

# NTSC DIGITAL X Sustainability



**VALUE CREATOR**

**FOR FOOD, PHARMACEUTICAL, HERBAL, COSMETIC  
AND ANIMAL FEED INDUSTRIES.**

**Annual  
Report**

แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี  
(แบบ 56-1 One Report)

บริษัท นวัตกรรมัน เอสซี จำกัด (มหาชน)

**2566**

# สารบัญ

สารจากประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1
คณะกรรมการบริษัท	2
คณะกรรมการตรวจสอบ	3
คณะผู้บริหาร	4
ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน	5
<ul style="list-style-type: none"><li>โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท</li><li>การบริหารจัดการความเสี่ยง</li><li>การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน</li><li>การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ</li><li>ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น</li></ul>	
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	87
<ul style="list-style-type: none"><li>นโยบายการกำกับดูแลกิจการ</li><li>โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ</li><li>รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ</li><li>การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน</li></ul>	
ส่วนที่ 3 งบการเงิน	130
<ul style="list-style-type: none"><li>รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน</li><li>รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต</li></ul>	
เอกสารแนบ	
เอกสารแนบ 1	
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในรายงานบัญชี และการเงินผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	208
เอกสารแนบ 2	223
รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	
เอกสารแนบ 3	225
รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท	
เอกสารแนบ 4	228
ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน	
เอกสารแนบ 5	231
นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ	
เอกสารแนบ 6	245
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	
เอกสารแนบ 7	248
รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน	



# สารจากประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร


## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตลอดระยะเวลา 4 ทศวรรษ บริษัท นิวทริชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) ได้ยึดมั่นและให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจในตลาดอุตสาหกรรมอาหารคน อาหารสัตว์ ยา และเครื่องสำอางอย่างต่อเนื่อง โดยมุ่งเน้นการทำให้ธุรกิจประสบความสำเร็จบนพื้นฐานของ 6 ค. ได้แก่ คุณธรรม คุณภาพ คุณค่า ความโปร่งใส ความยั่งยืน ความรู้และปัญญา ที่ปรากฏในยุทธศาสตร์การทำงาน ของบริษัทตลอดมา นอกจากนี้ทางบริษัทฯ ได้พิจารณาปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่สอดคล้องกับความคาดหวังจากผู้มีส่วนร่วม ทุกภาคส่วน ตลอดจนถึงการพิจารณากระแสความเปลี่ยนแปลงของโลก ที่มีอิทธิพลต่อการดำเนินธุรกิจขององค์กร

โดยในปี 2566 ภาคธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม ยังคงมีสถานการณ์ที่ท้าทาย ไม่ว่าจะเป็นความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์โลก ที่ส่งผลกระทบต่อโซ่อุปทาน อัตราเงินเฟ้อทั่วโลกยังอยู่ในระดับสูงส่งผลให้ธนาคารกลางของประเทศต่างๆ ขึ้นดอกเบี้ยเพื่อสกัดเงินเพื่อ ความผันผวนของค่าเงินบาท มาตรการกีดกันการค้าที่ไม่ใช่ภาษีเพิ่มขึ้น การเคลื่อนย้ายแรงงานระหว่างประเทศไม่สะดวกทำให้ขาดแคลนแรงงาน ราคาพลังงานต้นทุนวัตถุดิบปรับเพิ่มขึ้น โดยบริษัท นิวทริชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) ตระหนักถึงความท้าทายที่เกิดขึ้นนี้ พร้อมปรับเปลี่ยนกลยุทธ์ การบริหารงานที่มีคุณภาพ รวดเร็ว และยังคงใช้แนวทางการดำเนินงานแบบรู้จักถอยเพื่อตั้งรับ และรุกเพื่อยุ่อย่างยั่งยืน ให้สามารถตอบโจทย์ ความท้าทายต่างๆ และนำไปสู่การพัฒนาที่ดียิ่งขึ้น อย่างไรก็ตามเรายังมุ่งมั่นที่จะขยายธุรกิจ แบบมีวินัยวัฒนธรรมและสร้างสรรค์ โดยใช้จุดเด่น ด้านประสบการณ์ ความเชี่ยวชาญของบุคลากร พันธมิตรทางธุรกิจ และความแข็งแกร่งมีเสถียรภาพด้านการเงินของบริษัทฯ เพื่อนำ บริษัท นิวทริชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) ก้าวไปสู่องค์กรธุรกิจที่มั่นคง และยั่งยืนในอนาคตอย่างแท้จริง

สุดท้ายนี้ในนามคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และบริษัทในเครือ ขอขอบพระคุณท่านผู้มีอุปการะคุณ ทั้งลูกค้า คู่ค้า ตลอดจน พันธมิตรทางธุรกิจ ที่ได้ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนการดำเนินธุรกิจด้วยดีเสมอมา พร้อมกันนี้ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีความตั้งใจจะทุ่มเท ในการปฏิบัติหน้าที่อย่างเต็มความสามารถ ภายใต้หลักธรรมาภิบาลที่ดีควบคู่กับ การมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม เพื่อสร้างความเจริญและเติบโตอย่างแข็งแกร่งในอนาคตต่อไป

## ขอแสดงความนับถือ

  
(นางดรญี่ เอ็ดเวิร์ดส)  
ประธานกรรมการ

  
(นางสาวพัชร์ เอกปัญญาสกุล)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



## คณะกรรมการบริษัท



**คุณดรุณี เอ็ดเวิร์ดส**  
ประธานกรรมการบริษัท/  
กรรมการอิสระ



**นายแพทย์กฤษ เวชโสศักดิ์**  
กรรมการอิสระ



**ดร.พงษ์ธรณ์ พิสิก**  
กรรมการอิสระ



**รศ.วิสาห์ หงษ์ศิริรัตน์**  
กรรมการอิสระ



**ภก.ดร. สุรเดช เอกปัญญาสกุล**  
กรรมการบริษัท



**ดร.สุทินันท์ สนั่นเสียง**  
กรรมการบริษัท



**ดร.พัชร เอกปัญญาสกุล**  
กรรมการบริษัท



## คณะกรรมการตรวจสอบ



นายแพทย์ภูฤกษ์ เวชโอสถศักดิ์ดา  
ประธานกรรมการตรวจสอบ



ดร.พงษ์ธรณ์ พิสิก  
กรรมการตรวจสอบ



รศ.วิสาข์ หงษ์ศิริรัตน์  
กรรมการตรวจสอบ

## คณะกรรมการบริหาร



ดร.พัชร เอกลักษณ์สกุล  
ประธานกรรมการบริหาร



ภก.ดร. สุธเดช เอกลักษณ์สกุล  
กรรมการบริหาร



ดร.ชุตินันท์ สนั่นเสียง  
กรรมการบริหาร



ว่าที่ร้อยตรีธนโชติ แสนหาญ  
กรรมการบริหาร



นาย ชนะ อยู่จำ  
กรรมการบริหาร

## คณะผู้บริหาร



**ดร.พิชร์ เอกปัญญาสกุล**  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



**ว่าที่ร้อยตรีธนโชติ แสนหาญ**  
ผู้อำนวยการสายการเงินและบัญชี



**นาย ชนะ อยู่งั่ว**  
ผู้อำนวยการสายส่งเสริมการขาย  
และการตลาด



**นาง รณารักษ์ สิมะจารึก**  
รองผู้อำนวยการสายส่งเสริมการขาย  
และการตลาด



**นางสาว พนาริ อรรถาเวช**  
รองผู้อำนวยการสายการเงินและบัญชี



**นางสาว นันทิยา ย่อมปัญญา**  
รองผู้อำนวยการสายปฏิบัติการ

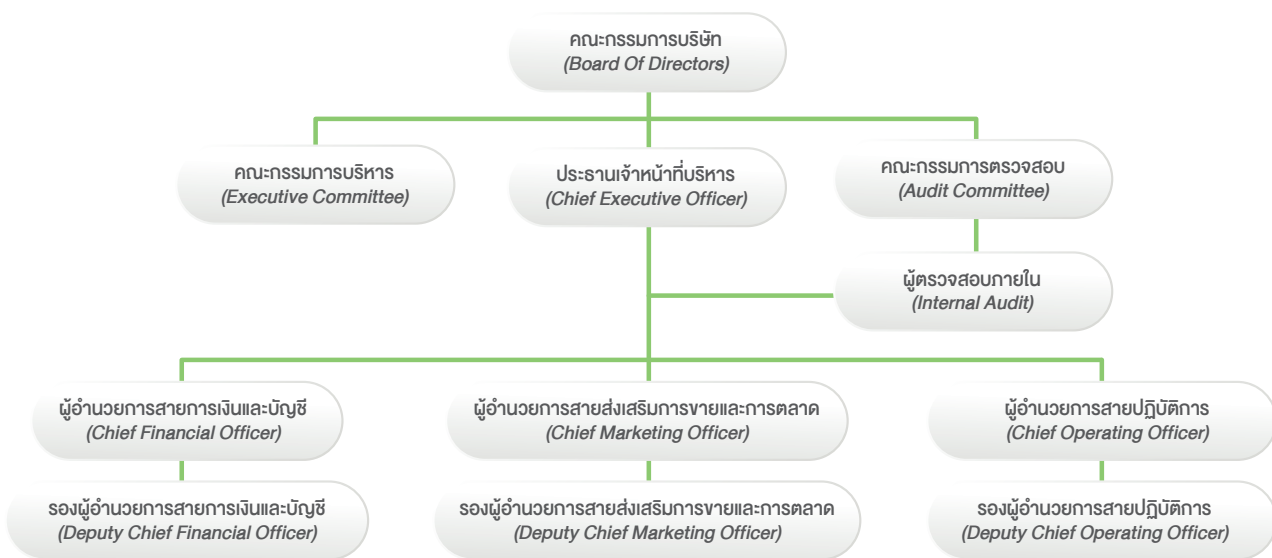


# บริษัท นวัตกรรมชั้น เอสซี จำกัด (มหาชน)

NUTRITION SC PUBLIC COMPANY LIMITED

## ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

## 1. โครงสร้าง และการดำเนินงานของบริษัท



### 1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีที่ตั้งอาคารสำนักงาน โรงงานผลิตและอาคารคลังสินค้า อยู่ที่ตำบลกระทุ่มล้ม อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดนครปฐม บนพื้นที่ประมาณ 16 ไร่ โดยกลุ่มบริษัทประกอบด้วย

- 1) บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) ("บริษัทฯ" หรือ "NTSC") ประกอบธุรกิจนำเข้า ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ, วัตถุเจือปนอาหาร (Food Additives), วัตถุแต่งกลิ่นรส (Flavor/Taste Enhancer), สารเสริมอาหาร (Functional Ingredients), สารให้ความหวาน (Sweeteners) และเครื่องปรุงรสต่าง ๆ (Seasoning) ในอาหารคน ("วัตถุดิบ สารปรุงแต่ง และวัตถุเจือปนในอาหารคน")
- 2) บริษัท นิวโอเทค จำกัด ("NV") ประกอบธุรกิจนำเข้า ผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบ, วัตถุที่เติม (Feed additives), วัตถุที่เป็นสื่อ (Carrier), วัตถุที่ผสมแล้ว (Premix), อาหารเสริม (Supplement) ในอาหารสัตว์ ("วัตถุดิบ สารปรุงแต่ง และวัตถุเจือปนในอาหารสัตว์") และ
- 3) บริษัท นิวทรีชั่น จำกัด ("NT") ประกอบธุรกิจให้เช่าอาคารและให้เช่าช่วงที่ดินแก่ NTSC เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ (รวมเรียกว่า "กลุ่มบริษัท" หรือ "กลุ่ม NTSC")

กลุ่มบริษัทก่อตั้งในปี พ.ศ. 2524 โดยนายสุรเดช เอกปัญญาสกุล และนางชุตินันท์ สนั่นเสียง เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายสารปรุงแต่งและวัตถุเจือปนในอาหารคนและสัตว์ต่อมาขยายเข้าสู่ธุรกิจจำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่อาหารเช่นกาวและเคมีภัณฑ์ในอุตสาหกรรมทั่วไปโดยณปัจจุบันกลุ่มบริษัทมีส่วนในการจำหน่ายสารปรุงแต่ง วัตถุดิบ และวัตถุเจือปนในอาหารคนประมาณร้อยละ 90 และในอาหารสัตว์ประมาณ ร้อยละ 10 ของรายได้รวมโดยเฉลี่ยในช่วงปี 2566



วิสัยทัศน์

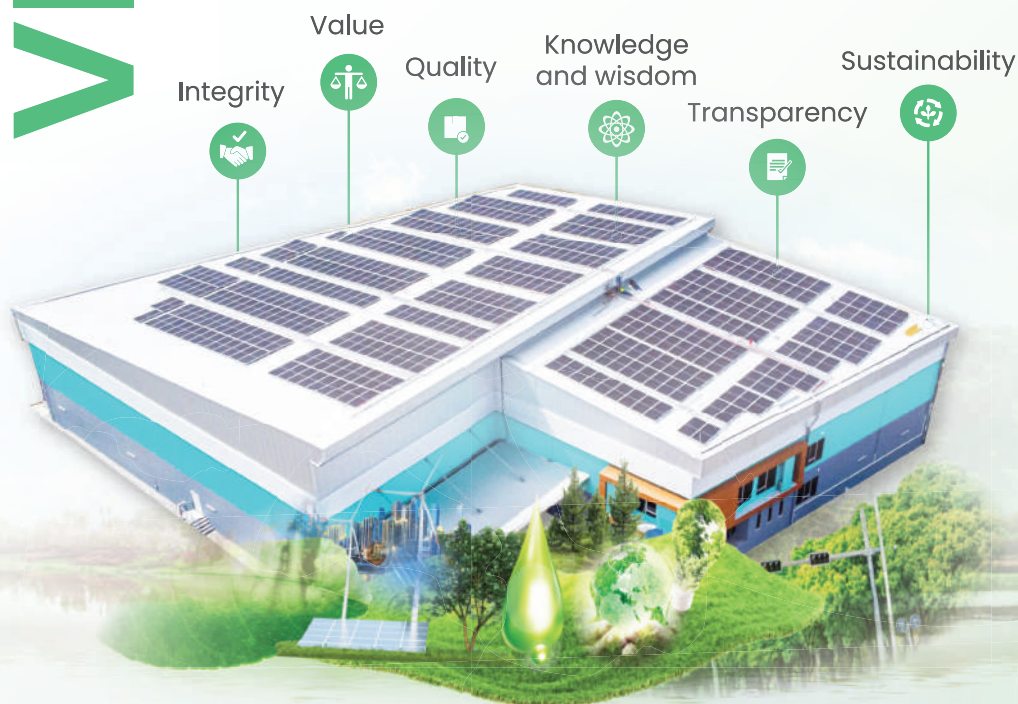
VISION

“To be the Asian ‘s leading  
and most trusted company in nutrition and health.”

“บริษัทชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย ด้านสุขภาพ

โภชนาการอาหารคนและอาหารสัตว์ และครอบคลุมการให้บริการ  
ด้านนวัตกรรมครบวงจร”

## CORE VALUES



## MISSION

พันธกิจ (Mission)

1.

พัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์  
และบริการผ่านงานวิจัยและ  
เทคโนโลยีเชิงลึกเพื่อยกระดับ  
คุณภาพชีวิตและประสบการณ์  
ที่ดีของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง

2.

มุ่งมั่นในการยกระดับมาตรฐาน  
การผลิตสินค้าและบริการให้เป็น  
มาตรฐานสากลสำหรับ  
อุตสาหกรรมอาหารทั้งคนและ  
สัตว์อย่างต่อเนื่อง

3.

พัฒนาระบบการให้บริการครบ  
วงจร (OSS) ด้านการพัฒนา  
ธุรกิจทั้งอุตสาหกรรมอาหารคน  
และอาหารสัตว์

4.

เพิ่มขีดความสามารถของบุคลากร  
บนพื้นฐานปรัชญาการทำงาน 6 ค  
(คุณธรรม, คุณภาพ, คุณค่า,  
ความโปร่งใส, ความยั่งยืน, ความรู้  
และปัญญา)

5.

มุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจบน  
พื้นฐานของการพัฒนาอย่างยั่งยืน  
3P (People, Profit, Planet)

We are the leading  
**company in food ingredients  
and additives**  
in Thailand.



## กลยุทธ์ทางธุรกิจ

1.

มุ่งเน้นการทำธุรกิจโดยยึดหลัก 6 ค.  
ซึ่งได้แก่ คุณธรรม คุณภาพ คุณค่า  
ความโปร่งใส ความอยู่รอดระยะยาว  
และความรู้คู่ปัญญา

2.

มีความยืดหยุ่น โดยสามารถปรับเปลี่ยน  
การดำเนินธุรกิจขององค์กรได้ตามกระแส  
ความเปลี่ยนแปลงของโลก โดยเน้นแนวทาง  
การดำเนินงานแบบรู้จักถอยเพื่อตั้งรับ  
และรุกเพื่อเติมโตอย่างยั่งยืน

3.

มุ่งมั่นขยายธุรกิจแบบมีนวัตกรรมและสร้างสรรค์  
โดยใช้จุดเด่นด้านประสบการณ์ และความรู้ทางวิทยาศาสตร์  
และเทคโนโลยีทางอาหารความเชี่ยวชาญของบุคลากร  
พันธมิตรทางธุรกิจและความแข็งแกร่งด้านการเงิน  
ของกลุ่มบริษัท



# Milestones Nutrition SC



2019

Restructure the IPO group by allowing NTSC issuing new shares in exchange for NT, NV, and NR.



2018

The innovation center was built consisting of laboratories for both savory and sweets food. (Microbiology, Application and R&D lab).

2022

NTSC changed from Company Limited to Nutrition SC Public Company Limited and enter the stock Exchange Market.

2024 and beyond

NTSC values the sustainability by focusing on 3P: Profit, People, and Planet.



2005

Nutrition SC Company Limited was established to import, produce and distribute food ingredients and additives in human food.



2004

Nuevotec Company Limited was established to operate animal feed business, which is aligned by the Department of Livestock Development, Department of Fisheries, and Ministry of Agriculture and Cooperatives.



2003

Construction of warehouses and company's offices in Sam Phan district, Nakhon Pathom and moving office to Nakhon Pathom.



1988

Establishment of Nutrin Company Limited to distribute non-food industrial products such as desiccant, anti-caking agents and general industrial chemicals.



1981

Dr. Suradej Ekpanyaskun and Dr. Chutinun Snunsieng co-founded Nutrition Limited Partnership, which later changed to Nutrition Company Limited to conduct the food ingredients and additives business for humans, animals, medicines and cosmetics.

## 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ

บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งในปี ค.ศ. 1981 ดำเนินธุรกิจมากกว่า 42 ปี เราเป็นบริษัทชั้นนำด้านวัตถุดิบและสารปรุงแต่งสำหรับอุตสาหกรรมอาหารคนและอาหารสัตว์ในประเทศไทย โดยจัดจำหน่ายสินค้าที่มีคุณภาพปลอดภัยและได้รับอนุญาตจากกระทรวงสาธารณสุข กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เราให้บริการที่มีคุณภาพสูงด้วยนวัตกรรมและบริการที่ประทับใจ เรามีพันธมิตรที่แข็งแกร่งจากทั่วโลกพร้อมส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ประสิทธิภาพ และความปลอดภัย เสริมคุณค่าด้วยนวัตกรรมทางเทคโนโลยีเอกลักษณ์เฉพาะของบริษัท

ปี 2524: เกษัชกร ดร.สุรเดช เอกปัญญาสกุล และ ดร.ชุตินันท์ สนั่นเสียง ร่วมก่อตั้งห้างหุ้นส่วนจำกัด นิวทรีชั่น ซึ่งต่อมาได้แปรสภาพเป็นบริษัท นิวทรีชั่น จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจจำหน่ายสารปรุงแต่งวัตถุดิบ วัตถุดิบในอาหารคน สัตว์ ยา และเครื่องสำอาง

ปี 2531: ก่อตั้งบริษัท นิวทรีน จำกัด จำหน่ายสินค้าอุตสาหกรรมที่ไม่ใช่อาหาร เช่น สารดูดความชื้น สารป้องกันการจับตัวเป็นก้อน และเคมีภัณฑ์ในอุตสาหกรรมทั่วไป

ปี 2546: ก่อสร้างคลังสินค้าและสำนักงานที่ อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม และย้ายสำนักงานมาที่ จังหวัดนครปฐม

ปี 2547: ก่อตั้ง บริษัท นิวโอเทค จำกัด เพื่อประกอบธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับอาหารสัตว์ ซึ่งถูกกำกับโดยกรมปศุสัตว์ กรมประมง กระทรวงเกษตรและสหกรณ์

ปี 2548: ก่อตั้ง NTSC เพื่อนำเข้าผลิตและจำหน่ายสารปรุงแต่ง วัตถุดิบ วัตถุดิบในอาหารคน

ปี 2561: สร้างศูนย์นวัตกรรม ประกอบด้วยห้องปฏิบัติการทั้งอาหารคาวและหวาน (Microbiology, Application, R&D lab & Innovation Center)

ปี 2562: ปรับโครงสร้างกลุ่ม IPO โดยให้ NTSC ออกหุ้นใหม่เพื่อแลกกับหุ้นของ NT, NV และ NR

ปี 2564: NT สร้างคลังสินค้าใหม่ขนาดพื้นที่ 2,253 ตารางเมตรพร้อมหลังคาแบบ Solar ทำให้กลุ่มบริษัทมีพื้นที่จัดเก็บสินค้ารวม 9,201 ตารางเมตร

ปี 2565: NTSC แปรสภาพจากบริษัทจำกัด เป็น บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)

ปี 2566:

- ในเดือนกุมภาพันธ์ 2566

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2566 บริษัทได้จดทะเบียนเพิ่มทุนที่ชำระแล้วเป็น 50 ล้านบาท โดยได้รับเงินระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นสามัญเป็นครั้งแรกจำนวน 628.2 ล้านบาท (หลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหลักทรัพย์) เพื่อใช้เป็นเงินทุนสำหรับการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและจ่ายปันผล เพื่อใช้ลงทุนในโครงการในอนาคต (โครงการผลิตสารกระตุ้นความน่ากินในสัตว์เลี้ยง/โครงการลงทุนในเครื่องจักรสำหรับการผลิตสินค้า OEM และสินค้าประเภท FOOD ) รวมไปถึงเพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ

เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566 เจ้าดทะเบียนและเริ่มซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (mai) ภายใต้กลุ่มอุตสาหกรรมเกษตรและอุตสาหกรรมอาหาร โดยใช้ชื่อย่อในการซื้อขายหลักทรัพย์ว่า "NTSC"





• ในเดือนกันยายน 2566 บูธ Nutrition SC ได้รับรางวัล "Sustainability booth design award year 2023, BEST AT SHOW" ในงานแสดงสินค้า Fi Asia เมื่อช่วงวันที่ 20-22 กันยายน 2566 จากบริษัท ที่มาร่วมออกบูธกว่า 500 บริษัทฯ ซึ่งในปีนี้มีธีมการออกแบบภายใต้ Concept : Sustainability 3 R (Reused, Reduced, Recycled)



• ในเดือนตุลาคม 2566 ดร. พันธ์ เอกปัญญาสกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ได้รับเลือกเป็นบุคคลคุณภาพแห่งปี 2566 ในภาครัฐกิจอาหารและเครื่องดื่ม จากมูลนิธิธรรมาภิบาลศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งประเทศไทย



### 1.1.3 ข้อมูลเกี่ยวกับการใช้เงินที่ได้จากการระดมทุน

- รายงานการใช้เงินเพิ่มทุน ระหว่างวันที่ 9 กุมภาพันธ์ - 31 ธันวาคม 2566 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	จำนวนสุทธิที่ได้รับ	จำนวนเงินที่ใช้ไป ณ 31 ธ.ค. 2566	จำนวนเงินคงเหลือ ณ 31 ธ.ค. 2566
1. เพื่อชำระเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน และจ่ายเงินปันผล	400	400	-
2. เพื่อใช้สำหรับลงทุนโครงการในอนาคต			
2.1 โครงการผลิตสารกระตุ้นความน่ากินในสัตว์เลี้ยง	4.9	1.4	3.5
2.2 โครงการลงทุนในเครื่องจักรสำหรับการผลิตสินค้า OEM และสินค้าประเภท FOOD	12.3	2.9	9.4
3. เพื่อใช้เป็นเงินหมุนเวียนในการประกอบกิจการ	211.0	211.0	-
	628.2	615.3	12.9

- การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้  
-ไม่มี-

- กฎหมายที่ใช้บังคับตราสารหนี้  
-ไม่มี-

### 1.1.4 ข้อมูลผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือเงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือเงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ (ถ้ามี)

-ไม่มี-

### 1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ ประเภทธุรกิจ เลขทะเบียนบริษัท โทรศัพท์ โทรสาร เว็บไซต์บริษัท จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัท

ชื่อ	บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	NTSC
ประเภทธุรกิจ	ประกอบธุรกิจนำเข้า ผลิตและจำหน่ายสารปรุงแต่ง วัตถุพิษ และวัตถุเจือปนในอาหารคนและอาหารสัตว์
เลขทะเบียน	0107565000662
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	47/2 หมู่ที่ 6 ถนนพหลโยธินสาย 4 ตำบลกระทุ่มล้ม อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดนครปฐม 73220
เบอร์โทรศัพท์	02 840 4333
เบอร์โทรสาร	02 840 4300
เว็บไซต์บริษัท	<a href="https://nutritionsc.co.th">https://nutritionsc.co.th</a>
ทุนจดทะเบียน	50,000,000 บาท
ทุนจดทะเบียนชำระแล้ว	50,000,000 บาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	หุ้นสามัญ 100,000,000 หุ้น
มูลค่าหุ้น (พาร์)	0.50 บาท/หุ้น

## 1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัทประกอบธุรกิจนำเข้าผลิตและจำหน่ายวัตถุดิบสารปรุงแต่งและวัตถุเจือปนในอาหารทั้งคนและอาหารสัตว์เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบส่วนผสมในการปรุงอาหารของลูกค้า โดยสามารถจำแนกธุรกิจได้ 2 ส่วนงาน ได้แก่

1) ธุรกิจวัตถุดิบ สารปรุงแต่ง และวัตถุเจือปนในอาหารคน ดำเนินการภายใต้ NTSC และ 2) ธุรกิจวัตถุดิบ สารปรุงแต่ง และวัตถุเจือปนในอาหารสัตว์ ดำเนินการภายใต้ NV ทั้งนี้กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวกัน คือ ในประเทศไทยและอยู่ระหว่างการขยายตลาดไปยังต่างประเทศ

### 1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย

1) รายได้จากวัตถุดิบ สารปรุงแต่ง และวัตถุเจือปนในอาหารคน คือ รายได้จากการนำเข้า ผลิตและจัดจำหน่ายวัตถุดิบ สารปรุงแต่ง และวัตถุเจือปนในอาหารคน  
2) รายได้จากวัตถุดิบ สารปรุงแต่ง และวัตถุเจือปนในอาหารสัตว์ คือ รายได้จากการนำเข้าผลิต และจัดจำหน่ายวัตถุดิบ สารปรุงแต่ง และวัตถุเจือปนในอาหารสัตว์

รายได้	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
วัตถุดิบ สารปรุงแต่ง และวัตถุเจือปนในอาหารคน	952.0	91.5%	950.5	89.9%	879.8	91.4%
วัตถุดิบ สารปรุงแต่ง และวัตถุเจือปนในอาหารสัตว์	85.8	8.2%	106.3	10.0%	75.8	7.9%
รายได้จากการขายรวม	1,037.9	99.8%	1,056.8	99.9%	955.6	99.3%
รายได้รวม	1,040.4	100.0%	1,058.2	100.0%	962.1	100.0%
อัตราการเติบโตของรายได้						
รายได้จากการขาย – วัตถุดิบ สารปรุงแต่ง และวัตถุเจือปนในอาหารคน	4.9%		-0.2%		-7.4%	
รายได้จากการขาย – วัตถุดิบ สารปรุงแต่ง และวัตถุเจือปนในอาหารสัตว์	-3.8%		23.9%		-28.7%	
รายได้จากการขายรวม	4.1%		1.8%		-9.6%	
รายได้รวม	4.0%		1.7%		-9.1%	

### 1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัทแบ่งเป็น 2 กลุ่มหลักดังนี้

#### 1. วัตถุดิบ สารปรุงแต่งและวัตถุเจือปนในอาหารคน

วัตถุดิบ, วัตถุเจือปนอาหาร, วัตถุแต่งกลิ่นรส, สารเสริมอาหารและเครื่องปรุงต่าง ๆ ซึ่งเป็นส่วนผสมในผลิตภัณฑ์อาหารทั้งอาหารคาว (Savory Product) และอาหารหวาน (Sweet Product) ได้แก่ ผลิตภัณฑ์จำพวกเบเกอรี่ เครื่องดื่ม ขนมหวาน ลูกกวาด เนื้อสัตว์แปรรูป ซอสและผงปรุงรส อาหารเสริม ผลิตภัณฑ์ที่ทำมาจากนม และแป้ง เป็นต้น โดยสินค้าทั้งหมดได้ขึ้นทะเบียนกับสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา (อย.) กระทรวงสาธารณสุข



## ผลิตภัณฑ์



1. สารเพิ่มปริมาณหรือน้ำหนักสินค้า  
(Bulking Agent)



2. สารเสริมกลิ่น/รส ชนิดน้ำ,  
น้ำมันและผง (Flavor/Taste substances)



3. สารสกัดเข้มข้นจากธรรมชาติ  
(Oleoresin/Essential Oil)



4. สารเสริมรสชาติ  
(Umami Taste Enhancer)



5. แป้งชนิดต่าง ๆ  
(Flour & Starch)

## คุณสมบัติ

เป็นวัตถุดิบและส่วนผสมในอุตสาหกรรมอาหาร, เครื่องดื่ม, ยา และเครื่องสำอาง ที่ช่วยในการเพิ่มปริมาณหรือน้ำหนักของสินค้า สารที่ได้ทั้งจากธรรมชาติและสังเคราะห์

วัตถุดิบที่ช่วยในการเสริมแต่งกลิ่นรสของอาหารทั้งคาว, หวานรวมทั้งเครื่องดื่ม, ยา และ เครื่องสำอาง ที่ได้จากการสกัดจากวัตถุดิบธรรมชาติ และสังเคราะห์ ให้เกิดเป็นกลิ่นรสเฉพาะ ที่ช่วยเสริมกลิ่นรสเฉพาะของผลิตภัณฑ์นั้น ๆ รวมถึงการกลบรสที่ไม่พึงประสงค์

สารสกัดเข้มข้นจากธรรมชาติที่ช่วยเพิ่มกลิ่นรสเฉพาะของอาหารช่วยปรับสีของสินค้า รวมทั้งยังมีคุณสมบัติในการช่วยส่งเสริมและกระตุ้น การสร้างภูมิคุ้มกันให้กับผู้บริโภค

วัตถุดิบที่ช่วยในการเสริมแต่งรสชาติของอาหารให้มีความอร่อยและกลมกล่อมมากขึ้น

แป้งธรรมชาติและแป้งดัดแปรชนิดต่าง ๆ ที่มีคุณสมบัติในการเพิ่มความหนืด ความคงตัวและป้องกันการแยกชั้นของสินค้า และทำให้สามารถขึ้นรูปได้ง่ายขึ้น

## ผลิตภัณฑ์



6. สารให้ความหวาน  
(Sweetener)



7. โปรตีนและไฟเบอร์  
(Protein and Fiber)



8. สารคงตัว/สารเพิ่มความหนืด  
(Stabilizer/Thickener)



9. คอลลาเจน เปปไทด์  
(Collagen Peptide)



10. ผักและผลไม้ผง  
(Fruit & Vegetable Powder)

## คุณสมบัติ

วัตถุดิบแต่งรสอาหารที่ให้ความหวานมากกว่าน้ำตาล ซึ่งมีหลากหลายชนิด ตั้งแต่ 200 ถึง 13,000 เท่า มีทั้งที่ได้มาจากธรรมชาติและสังเคราะห์

สารสกัดโปรตีน โปรตีนทางเลือก และไฟเบอร์ที่ได้จากธรรมชาติ และสังเคราะห์ที่ช่วยในการเสริมสร้างสุขภาพ และเป็นแหล่งโปรตีนทดแทนจากเนื้อสัตว์ รวมทั้งยังสามารถช่วยในการควบคุมน้ำหนัก

วัตถุดิบผสมอาหารที่มีคุณสมบัติในการช่วยทำให้เกิดเจล และความคงตัว ที่ได้จากการสกัดวัตถุดิบจากธรรมชาติ สำหรับอุตสาหกรรมอาหารทั้งคาวและหวาน

อนุพันธ์ธรรมชาติจากการสกัดจากวัตถุดิบธรรมชาติ ทั้งจากไทรหรือหิ่งห้อยงอ้ว หนู ปลา และสาหร่าย (Algae) ที่ช่วยส่งเสริมและบำรุงกระดูกและข้อต่อ ให้มีความแข็งแรง และยืดหยุ่นมากขึ้น

ผงผักและผลไม้ที่ได้จากการสกัดและผลิตจากผักและผลไม้ที่มีคุณภาพ ที่ช่วยให้ผลิตภัณฑ์อาหารมีประโยชน์และมีความน่ารับประทานมากขึ้น

## ผลิตภัณฑ์

## คุณสมบัติ



11. ผลิตภัณฑ์ชา กาแฟ โกโก้ และช็อคโกแลต (Instant Tea, Coffee, Cocoa & Chocolate Powder)

ผลิตภัณฑ์จากชา ชาสกัด กาแฟ โกโก้ และช็อคโกแลต ที่คุณภาพ สำหรับการพร้อมนำไปใช้งาน ทั้งอุตสาหกรรมเครื่องดื่ม และอาหารหวาน นุ่ม ลุกกวาด



12. สีธรรมชาติ (Natural Color)

สีผสมอาหารธรรมชาติที่ได้จากการสกัดวัตถุดิบธรรมชาติ ทั้งจากพืช ผัก ผลไม้ หรือแหล่งธรรมชาติอื่น ๆ เช่น สาร cochineal จากแมลง และสาหร่ายทะเล



13. สีผสมอาหารสังเคราะห์ (Synthetic Food Color)

สีผสมอาหารสังเคราะห์ที่ได้จากกระบวนการผลิตและสังเคราะห์ ทางเคมีเพื่อให้สีที่มีความคงทนและสม่ำเสมอ มีทั้งชนิดละลายน้ำ และไม่ละลายน้ำ แล้วแต่จะใช้กับผลิตภัณฑ์สำเร็จรูปชนิดใด



14. สารสกัดจากธรรมชาติ (Natural Extract)

กลุ่มของสารสกัดที่ได้จากธรรมชาติที่มีผลในการช่วย ส่งเสริมรักษา และป้องกันการเกิดโรคในร่างกาย รวมทั้ง ช่วยกระตุ้นการสร้างภูมิคุ้มกันให้กับร่างกาย



15. สารลดแรงตึงผิว (Emulsifier)

วัตถุดิบและส่วนผสมที่ได้จากการสกัดสารตั้งต้นทั้งจาก ธรรมชาติและสังเคราะห์ที่มีคุณสมบัติในการช่วยลดแรงตึงผิว ของส่วนผสมน้ำและน้ำมันที่ไม่สามารถเข้ากันได้ ให้สามารถ ผสมเข้าเป็นเนื้อเดียวกันได้



## ผลิตภัณฑ์

## คุณสมบัติ



16. สารป้องกันการเสื่อมสภาพ  
(Preservative)

วัตถุดิบและส่วนผสมที่มีคุณสมบัติในการช่วยชะลอและยืดอายุ  
สินค้าให้มีอายุที่ยาวนานขึ้น ที่ได้จากการกระบวนการผลิต  
วัตถุดิบทั้งจากธรรมชาติและสังเคราะห์



17. วิตามินและแร่ธาตุ  
(Vitamin and Mineral)

วิตามินและแร่ธาตุ รวมถึงสารสกัดจากธรรมชาติ และสังเคราะห์  
ที่มีผลในเชิงป้องกันและบำรุงรักษาสุขภาพ การช่วยเสริมสร้าง  
ภูมิคุ้มกัน และรักษาความสมดุลของระบบภายในร่างกาย  
ของผู้บริโภค



18. สารรักษาสมดุลสุขภาพ  
(Body Balance)

กลุ่มของเชื้อจุลินทรีย์และเส้นใยอาหารที่มีผลในการช่วย  
ในการรักษาและดูแลระบบขับถ่ายของผู้บริโภค ซึ่งส่งผลต่อ  
การควบคุมน้ำหนักและปริมาณไขมันในร่างกาย รวมถึง  
สุขภาพที่ดีโดยรวม (Prebiotics, Probiotics and Fiber)



19. ผลิตภัณฑ์อื่นที่ไม่ใช่อาหาร

- สารดูดความชื้น
- สารดูดซับออกซิเจน
- กาวที่ใช้ในอุตสาหกรรม และเคมีภัณฑ์อื่น ๆ  
ที่ใช้ในอุตสาหกรรม

### 2. วัตถุดิบ สารปรุงแต่งและวัตถุเจือปนในอาหารสัตว์

วัตถุดิบ (Raw materials), วัตถุดิบเติม (Feed additives), วัตถุที่เป็นสื่อ (Carrier), วัตถุดิบผสมแล้ว (Premix), อาหารเสริม (Supplement) ที่เป็นส่วนผสมใน  
ผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ (Feed และ Pet Foods) ซึ่งดำเนินการธุรกิจโดย NV ทั้งนี้ สินค้าทั้งหมดได้ขึ้นทะเบียนกับกรมปศุสัตว์หรือกรมประมง กระทรวงเกษตร  
และสหกรณ์

วัตถุดิบ สารปรุงแต่งและวัตถุเจือปนในอาหารสัตว์ที่ NV นำเข้า ผลิตและจำหน่าย มีรายละเอียดดังนี้

## ผลิตภัณฑ์



1. สารยับยั้งการเติบโตของเชื้อรา  
(Antimold)



2. สารยับยั้งการเติบโตของแบคทีเรีย  
(Antibacteria)



3. สารดักจับสารพิษจากเชื้อรา  
(Mycotoxin Binder)



4. สารต้านอนุมูลอิสระ  
(Antioxidant)



5. สารปรุงแต่งกลิ่นอาหารสัตว์  
(Flavor)

## คุณสมบัติ

ลด หรือยับยั้งการเจริญเติบโตของเชื้อรา และสารประเภทกรดอินทรีย์และเกลือของกรดอินทรีย์

ลด หรือยับยั้งการเจริญเติบโตของเชื้อแบคทีเรียโดยเฉพาะแบคทีเรียก่อโรคในสัตว์ เช่น *Salmonella* และ *E. Coli* เป็นต้น  
ได้แก่ สารประเภทกรดอินทรีย์และเกลือของกรดอินทรีย์

ช่วยจับสารพิษจากเชื้อราที่ปนเปื้อนในวัตถุดิบอาหารสัตว์  
ลดสารพิษจากเชื้อราที่มีอยู่ในอาหารสัตว์ ลดและป้องกันการดูดซึมสารพิษจากเชื้อราเข้าสู่ร่างกาย

เพื่อป้องกันการหืนของวัตถุดิบทั้งแบบสังเคราะห์และจากธรรมชาติซึ่งได้แก่สารประเภท BHT Ethoxyquin Tocopherol เป็นต้น

สารช่วยในการเสริมแต่งรสชาติของอาหารสัตว์ โดยช่วยกระตุ้นการกินอาหารของสัตว์ ซึ่งได้จากวัตถุดิบทั้งจากธรรมชาติและสังเคราะห์

## ผลิตภัณฑ์

## คุณสมบัติ



6. สารเพิ่มความหวาน (Sweetener)

สารช่วยเพิ่มรสชาติหวานให้กับอาหารสัตว์ โดยช่วยกลบรสขมของยาหรือวัตถุดิบที่สัตว์ไม่ชอบกินในอาหารสัตว์ ทำให้เพิ่มความน่ากินของอาหาร และกระตุ้นความอยากกินอาหารของสัตว์



7. สารเพิ่มรสชาติ กลิ่น และเนื้อสัมผัสให้  
อาหารน่ากินยิ่งขึ้น (Palatability Enhancers)

สารช่วยเพิ่มความน่ากินของอาหาร และกระตุ้นความอยากกินอาหารของสัตว์



8. วัตถุที่เติมแต่งและสื่อ  
(Feed Additives & Carriers)  
เช่น สีผสมอาหาร Clay, Silicon Dioxide และ Emulsifier

สารช่วยเพิ่มสีสันให้อาหารสัตว์น่ากินมากขึ้น และสารช่วยในการกระจายตัวไม่จับเป็นก้อนและสารช่วยในการเก็บลดแรงตึงผิวของน้ำและน้ำมันให้เข้าเป็นเนื้อเดียวกัน



9. สารกระตุ้นภูมิคุ้มกัน  
(Immune Stimulant)

สารช่วยกระตุ้นให้ร่างกายของสัตว์สร้างภูมิคุ้มกัน เพื่อให้สัตว์มีความแข็งแรงและไม่เจ็บป่วยง่าย



10. อาหารเสริม (Supplements)  
โปรตีนวิตามิน แร่ธาตุ และไขมัน  
เช่น สารเพิ่มคุณภาพไข่ เป็นต้น

สารช่วยเสริมสร้างให้ร่างกายของสัตว์สร้างภูมิคุ้มกันและช่วยให้ร่างกายสัตว์แข็งแรง การทำงานของระบบต่าง ๆ ของร่างกายเป็นไปตามปกติ



## ผลิตภัณฑ์

## คุณสมบัติ



11. สารสกัดจากธรรมชาติ  
เพื่อสุขภาพของสัตว์ (Natural Extract)

กลุ่มของสารสกัดที่ได้จากธรรมชาติที่มีผลในการช่วยบำรุง  
ส่งเสริมสุขภาพของสัตว์ และป้องกันการเกิดโรคในสัตว์



12. วัตถุดิบ (Raw Material)

วัตถุดิบที่ได้จากการเกษตรต่างๆ ที่ใช้เป็นอาหารสัตว์ ได้แก่  
แป้งข้าวโพด (corn starch) โปรตีนข้าวโพด (corn gluten)  
และกากถั่วเหลือง (soybean meal) เป็นต้น



13. Prebiotics, Probiotics & Synbiotics

- Prebiotics อาหารของจุลินทรีย์ ซึ่งมีหน้าที่ช่วยส่งเสริม  
การเจริญเติบโตของการเจริญเติบโตของจุลินทรีย์ที่มีประโยชน์  
ในระบบทางเดินอาหารของสัตว์
- Probiotics เป็นกลุ่มจุลินทรีย์มีชีวิตที่มีประโยชน์ช่วยปรับ  
สมดุลของจุลินทรีย์ในระบบทางเดินอาหาร ทำให้สุขภาพ  
ของลำไส้สัตว์ดี ช่วยขจัดวงจรการเจริญเติบโตของจุลินทรีย์  
ที่มีโทษต่อร่างกาย
- Synbiotics คือส่วนผสมของ Prebiotics และ Probiotic



นอกจากนี้บริษัทยังมุ่งเน้นในการรับจ้างผลิตทั้งในผลิตภัณฑ์ที่ใช้ในอาหารคนและอาหารสัตว์โดยได้ปรับปรุงพื้นที่ในการรับจ้างผลิตและเพิ่มเติมเครื่องจักรให้เหมาะสมต่อการรับจ้างผลิตสินค้าให้หลากหลาย รวมถึงกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการพัฒนาด้านการบริการและการผลิตทุกขั้นตอน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุด ด้วยความรู้และประสบการณ์ทางวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางอาหารโดยมีขั้นตอนการดำเนินธุรกิจหลักๆดังนี้

## 1. การดำเนินการตามความต้องการของลูกค้า แบ่งเป็น 2 กรณี

### 1.1 การจัดหาผลิตภัณฑ์ตามสูตรการผลิต

ในกรณีที่ลูกค้ามีความต้องการวัตถุดิบเพื่อใช้ในการผลิตอาหารหรือเครื่องดื่ม จะติดต่อกลุ่มบริษัทเพื่อให้จัดหาผลิตภัณฑ์ตามความต้องการซึ่งลูกค้าอาจนำสูตรการผลิตมาให้กลุ่มบริษัทจัดหาวัตถุดิบเองหรือให้กลุ่มบริษัทคิดสูตรผลิตภัณฑ์และดำเนินการจัดหาวัตถุดิบให้แก่ลูกค้าโดยหากเป็นวัตถุดิบที่กลุ่มบริษัทมี สต็อกวัตถุดิบไว้ในคลังสินค้า กลุ่มบริษัทก็สามารถดำเนินการจัดส่งวัตถุดิบให้แก่ลูกค้าได้ทันที ทั้งนี้การ สต็อกวัตถุดิบของกลุ่มบริษัท จะอ้างอิงตามประมาณการยอดการสั่งซื้อสินค้าที่จัดทำร่วมกันระหว่างฝ่ายจัดซื้อและฝ่ายขายเดือนละ 1 ครั้ง โดยยึดตามleadtimeของผู้ผลิตและและยอดประมาณการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้าจากลูกค้า หากเป็นกรณีที่ไม่ได้มีการจัดทำสต็อกวัตถุดิบไว้ เมื่อกลุ่มบริษัทได้รับคำสั่งซื้อจากลูกค้า กลุ่มบริษัทจะติดต่อกับคู่ค้าที่เป็นผู้ผลิต และจัดจำหน่ายวัตถุดิบที่ลูกค้าต้องการเพื่อตรวจสอบ lead time ในการจัดส่งวัตถุดิบให้แก่ลูกค้า และหากลูกค้ายอมรับใน lead time ของการจัดส่งสินค้า กลุ่มบริษัทจึงจะดำเนินการสั่งวัตถุดิบตามคำสั่งซื้อของลูกค้าต่อคู่ค้า

