27
(5) นายวิชัย ยิ่งจอหอ	กรรมการบริหาร	26/27
(6) นายณัฐพงศ์ กอร์ม	กรรมการบริหาร	25/27
(7) นายศิริชัย จิรรัตน์พิทักษ์	กรรมการบริหาร	23/27
(8) นายเกตุนาถ สัมฤทธิ์	กรรมการบริหาร	26/27
(9) นางสาวพันธิกา วงษ์สุวรรณ	กรรมการบริหาร	27/27
(10) นายพิสวาท เพ็ชรอำไพ	กรรมการบริหาร	26/27
(11) นางสาวนิชา ณัฐชยางกุล	กรรมการบริหาร	27/27
(12) นางสาวทิพย์สุดา ทองใหญ่*	กรรมการบริหาร	23/23

หมายเหตุ: *12. เข้ามาเป็นกรรมการครั้งแรก เมื่อวันที่ 4 มีนาคม 2567

ตลอดปี 2567 ที่ผ่านมากomiteeกรรมการบริหารมีการประชุม 27 ครั้ง เพื่อพิจารณา ตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทย่อย และบริษัทร่วม คณะกรรมการบริหารได้มีการตรวจสอบ ติดตามผลการดำเนินงานของทุกสายธุรกิจเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้เป็นไปตามแผนงาน และตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย ซึ่งสามารถสรุปสาระสำคัญได้ ดังนี้

1. ติดตามแผนกลยุทธ์ที่กำหนดไว้ (Intend strategy) และติดตามหากกลยุทธ์ไหนไม่สามารถเป็นจริงได้ (Non-Realize Strategy) และพิจารณาเสนอกลยุทธ์ใหม่ (Emerging Strategy) เพิ่มเติม เพื่อให้ได้ตาม Intended Strategy พร้อมทั้งรวบรวมข้อมูล เพื่อเตรียมทำแผนกลยุทธ์ในปีถัดไป (แผนระยะที่ 1) และแผนกลยุทธ์ 2-4 ปีถัดไป (แผนระยะที่ 2)
2. พิจารณา วิเคราะห์ Financial Capital โดยวิเคราะห์จากงบกำไรขาดทุนเรื่องรายได้ กำไรขั้นต้น และค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ต้นทุนทางการเงิน เพื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมาย และหาแผน เพื่อดำเนินการให้ได้ตามเป้าหมาย พร้อมทั้งพิจารณารายการ และ Ratio ที่สำคัญ
3. พิจารณารายการและบริหาร พร้อมทั้งความก้าวหน้าของแต่ละรายการของ Intellectual Capital
4. พิจารณารายการและบริหาร พร้อมทั้งรายงานความก้าวหน้าแต่ละรายการของ Sustainable Development Goals
5. พิจารณารายการและบริหาร พร้อมทั้งรายงานความก้าวหน้าแต่ละรายการของ Manage current and future risk to minimize impact of the corporate (Support Financial Capital)

6. พิจารณารายการและบริหาร การวางแผนเชิงกลยุทธ์ โดยมุ่งเน้นที่ภายนอก (EXTERNALLY-ORIENTED (STRATEGIC) PLANNING) และแผนที่ 4 การจัดการเชิงกลยุทธ์ (STRATEGIC MANAGEMENT)

คณะกรรมการบริหารปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบตามกฎหมายที่ได้เปิดเผย และปฏิบัติหน้าที่อย่างรอบคอบ มุ่งเน้นถึงความโปร่งใส และตรวจสอบได้ในการดำเนินงาน โดยคณะกรรมการบริหารได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

ในนามคณะกรรมการบริหาร



(นายกิตติ สัมฤทธิ์)
ประธานกรรมการบริหาร

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

9.1.1 ความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและตระหนักถึงการมีระบบควบคุมภายในที่ดีเพื่อให้มั่นใจได้ว่ากลุ่มบริษัท PCC และ บริษัทย่อย มีระบบควบคุมภายในตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ซึ่งประกอบด้วย 5 องค์ประกอบ และ 17 หลักการ เพื่อช่วยให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ที่สำคัญของการควบคุมภายในทั้ง 3 ด้าน ได้แก่ ด้านการดำเนินงาน ด้านการรายงาน และด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท PCC ครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 โดยมีคณะกรรมการตรวจสอบ 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท PCC โดยใช้แบบประเมินของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และอ้างอิงจากรายงานการประเมินผลการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่ทำการประเมินโดยหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท PCC สรุปได้ว่าระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท PCC ทั้ง 5 องค์ประกอบ ได้แก่ การควบคุมภายในบริษัท (Control Environment) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication) และระบบการติดตาม (Monitoring Activities) คณะกรรมการบริษัทเห็นว่ากลุ่มบริษัท PCC มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ ตามที่ ก.ล.ต. กำหนด สามารถมั่นใจได้อย่างสมเหตุสมผลว่ากลุ่มบริษัท PCC มีการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย ข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถป้องกันทรัพย์สิน จากการทุจริต เสียหาย รวมทั้งการจัดทำรายงานมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ โดยสรุปในปี 2567 กลุ่มบริษัท PCC มีการดำเนินกิจกรรมการควบคุมภายใน ดังนี้

1. การควบคุมภายในบริษัท (Control Environment)

◆ บริษัทแสดงถึงความยึดมั่นในคุณค่าของความซื่อตรง (integrity) และจริยธรรม

คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทมีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดีและการบริหารจัดการงานอย่างมีคุณธรรม จริยธรรม มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่โดยมีคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Policy) รวมถึงนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อเป็นแนวทางให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานถือปฏิบัติในการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสม กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างซื่อสัตย์ เสมอภาค เป็นธรรม เป็นไปตามสัญญาข้อตกลงต่างๆ ตั้งแต่ผู้ถือหุ้น พนักงาน ลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ หน่วยงานภาครัฐ ชุมชน/สังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนคู่แข่งทางการค้า

บริษัท PCC มีข้อกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษาจรรยาบรรณเกี่ยวกับจริยธรรมสำหรับผู้บริหารและพนักงาน ที่เหมาะสมเป็นอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) โดยได้สื่อสารนโยบายและคู่มือดังกล่าวให้แก่ผู้บริหารและพนักงานกลุ่มบริษัท PCC ได้รับทราบและถือปฏิบัติอย่างเคร่งครัด มีกำหนดห้ามผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตนในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทไม่ว่าจะเป็นทางตรงหรือทางอ้อม และห้ามกระทำการใดๆ ที่เป็นการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ อันอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัท รวมถึงกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัท PCC กำหนดบทลงโทษสำหรับบุคลากรที่กระทำผิดจรรยาบรรณ แบ่งเป็นหลายระดับขึ้นอยู่กับความร้ายแรง ความถี่ของการกระทำผิดและความเสียหายที่เกิดขึ้นกับบริษัท ได้แก่

- เตือนด้วยวาจา สำหรับการกระทำผิดเล็กน้อย กรณีที่บริษัทยังไม่ได้รับความเสียหาย
- ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร สำหรับการกระทำผิดซ้ำหรือมีความผิดที่รุนแรงขึ้น จนเกิดความเสียหายต่อบริษัท
- พักงานโดยไม่ได้รับค่าจ้าง สำหรับการกระทำผิดที่ส่งผลกระทบต่อบริษัทหรือผู้อื่นภายในบริษัท และเลิกจ้างโดยไม่ได้รับค่าชดเชย สำหรับการกระทำผิดร้ายแรงส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์หรือชื่อเสียงของบริษัท

คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) ได้มีการสื่อสารให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบผ่านช่องทาง E-mail และ Intranet ของบริษัท รวมทั้ง ได้ให้ผู้บริหารและพนักงานลงนามรับทราบข้อกำหนดและบทลงโทษรวมอยู่ในการปฐมนิเทศพนักงานใหม่ มีการเผยแพร่ให้แก่บุคคลภายนอกรับทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.precise.co.th>

บริษัท PCC มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) โดยหน่วยงานตรวจสอบภายใน ปีละ 1 ครั้ง ซึ่งหน่วยงานตรวจสอบภายในประสานงานกับฝ่ายทรัพยากรบุคคล เพื่อเป็นการประเมินการรับรู้/ความเข้าใจ และการนำไปปฏิบัติของพนักงานและผู้บริหาร หลีกเลี่ยงไม่ให้เกิดการปฏิบัติที่ขัดต่อหลักจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท ให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับทำแบบประเมิน และหน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานผลการประเมินให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำทุกปี

บริษัท PCC ได้กำหนดข้อควรปฏิบัติเมื่อพบการกระทำผิดจรรยาบรรณ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกบริษัท สามารถแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนได้ตามช่องทางไปรษณีย์ ทางอีเมล หรือทางออนไลน์ผ่านระบบแจ้งเบาะแสบนเว็บไซต์ พร้อมทั้งมีมาตรการคุ้มครองผู้ร้องเรียน โดยกำหนดให้มีการรวบรวมข้อเท็จจริงและพิจารณาโทษ ไม่เกิน 90 วัน (ขึ้นอยู่กับความซับซ้อนของประเด็นที่ร้องเรียน) และรายงานข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสดังกล่าวให้ผู้ถูกร้องเรียนหรือผู้กระทำผิดได้รับทราบ ผู้กระทำผิดจะต้องได้รับโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัท และหากเป็นการกระทำที่ฝ่าฝืนกฎหมาย ผู้กระทำผิดอาจต้องได้รับโทษทางกฎหมายทั้งในทางแพ่งและอาญาหรืออาจมีบทลงโทษตามกฎหมายอื่นด้วย บทลงโทษทางวินัยตามระเบียบบริษัท และ/หรือ คำตัดสินของคณะกรรมการบริษัทถือเป็นที่สุด

◆ คณะกรรมการบริษัทมีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และทำหน้าที่กำกับดูแล (Oversight) และพัฒนาการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน

บริษัท PCC กำหนดบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และ คณะกรรมการชุดย่อย โดยจัดทำไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการแต่ละคณะ ส่วนบทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร กำหนดไว้เป็นลายลักษณ์อักษรใน บทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ CEO ให้มีอำนาจและหน้าที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการกิจการงานต่างๆ ของกลุ่มบริษัท PCC ต้องบริหารงานตามแผนงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทอย่างเคร่งครัด ซื่อสัตย์ สุจริต และระมัดระวัง

คณะกรรมการกำกับดูแลให้มีการกำหนดเป้าหมายธุรกิจและแผนธุรกิจ โดยกำหนดเป้าหมายและชี้วัด (KPI) ที่ชัดเจน พร้อมทั้งมีการรายงานผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายให้กับคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างสม่ำเสมอ

บริษัท PCC กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ และผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน ถูกต้องตามกฎหมาย มีการกำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท และกฎบัตรคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ โดยกำหนดหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัท มีรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ มีคุณภาพ โปร่งใส รวมถึงบทบาทด้านการกำกับดูแลผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายใน ให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ และกำหนดบทบาทหน้าที่สำคัญของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดของบริษัท

บริษัท PCC มีคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อพิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลที่มีความรู้ เกี่ยวกับธุรกิจของบริษัท และมีความเชี่ยวชาญที่เป็นประโยชน์แก่บริษัทซึ่งเป็นผู้มีคุณสมบัติเหมาะสม ได้รับความดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท PCC รวมทั้ง มีการกำหนดความเชี่ยวชาญของกรรมการแต่ละท่านในตารางความรู้ความชำนาญของกรรมการ (Board Skills Matrix) กรณีที่กรรมการไม่เชี่ยวชาญ หรือมีความเชี่ยวชาญไม่เพียงพอในการทำหน้าที่ สามารถขอคำแนะนำจากผู้เชี่ยวชาญในเรื่องนั้นๆ ได้ เพื่อนำพาองค์กรสู่วัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

คณะกรรมการบริษัท PCC ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความรู้ ความสามารถน่าเชื่อถือ และมีคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามที่ระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท โดยเลขาธิการบริษัทดำเนินการให้กรรมการ และผู้บริหารจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการ และผู้บริหาร ประกอบด้วยข้อมูลกรรมการ ประวัติอบรม ประวัติการทำงาน รายละเอียดความสัมพันธ์กับบริษัท/บริษัทย่อย/บริษัทร่วม หรือ นิติบุคคลใดๆ ซึ่งเป็นการเปิดเผยข้อมูล และปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ

บริษัท PCC มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน พร้อมทั้ง มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องครอบคลุมทั้งองค์กร โดยคณะกรรมการบริหารเป็นผู้ดำเนินการให้มีการปฏิบัติตามนโยบาย และรายงานผลการปฏิบัติงาน โดยรายงานผลการปฏิบัติงานให้คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมเพื่อรับทราบผลการตรวจสอบจากหน่วยงานตรวจสอบภายในตามแผน และคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายบริหารทุกไตรมาส

◆ ฝ่ายบริหารได้จัดให้มีโครงสร้างสายการรายงาน การกำหนดอำนาจในการสั่งการ และความรับผิดชอบที่เหมาะสม เพื่อให้บริษัทบรรลุวัตถุประสงค์ ภายใต้การกำกับดูแล (oversight) ของคณะกรรมการ

บริษัท PCC กำหนดโครงสร้างองค์กร เพื่อสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท และเพื่อให้บริหารงานให้เกิดประสิทธิภาพ รวมถึง มีการจัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในที่อยู่ภายใต้คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบ และติดตามระบบการควบคุมภายในที่ดี โดยมีความเป็นอิสระในการตรวจสอบ และรายงานผล มีการแบ่งแยกหน้าที่ อำนาจการบริหารงาน การรายงาน และการกำกับดูแลออกจากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้มีการตรวจสอบถ่วงดุลระหว่างกัน รวมถึงระบุสายการบังคับบัญชาและกำหนดอำนาจอนุมัติดำเนินการ (Delegation of Authority) ในการพิจารณา และอนุมัติรายการในแต่ละกิจกรรมที่สำคัญอย่างชัดเจน

บริษัท PCC ได้กำหนดสายการรายงานตามโครงสร้างองค์กรไว้อย่างเหมาะสม และจัดทำเอกสารคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) เพื่อแสดงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานทุกระดับไว้ ทั้งนี้ ยังได้สื่อสารให้กับพนักงานทุกคนรับทราบ พร้อมทั้งลงนามในเอกสารตั้งแต่วันปฏิสนธิของพนักงานใหม่ และนอกจากนี้บริษัทได้กำหนดตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ที่ผ่านการพิจารณาอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท เพื่อกำหนดอำนาจดำเนินการ และระดับการอนุมัติในการทำธุรกรรมต่างๆ อย่างเหมาะสม รวมถึงมีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบและนำไปปฏิบัติผ่านช่องทาง Intranet และ E-mail ของบริษัท

บริษัท PCC กำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ไว้ในกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการแต่ละคณะ ส่วนบทบาทหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) ซึ่งเป็นผู้บริหารสูงสุดขององค์กร กำหนดไว้ในบทบาท อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เมื่อมีกรรมการเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ จะมีการปฐมนิเทศ เพื่อสื่อสารให้ได้รับทราบเกี่ยวกับหน้าที่ความรับผิดชอบตามที่ระบุในกฎบัตร คู่มือจรรยาบรรณธุรกิจ โครงสร้างธุรกิจพร้อมนโยบายต่างๆ และกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานทุกระดับไว้ในเอกสารคำบรรยายลักษณะงาน (Job Description) เพื่อแสดงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของพนักงานทุกระดับไว้โดยให้พนักงานทุกคนรับทราบ พร้อมทั้งลงนามในเอกสารตั้งแต่วันปฐมนิเทศพนักงานใหม่

บริษัท PCC ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2568 เพื่อพิจารณาประเด็นความเสี่ยง และวิธีการจัดการอย่างเหมาะสม สนับสนุนวัฒนธรรมการตระหนักรู้ถึงความเสี่ยง กำกับดูแล ให้คำแนะนำฝ่ายจัดการให้มีการบริหารความเสี่ยงสำคัญให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ โดยการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่า มีประสิทธิภาพ ช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับบริษัทตลอดจนผู้มีส่วนได้เสีย และนำไปสู่การเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน นอกจากนี้บริษัทได้กำหนดให้มีคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน ซึ่งแต่งตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 พฤศจิกายน 2566 พร้อมทั้งมีนโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

◆ บริษัทแสดงถึงความมุ่งมั่นในการมุ่งใจ พัฒนาและรักษาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ

บริษัท PCC มีนโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล เพื่อเป็นกรอบและแนวทางในการบริหารทรัพยากรบุคคลของกลุ่มบริษัท PCC ให้เหมาะสมกับตำแหน่งงานและมีวิธีการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการสรรหา พัฒนา และรักษาบุคลากรที่มีความรู้และความสามารถที่เหมาะสม โดยการพัฒนาและส่งเสริมความรู้ ความสามารถ ตลอดจนทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานให้กับพนักงานอย่างต่อเนื่อง และ กำหนดโครงสร้างเงินเดือน และค่าตอบแทนที่ชัดเจน สอดคล้องกับคุณค่าของแต่ละตำแหน่งงาน โดยนโยบายดังกล่าวมีการทบทวนและอนุมัติอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

บริษัท PCC มีระบบการประเมินผลพนักงานผ่านหัวหน้างาน โดยสื่อสารให้พนักงานรับทราบหลักเกณฑ์ และผลการประเมินผลปีละ 2 ครั้ง เพื่อการพิจารณาการจ่ายผลตอบแทน ทั้งนี้พนักงานที่มีผลงานไม่บรรลุเป้าหมาย มีหัวหน้างานชี้แจงให้มีการแก้ไขปรับปรุงเพื่อพัฒนาตนเองต่อไป

บริษัท PCC มีการกำหนดนโยบายการสรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำหรับการเตรียมความพร้อม และกำหนดรูปแบบแผนการสรรหาระยะสั้นหรือฉุกเฉิน แผนระยะยาวหรือแผนพัฒนา ทั้งยังมีการกำหนดตำแหน่งที่สำคัญเพื่อเตรียมความพร้อมสำหรับการสรรหาบุคลากรได้อย่างทันเวลา

บริษัท PCC มีกระบวนการสรรหาที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ และให้โอกาสผู้ที่มีความรู้ความสามารถอย่างเท่าเทียมกัน โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความรู้ ความสามารถ ทักษะที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน และความจำเป็นของงานในเวลานั้นๆ เป็นหลัก มีการพัฒนาและฝึกอบรมพนักงาน และผู้บริหาร ในหลักสูตรที่ส่งเสริมและพัฒนาทักษะและศักยภาพในการปฏิบัติงาน ทั้งหลักสูตรภายในและภายนอก

บริษัท PCC กำหนดนโยบายการสรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan Policy) และมีการวางแผนการสรรหาและพัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่งสำคัญใดๆ ที่ได้รับการประเมินว่ามีผลต่อการเติบโตและอยู่รอด ขององค์กร และสัมพันธ์กับกลยุทธ์ที่องค์กรวางเป้าหมายไว้ในอนาคต ได้แก่ ตำแหน่ง CEO กรรมการผู้จัดการใหญ่ รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามสายธุรกิจ และกรรมการผู้จัดการ เมื่อตำแหน่งดังกล่าวว่างลง หรือ ผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ จะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด โดยผ่านขั้นตอนและผู้มีอำนาจพิจารณานุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

◆ บริษัทกำหนดให้บุคลากรมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการควบคุมภายใน เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ของ บริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลให้กลุ่มบริษัท PCC มีระบบการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในที่เหมาะสมโดยมีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สอบทานระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และให้หน่วยงานตรวจสอบภายในตรวจสอบและติดตามกระบวนการควบคุมภายในของบริษัท พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไขให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพในการจัดการกับความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของกลุ่มบริษัท PCC

กลุ่มบริษัท PCC มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานปีละ 2 ครั้ง โดย แบ่งกลุ่มการประเมินตามระดับตำแหน่งของพนักงานรวมถึงพิจารณาผลการประเมินการรับรู้ ความเข้าใจ และการปฏิบัติตามคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) รวมถึงมีการกำหนดเกณฑ์ในการบรรลุเป้าหมาย เพื่อพิจารณาคำตอบแทนอย่างเหมาะสม

กลุ่มบริษัท PCC ได้นำผลการประเมินความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน (Internal Control, Enterprise Risk, Compliance, Remediation, and Resiliency) ตามแนวทางการควบคุมภายในของ COSO มาใช้ประกอบการพิจารณาประเมินผลการปฏิบัติงานของพนักงานเป็นประจำทุกปี

กลุ่มบริษัท PCC ให้แต่ละหน่วยงานมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงาน อย่างสมเหตุสมผล โดยพิจารณาจากข้อมูลที่เกิดขึ้นจริงและความเป็นไปได้ในอนาคตอีกทั้งมีการทบทวนเป้าหมายและตัวชี้วัดเป็นประจำทุกปี

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

◆ บริษัทกำหนดวัตถุประสงค์ไว้อย่างชัดเจนเพียงพอ เพื่อให้สามารถระบุและประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

บริษัท PCC มีการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และได้รับการสอบทานรายไตรมาสและตรวจสอบประจำปีจากผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ที่ผ่านการรับรองจาก ก.ล.ต. ทุกครั้ง

บริษัท PCC มีคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาสอบทานรายงานทางการเงินที่นำเสนอโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตถึงความถูกต้อง ครบถ้วน และเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

บริษัท PCC มีการเปิดเผยข้อมูลตามหลักเกณฑ์ พร้อมนำส่งข้อมูลต่อหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เช่น สรรพากร ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) เป็นต้น

บริษัท PCC จัดทำงบการเงินทั้งรายปี และรายไตรมาส ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป โดยมีการกำหนดสาระสำคัญของรายการทางการเงินไว้ โดยพิจารณาถึงผู้ใช้รายงาน และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง

รายงานทางการเงินของบริษัท PCC ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตซึ่งแสดงให้เห็นถึงสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดบริษัท ซึ่งจะช่วยให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงแนวโน้มของธุรกิจ

บริษัท PCC มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อพิจารณาทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง และการกำหนดระดับความเสี่ยงที่องค์กรยอมรับได้ เพื่อเป็นกรอบแนวทางการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท PCC ก่อนเสนอคณะกรรมการบริษัทอนุมัติ พร้อมทั้งประกาศบังคับใช้ ผ่านช่องทางการสื่อสาร ได้แก่ E-mail Precise Intranet เพื่อให้พนักงานทุกคนรับทราบ ทั้งนี้มีการกำหนดอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงไว้ในกฎบัตร

◆ บริษัทระบุและวิเคราะห์ความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ไว้อย่างครอบคลุมทั่วทั้งบริษัท

บริษัท PCC มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง โดยการกำหนดวัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ พร้อมทั้ง ประเมินผลการจัดการ และแผนบริหารความเสี่ยง มีการระบุความเสี่ยงทุกประเภทที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจทุกระดับในองค์กร โดยการวิเคราะห์ปัจจัยที่มาของความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจ และทำการประเมินความสำคัญของความเสี่ยงจากระดับผลกระทบ และโอกาสที่จะเกิด โดยมีการกำหนดเกณฑ์โอกาสของการเกิดความเสี่ยง (Likelihood) และความรุนแรงของความเสี่ยง (Impact) เพื่อกำหนดวิธีการตอบสนองความเสี่ยงอย่างเหมาะสม รวมทั้งมีการติดตามและรายงานผลการจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว

บริษัท PCC มีมาตรการและแผนปฏิบัติงานในการจัดการความเสี่ยง ตอบสนองต่อความเสี่ยง โดยการกำหนดมาตรการจัดการเพื่อให้สามารถจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) โดยคำนึงถึงต้นทุนและผลประโยชน์ที่จะได้รับจากการดำเนินการนั้นๆ โดยอาจเป็นการยอมรับความเสี่ยงนั้น (Take) การลดความเสี่ยง (Treat) การร่วมรับความเสี่ยง (Transfer) หรือการหลีกเลี่ยงความเสี่ยง (Terminate) และต้องประเมินว่าปัจจุบันการจัดการความเสี่ยงเพียงพอหรือไม่ ทั้งประสิทธิภาพในการลดโอกาสเกิด และผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงต่างๆ หากความเสี่ยงนั้นยังไม่มี การจัดการ หรือการจัดการในปัจจุบันไม่เพียงพอ

◆ บริษัทได้พิจารณาถึงโอกาสที่จะเกิดการทุจริต ในการประเมินความเสี่ยงที่จะบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท

บริษัท PCC ประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น โดยการประเมินปัจจัยการเกิดทุจริตในองค์กร และความตระหนักของบุคลากร (Fraud awareness) โดยหน่วยงานตรวจสอบภายในปีละ 1 ครั้ง เพื่อประเมินปัจจัยการเกิดทุจริตและกำหนดแนวทางป้องกันการเกิดทุจริตในองค์กร (Fraud Prevention) ตามองค์ประกอบของการทุจริต 3 ประการ ในทฤษฎีสามเหลี่ยมการทุจริต (Fraud Triangle) โดยคณะกรรมการตรวจสอบ ทำหน้าที่สอบทานผลการประเมินตลอดจนแนวทางป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

บริษัท PCC ให้แต่ละหน่วยงานมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายและตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานอย่างสมเหตุสมผล โดยพิจารณาจากข้อเท็จจริงที่เกิดขึ้นจริง และความเป็นไปได้ในอนาคต อีกทั้งมีการทบทวนเป้าหมายและตัวชี้วัดให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบัน และมีการรายงานผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานระบบควบคุมภายใน และได้สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับโอกาสในการเกิดทุจริต รวมถึง สอบทานรายงานผลการรับเรื่องร้องเรียนการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistle Blowing) ผ่านผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตและแก้ไขอย่างทันเวลา

กลุ่มบริษัท PCC ได้สื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริต (Anti-Fraud Policy) นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำความผิด (Whistle Blowing Policy) รวมถึงคู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ (Business Code of Conduct) และกำหนดให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด อีกทั้งได้สื่อสารและเผยแพร่ทาง Precise Intranet และ E-Mail ของผู้บริหารและพนักงานทุกท่าน

◆ บริษัทสามารถระบุและประเมินความเปลี่ยนแปลงที่อาจมีผลกระทบต่อระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารมีการ ประเมินและวิเคราะห์การเปลี่ยนแปลงปัจจัยภายนอกองค์กรที่อาจมีผลกระทบต่อ การดำเนินธุรกิจ ได้แก่ ปัจจัยทางการเมือง (Political) เศรษฐกิจ (Economic) สังคม (Social) เทคโนโลยี (Technological) สิ่งแวดล้อม (Environmental) และกฎหมาย (Legal) การควบคุมภายใน และรายงานทางการเงิน เพื่อพัฒนา กลยุทธ์ รูปแบบการดำเนินงาน และผู้นำองค์กรให้มีประสิทธิภาพประสิทธิผล สามารถตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลงนั้นอย่างเหมาะสม

3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

- ◆ บริษัทมีมาตรการควบคุมที่ช่วยลดความเสี่ยงที่จะไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

บริษัท PCC มีการกำหนดมาตรการควบคุมที่เหมาะสมกับความเสี่ยงและลักษณะเฉพาะขององค์กร โดยกำหนดนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ โดยพิจารณาให้เหมาะสมกับ ความซับซ้อนของงาน ลักษณะการดำเนินธุรกิจ สภาพแวดล้อม และปัจจัยความเสี่ยง ที่ได้รับในรายงานผลการประเมินความเสี่ยง การดำเนินการจัดการความเสี่ยง การควบคุมภายใน เพื่อให้มีการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ

