



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567

แบบ 56-1 One Report

ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	7
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	28
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	30
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	31
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	32

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	33
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	34

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	37
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	38
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	41
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	46

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	52
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	60
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	61

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
5.1 ข้อมูลทั่วไป	71
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	72
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	73
5.4 ตลาดรอง	74
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	75
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	76
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	84
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	87
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	88
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	89
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชด้อย่อย	98
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	106
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	109
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	111
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	113
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	124
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชด้อย่อยอื่น ๆ	125

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน 127

9.2 รายการระหว่างกัน 129

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต 134

งบการเงิน 140

หมายเหตุประกอบงบการเงิน 149

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 201

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

สารจากประธานกรรมการ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และพนักงานทุกท่าน

ในปี 2567 ที่ผ่านมา บริษัท เมทวีน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ได้เผชิญกับความท้าทายจากภาวะเศรษฐกิจที่ผันผวน ทั้งในประเทศไทยและตลาดโลก โดยเฉพาะอย่างยิ่งการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยอย่างต่อเนื่องเพื่อควบคุมเงินเฟ้อ ซึ่งส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินและกำลังซื้อของผู้บริโภค ตามข้อมูลล่าสุดจากธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) อัตราเงินเฟ้อทั่วไปในเดือนมกราคม 2568 อยู่ที่ 1.32% และอัตราเงินเฟ้อพื้นฐานอยู่ที่ 0.83% ซึ่งยังคงอยู่ในกรอบเป้าหมายของ ธปท. ที่ 1-3%

สถานะตลาดและทิศทางเศรษฐกิจ:

ตลาดประเทศไทย: เศรษฐกิจไทยในปี 2567 ยังคงฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป โดยมีแรงหนุนจากการท่องเที่ยวและการบริโภคภาคเอกชน อย่างไรก็ตาม การส่งออกยังคงเผชิญกับความท้าทายจากเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัว อัตราดอกเบี้ยในประเทศไทยยังคงอยู่ในระดับสูง เพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงินและควบคุมเงินเฟ้อ ธปท. ยังคงติดตามสถานการณ์เศรษฐกิจอย่างใกล้ชิด และพร้อมที่จะปรับนโยบายการเงินให้เหมาะสมกับสถานการณ์

ตลาดโลก: เศรษฐกิจโลกในปี 2567 เผชิญกับความไม่แน่นอนสูง จากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ และการชะลอตัวของเศรษฐกิจในหลายประเทศหลัก อัตราดอกเบี้ยในหลายประเทศยังคงอยู่ในระดับสูง เพื่อควบคุมเงินเฟ้อ ซึ่งส่งผลกระทบต่อการค้าและการลงทุนระหว่างประเทศ

ทิศทางเศรษฐกิจปี 2568: ในปี 2568 คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจโลกจะยังคงมีความไม่แน่นอนสูง โดยมีความเสี่ยงจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจรุนแรงขึ้น และความผันผวนของตลาดการเงินโลก สำหรับประเทศไทย คาดการณ์ว่าเศรษฐกิจจะยังคงฟื้นตัวอย่างต่อเนื่อง โดยมีแรงหนุนจากการท่องเที่ยวและการลงทุนภาครัฐ อย่างไรก็ตาม การส่งออกยังคงต้องเผชิญกับความท้าทายจากเศรษฐกิจโลก แนวทางการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อเตรียมพร้อมรับมือกับความท้าทายเหล่านี้ บริษัทฯ ได้วางแผนกลยุทธ์ดังนี้:

การบริหารจัดการต้นทุนทางการเงิน: ติดตามสถานการณ์อัตราดอกเบี้ยอย่างใกล้ชิด และบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ

การปรับกลยุทธ์การตลาด: ปรับกลยุทธ์การตลาดให้สอดคล้องกับสถานการณ์ตลาด และเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้า

การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต: ลงทุนในเทคโนโลยีและเครื่องจักรที่ทันสมัย เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต

การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน: มุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ใส่ใจในเรื่องนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนาบุคลากร การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้า และการตอบแทนสังคมของทุกคนทุกท่านที่ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีเสมอมา และขอให้อีกเชื่อมั่นว่าคณะกรรมการ

บริษัทฯ จะบริหารงานอย่างเต็มที่ เพื่อสร้างการเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืนขอขอบคุณ

เจริญศักดิ์ รัตนวงศ์

รูปภาพสารจากประธานกรรมการ



วิสัยทัศน์

"มุ่งสู่การเป็นผู้ผลิต จัดจำหน่ายและส่งออกแนวหน้าของประเทศ พร้อมทั้งขยายกิจการให้เป็นที่รู้จักในระดับสากล" โดยการนำเทคโนโลยีการใช้พลังงานไฟฟ้าเป็นเชื้อเพลิง เข้ามาสู่ธุรกิจยานยนต์ในประเทศไทย เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการลดมลภาวะ นำพลังงานสะอาดมาทดแทนการใช้น้ำมัน โดยมุ่งเน้นไปที่รถจักรยานยนต์ ซึ่งเป็นยานพาหนะที่ได้รับความนิยมในประเทศมากที่สุด

วัตถุประสงค์

บริษัท แมคทูวีน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน):

- การผลิตและจัดจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป: บริษัทเป็นผู้ผลิตและจัดจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปหลากหลายประเภท เช่น เสื้อยืดคอกกลม คอวี เสื้อโปโล เสื้อกล้าม ทั้งแบบแขนสั้นและแขนยาว โดยใช้วัสดุหลากหลายชนิด เช่น ผ้าฝ้าย, ผ้ายัด, ผ้า CVC, ผ้า TC และผ้าใยสังเคราะห์ TK
- การขยายตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ: บริษัทมีการจำหน่ายสินค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ เช่น ไต้หวัน พม่า มาเลเซีย เวียดนาม และไนจีเรีย
- การพัฒนาคุณภาพสินค้า: บริษัทมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงและพัฒนาคุณภาพของสินค้าเพื่อเพิ่มส่วนแบ่งทางการตลาด

- การขยายกิจการ: บริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายกิจการให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- การเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์: บริษัทมีเป้าหมายในการพัฒนาให้เป็นบริษัทมหาชนและเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์ในอนาคตอันใกล้

โดยสรุปแล้ว วัตถุประสงค์ของบริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มุ่งเน้นไปที่การเป็นผู้นำในอุตสาหกรรมเสื้อผ้า โดยการผลิตและจัดจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพ การขยายตลาด และการพัฒนาธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

บริษัท เดโก้ กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด: มุ่งเน้นไปที่การนำเสนอเทคโนโลยีพลังงานสะอาดมาใช้ในอุตสาหกรรมยานยนต์ของประเทศไทย โดยเฉพาะอย่างยิ่งรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า โดยมีวัตถุประสงค์หลักดังนี้:

- ส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด: นำเทคโนโลยีการใช้พลังงานไฟฟ้าเป็นเชื้อเพลิง เข้ามารัฐกิจยานยนต์ในประเทศไทย นำพลังงานสะอาดมาทดแทนการใช้น้ำมัน
- ลดมลภาวะ: เป็นส่วนหนึ่งในการลดมลภาวะจากยานพาหนะ
- นำเสนอเทคโนโลยีที่ทันสมัย: นำเสนอเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้: ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ในประเทศ โดยมุ่งเน้นไปที่รถจักรยานยนต์ ซึ่งเป็นยานพาหนะที่ได้รับความนิยมในประเทศไทยมากที่สุด

เป้าหมาย

บริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน):

- มุ่งสู่การเป็นผู้ผลิต จัดจำหน่ายและส่งออกเสื้อผ้าแนวหน้าของประเทศ
- เป็นผู้นำเทรนด์เสื้อผ้า
- ขยายกิจการให้เป็นที่รู้จักในระดับสากล

บริษัท เดโก้ กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด:

- นำเทคโนโลยีการใช้พลังงานไฟฟ้าเป็นเชื้อเพลิง เข้ามารัฐกิจยานยนต์ในประเทศไทย
- เป็นส่วนหนึ่งในการลดมลภาวะ
- นำพลังงานสะอาดมาทดแทนการใช้น้ำมัน
- มุ่งเน้นไปที่รถจักรยานยนต์ ซึ่งเป็นยานพาหนะที่ได้รับความนิยมในประเทศไทยมากที่สุด

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน):

- การพัฒนาผลิตภัณฑ์: มุ่งเน้นการพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูง ตอบสนองความต้องการของลูกค้า และทันต่อการเปลี่ยนแปลงของตลาด สร้างสรรค์และนำเสนอเสื้อผ้าที่มีคุณภาพและทันสมัย
- การขยายตลาด: ขยายฐานลูกค้าทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเน้นการสร้างความสัมพันธ์ที่แข็งแกร่งกับลูกค้าและคู่ค้า ขยายกิจการให้เป็นที่รู้จักอย่างแพร่หลายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ขยายตลาดออนไลน์ เพื่อเข้าถึงลูกค้าได้กว้างขวางยิ่งขึ้น
- การเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต: ปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดต้นทุน ลงทุนในเทคโนโลยีและเครื่องจักรที่ทันสมัย เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มประสิทธิภาพการผลิต
- การบริหารจัดการต้นทุนทางการเงิน: บริหารกระแสเงินสดให้มีสภาพคล่อง บริหารจัดการต้นทุนทางการเงินให้มีประสิทธิภาพ
- การพัฒนาบุคลากร: ให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของบุคลากร เพื่อให้สามารถรองรับการเติบโตของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน
- การพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ยั่งยืน: มุ่งเน้นการผลิตสินค้าที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่ใส่ใจในเรื่องนี้

บริษัท เดโก้ กรีน เอ็นเนอร์จี จำกัด:

- การนำเสนอเทคโนโลยีพลังงานสะอาด: นำเทคโนโลยีการใช้พลังงานไฟฟ้าเป็นเชื้อเพลิง เข้ามารัฐกิจยานยนต์ในประเทศไทย นำพลังงานสะอาดมาทดแทนการใช้น้ำมัน
- การลดมลภาวะ: เป็นส่วนหนึ่งในการลดมลภาวะจากยานพาหนะ
- การนำเสนอเทคโนโลยีที่ทันสมัย: นำเสนอเทคโนโลยีที่ทันสมัยและเป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม
- การตอบสนองความต้องการของผู้ใช้: ตอบสนองความต้องการของผู้ใช้ในประเทศ โดยมุ่งเน้นไปที่รถจักรยานยนต์ ซึ่งเป็นยานพาหนะที่ได้รับความนิยมในประเทศไทยมากที่สุด
- การขยายกำลังการผลิต: ก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่ เพื่อทำการขยายกำลังการผลิตโรงงานผลิตรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า
- การนำเทคโนโลยีจากต่างประเทศมาใช้: นำเทคโนโลยีจากต่างประเทศมาใช้ในการกระบวนการผลิต
- การสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ: รองรับความต้องการผู้ใช้รถมอเตอร์ไซด์ไฟฟ้า ให้คนไทยได้สัมผัสยานยนต์พลังงานสะอาดที่มีคุณภาพ ประหยัดค่าใช้จ่าย และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและการพัฒนาที่สำคัญ

บริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2539 ระยะแรกดำเนินการในรูปแบบของธุรกิจครอบครัวในนาม “ห้างหุ้นส่วนจำกัด เมคทูวิน” โดยนายภฤตเมธ ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์ (ชื่อเดิม นายขุน เฉิน) ในระยะแรกบริษัทดำเนินธุรกิจด้วยการรับจ้างผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (OEM) ต่อมาบริษัทได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้าภายใต้ชื่อต่างๆ เช่น “Anoko” “Noble” “Over

Bick'C" และ "S Sport" เป็นต้น เพื่อเริ่มทำการตลาดในเชิงรุก ต่อมาในวันที่ 1 เมษายน 2548 ได้จัดตั้งเป็นรูปแบบบริษัท ในนาม "บริษัท เมคทูวิน การ์เมนท์ จำกัด"

ด้วยแนวคิดและความมุ่งมั่นของนายภฤตเมธ ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์ ซึ่งเป็นผู้ก่อตั้งบริษัท ที่มีความตั้งใจที่จะพัฒนาเสื้อผ้าสำเร็จรูปที่มีคุณภาพในราคาที่ประชาชนทั่วไปจับต้องได้ บริษัทจึงเน้นและให้ความสำคัญกับกระบวนการผลิตทุกขั้นตอน ตั้งแต่การออกแบบ การเลือกชนิดเส้นด้าย การตัดเย็บ การวางแผนเทิร์นเพื่อพิมพ์ การปัก การสกรีนลาย จนถึงขั้นตอนการบรรจุสินค้าเพื่อจำหน่าย เพื่อให้แน่ใจได้ว่าเสื้อผ้าสำเร็จรูปทุกชิ้นที่ผลิตจากโรงงานของบริษัทจะต้องเป็นสินค้าที่ได้คุณภาพและสอดคล้องกับความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด

ตลอดระยะเวลา 20 ปีที่ผ่านมาบริษัทมีการพัฒนาเทคโนโลยี รวมทั้งปรับเปลี่ยนทั้งเครื่องจักรและวิธีการให้ทันสมัยและมีประสิทธิภาพสูงสุดอยู่เสมอ เพื่อให้เกิดความเป็นระบบ รวมถึงมีการตรวจสอบคุณภาพของสินค้าเพื่อให้ได้สินค้าที่ได้มาตรฐาน

นอกจากนี้ ด้วยวิสัยทัศน์ของบริษัท ที่มองเห็นว่าพลังงานทางเลือกจะช่วยตอบโจทย์การใช้ชีวิตของคนยุคใหม่ในอนาคต ในเดือนมกราคม 2561 บริษัทจึงได้จัดตั้งบริษัทย่อยในนาม บริษัท เดโก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 30 ล้านบาท ซึ่งบริษัทถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 65.00 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของบริษัทย่อย ส่วนที่เหลือถือโดยกลุ่มชาวไต้หวัน 2 คน คือ คุณจือเอียน โจว และคุณอ๋นหยอง หวังโดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้าเพื่อเป็นทางเลือกให้แก่ผู้บริโภค และบริษัทเดโก้ ได้มีการเพิ่มทุนเสนอขายให้กับผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน จนปัจจุบัน บริษัทเดโก้ มีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว 90 ล้านบาท นอกจากนี้ ในเดือนมิถุนายน 2565 บริษัทได้มีการซื้อหุ้นเพิ่มจากคุณจือเอียน โจว ผู้ถือหุ้นชาวไต้หวัน ในราคาดุลค่าตามบัญชี จึงทำให้บริษัทมีส่วนถือหุ้นในบริษัทเดโก้ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 85.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว ดังนั้นชาวไต้หวันที่ถือหุ้นจึงเหลือเพียงคุณอ๋นหยอง หวัง ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 15.00 ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วของบริษัท เดโก้

ณ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีทุนจดทะเบียน 505.50 ล้านบาท และมีทุนชำระแล้ว 337.00 ล้านบาท มีสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 9/70,9/88 หมู่ที่ 3 ตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม โดยมีกำลังการผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปรวม 1.8 ล้านตัวต่อปีและมีและมีบริษัทย่อย คือ บริษัท เดโก้กรีน เอนเนอร์จี จำกัด มีทุนจดทะเบียน 340 ล้านบาท ชำระแล้วทั้งจำนวน ตั้งอยู่ที่เลขที่ 20/11 หมู่ที่ 1 ถนนเพชรเกษม ตำบลยายชา อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม โดยมีกำลังการผลิตจักรยานยนต์ไฟฟ้ารวม 51,000 คันต่อปี

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	บริษัทมีการออกหลักทรัพย์ ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัทครั้งที่ 1 (MTW-W1) มีกำหนดอายุ 1 ปี นับจากวันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ และมีราคาใช้สิทธิของใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญเท่ากับ 1 บาท(หนึ่งบาท) โดยรายละเอียดเบื้องต้นของ โดยวันใช้สิทธิวันสุดท้ายคือวันที่ 29 เมษายน 2568
2566	<ul style="list-style-type: none"> กุมภาพันธ์ บริษัทมีการแตกพาร์มีดังนี้ก่อนการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ทุนจดทะเบียนและทุน ชำระแล้วอยู่ที่ 337,000,000 บาท มูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นคือ 1.00 บาท จำนวนหุ้น และจำนวนหุ้นชำระ แล้วอยู่ที่ 337,000,000 หุ้น ภายหลังจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้น จาก 1.00 บาทเป็น 0.50 บาทแล้ว จำนวนหุ้นและจำนวนหุ้นชำระแล้วจะอยู่ที่ 674,000,000 หุ้น
2565	<ul style="list-style-type: none"> มีนาคม - ที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญ ประจำปี 2565 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2565 ได้มีมติลดทุนจดทะเบียนเหลือ 250 ล้านบาท และได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 250 ล้านบาท เป็น 337.00 ล้านบาท ด้วยการออกและเสนอขายหลักทรัพย์จำนวน 87.00 ล้านหุ้น (ราคาพาร์ 1.00 บาท) เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชน - บริษัทเดโก้ ได้จ่ายเงินปันผล จำนวน 37.05 ล้านบาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระ เป็น 90 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินงาน โดยเป็นการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วน มิถุนายน บริษัทได้ซื้อหุ้นบริษัทเดโก้ จากกลุ่มผู้ถือหุ้นชาวไต้หวัน ในราคาดุลค่าตามบัญชี จึงทำให้บริษัทถือหุ้นเพิ่มขึ้นจากเดิมเป็นร้อยละ 85.00 ในบริษัทเดโก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด สิงหาคม ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 ได้มีมติอนุมัติการเปลี่ยนสาขาที่อาคารซิดี ประตูนํ้า เป็นพื้นที่ให้เช่า ซึ่งมีผู้สนใจเช่าพื้นที่เรียบร้อยแล้ว กันยายน ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2565 ได้มีมติจ่ายเงินปันผลจากกำไรสะสมให้กับผู้ถือหุ้นที่มีชื่อปรากฏ ณ วันที่ 20 กันยายน 2565 มูลค่ารวม 38.00 ล้านบาท พฤศจิกายน จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนชำระแล้วของบริษัทเป็น 337.00 ล้านบาทจากการรับชำระค่าหุ้นจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2565	ประชาชน เมื่อวันที่ 25,28-29 พฤศจิกายน 2565 • ธันวาคม - จดทะเบียนเข้าสู่ตลาดหลักทรัพย์เอ็ม เอ ไอ (mai) และเริ่มซื้อขายวันแรกเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2565 - ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2565 ได้มีมติอนุมัติการลงทุนในหุ้นเพิ่มทุนของบริษัท เดโก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด เป็นจำนวนเงิน 212.50 ล้านบาท
2563	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1 /2563 เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2563 ได้มีมติให้บริษัทเปลี่ยนชื่อบริษัทจาก “บริษัท เมค ทู วิน การเม้นท์ จำกัด” เป็น “บริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด” และมีมติอนุมัติการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด โดยใช้ชื่อว่า “บริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)” และได้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 1.00 บาทต่อหุ้น รวมทั้งได้เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 250 ล้านบาท เป็น 333.50 ล้านบาท ด้วยการออกและเสนอขายหลักทรัพย์จำนวน 83.50 ล้านหุ้น (ราคาพาร์ 1.00 บาท) เพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชน และมีมติจ่ายเงินปันผล จำนวน 26.00 ล้านบาท
2561	• มกราคม จัดตั้งบริษัทย่อย ในนาม บริษัท เดโก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มต้น 30 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 300,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาทเพื่อประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า ตั้งอยู่ เลขที่ 9/88 หมู่ที่ 3 ถนนเพชรเกษม ตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสสามพราน จังหวัดนครปฐม โดยบริษัทเข้าลงทุนในสัดส่วนร้อยละ 65.00 ของทุนจดทะเบียนบริษัทย่อย • มีนาคม - โรงงานจักรยานยนต์ไฟฟ้าเริ่มดำเนินการผลิต โดยมีกำลังการผลิตรวม 11,500 คันต่อปี - บริษัทเดโก้ ได้รับการรับรองคุณภาพ ISO 9001 : 2015 ด้านบริหารระบบงานคุณภาพ (Quality Management System) ของ Assembly & Sales of Electric Scooter , Electric Motorcycle, Electric Bicycle and Its Parts Material Supply โดย Perry Johnson Registrars, Inc. : UKAS Management Systems
2559	• มีนาคม - ย้ายสำนักงานใหญ่ ไปยัง เลขที่ 9/70 หมู่ที่ 3 ตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสสามพราน จังหวัดนครปฐม พร้อมทั้งก่อสร้างโรงงานแห่งใหม่เพื่อรองรับการขยายกำลังการผลิตซึ่งมีเนื้อที่ประมาณ 6 ไร่ พื้นที่ใช้สอยประมาณ 12,000 ตารางเมตร • เมษายน - เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 3 ล้านบาท เป็น 158 ล้านบาทประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,550,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เพื่อซื้อทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจซึ่งประกอบด้วยร้านค้า อาคาร ที่ดิน และสิ่งปลูกสร้างบริเวณตลาดโบ๊เบ๊ และประตูน้ำเพื่อขยายช่องทางในการจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่บริษัท • ตุลาคม - เพิ่มทุนจดทะเบียนเป็น 250 ล้านบาท เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ - โรงงานแห่งใหม่เริ่มดำเนินการผลิต โดยมีกำลังการผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปรวม 1.8 ล้านตัวต่อปี - ดำเนินการจดทะเบียนจัดตั้งสาขาจำนวน 4 แห่ง ประกอบด้วยสาขาบริเวณตลาดโบ๊เบ๊ 3 แห่งและประตูน้ำ 1 แห่งโดยทำเลที่ตั้งของสาขาดังกล่าวเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่ตรงกับลูกค้ากลุ่มเป้าหมายของบริษัทซึ่งเป็นผู้ประกอบการค้าส่งเป็นหลัก
2548	เปลี่ยนแปลงรูปแบบการบริหารจากห้างหุ้นส่วนจำกัดเป็นบริษัทจำกัด โดยก่อตั้ง “บริษัท เมคทูวิน การเม้นท์ จำกัด” ณ วันที่ 1 เมษายน 2548 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 3 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 30,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้ 100 บาท โดยมีกำลังการผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปรวม 300,000 ตัวต่อปี และเริ่มพัฒนาแบรนด์สินค้าเป็นของตนเอง
2539	จดทะเบียนก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2539 โดยนายภฤตเมธ ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์ โดยมีวัตถุประสงค์เริ่มแรกดำเนินการธุรกิจในรูปแบบของ ห้างหุ้นส่วนจำกัด ด้วยการรับจ้างผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (OEM) ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 2 ล้านบาท สำนักงาน ตั้งอยู่เลขที่ 69/36-38 หมู่ที่ 1 ถนนเพชรเกษม ตำบลบ้านใหม่ อำเภอสสามพราน จังหวัดนครปฐม โดยมีกำลังการผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปรวม 100,000 ตัวต่อปี

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : ไม่มี

1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อ

ผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท :	บริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์ :	MTW
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :	9/70,9/88 หมู่ที่ 3 ตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน
จังหวัด :	นครปฐม
รหัสไปรษณีย์ :	73160
ประเภทธุรกิจ :	ผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป และรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า
เลขทะเบียนบริษัท :	0107564000022
โทรศัพท์ :	0-3410-0368
โทรสาร :	0-3410-0368 Ext. 16
เว็บไซต์บริษัท :	www.maketowin.com
อีเมล :	info@maketowin.com
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)	
หุ้นสามัญ :	674,000,000
หุ้นบุริมสิทธิ :	0

รูปภาพโลโก้ขององค์กร



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	250,890.23	528,980.52	291,695.58
ผลิตและจัดจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป (พันบาท)	92,101.72	56,056.26	38,565.82
ผลิตและจัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า (พันบาท)	157,651.96	471,076.61	251,554.36
รายได้อื่นๆ (พันบาท)	506.55	767.65	1,575.40
อื่น ๆ (พันบาท)	N/A	N/A	0.00
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
ผลิตและจัดจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป (%)	36.71%	10.60%	13.22%
ผลิตและจัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า (%)	62.84%	89.05%	86.24%
รายได้อื่นๆ (%)	0.20%	0.15%	0.54%
อื่น ๆ (%)	N/A	N/A	0.00%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2565	2566	2567
รายได้รวม (พันบาท)	250,890.23	528,980.52	291,695.58
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	231,704.75	520,895.68	285,836.53
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	19,185.48	8,084.84	5,859.05
ประเทศพม่า/ เมียนมาร์ (พันบาท)	19,185.48	8,084.84	5,859.05
ประเทศอื่น ๆ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	92.35%	98.47%	97.99%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	7.65%	1.53%	2.01%
ประเทศพม่า/ เมียนมาร์ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
ประเทศอื่น ๆ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2565	2566	2567
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	1,136.55	1,847.65	1,575.40
รายได้จากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้ค่าเช่า (พันบาท)	630.00	1,080.00	618.00

	2565	2566	2567
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	1,136.55	1,847.65	1,575.40

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2565	2566	2567
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	0.00	0.00	N/A

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปทุกชนิด

ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าสำเร็จรูปหลักของกลุ่มบริษัท ประกอบไปด้วย เสื้อยืดคอกลม คอวี คอปก(เสื้อโปโล) ทั้งแขนยาว แขนสั้น แขนกุด และเสื้อกล้าม โดยบริษัทออกแบบและจัดทำลวดลายสกรีนกราฟิกหลากหลายรูปแบบเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้า ทุกเพศทุกวัย แต่จะเน้นการจำหน่ายในลักษณะขายส่งแก่ผู้ประกอบการมากกว่าการขายปลีกให้แก่บุคคลทั่วไป สำหรับเนื้อผ้าที่บริษัทใช้ผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป

ประกอบด้วย

1. ผ้าฝ้าย 100% (Cotton 100%) เป็นผ้าซึ่งผลิต

จากเส้นใยธรรมชาติของปุยฝ้ายซึ่งนำมาปั่นจนเกิดเป็นเส้นด้าย มีคุณสมบัติหลัก คือ สวมใส่สบาย ระบายอากาศได้ดี ฝ้านุ่มเนียนสวย

2. ผ้ายืดสแปนเด็กซ์ 100% (Spandex 100%) เป็นผ้าชนิดยืดหยุ่น ผลิตโดยนำเส้นใยสังเคราะห์ผสมกับเส้นใยผ้าชนิดต่างๆ ทำให้ได้ผ้าที่มีลักษณะยืดหยุ่นได้ดี ทำให้เมื่อสวมใส่จะมีความกระชับตัว รัดตัว ผู้สวมใส่สามารถเคลื่อนไหวได้อย่างคล่องแคล่วคล่องตัว

3. ผ้าใยสังเคราะห์โพลีเอสเตอร์ 100% (TK; Polyester 100%) มีส่วนผสมของ Polyester 100% เส้นใยผ้า มีลักษณะผิวผ้าเป็นเงา และค่อนข้างหนา ความยืดหยุ่นน้อย

4. ผ้าฝ้ายผสมผ้าใยสังเคราะห์ เป็นผ้าที่นำเอาการผสมผสานของเส้นใยธรรมชาติกับใยสังเคราะห์โพลีเอสเตอร์มาผสมกันตามสัดส่วนที่เหมาะสมเพื่อให้ได้คุณสมบัติที่ดีของจากเส้นใยทั้งสองแบบออกมา โดยแบ่งเป็น

- ผ้าใยสังเคราะห์ซีวีซี (CVC) ซึ่งเกิดจากการนำเอาเส้นด้ายผสม ในสัดส่วน Cotton 70-80% รวมกับ Polyester 20%-30% ซึ่งทำให้ผ้า CVC มีความยืดหยุ่นสูง ซับน้ำได้ดีมาก เนื้อผ้าแน่น เนื้อฝ้านุ่ม เนื้อผ้า แน่น นุ่ม ใส่สบาย ดูดซับเหงื่อ

- ผ้าใยสังเคราะห์ทีซี (TC) ซึ่งเกิดจากผสมเส้นใย Polyester ในสัดส่วน 65% -70% และ cotton ในสัดส่วน 35%-30% ช่วยในการระบายอากาศ และเพื่อความสบายในการสวมใส่

ทั้งนี้ บริษัทดำเนินการทั้งในรูปแบบของการผลิตและจำหน่ายด้วยเครื่องหมายการค้าที่จดทะเบียนของบริษัทเอง และรับจ้างผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (OEM)

1. เสื้อผ้าสำเร็จรูปภายใต้เครื่องหมายการค้า NOBLE SPORT

ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าสำเร็จรูปภายใต้เครื่องหมายการค้า NOBLE SPORT เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทออกแบบมาเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่เป็นประชาชนทั่วไป เหมาะสำหรับลูกค้าทุกเพศ ทุกวัย จึงเน้นการออกแบบในลักษณะ เรียบง่าย สวมใส่ได้ในชีวิตประจำวันทั่วไปหรือเพื่อการท่องเที่ยว

2. เสื้อผ้าสำเร็จรูปภายใต้เครื่องหมายการค้า ANOKO

ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าสำเร็จรูปภายใต้เครื่องหมายการค้า ANOKO เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทออกแบบมาเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในกลุ่มวัยรุ่นที่มีช่วงอายุไม่เกิน 25 ปี ซึ่งเป็นกลุ่มที่ต้องการความแตกต่างและเน้นลูกค้าในแถบเอเชียเป็นหลัก ดังนั้น บริษัทจึงเน้นออกแบบลายสกรีนที่เป็นเอกลักษณ์ด้วยลวดลายหรือสัญลักษณ์ ที่เป็นศิลปะแบบจีนและญี่ปุ่นอาทิเช่น ลายปลาการ์ฟ ลายมังกรที่เป็นศิลปะประยุกต์ เป็นต้น

3. เสื้อผ้าสำเร็จรูปภายใต้เครื่องหมายการค้า Over Bick'c

ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าสำเร็จรูปภายใต้เครื่องหมายการค้า Over Bick'c เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทออกแบบมาเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่เป็นประชาชนทั่วไป เหมาะสำหรับลูกค้าทุกเพศ ทุกวัย จึงเน้นการออกแบบลายสกรีนที่เป็นตัวอักษร ลายการ์ตูน ลายกราฟิก จึงสามารถสวมใส่ได้ในชีวิตประจำวันทั่วไปหรือเพื่อการท่องเที่ยว

4. เสื้อผ้าสำเร็จรูปภายใต้เครื่องหมายการค้า S-Sport

ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าสำเร็จรูปภายใต้เครื่องหมายการค้า S-Sport เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทออกแบบมาเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในกลุ่มวัยรุ่นที่มีช่วงอายุไม่เกิน 25 ปีโดยบริษัทจะเน้นลายสกรีนออกแนวกีฬาเป็นหลัก โดยลวดลายดังกล่าวเป็นที่นิยมแก่ลูกค้าในกลุ่มแอฟริกาและกลุ่มลูกค้าทั่วไป

5. เสื้อผ้าสำเร็จรูปภายใต้เครื่องหมายการค้า Super Kool

ผลิตภัณฑ์เสื้อผ้าสำเร็จรูปภายใต้เครื่องหมายการค้า Super Kool เป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทออกแบบมาเพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าเป้าหมายในกลุ่มวัยรุ่นที่มีช่วงอายุไม่เกิน 25 ปี โดยบริษัทจะเน้นสีสดใส โดดเด่น ด้วยลายผ้ามัดย้อม แต่ตัดด้วยลายสกรีนที่เป็นเอกลักษณ์

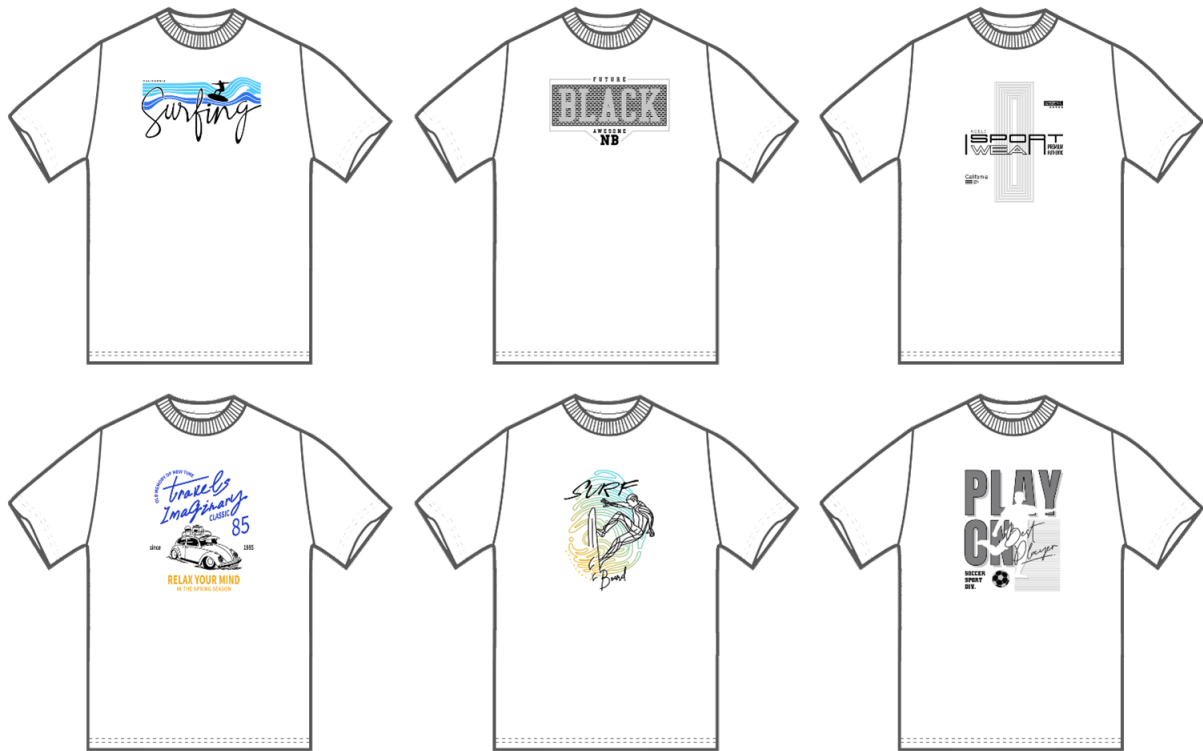
6. รับจ้างผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (OEM)

บริษัทดำเนินการรับจ้างผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (OEM) ในหลากหลายรูปแบบ อาทิเช่น เสื้อโปโล เสื้อยืด เสื้อคอกลม เสื้อแฟชั่น เสื้อฟอร์มบริษัท เสื้อสำหรับงานพิเศษต่างๆ พร้อมปักหรือสกรีนลายต่างๆ เป็นต้น

7. ผ้า cotton สำเร็จรูป

บริษัทมีการจำหน่ายผ้าที่ย้อมสีเรียบร้อย (“ผ้าสุก”) ให้กับลูกค้าที่ต้องการซื้อเพื่อไปตัดเย็บเอง

รูปภาพประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปทุกชนิด



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า Noble Sport



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า ANOKO



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า Over Bick'c



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า S-Sport



ตัวอย่างผลิตภัณฑ์ภายใต้เครื่องหมายการค้า Super Kool



รับจ้างผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปตามคำสั่งซื้อของลูกค้า (OEM)



ผ้า cotton สำเร็จรูป

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า

บริษัท เดโก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (“บริษัทเดโก้”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้าภายใต้เครื่องหมายการค้า DECO โดยรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าที่ บริษัทเดโก้ ผลิตและจำหน่าย จำแนกตามสมรรถนะของระบบขับเคลื่อนด้วยกำลังไฟฟ้า และลักษณะรูปแบบการใช้งาน โดยแบ่งเป็น 4 แบบ ดังนี้

1.แบบจักรยานไฟฟ้า (Electric Bicycles)

จักรยานไฟฟ้า มีลักษณะและรูปทรงที่คล้ายคลึงกับจักรยานทั่วไป กล่าวคือ โครงสร้างจักรยานจะมีขนาดเพรียวบางแต่มีความแข็งแรง และมีระบบขับเคลื่อนหลักด้วยขาปั่นจักรยานแต่จะมีชุดแบตเตอรี่และมอเตอร์ไฟฟ้าเพื่อช่วยเป็นแรงส่งกำลัง โดยพื้นฐานของรถจักรยานไฟฟ้าในประเภทนี้จะมีเครื่องยนต์ขับเคลื่อนด้วยกำลังไฟฟ้าไม่เกิน 1,000 W โดยรถจักรยานไฟฟ้าที่ บริษัทเดโก้ จัดจำหน่าย จะมีราคาจำหน่าย เท่ากับ 19,900 บาท

2.รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าแบบครอบครัว (Classic Electric Motorcycles)

รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าแบบครอบครัวเป็นรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าที่ค่อนข้างได้รับความนิยม เนื่องจากเป็นรถจักรยานยนต์ที่ขนาดเล็ก น้ำหนักเบา ใช้พลังงานในการขับเคลื่อนน้อย โดยพื้นฐานของรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าประเภทนี้จะมีเครื่องยนต์ขับเคลื่อนด้วยกำลังไฟฟ้า 1,000 W ทั้งนี้ รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าประเภทนี้จำเป็นต้องมีระบบเกียร์เพื่อช่วยในการขับเคลื่อน โดยจะสามารถแยกออกจากรถประเภทอื่นๆ ด้วยท่าทางการขับขี่ที่หลังจะตรงและขาทั้งสองข้างจะทิ้งลงในแนวดิ่ง โดยรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าแบบครอบครัวที่ บริษัทเดโก้ จัดจำหน่าย

3.รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าแบบสปอร์ต (Sport Electric Motorcycles)

รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าประเภทนี้จะมีสมรรถนะด้านเครื่องยนต์ที่สูงกว่ารถจักรยานยนต์ไฟฟ้าแบบครอบครัว โดยจะใช้ระบบขับเคลื่อนอัตโนมัติ เข้ามาเป็นระบบขับเคลื่อนหลัก ซึ่งเครื่องยนต์จะขับเคลื่อนด้วยพลังไฟฟ้าตั้งแต่ 2,000 W โดยท่วงท่าในการขับขี่จะคล้ายคลึงกับรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าแบบครอบครัว แต่อาจจะมีการวางตำแหน่งที่เอียงไปด้านหน้าและให้ความเร็วค่อนข้างดีเมื่อเทียบกับรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าแบบครอบครัว ดังนั้น จึงเป็นรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าที่ทุกคนในครอบครัวสามารถใช้ได้แต่ให้ความเร็วที่สูงกว่ารถจักรยานยนต์ไฟฟ้าแบบครอบครัว โดยรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าแบบสปอร์ตที่ บริษัทเดโก้ จัดจำหน่ายจะมีราคาจำหน่ายอยู่ระหว่าง 49,900 – 65,900 บาท

รูปภาพธุรกิจผลิตและจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า

รายการรถจักรยานไฟฟ้า เปรียบเทียบ	
ชื่อรุ่น	901
กำลังมอเตอร์ไฟฟ้า (W)	350
ชนิดแบตเตอรี่	LITHIUM
ความจุแบตเตอรี่	52v 12Ah
ความเร็วสูงสุด (กม./ชม.)	35
ระยะทางสูงสุดต่อการชาร์จ ไฟ 1 ครั้ง (กม.)	40-50 (ขึ้นอยู่กับกรับน้ำหนัก)
ขนาด กว้าง*ยาว*สูง (มม.)	1100*1690*610
น้ำหนักโดยรวม (กก.)	41.59

แบบจักรยานไฟฟ้า (Electric Bicycles)

รายการ รถจักรยานยนต์ ไฟฟ้า เปรียบเทียบ			
ชื่อรุ่น	Family 1	Family 2	Family 3
กำลังมอเตอร์ ไฟฟ้า (W)	500w	500w	650w
ชนิดแบตเตอรี่	LITHIUM	LITHIUM	LITHIUM
ความจุ แบตเตอรี่	48v 20Ah	60v 20Ah	60v 20Ah
เวลาชาร์จไฟ ต่อครั้ง (ชม.)	2-3	3-4	3-4
ความเร็วสูงสุด (กม./ชม.)	35-40	35-40	35-40
ระยะทางสูงสุด ต่อการชาร์จไฟ 1 ครั้ง (กม.)	55-60 km (ขึ้นอยู่กับกรับน้ำหนักและการใช้ งาน ความเร็วเฉลี่ย 30 km/h)	55-60 km (ขึ้นอยู่กับกรับน้ำหนักและการใช้งาน ความเร็วเฉลี่ย 30 km/h)	60-65 km (ขึ้นอยู่กับกรับน้ำหนักและการใช้งาน ความเร็วเฉลี่ย 35 km/h)
ขนาด กว้าง* ยาว*สูง (มม.)	650*1500*1230*	770*1570*1230	1020*2200*1230
น้ำหนัก โดยรวม (กก.)	149.20	170	200

รุ่นเครื่องยนต์น้อยกว่า 1,000 w จะมีราคาจำหน่ายอยู่ระหว่าง 35,900-39,900 บาท

รายการรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าเปรียบเทียบ			
			
ชื่อรุ่น	SOFIA	Luciano	HANNAH
กำลังมอเตอร์ไฟฟ้า (W)	1,000	1,000	1,000
ชนิดแบตเตอรี่	LITHIUM	LITHIUM	LITHIUM
ความจุแบตเตอรี่	63v 20Ah	63v 20Ah	63v 20Ah
เวลาชาร์จไฟต่อครั้ง (ชม.)	4	4	4
ความเร็วสูงสุด (กม./ชม.)	65	65	65
ระยะทางสูงสุดต่อการชาร์จไฟ 1 ครั้ง (กม.)	60-80 (ขึ้นอยู่กับกรับน้ำหนักและการใช้งาน ความเร็วเฉลี่ย 35 km/h)	60-80 (ขึ้นอยู่กับกรับน้ำหนักและการใช้งาน ความเร็วเฉลี่ย 35 km/h)	60-80 (ขึ้นอยู่กับกรับน้ำหนักและการใช้งาน ความเร็วเฉลี่ย 35 km/h)
ขนาด กว้าง*ยาว*สูง (มม.)	700*1780*1070	700*1760*1020	700*1760*1100
น้ำหนักโดยรวม (กก.)	71.30	74.70	78.30

รุ่นเครื่องยนต์มากกว่า 1,000 w จะมีราคาจำหน่าย 47,900 – 49,900 บาท

รายการรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าเปรียบเทียบ					
					
ชื่อรุ่น	Super Ace	MaxOne	G-Five	Double Ace	Vigor
กำลังมอเตอร์ไฟฟ้า (พ)	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000
ชนิดแบตเตอรี่	LITHIUM	LITHIUM	LITHIUM	LITHIUM	LITHIUM
ความจุแบตเตอรี่	72v 30Ah	72v 30Ah	73.6V/21Ah x 2 pcs	73.6V/21Ah x 2 pcs	73.6V/21Ah x 2 pcs
เวลาชาร์จไฟต่อครั้ง (ชม.)	4	4	3 ชม. / แบตเตอรี่ 1 ก้อน	3 ชม. / แบตเตอรี่ 1 ก้อน	3 ชม. / แบตเตอรี่ 1 ก้อน
ความเร็วสูงสุด (กม./ชม.)	80	70	80	80	80
ระยะทางวิ่งสูงสุดต่อการชาร์จไฟ 1 ครั้ง (กม.)	70 km (ขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำหนักรถและ การใช้งาน ความเร็วเฉลี่ย 35 km/h)	50 km (ขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำหนักรถและ การใช้งาน ความเร็วเฉลี่ย 35 km/h)	120 km (ขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำหนักรถและ การใช้งาน ความเร็วเฉลี่ย 35 km/h)	120 km (ความเร็วเฉลี่ย 35 km/h)	120 km (ขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำหนักรถและ การใช้งาน ความเร็วเฉลี่ย 35 km/h)
ขนาด กว้าง*ยาว*สูง (มม.)	750*1880*1080	750*1800*940	750*1800*1295	750*1880*1080	740*1780*1340
น้ำหนักโดยรวม (กก.)	99.80	110.50	95.5	101	93.96

.รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าแบบสปอร์ต (Sport Electric Motorcycles)

รายการรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าเปรียบเทียบ	
ชื่อรุ่น	SUSU
กำลังมอเตอร์ไฟฟ้า (พ)	3,000
ชนิดแบตเตอรี่	LITHIUM
ความจุแบตเตอรี่	73v 58Ah
เวลาชาร์จไฟต่อครั้ง (ชม.)	5
ความเร็วสูงสุด (กม./ชม.)	90
ระยะทางวิ่งสูงสุดต่อการชาร์จไฟ 1 ครั้ง (กม.)	140-150 (ขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำหนักรถและ การใช้งาน ความเร็วเฉลี่ย 35 km/h)
ขนาด กว้าง*ยาว*สูง (มม.)	750*1950*1290
น้ำหนักโดยรวม (กก.)	145.90

รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าเพื่อการพาณิชย์ (Commercial Electric Motorcycles)

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการ
สินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : ไม่มี

ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	0.00	0.00	N/A

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปทุกชนิด

การตลาดและการแข่งขันการควบคุมคุณภาพของวัตถุดิบและกระบวนการผลิต

เนื่องด้วยบริษัทตระหนักถึงภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรมเสื้อผ้าสำเร็จรูปที่ค่อนข้างรุนแรง ดังนั้นเพื่อให้ผู้บริโภครับรู้ถึงความแตกต่างและจดจำในตราสินค้าของบริษัท บริษัทจึงมุ่งมั่นให้ความสำคัญและใส่ใจในทุกขั้นตอนของกระบวนการผลิต เริ่มตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกวัตถุดิบไปจนถึงกระบวนการควบคุมคุณภาพ โดยบริษัทมีขั้นตอนและกระบวนการพอสังเขป ดังนี้

1.การคัดเลือกผู้จำหน่ายเส้นด้าย/โรงงานผู้รับจ้างปั่นเส้นด้าย สายพันธุ์ของฝ้ายที่ใช้ในการผลิตเส้นด้ายของเสื้อผ้าสำเร็จรูปนั้น จะต้องเป็นสายพันธุ์ที่มาจากแหล่งธรรมชาติที่ปลูกในสภาพดินฟ้าอากาศและอุณหภูมิที่เหมาะสม ตลอดจนมีความสะอาดของเมล็ดฝ้ายตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนดเพื่อให้ได้เส้นใยที่มีคุณภาพทั้งในด้านการเรียงตัวของเส้นด้ายที่มีความหนาแน่นสม่ำเสมอและปราศจากสิ่งแปลกปลอมของเส้นใย

2.การคัดเลือกโรงงานทอผ้า บริษัทให้ความสำคัญกับกระบวนการทอผ้าเป็นอย่างมาก ซึ่งจะส่งผลโดยตรงกับคุณภาพของเนื้อผ้า ดังนั้น จึงคัดเลือกโรงงานทอผ้าที่มีเครื่องจักรที่ทันสมัย มีความสะอาดและสุขอนามัย นอกจากนี้ เครื่องจักรที่ใช้ในการทอผ้าจะต้องมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายตรวจสอบคุณภาพสินค้าของบริษัทจะต้องทำการตรวจสอบเนื้อผ้าทั้งหมด ก่อนรับมอบจากผู้ผลิตเพื่อให้มั่นใจว่าเนื้อผ้าที่ได้รับจากผู้ผลิตเป็นผ้าที่ได้มาตรฐาน

3.การคัดเลือกโรงย้อมผ้า บริษัทเลือกโรงงานย้อมผ้าโดยพิจารณาจากโรงงานซึ่งมีเครื่องจักรที่ได้มาตรฐาน โดยโรงงานดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามมาตรฐานของการรักษาสีแวดล้อม ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพสินค้าจะทำการตรวจสอบเกรดสีที่ได้รับว่า ตรงตามคำสั่งซื้อหรือไม่ พร้อมทั้งตรวจสอบคุณภาพการย้อมผ้าตามระเบียบขั้นตอนที่กำหนด

กลยุทธ์ทางด้านราคา

บริษัทกำหนดกลยุทธ์ทางด้านราคา โดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ อาทิเช่น ต้นทุนสินค้า แปรผันสินค้า แบบของสินค้า กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทยังทำการเปรียบเทียบราคาขายของผลิตภัณฑ์ของบริษัทกับคู่แข่งรายอื่นที่ขายสินค้าใกล้เคียงกัน รวมทั้งพิจารณาถึงค่าใช้จ่ายอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยการกำหนดราคาขายจะต้องเป็นราคาที่เหมาะสม ที่ทำให้ผู้บริโภครู้สึกถึงความคุ้มค่า ขณะเดียวกัน บริษัทจะต้องสามารถรักษาระดับอัตรากำไรให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมที่ต้องการได้ ทั้งนี้ บริษัทอาจใช้กลยุทธ์โดยใช้ส่วนลดด้านราคาแก่ลูกค้าขายส่งที่มีการซื้อสินค้าในปริมาณมาก (Volume Discount) โดยอ้างอิงจากราคาขาย (Price List) ของบริษัทที่ขายให้แก่ลูกค้าทั่วไป ซึ่งภายหลังการให้ส่วนลดดังกล่าวแล้วผลกำไรของ บริษัทจะต้องไม่ต่ำกว่าประมาณการอัตรากำไรขั้นต่ำที่บริษัทประมาณการไว้

กลยุทธ์ทางการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ปัจจุบัน บริษัทมีช่องทางการจำหน่ายหลักผ่านโรงงานมากกว่าร้อยละ 65 ของยอดขายเสื้อผ้าสำเร็จรูป และส่วนที่เหลือจะเป็นการจำหน่ายผ่านหน้าร้าน ซึ่งเป็นสาขาของบริษัท จำนวน 2 แห่ง

ในส่วนการจำหน่ายผ่านทางโรงงาน ซึ่งลูกค้าจะทำการสั่งซื้อผ่านทางโทรศัพท์ E-Mail หรือโปรแกรม Line ซึ่งลูกค้าที่ดำเนินการสั่งซื้อผ่านทางดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นกลุ่มลูกค้าเดิมซึ่งเคยซื้อสินค้ากับบริษัทมาเป็นเวลานานจึงทำให้ทราบราคา ยี่ห้อ ขนาดและสีของผลิตภัณฑ์ที่บริษัทผลิตและจำหน่ายอยู่แล้ว

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

บริษัทได้พัฒนารูปแบบ ขนาด สีลวดลายของผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ภายใต้การทำการตลาดผ่านแบรนด์สินค้าที่ต่างกันเพื่อกำหนดตำแหน่งผลิตภัณฑ์และตอบสนองพฤติกรรมของลูกค้าปลายทาง (End users) ในแต่ละกลุ่ม ดังนี้

กลุ่มลูกค้าวัยรุ่น กลุ่มลูกค้าวัยรุ่นที่มีช่วงอายุไม่เกิน 25 ปี เป็นกลุ่มลูกค้าที่ตัดสินใจบริโภคโดยพิจารณาจากรูปแบบ สีลวดลายเป็นหลัก โดยเฉพาะลายสกรีนที่ปรากฏบนผลิตภัณฑ์และสีลวดลายของผลิตภัณฑ์ ซึ่งจะทำให้กลุ่มลูกค้าเป้าหมายดังกล่าวรู้สึกว่าการผลิตที่มีความแตกต่างเมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ที่ใกล้เคียงกัน ดังนั้น บริษัทจึงให้ความสำคัญกับการออกแบบผลิตภัณฑ์ โดยบริษัทมีฝ่ายออกแบบ ที่ทำหน้าที่ศึกษา วิเคราะห์และติดตาม แนวโน้ม แฟชั่นที่ออกใหม่ พฤติกรรมผู้บริโภคและพัฒนารูปแบบของลายสกรีนเพื่อให้ทันสมัยและออกแบบลวดลายที่มีความแตกต่างลายใหม่และเป็นเอกลักษณ์ ซึ่งจะนำข้อมูลต่างๆมาประมวลผลและพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่เป็นประจำทุกเดือน โดยเครื่องหมายการค้าที่ทำการตลาดแก่กลุ่มลูกค้าดังกล่าวได้แก่ S-Sport ANOKO และ Super Kool

กลุ่มลูกค้าทั่วไป กลุ่มลูกค้าทั่วไป จะเป็นกลุ่มลูกค้าที่คำนึงถึงประโยชน์ในการใช้งานของผลิตภัณฑ์เป็นลำดับแรก และจะให้ความสำคัญกับรูปแบบ สีลวดลาย ร่องลวดลายตามลำดับ ดังนั้น ผลิตภัณฑ์สำหรับลูกค้ากลุ่มดังกล่าวจึงเน้นความเรียบง่าย ซึ่งอาจเป็นผลิตภัณฑ์สีพื้นซึ่งปราศจากลายสกรีน หรือมีลายสกรีนที่เรียบง่าย แต่มีลักษณะที่สวยงาม ทันสมัยและสามารถนำมาสวมใส่ได้กับทุกโอกาส โดยเครื่องหมายการค้าที่ทำการตลาดแก่กลุ่มลูกค้าดังกล่าวได้แก่ NOBLE SPORT , Over Bick'c

กลุ่มลูกค้า OEM กลุ่มลูกค้า OEM ดังกล่าวส่วนใหญ่เป็นผู้ประกอบการที่สั่งผลิตภายใต้เครื่องหมายการค้าของผู้สั่งผลิต โดยส่วนใหญ่ลูกค้าดังกล่าวมักเป็นคู่ค้ากับบริษัทมานาน หรือเป็นผู้ประกอบการที่มีชื่อเสียง

สัดส่วนการจำหน่าย ในประเทศต่อการส่งออกจำหน่ายต่างประเทศ

กลุ่มธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูปมีสัดส่วนการส่งออกไปจำหน่ายในต่างประเทศคิดเป็น 2.01% ของรายได้จากการจำหน่ายของงบการเงินรวม และคิดเป็น 15.19%

