



Master Style  
Public Company Limited

Winning  
Sport Team



# MASTER

## Regional Company

2 5 6 8

5 6 - 1 ONE  
REPORT

บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน)

# วิสัยทัศน์

เรามุ่งมั่นที่จะเป็นโรงพยาบาลด้านศัลยกรรมความงามแบบครบวงจรอันดับหนึ่งของประเทศไทย โดยมีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ การให้บริการที่มีคุณภาพ ผลประกอบการเป็นไปตามเป้าหมายและตระหนักในความรับผิดชอบต่อ

## พันธกิจ

เพื่อเป็นผู้นำในการทำธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยมีพันธกิจในการดูแลผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ต่อทั้งลูกค้า พนักงาน และสังคม ดังต่อไปนี้



ส่งเสริมในการนำเทคโนโลยี  
ในด้านศัลยกรรมความงามและพัฒนา  
เทคนิคทางการแพทย์ให้ตอบสนอง  
ความต้องการลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น



พัฒนาการบริการ การส่งมอบบริการ/  
สินค้าโดยคำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุด  
ของผู้รับบริการ



พัฒนาบุคลากรให้มียอดความรู้  
ความสามารถในแต่ละสาขาอาชีพ



ดำเนินธุรกิจตามนโยบายและแผน  
มีธรรมาภิบาลและโปร่งใส

# ค่านิยมองค์กร

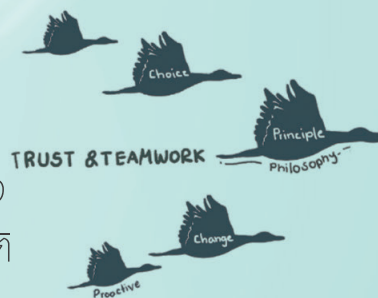


## M : MOVEFAST

- \* ปรับตัวเพื่อพร้อมรับการเปลี่ยนแปลง
- \* พัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง
- \* ยินดีรับความคิดเห็นและทำให้ดีขึ้น

## T : TRUST & TEAMWORK

- \* สื่อสารด้วยความจริงใจตรงไปตรงมา
- \* เสียสละและสนับสนุนซึ่งกันและกัน เพื่อเป้าหมายให้สำเร็จ
- \* ปฏิบัติต่อผู้อื่นด้วยความซื่อสัตย์สุจริตและให้เกียรติ



## P : PASSION FOR EXCELLENCE

- \* ส่งมอบผลลัพธ์ที่ดีเกินความคาดหวัง
- \* อดทน มีวินัย และตรงต่อเวลา
- \* รักษาความซื่อสัตย์



# ปรัชญาองค์กร





Trust (Believe) + Reflection (atomic behaviour) + Redo =  
Transform upper thinking level  
Leadership Lv.5



WORK LIFE INTEGRATION  
SPIRAL DYNAMIC







# สารบัญ >>

วิสัยทัศน์ พันธกิจ

01

คำนิยามองค์กร

06

สารจากประธานกรรมการ

08

ส่วนที่ 1 การประกอบ  
ธุรกิจและผลการดำเนินงาน

09

โครงสร้างและการดำเนินงาน  
ของบริษัท

51

การบริหารจัดการความเสี่ยง

58

การขับเคลื่อนธุรกิจ  
เพื่อความยั่งยืน

78

การวิเคราะห์และคำอธิบาย  
ของฝ่ายจัดการ

90

ข้อมูลทั่วไป  
และข้อมูลสำคัญอื่น

92

ส่วนที่ 2  
การกำกับดูแลกิจการ

93

การกำกับดูแลกิจการ

111

โครงสร้างการกำกับ  
ดูแลกิจการ

123

รายงานผลดำเนินงานสำคัญ  
ด้านการกำกับดูแลกิจการ

143

การควบคุมภายใน  
และรายการระหว่างกัน

160

ส่วนที่ 3  
งบการเงิน

161

รายงานของผู้สอบบัญชี  
รับอนุญาต

## ส่วนที่ 4

เอกสารแนบ

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท 212
2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า 233
3. รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance) 235
4. กรณียศน์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคากฎหมายสิน 237
5. คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งอำนาจหน้าที่ ของคณะกรรมการ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยเอกสารแนบ 246





บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน) ผู้นำอันดับต้นของอุตสาหกรรมด้านความงามในไทยและเอเชีย ในฐานะ Regional Company ในปีที่ผ่านมาอุตสาหกรรมศัลยกรรมและเสริมความงามเผชิญกับความท้าทายจากหลายปัจจัย ทั้งสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การแข่งขันที่รุนแรง และการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบ

อย่างไรก็ตาม บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน) (MASTER) ยังคงแสดงความแข็งแกร่งในการบริหารงาน โดยในปี 2568 มีรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลอยู่ที่ 1,884.84 ล้านบาท และมีกำไรสุทธิอยู่ที่ 198 ล้านบาท

บริษัทฯ เน้นย้ำถึงจุดแข็งสำคัญ คือ มาตรฐานการให้บริการในระดับโรงพยาบาล การดูแลโดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ และระบบการดูแลผู้รับบริการอย่างใส่ใจในทุกขั้นตอน ซึ่งเป็นหัวใจสำคัญของการดำเนินธุรกิจของ MASTER นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนพัฒนาศักยภาพทีมแพทย์ และการยกระดับมาตรฐานการรักษาอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความแตกต่างและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว มุ่งเน้นยกระดับคุณภาพบริการผ่านการลงทุนในศูนย์เฉพาะทาง และระบบบริหารจัดการมาตรฐานเดียวกันระหว่างหน่วยงานภายในและพาร์ตเนอร์โดยเฉพาะในแผนระยะยาวปีพ.ศ. 2569-2570 ที่วางเป้าหมายให้สัดส่วนรายได้จากต่างชาติเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องสู่ระดับประมาณ 30% และยังคงมองว่าประเทศไทยจะยังคงเป็นตลาดที่เติบโตได้อย่างยั่งยืน



## สารจากประธานกรรมการบริษัท Message from the Chairman

โดยแนวทางเชิงกลยุทธ์ของ MASTER ประกอบด้วย

- ▶ **ขยายฐานลูกค้าต่างประเทศและยกระดับบริการทางการแพทย์:** มุ่งรักษาสัดส่วนรายได้จากลูกค้าต่างชาติขึ้นต่ำ 30% โดยเฉพาะตลาดอินโดนีเซีย และจีน พร้อมเสริมความเชี่ยวชาญทีมแพทย์ด้านศัลยกรรมใบหน้าและการแก้ไขข้อศอก เพื่อรักษาความเป็นผู้นำในตลาดและรองรับการเติบโตของการท่องเที่ยวเชิงการแพทย์
- ▶ **ปรับรูปแบบการตลาดสู่ประสิทธิภาพสูงสุด:** เพิ่มประสิทธิภาพการใช้งบด้านการตลาด ปรับลดการพึ่งพาการจ่ายโฆษณา เพิ่มสัดส่วนการทำการตลาดเชิงออร์แกนิก เพื่อควบคุมต้นทุนและสร้างการเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายอย่างคุ้มค่า
- ▶ **เพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและควบคุมค่าใช้จ่าย:** ทบทวนโครงสร้างค่าใช้จ่าย ปรับสัดส่วนค่าตอบแทนและบริหารต้นทุนขายและบริหารอย่างรัดกุมเพื่อรักษาอัตรากำไรขั้นต้น
- ▶ **รักษาเสถียรภาพต้นทุนและห่วงโซ่อุปทาน:** บริหารจัดการสต็อกวัตถุดิบและอุปกรณ์ที่จำเป็นอย่างเป็นระบบ เจาะต่อรองกับผู้ผลิตในฐานะผู้สั่งซื้อรายใหญ่ เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนของราคาวัตถุดิบ
- ▶ **ยกระดับมาตรฐานบริการและความปลอดภัย:** มุ่งพัฒนา นวัตกรรมความงาม ปรับปรุงสิ่งอำนวยความสะดวก และยกระดับประสบการณ์ลูกค้าให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล พร้อมให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้าที่มากกว่า 95% และมาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) รวมถึงการเสริมความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์

ในระยะยาวทิศทางตลาดยังคงมีศักยภาพจากการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรสู่สังคมผู้สูงอายุและการเติบโตของ Medical Tourism ซึ่งเป็นปัจจัยสนับสนุนการขยายตัวของความต้องการด้านเทคโนโลยีชะลอวัยและการบริการเฉพาะทาง MASTER จะใช้ข้อได้เปรียบด้านความเชี่ยวชาญทางการแพทย์ คุณภาพการให้บริการ และการจัดการต้นทุนเพื่อสร้างผลตอบแทนที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในนามคณะกรรมการและผู้บริหาร MASTER ขอขอบพระคุณลูกค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกภาคส่วนที่ให้การสนับสนุนอย่างต่อเนื่อง บริษัทจะดำเนินธุรกิจด้วยความมุ่งมั่น ซื่อสัตย์ และยึดมั่นหลักบรรษัทภิบาล เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนและส่งมอบคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย

นพ. เจษฎา โชคดำรงสุข

ประธานกรรมการบริษัท



ส่วนที่  
**1**  
การประกอบธุรกิจ  
และผลการดำเนินงาน



MASTERPIECE  
PLASTIC SURGERY HOSPITAL



## 1. โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัทฯ

### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

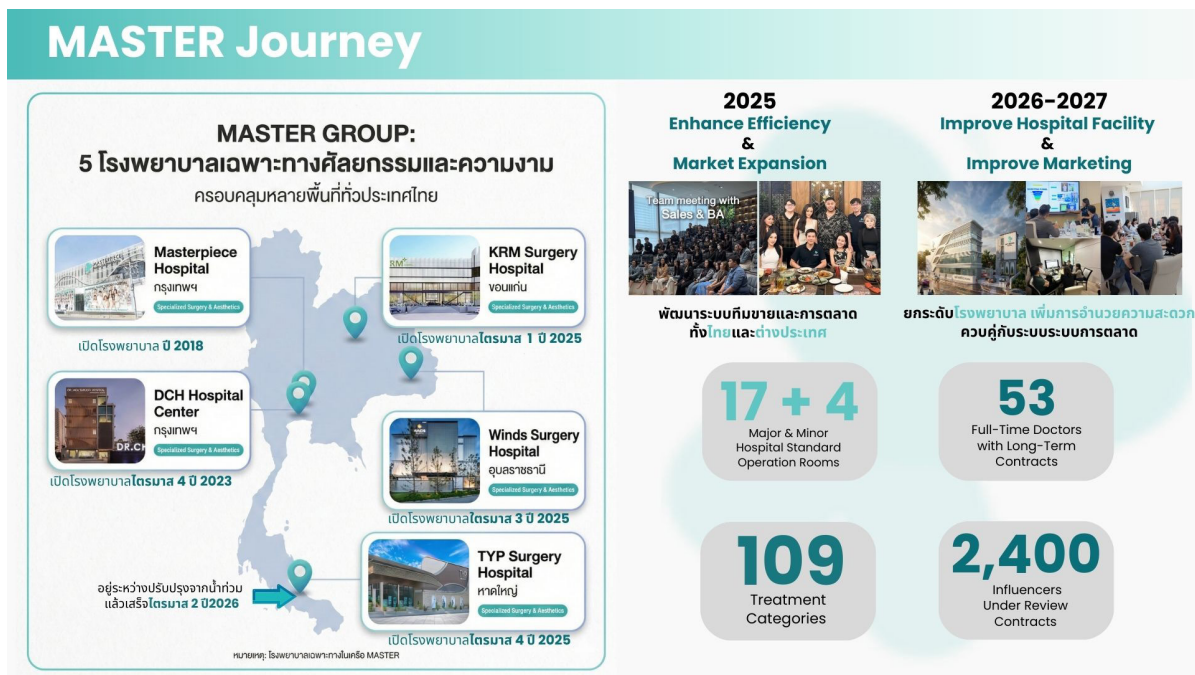
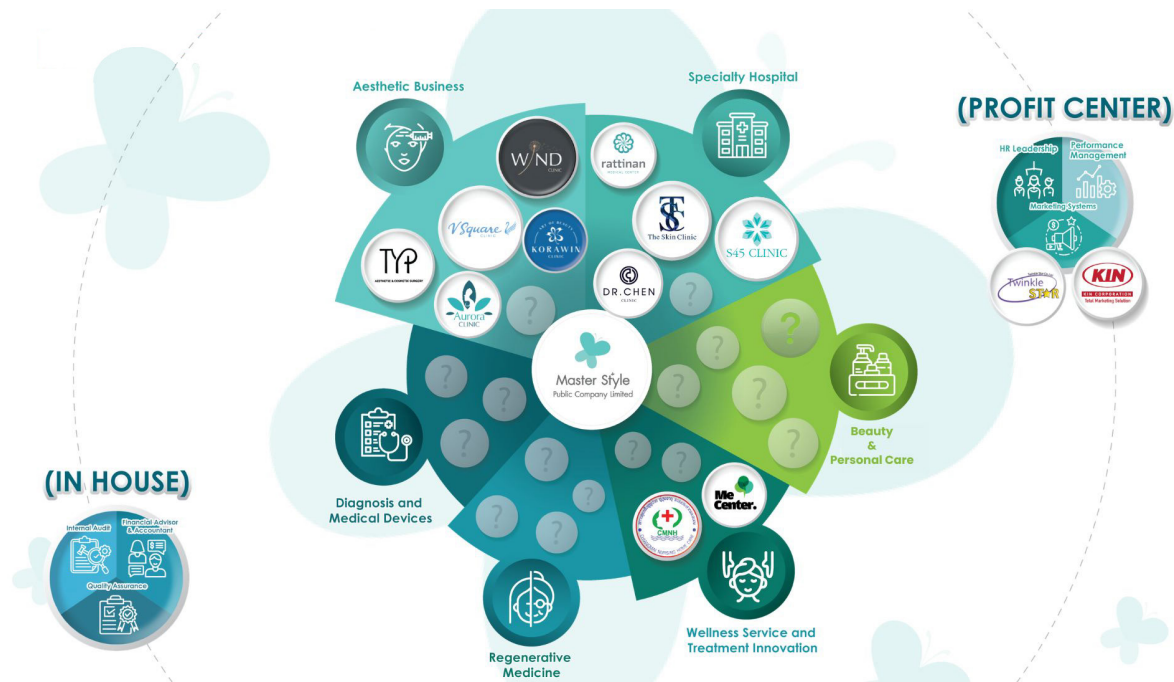
บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ” หรือ “โรงพยาบาลฯ” หรือ “MASTER”) จัดทะเบียนจัดตั้งเมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2556 เป็นผู้ประกอบกิจการสถานพยาบาลเอกชน ให้บริการด้านศัลยกรรมความงามครบวงจร โดยนายแพทย์ระวีวัฒน์ มาศมดล เป็นผู้ก่อตั้งคลินิกภายใต้ชื่อ “มาสเตอร์พีซคลินิก” ที่สยามสแควร์ เริ่มต้นจากแพทย์ 1 ท่าน พนักงาน 3 คน ด้วยพื้นที่ให้บริการ 384 ตารางเมตร และได้เพิ่มพื้นที่ให้บริการจนเป็นคลินิกความงามและศัลยกรรมที่ใหญ่ที่สุดในสยามสแควร์ โดยมีทีมแพทย์ 7 ท่าน พนักงาน 190 คน และพื้นที่ให้บริการ 768 ตารางเมตร

ปัจจุบัน บริษัทฯได้จดทะเบียนเป็นโรงพยาบาลเฉพาะทาง จำนวน 14 เตียง ภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลมาสเตอร์พีซ” ตั้งอยู่ที่ 115/10 ถนนสุขโขทัย เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร ให้บริการด้านการศัลยกรรมครบวงจรโดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางที่มีประสบการณ์และเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในด้านการศัลยกรรม



โรงพยาบาลมาสเตอร์พีซให้บริการศัลยกรรมที่หลากหลายและตอบสนองความต้องการของลูกค้า อาทิ ศัลยกรรมเสริมจมูก ศัลยกรรมยกคิ้วและกรอบหน้า ศัลยกรรมหน้าอก ศัลยกรรมดูดไขมันปรับรูปร่าง ศัลยกรรมตา ศัลยกรรมปรับโครงสร้างรูปหน้า เป็นต้น รวมถึงการปลูกผม ดูแลเส้นผม และให้บริการดูแลผิวพรรณและเลเซอร์ เป็นต้น ด้วยวิวัฒนาการทางการแพทย์ที่ทันสมัยและได้รับมาตรฐานระดับสากล

โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โรงพยาบาลมาสเตอร์พีซมีแพทย์ 53 ท่าน บุคลากร 813 คน ห้องผ่าตัด 17 ห้อง บนพื้นที่ให้บริการ 10,100 ตารางเมตร



นอกจากนี้ บริษัทฯ มีนโยบายในการขยายธุรกิจในลักษณะบริษัทลงทุน (Investment Holding Company) โดยมุ่งเน้นการลงทุนในสถานพยาบาลและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความงาม ผ่านรูปแบบการร่วมทุนกับแพทย์ผู้เชี่ยวชาญและผู้ประกอบการที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน บริษัทฯ มีบทบาทในการสนับสนุนพันธมิตรด้านการวางกลยุทธ์ธุรกิจ การบริหารจัดการ ระบบสารสนเทศ การตลาด และการพัฒนามาตรฐานการดำเนินงาน เพื่อยกระดับศักยภาพของพันธมิตรและสร้างการเติบโตในระดับเครือข่าย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีพันธมิตรธุรกิจจำนวน 13 ราย ครอบคลุมธุรกิจคลินิกและโรงพยาบาลด้านศัลยกรรมความงาม ธุรกิจสุขภาพเฉพาะทาง และธุรกิจสื่อที่สนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่ม โดยบริษัทฯ ใช้รูปแบบการขยายธุรกิจที่เน้นความร่วมมือกับพันธมิตร (Partner-led Expansion) ซึ่งช่วยเพิ่มความคล่องตัวในการขยายเครือข่ายและลดความเสี่ยงจากการลงทุนในสินทรัพย์ขนาดใหญ่

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจผ่านเครือข่ายพันธมิตรที่ครอบคลุม 3 กลุ่มธุรกิจหลัก ได้แก่

- (1) กลุ่มคลินิกและโรงพยาบาลด้านศัลยกรรมความงามและผิวหนัง ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ ให้บริการหัตถการ ศัลยกรรมตกแต่ง อาทิ ศัลยกรรมจมูก เสริมหน้าอก ดูดไขมัน ดึงหน้า ปากฉม รวมถึงบริการด้านผิวหนัง เช่น เลเซอร์ โบท็อกซ์ และฟิลเลอร์ โดยพันธมิตรแต่ละรายมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางและอยู่ระหว่างการพัฒนาศักยภาพจากคลินิกสู่โรงพยาบาลเฉพาะทางในหลายพื้นที่
- (2) กลุ่มธุรกิจสุขภาพเฉพาะทาง ซึ่งครอบคลุมบริการด้านจิตเวช ระบบประสาท และการดูแลผู้สูงอายุระยะยาว รวมถึงการพัฒนาโครงการโรงพยาบาลเฉพาะทางในอนาคต
- (3) กลุ่มธุรกิจสื่อและการสื่อสาร ซึ่งสนับสนุนการตลาดและการสร้างการรับรู้แบรนด์ให้กับเครือข่ายพันธมิตรผ่านสื่อ Out-of-Home สื่อดิจิทัล และการผลิตคอนเทนต์ ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจผ่านเครือข่ายพันธมิตรดังกล่าวช่วยเสริมสร้างระบบนิเวศธุรกิจสุขภาพและความงามของกลุ่มบริษัท และสนับสนุนการเติบโตของพันธมิตรในเครือข่ายอย่างต่อเนื่อง

### 1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย ข้อได้เปรียบในการแข่งขัน และกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

#### 1.1.1.1 วิสัยทัศน์ พันธกิจ และค่านิยมองค์กร

##### วิสัยทัศน์

เรามุ่งมั่นที่จะเป็นโรงพยาบาลด้านศัลยกรรม  
ความงามแบบครบวงจรอันดับหนึ่ง ของประเทศไทย  
โดยมีบุคลากรที่มีประสิทธิภาพ  
การให้บริการที่มีคุณภาพ ผลประกอบการ  
เป็นไปตามเป้าหมายและตระหนักในความรับผิดชอบต่อสังคม

##### พันธกิจ

เพื่อเป็นผู้นำในการทำธุรกิจอย่างยั่งยืน  
โดยมีพันธกิจในการดูแล ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย  
ต่อทั้งลูกค้า พนักงาน ดังต่อไปนี้

- ➡ ส่งเสริมในการนำเทคโนโลยีในด้านศัลยกรรมความงามและพัฒนาเทคนิคทางการแพทย์ให้ตอบสนองความต้องการลูกค้าให้ดียิ่งขึ้น
- ➡ พัฒนาศักยภาพให้มีความรู้ความสามารถในแต่ละสาขาอาชีพ
- ➡ พัฒนาการบริการ การส่งมอบบริการ/สินค้าโดยคำนึงถึงความพึงพอใจสูงสุดของผู้รับบริการ
- ➡ ดำเนินธุรกิจตามนโยบายและแผน มีธรรมาภิบาลและโปร่งใส



#### 1.1.1.2 ข้อได้เปรียบในการแข่งขัน

##### ข้อเสียที่เป็นที่รู้จักมาอย่างยาวนาน

บริษัทฯ เปิดให้บริการมากกว่า 10 ปี เริ่มจากคลินิกเสริมความงาม จนพัฒนาและยกระดับเป็นโรงพยาบาลศัลยกรรมความงามแบบครบวงจร ในนามโรงพยาบาลมาสเตอร์พีซ มีทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ 53 ท่าน ที่มีความสามารถด้านศัลยกรรมหลากหลายสาขาวิชาจนสามารถใช้ประสบการณ์ด้านการวินิจฉัย รักษา และผ่าตัดด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยส่งผลให้ครอบคลุมการให้บริการศัลยกรรมความงามแบบครบวงจร นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ มีใบอนุญาตให้ประกอบกิจการโรงพยาบาลและใบอนุญาตให้ดำเนินการสถานพยาบาลที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยสถานพยาบาล จัดทะเบียนเป็นโรงพยาบาลศัลยกรรมขนาดเล็กด้วยจำนวนเตียงจดทะเบียน 14 เตียง สามารถรองรับลูกค้าที่จะต้องนอนพักฟื้นค้างคืนได้ และจำนวนห้องผ่าตัดที่รองรับได้ถึง 17 ห้อง สามารถให้บริการศัลยกรรมที่จะต้องใช้ในการผ่าตัดที่ต้องวางยาสลบโดยวิสัญญีแพทย์ ซึ่งอยู่ภายใต้การควบคุมดูแลของกระทรวงสาธารณสุขและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง รวมถึงอุปกรณ์ห้องผ่าตัดเป็นมาตรฐานโรงพยาบาล ทำให้เป็นที่มั่นใจได้ว่าโรงพยาบาลฯ มีมาตรฐานการให้บริการระดับโรงพยาบาล และสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ลูกค้าที่สนใจเข้ามาใช้บริการ

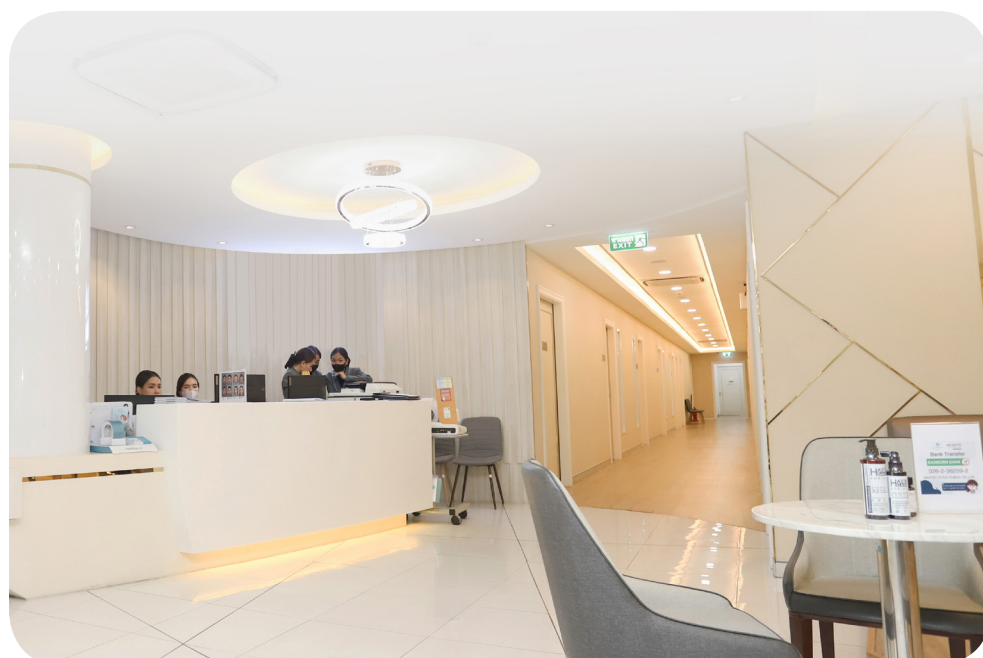
##### องค์กรแห่งการเรียนรู้

เนื่องด้วยโรงพยาบาลมุ่งเน้นการพัฒนาทีมแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ โดยเริ่มตั้งแต่การสรรหาแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ที่มีประสบการณ์ ความสามารถและความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน ซึ่งแพทย์ของโรงพยาบาลฯ มาจากหลากหลายสถาบันและมีประสบการณ์ความเชี่ยวชาญที่หลากหลายเฉพาะทางจากสาขาต่างๆ เช่น ศัลยกรรมทั่วไป ศัลยกรรมเฉพาะทาง และศัลยกรรมความงาม ซึ่งสามารถให้บริการได้ครบวงจร ตั้งแต่การตรวจวินิจฉัย การป้องกันความเสี่ยง การผ่าตัดหรือการทำหัตถการ การฟื้นฟู การตรวจติดตาม เป็นต้น นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ เองยังส่งเสริมการเทรนนิ่งภายในองค์กรเพื่อพัฒนาความรู้ในทีมแพทย์ และส่งเสริมการไปร่วมสัมมนาที่สถาบันการแพทย์ต่างประเทศ เพื่อเรียนรู้เทคนิคการแพทย์ใหม่ๆ และเทรนด์ศัลยกรรมความงาม



### ทีมงานที่แข็งแกร่ง

นอกจากทีมบุคลากรทางการแพทย์ โรงพยาบาลฯ ยังมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทุกภาคส่วนอย่างต่อเนื่อง โดยการสนับสนุนการอบรมและสัมมนาเพื่อให้บุคลากรมีองค์ความรู้ที่ทันสมัยและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของเทรนด์ความงามที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา การเปลี่ยนแปลงของการตลาดแบบดิจิทัล (Digital Marketing) การใช้สื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) การประชันการแข่งขันในอุตสาหกรรม เป็นต้น เพื่อให้ทีมงานเข้าใจทุกบริบทของธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการฝึกฝนทักษะและความสามารถควบคู่กับการพัฒนาบุคลากรในองค์กรให้มุ่งเป้าหมายเดียวกัน โดยใช้หลักปรัชญาองค์กร (Philosophy) เพื่อเป็นกรอบแนวคิดหลัก และเป็นบรรทัดฐานในการทำงาน เพื่อให้ได้ทีมงานที่มีความแข็งแกร่งและพร้อมที่จะให้บริการลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ



## มาตรฐานคุณภาพที่ได้รับการรับรอง



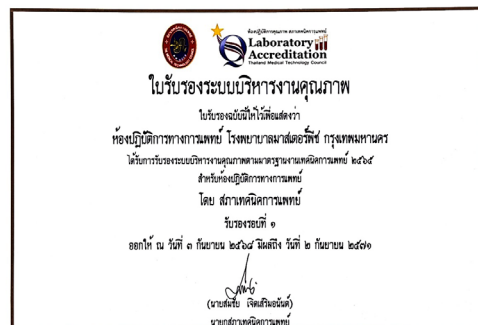
ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 9001: 2015  
ระบบบริหารคุณภาพ  
(Quality Management System : QMS)



ได้ผ่านการรับรองคุณภาพตามมาตรฐานสากล  
จากประเทศสหรัฐอเมริกา  
American Accreditation Commission  
International (AACI)



ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 27001: 2022  
ระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ  
(Information Security Management System : ISMS)



ได้รับการรับรองระบบบริหารงานคุณภาพ  
ตามมาตรฐานเทคนิคการแพทย์ 2568  
สำหรับห้องปฏิบัติการทางการแพทย์



## รางวัลองค์กร : รางวัลและประกาศนียบัตรที่ได้รับ

### CEO MASTER คว้า The Best Woman Leadership สาขา Gender Equality Award



คุณลภัสรดา เลิศกานูโรง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร MASTER ได้รับเกียรติเป็น 1 ใน 8 CEO คว้ารางวัลอันทรงเกียรติ “The Best Woman Leadership” สะท้อนการเปลี่ยนแปลงครั้งสำคัญของสังคมไทยที่ผู้หญิงก้าวขึ้นมามีบทบาทนำในระดับสูงขององค์กรและภาคการเมืองมากขึ้น ในสาขา Gender Equality Award

### Dr. master ขึ้นแท่นสินค้าเด่นด้านสุขภาพและความงาม รับรางวัล Product Innovation Awards 2025



คุณดาว-ลภัสรดา เลิศกานูโรง” CEO หญิงแห่ง บมจ.มาสเตอร์สไตล์ และ “คุณหญิง-ปณิตา พัฒนาหิรัญ” Master of Dr.master รับรางวัล Product Innovation Awards 2025 สาขาสุขภาพและความงาม ติดเทอโรไบท์ Dr.master-The master of HAIR SOLUTIONS By Dr.master ก้าวไปอีกระดับ

### MASTER คว้า 6 รางวัล งาน The Legend-Filler Flore การันตียอดใช้งานสูงสุดในเอเชีย



MASTER เข้ารับรางวัลในงาน The Legend-Filler Flore by NK Medic Group จำนวน 6 รางวัล ได้แก่ Top Six Awards จำนวน 1 รางวัล, ยอดการใช้ผลิตภัณฑ์สูงสุดในเอเชีย จำนวน 1 รางวัล, Asia Top Filler Specialists จำนวน 2 รางวัล และ Asia Top Awards 2024 จำนวน 2 รางวัล

### MASTER คว้ารางวัล 2 ผู้นำยอดเยี่ยม เปลี่ยนองค์กร ด้วยโค้ชจาก ICF Bangkok Honored Awards 2025



MASTER รับรางวัล 2 ผู้นำยอดเยี่ยม เปลี่ยนองค์กรด้วยการโค้ช นำโดย นพ.ระวีวัฒน์ มาศมมาดล ประธานกรรมการบริหาร และคุณลภัสรดา เลิศกานูโรง ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร MASTER ที่มีบทบาทในการสนับสนุนและบูรณาการการโค้ชเข้ากับวัฒนธรรมองค์กร ในพิธีมอบรางวัลดังกล่าว จัดโดยสมาพันธ์การโค้ชนานาชาติ สาขาทhailand

## รางวัลองค์กร : รางวัลและประกาศนียบัตรที่ได้รับ

MASTER กว่า 8 รางวัลใหญ่จาก 3 เวทีชั้นนำ  
ตอกย้ำผู้นำธุรกิจศัลยกรรมความงามระดับประเทศ



MASTER เข้ารับรางวัลตอกย้ำศักยภาพความเป็นผู้นำธุรกิจ  
ศัลยกรรมและความงามครบวงจร ด้วยการคว้า 8 รางวัลใหญ่  
จาก 3 เวทีชั้นนำ สะท้อนความไว้วางใจจากลูกค้าและความ  
ชำนาญการของทีมแพทย์ พร้อมยกระดับมาตรฐานศัลยกรรม  
ความงามไทยสู่เวทีโลก

CEO MASTER รับรางวัลทรงเกียรติ  
ในงาน THAILAND TOP CEO OF THE YEAR 2025



CEO MASTER รับรางวัลเกียรติยศ จากเวที “THAILAND  
TOP CEO OF THE YEAR 2025” สาขาอุตสาหกรรมธุรกิจ  
ความงาม จากบริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน) ร่วมกับ  
คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

MASTER คว้ารางวัล “Dailynews Top CEO 2025”  
สาขาธุรกิจโรงพยาบาลศัลยกรรมความงามยอดเยี่ยม



MASTER ตอกย้ำความเป็นผู้นำด้านธุรกิจความงามของไทยและ  
เอเชีย คว้ารางวัลสุดยอดผู้บริหารองค์กรแห่งปี “Dailynews Top  
CEO 2025” ในสาขาธุรกิจโรงพยาบาลศัลยกรรมความงามยอด  
เยี่ยม จัดโดยหนังสือพิมพ์เดลินิวส์และเดลินิวส์ออนไลน์

MASTER รับมอบประกาศนียบัตร ISO/IEC 27001:2022



รับมอบประกาศนียบัตรรับรองมาตรฐานสากล ISO/IEC  
27001:2022 ด้านระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัย  
สารสนเทศ (Information Security Management System  
: ISMS) ตอกย้ำความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจด้วยมาตรฐาน  
ความปลอดภัยสูงสุด



## รางวัลองค์กร : รางวัลและประกาศนียบัตรที่ได้รับ

โรงพยาบาลมาสเตอร์พีชรับมอบเกียรติบัตรรับรองมาตรฐานเกณฑ์ HAS ประจำปี 2568



โรงพยาบาลมาสเตอร์พีช ผู้นำอันดับต้นของอุตสาหกรรมด้านความงามในไทยและเอเชีย ในฐานะ Regional Company เป็นตัวแทนเขตดุสิต ที่ผ่านการประเมินและคัดเลือกรับมอบเกียรติบัตรรับรองมาตรฐานเกณฑ์ HAS (Healthy Accessibility Safety) ประจำปี 2568

MASTER คว้ารางวัลสถานประกอบการดีเด่น ด้านสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน



รับมอบประกาศนียบัตรสถานประกอบการดีเด่น ด้านสวัสดิการคุ้มครองแรงงาน ประจำปี 2568 ระดับประเทศปีที่ 1 โดยคุณลักขณา เลิศพานูโรจ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร MASTER เป็นผู้รับมอบ





### 1.1.1.3 กลยุทธ์ทางธุรกิจ

#### 1) การขยายฐานลูกค้าและเพิ่มรายได้ต่อราย

โรงพยาบาลศัลยกรรม Masterpiece (“โรงพยาบาลฯ”) มุ่งขับเคลื่อนการเติบโตของรายได้ผ่านสองแกนหลัก คือ การเพิ่มจำนวนลูกค้าใหม่ และการเพิ่มมูลค่ารายได้ต่อลูกค้าแต่ละราย (Revenue per Customer) ในด้านการขยายฐานลูกค้าใหม่ โรงพยาบาลฯ เน้นการสื่อสารการตลาดเชิงรุกผ่านช่องทางดิจิทัล ทั้งสื่อโซเชียลมีเดีย คอนเทนต์ให้ความรู้ด้านศัลยกรรม และการทำงานร่วมกับ KOL เพื่อเข้าถึงกลุ่มเป้าหมายใหม่ที่กำลังซื้อ ควบคู่กับการสร้างความเชื่อมั่นผ่านผลงานจริงของทีมแพทย์ เคสก่อน-หลัง และรีวิวจากลูกค้า ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญ ในการตัดสินใจของผู้บริโภคในธุรกิจศัลยกรรม ในด้านการเพิ่มรายได้ต่อลูกค้าแต่ละราย โรงพยาบาลฯ ออกแบบ Customer Journey ให้ครอบคลุมตลอดวงจรการดูแล ได้แก่ ก่อนผ่าตัด – บริการให้คำปรึกษาเฉพาะบุคคล การออกแบบแผนศัลยกรรมที่ปรับตามความต้องการ และแพ็คเกจศัลยกรรมแบบครบวงจรที่รวมบริการหลาย รายการเข้าด้วยกัน เพื่อเพิ่มมูลค่าต่อครั้งการใช้บริการหลังผ่าตัด โปรแกรมดูแลและฟื้นฟูหลังศัลยกรรม ทั้งการนัดติดตามผล การดูแลแผล และบริการเสริมความงามเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของผลลัพธ์

เน้นการดูแลแบบต่อเนื่อง (Recurring Revenue) การนำเสนอบริการเสริมที่ไม่ใช่ศัลยกรรม เช่น ทรีตเมนต์ดูแลผิว เลเซอร์ ผลิตภัณฑ์สกินแคร์ และโปรแกรมความงามระยะยาว เพื่อให้ลูกค้าเดิมกลับมาใช้บริการอย่างสม่ำเสมอ สร้างกระแสรายได้ต่อเนื่องนอกเหนือจากรายได้ศัลยกรรมหลักแนวทางนี้ช่วยให้โรงพยาบาลฯ ไม่พึ่งพารายได้จาก การผ่าตัดเพียงอย่างเดียว แต่สร้างระบบนิเวศรายได้ที่หลากหลายและมีความยั่งยืนในระยะยาว

#### 2) การพัฒนาศักยภาพกับแพทย์

เนื่องด้วยธุรกิจการศัลยกรรมเสริมความงามเป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง การพัฒนาการเทคนิคการศัลยกรรมมีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วตลอดเวลา ดังนั้น โรงพยาบาลฯ จึงให้ความสำคัญอย่างมากกับการพัฒนาทีมแพทย์และ บุคลากรทางการแพทย์ โดยเริ่มตั้งแต่สรรหาแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ที่มีประสบการณ์ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญทั้งเฉพาะด้านและสาขาต่างๆ สามารถเรียนรู้เทคนิคการแพทย์ใหม่ๆ เพื่อพัฒนาศักยภาพและ รองรับความต้องการที่มีความหลากหลายของลูกค้าที่มากขึ้น ที่ต้องการได้ผลลัพธ์สวยงาม เป็นธรรมชาติ ใช้ระยะเวลาพักฟื้นน้อยลงเมื่อเทียบกับการผ่าตัดศัลยกรรมในรูปแบบเดิม ซึ่งทางโรงพยาบาลฯ มีการส่งเสริมการฝึกอบรม ภายใต้งค์กรเพื่อพัฒนาความรู้ในทีมแพทย์ และการไปร่วมสัมมนาที่สถาบันการแพทย์ต่างประเทศ เพื่อเรียนรู้ เทคนิคการแพทย์ใหม่ๆ และเทรนด์ศัลยกรรมความงาม

#### 3) การพัฒนากับงานบุคลากรทุกส่วนงาน

โรงพยาบาลฯ มีความตระหนักว่าทรัพยากรบุคคลเป็นส่วนที่สำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจ โรงพยาบาลฯ จึงมุ่งเน้น การบริหารและพัฒนาความรู้พนักงานอย่างต่อเนื่อง อาทิเช่น การจัดเตรียมแผนการบริหารทรัพยากรบุคคล เพื่อจัดหามูลค่าที่ศักยภาพและรักษามูลค่าที่มีความสามารถให้อยู่กับโรงพยาบาลฯ ได้นาน จัดให้มีการฝึกอบรมความรู้ ทักษะ ไม่เพียงแต่การพัฒนาทีมงานและบุคลากรด้านความรู้เรื่องของวิชาการเท่านั้น ยังสนับสนุนให้เรียนรู้เกี่ยวกับสื่อดิจิทัล (Digital Marketing) การใช้สื่อสังคมออนไลน์ (Social Media) เพื่อให้ บุคลากรสามารถสื่อสารและให้บริการทันตามยุคสมัย

โรงพยาบาลฯ ยังมุ่งเน้นการพัฒนาค่านิยมองค์กร และเนื่องด้วยเป็นธุรกิจบริการ จึงส่งเสริมการจัดอบรม ด้าน Soft skill และ Tool ต่างๆ อาทิ Enneagram, MBTI, 7 Habits and Speed of Trust เพื่อเป็นกรอบ แนวคิดหลักและเป็นบรรทัดฐานในการทำงานเพื่อเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กร การยอมรับและเข้าใจ ความแตกต่างของคนที่เป็นส่วนช่วยสำคัญในการพัฒนาบุคลากรอีกด้วย

#### 4) นโยบายการสร้างแบรนด์และการตลาด

โรงพยาบาลสตาร์ฟิชมีการกำหนดกลยุทธ์การตลาดเพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นการต่อยอดจุดแข็งด้านความเชี่ยวชาญทางการแพทย์และเครือข่ายพันธมิตรในอุตสาหกรรม โดยพัฒนาระบบการตลาดออนไลน์อย่างต่อเนื่อง โดยใช้ช่องทางดิจิทัลเป็นเครื่องมือหลักในการเข้าถึงลูกค้า เน้นทำการตลาดเชิงรุกผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ผ่านช่องทางการสื่อสารหลักของโรงพยาบาล ได้แก่ Facebook Line Official Instagram YouTube TikTok Lemon8 ไปพร้อมกับการสร้างภาพลักษณ์ของโรงพยาบาลเพื่อเพิ่มฐานลูกค้าใหม่และรักษาลูกค้าเดิมให้กลับมาใช้บริการ โดยในปี 2568 ยังเน้นกลยุทธ์การตลาดแบบออร์แกนิก (Organic Marketing) เพื่อรับมือกับการแข่งขันและลดค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ ในการซื้อสื่อโฆษณา เช่น เน้นการไลฟ์สดอย่างต่อเนื่องเพื่อขายสินค้า เพื่อสร้างการเติบโตอย่างยั่งยืนรวมทั้งยังคงรักษาจุดแข็งด้านเครือข่าย Influencer กว่า 2,400 ท่าน ทั้งหน้าใหม่และหน้าเก่า เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและการบอกต่อ (Word of Mouth) ทั้งในกลุ่มลูกค้าคนไทยและต่างชาติ

#### 5) การขยายตลาดต่างประเทศ

โรงพยาบาลฯ ให้ความสำคัญกับการขยายฐานลูกค้าต่างประเทศ ตั้งเป้าหมายขยายสัดส่วนลูกค้าต่างชาติ ในปี 2569 ไว้ที่ประมาณร้อยละ 30 ของรายได้ โดยมุ่งเน้นการขยายตลาดในกลุ่มประเทศที่มีระยะเวลาเดินทางโดยสายการบินไม่เกิน 6 ชั่วโมงจากประเทศไทยเป็นหลัก เนื่องจากระยะทางที่สั้นช่วยลดอุปสรรคในการตัดสินใจของลูกค้า อีกทั้งยังเอื้อต่อการนัดติดตามผลหลังผ่าตัดและการกลับมาใช้บริการซ้ำได้สะดวก

##### ตลาดหลัก – กลุ่มประเทศเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (SEA)

โรงพยาบาลฯ เน้นเจาะตลาดอินโดนีเซียและพม่าเป็นลำดับแรก ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้า Medical Tourism ที่มีศักยภาพสูงและมีความต้องการด้านศัลยกรรมเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยใช้กลยุทธ์การดึง Influencer โดยเฉพาะจากอินโดนีเซีย มาสร้างเป็น Community เพื่อขยายการรับรู้แบรนด์และส่งต่อลูกค้าในภูมิภาค รวมถึงการสร้างเครือข่าย Partner Agency ในแต่ละประเทศ

##### ตลาดเสริม – จีน

นอกเหนือจากตลาด SEA โรงพยาบาลฯ ขยายการเข้าถึงกลุ่มลูกค้าจีน โดยเฉพาะกลุ่ม Chinese Expats (ชาวจีนที่อาศัยในประเทศไทย) ซึ่งนิยมหัตถการราคาสูง เช่น การเสริมหน้าอกและการดูดไขมัน เพื่อเสริมรายได้ต่อรายได้จากกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อสูง

##### ตลาดกัมพูชา – ได้รับผลกระทบ

สำหรับตลาดกัมพูชา โรงพยาบาลฯ ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างประเทศที่เกิดขึ้นในกัมพูชา ส่งผลให้จำนวนลูกค้าจากกัมพูชาลดลงอย่างชัดเจนจากแผนที่วางไว้ โดยคาดการณ์ว่าผลกระทบดังกล่าวจะยังคงมีอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปี 2569 ทำให้ตลาดกัมพูชาไม่ใช่ตลาดที่โรงพยาบาลฯ จะสามารถพึ่งพาได้ในระยะสั้น

#### 6) นโยบายด้านราคา

โรงพยาบาลฯ ให้บริการเสริมความงามแบบครบวงจร ทั้งการศัลยกรรม ให้บริการปลูกผมและดูแลเส้นผม ให้บริการดูแลผิวพรรณ มุ่งเน้นการให้บริการที่ดีมีคุณภาพ โดยมีกลุ่มลูกค้าเป้าหมายที่อยู่ช่วงอายุ 20-70 ปี (อายุ 20-25 สัดส่วน 15% อายุ 25-45 สัดส่วน 60% อายุ 45-70 สัดส่วน 25%) ที่สนใจด้านการเสริมความงามและการเข้ารับบริการที่ได้มาตรฐานระดับสากล ดังนั้น นโยบายการตั้งราคาของโรงพยาบาลฯ จึงไม่เป็นในลักษณะของการแข่งขันด้านราคาหรือลดราคาค่าบริการเพื่อแย่งลูกค้าหรือขยายฐานลูกค้าให้เพิ่มมากขึ้น

7) นโยบายและกลยุทธ์การบริหารเครือข่ายพันธมิตรธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจในฐานะบริษัทลงทุน (Investment Holding Company) ที่เข้าถือหุ้นในสถานพยาบาลและธุรกิจที่เกี่ยวข้องผ่านรูปแบบการร่วมทุน (Joint Venture) โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีเครือข่ายพันธมิตรธุรกิจจำนวน 13 ราย ครอบคลุมธุรกิจคลินิกและโรงพยาบาลด้านศัลยกรรมตกแต่งและผิวหนัง ธุรกิจสุขภาพเฉพาะทาง และธุรกิจสื่อที่สนับสนุนการดำเนินงานของกลุ่ม

**การพัฒนาและสร้างระบบให้พันธมิตรภายหลังเข้าร่วมทุน**

ภายหลังการเข้าร่วมทุน บริษัทฯ ดำเนินการพัฒนาพันธมิตรเป็นลำดับขั้น เริ่มจากการติดตั้งระบบพื้นฐานในช่วง 6 เดือนแรก ได้แก่ ระบบสารสนเทศ ระบบบัญชีและการเงิน ระบบการคิดค่าตอบแทนแพทย์ การถ่ายทอดองค์ความรู้ด้านการตลาดและการขาย ตลอดจนการเชื่อมต่อเครือข่ายผู้จำหน่ายยาและเวชภัณฑ์เพื่อเพิ่มอำนาจต่อรอง จากนั้นจึงเข้าสู่การปรับปรุงกระบวนการดำเนินงาน อาทิ การวิเคราะห์และปรับสัดส่วนรายได้ตามประเภทหัตถการ และการจัดหาบุคลากรในตำแหน่งสำคัญ

**การสนับสนุนด้านบุคลากรทางการแพทย์และการพัฒนาหัตถการเฉพาะทาง**

บริษัทฯ สนับสนุนการพัฒนาขอบเขตบริการของพันธมิตรผ่านการส่งแพทย์ผู้เชี่ยวชาญจากเครือข่ายไปเสริมหัตถการศัลยกรรมเฉพาะทางในบางพันธมิตร เพื่อเสริมศักยภาพการให้บริการและเพิ่มความหลากหลายของหัตถการที่สามารถให้บริการได้ ตัวอย่าง เช่น บริษัท มีแพลนดี จำกัด (WIND), บริษัท ทิวยัพี เมดิคัล จำกัด (TYP), บริษัท แอดวานซ์ เมดิคอล คลินิก จำกัด (RTN), บริษัท เค เมดิคอล (ไทยแลนด์) จำกัด (KMED) และบริษัท ดีเอกเตอร์ เซน เซอร์เจอร์รี่ ฮอสพิทอล จำกัด (DRC)

**การบริหารและเพิ่มประสิทธิภาพเครือข่ายสาขา**

บริษัทฯ สนับสนุนการบริหารจัดการเปิด/ปิดสาขาและการปรับโครงสร้างเครือข่ายสาขาของพันธมิตรบางราย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและการใช้ทรัพยากรของแต่ละสาขาให้เหมาะสมกับศักยภาพของพื้นที่ ตัวอย่างเช่น บริษัท วี เอ็กคลูซีฟ กรุ๊ป จำกัด (VSQ) และบริษัท กรวินโฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด (KRW)

**การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและการบริหารต้นทุน**

บริษัทฯ สนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุนและการปรับปรุงแบบการดำเนินงานให้สอดคล้องกับสถานะตลาดในบางกลุ่มธุรกิจ เช่น กลุ่มธุรกิจสื่อ ได้แก่ บริษัท คิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด (KIN) และบริษัท ทวิงเกิ้ล สตาร์ จำกัด (TWK) เพื่อเสริมความสามารถในการแข่งขันและสร้างเสถียรภาพของผลการดำเนินงานในระยะยาว

**การติดตามผลการดำเนินงาน**

บริษัทฯ ติดตามผลการดำเนินงานของพันธมิตรทุกรายอย่างเป็นระบบรายเดือน โดยครอบคลุมตัวชี้วัดด้านการเงิน ได้แก่ รายได้ อัตราการเติบโต อัตรากำไรขั้นต้นและสุทธิ สัดส่วนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารต่อรายได้ ตัวชี้วัดด้านการดำเนินงาน ได้แก่ จำนวนเคส รายได้ต่อเคส อัตราการใช้ห้องผ่าตัด และผลการดำเนินงานรายสาขา ตลอดจนตัวชี้วัดด้านกลยุทธ์ ได้แก่ ความคืบหน้าตามแผนงานประจำปีและสถานะโครงการขยายกิจการ ทั้งนี้ บริษัทฯ ใช้ข้อมูลเชิงเปรียบเทียบระหว่างพันธมิตรในเครือข่ายเพื่อระบุโอกาสในการปรับปรุงและจัดสรรทรัพยากรสนับสนุนไปยังพันธมิตรที่มีศักยภาพสูง



## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

นายแพทย์ระวีวัฒน์ มาศมณฑล เริ่มต้นธุรกิจคลินิกเสริมความงามในปี 2555 โดยก่อตั้งมาสเตอร์พีชคลินิก ตั้งอยู่ที่ศูนย์การค้าสยามสแควร์ แหล่งช้อปปิ้งใจกลางกรุงเทพมหานคร โดยแรกเริ่มมีขนาดเพียง 1 คูหา ต่อมาจดทะเบียนเป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2556 และในปี 2561 ได้รับใบอนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาล และเปลี่ยนเป็นโรงพยาบาลภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลมาสเตอร์พีช” เพื่อประกอบธุรกิจเสริมความงามแบบครบวงจร ทั้งการศัลยกรรมเสริมความงามด้านผิวพรรณ และเส้นผม

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้

| ปี   | พัฒนาการที่สำคัญ   |
|------|--|
| 2566 | <ul style="list-style-type: none"> <li>➡ เมื่อวันที่ 25 มกราคม 2566 ออกและเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ได้รับเงินจำนวน 2,300 ล้านบาท</li> <li>➡ โรงพยาบาลเปิดให้บริการห้องผ่าตัดใหม่ (Operating Room : OR) จำนวน 10 ห้อง รวมเป็นห้องผ่าตัดทั้งสิ้นจำนวน 17 ห้อง เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าด้านศัลยกรรมที่มีแนวโน้มเติบโตสูงขึ้นต่อเนื่อง</li> <li>➡ บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในกิจการของบริษัทร่วมค้า ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท มีแพลนต์ จำกัด ดำเนินกิจการคลินิกเสริมความงาม ภายใต้ชื่อ “WIND Clinic”</li> <li>- บริษัท แอดวานซ์ เมดิคอล คลินิก จำกัด ดำเนินกิจการคลินิกเสริมความงาม ภายใต้ชื่อ “Rattinan Medical Center”</li> <li>- บริษัท ดีเอกเตอร์เซน เซอร์เจอรี ฮอสพิทอล จำกัด ดำเนินกิจการโรงพยาบาลเสริมความงาม ภายใต้ชื่อ “Dr.Chen Surgery Hospital”</li> <li>- บริษัท คิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด ดำเนินธุรกิจสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์และกิจกรรมส่งเสริมการตลาด</li> </ul> </li> </ul>   |
| 2567 | <ul style="list-style-type: none"> <li>➡ บริษัทฯ ได้ย้ายหลักทรัพย์ MASTER จากตลาดหลักทรัพย์ mai ไปเข้าซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2567</li> <li>➡ โรงพยาบาลได้รับอนุมัติเพิ่มขนาดเตียง จากจำนวน 7 เตียง เป็นจำนวน 14 เตียง เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2567</li> <li>➡ ปี 2567 บริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในกิจการของบริษัทร่วมค้า ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- บริษัท ทิวาพี เมดิคัล จำกัด ดำเนินกิจการคลินิกเสริมความงามซึ่งเปิดให้บริการอยู่ที่อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ภายใต้ชื่อ “TYP Clinic”</li> <li>- บริษัท ทวิงเกิ้ล สตาร์ จำกัด ซึ่งประกอบกิจการ ซื้อ ขาย ผลิตสื่อโฆษณา ประชาสัมพันธ์</li> <li>- บริษัท กรวินโฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด (“กลุ่มกรวินคลินิก”) ซึ่งเป็นบริษัทจัดตั้งใหม่ที่ถือบริษัท 3 บริษัท ได้แก่ บริษัท เค เมดิคอล (ประเทศไทย) จำกัด สัดส่วนร้อยละ 100.00 บริษัท รณภีร์ กรุ๊ป จำกัด สัดส่วนร้อยละ 100.00 และ บริษัท เคโอเอ็ม คอร์ป จำกัด สัดส่วนร้อยละ 100.00 โดยประกอบธุรกิจคลินิกศัลยกรรมภายใต้ชื่อ “กรวินคลินิก” “รณภีร์คลินิก” และ โรงพยาบาลตกแต่งเฉพาะทางภายใต้ชื่อ “KRM Hospital” ตามลำดับ</li> <li>- บริษัท วี เอ็กคิวซิฟ กรุ๊ป จำกัด ซึ่งดำเนินการคลินิกเสริมความงามภายใต้ชื่อ “วี สแควร์ คลินิก (V Square Clinic)” (“V Square”)</li> <li>- บริษัท ซีเอ็มเอ็นเอ็นเอช 2012 จำกัด ประกอบกิจการดูแลผู้สูงอายุหรือผู้มีภาวะพึ่งพิง ภายใต้ชื่อ “Chiangmai Nursing Home care”</li> <li>- บริษัท มี เซนเตอร์ จำกัด ประกอบกิจการคลินิกดูแลรักษาทุกปัญหาสุขภาพจิตแบบครบวงจร ภายใต้ชื่อ “Me Center”</li> </ul> </li> </ul> |

- บริษัท เอส45 เมดิคอล กรุ๊ป จำกัด ประกอบกิจการคลินิกที่มีความเชี่ยวชาญด้านการเสริมจมูกแบบ open ปรับโครงสร้าง (Nose Reconstruction) รวมไปถึงศัลยกรรม และบริการประเภทอื่นๆ ภายใต้ชื่อ “S45 Clinic”
- บริษัท ด็อกเตอร์ ท็อป แอร์ ฮอสพิทอล จำกัด ประกอบกิจการคลินิกเฉพาะทางด้านผิวหนังและความงาม ภายใต้ชื่อ “The Skin Clinic” ซึ่งเป็นกิจการที่มีความชำนาญด้านปลูกผมไร้รอยแผล ศัลยกรรมความงาม และเลเซอร์ต่างๆ
- บริษัท โรงพยาบาลออโรรา จำกัด ซึ่งประกอบกิจการสถานพยาบาลด้านความงามที่ให้บริการศัลยกรรมครบวงจร หรือธุรกิจอื่นที่คล้ายคลึงกัน ภายใต้ชื่อ “Aurora Clinic”

2568

พัฒนาการที่สำคัญ ประจำปี 2568

ในปี 2568 โรงพยาบาลศัลยกรรม Masterpiece ได้ขยายเครือข่ายโรงพยาบาลในเครือข่ายไปยังภูมิภาคเพื่อเพิ่มการเข้าถึงฐานลูกค้าในต่างจังหวัด โดยมีความคืบหน้าดังนี้

- ▶▶▶ ไตรมาส 1/2568 – เปิดให้บริการ โรงพยาบาล KRM จังหวัดขอนแก่น รองรับลูกค้าในภาคตะวันออกเฉียงเหนือ
- ▶▶▶ ไตรมาส 3/2568 – เปิดให้บริการ โรงพยาบาล Winds จังหวัดอุบลราชธานี ขยายพื้นที่ให้บริการในภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง
- ▶▶▶ ไตรมาส 4/2568 – เปิดให้บริการ โรงพยาบาล TYP จังหวัดสงขลา (หาดใหญ่) รองรับลูกค้าในภาคใต้ อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาล TYP ได้รับผลกระทบจากเหตุอุทกภัยในพื้นที่หาดใหญ่ ปัจจุบันอยู่ระหว่างการซ่อมแซม โดยคาดว่าจะแล้วเสร็จและกลับมาเปิดให้บริการได้ภายในไตรมาส 2/2569

2) การพัฒนาตลาดต่างประเทศ

โรงพยาบาลฯ ได้เริ่มขยายการรับรู้แบรนด์ในตลาดต่างประเทศอย่างเป็นรูปธรรมในปี 2568 ผ่านกิจกรรมสำคัญ ดังนี้

- ▶▶▶ เดือนมกราคม 2568 – เข้าร่วมงาน South East Asia Beauty Summit ณ ประเทศอินโดนีเซีย เพื่อนำเสนอศักยภาพและบริการของโรงพยาบาลฯ ต่อกลุ่มผู้สนใจในภูมิภาค
- ▶▶▶ ไตรมาส 2/2568 – จัดกิจกรรมส่งเสริมการตลาด (Event) ณ ประเทศลาว เพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าในประเทศเพื่อนบ้าน
- ▶▶▶ ตลอดปี 2568 – พบปะและสร้างความสัมพันธ์กับ Partner Agency จากหลายประเทศในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้และจีน เพื่อวางรากฐานเครือข่ายส่งต่อลูกค้าต่างชาติ (Referral Network) สำหรับรองรับการเติบโตของรายได้จากตลาด Medical Tourism ในระยะถัดไป





### 1.1.3 ข้อมูลบริษัท

#### 1. ข้อมูลทั่วไป (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

|                     |  |
|---------------------|--|
| ชื่อภาษาไทย         | : บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน)                                    |
| ชื่อภาษาอังกฤษ      | : Master Style Public Company Limited                                    |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์   | : MASTER   |
| ประเภทธุรกิจ        | : ประกอบกิจการสถานพยาบาลด้านความงามที่ให้บริการศัลยกรรมครบวงจร           |
| ทุนจดทะเบียน        | : 301,711,736 บาท  |
| ทุนชำระแล้ว         | : 301,711,736 บาท  |
|                     | ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 301,711,736 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1.00 บาท |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : 99/19 ถนนสุขุทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300                |
| เลขทะเบียนบริษัท    | : 0107565000425  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : 99/19 ถนนสุขุทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300                |
| เว็บไซต์            | : <a href="https://www.master-plc.com/">https://www.master-plc.com/</a>  |
| โทรศัพท์            | : 02-241-3246  |



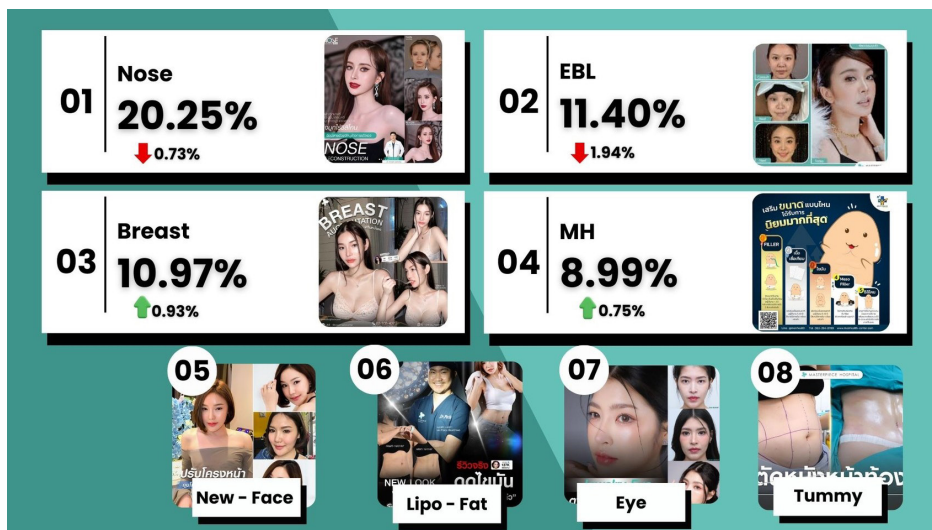
## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล

ในปี 2566-2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลจำนวน 1,916.76 ล้านบาท 2,135.08 ล้านบาท และ 1,884.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโต ร้อยละ 29.28 ร้อยละ 11.39 และลดลงร้อยละ 11.72 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า รายละเอียดรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลสำหรับปี 2566-2568 สามารถแสดงได้ดังนี้

| โครงสร้างรายได้จากการประกอบ<br>กิจการโรงพยาบาล                    | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |          |          |          |          |          |
|---|----------------------------------|----------|----------|----------|----------|----------|
|   | 2566                             |          | 2567     |          | 2568     |          |
|   | ล้านบาท                          | ร้อยละ   | ล้านบาท  | ร้อยละ   | ล้านบาท  | ร้อยละ   |
| รายได้จากการศัลยกรรม  |                                  |          |          |          |          |          |
| ▶ ศัลยกรรมเสริมจมูก   | 461.96                           | 24.10    | 484.00   | 22.67    | 376.57   | 19.98    |
| ▶ ศัลยกรรมหน้าอก  | 151.92                           | 7.93     | 184.75   | 8.65     | 203.90   | 10.82    |
| ▶ ศัลยกรรมดูดไขมัน  | 167.85                           | 8.76     | 163.34   | 7.65     | 116.82   | 6.20     |
| ▶ ศัลยกรรมยกคิ้ว  | 197.51                           | 10.30    | 321.90   | 15.08    | 212.27   | 11.26    |
| ▶ ศัลยกรรมอื่นๆ   | 573.65                           | 29.93    | 611.67   | 28.65    | 574.20   | 30.46    |
| รวมรายได้จากการศัลยกรรม   | 1,552.89                         | 81.02    | 1,765.66 | 82.70    | 1,483.76 | 78.72    |
| รายได้จากการดูแลผิวพรรณ   | 135.57                           | 7.07     | 113.55   | 5.32     | 122.93   | 6.52     |
| รายได้จากการปลูกผมและดูแลเส้นผม                                   | 114.98                           | 6.00     | 124.59   | 5.83     | 145.26   | 7.71     |
| รายได้จากการดูแลหลังจากศัลยกรรม                                   | 69.77                            | 3.64     | 83.03    | 3.89     | 75.01    | 3.98     |
| รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลอื่น                             | 43.55                            | 2.27     | 48.25    | 2.26     | 57.87    | 3.07     |
| รวมรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล                              | 1,916.76                         | 100.00   | 2,135.08 | 100.00   | 1,884.83 | 100.00   |
| สัดส่วนรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล<br>ต่อรายได้รวม (ร้อยละ) |                                  | 98.62    |          | 99.00    |          | 99.23    |
| รายได้อื่น  |                                  | 26.82    |          | 21.45    |          | 14.45    |
| รายได้รวม   |                                  | 1,943.58 |          | 2,156.53 |          | 1,899.28 |





## 1.2.2 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ

### 1.2.2.1 บริการด้านศัลยกรรม

โรงพยาบาลฯ ใช้เครื่องมือ อุปกรณ์ วัสดุทางการแพทย์ และเทคโนโลยีที่ได้รับการรับรองมาตรฐานและความปลอดภัยจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ในการให้บริการศัลยกรรม โดยให้บริการศัลยกรรม 8 ประเภท รายละเอียดดังนี้

#### 1) ศัลยกรรมเสริมจมูก

##### ศัลยกรรมเสริมจมูกด้วยเทคนิคปรับโครงสร้าง (Open Nose Reconstruction)

ศัลยกรรมเสริมจมูกด้วยเทคนิคปรับโครงสร้าง คือ การแก้ไขปรับโครงสร้างจมูกใหม่ ซึ่งสามารถปรับโครงสร้างจมูกได้หลากหลายรูปแบบ และมีข้อจำกัดน้อยกว่าการเสริมจมูกแบบปิด โดยใช้วิธีเปิดแผลบริเวณฐานจมูก (Open Rhinoplasty) เพื่อให้แพทย์เห็นโครงสร้างภายในของจมูกได้อย่างชัดเจน สามารถตกแต่งกระดูกฐานจมูกให้มีขนาดเล็กลง ผ่าตัดปรับรูปร่างจมูกให้สวยงามและเข้ารูปจากการแก้ไขโครงสร้างภายใน ปรับแต่งปลายจมูกให้ดูเรียวยาวเล็ก เหมาะสำหรับการแก้ไขจมูกในหลายรูปแบบที่ไม่สามารถแก้ไขได้โดยศัลยกรรมเทคนิคแบบปิดที่ใช้ซิลิโคนเพียงอย่างเดียวได้จุดเด่นของศัลยกรรมเสริมจมูกในลักษณะนี้ คือเสริมจมูกได้โดยใช้วัสดุที่หลากหลายไม่จำเป็นต้องใช้ซิลิโคนหรือวัสดุสังเคราะห์ทางการแพทย์ สามารถเลือกใช้วัสดุจากร่างกายของลูกค้ายึด ขึ้นอยู่กับการประเมินของแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งการใช้วัสดุจากร่างกายของลูกค้า เช่น เยื่อหุ้มกล้ามเนื้อ เนื้อเยื่อไขมัน และส่วนของร่างกาย ดังนี้

- ➡ กระดูกอ่อนผนังกั้นกลางจมูก (Septal Cartilage) ซึ่งเป็นกระดูกตำแหน่งเดียวในร่างกายที่มีลักษณะแบนตรง เรียบ และแข็งแรง โดยแพทย์จะใช้กระดูกอ่อนผนังกั้นกลางจมูกเพื่อใช้ในการเสริมบริเวณปลายจมูก
- ➡ กระดูกอ่อนหลังใบหู (Ear Cartilage) แพทย์จะใช้กระดูกอ่อนหลังใบหูในกรณีที่ผนังกั้นกลางจมูกของลูกค้ามีขนาดเล็กเพื่อใช้ในการเสริมบริเวณปลายจมูก
- ➡ กระดูกอ่อนซี่โครง (Rib Cartilage) แพทย์จะใช้กระดูกอ่อนซี่โครงในกรณีที่ผนังกั้นกลางจมูกมีขนาดเล็กเพื่อใช้ในการเสริมบริเวณปลายจมูก

##### ศัลยกรรมเสริมจมูกแบบปิด (Closed Rhinoplasty)

ศัลยกรรมเสริมจมูกแบบปิดเป็นการผ่าตัดที่แพทย์ใช้ซิลิโคนเกรดการแพทย์ (Medical Grade Silicone) ในการเสริมจมูก ซึ่งการผ่าตัดเสริมจมูกแบบปิดนี้สามารถทำได้ง่ายและสะดวกรวดเร็ว ใช้เวลาในการผ่าตัดไม่นาน และใช้เวลาพักฟื้นน้อย ลูกค้าที่เข้ารับการผ่าตัดเสริมจมูกแบบปิดสามารถใช้ชีวิตปกติได้หลังผ่าตัดได้เลยทันที เหมาะกับลูกค้าที่มีพื้นฐานทรงจมูกเดิมที่ดีในระดับหนึ่งและต้องการเสริมจมูกให้มีความสวยงามมากขึ้น

##### ศัลยกรรมตัดปีกจมูก (Alar Reduction)

ศัลยกรรมตัดปีกจมูกเหมาะกับผู้ที่ปัญหารูปทรงของปีกจมูก เช่น ปีกจมูกหนา ปีกจมูกมีขนาดใหญ่ ซึ่งสามารถทำให้จมูกได้รูปทรงที่สวยงามและชัดเจนขึ้น แก้ไขให้ใบหน้ามีความสมดุลและสามารถปรับเปลี่ยนให้ใบหน้าดูสมส่วน รวมถึงองค์ประกอบของจมูกโดยรวมดีขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่การผ่าตัดตัดปีกจมูกจะดำเนินการร่วมกับการผ่าตัดเสริมจมูก

## 2) ศัลยกรรมตา

### ศัลยกรรมตาสองชั้น

ศัลยกรรมทำตาสองชั้นสามารถทำได้หลากหลายรูปแบบ เช่น ปัญหาตาสองชั้นเดียว ชั้นตาไม่เท่ากัน กล้ามเนื้อตาอ่อนแรง โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์และความชำนาญ โดยใช้เทคนิคการศัลยกรรมตาสองชั้นที่เหมาะสมกับปัญหาของลูกค้าในแต่ละบุคคล ดังนี้

- ➡ เทคนิคเปิดแผลเล็ก (Small Incision Double Eyes) เป็นวิธีการกรีดแผลขนาดเล็กบริเวณเปลือกตาบน ทำการกำจัดไขมันหรือกล้ามเนื้อที่ไม่จำเป็นออกบางส่วนและเย็บกำหนดชั้นตาก่อนปิดแผล ให้ผลลัพธ์ที่เป็นธรรมชาติลายเส้นตาสองชั้นมีความบางคมแต่ไม่หลอกตา เหมาะกับผู้ที่ไม่มีหนังตามากเกินไป ภายหลังจากการผ่าตัดใช้เวลาในการพักฟื้นสั้น สามารถใช้ชีวิตประจำวันได้ภายหลังการผ่าตัดทันที
- ➡ เทคนิคเปิดแผลยาว (Full Incisional Blepharoplasty) เป็นวิธีการกรีดแบบแผลยาว กรีดเปลือกตาลดลงแนวเพื่อเป็นการเปิดดวงตาให้โตขึ้น และเปิดความยาวและความกว้างของตา ผลลัพธ์ที่ได้จะทำให้ชั้นตาสอดคล้อง ชั้นตาไม่หลบใน เหมาะกับคนที่มีหนังตาส่วนเกินเยอะ เปลือกตามีไขมันสะสมมาก เปลือกตาที่มีกล้ามเนื้อมาก หรือต้องการชั้นตาสวยคมชัดตลอดแนวเส้นชั้นตาดังแต่หัวตาจนไปถึงหางตา

### ศัลยกรรมแก้ไขหนังตาดก

ศัลยกรรมแก้ไขหนังตาดกเหมาะสำหรับผู้ที่ปัญหาชั้นตาดก ชั้นตาเล็กลง หนังตาที่เหี่ยวย่น มีผิวหนังเปลือกตาสั้นเกินไป และตกลงมาบังตา โดยวิธีการผ่าตัดเปลือกตาบนด้วยเทคนิคแผลยาว และดึงกระชับกล้ามเนื้อที่หย่อนคล้อยภายในเปลือกตาให้ตึงตื้นขึ้น ทำให้เส้นตาสองชั้นมีความเป็นธรรมชาติ และยังทำให้สามารถลืมตาได้สะดวกมากยิ่งขึ้น

### ศัลยกรรมผ่าตัดเปิดหัวตา/หางตา

ศัลยกรรมเปิดหัวตา (Epicanthoplasty) หรือการเปิดหัวตาและหางตา (Skin Flap) เหมาะกับผู้ที่ปัญหาผิวหนังที่ยื่นออกมาจากหนังตาบนลงมาปิดหัวตา ทำให้ดวงตาดูแคบ ตาหริ่เล็ก ตาชั้นเดียว จากการที่เส้นของเปลือกตาดูเลื่อมมาปิดส่วนของหัวตา การเปิดหัวตาจะช่วยให้อาการดูกลมโตและเปิดกว้างขึ้น ซึ่งส่วนใหญ่จะนิยมทำควบคู่กับการศัลยกรรมตาสองชั้น และการผ่าตัดเปิดหางตา (Lateral Canthoplasty) เพื่อให้ชั้นตาได้สัดส่วนที่สวยงาม

### ศัลยกรรมแก้ไขกล้ามเนื้อตาอ่อนแรง แก้ไขตาดก

ศัลยกรรมแก้ไขกล้ามเนื้อตาอ่อนแรง เหมาะสำหรับผู้ที่ปัญหาภาวะตา/เปลือกตาดก (Ptosis) หรือเรียกว่าตาง่วงนอน ตาปรือ หรือขอบตาบนตกลงมาปิดตาดำมากกว่าปกติ พบได้ทั้งในลักษณะตาข้างเดียวหรือทั้งสองข้างก็ได้ กล้ามเนื้อตาอ่อนแรงเกิดจากกล้ามเนื้อที่ใช้ในการลืมตา (Levator Palpebre Superioris Muscle) มีอาการอ่อนแรงกว่าปกติ ซึ่งสามารถแก้ไขได้ด้วยการผ่าตัดแก้ไขกล้ามเนื้อการลืมตา เพื่อให้ดวงตาดูเปิดมากขึ้น และช่วยให้การมองเห็นเป็นไปได้อย่างปกติ

### ศัลยกรรมจัดเรียงไขมันใต้ตาหรือกำจัดถุงใต้ตา

ศัลยกรรมจัดเรียงไขมันใต้ตา เหมาะกับผู้ที่ปัญหาหยาบกร้านใต้ตาหรือมีรอยนูนของไขมันที่อยู่บริเวณเปลือกตาล่าง ทำให้บริเวณใต้ตาขาดความสดใสและทำให้ดูมีอายุ การกำจัดไขมันใต้ตาหรือจัดเรียงไขมันใต้ตาที่นูนออก สามารถจัดเรียงไขมันได้จากด้านในเปลือกตาได้ ซึ่งวิธีนี้จะไม่ส่งผลให้เกิดแผลเป็นภายนอก แต่หากในกรณีตาล่างหย่อนคล้อยและมีไขมันใต้ตาร่วมด้วย แพทย์สามารถผ่าตัดหนังใต้ตาส่วนเกินออกพร้อมกับการกำจัดไขมันใต้ตาออก เพื่อให้ใต้ตาดูเรียบเนียนมากขึ้น

#### ศัลยกรรมเติมชั้นใต้ตา (Dolly Eyes)

ศัลยกรรมเติมชั้นใต้ตาคือการใช้ไขมันใต้ตาเดิมมาจัดเรียงใหม่หรือจะเป็นการนำไขมันจากบริเวณอื่นๆ ของร่างกาย มาผ่านกระบวนการสกัด (Fat Transfer) และนำกลับมาฉีดบริเวณในส่วนของการขอบตาล่างให้ดูหนาขึ้น ทำให้ดวงตาดูกลมโต สดใส และดูโดดเด่น หลังจากทำแล้วใบหน้าโดยรวมจะดูหวานขึ้น และดูหน้าอ่อนวัยลง เหมาะสำหรับผู้ที่ต้องการแก้ไขปรับดวงตาให้ดูสดใสขึ้น

#### 3) ศัลยกรรมยกคิ้ว ยกหางตา ดึงหน้าผาก (Brow Lift and Face Lift)

ศัลยกรรมยกคิ้ว เป็นศัลยกรรมที่แก้ไขปัญหาระยะห่างระหว่างคิ้วและดวงตาชิดเกินไปไม่ได้สัดส่วน ส่งผลให้ภาพรวมของใบหน้าดูอึดอัด เหมาะสำหรับผู้ที่ปัญหาหยาบตาตมมาก ขึ้นตาเหี่ยวย่น หางตาตกทำให้ดูมีอายุ ดวงตาดูเศร้าหมองไม่สดใส ศัลยกรรมยกคิ้วแบ่งออกได้ดังนี้

##### ศัลยกรรมยกคิ้วผ่านกล้องเทคนิค (Endoscopic Brow Lift)

เป็นการผ่าตัดยกคิ้ว ดึงหน้าผาก ดึงหางตา หรือการทำตาแบบ Foxy Eyes ที่ใช้เทคนิคการนำกล้องส่อง Endoscopic มาใช้ร่วมในการผ่าตัด จึงไม่จำเป็นต้องกรีดแผลยาว ทำให้แผลผ่าตัดมีขนาดเล็ก 2-3 เซนติเมตร เท่านั้น ใช้เวลาน้อยและเห็นผลในทันที ซึ่งจะลดอาการบาดเจ็บของเนื้อเยื่อและเส้นประสาท

##### ศัลยกรรมดึงหน้าต่อนกลางแบบส่องกล้อง (Endoscopic Mid Face Lift)

เป็นการผ่าตัดผ่านกล้อง Endoscopic มาใช้ในการผ่าตัด เพื่อใช้ในการยกเนื้อเยื่อใบหน้าส่วนกลางให้ตึงขึ้น ทำให้ร่องแก้มตื้นขึ้น ช่วยให้ใบหน้าอ่อนเยาว์ลง เหมาะกับลูกค้าวัยกลางคน ช่วงอายุ 40-50 ปี ที่ต้องการยกกระชับใบหน้าส่วนแก้มให้ตึงกระชับขึ้น โดยไม่ต้องมีแผลเปิดบริเวณขมับ และไม่จำเป็นต้องตัดผิวหนังส่วนเกินทิ้ง ซึ่งเทคนิคการผ่าตัดด้วยกล้อง Endoscopic มีข้อดี คือ ขอนแผลขนาดเล็กไว้บริเวณหนังศีรษะที่มีเส้นผมปกคลุม จึงสังเกตเห็นแผลผ่าตัดได้ยาก มีความปลอดภัยสูงเนื่องจากการใช้กล้องส่องผ่าตัดจะมองเห็นเส้นเลือดและเส้นประสาทสำคัญได้ชัดเจนกว่าการผ่าตัดที่มองด้วยตาเปล่า สามารถห้ามเลือดได้ดี เกิดอาการชาบวมเขียวน้อย ฟื้นตัวได้รวดเร็ว หลังรับบริการใบหน้าอ่อนเยาว์ขึ้นชัดเจน

##### ศัลยกรรมผ่าตัดดึงหน้า (Full Face Lift and Neck Lift)

เป็นการผ่าตัดดึงหน้าแบบเปิด เพื่อผลลัพธ์ที่ดีและเหมาะกับผู้ที่อายุ 50 ปีขึ้นไป ที่มีใบหน้าหย่อนคล้อยมาก จำเป็นต้องตัดผิวหนังส่วนเกินออกและเย็บกระชับชั้นของกล้ามเนื้อที่อยู่ใต้ชั้นผิวหนังและไขมันของใบหน้าเรียกว่า Superficial Muscular Aponeurotic System หรือ SMAS เพื่อยกกระชับใบหน้า วิธีการผ่าตัดจำเป็นต้องมีแผลเปิดซ่อนอยู่แนวขอบหน้าใบหู หลังใบหู และไรผม จากนั้นผ่าตัดและยกชั้นผิวหนังขึ้นจนถึงชั้นกล้ามเนื้อ SMAS และทำการเย็บยกกระชับชั้นกล้ามเนื้อ SMAS ส่งผลให้ผิวหนังที่ยึดติดกับชั้น SMAS ถูกยกกระชับตลอดทั้งแนวจึงได้ผลลัพธ์ที่เป็นธรรมชาติ เพราะการดึงยกใบหน้าอยู่ชั้นกล้ามเนื้อ SMAS ไม่ใช่อยู่ที่ผิวหนัง ใบหน้าจึงถูกยกขึ้นอย่างเป็นธรรมชาติ จากนั้นจึงตัดผิวหนังทั้งส่วนใบหน้าและลำคอส่วนเกินออกให้มีความตึงพอประมาณ ใบหน้าจะดูอ่อนเยาว์ขึ้นอย่างเป็นธรรมชาติ

#### 4) ศัลยกรรมหน้าอก

การศัลยกรรมเสริมหน้าอกถือเป็นหนึ่งในหัตถการที่ได้รับความนิยมอย่างมากของโรงพยาบาลฯ โดยการเสริมหน้าอกจะช่วยปรับสัดส่วนและรูปร่าง เพิ่มความมั่นใจให้แก่ลูกค้าที่มีความกังวลเรื่องขนาดของหน้าอก โดยแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญและใช้เทคนิคเฉพาะเพื่อออกแบบให้เหมาะสมกับหลักสรีระร่างกายของแต่ละบุคคล



ศัลยกรรมเสริมหน้าอกด้วยซิลิโคนในปัจจุบันใช้ซิลิโคนทรงกลม (Round Implants) ซึ่งเป็นนวัตกรรมซิลิโคนเจลที่มีความยืดหยุ่นสูง สามารถยืนตัวเป็นทรงหยดน้ำตามแรงโน้มถ่วงของร่างกาย ทำให้รูปทรงหน้าอกดูเป็นธรรมชาติ คล้ายหน้าอกจริงเมื่ออยู่ในท่านอน และให้ความอวบอ้อมบริเวณเนินอกได้ดีซิลิโคนชนิดนี้ช่วยให้หน้าอกมีความนุ่ม เคลื่อนไหวเป็นธรรมชาติ และลดปัญหาการหมุนของซิลิโคนที่อาจเกิดขึ้นกับซิลิโคนทรงหยดน้ำแบบเดิม การเสริมหน้าอกสามารถทำร่วมกับเทคนิคทางการแพทย์ที่ช่วยเพิ่มความปลอดภัยและผลลัพธ์ที่เป็นธรรมชาติ ได้แก่

- ➡ เทคนิคการผ่าตัดแบบไร้สายระบาย (No Drain Technique) ช่วยลดการใส่สายระบายเลือดหรือของเหลว หลังผ่าตัด ทำให้แผลฟื้นตัวเร็วขึ้น และเพิ่มความสะดวกสบายให้ผู้รับบริการ
- ➡ เทคนิควางซิลิโคนแบบกึ่งเหนือกึ่งใต้กล้ามเนื้อ (Dual Plane) ช่วยให้ขอบซิลิโคนด้านบนเรียบเนียน ลดการเห็นขอบซิลิโคน และทำให้ทรงหน้าอกดูเป็นธรรมชาติยิ่งขึ้น
- ➡ เทคนิคการผ่าตัดด้วยกล้อง Endoscope Full HD ช่วยเพิ่มความแม่นยำในการผ่าตัด ลดการกระทบกระเทือนต่อเส้นประสาทและเนื้อเยื่อ ลดการเสียเลือด และช่วยให้ระยะเวลาการพักฟื้นสั้นลง
- ➡ เทคนิค Premium Breast Funnel เป็นการใช้กรวยช่วยในการใส่ซิลิโคนเข้าสู่ตำแหน่ง ลดการสัมผัสซิลิโคนโดยตรง ช่วยลดความเสี่ยงการติดเชื้อ แผลผ่าตัดมีขนาดเล็กลง และทำให้การผ่าตัดรวดเร็วมากขึ้น
- ➡ การใช้กล้องผ่าตัดร่วมกับกรวยใส่ซิลิโคน ช่วยให้การใส่ซิลิโคนมีความแม่นยำ แผลช้ำน้อย ลดการบวม และในหลายกรณีไม่จำเป็นต้องใส่สายระบายเลือด