บริษัท PCC มีมาตรการควบคุมภายในโดยกำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรให้ครอบคลุมกระบวนการต่างๆ อย่างเหมาะสม โดยจัดให้มีนโยบาย และ/หรือ คู่มือการปฏิบัติงานของแต่ละหน่วยงานและได้จัดทำอำนาจอนุมัติ ซึ่งระบุถึงอำนาจการอนุมัติในเรื่องที่สำคัญ เช่น การเงินและการบัญชี การจัดซื้อจัดจ้าง การลงทุน การกู้ยืมเงิน การให้กู้ยืม การค้าประกัน เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ดีต่อการมีส่วนได้เสียและความขัดแย้งทางผลประโยชน์และกำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท PCC เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบและประเมินการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน และการติดตามการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจและข้อกำหนด ห้ามฝ่าฝืนบริหารและพนักงานปฏิบัติตามลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทมีการเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว รวมทั้ง บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และมีการพิจารณาสอบทานรายการระหว่างกันในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท PCC กำหนดให้การควบคุมภายในมีความหลากหลายอย่างเหมาะสม โดยออกแบบมาตรการควบคุมทั้งในระดับองค์กรและระดับกระบวนการทางธุรกิจของบริษัท ผ่านทางนโยบายและคู่มือการปฏิบัติงานต่างๆ ซึ่งกำหนดมาตรการทั้งแบบป้องกัน (Preventive) ตรวจจับ (Detective) แก้ไข (Corrective) ส่งเสริม (Directive) และ แบบชดเชย (Compensating) ในรูปแบบ Manual และ Automate รวมถึง มีการกำหนดให้มีการทบทวนคู่มือการปฏิบัติงานและนโยบายต่างๆ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้บุคลากรทุกคนมีความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในของแต่ละกระบวนการทำงานผ่านเอกสารนโยบายขั้นตอน และระเบียบการปฏิบัติงานต่างๆ โดยมีหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท PCC เป็นผู้รับผิดชอบในการตรวจสอบและประเมินการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายใน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุง

บริษัท PCC มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบโดยมีการกำหนดตารางอำนาจการอนุมัติของบริษัท PCC และบริษัทย่อยอย่างชัดเจน โดยแบ่งหน้าที่ตามลักษณะงานและขนาดของการทำการรายการ โดยให้มีการตรวจสอบซึ่งกันและกัน คือ 1.ผู้เสนอ 2.ผู้เห็นชอบ 3.ผู้สอบทาน 4.ผู้อนุมัติ 5. ผู้รับทราบ และมีการกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบในคู่มือการปฏิบัติงาน แต่ละกระบวนการและมอบหมายความรับผิดชอบในการดูแลจัดเก็บทรัพย์สิน เช่น IT ทรัพย์สิน จัดซื้อทำการสั่งซื้อ บัญชี บันทึกรายการ IT เป็นผู้ดูแลทรัพย์สิน เป็นต้น

- ◆ บริษัทเลือกและพัฒนากิจกรรมการควบคุมทั่วไปด้วยระบบเทคโนโลยี เพื่อช่วยสนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์

บริษัท PCC มีนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศและคู่มือการปฏิบัติงานที่เกี่ยวกับการควบคุมทั่วไปด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อใช้เป็นแนวทางในการปฏิบัติงานและรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศของกลุ่มบริษัท PCC โดยมีฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นผู้ควบคุม เพื่อให้มีการควบคุมอย่างเพียงพอ เช่น มีการกำหนดสิทธิการเข้าถึง การติดตั้งโปรแกรมบนเครื่องคอมพิวเตอร์ การใช้งานอุปกรณ์ต่อพ่วง ตลอดจนการสำรองข้อมูลสำคัญของบริษัท และการบำรุงอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ เป็นต้น

บริษัท PCC มีการกำหนดการควบคุมระบบคอมพิวเตอร์ และโครงสร้างพื้นฐานของระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยมีการควบคุมการเข้าถึงข้อมูลสารสนเทศในระบบ รวมทั้ง ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศเป็นผู้ติดตั้งระบบเครื่องคอมพิวเตอร์

และอุปกรณ์ต่อพ่วงอื่นๆ ตลอดจนการสำรองข้อมูลสำคัญของบริษัท และการบำรุงอุปกรณ์คอมพิวเตอร์ให้พร้อมใช้งานอยู่เสมอ

บริษัท PCC มีการกำหนดการควบคุมความปลอดภัยของระบบสารสนเทศไว้ในนโยบายด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของระบบสารสนเทศ (Information Security Policy) ในเรื่อง

- การจัดโครงสร้างความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (Organization of Information Security) ได้แก่ การกำหนดหน้าที่ในหน่วยงาน แยกหน่วยงาน IT Support และ หน่วยงาน IT Infrastructure
- การรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านทรัพยากรบุคคล (Human Resources Security) เช่น การเก็บรักษาข้อมูลของพนักงาน การตรวจสอบข้อมูลพนักงานก่อนจ้างงาน เป็นต้น
- การบริหารจัดการทรัพย์สิน (Asset Management) เช่น การจัดทำทะเบียนทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์ IT การบำรุงรักษาอุปกรณ์ทางด้าน IT เป็นต้น
- การควบคุมการเข้าถึง (Access Control) เช่น การจำกัดสิทธิ์การเข้าถึงข้อมูลในระบบ การจำกัดสิทธิ์การเข้าระบบ เป็นต้น
- การสร้างความมั่นคงปลอดภัยทางกายภาพ และสิ่งแวดล้อม (Physical and Environment Security) เช่น การติดตั้งเครื่องสแกนนิ้วมือห้อง Server การติดกล้องวงจรปิดในห้อง Server เป็นต้น
- การดำเนินงานด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Operations Security) เช่น การดักจับโปรแกรมที่ไม่ประสงค์ดี การ Backup ข้อมูล การรักษาความลับจากการแลกเปลี่ยนข้อมูลกับบุคคล/หน่วยงานภายนอก ป้องกันภัยคุกคามจากภายนอก เป็นต้น
- การจัดหา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศ (System Acquisition, Development and Maintenance) เช่น การพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อตรวจสอบว่าการพัฒนาระบบสารสนเทศตรงตามความต้องการด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ รวมถึงความต้องการด้านการใช้งานที่กำหนด เป็นต้น
- การบริหารจัดการเหตุการณ์ด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Incident Management) เช่น การจัดทำแผนรองรับสถานการณ์ฉุกเฉิน การทดสอบสถานการณ์ฉุกเฉิน เป็นต้น

บริษัท PCC มีการกำหนดการควบคุมการจัดหา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศ (System Acquisition, Development and Maintenance) ให้มีความเหมาะสม โดยกำหนดให้มีการควบคุมกระบวนการได้มา การพัฒนา และการบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยี ให้สอดคล้องกับกระบวนการทำงาน มีการลงทุนที่เหมาะสม คำนวณระบบมีความพร้อมใช้งานและมีข้อมูล/การทำงานถูกต้องเหมาะสมกับความต้องการและกระบวนการทำงานของบริษัท

◆ บริษัทจัดให้มีกิจกรรมการควบคุมผ่านทางนโยบาย ซึ่งได้กำหนดสิ่งที่คาดหวังและขั้นตอนการปฏิบัติ เพื่อให้ นโยบายที่กำหนดไว้นั้นสามารถนำไปสู่การปฏิบัติได้

บริษัท PCC มีนโยบายการทำรายการระหว่างกัน และทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ชัดเจนเพื่อป้องกันการใช้ผลประโยชน์ของบริษัทในทางส่วนตัว โดยมีกระบวนการคำนวณขนาดรายการ การขออนุมัติ และการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้กระบวนการโปร่งใส ผู้บริหารและกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่ได้มีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการนั้นๆ โดยจะให้บุคคลที่ไม่มีส่วนได้เสียเป็นผู้อนุมัติแทน นอกจากนี้ การพิจารณาธุรกรรมจะคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทและให้ดำเนินการในลักษณะเดียวกับการทำธุรกรรมกับบุคคลภายนอก คณะกรรมการตรวจสอบจะสอบทานความโปร่งใสและความสมเหตุสมผลของรายการ

บริษัท PCC มีกระบวนการติดตามและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยกำหนดมาตรการการกำกับดูแลและความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหาร รวมถึงการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับต่าง ๆ และได้มีการสื่อสารนโยบายผ่านช่องทางต่าง ๆ เพื่อให้พนักงานเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายอย่างถูกต้อง รวมทั้งมีการจัดอบรมและการทดสอบความรู้ในด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท PCC กำหนดให้พนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัท PCC ร่วมกิจกรรมส่งเสริมการเรียนรู้ด้านการกำกับดูแลกิจการและทำแบบทดสอบหลังการเรียนรู้ผ่านระบบ eUnite @Core เกี่ยวกับนโยบาย และกระบวนการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง และบริษัทมีหน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งทำหน้าที่ตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานของบริษัท และเป็นระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ

การทบทวนนโยบายและกระบวนการปฏิบัติงานจะดำเนินการอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง หรือทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจตามที่กำหนด

4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (information & Communication)

◆ บริษัทข้อมูลที่เกี่ยวข้องและมีคุณภาพ เพื่อสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินการไปตามที่กำหนดไว้

บริษัท PCC กำหนดข้อมูลที่ต้องการใช้ในการดำเนินงาน ให้มีคุณภาพ โดยกำหนดไว้ในนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ หัวข้อคุณภาพข้อมูล เพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการจัดการข้อมูลของหน่วยงานให้มีคุณภาพ ได้แก่

- 1) ความถูกต้อง (Accuracy)
- 2) ความครบถ้วน (Completeness)
- 3) ความสอดคล้อง (Consistency)
- 4) ความเป็นปัจจุบัน (Timeliness)
- 5) ตรงตามความต้องการของผู้ใช้ (Relevance)
- 6) ความพร้อมใช้ (Availability)

บริษัท PCC พิจารณาต้นทุน และประโยชน์ที่จะได้รับ รวมถึง ปริมาณและความถูกต้องของข้อมูล ตามนโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ โดยกำหนดให้ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศและผู้ที่เกี่ยวข้องจัดการด้านงบประมาณและควบคุมการใช้จ่าย การให้บริการ (Budgeting and Accounting for Services Policy) ครอบคลุมค่าใช้จ่ายต่างๆ เช่น ต้นทุนทางตรงและอ้อม ค่าใช้จ่ายทรัพย์สินสารสนเทศ ทรัพยากรร่วม ประกัน บำรุงรักษา ลิขสิทธิ์ และอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการ ก่อนการจัดซื้อ/จัดจ้างทุกครั้งต้องขออนุมัติงบประมาณตามอำนาจอนุมัติ

บริษัท PCC มีกฎบัตรเลขานุการบริษัท โดยกำหนดให้เลขานุการเป็นผู้รวบรวมเอกสารประกอบการประชุมที่ระบุข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอต่อการประชุม จากกรรมการและฝ่ายจัดการ เพื่อจัดส่งให้คณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน ก่อนวันประชุม และบริษัทมีระบบ Information System for Board & Committees (ISBC) สำหรับสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับการประชุม เช่น วาระการประชุม เอกสารประกอบการประชุม รายงานการประชุม เป็นต้น

บริษัท PCC กำหนดให้เลขานุการบริษัท บันทึกและจัดเก็บรายงานการประชุม ซึ่งประกอบด้วยรายละเอียดของเรื่องที่พิจารณา ข้อซักถาม ความเห็นของกรรมการ รวมถึงมติที่ประชุมในแต่ละวาระ ซึ่งสามารถตรวจสอบความเหมาะสมย้อนหลัง ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการแต่ละท่านได้ และบริษัทมีระบบ ISBC ที่เป็นแหล่งจัดเก็บรายงานการประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีการเก็บข้อมูลย้อนหลัง ทั้งนี้บริษัท PCC ได้มีการจัดเก็บเอกสารสำคัญไว้อย่างเป็นระบบ ครบถ้วนเป็นหมวดหมู่ โดยกำหนดให้เลขานุการบริษัทจัดเก็บเอกสารสำคัญ ได้แก่ ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมและรายงานการประชุมคณะกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัท หนังสือนัดประชุมและรายงานการ

ประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น รวมถึงจัดเก็บเอกสารประกอบการบันทึกบัญชีตามที่กฎหมายกำหนด ส่วนเอกสารสำคัญของแต่ละแผนกจะถูกจัดเก็บไว้อย่างเป็นระเบียบ ครบถ้วน สะดวกต่อการค้นหา และนำมาอ้างอิง โดยอยู่ในความรับผิดชอบของแผนกนั้นๆ

กรณีที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชีหรือผู้ตรวจสอบภายในว่ามีข้อบกพร่องในการควบคุมภายใน บริษัท PCC มีการติดตามรายงานการแก้ไขข้อบกพร่องอย่างสม่ำเสมอ กำหนดให้มีผู้รับผิดชอบ และระยะเวลาการแก้ไขที่ชัดเจน พร้อมทั้งรายงานให้ฝ่ายบริหารรับทราบ เพื่อให้มั่นใจว่า ข้อบกพร่องที่พบนั้นได้รับการแก้ไขอย่างเหมาะสม ครบถ้วน ภายในเวลาที่กำหนด

◆ บริษัทสื่อสารข้อมูลภายในบริษัท ซึ่งรวมถึงวัตถุประสงค์และความรับผิดชอบต่อการควบคุมภายในที่จำเป็นต่อการสนับสนุนให้การควบคุมภายในสามารถดำเนินไปได้ตามที่วางไว้

บริษัท PCC มีกระบวนการสื่อสารข้อมูลภายในที่เป็นระบบ ทันเวลา เพื่อสนับสนุนการควบคุมภายในของ บริษัท อย่างเหมาะสม ผ่านช่องทางการประชุม E-mail Intranet ภายในของ บริษัท ซึ่งเป็นศูนย์กลางในการสื่อสารระหว่างกลุ่ม บริษัท PCC และมีการแต่งตั้งคณะทำงานสื่อสารองค์กร (Corporate Communications Working Team) เพื่อประสานงานเกี่ยวกับการประชาสัมพันธ์และการตลาดของกลุ่ม บริษัท PCC ให้เหมาะสม พร้อมทั้งให้พนักงานรับทราบ

- เลขาธิการบริษัท และฝ่ายบริหารจะเป็นผู้รวบรวม จัดเตรียมและรายงานข้อมูลที่สำคัญต่อคณะกรรมการ บริษัท ในการประชุม
- บริษัท PCC มีการรายงานข้อมูลที่สำคัญผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ และคณะกรรมการบริษัทสามารถเข้าถึงแหล่งสารสนเทศที่จำเป็นต่อการดำเนินงานหรือสอบถามรายการต่างๆ ผ่านระบบสารสนเทศของ บริษัท ได้ทุกเมื่อ รวมทั้งกำหนดให้เลขาธิการบริษัทมีหน้าที่ช่วยสนับสนุน ประสานงาน ให้คณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลตามที่ต้องการ
- บริษัท PCC กำหนดช่องทางการรับแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียนไว้ในนโยบายการแจ้งเบาะแสดำเนินการ (Whistle Blowing Policy) เพื่อให้บุคลากร ภายใน บริษัท สามารถแจ้งข้อมูล/เบาะแสดำเนินการทุจริตได้อย่างปลอดภัย โดยมีมาตรการคุ้มครองผู้ที่แจ้งเบาะแสดำเนินการทุจริตตลอดจนผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสดำเนินการทุจริตผ่าน
 - ทางเว็บไซต์ www.precise.co.th
 - ทางไปรษณีย์ ตามที่อยู่บริษัท และ
 - ทาง Email : pcise_whistleblow@precise.co.th

◆ บริษัทได้สื่อสารกับหน่วยงานภายนอก เกี่ยวกับประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อ การควบคุมภายใน

บริษัท PCC สื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรผ่านทางนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัท เว็บไซต์ <https://investor.precise.co.th/th/home> และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกสามารถแจ้งข้อมูล/เบาะแสดำเนินการทุจริตได้อย่างปลอดภัย ตามช่องทางที่ระบุไว้ในนโยบายการแจ้งเบาะแสดำเนินการทุจริต (Whistle Blowing Policy) โดยข้อมูลจะถูกเก็บไว้เป็นความลับ

5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

◆ บริษัทติดตามและประเมินผลการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมภายในยังดำเนินไปอย่างครบถ้วนเหมาะสม

บริษัท PCC ได้จัดทำการประเมินจริยธรรมธุรกิจโดยให้พนักงานทุกคนในกลุ่มบริษัท PCC ทำแบบทดสอบและสรุปผลการประเมินทุกปี เพื่อให้พนักงานตระหนักและรู้ถึงความสำคัญอย่างสม่ำเสมอถึงกำหนดให้ฝ่ายบริหารงานบุคคลแต่ละหน่วยงานติดตามการปฏิบัติงาน และรายงานผู้บังคับบัญชา รวมถึงมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน รายงานการปฏิบัติงานผลการดำเนินงาน เช่น ข้อสังเกต ความเห็น และข้อเสนอแนะ รวมทั้ง การติดตามปรับปรุงแก้ไขตามข้อเสนอแนะต่อฝ่ายบริหาร ฝ่ายจัดการ และทำการสรุปรายงานดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างชัดเจน

บริษัท PCC มีการจัดทำแผนการตรวจสอบภายในประจำปีโดยผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบและรายงานผลต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ฝ่ายโครงสร้างองค์กรของ บริษัท PCC กำหนดให้หน่วยงานตรวจสอบภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ รวมทั้ง มีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบ ของผู้ตรวจสอบภายในซึ่งระบุเรื่องความเป็นอิสระไว้อย่างชัดเจน

แผนการตรวจสอบภายในประจำปีของผู้ตรวจสอบภายในจัดให้มีการตรวจสอบ และติดตามอย่างสม่ำเสมอ ในกรณีที่มีการเปลี่ยนแปลง ผู้ตรวจสอบภายใน จะทำการขออนุมัติเปลี่ยนแปลงแผนการตรวจสอบภายในประจำปีจากทางคณะกรรมการตรวจสอบ

หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการติดตามและประเมินผลระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอและมีการรายงานผลให้คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบอย่างต่อเนื่อง ทั้งยังมีการส่งผู้ตรวจสอบภายในไปเข้ารับการอบรมเพื่อเพิ่มทักษะ และพัฒนาศักยภาพอย่างสม่ำเสมอ

โครงสร้างของหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และให้รายงานผลการตรวจสอบภายในทุกงานตามแผนการตรวจสอบประจำปี ต้องมีการรายงานและการติดตามผลทุกไตรมาส

หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการติดตามและปฏิบัติตามมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากลรวมถึงมีการการส่งผู้ตรวจสอบภายในไปอบรมที่เกี่ยวกับมาตรฐานสากล และมีการนำมาปฏิบัติใช้ภายในบริษัท

◆ บริษัทประเมินและสื่อสารข้อบกพร่องของการควบคุมภายในอย่างทันเวลาต่อบุคคลที่รับผิดชอบ ซึ่งรวมถึงผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตามความเหมาะสม

หน่วยงานตรวจสอบภายในมีการประชุมร่วมกับหน่วยงานผู้รับผิดชอบทุกครั้งเพื่อสรุปประเด็นที่ตรวจพบ กรณีพบข้อบกพร่องหรือข้อควรปรับปรุง และร่วมพิจารณากำหนดแนวทางในการแก้ไขรวมทั้ง ผู้ตรวจสอบภายในจะประสานงานกับหัวหน้าแต่ละหน่วยงานในการหาทางปรับปรุงแก้ไขพร้อมแจ้งให้กับฝ่ายบริหารรับทราบและรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

บริษัท PCC มีการกำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสพร้อมระบุช่องทางการแจ้งเบาะแส และมีการกำหนดกระบวนการตรวจสอบไว้อย่างชัดเจนอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร

บริษัท PCC มีการรายงานผลการตรวจสอบ กรณีพบข้อบกพร่องให้ผู้บริหาร และคณะกรรมการรับทราบอย่างสม่ำเสมอ และอาจมีการเรียกประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น เพื่อให้ฝ่ายบริหารรายงานผลการดำเนินการ หรือเหตุการณ์ ปัจจุบันให้คณะกรรมการรับทราบ พร้อมทั้ง มีการหารือแนวทางการแก้ไข หรือแนวทางในการดำเนินงานร่วมกัน

ผู้บริหารของบริษัทมีการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัทผ่านการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทุกไตรมาส รวมถึงมีผู้ตรวจสอบภายในบริษัท PCC ทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

PCC มีการติดตามความคืบหน้าในการแก้ไขหรือปรับปรุงกระบวนการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง และมีการรายงานให้ผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบผ่านการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบเป็นรายไตรมาส

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ในปี 2567 หน่วยงานตรวจสอบภายในของ บริษัท PCC ได้ดำเนินการตรวจสอบประจำปีให้สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของ บริษัท PCC โดยพิจารณาจากความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน รวมทั้ง ประเด็นที่ผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญเพื่อสอบทานความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน รวมทั้งติดตามการแก้ไขปรับปรุงประเด็นที่พบจากการตรวจสอบ จากนั้นนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาสอบทานและให้ความเห็นก่อนรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท

จากผลการตรวจสอบภายใน ประจำปี 2567 หน่วยงานตรวจสอบภายในของ บริษัท PCC ไม่พบข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายใน

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของกลุ่ม บริษัท PCC และ ไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

นอกจากนี้ ผู้สอบบัญชี บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ได้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผู้สอบบัญชีของ บริษัท PCC ไม่พบข้อบกพร่องหรือข้อสังเกตที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลกระทบต่องบการเงินของ บริษัท PCC

ทั้งนี้ ได้แนบรายงานคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามที่ปรากฏในหัวข้อที่ 8.2

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของ บริษัท

บริษัท PCC ได้จัดตั้งหน่วยงานตรวจสอบภายในขึ้นซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีความเป็นอิสระและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อกำหน้าที่สนับสนุนการทำงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้มั่นใจในความเหมาะสมและเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกลุ่ม บริษัท PCC โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบแต่งตั้ง นางเจ็ททิพย์ ลักษณะโยธิน เป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของ บริษัท โดยพิจารณาจากคุณสมบัติ ประวัติการศึกษา การฝึกอบรมและประสบการณ์ทำงาน ตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 2

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน โดยได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท

9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 นโยบายการทำรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัท PCC ให้ความสำคัญและตระหนักถึงการดำเนินงานด้วยความโปร่งใส คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย เนื่องจาก การทำรายการระหว่างกันเป็นธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ คณะกรรมการจึงมุ่งหมายเป็นอย่างยิ่งให้กลุ่มบริษัท PCC มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง ทั้งการทำรายการและการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่แก้ไขเพิ่มเติม) คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดให้มีนโยบาย และหลักเกณฑ์การอนุมัติรายการระหว่างกันภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี โดยคำนึงถึงประโยชน์ของบริษัท ผู้ถือหุ้น และการปฏิบัติตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

หลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกัน ในกรณีที่มีการเข้าทำรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท PCC จะพิจารณาถึงเงื่อนไขการค้ำที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งเป็นราคาและเงื่อนไขที่กลุ่มบริษัท PCC ได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป หรือเป็นราคาและเงื่อนไขที่กลุ่มบริษัท PCC สามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบธุรกิจมีลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป ความเหมาะสมของรายการเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and Arm's length) ตามกระบวนการที่กำหนดอย่างเหมาะสมในลักษณะเดียวกันกับวิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน โดยปราศจากอำนาจ/อิทธิพลในการที่คู่สัญญาอีกฝ่ายมีสถานะเป็นบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งจะต้องคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดที่บริษัทและผู้ถือหุ้นจะได้รับเป็นสำคัญ

9.2.2 กระบวนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

1. บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือผู้มีส่วนได้เสียในการทำรายการจะไม่มีสิทธิพิจารณาอนุมัติ หรือเข้ามีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว เพื่อให้การตัดสินใจเข้าทำรายการไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

2. กลุ่มบริษัท PCC จัดให้มีมาตรการควบคุม ตรวจสอบการดำเนินงานให้เป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ตลอดจนการเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)

3. การพิจารณาการทำรายการระหว่างกันของบริษัทย่อย ให้พิจารณารายการดังกล่าวในทำนองเดียวกันกับการทำรายการในลักษณะและขนาดเดียวกันกับที่บริษัท PCC ต้องได้รับมติที่ประชุมคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ซึ่งการพิจารณาขนาดรายการต้องเทียบกับขนาดของบริษัท PCC ตามงบการเงินรวม (ไม่ใช้การพิจารณาเทียบกับขนาดของบริษัทที่ทำรายการดังกล่าว) และหากขนาดรายการมีนัยสำคัญจะต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย/คณะกรรมการบริหาร/คณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) อ้างอิงตามตารางอำนาจอนุมัติ (Delegation of Authority) ที่บริษัทกำหนด

4. กรรมการ/ผู้บริหารของบริษัทหรือบริษัทย่อย ต้องรายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่เกี่ยวข้องให้บริษัททราบตามรูปแบบที่บริษัทกำหนด เพื่อให้บริษัทมีข้อมูลสำหรับใช้ประโยชน์ในการดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกัน

5. บริษัท PCC จะต้องเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ตามหลักเกณฑ์ที่ ก.ล.ต. และ ตลาด. กำหนด ทั้งนี้ หากเป็นรายการระหว่างกันกับบริษัทร่วม หรือบริษัทย่อยที่มีกรรมการผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทถึงหุ้นไม่เกินร้อยละ 10 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมด บริษัทจะไม่เปิดเผยข้อมูลนั้น

9.2.3 รายการระหว่างกันในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

◆ บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในรอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
นางสุนันทา สัมฤทธิ์	เป็นบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทจดทะเบียน ถือหุ้นร้อยละ 13.93

◆ ข้อมูลรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	บริษัทหรือบริษัทย่อยที่ทำรายการ	ลักษณะของรายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการ (พันบาท)	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผล
นางสุนันทา สัมฤทธิ์	PSP	รับจ้างงาน Supply and Construction of Solar Rooftop, BESS and EV Charger (J2462)		บริษัทมีการทำรายการแบบเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น และการทำรายการดังกล่าวถือเป็นการทำรายการธุรกิจปกติ ที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีการเปรียบเทียบการทำรายการกับลูกค้ารายอื่น มีการอนุมัติจากผู้มีอำนาจถูกต้องตามที่บริษัทกำหนด เพื่อให้การเข้าทำรายการเป็นไปด้วยความโปร่งใส ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์และเป็นประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯและผู้ถือหุ้นทุกราย
		รายได้งานโครงการ	1,516	
		รายได้ที่ยังไม่เรียกชำระ	1,548	
		เงินรับล่วงหน้า	424	

◆ ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานรายการระหว่างกันแล้วให้ความเห็นว่ารายการที่เกิดขึ้น เป็นรายการธุรกิจปกติ โดยบริษัทมีขั้นตอนการเสนอราคา การทำสัญญาและข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกันกับลูกค้ารายอื่น หรือทำกับคู่สัญญาทั่วไป มีขั้นตอนการอนุมัติจากผู้มีอำนาจอนุมัติอย่างถูกต้องตามที่บริษัทกำหนด จึงพิจารณาเห็นว่าการทำรายการดังกล่าวมีความเหมาะสมและสมเหตุสมผล

9.2.4 นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

กลุ่มบริษัท PCC อาจมีการทำรายการระหว่างกันต่อไปในอนาคต เนื่องจากการทำรายการดังกล่าวถือเป็นการดำเนินธุรกิจร่วมกันตามปกติของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งบริษัททำรายการบนพื้นฐานการกำหนดราคาซื้อ/ขาย เป็นไปตามราคาตลาดและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า ราคาสมเหตุสมผล และคำนึงถึงถึงผลประโยชน์สูงสุดที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ ใช้หลักเกณฑ์การกำหนดราคาและเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะ ที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน รวมถึงจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบสอบทานและให้ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของการทำรายการ กำกับดูแล สอบทาน และให้ความเห็นกรณีมีการทำรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัท PCC เพื่อให้มีความมั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัท PCC บริษัทย่อย หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และบริษัท PCC จะเปิดเผยรายการระหว่างกัน ตามกฎเกณฑ์ที่ ก.ล.ด. และ ตลาด. กำหนด