ประเทศ	สัดส่วน (%)
พม่า/ เมียนมาร์	2.01

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ปี 2025 (พ.ศ. 2568) กำลังจะมาถึงพร้อมกับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจโลกที่ทวีความรุนแรงขึ้น ส่งผลให้อุตสาหกรรมแฟชั่นต้องเผชิญกับความท้าทายรอบด้าน ไม่ว่าจะเป็นภาวะเศรษฐกิจถดถอยที่ส่งผลต่อกำลังซื้อของผู้บริโภค การเกิดขึ้นของสินค้าลอกเลียนแบบที่ยากต่อการควบคุม การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน และการปรับโครงสร้างการค้าโลกที่ซับซ้อนยิ่งขึ้น ในขณะเดียวกัน ความแตกต่างระหว่างภูมิภาคต่างๆ ทั่วโลกก็ยิ่งขยายตัวมากขึ้น ทำให้แบรนด์แฟชั่นต้องปรับกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแต่ละแห่ง

ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวและพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป

ภาวะเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวอย่างต่อเนื่องส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมแฟชั่น โดยคาดการณ์ว่าในปี 2025 (พ.ศ. 2568) อัตราการเติบโตของรายได้จะอยู่ในระดับต่ำ แม้ว่าในช่วงที่ผ่านมาสินค้าแฟชั่นเพื่อจะเป็นตัวขับเคลื่อนหลักในการสร้างมูลค่า แต่ในปี 2024 (พ.ศ. 2567) กลุ่มสินค้าที่ไม่ใช่สินค้าแฟชั่นเพื่อเป็นตัวยึดหลักกลายเป็นตัวขับเคลื่อนหลักในการเพิ่มผลกำไรทางเศรษฐกิจแทน

ผู้บริโภคกำลังเผชิญกับแรงกดดันทางเศรษฐกิจและราคาสินค้าที่สูงขึ้น ทำให้พวกเขาปรับเปลี่ยนพฤติกรรมการใช้จ่ายโดยเน้นความคุ้มค่ามากขึ้น แนวโน้มนี้คาดว่าจะยังคงดำเนินต่อไป ส่งผลให้ตลาดสินค้ามือสอง สินค้าราคาลด และสินค้าลอกเลียนแบบเติบโตอย่างรวดเร็ว แบรนด์แฟชั่นจึงต้องพิสูจน์ให้เห็นถึงคุณค่าที่ลูกค้าจะได้รับ เพื่อรักษาและเพิ่มส่วนแบ่งการตลาด

การเปลี่ยนแปลงของภูมิศาสตร์ทางเศรษฐกิจและการปรับตัวของแบรนด์

ปัจจัยทางภูมิศาสตร์ที่ขับเคลื่อนรายได้และผลกำไรทางเศรษฐกิจกำลังเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ แม้ว่าจีนจะยังคงเป็นตลาดสำคัญ แต่แบรนด์ต่างๆ จะต้องปรับกลยุทธ์เพื่อรับมือกับความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจในจีน และหันไปให้ความสำคัญกับตลาดอื่นๆ ในเอเชียมากขึ้น เช่น ญี่ปุ่น เกาหลี และอินเดียเพื่อเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพ ผู้บริหารในวงการแฟชั่นวางแผนที่จะปรับกลยุทธ์การตลาดให้เหมาะสมกับตลาดแต่ละแห่ง ขยายช่วงราคาสินค้า และเน้นย้ำการสร้างแบรนด์เพื่อดึงดูดความสนใจของผู้บริโภคที่ให้ความสำคัญกับมูลค่ามากขึ้น

การใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีและโอกาสทางธุรกิจใหม่ๆ

เทคโนโลยี AI จะเข้ามามีบทบาทสำคัญในการช่วยให้ผู้บริโภคค้นพบผลิตภัณฑ์ที่ต้องการได้อย่างแม่นยำยิ่งขึ้น โดยคัดเลือกผลิตภัณฑ์และข้อมูลที่ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคมากที่สุด นอกจากนี้ แบรนด์แฟชั่นยังต้องปรับปรุงประสบการณ์การช้อปปิ้งทั้งในร้านค้าออนไลน์และออฟไลน์ เพื่อดึงดูดและรักษาลูกค้าตลาดซื้อขายสินค้าหรูหรารอบออนไลน์โดยเฉพาะกำลังเผชิญกับความท้าทายในการปรับตัวสู่การปลีกแบบออนไลน์ และในปี 2025 (พ.ศ. 2568) คาดว่าตลาดซื้อขายสินค้าออนไลน์ขนาดใหญ่โดยทั่วไปอาจต้องเผชิญกับความท้าทายที่คล้ายคลึงกัน

การให้ความสำคัญกับกลุ่มผู้สูงอายุที่มีกำลังซื้อสูงและแบรนด์เกิดใหม่

แบรนด์แฟชั่นกำลังปรับเปลี่ยนกลยุทธ์โดยหันมาให้ความสำคัญกับกลุ่มลูกค้าที่มีอายุมากกว่า 50 ปี ซึ่งมีกำลังซื้อและสัดส่วนที่เพิ่มมากขึ้นในสังคม แบรนด์ที่เข้าถึงกลุ่มลูกค้าที่ถูมองข้ามเหล่านี้จะสามารถปลดล็อกการเติบโตที่เพิ่มขึ้นแบรนด์ที่เกิดขึ้นใหม่ก็มีความคล่องตัวและมีความคิดสร้างสรรค์มากกว่าแบรนด์เดิมๆ จึงสามารถปรับตัวและประสบความสำเร็จได้ง่ายกว่า โดยเฉพาะอย่างยิ่งในอุตสาหกรรมกีฬา ซึ่งแบรนด์ใหม่ๆ กำลังเผชิญกับการแข่งขันที่รุนแรงจากแบรนด์รายเล็กที่มีความคิดสร้างสรรค์

การปรับโครงสร้างห่วงโซ่อุปทานและความยั่งยืน

ผู้ประกอบการจะต้องติดตามและประเมินผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงทางการค้าโลกต่อการจัดหาแหล่งวัตถุดิบอย่างใกล้ชิด และเร่งปรับโครงสร้างห่วงโซ่อุปทาน โดยให้ความสำคัญกับการย้ายฐานการผลิตไปยังประเทศใกล้เคียงและการผลิตในประเทศที่มีแนวทางทางภูมิรัฐศาสตร์ที่สอดคล้องกันห่วงโซ่อุปทานในอนาคตจะต้องมีความคล่องตัวมากขึ้น โดยบริษัทต่างๆ จะต้องปรับปรุงการบริหารจัดการสินค้าคงคลังเพื่อลดความเสี่ยงของการขาดแคลนสินค้าและลดสินค้าคงคลังส่วนเกิน นอกจากนี้ เทคโนโลยีใหม่ๆ ยังมีบทบาทสำคัญในการช่วยปรับปรุงประสิทธิภาพของการบริหารจัดการสินค้าคงคลังภาวะโลกร้อนยังคงเป็นปัจจัยสำคัญที่ส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมแฟชั่นและพฤติกรรมของผู้บริโภค แบรนด์ที่มุ่งเน้นการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนในระยะยาวจะได้รับประโยชน์ในระยะยาว เช่น การเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและได้เปรียบในการแข่งขัน

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า

กลยุทธ์ในการแข่งขัน

กลยุทธ์ทางด้านคุณภาพ

แบตเตอรี่ถือเป็นหัวใจสำคัญของรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า เนื่องจากเป็นแหล่งพลังงานที่ส่งกำลังไปยังมอเตอร์ที่ใช้ในการขับเคลื่อนเครื่องยนต์ ด้วยการแปลงพลังงานไฟฟ้าให้เป็นพลังงานกลตามคำสั่งของชุดควบคุม ดังนั้น บริษัทเทโก จึงได้เลือกใช้แบตเตอรี่ลิเทียมไอออนซึ่งมีความหนาแน่นของพลังงานที่สูง จึงทำให้มีระยะเวลาการใช้งานที่ยาวนานขึ้น และมีคุณสมบัติพิเศษที่ช่วยให้ชาร์จพลังงานได้เร็วและมีน้ำหนักเบากว่าแบตเตอรี่

ประเภทอื่น บรรจด้วยวัสดุพิเศษแบบไม่ติดไฟและไม่ระเบิด โดยแบตเตอรี่ของ บริษัทเดโก สามารถชาร์จได้จนเต็มความจุในระยะเวลาประมาณ 2-3 ชั่วโมงเมื่อเทียบกับแบตเตอรี่ของจักรยานยนต์ไฟฟ้าประเภทอื่นทั่วไปที่อาจใช้เวลาชาร์จจนเต็ม 4 – 8 ชั่วโมง อีกทั้งบริษัทยังให้ความสำคัญกับกระบวนการผลิตด้วยการดำเนินการผลิตด้วยมาตรฐาน 9001:2015 และได้รับรองมาตรฐานการผลิตจาก มอก. ทำให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของ บริษัทเดโก ได้มาตรฐานตามที่สากลกำหนด

กลยุทธ์การให้บริการหลังการขาย

ถึงแม้รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าจะเป็นสินค้าที่วางจำหน่ายในประเทศไทยเป็นระยะเวลาหนึ่งแล้ว แต่เนื่องจากรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าถือเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ที่ผู้บริโภคยังไม่คุ้นเคยและยังขาดความเข้าใจในตัวผลิตภัณฑ์ รวมทั้งอาจมีความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนว่าเป็นเทคโนโลยีที่ซับซ้อนและต้องการการบำรุงรักษาที่ยุ่ยยาก ทั้งที่ ข้อเท็จจริงแล้ว รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าเป็นพาหนะที่มีความทนทานเพราะมีการสึกหรอต่ำ อีกทั้งไม่ต้องการการดูแลรักษามากเหมือนจักรยานยนต์ทั่วไปที่ต้องมีการเปลี่ยนถ่ายน้ำมันเครื่องหรือน้ำมันหล่อลื่น การเปลี่ยนหัวเทียน เป็นต้น ดังนั้น บริษัทเดโก จึงดำเนินการเพิ่มความมั่นใจให้แก่ผู้บริโภคด้วยการรับประกันรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าทุกคันที่จำหน่ายได้แก่

การรับประกัน (ปี)

- ชุดไฟฟ้า 1 ปี
- ชุดแบตเตอรี่ 2 ปี
- มอเตอร์ 3 ปี

กลยุทธ์ทางด้านราคา

บริษัทเดโก มีการนโยบายกำหนดราคาตามต้นทุนของผลิตภัณฑ์บวกด้วยอัตรากำไรที่เหมาะสมหรือวิธีการบวกส่วนเพิ่มจากต้นทุน (Cost plus margin) ควบคู่ไปกับการพิจารณาลักษณะผลิตภัณฑ์หรือรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าแต่ละรุ่น รวมทั้งบริษัทเดโก มีการจัดทำราคามาตรฐาน (“Price List”) สำหรับสินค้าทุกรายการ ทั้งนี้ บริษัทเดโก จะพิจารณา Price List ดังกล่าวเป็นประจำทุกสิ้นปี เพื่อให้สอดคล้องกับต้นทุนการผลิต ภาวะการตลาดและการแข่งขัน ส่งผลให้ บริษัทเดโก สามารถควบคุม ติดตาม และบริหารจัดการอัตรากำไรของ บริษัทเดโก ให้อยู่ในระดับที่น่าพอใจ อีกทั้งบริษัทต้องการให้บุคคลทั่วไปสามารถซื้อรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าของบริษัทได้ ดังนั้นบริษัทจึงตั้งราคาขายสินค้าให้เหมาะสมและคุ้มค่าที่สุดต่อลูกค้า เพื่อเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่จับต้องได้ของรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า

กลยุทธ์ทางการจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทต้องจัดให้มีตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าของบริษัททั่วประเทศซึ่งตัวแทนจำหน่ายทุกรายจะต้องเป็นทั้งศูนย์จำหน่ายและศูนย์ให้บริการหลังการขายด้วย ตัวแทนจำหน่ายจะต้องได้รับการอบรมการปฏิบัติให้เป็นที่น่าพอใจแก่ลูกค้าทุกรายเพื่อเพิ่มภาพลักษณ์ที่ดีให้กับบริษัท

สำหรับการจัดจำหน่ายหลักของบริษัทเดโก สามารถแบ่งได้เป็น 2 ช่องทางหลัก ซึ่งได้แก่ การจัดจำหน่ายโดยตรงไปยังลูกค้าที่โรงงาน และการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนจำหน่าย โดยในปี 2565 – 2567 บริษัทเดโก มีรายได้จากการจำหน่ายโดยตรงไปยังลูกค้า คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.77 ร้อยละ 0.54 และร้อยละ 1.25 ของรายได้รวมของบริษัทเดโกตามลำดับ และมีรายได้จากการจัดจำหน่ายผ่านตัวแทนขาย คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 99.13 ร้อยละ 99.46 และร้อยละ 98.75 ของรายได้รวมของบริษัทเดโกตามลำดับ

ทั้งนี้ บริษัทเดโก มีนโยบายที่จะทำการตลาดและกระจายสินค้าผ่านตัวแทนจำหน่ายที่ได้รับการแต่งตั้งอย่างเป็นทางการเป็นหลัก ซึ่งตัวแทนจำหน่ายจะนำผลิตภัณฑ์ของ บริษัทเดโก ไปจำหน่ายต่อแก่ลูกค้าปลายทางอีกทอด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทเดโก มีตัวแทนจำหน่ายจำนวนทั้งสิ้น 86 ราย ซึ่งมีที่ตั้งกระจายทั่วภูมิภาคต่าง ๆ ของประเทศไทย เช่น เชียงใหม่ บุรีรัมย์ ชลบุรี สมุทรสาคร นนทบุรี อยุธยา กาญจนบุรี สมุทรปราการ ประจวบคีรีขันธ์ นครราชสีมา ขอนแก่น เป็นต้น ในขณะที่ การจำหน่ายโดยตรงไปยังลูกค้า จะเป็นลักษณะการจำหน่ายแก่ลูกค้าที่มีปริมาณการซื้อมาก อาทิเช่น การจำหน่ายไปยังลูกค้าหน่วยงานภาครัฐ การผลิตตามคำสั่งซื้อ เป็นต้น

กลยุทธ์การสื่อสารทางการตลาด

เพื่อเป็นการสร้างแบรนด์สินค้าของ บริษัทเดโก ให้เป็นที่รู้จักและจดจำ บริษัทเดโก จึงได้จัดตั้งฝ่ายพัฒนาธุรกิจเพื่อทำการวิเคราะห์ตลาด และพัฒนาสินค้า เพื่อเพิ่มโอกาสในการทำแบรนด์สินค้า “DECO” ให้เป็นที่รู้จักและจดจำของลูกค้า พร้อมทั้งประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อและช่องทางการตลาดอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นการประชาสัมพันธ์ให้เห็นประโยชน์ของรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าเมื่อเทียบกับรถจักรยานยนต์ทั่วไป อาทิเช่น การประหยัดทรัพยากรน้ำมัน การลดมลพิษทางอากาศและเสียง เนื่องจากการทำงานของรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าไม่มีการจุดระเบิดเพื่อเผาไหม้และไม่มีท่อไอเสีย เป็นต้น

กลยุทธ์พัฒนาผลิตภัณฑ์

บริษัทเดโก มุ่งมั่นที่จะพัฒนาผลิตภัณฑ์อย่างต่อเนื่อง โดยเน้นนวัตกรรมการพัฒนาสินค้าใหม่ ตามความต้องการของลูกค้าคนไทย และสอดคล้องกับสถานการณ์ของตลาดผลิตภัณฑ์ เพื่อให้ทันตามความต้องการของตลาดปัจจุบันและอนาคต โดยบริษัทเดโก มุ่งเน้นหานวัตกรรมใหม่ๆ โดยมีการนำความรู้และประสบการณ์ทำงานมา

ปรับปรุง เพื่อเป็นการบริหารองค์ความรู้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การพัฒนาแบตเตอรี่เพื่อให้สามารถวิ่งได้ระยะเวลานานขึ้น วิ่งได้ไกลขึ้น ซึ่งจะทำให้สามารถตอบสนองการใช้งานได้ดีขึ้น โดยบริษัทเดโก มีเป้าหมายในพัฒนาเพื่อผลิต ผลิตภัณฑ์รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าให้มีคุณภาพและใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ผู้บริโภคที่นิยมใช้จักรยานยนต์ไฟฟ้าเป็นพาหนะมีหลากหลาย ซึ่งส่วนใหญ่นิยมใช้งานเพื่อเดินทาง ขนส่งสินค้า ขนส่งเอกสาร เป็นต้น โดยจุดเด่นของรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า คือ การใช้แหล่งพลังงานไฟฟ้าจากแบตเตอรี่เป็นหัวใจหลักในการขับเคลื่อน จึงไม่จำเป็นต้องพึ่งพาการใช้น้ำมัน ซึ่งจะทำให้รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าสามารถประหยัดค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการเดินทาง บำรุงรักษาได้ง่าย ตลอดจนเป็นพาหนะที่ไม่สร้างมลภาวะให้กับสิ่งแวดล้อมทั้งมลพิษทางอากาศและเสียงรบกวน ขณะเดียวกันรูปลักษณ์ของผลิตภัณฑ์ ความน่าเชื่อถือในแบรนด์สินค้า คุณภาพของสินค้า ตลอดจนบริการหลังการขาย ต้องมีลักษณะที่ตรงตามความต้องการของผู้บริโภคแต่ละกลุ่มเช่นเดียวกัน โดยลูกค้าของ บริษัทเดโก มีทั้งกลุ่มลูกค้าที่เป็นบุคคลทั่วไป ลูกค้าที่เป็นหน่วยงานภาครัฐ ตลอดจนลูกค้ากลุ่มนักศึกษา มหาวิทยาลัยที่พักอาศัยตามหอพักและต้องใช้นาพาหนะเพื่อใช้ในการเดินทางภายในมหาวิทยาลัย เป็นต้น

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

ภาพรวมอุตสาหกรรม

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมาความต้องการรถจักรยานยนต์ในประเทศ มีแนวโน้มขยายตัวแบบค่อยเป็นค่อยไปตามภาวะเศรษฐกิจที่คาดว่าจะเติบโตต่อเนื่อง แต่อย่างไรก็ตามการเติบโตของยอดขายอาจไม่สูงมากนัก เนื่องจากลูกค้ากลุ่มเป้าหมายหลักของอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์เป็นกลุ่มแรงงานระดับล่างและเกษตรกร ข้อมูลจากฝ่ายวิจัยธนาคารกรุงศรีฯ รายงานว่าอัตราการครองครองรถจักรยานยนต์ของไทยในภาคครัวเรือนมีระดับที่สูงเป็นอันดับต้นๆของโลก โดยประเทศไทยมีสัดส่วนจำนวนครัวเรือนที่ครอบครองรถจักรยานยนต์ต่อจำนวนครัวเรือนทั้งหมดสูงกว่าร้อยละ 80 จึงสะท้อนถึงตลาดรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยเริ่มมีภาวะอิ่มตัวและอาจมีข้อจำกัดการเติบโตในระยะยาว แต่อย่างไรก็ตามตลาดรถจักรยานยนต์ไฟฟ้ายังมีอัตราการขยายตัวที่เพิ่มมากขึ้น โดยได้รับปัจจัยเชิงบวกจากการสนับสนุนของภาครัฐ เช่น คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบมาตรการสนับสนุนการใช้รถยนต์ไฟฟ้า ทั้งรถยนต์โดยสาร รถยนต์เชิงพาณิชย์ และรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งมีมาตรการส่งเสริมตลาดรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าโดยการช่วยเหลือเงินจำนวน 18,000 บาทต่อคัน สำหรับรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าที่แยกชิ้นส่วนก่อนนำมาประกอบในประเทศไทย โดยรัฐบาลมีแนวคิดที่จะให้ประเทศไทยก้าวสู่การเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าและชิ้นส่วนที่สำคัญของโลก โดยคณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติ ได้ออกแนวทางการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ตามนโยบาย 30@30 คือ การตั้งเป้าผลิตรถ ZEV (Zero Emission Vehicle) หรือรถยนต์ที่ปล่อยมลพิษเป็นศูนย์ ให้ได้อย่างน้อยร้อยละ 30 ของการผลิตยานยนต์ทั้งหมดในปี 2573 ซึ่งถือเป็นอีกหนึ่งกลไกที่จะนำพาประเทศไทยเข้าสู่การเป็นสังคมคาร์บอนต่ำ (Low-carbon Society) ในอนาคต และแผนการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน เช่น สถานีชาร์จไฟฟ้า เพื่อก้าวเข้าสู่ยุคยานยนต์ไฟฟ้าในอนาคต อีกทั้ง BOI ยังมีนโยบายสนับสนุนผู้ลงทุนโดยจะได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลจำนวน 3 ปี ซึ่งเป็นการกระตุ้นในนักลงทุนสนใจลงทุนในธุรกิจรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า รวมถึงค่าใช้จ่ายในการถือครองรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าค่อนข้างต่ำกว่ารถจักรยานยนต์ที่ใช้น้ำมันทั่วไป ส่งผลให้รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าได้กลายมาเป็นอีกทางเลือกหนึ่งให้ผู้บริโภคสนใจมากขึ้นในปัจจุบัน

สถานการณ์และแนวโน้มอุตสาหกรรม

ในปัจจุบัน รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าที่มีการทำตลาดยังเป็นเพียงกลุ่มตลาดรถจักรยานยนต์ไฟฟ้ากระแสใหม่ทั้งรูปแบบการนำเข้าและผลิตเองในประเทศ ซึ่งประกอบด้วย 2 กลุ่มคือ กลุ่มธุรกิจพลังงานที่ต้องการรุกตลาดรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าเพื่อโอกาสในการสร้างรายได้จากพลังงานทางเลือกอื่นทดแทนน้ำมันที่จะลดบทบาทลงเรื่อย ๆ ในอนาคต และกลุ่มผู้ผลิตรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าหรือที่ร่วมทุนกับนักลงทุนต่างประเทศ ซึ่งเป็นกลุ่มนักลงทุนรายใหม่ในวงการรถจักรยานยนต์ ซึ่งทั้งสองกลุ่มนี้สามารถสร้างส่วนแบ่งการตลาดให้กับรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าได้ประมาณร้อยละ 1.46 ของตลาดรถจักรยานยนต์โดยรวมในปี 2567 เท่านั้น เนื่องจากกระแสวิกฤตในการขับเคลื่อนการชาร์จแต่ละครั้งยังมีข้อจำกัดหากใช้ในต่างจังหวัดที่มีระยะการเดินทางค่อนข้างไกล อีกทั้งยังมีจุดอ่อนสำคัญในด้านระดับราคาแบตเตอรี่ที่ยังอยู่ในระดับสูง ส่งผลให้ยากต่อการเข้าถึงตลาดผู้บริโภคหลักหรือกลุ่มผู้บริโภคที่มีฐานรายได้ต่ำ อย่างเกษตรกรและผู้ใช้แรงงาน นอกจากนี้ในส่วนของการชาร์จพลังงานไฟฟ้าก็ยังไม่ตอบโจทย์ผู้ใช้ที่ควรทั้งในแง่ความสะดวก และระยะเวลาในการชาร์จ ซึ่งหากจะใช้วิธีการสับเปลี่ยนแบตเตอรี่ที่มีความสะดวกและรวดเร็วเหมือนในต่างประเทศ ก็ยังมีปัจจัยสำคัญในเรื่องการกระจายตัวของจุดเปลี่ยนแบตเตอรี่ในประเทศไทยที่ยังมีจำนวนค่อนข้างน้อย เนื่องจากการที่แบตเตอรี่ของรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าแต่ละแบรนด์ยังไม่เป็นแบบมาตรฐานเดียวกันทุกแบรนด์ ทำให้การลงทุนตั้งจุดเปลี่ยนแบตเตอรี่ให้ครอบคลุมนั้นยังมีความเสี่ยงสูง ดังนั้น ผู้ประกอบการไทยที่ต้องการอาศัยจังหวะนี้รุกชิงส่วนแบ่งตลาดในลักษณะที่มั่นคงระยะยาว อาจต้องแสวงหาความร่วมมือระหว่างกันมากขึ้นในการพัฒนาแพลตฟอร์มรถจักรยานยนต์เพื่อการใช้แบตเตอรี่ไฟฟ้าร่วมกัน เพื่อให้การพัฒนาแบตเตอรี่และสถานีชาร์จไฟฟ้าหรือเปลี่ยนแบตเตอรี่สามารถเกิดขึ้นได้รวดเร็วและครอบคลุม ซึ่งความร่วมมือกันของกลุ่มนักลงทุนจะทำให้ต้นทุนการผลิตรถจักรยานยนต์ลดลงอย่างรวดเร็วจากผลของ Economies of Scale นอกเหนือจากการเพิ่มความเชื่อมั่นในการใช้รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า และทำให้รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าเป็นตัวเลือกที่น่าสนใจสำหรับผู้บริโภคในวงกว้างได้

การส่งเสริมจากภาครัฐ

มาตรการการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า ในประเทศไทยนั้น คณะกรรมการนโยบายยานยนต์ไฟฟ้าแห่งชาติเห็นชอบแนวทางการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้าของประเทศไทยตามนโยบาย 30@30 เพื่อก้าวเข้าสู่การเป็นฐานการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าและชิ้นส่วนที่สำคัญของโลก โดยมาตรการแบ่งออกเป็น 3 ระยะได้แก่

- ระยะที่ 1 (ระยะเร่งด่วน): ปี 2564-2565 นำร่องส่งเสริมการใช้จักรยานยนต์ไฟฟ้าและโครงสร้างพื้นฐานรองรับทั่วประเทศไทย
- ระยะที่ 2: ปี 2566-2568 พัฒนาอุตสาหกรรมยานยนต์ไฟฟ้า มุ่งเน้นให้เกิดการผลิตยานยนต์ไฟฟ้าและแบตเตอรี่ในประเทศไทย เพื่อตอบสนองการผลิตในประเทศและถือว่าเป็นเป้าหมายการผลิตในระดับ Economy of Scale
- ระยะที่ 3: ปี 2569-2573 ขับเคลื่อนแผนและมาตรการให้เกิดผลเป็นรูปธรรม เพื่อให้เกิดการส่งออกจำหน่ายไปยังต่างประเทศ ขับเคลื่อนแผนและมาตรการให้เกิดผลบรรลุตามเป้าหมาย 30@30

ซึ่งทางภาครัฐได้มีการออกโครงการสนับสนุนสำหรับผู้ประกอบการรถไฟฟ้า ทั้งรถยนต์ไฟฟ้าและรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า (“แพ็กเกจอีวี”) ซึ่งบริษัท เดโก กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ได้รับนิสงค์จากมาตรการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้า ดังนี้

1. ประกาศกรมสรรพสามิต เรื่อง กำหนดหลักเกณฑ์ วิธีการ และเงื่อนไขการรับสิทธิตามมาตรการสนับสนุนการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์ บริษัท เดโก กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ได้เข้าร่วมโครงการสนับสนุนจากภาครัฐ “แพ็กเกจอีวี” และได้ลงนามในสัญญาร่วมกับกรมสรรพสามิตเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2565

ซึ่งบริษัท เดโก สามารถเข้าร่วมแพ็กเกจอีวีได้ เนื่องจากบริษัท เดโก เป็นผู้ประกอบอุตสาหกรรมตามเงื่อนไขและมีคุณสมบัติครบตามเกณฑ์ของรถจักรยานยนต์แบบพลังงานไฟฟ้าจากแบตเตอรี่ (Battery Electric Vehicle : BEV) จึงสามารถขอรับสิทธิดังกล่าวได้

ปัจจุบัน บริษัทได้รับหนังสือหนังสือรับรองแบบตามข้อกำหนดทางเทคนิคของสหประชาชาติ ข้อกำหนดที่ 136 (UN Regulation No. 136) 00 Series หรือ Series ที่สูงกว่า และได้นำหนังสือรับรองดังกล่าวไปยื่นต่อกรมขนส่งทางบก เพื่อขอรับหนังสือรับรองแบบเครื่องกำเนิดพลังงานที่ขับเคลื่อนด้วยพลังงานไฟฟ้าของรถจักรยานยนต์ ตามประกาศกรมการขนส่งทางบก

จากการเข้าร่วมโครงการดังกล่าว ทำให้ บริษัท เดโก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด จะได้รับสิทธิเงินอุดหนุน 18,000 บาทต่อคันในโครงการสนับสนุนตามโครงการจนถึงวันที่ 31/12/2568

2. ประกาศกระทรวงการคลัง เรื่อง การยกเว้นอากรศุลกากรสำหรับรถยนต์ไฟฟ้าแบบแบตเตอรี่ที่ประกอบหรือผลิตในเขตปลอดอากรตามกฎหมายหรือเขตประกอบการเสรีตามกฎหมาย และประกาศกรมศุลกากรที่ 97/2566 เรื่องหลักเกณฑ์และพิธีการสำหรับการยกเว้นอากรศุลกากรสำหรับชิ้นส่วนยานยนต์ไฟฟ้าหรือเรือแบบพลังงานไฟฟ้าจากแบตเตอรี่ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

สำหรับของและส่วนประกอบของของ ที่ได้รับยกเว้นอากรศุลกากร ดังต่อไปนี้ ไม่ว่าจะจัดอยู่ในพิกัดประเภทใด ที่นำเข้ามาตั้งแต่วันที่ 26 พฤษภาคม 2566 ถึง 31 ธันวาคม 2568 เพื่อประกอบหรือผลิตเป็นยานยนต์ไฟฟ้าหรือเรือแบบพลังงาน

- 1.) แบตเตอรี่ (Battery)
- 2.) มอเตอร์ขับเคลื่อนยานยนต์ไฟฟ้า (Traction Motor)
- 3.) คอมเพรสเซอร์สำหรับยานยนต์ไฟฟ้า
- 4.) ระบบบริหารจัดการแบตเตอรี่ (BMS)
- 5.) ระบบควบคุมการขับเคลื่อน
- 6.) ออนบอร์ดชาร์จเจอร์ (On-board charger)
- 7.) ดีซี/ ดีซี คอนเวอร์เตอร์ (DC/DC Converter)
- 8.) อินเวอร์เตอร์ (Inverter) รวมถึง พีซียู อินเวอร์เตอร์ (PCU inverter)
- 9.) รีดักชัน เกียร์ (reduction gear)

สำหรับบริษัท เดโก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ได้รับอนุมัติยกเว้นอากรศุลกากรในชิ้นส่วนสำคัญที่ใช้ในการผลิต ดังนี้

- 1.) แบตเตอรี่ (Battery)
- 2.) มอเตอร์ขับเคลื่อนยานยนต์ไฟฟ้า (Traction Motor)
- 3.) ระบบควบคุมการขับเคลื่อน
- 4.) ระบบบริหารจัดการแบตเตอรี่ (BMS)
- 5.) ดีซี/ ดีซี คอนเวอร์เตอร์ (DC/DC Converter)

จากการเข้าร่วมมาตรการดังกล่าว ทำให้บริษัท เดโก้ จะช่วยลดต้นทุนในด้านอากรศุลกากรในชิ้นส่วนแต่ละชิ้นได้ถึงร้อยละ 10% ของราคาค่าต้นทุน

3. เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2566 บริษัท เดโก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการส่งเสริมการ (BOI) ให้การส่งเสริมประเภท 3.9 กิจการผลิตรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าแบบแบตเตอรี่ โดยบริษัท เดโก้ ได้รับสิทธิประโยชน์สำคัญคือ บริษัท เดโก้ ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริมรวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงินลงทุน โดยไม่รวมค่าที่ดินและทุนหมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปี นับตั้งแต่วันที่เริ่มมีรายได้จากการประกอบกิจการนั้น ซึ่งบริษัทเริ่มมีรายได้ครั้งแรกเมื่อ 1 ตุลาคม 2566

ภาวะการแข่งขัน

สำหรับผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า สามารถจำแนกคู่แข่งได้เป็น 2 ประเภท ซึ่งได้แก่ คู่แข่งทางตรงและคู่แข่งทางอ้อม ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

1. คู่แข่งทางตรง ในส่วนของรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่และเป็นกระแสนิยมของบุคคลทั่วไป ทำให้หลายบริษัทที่มีศักยภาพในฐานะแหล่งเงินทุน เริ่มเข้ามาลงทุนธุรกิจนี้ จึงทำให้การแข่งขันมีความรุนแรงมากขึ้น ทั้งการนำเข้าทั้งคันเพื่อมาจำหน่าย หรือการผลิตในประเทศไทย ซึ่งรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าในปี 2567 ได้ส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 1.46 ของยอดรถจักรยานยนต์ที่จดทะเบียนกับกรมขนส่งทางบก ในส่วนของบริษัท เดโก้ ได้ส่วนแบ่งการตลาดเป็นอันดับ 1 ของรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าอยู่ที่ร้อยละ 24 ของรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าที่จดทะเบียนกับกรมขนส่งทางบก โดยบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ที่เข้ามาลงทุน คือ บริษัท เอเจ แอดวานซ์เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ในนาม AJ EV BIKE นอกจากนั้น จะเป็นบริษัทตัวแทนจำหน่ายที่นำรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าทั้งคันเข้ามาจำหน่าย เช่น บริษัท สตรอม(ไทยแลนด์) จำกัด ภายใต้ยี่ห้อ STROM บริษัท เอชเซม มอเตอร์ จำกัด ภายใต้ยี่ห้อ HSEM บริษัท ชาริโซลตัง จำกัด ภายใต้ยี่ห้อ niu เป็นต้น

2. คู่แข่งทางอ้อม คือ ผู้ประกอบการรถจักรยานยนต์รายใหญ่ในประเทศ ซึ่งผลิตรถจักรยานยนต์โดยใช้พลังงานจากน้ำมันเป็นหลัก เช่น บริษัท เอ.พี.ฮอนด้า จำกัด จำหน่ายรถจักรยานยนต์ยี่ห้อ Honda บริษัท บริษัท ไทยยามาฮ่ามอเตอร์ จำกัด จำหน่ายรถจักรยานยนต์ยี่ห้อ Yamaha, บริษัท คาวาซากิ มอเตอร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ (ประเทศไทย) จำกัด จำหน่ายรถจักรยานยนต์ยี่ห้อ Kawasaki และบริษัท ไทยซูซุกิ มอเตอร์ จำกัด จำหน่ายรถจักรยานยนต์ยี่ห้อ Suzuki เป็นต้น

การจัดการผลิตภัณฑ์และบริการ ขั้นตอนในการจัดหาชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า ของบริษัท เดโก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด

บริษัท เดโก้ ส่งชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า เช่น มอเตอร์ แบตเตอรี่ ชุดควบคุม ชิ้นส่วนเฟรมพลาสติก จากผู้ผลิตในประเทศจีน ดังนั้นเมื่อชิ้นส่วนต่างๆ เข้ามาถึงประเทศไทย บริษัทจะไปรับชิ้นส่วนดังกล่าวและชำระค่าธรรมเนียมตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และตรวจสอบชิ้นส่วนทั้งหมดให้ครบถ้วนตามคำสั่งซื้อ และจัดเก็บในคลังสินค้าของบริษัท

บริษัทมีการวางแผนผลิตเป็นแบบรายเดือน ดังนั้นเมื่อเริ่มขั้นตอนการผลิต ทางผู้จัดการแผนกผลิตจะส่งคำสั่งผลิตให้กับเจ้าหน้าที่ในสายงานผลิต เพื่อทำการเบิกชิ้นส่วนต่างๆ ที่จำเป็นต้องใช้ในการประกอบรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า และในระหว่างกระบวนการประกอบทุกขั้นตอนจะมีการตรวจสอบคุณภาพโดยตลอด และเมื่อดำเนินการประกอบเรียบร้อยแล้วจะจัดเก็บในคลังสินค้า และก่อนการส่งมอบ แผนกตรวจสอบคุณภาพจะตรวจสอบรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าก่อนจำหน่ายให้กับลูกค้าที่สนใจต่อไป

การบริหารสินค้าคงคลัง

บริษัทมีคลังสินค้า 2 แห่ง ตั้งอยู่ที่โรงงานของบริษัท จ. นครปฐม โดยบริษัทได้ใช้ระบบบริหารจัดการคลังสินค้าโดยกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ และการตรวจนับสินค้าคงเหลือไว้อย่างชัดเจน ซึ่งฝ่ายบัญชี-ต้นทุนจะรับทราบการเคลื่อนไหวของสินค้าคงเหลืออย่างสม่ำเสมอ ตั้งแต่เริ่มต้นรับสินค้าเข้าคลังไปจนถึงจำหน่าย นอกจากนี้ เมื่อสินค้าเริ่มเข้าสู่กระบวนการจำหน่าย ฝ่ายคลังสินค้าจะร่วมกันตรวจสอบปริมาณและคุณภาพสินค้าคงเหลือที่อยู่ เพื่อพิจารณาว่าสินค้าใดควรสั่งซื้อเพิ่ม และสินค้าใดควรพิจารณาดำเนินการทางการตลาดเพื่อเร่งระบายสินค้า ก่อนนำเสนอฝ่ายบริหารเพื่ออนุมัติดำเนินการเพื่อจัดให้มีปริมาณสินค้าที่เพียงพอกับความต้องการและสามารถระบายสินค้าคงเหลือที่มีอยู่ได้ ในส่วนของการตรวจนับสินค้าคงเหลือ บริษัทได้กำหนดนโยบายการตรวจนับสินค้าคงคลังอย่างสม่ำเสมอ โดยมีการตรวจนับทุก 6 เดือน เพื่อให้เกิดความคลาดเคลื่อนของสินค้าคงเหลือให้น้อยที่สุด

บริษัทได้ มีรูปแบบการตรวจนับสินค้าคงเหลือ ดังนี้

- 1 การตรวจนับสินค้าคงเหลือทุก 3 เดือน : บริษัทได้ กำหนดให้มีการตรวจนับสินค้าทั้งหมดในคลังสินค้า ทุก 3 เดือน โดยเปรียบเทียบข้อมูลจากรายงานสินค้าคงเหลือและสินค้าที่นับได้ ซึ่งหากมีความแตกต่าง ฝ่ายคลังสินค้าจะต้องวิเคราะห์หาสาเหตุของผลต่างนั้น และส่งรายงานการตรวจนับให้ฝ่ายบัญชีเพื่อนำเสนออนุมัติและทำการปรับปรุงรายการ
- 2 การตรวจนับสินค้าคงเหลือแบบ Cycle Count โดยจะหมุนเวียนตามรหัสสินค้า

ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบของหน่วยงานราชการในเรื่องของการก่อสร้างโรงงาน รวมถึง มาตรการต่างๆ เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมเป็นสิ่งที่บริษัทให้ความสำคัญและจัดให้มีในทุกโครงการตามมาตรฐานที่กำหนดอย่างเคร่งครัด ที่ผ่านมา บริษัทได้ จึงไม่มีประเด็นเรื่องผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม และไม่ค่าใช้จ่ายเพิ่มเติมในการป้องกันผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

ทั้งนี้ ในอดีตที่ผ่านมาจนถึงปัจจุบัน บริษัทได้ ไม่เคยได้รับการร้องเรียนในประเด็นเรื่องการประกอบกิจการของบริษัทที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม รวมทั้งไม่มีกรณีพิพาทหรือถูกฟ้องร้องเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมแต่อย่างใด

ใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจ

บริษัทได้ มีใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

ใบประกอบกิจการโรงงาน

เลขทะเบียน: 158 (54)

กรรมสิทธิ์: บริษัท เดโก กรีน เอนเนอร์จี จำกัด

ระยะเวลา: ครบกำหนด 15 ม.ค. 2569

วัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการ: การบรรจุสินค้าทั่วไป

เลขทะเบียน: 160 (55)

กรรมสิทธิ์: บริษัท เดโก กรีน เอนเนอร์จี จำกัด

ระยะเวลา: ครบกำหนด 15 ม.ค. 2569

วัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการ: การทำชิ้นส่วนพิเศษ หรือ อุปกรณ์สำหรับจักรยานยนต์ จักรยานสามล้อ หรือ จักรยานสองล้อ

เลขทะเบียน: 160 (55)

กรรมสิทธิ์: บริษัท เดโก กรีน เอนเนอร์จี จำกัด

ระยะเวลา: ครบกำหนด 15 ม.ค. 2569

วัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการ: การทำชิ้นส่วนพิเศษ หรือ อุปกรณ์สำหรับจักรยานยนต์ จักรยานสามล้อ หรือ จักรยานสองล้อ

เลขทะเบียน: 163 (56)

กรรมสิทธิ์: บริษัท เดโก กรีน เอนเนอร์จี จำกัด

ระยะเวลา: ครบกำหนด 15 ม.ค. 2569

วัตถุประสงค์ในการประกอบกิจการ: การประกอบติดตั้ง หรือ เปลี่ยนแปลงสภาพจักรยานยนต์ จักรยานสามล้อ หรือ จักรยานสองล้อ

มาตรฐานด้านต่าง ๆ และประกาศเกียรติคุณด้านต่าง ๆ

บริษัทได้ ได้รับมาตรฐานระบบการบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System) ตามมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 ด้านบริหารระบบงานคุณภาพ (Quality Management System) ของ Assembly & Sales of Electric Scooter , Electric Motorcycle, Electric Bicycle and Its Parts Material Supply

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปทุกชนิด

- 1.การคัดเลือกผู้จำหน่ายเส้นด้าย/โรงงานผู้รับจ้างปั่นเส้นด้าย สายพันธุ์ของฝ้ายที่ใช้ในการผลิตเส้นด้ายของเสื้อผ้าสำเร็จรูปนั้น จะต้องเป็นสายพันธุ์ที่มาจากแหล่งธรรมชาติที่ปลูกในสภาพดินฟ้าอากาศและอุณหภูมิที่เหมาะสม ตลอดจนมีคุณสมบัติของเมล็ดฝ้ายตามมาตรฐานที่บริษัทกำหนดเพื่อให้ได้เส้นใยที่มีคุณภาพทั้งในด้านของการเรียงตัวของเส้นด้ายที่มีความหนาแน่นสม่ำเสมอและปราศจากสิ่งแปลกปลอมของเส้นใย
- 2.การคัดเลือกโรงงานทอผ้า บริษัทให้ความสำคัญกับกระบวนการทอผ้าเป็นอย่างมาก ซึ่งจะส่งผลโดยตรงกับคุณภาพของเนื้อผ้า ดังนั้น จึงคัดเลือกโรงงานทอผ้าที่มีเครื่องจักรที่ทันสมัย มีความสะอาดและสุขอนามัย นอกจากนี้ เครื่องจักรที่ใช้ในการทอผ้าจะต้องมีการบำรุงรักษาอย่างสม่ำเสมอ โดยฝ่ายตรวจสอบคุณภาพสินค้าของบริษัทจะต้องทำการตรวจสอบเนื้อผ้าทั้งหมด ก่อนรับมอบจากผู้ผลิตเพื่อให้อย่างมั่นใจว่าเนื้อผ้าที่ได้รับจากผู้ผลิตเป็นผ้าที่ได้มาตรฐาน
- 3.การคัดเลือกโรงย้อมผ้า บริษัทเลือกโรงงานย้อมผ้าโดยพิจารณาจากโรงงานซึ่งมีเครื่องจักรที่ได้มาตรฐาน โดยโรงงานดังกล่าวจะต้องปฏิบัติตามมาตรฐานของการรักษาสีสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพสินค้าจะทำการตรวจสอบเจดสีที่ได้รับว่า ตรงตามคำสั่งซื้อหรือไม่ พร้อมทั้งตรวจสอบคุณภาพการย้อมของมัดผ้ามาระเบียบขั้นตอนที่กำหนด

บริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกวัตถุดิบโดยการสั่งซื้อเส้นด้ายจากผู้ผลิตโดยตรงในขณะที่กระบวนการทอผ้าและย้อมผ้า บริษัทจะใช้วิธีการว่าจ้างผู้ประกอบการภายนอก (“Outsource”) ซึ่งการว่าจ้าง Outsource นอกจากจะช่วยให้บริษัทสามารถเลือกโรงงานผลิตที่ได้มาตรฐานตามที่บริษัทกำหนดแล้ว ยังเป็นการบริหารต้นทุนแรงงานเนื่องจากช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายมากกว่าเมื่อเทียบกับการจัดตั้งแผนกขึ้นมาใหม่อย่างเต็มรูปแบบ ที่จะต้องเสียทั้งค่าจ้างพนักงาน รวมถึงต้องมีสวัสดิการต่างๆ บริษัทจึงใช้นโยบายการว่าจ้างผู้ผลิตจากภายนอกเพื่อลดปัญหาดังกล่าวได้

นอกจากนี้ บริษัทยังได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาช่วยในการออกแบบ โดยฝ่ายออกแบบจะต้องจัดทำภาพจำลองลายสกรีนเสื้อพร้อมการทดสอบความแม่นยำของสีที่สกรีนบนเสื้อเพื่อให้มั่นใจได้ว่า สีและลายสกรีนที่ปรากฏบนเสื้อทุกชิ้นจะได้เจดสีที่ถูกต้องและแม่นยำ ในขณะที่ฝ่ายการตลาดจะทำการศึกษาพฤติกรรมของลูกค้าและจัดประชุมร่วมกับฝ่ายต่างๆอย่างสม่ำเสมอ เพื่อทำการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนการคัดเลือกแรงงานฝีมือที่ใช้ในการตัดและเย็บเสื้อผ้า การกำหนดมาตรฐานของฝีมือในการเย็บต่อหน้าที่เพื่อให้ได้สายที่เย็บมีความละเอียด เป็นต้น ซึ่งการดำเนินการตามที่กล่าวมาข้างต้น จึงทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่รู้จักและยอมรับของลูกค้าและได้รับการบอกต่อในกลุ่มลูกค้ามายาวนานกว่า 21 ปี

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
บริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด มหาชน (ตัว)	1,800,000.00	22.78

บริษัทยังมีการนำเสนอข้อมูลผลิตภัณฑ์ผ่านทางหน้าเว็บไซต์ www.maketowin.com ซึ่งจะทำการนำเสนอและปรับปรุงข้อมูลผลิตภัณฑ์ให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอกำลังการผลิตและนโยบายการผลิต บริษัทมีโรงงานผลิต 1 แห่งตั้งอยู่ที่จังหวัดนครปฐม เนื้อที่ประมาณ 6 ไร่ พื้นที่ใช้สอยประมาณ 12,000 ตารางเมตร โดยมีเครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตทั้งขนาดเล็กและขนาดใหญ่มารวมกันกว่า 61 เครื่อง โดยแบ่งเป็นเครื่องจักรเย็บจำนวนกว่า 23 เครื่อง และเครื่องจักรอื่นๆจำนวนกว่า 36 เครื่อง เช่น เครื่องตัดผ้า เครื่องสกรีน เครื่องรีดผ้า เป็นต้น นอกจากนี้เครื่องจักรเหล่านี้แล้ว ยังมีอุปกรณ์เสริมเครื่องจักรเย็บ ซึ่งสามารถช่วยปรับเครื่องจักรให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและเหมาะสมกับรูปแบบของผลิตภัณฑ์ได้มากขึ้น โดย ณ ปัจจุบันบริษัทมีกำลังการผลิตทั้งสิ้นประมาณ 1.8 ล้านตัวต่อปี กำลังการผลิตสูงสุด* 1.8 ล้านตัวต่อปี

ปริมาณการผลิตจริง

2566 = 0.66 ล้านตัว

2567 = 0.41 ล้านตัว

อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)

2566 = 36.67

2567 = 22.78

หมายเหตุ : * คำนวณกำลังการผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูปสูงสุด จากกำลังการผลิตของเครื่องตัด เครื่องเย็บ และเครื่องพิมพ์ จำนวน 30 เครื่อง และ

อัตราการทำงาน 1 กะ จำนวนวันทำงาน 304 วันต่อปี จำนวนพนักงานในปี 2566 และปี 2567 ในสายการผลิตมีจำนวน 51 คนและ 50 คนตามลำดับ

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

บริษัทจะเป็นผู้คัดเลือกวัตถุดิบโดยการสั่งซื้อเส้นด้ายจากผู้ผลิตโดยตรงในขณะที่กระบวนการทอผ้าและย้อมผ้า บริษัทจะใช้วิธีการว่าจ้างผู้ประกอบการภายนอก (“Outsource”) ซึ่งการว่าจ้าง Outsource นอกจากจะช่วยให้บริษัทสามารถเลือกโรงงานผลิตที่ได้มาตรฐานตามที่บริษัทกำหนดแล้ว ยังเป็นการบริหารต้นทุนแรงงานเนื่องจากช่วยประหยัดค่าใช้จ่ายมากกว่าเมื่อเทียบกับการจัดตั้งแผนกขึ้นมาใหม่อย่างเต็มรูปแบบ ที่จะต้องเสียทั้งค่าจ้างพนักงาน รวมถึงต้องมีสวัสดิการต่างๆ บริษัทจึงใช้นโยบายการว่าจ้างผู้ผลิตจากภายนอกเพื่อลดปัญหาดังกล่าวได้ นอกจากนี้ บริษัทยังได้นำระบบคอมพิวเตอร์มาช่วยในการออกแบบ โดยฝ่ายออกแบบจะต้องจัดทำภาพจำลองลายสกรีนเสื้อพร้อมการทดสอบความแม่นยำของสีที่สกรีนบนเสื้อเพื่อให้มั่นใจได้ว่า สีและลายสกรีนที่ปรากฏบนเสื้อทุกชิ้นจะได้เจดสีที่ถูกต้องและแม่นยำ ในขณะที่ฝ่ายการตลาดจะทำการศึกษาพฤติกรรมของลูกค้าและจัดประชุมร่วมกับฝ่ายต่างๆอย่างสม่ำเสมอ เพื่อทำการออกแบบผลิตภัณฑ์ให้ตรงกับความต้องการของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายทั้งจากภายในประเทศและต่างประเทศ ตลอดจนการคัดเลือกแรงงานฝีมือที่ใช้ในการตัดและเย็บเสื้อผ้า การกำหนดมาตรฐานของฝีมือในการเย็บต่อหน้าที่เพื่อให้ได้สายที่เย็บมีความละเอียด เป็นต้น ซึ่งการดำเนินการตามที่กล่าวมาข้างต้น จึงทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทเป็นที่รู้จักและยอมรับของลูกค้าและได้รับการบอกต่อในกลุ่มลูกค้ามายาวนานกว่า 21 ปี

ผ้าถือเป็นวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตโดยบริษัทใช้วิธีการสั่งซื้อด้าย ทอและย้อมผ้า จากผู้ผลิตภายนอก ซึ่งการสั่งซื้อดังกล่าวจะต้องผ่านกระบวนการจัดซื้อและคัดเลือกผู้ขายแต่ละรายตามระเบียบของบริษัท โดยบริษัททำการสั่งซื้อจากผู้ผลิตที่ขึ้นทะเบียนกับบริษัท และจะทำการสั่งซื้อจากผู้ผลิตแต่ละรายเป็นประจำ ซึ่งสาเหตุที่บริษัทเลือกวิธีการจัดการการจัดซื้อตามวิธีการดังกล่าวนี้ เนื่องจาก

- 1) บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของผ้าที่ใช้ในการผลิต ดังนั้น จึงต้องสั่งซื้อจากผู้ผลิตเส้นด้ายที่มีชื่อเสียงและไว้วางใจได้ว่าคุณภาพเพื่อจะได้มั่นใจได้ว่าเส้นด้ายที่ผลิตจากผ้าฝ้ายดังกล่าวมาจากสายพันธุ์ที่ตรงกับความต้องการของบริษัท
- 2) การสั่งซื้อจากผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายภายนอกช่วยประหยัดต้นทุนในการบริหารจัดการและต้นทุนในการลงทุนมากกว่าการลงทุนจัดตั้งหน่วยงานด้วยตนเอง
- 3) ผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายภายนอกที่บริษัทสั่งซื้อเป็นบริษัทที่มีชื่อเสียงและมีเครื่องจักรที่ทันสมัยเมื่อเทียบกับผู้ประกอบการรายอื่น 4) เนื่องจากผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายที่บริษัทสั่งซื้อเป็นบริษัทคู่ค้าที่ติดต่อกันมานาน มีความสัมพันธ์ที่ดีและเชื่อถือได้ จึงทำให้บริษัทสามารถต่อรองราคาในการซื้อวัตถุดิบได้ โดยผู้จำหน่ายดังกล่าวอยู่ในทะเบียนผู้จำหน่ายของฝ่ายจัดซื้อ (AVL List) และผู้จัดซื้อจะทำการทบทวนทะเบียนผู้ขายดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
ไทย	เส้นด้าย	8,060,589.31
ไทย	ผ้าสุก	2,350,894.48

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 5

รายชื่อผู้จำหน่ายที่สำคัญ

- บริษัท งามดี จำกัด ดำเนินธุรกิจมาอย่างยาวนาน โดยเริ่มก่อตั้งในปี พ.ศ. 2506 เป็นผู้จำหน่ายที่มีความสำคัญในอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง มีความเชี่ยวชาญในการผลิตผลิตภัณฑ์คุณภาพ และมีความสัมพันธ์ที่ยาวนานกับบริษัท โดยจำหน่ายเส้นด้าย Cotton 100%
- บริษัท เตียจันวัน บันด้าย จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการปั่นด้าย ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของอุตสาหกรรมสิ่งทอโดยมีการปั่นด้ายจากเส้นใยธรรมชาติ และปั่นด้ายจากเส้นใยสังเคราะห์ บริษัทเป็นผู้จัดจำหน่ายด้ายให้กับโรงงานทอผ้า โรงงานผลิตเสื้อผ้า และผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมสิ่งทออื่นๆ มีความสัมพันธ์ที่ยาวนานกับบริษัท
- บริษัท เอส.อาร์.สปinning จำกัด เป็นผู้ผลิตและจำหน่ายเส้นด้าย ซึ่งเป็นวัตถุดิบหลักในอุตสาหกรรมสิ่งทอ ซึ่งมีความเชี่ยวชาญในการผลิตเส้นด้ายจากใยธรรมชาติและใยสังเคราะห์ ทั้งในและต่างประเทศ ดำเนินงานมากกว่า 10 ปี ทางด้านธุรกิจสิ่งทอ ในอุตสาหกรรมปั่นด้าย
- บริษัท กองเกียจติเท็กไทล์ จำกัด ดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับสิ่งทออย่างครบวงจร ตั้งแต่การผลิต การรับจ้างผลิต และการซื้อขายผ้าและด้ายบริษัทนี้เป็นสมาชิกของ สมาคมพ่อค้าผ้าไทย
- บริษัท ไทยเอ็กซ์เพรสเท็กไทล์ จำกัด เป็นบริษัทชั้นนำด้านการฟอกย้อมผ้ารับฟอกย้อมผ้าย้อม ด้วยระบบเครื่องย้อมที่ทันสมัย มีห้องแล็บสีทดลองที่ได้มาตรฐาน และทีมงานที่มีคุณภาพ

ธุรกิจผลิตและจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า

1) เครื่องยนต์และแบตเตอรี่ เครื่องยนต์และแบตเตอรี่ ถือเป็นวัตถุดิบหลักในกระบวนการผลิตของ บริษัทเดโก้ โดยฝ่ายจัดซื้อจะทำการเปรียบเทียบคุณลักษณะ ราคาของผู้ผลิตและจำหน่ายจากประเทศจีนตามขั้นตอนของการจัดซื้อ จากนั้น บริษัทเดโก้ จะทำสัญญาสั่งซื้อเครื่องยนต์และแบตเตอรี่จากผู้ผลิตและจำหน่ายรายปี ซึ่งในเงื่อนไขสัญญาจะกำหนดคุณสมบัติ ราคาและปริมาณรวมทั้งปีที่บริษัทเดโก้ จะสั่งซื้อ ทั้งนี้ บริษัทเดโก้ จะเปิดใบสั่งซื้อ (PO) ที่ระบุปริมาณที่ผู้ผลิตจะจัดส่งให้ในแต่ละครั้ง โดยบริษัทเดโก้ จะมีฝ่ายตรวจสอบคุณภาพของเครื่องยนต์และแบตเตอรี่ว่าเป็นไปตามมาตรฐานที่บริษัทเดโก้ กำหนดไว้หรือไม่ หากเครื่องยนต์และแบตเตอรี่ที่ส่งมานั้นมีคุณสมบัติครบถ้วน บริษัทเดโก้ จะให้ผู้ผลิตจัดส่งสินค้าครั้งนั้นๆมาให้แก่ บริษัทเดโก้ ซึ่งผู้ผลิตจะให้ Credit Term แก่ บริษัทเดโก้ ประมาณ 45-60 วัน

2) โครงสร้างและชิ้นส่วนประกอบรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า บริษัทเดโก้ จะพิจารณาการสั่งซื้อสินค้าตามแผนการผลิต โดยผู้จำหน่ายจะดำเนินการส่งตัวอย่างมาให้ ฝ่ายตรวจสอบคุณภาพทำการตรวจสอบ ซึ่งเมื่อผ่านการตรวจสอบแล้วจึงจะให้ฝ่ายจัดซื้อทำการเปรียบเทียบราคาและสั่งซื้อต่อไป

3) อื่นๆ บริษัทเดโก้ จะสั่งซื้ออุปกรณ์อื่นๆ เช่น คู่มือการใช้งาน ของแถม เป็นต้น

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
บริษัท เดโก กรีน เอนเนอร์จี จำกัด (คัน)	51,000.00	12.27

กำลังการผลิตและนโยบายการผลิตบริษัทมีโรงงานผลิต 1 แห่งตั้งอยู่ที่จังหวัดนครปฐม เนื้อที่ประมาณ 23 ไร่ พื้นที่ใช้สอยประมาณ 16,000 ตารางเมตร โดยมีกำลังการผลิตมีรายละเอียด ดังนี้

กำลังการผลิตสูงสุด

2566 = 51,000

2567 = 51,000

ปริมาณการผลิตจริง

2566 = 10,243

2567 = 6,258

อัตราการใช้กำลังการผลิต (ร้อยละ)

2566 = 20.08

2567 = 12.27

หมายเหตุ : * กำลังการผลิตรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าสูงสุดของบริษัท คือ ผลิตได้ชั่วโมงละ 17 คัน โดยใช้พนักงานฝ่ายผลิตจำนวน 34 คน ดังนั้นเวลาทำงานวันละ 8 ชั่วโมง+OT 2 ชั่วโมง ระยะเวลาทำงาน 300 วันต่อปี จะคำนวณได้ประมาณ 51,000 คันต่อปี ซึ่งในปี 2565 และ 2566 มีจำนวนพนักงานในฝ่ายปฏิบัติการ จำนวน 30 คนและ 34 คนตามลำดับ

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

วัตถุดิบจำแนกตามประเภทของบริษัท

• เครื่องยนต์และแบตเตอรี่

บริษัทสั่งซื้อเครื่องยนต์และแบตเตอรี่จากผู้จัดจำหน่ายจากประเทศจีนเป็นหลัก โดยมีมูลค่าการซื้อของ บริษัทเดโก คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 49.59 และร้อยละ 53.92 ของยอดซื้อรวมในปี 2566 และปี 2567 โดยบริษัทนำเข้าสินค้าจาก Changzhou Hongrui Vehicle Parts Co., Ltd. ซึ่งเป็นบริษัทผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไฟฟ้า ประเทศจีน ซึ่งบริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทที่มีจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์ไฟฟ้าและชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ไฟฟ้ากับลูกค้าในหลายประเทศ และมีการบริหารจัดการดี และชิ้นส่วนที่ส่งผลิตมีคุณภาพ รวมถึงสามารถส่งสินค้าให้กับบริษัทได้ตรงตามเวลาที่กำหนดไว้

• ชิ้นส่วนประกอบรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า

บริษัทเดโก คัดเลือกผู้จัดจำหน่ายแล้ว จะให้ผู้จัดจำหน่ายทำการยื่นราคาเป็นช่วงเวลา และในการสั่งซื้อจะสั่งซื้อตามความต้องการในแต่ละเดือน โดยมีมูลค่าการซื้อของ บริษัทเดโก คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 49.88 และร้อยละ 45.42 ของยอดซื้อรวมในปี 2566 และปี 2567

• อื่นๆ

อุปกรณ์อื่นๆ เช่น คู่มือการใช้งาน ของแถมโดยมีมูลค่าการซื้อของ บริษัทเดโก คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 0.52 และร้อยละ 0.66 ของยอดซื้อรวมในปี 2566 และปี 2567

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
จีน	เครื่องยนต์และแบตเตอรี่	121,177,868.40
ไทย	ชิ้นส่วนประกอบรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า	102,066,245.03
ไทย	อื่นๆ	1,487,613.32

ผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ

จำนวนผู้จำหน่ายวัตถุดิบที่สำคัญ (ราย) : 2

รายชื่อผู้จัดจำหน่ายที่สำคัญ

- CHANGZHOU HONGRUI VEHICLE PARTS CO.,LTD เป็น Supplier ต่างประเทศที่ติดต่อซื้อขายกันมาอย่างยาวนานตั้งแต่เริ่มดำเนินธุรกิจ และสามารถจัดหาสินค้าที่มีคุณภาพและสอดคล้องตามที่ต้องการได้
- หจก. ไทยเทคเอ็นจิเนียริง อีควิปเมนต์เซอร์วิส เป็น Supplier ในประเทศไทยที่ติดต่อซื้อขายกันมาอย่างยาวนาน เนื่องจากเป็นผู้ผลิตที่มีความเชี่ยวชาญ และสามารถผลิตได้ในปริมาณและจำนวนที่ต้องการ ในราคาที่สมเหตุสมผลได้

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สำนักงานใหญ่และโรงงานของบริษัท ตั้งอยู่ที่ ต.อ้อมใหญ่ อ.สามพราน จ.นครปฐม และบริษัทมีสาขาที่ใช้ในการจำหน่ายสินค้า 2 สาขา ซึ่งสาขา 1 สาขา 2 ตั้งอยู่ที่อาคารบีบีเทาวเวอร์ 1 ถนนดำรงรักษ์ แขวงคลองมอหานาค เขตป้อมปราบศัตรูพ่าย กรุงเทพมหานคร และมีคลังสินค้าสำเร็จรูปย่อยซึ่งเป็นอาคารพาณิชย์ตั้งอยู่ในบริเวณใกล้เคียงอาคารบีบีเทาวเวอร์ 1 อาคาร ส่วนสินทรัพย์ที่ตั้งอยู่ที่อาคารซีดีคอมเพล็กซ์ ถนนเพชรบุรี แขวงถนนพญาไท เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร เป็นพื้นที่ให้เช่า โดยสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของบริษัท ประกอบด้วย (1) ที่ดินและส่วนปรับปรุงที่ดิน (2) อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร (3) เครื่องจักรและอุปกรณ์ (4) เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน (5) ยานพาหนะ (6) สินทรัพย์สิทธิการใช้ (7) สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (8) เครื่องการค/เครื่องขยายบริการที่สำคัญ (9) ใบอนุญาตในการประกอบธุรกิจ (10) สัญญากรรมกรรมประกันภัยทรัพย์สิน

ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ที่ดิน	183,767,604.79	เป็นเจ้าของ	ติดภาระเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน	-
อาคารโรงงานและอาคารสำนักงานพร้อมส่วนปรับปรุงอาคาร	227,091,783.41	เป็นเจ้าของ	ติดภาระเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงิน	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	14,432,328.44	เป็นเจ้าของ	-ไม่มี-	-

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งซึ่ง ตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 1.57 ล้านบาท และ 1.61 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 1.54 ล้านบาท และ 1.54 ล้านบาท ตามลำดับ

ราคาประเมินสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่สำคัญ

ชื่อสินทรัพย์	ประเภท	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	รายละเอียดเพิ่มเติม
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	ซอฟต์แวร์	2,903,769.16	-

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทมีนโยบายที่จะลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง ใกล้เคียงกัน หรือก่อให้เกิดประโยชน์ หรือสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของบริษัท บริษัทจะทำการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ของโครงการและพิจารณาความเสี่ยงจากการลงทุน ผลตอบแทน และสภาพคล่องทางการเงินของบริษัทอย่างรอบคอบ นอกจากนี้ การลงทุนของบริษัทจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นตามขอบเขตอำนาจอนุมัติที่กำหนดไว้ และต้องสอดคล้องให้เป็นไปตามข้อกำหนดและประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะควบคุมดูแลผ่านการส่งกรรมการ และ/หรือผู้บริหารของบริษัทเข้าไปเป็นกรรมการตามสัดส่วนการถือหุ้นเพื่อควบคุมทิศทางและนโยบายการบริหารงานให้สอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

การลงทุนในบริษัทย่อย

บริษัทจะพิจารณาการลงทุนเพื่อให้เป็นผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้อง โดยพิจารณาการลงทุนบริษัทจะจัดทำแผนการลงทุนทั้งระยะสั้นและระยะยาวเป็นลายลักษณ์อักษร และต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือจากผู้ถือหุ้นตามระเบียบการอนุมัติดำเนินการของบริษัท ทั้งนี้หากเป็นการลงทุนหรือการได้มาจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทย่อย ต้องดำเนินการทำรายการให้ถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัท รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกข้อมูลทางบัญชีของบริษัทย่อย ให้บริษัทสามารถตรวจสอบ และรวบรวม เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดของนโยบายด้านการลงทุนและ

นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ปรากฏตามหัวข้อรายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ หัวข้อย่อยการกำกับดูแลการดำเนินการของบริษัทย่อย

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A
มูลค่างานทั้งหมด : N/A
มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A
มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A
รายละเอียดเพิ่มเติม : -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

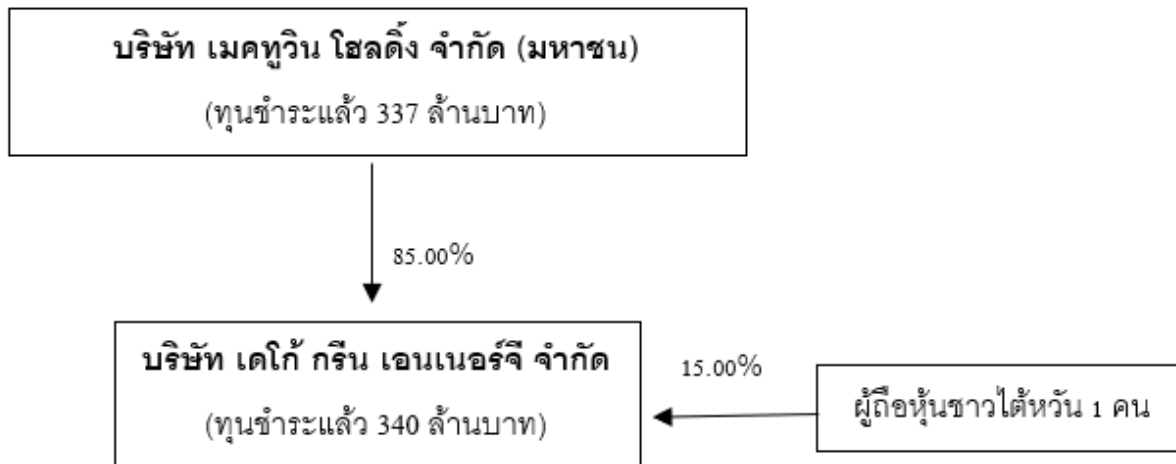
นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 เป็นดังนี้

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท เดโก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	บริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)	85.00%	85.00%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท เดโก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด เลขที่ 20/11 หมู่ที่ 1 ถนนเพชรเกษม ตำบลยายชา อำเภอสามพราน จังหวัด นครปฐม 73100 โทรศัพท์ : 090-040-0400 โทรสาร : -	ผลิตและจำหน่ายจักรยานยนต์ไฟฟ้า	หุ้นสามัญ	2,889,976	3,400,000

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่า ร้อยละ 10

ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น : ไม่มี

ในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมหรือไม่

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : มี

- นายกฤตเมธ ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์ เป็นกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม และเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 31.82 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 11 มีนาคม 2567
- น.ส.ชินจิตร ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์ เป็นภริยานายกฤตเมธ ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์ เป็นกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาดและเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทในสัดส่วนร้อยละ 11.90 ของทุนชำระแล้วของบริษัท ณ วันที่ 11 มีนาคม 2567
- น.ส.เยาวพา เลิศพงศ์ทวี เป็นกรรมการและผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. นาย กฤตเมธ ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์	214,470,000	31.82
2. บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เพื่อผู้ฝาก	162,508,300	24.11
3. น.ส. ชินจิตร ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์	80,200,000	11.90
4. นาย ชัยรัตน์ โกวิทจินดาชัย	27,642,200	4.10
5. นาย จิตติพร จันทรัช	27,000,000	4.01
6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	9,458,854	1.40
7. นาย ประเมษฐ์ ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์	9,407,600	1.40
8. น.ส. ลัดดา คำราช	6,664,000	0.99
9. น.ส. อริยา ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์	6,502,700	0.96
10. นาย สันติ โกวิทจินดาชัย	6,003,100	0.89
11. น.ส. รุติภรณ์ ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์	5,884,300	0.87
12. นาย หมิง ลัวเฉลิมกุล	3,570,000	0.53

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	:	505,500,000.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	:	337,000,000.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	:	1,011,000,000
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท)	:	0.50
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น)	:	0
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท)	:	0.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น) : 9,458,854
คิดเป็นร้อยละ (%) : 1.40

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

NVDR และสิทธิการออกเสียง:

- NVDR ย่อมาจาก Non-Voting Depository Receipt ซึ่งหมายความว่าผู้ถือ NVDR จะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้น ดังนั้น แม้ว่า NVDR จะถือหุ้นอยู่ 1.4% แต่สัดส่วนนี้จะไม่ส่งผลต่อการลงคะแนนเสียงในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

ผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นโดยรวม:

- การที่ NVDR ถือหุ้นในสัดส่วนดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้นรายอื่น ๆ อย่างไรก็ตาม การที่มี NVDR ถือหุ้นในสัดส่วนที่มาก อาจส่งผลกระทบต่อสภาพคล่องและการเคลื่อนไหวของราคาหุ้นในตลาด

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : มี

หลักทรัพย์แปลงสภาพ

รายการที่ 1	
ชื่อใบสำคัญแสดงใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้น/ หุ้นกู้แปลงสภาพ	ใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)
วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ	30 เม.ย. 2567
วันครบกำหนดอายุของใบสำคัญแสดงสิทธิ	29 เม.ย. 2568
อัตราการใช้สิทธิ (หน่วย : หุ้น)	1 : 1
ราคาการใช้สิทธิ (บาท : หุ้น)	1
วันกำหนดการใช้สิทธิ	ผู้ถือใบสำคัญแสดงสิทธิสามารถใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญได้เพียง 1 ครั้ง เมื่อครบ 1 ปี นับแต่วันที่ออกใบสำคัญแสดงสิทธิ (“วันใช้สิทธิ” หรือ “การใช้สิทธิครั้งสุดท้าย”) คือวันที่ 29 เมษายน 2568
ระยะเวลาการแจ้งความจำนงค์ในการใช้สิทธิ	14/04/2568 - 28/04/2568
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิออก (หน่วย)	336,981,716
จำนวนหุ้นที่ออกเพื่อรองรับการแปลงสภาพ (หุ้น)	336,981,716
จำนวนใบสำคัญแสดงสิทธิที่ยังไม่ได้ใช้สิทธิแปลงสภาพ (หน่วย)	337,000,000
จำนวนหุ้นรองรับการแปลงสภาพคงเหลือ (หุ้น)	337,000,000
รายละเอียดเพิ่มเติม	-

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ และหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานตามปกติของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็นและความเหมาะสมอื่นใดในอนาคต และปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท ตามที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทเห็นสมควรและการดำเนินการดังกล่าวจะต้องก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อผู้ถือหุ้น บริษัท เดโก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด มีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักเงินสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กฎหมายและบริษัทได้กำหนดไว้ และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการทำงานตามปกติของบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2563	2564	2565	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.0376	0.0805	-0.0292
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
อัตราการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	N/A	N/A	0.00	0.00	0.00

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

การบริหารจัดการความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ตลอดจนการจัดทำนโยบาย วางระบบ และประเมินความเสี่ยงต่างๆ ที่เกิดจากการบริหารในทุกระดับ การปฏิบัติงานภายใน องค์กร และปัจจัยภายนอก บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง และให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วม ในกระบวนการบริหารความเสี่ยง รวมถึงเป็นสื่อกลางให้บุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ เข้าใจความสำคัญของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและสามารถนำไปปฏิบัติจนเป็นวัฒนธรรมองค์กร ทั้งนี้เพื่อเป็นแนวทางการบริหาร ความเสี่ยงให้ผู้บริหาร พนักงาน ทุกระดับ สำหรับประเมินความเสี่ยงและกำหนดแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยง ในกระบวนการปฏิบัติงาน ให้ อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ บริษัทฯ จึงกำหนดแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยง ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ เพื่อป้องกันและลดผลกระทบความเสี่ยงที่อาจเกิด และสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียว่าบริษัทฯ จะสามารถดำเนินการภายใต้สภาวะแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลง ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับ วัตถุประสงค์ของบริษัท อันจะนำไปสู่ความมั่นคงเข้มแข็งขององค์กรต่อไป

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาราคาวัตถุดิบ (ผ้า)

- ผ้าเป็นวัตถุดิบหลักในการผลิตเสื้อผ้าสำเร็จรูป ดังนั้น ราคาผ้าที่ผันผวนจึงส่งผลกระทบต่อต้นทุนการผลิตของบริษัท
- ปริมาณการผลิตเส้นด้ายสิ่งทอในประเทศมีความผันผวนตามปริมาณผลผลิตฝ้าย ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่บริษัทควบคุมได้ยาก
- หากบริษัทไม่มีการวางแผนการจัดซื้อหรือการผลิตวัตถุดิบให้สอดคล้องกับความต้องการใช้งาน จะทำให้ไม่สามารถควบคุมต้นทุนได้ตามที่คาดการณ์ไว้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผลกระทบต่อต้นทุนการผลิต

- ราคาผ้าที่เพิ่มสูงขึ้นจะทำให้ต้นทุนการผลิตสูงขึ้นโดยตรง ส่งผลให้กำไรขั้นต้นลดลง
- หากบริษัทไม่สามารถควบคุมต้นทุนได้ จะทำให้ต้นทุนขายสูงกว่าที่คาดการณ์ไว้ ส่งผลให้ผลประโยชน์ประกอบการผันผวน

ผลกระทบต่อผลประกอบการ

- ต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้นและไม่สามารถควบคุมได้ ส่งผลให้กำไรของบริษัทลดลง
- ผลประกอบการที่ผันผวนอาจส่งผลกระทบต่อความเชื่อมั่นของนักลงทุนและผู้ถือหุ้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง

การเจรจาต่อรองกับคู่ค้า

- บริษัทจะเจรจากับคู่ค้าที่ทำธุรกิจร่วมกันมานาน เพื่อขอให้คงราคาเดิมหรือต่อรองราคาเมื่อราคาราคาวัตถุดิบสูงขึ้น
- การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าช่วยให้บริษัทมีความได้เปรียบในการเจรจาต่อรอง

การควบคุมสินค้าคงคลัง

- บริษัทไม่มีนโยบายซื้อวัตถุดิบเก็บไว้ในปริมาณมาก ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากราคาวัตถุดิบที่ผันผวน
- การจัดการสินค้าคงคลังอย่างมีประสิทธิภาพช่วยลดต้นทุนการจัดเก็บและลดความเสี่ยงจากการเสื่อมสภาพของวัตถุดิบ

การวางแผนจัดซื้อและวางแผนการผลิต

- การวางแผนการจัดซื้อที่เหมาะสมกับความต้องการจะช่วยลดผลกระทบจากราคาวัตถุดิบที่ผันผวน
- การวางแผนการผลิตให้สอดคล้องกับวัตถุดิบที่มีอยู่ จะช่วยลดความเสี่ยงที่วัตถุดิบขาดแคลนหรือมีวัตถุดิบส่วนเกิน

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันในตลาดรถจักรยานยนต์และการเข้าสู่ธุรกิจของผู้ประกอบการรายใหม่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- ความผันผวนในอุตสาหกรรมที่ดำเนินธุรกิจอยู่
- การแข่งขัน / การเพิ่มขึ้นของคู่แข่ง / การเข้ามาดำเนินธุรกิจได้โดยง่ายของผู้ค้ารายใหม่

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านความเข้าใจของผู้บริโภค:

- ผู้บริโภคยังขาดความคุ้นเคยและความเข้าใจในรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า
- ผู้บริโภคมีความเข้าใจที่คลาดเคลื่อนเกี่ยวกับเทคโนโลยีและความยุ่งยากในการบำรุงรักษา

ความเสี่ยงด้านการแข่งขัน:

- ธุรกิจจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้ามีอุปสรรคในการเข้าสู่ตลาดต่ำ
- การเข้ามาของคู่แข่งรายใหม่อาจทำให้เกิดการแข่งขันที่สูงขึ้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผลกระทบต่อยอดขาย:

- ผู้บริโภคตัดสินใจเลือกซื้อรถจักรยานยนต์ประเภทใช้น้ำมันมากกว่ารถจักรยานยนต์ไฟฟ้า ส่งผลกระทบต่อความสามารถในการแข่งขันและผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต

ผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาด:

- การที่มีคู่แข่งเพิ่มมากขึ้นทำให้ส่วนแบ่งทางการตลาดลดลง

มาตรการจัดการความเสี่ยง

การพัฒนาผลิตภัณฑ์ให้มีความแตกต่าง:

- การเลือกใช้แบตเตอรี่ลิเทียมไอออนที่มีคุณสมบัติพิเศษ เช่น ความหนาแน่นของพลังงานสูง ชาร์จเร็ว น้ำหนักเบา และปลอดภัย การให้ความสำคัญกับ•

กระบวนการผลิตด้วยมาตรฐาน ISO 9001:2015 และ มอก.

การสร้างความน่าเชื่อถือและเพิ่มความมั่นใจให้ลูกค้า:

- การรับประกันรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าเป็นระยะเวลา 2 ปี
- การให้ความสำคัญกับการบริการอย่างมีระบบและมีประสิทธิภาพ
- การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าผ่านการรับผิดชอบต่อคุณภาพและการให้บริการ

การให้ข้อมูลที่ถูกต้องแก่ผู้บริโภค

- ให้ข้อมูลที่ถูกต้องและแม่นยำแก่ผู้บริโภค เพื่อสร้างความเข้าใจในผลิตภัณฑ์มากขึ้น

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงเกี่ยวกับการพึ่งพิงผู้ผลิตวัตถุดิบ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

ลักษณะความเสี่ยง

- บริษัทมียอดขายสินค้าจากผู้ผลิตวัตถุดิบที่เป็นโรงงานสินค้ารายใหญ่เพียงรายเดียว
- ความเสี่ยงนี้เกิดขึ้นเนื่องจากบริษัทต้องการฝ่ายสายพันธุ์พืชที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน ซึ่งผู้ผลิตรายนี้สามารถจัดหาได้ตามความต้องการ
- ฝ่ายสายพันธุ์พืชนี้ต้องมาจากแหล่งธรรมชาติที่มีสภาพดินฟ้าอากาศและอุณหภูมิที่เหมาะสม และมีความสะอาดตามมาตรฐานที่กำหนด

ผลกระทบจากความเสี่ยง

- หากบริษัทสูญเสียลูกค้ารายดังกล่าว หรือไม่สามารถจัดหาผู้จัดจำหน่ายฝ่ายตามคุณภาพที่ต้องการได้ อาจส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิตและคุณภาพของสินค้า
- ความไม่ต่อเนื่องของการจัดหาวัตถุดิบอาจทำให้การผลิตหยุดชะงัก หรือต้องใช้วัตถุดิบที่มีคุณภาพต่ำกว่ามาตรฐาน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อคุณภาพของเสื้อผ้าสำเร็จรูป

มาตรการจัดการความเสี่ยง

การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับลูกค้าหลัก:

- บริษัทมีความสัมพันธ์ที่ดีและเชื่อถือได้กับผู้ผลิตรายดังกล่าว ซึ่งเป็นลูกค้าที่ติดต่อกันมานาน
- ความสัมพันธ์ที่ดีนี้ทำให้บริษัทสามารถจัดซื้อสินค้าในชนิดที่ต้องการและต่อรองราคาได้

การมีทะเบียนผู้จัดจำหน่าย (AVL List) และระบบจัดเก็บข้อมูล:

- ฝ่ายจัดซื้อที่มีระบบจัดเก็บข้อมูลประวัติกับลูกค้ารายต่างๆ ในทุกประเภทของวัตถุดิบ และทำการปรับปรุงฐานข้อมูลอย่างต่อเนื่อง
- มีลูกค้าที่มีศักยภาพเทียบเคียงกับรายหลักที่บริษัทจัดซื้อ เพื่อเป็นทางเลือกในกรณีที่เกิดปัญหา

การรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้ารายอื่น:

- ฝ่ายจัดซื้อมีการสั่งซื้อจากลูกค้ารายอื่น เพื่อรักษาความสัมพันธ์ที่ดีไว้
- การมีลูกค้าสำรองจะช่วยลดผลกระทบหากเกิดปัญหาในการจัดหาวัตถุดิบจากลูกค้าหลัก

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจผลิตจักรยานยนต์ไฟฟ้า

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- นโยบายของรัฐ

ลักษณะความเสี่ยง

- รถจักรยานยนต์ไฟฟ้าอยู่ภายใต้กฎหมาย กฎระเบียบ และหลักเกณฑ์การกำกับดูแลของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องหลายด้าน
- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบอาจทำให้บริษัทมีต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น
- การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบอาจส่งผลกระทบต่อผลผลิตภัณฑ์ ชื่อเสียง และการดำเนินธุรกิจ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผลกระทบต่อต้นทุนและค่าใช้จ่าย:

- การเปลี่ยนแปลงกฎระเบียบอาจทำให้บริษัทมีต้นทุนหรือค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้น

ผลกระทบต่อผลผลิตภัณฑ์ ชื่อเสียง และการดำเนินธุรกิจ:

- การไม่ปฏิบัติตามกฎระเบียบหรือผลผลิตภัณฑ์ไม่เป็นไปตามกฎหมายกำหนด อาจส่งผลกระทบต่อผลผลิตภัณฑ์ ชื่อเสียง การดำเนินธุรกิจ หรือโอกาสทางธุรกิจอย่างมีนัยสำคัญ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

การปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบอย่างเคร่งครัด:

- บริษัทให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ หลักเกณฑ์ และมาตรฐานในการควบคุมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด

การติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบ:

- หน่วยงานพัฒนาผลิตภัณฑ์รับผิดชอบในการติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในกฎหมาย กฎระเบียบ หลักเกณฑ์ และมาตรฐานการควบคุมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างใกล้ชิด

การรายงานผู้บริหาร

- มีการรายงานผู้บริหารให้ทราบถึงการเปลี่ยนแปลงและแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอย่างรวดเร็ว สม่ำเสมอ

การเตรียมการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง:

- บริษัทเตรียมการเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ได้อย่างมีประสิทธิภาพและทันท่วงที เพื่อไม่ให้เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจในอนาคต

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี
ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์หรือไม่

ความเสี่ยงที่ 1 ผู้ลงทุนที่มีที่อยู่นอกประเทศไทยอาจมีข้อจำกัดในการใช้สิทธิในการถือหุ้นสามัญเพิ่มทุนของบริษัทตามสัดส่วนในอนาคต

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการลงทุนในโครงการในอนาคต

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทมีแผนการขยายธุรกิจโรงงานผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า โดยใช้งบประมาณลงทุนจำนวนมาก การลงทุนในทรัพย์สิน เช่น ที่ดิน อาคาร โรงงาน เครื่องจักรและอุปกรณ์ ทำให้บริษัทมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ได้ตามแผนงาน การใช้เงินทุนจากการ IPO มีความเสี่ยงหากไม่สามารถใช้เงินทุนให้เกิดประโยชน์สูงสุด

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ผลกระทบต่อผลประโยชน์และการกำไรสุทธิ:

หากบริษัทไม่สามารถผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ได้ตามแผนงาน อาจส่งผลกระทบต่อผลประโยชน์และการกำไรสุทธิ บริษัทอาจไม่ได้รับผลตอบแทนจากการลงทุนที่ดีตามที่คาดหวังไว้

ผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือ:

หากไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อาจส่งผลกระทบต่อความน่าเชื่อถือของบริษัท

มาตรการจัดการความเสี่ยง

การศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการและการวางแผนธุรกิจ:

- บริษัทมีการพิจารณาและจัดทำแผนธุรกิจ ศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการและอัตราผลตอบแทนที่บริษัทจะได้รับ
- มีการพิจารณาโครงการลงทุนอย่างรอบคอบ ทั้งในมุมมองของโครงการและภาพรวมของอุตสาหกรรมจักรยานยนต์ไฟฟ้า

โอกาสทางการตลาด:

บริษัทเล็งเห็นโอกาสทางการตลาดจากกระแสความนิยมรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า การสนับสนุนจากภาครัฐ และการเติบโตของอุตสาหกรรม

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน : ไม่มี
ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัทหรือไม่

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทกำหนดวิสัยทัศน์ใหม่ซึ่งสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์เครื่องนุ่งห่มและมอเตอร์ไซค์ไฟฟ้าที่มีคุณภาพและราคาสมเหตุสมผล ด้วยนวัตกรรมอย่างไม่หยุดนิ่ง บวกประสบการณ์ความสุขและความพึงพอใจให้ผู้บริโภคทั้งในประเทศและต่างประเทศ พร้อมยกระดับคุณภาพชีวิตของทุกคนอย่างยั่งยืน โดยยึดถือแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อใช้เป็นกรอบแนวทางในการดำเนินธุรกิจ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทจะมีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีทุกปี เพื่อให้เหมาะสมกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการให้ความสำคัญในการนำไปปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกภาคส่วนอย่างเป็นธรรม เท่าเทียมกัน มีความโปร่งใส และเสนอข้อมูลอย่างถูกต้องเพียงพอ

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบต่อในการกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การติดตามประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน โดยได้มีการกำหนดนโยบายต่าง ๆ รวมถึงนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน นอกจากนี้ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งประจำปีและระยะยาวของบริษัท จะต้องสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ สภาพแวดล้อม บังคับ และความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มั่นใจว่าองค์ประกอบและการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทเอื้อต่อการใช้ดุลยพินิจในการตัดสินใจอย่างมีอิสระ เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจ สามารถสอบทานการบริหารงาน และให้การบริหารจัดการบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส รวมถึงการดำเนินการเพื่อให้อุตสาหกรรมมีความยั่งยืนและการพัฒนาผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารและผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างนวัตกรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และจะติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้อุตสาหกรรมมีความยั่งยืนและได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักและแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัท และคำนึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย (Roles of Stakeholders) นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย (Value Chain) เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : ไม่มี

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการเกี่ยวกับนโยบาย : ไม่มี

และ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

การจัดหาวัตถุดิบ

- ธุรกิจเสื้อผ้าสำเร็จรูป บริษัทจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณภาพจากผู้จำหน่ายหลายรายเพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายวัตถุดิบรายใดรายหนึ่ง
- ธุรกิจรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า บริษัทมีความจำเป็นต้องจัดหาวัตถุดิบที่เป็นชิ้นส่วนสำคัญจากผู้ผลิตรายเดียวจากต่างประเทศ เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ในประเทศยังไม่สามารถผลิตได้ ซึ่งบริษัทได้มีการตรวจสอบความสามารถในการผลิตและการส่งมอบสินค้าเป็นไปตามตารางเวลาในการดำเนินการผลิตของบริษัท
- ธุรกิจรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า บริษัทมีความจำเป็นต้องจัดหาวัตถุดิบที่เป็นชิ้นส่วนสำคัญจากผู้ผลิตรายเดียวจากต่างประเทศ เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ ในประเทศยังไม่สามารถผลิตได้ ซึ่งบริษัทได้มีการตรวจสอบความสามารถในการผลิตและการส่งมอบสินค้าเป็นไปตามตารางเวลาในการดำเนินการผลิตของบริษัท
- บริหารปริมาณวัตถุดิบให้สอดคล้องกับแผนการผลิต ทั้งในส่วนของเสื้อผ้าสำเร็จรูป และรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า ในส่วนของเสื้อผ้าสำเร็จรูป บริษัทจะคัดเลือกฝ่ายธรรมชาติที่จะนำมาปั่นเส้นด้ายที่โรงปั่นด้ายภายนอก ซึ่งจะต้องเป็นโรงปั่นด้ายที่มีชื่อเสียง มีเครื่องจักรที่ทันสมัย และมีการระบบจัดการน้ำเสียที่เป็นมาตรฐาน ในส่วนของรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า บริษัทสั่งซื้อชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ไฟฟ้ามากกว่าร้อยละ 80 ของยอดการสั่งซื้อวัตถุดิบจากบริษัทผู้ผลิตในประเทศจีน ซึ่งบริษัทดังกล่าว เป็นผู้ผลิตที่มีชื่อเสียง มีฐานะการเงินดี มีการจำหน่ายชิ้นส่วนรถยนต์ไฟฟ้าและชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าให้กับลูกค้าที่สนใจ

การผลิต

- ออกแบบกระบวนการผลิตและขั้นตอนการผลิตที่เอื้อต่อการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม
- ออกแบบกระบวนการผลิตและขั้นตอนการผลิตที่เอื้อต่อการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ โดยไม่ส่งผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม
- การนำอุปกรณ์การผลิต เช่น แบบแม่พิมพ์ แบบเตอร์ เป็นต้น มาใช้ซ้ำ เพื่อลดปริมาณขยะที่จะนำไปฝังกลบ
- การป้องกันมลพิษทางเสียงที่เกิดจากมอเตอร์ในขั้นตอนการตัด เสียงจักรเย็บผ้าจากการผนึกเย็บประกอบ โดยบริษัทมีการจัดแบ่งพื้นที่และกันห้องมิดชิดเพื่อป้องกันเสียงจากการผลิตดังกล่าว
- ในกระบวนการผลิตของบริษัท แทบจะไม่มีการใช้น้ำในการผลิต ดังนั้นน้ำเสียที่จะเกิดจะมาจากห้องน้ำของพนักงานเป็นหลัก ซึ่งบริษัทมีถังบำบัดตกตะกอนแล้วจึงปล่อยสู่ท่อระบายน้ำสาธารณะ

การจัดเก็บและจัดส่งสินค้า

- จัดเก็บสินค้าในสถานที่ที่เหมาะสมโดยไม่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพสินค้า
- จัดเรียงสินค้าในรถขนส่งโดยให้พื้นที่อย่างคุ้มค่าและลดความเสี่ยงในการเกิดความเสียหายของสินค้า
- จัดส่งสินค้าตามกำหนดเวลา

การตลาดและการขาย

- ติดตามแนวโน้มพฤติกรรมของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างใกล้ชิดเพื่อให้คำแนะนำเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด
- วางแผนการตลาดและใช้สื่อการตลาดที่เหมาะสม

วางแผนการตลาดและใช้สื่อการตลาดที่เหมาะสม

- ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันที่
- ให้คำแนะนำและช่วยแก้ปัญหาที่เกิดขึ้น
- ให้บริการหลังการขายที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมถึงรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะต่าง ๆ

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • นักลงทุนหรือสถาบันการลงทุน • นักวิเคราะห์ • ผู้ถือหุ้น 	<ul style="list-style-type: none"> • ผลตอบแทนที่ดี • การกำกับดูแลกิจการที่ดี • กิจการมีความมั่นคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง • ข้อมูลของบริษัท ที่ได้รับถูกต้อง ครบถ้วน ทันเหตุการณ์ โปร่งใส • มีระบบการบริหารความเสี่ยง • มีระบบตรวจสอบและควบคุมที่ดี 	<ul style="list-style-type: none"> • กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ • จ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสม • เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส • จัดทำแผนกลยุทธ์ทางธุรกิจ • บริหารจัดการความเสี่ยงอย่างรอบคอบ 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การแถลงข่าว • การประชุมภายในองค์กร • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี
<ul style="list-style-type: none"> • พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • ผลตอบแทนที่ดี มีโอกาสที่จะก้าวหน้าในหน้าที่การงานและบริษัท มีความมั่นคง • สภาพแวดล้อมและพื้นที่เหมาะสมต่อการทำงาน มีอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ และอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน ซึ่งรวมถึงการมีสวัสดิภาพและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • ผลตอบแทนที่ดี มีโอกาสที่จะก้าวหน้าในหน้าที่การงานและบริษัท มีความมั่นคง • สภาพแวดล้อมและพื้นที่เหมาะสมต่อการทำงาน มีอุปกรณ์ที่ใช้ในการปฏิบัติงานอย่างเพียงพอ และอยู่ในสภาพที่พร้อมใช้งาน ซึ่งรวมถึงการมีสวัสดิภาพและความปลอดภัยในการปฏิบัติงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • การประชุมภายในองค์กร • การสำรวจความผูกพันพนักงาน • การอบรม / สัมมนา

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> ลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับข้อมูลของสินค้าและบริการอย่างถูกต้อง ราคาสินค้ามีความเหมาะสม การแข่งขันของราคาสินค้า มีความโปร่งใส กำหนดราคาใกล้เคียงกับคู่แข่ง ไม่กำหนดราคาเกินคุณภาพของสินค้า ได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ สามารถแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นได้เร็วที่สุด รักษาความลับของข้อมูลลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริหารจัดการด้านคุณภาพด้วยมาตรฐานระดับสากล มีจรรยาบรรณในการรักษาความลับของข้อมูลลูกค้า เชิญลูกค้าเข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิต พัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพ และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมชม การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ การรับเรื่องร้องเรียน การสำรวจความพึงพอใจ
<ul style="list-style-type: none"> คู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริหารจัดการด้านคุณภาพด้วยมาตรฐานระดับสากล มีจรรยาบรรณในการรักษาความลับของข้อมูลลูกค้า เชิญลูกค้าเข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิต พัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพ และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> กำกับดูแลกิจการอย่างโปร่งใส เป็นธรรม ตรวจสอบได้ มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน บริหารจัดการด้านคุณภาพด้วยมาตรฐานระดับสากล มีจรรยาบรรณในการรักษาความลับของข้อมูลลูกค้า เชิญลูกค้าเข้าเยี่ยมชมกระบวนการผลิต พัฒนาสินค้าให้มีคุณภาพ และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมชม การแถลงข่าว การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก การรับเรื่องร้องเรียน
<ul style="list-style-type: none"> สังคม 	<ul style="list-style-type: none"> ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต่อสังคมชุมชนโดยรอบ มีความปลอดภัยในการผลิตตามมาตรฐานความปลอดภัยที่กำหนด ร่วมพัฒนาชุมชน สร้างอาชีพ และรายได้ เพื่อสร้างความมั่นคงสำหรับคนในชุมชนโดยรอบ 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติงานตามแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัยในการทำงาน เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรต่าง ๆ และลดผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี
แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการทรัพยากรน้ำและคุณภาพน้ำ,
การจัดการขยะและของเสีย,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม อาชีวอนามัยและความปลอดภัยในระดับท้องถิ่น ระดับประเทศ และระดับภูมิภาค รวมถึงการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจที่เป็นสากล โดยกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องปฏิบัติตามที่อยู่ในกรอบของกฎหมายระเบียบ ขอบบังคับ และต้องไม่มีส่วนรู้เห็น ช่วยเหลือ หรือกระทำการใด ๆ อันเป็นการละเมิด ผ่าฝืนกฎหมาย ขอบบังคับ และกฎระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : ไม่มี
และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

การจัดการพลังงาน

บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน การใช้ทรัพยากรธรรมชาติ การใช้วัสดุอุปกรณ์ ต่าง ๆ อย่างรู้คุณค่าในทุกกิจกรรมของบุคลากรในองค์กร และจะกำหนดมาตรการควบคุมต่าง ๆ โดยนำหลักการ Reduce, Reuse, Recycle มาใช้ เช่น กำหนดระยะเวลาการเปิด-ปิดไฟ และการเปิด-ปิดเครื่องใช้ไฟฟ้าต่าง ๆ เช่นในช่วงพักกลางวัน พนักงานจะต้องปิดเครื่องปรับอากาศ เพื่อเป็นการประหยัดพลังงาน และเมื่อมีเครื่องใช้ไฟฟ้าเสียหาย บริษัทจะเน้นการใช้เครื่องใช้ไฟฟ้ารุ่นประหยัดไฟ เพื่อมาทดแทนเครื่องใช้ไฟฟ้าที่เสีย การซ่อมบำรุงเครื่องใช้ไฟฟ้าให้ใช้งานได้อย่างมีประสิทธิภาพและไม่ให้มีการรั่วไหลของก๊าซเรือนกระจก โดยการกำหนดแผนซ่อมบำรุงโดยเพิ่มการล้างทำความสะอาดแผงกรองอากาศของเครื่องปรับอากาศเป็นประจำทุก 6 เดือน

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : ไม่มี
และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : ไม่มี

บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการใช้ไฟฟ้าทดแทนรถที่ใช้พลังงานจากน้ำมันเชื้อเพลิงซึ่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปริมาณมากกว่าไฟฟ้า ทั้งนี้บริษัท เดโก้ กรีน เอนเนอร์จี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า โดยในปี 2567 บริษัทมีการผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าซึ่งนำไปจดทะเบียนกับกรมการขนส่งทางบก จำนวน 5,966 คัน เมื่อคำนวณค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแล้วเทียบเท่ากับช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจำนวน 3,429.70 ตัน (คำนวณโดยนำปริมาณรถจักรยานยนต์ที่บริษัทจำหน่ายคูณด้วยอัตราการผลิตการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามอัตราขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก) หรือเทียบเท่าการปลูกต้นไม้ใหญ่ 381,078.25 ต้น (ข้อมูลจากรายงานการศึกษาของ SCG เรื่อง “Net Zero” คืออะไร ทำไม “ต้นไม้” ถึงเป็นหนึ่งในตัวช่วยที่ใครๆ ต่างคอนเฟิร์มว่า “ใช่” ซึ่งในรายงานดังกล่าวระบุไว้ว่า การปลูกต้นไม้ยืนต้น 1 ต้น สามารถดูดซับ

ก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้เฉลี่ย 9-15 กิโลกรัม CO2 ต่อปี และช่วยผลิตออกซิเจนได้เพียงพอสำหรับ 2 คนต่อปี อีกทั้งยังช่วยลดอุณหภูมิรอบพื้นที่ปลูกได้ 2-4 องศาเซลเซียส)

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	346,911.91	421,869.02	546,733.59
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	346,911.91	421,869.02	546,733.59
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	0.00	0.00	0.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : ไม่มี

บริษัทมุ่งมั่นที่จะลดการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างสิ้นเปลืองและมีเป้าหมายที่จะใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยบริษัทมีการจัดทำน้ำทิ้งตามมาตรฐานของกำหนดของโรงงานอุตสาหกรรม ซึ่งเพียงพอต่อการดำเนินการของบริษัท เนื่องจากในกระบวนการผลิตของบริษัทและบริษัทย่อย ใช้น้ำน้อยมาก ดังนั้นบริษัทจึงมีเพียงถังบำบัดเพื่อพักน้ำทิ้งให้ตกตะกอนและระบายลงระบบสาธารณสุขต่อไป

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : ไม่มี

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท จำแนกตามแหล่งน้ำ

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	9,071.00	19,701.00	17,324.00
ปริมาณการใช้น้ำประปาหรือน้ำจากองค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	9,071.00	19,701.00	17,324.00
ปริมาณการใช้น้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณการใช้น้ำจากกระบวนการผลิต (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณน้ำทิ้งของบริษัท จำแนกตามแหล่งปล่อย

	2565	2566	2567
ร้อยละของน้ำทิ้งที่ได้รับการบำบัด (%)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งรวม (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่องค์กรอื่น (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

	2565	2566	2567
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำผิวดิน (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่แหล่งน้ำบาดาล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00
ปริมาณน้ำทิ้งที่ปล่อยสู่ทะเล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	9,071.00	19,701.00	17,324.00

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิลของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำรีไซเคิล (ลูกบาศก์เมตร)	0.00	0.00	0.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : ไม่มี

บริษัทมุ่งเน้นที่จะลดการก่อให้เกิดขยะ ของเสีย และมลพิษจากกระบวนการผลิตต่อสังคมและชุมชนโดยรอบ โดยมีการตรวจประเมินคุณภาพของการกำจัดขยะ ของเสีย และมลพิษทั้งหมด ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องระบุไว้ โดยบริษัทมีนโยบายลดการเกิดขยะหรือของเสียและรณรงค์ให้พนักงานของบริษัทมีการแยกขยะก่อนทิ้งลงถังขยะ โดยบริษัทมีการจัดวางถังขยะแต่ละประเภทขยะ เพื่อช่วยลดปริมาณการจัดการขยะมูลฝอยชุมชนที่รถบริการขนขยะของท้องถิ่นจะนำไปจัดการโดยวิธีการฝังกลบ ซึ่งการฝังกลบทำให้เกิดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประเภทก๊าซมีเทน ที่มีค่าศักยภาพในการทำให้เกิดภาวะโลกร้อน (GWP) มากกว่าก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ถึง 25 เท่า โดยปี 2567 บริษัทมีเศษผ้าของเสียที่เกิดจากการผลิต และนำไปทำลายเพียง 2,292 ตัว ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 0.55 ของปริมาณการสั่งผลิตทั้งหมด โดยในการผลิตผ้าดิบและผ้าสุก (71,559.90 กิโลกรัม) ในขั้นตอนการผลิตของบริษัทปกติ จะเกิดของเสียประมาณร้อยละ 3 ของการผลิตทั้งหมด ทั้งของเสียที่เป็นตัว (เสื้อผ้ามีด้าหนึ) และของเสียที่เป็นเศษชิ้น ซึ่งการจัดการของเสียที่เป็นตัว บริษัทจะจำหน่ายและบันทึกเป็นรายได้จากการจำหน่ายเสื้อมีด้าหนึ สำหรับของเสียที่เป็นเศษชิ้น บริษัทจะนำมาเย็บรวมเป็นผืนเศษผ้าเช็ดมือ และนำไปใช้เช็ดคราบสกปรกต่างๆ แล้วค่อยนำไปทิ้งทำลาย

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : ไม่มี

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	718.17	862.25	746.79
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายรวม (กิโลกรัม)	718.17	862.25	746.79
ขยะและของเสียไม่อันตราย - อื่น ๆ (กิโลกรัม)	718.17	862.25	746.79

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	718.17	862.25	746.79
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	718.17	862.25	746.79

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

การจัดการเพื่อลดปัญหาภาวะเรือนกระจกบริษัทตระหนักถึงผลกระทบของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกซึ่งทำให้อุณหภูมิโลกสูงขึ้น, เกิดสภาพอากาศแปรปรวน, เกิดภัยพิบัติทางธรรมชาติที่รุนแรงมากขึ้นเรื่อย ๆ ส่งผลกระทบต่อความอยู่รอดของคน สัตว์ สิ่งของบนโลกอย่างมาก โลกต้องเผชิญความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่จะก่อให้เกิดการสูญเสียชีวิต ทรัพย์สินและความเสียหายทางเศรษฐกิจมากขึ้น บริษัทจึงมีความมุ่งมั่นที่จะเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ทั้งนี้บริษัทได้กำหนดนโยบายและแผนในการบริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไว้ดังต่อไปนี้

- บริษัทมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมการใช้รถไฟฟ้าทดแทนรถที่ใช้พลังงานจากน้ำมันเชื้อเพลิงซึ่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปริมาณมากกว่ารถไฟฟ้า ทั้งนี้บริษัท เติร์ก อีวี เอนเนอร์จี้ จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า โดยในปี 2567 บริษัทมีการผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าซึ่งนำไปจดทะเบียนกับกรมการขนส่งทางบก จำนวน 5,966 คัน เมื่อคำนวณค่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแล้วเทียบเท่ากับช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจำนวน 3,429.70 ตัน(คำนวณโดยนำปริมาณรถจักรยานยนต์ที่บริษัทจำหน่ายคูณด้วยอัตราการผลิตการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามอัตราขององค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก) หรือเทียบเท่าการปลูกต้นไม้ใหญ่ 381,078.25 ตัน (ข้อมูลจากรายงานการศึกษาของ SCG เรื่อง “Net Zero” คืออะไร ทำไม “ต้นไม้” ถึงเป็นหนึ่งในตัวช่วยที่ใครๆ ต่างคอนเฟิร์มว่า “ใช่” ซึ่งในรายงานดังกล่าวระบุไว้ว่า การปลูกต้นไม้ยืนต้น 1 ต้น สามารถดูดซับก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ได้เฉลี่ย 9-15 กิโลกรัม CO₂ ต่อปี และยังช่วยผลิตออกซิเจนได้เพียงพอสำหรับ 2 คนต่อปี อีกทั้งยังช่วยลดอุณหภูมิรอบพื้นที่ปลูกได้ 2-4 องศาเซลเซียส)
- บริษัทมุ่งมั่นที่จะปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานและกระบวนการผลิตของบริษัท เพื่อเตรียมพร้อมก้าวสู่การเป็น Circular Economy โดยมุ่งเน้นการให้ความสำคัญกับการเลือกใช้วัสดุ การออกแบบผลิตภัณฑ์ การใช้นวัตกรรมและเทคโนโลยีต่าง ๆ ในวงจรชีวิตของผลิตภัณฑ์ เพื่อช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มและการเติบโตทางเศรษฐกิจให้บริษัทอย่างยั่งยืนภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดพร้อมกับการช่วยลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม 5. บริษัทมีแผนให้ความรู้แก่บุคลากรขององค์กรเกี่ยวกับการลดปริมาณก๊าซเรือนกระจก และมุ่งส่งเสริมให้บุคลากรขององค์กรมีจิตรักสิ่งแวดล้อมและเป็นคนไทยหัวใจไร้คาร์บอน

การจัดการเพื่อลดปัญหาภาวะเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2565	2566	2567
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	N/A

การจัดการเพื่อลดปัญหาภาวะเรือนกระจก :

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ (กรณี)	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทตั้งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสามารถบริหารกิจการให้เติบโตอย่างมั่นคงและเป็นที่ยอมรับในสังคม บนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยคำนึงถึงผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทในทุกด้าน

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : มี

และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

นโยบาย แนวปฏิบัติ : สิทธิของพนักงาน

และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนที่มีการเปลี่ยนแปลง

1. ด้านพนักงาน บริษัทปฏิบัติตามกับพนักงานด้วยความยุติธรรม ปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชนสากล และปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด โดยบริษัทมีแนวปฏิบัติสำคัญตามหลักสิทธิมนุษยชน สังคม ผู้มีส่วนได้เสีย สามารถสรุปได้ดังนี้

1.1 การจัดจ้างและการปฏิบัติงานที่เป็นธรรม

- บริษัทมีกระบวนการสรรหาและจ้างบุคลากรที่เป็นธรรม เท่าเทียม และมีความเสมอภาค โดยไม่จำกัดเพศ สถานะ เชื้อชาติ ศาสนา ไม่มีการจ้างแรงงานเด็กที่ผิดกฎหมาย ไม่มีการจ้างบุคคลที่มีอายุต่ำกว่า 18 ปี
- พนักงานทั้งหมดจะถูกตกลงจ้างงานภายใต้ข้อกำหนดและเงื่อนไขการจ้างงานที่เหมาะสม สอดคล้องกับกฎหมายท้องถิ่นหรือธรรมเนียมปฏิบัติ โดยบริษัทจ่ายค่าจ้างและผลตอบแทนแก่พนักงานในระดับที่เปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม มีกำหนดเวลาการทำงานให้สอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องของบริษัท หากจะให้พนักงานทำงานล่วงเวลาก็จะต้องได้รับการยินยอมจากพนักงานก่อน

1.2 การฝึกอบรมและให้ความรู้

- บริษัทจะให้คำแนะนำและฝึกอบรมที่จำเป็นแก่พนักงาน และบริษัทได้รวบรวมกฎหมาย กฎระเบียบของราชการให้เป็นหมวดหมู่เพื่อให้พนักงานศึกษา และมีการจัดอบรมด้านกฎหมายที่เกี่ยวข้องแก่พนักงานอย่างเหมาะสม

2. การปฏิบัติต่อลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทมีการกำหนดหลักการปฏิบัติต่อลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ไว้อย่างชัดเจน โดยกำหนดหลักการแยกตามผู้มีส่วนได้เสียแต่ละส่วนบนห่วงโซ่มูลค่าของบริษัท เพื่อที่จะสามารถตอบสนองต่อลูกค้า และผู้มีส่วนได้เสียเหล่านั้นได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม และได้มีการประกาศให้พนักงานทราบถึงหลักการเหล่านั้นเพื่อนำไปปฏิบัติ