กลุ่มบริษัทนำเสนอแนวโน้มการพัฒนายของผลิตภัณฑ์ ทั้งที่เป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ และการปรับปรุงผลิตภัณฑ์เดิมให้มีคุณภาพและประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น หรือลดต้นทุนการผลิต

1.2 การว่าจ้างให้กลุ่มบริษัทคิดสูตรการผลิต ดำเนินการผลิต รวมทั้งขึ้นทะเบียนผลิตภัณฑ์ โดยลูกค้าแจ้งความต้องการของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการให้กลุ่มบริษัท และกลุ่มบริษัทดำเนินการผลิตสินค้าให้ตามข้อตกลงที่ได้ทำการตกลงร่วมกันระหว่างกลุ่มบริษัท และลูกค้า

## 2. การวิจัยและพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์

ฝ่ายพัฒนารธุรกิจใหม่ และฝ่ายผลิตภัณฑ์ สรรหาวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ที่อยู่ในกระแส เพื่อนำมาศึกษาความเป็นไปได้ที่จะนำมาพัฒนาเป็นผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือทดแทนผลิตภัณฑ์เดิม หากมีความเป็นไปได้ ทีมวิจัยและพัฒนาจะเริ่มพัฒนาและทดสอบผลิตภัณฑ์ นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังช่วยให้คำแนะนำหรือคิดค้นหรือพัฒนาสูตรการผลิต และร่วมทดสอบวัตถุดิบ เพื่อสรรหาวัตถุดิบที่มีคุณลักษณะ คุณภาพ และมีต้นทุนที่เหมาะสมตามความต้องการของลูกค้า

## 3. การจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจากทั้งในและต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทมีความรู้และประสบการณ์ในการคัดสรร และจัดหาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจากแหล่งผลิตทั้งในและต่างประเทศ มีคู่ค้ามากกว่า 300 ราย การสั่งซื้อสินค้า 85% เป็นการนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งเป็นคู่ค้าที่มีศักยภาพ มีสินค้าที่มีคุณภาพ มาตรฐาน เป็นพันธมิตรอยู่ทุกภูมิภาคทั่วโลก และทางกลุ่มบริษัทไม่ได้มีการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่ายเพียงรายใด รายหนึ่ง หรือกลุ่มใด กลุ่มหนึ่ง ในการจัดหาวัตถุดิบ / สินค้า ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีตัวเลือกผู้จัดจำหน่าย และผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ครอบคลุมทุกกลุ่มสินค้า เพื่อให้ลูกค้าได้เลือกสรรผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพตามงบประมาณที่กำหนดอย่างคุ้มค่า

## 4. การผลิตและผสมตามสูตรผลิตภัณฑ์ และการแบ่งบรรจุผลิตภัณฑ์

ฝ่ายผลิตผลิตและผสมวัตถุดิบตามสูตรการผลิต ที่ได้มีการตกลงร่วมกันกับลูกค้า จนได้เป็นผลิตภัณฑ์ รวมถึง แบ่งบรรจุและออกแบบฉลากผลิตภัณฑ์ตามขนาดที่ลูกค้ากำหนด พร้อมบริการแนะนำ ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงสาธารณสุข (อย.) กลุ่มบริษัท มีโรงงานในการผลิตจำนวน 2 โรงงาน มีกำลังการผลิตรวมมากกว่า 200 ตัน / ปี มีการควบคุมคุณภาพการผลิตตามระบบคุณภาพมาตรฐาน เป็นที่ยอมรับของสากล

## 5. การส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า

กลุ่มบริษัทมุ่งส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ และปลอดภัย ให้แก่ลูกค้า พยายามลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม จัดส่งสินค้าตามกำหนดเวลา และตามข้อกำหนดของลูกค้า

## 6. การติดตามและการบริการหลังการขาย

ทีมบริการลูกค้าและทีมขายของกลุ่มบริษัทจะดูแลและติดตาม Feedback จากลูกค้าภายหลังการขาย หากลูกค้าพบปัญหา ต้องการสอบถามข้อมูลต่าง ๆ รวมถึงหากมีคำถามเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่ได้รับ ทีมบริการลูกค้า และหรือทีมขาย จะดำเนินการรับเรื่อง และประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อแก้ไขปัญหาทันที หรือตอบข้อซักถามของลูกค้า พร้อมติดตามผลอย่างใกล้ชิด ประกอบกับมีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงและพัฒนาการบริการให้ดีขึ้นทุกปี

## 7. การเปิดเผยข้อมูลซึ่งผู้จัดทำจำหน่าย

กลุ่มบริษัทเล็งเห็นความสำคัญในเรื่องของระบบมาตรฐาน เพื่อให้ลูกค้า / ลูกจ้าง และนักลงทุน มั่นใจว่าจะได้รับสินค้า / บริการ รวมถึงการบริหารจัดการกิจการที่มีคุณภาพปลอดภัยโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาลดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงมีการจัดทำระบบคุณภาพระบบการตรวจสอบทั้งภายในและภายนอกรวมถึงกิจกรรมอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินความเสี่ยงในแต่ละกิจกรรมอย่างครบถ้วน

### 1.2.3 การตลาดและการแข่งขัน

#### 1.2.3.1 นโยบายและกลยุทธ์ทางการตลาด

##### 1. ผลิตภัณฑ์ที่มีความหลากหลายและมีความคุ้มค่าในด้านราคา

กลุ่มบริษัทมีความรู้และประสบการณ์ในธุรกิจนำเข้า ผลิต และจำหน่ายสารปรุงแต่ง วัตถุพิษ และวัตถุเจือปนในอาหารคนและอาหารสัตว์มามากกว่า 42 ปี ทำให้มีความรู้และเข้าใจถึงคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์แต่ละผลิตภัณฑ์เป็นอย่างดี มีลูกค้าที่เป็นพันธมิตรซึ่งดำเนินธุรกิจร่วมกันมาอย่างยาวนานจำนวนมาก และกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการหาพันธมิตรใหม่ ๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อคัดสรรผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจากแหล่งผลิตทั่วโลก อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังมุ่งเน้นการทำธุรกิจด้วยความโปร่งใสและจริงใจ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่ทำหน้าที่คัดค้น คัดสรร และพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ส่งผลให้สามารถจัดหาวัตถุดิบที่เหมาะสมและสามารถนำเสนอตัวเลือกของผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าในงบประมาณที่กำหนด

##### 2. มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ต่างๆที่กลุ่มบริษัทนำเข้า ผลิตและจำหน่ายโดยคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้บริโภคเป็นสำคัญเนื่องจากผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่ที่กลุ่มบริษัทจำหน่ายเป็นผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอาหารและเครื่องดื่มดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงเน้นคัดสรรผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพจากแหล่งผลิตทั่วโลก และมีการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์อย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์มีคุณลักษณะตรงตามข้อกำหนด และมีคุณภาพตามมาตรฐานความปลอดภัยด้านอาหาร โดยกลุ่มบริษัทจะจัดให้มีการตรวจสอบคุณภาพของผลิตภัณฑ์ก่อนส่งมอบให้ลูกค้า เพื่อให้มั่นใจว่าบรรจุภัณฑ์อยู่ในสภาพดี จลามีความถูกต้องและครบถ้วน

โดยในปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้รับมาตรฐานสากลต่าง ๆ ดังนี้



• FSSC22000  
Food Safety System Certification



• ISO9001  
Quality Management System



• GHP  
Good Hygiene Practices



• FDA  
Food and Drug Administration



• GMP  
Good Management Practices

• ISO14064-1: 2018 – Greenhouse gases  
Part 1: Specification with guidance at the organization level for quantification and reporting of greenhouse gas emissions and removals



• HACCP  
Hazard Analysis Critical Control Point



### 3. มีความยืดหยุ่นและมีความคล่องตัวในการให้บริการโดยใช้ความรู้และประสบการณ์ทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี

กลุ่มบริษัทได้กำหนดให้ทีมขายคอยดูแล ติดตาม และติดต่อสอบถามความต้องการกับลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สามารถตอบสนองการบริการต่อลูกค้าอย่างทันทั่วถึง โดยลูกค้าสามารถติดต่อทีมผู้บริหารของกลุ่มบริษัทได้อย่างทันทีในกรณีเกิดเหตุเร่งด่วน นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังจัดให้มีทีมวิชาการที่จะคอยอัปเดตความรู้หรือนวัตกรรมใหม่ๆ ในอุตสาหกรรมอาหารแก่ลูกค้าเป็นประจำการให้ความสำคัญกับการรักษาความสัมพันธ์ที่ดีและให้คำแนะนำต่างๆ แก่ลูกค้าด้วยความจริงใจ ทำให้กลุ่มบริษัทได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า ที่ให้โอกาสทางธุรกิจที่ท้าทายอย่างต่อเนื่อง มีศูนย์นวัตกรรมเพื่อรองรับการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ ให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้า นอกจากการให้ความสำคัญด้านคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการบริการแล้ว กลุ่มบริษัทยังมุ่งเน้นการส่งมอบผลิตภัณฑ์ตามกำหนดระยะเวลา เพื่อเพิ่มความพึงพอใจอย่างสูงสุดแก่ลูกค้า และกลุ่มบริษัทมีคลังสินค้าเพื่อจัดเก็บสต็อกสินค้าเองด้วย



### 4. การตลาดและการประชาสัมพันธ์

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อการส่งเสริมการขายและประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ให้เป็นที่รู้จักของลูกค้าโดยช่องทางหลักในการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ของกลุ่มบริษัท ได้แก่ จัดให้มีการสัมมนาทั้ง onsite และ online แก่กลุ่มลูกค้า และการเข้าร่วมงานจัดแสดงสินค้าในงานแสดงสินค้าสำหรับผู้ประกอบการเกี่ยวกับอาหารทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์และบริการของกลุ่มบริษัทให้เป็นที่รู้จักมากขึ้น อีกทั้งยังเป็นการสร้างโอกาสในการพบปะลูกค้ารายใหม่และรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้าเดิมซึ่งถือเป็นการทำประชาสัมพันธ์โดยตรงกับกลุ่มลูกค้า นอกจากนี้เป็นการสำรวจข้อมูลคู่แข่ง ภาวะการตลาดและการแข่งขัน เพื่อปรับกลยุทธ์ของกลุ่มบริษัทให้มีศักยภาพในการแข่งขันมากยิ่งขึ้น งานจัดแสดงสินค้าที่บริษัทเข้าร่วม อาทิ งาน Food Ingredient ASIA ประเทศไทย งาน THAIFEX Food of Asia ประเทศไทย เป็นต้น นอกจากการเข้าร่วมงานแสดงสินค้าต่างๆ แล้ว กลุ่มบริษัทมีการพาลูกค้าไปเยี่ยมชมกิจกรรมของผู้ผลิตและงานแสดงสินค้าชั้นนำของโลกต่าง ๆ เช่น งานแสดงสินค้าอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม ANUGA ประเทศเยอรมัน งาน SIAL ประเทศฝรั่งเศส งาน GULFOOD ที่ประเทศคูเวต งาน FOODEX ประเทศญี่ปุ่น มีการจัดกิจกรรมส่งเสริมการขาย เช่น การแจกผลิตภัณฑ์ใหม่ให้ลูกค้าทดลอง และแคมเปญพิเศษในผลิตภัณฑ์ที่จัดโปรโมชั่นให้แก่ลูกค้า เป็นต้น



ออกงานแสดงสินค้า  
ในอุตสาหกรรมอาหาร  
• สร้าง BRAND  
AWARENESS

**FUNCTIONAL  
F&B**  
Edition



ROADMAP : FUNCTIONAL F&B  
DATE: 3 FEB 2023

**RESULTS: PRESENT NEW PRODUCTS  
TO CUSTOMERS**



FOOD & HOSPITALITY THAILAND (FHT) 2023  
DATE: 23 - 26 AUG 2023

**RESULTS: NEW CUSTOMERS**



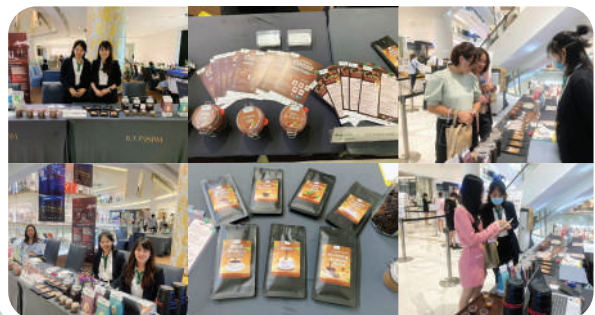
OEM MANUFACTURER EXPO  
(NUTRITION SC & NUEVOTEC)  
DATE: 31 AUG - 2 SEP 2023

**RESULTS: NEW OEM CUSTOMERS**



ICONIC CRAFT COFFEE FEST  
DATE: 1 - 10 SEP 2023

**RESULTS: NEW CUSTOMERS**





BODY AND MIND RETREAT EXPERIENCE  
WITH NTSC  
DATE: 19 SEP 2023

**RESULTS: PRESENTING NEW PRODUCTS  
BUILD RELATIONSHIPS TO CUSTOMERS**



FI ASIA  
DATE: 20 – 22 SEP 2023

**RESULTS: PUBLIC RELATIONS AND  
NEW CUSTOMERS**



**MEAT & POULTRY**  
Edition

ROADMAP : MEAT & POULTRY  
DATE: 27 OCT 2023

**RESULTS: PRESENT NEW PRODUCTS TO  
CUSTOMERS**







**OEM Manufacturer Expo  
(Nutrition SC & Nuevotec)  
Date: 31 AUG – 2 SEP 2023  
RESULTS: NEW OEM CUSTOMERS**



**Pet Fair SE Asia  
Date: 25 – 27 OCT 2023  
RESULTS: NEW CUSTOMERS**



#### 1.2.3.2 ลักษณะของลูกค้าและกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย

ลูกค้าของกลุ่มบริษัทส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตอาหาร อาหารแปรรูป เครื่องปรุงรส อาหารเสริม และเครื่องดื่ม ซึ่งลูกค้ามีการจำหน่ายทั้งภายในประเทศและส่งออก โดยสามารถแยกเป็น 5 กลุ่มหลัก ดังนี้

1. ผู้ประกอบการธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารคนในประเทศ รวมถึงลูกค้าซึ่งเป็นบริษัทสาขาของบริษัทต่างประเทศ ซึ่งผลิตสินค้าเพื่อจำหน่ายในประเทศไทย หรือเพื่อส่งออก อาทิเช่น โรงงานผู้ผลิตขนมขบเคี้ยว โรงงานอาหารแปรรูปอาหารทะเล โรงงานอาหารแปรรูปเนื้อสัตว์ เป็นต้น
2. ผู้ประกอบการธุรกิจร้านอาหาร / โรงแรม ได้แก่ ร้านอาหาร หรือโรงแรมซึ่งมีหลายสาขากระจายอยู่ในหลายพื้นที่ของประเทศ
3. ผู้ประกอบการธุรกิจอุตสาหกรรม ยา สมุนไพร เครื่องสำอาง และอาหารสัตว์
4. ลูกค้าทั่วไป ได้แก่ ผู้ผลิตภัณฑของกลุ่มบริษัทที่ลูกค้าซื้อไปบริโภคเอง ผู้ประกอบการขนาดเล็กและผู้ค้าส่งเพื่อนำสินค้าไปจำหน่ายต่อ
5. ผู้ประกอบการธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารคน อาหารสัตว์ ในต่างประเทศ

โดยลูกค้าส่วนใหญ่เป็นลูกค้าที่ติดต่อซื้อขายต่อเนื่องกันมาเป็นระยะเวลานาน ลูกค้าหลักเป็นลูกค้าที่มีประวัติการชำระค่าสินค้าตรงเวลา และมีฐานะทางการเงินที่เข้มแข็ง หลายรายเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือบริษัทย่อยของบริษัทจดทะเบียน ที่มีตราสินค้า (Brand) ที่เป็นที่รู้จักโดยทั่วไป ซึ่งลูกค้ากลุ่มนี้จะไม่เปลี่ยน ผู้จำหน่ายวัตถุดิบ สารปรุงแต่ง และวัตถุดิบในอาหาร เนื่องจากต้องการที่จะรักษาคุณภาพ สี กลิ่น รส เนื้อสัมผัสของสินค้าตนให้คงมาตรฐานเดิมอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งยังต้องการรักษาสูตรการผลิตให้เป็นความลับ เพื่อป้องกันการเลียนแบบจากคู่แข่งหรือการปลอมแปลงสินค้าที่ด้อยคุณภาพซึ่งอาจสร้างความเสียหายแก่ตราสินค้าได้ในอนาคต ลูกค้ากลุ่มนี้จึงต้องเลือกผู้จำหน่ายวัตถุดิบ สารปรุงแต่ง และวัตถุดิบในอาหารที่น่าเชื่อถือมีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่งและสามารถจัดหาวัตถุดิบสารปรุงแต่งและวัตถุดิบในอาหารที่หลากหลายประเภทและในปริมาณที่ตอบสนองต่อความต้องการในแต่ละช่วงเวลาได้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าสายการผลิตของตนสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่วางไว้ ทั้งนี้ลูกค้ารายใหญ่สุดของบริษัท 20 ราย คิดเป็นสัดส่วนของยอดขายราว 35% ขณะที่ลูกค้ารายใหญ่สุด มีสัดส่วนประมาณ 3% ของยอดขาย ทำให้กลุ่มบริษัทไม่มีความเสี่ยงที่ต้องพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่เพียงรายเดียวมากเกินไป

### 1.2.3.3 การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

ยอดขายเกือบทั้งหมดของกลุ่มบริษัทเป็นการจำหน่ายแก่ลูกค้าในประเทศ โดยมีสัดส่วนยอดขายปี 2566 มากกว่าร้อยละ 99 ลูกค้าส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตอาหาร อาหารแปรรูป เครื่องปรุงรส อาหารเสริม และเครื่องดื่ม เพื่อจำหน่ายภายในประเทศและส่งออก โดยกลุ่มบริษัทมีที่ตั้งอยู่ที่นครปฐม ซึ่งเป็นพื้นที่ปริมาณที่มีถนนหลักตัดผ่าน สามารถเชื่อมต่อไปยังจังหวัดอื่น ๆ ได้อย่างสะดวก ทำให้เกิดความได้เปรียบในการเข้าถึงลูกค้าและการส่งมอบสินค้า

### 1.2.3.4 สัดส่วนการจำหน่ายในประเทศและต่างประเทศ

ในปี 2566 การจำหน่ายสินค้าของกลุ่มบริษัท 100% ยังเป็นการขายสินค้าให้กับลูกค้าที่อยู่ในประเทศไทย ทั้งหมด ยังไม่มีการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าที่อยู่ต่างประเทศโดยตรง แต่ในระหว่างปี 2566 ทางบริษัทได้มีการดำเนินการติดต่อพันธมิตรในต่างประเทศ และพัฒนาสินค้าของบริษัท เพื่อเพิ่มช่องทางการจำหน่ายสินค้าเตรียมไว้แล้ว ซึ่งคาดการณ์ว่าในปี 2567 นี้ จะสามารถเริ่มเห็นความชัดเจนของการขายสินค้าในต่างประเทศมากขึ้น

### 1.2.3.5 สภาพการแข่งขัน

ในปี 2566 อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มต่างพากันแสวงหาช่องทางใหม่ ๆ สำหรับผลิตภัณฑ์ การคัดเลือก ชีพพลายเออร์เพื่อสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ รวมถึงเทคโนโลยีต่างๆ เพื่อให้ธุรกิจมีความพร้อมมากขึ้นสำหรับสถานการณ์ที่ไม่คาดคิด ในช่วงทศวรรษที่ผ่านมา อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มได้รับผลกระทบอย่างหนักจากความต้องการของผู้บริโภค ซึ่งได้กระตุ้นและผลักดันให้ธุรกิจต้องเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว ในปีนี้บริษัทอาหารและเครื่องดื่มจะยังคงพึ่งพาโซลูชันคลาวด์เพื่อทำให้สถานการณ์ต่าง ๆ ดีขึ้น และจะขยายธุรกิจเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภค ทำให้ธุรกิจสามารถปรับตัวได้ และวัตถุดิบในอาหารซึ่งเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องเติบโตอย่างต่อเนื่อง เช่นกัน ผู้จำหน่ายมีจำนวนมาก รายได้รายใหญ่ที่เป็นบริษัทนำเข้าจากผู้ผลิตผลิตภัณฑ์จากทั่วโลกจนถึงรายย่อยที่เป็นผู้จัดจำหน่ายของผู้จำหน่ายรายใหญ่อีกทอดหนึ่ง โดยปัจจัยหลักที่ลูกค้าให้ความสำคัญอย่างมากในการพิจารณาเลือกผู้จำหน่าย ได้แก่ คุณภาพและความหลากหลายของผลิตภัณฑ์สารปรุงแต่ง วัตถุดิบ และวัตถุดิบในอาหารศักยภาพในการจัดหาผลิตภัณฑ์ในปริมาณที่สอดคล้องกับแผนการผลิต ความคุ้มค่าของราคา คุณภาพของการบริการในการส่งมอบสินค้าและการแก้ปัญหาเฉพาะหน้าต่าง ๆ และความน่าเชื่อถือและความแข็งแกร่งของฐานะทางการเงินของผู้จำหน่าย แต่ในขณะเดียวกันก็ต้องรับมือกับแรงกดดันจากความไม่แน่นอนของชีพลายเออร์และการเปลี่ยนแปลงของสภาพภูมิอากาศความผันผวนของราคาต้นทุนของผลิตภัณฑ์อื่นเนื่องมาจากความขัดแย้งระหว่างรัสเซียและยูเครน และมาตรการคว่ำบาตรรัสเซียของชาติตะวันตกในด้านต่าง ๆ รวมถึงการยุติการส่งออกน้ำมันหรือก๊าซธรรมชาติของรัสเซียทำให้ราคาสินค้าพลังงานพุ่งสูงขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่ขึ้นค่าโลหะและสินค้าเกษตรปรับเพิ่มขึ้นตามไปด้วย รวมถึงความท้าทายจากการพัฒนาและคิดค้นนวัตกรรมใหม่ ๆ เช่น อาหารจากพืช (Plant-Based Food) รวมทั้งการวิจัยและพัฒนาที่ทำให้ผลิตภัณฑ์มีคุณสมบัติที่ดีขึ้น หรือช่วยลดต้นทุนผลิตภัณฑ์ เป็นปัจจัยที่ผู้นำเข้า ผลิตและจำหน่ายสารปรุงแต่ง วัตถุดิบ และวัตถุดิบในอาหารต้องรับมือกับความท้าทายเหล่านี้ ลูกค้าของกลุ่ม NTSC ส่วนใหญ่เป็นผู้ผลิตในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มหลากหลายประเภท ซึ่งใช้สารปรุงแต่ง วัตถุดิบ และวัตถุดิบในอาหารที่หลากหลาย โดยหลักกลุ่มลูกค้าของ NTSC เป็นผู้ผลิตเครื่องดื่ม อาหารแปรรูปจากเนื้อสัตว์ และผงปรุงรสและซอสต่าง ๆ ทั้งนี้เมื่อเปรียบเทียบข้อมูลดัชนีการผลิตอาหารและการผลิตผลิตภัณฑ์ของกลุ่มลูกค้าหลักของ NTSC ซึ่งได้แก่ การผลิตผลิตภัณฑ์เนื้อสัตว์และเนื้อสัตว์แปรรูป การผลิตกาแฟ ชา และสมุนไพรสำหรับใช้เป็นเครื่องดื่ม และการผลิตเครื่องปรุงอาหารและเครื่องประกอบอาหาร จะพบว่าผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ มีการเปลี่ยนแปลงตามฤดูกาล ซึ่งดัชนีมักจะสูงสุดในช่วงไตรมาส 1 ของแต่ละปี เนื่องจากช่วงเวลาดังกล่าวเป็นช่วงฤดูกาลที่ผลผลิตทางการเกษตรส่วนใหญ่ออกผลผลิต จึงส่งผลให้มีวัตถุดิบที่จะนำมาใช้ในการผลิตได้มากขึ้น

ในปี 2566 ปัจจัยที่กลุ่มลูกค้าในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม พิจารณาในการคัดเลือกชีพลายเออร์ ได้แก่

1. ความคล่องตัวและต้นทุนของชีพลายเออร์ การเปลี่ยนแปลงคือเรื่องปกติ สิ่งที่ไม่แน่นอนเพียงหนึ่งเดียวสำหรับชีพลายเออร์ทั่วโลกคืออนาคตที่ไม่สามารถคาดเดาได้ ก่อปรกับราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่เพิ่มสูงขึ้นและปัจจัยภายนอกอื่น ๆ เช่น ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์และการขาดแคลนชิปทั่วโลก ชีพลายเออร์ด้านอาหารและเครื่องดื่มจึงต้องมีความคล่องตัวในการวางแผน เพื่อให้สามารถตรวจพบปัญหาได้ตรงจุดตั้งแต่นั้น ๆ อีกทั้งยังต้องยืดหยุ่นและมีแผนรับมือกับสิ่งที่อาจเกิดขึ้นโดยไม่คาดคิดจากความผันผวนด้านอุปสงค์และอุปทานที่เกิดขึ้นบ่อยครั้ง รวมทั้งต้องคอยจับตาดูผลกระทบที่เกิดจากการผลิตอย่างใกล้ชิด สำหรับปี 2566 นี้ ลูกค้าในกลุ่มอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มจะเพิ่มทางเลือกด้านวัตถุดิบและชีพลายเออร์มากขึ้น เพื่อชดเชยกับการหยุดชะงักของอุปทาน ดังนั้น NTSC จะต้องตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างเต็มที่ที่สุดเท่าที่จะเป็นไปได้ เพื่อให้มั่นใจในการดำเนินงานที่ราบรื่นและประสิทธิภาพสูงสุดในการชีพลายเออร์ปรุงแต่ง วัตถุดิบ และวัตถุดิบในอาหารให้กับลูกค้าได้อย่างดี

2. เร่งความเร็วนวัตกรรมด้านอาหาร: การเปลี่ยนแปลงส่วนผสม การจัดหาจากชีพลายเออร์รายอื่น ตลอดจนการลดขนาดบรรจุภัณฑ์เพื่อรองรับการขาดแคลนและการปรับขึ้นราคาจะเป็นเทรนด์ใหม่ที่ได้รับการนิยมนานกว่านั้น นวัตกรรมด้านอาหารที่แท้จริงกำลังจะกลายเป็นบรรทัดฐานใหม่ ด้วยแรงหนุนจากผู้บริโภคและความเต็มใจของบริษัทอาหารขนาดใหญ่ที่จะลงทุนในนวัตกรรมเหล่านี้ ส่งผลให้สตาร์ทอัพจำนวนมากที่กำลังก้าวไปข้างหน้าเลือก เช่น เนื้อสัตว์ในหลอด หรือผลิตภัณฑ์จากนมสังเคราะห์เติบโตอย่างรวดเร็ว นอกจากนี้ ยังมีการเร่งความเร็วของนวัตกรรมผลิตภัณฑ์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคโดยนำเสนอในบรรจุภัณฑ์ขนาดต่าง ๆ มีการเปลี่ยนแปลงส่วนผสม หรือจัดหาจากชีพลายเออร์รายอื่น ๆ ซึ่งสิ่ง NTSC มีคือทีมงานวิชาการ และทีมขายที่เปี่ยมไปด้วยความรู้ด้านนวัตกรรมอาหารเครื่องดื่ม โดยเรามีบริการวิจัยและพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์นวัตกรรม บริการออกแบบ

และปรับปรุงผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม บรรจุภัณฑ์ และกระบวนการผลิต โดยการนำเทคโนโลยี วิทยาศาสตร์ และนวัตกรรม มาประยุกต์ใช้ให้สามารถต่อยอดสู่เชิงพาณิชย์ได้

3. ความโปร่งใสเพื่อผู้บริโภค: บรรดาผู้บริโภคต่างต้องการทราบข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่ตนซื้อ เช่น แหล่งที่มา, วิธีการปฏิบัติต่อเกษตรกรและสัตว์เลี้ยง, ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม, ประโยชน์ที่จะได้รับ เป็นต้น สำหรับการเรียกร้องของผู้บริโภคนอกจากจะเป็นโอกาสให้ผู้แปรรูปอาหารและเครื่องดื่มได้บอกเล่าเรื่องราวผ่านบรรจุภัณฑ์อัจฉริยะที่แสดงให้เห็นถึงการตรวจสอบย้อนกลับและความสดใหม่ของสินค้าหรืออื่น ๆ แล้ว ยังทำให้ผู้ผลิตสามารถเชื่อมต่อและมีส่วนร่วมกับผู้บริโภคในรูปแบบดิจิทัลได้อีกด้วย เพราะสามารถรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่มีอยู่มากมาย เพื่อนำไปใช้ในการปรับปรุงผลิตภัณฑ์ปัจจุบันและ/หรือพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่ ๆ ของบริษัท

4. ความยั่งยืนและความโปร่งใส: เมื่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศกลายเป็นปัญหาที่รุนแรงมากขึ้น อุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มก็ย่อมได้รับผลกระทบอย่างไม่ต้องสงสัย บริษัทจะต้องคำนึงถึงทางเลือกในการจัดหาผลิตภัณฑ์ในท้องถิ่น และใช้ประโยชน์จากแมชชีนเลิร์นนิ่งเพื่อลดการใช้พลังงาน น้ำ และอาหารเหลือทิ้ง ส่วนภาคการผลิต ธุรกิจจะให้ความสำคัญกับการลดของเสียเป็นหลัก (น้ำ, พลังงาน, อาหาร) เฉกเช่นเดียวกับการขยายชีพพลายเช่นทั้งต้นน้ำและปลายน้ำ เช่น แนวทางปฏิบัติด้านการเกษตร การปฏิบัติตามมาตรฐานรับรอง และการขนส่ง เป็นต้น

ภาพรวมสภาวะการแข่งขันของอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่มมีประเด็นที่น่าจับตามองในด้านต่างๆ ดังนี้

(1) แนวโน้มการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกยังคงเปราะบาง ซึ่งจะทำให้กำลังซื้อของผู้บริโภคในตลาดอาจจะปรับลดและส่งผลกระทบต่อเรื่องค่าใช้จ่ายรวมถึงด้านอาหารและเครื่องดื่มได้ ซึ่งอาจส่งผลให้ยอดขายเกิดการชะลอตัวในระยะต่อไป

(2) ต้นทุนการผลิตยังมีแนวโน้มอยู่ในระดับสูง เนื่องจากต้นทุนที่เพิ่มสูงขึ้นในหลาย ๆ ส่วนตลอดห่วงโซ่การผลิต ในฐานะผู้บริโภคปลายทางจะสังเกตเห็นได้ว่าราคาสินค้าหลายอย่างแพงขึ้น ส่งผลกระทบต่อให้ค่าครองชีพและอัตราเงินเฟ้อในประเทศเพิ่มสูงขึ้นด้วย

(3) การให้ความสำคัญเรื่องความปลอดภัย (Food safety) ซึ่งเป็นประเด็นหลักที่ทั่วโลกกำลังให้ความสำคัญมาก ดังนั้นผู้ผลิตฯ จะต้องยกระดับมาตรฐานการผลิตให้มีความปลอดภัยและตรวจสอบย้อนกลับได้เพื่อให้ผู้บริโภคมีความเชื่อมั่นมากยิ่งขึ้น

(4) แนวโน้มความต้องการของผู้บริโภคที่หลากหลายและเฉพาะเจาะจงมากขึ้น เช่น ปัจจุบันกลุ่มผู้บริโภค Gen Y หรือ Gen Z ที่ใส่ใจเรื่องสุขภาพมากขึ้น จะชอบเลือกซื้อผลิตภัณฑ์จากธรรมชาติที่ปรุงแต่งน้อยลง และยังมีแนวโน้มที่บริโภคเนื้อสัตว์น้อยลงด้วย ส่วนอีกกลุ่มที่ไม่สามารถมองข้ามได้คือ กลุ่มผู้สูงอายุที่เติบโตและขยายตัวมากขึ้น เนื่องจากประเทศไทยกำลังเข้าสู่สังคม Aging Society ดังนั้นผู้ผลิตฯ จะต้องปรับตัว ปรับสูตรผลิตภัณฑ์ต่าง ๆ ให้ตรงกับความต้องการของผู้บริโภคกลุ่มนี้ให้มากขึ้นด้วย และสุดท้าย

(5) แนวโน้มการแข่งขันจากสินค้าทดแทนหรือสินค้านวัตกรรม ไม่ว่าจะเป็นกลุ่ม plant-based หรือโปรตีนทางเลือกจากพืช หรือกลุ่มของ lab-grown meat ซึ่งเป็นเนื้อสัตว์เทียม แม้ว่าปัจจุบันสินค้ากลุ่มนี้ยังไม่อยู่ในกระแสหลักของตลาด แต่จะเริ่มเห็นพัฒนาการที่ก้าวหน้าและชัดเจนขึ้น ทำให้เชื่อได้ว่าในอนาคตสินค้ากลุ่มนี้จะเข้ามามีบทบาทมากขึ้นในตลาดอาหารอย่างแน่นอน

จากประเด็นท้าทายทั้ง 5 ข้อข้างต้น NTSC มีการคิดใหม่ทำใหม่ ปรับกลยุทธ์เพื่อให้ตอบโจทย์เทรนด์ที่กำลังเกิดขึ้น เพื่อรับมือกับความท้าทายและการแข่งขันในตลาดต่าง ๆ ได้ดียิ่งขึ้น

#### 1.2.3.6 การจัดหาผลิตภัณฑ์

การจัดหาผลิตภัณฑ์เป็นตัวขับเคลื่อนสำคัญของห่วงโซ่อุปทาน (Supply Chain) และเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้นำเข้า ผลิตและจำหน่ายสารปรุงแต่ง วัตถุดิบ และวัตถุดิบในอาหารคนและอาหารสัตว์ โดยกลุ่มบริษัทนำเข้าผลิตภัณฑ์จากแหล่งผลิตที่มีคุณภาพสูงจากทั่วโลก และมีสัดส่วนการนำเข้าผลิตภัณฑ์ร้อยละ 85 ของยอดซื้อทั้งหมดในช่วงปี 2566

คู่ค้าหลักของกลุ่มบริษัทอยู่ในประเทศต่าง ๆ เช่น เบลเยียม สวิตเซอร์แลนด์ เม็กซิโก อาร์เจนตินา อินเดีย เยอรมนี สเปน จีน แอฟริกาใต้ เป็นต้น โดย ณ ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีคู่ค้าที่ขึ้นทะเบียนคู่ค้า (Approved Vendor List หรือ AVL) จำนวนมากกว่า 100 ราย และไม่มีกรณีพิพาทคู่ค้ารายใดรายหนึ่ง โดยคู่ค้าหลัก 10 รายแรกมีสัดส่วนรวมกันไม่เกินร้อยละ 75 ของยอดซื้อในปี 2566 และคู่ค้าอันดับ 1 มีสัดส่วนไม่เกินร้อยละ 25 ของยอดซื้อในปี 2566 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นการคัดสรรหาผลิตภัณฑ์คุณภาพจากแหล่งผลิตทั่วโลกอย่างต่อเนื่อง โดยคำนึงถึงคุณภาพและความคุ้มค่าของราคาเพื่อการตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างสูงสุด

#### 1.2.3.7 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลักที่กลุ่มบริษัทใช้ในการประกอบธุรกิจตั้งอยู่ในบริเวณสำนักงาน โรงงานผลิตและอาคารคลังสินค้า เลขที่ 47/2 หมู่ที่ 6 ถนนพุทธมณฑลสาย 4 ตำบลกระทุ่มล้ม อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีทรัพย์สินหลัก ดังนี้



### 1. อาคารอุปกรณ์

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร (อาคาร 1-5)	73.9	เจ้าของ	ไม่มี
2. เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	2.9	เจ้าของ	ไม่มี
3. เครื่องจักรและเครื่องมือ และอุปกรณ์ในโรงงาน	16.3	เจ้าของ	ไม่มี
4. ยานพาหนะ	-	เจ้าของ	ไม่มี
รวม	93.1		

### 2. สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. สินทรัพย์สิทธิการใช้-สัญญาเช่าที่ดิน	100.1	เช่าทรัพย์สิน	ไม่มี
2. สินทรัพย์สิทธิการใช้-ยานพาหนะ	4.9	เช่าทรัพย์สิน	ติดภาระผูกพันสัญญา เช่าทางการเงิน (ดูรายละเอียดใน สรุปสัญญาเช่าซื้อ)
รวม	105.0		

### 3. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

รายการ	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน
1. โปรแกรมคอมพิวเตอร์	3.0	เจ้าของ	ไม่มี
รวม	3.0		

#### 4. เครื่องหมายบริการ

##### 4.1 NTSC

ลำดับ	เครื่องหมายบริการ	ทะเบียนเลขที่	เจ้าของกรรมสิทธิ์	จำพวก	อายุเครื่องหมายบริการ
1.		ค257557	NTSC	30 สารปรุงแต่งรสกลิ่นอาหาร ยกเว้นหัวน้ำมันหอมระเหย	16/6/2549 – 15/6/2569
2.		ค259325	NTSC	30 สารปรุงแต่งรสกลิ่นอาหาร ยกเว้นหัวน้ำมันหอมระเหย	16/6/2549 – 15/6/2569
3.		ค257558	NTSC	30 สารปรุงแต่งรสกลิ่นอาหาร ยกเว้นหัวน้ำมันหอมระเหย	16/6/2549 – 15/6/2569
4.		ค334228	NTSC	29 แป้งมันสำปะหลังดัดแปร	9/4/2553 – 8/4/2573
5.		ค334229	NTSC	2 สีผสมอาหาร	23/6/2553 – 22/6/2573
6.		ค338546	NTSC	30 สิ่งสกัดจากชาใช้เป็นอาหาร	23/6/2553 – 22/6/2573
7.		221113288	NTSC	30 สารปรุงแต่งรสกลิ่นอาหาร ยกเว้นหัวน้ำมันหอมระเหย	26/11/2562 – 25/11/2572
8.		211111658	NTSC	1 สารที่ทำให้อาหารคงตัว ใช้ในอุตสาหกรรมอาหาร	13/3/2563 – 12/3/2573
9.		181108376 (เลขที่คำขอ 170137167)	NTSC จดทะเบียนรับโอนเมื่อ 19/8/2564	1 กาวยใช้ในอุตสาหกรรม	13/3/2563 – 12/3/2573
10.		181108377 (เลขที่คำขอ 170137168)	NTSC จดทะเบียนรับโอนเมื่อ 19/8/2564	16 กาวยใช้เป็นเครื่องเขียน หรือใช้ในครัวเรือน	20/10/2560 – 19/10/2570
11.		201119778 (เลขที่คำขอ 190103169)	NTSC จดทะเบียนรับโอนเมื่อ 9/9/2564	สี 232 รายการ	21/01/2562 – 20/01/2572











## 4.1 NV

ลำดับ	เครื่องหมายบริการ	ทะเบียนเลขที่	เจ้าของกรรมสิทธิ์	จำพวก	อายุเครื่องหมายบริการ
1.		ค347182	NV	31 สิ่งที่ใช้ผสมในอาหารสัตว์ ที่ไม่ใช่ในวงการแพทย์	28/12/2553 – 27/12/2573
2.		ค348139	NV	31 สิ่งที่ใช้ผสมในอาหารสัตว์ ที่ไม่ใช่ในวงการแพทย์	28/12/2553 – 27/12/2573
3.		ค357333	NV	5 น้ำยาฆ่าเชื้อโรค	28/12/2553 – 27/12/2573
4.		ค336499	NV	5 อาหารเสริมสำหรับสัตว์	23/6/2553 – 22/6/2573
5.		ค209744	NV	31 สิ่งที่ใช้ผสมในอาหารสัตว์ ที่ไม่ใช่ในวงการแพทย์	7/4/2547 – 6/4/2567
6.		ค357332	NV	5 น้ำยาฆ่าเชื้อโรค	28/12/2553 – 27/12/2573
7.		ค357331	NV	5 น้ำยาฆ่าเชื้อโรค	28/12/2553 – 27/12/2573
8.		ค309828	NV	5 อาหารเสริมสำหรับสัตว์	14/5/2552 – 13/05/2572
9.		ค341497	NV	31 สิ่งที่ใช้ผสมในอาหารสัตว์ ที่ไม่มีไอสผสม	3/9/2553 – 2/9/2573
10.		ค332198	NV	5 อาหารเสริมสำหรับสัตว์	13/1/2553 – 12/1/2573
11.		171132298	NV	31 อาหารเสริมสำหรับสัตว์ ไม่ใช่ในทางการแพทย์	8/12/2558 – 7/12/2568
12.		171132288	NV	31 อาหารเสริมสำหรับสัตว์ ไม่ใช่ในทางการแพทย์	8/12/2558 – 7/12/2568



ลำดับ	เครื่องหมายบริการ	ทะเบียนเลขที่	เจ้าของกรรมสิทธิ์	จำพวก	อายุเครื่องหมายบริการ
13.		171118902	NV	31 อาหารเสริมสำหรับสัตว์ ไม่ใช่ในทางการแพทย์	8/12/2558 – 7/12/2568
14.		181103648	NV	31 อาหารเสริมสำหรับสัตว์ ไม่ใช่ในทางการแพทย์	23/9/2559 – 22/9/2569
15.		181104054	NV	31 อาหารเสริมสำหรับสัตว์ ไม่ใช่ในทางการแพทย์	23/9/2559 – 22/9/2569
16.		181108372	NV	31 อาหารเสริมสำหรับสัตว์ ไม่ใช่ในทางการแพทย์	2/9/2559 -1/9/2569
17.		181108375	NV	31 อาหารเสริมสำหรับสัตว์ ไม่ใช่ในทางการแพทย์	2/9/2559 -1/9/2569
18.		181110020	NV	31 อาหารเสริมสำหรับสัตว์ ไม่ใช่ในทางการแพทย์	23/9/2559 – 22/9/2569
19.		181108373	NV	31 อาหารเสริมสำหรับสัตว์ ไม่ใช่ในทางการแพทย์	2/9/2559 -1/9/2569
20.		181108374	NV	31 อาหารเสริมสำหรับสัตว์ ไม่ใช่ในทางการแพทย์	2/9/2559 -1/9/2569
21.		191115098	NV	5 อาหารเสริมสำหรับสัตว์	14/2/2561 – 13/2/2571
22.		191117439	NV	2 สัผสมอาหารสัตว์	24/11/2560 – 23/11/2570
23.		191116489	NV	5 อาหารเสริมสำหรับสัตว์	14/2/2561 – 13/2/2571
24.		211103501	NV	1 สารเติมแต่งในอาหารสัตว์ ที่ไม่ใช่ในทางการแพทย์	19/9/2562 – 18/9/2572
25.		230132415	NV	3 แชมพูสำหรับสัตว์ที่ไม่มีไอโซกผสม, สเปรย์ระงับกลิ่นปาก, น้ำยากำความสะอาดเอนกประสงค์ 28 ของเล่นสำหรับสัตว์เลี้ยง 31 อาหารสัตว์	4/9/2566 – 3/9/2576

### 4.3 NT

ลำดับ	เครื่องหมายบริการ	ทะเบียนเลขที่	เจ้าของกรรมสิทธิ์	จำพวก	อายุเครื่องหมายบริการ
1.		ค255875	NT	29 นมผงใช้ผสมในอาหาร	10/2/2549 – 9/2/2569
2.		ค288292	NT	1 เชื้อแบคทีเรีย	6/11/2550 – 5/11/2570
3.		ค286758	NT	30 ยีสต์	6/11/2550 – 5/11/2570
4.		ค300070	NT	5 สารที่บำรุงการเจริญเติบโต และกำจัดโรคพืช	6/11/2550 – 5/11/2570
5.		ค294896	NT	1 จุลินทรีย์บำบัดน้ำเสีย	12/05/2551 – 11/05/2571
6.		ค295740	NT	1 อาหารเสริมสำหรับพืช	10/4/2551 – 9/4/2571
7.		ค290285	NT	5 เชื้อราควบคุมโรคพืช	10/4/2551 – 9/4/2571
8.		ค298087	NT	31 อาหารเสริมสำหรับสัตว์	10/4/2551 – 9/4/2571
9.		ค305722	NT	1 ปุ๋ยชีวภาพ	7/11/2551 – 6/11/2571
10.		171130109	NT	30 ผงชูรส	9/10/2558 – 8/10/2568

ลำดับ	เครื่องหมายบริการ	ทะเบียนเลขที่	เจ้าของกรรมสิทธิ์	จำพวก	อายุเครื่องหมายบริการ
11.		171118176	NT	1 สารสังเคราะห์ให้ความหวาน	18/12/2558 – 17/12/2568
12.		181122344	NT	5 อาหารเสริมที่ทำจากผักและผลไม้	20/10/2560 – 19/10/2570
13.		181122333	NT	30 สารปรุงแต่งกลิ่น และรสอาหารชนิดผง ยกเว้นหัวน้ำมันหอมระเหย	20/10/2560 – 19/10/2570
14.		191117440	NT	29 ถั่วเหลืองชนิดผงใช้ทำอาหาร	18/5/2561 – 17/5/2571
15.		201100906	NT	5 อาหารเสริมทำจากเส้นใยอาหาร 32 ผงสมุนไพรสำเร็จรูปสำหรับขงดื่ม ไม่ใช้ทางการแพทย์	7/8/2561 – 6/8/2571
16.		201100907	NT	5 อาหารเสริมทำจากผิวหังวัว	7/8/2561 – 6/8/2571
17.		201117509	NT	30 สารให้ความหวานแทนน้ำตาล ทำมาจากหญ้าหวาน	8/3/2562 – 7/3/2572
18.		221101297	NT	30 กาแฟ ชา โกโก้	1/2/2563 – 31/1/2572
19.		221100680	NT	5 วิตามินที่ใช้เป็นอาหารเสริม 30 กาแฟ ชา โกโก้ผงสำเร็จรูป 32 เครื่องดื่มนปรุงแต่งรสและกลิ่นผลไม้ ผสมสมุนไพรสำเร็จรูปสำหรับขงดื่ม ไม่ใช้ทางการแพทย์	11/1/2565 – 12/5/2573