#### ศัลยกรรมยกกระชับทรงอก

ศัลยกรรมยกกระชับทรงอก เหมาะกับลูกค้าที่มีความกังวลเรื่องหน้าอกหย่อนคล้อยหลังคลอดบุตร โดยเป็นการตัดส่วนเกิน เสริมส่วนที่ขาดด้วยซิลิโคน เพิ่มมิติให้หน้าอกมีรูปทรงที่สวยงามและดูเป็นธรรมชาติ การผ่าตัดกระชับทรงอกส่วนใหญ่ทำร่วมกับการย้ายตำแหน่งปานนมเพื่อให้การกระชับทรงอกได้ผลลัพธ์ที่ดีและเป็นธรรมชาติที่สุด

#### ศัลยกรรมแก้ไขหน้าอก

การศัลยกรรมแก้ไขหน้าอกที่เกิดจากการทำศัลยกรรมหน้าอกมาก่อน เป็นการผ่าตัดที่ซับซ้อน ทำได้ยากกว่าการผ่าตัดเสริมหน้าอกในครั้งแรก ซึ่งต้องวางแผนแก้ไขอย่างละเอียด ร่วมกับการวิเคราะห์และประเมินการผ่าตัดโดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญที่มีประสบการณ์

#### ศัลยกรรมลดขนาดทรงอก

การศัลยกรรมลดขนาดทรงอก เหมาะสำหรับลูกค้าที่มีความกังวลเรื่องขนาดหน้าอกที่ใหญ่เกินไป ซึ่งส่งผลให้เกิดปัญหาหลายประการ อาทิเช่น อาการหน้าอกหย่อนคล้อยเนื่องจากหน้าอกไม่สามารถต้านน้ำหนักได้ รูปทรงของหน้าอกไม่สวยงาม และอาจส่งผลต่อร่างกายในด้านอื่นๆ เช่น เกิดอาการเจ็บปวดหน้าอก ไหล่ คอ และเอว ผิวน้ำหนักอึดในบริเวณรอยพับใต้ราวนม นอกจากนี้ การศัลยกรรมลดขนาดหน้าอกนอกเหนือจากในผู้หญิงแล้วยังสามารถแก้ไขปัญหาน้ำหนักในผู้ชาย เนื่องจากมีไขมันส่วนเกินสะสมบริเวณหน้าอก ซึ่งส่งผลให้ผู้ที่มีปัญหานี้รู้สึกขาดความมั่นใจในตัวเอง การลดขนาดหน้าอกจะช่วยเสริมความมั่นใจ ทำให้น้ำหนักหน้าอกสมส่วนกับร่างกาย

#### ศัลยกรรมแก้ไขขนาดหัวนม แก้ไขขนาดปานนม

การศัลยกรรมแก้ไขขนาดหัวนมหรือขนาดปานนม สามารถแก้ไขขนาดหัวนมหรือปานนมที่ไม่สมดุลกับขนาดร่างกายได้ ซึ่งปัญหาของหัวนมและปานนมส่วนใหญ่มักเกิดขึ้นหลังจากการคลอดบุตร การให้นมบุตร หรือเกิดระหว่างการตั้งครรภ์ ส่งผลให้เกิดความไม่มั่นใจในรูปลักษณ์ของหน้าอก โดยแพทย์จะตัดแต่งผิวหนังบางส่วนออกและเย็บแก้ไขรูปทรงให้สมส่วน สามารถตั้งครรภ์และให้นมบุตรได้ตามปกติ

5) ศัลยกรรมดูดไขมันและแก้ไขรูปร่างกาย

โรงพยาบาลฯ ใช้เครื่องมือ อุปกรณ์ วัสดุทางการแพทย์ และเทคโนโลยีที่ได้รับการรับรองมาตรฐานและความปลอดภัยจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ในการให้บริการศัลยกรรมดูดไขมันและแก้ไขรูปร่างกาย

ศัลยกรรมดูดไขมัน Vaser Liposuction

การศัลยกรรมดูดไขมันด้วยเทคนิค Vaser Liposuction เป็นเทคโนโลยีที่ได้รับการยอมรับและเป็นที่นิยมอย่างมากในประเทศสหรัฐอเมริกาและทั่วโลก การดูดไขมันด้วยเทคนิค Vaser Liposuction เป็นการใช้น้ำเกลือชนิดพิเศษที่มีส่วนผสมของยาชาและยาห้ามเลือดเป็นหลักฉีดเข้าไปในชั้นไขมันเพื่อขยายปริมาตรในบริเวณที่มีไขมันสะสมอยู่เพื่อการสลายไขมันอย่างมีประสิทธิภาพและลดโอกาสบาดเจ็บจากการเสียดสีโดนเส้นเลือดหรือเส้นประสาท หลังจากนั้นนำพลังงานคลื่นความถี่สูงอัลตราซาวด์ (Ultrasound) เข้าไปสร้างพลังงานความร้อนเพื่อสลายก้อนไขมันให้แตกตัวออกและสลายกลายเป็นของเหลวได้ผิวหนังเพื่อให้สามารถดูดออกได้โดยง่าย โดยไม่ทำให้เกิดความเสียหายให้กับเนื้อเยื่อโดยรอบการศัลยกรรมดูดไขมันด้วยเทคนิค Vaser Liposuction สามารถทำได้หลายส่วนในร่างกาย อาทิเช่น หน้าท้อง รอบเอว ต้นแขน ต้นขา สะโพก หรือแม้กระทั่งกรอบหน้า และเหนียง เป็นต้น โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญจะทำการออกแบบสัดส่วนของลูกค้าย่อยหลังการผ่าตัดมีขนาดเล็กมากและไม่เป็นที่สังเกตได้โดยง่าย ใช้น้อย ซึ่งคนไข้สามารถกลับไปใช้ชีวิตประจำวันได้ภายใน 1-3 วันภายหลังจากเข้ารับศัลยกรรมดูดไขมัน เพียงแค่ไม่ยกของหนักหรือออกกำลังกาย

ศัลยกรรม Facial Vaser Liposuction

การศัลยกรรม Facial Vaser Liposuction เป็นการดูดไขมันด้วยเทคนิคฉีดน้ำเกลือชนิดพิเศษและสลายไขมันด้วยพลังงานคลื่นความถี่สูงอัลตราซาวด์ (Ultrasound) เช่นเดียวกับเทคนิคที่ได้กล่าวไปก่อนหน้านี้ แต่จะเน้นการดูดไขมันบริเวณใบหน้าและลำคอซึ่งเป็นจุดที่มีการสะสมของไขมันในปริมาณมาก กล่าวคือ กรอบหน้า แก้มบน และเหนียง เป็นอีกหนึ่งวิธีที่จะช่วยในการปรับรูปหน้าให้เรียวขึ้น มองเห็นรูปหน้า กรอบหน้า และคางได้ชัดเจนรวมถึงเข้ารับกับรูปหน้าได้มากยิ่งขึ้น ทำให้ใบหน้าแลดูเล็กลง และมีรูปหน้าเรียวในลักษณะ V- Shape

ศัลยกรรมดูดไขมันสร้างรูปกล้ามเนื้อหน้าท้อง Six Pack Liposuction

ศัลยกรรมดูดไขมันสร้างรูปกล้ามเนื้อหน้าท้อง เป็นการดูดไขมันด้วยเทคนิค Vaser Liposuction และตกแต่งบริเวณหน้าท้อง เพื่อให้เกิดรูปร่างกล้ามเนื้อหน้าท้องแบบ Six Pack หรือร่อง 11 ที่ได้รูปทรงที่สวยงาม โดยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญจะดูดไขมันตามลายกล้ามเนื้อ เพื่อเน้นเส้นกล้ามเนื้อให้เห็นชัดเจนมากยิ่งขึ้น การศัลยกรรมนี้เหมาะกับผู้มีไขมันหน้าท้องจำนวนเล็กน้อยและต้องการมีรูปร่างที่สวยงามรวดเร็ว

ศัลยกรรมเติมไขมันด้วยเทคนิค Fat Transfer

การเติมไขมันด้วยเทคนิค Fat Transfer เป็นการนำไขมันสะสมที่ได้จากการดูดไขมันจากส่วนเกินจากร่างกายที่มีเพียงพอ เช่น บริเวณหน้าท้อง บริเวณต้นขา ต้นแขน เพื่อแยกและคัดเฉพาะเซลล์ไขมันที่เหมาะสม (Fat Stem Cells) ด้วยการสกัดเอาไขมันจากร่างกายร่วมกับสกัดไขมันสเต็มเซลล์เข้มข้น (Platelet Rich Plasma) และนำมาฉีดกลับไปแก้ไขในจุดที่ต้องการเสริม ซึ่งการเติมไขมันเป็นอีกหนึ่งทางเลือกที่ได้รับความนิยมอย่างมากเหมาะกับผู้มีปัญหารูปหน้าหรือสรีระร่างกายที่ไม่สมส่วน เพื่อเติมเต็มจุดบกพร่องบนใบหน้าและสัดส่วนต่างๆตามร่างกาย

### ศัลยกรรมยกกระชับผิวหลังดูดไขมันด้วยเครื่อง J-Plasma

J-Plasma เป็นเทคโนโลยีจากประเทศสหรัฐอเมริกา สามารถใช้ได้กับทุกตำแหน่งบนร่างกาย โดยเฉพาะตำแหน่งที่ต้องการทำการดูดไขมันได้ในร่างกาย ไม่ว่าจะเป็น หน้าท้อง ต้นแขน ต้นขา น่อง แผ่นหลัง หรือเอว เป็นต้น เหมาะกับผู้ที่ที่มีไขมันส่วนเกินสะสม ผิวหยาบกร้านไม่กระชับ ผู้ที่ต้องการยกกระชับผิวโดยไม่ต้องผ่าตัด แผลผ่าตัดมีขนาดเล็ก สามารถใช้แผลเดียวกับบริเวณที่ดูดไขมัน จึงฟื้นตัวได้ไว และเป็นนวัตกรรมที่อ่อนโยนต่อผิว และมีความปลอดภัย J-Plasma เหมาะอย่างมากที่จะทำควบคู่ไปกับการดูดไขมัน โดยเป็นการผสมพลังงานพลาสมาฮีเลียม (Plasma Helium) และพลังงานคลื่นความถี่วิทยุ (RF) เข้าด้วยกัน เพื่อให้ผิวหลังการดูดไขมัน กระชับขึ้นอย่างเห็นได้ชัดทันทีหลังทำการดูดไขมัน โดยเมื่อแพทย์ทำการสอดท่อพลังงานพลาสมาขนาดเล็กเข้าไปใต้ผิวหนัง พลังงานพลาสมาจะถูกปล่อยออกมา เกิดเป็นพลังงานความร้อนสูงถึง 85 องศาเซลเซียส (สูงที่สุดเท่าที่มีในปัจจุบัน) ซึ่งเป็นระดับที่ทำให้เส้นใยที่ทำหน้าที่ยึดผิวรวมถึงเนื้อเยื่อที่เป็นโพรงช่องว่างต่างๆ หลังดูดไขมันเกิดการหดตัวอย่างรวดเร็ว อีกทั้งยังกระตุ้นการสร้างคอลลาเจน (Collagen) ส่งผลให้ผิวเกิดการยกกระชับทันที ทั้งนี้ท่อพลังงานจะลดอุณหภูมิลงเหลือ 41 องศาเซลเซียสอย่างรวดเร็วหลังจากยกกระชับผิวไปแล้ว จึงทำให้ผิวหลังยกกระชับไม่เกิดความเสียหาย โดยผิวจะยกกระชับขึ้นเนื่องจากที่หดตัวลงทันทีประมาณ 30% และจะเห็นผลลัพธ์ได้ชัดเจนมากขึ้น ผิวกระชับ เรียบเนียน และยืดหยุ่นมากขึ้นภายใน 3-6 เดือนหลังรับบริการ โดยผลลัพธ์ที่ได้นั้นจะคงอยู่ในระยะยาวหลายปี

#### 6) ศัลยกรรมตัดหนังหน้าท้อง

การศัลยกรรมตัดหนังหน้าท้อง เหมาะกับลูกค้าที่มีปัญหาหน้าท้องใหญ่ ท้องแตกลาย ท้องหย่อนคล้อยและผิวหนังบริเวณหน้าท้องไม่กระชับ เนื่องจากกล้ามเนื้อหน้าท้องมีการยืดตัวจากการตั้งครรภ์และการคลอดบุตร หรือการลดลงของน้ำหนักอย่างรวดเร็วฉับพลัน การดูดไขมันหน้าท้องเพียงอย่างเดียวอาจไม่ช่วยแก้ปัญหาในส่วนนี้ได้ทั้งหมด ดังนั้นการผ่าตัดศัลยกรรมตัดหนังหน้าท้องร่วมด้วยจะทำให้แก้ไขปัญหาลูกค้าได้ด้วยเทคนิค Diamond Line Waist Lift ซึ่งช่วยยกกระชับหน้าท้องที่หย่อนคล้อยให้เรียบตึง ปรับเปลี่ยนรูปร่างโดยเย็บกล้ามเนื้อหน้าท้อง รวมถึงจัดแต่งรูปทรงสะดือให้สวยงามมากยิ่งขึ้น รอยแผลมีขนาดเล็กและซ่อนอยู่ในบริเวณร่มผ้า ฟื้นตัวเร็วหลังทำ

### ศัลยกรรมตัดหนังแขน/ ต้นขา

การศัลยกรรมตัดหนังแขน เพื่อแก้ปัญหาของท้องแขนที่ห้อย หย่อนยาน หลังการลดน้ำหนัก หรืออายุที่มากขึ้น ซึ่งการดูดไขมันบริเวณแขนเพียงอย่างเดียวอาจได้ผลลัพธ์ที่ยังไม่เป็นที่น่าพอใจ ดังนั้นการศัลยกรรมตัดหนังแขนร่วมด้วยสามารถแก้ปัญหาแขนหย่อนยานได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งการทำผ่าตัดจะใช้เทคนิคเฉพาะ Diamond Line Arms Lift จะทำให้แผลมีขนาดเล็ก และซ่อนแผลใต้ร่มผ้า ระยะเวลาในการผ่าตัดไม่นาน โดยเทคนิคนี้หลังผ่าตัดจะเห็นว่าแขนเล็กลงชัดเจนตั้งแต่หลังทำ

### การศัลยกรรมตัดหนังหลัง

การศัลยกรรมตัดหนังหลัง เหมาะสำหรับผู้ที่มีปัญหาผิวหนังบริเวณแผ่นหลังหย่อนคล้อยมาก หรือมีเนื้อส่วนเกินที่พับเป็นชั้นๆ (Back Rolls) ซึ่งมักเกิดจากการลดน้ำหนักอย่างรวดเร็วในปริมาณมาก หรือความเสื่อมสภาพของผิวตามอายุที่มากขึ้น จนทำให้สูญเสียความมั่นใจในการสวมใส่เสื้อผ้า โดยเฉพาะชุดที่โชว์แผ่นหลัง การดูดไขมันเพียงอย่างเดียวในเคสที่มีผิวหนังยืดตัวไปแล้วอาจทิ้งรอยย่นของผิวไว้

ดังนั้น การผ่าตัดหนังส่วนเกินออกด้วยเทคนิคเฉพาะของทางโรงพยาบาลจะช่วยปรับรูปร่างให้ดูเพรียวบางและกระชับขึ้นอย่างชัดเจน โดยแพทย์จะออกแบบตำแหน่งของรอยแผลให้ขนานไปกับขอบชุดชั้นในหรือขอบกางเกง เพื่อให้สามารถซ่อนแผลภายใต้ร่มผ้าได้อย่างมิดชิด หลังทำจะรู้สึกได้ถึงแผ่นหลังที่เรียบตึงและสัดส่วนที่เข้ารูปมากขึ้น พร้อมการดูแลหลังผ่าตัดด้วยมาตรฐานโรงพยาบาลเพื่อให้แผลหายเร็วและกลับไปใช้ชีวิตตามปกติได้ไวขึ้น



### ศัลยกรรมดัดซี่โครง (Rib Remodeling)

ศัลยกรรมดัดซี่โครง (Rib Remodeling) เป็นการปรับตำแหน่งซี่โครงคู้กลางให้หุบเข้าด้านใน สร้างส่วนเว้าโค้งบริเวณเอวอย่างเป็นธรรมชาติ เหมาะสำหรับผู้ที่ต้องการหุ่นทรงนาฬิกาทรายอย่างชัดเจน ซึ่งปัญหาไม่ได้อยู่ที่ไขมันแต่อยู่ที่ “โครงสร้างกระดูกซี่โครงกว้าง” ผลลัพธ์ทำให้รูปร่างที่ได้สัดส่วนชัดเจนโดยไม่ต้องพึ่งพาการลดไขมันเพียงอย่างเดียว ดำเนินการโดยศัลยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง โดยมีการประเมินสรีระอย่างละเอียดเพื่อความปลอดภัยต่ออวัยวะภายใน

### 7) ศัลยกรรมปรับโครงสร้างใบหน้า

การปรับโครงสร้างใบหน้าด้วยการผ่าตัดโครงหน้าแก้ปัญหาโครงหน้าเบี้ยว โครงหน้าใหญ่ โครงหน้าไม่ได้สัดส่วนยาวหรือสั้นเกินไป โครงหน้าไม่สมมาตร ด้วยประสบการณ์และความชำนาญของบุคลากรทางการแพทย์ของโรงพยาบาลมาสเตอร์พีช มีเทคนิคการศัลยกรรมปรับโครงสร้างใบหน้าและขากรรไกร (Maxillofacial Surgery) ที่ทันสมัย มีการวางแผนการผ่าตัดอย่างละเอียดและแม่นยำ พร้อมด้วยการใช้ระบบ 3D CT-SCAN ควบคู่ไปกับการออกแบบโครงหน้าก่อนผ่าตัดและประเมินผลลัพธ์ที่ได้หลังผ่าตัด ทำให้ลูกค้าได้เห็นถึงการเปลี่ยนแปลงที่ชัดเจนตรงตามแผนที่วางไว้

### ศัลยกรรมลดโหนกแก้ม

เป็นการผ่าตัดเพื่อแก้ไขปัญหาโหนกแก้มใหญ่ มีขนาดสูงหรือต่ำจนเกินไป และขนาดโครงสร้างของใบหน้าส่วนกลางไม่สมส่วน ปรับเปลี่ยนเพื่อให้รูปทรงของโหนกแก้มให้มีขนาดเล็กลง ได้สัดส่วนที่เหมาะสมกับใบหน้าของแต่ละบุคคล ทำให้รูปหน้ามีความละมุนได้สัดส่วน แลดูอ่อนเยาว์อย่างเป็นธรรมชาติ การผ่าตัดลดขนาดกระดูกโหนกแก้มนี้ เป็นบริเวณที่แพทย์ต้องใช้ความระมัดระวังในการผ่าตัดเข้าไปถึงกระดูกบริเวณที่ต้องการลดขนาด เพราะมีเส้นประสาทควบคุมการขยับเคลื่อนไหวของใบหน้า จึงจำเป็นต้องผ่าตัดโดยศัลยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางเท่านั้น

### ศัลยกรรมตัดกราม

เป็นการผ่าตัดกระดูกกราม เป็นการทำศัลยกรรมเพื่อแก้ไขปัญหของผู้ที่มีสัดส่วนใบหน้าส่วนล่างที่กว้างเป็นสี่เหลี่ยมเมื่อดูจากด้านหน้า มุมกรามหรือเห็นแนวกรามชัดเมื่อดูจากด้านข้าง รวมถึงปัญหาใบหน้าสองข้างไม่เท่ากัน เพราะส่วนของกระดูกกรามที่ยื่นออกมา มีความหนาของกรามมากเกินไป และปรับแก้ไขกรามเนื้อกรามบริเวณมุมกรามที่มีความหนามากกว่าปกติให้เล็กลง ซึ่งทั้งหมดเป็นวิธีที่สามารถลดขนาดใบหน้าส่วนล่าง ทำให้ใบหน้ามีความเปลี่ยนแปลงแนวกรามมีความโค้งเรียบ ดูอ่อนหวานมากขึ้นอย่างเห็นได้ชัด การผ่าตัดกรามศัลยแพทย์ผู้เชี่ยวชาญต้องตัดแต่งอย่างพอประมาณ เพื่อให้มีความโค้งมนของกรามรับกับแนวคาง สร้างความสมส่วนเข้ากันให้รูปหน้าโดยรวมดูดีขึ้นอย่างเป็นธรรมชาติ

### ศัลยกรรมโครงหน้าวีไลน์ (V-Line)

เป็นการศัลยกรรมผ่าตัดกรามและเหลาบริเวณกรามและคาง เพื่อลดความหนาของกระดูก ให้ได้รูปได้สัดส่วนที่เหมาะสม ได้โครงหน้าเรียวยาวลักษณะ V-Line ซึ่งจะเป็นการปรับตัดแต่งบริเวณกรามและเหลาคางในแนวยาว ใช้เปิดแผลภายในช่องปากบริเวณหลังฟันซี่สุดท้าย ซึ่งจะตัดตั้งแต่มุมกรามยาวลงมารอบหน้าจนถึงบริเวณคาง ขิดขอบแนวเส้นประสาท ผลลัพธ์จะทำให้รูปหน้าเรียวยาวเล็กแคบลง โครงหน้าเปลี่ยนทั้งด้านหน้าและด้านข้าง ดูเรียวยาวละมุนมากขึ้น โดยการศัลยกรรมโครงหน้า V-Line จะไม่มีการจัดฟันร่วม โดยปรับแก้เฉพาะส่วนที่เป็นกระดูกส่วนเกินของใบหน้าเท่านั้น ไม่ตัดส่วนที่เป็นกล้ามเนื้อ และเมื่อแก้ไขกระดูกบริเวณดังกล่าวออกไปแล้วจะทำให้กล้ามเนื้อที่เกาะอยู่หดตัวเล็กลงเองโดยธรรมชาติ ในบางกรณีอาจจะต้องมีการผ่าตัดเลื่อนคางร่วมด้วยเพื่อความสมส่วนที่เหมาะสมของใบหน้าทั้งหมด โดยจะต้องให้ทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางเป็นผู้ประเมินและวางแผนก่อนการผ่าตัดทั้งหมด

### ศัลยกรรมเลื่อนคาง

เป็นการศัลยกรรมผ่าตัดเพื่อปรับโครงสร้างของรูปหน้าส่วนล่างบริเวณคาง เพื่อแก้ไขปัญหาในกรณีที่คางมีขนาดใหญ่เกินไป คางเป็นเหลี่ยมมุม หรือกระดูกคางยุบลงเป็นคางตัด ทำให้รูปหน้าดูสั้น หรือในกรณีที่คางยื่นมากเกินไป ทำให้ใบหน้าดูมีอายุเกินจริง รวมถึงกรณีคางแหลมกว้างมน หรือที่เรียกกันว่าคางแม่มด โดยการผ่าตัดเลื่อนคาง จะทำการขยับเข้าไปปรับสัดส่วนในสมดุล หรือในกรณีที่คางสั้นเกินไปจะทำการเลื่อนคางออกมาให้สมดุลกับกราม ขากรรไกร และใบหน้าทั้งหมด การผ่าตัดเลื่อนคางในกรณีนี้ต้องพิจารณาเป็นรายบุคคล หากเป็นผู้ที่มีฟันที่สบกันดี อยู่แล้วจะสามารถทำได้ แต่ในกรณีที่ฟันไม่สบกันดี ทีมแพทย์จะพิจารณาให้ใช้วิธีอื่นร่วมด้วยเช่น ผ่าตัดขากรรไกร และการจัดฟันร่วมหลังการผ่าตัด

โดยการเลื่อนคางจะมีเทคนิคที่ใช้แตกต่างกันออกไปดังนี้

- ➡ การผ่าตัดคางร่วมกับการผ่าตัดกรามและขากรรไกร จะเรียกว่าการผ่าตัดปรับสัดส่วนรูปหน้าส่วนล่างทั้งหมด สร้างมิติให้ใบหน้ามีความสมมาตรในทุกมุม
- ➡ การผ่าตัดแก้ไขคาง (ไม่มีการผ่าตัดกรามและขากรรไกรร่วม) จะเป็นการแก้คางโดยการดูดสารเหลว ถอดซิลิโคนและปรับกระดูกคาง รวมถึงการเติมฟิลเลอร์ หรือเสริมซิลิโคน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับประเมินโดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง
- ➡ การผ่าตัดเลื่อนคางแบบตัว T เป็นการลดขนาดคางที่มีความกว้างเกินไปให้มีขนาดเล็กลงอย่างสมส่วน

### ศัลยกรรมตัดไขมันกระพุ้งแก้ม

ศัลยกรรมตัดไขมันกระพุ้งแก้ม เหมาะสำหรับผู้ที่ต้องการแก้ไขปัญหาก้มป่องจากการมีไขมันใต้ผิวหนังที่มาก ส่งผลต่อรูปหน้าทำให้หน้าดูกลม มีแก้มเยอะ แก้มมีลักษณะป่อง ใบหน้าหย่อนคล้อยตามน้ำหนักไขมันในกระพุ้งแก้ม ทำให้สูญเสียความมั่นใจ การผ่าตัดไขมันกระพุ้งแก้มเป็นวิธีการปรับรูปหน้าให้มีขนาดเล็กหรือเล็กลง โดยใช้เทคนิคเฉพาะและความเชี่ยวชาญของแพทย์ในการเอาไขมันกระพุ้งแก้มออก ทำให้ใบหน้าได้สัดส่วนเป็นใบหน้าที่สวยงาม

### ศัลยกรรมเสริมคาง

ศัลยกรรมเสริมคาง เหมาะสำหรับผู้ที่ต้องการแก้ไขรูปหน้า เพื่อให้มีใบหน้าที่ดูเรียวยาว ได้สัดส่วนเหมาะสมและสมดุล การเสริมคางจึงเป็นตัวเลือกอันดับต้นๆ ในการปรับเปลี่ยนโครงหน้าให้สวยงาม เหมาะสมเป็นอย่างยิ่งสำหรับผู้ที่มีปัญหาคางสั้น คางบวม คางถอย คางตัด เป็นต้น ด้วยเทคนิคเฉพาะและความเชี่ยวชาญของแพทย์

### ศัลยกรรมปากกระชับ

ศัลยกรรมปากกระชับ เหมาะสำหรับผู้ที่ต้องการแก้ไขริมฝีปากที่ใหญ่และหนามาแต่กำเนิด ไม่เป็นทรง ด้วยการตกแต่งให้ริมฝีปากบนและล่างสมดุลเข้ารูปกัน โดยตัดริมฝีปากด้านข้างออกเพื่อให้บริเวณตรงกลางเป็นรอยหยัก สำหรับผู้ที่มีริมฝีปากบางแต่ไม่เป็นทรงจะตัดริมฝีปากข้างในเพื่อให้ปากดูมีความหนาเป็นทรงมากขึ้น การผ่าตัดตกแต่งริมฝีปากทั้งส่วนบนและส่วนล่าง ส่งผลให้ได้รูปปากที่สวยงามสมส่วนกับใบหน้าและมีรูปทรงปากที่โค้งเรียวยาวคล้ายกับผลกระชับ

#### 8) ศัลยกรรมอื่นๆ

นอกจากศัลยกรรมที่ได้กล่าวไปในข้างต้น โรงพยาบาลฯ ยังมีการให้บริการศัลยกรรมด้านอื่นๆ ได้แก่ ศัลยกรรมเสริมหน้าผาก ศัลยกรรมแก้ไขใบหู รวมถึงศัลยกรรมด้านสุขภาพทางเพศ เช่น ศัลยกรรมจุดซ่อนเร้น ศัลยกรรมเพศชาย (ซึ่งปัจจุบันมีลูกค้าเฉพาะกลุ่มให้ความสนใจ ทำให้มีการเติบโตแบบเท่าตัว) เป็นต้น

### 1.2.2.2 บริการปลูกผมและดูแลเส้นผม

โรงพยาบาลฯ ให้บริการปลูกผมและดูแลเส้นผมภายใต้ชื่อ 3M Hair Transplant โดยใช้เครื่องมือ อุปกรณ์ วัสดุทางการแพทย์ และเทคโนโลยีที่ได้รับการรับรองมาตรฐานและความปลอดภัยจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ในการให้บริการปลูกผมและดูแลเส้นผม รวมถึงมีผลิตภัณฑ์สำหรับดูแลเส้นผมและหนังศีรษะ อาทิ ยาสระผม เซรั่มบำรุงผม วิตามินที่ช่วยให้รากผมแข็งแรง เป็นต้น

#### การปลูกผมถาวรแบบไม่ต้องผ่าตัดแบบ FUE (Follicular Unit Extraction: FUE)

การปลูกผมถาวรแบบไม่ต้องผ่าตัดแบบ FUE ได้รับความนิยมอย่างมากและมีการปลูกผมในลักษณะนี้กันอย่างแพร่หลาย เป็นอีกหนึ่งทางเลือกในการรักษาสำหรับผู้ที่มีปัญหาศีรษะล้าน ศีรษะล้าน ผมบาง โดยเทคนิคการปลูกผมถาวร โดยไม่ผ่าตัดแบบ FUE นี้จะเป็นเทคนิคการปลูกผมที่ใช้เครื่องมือเจาะเอาเซลล์รากผมบริเวณท้ายทอย หลังจากนั้น คัดแยกเซลล์และรากผมที่แข็งแรงมีคุณภาพ นำไปปลูกที่บริเวณที่ต้องการโดยใช้เครื่องมือทางการแพทย์ที่มีลักษณะ คล้ายเข็มปลายแหลมคม โดยเป็นการปลูกผมแบบเส้นต่อเส้นด้วยเทคนิคพิเศษ และความชำนาญของทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญ ด้านการปลูกผม ทำให้สามารถปลูกผมได้โดยไม่เกิดแผล หรือสร้างผลกระทบกับลูกค้าน้อยที่สุด ลูกค้าที่รับบริการ ปลูกผมแบบ FUE จึงไม่ต้องพักฟื้นเพราะไม่มีแผลภายหลังการผ่าตัดและสามารถใช้ชีวิตปกติหลังจากปลูกผมได้ทันที

#### การปลูกผมโดยใช้อุปกรณ์พิเศษคล้ายปากกา DHI (Direct Hair implantation: DHI)

เป็นเทคนิคที่ดัดแปลงมาจากการทำ FUE (Follicular Unit Extraction) แบบปกติ โดยอาศัยการใช้ปากกาปลูกผมหรือ ที่เรียกว่า implanter pen ช่วยในการปักด้านหน้า โดยแพทย์จะมีวิธีการนำรากผมออกจากด้านหลังศีรษะเหมือน การทำ FUE ปกติ ซึ่ง แพทย์ไม่จำเป็นต้องทำการเปิดแผลก่อน สามารถใช้ตัวปากกาปลูกผมลงไปที่ศีรษะได้โดยตรง

#### การปลูกผมแบบ DMI (Direct multi-implanter : DMI)

อุปกรณ์ Implanter ที่โหลดได้มากกว่าหนึ่งราก ทำให้ความต่อเนื่องของการทำเป็นการปลูกผมโดยใช้อุปกรณ์ที่นำเข้ามาจากประเทศเกาหลี โดยการปลูกผมด้วยเทคนิคนี้แพทย์จะต้องใช้ความชำนาญค่อนข้างสูง แต่จะส่งผลดีต่อคนไข้และผมที่นำมาปลูกมาก โดยสามารถปลูกและปักผมได้ถึง 10 กราฟผม : 1 ตร.ซม. ลดอัตราปัญหาการผมร่วงหาย และสามารถช่วยลดระยะเวลาในการปลูกผม

#### การปลูกผมเทคนิค Long Hair

เป็นวิธีปลูกผมถาวรโดยไม่ต้องโกนศีรษะ ไม่ต้องตัดผมด้านหลังให้สั้น เป็นการย้ายรากผมทั้งเส้นยาวเหมาะกับคนที่ไม่ ต้องการเปลี่ยนทรงผมหรือมีปัญหาเกี่ยวกับการไถ่ผมสั้น ทำให้เห็นแนวผมใหม่ยาวต่อเนื่องทันทีหลังทำ แผลขนาดเล็กมาก (1-2 มม.) ฟื้นตัวไว ดูเป็นธรรมชาติ และสามารถใช้ชีวิตประจำวันได้ทันทีหลังปลูก เหมาะสำหรับผู้ที่ต้องการปิดบังรอย แผลและต้องการเห็นผลลัพธ์ทันที จุดเด่นและเทคนิคปลูกผม Long Hair ของมาสเตอร์พีชเป็นการออกแบบเฉพาะบุคคล: ทีมแพทย์ดีไซน์แนวผมให้สอดคล้องกับโครงหน้าและความต้องการของแต่ละคน ขั้นตอนมาตรฐาน: ดูแลโดยทีมแพทย์ เฉพาะทางและมีบริการสระผม/ดูแลหลังปลูก

#### การทำทรีตเมนต์ผม (Hair Treatment)

สำหรับลูกค้าที่ต้องการดูแลเส้นผมแบบล้ำลึก ยกระดับการรักษากาการผมร่วง ผมบาง หนังศีรษะล้าน อย่างครอบคลุม โดยวิธีการทำทรีตเมนต์ผม (Hair Treatment) ทั้งหมด 4 ประเภท มีรายละเอียดดังนี้

##### (1) Hair Booster Essence

การทำ Hair Booster Essence คือเทคนิคการฉีดยาเข้าสู่ชั้นผิวหนังโดยตรงเพื่อรักษาอาการผมร่วงและบำรุง บริเวณรากผม ช่วยกระตุ้นการไหลเวียนของเลือดให้ไปเลี้ยงที่เส้นผมมากขึ้น ทำให้ผมเกิดใหม่แข็งแรง และมีสุขภาพดี โดยยาที่ฉีดเข้าไบนั้นจะช่วยแก้ปัญหาผมบางและหลุดร่วง ซึ่งเป็นปัญหาที่สามารถเกิดขึ้นได้ทั้งชายและหญิงโดย มีสาเหตุที่แตกต่างกัน



(2) Hair Stem Cell Essence (PRP)

การทำ Hair Stem Cell Essence คือเทคนิคที่นำเลือดของลูกค้ายามาปั่นเพื่อแยกเซลล์ต้นกำเนิดออกมาในรูปแบบของเกล็ดเลือดที่เรียกว่า Platelet Rich Plasma หรือ PRP และนำไปฉีดบริเวณศีรษะ เพื่อกระตุ้นการเจริญเติบโตและการแบ่งตัวของเซลล์รากผม กระตุ้นการเกิดใหม่ของเส้นผม และช่วยฟื้นฟูเส้นผมให้แข็งแรง

(3) Dermis Cool Hair Treatment

การทำ Dermis Cool Hair Treatment คือนวัตกรรมนำวิตามินเข้าสู่หนังศีรษะที่มีประสิทธิภาพฟื้นฟูถึงรากผม ด้วยหลักการนำวิตามินเข้าสู่เซลล์ผิวควบคู่ไปกับพลังงานความเย็นและบำบัดด้วยแสง (Cool Mesoporation และ Light Therapy) มีประสิทธิภาพช่วยฟื้นฟู บำรุงลึกเส้นผมระดับเซลล์ผิว

(4) 3M Treatment

การทำ 3M Treatment คือการสะสมวิตามินเข้าสู่หนังศีรษะ การผลักวิตามินเข้าให้สู่ผิวหนังชั้นลึก โดยใช้คลื่นพลังงานไฟฟ้าเพื่อให้วิตามินสามารถซึมเข้าผิวหนังได้ดีและไร้รอยแผลเป็น ร่วมกับการฉายแสงเลเซอร์สีแดง (LED LIGHT) เพื่อช่วยเผาผลาญเซลล์และเร่งการไหลเวียนของเลือดใต้หนังศีรษะ เสริมสร้างความแข็งแรงของรากผม และช่วยลดการหลุดร่วงของผม

### 1.2.2.3 บริการดูแลผิวพรรณ (Skin)

โรงพยาบาลฯ ใช้เครื่องมือ อุปกรณ์ วัสดุทางการแพทย์ และเทคโนโลยีที่ได้รับการรับรองมาตรฐานและความปลอดภัยจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ในการให้บริการดูแลผิวพรรณ

#### การเลเซอร์

(1) Discovery Pico รักษาผิวหน้า

ดิสคัฟเวอรีพิกโอเลเซอร์ (Discovery Pico Laser) เป็นเครื่องมือเลเซอร์ทางการแพทย์ที่ใช้ในการรักษาปัญหาโครงสร้างผิว หลุมสิว แตกปลาย แผลเป็น ปัญหาสีผิวไม่สม่ำเสมอ กระ ฝ้า รอยดำ รวมถึงผู้ที่ต้องการลบรอยสัก ดิสคัฟเวอรีพิกโอเลเซอร์สามารถยิงพลังงานเพื่อลดเม็ดสีบนผิวหน้าที่เข้มให้จางลงได้อย่างมีประสิทธิภาพหรือยิงพลังงานลงไปปรับพื้นผิวใหม่ภายในระยะเวลาที่รวดเร็ว เพื่อให้ผลลัพธ์เป็นใบหน้าที่สวยงาม

(2) V-Beam เลเซอร์รักษารอยแดง

โปรแกรมวีบีเอ็ม (V-Beam) เป็นการยิงเลเซอร์ชนิด Pulsed Dye Laser ซึ่งมีความยาวคลื่นแสงที่ 595 nm และมีความอ่อนโยนต่อผิวหนังค่อนข้างมาก โดยกระบวนการรักษาจะเริ่มจากการพ่นความเย็นร่วมกับการยิงพลังงานเลเซอร์ที่มีความเที่ยงตรงสูง ทั้งนี้จะมีการคำนวณเวลาอย่างเหมาะสมตลอดการทำหัตถการ โดยการทำวีบีเอ็มสามารถใช้ในการรักษาโรคที่เกี่ยวข้องกับความผิดปกติของเส้นเลือดแดง และรอยแดงจากสิวได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(3) Spectra Gold เลเซอร์หน้ากระชับใส

โปรแกรมเลเซอร์หน้ากระชับใส หรือ Spectra Gold ซึ่งจะเป็นเลเซอร์ที่มีความเข้มข้นและหนาแน่นสูง โดยเลเซอร์นี้จะเข้าไปลดเม็ดสีภายใต้ผิวหนัง กระตุ้นคอลลาเจน กระชับรูขุมขน จากนั้นด้วยกลไกของร่างกาย เม็ดเลือดขาวจะทำการย่อยสลายเม็ดสีดังกล่าวด้วยวิธี Phagocytosis เม็ดสีที่ผิดปกติก็จะค่อยๆ จางหายไป โดยไม่เกิดอันตรายต่อเซลล์ผิว

(4) Intense Pulse Light (IPL) เลเซอร์ปรับผิวเรียบเนียน

โปรแกรม IPL เป็นการยิงพลังงานแสงความเข้มข้นสูงในการกระตุ้นการสร้างคอลลาเจนและอีลาสตินใต้ผิวหนังและช่วยในการรักษาจุดด่างดำ และเส้นเลือดแดงใต้ผิวหนังอย่างมีประสิทธิภาพ

(5) Motive (Diode Laser) กำจัดขน

เป็นการใช้พลังงาน Diode Laser ในการกำจัดขนถาวร โดยเลเซอร์จะทำลายเส้นขนได้ลึกถึงรากขน ด้วยคลื่นวิทยุความถี่สูง (RF) สามารถทำได้กับเส้นขนทุกขนาด ทุกสีขน (All Hair Type) และทุกสีผิว (All Skin Type) สามารถทำได้ทุกบริเวณที่ต้องการ เช่น หนวด เครา รักแร้ หน้าอก หลัง หน้าแข้ง เป็นต้น ลดการเกิดขนคุด ช่วยกระชับรูขุมขน และช่วยให้ผิวเรียบเนียน

(6) YAG กำจัดขน

เป็นการใช้พลังงาน YAG Laser โดยขณะที่คลื่นพลังงานถูกส่งออกไป ความร้อนจากพลังงานเลเซอร์จะไปจับกับรากของเส้นขน แล้วรากขนจะหยุดการเจริญเติบโตและผกตัวลงไปใต้อผิวหนัง จากนั้นเส้นขนก็จะค่อยๆ หลุดร่วงไปและไม่กลับมาขึ้นอีก

(7) C&B (Clear and Brilliant)

เป็นการใช้พลังงาน Diode Laser ควบคุมด้วยระบบประมวลผลแบบฝังกล (Embedded Processor) โดยตัวเลเซอร์มีระดับการลงลึกของพลังงานในชั้นผิวหนัง ซึ่งปล่อยพลังงานเลเซอร์อนุภาคเล็กจำนวนมาก (Fractional) ไปยังเซลล์ผิวอย่างอ่อนโยนโดยไม่ทำให้เกิดการทำลายเซลล์ผิวหรือเกิดบาดแผล เพื่อกระตุ้นการผลิตเปลี่ยนแปลงเซลล์ผิว การสร้างคอลลาเจนของเซลล์ผิว โดยมีการควบคุมระดับของพลังงานจากคอมพิวเตอร์อย่างแม่นยำ

### ปรับรูปหน้า

(1) Botox สลายกล้ามเนื้อเฉพาะส่วน ลดกราม ปรับรูปหน้าเรียว

Botox (โบท็อกซ์) หรือ Botulinum toxin เป็นสารประเภทโปรตีนบริสุทธิ์จากธรรมชาติ ทำให้กล้ามเนื้อบริเวณที่ได้รับสารโบท็อกซ์คลายตัวและมีขนาดเล็กลง สามารถปรับรูปหน้าให้เรียว ลดเลือนให้ริ้วรอยดูจางลง ผิวกระชับเรียบเนียนขึ้น และช่วยยับยั้งกระบวนการผลิตเหงื่อ การฉีดโบท็อกซ์จึงได้รับความนิยมมากในปัจจุบัน เนื่องจากไม่มีระยะที่ต้องพักฟื้นและไม่มีผลเป็นภายหลังการทำ

(2) Filler เติมร่องลึก ปรับรูปหน้าเรียว ยกกระชับผิว

Filler สารเติมเต็มที่ประกอบด้วยกรดไฮยาลูโรนิก หรือที่ทางการแพทย์เรียกว่า Hyaluronic Acid (HA) มีหลายชนิด และแต่ละชนิดมีคุณสมบัติที่ต่างกัน เช่น การเติมเต็มร่องลึกให้ตื้นขึ้น การลดริ้วรอย และการใช้เพื่อสร้างมิติบนใบหน้า อาทิเช่น ใต้ตา ขมับ คาง แก้ม รวมถึงการเติมความอวบอุ่มให้ริมฝีปาก ทั้งนี้ ฟิลเลอร์เป็นอีกหนึ่งทางเลือกในการเติมเต็ม ปรับรูปหน้า หรือแก้ไขปัญหาย่างตรงจุด และสามารถเห็นผลอย่างรวดเร็วและชัดเจนโดยไม่ต้องพักฟื้น

(3) Ultherapy Prime เลเซอร์ยกกระชับผิวหนังที่สามารถแก้ไขปัญหาลำหน้าริ้วรอย และความหย่อนคล้อยได้อย่างครอบคลุม โดยไม่จำเป็นต้องผ่าตัด มีจุดเด่นคือประมวลผลได้เร็ว และแม่นยำมากขึ้น จึงลดความเสี่ยงและผลข้างเคียงที่อาจเกิดขึ้นได้ นอกจากนี้ยังเห็นผลลัพธ์ได้ทันที หลังจากทำยังไม่จำเป็นต้องพักฟื้น ไม่ต้องพักหน้า สามารถแต่งหน้าต่อได้ทันที อีกทั้งผลลัพธ์ยังสามารถอยู่ได้นาน 8-12 เดือน

(4) Thermage เลเซอร์กระชับผิวหนัง กระตุ้นคอลลาเจน กระชับรูขุมขน

Thermage เป็นเลเซอร์ที่ปล่อยพลังงานความร้อนคลื่นวิทยุ ไปยังชั้นผิวหนังได้ลึกถึงชั้นผิวหนังแท้ (Dermis) ซึ่งอยู่ลึกสุดของโครงสร้างผิว รวมถึงชั้นไขมันใต้ผิวหนัง (Subcutaneous) จึงสามารถยกกระชับหน้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ

- (5) MORPHEUS8 คือ เทคโนโลยีที่ผสมการทำงานของคลื่นวิทยุ Radiofrequency กับ Microneedling เข้าไว้ด้วยกัน โดยใช้หัวเข็มขนาดเล็กปล่อยพลังงานความร้อนลงสู่ชั้นผิวหนังแท้และชั้นไขมันใต้ผิวหนัง ช่วยกระตุ้นการสร้างคอลลาเจนและอีลาสติน กระชับผิวหนัง ลดเลือนริ้วรอย ปรับสีผิวให้สม่ำเสมอ และลดรอยแผลเป็น โดยไม่ก่อให้เกิดความร้อนที่เป็นอันตราย ไม่ทำให้เกิดรอยดำ หรือรอยแผลเป็นหลังทำ ไม่ต้องพักฟื้น ไม่ทิ้งรอยแผล
- (6) HIFU เลเซอร์ปรับหน้าเรียว และกระชับกรอบหน้า  
HIFU เป็นโปรแกรมเลเซอร์ที่ปล่อยพลังงานคลื่นอุตราสวัตความเข้มข้นสูง เพื่อยกกระชับผิวที่หย่อนคล้อยของใบหน้าให้ตึงขึ้นได้โดยไม่ต้องผ่าตัด ช่วยลดปัญหาผิวหย่อนคล้อย เหนียง ชันไขมันส่วนเกินใต้คาง และแก้มหย่อนคล้อย ส่งผลให้มีใบหน้าเรียวขึ้น
- (7) Ultra-Lifting เลเซอร์ปรับหน้าเรียว และกระชับกรอบหน้า  
Ultra-Lift (Face) เป็นเลเซอร์ที่ปล่อยพลังงานคลื่นอุตราสวัตถึง 3 ชั้นผิวของใบหน้าด้วยการใช้เครื่องมือที่มีอุณหภูมิที่เหมาะสมในแต่ละบริเวณที่ทำ ทุกชั้นผิวที่ได้รับการส่งพลังงานจะถูกยกขึ้นให้กระชับ

#### การทำทรีตเมนต์

- (1) Dermis Cool การผลักวิตามินเข้าสู่ผิวอย่างล้ำลึก  
Dermis Cool เป็นการดูแลผิวโดยการนำวิตามินเข้าสู่เซลล์ผิวและบำบัดด้วยแสง (Cool Mesoporation และ Light Therapy) เพื่อฟื้นฟูและบำรุงลึกระดับเซลล์ผิว ด้วยการใช้คลื่นพลังงานควบคู่ไปกับการใช้พลังงานความเย็นและแสง LED ผลักวิตามินเข้าสู่เซลล์ผิว
- (2) Triple Bright การผลักวิตามินเข้าสู่ผิวอย่างล้ำลึก  
เป็นการใช้คลื่นอัลตราสวัตพิเศษเพื่อฟื้นฟูสภาพผิวและกระชับสัดส่วน รวมถึงปรับสภาพสารเคลือบเซลล์ (Extracellular Matrixes) ภายใต้อ่อนผิวส่งผลให้สามารถควบคุมระดับลึกและพลังงานของคลื่นได้อย่างแม่นยำ เพื่อกระตุ้นการสร้างเซลล์ Fibroblast ซึ่งเป็นส่วนสำคัญของการสร้างคอลลาเจนและอีลาสตินภายใต้อ่อนผิว
- (3) Meno Aura สะกิดผิว มาส์กผิว และผลักวิตามินเข้าสู่ผิว  
การบำรุงผิวหน้าอย่างล้ำลึกใน 3 ขั้นตอน อย่างเร่งด่วน โดยการใช้เข็มขนาดเล็กสะกิดให้วิตามินเข้าไปกระตุ้นในระดับเซลล์ผิวโดยไม่รู้สึกเจ็บ และช่วยสร้างคอลลาเจนขึ้นมาฟื้นฟูผิว และผลักวิตามินและอาหารผิว ไปยังผิวหนังในชั้นลึกด้วยคลื่นอุตราสวัต ทำให้วิตามินซึมเข้าผิวได้ดีและเห็นผลเร็ว เพิ่มประสิทธิภาพของการทาครีมบำรุง จึงช่วยในการรักษารอยแผลเป็นจากสิว ลดรอยดำจากแผลทั่วไป รักษากระ ฝ้า ทำให้ผิวหน้ากระจ่างใส และขั้นตอนสุดท้ายคือการมาส์กผิวหน้าเพื่อให้วิตามินใน 2 ขั้นตอนแรกซึมเข้าสู่ผิวได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- (4) Face Cell บำรุงผิวหน้าอย่างล้ำลึกเพื่อผิวเปล่งปลั่งเรียบเนียน  
เป็นการนำวิตามินเข้มข้นเข้าสู่ผิวหน้า โดยมีส่วนผสมหลักคือ น้ำเลี้ยง Stem Cell และวิตามินบำรุงผิว ช่วยกระตุ้นและฟื้นฟูเซลล์ผิวจากภายใน ทำให้จุดด่างดำและริ้วรอยจางลง และผิวหน้าแลดูกระจ่างใส เรียบเนียนหากรักษาอย่างต่อเนื่อง
- (5) การเติมวิตามินรวม (SUPER AURA)  
การเติมวิตามินรวมเพื่อให้เซลล์ผิวได้รับสารอาหารอย่างเต็มที่ กระตุ้นให้ร่างกายสดชื่น ช่วยกระตุ้นการสร้างคอลลาเจนให้ผิวกระจ่างใส



### กระชับสัดส่วน

#### (1) Master Slim Line ปากกาลดความอยากอาหาร

เป็นการฉีดสารเปปไทด์ที่เลียนแบบฮอร์โมนธรรมชาติที่เรียกว่าสาร GLP-1 ซึ่งมีอยู่แล้วในร่างกาย เป็นสารที่ส่งผลให้ลดอาการหิว รู้สึกอิ่มง่าย และรู้สึกอิ่มได้นานขึ้น จึงช่วยให้ผู้ที่ต้องการลดน้ำหนักสามารถทำได้ง่ายขึ้น โดยการฉีดเข้าชั้นใต้ผิวหนังจะไม่ดูดซึมผ่านตับและไต ร่างกายสามารถย่อยสลายได้ ทำให้ไม่เกิดสารตกค้างในร่างกาย และปลอดภัยในการใช้ร่วมกับยาอื่นๆ

#### (2) EXILIS สลายไขมัน ปรับสัดส่วนทั่วเรือนร่าง

เป็นการใช้พลังงานคลื่นวิทยุความถี่สูงแบบขั้วเดียวที่ส่งผ่านพลังงานแบบเฉพาะเจาะจงอย่างต่อเนื่อง (Focused Continuous Monopolar RF) ไปที่ผิวหนังชั้นหนังแท้หรือไขมันชั้นใต้ผิวหนัง ทำให้เกิดความร้อนภายในชั้นไขมันใต้ผิวหนัง (Subcutaneous) โดยความร้อนจะเหนี่ยวนำให้เกิดการตายของเซลล์ไขมัน (Apoptosis) อย่างเป็นธรรมชาติ ซึ่งสามารถกำจัดไขมันและกระตุ้นให้เกิดการสร้างคอลลาเจนใหม่ ทำให้มีการจัดเรียงโมเลกุลของคอลลาเจนได้ดียิ่งขึ้น ส่งผลให้ไขมันลดลง และยกกระชับในเวลาเดียวกัน ซึ่งสามารถทำได้ทั้งใบหน้าและลำตัว

#### 1.2.2.4 การขายผลิตภัณฑ์หรือให้บริการหลังการขาย (Product Sales and Aftercare)

โรงพยาบาลฯ มีบริการดูแลลูกค้าหลังทำการศัลยกรรมและบริการปลูกผม อาทิเช่น โปรแกรมหลังศัลยกรรมเสริมหน้าอก โดยการกระตุ้นไฟฟ้า การฉายแสง และการนวดกระชับหน้าอกโดยนักกายภาพบำบัด โปรแกรมดูแลหลังการศัลยกรรมดูดไขมัน โดยการใช้คลื่นพลังงานความถี่วิทยุ (Radio Frequency: RF) เพื่อช่วยสลายเซลล์ไขมันและฟังกัดกระชับสัดส่วน โดยลูกค้าสามารถเข้ามาใช้บริการได้หลังจากดูดไขมันไปแล้ว 1 เดือนขึ้นไป ซึ่งสามารถเข้ามาทำได้อาทิตย์ละ 1-2 ครั้ง โปรแกรมดูแลหลังการปลูกผม Hyperbaric Oxygen Therapy: HBOT เป็นต้น นอกจากนี้ยังรวมถึงการขายผลิตภัณฑ์ดูแลตนเองหลังศัลยกรรมอีกด้วย เช่น Support Bra สำหรับศัลยกรรมเสริมหน้าอก ผ้ารัดหน้าผากสำหรับศัลยกรรมยกคิ้ว เป็นต้น การให้บริการทั้ง 4 บริการประกอบด้วย (1) การให้บริการศัลยกรรม (2) การให้บริการปลูกผม (3) การให้บริการดูแลผิวพรรณและเลเซอร์ และ (4) การดูแลหลังศัลยกรรม ลูกค้าจะได้รับการบริการจากแพทย์ผู้เชี่ยวชาญโดยตรงตามข้อกำหนดของแพทยสภา และมีพยาบาลเป็นผู้ช่วยของแพทย์ตามขอบเขตการทำงานของพยาบาล (Job Descriptions) ที่โรงพยาบาลฯ ได้กำหนดไว้ นอกจากนี้ในกระบวนการการทำหัตถการ มีการลงนามในแต่ละขั้นตอนของแพทย์ผู้ผ่าตัด ในหัตถการผิวพรรณ เช่น การเลเซอร์ เป็นต้น ผู้ที่ลงนามใน Operation Note จะต้องเป็นแพทย์เท่านั้น ซึ่งบริษัทฯ มีการตรวจสอบอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้าเชื่อมั่นว่าการให้บริการของโรงพยาบาลฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้าเป็นสำคัญที่สุด

#### 1.2.2.5 บริการด้านกิจการโรงพยาบาลอื่นๆ

นอกจากการให้บริการตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว โรงพยาบาลฯ ยังมีรายได้จากบริการด้านกิจการโรงพยาบาลอื่นๆ เช่น การตรวจสุขภาพก่อนเข้ารับการรักษา การให้เขาร้านค้า เป็นต้น

#### 1.2.2.6 ศักยภาพในการให้บริการ

##### กำลังการให้บริการ (Capacity)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โรงพยาบาลฯ มีห้องผ่าตัดสำหรับการศัลยกรรม 17 ห้อง ซึ่งสามารถให้บริการได้สูงสุดรวมกัน 74,460 ชั่วโมงต่อปี โดยมีกำลังการให้บริการตามรายละเอียดดังนี้

| กำลังการให้บริการ       | หน่วย        | สำหรับสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |        |        |
|-------------------------|--------------|--------------------------------|--------|--------|
|                         |              | 2566                           | 2567   | 2568   |
| จำนวนห้องผ่าตัด         | ห้อง         | 17                             | 17     | 17     |
| จำนวนชั่วโมงให้บริการ   | ชั่วโมงต่อปี | 49,631                         | 50,418 | 46,005 |
| กำลังการให้บริการสูงสุด | ชั่วโมงต่อปี | 65,062                         | 74,460 | 74,460 |
| อัตราการใช้บริการ       | %            | 76.30%                         | 67.71% | 61.78% |

#### 1.2.2.7 ลักษณะกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าของบริษัทฯ เป็นกลุ่มลูกค้าที่มีอายุตั้งแต่ 20 ปีขึ้นไปทั้งชายและหญิง โดยสามารถแบ่งออกเป็น 3 กลุ่มดังนี้

##### กลุ่มลูกค้าอายุน้อยกว่า 25 ปี

ในปัจจุบัน การทำศัลยกรรมได้รับความนิยมและได้รับการยอมรับอย่างกว้างขวาง ส่งผลให้อายุของผู้ที่สนใจรับการทำศัลยกรรมลดลง ลูกค้าในช่วงอายุน้อยกว่า 25 ปี ส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ทำศัลยกรรมครั้งแรก โดยนิยมทำศัลยกรรมพื้นฐาน เช่น ศัลยกรรมเสริมตาสองชั้น ศัลยกรรมเสริมจมูก

##### กลุ่มลูกค้าในช่วงอายุ 25-50 ปี

กลุ่มลูกค้าในช่วงวัยทำงานหรือวัยกลางคนช่วงอายุ 25-50 ปี เป็นกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อ นิยมในการทำศัลยกรรมมีหลากหลายในทุกรูปแบบ อาทิ การศัลยกรรมเสริมตาสองชั้น ศัลยกรรมเสริมจมูก ศัลยกรรมเสริมหน้าอก ศัลยกรรมดูดไขมัน แก้มไขรูปร่าง ศัลยกรรมปลูกผม เป็นต้น ลูกค้าที่อยู่ในช่วงวัยทำงานหรือวัยกลางคนสามารถทำศัลยกรรมได้ทุกรูปแบบ โดยส่วนใหญ่จะเป็นการเน้นเสริมความงาม เพิ่มความมั่นใจให้แก่ตนเอง

##### กลุ่มลูกค้าในช่วงอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป

กลุ่มลูกค้าในช่วงอายุมากกว่า 50 ปีขึ้นไป เป็นกลุ่มลูกค้าที่มีกำลังซื้อ ส่วนใหญ่จะเน้นการศัลยกรรมเพื่อคงสภาพเดิมของใบหน้าและร่างกาย เช่น การศัลยกรรมยกคิ้ว ดึงหน้าผาก เพื่อลดความหย่อนคล้อยที่เกิดจากวัย การศัลยกรรมตัดหนังหน้าท้อง ตัดหนังต้นแขน การปลูกผมเพื่อแก้ไขอาการหัวล้าน หัวล้าน ผมหงอก ซึ่งเกิดได้ทั้งในเพศชายและเพศหญิง เป็นต้น การศัลยกรรมไม่เพียงแต่เป็นการเสริมความงามเท่านั้น ในการศัลยกรรมบางประเภทยังเป็นการรักษาได้อีกด้วย ยกตัวอย่างเช่น การศัลยกรรมตาสองชั้นแก้ไขอาการกล้ามเนื้ออ่อนแรง หรืออาการหนังตาตกจนก่อให้เกิดอาการขนตาที่มึนในลูกตา เป็นต้น

### 1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

#### 1.2.3.1 ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มีสถานประกอบการแห่งเดียว คือ โรงพยาบาลมาสเตอร์พีช ตั้งอยู่ที่ 115/10 ถนนสุขุมวิท แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านทาง Agency/Partner ซึ่งเป็นบุคคลหรือนิติบุคคลที่มีความสนใจในการทำศัลยกรรมและมีกลุ่มลูกค้าที่อยากแนะนำให้มาทำศัลยกรรมกับทางโรงพยาบาลฯ โดยบริษัทฯ มีการกำหนดคุณสมบัติและค่าตอบแทนที่ชัดเจนให้แก่ Agency/Partner ทั้งนี้ บริษัทฯ มีนโยบายไม่รับบุคคลหรือนิติบุคคลที่มีส่วนได้เสียกับพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้ที่เกิดจากการแนะนำของ Agency/Partner คิดเป็นร้อยละ 19.88 ของรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล

### 1.2.3.2 ช่องทางการสื่อสาร

#### ช่องทางการสื่อสารแบบออฟไลน์ (Offline)

ลูกค้าสามารถติดต่อสอบถามข้อมูลได้ด้วยตนเองที่โรงพยาบาลฯ หรือผ่านเบอร์โทรศัพท์ส่วนกลาง เพื่อสอบถามข้อมูลเบื้องต้นและนัดเพื่อพบแพทย์

#### ช่องทางการสื่อสารแบบออนไลน์ (Online)

ด้วยความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี ที่มอบความสะดวกสบายในการติดต่อสื่อสารในยุคปัจจุบัน ลูกค้าส่วนใหญ่ จะติดต่อสอบถามข้อมูลผ่านช่องทางออนไลน์ของโรงพยาบาล เช่น Website หลักของโรงพยาบาลฯ หรือผ่านทางแพลตฟอร์มโซเชียลมีเดีย เช่น Facebook Instagram และ Line Official เนื่องจากเป็นช่องทางที่สะดวกและรวดเร็ว และสอดคล้องกับพฤติกรรมของลูกค้าส่วนใหญ่ที่จะทำการศึกษาหาข้อมูลการเสริมความงามมาก่อนการตัดสินใจ เช่น ศึกษาจากการแชร์ข้อมูลการเสริมความงามในโซเชียลมีเดียหรือการรีวิว ศึกษาแพทย์ที่มีชื่อเสียง พิจารณาข้อดีข้อด้อยของแต่ละโรงพยาบาลหรือคลินิก และศึกษาราคาเบื้องต้นในการทำหัตถการที่ลูกค้าสนใจ ซึ่งการที่โรงพยาบาลฯ มีช่องทางการสื่อสารที่อยู่ในแพลตฟอร์มโซเชียลมีเดีย ส่งผลดีต่อการสร้างปฏิสัมพันธ์การสื่อสารระหว่างโรงพยาบาลฯ และลูกค้า รวมถึงช่องทางการสื่อสารแบบออนไลน์ยังเป็นเครื่องมือทำการตลาดที่สำคัญของโรงพยาบาลฯ และมีประสิทธิภาพสามารถเข้าถึงกลุ่มลูกค้าเป้าหมายได้ดี ทั้งในรูปแบบการโฆษณากระจายข้อมูล และการโฆษณาเจาะจงกลุ่มเป้าหมาย ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีจำนวนผู้ติดตามตามช่องทางการสื่อสารแบบออนไลน์ (Online) ดังนี้

| ช่องทางการสื่อสารออนไลน์ (Online) | จำนวนผู้ติดตาม (บัญชี) |
|-----------------------------------|------------------------|
| Facebook                          | 1,245,685              |
| Instagram                         | 332,119                |
| Line Official                     | 328,027                |
| TikTok                            | 209,636                |
| YouTube                           | 615,198                |

ทั้งนี้ การเผยแพร่สื่อและโฆษณาผ่านช่องทางต่างๆ ของโรงพยาบาลฯ อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ โดยโรงพยาบาลฯ มีหนังสืออนุมัติโฆษณาหรือประกาศที่เกี่ยวกับสถานพยาบาลสำหรับโฆษณาทางสื่ออินเทอร์เน็ตบนเว็บไซต์ (Website) หน้าอินสตาแกรม (Instagram) หน้าไลน์ (Line) และ หน้าเฟซบุ๊ก (Facebook) เป็นต้น และในการเผยแพร่โฆษณาต่างๆ ทางโรงพยาบาลฯ จะดำเนินการตรวจสอบโฆษณาดังกล่าวให้เป็นไปตามลักษณะที่ถูกต้องตามประกาศกรมสนับสนุนบริการสุขภาพเรื่อง หลักเกณฑ์ วิธีการ เงื่อนไขและค่าใช้จ่ายในการโฆษณาหรือประกาศเกี่ยวกับสถานพยาบาล พ.ศ. 2562 หมวด 2 ข้อ 8 ก่อนเผยแพร่

### 1.2.3.3 การแข่งขัน

โรงพยาบาลฯ ต้องเผชิญภาวะการแข่งขันอย่างรุนแรง จากการเปิดตัวหรือการขยายสาขาของโรงพยาบาลหรือคลินิกเป็นจำนวนมากในช่วงระยะเวลาที่ผ่านมา โรงพยาบาลฯ มีคู่แข่งโดยตรงเป็นโรงพยาบาลหรือคลินิกเอกชนที่ให้บริการเสริมความงามเฉพาะทางทั้งรายใหญ่และรายย่อย

โรงพยาบาลฯ วางตำแหน่งและกลยุทธ์ในการแข่งขันโดยมุ่งเน้นการให้บริการด้านศัลยกรรม ในมาตรฐานโรงพยาบาลพร้อมทั้งเครื่องมือและอุปกรณ์ปลอดเชื้อได้มาตรฐาน มีระบบห้องผ่าตัดที่ทันสมัย รวมถึงมีทีมแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความสามารถ



#### 1.2.3.4 ภาพรวมอุตสาหกรรม

##### ภาวะอุตสาหกรรมศัลยกรรม

ในปีที่ผ่านมา อุตสาหกรรมศัลยกรรมและเสริมความงามเผชิญกับความท้าทายจากหลายปัจจัย ทั้งสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจ การแข่งขันที่รุนแรง และการเปลี่ยนแปลงของกฎระเบียบ ซึ่งส่งผลกระทบโดยตรงต่อการดำเนินงานและต้นทุนของบริษัทฯ โดยฝ่ายจัดการได้วิเคราะห์สภาวะอุตสาหกรรมที่มีนัยสำคัญดังนี้

1. ภาวะเศรษฐกิจและกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ชะลอตัว ภาพรวมเศรษฐกิจในประเทศที่ชะลอตัวได้ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อและการบริโภคของประชาชน ทำให้การตัดสินใจใช้บริการของลูกค้าช้าลงหรือตัดสินใจได้ยากขึ้นโดยศูนย์วิจัยกสิกรไทยประเมินมูลค่าตลาดอยู่ที่ประมาณ 75,200–76,500 ล้านบาท และคาดการณ์ว่าในปี 2568 จะเติบโตเพียง 1.6% และชะลอตัวลงเหลือ 1.0% ในปี 2569
2. การแข่งขันที่รุนแรงและสงครามราคา (Price War) อุตสาหกรรมเผชิญกับการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงขึ้นอย่างมากจากการเปิดตัวของคลินิกและโรงพยาบาลแห่งใหม่จำนวนมาก คู่แข่งหลายแห่งใช้กลยุทธ์การหักราคาอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะในกลุ่มหัตถการหลัก เช่น การยกคิ้ว, ดึงหน้า-ดึงคอ และดูดไขมัน ปัจจัยนี้สร้างแรงกดดันให้บริษัทฯ จำเป็นต้องปรับลดราคาลงตาม หรือต้องนำเสนอแพ็คเกจโปรโมชั่นเพื่อรักษาลูกค้าเอาไว้ ซึ่งส่งผลให้อัตรากำไรสุทธิต่อรายได้รวม (Net Profit Margin) ของอุตสาหกรรมโดยเฉลี่ยมีแนวโน้มปรับตัวลดลง
3. ในด้านอุปสงค์ต่างชาติ ภาพรวมการท่องเที่ยวเข้าของไทยในปี 2568 มีแนวโน้มฟื้นตัว ภาวะดังกล่าวสนับสนุนโอกาสของกลุ่มบริการสุขภาพ รวมถึงศัลยกรรมและเสริมความงาม อย่างไรก็ตาม การแข่งขันเพื่อดึงดูดลูกค้าต่างชาติยังคงสูง และต้องอาศัยมาตรฐานการรักษา ความปลอดภัย และความน่าเชื่อถือของการสื่อสารข้อมูลบริการเป็นสำคัญ

อีกปัจจัยเฉพาะตัวคือสถานการณ์ความขัดแย้งระหว่างไทย-กัมพูชา ซึ่งกัมพูชาเป็นหนึ่งใน Top 3 แหล่งรายได้ลูกค้าต่างชาติของบริษัทฯ อาจกระทบความเชื่อมั่นและการเดินทางในระยะสั้น ส่งผลให้ปริมาณดีมานด์ผันผวนได้

4. การคุมเข้มกฎระเบียบและผลกระทบต่อต้นทุนการตลาดอุตสาหกรรมได้รับผลกระทบจากการที่ กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ (สบส.) ได้ออกมาตรการคุมเข้มเรื่องการโฆษณาของสถานเสริมความงาม โดยไม่อนุญาตให้แพทย์โฆษณาหรือวิธีผลิตภัณฑ์และบริการได้โดยตรง จากข้อจำกัดดังกล่าว ฝ่ายจัดการจึงต้องปรับเปลี่ยนแผนการตลาดใหม่ โดยหันไปเน้นการใช้ผู้ใช้งานจริง (Real users) แทน ซึ่งส่งผลให้ต้นทุนค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารปรับตัวสูงขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ
5. โอกาสและการเติบโตในระยะยาว แม้ในระยะสั้นอุตสาหกรรมจะเผชิญกับแรงกดดัน แต่ฝ่ายจัดการประเมินว่าในระยะยาวตลาดยังคงมีศักยภาพในการเติบโต โดยได้รับแรงหนุนจาก การก้าวเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ (Aging Society) ที่ผลักดันความต้องการเทคโนโลยีการรักษาที่ช่วยชะลอวัย และการเติบโตของการท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ (Medical Tourism) โดยเฉพาะกลุ่มลูกค้าจากจีนและอินโดนีเซีย นอกจากนี้ ผู้บริโภคที่มีกำลังซื้อสูงยังให้ความสำคัญกับมาตรฐานการรักษาและความปลอดภัย ส่งผลให้ กลุ่มโรงพยาบาลมีโอกาสแย่งส่วนแบ่งการตลาดจากกลุ่มคลินิกได้มากขึ้น

## แนวโน้มทางการตลาดและปัจจัยที่เกี่ยวข้อง

ในอดีตการทำศัลยกรรมตกแต่งและความงามเป็นการแก้ไขความบกพร่องทางใบหน้า อันเนื่องมาจากความบกพร่องแต่กำเนิด หรือจากการได้รับอุบัติเหตุ เพื่อให้สามารถใช้ชีวิตในสังคมได้ตามปกติ การทำศัลยกรรมค่อนข้างยุ่งยากและมีความซับซ้อนต้องใช้เวลาในการผ่าตัดนานและได้ผลลัพธ์ไม่ดีเท่าที่ควร ต่อมาวิทยาการทางการแพทย์ได้มีการพัฒนาไปอย่างรวดเร็ว มีการคิดค้นเทคนิคใหม่ ใช้วัสดุอุปกรณ์ และเทคโนโลยีที่ดีขึ้น ทำให้ผู้บริโภคมีความเชื่อมั่นในการทำศัลยกรรมเพิ่มมากขึ้น การทำศัลยกรรมจึงไม่ใช่เพียงแค่ความสวยงามเท่านั้น แต่ยังเป็นการพัฒนาบุคลิกภาพให้ดูดีเป็นที่ยอมรับ โดยการเสริมแต่งให้ดูดีเป็นธรรมชาติ เพื่อเพิ่มความมั่นใจและการแสดงถึงความเอาใจใส่ตนเอง

ในปัจจุบันการทำศัลยกรรมมีความแพร่หลาย และไม่จำเป็นต้องปกปิดอีกต่อไป ปัจจัยสำคัญประการหนึ่งที่ส่งผลให้ผู้บริโภคนิยมทำศัลยกรรมมากขึ้น คือการได้รับอิทธิพลจากดารารหรือบุคคลที่มีชื่อเสียงจากทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่งกระแสความนิยมดารารหรือนักร้องจากประเทศเกาหลี เนื่องจากดารารหรือนักร้องเกาหลีให้ความสำคัญกับการมีใบหน้าที่สวยงาม และมองว่าการทำศัลยกรรมตกแต่งเสริมความงามเป็นสิ่งจำเป็น โดยส่วนใหญ่นิยมทำตาสองชั้นให้มีดวงตากลมใส ทำจมูกให้โด่งสวย และทำหน้ารูปตัว V (V-Line) ให้โครงหน้าเล็กได้รูป นอกจากนี้ ยังมีการเผยแพร่รูปภาพทั้งก่อนทำและหลังทำศัลยกรรมตามสื่อต่างๆ เช่น อินเทอร์เน็ต สื่อสิ่งพิมพ์ต่างๆ เป็นต้น ทำให้ผู้บริโภคเกิดแรงจูงใจอยากทำศัลยกรรมตกแต่งเสริมความงามให้มีความสวยงามเหมือนดารารหรือนักร้องเกาหลี ในขณะเดียวกัน กลุ่มอายุของผู้บริโภคที่อยากทำศัลยกรรมขยายวงกว้างขึ้น ไม่ได้จำกัดแต่เพียงกลุ่มคนวัยทำงานหรือกลุ่มวัยรุ่น anymore รวมถึงกลุ่มผู้สูงอายุ จึงส่งผลให้วงการศัลยกรรมเติบโตอย่างรวดเร็ว และยังมีปัจจัยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องดังนี้

### 1. การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ

การเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุจะหนุนความต้องการใช้บริการสถานเสริมความงามที่ซับซ้อนและเทคโนโลยีที่สูงมากขึ้น โดยต้นปี 2565 ประเทศไทยมีผู้สูงอายุหรือผู้ที่อายุมากกว่า 60 ปี จำนวน 12.1 ล้านคน หรือคิดเป็นร้อยละ 18.3 ทั้งนี้ เลขาธิการมูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาผู้สูงอายุไทย (มส.ผส.) คาดว่า ปี 2565 ประเทศไทยก้าวสู่สังคมผู้สูงอายุโดยสมบูรณ์ (Aged Society) มีประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไปมากกว่าร้อยละ 20.0 ของประชากรทั้งประเทศ และอีก 9 ปีข้างหน้า ในปี 2574 จะเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุระดับสุดยอด (Super-Aged Society) มีประชากรอายุ 60 ปีขึ้นไปเกินกว่าร้อยละ 28 ของประชากรทั้งประเทศ (ที่มา: TNN ONLINE. (2565). ปี 2565 ก้าวสู่สังคมผู้สูงอายุเต็มตัว. จาก <https://www.tnnthailand.com/news/health/103902/>)

### 2. นโยบายสนับสนุนจากภาครัฐ

การส่งเสริมให้ไทยเป็น “ศูนย์กลางสุขภาพนานาชาติ” ตามยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศไทยที่จัดทำโดย กรมสนับสนุนบริการสุขภาพ สอดคล้องกับกระแส “นโยบายการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ” (กระทรวงการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย) ที่ได้รับความนิยมจากนักท่องเที่ยวทั่วโลก จากข้อมูลของ Allied Market Research คาดการณ์ว่ามูลค่าตลาดท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ของไทยในปี 2566 จะมีมูลค่าประมาณ 3.1 แสนล้านบาท และอาจแตะระดับ 7.6 แสนล้านบาท ในปี 2570 ด้วยอัตราการเติบโตเฉลี่ยปีร้อยละ 13.2 (CAGR ปี 2562-2570) โดยมีจำนวนนักท่องเที่ยวเชิงการแพทย์เข้ามาใช้บริการด้านการแพทย์ในประเทศไทยประมาณ 7.7 ล้านคน ตลาดท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ของไทยมีโอกาสเติบโตตามเทรนด์ของโลก เนื่องจากไทยมีความพร้อมและมีปัจจัยสนับสนุนที่แข็งแกร่ง และยังเป็นจุดหมายปลายทางที่สำคัญอันดับต้นๆ ของนักท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ทั่วโลก ทั้งนี้ จากข้อมูลปี 2562 พบว่านักท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ของไทยนิยมใช้บริการ “ทันตกรรม” มากที่สุด คิดเป็นสัดส่วนประมาณร้อยละ 38 ของจำนวนนักท่องเที่ยวเชิงการแพทย์ของไทย ขณะที่ “การศัลยกรรมความงาม” สร้างรายได้มากที่สุดกว่า 6.9 หมื่นล้านบาท (ที่มา: Krungthai COMPASS. (2565). รีเสิร์ช Medical Hub พาเศรษฐกิจไทยฝ่าวิกฤตโควิด-19. จาก [https://krungthai.com/Download/economyresources/EconomyResourcesDownload\\_467Medical\\_Hub.pdf](https://krungthai.com/Download/economyresources/EconomyResourcesDownload_467Medical_Hub.pdf))

### 3. การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคในการใช้สื่อออนไลน์

ในปัจจุบันสื่อออนไลน์เป็นหนึ่งในเครื่องมือการตลาดที่สำคัญที่ทำให้ผู้ประกอบการหรือเจ้าของธุรกิจสามารถสื่อสารกับผู้บริโภคได้แบบ Real-time นอกจากนี้ยังช่วยให้เข้าใจความต้องการของผู้บริโภคและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้มากขึ้น ส่งผลให้ผู้ประกอบการหรือเจ้าของธุรกิจสามารถขยายฐานการตลาดและกลุ่มลูกค้า โดยมีต้นทุนต่ำกว่าการตลาดแบบดั้งเดิม ซึ่งสอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่ใช้สื่อออนไลน์ในการหาข้อมูล รวมถึงเป็นช่องทางหลักในการติดต่อสื่อสารกับบุคคลอื่นๆ ดังนั้น การติดต่อสื่อสาร การแจ้งข้อมูลข่าวสาร โปรโมชั่น หรือการให้คำปรึกษาทางไกลโดยผู้เชี่ยวชาญด้วยสื่อออนไลน์ต่างๆ เช่น Facebook Instagram และ Line Official จึงเข้ามามีบทบาทสำคัญเป็นอย่างมาก ในการทำการตลาดในยุคปัจจุบันในทุกธุรกิจและรวมถึงธุรกิจศัลยกรรมเสริมความงามด้วย

## 1.2.4 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

### 1.2.4.1 การจัดหาเวชภัณฑ์ ยา วัสดุทางการแพทย์ และเครื่องมือแพทย์

รายการยาของโรงพยาบาลฯ แบ่งออกเป็น 2 ประเภทหลักๆ ได้แก่ ยาสามัญ อาทิเช่น ยาแก้ปวด ยาแก้ไอ ยาแก้แพ้ เป็นต้น ซึ่งสามารถจัดซื้อจากผู้จัดจำหน่ายที่ขึ้นทะเบียนกับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) ได้ทั่วไป และยาเสพติดหรือวัตถุออกฤทธิ์ที่ใช้ประโยชน์ทางการแพทย์ โดยโรงพยาบาลฯ ได้รับอนุญาตจำหน่ายยาเสพติดประเภท 2 ซึ่งเป็นสารที่ออกฤทธิ์ที่มีประโยชน์ทางการแพทย์ ซึ่งจัดซื้อจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาเท่านั้น

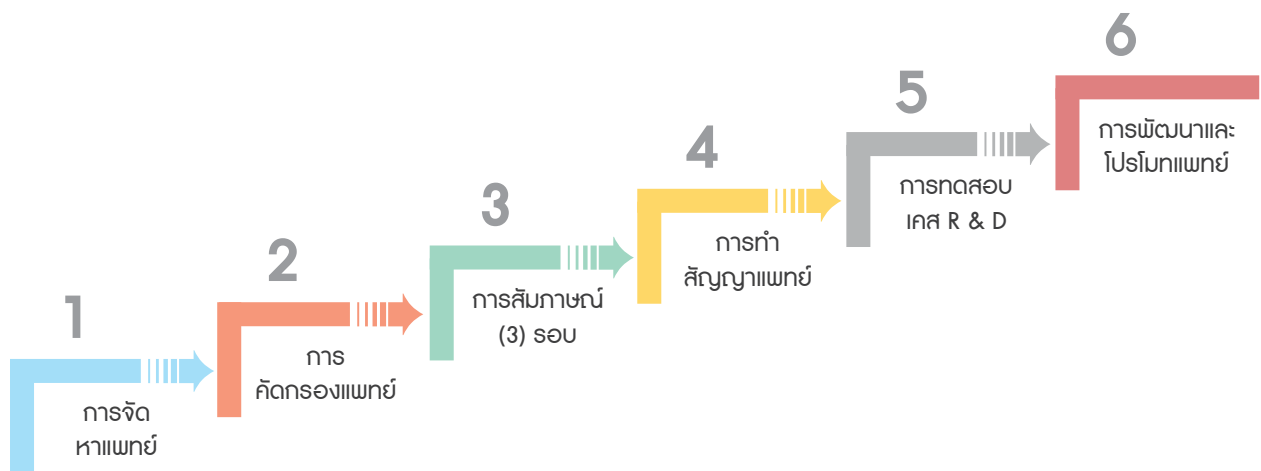
สำหรับเวชภัณฑ์ วัสดุทางการแพทย์ และเครื่องมือแพทย์ โรงพยาบาลฯ จัดหาสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายในประเทศหรือตัวแทนผู้จัดจำหน่ายอย่างเป็นทางการในประเทศไทยที่ได้รับรองจากสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) โดยสินค้าหลักได้แก่วัสดุเสริมความงาม อาทิเช่น ซิลิโคนเสริมจมูก ซิลิโคนเสริมหน้าอก วัสดุยกรกระชับหน้า (Endotine) วัสดุทั่วไปที่ใช้ในการผ่าตัด เช่น ไหมผ่าตัด เข็มเย็บแผล เป็นต้น

โรงพยาบาลฯ มีการพิจารณาหาบทวนรายชื่อผู้จัดจำหน่าย ยา เวชภัณฑ์ วัสดุทางการแพทย์ และเครื่องมือแพทย์อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยพิจารณาจากหลายปัจจัยประกอบกัน ยกตัวอย่างเช่น คุณภาพ ราคา ระยะเวลาในการจัดส่ง ระยะเวลาเครดิตทอม ความต้องการของแพทย์ ความต้องการของตลาดศัลยกรรม และความทันสมัยของเทคโนโลยีทางการแพทย์ เป็นต้น โรงพยาบาลฯ ได้ดำเนินการสั่งซื้อยา เวชภัณฑ์ วัสดุทางการแพทย์ จากผู้จัดจำหน่ายหลายบริษัท และไม่มีสัญญาผูกพันเกี่ยวกับการซื้อยาและเวชภัณฑ์กับผู้จำหน่ายรายใดเป็นพิเศษเฉพาะเจาะจง ยกเว้นในสินค้าบางประเภทที่โรงพยาบาลฯ มีความจำเป็นต้องซื้อจากผู้จัดจำหน่ายเพียงรายเดียว เนื่องจากผู้จัดจำหน่ายรายนั้นเป็นตัวแทนจำหน่ายในประเทศของผู้ผลิตจากต่างประเทศเพียงรายเดียว ทั้งนี้ โรงพยาบาลฯ ไม่มีการจัดซื้อสินค้าจากผู้จัดจำหน่ายรายใดรายหนึ่งเกินกว่าร้อยละ 30 ของมูลค่าที่สั่งซื้อสินค้าทั้งหมด