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

1. การประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน สำรองและวิเคราะห์กระบวนการดำเนินงานทั้งหมดขององค์กรและซัพพลายเชน ตรวจสอบว่ามีกิจกรรมหรือขั้นตอนใดบ้างที่อาจกระทบต่อสิทธิของบุคคลหรือชุมชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก การทำงานที่ไม่ปลอดภัย หรือการเลือกปฏิบัติ ประเมินผลกระทบทั้งทางตรงและทางอ้อม (Direct / Indirect Impacts)

2. การวางแผนป้องกันและลดผลกระทบ พัฒนาแนวทางและมาตรการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขความเสี่ยงที่ตรวจพบ เช่น ปรับปรุงสภาพแวดล้อมการทำงาน ตั้งนโยบายไม่รับแรงงานผิดกฎหมาย ฯลฯ จัดทำแนวปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับพนักงานและซัพพลายเออร์ อบรมพนักงานเพื่อสร้างความตระหนักรู้ด้านสิทธิมนุษยชน

3. การติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล ตรวจสอบและติดตามการดำเนินการตามมาตรการที่วางไว้ ใช้การตรวจประเมิน (Audit) หรือประเมินซัพพลายเออร์ (Supplier Assessment) ประเมินผลว่ามาตรการมีประสิทธิภาพเพียงใด และต้องปรับปรุงตรงจุดไหนบ้าง

4. กระบวนการเยียวยา (Remediation) หากพบว่ามีกรณีสิทธิมนุษยชนเกิดขึ้น ต้องมีการเยียวยาผู้ได้รับผลกระทบอย่างเหมาะสม เช่น การชดเชย การคืนสิทธิ ฯลฯ จัดตั้งช่องทางร้องเรียนที่เข้าถึงได้ง่าย และเป็นธรรมสำหรับพนักงานและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ 5. การรายงานและการเปิดเผยข้อมูล (Reporting & Disclosure) จัดทำรายงานแสดงผลการดำเนินงานด้าน HRDD ต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เช่น ผู้ถือหุ้น ลูกค้า หรือสาธารณชน อัปเดตข้อมูลเป็นประจำเพื่อให้โปร่งใส และแสดงความรับผิดชอบขององค์กร

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

- แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี
- แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

- พนักงานและแรงงาน บริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน ข้อกฎหมายในการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรม การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน สภาพแวดล้อมการทำงาน โดยมีรายละเอียดดังนี้
 - การจ้างงาน
 - บริษัทคำนึงถึงหลักการสิทธิมนุษยชน โดยการจัดจ้างงานไม่เกี่ยงเพศสภาพ โดยจะพิจารณาจากความสามารถของพนักงานเป็นหลัก มีการกำหนดผลตอบแทนอย่างเป็นธรรมและการจัดสวัสดิการอย่างเหมาะสม
 - การอบรมพนักงาน
 - ในปี 2564 บริษัทจัดหลักสูตรเพื่ออบรมพนักงานในระดับหัวหน้างาน พนักงานในแผนกบัญชีเพื่อพัฒนาความรู้ด้านบัญชี ซึ่งหลักสูตรที่อบรมในแต่ละปีจะมีการกำหนดช่วงเวลาการอบรม งบประมาณ และผู้ที่ต้องรับการอบรม เพื่อให้พนักงานมีพัฒนาคุณภาพการทำงาน ความปลอดภัย ความรู้และความสามารถส่วนบุคคลของพนักงานเอง
 - ความปลอดภัยในการทำงาน
 - บริษัทได้กำหนดให้พนักงานทุกคนใส่อุปกรณ์ Safety ต่าง ๆ เพื่อป้องกันอันตรายที่อาจเกิดจากมลภาวะหรืออุบัติเหตุต่าง ๆ ในการทำงาน

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

- บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

- ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	145	236	209
พนักงานชาย (คน)	59	127	102
พนักงานหญิง (คน)	86	109	107

การจ้างงานผู้พิการ

	2565	2566	2567
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	1	1	2
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	1	1	2
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	0	0	1
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	1	1	1
ลูกจ้างผู้พิการที่ไม่ใช่พนักงานรวม (คน)	0	0	0
การส่งเงินเข้ากองทุนส่งเสริมและพัฒนาคุณภาพชีวิตคนพิการ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	30,870,638.75	40,084,526.00	43,344,208.50
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	14,439,728.50	20,568,151.75	21,271,420.25
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	16,430,910.25	19,516,374.25	22,072,788.25

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2565	2566	2567
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	76.50	112.50	223.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	0.00	0.00	0.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2565	2566	2567
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	8

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	46	81	78
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	22	45	47
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	24	36	31
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	31.72	34.32	37.32
	2565	2566	2567
ผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร	มี	มี	มี

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : ไม่มี

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : ไม่มี

บริษัทมุ่งมั่นพัฒนาสินค้าและบริการให้ครบวงจร บริการรวดเร็ว มีคุณภาพ รวมถึงมุ่งมั่นพัฒนาความปลอดภัยในการใช้สินค้าและบริการของบริษัท

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : ไม่มี

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2565	2566	2567
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การศึกษา

บริษัทมีการคำนึงถึงชุมชนบริเวณรอบโรงงานและสำนักงานของบริษัท โดยการดำเนินงานของบริษัท จะต้องไม่สร้างความเดือดร้อนใด ๆ ให้กับชุมชนและสังคมรอบข้าง รวมถึงต้องให้ความร่วมมือกับชุมชนและสังคมในการพัฒนาชุมชนให้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังเปิดโอกาสให้ชุมชนได้มีโอกาสร้องเรียนหรือร้องขอความช่วยเหลือต่าง ๆ รวมไปถึงการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นเพื่อพัฒนาสังคมรอบข้างให้ดีขึ้น

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : ไม่มี

ด้านการพัฒนาชุมชนและสังคม

เนื่องในโอกาสวันเด็กแห่งชาติประจำปี 2568 ถือโอกาสร่วมกับโรงเรียนและชุมชนรอบข้างทั้งหมด 9 แห่ง ได้แก่ สำนักงานเทศบาลตำบลอ้อมใหญ่ สำนักงานเทศบาลตำบลนครชัยศรี องค์การบริหารส่วนตำบลท่าข้าม โรงเรียนวัดบางช้างเหนือ โรงเรียนเทศบาล 1 วัดเทียนดัด โรงเรียนวัดทรงคนอง โรงเรียนวัดบัวปากท่อ และโรงเรียนวัดสุวรรณาราม สมทบทุนเพื่อจัดงานวันเด็ก

รูปภาพผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม



ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการสังคมด้านอื่น ๆ

แผนงาน ผลการดำเนินงาน ผลลัพธ์เกี่ยวกับการจัดการด้านสังคมอื่น ๆ

ด้านการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม

บริษัทได้ให้ความสำคัญในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมทุกด้าน โดยเฉพาะผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับสิ่งแวดล้อมจากการประกอบธุรกิจของบริษัท ตลอดจนปลูกจิตสำนึกที่ดีให้กับพนักงาน รวมทั้งสร้างวัฒนธรรมองค์กร ด้วยการสร้างจิตสำนึกของพนักงานให้รักและหวงแหนทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมของชุมชนและประเทศชาติ ทั้งนี้ บริษัทได้ปฏิบัติและดำเนินการเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมดังต่อไปนี้

- มีนโยบายให้พนักงานใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพมากที่สุด และพยายามหาสิ่งทดแทนทรัพยากรธรรมชาติที่นำมาใช้โดยคำนึงถึงสภาวะแวดล้อมทั้งในปัจจุบันและอนาคต
- บริษัทเข้าร่วมกับนิตยสาร Green Life Plus และอีกหลายองค์กร จัดกิจกรรม ESG World Ozone Day 2024 เพื่อสร้างสมดุลทางธรรมชาติในวันโอโซนโลก ณ พื้นที่เขตห้ามล่าสัตว์ป่าห้วยทับเสลา - ห้วยระบือ จังหวัดอุทัยธานี

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทกับชุมชน / สังคม (กรณี)	0	0	0

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยของ ไซเบอร์หรือข้อมูลลูกค้ารั่วไหล (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับความปลอดภัยและ อาชืวอนามัยในการทำงาน (กรณี)	0	0	0

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

บริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย เสื้อผ้าสำเร็จรูปและบริษัทถือหุ้นในบริษัท เดโก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดย บริษัท เดโก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด เป็นผู้ประกอบและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า โดยสินค้าประเภทเสื้อผ้าสำเร็จรูปผลิตและจำหน่ายภายใต้ตราสินค้าซึ่งจดทะเบียนเป็นเครื่องหมายการค้าของบริษัท ได้แก่ “Anoko” “Noble” “Over Bick” C” และ “S Sport” และตราสินค้าอื่นๆ เช่น “Super Kool” ลักษณะการจำหน่ายสินค้าของบริษัทแบ่งเป็นการขายปลีก และขายส่ง

โดยการขายในราคาปลีกจะเป็นการขายผ่านช่องทางหน้าร้านสาขาทั้ง 2 สาขาของบริษัทเท่านั้น ส่วนการขายส่งสามารถขายได้ทั้งผ่านหน้าร้านสาขาและโรงงาน ปัจจุบันหน้าร้านสาขาของบริษัทมีทั้งหมด 2 สาขา ซึ่งอยู่ที่อาคารโบเบ๊ ทาวเวอร์ ซึ่งเป็นทำเลที่ตั้งอยู่ในแหล่งที่เป็นแหล่งซื้อขายปลีก-ส่งเสื้อผ้าสำเร็จรูปหลักของประเทศไทย และเป็นแหล่งซื้อ-ขายของกลุ่มลูกค้าเป้าหมายของบริษัท ส่วนสินค้าประเภทรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าผลิตและจำหน่ายภายใต้เครื่องหมายการค้า DECO ซึ่งบริษัทมีการจำหน่ายหลักผ่านตัวแทนจำหน่ายโดยจำนวนตัวแทนจำหน่ายมีทั้งหมด 70 ราย และมีจุดจำหน่ายมากกว่า 130 สาขา ซึ่งในปี 2567 ที่ผ่านมามีโมเดลที่มียอดจำหน่าย TOP 3 ได้แก่ อันดับ 1 Hannah ,อันดับ 2 Luciano ,อันดับ 3 Sofia

ในปี 2567 และ 2566 บริษัทมีผลการดำเนินงานกำไร(ขาดทุน) จำนวน (20.73) ล้านบาท และจำนวน 65.30 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนกำไร(ขาดทุน)สุทธิเท่ากับร้อยละ (7.15) และร้อยละ 12.39 ตามลำดับ โดยกำไร(ขาดทุน)สุทธิลดลงจากปี 2566 (86.04) ล้านบาท คิดเป็น (132%)

รูปภาพรวมของการดำเนินงาน

ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

รายได้	ปี	ปี	เปลี่ยนแปลง	
	2567	2566	จำนวนเงิน	%
รายได้จากการขาย	290.12	527.13	(237.01)	(45%)
รายได้ค่าเช่า	0.62	1.08	(0.46)	(43%)
รายได้อื่น	0.96	0.77	0.19	25%
รวมรายได้อื่น	1.58	1.85	(0.27)	(14.59%)

ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

ค่าใช้จ่าย	ปี	ปี	เปลี่ยนแปลง	
	2567	2566	จำนวนเงิน	%
ต้นทุนขาย	228.05	385.19	(157.14)	(41%)
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	27.95	23.7	4.25	18%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	40.51	34.15	6.37	19%
รวมค่าใช้จ่าย	296.52	443.04	(146.53)	(33%)
กำไรขั้นต้น	12%	22%	(11)%	

ข้อมูลในการวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

รายได้จากการขายแบ่งออกเป็นรายได้จากการจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูป 38.57 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 17.49 ล้านบาท คิดเป็น 31% เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักเช่นพม่า มีปัญหาด้านการส่งออกมีช่วงที่ด่านปิด หลายรอบและสินค้าที่ส่งไปให้ลูกค้าใช้เวลานานกว่าจะได้รับของเนื่องจากปัญหาฝั่งประเทศเพื่อนบ้าน ทำให้มีการหยุดส่งสินค้าไปในช่วงดังกล่าว ประกอบกับรูปแบบการซื้อที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภคมีการซื้อสินค้าผ่านทางช่องทางออนไลน์ทำให้ลูกค้าหลักขายสินค้าได้น้อยลง ส่งผลโดยตรงกับบริษัท ประกอบกับเศรษฐกิจหดตัวผู้บริโภคใช้จ่ายน้อยลง ในส่วนรายได้จากการจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า 252.62 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน 220.79 ล้านบาท คิดเป็น 47% เนื่องจากในปีที่ผ่านมาบริษัทเจอกับปัญหาเรื่องการปล่อยสินเชื่อให้ลูกค้ารายย่อย ซึ่งเป็นลูกค้าทางอ้อมของบริษัท ซึ่งส่งผลต่อการสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้าหลัก และปัญหาเรื่องซอฟต์แวร์ของแบตเตอรี่รุ่น 2000w ที่มีปัญหาในช่วงไตรมาส 1 ถึงกลางไตรมาส 3 ซึ่งได้มีการอัปเดตและแก้ไขแล้วเสร็จช่วงปลายไตรมาส 3 จึงทำให้รถที่จำหน่ายส่วนใหญ่เป็นรถรุ่น 1000W และภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง

สำหรับปี 2567 บริษัทมีต้นทุนขายจำนวน 228.05 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 157.14 ล้านบาท ลดลง 41% เนื่องจากยอดขายที่ลดลงทำให้ต้นทุนขายลดลงตาม ในส่วนของอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2567 12% ลดลงจากปี 2566 11% โดยสาเหตุมาจากธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปลดลง 7% และธุรกิจผลิตและจำหน่ายรถไฟฟ้าลดลง 11% ที่อัตรากำไรขั้นต้นลดลงเกิดจากยอดขายที่ลดลง แต่บริษัทยังคงมีภาระในส่วนต้นทุนคงที่ ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมลดลง

การวิเคราะห์รายได้ ค่าใช้จ่ายและอัตรากำไรขั้นต้นของแต่ละธุรกิจ สามารถแสดงได้ดังนี้

เสื้อผ้าสำเร็จรูป

รายได้จากการขายเสื้อผ้าสำเร็จรูปลดลงจำนวน 17.49 ล้านบาท จากปีก่อน คิดเป็น 31 % เป็นรายการขายภายในประเทศลดลง 17.11 ล้านบาท และการขายต่างประเทศลดลง 2.22 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มลูกค้าหลักเช่นพม่า มีปัญหาด้านการส่งออกมีช่วงที่ด่านปิด หลายรอบและสินค้าที่ส่งไปให้ลูกค้าใช้เวลานานกว่าจะได้รับของเนื่องจากปัญหาการขนส่งฝั่งประเทศเพื่อนบ้าน ทำให้มีการหยุดส่งสินค้าไปในช่วงดังกล่าว ประกอบกับรูปแบบการซื้อที่เปลี่ยนไปของผู้บริโภคมีการซื้อสินค้าผ่านทางช่องทางออนไลน์ทำให้ลูกค้าหลักขายสินค้าได้น้อยลง ส่งผลโดยตรงกับบริษัท ประกอบกับเศรษฐกิจหดตัวผู้บริโภคใช้จ่ายน้อยลงทำให้โดยรวมรายได้จากการขายลดลง

รายได้จากค่าเช่าลดลง 2.13 ล้านบาท จากปีก่อน คิดเป็น 77.17% เนื่องจากปีก่อนมีค่าเช่าพื้นที่ในส่วนของโรงงานและจากการเช่าพื้นที่ในการถ่ายทำมิวสิกวิดีโอช่วงปลายปี ทำให้รายได้ค่าเช่าโดยรวมลดลงจากปีก่อน

รายได้อื่นประกอบด้วยรายได้จากค่าบริการใช้ไฟฟ้า ดอกเบี้ยรับ และรายได้ค่าบริการด้านบุคลากรซึ่งเพิ่มขึ้น จำนวน 2.66 จากปีก่อนคิดเป็น 156% เพิ่มขึ้นจากรายได้ค่าบริการบุคลากร 2.28 ล้านบาท

ต้นทุนขายประกอบไปด้วยต้นทุนวัตถุดิบใช้ไป ค่าแรง และค่าใช้จ่ายในการผลิต ซึ่งลดลงจำนวน 12.86 ล้านบาท คิดเป็น 29.42% เนื่องจากยอดขายที่ลดลง ส่งผลทำให้ต้นทุนการผลิตได้แก่ วัตถุดิบทางตรงใช้ไป ค่าแรงทางตรง และค่าใช้จ่ายการผลิต ลดลงไปด้วย

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้น 0.19 ล้านบาท เพิ่มจากปีก่อนคิดเป็น 3.69% ซึ่งส่วนใหญ่เป็นเงินเดือนในส่วนของพนักงานขาย ซึ่งมีการปรับค่าแรงงานขั้นต่ำเพิ่มทำให้ต้นทุนในการจัดจำหน่ายเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง 0.01ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนคิดเป็น 0.1% ค่าใช้จ่ายบริหารส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายดังต่อไปนี้ ค่าที่ปรึกษาทางการเงินเพิ่มขึ้น 0.84 ล้านบาท, ค่าตรวจสอบภายในลดลง 0.1 ล้านบาท, ค่าไฟฟ้าสำนักงานลดลง 0.72 ล้านบาท, ค่าใช้จ่ายประเภทค่าเสื่อมราคาลดลง 0.29 ล้านบาท จากการคิดค่าเสื่อมครบแล้วมีมูลค่าตามบัญชี 1 บาท ทำให้โดยรวมค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง

ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 0.90 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนคิดเป็น 58.23% เนื่องจากดอกเบี้ยจ่ายจากเงินกู้ยืม 0.43ล้านบาทเป็นดอกเบี้ยจากตัวสัญญาใช้เงิน, ดอกเบี้ยเงินเบิกเกินบัญชีเพิ่มขึ้น 0.42 ล้านบาท ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินโดยรวมเพิ่มขึ้น

อัตรากำไรขั้นต้นลดลง 7% จากปีก่อน เกิดจากยอดขายที่ลดลง แต่บริษัทยังคงมีภาระในส่วนต้นทุนคงที่ ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นโดยรวมลดลง

รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า

รายได้จากการขายในปี จำนวน 252.62 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อนจำนวน 220.79 ล้านบาท คิดเป็น (47%) เนื่องจากในปีที่ผ่านมาบริษัทเจอกับปัญหาเรื่องการปล่อยสินเชื่อให้ลูกค้ารายย่อย ซึ่งเป็นลูกค้าทางอ้อมของบริษัท ซึ่งส่งผลต่อการสั่งซื้อสินค้าจากลูกค้าหลัก และปัญหาเรื่องซอฟต์แวร์ของแบตเตอรี่รุ่น 2000w ที่มีปัญหาในช่วงไตรมาส 1 ถึงกลางไตรมาส 3 ซึ่งได้มีการอัปเดตและแก้ไขแล้วเสร็จช่วงปลายไตรมาส 3 จึงทำให้รถที่จำหน่ายส่วนใหญ่เป็นรถรุ่น 1000W และภาวะเศรษฐกิจที่ซบเซาทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคลดลง

รายได้อื่นในปีลดลง จำนวน 0.01 ล้านบาท ลดลงจากปีก่อน คิดเป็น 2% เกิดจาก รายได้ค่าขนส่ง, กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น เป็นต้น

ต้นทุนขายในปีลดลง จำนวน 57.08 ล้านบาท คิดเป็น (22%) เนื่องจากยอดขายที่ลดลง ส่งผลทำให้ต้นทุนการผลิตโดยรวมในปีลดลง

ต้นทุนในการจัดจำหน่ายในปี 22.50 เพิ่มขึ้น 4.40 ล้านบาท จากปีก่อนคิดเป็น 24% เนื่องจากรายการค่าใช้จ่ายออกงาน Big Motor Sale การจัดประชุมตัวแทนจำหน่ายตัวแทนประเทศ และงาน Motor Expo เพื่อสร้างการรับรู้แบรนด์ เพื่อขยายฐานลูกค้าให้เป็นวงกว้างมากขึ้น

ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 25.16 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 8.18 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนคิดเป็น 48% เนื่องจากรายการดังต่อไปนี้ เงินเดือนพนักงานฝ่ายบริหารเพิ่มขึ้น 1.61 ล้านบาท คิดเป็น 35.45% , ค่าจ้างและบริการอื่นๆ เพิ่มขึ้นจำนวน 2.40 ล้านบาท คิดเป็น 176%, ค่าไฟฟ้าสำนักงานอาคารเพิ่มขึ้น 0.26 ล้านบาท คิดเป็น 42.52% , ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 3.13 ล้านบาท คิดเป็น 78% ทำให้ค่าใช้จ่ายบริหารโดยรวมเพิ่มขึ้น

ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้น 9.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อนคิดเป็น 167% จากการจ่ายดอกเบี้ยเงินสินเชื่อเพื่อทรัพย์สิน และดอกเบี้ยตัวสัญญาใช้เงิน

อัตรากำไรขั้นต้นลดลง 11% จากปีก่อน เนื่องจากในปีกิจการมีค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้น ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลง จากปีก่อน

รูปผลการดำเนินงาน และความสามารถในการทำกำไร

สื่อค้าสำเร็จรูป

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินเฉพาะกิจการ		เปลี่ยนแปลง	
	2567	2566	จำนวนเงิน	%
รายได้				
รายได้จากการขาย	38.57	56.06	(17.49)	-31%
รายได้ค่าเช่า	0.63	2.76	(2.13)	-77%
รายได้อื่น	4.38	1.71	2.66	156%
รวมรายได้	43.57	60.53	(16.96)	-28%
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	30.85	43.71	(12.86)	-29%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	5.62	5.42	0.20	4%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	18.38	18.40	(0.02)	0%
รวมค่าใช้จ่าย	54.85	67.53	(12.68)	-19%
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(11.28)	(7.00)	(4.28)	61%
ต้นทุนทางการเงิน	2.45	1.55	0.90	58%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(13.73)	(8.55)	(5.18)	61%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	0.30	(0.26)	0.56	-214%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(14.03)	(8.29)	(5.74)	69%

รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	งบการเงินบริษัทย่อย		เปลี่ยนแปลง	
	2567	2566	จำนวนเงิน	%
รายได้				
รายได้จากการขาย	252.62	473.41	(220.79)	-47%
รายได้ค่าเช่า				
รายได้อื่น	0.73	0.74	(0.01)	-2%
รวมรายได้	253.35	474.16	(220.80)	-47%
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	198.28	345.30	(147.02)	-43%
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	22.50	18.10	4.40	24%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	25.16	16.98	8.18	48%
รวมค่าใช้จ่าย	245.94	380.37	(134.44)	-35%
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	7.42	93.78	(86.37)	-92%
ต้นทุนทางการเงิน	14.66	5.49	9.17	167%
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(7.24)	88.29	(95.54)	-108%
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(0.00)	0.00	(0.00)	-101%
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(6.81)	73.74	(80.55)	-109%

ผลการดำเนินงานธุรกิจรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า

ความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีสินทรัพย์รวมจำนวน 933.16 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566 จำนวน 17.70 ล้านบาท โดยเป็นรายการเพิ่มขึ้นและการลดลงของรายการดังต่อไปนี้

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ลดลง 67.47 ล้านบาท คิดเป็น 46% จากรายการดังนี้ ลูกหนี้เงินสนับสนุนสรรพสามิตลดลง 18.84 ล้านบาท, เงินมัดจำค่าสินค้าและบริการ 52.71 ล้านบาท รายการที่เพิ่มขึ้นลูกหนี้เงินประกันรถเบิกคิน 17.10 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 100%

- สินค้าคงเหลือ เพิ่มขึ้น 50.93 ล้านบาท คิดเป็น 16 % เนื่องจากบริษัทมีการซื้อวัตถุดิบ เพื่อเตรียมรองรับการผลิตรุ่นต่อไป *รายการที่ลดลงใน

สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นและรายการที่เพิ่มขึ้นในสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่นเกิดจากการจัดประเภทรายการ

* รายการที่ลดลงในที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และรายการที่เพิ่มขึ้นในอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนเกิดจากการจัดประเภทรายการ

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีหนี้สินรวมจำนวน 321.40 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2566 จำนวน 3.49 ล้านบาท คิดเป็น 1% โดยเป็นรายการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนมาจากเงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น, การเพิ่มขึ้นจากประมาณการหนี้สินจากการเคลมสินค้า

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมจำนวน 611.75 ล้านบาท ลดลงจากปี 2566จำนวน 21.19 ล้านบาท จากผลประกอบการปี 2567

รูปความสามารถในการบริหารทรัพย์สิน

งบแสดงฐานะการเงิน	2567	2566	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1.17	0.84	0.34	40%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	79.51	146.97	(67.47)	-46%
สินค้าคงเหลือ	361.73	310.80	50.93	16%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	0.92	32.08	(31.16)	-97%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	443.33	490.69	(47.36)	-10%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากติดภาระค้ำประกัน	0.05	0.05	-	0%
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	55.99	34.55	21.43	62%
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	375.75	409.51	(33.76)	-8%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	11.15	10.88	0.27	2%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	2.90	2.26	0.64	28%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2.57	1.87	0.70	37%
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	41.43	1.05	40.38	3849%
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	489.83	460.17	29.66	6%
รวมสินทรัพย์	933.16	950.85	(17.70)	-2%

ฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน	2567	2566	เปลี่ยนแปลง	
			จำนวนเงิน	%
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	249.43	244.39	5.04	2%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	10.17	27.57	(17.40)	-63%
เงินกู้ยืมระยะสั้น	28.00	-	28.00	100%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	12.05	12.60	(0.55)	-4%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	2.91	2.28	0.64	28%
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	0.13	4.37	(4.24)	-97%
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	7.38	4.53	2.85	63%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	0.65	0.76	(0.11)	-14%
รวมหนี้สินหมุนเวียน	310.72	296.49	14.23	5%
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	3.91	14.51	(10.60)	-73%
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3.38	4.60	(1.22)	-27%
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	3.39	2.31	1.08	47%
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	10.68	21.42	(10.74)	-50%
รวมหนี้สิน	321.40	317.91	3.49	1%
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
หุ้นสามัญ 674,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.5 บาท	337.00	337.00	-	0%
ส่วนเกินทุน				
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	156.01	156.01	-	0%
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในบริษัทย่อย	(0.02)	(0.02)	-	0%
กำไรสะสม				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	3.53	3.53	-	0%
ยังไม่ได้จัดสรร	51.80	71.97	(20.17)	-28%
รวมส่วนของบริษัทใหญ่	548.33	568.49	(20.17)	-4%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	63.43	64.45	(1.02)	-2%
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	611.75	632.94	(21.19)	-3%
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	933.16	950.85	(17.70)	-2%

ฐานะการเงิน

สภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

1. อัตราส่วนสภาพคล่อง (Current Ratio)

ในปี 2567 บริษัทมีอัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 1.55 เท่า ลดลงจากปี 2566 ซึ่งมีค่าเท่ากับ 1.65 เท่า โดยอัตราส่วนที่ลดลงนี้แสดงถึงการลดลงเล็กน้อยของสภาพคล่องระยะสั้น อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงมีสภาพคล่องเพียงพอในการดำเนินงานตามปกติ และสามารถรองรับภาระผูกพันระยะสั้นได้ตามกำหนดชำระ

2. อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (Accounts Receivable Turnover)

บริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้าอยู่ที่ 15.73 เท่าในปี 2567 ลดลงจากปี 2566 ซึ่งอยู่ที่ 20.48 เท่า เนื่องจากมีระยะเวลาในการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้เพิ่มขึ้น บริษัทได้ปรับปรุงนโยบายและกระบวนการติดตามลูกหนี้อย่างใกล้ชิด เพื่อรักษาเสถียรภาพของกระแสเงินสดให้เหมาะสมต่อไป

3. ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (Days Sales Outstanding: DSO)

ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของบริษัทในปี 2567 อยู่ที่ 23.20 วัน เพิ่มขึ้นจากปี 2566 ที่ 17.82 วัน บริษัทได้ดำเนินการติดตามและเร่งรัดจัดเก็บหนี้ให้มี

ประสิทธิภาพยิ่งขึ้น เพื่อปรับลดระยะเวลาในการเรียกเก็บเงินกลับสู่ระดับที่เหมาะสมต่อไป

4. อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (Inventory Turnover)

ในปี 2567 อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือของบริษัทเท่ากับ 0.68 เท่า ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ซึ่งมีค่าเท่ากับ 1.60 เท่า การลดลงดังกล่าวสะท้อนถึงการจำหน่ายสินค้าที่ช้าลง ซึ่งบริษัทได้ตระหนักและกำลังดำเนินการปรับปรุงการบริหารจัดการสินค้าคงคลังอย่างเร่งด่วน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการและลดต้นทุนการถือครองสินค้า

5. ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (Days Inventory Outstanding: DIO)

บริษัทมีระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยในปี 2567 เพิ่มขึ้นเป็น 538.20 วัน จากปี 2566 ที่ 227.59 วัน บริษัทได้ดำเนินการตรวจสอบปัจจัยที่มีผลต่อการเคลื่อนไหวของสินค้า และได้มีการวางแผนจัดการสินค้าอย่างเข้มงวด รวมถึงเร่งดำเนินการกิจกรรมส่งเสริมการขาย เพื่อช่วยให้สินค้าคงคลังหมุนเวียนเร็วขึ้น และลดผลกระทบต่อสภาพคล่องของบริษัทในอนาคต

6. อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า (Accounts Payable Turnover)

บริษัทมีอัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้าในปี 2567 อยู่ที่ 146.70 เท่า ลดลงจากปี 2566 ซึ่งอยู่ที่ 184.45 เท่า สะท้อนถึงการชำระหนี้แก่เจ้าหนี้ที่ยังคงอยู่ในระดับที่ดี และบริษัทสามารถบริหารความสัมพันธ์กับคู่ค้าได้อย่างเหมาะสมต่อไป

7. ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย (Days Payable Outstanding: DPO)

ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยของบริษัทในปี 2567 อยู่ที่ 2.49 วัน เพิ่มขึ้นจาก 1.98 วันในปี 2566 ซึ่งยังคงแสดงให้เห็นถึงความสามารถในการชำระหนี้ที่รวดเร็ว บริษัทจะยังคงรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับคู่ค้าและบริหารจัดการระยะเวลาการชำระเงินให้สอดคล้องกับสภาพคล่องของบริษัทอย่างเหมาะสม

8. รอบเงินสด (Cash Cycle) บริษัทมีรอบเงินสดในปี 2567 เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญเป็น 558.92 วัน จากปี 2566 ที่ 243.44 วัน การเพิ่มขึ้นนี้มีสาเหตุหลักจากระยะเวลาขายสินค้าที่ยาวนานขึ้นและการจัดเก็บเงินลูกหนี้ที่ช้าลง บริษัทได้ดำเนินการมาตรการปรับปรุงและบริหารจัดการอย่างเข้มข้น เพื่อให้รอบเงินสดกลับเข้าสู่ระดับที่เหมาะสมในระยะต่อไป

9. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio) ในปี 2567 บริษัทมีผลการดำเนินงานด้านความสามารถในการทำกำไรลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 โดยมีรายละเอียดการวิเคราะห์ดังนี้:

9.1 อัตรากำไรขั้นต้น (Gross Profit Margin) บริษัทมีอัตรากำไรขั้นต้นลดลงจาก 26.93% ในปี 2566 เหลือ 21.39% ในปี 2567 โดยสาเหตุสำคัญเกิดจากต้นทุนวัตถุดิบหลักและต้นทุนการผลิตที่เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ โดยเฉพาะในส่วนของแบตเตอรี่และชิ้นส่วนสำหรับผลิตภัณฑ์จักรยานยนต์ไฟฟ้า รวมทั้งการแข่งขันในตลาดที่มีความรุนแรงขึ้น ส่งผลให้บริษัทมีข้อจำกัดในการปรับราคาขายสินค้าให้สอดคล้องกับต้นทุนที่เพิ่มขึ้นได้อย่างเต็มที่

9.2 อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (Operating Profit Margin) อัตรากำไรจากการดำเนินงานของบริษัทในปี 2567 ติดลบที่ -2.20% จากเดิมในปี 2566 ซึ่งมีค่าเป็นบวกที่ 15.95% บริษัทพบว่าการเปลี่ยนแปลงนี้มีสาเหตุหลักจากค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่สูงขึ้น โดยเฉพาะค่าใช้จ่ายทางการตลาด ค่าใช้จ่ายในการบริหารสินค้าคงคลัง รวมถึงต้นทุนคงที่ที่สูงขึ้นเมื่อเทียบกับรายได้จากการขายที่เติบโตในระดับจำกัด

9.3 EBITDA Margin EBITDA Margin ของบริษัทในปี 2567 ลดลงมาอยู่ที่ 5.06% จากปีก่อนที่อยู่ในระดับ 18.83% การลดลงของ EBITDA Margin สะท้อนถึงการลดลงของความสามารถในการสร้างกำไรก่อนดอกเบี้ย ภาษี และค่าเสื่อมราคา โดยหลักเป็นผลจากต้นทุนการผลิตที่สูงขึ้นและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานที่เพิ่มขึ้นเร็วกว่าการเติบโตของรายได้จากการขาย

9.4 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (Return on Equity: ROE) บริษัทมีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นปี 2567 ติดลบอยู่ที่ -3.33% เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 ที่ 10.88% อัตราผลตอบแทนที่ติดลบนี้มีสาเหตุจากผลขาดทุนในการดำเนินงานในปีนี้ และผลกระทบจากต้นทุนทางการเงินและภาระจากการบริหารสินค้าคงคลังที่เพิ่มขึ้น บริษัทตระหนักถึงผลกระทบที่เป็นอย่างดี และได้เร่งดำเนินการมาตรการที่จำเป็น เช่น การควบคุมต้นทุนอย่างเข้มงวด การปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน รวมถึงกลยุทธ์ด้านการตลาด เพื่อฟื้นฟูความสามารถในการทำกำไรและสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นในอนาคต

บริษัทขอยืนยันว่าจะบริหารจัดการอย่างรอบคอบ และติดตามความคืบหน้าของมาตรการที่ดำเนินการอย่างใกล้ชิด เพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไรให้กลับคืนมา และสร้างความมั่นคงในการดำเนินงานอย่างยั่งยืนต่อไป

รูปสภาพคล่องและความเพียงพอของเงินทุน

1. อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity Ratio)

รายการ	2567	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.55	1.65
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	15.73	20.48
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	23.20	17.82
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	0.68	1.60
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	538.20	227.59
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	146.70	184.45
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	2.49	1.98
Cash Cycle (วัน)	558.92	243.44

2. อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability Ratio)

รายการ	2567	2566
อัตรากำไรขั้นต้น (%)	21.39%	26.93%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (%)	-2.20%	15.95%
EBITDA Margin (%)	5.06%	18.83%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) (%)	-3.33%	10.88%

ภาระผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

บริษัทมีภาระผูกพันด้านหนี้สินตามปกติของการดำเนินธุรกิจ เช่น หนี้สินที่เกิดจากการกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หนี้การค้า และภาระตามสัญญาเช่าต่าง ๆ ซึ่งบริษัทได้บริหารจัดการภาระดังกล่าวอย่างรัดกุม โดยยังคงอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (D/E Ratio) ในระดับที่เหมาะสม เพื่อรักษาโครงสร้างเงินทุนที่มั่นคง และรองรับการเติบโตอย่างต่อเนื่อง

ในส่วนของภาระผูกพันนอกงบดุล บริษัทไม่มีรายการสัญญาที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน ณ วันที่รายงาน หรือหากมีภาระผูกพันใด ๆ ที่ยังไม่เกิดขึ้น (contingent liabilities) บริษัทได้มีการเปิดเผยข้อมูลไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างครบถ้วน และอยู่ภายใต้การพิจารณาและติดตามอย่างสม่ำเสมอโดยฝ่ายบริหารและคณะกรรมการบริษัท

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายติดตามภาระผูกพันทั้งในและนอกงบดุลอย่างใกล้ชิด และดำเนินการประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องเป็นประจำ เพื่อให้สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงด้านการเงินได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การทำรายการที่มีนัยสำคัญ (Material Transaction ("MT")) และการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transaction ("RPT"))

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการทำรายการที่มีนัยสำคัญ (Material Transactions) ที่อาจส่งผลกระทบต่อฐานะการเงิน หรือการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

สำหรับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน (Related Party Transactions: RPT) บริษัทได้มีการดำเนินการภายใต้หลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเป็นรายการที่เกิดขึ้นในลักษณะธุรกิจตามปกติของบริษัท และมีเงื่อนไขการค้ำประกันในลักษณะที่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียพึงกระทำในสถานการณ์เดียวกัน (Arm's Length Basis)

บริษัทได้จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินอย่างครบถ้วน และได้มีการนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติในทุกครั้ง เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวมีความโปร่งใส และคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วน : ไม่มี
ทางการเงินหรือไม่

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

ในปี 2567 บริษัทได้ติดตามสถานการณ์และปัจจัยต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อฐานะการเงินและการดำเนินงานของบริษัทอย่างใกล้ชิด โดยพบปัจจัยสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่อบริษัท ดังนี้:

1. ต้นทุนวัตถุดิบและต้นทุนการผลิต บริษัทเผชิญกับภาวะที่ต้นทุนวัตถุดิบ โดยเฉพาะในส่วนของแบตเตอรี่ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และชิ้นส่วนรถจักรยานยนต์ไฟฟ้าสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นและความสามารถในการแข่งขันด้านราคาของบริษัทลดลงอย่างมีนัยสำคัญ
2. ความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป ความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้สินค้าบางกลุ่มของบริษัท โดยเฉพาะรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า มีการเคลื่อนไหวช้าลงและคงค้างในสต็อกมากขึ้น บริษัทจึงจำเป็นต้องปรับกลยุทธ์ทางการตลาด รวมถึงอาจต้องเผชิญความเสี่ยงในการต่ออายุของสินค้าคงคลังในอนาคต
3. การแข่งขันในอุตสาหกรรมที่สูงขึ้น การแข่งขันในตลาดรถจักรยานยนต์ไฟฟ้ามีแนวโน้มรุนแรงมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง ทั้งจากผู้ประกอบการรายใหม่และสินค้านำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งส่งผลให้บริษัทต้องลงทุนเพิ่มเติมด้านการตลาด การสร้างแบรนด์ และพัฒนาคุณภาพสินค้าเพื่อรักษาสัดส่วนแบ่งการตลาดและฐานลูกค้าเดิมของบริษัทไว้
4. นโยบายและมาตรการสนับสนุนของภาครัฐ นโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องกับการส่งเสริมยานยนต์ไฟฟ้ามีความผันผวน เช่น มาตรการสนับสนุน การลดหย่อนภาษี หรือมาตรการอื่นๆ ที่ยังไม่มีแนวโน้ม ส่งผลกระทบต่อการวางแผนกลยุทธ์ระยะยาวของบริษัท บริษัทจึงต้องติดตามและปรับตัวให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ
5. ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและการนำเข้าวัตถุดิบ บริษัทมีการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ เช่น แบตเตอรี่ และชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ต่างๆ ซึ่งทำให้บริษัทเผชิญกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนที่มีความผันผวน ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อกำไรขั้นต้นและต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท
6. การบริหารสินค้าคงเหลือและการจัดการลูกหนี้การค้า บริษัทได้พบความท้าทายในการบริหารสินค้าคงเหลือและการจัดเก็บหนี้จากลูกค้าในช่วงปีที่ผ่านมา ซึ่งมีผลต่อสภาพคล่องและกระแสเงินสดของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ บริษัทจึงอยู่ระหว่างการทบทวนและปรับปรุงกระบวนการบริหารสินค้าคงคลังและการบริหารจัดการเครดิตลูกค้าเพื่อบรรเทาปัญหาดังกล่าว บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของทุกปัจจัยข้างต้น และได้ดำเนินการติดตามสถานการณ์อย่างใกล้ชิด พร้อมวางแผนมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม เพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทในอนาคต

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงิน			
	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (พันบาท)	159,933.57	835.99	1,173.61
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (พันบาท)	84,272.64	146,972.01	79,506.78
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (พันบาท)	169,567.95	310,801.25	361,728.66
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	5,922.06	32,077.29	918.75
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	5,922.06	32,077.29	918.75
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (พันบาท)	419,696.21	490,686.54	443,327.80
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีข้อจำกัดในการ ใช้ - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	50.00	50.00	50.00
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ (พันบาท)	N/A	34,554.65	55,985.53
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (พันบาท)	306,011.33	409,508.29	375,746.40
สินทรัพย์สิทธิการเช่า - สุทธิ (พันบาท)	5,384.70	10,875.02	11,146.34
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (พันบาท)	956.16	2,261.05	2,903.77
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - อื่น ๆ (พันบาท)	956.16	2,261.05	2,903.77
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (พันบาท)	1,138.56	1,868.06	2,567.33
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	1,053.90	1,049.16	41,428.14
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น - อื่น ๆ (พันบาท)	1,053.90	1,049.16	41,428.14
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	314,594.66	460,166.23	489,827.51

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
รวมสินทรัพย์ (พันบาท)	734,290.87	950,852.77	933,155.31
หนี้สิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน (พันบาท)	93,789.33	256,991.46	261,480.50
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (พันบาท)	27,716.79	27,566.60	10,165.37
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	12,600.00	N/A	28,000.00
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	N/A	N/A	28,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี (พันบาท)	1,136.69	2,278.40	2,913.67
ประมาณการหนี้สินระยะสั้น (พันบาท)	N/A	4,526.13	7,378.83
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (พันบาท)	1,429.21	4,369.53	134.43
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (พันบาท)	1,124.48	757.47	649.81
รวมหนี้สินหมุนเวียน (พันบาท)	137,796.51	296,489.58	310,722.61
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระ เกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	25,085.15	14,513.77	3,912.43
สถาบันการเงิน (พันบาท)	25,085.15	14,513.77	3,912.43
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนด ชำระเกินกว่าหนึ่งปี (พันบาท)	1,923.39	4,599.00	3,378.28
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (พันบาท)	1,790.68	2,308.55	3,388.73
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (พันบาท)	28,799.22	21,421.32	10,679.44
รวมหนี้สิน (พันบาท)	166,595.72	317,910.91	321,402.06

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน (พันบาท)	337,000.00	337,000.00	505,500.00
หุ้นสามัญจดทะเบียน (พันบาท)	337,000.00	337,000.00	505,500.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (พันบาท)	337,000.00	337,000.00	337,000.00
หุ้นสามัญชำระแล้ว (พันบาท)	337,000.00	337,000.00	337,000.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (พันบาท)	156,009.70	156,009.70	156,009.70
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ (พันบาท)	156,009.70	156,009.70	156,009.70
กำไร (ขาดทุน) สะสม (พันบาท)	21,308.33	71,970.78	55,335.41
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (พันบาท)	5,499.70	N/A	3,531.37
สำรองตามกฎหมาย (พันบาท)	5,499.70	N/A	3,531.37
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้ จัดสรร (พันบาท)	15,808.63	71,970.78	51,804.04
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	-18.62	3,512.75	-18.62
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุน (พันบาท)	-18.62	-18.62	-18.62
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการ เปลี่ยนแปลงส่วนได้เสียในความเป็น เจ้าของในบริษัทย่อย (พันบาท)	-18.62	-18.62	-18.62
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	514,299.41	568,493.23	548,326.48
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	53,395.74	64,448.63	63,426.77
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	567,695.15	632,941.86	611,753.25
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (พันบาท)	734,290.87	950,852.77	933,155.31

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (พันบาท)	250,383.68	528,212.87	290,738.18
รายได้จากการขาย (พันบาท)	249,753.68	527,132.87	290,120.18
รายได้จากสัญญาเช่า (พันบาท)	630.00	1,080.00	618.00
รายได้ค่าเช่า (พันบาท)	630.00	1,080.00	618.00
รายได้อื่น (พันบาท)	506.55	767.65	957.40
รวมรายได้ (พันบาท)	250,890.23	528,980.52	291,695.58
ต้นทุน (พันบาท)	182,083.88	385,191.88	228,049.52
ต้นทุนขาย (พันบาท)	182,083.88	385,191.88	228,049.52
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (พันบาท)	40,178.77	57,852.25	68,466.73
ค่าใช้จ่ายในการขาย (พันบาท)	13,523.91	23,704.57	27,952.42
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (พันบาท)	26,654.86	34,147.68	40,514.31
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (พันบาท)	222,262.65	443,044.14	296,516.25
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงิน และภาษีเงินได้ (พันบาท)	28,627.58	85,936.38	-4,820.67
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	3,087.90	6,378.03	16,017.69
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	3,439.09	14,255.40	-104.72
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อ เนื่อง (พันบาท)	22,100.60	65,302.96	-20,733.64
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (พันบาท)	22,100.60	65,302.96	-20,733.64

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด / กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อ เนื่อง (พันบาท)	22,100.60	65,302.96	-20,733.64
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการ ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับ โครงการผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	N/A	-56.24	-454.97
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิ จากภาษี (พันบาท)	N/A	-56.24	-454.97
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด (พันบาท)	22,100.60	65,246.72	-21,188.61
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ผู้ ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	19,373.15	54,241.62	-19,711.78
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สุทธิ : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	2,727.45	11,061.33	-1,021.86
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ รวม : ผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่ (พันบาท)	19,373.15	54,193.82	-20,166.74
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จ รวม : ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม (พันบาท)	2,727.45	11,052.90	-1,021.86
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/ หุ้น) (พันบาท)	0.08	0.08	-0.03
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อม ราคา และค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	37,679.27	99,281.92	14,677.44
กำไรจากการดำเนินงาน (พันบาท)	28,121.03	85,168.73	-5,778.07
กำไรจากการดำเนินงานปกติ (พันบาท)	22,100.60	65,302.96	-20,733.64

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไร (ขาดทุน) สุทธิสำหรับงวด / ของบริษัทใหญ่ (พันบาท)	22,100.60	65,302.96	-20,733.64
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (พันบาท)	9,051.68	13,345.54	19,498.12
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (พันบาท)	677.41	1,188.77	1,665.99
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-15.82	N/A	65.94
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-15.85	N/A	59.57
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	0.02	N/A	6.36
เงินปันผลและดอกเบี้ยรับ (พันบาท)	-32.16	-123.57	-16.20
รายได้ดอกเบี้ย (พันบาท)	-32.16	-123.57	-16.20
ต้นทุนทางการเงิน (พันบาท)	3,087.90	6,378.03	16,017.69
ภาษีเงินได้ (พันบาท)	3,439.09	14,255.40	-104.72
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (พันบาท)	391.51	397.41	451.53
(กลับรายการ) ประมาณการหนี้สิน (พันบาท)	2,198.38	1,873.30	2,852.69
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (พันบาท)	40,898.59	102,603.07	19,697.39
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-37,512.49	-62,699.36	67,465.23
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-53,211.44	-142,422.08	-52,996.51

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์ดำเนินงานอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (พันบาท)	-5,073.65	-26,024.83	-9,107.26
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	17,690.53	2,432.85	-17,391.08
หนี้สินดำเนินงานอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	232.57	-367.01	-107.65
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (พันบาท)	-37,216.29	-126,477.37	7,560.12
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (พันบาท)	-7,072.00	-12,156.18	-4,829.09
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (พันบาท)	-44,288.29	-138,633.55	2,731.02
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	24.77	N/A	168.31
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (พันบาท)	-110,403.08	-151,369.46	-6,064.73
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (พันบาท)	N/A	-148,662.79	-4,591.41
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (พันบาท)	-13.09	-1,345.33	-912.95
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (พันบาท)	-2,032.00	-1,361.35	-560.37
รับดอกเบี้ย (พันบาท)	32.16	123.57	16.20
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (พันบาท)	-129,028.29	-151,245.89	-5,880.22
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน เพิ่มขึ้น (ลดลง) (พันบาท)	39,507.03	30,102.12	5,041.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (พันบาท)	72,000.00	N/A	73,500.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	N/A	N/A	73,500.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	N/A	N/A	73,500.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม (พันบาท)	-34,314.85	-10,571.37	-56,653.29

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบรวม	งบรวม	งบรวม
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น (พันบาท)	N/A	N/A	-45,500.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะสั้น - บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน (พันบาท)	N/A	N/A	-45,500.00
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว (พันบาท)	-34,314.85	-10,571.37	-11,153.29
เงินสดจ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (พันบาท)	-34,314.85	-10,571.37	-11,153.29
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (พันบาท)	-431.18	-1,701.93	-2,546.19
จ่ายดอกเบี้ย (พันบาท)	-2,921.30	-7,546.96	-15,854.70
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรม จัดหาเงิน (พันบาท)	323,383.65	130,781.86	3,486.81
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (พันบาท)	150,067.08	-159,097.58	337.62
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (พันบาท)	9,866.49	159,933.57	835.99
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้นงวด (พันบาท)	159,933.57	835.99	1,173.61

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2565	2566	2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.05	1.55	1.65
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	1.23	0.06	0.01
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	-0.64	-0.32	0.00
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	50.81	20.48	15.73
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	7.18	13.33	17.35
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	170.10	170.23	402.55
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	2.15	1.60	0.68
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	170.10	227.59	538.20
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	205.33	184.45	146.70
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	1.78	1.98	2.49
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	179.06	243.44	558.92
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	27.16	26.93	21.39
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	11.01	15.95	-2.20
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	8.81	12.35	-7.11
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	7.79	10.88	-3.33
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	29.00	50.00	53.00
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	-12.20	-15.57	-0.92

	2565	2566	2567
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (interest bearing debt to EBITDA ratio) (เท่า)	0.24	0.44	0.49
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	-0.46	-0.85	0.15
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	230.62	0.00	0.00
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	6.02	7.75	-2.20
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	23.10	23.16	-0.31
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ (เท่า)	68.34	62.78	30.97

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล : ดินแดง
เขต/อำเภอ : ดินแดง
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10400
โทรศัพท์ : 02-009-9000
โทรสาร : 02-009-9991

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20)
ถนนประชาชื่น
แขวง/ตำบล : แขวงบางซื่อ
เขต/อำเภอ : เขตบางซื่อ
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10800
โทรศัพท์ : +66 2596-0500EXT.327
โทรสาร : +66 2555 0665,+66 2596-0563
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว อริสา ชุมวิสูตร
เลขที่ใบอนุญาต : 9393

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : มี

สภาพเศรษฐกิจโดยรวมและกำลังซื้อในประเทศ

สภาพเศรษฐกิจโดยรวมในประเทศที่ชะลอตัว หรือการเปลี่ยนแปลงของกำลังซื้อผู้บริโภค อาจส่งผลกระทบต่อยอดขายและผลประกอบการของบริษัทได้

ความผันผวนของราคาวัตถุดิบและต้นทุนการผลิต

บริษัทมีต้นทุนการผลิตส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับราคาวัตถุดิบ ซึ่งความผันผวนของราคาวัตถุดิบ โดยเฉพาะชิ้นส่วนสำคัญ เช่น แบตเตอรี่ อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ และ วัตถุดิบที่ต้องนำเข้าจากต่างประเทศ อาจส่งผลกระทบต่ออัตรากำไรของบริษัท

การแข่งขันที่เพิ่มขึ้นในอุตสาหกรรม

การแข่งขันในอุตสาหกรรมที่รุนแรงขึ้นจากผู้ประกอบการรายใหม่หรือผลิตภัณฑ์นำเข้าจากต่างประเทศ อาจส่งผลกระทบต่อส่วนแบ่งการตลาดและความสามารถในการแข่งขันของบริษัท

การเปลี่ยนแปลงนโยบายและมาตรการของภาครัฐ

การเปลี่ยนแปลงนโยบายภาครัฐ เช่น นโยบายสนับสนุนยานยนต์ไฟฟ้า มาตรการทางภาษี หรือมาตรการอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง อาจมีผลต่อการดำเนินธุรกิจและ แนวทางกลยุทธ์ในอนาคตของบริษัท

ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนและอัตราดอกเบี้ย

ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ย อาจส่งผลกระทบต่อต้นทุนทางการเงินของบริษัท โดยเฉพาะการนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ ซึ่งบริษัทได้ ดำเนินการติดตามและจัดการความเสี่ยงดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง

การเปลี่ยนแปลงเทคโนโลยีและพฤติกรรมผู้บริโภค

การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่รวดเร็ว และพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป อาจส่งผลกระทบต่อความต้องการของตลาด ซึ่งบริษัทจำเป็นต้องปรับตัวอย่างรวดเร็ว เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขันและการเติบโตของธุรกิจอย่างยั่งยืน

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่นหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

บริษัทมีนโยบายการปฏิบัติตามข้อพึงปฏิบัติที่ดี (Code of Best Practice) เพื่อเสริมสร้างความโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันจะทำให้เกิดความเชื่อมั่นในกลุ่มผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทจึงได้มีการกำหนดหลักการการกำกับดูแลกิจการ ซึ่งเป็นการปฏิบัติตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งกำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทรวม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

การสรรหากรรมการ

การสรรหากรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ดำรงตำแหน่ง เป็นผู้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาบุคคลที่เหมาะสมด้านความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ในการทำงาน โดยนำเสนอรายชื่อกรรมการเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้แต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท ในขั้นตอนของการสรรหาดังกล่าว ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นรายย่อยเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมเพื่อเข้ารับการคัดเลือกอีกทางหนึ่งด้วย ทั้งนี้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการถือเป็นของผู้ถือหุ้น โดยมีหลักเกณฑ์ดังนี้

1. คณะกรรมการของบริษัทประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน ทั้งนี้ กรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรและกรรมการของบริษัทจะต้องไม่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด
2. การเลือกตั้งกรรมการโดยที่ประชุมผู้ถือหุ้นนั้น ให้ใช้คะแนนเสียงข้างมากและให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - (ก) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ถือ
 - (ข) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (ก) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - (ค) บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทคัดเลือกกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยบริษัทจะจัดให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งในสาม (1 ใน 3) ของจำนวนกรรมการทั้งหมดของบริษัทแต่ต้องไม่น้อยกว่าสาม (3) คน