ส่วนที่ 3

งบการเงิน



ความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทต่อรายงานทางการเงิน

ด้วยพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ.2543 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ.2535 และประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน เรื่อง หลักเกณฑ์เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) เพื่อให้สามารถสะท้อนฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส เป็นประโยชน์ต่อผู้ใช้งบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อกำหนดที่สอบทานนโยบายการบัญชี และคุณภาพของรายงานทางการเงิน จัดให้มีและรักษาไว้ซึ่งระบบบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่าข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้องครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตคอร์รัปชันหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ

สำหรับงบการเงินประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวัง และประมาณการอย่างสมเหตุสมผลในการจัดทำ รวมทั้งจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างโปร่งใส

ทั้งนี้ งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะของบริษัทประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด โดยบริษัท ได้สนับสนุนข้อมูล และเอกสารต่าง ๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชี โดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตซึ่งแสดงไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี / รายงาน ประจำปี (แบบ 56-1 One Report) แล้วจากการประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในรวม 5 องค์ประกอบ คือ โครงสร้างองค์กรและสภาพแวดล้อมการบริหารความเสี่ยง กิจกรรมการควบคุม สารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล และการติดตามการปฏิบัติงาน คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย และงบการเงินเฉพาะบริษัท ประจำปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ เชื่อถือได้ เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามถูกต้องตามกฎหมาย กฎเกณฑ์และระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นายกิตติ สัมฤทธิ์

ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่

25 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

รายงาน และ งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

31 ธันวาคม 2567

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“กลุ่มบริษัท”) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”)

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เจ้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของเจ้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของเจ้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของเจ้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของเจ้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 4.1 โดยในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการขายเป็นจำนวนเงิน 2,645 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 48 ของรายได้รวม เนื่องจากรายได้จากการขายเป็นบัญชีที่มีสาระสำคัญในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของกลุ่มบริษัท และเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ผลการดำเนินงานของธุรกิจซึ่งผู้ใช้งบการเงินให้ความสนใจ เจ้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญในการตรวจสอบว่ารายได้ได้รับรู้ถูกต้องตามที่เกิดขึ้นจริง

เจ้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทโดยวิธีการดังนี้

- ประเมินและทดสอบระบบสารสนเทศและระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้โดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างเอกสารประกอบรายการขายเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขการขายและสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นในระหว่างปีและช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- สอบทานใบสดหนี้ที่กลุ่มบริษัทออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อย (Disaggregated data) เพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี

การรับรู้รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง

ในระหว่างปี 2567 กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างจำนวน 2,901 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม รายการดังกล่าวเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ โดยกลุ่มบริษัทรับรู้รายได้ดังกล่าวตามนโยบายการบัญชีที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 4.1 จำพวเจ้าให้ความสำคัญกับการตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง เนื่องจากรายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างรับรู้ตลอดช่วงเวลาก่อสร้าง ซึ่งในการกำหนดขึ้นความสำเร็จของงานก่อสร้าง รวมถึงการพิจารณาว่าโครงการก่อสร้างมีผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตหรือไม่ เป็นสิ่งที่ต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้าง จำพวเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างของกลุ่มบริษัทโดยวิธีการดังนี้

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในที่กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้มีขึ้นเพื่อควบคุมกระบวนการในการจัดซื้อจัดจ้าง การประมาณการและการปรับเปลี่ยนต้นทุนโครงการก่อสร้าง การบันทึกรับรู้รายได้และการประมาณการขึ้นความสำเร็จของงาน และผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างโดยการสอบถามผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกตัวอย่างมาสุ่มทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัทได้ออกแบบไว้
- อ่านสัญญาก่อสร้างเพื่อพิจารณาเงื่อนไขต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับการรับรู้รายได้
- สอบถามผู้บริหารที่รับผิดชอบและทำความเข้าใจกระบวนการที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประเมินขึ้นความสำเร็จของงานและการประมาณต้นทุนโครงการก่อสร้างตลอดทั้งโครงการ
- ตรวจสอบต้นทุนในการก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริงกับเอกสารประกอบรายการ และพิจารณาความเหมาะสมในการกำหนดเป็นขึ้นความสำเร็จของงาน
- ทดสอบการคำนวณขึ้นความสำเร็จของงาน
- วิเคราะห์เปรียบเทียบอัตรากำไรขั้นต้นของงานก่อสร้าง
- วิเคราะห์เปรียบเทียบขึ้นความสำเร็จของงานที่ประมาณโดยวิศวกรโครงการกับขึ้นความสำเร็จของงานที่เกิดขึ้นจริงจากต้นทุนก่อสร้างที่เกิดขึ้นจริง
- ประเมินการประมาณผลขาดทุนที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคตโดยการสอบถามการประมาณต้นทุนโครงการและสอบถามวิศวกรเพื่อทำความเข้าใจลักษณะของงานโครงการที่ต้องทำในอนาคต
- สังเกตการณ์สถานที่โครงการเพื่อทำความเข้าใจลักษณะโครงการและขึ้นความสำเร็จของงาน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับเจ้าพนักงานภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของเจ้าพนักงานต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและเจ้าพนักงานไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของเจ้าพนักงานที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของเจ้าพนักงานหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อเจ้าพนักงานได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ เจ้าพนักงานจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่อการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่รับว่ามีแนวโน้มที่มีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากเจ้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ เจ้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของเจ้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ เจ้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของเจ้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของเจ้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการ หรือของกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม เจ้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ เจ้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบ แต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของเจ้าพเจ้า

เจ้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากเจ้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของเจ้าพเจ้า

เจ้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าเจ้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่น ซึ่งเจ้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของเจ้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะหรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

ณรยา ศรีสุข

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 9188

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 25 กุมภาพันธ์ 2568

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	329,536,154	749,970,642	36,192,146	131,559,961
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	6, 9, 10	1,236,826,144	868,798,054	6,237,285	8,134,026
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	6, 10	430,966,960	308,751,561	-	-
เงินปันผลค้างรับ	6	-	-	222,369,809	189,526,042
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	-	576,000,000	296,000,000
สินค้าคงเหลือ	11	1,034,495,700	1,166,011,870	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	6, 10	360,205,029	227,972,959	65,777	65,776
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้าง		56,195,753	74,866,849	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	8	14,996,182	76,082,673	1,633,470	1,614,970
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6, 12	69,717,990	62,310,063	3,005,779	1,625,405
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,532,939,912	3,534,764,671	845,504,266	628,526,180
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	13	68,121,065	72,992,125	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	14	1,000,000	1,000,000	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	1,289,496,702	1,361,858,400
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	16	-	-	-	-
เงินลงทุนในการร่วมค้า	17	258,348,312	245,081,071	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	18	7,540,053	7,700,022	572,090,587	550,277,343
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	19	2,342,692,190	2,425,752,417	37,336,242	39,376,113
สินทรัพย์สิทธิการใช้	20	98,118,582	121,799,912	13,982,606	14,733,759
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	21	106,226,598	95,167,389	3,856,719	3,181,060
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	32	62,178,265	45,251,832	-	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	6, 22	17,455,240	27,462,263	1,077,631	3,036,459
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,961,680,305	3,042,207,031	1,917,840,487	1,972,463,134
รวมสินทรัพย์		6,494,620,217	6,576,971,702	2,763,344,753	2,600,989,314

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรวิซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	23	858,388,292	977,511,784	100,000,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	6, 24	1,386,919,350	1,070,929,629	18,245,404
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	6, 10	236,479,832	498,265,887	88,438
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	-	20,000,000	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	123,743,201	157,917,159	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	26	24,793,848	33,765,706	3,280,187
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		45,688,115	21,476,888	-
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน		72,392,229	56,817,423	11,426
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		46,427,321	29,563,149	1,720,063
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,794,832,188	2,846,247,625	143,345,518
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
ส่วนของหนี้สินระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
- เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	25	100,608,047	233,273,487	-
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	26	47,550,172	62,175,608	3,242,400
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	27	143,555,232	143,039,831	11,224,798
ประมาณการหนี้สินระยะยาว	28	29,976,903	26,690,070	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		321,690,354	465,178,996	14,467,198
รวมหนี้สิน		3,116,522,542	3,311,426,621	157,812,716

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบฐานะการเงิน (ต่อ)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	หมายเหตุ	2567	2566	2567	2566
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น					
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,226,619,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
		1,226,619,100	1,226,619,100	1,226,619,100	1,226,619,100
ทุนที่ออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,226,619,100 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
		1,226,619,100	1,226,619,100	1,226,619,100	1,226,619,100
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ					
		1,016,644,536	1,016,644,536	1,016,644,536	1,016,644,536
ผลต่างจากการปรับโครงสร้าง					
		-	-	42,869,052	42,869,052
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน					
		(25,360,120)	(25,360,120)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนเงินลงทุน					
		19,692,664	19,692,664	-	-
ส่วนทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์					
		2,999,950	2,999,950	-	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย					
	29	85,090,729	68,873,743	85,090,729	68,873,743
ยังไม่ได้จัดสรร					
		937,895,711	854,351,840	235,958,620	185,422,358
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น					
		(9,237,915)	(10,637,376)	(1,650,000)	(1,650,000)
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ					
		3,254,344,655	3,153,184,337	2,605,532,037	2,538,778,789
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย					
	15.3	123,753,020	112,360,744	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น					
		3,378,097,675	3,265,545,081	2,605,532,037	2,538,778,789
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
		6,494,620,217	6,576,971,702	2,763,344,753	2,600,989,314

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรขาดทุน:				
รายได้				
รายได้จากการขาย	2,644,991,649	2,801,295,091	-	657,764
รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง	2,901,065,458	1,799,381,672	39,480,000	43,848,000
รายได้เงินปันผลรับ	6, 15.1	31,187	41,514	390,483,717
รายได้อื่น	16,714,467	24,814,013	27,441,546	8,740,888
รวมรายได้	5,562,802,761	4,625,532,290	457,405,263	348,148,631
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	1,700,487,356	1,880,875,631	-	312,369
ต้นทุนการให้บริการและโครงการก่อสร้าง	2,490,647,862	1,492,715,943	25,986,840	27,805,450
ค่าใช้จ่ายในการขายและจัดจำหน่าย	163,779,943	151,437,553	-	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	726,623,855	661,826,122	84,703,964	62,512,518
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	42,361,997	-
รวมค่าใช้จ่าย	5,081,539,016	4,186,855,249	153,052,801	90,630,337
กำไรจากการดำเนินงาน				
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	17.2	481,263,745	438,677,041	304,352,462
รายได้ทางการเงิน	35,667,241	42,563,012	-	-
ต้นทุนทางการเงิน	5,396,545	5,129,710	20,897,952	16,167,886
	(59,484,271)	(68,609,060)	(910,851)	(440,226)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	462,843,260	417,760,703	324,339,563	273,245,954
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	32.2	(82,103,840)	(68,833,887)	-
กำไรสำหรับปี	380,739,420	348,926,816	324,339,563	273,245,954
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :				
<i>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>				
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน				
ที่เป็นเงินตราต่างประเทศ	1,399,461	1,740,651	-	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	-	-	-	-
<i>รายการที่จะถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	1,399,461	1,740,651	-	-
<i>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>				
ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	17.2	-	(213,844)	-
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	27	-	(1,332,776)	-
ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุน				
ที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น		-	(1,650,000)	-
หัก: ผลกระทบของภาษีเงินได้	32.3	-	501,020	-
<i>รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง</i>				
- สุทธิจากภาษีเงินได้	-	(2,695,600)	-	(2,965,382)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	1,399,461	(954,949)	-	(2,965,382)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	382,138,881	347,971,867	324,339,563	270,280,572

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
การแบ่งปันกำไร				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	357,347,172	323,843,230	324,339,563	273,245,954
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	15.3	23,392,248	25,083,586	
	<u>380,739,420</u>	<u>348,926,816</u>		
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	358,746,633	323,091,273	324,339,563	270,280,572
ส่วนที่เป็นของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมของบริษัทย่อย	15.3	23,392,248	24,880,594	
	<u>382,138,881</u>	<u>347,971,867</u>		
กำไรต่อหุ้น				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	34			
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	<u>0.29</u>	<u>0.26</u>	<u>0.26</u>	<u>0.22</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

(1301)

หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
 การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

	งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: บาท)
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น										
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น										
	ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุน										
	ในตราสารทุนที่กำหนด										
งบเรือนหุ้นออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	ผลต่างจากการปรับโครงสร้าง	กำไรสะสม			ให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	รวม	ส่วนของผู้ถือหุ้น		
			จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้ถือหุ้น						
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	1,226,619,100	1,016,644,536	42,869,052	55,211,443	172,469,306	-	-	2,513,813,437			
	-	-	-	-	273,245,954	-	-	273,245,954			
	-	-	-	-	(1,315,382)	(1,650,000)	(1,650,000)	(2,965,382)			
	-	-	-	-	271,930,572	(1,650,000)	(1,650,000)	270,280,572			
	-	-	-	13,662,300	(13,662,300)	-	-	-			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,226,619,100	1,016,644,536	42,869,052	68,873,743	185,422,358	-	-	(245,315,220)	2,538,778,789		
	1,226,619,100	1,016,644,536	42,869,052	68,873,743	185,422,358	(1,650,000)	(1,650,000)	2,538,778,789			
	-	-	-	-	324,339,563	-	-	324,339,563			
	-	-	-	-	-	-	-	-			
	-	-	-	-	324,339,563	-	-	324,339,563			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567	1,226,619,100	1,016,644,536	42,869,052	68,873,743	185,422,358	(1,650,000)	(1,650,000)	2,538,778,789			
	-	-	-	-	324,339,563	-	-	324,339,563			
	-	-	-	-	-	-	-	-			
	-	-	-	-	-	-	-	-			
	-	-	-	-	324,339,563	-	-	324,339,563			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,226,619,100	1,016,644,536	42,869,052	85,090,729	235,958,620	(1,650,000)	(1,650,000)	2,605,532,037			
	1,226,619,100	1,016,644,536	42,869,052	85,090,729	235,958,620	(1,650,000)	(1,650,000)	2,605,532,037			
	-	-	-	-	(257,586,315)	-	-	(257,586,315)			
	-	-	-	-	-	-	-	-			
	-	-	-	-	235,958,620	-	-	2,605,532,037			

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	462,843,260	417,760,703	324,339,563	273,245,954
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (โอนกลับ)	(13,125,335)	2,978,226	-	-
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	14,058,617	15,333,421	-	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	191,054,182	196,948,206	9,978,376	7,418,961
การปรับลดสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ (โอนกลับ)	(2,267,005)	9,502,258	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเครื่องจักรและสินทรัพย์อื่น	15,125,106	-	-	-
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	42,361,997	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายเครื่องจักร และอุปกรณ์	10,725,631	607,197	3,494,640	10,306
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	57,872	-	1,936
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายภาษีหัก ณ ที่จ่าย	1,155,505	1,601,890	727,574	805,843
ขาดทุน (กำไร) จากการปรับมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(18,500)	494,255	(18,500)	494,255
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	(609,884)	(1,002,872)	(12,999)	52,388
กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(21,458,883)	-
ขาดทุน (กำไร) จากการยกเลิก/ เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	279,942	4,442,770	(29,548)	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า	(35,667,241)	(42,563,012)	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการรับประกันสินค้า	9,672,693	5,989,708	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	16,115,750	12,600,222	2,621,212	2,016,277
ขาดทุน (กำไร) จากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขาย				
เงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	(771,102)	277,128	-	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	7,865,182	(1,844,939)	-	-
รายได้จากเงินปันผลรับ	(31,187)	(41,514)	(390,483,717)	(294,901,979)
รายได้ทางการเงิน	(5,396,545)	(5,129,710)	(20,897,952)	(16,167,886)
ต้นทุนทางการเงิน	59,484,271	68,609,060	910,851	440,226
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงใน				
 สินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	730,493,340	686,620,869	(48,467,386)	(26,583,719)
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(358,772,715)	124,079,120	1,905,035	(2,631,780)
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	(122,215,399)	618,963,414	-	-
สินค้าคงเหลือ	133,783,175	(371,956,810)	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	(132,273,712)	(64,560,902)	-	(65,776)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้าและงานก่อสร้าง	18,671,096	(27,349,745)	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(8,135,503)	10,623,618	(2,107,948)	1,482,151
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	8,999,732	34,851,960	1,958,828	20,406,441

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของการงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	309,211,930	(90,421,189)	3,556,006	(3,239,467)
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	(261,786,055)	194,478,877	(395,794)	436,195
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	15,586,857	(117,313,326)	(2,937,864)	2,154,272
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	16,773,838	(34,966,027)	(928,912)	494,540
เงินสดจ่ายผลประโยชน์ระยะยาวพนักงาน	(15,600,349)	(7,781,044)	(964,933)	(5,579,944)
เงินสดรับ (จ่าย) จากการโอนพนักงาน	-	-	(247,107)	35,735
เงินสดจ่ายประมาณการหนี้ระยะยาว	(6,385,860)	(9,365,014)	-	-
เงินสดจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	328,350,375	945,903,801	(48,630,075)	(13,091,352)
เงินสดรับจากค่าธรรมเนียมค่าประกันรับ	65,568	52,003	4,189,032	5,209,018
จ่ายภาษีเงินได้	(74,860,554)	(58,549,259)	-	-
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมดำเนินงาน	253,555,389	887,406,545	(44,441,043)	(7,882,334)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ลดลง	4,871,060	4,846,110	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,805,000,000	1,062,000,000
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(2,085,000,000)	(1,275,000,000)
เงินสดจ่ายจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(12,000,000)	(14,580,000)	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	61,966,427	(71,905,346)	-	(126,745)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	51,458,583	-
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	-	(20,731,404)	(113,607,532)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(81,458,623)	(278,556,559)	(2,609,141)	(6,791,428)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	(1,130,291)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(23,685,871)	(8,792,080)	(1,224,223)	(333,002)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเครื่องจักรและอุปกรณ์	609,893	31,920,198	13,000	737,883
เงินสดรับจากเงินปันผลรับ	22,431,187	19,641,514	357,639,950	266,850,905
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	3,612,158	3,951,505	16,700,626	11,851,662
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไป) กิจกรรมลงทุน	(23,653,769)	(314,604,949)	121,247,391	(54,418,257)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบกระแสเงินสด (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(120,318,406)	(157,552,852)	70,000,000	30,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	20,000,000	44,000,000
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	13,356,715	-	-
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	-	(44,000,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(167,065,173)	(188,956,862)	-	-
เงินสดจ่ายหนี้สินตามสัญญาเช่า	(35,363,480)	(46,523,437)	(3,821,271)	(5,783,127)
บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(11,999,972)	(14,399,985)	-	-
เงินสดจ่ายเงินปันผลจ่าย	(257,586,315)	(245,315,220)	(257,586,315)	(245,315,220)
เงินสดจ่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	(625,000)	(864,769)	-	-
จ่ายดอกเบี้ย	(58,954,622)	(70,433,344)	(766,577)	(423,541)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(651,912,968)	(710,689,754)	(172,174,163)	(221,521,888)
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยน	1,576,860	(270,036)	-	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ	(420,434,488)	(138,158,194)	(95,367,815)	(283,822,479)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ ต้นปี	749,970,642	888,128,836	131,559,961	415,382,440
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี (หมายเหตุข้อ 7)	329,536,154	749,970,642	36,192,146	131,559,961
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
เจ้าหน้าที่จากการซื้อสิทธิการเพิ่มทุนเพิ่ม	-	-	5,279,592	2,020,943
เจ้าหน้าที่จากการซื้ออาคารและอุปกรณ์เพิ่ม	2,605,459	16,279,736	4,785	12,042
เจ้าหน้าที่จากการซื้อสิทธิการไม่มีตัวตนเพิ่ม	1,399,336	1,394,972	-	-
โอนสิทธิการเพิ่มทุนเพิ่มเป็นเครื่องจักรและอุปกรณ์	11,805,499	25,960,401	1,893,511	-
โอนสิทธิการเพิ่มทุนเพิ่มเป็นสิทธิการไม่มีตัวตน	554,922	341,487	-	-
โอนเครื่องจักรและอุปกรณ์เป็นสินค้าคงเหลือ	-	1,102,948	-	-
โอนสิทธิการเพิ่มทุนเพิ่มเพื่อการลงทุนเป็นอาคาร	148,100	-	-	-
ดอกเบี้ยจ่ายส่วนที่บันทึกเป็นอาคารและอุปกรณ์	395,573	4,330,346	-	-
เงินปันผลค้างรับ	-	-	222,369,809	189,526,042
ตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นที่เคยบันทึกผลขาดทุน				
ด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,354,041)	-	-	-
สิทธิการเพิ่มทุนเพิ่มเพิ่มจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	13,281,763	45,994,668	3,743,090	544,719
สิทธิการเพิ่มทุนเพิ่มลดลงเนื่องจากการยกเลิก/เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(1,696,705)	(4,566,844)	(420,340)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลงเนื่องจากการยกเลิก/เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(1,416,763)	(5,291,665)	(449,888)	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไปของบริษัทฯ

บริษัท พรีเมียร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนา ในประเทศไทย บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับการลงทุนในบริษัทที่ประกอบธุรกิจด้านผลิต จำหน่ายอุปกรณ์ ก่อสร้าง และบริหารงานโครงการ ในอุตสาหกรรมระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ ระบบสื่อสารและระบบสารสนเทศ ระบบเทคโนโลยีสะอาดและชีวภาพ และระบบพลังงาน ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร

ณ วันที่ 8 มกราคม 2568 รายชื่อกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 5 อันดับแรก มีดังนี้

	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละของทุนชำระแล้ว)
1. นางสุนันทา สัมฤทธิ์	13.93
2. สมาคมพนักงานกลุ่มบริษัท พรีเมียร์	7.24
3. นายกิตติ วัชรชยางกุล	5.29
4. นางกรรณกรณ์ เสนีย์มโนมัย	5.26
5. นายกิตติ สัมฤทธิ์	4.89

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงานการเงินรวม

ก) งานการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงานการเงินของบริษัท พรีเมิซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น		
			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	
ถือหุ้นโดยบริษัทฯ					
บริษัท พรีเมิซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	ผลิตอุปกรณ์ บริหารโครงการ บริการและจำหน่ายในอุตสาหกรรม ระบบไฟฟ้าแรงต่ำและแรงสูง	ไทย	100.00	100.00	
บริษัท พรีเมิซ ซีเอสเอ็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด	รับเหมาก่อสร้าง สายส่งและสถานี ไฟฟ้าแรงสูงพร้อมผลิตติดตั้ง ระบบควบคุมและระบบไฟฟ้า อัจฉริยะ	ไทย	99.96	99.96	
บริษัท พรีเมิซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด	ผลิตอุปกรณ์ประหยัดพลังงาน บริหารโครงการ บริการ บำรุงรักษา จำหน่ายระบบ สื่อสาร และสารสนเทศและระบบอัตโนมัติ	ไทย	99.99	99.99	
บริษัท พรีเมิซ สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด	เศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจ หมุนเวียน และเศรษฐกิจสีเขียว	ไทย	100.00	100.00	
บริษัท พรีเมิซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด	ลงทุนด้านพลังงาน ผลิต จำหน่าย กระแสไฟฟ้าและอื่น ๆ	ไทย	100.00	100.00	
บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ^{ก)}	นำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องกลและงานขายโครงการ	ไทย	-	100.00	
ถือหุ้นโดยบริษัทย่อยของบริษัทฯ					
ถือหุ้นโดยบริษัท พรีเมิซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด					
บริษัท พรีเมิซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง (กัมพูชา) จำกัด	ผลิตหม้อแปลงไฟฟ้า ระบบจำหน่าย หม้อแปลงไฟฟ้า เครื่องมือวัด และ ประกอบผลิตภัณฑ์สวิตช์บอร์ดเพื่อ จำหน่าย	กัมพูชา	99.99	99.99	

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)
ถือหุ้นโดยบริษัท ฟรีโซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด				
บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	76.00	76.00
บริษัท ฟรีโซ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด”)	บริการและซ่อมบำรุง	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ฟรีโซ เอ็นเนอร์จี กรอป แพลนเกชั่น จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท พรุภาบแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด ^{ก)}	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	-	99.70
บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 2 จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100.00	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท แปซิฟิก พรอสเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด				
บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ^{ก)}	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	-	100.00
บริษัท ฟรีโซ บีซีจี ไทเทิล โซลูชัน แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ^{ก)}	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	-	100.00
ถือหุ้นโดยบริษัท ฟรีโซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด				
บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	นำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องกลและงานขายโครงการ	ไทย	100.00	-
บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท โซลูชัน จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พรุภาบแดง ไบโอพาวเวอร์ จำกัด”)	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	99.99	-
บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100.00	-
บริษัท ฟรีโซ บีซีจี ไทเทิล โซลูชัน แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้า	ไทย	100.00	-

^{ก)} ขายหุ้นสามัญให้กับบริษัท ฟรีโซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด ตามรายละเอียดในหมายเหตุข้อ 15.2

- 244

ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของสมาคมฯที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	69	58
เงินลงทุน	244	267
สินทรัพย์ - สุทธิ	313	325

สรุปรายการกำไรขาดทุน

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
รายได้	20	18
ค่าใช้จ่าย	(9)	(8)
กำไรสำหรับปี	11	10

ข้อมูลทางการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 นำมาจากการเงินที่ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชีอื่น

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ากลุ่มบริษัทไม่มีอำนาจการควบคุมสมาคมฯ เนื่องจากกลุ่มบริษัทไม่ได้รับผลตอบแทนใดจากการบริหารสมาคมฯ ทั้งนี้ วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งสมาคมฯ มีเจตนาเพียงเพื่อช่วยเหลือสนับสนุนสวัสดิการให้กับสมาชิกของสมาคมฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ได้รวมงบการเงินของสมาคมฯ ในงบการเงินรวมของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สมาคมฯ มีการะงูกพันที่อาจเกิดขึ้นจากการช่วยเหลือสนับสนุนสมาชิกสมาคมฯ ตามข้อบังคับของสมาคมฯ และตาม “บันทึกความเข้าใจ” สมาคมพนักงานกลุ่มบริษัท พริโซซ์ ฉบับวันที่ 30 กันยายน 2559

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาถือปฏิบัติ มาตรฐาน การรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติ นี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับ

การปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัท เชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้ จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชี

4.1 การรับรู้รายได้

ก) รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทจะถือว่าเกิดสัญญาที่ทำกับลูกค้าเมื่อกลุ่มบริษัทได้เข้าผูกพันในข้อตกลงกับคู่สัญญาที่ก่อให้เกิดสิทธิและการผูกพันที่ใช้บังคับได้ กลุ่มบริษัทจะระบุภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาและเป็นส่วนราคาของรายการให้แก่ภาระที่ต้องปฏิบัติที่รวมอยู่ในสัญญาตามเกณฑ์ที่เหมาะสม

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยแสดงตามมูลค่าของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าหรือบริการที่ได้ส่งมอบ โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม ทั้งนี้ กิจกรรมอาจได้ออนอำนาจควบคุมในสินค้าหรือบริการตลอดช่วงเวลาหนึ่ง หรือ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ ขึ้นอยู่กับเงื่อนไขของสัญญาและกฎหมายต่าง ๆ ที่ใช้กับสัญญานั้น

การรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทมีรายละเอียดดังนี้

ขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยพิจารณาจากการส่งมอบสินค้า การโอนกรรมสิทธิ์ในสินค้า การโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่มีนัยสำคัญ การมีสิทธิที่จะได้รับชำระเงิน และลูกค้าได้ยอมรับสินค้าแล้ว รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้จากการให้บริการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาก่อสร้าง โดยใช้วิธีปิจจยนำเข้า ในการกำหนดขั้นความสำเร็จของงานซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนงานก่อสร้างที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับต้นทุนงานก่อสร้างทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา

รายได้ค่าบริการที่ส่งมอบการควบคุม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รายได้ค่าบริการที่กลุ่มบริษัทได้ส่งมอบการควบคุม ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้ค่านายหน้า

รายได้ค่านายหน้ารับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น ซึ่งเป็นไปตามเนื้อหาของสัญญาที่เกี่ยวข้อง

รายได้จากการขายอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์

รายได้จากการขายอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ออนอำนาจควบคุมในสินค้าให้กับลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้จากการให้บริการดูแลบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

รายได้จากการให้บริการดูแลบำรุงรักษาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการโดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงานตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญา

รายได้จากการให้สิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์

รายได้จากการให้สิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์รับรู้เมื่อกลุ่มบริษัทส่งมอบสิทธิในการใช้ซอฟต์แวร์ให้แก่ลูกค้าแล้ว

กลุ่มบริษัทจะพิจารณาความน่าจะเป็นในการรับรู้รายได้ค่าก่อสร้าง และรายได้ค่าบริการอื่นที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของโครงการ ขอบเขตงานที่เพิ่มขึ้น/ลดลง ความล่าช้าในการส่งมอบงาน และค่าปรับตามสัญญา โดยกลุ่มบริษัทจะรับรู้รายได้เฉพาะในกรณีที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมากกว่าจะไม่มีการกลับรายการที่มีนัยสำคัญของจำนวนรายได้ที่รับรู้สะสม

ว) รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่า ด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ค) เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

ง) รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินการรับรู้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า

4.2 การรับรู้ค่าใช้จ่าย

ก) ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

ต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

กลุ่มบริษัทพิจารณานับต้นทุนการทำให้เสร็จสิ้นตามสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานที่ผ่านมาแล้ว ในทำนองหรือขาดทุนเมื่อเกิดรายการทั้งจำนวน ยกเว้นกลุ่มบริษัทสามารถระบุได้ว่าต้นทุนที่เกิดขึ้นมีความเกี่ยวข้องกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าได้อย่างเฉพาะเจาะจง และเป็นต้นทุนที่จะนำไปใช้ในการปฏิบัติตามภาระที่ต้องทำให้สำเร็จในอนาคต และกลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับคืนต้นทุนดังกล่าว กลุ่มบริษัทจึงจะบันทึกต้นทุนนั้นเป็นสินทรัพย์ และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา และจะบันทึกค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่าสิ่งตอบแทนที่จะได้รับหักด้วยต้นทุนที่เกี่ยวข้อง

ว) ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ค) ค่าใช้จ่ายอื่น

ค่าใช้จ่ายอื่นบันทึกตามเกณฑ์คงค้าง

4.3 ยอดคงเหลือของสัญญาที่ทำกับลูกค้า

สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยแสดงสุทธิจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ

รายได้ที่รับรู้แล้วแต่ยังไม่ถึงกำหนดเรียกชำระตามสัญญาแสดงไว้เป็น “รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ” ในงบฐานะการเงิน ซึ่งจะจัดประเภทเป็นลูกหนี้การค้าเมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิที่จะได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข เช่น เมื่อกิจการได้ให้บริการเสร็จสิ้น และลูกค้ารับมอบงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงาน

ลูกหนี้เงินประกันผลงานแสดงมูลค่าตามจำนวนมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยแสดงสุทธิจากผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้าเมื่อจำนวนเงินที่เรียกเก็บจากลูกค้าจนถึงปัจจุบันเกินกว่ารายได้ที่รับรู้สะสม โดยแสดงเป็น “เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า” ในงบฐานะการเงิน โดยกิจการยังมีการที่ต้องโอนสินค้าหรือบริการให้กับลูกค้า หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้าดังกล่าวจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือและงานระหว่างทำแสดงมูลค่าตามราคาทุนตามวิธีถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนดังกล่าววัดมูลค่าตามวิธีต้นทุนมาตรฐานซึ่งใกล้เคียงกับต้นทุนจริง และประกอบด้วยต้นทุนวัตถุดิบ แรงงาน และค่าใช้สอยการผลิต

วัตถุดิบ อะไหล่ และวัสดุโรงงาน แสดงมูลค่าตามราคาทุนถ่วงเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า และจะถือเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนการผลิตเมื่อมีการเบิกใช้

4.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

4.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

กลุ่มบริษัทบันทึกมูลค่าเริ่มแรกของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในราคาทุนซึ่งรวมต้นทุนการทำรายการ หลังจากนั้น กลุ่มบริษัทจะบันทึกอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ โดยประมาณ 5 และ 50 ปี ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

กลุ่มบริษัทรับรูผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ได้รับสุทธิจากการจำหน่ายกับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ในส่วนของการทำหรือขาดทุนในปีที่ตัดรายการอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนออกจากบัญชี

4.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณดังนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	5 - 50 ปี
เครื่องจักร อุปกรณ์ และอื่น ๆ	3 - 20 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 10 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี
แม่พิมพ์	5 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์จะรับรู้ในส่วนของการทำหรือขาดทุนเมื่อกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.9 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการได้มา การก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานาน ในการแปลงสภาพให้พร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์นั้น จะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามที่มุ่งประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดรายการ ต้นทุนการกู้ยืมประกอบด้วยดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนตามราคาทุน ภายหลังการรับรู้รายการเริ่มแรก สินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี)

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการทำหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดมีดังนี้

ค่าต้นแบบ	5 - 10 ปี
ลิขสิทธิ์และสิทธิบัตร	3 - 10 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	3 - 10 ปี
ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ	21 และ 30 ปี
สิทธิการใช้สายส่งไฟฟ้า	20 ปี
อื่น ๆ	3 - 5 ปี

สิทธิการใช้สายส่งไฟฟ้ากำหนดอายุการให้ประโยชน์ตามระยะเวลาของสัญญาซื้อขายไฟฟ้ากับ กฟภ. (โดยเริ่มต้นจำหน่าย ณ วันซื้อขายไฟฟ้าวันแรก (COD))

4.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้น และสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสมและปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	20 ปี
อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	2 - 25 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์	3 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
ยานพาหนะ	2 - 5 ปี
แม่พิมพ์	5 ปี
คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	10 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงไดโอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่า

ตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าหรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการทำหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.12 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.13 เงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ แสดงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทฯ รายการต่าง ๆ ของแต่ละกิจการที่รวมอยู่ในงบการเงินรวมวัดมูลค่าด้วยสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของแต่ละกิจการนั้น

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.14 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน หมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใด จะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต ที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษี ที่สะท้อนถึงความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่ ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการประเมินมูลค่าที่ดีที่สุดซึ่งเหมาะสมกับสินทรัพย์ ซึ่งสะท้อนถึงจำนวนเงินที่กิจการสามารถจะได้มาจากการจำหน่ายสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย โดยการจำหน่ายนั้น ผู้ซื้อและผู้ขายมีความรอบรู้และเต็มใจในการแลกเปลี่ยนและสามารถต่อรองราคากันได้อย่างเป็นอิสระ ในลักษณะของผู้ที่ไม่มีความเกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของการทำหรือขาดทุน

หากในการประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ มีข้อบ่งชี้ที่แสดงให้เห็นว่าผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่รับรู้ในงวดก่อนได้หมดไปหรือลดลง กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์นั้น และจะกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่รับรู้ในงวดก่อนก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้กำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนภายหลังจากการรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าครั้งล่าสุด โดยมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่เพิ่มขึ้นจากการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าต้องไม่สูงกว่ามูลค่าตามบัญชีที่ควรจะเป็นหากกิจการไม่เคยรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ในงวดก่อน ๆ กลุ่มบริษัทจะบันทึกกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์โดยรับรู้ไปยังส่วนของกำไรหรือขาดทุนทันที

4.15 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการ

กลุ่มบริษัทมีการสำรองเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากราชการตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินการผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ต้นทุนบริการในอนาคตจะถูกรับรู้ทั้งจำนวนในกำไรหรือขาดทุนทันทีที่มีการแก้ไขโครงการหรือลดขนาดโครงการ หรือเมื่อมีการรับรู้ต้นทุนการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้องแล้วแต่เหตุการณ์ใดจะเกิดขึ้นก่อน

4.16 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อการผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าการผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

กลุ่มบริษัทจะบันทึกสำรองค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างทั้งจำนวน เมื่อทราบแน่ชัดว่าโครงการก่อสร้างนั้นจะประสบผลขาดทุน

4.17 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐโดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้นโดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่ความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี และผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้จากการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มียอดประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่มีการกำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (ตราสารทุน)

ณ วันที่รับรู้รายการวันแรก กลุ่มบริษัทสามารถเลือกจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งไม่ได้ถือไว้เพื่อค่า เป็นตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น โดยไม่สามารถเปลี่ยนการจัดประเภทในภายหลังได้ ทั้งนี้ การจัดประเภทรายการจะพิจารณาเป็นรายตราสาร

ผลกำไรและขาดทุนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นของสินทรัพย์ทางการเงินนี้จะไม่สามารถโอนไปรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนได้ในภายหลัง

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนดังกล่าวถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน เว้นแต่ในกรณีที่เป็นการได้รับคืนของต้นทุนการลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินอย่างชัดเจน กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการนั้นในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

นอกจากนี้ เงินลงทุนในตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไม่มีข้อกำหนดให้ประเมินการด้อยค่า

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนจะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้ เพื่อค้าเงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้น และดอกเบี้ย

เงินปันผลรับจากเงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียนถือเป็นรายได้อื่นในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่า รวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้วมีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กูยรายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากหรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของตราสารหนี้ทั้งหมดที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณจากผลต่างของกระแสเงินสดที่จะครบกำหนดชำระตามสัญญากับกระแสเงินสดทั้งหมดที่กลุ่มบริษัทคาดว่าจะได้รับชำระ และคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงโดยประมาณของสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่ได้มา

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าความเสี่ยงด้านเครดิตจะเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 30 วัน และพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการด้อยค่าด้านเครดิตหรือมีการผิดสัญญา เมื่อมีการค้างชำระการจ่ายเงินตามสัญญาเกินกว่า 90 วัน อย่างไรก็ตาม ในบางกรณีกลุ่มบริษัทอาจพิจารณาว่าสินทรัพย์ทางการเงินนั้นมีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญและมีการผิดสัญญา โดยพิจารณาจากข้อมูลภายในหรือข้อมูลภายนอกอื่น เช่น อันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตของผู้ออกตราสาร

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้หนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.19 ตราสารอนุพันธ์

กลุ่มบริษัทใช้ตราสารอนุพันธ์ เช่น สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทรับรู้มูลค่าเริ่มแรกของตราสารอนุพันธ์ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ทำสัญญา และวัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมในภายหลังในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์ทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมมากกว่าศูนย์ และแสดงเป็นหนี้สินทางการเงินเมื่อมีมูลค่ายุติธรรมน้อยกว่าศูนย์

กลุ่มบริษัทแสดงตราสารอนุพันธ์ที่มีอายุสัญญาคงเหลือมากกว่า 12 เดือนและยังไม่ถึงกำหนดชำระภายใน 12 เดือนเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นหรือหนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น และแสดงตราสารอนุพันธ์อื่นเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนหรือหนี้สินหมุนเวียน

4.20 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่ต่อจําเป็นต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

- ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง
- ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม
- ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงินผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญ มีดังนี้

5.1 รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้างตลอดช่วงเวลาที่ก่อสร้าง ฝ่ายบริหารใช้วิธีปัดจยนำเข้าในการวัดขึ้นและความสำเร็จของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามการที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบต้นทุนที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นปีกับต้นทุนทั้งหมดที่คาดว่าจะใช้ในการปฏิบัติตามสัญญา ทั้งนี้ ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจที่สำคัญในการประเมินต้นทุนการก่อสร้างและบริการที่เกิดขึ้นจริงของงานที่ทำเสร็จจนถึงปัจจุบัน การประมาณการรายได้จากสัญญาและต้นทุนการก่อสร้างและบริการทั้งหมดตามสัญญา ต้นทุนจริงที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมถึงการประเมินส่วนเพิ่ม/ส่วนหักของรายได้ที่เกิดจากการเพิ่มหรือลดขอบเขตงาน การส่งมอบงานล่าช้า หรือ ค่าปรับตามสัญญา โดยอาศัยประสบการณ์และข้อมูลในอดีต รวมถึงข้อมูลจากวิศวกรโครงการ

5.2 ประมาณการต้นทุนโครงการก่อสร้างและต้นทุนบริการ

กลุ่มบริษัทประมาณการต้นทุนการก่อสร้างและต้นทุนบริการของแต่ละโครงการจากรายละเอียดของแบบก่อสร้างและงานบริการซึ่งนำมาคำนวณจำนวนและมูลค่าวัสดุก่อสร้างที่ต้องใช้ในโครงการดังกล่าว รวมถึงค่าแรง ค่าวัสดุ ที่ต้องใช้ในการให้บริการก่อสร้างและงานบริการจนเสร็จประกอบกับการพิจารณาถึงแนวโน้มของการเปลี่ยนแปลงราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กลุ่มบริษัทจะทำการทบทวนประมาณการต้นทุนอย่างสม่ำเสมอ และทุกคราวที่ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริงแตกต่างจากประมาณการต้นทุนอย่างเป็นสาระสำคัญ

5.3 สำรองค่าเพื่อผลขาดทุนสำหรับโครงการก่อสร้างและบริการ

ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากโครงการก่อสร้างและงานบริการแต่ละโครงการจากประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากความคืบหน้าของการก่อสร้างและงานบริการ ต้นทุนที่เกิดขึ้นจริง ประกอบกับการเปลี่ยนแปลงของราคาวัสดุก่อสร้าง ค่าแรง และสภาพการณ์ปัจจุบัน

5.4 ค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน

กลุ่มบริษัทพิจารณาค่าเพื่อการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วมและการร่วมค้า เมื่อพบว่า มูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญเป็นระยะเวลานาน หรือมีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่า การที่จะสรุปว่าเงินลงทุนดังกล่าวได้ลดลงอย่างมีสาระสำคัญและเป็นระยะเวลานานหรือไม่นั้นจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของฝ่ายบริหาร

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างบริษัทกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่มีรายการค้าระหว่างกันสามารถสรุปได้ดังนี้

รายชื่อบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ความสัมพันธ์กับบริษัทฯ
บริษัท พรีเมียม อีเลคทรอนิกส์ แมบุญแฟเจอรัง จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท พรีเมียม ซีเอสเอ็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท พรีเมียม ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท พรีเมียม สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท พรีเมียม เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด	บริษัทย่อย
บริษัท พรีเมียม อีเลคทรอนิกส์ แมบุญแฟเจอรัง (กัมพูชา) จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท พรีเมียม คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด”)	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท พรีเมียม เอ็นเนอร์จี ครอฟ พาวเวอร์เทชั่น จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 2 จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท แปซิฟิก พรอสเพริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท พรีเมียม สมาร์ท โซลูชัน จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พรุกาแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด”)	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท พรีเมียม สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท พรีเมียม บีซีจี ไทเทิล โซลูชัน แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	บริษัทย่อย (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด	การร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	การร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท โคเอลเม่ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	การร่วมค้า (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท น้ำซอ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	บริษัทร่วม (ถือหุ้นโดยบริษัทย่อย)
บริษัท อาคเนย์แคปปิตอล จำกัด	มีคู่สมรสของกรรมการเป็นกรรมการ
บริษัท โฟลว์เวิร์ค จำกัด	มีคู่สมรสของกรรมการเป็นกรรมการ
กรรมการและผู้บริหาร	กรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัท
บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	ญาติสนิทกรรมการและผู้บริหารของกลุ่มบริษัทรวมถึงผู้ถือหุ้นรายใหญ่

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการเงินและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างบริษัทฯ และบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านี้ ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2567	2566	2567	2566	
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย</u>					
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)					
รายได้ค่าบริการ	-	-	39	44	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าอาคารสำนักงาน	-	-	2	2	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าบริการส่วนกลาง	-	-	2	2	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าเช่าที่ดิน	-	-	2	2	ราคาตามสัญญา
รายได้ค่าธรรมเนียมค่าประกัน	-	-	4	5	ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยรับ	-	-	16	9	อัตราร้อยละ 3.00 ถึง 4.16 ต่อปี (2566: อัตราร้อยละ 2.94 และ 5.02 ต่อปี)
เงินปันผลรับ	-	-	390	295	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้อื่น	-	-	21	-	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินทรัพย์	-	-	8	3	ต้นทุนจริงบวกกำไรส่วนเพิ่ม
ค่าบริการจ่าย	-	-	2	1	ราคาตามสัญญา
ค่าใช้จ่ายอื่น	-	-	1	2	ตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง
<u>รายการธุรกิจกับบริษัทร่วม</u>					
ดอกเบี้ยรับ	2	-	-	-	อัตราร้อยละ 7.00 ถึง 9.50 ต่อปี
<u>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</u>					
รายได้จากการขาย	2	1	-	-	ราคาที่ตกลงร่วมกัน
รายได้ค่าบริการ	5	5	-	-	ราคาตามสัญญา
เงินปันผลรับ	22	20	-	-	ตามที่ประกาศจ่าย
รายได้ค่าบริการจัดการสำนักงาน	2	2	-	-	ราคาตามสัญญา
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	48	100	-	-	ต้นทุนจริงบวกกำไรส่วนเพิ่ม
<u>รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>					
ซื้อสินค้าและวัตถุดิบ	-	4	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการจ่าย	-	1	-	-	ราคาตามสัญญา
ค่าเช่ายานพาหนะจ่าย	-	1	-	-	ราคาตามสัญญา
<u>รายการธุรกิจกับกรรมการและผู้ถือหุ้น</u>					
รายได้ค่าบริการ	2	2	-	-	ราคาตามสัญญา

ยอดคงค้างระหว่างบริษัทและกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 9)				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	6,080	7,664
บริษัทร่วม	38	-	-	-
การร่วมค้า	753	3,428	2	12
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	791	3,428	6,082	7,676
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	1,548	669	-	-
เงินปันผลค้างรับ - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	222,370	189,526
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	576,000	296,000
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
การร่วมค้า	58	57	-	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	1,231	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	264	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 24)				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	6,333	678
การร่วมค้า	16,646	54,194	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	45	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	16,646	54,239	6,333	678
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 10)				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	88	484
ผู้ถือหุ้นและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	424	424	-	-
รวมเงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	424	424	88	484
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย (ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)	-	-	20,000	-

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของบัญชีเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ		ยอดคงเหลือ	
	ณ วันที่		ณ วันที่	
	31 ธันวาคม	ในระหว่างปี		31 ธันวาคม
	2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2567
<u>เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
<u>บริษัทย่อย</u>				
บริษัท พร็โซซ อีเลคตริก แมนูแฟเจอริง จำกัด	196,000	1,905,000	(1,625,000)	476,000
บริษัท พร็โซซ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด	100,000	140,000	(160,000)	80,000
บริษัท พร็โซซ ดิจิตอล ฮีโคโนมี จำกัด	-	40,000	(20,000)	20,000
	296,000	2,085,000	(1,805,000)	576,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันซึ่งจะถึงกำหนดชำระคืนภายในปี 2568 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ถึง 3.40 ต่อปี (2566: ถึงกำหนดชำระคืนภายในปี 2567 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.51 ถึง 4.16 ต่อปี)

เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของบัญชีเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม			
	ยอดคงเหลือ			ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่	ในระหว่างปี		ณ วันที่
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2567
<u>เงินให้กู้ยืมและดอกเบี้ยค้างรับจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>				
<u>บริษัทร่วม</u>				
บริษัท น้ำซอ ไฮโดร เพาเวอร์ จำกัด	17,624	14,059	-	31,683
หัก : ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะ				

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.00 ถึง 9.50 ต่อปี ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดประเภทเงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน เนื่องจากการชำระคืนมีความเกี่ยวข้องกับสัญญาเงินกู้ที่บริษัทร่วมทำกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของบัญชีเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 และการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ	ในระหว่างปี		ยอดคงเหลือ
	ณ วันที่			ณ วันที่
	31 ธันวาคม			31 ธันวาคม
	2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	2567
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย				
บริษัท พร็โซซ สมาร์ท โลว์ จำกัด	-	20,000	-	20,000
	-	20,000	-	20,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นเงินกู้ยืมที่ไม่มีหลักประกันซึ่งจะถึงกำหนดชำระคืนภายในปี 2568 โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.50 ต่อปี

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	100	79	26	24
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	10	8	3	3
รวม	110	87	29	27

การค้ำประกันของกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กลุ่มบริษัทมีการจากการค้ำประกันให้กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 37.6 (2)

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	706	991	8	13
เงินฝากธนาคาร	328,544	364,837	36,184	131,254
เช็คที่ถึงกำหนดชำระแต่ยังมิได้นำฝาก	286	384,143	-	293
รวม	329,536	749,971	36,192	131,560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากออมทรัพย์และเงินฝากประจำมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.04 ถึง 1.88 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.04 ถึง 1.00 ต่อปี) (เฉพาะของบริษัทฯ: ร้อยละ 0.40 ถึง 0.65 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.25 ถึง 1.00 ต่อปี))

8. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย				
เงินฝากประจำธนาคาร	12,501	73,521	-	-
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	1,038	979	1,038	979
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	595	636	595	636
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	862	947	-	-
รวมสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	2,495	2,562	1,633	1,615
รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	14,996	76,083	1,633	1,615

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เงินฝากประจำธนาคารมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.90 ถึง 1.90 ต่อปี (2566: ร้อยละ 0.75 ถึง 1.85 ต่อปี)

9. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 6)				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	242	225	3,629	4,075
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	-	194	-	-
รวม	242	419	3,629	4,075
ลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน				
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ				
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	554,939	593,814	-	254
ค้างชำระ				
ไม่เกิน 3 เดือน	590,962	110,875	-	-
3 - 6 เดือน	4,357	8,006	-	-
6 - 12 เดือน	19,983	26,054	-	-
มากกว่า 12 เดือน	14,638	29,855	-	-
รวม	1,184,879	768,604	-	254
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(15,572)	(29,472)	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน - สุทธิ	1,169,307	739,132	-	254
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ (หมายเหตุข้อ 10)	1,169,549	739,551	3,629	4,329

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้อื่น				
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 6)	549	2,995	2,453	3,601
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	20,299	2,502	1	138
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า (หมายเหตุข้อ 10)	4,771	9,954	-	-
ดอกเบี้ยค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	31	376	-	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 6 และข้อ 10)	-	14	-	-
รายได้ค้างรับ - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 10)	38,673	115,209	-	66
เงินคดรองจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	5,940	408	154	-
รวม	70,263	131,458	2,608	3,805
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(2,986)	(2,211)	-	-
รวมลูกหนี้อื่น - สุทธิ	67,277	129,247	2,608	3,805
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,236,826	868,798	6,237	8,134

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งนำลูกหนี้การค้าจำนวนเงินรวม 19 ล้านบาท (2566: ไม่มี) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินโดยการโอนสิทธิการรับเงินจากลูกหนี้การค้าดังกล่าวตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 23 และข้อ 37.6.(1)

ระยะเวลาการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าโดยปกติมีระยะเวลา 30 วันถึง 90 วัน

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	31,683	28,705	-	-
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(13,125)	2,978	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	18,558	31,683	-	-

10. สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า/ หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

10.1 ยอดคงเหลือตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	1,212,993	864,728	3,629	4,395
รายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระ	430,967	308,752	-	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	360,205	227,973	66	66
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า - สุทธิ	2,004,165	1,401,453	3,695	4,461
หนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า				
เงินรับล่วงหน้าจากลูกค้า	236,480	498,266	88	484
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	236,480	498,266	88	484

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของรายได้ที่ยังไม่ได้เรียกชำระในงบการเงินรวมจำนวน 431 ล้านบาท (2566: 309 ล้านบาท) ซึ่งคาดว่าจะเรียกชำระภายในประมาณ 1 ปี

10.2 รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้ที่รับรู้ที่เคยรวมอยู่ในยอดคงเหลือของหนี้สินที่เกิดจากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	262,834	239,954	484	48

11. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม					
	ราคาทุน		รายการปรับลดราคาทุน ให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ		สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
สินค้าสำเร็จรูป	320,357	295,343	(8,784)	(6,757)	311,573	288,586
งานระหว่างทำ	155,230	89,035	(18)	(51)	155,212	88,984
วัตถุดิบ	559,940	733,481	(18,581)	(22,698)	541,359	710,783
อะไหล่และวัสดุโรงงาน	13,740	13,446	(57)	(201)	13,683	13,245
สินค้าระหว่างทาง	12,669	64,414	-	-	12,669	64,414
รวม	1,061,936	1,195,719	(27,440)	(29,707)	1,034,496	1,166,012

ในช่วงปีปัจจุบัน บริษัทย่อยบันทึกการปรับลดราคาหุ้นของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 8 ล้านบาท (2566: 11 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนขาย และมีการกลับรายการปรับลดมูลค่าสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 10 ล้านบาท (2566: 2 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในช่วงปี เนื่องจากการขายสินค้าดังกล่าวไปในระหว่างปี

12. สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	21,490	19,938	587	813
ลูกหนี้กรมสรรพากร	17,613	17,267	-	-
ภาษีซื้อยังไม่ถึงกำหนด	25,413	19,286	277	75
อื่น ๆ	5,202	5,819	2,142	737
รวม	69,718	62,310	3,006	1,625

13. เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บัญชีเงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้ ประกอบด้วย

- เงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อยจำนวน 14 ล้านบาท (2566: 14 ล้านบาท) ซึ่งเป็นเงินฝากที่บริษัทย่อยได้นำไปค้ำประกันเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 23
- เงินกันสำรองภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งจำนวน 54 ล้านบาท (2566: 59 ล้านบาท) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 25

14. สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
<u>ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม</u>				
<u>ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น</u>				
บริษัท ไทย แอปพลายแอนซ์ อินดัสตรี จำกัด (มหาชน)	1,650	1,650	1,650	1,650
บริษัท โอโซดะ (ไทยแลนด์) จำกัด	1,000	1,000	-	-
รวม	2,650	2,650	1,650	1,650
<u>หัก: ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมที่</u>				
<u>ยังไม่ได้เกิดขึ้นจริง</u>				
	(1,650)	(1,650)	(1,650)	(1,650)
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	1,000	1,000	-	-

ตราสารทุนที่กำหนดให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นได้แก่ เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียนซึ่งกลุ่มบริษัทพิจารณาว่าเป็นการลงทุนในเชิงกลยุทธ์

15. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

15.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน		มูลค่าตามบัญชีตามวิธีราคาทุน - สุทธิ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)						
บริษัท ฟรีโซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	462,500	462,500	100.00	100.00	581,343	581,343	-	-	581,343	581,343
บริษัท ฟรีโซ ซีสเท็ม แอนด์ โซลูชัน จำกัด	230,000	230,000	99.96	99.96	219,751	219,751	-	-	219,751	219,751
บริษัท ฟรีโซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด	98,200	98,200	99.99	99.99	102,987	102,987	(26,000)	(26,000)	76,987	76,987
บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท โลฟ จำกัด	140,000	140,000	100.00	100.00	142,361	142,361	(122,361)	(80,000)	20,000	62,361
บริษัท ฟรีโซ เทาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด	390,000	390,000	100.00	100.00	391,416	391,416	-	-	391,416	391,416
บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	-	30,000	-	100.00	-	30,000	-	-	-	30,000
รวม					1,437,85	1,467,85	(148,361)	(106,000)	1,289,49	1,361,85
					8	8			7	8

ในระหว่างปี บริษัทฯได้รับเงินปันผลจากบริษัทย่อย ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อบริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
บริษัท ฟรีโซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด	169,274	153,087
บริษัท ฟรีโซ ซีสเท็ม แอนด์ โซลูชัน จำกัด	172,048	123,765
บริษัท ฟรีโซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด	25,344	-
บริษัท ฟรีโซ เทาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด	16,380	-
บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	7,407	18,009
รวม	390,453	294,861