5. สัญญากรรมธรรมภ์ประกันภัยพิบัติที่สำคัญ

5.1 ธรรมเนียมประกันภัยความเสี่ยงภัยพิบัติ

กรรมธรรม์เลขที่	91-11-66/0000309
BV (30 ร.ค. 2566)	- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง (รวมงานระหว่างก่อสร้าง) BV = 78,936,163 บาท - เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งสำนักงาน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (Hardware) BV= 2,091,598 บาท - เครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักร รวม 10,225,376 บาท - Stock สินค้า BV= 221,965,101 บาท
บริษัทรับประกันภัย	บมจ. กลุ่มภัยไทยเหวมาธรรมภ์ (ประเทศไทย)
ผู้เอาประกันภัย	NTSC, NV, NT
ระยะเวลาประกันภัย	10 มีนาคม 2566 - 10 มีนาคม 2567
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	- อาคารและสิ่งปลูกสร้าง (รวมงานระหว่างก่อสร้าง) BV = 172,000,000 บาท - เครื่องใช้สำนักงาน เครื่องตกแต่งสำนักงาน อุปกรณ์คอมพิวเตอร์ (Hardware) BV= 11,100,000 บาท - เครื่องมือ อุปกรณ์ เครื่องจักร รวม 24,500,000 บาท - Stock สินค้า BV= 250,000,000 บาท
จำนวนเงินที่เอาประกันภัย	457,600,000 บาท
สถานที่ตั้ง/เก็บทรัพย์สินเอาประกันภัย	NTSC- 47/2 หมู่ 6 ถนนพหลโยธิน สาย 4 ตำบลกระทุ่มล้ม อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73220 NT- 47/2 หมู่ 6 ถนนพหลโยธิน สาย 4 ตำบลกระทุ่มล้ม อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73220 NV- 47/1 หมู่ 6 ถนนพหลโยธิน สาย 4 ตำบลกระทุ่มล้ม อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73220
ความคุ้มครอง	- ความเสียหายจากไฟไหม้ ฟ้าผ่า ภัยระเบิด/ ภัยลูกเห็บ ภัยจากการลุดใหม่หรือการระอุหรือการระเบิดจากธรรมชาติ ภัยจากอากาศยาน ภัยลมพายุ ภัยไฟป่า ภัยเนื่องจากน้ำ (ยกเว้นน้ำท่วม) ภัยน้ำท่วม ภัยจากยวดยานพาหนะ ภัยจากควั่น ภัยต่อเครื่องไฟฟ้า ภัยแผ่นดินไหว หรือภูเขาไฟระเบิด หรือคลื่นใต้น้ำ หรือสึนามิ ภัยจากการประท้วง การนัดหยุดงาน การจลาจล หรือการกระทำอันมีเจตนาร้าย ภัยน้ำท่วมจำกัดวงเงินไม่เกิน 30 ล้านบาท ต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย - ภัยลมพายุ ภัยแผ่นดินไหว หรือภูเขาไฟระเบิด หรือคลื่นใต้น้ำหรือสึนามิ ภัยจากการประท้วง การนัดหยุดงาน หรือการกระทำอันมีเจตนาร้าย วงเงินความรับผิดชอบเพิ่มเติมวงเงิน - ในกรณีที่เกิดความสูญเสียหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินที่เอาประกันภัย ผู้เอาประกันภัยต้องรับผิดชอบส่วนแรกของความเสียหายตามที่กำหนด - การแตกหักโดยอุบัติเหตุของกระจกที่ติดตั้งติดตรา ณ สถานที่เอาประกันภัย จำกัดวงเงินความรับผิดชอบไม่เกิน 30 ล้านบาทต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย - ภัยโจรกรรมซึ่งปรากฏร่องรอยจัดแจ้ง ชิงทรัพย์ ปล้นทรัพย์ วงเงินความรับผิดชอบเพิ่มเติมวงเงินหากไม่ปรากฏร่องรอยการจัดแจ้ง (ไม่รวม stock) จำกัดวงเงินความรับผิดชอบไม่เกิน 10 ล้านบาท ต่อเหตุการณ์แต่ละครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย - ความเสียหายต่ออุปกรณ์ไฟฟ้า เครื่องอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องจักรหยุดชะงัก จำกัดวงเงินความรับผิดชอบไม่เกิน 30 ล้านบาทต่ออุบัติเหตุแต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัยความสูญเสียเงินในสถานที่เอาประกันภัย จำกัดวงเงินความรับผิดชอบไม่เกิน 1 ล้านบาท ต่ออุบัติเหตุ / เหตุการณ์แต่ละครั้งและตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย - ความเสียหายต่อสิ่งของทรัพย์สินที่เอาประกันภัย ซึ่งเก็บ และ/หรือ ติดตั้งอยู่กลางแจ้งหรือภายในอาคารที่มีผนังเปิดอันเนื่องมาจากภัยลมพายุ ฝน หรือภัยเนื่องจากน้ำ จำกัดวงเงินความรับผิดชอบไม่เกิน 5 ล้านบาท ต่ออุบัติเหตุ/เหตุการณ์แต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย - ความเสียหายจาก stock สินค้าอันเนื่องจากการเปลี่ยนแปลงอุณหภูมิในห้องเย็น จำกัดวงเงินความรับผิดชอบไม่เกิน 10 ล้านบาท ต่อเหตุการณ์แต่ละครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกันภัย
ผู้รับประกันประโยชน์	NTSC, NV, NT

5.2 ครอบคลุมความรับผิดจากผลิตภัณฑ์ (Product Liability Insurance)

กรมธรรม์เลขที่	23-001-4205-MP-005347 Public and Product liability Insurance	23-001-4205-MP-005344 Product liability Insurance
บริษัทผู้รับประกัน	บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันภัย จำกัด (มหาชน)	บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกันภัย	NTSC	NTSC
ระยะเวลาประกันภัย	1 เมษายน 2566 - 1 เมษายน 2567	1 เมษายน 2566 - 1 เมษายน 2567
ลักษณะธุรกิจ/การใช้สถานที่	ผู้ผลิตอาหาร (OEM) นำเข้า จำหน่ายและขายอาหาร	ผู้ผลิตอาหาร (OEM) นำเข้า จำหน่ายและขายอาหาร
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	ผลิตภัณฑ์ตามที่กำหนดรวม 51 รายการ	ผลิตภัณฑ์ตามที่กำหนดรวม 97 รายการ
จำนวนเงินเอาประกันภัย	5,000,000 บาทต่อครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกัน	5,000,000 บาทต่อครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกัน
สถานที่ตั้ง/เก็บทรัพย์สินเอาประกันภัย	NTSC- 47/2 หมู่ 6 ถนนพหลโยธิน สาย 4 ตำบลกระทุ่มล้ม อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดนครปฐม 73220	NTSC- 47/2 หมู่ 6 ถนนพหลโยธิน สาย 4 ตำบลกระทุ่มล้ม อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดนครปฐม 73220
ขอบเขตของความคุ้มครอง	เพื่อชดเชยค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้เอาประกันภัยสำหรับจำนวนเงินทั้งหมดที่ผู้เอาประกันภัยจะต้องได้รับ ต้องรับผิดชอบตามกฎหมายในการชดเชยค่าเสียหายในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ: <ul style="list-style-type: none"><li>• การเสียชีวิต การบาดเจ็บทางร่างกาย หรือการเจ็บป่วยต่อบุคคลที่สาม</li><li>• การสูญหายหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลที่สาม</li><li>• ต้นทุนของผู้เรียกร้องและต้นทุนและค่าใช้จ่ายของผู้เอาประกันภัยที่เกิดขึ้นในระหว่างระยะเวลาเอาประกันภัยและเกิดจากกิจกรรมใดๆ ที่เกิดขึ้นของกิจการของผู้เอาประกันภัย ณ สถานที่หรือที่อื่นใดภายในเขตอาณาเขต และขยายครอบคลุมความรับผิดทางกฎหมายใดๆ ที่เกิดขึ้นจากผลิตภัณฑ์ของผู้เอาประกันภัย</li></ul>	เพื่อชดเชยค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้เอาประกันภัยสำหรับจำนวนเงินทั้งหมดที่ผู้เอาประกันภัยจะต้องได้รับต้องรับผิดชอบตามกฎหมายในการชดเชยค่าเสียหายในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ: <ul style="list-style-type: none"><li>• การเสียชีวิต การบาดเจ็บทางร่างกาย หรือการเจ็บป่วยต่อบุคคลที่สาม</li><li>• การสูญหายหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลที่สาม</li><li>• ต้นทุนของผู้เรียกร้องและต้นทุนและค่าใช้จ่ายของผู้เอาประกันภัยที่เกิดขึ้นในระหว่างระยะเวลาประกันภัยและคุ้มครองความรับผิดทางกฎหมายใดๆ ที่เกิดขึ้นจากผลิตภัณฑ์ของผู้เอาประกันภัย</li></ul>
อำนาจศาล /อาณาเขต	ประเทศไทย แต่ทั่วโลก สำหรับการเยือนต่างประเทศชั่วคราวเท่านั้น (ไม่รวมสหรัฐอเมริกา / แคนาดา)	ประเทศไทย
ความรับผิดชอบส่วนแรกของผู้เอาประกัน	5,000 บาทต่อครั้ง	10,000 บาทต่อครั้ง
ผู้รับประกันประโยชน์	NTSC	NTSC

กรมธรรม์เลขที่	23-001-4205-MP-008376 Public and Product liability Insurance
บริษัทผู้รับประกัน	บริษัท อลิอันซ์ อยุธยา ประกันภัย จำกัด (มหาชน)
ผู้เอาประกันภัย	NV
ระยะเวลาประกันภัย	6 ธันวาคม 2566 - 6 ธันวาคม 2567
ลักษณะธุรกิจ/การใช้สถานที่	ผู้ผลิตอาหาร (OEM) นำเข้า จำหน่ายและขายอาหารสัตว์
ทรัพย์สินที่เอาประกันภัย	ผลิตภัณฑ์ตามที่กำหนดรวม 50 รายการ
จำนวนเงินเอาประกันภัย	10,000,000 บาทต่อครั้ง และตลอดระยะเวลาเอาประกัน
สถานที่ตั้ง/เก็บทรัพย์สินเอาประกันภัย	NV- 47/1 หมู่ 6 ถนนพหลโยธิน สาย 4 ตำบลกระทุ่มล้ม อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดนครปฐม 73220

กรมธรรม์เลขที่	23-001-4205-MP-008376 Public and Product liability Insurance
ขอบเขตของความคุ้มครอง	<p>เพื่อชดใช้ค่าสินไหมทดแทนให้แก่ผู้เอาประกันภัยสำหรับจำนวนเงินทั้งหมดที่ผู้เอาประกันภัยจะต้องได้รับ ต้องรับผิดชอบตามกฎหมายในการชดใช้ค่าเสียหายในส่วนที่เกี่ยวข้องกับ:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• การเสียชีวิต การบาดเจ็บทางร่างกาย หรือการเจ็บป่วยต่อบุคคลที่สาม</li> <li>• การสูญหายหรือความเสียหายต่อทรัพย์สินของบุคคลที่สาม</li> <li>• ต้นทุนของผู้เรียกร้องและต้นทุนและค่าใช้จ่ายของผู้เอาประกันภัย</li> </ul> <p>เกิดขึ้นในระหว่างระยะเวลาเอาประกันภัยและเกิดจากกิจกรรมใดๆ ที่เกิดขึ้นของกิจการของผู้เอาประกันภัย ณ สถานที่หรือที่อื่นใดภายในเขตอาณาเขต และขยายครอบคลุมความรับผิดชอบตามกฎหมายใดๆ ที่เกิดขึ้นจากผลิตภัณฑ์ของผู้เอาประกันภัย</p>
อำนาจศาล / อาณาเขต	ประเทศไทย แต่ทั่วโลก สำหรับการเยือนต่างประเทศชั่วคราวเท่านั้น (ไม่รวมสหรัฐอเมริกา / แคนาดา)
ความรับผิดชอบส่วนแรกของผู้เอาประกัน	5,000 บาทต่อครั้ง
ผู้รับผลประโยชน์	NV

## 6. สรุปสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ

กลุ่มบริษัทมีสัญญาสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจคือ สัญญาเช่าที่ดินระยะยาว 20 ปี ของ NT และ NV กับนายสุรเดช เอกปัญญาสกุล

สัญญาเช่าที่ดิน 20 ปี ระหว่าง NT และ นายสุรเดช		สัญญาเช่าที่ดิน 20 ปี ระหว่าง NV และ นายสุรเดช	
วันที่ทำสัญญา	01/09/2564	01/09/2564	
ผู้ให้เช่าช่วง	นายสุรเดช เอกปัญญาสกุล	นายสุรเดช เอกปัญญาสกุล	
ผู้เช่าช่วง	NT	NV	
ทรัพย์สินที่ให้เช่า	<p>โฉนดที่ดินจำนวน 5 แปลง ได้แก่ โฉนดที่ดินเลขที่ 86933, 119777, 119778, 119779 และ 119780 ตำบลกระทุ่มล้ม อำเภอสองพี่น้อง นครปฐม ซึ่งผู้เช่าเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์</p> <p>ในสิ่งปลูกสร้าง ซึ่งปลูกสร้างอยู่บนที่ดินที่จะเช่า</p>	<p>โฉนดเลขที่ 119781 ตำบลกระทุ่มล้ม อำเภอสองพี่น้อง นครปฐม ซึ่งผู้เช่าเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ในสิ่งปลูกสร้าง</p> <p>ซึ่งปลูกสร้างอยู่บนที่ดินที่จะเช่า</p>	
พื้นที่เช่า	เนื้อที่รวม 14 ไร่ 3 งาน 6.4 ตร.วา	เนื้อที่รวม 3 งาน 86.6 ตร.วา	
วัตถุประสงค์การเช่า	ใช้เป็นสถานที่ตั้งของสำนักงานของผู้เช่า และ/หรือใช้ประโยชน์ในการประกอบกิจการอื่นของผู้เช่า	ใช้เป็นสถานที่ตั้งของสำนักงานของผู้เช่า และ/หรือใช้ประโยชน์ในการประกอบกิจการอื่นของผู้เช่า	

สัญญาเช่าที่ดิน 20 ปี ระหว่าง NT และ นายสุรเดช		สัญญาเช่าที่ดิน 20 ปี ระหว่าง NV และ นายสุรเดช	
ระยะเวลาเช่า	01/09/2564 – 31/08/2584	01/09/2564 – 31/08/2584	
อัตราค่าเช่า	<p>ตลอดระยะเวลาเช่า 20 ปี เป็นเงินรวมจำนวนทั้งสิ้น 139,321,551 บาท โดยจะชำระเป็นงวดรายเดือน</p> <p>ตลอดระยะเวลาเช่าโดยมีรายละเอียดค่าเช่าดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"><li>อัตราค่าเช่าปีที่ 1 ถึงปีที่ 3 ค่าเช่าปีละ 5,220,000 บาท โดยแบ่งชำระเป็นรายเดือนเดือนละ 435,000 บาท</li><li>อัตราค่าเช่าปีที่ 4 ถึงปีที่ 6 ค่าเช่าปีละ 5,742,000 บาท โดยแบ่งชำระเป็นรายเดือนเดือนละ 478,500 บาท</li><li>อัตราค่าเช่าปีที่ 7 ถึงปีที่ 9 ค่าเช่าปีละ 6,316,200 บาท โดยแบ่งชำระเป็นรายเดือนเดือนละ 526,350 บาท</li><li>อัตราค่าเช่าปีที่ 10 ถึงปีที่ 12 ค่าเช่าปีละ 6,947,820 บาท โดยแบ่งชำระเป็นรายเดือนเดือนละ 578,985 บาท</li><li>อัตราค่าเช่าปีที่ 13 ถึงปีที่ 15 ค่าเช่าปีละ 7,642,602 บาท โดยแบ่งชำระเป็นรายเดือนเดือนละ 636,883.50 บาท</li><li>อัตราค่าเช่าปีที่ 16 ถึงปีที่ 18 ค่าเช่าปีละ 8,406,863 บาท โดยแบ่งชำระเป็นรายเดือนเดือนละ 700,571.92 บาท</li><li>อัตราค่าเช่าปีที่ 19 ถึงปีที่ 20 ค่าเช่าปีละ 9,247,548 บาท โดยแบ่งชำระเป็นรายเดือนเดือนละ 770,629 บาท</li></ol>	<p>ตลอดระยะเวลาเช่า 20 ปี เป็นเงินรวมจำนวนทั้งสิ้น 7,740,087 บาท โดยจะชำระเป็นงวดรายเดือนตลอดระยะเวลาเช่าโดยมีรายละเอียดค่าเช่าดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"><li>อัตราค่าเช่าปีที่ 1 ถึงปีที่ 3 ค่าเช่าปีละ 290,000 บาท โดยแบ่งชำระเป็นรายเดือนเดือนละ 24,166.67 บาท</li><li>อัตราค่าเช่าปีที่ 4 ถึงปีที่ 6 ค่าเช่าปีละ 319,000 บาท โดยแบ่งชำระเป็นรายเดือนเดือนละ 26,583.33 บาท</li><li>อัตราค่าเช่าปีที่ 7 ถึงปีที่ 9 ค่าเช่าปีละ 350,900 บาท โดยแบ่งชำระเป็นรายเดือนเดือนละ 29,241.67</li><li>อัตราค่าเช่าปีที่ 10 ถึงปีที่ 12 ค่าเช่าปีละ 385,990 บาท โดยแบ่งชำระเป็นรายเดือนเดือนละ 32,165.83 บาท</li><li>อัตราค่าเช่าปีที่ 13 ถึงปีที่ 15 ค่าเช่าปีละ 424,589 บาท โดยแบ่งชำระเป็นรายเดือนเดือนละ 35,382.42 บาท</li><li>อัตราค่าเช่าปีที่ 16 ถึงปีที่ 18 ค่าเช่าปีละ 467,048 บาท โดยแบ่งชำระเป็นรายเดือนเดือนละ 38,920.67 บาท</li><li>อัตราค่าเช่าปีที่ 19 ถึงปีที่ 20 ค่าเช่าปีละ 513,753 บาท โดยแบ่งชำระเป็นรายเดือนเดือนละ 42,812.75 บาท</li></ol>	
ข้อตกลงที่สำคัญ	<ol style="list-style-type: none"><li>หาก NT ต้องการแก้ไข / ดัดแปลง ปรับปรุง ต่อเติม จะต้องได้รับความยินยอมจากนายสุรเดชก่อน และจะต้องดำเนินการให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่ง NT จะเป็นผู้รับผิดชอบในค่าใช้จ่ายทั้งหมดแต่เพียงผู้เดียว</li><li>ค่าธรรมเนียม ค่าอากรแสตมป์ และค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่เกิดจากการเช่าอาคารดังกล่าว NT จะเป็นผู้รับผิดชอบทั้งหมด</li><li>นายสุรเดช ยินยอมให้ NT นำบรรดาอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ปลูกสร้างอยู่บนที่ดินตามสัญญาเช่าฉบับนี้ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนออกให้เช่าได้ตลอดอายุสัญญาเช่า</li><li>NT ตกลงที่จะชำระค่าสาธารณูปโภคและรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ในการบำรุงรักษาและซ่อมแซม ความชำรุดบกพร่องของที่ดินและอาคาร และส่วนที่ก่อสร้าง ปรับปรุง ต่อเติม รวมถึงส่วนควบและอุปกรณ์ต่าง ๆ ให้อยู่ในสภาพดีเหมาะสมแก่การใช้งานตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดในสัญญาฉบับนี้ตลอดระยะเวลาเช่า</li><li>NT จะเป็นผู้ชำระค่าภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ภาษีป้าย และภาษีอื่น ๆ ในลักษณะเช่นเดียวกันกับที่กฎหมายกำหนดให้มีทั้งที่ใช้นับคงอยู่ในปัจจุบัน หรือจะมีขึ้นในอนาคต ซึ่งเกิดจากการเช่าตามสัญญาฉบับนี้</li><li>เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ให้โอนกรรมสิทธิ์ในอาคารให้แก่ผู้ให้เช่า โดยผู้ให้เช่าตกลงรับภาระค่าใช้จ่ายจากการโอน</li></ol>	<ol style="list-style-type: none"><li>หาก NV ต้องการแก้ไข / ดัดแปลง ปรับปรุง ต่อเติม จะต้องได้รับความยินยอมจากนายสุรเดชก่อน และจะต้องดำเนินการให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ซึ่ง NV จะเป็นผู้รับผิดชอบในค่าใช้จ่ายทั้งหมดแต่เพียงผู้เดียว</li><li>ค่าธรรมเนียม ค่าอากรแสตมป์ และค่าใช้จ่ายใด ๆ ที่เกิดจากการเช่าอาคารดังกล่าว NV จะเป็นผู้รับผิดชอบทั้งหมด</li><li>นายสุรเดทยินยอมให้ NV นำบรรดาอาคารและสิ่งปลูกสร้างที่ปลูกสร้างอยู่บนที่ดินตามสัญญาเช่าฉบับนี้ ไม่ว่าทั้งหมดหรือบางส่วนออกให้เช่าได้ตลอดอายุสัญญาเช่า</li><li>NV ตกลงที่จะชำระค่าสาธารณูปโภคและรับผิดชอบค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการบำรุงรักษาและซ่อมแซม ความชำรุดบกพร่องของที่ดินและอาคาร และส่วนที่ก่อสร้าง ปรับปรุง ต่อเติม รวมถึงส่วนควบและอุปกรณ์ต่างๆ ให้อยู่ในสภาพดีเหมาะสมแก่การใช้งานตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดในสัญญาฉบับนี้ตลอดระยะเวลาเช่า</li><li>NV จะเป็นผู้ชำระค่าภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้าง ภาษีป้าย และภาษีอื่น ๆ ในลักษณะเช่นเดียวกันกับที่กฎหมายกำหนดให้มีทั้งที่ใช้นับคงอยู่ในปัจจุบัน หรือจะมีขึ้นในอนาคต ซึ่งเกิดจากการเช่าตามสัญญาฉบับนี้</li><li>เมื่อสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ให้โอนกรรมสิทธิ์ในอาคารให้แก่ผู้ให้เช่า โดยผู้ให้เช่าตกลงรับภาระค่าใช้จ่ายจากการโอน</li></ol>	



สัญญาเช่าที่ดิน 20 ปี ระหว่าง NT และ นายสุรเดช		สัญญาเช่าที่ดิน 20 ปี ระหว่าง NV และ นายสุรเดช	
การขยาย	• หากปรากฏว่า NT ไม่ได้ปฏิบัติตามสัญญาเช่าแต่อย่างใด NT มีสิทธิต่ออายุการเช่า โดยแจ้งล่วงหน้าก่อนครบกำหนด	• หากปรากฏว่า NV ไม่ได้ปฏิบัติตามสัญญาเช่าแต่อย่างใด NV มีสิทธิต่ออายุการเช่า โดยแจ้งล่วงหน้าก่อนครบกำหนด	
ระยะเวลาเช่า	ระยะเวลาการเช่าตามสัญญานับนี้ ไม่น้อยกว่า 3 เดือน	ระยะเวลาการเช่าตามสัญญานับนี้ ไม่น้อยกว่า 3 เดือน	
	• การต่ออายุการเช่าจะปรับเพิ่มอัตราค่าเช่าขึ้นอีกได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าตามสัญญานับนี้	• การต่ออายุการเช่าจะปรับเพิ่มอัตราค่าเช่าขึ้นอีกได้ไม่เกินร้อยละ 10 ของอัตราค่าเช่าตามสัญญานับนี้	
	• ตกลงเช่าอย่างน้อย 7 ปี	• ตกลงเช่าอย่างน้อย 7 ปี	
การยกเลิกสัญญา	• หาก NT ประสงค์จะเลิกการเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ต้องแจ้งให้นายสุรเดชทราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน	• หาก NV ประสงค์จะเลิกการเช่าก่อนสิ้นสุดระยะเวลาเช่า ต้องแจ้งให้นายสุรเดชทราบเป็นลายลักษณ์อักษรล่วงหน้าอย่างน้อย 3 เดือน	
ผลแห่งการไม่ปฏิบัติตามสัญญา	ถ้า NT ประพฤติผิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่งอันเป็นสาระสำคัญของสัญญานับนี้ เมื่อนายสุรเดชได้บอกกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรให้ NT ประพฤติให้ถูกต้องตรงตามสัญญาภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งแล้ว NT ยังไม่ปฏิบัติตาม นายสุรเดชมีสิทธิบอกเลิกสัญญาเช่าช่วงนี้ได้ทันที	ถ้า NV ประพฤติผิดสัญญาข้อใดข้อหนึ่งอันเป็นสาระสำคัญของสัญญานับนี้ เมื่อนายสุรเดชได้บอกกล่าวเป็นลายลักษณ์อักษรให้ NV ประพฤติให้ถูกต้องตรงตามสัญญาภายใน 30 วันนับแต่วันที่ได้รับแจ้งแล้ว NV ยังไม่ปฏิบัติตาม นายสุรเดชมีสิทธิบอกเลิกสัญญาเช่าช่วงนี้ได้ทันที	

### 7. สรุปสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน

ณ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ยืมที่ได้รับจากสถาบันการเงินรวม 1,139.0 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น วงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 74.0 ล้านบาท วงเงินเลืเตอ์ออฟเครดิตและทรัสต์รีซีทรวมจำนวน 1,065.0 ล้านบาท ซึ่งอัตราดอกเบี้ยกำหนดโดยธนาคารตามสภาวะตลาดเงิน โดยกลุ่มกิจการได้นำเงินฝากประจำ จำนวน 228.0 ล้านบาท ไปเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันและใช้ไปในการค้ำประกันวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า วงเงินทรัสต์รีซีทรวมถึงวงเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ และกลุ่มกิจการไม่มีภาระหนี้คงค้าง

### 8. สรุปสัญญาเช่าซื้อ

ผู้เช่า	ผู้ให้เช่า	ประเภทเงินกู้	วันที่ของสัญญา	ค่าเช่า	ค่าเช่าค้างชำระ (ล้านบาท) ณ 31 ธ.ค. 2566	หลักประกัน	เงื่อนไขอื่น
NTSC	บ.เมอร์เซเดส-เบนซ์ สีสซิ่ง (ประเทศไทย) จำกัด	เช่าซื้อรถยนต์	6/24/2564	แบ่งชำระเป็น 60 เดือน เดือนละ 33,644.9 บาท	1.1	ไม่มี	ไม่มี
		เช่าซื้อรถยนต์	6/16/2566	แบ่งชำระเป็น 60 เดือน เดือนละ 31,539 บาท	1.7	ไม่มี	ไม่มี
รวม					2.80		

## 9. ใบอนุญาตที่สำคัญในการประกอบธุรกิจ

ใบอนุญาต	สรุปสาระสำคัญ
ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) - NTSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เลขที่ ป11/ 2545 ลว. 20 กุมภาพันธ์ 2545 และใบอนุญาตโอนการประกอบกิจการโรงงานครั้งที่ 3 เลขที่ 05-330/ 2564 ลว. 30 กันยายน 2564</li> <li>• ผู้ได้รับอนุญาต: NTSC</li> <li>• กำลังเครื่องจักร: <ul style="list-style-type: none"> <li>- 197.30 แรงม้า (อ้างถึงการยกเลิกการใช้หม้อไอน้ำตามมาตรา 19 แห่ง พรบ. โรงงาน พ.ศ. 2535 โดยมีกำลังเครื่องจักรติดตั้งรวม 197.30 แรงม้า ซึ่งสิทธิเดิมอยู่ที่ 427.50 แรงม้า)</li> </ul> </li> <li>• เพื่อประกอบกิจการผลิตและแบ่งบรรจุเครื่องปรุงรส สส สืบองอาหาร และผลิตแป้งเชื้อ</li> <li>• วันสิ้นสุดอายุ: 15 มกราคม 2568</li> </ul>
ใบอนุญาตประกอบกิจการโรงงาน (ร.ง.4) - NV	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เลขที่ ป172/ 2557 ลว. 25 ธันวาคม 2557</li> <li>• ผู้ได้รับอนุญาต: NV</li> <li>• กำลังเครื่องจักร: <ul style="list-style-type: none"> <li>- 81.00 แรงม้า (อ้างถึงการตรวจพบติดตั้งกำลังเครื่องจักรรวม 81 แรงม้า ซึ่งสิทธิเดิมอยู่ที่ 461.00 แรงม้า)</li> </ul> </li> <li>• เพื่อประกอบกิจการเกี่ยวกับอาหารสัตว์ เช่น การทำอาหารผสมหรืออาหารสำเร็จรูปสำหรับเลี้ยงสัตว์</li> <li>• วันสิ้นสุดอายุ: 15 มิถุนายน 2567</li> </ul>
ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ - NTSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เลขที่ 138/2566</li> <li>• ผู้รับอนุญาต: NTSC</li> <li>• ประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพประเภทผลิตอาหารปรุงแต่งในอาหาร</li> <li>• เงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามมีดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้องปฏิบัติตาม พ.ร.บ. การสาธารณสุข พ.ศ. 2535</li> <li>- ต้องไม่ก่อให้เกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญแก่ผู้อยู่อาศัยบริเวณใกล้เคียง</li> </ul> </li> <li>• ใช้ได้ถึงวันที่ 30 ม.ค. 2568</li> </ul>
ใบอนุญาตประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพ - NV	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ผู้รับอนุญาต: NV</li> <li>• ประกอบกิจการที่เป็นอันตรายต่อสุขภาพประเภทผลิตอาหารสัตว์</li> <li>• เงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามมีดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้องปฏิบัติตาม พ.ร.บ. การสาธารณสุข พ.ศ. 2535</li> <li>- ต้องไม่ก่อให้เกิดเหตุเดือดร้อนรำคาญแก่ผู้อยู่อาศัยบริเวณใกล้เคียง</li> </ul> </li> <li>• ใช้ได้ถึงวันที่ 30 ธ.ค. 2567</li> </ul>
ใบอนุญาตนำเข้าหรือส่งอาหารเข้ามาในราชอาณาจักร - NTSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เลขที่ 73-4-00149</li> <li>• ผู้รับอนุญาต: NTSC</li> <li>• ได้รับอนุญาตให้นำเข้าซึ่งอาหารเพื่อจำหน่ายตามมาตรา 14 แห่ง พ.ร.บ.อาหาร พ.ศ. 2522</li> <li>• เงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามมีดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- สถานที่ที่นำเข้าต้องปฏิบัติตามให้สอดคล้องและเป็นไปตาม พ.ร.บ.อาหาร พ.ศ. 2522</li> <li>- สถานที่ผลิตอาหารที่นำเข้าต้องมีใบรับรองตาม GMP</li> </ul> </li> <li>• ใช้ได้ถึงวันที่ 31 ธ.ค. 2569</li> </ul>
ใบสำคัญเลขที่สถานที่ผลิตอาหารที่ไม่เข้าข่ายโรงงาน - NTSC	<ul style="list-style-type: none"> <li>• เลขที่ 73-1-00464</li> <li>• ผู้รับอนุญาต: NTSC</li> <li>• แสดงว่าได้รับเลขสถานที่ผลิตอาหารที่ไม่เข้าข่ายโรงงานตามระเบียบสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยาว่าด้วยการดำเนินการเกี่ยวกับเลขสารบบอาหาร</li> <li>• เงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามมีดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้องแสดงใบอนุญาตนี้ให้เห็นอย่างเปิดเผย เห็นได้ง่าย ณ สถานที่ผลิตที่ระบุไว้</li> <li>- สถานประกอบการต้องได้รับการตรวจประเมินสถานที่ผลิต ภายใน 3 ปี เป็นอย่างน้อย</li> </ul> </li> <li>• ใช้ได้ถึงวันที่ 11 ม.ค. 2569</li> </ul>

ใบอนุญาต	สรุปสาระสำคัญ
ใบอนุญาตนำเข้าอาหารสัตว์ ควบคุมเฉพาะ - NV	<ul style="list-style-type: none"> <li>ฉบับต่ออายุ เล่มที่ 16 ฉบับที่ 8/2547</li> <li>ผู้รับอนุญาต: NV</li> <li>ได้รับอนุญาตนำเข้าอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ ตามมาตรา 15 แห่งพ.ร.บ. ควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์ พ.ศ. 2558</li> <li>เงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามมีดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้องปฏิบัติตามกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ</li> <li>- ต้องแสดงใบอนุญาตนี้ให้เห็นอย่างเปิดเผย เห็นได้ง่าย ณ สถานที่ผลิตที่ระบุไว้</li> </ul> </li> <li>ใช้ได้ถึงวันที่ 31 มี.ค. 2567</li> </ul>
ใบอนุญาตผลิตอาหารสัตว์ ควบคุมเฉพาะ - NV	<ul style="list-style-type: none"> <li>ฉบับต่ออายุ เล่มที่ 20 ฉบับที่ 9/2553</li> <li>ผู้รับอนุญาต: NV</li> <li>ได้รับอนุญาตผลิตอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ ตามมาตรา 15 แห่งพ.ร.บ. ควบคุมคุณภาพอาหารสัตว์ พ.ศ. 2558 ประเภท อาหารเสริมสำหรับสัตว์ ผลิตกันชนสำหรับสัตว์ วัตถุที่ผสมแล้ว ชนิดสารผสมล่วงหน้า (พรีมิกซ์)</li> <li>เงื่อนไขที่ต้องปฏิบัติตามมีดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้องปฏิบัติตามกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องกับการผลิตอาหารสัตว์ควบคุมเฉพาะ</li> <li>- ต้องแสดงใบอนุญาตนี้ให้เห็นอย่างเปิดเผย เห็นได้ง่าย ณ สถานที่ผลิตที่ระบุไว้</li> </ul> </li> <li>ใช้ได้ถึงวันที่ 13 พ.ค. 2568</li> </ul>

#### 1.2.3.8 งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

#### 1.2.3.9 โครงการในอนาคต

##### โครงการที่ 1

ข้อมูลเบื้องต้น	ผลิตรายการกระตุ้นความน่ากินในสัตว์เลี้ยง (Palatability Enhancer Project)
พื้นที่ลงทุน	ในอาคาร 1
กำลังการผลิต	ประมาณ 720 ตันต่อปี
จำนวนเงินลงทุนโดยประมาณ	เงินลงทุนทั้งหมดไม่เกิน 4.9 ล้านบาท แบ่งเป็น <ol style="list-style-type: none"> <li>ค่าวิจัยและพัฒนา 1.0 ล้านบาท</li> <li>ค่าปรับปรุงพื้นที่อาคาร 1 และปรับปรุงระบบต่างๆ เพื่อรองรับเครื่องจักร 1.5 ล้านบาท</li> <li>เครื่องจักรจำนวน 1 เครื่อง 2.4 ล้านบาท ซึ่งมีกำลังผลิตเท่ากับ 720 ตัน ต่อปี</li> </ol>
แหล่งที่มาของเงินทุน	เงินกู้ยืม เงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ และเงิน IPO
ระยะเวลาที่คาดว่าจะเริ่มลงทุน	ปี 2566
ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ	IRR 30.5 %
จำนวนปีที่คืนทุน	ประมาณ 5 ปี
ความเสี่ยงที่อาจไม่เป็นไปตามประมาณการ	ผลิตภัณฑ์ที่วิจัยไม่สามารถทดแทนสินค้าที่ผลิตจากต่างประเทศได้ ส่งผลให้ผู้ผลิตอาหารสัตว์ไม่สั่งซื้อสินค้าจากกลุ่มบริษัท ซึ่งกลุ่ม NTSC ประเมินว่าโอกาสที่เกิดขึ้นได้ต่ำ โดยกลุ่ม NTSC ได้ทดลองสินค้ากับสัตว์เลี้ยงที่แตกต่างกันในสภาวะต่าง ๆ เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถใช้เป็นสินค้าที่ทดแทนผลิตภัณฑ์จากต่างประเทศได้ในราคาค่อนข้างต่ำ และกลุ่ม NTSC ได้จัดทำประมาณการบนพื้นฐาน Conservative โดยใช้ปริมาณการสั่งซื้ออ้างอิงจากยอดขายสินค้าเดิมที่สั่งจากต่างประเทศ รวมถึงการหารือระหว่างฝ่ายขายของกลุ่ม NTSC กับทีมงานของลูกค้าอย่างใกล้ชิด

หมายเหตุ:

ในปี 2567 ทางบริษัทจะมีการพิจารณาปรับแผนงานและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติต่อไป

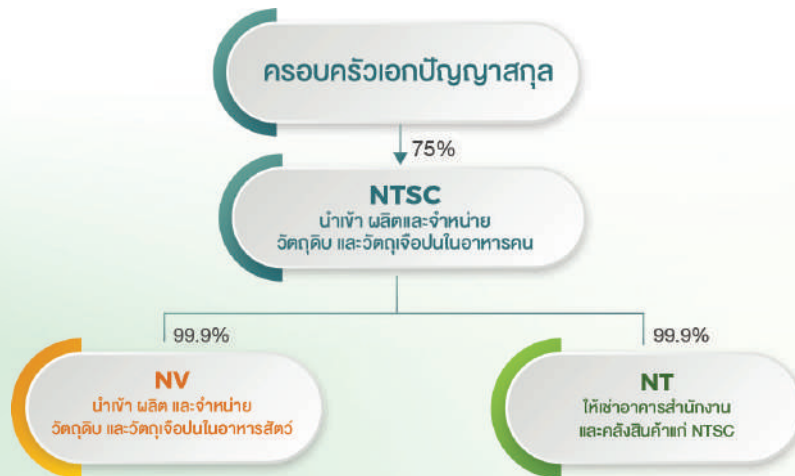
ข้อมูลเบื้องต้น	โครงการลงทุนเครื่องจักรสำหรับการผลิตสินค้า OEM และสินค้าประเภท Food preparation
พื้นที่ลงทุน	ในอาคาร 3
กำลังการผลิต	ประมาณ 720 ตันต่อปี
จำนวนเงินลงทุนโดยประมาณ	เงินลงทุนทั้งหมดไม่เกิน 12.3 ล้านบาท แบ่งเป็น 1) เครื่องจักรจำนวน 6 เครื่อง รวม 10.8 ล้านบาท ซึ่งมีกำลังผลิตรวมเท่ากับ 720 ตัน 2) ค่าปรับปรุงพื้นที่อาคาร 3 และปรับปรุงระบบต่างๆ เพื่อรองรับเครื่องจักร 1.5 ล้านบาท
แหล่งที่มาของเงินทุน	เงินกู้ยืม เงินทุนหมุนเวียนภายในกิจการ และเงิน IPO
ระยะเวลาที่คาดว่าจะเริ่มลงทุน	ปี 2566
ผลตอบแทนที่คาดว่าจะได้รับ	IRR 35.6 %
จำนวนปีที่คืนทุน	ประมาณ 5 ปี
ความเสี่ยงที่อาจไม่เป็นไปตามประมาณการ	ยอดขายอาจไม่เป็นไปตามประมาณการ ซึ่งกลุ่ม NTSC ประเมินโอกาสที่จะเกิดขึ้นได้ต่ำ เนื่องจากกลุ่ม NTSC ได้จัดทำประมาณการบนพื้นฐาน Conservative โดยใช้ปริมาณการสั่งซื้ออ้างอิงจากสัญญาที่ลูกค้าสั่งซื้อมา และอ้างอิงการหารือระหว่างฝ่ายขายของกลุ่ม NTSC กับทีมงานของลูกค้าอย่างใกล้ชิด





### 1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

#### 1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



#### 1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมรวมกันเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

- ไม่มีเนื่องจากบริษัทฯ ถือหุ้นในบริษัทย่อยร้อยละ 100 และไม่มียุติการร่วม

#### 1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- มีรายการเข้าที่ดินระยะยาว 20 ปี จากนายสุรเดช เอกปัญญาสกุล (โปรดดูรายละเอียดในข้อ 9.2 )  
- มีการซื้อขาย กับ บริษัท อติณพ จำกัด ("AD") ซึ่งประกอบกิจการนำเข้า ผลิตและจำหน่ายสัฟฟิมอาหารและสารเจือปนอาหาร โดยมีความเชี่ยวชาญด้านเครื่องสำอาง อาหารเสริม และสัฟฟิมอาหาร ซึ่งเป็นธุรกิจของบุตรนายสุรเดช เอกปัญญาสกุล และนางชุตินันท์ สนั่นเสียง และเป็นพี่ชายของนางสาวพัชร เอกปัญญาสกุล ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นใหญ่ กรรมการ และผู้บริหารของ AD ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารในกลุ่มบริษัท NTSC และเพื่อจัดโอกาสที่จะเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัทและ AD ผู้ถือหุ้นและกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารของ NTSC ที่เป็นสมาชิกในครอบครัวเอกปัญญาสกุลทุกราย ไม่ได้เป็นผู้ถือหุ้น กรรมการ และผู้บริหารของ AD และได้ให้คำรับรองว่าจะไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการบริหารกิจการของ AD โดยรายการระหว่างกันระหว่างกลุ่มบริษัทและ AD เป็นเงื่อนไขการค้าทั่วไป (โปรดดูรายละเอียดในข้อ 9.2 )

#### 1.3.4 ผู้ถือหุ้น

1) รายชื่อผู้ถือหุ้น 10 รายแรกที่ปรากฏในสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. นายสุรเดช เอกปัญญาสกุล	30,000,143	30.00
2. นางชุตินันท์ สนั่นเสียง	29,999,786	30.00
3. นางสาวพัชร เอกปัญญาสกุล	15,000,071	15.00
4. น.พ.พงษ์ศักดิ์ ธรรมธัชวารี	7,548,200	7.55
5. นายสุระ คณิตทวิกุล	4,224,400	4.22
6. นายวริศ ยงสกุล	2,475,000	2.48
7. นายยุวพงศ์ สุทธินันท์	1,126,100	1.13
8. นางวรญา มนต์พิชิต	670,900	0.67
9. นางวิไล จิรอิทธิธรรมา	651,100	0.65
10. นายสมชาย กาญจนวิสิษฐผล	521,500	0.52

ข้อจำกัดการถือหุ้นของชาวต่างชาติ

มติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 25 เมษายน 2566 มีมติพิจารณาอนุมัติการแก้ไขเพิ่มเติมข้อบังคับของบริษัท หมวดที่ 2 การออกหุ้นและการโอนหุ้น ข้อ 7. โดยมีรายละเอียดดังนี้

หมวด 2 การออกหุ้นและการโอนหุ้น ข้อ 7.