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละหนึ่ง (1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท 3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้จรรยาบรรณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทรวม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าสิ่งหามทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสาม (3) ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ยี่สิบ (20) ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า

ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่ง (1) ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

1. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด.
 2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่าสอง (2) ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่าสอง (2) ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ด.
 3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 4. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละหนึ่ง (1) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย
 5. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจเกี่ยวกับการดำเนินการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective decision) ได้
- ในกรณีที่บุคคลที่ผู้ขออนุญาตแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นบุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดตามวรรคข้อ 4. หรือข้อ 6. ให้บริษัท จัดให้มีการเห็นคณะกรรมการบริษัทที่แสดงว่าได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แล้วว่าการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อประสิทธิภาพที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลต่อไปในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระด้วย (ก) ลักษณะความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ ที่ทำให้บุคคลดังกล่าวมีคุณสมบัติไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด (ข) เหตุผลและความจำเป็นที่ยังคงหรือแต่งตั้งให้บุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ (ค) ความเห็นของคณะกรรมการของผู้ขออนุญาตในการเสนอให้มีการแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเป็นกรรมการอิสระ

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

วัตถุประสงค์

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนรับผิดชอบในการกำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท รวมทั้งสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการของบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่เป็นผู้บริหารงานหนึ่ง (1) คน และกรรมการบริษัทที่เป็นกรรมการอิสระสอง (2) คน รวมกันไม่น้อยกว่าสาม (3) คน รวมกันเป็นคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทั้งนี้ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน อาจได้รับการแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และควรเป็นกรรมการอิสระ

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนอาจแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเพื่อช่วยเหลือในการดำเนินงานเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม

คุณสมบัติของกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ต้องมีคุณสมบัติ ดังนี้

1. ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท
2. มีความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในด้านธุรกิจของบริษัท ด้านกฎหมาย และด้านอื่น ๆ
3. มีวุฒิภาวะ และความมั่นคง กล้าแสดงความคิดเห็นที่แตกต่าง และมีความเป็นอิสระ
4. สามารถอุทิศเวลาในการทำหน้าที่

ขอบเขตอำนาจหน้าที่

1. ด้านการสรรหา

1.1 กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายในการสรรหากรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ เสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี

- 1.2 พิจารณาสรรหา คัดเลือก และเสนอบุคคลที่เหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และกรรมการชุดย่อย ที่ครบวาระ และ/หรือมีตำแหน่งว่างลง และ/หรือแต่งตั้งเพิ่ม แล้วแต่กรณี
- 1.3 พิจารณาสรรหา และคัดเลือกผู้บริหารของบริษัท โดยเฉพาะตำแหน่งกรรมการผู้จัดการใหญ่ หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 1.4 กำกับดูแลการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัท พิจารณาทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัททุก ๆ ปี รวมทั้งเสนอปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทให้คณะกรรมการพิจารณา
- 1.5 จัดทำ ทบทวน และสรุปผลการจัดทำแผนการสืบทอดงานและความต่อเนื่องในการบริหารที่เหมาะสมสำหรับตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นประจำทุกปีและรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ
- 1.6 ปฏิบัติการอื่นใดเกี่ยวกับการสรรหาตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2. ด้านการพิจารณาคำตอบแทน

- 1.1 จัดทำหลักเกณฑ์และนโยบายในการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี
- 1.2 กำหนดคำตอบแทนที่จำเป็นและเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงินของคณะกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคลโดยการกำหนดคำตอบแทนของคณะกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท ให้พิจารณาความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน และเปรียบเทียบกับบริษัทในธุรกิจที่คล้ายคลึงกัน และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการ และผู้บริหารของบริษัท เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือ ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขออนุมัติ
- 1.3 พิจารณานอมนิติการกำหนดคำตอบแทนประจำปีของกรรมการ
- 1.4 รับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัท และมีหน้าที่ให้คำชี้แจง ตอบคำถามเรื่องคำตอบแทนของกรรมการ กรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงของบริษัทในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 1.5 รายงานนโยบาย หลักการ เหตุผลของการกำหนดคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1) และรายงานประจำปีของบริษัท
- 1.6 ปฏิบัติการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดคำตอบแทนตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยฝ่ายบริหาร และหน่วยงานต่าง ๆ ต้องรายงานหรือนำเสนอข้อมูลและเอกสารที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนให้บรรลุลตามหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย

ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีคณะกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแล ติดตาม และตรวจสอบการดำเนินงานของฝ่ายจัดการได้อย่างมีประสิทธิภาพ และเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้นทุกฝ่าย บริษัทจึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติหลักดังนี้:

- 1.โครงสร้างคณะกรรมการที่หลากหลายและอิสระ
 - คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ ความสามารถ และมีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
 - มีกรรมการอิสระในสัดส่วนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และไม่น้อยกว่า 3 คน ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO) เป็นคนละบุคคลกัน เพื่อแยกบทบาทระหว่างการกำกับดูแลและการบริหารจัดการ
- 2.บทบาทของกรรมการอิสระ
 - สามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ ไม่อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายจัดการหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
 - ตรวจสอบรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้ข้อเสนอแนะอย่างเป็นกลาง
 - มีอำนาจเรียกดูข้อมูลจากฝ่ายจัดการโดยตรงในการปฏิบัติหน้าที่
- 3.การประชุมโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม
 - บริษัทจัดให้มีการประชุมของกรรมการอิสระ หรือกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วม เพื่อเปิดโอกาสให้มีการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นอย่างเสรี
- 4.การประเมินและติดตามผล
 - มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการและคณะกรรมการชุดต่าง ๆ เป็นประจำปี เพื่อมั่นใจว่ากรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างอิสระและมีประสิทธิภาพ
 - คณะกรรมการมีสิทธิขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอกอิสระ หากเห็นว่าจำเป็นในการพิจารณาประเด็นสำคัญ

การพัฒนากรรมการ

บริษัทให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพของกรรมการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแลกิจการได้อย่างมีประสิทธิภาพทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้:

- 1.การสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมอบรมหรือสัมมนา
 - บริษัทสนับสนุนให้กรรมการเข้าร่วมหลักสูตรอบรมที่เกี่ยวข้องกับบทบาทหน้าที่ของกรรมการ เช่น หลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) เช่น Director Accreditation Program (DAP), Director Certification Program (DCP) เป็นต้น
 - สนับสนุนการเข้าร่วมสัมมนาหรือการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นในเวทีระดับประเทศหรือระดับสากล
- 2.การปฐมนิเทศกรรมการใหม่
 - จัดให้มีการปฐมนิเทศ (Orientation) สำหรับกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ เพื่อให้เข้าใจภาพรวมของธุรกิจ บทบาทหน้าที่ โครงสร้างองค์กร และหลักธรรมาภิบาลของบริษัท

- มีการมอบเอกสารสำคัญ เช่น ข้อบังคับบริษัท กฎหมายที่เกี่ยวข้อง และนโยบายสำคัญต่าง ๆ
- 3. การเรียนรู้และติดตามข้อมูลเชิงธุรกิจ
- บริษัทจัดให้มีการนำเสนอข้อมูลอัปเดตเกี่ยวกับธุรกิจ สภาพตลาด คู่แข่ง ความเสี่ยง และประเด็น ESG เพื่อให้กรรมการสามารถตัดสินใจได้อย่างมีข้อมูล
- มีการเชิญวิทยากรภายนอกมาบรรยายเฉพาะเรื่องในบางโอกาส เพื่อเสริมความรู้ด้านกลยุทธ์ เทคโนโลยี หรือแนวโน้มสำคัญ
- 4. การประเมินผลและปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง
- บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและกรรมการรายบุคคลเป็นประจำทุกปี เพื่อให้ทราบจุดแข็งและประเด็นที่ควรพัฒนา
- ผลการประเมินจะนำมาใช้เป็นแนวทางในการวางแผนพัฒนาศักยภาพในรอบปีถัดไป

การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ เพื่อเป็นกลไกในการพัฒนาประสิทธิภาพการกำกับดูแลกิจการอย่างต่อเนื่อง และเพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติงานที่ตามหลักธรรมาภิบาลได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงกำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการประเมินผล ดังนี้:

1. รูปแบบการประเมิน

บริษัทดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการเป็นประจำทุกปี โดยแบ่งเป็น:

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการโดยรวม (Board as a whole)
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของ กรรมการรายบุคคล (Self-assessment)
- การประเมินผลของ คณะกรรมการชุดย่อย เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ฯลฯ

2. เกณฑ์การประเมิน

การประเมินครอบคลุมด้านสำคัญ เช่น:

- บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ
- โครงสร้างและองค์ประกอบของคณะกรรมการ
- การประชุมและการมีส่วนร่วม
- การสนับสนุนข้อมูลและการตัดสินใจ
- ความเข้าใจในธุรกิจและกลยุทธ์
- การกำกับดูแลด้านจริยธรรม ความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

3. วิธีการและกระบวนการประเมิน

- ใช้แบบประเมินที่เป็นระบบ ซึ่งผ่านการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท
- กรรมการแต่ละท่านจะประเมินตนเองและคณะกรรมการโดยรวม
- สรุปผลการประเมินโดยฝ่ายเลขานุการบริษัทหรือหน่วยงานที่รับผิดชอบ และเสนอผลต่อคณะกรรมการพิจารณา
- ใช้ผลการประเมินเป็นข้อมูลประกอบในการพัฒนาและปรับปรุงการทำงานของคณะกรรมการอย่างต่อเนื่อง

4. การเปิดเผยผลประเมิน

บริษัทเปิดเผยข้อมูลโดยรวมของผลการประเมินในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 One Report โดยไม่ระบุรายบุคคล เพื่อให้เกิดความโปร่งใสต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีนโยบายในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด โดยยึดหลักความโปร่งใส การมีธรรมาภิบาล และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเป็นไปในทิศทางเดียวกับบริษัทแม่ และไม่ก่อให้เกิดความเสี่ยงต่อกลุ่มบริษัทโดยรวม บริษัทกำหนดแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้:

1. การแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อย/ร่วม

- บริษัทจะเสนอชื่อกรรมการเข้าดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมตามสัดส่วนการถือหุ้นและความเหมาะสม เพื่อให้สามารถติดตามและควบคุมการดำเนินงานได้

- ผู้แทนดังกล่าวมีหน้าที่กำกับดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมดำเนินกิจการอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และนโยบายของบริษัทแม่

2. การกำหนดนโยบายและควบคุมภายใน

- บริษัทกำหนดให้บริษัทย่อยปฏิบัติตามนโยบายด้านบัญชี การเงิน การควบคุมภายใน และการจัดการความเสี่ยงเช่นเดียวกับบริษัทแม่ หรือมีแนวทางที่สอดคล้องกัน

- มีการกำหนดให้รายงานผลการดำเนินงาน การอนุมัติรายการสำคัญ และประเด็นความเสี่ยงต่อบริษัทแม่อย่างสม่ำเสมอ

3. การทำรายการระหว่างกันและรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องปฏิบัติตามแนวทางของบริษัทในเรื่องการทำธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกัน
- ต้องเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง โปร่งใส และอยู่ภายใต้การอนุมัติของคณะกรรมการบริษัทตามเกณฑ์ที่กำหนด

4. การกำกับดูแลให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับ

- บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องในประเทศที่ดำเนินกิจการ รวมถึงข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล
- หากบริษัทย่อยเป็น “บริษัทย่อยที่จดทะเบียน” ในตลาดหลักทรัพย์ จะต้องปฏิบัติตามเกณฑ์การเปิดเผยข้อมูลและธรรมาภิบาลในระดับเดียวกับบริษัทแม่

5. การติดตามและประเมินผล

- บริษัทมีระบบติดตามและประเมินผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างต่อเนื่อง
- มีการจัดทำรายงานเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และใช้เป็นข้อมูลประกอบการตัดสินใจในเชิงกลยุทธ์

แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับคณะกรรมการ

หลักปฏิบัติ 1 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

หลักปฏิบัติ 1.1

คณะกรรมการจะทำความเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง

- (1) การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- (2) การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย
- (3) การติดตามประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน

หลักปฏิบัติ 1.2

คณะกรรมการจะกำกับดูแลบริษัทฯ ให้นำไปสู่ผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี (governance outcome) อย่างน้อย ดังต่อไปนี้

- (1) สามารถแข่งขันได้ และมีผลประโยชน์ที่ดียิ่งขึ้นถึงผลกระทบต่อผู้ถือหุ้นในระยะยาว
- (2) ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
- (3) เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม
- (4) สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ คณะกรรมการจะยึดหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้ในการกำกับดูแลบริษัทฯ ให้นำไปสู่ผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- 1.2.1 คณะกรรมการจะคำนึงถึงจริยธรรมผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญนอกเหนือจากผลประกอบการทางการเงิน
- 1.2.2 คณะกรรมการจะประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการเพื่อขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม
- 1.2.3 คณะกรรมการจะจัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร อาทิ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ เป็นต้น
- 1.2.4 คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการสื่อสารเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายข้างต้น ติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ

หลักปฏิบัติ 1.3

คณะกรรมการจะดูแลให้การกรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแลให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 1.4

คณะกรรมการจะทำความเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

- 1.4.1 คณะกรรมการจะจัดทำกฎบัตรหรือนโยบายการกำกับดูแลกิจการของคณะกรรมการ ที่ระบุหน้าที่และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการเพื่อใช้อ้างอิงในการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการทุกคน และจะจัดให้มีการทบทวนกฎบัตรดังกล่าวเป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง รวมทั้งทบทวนการแบ่งบทบาทหน้าที่ คณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการ อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางขององค์กร
- 1.4.2 คณะกรรมการจะทำความเข้าใจขอบเขตหน้าที่ของตน และมอบหมายอำนาจการจัดการบริษัทฯ ให้แก่ฝ่ายจัดการ โดยทำการบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร อย่างไรก็ดี การมอบหมายดังกล่าวมิได้เป็น การปลดปล่อยหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ คณะกรรมการจะต้องติดตามดูแลฝ่ายจัดการให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ ขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการอาจพิจารณาแบ่งออกเป็น ดังนี้

เรื่องที่ควรดูแลให้มีการดำเนินการ

หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการเป็นผู้รับผิดชอบหลักให้มีการดำเนินการอย่างเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้เสนอเรื่องเพื่อพิจารณาได้ ซึ่งได้แก่เรื่องดังต่อไปนี้

- ก. การกำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ
- ข. การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม รวมทั้งประพฤติตนเป็นต้นแบบ
- ค. การดูแลโครงสร้าง และการปฏิบัติของคณะกรรมการ ให้เหมาะสมต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมาย หลักในการประกอบธุรกิจอย่างมีประสิทธิภาพ
- ง. การสรรหาพัฒนา กำหนดค่าตอบแทนและประเมินผลงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- จ. การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้บุคลากรปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์เป้าหมายหลักขององค์กร

เรื่องที่ดำเนินการร่วมกับฝ่ายจัดการ

หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการจะพิจารณาร่วมกันโดยฝ่าย จัดการเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบ ซึ่งคณะกรรมการจะกำกับดูแลให้นโยบายภาพรวมสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักในการประกอบธุรกิจ รวมทั้ง มอบหมายให้ฝ่ายจัดการไปดำเนินการ โดยคณะกรรมการติดตามและให้ฝ่ายจัดการรายงานให้คณะกรรมการทราบเป็นระยะๆตามที่เหมาะสม ซึ่งได้แก่เรื่องดังต่อไปนี้

- ก. การกำหนดและทบทวนกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนงานประจำปี
- ข. การดูแลความเหมาะสมเพียงพอของระบบบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน
- ค. การกำหนดอำนาจดำเนินการที่เหมาะสมกับความรับผิดชอบของฝ่ายจัดการ

- ง. การกำหนดกรอบการจัดสรรทรัพยากร การพัฒนาและงบประมาณ เช่น นโยบายและแผนการบริหารจัดการบุคคล และนโยบายด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
- จ. การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน
- ฉ. การดูแลให้การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและไม่ใช้การเงินมีความน่าเชื่อถือ

เรื่องที่คณะกรรมการไม่ควรดำเนินการ

หมายถึง เรื่องที่คณะกรรมการจะกำกับดูแลและนโยบาย โดยมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินการ ซึ่งได้แก่เรื่องดังต่อไปนี้

- ก. การจัดการ (execution) ให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย แผนงานที่คณะกรรมการอนุมัติแล้ว ทั้งนี้ คณะกรรมการควรปล่อยให้ฝ่ายจัดการรับผิดชอบการตัดสินใจดำเนินงาน การจัดซื้อจัดจ้าง การรับบุคลากรเข้าทำงาน ฯลฯ ตามกรอบนโยบายที่กำหนดไว้และติดตามดูแลผล โดยไม่แทรกแซงการตัดสินใจ เว้นแต่มีเหตุจำเป็น
- ข. เรื่องที่ข้อกำหนดห้ามไว้ เช่น การอนุมัติรายการที่กรรมการมีส่วนได้เสีย เป็นต้น

หลักปฏิบัติ 2: กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2.1

คณะกรรมการจะกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท (objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างความคุ้มค่าให้ทั้งบริษัท ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม

2.1.1 คณะกรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบดูแลให้บริษัท มีวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลัก (objectives) ที่ชัดเจน เหมาะสม สามารถใช้เป็นแนวคิดหลักในการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (business model) และสื่อสารให้ทุกคนในองค์กรขับเคลื่อนไปในทิศทางเดียวกัน โดยจัดทำเป็นวิสัยทัศน์ และค่านิยมร่วมขององค์กร (vision and values) หรือวัตถุประสงค์และหลักการ (principles and purposes) หรืออื่นๆในทำนองเดียวกัน

2.1.2 ในการบรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายหลัก คณะกรรมการจะกำหนดรูปแบบธุรกิจ (business model) ที่สามารถสร้างความคุ้มค่าให้ทั้งแก่บริษัท ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวมควบคู่กันไปโดยพิจารณาถึง (1) สภาพแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงปัจจัยต่างๆ รวมทั้งการนำเทคโนโลยีมาใช้ที่เหมาะสม (2) ความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย (3) ความพร้อม ความชำนาญ ความสามารถในการแข่งขันของบริษัท (4) วัตถุประสงค์ในการจัดตั้งบริษัท (5) กลุ่มลูกค้าหลักของบริษัท (6) ความสามารถในการทำกำไร หรือแข่งขันด้วยการสร้างความคุ้มค่าให้บริษัทและลูกค้า (value proposition) (7) ความสามารถในการดำรงอยู่ของบริษัทในระยะยาว ภายใต้ปัจจัยทั้งโอกาสและความเสี่ยงที่มี ผลกระทบต่อบริษัทและผู้มีส่วนได้เสียได้ 2.1.3 คณะกรรมการจะส่งเสริมค่านิยมขององค์กรในการกำกับดูแลกิจการที่ดี เช่น ความรับผิดชอบต่อผลการกระทำ (accountability) ความเที่ยงธรรม (integrity) ความโปร่งใส (transparency) ความเอาใจใส่ (due consideration of social and environmental responsibilities) เป็นต้น 2.1.4

คณะกรรมการจะส่งเสริมการสื่อสารและเสริมสร้างให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร สะท้อนอยู่ในการตัดสินใจและการดำเนินงานของบุคลากรในทุกระดับ จนกลายเป็นวัฒนธรรมองค์กร

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ :

ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย :

ผู้ถือหุ้น

บริษัทมีความตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นในฐานะเจ้าของกิจการ และมุ่งมั่นในการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มอย่างเป็นธรรม โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติหลักดังนี้:

1. การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น

- บริษัทเคารพสิทธิขั้นพื้นฐานของผู้ถือหุ้น เช่น สิทธิในการซื้อขายหุ้น, รับส่วนแบ่งกำไร, เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น, ลงคะแนนเสียง และเสนอวาระหรือสอบถามข้อมูล

- จัดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ตามกฎหมาย พร้อมเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระล่วงหน้า และตั้งคำถามได้อย่างเต็มที่

2. ความเสมอภาคของผู้ถือหุ้น

- ดูแลให้ผู้ถือหุ้นทุกประเภทได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ รายย่อย หรือผู้ถือหุ้นต่างชาติ
- มีมาตรการป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตน และการทำธุรกรรมที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3. การเปิดเผยข้อมูลและการเข้าถึงข้อมูล

- บริษัทเปิดเผยข้อมูลที่จำเป็นอย่างเพียงพอ โปร่งใส และทันเวลา ผ่านช่องทางที่เข้าถึงได้สะดวก เช่น เว็บไซต์ของบริษัท ระบบของตลาดหลักทรัพย์ และช่องทางราชการอื่น ๆ

- ข้อมูลที่เปิดเผยรวมถึงผลประกอบการ แผนกลยุทธ์ โครงสร้างผู้ถือหุ้น การเปลี่ยนแปลงสำคัญ และประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ ESG

4. การมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น

- สนับสนุนให้ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการกำหนดทิศทางของบริษัท โดยเฉพาะในการลงมติเรื่องสำคัญ เช่น การแต่งตั้งกรรมการ การอนุมัติเงินปันผล การปรับเปลี่ยนนโยบายที่สำคัญ
- รับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียนจากผู้ถือหุ้นอย่างเปิดกว้าง

5. มาตรการในการดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้น

- มีระบบกำกับดูแลกิจการที่ดี และคณะกรรมการบริษัทที่มีความเป็นอิสระ
- กำหนดนโยบายการจัดสรรผลกำไรและการจ่ายเงินปันผลอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
- ส่งเสริมความมั่นใจในการลงทุน และสร้างความยั่งยืนในระยะยาวให้แก่บริษัท

พนักงาน

บริษัทมีความมุ่งมั่นในการพัฒนาทรัพยากรบุคคลซึ่งถือเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนองค์กร โดยยึดหลักความเท่าเทียม ความปลอดภัย การพัฒนาอย่างยั่งยืน และการสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่พนักงานในทุกระดับ ผ่านนโยบายและแนวปฏิบัติดังต่อไปนี้:

1. การสรรหาและการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเท่าเทียม
 - เปิดโอกาสให้บุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมเข้าร่วมงานโดยไม่มีการเลือกปฏิบัติด้านเชื้อชาติ ศาสนา เพศ อายุ หรือสถานะทางสังคม
 - ใช้กระบวนการสรรหาและคัดเลือกอย่างโปร่งใส ยุติธรรม และมีหลักเกณฑ์ชัดเจน
2. การพัฒนาและฝึกอบรม
 - ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่อง
 - จัดให้มีแผนการอบรมประจำปี รวมถึงการอบรมเฉพาะทางด้านเทคนิค ความปลอดภัย และทักษะการทำงานร่วมกัน
 - พัฒนาทั้งด้านความรู้ (Knowledge), ทักษะ (Skill) และทัศนคติ (Attitude) เพื่อเติบโตไปพร้อมกับองค์กร
3. ค่าตอบแทนและสวัสดิการ
 - กำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการอย่างเป็นธรรม สอดคล้องกับความสามารถ ผลงาน และความรับผิดชอบ
 - มีสวัสดิการพื้นฐาน เช่น ประกันสังคม ยูนิฟอร์ม อาหารกลางวัน ค่าเช่า เบี้ยขยัน และอื่น ๆ ตามนโยบายของบริษัท
 - พิจารณาปรับค่าจ้างประจำปีและมีระบบโบนัสตามผลงาน
4. ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม
 - จัดให้มีมาตรการดูแลความปลอดภัยในการทำงานอย่างเข้มงวด เช่น PPE การฝึกซ้อมดับเพลิง อบรมความปลอดภัยประจำปี
 - มีการประเมินความเสี่ยงและปรับปรุงสถานที่ทำงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้พนักงานมีสภาพแวดล้อมที่ปลอดภัย
 - รณรงค์ลดของเสีย มลภาวะ และใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ความผูกพันและคุณภาพชีวิตของพนักงาน
 - สนับสนุนกิจกรรมสร้างสัมพันธ์ในองค์กร เช่น กีฬาสี งานปีใหม่ และกิจกรรม CSR
 - รับฟังความคิดเห็นผ่านช่องทางที่เหมาะสม เช่น กล่องแสดงความคิดเห็น หรือการประชุมประจำเดือน
 - จัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมสุขภาพกายและสุขภาพใจของพนักงาน
6. สิทธิและวินัยในการทำงาน
 - สื่อสารกฎระเบียบ ข้อบังคับ และคู่มือพนักงานให้ชัดเจน
 - สร้างวินัยในการทำงาน โดยใช้มาตรการที่เหมาะสมและยุติธรรม
 - ส่งเสริมให้พนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณขององค์กรอย่างเคร่งครัด

ลูกค้า

1. นโยบายที่เกี่ยวกับลูกค้า
 - บริษัทให้ความสำคัญกับ ความพึงพอใจของลูกค้า เป็นอันดับแรก โดยมีการกำหนดพันธกิจไว้ชัดเจนว่า: "คำนึงถึงคุณภาพของสินค้าและบริการเพื่อสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้กับลูกค้า" นอกจากนี้ บริษัทเน้นการรักษาความสัมพันธ์ระยะยาวกับลูกค้าขายส่ง (ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลัก) ด้วยการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการ และตรงเวลา
2. แนวปฏิบัติเกี่ยวกับลูกค้า
 - บริษัทได้นำแนวทางที่ชัดเจนมาปรับใช้ในการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า ดังนี้:
 - จัดทำฐานข้อมูลลูกค้า: เพื่อเก็บข้อมูลสถิติการสั่งซื้อ วิเคราะห์พฤติกรรม และความต้องการของลูกค้า
 - พัฒนาแบรนด์หลากหลาย: เพื่อรองรับลูกค้ากลุ่มต่าง ๆ เช่น วิयरูน (ANOKO, S-Sport, Super Kool) และกลุ่มทั่วไป (Noble Sport, Over Bick'c)
 - มีทีมออกแบบผลิตภัณฑ์: คอยศึกษาพฤติกรรมผู้บริโภคและอัปเดตเทรนด์แฟชั่น เพื่อให้สินค้าตรงใจลูกค้า
 - ช่องทางจำหน่ายที่เข้าถึงง่าย: ผ่านโรงงาน หนาร้าน และสื่อออนไลน์ เช่น เว็บไซต์, Line, Email, โทรศัพท์
3. มาตรการดำเนินการเพื่อดูแลลูกค้า
 - วางแผนการผลิตให้ส่งมอบตรงเวลา: ลดความผิดพลาดในการจัดส่งสินค้าให้ทันตามความต้องการลูกค้า
 - ใช้ระบบวิเคราะห์ข้อมูลลูกค้า: เพื่อปรับปรุงการผลิตและการตลาดให้เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมาย
 - ควบคุมคุณภาพสินค้า: ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบ ไปจนถึงขั้นตอนการผลิตและการสกรีน เพื่อรักษามาตรฐานสินค้าที่ลูกค้าคาดหวัง
 - กลยุทธ์ราคาและส่วนลด: ให้ความคุ้มค่าแก่ลูกค้าขายส่งรายใหญ่ พร้อมรักษาอัตรากำไรที่เหมาะสม
 - ไม่มีรายงานข้อร้องเรียนหรือข้อพิพาทจากลูกค้า: บ่งชี้ถึงระดับความพึงพอใจและความไว้วางใจที่มีต่อบริษัท

ชุมชนและสังคม

1. นโยบายที่เกี่ยวกับชุมชนและสังคม
 - บริษัทให้ความสำคัญต่อความรับผิดชอบต่อสังคม โดยเฉพาะในเรื่อง สิ่งแวดล้อม, การจ้างงานในพื้นที่, และ การดำเนินกิจกรรมโดยไม่ก่อให้เกิดผลกระทบต่อชุมชน ใกล้เคียงโรงงาน

2. แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

2.1 ควบคุมผลกระทบจากโรงงานต่อชุมชน:

- มีมาตรการลดเสียงรบกวนจากมอเตอร์ตัดผ้าและจักรเย็บ
- มีถังพักน้ำเสียก่อนปล่อยสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะ
- จัดการของเสียให้แยกจากสินค้าอื่น และแยกขายเป็น "สินค้ามีตำหนิ" อย่างเหมาะสม

2.2 ตรวจสอบผู้รับจ้างภายนอก (Outsource):

- เลือกใช้ผู้ผลิตที่มีการบริหารจัดการการบำบัดน้ำเสียได้มาตรฐาน
- มีจริยธรรม และคุณภาพการผลิตที่ดี เพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชน

2.3 ไม่มีข้อร้องเรียนจากชุมชน:

- บริษัทระบุว่า “ไม่เคยมีข้อร้องเรียนเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือชุมชน” ซึ่งแสดงถึงการบริหารจัดการที่ไม่ละเลยด้านสังคม

3. มาตรการดำเนินการเพื่อสังคมและชุมชน

- โรงงานตั้งอยู่ในพื้นที่ จ.นครปฐม: มีการจ้างงานท้องถิ่น และส่งเสริมเศรษฐกิจในพื้นที่
- มีกระบวนการผลิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม: ทั้งในการคัดเลือกโรงงานทอผ้า/ย้อมผ้า และการควบคุมของเสียในกระบวนการผลิต
- มาตรการป้องกันผลกระทบต่อชุมชนรอบโรงงาน: ออกแบบพื้นที่ผลิตให้ป้องกันเสียงรบกวนและน้ำเสีย
- ส่งเสริมการใช้พลังงานสะอาด (ผ่านบริษัทในเครือที่ผลิตรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า): เพื่อลดการปล่อยคาร์บอนในภาพรวม สอดคล้องกับการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทมีจรรยาบรรณในการดำเนินกิจการโดยมุ่งเน้นสนับสนุนการเติบโตทางเศรษฐกิจ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใส ยุติธรรม และความเป็นกลาง ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ขอบบังคับอย่างเคร่งครัด โดยได้จัดทำจรรยาบรรณในการดำเนินกิจการ จรรยาบรรณกรรมการ อนุกรรมการ ผู้เชี่ยวชาญ ที่ปรึกษา และจรรยาบรรณพนักงาน เพื่อให้บุคลากรทุกคนได้ยึดถือและปฏิบัติ และถือเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อสังคม กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติหน้าที่ให้กับ บุคลากร เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบริษัท ตลอดจนสร้างความน่าเชื่อถือในการดำเนินกิจการ ส่งเสริมให้บริษัทสามารถเติบโตอย่าง ยั่งยืน

นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแสและคุ้มครองผู้ร้องเรียน, การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการต่าง ๆ อย่างโปร่งใส และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทเป็นสำคัญ ดังนั้น จึงให้ความสำคัญต่อการป้องกันรายการที่ อาจเป็นความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน โดยมีหลักการที่สำคัญดังต่อไปนี้

1. กรรมการบริษัทและผู้บริหารต้องแจ้งให้บริษัททราบถึงความสัมพันธ์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องในกิจการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
2. หลีกเลี่ยงการทำการที่เกี่ยวข้องกับ บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนด ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทและ/หรือบริษัทย่อยในกรณีที่ต้องทำการนั้นให้มีการนำเสนอรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อพิจารณาให้ความเห็นก่อนเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนด

กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานต้องปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัท และจริยธรรมธุรกิจของบริษัท ซึ่งถือเป็นเรื่องสำคัญที่ต้องยึดถือปฏิบัติโดยเคร่งครัด เพื่อให้บริษัทเป็นที่เชื่อถือและไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย และจัดให้มีการเผยแพร่ข้อมูลความเข้าใจในการถือปฏิบัติของพนักงานทั่วทั้งบริษัท

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทให้ความสำคัญในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยมุ่งเน้นการส่งเสริมคุณธรรม สร้างจิตสำนึกและค่านิยมที่ถูกต้องในการปฏิบัติงาน บริษัท จึงกำหนดแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันและสื่อสารให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้รับทราบ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจและถือปฏิบัติ อย่างเคร่งครัด ดังนี้

1. สร้างจิตสำนึก ค่านิยม ทัศนคติให้แก่พนักงานในการปฏิบัติงานตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติหน้าที่ตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม และไม่พึงละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
3. จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีการตรวจสอบและถ่วงดุลการใช้อำนาจอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันมิให้พนักงานทุจริตหรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริต คอร์รัปชันต่าง ๆ
4. กำหนดระบบการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมด้านการเงินและการบัญชีที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าธุรกรรมทางการเงินดังกล่าวเป็นไปด้วยความถูกต้อง โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
5. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน กระทำการใด ๆ อันเป็นการเรียกรับ หรือยอมรับของขวัญสิน หรือผลประโยชน์อื่นใด สำหรับตนเองหรือผู้อื่นที่สื่อไปในทางจงใจปฏิบัติ หรือละเว้นการปฏิบัติหน้าที่ในทางที่มีขอบ หรืออาจทำให้บริษัทเสียประโยชน์อันชอบธรรม
6. กำหนดหลักการให้หรือการรับของขวัญ สิ่งของ หรือการบันเทิงที่อาจมีผลก่อให้เกิดข้อสงสัยในพฤติกรรมกรรมการทุจริตหรือการให้สินบน หากเป็นการรับของขวัญควรเป็นไปอย่างสมเหตุสมผล และต้องไม่เป็นเงินสดหรือเทียบเท่าเงินสด และต้องตระหนักว่าการกระทำใด ๆ ต้องอยู่ภายใต้ความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
7. กำหนดระเบียบการจัดซื้อจัดจ้าง การเบิกจ่ายเงิน หรือการทำสัญญาใด ๆ โดยแต่ละขั้นตอนต้องมีหลักฐานประกอบอย่างชัดเจนและมีการกำหนดอำนาจอนุมัติอย่างเหมาะสมและรัดกุม
8. ห้ามกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงาน ให้หรือเสนอที่จะให้ทรัพย์สินหรือผลประโยชน์อื่นใดแก่บุคคลภายนอก เพื่อจงใจให้บุคคลนั้นกระทำการหรือละเว้นการกระทำที่ผิดต่อกฎหมายหรือโดยมิชอบต่อตำแหน่งหน้าที่ของตน
9. จัดให้มีกลไกการรายงานสถานะทางการเงินที่โปร่งใสและถูกต้อง
10. จัดให้มีการสื่อสารนโยบายและแนวทางการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไปยังกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทให้รับทราบและเข้าใจอย่างถ่องแท้เพื่อนำไปปฏิบัติโดยผ่านช่องทางต่าง ๆ เช่น การอบรมพนักงาน ระบบการสื่อสารภายในองค์กร เป็นต้น

11. กำหนดช่องทางการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชันในกรณีที่พบเหตุการณ์ที่น่าสงสัยอันก่อให้เกิดการทุจริตและการประทุพผิชอบของ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทโดยผู้แจ้งเบาะแสดสามารถส่งรายละเอียดและหลักฐานต่าง ๆ ไปยังบริษัท โดยผ่านช่องทาง เว็บไซต์ อีเมล หรือ จดหมาย
12. จัดทำกลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแสดการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทโดยการกำหนดข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสดให้เป็นความลับกรณีที่มีข้อมูลของผู้แจ้งเบาะแสดถูกเปิดเผย ผู้ที่มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบข้อมูลดังกล่าวจะต้องถูกดำเนินการลงโทษทางวินัย
13. กำหนดบทลงโทษกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีกระทำการทุจริตคอร์รัปชันหรือสนับสนุนการกระทำความผิดเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยจะดำเนินการลงโทษทางวินัยตามสมควรแก่กรณี เช่น ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร ลดค่าจ้าง พักงาน เลิกจ้าง และดำเนินคดีตามกฎหมาย เป็นต้น
14. กำหนดให้มีการตรวจสอบ และรายงานตามลำดับขั้นของสายงานการบังคับบัญชา ของผู้กระทำการทุจริต จนกระทั่งถึง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการบริษัท
15. กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประเมินโอกาสที่จะเกิดการทุจริตขึ้น รวมถึงผลกระทบโดยครอบคลุมการทุจริตแบบต่าง ๆ เช่น การจัด ทำรายงานทางการเงินเท็จ การทำให้อยู่เสียทรัพย์สิน การคอร์รัปชัน การที่ผู้บริหารสามารถฝ่าฝืนระบบควบคุมภายใน (management override of internal controls) การเปลี่ยนแปลงข้อมูลในรายงานที่สำคัญ การได้มาหรือใช้ไปซึ่งทรัพย์สินโดยไม่ถูกต้อง เป็นต้น

การแจ้งเบาะแสดและคุ้มครองผู้ร้องเรียน

บริษัทจัดให้มีแนวทางในการแจ้งเบาะแสดหรือร้องเรียนการไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณ (Whistleblower) หรือการกระทำผิดกฎหมายหรือ พฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตหรือประทุพผิชอบของบุคคลในบริษัทรวมถึงความบกพร่องของระบบควบคุมภายในจากพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียอื่นโดย สามารถแจ้งเบาะแสดหรือร้องเรียนได้ที่ E-mail ดังนี้

- E-mail ตำแหน่ง Info@maketowin.com เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ
- หรือส่งจดหมายมาที่ : เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ เลขที่ 9/70, 9/88 หมู่ที่ 3 ตำบลอ้อมใหญ่ อำเภอสามพราณ จังหวัดนครปฐม

บริษัทจะเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแสดหรือร้องเรียนดังกล่าวเป็นความลับและจำกัดกลุ่มผู้รับทราบข้อมูล โดยเปิดเผยเฉพาะผู้ที่เกี่ยวข้องเท่านั้น เพื่อคุ้มครองผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับผู้แจ้งเบาะแสดหรือร้องเรียนดังกล่าวอย่างไรก็ตาม ผู้แจ้งเบาะแสดหรือร้องเรียนสามารถเลือกที่จะเปิดเผยตัว หรือเลือกไม่ประสงค์ออกนามก็ได้ หากปรากฏว่ามีผู้ใดกลั่นแกล้งหรือปฏิบัติไม่เป็นธรรมต่อผู้แจ้งเบาะแสดหรือร้องเรียนบริษัทจะลงโทษผู้ผู้นั้นในขั้นเด็ดขาด

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทมีนโยบายและวิธิดุลกรรมการและผู้บริหารในการนำข้อมูลภายในของบริษัท ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์ดังนี้

1. บริษัทกำหนดแนวทางการเก็บรักษาข้อมูลและการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษรเพื่อความเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ตามกฎหมายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
2. บริษัทห้ามไม่ให้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ใช้อข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญต่อการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทและมีผลต่อการเปลี่ยนแปลง ราคาหลักทรัพย์บริษัทซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยแก่สาธารณชน เพื่อผลประโยชน์ของตนเองและผู้เกี่ยวข้อง
3. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า และพนักงานซึ่งอยู่ในหน่วยงานที่รับทราบข้อมูลภายใน จะต้องระงับการซื้อ และ/หรือ การขายหลักทรัพย์ของบริษัทในช่วงหนึ่ง (1) เดือนก่อนที่บริษัทจะมีการเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับผลการดำเนินงานและฐานะการเงินหรือข้อมูลข่าวสารที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์ จนกว่าบริษัท จะได้เปิดเผยข้อมูลภายในดังกล่าวต่อสาธารณชนแล้ว
4. บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า จัดทำและนำเสนอรายงานการถือหลักทรัพย์ของบริษัทซึ่งบุคคลดังกล่าวรวมถึงคู่สมรสและของบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถืออยู่ มายังเลขานุการบริษัท โดยให้จัดทำและนำเสนอภายในสามสิบ (30) วันทำการภายหลังจากเข้ารับตำแหน่ง นอกจากนี้ กรรมการและผู้บริหารระดับสูงต้องแจ้งเกี่ยวกับการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ ของบริษัททุกครั้ง โดยแจ้งอย่างน้อยหนึ่ง (1) วันล่วงหน้าก่อนทำการซื้อขายต่อคณะกรรมการหรือผู้ที่คณะกรรมการมอบหมาย เพื่อรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายในสาม (3) วันทำการ ทั้งนี้ ตามที่พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์กำหนด
5. บริษัทกำหนดให้กรรมการ จัดทำและนำเสนอรายงานการมีส่วนได้เสีย มายังเลขานุการบริษัท 6. บริษัทกำหนดให้กรรมการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการมีส่วนได้เสีย ให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบ โดยเลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดทำข้อมูลรายงานต่อ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป รวมถึงเปิดเผยข้อมูลการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารระหว่างปีไว้ในรายงานประจำปี
7. บริษัทให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ หรือทำให้ผลประโยชน์ของบริษัทลดลง หรือก่อความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน สัญญาจ้างแรงงาน และข้อบังคับ เกี่ยวกับการทำงาน 8. บริษัทให้ความสำคัญในการรักษาสารสนเทศที่เป็นความลับของลูกค้า โดยไม่นำสารสนเทศดังกล่าวมาใช้เพื่อผลประโยชน์ ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้ที่เกี่ยวข้อง เว้นแต่เป็นข้อมูลที่ต้องเปิดเผยตามที่กฎหมายกำหนด
9. บริษัทให้ความสำคัญในการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในระบบสารสนเทศ โดยควบคุม และ/หรือ ป้องกันการเข้าถึงข้อมูลของบริษัทจากบุคคล ภายนอก และกำหนดสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลให้กับพนักงานในระดับต่าง ๆ ตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ
10. กรณีที่บุคคลภายนอกมีส่วนร่วมในการทำงานเฉพาะกิจเกี่ยวกับข้อมูลที่ยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนและอยู่ระหว่างการเจรจา ซึ่งเข้าข่ายการเก็บ รักษาข้อมูลภายในอันอาจมีผลต่อความเคลื่อนไหวของราคาหลักทรัพย์ของบริษัท บุคคลเหล่านั้นจะต้องทำสัญญาเก็บรักษาข้อมูลความลับ (Confidentiality Agreement) จนกว่าจะมีการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
11. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ผู้ที่ฝ่าฝืนนโยบายการใช้อข้อมูลภายในจะต้องถูกลงโทษทางวินัย และ/หรือ กฎหมายแล้วแต่กรณี

การปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎระเบียบต่าง ๆ

บริษัทให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับทั้งในส่วนงานของภาครัฐ โดยเฉพาะในการกระทำความผิด บริษัทหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจจูงใจให้รัฐ หรือพนักงานของรัฐดำเนินการที่ไม่ถูกต้องเหมาะสม แต่จะเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกันในขอบเขตที่เหมาะสมและสามารถทำได้ เช่น การพบปะพูดคุยในที่สาธารณะต่าง ๆ การไปแสดงความยินดีในวาระโอกาส เทศกาล หรือตามประเพณีปฏิบัติ เป็นต้น โดยมีหลักปฏิบัติ คือ ดำเนินการอย่างถูกต้อง เมื่อต้องมีการติดต่อกับเจ้าหน้าที่ หรือหน่วยงานของรัฐ และตระหนักอยู่เสมอว่ากฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือข้อบังคับในหน่วยงานภาครัฐต่าง ๆ อาจมีเงื่อนไข ขั้นตอน หรือวิธีปฏิบัติที่แตกต่างกัน และบริษัทพึงรับรู้และปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน : มี

ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด จำเป็นต้องมีแนวทางที่ชัดเจนและเป็นระบบ ซึ่งสามารถดำเนินการได้ผ่านกระบวนการดังนี้:

1.กำหนดนโยบายจรรยาบรรณอย่างชัดเจน

- จัดทำเอกสารจรรยาบรรณธุรกิจที่ครอบคลุมเรื่องความซื่อสัตย์ โปร่งใส ความเป็นธรรม ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- กำหนดบทบาท หน้าที่ และพฤติกรรมที่คาดหวังจากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไว้อย่างชัดเจน

2.สื่อสารและอบรม

- จัดให้มีการอบรม/สัมมนาเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับพนักงานทุกระดับ
- ใช้ช่องทางภายใน เช่น Intranet, อีเมล หรือเอกสารแจก เพื่อกระตุ้นและสร้างความเข้าใจ

3.การบูรณาการเข้าสู่วัฒนธรรมองค์กร

- ส่งเสริมพฤติกรรมตามจรรยาบรรณให้กลายเป็นส่วนหนึ่งของวัฒนธรรมองค์กร
- ยกย่อง/ให้รางวัลผู้ที่ประพฤติปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างต่อเนื่อง

4.การกำกับดูแลและตรวจสอบ

- มอบหมายหน่วยงานหรือคณะกรรมการตรวจสอบจรรยาบรรณ (เช่น คณะกรรมการธรรมาภิบาล หรือฝ่ายกำกับดูแลกิจการ)
- มีระบบติดตาม ประเมิน และรายงานผลการปฏิบัติตามจรรยาบรรณอย่างสม่ำเสมอ

5.การร้องเรียนและการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

- เปิดช่องทางให้พนักงานแจ้งพฤติกรรมที่ขัดต่อจรรยาบรรณได้ เช่น กล่องรับเรื่องร้องเรียน อีเมล หรือ Hotline
- มีระบบปกป้องพนักงานผู้แจ้งเบาะแส เพื่อสร้างความมั่นใจว่าองค์กรเราจริงกับจรรยาบรรณ

6.การบังคับใช้และบทลงโทษ

- มีบทลงโทษอย่างชัดเจนต่อผู้ละเมิดจรรยาบรรณ ไม่ว่าจะเป็นการตักเตือน ปรับ ลดตำแหน่ง หรือให้ออกจากงาน (ตามความร้ายแรง)

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : ไม่มี

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ : ไม่มี
แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ
ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง : ไม่มี
และพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงหรือพัฒนานโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการที่มีนัยสำคัญ โดยยังคงยึดถือหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยอย่างเคร่งครัด เพื่อส่งเสริมความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติใช้เป็นส่วนใหญ่
สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

ปัจจุบัน บริษัทยังไม่ได้ดำเนินการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติอย่างเป็นทางการ อย่างไรก็ตาม บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของหลักการดังกล่าวในการเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ซึ่งเป็นพื้นฐานของการเติบโตอย่างยั่งยืนในระยะยาว

บริษัทอยู่ระหว่างการศึกษาแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) เพื่อพิจารณาการนำหลักการ CG Code มาปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของกิจการ และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติที่ดีในระดับสากล

6.3.3 ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีอื่น ๆ

ในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทได้ส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดีผ่านการทำงานในหลายมิติ แม้จะยังไม่มีการเข้าร่วมการประเมินหรือได้รับรางวัลด้านธรรมาภิบาลโดยตรง แต่บริษัทได้ดำเนินโครงการและกิจกรรมที่สนับสนุนหลักธรรมาภิบาลอย่างต่อเนื่อง เช่น

- การทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อให้มีความชัดเจนและเหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจ
- การจัดให้มีการอบรมเชิงปฏิบัติการแก่คณะกรรมการและผู้บริหาร เกี่ยวกับจริยธรรมทางธุรกิจและบทบาทหน้าที่ตามหลักธรรมาภิบาล
- การจัดช่องทางร้องเรียนภายใน (Whistleblowing) เพื่อเปิดโอกาสให้พนักงานและผู้มีส่วนได้เสียสามารถแจ้งข้อกังวลอย่างปลอดภัย

นอกจากนี้ บริษัทอยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมสำหรับการพิจารณานำหลักการ CG Code มาปรับใช้ในอนาคต โดยมุ่งหวังให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างโปร่งใส มีความรับผิดชอบ และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียในระยะยาว

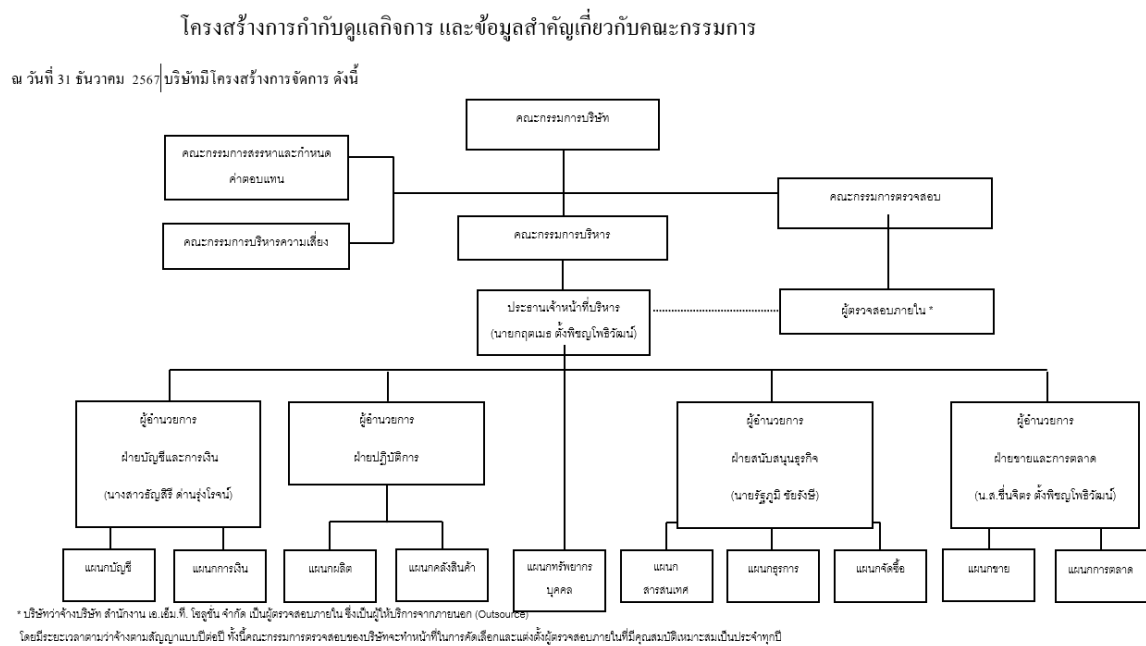
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการ ชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

แผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ ณ วันที่ : 31 ธันวาคม 2567

รูปแผนภาพโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	9	100.00
กรรมการชาย	5	55.56
กรรมการหญิง	4	44.44
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	3	33.33
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	6	66.67
กรรมการอิสระ	5	55.56
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	1	11.11

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย เจริญศักดิ์ รัตนวงศ์ เพศ: ชาย อายุ : 64 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : นิติศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)</p>	<p>ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง ทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลา ออก</p>	22 ก.พ. 2567	กฎหมาย
<p>2. นาย กฤตเมธ ตั้งพิชญโพธิ์วัฒน์ เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามขบปีที่ย่างงาน และไม่มีลาออกระหว่างปี)</p>	16 มี.ค. 2548	ยานยนต์, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ
<p>3. นางสาว ชินจิตร ตั้งพิชญโพธิ์วัฒน์ เพศ: หญิง อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามขบปีที่ย่างงาน และไม่มีลาออกระหว่างปี)</p>	16 มี.ค. 2548	แฟชั่น, การจัดการแบรนด์, การเจรจาต่อรอง, การจัดการองค์กร, การออกแบบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>4. นางสาว ยาวพา เลิศพงศ์ทวี เพศ: หญิง อายุ : 61 ปี วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	16 มี.ค. 2548	การจัดการองค์กร
<p>5. นาย รัฐภูมิ ชัยรังษี เพศ: ชาย อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	1 ส.ค. 2560	แพชชั่น, สื่อและสิ่งพิมพ์
<p>6. นางสาว สุวิมล เทียงแท้ เพศ: หญิง อายุ : 55 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	6 ก.ค. 2561	บัญชี, การจัดการความเสี่ยง, ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นาย พิศาล ขวัญเมือง เพศ: ชาย อายุ : 46 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	29 ก.ค. 2561	<p>การจัดการองค์กร, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การบริหารธุรกิจ</p>
<p>8. นาย วิโรตม์ กวยรักษา เพศ: ชาย อายุ : 44 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	29 ก.ค. 2561	<p>เทคโนโลยีสารสนเทศและ การสื่อสาร, การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, การจัดการทรัพยากรมนุษย์</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>9. นางสาว ภวภัค อารยะพงษ์ เพศ: หญิง อายุ : 51 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) <p><u>รายละเอียดการถือหุ้นทางอ้อม</u></p> <p>-</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการใหม่ที่ได้รับการ แต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับ การแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการ ที่หมดวาระ/ลาออก)</p>	9 เม.ย. 2567	การเงิน, บัญชี

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ผู้อื่นคลั่งคลุ้ม หรือปิดกั้นข้อเท็จจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อจิตใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่ร่วมกันฉันสามีภรรยา

(ขายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กันฉันสามีภรรยา) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
<p>1. พลเอก สิทธิชัย เกียรติไพบูลย์</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 62 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : ทหาร</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %) • การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหารตามมาตรา 59 (**): 0 หุ้น (0.000000 %) 	<p>ประธานกรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p>	2 ก.พ. 2567	<p>นาย เจริญศักดิ์ รัตนชงค์</p> <p>วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 22 ก.พ. 2567</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่ยูกันด้วยกันอันสามมิภรรยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กันก่อนอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย เจริญศักดิ์ รัตนชงค์	ประธานกรรมการ		✓	✓		
2. นาย กฤตเมธ ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์	กรรมการ		✓		✓	✓
3. นางสาว ชื่นจิตร ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์	กรรมการ	✓				✓
4. นางสาว ยาวพา เลิศพงศ์ทวี	กรรมการ	✓				✓
5. นาย รัฐภูมิ ชัยรังษี	กรรมการ	✓				
6. นางสาว สุวิมล เทียงแท้	กรรมการ		✓	✓		
7. นาย พิศาล ขวัญเมือง	กรรมการ		✓	✓		
8. นาย วโรดม กวาร์รักษา	กรรมการ		✓	✓		

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
9. นางสาว ภวักดิ์ อารยะพงษ์	กรรมการ		✓	✓		
รวม (คน)		3	6	5	1	3

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. แพชั่น	2	22.22
2. ยานยนต์	1	11.11
3. สื่อและสิ่งพิมพ์	1	11.11
4. เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร	1	11.11
5. กฎหมาย	1	11.11
6. บัญชี	2	22.22
7. การเงิน	1	11.11
8. การจัดการทรัพยากรมนุษย์	1	11.11
9. การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	11.11
10. การจัดการแบรนด์	1	11.11
11. การเจรจาต่อรอง	1	11.11
12. การจัดการองค์กร	3	33.33
13. การออกแบบ	1	11.11
14. ผู้นำ	1	11.11
15. การจัดการความเสี่ยง	1	11.11
16. การตรวจสอบ	1	11.11
17. ตรวจสอบภายใน	1	11.11
18. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	1	11.11
19. การบริหารรัฐกิจ	1	11.11
20. บริหารธุรกิจ	1	11.11