### 1.2.4.2 การจัดหาแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกแพทย์เป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจโรงพยาบาลต้องอาศัยแพทย์และบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ซึ่งโรงพยาบาลฯ ให้ความสำคัญกับการจัดหา การคัดกรอง และการพัฒนาแพทย์ เพื่อให้การคัดเลือกแพทย์มีความสอดคล้องกับวัฒนธรรมและปรัชญาขององค์กร ปัจจุบัน โรงพยาบาลฯ มีผลงานเป็นที่ประจักษ์ และมีชื่อเสียงในสังคมและวงการแพทย์ ส่งผลให้มีแพทย์จำนวนมากสนใจร่วมงานกับโรงพยาบาลฯ ทำให้โรงพยาบาลฯ มีโอกาสในการเลือกแพทย์มากขึ้น โดยมีกระบวนการจัดหาแพทย์ ดังนี้





### 1. การจัดหาแพทย์

เนื่องจากปัจจุบัน โรงพยาบาลฯ มีชื่อเสียงและผลงานเป็นที่ประจักษ์ในสังคมและวงการแพทย์ ทำให้มีการแนะนำบอกต่อกันภายในกลุ่มแพทย์ทั้งเรื่องผลตอบแทนจากการทำงาน การพัฒนาและต่อยอดความรู้ทางการแพทย์ และการพัฒนาภายในองค์กร ทำให้แพทย์จำนวนมากสนใจร่วมงานกับบริษัทฯ ดังนั้น ทำให้บริษัทฯ มีโอกาสในการคัดเลือกแพทย์มากขึ้น

### 2. การคัดกรองแพทย์

บริษัทฯ จะตรวจสอบเอกสารเบื้องต้นของแพทย์ เช่น เลขที่ใบประกอบวิชาชีพเวชกรรม สาขาเฉพาะทางที่เรียน รวมทั้งประวัติการทำงาน เป็นต้น โดยจะคัดเลือกแพทย์ที่จบเฉพาะทางและไม่มีประสบการณ์การทำศัลยกรรมจากสถานเสริมความงามอื่น ซึ่งแพทย์ลักษณะดังกล่าวจะเป็นกลุ่มแพทย์ที่สามารถพัฒนาทั้งในด้านองค์ความรู้ทางการแพทย์และทัศนคติเพื่อให้เข้ากับวัฒนธรรมและปรัชญาขององค์กรได้

### 3. การสัมภาษณ์

หลังจากที่มีการคัดเลือกแพทย์ในเบื้องต้น จะมีการสัมภาษณ์ทั้งหมด 3 รอบ ดังนี้

- ➡ การสัมภาษณ์รอบที่ 1: สัมภาษณ์กับรองประธานเจ้าหน้าที่สายงานบริหาร เกี่ยวกับเรื่องทั่วไป ทักษะนิสัย และทักษะระหว่างบุคคล รวมทั้ง มีการทดสอบบุคลิกภาพด้วย Myers Briggs Type Indicator (MBTI) และ Dominance, Influence, Steadiness and Compliance Personality Test (DISC) เพื่อที่จะเข้าใจแพทย์ที่มาสมัครทำงานกับโรงพยาบาลฯ มากขึ้นว่าสามารถทำงานร่วมกับองค์กรได้
- ➡ การสัมภาษณ์รอบที่ 2: สัมภาษณ์กับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เกี่ยวกับแนวทางในการทำงาน แนวความคิดและลักษณะนิสัย เพื่อคัดเลือกแพทย์ที่เข้ากับวัฒนธรรมและปรัชญาขององค์กรได้ รวมไปถึงความคาดหวังในอนาคตและผลตอบแทนที่คาดหวัง
- ➡ การสัมภาษณ์รอบที่ 3: สัมภาษณ์กับแพทย์อาวุโสที่มีความเชี่ยวชาญ เกี่ยวกับความรู้และเทคนิคทางด้านการแพทย์ จากการสัมภาษณ์ทั้ง 3 รอบ การคัดเลือกแพทย์ของโรงพยาบาลฯ ไม่ได้เน้นในด้านใดด้านหนึ่งซึ่งทางโรงพยาบาลฯ เน้นความสมดุลทั้ง 3 ด้านทั้ง ความเป็นผู้นำ (Leadership) ทักษะทางสังคมที่ใช้เพื่อปฏิสัมพันธ์กับผู้อื่น (Soft Skills) และทักษะหรือความสามารถที่ใช้ในการทำงานในสายอาชีพ (Hard Skills)

#### 4. การทำสัญญาแพทย์

หลังจากผ่านการสัมภาษณ์ทั้ง 3 รอบ จะมีการจัดทำสัญญาการใช้โรงพยาบาลเพื่อประกอบโรคศิลปะกับแพทย์ที่ผ่านการสัมภาษณ์ โดยสัญญาเป็นสัญญาระยะยาวที่มีอายุสัญญาตั้งแต่ 3-10 ปี ขึ้นอยู่กับการตกลงของทั้ง 2 ฝ่าย สัญญาเป็นสัญญาที่มีมาตรฐาน มีรายละเอียดและข้อตกลงชัดเจน รวมทั้งรายละเอียดความรับผิดชอบต่างๆ ซึ่งก่อนลงนามในสัญญาทางบริษัทฯ จะให้แพทย์คู่สัญญาได้อ่านและทำความเข้าใจในเนื้อหาสัญญาอย่างละเอียด

#### 5. การทดสอบเคส (R&D)

หลังจากที่ตกลงทำสัญญาการใช้โรงพยาบาลเพื่อประกอบโรคศิลปะ แพทย์จะต้องทำหัตถการเคส (R&D) จำนวน 3-5 เคส หรือ 10 เคส สำหรับหัตถการผ่าตัดเล็ก เช่น การศัลยกรรมตา เป็นต้น และได้รับการประเมินผลการทำหัตถการจากแพทย์อาวุโสผู้เชี่ยวชาญ เมื่อผ่านการประเมินจึงสามารถทำหัตถการให้ลูกค้าจริง ซึ่งการทดสอบเคส (R&D) นี้เพื่อให้มั่นใจว่าแพทย์สามารถทำหัตถการให้ลูกค้าพึงพอใจได้

#### 6. การพัฒนาและโปรโมทแพทย์

บริษัทฯ มีการพัฒนาแพทย์ภายในองค์กร (Internal Training) ตั้งแต่การทำงานวันแรกที่มีแพทย์อาวุโสให้คำแนะนำเทคนิคการผ่าตัด และให้ข้อเสนอแนะ (Feedback) และได้จ้างแพทย์เอกาหลิม่าเป็นที่ปรึกษาทางด้านเทคนิคการผ่าตัดที่ทำให้แพทย์พัฒนาได้อย่างรวดเร็ว นอกจากนี้การพัฒนาทางด้านแนวคิดและจิตใจก็เป็นเรื่องที่สำคัญ รวมทั้งบริษัทฯ มีการเชิญโค้ช (Executive Coach) ระดับสูงมาพัฒนาทางด้านจิตใจและแนวคิด (Mindset) เพื่อให้แพทย์มีความสุขในการทำงาน โดยจะโปรโมทแพทย์ผ่านช่องทางทางการตลาดของโรงพยาบาลฯ เพื่อให้แพทย์เป็นที่รู้จักในวงการศัลยกรรมในสังคม และสร้างผลตอบแทนอย่างคุ้มค่าให้กับแพทย์เพื่อเป็นการรักษาแพทย์ให้ทำงานร่วมกับโรงพยาบาลฯ และเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ ในระยะยาว

กระบวนการคัดเลือกและพัฒนาแพทย์ดังกล่าวส่งผลให้บริษัทฯ ได้คัดเลือกแพทย์ที่มีความสามารถมาตรฐานตามวิชาชีพแพทย์ในการสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้าในการทำหัตถการ รวมทั้งการที่แพทย์และบริษัทฯ มีแนวคิดและแนวทางในการทำงานไปในทิศทางเดียวกัน เป็นการลดความขัดแย้งภายในองค์กร อันจะนำไปสู่การพัฒนาพร้อมกันอย่างยั่งยืน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โรงพยาบาลฯ มีแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ สามารถสรุปได้ดังนี้

| บุคลากร        | 31 ธันวาคม 2566 |              | 31 ธันวาคม 2567 |              | 31 ธันวาคม 2568 |              |
|----------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|-----------------|--------------|
|                | ประจำ (คน)      | นอกเวลา (คน) | ประจำ (คน)      | นอกเวลา (คน) | ประจำ (คน)      | นอกเวลา (คน) |
| แพทย์          | 35              | 6            | 42              | 1            | 44              | 1            |
| วิสัญญีแพทย์   | 7               | -            | 8               | 24           | 5               | 36           |
| พยาบาล         | 44              | -            | 42              | -            | 39              | -            |
| วิสัญญีพยาบาล  | 8               | 27           | 11              | 25           | 12              | 27           |
| เภสัชกร        | 1               | 1            | 1               | 1            | 2               | -            |
| นักกายภาพบำบัด | 1               | -            | -               | -            | -               | -            |
| รวม            | 96              | 34           | 104             | 51           | 102             | 64           |

### 1.2.4.3 สถานที่ประกอบการโรงพยาบาล

ปัจจุบัน สถานที่ตั้งของโรงพยาบาลฯ ตั้งอยู่ที่ 115/10 ถนนสุขุมวิท แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร





## แผนกศัลยกรรม (Surgery)



ห้องผ่าตัด จำนวน 17 ห้อง (Operating Room)



ห้องพักฟื้นหลังผ่าตัด (Recovery Room)



ห้องพักค้างคืน (VIP Room)



ห้องสังเกตอาการ (Obsevation Room)

## แผนปลูกผมและดูแลเส้นผม (3M Hair Transplant By Masterpiece Hospital)



บริเวณโดยรอบและพื้นที่รับรองลูกค้า



ห้องปลูกผม (Transplant Room) 3 ห้อง  
ห้อง Microscope Room 1 ห้อง  
ห้อง Hair Treatment Room 1 ห้อง  
ห้อง Hair Care Room 1 ห้อง

## แผนดูแลผิวพรรณ (Skin)



ห้อง Laser Room  
ห้อง Treatment Room



บริเวณโดยรอบและพื้นที่รับรองลูกค้า

### 1.2.5 กรณียสิบลที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีเท่ากับ 1,520.86 ล้านบาท ซึ่งประกอบด้วยสินทรัพย์ถาวรมูลค่าเท่ากับ 1,239.92 ล้านบาท สินทรัพย์ไม่มีตัวตน 5.16 ล้านบาท และสินทรัพย์สิทธิการใช้ 275.78 ล้านบาท สามารถสรุปดังนี้ ทั้งนี้ ข้อมูลรายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ปรากฏตามกลุ่มบริษัท เอกสารแนบ 4 (ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ)

#### สินทรัพย์ถาวร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรรวมมูลค่าตามบัญชีสุทธิ 1,239.91 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

| รายการ                                | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) |
|---------------------------------------|-------------------------------|
| 1. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร          | 431.64                        |
| 2. ระบบสาธารณูปโภค                    | 186.31                        |
| 3. เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์    | 62.23                         |
| 4. อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้     | 38.00                         |
| 5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | 137.35                        |
| 6. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์                 | 51.86                         |
| 7. ยานพาหนะ                           | 10.38                         |
| 8. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้ง            | 322.14                        |
| <b>รวมสินทรัพย์ถาวร</b>               | <b>1,239.91</b>               |

#### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัทฯ ประกอบด้วยโปรแกรมระบบการทำบัญชี โปรแกรมบัญชีบริหารคลังสินค้า โปรแกรมเวชระเบียน และโปรแกรมการดำเนินงานทั่วไปอื่นๆ มูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 5.16 ล้านบาท

#### สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ทั้งสิ้น 275.78 ล้านบาท ประกอบด้วย 1) สัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง 27 ปี (หมดอายุปี 2590) เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน และพื้นที่บริการลูกค้า มูลค่า 52.50 ล้านบาท 2) สัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง 27 ปี (หมดอายุปี 2590) เพื่อใช้เป็นพื้นที่ตั้งอาคารโรงพยาบาล มูลค่า 52.50 ล้านบาท และ 3) สัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง 30 ปี โฉนดที่ดินเลขที่ 494 12862 และ 12863 เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 ถึง 31 สิงหาคม 2595 เพื่อใช้เป็นอาคารสำนักงาน และพื้นที่บริการลูกค้า มูลค่า 169.16 ล้านบาท และ 4) เครื่องมือและอุปกรณ์การแพทย์ สัญญา 5 ปี มูลค่า 1.62 ล้านบาท



### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของบริษัทฯ

| บริษัทย่อย                                     |                   |        |
|--|-------------------|--------|
| บริษัท มาสเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด              | Master Innovation | 99.98% |
| บริษัทร่วมค้า                                  |                   |        |
| บริษัท มีแพลนดี จำกัด                          | WIND              | 40.00% |
| บริษัท แอดวานซ์ เมดิคอล คลินิก จำกัด           | Rattinan          | 20.00% |
| บริษัท ด็อกเตอร์เซน เซอร์เจอรี่ ฮอสพิทอล จำกัด | DRC               | 40.00% |
| บริษัท คิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด                  | KIN               | 40.00% |
| บริษัท ทิวาพิ เมดิคัล จำกัด                    | TYP               | 40.00% |
| บริษัท ทวิงเกิ้ล สตาร์ จำกัด                   | TWK               | 40.00% |
| บริษัท วี เอ็กคูลูซีฟ กรุป จำกัด               | VSQ               | 40.00% |
| บริษัท กรวินโฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด           | KRW               | 40.00% |
| บริษัท เอส45 เมดิคอล กรุป จำกัด                | S45               | 40.00% |
| บริษัท ซีเอ็มเอ็นเอช 2012 จำกัด                | CMHN              | 40.00% |
| บริษัท มี เซนเตอร์ จำกัด                       | ME                | 35.00% |
| บริษัท ด็อกเตอร์ ท็อป แอร์ ฮอสพิทอล จำกัด      | TSC               | 40.00% |
| บริษัท โรงพยาบาลออโรรา จำกัด                   | ARR               | 40.00% |

#### 1.3.2 รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

รายชื่อผู้ถือหุ้นสูงสุด 10 รายแรก ณ วันที่ 17 มีนาคม 2569 สามารถสรุปได้ดังนี้

| ชื่อ                               | จำนวนหุ้น          | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) |
|------------------------------------|--------------------|----------------------------|
| 1. นายแพทย์ระวีวัฒน์ มาศมณฑล       | 137,332,948        | 45.52                      |
| 2. IN GLORY INVESTMENTS LIMITED    | 30,609,142         | 10.15                      |
| 3. นายพุทธพงศ์ เหลืองรัตน์         | 19,676,572         | 6.52                       |
| 4. นางสาวลภัสสรดา เลิศพานุโรจ      | 6,383,293          | 2.12                       |
| 5. นายคเชนทร์ เบญจกุล              | 3,784,828          | 1.25                       |
| 6. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด    | 3,397,594          | 1.13                       |
| 7. นายสมควร ชูวรรณะปรกรณ์          | 2,100,000          | 0.70                       |
| 8. นายศักดิ์ชัย ศักดิ์ชัยเจริญกุล  | 2,000,000          | 0.66                       |
| 9. นางสาวเขมจุฑา สุวรรณจินดา       | 1,377,445          | 0.46                       |
| 10. DEUTSCHE BANK AG SINGAPORE-PWM | 1,300,000          | 0.43                       |
| <b>รวมจำนวนหุ้น</b>                | <b>207,961,822</b> | <b>68.93</b>               |

1. นายแพทย์ระวีวัฒน์ มาศมณฑลถือหุ้นร้อยละ 100 ใน In Glory Investments Limited

#### 1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียน 301,711,736 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 301,711,736 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท และมีทุนชำระแล้ว 301,713,736 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 301,713,736 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท

#### 1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

บริษัทฯ ไม่มีการออกหลักทรัพย์อื่น

#### 1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ภายหลังการหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และการจัดสรรเงินทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ

อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงจากที่กำหนดไว้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควร โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ สภาพคล่องทางการเงิน กระแสเงินสด การสำรองเงินไว้เพื่อบริหารกิจการ การขยายธุรกิจ และการลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทฯ เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานปกติของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ในกรณีที่บริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควรจ่ายเงินปันผล บริษัทฯ จะต้องดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมาย ระเบียบ หลักเกณฑ์ หรือประกาศอื่นที่เกี่ยวข้อง โดยคำนึงถึงผลประโยชน์แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เป็นสำคัญ ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล ซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทฯมีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในคราวถัดไป



## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายได้โดยฝ่ายบริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีความตระหนักถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ ในการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถดำเนินกิจการตามแผนที่วางไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### แนวทางการปฏิบัติ

1. คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล พิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะแก่ฝ่ายบริหารในการจัดการความเสี่ยง ให้ความเห็นชอบระบบการบริหารจัดการความเสี่ยงทั้งองค์กรให้มีประสิทธิภาพอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการสนับสนุนให้เกิดความร่วมมือในทุกระดับขององค์กร
2. การบ่งชี้ และควบคุมความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์จะถูกจัดทำอย่างเป็นระบบ เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงาน และการตัดสินใจ ก่อนมีการลงทุนในโครงการต่างๆ
3. กำหนดกระบวนการ แนวทาง และมาตรการในการบริหารความเสี่ยง และดำเนินการเพื่อลดผลกระทบอย่างมีคุณภาพเหมาะสมเพียงพอ และเป็นไปตามมาตรฐานระดับสากล เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพ การพัฒนา และกำหนดทิศทางในการบริหารความเสี่ยงในแนวทางเดียวกัน
4. ป้ายความเสี่ยง ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และระดับความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญและมีผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัทฯ จะต้องได้รับอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทก่อนนำไปปฏิบัติใช้
5. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ต้องกำหนดแผนการติดตาม สอบทาน และการประเมิน การบริหารความเสี่ยงของ บริษัทฯ พร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอย่างสม่ำเสมอ
6. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง จะพิจารณากำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง ซึ่งครอบคลุมทั้งภายนอก ภายใน รวมถึงความสอดคล้องกับกลยุทธ์และทิศทางในการดำเนินธุรกิจ โดยต้องครอบคลุมความเสี่ยงอย่างน้อย 4 ด้าน ดังนี้
  - ▶ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic)
  - ▶ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational)
  - ▶ ความเสี่ยงด้านรายงานทางการเงินและมิใช่การเงิน (Reporting)
  - ▶ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ กฎหมายที่เกี่ยวข้อง (Compliance)
7. พนักงานทุกระดับ ทุกหน่วยงาน มีหน้าที่รับผิดชอบ กำหนดวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน และจัดทำประเมินความเสี่ยง กำหนดดัชนีชี้วัดความเสี่ยง รวมทั้งการจัดทำรายงาน เอกสารคู่มือ ระเบียบ และวิธีปฏิบัติงาน ซึ่งเกี่ยวกับความเสี่ยง พร้อมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่บริษัทฯ ให้ถือปฏิบัติ
8. บริษัทฯ มีการส่งเสริมและพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย มาใช้ในระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ และสนับสนุนให้พนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลข่าวสารการบริหารความเสี่ยงอย่างทั่วถึง

## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ผู้ลงทุนควรพิจารณาปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งข้อมูลอื่นๆ ที่ปรากฏในเอกสารนี้อย่างรอบคอบก่อนตัดสินใจลงทุน ทั้งนี้ ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ เกิดจากการอ้างอิงจากข้อมูลปัจจุบันและคาดการณ์ที่สามารถระบุได้ ซึ่งมีนัยสำคัญบางประการ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อมูลค่าหุ้นของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม ปัจจัยความเสี่ยงที่ระบุไว้ในเอกสารฉบับนี้ มิได้เป็นปัจจัยความเสี่ยงทั้งหมดที่มีอยู่ อาจมีความเสี่ยงอื่นๆ ที่บริษัทฯ ยังไม่อาจทราบได้ในขณะนี้ หรืออาจมีบางปัจจัยความเสี่ยงที่บริษัทฯ พิจารณาแล้วเห็นว่าไม่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ ในขณะนี้ แต่อาจกลายเป็นปัจจัยความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคตได้ ดังนั้น ก่อนการตัดสินใจลงทุน ผู้ลงทุนควรใช้วิจารณญาณในการพิจารณาข้อมูลอย่างรอบคอบ

นอกจากนี้ ข้อความในลักษณะการคาดการณ์ในอนาคต การประมาณการ ความประสงค์ หรือเจตนารมณ์ของบริษัทฯ ที่ปรากฏอยู่ในเอกสารฉบับนี้ เช่นการใช้ถ้อยคำว่า “คาดการณ์ว่า” “เชื่อว่า” “อาจจะ” “ประมาณ” “แผนการ” “เห็นว่า” หรือคำหรือข้อความอื่นใดในทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นการคาดการณ์ถึงสิ่งที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงอาจมีความแตกต่างอย่างมีนัยสำคัญจากสิ่งที่คาดคะเนไว้ก็ได้

### 2.2.1 ความเสี่ยงเกี่ยวกับธุรกิจและการดำเนินงานของบริษัทฯ

#### 2.2.1.1 ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันที่รุนแรงในอุตสาหกรรม

การศัลยกรรมเสริมความงามเป็นที่นิยมอย่างต่อเนื่องในทุกประเทศทั่วโลก รวมถึงประเทศไทยที่มีคนนิยมทำศัลยกรรมความงามมากขึ้น ปรับรูปหน้า รูปร่างของตนเองให้ดูดีขึ้น เพื่อเพิ่มความพึงพอใจและเสริมความมั่นใจให้กับตนเอง เนื่องด้วยธุรกิจทางการแพทย์ที่เกี่ยวข้องกับการเสริมความงาม มีการแข่งขันทางธุรกิจที่ค่อนข้างสูง จะเห็นได้ว่าผู้ประกอบการที่เป็นคลินิกความงามมีจำนวนมากในอุตสาหกรรม รวมถึงจำนวนโรงพยาบาลศัลยกรรมความงามก็มีแนวโน้มที่จะเพิ่มขึ้น เนื่องจากการทำศัลยกรรมความงามเป็นสิ่งที่เปิดกว้างในสังคมไทยมากขึ้น มีช่วงอายุของกลุ่มลูกค้ากว้างขึ้นตั้งแต่ 20-50 ปี ที่ให้ความสำคัญกับการดูแลตนเองโดยเฉพาะรูปหน้าและรูปร่างให้ดูดี ลดอายุให้ดูอ่อนวัยลง เพิ่มระดับความมั่นใจตนเองมากยิ่งขึ้น จากการเติบโตของอุตสาหกรรมและความต้องการของผู้บริโภคที่เพิ่มขึ้น อาจส่งผลให้ผู้ประกอบการรายใหม่ทยอยเข้าสู่ตลาด และทำให้เกิดการแข่งขันด้านการให้บริการและราคา และอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงจากการแข่งขันดังกล่าว โรงพยาบาลฯ มีทีมงานที่ศึกษาพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง มีการจัดทำแผนการตลาดและการประชาสัมพันธ์ที่หลากหลายเพื่อเข้าถึงกลุ่มลูกค้าของโรงพยาบาลฯ ตามกำหนดกลยุทธ์ทางการตลาดที่วางไว้ รวมถึงมีทีมงานที่คอยให้คำปรึกษากับลูกค้าในด้านการศัลยกรรมหรือการบริการความงามต่างๆ เพื่อให้กลุ่มลูกค้าเข้าใจรายละเอียดมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ โรงพยาบาลฯ ยังมีทีมแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ให้บริการศัลยกรรมความงามที่หลากหลาย ครบวงจร และตรงกับความต้องการของกลุ่มลูกค้า และจากที่มีประสบการณ์ในอุตสาหกรรมกว่า 10 ปี ทำให้เข้าใจในธุรกิจ แนวโน้มและทิศทางของศัลยกรรมความงามทั้งในและต่างประเทศ บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นว่าแม้จะมีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในอุตสาหกรรมและมีการแข่งขันที่รุนแรงมากขึ้น บริษัทฯ คาดว่าจะสามารถรักษฐานลูกค้าไว้ได้ จะเห็นได้ว่าบริษัทฯ มีรายได้รวมที่เติบโตอย่างต่อเนื่องในปี ในปี 2566-2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลจำนวน 1,916.76 ล้านบาท 2,135.08 ล้านบาท และ 1,884.83 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโต ร้อยละ 29.28 ร้อยละ 11.39 และลดลงร้อยละ 11.72 ตามลำดับ เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า



### 2.2.1.2 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของเทรนด์คัลยกรรมความงาม

เนื่องด้วยเทรนด์ของคัลยกรรมความงามมีการปรับเปลี่ยนตามเทรนด์ของโลก ไม่ว่าจะเป็นความชื่นชอบลักษณะของใบหน้าและรูปร่างของดารานักร้อง หรือผู้ที่มิชชีชื่อเสียงแบบตะวันตกหรือเอเชีย ซึ่งทีมแพทย์จะต้องตามเทรนด์และเรียนรู้การใช้เทคนิคทางการแพทย์เพิ่มเติมในการทำการผ่าตัดคัลยกรรมความงาม การปลูกผม ปรับรูปร่างและสัดส่วน นอกจากนี้ การดูแลผิวพรรณก็จะต้องใช้เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัย ดังนั้น หากบริษัทไม่สามารถตามเทรนด์ของคัลยกรรมความงามได้ อาจจะไม่สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าและส่งผลกระทบต่อรายได้ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

บริษัทฯ มีแผนงานที่จะพัฒนาศักยภาพของทีมแพทย์มาโดยตลอด ซึ่งการที่โรงพยาบาลฯ มีบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญแตกต่างกันและมาจากหลายสถาบันการศึกษา ส่งผลให้มีเครือข่ายกลุ่มคัลยกรรมแพทย์ที่มีการอัปเดตเทรนด์การเสริมความงามให้ทันสมัยอยู่ตลอดเวลา รวมถึงบริษัทฯ จัดให้ทีมแพทย์ได้มีส่วนร่วมในการแบ่งปันประสบการณ์ความรู้ และเทคนิคระหว่างทีมแพทย์ของโรงพยาบาลฯ เพื่อใช้เป็นการฝึกอบรมภายในโรงพยาบาลฯ และยังส่งเสริมให้แพทย์ไปร่วมสัมมนาเทคนิคเฉพาะทางกับสถาบันการแพทย์ระดับโลก อาทิ เช่น Korean Collage of Cosmetics Surgery (KCCS) The American Board of Anti-Aging / Regenerative Medicine (ABAARM) และ Samsung Medical Center เป็นต้น

ในปี 2566 โรงพยาบาลฯ ได้จ้างที่ปรึกษาแพทย์จากเกาหลี 3 ท่าน ที่มีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางด้านคัลยกรรมโครงหน้ายุบโหนกคิ้วคัลยกรรมตาและจมูก และหัตถการดูแลผิวพรรณและเลเซอร์อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นที่ปรึกษากับทีมแพทย์ของโรงพยาบาลฯ ทำให้ทีมแพทย์ของโรงพยาบาลฯ ทุกคนมาสามารถได้เรียนรู้และเข้าถึงเทคนิคคัลยกรรมจากอาจารย์แพทย์ระดับโลก

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีพันธมิตรเป็นตัวแทนจำหน่ายเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่มีชื่อเสียงระดับโลก ให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และเทคโนโลยีมาโดยตลอด ทำให้บริษัทฯ สามารถเข้าใจและเตรียมแผนงานที่จะรับมือต่อการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี และมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ ได้จัดหาเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ได้รับการรับรองจากองค์การอาหารและยาแห่งสหรัฐอเมริกา (US FDA) และสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาประเทศไทย (อย.) ที่มีความปลอดภัยและมีประสิทธิภาพในการให้บริการลูกค้า

### 2.2.1.3 ความเสี่ยงจากการขาดแคลนแพทย์หรือบุคลากรทางการแพทย์

การให้บริการคัลยกรรมความงามต้องอาศัยแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ที่มีคุณภาพและมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง ซึ่งในปัจจุบันการผลิตแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ยังไม่เพียงพอเพื่อรองรับความต้องการจากลูกค้าในประเทศ และลูกค้าจากต่างประเทศที่มาทำคัลยกรรมความงามมากขึ้น ทั้งนี้ การเพิ่มขึ้นของผู้ประกอบการ น่าจะส่งผลให้บุคลากรทางการแพทย์เป็นที่ต้องการมากขึ้น ซึ่งบุคลากรดังกล่าวจะต้องใช้ระยะเวลานานในการพัฒนาความรู้ความสามารถ หากบริษัทฯ ไม่สามารถจัดหาหรือพัฒนาทีมแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความเชี่ยวชาญทันเวลา อาจจะมีความเสี่ยงจากการขาดแคลนบุคลากรทางการแพทย์ และส่งผลกระทบต่อโอกาสทางธุรกิจในอนาคตได้

ที่ผ่านมาโรงพยาบาลฯ ไม่เคยประสบปัญหาการขาดแคลนแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ อย่างไรก็ตาม โรงพยาบาลฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของแพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ โดยส่งเสริมให้มีการพัฒนาความสามารถของแพทย์เพิ่มศักยภาพของแพทย์ให้สามารถทำการผ่าตัดคัลยกรรมได้หลากหลายหัตถการ แลกเปลี่ยนเทคนิคการคัลยกรรมของโรงพยาบาลฯ เปิดโอกาสให้แพทย์สามารถแลกเปลี่ยนความรู้ ปรึกษาหารือเคลสในระหว่างกลุ่มแพทย์ และฝึกอบรมให้ความรู้แก่แพทย์อยู่เสมอ เพื่อสร้างองค์ความรู้ให้แก่แพทย์และบุคลากรทางการแพทย์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงสร้างค่านิยมองค์กรที่ซึ่งจะช่วยส่งเสริมการสร้างความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากรที่เข้มแข็ง เป็นหนึ่งเดียวกันในองค์กร รวมถึงสร้าง

บรรยากาศการทำงานภายในโรงพยาบาลฯ ที่ดี เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงาน มีนโยบายการกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสมและเป็นธรรม นอกจากนี้ ด้วยชื่อเสียงของโรงพยาบาลมาสเตอร์พีช น่าจะเป็นอีกหนึ่งแรงจูงใจที่จะช่วยให้แพทย์และบุคลากรทางการแพทย์ที่มีความสามารถมาทำงานที่โรงพยาบาลฯ บริษัทฯ จึงมีความเชื่อมั่นว่าแนวทางการดำเนินการข้างต้นจะสามารถลดความเสี่ยงจากการขาดแคลนทางการแพทย์ได้

#### 2.2.1.4 ความเสี่ยงจากการถูกฟ้องร้องจากการให้บริการ

เนื่องจากบริษัทฯ เป็นธุรกิจการให้บริการศัลยกรรมความงาม บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการทำหัตถการและความพึงพอใจของลูกค้า ซึ่งลูกค้าแต่ละรายมีความคาดหวังต่อผลลัพธ์ที่แตกต่างกัน รวมทั้งผลลัพธ์จากการทำหัตถการขึ้นอยู่กับลูกค้าแต่ละราย หากผลลัพธ์จากการทำหัตถการไม่เป็นไปตามที่ลูกค้าคาดหวังและไม่สามารถสร้างความพึงพอใจให้ลูกค้าได้ อาจทำให้เกิดการวิพากษ์วิจารณ์ในสื่อโซเชียล และอาจเกิดข้อร้องเรียนตามหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จนถึงขั้นฟ้องร้องดำเนินคดีตามกฎหมาย จึงอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับความพึงพอใจของลูกค้า ตั้งแต่กระบวนการคัดเลือกแพทย์ เพื่อให้แพทย์มีความสามารถในการทำหัตถการ รวมทั้งการพัฒนาแพทย์ภายในองค์กร เพื่อให้แพทย์สามารถพัฒนาเทคนิคการทำหัตถการให้มีความเชี่ยวชาญ กลายเป็นแพทย์ที่มีคุณภาพสามารถทำหัตถการได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามผลการทำหัตถการของลูกค้า ทุกการทำหัตถการทุก 1 วัน 7 วัน และ 30 วัน ตามลำดับ และหากเกิดความผิดพลาดจากการทำหัตถการ บริษัทฯ จะพิจารณาในการทำการแก้ไขให้ลูกค้า โดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายทั้งหมด เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงที่จะถูกฟ้องร้องจากการให้บริการ

#### 2.2.1.5 ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงมาตรฐานหรือกฎระเบียบต่างๆ ที่ใช้กับบริษัทฯ ในอนาคต

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจภายใต้การควบคุมดูแลของกระทรวงสาธารณสุขและหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และในการประกอบธุรกิจ บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามกฎหมายให้ประกอบกิจการสถานพยาบาลและใบอนุญาตให้ดำเนินการสถานพยาบาลที่กำหนดไว้ในกฎหมายว่าด้วยสถานพยาบาล รวมถึงใบอนุญาตอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการสถานพยาบาล นอกจากนี้ บริษัทฯ มีหน้าที่ในการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายต่างๆ ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดต่างๆ ของเทศบัญญัติตามที่แต่ละท้องถิ่นกำหนดขึ้น ซึ่งใบอนุญาตต่างๆ มีกำหนดระยะเวลาซึ่งต้องต่ออายุเป็นระยะๆ และอาจมีการแก้ไขกฎหมาย และ/หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับใบอนุญาตดังกล่าวที่อาจทำให้บริษัทฯ ต้องดำเนินการใดๆ เพิ่มเติม ด้วยเหตุดังกล่าว บริษัทฯ จึงไม่สามารถรับรองได้ว่าบริษัทฯ จะได้รับการต่ออายุหรือมีความล่าช้าในการต่ออายุ และไม่สามารถรับรองได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถปฏิบัติตามกฎหมายหรือกฎเกณฑ์ที่อาจออกมาใหม่ได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบในทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในอนาคต

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีหน่วยงานที่รับผิดชอบ ควบคุม และดูแลให้บริษัทฯ มีการปฏิบัติให้เป็นไปตามการควบคุมดูแลของกระทรวงสาธารณสุขและหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องและกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจบริษัทฯ และจะดำเนินการขอต่ออายุใบอนุญาตทุกครั้งเมื่อถึงกำหนด รวมถึงติดตามการเปลี่ยนแปลงกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องที่ส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ การคุ้มครองแรงงาน และจะปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎเกณฑ์ต่างๆ รวมถึงกฎเกณฑ์ที่ออกใหม่ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถวางแผนการดำเนินธุรกิจและแผนการรองรับการเปลี่ยนแปลงดังกล่าวได้อย่างทัน่วงที และให้ธุรกิจสามารถดำเนินต่อไปได้โดยไม่มีการหยุดชะงัก

#### 2.2.1.6 ผลกระทบของโรคระบาด

แม้ว่าปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 คลี่คลาย และถูกกำหนดให้เป็นโรคประจำท้องถิ่น แต่การแพร่ระบาดของโรคต่างๆ ยังสามารถตรวจพบได้เป็นระยะ ทั้งนี้ โรงพยาบาลมีมาตรการดูแลความปลอดภัยเพื่อให้ลูกค้าที่เข้ารับบริการมั่นใจและปลอดภัยจากโรคระบาด โดยมีการวัดอุณหภูมิผู้เข้ารับบริการ สอบถามประวัติ และตรวจสอบสุขภาพเบื้องต้นก่อนเข้ารับบริการ จัดให้มีการสวมหน้ากากตลอดเวลาที่เข้ารับบริการ (ทำหัตถการ) ทั้งแพทย์ พยาบาล และเจ้าหน้าที่ทุกคน จัดให้มีการทำความสะอาดเครื่องมือ อุปกรณ์ทางการแพทย์ และห้องผ่าตัดตามมาตรฐาน รวมไปถึงพื้นที่ให้บริการทุกส่วนต้องทำความสะอาดด้วยน้ำยาฆ่าเชื้อ และให้บุคลากรทางการแพทย์ได้รับการอบรมความรู้ในการป้องกันการแพร่กระจายของเชื้อโรค

#### 2.2.1.7 ความเสี่ยงจากการนำส่งภาษีหัก ณ ที่จ่าย ในกรณีที่กรมสรรพากรประเมินภาษีเงินได้บุคคลธรรมดาของแพทย์ แตกต่างจากแนวทางของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้ทำข้อตกลงเป็นลายลักษณ์อักษรภายใต้ “สัญญาการใช้โรงพยาบาลเพื่อประกอบโรคศิลปะ” กับแพทย์สำหรับการปฏิบัติงานรักษาผู้ป่วยภายในโรงพยาบาลฯ โดยวัตถุประสงค์ของสัญญาเพื่อให้แพทย์ใช้สถานที่ เครื่องมือ อุปกรณ์ และบริการด้านอื่นๆ ของบริษัทฯ เป็นคลินิกผู้ป่วยของแพทย์เพื่อการตรวจรักษาและให้แพทย์แบ่งรายได้ให้บริษัทฯ โดยแพทย์มิได้มีสถานะเป็นพนักงาน ลูกจ้าง หรือที่ปรึกษาของบริษัทฯ และไม่ได้รับค่าจ้าง หรือค่าตอบแทนจากบริษัทฯ แต่อย่างใด ทั้งนี้ แพทย์จะเป็นผู้คิดค่ารักษาพยาบาลเองตามความซับซ้อนของโรค และมอบหมายให้บริษัทฯ เก็บค่ารักษาพยาบาลจากผู้ป่วยและรวบรวมจ่ายให้กับแพทย์ ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเป็นผู้จัดเตรียมสถานที่และเครื่องมือที่จำเป็นเพื่อการรักษาพยาบาล

รายได้จากการตรวจรักษาที่แพทย์ได้รับจากโรงพยาบาลฯ ภายใต้สัญญาการใช้โรงพยาบาลเพื่อประกอบโรคศิลปะนั้นถือเป็นค่าตอบแทนวิชาชีพอิสระภายใต้มาตรา 40 (6) แห่งประมวลรัษฎากร ดังนั้น โรงพยาบาลฯ จึงไม่ต้องหักภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายก่อนนำส่งส่วนแบ่งรายได้ให้กับแพทย์ อย่างไรก็ตาม ในการพิจารณาตามแนวปฏิบัติของกรมสรรพากรเกี่ยวกับการเก็บภาษีดังกล่าวจากรายได้จากการตรวจรักษาของแพทย์อาจแตกต่างจากเกณฑ์ที่โรงพยาบาลฯ ปฏิบัติ ดังนั้น โรงพยาบาลฯ จึงอาจมีความเสี่ยงในการที่ไม่นำส่งภาษีหัก ณ ที่จ่ายจากรายได้ของแพทย์ อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการลดผลกระทบจากปัจจัยความเสี่ยงด้านภาษีอากรในอนาคต บริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงข้อความในสัญญาการใช้โรงพยาบาลเพื่อประกอบโรคศิลปะ โดยระบุให้แพทย์เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นจากการประเมินภาษีเพิ่มเติมที่อาจเกิดแก่บริษัทฯ อันเกิดจากกรณีภาษีหัก ณ ที่จ่ายของแพทย์แต่ละรายได้ให้ชัดเจนมากขึ้น

#### 2.2.1.8 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารสำคัญ

เนื่องจาก บริษัทฯ ก่อตั้งโดยนายแพทย์ระวีวัฒน์ มาศมณฑล ซึ่งเป็นผู้บริหารที่มีส่วนสำคัญในการบริหารจัดการของบริษัทฯ และมีประสบการณ์ความรู้ ความเชี่ยวชาญ รวมถึงเป็นที่รู้จักและมีชื่อเสียงในฐานะแพทย์ศัลยกรรมในธุรกิจเสริมความงาม นายแพทย์ระวีวัฒน์ มาศมณฑล ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหารมาเป็นระยะเวลากว่า 10 ปี ซึ่งการดำเนินการของบริษัทฯ ที่ผ่านมามีส่วนใหญ่มุ่งเน้นอยู่กับการตัดสินใจจากผู้บริหาร ทั้งทิศทางการเติบโตของธุรกิจกลยุทธ์การขายและการตลาด และการคัดเลือกทีมแพทย์ เป็นต้น ดังนั้น บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารสำคัญได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จึงจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยมีโครงสร้างองค์กรซึ่งมีองค์ประกอบ ขอบเขตอำนาจหน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละฝ่ายอย่างชัดเจน และมีระบบการคัดเลือกบุคลากรที่มีประสบการณ์และเหมาะสมกับตำแหน่งนั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายการสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อบริหารจัดการ

บุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดการกระจายอำนาจอย่างเหมาะสมและสามารถลดความเสี่ยงดังกล่าว ประกอบกับการที่บริษัทฯ มีทีมผู้บริหารส่วนใหญ่เป็นบุคลากรที่ทำงานกับบริษัทฯ มาเป็นเวลานาน ทำให้มีประสบการณ์ มีความรู้ความเข้าใจในธุรกิจคล้อยตามเป็นอย่างดี อีกทั้งยังจัดให้มีการฝึกอบรมทีมผู้บริหารอย่างสม่ำเสมอ จึงช่วยส่งเสริมให้การดำเนินงานต่างๆ เป็นระบบและสามารถเติบโตได้ในอนาคต

#### 2.2.1.9 ความเสี่ยงจากภัยพิบัติทางธรรมชาติ

การดำเนินธุรกิจสถานพยาบาลของบริษัทฯ และเครือข่ายพันธมิตรอาจได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ภัยพิบัติทางธรรมชาติ เช่น อุทกภัย พายุ หรือเหตุการณ์อื่นๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อการให้บริการของสถานพยาบาล เครื่องมือทางการแพทย์ ทรัพย์สินของกิจการ หรือการเดินทางของผู้รับบริการ ซึ่งอาจทำให้ต้องหยุดหรือชะลอการให้บริการเป็นการชั่วคราว และอาจส่งผลกระทบต่อรายได้หรือผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

ในช่วงที่ผ่านมา สถานพยาบาลของพันธมิตรบางแห่งเคยได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์อุทกภัยในพื้นที่ เช่น เหตุการณ์น้ำท่วมในจังหวัดสงขลาในช่วงปลายปี 2568 ซึ่งส่งผลให้โรงพยาบาล TYP ต้องหยุดให้บริการบางส่วนเป็นการชั่วคราว เพื่อดำเนินการตรวจสอบและปรับปรุงพื้นที่ให้พร้อมกลับมาให้บริการ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ และพันธมิตรได้ดำเนินการมาตรการฟื้นฟูและปรับปรุงระบบบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อให้สามารถกลับมาเปิดให้บริการได้ตามปกติ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงจากภัยพิบัติ โดยมีการกำหนดมาตรการป้องกันและแผนรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉิน (Business Continuity Plan) รวมถึงการตรวจสอบและบำรุงรักษาอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภคอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการจัดทำประกันภัยที่เกี่ยวข้องกับทรัพย์สินและการดำเนินธุรกิจในบางกรณี เพื่อช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์ดังกล่าว นอกจากนี้ การที่บริษัทฯ มีเครือข่ายพันธมิตรในหลายพื้นที่ ยังช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงสถานพยาบาลใดแห่งหนึ่งเป็นหลัก

#### 2.2.1.10 ความเสี่ยงจากการลงทุนในกิจการร่วมทุน (Joint Venture)

เนื่องจากบริษัทฯ มีรูปแบบการดำเนินธุรกิจผ่านการลงทุนร่วมกับพันธมิตรทางธุรกิจ (Joint Venture) ซึ่งส่วนใหญ่เป็นสถานพยาบาล คลินิกเวชกรรม และธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพและความงาม โดยบริษัทฯ เข้าถือหุ้นร่วมกับผู้ประกอบการหรือแพทย์ผู้เชี่ยวชาญในแต่ละกิจการ ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจผ่านกิจการร่วมทุนอาจมีความเสี่ยงจากความแตกต่างด้านแนวทางการบริหารจัดการ กลยุทธ์ทางธุรกิจ และผลการดำเนินงานของพันธมิตรแต่ละราย ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานหรือผลตอบแทนจากการลงทุนของบริษัทฯ ในบางช่วงเวลา

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการจัดการเพื่อลดความเสี่ยงดังกล่าว โดยมีการคัดเลือกพันธมิตรผ่านกระบวนการประเมินศักยภาพทางธุรกิจและทีมผู้บริหารอย่างรอบคอบก่อนการลงทุน รวมถึงกำหนดสิทธิและหน้าที่ของผู้ถือหุ้นในสัญญาร่วมทุนอย่างชัดเจน ภายหลังการเข้าร่วมลงทุน บริษัทฯ ยังมีบทบาทในการสนับสนุนด้านกลยุทธ์ธุรกิจ ระบบบริหารจัดการ ระบบสารสนเทศ และการติดตามผลการดำเนินงานของพันธมิตรอย่างต่อเนื่องผ่านการรายงานผลการดำเนินงานและตัวชี้วัดสำคัญ (Key Performance Indicators) เป็นรายเดือน เพื่อให้สามารถติดตามสถานการณ์และบริหารจัดการความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการกระจายการลงทุนในพันธมิตรหลายราย ในหลายพื้นที่และหลายกลุ่มธุรกิจ ซึ่งช่วยลดความเสี่ยงจากการพึ่งพิงกิจการใดกิจการหนึ่งมากเกินไป



## 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

### 2.2.2.1 ความเสี่ยงจากการที่มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นมากกว่าร้อยละ 50

ภายหลังจากการเสนอขายหุ้นให้แก่ประชาชนทั่วไปในครั้งนี้นายแพทย์ระวีวัฒน์ มาศธมมาตล และครอบครัว จะมีสัดส่วนการถือหุ้นรวมร้อยละ 55.66 ซึ่งเป็นสัดส่วนการถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ มีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบายการบริหารงานไปในทิศทางใดทิศทางหนึ่ง สามารถควบคุมนโยบายและการบริหารงานในบริษัทฯ ได้ รวมถึงสามารถควบคุมการอนุมัติมติประชุมผู้ถือหุ้นที่ต้องการเสียงส่วนใหญ่ได้ ดังนั้น ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลและตรวจสอบเรื่องที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่เสนอในที่ประชุมได้ อย่างไรก็ตาม เมื่อพิจารณาโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว พบว่าโครงสร้างการบริหารจัดการได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่างๆ ไว้อย่างชัดเจนและโปร่งใส และมีการกำหนดมาตรการการทำการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมกิจการ รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งบุคคลดังกล่าวจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงในการอนุมัติรายการนั้นๆ รวมทั้งการจัดให้มีคณะกรรมการตรวจสอบที่มีความอิสระเข้าร่วมพิจารณาและตัดสินใจ เพื่อความโปร่งใสและเพื่อสร้างความมั่นใจให้ผู้ถือหุ้นว่าโครงสร้างการจัดการของบริษัทฯ มีการถ่วงดุลอำนาจและมีการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพ

### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

#### 3.1 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

##### 3.1.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs) อีกทั้งยังได้มีการนำหลักการ ESG (Environmental, Social and Governance) หรือการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล มาปรับใช้กับการดำเนินงานขององค์กร โดยได้ให้ความสำคัญในการดูแลและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ทั้งในภาคเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างมีคุณธรรม และจริยธรรม อีกทั้งบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code 2017) รวมไปถึงกฎหมายและหลักปฏิบัติที่เกี่ยวข้องเพื่อให้การบริหารองค์กรมีประสิทธิภาพและเติบโตอย่างยั่งยืนต่อไปในอนาคต

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายการพัฒนาอย่างยั่งยืน ที่มีเนื้อหาเกี่ยวข้องกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance) ซึ่งครอบคลุมเนื้อหาทั้งหมด 6 ด้าน เพื่อเป็นแนวทางให้บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจควบคู่ไปกับการมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล ดังนี้

- (1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม
- (2) การเคารพสิทธิมนุษยชน
- (3) การปฏิบัติต่อแรงงาน พนักงาน อย่างเป็นธรรม
- (4) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า
- (5) การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
- (6) การพัฒนาสังคมหรือชุมชน

ซึ่งในปี 2567 บริษัทฯ ได้มีการริเริ่มประยุกต์นำหลักการดำเนินงานด้านความยั่งยืนตามเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (SDGs) ที่สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (ESG) เข้ามาพิจารณาปรับใช้เพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืนดังต่อไปนี้

- (1) ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม
  - ▶ บริษัทฯ มีการตั้งเป้าหมายเพื่อที่จะช่วยลดผลกระทบทางด้านสิ่งแวดล้อม ผ่านโครงการต่างๆ ที่บริษัทฯ ได้จัดทำขึ้น เช่น จัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การบริหารจัดการขยะ เป็นต้น
- (2) ความรับผิดชอบต่อสังคม
  - ▶ บริษัทฯ มีการประเมินความพึงพอใจของพนักงาน มีสวัสดิการทางด้านแรงงานให้เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด นอกจากนี้ยังส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการฝึกอบรมเพื่อให้มีความรู้ความสามารถเพิ่มขึ้น เป็นต้น
  - ▶ บริษัทฯ มีการจัดทำโครงการเพื่อสังคมในปี 2568 คือ ร่วมบริจาคโลหิตเพื่อช่วยสังคม ต่อชีวิตเพื่อนมนุษย์ โครงการบริจาคสิ่งของที่เหลือใช้รวมไปถึงมีแผนที่จะจัดทำโครงการเพื่อสังคมต่างๆ เพิ่มขึ้นในอนาคต

### (3) บรรษัทภิบาล

- ➡ บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG Code 2017)
- ➡ บริษัทฯ มีนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบ
- ➡ มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าอย่างเป็นธรรม

## 3.1.2 การกำหนดเป้าหมายและการดำเนินธุรกิจที่สนับสนุนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (Sustainable Development Goals: SDGs)

ในปี 2568 บริษัทฯ มีความต้องการและมุ่งมั่นที่จะพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน และต้องการเป็นส่วนหนึ่งในการช่วยผลักดันเป้าหมายในการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติให้ประสบความสำเร็จ โดยบริษัทฯ ได้บูรณาการการดำเนินกิจกรรมขององค์กรที่ช่วยตอบสนองและสอดคล้องต่อเป้าหมาย SDGs อย่างเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้ทำการคัดเลือกเป้าหมายพัฒนาที่ยั่งยืน SDGs มาปรับใช้กับการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน SDGs ตามที่องค์การสหประชาชาติกำหนดเอาไว้มีทั้งหมด 17 เป้าหมาย และสามารถแบ่งออกเป็น 5 มิติ ได้แก่ มิติสังคม (People) มิติเศรษฐกิจ (Prosperity) มิติสิ่งแวดล้อม (Planet) มิติสันติภาพและสถาบัน (Peace) และมิติหุ้นส่วนการพัฒนา (Partnership) ซึ่งเป้าหมาย SDGs ที่บริษัทฯ ได้พิจารณาคัดเลือกมาปรับใช้มีดังต่อไปนี้

| เป้าหมาย SDGs ที่เลือกใช้   | มิติด้านความยั่งยืน                | เป้าหมายของบริษัทฯ ในปี 2568  |
|---|------------------------------------|---|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➡ งานที่ดีและเศรษฐกิจที่เติบโต</li> <li>➡ ความเท่าเทียมกันทางเพศ</li> <li>➡ การศึกษาที่มีคุณภาพ</li> </ul> | มิติเศรษฐกิจ / สังคม               | <ul style="list-style-type: none"> <li>➡ จำนวนคอร์สอบรมของพนักงานภาคบังคับ 19 ชั่วโมง</li> <li>➡ ชั่วโมงการฝึกอบรมพนักงานหลักสูตรเสริมสร้างทักษะ 83 ชั่วโมง</li> </ul>                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➡ การแก้ปัญหาโลกร้อน</li> <li>➡ บริโภคและผลิตอย่างมีความรับผิดชอบ</li> </ul>                               | มิติสิ่งแวดล้อม<br>มิติสิ่งแวดล้อม | <ul style="list-style-type: none"> <li>➡ เป้าหมายความผูกพันของพนักงาน 90%</li> <li>➡ จัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</li> <li>➡ มีการจัดการขยะ ยาและเวชภัณฑ์อันตรายอย่างถูกต้อง 100%</li> </ul> |

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

กิจกรรมหลัก (Primary Activities)

#### (1) การจัดหา ยา เวชภัณฑ์ และอุปกรณ์การแพทย์ที่มีคุณภาพทันสมัยและเพียงพอต่อความต้องการ

โรงพยาบาลฯ มีการจัดหา ยา เวชภัณฑ์ และอุปกรณ์ทางการแพทย์ที่ทันสมัยได้คุณภาพ ผ่านมาตรฐานสากลและคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้เข้ารับบริการเป็นสำคัญ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ และสร้างความมั่นใจให้กับลูกค้า นอกจากนี้บริษัทฯ ยังมีการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าของบริษัทฯ (Suppliers) โดยมีการประชุมร่วมกันเพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารระดับสูงทุกปี มีการแลกเปลี่ยนข้อมูลข่าวสารในด้านของกระแสการทำการตลาดของลูกค้านี้ให้แก่คู่ค้า เป็นต้น ทั้งนี้การสร้างความสัมพันธ์อันดีกับคู่ค้าดังกล่าว ส่งผลให้บริษัทฯ มีศักยภาพในการจัดหาและเวชภัณฑ์ที่มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ซึ่งจะช่วยลดต้นทุนและระยะเวลาในการจัดหาสินค้าของบริษัทฯ

**(2) การให้บริการคำปรึกษาและการทำศัลยกรรมและหัตถการทางด้านความงามที่มีประสิทธิภาพและสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า**

บุคลากรทางการแพทย์ของบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญทางด้านศัลยกรรมความงาม สามารถที่จะให้บริการทั้งคำปรึกษาและการทำศัลยกรรมหรือหัตถการทางด้านความงามได้อย่างมีประสิทธิภาพ ถูกต้องตามหลักวิชาการ และมีความปลอดภัยให้แก่ผู้เข้ารับบริการ รวมไปถึงผลลัพธ์ที่ได้คาดหวังเอาไว้ ซึ่งคุณภาพของการบริการและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสิ่งสำคัญที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างเสมอ ดังนั้นทางบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการคัดเลือกบุคลากรและแพทย์ผู้เชี่ยวชาญที่ให้บริการในด้านศัลยกรรมและหัตถการทางด้านความงาม โดยบุคลากรเหล่านี้จะต้องมีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ในระดับสูงและผ่านเกณฑ์การคัดเลือกของบริษัทฯ นอกจากนี้จะต้องผ่านการประเมินจากทั้งทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญของบริษัทฯ และถูกประเมินความพึงพอใจจากลูกค้าผู้มารับบริการอย่างสม่ำเสมอ เพื่อที่จะยกระดับคุณภาพการให้บริการและนำคำติชมต่างๆ ไปใช้ในการพัฒนาปรับปรุงแก้ไขต่อไป นอกจากนี้ ก่อนที่ลูกค้าจะเข้ารับบริการ ลูกค้าจะได้รับคำปรึกษาจากแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเกี่ยวกับการทำศัลยกรรมต่างๆ เพื่อให้การบริการมีประสิทธิภาพและตอบสนองได้ตรงตามความต้องการของลูกค้า

**(3) มีสถานที่หรือโรงพยาบาลที่ทันสมัย สะอาด ถูกสุขลักษณะ และมีการบริหารจัดการห้องหัตถการทางด้านศัลยกรรมและความงามอย่างดีเยี่ยม**

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับความสะอาดและถูกสุขลักษณะของสถานที่ ความทันสมัยของอุปกรณ์อำนวยความสะดวกและการให้บริการห้องพักฟื้นและห้องหัตถการอย่างเพียงพอ ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเป็นอีกหนึ่งปัจจัยสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมให้บริษัทฯ สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้ดียิ่งขึ้น และช่วยสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้เข้ามาใช้บริการ รวมไปถึงช่วยเสริมภาพลักษณ์ที่ดีของบริษัทฯ โดยปัจจุบันบริษัทฯ มีห้องที่ใช้ในการให้บริการผ่าตัดศัลยกรรมความงามจำนวนทั้งหมด 15 ห้อง ซึ่งถึงแม้การทำหัตถการของบริษัทฯ ส่วนใหญ่จะเป็นหัตถการขนาดเล็กซึ่งใช้เวลาพักฟื้นประมาณ 2-3 ชั่วโมง แต่บริษัทฯ ก็ได้จัดเตรียมความพร้อมในการจัดเตรียมเตียงที่จะใช้ในการพักฟื้นจำนวนทั้งหมด 15 เตียง แบ่งเป็นเตียงที่ใช้สำหรับพักฟื้นหลังผ่าตัดจำนวน 8 เตียง และเตียงที่ใช้สำหรับนอนพักฟื้นค้างคืน (IPD) จำนวน 7 เตียง ซึ่งเพียงพอและรองรับความต้องการที่หลากหลายของลูกค้าได้ อาทิเช่น ในกรณีที่ผู้เข้ารับบริการมีความประสงค์ที่จะนอนพักฟื้นที่โรงพยาบาลฯ เป็นต้น โดยบริษัทฯ จะจัดให้มีการให้บริการดูแลอย่างเต็มที่ โดยมีทั้งทีมแพทย์และพยาบาลคอยดูแลตลอด 24 ชั่วโมง

**(4) การตลาดและการขาย**

บริษัทฯ มีการใช้กลยุทธ์ในการทำการตลาดและการขายผ่านโซเชียลมีเดีย (Social Media) เป็นหลัก รวมไปถึงสื่อออนไลน์ต่างๆ ด้วย เช่น การจ้างอินฟลูเอนเซอร์ (Influencer) หรือดาราผู้มีชื่อเสียงเข้ามาช่วยรีวิวผลิตภัณฑ์ผ่าน Social Media ต่างๆ มีการโฆษณาผ่านป้ายบิลบอร์ด (Billboard) มีการแจกใบปลิวโฆษณา เป็นต้น ซึ่งการทำโฆษณาการขายและการตลาดเป็นไปตามข้อกำหนดและนโยบายของหน่วยงานกำกับดูแลของภาครัฐ โดยบริษัทฯ จะมีทีมบุคลากรที่ช่วยควบคุมและดูแลในเรื่องของสื่อและโฆษณาประชาสัมพันธ์ของผลิตภัณฑ์หรือบริการให้เป็นไปตามข้อกำหนดดังกล่าวก่อนที่จะโฆษณาออกไปสู่บุคคลภายนอก

**(5) การบริการหลังการขาย**

บริษัทฯ มีการติดตามและดูแลลูกค้าหลังการทำหัตถการอย่างใกล้ชิด มีการโทรศัพท์ติดตามผล รวมถึงมีการติดตามแก้ไขเคลสที่มีปัญหาโดยมีการนัดเข้ามาพูดคุยหรือปรึกษาแพทย์เพื่อทำการวิเคราะห์และหาทางแก้ไข รวมไปถึงการทำหัตถการเพื่อแก้ไขในกรณีต่างๆ เพื่อให้ลูกค้าได้รับความพึงพอใจ



### กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)

กิจกรรมสนับสนุน คือ กิจกรรมที่จะช่วยทำให้กิจกรรมหลักสามารถดำเนินการต่อไปได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น ซึ่งกิจกรรมสนับสนุนของบริษัทฯ จะเป็นในส่วนของการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของบริษัทฯ ให้มีความรู้ความสามารถ เพื่อที่จะได้นำความรู้และความสามารถมาพัฒนาเทคโนโลยีและคุณภาพในการให้บริการ นอกจากนี้ บริษัทฯ ใช้ระบบ Hospital Information System: HIS เพื่อบันทึกข้อมูล ประวัติ ภาพถ่ายของลูกค้าเข้าระบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้การจัดการประวัติลูกค้าเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการประมวลผลข้อมูลเพื่อให้แพทย์ตรวจวินิจฉัยและวิเคราะห์ข้อมูลทางการแพทย์ได้ถูกต้องแม่นยำมากยิ่งขึ้น และยังสามารถใช้ฐานข้อมูลเพื่อวิเคราะห์พฤติกรรมลูกค้าได้ และใช้ระบบวางแผนและจัดการห่วงโซ่อุปทานหลักในองค์กร (Enterprise Resource Planning: ERP) ที่ทันสมัยรวดเร็ว เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการเก็บและสำรองข้อมูล เพิ่มความรวดเร็ว เพิ่มประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่ดี เพื่อให้ระบบบัญชีและการเงินมีประสิทธิภาพและเสถียรภาพเพิ่มมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการเชื่อมต่อการทำงานระหว่างระบบเข้าด้วยกัน และเพิ่มศักยภาพโดยรวมของการทำงานของทั้งกิจกรรมหลักและกิจกรรมสนับสนุน

### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ

| ผู้มีส่วนได้เสีย                       | ช่องทางการสื่อสาร  | ความคาดหวัง<br>ของผู้มีส่วนได้เสีย  | การตอบสนอง   |
|--|--|---|--|
| <b>ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายในองค์กร</b> |  |   |  |
| ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี</li> <li>รายงานข้อมูลประจำปีแบบ 56-1 One Report</li> <li>การเปิดช่องทางในการสื่อสารที่หลากหลาย เช่น อีเมล เว็บไซต์ โทรศัพท์ หรือ Social Media เป็นต้น</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>การมีผลประกอบการที่ดี ธุรกิจมีการเติบโต</li> <li>มีการบริหารงานอย่างโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้</li> <li>การเข้าถึงข้อมูลอย่างเท่าเทียม เปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้องและทันต่อเหตุการณ์</li> <li>ได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่ากับการลงทุน</li> <li>องค์กรสามารถปรับเปลี่ยนตัวเองเพื่อให้เข้ากับยุคสมัยที่เปลี่ยนไปได้</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>นำเสนอรายงานแบบ 56-1 One report</li> <li>ประชาสัมพันธ์ข่าวหรือกิจกรรมที่สำคัญของบริษัทฯ ผ่านหลายๆ ช่องทาง</li> <li>แจ้งข่าวการจัดประชุมผู้ถือหุ้น เผยแพร่งบการเงิน การจ่ายปันผล ผ่านสื่อหลายๆ ช่องทาง</li> <li>ใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในการบริหารบริษัทฯ</li> <li>เปิดเผยสารสนเทศต่อตลาดหลักทรัพย์</li> <li>นำหลักการ ESG เข้ามาใช้ในการบริหารบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการเติบโตอย่างยั่งยืนเปิดให้มีช่องทางร้องเรียน หรือ Whistleblower</li> </ul> |

| ผู้มีส่วนได้เสีย                         | ช่องทางการสื่อสาร   | ความคาดหวัง<br>ของผู้มีส่วนได้เสีย  | การตอบสนอง   |
|--|---|---|--|
| ลูกค้า /<br>ผู้เข้ารับการทำหัตถการ       | <ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารผ่านบุคลากรทาง<br/>การแพทย์ ซึ่งถือเป็นช่องทางหลัก<br/>ของบริษัทฯ</li> <li>สื่อสารในช่องทางที่หลากหลาย<br/>เช่น ทางโทรศัพท์ ทาง<br/>Social Media หรือทาง<br/>Application ต่างๆ เป็นต้น</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับการบริการที่ดี มีคุณภาพ<br/>และน่าประทับใจ</li> <li>ได้รับผลลัพธ์ที่ตรงตามความ<br/>คาดหวัง</li> <li>มีการบริการติดตามผล หรือ<br/>ติดตามดูแลหลังการเข้ารับ<br/>บริการกับโรงพยาบาล</li> </ul>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>เปิดรับฟังความคิดเห็นจากลูกค้า<br/>ผ่านช่องทางต่างๆ</li> <li>พัฒนาการบริการของบุคลากร<br/>รวมถึงเครื่องมือแพทย์ต่างๆ<br/>ให้ทันสมัย สะอาด และอยู่ใน<br/>สภาพที่พร้อมให้บริการ</li> <li>สื่อสารอย่างตรงไปตรงมา<br/>เข้าใจง่าย และคำนึงถึงผู้ได้รับสาร</li> </ul> |
| พนักงาน                                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>รับฟังความต้องการของพนักงาน<br/>ภายในองค์กรผ่านช่องทางที่<br/>หลากหลายภายในองค์กร</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>มีสิ่งแวดล้อมในการทำงานที่ดี</li> <li>บริษัทฯ มีมาตรฐานในการ<br/>ประเมินผลงานของพนักงาน</li> <li>มีสวัสดิการให้กับพนักงาน<br/>อย่างเหมาะสม</li> <li>ส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงาน<br/>พัฒนาตัวเอง</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่าง<br/>พนักงานและองค์กร</li> <li>ส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการ<br/>อบรมต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพ<br/>ของพนักงาน</li> <li>สื่อสารวัฒนธรรมขององค์กร ให้<br/>กับพนักงานอย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>                                       |
| แพทย์ผู้ทำหัตถการ                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารผ่านการประชุมแพทย์<br/>เป็นต้น</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับผลตอบแทนที่คุ้มค่า</li> <li>มีการบริหารงานอย่างโปร่งใส<br/>สามารถตรวจสอบได้</li> <li>องค์กรสามารถปรับเปลี่ยนตัวเอง<br/>เพื่อให้เข้ากับยุคสมัยที่เปลี่ยน<br/>ไปได้</li> </ul>                           | <ul style="list-style-type: none"> <li>นำหลักการ ESG เข้ามาใช้ในการ<br/>บริหารบริษัทฯ เพื่อให้เกิดการ<br/>เติบโตอย่างยั่งยืน</li> <li>ส่งเสริมให้แพทย์เข้ารับการอบรม<br/>ต่างๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพ</li> </ul>  |
| ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอกองค์กร         |   |   |  |
| คู่ค้า / คู่สัญญาอื่นๆ                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารผ่านการประชุมระหว่าง<br/>ผู้บริหาร และการพูดคุยระหว่าง<br/>ตัวแทนของบริษัทฯผ่านช่องทาง<br/>ต่างๆ</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>มีการทำธุรกิจที่ซื่อตรง ซื่อสัตย์<br/>กับคู่ค้าและคู่สัญญา</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>สร้างบรรทัดฐานในการทำธุรกิจ<br/>กับคู่ค้า รวมถึงสร้างคู่มือ<br/>จรรยาบรรณในการทำธุรกิจกับ<br/>คู่ค้าหรือคู่สัญญา</li> </ul>   |
| หน่วยงานภาครัฐ /<br>หน่วยงานที่กำกับดูแล | <ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารผ่านทางช่องทางที่<br/>หน่วยงานรัฐจัดเตรียมเอาไว้ให้</li> </ul>  | <ul style="list-style-type: none"> <li>มีการดำเนินธุรกิจที่โปร่งใส<br/>เป็นธรรม ปฏิบัติตามหลัก<br/>กฎหมายของประเทศ รวมไปถึง<br/>ใส่ใจต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม<br/>โดยรอบ</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>มีการจัดการอบรมพนักงานและ<br/>ผู้บริหารให้เข้าใจถึงข้อกำหนด<br/>ที่เกี่ยวข้องรวมถึง การมีส่วนร่วม<br/>ร่วมรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน<br/>และสิ่งแวดล้อมโดยรอบ</li> </ul>   |
| สังคมและชุมชน<br>โดยรอบ                  | <ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสารผ่านทางหลากหลาย<br/>ช่องทางที่สามารถส่งต่อไปถึง<br/>สังคมและชุมชนโดยรอบได้</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ประกอบการควรมีจิตสำนึก<br/>ถึงชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยรอบ</li> <li>อุทิศทรัพยากรบางส่วนเพื่อ<br/>ช่วยเหลือชุมชนและสังคม<br/>โดยรอบ</li> </ul>   | <ul style="list-style-type: none"> <li>มีการทำ CSR ร่วมกับชุมชน<br/>และสังคมโดยรอบ</li> <li>ใช้หลักการ ESG ในการบริหาร<br/>บริษัทฯ เพื่อให้บริษัทฯ เติบโตไป<br/>พร้อมกับสังคมและชุมชนโดยรอบ<br/>ได้อย่างยั่งยืนและมีความสุข</li> </ul>   |

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมถือเป็นปัจจัยสำคัญต่อระบบนิเวศของโลกใบนี้ หากไม่มีการดูแลรักษาที่เหมาะสมอาจทำให้ทรัพยากรดังกล่าวหมดลงไปและส่งผลกระทบต่อให้เกิดปัญหาทางด้านสิ่งแวดล้อมตามมาได้ ทางบริษัทฯ จึงมุ่งเน้นการมีส่วนร่วมในการลดผลกระทบต่อธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม โดยยึดหลักการพัฒนาที่ยั่งยืน SDGs ขององค์การสหประชาชาติ เพื่อสร้างคุณค่าร่วมกันทั้งทางด้านธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ดังนั้นเพื่อตอบสนองต่อพันธกิจขององค์กรในการดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทางบริษัทฯ จึงได้มีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุม 4 ด้านที่สำคัญ ได้แก่ การบริหารจัดการพลังงาน การบริหารจัดการน้ำ การบริหารจัดการขยะของเสียและมลพิษ และการบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก และได้กำหนดให้การบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมเป็นหนึ่งในประเด็นที่สำคัญในนโยบายความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และบรรษัทภิบาล (Environmental, Social and Governance Policy) เพื่อทำให้การดำเนินกิจกรรมของบริษัทฯ มีส่วนช่วยเกิดการเติบโตอย่างยั่งยืนและลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### การจัดการพลังงาน

ธุรกิจโรงพยาบาลศัลยกรรมมีอัตราการใช้พลังงานไฟฟ้าที่ค่อนข้างสูง เนื่องจากจะต้องมีการจ่ายไฟให้อุปกรณ์ทางการแพทย์และอุปกรณ์อำนวยความสะดวกภายในโรงพยาบาลตลอดเวลา ดังนั้นบริษัทฯ จึงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการการใช้พลังงานให้เกิดการใช้อย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่าที่สุด โดยในปี 2568 ทางบริษัทฯ ได้เริ่มให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนได้ตระหนักถึงการอนุรักษ์พลังงาน โดยการให้ความสำคัญกับการใช้ไฟฟ้าอย่างคุ้มค่าที่สุดและยังสามารถที่จะคงประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานเอาไว้ได้ ซึ่งบริษัทฯ ได้เริ่มให้แนวทางที่สามารถทำได้ง่ายๆ ให้แก่บุคลากรทุกคนนำไปปฏิบัติดังต่อไปนี้

- (1) การส่งเสริมให้พนักงานทุกคนมีส่วนร่วมในการช่วยประหยัดไฟโดยปิดไฟหรือลดเว้นการใช้ไฟฟ้าที่ไม่จำเป็น
- (2) การกำหนดช่วงเวลาเปิดและปิดของเครื่องปรับอากาศในส่วนที่ไม่มีคนจำเป็นที่จะต้องเปิดเอาไว้ตลอด
- (3) เลือกใช้เครื่องปรับอากาศขนาดเหมาะสมกับขนาดห้องและอาคาร และเลือกใช้เครื่องปรับอากาศที่มีประสิทธิภาพสูงและมีฉลากประหยัดไฟเบอร์ 5
- (4) ปิดประตูหน้าต่างและผ้าม่านกันความร้อนจากภายนอก
- (5) ปิดประตูหน้าต่างให้มิดชิดไม่ให้ความเย็นรั่วไหล
- (6) การเลือกใช้หลอดไฟที่มีกำลังวัตต์เหมาะสมกับการใช้งานภายในห้องและอาคาร
- (7) การบำรุงรักษาเครื่องใช้ไฟฟ้าให้มีสภาพดีตลอดเวลา
- (8) ส่งเสริมความรู้ทางด้านการอนุรักษ์พลังงานให้แก่พนักงาน และผู้เข้ามาใช้บริการภายในโรงพยาบาลทุกคนผ่านแผ่นป้ายต่างๆ ภายในอาคารของบริษัทฯ

##### การบริหารจัดการน้ำ

บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้บุคลากรทุกคนได้รู้จักคุณค่าของการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยได้ส่งเสริมทั้งองค์ความรู้และแนวปฏิบัติในการใช้น้ำให้เกิดคุณค่า การให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนในบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงภาวะการขาดแคลนน้ำ รวมไปถึงให้แนวทางและตัวอย่างของการใช้น้ำที่ทำให้เกิดประโยชน์มากที่สุด ทั้งนี้ในปี 2568 บริษัทฯ ได้ริเริ่มกำหนดแนวปฏิบัติการใช้ภายในองค์กรดังต่อไปนี้

- (1) บริษัทฯ ได้มีการติดตั้งระบบบำบัดน้ำเสียเพื่อลดการปล่อยน้ำเสียลงสู่สิ่งแวดล้อมภายนอก สามารถบำบัดน้ำเสียได้ปีละ 18,000,000 ลิตร
- (2) การรณรงค์ให้พนักงานและผู้บริหารทุกคนปิดน้ำเมื่อไม่ได้ใช้และใช้น้ำเมื่อจำเป็น

- (3) มีการตรวจสอบระบบประปาและระบบบำบัดน้ำเสียของบริษัทฯ อยู่เสมอ
- (4) ส่งเสริมความรู้ทางด้านการใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุดให้แก่บุคลากร และเข้ามาใช้บริการภายในโรงพยาบาลทุกคนผ่านแผ่นป้ายต่างๆ ภายในอาคาร
- (5) ตรวจสอบคุณภาพน้ำภายในบริษัทฯ อยู่เสมอ โดยตรวจสอบคุณภาพน้ำเป็นประจำทุก 4 เดือน

การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทฯ มีการดำเนินการกำจัดขยะติดเชื้อ และยาหรือเวชภัณฑ์ประเภทสารเสพติดที่หมดอายุแล้วอย่างเป็นระบบและถูกต้อง 100% ควบคู่ไปกับการสร้างจิตสำนึกและการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยขยะประเภทต่างๆ ในโรงพยาบาลสามารถแบ่งออกเป็น 3 ชนิดคือ 1 ขยะทั่วไป 2 ขยะติดเชื้อ 3 ยาและเวชภัณฑ์ที่นับเป็นสารเสพติดประเภทที่ 1 ตามประกาศของกระทรวงสาธารณสุข ซึ่งขยะที่จัดให้อยู่ในประเภทที่ 1 จะถูกรวบรวมโดยบุคลากรของบริษัทฯ ก่อนที่จะนำไปทิ้งโดยจะมีรถขยะจากกรม. มารับเพื่อนำไปฝังกลบหรือรีไซเคิล แต่ในส่วนขยะประเภทที่ 2 และประเภทที่ 3 ทางบริษัทฯ จะว่าจ้างบริษัทเอกชนอื่นที่มีความเชี่ยวชาญให้มารับไปทำลาย โดยขยะทั้งสองประเภท (ประเภทที่ 2 และประเภทที่ 3) จะมีวิธีในการรวบรวมและการจัดเก็บก่อนการนำไปทำลายที่แตกต่างกัน เพื่อลดผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้นต่อสิ่งแวดล้อมจากขยะที่มีมลพิษ

การจัดการเพื่อลดปัญหาภาวะเรือนกระจก

การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Change) เป็นวิกฤตการณ์ที่กำลังส่งผลกระทบต่อทุกประเทศทั่วโลก วิกฤตการณ์ดังกล่าวเป็นผลจากธรรมชาติและการกระทำของมนุษย์ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและความเป็นอยู่ของประชาชน เช่น ภัยแล้ง อุทกภัยต่างๆ เป็นต้น รวมทั้งมีผลกระทบต่อเนื่อง ไปสู่ภาคเกษตรกรรม ห่วงโซ่อาหารความเป็นอยู่ของประชาชน ภาวะทางโภชนาการ การระบาดของโรค ซึ่งล้วนแต่เป็นผลสืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งบริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดการเพื่อลดปัญหาภาวะเรือนกระจก โดยคาดว่ากิจกรรมของธุรกิจที่มีปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกมากที่สุด คือ การใช้ไฟฟ้าจากเครื่องปรับอากาศในสำนักงาน ดังนั้นบริษัทฯ จึงมีมาตรการบำรุงรักษาเครื่องปรับอากาศและการขอความร่วมมือพนักงานทุกคนในการลดการใช้ไฟฟ้าโดยไม่จำเป็น โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้เก็บข้อมูลจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและว่าจ้างผู้ทวนสอบเพื่อวัดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกประจำปี 2568 รายละเอียด ดังนี้

บริษัท มาสเตอร์ สตีล จำกัด (มหาชน) ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรจึงรวบรวมข้อมูลกิจกรรมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งทางตรงและทางอ้อม เพื่อประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรและนำไปใช้ประกอบการพิจารณาหาแนวทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของตนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยแบ่งเป็น 3 ประเภท ดังนี้

| แหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก           | ปริมาณ      | หน่วย                           |
|------------------------------------|-------------|---------------------------------|
| ประเภทที่ 1                        | 1,583.00    | Ton CO <sub>2</sub> e           |
| ประเภทที่ 2                        | 1,117.00    | Ton CO <sub>2</sub> e           |
| ประเภทที่ 3                        | 230.00      | Ton CO <sub>2</sub> e           |
| ผลรวม (ประเภทที่ 1+2)              | 2,700       | Ton CO <sub>2</sub> e           |
| ผลรวม (ประเภทที่ 1+2+3)            | 2,930       | Ton CO <sub>2</sub> e           |
| ผลผลิต                             | 1,884.43    | รายได้จากการโรงพยาบาล (ล้านบาท) |
| Carbon Intensity (ประเภทที่ 1+2)   | 1.421589240 | Ton CO <sub>2</sub> e / ล้านบาท |
| Carbon Intensity (ประเภทที่ 1+2+3) | 1.542687583 | Ton CO <sub>2</sub> e / ล้านบาท |

ทั้งนี้ตัวเลขที่แสดงเป็นตัวเลขที่ผ่านการทวนสอบจากผู้ทวนสอบ บริษัท อีซีอี จำกัด เรียบร้อยแล้ว แต่อยู่ระหว่างการขอรับรองจากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน)



### 3.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติด้านสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างคุณค่าของบริษัทฯ ไปพร้อมกับการพัฒนาคุณภาพชีวิต เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมของชุมชน โดยรอบ โดยยึดหลักการมีส่วนร่วมกับชุมชนและแสดงความรับผิดชอบต่อสังคมผ่านโครงการและกิจกรรมร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่จะช่วยพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมโดยรวมของประเทศ โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการริเริ่มนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมที่สอดคล้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ มาปรับใช้โดยมุ่งเน้นการสร้างคุณค่าร่วมกันใน 3 มิติได้แก่ มิติด้านสิ่งแวดล้อม มิติด้านเศรษฐกิจ และมิติด้านสังคม เพื่อให้ชุมชนและสังคมโดยรอบเติบโตไปพร้อมกับบริษัทฯ อย่างยั่งยืนโดยสามารถศึกษารายละเอียดได้จากเอกสารแนบ 4 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ” หัวข้อที่ 4.7 “นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม”)

##### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีแนวทางปฏิบัติในด้านสิทธิมนุษยชน เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด โดยส่งเสริมและเคารพสิทธิมนุษยชน ตลอดจนวัฒนธรรม ประเพณี และค่านิยมอื่นๆ ทั้งของพนักงานและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ รวมทั้งจัดทำคู่มือหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ (Business Code of Conduct Handbook) ที่ยึดหลักการดำเนินงานที่สอดคล้องตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ซึ่งครอบคลุมถึงเรื่องจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ การให้ความสำคัญถึงสิทธิมนุษยชนและแรงงาน การคำนึงถึงต่อคุณภาพ ความมั่นคง ความปลอดภัย อาชีวอนามัย สิ่งแวดล้อม และความต่อเนื่องทางธุรกิจ

#### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

##### โครงการและกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ดำเนินโครงการและกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อสร้างคุณค่าร่วมกันระหว่างบริษัทฯ กับชุมชน โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้มีการจัดทำกิจกรรมด้านความรับผิดชอบต่อสังคมโดยการใช้ศักยภาพในการให้บริการของบริษัทฯ มาช่วยเหลือสังคม โดยมีโครงการดังนี้

##### โครงการ มอบเงินสนับสนุนทุนการศึกษาเนื่องในกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ

ผู้บริหารบริษัท MASTER มอบหมาย ผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์และอาคารสถานที่ เป็นตัวแทนบริษัทฯ มอบเงินสนับสนุนเป็นทุนการศึกษาให้กับชุมชนสวนอ้อย สนับสนุนกิจกรรมวันเด็ก เป็นเงินจำนวน 5,000 บาท



### โครงการ บริจาคชุด Uniform เก่าบริจาคให้กับโครงการเหลือ-ขอ มูลนิธิบ้านนกขมิ้น

บริษัทฯ ได้นำชุด Uniform เก่าที่ทำการเลาะโลโก้แล้ว นำไปบริจาคให้กับโครงการเหลือ - ขอ มูลนิธิบ้านนกขมิ้น เพื่อนำไปทำคุณประโยชน์กับผู้ที่ต้องการต่อไป



### โครงการ บริจาคน้ำดื่มให้กับโรงพยาบาลราชวิถี

บริษัทฯ ได้ร่วมบริจคน้ำดื่มให้กับโรงพยาบาลราชวิถี เนื่องจากเหตุการณ์แผ่นดินไหวเมื่อวันที่ 28 มีนาคม 2568 สร้างผลกระทบทำให้ตึกของโรงพยาบาลมีรอยร้าว บุคลากรทางการแพทย์ต้องเคลื่อนย้ายผู้ป่วยลงจากตึก ไม่สามารถขึ้นไปบนตึกได้ จึงมีความจำเป็นที่จะต้องเปิดรับบริจาคน้ำดื่มเป็นจำนวนมาก MASTER จึงเป็นส่วนหนึ่งในการบริจาคในครั้งนี้



### โครงการ MASTER ร่วมบริจาคโลหิตเพื่อช่วยสังคม ต่อชีวิตเพื่อนมนุษย์

บริษัทฯ ได้จัดโครงการบริจาคโลหิตร่วมกับหอการค้าและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย โดยตั้งปณิธานพร้อมปลูกฝังค่านิยมองค์กรให้ผู้บริหารและพนักงาน MASTER ยึดมั่นทำประโยชน์เพื่อสังคม เพื่อร่วมเป็นส่วนหนึ่งในการ “ให้” อย่างมีคุณค่า ช่วยสร้างสังคมให้น่าอยู่ ตลอดจนสร้างให้เกิดการตระหนักถึงความสำคัญของการบริจาคโลหิต อันเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวมของมวลมนุษยชาติต่อไปในอนาคตอย่างยั่งยืน โดยครั้งนี้ถือเป็นครั้งที่ 3 (21 เม.ย. 2568) MASTER มีจำนวนผู้บริจาคโลหิตทั้งหมด 71 ราย และผู้บริจาคไม่ได้ 21 ราย และได้ปริมาณโลหิตบริจาครวม 31,950 ซีซี โดยมีเจ้าหน้าที่จากคณะแพทยศาสตร์วชิรพยาบาล มหาวิทยาลัยนวมินทราธิราช และสภาอากาศไทยเป็นผู้รับบริจาคโลหิต