15.2 การเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของเงินลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัท ฟรีโซ เทาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด และบริษัทย่อย

บริษัท ฟรีโซ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด”)

เมื่อวันที่ 12 เมษายน 2567 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด มีมติเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ฟรีโซ คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด” และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2567

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัท ฟรีโซ คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด มีมติเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ฟรีโซ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด” และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2567

บริษัท ฟรีโซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด และบริษัทย่อย

บริษัท พรุกาแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของ บริษัท พร็อกซ์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท พรุกาแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท พร็อกซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด บริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 1,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 50 บาท

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2567 บริษัท พร็อกซ์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นให้แก่ บริษัท พร็อกซ์ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด ครบเต็มจำนวนแล้วเป็นจำนวนเงิน 49,850 บาท โดยการซื้อหุ้นดังกล่าวถือเป็นการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของ บริษัทฯ

บริษัท พร็อกซ์ สมาร์ท โซลูชัน จำกัด (เดิมชื่อ “บริษัท พรุกาแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด”)

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท พรุกาแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด มีมติเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท พร็อกซ์ สมาร์ท โซลูชัน จำกัด” และได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2567

เมื่อวันที่ 12 มิถุนายน 2567 บริษัท พรุกาแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 50 คิดเป็นจำนวนเงิน 49,850 บาท โดย บริษัท พร็อกซ์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2567

เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2567 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท พร็อกซ์ สมาร์ท โซลูชัน จำกัด ได้มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนจากทุนจดทะเบียนเดิม 0.10 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่จำนวน 5.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 49,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท รวมเป็น จำนวนเงิน 4.90 ล้านบาท บริษัท พร็อกซ์ สมาร์ท โซลูชัน จำกัด ได้เรียกชำระค่าหุ้นร้อยละ 25 คิดเป็นจำนวนเงิน 1.23 ล้านบาท โดย บริษัท พร็อกซ์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด ได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวแล้วเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2567

บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด

เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของ บริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติให้ดำเนินการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัท โดยการขายหุ้นทั้งหมดของ บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 (จำนวน 299,997 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท) ให้กับ บริษัท พร็อกซ์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัทฯ

ต่อมาเมื่อวันที่ 30 เมษายน 2567 บริษัท พร็อกซ์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นให้แก่ บริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 51 ล้านบาท โดย บริษัทฯ ได้รับรู้กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวจำนวน 21 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จของงบการเงินเฉพาะกิจการ ทั้งนี้ การขายหุ้นดังกล่าวถือเป็นการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของ บริษัทฯ

บริษัท พร็อกซ์ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของ บริษัท พร็อกซ์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด ได้มีมติอนุมัติ ให้เข้าซื้อหุ้นสามัญของ บริษัท พร็อกซ์ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของ บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 60,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 997 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และ จำนวน 59,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2567 บริษัท พร็อกซ์ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นให้แก่ บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอร์ตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ครบเต็มจำนวนแล้วเป็นจำนวนเงิน 1.6 ล้านบาท โดยการซื้อหุ้นดังกล่าวถือเป็นการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของ บริษัทฯ

บริษัท พร็อกซ์ บีซีที โทเทิล โซลูชัน แอนด์ เซอร์วิส จำกัด

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท ฟรีโซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด ได้มีมติอนุมัติ ให้เข้าซื้อหุ้นสามัญของบริษัท ฟรีโซ บิซิเนส โซลูชัน แอนด์ เซอร์วิส จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด บริษัทย่อยดังกล่าวมีทุนจดทะเบียน 60,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยบริษัทย่อยดังกล่าวได้เรียกชำระค่าหุ้นแล้วจำนวน 997 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท และ จำนวน 59,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 25 บาท

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2567 บริษัท ฟรีโซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด ได้จ่ายชำระเงินค่าหุ้นให้แก่ บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด ครบเต็มจำนวนแล้วเป็นจำนวนเงิน 1.6 ล้านบาท โดยการซื้อหุ้นดังกล่าวถือเป็นการปรับโครงสร้างภายในกลุ่มบริษัทที่อยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันของบริษัทฯ

บริษัท ฟรีโซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด และบริษัทย่อย

บริษัท ฟรีโซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด

เมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2566 ที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการปรับโครงสร้างกลุ่มกิจการโดยการโอนกิจการทั้งหมดของบริษัท ฟรีโซ อิเลคโทร-แมคคาเนียล เวอร์คส์ จำกัด มาที่ บริษัท ฟรีโซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด และต่อมาเมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2566 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของ บริษัท ฟรีโซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด ได้มีมติอนุมัติให้มีการปรับโครงสร้างกลุ่มกิจการตามที่กล่าวในข้างต้น โดยการโอนกิจการดังกล่าวถือเป็นการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน ซึ่งการดำเนินการเพื่อการโอนกิจการทั้งหมดได้เกิดขึ้นในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2566

ทั้งนี้ บริษัท ฟรีโซ อิเลคโทร-แมคคาเนียล เวอร์คส์ จำกัด ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2566 และได้ชำระบัญชีเสร็จสิ้นแล้วเมื่อวันที่ 29 มีนาคม 2567

15.3 รายละเอียดของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

ชื่อบริษัท	สัดส่วนที่ถือโดยส่วนได้เสีย		ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยสะสม		กำไรที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยระหว่างปี		(หน่วย: ล้านบาท)	
	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม						กำไรที่ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นที่แบ่งให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย	
	2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567	2566	2567	2566	2567	2566
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท ฟรีโซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด</u>								
บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด	24	24	124	112	23	25	-	(0.2)

ในระหว่างปี บริษัทย่อยจ่ายเงินปันผลให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมดังนี้

ชื่อบริษัท	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
<u>ถือหุ้นโดยบริษัท ฟรีโซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด</u>		
บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด	12,000	14,400

15.4 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของบริษัทย่อยซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ซึ่งเป็นข้อมูลก่อนการตัดรายการระหว่างกัน

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท สงขลาไบโอเฟาเวอร์ จำกัด	
	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	108	89
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	709	742
หนี้สินหมุนเวียน	143	167
หนี้สินไม่หมุนเวียน	156	195

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท สงขลาไบโอเฟาเวอร์ จำกัด	
	2567	2566
รายได้	391	382
กำไรสำหรับปี	97	104
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	1
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	97	105

สรุปรายการกระแสเงินสด

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	บริษัท สงขลาไบโอเฟาเวอร์ จำกัด	
	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	128	158
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(15)	(50)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(98)	(113)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลงสุทธิ	15	(5)

16. เงินลงทุนในบริษัทร่วม

16.1 รายละเอียดของบริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี	ตาม
			2567	2566	2567	2566	วิธีส่วนได้เสีย	
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)			2567	2566
บริษัท น้ำซ้อ ไอโศร เพาเวอร์ จำกัด	ผลิตกระแสไฟฟ้า พลังงานน้ำ	สาธารณรัฐประชาธิปไตย ประชาชนลาว	39	39	84,215	84,215	-	-

16.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและเงินปันผลรับ

ในช่วงปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ไม่มีการเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินลงทุนในบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย เนื่องจากบริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์แล้วตั้งแต่ปี 2565

ในช่วงปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยไม่ได้รับเงินปันผลจากบริษัทร่วม

16.3 ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	42	43
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	92	104
หนี้สินหมุนเวียน	(99)	(73)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(113)	(121)
สินทรัพย์ - สุทธิ	(78)	(47)
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	39	39
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในบริษัทร่วม	-	-

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566
รายได้	24	26
ขาดทุนสำหรับปี	(29)	(29)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	(29)	(29)

ข้อมูลทางการเงินของบริษัทร่วมข้างต้นจัดทำโดยฝ่ายบริหารและยังไม่ได้ผ่านการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชี

16.4 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ขาดทุนเกินทุน

ในปี 2565 บริษัทย่อยได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมจนมูลค่าตามบัญชีตามวิธีส่วนได้เสียเท่ากับศูนย์

16.5 ข้อมูลอื่นของบริษัทร่วม

- 1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทร่วมมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับสัญญาขายไฟฟ้าจำนวนไม่เกิน 0.2 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา
- 2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 หุ้นสามัญของบริษัทร่วมซึ่งเป็นส่วนของบริษัท ฟรีโซ พาวเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด ทั้งจำนวนติดการจำหน่ายกับธนาคาร เพื่อค้ำประกันวงเงินกู้ของบริษัทร่วม

17. เงินลงทุนในการร่วมค้า

17.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้ามีรายละเอียดดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อการร่วมค้า	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้น ในประเทศ	งบการเงินรวม					
			สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน		มูลค่าตามบัญชี ตามวิธีส่วนได้เสีย	
			2567 (ร้อยละ)	2566 (ร้อยละ)	2567	2566	2567	2566
บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด	ผลิตและจำหน่าย กระแสไฟฟ้า	ไทย	40.00	40.00	98,400	98,400	223,828	208,666
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	จำหน่ายเชื้อเพลิงชีวมวล	ไทย	40.00	40.00	400	400	308	310
บริษัท โคเอลเม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ ชิ้นส่วนของใบมีดตัด วงจรและตัวเชื่อมของ สถานีไฟฟ้าย่อย	ไทย	59.99	59.99	12,000	12,000	34,212	36,105
					<u>110,800</u>	<u>110,800</u>	<u>258,348</u>	<u>245,081</u>

เงินลงทุนในบริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด และบริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด เป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัท ฟรีโซ พาวเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนในบริษัท โคเอลเม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นเงินลงทุนในกิจการที่บริษัท ฟรีโซ อิเล็กตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) และบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน

เงินลงทุนดังกล่าวนี้ถือเป็นเงินลงทุนในการร่วมค้า เนื่องจากภายใต้สัญญา Shareholders agreement บริษัทย่อยตกลงร่วมกับผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่งโดยมีข้อกำหนดให้บริษัทย่อยและผู้ถือหุ้นอีกฝ่ายหนึ่งมีอำนาจในการควบคุมบริษัทดังกล่าวร่วมกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัท ฟรีโซ พาวเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด (บริษัทย่อยของบริษัทฯ) โอนสิทธิการรับเงินปันผลจากการถือหุ้นสามัญร้อยละ 40 ในบริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด ให้กับผู้ถือหุ้นของบริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดในสัญญาหุ้นแบบสิทธิซื้อโครงการสำหรับการก่อสร้างโรงไฟฟ้าชีวมวลของบริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 25

17.2 ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้าและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากการลงทุนในการร่วมค้าในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและรับรู้เงินปันผลจากกิจการดังกล่าวดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

ชื่อการร่วมค้า	งบการเงินรวม			
	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในการร่วมค้า		เงินปันผลที่บริษัทย่อยรับ ในระหว่างปี	
	2567	2566	2567	2566
บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด	35,162	39,224	20,000	16,000
บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด	(2)	(2)	-	-
บริษัท โคเอลเม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	507	3,341	2,400	3,600
รวม	35,667	42,563	22,400	19,600

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวนเงิน 0.2 ล้านบาท (2567: ไม่มี)

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด บริษัท สงขลาไบโอฟูเอล จำกัด และบริษัท โคเอลเม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 คำนวณจากงบการเงินที่ตรวจสอบแล้วโดยผู้สอบบัญชี

17.3 ข้อมูลทางการเงินโดยสรุปของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายการฐานะทางการเงิน

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท สงขลาไบโอแมส จำกัด		บริษัท โคเอลเม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
	2567	2566	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	131	116	85	143
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	480	517	7	8
หนี้สินหมุนเวียน	(29)	(93)	(33)	(89)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(23)	(18)	(2)	(2)
สินทรัพย์ - สุทธิ	559	522	57	60
สัดส่วนเงินลงทุน (ร้อยละ)	40	40	60	60
มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการ ในการร่วมค้า	224	209	34	36

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	บริษัท		บริษัท โคเออแม่	
	สงขลาโบโฮ แมส จำกัด		อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	
	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการขาย	364	385	85	132
กำไรสำหรับปี	88	98	1	6
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	-	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	88	98	1	6

18. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มูลค่าตามบัญชีของบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ที่ดิน	ที่ดิน และอาคาร สำนักงานให้เช่า
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:		
ราคาทุน	8,029	592,601
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(20,510)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(489)	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	7,540	572,091
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:		
ราคาทุน	10,460	566,590
หัก: ค่าเสื่อมราคาสะสม	(2,271)	(16,313)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(489)	-
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	7,700	550,277

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปี 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	7,700	8,107	550,277	436,051
ซื้อสินทรัพย์	-	-	26,011	115,630
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุข้อ 19)	(148)	-	-	-
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(12)	(407)	(4,197)	(1,404)
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	7,540	7,700	572,091	550,277

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มูลค่ายุติธรรมของบัญชีอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนมีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ที่ดิน	9	8	546	469
ที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานให้เช่า	-	3	185	165

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนที่เป็นที่ดินของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2565 - 2567 โดยใช้เกณฑ์วิธีเปรียบเทียบข้อมูลราคาตลาด (Market Comparison Approach) ปัจจัยหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของที่ดินดังกล่าวประกอบด้วยทำเลที่ตั้ง สภาพสิ่งแวดล้อม ระบบสาธารณูปโภค การคมนาคม และรูปแบบการใช้ประโยชน์

มูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนที่เป็นที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานให้เช่าของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระในปี 2564 - 2567 โดยใช้เกณฑ์วิธีพิจารณาจากรายได้ (Income Approach) ข้อสมมติฐานหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของอาคารดังกล่าวประกอบด้วยอัตราผลตอบแทน อัตราเงินเพื่อ อัตราการเช่าพื้นที่ และอัตราการเติบโตระยะยาวของค่าเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทได้นำอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในส่วนที่เป็นที่ดินและที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานให้เช่าไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 23 ข้อ 25 และข้อ 37.6 (2) ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชี ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ที่ดิน	-	-	25	25
ที่ดินพร้อมอาคารสำนักงานให้เช่า	-	-	131	117
	-	-	156	142

ในปี 2567 และ 2566 บริษัทฯมีรายได้จากการนำที่ดินและสิ่งปลูกสร้างให้เช่ากับกิจการที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 4 ล้านบาท

19. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

รายละเอียดปรับปรุงที่ดิน	งบการเงินรวม						(หน่วย: พันบาท)
	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร อุปกรณ์ และอื่น ๆ	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	แม่พิมพ์	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	674,657	1,165,362	1,055,046	91,618	16,798	215,898	3,253,458
ซื้อเพิ่ม	20,981	1,219	38,067	5,842	1,215	225,371	294,836
จำหน่าย	-	(624)	(2,021)	(423)	(2,615)	(30,127)	(35,810)
ตัดจำหน่าย	-	-	(5,571)	(1,257)	(58)	(498)	(7,384)
โอนเข้า (ออก)	15,479	205,799	81,137	2,000	-	(304,498)	-
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	4,330	4,330
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	43,714	4,378	6,567	(1,325)	53,334
(หมายเหตุข้อ 20 และข้อ 21)	-	604	1,725	(17)	-	(712)	1,600
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	711,117	1,372,360	1,212,097	102,141	21,907	108,439	3,564,364
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	2,139	3,821	12,044	5,211	-	60,261	84,064
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	(53)	(4,059)	-	(4,112)
จำหน่าย	-	-	(782)	(640)	-	(10,692)	(12,114)
ตัดจำหน่าย	7,541	83,829	8,372	615	-	(100,259)	-
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-	396	396
ดอกเบี้ยจ่ายที่ถือเป็นต้นทุน	-	-	-	-	-	-	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	2,431	32,049	5,793	-	-	40,273
(หมายเหตุข้อ 18 และข้อ 20)	(35)	(487)	(69)	(9)	(8)	-	(608)
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	720,762	1,461,754	1,263,711	113,058	17,840	58,145	3,672,263
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567							

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม									
ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน	อาคารและสิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักร และอุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และเครื่องใช้สำนักงาน	ยานพาหนะ	แม่พิมพ์	สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง	รวม		
ค่าเสื่อมราคาสะสม									
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	49	473,706	383,531	65,805	16,110	30,307	-	969,508	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	491	59,648	79,733	10,110	553	1,499	-	152,034	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	(624)	(1,231)	(423)	(2,615)	-	-	(4,893)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ติดตั้งจำหน่าย	-	-	(5,513)	(1,238)	(27)	-	-	(6,778)	
(หมายเหตุข้อ 20 และข้อ 21)									
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	-	21,617	3,565	3,295	-	-	28,477	
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(24)	(42)	(6)	(4)	-	-	(76)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	540	532,706	478,095	77,813	17,312	31,806	-	1,138,272	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	1,234	53,234	86,673	10,008	890	1,638	-	153,677	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(53)	(4,059)	-	-	(4,112)	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ติดตั้งจำหน่าย	-	-	(774)	(614)	-	-	-	(1,388)	
(หมายเหตุข้อ 18 และข้อ 20)									
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์	-	2,283	20,288	5,749	-	-	-	28,320	
ผลต่างจากการแปลงค่าทางการเงิน	-	(32)	(45)	(4)	(3)	-	-	(84)	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	1,774	588,191	584,237	92,899	14,140	33,444	-	1,314,685	
ค่าเผื่อการด้อยค่า									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	-	340	-	-	-	-	340	
เพิ่มขึ้นระหว่างปี	-	-	14,546	-	-	-	-	14,546	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	-	14,886	-	-	-	-	14,886	
มูลค่าสุทธิตามบัญชี									
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	710,577	839,654	733,662	24,328	4,595	4,497	108,439	2,425,752	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	718,988	873,563	664,588	20,159	3,700	3,549	58,145	2,342,692	
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี									
2566 (จำนวน 107 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ต้นทุนการให้บริการและโครงการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่ายและบริการ)									152,034
2567 (จำนวน 106 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนขาย ต้นทุนการให้บริการและโครงการก่อสร้าง ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขาย จัดจำหน่ายและบริการ)									153,677

งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ที่ดินและส่วน ปรับปรุงที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ เครื่องใช้ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง และก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	21,877	43,751	5,611	20,514	361	-	92,114
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,002	500	-	4,301	6,803
จำหน่าย	-	-	(1,120)	-	-	-	(1,120)
ตัดจำหน่าย	-	-	(7)	(405)	-	-	(412)
โอนเข้า (ออก)	-	502	-	293	-	(795)	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	21,877	44,253	6,486	20,902	361	3,506	97,385
ซื้อเพิ่ม	-	-	571	1,153	-	890	2,614
จำหน่าย	-	-	-	(57)	-	-	(57)
ตัดจำหน่าย	-	-	-	-	-	(3,495)	(3,495)
โอนเข้า (ออก)	-	277	55	457	-	(789)	-
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุข้อ 20)	-	-	2,719	-	-	-	2,719
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	21,877	44,530	9,831	22,455	361	112	99,166
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	-	37,302	1,396	17,254	112	-	56,064
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	580	642	1,453	-	-	2,675
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	(329)	-	-	-	(329)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ตัด จำหน่าย	-	-	(2)	(399)	-	-	(401)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	-	37,882	1,707	18,308	112	-	58,009
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	603	1,010	1,440	-	-	3,053
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(57)	-	-	(57)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุข้อ 20)	-	-	825	-	-	-	825
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	-	38,485	3,542	19,691	112	-	61,830
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	21,877	6,371	4,779	2,594	249	3,506	39,376
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	21,877	6,045	6,289	2,764	249	112	37,336
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี							
2566 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							2,675
2567 (รวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร)							3,053

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้รวมต้นทุนการกู้ยืมเข้าเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้างจำนวน 0.4 ล้านบาท (2566: 4.3 ล้านบาท) โดยคำนวณจากอัตราการจัดตั้งเป็นทุนในอัตราเฉลี่ยร้อยละ 5.10 ถึง 5.23 (2566: ร้อยละ 2.0 ถึง 8.7)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอาคาร เครื่องจักร ยานพาหนะและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่าดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 431 ล้านบาท (2566: 326 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 47 ล้านบาท (2566: 40 ล้านบาท))

กลุ่มบริษัทได้นำที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักรและอุปกรณ์ ซึ่งมีมูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 1,398 ล้านบาท (2566: 1,485 ล้านบาท) ไปค้าประกันวงเงินสินเชื่อที่บริษัทฯและบริษัทในเครือได้รับจากธนาคารตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 23 ข้อ 25 และข้อ 37.6 (2)

เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทฯ ได้ไถ่ถอนที่ดินที่ใช้เป็นหลักประกันสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร ซึ่งมีมูลค่าสุทธิทางบัญชีจำนวน 4.78 ล้านบาท

20. สินทรัพย์สิทธิการใช้

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาเช่าระหว่าง 2 - 25 ปี

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง	เครื่องจักรและ อุปกรณ์	เครื่องตกแต่ง และเครื่องใช้		สินทรัพย์ ระหว่างติดตั้ง		รวม
				สำนักงาน	ยานพาหนะ	และก่อสร้าง	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	13,807	9,724	65,527	8,800	33,499	8,871	1,046	141,274
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	848	4,985	1,115	4,882	30,127	-	41,957
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(836)	(2,777)	(9,863)	(4,366)	(12,501)	-	(90)	(30,433)
โอนเข้า (ออก)	-	30,127	-	-	-	(30,127)	-	-
ผลต่างจากการเปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	-	-	-	(446)	(4,120)	-	-	(4,566)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุข้อ 19 และข้อ 21)	-	-	(22,077)	(611)	(3,273)	-	(341)	(26,302)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(117)	(13)	-	-	-	-	-	(130)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	12,854	37,909	38,572	4,492	18,487	8,871	615	121,800
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	586	-	2,735	9,961	-	-	13,282
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(822)	(5,468)	(5,006)	(2,733)	(8,732)	-	(60)	(22,821)
โอนเข้า (ออก)	-	-	5,358	-	-	(5,358)	-	-
ผลต่างจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	-	(68)	(1,629)	-	-	(1,697)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุข้อ 19 และข้อ 21)	-	-	(11,761)	(44)	-	-	(555)	(12,360)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(83)	(2)	-	-	-	-	-	(85)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	11,949	33,025	27,163	4,382	18,087	3,513	-	98,119

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	เครื่องตกแต่ง		ยานพาหนะ	รวม
	เครื่องจักรและอุปกรณ์	และเครื่องใช้สำนักงาน		
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	13,254	266	3,521	17,041
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	544	-	-	544
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,097)	(148)	(1,606)	(2,851)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	12,701	118	1,915	14,734
เพิ่มขึ้นในระหว่างปี	-	617	3,126	3,743
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(835)	(122)	(1,223)	(2,180)
ผลต่างจากการยกเลิกสัญญาเช่า	-	-	(420)	(420)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุข้อ 19)	(1,894)	-	-	(1,894)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	9,972	613	3,398	13,983

21. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม						
	ค่าต้นแบบ	ลิขสิทธิ์และสิทธิบัตร	คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์	ค่าสมาชิกสนามกอล์ฟ	สิทธิการใช้สายส่งไฟฟ้า	สินทรัพย์ไม่มีตัวตนระหว่างติดตั้ง	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:							
ราคาทุน	115,967	12,214	103,101	5,900	3,562	1,381	243,861
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(50,923)	(9,516)	(57,784)	(1,732)	(1,074)	-	(122,014)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(12,922)	(2,698)	-	-	-	-	(15,620)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	52,122	-	45,317	4,168	2,488	1,381	106,227
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:							
ราคาทุน	95,517	12,214	92,890	5,900	3,562	6,192	218,023
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(43,970)	(9,516)	(50,577)	(1,478)	(896)	-	(107,236)
หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่า	(12,922)	(2,698)	-	-	-	-	(15,620)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	38,625	-	42,313	4,422	2,666	6,192	95,167

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	สินทรัพย์			รวม
	คอมพิวเตอร์ ซอฟต์แวร์	ไม่มีตัวตน ระหว่าง ติดตั้ง	อื่น ๆ	
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:				
ราคาทุน	4,014	1,005	1,133	6,152
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,912)	-	(383)	(2,295)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	2,102	1,005	750	3,857
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566:				
ราคาทุน	3,215	966	747	4,928
หัก: ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,550)	-	(197)	(1,747)
มูลค่าตามบัญชี - สุทธิ	1,665	966	550	3,181

การกระทบยอดมูลค่าตามบัญชีของบัญชีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนสำหรับปี 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
มูลค่าสุทธิตามบัญชีต้นปี	95,167	98,777	3,181	3,337
ซื้อเพิ่มระหว่างปี - ราคาทุน	25,085	10,180	1,224	333
ตัดจำหน่าย - มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
ณ วันที่ตัดจำหน่าย	-	(58)	-	(2)
โอนเปลี่ยนประเภทสินทรัพย์ (หมายเหตุข้อ 20)	555	342	-	-
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	(14,544)	(14,075)	(548)	(487)
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(36)	1	-	-
มูลค่าสุทธิตามบัญชีปลายปี	106,227	95,167	3,857	3,181

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีลิขสิทธิ์และสิทธิบัตร คอมพิวเตอร์ซอฟต์แวร์ และค่าต้นแบบจำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 42 ล้านบาท (2566: 35 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี (2566: ไม่มี))

22. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินมัดจำ	2,784	2,541	44	43
ภาษีเงินได้ถูกหัก ณ ที่จ่าย	1,504	2,905	-	-
ภาษีซื้อรอจกรคืน	7,090	8,261	-	-
เงินมัดจำเพื่อซื้อทรัพย์สิน	5,616	12,477	1,034	2,993
อื่น ๆ	461	1,278	-	-
รวม	17,455	27,462	1,078	3,036

23. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

	อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	MOR และ MOR - 1.00	-	12,883	-	-
เจ้าหนี้บัตรเครดิต	MMR	MMR	265,609	519,941	-	-
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	MMR, MLR-1.75, 2.00 และ 2.50	MMR, MLR - 1.75, 2.00 และ 2.90	592,779	444,688	100,000	30,000
รวม			858,388	977,512	100,000	30,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 วงเงินเบิกเกินบัญชีและวงเงินสินเชื่อจากธนาคารพาณิชย์ของกลุ่มบริษัทค้าประกัน โดย

- การจำนองที่ดิน สิ่งปลูกสร้าง และเครื่องจักรของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 18 และข้อ 19
- การค้าประกันร่วมโดยบริษัทฯและบริษัทในเครือตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 37.6 (2)
- การโอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินจากลูกหนี้การค้าของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 9
- เงินฝากประจำและเงินฝากออมทรัพย์ของบริษัทย่อยตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 13

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งจำนวน 300 ล้านบาท โดยวงเงินสินเชื่อดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีข้อกำหนดให้บริษัทฯ ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทย่อยสองแห่งมีวงเงินสินเชื่อกับธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง จำนวน 300 ล้านบาท โดยวงเงินสินเชื่อดังกล่าวไม่มีหลักประกัน และมีข้อกำหนดให้บริษัทฯ ดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียน และบริษัทย่อยดังกล่าวต้องดำรงสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ของทุนจดทะเบียนตลอดระยะเวลาของวงเงินสินเชื่อ

24. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 6)	16,646	54,239	-	-
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	1,153,518	870,963	-	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 6)	-	-	6,333	678
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	22,079	29,730	1,825	3,185
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจกรรมที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	193,708	114,729	9,626	5,382
ดอกเบี้ยค้างจ่าย - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	656	1,209	161	17
เงินทดรองจากกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	312	60	300	1
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,386,919	1,070,930	18,245	9,263

25. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

วงเงินที่	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระคืน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2567	2566	2567	2566
				(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
1	209	MLR - 2.25 (ก่อนวันเริ่ม จำหน่าย กระแสไฟฟ้า) MLR - 2.00 (หลังวันเริ่ม จำหน่าย กระแสไฟฟ้า)	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดย ชำระเงินต้นในอัตราร้อยละ 1.08 ของเงิน ต้นที่เบิกใช้จนถึงวันที่ 20 ธันวาคม 2562 และเริ่มชำระเดือนกรกฎาคม 2562	19,010	46,039	-	-
2	410	5.13	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดย ชำระเงินต้นในอัตราร้อยละ 1.08 ของ เงิน ต้นที่เบิกใช้จนถึงวันที่ 20 ธันวาคม 2562 และ เริ่มชำระเดือนกรกฎาคม 2562	117,752	170,888	-	-
3	12	MLR - 1.83	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้น 0.57 ล้านบาทต่อเดือน และเริ่มชำระเดือนมกราคม 2564	3,873	10,713	-	-
4	31	ปีที่ 1 - 2 อัตราร้อยละ 2.00 ปีที่ 3 เป็นต้นไป อัตรา Prime rate - 2.00	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยงวดที่ 1 - 24 ชำระเงินต้นในอัตรา ร้อยละ 1.50 ของเงินต้นที่เบิกใช้ งวดที่ 25 เป็นต้นไป ชำระเงินต้นในอัตรา ร้อยละ 2.15 ของเงินต้นที่เบิกใช้	10,014	18,016	-	-

วงเงินที่	วงเงินกู้ (ล้านบาท)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	การชำระเงิน	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
				2567	2566	2567	2566
				(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)	(พันบาท)
5	87	ปีที่ 1 - 2 อัตรา ร้อยละ 2.00 ปีที่ 3 เป็นต้น ไปอัตรา Prime rate - 2.00	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้นในอัตราร้อยละ 1.86 ของเงินต้นที่เบิกใช้	26,037	45,467	-	-
6	30	2.00	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้น 1 ล้านบาทต่อเดือน เริ่มชำระเดือนมกราคม 2565	-	6,000	-	-
7	92	MLR - 2.00	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยงวดที่ 1 - 58 จำนวน 1.7 ล้านบาท ต่อเดือน งวดที่ 59 ชำระเงินต้นส่วนที่เหลือ ภายใน 31 กรกฎาคม 2569	8,192	28,592	-	-
8	8	MLR - 1.75	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย โดยเงินต้น งวดที่ 1-35 งวดละ 0.22 ล้านบาท งวดสุดท้ายชำระส่วนที่เหลือ	195	2,871	-	-
9	1.8 ล้าน เหรียญ สหรัฐอเมริกา	5.00	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระเงินต้น 30,000 เหรียญ สหรัฐอเมริกาต่อเดือน เริ่มชำระเดือน เมษายน 2566	39,768	52,363	-	-
10	0.4 ล้าน เหรียญ สหรัฐอเมริกา	SOFR1M + 4.30%	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยทุกเดือน โดยชำระ เงินต้น 6,700 เหรียญสหรัฐอเมริกา ต่อเดือน เริ่มชำระเดือนเมษายน 2566	-	11,396	-	-
11	53	MLR - 2.50	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย โดยเงินต้น งวดที่ 1-59 งวดละ 0.89 ล้านบาท งวดสุดท้ายชำระส่วนที่เหลือ	-	-	-	-
12	15	MLR - 2.50	ชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย โดยเงินต้น งวดที่ 1-59 งวดละ 0.24 ล้านบาท งวดสุดท้ายชำระส่วนที่เหลือ	-	-	-	-
รวม				224,841	392,345	-	-
หัก: ค่าธรรมเนียมทางการเงินรอตัดจ่าย				(490)	(1,154)	-	-
สุทธิ				224,351	391,191	-	-
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				(123,743)	(157,917)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				100,608	233,274	-	-

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	391,191	565,937	-	-
เบิกเงินกู้เพิ่ม	-	13,357	-	-
ชำระคืน	(167,065)	(188,957)	-	-
ค่าธรรมเนียมทางการเงิน	-	(188)	-	-
ตัดจำหน่ายค่าธรรมเนียมทางการเงิน	663	1,278	-	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(438)	(236)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	224,351	391,191	-	-

การกำกับสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทฯและบริษัทย่อยบางแห่งเป็นผู้กำกับวงเงินกู้ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยบางแห่ง นอกจากนี้ วงเงินสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นกำกับโดยการจดจำนองที่ดินสิ่งปลูกสร้าง เครื่องจักร และอุปกรณ์ ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 18 และข้อ 19 และการโอนสิทธิการรับเงินปันผลร้อยละ 40 จากการถือหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งในกิจการร่วมค้าแห่งหนึ่ง ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 17 และการจำนำหุ้นสามัญของบริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้ผู้ให้กู้เมื่อผู้กู้ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุในสัญญา

นอกจากนี้ ภายใต้สัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวได้กำหนดให้บริษัทย่อยแห่งหนึ่งกันเงินจากบัญชีเงินฝากที่ใช้ในการดำเนินงานของโครงการโรงไฟฟ้าชีวมวลไว้ในบัญชีเงินฝากเพื่อสำรองตามอัตราที่ระบุในสัญญาเงินกู้ หากบริษัทย่อยไม่สามารถกันเงินดังกล่าวได้ บริษัทฯ จะต้องให้การสนับสนุนทางการเงินแก่บริษัทย่อยเพื่อให้สามารถดำรงเงินสำรองดังกล่าว หากบริษัทย่อยมีเงินส่วนที่เหลือจากการดำเนินงาน บริษัทย่อยต้องนำเงินส่วนที่เหลือบางส่วนจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมตามอัตราที่ระบุในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยได้สำรองเงินฝากตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้วงเงินที่ 1 และ 2 เป็นจำนวน 54 ล้านบาท (2566: 59 ล้านบาท) ตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 13

ข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้

ข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการตามที่ระบุในสัญญาเงินกู้ที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

1. สัญญาเงินกู้ยืมส่วนใหญ่ได้ระบุข้อปฏิบัติและข้อจำกัดบางประการ เช่น อัตราส่วนการถือหุ้นของ บริษัทย่อยแห่งหนึ่งในบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่ง การจ่ายเงินปันผล การดำรงอัตราส่วนทางการเงินบางประการ เป็นต้น
2. บริษัทย่อยสองแห่งต้องติดตั้งเครื่องจักรให้แล้วเสร็จภายในเดือนกันยายน 2566 ซึ่งในปัจจุบันได้ติดตั้งเสร็จเรียบร้อยแล้ว
3. บริษัทย่อยแห่งหนึ่งให้สัญญาเงินกู้ยืมที่ได้รับการสนับสนุนจากบริษัทในเครือตกเป็นสัญญาที่มีสิทธิเป็นลำดับรอง

ในปี 2567 และ 2566 บริษัทย่อยบางแห่งได้รับการผ่อนปรนการผิดเงื่อนไขเรื่องการดำรงอัตราส่วนทางการเงินจากธนาคารแล้ว ดังนั้น การจัดประเภทเงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จึงเป็นไปตามเงื่อนไขการชำระคืนปกติที่ระบุในสัญญาเงินกู้

วงเงินกู้ยืมที่ยังไม่ได้เบิกใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมระยะยาวตามสัญญาเงินกู้รวมทุกวงเงินที่ยังมิได้เบิกใช้เป็นจำนวน 68 ล้านบาท (2566: 143 ล้านบาท)

26. หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินตามสัญญาเช่า	82,905	108,983	6,981	7,328
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(10,561)	(13,042)	(459)	(278)
รวม	72,344	95,941	6,522	7,050
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(24,794)	(33,766)	(3,280)	(4,021)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	47,550	62,175	3,242	3,029

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	95,941	101,913	7,050	12,288
เพิ่มขึ้น	13,282	45,995	3,743	544
ดอกเบี้ยที่รับรู้	3,861	4,160	285	417
จ่ายค่าเช่า	(39,224)	(50,683)	(4,106)	(6,199)
ผลต่างจากการยกเลิก/เปลี่ยนแปลงสัญญาเช่า	(1,417)	(5,292)	(450)	-
ผลต่างจากการแปลงค่างบการเงิน	(99)	(152)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	72,344	95,941	6,522	7,050

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 39.2 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	22,821	30,433	2,180	2,851
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	3,861	4,160	285	417
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	15,820	15,717	721	201
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	499	585	18	-

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 56 ล้านบาท (2566: 67 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 5 ล้านบาท (2566: 6 ล้านบาท)) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

27. สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินสำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	143,039	135,278	9,816	10,977
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน :				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	11,870	10,465	2,350	1,866
ต้นทุนดอกเบี้ย	4,246	2,135	271	150
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
(กำไร) ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติด้านประชากรศาสตร์	-	9,033	-	636
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(15,544)	-	(999)
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	-	7,844	-	1,679
โอนพนักงาน	-	1,609	(247)	1,087
ผลประโยชน์ที่จ่ายในระหว่างปี	(15,600)	(7,781)	(965)	(5,580)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	143,555	143,039	11,225	9,816

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า เป็นจำนวนประมาณ 9 ล้านบาท (2566: 14 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทย: 2 ล้านบาท (2566: 1 ล้านบาท))

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยก่อนหน้านักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทประมาณ 10 - 26 ปี (เฉพาะของบริษัทย: 13 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.7 - 3.7	2.7 - 3.7	2.9	2.9
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.0	5.0	5.0	5.0
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	1.0 - 22.9	1.0 - 22.9	1.4 - 17.2	1.4 - 17.2

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของการผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2567			
	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น	ผลกระทบ ต่อสำรอง	เคลื่อนไหว ลดลง	ผลกระทบ ต่อสำรอง
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(7.1)	0.5	7.7
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	17.1	1.0	(14.7)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.0	(8.8)	20.0	10.0

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2567			
	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น	ผลกระทบ ต่อสำรอง	เคลื่อนไหว ลดลง	ผลกระทบ ต่อสำรอง
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(0.5)	0.5	0.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	1.1	1.0	(1.0)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.0	(0.5)	20.0	0.6

	งบการเงินรวม			
	31 ธันวาคม 2566			
	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น	ผลกระทบ ต่อสำรอง	เคลื่อนไหว ลดลง	ผลกระทบ ต่อสำรอง
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(6.9)	0.5	7.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	15.1	1.0	(13.1)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.0	(7.8)	20.0	8.8

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	31 ธันวาคม 2566			
	เคลื่อนไหว เพิ่มขึ้น	ผลกระทบ ต่อสำรอง	เคลื่อนไหว ลดลง	ผลกระทบ ต่อสำรอง
	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)	(ร้อยละ)	(ล้านบาท)
อัตราคิดลด	0.5	(0.4)	0.5	0.5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	1.0	1.0	1.0	(0.8)
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	20.0	(0.5)	20.0	0.5

28. ประมาณการหนี้สินระยะยาว

	(หน่วย: พันบาท)
	งบการเงินรวม
	การรับประกัน
	การบำรุงรักษา
ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	30,065
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	5,990
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(9,365)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	26,690
ตั้งเพิ่มในระหว่างปี	9,673
ลดลงจากรายจ่ายที่เกิดขึ้นจริง	(6,386)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	29,977

การรับประกันการบำรุงรักษา

บริษัทย่อยรับรู้ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันสินค้าที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาจากปริมาณการซ่อมแซมในอดีต บริษัทย่อยใช้สมมติฐานในการคำนวณประมาณการหนี้สินสำหรับการรับประกันนี้โดยอิงจากปริมาณขายในปัจจุบันสำหรับทุกประเภทสินค้าที่ขายไป

29. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินเป็นผลได้

30. เงินปันผลจ่าย

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย		วันที่จ่ายเงินปันผล
		เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	ต่อหุ้น (บาท)	
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2567	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 31 ตุลาคม 2567	86	0.07	29 พฤศจิกายน 2567
เงินปันผลประจำปี 2566	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2567	172	0.14	28 พฤษภาคม 2567
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2567		<u>258</u>	<u>0.21</u>	
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2566	73	0.06	20 พฤศจิกายน 2566
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2566	172	0.14	26 พฤษภาคม 2566
รวมเงินปันผลสำหรับปี 2566		<u>245</u>	<u>0.20</u>	

31. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
			(หน่วย: พันบาท)	
	2567	2566	2567	2566
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน	678,992	632,698	57,689	54,524
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	191,054	196,948	9,978	7,419
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองในการผลิตและก่อสร้างใช้ไป	2,686,887	1,798,303	412	789
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(91,209)	(166,271)	-	-
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการวิจัยและพัฒนา	16,132	377	13,744	-
สำรองการรับประกันสินค้า	9,673	5,990	-	-

32. ภาษีเงินได้

32.1 สิ้นทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ส่วนประกอบของสิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
สิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ลูกหนี้การค้า	20,444	7,053	-	-
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	3,630	6,243	-	-
ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ	5,950	5,941	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของอุปกรณ์	54	78	-	-
ค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	570	946	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	23,128	23,804	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	5,995	5,342	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้	5,840	4,244	-	-
อื่น ๆ	18,231	8,472	-	-
รวม	83,842	62,123	-	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
สินค้าคงเหลือ	10,453	4,770	-	-
สัญญาเช่า	11,211	11,404	-	-
อื่น ๆ	-	697	-	-
รวม	21,664	16,871	-	-
สิ้นทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	62,178	45,252	-	-

32.2 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	99,072	74,058	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	(16,968)	(5,224)	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน	82,104	68,834	-	-

รายการกระขยอกระหว่างกำโรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
กำโรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล		462,843	417,761	324,340	273,246
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล		0% 3% 15%	0% 3% 15%		
กำโรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี		92,298	83,559	64,868	54,649
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:					
รายได้ที่ได้รับยกเว้น		(7,133)	(8,513)	(78,090)	(58,972)
การส่งเสริมการลงทุน (หมายเหตุข้อ 33)		(23,847)	(24,461)	-	-
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม		17,192	7,390	12,538	1,928
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น		(1,323)	(2,501)	(360)	(1,251)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ภาษีเงินได้	รอการ				
ตัดบัญชีที่รับรู้ในงวดก่อน		-	1,140	-	-
ผลขาดทุนสำหรับปีที่ไม่ได้บันทึกภาษีเงินได้	รอ		6,982		
การตัดบัญชี		4,806		1,044	3,646
ผลขาดทุนทางภาษีงวดก่อนที่ใช้ประโยชน์ในงวดปัจจุบัน		(164)	(9)	-	-
อื่น ๆ		275	5,247	-	-
รวม		(10,194)	(14,725)	(64,868)	(54,649)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนของกำโรหรือขาดทุน		82,104	68,834	-	-

32.3 ภาษีเงินได้ส่วนที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำโรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำโรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

		(หน่วย: พันบาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุน					
จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		-	501	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 225 ล้านบาท (2566: 201 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทย: 100 ล้านบาท (2566: 95 ล้านบาท)) ที่กลุ่มบริษัทไม่ได้บันทึกสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอกการตัดบัญชี เนื่องจากกลุ่มบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่า กลุ่มบริษัทอาจไม่มีกำโรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะนำขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ข้างต้นมาใช้ประโยชน์ได้

รายละเอียดวันสิ้นสุดระยะเวลาการให้ประโยชน์ของรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้แสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
31 ธันวาคม 2568	37	37	6	6
31 ธันวาคม 2569	55	55	22	22
31 ธันวาคม 2570	75	75	49	49
31 ธันวาคม 2571	34	34	18	18
31 ธันวาคม 2572	24	-	5	-
	<u>225</u>	<u>201</u>	<u>100</u>	<u>95</u>

33. การส่งเสริมการลงทุน

เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2559 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 59-1604-1-02-2-0 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการประกอบกิจการผลิตไฟฟ้าจากเชื้อเพลิงชีวมวลภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมเป็นระยะเวลา 8 ปีนับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น (วันที่ 20 ธันวาคม 2561) และได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนด 5 ปี นับจากวันที่พ้นกำหนดได้รับยกเว้นภาษี

เมื่อวันที่ 27 เมษายน 2564 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้รับสิทธิพิเศษทางภาษีอากรตามบัตรส่งเสริมการลงทุนเลขที่ 64-0586-1-05-1-0 จากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุนสำหรับการประกอบกิจการผลิต อุปกรณ์ไฟฟ้าสำหรับอุตสาหกรรมที่ไม่มีขั้นตอนการออกแบบภายใต้เงื่อนไขที่กำหนดบางประการ สิทธิพิเศษดังกล่าวรวมถึงการได้รับลดหย่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมในอัตราร้อยละ 50 ของอัตราปกติ มีกำหนดเวลา 3 ปี นับแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการภายหลังจากได้รับบัตรส่งเสริม (วันที่ 7 มิถุนายน 2564)

รายได้ของบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 จำแนกตามกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนและไม่ได้รับการส่งเสริมการลงทุนสามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

	กิจการที่ได้รับการส่งเสริม		กิจการที่ไม่ได้รับการส่งเสริม		(หน่วย: พันบาท)	
			ส่งเสริม		รวม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
รายได้จากการขาย	553,959	837,576	2,091,033	1,963,719	2,644,992	2,801,295
รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง	-	-	2,901,065	1,799,382	2,901,065	1,799,382
รวม	<u>553,959</u>	<u>837,576</u>	<u>4,992,098</u>	<u>3,763,101</u>	<u>5,546,057</u>	<u>4,600,677</u>

34. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปี (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนกิโลวัตต์ชั่วโมงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานแสดงการคำนวณได้ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (พันบาท)	357,347	323,843	324,340	273,246
จำนวนหุ้นสามัญกิโลวัตต์ชั่วโมงน้ำหนัก (พันหุ้น)	1,226,619	1,226,619	1,226,619	1,226,619
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น)	0.29	0.26	0.26	0.22

35. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบถามอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน ทั้งนี้ ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานของบริษัทฯ คือ คณะกรรมการบริษัท

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการ กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 5 ส่วนงาน ดังนี้

1. ส่วนงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า งานบริหารโครงการ งานบริการงานบำรุงรักษาระบบไฟฟ้า ทั้งแรงต่ำและแรงสูง และระบบบริหารจัดการพลังงาน
2. ส่วนงานรับเหมาก่อสร้างสถานีไฟฟ้าแรงสูงและสายส่งไฟฟ้าแรงสูง พร้อมผลิตติดตั้งระบบควบคุมสำหรับระบบไฟฟ้าอัจฉริยะ
3. ส่วนงานลงทุนด้านพลังงาน ผลิตและจำหน่ายกระแสไฟฟ้าจากพลังงานทดแทน และธุรกิจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง
4. ส่วนงานออกแบบระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ แพลตฟอร์ม ระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร และนำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า
5. ส่วนงานเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงานจากงบการเงินปีก่อน โดยกลุ่มบริษัทได้รวมส่วนงานดำเนินงาน ส่วนงานออกแบบระบบบริหารจัดการ ทางด้านซอฟต์แวร์แพลตฟอร์ม และระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร และส่วนงานนำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องกลและงานขายโครงการเป็นส่วนงานที่รายงานคือ ส่วนงานออกแบบระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์ แพลตฟอร์ม ระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร และนำเข้าและส่งออกอุปกรณ์ไฟฟ้า ซึ่งส่วนงานดำเนินงานดังกล่าวมีลักษณะเชิงเศรษฐกิจที่คล้ายคลึงกัน และมีความคล้ายคลึงในลักษณะอื่น ๆ ตามที่กำหนดในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบถามผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน บริษัทฯ ประเมินผล การปฏิบัติงานของส่วนงาน โดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม																			
ส่วนงานผลิตและจำหน่ายอุปกรณ์ในระบบจำหน่ายไฟฟ้า		ส่วนงานรับเหมา		ส่วนงานลงทุนด้านพลังงาน ผลิตและจำหน่าย		ส่วนงานออกแบบระบบบริหารจัดการทางด้านซอฟต์แวร์		ส่วนงานโครงการศึกษา											
								ระบบสารสนเทศสำหรับองค์กร และนำใช้และ		โครงการศึกษาอื่น		โครงการปรับปรุงและจัด		โครงการระหว่างกัน					
								ส่วนงาน		ส่วนงาน		ส่วนงาน		โครงการปรับปรุงและจัด		โครงการระหว่างกัน		โครงการเงินรวม	
2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
1,856	1,901	2,997	1,997	403	392	289	311	1	-	5,546	4,601	-	-	5,546	4,601	-	-	-	-
881	818	87	48	58	71	59	56	-	20	1,085	1,013	(1,085)	(1,013)	-	-	(1,085)	(1,013)	-	-
2	3	1	-	27	18	2	1	-	-	32	22	(27)	(17)	5	5	(27)	(17)	5	5
(58)	(50)	(10)	(16)	(17)	(18)	(1)	(1)	-	(1)	(86)	(86)	(86)	(86)	(59)	(69)	(86)	(86)	(59)	(69)
(109)	(111)	(19)	(28)	(60)	(53)	(2)	(3)	(3)	(6)	(193)	(201)	(193)	(201)	2	4	(191)	(191)	(191)	(197)
-	-	1	-	-	1	-	-	-	8	1	9	-	(8)	1	1	-	(8)	1	1
-	-	-	-	(4)	-	-	-	(3)	-	(7)	-	(4)	-	(11)	-	(4)	-	(11)	-
(7)	(5)	(3)	(1)	-	-	-	-	-	-	(10)	(6)	-	-	(10)	(6)	-	-	(10)	(6)
-	-	-	-	-	-	(1)	-	(15)	-	(16)	-	-	-	(16)	-	-	-	(16)	-
-	-	-	-	(42)	-	-	-	-	-	(42)	-	-	-	42	-	-	-	-	-
1	4	-	-	35	39	-	-	-	-	36	43	-	-	-	-	-	-	36	43
211	123	185	137	392	340	25	19	(31)	(1)	782	618	(335)	(224)	447	394	(335)	(224)	447	394

ข้อมูลเกี่ยวกับเหตุการณ์ศาสตร์

รายได้จากลูกค้าภายนอกกำหนดขึ้นตามสถานที่ตั้งของลูกค้า

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2567	2566
ไทย	5,396	4,469
กัมพูชา	118	80
ลาว	27	49
ฟิลิปปินส์	-	2
อื่น ๆ	5	1
รวม	5,546	4,601

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน ซึ่งไม่รวมเครื่องมือทางการเงิน สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สินทรัพย์ผลประโยชน์หลังออกจากงาน และสิทธิตามสัญญาประกันภัย แบ่งตามตามสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2567	2566
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		
ไทย	2,708	2,793
กัมพูชา	122	130
รวม	2,830	2,923

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่จำนวนสองรายเป็นจำนวน 2,010 ล้านบาท และ 1,777 ล้านบาท (2566: 1,599 ล้านบาท และ 916 ล้านบาท) จากส่วนงานที่ 1 - 4 ตามที่ระบุในข้างต้น

เมื่อวันที่ 19 กันยายน 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริหารของบริษัทย่อยได้มีมติอนุมัติยกเลิกธุรกิจกัญชาและกัญชา ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของส่วนงานเศรษฐกิจชีวภาพ เศรษฐกิจหมุนเวียน เศรษฐกิจสีเขียว และธุรกิจดังกล่าวเป็นธุรกิจที่บริษัทย่อยเพิ่งเริ่มดำเนินงานในปี 2566 โดยมีสัดส่วนของรายได้ และค่าใช้จ่าย ในปี 2567 ไม่ถึงร้อยละ 1 ของกลุ่มบริษัท และไม่มีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
ประเภทของสินค้าหรือบริการ		
รายได้จากการขาย	2,644,992	2,801,295
รายได้จากการให้บริการและโครงการก่อสร้าง	2,901,065	1,799,382
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	5,546,057	4,600,677
จังหวะเวลาในการรับรู้รายได้		
รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง	2,655,014	2,802,832
รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง	2,891,043	1,797,845
รวมรายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า	5,546,057	4,600,677

รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับการที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับการที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้น (หรือยังไม่เสร็จสิ้นบางส่วน) ของสัญญาที่ทำกับลูกค้าจำนวน 2,393 ล้านบาท (2566: 4,244 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทย่อยคาดว่าจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติของสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายในประมาณ 2 ปี

ทั้งนี้ ข้อมูลข้างต้นไม่รวมถึงรายได้ที่คาดว่าจะรับรู้ในอนาคตสำหรับการที่ยังปฏิบัติไม่เสร็จสิ้นของสัญญาที่มีระยะเวลาหนึ่งปีหรือสั้นกว่าและสัญญาที่เข้าเงื่อนไขการรับรู้รายได้ตามจำนวนเงินซึ่งกิจการมีสิทธิออกใบแจ้งหนี้

36. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 7 - 9 ของเงินเดือนและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 6 - 15 ของเงินเดือนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนับบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนบางกอกแคปปิตอล จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท

ในระหว่างปี 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	30	29	3	3

37. การผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

37.1 การผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
--------------	----------------------

	2567	2566	2567	2566
อาคารและอุปกรณ์	21	33	3	7

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวนการผูกพันของกลุ่มบริษัทดังกล่าวข้างต้นเป็นการผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนที่ทำกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันจำนวน 6 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: 2 ล้านบาท) (2566: 1 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี))

37.2 การผูกพันเกี่ยวกับการซื้อสินค้าและสัญญาบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีการผูกพันเกี่ยวกับการซื้อสินค้าและสัญญาบริการ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
บาท	92	318	7	4
เหรียญสหรัฐอเมริกา	8	4	-	-
ยูโร	6	1	-	-
หยวนจีน	9	13	-	-

37.3 การผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยมีการผูกพันเกี่ยวกับการซื้อวัสดุก่อสร้างและการจ้างผู้รับเหมาก่อสร้าง ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
บาท	653	1,002
ยูโร	-	2
เหรียญสหรัฐอเมริกา	1	20

37.4 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตภายใต้สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ดังนี้

	งบการเงินรวม	
	2567	2566
จ่ายชำระ:		
ภายใน 1 ปี	1	3
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	1

37.5 การผูกพันเกี่ยวกับสัญญาขายไฟฟ้า

- 1) บริษัทย่อยได้ทำสัญญาขายไฟฟ้ากับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค (กฟภ.) ตามจำนวนและราคาที่กำหนดไว้ในสัญญาแบบ Feed-in Tariff สัญญาดังกล่าวมีระยะเวลา 20 ปีนับตั้งแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าวันแรก (COD) รายละเอียดของสัญญาขายไฟฟ้างดงามมีดังนี้



วันที่ทำสัญญา	ที่ตั้งโครงการ	กำลังการผลิต	วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้า
13 มกราคม 2558	จังหวัดสงขลา	9.1 เมกะวัตต์	20 ธันวาคม 2561

- 2) บริษัทย่อยและการร่วมค้ามีการผูกพันเกี่ยวกับการนำส่งเงินเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าตามประกาศของคณะกรรมการกำกับกิจการพลังงาน เรื่อง การนำส่งเงินเข้ากองทุนพัฒนาไฟฟ้าสำหรับผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการไฟฟ้าประเภทใบอนุญาตผลิตไฟฟ้า พ.ศ. 2553 ในอัตรา 0.01 บาทต่อหน่วยไฟฟ้าที่ผลิตได้ในแต่ละเดือน นับตั้งแต่วันที่เริ่มต้นซื้อขายไฟฟ้าวันแรก (COD) เป็นต้นไป

37.6 การค้าประกัน

- 1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคาร ซึ่งเกี่ยวเนื่องกับการผูกพันทางปฏิบัติบางประการตามปกติธุรกิจของกลุ่มบริษัท ซึ่งประกอบด้วยหนังสือค้ำประกันดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนังสือค้ำประกันการปฏิบัติงานตามสัญญา	826	880	-	-
หนังสือค้ำประกันการยื่นซองประกวดราคา	543	276	-	-
หนังสือค้ำประกันการรับเงินล่วงหน้า	528	800	-	-
หนังสือค้ำประกันผลงาน	542	404	-	-
หนังสือค้ำประกันการจ่ายชำระเจ้าหนี้	2	3	-	-
หนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้า	5	4	0.3	0.4
รวม	2,446	2,367	0.3	0.4