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่

ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่
หรือคณะทำงาน
บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ใช่
การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : มี
วิธีการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : การเพิ่มสัดส่วนกรรมการอิสระมากกว่ากึ่งหนึ่ง, การแต่งตั้งกรรมการอิสระคนนี้
ร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ

บริษัทได้จัดให้มีโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่โปร่งใส โดยมีมาตรการที่ชัดเจนในการแยกบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ และการถ่วงดุลอำนาจ
ระหว่างคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้:

1. โครงสร้างคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวนทั้งสิ้น 9 ท่าน เป็นกรรมการอิสระจำนวน 5 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนมาก
กว่าครึ่งหนึ่งของคณะกรรมการทั้งหมด เพื่อให้เกิดความโปร่งใส ความเป็นอิสระ และความเป็นกลางในการตัดสินใจ และสามารถถ่วงดุลอำนาจของ
กรรมการบริหารได้อย่างเหมาะสม
2. การแยกบทบาทระหว่างประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัทได้แยกบทบาทของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารออก
จากกันอย่างชัดเจน เพื่อให้การถ่วงดุลอำนาจ และหลีกเลี่ยงการรวมอำนาจไว้ที่บุคคลเดียว โดยประธานกรรมการมีหน้าที่กำหนดแนวทาง กลยุทธ์ และ
นโยบายของบริษัท ในขณะที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ในการบริหารงานประจำวันให้สอดคล้องกับแนวทางที่กำหนดไว้
3. บทบาทและอำนาจหน้าที่ของกรรมการอิสระ กรรมการอิสระมีบทบาทสำคัญในการตรวจสอบและถ่วงดุลการทำงานของฝ่ายจัดการ เพื่อป้องกันการขัดกัน
แห่งผลประโยชน์ (Conflict of Interest) โดยกรรมการอิสระจะทำหน้าที่เป็นผู้พิจารณา กำหนดวาระการประชุม รวมถึงมีสิทธิในการสอบถามและ
ขอข้อมูลจากฝ่ายจัดการ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกราย
4. การแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์เพียงพอ
โดยมีหน้าที่สำคัญในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน การจัดทำรายงานทางการเงิน และการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อเป็นการถ่วงดุลอำนาจ
และให้ความมั่นใจว่าการบริหารงานของบริษัทจะถูกตรวจสอบอย่างเข้มงวดและเป็นกลาง
5. การแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัทได้จัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนขึ้น เพื่อพิจารณาการสรรหา แต่งตั้ง
และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารระดับสูง ให้มีความเหมาะสม โปร่งใส และสะท้อนถึงผลการปฏิบัติงาน เพื่อหลีกเลี่ยงการมีอำนาจเบ็ดเสร็จ
ของฝ่ายจัดการในการกำหนดค่าตอบแทนหรือการแต่งตั้งกรรมการโดยฝ่ายเดียว
6. การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ บริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการและฝ่ายจัดการเป็น
ประจำทุกปี เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารงานของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการกำหนด รวมทั้งมีการรายงานผลการประเมินต่อที่ประชุมคณะ
กรรมการ เพื่อการติดตามผลและปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

ด้วยมาตรการและวิธีการดังกล่าวข้างต้น บริษัทเชื่อมั่นว่าจะสามารถถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการได้อย่างเหมาะสม ซึ่งจะ
ส่งผลให้บริษัทสามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ เป็นธรรม และสร้างมูลค่าสูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท เป็นเอกสารที่กำหนดขอบเขต หน้าที่ ความรับผิดชอบ และหลักเกณฑ์ในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้การ
ดำเนินงานของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีสาระสำคัญดังนี้:

1. วัตถุประสงค์และหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ระบุชัดเจนถึงบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย ทิศทางธุรกิจ กลยุทธ์
และเป้าหมายระยะยาวของบริษัท รวมถึงการติดตามกำกับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการ
2. องค์ประกอบและคุณสมบัติของกรรมการ กำหนดหลักเกณฑ์ในการแต่งตั้งกรรมการ โครงสร้างและองค์ประกอบที่เหมาะสม เช่น สัดส่วนกรรมการอิสระ
ที่มากกว่าครึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด รวมถึงกำหนดคุณสมบัติและกระบวนการคัดเลือกกรรมการที่มีความโปร่งใส ชัดเจน และเป็นธรรม
3. แนวปฏิบัติในการประชุมคณะกรรมการ กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนในการประชุมคณะกรรมการ การจัดเตรียมวาระการประชุม รวมถึงการแต่งตั้ง
กรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนร่วมกำหนดวาระประชุม เพื่อถ่วงดุลอำนาจ และส่งเสริมการตัดสินใจที่รอบคอบรัดกุม
4. การถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการกับฝ่ายจัดการ ระบุถึงแนวทางในการแบ่งแยกอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน เพื่อให้
เกิดการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการกำหนดให้มีคณะกรรมการอิสระเป็นเสียงข้างมากในคณะกรรมการ เพื่อความสมดุลในการตรวจสอบและกำ
กับดูแลการบริหารงานของฝ่ายจัดการ
5. จริยธรรม และการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี กำหนดแนวทางการปฏิบัติงานของกรรมการให้เป็นไปตามหลักจริยธรรมและแนวทางการกำ
กับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติตามหน้าที่ได้อย่างถูกต้อง เหมาะสม โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

ทั้งนี้ บริษัทได้เผยแพร่รายละเอียดฉบับเต็มของกฎบัตรคณะกรรมการไว้บนเว็บไซต์ของบริษัท โดยผู้ถือหุ้น นักลงทุน และผู้สนใจ สามารถศึกษาเพิ่มเติมได้ที่
เว็บไซต์ของบริษัท

ลิ่งกฏบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : <https://maketowin.com/index.php/th/%E0%B8%82%E0%B9%89%E0%B8%AD%E0%B8%A1%E0%B8%B9%E0%B8%A5%E0%B8%97%E0%B8%B1%E0%B9%88%E0%B8%A7%E0%B9%84%E0%B8%9B%E0%B8%82%E0%B8%AD%E0%B8%87%E0%B8%9A%E0%B8%A3%E0%B8%B4%E0%B8%A9%E0%B8%B1%E0%B8%97#>

เลขหน้าของลิ่งก : 22-48

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่

- การพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้กระบวนการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมีขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และบทบาทความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้:

1. พิจารณาและเสนอแนะนโยบายการสรรหา
2. พิจารณาและเสนอแนะค่าตอบแทน
3. พิจารณาโครงสร้างค่าตอบแทนและผลตอบแทนอื่นๆ
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
5. หน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักธรรมาภิบาล โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทต่อไป

ลิงก์กฎบัตร

<https://www.maketowin.com/index.php/th/ir>

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. สอบทานงบการเงิน

สอบทานและตรวจสอบงบการเงินของบริษัทให้ถูกต้อง โปร่งใส เชื่อถือได้ และจัดทำตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป

ประสานงานกับผู้สอบบัญชีอิสระในการตรวจสอบประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินสะท้อนฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานที่แท้จริงของบริษัท

2. สอบทานระบบควบคุมภายในและบริหารความเสี่ยง

ตรวจสอบและประเมินความเหมาะสม ประสิทธิภาพ และความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท

กำกับดูแลให้บริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สามารถระบุ ประเมิน และจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม

3. สอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ตรวจสอบและติดตามการปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับ และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทอย่างใกล้ชิด

รายงานและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับแนวทางหรือข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องเพื่อให้บริษัทดำเนินงานตามกฎหมายอย่างถูกต้อง

4. คัดเลือก แต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชีภายนอก

พิจารณาและเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีภายนอก รวมถึงคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีภายนอกให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

ประเมินความเป็นอิสระ ประสิทธิภาพ และความเหมาะสมของผู้สอบบัญชีภายนอกเป็นประจำทุกปี

5. สอบทานรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ตรวจสอบและทบทวนรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันให้มีความโปร่งใส ชัดเจน เป็นธรรม และเปิดเผยข้อมูลได้อย่างถูกต้องครบถ้วนตามข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล

6. การรายงานและการเปิดเผยข้อมูล

รายงานผลการดำเนินงาน พร้อมทั้งข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการรายงานประจำปีในรายงานประจำปีของบริษัท (56-1 One Report)

เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้ผู้ถือหุ้นทราบตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. หน้าที่อื่นๆ ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายเพิ่มเติมจากคณะกรรมการบริษัท โดยสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบจะปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นอิสระ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในการดำเนินงานของบริษัทต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

ลิงก์กฎบัตร

<https://www.maketowin.com/index.php/th/ir>

คณะกรรมการบริหาร

บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง
- อื่น ๆ
 - ดำเนินการตามนโยบายของบริษัท
 - พิจารณาและอนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณ
 - บริหารทรัพยากรของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
 - ติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ
 - บริหารจัดการความเสี่ยง
 - ดูแลเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ
 - หน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้มีอำนาจหน้าที่ในการบริหารจัดการกิจการให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยมีขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และบทบาทความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังต่อไปนี้:

1. ดำเนินการตามนโยบายของบริษัท
 - ปฏิบัติหน้าที่ในการบริหารงานและดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับนโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ และแผนงานที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติไว้
 - กำกับดูแลและสนับสนุนฝ่ายจัดการในการนำกลยุทธ์และแผนงานไปสู่การปฏิบัติให้บรรลุเป้าหมาย
2. พิจารณาและอนุมัติแผนธุรกิจและงบประมาณ
 - พิจารณา อนุมัติ และติดตามผลการดำเนินงานตามแผนธุรกิจประจำปี และงบประมาณของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการติดตามให้มีการดำเนินงานตามแผนอย่างเคร่งครัด
 - รายงานความคืบหน้าและผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ
3. บริหารทรัพยากรของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพ
 - ดูแล บริหารจัดการทรัพยากรและสินทรัพย์ของบริษัทให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทและผู้ถือหุ้น
 - พิจารณาและอนุมัติค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานให้เหมาะสมและสอดคล้องกับงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้
4. ติดตามและกำกับดูแลการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ
 - ติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการและฝ่ายต่างๆ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพ และบรรลุเป้าหมายตามแผนที่กำหนดไว้
 - กำหนดแนวทางในการแก้ไขและปรับปรุงการดำเนินงานเมื่อพบปัญหา หรือความเสี่ยงที่สำคัญ
5. บริหารจัดการความเสี่ยง
 - กำกับดูแลและสนับสนุนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ เพื่อลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจ
 - รายงานความคืบหน้าเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างต่อเนื่อง
6. ดูแลเรื่องการปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบ
 - ตรวจสอบและติดตามให้บริษัทดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องอย่างครบถ้วน
 - ประสานงานและรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบเมื่อมีประเด็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายที่สำคัญ
7. หน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
 - ปฏิบัติหน้าที่หรือดำเนินการอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการกิจการตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเพิ่มเติมเป็นกรณีพิเศษ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารได้ดำเนินการภายใต้หลักธรรมาภิบาล และมีความรับผิดชอบในการบริหารจัดการให้กิจการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายเป็นสำคัญ

ลิงก์กฎบัตร

<https://www.maketowin.com/index.php/th/ir>

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

บทบาทหน้าที่

• อื่น ๆ

• คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัท โดยทำหน้าที่ประเมิน วิเคราะห์ และติดตามการบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบ เพื่อป้องกันหรือลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงในกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ที่คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดไว้

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้:

1. กำหนดนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยง

-กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ และกรอบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทให้เหมาะสม และสอดคล้องกับลักษณะของธุรกิจ รวมถึงติดตามผลการนำไปปฏิบัติอย่างใกล้ชิด

2. กำกับดูแลการระบุ ประเมิน และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยง

-ดูแลและตรวจสอบให้ฝ่ายบริหารมีการระบุ ประเมิน และจัดลำดับความสำคัญของความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อเป้าหมายและกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง

3. ติดตามและประเมินประสิทธิภาพของมาตรการในการจัดการความเสี่ยง

-ติดตาม ประเมินผล และให้คำแนะนำต่อมาตรการที่บริษัทนำไปใช้ในการจัดการความเสี่ยงต่างๆ เพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารจัดการความเสี่ยงมีประสิทธิภาพ และสามารถลดผลกระทบจากความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเหมาะสม

4. รายงานและเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

-รายงานสถานการณ์ความเสี่ยง และการบริหารจัดการความเสี่ยงของบริษัทแก่คณะกรรมการบริษัทเป็นประจำ พร้อมทั้งเสนอแนะแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท

5. ส่งเสริมการสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงในองค์กร

-สนับสนุนให้ทุกหน่วยงานในบริษัทมีความเข้าใจและตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่เน้นการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ

6. หน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

-ปฏิบัติหน้าที่อื่นที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีพิเศษ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักธรรมาภิบาล เพื่อสร้างความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ สามารถสนับสนุนการดำเนินงาน และการเติบโตอย่างมั่นคงและยั่งยืนในระยะยาว

ลิงก์กฎบัตร

-

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยให้กระบวนการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเป็นไปอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และสอดคล้องกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยมี

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และบทบาทความรับผิดชอบที่สำคัญ ดังนี้:

1. พิจารณาและเสนอแนะนโยบายการสรรหา
2. พิจารณาและเสนอแนะค่าตอบแทน
3. พิจารณาโครงสร้างค่าตอบแทนและผลตอบแทนอื่นๆ
4. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท
5. หน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนปฏิบัติหน้าที่ภายใต้หลักธรรมาภิบาล โปร่งใส และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทต่อไป

ลิงก์กฎบัตร

<https://www.maketowin.com/index.php/th/ir>

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นางสาว สุวิมล เทียงแท้ ^(*) เพศ: หญิง อายุ : 55 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชีที่รายงาน และไม่มีการลาออกระหว่างปี)	6 ก.ค. 2561	บัญชี, การจัดการความเสี่ยง, ตรวจสอบภายใน, การตรวจสอบ
2. นาย พิศาล ขวัญเมือง เพศ: ชาย อายุ : 46 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : รัฐศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยัง ดำรงตำแหน่งตามบัญชีที่รายงาน และไม่มีการลาออกระหว่างปี)	29 ก.ค. 2561	การจัดการองค์กร, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การบริหารรัฐกิจ
3. นาย วิโรตม กวยรักษา เพศ: ชาย อายุ : 44 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : วิทยาศาสตร์คอมพิวเตอร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการ แต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่	29 ก.ค. 2561	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, การจัดการเทคโนโลยี สารสนเทศ, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย กฤตเมธ ตั้งพิชญโพธิ์วัฒน์ เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	14 พ.ย. 2563
2. นางสาว ชื่นจิตร ตั้งพิชญโพธิ์วัฒน์ เพศ: หญิง อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	14 พ.ย. 2563
3. นางสาว ธัญสิริ ด่านรุ่งโรจน์ เพศ: หญิง อายุ : 34 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ก.ค. 2566
4. นาย รัฐภูมิ ชัยรังษี เพศ: ชาย อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	14 พ.ย. 2563

รายชื่อกรรมการบริหารที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย สิทธิชัย เกียนติไพบูลย์ เพศ: ชาย อายุ : 63 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การป้องกันประเทศ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	2 ก.พ. 2567	นาย เจริญศักดิ์ รัตนวงศ์ วันที่ดำรงตำแหน่งแทน : 22 ก.พ. 2567

คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
-----------------------	---------	---------

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	นางสาว สุวิมล เทียงแท้	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย กฤตเมธ ตั้งพิชญโพธิวัฒน์	กรรมการชุดย่อย
	นางสาว ธัญสิริ ด่านรุ่งโรจน์	กรรมการชุดย่อย
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	นาย พิศาล ขวัญเมือง	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย รัฐภูมิ ชัยรังษี	กรรมการชุดย่อย
	นาย กฤตเมธ ตั้งพิชญโพธิวัฒน์	กรรมการชุดย่อย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย กฤตเมธ ตั้งพิชญโพธิ์วัฒน์ เพศ: ชาย อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	16 มี.ค. 2548	ยานยนต์, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ
2. นางสาว ธัญสิริ ด่านรุ่งโรจน์ ^(*) เพศ: หญิง อายุ : 34 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงิน	1 ก.ค. 2566	บัญชี, การตลาด
3. นางสาว ชีนจิตร ตั้งพิชญโพธิ์วัฒน์ เพศ: หญิง อายุ : 53 ปี วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้อำนวยการฝ่ายขายและการตลาด	1 ม.ค. 2548	แพชั่น, การจัดการแบรนด์, การเจรจาต่อรอง, การจัดการองค์กร, การออกแบบ
4. นาย รัฐภูมิ ชัยรังษี เพศ: ชาย อายุ : 48 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ผู้อำนวยการฝ่ายสนับสนุนธุรกิจ	1 ม.ค. 2560	แพชั่น, สื่อและสิ่งพิมพ์

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(**) ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี

ได้เสีย

- มีการกำหนดทั้ง ค่าตอบแทนคงที่ (Fixed Pay) เช่น เงินเดือน สวัสดิการ และ ค่าตอบแทนผันแปร (Variable Pay) เช่น โบนัสตามผลการปฏิบัติงาน (Performance-based Bonus) อย่างเป็นธรรม
- ระดับค่าตอบแทนอยู่ในช่วงที่เหมาะสมเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน ดังนั้น คณะกรรมการฯ จึงเห็นชอบในระดับและโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารตามที่เสนอ และยืนยันว่าการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวมีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และอยู่ภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance)

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	655,000.00	475,000.00	475,000.00
ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร (บาท)	655,000.00	475,000.00	475,000.00

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	0.00	0.00	0.00
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหารใน : 0.00
รอบปีที่ผ่านมา

ประมาณค่าตอบแทนของกรรมการบริหารและผู้บริหารในรอบปีปัจจุบัน : 475,000.00

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	145	236	209
พนักงานชาย (คน)	59	127	102
พนักงานหญิง (คน)	86	109	107

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	30,870,638.75	40,084,526.00	43,344,208.50
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	14,439,728.50	20,568,151.75	21,271,420.25
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	16,430,910.25	19,516,374.25	22,072,788.25

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานมีความมั่นคงทางการเงินหลังเกษียณ โดยได้จัดตั้ง กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident Fund) ตามพระราชบัญญัติ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งเป็นการออมเงินร่วมกันระหว่างพนักงานและบริษัท โดยมีการกำหนดอัตราสะสมเงินสมทบจากทั้งสองฝ่ายตามระดับ ตำแหน่งงานและอายุงานของพนักงาน เพื่อให้การบริหารจัดการกองทุนเป็นไปอย่างมีอาชีพ มีธรรมาภิบาล และมีประสิทธิภาพสูงสุด บริษัทได้มอบหมาย ให้ บริษัทจัดการกองทุน ที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงาน ก.ล.ด. เป็นผู้บริหารจัดการกองทุน โดยผ่านกระบวนการคัดเลือกที่โปร่งใสและรอบคอบ โดย พิจารณาจากปัจจัยหลักดังนี้:

- ผลการดำเนินงานในอดีตของบริษัทจัดการกองทุน
- ค่าธรรมเนียมการบริหารจัดการที่เหมาะสม ความน่าเชื่อถือ และประสบการณ์ในการบริหารจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ
- ความสามารถในการให้บริการแก่พนักงาน เช่น การเข้าถึงข้อมูล การให้คำปรึกษาด้านการลงทุน

นอกจากนี้ บริษัทยังมีคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนจากฝ่ายนายจ้างและลูกจ้าง ทำหน้าที่กำกับดูแล ตรวจสอบ และ ให้คำแนะนำในเรื่องการบริหารกองทุน เพื่อให้มั่นใจว่ากองทุนมีการบริหารงานที่เป็นธรรม โปร่งใส และคุ้มครองผลประโยชน์ของสมาชิกกองทุนอย่าง แท้จริง บริษัทมีการทบทวนนโยบายและการดำเนินงานของผู้จัดการกองทุนเป็นระยะ หากมีความจำเป็น อาจพิจารณาเปลี่ยนแปลงผู้จัดการกองทุนเพื่อ ประโยชน์สูงสุดของสมาชิกกองทุน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (PVD)

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	45	42	33
สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก PVD (%)	31.03	17.80	15.79

	2565	2566	2567
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	298,019.25	271,759.00	242,517.50

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ณัฐกมล เนียมแจ้ง	'nutthakamol.n@maketowin.com	-

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาย รัฐภูมิ ชัยรังษี	rattapoom.c@maketowin.com	-

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นาง ณัฐสรวง วิค	nutthasuang@amtaudit.com	-

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ธัญสิริ คำนรุงโรจน์	info@maketowin.com	034100368 ต่อ 0

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ +66 2596-0500EXT.327	1,170,000.00	ประเภทของงานบริการอื่น: ค่าใช้จ่ายอื่นนอกเหนือจากค่าสอบบัญชี รายละเอียดข้อมูลค่าบริการอื่น ฯ: ค่าทำงานล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเดินทาง และค่าที่พัก ส่วนที่จ่ายไประหว่างปีบัญชี: 73,430.00 บาท ส่วนที่ต้องจ่ายในอนาคต: 0.00 บาท รวมค่าบริการ: 73,430.00 บาท	1. นางสาว อริสา ชุมวิสูตร อีเมล: arisa.c@daa.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 9393

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัทย่อย

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของ ผู้สอบบัญชี
บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด เลขที่ 178 อาคารธรรมนิติ ชั้น 6-7 ซอยเพิ่มทรัพย์ (ประชาชื่น 20) ถนนประชาชื่น แขวงบางซื่อ เขตบางซื่อ กรุงเทพมหานคร 10800 โทรศัพท์ +66 2596-0500EXT.327	800,000.00	ประเภทของงานบริการอื่น: บริการอื่น รายละเอียดข้อมูลค่าบริการอื่น ฯ: ค่าเบี้ยเลี้ยง และค่าเดินทาง ส่วนที่จ่ายไประหว่างปีบัญชี: 7,500.00 บาท ส่วนที่จะต้องจ่ายในอนาคต: 0.00 บาท รวมค่าบริการ: 7,500.00 บาท	1. นางสาว อริสา ชุมวิสูตร อีเมล: arisa.c@daa.co.th เลขที่ใบอนุญาต: 9393

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท ประกอบด้วย นายกฤตเมธ ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์ หรือ นางสาวชินจิตร ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์ ลงนามร่วมกับ นางสาวเยาวพา เลิศพงศ์ทวี ลงลายมือชื่อร่วมกันเป็นสองคนและประทับตราสำคัญของบริษัท รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2567 และปี 2566 มี ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการ

จำนวนครั้งที่เข้าประชุมการประชุมทั้งหมด

ภายหลังเข้ารับ

ตำแหน่ง

ปี 2567 ปี 2566

1. พล.อ.สิทธิชัย เกียรติ

ไพบุลย์

4/4

2. นายกฤตเมธ ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์

4/4

4/4

3. น.ส.ชินจิตร ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์

4/4

4/4

4. น.ส.เยาวพา เลิศพงศ์ทวี

4/4

4/4

5. นายรัฐภูมิ ชัยรังษี

4/4

4/4

6. น.ส.สุวิมล

เที่ยงแท้

4/4

4/4

7. นายพิศาล ขวัญเมือง

4/4

4/4

8. นายวโรตม กวยรักษา

4/4

4/4

9. พ.ต.อ.เจริญศักดิ์ รัตนชงค์

3/4

-

หมายเหตุ1/พ้นจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2567

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบบริษัทในปี 2567 และ ปี 2566 ดังนี้

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

จำนวนครั้งที่เข้าร่วมการประชุม/

จำนวนการประชุม

ทั้งหมด

ปี 2567

ปี 2566

1. นางสาวสุวิมล

เที่ยงแท้

4/4

4/4

2. นายพิศาล

ขวัญเมือง

4/4

4/4

3. นายวโรตม กวย

รักษา

4/4

4/4

3. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. นางสาวสุวิมล เทียงแท้ ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
 2. นายกฤตเมธ ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์ กรรมการบริหารความเสี่ยง
 3. นางสาวธัญสิริ ด้านรุ่งโรจน์ กรรมการบริหารความเสี่ยง
- ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้เข้าร่วมประชุมและทำหน้าที่ในการพิจารณาและบริหารความเสี่ยงของบริษัทในปี 2567 จำนวน 1 ครั้ง

4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีจำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย

1. นายพิศาล ขวัญเมือง ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
2. นายกฤตเมธ ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
3. นายรัฐภูมิ ชัยรังษี กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ทั้งนี้ ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดคำตอบแทน ได้เข้าร่วมประชุมและทำหน้าที่ในการสรรหาและกำหนดคำตอบแทนของบริษัทจำนวน 1 ครั้ง

8.1.1 การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหาคณะกรรมการ

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นางสาว เยาวพา เลิศพงศ์ทวี	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	16 มี.ค. 2548	การจัดการองค์กร
นาย รัฐภูมิ ชัยรังษี	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	1 ส.ค. 2560	แพชชั่น, สื่อและสิ่งพิมพ์
นาย พิศาล ขวัญเมือง	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	29 ก.ค. 2561	การจัดการองค์กร, บริษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การบริหารรัฐกิจ

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นาย เจริญศักดิ์ รตนขงค์	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	22 ก.พ. 2567	กฎหมาย

รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้ง (กรรมการที่ไม่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก)

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นางสาว ภาวัก อารยะพงษ์	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	9 เม.ย. 2567	การเงิน, บัญชี

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

คุณสมบัติของกรรมการอิสระ กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติดังนี้:

- 1.ไม่มีส่วนได้เสีย ทั้งทางการเงินและการจัดการกับบริษัท บริษัทย่อย บริษัทในเครือ หรือผู้มีอำนาจควบคุม
- 2.ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ที่อาจมีผลต่อการพิจารณาอย่างอิสระ
- 3.ไม่เป็นผู้บริหาร พนักงาน ที่ปรึกษา หรือผู้รับค่าตอบแทนประจำ จากบริษัทในช่วง 2 ปีอันหลัง
- 4.ไม่ถือหุ้นเกิน 1% ในบริษัท / บริษัทย่อย / บริษัทในเครือ
- 5.ไม่มีความสัมพันธ์ทางครอบครัว กับผู้บริหารระดับสูงหรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- 6.มีความรู้ ความสามารถด้านบัญชี การเงิน กฎหมาย หรืออุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

กระบวนการสรรหา บริษัทกำหนดกระบวนการสรรหากรรมการอิสระโดย:

- 1.ผ่านคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ซึ่งมีหน้าที่กลั่นกรองคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด
- 2.พิจารณาจากฐานข้อมูลภายในและภายนอก เช่น รายชื่อกรรมการอิสระจากตลาดหลักทรัพย์ หรือข้อเสนอจากผู้ถือหุ้น
- 3.ประเมินความเหมาะสมด้านคุณสมบัติ ประสบการณ์ และความสามารถ ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์และแผนธุรกิจของบริษัท
- 4.เสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ ก่อนนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อขอมติแต่งตั้งอย่างเป็นทางการ

การเปิดเผยข้อมูล บริษัทจะเปิดเผยชื่อกรรมการอิสระพร้อมประวัติและคุณสมบัติที่เกี่ยวข้องใน:

- 1.หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.รายงานประจำปี (56-1 One Report)
- 3.เว็บไซต์ของบริษัท

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ : ไม่มี
ของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ : ใช่
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่
วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด : ใช่
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่

จำนวนกรรมการที่มาจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่ : 0
แต่ละกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา (คน)

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม บริษัทให้ความสำคัญกับการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ไม่ว่าจะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้ถือหุ้นรายย่อย ผู้ถือหุ้นในประเทศ หรือต่างประเทศ โดยเฉพาะผู้ลงทุนรายย่อย บริษัทได้ส่งเสริมให้มีการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารที่โปร่งใสและเท่าเทียม และเปิดโอกาสให้มี

ส่วนร่วมในการกำกับดูแลกิจการ ดังนี้:

- สิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี โดยบริษัทเปิดให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อกรรมการล่วงหน้าผ่านช่องทางที่กำหนด
- สิทธิในการใช้คะแนนเสียงอย่างเป็นธรรม โดยยึดหลัก “1 หุ้น = 1 เสียง” และในกรณีการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทเปิดโอกาสให้ใช้วิธีการลงคะแนนเสียงแบบสะสม (Cumulative Voting) หากผู้ถือหุ้นประสงค์จะรวมคะแนนเพื่อเลือกกรรมการที่ต้องการ
- สิทธิในการร้องขอจัดประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น หากมีการรวมตัวของผู้ถือหุ้นไม่น้อยกว่า 10% ของจำนวนหุ้นทั้งหมด
- สิทธิในการเสนอวาระการประชุมและตั้งคำถามเกี่ยวกับกรรมการ ในที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทจัดให้มีช่องทางที่ชัดเจนและเปิดเผยล่วงหน้า

การดำเนินการดังกล่าวเป็นส่วนหนึ่งของการสนับสนุนหลักธรรมาภิบาล และการส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นในการบริหารงานของบริษัทอย่างโปร่งใส

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย เจริญศักดิ์ รัตนวงศ์ ประธานกรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2567: Director Certification Program (DCP)
2. นาย กฤตเมธ ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์ กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2562: Director Accreditation Program (DAP)
3. นางสาว ชื่นจิตร ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์ กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2561: Director Accreditation Program (DAP)
4. นางสาว ยาวพา เลิศพงศ์ทวี กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2561: Director Accreditation Program (DAP)
5. นาย รัฐภูมิ ชัยรังษี กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2561: Director Accreditation Program (DAP) อื่น ๆ • 2566: Company Secretary Program (CSP)
6. นางสาว สุวิมล เทียงแท้ กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2561: Director Accreditation Program (DAP)
7. นาย พิศาล ขวัญเมือง กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2562: Director Accreditation Program (DAP)
8. นาย วัชรเดช กวยรักษา กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2562: Director Accreditation Program (DAP)
9. นางสาว ภาวัก อารยะพงษ์ กรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2566: Director Accreditation Program (DAP)
10. พลเอก สิทธิชัย เกียรติ ไพบุลย์ ประธานกรรมการ	เข้าร่วม	Thai Institute of Directors (IOD) • 2563: Director Accreditation Program (DAP)

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทกำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อเป็นกลไกในการกำกับดูแลกิจการที่ดี และใช้เป็นข้อมูลในการปรับปรุงการดำเนินงานและเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานของคณะกรรมการ

ประเภทของการประเมิน

- การประเมินรายบุคคล (Individual Board Assessment)
- ด้านโครงสร้างและคุณสมบัติของกรรมการ ความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจและหน้าที่
- การเตรียมพร้อมก่อนเข้าร่วมประชุม
- การแสดงความคิดเห็นอย่างอิสระ
- การปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาท

การประเมินภาพรวมของคณะกรรมการ (Board as a Whole)

ความหลากหลายของคณะกรรมการ

ความเข้าใจในหน้าที่กำกับดูแล

ความถี่และประสิทธิภาพของการประชุม

การกำกับดูแลกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง และจริยธรรม

การประเมินคณะกรรมการชุดย่อย (ถ้ามี)

เช่น คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหา, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฯลฯ โดยเน้นบทบาทเฉพาะทางและความสอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร

การประเมินประธานกรรมการ (Chairman Assessment) ประสิทธิภาพในการบริหารประชุมและส่งเสริมให้กรรมการมีส่วนร่วม

การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

- การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ (ทั้งคณะ)
 - สรุปผลการประเมินคณะกรรมการ (ทั้งคณะ) มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ย = ร้อยละ 93.14
- การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการรายบุคคล (ตนเอง)
 - สรุปผลการประเมินกรรมการรายบุคคล (ตนเอง) มีค่าระดับคะแนนเฉลี่ย = ร้อยละ 95.03

คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง คณะกรรมการเฉพาะเรื่อง ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นการเฉพาะเรื่องทั้งคณะ และรายบุคคล โดยในปี 2567 ทุกคณะได้มีการทบทวน/ปรับปรุงข้อคำถามและเกณฑ์การประเมินให้ครอบคลุม การปฏิบัติงานตามแนวปฏิบัติที่ดี

- คณะกรรมการตรวจสอบ
 - ประเมินทั้งคณะได้คะแนนเฉลี่ยคิดเป็น ร้อยละ 92.85
 - ประเมินรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ยคิดเป็น ร้อยละ 93.04
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
 - ประเมินทั้งคณะได้คะแนนเฉลี่ยคิดเป็น ร้อยละ 94.25
 - ประเมินรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ยคิดเป็น ร้อยละ 93.71
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
 - ประเมินทั้งคณะได้คะแนนเฉลี่ยคิดเป็น ร้อยละ 86.28
 - ประเมินรายบุคคลได้คะแนนเฉลี่ยคิดเป็น ร้อยละ 83.42

ทั้งนี้ ผลการประเมินและข้อเสนอแนะจากการประเมินผล จะถูกนำ เสนอเพื่อนำมากำหนดแนวทางปรับปรุงการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการให้มีประสิทธิภาพอย่างเป็นรูปธรรม และเปิดเผยข้อมูล ผลการประเมินในภาพรวมไว้ในรายงานประจำปี พร้อมกับ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน จะนำผลการประเมินคณะกรรมการทั้งคณะมาใช้เป็นส่วนหนึ่งใน การพิจารณา กำหนดค่าตอบแทนประจำปีของกรรมการที่ นอกเหนือจากผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

รายละเอียดการประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการ

รายชื่อคณะกรรมการ	รูปแบบการประเมินผล	เกรด / คะแนนที่ได้รับเฉลี่ย	เกรด / คะแนนเต็ม
คณะกรรมการบริษัท	การประเมินแบบรายคณะ	93.14	100
	การประเมินแบบรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	95.03	100
	การประเมินแบบรายบุคคลแบบไขว้ (ประเมินกรรมการท่านอื่น)	ไม่มี	ไม่มี

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา : 4 (ครั้ง)
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 09 เม.ย. 2567

การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท			การเข้าประชุม AGM			การเข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1. นาย เจริญศักดิ์ รัตนพงศ์ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	4	/	4	0	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย กฤตเมธ ตั้งพิชญ์โพธิวัฒน์ (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นางสาว ชื่นจิตร ตั้งพิชญ์โพธิวัฒน์ (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นางสาว ยาวพา เลิศพงศ์ทวี (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย รัฐภูมิ ชัยรังษี (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นางสาว สุวิมล เทียงแท้ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นาย พิศาล ขวัญเมือง (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย วโรตม กวรักษา (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
9. นางสาว ภาวัก อารยะพงษ์ (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
10. พลเอก สิทธิชัย เกียรติไพบูลย์ (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	0	/	0	0	/	0	N/A	/	N/A

รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

*พลเอก สิทธิชัย เกียรติไพบูลย์(ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)พ้นจากตำแหน่ง วันที่ 2/2/2567

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2567 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2567 ได้มีมติกำหนดคำตอบแทนกรรมการของบริษัทในปี 2567 ไว้ โดยในส่วนของ บำเหน็จ โบนัส หรือผลตอบแทนในลักษณะอื่นใด คณะกรรมการบริษัทมีอำนาจกำหนดและจัดสรร ให้สอดคล้องกับการเติบโตของรายได้ หน้าที่ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานของกรรมการแต่ละราย ทั้งนี้ โดยคำตอบแทนประจำปี 2567 ทั้งสิ้น ให้อยู่ภายในวงเงินไม่เกิน 1,200,000 บาท โดยให้คณะกรรมการได้รับคำตอบแทนดังกล่าว ไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้มีมติเปลี่ยนแปลง ทั้งนี้ สำหรับคณะกรรมการบริษัทที่ดำรงตำแหน่งพนักงานและผู้บริหารของบริษัทจะไม่ได้รับคำตอบแทนในรูปของค่าเบี้ยประชุม

ค่าตอบแทนของคณะกรรมการ

รายละเอียดค่าตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย เจริญศักดิ์ รัตนชงค์ (ประธานกรรมการ)			90,000.00		0.00
คณะกรรมการบริษัท	90,000.00	N/A	90,000.00	ไม่มี	
2. นาย กฤตเมธ ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์ (กรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
3. นางสาว ชื่นจิตร ตั้งพิชญ์โพ ธิ์วัฒน์ (กรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
4. นางสาว ยาวพา เลิศพงศ์ทวี (กรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
5. นาย รัฐภูมิ ชัยรังษี (กรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวแทนของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวแทนอื่น ๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวแทน	
6. นางสาว สุวิมล เทียงแท้ (กรรมการ)			130,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	40,000.00	0.00	40,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	80,000.00	0.00	80,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	10,000.00	0.00	10,000.00	ไม่มี	
7. นาย พิศาล ขวัญเมือง (กรรมการ)			95,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	40,000.00	N/A	40,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	40,000.00	N/A	40,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่า ตอบแทน	15,000.00	N/A	15,000.00	ไม่มี	
8. นาย วโรตม กวยรักษา (กรรมการ)			80,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	40,000.00	N/A	40,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	40,000.00	N/A	40,000.00	ไม่มี	
9. นางสาว ภาวัก อารยะพงษ์ (กรรมการ)			40,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	40,000.00	N/A	40,000.00	ไม่มี	
10. นางสาว ธัญสิริ ดำรงรุ่งโรจน์ (กรรมการบริหาร)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
11. พลเอก สิทธิชัย เกียรติ ไพบุลย์ (ประธานกรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวแทนของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวแทนอื่น ๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวแทน	
12. นาย สิทธิชัย เกียนติไพบูลย์ (ประธานกรรมการบริหาร)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปคำตอบแทนแต่ละรายคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวแทนอื่น ๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	250,000.00	0.00	250,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	160,000.00	0.00	160,000.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการบริหารความ เสี่ยง	10,000.00	0.00	10,000.00
5. คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน	15,000.00	0.00	15,000.00

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่ายของกรรมการบริษัท

คำตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้างจ่าย : 0.00
ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
(บาท)

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี
กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี
กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและ : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ตามสัดส่วนการถือ
รับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อยและ : ครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและ
บริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ : บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูล
ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่
เกี่ยวข้อง, การทำรายการอื่นที่สำคัญ, การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์,
ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุม
เพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

คณะกรรมการจะพิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึง

- (1) ระดับการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยโดยให้ คณะกรรมการเป็นผู้แต่งตั้งตั้งแต่บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทขนาดเล็กที่เป็น operating arms ของบริษัท คณะกรรมการอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งก็ได้
- (2) กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัท ตามข้อ (1) และให้ตัวแทนของบริษัท ดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และในกรณีที่บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น คณะกรรมการจะกำหนดนโยบายให้ตัวแทนทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่

- (3) ระบบการควบคุมภายในของบริษัทที่ย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอและการทำรายการต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- (4) การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญ การเพิ่มทุน การลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น หากเป็นการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียง ตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัท ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการจะดูแลให้มีการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) หรือข้อตกลงอื่นเพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ การติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของบริษัทได้มีมาตรฐานและกำหนดเวลา

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง : มี
ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

คณะกรรมการจะดูแลให้มีการจัดการและติดตามรายการที่อาจมีความขัดแย้งของผลประโยชน์ รวมทั้งดูแลให้มีแนวทางและวิธีปฏิบัติเพื่อให้การทำรายการดังกล่าวเป็นไปตามขั้นตอนการดำเนินการและการเปิดเผยข้อมูล ตามที่กฎหมายกำหนดและเป็นไปเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทและผู้ถือหุ้นโดยรวมเป็นสำคัญ โดยที่ผู้มีส่วนได้เสียไม่ควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจ หลักปฏิบัติ 6.4 คณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อคนนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันการใช้อข้อมูลภายใน : มี
เพื่อแสวงหาผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

คณะกรรมการจะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทกับฝ่าย จัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้อประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทในลักษณะที่ไม่สมควร

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับ การใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์รวม (กรณี)	0	0	0

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

การดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้าน : มี
 ทุจริตคอร์รัปชันในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่
 รูปแบบการดำเนินงานในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน : การทบทวนความเหมาะสมในเรื่องการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน,
 การสื่อสารและฝึกอบรมแก่พนักงานเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตค
 อร์รัปชัน,
 การตรวจสอบความครบถ้วนเพียงพอของกระบวนการจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือผู้
 สอบบัญชี

คณะกรรมการจะพิจารณาความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติ ตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติ
 ต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม โดยคำนึง
 ถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ทั้งนี้ อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยก
 ต่างหากตามความเหมาะสมของบริษัทฯ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแส : ไม่มี / อยู่ระหว่างดำเนินการ
 ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแส รวม (กรณี)	0	0	0

การติดตามการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการอื่น ๆ

บริษัทให้ความสำคัญกับความโปร่งใสในการดำเนินธุรกิจ และมีนโยบายเปิดเผยสาระสำคัญของ ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) ในกรณีที่บริษัท หรือบริษัทย่อย เข้าทำข้อตกลงกับผู้ถือหุ้นรายอื่นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวม ซึ่งมีเนื้อหาที่อาจส่งผลกระทบต่อการบริหารจัดการและ การกำหนดนโยบายของกิจการนั้น ๆ โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้:

1) ขอบเขตของข้อตกลง

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นจะถูกจัดทำขึ้นเพื่อ: กำหนด สัดส่วนการถือหุ้น เงื่อนไขเกี่ยวกับการแต่งตั้งกรรมการ สิทธิในการเข้าถึงข้อมูล การตัดสินใจใน
 ธุรกิจสำคัญ เช่น การเพิ่มทุน การโอนหุ้น หรือการเลิกกิจการ กลไกการระงับข้อพิพาท

2) การบริหารจัดการและการกำกับดูแล

บริษัทจะกำหนดให้การบริหารกิจการเป็นไปตามมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือกรรมการ ตามที่ระบุไว้ในข้อตกลง มีการกำหนด “สิทธิยับยั้ง” (Veto Right) หรือ สิทธิพิเศษของผู้ถือหุ้นบางราย ไว้อย่างชัดเจน หากมีความจำเป็น บริษัทอาจแต่งตั้งผู้บริหารหรือกรรมการจากบริษัทแม่เข้าไปดำรงตำแหน่ง
 ในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวม

3) การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทจะเปิดเผยสาระสำคัญของข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นหรือการกำกับดูแลกิจการในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี
 (แบบ 56-1 One Report) หากมีการเปลี่ยนแปลงสาระสำคัญของข้อตกลง บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยข้อมูลต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ และผู้ถือหุ้นตามความ
 เหมาะสม

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นางสาว สุวิมล เทียงแท้ (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4	/	4
2 นาย พิศาล ขวัญเมือง (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4
3 นาย วโรดม กวยรักษา (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

กรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่าน มีคุณสมบัติในการเป็นกรรมการตรวจสอบครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์กำหนด โดยนางสาวสุวิมล เทียงแท้ เป็นกรรมการตรวจสอบผู้ที่มีความรู้ทางด้านบัญชีและการเงิน

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย กฤตเมธ ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์ (ประธานกรรมการบริหาร)	4	/	4
2 นางสาว ชื่นจิตร ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์ (กรรมการบริหาร)	4	/	4
3 นางสาว ธัญสิริ ด้านรุ่งโรจน์ (กรรมการบริหาร)	4	/	4
4 นาย รัฐภูมิ ชัยรังษี (กรรมการบริหาร)	4	/	4
5 นาย สิทธิชัย เกียนติไพบูลย์ (ประธานกรรมการบริหาร)	0	/	0

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหาร (Executive Committee) มีหน้าที่ในการกำหนดนโยบายและกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมายที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ตลอดจนควบคุมและติดตามการดำเนินงานของฝ่ายบริหารให้มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามกรอบกฎหมายระเบียบ และหลักธรรมาภิบาล ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างครบถ้วน

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

การประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (ครั้ง) : 1

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นางสาว สุวิมล เทียงแท้ (ประธานกรรมการชุดย่อย)	1	/	1
2 นาย กฤตเมธ ตั้งพิชญ์โพธิ์วัฒน์ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1
3 นางสาว ธัญสิริ ด้านรุ่งโรจน์ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) มีหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการกำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรให้ครอบคลุมและเป็นระบบ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีแนวทางในการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ และสอดคล้องกับเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ปฏิบัติหน้าที่ตามบทบาทความรับผิดชอบอย่างครบถ้วน

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน : 1
(ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย พิศาล ขวัญเมือง (ประธานกรรมการชุดย่อย)	1	/	1
2 นาย รัฐภูมิ ชัยรังษี (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1
3 นาย กฤตเมธ ตั้งพิชญโฑวัฒน์ (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีหน้าที่สนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาและเสนอแนวทางที่เหมาะสมเกี่ยวกับการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูง ตลอดจนการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม เป็นธรรม และสามารถจูงใจให้รักษาบุคลากรที่มีคุณภาพไว้กับองค์กร ในรอบปีที่ผ่านมา คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบอย่างครบถ้วน

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในรวมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยง

1.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายในของบริษัท

ตามที่คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำแบบประเมินความเพียงพอและความเหมาะสมขององค์กรและสภาพแวดล้อมตามมาตรฐาน 6 ข้อ เพื่อวัดผลงานในปีที่ผ่านมา ปรากฏว่าบริษัท สามารถบรรลุข้อกำหนดต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นด้านบุคลากร, โครงสร้างองค์กรที่มีประสิทธิภาพ, ข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม รวมทั้งกำหนดนโยบายต่อลูกค้าและเจ้าหน้าที่อย่างเป็นธรรม และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้า และทุกกิจกรรมบริษัทได้กำหนดแผนปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัดและมีเอกสารคู่มือเผยแพร่แก่ผู้บริหารและพนักงาน โดยได้มีการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงาน เป็นประจำ ทุกปี

รวมทั้งการประกอบธุรกิจของบริษัท ได้มีการประเมินความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ ภายในหน่วยงานภายในของบริษัทฯ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ไม่ว่าจะเป็นความเสี่ยงที่เกี่ยวกับสินค้า, ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ, การจัดระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล อย่างเป็นหมวดหมู่ตามหลักการบัญชี และมีระบบการติดตามที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

1.1.2 ในปีที่ผ่านมาบริษัทมีข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในดังนี้

จากการตรวจสอบประเมินระบบการควบคุมภายในระดับกระบวนการ ตามขอบเขตการตรวจสอบข้างต้น ภาพรวมบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม สอดคล้องกับแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยบริษัทจัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในในเรื่องการติดตามควบคุมดูแลการดำเนินงานให้สามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทจากการนำไปใช้โดยมิชอบ สำหรับการควบคุมภายในหัวข้ออื่น บริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้วเช่นกัน รวมถึงการสอบทานรายการอื่นๆ ไม่พบความผิดปกติของรายการที่ทำให้เชื่อว่ารายการดังกล่าวไม่ถูกต้องในสาระสำคัญจากการตรวจสอบประเมินกระบวนการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบไปด้วย (1) กระบวนการบริหารทรัพยากรบุคคล (2) การควบคุมทั่วไปด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ พบว่า โดยรวมมีความเหมาะสมเป็นไปตามระเบียบ คำสั่ง และระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้ สอดคล้องกับข้อกำหนดกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ระบบข้อมูลมีความถูกต้อง และแสดงรายการเชื่อถือได้ตามควรสนับสนุนให้บริษัท สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ตั้งไว้

1.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบกรณีต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

ไม่มีความเห็นแตกต่าง

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ ได้แต่งตั้งให้ บริษัท สำนักงาน เอ.เอ็ม .ที. โซลูชั่น จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เข้าดำเนินการสอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control Review) ของบริษัทฯ เพื่อประเมินการควบคุมภายในระดับองค์กรตามกรอบ COSO และระบุข้อสังเกตที่ยังต้องปรับปรุงตามกระบวนการควบคุมภายในที่คณะกรรมการ และผู้บริหารขององค์กรกำหนดไว้ เพื่อให้เกิดความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า บริษัทจะบรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ทั้งด้านการดำเนินงาน การรายงานทางการเงิน และการปฏิบัติตามกฎระเบียบข้อบังคับ

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2565	2566	2567
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	0	0

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsource)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติและผลการปฏิบัติงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายในแล้วเห็นว่า:

- หัวหน้างานตรวจสอบภายในมีคุณสมบัติเหมาะสมตามที่กำหนดไว้ในกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และเป็นไปตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- มีความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์เพียงพอในการบริหารงานตรวจสอบภายใน และสามารถปฏิบัติงานได้อย่างเป็นอิสระ เที่ยงธรรม และมีประสิทธิภาพ
- มีการจัดทำแผนการตรวจสอบภายในที่ครอบคลุมความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท และรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างสม่ำเสมอ
- มีการประสานงานที่ดีร่วมกับผู้สอบบัญชีภายนอก และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง ในการเสริมสร้างระบบควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ดังนั้น คณะกรรมการตรวจสอบจึงมีความเห็นว่า หัวหน้างานตรวจสอบภายในยังคงเหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท เดโก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่าย รถจักรยานยนต์ไฟฟ้า	บริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทถือหุ้น ร้อย ละ 85 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว	31 ธ.ค. 2567
บริษัท อาร์88 ลีสซิ่ง จำกัด ปล่อยสินเชื่อบริการจักรยานยนต์	ถือหุ้นและกรรมการบางท่านร่วมกัน	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ไอซี เอนเนอร์จี กรุ๊ป จำกัด ศูนย์บริการและศูนย์กระจายสินค้า และจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า	ถือหุ้นและกรรมการบางท่านร่วมกัน	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ไอยู พาวเวอร์ จำกัด ผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่	ถือหุ้นและกรรมการบางท่านร่วมกัน	31 ธ.ค. 2567
นายกฤตเมธ ตั้งพิชญโพธิวัฒน์ -	· ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 31.56 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้ว · กรรมการผู้มีอำนาจและประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทและบริษัทย่อย	31 ธ.ค. 2567

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท อาร์88 ลีสซิ่ง จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขาย <u>รายละเอียด</u> เป็นรายได้จากการรับจัดสินเชื่อของตัวแทนบริษัทย่อย <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายได้จากการขายระหว่างกันมีความจำเป็นทางธุรกิจ และดำเนินการภายใต้เงื่อนไขทางการค้าในลักษณะเดียวกับบุคคลภายนอกอย่างสมเหตุสมผล <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการระหว่างกันมีความจำเป็น สมเหตุสมผล เป็นไปตามปกติทางการค้า และอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ที่เหมาะสมและโปร่งใส	0.00	0.00	803,271.04
บริษัท อาร์88 ลีสซิ่ง จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้ค่าเช่า <u>รายละเอียด</u> เป็นรายการค่าเช่าพื้นที่ <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> รายได้จากค่าเช่าระหว่างกันมีความจำเป็นเพื่อใช้ทรัพยากรร่วมกันภายในกลุ่มบริษัท และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าในอัตราที่เหมาะสมและสามารถเปรียบเทียบกับราคาตลาด <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> “คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล ดำเนินการภายใต้เงื่อนไขทางการค้าปกติ มีความเป็นธรรม และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องอย่างโปร่งใส	-	0.48	0.01
บริษัท ไอซี เอนเนอร์จี กรุ๊ป จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขาย <u>รายละเอียด</u>	0.00	8.65	27.71

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p>เป็นรายได้จากการจำหน่ายสินค้า</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายได้จากการขายระหว่างกันมีความจำเป็นในการสนับสนุนการดำเนินงานและกระจายสินค้า/บริการภายในกลุ่มบริษัท เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและใช้ทรัพยากรร่วมกันอย่างเหมาะสม</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า รายการดังกล่าวมีความจำเป็น สมเหตุสมผล และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ โดยดำเนินการอย่างโปร่งใสและเป็นธรรมต่อบริษัท</p>			
บริษัท ไอซี เอนเนอร์จี กรุ๊ป จำกัด			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เป็นค่าส่งเสริมการขาย</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายมีความจำเป็นในการสนับสนุนการขายและสร้างการรับรู้แบรนด์ของสินค้าและบริการภายในกลุ่มบริษัท เพื่อเพิ่มโอกาสทางการตลาดและผลักดันยอดขายให้เติบโตอย่างต่อเนื่อง</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขายระหว่างกันมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ และเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ โดยดำเนินการอย่างโปร่งใสและตรวจสอบได้</p>	0.00	0.00	0.06
นายกฤตเมธ ตั้งพิชญพิริวัฒน์			
<p>รายการที่ 1</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ดอกเบี้ยจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ดอกเบี้ยจ่ายให้แก่กรรมการ</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ดอกเบี้ยจ่ายแก่กรรมการเกิดจากการกู้ยืมเงินเพื่อนำมาใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ซึ่งมีความจำเป็นต่อสภาพคล่อง และเป็นไปตามอัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมตามเงื่อนไขทางการค้า</p>	0.00	0.00	1.48