โครงการ บริจาคปฏิทินเก่าและกล่องกระดาษทิชชูให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด

บริษัทฯ ได้นำปฏิทินตั้งโต๊ะเก่าที่ไม่ได้ใช้แล้ว ไปมอบให้กับศูนย์เทคโนโลยีการศึกษาเพื่อคนตาบอด (ศูนย์ผลิตสื่อเพื่อคนตาบอด) ที่ 78/2 หมู่ 1 ซอย ติวานนท์-ปากเกร็ด 1 ตำบลบางตลาด อำเภอปากเกร็ด นนทบุรี 11120 เพื่อนำเอาไปทำอักษรเบลล์ให้กับผู้พิการทางสายตาได้เรียนรู้ อีกทั้งยังได้มอบกล่องใช้กระดาษทิชชู เพื่อให้ศูนย์ได้นำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อไป



โครงการบริจาคสมุดระบายสีให้กับสถาบันสุขภาพเด็กแห่งชาติ มหาราชนี

บริษัท มาสเตอร์ สไตส์ จำกัด (มหาชน) ได้นำสมุดระบายสีสำหรับเด็ก จำนวน 120 ชุด ไปมอบให้กับสถาบันสุขภาพเด็กแห่งชาติ มหาราชนี เพื่อให้เด็กๆ ที่สถาบันได้ใช้ประโยชน์และได้เรียนรู้ต่อไป



โครงการ รวมน้ำใจช่วยผู้ประสบภัยแผ่นดินไหวเมียนมาผ่าน Siri Felix อินฟลูเอร์ชื่อดัง

บริษัท มาสเตอร์ สตีล จำกัด (มหาชน) หรือ MASTER ในนามโรงพยาบาลมาสเตอร์พีซ ส่งมอบบริจาคของใช้จำเป็น อาทิ ผ้าดิบห่อศพ นม ขนม และอาหารแห้ง พร้อมทั้งร่วมแสดงความเสียใจต่อผู้ประสบภัยและไว้อาลัยแก่ผู้เสียชีวิตในเหตุการณ์ครั้งนี้ ผ่านกิจกรรม “MASTER รวมน้ำใจช่วยผู้ประสบภัย” ณ ชั้น 1 อาคาร 3 โรงพยาบาลมาสเตอร์พีซ ถ.สุขโขทัย โดยมี Mrs.Siri Felix Influencer ชาวเมียนมาชื่อดัง มาเป็นตัวแทนรับมอบสิ่งของบริจาดดังกล่าว เพื่อส่งต่อไปยังสถานพหุเมียนมาที่เป็นสถานที่รับบริจาค และขนส่งมอบให้ผู้ประสบภัยแผ่นดินไหวที่ประเทศเมียนมาต่อไป



โครงการ ช่วยพี่น้องผู้ประสบอุทกภัยทางภาคใต้จับมือมูลนิธิอานันท์ บริจาคสิ่งของและเงินสนับสนุน

ทางบริษัทฯ รวมพลังลำเลียงสิ่งของจำเป็น ส่งมอบผ่านมูลนิธิอานันท์ เพื่อช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วมภาคใต้อย่างเร่งด่วน เพื่อช่วยบรรเทาความเดือดร้อน โดยรวบรวมเงินสนับสนุนและสิ่งของจำเป็น จัดส่งต่อไปยังผู้ประสบภัยดังกล่าว





โครงการ ร่วมสนับสนุนงานวันเด็กแห่งชาติแก่ชุมชนส่วนน้อย ส่งต่อโอกาสทางการเรียนรู้แก่เยาวชน

ทางบริษัทฯ ร่วมสนับสนุนกิจกรรมวันเด็กแห่งชาติ ให้แก่ชุมชนส่วนน้อยมอบสมุดโน้ต เพื่อใช้เป็นสื่อการเรียนรู้และของขวัญวันเด็ก ส่งต่อโอกาสทางการศึกษา ปลุกฝังนิสัยรักการเขียนและเรียนรู้ และสร้างแรงบันดาลใจที่ดีให้แก่เด็กและเยาวชน ซึ่งถือเป็นกำลังสำคัญของประเทศในอนาคต



โครงการ ตอบแทนสังคมมอบวัคซีนไข้หวัดใหญ่เสริมสร้างภูมิคุ้มกันแก่เจ้าหน้าที่ตำรวจสน.เตาปูน -สามเสน

ทางบริษัทฯ จัดโครงการสวัสดิการตำรวจ มอบแทนสังคมมอบวัคซีนไข้หวัดใหญ่ ให้แก่เจ้าหน้าที่ตำรวจสถานีนครบาลเตาปูน จำนวน 43 โดส และสถานีตำรวจนครบาลสามเสน จำนวน 49 โดส เพื่อป้องกันโรคไข้หวัดใหญ่และสร้างสังคมสุขภาพดีไปด้วยกัน



โครงการการบริหารงานบุคคล กรรณการมนุษย และด้านสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยได้ให้ความสำคัญในด้านของการเคารพสิทธิมนุษยชนและการปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม ซึ่งสอดคล้องกับปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (Universal Declaration of Human Rights) และหลักการชี้แนะของสหประชาชาติว่าด้วยธุรกิจกับสิทธิมนุษยชน (The United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights: “UNGPs”) โดยให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติด้านแรงงานและการเคารพสิทธิมนุษยชนอย่างเป็นธรรมเท่าเทียม และไม่เลือกปฏิบัติทั้งในด้านการจ้างงาน การจ่ายค่าตอบแทน การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงานโดยไม่แบ่งแยกความแตกต่างทางเพศ อายุ สถาบันการศึกษา เชื้อชาติ และศาสนา รวมทั้งสนับสนุนการจ้างงานแก่กลุ่มผู้ด้อยโอกาส ได้แก่ ผู้พิการ ผู้สูงอายุ ผู้พิการ เพื่อสร้างโอกาส สร้างอาชีพ และรายได้ที่มั่นคง และเป็นส่วนหนึ่งของการบรรลุเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ที่ประชาคมโลกตกลงร่วมกัน นอกจากนี้ เพื่อให้พนักงานและบุคลากรทุกคนเกิดความรู้สึกผูกพันเป็นครอบครัวเดียวกันองค์กร บริษัทฯ จึงได้กำหนดให้มีแผนพัฒนาความผูกพันของพนักงาน อีกทั้งกำหนดเป้าหมายคะแนนเฉลี่ยความผูกพันของพนักงานไม่น้อยกว่าร้อยละ 90 ในปี 2568 อีกทั้งบริษัทฯ ไม่พบข้อร้องเรียนที่เกิดจากการละเมิดสิทธิมนุษยชนในทุกประเด็น หรือการปฏิบัติที่ไม่สอดคล้องกับกฎหมายด้านสิทธิมนุษยชน

โครงการ ESG DNA สำหรับพนักงานองค์กร (ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย)

บริษัทฯ ได้สมัครเข้าร่วมโครงการ ESG DNA สำหรับพนักงานองค์กร (ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) เพื่อให้พนักงานได้รับ Landing Page ชุดความรู้ด้านความยั่งยืนเฉพาะองค์กร รวมถึงระบบการเรียนรู้ Online ที่นำไปใช้งานได้สะดวกรวดเร็ว นำชุดความรู้เป็นพื้นฐานให้พนักงานเข้าใจหลักการทำงานแบบ ESG และปลูกฝัง DNA ด้านความยั่งยืนให้กับพนักงานในองค์กร บริษัทฯ สามารถนำความรู้จากโครงการไปต่อยอดกับการดำเนินงานของทุกฝ่ายของบริษัทฯ โดยแบ่งออกเป็น 2 หลักสูตรพื้นฐานของพนักงานบริษัทฯ ผ่านการอบรมและได้รับใบ Certificate

▶▶▶ เรียนหลักสูตร ESG 101 จำนวน 215 คน

▶▶▶ เรียนหลักสูตร P01 จำนวน 215 คน

การจัดอบรมหลักสูตร ICC เสริมความรู้ควบคุมและป้องกันการติดเชื้อภายในโรงพยาบาล

MASTER จัดกิจกรรมอบรมหลักสูตร Infection Control Committee (ICC) หรือ การควบคุมและป้องกันการติดเชื้อในโรงพยาบาล เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ และทักษะในการปฏิบัติงานด้านการป้องกันและควบคุมการติดเชื้อให้กับบุคลากรทุกระดับของโรงพยาบาลมาสเตอร์พีช อาทิ พยาบาล ผู้ช่วยพยาบาล ฝ่ายอาคารสถานที่ ฯลฯ





#### โครงการหลักสูตร MTP Leadership Coaching Training Program รุ่น 4

MASTER ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากรภายใน สร้างโรดโมเดลองค์กรด้วยหลักสูตร MTP Leadership Coaching Training Program รุ่นที่ 4 สร้างทีมให้มีทักษะการโค้ช ยืนหนึ่งความเข้มแข็งด้านซอฟต์แวร์ เพื่อพัฒนาศักยภาพทีมงานสเกล ทุกระดับจากรากฐาน ขับเคลื่อนแบรนด์ด้วยความสุขของทีมงานอย่างยั่งยืน



#### อบรมหลักสูตร “Sale Energy Unlock” ส่งเสริมศักยภาพทีมขาย เต็มพลัง สร้างไฟ สู่ความสำเร็จ

MASTER เดินหน้าพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง ส่งทีมฝ่ายขายเข้าร่วมอบรมหลักสูตร “Sale Energy Unlock” by โค้ชแอ-วิทวัส เกษมวุฒิ หลักสูตรที่ออกแบบมาเพื่อปลดล็อกพลังงานภายใน เต็มไฟแห่งความมุ่งมั่น และสร้างพลังเชิงบวกให้กับทุกการขาย เพื่อเพิ่มศักยภาพการขายและการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพ



## พนักงาน และบุคลากรทางการแพทย์

บริษัทฯ มีการปฏิบัติต่อพนักงานและแรงงานโดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน ซึ่งประกอบไปด้วยการจ้างงานและการจ่ายค่าตอบแทนอย่างเป็นธรรม การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน การพัฒนาความผูกพันและความพึงพอใจของพนักงาน การจัดการด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เป็นต้น รวมทั้งแสดงให้เห็นถึงความพยายามในการลดความเสี่ยงในประเด็นข้อพิพาทที่เกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน ดึงดูดให้ผู้มีศักยภาพสนใจมาร่วมงาน พัฒนาความผูกพันของพนักงานที่มีต่อองค์กรใน ส่วนของการบริหารงานทรัพยากรมนุษย์ ทางบริษัทฯ ได้มีการวางแผนอัตราค่าจ้างคนเพื่อให้มีปริมาณบุคลากรเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ และทำให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เกิดประสิทธิภาพสูงสุด ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีจำนวนของพนักงานรวมทั้งพนักงานประจำทั้งสิ้น 754 คน และจำนวนพนักงานไม่ประจำทั้งสิ้นจำนวนทั้งหมด 37 คน และแพทย์ และวิสัญญีแพทย์รวม 53 คน ซึ่งสามารถจำแนก ได้ดังต่อไปนี้

| จำนวนบุคลากรทั้งหมด | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 |      |                      |
|---------------------|--------------------------|------|----------------------|
|                     | ชาย                      | หญิง | ผู้พิการหรือทุพพลภาพ |
| พนักงานประจำ        | 224                      | 527  | 3                    |
| พนักงานที่ไม่ประจำ  | 10                       | 27   | -                    |
| รวมพนักงานทั้งหมด   | 236                      | 555  | -                    |
| แพทย์               | 30                       | 17   | -                    |
| วิสัญญีแพทย์        | 4                        | 2    | -                    |
| รวมบุคลากรทั้งหมด   | 270                      | 574  | 3                    |

## การฝึกอบรมพนักงาน และบุคลากรทางการแพทย์

บริษัทฯ มีโครงการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรของบริษัทฯ ผ่านการฝึกอบรมต่างๆ โดยสร้างโปรแกรมการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้สอดคล้องกับตำแหน่งงานในแต่ละระดับ เพื่อสนับสนุนแผนการเติบโตของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการให้พนักงานทุกระดับมุ่งเน้นการเสริมสร้างความผูกพันในองค์กรผ่านการนำเสนอและจัดกิจกรรมให้พนักงานได้ตระหนักถึงค่านิยมของบริษัทฯ อันจะนำไปสู่วัฒนธรรมและพฤติกรรมในการทำงานร่วมกันอย่างมีประสิทธิภาพ

| ชื่อหลักสูตรฝึกอบรม                                  | จำนวนพนักงาน<br>เข้าฝึกอบรม | จำนวนชั่วโมง<br>ในการฝึกอบรม | % ของพนักงาน<br>ที่ผ่านการฝึกอบรม |
|--|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| หลักสูตรบังคับ                                       |                             |                              |                                   |
| ปฐมนิเทศ (Orientation)                               | 257                         | 1.5 ชม.                      | 100%                              |
| ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน     | 262                         | 1 ชม.                        | 100%                              |
| MTP Culture Workshop : 3 Tools for MTP Communication | 263                         | 1.5 ชม.                      | 100%                              |
| หลักสูตรเสริมสร้างทักษะ                              |                             |                              |                                   |
| Product Training (Level 1)                           | 13                          | 12 ชม.                       | 100%                              |
| 7 Habits   | 108                         | 6 ชม.                        | 100%                              |
| Workshop: 4DX (Culture Day)                          | 127                         | 1.5 ชม.                      | 100%                              |
| Workshop: TIKTOK (PO Meeting)                        | 201                         | 3 ชม.                        | 100%                              |
| 4DX  | 36                          | 3 ชม.                        | 100%                              |



| ชื่อหลักสูตรฝึกอบรม                                       | จำนวนพนักงาน<br>เข้าฝึกอบรม | จำนวนชั่วโมง<br>ในการฝึกอบรม | % ของพนักงาน<br>ที่ผ่านการฝึกอบรม |
|---|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| หลักสูตรเสริมสร้างทักษะ                                   |                             |                              |                                   |
| Proactive for the better life                             | 41                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| Workshop: Maketing 101                                    | 50                          | 16 ชม.                       | 100%                              |
| MBTI และ MBTI Sale  | 140                         | 3 ชม.                        | 100%                              |
| Social Styles   | 13                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| Mindset   | 13                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| The Speed of Trust  | 76                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| Product Training (Level 2)                                | 11                          | 6 ชม.                        | 100%                              |
| Selling Cosmetic Surgery Service                          | 12                          | 6 ชม.                        | 100%                              |
| ขั้นตอนการปฏิบัติงานของพนักงาน Customer Service           | 47                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| Awareness-Based Basic Enneagram                           | 1                           | 18 ชม.                       | 100%                              |
| ENNEAGRAM 102: Enneatypes Module                          | 3                           | 18 ชม.                       | 100%                              |
| ระบบสารสนเทศโรงพยาบาล (HIS)                               | 57                          | 2 ชม.                        | 100%                              |
| Workshop: Spiral Dynamics                                 | 41                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| Enneagram   | 85                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| Workshop: Accountability Level (Culture Day)              | 109                         | 3 ชม.                        | 100%                              |
| Workshop: เพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้านการตลาดด้วย AI      | 109                         | 3 ชม.                        | 100%                              |
| Crucial Conversation (CC)                                 | 41                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| Output Framework  | 321                         | 3 ชม.                        | 100%                              |
| เทคนิคการแต่งหน้าอย่างมืออาชีพ                            | 114                         | 6 ชม.                        | 100%                              |
| ผู้บริหารความปลอดภัย                                      | 1                           | 42 ชม.                       | 100%                              |
| Workshop: Framework LT, TT, FB (Culture Day)              | 83                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| ความรู้ด้านโลจิสติกส์                                     | 3                           | 12 ชม.                       | 100%                              |
| MTP Leadership Coaching Training Program รุ่น 4           | 14                          | 68 ชม.                       | 100%                              |
| Product Training (Level 3)                                | 7                           | 2 ชม.                        | 100%                              |
| Basic Framework (ทีมแพทย์)                                | 35                          | 2 ชม.                        | 100%                              |
| การออกแบบโครงสร้างเงินเดือน                               | 2                           | 12 ชม.                       | 100%                              |
| The 4 Essential Roles of Leadership (4ER)                 | 28                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| Multiplier  | 28                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| ทักษะการฟัง (Listen for Excellent Results 101)            | 19                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| มาตรฐานระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ                |                             |                              |                                   |
| ISO/IEC 27001:2022 สำหรับคณะกรรมการบริหารจัดการความมั่นคง |                             |                              |                                   |
| ปลอดภัยสารสนเทศ (ISMS Operation Team)                     | 18                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| มาตรฐานระบบบริหารความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ                |                             |                              |                                   |
| ISO/IEC 27001:2022 สำหรับคณะกรรมการบริหารจัดการความมั่นคง |                             |                              |                                   |
| ปลอดภัยสารสนเทศ (ISMS Committee)                          | 11                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| การสร้างวัฒนธรรมด้านความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ             | 57                          | 3 ชม.                        | 100%                              |

| ชื่อหลักสูตรฝึกอบรม   | จำนวนพนักงาน<br>เข้าฝึกอบรม | จำนวนชั่วโมง<br>ในการฝึกอบรม | % ของพนักงาน<br>ที่ผ่านการฝึกอบรม |
|---|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| หลักสูตรเสริมสร้างทักษะ   |                             |                              |                                   |
| การจัดทำโครงสร้างค่าจ้างเงินเดือนในภาคเอกชน   | 1                           | 12 ชม.                       | 100%                              |
| Workshop: Lemon8 (PO Meeting)   | 86                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| Getting Things Done (GTD)   | 18                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| คู่มือการใช้ระบบ @Core  | 181                         | 0.5 ชม.                      | 100%                              |
| วิธีปลดล๊อคศักยภาพความมั่งคั่งจากภายใน [Wealth in ME]   | 12                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| Workshop: On Empathy (Culture Day)  | 86                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| Compensation Series Module 3 : การบริหารค่าตอบแทน<br>ตามผลงาน (Pay for Performance)           | 2                           | 6 ชม.                        | 100%                              |
| เทคนิคการประเมินค่างานเพื่อการบริหารโครงสร้างเงินเดือน<br>(Job Evaluation and Classification) | 2                           | 6 ชม.                        | 100%                              |
| On Empathy  | 10                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| 6 Critical Practice (6CP)   | 15                          | 6 ชม.                        | 100%                              |
| การตรวจสอบภายในระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ                                      | 6                           | 3 ชม.                        | 100%                              |
| English for Sales Skin  | 8                           | 10 ชม.                       | 100%                              |
| เทคนิคการขายแบบที่ปรึกษา (On Empathy)   | 75                          | 1 ชม.                        | 100%                              |
| Board Reporting Program   | 1                           | 6 ชม.                        | 100%                              |
| AI Lead Qualification   | 1                           | 6 ชม.                        | 100%                              |
| Dashboard Power BI Desktop เพื่อนำเสนอข้อมูลด้านบัญชีการเงิน                                  | 1                           | 6 ชม.                        | 100%                              |
| Workshop: Delegate and Chunking (Culture Day)   | 79                          | 1.5 ชม.                      | 100%                              |
| Influencer  | 11                          | 1 ชม.                        | 100%                              |
| High Performance Mindful Leaders Training   | 20                          | 6 ชม.                        | 100%                              |
| Update การรู้รายได้ค่าใช้จ่ายสำหรับธุรกิจในยุคดิจิทัล 2025                                    | 6                           | 1 ชม.                        | 100%                              |
| Re - training H-BOT   | 3                           | 4 ชม.                        | 100%                              |
| วิธีการใช้เครื่องไลฟ์สด REEZLIVE  | 122                         | 6 ชม.                        | 100%                              |
| ความเป็นเลิศด้านระบบส่งสนับสนุนโรงพยาบาลในประเทศไทย ครั้งที่ 9                                | 5                           | 6 ชม.                        | 100%                              |
| Product Training (WEGOWE semaglutide injection)   | 6                           | 2 ชม.                        | 100%                              |
| ESG   | 2                           | 6 ชม.                        | 100%                              |
| Basic Enneagram   | 1                           | 18 ชม.                       | 100%                              |
| นักลงทุนสัมพันธ์วิชาชีพ   | 1                           | 30 ชม.                       | 100%                              |
| Basic Life Support (BLS)  | 28                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| Cognitive Function  | 19                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| เทคนิคการสัมภาษณ์งานอย่างมืออาชีพ   | 21                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| กลยุทธ์การขายหัตถการปลูกผม 3M Hair Transplant<br>อย่างมีประสิทธิภาพ                           | 22                          | 3 ชม.                        | 100%                              |

| ชื่อหลักสูตรฝึกอบรม  | จำนวนพนักงาน<br>เข้าฝึกอบรม | จำนวนชั่วโมง<br>ในการฝึกอบรม | % ของพนักงาน<br>ที่ผ่านการฝึกอบรม |
|--|-----------------------------|------------------------------|-----------------------------------|
| <b>หลักสูตรเสริมสร้างทักษะ</b>                                 |                             |                              |                                   |
| Anger Management   | 19                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| การจัดการระบบแก๊สทางการแพทย์                                   | 18                          | 5 ชม.                        | 100%                              |
| Infection Control  | 76                          | 1.5 ชม.                      | 100%                              |
| การเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานด้วย AI                             | 49                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| Sale Energy Reset Program                                      | 41                          | 15 ชม.                       | 100%                              |
| Workshop: ห้องแห่งกาลเวลา (Culture Day)                        | 97                          | 1.5 ชม.                      | 100%                              |
| Tiktok & Line OA   | 86                          | 2 ชม.                        | 100%                              |
| กลยุทธ์การขายหัตถการ Skin และ Product อย่างมีประสิทธิภาพ       | 23                          | 2 ชม.                        | 100%                              |
| ความร่วมมือและความยั่งยืนของพยาบาลห้องผ่าตัดในยุคดิจิทัล       | 1                           | 18 ชม.                       | 100%                              |
| วิธีการใช้เครื่อง 3D Face Analyser                             | 2                           | 1 ชม.                        | 100%                              |
| NK Cell  | 5                           | 1 ชม.                        | 100%                              |
| การกระหายยอดรายได้ทางบัญชีและภาษีอย่างมืออาชีพ                 | 1                           | 6 ชม.                        | 100%                              |
| กลยุทธ์การขายหัตถการ Men Health อย่างมีประสิทธิภาพ รุ่น 1      | 14                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| Product Knowledge Sukho รุ่น 1                                 | 17                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| เจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานระดับหัวหน้างาน รุ่น 1         | 19                          | 12 ชม.                       | 100%                              |
| เทคนิคไลฟ์สดยอดคนดูพุ่ง  | 5                           | 6 ชม.                        | 100%                              |
| AI Advance รุ่น 1  | 22                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| สามเหลี่ยมแห่งความสัมพันธ์ (Culture Day) รุ่น 1                | 73                          | 1.5 ชม.                      | 100%                              |
| รู้เขา รู้เรา เสริมเทคนิคการขายด้วยการวิเคราะห์รูปหน้า รุ่น 1  | 20                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| การจัดการโฆษณา Meta อย่างมืออาชีพ รุ่น 1                       | 97                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| Stem Cells รุ่น 1  | 2                           | 2 ชม.                        | 100%                              |
| Cyber Security Awareness Training รุ่น 1 (Online)              | 64                          | 3 ชม.                        | 100%                              |
| CRM Beauty Insight รุ่น 1                                      | 2                           | 6 ชม.                        | 100%                              |
| การช่วยชีวิตขั้นสูง (ACLS Provider)                            | 4                           | 12 ชม.                       | 100%                              |
| Company Secretary Program (CSP 163/2025)                       | 1                           | 12 ชม.                       | 100%                              |
| ปัญหาข้อผิดพลาดทางภาษีพร้อมแนวทางปฏิบัติที่ถูกต้อง             | 1                           | 6 ชม.                        | 100%                              |
| การวิเคราะห์ความเสี่ยงจากรายการข้อมูลบนงบการเงินสำหรับนักบัญชี | 1                           | 6 ชม.                        | 100%                              |
| Product Presentation : Mounjaro (ปากกาลดน้ำหนัก)               | 4                           | 2.5 ชม.                      | 100%                              |

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ในส่วนของการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานของสถานประกอบการและได้มีการดูแลการดำเนินงานด้านความปลอดภัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานและผู้เข้ารับการเข้าหัตถการอย่างเหมาะสม โดยมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- (1) การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- (2) มีการซักซ้อมแผนการหนีไฟหรือแผนการอพยพเมื่อเกิดเหตุฉุกเฉินอื่นๆ
- (3) การกำกับดูแลด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัย
- (4) กระบวนการประเมินและป้องกันความเสี่ยงด้านอาชีวอนามัย
- (5) ความปลอดภัยส่วนบุคคล (Personal Safety)
- (6) การอบรมด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย
- (7) การส่งเสริมอาชีวอนามัยและสุขภาพที่ดีของพนักงาน
- (8) การส่งเสริมและปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความปลอดภัย



โดยในปี 2568 บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการดำเนินงานให้มีความปลอดภัยอย่างต่อเนื่องเพื่อลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิตและดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม โดยในปี 2568 มีพนักงานบาดเจ็บจากการทำงาน อย่างไรก็ดีทางบริษัทฯ ได้มีการกำชับให้พนักงานทุกคนปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังอย่างเสมอ

| การบาดเจ็บจากการทำงาน  | ปี 2568 |        |                             |
|--|---------|--------|-----------------------------|
|  | จำนวนคน | ร้อยละ | เปลี่ยนแปลงร้อยละจากปี 2567 |
| มีพนักงานเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิตจากการทำงานที่ถึงขั้นหยุดงาน (พนักงานบาดเจ็บ) | 7       | 0.07   | 0.31                        |

ความผูกพันของพนักงาน และบุคลากรทางการแพทย์

ในปี 2568 ทางบริษัทฯ มีจำนวนพนักงานลาออกโดยสมัครใจ (Turnover Rate) จำนวน 237 คน หรือคิดเป็นร้อยละ 31.43 ของจำนวนพนักงานทั้งหมด ลดลง จำนวน 1 คน หรือลดลงเป็นร้อยละ 0.42 จากงวดเดียวกันของปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุจากที่บริษัทฯ มีการคัดเลือกพนักงานที่เหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กรมากขึ้น จึงทำให้ได้จำนวนพนักงานที่ลาออกลดน้อยลง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการปรับเปลี่ยนรูปแบบขององค์กรให้ทันสมัยมากยิ่งขึ้น



| การลาออกโดยสมัครใจ                | ปี 2566 |        | ปี 2567 |        | ปี 2568 |        |
|-----------------------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                                   | จำนวนคน | ร้อยละ | จำนวนคน | ร้อยละ | จำนวนคน | ร้อยละ |
| พนักงานประจำลาออกจากงานโดยสมัครใจ | 175     | 23.15  | 238     | 28.77  | 237     | 31.43  |

\*การนับจำนวนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจจะนับเฉพาะพนักงานที่ผ่านการทดลองงานแล้ว

โดยในส่วนของผลประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กรเท่ากับร้อยละ 92.00 ซึ่งสูงกว่าเป้าหมายที่ทางบริษัทฯ ได้ตั้งเอาไว้ในปี 2568

| ความผูกพันของพนักงาน                             | ปี 2567               |                              | ปี 2568               |                              |
|--|-----------------------|------------------------------|-----------------------|------------------------------|
|  | ผลการประเมิน (ร้อยละ) | เป้าหมายของ บริษัทฯ (ร้อยละ) | ผลการประเมิน (ร้อยละ) | เป้าหมายของ บริษัทฯ (ร้อยละ) |
| พนักงานมีการประเมินความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร | 92.00                 | 90.00                        | 92.00                 | 90.00                        |

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

ลูกค้า

| ความพึงพอใจของลูกค้า       | จำนวน (กรณี) |      |      |
|----------------------------|--------------|------|------|
|                            | 2566         | 2567 | 2568 |
| จำนวนข้อร้องเรียนจากลูกค้า | 58           | 26   | 31   |

บริษัทฯ มีการพัฒนาเทคนิคสลายกรรมและหัตถกรรมความงามอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้าด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม โดยในเดือนธันวาคมปี 2568 บริษัทฯ ได้รับความพึงพอใจจากลูกค้าในระดับดีเยี่ยม และมีข้อร้องเรียนจากลูกค้าจำนวน 31 กรณี โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดการข้อร้องเรียนดังกล่าวแล้ว

ชุมชนและสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม โดยให้ความสำคัญกับการลดผลกระทบสิ่งแวดล้อมและหลีกเลี่ยงการดำเนินงานที่อาจสร้างผลกระทบเชิงลบต่อคุณภาพชีวิตของชุมชน รอบสถานประกอบการ ในปี 2568 ไม่พบข้อร้องเรียนจากชุมชนในประเด็นด้านสังคมหรือสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันเรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีส่วนในการพัฒนาคุณภาพชีวิตและส่งเสริมการมีส่วนร่วมกับชุมชน

## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

### 4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

#### 4.1.1 ภาพรวมการประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ผ่านมา

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจโรงพยาบาลศัลยกรรมทางด้านความงาม ภายใต้ชื่อ โรงพยาบาลมาสเตอร์พีช ให้บริการเสริมความงามแบบครบวงจรโดยทีมแพทย์ผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทางที่มีประสบการณ์และเป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางในด้านการศัลยกรรม อาทิ เช่น ศัลยกรรมเสริมจมูก ศัลยกรรมหน้าอก ศัลยกรรมดูดไขมัน ศัลยกรรมยกคิ้ว เป็นต้น รวมถึงการปลูกผม และบริการดูแลผิวพรรณ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีรายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล 1,884.83 ล้านบาท ลดลง 250.24 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงร้อยละ 11.72 จากปี 2567 โดยรายได้จากการศัลยกรรมลดลง 281.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 15.97 จากปี 2567 รายได้ลดลงในหัตถการศัลยกรรมยกคิ้ว ศัลยกรรมจมูก และศัลยกรรมดูดไขมัน เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ชะลอตัว และมีการแข่งขันที่รุนแรงในด้านราคาของหัตถการดังกล่าว จึงทำให้ ยอดขายลดลง แต่อย่างไรก็ตามบริษัทมียอดขายที่สูงขึ้นใน รายได้จากการปลูกผมและดูแลเส้นผม จำนวน 20.67 ล้านบาท และ รายได้จากการดูแลผิวพรรณ เพิ่มขึ้นจำนวน 9.38 ล้านบาท

| (หน่วย: ล้านบาท)                         | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |                 |                 | เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น (ลดลง) |                |
|--|----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------------------|----------------|
|  | 2566                             | 2567            | 2568            | จำนวน                       | ร้อยละ         |
| รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล        | 1,916.76                         | 2,135.08        | 1,884.83        | (250.25)                    | (11.72)        |
| ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล         | 784.86                           | 855.48          | 868.56          | 13.08                       | 1.53           |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                       | <b>1,131.90</b>                  | <b>1,279.60</b> | <b>1,016.27</b> | <b>(263.33)</b>             | <b>(20.58)</b> |
| รายได้อื่น                               | 26.82                            | 21.45           | 14.45           | (7.00)                      | (32.63)        |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                       | 397.71                           | 384.39          | 432.28          | 47.89                       | 12.46          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                    | 236.21                           | 317.85          | 324.23          | 6.38                        | 2.01           |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า | -                                | -               | 26.00           | 26.00                       | 100.00         |
| <b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>               | <b>524.80</b>                    | <b>598.81</b>   | <b>248.21</b>   | <b>(350.60)</b>             | <b>(58.55)</b> |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า     | 4.77                             | 36.61           | 24.78           | (11.83)                     | (32.31)        |
| รายได้ทางการเงิน                         | 5.34                             | 6.13            | 4.38            | (1.75)                      | (28.55)        |
| ต้นทุนทางการเงิน                         | 13.88                            | 18.46           | 29.29           | 10.83                       | 58.67          |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>               | <b>521.03</b>                    | <b>623.09</b>   | <b>248.08</b>   | <b>(375.01)</b>             | <b>(60.19)</b> |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                    | 104.73                           | 115.34          | 50.08           | (65.25)                     | (56.58)        |
| <b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>                 | <b>416.30</b>                    | <b>507.75</b>   | <b>198.00</b>   | <b>(309.75)</b>             | <b>(61.00)</b> |
| ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น                     | (0.06)                           | -               | (0.09)          | (0.09)                      | 100.00         |
| <b>กำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>                  | <b>416.24</b>                    | <b>507.75</b>   | <b>197.91</b>   | <b>(309.84)</b>             | <b>(61.02)</b> |

#### 4.1.2 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน อ้างอิงข้อมูลจากงบการเงินของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยมีรายละเอียดดังนี้

##### 4.1.2.1 รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล

| (หน่วย: ล้านบาท)                         | สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม |               |                 |               |                 |            | เปลี่ยนแปลง      |                |
|--|----------------------------------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|------------|------------------|----------------|
|  | 2566                             |               | 2567            |               | 2568            |            | เพิ่มขึ้น (ลดลง) |                |
|  | จำนวน                            | ร้อยละ        | จำนวน           | ร้อยละ        | จำนวน           | ร้อยละ     | จำนวน            | ร้อยละ         |
| รายได้จากการศัลยกรรม                     | 1,552.89                         | 81.02         | 1,765.66        | 82.70         | 1,483.76        | 78.72      | (281.90)         | (15.97)        |
| รายได้จากการดูแลผิวพรรณ                  | 135.57                           | 7.07          | 113.55          | 5.32          | 122.93          | 6.52       | 9.38             | 8.26           |
| รายได้จากการปลูกผมและดูแลเส้นผม          | 114.98                           | 6.00          | 124.59          | 5.83          | 145.26          | 7.71       | 20.67            | 16.59          |
| รายได้จากการดูแลหลังการศัลยกรรม          | 69.77                            | 3.64          | 83.03           | 3.89          | 75.01           | 3.98       | (8.02)           | (9.66)         |
| รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาลอื่น    | 43.55                            | 2.27          | 48.25           | 2.26          | 57.87           | 3.07       | 9.63             | 19.96          |
| <b>รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล</b> | <b>1,916.76</b>                  | <b>100.00</b> | <b>2,135.08</b> | <b>100.00</b> | <b>1,884.83</b> | <b>100</b> | <b>(250.24)</b>  | <b>(11.72)</b> |

ในปี 2568 รายได้ลดลงในหัตถการ ศัลยกรรมยกคิ้ว ศัลยกรรมจมูก และศัลยกรรมดูดไขมัน เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและกำลังซื้อของผู้บริโภคที่ชะลอตัว และมีการแข่งขันที่รุนแรงในด้านราคาของหัตถการดังกล่าว จึงทำให้ยอดขายลดลง แต่อย่างไรก็ตาม บริษัทฯมียอดขายที่สูงขึ้นใน รายได้จากการปลูกผมและดูแลเส้นผม และการดูแลผิวพรรณ เพิ่มขึ้น

##### 4.1.2.2 ต้นทุนการประกอบกิจการโรงพยาบาล

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯมีต้นทุนการประกอบกิจการโรงพยาบาล 868.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.08 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเติบโตร้อยละ 1.53 จากปี 2567 โดยเพิ่มจากค่าตอบแทนแพทย์ 9.3 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาอัตราค่าตอบแทนแพทย์ ที่เพิ่มขึ้นเนื่องจากแพทย์ที่มีจำนวนการรักษา ได้ตามจำนวนที่กำหนดไว้ จะได้รับการปรับอัตราค่าตอบแทนแพทย์ เพิ่มมากขึ้น บริษัทฯได้มีการปรับอัตราค่าตอบแทนแพทย์บางส่วนในปีนี้ ซึ่งส่วนใหญ่เป็นแพทย์ที่ปฏิบัติงานร่วมกับบริษัทฯมาอย่างยาวนาน โดยเป็นการปรับตามประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญ เฉพาะทาง และผลงานที่ผ่านมาตามรอบสัญญาที่ครบกำหนด

##### 4.1.2.3 กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจากการประกอบกิจการโรงพยาบาล 1,016.27 ล้านบาท ลดลง 263.33 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 20.58 จากปี 2567 เนื่องจากการลดลงของรายได้ ในขณะที่มีการเพิ่มขึ้นของ อัตราค่าตอบแทนแพทย์และค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้นเมื่อเทียบกับปีก่อน ทำให้อัตรากำไรขั้นต้นลดลงจากร้อยละ 59.93 ในปี 2567 เป็นร้อยละ 53.92 ในปี 2568

#### 4.1.2.4 ค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร

ปี 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและการบริหาร 756.51 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 39.84 ของรายได้รวมตามลำดับ ทั้งนี้ การเปลี่ยนแปลงในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารสามารถอธิบายได้ ดังนี้

##### ค่าใช้จ่ายในการขาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขาย 432.28 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 47.89 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 12.46 จากปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ ค่าใช้จ่ายทางการตลาดเพิ่มขึ้น จากการโฆษณาผ่านทางสื่อออนไลน์ ที่เพิ่มขึ้นจากการประกาศของกรมสนับสนุนบริการสุขภาพ (สบส.) ที่เกี่ยวข้องกับการโฆษณาของแพทย์ ทำให้บริษัทฯ ต้องปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ให้เข้าถึงลูกค้ามากขึ้น จำนวน 63.3 ล้านบาท ขณะที่บริษัทฯ ลดค่าใช้จ่ายทางป้ายบิลบอร์ดลดลง 14.7 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานขายลดลง 11.9 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาเพิ่มขึ้น 5 ล้านบาท

##### ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหาร 324.23 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.38 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 2.01 จากปี 2567 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น 8 ล้านบาท จากเงินเดือนพนักงานเพิ่มขึ้น จากการเพิ่มจำนวนพนักงานฝ่ายบริหาร และมีค่าเสื่อมราคาจากอาคาร และอุปกรณ์ที่เพิ่มขึ้นจำนวน 13 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายบำรุงรักษาอาคารและสถานที่เพิ่มขึ้น 9 ล้านบาท นอกจากนี้บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับที่ปรึกษาในการลงทุนบริษัทร่วมค้าต่างๆ ลดลง 24 ล้านบาท

#### 4.1.2.5 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มจำนวน 10.83 ล้านบาทเมื่อ เทียบกับปี 2567 เนื่องจากบริษัทฯ มีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น

#### 4.1.2.6 ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า 24.78 ล้านบาท ลดลง 11.83 ล้านบาท จากปี 2567 เนื่องจาก ขาดทุนจากบริษัท วี เอ็กคูลูซีฟ กรุ๊ป จำกัด เพราะในปีนั้นบริษัทฯ มีการเปิดสาขาใหม่ หลายสาขา ซึ่งรายได้ ของสาขาที่เปิดใหม่กำลังเติบโต และบริษัท คิน คอร์ปอเรชั่น จำกัดที่มีกำไรลดลง เนื่องจากการชะลอตัวของกลุ่มธุรกิจโฆษณา และกลุ่มมอส์ฮาร์มทรีพีย์

#### 4.1.2.7 ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีการตั้งขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้าจำนวน 26.00 ล้านบาท โดยเป็นการตั้งด้อยค่าของบริษัท ทวิงเกิ้ล สตาร์ จำกัด เนื่องจากบริษัทดังกล่าวมีผลประกอบการต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้

#### 4.1.2.8 ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ จำนวน 50.08 ล้านบาท ลดลงจำนวน 65.26 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 56.58 จากปี 2567 เนื่องจากกำไรก่อนภาษีที่ลดลง

#### 4.1.2.9 กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิ 198 ล้านบาท ลดลง 309.75 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 61.00 จากปี 2567 เนื่องจากยอดขายที่ลดลงและมีต้นทุนจากการเพิ่มของอัตราค่าแพทย์ และมีค่าใช้จ่ายทางการขายที่เพิ่มขึ้นจากการโฆษณาผ่านทางสื่อออนไลน์ และค่าเสื่อมราคาที่เพิ่มขึ้นทำให้กำไรลดลง บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิลดลงเมื่อเทียบกับปี 2567 จากร้อยละ 23.54 เป็นร้อยละ 10.43



#### 4.1.3 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

คำอธิบายฐานะทางการเงิน เป็นคำอธิบายของงบฐานะทางการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้

| (หน่วย: ล้านบาท)                      | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม | ณ วันที่ 31<br>ธันวาคม | เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น<br>(ลดลง) |                |
|---------------------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|--------------------------------|----------------|
|                                       | 2566                   | 2567                   | 2568                   | จำนวน                          | ร้อยละ         |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                    | 1,870.93               | 346.17                 | 367.34                 | 21.17                          | 6.12           |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                 | 1,766.30               | 4,159.50               | 3,918.79               | (240.71)                       | (5.79)         |
| <b>รวมทรัพย์สิน</b>                   | <b>3,637.23</b>        | <b>4,505.67</b>        | <b>4,286.13</b>        | <b>(219.54)</b>                | <b>(4.87)</b>  |
| หนี้สินหมุนเวียน                      | 347.78                 | 475.95                 | 415.58                 | (60.37)                        | (12.68)        |
| หนี้สินไม่หมุนเวียน                   | 298.27                 | 534.99                 | 419.27                 | (115.72)                       | (21.63)        |
| <b>รวมหนี้สิน</b>                     | <b>646.05</b>          | <b>1,010.94</b>        | <b>834.85</b>          | <b>(176.09)</b>                | <b>(17.42)</b> |
| ส่วนของผู้ถือหุ้น                     | 2,991.18               | 3,494.73               | 3,451.28               | (43.45)                        | (1.24)         |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b> | <b>3,637.23</b>        | <b>4,505.67</b>        | <b>4,286.13</b>        | <b>(219.54)</b>                | <b>(4.87)</b>  |

##### 4.1.3.1 สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมเท่ากับ 4,286.13 ล้านบาท ซึ่งลดลง 219.54 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 4.87 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยสาเหตุหลักเกิดจาก

1. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง 80.54 ล้านบาท มีสาเหตุหลักมาจากการที่บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน 284.14 ล้านบาท และได้รับเงินปันผล 43.20 ล้านบาทอย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ใช้เงินสดไปในการก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์ 32.82 ล้านบาท และชำระคืนเงินกู้ยืมจากธนาคาร จำนวน 114.30 ล้านบาท และจ่ายปันผลแก่ผู้ถือหุ้นจำนวน 241.33 ล้านบาท
2. เงินลงทุนในการร่วมค้าลดลง 44.51 ล้านบาท จากการรับเงินปันผลจากกิจการร่วมค้าจำนวน 43.20 และตั้งสำรองค่าเผื่อการด้อยค่าเงินลงทุนจำนวน 26.00 ล้านบาท อย่างไรก็ตามบริษัทฯ ได้มีรับส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนจากกิจการร่วมค้าจำนวน 24.77 ล้านบาท
3. อาคารและอุปกรณ์และค่าใช้จ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างลดลง 115.12 ล้านบาทจากค่าเสื่อมราคาระหว่างปี จำนวน 143.69 ล้านบาท และมีการก่อสร้างอาคารและอุปกรณ์ระหว่างปี จำนวน 32.83 ล้านบาท

##### 4.1.3.2 หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเท่ากับ 834.85 ล้านบาท ซึ่งลดลงจำนวน 176.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 17.42 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยสาเหตุหลักเกิดจาก

1. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลง 26 ล้านบาท จากการจ่ายชำระเจ้าหนี้จากการก่อสร้าง อาคาร จำนวน 15 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าลดลงจำนวน 9 ล้านบาท
2. เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลง 114.30 ล้านบาทเนื่องจากบริษัทฯ มีการชำระเงินกู้ระหว่างปี
3. ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายลดลงจำนวน 51.19 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรลดลงจึงทำให้มีภาษีค้างชำระลดลง

#### 4.1.3.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเท่ากับ 3,451.28 ล้านบาท ซึ่งลดลง 43.45 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงร้อยละ 1.24 เมื่อเปรียบเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยลดจากจ่ายเงินปันผลเป็นเงินสด จำนวน 241 ล้านบาทกำไรสำหรับสำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เพิ่มขึ้น 198 ล้านบาท

#### 4.1.4 การวิเคราะห์อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| อัตราส่วนทางการเงิน       | หน่วย  | 2566  | 2567  | 2568 |
|---------------------------|--------|-------|-------|------|
| อัตราส่วนสภาพคล่อง        | เท่า   | 5.38  | 0.73  | 0.88 |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน    | เท่า   | 0.22  | 0.29  | 0.24 |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ | ร้อยละ | 18.16 | 12.47 | 4.50 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น   | ร้อยละ | 24.52 | 15.66 | 5.70 |

##### 4.1.4.1 อัตราส่วนสภาพคล่อง

ปี 2568 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องที่ 0.88 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2567 เนื่องจากบริษัทฯมีหนี้สินหมุนเวียนลดลง เนื่องจากบริษัทฯได้ จ่ายชำระเจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง และหนี้สินจากภาษีเงินได้ค้างจ่ายที่ลดลง

##### 4.1.4.2 อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน

ปี 2568 บริษัทฯ มีอัตราหนี้สินต่อทุนที่ 0.24 ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2567 เนื่องจากในระหว่างปี 2568

บริษัทฯมีหนี้สินที่ลดลงจากปี 2567 เนื่องจากชำระเงินกู้ระยะยาว และชำระหนี้ให้เจ้าหนี้ค่าก่อสร้าง และภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่ายที่ลดลงจากกำไรที่ลดลง

##### 4.1.4.3 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์

ปี 2568 อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์อยู่ที่ร้อยละ 4.50 ลดลงจากปี 2567 ที่ร้อยละ 12.47 มีสาเหตุมาจากการที่ บริษัทฯมีกำไรสุทธิที่ลดลงจากปี 2567 จากยอดขายที่ลดลงและต้นทุนและค่าใช้จ่ายทางการขายที่สูงขึ้น

##### 4.1.4.4 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น

ปี 2568 อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 5.70 ลดลงจากปี 2567 ที่ร้อยละ 15.66 มีสาเหตุมาจากที่บริษัทฯมีกำไรที่ลดลงเทียบกับปี 2567 เนื่องจากยอดขายที่ลดลง และต้นทุน และค่าใช้จ่ายการขายเพิ่มขึ้นทำให้ผลตอบแทนจากผู้ถือหุ้นลดลง

## 4.2 ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

เพื่อประกอบคำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ผู้ลงทุนควรพิจารณางบการเงินของบริษัทฯ และหมายเหตุประกอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ตรวจสอบแล้ว) ตามที่ปรากฏอยู่ในเอกสารแนบของเอกสารฉบับนี้ตามลำดับ

### 4.2.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

รายชื่อผู้สอบบัญชีและรายงานของผู้สอบบัญชีจากงบการเงินของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

| งบการเงิน                             | ผู้สอบบัญชี  | สรุปรายงานการตรวจสอบ  |
|---------------------------------------|--|---|
| รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 | โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต นางสาวณิ รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 5313 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ลงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 | ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัท ย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบ งบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ โดย ถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทาง การเงิน โดยมีวรรณเน้นเกี่ยวกับเรื่องการลงทุนในบริษัทร่วม            |
| รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567 | โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต นางสาวณิ รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 5313 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ลงวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2568 | ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทฯและบริษัท ย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดง การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสด รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบ การเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระ สำคัญ ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ โดยถูก ต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทาง การเงิน โดยมีวรรณเน้นเกี่ยวกับเรื่องการลงทุนในการร่วมค้า     |
| รอบบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 | โดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาต นางสาวณิ รัตนบรรณกิจ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียนที่ 5313 บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ลงวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 | ผู้สอบบัญชีได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัท ย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดง การเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสด รวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการ เงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระที่ สำคัญ ผู้สอบบัญชีเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของกลุ่มบริษัทและบริษัทฯ โดยถูก ต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทาง การเงิน โดยมีวรรณเน้นเกี่ยวกับเรื่องการลงทุนในการร่วมค้า |

## 4.2.2 ตารางสรุปงบการเงินรวมสำหรับปี

### 4.2.2.1 งบฐานะทางการเงิน

| งบฐานะทางการเงิน<br>(หน่วย : ล้านบาท)                                   | งบการเงินรวม        |               |                               |               |                 |               |
|---|---------------------|---------------|-------------------------------|---------------|-----------------|---------------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |               |                               |               |                 |               |
|   | ปี 2566             |               | ปี 2567                       |               | ปี 2568         |               |
|   | ตรวจสอบแล้ว         |               | ตรวจสอบแล้ว<br>(ปรับปรุงใหม่) |               | ตรวจสอบแล้ว     |               |
|   | ล้านบาท             | ร้อยละ        | ล้านบาท                       | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        |
| <b>สินทรัพย์</b>  |                     |               |                               |               |                 |               |
| <b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>   |                     |               |                               |               |                 |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด  | 626.90              | 17.24         | 191.02                        | 4.24          | 110.48          | 2.58          |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                    | 7.07                | 0.19          | 14.72                         | 0.33          | 19.06           | 0.44          |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่ถึงกำหนด<br>รับคืนภายในหนึ่งปี | -                   | -             | -                             | -             | 70.00           | 1.63          |
| สินค้าคงเหลือ   | 100.52              | 2.76          | 120.59                        | 2.67          | 133.18          | 3.11          |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น  | 1,117.43            | 30.72         | -                             | 0.00          | 10.01           | 0.23          |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  | 19.01               | 0.53          | 19.84                         | 0.44          | 24.61           | 0.58          |
| <b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>  | <b>1,870.93</b>     | <b>51.44</b>  | <b>346.17</b>                 | <b>7.68</b>   | <b>367.34</b>   | <b>8.57</b>   |
| <b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>  |                     |               |                               |               |                 |               |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน   | 14.73               | 0.40          | 74.73                         | 1.66          | 74.73           | 1.74          |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                           | -                   | -             | 70.00                         | 1.55          | -               | -             |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า   | 361.83              | 9.95          | 2,267.23                      | 50.32         | 2,222.72        | 51.86         |
| อาคารและอุปกรณ์   | 838.16              | 23.04         | 1,301.62                      | 28.89         | 1,239.92        | 28.93         |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้  | 299.84              | 8.24          | 287.81                        | 6.39          | 275.78          | 6.43          |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน   | 6.72                | 0.18          | 6.33                          | 0.14          | 5.16            | 0.12          |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง   | 231.23              | 6.36          | 127.91                        | 2.84          | 74.48           | 1.74          |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                       | 7.77                | 0.21          | 12.50                         | 0.28          | 13.33           | 0.31          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น   | 6.02                | 0.18          | 11.37                         | 0.25          | 12.67           | 0.30          |
| <b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>   | <b>1,766.30</b>     | <b>48.56</b>  | <b>4,159.50</b>               | <b>92.32</b>  | <b>3,918.79</b> | <b>91.43</b>  |
| <b>รวมสินทรัพย์</b>   | <b>3,637.23</b>     | <b>100.00</b> | <b>4,505.67</b>               | <b>100.00</b> | <b>4,286.13</b> | <b>100.00</b> |
| <b>หนี้สิน</b>  |                     |               |                               |               |                 |               |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>   |                     |               |                               |               |                 |               |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                                      | -                   | -             | 50.00                         | 1.11          | 65.00           | 1.52          |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                                  | 182.37              | 5.01          | 118.41                        | 2.63          | 92.36           | 2.15          |
| รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า  | 77.97               | 2.14          | 92.26                         | 2.05          | 101.97          | 2.38          |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด<br>ชำระภายในหนึ่งปี                 | -                   | -             | 114.17                        | 2.53          | 114.87          | 2.68          |



| งบฐานะทางการเงิน<br>(หน่วย : ล้านบาท)                         | งบการเงินรวม        |               |                               |               |                 |               |
|---|---------------------|---------------|-------------------------------|---------------|-----------------|---------------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |               |                               |               |                 |               |
|   | ปี 2566             |               | ปี 2567                       |               | ปี 2568         |               |
|   | ตรวจสอบแล้ว         |               | ตรวจสอบแล้ว<br>(ปรับปรุงใหม่) |               | ตรวจสอบแล้ว     |               |
|   | ล้านบาท             | ร้อยละ        | ล้านบาท                       | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี         | 1.63                | 0.04          | 1.69                          | 0.04          | 3.06            | 0.07          |
| ภาษีเงินได้ค้างจ่าย   | 63.52               | 1.75          | 75.72                         | 1.68          | 24.53           | 0.57          |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น                                 | 20.16               | 0.55          | 20.36                         | 0.45          | 11.09           | 0.26          |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  | 2.13                | 0.07          | 3.35                          | 0.07          | 2.70            | 0.07          |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                    | <b>347.78</b>       | <b>9.56</b>   | <b>475.95</b>                 | <b>10.56</b>  | <b>415.58</b>   | <b>9.70</b>   |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                    |                     |               |                               |               |                 |               |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | -                   | -             | 235.76                        | 5.24          | 120.76          | 2.81          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 293.64              | 8.07          | 292.56                        | 6.49          | 289.73          | 6.76          |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                       | 4.42                | 0.12          | 6.42                          | 0.14          | 8.56            | 0.20          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                       | 0.21                | 0.01          | 0.25                          | 0.01          | 0.22            | 0.01          |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                 | <b>298.27</b>       | <b>8.20</b>   | <b>534.99</b>                 | <b>11.88</b>  | <b>419.27</b>   | <b>9.78</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>   | <b>646.05</b>       | <b>17.76</b>  | <b>1,010.94</b>               | <b>22.44</b>  | <b>834.85</b>   | <b>19.48</b>  |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                      |                     |               |                               |               |                 |               |
| ทุนเรือนหุ้น  |                     |               |                               |               |                 |               |
| ทุนจดทะเบียน  | 264.00              | 7.26          | 301.71                        | 6.67          | 301.71          | 7.04          |
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว  | 264.00              | 7.26          | 301.71                        | 6.67          | 301.71          | 7.04          |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                                       | 2,305.19            | 63.38         | 2,305.19                      | 51.16         | 2,305.19        | 53.78         |
| กำไรสะสม  |                     |               |                               |               |                 |               |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย                                   | 26.40               | 0.73          | 30.20                         | 0.67          | 30.20           | 0.70          |
| ยังไม่ได้จัดสรร   | 395.59              | 10.87         | 857.63                        | 19.03         | 814.18          | 19.00         |
| <b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                                   | <b>2,991.18</b>     | <b>82.24</b>  | <b>3,494.73</b>               | <b>77.56</b>  | <b>3,451.28</b> | <b>80.52</b>  |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                         | <b>3,637.23</b>     | <b>100.00</b> | <b>4,505.67</b>               | <b>100.00</b> | <b>4,286.13</b> | <b>100.00</b> |

หมายเหตุ:

1. งบแสดงฐานะทางการเงินปี 2566 อ้างอิงจากงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบปี 2566
2. งบฐานะทางการเงินปี 2567 อ้างอิงจากงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบปี 2567 (ปรับปรุงใหม่)
3. งบฐานะทางการเงินปี 2568 อ้างอิงจากงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบปี 2568

#### 4.2.2.2 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

| งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ<br>(หน่วย : ล้านบาท) | งบการเงินรวม        |               |                               |               |                 |               |
|--|---------------------|---------------|-------------------------------|---------------|-----------------|---------------|
|  | ณ วันที่ 31 ธันวาคม |               |                               |               |                 |               |
|  | ปี 2566             |               | ปี 2567                       |               | ปี 2568         |               |
|  | ตรวจสอบแล้ว         |               | ตรวจสอบแล้ว<br>(ปรับปรุงใหม่) |               | ตรวจสอบแล้ว     |               |
|  | ล้านบาท             | ร้อยละ        | ล้านบาท                       | ร้อยละ        | ล้านบาท         | ร้อยละ        |
| รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล          | 1,916.76            | 98.62         | 2,135.08                      | 99.01         | 1,884.83        | 99.24         |
| รายได้อื่น                                 | 26.83               | 1.38          | 21.45                         | 0.99          | 14.45           | 0.76          |
| <b>รายได้รวม</b>                           | <b>1,943.59</b>     | <b>100.00</b> | <b>2,156.53</b>               | <b>100.00</b> | <b>1,899.28</b> | <b>100.00</b> |
| ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล           | 784.86              | 40.38         | 855.48                        | 39.67         | 868.56          | 45.73         |
| <b>กำไรขั้นต้น</b>                         | <b>1,131.90</b>     | <b>58.24</b>  | <b>1,279.60</b>               | <b>59.34</b>  | <b>1,016.27</b> | <b>53.51</b>  |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                         | 397.71              | 20.46         | 384.39                        | 17.82         | 432.28          | 22.76         |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                      | 236.21              | 12.15         | 317.85                        | 14.74         | 324.23          | 17.07         |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า   | -                   | -             | -                             | -             | 26.00           | 1.37          |
| <b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>                 | <b>524.80</b>       | <b>27.00</b>  | <b>598.81</b>                 | <b>27.77</b>  | <b>248.21</b>   | <b>13.07</b>  |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า       | 4.77                | 0.25          | 36.61                         | 1.70          | 24.78           | 1.30          |
| รายได้ทางการเงิน                           | 5.34                | 0.27          | 6.13                          | 0.28          | 4.38            | 0.23          |
| ต้นทุนทางการเงิน                           | (13.88)             | (0.71)        | (18.46)                       | (0.86)        | (29.29)         | 1.54          |
| <b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>                 | <b>521.03</b>       | <b>26.81</b>  | <b>623.09</b>                 | <b>28.89</b>  | <b>248.08</b>   | <b>13.06</b>  |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                      | (104.73)            | (5.39)        | (115.34)                      | (5.35)        | (50.08)         | 2.64          |
| <b>กำไรสุทธิสำหรับปี</b>                   | <b>416.30</b>       | <b>21.42</b>  | <b>507.75</b>                 | <b>23.54</b>  | <b>198.00</b>   | <b>10.43</b>  |
| กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น                | (0.06)              | (0.00)        | 0.00                          | 0.00          | (0.09)          | 0.00          |
| <b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>            | <b>416.24</b>       | <b>21.42</b>  | <b>507.75</b>                 | <b>23.54</b>  | <b>197.91</b>   | <b>10.42</b>  |
| <b>กำไรต่อหุ้น</b>                         | <b>1.59</b>         |               | <b>1.68</b>                   |               | <b>0.66</b>     |               |

หมายเหตุ:

1. งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จปี 2566 อ้างอิงจากงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบปี 2566
2. งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จปี 2567 อ้างอิงจากงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบปี 2567 (ปรับปรุงใหม่)
3. งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จปี 2568 อ้างอิงจากงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบปี 2568
4. กำไรต่อหุ้นคำนวณจากกำไรสุทธิในแต่ละงวดหารด้วยจำนวนหุ้นสามัญที่ออกชำระแล้ว ณ วันสิ้นงวดบัญชีปรับปรุงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ให้เป็นมูลค่าเดียวกันเพื่อการเปรียบเทียบข้อมูลต่อหุ้น

## 4.2.2.3 งบกระแสเงินสด

| งบกระแสเงินสด<br>(หน่วย : ล้านบาท)                                      | งบการเงินรวม           |                        |  |
|---|------------------------|------------------------|--|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม    |                        |  |
|   | ปี 2566<br>ตรวจสอบแล้ว | ปี 2567<br>ตรวจสอบแล้ว | ปี 2568<br>ตรวจสอบแล้ว<br>(ปรับปรุงใหม่) |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                   |                        |                        |  |
| กำไรก่อนภาษี  | 521.03                 | 623.09                 | 248.08                                   |
| รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)                      |                        |                        |  |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน   |                        |                        |  |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย   | 61.55                  | 127.22                 | 156.94                                   |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น                           | -                      | -                      | 1.38                                     |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ(โอนกลับ)                            | (0.79)                 | (0.36)                 | 0.11                                     |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์                                 | 1.72                   | 1.11                   | 1.40                                     |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้                                  | (5.40)                 | (8.88)                 | (0.10)                                   |
| กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม | (12.51)                | -                      | (0.01)                                   |
| ผ่านกำไรหรือขาดทุน  |                        |                        |  |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในกิจการร่วมค้า                                 | (4.77)                 | (36.61)                | (24.78)                                  |
| ประมาณหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน                                    | 1.29                   | 2.01                   | 2.14                                     |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น (โอนกลับ)                                 | 2.24                   | 0.19                   | (9.27)                                   |
| โอนกลับหนี้สินหมุนเวียนอื่น   | (3.72)                 | -                      | -  |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า                                | -                      | -                      | 26.00                                    |
| รายได้ทางการเงิน  | (5.34)                 | (6.13)                 | (4.38)                                   |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 13.88                  | 18.46                  | 29.29                                    |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน     | 569.18                 | 720.10                 | 426.80                                   |
| <b>สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง</b>                              |                        |                        |  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                                    | (2.17)                 | (7.35)                 | (5.72)                                   |
| สินค้าคงเหลือ   | (37.23)                | (19.71)                | (12.70)                                  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น  | 0.94                   | (0.84)                 | (4.71)                                   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น   | (2.88)                 | (5.36)                 | (1.30)                                   |
| <b>หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)</b>                                 |                        |                        |  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                                  | 12.09                  | (68.60)                | (26.01)                                  |
| รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า  | 5.39                   | 14.29                  | 9.71                                     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  | (15.57)                | 1.22                   | (0.64)                                   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น   | 0.19                   | 0.03                   | (0.03)                                   |
| <b>เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>  | <b>529.95</b>          | <b>633.79</b>          | <b>385.40</b>                            |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย  | 4.99                   | 2.90                   | 0.88                                     |
| จ่ายภาษีเงินได้   | (72.67)                | (107.87)               | (102.14)                                 |
| <b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>                                   | <b>462.28</b>          | <b>528.82</b>          | <b>284.14</b>                            |

| งบกระแสเงินสด<br>(หน่วย : ล้านบาท)                          | งบการเงินรวม           |  |                        |
|---|------------------------|--|------------------------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม    |  |                        |
|   | ปี 2566<br>ตรวจสอบแล้ว | ปี 2567<br>ตรวจสอบแล้ว<br>(ปรับปรุงใหม่) | ปี 2568<br>ตรวจสอบแล้ว |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                           |                        |  |                        |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น                    | (7.00)                 | (60.00)                                  | -                      |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น                   | (1,520.00)             | -  | (110.00)               |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้                 | 566.10                 | 1,126.31                                 | 100.10                 |
| เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า                            | (357.06)               | (1,865.07)                               | -                      |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์                               | 1.83                   | 4.97                                     | 2.87                   |
| เงินสดจ่ายค่าก่อสร้างอาคารและซื้ออุปกรณ์                    | (513.72)               | (369.67)                                 | (32.82)                |
| เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างอาคารและซื้ออุปกรณ์            | (231.23)               | (109.52)                                 | -                      |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                     | (1.40)                 | (1.12)                                   | (0.05)                 |
| เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | (31.15)                | (70.00)                                  | -                      |
| เงินสดรับคืนเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน          | 31.15                  | -  | -                      |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย  | 0.35                   | 2.93                                     | 3.50                   |
| เงินสดรับจากเงินปันผล                                       | -                      | -  | 43.20                  |
| <b>เงินสดสุทธิจาก(ใช้ไปใน)กิจกรรมลงทุน</b>                  | <b>(2,062.13)</b>      | <b>(1,341.17)</b>                        | <b>6.80</b>            |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                       |                        |  |                        |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน              | -                      | 50.00                                    | 15.00                  |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว                               | -                      | 380.00                                   | -                      |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว                                    | -                      | (30.07)                                  | (114.30)               |
| เงินสดรับจากการเพิ่มทุน                                     | 2,300.00               | -  | -                      |
| เงินสดจ่ายชำระค่าใช้จ่ายทางตรงในการเสนอขายหุ้น              | (67.67)                | -  | -                      |
| ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า                        | (14.79)                | (1.02)                                   | (1.47)                 |
| จ่ายดอกเบี้ย  | (13.88)                | (18.25)                                  | 29.38                  |
| จ่ายเงินปันผล   | (74.66)                | (4.19)                                   | (241.33)               |
| <b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b>            | <b>2,128.98</b>        | <b>376.47</b>                            | <b>(371.48)</b>        |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ</b> | <b>529.13</b>          | <b>(435.88)</b>                          | <b>(80.54)</b>         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี                         | 97.77                  | 626.90                                   | 191.02                 |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>                 | <b>626.90</b>          | <b>191.02</b>                            | <b>110.48</b>          |

หมายเหตุ:

1. งบกระแสเงินสดปี 2565 อ้างอิงจากงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบปี 2566
2. งบกระแสเงินสดปี 2566 อ้างอิงจากงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบปี 2567 (ปรับปรุงใหม่)
3. งบกระแสเงินสดปี 2567 อ้างอิงจากงบการเงินรวมฉบับตรวจสอบปี 2568



#### 4.2.3 ตารางแสดงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ                     | หน่วย  | สำหรับบัญชีสิ้นสุด |         |         |
|---|--------|--------------------|---------|---------|
|   |        | วันที่ 31 ธันวาคม  |         |         |
|   |        | ปี 2566            | ปี 2567 | ปี 2568 |
| <b>อัตราส่วนสภาพคล่อง</b>                       |        |                    |         |         |
| อัตราส่วนสภาพคล่อง                              | เท่า   | 5.38               | 0.73    | 0.88    |
| อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว                      | เท่า   | 1.82               | 0.43    | 0.48    |
| อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด                   | เท่า   | 1.55               | 1.28    | 0.64    |
| ระยะเวลาเก็บหนี้                                | วัน    | 1.35               | 2.52    | 3.69    |
| ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูป                      | วัน    | 46.75              | 51.45   | 55.97   |
| ระยะเวลาชำระหนี้                                | วัน    | 121.83             | 90.60   | 82.95   |
| วงจรเงินสด                                      | วัน    | (73.73)            | (36.63) | (23.29) |
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>       |        |                    |         |         |
| อัตรากำไรขั้นต้น                                | ร้อยละ | 58.24              | 59.34   | 53.51   |
| อัตรากำไรจากการดำเนินงาน                        | ร้อยละ | 27.00              | 27.77   | 13.07   |
| อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม                 | ร้อยละ | 1.38               | 0.99    | 0.76    |
| อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร                     | ร้อยละ | 88.09              | 88.31   | 114.48  |
| อัตรากำไรสุทธิ                                  | ร้อยละ | 21.42              | 23.54   | 10.43   |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น                         | ร้อยละ | 24.52              | 15.66   | 5.70    |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์                       | ร้อยละ | 18.16              | 12.47   | 4.50    |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร                   | ร้อยละ | 97.38              | 58.08   | 26.89   |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>       |        |                    |         |         |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น            | เท่า   | 0.22               | 0.29    | 0.24    |
| อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย                 | เท่า   | 30.26              | 26.19   | 6.76    |
| หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย | เท่า   | 0.50               | 0.90    | 1.37    |
| ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย      |        |                    |         |         |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล                           | ร้อยละ | 17.94              | 8.25    | 121.90  |

หมายเหตุ:

1. คำนวณอัตราการจ่ายเงินปันผลตามงวดที่บริษัทฯ ประกาศจ่ายเงินปันผล

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่นๆ

### 5.1 ข้อมูลทั่วไป (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

#### 5.1.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทผู้ออกหลักทรัพย์

|                              |   |
|------------------------------|---|
| ชื่อภาษาไทย                  | : บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน)                                   |
| ชื่อภาษาอังกฤษ               | : Master Style Public Company Limited                                   |
| ชื่อย่อหลักทรัพย์            | : MASTER  |
| วันที่จดทะเบียนจัดตั้งบริษัท | : วันที่ 24 กรกฎาคม 2556  |
| วันที่แปรสภาพเป็นบริษัทมหาชน | : วันที่ 8 กรกฎาคม 2565   |
| เลขทะเบียนบริษัท             | : 0107565000425   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่          | : 99/19 ถนนสุขุขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300              |
| ประเภทธุรกิจ                 | : ประกอบกิจการสถานพยาบาลด้านความงามที่ให้บริการศัลยกรรมครบวงจร          |
| โทรศัพท์                     | : 02-241-3246   |
| เว็บไซต์                     | : <a href="https://www.master-plc.com/">https://www.master-plc.com/</a> |
| ทุนจดทะเบียน                 | : 301,711,736 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 301,711,736 หุ้น            |
| มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น       | : 1.00 บาท  |

#### 5.1.2 นายทะเบียนหลักทรัพย์

|                     |  |
|---------------------|--|
| ชื่อบริษัท          | : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด   |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : 93 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 14 ถนนรัชดาภิเษก<br>แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพฯ 10400 |
| โทรศัพท์            | : 0-2009-9000 TSD Call Center: (66) 2009-9999  |
| โทรสาร              | : 0-2009-9991  |

#### 5.1.3 ผู้สอบบัญชี

|                     |  |
|---------------------|--|
| ชื่อบริษัท          | : บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : 1875 อาคารวันแวกซ์คอกทาวเวอร์ 3 ชั้น 34-37 ถนนพระรามที่ 4<br>แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพฯ 10330 |
| โทรศัพท์            | : 0-2264-9090  |
| เว็บไซต์            | : <a href="http://www.ey.com">www.ey.com</a>   |

#### 5.1.4 ที่ปรึกษากฎหมาย

|                     |   |   |
|---------------------|---|---|
| ชื่อบริษัท          | : | บริษัท มนูญญา แอนด์ แอสโซซิเอตส์ จำกัด  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : | 75/58 อาคารริชมอนด์ ชั้น 17 ซอยสุขุมวิท 26 ถนนสุขุมวิท<br>แขวงคลองตัน เขตคลองเตย จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10110 |
| โทรศัพท์            | : | 081-836-7236  |

#### 5.1.5 ผู้ตรวจสอบภายใน

|                     |   |   |
|---------------------|---|---|
| ชื่อบริษัท          | : | บริษัท อีสบาร์ คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด  |
| ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ | : | 75/3 ถนนเมืองสมุทร ตำบลช้างม้อ อำเภอมืองเชียงใหม่<br>จังหวัดเชียงใหม่ 50300 |
| โทรศัพท์            | : | 081-823-3198  |

### 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

#### 5.2.1 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ รายละเอียดตามที่ระบุในหัวข้อความเสี่ยงจากคดีฟ้องร้อง

#### 5.2.2 ตลาดรอง

บริษัทฯ ไม่มีหลักทรัพย์ที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ของประเทศอื่น

ส่วนที่

2

การทำกับดักและการ



MASTERSTYLE

DONT TOUCH



## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและมีการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ดังนั้นคณะกรรมการบริษัทจึงได้เห็นควรให้มีการจัดทำนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้น โดยครอบคลุมเนื้อหาหลักการสำคัญตั้งแต่โครงสร้าง บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ จนถึงหลักการในการบริหารงานของผู้บริหารอย่างโปร่งใส ชัดเจน และสามารถตรวจสอบได้เพื่อเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรทำให้เกิดความเชื่อมั่นว่าการดำเนินงานใดๆ ของบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเป็นธรรม และคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อให้บริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือสำหรับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

และเพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน ตรงตามความมุ่งหวังของทั้งภาครัฐกิจ ผู้ลงทุน ตลอดจนตลาดทุน และสังคมโดยรวม บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยยึดหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 ซึ่งจัดทำโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อเป็นแนวทางในการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ

#### หลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยครอบคลุมหลักปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการ (Corporate Governance) 8 หลักปฏิบัติ ดังนี้

- หลักปฏิบัติ 1 บทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- หลักปฏิบัติ 2 วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท
- หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ
- หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร
- หลักปฏิบัติ 5 การประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ
- หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม
- หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล
- หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการปรากฏตามเอกสารแนบ 5 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ” หัวข้อ 4.1 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ”

#### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ มีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ การพัฒนากรรมการ และการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ รวมถึงการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท ปรากฏตามเอกสารแนบ 5 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ” หัวข้อ 4.1 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ”

### การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจนเพื่อให้ได้คณะกรรมการที่มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดตามแนวทางดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการบริษัทจะจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งสมาชิกส่วนใหญ่และประธานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะจัดให้มีการประชุมเพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติที่จะทำให้คณะกรรมการมีองค์ประกอบความรู้ความชำนาญที่เหมาะสม รวมทั้งมีการพิจารณาประวัติของบุคคลดังกล่าว และจัดทำความเห็นเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งเป็นกรรมการ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงข้อมูลอย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ
- 3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการที่ครบวาระ และในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเสนอชื่อกรรมการรายเดิม ควรคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวประกอบด้วย
- 4) ค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับบริษัทที่ประกอบธุรกิจคล้ายคลึงกันหรืออยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน
- 5) ผู้ถือหุ้นเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการ โดยคณะกรรมการจะพิจารณาค่าตอบแทนแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสมทั้งที่เป็นตัวเงินและมีใช้ตัวเงิน เช่น ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม และ/หรือ ค่าตอบแทนตามผลดำเนินงานของบริษัทฯ

### การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหารของบริษัทฯ

คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการให้มั่นใจว่ามีการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงให้มีความรู้ ทักษะ ประสิทธิภาพ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมายตามแนวทาง ดังต่อไปนี้

- 1) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะติดตามดูแลให้มีการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสม กำหนดหลักเกณฑ์
- 2) จะพิจารณาสรรหาและคัดเลือกผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ โดยเฉพาะตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 3) จะติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ดูแลให้มีผู้บริหารระดับสูงที่เหมาะสมโดยอย่างน้อยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการในการสรรหาและแต่งตั้งบุคคล เห็นชอบบุคคลที่ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเสนอให้เป็นผู้บริหารระดับสูง
- 4) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนจะกำกับดูแลให้มีการจัดทำและทบทวนแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) เพื่อเป็นการเตรียมสืบทอดตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง โดยบริษัทฯ ได้พิจารณากำหนดขั้นตอนการวางแผนสืบทอดไว้ 6 ขั้นตอนดังต่อไปนี้
  1. กำหนดตำแหน่งงานที่สำคัญ
  2. กำหนดคุณสมบัติและสมรรถนะที่จำเป็น
  3. วิเคราะห์และประเมินหาผู้สืบทอดตำแหน่ง
  4. จัดทำแผนพัฒนาสมรรถนะรายบุคคล
  5. พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง
  6. เข้าสู่ตำแหน่งประเมินผลความต่อเนื่อง

โดยรายละเอียดเพิ่มเติมปรากฏตามเอกสารแนบ 4 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ” หัวข้อ 4.3 “นโยบายการสืบทอดตำแหน่ง”

- 5) คณะกรรมการบริษัทจะส่งเสริมและสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูงได้รับการอบรมและพัฒนาเพื่อเพิ่มพูนความรู้และประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติงาน
- 6) คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนที่เป็นเครื่องจูงใจให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร และสอดคล้องกับผลประโยชน์ของบริษัทในระยะยาว
- 7) คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาเห็นชอบหลักเกณฑ์และปัจจัยในการประเมินผลงาน ตลอดจนอนุมัติโครงสร้างค่าตอบแทนของผู้บริหารระดับสูง และติดตามให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อประเมินผู้บริหารระดับสูงให้สอดคล้องกับหลักการประเมินดังกล่าว

### การประเมินผลการปฏิบัติงานที่ของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัท จะมีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้คณะกรรมการบริษัท ร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อการปรับปรุง แก้ไขต่อไป โดยควรกำหนดบรรทัดฐานที่จะใช้เปรียบเทียบกับผลปฏิบัติงานอย่างมีหลักเกณฑ์ โดยจะประเมินผลทั้งแบบคณะ และรายบุคคล ด้วยวิธีประเมินผลการทำงานของตนเอง ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยหลักเกณฑ์ ขั้นตอน และผลการประเมินในภาพรวมในรายงานประจำปี

### การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า

ในกรณีที่บริษัทฯ ลงทุนผ่านบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมค้า รวมถึงในการเข้าลงทุนในธุรกิจต่างๆ บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลตอบแทน ของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วนที่จะได้รับจากการลงทุนในธุรกิจดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมค้า ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทจ.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาต ให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือ หุ้นบุริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ที่กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติ ซึ่งนโยบายนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งว่าเป็นกลไกสำคัญที่จะนำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และสามารถกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมค้า และ/หรือกิจการที่บริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนหรือจะเข้าลงทุนในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ เสมือนว่าเป็นฝ่ายงานหรือหน่วยงานหนึ่งในองค์กรของบริษัทฯ อีกทั้งยังสามารถติดตามการบริหาร และดำเนินงานของกิจการที่เข้าไปลงทุน เพื่อการดูแลรักษาซึ่งผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัทฯ ได้มาตรการในการกำกับ ดูแลกิจการดังกล่าวนี้จะเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ว่าธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการ ได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยมีรายละเอียดแนวปฏิบัติปรากฏตามเอกสารแนบ 4 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ” หัวข้อ 4.4 “นโยบายการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า”

### การลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะลงทุนในกิจการที่เอื้อประโยชน์ (Synergy) และจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคง และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมค้าอาจพิจารณาลงทุนในธุรกิจอื่นเพิ่มเติมหากเป็นธุรกิจที่มีศักยภาพการเติบโต หรือสามารถต่อยอด ทางธุรกิจ หรือเป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีในการลงทุน โดยพิจารณาถึงความเป็นไปได้ของการลงทุนและพิจารณาศักยภาพและปัจจัยความเสี่ยงจากการลงทุน โดยมีขั้นตอนการวิเคราะห์

การลงทุนอย่างเหมาะสม ซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบ และ/หรือการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี)

ทั้งนี้ ในการขออนุมัติการลงทุนจะต้องสอดคล้องเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ประกาศคณะกรรมการกำกับ หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง โดยมีรายละเอียด แนวปฏิบัติปรากฏตามเอกสารแนบ 4 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ” หัวข้อ 4.5 “นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า”

## 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้นำหลักการและนโยบายในการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาใช้ในการดูแลและรับผิดชอบต่อ

ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้มีการกำหนดนโยบายและหลักปฏิบัติเพื่อช่วยในการส่งเสริมการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น อาทิ เช่น ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล และความโปร่งใส การป้องกันการใช้อิทธิพลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ รวมไปถึงการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการดำเนินการกับผู้ที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

### 6.1.2.1 ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

- 1) บริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
- 2) คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืนโดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งบริษัท ลูกค้า ผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
- 3) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม ปัจจัยและความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องตลอดสาย value chain รวมทั้งปัจจัยต่างๆ ที่อาจมีผลต่อการบรรลุเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยมีกลไกที่ทำให้เข้าใจความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียอย่างแท้จริง โดย
  1. ระบุวิธีการ กระบวนการ ช่องทางการมีส่วนร่วมหรือช่องทางการสื่อสารระหว่างผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทฯ ไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงและได้รับข้อมูลประเด็นหรือความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มได้อย่างถูกต้องใกล้เคียงมากที่สุด
  2. ระบุผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ ทั้งภายในและภายนอก ทั้งที่เป็นตัวบุคคล กลุ่มบุคคล หน่วยงาน องค์กร เช่น พนักงาน ผู้ลงทุน ลูกค้า คู่ค้า ชุมชน หน่วยงานราชการ หน่วยงานกำกับดูแล เป็นต้น
  3. ระบุประเด็นและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อนำไปวิเคราะห์และจัดระดับประเด็นดังกล่าวตามความสำคัญและผลกระทบที่จะเกิดขึ้นต่อทั้งบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้ เพื่อเลือกเรื่องสำคัญที่จะเป็นการสร้างคุณค่าร่วมกับผู้มีส่วนได้เสียมาดำเนินการให้เกิดผล
- 4) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีกลไก และกระบวนการจัดการ ข้อร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย และดูแลให้มีการจัดช่องทางเพื่อการรับข้อร้องเรียนที่มีความสะดวก และมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง รวมทั้งเปิดเผยช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนไว้ใน website หรือรายงานประจำปี
- 5) ในภาวะที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะสามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย
- 6) คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับบทบาทของบริษัทฯ ต่อผู้มีส่วนได้เสียปรากฏตามเอกสาร



แนบ 4 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ” หัวข้อที่ 4.1 “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

#### 6.1.2.2 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

- 1) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยมติที่ประชุมและการจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วน
- 2) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้บริษัทฯ เปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมผลการลงคะแนนเสียงภายในวันทำการถัดไป ผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และบน website ของบริษัทฯ
- 3) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การจัดส่งสำเนารายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น
- 4) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นได้บันทึกข้อมูลอย่างน้อย ดังต่อไปนี้ รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าประชุม และสัดส่วนกรรมการที่เข้าร่วมการประชุมและไม่เข้าร่วมการประชุม วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน มติที่ประชุมและผลการลงคะแนน (เห็นชอบ ไม่เห็นชอบ งดออกเสียง) ของแต่ละวาระ และประเด็นคำถามและคำตอบในที่ประชุมรวมทั้งชื่อ-นามสกุลของผู้ถามและผู้ตอบ
- 5) คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้การเปิดเผยข้อมูล ซึ่งรวมถึงงบการเงิน แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/ รายงานประจำปี (แบบ 56-1 One Report) สะท้อนฐานะการเงินและผลการดำเนินงานอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนให้บริษัทฯ จัดทำคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ (Management Discussion and Analysis หรือ MD&A) เพื่อประกอบการเปิดเผยงบการเงินทุกไตรมาส ทั้งนี้ เพื่อให้นักลงทุนได้รับทราบข้อมูลและเข้าใจการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสได้ดียิ่งขึ้น นอกจากนี้ ข้อมูลตัวเลขในงบการเงินเพียงอย่างเดียว
- 6) ในกรณีที่การเปิดเผยข้อมูลรายการใดเกี่ยวข้องกับกรรมการรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ กรรมการรายนั้นจะดูแลให้การเปิดเผยในส่วนของตนมีความครบถ้วนถูกต้องด้วย เช่น ข้อมูลผู้ถือหุ้นของกลุ่มตน การเปิดเผยในส่วนที่เกี่ยวข้องกับสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders’ Agreement) ของกลุ่มตน ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส ปรากฏตามเอกสารแนบ 4 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ” หัวข้อที่ 4.1 “นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี”