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 หนังสือค้ำประกันและตัวสัญญาใช้เงินบางส่วนของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยการโอนสิทธิเรียกร้องการรับเงินค่างานก่อสร้างโครงการบางส่วน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งมีหนังสือค้ำประกันซึ่งออกโดยธนาคาร เพื่อค้ำประกันการจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาวและหนังสือค้ำประกันของบริษัทย่อยอีกแห่งหนึ่งจำนวน 2.2 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกาตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุข้อ 25

- 2) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีการค้าประกันที่เกี่ยวข้องกับวงเงินสินเชื่อต่าง ๆ ที่บริษัทฯ และบริษัทในเครือได้รับจากธนาคาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)			
วงเงินสินเชื่อ	สกุลเงิน	2567	2566
วงเงินกู้เบิกเงินเกินบัญชี	บาท	106	145
วงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน	บาท	514	514
วงเงินแฟคตอริ่ง	บาท	15	15
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ วงเงินสินเชื่อ เพื่อการชำระค่าสินค้า วงเงินอาวัล วงเงินตั๋วสัญญาใช้เงิน และหนังสือค้ำประกันเพื่อรองรับโครงการจาก หน่วยงานราชการและรัฐวิสาหกิจ	บาท	1,711	1,711
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีพ	บาท	660	630
วงเงินกูระยะยาว	บาท	741	752
วงเงินกูระยะยาว	เหรียญ สหรัฐอเมริกา	4	4
วงเงินหนังสือค้ำประกัน	บาท	2,331	2,161
วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	บาท	60	60
วงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	เหรียญ สหรัฐอเมริกา	23	23

- 3) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีการค้าประกันการเข้าซื้อสินทรัพย์ของบริษัทย่อยเป็นจำนวน 1 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี) (2567: ไม่มี (เฉพาะของบริษัทฯ: ไม่มี))

38. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์และหนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2567			
	งบการเงินรวม			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	1	-	-	1
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	-	1	-	1
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท				
ที่ไม่ได้จดทะเบียน	-	-	1	1
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	9	-	9
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	-	153	-	153

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2567			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	1	-	-	1
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	-	1	-	1
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	546	185	731

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2566				
งบการเงินรวม				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	1	-	-	1
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	-	1	-	1
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัท				
ที่ไม่ได้จดทะเบียน	-	-	1	1
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
หนี้สินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ตราสารอนุพันธ์				
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	-	1	-	1
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	8	3	11
หนี้สินที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน				
ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	-	219	-	219

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2566				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารทุนของบริษัทจดทะเบียน	1	-	-	1
เงินลงทุนในหน่วยลงทุน	-	1	-	1
สินทรัพย์ที่เปิดเผยมูลค่ายุติธรรม				
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	-	469	165	634

39. เครื่องมือทางการเงิน

39.1 ตราสารอนุพันธ์

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	งบการเงินรวม	
	2567	2566
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์		
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้		
เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง	1	1
รวมสินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	1	1
หนี้สินตราสารอนุพันธ์		
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้		
เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง	-	1
รวมหนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	1

ตราสารอนุพันธ์ที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าเพื่อบริหารความเสี่ยงในการทำธุรกรรมบางส่วน โดยเข้าทำสัญญาดังกล่าวในช่วงเวลาที่สอดคล้องกับความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศของรายการอ้างอิงซึ่งมีอายุสัญญาโดยทั่วไปตั้งแต่ 2 เดือนถึง 6 เดือน

39.2 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า เงินให้กู้ยืม เงินลงทุน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว ลูกหนี้/เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา เงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคาร และสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน ยกเว้นตราสารอนุพันธ์ซึ่งได้เปิดเผยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียไว้ในหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนทางการเงินที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาอย่างสม่ำเสมอ อีกทั้งการให้สินเชื่อของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่ทำกับหน่วยงานภาครัฐและลูกค้าที่มีความสามารถในการชำระหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน โดยจัดกลุ่มลูกค้าตามประเภทของลูกค้าการคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มีอยู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สภาวะเศรษฐกิจในอนาคต โดยทั่วไป กลุ่มบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าออกจากบัญชีหากลูกหนี้หนี้ค้างชำระเกินกว่าหนึ่งปี และกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการดำเนินการตามกฎหมายกับลูกหนี้รายดังกล่าว

เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนัก เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด 2 ประเภท ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน และความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย กลุ่มบริษัทได้เข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า เพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกิดขึ้นจากการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินกู้ยืมระยะยาว และหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม						
	2567						
	อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน	มากกว่า		ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน							
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	19	-	-	61	250	330	หมายเหตุข้อ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	1,237	1,237	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	360	360	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	13	-	-	-	2	15	หมายเหตุข้อ 8
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	10	-	-	58	-	68	0.30 - 0.95
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1	1	-
หนี้สินทางการเงิน							
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	593	-	-	265	-	858	หมายเหตุข้อ 23
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,387	1,387	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	65	92	-	67	-	224	หมายเหตุข้อ 25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	25	36	11	-	-	72	1.97 - 9.32
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	72	72	-

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	2567					
	อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละต่อปี)	
	ภายใน	มากกว่า	ปรับขึ้นลงตามราคาตลาด	ไม่มีอัตราดอกเบี้ย		
	1 ปี	1 ถึง 5 ปี	ตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	
สินทรัพย์ทางการเงิน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	36	-	36	หมายเหตุข้อ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	6	6	-
เงินปันผลค้างรับ	-	-	-	222	222	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	576	-	-	-	576	หมายเหตุข้อ 6
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	2	2	-
หนี้สินทางการเงิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	100	-	-	-	100	หมายเหตุข้อ 23
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	18	18	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	20	-	-	-	20	หมายเหตุข้อ 6
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	3	-	-	7	2.20 - 5.17

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินรวม						
2566						
อัตราดอกเบี้ยคงที่			อัตราดอกเบี้ย		อัตรา	
ภายใน	มากกว่า		ปรับขึ้นลง	ไม่มีอัตรา		
			ตามราคา			
1 ปี	1 ถึง 5 ปี	5 ปี	ตลาด	ดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย
						(ร้อยละต่อปี)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1	-	-	168	581	750	หมายเหตุข้อ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	-	869	869	-
ลูกหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	228	228	-
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	74	-	-	-	2	76	หมายเหตุข้อ 8
เงินฝากธนาคารที่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้	10	-	-	63	-	73	0.13 - 1.15
สินทรัพย์ทางการเงินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	1	1	-

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น							
จากสถาบันการเงิน	80	-	-	898	-	978	หมายเหตุข้อ 23
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	-	1,071	1,071	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	71	157	-	163	-	391	หมายเหตุข้อ 25
หนี้สินตามสัญญาเช่า	34	50	12	-	-	96	1.97 - 9.32
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	-	57	57	-
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	-	-	-	-	1	1	-

(หน่วย: ล้านบาท)

งบการเงินเฉพาะกิจการ						
2566						
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ย		อัตรา		
ภายใน	1 ถึง 5 ปี	ปรับขึ้นลง	ไม่มี			
		ตามราคาตลาด	อัตราดอกเบี้ย	รวม	ดอกเบี้ย	
1 ปี						(ร้อยละต่อปี)

สินทรัพย์ทางการเงิน

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	131	1	132	หมายเหตุข้อ 7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	-	-	-	8	8	-
เงินปันผลค้างรับ	-	-	-	190	190	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	296	-	-	-	296	หมายเหตุข้อ 6
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	-	-	-	2	2	-

หนี้สินทางการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น						
จากสถาบันการเงิน	30	-	-	-	30	หมายเหตุข้อ 23
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	-	-	-	9	9	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	4	3	-	-	7	2.20 - 5.21
เจ้าหนี้เงินประกันผลงาน	-	-	-	3	3	-

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทพิจารณาว่าไม่มีความเสี่ยงอย่างเป็นสาระสำคัญจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากการซื้อหรือขายสินค้าเป็นเงินตราต่างประเทศ โดยกลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงส่วนใหญ่โดยการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกินหนึ่งปี

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม		ณ วันที่ 31 ธันวาคม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อ 1 หน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
เหรียญสหรัฐอเมริกา	0.1	0.1	2	3	33.99	34.22
ยูโร	-	-	1	2	35.43	38.03
เยนญี่ปุ่น	-	0.1	-	-	-	0.24
หยวนจีน	-	-	5	19	4.66	4.81

การวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กลุ่มบริษัทไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกำไรก่อนภาษี และส่วนของผู้ถือหุ้นจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงิน รวมถึงตราสารอนุพันธ์ที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่ไม่ได้กำหนดให้เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ซึ่งอาจเกิดขึ้นอย่างสมเหตุสมผลในระยะเวลา 1 ปีข้างหน้า

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมธนาคารและสัญญาเช่า ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินประมาณร้อยละ 87 ที่จะครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปีเมื่อเทียบกับมูลค่าตามบัญชีทั้งหมดของหนี้สินดังกล่าวที่แสดงอยู่ในงบการเงิน (2566: ร้อยละ 80) (เฉพาะของบริษัทย่อย: ร้อยละ 97 (2566: ร้อยละ 92)) กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิมและได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ อีกทั้งยังสามารถตกลงกับผู้ให้กู้รายเดิมเพื่อยาวระยะเวลาของหนี้สินที่จะครบกำหนดภายใน 12 เดือนออกไปได้อีก

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินที่เป็นตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2567

รายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

หนี้สินตามสัญญาเช่า

เงินกู้ยืมระยะยาว

รวมรายการที่ไม่ใช้ตราสารอนุพันธ์

งบการเงินรวม			
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
862	-	-	862
1,387	-	-	1,387
28	41	14	83
132	105	-	237
2,409	146	14	2,569

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2567

รายการที่ใช้ตราสารอนุพันธ์

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น

จากสถาบันการเงิน

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

รวมรายการที่ใช้ตราสารอนุพันธ์

งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
100	-	-	100
18	-	-	18
20	-	-	20
4	3	-	7
142	3	-	145

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2566				
งบการเงินรวม				
	ไม่เกิน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	981	-	-	981
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	1,071	-	-	1,071
หนี้สินตามสัญญาเช่า	37	56	16	109
เงินกู้ยืมระยะยาว	175	247	-	422
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์	2,264	303	16	2,583
ตราสารอนุพันธ์				
หนี้สินตราสารอนุพันธ์: จ่ายชำระสุทธิ	1	-	-	1
รวมตราสารอนุพันธ์	1	-	-	1

(หน่วย: ล้านบาท)

		31 ธันวาคม 2566			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ไม่เกิน	มากกว่า		
		1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี	รวม
รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น	จาก				
สถาบันการเงิน		30	-	-	30
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		9	-	-	9
หนี้สินตามสัญญาเช่า		4	3	-	7
รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์		43	3	-	46

39.3 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทมีการประมาณการมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินตามหลักเกณฑ์ดังนี้

- สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น ได้แก่ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น ลูกหนี้เงินประกันผลงาน เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเจ้าหนี้เงินประกันผลงานแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน
- เงินลงทุนในตราสารทุนและตราสารหนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมตามราคาตลาด หรืออ้างอิงจากแบบจำลองราคาที่ได้รับการยอมรับโดยทั่วไปในกรณีที่ไม่มีราคาตลาด

- ค) มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมระยะยาวที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราคงที่ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 คำนวณจากมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต คำนวณด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยประมาณในตลาดปัจจุบันสำหรับเงินกู้ยืมที่มีเงื่อนไขใกล้เคียงกัน ซึ่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม		มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน								
ที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่	157	228	153	219	-	-	-	-

- ง) เงินกู้ยืมที่จ่ายดอกเบี้ยในอัตราใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาดแสดงมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณตามมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

- จ) ตราสารอนุพันธ์แสดงมูลค่ายุติธรรมซึ่งคำนวณโดยใช้เทคนิคการคิดลดกระแสเงินสดในอนาคตและแบบจำลองตามทฤษฎีในการประเมินมูลค่า ซึ่งข้อมูลที่น่ามาใช้ในการประเมินมูลค่าส่วนใหญ่เป็นข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ในตลาดที่เกี่ยวข้อง เช่น อัตราแลกเปลี่ยนทันที อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าของเงินตราต่างประเทศ เส้นอัตราผลตอบแทนของอัตราดอกเบี้ย เป็นต้น กลุ่มบริษัทได้คำนึงถึงผลกระทบของความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญาในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์

ในระหว่างปีปัจจุบัน ไม่มีการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

40. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.92:1 (2566: 1.01:1) และเฉพาะของบริษัทยังมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.06:1 (2566: 0.02:1)

41. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

- 41.1 ในเดือนมกราคมและกุมภาพันธ์ 2568 บริษัทย่อยสองแห่งได้ออกตั๋วสัญญาใช้เงินเพื่อกู้ยืมเงินจากบริษัทฯ จำนวนเงินรวม 380 ล้านบาท โดยคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 2.70 และ 3.00 ต่อปี ตั๋วสัญญาใช้เงินดังกล่าวจะครบกำหนดชำระคืนภายในเดือนพฤษภาคม 2568
- 41.2 เมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2568 บริษัทฯได้รับหนังสือยินยอมให้ปลดภาระค้ำประกันการชำระหนี้ของกลุ่มบริษัทที่มีอยู่กับสถาบันการเงินจำนวน 5 แห่ง วงเงินรวม 5,271 ล้านบาท และ 15 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา การปลดภาระค้ำประกันนี้ส่งผลให้บริษัทฯไม่มีการผูกพันในการค้ำประกันในส่วนดังกล่าว
- 41.3 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติเห็นชอบให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีซึ่งจะจัดขึ้นในเดือนเมษายน 2568 ในเรื่องการจ่ายเงินปันผลจากการดำเนินงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 ในอัตราหุ้นละ 0.14 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ คิดเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 172 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เงินปันผลจะมีการจ่ายจริงนั้นอาจเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับมติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี

42. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568



ส่วนที่ 4

เอกสารแนบ



เอกสารแนบ 1 รายละเอียดรายละเอียดยกย่องกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้
รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำ
บัญชี และเลขานุการบริษัท



นายอชิตศักดิ์ บรรจงโพธิ์กลาง

ตำแหน่งปัจจุบัน: ประธานกรรมการบริษัท
ประเภทกรรมการ: กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 9 พฤษภาคม 2561
อายุ: 68 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ◆ เนติบัณฑิตไทย (น.บ.ท.) สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตรการพัฒนาการเมืองและการเลือกตั้งระดับสูง รุ่นที่ 14 สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- ◆ Role of the Chairman Program (RCP 55/2023) ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตรหลักนิทรรศน์เพื่อประชาธิปไตย รุ่นที่ 8 สำนักงานศาลรัฐธรรมนูญ
- ◆ หลักสูตร Director Certificate Program รุ่นที่ 217/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ◆ หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง รุ่นที่ 3 สำนักงานศาลปกครอง
- ◆ หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง รุ่นที่ 13 สถาบันพัฒนาข้าราชการฝ่ายตุลาการศาลยุติธรรม

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- | | | |
|----------------------|---|------------------------------------|
| ◆ ปี 2563 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | ประธานกรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) |
| ◆ ปี 2561 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ) |
| ◆ ปี 2561 – ปัจจุบัน | บริษัท บิลท์แลนด์ จำกัด (มหาชน) | กรรมการและกรรมการสรรหา |
| ◆ ปี 2559 – ปัจจุบัน | บริษัท สำนัก บังคับคดี ธีรคุปต์ จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2549 – ปัจจุบัน | บริษัท เวลลอส คอร์ปอเรชั่น จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2539 – ปัจจุบัน | บริษัท สำนักกฎหมายธีรคุปต์ จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2539 – ปัจจุบัน | บริษัท ที่ปรึกษากฎหมายธีรคุปต์ จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2535 – ปัจจุบัน | บริษัท สมาร์ท บอม จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2535 – ปัจจุบัน | บริษัท สมบัติฟาร์ม สมุทรสาคร เซอร์วิส จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2532 – ปัจจุบัน | บริษัท ธีรคุปต์ จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2558 – 2561 | บริษัท บิลท์แลนด์ จำกัด (มหาชน) | ประธานกรรมการ |

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน:	การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง บริษัททั่วไป 7 แห่ง
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:	คิดเป็นร้อยละ 0.51 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:	ไม่มี



นายกิตติ สัมฤทธิ์

ตำแหน่งปัจจุบัน:	กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่
ประเภทกรรมการ:	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:	9 พฤษภาคม 2561
อายุ:	74 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมเครื่องกล จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy) อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร นางวารุณี สุชีตवास (ปรีดานนท์)
- ◆ หลักสูตร Business-to-Business Marketing Strategy อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร ดร.วิทยา จารุพงศ์โสภณ
- ◆ หลักสูตร งานทรัพยากรมนุษย์ในยุค 5.0 (HR 5.0: Digital HR System) โดยอบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร ศ.ดร.จิรประภา อัครบวร
- ◆ หลักสูตร Director Certificate Program รุ่นที่ 187/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร Role of The Chairman Program รุ่นที่ 33/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 16 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ◆ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 7 สถาบันวิทยาการการค้า
- ◆ หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง ด้านวิทยาการพลังงาน รุ่นที่ 6 สถาบันวิทยาการพลังงาน
- ◆ หลักสูตรการพัฒนาการเมือง และการเลือกตั้งระดับสูง รุ่นที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการการเลือกตั้ง
- ◆ หลักสูตรนโยบาย และเทคนิคในการลงทุนด้านพลังงานปี 2558 สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

◆ ปี 2564 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
◆ ปี 2561 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กรรมการ/กรรมการผู้จัดการใหญ่/ ประธานกรรมการบริหาร
◆ ปี 2560 – 2561	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการผู้จัดการใหญ่
◆ ปี 2557 – 2561	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร

- ◆ ปี 2536 – 2557 บริษัท ฟรีโซ อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร
- ◆ ปี 2530 – 2536 บริษัท พีเควี เทรดดิ้ง จำกัด กรรมการ/ประธานกรรมการบริหาร

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน: การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น
ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567: คิดเป็นร้อยละ 4.89 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: นายเกตุนาท สัมฤทธิ์ เป็นบุตรชาย



นายกิตติ นิตสูยงกุล

ตำแหน่งปัจจุบัน: กรรมการบริษัท ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ประเภทกรรมการ: กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 9 พฤษภาคม 2561

อายุ: 75 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy) อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร นางวารุณี สุจิตวาส (ปรีดานนท์)
- ◆ หลักสูตร Director Certificate Program รุ่นที่ 203 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร RSP รุ่นที่ 205 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตรการบริหารงานภาครัฐและกฎหมายมหาชน รุ่นที่ 4 สถาบันพระปกเกล้า
- ◆ หลักสูตรเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับบริหาร (จป.บริหาร) สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ◆ ปี 2567 - ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ◆ ปี 2564 – 2566 บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการ/รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
- ◆ ปี 2560 – 2565 กิจกรรมร่วมค้าบริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท แปซิฟิค เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด กรรมการ
- ◆ ปี 2561 – 2564 บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการบริหาร

◆ ปี 2559 – 2564	บริษัท ฟรีโซ กรีน เทคโนโลยี แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2559 – 2564	บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2558 – 2564	บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2558 – 2564	บริษัท ฟรีโซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2561 – 2563	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	รองประธานกรรมการ
◆ ปี 2559 – 2563	บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท แพลกอรี่ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2557 – 2561	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2536 – 2557	บริษัท ฟรีโซ อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2530 – 2536	บริษัท พีเควี เทรดดิ้ง จำกัด	กรรมการ

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน: การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น
ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567: คิดเป็นร้อยละ 5.29 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: นางสาวณิชา ณัฐชยางกุล เป็นบุตรสาว



นายสุธี จุฬานุตรกุล

ตำแหน่งปัจจุบัน: กรรมการบริษัท กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
ประเภทกรรมการ: กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 9 พฤษภาคม 2561
อายุ: 69 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร Director Certificate Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

◆ ปี 2563 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
◆ ปี 2561 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กรรมการ
◆ ปี 2560 – 2565	กิจการร่วมค้าบริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด และบริษัท แปซิฟิก เพาเวอร์ ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2561 – 2564	บริษัท สงขลา ไบโอเพาเวอร์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2560 – 2562	บริษัท ฟรีโซ อัลสคดรีค แมนูแฟกเจอริ่ง จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2557 – 2561	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2536 – 2557	บริษัท ฟรีโซ อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการ

ปี 2530 – 2536	บริษัท พีเควี เทรดดิ้ง จำกัด	กรรมการ
จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน:	การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น ไม่มี	
สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:	คิดเป็นร้อยละ 4.47 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:	ไม่มี	



นายสรณชัย เทียวประเสริฐกุล

ตำแหน่งปัจจุบัน:	กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประธานกรรมการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
ประเภทกรรมการ:	กรรมการอิสระ
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:	9 พฤษภาคม 2561
อายุ:	71 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต สถาบันเทคโนโลยีแห่งเอเชีย (AIT)
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (นิด้า)
- Executive Education หลักสูตร Advance Management Program สถาบัน Harvard Business School

ประวัติการฝึกอบรม:

- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 35 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 23 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- หลักสูตร Role of Compensation Committee รุ่นที่ 203 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

ปี 2567 - ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
ปี 2563 – ปัจจุบัน	องค์การเภสัชกรรม	ที่ปรึกษา
ปี 2563 – ปัจจุบัน	บริษัท บิ๊กซี ซูเปอร์เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)	ที่ปรึกษา
ปี 2563 – ปัจจุบัน	บริษัท เค.เอ็ม. แพคเกจจิ้ง จำกัด (มหาชน)	ประธานกรรมการ/กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
ปี 2561 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
ปี 2561 – 2563	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กรรมการตรวจสอบ
ปี 2560 – 2563	บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด	กรรมการผู้จัดการใหญ่
ปี 2559 – 2560	บริษัท เบอร์ลี ยุคเกอร์ จำกัด (มหาชน)	ที่ปรึกษา

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน: การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

บริษัทจดทะเบียน 2 แห่ง

บริษัททั่วไป 1 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี



นางสาวสุดารัตน์ ตั้งสุนทรกิจ

ตำแหน่งปัจจุบัน: กรรมการบริษัท ประธานกรรมการตรวจสอบ

ประเภทกรรมการ: กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 9 พฤษภาคม 2561

อายุ: 57 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ◆ ปริญญาโท บัญชีมหาบัณฑิต สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy) อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร นางวารุณี สุจิตवास (ปรีดานนท์)
- ◆ หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่น 151/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร Advance Audit Committee Program รุ่น 30/2018 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ◆ ปี 2567 - ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
- ◆ ปี 2561 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)
- ◆ ปี 2561 – 2567 บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ (กรรมการอิสระ)
- ◆ ปี 2561 - 2567 บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (กรรมการอิสระ)
- ◆ ปี 2564 – 2565 ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ที่ปรึกษาบัญชีและการเงิน (การจัดทำรายงานปีส่วนตัวทุน)
- ◆ ปี 2561 – 2563 มูลนิธิแม่ฟ้าหลวงในพระบรมราชูปถัมภ์ ที่ปรึกษาบัญชีและการเงิน (วางระบบจัดซื้อ/โครงการเฉพาะ)
- ◆ ปี 2543 – 2559 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ผู้อำนวยการฝ่ายการเงินและบัญชี

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน: การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:

คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

ไม่มี



นายบุญชัย พิทักษ์ดำรงกิจ

ตำแหน่งปัจจุบัน:

กรรมการบริษัท และกรรมการตรวจสอบ

ประเภทกรรมการ:

กรรมการอิสระ

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:

24 เมษายน 2563

อายุ:

70 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาเศรษฐศาสตร์การเกษตร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ◆ ปริญญาโท เศรษฐศาสตรมหาบัณฑิตเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ◆ ปริญญาเอก การจัดการธุรกิจดุษฎีบัณฑิต สาขาการจัดการธุรกิจ มหาวิทยาลัยสวนดุสิต

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy) อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร นางวารุณี สุจิตวาส (ปรีดานนท์)
- ◆ หลักสูตร Financial Statements for Directors สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร Director Certificate Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร Chartered Directors Class สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร Advanced Audit Committee Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร CMA (วตท.) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ◆ ปี 2563 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการตรวจสอบ
- ◆ ปี 2563 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)
- ◆ ปี 2562 – ปัจจุบัน บริษัท สยามโกลบอลเฮ้าส์ จำกัด (มหาชน) กรรมการบริษัท (กรรมการอิสระ)

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน:

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

บริษัทจดทะเบียน 1 แห่ง

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:

คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

ไม่มี



นายเกตินาก สัมฤทธิ์

ตำแหน่งปัจจุบัน:

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประเภทกรรมการ:

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:

9 พฤษภาคม 2561

อายุ:

44 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ◆ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร Anti-Corruption Practical Guide (ACPG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy) อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร นางวารุณี สุจิตวาส (ปรีดานนท์)
- ◆ หลักสูตรสำหรับผู้บริหารระดับสูงสถาบันวิทยาการตลาดทุน สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- ◆ หลักสูตร Fast Forward MBA in Finance บริษัทเอ็น วาย ซี แมนเนจเม้นท์ จำกัด
- ◆ หลักสูตรวิทยาลัยนักบริหารชั้นสูง รุ่นที่ 5 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ◆ หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9: เครื่องมือทางการเงิน (Financial Instrument) บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด
- ◆ หลักสูตรคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน สมาคมส่งเสริมความปลอดภัยและอนามัยในการทำงาน (ประเทศไทย)
- ◆ หลักสูตร Corporate Governance for Executive สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินกลุ่มเครื่องมือทางการเงิน บริษัท สำนักงาน เอ็นส์ แอนด์ ยัง จำกัด
- ◆ หลักสูตรการจัดทำสถาปัตยกรรมระบบขององค์กร สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ◆ หลักสูตรการเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่ได้อยู่ในสายการเงิน บริษัทฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- ◆ หลักสูตรการจัดทำงบการเงินรวมตามมาตรฐานบัญชี บริษัทฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- ◆ หลักสูตรนักอุตสาหกรรมรุ่นใหม่ สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ◆ หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น 203/2015 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร SEP S2 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ◆ หลักสูตร Company Secretary Program รุ่น 06/2014 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท โซลูชัน จำกัด กรรมการ
- ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) กรรมการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักงาน

พัฒนาการเติบโตแบบยั่งยืนขององค์กร		
◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ เอ็นเนอร์จี กรอฟ แพลนเทชั่น จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ บีซีจี ไทเทิล โซลูชัน แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริหาร
◆ ปี 2564 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2564 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2564 – ปัจจุบัน	บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2564 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ ดิจิตอล ฮีโคโนมี จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2564 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ ซีเอสเอ็ม แอนด์ โซลูชัน จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2561 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กรรมการ
◆ ปี 2557 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ อัลคทริก แมนูแฟเจอริ่ง จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2566 – 2567	บริษัท พรุฑาแดง โบอิเพาเวอร์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2559 – 2566	บริษัท ฟรีโซ อัลคทริก-แมคคาเนียล เวอร์คส์ จำกัด	กรรมการผู้จัดการ
◆ ปี 2556 – 2566	บริษัท ฟรีโซ อัลคทริก-แมคคาเนียล เวอร์คส์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2557 – 2561	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	กรรมการ

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน:

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:

คิดเป็นร้อยละ 0.1 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

นายกิตติ สัมฤทธิ์ เป็นบิดา



นายอมร แสงโชติ

ตำแหน่งปัจจุบัน:

กรรมการบริษัท กรรมการบริหาร กรรมการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน

ประเภทกรรมการ:

กรรมการที่เป็นผู้บริหาร

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:

24 เมษายน 2563

อายุ:

51 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต วิศวกรรมศาสตร์เครื่องมือวัดและควบคุม สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy) อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร นางวารุณี สุชีตवास (ปรีดา นนท์)