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า การจ่ายดอกเบี้ยแก่กรรมการ มีความจำเป็นและสมเหตุสมผล สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการสนับสนุนสภาพคล่องของบริษัท โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่เหมาะสมและเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าปกติ</p>			
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เป็นรายการค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย และดอกเบี้ยค้ำจ่าย</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>รายการปกติตามความจำเป็นของธุรกิจ</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบขอรับรองว่ารายการค่าใช้จ่ายค้ำจ่ายและดอกเบี้ยค้ำจ่ายได้ผ่านการตรวจสอบตามขั้นตอนที่เหมาะสม และมีควมโปร่งใสในการดำเนินงาน</p>	0.00	0.11	0.15
<p>รายการที่ 3</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>เงินกู้ยืมระยะสั้น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เป็นรายการเงินกู้ยืมกรรมการในรูปตัวสัญญาใช้เงิน</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>ในปีที่รายงาน บริษัทได้รับเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินธุรกิจ และบริหารจัดการสภาพคล่องในช่วงเวลาที่มีความจำเป็นเร่งด่วน ทั้งนี้ การกู้ยืมดังกล่าวเป็นการดำเนินการภายใต้ความสนใจของกรรมการ เพื่อสนับสนุนบริษัทในช่วงที่มีข้อจำกัดในการเข้าถึงแหล่งเงินทุนภายนอก</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p>	0.00	0.00	28.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (ล้านบาท)		
	2565	2566	2567
<p>คณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการตามบทบาทหน้าที่อย่างครบถ้วนในรอบปีที่ผ่านมา โดยได้พิจารณารายงานทางการเงิน รายการที่เกี่ยวข้องกัน ระบบควบคุมภายใน และการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง</p> <p>จากการดำเนินการตรวจสอบ เห็นว่าบริษัทมีการจัดทำรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป มีระบบควบคุมภายในที่เพียงพอ และไม่มีรายการที่อาจก่อให้เกิดความเสียหายที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท</p> <p>คณะกรรมการตรวจสอบขอยืนยันว่าบริษัทมีการดำเนินงานอย่างโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย</p>			

9.2.3 นโยบายและแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกันในอนาคตรวมทั้งการปฏิบัติตามข้อผูกพันที่บริษัทให้ไว้ในหนังสือชี้ชวน

มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทมีนโยบายและแนวปฏิบัติเพื่อควบคุมรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด เพื่อป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และให้เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล โดยกำหนดขั้นตอนในการพิจารณาอนุมัติไว้ดังนี้

- 1.การเปิดเผยข้อมูลล่วงหน้า บริษัทกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และบุคคลที่เกี่ยวข้องต้องแจ้งรายการที่อาจเกี่ยวข้องกับบริษัทต่อคณะกรรมการบริษัท และฝ่ายเลขานุการบริษัท เพื่อประกอบการพิจารณาความเหมาะสมและความจำเป็น
- 2.การพิจารณาความเหมาะสมของรายการ รายการที่เกี่ยวข้องกันจะต้องมีลักษณะเช่นเดียวกับที่บุคคลทั่วไปจะกระทำต่อกันในสภาพธุรกิจเดียวกัน (Arm's Length Basis) โดยมีอัตราราคา เติมนไข และข้อกำหนดที่เป็นธรรม และไม่เอื้อประโยชน์ต่อบุคคลใดบุคคลหนึ่งเป็นพิเศษ
- 3.การพิจารณาและอนุมัติโดยคณะกรรมการอิสระ รายการที่เกี่ยวข้องกันจะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือคณะกรรมการตรวจสอบแล้วแต่กรณี โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงหรือมีส่วนร่วมในการพิจารณารายการนั้น
- 4.การเปิดเผยข้อมูล บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันในงบการเงิน รายงานประจำปี แบบ 56-1 หรือเอกสารที่เกี่ยวข้องตามหลักเกณฑ์และประกาศของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

แนวโน้มในการทำรายการเกี่ยวข้องกันในอนาคต

บริษัทมีนโยบายดำเนินการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต โดยยึดหลักความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และเป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทและผู้ถือหุ้น โดยมีแนวทางดังนี้

- 1.ความจำเป็นและประโยชน์สูงสุดของบริษัท การทำรายการใด ๆ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน จะพิจารณาความเหมาะสม ความจำเป็น และประโยชน์ที่บริษัทจะได้รับเป็นสำคัญ
- 2.ราคาหรือเงื่อนไขที่เป็นธรรม รายการดังกล่าวต้องดำเนินการภายใต้เงื่อนไขทางการค้าที่เป็นธรรม (Arm's Length Basis) และเปรียบเทียบกับราคาหรือเงื่อนไขที่บริษัทจะได้รับจากบุคคลภายนอกทั่วไปในลักษณะเดียวกัน
- 3.การอนุมัติตามกระบวนการของบริษัท รายการที่เกี่ยวข้องกันจะต้องผ่านการพิจารณาและอนุมัติตามลำดับขั้นจากคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท โดยกรรมการที่มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการที่เกี่ยวข้อง
- 4.การเปิดเผยข้อมูลตามกฎหมาย บริษัทจะดำเนินการเปิดเผยรายการที่เกี่ยวข้องกันอย่างชัดเจนและครบถ้วนในรายงานทางการเงิน รายงานประจำปี และแบบแสดงรายการข้อมูลตามข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ด. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ
บริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) (บริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันและหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้ฐานะการเงินรวมของบริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่นๆ ตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

รายได้จากการขาย

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจหลักในการผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปและจักรยานยนต์ไฟฟ้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 มีรายได้จากการขายจำนวน 290.12 ล้านบาท ซึ่งเป็นจำนวนที่มีสาระสำคัญในงบการเงินรวม โดยมีช่องทางการจัดจำหน่ายหลายช่องทางทั้งการขายปลีก ขายส่ง และการขายผ่านตัวแทนจำหน่ายซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน จากเรื่องดังกล่าวมาข้างต้นทำให้กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงเกี่ยวกับมูลค่าและระยะเวลาในการรับรู้รายได้ ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบบัญชีรายได้จากการขาย

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้จากการขายของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินความเหมาะสมและทดสอบความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการขายที่เกิดขึ้นระหว่างปี เพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในสัญญาขายและสอดคล้องกันกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- ตรวจสอบการตัดยอดรายได้จากการขาย ทั้งช่วงก่อนและหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- ตรวจสอบการออกใบลดหนี้ หลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลรายได้จากการขายแบบแยกย่อย เพื่อหาความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของการรับรู้รายการขายตลอดรอบระยะเวลาบัญชี และตรวจสอบรายการขายที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 8 กลุ่มบริษัทมีสินค้าคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 จำนวน 361.73 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 38.76 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม สินค้าสำเร็จรูปของกลุ่มบริษัทเป็นสินค้าประเภทเสื้อผ้าสำเร็จรูป และรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า ซึ่งเป็นสินค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมที่มีการแข่งขันที่สูง ประกอบกับสินค้าในกลุ่มรถจักรยานยนต์ไฟฟ้ามีวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการผลิตคือแบตเตอรี่ที่ต้องมีการนำเข้าจากต่างประเทศ จึงอาจทำให้ต้นทุนสินค้ามีมูลค่าที่สูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ซึ่งเรื่องดังกล่าวผู้บริหารต้องใช้ดุลยพินิจและประมาณการที่สำคัญในการพิจารณาจำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้า ข้าพเจ้าจึงระบุว่าการวัดมูลค่าของสินค้าคงเหลือเป็นความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญซึ่งต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษในการตรวจสอบ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบความเพียงพอและความเหมาะสมของการบันทึกบัญชี ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือโดยการ

- ทำความเข้าใจระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ
- ทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการจัดทำต้นทุนสินค้า
- เข้าร่วมสังเกตการณ์การตรวจนับสินค้า เพื่อดูการเสื่อมสภาพและล้าสมัย

Signature

- สอบถามผู้บริหารและพิจารณาความสมเหตุสมผลและวิธีการที่ผู้บริหารใช้ในการกำหนดมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ โดยการตรวจสอบหลักฐานซึ่งแสดงถึงการประมาณการที่ดีที่สุดของผู้บริหาร
- ทดสอบความถูกต้องของการจัดทำรายงานอายุของสินค้าคงเหลือ
- ทดสอบการคำนวณค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปีแต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ซึ่งคาดว่ารายงานประจำปีจะถูกจัดเตรียมให้ข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือปรากฏว่า ข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล เพื่อให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลดำเนินการแก้ไขข้อมูลที่แสดงขัดต่อข้อเท็จจริง

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนอของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทและบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อการดำเนินการได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติตามตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทและบริษัท

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวม และงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

● ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่อการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึง ขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่อง que สื่อสารกับผู้มีส่วนเกี่ยวข้องในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญมากที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับ เรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

ผู้สอบบัญชีที่รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้คือ นางสาวอริสา ชุมวิสูตร



(นางสาวอริสา ชุมวิสูตร)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9393

บริษัท สอบบัญชีธรรมนิติ จำกัด

กรุงเทพมหานคร

วันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568

งบการเงิน

บริษัท เมทวีน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

สินทรัพย์

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	2567	2566	2567	2566	
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	5	1,173,605.25	835,986.09	501,879.19	738,658.93
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	6	79,506,782.62	146,972,008.95	2,490,518.48	3,023,293.35
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	7	-	-	18,000,000.00	18,000,000.00
สินค้าคงเหลือ	8	361,728,663.38	310,801,251.19	37,661,621.04	43,171,315.52
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		918,752.94	32,077,293.30	243,800.97	139,679.58
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		443,327,804.19	490,686,539.53	58,897,819.68	65,072,947.38
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	9	-	-	290,179,737.06	290,179,737.06
เงินฝากคิดการระค้ำประกัน	10	50,000.00	50,000.00	-	-
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	11	55,985,525.52	34,554,645.70	55,985,525.52	58,790,747.94
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	12	375,746,403.69	409,508,294.72	123,729,017.18	128,684,620.36
สินทรัพย์สิทธิการใช้	13	11,146,336.37	10,875,020.66	521,311.47	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	14	2,903,769.16	2,261,047.20	11,613.09	35,625.77
สินทรัพย์ภายใต้เงินได้รอการตัดบัญชี	15	2,567,333.43	1,868,064.77	574,304.84	761,400.22
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	16	41,428,140.88	1,049,159.68	312,400.00	312,400.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		489,827,509.05	460,166,232.73	471,313,909.16	478,764,531.35
รวมสินทรัพย์		933,155,313.24	950,852,772.26	530,211,728.84	543,837,478.73

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เมทิวรีน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินหมุนเวียน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	17	249,432,456.65	244,391,457.96	46,332,212.15
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	18	10,165,369.53	27,566,596.01	1,219,865.66
เงินกู้ยืมระยะสั้น	19	28,000,000.00	-	-
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	12,048,046.41	12,600,000.00	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	2,913,671.86	2,278,396.13	192,497.46
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		134,428.80	4,369,534.50	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	22	7,378,828.49	4,526,134.55	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		649,812.98	757,465.77	320,709.59
รวมหนี้สินหมุนเวียน		310,722,614.72	48,065,284.86	48,241,072.51
หนี้สินไม่หมุนเวียน				
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	20	3,912,433.29	14,513,773.13	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	3,378,280.89	4,598,997.94	95,334.63
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน	23	3,388,730.10	2,308,553.89	2,871,524.17
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		10,679,444.28	21,421,324.96	2,966,858.80
รวมหนี้สิน		321,402,059.00	51,032,143.66	50,174,600.91

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

		(หน่วย : บาท)			
หมายเหตุ		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
	ส่วนของผู้ถือหุ้น				
	ทุนเรือนหุ้น				
	24				
	ทุนจดทะเบียน				
	หุ้นสามัญ 1,011,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	505,500,000.00		505,500,000.00	
	หุ้นสามัญ 674,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		337,000,000.00		337,000,000.00
	ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
	หุ้นสามัญ 674,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท	337,000,000.00	337,000,000.00	337,000,000.00	337,000,000.00
	ส่วนเกินทุน				
	ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	156,009,700.00	156,009,700.00	156,009,700.00	156,009,700.00
	ส่วนต่ำกว่าทุนจากการเปลี่ยนแปลงส่วนได้เสีย				
	ในบริษัทย่อย	(18,621.43)	(18,621.43)	-	-
	กำไรสะสม				
	จัดสรรแล้ว				
	ทุนสำรองตามกฎหมาย	3,531,370.87	3,531,370.87	3,531,370.87	3,531,370.87
	ยังไม่ได้จัดสรร	51,804,035.34	71,970,778.54	(17,361,485.69)	(2,878,193.05)
	รวมส่วนของบริษัทใหญ่	548,326,484.78	568,493,227.98	479,179,585.18	493,662,877.82
	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	63,426,769.46	64,448,634.40	-	-
	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	611,753,254.24	632,941,862.38	479,179,585.18	493,662,877.82
	รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	933,155,313.24	950,852,772.26	530,211,728.84	543,837,478.73

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
รายได้				
รายได้จากการขาย	290,120,179.40	527,132,870.09	38,565,823.27	56,056,258.54
รายได้ค่าเช่า	618,000.00	1,080,000.00	630,000.00	2,760,000.00
รายได้อื่น	957,397.19	767,645.24	4,376,915.14	1,712,626.54
รวมรายได้	291,695,576.59	528,980,515.33	43,572,738.41	60,528,885.08
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนขาย	228,049,518.21	385,191,883.80	30,851,693.86	43,713,694.77
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย	27,952,418.61	23,704,568.97	5,616,659.93	5,419,560.93
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	40,514,312.34	34,147,684.71	18,379,840.65	18,395,511.03
รวมค่าใช้จ่าย	296,516,249.16	443,044,137.48	54,848,194.44	67,528,766.73
กำไร (ขาดทุน) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(4,820,672.57)	85,936,377.85	(11,275,456.03)	(6,999,881.65)
ต้นทุนทางการเงิน	16,017,688.45	6,378,025.09	2,452,032.20	1,549,702.97
กำไร (ขาดทุน) ก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(20,838,361.02)	79,558,352.76	(13,727,488.23)	(8,549,584.62)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(104,720.10)	14,255,396.75	300,837.19	(263,394.22)
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(20,733,640.92)	65,302,956.01	(14,028,325.42)	(8,286,190.40)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี				
รายการที่จะไม่ถูกจัดประเภทใหม่ไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลกำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้	(454,967.22)	(56,240.38)	(454,967.22)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี	(454,967.22)	(56,240.38)	(454,967.22)	-
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	(21,188,608.14)	65,246,715.63	(14,483,292.64)	(8,286,190.40)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) สำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(19,711,775.98)	54,241,623.40	(14,028,325.42)	(8,286,190.40)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,021,864.94)	11,061,332.61	-	-
	(20,733,640.92)	65,302,956.01	(14,028,325.42)	(8,286,190.40)
การแบ่งปันกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี				
ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่	(20,166,743.20)	54,193,819.47	(14,028,325.42)	(8,286,190.40)
ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,021,864.94)	11,052,896.16	-	-
	(21,188,608.14)	65,246,715.63	(14,028,325.42)	(8,286,190.40)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.0292)	0.0805	(0.0208)	(0.0123)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	(0.0265)	0.0805	(0.0188)	(0.0123)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

งบการเงินรวม						
หมายเหตุ	ส่วนของบริษัทใหญ่				ส่วนได้เสียที่ ไม่มีอำนาจ ควบคุม	รวม
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ	ส่วนต่ำกว่าทุน	กำไร (ขาดทุน) สะสม	รวมส่วนของผู้ถือหุ้น บริษัทใหญ่	
		จากการเปลี่ยนแปลง ส่วนได้เสีย ในบริษัทย่อย	กำไร (ขาดทุน) สะสม	ยังไม่ได้จัดสรร		
337,000,000.00	156,009,700.00	(18,621.43)	3,531,370.87	17,776,959.07	53,395,738.24	567,695,146.75
-	-	-	-	54,241,623.40	11,061,332.61	65,302,956.01
-	-	-	-	(47,803.93)	(8,436.45)	(56,240.38)
337,000,000.00	156,009,700.00	(18,621.43)	3,531,370.87	71,970,778.54	64,448,634.40	632,941,862.38
-	-	-	-	(19,711,775.98)	(1,021,864.94)	(20,733,640.92)
-	-	-	-	(454,967.22)	-	(454,967.22)
337,000,000.00	156,009,700.00	(18,621.43)	3,531,370.87	51,804,035.34	63,426,769.46	611,753,254.24

๑

ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จก่อนรวมสำหรับปี
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จก่อนรวมสำหรับปี
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	กำไร (ขาดทุน) สะสม		รวม
	และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	337,000,000.00	156,009,700.00	3,531,370.87	5,407,997.35	501,949,068.22
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	(8,286,190.40)	(8,286,190.40)
กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีอื่นสำหรับปี	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	337,000,000.00	156,009,700.00	3,531,370.87	(2,878,193.05)	493,662,877.82
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	-	-	-	(14,028,325.42)	(14,028,325.42)
กำไร (ขาดทุน) เปิดเสรีอื่นสำหรับปี	-	-	-	(454,967.22)	(454,967.22)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	337,000,000.00	156,009,700.00	3,531,370.87	(17,361,485.69)	479,179,585.18

๑

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เมกทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมการดำเนินงาน				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(20,733,640.92)	65,302,956.01	(14,028,325.42)	(8,286,190.40)
ปรับกระทบกำไรสำหรับปีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากการดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	19,498,116.62	13,345,542.27	7,639,651.02	7,717,702.82
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้า (โอนกลับ)	1,665,994.79	1,188,772.06	35,094.63	963,552.68
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	451,527.42	397,411.59	316,263.54	309,807.51
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	2,852,693.94	1,873,299.01	-	-
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	59,570.53	-	59,653.64	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	6,364.80	-	1,767.01	-
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	-	(14,760.94)	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(16,203.99)	(123,573.07)	(1,098,359.11)	(491,434.89)
ต้นทุนทางการเงิน	16,017,688.45	6,378,025.09	2,452,032.20	1,549,702.97
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(104,720.10)	14,255,396.75	300,837.19	(263,394.22)
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	19,697,391.54	102,603,068.77	(4,321,385.30)	1,499,746.47
สินทรัพย์จากการดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	67,465,226.33	(62,699,364.64)	533,527.92	(2,461,835.61)
สินค้าคงเหลือ	(52,996,507.01)	(142,422,077.68)	5,474,599.85	(277,824.51)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(427,289.57)	(26,029,574.11)	9,059.26	251,785.10
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(8,679,970.62)	4,740.16	-	(21,000.00)
หนี้สินจากการดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(17,391,079.87)	2,432,852.59	(1,149,031.49)	(1,014,085.19)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(107,652.79)	(367,012.11)	129,838.33	(178,996.64)
เงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน	7,560,118.01	(126,477,367.02)	676,608.57	(2,202,210.38)
จ่ายภาษีเงินได้	(4,829,093.10)	(12,156,181.52)	(113,180.65)	(125,662.28)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	2,731,024.91	(138,633,548.54)	563,427.92	(2,327,872.66)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท เมกพาวเวอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(4,591,406.79)	(148,662,785.81)	(36,610.28)	(170,505.15)
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	(560,373.83)	(1,361,349.42)	(168,224.30)	-
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(912,950.60)	(1,345,326.13)	-	(8,400.00)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	168,308.41	-	168,224.30	-
เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	-	(18,000,000.00)
เงินสดรับจากดอกเบี้ยรับ	16,203.99	123,573.07	1,097,606.06	399,315.34
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมลงทุน	(5,880,218.82)	(151,245,888.29)	1,060,995.78	(17,779,589.81)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน				
เพิ่มขึ้น (ลดลง)	5,040,998.69	150,602,124.22	660,972.45	16,171,239.70
เงินสดรับเงินกู้ยืมระยะสั้น	73,500,000.00	-	-	(30,000,000.00)
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะสั้น	(45,500,000.00)	-	-	30,000,000.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	(11,153,293.43)	(10,571,374.87)	-	-
เงินสดจ่ายชำระหนี้ตามสัญญาเช่า	(2,546,188.98)	(1,701,933.80)	(113,102.49)	-
เงินสดจ่ายต้นทุนทางการเงิน	(15,854,703.21)	(7,546,958.83)	(2,409,073.40)	(1,513,480.97)
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไป) ในกิจกรรมจัดหาเงิน	3,486,813.07	130,781,856.72	(1,861,203.44)	14,657,758.73
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	337,619.16	(159,097,580.11)	(236,779.74)	(5,449,703.74)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	835,986.09	159,933,566.20	738,658.93	6,188,362.67
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายปี	1,173,605.25	835,986.09	501,879.19	738,658.93
ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
- เข้าหน้าซื้อทรัพย์สินถาวรเพิ่มขึ้น (ลดลง)	(113,192.09)	80,827.60	-	-
- โอนสินค้าคงเหลือไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	403,100.03	-	-	-
- โอนสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปเป็นที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	367,991.49	-	-	-
- โอนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนไปเป็น				
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	404,591.51	-	404,591.51	-
- โอนที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ไปเป็นอสังหาริมทรัพย์				
เพื่อการลงทุน	24,236,102.24	-	-	-
- สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากสัญญาเช่า	1,960,747.66	5,519,251.63	400,934.58	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
หมายเหตุประกอบงบการเงิน
วันที่ 31 ธันวาคม 2567

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

บริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) “บริษัทฯ” เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 1 เมษายน 2548 และจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัด เมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2563 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2563 ได้มีมติให้แก้ไขรายการจดทะเบียนบริษัทโดยเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น บริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) ซึ่งได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าแล้วเมื่อวันที่ 13 มกราคม 2564

1.2 บริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) มีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนตั้งอยู่เลขที่ 9/70, 9/88 หมู่ที่ 3 ตำบล อ้อมใหญ่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม บริษัทมีสาขาในการจัดจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปจำนวน 2 สาขา

1.3 บริษัทฯ ประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายเสื้อผ้าสำเร็จรูปทุกชนิด

1.4 บริษัทฯ มีบริษัทย่อย 1 แห่ง คือ บริษัท เค.โก๋ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งประกอบธุรกิจผลิตและจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า โดยบริษัทฯ ลงทุนในบริษัทย่อยในสัดส่วนร้อยละ 85 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยดังกล่าว

2. หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่กฎหมายกำหนดตามพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและการแสดงรายการได้ทำขึ้นตามแบบกำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงินสำหรับบริษัทมหาชนจำกัด ที่กำหนดโดยประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทใช้เป็นทางการตามกฎหมายงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยดังกล่าว

2.2 หลักเกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวม ได้รวมงบการเงินของบริษัท เมคทูวิน โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยมีอัตราการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

	อัตราร้อยละของ		ร้อยละของสินทรัพย์		ร้อยละของรายได้ที่	
	การถือหุ้น		ที่รวมอยู่ในสินทรัพย์รวม		รวมอยู่ในรายได้รวม	
บริษัทย่อย	2567	2566	2567	2566	2567	2566
บริษัท เค.โก๋ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	85	85	76.26	75.28	86.86	89.63

- ก) งบการเงินรวมจัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายบัญชีเดียวกันเพื่อให้รายการและเหตุการณ์อื่นที่เหมือนกันหรือคล้ายคลึงกันได้ใช้นโยบายเดียวกันในการบันทึกรายการเหล่านั้น
- ข) ยอดคงค้างระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- ค) บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัทฯ การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทฯ มีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง
- ง) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม คือจำนวนกำไรหรือขาดทุนและสินทรัพย์สุทธิของบริษัทย่อย ส่วนที่ไม่ได้เป็นของบริษัทฯ และแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและส่วนของผู้ถือหุ้นในงบฐานะการเงินรวม
- จ) กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมต้องถูกปันส่วนไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทใหญ่และส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม แม้ว่าการปันส่วนจะทำให้ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมมียอดคงเหลือติดลบ
- ฉ) บริษัทฯ ต้องตัดรายการบัญชีสินทรัพย์ หนี้สินของบริษัทย่อย มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมและองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้นที่เกี่ยวกับบริษัทย่อยนั้นๆ และบริษัทฯ ต้องรับรู้ผลกำไรหรือขาดทุนในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เมื่อบริษัทฯ สูญเสียอำนาจการควบคุมในบริษัทย่อย
- ช) เงินลงทุนใดๆ ในบริษัทย่อยดังกล่าวที่เหลืออยู่ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมนับตั้งแต่วันที่สูญเสียอำนาจการควบคุม

2.3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงใหม่มาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 ซึ่งการปรับปรุงนี้เป็นการปรับปรุงเพื่อให้มาตรฐานการรายงานทางการเงินมีความชัดเจนและมีความเหมาะสมมากยิ่งขึ้น การปรับปรุงมาตรฐานนี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีปัจจุบัน

2.4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่ใช้ในอนาคต

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงใหม่ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 ซึ่งเป็นฉบับปรับปรุงตามมาตรฐานรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อย เชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่ผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

3. ข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

3.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้จากการขาย

รายได้จากการขายสินค้ารับรู้เมื่อได้โอนอำนาจควบคุมในสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว กล่าวคือ เมื่อมีการส่งมอบสินค้า รายได้จากการขายแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับสินค้าที่ได้ส่งมอบหลังจากหักประมาณการสินค้ารับคืนและส่วนลด โดยไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม

รายได้ค่าบริการ

รายได้ค่าบริการรับรู้รายได้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น

รายได้จากการให้เช่า

รายได้จากการให้เช่าและค่าบริการที่เกี่ยวข้องจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าเช่าที่อาจเกิดขึ้นรับรู้เป็นรายได้ในรอบระยะเวลาบัญชีซึ่งค่าเช่านั้นเกิดขึ้น และค่าบริการที่เกี่ยวข้องรับรู้ตลอดช่วงเวลาให้บริการตามอายุสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยรับและรายได้อื่นบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

ค่าใช้จ่ายบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จตามเกณฑ์คงค้าง

3.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

3.3 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าตามใบแจ้งหนี้และจะวัดมูลค่าต่อมาด้วยจำนวนเงินที่เหลืออยู่หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในกรณีที่มีส่วนประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญจะรับรู้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน

ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นเปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 3.5

3.4 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนโดยวิธีถัวเฉลี่ยหรือมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ต้นทุนสินค้าคงเหลือ ประกอบด้วย ต้นทุนทั้งหมดในการซื้อ ต้นทุนแปลงสภาพและต้นทุนอื่นๆ ที่เกิดขึ้นเพื่อให้สินค้าคงเหลือนั้นอยู่ในสถานที่และอยู่ในสภาพที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน ต้นทุนแปลงสภาพดังกล่าวรวมการปันส่วนของค่าใช้จ่ายการผลิตลงที่อย่างเหมาะสม โดยคำนึงถึงระดับกำลังการผลิตตามปกติ

ต้นทุนในการซื้อ ประกอบด้วย ราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการซื้อสินค้านั้น เช่น ภาระขาเข้า ค่าขนส่ง และต้นทุนอื่นๆ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินค้า และหักด้วยส่วนลดการค้าและเงินที่ได้รับคืนจากการซื้อสินค้า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่เราคาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจ หักด้วยประมาณการต้นทุนในการผลิตสินค้าให้เสร็จและต้นทุนที่จำเป็นต้องจ่ายไปเพื่อให้ขายสินค้าได้

3.5 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

ตราสารทุนสามารถจำแนกและไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้ตามประเภทของการวัดมูลค่าได้สองประเภท ได้แก่ การวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน หรือการวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ซึ่งไม่สามารถจัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง

การรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม บวกหรือหักด้วยต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาหรือการออกสินทรัพย์ทางการเงินนั้น ต้นทุนการทำรายการของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนนั้นรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ทำได้ 3 วิธีโดยขึ้นอยู่กับการจัดประเภทตราสารหนี้

- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการเปลี่ยนแปลงหรือการด้อยค่าดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น เมื่อถือครองสินทรัพย์ทางการเงิน เพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญาและเพื่อขายสินทรัพย์ทางการเงิน และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินที่ก่อให้เกิดกระแสเงินสด ซึ่งเป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น การเปลี่ยนแปลงของมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินรับรู้ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้นรายการขาดทุนจากการด้อยค่า รายได้ดอกเบี้ย และกำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่เกี่ยวข้องจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุน เมื่อมีการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงิน กำไรหรือขาดทุนสะสมที่เคยรับรู้รายการในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะต้องจัดประเภทรายการใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุน สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวต้องคำนวณโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเช่นเดียวกับ สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

- สิ้นทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน เมื่อสิ้นทรัพย์ทางการเงินนั้นไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน
- การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารทุนต้องแสดงตราสารทุนโดยใช้มูลค่ายุติธรรม และบันทึกกำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงของมูลค่ายุติธรรมเข้ากำไรหรือขาดทุน หรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ขึ้นอยู่กับการจัดประเภทรายการของตราสารทุนนั้น

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

บริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม หักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีคอกเบี้ยที่แท้จริง ในการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีคอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ตราสารอนุพันธ์

ตราสารอนุพันธ์รับรู้ด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่ายุติธรรมทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ผลกำไรหรือขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันที ยกเว้นตราสารอนุพันธ์นั้นมีไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยง

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สิ้นทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น แม้ว่าจะไม่มีการโอนหรือไม่ได้คงไว้ซึ่งความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

หนี้สินทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชีก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมา หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างเป็นสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย หรือสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยวิธีมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ที่เกิดจากภาระผูกพันวงเงินสินเชื่อและสัญญาค้าประกันทางการเงิน ประเมินโดยไม่จำเป็นต้องรอให้เกิดเหตุการณ์ด้านเครดิตเกิดขึ้นก่อน บริษัทใช้วิธีทั่วไป (General approach) ในการพิจารณาค่าเพื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า สำหรับลูกหนี้การค้า บริษัทใช้วิธีการอย่างง่าย (Simplified approach) ในการคำนวณค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น บริษัทรับรู้ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า โดยอ้างอิงจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้การค้าและสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

การหักกลับของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลับกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลับจำนวนเงินที่รับรู้และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

3.6 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนสุทธิจากค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) รายได้จากเงินลงทุนในบริษัทย่อยจะรับรู้เมื่อมีการประกาศจ่ายเงินปันผล

เงินลงทุนจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ด้วยจำนวนต้นทุนของเงินลงทุน ณ วันที่บริษัทฯ มีสิทธิในเงินลงทุน ต้นทุนของเงินลงทุนประกอบด้วยรายจ่ายซื้อเงินลงทุนและค่าใช้จ่ายโดยตรงทั้งสิ้นที่บริษัทฯ จ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งเงินลงทุนนั้น

บริษัทฯ จะทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าเงินลงทุนนั้นอาจมีการด้อยค่าเกิดขึ้น หากราคาตามบัญชีของเงินลงทุนสูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกการขาดทุนจากการด้อยค่าไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

การจำหน่ายเงินลงทุน ผลต่างระหว่างผลตอบแทนสุทธิที่ได้รับจากการจำหน่ายเมื่อเปรียบเทียบกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นจะบันทึกรวมอยู่ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ กรณีที่จำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยออกไปบางส่วน ราคาตามบัญชีของเงินลงทุนที่จำหน่ายจะใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักด้วยราคาตามบัญชีจากจำนวนทั้งหมดที่ถือไว้

3.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน หมายถึง อสังหาริมทรัพย์ที่ถือครองเพื่อหาประโยชน์จากรายได้ค่าเช่า หรือจากการเพิ่มขึ้นของมูลค่าของสินทรัพย์หรือทั้งสองอย่างและไม่ได้มีไว้เพื่อใช้ในการดำเนินงาน

ที่ดินที่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหลังหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

อาคารที่เป็นอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนแสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประเภทอาคารคำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

อาคาร - โรงงาน	30 ปี
อาคาร - สำนักงาน	25 ปี

ค่าเสื่อมราคาที่คำนวณได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินในส่วนอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

3.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงในราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อด้อยค่า (ถ้ามี)

ราคาทุนรับรู้เมื่อเริ่มแรกที่ได้สินทรัพย์มารวมถึงต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวกับการจัดหาสินทรัพย์เพื่อให้สินทรัพย์อยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามวัตถุประสงค์รวมทั้งต้นทุนในการรื้อถอนขนย้าย และการบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์ซึ่งเป็นภาระผูกพันของกิจการ (ถ้ามี)

บริษัทและบริษัทย่อยจะบันทึกค่าเผื่อด้อยค่าของสินทรัพย์หากมีข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่คาดว่า จะได้รับคืนอาจต่ำกว่ามูลค่าสุทธิตามบัญชี

รายจ่ายเกี่ยวกับการต่อเติม การต่ออายุ หรือการปรับปรุงสินทรัพย์ให้ดีขึ้นในภายหลัง จะถูกบันทึกเพิ่มในบัญชีของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจเพิ่มเติมในอนาคตเกินกว่าที่ได้เคยประเมินได้จากสินทรัพย์นั้น ส่วนค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงรักษาอื่นในภายหลังและจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาบัญชีที่เกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาคำนวณจากราคาทุนหักมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ (ยกเว้นอุปกรณ์บางประเภทคำนวณตามจำนวนหน่วยผลิต) ดังต่อไปนี้

ส่วนปรับปรุงที่ดิน	5 - 20 ปี
อาคาร - โรงงาน	30 ปี
อาคาร - สำนักงาน	25 - 30 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 20 ปี
เครื่องจักรและอุปกรณ์ (โรงงาน)	5 - 10 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์ (สำนักงาน)	2 - 5 ปี
ยานพาหนะ	5 - 10 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยมีการทบทวนมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ทุกปี

บริษัทและบริษัทย่อยคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนประกอบของรายการสินทรัพย์แต่ละส่วนแยกต่างหากหากต่างกันเมื่อส่วนประกอบแต่ละส่วนนั้นมีต้นทุนที่มีนัยสำคัญเมื่อเทียบกับต้นทุนทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน
ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างและอุปกรณ์ระหว่างติดตั้ง
บริษัทและบริษัทย่อยตัดรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ออกจากบัญชีเมื่อจำหน่ายสินทรัพย์
รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายหรือตัดจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุน
เบ็ดเสร็จ

3.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ซื้อและมีย่อยการใช้งานจำกัด แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่าย
สะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) สินทรัพย์ไม่มีตัวตนถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในงบกำไรขาดทุน
เบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจนับจากวันที่อยู่ใน
สภาพพร้อมใช้งาน ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้
โปรแกรมคอมพิวเตอร์ 2 - 5 ปี

3.10 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของเงินกู้ที่ใช้ในการจัดหาหรือก่อสร้างสินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลานานใน
การทำให้อยู่ในสภาพพร้อมใช้หรือขาย ได้ถูกนำไปรวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์จนกว่าสินทรัพย์
นั้นจะอยู่ในสภาพพร้อมที่จะใช้ได้ตามประสงค์ ส่วนต้นทุนการกู้ยืมอื่นถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิด
รายการ ต้นทุนการกู้ยืม ประกอบด้วย ดอกเบี้ยและต้นทุนอื่นที่เกิดขึ้นจากการกู้ยืม

3.11 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นสัญญา บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วย
สัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ถ้าสัญญานั้นเป็นการให้
สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

บริษัทและบริษัทย่อยประเมินอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ที่ระบุในสัญญาเช่า
หรือตามระยะเวลาที่เหลืออยู่ของสัญญาเช่าที่มีผลอยู่ ณ วันที่นำมาตราฐานการรายงานทางการเงินมา
ใช้เป็นครั้งแรก โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหากมีความแน่นอนอย่าง
สมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้นและระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความ
แน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ทั้งนี้พิจารณาถึงผลกระทบของการเปลี่ยนแปลง
ในเทคโนโลยี และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการต่ออายุของ
สัญญาเช่าดังกล่าว เป็นต้น

สินทรัพย์สิทธิการใช้ - ผู้เช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้รับรู้ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล โดยแสดงมูลค่าตามราคาทุนหลังหักค่า
เสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญา
เช่าใหม่ (ถ้ามี) ราคาทุนดังกล่าวประกอบด้วย จำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการวัดมูลค่า
เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงที่เกิดขึ้น และการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าใดๆ ที่จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่า
เริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเริ่มมีผลหักสิ่งงูใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้รวมถึงประมาณการต้นทุนที่จะเกิดขึ้นสำหรับผู้เช่าในการรื้อและขนย้ายสินทรัพย์อ้างอิง การบูรณะสถานที่ตั้งของสินทรัพย์อ้างอิงหรือการบูรณะสินทรัพย์อ้างอิงให้อยู่ในสภาพตามที่กำหนดไว้ในข้อตกลงและเงื่อนไขของสัญญาเช่า

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนของสินทรัพย์โดยวิธีเส้นตรงตามอายุของสัญญาเช่า หรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แต่ละประเภท

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าแสดงมูลค่าตามมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ยังไม่ได้จ่ายชำระ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวประกอบด้วย การจ่ายชำระคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) หักลูกหนี้สิ่งสูงใจตามสัญญาเช่า (ถ้ามี) และจำนวนเงินที่คาดว่าจะผู้เช่าจะจ่ายชำระภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ นอกจากนี้ การจ่ายชำระตามสัญญาเช่ายังรวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิการเลือกซื้อ หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่บริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกนั้น และการจ่ายชำระค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าโดยใช้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ วันที่สัญญาเช่ามีผล หากอัตราดอกเบี้ยตามนัยของหนี้สินสัญญาเช่านี้ไม่สามารถกำหนดได้ ทั้งนี้อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มอ้างอิงจากอัตราผลตอบแทนของพันธบัตรรัฐบาลปรับด้วยค่าความเสี่ยงที่เหมาะสมตามระยะเวลาของสัญญาเช่านั้น หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลบังคับกับบริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นเพื่อสะท้อนดอกเบี้ยจากหนี้สินตามสัญญาเช่า และลดลงเพื่อสะท้อนการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายชำระแล้ว นอกจากนี้ บริษัทและบริษัทย่อยจะวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ หรือการประเมินสิทธิการเลือกในการซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

บริษัทและบริษัทย่อยเลือกใช้ข้อยกเว้นในการรับรู้รายการสำหรับสัญญาเช่าระยะสั้น (สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับจากวันที่สัญญาเช่ามีผล และไม่มีสิทธิการเลือกซื้อ) และสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่าดังกล่าวจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าจากสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นค่าใช้จ่ายโดยใช้วิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

3.12 ผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้น

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับเงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมบันทึกค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงาน (โครงการผลประโยชน์)

บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน และตามโครงการผลตอบแทนพนักงานอื่นๆ ซึ่งบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานสำหรับพนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานโดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งหลักการประมาณการดังกล่าวต้องใช้ข้อสมมติที่หลากหลาย รวมถึงข้อสมมติเกี่ยวกับอัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน อัตราการมรณะและอัตราเงินเฟ้อ

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย (Actuarial gains and losses) สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังจากออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

3.13 ประมาณการหนี้สิน

การประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อบริษัทและบริษัทย่อยมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นตามกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยจำนวนภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนวณภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

3.14 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกภาษีเงินได้ (ถ้ามี) ตามจำนวนที่จะต้องจ่าย คำนวณตามหลักเกณฑ์แห่งประมวลรัษฎากรในอัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 20 ของกำไรก่อนภาษีเงินได้ หลังจากปรับปรุงบวกกลับด้วยค่าใช้จ่ายต่างๆ ซึ่งไม่สามารถถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณภาษีและหักออกด้วยรายการที่ได้รับยกเว้นหรือไม่ถือเป็นรายได้ในการคำนวณภาษี ซึ่งรวมถึงการยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคลในส่วน of รายได้ที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะคำนวณขึ้นจากผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีกับฐานภาษีของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกรับรู้เป็นรายได้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยจะรับรู้ในกำไรขาดทุน เว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้โดยตรงในส่วนของผู้ถือหุ้นหรือกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

ผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีจะถูกรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะมีกำไรทางภาษีจากการดำเนินงานในอนาคต เพียงพอที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมาใช้ประโยชน์ได้ และผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการจะถูกรับรู้เป็นหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีถูกวัดมูลค่าโดยใช้อัตราภาษีเงินได้สำหรับงวดที่บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีเงินได้ โดยใช้อัตราภาษีและกฎหมายภาษีอากรที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกทบทวนและปรับลดมูลค่า เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าบริษัทและบริษัทย่อย จะไม่มีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์ได้

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะหักกลบกันได้ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายและภาษีเงินได้นี้ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน

3.15 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สำหรับปีด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกที่ออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วอยู่ในระหว่างปี

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลดคำนวณโดยปรับจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยที่ถือโดยบุคคลกลุ่มภายนอกในระหว่างปีปรับปรุงด้วยจำนวนหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดโดยสมมติว่าหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดได้แปลงเป็นหุ้นสามัญทั้งหมด บริษัทมีหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดคือใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญ บริษัทคำนวณจำนวนหุ้นเทียบเท่าปรับลดโดยพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมซึ่งขึ้นอยู่กับมูลค่าที่เป็นตัวเงินของราคาตามสิทธิซื้อหุ้นที่มาพร้อมกับสิทธิเลือกซื้อหุ้น (กำหนดจากราคาถัวเฉลี่ยของหุ้นสามัญของบริษัทในระหว่างปี) การคำนวณนี้ทำขึ้นเพื่อกำหนดจำนวนหุ้นสามัญที่ต้องบวกเพิ่มกับหุ้นสามัญที่ถือโดยบุคคลภายนอกในการคำนวณกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด โดยไม่มีการปรับปรุงกำไร (ขาดทุน) แต่อย่างใด

3.16 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศได้บันทึกไว้เป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศที่มียอดคงเหลือ ณ วันที่ในงบฐานะการเงินได้บันทึกไว้เป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบฐานะการเงิน กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าได้บันทึกเป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดปัจจุบัน

3.17 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทและบริษัทย่อย หรือถูกควบคุม โดยบริษัทและบริษัทย่อยไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัทและบริษัทย่อย ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทและบริษัทย่อย ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทและบริษัทย่อย แต่ละรายการ บริษัทและบริษัทย่อยคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

3.18 การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างสงสัย

ในการประมาณค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างสงสัย ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประมาณการผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากสินค้างสงสัยนั้น โดยค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสุทธิที่จะได้รับพิจารณาจากราคาที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายในการขายสินค้างสงสัยและเปรียบเทียบกับราคาทุนของสินค้านั้นและค่าเผื่อสำหรับสินค้างสงสัยเก่าล้าสมัย เคลื่อนไหวช้าหรือเสื่อมคุณภาพพิจารณาจากอายุโดยประมาณของสินค้างสงสัยแต่ละชนิด จำนวนค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างสงสัยที่ประมาณได้ เมื่อนำมาเปรียบเทียบกับจำนวนเดิมที่มีในบัญชี ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้างสงสัยทั้งที่ลดลงและเพิ่มขึ้นจะแสดงเป็นค่าใช้จ่ายภายใต้หัวข้อต้นทุนขายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องพิจารณาการด้อยค่าของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

ในการเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ฝ่ายบริหารใช้วิธีพิจารณาจากการประเมินมูลค่ายุติธรรมโดยผู้ประเมินราคาอิสระ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ตลอดจนสินทรัพย์สิทธิการใช้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการให้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องพิจารณาการด้อยค่าของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวเนื่องกับสินทรัพย์นั้น

การกำหนดอายุสัญญาเช่าที่มีสิทธิการเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือยกเลิกสัญญาเช่า

บริษัทและบริษัทย่อยกำหนดอายุสัญญาเช่าตามระยะเวลาที่บอกเลิกไม่ได้ของสัญญาเช่า โดยรวมระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกนั้น และระยะเวลาตามสิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า หากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะไม่ใช้สิทธิเลือกนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่าบริษัทและบริษัทย่อยมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ที่จะใช้สิทธิเลือกในการยกเลิกสัญญาเช่า โดยพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งงูใจในทางเศรษฐกิจสำหรับบริษัทในการใช้สิทธิเลือกนั้น ภายหลังจากวันที่สัญญาเช่ามีผล บริษัทและบริษัทย่อยจะประเมินอายุสัญญาเช่าใหม่หากมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่มีนัยสำคัญซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมและส่งผลต่อความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือก

อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่ม

บริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้นจึงใช้อัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มของบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราเงินกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่บริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ในการบันทึกและวัดมูลค่าของสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ณ วันที่ได้มา ตลอดจนการทดสอบการด้อยค่าในภายหลัง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากสินทรัพย์ หรือ หน่วยของสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด รวมทั้งการเลือกอัตราคิดลดที่เหมาะสมในการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดนั้นๆ

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการด้อยค่าของสินทรัพย์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่าหากคาดว่าจะมูลค่าที่จะได้รับต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยจะรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและขาดทุนทางภาษีที่ไม่ได้ใช้เมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวและขาดทุนนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องประมาณการว่าควรรับรู้จำนวนสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นจำนวนเท่าใด โดยพิจารณาถึงจำนวนกำไรทางภาษีที่คาดว่าจะเกิดในอนาคตในแต่ละช่วงเวลา

ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า

ในการประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประมาณการต้นทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจากการรับประกันสินค้า โดยคำนึงถึงต้นทุนการรับประกันสินค้าในอดีต

ผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานตามโครงการผลประโยชน์

หนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากราชการของพนักงานประมาณขึ้นตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย ซึ่งต้องอาศัยข้อสมมติฐานต่างๆ ในการประมาณการนั้น เช่น อัตราคิดลด อัตราการขึ้นเงินเดือนในอนาคต อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน เป็นต้น

4. รายการธุรกิจกับบุคคลและบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี บริษัทมีรายการบัญชีกับบริษัทย่อย บริษัทและบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน สิ้นทรัพย์หนี้สิน รายได้และค่าใช้จ่ายส่วนหนึ่งของบริษัทเกิดขึ้นจากรายการบัญชีกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว บริษัทเหล่านี้เกี่ยวข้องกันโดยการถือหุ้น และ/หรือ การเป็นกรรมการร่วมกัน โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	ลักษณะความสัมพันธ์	ดำเนินกิจการ		บริษัทถือหุ้น (ร้อยละ)	
		ประเภทธุรกิจ	ในประเทศ	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
บริษัท เค โก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	1	ผลิตและจัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า	ไทย	85.00	85.00
บริษัท อาร์ 88 ดิสคิง จำกัด (เดิมชื่อ : บริษัท เนเชอรัล โรส วาลเลย์ จำกัด)	2	ปล่อยสินเชื่อบริการรถจักรยานยนต์	ไทย	-	-
บริษัท ไอซี เอนเนอร์จี กรุ๊ป จำกัด	2	จำหน่ายรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า	ไทย	-	-
บริษัท ไอยู พาวเวอร์ จำกัด	2	ผลิตและจำหน่ายแบตเตอรี่	ไทย	-	-

ลักษณะความสัมพันธ์ ระหว่างบริษัท กับบริษัทย่อย และบริษัทหรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้องกัน

1. เป็นบริษัทย่อยและมีกรรมการบางท่านร่วมกัน
2. ถือหุ้นและกรรมการบางท่านร่วมกัน

4.1 รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญระหว่างบริษัทฯ กับบริษัทที่เกี่ยวข้องสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

		(หน่วย : บาท)			
นโยบายการกำหนดราคา		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
บริษัทย่อย					
บริษัท เคโก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด					
รายได้จากการขาย	ราคาตลาด	-	-	1,070,552.76	2,337,107.50
รายได้ค่าเช่า	ตามสัญญา	-	-	12,000.00	1,680,000.00
รายได้อื่น					
รายได้ค่าบริการใช้ไฟฟ้า	ตามสัญญา	-	-	52,317.69	417,031.01
รายได้ค่าบริการด้านบุคลากร	ตามสัญญา	-	-	3,000,000.00	720,000.00
ดอกเบี้ยรับ	6.075% ต่อปี	-	-	1,094,793.29	472,057.38
ดอกเบี้ยจ่าย	0.30% ต่อปี	-	-	-	26,383.56
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน					
บริษัท อาร์88 ดิสคิง จำกัด					
รายได้จากการขาย	ราคาตลาด	803,271.04	-	-	-
รายได้ค่าเช่า	ตามสัญญา	18,000.00	480,000.00	18,000.00	480,000.00
บริษัท ไอซี เอนเนอร์จี กรุ๊ป จำกัด					
รายได้จากการขาย	ราคาตลาด	27,705,107.95	8,655,803.92	3,971.96	-
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	ราคาตลาด	62,600.00	-	-	-
กรรมการ					
ดอกเบี้ยจ่าย	6.1025 - 6.325% ต่อปี	1,480,724.92	-	-	-

4.2 ยอดคงเหลือของบัญชีที่เกิดขึ้นระหว่างกัน มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
บริษัทย่อย				
บริษัท เค โก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด				
ลูกหนี้การค้า	-	-	72,226.45	301,905.00
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	271,992.08	73,821.46
ดอกเบี้ยค้างรับ	-	-	92,872.60	92,119.55
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	-	18,000,000.00	18,000,000.00
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัท อาร์88 ลิซซิ่ง จำกัด				
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	200,000.00	-	200,000.00
บริษัท ไอซี เอนเนอร์จี กรุ๊ป จำกัด				
ลูกหนี้การค้า	757,864.08	258,970.01	-	-
ลูกหนี้เงินประกันรอกเบ็คคิน	555,000.00	-	-	-
เจ้าหนี้ดีลเลอร์ - เงินสนับสนุนกรมสรรพสามิต	450,000.00	108,000.00	-	-
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า	340,560.70	460,429.90	-	-
เจ้าหนี้อื่น	29,000.00	-	-	-
กรรมการ				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	33,672.46	110,584.29	-	19,310.29
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	119,949.72	-	-	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	28,000,000.00	-	-	-

คำตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผลประโยชน์ระยะสั้น	9,882,000.00	9,449,750.00	7,170,000.00	6,918,250.00
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	221,265.99	195,265.28	216,379.52	195,265.28
รวม	10,103,265.99	9,645,015.28	7,386,379.52	7,113,515.28

๘

5. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินสด	56,000.00	56,000.00	26,000.00	26,000.00
เงินฝากธนาคาร - ออมทรัพย์	1,103,579.91	515,181.09	472,425.87	477,853.93
- กระแสรายวัน	14,025.34	264,805.00	3,453.32	234,805.00
รวม	1,173,605.25	835,986.09	501,879.19	738,658.93

เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามที่ธนาคารกำหนด

6. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้การค้า				
ลูกหนี้การค้า	2,532,211.83	15,909,950.01	1,774,347.75	2,206,792.19
ลูกหนี้การค้า - บริษัทย่อย	-	-	72,226.45	301,905.00
รวม	2,532,211.83	15,909,950.01	1,846,574.20	2,508,697.19
(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	-	-
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ	2,532,211.83	15,909,950.01	1,846,574.20	2,508,697.19
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น				
ลูกหนี้ - เงินสนับสนุนสรรพสามิต	38,466,000.00	57,312,000.00	-	-
ลูกหนี้เงินประกันรื้อเบ็กคีน	17,100,000.00	-	-	-
ลูกหนี้อื่น - บริษัทย่อย	-	-	271,992.08	73,821.46
ลูกหนี้อื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	-	200,000.00	-	200,000.00
ดอกเบี้ยค้างรับ - บริษัทย่อย	-	-	92,872.60	92,119.55
เงินมัดจำค่าสินค้า	19,922,509.62	72,632,705.50	-	-
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,439,392.31	886,241.44	269,360.74	148,655.15
อื่นๆ	46,668.86	31,112.00	9,718.86	-
รวม	76,974,570.79	131,062,058.94	643,944.28	514,596.16
(หัก) ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิต	-	-	-	-
รวมลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	76,974,570.79	131,062,058.94	643,944.28	514,596.16
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	79,506,782.62	146,972,008.95	2,490,518.48	3,023,293.35

โดยแยกตามอายุของลูกหนี้การค้าได้ดังนี้

อายุลูกหนี้การค้า	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	738,714.08	-	-	-
ลูกหนี้ที่ค้างเกินกำหนดชำระ				
น้อยกว่าหรือเท่ากับ 3 เดือน	1,791,447.75	15,909,950.01	1,844,524.20	2,508,697.19
มากกว่า 3 เดือน ถึง 6 เดือน	2,050.00	-	2,050.00	-
มากกว่า 6 เดือน ถึง 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือนขึ้นไป	-	-	-	-
รวม	2,532,211.83	15,909,950.01	1,846,574.20	2,508,697.19

7. เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย

รายการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)					
อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี ให้กู้เพิ่ม รับชำระ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	
บริษัทย่อย					
บริษัท เค โก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	6.075	18,000,000.00	-	-	18,000,000.00
รวม		18,000,000.00	-	-	18,000,000.00

(หน่วย : บาท)					
อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละ)	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละ)	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี ให้กู้เพิ่ม รับชำระ	ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
บริษัทย่อย					
บริษัท เค โก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	6.075	-	18,000,000.00	-	18,000,000.00
รวม		-	18,000,000.00	-	18,000,000.00

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย โดยเป็นการออกตั๋วสัญญาใช้เงินมีอายุ 1 ปี นับจากวันที่ออกตั๋ว

8. สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือ ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
วัตถุดิบ	142,921,713.17	109,049,350.40	11,022,888.22	15,440,841.02
สินค้ำระหว่างผลิต	15,931,024.77	39,727,195.75	4,341,877.53	3,991,216.52
สินค้ำสำเร็จรูป	197,724,330.36	157,290,361.95	22,688,188.28	24,032,308.74
วัสดุสิ้นเปลือง	2,312,036.42	2,457,721.63	1,517,234.36	1,580,421.96
สินค้ำระหว่างทาง	7,065,685.64	4,836,753.65	-	-
รวม	365,954,790.36	313,361,383.38	39,570,188.39	45,044,788.24
(หัก) ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำ	(4,226,126.98)	(2,560,132.19)	(1,908,567.35)	(1,873,472.72)
สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ	361,728,663.38	310,801,251.19	37,661,621.04	43,171,315.52

ค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้ำสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม	2,560,132.19	1,371,360.13	1,873,472.72	909,920.04
เพิ่มขึ้น (โอนกลับ)	1,665,994.79	1,188,772.06	35,094.63	963,552.68
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	4,226,126.98	2,560,132.19	1,908,567.35	1,873,472.72

9. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อย ประกอบด้วย

ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน		(หน่วย : บาท)			
		ณ วันที่ 31		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ณ วันที่ 31		วิธีราคาทุน			
		ธันวาคม 2567	ธันวาคม 2566	ณ วันที่ 31	เพิ่ม	ลด	ณ วันที่ 31
บริษัท เคไอ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	340,000,000.00	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85	ธันวาคม 2566			ธันวาคม 2567
(หัก) ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ				290,179,737.06	-	-	290,179,737.06
				-	-	-	-
				290,179,737.06	-	-	290,179,737.06