นอกจากรายละเอียดข้างต้น คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูล ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสาธารณะ หรือผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ มั่นใจได้ว่าการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทฯ ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลในด้านบวกหรือด้านลบ มีความถูกต้อง ชัดเจน สอดคล้องกับกฎหมาย และเป็นไปอย่างเท่าเทียมกัน ผ่านช่องทางการเผยแพร่ข่าวของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เว็บไซต์ของบริษัทฯ และเอกสารทางกรอื่นของบริษัทฯ เช่น รายงานประจำปี แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) โดยเป็นไปตามกฎหมาย หลักเกณฑ์มาตรฐาน และแนวปฏิบัติของหน่วยงานที่เกี่ยวข้องด้วย

#### 6.1.2.3 การป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีนโยบายห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ นำความลับ และ/หรือ ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชน ไปเปิดเผยหรือแสวงหา ประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ มีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

- 1) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 30 วันก่อนที่บริษัทฯ จะมีการเผยแพร่การเงินหรือข้อมูลต่อสาธารณชน และในระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว โดยผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือต่อสาธารณชนเป็นที่เรียบร้อยแล้ว
- 2) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ที่มีหรืออาจมีผลกระทบต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ซึ่งยังมีได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งตนได้ลงรู้มาเพื่อการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะทำให้ประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 3) ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลภายในของบริษัทฯ และห้ามมิให้มีการใช้ตำแหน่งหน้าที่ในบริษัทฯ หรือนำข้อมูลภายใน หรือสารสนเทศที่มีสาระสำคัญซึ่งได้รับรู้ หรือรับทราบในระหว่างปฏิบัติงานในบริษัทฯ ซึ่งยังไม่ได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ไปแสวงหาผลประโยชน์ในทางมิชอบ หรือเปิดเผยกับบุคคลภายนอกเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือบุคคลอื่น ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม โดยไม่คำนึงว่าจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
- 4) นอกจากข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว บริษัทฯ ถือว่าข้อมูลต่างๆ ของบริษัทฯ เป็นข้อมูลที่ใช้ภายในเท่านั้น ซึ่งกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน ต้องใช้ข้อมูลนั้นภายใต้กรอบหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย
- 5) การเปิดเผยข้อมูลต้องเป็นไปโดยบุคลากรของบริษัทฯ ที่มีอำนาจหน้าที่ บุคลากรทั่วไปไม่มีหน้าที่เปิดเผยข้อมูลเมื่อถูกถามให้เปิดเผยข้อมูลที่ตนไม่มีหน้าที่เปิดเผย บุคลากรทั่วไปต้องไม่เปิดเผยข้อมูลและแนะนำผู้ถามให้สอบถามผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลนั้น เพื่อให้การให้ข้อมูลถูกต้อง และเป็นไปในทิศทางเดียวกัน
- 6) บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง
- 7) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ลาออกแล้ว มีหน้าที่เก็บรักษาความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัทฯ ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่และห้ามมิให้นำความลับและ/หรือข้อมูลภายในของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัทฯ ไปใช้ประโยชน์แก่บริษัทอื่น และให้บุคคลภายนอกทราบ แม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทฯ หรือคู่ค้าก็ตาม

หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ กฎระเบียบของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

โดยภายในระยะเวลา 2 ปี บริษัทฯ ต้องทบทวนและปรับปรุงนโยบายฉบับนี้ตามความจำเป็นและความเหมาะสมอย่างน้อย 1 ครั้ง นโยบายการกำกับดูแลการใช้ข้อมูลภายในบริษัทฯ นี้ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 25 ธันวาคม 2567 เป็นต้นไป

#### 6.1.2.4 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการบริษัท กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่า การตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควรหลีกเลี่ยงการกระทำ ที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดให้ผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือมีส่วนได้เสียกับรายการที่พิจารณาต้องแจ้งให้ บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์หรือการมีส่วนได้เสียของตนในรายการดังกล่าว และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มี อำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้นๆ โดยคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัตินโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ มีหลักการที่สำคัญดังนี้

- 1) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเพื่อประโยชน์ส่วนตัวหรือผู้อื่น ซึ่งอาจเป็นผลเสียหายต่อบริษัทฯ ไม่ว่าโดยตรงหรืออ้อม หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจตัดสินใจ หรือผู้บริหารในกิจการที่เป็นการแข่งขัน หรือมีลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ เว้นแต่กรณีที่ประกอบธุรกิจแข่งขันกับบริษัทฯ ก่อนได้รับการแต่งตั้งและได้รายงานให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบและได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นแล้ว
- 2) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานพึงละเว้นการถือหุ้นในกิจการคู่แข่งของบริษัทฯ ซึ่งเป็นจำนวนที่มีนัยสำคัญ หากการกระทำดังกล่าวจะทำให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานไม่สามารถกระทำการ หรือละเว้นการกระทำการที่ควรทำตามหน้าที่ หรือมีผลกระทบต่อกิจการในหน้าที่ ในกรณีที่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานได้หุ้นนั้นมาก่อนการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน หรือก่อนที่บริษัทฯ จะเข้าไปทำธุรกิจนั้น หรือเป็นการได้มาโดยทางมรดก กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบทันที ตามวิธีการที่คณะกรรมการบริษัท กำหนด
- 3) กรรมการ และผู้บริหารพึงหลีกเลี่ยงการทำรายการเกี่ยวโยงกับตนเองและ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และไม่กระทำการในลักษณะใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือเป็นการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง
- 4) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะไม่แสวงหาผลประโยชน์ให้แก่ตนเองหรือผู้อื่น โดยอาศัยข้อมูลอันเป็นความลับของบริษัทฯ เช่น แผนงาน รายได้ มติที่ประชุม การคาดคะเนทางธุรกิจ ผลงานจากการทดลองค้นคว้า การประเมินราคาเพื่อประโยชน์ส่วนตน ไม่ว่าจะทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายหรือไม่ก็ตาม รวมถึงจะต้องปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยเคร่งครัด
- 5) กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่มีส่วนได้เสียในการประชุมในวาระใดวาระหนึ่ง จะต้องออกเสียงลงคะแนน และไม่เข้าร่วมประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องที่ตนมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 6) บริษัทฯ จะให้ความรู้แก่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลซึ่งข้าพเจ้า คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดของนิติบุคคลนั้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งการรายงานการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลซึ่งข้าพเจ้า คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดของนิติบุคคลนั้นต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

- 7) กรรมการ และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินหรือเทียบเท่าของบริษัทฯ รวมถึงคู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ และนิติบุคคลซึ่งข้าพเจ้า คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภริยา และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุดของนิติบุคคลนั้น มีหน้าที่ต้องจัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่บริษัทฯ ในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

โดยภายในระยะเวลา 2 ปี บริษัทฯ ต้องทบทวนและปรับปรุงนโยบายฉบับนี้ตามความจำเป็น และความเหมาะสมอย่างน้อย 1 ครั้ง นโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์นี้ มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป

#### 6.1.2.5 การชดเชยกรณีที่เกิดการละเมิดสิทธิ

คณะกรรมการบริษัทจะดูแลให้มีกลไกที่ทำให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์เป้าหมายหลัก ที่เป็น ไปด้วยความยั่งยืน โดยจัดทำหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้ครอบคลุมในส่วนของผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมด โดยได้กำหนดให้ มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดอย่างเป็นธรรม โปร่งใสและเคารพสิทธิมนุษยชน โดยบริษัทฯ มีแนวทางทางในการชดเชย และเยียวยาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการละเมิดสิทธิโดยยึดหลักเกณฑ์และหลักปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

#### 6.1.2.6 การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและตระหนักถึงความสำคัญในเรื่องการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ โดยการดำเนินกิจการให้ถูกต้องตามกฎหมาย และเป็นประโยชน์ต่อสังคม สนับสนุนให้พนักงานปฏิบัติงานอย่างมีคุณธรรม และเป็นพลเมืองที่ดี ในการนี้ บริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เพื่อเป็นแนวทางการปฏิบัติเพื่อป้องกันและต่อต้านปัญหาทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ ให้ชัดเจนยิ่งขึ้น โดยสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้ทุกคนตระหนักถึงพิษภัยของการทุจริตคอร์รัปชัน สร้างค่านิยมที่ถูกต้อง และเพิ่มความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อให้การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ของบริษัทฯ ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยนโยบายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชันมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

### 1. คำนิยาม

- 1.1 การทุจริตคอร์รัปชัน หมายถึง การใช้อำนาจที่ได้มาหรือทรัพย์สินที่มีอยู่ในทางมิชอบ เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น หรือเพื่อให้เกิดความเสียหายต่อประโยชน์ของผู้อื่น โดยมีรูปแบบรวมถึงการติดสินบน การให้สิ่งของ เงิน หรือประโยชน์อื่นใด การฉ้อฉล การฟอกเงิน การยกยอก การปกปิดข้อเท็จจริง หรือ การขัดขวางกระบวนการยุติธรรมการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบเพื่อข่มขู่หรือเรียกร้องผลประโยชน์ หรือ การตัดสินใจใดๆ ทางธุรกิจจากผู้อื่น และครอบคลุมทั้งความสัมพันธ์ระหว่างเอกชนกับหน่วยงานของรัฐ และระหว่างเอกชนด้วยกันเอง



- 1.2 การตัดสินใจ หมายถึง การให้ เสนอให้ ซึ่งเงิน ทรัพย์สิน หรือประโยชน์อื่นใด เพื่อให้บุคคลดังกล่าวกระทำการหรือไม่กระทำการ หรือละเว้นซึ่งการปฏิบัติหน้าที่เพื่อให้ได้มา หรือรักษาไว้เพื่อประโยชน์ที่ไม่เหมาะสมทางธุรกิจ ผิดกฎหมาย จรรยาบรรณ หรืออาจส่งผลเสียแก่ภาพลักษณ์ของบริษัทฯ
- 1.3 บุคลากรของบริษัทฯ หมายถึง คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงานประจำ พนักงานชั่วคราว พนักงานสัญญาจ้างของบริษัทฯ
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
  - 2.1 ห้ามกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานทุกระดับของบริษัทฯ มีส่วนร่วมกับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม การตัดสินใจและการแสวงหาผลประโยชน์อันมิควรได้ในรูปแบบต่างๆ เช่น การเรียกรับ เสนอ หรือให้ทรัพย์สิน รวมถึงประโยชน์อื่นใดกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือบุคคลอื่นใดที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของตนเองผู้อื่น หรือสร้างโอกาสทางธุรกิจแก่บริษัทฯ
  - 2.2 บริษัทฯมีนโยบายที่จะปฏิบัติตามกฎหมาย และมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในประเทศไทย และในทุกประเทศที่ตัวแทนของบริษัทฯประกอบธุรกิจในนามของบริษัทฯ
  - 2.3 นโยบายนี้ขยายไปถึงตัวแทน คู่สัญญาหรือบุคคลใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ
  - 2.4 หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานการกระทำใดๆ ที่ฝ่าฝืนหรือไม่เป็นไปตามนโยบายฉบับนี้ ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้หรือมีโทษทางกฎหมาย ทั้งนี้ บุคลากรของบริษัทฯต้องทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านคอร์รัปชันในทุกขั้นตอนของการปฏิบัติงาน หากพบเห็นการกระทำที่ขัดต่อนโยบายนี้ ให้แจ้งผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงาน/บุคคลที่รับผิดชอบให้ทราบโดยทันที
  - 2.5 ผู้บังคับบัญชาที่เพิกเฉยการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้ โดยผู้อยู่ใต้บังคับบัญชาของตน หรือทราบถึงการกระทำดังกล่าว แต่ล้มเหลวในการจัดการแก้ไขหรือแจ้งเบาะแส จะได้รับการพิจารณาทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้
  - 2.6 ตัวแทนหรือคู่สัญญาของบริษัทฯที่ฝ่าฝืนนโยบายนี้จะถูกเลิกสัญญา
  - 2.7 บริษัทฯจะไม่ลงโทษ ลดตำแหน่ง หรือทำให้เกิดผลกระทบในแง่ลบแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานใดๆ ที่ปฏิเสธการทุจริตคอร์รัปชัน แม้การปฏิเสธดังกล่าวจะทำให้บริษัทฯ ต้องสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ
3. หน้าที่ความรับผิดชอบ
  - 3.1 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลให้มีระบบต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายบริหารได้ตระหนักถึงความสำคัญของการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และปลูกฝังค่านิยมดังกล่าวให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร
  - 3.2 คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการสอบทานระบบรายงานทางการเงิน และบัญชีระบบควบคุม ภายใน ระบบตรวจสอบภายใน และระบบบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าระบบต่างๆ เป็นไปตามมาตรฐานสากล มีความรัดกุม ทันสมัย และมีประสิทธิภาพ
  - 3.3 ฝ่ายบริหารมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการกำหนดให้มีระบบการส่งเสริม และการสนับสนุนนโยบายต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน และสื่อสารไปยังบุคลากรทุกระดับ รวมทั้งทบทวน สอบทาน และแก้ไขระบบ และมาตรการต่างๆ ให้มีความสอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงต่างๆ และจัดการประเมินความเสี่ยงต่อการทุจริตคอร์รัปชันเป็นระยะ เพื่อระบุเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงสูง และหาวิธีการป้องกันและแก้ไขอย่างเหมาะสม

- 3.4 ผู้ตรวจสอบภายในมีหน้าที่ และความรับผิดชอบในการตรวจสอบ และสอบทานการปฏิบัติงานว่าเป็นไปอย่างถูกต้องตามนโยบาย แนวปฏิบัติ อำนาจดำเนินการ ระเบียบปฏิบัติและกฎหมาย เพื่อให้มั่นใจว่าระบบควบคุมมีความเหมาะสม และรัดกุมต่อการต่อการทุจริตคอร์รัปชัน และรายงานแก่คณะกรรมการตรวจสอบ
- 3.5 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯและบริษัทย่อยทุกคนมีหน้าที่ให้ความร่วมมือในการสืบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
4. การแลกเปลี่ยนของขวัญ การให้ความบันเทิงและการเลี้ยงรับรอง
  - 4.1 เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญของการสร้างความสัมพันธ์ทางธุรกิจที่ดีกับคู่ค้าต่างๆ นโยบายนี้จึงไม่ห้ามการกระทำใดๆ ที่โปร่งใสและเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจตามปกติ ซึ่งมีกฎหมาย ข้อบังคับ ธรรมเนียมประเพณีท้องถิ่นหรือหลักปฏิบัติทางการค้าให้กระทำได้ เช่นการให้ความบันเทิง การเลี้ยงรับรอง การให้หรือรับของขวัญในโอกาสพิเศษตามสมควรและได้กระทำอย่างสมเหตุสมผลตามแนวทางจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ
  - 4.2 การให้ความบันเทิง การเลี้ยงอาหาร การให้หรือรับของขวัญในโอกาสพิเศษสามารถทำได้เมื่อ
    - (1) ไม่ได้กระทำเพื่อจูงใจให้กระทำการหรือไม่กระทำการอันไม่ชอบ มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจ หรือทำให้ได้รับประโยชน์ที่ไม่เป็นธรรม
    - (2) ไม่ได้ฝ่าฝืนนโยบายนี้ นโยบายจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ หรือกฎหมายใดที่เกี่ยวข้อง
    - (3) การให้หรือรับของขวัญได้กระทำในนามของบริษัทฯ ไม่ใช่ในนามของบุคคลเป็นการเฉพาะตัว
    - (4) ได้กระทำตามสมควรแก่โอกาสและประเพณีนิยมที่พึงปฏิบัติต่อกัน เช่นการแลกเปลี่ยนของขวัญในงานเลี้ยงปีใหม่
    - (5) การแลกเปลี่ยนของขวัญได้กระทำอย่างเปิดเผย
    - (6) การเลี้ยงรับรองกระทำได้ตามจำเป็นและมีค่าใช้จ่ายที่สมเหตุสมผล โดยไม่ฟุ่มเฟือยหรือมีความถี่มากเกินไปจนสมควร
5. การให้ความช่วยเหลือทางการเงิน
  - 5.1 การให้ความช่วยเหลือทางการเงินหรือสิ่งอื่น แก่พรรคการเมืองและนักการเมืองรวมถึงการให้กู้ยืม การบริจาคเงินและทรัพย์สิน และการให้บริการต่างๆ
  - 5.2 บริษัทฯมีนโยบายเป็นกลางทางการเงิน ไม่มีนโยบายช่วยเหลือทางการเงิน หรือกระทำการอันเป็นการฝักใฝ่ฝ่ายใด
  - 5.3 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีสิทธิเสรีภาพตามรัฐธรรมนูญและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ในการมีส่วนร่วมทางการเมือง เช่น การใช้สิทธิลงคะแนนเสียงเลือกตั้ง การลงประชามติ เป็นต้น ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัทฯจะต้องไม่ใช่ทรัพย์สิน ทรัพยากรหรือเวลาในการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้บริการในนามของบริษัทฯ หรืออ้างชื่อบริษัทฯ ในการสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง หรือกระทำการใดๆ ที่อาจทำให้เกิดความเข้าใจว่าบริษัทฯ มีส่วนเกี่ยวข้องหรือให้การสนับสนุนฝ่ายใด
6. การบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุน
  - 6.1 การบริจาคเพื่อการกุศลทำได้เฉพาะเมื่อสอดคล้องกับนโยบายการกุศลของบริษัทฯ และแนวทางปฏิบัติของบริษัทฯ โดยไม่มีการเรียกร้องผลประโยชน์ตอบแทนจากผู้รับบริจาค
  - 6.2 การให้เงินสนับสนุน (Sponsorship) แตกต่างจากการบริจาคเพื่อการกุศลเนื่องจากเป็นช่องทางในการประชาสัมพันธ์การประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

6.3 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทจะต้องใช้ความระมัดระวังไม่ให้เกิดการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนเป็นการปิดบังการติดสินบน โดยการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้การสนับสนุนจะต้องผ่านกระบวนการพิจารณาที่โปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมาย หรือระเบียบที่เกี่ยวข้อง โดยมีการร้องขอเป็นหนังสือแจ้งถึงวัตถุประสงค์ในการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้การสนับสนุน พร้อมทั้งเอกสารประกอบอื่นๆ แก่ผู้มีอำนาจอนุมัติในแต่ละระดับ

## 7. การร้องเรียน

7.1 การร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นหน้าที่ของบุคลากรทุกระดับของบริษัทฯ โดยสามารถแจ้งผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสดตามที่กำหนดในนโยบายการแจ้งเบาะแสดการกระทำความผิด

## 8. การสื่อสาร และการอบรม

8.1 บริษัทฯจะจัดให้มีการสื่อสารนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ไปยังหน่วยงานทุกระดับในบริษัทฯ ผ่านช่องทางต่างๆ เช่น การอบรมบุคลากรของบริษัทฯเป็นระยะให้ทราบถึงรูปแบบการทุจริตคอร์รัปชันต่างๆ ความเสี่ยงจากการมีส่วนเกี่ยวข้องในการทุจริตคอร์รัปชัน และวิธีการแจ้งเบาะแสด เพื่อให้ผู้เกี่ยวข้องทราบและน่านโยบายไปปฏิบัติโดยการอบรมดังกล่าวจะเป็นส่วนหนึ่งของการอบรมพนักงานเข้าใหม่ของบริษัทฯ

8.2 หากกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีข้อสงสัยใดๆ เกี่ยวกับนโยบายนี้ หรือมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันใดๆ สามารถสอบถามได้ที่ทางอีเมล : [parichatb.b@masterpiecehospital.com](mailto:parichatb.b@masterpiecehospital.com) ทางไปรษณีย์ : นางสาวปาริชาติ บุญเฉลียว ที่อยู่ 99/19 ถนนสุขุโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300

## 9. บทลงโทษ

ผู้ใดกระทำการใดโดยจงใจไม่ปฏิบัติตามนโยบายนี้ รวมทั้งมีพฤติกรรมที่กลั่นแกล้ง ช่มชู้ หรือเลือกปฏิบัติ ด้วยวิธีการอัน ไม่ชอบธรรมต่อผู้แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือ เบาะแสด หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสดตามนโยบายนี้ อันเนื่องมาจากการร้องเรียน หรือการแจ้งเบาะแสดการกระทำความผิด ให้ถือว่าผู้นั้นกระทำความผิดวินัยและต้องรับผิดชอบ ชดใช้ ความเสียหายแก่บริษัทฯ หรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการกระทำดังกล่าว ตลอดจนรับผิดชอบในทางแพ่งและทางอาญาหรือ ตามกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้องต่อไป

## 10. การทบทวนนโยบาย

ภายในระยะเวลา 2 ปี บริษัทฯต้องทบทวนและปรับปรุงนโยบายฉบับนี้ตามความจำเป็นและความเหมาะสมนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้ มีผลบังคับใช้ ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป

### 6.1.2.7 การรับเรื่องร้องเรียน และการแจ้งเบาะแสด

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสดโดยมีวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

- 1) เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการรับเรื่องร้องเรียน การแจ้งเบาะแสดการทุจริต การประพจน์มิชอบ และการปฏิบัติที่ขัดต่อระเบียบของบริษัทฯ มีแบบแผนที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 2) เพื่อให้กรรมการ พนักงาน และบุคคลใดๆ ที่กระทำการแทนบริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ โดยสอดคล้องกับกฎหมาย การกำกับดูแลกิจการที่ดีและจริยธรรมธุรกิจรวมทั้งระเบียบต่างๆ ของบริษัทฯ

- 3) เพื่อให้ผู้ที่ต้องการแจ้งถึงการปฏิบัติงานของกรรมการ พนักงาน หรือบุคคลใดๆ ที่กระทำการแทนบริษัทฯ ที่ขัดหรือสงสัยว่าจะขัดต่อเรื่องดังกล่าวข้างต้นให้บริษัทฯ ทราบ โดยผ่านช่องทางการแจ้งต่างๆ ที่บริษัทฯ จัดเตรียมให้
- 4) เพื่อให้ผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสและบุคคลใดที่ให้ความร่วมมือกับบริษัทฯ ด้วยความสุจริตใจได้รับความคุ้มครองรวมถึงได้รับการป้องกันจากการถูกกลั่นแกล้ง อันเนื่องมาจากการร้องเรียนอย่างเหมาะสม และเป็นธรรม โดยผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส โดยระบุให้ชัดเจนว่าเป็นเอกสารลับ ผ่านช่องทางดังต่อไปนี้

1. จดหมายส่งทางไปรษณีย์

ติดต่อ : คณะกรรมการตรวจสอบ (เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ สำนักเลขานุการบริษัท)

ที่อยู่ : บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน) 99/19 ถนนสุขุมวิท แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพฯ 10300

2. จดหมายอิเล็กทรอนิกส์ (E-mail)

ติดต่อ : คณะกรรมการตรวจสอบ (เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ สำนักเลขานุการบริษัท)

E-mail : auditcommittee@masterpiecehospital.com

#### 6.1.2.8 มาตรการดำเนินการกับผู้กระทำที่ไม่เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติ

ผู้ใดกระทำการใดโดยจงใจหรือประมาทเลินเล่อ ไม่ปฏิบัติตามระเบียบ รวมทั้งมีพฤติกรรมที่กลั่นแกล้งข่มขู่ ลงโทษทางวินัย หรือ เลือกลปฏิบัติ ด้วยวิธีการอันไม่ชอบธรรม เนื่องมาจากการร้องเรียนต่อผู้แจ้งเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแส หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกับเรื่องร้องเรียนหรือเบาะแสดตามระเบียบนี้ ถือว่าผู้นั้นกระทำความผิดวินัย และต้องรับผิดชอบชดใช้ความเสียหายแก่บริษัทฯ หรือผู้ที่ได้รับผลกระทบจากการกระทำดังกล่าว ตลอดจนรับผิดชอบในทางแพ่งและทางอาญาหรือตามกฎหมายอื่นต่อไปด้วย

#### 6.1.2.9 การบริหารความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยง ด้วยเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเป็นพื้นฐานสำคัญ ที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุเป้าหมายได้ ซึ่งฝ่ายบริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีความตระหนักถึงหน้าที่ ความรับผิดชอบ ในการปฏิบัติตามกระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถดำเนินกิจการตามแผนกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยรายละเอียดในการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ฉบับเต็มปรากฏตามเอกสาร แนบ 4 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ” หัวข้อที่ 4.6 “นโยบายการบริหารความเสี่ยง”

#### 6.1.2.10 ความรับผิดชอบต่อสังคม

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจอยู่ภายใต้กรอบของธรรมาภิบาลที่ดี มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ โดยมีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างสมดุลทางเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ บริษัทฯ ตั้งมั่นที่จะดำรงตนให้เป็นบริษัทฯ ที่เป็นแบบอย่างที่ดีของสังคม (Good Corporate Citizen) ในการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน และสามารถบริหารกิจการให้เติบโตอย่างมั่นคงและเป็นที่ยอมรับในสังคม บนพื้นฐานของจริยธรรมและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งสามารถสร้างผลตอบแทนให้กับผู้ถือหุ้นได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยคำนึงผลกระทบในการดำเนินธุรกิจที่มีต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในทุกด้าน บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมในด้านต่างๆ โดยมีรายละเอียดตามฉบับเต็มปรากฏตามเอกสารแนบ 4 “นโยบาย และแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ” หัวข้อที่ 4.7 “นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม”



#### 6.1.2.11 การควบคุมความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีเครือข่ายคอมพิวเตอร์ เพื่อวัตถุประสงค์ในการอำนวยความสะดวกแก่พนักงานในการปฏิบัติงานให้แก่องค์กร ให้การใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์เป็นไปอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งเพื่อป้องกันปัญหาอันอาจเกิดขึ้นจากการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์ในลักษณะที่ไม่ถูกต้อง อีกทั้ง เพื่อให้พนักงานที่องค์กรทำสัญญาว่าจ้างและหน่วยงานภายนอก เข้าใจถึงบทบาทและหน้าที่ความรับผิดชอบของตน และเพื่อลดความเสี่ยงอันเกิดจากการขโมยการฉ้อโกง และการใช้อุปกรณ์ ผิดวัตถุประสงค์ จึงสมควรวางนโยบายและระเบียบปฏิบัติสำหรับการใช้งานคอมพิวเตอร์และระบบเครือข่ายขึ้นเพื่อให้พนักงานที่องค์กรทำสัญญาว่าจ้างและหน่วยงานภายนอกได้ตระหนักถึงภัยคุกคามและปัญหาที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงปลอดภัย หน้าที่ ความรับผิดชอบซึ่งรวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบที่ผูกพันทางกฎหมายให้เรียนรู้และทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายความมั่นคง ความปลอดภัยขององค์กร รวมทั้งเพื่อลดความเสี่ยงอันเกิดจากความผิดพลาดในการปฏิบัติหน้าที่โดยรายละเอียดของนโยบาย และระเบียบปฏิบัติของการควบคุมความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศฉบับเต็มปรากฏตามเอกสารแนบ 4 “นโยบายและแนว ปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ” หัวข้อที่ 4.8 “นโยบายการควบคุมความปลอดภัยทางเทคโนโลยีสารสนเทศ”

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

ภายใต้การแข่งขันทางธุรกิจอย่างเข้มข้นนี้ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถประสบความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ จึงได้มุ่งหวังเฉพาะผลสำเร็จของธุรกิจเท่านั้น แต่ยังคำนึงถึงกระบวนการที่มีผลต่อความสำเร็จของธุรกิจด้วย บริษัทฯ ตระหนักถึงความมีจรรยาบรรณและจริยธรรมของบุคลากร ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการสนับสนุนและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีและยังเป็นรากฐานสำคัญที่ทำให้ธุรกิจเจริญเติบโตได้อย่างมั่นคงและยั่งยืน ตลอดจนเป็นสิ่งที่จะสนับสนุนให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามหลักปฏิบัติเกี่ยวกับจรรยาบรรณและจริยธรรมนี้ ได้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนลูกจ้าง ที่ปรึกษา ตัวแทนหรือผู้ได้รับมอบหมายให้กระทำหน้าที่ในนามบริษัทฯ หรือแทนบุคคลที่กล่าวถึง ข้างต้น โดยหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ รวมถึงหลักการ ดังต่อไปนี้

### (1) หลักการพื้นฐาน

- 1.1 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต มีคุณธรรม และความรับผิดชอบ
- 1.2 เก็บรักษาความลับ และไม่ใช้ข้อมูลภายในหรือข้อมูลอันเป็นความลับ เพื่อแสวงหาประโยชน์แก่ตนเอง หรือผู้อื่นในทางที่มิชอบ
- 1.3 ป้องกันหรือหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่อาจนำมาซึ่งความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- 1.4 ปฏิบัติตนเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพที่มีความรู้ ความชำนาญ และความระมัดระวังรอบคอบ
- 1.5 ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ เพื่อประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว เปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและความเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น

### (2) การประพฤติและปฏิบัติตน

- 2.1 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับของบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 2.2 ศึกษาหาความรู้และประสบการณ์ เพื่อเสริมสร้างตนเองให้เป็นผู้มีความรู้ความสามารถ เพื่อให้การปฏิบัติงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น

- 2.3 ยึดมั่นในคุณธรรม และไม่แสวงหาตำแหน่ง ความดี ความชอบ หรือประโยชน์อื่นใดโดยมิชอบจากผู้บังคับบัญชา หรือจากบุคคลอื่นใด
  - 2.4 ละเว้นจากอบายมุข และสิ่งเสพติดทั้งปวง ไม่ประพฤติตนในทางที่อาจทำให้เสื่อมเสียเกียรติและชื่อเสียงของตนเอง และบริษัทฯ เช่น ไม่กระทำการเป็นคนมีหนี้สินรุงรัง ไม่หมกมุ่นในการพนันทุกประเภท และไม่ยุ่งเกี่ยวกับสิ่งเสพติดทุกประเภท เป็นต้น
  - 2.5 ไม่ประกอบอาชีพ หรือวิชาชีพ หรือกระทำการใดอันจะกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่ หรือชื่อเสียงของตนเองและบริษัทฯ
  - 2.6 หลีกเลี่ยงการมีภาระผูกพันทางการเงินกับบุคคลที่ทำธุรกิจกับบริษัทฯ หรือระหว่างพนักงานด้วยกันเอง ซึ่งหมายความว่ารวมถึงการให้กู้ยืมเงินหรือกู้ยืมเงิน การเรียกร้องเรียไคร่ต่างๆ การเล่นแชร์ ฯลฯ ยกเว้นกิจกรรมเพื่อการกุศลและสาธารณะ
  - 2.7 ไม่แสวงหาผลประโยชน์อันมิชอบ ไม่ว่าโดยทางตรง หรือทางอ้อม
  - 2.8 รักษาและร่วมสร้างสรรค์ ให้เกิดความสามัคคีในหมู่คณะ
- (3) การใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ
- ดูแลรักษาทรัพย์สินของบริษัทฯไม่ให้เสื่อมเสีย สูญหาย และใช้ทรัพย์สินอย่างมีประสิทธิภาพให้เกิดประโยชน์ต่อบริษัทฯ อย่างเต็มที่ โดยไม่นำทรัพย์สินของบริษัทฯไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่น
- (4) การแลกเปลี่ยนของขวัญ การให้ความบันเทิงและการเลี้ยงรับรอง
- 4.1 ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับเงิน สิ่งของหรือประโยชน์อื่นใดจากผู้เกี่ยวข้องทางธุรกิจของบริษัทฯ
  - 4.2 การให้หรือรับของขวัญอาจทำได้ตามประเพณีนิยม และไม่ได้กระทำเพื่อจูงใจให้กระทำการหรือไม่กระทำการอันไม่ชอบ มีอิทธิพลต่อการตัดสินใจทางธุรกิจ หรือทำให้ได้รับประโยชน์ที่ไม่เป็นธรรม
  - 4.3 การแลกเปลี่ยนของขวัญควรกระทำอย่างเปิดเผย และไม่มีมูลค่าเกินปกติวิสัย เมื่อได้มีการแลกเปลี่ยนแล้วให้รายงานผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น
- (5) การปฏิบัติทางการจ้างแรงงาน
- 5.1 เสริมสร้างการทำงานเป็นทีมโดยให้ความร่วมมือ ช่วยเหลือเกื้อกูลซึ่งกันและกัน เพื่อประโยชน์ต่องานของบริษัทฯ โดยส่วนรวม
  - 5.2 ดูแลรักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้มีความปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สินของพนักงาน
  - 5.3 ส่งเสริมการอบรมและพัฒนาความรู้ ทักษะ ความสามารถของพนักงานโดยให้โอกาสอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ ประเมินพนักงานอย่างเป็นธรรมและโปร่งใส ให้ผลตอบแทนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรม
  - 5.4 การแต่งตั้ง โยกย้าย เลื่อนขั้น การให้รางวัลและการลงโทษต้องกระทำอย่างเป็นธรรมบนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ ประสิทธิภาพและความเหมาะสมของพนักงาน
  - 5.5 ปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม ห้ามมีการเลือกปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมต่อพนักงาน
  - 5.6 ปลุกฝังให้พนักงานปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจ้างแรงงานอย่างเคร่งครัด
- (6) การปฏิบัติตนของพนักงานและการปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงาน
- 6.1 ปฏิบัติต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความสุภาพ มีน้ำใจ มีมนุษยสัมพันธ์อันดี ปรับตนให้สามารถทำงานร่วมกับบุคคลอื่นได้และไม่ปิดบังข้อมูลที่สำคัญในการปฏิบัติงานของเพื่อนร่วมงาน
  - 6.2 ให้เกียรติผู้อื่น โดยไม่นำผลงานของผู้อื่นมาแอบอ้างเป็นผลงานของตน

- 6.3 ผู้บังคับบัญชาปฏิบัติตนให้เป็นทีเคารพนับถือ และเป็นแบบอย่างที่ดีของผู้ใต้บังคับบัญชา รวมทั้งมีความสุภาพต่อพนักงานผู้ใต้บังคับบัญชา และผู้ร่วมงานทุกระดับ
  - 6.4 ผู้ใต้บังคับบัญชาปฏิบัติต่อผู้บังคับบัญชาด้วยความเคารพนับถือ
  - 6.5 ผู้ใต้บังคับบัญชารับฟังคำแนะนำของผู้บังคับบัญชา และไม่ปฏิบัติงานข้ามผู้บังคับบัญชาเหนือตน เว้นแต่ผู้บังคับบัญชาเหนือขึ้นไปเป็นผู้สั่ง รวมทั้งมีความสุภาพต่อพนักงานและเพื่อนร่วมงานทุกระดับ
  - 6.6 หลีกเลี่ยงการนำเอาข้อมูลหรือเรื่องราวของพนักงานอื่น ทั้งในเรื่องที่เกี่ยวกับการปฏิบัติงาน และเรื่องส่วนตัวไปเปิดเผย หรือวิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่จะก่อให้เกิดความเสียหายแก่พนักงาน หรือภาพลักษณ์โดยรวมของบริษัทฯ
  - 6.7 ไม่กระทำการใดๆ ที่ผิดศีลธรรมหรือเป็นการคุกคามทางเพศต่อพนักงานอื่น โดยการกระทำดังกล่าวก่อให้เกิดความเดือดร้อน รำคาญ หรือก่อให้เกิดสภาพแวดล้อมในการทำงานที่บั่นทอนกำลังใจ เป็นปฏิปักษ์ หรือก้าวร้าว รวมถึงการรบกวนการปฏิบัติงานของพนักงานอื่นโดยไม่มีเหตุผล พฤติกรรมดังกล่าวครอบคลุมถึงการกลั่นแกล้ง อนาคต หรือการล่วงเกินทางเพศไม่ว่าจะด้วยวาจาหรือร่างกายก็ตาม
  - 6.8 ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ซื่อสัตย์ สุจริต มุ่งมั่น ทดมเท่งกายและกำลังความคิดในการทำงาน ตลอดจนปฏิบัติตามกฎระเบียบและนโยบายของบริษัทฯ ค่านิยม และประเพณีอันดีงาม โดยถือประโยชน์ของบริษัทฯ เป็นสำคัญ
  - 6.9 ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามนโยบายอาชีพอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงาน
  - 6.10 รักษาความลับของลูกค้า คู่ค้า และบริษัทฯ อย่างเคร่งครัด โดยดูแลระมัดระวังมิให้เอกสาร หรือข่าวสารอันเป็นความลับของบริษัทฯ รั่วไหล หรือตกไปถึงผู้ที่ไม่เกี่ยวข้องอันอาจเป็นเหตุให้เกิดความเสียหายแก่บริษัทฯ
  - 6.11 ไม่กล่าวร้ายหรือกระทำการใดๆ อันนำไปสู่ความแตกแยก หรือความเสียหายภายในของบริษัทฯ หรือของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
  - 6.12 รักษาเกียรติของตนให้เป็นที่ยอมรับในบริษัทฯ
  - 6.13 สร้างความสัมพันธ์อันดี โดยให้ความร่วมมือกับสังคม ชุมชน หน่วยงานราชการ และองค์กรที่เกี่ยวข้อง ในการให้ข้อมูลพนักงานทุกระดับควรปฏิบัติหน้าที่อย่างระมัดระวัง รอบคอบเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ และส่วนรวม
  - 6.14 ให้ความเอาใจใส่และช่วยดำเนินการใดๆ ที่จะรักษาสภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงาน รวมทั้งการพัฒนาองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ
  - 6.15 ไม่เข้าไปมีส่วนร่วมในการกระทำหรือปกปิดการกระทำใดๆ ที่อาจขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ หรือเข้าไปมีส่วนร่วมในการปกปิดการกระทำใดๆ ที่ผิดกฎหมาย
  - 6.16 ไม่มีตำแหน่งเป็นพนักงาน หรือลูกจ้างในองค์กรอื่น
- (7) การปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า เจ้าหนี้ และคู่แข่งทางการค้า
- 7.1 ปฏิบัติต่อลูกค้า คู่ค้า และเจ้าหนี้ด้วยความเสมอภาค และความเป็นธรรมบนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
  - 7.2 ปฏิบัติตามสัญญา และเงื่อนไขต่างๆ ที่ตกลงกันไว้อย่างเคร่งครัด ในกรณีที่ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งให้รีบแจ้งแก่คู่สัญญาทราบล่วงหน้าเพื่อร่วมกันพิจารณาหาแนวทางแก้ไข
  - 7.3 รายงานข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน และตรงเวลาให้แก่เจ้าหนี้อย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามเงื่อนไขในข้อตกลง หรือสัญญาระหว่างเจ้าหนี้และบริษัทฯ ได้ ให้บริษัทฯ เจรจากับเจ้าหนี้ล่วงหน้าเพื่อร่วมกันหาแนวทางแก้ไข และป้องกันเพื่อไม่ให้เกิดความเสียหาย รวมถึงบริหารเงินเพื่อให้เจ้าหนี้นั้นมีฐานะทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ที่ดีของบริษัทฯ

- 7.4 ให้ข้อมูลเกี่ยวกับการบริการที่ถูกต้อง เพียงพอต่อลูกค้าเพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลเพียงพอต่อการตัดสินใจ โดยไม่กล่าวอ้างเกินความเป็นจริงในการโฆษณาเพื่อให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพ เงื่อนไข หรือราคาของการบริการ
  - 7.5 ตอบสนองความต้องการของลูกค้าด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ จัดให้มีระบบและช่องทางให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับการบริการได้อย่างสะดวกและมีประสิทธิภาพ
  - 7.6 ไม่แสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้าด้วยวิธีการที่ไม่สุจริตหรือไม่เหมาะสม เช่น การจ่ายสินจ้างให้แก่พนักงานของคู่แข่ง
  - 7.7 ปฏิบัติต่อคู่แข่งทางการค้าภายใต้กรอบกติกาการแข่งขันที่ดี และไม่ทำลายชื่อเสียงของคู่แข่งทางการค้า
- (8) ความรับผิดชอบต่อสังคม และสิ่งแวดล้อม
- 8.1 รับผิดชอบต่อลูกค้ารักษาสิ่งแวดล้อม ขนบธรรมเนียมและประเพณีท้องถิ่นที่บริษัทฯ ตั้งอยู่
  - 8.2 ดำเนินกิจกรรมทางสังคมตามโอกาสอันควร ตลอดจนมีส่วนร่วมในกิจกรรมเพื่อการบำเพ็ญสาธารณประโยชน์ การศึกษาการพัฒนาชุมชนและสิ่งแวดล้อม และการสร้างความเจริญก้าวหน้าให้แก่ประเทศชาติ ผ่านการดำเนินการของบริษัทฯ เองและร่วมมือกับชุมชนและภาครัฐ
  - 8.3 ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- (9) การฝ่าฝืน หรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ
- เพื่อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายจรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ บริษัทฯ จึงกำหนดมาตรการการลงโทษในกรณีที่พบว่าการกระทำ ผู้บริหาร พนักงาน ตลอดจนถึงลูกจ้าง ที่ปรึกษา ตัวแทนหรือผู้ได้รับมอบหมายให้กระทำการใด ๆ ในนามบริษัทฯ หรือ แทนบุคคลที่กล่าวถึงข้างต้นไม่ปฏิบัติตาม หรือกระทำการใดๆ ที่ไม่เป็นไปตามที่กำหนดในนโยบายนี้ ตามมาตรการดังต่อไปนี้
- 9.1 การดักเตือนเป็นวาจา หรือลายลักษณ์อักษร
  - 9.2 การงดพิจารณาเพิ่มค่าจ้าง หรือเงินรางวัลประจำปี
  - 9.3 การภาคทัณฑ์ หรือ คำสั่งพักงาน
- โดยภายในระยะเวลา 2 ปี บริษัทต้องทบทวนและปรับปรุงนโยบายฉบับนี้ตามความจำเป็น และความเหมาะสมอย่างน้อย 1 ครั้ง นโยบายเกี่ยวกับหลักจรรยาบรรณในการดำเนินการธุรกิจนี้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 เป็นต้นไป



### 6.3 การเปลี่ยนแปลง และพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ ได้มีการเริ่มจัดทำนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในปี 2563 โดยนำมาทบทวนและปรับใช้ภายในองค์กร ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังไม่มีการเปลี่ยนแปลงนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญในการพัฒนาระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อันจะส่งผลต่อการเติบโตอย่างยั่งยืนขององค์กร คณะกรรมการจึงมีการทบทวนความเหมาะสม และความเพียงพอของนโยบาย และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อให้สอดคล้องกับรูปแบบการดำเนินธุรกิจสภาพแวดล้อม ที่อาจเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งรวมถึงกฎหมาย แนวปฏิบัติ และความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสีย บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงาน ก.ล.ต. รวมทั้ง คณะกรรมการบริษัทได้มีกระบวนการทบทวนนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 อยู่สม่ำเสมอ โดยปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบททางธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้ครอบคลุมและทันต่อพัฒนาการที่สำคัญด้านการหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่มีการเปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งให้มีการทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยให้เป็นไปตามบทบาท อำนาจ และหน้าที่ในการปฏิบัติงานที่แท้จริงของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยอย่างสม่ำเสมอเช่นกัน

การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี และติดตามผลการปฏิบัติการตามแผนการดำเนินงานอย่างเคร่งครัด โดยได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องไว้ในนโยบายการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ และจรรยาบรรณธุรกิจ พร้อมทั้งส่งเสริมให้เกิดการปฏิบัติอย่างแท้จริงเพื่อสร้างความเชื่อมั่นต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มในรอบปีที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้มีการติดตามเพื่อให้เกิดการปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีครอบคลุม เรื่องดังต่อไปนี้ 1) การดูแลพนักงาน และการไม่เลือกปฏิบัติ 2) การแข่งขันที่เป็นธรรม 3) การดูแลสิ่งแวดล้อม สุขอนามัย และความปลอดภัยในองค์กร ซึ่งผลการติดตามพบว่าบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามแนวทางของแต่ละประเด็นได้อย่างครบถ้วนแล้ว

#### 6.4 สรุปอำนาจอนุมัติทางการเงินที่สำคัญ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2567 ได้ทบทวนและมีมติอนุมัติอำนาจดำเนินการ (Table of Authority) โดยสามารถสรุปอำนาจอนุมัติในรายการที่สำคัญในการประกอบธุรกิจปกติของบริษัทฯ ได้ดังนี้

| รายละเอียด   | คณะกรรมการ<br>บริษัท   | คณะกรรมการ<br>บริหาร  | ประธานเจ้าหน้าที่<br>บริหาร | รองประธานเจ้าหน้าที่<br>บริหาร | ประธานเจ้าหน้าที่<br>สายงาน (C-level) | ผู้อำนวยการ           | ผู้จัดการ              |
|--|------------------------|-----------------------|-----------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|------------------------|
| 1. การจัดซื้อจัดจ้าง (ยาเวชภัณฑ์<br>การจัดซื้อเป็นการทั่วไป)                   | เกินกว่า<br>10 ล้านบาท | ไม่เกิน<br>10 ล้านบาท | ไม่เกิน<br>5 ล้านบาท        | ไม่เกิน<br>3 ล้านบาท           | -                                     | -                     | -                      |
| 2. การจัดซื้อสินทรัพย์ถาวร   | เกินกว่า<br>10 ล้านบาท | ไม่เกิน<br>10 ล้านบาท | ไม่เกิน<br>5 ล้านบาท        | ไม่เกิน<br>3 ล้านบาท           | -                                     | -                     | -                      |
| 3. การปรับปรุงเปลี่ยนแปลงทรัพย์สินทรัพย์สินต่อครั้ง<br>(การตัดจำหน่าย, การขาย) | เกินกว่า<br>5 ล้านบาท  | ไม่เกิน<br>5 ล้านบาท  | ไม่เกิน<br>1 ล้านบาท        | ไม่เกิน<br>500,000 บาท         | ไม่เกิน<br>100,000 บาท                | -                     | ไม่เกิน<br>100,000 บาท |
| 4. การอนุมัติงบประมาณลงทุน<br>แต่ละครั้ง                                       | เกินกว่า<br>20 ล้านบาท | ไม่เกิน<br>20 ล้านบาท | ไม่เกิน<br>10 ล้านบาท       | ไม่เกิน<br>1 ล้านบาท           | -                                     | -                     | ไม่เกิน<br>20,000 บาท  |
| 5. วงเงินการอนุมัติค่าใช้จ่าย<br>ทางการตลาดต่อครั้ง                            | เกินกว่า<br>10 ล้านบาท | ไม่เกิน<br>10 ล้านบาท | ไม่เกิน<br>5 ล้านบาท        | ไม่เกิน<br>3 ล้านบาท           | ไม่เกิน<br>100,000 บาท                | ไม่เกิน<br>50,000 บาท | ไม่เกิน<br>20,000 บาท  |



## 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยผู้ทรงคุณวุฒิที่มากด้วยความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ โดยคณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ตลอดจนการกำกับดูแลการบริหารจัดการบริษัทฯ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน การคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัทฯ เป็นไปตามแนวทางในการแต่งตั้งกรรมการตามข้อบังคับของ บริษัทฯ ทั้งนี้ บุคคลดังกล่าวจะต้องมีคุณสมบัติครบตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 และ ตามประกาศที่เกี่ยวข้องของสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ประกอบด้วย

1. กรรมการจำนวน 8 คน ซึ่งคณะกรรมการบริษัทได้เลือกตั้งกรรมการเป็นประธานกรรมการบริษัท 1 คน โดยมีทักษะสอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ ผ่านการจัดทำตารางความรู้ความชำนาญ (Board Skills Matrix) และมีความหลากหลายของในด้านประวัติการศึกษา ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญตามตาราง ความรู้ความชำนาญ (รายละเอียดประวัติกรรมการปรากฏตาม เอกสารแนบ 1)
2. มีกรรมการอิสระ 5 คน คิดเป็นร้อยละ 62.50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
3. มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 37.50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 62.50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
4. มีกรรมการที่เป็นผู้หญิง 1 คน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 12.50 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และ
5. มีคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 คน โดยมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คนที่มีความรู้ทางด้านบัญชีหรือการเงิน และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการการสอบทานความน่าเชื่อถือถึงการเงินของบริษัทฯ รวมทั้งทำหน้าที่อื่นในฐานะกรรมการตรวจสอบได้
6. ประธานกรรมการไม่ใช่บุคคลเดียวกันกับผู้ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่ และไม่ดำรง ตำแหน่งใดๆ ในคณะอนุกรรมการ เพื่อให้มีความชัดเจนในการแบ่งแยกหน้าที่ และการปฏิบัติงาน

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของกรรมการของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับการการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท)

### 7.2.2 ข้อมูลกรรมการรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 8 ท่าน โดยมีรายชื่อดังนี้

| ชื่อ                         | ตำแหน่ง  |
|------------------------------|--|
| 1. นพ.เจษฎา โชคดำรงสุข       | ประธานกรรมการ  |
| 2. นายจักรกฤตย์ พาราพันธ์กุล | กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน   |
| 3. นายวิเชฐ ตันติวานิช       | กรรมการ / กรรมการอิสระ /<br>ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ |
| 4. นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์ | กรรมการ / กรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการตรวจสอบ         |
| 5. นายณัฏฐ์ วรณวิมลพงษ์      | กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ  |

| ชื่อ                         | ตำแหน่ง  |
|------------------------------|--|
| 6. นพ.ระวีวัฒน์ มาศណาต       | กรรมการ / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการสรรหาพิจารณาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 7. นางสาวลภัสรดา เลิศกานูโรจ | กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                    |
| 8. นายพิสุจน์ น้ำสา          | กรรมการ / กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงินบัญชี        |

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัท

นายระวีวัฒน์ มาศណาต นางสาวลภัสรดา เลิศกานูโรจ และนายพิสุจน์ น้ำสา กรรมการสองในสามท่านนี้ลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัทฯ

## 7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

### 7.2.3.1 ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย เป้าหมาย กลยุทธ์ แผนการดำเนินงาน โครงสร้างการบริหารจัดการ อำนาจอนุมัติ และงบประมาณของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบายและทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ รวมทั้งกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริษัทต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบและระมัดระวัง (Duty of Care) ความซื่อสัตย์สุจริต (Duty of Loyalty) และหลีกเลี่ยงความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ ตลอดจนปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น (Duty of Obedience) และเปิดเผยข้อมูลต่อผู้ถือหุ้นอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และโปร่งใส (Duty of Disclosure)

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ” หัวข้อ 4.9 “กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท”

### 7.2.3.2 ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการมีหน้าที่กำกับ และติดตามการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งส่งเสริมให้กรรมการบริษัทมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ และให้ความเห็นอย่างอิสระ โดยหน้าที่ของประธานกรรมการจะครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

- 1) การกำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักขององค์กร
- 2) การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 3) การกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการโดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และมีมาตรการที่ดูแลให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม
- 4) การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกันอย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ
- 5) การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ



## คณะกรรมการบริษัท



**นพ. เจษฎา โชคดำรงสุข**

ประธานกรรมการบริษัท  
กรรมการอิสระ



**นายจักรกฤตย์ พาราพินกุล**

กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ /  
ประธานกรรมการตรวจสอบ /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน



**นายวิเชฐ ตันติวาณิช**

กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา  
และกำหนดค่าตอบแทน



**นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์**

กรรมการบริษัท /  
กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /  
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



**นายณัฏฐ์ วรรณวิมลพงษ์**

กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ /  
กรรมการตรวจสอบ



**นพ. ระวีวัฒน์ มาศดมาดล**

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน /  
ประธานกรรมการบริหาร



**นางสาวศกัศรดา เลิศกานูโรจ**

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหารความเสี่ยง /  
กรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**นายพิศุจน์ น้ำสา**

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร /  
ประธานเจ้าหน้าที่สายการเงินบัญชี

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ได้แก่ (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน และ (4) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยระบุถึงวัตถุประสงค์ องค์ประกอบ คุณสมบัติ การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง การประชุม อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และการประเมินผลการปฏิบัติงาน โดยคณะกรรมการชุดย่อยจะพิจารณา ทบทวน และปรับปรุงกฎบัตรอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยจะต้องรายงานผลการปฏิบัติงานที่สำคัญให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบเป็นประจำ

#### (1) คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระซึ่งต้องมีคุณสมบัติตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัท มหาชน จำกัด พ.ศ. 2535 ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งข้อกำหนดของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คน โดยมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คนเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ด้านบัญชีหรือการเงิน และมีประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือทางการเงินของบริษัทฯ กรรมการ ตรวจสอบต้องได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยมีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระ 4 คน ดังนี้

| ชื่อ                         | ตำแหน่ง              |
|------------------------------|----------------------|
| 1. นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล  | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์ | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายณัติรุจน์ วรรณวิมลพงษ์ | กรรมการตรวจสอบ       |
| 4. นายวิเชฐ ตันตวานิช        | กรรมการตรวจสอบ       |

โดยมี นางสาวปาริชาติ บุญเฉลียว ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่พิจารณาสอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และให้ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมถึงรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ ให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน เพื่อให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวของบริษัทฯ มีความสมเหตุสมผล และเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ เพื่อที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทให้พิจารณาการเข้าทำรายการนั้นๆ ต่อไป

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ” หัวข้อ 4.10 “กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ”

## (2) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ควรมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน มีความรู้ความชำนาญด้านการบริหารความเสี่ยง และ/หรือ มีความรู้ความเข้าใจในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่พึงปฏิบัติกันตามมาตรฐานสากล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

| ชื่อ                         | ตำแหน่ง                       |
|------------------------------|-------------------------------|
| 1. นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์ | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นพ.ระวีวัฒน์ มาศมมาดล     | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |
| 3. นางสาวลภัสสรดา เลิศพานโรจ | กรรมการบริหารความเสี่ยง       |

โดยมี นางสาวปาริชาติ บุญเฉลียว ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่นำเสนอและทบทวนนโยบายบริหารความเสี่ยง (Risk Management Policy) และแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และติดตามการนำนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติ

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ” หัวข้อ 4.11 “กฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง”

## (3) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ ต้องมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน และต้องมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถหรือความเชี่ยวชาญในด้านการบริหารงานบุคคล และประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการ 3 คน ดังนี้

| ชื่อ                        | ตำแหน่ง                             |
|-----------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายวิเชฐ ตันติวานิช      | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน |
| 2. นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |
| 3. นพ.ระวีวัฒน์ มาศมมาดล    | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       |

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ มีหน้าที่นำเสนอหลักเกณฑ์ นโยบายในการสรรหาและนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา สรรหา คัดเลือก และเสนอรายชื่อบุคคลที่คุณสมบัติเหมาะสมในการดำรงตำแหน่ง รวมถึงกำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม รวมถึงการนำเสนอหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กำหนดและทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน ข้อกำหนดทางจริยธรรม และจรรยาบรรณทางธุรกิจ

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ” หัวข้อ 4.12 “กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน”

#### (4) คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ดังนี้

| ชื่อ                          | ตำแหน่ง             |
|-------------------------------|---------------------|
| 1. นพ.ระวีวัฒน์ มาศมมาดล      | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นางสาวลภัสสรดา เลิศกานูโรจ | กรรมการบริหาร       |
| 3. นายพิสุจน์ น้ำสา           | กรรมการบริหาร       |
| 4. นายณัฏพล ใหญ่หนักแน่น      | กรรมการบริหาร       |
| 5. นายภูวนาด แจ่มแจ่มญาณ      | กรรมการบริหาร       |

โดยมี นางสาวปาริชาติ บุญเฉลียว ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการบริหาร

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริหารมีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติ ธุรกิจ และงานบริหารของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่งและมติของที่ประชุม คณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่กลั่นกรองและกำหนดนโยบาย แผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดหลักเกณฑ์ ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4 “นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ” 4.13 “กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร”

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารของบริษัทฯ มีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

| ชื่อ  | ตำแหน่ง                                |
|---|--|
| 1. นพ.ระวีวัฒน์ มาศมมาตล                    | ประธานกรรมการบริหาร                    |
| 2. นางสาวลภัสรดา เลิศภาณุโรจ                | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร                |
| 3. นางสาวประภาวรินทร์ ลองงาม <sup>(1)</sup> | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร             |
| 4. นายพิสุจน์ น้ำสา                         | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงินบัญชี    |
| 5. นายณัชพล ไชยใหญ่หนักแน่น                 | รองประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงินบัญชี |
| 6. นายภูวนาถ แจ่มแจ่มญาณ                    | รองประธานเจ้าหน้าที่สายงานบริหาร       |

<sup>(1)</sup> แต่งตั้ง 3.นางสาวประภาวรินทร์ ลองงาม เข้าดำรงตำแหน่ง รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยมีผล วันที่ 5 ธันวาคม 2568

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้บริหารของบริษัทฯ ปรากฏในเอกสารแนบ 1 “รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท”

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร มีอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบในการบริหารงานในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติ ธุรกิจ และงานบริหารของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบข้อกำหนด คำสั่งและมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยคณะกรรมการบริหารมีหน้าที่กำกับการดำเนินงานและกำหนดนโยบายแผนธุรกิจ งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัทฯ ตลอดจนกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำเนินธุรกิจเพื่อให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ เพื่อเสนอให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติและ/หรือให้ความเห็นชอบ รวมถึงการตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตามนโยบายที่กำหนด

ทั้งนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้มีมติอนุมัติขอบเขต อำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 4 “นโยบายและแนวปฏิบัติกำกับการกำกับดูแลกิจการ และจรรยาบรรณธุรกิจ” 4.13 “กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร”

แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ตลอดจน การดำเนินกิจการอย่างต่อเนื่อง อันจะนำมาซึ่งการเติบโตและก้าวหน้าขององค์กรอย่างยั่งยืน ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งขึ้นสำหรับประธานกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงที่มีศักยภาพ เพื่อกำหนดขั้นตอนและกระบวนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ให้มั่นใจว่ามีผู้บริหารที่มีความรู้ความสามารถ ในการสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญขององค์กรต่อไปในอนาคต โดยแต่ละปีจะกำหนดให้มีการพิจารณาเลื่อนตำแหน่งตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดโดยตัวชี้วัดผลสำเร็จของงาน บริษัทฯ มีการทำแผนสืบทอดตำแหน่ง การวางแผนฝึกอบรม เพื่อเสริมสร้าง ประสิทธิภาพการปฏิบัติงาน และการทดแทนตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงตามแผนที่ได้วางไว้ และการถ่ายทอดองค์ความรู้ และทักษะแก่บุคลากรที่เกี่ยวข้อง เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนทรัพยากรบุคคล



ให้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย ให้สอดคล้องกับ วิสัยทัศน์ และพันธกิจขององค์กรในช่วง 3-5 ปี รวมถึงการสนับสนุนผู้บริหารระดับสูงในกิจกรรมอื่นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาองค์กร ในส่วนของการพัฒนาบุคลากร

#### 7.4.2 นโยบายการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัตินโยบายสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ กรรมการชด้อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง โดยกำหนดให้มีการจ่ายค่าตอบแทนให้เหมาะสมโดยพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ ได้แก่ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์การทำงาน และหน้าที่ความรับผิดชอบ รวมถึงแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรมสำหรับบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกันกับบริษัทฯ ซึ่งคณะกรรมการสรรหา กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ จะเป็นผู้พิจารณากำหนดค่าตอบแทนเพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ (แล้วแต่กรณี)

#### 7.4.3 ค่าตอบแทนผู้บริหาร

##### 7.4.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหาร โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ประเภทค่าตอบแทน                 | ปี 2566       | ปี 2567       | ปี 2568       |
|---------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| เงินเดือนและโบนัส               | 18.59 ล้านบาท | 26.25 ล้านบาท | 18.56 ล้านบาท |
| เงินประกันสังคมและค่าตอบแทนอื่น | 0.03 ล้านบาท  | 0.05 ล้านบาท  | 0.05 ล้านบาท  |
| เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ    | 1.71 ล้านบาท  | 1.92 ล้านบาท  | 0.60 ล้านบาท  |
| รวมค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน      | 20.33 ล้านบาท | 28.22 ล้านบาท | 19.21 ล้านบาท |
| จำนวนผู้บริหาร (ท่าน)           | 5             | 5             | 5             |

##### 7.4.3.2 ค่าตอบแทนอื่น

ผู้บริหารได้รับผลประโยชน์และสวัสดิการอื่นตามระเบียบของบริษัทฯ เช่นเดียวกับพนักงาน เช่น ประกันสุขภาพ ประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น

## 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีพนักงานประจำ (ไม่รวมผู้บริหาร) โดยมีรายละเอียดดังนี้

| ฝ่ายและแผนก                             | 31 ธ.ค. 66 | 31 ธ.ค. 67 | 31 ธ.ค. 68 |
|---|------------|------------|------------|
| 1. สำนักบริหาร                          | 89         | 86         | 69         |
| 2. แผนกจัดซื้อจัดจ้าง                   | 6          | 5          | 5          |
| 3. แผนกบริหารอาคารและสถานที่            | 41         | 49         | 43         |
| 4. ฝ่ายทรัพยากรมนุษย์                   | 15         | 20         | 20         |
| 5. ฝ่ายขาย                              | 104        | 134        | 130        |
| 6. ฝ่ายการตลาด                          | 153        | 179        | 168        |
| 7. สายงานโรงพยาบาล                      | 250        | 244        | 233        |
| 8. แผนกการเงิน                          | 15         | 14         | 14         |
| 9. แผนกบัญชี                            | 9          | 11         | 7          |
| 10. ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ               | 10         | 17         | 12         |
| 11. ฝ่ายตรวจสอบภายใน                    | 7          | 8          | 5          |
| 12. ฝ่ายพัฒนารูปร่างและนักลงทุนสัมพันธ์ | 2          | 4          | 3          |
| 13. ฝ่ายบริการลูกค้าและพัฒนาการบริการ   | 53         | 51         | 45         |
| <b>รวม</b>                              | <b>751</b> | <b>822</b> | <b>754</b> |

### 7.5.1 การเปลี่ยนแปลงจำนวนบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

ในช่วงระหว่างปี 2566 ถึง 2567 บริษัทฯ มีจำนวนพนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 64 คน โดยมีสาเหตุหลักเกิดจากการเพิ่มขึ้นของพนักงานฝ่ายขาย ฝ่ายการตลาด และสายงานโรงพยาบาล เพื่อให้บริษัทฯ สามารถรักษาระดับการแข่งขันและเข้าถึงลูกค้ามากขึ้น รวมไปถึงขยายขีดความสามารถในการให้บริการตามจำนวนของลูกค้าที่เพิ่มมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้รายได้ของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น

### 7.5.2 ค่าตอบแทนพนักงาน

พนักงานได้รับค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส เงินกองทุนประกันสังคม กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และค่าตอบแทนอื่น ในปี 2566-2568 รวม 253.19 ล้านบาท 334.44 ล้านบาท และ 390.82 ล้านบาท

### 7.5.3 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ มีความประสงค์ที่จะส่งเสริมการออมของพนักงานเพื่อเป็นหลักประกันในอนาคตให้แก่พนักงานและครอบครัวของพนักงาน รวมถึงเพื่อจูงใจให้พนักงานมีความรักความผูกพันกับองค์กร ดังนั้นบริษัทฯ จึงได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) เพื่อเป็นสวัสดิการให้แก่พนักงานเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2563 โดยแต่งตั้งให้บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด เป็นผู้บริหารจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้ชื่อ “กองทุนสำรองเลี้ยงชีพทิสโก้มาสเตอร์ร่วมทุน” ซึ่งจดทะเบียนแล้ว โดยมีอัตราการจ่ายเงินสะสมในส่วนของลูกจ้างร้อยละ 2 ถึง 15 ของค่าจ้าง และอัตราการจ่ายเงินสมทบในส่วนของนายจ้างร้อยละ 4 ถึง 5 ของค่าจ้าง ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ รวม 365 คน ได้เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้

## 7.5.4 นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ มีนโยบายพัฒนาบุคลากรทุกระดับอย่างสม่ำเสมอ จะเห็นได้จากนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักปฏิบัติที่ 4.4 โดยคณะกรรมการบริษัท จะติดตามดูแลการบริหารบุคคลที่สอดคล้องกับทิศทางและกลยุทธ์ขององค์กร โดยจะพัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์และแรงจูงใจที่เหมาะสม เพื่อและได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมเพื่อรักษาบุคลากรที่มีความสามารถขององค์กรไว้

## 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น

### 7.6.1 รายชื่อบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบ

#### 7.6.1.1 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2568 เมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2568 ได้มีมติแต่งตั้งนางสาวปาริชาติ บุญเฉลียว ทำหน้าที่เป็นเลขานุการบริษัท พร้อมทั้งกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

#### 7.6.1.2 ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาววิลาวัลย์ เลขาศักดิ์ ดำรงตำแหน่งสมุห์บัญชี มีหน้าที่ในการควบคุมการทำบัญชีของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2564 โดยนางสาววิลาวัลย์ เลขาศักดิ์ เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ

#### 7.6.1.3 หัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัท

บริษัทฯ มอบหมายให้นางสาวธราณัฐ อาจารย์ทิพัฒน์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าแผนกตรวจสอบภายใน มีหน้าที่ในการดูแลการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2568 โดยนางสาวธราณัฐ อาจารย์ทิพัฒน์ เป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายในขององค์กร

#### 7.6.1.4 ผู้ตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ ว่าจ้าง บริษัท อีสบาร์ คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยบริษัท อีสบาร์ คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด ได้แต่งตั้งให้นายศิริศักดิ์ มานิตคุณาการ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

#### 7.6.1.5 นักลงทุนสัมพันธ์

ชื่อ : นายจักรินทร์ สราญฤทธิชัย  
ที่อยู่ : 99/19 ถนนสุขุโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300  
เบอร์โทรศัพท์ : 063-935-6194

## 7.6.2 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ คือ บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด ดังนี้

| ค่าสอบบัญชี                      | 2566               | 2567               | 2568               |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| 1. ค่าสอบบัญชี (Audit Fee)       | 2.12 ล้านบาท       | 3.06 ล้านบาท       | 4.80 ล้านบาท       |
| 2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) | ไม่มีค่าบริการอื่น | ไม่มีค่าบริการอื่น | ไม่มีค่าบริการอื่น |
| 3. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ               | จ่ายตามจริง        | จ่ายตามจริง        | จ่ายตามจริง        |

บริษัทย่อยมีการ จ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัท มาสเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด คือ บริษัท ริน ออดิท แอนด์ คอนซัลติ้ง จำกัด

| ค่าสอบบัญชี                      | 2567               | 2568               |
|----------------------------------|--------------------|--------------------|
| 1. ค่าสอบบัญชี (Audit Fee)       | 30,000             | 30,000             |
| 2. ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee) | ไม่มีค่าบริการอื่น | ไม่มีค่าบริการอื่น |
| 3. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ               | จ่ายตามจริง        | จ่ายตามจริง        |

ทั้งนี้ ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และสำนักงานสอบบัญชีของบริษัทฯ ไม่เป็นผู้ถือหุ้น ไม่มีความสัมพันธ์ หรือส่วนได้เสียกับบริษัทฯ กรรมการ ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าว ในลักษณะที่จะมีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างอิสระ

## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทปี 2568 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและกลยุทธ์ที่สำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทฯ รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานและสถานะการเงินของบริษัทฯ อย่างใกล้ชิด เพื่อให้บริษัทฯ สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการตรวจสอบได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) มาใช้ในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ การบริหารความเสี่ยงขององค์กรอย่างสม่ำเสมอ และการจัดให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ซึ่งได้รวมไปถึงการปฏิบัติตามกฎระเบียบอื่นที่เกี่ยวข้องด้วย

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

##### 8.1.1.1 การสรรหากรรมการ

การพิจารณาแต่งตั้งกรรมการ จะต้องพิจารณาจากความหลากหลายของคุณสมบัติ ตลอดจนเพศ อายุ ประวัติการศึกษา และประสบการณ์ในการประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ รวมถึงคุณลักษณะเฉพาะด้านที่ประกอบด้วยทักษะทางด้านธุรกิจ อุตสาหกรรม การจัดการ บัญชีการเงิน กฎหมาย และการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่รับผิดชอบในการพิจารณาคัดเลือกและกลั่นกรองบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และเป็นไปตามข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และเป็นผู้เสนอชื่อผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อให้ได้กรรมการมืออาชีพและมีความหลากหลายโดยพิจารณาจากโครงสร้าง ขนาด และองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้เลือกตั้งกรรมการ ทั้งนี้ จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการ โดยพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของบุคคลนั้นๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอ เพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
2. ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
3. บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมา เป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี ให้ประธานที่ประชุมเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

กรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเนื่องจากเหตุผลอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการพิจารณาแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย เข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัท คราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการซึ่งตนแทน ทั้งนี้ มติการแต่งตั้งบุคคลเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวต้องได้รับคะแนนเสียง ไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่



## การสรรหากรรมการอิสระ

การสรรหากรรมการอิสระ คณะกรรมการบริษัทจะคัดเลือกบุคคลที่จะมาดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระ โดยพิจารณาจากคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ประกาศของสำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศคณะกรรมการตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องและจำนวนของกรรมการอิสระจะต้องมีอย่างน้อย 3 คน หรืออย่างน้อย 1 ใน 3 แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระ จำนวน 4 คน โดยกรรมการอิสระไม่ได้ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารเป็นอิสระจากฝ่ายจัดการและผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุม เป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยในลักษณะที่จะทำให้ข้อจำกัดในการแสดงความเห็นที่เป็นอิสระ คุณสมบัติของกรรมการอิสระ บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหากรรมการอิสระที่สอดคล้องกับประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทจ. 39/2559 เรื่องการ ขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2559 (รวมทั้งที่ได้มีการแก้ไข เพิ่มเติม) ดังนี้

1. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1.0 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของ กรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปี ก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็น ข้าราชการ หรือที่ปรึกษา ของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ
3. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย ของบริษัท มาสเตอร์ สโตร์ จำกัด (มหาชน) การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน การกำกับดูแลกิจการ งบการเงิน เอกสารแนบ
4. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่า อสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือ ให้อุปทาน ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือ คู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่วินิจฉัย 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน
5. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมี ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มี

- อำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาตต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
6. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษา กฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วมค้า ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นคำขออนุญาต ต่อสำนักงาน ก.ล.ต.
  7. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการ บริษัทฯ ผู้ถือหุ้น รายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
  8. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ บริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมด ของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มี สภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของ บริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย
  9. กรรมการอิสระแต่ละคนต้องไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

การแบ่งแยกตำแหน่งของประธานกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในเรื่องการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ และการบริหารงานของบริษัทฯ แยกออกจากกัน และเพื่อให้กรรมการปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ จึงกำหนดให้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกรรมการผู้จัดการใหญ่เป็นคนละบุคคลกันเสมอ ตลอดจนมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ไว้อย่างชัดเจนเพื่อให้ คณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ตรวจสอบและถ่วงดุลการทำงานของฝ่ายจัดการได้อย่างอิสระในการแสดงความเห็นต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความซื่อสัตย์สุจริต รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยไม่ถูกครอบงำ ตลอดจนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

#### 8.1.1.2 การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

คณะกรรมการบริหารจะเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งในระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เพื่อเสนอให้คณะกรรมการ บริษัทเป็นผู้พิจารณา

สำหรับการสรรหาคัดเลือกบุคคลเข้าดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการ ติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งเมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่ง ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษา การในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็น ผู้มีวิสัยทัศน์ ความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กรโดยการพิจารณาของ คณะกรรมการบริหารเป็นผู้สรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

## ผู้บริหาร

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่องค์กรประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะนำเสนอผู้สืบทอดตำแหน่งที่คัดเลือกไว้เสนอต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (สำหรับตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) หรือรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (สำหรับตำแหน่งผู้บริหารอื่นๆ) ทั้งนี้ การวางแผนการสืบทอดตำแหน่งของบริษัทฯ ระดับผู้บริหารมีกระบวนการ ดังนี้

1. กำหนดตำแหน่งงานที่สำคัญ
2. กำหนดคุณสมบัติและสมรรถนะที่จำเป็น
3. วิเคราะห์และประเมินหาผู้สืบทอดตำแหน่ง
4. จัดทำแผนพัฒนาสมรรถนะรายบุคคล
5. พัฒนาผู้สืบทอดตำแหน่ง
6. เข้าสู่ตำแหน่งและประเมินผลความต่อเนื่อง

เมื่อผู้สืบทอดตำแหน่ง มีคุณสมบัติครบตามตำแหน่งที่มีหน้าที่รับผิดชอบสูงขึ้น และมีตำแหน่งงานว่างลง หรือมีตำแหน่งงานใหม่ที่สูงขึ้นให้นำเสนอการปรับเลื่อนขั้น เลื่อนตำแหน่ง และรักษาการ (Promotion & Acting) ตามระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ หรือได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือรองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

### 8.1.1.3 การพัฒนา

บริษัทฯ จัดให้มีการอบรมและให้ความรู้เกี่ยวกับองค์กรเบื้องต้นต่อกรรมการ และผู้บริหารเพื่อทำความเข้าใจงานบทบาทหน้าที่ที่ต้องรับผิดชอบ ตลอดจนส่งเสริมให้มีการพัฒนาความรู้ความเข้าใจแก่กรรมการอย่างต่อเนื่อง โดยครอบคลุมทุกด้านเพื่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพอันเหมาะสมต่อการเปลี่ยนแปลงของสถานการณ์ภายนอก และการพัฒนาบริษัทฯ อย่างยั่งยืน

### 8.1.1.4 การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท กำหนดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ทั้งในรูปแบบของการประเมินตนเอง รายบุคคล (Self-Evaluation) และการประเมินตนเอง รายคณะ เพื่อให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาผลงานและปัญหาสำหรับการพัฒนาการปฏิบัติหน้าที่ต่อไป

คณะกรรมการบริษัท ได้ทำแบบประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง ซึ่งเลขานุการบริษัท เป็นผู้จัดส่งแบบประเมิน และรวบรวมรายงานสรุปผลต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปรับปรุงแก้ไข ต่อไป

ทั้งนี้ เกณฑ์การประเมินผล คิดเป็นร้อยละจากคะแนนเต็ม คือ มากกว่าร้อยละ 85 = ดีเยี่ยม มากกว่าร้อยละ 75 = ดีมาก มากกว่าร้อยละ 65 = ดี มากกว่าร้อยละ 50 = พอใช้ ต่ำกว่า/เท่ากับ ร้อยละ 50 = ควรปรับปรุง สรุปผลการประเมิน ดังนี้

#### 1) กรรมการรายบุคคล

มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การฝึกอบรมและพัฒนาตนเอง และการปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการที่ดี มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

#### 2) คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมิน ได้แก่ โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ การประชุมคณะกรรมการ การทำหน้าที่ของกรรมการความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ และการพัฒนาตนเองของกรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96.0 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

- 3) คณะอนุกรรมการ มีหัวข้อที่ใช้ในการประเมินด้านความรับผิดชอบตามหน้าที่และการประชุม ดังนี้
- คณะกรรมการตรวจสอบ มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 97 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
  - คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีคะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม
  - คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คะแนนเฉลี่ยร้อยละ 96 อยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้วิเคราะห์หัวข้อประเมินผล ผลการประเมิน และพิจารณาบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคต่างๆ ในระหว่างปีที่ผ่านมาเพื่อพัฒนาและปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะอนุกรรมการต่างๆ ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

## 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

### 1) การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดการประชุม คณะกรรมการบริษัทไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดทั้งปีซึ่งในการประชุมแต่ละครั้ง จะมีการกำหนดวาระการประชุม ที่ชัดเจน ทั้งวาระเพื่อทราบ และวาระเพื่อพิจารณาอนุมัติ มีหนังสือเชิญประชุม (เนื่องจากประธานกรรมการไม่ใช่กรรมการอิสระ มีเอกสารประกอบ การประชุมที่ครบถ้วนเพียงพอ ซึ่งเลขานุการบริษัทจะดำเนินการจัดส่งให้กับคณะกรรมการบริษัทล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันเพื่อให้คณะกรรมการบริษัทได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนการเข้าร่วมประชุม ในการประชุมแต่ละครั้งประธานกรรมการบริษัท หรือประธานในที่ประชุมได้จัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ เพื่อให้กรรมการทุกคนสามารถอภิปรายและแสดงความคิดเห็นร่วมกันได้อย่างเปิดเผย โดยมีประธานกรรมการบริษัทหรือประธานในที่ประชุม เป็นผู้ประมวลความเห็น และข้อสรุปที่ได้จากที่ประชุม บันทึก การประชุม และจัดทำเป็นลายลักษณ์อักษรโดยเลขานุการบริษัท และหลังจากที่ผ่านการรับรองจากที่ประชุมเอกสารจะถูกจัดเก็บ เพื่อให้ผู้ที่เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยรายละเอียด การเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน สำหรับปี 2568 คณะกรรมการบริษัทจัดการประชุมจำนวน 4 ครั้ง โดยมีการพิจารณาถึงยุทธศาสตร์องค์กร พิจารณาบทวนวิสัยทัศน์และกำหนดเป้าหมาย องค์กร รวมถึงกำหนดทิศทางการดำเนินงาน และการลงทุนให้สอดคล้อง และทันต่อสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป อีกทั้งมีการประชุม คณะกรรมการที่ไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร 1 ครั้ง ในเดือนพฤศจิกายน 2568

การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

การประชุมคณะกรรมการบริษัทในปี 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้

| รายชื่อ                    | การเข้าร่วมประชุม / การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) |         |
|----------------------------|--|---------|
|                            | ตำแหน่ง                                      | ปี 2568 |
| นพ.เจษฎา โชคดำรงสุข        | ประธานกรรมการ                                | 4/4     |
| นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล   | กรรมการ                                      | 4/4     |
| นายวิเชฐ ตันตวานิช         | กรรมการ                                      | 4/4     |
| นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์  | กรรมการ                                      | 4/4     |
| นายณัฏฐ์ วรรณวิมลพงษ์      | กรรมการ                                      | 4/4     |
| นพ.ระวีวัฒน์ มาศธมาดล      | กรรมการ                                      | 4/4     |
| นางสาวลภัสสรดา เลิศกานูโรจ | กรรมการ                                      | 4/4     |
| นายพิสุจน์ น้ำสา           | กรรมการ                                      | 4/4     |

การจ่ายค่าตอบแทน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2568 ได้มีมติกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยประจำปี 2568 ดังนี้

| ตำแหน่งกรรมการ                      | เบี้ยประชุมและค่าตอบแทนปี 2568 |                       |
|-------------------------------------|--------------------------------|-----------------------|
|                                     | เบี้ยประชุม (บาท/ท่าน)         | ค่าตอบแทน (บาท/เดือน) |
| ประธานกรรมการบริษัท                 | 20,000                         | 25,000                |
| กรรมการบริษัท                       | 15,000                         | 15,000                |
| ประธานกรรมการตรวจสอบ                | 15,000                         | -                     |
| กรรมการตรวจสอบ                      | 12,000                         | -                     |
| ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 15,000                         | -                     |
| กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       | 12,000                         | -                     |
| ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง       | 15,000                         | -                     |
| กรรมการบริหารความเสี่ยง             | 12,000                         | -                     |

รายละเอียดค่าเบี้ยประชุมกรรมการสำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (บาท/ท่าน)

| รายชื่อ                    | กรรมการ<br>บริษัท | กรรมการ<br>ตรวจสอบ | กรรมการ<br>บริหาร<br>ความเสี่ยง | กรรมการ<br>สรรหาและ<br>พิจารณา<br>ค่าตอบแทน | รวม            |
|----------------------------|-------------------|--------------------|---------------------------------|---|----------------|
| นพ.เจษฎา โชคดำรงสุข        | 80,000            | -                  | -                               | -   | 80,000         |
| นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล   | 60,000            | 60,000             | -                               | 24,000                                      | 144,000        |
| นายวิเชฐ ตันตวานิช         | 60,000            | 48,000             | -                               | 30,000                                      | 138,000        |
| นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์  | 60,000            | 48,000             | 30,000                          | -   | 138,000        |
| นายณัฏฐ์ วรรณวิมลพงษ์      | 60,000            | 48,000             | -                               | -   | 108,000        |
| นพ.ระวีวัฒน์ มาศมณฑล       | 60,000            | -                  | 24,000                          | 24,000                                      | 108,000        |
| นางสาวลภัสสรดา เลิศพานุโรจ | 60,000            | -                  | 24,000                          | -   | 84,000         |
| นายพิสุจน์ น้ำสา           | 60,000            | -                  | -                               | -   | 60,000         |
| <b>รวม</b>                 | <b>500,000</b>    | <b>204,000</b>     | <b>78,000</b>                   | <b>78,000</b>                               | <b>860,000</b> |



รายละเอียดค่าตอบแทนรายเดือนกรรมการสำหรับงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (บาท/ท่าน)

| รายชื่อ                   | ปี 2568          |
|---------------------------|------------------|
| นพ.เจษฎา โชคดำรงสุข       | 300,000          |
| นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล  | 180,000          |
| นายวิเชฐ ตันติวานิช       | 180,000          |
| นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์ | 180,000          |
| นายณัฏฐ์ วรรณวิมลพงษ์     | 180,000          |
| <b>รวม</b>                | <b>1,020,000</b> |

ค่าตอบแทนอื่น

กรรมการทุกท่านจะได้รับสิทธิเข้ารับบริการที่โรงพยาบาลสำหรับกรรมการและครอบครัว (คู่สมรสและบุตร) โดยประธานกรรมการบริษัท วงเงินไม่เกิน 700,000 บาท และกรรมการบริษัท วงเงินไม่เกิน 400,000 บาท

### 8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลการดำเนินงานของธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุน เพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และ/หรือกิจการร่วมค้า ตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ทจ.39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ข้อบังคับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่อง การรับหุ้นสามัญหรือหุ้นบริมสิทธิเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียน พ.ศ. 2558 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) ที่กำหนดเป็นแนวทางปฏิบัติ ซึ่งนโยบายนี้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งว่าเป็นกลไกสำคัญที่จะนำไปสู่การมีระบบการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และสามารถกำหนดทิศทางการบริหารงานของบริษัทย่อย และ/หรือ กิจการร่วมค้า และ/หรือกิจการที่บริษัทฯ ได้เข้าไปลงทุนหรือจะเข้าลงทุนในอนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ เสมือนว่าเป็นฝ่ายงานหรือหน่วยงานหนึ่งในองค์กรของบริษัทฯ อีกทั้งยังสามารถติดตามการบริหาร และดำเนินงานของกิจการที่เข้าไปลงทุนเพื่อการดูแลรักษาซึ่งผลประโยชน์ในการลงทุนของบริษัทฯ ได้มาตรการในการกำกับดูแลกิจการดังกล่าวนี้จะเพิ่มมูลค่าและความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ว่าธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าลงทุนนั้นจะดำเนินการได้อย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ทั้งนี้ ได้กำหนดมาตรการการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้าไว้ดังนี้