“หุ้นของบริษัทสามารถโอนได้โดยไม่มีข้อจำกัด เว้นแต่การโอนหุ้นนั้นเป็นเหตุให้บริษัทมีหุ้นที่ถือโดยบุคคลผู้ไม่มีสัญชาติไทยเกินกว่าร้อยละสี่สิบเก้า (49) ของจำนวนหุ้นที่ออกจำหน่ายทั้งหมด การโอนหุ้นรายใดที่จะทำให้อัตราส่วนการถือหุ้นของบุคคลที่มีสัญชาติไทยของบริษัทเกินอัตราส่วนข้างต้น บริษัทมีสิทธิปฏิเสธการโอนหุ้นบริษัทรายนั้นได้ ทั้งนี้ “บุคคล” ตามข้างต้น ให้หมายถึงบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล”

โดยจำนวนหุ้นที่ออกชำระแล้วของบริษัทฯ ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 (วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นครั้งสุดท้าย) สัดส่วนการถือหุ้นของชาวต่างชาติ มีจำนวน ร้อยละ 0

2) กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่ระบุข้างต้น ที่มีลักษณะเป็น holding company หรือโดยพฤตินัยมีอิทธิพลต่อการกำหนดนโยบาย การจัดการ หรือการดำเนินงานของบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

- ไม่มี -

(3) ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นรายใหญ่ (shareholders’ agreement) ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ หรือการบริหารงานของบริษัท และอธิบายสาระสำคัญที่มีผลต่อการดำเนินงาน

- ไม่มี -

สรุปการเปลี่ยนแปลงการถือครองหุ้นของกรรมการ และผู้บริหาร ปี 2566

กรรมการ/ผู้บริหาร	ความสัมพันธ์กับ ประธานกรรมการบริษัท	จำนวนหุ้น (ต้นปี)	เพิ่ม /(ลด) ระหว่างปี	จำนวนหุ้น (ปลายปี)
1. นายสุรเดช เอกปัญญาสกุล	ไม่มี	30,000,143	-	30,000,143
2. นางชุตินันท์ สนั่นเสียง	ไม่มี	29,999,786	-	29,999,786
3. นางสาวพัชร เอกปัญญาสกุล	ไม่มี	15,000,071	-	15,000,071

บริษัทย่อย

ปัจจุบันโครงสร้างผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยของบริษัทฯ สรุปได้ดังนี้

1. บริษัท นิวไวเทค จำกัด “NV”

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัทฯ	99,998	99.99
2. นายสุรเดช เอกปัญญาสกุล	1	0.00
3. นางชุตินันท์ สนั่นเสียง	1	0.00
รวม	100,000	100.00

2. บริษัท นิวทรีชั่น จำกัด "NT"

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัทฯ	49,998	99.99
2. นายสุรเดช เอกปัญญาสกุล	1	0.00
3. นางชุตินันท์ สนั่นเสียง	1	0.00
รวม	50,000	100.00

บริษัทร่วม

- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียน ทุนชำระแล้ว และจำนวนหุ้น

บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ (mai) เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ 2566 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเป็นทุนชำระแล้วจำนวน 50,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

- ไม่มี -

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

- ไม่มี -

1.5.2 ตราสารหนี้

- ไม่มี -

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

กลุ่มบริษัทมีนโยบายจ่ายเงินปันผลไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีและสำรองตามกฎหมายแล้วของกลุ่มบริษัท โดยคณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยคำนึงผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลักและการจ่ายเงินปันผลนั้นจะต้องไม่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานตามปกติของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้การจ่ายปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ ขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงิน สภาพคล่อง แผนการขยายธุรกิจ ความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นใดในอนาคตและปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของกลุ่มบริษัท

## 2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

### 2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท และบริษัทย่อย ตระหนักถึงความเสี่ยงและความไม่แน่นอนในการประกอบธุรกิจ ไม่ว่าความเสี่ยงนั้นจะเกิดจากปัจจัยภายนอกหรือปัจจัยภายในองค์กรซึ่งเป็นสิ่งที่บริษัทและบริษัทย่อยไม่ประสงค์จะให้เกิดขึ้นอีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยมีความจำเป็นต้องปรับตัวเพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น พร้อมกับการรักษาสมดุลเพื่อรองรับโอกาสในการเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่เกิดจากพฤติกรรมของผู้บริโภคในยุคปัจจุบัน ควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานที่ยั่งยืนทั้งในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม จึงมีการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อย ดังนี้

1. บริษัท และบริษัทย่อยระบุและประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาจากปัจจัยภายนอกและภายในองค์กรให้มีความครอบคลุม สอดคล้องกับกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ ทิศทาง และเป้าหมายขององค์กร โดยกำหนดความเสี่ยงครอบคลุม 7 ด้าน ได้แก่

**1** ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์  
(Strategic Risk)

**2** ความเสี่ยงด้านการเงิน  
(Financial Risk)

**3** ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ  
(Operational Risk)

**4** ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามกฎและ  
ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง (Compliance Risk)

**5** ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี  
(Information Technology Risk)

**6** ความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ / การจัดการ  
หรือการตอบสนองต่อวิกฤต (Emerging  
Risk / Crisis Management & Response)

**7** ความเสี่ยงด้านความยั่งยืน  
(Sustainability Risks)

2. จัดให้มีกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีตามแนวปฏิบัติสากล และการดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ แผนกลยุทธ์ และตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงาน และการตัดสินใจประจำวัน รวมถึงการบริหารโครงการต่างๆ

3. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนเป็นเจ้าของความเสี่ยง มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุเหตุการณ์และประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

4. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ของบริษัท และบริษัทย่อยจะต้องได้รับการจัดการอย่างทันการณ์และต่อเนื่อง ดังนี้

- ระบุความเสี่ยงอย่างครอบคลุมและทันเวลา
- ประเมินโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบหากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว
- จัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ทั้งนี้ ต้องมีการพิจารณาความเหมาะสมของต้นทุนและผลตอบแทนที่จะเกิดขึ้น
- ติดตาม ดูแล และรายงานความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัท และบริษัทย่อยได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม



## 2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจ

### 2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย

1) ความเสี่ยงที่เกิดจากความไม่แน่นอนของราคาและปริมาณของผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปจากสินค้าทางการเกษตร

บริษัท และบริษัทย่อย ดำเนินธุรกิจด้านการนำเข้า ผลิต และจำหน่ายสินค้าที่ใช้เป็นส่วนประกอบในอุตสาหกรรมทั้งอาหารคนและอาหารสัตว์ เพื่อการบริโภคทั้งภายในประเทศและส่งออกต่างประเทศโดยสินค้าทั้งหมดเป็นวัตถุดิบตั้งต้นที่ได้จากกระบวนการทางการเกษตรและการสังเคราะห์ทางวิทยาศาสตร์จากทั่วทุกมุมโลกซึ่งราคาสินค้าทางการเกษตรมีความผันแปรตามปริมาณผลผลิตที่ผลิตได้ในแต่ละปีอาจมีปริมาณไม่คงที่ขึ้นอยู่กับสภาพภูมิอากาศในพื้นที่นั้นๆ หากปริมาณผลผลิตสินค้าเกษตรมีจำกัดอาจส่งผลให้ราคาสินค้าทางการเกษตรปรับตัวสูงขึ้นหรือเปลี่ยนแปลงไป รวมถึงการแข่งขันด้านราคาจากผู้ซื้อวัตถุดิบรายอื่นๆ ทั่วโลกระหว่างผู้ผลิตรายเดียวกัน หรือแม้กระทั่งสถานการณ์สงคราม หรือความไม่มั่นคงทางการเมืองทั้งภายในและระหว่างประเทศล้วนเป็นปัจจัยที่ส่งผลต่อปริมาณและราคาต้นทุนวัตถุดิบซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยได้

บริษัท และบริษัทย่อย ได้พิจารณาถึงความเสี่ยงด้านความไม่แน่นอนของราคาและปริมาณของผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปจากสินค้าทางการเกษตร จึงมีแนวทางในการลดความเสี่ยงดังกล่าวโดยการทำสัญญาซื้อขายกับลูกค้าและผู้ผลิตล่วงหน้าเพิ่มมากขึ้น เพื่อเป็นเครื่องมือในการเจรจาต่อรองกับผู้ผลิตในการผลิตสินค้าและจัดส่งสินค้าให้บริษัทตามกำหนด รวมทั้งเป็นการรับรองเรื่องราคาสินค้าที่จะไม่มีการเปลี่ยนแปลง นอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยได้สรรหาสินค้าทดแทนมีคุณลักษณะและคุณภาพเทียบเคียงกันได้เพื่อเสนอเป็นทางเลือกให้แก่ลูกค้าของบริษัทและบริษัทย่อย ซึ่งเป็นการช่วยกระจายความเสี่ยงให้น้อยลงไปในบริษัท และบริษัทย่อยยังมีการวางแผนการจัดซื้อเพื่อบริหารการจัดเก็บ และสำรองสต็อกสินค้าล่วงหน้า หากราคาวัตถุดิบมีแนวโน้มสูงขึ้น หรือมีแนวโน้มขาดแคลนสินค้า ซึ่งจะกำกวมคู่ไปกับการปรับราคายาให้สอดคล้องกับราคาวัตถุดิบที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อรักษาความสามารถในการทำกำไรของบริษัท และบริษัทย่อย

2) ความเสี่ยงเกี่ยวกับสินค้าหมดอายุ

ผลิตภัณฑ์ของบริษัททั้งหมดเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริโภคทั้งผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมอาหารซึ่งเป็นทั้งวัตถุดิบส่วนผสมเคมีภัณฑ์สำหรับการแปรรูปอาหาร และผลิตภัณฑ์อาหารเพื่ออุปโภค บริโภคสำหรับผู้บริโภคโดยตรง รวมทั้งผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ ซึ่งผลิตภัณฑ์ส่วนใหญ่มีอายุระหว่าง 1-3 ปี คุณภาพของสินค้าจึงมีความสัมพันธ์โดยตรงกับอายุของผลิตภัณฑ์ ซึ่งหากผลิตภัณฑ์มีคงเหลือจำนวนมากอาจส่งผลให้ไม่สามารถจำหน่ายออกไปได้ทันเวลาทำให้สินค้าหมดอายุได้และมีต้นทุนในการบริหารจัดการที่สูงและต้องมีการตั้งค่าเผื่อสินค้าด้วยค่าที่ทำให้กำไรสุทธิและสภาพคล่องของบริษัทลดลง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย และการจำหน่ายสินค้าที่หมดอายุอาจส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย

บริษัทและบริษัทย่อยมีความตระหนักถึงความเสี่ยงของสินค้าหมดอายุที่ส่งผลต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทและบริษัทย่อยทั้งด้านภาพลักษณ์และความสูญเสียที่เกิดขึ้นบริษัท และบริษัทย่อยมีการจัดทำรายงานวิเคราะห์อายุของสินค้าคงเหลือ (Aging stock report) และรายงานการเคลื่อนไหวสินค้า (Slow moving stock report) ทุกๆ สิ้นเดือน โดยทั้ง 2 รายงานนี้จะถูกส่งต่อไปยังฝ่ายขาย ฝ่ายผลิตแผนกคลังสินค้าและฝ่ายบริหารเพื่อวิเคราะห์ข้อมูลโดยจะเน้นสินค้าที่มีการค้างนานเพื่อวางแผนและดำเนินการจัดจำหน่ายสินค้าคงเหลือเหล่านั้นไม่ให้มีการค้างนานเพื่อป้องกันการเสื่อมสภาพสินค้าและความล้าสมัยของสินค้าคงเหลือ นอกจากนี้ บริษัท และบริษัทย่อยยังใช้ระบบและมาตรการในการควบคุมอายุผลิตภัณฑ์ก่อนการจัดจำหน่ายและส่งมอบสินค้าให้กับลูกค้าแต่ละรายโดยมีวิธีการบริหารจัดการสินค้าแตกต่างกันตามแต่ละอายุของผลิตภัณฑ์ในแต่ละกลุ่มสินค้าภายใต้มาตรฐาน First In First Out (FIFO) ทั้งนี้ การดำเนินการดังกล่าวจะสอดคล้องกับระยะเวลาการสั่งซื้อล่วงหน้า (Lead Time) ของแต่ละประเภทของผลิตภัณฑ์เพื่อให้ผลิตภัณฑ์มีอายุคงเหลือเพียงพอเหมาะสมที่จะนำไปผลิตสินค้าต่อไปนอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังมีการตรวจสอบผลิตภัณฑ์ พร้อมตรวจสอบวันครบกำหนดอายุของผลิตภัณฑ์ทุกเดือน เพื่อให้มั่นใจว่าผลิตภัณฑ์ของบริษัทที่ส่งมอบให้ลูกค้าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ

อนึ่ง บริษัท และบริษัทย่อยยังมีนโยบายการบริหารจัดการเพื่อไม่ให้มีสินค้าคงค้างนานโดยหากมีสินค้าที่มีการเคลื่อนไหวช้า บริษัท และบริษัทย่อยจะระบายสินค้าดังกล่าวออกไปในราคาที่ใกล้เคียงกับต้นทุนของผลิตภัณฑ์ หรือเร่งจัดทำรายการส่งเสริมการขาย นอกจากนี้บริษัทอยู่ระหว่างศึกษาและจัดทำระบบ Dashboard เพื่อเป็นเครื่องมือให้ผู้บริหารสามารถดูข้อมูลปริมาณสินค้าคงคลังแบบ Real time ได้จากทั้งในมือถือและเครื่องคอมพิวเตอร์ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริหารสามารถวิเคราะห์ข้อมูลรวมถึงตัดสินใจและวางแผนการดำเนินการต่างๆ ได้อย่างรวดเร็วสำหรับการจัดซื้อวัตถุดิบนั้น แผนกขาย แผนกจัดซื้อและแผนกคลังสินค้าจะร่วมกันพิจารณาการสั่งซื้อโดยจะพิจารณาจากวัตถุดิบที่มีอยู่ในคลังสินค้าประกอบกับความต้องการใช้งานตามคำสั่งซื้อของลูกค้าก่อนหากปริมาณวัตถุดิบคงเหลือน้อยกว่าขั้นต่ำที่บริษัท และบริษัทย่อยกำหนดไว้จึงจะทำการสั่งซื้อ

### 3) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ และการรักษาความลับของสูตรการผลิต

บริษัทและบริษัทย่อยมุ่งส่งเสริมนวัตกรรมด้านการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์เพื่อสร้างผลิตภัณฑ์ใหม่ออกสู่ตลาดและสร้างความสามารถในการแข่งขันกับคู่แข่งโดยผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยส่วนใหญ่เป็นผลิตภัณฑ์เกี่ยวกับอาหารและส่วนผสมที่ใช้ในอุตสาหกรรมอาหารอุตสาหกรรมเครื่องดื่มอุตสาหกรรมยา และอุตสาหกรรมอาหารสัตว์ เป็นต้นลูกค้าจึงมีการนำผลิตภัณฑ์ของบริษัท และบริษัทย่อยไปใช้แตกต่างกัน ทั้งใช้เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิต เป็นส่วนผสมในการผลิต หรือนำไปใช้ในการแปรรูปและผลิตสินค้า บริษัท และบริษัทย่อยจึงมีฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อคิดค้นและพัฒนาสูตรผลิตภัณฑ์ให้มีความหลากหลายแตกต่างครอบคลุมความต้องการของลูกค้าและยากที่หาวัตถุดิบมาทดแทนเพื่อสร้างกลิ่นและรสชาติที่เหมือนกันได้

บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักถึงความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากรฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ซึ่งมีการจ้างบุคลากรฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยให้ความสำคัญด้านเงินเดือนและสวัสดิการที่เหมาะสมกับทักษะความเชี่ยวชาญเป็นผลให้อัตราการลาออกของบุคลากรฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อยู่ในระดับต่ำ อีกทั้งบริษัทและบริษัทย่อยมีระบบการเก็บรักษาข้อมูลของสูตรการผลิตที่สามารถเข้าถึงได้เฉพาะเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องนอกจากนี้บริษัท และบริษัทย่อยยังจัดทำสัญญาการรักษาความลับกับบุคลากรฝ่ายวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์ เพื่อเป็นการป้องกันการเปิดเผยสูตรการผลิตทั้งในขณะที่เป็นบุคลากรของบริษัท และบริษัทย่อย มีผลต่อเนื่องไปแม้จะสิ้นสุดการเป็นบุคลากรของบริษัท และบริษัทย่อยแล้วก็ตาม

### 4) ความเสี่ยงที่ลูกค้าหันไปสั่งซื้อสินค้าจากคู่แข่ง

สินค้าของบริษัท และบริษัทย่อยเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริโภคทั้งผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมอาหารซึ่งเป็นทั้งวัตถุดิบส่วนผสมและเคมีภัณฑ์สำหรับการแปรรูปอาหารและผลิตภัณฑ์อาหารเพื่ออุปโภคบริโภคสำหรับผู้บริโภคโดยตรงรวมทั้งผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ซึ่งลูกค้าสามารถนำไปใช้ตามวัตถุประสงค์ที่หลากหลาย เช่น เป็นวัตถุดิบตั้งต้นในการผลิต เป็นส่วนผสมในการผลิต หรือนำไปใช้ในการแปรรูปและผลิตสินค้า ซึ่งลูกค้าสามารถสรรหาวัตถุดิบได้เองจากผู้จัดจำหน่ายสินค้าจากต่างประเทศ และผู้ผลิตในประเทศ ประกอบกับผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายบางประเภทไม่มีความแตกต่างในคุณลักษณะของสินค้าอย่างเป็นนัยสำคัญทำให้หาสินค้าทดแทนได้ง่าย อีกทั้งเทคโนโลยีในปัจจุบันมีความก้าวหน้ามากขึ้น มีการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ประกอบการรายใหม่ (Start-up) และพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป จึงส่งผลให้ธุรกิจมีการแข่งขันในด้านราคาสูง โดยเฉพาะสินค้าในกลุ่มวัตถุดิบส่วนผสมและเคมีภัณฑ์อาหารเพื่ออุตสาหกรรมซึ่งการแข่งขันที่รุนแรงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย

อย่างไรก็ตามแม้ว่าคู่แข่งรายใหม่จะเข้ามาในธุรกิจอย่างต่อเนื่องบริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าความเสี่ยงดังกล่าวมีไม่มากนักเนื่องจากบริษัทและบริษัทย่อยมีความสามารถในการเข้าถึงความต้องการของลูกค้าไม่ว่าจะเป็นผู้บริโภคหรือผู้ประกอบการอุตสาหกรรม และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในรูปแบบต่างๆ อาทิ รับรองคุณภาพสินค้า รับรองแหล่งกำเนิดของสินค้ารวมถึงการให้บริการคำปรึกษาด้านเทคนิคเกี่ยวกับการใช้สินค้า จากประสบการณ์ของผู้บริหารที่ดำเนินธุรกิจมายาวนานเป็นระยะเวลามากกว่า 40 ปี และบุคลากรด้านการขายที่มีความรู้ความชำนาญด้านเทคโนโลยีอาหารโดยเฉพาะมีความเชี่ยวชาญคัดสรรสินค้าและจัดหาสินค้าทดแทนให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าจึงทำให้บริษัทและบริษัทย่อยเข้าใจและตอบโต้ความต้องการของลูกค้าเป็นอย่างดี

### 5) ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) น้อยราย

สินค้าบางประเภทที่บริษัทและบริษัทย่อยจัดจำหน่ายเป็นสินค้าที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงที่ต้องซื้อจากผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) เฉพาะรายเพื่อตอบสนองความต้องการที่เฉพาะเจาะจงของลูกค้าซึ่งลูกค้านำสินค้าดังกล่าวไปใช้ตามวัตถุประสงค์ของลูกค้าที่หลากหลายเช่นเพื่อเป็นวัตถุดิบตั้งต้นเป็นส่วนผสมในการผลิตหรือนำไปแปรรูปและผลิตสินค้าของลูกค้าโดยหากมีการเปลี่ยนแปลงผู้จำหน่ายวัตถุดิบ (Supplier) อาจทำให้ สีสัน สร หรือเนื้อสัมผัสของสินค้าของลูกค้าเปลี่ยนแปลงไป ซึ่งอาจก่อให้เกิดความเสียหายแก่ลูกค้าได้ ดังนั้น บริษัท และบริษัทย่อยจึงมีความเสี่ยงในการพึ่งพิงผู้จัดจำหน่าย (Supplier) น้อยรายในการจัดหาวัตถุดิบให้ทันตามคำสั่งของลูกค้าหากมีเหตุให้ผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบรายดังกล่าวนี้ไม่สามารถจัดหาวัตถุดิบได้ทันตามกำหนดเวลา และทำให้บริษัทต้องสั่งซื้อวัตถุดิบจากผู้จำหน่ายรายอื่นแทน อาจมีผลกระทบต่อต้นทุนและการส่งมอบสินค้าของบริษัทได้

อย่างไรก็ตามที่ผ่านมาเหตุการณ์ดังกล่าวเกิดขึ้นน้อยมาก เนื่องจากผู้จำหน่ายรายดังกล่าวให้บริการที่รวดเร็วทันต่อความต้องการการใช้งานของบริษัท และบริษัทย่อย และวัตถุดิบที่มีคุณภาพ ประกอบกับมีความสัมพันธ์ที่ดีกับบริษัท และบริษัทย่อยมาระยะเวลานาน แต่ทั้งนี้บริษัท และบริษัทย่อยตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว บริษัท และบริษัทย่อยจึงสรรหาผู้จำหน่ายสินค้ารายอื่นที่สามารถจัดหาวัตถุดิบที่มีคุณสมบัติคุณภาพและราคาใกล้เคียงกันกับที่ใช้ในปัจจุบันมาใช้ทดแทนกันได้ สามารถจัดส่งได้ทันต่อความต้องการของลูกค้า

### 6) ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน

สินค้าของบริษัทและบริษัทย่อยมากกว่า 90% เป็นสินค้านำเข้ามาจากหลายประเทศโดยส่วนใหญ่กำหนดราคาโดยอ้างอิงสกุลเงินเหรียญสหรัฐหรืออเมริกา ในปี 2566 อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศมีความผันผวนค่อนข้างสูงเนื่องจากสถานการณ์ต่างๆ สงครามยูเครน-รัสเซีย ประกอบกับสภาวะเศรษฐกิจที่ถดถอยทั่วโลก ซึ่งได้ส่งผลกระทบต่อต้นทุนการนำเข้าของบริษัท และบริษัทย่อย

อย่างไรก็ตามเพื่อลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศได้มีการติดตามสถานการณ์ของอัตราแลกเปลี่ยนและวางแผนการเงินที่สอดคล้องกับแผนการสั่งซื้อสินค้านำเข้า รวมถึงการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) หรือ Options ซึ่งสัญญาโดยส่วนใหญ่มีอายุสัญญาไม่เกิน 6 เดือนถึงแม้ว่าบริษัทและบริษัทย่อยจะไม่ได้มีนโยบายในการกำหนดการทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (Forward Contract) หรือ Options ว่าจะต้องครอบคลุมร้อยละเท่าไรของยอดซื้อสินค้า แต่ในทางปฏิบัติบริษัท และบริษัทย่อย ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) หรือ Options ครอบคลุม 100% ของยอดซื้อสินค้าตามคำสั่งซื้อจากลูกค้า และครอบคลุมประมาณ 40% - 50% ของยอดซื้อสินค้าที่บริษัท และบริษัทย่อยมีสต็อกสินค้าไว้

#### 7) ความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระค่าสินค้าจากลูกค้า

บริษัท และบริษัทย่อยพิจารณาให้เครดิตแก่ลูกค้า โดยพิจารณาจากความน่าเชื่อถือ ชื่อเสียง ประวัติการซื้อขายในอดีต และประเมินศักยภาพในการชำระเงินจากฐานะการเงินที่ปรากฏตามงบการเงินจากสถานการณ์ปัจจุบันเนื่องจากในสภาวะเศรษฐกิจในปัจจุบันของประเทศที่ค่อนข้างถดถอย สถานการณ์เงินเฟ้อ และผลิตภัณฑ์มวลรวมของประเทศ (Gross Domestic Product : GDP) ซึ่งต่ำลงอย่างเห็นได้ชัด จึงอาจจะส่งผลกระทบต่อสถานะทางการเงินของลูกค้าและทำให้บริษัท และบริษัทย่อยได้รับความเสี่ยงที่ลูกค้าไม่อาจชำระหนี้ หรือชำระหนี้ล่าช้า

อย่างไรก็ตามบริษัท และบริษัทย่อยมีแนวทางในการลดความเสี่ยงจากการไม่ได้รับชำระหนี้จากลูกค้านี้โดยการประเมินศักยภาพการชำระเงินของลูกค้าก่อนขึ้นทะเบียนลูกค้า หรือถ้าลูกค้ามีรายได้มีการผัดผ่อนชำระค่าสินค้า บริษัท และบริษัทย่อยจะติดตามทวงถามอย่างใกล้ชิด และไม่เปิดบัญชีให้กับลูกค้าที่ผัดผ่อนชำระจนกว่าลูกค้าจะสามารถชำระค่าสินค้าให้กับบริษัทได้ อนึ่งบริษัท และบริษัทย่อยอยู่ระหว่างการพิจารณาข้อเสนองานรับชำระเงินในลูกค้าที่มีความเสี่ยงในปี 2567 โดยบริษัท และบริษัทย่อย จะทำประกันเฉพาะลูกค้ารายใหม่ที่ได้รับ Credit Term ซึ่งครอบคลุมมูลค่า 100% ของลูกค้า

#### 8) ความเสี่ยงด้านคุณภาพสินค้าและความปลอดภัยในการบริโภค

เนื่องจากความปลอดภัยในการบริโภคเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญและผลิตภัณฑ์ของบริษัทและบริษัทย่อยเกือบทั้งหมดเป็นผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริโภคทั้งผลิตภัณฑ์สำหรับอุตสาหกรรมอาหารซึ่งเป็นทั้งวัตถุดิบ ส่วนผสม เคมีภัณฑ์สำหรับการแปรรูปอาหาร ผลิตภัณฑ์อาหารเพื่ออุปโภคบริโภคสำหรับผู้บริโภคโดยตรง รวมทั้งผลิตภัณฑ์อาหารสัตว์ อุตสาหกรรมยา และเครื่องสำอาง เป็นต้น ดังนั้นหากบริษัท และบริษัทย่อยจำหน่ายสินค้าที่ไม่มีคุณภาพอาจมีความเสี่ยงต่อชื่อเสียงและภาพลักษณ์ด้านคุณภาพสินค้า และความปลอดภัยในการบริโภคที่ไม่ได้มาตรฐาน

บริษัท และบริษัทย่อยจึงตระหนักและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของผู้บริโภคทั้งในด้านรสชาติ คุณภาพ และคุณค่าทางโภชนาการภายใต้ข้อกำหนดกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องโดยบริษัทและบริษัทย่อยได้จัดให้มีระบบการบริหารจัดการคุณภาพเพื่อควบคุมคุณภาพให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่ดี (Good Manufacturing Practice : GMP) ที่รับรองโดยสำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา ได้รับการรับรองขั้นตอนการผลิตและการควบคุมตามมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพต่างๆ อาทิเช่น HACCP (Hazard Analysis Critical Control Point), ISO 9001 , FSSC22000 (Food Safety System Certification 22000) นอกจากนี้ บริษัท และบริษัทย่อยยังมีการสื่อสารข้อมูลผลิตภัณฑ์ที่ชัดเจนและเป็นไปตามข้อกำหนดของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนระบบการรับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้าเกี่ยวกับปัญหาด้านผลิตภัณฑ์

#### 9) ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

การประกอบธุรกิจหลักของบริษัท และบริษัทย่อย คือ การซื้อขายเคมีภัณฑ์ ส่วนประกอบ และสารผสมทั้งอาหารคน อาหารสัตว์ ยารักษาโลก และเครื่องสำอาง โดยสินค้าส่วนใหญ่ของบริษัท และบริษัทย่อยนำเข้าจากต่างประเทศ ซึ่งอาจมีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เนื่องจากนโยบายของรัฐบาลมีส่วนช่วยในการผลักดันและขับเคลื่อนด้านเศรษฐกิจของประเทศ ดังนั้น หากรัฐบาลมีนโยบายสนับสนุนกิจการการค้ากับต่างประเทศมีระเบียบข้อบังคับหรือมีกฎหมายที่เป็นประโยชน์ต่อการทำการค้ากับต่างประเทศก็จะเกิดประโยชน์ต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยแต่เนื่องจากสถานการณ์ในปัจจุบันภาวะเศรษฐกิจถดถอยรวมถึงการเกิดสงครามในต่างประเทศซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาลและส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท รวมถึงระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง เช่น ภาษีศุลกากร ภาษีสรรพสามิต ภาษีความหวาน มาตรการลดการบริโภคเกลือและโซเดียม และมาตรการกำหนดคุณภาพหรือมาตรฐานของวัตถุดิบอาหาร เป็นต้น ซึ่งหากมีการเปลี่ยนแปลงอาจส่งผลกระทบต่อการทำงานของ บริษัท และบริษัทย่อย

บริษัท และบริษัทย่อยมีการบริหารความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายรัฐบาล ระเบียบข้อบังคับ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องโดยผู้บริหารและพนักงาน จะคอยติดตามข่าวสารการบริหารงานและแนวทางของรัฐบาลที่อาจจะทำให้เกิดการเปลี่ยนแปลงอย่างใกล้ชิดและต่อเนื่อง รวมไปถึงการเข้าร่วมประชุมสัมมนากับหน่วยงานราชการเพื่อให้ข้อมูลและติดตามความเคลื่อนไหวอย่างใกล้ชิดนอกจากนี้บริษัทและบริษัทย่อยยังมีมาตรการรองรับการเปลี่ยนแปลงโดยการปฏิบัติตามนโยบายรัฐบาล ระเบียบข้อบังคับ และกฎหมาย ตลอดจนมีการควบคุมคุณภาพของสินค้าให้เป็นไปตามระเบียบข้อบังคับ และกฎหมาย

#### 10) ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์เป็นเรื่องที่มีความสำคัญและมีผลกระทบต่อการดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยโดยเฉพาะระบบงานต่างๆที่สำคัญ เช่น ระบบเครือข่าย (Network) ระบบการเงินการบัญชี ระบบการบริหารงานภายใน และทรัพยากรบุคคล ซึ่งระบบงานดังกล่าวมีข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัท และบริษัทย่อยครอบครองด้วย หากเกิดปัญหาเกี่ยวกับระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของบริษัท และบริษัทย่อย การเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคลที่บริษัท และบริษัทย่อยครอบครอง ย่อมอาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินงาน และชื่อเสียงของบริษัท และบริษัทย่อยได้

จากความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทจึงได้ตระหนักและเห็นความสำคัญจึงได้วางแผนและมีการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบงานเพื่อรองรับเทคโนโลยีใหม่ๆ และการป้องกันความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์ได้แก่ การปรับปรุงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ให้มีความพร้อมใช้งานเพื่อหลีกเลี่ยงการล่มเหลวของระบบเครือข่าย (Network) และเครื่องแม่ข่าย (Server) เพื่อให้ระบบสามารถทำงานได้อย่างต่อเนื่อง ป้องกันการเข้ามามีอำนาจ (Network) และกำหนดมาตรการควบคุมความปลอดภัยอย่างเข้มงวด เช่น ระบบรักษาความปลอดภัยของคอมพิวเตอร์ (Firewall) การกำหนดสิทธิ์ในการเข้าถึงข้อมูล การวางเครือข่ายตั้งศูนย์สำรองข้อมูลเพื่อรองรับภาวะฉุกเฉิน เพื่อให้สามารถดำเนินธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

#### 11) ความเสี่ยงเกี่ยวกับผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

เนื่องจากกระบวนการผลิตของบริษัท และบริษัทย่อยอาจทำให้เกิดมลพิษต่อชุมชนใกล้เคียงกับอาคารคลังสินค้าบริษัท และบริษัทย่อยจึงได้ป้องกันปัญหาที่เกิดขึ้นจึงกำหนดแนวทางดำเนินการและติดตามผลการบริหารจัดการในเรื่องที่เกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมทั้งภายในและภายนอกอาคารคลังสินค้าด้วยแนวคิด 3R คือการใช้ซ้ำ (Reuse) ลดการใช้ (Reduce) และกลับมาใช้ใหม่ (Recycle) ทำให้สามารถลดปริมาณของเสียในกระบวนการผลิต ลดการทิ้งเศษวัสดุออกสู่ภายนอกและลดค่าใช้จ่ายในการกำจัดของเสีย มีการปรับปรุงกระบวนการผลิตเพื่อลดการใช้ไฟฟ้า และพลังงาน โดยเฉพาะการใช้กระแสไฟฟ้า บริษัทได้ติดตั้งหลังคาโซลาร์เซลล์อาคารสินค้า 6 เพื่อลดการใช้กระแสไฟฟ้าโดยผลการตรวจสอบในปีที่ผ่านมาบริษัท และบริษัทย่อยได้ผ่านเกณฑ์มาตรฐานอุตสาหกรรมทุกรายการ ไม่ส่งผลกระทบต่อหรือทำลายสภาพแวดล้อมและทรัพยากรของชุมชน

### 2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

#### 1) ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่มากกว่าร้อยละ 50.00

บริษัทจัดตั้งและบริหารโดยครอบครัวเอกปัญญาสกุลมากกว่า 40 ปีรวมถึงปัจจุบันกลุ่มครอบครัวเอกปัญญาสกุลเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นคิดเป็นร้อยละ 75.00 ของทุนจดทะเบียนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ซึ่งอ้างอิงข้อมูล ณ วันที่ 28 ธันวาคม 2566 และครอบครัวเอกปัญญาสกุลยังเป็นผู้บริหารและกรรมการผู้มีอำนาจลงนามของบริษัทด้วยจึงทำให้กลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่อ้างว่าเป็นผู้มีอำนาจในการบริหารจัดการและควบคุมคะแนนเสียงในการลงมติที่สำคัญได้บางเรื่อง เช่น การแต่งตั้งกรรมการการขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือในเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องได้รับคะแนนเสียง 3 ใน 4 ของจำนวนหุ้นที่เข้าประชุมและมีสิทธิออกเสียง เช่น การลดทุน และการเพิ่มทุน เป็นต้น ดังนั้นผู้ถือหุ้นรายอื่นที่เข้าร่วมประชุมและมีสิทธิออกเสียง อาจไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อตรวจสอบหรือถ่วงดุลการบริหารของผู้ถือหุ้นใหญ่ได้

อย่างไรก็ตามด้วยโครงสร้างการจัดการบริษัทประกอบด้วยคณะกรรมการและอนุกรรมการรวม 3 ชุดได้แก่คณะกรรมการบริษัทคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร โดยแต่ละคณะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้ระบบการทำงานของบริษัทมีความเป็นมาตรฐาน และสามารถตรวจสอบได้โดยง่าย อีกทั้งโครงสร้างคณะกรรมการบริษัทยังประกอบด้วยคณะกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน ที่มีคุณสมบัติตามเกณฑ์ของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยแต่ละท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ความสามารถ ทำให้สามารถสอบทานการทำงานของบริษัทให้มีความโปร่งใสได้ดียิ่งขึ้นตลอดจนสามารถถ่วงดุลอำนาจในการนำเสนอเรื่องต่างๆที่จะพิจารณาเข้าสู่การประชุมผู้ถือหุ้นได้ในระดับหนึ่งประกอบกับบริษัทได้จ้างบริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด เพื่อเข้าทำหน้าที่เป็นหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระจากฝ่ายบริหารและขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ จึงเป็นการช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและความโปร่งใสในการบริหารจัดการผ่านระบบการควบคุมภายในเพื่อตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อย ดังนั้นบริษัทจึงมั่นใจว่าผู้ถือหุ้นรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียกับบริษัทจะได้รับการปฏิบัติอย่างเท่าเทียมและเป็นธรรมนอกจากนี้บริษัทยังมีนโยบายการทำรายการระหว่างกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระเบียบปฏิบัติกรณีที่มีการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับกรรมการผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมในกิจการรวมทั้งบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง โดยบุคคลดังกล่าวจะไม่มีอำนาจอนุมัติการทำรายการนั้นๆ ทำให้สามารถลดความเสี่ยงอันอาจจะเกิดขึ้นได้อีกด้วย

สำหรับผลการดำเนินงานในปี 2566 บริษัทได้รับคะแนนธรรมาภิบาล (CG Score) ระดับดีมาก (4 ดาว)

#### 2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

ไม่มี



### 3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



#### 3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินธุรกิจเพื่อเป้าหมายการเป็นบริษัทชั้นนำในภูมิภาคเอเชียด้านสุขภาพโภชนาการอาหารคนและอาหารสัตว์และครอบคลุมการให้บริการด้านนวัตกรรมครบวงจร จึงให้ความสำคัญในการขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานของความรับผิดชอบต่อ คำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสีย ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า พนักงาน คู่ค้า สังคมและชุมชน รวมถึงพัฒนาธุรกิจสู่ความยั่งยืน โดยกำหนดแนวปฏิบัติที่คำนึงถึงประเด็นด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม ที่เน้นสร้างสมดุลระหว่างการพัฒนาและเติบโตของบริษัทและบริษัทย่อยโดยตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมตลอดห่วงโซ่อุปทานพร้อมทั้งสร้างคุณค่าทางเศรษฐกิจอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้สอดคล้องกับการปฏิบัติที่ดีของผู้บริหารและพนักงาน บริษัท และบริษัทย่อยจึงได้กำหนด 1 ในพันธกิจสำหรับการดำเนินงานอย่างยั่งยืนออกเป็น 3 ส่วน คือ ผู้คน (People) โลก (Planet) และ กำไร (Profit)

##### 1) ผู้คน (People)

บริษัทและบริษัทย่อยให้ความสำคัญกับผู้คนทั้งภายในและภายนอกองค์กรสนับสนุนและผลักดันให้เกิดการพัฒนาศักยภาพของพนักงานภายในบริษัท และบริษัทย่อย โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน รวมไปถึงการส่งมอบสินค้าที่มีคุณภาพและปลอดภัย ตลอดจนการบริการที่สร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภค

นอกจากนี้ NTSC ได้สร้างการเติบโตระยะยาวกับคู่ค้า ไม่ว่าจะเป็นผู้ผลิตหรือลูกค้า โดยสร้างความร่วมมือทางธุรกิจระหว่างกัน

##### NTSC จัดอบรมหลักสูตร “ระบบ FSSC 22000”



##### NTSC รับรางวัล “Supplier performance excellence award 2023”



##### NTSC จัดอบรมหลักสูตร “อบรมดับเพลิงประจำปี 2566”



##### NTSC จัดอบรมหลักสูตร “อบรมหลักสูตรหลักธรรมาภิบาลในการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Governance)”



## 2) โลก (Planet)

บริษัท และบริษัทย่อย ส่งเสริมการปลูกจิตสำนึกในเรื่องการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อม เปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมในการจัดการและดูแลสิ่งแวดล้อม พร้อมทั้งส่งเสริมกิจกรรมทางธุรกิจที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยบริษัทได้เข้าร่วมการจัดทำรายงานขององค์กรที่ครอบคลุมตามมาตรฐานคาร์บอนฟุตพริ้นขององค์กร (CFO) ของอบก. และมาตรฐานสากล ISO14064-1 : 2018 ตลอดจนใช้เทคโนโลยีสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและรักษาทรัพยากรธรรมชาติ นอกจากนี้ บริษัทได้คัดเลือกสินค้าและบริการที่มีส่วนร่วมในการรักษาโลกด้วย เช่น ผลิตภัณฑ์หรือบรรจุภัณฑ์ที่ Reuse Reduce Recycle และมีการบริหารจัดการที่คำนึงถึงสิ่งแวดล้อม รวมไปถึงผลิตภัณฑ์ท้องถิ่น

## 3) กำไร (Profit)

บริษัท และบริษัทย่อย ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้ถือหุ้น เพื่อสร้างและรักษาผลประโยชน์ที่ดีสร้างความมั่นคงและความยั่งยืนทางการเงินให้กับบริษัทและบริษัทย่อยเพื่อตอบสนองผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสร้างคุณค่าแก่องค์กรในระยะยาว ตลอดจนสามารถแบ่งปันผลตอบแทนนั้นกลับสู่สังคม

บริษัทตอบแทน หรือ คืนกำไรให้กับสังคม เช่น

- จัดกิจกรรมพัฒนาเด็กที่ด้อยโอกาสในโรงเรียนให้มีคุณธรรม
- การปันกำไรส่วนหนึ่งในการสนับสนุนทุนการศึกษาให้นักเรียนผู้ด้อยโอกาส / สัตว์เลี้ยงที่ถูกทอดทิ้ง / บำรุงศาสนา

## 3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

### 3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัท และบริษัทย่อยมุ่งมั่นที่จะคัดเลือกสรรหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายที่มีคุณภาพสูงหลากหลายประเทศนำมาสำรวจวิเคราะห์เพื่อออกแบบผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ หรือร่วมพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับลูกค้าหรือคู่ค้า เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าสูงสุด

บริษัท และบริษัทย่อยเน้นย้ำการผลิตผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ โดยพยายามลดผลกระทบต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม ทั้งฝุ่น เสียง และกลิ่น โดยคำนึงถึงหลักสิทธิมนุษยชน อาชีวอนามัย ความปลอดภัย และให้เป็นธรรมกับแรงงาน โดยมีบริการขนส่งผลิตภัณฑ์ที่มีระบบการจัดการที่ลดความเสี่ยงในการเกิดความเสียหายของผลิตภัณฑ์ อีกทั้งมีบริการหลังการขายที่รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ และให้บริการอย่างจริงใจ รวมถึงมีการประเมินความพึงพอใจของลูกค้า พร้อมรับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะจากลูกค้า



### 3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

จากหนึ่งในพันธกิจของบริษัทและบริษัทย่อยที่มุ่งมั่นในการยกระดับมาตรฐานการผลิตสินค้าและบริการให้เป็นมาตรฐานสากลสำหรับอุตสาหกรรมอาหารทั้งคนและสัตว์อย่างต่อเนื่อง บริษัทและบริษัทย่อยตระหนักดีว่าผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ธุรกิจมีส่วนสำคัญในการร่วมสร้างคุณค่าและความยั่งยืนในธุรกิจระยะยาว ทั้งนี้บริษัท และบริษัทย่อยจึงได้แบ่งกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่ธุรกิจออกเป็น 1) ผู้ถือหุ้น 2) พนักงาน 3) ลูกค้า 4) คู่ค้า 5) หน่วยงานกำกับดูแล 6) เจ้าหนี้การค้า 7) ลูกหนี้การค้า 8) สื่อมวลชนนักวิเคราะห์ 9) ชุมชนและสังคม 10) คู่แข่ง และกำหนดแนวทางในการดำเนินงานให้มีความสอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียโดยมีช่องทางการสื่อสารและการตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียแต่ละกลุ่มแตกต่างกันดังต่อไปนี้



รายการ	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
ผู้ถือหุ้น	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผลการดำเนินงานเชิงตัวเลข และทิศทาง การพัฒนาและการเติบโตของธุรกิจ</li> <li>การประสิทธิภาพในผู้ถือหุ้นและปฏิบัติตามผู้ถือหุ้นโดยเท่าเทียมกัน</li> <li>การกำกับดูแลกิจการที่ดี</li> <li>เงินจ่ายปันผลที่เหมาะสม</li> <li>ข้อมูลของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ถูกต้อง ครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ทบทวน / ปรับปรุง โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการเป็นประจำทุกปี และติดตามให้มีการดำเนินงานตามเป้าหมาย</li> <li>การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ สร้างความเชื่อมั่นและผลตอบแทนสูงสุด</li> <li>จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี เพื่อรายงานผลการดำเนินงานและ พัฒนาการในด้านต่างๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย</li> <li>รายงานสารสนเทศตามรอบระยะเวลา และเมื่อมีเหตุการณ์ผ่านเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์ฯ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้รับข้อมูลที่ถูกต้องครบถ้วน และทันต่อเหตุการณ์</li> <li>จัดให้มีการบริหารความเสี่ยงและมาตรการดำเนินการป้องกัน ลด แก้ไขหรือบรรเทาผลกระทบที่อาจจะเกิดขึ้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมผู้ถือหุ้น</li> <li>การแจ้งข่าวสารผ่านเว็บไซต์ตลาดหลักทรัพย์</li> <li>การเปิดเผยข้อมูลผ่านรายงานประจำปี</li> </ul>

รายการ	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> <li>ค่าตอบแทนและสวัสดิการที่ดี</li> <li>ความมั่นคงและความก้าวหน้าในอาชีพ</li> <li>ได้รับการพัฒนาศักยภาพความรู้ความสามารถ</li> <li>มีส่วนร่วมในองค์กรในการแสดงความคิดเห็น</li> <li>มีความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมที่ดีในการทำงาน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>พัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยมีการผลักดันให้มีการกำหนดเป้าหมายและการกิจของแต่ละหน่วยงาน และ KPIs รายบุคคลให้สอดคล้องกับเป้าหมายขององค์กร สนับสนุนให้มีการสื่อสารระหว่างพนักงานและผู้บังคับบัญชาเกี่ยวกับความคาดหวังและผลการปฏิบัติงาน</li> <li>จัดสรรผลตอบแทนที่ดี สวัสดิการที่เหมาะสม</li> <li>พิจารณาเลื่อนขั้น การโอนย้าย รวมถึงการจัดทำ Succession Plan เพื่อวางแผนเติบโตในสายอาชีพในตำแหน่งที่สำคัญต่างๆ</li> <li>ส่งเสริมการพัฒนาศักยภาพของพนักงานโดยจัดให้มีการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกองค์กร ทั้งในหลักสูตรห้องเรียนและหลักสูตรออนไลน์รวมทั้งส่งเสริมให้พนักงานเข้ารับการอบรม และได้รับรองตามมาตรฐานกฎหมายและวิชาชีพ เช่น การรับรองเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงาน หรือ การแสดงฉลากอาหารและการจัดเตรียมเอกสารขึ้นทะเบียน ตามกฎหมายประเทศไทย เป็นต้น</li> <li>รับฟังความคิดเห็นแล้วข้อเสนอแนะเพื่อนำมาปรับปรุง</li> <li>กำหนดแนวทางปฏิบัติด้านความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการปฏิบัติงาน รวมถึงจัดหาอุปกรณ์ความปลอดภัยส่วนบุคคลตามความเหมาะสมของลักษณะงาน</li> <li>จัดกิจกรรมระหว่างพนักงานเพื่อสร้างความสัมพันธ์ ความผูกพันในองค์กรและสร้างสังคมการทำงานที่มีความสุข</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุมประกาศวิสัยทัศน์ขององค์กร</li> <li>อีเมล ไลน์กลุ่ม โซเชียลมีเดียต่างๆ</li> <li>บอร์ดประกาศ และช่องทางการประชาสัมพันธ์ภายในองค์กร</li> </ul>
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ได้รับสินค้าและบริการที่มีคุณภาพ ถูกต้อง และตรงตามมาตรฐาน</li> <li>ส่งมอบสินค้าและบริการตรงตามเวลา</li> <li>ราคาสินค้าเหมาะสมยุติธรรม</li> <li>มีการรับประกันสินค้าและบริการหลังการขายที่ดี มีคุณภาพ</li> <li>สามารถตอบโจทยความต้องการ และคุ้มค่า รวมถึงแก้ปัญหาที่เกิดขึ้นโดยเร็วที่สุด</li> <li>รักษาความลับของข้อมูลลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>นำเสนอสินค้าและบริการที่ดีมีคุณภาพตอบโจทยความต้องการคุ้มค่า และมีความรับผิดชอบ</li> <li>ร่วมพัฒนาสินค้าและผลิตภัณฑ์ให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้า ร่วมกับลูกค้า</li> <li>ปฏิบัติตามข้อตกลงและเงื่อนไขต่างๆ กับลูกค้าอย่างเป็นธรรม</li> <li>สร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า</li> <li>มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ และการรักษาความลับของข้อมูลลูกค้า</li> <li>มีระบบบริหารจัดการด้านคุณภาพ ความปลอดภัยและมีความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมด้วยมาตรฐานสากลต่างๆ เช่น ISO 9001, FSSC22000, GMP, HACCP, ISO 14001 (Carbon footprint) เป็นต้น</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การติดต่อเข้าพบลูกค้าโดยตรง</li> <li>สื่อสังคมออนไลน์ หรือ อีเมล</li> <li>สำรวจความพึงพอใจลูกค้าสม่ำเสมอ</li> <li>การประชุมร่วมกัน เช่น การอบรมหรือนำเสนอนวัตกรรมใหม่ๆ หรือความรู้ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้อง กับผลิตภัณฑ์</li> <li>ข้อเสนอแนะหรือข้อร้องเรียน</li> </ul>