ชื่อบริษัท	ทุนที่ชำระแล้ว	สัดส่วนเงินลงทุน		(หน่วย : บาท)			
		ณ วันที่ 31		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ณ วันที่ 31		วิธีราคาทุน			
		ธันวาคม 2565	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2565	เพิ่ม	ลด	ธันวาคม 2566
บริษัท เคไอ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	340,000,000.00	ร้อยละ 85	ร้อยละ 85	ธันวาคม 2565			ธันวาคม 2566
(หัก) ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน							
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิ				290,179,737.06	-	-	290,179,737.06
				-	-	-	-
				290,179,737.06	-	-	290,179,737.06

บริษัทย่อยที่มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

บริษัทได้รวมบริษัทย่อยหนึ่งแห่งคือ บริษัท เคโก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ซึ่งมีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่ จัดตั้งและ สถานที่ หลักของธุรกิจ	สัดส่วนของความ เป็นเจ้าของ		(หน่วย : บาท)			
		และสิทธิในการออก เสียงที่ถือโดยส่วน ได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม (ร้อยละ)	กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จจัดสรร สำหรับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม			
				สะสม			
				2567	2566	2567	2566
บริษัท เคโก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	ไทย	15.00	15.00	(1,021,864.94)	11,052,896.16	63,426,769.46	64,448,634.40

ข้อมูลทางการเงินของบริษัท เคโก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด ก่อนตัดรายการระหว่างกัน มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)	
	2567	2566
สินทรัพย์หมุนเวียน	442,139,938.17	444,304,735.77
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	269,492,315.63	271,536,778.92
หนี้สินหมุนเวียน	(281,094,420.99)	(266,716,358.42)
หนี้สินไม่หมุนเวียน	(7,712,585.48)	(19,487,796.56)
สินทรัพย์สุทธิ	422,825,247.33	429,637,359.71
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	63,426,769.46	64,448,634.40
รวมรายได้	253,352,501.92	474,155,534.45
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปีส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(1,021,864.94)	11,061,332.61
กำไร (ขาดทุน) เม็ดเสร็จอื่นสำหรับปีส่วนของส่วนได้เสีย ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	(8,436.45)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	2,167,596.99	(134,625,675.88)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(5,847,174.36)	(151,059,977.09)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	4,253,976.27	132,037,776.60
เงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	574,398.90	(153,647,876.37)

10. เงินฝากติดภาระค้ำประกัน

เงินฝากติดภาระค้ำประกัน ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
เงินฝากออมทรัพย์	50,000.00	50,000.00	-	-
รวมเงินฝากติดภาระค้ำประกัน	50,000.00	50,000.00	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทยืมใช้เงินฝากออมทรัพย์เป็นหลักประกันสำหรับหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้เพื่อค้ำประกันการชำระภาษีกับกรมสรรพสามิต โดยมีระยะเวลาการค้ำประกันตั้งแต่วันที่ 31 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 มกราคม 2569

11. อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน ประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2567
ราคาทุน					
ที่ดิน	2,862,503.00	-	-	10,339,952.88	13,202,455.88
อาคาร - โรงงาน	4,545,383.79	-	-	17,473,866.34	22,019,250.13
อาคาร - สำนักงาน	40,840,000.00	-	-	-	40,840,000.00
รวม	48,247,886.79	-	-	27,813,819.22	76,061,706.01
(หัก) ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร - โรงงาน	(1,124,340.83)	(767,030.95)	-	(3,982,308.49)	(5,873,680.27)
อาคาร - สำนักงาน	(12,568,900.26)	(1,633,599.96)	-	-	(14,202,500.22)
รวม	(13,693,241.09)	(2,400,630.91)	-	(3,982,308.49)	(20,076,180.49)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	34,554,645.70				55,985,525.52

๒

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2566
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดิน	2,862,503.00	-	-	-	2,862,503.00
อาคาร - โรงงาน	4,545,383.79	-	-	-	4,545,383.79
อาคาร - สำนักงาน	40,840,000.00	-	-	-	40,840,000.00
รวม	48,247,886.79	-	-	-	48,247,886.79
(หัก) ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร - โรงงาน	(972,828.02)	(151,512.81)	-	-	(1,124,340.83)
อาคาร - สำนักงาน	(10,935,300.30)	(1,633,599.96)	-	-	(12,568,900.26)
รวม	(11,908,128.32)	(1,785,112.77)	-	-	(13,693,241.09)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	36,339,758.47				34,554,645.70
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					2,400,630.91
2567					1,785,112.77
2566					

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2567
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดิน	13,385,320.46	-	-	(182,864.58)	13,202,455.88
อาคาร - โรงงาน	22,309,621.77	-	-	(290,371.64)	22,019,250.13
อาคาร - สำนักงาน	40,840,000.00	-	-	-	40,840,000.00
รวม	76,534,942.23	-	-	(473,236.22)	76,061,706.01
(หัก) ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อาคาร - โรงงาน	(5,175,294.03)	(767,030.95)	-	68,644.71	(5,873,680.27)
อาคาร - สำนักงาน	(12,568,900.26)	(1,633,599.96)	-	-	(14,202,500.22)
รวม	(17,744,194.29)	(2,400,630.91)	-	68,644.71	(20,076,180.49)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	58,790,747.94				55,985,525.52

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก) ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2566
ราคาทุน				
ที่ดิน	13,385,320.46	-	-	13,385,320.46
อาคาร - โรงงาน	22,309,621.77	-	-	22,309,621.77
อาคาร - สำนักงาน	40,840,000.00	-	-	40,840,000.00
รวม	76,534,942.23	-	-	76,534,942.23
(หัก) ค่าเสื่อมราคาสะสม				
อาคาร - โรงงาน	(4,439,283.21)	(736,010.82)	-	(5,175,294.03)
อาคาร - สำนักงาน	(10,935,300.30)	(1,633,599.96)	-	(12,568,900.26)
รวม	(15,374,583.51)	(2,369,610.78)	-	(17,744,194.29)
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน - สุทธิ	61,160,358.72			58,790,747.94
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี				
2567				2,400,630.91
2566				2,369,610.78

บริษัทได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างและอาคารสำนักงาน ซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิจำนวนเงิน 55.99 ล้านบาท ไปจดจำนองเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 17 20 และ 36.1

บริษัทได้จัดให้มีการประเมินราคาอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน โดยผู้ประเมินอิสระ ที่ดินและอาคารโรงงานประเมินโดยใช้วิธีคิดต้นทุน ตามรายงานลงวันที่ 1 มีนาคม 2565 ราคาประเมิน 39.37 ล้านบาท และอาคารสำนักงานประเมินโดยใช้วิธีเปรียบเทียบราคาตลาด ตามรายงานลงวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 ราคาประเมิน 40.80 ล้านบาท

บริษัทได้รับรู้อยู่ได้ค่าเช่าจากอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ
	2567	2566	2567 2566
รายได้ค่าเช่า	618,000.00	1,080,000.00	630,000.00 2,760,000.00

๑

12. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 2566			(โอนออก)	ณ 31 ธ.ค. 2567
ราคาทุน					
ที่ดิน	150,981,991.65	-	-	(10,339,952.88)	140,642,038.77
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	31,275,131.97	-	-	1,459,687.28	32,734,819.25
อาคาร - โรงงาน	97,523,209.96	-	-	(17,473,866.34)	80,049,343.62
อาคาร - สำนักงาน	93,672,755.84	-	-	-	93,672,755.84
ส่วนปรับปรุงอาคาร	54,258,911.58	-	-	938,570.10	55,197,481.68
เครื่องจักรและอุปกรณ์	27,343,305.69	74,796.28	(186,907.16)	732,907.00	27,964,101.81
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	12,620,020.21	1,314,825.54	(210,628.93)	-	13,724,216.82
ยานพาหนะ	4,662,502.38	47,499.00	(768,383.18)	1,449,829.00	5,391,447.20
งานระหว่างก่อสร้าง	345,608.46	3,045,427.38	-	(3,131,164.38)	259,871.46
รวม	472,683,437.74	4,482,548.20	(1,165,919.27)	(26,363,990.22)	449,636,076.45
(หัก) ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(936,595.91)	(1,875,113.20)	-	-	(2,811,709.11)
อาคาร - โรงงาน	(10,866,443.55)	(2,672,132.85)	-	3,982,308.49	(9,556,267.91)
อาคาร - สำนักงาน	(24,410,757.68)	(3,652,842.54)	-	-	(28,063,600.22)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(3,988,942.58)	(3,002,056.66)	-	-	(6,990,999.24)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(11,266,167.13)	(2,452,488.40)	186,882.16	-	(13,531,773.37)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(9,677,070.71)	(939,699.06)	204,289.13	-	(10,412,480.64)
ยานพาหนะ	(2,029,165.46)	(355,444.57)	540,505.24	(678,737.48)	(2,522,842.27)
รวม	(63,175,143.02)	(14,949,777.28)	931,676.53	3,303,571.01	(73,889,672.76)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	409,508,294.72				375,746,403.69

๒

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2566
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน					
ที่ดิน	60,674,497.00	-	-	90,307,494.65	150,981,991.65
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	220,000.00	971,319.63	-	30,083,812.34	31,275,131.97
อาคาร - โรงงาน	41,291,722.48	-	-	56,231,487.48	97,523,209.96
อาคาร - สำนักงาน	79,419,560.00	-	-	14,253,195.84	93,672,755.84
ส่วนปรับปรุงอาคาร	6,144,988.29	220,000.00	-	47,893,923.29	54,258,911.58
เครื่องจักรและอุปกรณ์	12,129,719.21	2,137,317.16	-	13,076,269.32	27,343,305.69
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	10,065,672.10	2,202,354.11	-	351,994.00	12,620,020.21
ยานพาหนะ	4,662,502.38	-	-	-	4,662,502.38
งานระหว่างก่อสร้าง	108,112,681.22	144,431,104.16	-	(252,198,176.92)	345,608.46
รวม	322,721,342.68	149,962,095.06	-	-	472,683,437.74
(หัก) ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(219,999.00)	(716,596.91)	-	-	(936,595.91)
อาคาร - โรงงาน	(8,694,042.58)	(2,172,400.97)	-	-	(10,866,443.55)
อาคาร - สำนักงาน	(21,035,020.43)	(3,375,737.25)	-	-	(24,410,757.68)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(2,454,933.36)	(1,534,009.22)	-	-	(3,988,942.58)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(9,876,172.42)	(1,389,994.71)	-	-	(11,266,167.13)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(9,047,103.58)	(629,967.13)	-	-	(9,677,070.71)
ยานพาหนะ	(1,722,496.84)	(306,668.62)	-	-	(2,029,165.46)
รวม	(53,049,768.21)	(10,125,374.81)	-	-	(63,175,143.02)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	269,671,574.47				409,508,294.72
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2567					14,949,777.28
2566					10,125,374.81

๑

(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก) ณ 31 ธ.ค. 2567
ราคาทุน				
ที่ดิน	50,151,679.54	-	-	182,864.58
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	220,000.00	-	-	-
อาคาร - โรงงาน	23,527,484.50	-	-	290,371.64
อาคาร - สำนักงาน	79,419,560.00	-	-	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	4,465,498.90	-	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	10,034,362.18	18,700.00	(97,825.11)	-
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	9,094,211.07	8,410.28	(186,882.66)	-
ยานพาหนะ	3,616,383.18	9,500.00	(768,383.18)	-
รวม	180,529,179.37	36,610.28	(1,053,090.95)	473,236.22
(หัก) ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(219,999.00)	-	-	-
อาคาร - โรงงาน	(6,052,594.26)	(793,986.74)	-	(68,644.71)
อาคาร - สำนักงาน	(24,211,802.67)	(3,176,782.24)	-	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(2,573,781.64)	(432,837.83)	-	-
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(8,935,295.76)	(320,415.30)	97,816.11	-
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(8,576,706.51)	(255,446.29)	185,124.65	-
ยานพาหนะ	(1,274,379.17)	(187,691.62)	540,505.24	-
รวม	(51,844,559.01)	(5,167,160.02)	823,446.00	(68,644.71)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	128,684,620.36			123,729,017.18

(หน่วย : บาท)					
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2566
ราคาทุน					
ที่ดิน	50,151,679.54	-	-	-	50,151,679.54
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	220,000.00	-	-	-	220,000.00
อาคาร - โรงงาน	23,527,484.50	-	-	-	23,527,484.50
อาคาร - สำนักงาน	79,419,560.00	-	-	-	79,419,560.00
ส่วนปรับปรุงอาคาร	4,465,498.90	-	-	-	4,465,498.90
เครื่องจักรและอุปกรณ์	9,982,662.18	51,700.00	-	-	10,034,362.18
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	8,975,405.92	118,805.15	-	-	9,094,211.07
ยานพาหนะ	3,616,383.18	-	-	-	3,616,383.18
รวม	180,358,674.22	170,505.15	-	-	180,529,179.37
(หัก) ค่าเสื่อมราคาสะสม					
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	(219,999.00)	-	-	-	(219,999.00)
อาคาร - โรงงาน	(5,227,587.39)	(825,006.87)	-	-	(6,052,594.26)
อาคาร - สำนักงาน	(21,035,020.43)	(3,176,782.24)	-	-	(24,211,802.67)
ส่วนปรับปรุงอาคาร	(2,104,551.23)	(469,230.41)	-	-	(2,573,781.64)
เครื่องจักรและอุปกรณ์	(8,595,298.12)	(339,997.64)	-	-	(8,935,295.76)
เครื่องตกแต่งและติดตั้ง	(8,293,786.57)	(282,919.94)	-	-	(8,576,706.51)
ยานพาหนะ	(1,045,161.33)	(229,217.84)	-	-	(1,274,379.17)
รวม	(46,521,404.07)	(5,323,154.94)	-	-	(51,844,559.01)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	133,837,270.15				128,684,620.36
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี					
2567					5,167,160.02
2566					5,323,154.94

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 17.43 ล้านบาท และ 17.55 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 14.78 ล้านบาท และ 14.97 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยได้นำที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนหนึ่งซึ่งมีราคาตามบัญชีสุทธิจำนวนเงิน 276.75 ล้านบาท และ 282.66 ล้านบาท ตามลำดับ ไปจดจำนองเป็นหลักประกันวงเงินสินเชื่อ ตามที่กล่าวในหมายเหตุ 17 20 และ 36.1

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยมีต้นทุนการกู้ยืมที่บันทึกเป็นต้นทุนที่ดินและอาคารประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)			
2567		2566	
อัตราตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน (บาท)	อัตราตั้งขึ้นเป็นทุน (ร้อยละ)	จำนวนเงิน (บาท)
MLR - 0.555	-	MLR - 0.555	1,222,815.15
	-		1,222,815.15
ต้นทุนการกู้ยืมที่มีวัตถุประสงค์เฉพาะ			
รวม			

13. สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้ ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2567
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2566	รายการในระหว่างปี			
		เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/คัดจำหน่าย	รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน					
อุปกรณ์	257,270.16	-	-	-	257,270.16
ยานพาหนะ	12,584,369.29	2,521,121.49	-	(1,046,728.97)	14,058,761.81
รวม	12,841,639.45	2,521,121.49	-	(1,046,728.97)	14,316,031.97
(หัก) ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อุปกรณ์	(62,743.78)	(64,317.48)	-	-	(127,061.26)
ยานพาหนะ	(1,903,875.01)	(1,817,496.81)	-	678,737.48	(3,042,634.34)
รวม	(1,966,618.79)	(1,881,814.29)	-	678,737.48	(3,169,695.60)
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	10,875,020.66				11,146,336.37

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี	รายการในระหว่างปี			ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 2565	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงื่อนไข/คัดจำหน่าย	รับโอน (โอนออก)	ณ 31 ธ.ค. 2566
ราคาทุน					
อุปกรณ์	86,166.31	171,103.85	-	-	257,270.16
ยานพาหนะ	5,874,872.09	6,709,497.20	-	-	12,584,369.29
รวม	5,961,038.40	6,880,601.05	-	-	12,841,639.45
(หัก) ค่าเสื่อมราคาสะสม					
อุปกรณ์	(32,312.34)	(30,431.44)	-	-	(62,743.78)
ยานพาหนะ	(544,025.59)	(1,359,849.42)	-	-	(1,903,875.01)
รวม	(576,337.93)	(1,390,280.86)	-	-	(1,966,618.79)
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	5,384,700.47				10,875,020.66
ค่าเสื่อมสำหรับปี					
2567					1,881,814.29
2566					1,390,280.86

(หน่วย : บาท)				
ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ			ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2567
	เพิ่มขึ้น	เปลี่ยนแปลง เงินไข/ตัดจำหน่าย	รับโอน (โอนออก)	
ราคาทุน				
ยานพาหนะ	-	569,158.88	-	569,158.88
รวม	-	569,158.88	-	569,158.88
(หัก) ค่าเสื่อมราคาสะสม				
ยานพาหนะ	-	(47,847.41)	-	(47,847.41)
รวม	-	(47,847.41)	-	(47,847.41)
สินทรัพย์สิทธิการใช้- สุทธิ	-			521,311.47
ค่าเสื่อมสำหรับปี				
2567				47,847.41
2566				-

บริษัทและบริษัทย่อยเช่าสินทรัพย์หลายประเภท ประกอบด้วย อุปกรณ์และยานพาหนะ อายุสัญญาเช่าเฉลี่ยเท่ากับ 2 - 4 ปี

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนประกอบด้วย

	(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน	ยอดตามบัญชี
	ณ 31 ธ.ค. 2566			(โอนออก)	ณ 31 ธ.ค. 2567
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,847,749.63	47,617.10	(39,000.00)	2,099,440.00	3,955,806.73
ระบบบัญชีและซอฟต์แวร์					
ระหว่างติดตั้ง	2,125,940.00	861,000.00	-	(2,099,440.00)	887,500.00
รวม	3,973,689.63	908,617.10	(39,000.00)	-	4,843,306.73
(หัก) ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,712,642.43)	(265,894.14)	38,999.00	-	(1,939,537.57)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	2,261,047.20				2,903,769.16

๑

	(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2566
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,736,530.00	111,219.63	-	-	1,847,749.63
ระบบบัญชีและซอฟต์แวร์ ระหว่างติดตั้ง	887,500.00	1,238,440.00	-	-	2,125,940.00
รวม	2,624,030.00	1,349,659.63	-	-	3,973,689.63
(หัก) ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,667,868.60)	(44,773.83)	-	-	(1,712,642.43)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	956,161.40				2,261,047.20
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					
2567					265,894.14
2566					44,773.83

	(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2566	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2567
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,665,640.00	-	-	-	1,665,640.00
(หัก) ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,630,014.23)	(24,012.68)	-	-	(1,654,026.91)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	35,625.77				11,613.09

	(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	รับโอน (โอนออก)	ยอดตามบัญชี ณ 31 ธ.ค. 2566
ราคาทุน					
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	1,657,240.00	8,400.00	-	-	1,665,640.00
(หัก) ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(1,605,077.13)	(24,937.10)	-	-	(1,630,014.23)
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	52,162.87				35,625.77
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี					
2567					24,012.68
2566					24,937.10

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทและบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวนหนึ่งซึ่ง
ตัดค่าตัดจำหน่ายหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ ราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงิน 1.57 ล้านบาท และ
1.61 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการจำนวนเงิน 1.54 ล้านบาท และ 1.54 ล้านบาท ตามลำดับ

15. สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

การเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 31	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2566		เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ผลกำไรในสินค้าคงเหลือระหว่างกัน	44,659.52	(26,699.22)	-	17,960.30
สินค้าคงเหลือ	512,026.44	(48,514.51)	-	463,511.93
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์				
พนักงาน	461,710.78	102,293.44	113,741.81	677,746.03
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	905,226.90	570,538.80	-	1,475,765.70
หนี้สินตามสัญญาเช่า	39,534.39	(12,466.87)	-	27,067.52
รวม	1,963,158.03	585,151.64	113,741.81	2,662,051.48
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(38,905.24)	12,863.48	-	(26,041.76)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ต่ำกว่าฐานภาษี	(56,188.02)	(12,488.27)	-	(68,676.29)
รวม	(95,093.26)	375.21	-	(94,718.05)
สุทธิ	1,868,064.77	585,526.85	113,741.81	2,567,333.43

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม			
	ยอดตามบัญชี	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี		ยอดตามบัญชี
	ณ วันที่ 31	ในกำไรขาดทุน	ในกำไรขาดทุน	ณ วันที่ 31
	ธันวาคม 2565		เบ็ดเสร็จอื่น	ธันวาคม 2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
ผลกำไรในสินค้าคงเหลือระหว่างกัน	7,259.28	37,400.24	-	44,659.52
สินค้าคงเหลือ	274,272.03	237,754.41	-	512,026.44
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์				
พนักงาน	358,136.44	89,514.24	14,060.10	461,710.78
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า	530,567.10	374,659.80	-	905,226.90
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11,201.73	28,332.66	-	39,534.39
รวม	1,181,436.58	767,661.35	14,060.10	1,963,158.03
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(10,770.77)	(28,134.47)	-	(38,905.24)
มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ที่ต่ำกว่าฐานภาษี	(32,104.68)	(24,083.34)	-	(56,188.02)
รวม	(42,875.45)	(52,217.81)	-	(95,093.26)
สุทธิ	1,138,561.13	715,443.54	14,060.10	1,868,064.77

(หน่วย : บาท)			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม :			
สินค้าคงเหลือ	374,694.54	(374,694.54)	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน	386,705.68	73,857.35	113,741.81
รวม	761,400.22	(300,837.19)	574,304.84

(หน่วย : บาท)			
งบการเงินเฉพาะกิจการ			
ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในระหว่างปี ในกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น		ยอดตามบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม :			
สินค้าคงเหลือ	181,984.01	192,710.53	-
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ พนักงาน	316,021.99	70,683.69	-
รวม	498,006.00	263,394.22	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้จำนวน 25.11 ล้านบาท (งบการเงินเฉพาะกิจการจำนวน 22.27 ล้านบาท) ซึ่งบริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้รับรู้เป็นสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมไว้ในงบฐานะการเงิน เนื่องจากฝ่ายบริหารของบริษัทพิจารณาแล้วเห็นว่ายังไม่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ชัดว่าบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภายใต้การควบคุมดังกล่าวมาใช้ประโยชน์

16. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2567	2566	2567	2566
ลูกหนี้กรมสรรพากร	39,183,061.02	-	-
อื่นๆ	2,245,079.86	1,049,159.68	312,400.00
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	41,428,140.88	1,049,159.68	312,400.00

17. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

		(หน่วย : บาท)			
	อัตราดอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31	ณ วันที่ 31
		ธันวาคม 2567	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2567	ธันวาคม 2566
เงินเบิกเกินบัญชี	MOR - 0.22, 2.00				
	MOR - 1.625	41,221,306.94	35,670,784.60	16,332,212.15	15,671,239.70
เงินกู้ยืมระยะสั้น	MLR	58,211,149.71	58,720,673.36	-	-
ตัวสัญญาใช้เงิน	4.675 - 5.025	150,000,000.00	150,000,000.00	30,000,000.00	30,000,000.00
รวม		249,432,456.65	244,391,457.96	46,332,212.15	45,671,239.70

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำอาคารสำนักงานซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง
ส่วนหนึ่งซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่เกี่ยวข้องกันไปจดจำนองเป็นหลักประกัน
การกู้ยืมเงินและสินเชื่อต่างๆ กับสถาบันการเงินหลายแห่ง

18. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ประกอบด้วย

		(หน่วย : บาท)			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2567	2566	2567	2566
เจ้าหนี้การค้า					
เจ้าหนี้การค้าในประเทศ		704,531.91	2,404,586.71	180,611.15	711,489.92
เจ้าหนี้การค้าต่างประเทศ		-	597,141.00	-	-
รวมเจ้าหนี้การค้า		704,531.91	3,001,727.71	180,611.15	711,489.92
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น					
เจ้าหนี้คัสเตอร์ - เงินสนับสนุนสรรพสามิต		3,708,000.00	11,448,000.00	-	-
เจ้าหนี้อื่น		1,019,456.16	307,142.07	34,307.93	83,946.50
เงินรับล่วงหน้าค่าสินค้า		2,239,156.64	8,346,408.81	-	122,338.10
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย		2,212,526.83	4,171,472.82	885,830.15	1,332,006.20
ดอกเบี้ยค้างจ่าย		281,697.99	178,652.51	119,116.43	129,180.83
เจ้าหนี้ค่าซื้อทรัพย์สิน		-	113,192.09	-	-
รวมเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		9,460,837.62	24,564,868.30	1,039,254.51	1,667,471.63
รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น		10,165,369.53	27,566,596.01	1,219,865.66	2,378,961.55

19. เงินกู้ยืมระยะสั้น

รายการเคลื่อนไหวของเงินกู้ยืมระยะสั้น มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย : บาท)

	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละ)	งบการเงินรวม			
		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	รายการเคลื่อนไหวระหว่างปี		ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567
			ให้กู้เพิ่ม	รับชำระ	
กรรมการ	6.1025 - 6.325	-	73,500,000.00	(45,500,000.00)	28,000,000.00
รวม		-	73,500,000.00	(45,500,000.00)	28,000,000.00

บริษัทยืมเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกรรมการ โดยเป็นการออกตั๋วสัญญาใช้เงิน ครอบคลุมชำระภายใน 3 เดือน

20. เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ยอดคงเหลือต้นปี	27,113,773.13	37,685,148.00	-	-
บวก กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	-	-
(หัก) ชำระคืนระหว่างปี	(11,153,293.43)	(10,571,374.87)	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวคงเหลือ	15,960,479.70	27,113,773.13		
(หัก) เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(12,048,046.41)	(12,600,000.00)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	3,912,433.29	14,513,773.13	-	-

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทยืมเงินกู้ระยะยาว ดังนี้

วงเงินกู้ (ล้านบาท)		อัตราคอกเบี้ย ร้อยละ (ต่อปี)	เงื่อนไขการชำระคืนเงินต้นและคอกเบี้ย
2567	2566		
72.00	72.00	MLR - 0.555	กำหนดเวลา 84 งวด ผ่อนชำระงวดละ 1.05 ล้านบาท
72.00	72.00		

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำอาคารสำนักงานซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง
ส่วนหนึ่งซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัทและบริษัทย่อยไปจดจำนองเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินดังกล่าวกับ
สถาบันการเงินแห่งหนึ่ง

21. หนี้สินตามสัญญาเช่า

รายการเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่า สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 1 มกราคม	6,877,394.07	3,060,076.24	-	-
เพิ่มขึ้นจากการทำสัญญาใหม่	1,960,747.66	5,519,251.63	400,934.58	-
เพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ย	468,349.27	332,794.20	9,430.20	-
เงินจ่ายชำระค่างวด	(3,014,538.25)	(2,034,728.00)	(122,532.69)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,291,952.75	6,877,394.07	287,832.09	-
(หัก) ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในปี	(2,913,671.86)	(2,278,396.13)	(192,497.46)	-
สุทธิ	3,378,280.89	4,598,997.94	95,334.63	-

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการไถ่ถอนทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	1,881,814.29	1,390,280.86	47,847.41	-
ดอกเบี้ยจ่ายจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	468,349.27	332,794.20	9,430.20	-
รวม	2,350,163.56	1,723,075.06	57,277.61	-

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดสำหรับสัญญาเช่าในงบการเงินรวม เป็นจำนวนเงิน 2.55 ล้านบาท และ 1.70 ล้านบาท ตามลำดับ และงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวนเงิน 0.11 ล้านบาท

22. ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า

ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า				
ณ วันที่ 1 มกราคม	4,526,134.55	2,652,835.54	-	-
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	6,870,851.71	4,403,082.35	-	-
ประมาณการหนี้สินใช้ไป	(4,018,157.77)	(2,529,783.34)	-	-
ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้า				
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	7,378,828.49	4,526,134.55	-	-

ประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้าจะบันทึกเมื่อได้ขายสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว โดยใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารในการประมาณการค่าใช้จ่าย ซึ่งอ้างอิงจากข้อมูลต้นทุนการรับประกันที่เกิดขึ้นจริงในอดีต ผู้บริหารประมาณการหนี้สินจากการรับประกันสินค้าโดยประมาณการจากต้นทุนค่าประกันสินค้าที่เกิดขึ้นจริงต่อยอดขายสินค้ารวม

23. ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน

ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีรายละเอียดดังนี้

งบฐานะการเงิน

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์				
พนักงาน ณ วันที่ 1 มกราคม	2,308,553.89	1,790,682.12	1,933,528.40	1,580,109.86
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของ				
ผลประโยชน์พนักงาน	568,709.03	70,300.48	568,709.03	-
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ย	511,467.18	447,571.29	369,286.74	353,418.54
ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์				
พนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	3,388,730.10	2,308,553.89	2,871,524.17	1,933,528.40

ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ต้นทุนบริการปัจจุบันและดอกเบี้ยจ่าย				
ต้นทุนขาย	270,279.60	240,728.44	187,644.36	182,781.04
ค่าใช้จ่ายในการขาย	41,004.60	129,526.69	14,385.24	113,027.65
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	140,243.22	27,156.46	114,233.94	13,998.82
	451,527.42	397,411.59	316,263.54	309,807.51
ดอกเบี้ยจ่าย	59,939.76	50,159.70	53,023.20	43,611.03
รวม	511,467.18	447,571.29	369,286.74	353,418.54

ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ของผลประโยชน์พนักงานที่กำหนดไว้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ผล (กำไร) ขาดทุนที่เกิดจาก				
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	-	(45,338.14)	-	-
การเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	33,732.88	(19,776.08)	33,732.88	-
ประสบการณ์	534,976.15	135,414.70	534,976.15	-
รวม	568,709.03	70,300.48	568,709.03	-

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักการคณิตศาสตร์ประกันภัย ดังนี้

	(หน่วย : ร้อยละ)			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		งบการเงินบริษัทย่อย	
	2567	2566	2567	2566
อัตราคิดลด	2.59	2.76	3.86	3.86
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.00	4.00	6.00	6.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	1.91 - 22.92	1.91 - 22.92	2.87 - 34.38	2.87 - 34.38
อัตราการมรณะ (ร้อยละของอัตรามรณะไทย 2560)	105.00	105.00	105.00	105.00

๑

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของประมาณการหนี้สิน
ผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567		2566	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1.0)	(242,800.01)	282,909.05	(214,541.15)	256,590.75
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ 1.0)	275,905.55	(241,903.39)	292,816.13	(246,990.79)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (ร้อยละ 20)	(146,712.28)	165,778.59	(181,399.46)	220,059.48

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินบริษัทย่อย			
	2567		2566	
	เพิ่มขึ้น	ลดลง	เพิ่มขึ้น	ลดลง
อัตราคิดลด (ร้อยละ 1.0)	(59,320.22)	75,316.44	(35,204.03)	45,051.48
อัตราการขึ้นเงินเดือน (ร้อยละ 1.0)	76,555.44	(61,225.72)	43,562.67	(34,865.95)
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน (ร้อยละ 20)	(87,158.11)	137,215.95	(49,416.49)	77,212.70

24. ทุนเรือนหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ทุนจดทะเบียนทั้งหมดประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,011 ล้านหุ้น
(ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 : จำนวน 674 ล้านหุ้น) ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท โดยมีหุ้นสามัญจำนวน 674
ล้านหุ้น (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 : จำนวน 674 ล้านหุ้น) ซึ่งมีมูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท ที่ได้ออกและชำระ
เต็มมูลค่าแล้ว การเปลี่ยนแปลงของทุนจดทะเบียนในระหว่างปีได้มีการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์
เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567

๘

25. โปรดเกล้าฯ แสดงสิทธิที่จะขอหุ้นสามัญ บริษัท ได้มีการจัดสรรใบสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัท โดยผ่านการอนุมัติจากการประชุมผู้ถือหุ้น

	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567	เพิ่มเงินระหว่างปี	ลดลงระหว่างปี	ราคาในการใช้สิทธิซื้อหุ้นสามัญ (บาท)	จำนวนเงิน (พันบาท)	จำนวนคงเหลือ (พันหน่วย)
ออกโดย บริษัท						
จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม (MTW-W1)	9 เมษายน 2567				-	336,982
ครั้งแรก	29 เมษายน 2568				-	336,982
กำหนดวันที่ใช้สิทธิ						
จำนวนคงเหลือ (พันหน่วย)		จำนวน (พันหน่วย)	ให้สิทธิ (พันหน่วย)	ใบสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วย	1,000	1,000
หุ้นสามัญต่อ						
อัตราการใช้สิทธิซื้อ						
เพิ่มเงินระหว่างปี						
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566						

ที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นของบริษัทเมื่อวันที่ 9 เมษายน 2567 ได้มีมติอนุมัติให้ออกไปสำคัญแสดงสิทธิที่จะซื้อหุ้นสามัญของบริษัท (MTW-W1) จำนวนไม่เกิน 337,000,000 หุ้น เพื่อจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม โดยไปสำคัญแสดงสิทธิดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 1 ปีนับจากวันที่ได้ออกไปสำคัญแสดงสิทธิครั้งแรก และมีอัตราการใช้สิทธิไปสำคัญแสดงสิทธิ 1 หน่วยต่อหุ้นสามัญ 1 หุ้น ที่ราคาใช้สิทธิ 1 บาทต่อหุ้น

26. สำรองตามกฎหมาย

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปี หักด้วยขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ทุนสำรองตามกฎหมายนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายปันผลได้

27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของบริษัทและบริษัทย่อย คือการจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ตามงบฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อย มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.53:1 (2566: 0.50:1) และบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.11:1 (2566: 0.10:1)

28. ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้

28.1 ส่วนประกอบหลักของค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ประกอบด้วย

(หน่วย : บาท)			
งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
2567	2566	2567	2566
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน :			
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ของปีปัจจุบัน :			
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้สำหรับปี	480,806.75	14,970,840.29	-
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :			
การเปลี่ยนแปลงของผลต่างชั่วคราวที่รับรู้			
เมื่อเริ่มแรกและที่กลับรายการ	(585,526.85)	(715,443.54)	300,837.19
รวม	(104,720.10)	14,255,396.75	(263,394.22)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น :			
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี :			
ผล (กำไร) ขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่			
ของผลประโยชน์พนักงาน	113,741.81	14,060.10	113,741.81
รวม	113,741.81	14,060.10	-

28.2 การกระทบยอดระหว่างจำนวนค่าใช้จ่ายและผลคูณของกำไรทางบัญชีกับอัตราภาษีที่ใช้สำหรับปี
สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีสำหรับปี	(20,838,361.02)	79,558,352.76	(13,727,488.23)	(8,549,584.62)
อัตราภาษีที่ใช้ (ร้อยละ)	20	20	20	20
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้คำนวณตามอัตราภาษีที่ใช้	(4,167,672.21)	15,911,670.56	(2,745,497.65)	(1,709,916.92)
รายการกระทบยอด				
ผลกระทบทางภาษีของค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถนำ				
มาคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ไม่ให้ถือเป็นรายจ่ายในการคำนวณ				
มาคำนวณกำไรทางภาษี	462,786.55	358,517.68	9,191.73	7,774.00
ผลกระทบทางภาษีของรายได้หรือกำไรที่ไม่ต้อง				
นำมาคำนวณกำไรทางภาษี				
- ค่าใช้จ่ายที่ตัดเป็นรายจ่ายได้เพิ่มทางภาษี	(4,358.00)	(21,022.60)	-	-
- กำไรของกิจการที่ได้รับการส่งเสริมการลงทุน				
ที่ได้รับยกเว้น	-	(3,432,517.59)	-	-
ขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้บันทึกเป็นสินทรัพย์				
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3,229,829.02	1,438,748.70	2,662,448.57	1,438,748.70
อื่นๆ	374,694.54	-	374,694.54	-
รวมรายการกระทบยอด	4,062,952.11	(1,656,273.81)	3,046,334.84	1,446,522.70
รวมค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้	(104,720.10)	14,255,396.75	300,837.19	(263,394.22)

28.3 การกระทบยอดระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ยและอัตราภาษีที่ใช้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31
ธันวาคม 2567 และ 2566 สรุปได้ดังนี้

	งบการเงินรวม			
	2567		2566	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (%)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(20,838,361.02)		79,558,352.76	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(4,167,672.21)	(20.00)	15,911,670.56	20.00
รายการกระทบยอด	4,062,952.11	19.50	(1,656,273.81)	(2.08)
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงถัวเฉลี่ย	(104,720.10)	(0.50)	14,255,396.75	17.92

๑

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2567		2566	
	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)	จำนวนภาษี (บาท)	อัตราภาษี (ร้อยละ)
กำไร (ขาดทุน) ทางบัญชีก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปี	(13,727,488.23)		(8,549,584.62)	
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่ใช้	(2,745,497.65)	(20.00)	(1,709,916.92)	(20.00)
รายการกระทบยอด	3,046,334.84	22.19	1,446,522.70	16.92
ค่าใช้จ่าย (รายได้) ภาษีเงินได้ตามอัตราภาษีที่แท้จริงด้วยเฉลี่ย	300,837.19	2.19	(263,394.22)	(3.08)

29. กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น ประกอบด้วย กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน และกำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ที่เป็นของบริษัทใหญ่				
กำไร (ขาดทุน) สำหรับปี	(19,711,775.98)	54,241,623.40	(14,028,325.42)	(8,286,190.40)
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก	674,000,000	674,000,000	674,000,000	674,000,000
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่กิจการต้องออกให้ตามสิทธิ	245,844,262	-	245,844,262	-
จำนวนหุ้นสามัญที่สมมติว่าออกในมูลค่ายุติธรรม	(175,141,025)	-	(175,141,025)	-
จำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
รวมหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลด	744,703,237	674,000,000	744,703,237	674,000,000
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้น				
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	(0.0292)	0.0805	(0.0208)	(0.0123)
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นปรับลด (บาทต่อหุ้น)	(0.0265)	0.0805	(0.0188)	(0.0123)

8

30. ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามธรรมชาติ ประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังต่อไปนี้

	(หน่วย : บาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2567	2566	2567	2566
วัตถุดิบใช้ไป	78,658,006.69	194,262,282.54	14,829,436.59	22,506,792.51
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูป				
และงานระหว่างทำ	(16,637,797.43)	(83,961,022.81)	993,459.45	(3,378,300.53)
ซื้อสินค้าสำเร็จรูป	122,146,279.26	230,780,521.92	-	-
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	44,742,522.34	43,503,507.17	18,102,714.54	20,712,881.01
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	19,498,116.62	13,345,542.27	7,639,651.02	7,717,702.82
ค่าสาธารณูปโภค	3,587,744.58	3,600,571.56	989,050.16	1,739,352.97
ค่าจ้างผลิต	4,701,215.91	9,283,729.50	4,701,215.91	9,283,729.50
ค่าวัสดุสิ้นเปลือง	2,722,115.72	4,553,876.31	1,163,962.00	2,648,252.36
ค่าใช้จ่ายประมาณการจากการรับประกันสินค้า	4,312,694.67	4,403,082.35	-	-
ค่าใช้จ่ายภาษีสรรพสามิต	3,262,865.73	6,077,315.02	-	-

31. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทจ่ายสมทบเป็นรายเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้บริหาร โดยบริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุนแลนด์ แอนด์ เฮาส์ จำกัด และจ่ายให้แก่พนักงานในกรณีที่ออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทได้จ่ายเงินสมทบเข้ากองทุนเป็นจำนวนเงิน 242,517.50 บาท และ 271,759.00 บาท ตามลำดับ

32. สิทธิประโยชน์ที่ได้รับจากการส่งเสริมการลงทุน

บริษัทย่อยได้รับสิทธิพิเศษจากคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สิทธิประโยชน์ที่สำคัญบางประการ สามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	เลขที่ บัตรส่งเสริม	รายละเอียด/ ประเภทโครงการ	วันที่อนุมัติให้ การส่งเสริม	สิทธิประโยชน์หลัก
บริษัท เค โก้ กรีน เอนเนอร์จี จำกัด	66-1835-1-00-1-0	ผลิตรถจักรยานยนต์ ไฟฟ้าแบบแบตเตอรี่	19 มิ.ย. 2566	(1) ได้รับยกเว้นภาษีเงินได้นิติบุคคล สำหรับกำไรสุทธิที่ได้จากการ ประกอบกิจการที่ได้รับการส่งเสริม รวมกันไม่เกินร้อยละ 100 ของเงิน ลงทุนไม่รวมค่าที่ดินและทุน หมุนเวียนมีกำหนดเวลา 3 ปีนับแต่ วันเริ่มมีรายได้จากการประกอบ กิจการนั้น (เริ่มมีรายได้วันที่ 3 ตุลาคม 2566)

รายได้จากการขายสินค้าของบริษัทย่อยจำแนกตามที่ได้รับการลงทุนและไม่ได้รับการ
ส่งเสริมการลงทุนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 ดังนี้

	บาท					
	2567			2566		
	กิจกรรมที่ได้รับ	กิจกรรมที่ไม่ได้รับ	รวม	กิจกรรมที่ได้รับ	กิจกรรมที่ไม่ได้รับ	รวม
	การส่งเสริม การลงทุน	การส่งเสริม ลงทุน		การส่งเสริม ลงทุน	การลงทุน	
ขายในประเทศ	248,181,263.29	4,443,645.60	252,624,908.89	120,465,282.25	352,948,436.80	473,413,719.05
รวม	248,181,263.29	4,443,645.60	252,624,908.89	120,465,282.25	352,948,436.80	473,413,719.05

33. ข้อมูลทางการเงินจำแนกส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทและบริษัทย่อย ที่ผู้มี
อำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการ
จัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงานบริษัทและบริษัทย่อย จัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตาม
ประเภทของผลิตภัณฑ์ บริษัทและบริษัทย่อยมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 2 ส่วนงานหลัก ดังนี้

ส่วนงานที่ 1 เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายสินค้าเสื้อผ้าสำเร็จรูป

ส่วนงานที่ 2 เป็นส่วนงานที่ทำการผลิตและจำหน่ายสินค้ายานพาหนะพลังงานไฟฟ้า

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์หลักคือ ประเทศไทย และมีการจำหน่าย
ทั้งในประเทศและต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 รายได้จากการขายส่งออก
คิดเป็นจำนวนเงิน 5.86 ล้านบาท และ 8.08 ล้านบาท ตามลำดับ

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม
2567 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

๑

(หน่วย : พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม				
	สินค้าเชื้อเพลิงสำเร็จรูป	สินค้ายานพาหนะ พลังงานไฟฟ้า	รวมส่วนงาน	รายการตัดบัญชี	รวม
	2567	2566	2567	2566	2567
รายได้จากการขายและบริการ	38,565.82	56,056.26	252,624.91	473,413.72	291,190.73
รายได้จากการขาย					
กำไร (ขาดทุน) จมต้น	7,714.13	12,342.56	54,343.72	128,113.45	62,057.85
รายได้อื่น					
ต้นทุนในการจัดจำหน่าย					
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร					
ต้นทุนทางการเงิน					
(ค่าใช้จ่าย) รายได้ภาษีเงินได้					
กำไร (ขาดทุน) สำหรับงวด					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม					
กำไร (ขาดทุน) ส่วนที่เป็นของบริษัทใหญ่					

๑

การจำแนกรายได้

การดำเนินงานและรายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อยได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินประจำปีล่าสุด รายได้หลักของบริษัทและบริษัทย่อยได้มาจากการขายสินค้า โดยมีจังหวะในการรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่งเพียงอย่างเดียว

สินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

(หน่วย : พันบาท)

	งบการเงินรวม									
	สินค้ันถือค้า้าส่วนร็องรูป		สินค้ันยานพาหนะ		รวม		รายการค้ัดค้ับญุ่ชี		รวม	
	พลั้่งงานไฟฟ้้า									
	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566	2567	2566
งบฐานะการการเงิน										
สินทรัพย์ของส่วนงาน	530,211.73	543,837.48	711,632.25	715,841.51	1,241,843.98	1,259,678.99	(308,688.67)	(308,826.22)	933,155.31	950,852.77
หนี้สินของส่วนงาน	51,032.14	50,174.60	288,807.01	286,204.15	339,839.15	336,378.75	(18,437.09)	(18,467.85)	321,402.06	317,910.90

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีลูกค้ารายใหญ่ จำนวน 1 ราย จากการขายสินค้ายานพาหนะพลังงานไฟฟ้า จำนวน 27.70 ล้านบาท คิดเป็น 10.93% จากยอดขายโดยรวม

34. เครื่องมือทางการเงิน

34.1 ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงในเรื่องการให้สินเชื่อ คือ ความเสี่ยงที่เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ซึ่งก่อให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทและบริษัทย่อย ดังนั้นบริษัทและบริษัทย่อย มีนโยบายในการบริหารความเสี่ยงโดยกำหนดวงเงินสินเชื่อและวิเคราะห์ทางการเงินของลูกค้าหรือคู่สัญญาอย่างสม่ำเสมอ บริษัทและบริษัทย่อยจึงไม่คาดว่าจะได้รับความเสียหายที่เกินสาระสำคัญจากการให้สินเชื่อ

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่แสดงในงบฐานะการเงิน ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์หลังจากหักค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นถือเป็นมูลค่าสูงสุดของความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ

34.2 ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 บริษัทย่อยมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศที่มีสาระสำคัญ ซึ่งได้มีการทำสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน ดังนี้

(หน่วย : บาท)

	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า	
	ณ วันที่ 31		ณ วันที่ 31		ณ วันที่ 31	
	ธันวาคม 2567	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2567	ธันวาคม 2566	ธันวาคม 2567	ธันวาคม 2566
สกุลเงิน						
หยวน (CNY)	-	-	-	122,498.00	-	4,8747

34.3 ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยนี้เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดในอนาคต การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของบริษัท และบริษัทย่อย บริษัทและบริษัทย่อยมีความเสี่ยงเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยเนื่องจากเงินฝากธนาคาร สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นและ ไม่หมุนเวียนอื่น เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้ใช้ตราสารอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่สำคัญที่สามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ยได้ดังนี้

	(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละ)
	ตามอัตราตลาด				
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,103,579.91	-	70,025.34	1,173,605.25	0.00 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	79,506,782.62	79,506,782.62	-
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	918,752.94	918,752.94	-
เงินฝากคิดภาระค้ำประกัน	50,000.00	-	-	50,000.00	0.40
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	41,428,140.88	41,428,140.88	-
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					MOR - 0.22 - 2.00,
จากสถาบันการเงิน	99,432,456.65	150,000,000.00	-	249,432,456.65	MLR, 4.675 - 5.025
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	10,165,369.53	10,165,369.53	-
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	28,000,000.00	-	28,000,000.00	6.1025 - 6.325
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	649,812.98	649,812.98	-
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15,960,479.70	-	-	15,960,479.70	MLR - 0.555
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	6,291,952.75	-	6,291,952.75	4.47 - 9.08

	(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละ)
	ตามอัตราตลาด				
สินทรัพย์ทางการเงิน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	472,425.87	-	29,453.32	501,879.19	0.00 - 0.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	2,490,518.48	2,490,518.48	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	-	18,000,000.00	-	18,000,000.00	6.075
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	243,800.97	243,800.97	-
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	312,400.00	312,400.00	-

	(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	อัตราดอกเบี้ย ปรับขึ้นลง	อัตราดอกเบี้ย คงที่	ไม่มี อัตราดอกเบี้ย	รวม	อัตรา ดอกเบี้ย (ร้อยละ)
	ตามอัตราตลาด				
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					MOR - 1.625,
จากสถาบันการเงิน	16,332,212.15	30,000,000.00	-	46,332,212.15	4.675
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	1,219,865.66	1,219,865.66	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	320,709.59	320,709.59	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	287,832.09	-	287,832.09	4.47

34.4 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

บริษัทและบริษัทย่อยมีการควบคุมความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่อง โดยการรักษาระดับของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดให้เพียงพอต่อการดำเนินงานของบริษัท รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อระยะสั้นจากสถาบันการเงินต่าง ๆ เพื่อสำรองในกรณีที่มีความจำเป็นและเพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของกระแสเงินสด

ตารางต่อไปนี้แสดงระยะเวลาการครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาของหนี้สินทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยแสดงจำนวนเงินเป็นจำนวนขั้นต้นซึ่งไม่ได้คิดลด รวมดอกเบี้ยตามสัญญาและไม่รวมผลกระทบหากหักกลับตามสัญญา

	(หน่วย : บาท)				
	งบการเงินรวม				
	กระแสเงินสดตามสัญญา				
	มูลค่า ตามบัญชี	ภายใน 1 ปี หรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	249,432,456.65	249,432,456.65	-	-	249,432,456.65
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	10,165,369.53	10,165,369.53	-	-	10,165,369.53
เงินกู้ยืมระยะสั้น	28,000,000.00	28,000,000.00	-	-	28,000,000.00
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	649,812.98	649,812.98	-	-	649,812.98
เงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	15,960,479.70	12,600,000.00	4,200,000.00	-	16,800,000.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,291,952.75	3,282,333.00	3,705,678.00	-	6,988,011.00
	<u>310,500,071.61</u>	<u>304,129,972.16</u>	<u>7,905,678.00</u>	<u>-</u>	<u>312,035,650.16</u>

๒

					(หน่วย : บาท)
					งบการเงินเฉพาะกิจการ
					กระแสเงินสดตามสัญญา
มูลค่าตามบัญชี	ภายใน 1 ปีหรือน้อยกว่า	มากกว่า 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
หนี้สินทางการเงิน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	46,332,212.15	46,332,212.15	-	46,332,212.15	
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	1,219,865.66	1,219,865.66	-	1,219,865.66	
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	320,709.59	320,709.59	-	320,709.59	
หนี้สินตามสัญญาเช่า	287,832.09	224,760.00	93,650.00	318,410.00	
	48,160,619.49	48,097,547.40	93,650.00	48,191,197.40	

35. การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงิน

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 และ 2566 มีดังนี้

000 ล้านบาท

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ	กระแสเงินสด	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ
	ณ 31 ธ.ค. 2566	เพิ่ม (ลด)	เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	ณ 31 ธ.ค. 2567
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	244,391,457.96	5,040,998.69	-	-	249,432,456.65
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	28,000,000.00	-	-	28,000,000.00
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	27,113,773.13	(11,153,293.43)	-	-	15,960,479.70
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,877,394.07	(2,546,188.98)	1,960,747.66	-	6,291,952.75
รวม	278,382,625.16	19,341,516.28	1,960,747.66	-	299,684,889.10

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินรวม				
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2565	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่เงินสด		ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2566
			เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน	
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	93,789,333.74	150,602,124.22	-	-	244,391,457.96
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	37,685,148.00	(10,571,374.87)	-	-	27,113,773.13
หนี้สินตามสัญญาเช่า	3,060,076.24	(1,701,933.80)	5,519,251.63	-	6,877,394.07
รวม	134,534,557.98	138,328,815.55	5,519,251.63	-	278,382,625.16

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2566	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	
			เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	45,671,239.70	660,972.45	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	(113,102.49)	400,934.58	-
รวม	45,671,239.70	547,869.96	400,934.58	-

(หน่วย : บาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2565	กระแสเงินสด เพิ่ม (ลด)	รายการที่ไม่ใช่เงินสด	
			เพิ่มขึ้น	การแปลงค่า อัตราแลกเปลี่ยน
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น				
จากสถาบันการเงิน	29,500,000.00	16,171,239.70	-	-
รวม	29,500,000.00	16,171,239.70	-	-

36. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้น

36.1 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นกับสถาบันการเงิน ดังนี้

(หน่วย : ล้านบาท)

	งบการเงินรวม			งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	วงเงิน	เบิกใช้	ยังไม่ได้ใช้	วงเงิน	เบิกใช้	ยังไม่ได้ใช้
วงเงินเบิกเกินบัญชี	45.00	(41.22)	3.78	20.00	(16.33)	3.67
วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต/ทรัสต์รีซีท	160.00	(58.21)	101.79	10.00	-	10.00
วงเงินกู้ยืมระยะยาว	72.00	(72.00)	-	-	-	-
วงเงินกู้ยืมระยะสั้น	150.00	(150.00)	-	30.00	(30.00)	-
วงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	8.00	-	8.00	-	-	-
สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (ด้านดอลลาร์สหรัฐ)	2.26	-	2.26	0.28	-	0.28
วงเงินการออกหนังสือค้ำประกัน	15.05	(15.05)	-	-	-	-
วงเงินฟลีทการ์ด	0.35	(0.10)	0.25	0.05	(0.03)	0.02

บริษัทและบริษัทย่อยได้นำอาคารสำนักงานซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้างส่วนหนึ่งซึ่งเป็นกรรมสิทธิ์ของบริษัท บริษัทย่อย และบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ไปจดจำนองเป็นหลักประกันการกู้ยืมเงินและสินเชื่อต่าง ๆ กับสถาบันการเงินหลายแห่ง

36.2 การค้าประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในนามบริษัท จำนวนเงิน 15.05 ล้านบาท ซึ่งค้ำประกันเกี่ยวกับการชำระภาษีกับกรมสรรพสามิต และการสนับสนุนการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าประเภทรถยนต์และรถจักรยานยนต์ สำหรับรถจักรยานยนต์แบบพลังงานไฟฟ้าจากแบตเตอรี่

36.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันกับบริษัทแห่งหนึ่งเกี่ยวกับการซื้อทรัพย์สินและงานระหว่างก่อสร้างที่ต้องจ่ายเพิ่มอีกจำนวน 0.95 ล้านบาท

37. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

ตามการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2568 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้เสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องที่สำคัญ ๆ ดังนี้

พิจารณาให้บริษัทเข้าซื้อหุ้นสามัญ ของบริษัท จูไทย จำกัด (“JT”) เป็นเงินลงทุนทั้งสิ้น 5,250,000 บาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญ จำนวน 50,000 หุ้น (ห้าหมื่นหุ้น) ในราคาหุ้นละ 105 บาท โดยซื้อจากกลุ่มผู้ถือหุ้นเดิม ทั้งนี้ ภายหลังการเข้าทำรายการดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ เข้าถือหุ้น JT โดยมีสัดส่วนร้อยละ 100

38. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทแล้วเมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2568

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดย ตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1734/2024/1743122365810.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1734/2024/1743122365812.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1734/2024/1743122365819.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1734/2024/1743122365821.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1734/2024/1743122365823.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1734/2024/1743122365825.pdf>