- ◆ Business-to-Business Marketing Strategy อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร ดร.วิทยา จารุพงศ์โสภณ
- ◆ หลักการประเมินวัฏจักรชีวิตของผลิตภัณฑ์ (Life Cycle Assessment: LCA) สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ◆ งานทรัพยากรมนุษย์ในยุค 5.0 (HR 5.0: Digital HR System) อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร ศ.ดร.จิรประภา อัครบวร
- ◆ หลักสูตร Chat GPT & Generative AI, Fast Forward in Finance (Part 1 : Financial Statement for Manager and Part 2: Financial Statement for Manager), ABB sharing จัดโดย Internal Training (Precise Group)
- ◆ หลักสูตร MEGA TREND of Energy by EV Power Energy
- ◆ หลักสูตร ชี้แจงเรื่อง “แบบแจ้งความประสงค์ ซื้อ ขาย หลักทรัพย์ และแบบมาตรา 59” Internal Training (Precise Group)
- ◆ หลักสูตร Succession Plan การวางแผนสืบทอดตำแหน่งงานไม่ใช่เรื่องยาก สมาคมการจัดการงานบุคคลแห่งประเทศไทย
- ◆ หลักสูตร การจัดการคาร์บอนสำหรับผู้บริหาร (Carbon Management for Executives: CMX2) รุ่น 2 สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
- ◆ หลักสูตร จรรยาบรรณและการเปิดเผยข้อมูลต่าง ๆ หลังเข้าตลาดหลักทรัพย์ บริษัทฯ สำนักงาน เอ็นสีกแอนด์ย้ง จำกัด
- ◆ หลักสูตร Role of Chairman Program รุ่น 48 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร บัญชีและการเงินสำหรับผู้บริหารที่ไม่มีพื้นฐานมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ◆ หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่น 4 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ
- ◆ หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น 171/2013 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- | | | |
|----------------------|--|---|
| ◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท โซลูชัน จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและการพัฒนาอย่างยั่งยืน |
| ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน | บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 2 จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน | บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ เอ็นเนอร์จี กรุป แพลนเทชั่น จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ |
| ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด | ประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการสายธุรกิจ |
| ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ คลีน เอ็นเนอร์จี จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน | บริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ อัลเลคตริก แมนูแฟเจอริ่ง จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด | กรรมการบริษัท |
| ◆ ปี 2564 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริหาร |
| ◆ ปี 2564 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ ซิสเต็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ |
| ◆ ปี 2564 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักงานพัฒนาสถาปัตยกรรมและทุนทางปัญญาองค์กร |
| ◆ ปี 2563 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริษัท |

◆ ปี 2556 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ ซิสเต็ม แอนด์ โซลูชัน จำกัด	กรรมการบริษัท
◆ ปี 2565 – 2567	บริษัท ฟรีโซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด	กรรมการบริษัท
◆ ปี 2566 – 2567	บริษัท พรุกาแดง ไปโอเพาเวอร์ จำกัด	กรรมการบริษัท
◆ ปี 2566 – 2567	บริษัท ฟรีโซ อิเล็กทรอนิกส์ แมนูแฟคเจอร์ (กัมพูชา) จำกัด	กรรมการบริษัท
◆ ปี 2566 – 2566	บริษัท ฟรีโซ อิเล็กทรอนิกส์-แมคคาทรอนิกส์ เวอร์คส์ จำกัด	กรรมการบริษัท

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน: การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567: คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี



นางสาวนิชา นัฐขยงกุล

ตำแหน่งปัจจุบัน:	กรรมการบริษัท และกรรมการบริหารความเสี่ยง
ประเภทกรรมการ:	กรรมการที่เป็นผู้บริหาร
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ:	29 เมษายน 2567
อายุ:	33 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ University of East Anglia (Norwich, United Kingdom), LLB in Law with American Law
- ◆ Cumberland Law School, Samford University (Alabama, the United States of America)
- ◆ The University of Law, Moorgate (London, United Kingdom), LLM Legal Practice Course

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy) อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร นางวารุณี สุจิตवास (ปรีดานนท์)
- ◆ หลักสูตร การประเมินความเสี่ยงด้าน Operation ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงกลยุทธ์ขององค์กร อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร นางวารุณี สุจิตवास (ปรีดานนท์)
- ◆ หลักสูตร การเป็นนักวิเคราะห์ทางธุรกิจและเศรษฐกิจ รุ่นที่ 85 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ◆ หลักสูตร Anti-Corruption Practical Guide (ACPG) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น 274/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- ◆ หลักสูตรวุฒิบัตรการบริหารความเสี่ยงองค์กร รุ่นที่ 22 คณะเศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ◆ โครงการพัฒนาวิชาชีพนักลงทุนสัมพันธ์ สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- ◆ People Management for Managers Thammasat Consulting Networking and Coaching Center - CONC Thammasat
- ◆ โครงการประกาศนียบัตรกฎหมายการค้าระหว่างประเทศ – ศูนย์ฝึกอบรมและให้คำปรึกษาทางกฎหมาย คณะนิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท โซลูชัน จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริษัท
◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท โซลูชัน จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริหารความเสี่ยง
◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริหาร
◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท กริด โปรดักส์ แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ บีซีจี เทคโนโลยี โซลูชัน แอนด์ เซอร์วิส จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ เอ็นเนอร์จี ครอฟ แพลนเทชั่น จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน	บริษัท น้ำซ้อ ไฮโดรเพาเวอร์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน	บริษัท สงขลาไบโอเพาเวอร์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2565 – ปัจจุบัน	บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 2 จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2565 – ปัจจุบัน	บริษัท ตากใบ โซลาร์ เพาเวอร์ 1 จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2564 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2564 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2564 – ปัจจุบัน	บริษัท แปซิฟิก พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2564 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโสหน่วยงาน Legal, Risk, Compliance, Remediation and Resiliency Management
◆ ปี 2562 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ ดิจิตอล ฮีโคโนมี จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2562 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ ซีเอสเอ็ม แอนด์ โซลูชัน จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2562 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ อีเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2563 – 2567	บริษัท พรุฑาแดง ไบโอเพาเวอร์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2558 – 2560	บริษัท ลอว์พลิส จำกัด	Associate

จำนวนบริษัทที่ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัทในปัจจุบัน:

การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น

ไม่มี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567:

คิดเป็นร้อยละ 1.88 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร:

นายกิตติ ญัฐชยางกุล เป็นบิดา

นางจรรยา ชูพุทธิพงศ์

ตำแหน่งปัจจุบัน: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส สำนักงานบริหารการลงทุนของกลุ่มบริษัท

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 1 มกราคม 2567

อายุ: 66 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต สาขาบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ◆ ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต สาขานิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ◆ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาบัณฑิต สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy) อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร นางวารุณี สุจิตवास (ปรีดานนท์)
- ◆ หลักสูตร งานทรัพยากรมนุษย์ในยุค 5.0 (HR 5.0: Digital HR System) อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร ศ.ดร.จิรประภา อัครบวร
- ◆ หลักสูตร ระบบบัญชีต้นทุนและการบริหารฯ บริษัท ฝึกอบรมธรรมาภิบาล จำกัด
- ◆ หลักสูตร เทคนิคการวิเคราะห์งบการเงิน บริษัท ฝึกอบรมธรรมาภิบาล จำกัด
- ◆ หลักสูตร CFO Refresher ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ◆ หลักสูตร e-learning CFO's Refresher Course ศูนย์ส่งเสริมการพัฒนาความรู้ตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ◆ หลักสูตร Refreshment of the Role and Expectation of A CFO สภาวิชาชีพบัญชี
- ◆ หลักสูตร Orientation Course - CFO Focus on Financial Reporting สภาวิชาชีพบัญชี
- ◆ หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น 202/2558 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- | | | |
|----------------------|---|--|
| ◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
สำนักงานบริหารการลงทุนของกลุ่มบริษัท |
| ◆ ปี 2563 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท ไลฟ์ จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง จำกัด | ประธานเจ้าหน้าที่บริหารสายธุรกิจ |
| ◆ ปี 2564 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | กรรมการบริหาร |
| ◆ ปี 2562 – 2566 | บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | รองกรรมการผู้จัดการใหญ่อาวุโส
สำนักงานบริหารการเงินและทุนทาง
สินทรัพย์ |
| ◆ ปี 2566 – 2566 | บริษัท ฟรีโซ อิเลคโทร-แมคคาเนียล เวอร์คส์ จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2566 – 2566 | บริษัท ฟรีโซ อิเลคโทร-แมคคาเนียล เวอร์คส์ จำกัด | รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สายธุรกิจ |
| ◆ ปี 2566 – 2566 | บริษัท ฟรีโซ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอริ่ง (กัมพูชา) | รักษาการประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
สายธุรกิจ |

◆ ปี 2561– 2565	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักงานบริหารทุนการเงินและทุนทางสินทรัพย์
◆ ปี 2559 – 2560	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
◆ ปี 2555 – 2559	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีการเงิน
◆ ปี 2551 – 2555	บริษัท โรงพยาบาล ปิยะเวท จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน
◆ ปี 2540 – 2551	บริษัท กรุงเทพดุสิตเวชการ จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการฝ่ายบัญชีและการเงิน

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567: คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวกัญญาสุดา ทองใหญ่

ตำแหน่งปัจจุบัน: รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักงานบริหารทุนการเงินและทุนทางสินทรัพย์
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 3 มกราคม 2567

อายุ: 46 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา วิทยาเขตภาคพายัพ

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ Accounting Professions Summit 2024
- ◆ หลักสูตร งานทรัพยากรมนุษย์ในยุค 5.0 (HR 5.0: Digital HR System) อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร ศ.ดร.จิรประภา อัครบวร
- ◆ หลักสูตร CFO Refresher Course 2024 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ◆ หลักสูตร Visionary Artificial Intelligence Partnership (VAIP) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ◆ หลักสูตร Strategic CFO in Capital Markets รุ่นที่ 11 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ◆ หลักสูตร Generative AI for business บริษัท ดี อิมเพรสชั่น คอนซัลแทนท์ จำกัด
- ◆ หลักสูตร การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy) อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร นางวารุณี สุจิตवास (ปรีดานนท์)
- ◆ หลักสูตร Business-to-Business Marketing Strategy อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร ดร.วิทยา จารุพงศ์โสภณ
- ◆ หลักสูตร e-Learning CFO Orientation ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ◆ หลักสูตร TFRS 9 บริษัท เอ็น วาย ซี แมเนจเม้นท์ จำกัด
- ◆ หลักสูตร The FAST FORWARD MBA in Finance (INCOME STATEMENT FOR MANAGERS AND FINANCIAL CONDITION AND CASH FLOWS STATEMENT FOR MANAGERS) NYC

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริหาร
◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ อีเลคตริก แมนูแฟเจอริง จำกัด	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินสายธุรกิจ
◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	รองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักงานบริหารทุนการเงินและทุนทางสินทรัพย์
◆ ปี 2564 – 2566	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่สำนักงานบริหารทุนการเงินและทุนทางสินทรัพย์
◆ ปี 2566 – 2566	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	กรรมการบริหาร
◆ ปี 2566 – 2566	บริษัท ฟรีโซ สมาร์ท โลฟ จำกัด	รักษาการประธานเจ้าหน้าที่ปฏิบัติการตามสายธุรกิจ
◆ ปี 2563 – 2566	บริษัท สงขลา โบโอเพาเวอร์ จำกัด	รักษาการผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการอาวุโส
◆ ปี 2563 – 2566	บริษัท ฟรีโซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด	รักษาการผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการอาวุโส
◆ ปี 2566 – 2566	บริษัท คลีน เอ็นเนอร์จี โปรดิวเซอร์ จำกัด	กรรมการรักษาการผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการอาวุโส
◆ ปี 2566 – 2566	บริษัท ฟรีโซ เพาเวอร์ โปรดิวเซอร์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2566 – 2566	บริษัท สงขลาโบโอเพาเวอร์ จำกัด	กรรมการ
◆ ปี 2563 – 2564	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการอาวุโส
◆ ปี 2561 – 2563	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการ
◆ ปี 2559 – 2561	บริษัท ทีโอเอ เพนท์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567: คิดเป็นร้อยละ 0.02 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวปริศนา วิวัฒน์:

ตำแหน่งปัจจุบัน: ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักงานบริหารทุนการเงินและทุนทางสินทรัพย์
ในด้านการเงิน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 3 มกราคม 2567

อายุ: 37 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

- ◆ ปรินซ์ญาโก บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร Visionary Artificial Intelligence Partnership (VAIP) มหาวิทยาลัยศรีปทุม
- ◆ หลักสูตร โครงการพัฒนาผู้บริหาร Global Mini MBA: Entrepreneurial Manager Series “Passion For Success and Resilience”
- ◆ หลักสูตร Business-to-Business Marketing Strategy อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร ดร.วิทยา จารุพงศ์โสภณ
- ◆ หลักสูตร การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy) อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร นางวารุณี สุจิตวาส (ปรีดานนท์)
- ◆ หลักสูตร Advance Business Solution on Demand Strategies สถาบันฝึกอบรม สัมมนา StepPlus Training
- ◆ หลักสูตร งานทรัพยากรมนุษย์ในยุค 5.0 (HR 5.0: Digital HR System) อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร ศ.ดร.จิรประภา อัครบวร
- ◆ หลักสูตร รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ◆ หลักสูตร โครงการอบรมหลักสูตร People Management for Managers Thammasat Consulting Networking and Coaching Center ศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจ
- ◆ หลักสูตร จรรยาบรรณและการเปิดเผยข้อมูลต่างๆ หลังเข้าตลาดหลักทรัพย์ฯ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด
- ◆ หลักสูตร Cash Flow Management for Executive สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- ◆ หลักสูตร Fast Forward MBA in Finance บริษัท เอ็น วาย ซี แมเนจเม้นท์ จำกัด
- ◆ หลักสูตร Transfer Pricing บริษัท บางกอก เมเนจเม้นท์ คอนซัลติ้ง จำกัด
- ◆ หลักสูตร หลักเกณฑ์การออกและใช้ใบกำกับภาษีอิเล็กทรอนิกส์ ใบรับอิเล็กทรอนิกส์ บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมนิติ จำกัด
- ◆ หลักสูตร Budgeting for Strategic Planning สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
- ◆ หลักสูตร Finance for Executive สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- | | | |
|----------------------|--|--|
| ◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ คอปปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่
สำนักงานบริหารทุนการเงินและทุนทาง
สินทรัพย์ ในด้านการเงิน |
| ◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน | บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
สายธุรกิจ |
| ◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด | รักษาการ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่
ฝ่ายการเงินสายธุรกิจ |
| ◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด | รักษาการผู้จัดการแผนก |
| ◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ ซีเอสทีเอ็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน | บริษัท ฟรีโซ เพาเวอร์ โซลูชั่น จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน | บริษัท แปซิฟิค พรอสเพอริตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด | กรรมการ |
| ◆ ปี 2566 – 2566 | บริษัท ฟรีโซ อีเลคตริก แมนูแฟเจอริ่ง จำกัด | ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินสาย |

ธุรกิจ

◆ ปี 2563 – 2566 บริษัท พร็โซซ์ อิเลคตริก แมนูแฟคเจอร์ริง จำกัด ผู้จัดการสายงานสนับสนุนและบริการ (บริษัท/องค์กร)

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567: คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวจินจิรา ปันเพียว

ตำแหน่งปัจจุบัน: ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักงานบริหารทุนการเงินและทุนทางสินทรัพย์ ในด้านบัญชี โดยเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 3 มกราคม 2567

อายุ: 32 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

◆ ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยรังสิต

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร TFAC's Accounting Professions Summit 2567 สาขาวิชาชีพบัญชี
- ◆ หลักสูตร การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy) อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร นางวารุณี สุจิตวาส (ประธานนท์)
- ◆ หลักสูตร Business-to-Business Marketing Strategy อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร ดร.วิทยา จารุพงศ์โสภณ
- ◆ หลักสูตรการเงินสำหรับผู้ประกอบการ (ENTREPRENEURIAL FINANCE) คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ◆ หลักสูตร Advance Business Solution on Demand Strategies สถาบันฝึกอบรม สัมมนา StepPlus Training
- ◆ หลักสูตร งานทรัพยากรมนุษย์ในยุค 5.0 (HR 5.0: Digital HR System) อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร ศ.ดร.จิรประภา อัครบวร
- ◆ หลักสูตรการจัดทำงบการเงิน การเตรียมข้อมูลการปิดบัญชี และการนำเสนองบการเงิน บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมเนียมจำกัด
- ◆ หลักสูตร Tax Accounting การเปรียบเทียบหลักการทางบัญชีกับหลักการทางภาษีอากร ที่นักบัญชีต้องทราบ บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมเนียมจำกัด
- ◆ หลักสูตร ผลกระทบสำคัญที่นักบัญชีต้องทราบกับการเปลี่ยนแปลงมาตรฐาน NPAs บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนาธรรมเนียมจำกัด
- ◆ หลักสูตร โครงการอบรมหลักสูตร People Management for Managers Thammasat Consulting Networking and Coaching Center ศูนย์ให้คำปรึกษาและพัฒนาผู้บริหารทางธุรกิจ
- ◆ หลักสูตร รายการที่เกี่ยวข้องกัน รายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ◆ หลักสูตร หลักสูตรการคำนวณผลประโยชน์พนักงาน TAS19, การตั้งสำรองการด้อยค่าของเครื่องมือทางการเงิน TFRS9 และการคำนวณสัญญาเช่า TFRS16 บริษัท แอคคิวเรียล บิสซิเนส โซลูชัน จำกัด
- ◆ หลักสูตร "เตรียมพร้อมรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงบัญชีภาษีปี 2566 สมาคมสำนักงานบัญชีคุณภาพ

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) รักษาการณ์ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการใหญ่ สำนักงานบริหารทุนการเงินและทุนทางสินทรัพย์ ในด้านบัญชี ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน สายธุรกิจ
- ◆ ปี 2566 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซ ซีเอสเอ็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน สายธุรกิจ
- ◆ ปี 2565 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด กรรมการ
- ◆ ปี 2566 – 2566 บริษัท ฟรีโซ ดิจิตอล อีโคโนมี จำกัด รักษาการณ์ ผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินสายธุรกิจ
- ◆ ปี 2563 - 2566 บริษัท ฟรีโซ ซีเอสเอ็ม แอนด์ โซลูชั่น จำกัด ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส ฝ่ายบัญชี
- ◆ ปี 2563 – 2563 บริษัท บางกอกกล๊าส จำกัด (มหาชน) ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
- ◆ ปี 2556 – 2563 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด Senior

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567: คิดเป็นร้อยละ 0.01 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวสุมิตรา พิลาสันต์

ตำแหน่งปัจจุบัน: ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส หน่วยงานบริหารสินทรัพย์
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 1 กรกฎาคม 2567
อายุ: 41 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล รัตนโกสินทร์

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร การจัดทำ Transfer Pricing Documentation รองรับการตรวจสอบและชี้แจงสรรพากร บริษัท ฝึกอบรมและสัมมนา ธรรมนิติ จำกัด
- ◆ หลักสูตร ชุดความรู้ด้านความยั่งยืนขององค์กร หลักสูตร ESG 101 และ P01 พื้นฐานด้านความยั่งยืนของธุรกิจ SET e-Learning
- ◆ หลักสูตร การประเมินความเสี่ยงด้าน Operation ให้สอดคล้องกับความเสี่ยงกลยุทธ์ขององค์กร อบรมภายในบริษัทโดยวิทยากร นางวารุณี สุจิตवास (ปรีดานนท์)
- ◆ หลักสูตร การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน (Feasibility Study) โดย อ.สนเดช มหโคไทย
- ◆ หลักสูตร มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41 เรื่องเกษตรกรรม โดย ดร. ลมุล เกตุรินทร์

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

◆ ปี 2567 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส หน่วยงาน บริหาร สินทรัพย์ และผู้จัดการฝ่ายการเงิน
◆ ปี 2562 – 2567	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการแผนกบัญชีการเงินอาวุโส
◆ ปี 2559 – 2562	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการแผนกบัญชี
◆ ปี 2552 – 2558	บริษัท เวลแมน จำกัด	พนักงานบัญชี
◆ ปี 2548 – 2552	บริษัท พี.เอฟ.พี. เทรดดิ้ง จำกัด	พนักงานบัญชี

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567: คิดเป็นร้อยละ 0.002 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

นางสาวสุวรรณา จารุพิศาลเลิศ

ตำแหน่งปัจจุบัน: เลขาธิการบริษัท
วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ: 24 เมษายน 2563
อายุ: 62 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ◆ ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการฝึกอบรม:

- ◆ หลักสูตร Smart Secretary & Super Admin
- ◆ หลักสูตรการจัดทำรายงานการมีส่วนได้เสียและนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน
- ◆ หลักสูตรพัฒนาวิชาชีพเลขาธิการบริษัท
- ◆ หลักสูตรความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นตลาดทุนไทย
- ◆ หลักสูตร CSP รุ่น 109/2020
- ◆ หลักสูตร Company Secretary Refresh
- ◆ หลักสูตร IPO Focus (หลักสูตรเตรียมความพร้อมสู่ตลาดทุน)

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

◆ ปี 2563 – ปัจจุบัน	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	เลขาธิการ
◆ ปี 2555 – 2563	บริษัท ฟรีโซ ซีเอสทีเอ็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด	ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส
◆ ปี 2547 – 2555	บริษัท ฟรีโซ ซีเอสทีเอ็ม แอนด์ โปรเจ็ค จำกัด	ผู้จัดการฝ่าย
◆ ปี 2544 – 2547	บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	ผู้จัดการแผนก

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567: คิดเป็นร้อยละ 0.094 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางเจือทิพย์ ลักษณะโยธิน

ตำแหน่งปัจจุบัน: หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit Manager)
 เลขาธิการ คณะกรรมการตรวจสอบ
วันที่ได้รับการแต่งตั้ง: 19 พฤษภาคม 2563
อายุ: 55 ปี

คุณวุฒิการศึกษา:

- ◆ ปริญญาโท วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ◆ ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ใบประกาศนียบัตร/รับรอง:

- ◆ Internal Auditing Certificate Program – (IACP รุ่นที่ 14) สาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ◆ Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE 25/2015) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ◆ Business System Development Program (BSD รุ่นที่ 2) สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์และสาขาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ◆ Strategic Human Resource Management - รุ่นที่ 6 สถาบันทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการฝึกอบรม:

สาขาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ (FAP)

- ◆ วิธีการประเมินความเสี่ยงเพื่อการวางแผนการตรวจสอบภายใน รุ่นที่ 2/59
- ◆ Financial Statements Review for Internal Auditors รุ่นที่ 2/59
- ◆ Internal Auditing Certificate Program (IACP) รุ่นที่ 14
- ◆ การป้องกันการทุจริตในองค์กร (หลักสูตร 36 ชั่วโมง) รุ่นที่ 13
- ◆ โครงการอบรมหลักสูตร CIA Review Part I รุ่นที่ 1/60
- ◆ The International Professional Practices Framework (IPPF) ปี 2563
- ◆ Data Analytics for Internal Auditors ปี 2563

สมาคมรัฐศาสตร์แห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- ◆ กฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล สำหรับงานตรวจสอบภายใน รุ่น 4 ปี 2563 (PDPA for Internal Audit)

สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย (IIAT)

- ◆ การนำหลักการและระเบียบวิธีของ Agile มาปรับใช้กับ Internal Auditing, 26 เมษายน 2565
- ◆ เทคนิคการตรวจสอบรูปแบบใหม่แบบอัตโนมัติ (e-Auditing & Automation New Auditing), 6 พฤษภาคม 2565
- ◆ Adopting Data Science & Automation in Internal Audit, 14 มิถุนายน 2565

สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)

- ◆ หลักสูตร Compliance Management และกฎเกณฑ์ที่ต้องเตรียมพร้อมโดยเฉพาะ รุ่นที่ 3 (ONLINE), 20-21 มิถุนายน 2565

Software Park Thailand

- ◆ Patterns of Enterprise Application Architecture, 27-29 พฤศจิกายน 2567

วิทยากร: อ.ณรงค์ จินทร์สร้อย, Software Architecture Specialist

อบรมภายใน (In-house Training)

- ◆ การบริหารความเสี่ยง หลักสูตรที่ 1 การประเมินความเสี่ยงระดับผู้บริหาร (เน้นความเสี่ยงด้าน Strategy), 2-3 กรกฎาคม 2567
วิทยากร: คุณวราวุธ ปรีดานนท์, ที่ปรึกษาการกำกับดูแลกิจการ การบริหารความเสี่ยง, การตรวจสอบภายใน ESG และ GRC
- ◆ Business-to-Business Marketing Strategy, 25-26 มิถุนายน 2567
วิทยากร: ดร.วิทยา จารุพงศ์โสภณ, อาจารย์ในสาขาการตลาด มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ◆ Excel เพื่อใช้ในงาน Managerial Accounting Analysis รุ่นที่ 1, 2-3 กันยายน 2567
วิทยากร: อาจารย์ศิริ เอกบุตร, ผู้ก่อตั้งเว็บไซต์และแฟนเพจ “เทพเอ็กเซล”
- ◆ งานทรัพยากรมนุษย์ในยุค 5.0 (HR 5.0 Digital HR System), 14 กุมภาพันธ์ 2567
วิทยากร: ศ.ดร.จิรประภา อัครบวร (อ.แตน), คณะบดีคณะพัฒนากทรัพยากรมนุษย์ – NIDA

ประสบการณ์ทำงานในระยะ 5 ปี ย้อนหลัง:

- ◆ ปี 2561 – ปัจจุบัน บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
- ◆ ปี 2559 – 2561 บริษัท ฟรีโซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

สัดส่วนการถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567: ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร: ไม่มี

เอกสารแนบ 3 นโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละเอียดการ และจริยธรรมทางธุรกิจ

บริษัท PCC ได้มีการกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการทำกับดูละเอียดการ และจริยธรรมทางธุรกิจ สอดคล้องกับหลักการ ทำกับดูละเอียดการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงมี การกำหนดกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ต่างๆ ตลอดจน นโยบาย และหลักเกณฑ์ที่สำคัญอื่น โดย คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ได้มีการพิจารณาทบทวนนโยบายต่างๆ เป็นประจำทุกปี ซึ่งได้มีการเปิดเผยฉบับ เดิมไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท <https://www.precise.co.th/> ในหัวข้อ “การทำกับดูละเอียดการ” โดยมีรายการที่เปิดเผย ดังนี้

นโยบาย

- ◆ นโยบายการทำกับดูละเอียดการที่ดี
- ◆ คู่มือจรรยาบรรณทางธุรกิจ
- ◆ นโยบายต่อต้านการทุจริต
- ◆ นโยบายการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด
- ◆ นโยบายการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
- ◆ นโยบายการบริหารความเสี่ยง
- ◆ นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- ◆ นโยบายการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล
- ◆ นโยบายเทคโนโลยีสารสนเทศ
- ◆ นโยบายการจัดซื้อ จัดจ้างอย่างยั่งยืน
- ◆ จรรยาบรรณคู่ค้าและแนวปฏิบัติอย่างยั่งยืน
- ◆ นโยบายและแนวปฏิบัติคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
- ◆ นโยบายการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และการใช้ข้อมูลภายใน
- ◆ นโยบายการพัฒนาความยั่งยืน

กฎบัตร

- ◆ กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
- ◆ กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
- ◆ กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- ◆ กฎบัตรคณะกรรมการกำกับดูละเอียดการที่ดี และการพัฒนาอย่างยั่งยืน
- ◆ กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ◆ กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
- ◆ บทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



บริษัท พรีเมซ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

1842 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี
แขวงวงศ์สว่าง เขตบางซื่อ
กรุงเทพมหานคร 10800
โทร : 02-910-9700-12
Email : info@precise.co.th

 : <https://precise.co.th/>