รายการ	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดซื้อ จัดหา จัดจ้างอย่างโปร่งใส ยุติธรรม</li> <li>ดำเนินธุรกิจร่วมกันอย่างโปร่งใส เป็นธรรม และเท่าเทียม</li> <li>การบริหารและการชำระเงินที่ตรงตามเวลา</li> <li>ปริมาณการสั่งสินค้าที่เพิ่มขึ้น</li> <li>เป็นลูกค้าที่ดีต่อกันในระยะยาว</li> <li>รักษาความลับข้อมูลของลูกค้า</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลง หรือเงื่อนไขต่างๆ ที่มีต่อลูกค้า</li> <li>ปฏิบัติตามลูกค้าอย่างเสมอภาคและตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย</li> <li>มีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน</li> <li>กำหนดการชำระเงินที่ถูกต้องครบถ้วนและตรงตามเวลา</li> <li>รักษาสัมพันธภาพที่ดีกับลูกค้าระยะยาวอย่างต่อเนื่องเป็นเวลานานทั้งลูกค้าในประเทศและต่างประเทศ</li> <li>เก็บรักษาความลับข้อมูลของลูกค้า</li> <li>ประเมินคุณภาพวัตถุดิบและบริการที่ได้รับจากลูกค้าสม่ำเสมอ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เว็บไซต์บริษัท</li> <li>ข้อเสนอแนะข้อร้องเรียน</li> </ul>
หน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> <li>การปฏิบัติตามตัวบทกฎหมายและส่งเสริมการค้ากับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล</li> <li>สนับสนุนและให้ความร่วมมือในกิจกรรมต่างๆ</li> <li>มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ตามที่กฎหมาย กฎระเบียบกำหนด</li> <li>จัดการกับข้อร้องเรียนต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง ให้เกิดความเชื่อมั่น</li> <li>เปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใสครบถ้วน ตรวจสอบได้</li> <li>สนับสนุนและให้ความร่วมมือในการแสดงความคิดเห็นให้ข้อเสนอแนะและให้ข้อมูลที่ เป็นประโยชน์ตามที่หน่วยงานกำกับดูแลหรือองค์กรที่เกี่ยวข้องขอความร่วมมือ</li> <li>สร้างไว้ซึ่งการบริหารจัดการที่มีคุณภาพและสร้างความน่าเชื่อถือ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสังคมออนไลน์ / อีเมล</li> <li>การประชุม เวทีแลกเปลี่ยนความคิดเห็น การสัมมนาวิชาการ</li> <li>รายงานข้อมูลผลการดำเนินงาน</li> <li>การแจ้งข่าวสารผ่านตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>
เจ้าหนี้การค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>ชำระหนี้ตามระยะเวลาที่กำหนด</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ปฏิบัติตามเงื่อนไขสัญญาอย่างเคร่งครัด</li> <li>แจ้งลูกค้าถึงเงื่อนไข ระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุม</li> <li>อีเมล</li> <li>เว็บไซต์บริษัท</li> </ul>
เจ้าหนี้การค้า	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประเมินประเมินผ่อนผันจากผลกระทบของสถานการณ์เศรษฐกิจ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้มีการเจรจาต่อรองตามความเหมาะสม และพิจารณาเป็นรายกรณี</li> <li>ดำเนินการตามกฎหมายในรายที่ไม่อยู่ในเกณฑ์ที่จะผ่อนปรนได้</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>การประชุม</li> <li>อีเมล</li> </ul>
สื่อมวลชน นักวิเคราะห์	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีช่องทางการติดต่อที่เข้าถึงได้รวดเร็ว เชื่อถือได้</li> <li>เปิดเผยข้อมูล ข่าวสารของกิจกรรมอย่างถูกต้อง โปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>จัดกิจกรรม Opportunity Day</li> <li>จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่ดูแลในการให้ข้อมูลข่าวสาร</li> <li>จัดให้มีช่องทางรับข้อมูลข่าวสารเพื่อทราบความเคลื่อนไหวของบริษัท เช่น เว็บไซต์ Facebook รายงานประจำ และสื่อประชาสัมพันธ์กับบริษัทเปิดเผยสู่สาธารณะ</li> <li>การสัมภาษณ์แถลงข่าวของผู้บริหารการส่งข่าว เหตุการณ์ความเคลื่อนไหวของบริษัท</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>เว็บไซต์ของบริษัท</li> <li>ช่องทางการสื่อสารประชาสัมพันธ์ ได้แก่ หนังสือพิมพ์ การสัมภาษณ์ผู้บริหาร Opportunity Day</li> <li>ช่องทางตลาดหลักทรัพย์</li> </ul>

รายการ	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> <li>ให้ความสำคัญกับความปลอดภัย และผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม</li> <li>ร่วมพัฒนาชุมชน สร้างอาชีพและรายได้ เพื่อสร้างความมั่นคงสำหรับคนในชุมชนโดยรอบ</li> <li>สนับสนุนและส่งเสริมกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำเนินธุรกิจที่คำนึงผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อมรณรงค์ลดการใช้พลังงานเพื่อความยั่งยืนเช่นติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์แล้วนำพลังงานที่ได้มาใช้รณรงค์การลดใช้พลังงานไฟฟ้า น้ำภายในองค์กร</li> <li>เพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรต่างๆและลดผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจก</li> <li>ปฏิบัติตามตามแนวปฏิบัติด้านความปลอดภัย และอาชีวอนามัย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>สื่อสังคมออนไลน์ / อินเทอร์เน็ต</li> <li>ข้อเสนอแนะ หรือข้อร้องเรียน</li> </ul>
คู่แข่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>ไม่ละเมิดทรัพย์สินทางปัญญาหรือแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับ</li> <li>ปฏิบัติตามกฎกติกาของการแข่งขันที่ดี โปร่งใส</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจประพฤติปฏิบัติตามกรอบกติกากการแข่งขันที่ดี และกฎหมาย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>รายงานประจำปี</li> <li>เว็บไซต์บริษัท</li> </ul>

### 3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

#### 3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพ มาตรฐานความปลอดภัย ใส่ใจสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งมั่นที่จะลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมในด้านต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การใช้พลังงาน การใช้ น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การปลดปล่อยและการจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิตและการดำเนินการต่างๆในส่วนอาคารสำนักงาน ด้วยการกำหนดเป็นหลักการในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนและนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการให้ความรู้ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมแก่พนักงานทุกระดับ เพื่อใช้เป็นแนวทางร่วมในการพัฒนาและดูแลรับผิดชอบชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนให้มีโครงการหรือกิจกรรมที่สร้างประโยชน์อย่างยั่งยืนแก่ชุมชนและสังคมพร้อมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและข้อกำหนดอื่นๆที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจ และจัดให้มีการประเมินและติดตามผลการดำเนินงาน หรือผลกระทบต่อด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

#### 3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

##### การจัดการด้านน้ำ

กลุ่มบริษัทมุ่งมั่นที่จะลดการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างสิ้นเปลืองและมีเป้าหมายที่จะใช้น้ำให้เกิดประโยชน์สูงสุดสำหรับน้ำทิ้งที่เกิดขึ้นจากกระบวนการผลิต และการอุปโภคภายในกลุ่มบริษัท กลุ่มบริษัทมีการจัดทำระบบบำบัดน้ำเสีย และบ่อบำบัดน้ำทิ้งตามมาตรฐานกำหนดของโรงงานอุตสาหกรรม อีกทั้งมีการตรวจประเมินคุณภาพของน้ำที่ใช้สำหรับกระบวนการผลิตและการอุปโภคภายในกลุ่มบริษัทและน้ำทิ้งในบ่อบำบัดก่อนการระบายสู่ระบบระบายน้ำสาธารณะให้อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนด อีกทั้งมุ่งรณรงค์ให้พนักงานทุกระดับใช้น้ำอย่างประหยัด ปิดน้ำให้สนิททุกครั้งเมื่อเลิกใช้งาน และปรับเปลี่ยนก๊อกน้ำที่อาคารใหม่ให้เป็นแบบกดเปิด-ปิด อัตโนมัติ เพื่อลดปริมาณการใช้น้ำโดยไม่จำเป็น

## การจัดการด้านมลพิษ

กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นที่จะลดการก่อให้เกิดมลพิษจากกระบวนการผลิตและการอุปโภคภายในกลุ่มบริษัทต่อสังคมและชุมชนโดยรอบโดยมีการตรวจประเมินคุณภาพของการเกิดมลพิษทั้งหมด ซึ่งได้แก่ ความร้อน แสง เสียง และฝุ่นละออง เป็นประจำทุกปี ซึ่งกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามมาตรฐานที่กฎหมายที่เกี่ยวข้องระบุไว้



## การจัดการเพื่อลดปัญหาก๊าซเรือนกระจก

นอกเหนือจากการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ทรัพยากรอย่างประหยัดและคุ้มค่า เพื่อลดผลกระทบจากการปล่อยก๊าซเรือนกระจกแล้ว บริษัทมีการอบรมแก่ผู้บริหารและคณะทำงานของกลุ่มบริษัท เพื่อกำหนดแนวทางในการลดปัญหาก๊าซเรือนกระจกอย่างเหมาะสม โดยการใช้พลังงานทดแทน การปรับปรุงระบบการขนส่งสินค้าเพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การเลือกใช้เครื่องจักรที่มีคุณภาพสูงเพื่อช่วยลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้าในสายการผลิตซึ่งในปี 2566 กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีการประเมินคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร (Carbon Footprint for Organization) และกลุ่มบริษัทจะจัดทำรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเพื่อติดตามพัฒนาการในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่อง

ผลการดำเนินงานด้านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2566 ของกลุ่มบริษัทเป็นดังนี้

แหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจก	ปริมาณ	หน่วย
ประเภทที่ 1	198.00	TonCO <sub>2</sub> e
ประเภทที่ 2	303.00	TonCO <sub>2</sub> e
ประเภทที่ 3	309.00	TonCO <sub>2</sub> e

หมายเหตุ: ตามมาตรฐานการบัญชีก๊าซเรือนกระจก (GHG Protocol) สำหรับภาครัฐและเอกชน ซึ่งพัฒนาโดย World Resource Institute (WRI) ร่วมกับ World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) แบ่งการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรงและทางอ้อมเป็น 3 ขอบเขต ได้แก่ ขอบเขต 1: การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยตรงทั้งหมด ขอบเขต 2 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมที่เกิดจากการใช้หรือการซื้อไฟฟ้า ความร้อนหรือไอน้ำ และขอบเขต 3 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมแบบอื่นนอกขอบเขตที่กำหนด เช่น การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมการซื้อวัตถุดิบและบริการ ฯลฯ

โดยกลุ่มบริษัทได้แต่งตั้งบริษัทบูโรเวอร์ทิส เซอกีฟเคชั่น (ประเทศไทย) จำกัด ("BVC") เป็นผู้ทวนสอบรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกปี 2566 ของกลุ่มบริษัท โดย BVC ได้ให้ความเห็นว่าจากการทวนสอบรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกไม่พบเหตุที่อาจสงสัยได้ว่ารายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัทแสดงข้อมูลไม่ถูกต้องอย่างเป็นสาระสำคัญ และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มบริษัทอยู่ในระดับมาตรฐานโดยรายงานดังกล่าวลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567

บริษัทมุ่งเน้นการผลิต และให้บริการเกี่ยวกับวัตถุดิบอาหารและเครื่องปรุงต่างๆซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทควบคู่ไปกับการดูแลรักษาสิ่งแวดล้อมบริษัทมีนโยบายการดำเนินธุรกิจภายใต้มาตรฐานรักษาสิ่งแวดล้อมโดยมีระบบการผลิตและการดำเนินงานที่ใช้ทรัพยากรและพลังงานอย่างมีประสิทธิภาพมีการควบคุมป้องกันมิให้เกิดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมรวมทั้งได้ดำเนินการบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นระบบมีการติดตามประเมินผลและทบทวนเพื่อการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง นอกจากนี้ บริษัทยึดถือนโยบายที่ต้องดูแลและสานสัมพันธ์กับชุมชนใกล้เคียง จึงสนับสนุนกิจกรรมของชุมชนอย่างสม่ำเสมอ โดยดำเนินโครงการต่างๆ ที่คำนึงถึงความเหมาะสมและประโยชน์ที่ชุมชนและสังคมพึงได้รับ เพื่อการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน

### การจัดการด้านพลังงาน

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงผลกระทบของภาวะโลกร้อน จึงมุ่งมั่นที่จะลดการใช้กระแสไฟฟ้า ที่เป็นพลังงานหลักในการประกอบกิจการของกลุ่มบริษัท ด้วยการเลือกใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าที่มีคุณภาพสูงเพื่อช่วยลดปริมาณการใช้พลังงานไฟฟ้า และมุ่งใช้พลังงานทดแทนอื่น ๆ แทนกระแสไฟฟ้าในอนาคต ด้วยการติดตั้งแผง Solar Cell ขนาด 268.8 กิโลวัตต์ สำหรับจ่ายกระแสไฟฟ้าสำหรับการใช้งานในส่วนของสำนักงาน คลังสินค้า และโรงงานผลิต เมื่อช่วงปลายปี 2565 ซึ่งกำลังการผลิตของพลังงานทดแทนดังกล่าวนี้ สามารถช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าลดลงต่อเดือนเฉลี่ยประมาณ 30% จากอัตราค่าไฟฟ้า

อีกทั้งกลุ่มบริษัทยังมุ่งสร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์พลังงานแก่พนักงานโดยให้คำนึงถึงความจำเป็นในการใช้งาน มีการกำหนดแนวทางการใช้ไฟฟ้าอย่างประหยัดและเหมาะสม โดยกำหนดให้ ปิดไฟและเครื่องปรับอากาศในช่วงพักกลางวัน และเมื่อไม่ได้ใช้งาน



### การจัดการด้านอื่นๆ

นอกจากนี้กลุ่มบริษัท ยังได้จัดทำโครงการต่างๆ เพื่อให้พนักงานได้มีส่วนร่วมในการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม ดังนี้

“โครงการปลูกคนละต้น ลดโลกร้อนด้วยมือเรา ”

เมื่อวันที่ 15 ธันวาคม 2566 พนักงาน NTSC ร่วมด้วยช่วยกันปลูกต้นไม้คนละต้น เพื่อจะเพิ่มอากาศสะอาด สูดเข้าปอดได้อย่างมั่นใจ ให้ความร่มรื่น สดชื่น ลดความเครียดในสภาวะปัจจุบันแล้ว ยังช่วยลดก๊าซ CO2 จัดการของเสีย มลพิษ เพื่อลดปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เป็นสาเหตุของโลกร้อนได้ด้วย



โครงการ "Big Cleaning Day" คัดแยกขยะอันตราย กู้ภัยต่อสุขภาพก่อนทิ้ง

จากสถานการณ์ปัจจุบันปัญหาขยะอันตรายนับได้ว่าเป็นปัญหาที่สำคัญที่สุดในด้านสิ่งแวดล้อมและการจัดการก่อให้เกิดมลพิษส่งผลกระทบต่อมนุษย์และสิ่งแวดล้อมทั้งทางตรงและทางอ้อมโดยเฉพาะอย่างยิ่งการเพิ่มขึ้นของขยะอันตรายในชุมชน อาทิเช่น ถ่านไฟฉาย หลอดไฟ ภาชนะบรรจุยา ทำความสะอาด กระป๋องสี และยาฆ่าแมลง แบตเตอรี่ เป็นต้น ปัจจุบันขยะอันตรายที่เกิดขึ้นสะสมและทิ้งขว้างไม่เป็นระเบียบ ขาดระบบการคัดแยกออกจากขยะมูลฝอยรวม และการจัดการขยะอันตรายที่ดีแนวทางแรกๆ มีความจำเป็นที่สุด จะต้องดำเนินการคัดแยกเพื่อลดปริมาณขยะอันตรายในชุมชน ทาง NTSC หนุนส่งเสริมให้พนักงานในองค์กรจัดทำกิจกรรม "Big Cleaning Day" และ 5 ส สะสาง สะดวก สะอาด สุขลักษณะ สร้างนิสัย ประจำปี เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2566 ให้ช่วยกันรักษาความสะอาด คัดแยกประเภทขยะก่อนทิ้งดังกล่าว เพื่อลดมลพิษและโลกร้อนทำลายสิ่งแวดล้อมธรรมชาติ

การคัดแยกขยะก่อนนำไปทิ้งได้แก่ขยะสำนักงาน, ขยะโรงงานประเภทโซลิดไวด์, ขยะโรงงานประเภทของเสียส่งทำลายและประเภทขยะอันตราย ทั้งนี้การจัดการขยะและของเสียดำเนินการสอดคล้องกับประกาศกระทรวงอุตสาหกรรมเรื่องการจัดการสิ่งปฏิกูลหรือวัสดุที่ไม่ใช้แล้ว พ.ศ. 2566 นอกจากนี้ บริษัท นีวกรีน เอชซี จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำมาตรฐาน ISO 14064-1 เพื่อรายงานปริมาณก๊าซเรือนกระจกที่เกี่ยวข้องกับองค์กรจากระบบดังกล่าว ภายในบริษัทมีการรณรงค์เพื่อช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกดังนี้ การรณรงค์ปิดไฟเมื่อเลิกใช้การรณรงค์ปิดน้ำเมื่อไม่ใช้การคัดแยกขยะ และการใช้ไฟฟ้าจากโซลาร์เซลล์เพื่อลดปริมาณการใช้ไฟฟ้าที่เข้ามา



### 3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

#### 3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

กลุ่มบริษัทกำหนดแนวทางการดำเนินธุรกิจโดยมีจุดมุ่งหมายที่ต้องการผลตอบแทนจากการลงทุน ความก้าวหน้าในธุรกิจเพื่อให้เกิดความยั่งยืนต่อไปในอนาคตโดยตระหนักดีว่าการที่ธุรกิจจะเติบโตอย่างยั่งยืนได้นั้นไม่ใช่อยู่ที่ผลประโยชน์หรือกำไรของกลุ่มบริษัทเพียงอย่างเดียวจำเป็นต้องคำนึงถึงการคืนกำไรในสิ่งที่สังคมสมควรจะได้รับด้วย โดยกลุ่มบริษัทเชื่อมั่นในแนวทางการนำความรับผิดชอบต่อสังคมมาใช้ในการบริหารจัดการเพื่อให้ธุรกิจประสบความสำเร็จอย่างยั่งยืน จึงได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมต่าง ๆ ดังนี้

##### นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม

การประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 ได้มีมติอนุมัติทบทวนนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

1) **การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม** ปฏิบัติตามกรอบการแข่งขันทางการค้าที่สุจริตและเป็นธรรมภายใต้กรอบของกฎหมายและจริยธรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท และยึดถือหลักการการแข่งขันอย่างเสมอภาคของการได้รับผลตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย การดำเนินธุรกิจกับคู่ค้าต้องไม่นำมาซึ่งความเสียหายต่อชื่อเสียงของกลุ่มบริษัท หรือขัดต่อกฎหมาย โดยมีหลักการในการดำเนินธุรกิจ คือ ไม่เรียกรับ หรือยินยอมที่จะรับทรัพย์สินหรือประโยชน์อื่นใดซึ่งอยู่นอกเหนือข้อตกลงการค้าหรือเงื่อนไขทางการค้า รวมทั้งกลุ่มบริษัทมุ่งสร้างความสัมพันธ์ ความร่วมมือที่ดี และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับคู่ค้า เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจร่วมกันในระยะยาว รักษาความลับหรือสารสนเทศของคู่ค้าไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบกลุ่มบริษัทจะไม่ดำเนินการใดๆ ที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา รวมทั้งส่งเสริมให้ผู้บริหารพนักงานใช้ทรัพยากรและทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพถูกต้องและไม่สนับสนุนสินค้าหรือการกระทำที่เป็นการละเมิดทรัพย์สินทางปัญญา

2) **การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน** มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างโปร่งใสยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อแสดงเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ กลุ่มบริษัทมีนโยบายกำหนดความรับผิดชอบต่อสังคม แนวปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของกลุ่มบริษัท และเพื่อให้การตัดสินใจรวมถึงการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชันได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบรวมทั้งเพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับคณะกรรมการผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด



3) การเคารพสิทธิมนุษยชน กลุ่มบริษัทมีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้องไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้าง ด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคม รวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อิทธิพลของกลุ่มบริษัทเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การบังคับใช้แรงงาน การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้กลุ่มบริษัทได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวัง การปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียน สำหรับผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท และดำเนินการเยียวยาตามสมควรทั้งนี้เพื่อให้การเคารพสิทธิมนุษยชนเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพกลุ่มบริษัทได้ดำเนินการสร้างองค์ความรู้ด้านสิทธิมนุษยชน และปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรของกลุ่มบริษัทปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน

4) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม กลุ่มบริษัทมีนโยบายที่จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกคนด้วยความเป็นธรรม เท่าเทียมกันต่อพนักงานทุกคนโดยกลุ่มบริษัทมีระบบการดูแลพนักงานอย่างทั่วถึงและเป็นธรรม (ตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงานของกลุ่มบริษัท) และดูแลผลตอบแทนให้พนักงานทุกคนอย่างเหมาะสมและเป็นธรรมโดยพนักงานไม่จำเป็นต้องเรียกร้อง การจัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน การดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัยและมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี ในช่วงที่มีพนักงานติดเชื้อ COVID-19 บริษัทฯ ได้ให้ความช่วยเหลือพนักงานอย่างเต็มที่ โดยจัดหาโรงพยาบาลหรือสถานที่ในการกักตัว ติดตามสอบถามอาการอย่างใกล้ชิด ช่วยจัดหาวัคซีนให้พนักงานโดยเร็ว และมีการจัดหาอุปกรณ์ตรวจสำหรับพนักงานทุกคนทุกสัปดาห์ ในกรณีที่พนักงานมีข้อร้องทุกข์เกิดขึ้น กลุ่มบริษัทมีขั้นตอนและวิธีการดำเนินการเรื่องการร้องทุกข์ของพนักงานอย่างชัดเจนโดยกลุ่มบริษัทจะหาทางยุติโดยเร็วและเป็นธรรมเพื่อจำกัดปัญหาให้อยู่ในขอบเขตไม่ขยายผลออกไปในวงกว้าง ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ดำเนินการชี้แจงเรื่องจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจให้กับพนักงานทุกคนรับทราบในการเข้าร่วมงานกับกลุ่มบริษัทและยังได้นำยารายละเอียดในหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงาน

5) ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญแก่ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ ได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า และคู่แข่งทางธุรกิจ และได้ประกาศใช้จริยธรรมทางธุรกิจ (Code of Conduct) เพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ซึ่งมีแนวปฏิบัติความรับผิดชอบต่อลูกค้า โดยจะส่งมอบสินค้าและให้บริการที่มีคุณภาพตรงตามความคาดหวังของลูกค้าในราคาที่ เป็นธรรม ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์แก่ลูกค้าเพื่อให้ทราบเกี่ยวกับสินค้าและบริการโดยไม่มีการกล่าวเกินความเป็นจริงที่เป็นเหตุให้ลูกค้าเข้าใจผิดเกี่ยวกับคุณภาพของสินค้าหรือบริการนั้น ๆ ติดต่อกับลูกค้าด้วยความสุภาพ มีประสิทธิภาพ และเป็นที่ยอมรับไว้วางใจของลูกค้า และจัดให้มีระบบกระบวนการที่ ให้ลูกค้าร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพ ความปลอดภัยของสินค้า รักษาความลับของลูกค้า และไม่นำไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ

6) การรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม กลุ่มบริษัทมีนโยบายส่งเสริมและให้ความรู้ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมกับพนักงานทุกระดับ เพื่อใช้เป็นแนวทางร่วมกันในการพัฒนาและดูแลรับผิดชอบชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยสนับสนุนให้มีโครงการหรือกิจกรรมที่สร้างประโยชน์อย่างยั่งยืนแก่ชุมชนและสังคมพร้อมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมายข้อบังคับและข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องสิ่งแวดล้อมในการดำเนินธุรกิจโดยมีการประเมินและติดตามผลการดำเนินงาน หรือผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง

## นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

การประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 ได้มีมติอนุมัติกบทวนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน โดยกรรมการบริษัท ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่ต้องปฏิบัติและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด โดยจะต้องไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุก ๆ กรณีไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม ทั้งนี้ ผู้ที่ฝ่าฝืนการปฏิบัติตามนโยบายฉบับนี้จะถูกลงโทษทางวินัยตามกฎหมายข้อบังคับของกลุ่มบริษัท และอาจมีความผิดตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ หรือข้อกำหนดอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชันมีดังนี้

1. กลุ่มบริษัทไม่ยอมรับการคอร์รัปชัน โดยครอบคลุมถึงธุรกิจและรายการทั้งหมดในทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ไม่ยอมรับการคอร์รัปชันไม่ว่าจะเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง ครอบครัว เพื่อน หรือคนรู้จัก ในทุกรูปแบบทั้งทางตรงและทางอ้อม
3. กลุ่มบริษัทจะจัดให้มีการสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนทบทวนแนวทางการปฏิบัติ และข้อกำหนดในการดำเนินการเพื่อให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับและข้อกฎหมาย
4. กลุ่มบริษัทจะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าการคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้ทั้งการทำธุรกรรมกับภาครัฐหรือภาคเอกชน

แนวทางปฏิบัติในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันมีดังนี้

1. สร้างจิตสำนึก ค่านิยม และทัศนคติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ด้วยความซื่อสัตย์
2. กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการคอร์รัปชัน โดยจะต้องไม่เกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชันในทุก ๆ กรณี ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมและต้องไม่ละเลยหรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทโดยต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชาทราบ และร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริง
3. จัดให้มีระบบควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการตรวจสอบถ่วงดุลการใช้อำนาจอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันต่างๆ
4. จะดำเนินการต่อผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันตามระเบียบข้อบังคับของกลุ่มบริษัทหรือกฎหมายอย่างเคร่งครัด
5. ให้ความสำคัญและคุ้มครองต่อผู้ที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบ
6. มุ่งมั่นที่จะสร้างและรักษาวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นว่าการคอร์รัปชันเป็นสิ่งที่ยอมรับไม่ได้
7. พนักงานต้องไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการสุ่มเสี่ยง หรือมีส่วนเกี่ยวข้องกับการทุจริตและคอร์รัปชัน
8. กำหนดให้มีการสอบทานและตรวจสอบขั้นตอนการปฏิบัติงานนโยบายนี้อย่างสม่ำเสมอ

### 3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของสังคมและสิ่งแวดล้อม และเข้าร่วมประกอบกิจกรรมเพื่อช่วยเหลือและพัฒนาสังคมดังนี้

วันที่ 13-14 กุมภาพันธ์ 2566 : บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) ได้จัดกิจกรรมโครงการสร้างคนดีมีคุณค่าสู่สังคมไทย ซึ่งจัดเป็นวิทยาทานแก่สังคม ณ โรงเรียนบ้านโป่งตูประชาอุทิศ นำโดย ดร.พัชร เอกปัญญาสกุล พร้อมด้วยกรรมการบริษัทฯ และชาวค่ายอาสาพัฒนา ม.เกษตรศาสตร์



วันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2566 : ดร.พัชร เอกปัญญาสกุล ได้รับเกียรติในการบรรยายสัมมนา "Sustainability in Food Industry" ในหัวข้อ The way of Sustainability in Food Products ณ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม



วันที่ 31 สิงหาคม 2566 : ดร.พัชร เอกปัญญาสกุล ได้รับเกียรติให้เป็นหนึ่งผู้บรรยายภายในงานสัมมนา “Vision of Family Business in Thailand: Learning a Change from the Next Generation Leaders” ร่วมกับผู้เชี่ยวชาญและผู้บริหารท่านอื่น ๆ อีกมากมาย โดยงานนี้เป็นการร่วมมือกันระหว่าง TJRI (Thai-Japanese Investment Research Institute) และ Sasin Japan Center (SJC), Sasin School of Management ซึ่งภายในงานจะเป็นการร่วมวงสัมมนาเพื่อสนทนากับกระแสดังกล่าว และเจาะลึกถึงแนวทางที่ญี่ปุ่นและไทยควรร่วมมือกันเตรียมพร้อมพร้อมกับยุคสมัยที่กำลังจะมาถึง



วันที่ 1-2 กันยายน 2566 : บริษัท นิวทริชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) ได้จัดกิจกรรมโครงการสร้างคนดีมีคุณค่าสู่สังคมไทย ซึ่งจัดเป็นวิทยาทานแก่สังคม ณ โรงเรียนชุมชนวัดวิเศษชัยชาญ จังหวัดอ่างทอง นำโดยดร.พัชร เอกปัญญาสกุล พร้อมด้วยกรรมการบริษัทฯ



วันที่ 21 กันยายน 2566 : บริษัท นิวทริชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) ร่วมกับสมาคมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางอาหารแห่งประเทศไทยจัดทำโครงการมอบทุนการศึกษาแก่นิสิต นักศึกษา เยาวชน และมีความประพฤติเรียบร้อยที่กำลังศึกษาในระดับปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางอาหาร อุตสาหกรรมเกษตร หรือสาขาที่เกี่ยวข้องด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางอาหาร ประจำปี 2566 จำนวน 3 ทุน ทุนละ 30,000 บาท





วันที่ 29-30 กันยายน 2566 : บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) ได้จัดกิจกรรมโครงการสร้างคนดีมีคุณค่าสู่สังคมไทย ซึ่งจัดเป็นวิทยาทานแก่สังคม ณ โรงเรียนบ้านไพรจิตรวิทยา จังหวัดสระแก้ว นำโดยดร.พัชร เอกปัญญาสกุล พร้อมด้วยกรรมการบริษัทฯ



วันที่ 5 พฤศจิกายน 2566 : คณะผู้บริหารและพนักงาน บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) ร่วมทำบุญโรงงานในงานทอดกฐิน ณ วัดญาณเวศกวัน โดยมีการนำอาหาร เครื่องดื่มและขนมหวาน รวมถึงของพนักงานบางส่วนได้ทำบุญร่วมแจกให้กับประชาชนที่ร่วมงาน



วันที่ 5 มกราคม 2567 : คณะผู้บริหารและพนักงาน ได้ร่วมทำบุญประจำปีเนื่องในวันขึ้นปีใหม่ 2567 ของบริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) & บริษัท นิวโวลเทจ จำกัด



## 4. การวิเคราะห์และคำอธิบาย ของฝ่ายจัดการ (MD&A)

### 4.1 การวิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 – 2566 รวมทั้งงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับงวดปี 2564 – 2566 อ้างอิงตัวเลขจากงบการเงินรวมงวดปีบัญชีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2566 ซึ่ง ตรวจสอบและสอบทานโดยบริษัท ไพรอวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มเอเอส จำกัด ทั้งนี้ข้อมูลทางการเงินสำหรับปี 2564–2566 จัดทำตามโครงสร้างการถือหุ้นปัจจุบันโดยรวมข้อมูลทางการเงินของบริษัทย่อยที่ NTSC มีอำนาจควบคุมในปัจจุบันและเป็นธุรกิจหลัก (Core Business) ของ NTSC ได้แก่ NV, NT และ NR เพื่อให้สามารถเปรียบเทียบผลการดำเนินงานช่วงปี 2564 – 2566 ได้ ทั้งนี้ ในเดือน ธ.ค. 2564 NTSC ได้จำหน่ายเงินลงทุนใน NR ออกไป อย่างไรก็ตาม การจำหน่ายเงินลงทุนดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน ฐานะการเงินของกลุ่มบริษัท เนื่องจาก NTSC รับโอนพนักงานและอุปกรณ์ของ NR มาทั้งหมดซึ่งสะท้อนอยู่ในงบการเงินรวมแล้ว ในช่วงปี พ.ศ. 2565 บริษัทฯ ได้มีการจัดสรรหุ้นสามัญ เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้โดยการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ และในช่วงปี 2566 บริษัทฯ ได้เสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกเมื่อบริษัทได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จึงทำให้โครงสร้างผู้ถือหุ้นและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงไปตามข้อมูลที่ได้แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

#### 4.1.1 ภาพรวมของผลการดำเนินงานที่ผ่านมา

ลักษณะการประกอบธุรกิจหลักของกลุ่มบริษัทคือนำเข้าผลิต และจำหน่ายวัตถุดิบในอาหาร (Food Ingredients) เพื่อนำไปใช้เป็นวัตถุดิบหรือส่วนผสมในการปรุงอาหารของลูกค้า โดยสามารถจำแนกธุรกิจได้เป็น 2 ส่วนงาน ได้แก่ 1) ธุรกิจวัตถุดิบอาหารสำหรับคน และ 2) ธุรกิจวัตถุดิบอาหารสำหรับสัตว์

โดยกลุ่มลูกค้าของกลุ่มบริษัทเป็นลูกค้าภายในประเทศซึ่งสามารถแบ่งเป็นการจำหน่ายให้แก่ผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมอาหารคนและอาหารสัตว์เฉลี่ยประมาณ 90%-95% ของรายได้จากการขายและกลุ่มลูกค้า ODM (รับจ้างผลิตโดย NTSC ร่วมกันคิดค้นสูตรการผลิตให้แก่ลูกค้า) และ OEM (รับจ้างผลิตภายใต้สูตรการผลิตของลูกค้า) เฉลี่ยประมาณ 5%-10% ของรายได้จากการขายในช่วง 2562-2566

รายได้จากการขายของปี 2564-2566 มีจำนวน 1,037.9 ล้านบาท 1,056.8 ล้านบาท และ 955.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตราเติบโตของรายได้จากการขายสำหรับปี 2564 - 2566 (YoY) เท่ากับ 1.8% และ -9.6% ตามลำดับ การเติบโตของรายได้ในปี 2564 โดยหลักมาจากขยายฐานลูกค้าส่วนของธุรกิจวัตถุดิบอาหารสำหรับคนโดยมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมอาหาร เครื่องดื่มและร้านอาหาร ในขณะที่การเติบโตของรายได้ในปี 2565 มาจากส่วนธุรกิจวัตถุดิบอาหารสำหรับสัตว์เนื่องจากกลุ่มบริษัทมุ่งเน้นทำการตลาดในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยงและสัตว์เศรษฐกิจมากขึ้นและในช่วงปี 2566 ทางบริษัทฯ ได้มีการเริ่มการพัฒนาลูกค้าใหม่ในกลุ่มที่เป็นสินค้า OEM และ ODM ร่วมกับกลุ่มบริษัทในธุรกิจอุตสาหกรรมอาหารคนและสัตว์ระดับโลก Multi-national Company (MNC) รวมไปถึงบริษัทชั้นนำในประเทศ การวิจัย พัฒนา และทดสอบประสิทธิภาพ ก่อนที่จะลงสู่ตลาดต่อไป อีกทั้งทางบริษัทฯ ได้จับมือกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในและต่างประเทศเพิ่มเติมเพื่อจัดจำหน่ายสินค้านวัตกรรมใหม่ๆ และ/หรือบริการที่ตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคในปัจจุบัน รวมไปถึงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ร่วมกับคู่ค้า ลูกค้า มหาวิทยาลัย และสถาบันการวิจัยต่างๆ เพื่อสร้างคุณค่าและความยั่งยืนที่จะสร้างยอดขายเพิ่มขึ้นในอนาคต เพื่อเป็นการเพิ่มรายได้ และสร้างเสริมขีดความสามารถในการเป็นผู้นำด้านการผลิตสินค้าในระดับสากล

ต้นทุนขายรวมของปี 2564-2566 มีจำนวน 802.7 ล้านบาท 821.0 ล้านบาท และ 740.2 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนขายเพิ่มขึ้นและลดลงตามสัดส่วนของรายได้จากการขายโดยสัดส่วนของต้นทุนขายต่อรายได้จากการขายคิดเป็น 77.3%, 77.7% และ 77.5% ตามลำดับ ต้นทุนขายหลักคือต้นทุนซื้อสินค้าคิดเป็นสัดส่วน 92.8% ของต้นทุนขายรวมโดยเฉลี่ย ซึ่งกลุ่มบริษัทนำเข้าสินค้าจากประเทศในหลากหลายทวีป เช่น เอเชีย ยุโรป และ อเมริกา



กำไรขั้นต้นของปี 2564-2566, มีจำนวน 235.2 ล้านบาท 235.8 ล้านบาท และ 215.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 22.7% 22.3% และ 22.5% ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2564 ปรับตัวดีขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน สาเหตุหลักมาจากการกลุ่มบริษัทควบคุมค่าใช้จ่ายที่เกิดจากสินค้าหมดอายุหรือสินค้าล้าสมัยได้ดีขึ้นและบริหารราคาค่าต้นทุนซื้อสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพสูงขึ้นและอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2565 ลดลงจากปี 2564 เนื่องจากการสูงขึ้นของต้นทุนสินค้าและค่าขนส่งที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องสำหรับอัตรากำไรขั้นต้นของปี 2566 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2565 เนื่องจากรายการสามารถควบคุมต้นทุนการสั่งซื้อและการบริหารต้นทุนทางการเงินได้ดี ในขณะที่อัตรากำไรขั้นต้นของปี 2566 แยกเปลี่ยน อัตราดอกเบี้ยมีการเปลี่ยนแปลงไปตามสภาวะเศรษฐกิจและสถานการณ์ของโลก จึงทำให้อัตรากำไรขั้นต้นดีขึ้น และใกล้เคียงกับปี 2565

ค่าใช้จ่ายในการขายปี 2564-2566 มีจำนวน 36.5 ล้านบาท 41.6 ล้านบาท และ 48.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้จากการขายเท่ากับ 3.5% 3.9% และ 5.1% ตามลำดับ ในช่วงปี 2564 รายการหลักคือ ค่าใช้จ่ายพนักงานขาย ค่าบริการรถขนส่งสินค้า และค่าใช้จ่ายเดินทาง เช่น ค่าทางด่วน ค่าน้ำมัน เป็นต้น ในส่วนค่าใช้จ่ายในการขายปี 2565 คิดเป็น 3.9% เกิดจากในช่วงปี 2565 มีมาตรการผ่อนคลายสถานการณ์ COVID-19 ทำให้ค่าใช้จ่ายทางการตลาดมากขึ้นโดยรายการหลักคือ ค่าใช้จ่ายพนักงานขาย ค่าบริการรถขนส่งสินค้าและค่าใช้จ่ายเดินทาง เช่น ค่าทางด่วน ค่าน้ำมัน ในช่วงปี 2565 - ปี 2566 เมื่อสถานการณ์ COVID-19 เริ่มคลี่คลายสายการบินและนานาชาติเปิดประตูสู่สากล เป็นผลให้ NTSC เดินทางเพื่อพบลูกค้า, ดูงานต่างประเทศจึงเป็นผลให้ค่าใช้จ่ายในการเดินทางทั้งในประเทศเพิ่มขึ้น, ค่าเบี้ยเลี้ยงจากการเดินทางเพิ่มขึ้นเช่นกันในส่วนค่าใช้จ่ายในการขายปี 2566 ซึ่งรายการหลักที่เพิ่มขึ้นคือ ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าสินค้าตัวอย่าง และค่าใช้จ่ายในการส่งเสริมการขายการตลาด เป็นต้น ซึ่งเป็นไปเพื่อการขยายตลาดใหม่ๆ รวมถึงลูกค้ากลุ่มใหม่ๆ

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2564-2566 มีจำนวน 70.8 ล้านบาท 91.7 ล้านบาท และ 81.3 ล้านบาท ตามลำดับ ระหว่างปี 2564 ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลงรายการหลักคือการลดลงของค่าเบี้ยประกันภัยผู้บริหารและค่าใช้จ่ายพนักงานอย่างไรก็ตามในปี 2565 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 20.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 29.5% โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ที่ดินจำนวน 5.2 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 2.6 ล้านบาท ค่าที่ปรึกษาเพิ่มขึ้น 2.0 ล้านบาท ค่าวิเคราะห์ขึ้นทะเบียนอาหารเพิ่มขึ้น 1.7 ล้านบาท ค่าบริการเพิ่มขึ้น 1.6 ล้านบาท และค่าวัสดุอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 1.0 ล้านบาท ส่วนใหญ่คือรายการซื้อพาเลทสำหรับใช้ในคลังสินค้าใหม่ในช่วงปี 2565 รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นๆสำหรับการเช่าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2566 โดยรวมลดลงจากปี 2565 จำนวน 10.4 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก ค่าเช่าเซเว่นความเสียหายที่ลดลง 1.7 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานลดลง 1 ล้านบาท ค่าที่ปรึกษาด้านการเงินในประเทศ ค่าที่ปรึกษาด้านสิทธิบัตรและค่าที่ปรึกษา-ด้านกฎหมายในประเทศลดลง ค่าบริการ ค่าธรรมเนียม ค่าที่ปรึกษาลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญเนื่องจากบริษัทฯ ใช้บริการที่ปรึกษาเนื่องจากการเตรียมตัวเช่าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยลดลงจำนวน 2.4 ล้านบาทและค่าใช้จ่ายลดลงจากการซื้ออุปกรณ์เครื่องใช้ในคลังสินค้าใหม่ในระหว่างปี 2565 ในปี 2566 ลดลงจำนวน 3.4 ล้านบาท

กำไรสุทธิของปี 2564-2566 มีจำนวน 98.8 ล้านบาท 77.1 ล้านบาท และ 69.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 9.5% 7.3% และ 7.3% ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นลดลง ในปี 2564 กำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2563 จำนวน 8.2 ล้านบาท เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของกำไรขั้นต้น และการควบคุมค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ดีขึ้นในขณะที่มีอัตรากำไรสุทธิลดลงและกำไรสุทธิสำหรับปี 2565 ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนประมาณ 21.7 ล้านบาทเนื่องจากมีค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นได้แก่ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ที่ดินซึ่งรับรู้ในปี 2565 เริ่มงวดขณะที่รับรู้เพียงเล็กน้อยในปี 2564 เนื่องจากเริ่มรับรู้การตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ที่ดินกันยายน 2564 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ค่าบริการ IT ค่าที่ปรึกษา ค่าวัสดุอุปกรณ์และค่าใช้จ่ายสำหรับการเช่าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยสำหรับกำไรสุทธิปี 2566 ลดลงจากปี 2565 ประมาณ 7.5 ล้านบาทตามสัดส่วนของรายได้ที่ลดลงและมีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นด้านการขายและการตลาด อย่างไรก็ตามบริษัทฯ มีกำไรและสามารถรักษาอัตราในการทำกำไรขั้นต้นที่สม่ำเสมอ พร้อมกับค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 1,189.9 ล้านบาท รายการหลักคือ สินค้าคงเหลือ ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน และสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งสินทรัพย์ในช่วงปี 2564 - 2566 เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องซึ่งสอดคล้องตามการเติบโตของยอดขายโดยสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2565 จำนวน 113.7 ล้านบาท รายการหลักคือการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด 36.5 ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน 72 ล้านบาท เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน 85 ล้านบาท ในขณะที่ภาพรวมของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นแต่ลูกหนี้การค้าลดลง 9.3 ล้านบาทตามสัดส่วนของรายได้ สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆลดลง 2.7 ล้านบาท สินทรัพย์สิทธิการใช้ลดลง 8 ล้านบาท และสินค้าคงเหลือลดลง 9.3 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ บริหารสินค้าคงคลังได้ดีขึ้นและความสามารถในการเรียกเก็บหนี้ดีขึ้นเช่นกัน หนี้สินรวมในช่วงปี 2564 - 2566 โดยหลักประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2564 มีจำนวน 272.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 143.3 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเข้าทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว 20 ปี ส่งผลให้เกิดการบันทึกหนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มขึ้นจำนวน 100.8 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้น 28.8 ล้านบาท ตามมูลค่าต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้น

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 828.7 ล้านบาท รายการหลักคือ เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันทางการเงิน หนี้สินภายใต้สัญญาตราสตีชส์ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยหนี้สินรวมเพิ่มขึ้นจากงวด 31 ธ.ค. 2564 จำนวน 555.9 ล้านบาท โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันทางการเงิน 400.0 ล้านบาท สำหรับการจ่ายเงินปันผลหนี้สินภายใต้สัญญาตราสตีชส์ 145.3 ล้านบาท เพื่อเสริมเงินทุนหมุนเวียนและสภาพคล่องของกลุ่มบริษัท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นเพิ่มขึ้น 39.2 ล้านบาท โดยเกิดจากภาษีหัก ณ ที่จ่ายกับการลดลงของเงินเบิกเกินบัญชี 20.9 ล้านบาท และเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 12.9 ล้านบาท เนื่องจากกลุ่มบริษัทใช้วงเงินสัญญาตราสตีชส์ซึ่งเอื้อประโยชน์ต่อการซื้อวัตถุดิบแทนการใช้วงเงินเบิกเกินบัญชี

ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 233.4 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 จำนวน 595.3 ล้านบาท โดยรวมลดลงจาก การจ่ายชำระหนี้สินจากสถาบันการเงิน 400 ล้านบาท การจ่ายคืนหนี้สินภายใต้สัญญาตราสตีชส์ จำนวน 145.3 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นลดลง 5 ล้านบาท หนี้สินอนุพันธ์ลดลง 2.6 ล้านบาท และหนี้สินหมุนเวียนอื่นลดลง 39 ล้านบาท ซึ่งเป็นผลมาจากภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่ายค้างจ่ายจากงวด 2 ลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญและค่าใช้จ่ายค้างจ่ายอื่นๆ