1. ในกรณีที่นโยบายนี้กำหนดให้การทำรายการหรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญหรือมีผลต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการร่วมค้า เป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) ให้คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ การประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อย และ/หรือ กิจการร่วมค้าจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการหรือดำเนินการในเรื่องนั้นๆ ในการนี้ให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลและปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอนและวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัตินั้นตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายบริษัทมหาชน ประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายหลักทรัพย์ กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน ประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วยโดยอนุโลมด้วย (เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้ง) อย่างครบถ้วนและถูกต้อง

2. ในกรณีดังต่อไปนี้บริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมค้าต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ
  - (ก) การแต่งตั้ง หรือเสนอชื่อบุคคลเป็นกรรมการ หรือผู้บริหารในบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมค้าอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อย และ/หรือกิจการร่วมค้า โดยให้กรรมการและผู้บริหารที่บริษัทฯ เสนอชื่อ หรือแต่งตั้งมีดุลยพินิจในการพิจารณาออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมค้าในเรื่องที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไปและดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัทย่อย และ/หรือกิจการร่วมค้าได้ตามแต่ที่กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย และ/หรือกิจการร่วมค้าจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ บริษัทย่อย และ/หรือบริษัทร่วมค้า เว้นแต่เรื่องที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทั้งนี้ กรรมการ หรือผู้บริหารตามวรรคข้างต้นที่ได้รับการเสนอชื่อนั้น ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนทั้งด้านที่ และความสามารถ ปลอดจนไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ว่าด้วยการกำหนดลักษณะขาดความน่าไว้วางใจของกรรมการ และผู้บริหารของบริษัทฯ
  - (ข) การพิจารณาอนุมัติจ่ายเงินปันผลประจำปี และเงินปันผลระหว่างกาล (หากมี) ของบริษัทย่อย
  - (ค) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อย เว้นแต่การแก้ไขข้อบังคับในเรื่องที่มีนัยสำคัญตามข้อ (3) (ฉ)
  - (ง) การพิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปีของบริษัทย่อย
  - (จ) การแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อย เฉพาะกรณีที่ผู้สอบบัญชีดังกล่าวไม่ได้อยู่ในสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งไม่เป็นไปตามแนวทางการแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ที่ผู้สอบบัญชีของบริษัทย่อยจะต้องสังกัดสำนักงานสอบบัญชีในเครือข่ายเดียวกันกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

รายการตั้งแต่ข้อ (ฉ) ถึงข้อ (ท) นี้เป็นรายการที่ถือว่ามีความสำคัญ และหากเข้าทำรายการจะมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ดังนั้น จะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทก่อน ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือเกี่ยวกับเรื่องการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือ ประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่บังคับใช้อยู่ในขณะนั้น (แล้วแต่กรณี) มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรายการดังต่อไปนี้คือ

  - (ฉ) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย
  - (ช) การโอน หรือสละสิทธิประโยชน์ รวมถึงการสละสิทธิเรียกร้องที่มีต่อผู้ที่ก่อความเสียหายแก่บริษัทย่อย
  - (ซ) การขาย หรือโอนกิจการของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญให้แก่บุคคลอื่น
  - (ฌ) การซื้อ หรือการรับโอนกิจการของบริษัทอื่นมาเป็นของบริษัทย่อย
  - (ญ) การเข้าทำ แก่ไข หรือเลิกสัญญาเกี่ยวกับการให้เช่ากิจการของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือบางส่วนที่สำคัญ การมอบหมายให้บุคคลอื่นเข้าจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย หรือการรวมกิจการของบริษัทย่อยกับบุคคลอื่น
  - (ฎ) การเช่า หรือให้เช่าซื้อกิจการ หรือทรัพย์สินของบริษัทย่อยทั้งหมด หรือส่วนที่มีสาระสำคัญการกู้ยืมเงิน การให้ กู้ยืมเงิน การให้สินเชื่อ การค้ำประกัน การทำนิติกรรมผูกพันบริษัทย่อยให้ต้องรับภาระทางการเงินเพิ่มขึ้น หรือการให้ความช่วยเหลือด้านการเงินในลักษณะอื่นใดแก่บุคคลอื่น และมีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
  - (ฏ) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย
  - (ฐ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและเป็นรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

3. ในกรณีดังต่อไปนี้บริษัทต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
  - (ก) กรณีที่บริษัทย่อยตกลงเข้าทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อย หรือรายการที่เกี่ยวกับการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
  - (ข) การเพิ่มทุนโดยการออกหุ้นเพิ่มทุนของบริษัทย่อยและการจัดสรรหุ้น รวมทั้งการลดทุนจดทะเบียนซึ่งไม่เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้น หรือการดำเนินการอื่นใด อันจะเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ย่อมไม่อยู่ในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าสัดส่วนที่กำหนดในกฎหมายซึ่งใช้บังคับกับบริษัทฯ อันมีผลให้บริษัทฯ ไม่มีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของรายการที่บริษัทย่อยจะเข้าทำรายการเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยมาบังคับใช้โดยอนุโลม)
  - (ค) การดำเนินการอื่นใดอันเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อม ในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่อยู่ในทอดใดๆ ลดลงเกินกว่าร้อยละสิบ (10) ของจำนวนเสียงทั้งหมดในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือเป็นผลให้สัดส่วนการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ทั้งทางตรงและ/หรือทางอ้อมในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยไม่อยู่ในทอดใดๆ ลดลงเหลือน้อยกว่าร้อยละห้าสิบ (50) ของจำนวนเสียงทั้งหมดในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยในการเข้าทำรายการอื่นใดที่มีใช้ธุรกิจปกติของบริษัทย่อย
  - (ง) การเลิกกิจการของบริษัทย่อย ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดของกิจการบริษัทย่อยที่จะเลิกนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับเรื่องการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ ประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้น มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
  - (จ) รายการอื่นใดที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติของบริษัทย่อยและรายการที่จะมีผลกระทบต่อบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ ทั้งนี้ ต้องเป็นกรณีที่เมื่อคำนวณขนาดรายการนั้นเปรียบเทียบกับขนาดของบริษัทฯ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับเรื่องการได้มา หรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน และ/หรือ ประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้น มาบังคับใช้โดยอนุโลม) แล้วอยู่ในเกณฑ์ต้องได้รับการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
  - (ฉ) การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยในเรื่องที่อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง การแก้ไขข้อบังคับของบริษัทย่อยที่ส่งผลกระทบต่อสิทธิในการออกเสียงลงคะแนนของบริษัทฯ ในที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือในที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย หรือการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย เป็นต้น
4. บริษัทฯ จะติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า ปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมาย ข้อบังคับ และนโยบายของบริษัทฯ

5. คณะกรรมการของบริษัท จะต้องดำเนินการให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้ามีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมถึงกำหนดให้มีมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้าที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้าจะเป็นไปตามแผนงาน นโยบายและข้อบังคับของบริษัทฯ รวมถึงกฎหมายและประกาศเรื่องการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยได้อย่างแท้จริง และติดตามให้บริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมค้าเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และ/หรือรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดต่อบริษัทฯ และดำเนินการต่างๆ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในการกำกับดูแลและการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้าตามที่กำหนดไว้ในนโยบายและข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างครบถ้วนและถูกต้อง รวมถึงมีช่องทางให้การรวมการและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับข้อมูลของบริษัทย่อยในการติดตามดูแลผลการดำเนินงานและฐานะการเงิน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ และการทำรายการที่มีนัยสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ
6. บริษัทฯ จะดำเนินการให้มีกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการในบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมค้า เพื่อกำกับดูแลบริษัทย่อย และ/หรือ บริษัทร่วมค้า ให้ดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎหมาย นโยบาย การกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งนโยบายอื่นๆ ของบริษัทฯ
7. ให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยที่ได้รับการเสนอชื่อหรือแต่งตั้งโดยบริษัทฯ มีหน้าที่ดังต่อไปนี้
  - (ก) เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตลอดจนการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อย ให้แก่คณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ทราบโดยครบถ้วน ถูกต้อง และภายในกำหนดเวลาที่สมควรตามที่บริษัทฯ กำหนด
  - (ข) เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท ให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยหรือบริษัทฯ ให้ทราบถึงความสัมพันธ์ และการทำธุรกรรมกับบริษัทย่อยหรือบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และคณะกรรมการของบริษัทย่อยมีหน้าที่แจ้งเรื่องดังกล่าวให้คณะกรรมการบริษัท ทราบภายในกำหนดเวลาที่บริษัทฯ กำหนด เพื่อเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาตัดสินใจหรืออนุมัติใดๆ ซึ่งการพิจารณานั้นจะคำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของบริษัทย่อยและบริษัทฯ เป็นสำคัญ
  - (ค) ทั้งนี้ กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้เสียหรือความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงหรือทางอ้อมนั้นด้วย
  - (ง) การกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งเป็นผลให้กรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย ได้รับผลประโยชน์ทางการเงินอื่นนอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติ หรือเป็นเหตุให้บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้รับความเสียหายให้สันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ
    - การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยกับกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อย โดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน
    - การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่ล่วงรู้มา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว
    - การใช้ทรัพย์สินหรือโอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ และ/หรือ บริษัทย่อยในลักษณะที่เป็นการฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

- (จ) รายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ โครงการลงทุนขนาดใหญ่ที่ได้รับการอนุมัติจากบริษัท การลดขนาดธุรกิจ การเลิกประกอบธุรกิจ การหยุดการดำเนินงานของหน่วยงาน ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นๆ ต่อบริษัทฯ ผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำเดือน และเข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งเอกสารประกอบการพิจารณากรณีดังกล่าวในกรณีที่บริษัทฯ ร้องขอ
  - (ฉ) เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานให้แก่บริษัทฯ เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม
  - (ช) เข้าชี้แจงและ/หรือนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้องให้แก่บริษัทฯ ในกรณีที่บริษัทฯ ตรวจพบประเด็นที่มีนัยสำคัญใดๆ
8. กรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย จะกระทำธุรกรรมกับบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ได้ต่อเมื่อธุรกรรมดังกล่าวได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ และ/หรือคณะกรรมการของบริษัทย่อย และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย (แล้วแต่กรณี) ตามแต่ขนาดรายการที่คำนวณได้ (โดยนำหลักเกณฑ์การคำนวณขนาดของรายการตามที่กำหนดไว้ในประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเกี่ยวกับเรื่องรายการที่เกี่ยวข้องกัน และ/หรือประกาศที่แก้ไขเพิ่มเติมที่ใช้บังคับอยู่ในขณะนั้นมาบังคับใช้โดยอนุโลม ทั้งนี้ เว้นแต่เป็นการทำธุรกรรมที่เป็นข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง แล้วแต่กรณี และเป็นข้อตกลงทางการค้าที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือเป็นไปตามหลักการที่คณะกรรมการของบริษัทฯ ได้อนุมัติไว้แล้ว
9. ในการควบคุมด้านการเงินของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้า บริษัทฯ มีนโยบายให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้าดำเนินการตามนโยบายดังนี้
- (ก) บริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้ามีหน้าที่นำส่งผลการดำเนินงานรายเดือน และงบการเงินฉบับผ่านการสอบทานโดยผู้สอบบัญชีรายไตรมาส (ถ้ามี) ตลอดจนข้อมูลประกอบการจัดทำงบการเงินดังกล่าวของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้าให้กับบริษัทฯ พร้อมยินยอมให้บริษัทฯ ใช้ข้อมูลดังกล่าวเพื่อประกอบการจัดทำงบการเงินรวม หรือรายงานผลประกอบการของบริษัทฯ ประจำไตรมาสหรือประจำปีนั้น แล้วแต่กรณี
  - (ข) บริษัทย่อยและบริษัทร่วมค้ามีหน้าที่จัดทำงบประมาณผลการดำเนินงาน และสรุปเปรียบเทียบผลการดำเนินงานตามแผนการดำเนินงานจริงเป็นรายไตรมาส รวมถึงติดตามผลการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนเพื่อรายงานต่อบริษัทฯ
10. บริษัทย่อยมีหน้าที่รายงานประเด็นปัญหาการดำเนินงานและปัญหาทางการเงินที่มีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ เมื่อตรวจพบหรือได้รับการร้องขอจากบริษัทฯ พร้อมนำส่งข้อมูลหรือเอกสารที่เกี่ยวข้อง เมื่อได้รับการร้องขอตามความเหมาะสม
11. ห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย พนักงาน ลูกจ้างหรือผู้รับมอบหมายของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย รวมถึงคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของบุคคลดังกล่าวใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย ทั้งที่ได้มาจากการกระทำตามหน้าที่หรือในทางอื่นใดที่มีหรืออาจจะมีผลกระทบเป็นนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และ/หรือบริษัทย่อย เพื่อประโยชน์ต่อตนเองหรือผู้อื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม
12. บริษัทฯ จะติดตามอย่างใกล้ชิดถึงผลประกอบการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมค้าดังกล่าว และนำเสนอผลการวิเคราะห์รวมถึงแสดงความคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทย่อย หรือบริษัทร่วมค้านั้นๆ เพื่อใช้ประกอบการพิจารณากำหนดนโยบายหรือปรับปรุงส่งเสริมให้ธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมค้ามีการพัฒนาและเจริญเติบโตอย่างต่อเนื่อง

โดยภายในระยะเวลา 2 ปี บริษัทฯ ต้องทบทวนและปรับปรุงนโยบายฉบับนี้ตามความจำเป็นและความเหมาะสมอย่างน้อย 1 ครั้ง ทั้งนี้ ในปัจจุบันบริษัทฯ ไม่มีบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วมค้า



#### 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ ได้มีการนำนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการมาปรับใช้ตั้งแต่ปี 2563 ถึงปัจจุบัน เพื่อให้สอดคล้องกับสถานะการณ์ และบริบททางสังคมและเศรษฐกิจที่เปลี่ยนแปลงไป โดยคณะกรรมการบริษัท จะต้องทำการทบทวนและปรับปรุงนโยบายฉบับนี้ตามความจำเป็นและเหมาะสมอย่างน้อย 1 ครั้งภายในระยะเวลา 2 ปี ซึ่งนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่สืบสืบปัจจุบันของบริษัทฯ จะสอดคล้องกับหลักปฏิบัติและแนวปฏิบัติตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ซึ่งได้รวมไปถึงกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา การกำหนดค่าตอบแทน และบรรษัทภิบาล ได้ถูกปรับปรุงให้ครอบคลุมขอบเขตการปฏิบัติหน้าที่มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังได้กำหนดให้มีการสื่อสารและทำความเข้าใจ ในส่วนของนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องแก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน เพื่อสร้างความรู้ ความเข้าใจ ซึ่งถือเป็นหน้าที่ของทุกคนในองค์กรที่จะต้องร่วมมือและช่วยกันกำกับดูแล และติดตามการปฏิบัติให้สอดคล้องกับนโยบายดังกล่าว โดยหากตรวจสอบพบการกระทำที่มีความเสี่ยงหรือมีการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตาม บริษัทฯ ยังได้จัดเตรียมช่องทางให้สามารถแจ้งข้อมูลหรือข้อร้องเรียนได้ และหากในกรณีที่ผู้ปฏิบัติงานพบปัญหาในการตัดสินใจหรือปฏิบัติงานเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ นโยบายและแนวปฏิบัติอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง สามารถขอคำแนะนำและปรึกษาจากผู้บังคับบัญชาหรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องได้ เพื่อให้คำแนะนำและสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง และเป็นไปตามนโยบายและหลักปฏิบัติที่ได้กำหนดเอาไว้

##### 8.1.4.1 การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายดังกล่าวขึ้นเพื่อให้บุคลากรของบริษัทฯ ทุกคนซึ่งรวมไปถึงกรรมการและผู้บริหาร มีแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงสุจริต และป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้ ที่ผ่านมามูลค่าของกิจการของบริษัทฯ ทุกคนตลอดจนผู้ที่เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเคร่งครัด โดยไม่มีข้อร้องเรียน และการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์แต่อย่างใด

##### 8.1.4.2 การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการป้องกันการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ จัดทำนโยบายการใช้ข้อมูลภายในโดยห้ามมิให้บุคลากรของบริษัทฯ นำข้อมูลภายในของบริษัทฯ ไปเปิดเผยหรือแสวงหาประโยชน์แก่ตนเองหรือผู้อื่นไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งต้องไม่ทำการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ โดยใช้ข้อมูลภายใน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ติดตามดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในอย่างสม่ำเสมอ และจนถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568 ปรากฏว่าไม่พบบุคลากรของบริษัทฯ มีการกระทำผิดที่เกี่ยวข้องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์ และการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายใน รวมไปถึงไม่พบเจอข้อร้องเรียนหรือการกระทำผิดจากการฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามนโยบายการใช้ข้อมูลภายในแต่อย่างใด

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

### รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการของบริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วย กรรมการอิสระซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์ที่หลากหลาย ทั้งหมด 3 ท่าน ได้แก่ นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายวิเชฐ ตันติวานิช นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์ และ นายณัฏฐ์ วรรณวิมลพงษ์ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีนางสาว ปาริชาติ บุญเฉลียว รักษาการผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ ภายใน เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการตรวจสอบแต่ละท่านมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้อง กับข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยคณะกรรมการตรวจสอบ มีการประชุมตลอดปี 2568 ดังนี้

| รายชื่อ                      | ตำแหน่ง              | การเข้าร่วม/<br>การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2568 |
|------------------------------|----------------------|--|
| 1. นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล  | ประธานกรรมการตรวจสอบ | 4/4  |
| 2. นายวิเชฐ ตันติวานิช       | กรรมการตรวจสอบ       | 4/4  |
| 3. นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์ | กรรมการตรวจสอบ       | 4/4  |
| 4. นายณัฏฐ์ วรรณวิมลพงษ์     | กรรมการตรวจสอบ       | 4/4  |

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ ตามขอบเขตอำนาจหน้าที่ที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ ในการประชุมบางครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้หารือกับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ ผู้สอบบัญชี ผู้ตรวจสอบภายใน ตามวาระอันสมควร ซึ่งการประชุมทุกครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณา แสดงความเห็น และให้ข้อเสนอแนะอย่างอิสระ อีกทั้ง มีการสรุปความเห็นที่เป็นข้อสอบถามและข้อทักท้วงต่างๆ รวมถึงข้อเสนอแนะและการให้คำปรึกษาที่มีสาระสำคัญรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง โดยสรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ ดังนี้

สอบทานความถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ของงบการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาสอบทานงบการเงินประจำปี และงบการเงินรายไตรมาสร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่ได้รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี เพื่อให้มั่นใจว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่เห็นควร เป็นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้

สอบท่านประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน

กำกับดูแลงานตรวจสอบภายในให้มีการปฏิบัติงานอย่างอิสระ โดยจัดให้มีการแต่งตั้งให้ บริษัท อีสบาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่ให้บริการด้านการตรวจสอบภายในจากภายนอก เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้พิจารณาแผนการตรวจสอบภายในประจำปี รายงานผลการตรวจสอบภายใน ติดตามผลการตรวจสอบภายในกับฝ่ายบริหารอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งให้คำแนะนำกับผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้เกิดความเชื่อมั่นว่า การปฏิบัติงานตามแผนงานตรวจสอบภายในเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยผลการตรวจสอบภายใน ไม่พบสิ่งบ่งชี้ของการกระทำทุจริตหรือข้อบกพร่องด้านการควบคุมภายในที่มีนัยสำคัญ ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมภายในองค์กร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมด้านการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯมีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล พิจารณานุมัติแผนงานการตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ประจำปี 2568

สอบท่านรายการระหว่างกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำธุรกรรมที่เป็นรายการระหว่างกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ดำเนินการตามเกณฑ์และข้อกำหนดของหน่วยงานที่กำกับดูแล ดำเนินการอย่างสมเหตุ สมผลและคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และการดำเนินการของฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการที่เกี่ยวข้องกันที่ได้พิจารณาเป็นรายการ เข้าข่ายเป็นธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไปเสมือนการทำรายการกับบุคคลภายนอก (arm's length basis) มีความสมเหตุสมผล โปร่งใสและยุติธรรม ไม่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

สอบท่านการปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานกับฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ในเรื่องการปฏิบัติของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงติดตามการใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูล และเปิดเผยความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้น โดยได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารที่เกี่ยวข้อง จากการสอบทาน คณะกรรมการตรวจสอบไม่พบว่าบริษัทฯ ไม่ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

การพิจารณาเสนอคณะกรรมการบริษัท เมื่อแต่งตั้งผู้สอบบัญชีประจำปี 2568

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาความเป็นอิสระ ความรู้ ความเข้าใจในธุรกิจ คุณภาพงาน และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ตลอดจนความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยเห็นชอบให้ผู้สอบบัญชีจาก บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีประจำปี 2568 ของบริษัทฯ ได้แก่

|                                   |  |
|-----------------------------------|--|
| นางสาวณิ รัตนบรรณกิจ              | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5313 และ/หรือ |
| นางสาวสินินารถ จิระไชยเชื่อนพันธ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 6287 และ/หรือ |
| นางสาวพูนนารถ เผ่าเจริญ           | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5238          |

และเป็นผู้สอบบัญชีที่ลงลายมือชื่อในรายงานการตรวจสอบงบการเงินของบริษัทฯ ที่มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดและได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบโดยรวม

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามบทบาท หน้าที่และความรับผิดชอบที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างเพียงพอ รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน โดยกำหนดให้มีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแสที่สะดวกและเหมาะสม คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่โดยใช้ความรู้ความสามารถ ความระมัดระวัง รอบคอบ และมีความเป็นอิสระ เพื่อประโยชน์ สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสีย คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่างบการเงินของบริษัทฯ ประจำปี 2568 มีความถูกต้อง เชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยบริษัทฯ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ระบบการควบคุมภายในโดยรวม มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ไม่มีข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญ มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ฝ่ายจัดการ มีความมุ่งมั่นในการพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุนให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม พร้อมทั้งมี การติดตามแก้ไขปรับปรุงตามข้อเสนอแนะอย่างสม่ำเสมอ

(นายจักรกฤษณ์ พาราพันธกุล)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน)

## 8.3 รายงานการคณะกรรมการชด้อยอื่นฯ

### 8.3.1 รายงานคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัท บริษัท มาสเตอร์ สโตร์ จำกัด (มหาชน)(บริษัทฯ)ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน โดยมี นายวิเชฐ ตันตวานิช ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล และ นพ.ระวีวัฒน์ มาศมดล เป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ซึ่งประกอบด้วยกรรมการอิสระมากกว่าร้อยละ 50

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สำหรับปี 2568 (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568) มี ดังนี้

| รายชื่อ                     | ตำแหน่ง                             | การเข้าร่วม/<br>การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2568 |
|-----------------------------|-------------------------------------|--|
| 1. นายวิเชฐ ตันตวานิช       | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน | 2/2  |
| 2. นายจักรกฤตย์ พาราพันธกุล | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       | 2/2  |
| 3. นพ.ระวีวัฒน์ มาศมดล      | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน       | 2/2  |

1. ให้ความเห็นการกำหนดโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ และให้ความเห็นการพิจารณาเสนอแต่งตั้งประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม เพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะการณ์และการบริหารจัดการของบริษัทฯ
2. ให้ความเห็นการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่มเพื่อให้สอดคล้องกับโครงสร้างองค์กรของบริษัทฯ
3. พิจารณาทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และบริษัทภิบาล โดยเพิ่มเติมบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความยั่งยืนองค์กร
4. พิจารณาและให้ความเห็นการสรรหาและการเสนอแต่งตั้งกรรมการแทนกรรมการที่ต้องออกตามวาระ ก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ
5. พิจารณาและให้ความเห็นการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อย ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคำนึงถึงความเหมาะสมกับภาระหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายเชื่อมโยงกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานรวมถึงสามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่อยู่ในอุตสาหกรรม และธุรกิจที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยค่าตอบแทนดังกล่าวเพียงพอที่จะจูงใจให้การทำงานมีคุณภาพ และสามารถปฏิบัติหน้าที่ให้บรรลุเป้าหมาย และทิศทางธุรกิจที่บริษัทฯ กำหนดก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. พิจารณาการกำหนดใช้แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อย เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งการติดตามและสรุปผลการประเมินให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบ เพื่อนำไปปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน และเสริมสร้างความรู้ ความสามารถของคณะกรรมการบริษัท
7. ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะในการวางแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง และตำแหน่งสำคัญของบริษัทฯ



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 8 ท่าน สำหรับข้อมูลคำตอบแทนกรรมการบริษัทและผู้บริหารได้แสดงไว้ในหัวข้อคำตอบแทนกรรมการและผู้บริหารของบริษัทในรายงานฉบับนี้แล้ว ซึ่งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนเห็นว่ามีความเหมาะสมสอดคล้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบ และเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้กระบวนการสรรหาและบุคคลและกำหนดค่าตอบแทน มีความโปร่งใส สร้างความมั่นใจแก่ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

(นายวิเชฐ ตันติวานิช)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน  
บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน)

### 8.3.2 รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท บริษัท มาสเตอร์ สตีล จำกัด (มหาชน) (บริษัทฯ) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิทั้งหมด 3 ท่าน ได้แก่ นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์ เป็นประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง นพ.ระวีวัฒน์ มาศมมาต และนางสาวลภัสสรดา เลิศภาณุโรจน์ เป็นกรรมการบริหารความเสี่ยง เพื่อกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลการบริหารจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องมาตรฐาน (COSO) พร้อมทั้งส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร เพื่อบูรณาการไปสู่การดำเนินการให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

อีกทั้ง เพื่อส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ มีความโปร่งใส เป็นธรรม สร้างความมั่นใจและความน่าเชื่อถือต่อผู้มีส่วนได้เสีย ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมีการประชุม 2 ครั้ง โดยมีผลสรุปจำนวนการเข้าร่วมประชุม และ สาระสำคัญของงานที่ได้ดำเนินการส่งเสริมและกำกับดูแล ดังนี้

| รายชื่อ                         | ตำแหน่ง                       | การเข้าร่วม/<br>การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2568 |
|---------------------------------|-------------------------------|--|
| 1. นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์    | ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง | 2/2  |
| 2. นพ.ระวีวัฒน์ มาศมมาต         | กรรมการบริหารความเสี่ยง       | 2/2  |
| 3. นางสาวลภัสสรดา เลิศภาณุโรจน์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง       | 2/2  |

1. กำกับดูแลพิจารณานโยบาย และเป้าหมายการบริหารความเสี่ยงทั้งองค์กร ให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องไปกับทิศทาง กลยุทธ์ และแผนธุรกิจของบริษัทฯ โดยการประเมินและจัดลำดับความสำคัญของ ความเสี่ยงโดยใช้แผนที่ความเสี่ยง (Risk Map) รวมถึงกำหนดและติดตามตัวบ่งชี้ความเสี่ยง (Key Risk Indicator) ที่จะส่งผลกระทบต่อเป้าหมายตัวชี้วัด (Key Performance Indicator) ขององค์กร ตลอดจนติดตามการบริหารความเสี่ยง ผ่านมาตรการจัดการความเสี่ยง (Risk Mitigation) ผ่านการวิเคราะห์สถานการณ์ และแนวโน้มของปัจจัยทั้งภายใน และภายนอกต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อองค์กรทั้งในด้านความเสี่ยง และโอกาสในการดำเนินธุรกิจ เช่น ประเด็นการปฏิบัติตามข้อกำหนด ข้อบังคับ การเฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security และวางแผนมาตรการเพื่อเตรียมความพร้อมรองรับทั้งในระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว ให้มีความเหมาะสมสอดคล้องไปกับแผนกลยุทธ์และการดำเนินงาน ของบริษัทฯ ตามสถานการณ์ และสนับสนุนผลักดันให้เกิดความร่วมมือในการบริหารความเสี่ยงทุกระดับขององค์กร
2. พิจารณากำหนดและทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และกฎบัตรคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบ และสาระสำคัญอื่นที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
3. แต่งตั้งคณะทำงานบริหารความเสี่ยง เพื่อทำหน้าที่วิเคราะห์และจัดทำการประเมินความเสี่ยง ตลอดจนแผนงานบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร (Corporate Risk) ระดับหน่วยธุรกิจ (Business Unit Risk) และระดับหน่วยงาน (Functional Risk) ที่เพียงพอและเหมาะสม รวมถึงการติดตามผลประเมินผลการดำเนินงานการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ
4. กำกับดูแลให้หน่วยงานภายในองค์กรมีการวิเคราะห์ปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น ครอบคลุมความเสี่ยงด้านธุรกิจ ความเสี่ยงทางการเงิน ความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน ความเสี่ยงจากการปฏิบัติตามกฎหมาย และความเสี่ยงอุบัติใหม่ เพื่อกำหนดแผนงานการบริหารจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับยอมรับได้ นอกจากนี้ยังได้กำหนดให้มีการบริหารจัดการความเสี่ยงให้ครอบคลุมด้านการทุจริตคอร์รัปชัน

5. ติดตามและทบทวนการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงภายใต้นโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า บริษัทฯ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ โดยมอบหมายให้ฝ่ายบริหารความเสี่ยง และหน่วยงานตรวจสอบภายในทำการติดตามและสอบทานการจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามที่ได้ตั้งไว้
6. สนับสนุนระบบการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management : BCM) ด้วยการมุ่งเน้นการเตรียมความพร้อมด้านกลยุทธ์ กระบวนการ ทรัพยากร ได้ผลักดันให้เกิดการเตรียมความพร้อมรับมือผลกระทบจากสถานการณ์ต่างๆ ได้แก่ การเฝ้าระวังความเสี่ยงจากภัยคุกคามด้าน Cyber Security และวางแผนมาตรการเพื่อเตรียมรับมือ

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินการให้บริษัทฯ มีการกำกับดูแล และบริหารความเสี่ยงในระดับที่เหมาะสม ครอบคลุมถึงปัจจัยทางเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อม รวมทั้งการลดการปลดปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ หรือการปล่อยมลภาวะอื่นๆ โดยคำนึงถึงสิทธิมนุษยชน มาตรฐานด้านความปลอดภัยและสุขภาพของแรงงาน รวมถึงความสัมพันธ์กับชุมชนรอบข้าง ซึ่งจากการดำเนินการดังกล่าวทำให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุตามเป้าหมายทั่วทั้งองค์กร

(นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์)  
 ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง  
 บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน)

### 8.3.3 รายงานคณะกรรมการบริหาร

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

รายละเอียดการเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร สำหรับปี 2568 (ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2568) มีดังนี้

| รายชื่อ                       | ตำแหน่ง             | การเข้าร่วม/<br>การประชุมทั้งหมด (ครั้ง) ปี 2568 |
|-------------------------------|---------------------|--|
| 1. นพ.ระวีวัฒน์ มาศมดล        | ประธานกรรมการบริหาร | 12/12  |
| 2. นางสาวลภัสสรดา เลิศพานุโรจ | กรรมการบริหาร       | 12/12  |
| 3. นายพิสุจน์ น้ำสา           | กรรมการบริหาร       | 12/12  |
| 4. นายณัฏฐ ใหญ่หนักแน่น       | กรรมการบริหาร       | 12/12  |
| 5. นายภูวนาด แจ่มแจ่มญาณ      | กรรมการบริหาร       | 12/12  |

- ร่วมกับฝ่ายบริหารในการจัดทำนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน เป้าหมายทางการเงิน และงบประมาณของบริษัทฯ โดยพิจารณาถึงสภาพการณ์ของอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจ รวมถึงการเปลี่ยนแปลงทางสังคมและเทคโนโลยีที่อาจเข้ามากระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท
- กำกับดูแลและให้คำปรึกษาการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน ตลอดจนติดตามการบริหารจัดการงบประมาณโครงการลงทุนต่างๆ ของบริษัทฯ ที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยติดตามการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน เพื่อผลักดันให้ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
- ร่วมกับฝ่ายจัดการในการพิจารณาและขอแนะนำในการกำกับดูแล และติดตามความคืบหน้าการนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
- พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับ อนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติและงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว รวมถึงการเข้าทำสัญญาต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าว
- ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร เพื่อให้แนวทางในการปฏิบัติหน้าที่มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบันและการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น
- คณะกรรมการบริหารมีความมั่นใจว่าการดำเนินงานของบริษัทฯ จะสามารถบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ และประสบความสำเร็จตามแผนงานและเป้าหมายที่กำหนดไว้

## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 ความเห็นเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของคณะกรรมการบริษัท

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการจัดการระบบการควบคุมภายในที่ดี เนื่องจากจะช่วยให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และมีกลไกถ่วงดุลอำนาจ โดยบริษัทฯ มีคณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพตลอดจนสอบทานการ ปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์และ กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 วันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ซึ่งมีคณะกรรมการตรวจสอบจำนวน 4 ท่าน เข้าร่วมประชุมด้วย คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบ ประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์โดยการสอบถาม ข้อมูลจากฝ่ายบริหารในด้านต่างๆ 5 ส่วน ตามกรอบการควบคุมภายในของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) ประกอบด้วย

#### 1) สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการ จรรยาบรรณพนักงาน (Code of Conduct) และนโยบายต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชันอย่างเป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีเนื้อหามุ่งเน้นจริยธรรม และหลักธรรมาภิบาลในการดำเนินกิจการที่ดี เป็นสำคัญ มีการสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับรับทราบและยึดถือเป็นหลักเกณฑ์และกรอบในการ ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อตรงและรักษารายาบรรณ รวมทั้งจัดให้มีกิจกรรมส่งเสริมให้ความรู้แก่พนักงานเป็นประจำ ทุกปี เพื่อให้พนักงานมีความตระหนัก (Awareness) ในการปฏิบัติงานให้มีความโปร่งใส เป็นธรรม และคำนึงถึงผู้มีส่วน ได้เสียทุกกลุ่ม

ซึ่งหากพบการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าว บริษัทฯ มีการกำหนดบทลงโทษ รวมถึงขั้นตอนการปฏิบัติในการแก้ไข การกระทำที่ขัดต่อหลักความซื่อตรงและรักษารายาบรรณได้อย่างเหมาะสม บริษัทฯ ได้กำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะ กรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร แยกจากฝ่ายจัดการ เพื่อให้มีความเป็น อิสระและทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินการด้านการควบคุมภายใน และได้กำหนดโครงสร้างองค์กรและสายการบังคับ บัญชาที่ชัดเจนเหมาะสม และเอื้ออำนวยต่อการบริหารงานของฝ่ายจัดการและการปฏิบัติงานของพนักงานอย่างมี ประสิทธิภาพ รวมถึงการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเช่น มีการแบ่งแยกหน้าที่ในส่วนงานที่สำคัญเพื่อให้เกิดการถ่วง ดุลระหว่างกัน (Check and Balance) การจัดอบรมให้ความรู้กับพนักงานเพื่อพัฒนาทักษะความรู้ความชำนาญในการ ปฏิบัติงาน และมีฝ่ายตรวจสอบภายในที่ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดเป้า หมายทางธุรกิจและดัชนีชี้วัดผลสำเร็จ ผ่าน The 4 Disciplines of Execution: 4DX ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ช่วยให้องค์กร สามารถบรรลุเป้าหมาย ให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ



## 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงซึ่งเป็นคณะกรรมการชุดย่อยขึ้น เพื่อทำหน้าที่พิจารณากลับกรอบนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของบริษัทฯ ตลอดจนดูแลติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ กำหนดเกณฑ์วัดความเสี่ยงและระดับความเสี่ยงที่บริษัทฯ จะยอมรับได้ กำหนดมาตรการที่จะใช้ในการจัดการบริหารความเสี่ยงให้เหมาะสมต่อสภาวะการณ์ รวมถึงทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการตั้งคณะทำงานเพื่อเป็นสื่อกลางในการทำงานและสื่อสารนโยบาย และสร้างความตระหนักให้ทุกคนได้รับทราบว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของผู้บริหารและพนักงานทุกคน

คณะทำงานบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยผู้บริหารระดับสูงจากสายงานต่างๆ ของบริษัทฯ เพื่อวางแผนจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่มีผลต่อการดำเนินธุรกิจให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการกำหนดและรวบรวมรายการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น โดยพิจารณาทั้งปัจจัยภายในและภายนอกและครอบคลุมความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจในด้านต่างๆ โดยเน้นความเสี่ยงทางระบบปฏิบัติการ (Operational Risk) ได้แก่ ความเสี่ยงทางคลินิกและความปลอดภัย (Clinical Risk & Quality) ความเสี่ยงด้านบุคลากร (Human Capital Risk) ความเสี่ยงทางการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risk) ความเสี่ยงทางด้านกฎหมายและกฎระเบียบ (Regulatory & Legal Risk) เป็นต้น โดยประเมินและจัดลำดับความเสี่ยงเพื่อกำหนดแนวทางในการป้องกันและแก้ไขอย่างมีประสิทธิภาพ และรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้มีการหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับข้อมูลความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงโอกาสในการเกิดทุจริตและมาตรการที่บริษัทดำเนินการเพื่อป้องกันหรือแก้ไขการทุจริต

## 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและขั้นตอนปฏิบัติงานที่ครอบคลุมกระบวนการต่างๆ ไว้อย่างเหมาะสมและเป็นลายลักษณ์อักษรตลอดจนกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และลำดับชั้นการอนุมัติของผู้บริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน รวมถึงมีการแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งงานออกจากกัน เพื่อให้สามารถป้องกันการทุจริตและเป็นการตรวจสอบซึ่งกันและกันได้ บริษัทฯ มีรูปแบบกิจกรรมการควบคุมที่หลากหลายในทุกระดับทั้งการควบคุมแบบใช้บุคคล (Manual Control) และแบบอัตโนมัติ (Automated Control) ซึ่งได้รับการออกแบบให้มีกิจกรรมการควบคุมที่ผสมผสานทั้งแบบป้องกันและติดตาม ซึ่งรวมถึงกิจกรรมการควบคุมเทคโนโลยีสารสนเทศทั่วไป กิจกรรมการควบคุมโครงสร้างพื้นฐานระบบสารสนเทศ กิจกรรมการควบคุมด้านความปลอดภัยในการเข้าถึงระบบสารสนเทศ และกิจกรรมการควบคุมการพัฒนาและการบำรุงรักษาระบบสารสนเทศ เพื่อให้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัทฯ พร้อมใช้งานได้อย่างตลอดเวลาและปลอดภัยจากการเข้าถึงของผู้ที่ไม่เกี่ยวข้อง เช่น จัดให้มีระบบการรักษาความปลอดภัยของสารสนเทศตามมาตรฐานระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสำหรับสารสนเทศ ISO/EC 27001 การบริหารจัดการข้อมูลส่วนบุคคลตามข้อบังคับของ พรบ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 เป็นต้น ทั้งนี้ ได้จัดทำรายงานสรุปการทำรายการดังกล่าวให้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาสและทุกปี

#### 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ และมีความปลอดภัยของข้อมูลมาใช้ในการรวบรวม ประมวลผลจัดเก็บ และจัดทำรายงานข้อมูลต่างๆ เพื่อให้การสื่อสารข้อมูลเป็นไปอย่างถูกต้องและเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้บริหารหรือผู้มีส่วนได้เสียต่างๆ ภายในเวลาที่เหมาะสม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยเทคโนโลยีสารสนเทศ มีกระบวนการสื่อสารข้อมูล ภายในอย่างมีประสิทธิภาพและมีช่องทางการสื่อสารที่เหมาะสมทั่วถึงทั้งบริษัทฯ เช่น การใช้ระบบ Intranet การติดประกาศที่บอร์ด การใช้อีเมล และการใช้แพลตฟอร์มการสื่อสารทางธุรกิจ เป็นต้น

ในส่วนของการสื่อสารข้อมูลกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร บริษัทฯ มีกระบวนการสื่อสารที่เหมาะสม เช่น จัดให้มีฝ่าย นักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น มี Contact Center ในการสื่อสารกับกลุ่มลูกค้าโดยเฉพาะ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ จัดให้มีช่องทางการสื่อสารให้ทั้งบุคคลภายในบริษัทฯ และผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรสามารถ แจ้งข้อมูลหรือเบาะแสเกี่ยวกับการกระทำผิดและทุจริตแก่บริษัทฯ ได้อย่างปลอดภัย นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มอบหมายให้ เลขานุการของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยต่างๆ จัดทำหนังสือเชิญประชุมและนำส่งข้อมูลประกอบการประชุมที่สำคัญและเพียงพอต่อการพิจารณาก่อนการประชุมล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วัน พร้อมกับการบันทึกรายละเอียด และมติของที่ประชุม ไว้ในรายงานการประชุมทุกครั้ง

#### 5) ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ในปี 2568 มีการประชุมคณะกรรมการบริษัท รวม 4 ครั้ง เพื่อกำหนดนโยบาย แผนดำเนินธุรกิจ และติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหาร ส่วนคณะกรรมการบริหารมีการติดตามผลการดำเนินธุรกิจเปรียบเทียบกับเป้าหมายและ แผนงานหรืองบประมาณในด้านต่างๆ เป็นประจำทุกเดือน มีการแก้ไขปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์ใน ขณะนั้นๆ อยู่ตลอดเวลา และจัดให้ผู้บริหารระดับกลางได้มีการนำเสนอผลงานเป็นประจำรายเดือน ในส่วนของคณะกรรมการ ตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง โดยมีการพบปะพูดคุยกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย 1 ครั้ง มีหน่วยงานตรวจสอบภายในที่ทำการตรวจสอบได้อย่างเป็นอิสระเพื่อรายงานข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่ตรวจพบ โดยตรง ต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาสั่งการให้มีการแก้ไขภายในเวลาที่เหมาะสม โดยหน่วยงานตรวจสอบ ภายในได้จัดทำกรอบอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามกฎหมายหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งผ่านการอนุมัติเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ ในการดำเนินการตรวจสอบการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอจัดทำแผนงานตรวจสอบ ประจำปีและรายงานผลการตรวจสอบให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบและต้องทำรายงานให้คณะกรรมการบริษัท รับทราบทันทีที่มีเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบร้ายแรงต่อการประกอบกิจการและชื่อเสียงของบริษัทฯ เช่น ด้านการควบคุม ภายใน ด้านการบริหารความเสี่ยง ด้านความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ เป็นต้น

ทั้งนี้ จากการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในด้านต่างๆ 5 ส่วนดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีบุคลากรอย่างเพียงพอที่จะดำเนินการตามระบบดังกล่าวได้อย่างมีประสิทธิภาพ สามารถทำให้การดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) และมีความโปร่งใส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดให้มีระบบการติดตามดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าจะสามารถป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการที่กรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบหรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการมีระบบการควบคุมดูแลที่เพียงพอในเรื่องการทำธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

### 9.1.2 การดำเนินการเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ

บริษัทฯ ได้มีการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อทำหน้าที่ในการสอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการสอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะมีการประชุมร่วมกันอย่างน้อยทุกไตรมาส เพื่อพิจารณาและดำเนินการรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและเพียงพอ รวมทั้งการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งในการประชุมจะมีผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุม เพื่อให้ข้อสังเกตจากการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ

และในปี 2568 บริษัทฯ ได้ว่าจ้างบริษัท อีสบาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“ISBAR” หรือ “ผู้ตรวจสอบภายใน”) ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ (Outsource) เป็นผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายในและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในภาพรวม (Overview Audit) และตรวจติดตามผลการปฏิบัติงานตามระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เกิดประโยชน์ในการบริหารงาน รวมถึงการมีรายงานทางการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ โดยผู้ตรวจสอบภายในได้มีการจัดทำรายงานผลการประเมินและตรวจสอบระบบควบคุมภายในบริษัทฯ และนำเสนอรายงานให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบทราบโดยตรงอย่างต่อเนื่องทุกไตรมาส โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขปรับปรุงระบบปฏิบัติงานในฝ่ายต่างๆ ตามข้อเสนอแนะของแผนกตรวจสอบภายในและผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ มาโดยตลอด

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 รายชื่อบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในรอบปี 2568 ดังนี้

| บุคคล / มีติดบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                       | ลักษณะความสัมพันธ์                                    | ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                     |
|---|---|---|
| 1. บริษัท มาสเตอร์ อินโน เวชั่น จำกัด “INNO”                | เป็นบริษัทย่อย และมีกรรมการร่วมกัน                    | จำหน่ายสินค้าออนไลน์                                      |
| 2. บริษัท มีแพลนดี จำกัด “WIND”                             | เป็นกิจการร่วมค้า และมีกรรมการร่วมกัน                 | คลินิกเสริมความงาม  |
| 3. บริษัท แอดวานซ์ เมดิคอล คลินิก จำกัด “RTN”               | เป็นกิจการร่วมค้า และมีกรรมการร่วมกัน                 | คลินิกศัลยกรรมด้านความงาม                                 |
| 4. บริษัท คิน คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด “KIN”                   | เป็นกิจการร่วมค้า และมีกรรมการร่วมกัน                 | ธุรกิจสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์และ<br>กิจกรรมส่งเสริมการตลาด |
| 5. บริษัท ด็อกเตอร์ เซน เซอร์เจอรี่<br>ฮอสพิทอล จำกัด “DRC” | เป็นกิจการร่วมค้า และมีกรรมการร่วมกัน                 | โรงพยาบาลศัลยกรรมด้านความงาม                              |
| 6. บริษัท ทิวายพี เมดิคัล จำกัด (TYP)                       | เป็นกิจการร่วมค้า และมีกรรมการร่วมกัน                 | คลินิกเสริมความงาม  |
| 7. บริษัท ทวิงเกิ้ล สตาร์ จำกัด (TWK)                       | เป็นกิจการร่วมค้า และมีกรรมการร่วมกัน                 | ธุรกิจผลิตสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์                          |
| 8. บริษัท วี เอ็กคูซิฟ กรุ๊ป จำกัด (VSQ)                    | เป็นกิจการร่วมค้า และมีกรรมการร่วมกัน                 | คลินิกเสริมความงาม  |
| 9. บริษัท กรวินโฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด<br>(KRW Holding)    | เป็นกิจการร่วมค้า และมีกรรมการร่วมกัน                 | บริษัทโฮลดิ้งกลุ่มกรวิน                                   |
| 10. บริษัท เคโอเอ็ม คอร์ป จำกัด (KOM)                       | บริษัทย่อยของ บริษัท กรวินโฮลดิ้ง<br>(ไทยแลนด์) จำกัด | โรงพยาบาลศัลยกรรมด้านความงาม                              |
| 11. บริษัท เค เมดิคอล (ไทยแลนด์) จำกัด<br>(KRW)             | บริษัทย่อยของ บริษัท กรวินโฮลดิ้ง<br>(ไทยแลนด์) จำกัด | คลินิกเสริมความงาม  |
| 12. บริษัท รณภีร์ กรุ๊ป จำกัด (RNP)                         | บริษัทย่อยของ บริษัท กรวินโฮลดิ้ง<br>(ไทยแลนด์) จำกัด | คลินิกเสริมความงาม  |
| 13. บริษัท เอส45 เมดิคอล กรุ๊ป จำกัด (S45)                  | เป็นกิจการร่วมค้า และมีกรรมการร่วมกัน                 | คลินิกเสริมความงาม  |
| 14. บริษัท เดอะมาสเตอร์เวิร์ส จำกัด (MTV)                   | เป็นบริษัทร่วมของ บริษัท ทวิงเกิ้ล สตาร์ จำกัด        | ผลิตจำหน่ายเครื่องสำอาง                                   |
| 15. บริษัท มี เซนเตอร์ จำกัด (MEC)                          | เป็นบริษัทร่วมของกิจการร่วมค้า                        | คลินิกสุขภาพจิต   |
| 16. บริษัท ด็อกเตอร์ ท็อป แอร์ ฮอสพิทอล<br>จำกัด (TSC)      | เป็นกิจการร่วมค้า และมีกรรมการร่วมกัน                 | คลินิกเสริมความงาม  |
| 17. บริษัท โรงพยาบาล ออโรรา จำกัด (ARR)                     | เป็นกิจการร่วมค้า และมีกรรมการร่วมกัน                 | โรงพยาบาลศัลยกรรมด้านความงาม                              |
| 18. บริษัท ซีเอ็มเอ็นเอช 2012 จำกัด (CMNH)                  | เป็นกิจการร่วมค้า และมีกรรมการร่วมกัน                 | ดูแลที่พักและอยู่อาศัย<br>การตลาดผู้สูงอายุ               |

## 9.2.2 รายการระหว่างกัน

- รายการรับรู้รายได้ค่ายาและเวชภัณฑ์ และค่าห้องผ่าตัด กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                                | ลักษณะรายการ                                | มูลค่ารายการ /<br>มูลค่า ณ สิ้นงวด (ล้านบาท) |              | ลักษณะรายการ   |
|---|---|--|--------------|--|
|   |   | 31 ธ.ค. 2568                                 | 31 ธ.ค. 2567 |  |
| 1. บริษัท มีแพลนดี จำกัด (WIND)                         | รายได้ค่ายาและเวชภัณฑ์ และค่าเช่าห้องผ่าตัด | 0.06   | 0.29         | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 2. บริษัท แอดวานซ์ เมดิคอล คลินิก จำกัด (RTN)           | รายได้ค่ายาและเวชภัณฑ์ และค่าเช่าห้องผ่าตัด | 0.06   | 1.98         | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 3. บริษัท ด็อกเตอร์ เซน เซอร์เจอรี ฮอสพิทอล จำกัด (DRC) | รายได้ค่ายาและเวชภัณฑ์ และค่าเช่าห้องผ่าตัด | -  | 0.95         | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 4. บริษัท ทิวยัพี เมดิคัล จำกัด (TYP)                   | รายได้ค่ายาและเวชภัณฑ์ และค่าเช่าห้องผ่าตัด | 0.03   | 0.02         | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 5. บริษัท เอส45 เมดิคอล กรุ๊ป จำกัด (S45)               | รายได้ค่ายาและเวชภัณฑ์ และค่าเช่าห้องผ่าตัด | 0.15   | 0.07         | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 6. บริษัท คิน คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด (KIN)               | รายได้ค่ายาและเวชภัณฑ์ และค่าเช่าห้องผ่าตัด | 0.03   | -            | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |



2. รายการรับรู้ดอกเบี้ยรับจากการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                        | ลักษณะรายการ                 | มูลค่ารายการ /<br>มูลค่า ณ สิ้นงวด (ล้านบาท) |               | ลักษณะรายการ   |
|---|------------------------------|--|---------------|--|
|   |                              | 31 ธ.ค. 2568                                 | 31 ธ.ค. 2567  |  |
| 1. บริษัท วี<br>เอ็กคิซิตี กรุ๊ป<br>จำกัด (VSQ) | เงินให้กู้ยืม<br>ดอกเบี้ยรับ | 70.00<br>3.50                                | 70.00<br>2.22 | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเป็นประโยชน์แก่บริษัทและกิจการร่วมค้า เพื่อเสริมสภาพคล่องของกิจการร่วมค้า และดอกเบี้ยเป็นไปตามราคาตลาด เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |

3. รายการค่าโฆษณาบริการที่เกี่ยวข้องกันกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                        | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ /<br>มูลค่า ณ สิ้นงวด (ล้านบาท) |              | ลักษณะรายการ   |
|---|--------------|--|--------------|--|
|   |              | 31 ธ.ค. 2568                                 | 31 ธ.ค. 2567 |  |
| 1. บริษัท คิน<br>คอร์เปอร์เรชั่น<br>จำกัด (KIN) | ค่าโฆษณา     | 0.76   | 0.49         | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |

4. รายการสินค้าของที่ระลึก และยา ที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                            | ลักษณะรายการ                  | มูลค่ารายการ /<br>มูลค่า ณ สิ้นงวด (ล้านบาท) |              | ลักษณะรายการ   |
|---|-------------------------------|--|--------------|--|
|   |                               | 31 ธ.ค. 2568                                 | 31 ธ.ค. 2567 |  |
| 1. บริษัท มาสเตอร์<br>อินโนเวชั่น จำกัด<br>(INNO)   | ค่าสินค้าของที่ระลึก<br>และยา | 0.18   | 0.20         | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 2. บริษัท แอดวานซ์<br>เมดิคอล คลินิก<br>จำกัด (RTN) | ค่าสินค้าของที่ระลึก<br>และยา | 0.01   | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |

| บุคคลที่อาจ<br>มีความขัดแย้ง                    | ลักษณะรายการ                  | มูลค่ารายการ /<br>มูลค่า ณ สิ้นงวด (ล้านบาท) |              | ลักษณะรายการ  |
|---|-------------------------------|--|--------------|---|
|   |                               | 31 ธ.ค. 2568                                 | 31 ธ.ค. 2567 |   |
| 3. บริษัท เอส45<br>เมดิคอล กรุ๊ป<br>จำกัด (S45) | ค่าสินค้าของที่ระลึก<br>และยา | 0.15   | -            | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก<br>เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |

5. รายการรับรู้รายได้รายได้การบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกันของกลุ่มบริษัทกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| บุคคลที่อาจ<br>มีความขัดแย้ง                                     | ลักษณะรายการ                 | มูลค่ารายการ /<br>มูลค่า ณ สิ้นงวด (ล้านบาท) |              | ลักษณะรายการ  |
|--|------------------------------|--|--------------|---|
|  |                              | 31 ธ.ค. 2568                                 | 31 ธ.ค. 2567 |   |
| 1. บริษัท มีแพลนดี<br>จำกัด (WIND)                               | รายได้จากการบริหาร<br>จัดการ | 0.70   | 0.93         | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ<br>เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่<br>เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 2. บริษัท แอดวานซ์<br>เมดิคอล คลินิก<br>จำกัด (RTN)              | รายได้จากการบริหาร<br>จัดการ | 0.17   | 0.24         | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ<br>เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่<br>เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 3. บริษัท คิน<br>คอร์เปอร์เรชั่น<br>จำกัด (KIN)                  | รายได้จากการบริหาร<br>จัดการ | -  | 0.14         | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ<br>เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่<br>เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 4. บริษัท ด็อกเตอร์<br>เซน เซอร์เจอรี<br>ฮอสพิทอล จำกัด<br>(DRC) | รายได้จากการบริหาร<br>จัดการ | 1.88   | 1.42         | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ<br>เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่<br>เหมาะสมและสมเหตุสมผล |

| บุคคลที่อาจ<br>มีความขัดแย้ง                    | ลักษณะรายการ                 | มูลค่ารายการ /<br>มูลค่า ณ สิ้นงวด (ล้านบาท) |              | ลักษณะรายการ  |
|---|------------------------------|--|--------------|---|
|   |                              | 31 ธ.ค. 2568                                 | 31 ธ.ค. 2567 |   |
| 5. บริษัท ทิวยัพ<br>เมดิคัล จำกัด<br>(TYP)      | รายได้จากการบริหาร<br>จัดการ | 0.66   | 0.37         | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ<br>เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่<br>เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 6. บริษัท ทวิงเกิ้ล<br>สตาร์ จำกัด<br>(TWK)     | รายได้จากการบริหาร<br>จัดการ | 0.02   | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ<br>เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่<br>เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 7. บริษัท วี เอ็กคูลูซีฟ<br>กรุ๊ป จำกัด (VSQ)   | รายได้จากการบริหาร<br>จัดการ | 0.05   | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ<br>เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่<br>เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 8. บริษัท เอส45<br>เมดิคอล กรุ๊ป<br>จำกัด (S45) | รายได้จากการบริหาร<br>จัดการ | 1.67   | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ<br>เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่<br>เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 9. บริษัท เดอะ<br>มาสเตอร์เวิร์ส<br>จำกัด (MTV) | รายได้จากการบริหาร<br>จัดการ | 2.33   | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ<br>เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่<br>เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 10. บริษัท โรงพยาบาล<br>ออโรรา จำกัด<br>(ARR)   | รายได้จากการบริหาร<br>จัดการ | 0.02   | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ<br>เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่<br>เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 11. บริษัท มี เซนเตอร์<br>จำกัด (MEC)           | รายได้จากการบริหาร<br>จัดการ | 0.02   | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ<br>เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่<br>เหมาะสมและสมเหตุสมผล |

| บุคคลที่อาจ<br>มีความขัดแย้ง                                   | ลักษณะรายการ                 | มูลค่ารายการ /<br>มูลค่า ณ สิ้นงวด (ล้านบาท) |              | ลักษณะรายการ  |
|--|------------------------------|--|--------------|---|
|  |                              | 31 ธ.ค. 2568                                 | 31 ธ.ค. 2567 |   |
| 12. บริษัท ดีเอกเตอร์<br>ท็อปป แฮร์<br>ฮอสพิทอล จำกัด<br>(TSC) | รายได้จากการบริหาร<br>จัดการ | 0.02   | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ<br>เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่<br>เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 13. บริษัท เอ็มเอ็นเอช<br>2012 จำกัด<br>(CMNH)                 | รายได้จากการบริหาร<br>จัดการ | 0.03   | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ<br>เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่<br>เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 14. บริษัท เคโอเอ็ม<br>คอร์ป จำกัด<br>(KOM)**                  | รายได้จากการบริหาร<br>จัดการ | 0.29   | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ<br>เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่<br>เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 15. บริษัท เค เมคคอลล<br>(ไทยแลนด์) จำกัด<br>(KRW)**           | รายได้จากการบริหาร<br>จัดการ | 0.05   | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ<br>เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่<br>เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 16. บริษัท รณภีร์ กรุ๊ป<br>จำกัด (RNP)**                       | รายได้จากการบริหาร<br>จัดการ | 0.05   | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ<br>เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่<br>เหมาะสมและสมเหตุสมผล |

\*\*บริษัทย่อยของ บริษัท กรวิโนโฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด

6. รายการรับรู้รายได้ตรวจสอบสุขภาพกิจการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทากับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                      | ลักษณะรายการ        | มูลค่ารายการ /<br>มูลค่า ณ สิ้นงวด (ล้านบาท) |              | ความคิดเห็น<br>ของคณะกรรมการตรวจสอบ  |
|---|---------------------|--|--------------|--|
|   |                     | 31 ธ.ค. 2568                                 | 31 ธ.ค. 2567 |  |
| 1. บริษัท มีแพลนดี จำกัด (WIND)               | รายได้ตรวจสอบสุขภาพ | 0.0045                                       | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 2. บริษัท แอดวานซ์ เมดิคอล คลินิก จำกัด (RTN) | รายได้ตรวจสอบสุขภาพ | 0.0003                                       | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 3. บริษัท ทิวยายพี เมดิคัล จำกัด (TYP)        | รายได้ตรวจสอบสุขภาพ | 0.0021                                       | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 4. บริษัท วี เอ็กคูซิฟ กรุป จำกัด (VSQ)       | รายได้ตรวจสอบสุขภาพ | 0.0030                                       | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 5. บริษัท เอส45 เมดิคอล กรุป จำกัด (S45)      | รายได้ตรวจสอบสุขภาพ | 0.2307                                       | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |



7. รายได้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| บุคคลที่อาจ<br>มีความขัดแย้ง                                      | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ /<br>มูลค่า ณ สิ้นงวด (ล้านบาท) |              | ลักษณะรายการ  |
|---|--------------|--|--------------|---|
|   |              | 31 ธ.ค. 2568                                 | 31 ธ.ค. 2567 |   |
| 1. บริษัท มีแพลนดี<br>จำกัด (Wind<br>clinic)                      | รายได้อื่น   | 0.75   | 0.58         | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก<br>เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 2. บริษัท แอดวานซ์<br>เมดิคอล คลินิก<br>จำกัด (RTN)               | รายได้อื่น   | 1.26   | 0.11         | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก<br>เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 3. บริษัท ด็อกเตอร์<br>เชน เซอร์เจอรี่<br>ฮอสพิทอล จำกัด<br>(DCH) | รายได้อื่น   | 0.44   | 0.36         | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก<br>เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 4. บริษัท ทิวายพี<br>เมดิคัล จำกัด<br>(TYP)                       | รายได้อื่น   | 0.48   | 0.54         | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก<br>เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 5. บริษัท วี เอ็กคิซิฟ<br>กรุ๊ป จำกัด (VSQ)                       | รายได้อื่น   | -  | 0.49         | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก<br>เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 6. บริษัท เอส45<br>เมดิคอล กรุ๊ป<br>จำกัด (S45)                   | รายได้อื่น   | 0.56   | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก<br>เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 7. บริษัท เคโอเอ็ม<br>คอร์ป จำกัด<br>(KRM)                        | รายได้อื่น   | 0.10   | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก<br>เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |

8. รายการรายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สินกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                      | ลักษณะรายการ                 | มูลค่ารายการ /<br>มูลค่า ณ สิ้นงวด (ล้านบาท) |              | ลักษณะรายการ   |
|---|------------------------------|--|--------------|--|
|   |                              | 31 ธ.ค. 2568                                 | 31 ธ.ค. 2567 |  |
| 1. บริษัท แอดวานซ์ เมดิคอล คลินิก จำกัด (RTN) | รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน | -  | 4.00         | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 2. บริษัท เอส45 เมดิคอล กรุ๊ป จำกัด (S45)     | รายได้จากการจำหน่ายทรัพย์สิน | 0.10   | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |

9. รายการเงินปันผลกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง                              | ลักษณะรายการ | มูลค่ารายการ /<br>มูลค่า ณ สิ้นงวด (ล้านบาท) |              | ลักษณะรายการ  |
|---|--------------|--|--------------|---|
|   |              | 31 ธ.ค. 2568                                 | 31 ธ.ค. 2567 |   |
| 1. บริษัท กรวินโฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด (KRW Holding) | เงินปันผลรับ | 36.00  | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 2. บริษัท ด็อกเตอร์ ท็อป แอร์ ฮอสพิทอล จำกัด (TSC)    | เงินปันผลรับ | 7.20   | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |

10. รายการลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง        | ลักษณะรายการ                           | มูลค่ารายการ /<br>มูลค่า ณ สิ้นงวด (ล้านบาท) |              | ลักษณะรายการ   |
|---------------------------------|--|--|--------------|--|
|                                 |  | 31 ธ.ค. 2568                                 | 31 ธ.ค. 2567 |  |
| 1. บริษัท มีแพลนดี จำกัด (WIND) | ลูกหนี้การค้า และ ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 1.04   | 1.02         | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวเกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไขทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |

| บุคคลที่อาจ<br>มีความขัดแย้ง                                     | ลักษณะรายการ                              | มูลค่ารายการ /<br>มูลค่า ณ สิ้นงวด (ล้านบาท) |              | ลักษณะรายการ  |
|--|---|--|--------------|---|
|  |   | 31 ธ.ค. 2568                                 | 31 ธ.ค. 2567 |   |
| 2. บริษัท แอดวานซ์<br>เมดิคอล คลินิก<br>จำกัด (RTN)              | ลูกหนี้การค้า และ<br>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 0.03   | 0.11         | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก<br>เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 3. บริษัท คิน<br>คอร์เปอร์เรชั่น<br>จำกัด (KIN)                  | ลูกหนี้การค้า และ<br>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | -  | 0.02         | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก<br>เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 4. บริษัท ด็อกเตอร์<br>เซน เซอร์เจอรี<br>ฮอสพิทอล จำกัด<br>(DRC) | ลูกหนี้การค้า และ<br>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 2.08   | 2.86         | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก<br>เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 5. บริษัท ทิวาฟิ<br>เมดิคัล จำกัด<br>(TYP)                       | ลูกหนี้การค้า และ<br>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 3.25   | 0.13         | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก<br>เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 6. บริษัท วี เอ็กคิอุฟ<br>กรุ๊ป จำกัด (VSQ)                      | ลูกหนี้การค้า และ<br>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 0.30   | 0.30         | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก<br>เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 7. บริษัท เอส45<br>เมดิคอล กรุ๊ป<br>จำกัด (S45)                  | ลูกหนี้การค้า และ<br>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 0.12   | 0.02         | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก<br>เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 8. บริษัท มาสเตอร์<br>อินโนเวชั่น จำกัด<br>(INNO)                | ลูกหนี้การค้า และ<br>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 3.85   | 3.32         | <b>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</b><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก<br>เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |

| บุคคลที่อาจ<br>มีความขัดแย้ง                     | ลักษณะรายการ                              | มูลค่ารายการ /<br>มูลค่า ณ สิ้นงวด (ล้านบาท) |              | ลักษณะรายการ  |
|--|---|--|--------------|---|
|  |   | 31 ธ.ค. 2568                                 | 31 ธ.ค. 2567 |   |
| 9. บริษัท ทวิงเกิ้ล<br>สตาร์ จำกัด<br>(TWK)      | ลูกหนี้การค้า และ<br>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 0.02   | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก<br>เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 10. บริษัท เดอะ<br>มาสเตอร์เวิร์ส<br>จำกัด (MTV) | ลูกหนี้การค้า และ<br>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 2.35   | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก<br>เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 11. บริษัท เคโอเอ็ม<br>คอร์ป จำกัด (KOM)         | ลูกหนี้การค้า และ<br>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 0.01   | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก<br>เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |
| 12. บริษัท มี เซนเตอร์<br>จำกัด (MEC)            | ลูกหนี้การค้า และ<br>ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น | 0.02   | -            | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก<br>เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |

11. รายการเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างกันของกลุ่มบริษัท กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

| บุคคลที่อาจ<br>มีความขัดแย้ง                      | ลักษณะรายการ                                | มูลค่ารายการ /<br>มูลค่า ณ สิ้นงวด (ล้านบาท) |              | ลักษณะรายการ  |
|---|---|--|--------------|---|
|   |   | 31 ธ.ค. 2568                                 | 31 ธ.ค. 2567 |   |
| 1. บริษัท มาสเตอร์<br>อินโนเวชั่น จำกัด<br>(INNO) | เจ้าหนี้การค้า และ<br>เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น | 0.005  | 0.097        | <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u><br>คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าว<br>เกิดจากการขายสินค้าและบริการที่มีราคาและเงื่อนไข<br>ทางการค้าปกติ เสมือนทำการค้ากับบุคคลภายนอก<br>เป็นรายการที่เหมาะสมและสมเหตุสมผล |

### 9.2.3 มาตรการหรือขั้นตอนในการปฏิบัติการทำรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 ได้พิจารณาอนุมัตินโยบายและขั้นตอนการทำรายการระหว่างกันเพื่อให้รายการระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลหรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งเป็นไปอย่างโปร่งใส และเพื่อเป็นการรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยสามารถสรุปได้ ดังนี้

การเข้าทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ.21/2551 เรื่องหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ประกอบกับประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เรื่องการเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งกฎเกณฑ์ต่างๆ ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1) ด้วย

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้บริษัทฯ ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้คณะกรรมการตรวจสอบตรวจสอบและให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าวและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้นเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ

กรณีที่มีรายการระหว่างกันของบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการเข้าทำรายการและความเหมาะสมด้านราคาของรายการนั้นๆ โดยพิจารณาจากเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการดำเนินธุรกิจปกติในอุตสาหกรรมและมีการเปรียบเทียบกับราคาของบุคคลภายนอกหรือราคาตลาด หากคณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว

เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นตามแต่กรณี โดยกรรมการผู้มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่มีสิทธิออกเสียงในรายการดังกล่าว อีกทั้งจะมีการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ

ทั้งนี้ ในหลักการให้ฝ่ายจัดการสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าว หากธุรกรรมเหล่านั้นมีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในลักษณะเดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในลักษณะทั่วไป ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหาร หรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง และบริษัทฯ จะต้องจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าวเพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในครั้งต่อไป



#### 9.2.4 นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

ในอนาคตหากเกิดเหตุการณ์ที่มีความจำเป็นในการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทฯ จะจัดให้รายการดังกล่าวถูกจัดทำขึ้นโดยเป็นไปตามการประกอบธุรกิจโดยปกติและเป็นไปตามราคาและเงื่อนไขตลาดซึ่งสามารถทำการเปรียบเทียบและอ้างอิงได้กับเงื่อนไขหรือราคาที่เกิดขึ้นเช่นเดียวกับประเภทของรายการเดียวกันที่บริษัทฯ กระทำกับบุคคลภายนอก ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะเป็นผู้รับผิดชอบในการให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการดังกล่าวและความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบจะถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการตามที่เสนอนั้น เป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะจัดให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อใช้ในการประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผู้ถือหุ้นแล้วแต่กรณี แต่กรรมการบริษัทผู้มีส่วนได้เสียจะไม่มีสิทธิในการออกเสียงเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว และจะต้องจัดให้มีการเปิดเผยรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในแต่ละปีในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ตรวจสอบหรือสอบทานโดยผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รายงานประจำปีและแบบแสดงข้อมูลประจำปี

ส่วนที่  
3

งบการเงิน



## รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน)

### ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน (รวมเรียกว่า “งบการเงิน”) ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระ ที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

## ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 เกี่ยวกับการเข้าซื้อเงินลงทุนในการร่วมค้า กลุ่มบริษัทได้ทำการวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของการร่วมค้าจัดแห่งเสร็จสิ้นแล้วในเดือนเมษายน กรกฎาคม และกันยายน 2568 ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลาในการวัดมูลค่า 1 ปี นับจากวันที่ซื้อเงินลงทุน ทั้งนี้ ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังงบฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนถึงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของการร่วมค้าทั้งจัดแห่งดังกล่าวตั้งแต่วันที่ซื้อ ตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ ทั้งนี้ ข้าพเจ้ามิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขต่อกรณีเหล่านี้แต่อย่างใด

## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงิน โดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้าได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบสำหรับแต่ละเรื่องมีดังต่อไปนี้

## มูลค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้า

ตามที่ได้กล่าวไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 11 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีส่วนได้เสียจำนวน 2,223 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 51.9 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินรวม และมีเงินลงทุนในการร่วมค้าตามวิธีราคาทุนจำนวน 2,206 ล้านบาท คิดเป็นประมาณร้อยละ 51.7 ของสินทรัพย์รวมในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งเป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญในงบการเงิน ผู้บริหารได้ประเมินข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าของเงินลงทุนในการร่วมค้าและกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนโดยการประมาณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคต ซึ่งรวมถึงการกำหนดข้อสมมติฐานที่สำคัญ เช่น อัตราการเติบโต อัตราคิดลด เป็นต้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบรายการดังกล่าว เนื่องจากการประเมินถึงการมีอยู่ของข้อบ่งชี้การด้อยค่าของมูลค่าเงินลงทุนและการกำหนดมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต้องอาศัยการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการพิจารณาการค้ำของเงินลงทุนในการร่วมค้า ดังนี้

- ทำความเข้าใจกระบวนการพิจารณาของฝ่ายบริหารในการระบุข้อชี้แจงการค้ำ และแบบจำลองทางการเงินที่ฝ่ายบริหารเลือกใช้
- ประเมินสมมติฐานที่สำคัญซึ่งรวมถึงอัตราคิดลดและอัตราดอกเบี้ยโตในระยะยาวที่ใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับในอนาคตจากเงินลงทุนในการร่วมค้า โดยเปรียบเทียบกับแหล่งข้อมูลภายในและภายนอก รวมถึงเปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดที่จัดทำในอดีตกับผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริง
- ทดสอบการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน และสอบทานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินการค้ำ

### ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่รวมอยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใด ๆ ต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

### ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท



### ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อการขาดอย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลข้อมูล การแสดงผลข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริง หรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปลักษณะความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องตลอดจนประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามิใช่เหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระ และการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสียสาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

มณี รัตนบรรณกิจ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 5313

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 26 กุมภาพันธ์ 2569

## งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

|  | หมายเหตุ | งบการเงินรวม  |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|--|----------|---------------|----------------|----------------------|---------------|
|  |          | 2568          | 2567           | 2568                 | 2567          |
|  |          |               | (ปรับปรุงใหม่) |                      |               |
| สินทรัพย์  |          |               |                |                      |               |
| สินทรัพย์หมุนเวียน                                   |          |               |                |                      |               |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                       | 7        | 110,481,428   | 191,018,828    | 108,295,092          | 188,479,817   |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น                 |          | 19,064,841    | 14,721,946     | 16,378,838           | 14,849,777    |
| ส่วนของเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน |          |               |                |                      |               |
| ที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี                        | 6        | 70,000,000    | -              | 70,000,000           | -             |
| สินค้าคงเหลือ  | 8        | 133,180,228   | 120,585,404    | 132,833,321          | 120,132,357   |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                     | 9        | 10,011,320    | -              | 10,011,320           | -             |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                               |          | 24,604,723    | 19,845,244     | 24,536,330           | 19,845,304    |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                                |          | 367,342,540   | 346,171,422    | 362,054,901          | 343,307,255   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                |          |               |                |                      |               |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน                      | 10       | 74,730,000    | 74,730,000     | 74,730,000           | 74,730,000    |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน        |          |               |                |                      |               |
| - สรุิจากส่วนที่ถึงกำหนดรับคืนภายในหนึ่งปี           | 6        | -             | 70,000,000     | -                    | 70,000,000    |
| เงินลงทุนในบริษัทย่อย                                | 2.2      | -             | -              | 999,800              | 999,800       |
| เงินลงทุนในการร่วมค้า                                | 11       | 2,222,715,157 | 2,267,230,245  | 2,205,845,688        | 2,225,845,688 |
| อาคารและอุปกรณ์                                      | 12       | 1,239,921,896 | 1,301,616,393  | 1,239,907,933        | 1,301,595,062 |
| สินทรัพย์สิทธิการใช้                                 | 18       | 275,782,505   | 287,811,836    | 275,782,505          | 287,811,836   |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                  |          | 5,157,330     | 6,328,013      | 5,157,330            | 6,328,013     |
| เงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์            |          | 74,478,277    | 127,908,357    | 74,478,277           | 127,908,357   |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                    | 23       | 13,329,235    | 12,503,440     | 13,329,235           | 12,503,440    |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                            |          | 12,672,609    | 11,372,640     | 12,672,609           | 11,372,640    |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                             |          | 3,918,787,009 | 4,159,500,924  | 3,902,903,377        | 4,119,094,836 |
| รวมสินทรัพย์   |          | 4,286,129,549 | 4,505,672,346  | 4,264,958,278        | 4,462,402,091 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท มาสเตอร์ สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

|   | หมายเหตุ | งบการเงินรวม       |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|---|----------|--------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
|   |          | 2568               | 2567<br>(ปรับปรุงใหม่) | 2568                 | 2567                 |
| <b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>                            |          |                    |                        |                      |                      |
| <b>หนี้สินหมุนเวียน</b>                                       |          |                    |                        |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                            | 13       | 65,000,000         | 50,000,000             | 65,000,000           | 50,000,000           |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น                        | 14       | 92,355,822         | 118,405,474            | 91,557,978           | 118,215,444          |
| รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า                                    | 15       | 101,970,208        | 92,256,020             | 101,970,208          | 92,256,020           |
| ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี           | 16       | 114,871,614        | 114,169,656            | 114,871,614          | 114,169,656          |
| ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี         | 18       | 3,057,007          | 1,694,081              | 3,057,007            | 1,694,081            |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย                                  |          | 24,533,975         | 75,722,347             | 24,533,975           | 75,624,956           |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น                                 | 17       | 11,087,752         | 20,355,157             | 11,087,752           | 20,355,157           |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  |          | 2,704,530          | 3,347,074              | 2,321,804            | 3,186,593            |
| <b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>                                    |          | <b>415,580,908</b> | <b>475,949,809</b>     | <b>414,400,338</b>   | <b>475,501,907</b>   |
| <b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                    |          |                    |                        |                      |                      |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี   | 16       | 120,757,908        | 235,762,521            | 120,757,908          | 235,762,521          |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 18       | 289,731,295        | 292,561,609            | 289,731,295          | 292,561,609          |
| ประมาณการหนี้สินไม่หมุนเวียนสำหรับผลประโยชน์พนักงาน           |          | 8,559,729          | 6,422,534              | 8,559,729            | 6,422,534            |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                       |          | 222,932            | 240,932                | 222,932              | 240,932              |
| <b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>                                 |          | <b>419,271,864</b> | <b>534,987,596</b>     | <b>419,271,864</b>   | <b>534,987,596</b>   |
| <b>รวมหนี้สิน</b>   |          | <b>834,852,772</b> | <b>1,010,937,405</b>   | <b>833,672,202</b>   | <b>1,010,489,503</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม  |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|---|---------------|----------------|----------------------|---------------|
|   | 2568          | 2567           | 2568                 | 2567          |
|   |               | (ปรับปรุงใหม่) |                      |               |
| <b>ส่วนของผู้อถือหุ้น</b>                             |               |                |                      |               |
| ทุนเรือนหุ้น  | 19            |                |                      |               |
| ทุนจดทะเบียน  |               |                |                      |               |
| หุ้นสามัญ 301,711,736 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท         |               |                |                      |               |
| (2567: หุ้นสามัญ 301,713,834 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท) | 301,711,736   | 301,713,834    | 301,711,736          | 301,713,834   |
| ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว                    |               |                |                      |               |
| หุ้นสามัญ 301,711,736 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท         | 301,711,736   | 301,711,736    | 301,711,736          | 301,711,736   |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ                               | 2,305,187,516 | 2,305,187,516  | 2,305,187,516        | 2,305,187,516 |
| กำไรสะสม  |               |                |                      |               |
| จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย                           | 20            | 30,200,000     | 30,200,000           | 30,200,000    |
| ยังไม่ได้จัดสรร                                       |               | 814,177,525    | 794,186,824          | 814,813,336   |
| <b>รวมส่วนของผู้อถือหุ้น</b>                          |               | 3,451,276,777  | 3,431,286,076        | 3,451,912,588 |
| <b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น</b>                |               | 4,286,129,549  | 4,264,958,278        | 4,462,402,091 |
|   |               | -              | -                    | -             |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

**งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

| หมายเหตุ  | งบการเงินรวม         |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                      |
|---|----------------------|------------------------|----------------------|----------------------|
|   | 2568                 | 2567<br>(ปรับปรุงใหม่) | 2568                 | 2567                 |
| <b>รายได้</b>   |                      |                        |                      |                      |
| รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล                       | 1,884,826,915        | 2,135,076,840          | 1,884,826,915        | 2,135,076,840        |
| รายได้เงินปันผล   | 11 -                 | -                      | 43,199,811           | -                    |
| รายได้อื่น  | 14,455,890           | 21,451,546             | 3,104,594            | 14,844,384           |
| <b>รวมรายได้</b>  | <b>1,899,282,805</b> | <b>2,156,528,386</b>   | <b>1,931,131,320</b> | <b>2,149,921,224</b> |
| <b>ค่าใช้จ่าย</b>                                       |                      |                        |                      |                      |
| ต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล                        | 868,564,952          | 855,482,990            | 868,564,952          | 855,482,990          |
| ค่าใช้จ่ายในการขาย                                      | 432,284,640          | 384,389,838            | 432,240,072          | 384,362,008          |
| ค่าใช้จ่ายในการบริหาร                                   | 324,220,076          | 317,842,553            | 314,834,224          | 312,707,836          |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า                | 11 26,000,000        | -                      | 20,000,000           | -                    |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>                                    | <b>1,651,069,668</b> | <b>1,557,715,381</b>   | <b>1,635,639,248</b> | <b>1,552,552,834</b> |
| <b>กำไรจากการดำเนินงาน</b>                              | <b>248,213,137</b>   | <b>598,813,005</b>     | <b>295,492,072</b>   | <b>597,368,390</b>   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า                    | 11 24,774,108        | 36,614,803             | -                    | -                    |
| รายได้ทางการเงิน  | 4,381,025            | 6,128,045              | 4,374,222            | 6,121,086            |
| ต้นทุนทางการเงิน  | 21 (29,289,387)      | (18,463,005)           | (29,289,387)         | (18,463,005)         |
| <b>กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>                    | <b>248,078,883</b>   | <b>623,092,848</b>     | <b>270,576,907</b>   | <b>585,026,471</b>   |
| ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้                                   | 23 (50,078,273)      | (115,345,889)          | (49,834,030)         | (115,172,111)        |
| <b>กำไรสำหรับปี</b>                                     | <b>198,000,610</b>   | <b>507,746,959</b>     | <b>220,742,877</b>   | <b>469,854,360</b>   |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:</b>                         |                      |                        |                      |                      |
| รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง |                      |                        |                      |                      |
| ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจากเงินลงทุนในการร่วมค้า |                      |                        |                      |                      |
| - สุทธิจากภาษีเงินได้                                   | (89,385)             | -                      | -                    | -                    |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี</b>                  | <b>(89,385)</b>      | <b>-</b>               | <b>-</b>             | <b>-</b>             |
| <b>กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>                   | <b>197,911,225</b>   | <b>507,746,959</b>     | <b>220,742,877</b>   | <b>469,854,360</b>   |
| <b>กำไรต่อหุ้น</b>                                      |                      |                        |                      |                      |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน                                  | 24                   |                        |                      |                      |
| กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ                  | 0.66                 | 1.68                   | 0.73                 | 1.56                 |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

|  | งบการเงินรวม       |                    | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                    |
|--|--------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
|  | 2568               | 2567               | 2568                 | 2567               |
|  |                    | (ปรับปรุงใหม่)     |                      |                    |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>              |                    |                    |                      |                    |
| ทำไรก่อนภาษี                                       | 248,078,883        | 623,092,848        | 270,576,907          | 585,026,471        |
| รายการปรับกระทบยอดทำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) |                    |                    |                      |                    |
| จากกิจกรรมดำเนินงาน                                |                    |                    |                      |                    |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย                      | 156,940,666        | 127,216,780        | 156,933,298          | 127,210,324        |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น      | 1,380,000          | -                  | 1,380,000            | -                  |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (โอนกลับ)      | 110,034            | (355,544)          | 110,034              | (355,544)          |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายอุปกรณ์            | 1,401,917          | 1,112,151          | 1,401,917            | 1,112,151          |
| กำไรจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้             | (103,268)          | (8,882,536)        | (103,268)            | (8,882,536)        |
| กำไรจากการปรับมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้          |                    |                    |                      |                    |
| ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน   | (11,320)           | -                  | (11,320)             | -                  |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า               | (24,774,108)       | (36,614,803)       | -                    | -                  |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน            | 2,137,195          | 2,006,521          | 2,137,195            | 2,006,521          |
| ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น (โอนกลับ)            | (9,267,405)        | 193,569            | (9,267,405)          | 193,569            |
| ขาดทุนจากการต่ออายุเงินลงทุนในการร่วมค้า           | 26,000,000         | -                  | 20,000,000           | -                  |
| รายได้เงินปันผล                                    | -                  | -                  | (43,199,811)         | -                  |
| รายได้ทางการเงิน                                   | (4,381,025)        | (6,128,045)        | (4,374,222)          | (6,121,086)        |
| ต้นทุนทางการเงิน                                   | 29,289,387         | 18,463,005         | 29,289,387           | 18,463,005         |
| กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์   |                    |                    |                      |                    |
| และหนี้สินดำเนินงาน                                | 426,800,956        | 720,103,946        | 424,872,712          | 718,652,875        |
| สินทรัพย์ดำเนินงานเพิ่มขึ้น                        |                    |                    |                      |                    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น               | (5,722,895)        | (7,352,517)        | (2,909,061)          | (7,623,938)        |
| สินค้าคงเหลือ                                      | (12,704,858)       | (19,710,643)       | (12,810,998)         | (19,286,566)       |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                             | (4,713,082)        | (837,506)          | (4,691,026)          | (837,683)          |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                          | (1,299,969)        | (5,357,068)        | (1,299,969)          | (5,357,068)        |
| หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)                   |                    |                    |                      |                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น             | (26,011,955)       | (68,598,376)       | (26,619,769)         | (68,727,277)       |
| รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า                         | 9,714,188          | 14,287,803         | 9,714,188            | 14,287,803         |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                               | (642,544)          | 1,221,429          | (864,789)            | 1,061,302          |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                            | (18,000)           | 31,999             | (18,000)             | 31,999             |
| เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน                          | 385,401,841        | 633,789,067        | 385,373,288          | 632,201,447        |
| เงินสดรับจากดอกเบี้ย                               | 881,025            | 2,896,538          | 874,222              | 2,889,579          |
| จ่ายภาษีเงินได้                                    | (102,138,837)      | (107,870,031)      | (101,750,806)        | (107,793,644)      |
| <b>เงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>              | <b>284,144,029</b> | <b>528,815,574</b> | <b>284,496,704</b>   | <b>527,297,382</b> |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

|  | งบการเงินรวม         |                        | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                        |
|--|----------------------|------------------------|----------------------|------------------------|
|  | 2568                 | 2567                   | 2568                 | 2567                   |
|  |                      | (ปรับปรุงใหม่)         |                      |                        |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                |                      |                        |                      |                        |
| เงินฝากธนาคารที่มีภาวะค้ำประกันเพิ่มขึ้น         | -                    | (60,000,000)           | -                    | (60,000,000)           |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น        | (110,000,000)        | -                      | (110,000,000)        | -                      |
| เงินได้รับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในตราสารหนี้     | 100,103,268          | 1,126,311,445          | 100,103,268          | 1,126,311,445          |
| เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในการร่วมค้า                 | -                    | (1,865,071,631)        | -                    | (1,865,071,631)        |
| เงินได้รับจากการจำหน่ายอุปกรณ์                   | 2,866,603            | 4,974,264              | 2,866,603            | 4,974,264              |
| เงินสดจ่ายค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์              | (32,820,679)         | (369,674,877)          | (32,820,679)         | (369,655,584)          |
| เงินสดจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์      | -                    | (109,518,314)          | -                    | (109,518,314)          |
| ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                          | (52,734)             | (1,123,500)            | (52,734)             | (1,123,500)            |
| เงินสดจ่ายเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -                    | (70,000,000)           | -                    | (70,000,000)           |
| เงินได้รับจากดอกเบี้ย                            | 3,500,000            | 2,934,247              | 3,500,000            | 2,934,247              |
| เงินได้รับจากเงินปันผล                           | 43,199,811           | -                      | 43,199,811           | -                      |
| <b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>     | <b>6,796,269</b>     | <b>(1,341,168,366)</b> | <b>6,796,269</b>     | <b>(1,341,149,073)</b> |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>            |                      |                        |                      |                        |
| เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน  | 15,000,000           | 50,000,000             | 15,000,000           | 50,000,000             |
| เงินได้รับจากเงินกู้ยืมระยะยาว                   | -                    | 380,000,000            | -                    | 380,000,000            |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว                         | (114,302,655)        | (30,067,823)           | (114,302,655)        | (30,067,823)           |
| ชำระคืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า             | (1,467,388)          | (1,023,359)            | (1,467,388)          | (1,023,359)            |
| จ่ายดอกเบี้ย                                     | (29,375,976)         | (18,247,631)           | (29,375,976)         | (18,247,631)           |
| จ่ายเงินปันผล                                    | (241,331,679)        | (4,192,568)            | (241,331,679)        | (4,192,568)            |
| <b>เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน</b> | <b>(371,477,698)</b> | <b>376,468,619</b>     | <b>(371,477,698)</b> | <b>376,468,619</b>     |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลงสุทธิ</b>   | <b>(80,537,400)</b>  | <b>(435,884,173)</b>   | <b>(80,184,725)</b>  | <b>(437,383,072)</b>   |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี              | 191,018,828          | 626,903,001            | 188,479,817          | 625,862,889            |
| <b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>      | <b>110,481,428</b>   | <b>191,018,828</b>     | <b>108,295,092</b>   | <b>188,479,817</b>     |
|  | -                    |                        | -                    |                        |
| <b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>         |                      |                        |                      |                        |
| รายการที่ไม่ใช่เงินสดประกอบด้วย                  |                      |                        |                      |                        |
| เจ้าหน้าที่ก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์เพิ่มขึ้น       | 11,182               | 701,926                | 11,182               | 701,926                |
| โอนเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์     |                      |                        |                      |                        |
| ไปเป็นอาคารและอุปกรณ์                            | 53,430,080           | 212,841,822            | 53,430,080           | 212,841,822            |
| เงินปันผลค้างจ่าย                                | 37,710               | -                      | 37,710               | -                      |
| ประมาณการหนี้สินจากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่าย | -                    | 3,716,057              | -                    | 3,716,057              |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท มาสเตอร์ สตีล จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น**  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

|   | งบการเงินรวม                      |                             |                                |                    |                          |
|---|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|--------------------|--------------------------|
|   | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกินมูลค่า<br>หุ้นสามัญ | กำไรสะสม                       |                    | รวม<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น |
|   |                                   |                             | จัดสรรแล้ว -<br>สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่จัดสรร       |                          |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567</b>                  | 263,999,604                       | 2,305,187,516               | 26,400,000                     | 395,593,430        | 2,991,180,550            |
| กำไรสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)                               | -                                 | -                           | -                              | 507,746,959        | 507,746,959              |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                           | -                                 | -                           | -                              | -                  | -                        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี (ปรับปรุงใหม่)             | -                                 | -                           | -                              | 507,746,959        | 507,746,959              |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)                               | -                                 | -                           | -                              | (4,192,568)        | (4,192,568)              |
| หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)                               | 37,712,132                        | -                           | -                              | (37,712,132)       | -                        |
| จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 20)                     | -                                 | -                           | 3,800,000                      | (3,800,000)        | -                        |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 - หลังปรับปรุง</b> | <b>301,711,736</b>                | <b>2,305,187,516</b>        | <b>30,200,000</b>              | <b>857,635,689</b> | <b>3,494,734,941</b>     |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568</b>                  | 301,711,736                       | 2,305,187,516               | 30,200,000                     | 857,635,689        | 3,494,734,941            |
| กำไรสำหรับปี  | -                                 | -                           | -                              | 198,000,610        | 198,000,610              |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี                           | -                                 | -                           | -                              | (89,385)           | (89,385)                 |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี                            | -                                 | -                           | -                              | 197,911,225        | 197,911,225              |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)                               | -                                 | -                           | -                              | (241,369,389)      | (241,369,389)            |
| <b>ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568</b>                | <b>301,711,736</b>                | <b>2,305,187,516</b>        | <b>30,200,000</b>              | <b>814,177,525</b> | <b>3,451,276,777</b>     |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
**งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)**

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

(หน่วย: บาท)

|                                       | งบการเงินเฉพาะกิจการ              |                             |  |               |                          |
|---------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|--|---------------|--------------------------|
|                                       | ทุนเรือนหุ้น<br>ที่ออกและชำระแล้ว | ส่วนเกิน<br>มูลค่าหุ้นสามัญ | กำไรสะสม<br>จัดสรรแล้ว -<br>สำรองตามกฎหมาย | ยังไม่จัดสรร  | รวม<br>ส่วนของผู้ถือหุ้น |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567     | 263,999,604                       | 2,305,187,516               | 26,400,000                                 | 390,663,676   | 2,986,250,796            |
| กำไรสำหรับปี                          | -                                 | -                           | -  | 469,854,360   | 469,854,360              |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี       | -                                 | -                           | -  | -             | -                        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี        | -                                 | -                           | -  | 469,854,360   | 469,854,360              |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)           | -                                 | -                           | -  | (4,192,568)   | (4,192,568)              |
| หุ้นปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)           | 37,712,132                        | -                           | -  | (37,712,132)  | -                        |
| จัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุ 20) | -                                 | -                           | 3,800,000                                  | (3,800,000)   | -                        |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567   | 301,711,736                       | 2,305,187,516               | 30,200,000                                 | 814,813,336   | 3,451,912,588            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2568     | 301,711,736                       | 2,305,187,516               | 30,200,000                                 | 814,813,336   | 3,451,912,588            |
| กำไรสำหรับปี                          | -                                 | -                           | -  | 220,742,877   | 220,742,877              |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี       | -                                 | -                           | -  | -             | -                        |
| กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี        | -                                 | -                           | -  | 220,742,877   | 220,742,877              |
| เงินปันผลจ่าย (หมายเหตุ 27)           | -                                 | -                           | -  | (241,369,389) | (241,369,389)            |
| ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568   | 301,711,736                       | 2,305,187,516               | 30,200,000                                 | 794,186,824   | 3,431,286,076            |

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568

### 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท มาสเตอร์ สตีล จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักในการประกอบกิจการโรงพยาบาลด้านศัลยกรรมเสริมความงาม ภายใต้ชื่อ “โรงพยาบาลมาสเตอร์พีช” ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่เลขที่ 99/19 ถนนสุขุโขทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร

### 2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

- 2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

### 2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

- ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท มาสเตอร์ สตีล จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

| ชื่อบริษัท                        | ลักษณะธุรกิจ                | จัดตั้งขึ้นใน<br>ประเทศ | อัตราร้อยละ<br>ของการถือหุ้น |
|-----------------------------------|-----------------------------|-------------------------|------------------------------|
|                                   |                             |                         | 2568<br>ร้อยละ               |
|                                   |                             |                         | 2567<br>ร้อยละ               |
| บริษัท มาสเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด | จำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านความงาม | ไทย                     | 99.98                        |
|                                   |                             |                         | 99.98                        |

ในเดือนเมษายน 2566 บริษัทฯได้ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท มาสเตอร์ อินโนเวชั่น จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทที่จัดตั้งขึ้นใหม่ในประเทศไทยเมื่อวันที่ 18 เมษายน 2566 โดยมีทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท (หุ้นสามัญ 10,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) และบริษัทฯได้ชำระเงินค่าหุ้นตามสัดส่วนแล้วเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2566

- ข) บริษัทจะถือว่ามีการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท รายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว
- 2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าตามวิธีราคาทุน
- 3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่**
- 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน**
- ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2568 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน
- การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท
- 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569**
- สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2569 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้งานมาตรฐาน
- ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

#### 4. นโยบายการบัญชี

##### 4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

###### รายได้จากการประกอบกิจการโรงพยาบาล

รายได้จากการประกอบกิจการ โรงพยาบาล โดยส่วนใหญ่ประกอบด้วยรายได้ค่ารักษาพยาบาล ค่าห้องพัก ค่ายา โดยรับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการได้ให้บริการหรือเมื่อได้ส่งมอบยาแล้ว และแสดงตามมูลค่าที่ได้รับหรือคาดว่าจะได้รับสำหรับบริการและยาที่ได้ส่งมอบหลังจากหักส่วนลด

###### รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่ารับรู้เป็นรายได้ตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญา

###### รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลังที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

###### ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง และรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

###### รายได้เงินปันผล

รายได้เงินปันผลถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล

##### 4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

##### 4.3 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงมูลค่าตามราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า ราคาทุนคำนวณโดยใช้วิธีถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก

##### 4.4 เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมแสดงมูลค่าตามวิธีส่วนได้เสีย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยและการร่วมค้าที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุน

#### 4.5 อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

อาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

|                                    |   |                    |
|------------------------------------|---|--------------------|
| อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร          | - | 5, 20 และ 27 ปี    |
| ระบบสาธารณูปโภค                    | - | 4, 5, 10 และ 20 ปี |
| เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์    | - | 2 - 8 ปี           |
| อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้     | - | 3, 5 และ 10 ปี     |
| เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน | - | 3, 5 และ 10 ปี     |
| อุปกรณ์คอมพิวเตอร์                 | - | 5 และ 10 ปี        |
| ยานพาหนะ                           | - | 5 และ 10 ปี        |

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

ไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและก่อสร้าง

กลุ่มบริษัทตัดรายการอาคารและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

#### 4.6 การรวมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทบันทึกการรวมธุรกิจด้วยวิธีซื้อ ต้นทุนในการรวมธุรกิจวัดมูลค่าด้วยผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่โอนให้ มูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อ และมูลค่ายุติธรรมของส่วนได้เสียที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ (หากเป็นการรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ)

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มบริษัทมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนความเป็นเจ้าของ กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการและรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ พร้อมทั้งจัดประเภทรายการโดยพิจารณาจากเงื่อนไขในสัญญา สภาวะทางเศรษฐกิจ และเงื่อนไขอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องที่มีอยู่ ณ วันที่ซื้อ

กลุ่มบริษัทรับรู้สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ ทั้งนี้ หากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายจัดประเภทเป็นส่วนของผู้ถือหุ้น กลุ่มบริษัทจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่และบันทึกการจ่ายชำระภายในภายหลังไว้ในส่วนของผู้ถือหุ้น แต่ถ้าหากสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สิน กลุ่มบริษัทจะวัดมูลค่าสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายดังกล่าวด้วยมูลค่ายุติธรรมและรับรู้ผลต่างในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

ค่าความนิยมที่เกี่ยวข้องกับการร่วมค้าซึ่งเกิดจากผลต่างระหว่างต้นทุนของเงินลงทุนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมสุทธิของสินทรัพย์และหนี้สินที่ระบุได้ในการร่วมค้าเฉพาะส่วนที่เป็นของกิจการจะแสดงรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในการร่วมค้าโดยไม่มีการตัดจำหน่ายค่าความนิยมนั้น

#### 4.7 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

##### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

##### สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้น จำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล และหักด้วยสิ่งสูญเสียตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

|                                 |              |
|---------------------------------|--------------|
| ที่ดินและอาคาร                  | 27 และ 30 ปี |
| เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์ | 5 ปี         |

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการใช้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์



### หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่า จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า ค่าเช่าผันแปรที่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา จำนวนเงินที่คาดว่าจะจ่ายภายใต้การรับประกันมูลค่าคงเหลือ รวมถึงราคาใช้สิทธิของสิทธิเลือกซื้อซึ่งมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มบริษัทจะใช้สิทธินั้น และการจ่ายค่าปรับเพื่อการยกเลิกสัญญาเช่า หากข้อกำหนดของสัญญาเช่าแสดงให้เห็นว่ากลุ่มบริษัทจะใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทบันทึกค่าเช่าผันแปรที่ไม่ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตราเป็นค่าใช้จ่ายในงวดที่เกิดเหตุการณ์หรือเงื่อนไขซึ่งเกี่ยวข้องกับการจ่ายชำระหนี้ได้เกิดขึ้น

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

### สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ จะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

## 4.8 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็น โดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

## 4.9 การซื้อขายของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการค้าขายของเงินลงทุนในบริษัทย่อย เงินลงทุนในการร่วมค้า อาคารและอุปกรณ์ สินทรัพย์สิทธิการใช้ หรือสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัท หากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจซื้อขาย กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการซื้อขายเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับจากสินทรัพย์และคำนวณคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนภาษีที่สะท้อนถึงการประเมินความเสี่ยงในสภาพตลาดปัจจุบันของเงินสดตามระยะเวลาและความเสี่ยงซึ่งเป็น ลักษณะเฉพาะของสินทรัพย์ที่กำลังพิจารณาอยู่

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

#### 4.10 ผลประโยชน์ของพนักงาน

##### ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

##### ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

##### โครงการสมทบเงิน

บริษัทฯ และพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของ บริษัทฯ เงินที่บริษัทฯ จ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

##### โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงานซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

#### 4.11 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

#### 4.12 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

##### ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้กับหน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการ แต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานและจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทจะไม่มีกำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.13 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการ ตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

##### การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงินและลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย**

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน**

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อการค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

### **การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน**

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

### **การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติ**

การซื้อหรือการขายสินทรัพย์ทางการเงินตามวิธีปกติที่มีเงื่อนไขการส่งมอบสินทรัพย์ภายในระยะเวลาที่กำหนดขึ้นจากหลักเกณฑ์หรือวิธีปฏิบัติโดยทั่วไปของตลาด จะรับรู้ ณ วันซื้อขาย ซึ่งเป็นวันที่กิจการมีข้อผูกมัดที่จะซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น

### **การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน**

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลง หรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทคัดสรรรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและหนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

#### การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกัน และแสดงด้วยยอดสุทธิในงบฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

#### 4.14 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้ซื้อ โดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์ และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินสดในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้นทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ



## 5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

### อาคารและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าคงเหลือใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

นอกจากนี้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องสอบทานการค้อยค่าของอาคารและอุปกรณ์ในแต่ละช่วงเวลาและบันทึกขาดทุนจากการค้อยค่าหากคาดว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจที่เกี่ยวข้องกับการคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายในอนาคตซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์นั้น

### ค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ในการประเมินค่าเผื่อการค้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน ฝ่ายบริหารต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์ดังกล่าว มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขาย กลุ่มบริษัทอ้างอิงจากข้อมูลที่มีอยู่เกี่ยวกับธุรกรรมการขายที่มีผลผูกพันซึ่งได้เข้าทำในลักษณะของผู้ที่ไม่มีมีความเกี่ยวข้องกันสำหรับสินทรัพย์ที่คล้ายคลึงกันหรืออ้างอิงจากราคาตลาดที่สามารถสังเกตได้หักด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มในการจำหน่ายสินทรัพย์นั้น ในการประเมินมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ กลุ่มบริษัทใช้แบบจำลองการคิดลดกระแสเงินสด ซึ่งใช้ข้อมูลงบประมาณในช่วง 5 ปีข้างหน้าและไม่รวมถึงการปรับโครงสร้างใด ๆ ที่กลุ่มบริษัทยังไม่ได้มีผลผูกพันหรือการลงทุนในอนาคตที่สำคัญซึ่งจะทำให้สินทรัพย์นั้นดีขึ้น ทั้งนี้ ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนคืออัตราคิดลดที่ใช้ในแบบจำลองดังกล่าว ตลอดจนกระแสเงินสดรับในอนาคตที่คาดการณ์และอัตราการเติบโตที่ใช้เพื่อการคาดการณ์ การประมาณการดังกล่าวเกี่ยวข้องกับเงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งกลุ่มบริษัทได้บันทึกไว้ในงบการเงิน สมมติฐานสำคัญที่ใช้ในการประเมินมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนรวมถึงการวิเคราะห์ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานดังกล่าวได้เปิดเผยและอธิบายไว้ในหมายเหตุ 11

## คดีฟ้องร้อง

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องร้องเรียกค่าเสียหาย ซึ่งฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการประเมินผลของคดีที่ถูกฟ้องร้องแล้วและเชื่อมั่นว่าจะไม่มีความเสียหายเกิดขึ้นจึงไม่ได้บันทึกประมาณการหนี้สินดังกล่าว ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

## 6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                  | งบการเงินรวม |      | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      | นโยบายการกำหนดราคา  |
|----------------------------------|--------------|------|----------------------|------|---------------------|
|                                  | 2568         | 2567 | 2568                 | 2567 |                     |
| <b>รายการธุรกิจกับการร่วมค้า</b> |              |      |                      |      |                     |
| รายได้ค่าเช่าและเวชภัณฑ์         | 2            | 4    | -                    | 2    | ราคาตามที่ตกลง      |
| รายได้ค่าบริการห้องผ่าตัด        | -            | 1    | -                    | 1    | ราคาตลาด            |
| รายได้ค่าบริการจัดการ            | 8            | 4    | -                    | -    | ราคาตามที่ตกลง      |
| รายได้เงินปันผล                  | -            | -    | 43                   | -    | ตามที่ประกาศจ่าย    |
| ดอกเบี้ยรับ                      | 4            | 2    | 4                    | 2    | อัตราร้อยละ 5 ต่อปี |
| รายได้จากการจำหน่ายอุปกรณ์       | -            | 4    | -                    | 4    | ราคาตลาด            |
| ค่าโฆษณา                         | 1            | 1    | 1                    | 1    | ราคาตามที่ตกลง      |

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม |              | งบการเงินเฉพาะกิจการ |              |
|---|--------------|--------------|----------------------|--------------|
|   | 2568         | 2567         | 2568                 | 2567         |
| <b>ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น</b>   |              |              |                      |              |
| - <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</b>               |              |              |                      |              |
| บริษัทย่อย                                    | -            | -            | 3,853                | 3,321        |
| การร่วมค้า                                    | 9,232        | 4,458        | 3,357                | 1,465        |
| <b>รวม</b>                                    | <b>9,232</b> | <b>4,458</b> | <b>7,210</b>         | <b>4,786</b> |
| <b>เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น</b> |              |              |                      |              |
| - <b>กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 14)</b> |              |              |                      |              |
| บริษัทย่อย                                    | -            | -            | 5                    | 97           |
| <b>รวม</b>                                    | <b>-</b>     | <b>-</b>     | <b>5</b>             | <b>97</b>    |

### เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 จำนวน 70 ล้านบาท คิดอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี และมีกำหนดรับชำระคืนภายในเดือนมีนาคม 2569 (2567: ภายในเดือนมกราคม 2569)

### ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                         | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|-------------------------|-----------------------------------|--------|
|                         | 2568                              | 2567   |
| ผลประโยชน์ระยะสั้น      | 25,220                            | 24,254 |
| ผลประโยชน์หลังออกจากงาน | 226                               | 211    |
| รวม                     | 25,446                            | 24,465 |

### 7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

|                                   | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|-----------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                                   | 2568         | 2567    | 2568                 | 2567    |
| เงินสด                            | 2,199        | 1,410   | 2,191                | 1,402   |
| เงินฝากธนาคาร                     | 108,282      | 189,609 | 106,104              | 187,078 |
| รวมเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด | 110,481      | 191,019 | 108,295              | 188,480 |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.01 ถึง 0.30 ต่อปี (2567: ร้อยละ 0.05 ถึง 0.50 ต่อปี)

### 8. สินค้าคงเหลือ

(หน่วย: พันบาท)

|                               | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|-------------------------------|--------------|---------|----------------------|---------|
|                               | 2568         | 2567    | 2568                 | 2567    |
| ยาและเวชภัณฑ์                 | 131,307      | 118,458 | 131,307              | 118,458 |
| อื่นๆ                         | 2,567        | 2,711   | 2,220                | 2,258   |
| รวม                           | 133,874      | 121,169 | 133,527              | 120,716 |
| หัก: ค่าเพื่อการลดลงของมูลค่า | (694)        | (584)   | (694)                | (584)   |
| สินค้าเหลือ - สุทธิ           | 133,180      | 120,585 | 132,833              | 120,132 |

ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทบันทึกการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือให้เป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 0.1 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 0.1 ล้านบาท) โดยแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนในการประกอบกิจการโรงพยาบาล และในปี 2567 กลุ่มบริษัทมีการกลับรายการปรับลดราคาทุนของสินค้าคงเหลือเป็นจำนวน 0.4 ล้านบาท (เฉพาะบริษัทฯ: 0.4 ล้านบาท) โดยนำไปหักจากมูลค่าของสินค้าคงเหลือที่รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในระหว่างปี

#### 9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|---|-----------------------------------|------|
|   | 2568                              | 2567 |
| สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม         |                                   |      |
| <u>ผ่านกำไรหรือขาดทุน</u>                                 |                                   |      |
| เงินลงทุนในตราสารหนี้                                     |                                   |      |
| กองทุนรวม - ราคาทุน                                       | 10,000                            | -    |
| บวก: กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม |                                   |      |
| ของเงินลงทุนในตราสารหนี้                                  | 11                                | -    |
| มูลค่ายุติธรรม  | 10,011                            | -    |
| รวมสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                       | 10,011                            | -    |

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมซึ่งมีลำดับชั้นอยู่ในระดับ 2

#### 10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากธนาคารซึ่งบริษัทฯนำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อที่ได้รับจากธนาคาร

## 11. เงินลงทุนในการร่วมค้า

### 11.1 รายละเอียดของเงินลงทุนในการร่วมค้า

เงินลงทุนในการร่วมค้าซึ่งเป็นเงินลงทุนในกิจการที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทยที่บริษัทฯและบริษัทอื่นควบคุมร่วมกัน มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| การร่วมค้า | ลักษณะธุรกิจ | สัดส่วนเงินลงทุน |                  | ราคาทุน |      | งบการเงินรวม                      |                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ |      |
|------------|--------------|------------------|------------------|---------|------|-----------------------------------|----------------------------------|----------------------|------|
|            |              | 2568<br>(ร้อยละ) | 2567<br>(ร้อยละ) | 2568    | 2567 | มูลค่าตามบัญชี<br>ตามวิธีส่วนใหญ่ | มูลค่าตามบัญชี<br>ตามวิธีราคาทุน | 2568                 | 2567 |
|            |              |                  |                  |         |      |                                   |                                  |                      |      |

|   |   |    |    |           |           |           |           |           |           |
|---|---|----|----|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| บริษัท มีเพนดิ จำกัด                            | คลินิกและโรงพยาบาลเสริมความงาม                                | 40 | 40 | 63,988    | 63,988    | 64,157    | 56,427    | 63,988    | 63,988    |
| บริษัท แอดวานซ์ เมดิคอล คลินิก จำกัด            | คลินิกศัลยกรรมด้านความงาม                                     | 20 | 20 | 38,850    | 38,850    | 43,954    | 43,182    | 38,850    | 38,850    |
| บริษัท คิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด                   | ธุรกิจสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์และ<br>กิจกรรมส่งเสริมการตลาด     | 40 | 40 | 160,000   | 160,000   | 187,296   | 183,621   | 160,000   | 160,000   |
| บริษัท ค็อกเตอร์ เซน เซอร์เจอรี่ ฮอสพิทอล จำกัด | โรงพยาบาลศัลยกรรมด้านความงาม                                  | 40 | 40 | 94,220    | 94,220    | 94,016    | 92,191    | 94,220    | 94,220    |
| บริษัท ทิวาพี เมดิคัล จำกัด                     | โรงพยาบาลศัลยกรรมด้านความงาม                                  | 40 | 40 | 73,700    | 73,700    | 79,533    | 76,887    | 73,700    | 73,700    |
| บริษัท พิงกิล สตาร์ จำกัด                       | ธุรกิจสื่อโฆษณาประชาสัมพันธ์                                  | 40 | 40 | 56,804    | 56,804    | 63,470    | 61,844    | 56,804    | 56,804    |
| บริษัท กรวิน โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด           | ถือหุ้นในกิจการคลินิกและโรงพยาบาล<br>ด้านศัลยกรรมเสริมความงาม | 40 | 40 | 505,557   | 505,557   | 480,689   | 513,497   | 505,557   | 505,557   |
| บริษัท วี เอ็กดูซิฟ กรุ๊ป จำกัด                 | คลินิกเสริมความงาม  | 40 | 40 | 720,000   | 720,000   | 706,698   | 720,088   | 720,000   | 720,000   |
| บริษัท ซีเอ็มเอ็มเอช 2012 จำกัด                 | ศูนย์ดูแลผู้ป่วยสูงอายุ                                       | 40 | 40 | 50,000    | 50,000    | 52,334    | 49,747    | 50,000    | 50,000    |
| บริษัท เอส45 เมดิคอล กรุ๊ป จำกัด                | คลินิกศัลยกรรมด้านความงาม                                     | 40 | 40 | 285,714   | 285,714   | 296,966   | 290,442   | 285,714   | 285,714   |
| บริษัท มี เซนเตอร์ จำกัด                        | คลินิกดูแลสุขภาพจิต   | 35 | 35 | 55,000    | 55,000    | 55,127    | 55,664    | 55,000    | 55,000    |
| บริษัท ค็อกเตอร์ ท็อปแอส ฮอสพิทอล จำกัด         | คลินิกศัลยกรรมด้านความงาม                                     | 40 | 40 | 96,000    | 96,000    | 94,545    | 97,268    | 96,000    | 96,000    |
| บริษัท โรงพยาบาลออโรรา จำกัด                    | คลินิกศัลยกรรมด้านความงาม                                     | 40 | 40 | 26,013    | 26,013    | 29,930    | 26,372    | 26,013    | 26,013    |
| รวม   |   |    |    | 2,225,846 | 2,225,846 | 2,248,715 | 2,267,230 | 2,225,846 | 2,225,846 |
| หัก: ค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน             |   |    |    | (26,000)  | -         | (26,000)  | -         | (20,000)  | -         |
| สุทธิ   |   |    |    | 2,222,715 | 2,267,230 | 2,222,715 | 2,267,230 | 2,205,846 | 2,225,846 |

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการให้มีการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค่าจัดแห่ง โดยการวัดมูลค่าได้เสร็จสมบูรณ์แล้วในเดือนเมษายน กรกฎาคม และกันยายน 2568 ซึ่งอยู่ภายในระยะเวลา 1 ปี นับจากวันที่ซื้อเงินลงทุนตามที่กำหนดไว้ในมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3 เรื่อง การรวมธุรกิจ

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค่าจัดแห่งมีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|  | บริษัท<br>กรีนไฮโดรเจน<br>(ไทยแลนด์) จำกัด | บริษัท<br>วี เอ็ม เอ็ม<br>เอ็กสพลัส<br>กรุ๊ป จำกัด | บริษัท<br>ซีเอ็มเอ็นเอช<br>2012 จำกัด | บริษัท เอส45<br>เมคคอส<br>กรุ๊ป จำกัด | บริษัท<br>มี เซนเตอร์<br>จำกัด | บริษัท<br>ดีเอกเตอร์<br>ฟอปปี้ แอส<br>สตีทอลล์<br>จำกัด | บริษัท<br>โรงพยาบาล<br>ออโรรา<br>จำกัด |
|--|--|--|---------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|---|--|
| สินทรัพย์สุทธิ ณ วันที่ซื้อ - มูลค่าตามบัญชี | 134,827                                    | 338,505  | 51,483                                | 234,340                               | 62,026                         | 113,530   | 27,295                                 |
| รายการปรับปรุงจากการวัดมูลค่ายุติธรรม:       |  |  |                                       |                                       |                                |   |  |
| ข้อเท็จจริงที่ 1                             | 162,400                                    | 163,500  | 290,300                               | 48,500                                | -                              | 42,700  | 9,900                                  |
| ข้อเท็จจริงที่ 2                             | 97,200                                     | 98,400   | -                                     | 13,400                                | -                              | -   | -                                      |
| ข้อเท็จจริงที่ 3                             | -  | -  | -                                     | -                                     | 3,900                          | -   | -                                      |
| ข้อเท็จจริงที่ 4                             | -  | -  | -                                     | 5,200                                 | -                              | -   | -                                      |
| ข้อเท็จจริงที่ 5                             | (51,920)                                   | (52,380)   | (58,060)                              | (13,420)                              | (780)                          | (8,540)   | (1,980)                                |
| ข้อเท็จจริงที่ 6                             | 342,507                                    | 548,025  | 283,723                               | 288,020                               | 65,146                         | 147,690   | 35,115                                 |
| ข้อเท็จจริงที่ 7                             | 51,376                                     | 137,006  | 113,489                               | 115,208                               | 22,801                         | 59,076  | 14,086                                 |
| ข้อเท็จจริงที่ 8                             | 155,676                                    | 349,881  | 720,000                               | 285,714                               | 55,000                         | 96,000  | 26,013                                 |
| ข้อเท็จจริงที่ 9                             | 104,300                                    | 212,875  | 606,511                               | 170,506                               | 32,199                         | 36,924  | 11,927                                 |

กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมา ณ วันที่ซื้อเงินลงทุนในการร่วมค่าจัดแห่งมีรายละเอียดดังนี้



กลุ่มบริษัทได้ปรับย้อนหลังฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน ที่แสดงเป็นข้อมูลเปรียบเทียบเพื่อสะท้อนถึงมูลค่า ยุติธรรมของสินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มาและหนี้สินที่รับมาของการร่วมค้าทั้งเจ็ดแห่งข้างต้นตั้งแต่วันที่ซื้อ จำนวนเงินของรายการปรับปรุงที่มีผลกระทบต่อรายการในงบการเงินรวม มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                                | งบการเงินรวม<br>ณ วันที่<br>31 ธันวาคม 2567 |
|--------------------------------|---|
| <b>งบฐานะการเงิน</b>           |   |
| <b>สินทรัพย์</b>               |   |
| เงินลงทุนในการร่วมค้าลดลง      | (14,699)                                    |
| <b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>       |   |
| กำไรสะสม - ยังไม่ได้จัดสรรลดลง | 14,699                                      |

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม<br>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2567 |
|--|--|
| <b>งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ</b>             |  |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าลดลง | (14,699)   |
| กำไรสำหรับปีลดลง                         | (14,699)   |
| กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานลดลง (บาทต่อหุ้น)  | (0.05)   |
| <b>งบกระแสเงินสด</b>                     |  |
| <b>กระแสเงินสดจากการดำเนินงาน</b>        |  |
| กำไรก่อนภาษีลดลง                         | (14,699)   |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้าลดลง | 14,699   |

## 11.2 ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จและเงินปันผลรับ

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทรับรู้ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจากการลงทุนในการร่วมค้าในการการเงินรวมและรับรู้เงินปันผลรับจากกิจการดังกล่าวในงบการเงินเฉพาะกิจการดังนี้

| การร่วมค้า                                     | งบการเงินรวม                         |          |                                    |                                  | งบการเงินเฉพาะกิจการ                |      |
|--|--------------------------------------|----------|------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------|------|
|  | ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนใน |          | ส่วนแบ่งกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจาก |                                  | เงินปันผลที่บริษัทได้รับในระหว่างปี |      |
|  | การร่วมค้าในระหว่างปี                | 2567     | 2568                               | เงินลงทุนในการร่วมค้าในระหว่างปี | 2568                                | 2567 |
| บริษัท มีเพเลนต์ จำกัด                         |                                      | 7,819    | (8,109)                            | (ปรับปรุงใหม่)                   | -                                   | -    |
| บริษัท เอควานซ์ เมดิคอล คลินิก จำกัด           |                                      | 772      | -                                  |                                  | -                                   | -    |
| บริษัท คีน คอร์ปอเรชั่น จำกัด                  |                                      | 3,675    | -                                  |                                  | -                                   | -    |
| บริษัท ด็อกเตอร์ เชน เซอร์เจอรี สอสพิทอล จำกัด |                                      | 1,825    | -                                  |                                  | -                                   | -    |
| บริษัท ทิวาพี เมดิคัล จำกัด                    |                                      | 2,646    | -                                  |                                  | -                                   | -    |
| บริษัท ทวิงเกิ้ล สตาร์ จำกัด                   |                                      | 1,626    | -                                  |                                  | -                                   | -    |
| บริษัท กรวิน โฮสคิง (ไทยแลนด์) จำกัด           |                                      | 3,192    | -                                  |                                  | 36,000                              | -    |
| บริษัท วี เอ็กคิซิฟ กรุ๊ป จำกัด                |                                      | (13,390) | -                                  |                                  | -                                   | -    |
| บริษัท ซีเอ็มเอ็นเอช 2012 จำกัด                |                                      | 2,587    | (253)                              |                                  | -                                   | -    |
| บริษัท เอส45 เมดิคอล กรุ๊ป จำกัด               |                                      | 6,524    | -                                  |                                  | -                                   | -    |
| บริษัท มี เซนเตอร์ จำกัด                       |                                      | (537)    | -                                  |                                  | -                                   | -    |
| บริษัท ด็อกเตอร์ ท็อป แอสร์ สอสพิทอล จำกัด     |                                      | 4,477    | -                                  |                                  | 7,200                               | -    |
| บริษัท โรงพยาบาลอโรรา จำกัด                    |                                      | 3,558    | -                                  |                                  | -                                   | -    |
| รวม  |                                      | 24,774   | (89)                               |                                  | 43,200                              | -    |

(หน่วย: พันบาท)

### 11.3 ข้อมูลทางการเงินของการร่วมค้าที่มีสาระสำคัญ

สรุปรายละเอียดทางการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567

|   | บริษัท คิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด |           | บริษัท กรวิ น โอเคตัง (ไทยแลนด์) จำกัด |                     | บริษัท วี เอ็กอคูซิฟ กรุ๊ป จำกัด |                     | บริษัท เอส45 เมดิคอล กรุ๊ป จำกัด |                     | (หน่วย: ล้านบาท) |
|---|-------------------------------|-----------|--|---------------------|----------------------------------|---------------------|----------------------------------|---------------------|------------------|
|   | 2568                          | 2567      | 2568                                   | 2567 (ปรับปรุงใหม่) | 2568                             | 2567 (ปรับปรุงใหม่) | 2568                             | 2567 (ปรับปรุงใหม่) |                  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                    | 18                            | 21        | 46                                     | 189                 | 71                               | 73                  | 12                               | 20                  |                  |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น                  | 66                            | 96        | -                                      | -                   | -                                | -                   | 168                              | 232                 |                  |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น              | 57                            | 109       | 11                                     | 10                  | 6                                | 2                   | 1                                | 1                   |                  |
| สินค้าคงเหลือ                                     | 3                             | 2         | 45                                     | 31                  | 177                              | 151                 | 5                                | 3                   |                  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                            | 6                             | 6         | 2                                      | 1                   | 16                               | 14                  | 4                                | 3                   |                  |
| เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน            | 55                            | 25        | 11                                     | 18                  | 38                               | -                   | -                                | -                   |                  |
| อาคารและอุปกรณ์                                   | 130                           | 131       | 272                                    | 197                 | 295                              | 215                 | 102                              | 11                  |                  |
| สินทรัพย์ถาวรที่ใช้                               | 8                             | 9         | 110                                    | 92                  | 196                              | 107                 | 122                              | 127                 |                  |
| ข้อทางการค้า                                      | 28                            | 31        | 143                                    | 160                 | 216                              | 262                 | 40                               | 46                  |                  |
| สัญญาที่ทำกับแพทย์                                | -                             | -         | 87                                     | 96                  | -                                | -                   | 7                                | 11                  |                  |
| ความสัมพันธ์กับลูกค้า                             | 95                            | 108       | -                                      | -                   | -                                | -                   | -                                | -                   |                  |
| เงินของกิจการที่จะก่อให้เกิดรายได้ในอนาคต         | -                             | -         | -                                      | -                   | -                                | -                   | 2                                | 4                   |                  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                         | 7                             | 5         | 7                                      | 7                   | 79                               | 67                  | 2                                | 1                   |                  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน                | -                             | -         | -                                      | -                   | (10)                             | -                   | -                                | -                   |                  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น            | (15)                          | (19)      | (40)                                   | (40)                | (300)                            | (241)               | (20)                             | (12)                |                  |
| รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า                        | -                             | -         | (10)                                   | (4)                 | (93)                             | (46)                | (10)                             | (8)                 |                  |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                              | (5)                           | (6)       | -                                      | (9)                 | (6)                              | -                   | -                                | -                   |                  |
| เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน               | -                             | (70)      | -                                      | -                   | (133)                            | (95)                | -                                | -                   |                  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                 | -                             | -         | (36)                                   | (41)                | -                                | (19)                | -                                | -                   |                  |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                               | (11)                          | (9)       | (112)                                  | (93)                | (243)                            | (144)               | (103)                            | (126)               |                  |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                           | (27)                          | (31)      | (54)                                   | (52)                | (57)                             | (61)                | (15)                             | (13)                |                  |
| รวมสินทรัพย์สุทธิของการร่วมค้า                    | 415                           | 408       | 482                                    | 562                 | 252                              | 285                 | 317                              | 300                 |                  |
| สัดส่วนการถือหุ้น                                 | ร้อยละ 40                     | ร้อยละ 40 | ร้อยละ 40                              | ร้อยละ 40           | ร้อยละ 40                        | ร้อยละ 40           | ร้อยละ 40                        | ร้อยละ 40           |                  |
| สัดส่วนตามส่วนได้เสียของกิจการในสินทรัพย์ - สุทธิ | 166                           | 163       | 193                                    | 225                 | 101                              | 114                 | 127                              | 120                 |                  |
| ผลกระทบจากส่วนได้เสียที่ถืออยู่ก่อนแล้ว           | -                             | -         | (29)                                   | (29)                | -                                | -                   | -                                | -                   |                  |
| ค่าความนิยม                                       | 21                            | 21        | 317                                    | 317                 | 606                              | 606                 | 170                              | 170                 |                  |
| มูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียของกิจการในการร่วมค้า | 187                           | 184       | 481                                    | 513                 | 707                              | 720                 | 297                              | 290                 |                  |

สรุปรายการกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

(หน่วย: ล้านบาท)

|                               | บริษัท คิน คอร์ปอเรชั่น จำกัด                | บริษัท กรีน โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด         | บริษัท วี เอ็กอคูซิฟ จำกัด                   | บริษัท โอเอส45 แมคคอด กรุ๊ป จำกัด            | (หน่วย: ล้านบาท)   |
|-------------------------------|--|--|--|--|--|
|                               | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2568 | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2567 | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2568 | สำหรับปี<br>สิ้นสุดวันที่<br>31 ธันวาคม 2567 | สำหรับงวดตั้งแต่<br>วันที่ 13 พฤษภาคม<br>2567 ถึงวันที่<br>31 ธันวาคม 2568 |
| รายได้จากการประกอบกิจการ      | 270  | 395  | 896  | 483  | 197  |
| กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงาน | 9  | 50   | 8  | 29   | 16   |
|                               |  |  |  |  | (ปรับปรุงใหม่)   |
|                               |  |  |  |  | 79   |
|                               |  |  |  |  | 12   |

กลุ่มบริษัทพิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของการร่วมค่าจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ โดยประมาณการกระแสเงินสดใน  
อนาคตที่กิจการคาดว่าจะได้รับอ้างอิงจากประมาณการทางการเงินซึ่งได้รับอนุมัติจากฝ่ายบริหาร ประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวครอบคลุมระยะเวลา 5 ปี

ข้อสมมติที่สำคัญในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ร้อยละต่อปี)

| บริษัท             | ทวีงเกิด | สตาร์ | จำกัด |
|--------------------|----------|-------|-------|
| อัตราดอกเบี้ย      | 2.0      |       |       |
| อัตราคิดลดก่อนภาษี | 12.7     |       |       |

ฝ่ายบริหารพิจารณาอัตราดอกเบี้ยได้จากผลประกอบการในอดีต การคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตผลิตภัณฑ์รวมในประเทศ และอัตรา คิดลด  
อัตราคิดลดเป็นอัตราก่อนภาษีที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะที่เกี่ยวข้องกับส่วนงานนั้น ๆ ในระหว่างปี 2568 ฝ่ายบริหารของกุ่มบริษัทพิจารณาอัตรา  
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค่าเป็นจำนวน 26 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและ 20 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ



(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ                                  |                               |                  |   |  |  |                        |          |  |           |
|---|-------------------------------|------------------|---|--|--|------------------------|----------|--|-----------|
| รายการ  | อาคารและส่วน<br>ปรับปรุงอาคาร | ระบบ<br>สารสนเทศ | เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์<br>ทางการแพทย์ | อุปกรณ์และ<br>เครื่องมือ<br>เครื่องใช้ | เครื่องตกแต่ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน | อุปกรณ์<br>คอมพิวเตอร์ | ยานพาหนะ | สินทรัพย์<br>ระหว่างติดตั้ง<br>และก่อสร้าง | รวม       |
| <b>ราคาทุน</b>  |                               |                  |   |  |  |                        |          |  |           |
| 1 มกราคม 2567   | 305,297                       | 82,839           | 117,238                                 | 33,252                                 | 166,280                                    | 84,236                 | 16,700   | 135,935                                    | 941,777   |
| ซื้อเพิ่ม   | 94,929                        | 77,005           | 16,532                                  | 18,421                                 | 33,804                                     | 7,966                  | 4,514    | 117,187                                    | 370,358   |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                    | (3,235)                       | (954)            | (8,386)                                 | (546)                                  | (3,377)                                    | (1,256)                | (1,941)  | -  | (19,695)  |
| โอนเข้า (ออก)   | 96,856                        | 41,192           | -                                       | 7,406                                  | 25,552                                     | 1,089                  | -        | (172,095)                                  | -         |
| โอนมาจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง<br>และซื้ออุปกรณ์ | -                             | -                | -                                       | -                                      | -  | -                      | -        | 212,842                                    | 212,842   |
| 31 ธันวาคม 2567                                       | 493,847                       | 200,082          | 125,384                                 | 58,533                                 | 222,259                                    | 92,035                 | 19,273   | 293,869                                    | 1,505,282 |
| ซื้อเพิ่ม   | 5,779                         | 5,982            | 7,563                                   | 1,459                                  | 1,475                                      | 952                    | -        | 9,622                                      | 32,832    |
| จำหน่าย/ตัดจำหน่าย                                    | -                             | -                | (5,537)                                 | (616)                                  | (1,334)                                    | (1,307)                | (3,200)  | -  | (11,994)  |
| โอนเข้า (ออก)   | 11,865                        | 20,459           | -                                       | 664                                    | 1,155                                      | 637                    | -        | (34,780)                                   | -         |
| โอนมาจากเงินจ่ายล่วงหน้าค่าก่อสร้าง<br>และซื้ออุปกรณ์ | -                             | -                | -                                       | -                                      | -  | -                      | -        | 53,430                                     | 53,430    |
| 31 ธันวาคม 2568                                       | 511,491                       | 226,523          | 127,410                                 | 60,040                                 | 223,555                                    | 92,317                 | 16,073   | 322,141                                    | 1,579,550 |
| <b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>                              |                               |                  |   |  |  |                        |          |  |           |
| 1 มกราคม 2567   | 16,408                        | 10,513           | 39,298                                  | 4,717                                  | 15,583                                     | 11,478                 | 5,631    | -  | 103,628   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                 | 27,487                        | 9,538            | 17,453                                  | 7,319                                  | 34,909                                     | 15,103                 | 1,859    | -  | 113,668   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/<br>ตัดจำหน่าย      | (2,499)                       | (809)            | (4,242)                                 | (482)                                  | (3,284)                                    | (740)                  | (1,553)  | -  | (13,609)  |
| 31 ธันวาคม 2567                                       | 41,396                        | 19,242           | 52,509                                  | 11,554                                 | 47,208                                     | 25,841                 | 5,937    | -  | 203,687   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี                                 | 38,450                        | 20,969           | 15,533                                  | 11,054                                 | 40,048                                     | 15,793                 | 1,833    | -  | 143,680   |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/<br>ตัดจำหน่าย      | -                             | -                | (2,861)                                 | (556)                                  | (1,051)                                    | (1,177)                | (2,080)  | -  | (7,725)   |
| 31 ธันวาคม 2568                                       | 79,846                        | 40,211           | 65,181                                  | 22,052                                 | 86,205                                     | 40,457                 | 5,690    | -  | 339,642   |



(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ  |                               |                     |   |  |  |  |
|---|-------------------------------|---------------------|---|--|--|--|
|   | อาคารและส่วน<br>ปรับปรุงอาคาร | ระบบ<br>สาธารณูปโภค | เครื่องมือและ<br>อุปกรณ์<br>ทางการแพทย์ | อุปกรณ์และ<br>เครื่องมือ<br>เครื่องใช้ | เครื่องตกแต่ง<br>และเครื่องใช้<br>สำนักงาน | อุปกรณ์<br>คอมพิวเตอร์                     |
|   |                               |                     |   |  | ยานพาหนะ                                   | สินทรัพย์<br>ระหว่างติดตั้ง<br>และก่อสร้าง |
| มูลค่าสุทธิตามบัญชี   |                               |                     |   |  |  | รวม  |
| 31 ธันวาคม 2567   | 452,451                       | 180,840             | 72,875                                  | 46,979                                 | 13,336                                     | 293,869                                    |
| 31 ธันวาคม 2568   | 431,645                       | 186,312             | 62,229                                  | 37,988                                 | 10,383                                     | 1,239,908                                  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี   |                               |                     |   |  |  |  |
| 2567 (37 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการประกอบกิจการ โรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) |                               |                     |   | 175,051                                | 66,194                                     | 113,668                                    |
| 2568 (43 ล้านบาท รวมอยู่ในต้นทุนในการประกอบกิจการ โรงพยาบาล ส่วนที่เหลือรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร) |                               |                     |   | 137,350                                | 51,860                                     | 143,680                                    |

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบนที่ดินเช่าจะตกเป็นของผู้ให้เช่าเมื่อสิ้นสุดสัญญาเช่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอาคารและอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 39 ล้านบาท (2567: 36 ล้านบาท)

### 13. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|                                    | อัตราดอกเบี้ย<br>(ร้อยละต่อปี) | งบการเงินรวม/<br>งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------|--------|
|                                    |                                | 2568                                  | 2567   |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 3.4 ถึง 4.4                    | 65,000                                | 50,000 |
| รวม                                |                                | 65,000                                | 50,000 |

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัทฯ

### 14. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---|--------------|---------|----------------------|---------|
|   | 2568         | 2567    | 2568                 | 2567    |
| เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน        | 20,812       | 29,894  | 20,812               | 29,894  |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน    | -            | -       | 5                    | 62      |
| เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน | 10,862       | 7,699   | 10,433               | 7,454   |
| ค่าธรรมเนียมแพย์ค้ำจ่าย                           | 21,872       | 24,892  | 21,872               | 24,892  |
| ค่าก่อสร้างและซื้ออุปกรณ์ค้ำจ่าย                  | 8,172        | 23,422  | 8,172                | 23,422  |
| ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน        | -            | -       | -                    | 35      |
| ค่าใช้จ่ายค้ำจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน     | 30,638       | 32,498  | 30,264               | 32,456  |
| รวมเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น         | 92,356       | 118,405 | 91,558               | 118,215 |

### 15. รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้า

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |
|--|-----------------------------------|-------------|
|  | 2568                              | 2567        |
| ยอดคงเหลือต้นปี                                    | 92,256                            | 77,968      |
| บวก: รายได้ค่าบริการรับล่วงหน้าในระหว่างปี         | 1,821,703                         | 2,075,177   |
| หัก: รายได้ค่าบริการที่รับรู้เป็นรายได้ในระหว่างปี | (1,797,080)                       | (2,040,500) |
| หัก: คืนเงิน                                       | (14,909)                          | (20,389)    |
| ยอดคงเหลือปลายปี                                   | 101,970                           | 92,256      |

## 16. เงินกู้ยืมระยะยาว

(หน่วย: พันบาท)

| เงินกู้   | การชำระคืน  | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---|---|-----------------------------------|-----------|
|   |   | 2568                              | 2567      |
| 1   | ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือนเริ่มตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2567   | 111,040                           | 177,760   |
| 2   | ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือนเริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2567 | 105,900                           | 143,700   |
| 3   | ชำระคืนเป็นงวดทุกเดือนเริ่มตั้งแต่เดือนพฤศจิกายน 2567 | 18,690                            | 28,472    |
| รวม   |   | 235,630                           | 349,932   |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                        |   | (114,872)                         | (114,170) |
| เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี |   | 120,758                           | 235,762   |

เงินกู้ยืมระยะยาวคิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ MLR - 2.35 ถึง MLR - 4.00 ต่อปี

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีเงินกู้ยืมระยะยาวสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                  | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|------------------|-----------------------------------|----------|
|                  | 2568                              | 2567     |
| ยอดคงเหลือต้นปี  | 349,932                           | -        |
| กู้เพิ่ม         | -                                 | 380,000  |
| จ่ายคืนเงินกู้   | (114,302)                         | (30,068) |
| ยอดคงเหลือปลายปี | 235,630                           | 349,932  |

เงินกู้ยืมดังกล่าวค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากธนาคารของบริษัทฯ

ภายใต้สัญญาเงินกู้ กลุ่มบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินบางประการตามที่ระบุในสัญญา เช่น การดำรงอัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อส่วนของผู้ถือหุ้น และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ให้เป็นไปตามอัตราที่กำหนดในสัญญา เป็นต้น

## 17. ประมาณการหนี้สินหมุนเวียนอื่น

(หน่วย: พันบาท)

|                              | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|------------------------------|-----------------------------------|--------|
|                              | 2568                              | 2567   |
| ประมาณการค่าชดเชยความเสียหาย | 7,173                             | 12,999 |
| ประมาณการอื่น ๆ              | 3,915                             | 7,356  |
| รวม                          | 11,088                            | 20,355 |

## 18. สัญญาเช่า

### กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 5 - 30 ปี

### ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                          | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |             |          |
|--------------------------|-----------------------------------|-------------|----------|
|                          | เครื่องมือและอุปกรณ์              |             | รวม      |
|                          | ที่ดินและอาคาร                    | ทางการแพทย์ |          |
| ณ วันที่ 1 มกราคม 2567   | 296,828                           | 3,013       | 299,841  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี    | (11,333)                          | (696)       | (12,029) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 | 285,495                           | 2,317       | 287,812  |
| ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี    | (11,333)                          | (696)       | (12,029) |
| ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 | 274,162                           | 1,621       | 275,783  |

### ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |           |
|---|-----------------------------------|-----------|
|   | 2568                              | 2567      |
| จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า                              | 523,587                           | 538,530   |
| หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย                                  | (230,799)                         | (244,274) |
| รวม   | 292,788                           | 294,256   |
| หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                          | (3,057)                           | (1,694)   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี | 289,731                           | 292,562   |

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|                   | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |          |
|-------------------|-----------------------------------|----------|
|                   | 2568                              | 2567     |
| ยอดคงเหลือต้นปี   | 294,256                           | 295,279  |
| ดอกเบี้ยที่รับรู้ | 13,475                            | 13,520   |
| จ่ายค่าเช่า       | (14,943)                          | (14,543) |
| ยอดคงเหลือปลายปี  | 292,788                           | 294,256  |

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 29.1 ภายใต้หัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการก่อไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|---|-----------------------------------|--------|
|   | 2568                              | 2567   |
| ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้                            | 12,029                            | 12,029 |
| ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า                              | 13,475                            | 13,520 |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น                            | 1,278                             | 1,106  |
| ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์<br>อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ | 2,003                             | 2,520  |

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 จำนวน 18 ล้านบาท (2567: 18 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

## 19. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2568 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 ของบริษัทฯ มีมติอนุมัติการลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จาก 301,713,834 บาท เป็น 301,711,736 บาท โดยยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่ายจำนวน 2,098 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 1 บาท ซึ่งบริษัทฯ ได้จดทะเบียนลดทุนดังกล่าวกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 7 พฤษภาคม 2568

## 20. ดำรงตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

## 21. ต้นทุนทางการเงิน

(หน่วย: พันบาท)

|  | งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ |        |
|--|-----------------------------------|--------|
|  | 2568                              | 2567   |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืม          | 15,814                            | 4,943  |
| ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า | 13,475                            | 13,520 |
| รวม                                      | 29,289                            | 18,463 |

## 22. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม |         | งบการเงินเฉพาะกิจการ |         |
|---|--------------|---------|----------------------|---------|
|   | 2568         | 2567    | 2568                 | 2567    |
| เงินเดือน ค่าแรงและผลประโยชน์อื่นของพนักงาน | 405,437      | 378,910 | 401,169              | 375,760 |
| ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย               | 156,941      | 127,217 | 156,933              | 127,210 |
| ค่าธรรมเนียมแพทย์                           | 392,453      | 382,827 | 392,453              | 382,827 |
| ยา เวชภัณฑ์และวัสดุอื่นใช้ไป                | 317,349      | 320,393 | 317,349              | 320,393 |
| ค่าใช้จ่ายทางการตลาด                        | 204,323      | 151,384 | 204,298              | 151,356 |



### 23. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม  |                | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|---------------|----------------|----------------------|----------------|
|   | 2568          | 2567           | 2568                 | 2567           |
| <b>ภาษีเงินได้ปัจจุบัน:</b>                           |               |                |                      |                |
| ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี                          | 51,039        | 120,074        | 50,795               | 119,900        |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน | (135)         | -              | (135)                | -              |
| <b>ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:</b>                      |               |                |                      |                |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว   |               |                |                      |                |
| และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว                     | (826)         | (4,728)        | (826)                | (4,728)        |
| <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>   | <b>50,078</b> | <b>115,346</b> | <b>49,834</b>        | <b>115,172</b> |

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม               |                            | งบการเงินเฉพาะกิจการ |                |
|---|----------------------------|----------------------------|----------------------|----------------|
|   | 2568                       | 2567                       | 2568                 | 2567           |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล                  | 248,079                    | (ปรับปรุงใหม่)<br>623,093  | 270,577              | 585,026        |
| อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล                             | ร้อยละ 20 และ<br>ร้อยละ 15 | ร้อยละ 20 และ<br>ร้อยละ 15 | ร้อยละ 20            | ร้อยละ 20      |
| กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล                  |                            |                            |                      |                |
| คูณอัตราภาษี  | 49,474                     | 124,502                    | 54,115               | 117,005        |
| รายการปรับปรุงค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลของปีก่อน | (135)                      | -                          | (135)                | -              |
| ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในการร่วมค้า                  | (4,955)                    | (7,323)                    | -                    | -              |
| ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในการร่วมค้า              | 5,200                      | -                          | 4,000                | -              |
| การกลับรายการของการปรับลดมูลค่าของหนี้สิน             |                            |                            |                      |                |
| ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของปีก่อน                     | -                          | (2,588)                    | -                    | (2,588)        |
| <b>ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:</b>                          |                            |                            |                      |                |
| ค่าใช้จ่ายต้องห้าม                                    | 494                        | 934                        | 494                  | 934            |
| ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น                   | -                          | (179)                      | -                    | (179)          |
| รายได้ที่ได้รับยกเว้น                                 | -                          | -                          | (8,640)              | -              |
| <b>รวม</b>  | <b>494</b>                 | <b>755</b>                 | <b>(8,146)</b>       | <b>755</b>     |
| <b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน</b>   | <b>50,078</b>              | <b>115,346</b>             | <b>49,834</b>        | <b>115,172</b> |

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ถาวรได้รับการตัดบัญชีและหนี้สินถาวรได้รับการตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบฐานะการเงิน |               |                      |               |
|---|---------------|---------------|----------------------|---------------|
|   | งบการเงินรวม  |               | งบการเงินเฉพาะกิจการ |               |
|   | 2568          | 2567          | 2568                 | 2567          |
| <b>สินทรัพย์ถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี</b>      |               |               |                      |               |
| ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น | 316           | 40            | 316                  | 40            |
| ค่าเผื่อการลดลงของสินค้างเหลือ                | 139           | 117           | 139                  | 117           |
| ประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์พนักงาน       | 1,712         | 1,285         | 1,712                | 1,285         |
| รายได้รอตัดบัญชี - การส่งเสริมการขาย          | 121           | 73            | 121                  | 73            |
| ประมาณการหนี้สินอื่นๆ                         | 2,217         | 4,071         | 2,217                | 4,071         |
| สัญญาเช่า                                     | 8,826         | 6,917         | 8,826                | 6,917         |
| <b>รวม</b>                                    | <b>13,331</b> | <b>12,503</b> | <b>13,331</b>        | <b>12,503</b> |
| <b>หนี้สินถาวรที่ได้รับการตัดบัญชี</b>        |               |               |                      |               |
| กำไรจากการปรับมูลค่าสุทธิของเงินลงทุน         | (2)           | -             | (2)                  | -             |
| <b>รวม</b>                                    | <b>(2)</b>    | <b>-</b>      | <b>(2)</b>           | <b>-</b>      |
| <b>สุทธิ</b>                                  | <b>13,329</b> | <b>12,503</b> | <b>13,329</b>        | <b>12,503</b> |

#### 24. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

#### 25. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานดำเนินงานที่นำเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของบริษัทฯ ที่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

กลุ่มบริษัทดำเนินกิจการใน 2 ส่วนงานหลักคือ (1) ธุรกิจโรงพยาบาล และ (2) การจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านความงาม และดำเนินธุรกิจในเขตภูมิศาสตร์หลักในประเทศไทย กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทไม่มีกิจกรรมที่เป็นสาระสำคัญในส่วนงานการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ด้านความงาม ดังนั้นจึงไม่มีการแสดงข้อมูลจำแนกตามส่วนงานทั้งส่วนงานธุรกิจและส่วนงานทางภูมิศาสตร์

#### ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ปี 2568 และ 2567 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

## 26. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานของกลุ่มบริษัทได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 4 - 6 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นี้บริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนทิสโก้ จำกัด และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2568 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวนเงินประมาณ 4.6 ล้านบาท (2567: 2.6 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 4.5 ล้านบาท 2567: 2.6 ล้านบาท)

## 27. เงินปันผล

| เงินปันผล                 | อนุมัติโดย   | เงินปันผลจ่าย<br>(ล้านบาท) | เงินปันผลจ่ายต่อหุ้น<br>(บาท) |
|---------------------------|--|----------------------------|-------------------------------|
| เงินปันผลประจำปี 2566     | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2567 |                            |                               |
| เงินสดปันผล               |  | 4.19                       | 0.02                          |
| หุ้นปันผล                 |  | 37.71                      | 0.14                          |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2567 |  | 41.90                      | 0.16                          |
| เงินปันผลประจำปี 2567     | ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น<br>เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2568 |                            |                               |
|                           |  | 241.37                     | 0.80                          |
| รวมเงินปันผลสำหรับปี 2568 |  | 241.37                     | 0.80                          |

## 28. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

### 28.1 ภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุนเป็นจำนวนเงินประมาณ 364 ล้านบาท (2567: 398 ล้านบาท) ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างอาคารและซื้ออุปกรณ์

### 28.2 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าดำเนินงานและบริการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการเช่าเครื่องใช้สำนักงาน เครื่องมือทางการแพทย์ และสัญญาบริการต่าง ๆ ซึ่งอายุของสัญญามีระยะเวลาประมาณ 1 - 2 ปี โดยมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาดังกล่าวเป็นจำนวนเงิน 18.4 ล้านบาท (2567: 12.4 ล้านบาท)

### 28.3 ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาอื่น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาซื้อสินค้าคงเหลือเป็นจำนวนเงิน 5.5 ล้านบาท (2567: 6.8 ล้านบาท)

## 28.4 คดีฟ้องร้อง

1. บริษัทฯ ได้ถูกแพทย์ท่านหนึ่งฟ้องร้องดำเนินคดีฐานผิดสัญญาการใช้โรงพยาบาลและประกอบโรคศิลปะ โดยเรียกร้อยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 53.3 ล้านบาท ซึ่งศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้อง ต่อมาในเดือน พฤศจิกายน 2568 ศาลอุทธรณ์มีคำพิพากษายืนตามศาลชั้นต้น ปัจจุบันโจทก์อยู่ระหว่างยื่นฎีกา อย่างไรก็ตาม ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญ บริษัทฯ จึงไม่ได้ตั้งประมาณการผลเสียหายจากการถูกฟ้องร้อง
2. บริษัทฯ ได้ถูกแพทย์ท่านหนึ่งฟ้องร้องดำเนินคดีฐานผิดสัญญาจ้างและละเมิดจากการถูกกล่าวหาในสื่อออนไลน์ของบริษัทฯ โดยเรียกร้อยค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 24.5 ล้านบาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลชั้นต้น ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เชื่อว่าจะไม่ได้รับผลเสียหายที่มีสาระสำคัญ บริษัทฯ จึงไม่ได้ตั้งประมาณการผลเสียหายจากการถูกฟ้องร้อง

## 29. เครื่องมือทางการเงิน

### 29.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้หมุนเวียนอื่น เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค่าประกัน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า เงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

#### ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับเงินให้กู้ยืม เงินฝากกับธนาคารและสถาบันการเงิน และเครื่องมือทางการเงินอื่น ๆ โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบฐานะการเงิน

#### เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงิน โดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิวนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้ไม่สูงมากนัก เนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

## ความเสี่ยงด้านตลาด

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาด ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

### ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568         |                    |          |           |                         |                    |         |                         |
|---|--------------------|----------|-----------|-------------------------|--------------------|---------|-------------------------|
|   | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |          |           | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง |                    |         | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง |
|   | ภายใน 1 ปี         | 1 - 5 ปี | เกิน 5 ปี | ตามราคาตลาด             | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย | รวม     |                         |
|   |                    |          |           |                         |                    |         |                         |
| สินทรัพย์ทางการเงิน                           |                    |          |           |                         |                    |         | (ร้อยละต่อปี)           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                | -                  | -        | -         | 108,134                 | 2,347              | 110,481 | 0.01 - 0.30             |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น          | -                  | -        | -         | -                       | 19,065             | 19,065  | -                       |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น              | -                  | -        | -         | -                       | 10,011             | 10,011  | -                       |
| เงินฝากธนาคารที่คิดภาระค้ำประกัน              | -                  | -        | -         | 74,730                  | -                  | 74,730  | 0.01 - 0.30             |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 70,000             | -        | -         | -                       | -                  | 70,000  | 5.00                    |
|   | 70,000             | -        | -         | 182,864                 | 31,423             | 284,287 |                         |
| หนี้สินทางการเงิน                             |                    |          |           |                         |                    |         |                         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน            | 65,000             | -        | -         | -                       | -                  | 65,000  | 3.40 - 4.05             |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น        | -                  | -        | -         | -                       | 92,356             | 92,356  | -                       |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                             | -                  | -        | -         | 235,630                 | -                  | 235,630 | 4.05 - 4.93             |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                           | 3,057              | 13,006   | 276,725   | -                       | -                  | 292,788 | 2.16 - 4.64             |
|   | 68,057             | 13,006   | 276,725   | 235,630                 | 92,356             | 685,774 |                         |

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567         |                    |          |           |                         |                    |         |                         |
|---|--------------------|----------|-----------|-------------------------|--------------------|---------|-------------------------|
|   | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |          |           | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง |                    | รวม     | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง |
|   | ภายใน 1 ปี         | 1 - 5 ปี | เกิน 5 ปี | ตามราคาตลาด             | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย |         |                         |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                    |                    |          |           |                         |                    |         | (ร้อยละต่อปี)           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                | -                  | -        | -         | 186,629                 | 4,390              | 191,019 | 0.05 - 0.50             |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น          | -                  | -        | -         | -                       | 14,722             | 14,722  | -                       |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน              | -                  | -        | -         | 74,730                  | -                  | 74,730  | 0.05 - 0.50             |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -                  | 70,000   | -         | -                       | -                  | 70,000  | 5.00                    |
|   | -                  | 70,000   | -         | 261,359                 | 19,112             | 350,471 |                         |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                      |                    |          |           |                         |                    |         |                         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน            | 50,000             | -        | -         | -                       | -                  | 50,000  | 4.40                    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น        | -                  | -        | -         | -                       | 118,405            | 118,405 | -                       |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                             | -                  | -        | -         | 349,932                 | -                  | 349,932 | 4.58 - 5.35             |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                           | 1,694              | 12,588   | 279,974   | -                       | -                  | 294,256 | 2.16 - 4.64             |
|   | 51,694             | 12,588   | 279,974   | 349,932                 | 118,405            | 812,593 |                         |

(หน่วย: พันบาท)

| งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 |                    |          |           |                         |                    |         |                         |
|---|--------------------|----------|-----------|-------------------------|--------------------|---------|-------------------------|
|   | อัตราดอกเบี้ยคงที่ |          |           | อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง |                    | รวม     | อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง |
|   | ภายใน 1 ปี         | 1 - 5 ปี | เกิน 5 ปี | ตามราคาตลาด             | ไม่มีอัตราดอกเบี้ย |         |                         |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                    |                    |          |           |                         |                    |         | (ร้อยละต่อปี)           |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                | -                  | -        | -         | 105,956                 | 2,339              | 108,295 | 0.01 - 0.30             |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น          | -                  | -        | -         | -                       | 16,379             | 16,379  | -                       |
| สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น              | -                  | -        | -         | -                       | 10,011             | 10,011  | -                       |
| เงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน              | -                  | -        | -         | 74,730                  | -                  | 74,730  | 0.01 - 0.30             |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | 70,000             | -        | -         | -                       | -                  | 70,000  | 5.00                    |
|   | 70,000             | -        | -         | 180,686                 | 28,729             | 279,415 |                         |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                      |                    |          |           |                         |                    |         |                         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน            | 65,000             | -        | -         | -                       | -                  | 65,000  | 3.40 - 4.05             |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น        | -                  | -        | -         | -                       | 91,558             | 91,558  | -                       |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                             | -                  | -        | -         | 235,630                 | -                  | 235,630 | 4.05 - 4.93             |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                           | 3,057              | 13,006   | 276,725   | -                       | -                  | 292,788 | 2.16 - 4.64             |
|   | 68,057             | 13,006   | 276,725   | 235,630                 | 91,558             | 684,976 |                         |



(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |          |           |  |                        |         |  |
|---|---|----------|-----------|--|------------------------|---------|--|
|   | อัตราดอกเบี้ยคงที่                            |          |           | อัตราดอกเบี้ย<br>ปรับขึ้นลง<br>ตามราคา<br>ตลาด | ไม่มีอัตรา<br>ดอกเบี้ย | รวม     | อัตรา<br>ดอกเบี้ยที่<br>แท้จริง<br>(ร้อยละต่อปี) |
|   | ภายใน 1 ปี                                    | 1 - 5 ปี | เกิน 5 ปี |  |                        |         |  |
| <b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>                    |   |          |           |  |                        |         |  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                | -   | -        | -         | 184,098  | 4,382                  | 188,480 | 0.05 - 0.50                                      |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น          | -   | -        | -         | -  | 14,850                 | 14,850  | -  |
| เงินฝากธนาคารที่คิดดอกเบี้ยประกัน             | -   | -        | -         | 74,730   | -                      | 74,730  | 0.05 - 0.50                                      |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน | -   | 70,000   | -         | -  | -                      | 70,000  | 5.00   |
|   | -   | 70,000   | -         | 258,828  | 19,232                 | 348,060 |  |
| <b>หนี้สินทางการเงิน</b>                      |   |          |           |  |                        |         |  |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน            | 50,000  | -        | -         | -  | -                      | 50,000  | 4.40   |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น        | -   | -        | -         | -  | 118,215                | 118,215 | -  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                             | -   | -        | -         | 349,932  | -                      | 349,932 | 4.58 - 5.35                                      |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                           | 1,694   | 12,588   | 279,974   | -  | -                      | 294,256 | 2.16 - 4.64                                      |
|   | 51,694  | 12,588   | 279,974   | 349,932  | 118,215                | 812,403 |  |

### ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยจัดให้มีการติดตามและวางแผนเกี่ยวกับกระแสเงินสด รวมทั้งจัดหางบการเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินและสัญญาเช่า เพื่อให้เพียงพอต่อการดำเนินงานธุรกิจของกลุ่มบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีวงเงินกู้ยืมระยะสั้นที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 15 ล้านบาท (2567: 30 ล้านบาท)

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 และ 2567 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันสามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม             |              |          |              |         |
|---|--------------------------|--------------|----------|--------------|---------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 |              |          |              |         |
|   | เมื่อทวงถาม              | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม     |
| <b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>    |                          |              |          |              |         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน      | -                        | 65,192       | -        | -            | 65,192  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น  | -                        | 92,356       | -        | -            | 92,356  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                       | -                        | 122,453      | 124,208  | -            | 246,661 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                     | -                        | 16,219       | 64,300   | 443,068      | 523,587 |
| <b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b> | -                        | 296,220      | 188,508  | 443,068      | 927,796 |

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินรวม             |              |          |              |           |
|---|--------------------------|--------------|----------|--------------|-----------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |              |          |              |           |
|   | เมื่อทวงถาม              | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม       |
| <b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>    |                          |              |          |              |           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน      | -                        | 50,181       | -        | -            | 50,181    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น  | -                        | 118,405      | -        | -            | 118,405   |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                       | -                        | 128,111      | 248,175  | -            | 376,286   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                     | -                        | 14,943       | 64,439   | 459,148      | 538,530   |
| <b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b> | -                        | 311,640      | 312,614  | 459,148      | 1,083,402 |

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |              |          |              |         |
|---|--------------------------|--------------|----------|--------------|---------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 |              |          |              |         |
|   | เมื่อทวงถาม              | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม     |
| <b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>    |                          |              |          |              |         |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน      | -                        | 65,192       | -        | -            | 65,192  |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น  | -                        | 91,558       | -        | -            | 91,558  |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                       | -                        | 122,453      | 124,208  | -            | 246,661 |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                     | -                        | 16,219       | 64,300   | 443,068      | 523,587 |
| <b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b> | -                        | 295,422      | 188,508  | 443,068      | 926,998 |

(หน่วย: พันบาท)

|   | งบการเงินเฉพาะกิจการ     |              |          |              |           |
|---|--------------------------|--------------|----------|--------------|-----------|
|   | ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 |              |          |              |           |
|   | เมื่อทวงถาม              | ไม่เกิน 1 ปี | 1 - 5 ปี | มากกว่า 5 ปี | รวม       |
| <b>รายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b>    |                          |              |          |              |           |
| เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน      | -                        | 50,181       | -        | -            | 50,181    |
| เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น  | -                        | 118,215      | -        | -            | 118,215   |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                       | -                        | 128,111      | 248,175  | -            | 376,286   |
| หนี้สินตามสัญญาเช่า                     | -                        | 14,943       | 64,439   | 459,148      | 538,530   |
| <b>รวมรายการที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์</b> | -                        | 311,450      | 312,614  | 459,148      | 1,083,212 |

## 29.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบฐานะการเงิน

## 30. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น รวมถึงการปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ โดยกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขทางการเงินดังกล่าวตลอดระยะเวลาที่รายงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.24:1 (2567: 0.29:1) และเฉพาะบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.24:1 (2567: 0.29:1)

## 31. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569 ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 1/2569 ของบริษัทฯ เสนอมติเพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี ซึ่งจะจัดในเดือนเมษายน 2569 สำหรับการจ่ายเงินปันผลในอัตราหุ้นละ 0.4 บาท คิดเป็นจำนวนเงินประมาณ 120.7 ล้านบาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ จากกำไรสะสม/กำไรสุทธิจากผลการดำเนินงานประจำปี 2568

## 32. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 26 กุมภาพันธ์ 2569



โรงพยาบาลมาสเตอร์พีซ

**MASTERPIECE**  
**HOSPITAL**

ส่วนที่

**4**

เอกสารแนบ

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีส่วนควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี และการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการปฏิบัติงาน และเลขานุการบริษัท

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีส่วนควบคุม

| ชื่อ-สกุล<br>/ตำแหน่ง<br>/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>/ประวัติการอบรม  | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>(ณ 31 ธ.ค. 68) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |   |  |   |
|--|--------------|--|--|---|---------------------------------------|---|--|---|
|  |              |  |  |   | ช่วงเวลา                              | ตำแหน่ง   | ชื่อบริษัท/หน่วยงาน                                  | ประเภทธุรกิจ  |
| นายแพทย์เจษฎา<br>โชติดำรงสุข                   | 68           | <div>การศึกษา</div> <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาแพทยศาสตรบัณฑิต<br/>SOUTHWESTERN UNIVERSITY</li><li>อนุมัติบัตรผู้เชี่ยวชาญสาขาโสต<br/>นาสิก ลาริงซ์วิทยา</li><li>FELLOW OF THE INTERNATIONAL<br/>COLLEGE OF SURGEONS</li><li>อนุมัติบัตรผู้เชี่ยวชาญสาขาเวชศาสตร์<br/>ครอบครัว</li><li>อนุมัติบัตรผู้เชี่ยวชาญสาขาเวชศาสตร์<br/>ป้องกัน แขนงสุขภาพจิตชุมชน</li></ul> <div>ประวัติการอบรม</div> <ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program<br/>(DCP) รุ่นที่ 288/2020 สมาคมส่งเสริม<br/>สถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตรนักบริหารระดับสูง เพื่อการ<br/>สร้างชาติ (สกลช. รุ่นที่ 9)<br/>สถาบันการสร้างชาติ</li></ul> | 0.006%   | -ไม่มี-   | 2563-ปัจจุบัน                         | ประธานกรรมการ   | บริษัท มาสเตอร์ สโตร์ จำกัด<br>(มหาชน)               | ประกอบกิจการสถาน<br>พยาบาลด้านความงามเพื่อให้<br>บริการศัลยกรรมศัลยกรรม |
|  |              |  |  |   | 2566-ปัจจุบัน                         | กรรมการอิสระ<br>กรรมการตรวจสอบ  | บริษัท แมงคอกสินนิมิตส์<br>อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน) |   |
|  |              |  |  |   | 2566-ปัจจุบัน                         | กรรมการ   | บริษัท ซีเอสพีซี ฟาร์มา<br>(ไทยแลนด์) จำกัด          |   |
|  |              |  |  |   | 2564-ปัจจุบัน                         | อธิการวิทยาลัย<br>แพทยศาสตร์  | มหาวิทยาลัยรังสิต                                    |   |
|  |              |  |  |   | 2563-2566                             | คณะที่ปรึกษารัฐมนตรี<br>ว่าการกระทรวงสาธารณสุข<br>เกี่ยวกับภาวะฉุกเฉินด้าน<br>การแพทย์และสาธารณสุข<br>กรณีโรคโควิดอีกเสบจาก<br>เชื้อไวรัสโคโรนา<br>สายพันธุ์ใหม่ 2019 | กระทรวงสาธารณสุข                                     |   |
|  |              |  |  |   | 2563-2564                             | คณะกรรมการรัฐวิสาหกิจ   | กระทรวงการคลัง                                       |   |
|  |              |  |  |   |                                       |   |  |   |

| ชื่อ-สกุล<br>/ตำแหน่ง<br>/วันที่ได้รับแต่งตั้ง |  | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>/ประวัติการอบรม   | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>(ณ 31 ธ.ค. 68) | ความสัมพันธ์<br>การและ<br>ผู้บริหาร | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง   | ชื่อบริษัท/หน่วยงาน                               | ประเภทธุรกิจ |
|--|--|--------------|---|--|-------------------------------------|-----------|---|---|--------------|
| นายแพทย์เจษฎา<br>โชคดำรงสุข (ต่อ)              |  |              | <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตรนักบริหารระดับสูง<br/>ด้านวิทยาการพลังงาน (วพณ. รุ่นที่ 8)<br/>สถาบันวิทยาการพลังงาน</li><li>หลักสูตรนักบริหารระดับสูง<br/>สถาบันวิทยาการจราจร (รุ่นที่ 19)</li><li>หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร<br/>ภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 53</li><li>หลักสูตรนักบริหารการทูต รุ่นที่ 2</li><li>การบริหารงานตำรวจชั้นสูง รุ่นที่ 27</li><li>หลักสูตรนักบริหารระดับสูงสำนักงาน ก.พ.</li><li>หลักสูตรนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 44</li><li>ประกาศนียบัตรนักบริหารการแพทย์<br/>และสาธารณสุข (นสบ.)</li><li>หลักสูตรจิตวิทยาความมั่นคง รุ่นที่ 75</li><li>หลักสูตร Transfer pricing<br/>สำหรับนิติบุคคลที่มีความสัมพันธ์กัน</li><li>หลักสูตรแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับ<br/>มาตรการต่อต้านคอร์รัปชัน</li></ul> |  |                                     | 2561-2563 | คณะกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ<br>ด้านการแพทย์และ<br>สาธารณสุข                                       | สำนักงานหลักประกัน<br>สุขภาพแห่งชาติ              |              |
|  |  |              |   |  |                                     | 2563-2566 | ประธานคณะ<br>อนุกรรมการนโยบาย<br>และยุทธศาสตร์  | สำนักงานหลักประกัน<br>สุขภาพแห่งชาติ              |              |
|  |  |              |   |  |                                     | 2562-2566 | ประธานคณะอนุกรรมการ<br>สื่อสารสังคมและรับฟัง<br>ความคิดเห็นจากผู้ให้<br>บริการและผู้รับบริการ | สำนักงานหลักประกัน<br>สุขภาพแห่งชาติ              |              |
|  |  |              |   |  |                                     | 2561-2566 | คณะกรรมการหลักประกัน<br>สุขภาพแห่งชาติ  | สำนักงานคณะกรรมการ<br>คุ้มครองผู้บริโภค           |              |
|  |  |              |   |  |                                     | 2560-2023 | กรรมการ   | บริษัท เยนอร์ล ออสปิตัล<br>โปรดักส์ จำกัด (มหาชน) |              |
|  |  |              |   |  |                                     |           |   |   |              |
|  |  |              |   |  |                                     |           |   |   |              |
|  |  |              |   |  |                                     |           |   |   |              |
|  |  |              |   |  |                                     |           |   |   |              |
|  |  |              |   |  |                                     |           |   |   |              |



ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| ชื่อ-สกุล<br>/ตำแหน่ง<br>/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>/ประวัติการอบรม   | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>(ณ 31 ธ.ค. 68) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |         |                                     |  |
|--|--------------|---|--|---|---------------------------------------|---------|-------------------------------------|--|
|  |              |   |  |   | ช่วงเวลา                              | ตำแหน่ง | ชื่อบริษัท/หน่วยงาน                 | ประเภทธุรกิจ                                       |
| นายจักรกฤษณ์<br>พาราพันธกุล (ต่อ)              |              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ethical Leadership Program (ELP 9/2017) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Audit Committee Program (ACP 5/2005) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 8/2004 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Executive Development Program (EDP) รุ่นที่ 66 Kellogg School of Management</li> </ul> |  |   | 2561-2568                             | กรรมการ | บริษัท สบาย เทคโนโลยี จำกัด         | ให้บริการการชำระเงินทางอิเล็กทรอนิกส์              |
|  |              |   |  |   | 2564-2567                             | กรรมการ | บริษัท คาร์ต เอ็กซ์ จำกัด           | ธุรกิจให้สินเชื่อบัตรเครดิต                        |
|  |              |   |  |   | 2564-2568                             | กรรมการ | บริษัท อินทัช โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน) | บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก |

| ชื่อ-สกุล /ตำแหน่ง /วันที่ได้รับแต่งตั้ง  |    |  |         | อายุ (ปี)     | คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติการอบรม   | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ 31 ธ.ค. 68)                            | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง | ชื่อบริษัท/หน่วยงาน | ประเภทธุรกิจ |
|---|----|--|---------|---------------|--|---|---|---|---------|---------------------|--------------|
| นายวิเชฐ ตันติวานิช <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการตรวจสอบ</li><li>กรรมการอิสระ</li></ul> วันที่ได้รับแต่งตั้ง 3 พฤษภาคม 2565 | 64 | <b>การศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท MBA, Finance &amp; Marketing University of Hartford Connecticut, U.S.A.</li><li>ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาเศรษฐศาสตร์การเงิน และการคลัง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 2 DCP2 Fellow Member สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li><li>หลักสูตรสถาบันวิทยาการ ตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 1</li><li>หลักสูตรผู้นำการเปลี่ยนแปลง รุ่นที่ 1</li><li>หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 56</li><li>หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้า และการพาณิชย์ (TEPCOT) รุ่นที่ 3</li><li>หลักสูตรผู้นำ นิดา-วาตัน มหาวิทยาลัย เพนซิลเวเนีย 2003</li><li>หลักสูตรสำหรับกรรมการตรวจสอบ Advanced Audit Committee Program (ACCP) รุ่นที่ 28</li></ul> | -ไม่มี- | -ไม่มี-       | 2565-ปัจจุบัน  | กรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน | บริษัท มาสเตอร์ สเตล จำกัด (มหาชน)                | ประกอบกิจการสถานพยาบาล ด้านความงามที่ให้บริการ ศัลยกรรมศัลยกรรม |         |                     |              |
|   |    |  |         | 2568-ปัจจุบัน | กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการทรัพยากรบุคคล กำหนดค่าตอบแทน และกำกับดูแลกิจการ | บริษัท ซีวี 8 จำกัด (มหาชน)   |   |   |         |                     |              |
|   |    |  |         | 2568-ปัจจุบัน | ที่ปรึกษา  | บริษัท เออาร์ไอพี จำกัด (มหาชน)                                     |   |   |         |                     |              |
|   |    |  |         | 2568-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ  | บริษัท สมาร์ท แอนด์ ลิฟเอเบิล จิตี จำกัด                            |   |   |         |                     |              |
|   |    |  |         | 2567-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ  | บริษัท อินทิเกรเทด แฟมิลี เวลส์ แมนเนจเม้นท์ จำกัด                  |   |   |         |                     |              |
|   |    |  |         | 2567-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ  | บริษัท คลิฟ แคปปิตอล จำกัด  |   |   |         |                     |              |
|   |    |  |         | 2566-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ  | บริษัท ไทยอิงเกอร์ โฮลดิ้ง จำกัด (มหาชน)                            |   |   |         |                     |              |
|   |    |  |         | 2566-ปัจจุบัน | ประธานที่ปรึกษาบริษัท  | บริษัท เอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)               |   |   |         |                     |              |
|   |    |  |         | 2566-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการอิสระ กรรมการสรรหา พิจารณาค่าตอบแทน กำกับดูแลกิจการ และพัฒนาความยั่งยืน   |   |   |   |         |                     |              |

| ชื่อ-สกุล<br>/ตำแหน่ง<br>/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>/ประวัติการอบรม | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท<br>(ณ 31 ธ.ค. 68) | กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสานงานการทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |   |  |  |
|--|--------------|---------------------------------------|---|-------------------------|--------------------------------------|---|--|--|
|  |              |                                       |   |                         | ช่วงเวลา                             | ตำแหน่ง   | ชื่อบริษัท/หน่วยงาน  | ประเภทธุรกิจ   |
| นายวิเชฐ ตันติวานิช (ต่อ)                      |              |                                       |   |                         | 2557-ปัจจุบัน                        | ประธานกรรมการตรวจสอบ  | บริษัท ไฮเบอร์ตรอน จำกัด   |  |
|  |              |                                       |   |                         | 2565-ปัจจุบัน                        | ประธานกรรมการ   | บริษัท แบงคอกอินิมิกส์<br>อินโนเวชั่น จำกัด  | ธุรกิจห้องปฏิบัติการทาง<br>การแพทย์                    |
|  |              |                                       |   |                         | 2565-ปัจจุบัน                        | ประธานกรรมการตรวจสอบ  | สถาบันอนาคตไทยศึกษา  |  |
|  |              |                                       |   |                         | 2564-ปัจจุบัน                        | ที่ปรึกษา   | บริษัท เอจิส โปรเฟสชั่นแนล<br>เซ็นเตอร์ จำกัด  | ธุรกิจให้คำปรึกษาด้าน<br>ฮาร์ดแวร์                     |
|  |              |                                       |   |                         | 2564-ปัจจุบัน                        | ประธานกรรมการ   | คณะกรรมการอำนวยการ<br>หลักสูตรวิทยากรเกษตร<br>ระดับสูง (วทส.)                            |  |
|  |              |                                       |   |                         | 2564-ปัจจุบัน                        | กรรมการ   | สำนักงานคณะกรรมการ<br>นโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.)   |  |
|  |              |                                       |   |                         | 2564-ปัจจุบัน                        | คณะกรรมการกลุ่มกรอง<br>แผนการแก้ไขปัญหารัฐวิสาหกิจ  | บริษัท พีเอ็มจี คอร์ปอเรชั่น<br>จำกัด  | ธุรกิจผลิตรายการโทรทัศน์                               |
|  |              |                                       |   |                         | 2563-ปัจจุบัน                        | ประธานกรรมการบริษัท   | บริษัท น้ำตาลบุรีรัมย์ จำกัด<br>(มหาชน)  | บริษัทโฮลดิ้งที่ไม่ได้ลงทุนใน<br>ธุรกิจการเงินเป็นหลัก |
|  |              |                                       |   |                         | 2563-ปัจจุบัน                        | ที่ปรึกษาคณะกรรมการ   | คณะกรรมการบริหารกองทุน<br>พัฒนาผู้ประกอบการ<br>เทคโนโลยีและนวัตกรรม                      |  |
|  |              |                                       |   |                         | 2563-ปัจจุบัน                        | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ<br>ด้านการเงิน เศรษฐศาสตร์<br>และ การจัดการกองทุน                          | คณะกรรมการพิจารณา<br>ก้นกลองและคัดเลือก<br>ผู้ประกอบการที่ขอรับการ<br>สนับสนุน (ภาคกลาง) |  |
|  |              |                                       |   | 2563-ปัจจุบัน           | ประธานอนุกรรมการ                     | คณะกรรมการรักษา<br>ความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์<br>แห่งชาติ กระทรวงดิจิทัลเพื่อ<br>เศรษฐกิจและสังคม |  |  |

ชื่อ-สกุล /ตำแหน่ง /วันที่ได้รับแต่งตั้ง อายุ (ปี) คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติการอบรม /ส่วนการ กิจการ ความสัมพันธ์ กับครอบครัว /ระหว่าง (ณ 31 ธ.ค. 68) กรรมการและผู้บริหาร

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

| นายวิเชฐ ตันตวนิช (ต่อ) | ช่วงเวลา      | ตำแหน่ง  | ชื่อบริษัท/หน่วยงาน  | ประเภทธุรกิจ  |
|-------------------------|---------------|--|--|---|
|                         |               |  |  |   |
|                         | 2562-ปัจจุบัน | กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านการเงิน   | บริษัท เอเซีย เอวิเอชั่น จำกัด (มหาชน)   | กิจกรรมของบริษัท โอดังที่ไม่ได้ลงทุนในธุรกิจการเงินเป็นหลัก |
|                         | 2561-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน   | บริษัท ไทยแอร์เอเชีย จำกัด   | ธุรกิจขนส่งผู้โดยสาร  |
|                         | 2561-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนและประธาน กรรมการ กำกับดูแลกิจการ และความยั่งยืน | บริษัท เจดับเบิ้ลยูดี อินโฟลิติกส์ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ไทยอิงเกอร์ โอดัง จำกัด (มหาชน) | ธุรกิจเกี่ยวกับคลังสินค้า และการจัดเก็บสินค้าอื่นๆ          |
|                         | 2560-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ และประธานกรรม การตรวจสอบ  | บริษัท ภัทรลิสซิ่ง จำกัด (มหาชน)   | บริษัทโอดังที่ไม่ได้ลงทุน ในธุรกิจการเงินเป็นหลัก           |
|                         | 2560-ปัจจุบัน | ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ   | ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  | ธุรกิจให้เข่ายานยนต์  |
|                         | 2555-ปัจจุบัน | กรรมการอิสระ   | สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย   |   |
|                         | 2555-ปัจจุบัน | ที่ปรึกษาคณะกรรมการ สถาบันวิทยาการ ตลาดทุน (วตท.)  | บริษัท จีเอ็มโอ-เซต.คอม ครีปโนมิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด                                      | ธุรกิจบริการทางการเงิน                                      |
|                         | 2561-2564     | ที่ปรึกษาคณะกรรมการ กลุ่มอุตสาหกรรม เทคโนโลยีชีวภาพ  |  |   |
|                         | 2561-2564     | ประธานกรรมการ กรรมการตรวจสอบ   |  |   |

| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง          |              |  |   |   |                 |                                   |  |  |  |              |  |  |  |
|--|--------------|--|---|---|-----------------|-----------------------------------|--|--|--|--------------|--|--|--|
| ชื่อ-สกุล<br>/ตำแหน่ง<br>/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>/ประวัติการอบรม  | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท<br>(ณ 31 ธ.ค. 68)   | ผู้บริหาร<br>คณะกรรมการ<br>(ณ 31 ธ.ค. 68) | ช่วงเวลา        | ตำแหน่ง                           | ชื่อบริษัท/หน่วยงาน  |  |  | ประเภทธุรกิจ |  |  |  |
|  |              |  |   |   |                 |                                   | กรรมการตรวจสอบและ<br>กรรมการอิสระ  | ประธานกรรมการบริหาร<br>ความเสี่ยง                                    | บริษัท มาสเตอร์ สตีล จำกัด<br>(มหาชน)  |              |  |  |  |
| นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์                      | 55           | <ul style="list-style-type: none"><li>วิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี</li><li>วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมอุตสาหการ) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี</li><li>วิทยาศาสตรบัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง</li></ul> | ไม่มี   | ไม่มี                                     | 2563 - ปัจจุบัน | กรรมการตรวจสอบและ<br>กรรมการอิสระ | บริษัท มาสเตอร์ สตีล จำกัด<br>(มหาชน)  | ประกอบกิจการสถานพยาบาล<br>ด้านความงามที่ให้บริการ<br>ศัลยกรรมครบวงจร | บริการบริหารจัดการธุรกิจ<br>การบันเทิง โซเชียล<br>ประชาสัมพันธ์<br>กิจกรรมทางการตลาด<br>เทคโนโลยีสารสนเทศและ<br>คอมพิวเตอร์อื่นๆ |              |  |  |  |
|  |              |  |   |   | 2566-ปัจจุบัน   | กรรมการตรวจสอบและ<br>กรรมการอิสระ | บริษัท อินเด็คส์ ครีเอทีฟ<br>วิลเลจ จำกัด (มหาชน)                            | บริการบริหารจัดการธุรกิจ<br>การบันเทิง โซเชียล<br>ประชาสัมพันธ์      |  |              |  |  |  |
|  |              |  |   |   | 2566-ปัจจุบัน   | กรรมการ                           | บริษัท พระอินทร์ พินแคด<br>จำกัด   | กิจกรรมทางการตลาด  |  |              |  |  |  |
|  |              |  |   |   | 2566-ปัจจุบัน   | กรรมการ                           | บริษัท เค อินโนเวชั่น จำกัด  | เทคโนโลยีสารสนเทศและ<br>คอมพิวเตอร์อื่นๆ                             |  |              |  |  |  |
|  |              |  |   |   | 2566-ปัจจุบัน   | กรรมการ                           | บริษัท โทเคโน จำกัด  | โซเชียล  |  |              |  |  |  |
|  |              |  | <p>ประวัติการอบรม</p> <ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 219/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Advanced Audit Committee Program (AACP) รุ่นที่ 24/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul> |   |                 | 2562-ปัจจุบัน                     | กรรมการบริษัท  | บริษัท ดีฟสปาร์ต จำกัด   | ธุรกิจบริการที่ปรึกษาพัฒนาซอฟต์แวร์  |              |  |  |  |
|  |              |  |   |   |                 | 2560-ปัจจุบัน                     | กรรมการบริษัท  | บริษัท เจ เวเนเจอร์ส จำกัด   | ธุรกิจบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ  |              |  |  |  |
|  |              |  |   |   |                 | 2560-ปัจจุบัน                     | กรรมการบริษัท  | บริษัท แพค คอร์ปอเรชั่น<br>(ประเทศไทย) จำกัด                         | ธุรกิจพัฒนาผลิตภัณฑ์<br>นวัตกรรมเครื่องสำอางค์<br>และเครื่องสำอางค์  |              |  |  |  |
|  |              |  |   |   |                 | 2558-ปัจจุบัน                     | ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>กรรมการอิสระ กรรมการ<br>สรรหาและพิจารณา<br>ค่าตอบแทน | บริษัท บิสซิเนสเอสโกลีเมนท์<br>จำกัด                                 | ธุรกิจขายเครื่องมือทางการแพทย์   |              |  |  |  |
|  |              |  |   |   |                 |                                   |  |  |  |              |  |  |  |



| ชื่อ-สกุล<br>/ตำแหน่ง<br>/วันที่ได้รับแต่งตั้ง   |    | อายุ<br>(ปี)  | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>/ประวัติการอบรม | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>(ณ 31 ธ.ค. 68) | ความสัมพันธ<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |   |  |   |
|--|----|---|---------------------------------------|--|--|---------------------------------------|---|--|---|
|  |    |   |                                       |  |  | ช่วงเวลา                              | ตำแหน่ง   | ชื่อบริษัท/หน่วยงาน                          | ประเภทธุรกิจ  |
| นายธนวัฒน์ เลิศวัฒนารักษ์<br>(ต่อ)   | 51 | <b>การศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาตรีอุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโครงสร้าง) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 238 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Role of the Chairman (RCP) รุ่นที่ 52 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Advanced Audit Committee Program (AACOP) รุ่นที่ 26 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul> | -ไม่มี-                               | -ไม่มี-  |  | 2556-ปัจจุบัน                         | กรรมการ   | บริษัท เอนี ไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด            | ธุรกิจให้คำปรึกษาแบบคอมพิวเตอร์                               |
|  |    |   |                                       |  |  | 2555-ปัจจุบัน                         | กรรมการ   | บริษัท ไอแอม คอมมัลติติ้ง จำกัด              | ธุรกิจที่ปรึกษาด้านการพัฒนาและระบบไอที                        |
| นายณัฏฐ์ วรณวิมลพงษ์ <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการตรวจสอบ</li><li>กรรมการอิสระ</li></ul> วันที่ได้รับแต่งตั้ง<br>27 พฤศจิกายน 2563 | 51 | <b>การศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาตรีอุตสาหกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมโครงสร้าง) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า พระนครเหนือ</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 238 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Role of the Chairman (RCP) รุ่นที่ 52 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Advanced Audit Committee Program (AACOP) รุ่นที่ 26 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul> | -ไม่มี-                               | -ไม่มี-  |  | 2563-ปัจจุบัน                         | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ   | บริษัท มาสเตอร์ สโตร์ จำกัด (มหาชน)          | ประกอบกิจการสถานพยาบาลด้านความงามที่ให้บริการศัลยกรรมศัลยกรรม |
|  |    |   |                                       |  |  | 2567-ปัจจุบัน                         | ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและการพัฒนาอย่างยั่งยืน                              | บริษัท ออโรรา ดีไซน์ จำกัด (มหาชน)           | บริษัท โอโรรา ดีไซน์ จำกัด (มหาชน)                            |
|  |    |   |                                       |  |  | กันยายน 2567-สิงหาคม 2568             | ที่ปรึกษาอำนวยการประสานงาน  | ข้าราชการรัฐสภาฝ่ายการเมือง                  | ข้าราชการรัฐสภาฝ่ายการเมือง                                   |
|  |    |   |                                       |  |  | พฤษภาคม 2567-กันยายน 2567             | ที่ปรึกษาอำนวยการประสานงาน  | ข้าราชการรัฐสภาฝ่ายการเมือง                  | ที่ปรึกษาของตัวแทนนายหน้า                                     |
|  |    |   |                                       |  |  | 2565-2567                             | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ   | บริษัท ไอเอฟซีจี จำกัด (มหาชน)               | อสังหาริมทรัพย์และบริหารจัดการอื่นๆ                           |
|  |    |   |                                       |  |  | 2561-ปัจจุบัน                         | กรรมการตรวจสอบกรรมการอิสระกรรมการบริหารความเสี่ยงประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน | บริษัท เฮลธิงส์ แอนด์แคปปิตอล จำกัด (มหาชน)  | ธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อและเงินกู้ยืม                           |
|  |    |   |                                       |  |  | 2559-ปัจจุบัน                         | ประธานกรรมการตรวจสอบกรรมการอิสระประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทน                  | บริษัท ไทยแคปปิตอลคอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) | ประกอบธุรกิจด้านพลังงานและถือหุ้นบริษัทอื่น                   |

| ชื่อ-สกุล<br>/ตำแหน่ง<br>/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>/ประวัติการอบรม   | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>(ณ 31 ธ.ค. 68) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |         |                     |
|--|--------------|---|--|---|---------------------------------------|---------|---------------------|
|  |              |   |  |   | ช่วงเวลา                              | ตำแหน่ง | ชื่อบริษัท/หน่วยงาน |
| นายณัฐจิณ วรรณวิมลพงษ์<br>(ต่อ)                |              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่นที่ 15 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Board Nomination and Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 7 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>Successful Formulation &amp; Execution of Strategy (SFE) รุ่นที่ 32 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> </ul> |  |   |                                       |         |                     |
|  |              |   |  |   |                                       |         |                     |
|  |              |   |  |   |                                       |         |                     |

| ชื่อ-สกุล /ตำแหน่ง /วันที่ได้รับแต่งตั้ง |                             | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติการอบรม   | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ 31 ธ.ค. 68)     | ความสัมพันธ์ทางครอบครัว (ณ 31 ธ.ค. 68) | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง  |  |  |  |
|--|-----------------------------|-----------|--|--|--|--|--|--|--|
| นายแพทย์ธีระวัฒน์ มาศมดล                 |                             | 41        | การศึกษา <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี คณะแพทยศาสตร์</li><li>สถาบันการศึกษามหาวิทยาลัยรังสิต</li></ul> ประวัติการฝึกอบรม <ul style="list-style-type: none"><li>Director Accreditation Program (DAP) 171/2020</li><li>Attended the Functional Medicine Educational Series, Course No.1 in the Thailand Institute for Functional Medicine in Bangkok Thailand</li><li>Certificate of Training for implantation of elastic suspension thread Spring Thread in Seoul Korea</li><li>Attended the Dermolift Dysport injection for Natural Look Face Rejuvenation in Bangkok Thailand</li><li>Attended in the professional workshop for Botulax and Dermalax in Seoul Korea</li></ul> | 56.67% (นับรวม In Glory Investments Limited) | -ไม่มี-                                | กรรมการ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการบริหาร |  |  |  |
| วันที่ได้รับแต่งตั้ง 30 มิถุนายน 2565    | กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร |           |  |  |  | 2556-ปัจจุบัน  | กรรมการ กรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการบริหารความเสี่ยง ประธานกรรมการบริหาร | บริษัท มาสเตอร์ สโตร์ จำกัด (มหาชน)          | ประกอบกิจการสถานพยาบาล ด้านความงามที่ให้บริการ ศัลยกรรมศัลยกรรมผิว |
|  |                             |           |  |  |  | 2566-ปัจจุบัน  | กรรมการ  | บริษัท วี เอ็กคูซิฟ กรุ๊ป จำกัด              | คลินิกเสริมความงาม   |
|  |                             |           |  |  |  | 2566-ปัจจุบัน  | กรรมการ  | บริษัท ดีเอส เซอร์วิส แอนด์ เอ็กซเลนซ์ จำกัด | ธุรกิจสื่อและสิ่งพิมพ์   |
|  |                             |           |  |  |  | 2557-ปัจจุบัน  | กรรมการ  | บริษัท เบญจมาศ 2014 จำกัด                    | ธุรกิจซื้อและจัดการให้เช่า อสังหาริมทรัพย์                         |
|  |                             |           |  |  |  |  |  |  |  |

| ชื่อ-สกุล<br>/ตำแหน่ง<br>/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>/ประวัติการอบรม   | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>(ณ 31 ธ.ค. 68) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อบริษัท/หน่วยงาน | ประเภทธุรกิจ |
|--|--------------|---|--|---|----------|---------|---------------------|--------------|
|  |              |   |  |   |          |         |                     |              |
| นายแพทย์ธีรวิวัฒน์<br>มาศฉมาดล (ต่อ)           |              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Attended the Secret of Korea Beauty by JW Plastic Surgery in Bangkok in Thailand</li> </ul>  |  |   |          |         |                     |              |
|  |              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Attended the Scientific program in the International Congress in Bangkok Thailand</li> </ul>   |  |   |          |         |                     |              |
|  |              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Attended The International Microplastic Surgery Association workshop in Kaohsiung Taiwan</li> </ul>  |  |   |          |         |                     |              |
|  |              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Attended Pre- Conference Live Workshop 1:1 Supervisor Hands-on Course in the KCCS on Bangkok Thailand</li> </ul>   |  |   |          |         |                     |              |
|  |              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Certificate of the Intensive Surgical Hands-on Training in advanced procedures in rejuvenation surgery of the face in Regensburg University Regensburg Germany</li> </ul>        |  |   |          |         |                     |              |
|  |              | <ul style="list-style-type: none"> <li>Certificate of the Intensive teaching (lecture, videos, live surgery) in Aesthetic and Reconstructive Surgery of the Face in Regensburg University Regensburg Germany</li> </ul> |  |   |          |         |                     |              |

| ชื่อ-สกุล<br>/ตำแหน่ง<br>/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิต่างการศึกษา<br>/ประวัติการอบรม  | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>(ณ 31 ธ.ค. 68) | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ช่วงเวลา | ตำแหน่ง | ชื่อบริษัท/หน่วยงาน | ประเภทธุรกิจ |
|--|--------------|---|--|--|----------|---------|---------------------|--------------|
|  |              |   |  |  |          |         |                     |              |
| นายแพทย์ธีรวิวัฒน์<br>มาศฉมาดล (ต่อ)           |              | <ul style="list-style-type: none"><li>• Attended in an Endoscopic Facelift Symposium in the 24<sup>th</sup> Bellisma Endoscopic Facelift Workshop in Taipei Taiwan</li><li>• Attended the KCSS international Conference on 19<sup>th</sup> in Bangkok Thailand</li><li>• Attended 1<sup>st</sup> Taiwan Dermatology Aesthetic Conference in Kaohsiung Taiwan</li><li>• Certificate of American Academy of Aesthetic Medicine Membership</li><li>• Attended the Masterclass Rhinoplasty in the Royal College of Otolaryngologists Head and Neck Surgeons of Thailand in Bangkok Thailand</li><li>• Attended the European Master in Aesthetic &amp; Anti-Aging Medicine in Paris France</li></ul> |  |  |          |         |                     |              |

| ชื่อ-สกุล /ตำแหน่ง /วันที่ได้รับแต่งตั้ง |    |  |               | อายุ (ปี)       | คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติการอบรม                                     | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ 31 ธ.ค. 68)                   | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง                               | ชื่อบริษัท/หน่วยงาน | ประเภทธุรกิจ |
|--|----|--|---------------|-----------------|--|--|---|---|---------------------------------------|---------------------|--------------|
| นางสาวลลิตา เลิศกานโรจ                   | 43 | การศึกษา <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท คณะวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (การกำกับดูแลกิจการ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจบัณฑิต (การบัญชี) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี</li></ul> <p><b>ประวัติการฝึกอบรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 176/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>Company Secretary Program รุ่นที่ 100/2019 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li></ul> <p><b>Certificate</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)</li></ul> | 2.12%         | -ไม่มี-         | 2563-ปัจจุบัน  | กรรมการ กรรมการบริหารความเสี่ยง และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร | บริษัท มาสเตอร์ สตีล จำกัด (มหาชน)                | ประกอบกิจการสถานพยาบาล ด้านความงามที่ให้บริการ ศัลยกรรมกระดูก | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                     |              |
|  |    |  |               | 2567-ปัจจุบัน   | ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ    | บริษัท อินดิโก จำกัด (มหาชน)                               | ธุรกิจให้คำปรึกษา พัฒนาและจัดหาซอฟต์แวร์          |   |                                       |                     |              |
|  |    |  |               | 2567-ปัจจุบัน   | กรรมการตรวจสอบและ กรรมการอิสระ กรรมการ                                 | บริษัท สัมผัสสุข จำกัด                                     | ร้านอาหาร   |   |                                       |                     |              |
|  |    |  |               | 2566-2567       | ประธานกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน และกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ | บริษัท อินดิโก จำกัด                                       | ธุรกิจให้คำปรึกษา พัฒนาและจัดหาซอฟต์แวร์          |   |                                       |                     |              |
|  |    |  |               | 2566-ปัจจุบัน   | กรรมการ กรรมการ  | บริษัท มีเพลาดี จำกัด                                      | คลินิกเสริมความงาม                                |   |                                       |                     |              |
|  |    |  | 2566-ปัจจุบัน | กรรมการ กรรมการ | บริษัท วี เอ็กคิฟ จำกัด  | คลินิกเสริมความงาม   |   |   |                                       |                     |              |
|  |    |  | 2566-ปัจจุบัน | กรรมการ         | บริษัท คีน คอร์ปอเรชั่น จำกัด  | ธุรกิจสื่อโฆษณา ประชาสัมพันธ์และกิจการม ส่งเสริมการตลาด    |   |   |                                       |                     |              |
|  |    |  | 2566-ปัจจุบัน | กรรมการ         | บริษัท ดีเอกเตอร์ เซอร์เจอรี่ ฮอสพิทอล จำกัด                           | โรงพยาบาลศัลยกรรม ด้านความงาม                              |   |   |                                       |                     |              |
|  |    |  | 2566-ปัจจุบัน | กรรมการ         | ทวิเกิ้ล สตาร์ จำกัด   | ธุรกิจผลิตสื่อโฆษณา ประชาสัมพันธ์                          |   |   |                                       |                     |              |



| ชื่อ-สกุล<br>/ตำแหน่ง<br>/วันที่ได้รับแต่งตั้ง | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>/ประวัติการอบรม | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>(ณ 31 ธ.ค. 68) | กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |                            |   |  |
|--|--------------|---------------------------------------|--|-------------------------|---------------------------------------|----------------------------|---|--|
|  |              |                                       |  |                         | ช่วงเวลา                              | ตำแหน่ง                    | ชื่อบริษัท/หน่วยงาน   | ประเภทธุรกิจ                                   |
| นางสาวลลิสรรดา เลิศภาณุโรจ<br>(ต่อ)            |              |                                       |  |                         | 2566-ปัจจุบัน                         | กรรมการ                    | บริษัท ทิวาพี เมดิคอล จำกัด                                   | คลินิกเสริมความงาม                             |
|  |              |                                       |  |                         | 2566-ปัจจุบัน                         | กรรมการ                    | บริษัท แอดวานซ์ เมดิคอล คลินิก จำกัด                          | คลินิกศัลยกรรมด้านความงาม                      |
|  |              |                                       |  |                         | 2566-ปัจจุบัน                         | กรรมการ                    | บริษัท เอ็มเอ็นเอช 2012 จำกัด                                 | ดูแลที่พักและผู้สูงอายุ<br>การตลาดผู้สูงอายุ   |
|  |              |                                       |  |                         | 2566-ปัจจุบัน                         | กรรมการ                    | บริษัท ด็อกเตอร์ ท็อป แอร์<br>ฮอสพิทอล จำกัด                  | คลินิกเสริมความงาม                             |
|  |              |                                       |  |                         | 2566-ปัจจุบัน                         | กรรมการ                    | บริษัท โรงพยาบาลอโรรา<br>จำกัด                                | คลินิกเสริมความงาม                             |
|  |              |                                       |  |                         | 2566-ปัจจุบัน                         | กรรมการ                    | บริษัท มี เซนเตอร์ จำกัด                                      | คลินิกสุขภาพจิต                                |
|  |              |                                       |  |                         | 2566-ปัจจุบัน                         | กรรมการ                    | บริษัท กรวิ้น โฮสติ้ง<br>(ไทยแลนด์) จำกัด                     | บริษัทโฮสติ้งกลุ่มกรีน                         |
|  |              |                                       |  |                         | 2566-ปัจจุบัน                         | กรรมการ                    | บริษัท เอส 45 เมดิคอล กรุ๊ป<br>จำกัด                          | คลินิกเสริมความงาม                             |
|  |              |                                       |  |                         | 2566-2567                             | กรรมการ                    | สมาคมผู้ตรวจสอบภายใน<br>แห่งประเทศไทย                         | องค์กรวิชาชีพไม่แสวงหา<br>ผลกำไร               |
|  |              |                                       |  |                         | 2561-2563                             | รองประธานกรรมการ<br>บริหาร | บริษัท ตรวจสอบภายใน<br>ธรรมนิติ จำกัด<br>(บริการตรวจสอบภายใน) | ประกอบกิจการที่ปรึกษาให้<br>บริการตรวจสอบภายใน |

| ชื่อ-สกุล /ตำแหน่ง /วันที่ได้รับแต่งตั้ง |  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติการอบรม  | สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัทฯ (ณ 31 ธ.ค. 68) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |  |  |   |
|--|--|-----------|---|--|---|---------------------------------------|--|--|---|
|  |  |           |   |  | ผู้บริหาร   | ช่วงเวลา                              | ตำแหน่ง  | ชื่อบริษัท/หน่วยงาน                    | ประเภทธุรกิจ  |
| นางสาวประภากรรัตน์ ลอองงาม               | <ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> </ul> | 46        | <b>การศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท คณะเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>ปริญญาตรี คณะการบัญชี มหาวิทยาลัยบูรพา</li> </ul> <b>ประวัติการฝึกอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 240/2026</li> <li>หลักสูตรสรุปประเด็นสำคัญการปรับปรุงร่างมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับการรับกิจการที่ไม่มีส่วนได้ส่วนเสียสาธารณะ”</li> <li>หลักสูตรภาพรวมของบัญชีและภาษีปัจจุบันและอนาคต CFO หรือผู้บริหารต้องรู้</li> </ul> | ไม่มี                                      | ไม่มี   | 2568-ปัจจุบัน                         | รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร   | บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน)    | ประกอบกิจการสถานพยาบาล ด้านความงามที่ให้บริการ ศัลยกรรมศัลยกรรมตา |
|  |  |           |   |  |   |                                       |  |  |   |
|  |  |           |   |  |   | 2568-2568                             | Chief of Staff CEO Group   |  |   |
|  |  |           |   |  |   | 2566-2567                             | ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สายงานบัญชีและการเงิน                                      | บริษัท อทอพอเพอร์เจอร์รี่ จำกัด        | ประกอบกิจการสถานพยาบาล ด้านความงามที่ให้บริการ ศัลยกรรมศัลยกรรมตา |
|  |  |           |   |  |   | 2563-2566                             | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ผู้จัดการใหญ่ส่วนงาน ปฏิบัติการธุรกิจแม่พันธุ์ สัตว์เลี้ยง | บริษัท อปสชั่น ฟลาวเวอร์ จำกัด         | ธุรกิจแม่พันธุ์สัตว์เลี้ยง  |
| วันที่ได้รับแต่งตั้ง 4 ธันวาคม 2568      |  |           |   |  |   | 2559-2563                             | ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ ฝ่ายการเงิน  | บริษัท อปสชั่น ฟลาวเวอร์ จำกัด (มหาชน) | ธุรกิจพลังงาน   |
|  |  |           |   |  |   |                                       |  |  |   |
|  |  |           |   |  |   |                                       |  |  |   |
|  |  |           |   |  |   |                                       |  |  |   |
|  |  |           |   |  |   |                                       |  |  |   |

| ชื่อ-สกุล /ตำแหน่ง /วันที่ได้รับแต่งตั้ง |         | อายุ (ปี)                      | คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติการอบรม  | สัดส่วนการถือหุ้นใน บริษัทฯ (ณ 31 ธ.ค. 68) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ช่วงเวลา      | ตำแหน่ง   | ชื่อบริษัท/หน่วยงาน                            | ประเภทธุรกิจ  |
|--|---------|--------------------------------|---|--|---|---------------|---|--|---|
| นายพิสุทธิ น้าสา                         | กรรมการ | ประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน | การศึกษ <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท ศศม. ภูมิพัฒนายธุรกิจ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li><li>ปริญญาตรี บัณฑิตบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li></ul> ประวัติการอบรม <ul style="list-style-type: none"><li>Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 176/2020 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</li><li>CFO's Orientation Course (e-learning) ศูนย์ส่งเสริมพัฒนาความรู้ตลาดทุน รุ่น 151/2022</li><li>หลักสูตรอบรมเพื่อทดสอบนักบัญชีบริหารระดับสูง(TCMA) รุ่นที่1/2564</li><li>Board Orientation for New Listed Companies</li><li>Refreshment of the Role and Expectation of A CFO</li></ul> | ไม่มี                                      | ไม่มี   | 2562-ปัจจุบัน | กรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่สายงานการเงิน บัญชี | บริษัท มาสเตอร์ สโตร์ จำกัด (มหาชน)            | ประกอบกิจการสถานพยาบาล ด้านความงามที่ให้บริการ ศัลยกรรมศัลยกรรม |
|  |         |                                |   |  |   | 2561-ปัจจุบัน | กรรมการ   | บริษัท แอลฟา ออโต้ จำกัด                       | ธุรกิจตรวจสอบบัญชี  |
|  |         |                                |   |  |   | 2560-ปัจจุบัน | กรรมการ   | บริษัท เทิร์นคีย์ แอเคเคาท์ติ้ง จำกัด          | ธุรกิจให้บริการทางด้านบัญชี                                     |
|  |         |                                |   |  |   | 2566-ปัจจุบัน | กรรมการ   | บริษัท มีแพลนดี จำกัด                          | คลินิกเสริมความงาม  |
|  |         |                                |   |  |   | 2566-ปัจจุบัน | กรรมการ   | บริษัท คีน คอร์ปอเรชั่น จำกัด                  | ธุรกิจสื่อโฆษณา ประชาสัมพันธ์และกิจกรรมส่งเสริมการตลาด          |
|  |         |                                |   |  |   | 2566-ปัจจุบัน | กรรมการ   | บริษัท ด็อกเตอร์เซน เซอร์เจอรี่ ฮอสพิทอล จำกัด | โรงพยาบาลศัลยกรรมด้าน ความงาม                                   |
|  |         |                                |   |  |   | 2566-ปัจจุบัน | กรรมการ   | บริษัท ทิวาพี เมดิคัล จำกัด                    | คลินิกเสริมความงาม  |
|  |         |                                |   |  |   | 2566-ปัจจุบัน | กรรมการ   | บริษัท เอ็มเอ็นเอช 2012 จำกัด                  | ดูแลที่พักพื้นและอยู่อาศัย การตลาดผู้สูงอายุ                    |
|  |         |                                |   |  |   | 2566-ปัจจุบัน | กรรมการ   | บริษัท ด็อกเตอร์ ท็อป แฮร์ ฮอสพิทอล จำกัด      | คลินิกเสริมความงาม  |
|  |         |                                |   |  |   | 2566-ปัจจุบัน | กรรมการ   | บริษัท โรงพยาบาลออโรรา จำกัด                   | คลินิกเสริมความงาม  |
|  |         |                                |   |  |   | 2566-ปัจจุบัน | กรรมการ   | บริษัท มี เซนเตอร์ จำกัด                       | คลินิกสุขภาพจิต   |
|  |         |                                |   |  |   | 2566-ปัจจุบัน | กรรมการ   | บริษัท กรวิณ โฮลดิ้ง (ไทยแลนด์) จำกัด          | บริษัทโฮลดิ้งกลุ่มกรวิณ   |
|  |         |                                |   |  |   | 2566-ปัจจุบัน | กรรมการ   | บริษัท เอส45 เมดิคอล กรุ๊ป จำกัด               | คลินิกเสริมความงาม  |

| ชื่อ-สกุล /ตำแหน่ง /วันที่ได้รับแต่งตั้ง |  | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา /ประวัติการอบรม  | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธ.ค. 68) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง |   |   |   |
|--|--|-----------|---|---|---|---------------------------------------|---|---|---|
|  |  |           |   |   | ผู้บริหาร   | ช่วงเวลา                              | ตำแหน่ง                                 | ชื่อบริษัท/หน่วยงาน                               | ประเภทธุรกิจ  |
| นายณัชพล ไชยฤกษ์เกษม                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี</li> </ul> <p>(ได้รับแต่งตั้งเป็นรองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชีในวันที่ 14 กันยายน 2563)</p> | 39        | <b>การศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ (การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)</li> <li>ปริญญาตรีสาขาการบริหาร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> </ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>Financial Reporting Trends 2021</li> <li>What's trending in the capital market, Sustainability, ESG and a Company's Reporting</li> <li>แนวโน้มทิศทางการทำ M&amp;A ประเด็นสำคัญที่ต้องพิจารณาและกลยุทธ์การทำให้ M&amp;A ให้ประสบความสำเร็จจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)</li> </ul> | ไม่มี                                     | ไม่มี   | 2563-ปัจจุบัน                         | รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงินและบัญชี | บริษัท มาสเตอร์ สตีล จำกัด (มหาชน)                | ประกอบกิจการสถานพยาบาลด้านความงามที่ให้บริการศัลยกรรมศัลยกรรม |
|  |  |           |   |   |   | 2561-2563                             | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน               | บริษัท ตรวจสอบภายในธรรมนิติ จำกัด                 | ประกอบกิจการให้บริการตรวจสอบภายใน และวางระบบควบคุมภายใน       |
|  |  |           |   |   |   | 2560-2561                             | ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ                  | โรงพยาบาลเกษมราษฎร์ อินเตอร์เนชั่นแนล รัตนธิเบศร์ | ประกอบกิจการโรงพยาบาลเอกชนทั่วไป เกี่ยวกับการรักษาโรค         |
|  |  |           |   |   |   | 2552-2560                             | ผู้จัดการแผนกตรวจสอบบัญชี               | บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด                       | ประกอบกิจการให้บริการตรวจสอบบัญชี                             |

| ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง  |   |  |  |                              |  |
|--|---|--|--|------------------------------|--|
| ชื่อ-สกุล<br>/ตำแหน่ง<br>/วันที่ได้รับแต่งตั้ง   | อายุ<br>(ปี)                              | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>/ประวัติการอบรม  | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>(ณ 31 ธ.ค. 68) | ความสัมพันธ์<br>กับผู้บริหาร | ช่วงเวลา   |
| ประสบการณ์/หน่วยงาน  |   |  |  |                              |  |
| ประเภทธุรกิจ   |   |  |  |                              |  |
| นายภูวนา แสงแจ่มญาณ  | รองประธานเจ้าหน้าที่<br>สายงานสำนักบริหาร | การศึกษา   | ไม่มี  | ไม่มี                        | 2561-ปัจจุบัน  |
|  |   | <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจการ<br/>จัดการทรัพยากรมนุษย์</li><li>มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร</li></ul>  |  |                              | รองประธานเจ้าหน้าที่<br>สายงานสำนักบริหาร<br>(มหาชน)                     |
| (ได้รับแต่งตั้งเป็นรองประธาน<br>เจ้าหน้าที่สายงานสำนัก<br>บริหารในวันที่ 13 พฤษภาคม<br>2565) |   | ประวัติการอบรม   |  |                              |  |
|  |   | <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Satir Nonviolent<br/>Communication</li><li>Basic Enneagram</li><li>Enneagram Defense Mechanism</li><li>Neuro Linguistic Program</li></ul> |  |                              | ประกอบกิจการสถานพยาบาล<br>ด้านความงามที่ให้บริการ<br>ศัลยกรรมศัลยกรรมผิว |

2. รายละเอียดเกี่ยวกับสมุหบัญชี

| ชื่อ-สกุล<br>/ตำแหน่ง<br>/วันที่ได้รับแต่งตั้ง                                     |    | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>/ประวัติการอบรม   | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัทฯ<br>(ณ 18 ก.ค. 65) | ความสัมพันธ์<br>กับกรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ช่วงเวลา                 | ตำแหน่ง                   | ชื่อบริษัท/หน่วยงาน                   | ประเภทธุรกิจ   |
|--|----|--------------|---|--|--|--------------------------|---------------------------|---------------------------------------|--|
| นางวิลาวัณย์ เลขาคัดดี<br>• สมุหบัญชี<br><br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง<br>1 มีนาคม 2564 | 35 |              | การศึกษา<br>• ปริญญาตรีสาขาบัญชี (บัญชีบัณฑิต)<br>มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลพระนคร | ไม่มี-   | ไม่มี-                                     | มีนาคม 2564-<br>ปัจจุบัน | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี        | บริษัท มาสเตอร์ สตีล จำกัด<br>(มหาชน) | ประกอบกิจการสหภาพบาล<br>ด้านความงามที่ให้บริการ<br>ศัลยกรรมครบวงจร |
|  |    |              |   |  |  | 2562-กุมภาพันธ์<br>2564  | ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายบัญชี | บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด<br>(มหาชน)     | ประกอบกิจการขายส่งและ<br>ผู้ผลิตกางเกง                             |
|  |    |              |   |  |  | 2557-2561                | ผู้ช่วยอาวุโสฝ่ายตรวจสอบ  | บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด           | ประกอบกิจการให้บริการ<br>สอบบัญชี                                  |



### 3. รายละเอียดเกี่ยวกับเลขานุการบริษัท

| ชื่อ-สกุล<br>/ตำแหน่ง<br>/วันที่ได้รับแต่งตั้ง   |    | อายุ<br>(ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา<br>/ประวัติการอบรม  | สัดส่วนการ<br>ถือหุ้นใน<br>บริษัท<br>(ณ 18 ก.ค. 65) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่าง<br>กรรมการและ<br>ผู้บริหาร | ช่วงเวลา      | ตำแหน่ง   | ชื่อบริษัท/หน่วยงาน                        | ประเภทธุรกิจ  |
|--|----|--------------|--|---|---|---------------|---|--|---|
| นางสาวปาริชาติ บุญเฉลียว<br>• เลขานุการบริษัท<br><br>วันที่ได้รับแต่งตั้ง<br>11 พฤศจิกายน 2568 | 40 |              | <b>การศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ<br/>สาขาการเงิน<br/>สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br/>(NIDA)</li> <li>ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ<br/>สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li> </ul>   | ไม่มี-  | ไม่มี-  | 2568-ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัทและ<br>รักษาการผู้จัดการ                           | บริษัท มาสเตอร์ สตีล จำกัด<br>(มหาชน)      | ประกอบกิจการสถานพยาบาล<br>ด้านความงามที่ให้บริการ<br>ศัลยกรรมศัลยกรรม |
|  |    |              | <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายใน<br/>ของประเทศไทย (CIAT)</li> <li>Company Secretary Program<br/>รุ่นที่ 163/2025 สมาคมส่งเสริม<br/>สถาบันกรรมการบริษัทไทย</li> <li>หลักสูตรมาตรฐานสากลสำหรับการ<br/>ปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน<br/>(IPPF)</li> <li>หลักสูตรการจัดทำ Working Paper<br/>เพื่อตรวจสอบการควบคุมภายใน<br/>เกี่ยวกับมาตรฐานการทุจริตคอร์รัปชั่น (CAC)</li> <li>หลักสูตร การวางแผนงานตรวจสอบ<br/>ภายใน (Audit Year Plan)</li> <li>หลักสูตร The New COSO 2017<br/>Framework</li> <li>หลักสูตร พระราชบัญญัติคุ้มครอง<br/>ข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA)</li> <li>หลักสูตร การบริหารจัดการความเสี่ยง</li> </ul> |   |   | 2566-2568     | ฝ่ายตรวจสอบภายใน  | บริษัท อูบล ไปโอ เอ ทานอล<br>จำกัด (มหาชน) | ธุรกิจพลังงาน   |
|  |    |              |  |   |   | 2561-2565     | ผู้จัดการส่วนสำนักตรวจสอบ<br>ภายใน เลขานุการคณะ<br>กรรมการตรวจสอบ | บริษัท อูบล ไปโอ เอ ทานอล<br>จำกัด (มหาชน) | ธุรกิจพลังงาน   |
|  |    |              |  |   |   |               |   |  |   |

## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับการบริจาค

| รายชื่อกรรมการ                                 |                                  |                        |                          |                           |                                       |                            |                          |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
|--|----------------------------------|------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------------------|----------------------------|--------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| บริษัท บาสเกตบอล สโตนส์ จำกัด (มหาชน) (MASTER) | บริษัท พรีเมียร์ลีก จำกัด (Wind) | บริษัท 3 ดี จำกัด (S3) | บริษัท นกยูง จำกัด (KIN) | บริษัท โอเอซี จำกัด (OCE) | บริษัท กวีสิทธิ์ จำกัด (Twinkle Star) | บริษัท พีแอลพี จำกัด (PLP) | บริษัท เอ็มซี จำกัด (MC) | บริษัท โอเอซี จำกัด (OCE) | บริษัท โอเอซี จำกัด (OCE) | บริษัท โอเอซี จำกัด (OCE) | บริษัท โอเอซี จำกัด (OCE) | บริษัท โอเอซี จำกัด (OCE) | บริษัท โอเอซี จำกัด (OCE) |
| 1. นายระวีวัฒน์ มาตมมาดล                       | X                                | X                      | X                        | X                         | X                                     | X                          | X                        | X                         | X                         | X                         | X                         | X                         | X                         |
| 2. นางสาววิมลดา เลิศกานต์                      | X                                | X                      | X                        | X                         | X                                     | X                          | X                        | X                         | X                         | X                         | X                         | X                         | X                         |
| 3. นายพิรุณ น้าสา                              | X                                | X                      | X                        | X                         | X                                     | X                          | X                        | X                         | X                         | X                         | X                         | X                         | X                         |
| 4. นายจักรกฤษณ์ พาราพันธ์กุล                   | X                                |                        |                          |                           |                                       |                            |                          |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| 5. นายณัฐวัฒน์ วรณวัฒน์พงษ์                    | X                                |                        |                          |                           |                                       |                            |                          |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| 6. นายณวัฒน์ เลิศพัฒนารักษ์                    | X                                |                        |                          |                           |                                       |                            |                          |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| 7. นายเจษฎา โชคดำรงสุข                         | X                                |                        |                          |                           |                                       |                            |                          |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| 8. นายวิเชษฐ์ ตันติวานิช                       | X                                |                        |                          |                           |                                       |                            |                          |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| 9. นายวัฒนา จิระสุกไทย                         |                                  | X                      |                          |                           |                                       |                            |                          |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| 10. นายเฉลิมชัย ศรีอ่อนพงศ์                    |                                  | X                      |                          |                           |                                       |                            |                          |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| 11. นางสาวนาริษา บุญมณี                        |                                  | X                      |                          |                           |                                       |                            |                          |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| 12. นายพุทธิพงศ์ เหลืองรัตน์                   |                                  | X                      |                          |                           |                                       |                            |                          |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| 13. นายณวัฒน์ ตันตระกูล                        |                                  | X                      |                          |                           |                                       |                            |                          |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| 14. นายปรัชญ์ กิตติพงษ์พัฒนา                   |                                  | X                      |                          |                           |                                       |                            |                          |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| 15. นางสาวหทัยชนก วณิชกริมย์                   |                                  |                        | X                        |                           |                                       |                            |                          |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| 16. นายภาคิน วณิชกริมย์                        |                                  |                        | X                        |                           |                                       |                            |                          |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| 17. นางสาวฉัตรฤดี เลิศธนาพงศ์                  |                                  |                        | X                        |                           |                                       |                            |                          |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| 18. นายเชน ชัยชาญชีพ                           |                                  |                        |                          | X                         |                                       |                            |                          |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| 19. นางสาวศรดา ชัยชาญชีพ                       |                                  |                        |                          | X                         |                                       |                            |                          |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| 20. นายกอบชัย สันติสุขวงศ์โชติ                 |                                  |                        |                          | X                         |                                       |                            |                          |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| 21. นายยศภัทร ฤทธิลล                           |                                  |                        |                          |                           | X                                     |                            |                          |                           |                           |                           |                           |                           |                           |
| 22. นางกัญกร ดวงฤทัย                           |                                  |                        |                          |                           | X                                     |                            |                          |                           |                           |                           |                           |                           |                           |

[illegible]

### เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหน่วยงานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัทฯ มีหน่วยงานตรวจสอบภายในของตนเองโดยได้มอบหมายให้นางสาวปริชาติ บุญเฉลี่ยว เป็นหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ และยังให้หน่วยงานภายนอก (Outsource) บริษัท อีสบาร์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“ISBAR”) เป็นผู้ให้บริการตรวจสอบภายใน โดยมีนายศิริศักดิ์ มาโนตุคุณากการ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดของผู้ตรวจสอบภายใน ดังนี้

ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

| ชื่อ-สกุล /ตำแหน่ง      | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา  | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 15 ก.ค. 65) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ช่วงเวลา      | ตำแหน่ง   | ชื่อบริษัท                              | ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง           |
|-------------------------|-----------|---|---|---|---------------|---|---|---|
|                         |           |   |   |   |               |   |   |   |
| นางสาวปริชาติ บุญเฉลียว | 40        | <div>การศึกษา<ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการเงิน สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)</li><li>ปริญญาตรี คณะบริหารธุรกิจ สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์</li></ul><div>ประวัติการอบรม<ul style="list-style-type: none"><li>ประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT)</li><li>Company Secretary Program รุ่นที่ 163/2025 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย</li><li>หลักสูตรมาตรฐานสากลสำหรับการปฏิบัติงานวิชาชีพการตรวจสอบภายใน (IPPF)</li><li>หลักสูตรการจัดทำ Working Paper เพื่อตรวจสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับมาตรฐานการจรรยาบรรณวิชาชีพ (CAC)</li><li>หลักสูตร การวางแผนงานตรวจสอบภายใน (Audit Year Plan)</li></ul></div></div> | -ไม่มี-                                   | -ไม่มี-                                 | 2568-ปัจจุบัน | เลขานุการบริษัทและรักษาการผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบภายใน       | บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน)     | ให้บริการด้านคัดกรองความงาม รักษาผิวพรรณครบวงจร |
|                         |           |   |   |   | 2561-2565     | ผู้จัดการส่วนสำนักตรวจสอบภายใน เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ | บริษัท อูบล ไบโอ เอ ทานอล จำกัด (มหาชน) |   |

ผู้ตรวจสอบภายในของ ISBAR

| ชื่อ-สกุล /ตำแหน่ง        |    | อายุ (ปี) | คุณวุฒิทางการศึกษา  | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท (ณ 15 ก.ค. 65) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ช่วงเวลา      | ตำแหน่ง   | ชื่อบริษัท   | ประเภทธุรกิจ   |
|---------------------------|----|-----------|---|--|---|---------------|---|--|--|
| นายศิริศักดิ์ มานิตคุณการ | 49 |           | <b>คุณวุฒิการศึกษา</b> <ul style="list-style-type: none"><li>ปริญญาตรี คณะบัญชีการเงินและการธนาคาร การบัญชี มหาวิทยาลัยพายัพ</li><li>ปริญญาโท คณะบัณฑิตวิทยาลัย สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยพายัพ</li></ul> <b>ประวัติการอบรม</b> <ul style="list-style-type: none"><li>หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP)</li><li>โครงการ CAC SME Certification</li></ul> | -ไม่มี-                                  | -ไม่มี-                                 | 2561-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการผู้จัดการ</li></ul>                | <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท อีสปาร์คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด</li></ul>      | <ul style="list-style-type: none"><li>ที่ปรึกษา/วางระบบ/ตรวจสอบภายใน</li></ul>   |
|                           |    |           |   |  |   | 2564-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการตรวจสอบ</li></ul>                  | <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท อินซิจี (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>ผลิตและจำหน่ายซิลิโคน/เลนส์สำหรับแผงควบคุมอุปกรณ์ไฟฟ้าและเครื่องใช้ไฟฟ้า</li></ul> |
|                           |    |           |   |  |   | 2565-2566     | <ul style="list-style-type: none"><li>กรรมการกลาง</li></ul>                     | <ul style="list-style-type: none"><li>สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย</li></ul>        | <ul style="list-style-type: none"><li>องค์กรวิชาชีพตรวจสอบภายใน</li></ul>  |
|                           |    |           |   |  |   | 2561-ปัจจุบัน | <ul style="list-style-type: none"><li>วิทยากร</li></ul>                         | <ul style="list-style-type: none"><li>ธนาคารกรุงไทย</li></ul>                            | <ul style="list-style-type: none"><li>สถาบันการเงิน</li></ul>  |
|                           |    |           |   |  |   | 2554-2561     | <ul style="list-style-type: none"><li>Assistance Vice President (AVP)</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>โรงงานยาสูบ กระบวนการคลัง</li></ul>                | <ul style="list-style-type: none"><li>รัฐวิสาหกิจ</li></ul>  |
|                           |    |           |   |  |   | 2554          | <ul style="list-style-type: none"><li>เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน ระดับ 5</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท ดุตา จำกัด</li></ul>                        | <ul style="list-style-type: none"><li>ธุรกิจก่อสร้าง</li></ul>   |
|                           |    |           |   |  |   | 2553          | <ul style="list-style-type: none"><li>ผู้ช่วยผู้จัดการตรวจสอบภายใน</li></ul>    | <ul style="list-style-type: none"><li>มูลนิธิสภากาชาดไทย</li></ul>                       | <ul style="list-style-type: none"><li>มูลนิธิ</li></ul>  |
|                           |    |           |   |  |   | 2550-2553     | <ul style="list-style-type: none"><li>หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน</li></ul>        | <ul style="list-style-type: none"><li>บริษัท ชัยพัฒนาขนส่ง เชียงใหม่ จำกัด</li></ul>     | <ul style="list-style-type: none"><li>ธุรกิจขนส่งมวลชน</li></ul>   |
|                           |    |           |   |  |   | 2547-2550     | <ul style="list-style-type: none"><li>ผู้จัดการแผนกตรวจสอบภายใน</li></ul>       | <ul style="list-style-type: none"><li>สำนักตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยเชียงใหม่</li></ul>   | <ul style="list-style-type: none"><li>สถาบันการศึกษา</li></ul>   |

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของบริษัท อีสปาร์ คอร์เปอร์เรชั่น จำกัด แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอกับการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ เนื่องจากมีความเป็นอิสระและมีประสบการณ์ในการตรวจสอบภายใน

## เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

### 1. อาคารและอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีอาคาร และอุปกรณ์ มูลค่าสุทธิ 1,239.92 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

| รายการ                                   | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | วัตถุประสงค์         | ลักษณะกรรมสิทธิ์     | การผูกพัน |
|--|-------------------------------|----------------------|----------------------|-----------|
| 1. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร             | 431.65                        | ใช้ในการประกอบธุรกิจ | กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ | ไม่มี     |
| 2. ระบบสาธารณูปโภค                       | 186.31                        | ใช้ในการประกอบธุรกิจ | กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ | ไม่มี     |
| 3. เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์       | 62.23                         | ใช้ในการประกอบธุรกิจ | กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ | ไม่มี     |
| 4. อุปกรณ์และเครื่องมือเครื่องใช้        | 38.00                         | ใช้ในการประกอบธุรกิจ | กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ | ไม่มี     |
| 5. เครื่องตกแต่งและเครื่องใช้สำนักงาน    | 137.35                        | ใช้ในการประกอบธุรกิจ | กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ | ไม่มี     |
| 6. อุปกรณ์คอมพิวเตอร์                    | 51.86                         | ใช้ในการประกอบธุรกิจ | กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ | ไม่มี     |
| 7. ยานพาหนะ                              | 10.38                         | ใช้ในการประกอบธุรกิจ | กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ | ไม่มี     |
| 8. สินทรัพย์ระหว่างติดตั้งและงานก่อสร้าง | 322.14                        | ใช้ในการประกอบธุรกิจ | กรรมสิทธิ์ของบริษัทฯ | ไม่มี     |
| <b>รวม</b>                               | <b>1,239.92</b>               |                      |                      |           |

### 2. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ซึ่งได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจทั่วไปของบริษัทฯ ประกอบด้วยโปรแกรมระบบการทำบัญชี โปรแกรมบัญชีบริหารคลังสินค้า โปรแกรมเวชระเบียน และโปรแกรมการดำเนินงานทั่วไปอื่นๆ มูลค่าตามบัญชีเท่ากับ 5.16 ล้านบาท

### 3. สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ทั้งสิ้น 275.78 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

| ลักษณะทรัพย์สิน และสถานที่ตั้ง   | มูลค่าตามบัญชีสุทธิ (ล้านบาท) | วัตถุประสงค์                          | ระยะเวลาเช่า |
|--|-------------------------------|---------------------------------------|--------------|
| 1. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดินเลขที่ 18820 แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต จังหวัดกรุงเทพมหานคร (0-1-71) | 52.50                         | เพื่อใช้เป็นพื้นที่ตั้งอาคารสำนักงาน  | 27 ปี        |
| 2. ที่ดิน โฉนดที่ดินเลขที่ 18999 แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต จังหวัดกรุงเทพมหานคร (0-2-67)                   | 52.50                         | เพื่อใช้เป็นพื้นที่ตั้งอาคารโรงพยาบาล | 27 ปี        |



| ลักษณะทรัพย์สิน และสถานที่ตั้ง   | มูลค่า<br>ตามบัญชีสุทธิ<br>(ล้านบาท) | วัตถุประสงค์  | ระยะเวลา<br>การเช่า |
|--|--------------------------------------|---|---------------------|
| 3. ที่ดินพร้อมสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดินเลขที่ 494, 12862, 12863 แขวงสวนจิตรลดา(สามเสน) เขตดุสิต จังหวัดกรุงเทพมหานคร (3-2-73) | 169.16                               | เพื่อใช้เป็นพื้นที่ศูนย์บริการ เช่น ศูนย์ดูแลเส้นผม ศูนย์ดูดไขมัน ศูนย์ตา และศูนย์สุขภาพชาย เป็นต้น สิ่งอำนวยความสะดวก สำนักงาน และพื้นที่จอดรถ | 30 ปี               |
| 4. เครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์   | 1.62                                 | เพื่อใช้เป็นเครื่องมือและอุปกรณ์ทางการแพทย์   | 5 ปี                |
| <b>รวม</b>   | <b>275.78</b>                        |   |                     |

#### 4. ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องในการประกอบธุรกิจ ดังต่อไปนี้

| ใบอนุญาตที่เกี่ยวข้อง<br>ในการประกอบธุรกิจ | ใบอนุญาตเลขที่ | ผู้ได้รับอนุญาต   | วันหมดอายุ      |
|--|----------------|---|-----------------|
| ใบอนุญาตให้ประกอบกิจการสถานพยาบาล          | 10202000361    | บริษัท มาสเตอร์ สโตร์ จำกัด<br>โดยนายระวีวัฒน์ มาศมมาดล | 31 ธันวาคม 2570 |
| ใบอนุญาตให้ดำเนินการสถานพยาบาล             | ด.10202000369  | นายไพบุลย์ ชัยชาญชีพ                                    | 31 ธันวาคม 2570 |

#### 5. เครื่องหมายการค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีเครื่องหมายการค้า รายละเอียดดังต่อไปนี้

| เครื่องหมายการค้า  | วันจดทะเบียน /<br>วันที่ส่งคำขอ | วันครบกำหนด<br>การคุ้มครอง | เลขทะเบียน |
|--|---------------------------------|----------------------------|------------|
| <br>MASTERPIECE<br>HOSPITAL | 30 พฤศจิกายน 2561               | 29 พฤศจิกายน 2571          | 201107674  |
| <br>NOSE<br>RECONS          | 16 มีนาคม 2563                  | 15 มีนาคม 2573             | 211110732  |

บริษัทฯ รับโอนเครื่องหมายการค้าเลขทะเบียน 201107674 จากนายแพทย์ระวีวัฒน์ มาศมมาดล และได้รับจดทะเบียนการโอนจากกรมทรัพย์สินทางปัญญาแล้วเมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2565

## 6 สัญญาเช่า

### 6.1 สัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดินเลขที่ 18820

|                   |  |
|-------------------|--|
| ผู้เช่า           | บริษัทฯ  |
| ผู้ให้เช่า        | นายสุภกิณี บุนนาค และนายเอกวุฒิ บุนนาค   |
| ทรัพย์สินที่เช่า  | ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง   |
| เนื้อที่ดิน       | 0-1-71 ไร่ (171 ตารางวา)   |
| ที่ตั้ง           | โฉนดที่ดินเลขที่ 18820 เลขที่ดิน 171 หน้าสำรวจ 352 ตำบลถนนนครไชยศรี อำเภอดุสิต กรุงเทพมหานคร   |
| ระยะเวลาการเช่า   | 27 ปี นับตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2590   |
| อัตราค่าเช่า      | ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ในอัตราค่าเช่าดังนี้<br>วันที่ 23 ก.พ. 2563 ถึง 22 ก.พ. 2566 เดือนละ 280,000 บาท<br>วันที่ 23 ก.พ. 2566 ถึง 22 ก.พ. 2569 เดือนละ 292,000 บาท<br>วันที่ 23 ก.พ. 2569 ถึง 22 ก.พ. 2572 เดือนละ 350,000 บาท<br>วันที่ 23 ก.พ. 2572 ถึง 22 ก.พ. 2575 เดือนละ 370,000 บาท<br>วันที่ 23 ก.พ. 2575 ถึง 22 ก.พ. 2578 เดือนละ 388,000 บาท<br>วันที่ 23 ก.พ. 2578 ถึง 22 ก.พ. 2581 เดือนละ 411,000 บาท<br>วันที่ 23 ก.พ. 2581 ถึง 22 ก.พ. 2584 เดือนละ 435,000 บาท<br>วันที่ 23 ก.พ. 2584 ถึง 22 ก.พ. 2587 เดือนละ 460,000 บาท<br>วันที่ 23 ก.พ. 2587 ถึง 22 ก.พ. 2590 เดือนละ 490,000 บาท |
| การใช้พื้นที่     | เพื่อใช้เป็นพื้นที่ตั้งอาคารสำนักงาน   |
| การต่ออายุสัญญา   | ผู้ให้เช่าสามารถต่ออายุสัญญาเช่าต่อไปอีกคราวละไม่เกิน 10 ปี  |
| เงื่อนไขสำคัญอื่น | เมื่อสิ้นสุดสัญญา ผู้เช่าจะขนย้ายทรัพย์สินและบิรวารออกไป และส่งมอบที่ดินเช่า และสิ่งปลูกสร้างให้ผู้ให้เช่าในสภาพเรียบร้อย ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 60 วัน   |

## 6.2 สัญญาเช่าที่ดิน โฉนดที่ดินเลขที่ 18999

|                   |  |
|-------------------|--|
| ผู้เช่า           | บริษัทฯ  |
| ผู้ให้เช่า        | นายสุภกิต บุนนาค นายเอกวุฒิ บุนนาค และนางกรองใจ บุนนาค   |
| ทรัพย์สินที่เช่า  | ที่ดิน   |
| เนื้อที่ดิน       | 0-2-67 ไร่ (267 ตารางวา)   |
| ที่ตั้ง           | โฉนดที่ดินเลขที่ 18999 แขวงถนนนครไชยศรี เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร   |
| ระยะเวลาการเช่า   | 27 ปี นับตั้งแต่วันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2563 ถึงวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2590   |
| อัตราค่าเช่า      | ชำระค่าเช่าเป็นรายเดือน ในอัตราค่าเช่าดังนี้<br>วันที่ 23 ก.พ. 2563 ถึง 22 ก.พ. 2566 เดือนละ 280,000 บาท<br>วันที่ 23 ก.พ. 2566 ถึง 22 ก.พ. 2569 เดือนละ 292,000 บาท<br>วันที่ 23 ก.พ. 2569 ถึง 22 ก.พ. 2572 เดือนละ 350,000 บาท<br>วันที่ 23 ก.พ. 2572 ถึง 22 ก.พ. 2575 เดือนละ 370,000 บาท<br>วันที่ 23 ก.พ. 2575 ถึง 22 ก.พ. 2578 เดือนละ 388,000 บาท<br>วันที่ 23 ก.พ. 2578 ถึง 22 ก.พ. 2581 เดือนละ 411,000 บาท<br>วันที่ 23 ก.พ. 2581 ถึง 22 ก.พ. 2584 เดือนละ 435,000 บาท<br>วันที่ 23 ก.พ. 2584 ถึง 22 ก.พ. 2587 เดือนละ 460,000 บาท<br>วันที่ 23 ก.พ. 2587 ถึง 22 ก.พ. 2590 เดือนละ 490,000 บาท |
| การใช้พื้นที่     | เพื่อใช้เป็นพื้นที่ตั้งอาคารโรงพยาบาล  |
| การต่ออายุสัญญา   | ผู้ให้เช่าสามารถต่ออายุสัญญาเช่าต่อไปอีกคราวละไม่เกิน 10 ปี  |
| เงื่อนไขสำคัญอื่น | เมื่อสิ้นสุดสัญญา ผู้เช่าจะขนย้ายทรัพย์สินและบริวารออกไป และส่งมอบที่ดินเช่าให้ผู้ให้เช่าในสภาพเรียบร้อย ภายในกำหนดเวลาไม่เกิน 60 วัน  |

### 6.3 สัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง โฉนดที่ดินเลขที่ 494 12862 และ 12863

|                   |   |
|-------------------|---|
| ผู้เช่า           | บริษัทฯ   |
| ผู้ให้เช่า        | นายฤทธิ รัชารัต บุนนาค และนายพีระทิศ มาร์ก บุนนาค   |
| ทรัพย์สินที่เช่า  | ที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง  |
| เนื้อที่ดิน       | 3-2-73 ไร่ (1,473 ตารางวา)  |
| ที่ตั้ง           | โฉนดที่ดินเลขที่ 494 เลขที่ 12862 และเลขที่ 12863 ตำบลสวนจิตรลดา(สามเสน) อำเภอดุสิต จังหวัดกรุงเทพมหานคร  |
| ระยะเวลาการเช่า   | 30 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 กันยายน 2565 ถึง 31 สิงหาคม 2595   |
| อัตราค่าเช่า      | <ol style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทนการเช่า รวม 35.00 ล้านบาท               <ol style="list-style-type: none"> <li>งวดที่ 1 จำนวน 15.00 ล้านบาท วันที่ทำสัญญา</li> <li>งวดที่ 2 จำนวน 15.00 ล้านบาท วันที่ 1 กันยายน 2566</li> <li>งวดที่ 3 จำนวน 5.00 ล้านบาท วันที่ 1 กันยายน 2579</li> </ol> </li> <li>ค่าเช่ารวม 329.4 ล้านบาท               <ol style="list-style-type: none"> <li>ปีที่ 1 จำนวน 0.50 ล้านบาทต่อเดือน</li> <li>ปีที่ 2 จำนวน 0.55 ล้านบาทต่อเดือน</li> <li>ปีที่ 3-10 จำนวน 0.60 ล้านบาทต่อเดือน</li> <li>ปีที่ 11-14 จำนวน 0.70 ล้านบาทต่อเดือน</li> <li>ปีที่ 15 จำนวน 0.80 ล้านบาทต่อเดือน</li> <li>ปีที่ 16-20 จำนวน 1.00 ล้านบาทต่อเดือน</li> <li>ปีที่ 21-25 จำนวน 1.20 ล้านบาทต่อเดือน</li> <li>ปีที่ 26-30 จำนวน 1.40 ล้านบาทต่อเดือน</li> </ol> </li> </ol> |
| การใช้พื้นที่     | พื้นที่ศูนย์บริการ เช่น ศูนย์ดูแลเส้นผม ศูนย์ดูดไขมัน ศูนย์ตา และศูนย์สุขภาพชาย เป็นต้น สิ่งอำนวยความสะดวก สำนักงาน และพื้นที่จอดรถ   |
| การต่ออายุสัญญา   | ผู้ให้เช่าตกลงผู้เช่ามีสิทธิลำดับแรกในการต่ออายุสัญญาเช่าอีก 1 คราว ระยะเวลา 30 ปี  |
| เงื่อนไขสำคัญอื่น | <ol style="list-style-type: none"> <li>ทรัพย์สินที่เช่าส่วนที่เป็นเรือนเจ้าจอมเอี่ยมในสมัยรัชกาลที่ 5 ห้ามมิให้ผู้เช่ารื้อถอนออก แก้ไขรูปแบบของตัวเรือน และมีหน้าที่ต้องซ่อมแซม และบำรุงรักษาให้ตัวเรือนอยู่ในสภาพที่แข็งแรงทนทานและสวยงาม</li> <li>เมื่อสิ้นสุดสัญญา ผู้เช่าจะขนย้ายทรัพย์สินและบริวารออกไป และส่งมอบที่ดินพร้อมพื้นที่โครงการให้ผู้ให้เช่าในสภาพเรียบร้อย ภายใน 15 วัน</li> </ol>   |

## 7. สัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีสัญญาเงินกู้ยืมเงินเป็นวงเงินรวม 460.50 ล้านบาท รายละเอียดดังนี้

|                                 |  |
|---------------------------------|--|
| คู่สัญญา                        | ผู้รับสินเชื่อ : บริษัทฯ<br>ผู้ให้สินเชื่อ : ธนาคารพาณิชย์ในประเทศ   |
| ประเภทเงินกู้ /<br>วัตถุประสงค์ | <ol style="list-style-type: none"> <li>สินเชื่อหมุนเวียน สำหรับดำเนินธุรกิจ แบ่งเป็น <ol style="list-style-type: none"> <li>วงเงินสินเชื่อเบิกเงินเกินบัญชี (O/D) 12.50 ล้านบาท</li> <li>วงเงินสินเชื่อค้ำประกัน (Utility) 1.00 ล้านบาท</li> <li>วงเงินสินเชื่อหมุนเวียนแบบรวมวงเงิน (Combined Line) ประกอบด้วย สินเชื่อตัวเงิน และสินเชื่อธุรกรรมต่างประเทศ (L/C และ/หรือ T/R) รวมกันทั้งสิ้นไม่เกิน จำนวน 15.00 ล้านบาท</li> <li>วงเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยง (Hedging Facility) 1.00 ล้านบาท</li> <li>วงเงินกู้เพื่อหมุนเวียนในธุรกิจจำนวน 150.00 ล้านบาท</li> <li>วงเงินกู้ระยะสั้น (P/N) 50.00 ล้านบาท</li> <li>วงเงินเพื่อใช้เป็นทุนในการดำเนินการ 200.00 ล้านบาท</li> <li>วงเงินสินเชื่อ 30.00 ล้านบาท</li> </ol> </li> <li>สินเชื่อบัตรเครดิตน้ำมัน (Fleet Card) จำนวน 1.00 ล้านบาท</li> </ol> |
| อัตราดอกเบี้ย                   | <p>สินเชื่อเบิกเงินเกินบัญชี: MRR ต่อปี,</p> <p>สินเชื่อตัวเงิน: อัตราตลาด,</p> <p>สินเชื่อระยะยาว: MLR – 2.35 ถึง 4.00 ต่อปี</p>  |
| หลักประกัน / ผู้ค้ำประกัน       | เงินฝากของบริษัทฯ  |

## 8. กรมธรรม์ประกันภัย

### 8.1 กรมธรรม์ประกันภัยสำหรับอาคาร อุปกรณ์ และสินค้าคงเหลือ

กรมธรรม์ประกันภัยสำหรับอาคาร อุปกรณ์ และสต็อกสินค้าของบริษัทฯ เป็นประเภทประกันภัยความเสี่ยงภัย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

| กรมธรรม์ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน |   |
|---|---|
| คู่สัญญา                                | : บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)  |
| เลขที่กรมธรรม์                          | : 14016-108-250057421   |
| ประเภทกรมธรรม์                          | : ประกันภัยความเสี่ยงภัยทรัพย์สิน   |
| ชื่อผู้เอาประกัน                        | : บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน)   |
| ที่ตั้งทรัพย์สิน                        | : 1. 99/19, 115/10 ถนนสุขุทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300<br>2. 97/4 ถนนสุขุทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300   |
| ใช้สถานที่เป็น                          | : โรงพยาบาล   |
| ทรัพย์สินที่เอาประกัน                   | : 1. สิ่งปลูกสร้าง อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร ที่อยู่ในความดูแลของผู้เอาประกัน<br>2. เครื่องจักรทั้งหมด ที่อยู่ในความดูแลของผู้เอาประกัน<br>3. สต็อกยาและเวชภัณฑ์ ที่อยู่ในความดูแลของผู้เอาประกัน  |
| ระยะเวลาประกันภัย                       | : วันที่ 05/09/2568 – 05/09/2569  |
| จำนวนเงินที่เอาประกันภัย                | : 1. สถานที่ตั้งทรัพย์สินลำดับที่ 1<br>115/10 ถนนสุขุทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300<br>- อาคารที่ 1 และ 2 มูลค่า 279.00 ล้านบาท<br>2. สถานที่ตั้งทรัพย์สินลำดับที่ 2<br>97/4 ถนนสุขุทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300<br>- อาคาร มูลค่า 920.00 ล้านบาท<br>- สต็อกยาและเวชภัณฑ์ มูลค่า 150.00 ล้านบาท<br>รวม มูลค่า 1,349 ล้านบาท |



กรมธรรม์ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก

|  |   |  |
|--|---|--|
| คู่สัญญา   | : | บริษัท ทิพยประกันภัย จำกัด (มหาชน)   |
| เลขที่กรมธรรม์                                       | : | 14013-108-250040163  |
| ประเภทกรมธรรม์                                       | : | ประกันภัยความรับผิดชอบตามกฎหมายต่อบุคคลภายนอก<br>(Public Liability Insurance)  |
| ชื่อผู้เอาประกัน                                     | : | บริษัท มาสเตอร์ สโตร์ จำกัด (มหาชน)  |
| ที่ตั้งทรัพย์สิน                                     | : | 1. 99/19, 115/10 ถนนสุขุทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300<br>2. 97/4 ถนนสุขุทัย แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300  |
| ใช้สถานที่เป็น                                       | : | โรงพยาบาล  |
| ทรัพย์สินที่เอาประกัน                                | : | ภายในสถานที่ประกอบการ  |
| ระยะเวลาประกันภัย                                    | : | 1 ปี เริ่ม ตั้งแต่วันที่ 5 กันยายน 2568 สิ้นสุดวันที่ 5 กันยายน 2569   |
| จำนวนเงินที่เอาประกันภัย                             | : | 20,000,000 บาท   |
| ความคุ้มครอง   | : | ชดเชยค่าสินไหมทดแทนในนามผู้เอาประกันภัย สำหรับความสูญเสียหรือความเสียหายอันเกิดแก่บุคคลภายนอก  |
| ความรับผิดส่วนแรก<br>ที่ผู้เอาประกันภัยต้องรับผิดชอบ | : | 1. 10,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และทุกครั้งสำหรับทรัพย์สินบุคคลภายนอกเสียหาย<br>2. 10% หรือขั้นต่ำ 30,000 บาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และทุกครั้งสำหรับทรัพย์สินบุคคลภายนอกเสียหายอันเกิดจากภัยเนื่องจากน้ำ<br>3. ไม่มีความรับผิดชอบส่วนแรก สำหรับความรับผิดต่อชีวิต ความบาดเจ็บทางร่างกายของบุคคลภายนอก |

## 8.2 ประกันภัยความรับผิดสำหรับผู้ประกอบวิชาชีพแพทย์

บริษัทฯ มีการพิจารณาทำประกันภัยความรับผิดสำหรับผู้ประกอบวิชาชีพแพทย์ให้กับแพทย์ที่ทำงานกับบริษัทฯ โดยจะพิจารณาการทำการทรมานประกันภัยให้กับแพทย์ทุกคนหลังจากที่แพทย์ได้ทำงานร่วมกับบริษัทฯ แล้ว 1-3 เดือน และสามารถเริ่มให้บริการลูกค้าได้แล้ว ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับความเชี่ยวชาญในการทำหัตถการของแพทย์ โดยบริษัทฯ ได้เริ่มทำการทรมานให้กับแพทย์ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2564 โดยจัดทำอย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ มีกรรมธรรมสำหรับแพทย์รวม 28 ท่าน และอยู่ระหว่างดำเนินการ 25 ท่าน

### กรรมธรรมประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายสำหรับผู้ประกอบการวิชาชีพแพทย์

|                   |   |  |
|-------------------|---|--|
| คู่สัญญา          | : | บริษัท เออร์โกประกันภัย (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)  |
| ประเภทกรรมธรรม    | : | ประกันภัยความรับผิดตามกฎหมายสำหรับผู้ประกอบการวิชาชีพแพทย์ (Claim Made Basis)  |
| ระยะเวลาประกันภัย | : | 1 ปี   |
| วงเงินคุ้มครอง    | : | 1 ล้านบาทต่อครั้ง และไม่เกิน 2 ล้านบาทต่อปี  |
| ความคุ้มครอง      | : | ความรับผิดตามกฎหมายที่จะชดใช้เป็นค่าเสียหายสำหรับความบาดเจ็บต่อร่างกายหรือจิตใจ หรือการเสียชีวิตของบุคคล อันมีสาเหตุมาจากความผิดพลาด การละเว้นหรือการขาดความระมัดระวังในการดำเนินการให้บริการตามวิชาชีพแพทย์ ซึ่งกระทำโดยผู้เอาประกันภัย (รวมการชดใช้ค่าธรรมเนียม และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการต่อสู้คดี การฟ้องร้องหรือการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทน โดยความยินยอมเป็นลายลักษณ์อักษรจากทางบริษัทผู้รับประกันภัย)   |
| ขยายความคุ้มครอง  | : | <ol style="list-style-type: none"> <li>ขยายความคุ้มครองรวมถึงการบาดเจ็บทางร่างกาย การสูญเสียหรือเสียหาย ซึ่งเกิดขึ้นจริงหรือถูกกล่าวหาที่เกิดจากหรือมีส่วนร่วมจากหรือวิธีใดก็ตามที่เกี่ยวข้อง อาการของโรคภูมิคุ้มกันบกพร่อง (AIDS) หรือตัวกระตุ้นซึ่งสามารถก่อโรคของ AIDS หรือโรคตับอักเสบ</li> <li>ไม่คุ้มครองความรับผิดใดๆ ซึ่งเกิดจากแพทย์เพื่อความสวยงาม (Cosmesis) อันเนื่องมาจากการไม่พึงพอใจในผลของศัลยกรรมตกแต่งเสริมสวย การเสื่อมสภาพหรือการด้อยหรือไม่ได้คุณภาพของวัสดุสังเคราะห์ที่ใช้ในการทำศัลยกรรม เช่น ซิลิโคน การเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนของบุคคลซึ่งไม่ปรากฏอาการบาดเจ็บหรือเจ็บป่วยหรือเสียชีวิต</li> </ol> |

## เอกสารแนบ 5

คู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดีมาตรฐานทางจริยธรรมและจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท รวมทั้งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยเอกสารแนบ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจรรยาบรรณธุรกิจที่บริษัทได้จัดทำ

บริษัท มาสเตอร์ สตีล จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้กำหนดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหารรวมถึงพนักงานทุกคนยึดถือและปฏิบัติเพื่อส่งเสริมการดำเนินงานของบริษัทให้มีระบบการบริหารจัดการที่ดีมีความโปร่งใสตรวจสอบได้ตลอดจนการมีคณะกรรมการบริษัทที่มีวิสัยทัศน์มีความรับผิดชอบต่อหน้าที่และเป็นแบบอย่างที่ดีให้กับพนักงานในองค์กรในขณะเดียวกันเป็นการปลูกฝังวัฒนธรรมภายในองค์กรให้เป็นองค์กรที่มีคุณธรรม จริยธรรม ซึ่งจะช่วยสร้างคุณค่า สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุนและผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อให้กิจการของบริษัทดำรงอยู่อย่างยั่งยืนสืบไป

บริษัทได้ประกาศนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีและจัดทำคู่มือการกำกับดูแลกิจการที่ดี(คู่มือCG) รวมทั้งอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ และอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกคนรับทราบและนำมาปฏิบัติโดยคู่มือดังกล่าวได้ถูกเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

ดูนโยบายฉบับเต็มเผยแพร่เว็บไซต์บริษัทที่ <https://www.master-plc.com/th/corporate-governance>



[www.masterpiecehospital.com](http://www.masterpiecehospital.com)



**Master Style**

Public Company Limited

บริษัท มาสเตอร์ สไตล์ จำกัด (มหาชน)

สำนักงานใหญ่

99/19 ถนนสุขุมวิท แขวงดุสิต เขตดุสิต กรุงเทพมหานคร 10300

โทรศัพท์ : 02 241-3246 อีเมล : [ir@masterpiecehospital.com](mailto:ir@masterpiecehospital.com)