ส่วนของผู้ถือหุ้นในช่วงปี 2564-2566 การเพิ่มขึ้นในปี 2564 มีสาเหตุหลักมาจากการกำไรจากการดำเนินงานในแต่ละปีและการจ่ายเงินปันผลไปบางส่วน โดย ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 กลุ่มบริษัทมีส่วนของเจ้าของรวม 247.4 ล้านบาท ลดลงจากงวด 31 ธ.ค. 2564 จำนวน 365.6 ล้านบาท อันเป็นผลมาจากกำไรในปี 2565 จำนวน 77.1 ล้านบาท สุทธิกับการจ่ายเงินปันผลในปี 2565 จำนวน 460.0 ล้านบาท นอกจากนี้มีการเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวน 33.0 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.5 บาท คิดเป็นเงิน 16.5 ล้านบาท รวมถึงมีการจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมาย จำนวน 4.6 ล้านบาท ซึ่งทำให้บริษัทจัดสรรทุนสำรองตามกฎหมายครบร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนแล้วส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้นภายหลังจากการจ่ายเงินปันผลและชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว 3.3 เท่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 956.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 709 ล้านบาท จากการเปลี่ยนแปลงมาจากกำไรจากการดำเนินงาน และการออกหุ้นเพิ่มทุน เพื่อเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไป ซึ่งเป็นรายการส่วนเกินมูลค่าหุ้นที่เพิ่มขึ้นจากการเข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

#### 4.1.2 ความเห็นผู้สอบบัญชีแบบมีเงื่อนไข

ไม่มี

#### 4.1.3 การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

ในปี 2564 บริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทย (TFRSs) มาใช้เป็นครั้งแรกสำหรับการจัดทำงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธ.ค. 2564 โดยมีผลกระทบจากการนำ TFRSs มาใช้ปฏิบัติในเรื่อง ดังนี้

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับ 1 เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก โดยการใช้ช้อยเงินจากข้อกำหนดตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินในเรื่อง สัญญาเช่า โดยกลุ่มบริษัทเป็นผู้เช่า เลือกที่จะรับรู้ดังนี้

- 1) หนี้สินตามสัญญาเช่า ด้วยการวัดมูลค่า ณ วันที่เปลี่ยนแปลงมาใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่เหลืออยู่ คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม ณ 1 ม.ค. 2563 และ

- 2) สินทรัพย์สิทธิการใช้ ด้วยการวัดมูลค่า ณ วันที่เปลี่ยนแปลงมาใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยเลือกบันทึกจำนำยเท่า กับหนี้สินตามสัญญาเช่า ปรับปรุงด้วยจำนวนเงินของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่จ่ายล่วงหน้าหรือค้างจ่าย

- มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับ 10 เรื่อง งบการเงินรวม (TFRS 10)
  - มาตรฐานการบัญชี ฉบับ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด (TAS 7)
  - มาตรฐานการบัญชี ฉบับ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้ (TAS 12)
  - มาตรฐานการบัญชี ฉบับ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน (TAS 19)
  - มาตรฐานการบัญชี ฉบับ 33 เรื่อง ค่าไรต่อหุ้น (TAS 33)
  - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับ 15 เรื่อง สัญญาที่ทำกับลูกค้า (TFRS 15)
  - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับ 16 เรื่อง สัญญาเช่า (TFRS 16)
  - มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับ 9, 32 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน (TFRS 9 และ TAS 32)
- ทั้งนี้ เดิมงบการเงินของบริษัทที่ได้จัดทำขึ้นภายใต้ TFRS for NPAs จึงต้องจัดทำงบดังต่อไปนี้เป็นครั้งแรก
- งบแสดงฐานะการเงินรวม ณ 1 ม.ค. 2563 และ 31 ธ.ค. 2563
  - งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563
  - งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563
  - งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุด 31 ธ.ค. 2563

#### 4.1.4 รายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำ (Non-Recurring Items) ที่มีนัยสำคัญ

ไม่มี

#### 4.1.5 ผลการดำเนินงานและความสามารถในการทำกำไร

##### 4.1.5.1 รายได้รวม

รายได้	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
วัตถุดิบในอาหารคน	952.0	91.5%	950.5	89.9%	879.8	91.4%
<i>Specialty</i>	695.5	66.8%	711.0	67.2%	543.8	56.5%
<i>Non-specialty</i>	247.7	23.8%	222.7	21.0%	295.0	30.7%
<i>สินค้าแบ่งบรรจุ/ผลิต</i>	8.8	0.8%	16.8	1.6%	41.0	4.3%
วัตถุดิบในอาหารสัตว์	85.8	8.2%	106.3	10.0%	75.8	7.9%
รายได้จากการขายรวม	1,037.9	99.8%	1,056.8	99.9%	955.6	99.3%
รายได้อื่น	2.6	0.2%	1.4	0.1%	6.5	0.7%
<b>รายได้รวม</b>	<b>1,040.4</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,058.2</b>	<b>100.0%</b>	<b>962.1</b>	<b>100.0%</b>
<i>อัตราการเติบโตของรายได้</i>						
รายได้จากการขาย - วัตถุดิบในอาหารคน	4.9%		-0.2%		-7.4%	
รายได้จากการขาย - วัตถุดิบในอาหารสัตว์	-3.8%		23.9%		-28.7%	
รายได้จากการขายรวม	4.1%		1.8%		-9.6%	
รายได้รวม	4.0%		1.7%		-9.1%	

#### รายได้จากการขาย

NTSC จำหน่ายวัตถุดิบในอาหารซึ่งในใช้อุตสาหกรรมอาหารคน อาหารสัตว์ ยา และเครื่องสำอาง โดยรายได้จากการขายสามารถจำแนกเป็น 2 กลุ่มหลักตามวัตถุประสงค์การใช้ผลิตภัณฑ์ 1) วัตถุดิบในอาหารคนซึ่งดำเนินธุรกิจโดย NTSC คิดเป็น 91.0% ของรายได้รวมโดยเฉลี่ย (ในช่วงปี 2564 – 2566) และ 2) วัตถุดิบในอาหารสัตว์ซึ่งดำเนินธุรกิจโดย NV คิดเป็น 8.7% ของรายได้รวมโดยเฉลี่ย (ในช่วงปี 2564 – 2566)

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายสำหรับปี 2563 จำนวน 997.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 144.8 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 17.0% สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้ที่มาจากการขายฐานลูกค้าในอุตสาหกรรมอาหารคน

กลุ่มบริษัทมีรายได้จากการขายสำหรับปี 2564 จำนวน 1,037.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 40.7 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า 4.1% สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของรายได้จากวัตถุดิบในอาหารคนกลุ่มผลิตภัณฑ์สารเพิ่มน้ำหนักสินค้า (Bulking Agent) สารเสริมกลิ่น/รส (Flavor) และผงแต่งกลิ่น/รส (Powder) ให้แก่ลูกค้าในอุตสาหกรรมผู้ผลิตเครื่องดื่ม

รายได้จากการขายสำหรับปี 2565 จำนวน 1,056.8 ล้านบาท ปรับเพิ่มขึ้นเล็กน้อยจำนวน 18.9 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้น 1.8% จากปีก่อนหน้า สาเหตุหลักมาจากการขายตัวของวัตถุดิบในอาหารสัตว์ที่มีรายได้เพิ่มขึ้น 20.5 ล้านบาท หรือ 23.9% เนื่องจากในปี 2565 กลุ่มบริษัทมุ่งเน้นทำการตลาดในกลุ่มลูกค้าอุตสาหกรรมอาหารสัตว์เลี้ยงและสัตว์เศรษฐกิจมากขึ้น ในขณะที่รายได้การขายวัตถุดิบในอาหารคนลดลงเล็กน้อยประมาณ 1.5 ล้านบาท หรือ ลดลง 0.2% จากปี 2564

รายได้จากการขายสำหรับปี 2566 จำนวน 955.6 ล้านบาท ลดลงจากปี 2565 101.2 ล้านบาท หรือ 9.6% สาเหตุหลักมาจากสภาวะเศรษฐกิจ การชะลอตัวของภาคอุตสาหกรรมการที่ผู้ผลิตไม่สามารถจัดส่งสินค้าได้ตามสัญญาประกอบกับต้นทุนวัตถุดิบทำให้มีผลกระทบต่อการสั่งซื้อของลูกค้า ปัจจัยหลักที่ส่งผลกระทบต่อการขายสินค้าของบริษัทฯมีผลมาจากปัญหาเรื่องของปริมาณผลผลิตทางธรรมชาติจากคู่ค้าในต่างประเทศลดลงจึงไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า แม้บริษัทฯจะมีคำสั่งซื้อจากลูกค้าล่วงหน้าแล้วก็ตาม ซึ่งส่งผลให้ปริมาณการขายสินค้าไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด และอยู่นอกเหนือการควบคุมประกอบกับการแข่งขันทางด้านราคาขายของบางกลุ่มสินค้าที่รุนแรงเนื่องด้วยผู้ขายรายอื่นมีปริมาณสินค้าค้างสต็อกเป็นจำนวนมาก ดังนั้น ผลจากสภาวะเศรษฐกิจโลกที่มีแนวโน้มชะลอตัว และมีความผันผวนทางด้านอัตราดอกเบี้ย อัตราเงินเฟ้อ ในขณะที่วัตถุดิบปรับราคาสูงขึ้นอันเป็นปัจจัยที่ไม่สามารถควบคุมได้จึงส่งผลให้ผู้ผลิตสินค้าอุตสาหกรรมอาหารคนและสัตว์ที่เป็นลูกค้ารายหลักของบริษัทฯมีการชะลอตัวในการผลิตสินค้า รวมทั้งการใช้จ่ายในประเทศของผู้บริโภคชะลอตัว จึงทำให้ยอดขายในส่วนของผู้บริโภควัตถุดิบอาหารทั้งอาหารคนและอาหารสัตว์ลดลง

รายได้อื่น

รายได้อื่น	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ดอกเบี๋ยรับ	0.5	0.1%	0.4	0.0%	2.5	0.3%
รายได้จากการเคลมประกันภัย	0.1	0.0%	0.3	0.0%	0.5	0.1%
กำไร (ขาดทุน) จากการจำหน่ายทรัพย์สิน / เงินลงทุน และกำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-	-	1.4	0.1%
รับคืนค่าสัมมนา, เงินสนับสนุนจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ, ค่าส่งเสริมการขาย	1.0	0.1%	-	-	1.0	0.1%
อื่นๆ	1.0	0.1%	0.7	0.1%	1.1	0.1%
รายได้อื่น	2.6	0.2%	1.4	0.1%	6.5	0.7%
รายได้รวม	1,040.4	100.0%	1,058.2	100.0%	962.1	100.0%

รายได้อื่นของปี 2564 จำนวน 2.6 ล้านบาท รายการหลักคือ รายได้ส่งเสริมการขายจากคู่ค้า 0.6 ล้านบาท ดอกเบี๋ยรับ จำนวน 0.5 ล้านบาท รายได้ค่าบริการ EDI ให้แก่ AD 0.3 ล้านบาท

รายได้อื่นในปี 2565 มีจำนวน 1.4 ล้านบาท รายการหลักคือ ดอกเบี๋ยรับจำนวน 0.4 ล้านบาท และรายได้จากการเคลมประกันภัย จำนวน 0.3 ล้านบาท

สำหรับรายได้ในปี 2566 มีจำนวน 6.5 ล้านบาท รายการหลักประกอบด้วย ดอกเบี๋ยรับ 2.5 ล้านบาท กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร 1.4 ล้านบาท รายได้จากการรับคืนค่าสัมมนา, เงินสนับสนุนจากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติจำนวน 1.0 ล้าน

4.1.5.2 ต้นทุนขายและอัตรากำไรขั้นต้น

ต้นทุนขายและกำไรขั้นต้น	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	1,037.9	100.0%	1,056.8	100.0%	955.6	100.0%
ต้นทุนขาย	(802.7)	-77.3%	(821.0)	-77.7%	(740.2)	-77.5%
ต้นทุนสินค้า	(800.8)	-77.2%	(820.7)	-77.7%	(740.5)	-77.5%
ขาดทุนจากสินค้าหมดอายุ/ล้าสมัย*	(1.8)	-0.2%	(0.3)	-0.0%	0.3	0.0%
กำไรขั้นต้น	235.2	22.7%	235.8	22.3%	215.4	22.5%

\* นโยบายการตั้งค่าเผื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือของกลุ่มบริษัทประกาศใช้ในช่วง 2H64

ต้นทุนขายของกลุ่มบริษัทในปี 2564-2566 มีจำนวน 802.7 ล้านบาท 821.0 ล้านบาท และ 740.2 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต้นทุนขายต่อรายได้จากการขาย 77.3% 77.7% และ 77.5% ตามลำดับ โดยต้นทุนขายรายการหลัก คือต้นทุนสินค้าซึ่งนำเข้าจากหลากหลายประเทศในทวีปเอเชีย ยุโรป และอเมริกา

กำไรขั้นต้นในปี 2564-2566 มีจำนวน 235.2 ล้านบาท 235.8 ล้านบาท และ 215.4 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรขั้นต้น 22.7%, 22.3% และ 22.5% ตามลำดับ อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2564 ปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากกลุ่มบริษัทได้วางแผนจัดซื้อล่วงหน้าและกบฏวณแผนสั่งซื้อทุกไตรมาส โดยประสานงานใกล้ชิดกับคู่ค้าเพื่อประเมินแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงการกบฏวณประมาณการขายร่วมกับการติดตามความเคลื่อนไหวของสินค้าคงคลังรายสัปดาห์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของการควบคุมสินค้าคงคลังและควบคุมปริมาณสินค้าหมดอายุ/ล้าสมัยอัตรากำไรขั้นต้นในปี 2565 ลดลงจากปี 2564 ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทได้วางแผนจัดซื้อสินค้าและกบฏวณแผนสั่งซื้อสินค้าอย่างต่อเนื่องแต่เนื่องจากการสูงขึ้นของต้นทุนสินค้าและค่าขนส่งที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องส่งผลให้อัตรากำไรขั้นต้นในปี 2565 ลดลง สำหรับอัตรากำไรขั้นต้นปี 2566 ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากปี 2565 โดยบริษัทมีการบริหารต้นทุนทางการเงินได้ดีแม้ในสภาวะเศรษฐกิจผันผวน ซึ่งสามารถควบคุมต้นทุนขายให้อยู่ในอัตราใกล้เคียงกับปีก่อน ตามความต้องการซื้อจากปริมาณการขาย ตามสัดส่วน แม้ในขณะที่อัตราเงินเฟ้อของสินค้าอุปโภคบริโภคปรับตัวสูงขึ้นจากปี 2565

### 4.1.5.3 ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขาย	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	23.3	2.2%	28.4	2.7%	30.3	3.2%
ค่าใช้จ่ายในการขนส่ง	8.8	0.8%	8.0	0.8%	11.9	1.2%
ค่าใช้จ่ายเดินทาง	2.3	0.2%	3.0	0.3%	2.6	0.3%
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	0.7	0.1%	0.3	0.0%	0.7	0.1%
ค่าวิเคราะห์สินค้า ขึ้นทะเบียนสินค้า	0.9	0.1%	1.2	0.1%	0.8	0.1%
ค่าใช้จ่ายในการสื่อสาร	0.3	0.0%	0.2	0.0%	0.1	0.0%
อื่น ๆ	0.3	0.0%	0.5	0.0%	2.4	0.0%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	36.5	3.5%	41.6	3.9%	48.8	5.1%

ค่าใช้จ่ายในการขายของปี 2564-2566 มีจำนวน 36.5 ล้านบาท 41.6 ล้านบาท และ 48.8 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้จากการขายเท่ากับ 3.5% 3.9% และ 5.1% ตามลำดับ สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้จากการขายในปี 2564 ลดลงจากปีก่อนอันเป็นผลสืบเนื่องจากสถานการณ์ COVID-19 ที่ทำให้กลุ่มบริษัทลดค่าใช้จ่ายในการเดินทางพบเจอลูกค้าและลดค่าใช้จ่ายในการทำตลาดอย่างไรก็ตามสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้จากการขายในปี 2565 ที่ 3.9% ปรับสูงขึ้นจากปีก่อนที่มีสัดส่วนนี้ประมาณ 3.5% เนื่องจากในปี 2565 กลุ่มบริษัทรับพนักงานขายและการตลาดเพิ่มขึ้นโดยค่าใช้จ่ายในการขายรายการหลักคือค่าใช้จ่ายพนักงานขายค่าใช้จ่ายในการขนส่ง (เช่น ค่าบริการรถขนส่งสินค้า) และค่าใช้จ่ายเดินทาง (เช่น ค่าทางด่วน ค่าน้ำมัน เป็นต้น) สัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายต่อรายได้จากการขายในปี 2566 เมื่อสถานการณ์ COVID-19 เริ่มคลี่คลาย กลุ่มบริษัทสามารถออกไปพบลูกค้าได้ตามปกติจึงทำให้ ค่าใช้จ่ายในการเดินทางเพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายในการซ่อมบำรุง-ยานพาหนะเพิ่มขึ้น ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานเพิ่มขึ้น ค่าส่งเสริมการขายเพิ่มขึ้นรวมถึงค่าใช้จ่ายนำเข้า/สินค้าตัวอย่างและอุปกรณ์ในการทดลองเพิ่มขึ้นเช่นกันโดยภาพรวมสัดส่วนของค่าใช้จ่ายในการขายคิดเป็น 5.1% ของรายได้จากการขายซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2565 ที่มีสัดส่วนนี้ 3.9%



ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	38.9	3.5%	39.3	42.9%	40.1	49.3%
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย	10.2	0.1%	15.4	16.8%	17.2	21.2%
วัสดุและอุปกรณ์	2.5	3.5%	3.5	3.8%	0.4	0.5%
หนี้สงสัยจะสูญ	0.1	0.1%	2.7	2.9%	1.2	1.5%
ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา	3.1	4.4%	3.6	3.9%	3.1	3.8%
ค่าบริการด้าน IT และค่าบริการอื่น	3.1	4.4%	4.7	5.1%	6.2	7.6%
ค่าสอบบัญชี	3.2	4.6%	2.9	3.2%	3.0	3.7%
ค่าที่ปรึกษา	2.4	3.4%	4.5	4.9%	1.4	1.7%
ค่าธรรมเนียม	0.8	1.2%	2.3	2.5%	0.7	0.9%
ค่าซ่อมบำรุง	0.7	1.1%	1.7	1.9%	0.7	0.9%
ค่าวิเคราะห์ ขึ้นทะเบียน	0.2	0.3%	1.9	2.1%	0.1	0.1%
อื่น ๆ	5.5	7.6%	9.2	10.0%	7.2	8.9%
รวม	70.8	100.0%	91.7	100.0%	81.3	100.0%
อัตราการเติบโตของค่าใช้จ่าย	-1.5%		29.5%		-11.3%	

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของปี 2564-2566 มีจำนวน 70.8 ล้านบาท 91.7 ล้านบาท และ 81.3 ล้านบาท ตามลำดับ ระหว่างปี 2564 - ปี 2566 ค่าใช้จ่ายในการบริหารลดลง จำนวน 1.0 ล้านบาท รายการหลักคือการลดลงของค่าเบี้ยประกันภัยผู้บริหาร อย่างไรก็ตาม ในปี 2565 ค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากงวดเดียวกันของปีก่อน 20.9 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น 29.5% โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าบริการจำนวน 1.6 ล้านบาท (ส่วนใหญ่คือค่าบริการ IT ที่เพิ่มขึ้น) การเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ที่ดินจำนวน 5.2 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ 2.6 ล้านบาท และค่าวัสดุอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 1.0 ล้านบาท ส่วนใหญ่คือรายการซื้อพาเลทสำหรับใช้ในคลังสินค้าใหม่รวมถึงค่าใช้จ่ายอื่นๆ สำหรับการเข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในระหว่างปี 2565 สำหรับค่าใช้จ่ายในการบริหารปี 2566 โดยรวมลดลงจากปี 2565 จำนวน 10.4 ล้านบาท โดยหลักเกิดจาก ค่าชดเชยความเสียหายที่ลดลง 1.7 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานลดลง 1 ล้านบาท ค่าที่ปรึกษาด้านการเงินในประเทศ ค่าที่ปรึกษาด้านสิทธิบัตรและค่าที่ปรึกษา-ด้านกฎหมายในประเทศลดลง ค่าบริการ ค่าธรรมเนียม ค่าที่ปรึกษาลดลงอย่างเป็นสาระสำคัญเนื่องจากบริษัทฯ ใช้บริการที่ปรึกษาเนื่องจากการเตรียมตัวเข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยลดลงจำนวน 2.4 ล้านบาท และค่าใช้จ่ายลดลงจากการซื้ออุปกรณ์เครื่องใช้ในคลังสินค้าใหม่ในระหว่างปี 2565 ในปี 2566 ลดลงจำนวน 3.4 ล้านบาท

#### 4.1.5.5 ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน	2564	2565	2566
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ต้นทุนทางการเงิน	1.9	6.5	5.5
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเฉลี่ย	71.3	191.9	112.2
อัตราต้นทุนทางการเงินเฉลี่ย (ต่อปี)	2.7%	3.4%	4.9%

ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยดอกเบี้ยเงินกู้ยืมและดอกเบี้ยจากสัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

ต้นทุนทางการเงินของปี 2564-2566 มีจำนวน 1.9 ล้านบาท 6.5 ล้านบาท และ 5.5 ล้านบาท ตามลำดับ ต้นทุนทางการเงินของกลุ่มบริษัทในปี 2564 เพิ่มขึ้นจากงวดก่อนหน้า โดยหลักมาจากการระดมทุนทางการเงินที่เพิ่มขึ้นในไตรมาส 3 ของปี 2564

สำหรับงวด 2565 ต้นทุนทางการเงินเพิ่มขึ้นจากปี 2564 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีการระดมทุนภายใต้สัญญาการระดมทุน และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นรวมจำนวน 400.0 ล้านบาท

สำหรับปี 2566 ต้นทุนทางการเงินลดลงจากปี 2565 สาเหตุหลักเกิดจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินลดลงจากปี 2565 กลุ่มบริษัทชำระหนี้สินจากสถาบันการเงินทั้งเงินกู้ยืมระยะสั้นและหนี้สินภายใต้การระดมทุน

#### 4.1.5.6 กำไรสุทธิ

กำไรสุทธิ	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
กำไรสุทธิสำหรับงวด	98.8	9.5%	77.1	7.3%	69.6	7.3%
รายได้รวม	1,040.4	100.0%	1,058.2	100.0%	962.1	100.0%
ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทเฉลี่ย	563.6		430.2		956.4	
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นเฉลี่ย (ต่อปี)	16.1%		31.2%		7.3%	

กำไรสุทธิของปี 2564-2566 มีจำนวน 98.8 ล้านบาท 77.1 ล้านบาท และ 69.6 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นอัตรากำไรสุทธิ 9.5% 7.3% และ 7.3% ตามลำดับ โดยอัตรากำไรสุทธิต่อหน่วยรายได้จากการขายรวมเปรียบเทียบกับกำไรสุทธิ

อัตรากำไรสุทธิของปี 2564 ปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยจากปีก่อนเนื่องจากกลุ่มบริษัทควบคุมต้นทุนขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ดีขึ้นในขณะที่อัตรากำไรสุทธิของงวด 2565 ลดลงจากงวดเดียวกันของปีก่อนเนื่องจากการเพิ่มขึ้นของค่าบริการจำนวน 1.6 ล้านบาท (รายการหลักเป็นบริการที่เกี่ยวข้องกับการปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ) ค่าที่ปรึกษาเพิ่มขึ้น 2.0 ล้านบาท และการบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ใน Q3/2564 ส่งผลให้ค่าตัดจำหน่ายสิทธิการใช้ที่ดินเพิ่มขึ้น แม้กำไรสุทธิปี 2566 ลดลงจากปี 2565 ตามสัดส่วนของรายได้ที่ลดลง และมีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นด้านการขายและการตลาด อย่างไรก็ตามบริษัทมีกำไรและสามารถรักษาอัตราในการทำกำไรในระดับที่น่าพอใจ พร้อมกับค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565

#### 4.1.6 ความสามารถในการบริหารทรัพย์สินและหนี้สิน

##### 4.1.6.1 สินทรัพย์

กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม ณ สิ้นงวดของปี 2564-2566 จำนวน 885.8 ล้านบาท 1,076.1 ล้านบาท และ 1,189.9 ล้านบาท ตามลำดับ สินทรัพย์รวมรายการหลักประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าสินค้าคงเหลือเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์สิทธิการใช้ โดยมีการเปลี่ยนแปลงของรายการสินทรัพย์ที่สำคัญ ดังนี้

##### เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ณ สิ้นงวดของปี 2564-2566 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดมีจำนวน 136.9 ล้านบาท 253.5 ล้านบาท และ 289.9 ล้านบาท ตามลำดับ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปี 2564 จำนวน 116.9 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากกิจกรรมดำเนินงานเป็นหลัก โดยเกิดจากกำไรก่อนภาษีจำนวน 124.7 ล้านบาทจากกิจกรรมการลงทุนในส่วนของการจัดหาสินทรัพย์ทางการเงินจำนวน 23.2 ล้านบาทจากกิจกรรมจัดหาเงินในส่วนของเงินสดรับจากสัญญาการระดมทุน จำนวน 7.5 ล้านบาท

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดในปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 116.8 ล้านบาท โดยมีกำไรก่อนภาษีจากกิจกรรมดำเนินงานจำนวน 96.5 ล้านบาทจากกิจกรรมจัดหาเงินเพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสัญญาการระดมทุนจำนวน 263.0 ล้านบาท และเพิ่มขึ้นจากเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน 400 ล้านบาททั้งนี้ในปี 2565 การจ่ายเงินปันผลจำนวน 460.0 ล้านบาทมีผลให้เกิดเป็นกระแสเงินสดจ่ายในกิจกรรมจัดหาเงินอย่างเป็นสาระสำคัญ

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 36.5 ล้านบาท กำไรก่อนภาษีจากกิจกรรมดำเนินงาน จำนวน 86.1 ล้านบาท การเปลี่ยนแปลงในกิจกรรมจัดหาเงินที่มีสาระสำคัญประกอบด้วย เงินสดรับจากการเพิ่มทุน 656.3 ล้านบาท ชำระหนี้สินภายใต้สัญญาการระดมทุน 145.3 ล้านบาท และมีการจ่ายเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน จำนวน 400.0 ล้านบาท

## สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2566 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นเงินฝากประจำที่มีอายุ 1 ปี จำนวน 72 ล้านบาท ซึ่งเป็นอัตราดอกเบี้ยพิเศษที่ทางผู้บริหารได้มีการบริหารสภาพคล่องและบริหารต้นทุนทางการเงิน

### ลูกหนี้การค้า

ณ สิ้นงวดของปี 2564-2566 ลูกหนี้การค้ามีจำนวน 155.3 ล้านบาท 166.9 ล้านบาท และ 159.9 ล้านบาท ตามลำดับ ลูกหนี้การค้าปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปีก่อนจำนวน 21.9 ล้านบาท เนื่องจากรายได้จากการขายเติบโตขึ้นทั้งนี้กลุ่มบริษัทยังคงรักษาระดับการเรียกเก็บหนี้ได้ตามนโยบายปี 2565 กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญกับระยะเวลาเก็บหนี้และติดตามการชำระหนี้ของลูกค้าอย่างใกล้ชิด ส่งผลให้ไม่มีการเปลี่ยนแปลงของระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของลูกหนี้การค้าอย่างมีนัยตลอดช่วงปี 2564-2565 ถึงปี โดยมียะเวลาระยะการเก็บหนี้ประมาณ 54-56 วัน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการให้เครดิตเทอมแก่ลูกค้าที่ 30-90 วัน แม้ว่าจะระยะเวลาระยะการเก็บหนี้ของลูกหนี้การค้าปี 2566 มีระยะเวลาระยะการเก็บหนี้ 62 วัน

ลูกหนี้การค้า	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566
ลูกหนี้การค้า	155.3	166.9	159.9
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(0.7)	(3.3)	(4.3)
ลูกหนี้การค้า – สุทธิ	154.6	163.6	155.6
ลูกหนี้อื่น*	31.0	15.0	13.7
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น รวม	185.6	178.6	169.3
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ยของลูกหนี้การค้า (วัน)	54	56	62

\* ลูกหนี้อื่น รายการหลักคือ เงินจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายการตั้งค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตามวิธีคำนวณอย่างง่าย (Simplified Approach) ตาม TFRS 9 ซึ่งประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากประวัติการชำระหนี้ของลูกค้าการขายในช่วงระยะเวลาที่เกิดขึ้นจริงในอดีต เพื่อคาดการณ์ความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกค้าในอนาคต จากหลักการดังกล่าว ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้า ณ 31 ธ.ค. 2566 เป็นดังนี้

อายุลูกหนี้การค้า	ยอดค้างชำระ ณ 31 ธ.ค. 66		ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		ยอดค้างชำระสุทธิ	
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	121.9	73.0%	(0.0)	-0.0%	121.9	73.0%
ค้างไม่เกิน 3 เดือน	33.4	25.0%	(0.1)	-0.1%	33.3	24.9%
3-6 เดือน	0.3	0.2%	(0.0)	-0.0%	0.3	0.1%
6-12 เดือน	0.3	0.0%	(0.2)	-0.0%	0.1	-
เกินกว่า 12 เดือน	3.9	1.9%	(3.9)	-1.9%	0.0	-
ลูกหนี้การค้า	159.9	100.0%	(4.2)	-2.0%	155.6	98.0%

### สินค้าคงเหลือ

ณ สิ้นงวดของปี 2564-2566 สินค้าคงเหลือมีจำนวน 247.7 ล้านบาท 281.8 ล้านบาท และ 221.9 ล้านบาท ตามลำดับ สินค้าคงเหลือสำหรับปี 2564 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 14.5 ล้านบาท สินค้าคงเหลือสำหรับปี 2565 เพิ่มขึ้นจาก ณ สิ้นปี 2564 จำนวน 34.1 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้น 13.8% เนื่องจากผู้บริหารคาดการณ์ว่าราคาต้นทุนวัตถุดิบมีแนวโน้มจะสูงขึ้นเป็นผลจากสถานการณ์สงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน รวมถึงการขาดแคลนของวัตถุดิบ จึงปรับเพิ่มระดับสินค้าคงคลังชั่วคราวส่งผลให้มีระยะเวลาลงขายสินค้าโดยเฉลี่ยนานขึ้นจาก 113 วันสำหรับรอบสิ้นปี 2564 เป็น 122 วัน สำหรับปี 2565 สำหรับปี 2566 สินค้าคงเหลือลดลง 59.9 ล้านบาท คิดเป็นอัตราที่ลดลง 21.3% ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ยเท่ากับ 124 วัน

สินค้าคงเหลือ	31 ส.ค. 2564	31 ส.ค. 2565	31 ส.ค. 2566
สินค้าสำเร็จรูป	256.5	290.9	231.2
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(8.8)	(9.1)	(9.3)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	247.7	281.8	221.9
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	113	120	124

กลุ่มบริษัทกำหนดนโยบายการตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ ดังนี้

• *กรณี Food products*

การตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าคงเหลือ บริษัทจะพิจารณาจากอายุสินค้าคงเหลือและรายงานสินค้าที่ไม่เคลื่อนไหว โดยคำนวณ ดังนี้

ระยะเวลาไม่เคลื่อนไหว = ระยะเวลาตั้งแต่วันที่รับสินค้าจนถึงวันที่สิ้นงวดงบการเงิน

อายุสินค้าคงเหลือ                      ระยะเวลาตั้งแต่วันที่รับสินค้าจนถึงวันที่หมดอายุ

- กรณีสัดส่วนที่คำนวณได้มากกว่า 50% จะตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าในอัตรา 50% ของต้นทุน

- กรณีสินค้าหมดอายุและไม่สามารถยัดอายุสินค้าได้อีก จะตั้งค่าเพื่อการลดมูลค่าสินค้าในอัตรา 100% ของต้นทุน

• *กรณี Feed products*

จะตั้งค่าเพื่อมูลค่าสินค้า เมื่อสินค้าหมดอายุและไม่สามารถยัดอายุสินค้าได้อีก

เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน

ณ สิ้นงวดของปี 2564-2566 เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันมีจำนวน 153.3 ล้านบาท 143.0 ล้านบาท และ 228.0 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเงินฝากดังกล่าวใช้เป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศและใช้ค้ำประกันวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า วงเงินสัญญาทรัสต์รีซิช และวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

อาคารและอุปกรณ์

ณ สิ้นงวดของปี 2564-2566 อาคารและอุปกรณ์มีจำนวน 51.9 ล้านบาท 98.9 ล้านบาท และ 93.1 ล้านบาท ตามลำดับ อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นมาโดยหลักมาจากการสร้างอาคารคลังสินค้าของ NT เพื่อให้ NTSC เข้าใช้ดำเนินการกิจการในการเก็บสินค้าวัตถุดิบในอาหารคน ซึ่งบันทึกเป็นสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้างในปี 2564 และปี 2565 อาคารคลังสินค้าใหม่สร้างเสร็จและพร้อมใช้งาน สำหรับปี 2566 อาคารและอุปกรณ์ลดลงจากปี 2565 จำนวน 5.8 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากการจำหน่ายยานพาหนะ จำนวน 1.4 ล้านบาท การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 0.7 ล้านบาท

อาคารและอุปกรณ์	31 ส.ค. 2564	31 ส.ค. 2565	31 ส.ค. 2566
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	22.0	78.9	73.9
เครื่องมือและเครื่องใช้	3.4	10.2	16.3
อุปกรณ์และเครื่องตกแต่งสำนักงาน	1.8	2.1	2.9
ยานพาหนะ	0.1	0.2	0.0
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	24.5	7.5	0.0
อาคารและอุปกรณ์	51.9	98.9	93.1

### สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ สิ้นงวดของปี 2564-2566 สินทรัพย์สิทธิการใช้มีจำนวน 104.2 ล้านบาท 108.7 ล้านบาท และ 105.0 ล้านบาท ตามลำดับ สิทธิการใช้ที่ดินและอาคารเพิ่มขึ้นในปี 2564 จำนวน 100.8 ล้านบาท โดยหลักมาจากการทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว 20 ปี ซึ่งเป็นที่ตั้งของคลังสินค้าและสำนักงานใหญ่ ซึ่งเป็นการทำสัญญากับนายสุรเดช เอกปัญญาสกุล (กรรมการและผู้ถือหุ้นใหญ่ของ NTSC) (โปรดดูรายละเอียดของรายการในหัวข้อ 9.2 รายการระหว่างกัน)

สำหรับปี 2565 สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นจากปี 2564 จำนวน 4.4 ล้านบาท โดยหลักมาจากการทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาว 20 ปี ของกลุ่มบริษัท สำหรับปี 2566 สิทธิการใช้ที่ดินและอาคารลดลงจากการตัดจำหน่าย (ค่าเสื่อมราคาประจำงวด) จำนวน 5.4 ล้านบาท สิทธิใช้ยานพาหนะเพิ่มขึ้นจำนวน 1.7 ล้านบาท เนื่องจากสิทธิการเช่ารถยนต์เกิน 7 เป็นจำนวน 1 คัน

สิทธิการใช้	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566
ที่ดินและอาคาร	99.9	105.5	100.1
ยานพาหนะ	4.3	3.2	4.9
สิทธิการใช้	104.3	108.7	105.0

#### 4.1.6.2 หนี้สิน

กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม ณ สิ้นงวดของปี 2564-2566 จำนวน 272.8 ล้านบาท 828.7 ล้านบาท และ 233.4 ล้านบาท ตามลำดับ หนี้สินรวม ณ สิ้นปี 2565 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน 555.9 ล้านบาท สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน หนี้สินภายใต้ทรัสต์รีซิทสำหรับเงินกู้ยืมระยะสั้นกู้มาเพื่อจ่ายเงินปันผลจำนวน 460.0 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมลดลงจากสิ้นปี 2565 จำนวน 595.3 ล้านบาท โดยหลักมาจากการจ่ายเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หนี้สินรวมโดยหลักประกอบด้วยเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นหนี้สินตามสัญญาเช่าและเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินโดยรายการหนี้สินสำคัญมีรายละเอียดและการเปลี่ยนแปลงดังนี้

#### เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

ณ สิ้นงวดของปี 2564-2566 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นมีจำนวน 119.5 ล้านบาท 106.6 ล้านบาท และ 101.7 ล้านบาท ตามลำดับ เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มขึ้นในปี 2565 ตามมูลค่าต้นทุนขายที่เพิ่มขึ้น โดยระยะเวลาการจ่ายชำระหนี้ในปี 2564 เท่ากับ 47 วัน ลดลงจากปีก่อนที่มี 40 วัน เนื่องจากกลุ่มบริษัทชำระหนี้ค่าสินค้าที่ครบกำหนดชำระไปในช่วงก่อนสิ้นปี 2564 ทั้งนี้ ระยะเวลาชำระหนี้ให้แก่เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจาก 40 วันในปี 2564 เป็น 50 วันในปี 2565 เนื่องจากระหว่างปี 2565 บริษัทสั่งซื้อสินค้ามาเพื่อมาสต็อกอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ต้นปีจนถึงปัจจุบันซึ่งการสั่งซื้อสินค้าส่วนใหญ่จะอยู่ในช่วงสิ้นเดือนและยังไม่ถึงกำหนดการจ่ายชำระเจ้าหนี้การค้า ทำให้ระยะเวลาชำระหนี้ยาวนานขึ้น

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทเริ่มใช้สินเชื่อจากสถาบันการเงินประเภทสัญญาทรัสต์รีซิทส์เพื่อซื้อสินค้าหรือนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศแทนการใช้เงินเบิกเกินบัญชี ซึ่งทางบริษัทมีความน่าเชื่อถือจึงทำให้ทางสถาบันการเงินอนุมัติวงเงินทรัสต์รีซิทส์ที่มีระยะเวลาเครดิตเทอมประมาณ 150 – 180 วัน ส่งผลให้บริษัทสามารถจ่ายชำระหนี้ค่าสินค้านานขึ้นจาก 47 วันใน

ปี 2564 เป็น 82 วันในปี 2565

ปี 2566 เปลี่ยนแปลงจากปี 2565 โดยมีระยะเวลาในการจ่ายชำระหนี้ 87 วัน การขยายจำนวนวันในการจ่ายเงินให้เจ้าหนี้การค้าที่เพิ่มขึ้นจะช่วยให้บริษัทสามารถบริหารเงินสดได้ดีขึ้น



เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	31 ส.ค. 2564	31 ส.ค. 2565	31 ส.ค. 2566
เจ้าหนี้การค้า	100.7	89.5	86.5
รายได้รับล่วงหน้า	1.9	1.9	0.6
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	12.9	14.8	14.0
เงินประกันระหว่างงานก่อสร้าง	0.9	0.4	0.0
เจ้าหนี้การค้า รวม	100.7	89.5	86.5
เจ้าหนี้อื่น	18.8	17.1	15.2
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น รวม	119.5	106.6	101.7
ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ยของเจ้าหนี้การค้า (วัน)	47	50	87
ระยะเวลาจ่ายชำระหนี้เฉลี่ย – รวมเจ้าหนี้สัญญา สัญญากรัสตรีชท์ (วัน)	47	82	87

### หนี้สินตามสัญญาเช่า

ณ สิ้นงวดของปี 2564-2566 หนี้สินตามสัญญาเช่ามีจำนวน 104.1 ล้านบาท 112.5 ล้านบาท และ 111.8 ล้านบาท ตามลำดับ ในปี 2565 และ ปี 2566 หนี้สินตามสัญญาเช่าลดลง สืบเนื่องจากการจ่ายชำระ

หนี้สินตามสัญญาเช่า	31 ส.ค. 2564	31 ส.ค. 2565	31 ส.ค. 2566
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี	2.3	2.5	2.9
ส่วนที่มีกำหนดการชำระเกินกว่า 1 ปี	101.9	110.0	108.9
หนี้สินตามสัญญาเช่า	104.1	112.5	111.8

### เงินกู้ยืม

ณ สิ้นงวดของปี 2564-2565 เงินกู้ยืมมีจำนวน 21.3 ล้านบาท 545.7 ล้านบาท ตามลำดับ ระหว่างปี 2566 หนี้สินภายใต้สัญญากรัสตรีชท์ และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินของกลุ่มบริษัทมีการจ่ายคืนทั้งหมดแล้ว ในปี 2565 เงินกู้ยืมเพิ่มขึ้น จำนวน 524.4 ล้านบาท โดยหลักมาจากการกู้ยืมเงินเพื่อเงินทุนหมุนเวียน และจ่ายเงินปันผล ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 14 ก.พ. 2566 กลุ่มบริษัทได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นเพื่อการจ่ายปันผลถึงจำนวน 400.0 ล้านบาท

เงินกู้ยืม	31 ส.ค. 2564	31 ส.ค. 2565	31 ส.ค. 2566
เงินเบิกเกินบัญชี	21.3	0.4	-
หนี้สินภายใต้สัญญากรัสตรีชท์	-	145.3	-
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	400.0	-
เงินกู้ยืม	21.3	545.7	-

#### 4.1.6.3 ส่วนของเจ้าของ

ส่วนของเจ้าของ	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	21.0	37.5	50.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	0.0	0.0	627.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการแลกเปลี่ยนหุ้น	135.9	135.9	135.9
ทุนสำรองตามกฎหมาย	0.4	5.0	5.0
กำไรสะสม-ยังไม่ได้จัดสรร	455.7	69.0	138.6
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	613.0	69.0	138.6
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.0	0.0	0.0
ส่วนของเจ้าของ รวม	613.0	247.4	956.4

ณ สิ้นงวดของปี 2564-2566 ส่วนของเจ้าของมีจำนวน 613.0 ล้านบาท 247.4 ล้านบาท และ 956.4 ล้านบาท ตามลำดับ การเปลี่ยนแปลงของส่วนของเจ้าของสาเหตุหลักมาจากการกำไรจากการดำเนินงานในแต่ละปีและการจ่ายเงินปันผล โดยที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2565 อนุมัติจ่ายเงินปันผลจากผลการดำเนินงาน ปี 2564 ในอัตราหุ้นละ 285.72 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 60.0 ล้านบาท ปี 2566 ส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้นจำนวน 709.0 ล้านบาท สาเหตุหลักเกิดจากส่วนเกินมูลค่าหุ้น 627.0 ล้านบาท

ทั้งนี้ ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 ธ.ค. 2565 ได้มีมติดังนี้

- เปลี่ยนแปลงราคาพาร์จากหุ้นสามัญจำนวน 209,994 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.0 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 41,998,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท

- เพิ่มทุนจดทะเบียนจำนวน 29.0 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 21.0 ล้านบาท เป็น 50.0 ล้านบาท

- จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนจำนวน 33.0 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 0.5 บาท คิดเป็นเงิน 16.5 ล้านบาท และจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไป (IPO) ในสัดส่วน 25% จำนวน 25.0 ล้านหุ้น โดยภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญให้แก่ประชาชน NTSC จะมีทุนชำระแล้วจำนวน 50.0 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 100.0 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท

นอกจากนี้ ที่ประชุมคณะกรรมการครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 15 พ.ย. 2565 ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 9.5241 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 400.0 ล้านบาท ซึ่งจ่ายเมื่อ 15 ธ.ค. 2565

ในช่วงปี 2566 ระหว่างวันที่ 1 - 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกจำนวน 25,000,000 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 26.25 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 656.3 ล้านบาท หุ้นสามัญของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

#### 4.1.7 วิเคราะห์สภาพคล่อง

##### 4.1.7.1 อัตราส่วนสภาพคล่อง

อัตราส่วนสภาพคล่อง	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.6	1.0	6.7
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	54	56	62
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	113	120	124
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	47	82	87
วงจรเงินสด (วัน)	120	93	99

อัตราส่วนสภาพคล่องระหว่างปี 2564 และปี 2565 เมื่อเปรียบเทียบกับปี 2565 ลดลง สาเหตุสำคัญเกิดจากสัดส่วนของหนี้สินหมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นมากกว่าสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นซึ่งโดยรวมเกิดจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นจำนวน 400.0 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสัญญาทรัสต์รีซิท จำนวน 145.3 ล้านบาท

อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงเหลือ 1.0 เท่า ณ สิ้นปี 2565 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนมากกว่าการเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์หมุนเวียนสินทรัพย์หมุนเวียนที่เพิ่มขึ้นได้แก่สินค้าคงเหลือและเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นรวม 145.8 ล้านบาท ในขณะที่หนี้สินหมุนเวียนมีเงินกู้ระยะสั้นสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น 545.3 ล้านบาท ซึ่งเมื่อเปรียบเทียบกับปี 2566 อัตราส่วนสภาพคล่องเท่ากับ 6.7 เท่า ซึ่งถือว่าดีขึ้นกว่าปี 2565 ทั้งนี้เนื่องมาจากการจ่ายเงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันการเงินและสัญญาทรัสต์รีซิท จำนวน 400.0 ล้านบาทและ 145.3 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบกับสินทรัพย์หมุนเวียน (เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด) ปี 2566 มีจำนวนมากกว่าปีก่อน จำนวน 36.4 ล้านบาท จากการบริหารสินทรัพย์ที่ดีขึ้นของกลุ่มบริษัท

ระยะเวลาเก็บหนี้ในช่วงปี 2564-2565 อยู่ในระดับค่อนข้างคงที่โดยมีระยะเวลาเก็บหนี้โดยเฉลี่ย 55 วัน เนื่องจากกลุ่มบริษัทติดตามรับชำระหนี้จากลูกค้าอย่างใกล้ชิด สำหรับปี 2566 ระยะเวลาเก็บหนี้เพิ่มขึ้นเป็น 62 วัน เนื่องจากลูกค้าการค้างเหลือ ปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปีก่อน

ระยะเวลายาขายสินค้าของปี 2564 มีจำนวน 113 วัน การระบายสินค้าออกจากคลังมีจำนวนวันเพิ่มขึ้นจากปี 2563 อันเป็นผลสืบเนื่องจากสถานการณ์COVID-19ที่ทำให้ค่าขนส่งสินค้าปรับตัวสูงขึ้นหรือใช้ระยะเวลาในการขนส่งนานโดยกลุ่มบริษัทปรับกลยุทธ์เพื่อเข้าถึงฐานลูกค้าใหม่ที่สรรหาสินค้าทดแทนแหล่งผู้ผลิตเดิมเพื่อเพิ่มยอดขายและลดระยะเวลาการขายสินค้า ในขณะที่ระยะเวลายาขายสินค้าของปี 2564 มีจำนวน 113 วัน เพิ่มขึ้นเป็น 120 วัน ณ สิ้นปี 2565 เนื่องจากกลุ่มบริษัทเพิ่มระดับสินค้าคงคลังชั่วคราวเมื่อต้นปี 2565 เพื่อลดความเสี่ยงจากต้นทุนสินค้าที่มีแนวโน้มจะสูงขึ้นหรือภาวะขาดแคลนวัตถุดิบอันเป็นผลจากสงครามระหว่างรัสเซียและยูเครน

สำหรับระยะเวลายาขายสินค้าปี 2566 มีจำนวนวัน 124 วัน เพิ่มขึ้นจากปี 2565 ด้วยสภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ได้ส่งผลโดยตรงให้ยอดขายปี 2566 ลดลงจากปี 2565 ด้วยปัจจัยนี้ทำให้การระบายสินค้าเพื่อขายมีจำนวนวันที่เพิ่มขึ้น

ระยะเวลาชำระหนี้ในช่วงปี 2564-2566 โดยเฉลี่ยอยู่ที่ 72 วัน ทั้งนี้ระยะเวลาชำระหนี้เพิ่มขึ้นเป็น 87 วัน ณ สิ้นปี 2566 เนื่องจากกลุ่มบริษัทจ่ายคืนสินเชื่อจากสถาบันการเงินประเภทสัญญาทรัสต์รีซิทเพื่อซื้อสินค้าหรือนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ

ณ สิ้นปี 2564 วงจรรเงินสดลดลงจาก 119 วัน เป็น 120 วัน เนื่องจากระยะเวลายาขายสินค้าลดลง ในขณะที่วงจรรเงินสด ณ สิ้นปี 2565 ลดลงจาก 120 วัน ณ สิ้นปี 2564 เป็น 93 วัน โดยหลักมาจากระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ยที่เพิ่มขึ้น 35 วัน หักลบด้วยระยะเวลายาขายสินค้าที่นานขึ้น 7 วัน วงจรรเงินสด สิ้นปี 2566 เพิ่มขึ้นจากปี 2565 เป็น 99 วัน ซึ่งเป็นผลมาจาก วันในการเรียกเก็บชำระหนี้และวันในการขายสินค้าที่เพิ่มขึ้น

### 4.1.7.2 สภาพคล่องกระแสเงินสด

สภาพคล่องกระแสเงินสด	31 ร.ค. 2564	31 ร.ค. 2565	31 ร.ค. 2566
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	103.5	88.9	111.1
เงินสดสุทธิได้มา(ใช้ไป)ในกิจกรรมลงทุน	8.2	(50.6)	(161.6)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรม—จัดหาเงิน	5.1	78.5	87.0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น(ลดลง)สุทธิ	116.9	116.8	36.5
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	19.9	136.9	253.4
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.2	(0.3)	0.0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	136.9	253.5	289.9

แหล่งที่มาของเงินทุนโดยหลักประกอบด้วยเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และเงินทุนสุทธิที่คาดว่าจะได้จากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้นี้ความสามารถในการจัดหาแหล่งเงินทุนเพิ่มเติมขึ้นอยู่กับผลประกอบการในอนาคตของกลุ่มบริษัท และฐานะทางการเงินที่คาดว่าจะแข็งแกร่งขึ้นภายหลังจากการเสนอขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนในครั้งนี้

### กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมดำเนินงาน

ในปี 2564 กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 103.5 ล้านบาท โดยหลักมาจากกำไรก่อนภาษีจำนวน 124.7 ล้านบาท ซึ่งถูกปรับปรุงสำหรับการเปลี่ยนแปลงในรายการที่มีใช้เงินสดและกิจกรรมที่มีใช้กิจกรรมดำเนินงานจำนวนรวม 16.0 ล้านบาท ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวนรวม (13.7) ล้านบาท ทั้งนี้การปรับปรุงสำหรับรายการที่มีใช้เงินสดและกิจกรรมที่มีใช้กิจกรรมดำเนินงานโดยหลักมาจากค่าเสื่อมราคาและรายการตัดจำหน่ายจำนวน 10.2 ล้านบาท และขาดทุนจากการตั้งค่าเผื่อสินค้าคงเหลือ 1.8 ล้านบาท สำหรับการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานนั้น โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นจำนวน 22.2 ล้านบาท การเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ 16.4 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 24.3 ล้านบาท

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 88.9 ล้านบาท โดยหลักมาจากกำไรก่อนภาษีจำนวน 96.5 ล้านบาท ซึ่งถูกปรับปรุงสำหรับการเปลี่ยนแปลงในรายการที่มีใช้เงินสดและกิจกรรมที่มีใช้กิจกรรมดำเนินงานจำนวนรวม 28.3 ล้านบาท ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานจำนวนรวม (1.3) ล้านบาท ทั้งนี้การปรับปรุงสำหรับรายการที่มีใช้เงินสดและกิจกรรมที่มีใช้กิจกรรมดำเนินงานโดยหลักมาจากค่าเสื่อมราคาและรายการตัดจำหน่ายจำนวน 15.4 ล้านบาท การกลับรายการผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น 2.7 ล้านบาท และขาดทุนจากการการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์อนุพันธ์ 3.1 ล้านบาท สำหรับการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงานนั้น โดยหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของสินค้าคงเหลือ 34.4 ล้านบาท การลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 7.9 ล้านบาท และการเพิ่มขึ้นของหนี้สินหมุนเวียนอื่น 39.3 ล้านบาท

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีเงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงานจำนวน 111.1 ล้านบาท โดยหลักมาจากกำไรก่อนภาษีจำนวน 86.1 ล้านบาท ผลกระทบจากการการปรับปรุงรายการที่มีใช้เงินสดที่เป็นกิจกรรมดำเนินงานจากค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจำนวน 17.2 ล้านบาท ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นจำนวน 0.9 ล้านบาท การตั้งค่าเผื่อการลดลงของสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 0.3 ล้านบาท ผลจากการจำหน่ายอุปกรณ์และการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวรอื่นๆจำนวน 1.3 ล้านบาท ต้นทุนทางการเงิน 5.5 ล้านบาท สำหรับการเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียนจากกิจกรรมดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในสินค้าคงเหลือจำนวน 59.6 ล้านบาท หนี้สินหมุนเวียนอื่นจำนวน 39.1 ล้านบาท ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น 9.7 ล้านบาท เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น (5.8) ล้านบาท ดอกเบี้ยจ่าย (5.5) ล้านบาท และภาษีเงินได้ (17.3) ล้านบาท

### กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมลงทุน

รายจ่ายลงทุนของกลุ่มบริษัทโดยหลักประกอบด้วยการลงทุนในทรัพย์สินที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน อาทิ การลงทุนในอาคารและอุปกรณ์ ในปี 2564 มีเงินสดสุทธิได้รับจากกิจกรรมลงทุนจำนวน 8.2 ล้านบาท โดยหลักมาจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (กองทุนเปิดตราสารหนี้) จำนวน 23.2 ล้านบาท สุทธิด้วยการจ่ายค่าก่อสร้างอาคาร 24.0 ล้านบาท

ในปี 2565 มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน (50.6) ล้านบาท โดยหลักมาจากการชำระค่าก่อสร้างอาคารคลังสินค้าจำนวน 59.2 ล้านบาท การชำระสินทรัพย์ไม่มีตัวตนจำนวน 2.2 ล้านบาท (ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์) และการลดลงของเงินฝากประกันที่มีภาระค่าประกันจำนวน 10.3 ล้านบาท

ในปี 2566 มีเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนจำนวน (161.6) ล้านบาท โดยส่วนใหญ่เกิดจากการเพิ่มขึ้นของเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค่าประกันจำนวน (85.0) ล้านบาท สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน (72.0) ล้านบาท และเงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์จำนวน (5.9) ล้านบาท

### กระแสเงินสดสุทธิจากกิจกรรมจัดหาเงิน

ในปี 2564 มีเงินสดสุทธิได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 5.1 ล้านบาท โดยหลักมาจากเงินรับจากเงินกู้เบิกเกินบัญชีจำนวน 7.5 ล้านบาท และการจ่ายเงินต้นตามสัญญาเช่าจำนวน 2.4 ล้านบาท

ในปี 2565 มีเงินสดสุทธิได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 78.5 ล้านบาท โดยหลักมาจากการรับเงินกู้ตามสัญญาการระดมทุนจำนวน 117.7 ล้านบาท เงินกู้ยืมสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 470.5 ล้านบาท โดยมีการจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน 70.5 ล้านบาท และการจ่ายเงินปันผล 460.0 ล้านบาท

ในปี 2566 มีเงินสดสุทธิได้รับจากกิจกรรมจัดหาเงินจำนวน 87.1 ล้านบาท โดยหลักมาจากการรับเงินจากการเพิ่มทุนจำนวน 635.3 ล้านบาท จ่ายคืนสัญญาการระดมทุน (145.3) ล้านบาท และจ่ายเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินจำนวน (400.0) ล้านบาท

## 4.1.8 การวิเคราะห์อัตราส่วนการเงินที่สำคัญ

### 4.1.8.1 อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency Ratio)

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน	31 ส.ค. 2564	31 ส.ค. 2565	31 ส.ค. 2566
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	12.9%	7.9%	6.1%
อัตราภาระหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.4	1.1	0.8

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ลดลงอย่างต่อเนื่องในช่วงปี 2564-2566 เนื่องจากการเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องของสินทรัพย์รวมโดยรายการหลักที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ สัทธิการใช้อาคารเพิ่มขึ้น 4.4 ล้านบาท และอาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้น 47.0 ล้านบาท (รายการหลักเป็นอาคารคลังสินค้า)

อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปี 2564 เนื่องจากกลุ่มบริษัทเริ่มก่อสร้างอาคารคลังสินค้าใหม่ระหว่างปี 2564 และเริ่มพร้อมใช้งานในปี 2565 ซึ่งทำให้สัดส่วนการเพิ่มขึ้นของทรัพย์สินถาวรสูงกว่ารายได้ อย่างไรก็ตามในปี 2565 อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงานลดลง โดยสาเหตุหลักมาจากบริษัทมีการสร้างคลังสินค้าซึ่งบริษัทสามารถใช้คลังสินค้าสำหรับสต็อกสินค้าได้เพิ่มขึ้นเพื่อรองรับการขายตัวของธุรกิจ ในขณะที่สินทรัพย์รวมปี 2566 จำนวน 1,189.9 ล้านบาท ซึ่งเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์รวมของปี 2565 แต่รายได้จากการขายและรายได้รวมลดลงจำนวน 96.1 ล้านบาท จึงส่งผลโดยตรงให้อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ลดลง

#### 4.1.8.2 อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial Policy Ratio)

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน	31 ธ.ค. 2564	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.4	3.3	0.2
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	72.0	18.1	16.6
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Interest-Bearing Debt to EBITDA Ratio) (เท่า)	1.1	0.2	1.0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันปลายงวด	5.8	0.2	37.8

##### อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น ณ สิ้นปี 2564 คือ 0.4 เท่า ณ สิ้นปี 2565 คือ 3.3 เท่า เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวมในปี 2565 เพิ่มขึ้น 555.9 ล้านบาท สาเหตุหลักคือการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน 400.0 ล้านบาท และหนี้สินภายใต้สัญญาการระดมทุน 145.3 ล้านบาท ซึ่งการเพิ่มขึ้นของการกู้ยืมสถาบันการเงินเป็นการกู้ยืมเงินระยะสั้น และจะมีการชำระคืนเมื่อบริษัทเข้าตลาดหลักทรัพย์ ในส่วนของหนี้สินภายใต้สัญญาการระดมทุนที่เพิ่มขึ้นมาจากการใช้ชำระค่าสินค้าซึ่งส่งผลให้บริษัทสามารถชำระค่าสินค้าได้มากยิ่งขึ้น ณ สิ้นปี 2566 อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น คือ 0.2 ลดลงจากปี 2565 เนื่องจากกลุ่มบริษัทใช้คืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและหนี้สินภายใต้สัญญาการระดมทุน จำนวน 400.0 ล้านบาทและ 145.3 ล้านบาท ตามลำดับ

##### อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ยเท่ากับ 72.0 เท่า ณ สิ้นปี 2564 และ 18.1 เท่า ณ สิ้นปี 2565 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีหนี้สินสัทธิการเช่า และการระดมทุนสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินเพิ่มสูงขึ้น อย่างไรก็ตามบริษัทจะคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินหลังจากบริษัทเข้าตลาดหลักทรัพย์ซึ่งจะส่งผลให้ค่าใช้จ่ายทางด้านดอกเบี้ยต่ำลงในอนาคต

อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย ณ สิ้นปี 2566 เท่ากับ 16.6 เท่า ลดลงจากปี 2565 เท่ากับ 1.5 เท่า เนื่องจากกำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคาของกลุ่มกิจการลดลง

##### อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย

อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย เท่ากับ 1.1 เท่า ณ สิ้นปี 2564 และ 0.2 เท่า ณ สิ้นปี 2565 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้น อันเป็นจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินสัทธิการเช่าและการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ในขณะที่มีความสามารถในการสร้างกำไรไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย ณ สิ้นปี 2566 เท่ากับ 1.0 เท่า ซึ่งเพิ่มขึ้นจากปี 2565 โดยหลักเกิดจาก ปี 2566 กลุ่มบริษัทชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและหนี้สินภายในสัญญาการระดมทุน

##### อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพันเท่ากับ 5.8 เท่า ณ สิ้นปี 2564 และ 0.2 เท่า ณ สิ้นปี 2565 เนื่องจากกลุ่มบริษัทมีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยเพิ่มสูงขึ้นอันเป็นจากการเพิ่มขึ้นของหนี้สินสัทธิการเช่าและการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในขณะที่มีความสามารถในการสร้างกำไรไม่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ

อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน ณ สิ้นปี 2566 จำนวน 37.8 เท่า เพิ่มขึ้นจากปี 2565 จำนวน 37.6 เท่า ซึ่งเป็นการเพิ่มขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ โดยหลักเกิดจากปี 2566 กลุ่มบริษัทชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินและหนี้สินภายในสัญญาการระดมทุน



4.1.9 การผูกพันด้านหนี้สินและการบริหารจัดการภาระนอกงบดุล

-ไม่มี-

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือผลการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญในอนาคต (forward looking)

-ไม่มี-

4.3 ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

4.3.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

งบการเงิน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	สรุปรายงานการตรวจสอบ/สอบทาน
สำหรับปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2564 (PAE)	นางสาว ธิติรัตน์ แวนแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9432 บริษัท ไฟรวิวเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด	ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2564 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปี 2564 โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
สำหรับปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2565	นางสาว ธิติรัตน์ แวนแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9432 บริษัท ไฟรวิวเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด	ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2565 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปี 2565 โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
สำหรับปีบัญชี สิ้นสุด วันที่ 31 ธ.ค. 2566	นางสาว ธิติรัตน์ แวนแก้ว ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9432 บริษัท ไฟรวิวเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด	ผู้สอบบัญชีได้ให้ความเห็นว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธ.ค. 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปี 2566 โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

4.3.2. ตารางสรุปงบการเงิน

งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 64	%	31 ธ.ค. 65	%	31 ธ.ค. 66	%
สินทรัพย์						
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	136.9	15.5%	253.5	23.6%	289.9	24.4%
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	0.0	0.0%	-	-	72.0	6.1%
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	185.6	21.0%	178.5	16.6%	169.3	14.2%
สินค้าคงเหลือ	247.7	28.0%	281.8	26.2%	221.9	18.6%
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	1.5	0.2%	3.8	0.4%	1.1	0.1%
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	571.8	64.6%	717.6	66.7%	754.2	63.4%

จบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	31 ส.ค. 64	%	31 ส.ค. 65	%	31 ส.ค. 66	%
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>						
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	153.3	17.3%	143.0	13.3%	228.0	19.2%
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	-	-	-	-
อาคารและอุปกรณ์	51.9	5.9%	98.9	9.2%	93.1	7.8%
สินทรัพย์สิทธิการใช้	104.3	11.8%	108.7	10.1%	105.0	8.8%
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1.2	0.1%	2.5	0.2%	3.0	0.3%
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3.4	0.4%	5.4	0.5%	6.4	0.5%
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>	<b>314.1</b>	<b>35.5%</b>	<b>358.5</b>	<b>33.3%</b>	<b>435.6</b>	<b>36.6%</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>	<b>885.8</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,076.1</b>	<b>100.0%</b>	<b>1,189.9</b>	<b>100.0%</b>
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>						
เงินเบิกเกินบัญชี	21.3	2.4%	0.4	0.0%	-	0.0%
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	119.5	13.5%	106.6	9.9%	101.6	8.5%
หนี้สินภายใต้สัญญาการรับประกัน	-	-	145.3	13.5%	-	0.0%
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	-	-	3.1	0.3%	0.5	0.0%
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	-	400.0	37.2%	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน ที่กำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายใน หนึ่งปี	2.3	0.3%	2.5	0.2%	2.9	0.2%
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	14.1	1.6%	7.7	0.7%	3.8	0.3%
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.6	0.4	42.8	4.0%	3.8	0.3%
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>	<b>160.8</b>	<b>18.2%</b>	<b>708.5</b>	<b>65.8%</b>	<b>112.6</b>	<b>9.5%</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>						
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	101.9	11.5%	110.1	10.2%	108.9	9.2%
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	10.1	1.1%	10.2	0.9%	11.9	1.0%
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-	-	-	-
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>	<b>112.0</b>	<b>12.6%</b>	<b>120.2</b>	<b>11.2%</b>	<b>120.8</b>	<b>10.2%</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>	<b>272.8</b>	<b>30.8%</b>	<b>828.7</b>	<b>77.0%</b>	<b>233.4</b>	<b>19.6%</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>						
<i>ทุนจดทะเบียน</i>						
หุ้นสามัญจำนวน 100,000,000 หุ้น มูลค่าที่ ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	21.0	2.4%	50.0	4.6%	50.0	4.2%
<i>ทุนที่ออกและชำระแล้ว</i>						
หุ้นสามัญจำนวน 75,000,000 หุ้น มูลค่าที่ ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	21.0	2.4%	37.5	3.5%	626.9	52.7%
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการแลกเปลี่ยนหุ้น กำไรสะสม	135.9	15.3%	135.9	12.6%	135.9	11.4%
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	0.4	0.0%	5.0	0.5%	5.0	0.4%
ยังไม่ได้จัดสรร	455.7	51.4%	69.0	6.4%	138.6	11.6%

งบแสดงฐานะทางการเงิน (ล้านบาท)	31 ธ.ค. 64	%	31 ธ.ค. 65	%	31 ธ.ค. 66	%
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	613.0	69.2%	247.4	23.0%	956.4	80.4%
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.0	0.0%	0.0	0.0%	0.0	0.0%
รวมส่วนของเจ้าของ	613.0	69.2%	247.4	23.0%	956.4	80.4%
รวมหนี้สินและส่วนของเจ้าของ	885.8	100.0%	1,076.1	100.0%	1,189.9	100.0%

### งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

กำไรสุทธิ	งบการเงินรวม 31 ธ.ค. 64		งบการเงินรวม 31 ธ.ค. 65		งบการเงินรวม 31 ธ.ค. 66	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
รายได้จากการขาย	1,037.9	100.0%	1,056.8	100.0%	955.6	100.0%
ต้นทุนขาย	(802.7)	-77.3%	(821.0)	-77.7%	(740.2)	-77.5%
กำไรขั้นต้น	235.2	22.7%	235.8	22.3%	215.4	22.5%
รายได้อื่น	2.6	0.2%	1.4	0.1%	6.5	0.7%
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(36.5)	-3.5%	(41.6)	-3.9%	(48.8)	-5.1%
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(70.8)	-6.8%	(91.7)	-8.7%	(81.3)	-8.5%
ขาดทุนอื่น	(3.9)	-0.4%	(0.9)	-0.1%	(0.1)	-0.0%
กำไรจากกิจกรรมดำเนินงาน	126.6	12.2%	103.1	9.8%	91.7	9.6%
ต้นทุนทางการเงิน	(1.9)	-0.2%	(6.5)	-0.6%	(5.5)	-0.6%
กำไรก่อนภาษีเงินได้	124.7	12.0%	96.5	9.1%	86.2	9.0%
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(25.9)	-2.5%	(19.5)	-1.8%	(16.6)	-1.7%
กำไรสำหรับปี	98.8	9.5%	77.1	7.3%	69.6	7.3%
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น	-		0.81		-	
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับงวด	98.8		77.9		69.6	
การแบ่งปันกำไร						
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	98.8		77.9		69.6	
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	0.0		0.0		0.0	

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม 31 ธ.ค. 64 ล้านบาท	งบการเงินรวม 31 ธ.ค. 65 ล้านบาท	งบการเงินรวม 31 ธ.ค. 66 ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>			
กำไรก่อนภาษีเงินได้	124.7	96.5	86.1
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	7.0	8.4	9.9
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	2.4	6.1	6.6
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.8	0.9	0.7
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(กลับรายการ)	0.0	2.7	0.9
ตัดจำหน่ายหนี้สูญ	-	-	-
ขาดทุนจากการตั้งค่าเผื่อสินค้าคงเหลือ	1.8	0.3	0.3
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(0.0)	(0.0)	(1.3)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	1.1	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-
(กำไร)ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	0.4	3.1	(2.6)
(กำไร)ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	(0.0)	-	-
กำไร(ขาดทุน)จากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	(0.4)	-	-
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	1.3	1.3	2.1
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	0.2	(0.6)	1.4
เงินปันผล	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	(0.5)	(0.4)	(2.5)
ต้นทุนทางการเงิน	1.9	6.5	5.5
<b>การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน</b>			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(22.2)	4.3	9.7
สินค้าคงเหลือ	(16.4)	(34.4)	59.6
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(0.1)	(2.3)	2.7
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	24.3	(7.9)	(5.8)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	1.2	39.3	(39.0)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	-
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	(0.4)	(0.3)	(0.4)
<b>เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>127.1</b>	<b>123.5</b>	<b>133.9</b>
จ่ายดอกเบี้ย	(1.9)	(6.5)	(5.5)
จ่ายภาษีเงินได้	(21.6)	(28.1)	(17.3)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>103.5</b>	<b>88.9</b>	<b>111.1</b>

งบกระแสเงินสด	งบการเงินรวม 31 ธ.ค. 64 ล้านบาท	งบการเงินรวม 31 ธ.ค. 65 ล้านบาท	งบการเงินรวม 31 ธ.ค. 66 ล้านบาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินฝากธนาคารที่การระดมทุน(เพิ่มขึ้น)ลดลง	5.8	10.3	(85.0)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	-	-	(72.0)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์	(24.0)	(59.2)	(4.8)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.0	0.0	1.4
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(0.1)	(2.2)	(1.3)
เงินสดรับ(จ่าย)สุทธิจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	2.6	-	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้	-	-	(1.1)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไรหรือขาดทุน	23.2	-	-
เงินฝากประกันที่มีภาระค่าประกันเพิ่มขึ้น	-	-	-
ดอกเบี้ยรับ	0.8	0.5	1.2
เงินปันผลรับ	-	-	-
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมลงทุน</b>	<b>8.3</b>	<b>(50.6)</b>	<b>(161.6)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินสดรับ(จ่าย)เงินเบิกเกินบัญชี	7.5	(20.9)	(0.4)
เงินสดรับ(จ่าย)สัญญาการซื้อสินค้า	-	145.3	(145.3)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ	-	16.5	656.2
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นก่อนสุทธินิติ	-	-	(21.0)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า	(2.4)	(2.3)	(2.5)
เงินปันผลจ่าย	-	(460.0)	-
เงินสดรับ(จ่าย)จากเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	400.0	(400.0)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>5.1</b>	<b>78.5</b>	<b>87.0</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>	<b>116.9</b>	<b>116.8</b>	<b>36.5</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นปี	19.9	136.9	253.5
กำไร(ขาดทุน)จากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	0.2	(0.2)	(0.02)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ปลายปี</b>	<b>136.9</b>	<b>253.5</b>	<b>289.9</b>

### อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

อัตราส่วนทางการเงิน	2564	2565	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	3.6	1.0	6.7
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	2.0	0.6	4.7
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.7	0.2	0.3
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	6.7	6.6	5.8
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	54	56	62
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	3.2	3.1	2.9
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	113	120	124
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	7.8	4.5	4.2*
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	47	82	87*
Cash Cycle (วัน)	120	93	99*



อัตราส่วนทางการเงิน	2564	2565	2566
อัตรากำไรขั้นต้น	22.7%	22.3%	22.5%
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	12.2%	9.8%	9.6%
อัตรากำไรอื่น	-	-	-
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	81.8%	86.3%	121.2%
อัตรากำไรสุทธิ	9.5%	7.3%	7.3%
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	16.1%	31.2%	7.3%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	12.9%	7.9%	6.1%
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	113.9%	45.7%	42.8%
อัตราหมุนเวียนของสินทรัพย์ (เท่า)	1.4	1.1	0.8
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	0.4	3.3	0.2
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	72.0	18.1	16.6
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Interest-Bearing Debt to EBITDA Ratio) (เท่า)	1.1	0.2	1.0
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	5.8	0.2	37.8
อัตราการจ่ายเงินปันผล	0.0%	596.9%	39.3%
เงินปันผลต่อหุ้น (บาทต่อหุ้น)	-	6.13	0.28

หมายเหตุ \* อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้, ระยะเวลาชำระหนี้, Cash Cycle สำหรับปี 2566 คำนวณโดยอ้างอิงยอดเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้ สัญญากรังส์ตริชท์ส เนื่องจากในปี 2566 กลุ่มบริษัทเริ่มกู้เงินจากสถาบันการเงินตามสัญญากรังส์ตริชท์สเพื่อซื้อสินค้าหรือนำเข้าวัตถุดิบจากต่างประเทศ

## 5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



### 5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท	บริษัท นิวทริชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)
ชื่อบริษัทภาษาอังกฤษ	Nutrition SC Public Company Limited
เลขทะเบียนบริษัท	0107565000662
ลักษณะการประกอบธุรกิจ	บริษัทและบริษัทย่อยประกอบธุรกิจนำเข้า ผลิต และจำหน่าย สารปรุงแต่งและวัตถุเจือปนในอาหารคนและอาหารสัตว์
ชื่อย่อหลักทรัพย์	NTSC
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	เลขที่ 47/2 หมู่ที่ 6 ถนนพุทธมณฑลสาย 4 ตำบลกระทุ่มล้ม อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73220
โทรศัพท์	0-2840-4333
โทรสาร	0-2840-4301
Website	<a href="https://nutritionsc.co.th">https://nutritionsc.co.th</a>

### บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด เลขที่ 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
	โทรศัพท์ : 0-2009-9000
	โทรสาร : 0-2009-9991
	SET Contact center : 0-2009-9999
ที่ปรึกษาทางการเงิน	บริษัทหลักทรัพย์ เคจีไอ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) เลขที่ 195 วัน แขวงค็อก ทาวเวอร์ 4 ชั้น 18-19 ถนนวิฑู แขวงลุมพินี เขตปทุมวัน กรุงเทพมหานคร 10330
	โทรศัพท์ : 0-2658-8888
	โทรสาร : 0-2658-8000

ผู้สอบบัญชี

บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

เลขที่ 179/74-80 อาคารบางกอกซีที ทาวเวอร์ ชั้น 15

ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120

โทรศัพท์ : 0-2844-1000

โทรสาร : 0-2264-0789

## 5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

- ไม่มี -

## 5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้มีส่วนเกี่ยวข้องในคดีความ หรือการดำเนินการทางกฎหมาย หรือเป็นผู้ความในคดีข้อพิพาทใดๆ ที่ยังไม่ถึงที่สุด ที่บริษัทเชื่อว่าจะมีผลกระทบในด้านลบต่อสินทรัพย์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่เป็นจำนวนสูงกว่าร้อยละ 5 ของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามงบการเงินรวมของบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 หรือกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทและบริษัทย่อยอาจเกี่ยวข้องเป็นครั้งคราวกับการดำเนินการทางกฎหมายหรือเป็นผู้ความในคดีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ในทางการค้าปกติของบริษัทหรือบริษัทย่อย

## 5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

## 5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีตราสารหนี้)

- ไม่มี -



# บริษัท นวัตกรรมชั้น เอสซี จำกัด (มหาชน)

NUTRITION SC PUBLIC COMPANY LIMITED

## ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

## 6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



### 6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัท นวัตกรรม เอชซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัท”) ตระหนักและให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งที่สำคัญที่จะช่วยส่งเสริมระบบบริหารงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนได้เสียของทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code)” โดยมีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

1. สร้างระบบบริหารจัดการให้มีมาตรฐานที่ชัดเจน ซึ่งจะช่วยผลักดันให้บริษัทมีศักยภาพในการแข่งขัน และมีผลประโยชน์ที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว
2. สร้างความน่าเชื่อถือในการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน
3. สร้างเครื่องมือวัดผลการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยที่มีการเปลี่ยนแปลง
4. สร้างกรอบความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการและผู้บริหารต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้อำนาจในขอบเขตที่กำหนดอย่างชัดเจน และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น
5. สร้างกรอบการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมายกฎเกณฑ์และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และยังเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งแนวปฏิบัติที่ดีตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)
6. สร้างระบบการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้อย่างคุ้มค่า ประหยัด และคำนึงถึงประโยชน์ต่อสังคม และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท แบ่งออกเป็น 8 หลักปฏิบัติ ดังนี้

#### หลักปฏิบัติ 1: บทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

1.1 คณะกรรมการบริษัทเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำซึ่งต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดีซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน รวมทั้งจัดให้มีการทบทวนกฎบัตรอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท

1.2 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายต่าง ๆ รวมถึงนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมเพื่อสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืนเพื่อส่งเสริมการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย บรรลุผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง



1.3 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Duty of Responsibility) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ของบริษัท โดยต้องจัดให้มีกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่า การดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่างๆ ของบริษัท เช่น นโยบายการทำรายการระหว่างกัน (Related Party Transaction Policy) และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เป็นต้น รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ และการจ่ายเงินปันผล เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

#### 1.4 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ดังนี้

- กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการบริษัทต้องประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะเป็นผู้นำเพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกด้านจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ
- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดให้มีระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- บริษัทมีการจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการฯ และกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน อีกทั้งบริษัท ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัท ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
- กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวทางการจัดการความเสี่ยงและติดตามผลอย่างเหมาะสม
- กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับตระหนักถึงผลเสียของการทุจริตคอร์รัปชัน
- กำกับดูแลให้มีการสื่อสาร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเข้าใจ สามารถปฏิบัติได้จริง

### หลักปฏิบัติ 2: กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท ที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

2.1 คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้ทั้งบริษัท ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสังคมโดยรวม

2.2 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งประจำปีและระยะยาว จะต้องสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ สภาพแวดล้อม ปัจจัย ความชำนาญ ความสามารถในการแข่งขัน และความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีการนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย นอกจากนี้ จะต้องตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประพฤติผิดกฎหมาย หรือขาดจริยธรรม (Unethical Conduct) ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร

### หลักปฏิบัติ 3: เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

#### 3.1 โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทถือเป็นแกนนำของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะในสาขาต่าง ๆ ที่มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ มีความสามารถ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ ตลอดจนเพศและอายุ อุทิศเวลาและพยายามอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต บริษัท ได้กำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำพาองค์กรสู่ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่บริษัท กำหนดไว้

### 3.2 คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจากผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เฉพาะเรื่องตามความจำเป็น แยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร โดยกำหนดระดับอำนาจอนุมัติทางการเงินอย่างชัดเจน เพื่อให้เรื่องที่สำคัญได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบก่อนนำเสนอความคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท

### 3.3 การพิจารณาสรรหาคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

ในการพิจารณาสรรหาและคัดเลือก กรรมการของบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย มีกระบวนการที่โปร่งใสชัดเจน โดยจะพิจารณาจากความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท จะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หมายความว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการให้สิทธิที่เท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้นทุกรายในการเสนอแต่งตั้งกรรมการรายใหม่เป็นการล่วงหน้า โดยกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการเสนอแต่งตั้ง ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

- การแต่งตั้งกรรมการบริษัท ต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง ตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ และผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- คณะกรรมการบริษัทพิจารณาบทวนโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยให้เหมาะสมสอดคล้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทพิจารณาบทวนหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหานุเคราะห์อย่างโปร่งใสและชัดเจน

- พิจารณารายชื่อกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ และรายชื่อผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้ารับการคัดเลือกเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท

- พิจารณานุเคราะห์ที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนดและตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีประวัติการทำงานที่ดีมีความรู้ทักษะประสบการณ์ และมีความสามารถเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กร ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดแผนสืบทอดงานของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท

### 3.4 การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สรรหา พิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนที่มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบเป็นการสร้างแรงจูงใจให้กรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักทั้งระยะสั้นและระยะยาวโดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัทและสอดคล้องกับธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกันรวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่านโดยเสนอเรื่องเพื่อขอความเห็นจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปีทั้งนี้ได้เปิดเผยค่าตอบแทนที่ช่วยให้กรรมการตามแบบที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

### 3.5 กำหนดความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลและสนับสนุนให้มั่นใจว่า กรรมการเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของตนซึ่งบริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (กรรมการบริหาร) รวมแล้วไม่ควรเกิน 3 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวมแล้วไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานและความทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ กำหนดให้กรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

### 3.6 นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่งรวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วยโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งบุคคลไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบริษัทใหญ่ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท ได้ตามมาตรฐานและกำหนดเวลา

### 3.7 การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ทั้งรายคณะและรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองรายคณะของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยรวมถึงประเมินผลกรรมการเป็นรายบุคคลเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งโดยใช้แบบประเมินตามแนวของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อให้ทราบปัญหา อุปสรรคที่เป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในระหว่างปีที่ผ่านมา
2. เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยมีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากได้ทราบถึงข้อบกพร่องของตนได้ชัดเจน
3. เพื่อให้ทราบแนวทางการใช้ความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัท
4. เพื่อช่วยในการปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร

### 3.8 การอบรมและพัฒนากรรมการบริษัท

การปฐมนิเทศกรรมการใหม่

กำหนดให้มีการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ เพื่อเตรียมความพร้อมและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการใหม่ ในเรื่องที่ต้องทราบ ได้แก่ โครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างกรรมการ โครงสร้างองค์กร ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัท รวมถึงให้ความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ และการกิจของบริษัท ตลอดจนลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินงาน

การพัฒนาความรู้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเลขานุการบริษัท ได้รับการอบรมสัมมนาหลักสูตรต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือองค์กรอิสระต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ปรับปรุงการปฏิบัติงานที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 3.9 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่ในการจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมอย่างเพียงพอและเหมาะสมส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม มีการกำหนดตารางการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าทุกปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้อย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในการประชุมต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะได้เป็นองค์ประชุมสำหรับการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ จะกำหนดให้มีการประชุมตามความจำเป็นและเหมาะสม มีการกำหนดตารางการประชุม และวาระการประชุม คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ เป็นการล่วงหน้าทุกปี กำหนดให้เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ นำส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการและผู้เข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนการประชุม และต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 จึงจะถือว่าครบเป็นองค์ประชุม

## หลักปฏิบัติ 4: สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

4.1 คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสรรหาและพัฒนาผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

4.2 คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลทุกระดับที่เหมาะสม

4.3 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการและอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการกิจการ เพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องผลกระทบต่อการควบคุมกิจการอย่างเหมาะสม

4.4 คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคคลให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

## หลักปฏิบัติ 5: ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่บริษัท ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้า คู่ค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นวัฒนธรรมที่ไม่สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม หรือกิจกรรมที่ผิดกฎหมาย หรือขัดกับจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 5.1 การสร้างวัฒนธรรม

การสร้างวัฒนธรรม เป็นการนำสินค้ามาพัฒนาทำให้เกิดประโยชน์ที่แตกต่างและดีกว่าคู่แข่ง โดยมีการพัฒนาการผลิตสินค้าด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย สิ่งที่สำคัญคือ การพัฒนาบุคลากรให้มีแนวคิดสร้างสรรค์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รับมือกับวัฒนธรรมที่พัฒนาเปลี่ยนแปลงไปได้ สอดคล้องกับเป้าหมายหลักของบริษัท รวมทั้งอบรมพัฒนาบุคลากรให้มีแนวคิดสร้างสรรค์ในการสร้างวัฒนธรรม โดยให้ฝ่ายบริหารนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนา ปรับปรุงการดำเนินงาน และการติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อบริหารจัดการกับกระบวนการทางวัฒนธรรมเหล่านั้นให้มีประสิทธิภาพที่ดียิ่งขึ้น

### 5.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกรอบของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ อย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท อย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใส อันเป็นการสร้างความเชื่อมั่น และเป็นที่ยอมรับของมีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

### 5.3 การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการด้านพลังงาน

1. กำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัท และเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบต่อของผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรฐานที่กำหนด

2. บริษัท จะให้การสนับสนุนที่จำเป็น รวมถึงทรัพยากรด้านบุคลากร ด้านเทคโนโลยี ด้านงบประมาณ ด้านการฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน

การบริหารจัดการการจัดซื้อจัดจ้าง

การจัดซื้อจัดจ้างทุกรายการ ต้องได้รับสินค้าและบริการตรงตามความต้องการ ทั้งคุณภาพ ราคา จำนวน เวลาในการให้บริการ ความรวดเร็ว และคำนึงถึงนโยบายด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัท โดยบริษัท จะไม่เอาเปรียบคู่ค้า การเสนอราคาจะต้องให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรมกับคู่ค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รักษาความสัมพันธ์กับคู่ค้าในเชิงธุรกิจด้วยความเสมอภาค ไม่เรียกร้องสิทธิพิเศษหรือผลประโยชน์ใดทั้งโดยตรงและโดยอ้อมจากคู่ค้า โดยไม่มีข้อยกเว้นใด ๆ ทั้งสิ้น คำนึงถึงผลประโยชน์และความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในด้านชื่อเสียง ภาพลักษณ์ และภาพพจน์ของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก

### 5.4 การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. กำหนดนโยบายการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และระบบมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

2. บริษัทมีระเบียบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลโดยบริษัทมีมาตรฐานระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในการรักษาความลับรักษาความน่าเชื่อถือและความพร้อมใช้ของข้อมูลรวมทั้งป้องกันมิให้มีการนำข้อมูลไปใช้ในการมิชอบหรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาตซึ่งทุกคนต้องปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าว

3. บริษัท มีการประเมินความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกเพื่อการจัดการลดความเสี่ยง

4. บริษัท ให้ความสำคัญในการใช้ระบบสารสนเทศของบริษัท ที่เผยแพร่ออกไปสู่สาธารณะ ต้องยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณของบริษัท และให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและเกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งป้องกันปัญหาที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

### 5.5 การบริหารจัดการด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ไม่เอาัดเอาเปรียบสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงได้มีการสื่อสารสร้างความรู้ความเข้าใจในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกภาคส่วนขององค์กร ตลอดจนปลูกจิตสำนึกด้วยการจัดอบรมพัฒนาพนักงานและผ่านกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทจัดขึ้นเพื่อตอบแทนและคืนกำไรกลับสู่สังคม จึงกำหนดให้มีความรับผิดชอบต่อสังคม ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

1. มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. เคารพกฎหมายและสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา และวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
6. มุ่งมั่นพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรวม ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

## หลักปฏิบัติ 6: ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

6.1 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีความมั่นใจว่าบริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในให้เพียงพอเหมาะสม เพื่อทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

6.2 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ และทำหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท และการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น ทั้งนี้ เป็นไปตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลและจะจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัท กับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควร รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติไว้ในกฎบัตร จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานและนโยบายการใช้ข้อมูลภายในไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง และคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีโครงการหรือแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีการชี้เบาะแส และกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนทั้งนี้จะจัดให้มีการเปิดเผยช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนไว้ในเว็บไซต์หรือรายงานประจำปีของบริษัท

## หลักปฏิบัติ 7: รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเท่าเทียมกัน ให้เป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

### 7.1 การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน

- คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

- บริษัท กำหนดให้ฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้จัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยกำหนดคุณสมบัติให้เป็นผู้ที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบริษัท กำหนดผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินและเลขานุการบริษัท

- บริษัท ให้ความสำคัญในเรื่องความน่าเชื่อถือทางการเงิน ในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ได้พิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

- ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน
- ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน
- ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
- ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท

- บริษัท กำหนดให้มีการบันทึกรายการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบุคลากรที่เกี่ยวข้องต้องยึดหลักการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความถูกต้องของการบันทึกรายการ รายงานทางการเงิน และการเงินมีความถูกต้องไม่เป็นรายการเท็จ และพนักงานทุกระดับจะต้องปฏิบัติตามระเบียบ และข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง



## 7.2 การเปิดเผยข้อมูล

- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจะจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม ในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามกฎบัตรบรรษัทบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสมของบริษัท ซึ่งบริษัทจะพิจารณาเปิดเผยตามสมควร

- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการให้มีหน่วยงานผู้ลงกฏสัมพันธที่ทำหน้าที่สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

- คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสต่อผู้ถือหุ้นเป็นส่วนหนึ่งของบรรษัทบรรณทางธุรกิจของบริษัท

## หลักปฏิบัติ 8: สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบต่อการบริหารงานด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิ และความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเป็นธรรม และรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัท และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

### 8.1 การประชุมผู้ถือหุ้น ได้แก่

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น : จัดประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท

- ทั้งนี้บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้า ก่อนการประชุม ไม่น้อยกว่า 1 เดือน

- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น : จัดเพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญเร่งด่วน อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ก่อนดำเนินการ

- หนังสือประชุมผู้ถือหุ้น : บริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักทรัพ์ของบริษัท เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง โดยจัดส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนการประชุม และบริษัท จะเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 14 วันก่อนการประชุมทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอประกอบด้วย

1) วันเวลาและสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น

2) วาระการประชุม

3) วัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระที่เสนอ

4) หนังสือมอบฉันทะ

5) ข้อมูลประกอบการประชุมอื่นๆ เช่น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การนับและแจ้งผลคะแนนเสียง เป็นต้น

- การจัดประชุมผู้ถือหุ้น:

• คณะกรรมการจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใสมีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน

• คณะกรรมการจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ระยะเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย สถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น

• คณะกรรมการจะดูแลให้มีการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร เช่น ไม่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

• คณะกรรมการจะส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงคะแนนผู้ถือหุ้น การออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนนเสียงและการประกาศผลคะแนน เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำดำเนินการได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ

• ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถใช้สิทธิเพื่อรักษาผลประโยชน์ของตน เช่น แสดงความคิดเห็น และซักถาม ต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อคำถามและการตอบข้อซักถามอย่างตรงไปตรงมา และโปร่งใสตลอดจนให้เวลาอภิปรายพอสมควร

- เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้ กรรมการในฐานะผู้เข้าร่วมประชุมและในฐานะผู้ถือหุ้นไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ
- สนับสนุนให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้
- ก่อนเริ่มการประชุมประธานกรรมการมอบหมายให้เลขาธิการบริษัท เป็นผู้แนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ตัวแทนผู้สอบบัญชี และชี้แจงจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเองและมอบฉันทะสิทธิตามข้อบังคับ วิธีการลงคะแนนเสียง การดำเนินการประชุม วาระการประชุม วิธีการสอบถามหรือแสดงความคิดเห็น วิธีการลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง
- สำหรับวาระแต่งตั้งกรรมการบริษัท ประธานที่ประชุมจะจัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นลงมติแต่งตั้งกรรมการรายบุคคล
- คณะกรรมการส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสัปดาห์ตรวจสอบหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย จดออกเสียง และบัตรเสีย ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม
- บริษัท จะเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน ภายในวันที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือวันทำการถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยแจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วนแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบริษัทเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งจัดทำแบบประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

## 8.2 การสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัท จัดให้มีเว็บไซต์เพื่อใช้ในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญ ข่าวสารต่าง ๆ ระหว่างบริษัท กับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์ นักลงทุนทั่วไป และเปิดโอกาสให้บุคคลทุกกลุ่มสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยข่าวสารต่าง ๆ ได้มีการกำหนดประเภทข้อมูล เพื่อสื่อสารให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้รับรู้ข้อมูลที่เท่าเทียมกันเพื่อความเหมาะสมในแต่ละกลุ่ม และไม่ทำให้กลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเสียเปรียบและเสียโอกาสในการลงทุน ข้อมูลต้องมีความถูกต้องตามความเป็นจริง

### 6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทมีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลการจัดการของบริษัท ในฐานะผู้นำในการกำหนด กลยุทธ์นโยบายในการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญ มอบหมาย และติดตามการดำเนินงานของคณะกรรมการชุดย่อยและฝ่ายจัดการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

### องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน โดยกรรมการไม่น้อยกว่าหนึ่งในห้าของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักรไทย มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยไปกว่า 3 คน คณะกรรมการต้องไม่มีคุณสมบัติที่ขัดต่อพระราชบัญญัติบริษัทมหาชน พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีแก้ไขเพิ่มเติม) หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) รวมทั้งข้อบังคับของบริษัท ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทหรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในห้างหุ้นส่วนสามัญหรือห้างหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในห้างหุ้นส่วนจำกัดหรือเป็นกรรมการของบริษัทหรือนิติบุคคลอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นรับทราบก่อนมีมติแต่งตั้ง ทั้งนี้ กรรมการแต่ละคนดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทต่อเนื่องไม่เกิน 5 ปี

นอกจากนี้ คณะกรรมการต้องประกอบด้วยกรรมการที่ไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา อายุ ฯลฯ โดยมีคุณสมบัติ มีความรู้ ความสามารถ ทักษะความเชี่ยวชาญ ประสบการณ์ที่สามารถเป็นประโยชน์ต่อบริษัทได้เป็นอย่างดี มีภาวะผู้นำ วิสัยทัศน์กว้างไกล เป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรม รวมทั้งมีประวัติการทำงานที่ดี

คณะกรรมการบริษัทจะเลือกกรรมการอิสระเป็นประธานกรรมการบริษัท โดยประธานกรรมการทำหน้าที่เป็นประธานของคณะกรรมการบริษัท มีผู้บริหารสายการเงินดูแลเรื่องการเงินการบัญชีและการลงทุนของบริษัทสำหรับกรรมการอิสระของบริษัทแต่ละท่านจะมีความเป็นอิสระทั้งในการแสดงความคิดเห็นการให้คำแนะนำตักเตือนไม่มีส่วนเกี่ยวข้องหรือส่วนได้เสียทางการเงินและไม่มีส่วนร่วมในการบริหารกิจการของบริษัททั้งนี้เพื่อความโปร่งใสบริษัทจึงไม่ได้กำหนดให้กรรมการอิสระมีอำนาจลงนามทำนิติกรรมใดๆ ร่วมกับกรรมการบริหาร

## ความเป็นอิสระของคณะกรรมการ

บริษัทสนับสนุนให้กรรมการทุกท่านมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ โดยเฉพาะกรรมการอิสระและกรรมการจากภายนอกอื่นๆ โดยสามารถใช้ดุลยพินิจของตนเองอย่างอิสระในการพิจารณา กำหนดกลยุทธ์ การบริหารงาน การใช้ทรัพยากร การแต่งตั้งกรรมการ และการกำหนดมาตรฐานการดำเนินงาน ตลอดจนรวมถึงการคัดค้านการกระทำอื่นๆ หรือฝ่ายจัดการในกรณีที่มีความขัดแย้งในเรื่องที่มีผลกระทบต่อความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายจะนั้นแล้วจึงมั่นใจได้ว่าคณะกรรมการของบริษัทมีการถ่วงดุลอำนาจที่เหมาะสม ทั้งยังสามารถปฏิบัติหน้าที่ในฐานะตัวแทนของผู้ถือหุ้นได้อย่างอิสระ ไม่ทำให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือกลุ่มใดกลุ่มหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด

### คุณสมบัติกรรมการอิสระของบริษัท มีดังนี้

กรรมการอิสระของบริษัท ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งมีขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยประกาศกำหนด โดยอย่างน้อยต้องมีคุณสมบัติดังต่อไปนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย

2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำหรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ทั้งนี้ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตรรวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุมหรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่งรวมถึงการทำการรายการทางการเงินที่กระทำเพื่อประกอบกิจการการเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริหารหรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นที่อาจเป็นผลให้บริษัทหรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทหรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

6. ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการอิสระ

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วนหรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงานลูกจ้างพนักงานที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำหรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทหรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

10. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ภายหลังจากการได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการอิสระที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1 ถึงข้อ 10 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

## วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริษัทดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี กรรมการต้องออกจากตำแหน่งจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) ของกรรมการทั้งหมด โดยกรรมการที่ออกจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกกลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกครั้ง กรรมการอิสระมีวาระดำรงตำแหน่งติดต่อกันได้สูงสุดไม่เกิน 9 ปี นับแต่วันที่ยังดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก เว้นแต่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาเหตุผลและความจำเป็นอนุมัติเลือกกรรมการอิสระดำรงตำแหน่งต่อไป

## การประชุมคณะกรรมการและองค์ประชุม

บริษัทกำหนดตารางประชุมคณะกรรมการไว้ล่วงหน้าเป็นรายปี อย่างน้อยหนึ่งครั้งทุกสามเดือน และอย่างน้อยปีละ 6 ครั้งต่อปี โดยเลขานุการบริษัทมีหน้าที่แจ้งกำหนดวันประชุมทั้งปีให้กรรมการตั้งแต่วันที่ประชุมปลายปีก่อนการประชุมในปีถัดไป เว้นแต่มีวาระพิเศษประธานกรรมการหรือกรรมการตามจำนวนที่กฎหมายกำหนดสามารถเรียกประชุมเพิ่มเติมได้ตามความจำเป็น เหมาะสม การประชุมแต่ละครั้งจะมีการกำหนดวาระหลักในการประชุมล่วงหน้า โดยประธานกรรมการหรือประธานที่ประชุมจะสนับสนุนให้มีการพิจารณาประเด็นต่างๆ อย่างโปร่งใส จัดสรรเวลาอย่าง

### 6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น

บริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัทจึงมีนโยบายดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมหรือเสนอข้อกรรมการได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะพิจารณาและลงคะแนนเสียงตามวาระที่กำหนดโดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญหรือเพิ่มวาระการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลประกอบวาระก่อนการตัดสินใจ
- สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง ให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้มีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 คน เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ โดยบริษัทจะแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
- สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้อิทธิพลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และจะแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัทถือปฏิบัติ และได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย มีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่คณะกรรมการบริษัท

## การปฏิบัติต่อลูกค้า และผู้บริโภค

- มุ่งมั่นในการพัฒนาและส่งเสริมสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้า รวดเร็ว ตรงเวลา และมีระบบการตรวจสอบทุกขั้นตอน
- ให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และการบริการที่ถูกต้องแก่ลูกค้า มุ่งมั่นให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เหมาะสม ละเว้นการกระทำใดที่ก่อให้เกิดความเข้าใจผิด หรือหลงเชื่อในคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่แท้จริง
- รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- มีกระบวนการเพื่อรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า และบริษัทจะดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบกลับอย่างรวดเร็ว รวมถึงการจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำมาปรับปรุงสินค้าและบริการต่อไป
- ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการแข่งขันลูกค้า โดยใช้วิธีการที่ไม่สุจริตหรือฝ่าฝืนข้อกำหนดกฎหมาย
- สร้างสรรค์นวัตกรรม งานวิจัย และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้สินค้าและบริการที่มีมูลค่าสูง มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในหลากหลายมิติ

## การปฏิบัติต่อลูกค้าและคู่สัญญา

คู่ค้าบริษัท หมายถึง กิจการ หรือบุคคลที่ติดต่อกับบริษัท เช่น ลูกค้ารายย่อย ลูกค้าระดับองค์กร สถาบันการเงิน และ/หรือ บริษัทผู้รับเหมาต่าง ๆ

- ปฏิบัติต่อลูกค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลประโยชน์ตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
- ไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในทางการค้า การเจรจา การต่อรองทางธุรกิจ หรือในติดต่อทางการค้ากับคู่ค้า
- ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงกันไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติได้ จะแจ้งให้คู่ค้าทราบทันที
- ปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อ จัดจ้าง ที่มีการกำหนดขั้นตอน วิธีปฏิบัติ และเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า เพื่อให้เกิดความชัดเจนและเป็นธรรม และมีการทบทวนระเบียบเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

## การปฏิบัติต่อคู่แข่ง

บริษัทมุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีภายใต้กรอบกติกาแห่งการแข่งขันที่ดี และเป็นธรรม ไม่บิดเบือนข้อมูล หรือใช้วิธีอื่นใดในการโจมตีคู่แข่ง โดยต้องดำเนินธุรกิจที่ไม่เอารัดเอาเปรียบ และหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต

- บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ
- บริษัทจะหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต การใส่ร้ายป้ายสี การสร้างข่าวที่เป็นเท็จ หรือการโจมตีคู่แข่ง
- บริษัทจะไม่ทำการตกลงใด ๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใด ในลักษณะลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า
- บุคลากรของบริษัทพึงระวังการติดต่อกับคู่แข่ง และบุคลากรของคู่แข่ง ไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ความลับของบริษัท ตกอยู่ในมือคู่แข่ง

## การปฏิบัติต่อพนักงาน

บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่าและเป็นปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัทด้วยเหตุนี้บริษัทจึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมทั้งในด้านโอกาสในการคัดเลือกเข้าทำงาน การพิจารณาผลตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้ายและการพัฒนาความก้าวหน้าในอาชีพ

- ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกพนักงานอย่างเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ โดยมีการกำหนดคุณสมบัติ ขั้นตอน หลักเกณฑ์ ในการคัดเลือกอย่างชัดเจน เพื่อให้ได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติตามตำแหน่งหน้าที่งาน ที่บริษัทต้องการ
- ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ตามความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม
- การแต่งตั้งโยกย้ายการให้รางวัลรวมถึงการลงโทษต้องกระทำด้วยสุจริตใจและตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ความสามารถและความเหมาะสมของพนักงาน
- ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างเท่าเทียม สม่ำเสมอ และเหมาะสมตามความจำเป็นของตำแหน่งงาน
- รักษาและเสริมสร้างความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน ให้ความร่วมมือ และประสานงาน เพื่อให้เกิดบรรยากาศในการทำงานที่ดี รวมถึงสนับสนุนการทำงานเป็นทีม
- รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ความสามารถทางวิชาชีพของพนักงานจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียม
- ดูแล รักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน และร่วมกันสร้างบรรยากาศในการทำงานให้น่าอยู่

## การปฏิบัติตนของพนักงาน และการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น

- ดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานทุกคน ให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยจรรยาบรรณ อย่างซื่อสัตย์ สุจริต และโปร่งใส รวมถึงสังเกตการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานอื่น หากพบการกระทำใด ๆ ที่ไม่เหมาะสมหรือส่อไปในทางทุจริต ให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาทราบทันที
- ควรเคารพสิทธิของผู้อื่นและไม่วิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความเสียหาย
- พึงปฏิบัติต่อพนักงานหรือผู้อื่นอย่างสุภาพโดยเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติแม้จะแตกต่างกันในเพศ อายุ สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา หลักความเชื่อ สถานภาพทางสังคม หรือโรคภัยไข้เจ็บ
- ผู้บังคับบัญชาพึงปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดี ที่ถูกต้องให้กับผู้ใต้บังคับบัญชา หรือพนักงาน ให้เป็นที่เคารพนับถือ
- เป็นผู้มีวินัยและประพฤติปฏิบัติตามระเบียบวินัยของบริษัท และประเพณีปฏิบัติอันดีงาม ไม่ว่าจะเป็นสายลักษณะอักษรหรือไมก็ตาม
- ผู้บังคับบัญชา ไม่แสดงกริยา วาจา ท่าทาง ส่อไปในทางคุกคาม ข่มขู่ ล่วงเกิน หรือล่วงละเมิดทางเพศต่อผู้ใต้บังคับบัญชา
- พนักงานทุกคนต้องศึกษา ประกาศ ระเบียบ ข้อบังคับในการทำงานอย่างเคร่งครัด



## การปฏิบัติต่อหน่วยงานกำกับดูแล

- ปฏิบัติและควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่กำกับดูแล และรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือระเบียบการต่าง ๆ ของหน่วยงานนั้น
- จัดเงินการกระทำการใด ๆ อันเป็นการช่วยเหลือ สนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลี่ยงกฎหมาย หรือกฎระเบียบต่าง ๆ

## การปฏิบัติต่อสังคมและส่วนรวม

- บริษัทมีนโยบายดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) อย่างชัดเจนและยึดถือปฏิบัติกันภายในองค์กร
- รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียมและประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งถิ่นฐานอยู่
- สนับสนุนและดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์และสร้างสรรค์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ
- ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
- ตอบสนองและให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่ต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชุมชน ชีวitat และทรัพย์สิน อันเนื่องมาจากการดำเนินกิจการของบริษัท โดยให้ความร่วมมือต่อเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

## 6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

บริษัท นวัตกรรม เอชซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("บริษัท") ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการเสริมสร้างและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอันนำไปสู่การเจริญเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน บริษัทจึงได้นำหลักคุณธรรมและจริยธรรมมาเป็นกรอบในการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจให้ชัดเจนเพื่อส่งเสริมให้กรรมการผู้บริหารและพนักงานทุกระดับยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเป็นรูปธรรมและเพื่อให้เป็นแนวทางในการหล่อหลอมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความเชื่อมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ โดยตลอดระยะเวลาที่ดำเนินธุรกิจมา บริษัทได้ยึดมั่นในพันธสัญญาที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเคร่งครัด ภายใต้วิสัยทัศน์ที่กว้างไกล ความโปร่งใสและความจริงใจต่อกัน รวมถึงให้ความเคารพต่อสิทธิของกฎหมาย อันมีจุดมุ่งหมายหมายที่จะสร้างและคงไว้ซึ่งความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่าย โดยมีรายละเอียดเพิ่มเติม เผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ <https://nutritionsc.co.th>

## 6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

### 6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการหรือกฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัท ได้พิจารณาทบทวนการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (CG Code) ที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ไปปรับใช้กับธุรกิจของบริษัท อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยในปี 2566 คณะกรรมการบริษัท มีการทบทวนและปรับปรุงนโยบายและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีดังนี้

- ทบทวนและปรับปรุงแก้ไขนโยบายการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 โดยมีนโยบายต่างๆ ดังนี้

- (1) นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- (2) จรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจ
- (3) นโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัท
- (4) นโยบายต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน
- (5) นโยบายการจ้างเหมาและรับเรื่องร้องเรียน
- (6) นโยบายการสืบทอดตำแหน่งและแผนการสืบทอดตำแหน่ง
- (7) นโยบายการจ่ายเงินปันผล
- (8) นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- (9) นโยบายการควบคุมและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- (10) นโยบายการทำรายการระหว่างกันและความความขัดแย้งทางผลประโยชน์

(11) นโยบายบริหารความเสี่ยง

(12) นโยบายการกำกับดูแล การบริหารจัดการและรักษาความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

(13) นโยบายการถือครองหลักทรัพย์

(14) นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

(15) นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

(16) นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

(17) นโยบายการประเมินตนเอง โดยคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหาร

- ทบทวนและปรับปรุงแก้ไขกฎบัตรคณะกรรมการบริษัท กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร กฎบัตรประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กฎบัตรเลขานุการบริษัท และกฎบัตรผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน และ สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566

- พิจารณาและทบทวนวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ เพื่อให้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับสถานการณ์ ปัจจุบัน เมื่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566

### 6.3.2 การปฏิบัติในเรื่องอื่นๆ ตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

- พิจารณาและทบทวนนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นประจำทุกปี

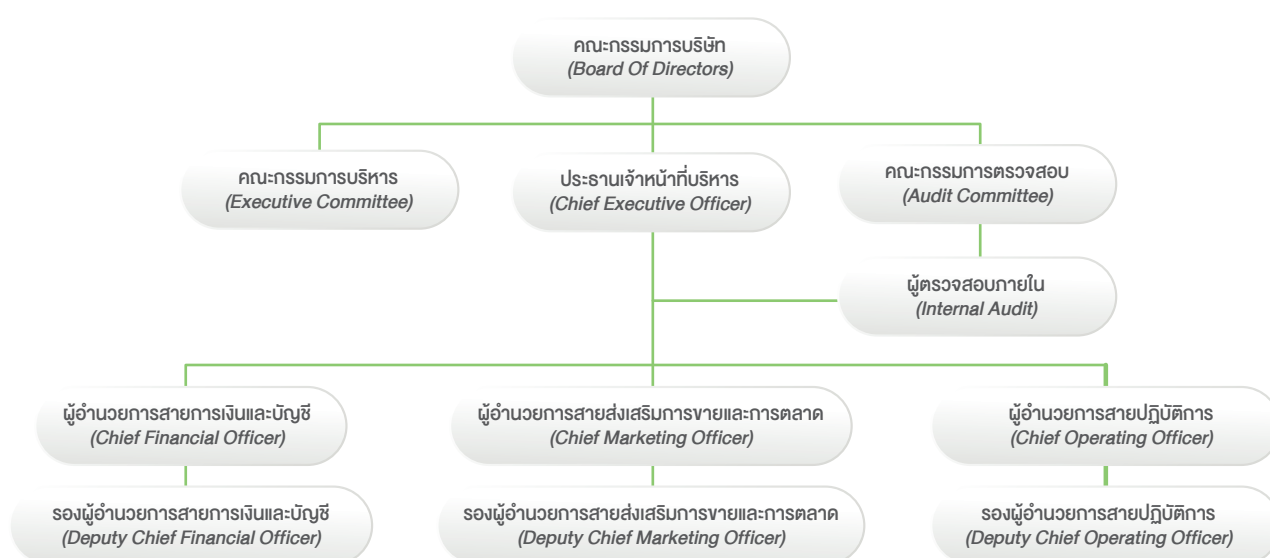
- พิจารณาและทบทวนโครงสร้างองค์กร

- ประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย ทั้งในลักษณะของรายคณะและรายบุคคล และประเมินผลการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหารเข้าร่วมประชุม เพื่อให้กรรมการที่ไม่ใช่ ผู้บริหารได้มีการอภิปรายประเด็นต่างๆ ที่อยู่ในความสนใจ และหลังจากการประชุม ได้สรุปประเด็นจากที่ประชุม แจ้งต่อคณะกรรมการบริษัท ให้รับทราบ

## 7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

### 7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ



### 7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

#### 7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 7 ท่าน ทั้งนี้ กรรมการทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามมาตรา 68 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ ทว. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ ฉบับลงวันที่ 30 กันยายน 2559 และที่มีแก้ไขเพิ่มเติมทุกประการ

โดยมีโครงสร้างคณะกรรมการดังนี้

- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 4 คน คิดเป็นร้อยละ 57 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 3 คน คิดเป็นร้อยละ 43 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นอิสระ 4 คน คิดเป็นร้อยละ 57 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการที่เป็นผู้หญิง 2 คน คิดเป็นร้อยละ 29 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด
- กรรมการอิสระที่เป็นผู้หญิง 2 คน คิดเป็นร้อยละ 29 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด

วาระการดำรงตำแหน่ง

ในการประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการหนึ่งในสามของกรรมการทั้งหมดออกจากตำแหน่ง โดยให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง หากไม่สามารถแบ่งจำนวนกรรมการทั้งหมดออกเป็นสามส่วนเท่ากันได้ ให้กรรมการที่ออกมีจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสามของกรรมการที่ออกตามวาระนั้นอาจจะได้รับเลือกกลับเข้ามารับตำแหน่งอีกครั้ง

เพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี วาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระในกรณีปกติโดยทั่วไปไม่ควรเกินกว่า 9 ปี ติดต่อกัน นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก
- ขาดคุณสมบัติหรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย
- ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน
- ศาลมีคำพิพากษาให้ออก

ความรู้ความชำนาญเฉพาะด้านของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการบริษัท	บัญชีและการเงิน	เทคโนโลยีสารสนเทศ	ทรัพยากรมนุษย์	บริหารความเสี่ยง	การตลาด	การขนส่งและการกระจายสินค้า	กฎหมาย	วิจัยและพัฒนา	วิศวกรรม
1. นาง ดรุณี เอ็ดเวิร์ดส							✓	✓	
2. นาย ภูฤกษ์ เวชโอสถศักดิ์			✓	✓					
3. นาง วิสาล์ หงษ์ศิริรัตน์	✓								
4. นาย พงษ์ธรณ์ พิสิก							✓		
5. น.ส. พันธ์ เอกปัญญาสกุล		✓			✓			✓	
6. นาย สุรเดช เอกปัญญาสกุล			✓		✓			✓	
7. นาง ชุตินันท์ สนั่นเสียง	✓			✓			✓		

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 7 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นาง ดรุณี เอ็ดเวิร์ดส 2. นาย ภูฤกษ์ เวชโอสถศักดิ์ 3. นาง วิสาล์ หงษ์ศิริรัตน์ 4. นาย พงษ์ธรณ์ พิสิก 5. น.ส. พันธ์ เอกปัญญาสกุล 6. นาย สุรเดช เอกปัญญาสกุล 7. นาง ชุตินันท์ สนั่นเสียง	ประธานคณะกรรมการ / กรรมการอิสระ กรรมการ / กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการ / กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ กรรมการ / ประธานคณะกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ / กรรมการบริหาร กรรมการ / กรรมการบริหาร

หมายเหตุ:  
1) กรรมการลำดับที่ 1 2 5 6 และ 7 ได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2565  
2) กรรมการลำดับที่ 3 และ 4 ได้รับการแต่งตั้งแทนกรรมการที่ลาออกโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2566

### 7.2.3 บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

#### กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัท

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ ได้แก่ นายสุรเดช เอกปัญญาสกุล นางชุตินันท์ สนั่นเสียง นางสาวพัชร์ เอกปัญญาสกุล กรรมการสองในสามคนลงลายมือชื่อร่วมกันและประทับตราสำคัญของบริษัท

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1) ปฏิบัติหน้าที่ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวัง และความซื่อสัตย์สุจริต และดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทและบริษัทย่อยเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2) พิจารณากำหนดรายละเอียดและให้ความเห็นชอบวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณของบริษัทฯ และบริษัทย่อยตามที่คณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการจัดทำ

3) กำกับดูแลการบริหารงานและผลการปฏิบัติงานของประธานคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง แผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

4) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนการดำเนินงานและงบประมาณของบริษัทฯ

5) จัดให้มีระบบบัญชีและระบบควบคุมภายใน รวมถึงระบบการตรวจสอบภายในที่มีความเพียงพอและมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในอย่างสม่ำเสมอ

6) จัดให้มีการทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการ และรับผิดชอบต่อการจัดทำและการเปิดเผยงบการเงินของบริษัทฯ และบริษัทย่อยและลงลายมือชื่อเพื่อรับรองงบการเงินดังกล่าวเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติและจัดให้มีการส่งงบการเงินรายไตรมาสที่ผ่านการสอบทาน และงบการเงินประจำปีที่ผ่านมาการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชี รวมถึงผ่านการสอบทานจากคณะกรรมการตรวจสอบต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในระยะเวลาที่กฎหมายกำหนด

7) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ และจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยทุก ๆ 3 เดือน

8) กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวทางการจัดการความเสี่ยงและติดตามผลอย่างเหมาะสม

9) ให้ความเห็นชอบการคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีและพิจารณาคำตอบแทนที่เหมาะสมตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอเพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปีเพื่อพิจารณาอนุมัติ

10) จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการตามหลักธรรมาภิบาลที่ จริยธรรมธุรกิจ และข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน นโยบายต่อต้านการคอร์รัปชั่น ตลอดจนนโยบายและแนวปฏิบัติต่าง ๆ เป็นลายลักษณ์อักษร รวมถึงส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจและปฏิบัติตามนโยบายต่าง ๆ และพิจารณาทบทวนนโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

11) คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และนำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท

12) พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย และกำหนดอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

13) พิจารณาและเสนอคำตอบแทนรวมถึงผลประโยชน์ตอบแทนอื่น ๆ ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยให้มีความเหมาะสม ตามที่ได้รับการเสนอโดยคณะกรรมการตรวจสอบ โดยการพิจารณาคำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทต้องคำนึงถึงมูลค่าที่บริษัทฯ สร้างให้กับผู้ถือหุ้น แต่ไม่อยู่ในระดับที่สูงเกินไปจนทำให้เกิดการมุ่งเน้นแต่ผลประโยชน์ระยะสั้น รวมถึงพิจารณาคำตอบแทนจากขนาดของธุรกิจ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ และเปรียบเทียบกับข้อมูลการจ่ายผลตอบแทนของบริษัทจดทะเบียนอื่น ๆ ในธุรกิจประเภทเดียวกันและบริษัทที่มีขนาดใกล้เคียงกัน เพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

14) พิจารณาแต่งตั้งและกำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และเลขานุการบริษัท ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ

15) พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัท เพื่อรับผิดชอบดำเนินการในด้านต่าง ๆ ในนามของบริษัทฯ หรือคณะกรรมการ เช่น ทะเบียนกรรมการ หนังสือนัดประชุมกรรมการ หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น เป็นต้น



16) พิจารณานโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดยผู้มีส่วนได้เสียไม่มีส่วนร่วมในการตัดสินใจ

17) ดำเนินการให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เหมาะสมเกี่ยวกับบุคคลที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผู้มีส่วนได้เสีย และผู้ที่เกี่ยวข้อง อย่างถูกต้อง ครบถ้วน เหมาะสม ภายในระยะเวลาที่กำหนด และให้สอดคล้องและเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ กฎเกณฑ์ และกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

18) พิจารณานโยบายการทำรายการการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ของบริษัทฯ การใช้จ่ายเงินเพื่อการลงทุน การดำเนินงานต่าง ๆ การกู้ยืมหรือการขอสินเชื่อใด ๆ จากสถาบันการเงิน ตลอดจนการเข้าเป็นผู้ค้าประกัน เพื่อการประกอบธุรกิจตามปกติของบริษัทฯ บริษัทย่อย รวมทั้งบริษัทในเครือ ภายใต้ข้อบังคับ ระเบียบ ตารางอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงให้มีการทบทวน ข้อบังคับ ระเบียบ ตารางอำนาจอนุมัติ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

19) พิจารณาและอนุมัติการทำธุรกรรมหรือการกระทำใด ๆ อันมีผลกระทบที่สำคัญต่อฐานะทางการเงิน การหนี้สิน การทำธุรกิจและชื่อเสียงของบริษัทฯ พร้อมทั้งติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงิน และความสามารถในการชำระหนี้

20) พิจารณามอบอำนาจให้กรรมการคนหนึ่งหรือหลายคนหรือนุคคลอื่นใดปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการได้โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการเห็นสมควรและภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้เมื่อเห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบอำนาจนั้นต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้บุคคลดังกล่าวสามารถพิจารณาและอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดที่จะทำขึ้นกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย เว้นแต่เป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการพิจารณาและอนุมัติไว้แล้ว และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการค้าปกติ

21) ขอความเห็นทางวิชาชีพจากองค์กรภายนอก หากมีความจำเป็นเพื่อประกอบการตัดสินใจที่เหมาะสม

22) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม และกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล พร้อมทั้งดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ

23) แต่งตั้งบุคคลให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการหรือผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทนั้น ๆ และมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจนซึ่งรวมถึงการกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนให้การออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมในเรื่องสำคัญซึ่งจะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทก่อน เพื่อให้มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมายซึ่งรวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง

24) กรรมการต้องไม่ใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ซึ่งยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณชนไปใช้ เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน รวมทั้งการซื้อขายหลักทรัพย์

25) พิจารณานโยบายการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล

26) พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงข้อกรรมการซึ่งมีอำนาจผูกพันบริษัทฯ ทั้งนี้ เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ

27) ประเมินผลการทำงานของกรรมการทั้งคณะรวมทั้งประเมินผลการทำงานของกรรมการรายบุคคลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปีเพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ได้

28) สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริหาร

#### 7.3.1 คณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบ ประกอบด้วยกรรมการ 3 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. นาย ภูฤกษ์ เวชโอสถศักดิ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นาง วิสาข หงษ์ศิริรัตน์	กรรมการตรวจสอบ
3. นาย พงษ์ธรณ์ พิสิก	กรรมการตรวจสอบ

หมายเหตุ:

- เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2566 นางสาวสุภาพรรัตนเวสสุวรรณ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ นางดรุณี เอ็ดเวิร์ดส กรรมการตรวจสอบ แจ้งลาออกจากตำแหน่ง
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 จึงมีมติอนุมัติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบชุดใหม่ เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2566 โดยมีนาง วิสาข หงษ์ศิริรัตน์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ทางบัญชีและการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน (หลักฐานข้อมูลประสบการณ์ของนางวิสาข หงษ์ศิริรัตน์ ในเอกสารแนบ 1) และมีนางสาวเอกลักษณ์ เจนตั้งภูธรธรรม ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งได้รับการแต่งตั้งโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566

## วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการตรวจสอบมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดย 1 ปี หมายถึง ช่วงเวลา ระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับแต่งตั้งจนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป และกรรมการตรวจสอบซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกได้ ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี

นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก

- ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด และ/หรือกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกศาลมีคำสั่งให้ออกตกเป็นบุคคลล้มละลาย คนเสมือนไร้ความสามารถ หรือเป็นผู้ไร้ความสามารถ หรือต้องโทษจำคุก หรือมีคำพิพากษาถึงที่สุดให้จำคุก เว้นแต่ในความผิดลหุโทษ หรือ กระทำโดยประมาท

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1) สอบทานให้บริษัทฯ มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชีภายนอก และผู้บริหารที่รับผิดชอบในการจัดทำรายงานทางการเงินทั้งรายไตรมาสและประจำปี เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องของบริษัทฯ อย่างเพียงพอก่อนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท โดยคณะกรรมการตรวจสอบอาจเสนอแนะให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าเป็นเรื่องสำคัญและจำเป็นในระหว่างการตรวจสอบบัญชีของบริษัท

2) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit) ที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้งโยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ/หรือการว่าจ้างบริษัทตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน

3) สอบทานให้บริษัทฯ มีระบบบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล

4) สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

5) พิจารณา คัดเลือก และเสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบและเพื่อขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นต่อไป โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น และประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัท ตลอดจนประสานงานกับผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับวัตถุประสงค์ในการดำเนินการตรวจสอบขอบเขต แนวทาง แผนงาน และปัญหาที่พบระหว่างการตรวจสอบ และประเด็นที่ผู้สอบบัญชีเห็นว่ามีความสำคัญ รวมทั้งเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

6) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในการเข้าทำรายการดังกล่าวให้มีความถูกต้องและครบถ้วน และให้เป็นไปตามกฎหมาย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวเหมาะสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท

7) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ก. ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ข. ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
- ค. ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ง. ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- จ. ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ฉ. จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- ช. ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter) และ
- ซ. รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

8) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

9) ในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบหากพบหรือมีข้อสงสัยว่า มีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

- ก. รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- ข. การทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายใน
- ค. การฝ่าฝืนกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ

หากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาข้างต้นโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามข้างต้นต่อหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้องต่อไป

- 10) รายงานการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง และทบทวนข้อบังคับและผลการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมาอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งในการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ อาจใช้วิธีประเมินผลการทำงานของตนเอง(Self-Assessment) โดยประเมินผลทั้งในภาพรวมเป็นรายคณะและรายบุคคลและรายงานผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัท
- 11) ดูแลให้บริษัทฯ มีช่องทางการรับแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียนต่าง ๆ เกี่ยวกับรายงานในงบการเงินที่ไม่เหมาะสมหรือประเด็นอื่น โดยทำให้ผู้แจ้งเบาะแสมั่นใจว่า มีกระบวนการสอบทานที่เป็นอิสระ และมีการดำเนินการติดตามที่เหมาะสม
- 12) ในกรณีจำเป็น คณะกรรมการตรวจสอบสามารถขอคำปรึกษาจากที่ปรึกษาภายนอก หรือผู้เชี่ยวชาญทางวิชาชีพเกี่ยวกับการปฏิบัติงานตรวจสอบโดยบริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายตามระเบียบของบริษัทฯ
- 13) มีอำนาจเรียกหรือขอข้อมูลจากหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ และบริษัทย่อย เพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมได้
- 14) สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ
- 15) พิจารณาหลักเกณฑ์และกระบวนการในการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารเมื่อครบวาระหรือตำแหน่งว่างลงหรือตำแหน่งผู้บริหารอื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณา เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
- 16) เสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมตามระเบียบและกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส และสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอในที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้ง แล้วแต่กรณี
- 17) กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ และแนวทางในการกำหนดค่าตอบแทน วิธีการจ่ายค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่นใดให้แก่คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นรายบุคคลที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่มีต่อบริษัทฯ ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ แล้วแต่กรณี
- 18) ประเมินผลการทำงานของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้ และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาต่อไป
- 19) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ
- 20) ทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

### 7.3.2 คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. น.ส. พิชร์ เอกปัญญาสกุล	ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. นาย สุรเดช เอกปัญญาสกุล	กรรมการบริหาร
3. นาง ชุตินันท์ สนั่นสัยง	กรรมการบริหาร
4. ว่าที่ร้อยตรี ธนโชติ แสงหาญ	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการสายการเงินและบัญชี
5. นาย ชนะ อยู่จำ	กรรมการบริหาร / ผู้อำนวยการสายส่งเสริมการขายและการตลาด

หมายเหตุ:

- 1) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566 มีมติอนุมัติแต่งตั้งว่าที่ร้อยตรี ธนโชติ แสงหาญ เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร
- 2) ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ให้มีจำนวน 5 ท่าน และให้ทำหน้าที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัทด้วย ซึ่งพิจารณาตามสภาพการดำเนินงานและบริษัทในการดำเนินงาน

## วาระการดำรงตำแหน่ง

กรรมการบริหารพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

- ตาย
- ลาออก

- ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริหาร หรือมีลักษณะเป็นการต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติให้พ้นจากตำแหน่ง

## ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1) ดำเนินกิจการและบริหารกิจการของบริษัทฯ ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง และมติของที่ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2) พิจารณากลับรองขอเสนอของฝ่ายจัดการ และกำหนดทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย การขยายกิจการ กำหนดแผนการเงิน งบประมาณ การบริหารทรัพยากรบุคคล การลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้เป็นไปตามกรอบที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ และควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งให้บรรลุเป้าหมาย โดยพิจารณาถึงปัจจัยทางธุรกิจอย่างเหมาะสม เพื่อนำเสนอและขออนุมัติต่อคณะกรรมการบริษัท และในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลง คณะกรรมการบริหารจะพิจารณาทบทวนการใช้งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้เหมาะสมกับสถานการณ์นั้น ๆ

3) พิจารณาการกำหนดอำนาจและระดับการอนุมัติของบุคลากรที่ตนแต่งตั้งให้เป็นไปอย่างเหมาะสม และจัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ที่อาจก่อให้เกิดการทุจริตต่อจากกัน รวมถึงการกำหนดขั้นตอน และวิธีการทำธุรกรรมกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องกับบุคคลดังกล่าวอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการถ่ายเทผลประโยชน์ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ รวมถึงควบคุมให้มีการถือปฏิบัติตามหลักการและข้อกำหนดที่ได้รับอนุมัติแล้ว

4) บริหารกิจการและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบายของคณะกรรมการและเป้าหมายที่กำหนดไว้ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ

5) กำกับดูแลให้มีขั้นตอนให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานเหตุการณ์ หรือการกระทำที่ผิดปกติ หรือการกระทำผิดกฎหมาย ต่อคณะกรรมการบริหารอย่างทันทีทันใด และในกรณีที่เหตุการณ์ดังกล่าวมีผลกระทบที่มีสาระสำคัญ จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเพื่อพิจารณาแก้ไขภายในระยะเวลาอันสมควร

6) พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ฝ่ายบริหารเสนอก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาและอนุมัติ

7) พิจารณาอนุมัติการดำเนินงานที่เป็นธุรกรรมปกติธุรกิจของบริษัทฯ ตามวงลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

8) พิจารณาการเข้าทำหรือยกเลิกสัญญาต่าง ๆ ที่มีผลผูกพันบริษัทฯ ภายใต้ขอบเขตอำนาจที่ได้รับอนุมัติ

9) กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

10) พิจารณาการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนด เงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับผู้บริหาร ตั้งแต่ระดับผู้ช่วยประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือเทียบเท่า ลงมา

11) รับผิดชอบให้มีข้อมูลที่สำคัญต่าง ๆ ของบริษัทฯ อย่างเพียงพอ เพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้น รวมถึงจัดทำรายงานทางการเงินที่น่าเชื่อถือ เป็นไปตามมาตรฐานที่ดีและโปร่งใส

12) พิจารณาการดำเนินธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท

13) เรื่องใด ๆ ซึ่งได้รับการลงมติและ/หรืออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร จะต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งถัดไป

14) ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายเป็นคราว ๆ ไป

15) มีอำนาจในการมอบอำนาจให้บุคคลอื่นใดหนึ่งคนหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใด โดยอยู่ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริหาร หรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจตามที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร และภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการบริหารเห็นสมควร ซึ่งคณะกรรมการบริหารอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลง หรือแก้ไข บุคคลที่ได้รับมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจนั้น ๆ ได้ตามที่เห็นสมควร ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย และ/หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง คณะกรรมการบริหารไม่มีอำนาจอนุมัติการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวโดยเรื่องดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่ออนุมัติต่อไป ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการกำกับที่ซึ่งได้รับการอนุมัติในหลักการแล้วจากคณะกรรมการบริษัท

16) กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงและกำหนดปัจจัยเสี่ยงที่สำคัญรวมถึงแนวทางการจัดการความเสี่ยงและติดตามผลอย่างเหมาะสม

17) มีหน้าที่รายงานผลการปฏิบัติงานที่ต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

## 7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

### 7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท มีผู้บริหาร รวม 6 ท่าน ตามรายชื่อและตำแหน่ง ดังนี้

ชื่อ-สกุล	ตำแหน่ง
1. น.ส. พันธ์ เอกปัญญาสกุล	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2. ว่าที่ร้อยตรี รณโชติ แสงหาญ	ผู้อำนวยการสายการเงินและบัญชี
3. นาย ชนะ อยู่จำ	ผู้อำนวยการสายส่งเสริมการขายและการตลาด
4. น.ส. พนาธิ อรรถาเวช	รองผู้อำนวยการสายการเงินและบัญชี
5. นาง รณารักษ์ สิมะจาริก	รองผู้อำนวยการสายส่งเสริมการขายและการตลาด
6. น.ส. นันทิยา ย่อมปัญญา	รองผู้อำนวยการสายปฏิบัติการ

### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

1) จัดทำและนำเสนอวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และแผนงบประมาณประจำปีของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

2) สื่อสารวิสัยทัศน์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ นโยบาย กลยุทธ์ของบริษัทฯ ที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ให้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ใช้เป็นกรอบในการจัดทำแผนงานและบริหารจัดการธุรกิจของแต่ละหน่วยงาน

3) บริหารกิจการและดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย กลยุทธ์ทางธุรกิจ เป้าหมาย แผนการดำเนินงาน และงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งให้เป็นไปตามกฎหมายกฎระเบียบและข้อกำหนดของหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนกฎระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และนำมาซึ่งผลประกอบการที่ได้ตั้งเป้าหมายทั้งในส่วนที่เป็นเป้าหมายทางการเงินและมีกำไร และ/หรือ มีหน้าที่รายงานผลการบริหารจัดการ และความคืบหน้าในการดำเนินงานต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท

4) อนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ (เช่น การซื้อขายวัตถุดิบ การลงทุนหรือร่วมลงทุนกับบุคคลอื่นเพื่อการทำธุรกรรมตามปกติของบริษัทตามงบลงทุนหรืองบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ) ภายในวงเงินตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ (Authority Limits) ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

5) อนุมัติรายจ่ายในการดำเนินงานตามปกติธุรกิจต่าง ๆ รวมทั้งค่าตอบแทนใด ๆ ภายใต้งบประมาณแผนงานหรือกรอบการดำเนินงานที่ได้รับการอนุมัติโดยคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการบริษัท

6) ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบปฏิบัติการควบคุมภายในที่เหมาะสมตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือคณะกรรมการบริษัท

7) ดูแลให้บริษัทฯ มีระบบการจัดการและควบคุมความเสี่ยงที่เหมาะสมและเป็นไปตามแนวทางที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริหารและ/หรือคณะกรรมการบริษัท

8) แสวงหาโอกาสทางธุรกิจและการลงทุนใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องธุรกิจหลักของบริษัทฯ และบริษัทย่อยเพื่อเพิ่มรายได้ให้แก่บริษัทฯ และนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา

9) อนุมัติการแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการดำเนินงานของกิจการตามอำนาจที่ได้รับมอบหมาย

10) เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ในการประชาสัมพันธ์องค์กรต่อสาธารณะโดยเฉพาะอย่างยิ่งในส่วนของการสร้างความสัมพันธ์และภาพลักษณ์ที่ดีขององค์กรในระดับประเทศและระดับสากล

11) มีอำนาจในการมอบอำนาจช่วง และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะบางอย่างแทนได้โดยการมอบอำนาจช่วง และ/หรือการมอบหมายดังกล่าวให้อยู่ภายใต้ขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจและ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ และ/หรือบริษัทฯ ได้กำหนดไว้

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร หรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหารนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจหรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้รับมอบอำนาจจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สามารถอนุมัติรายการ



ที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้และเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการกำกับกติกซึ่งเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด

12) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทและ/หรือคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ มอบหมายเป็นคราว ๆ ไปซึ่งอยู่ภายใต้การระมัดระวังและข้อบังคับของบริษัทฯ กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศข้อบังคับและหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

### 7.4.1 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทน กรรมการบริหารและผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริหารและประธานเจ้าหน้าที่บริหารให้สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานที่ค่าตอบแทนของผู้บริหารของบริษัทฯ ประกอบด้วย เงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่น ๆ เช่น เงินสมทบประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ประกันชีวิต (เฉพาะตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) เป็นต้น โดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานประจำปีของบริษัทฯ โดยรวมผลการปฏิบัติงานในด้านที่สำคัญอื่น และการสร้างผลตอบแทนให้แก่บริษัทฯ ในระยะยาว รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของผลตอบแทนโดยการเปรียบเทียบกับตำแหน่งที่เท่ากันของบริษัทอื่นที่เทียบเคียงกันได้

### 7.4.2 จำนวนค่าตอบแทนรวมของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนผู้บริหารเป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด โดยในแต่ละปีฝ่ายทรัพยากรบุคคล จะเป็นผู้นำเสนอหลักการและจำนวนค่าตอบแทนที่เหมาะสมเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาและอนุมัติในปี 2566 บริษัทมีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นเงินเดือน โบนัส และค่าตอบแทนอื่นๆ ให้แก่ ผู้บริหารบริษัท จำนวนรวมทั้งสิ้น 13,127,410 บาท

### ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

กรรมการบริหารที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนใด ๆ นอกเหนือจากค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหาร ทั้งนี้ ค่าตอบแทนของผู้บริหารมีดังนี้

ประเภทค่าตอบแทนของผู้บริหาร	ปี 2565 มูลค่า (ล้านบาท)	ปี 2566 มูลค่า (ล้านบาท)
จำนวนผู้บริหาร	8 คน	6 คน
เงินเดือน	11,135,833	11,574,300
โบนัส	1,385,000	1,081,500
เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	279,420	273,072
ค่าตอบแทนอื่น ๆ	105,208	198,538
รวม	12,905,461	13,127,410

หมายเหตุ:

1. ตั้งแต่วันที่ 3 ตุลาคม 2565 เป็นต้นไป จำนวนผู้บริหารจะลดลงเหลือ 6 รายเนื่องจากนายสุรเดช เอกปัญญาสกุล และ นางชุติรัตน์ สนั่นเสียง ลาออกจากกรรมการบริษัท และดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริหารแทน

1) ค่าตอบแทนอื่น ๆ ได้แก่ ค่าเดินทาง ค่าสัมมนาฝึกอบรม และเงินสมทบกองทุนประกันสังคม

### 7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

จำนวนพนักงานของบริษัท (ไม่รวมผู้บริหาร) ของบริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวนรวมทั้งสิ้น 127 คน ซึ่งแบ่งตามสายงานได้ดังต่อไปนี้

สายงาน / จำนวนพนักงาน ณ วันที่	31 ธ.ค. 64 (คน)	31 ธ.ค. 65 (คน)	31 ธ.ค. 66 (คน)
1. สายการเงินและบัญชี	13	13	15
2. สายส่งเสริมการขายและการตลาด	45	53	54
3. สายปฏิบัติการ	49	52	46
4. ฝ่ายทรัพยากรบุคคล และเจ้าหน้าที่ความปลอดภัยในการทำงานวิชาชีพ	-	-	7
5. ตัวแทนฝ่ายบริหารระบบคุณภาพ	-	-	2
6. เลขานุการบริษัทและผู้ตรวจสอบภายใน	-	-	3
รวม	107	121	127

บริษัทไม่มีการจ้างงานผู้พิการหรือกลุ่มด้อยโอกาสอื่น ๆ โดยได้นำส่งเงินสมทบเข้ากองทุนฯ ตามกฎหมายครบถ้วน ทั้งนี้ ในช่วงปี 2564-2566 บริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

### ค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ ประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม ค่าเดินทาง ค่าคอมมิชชั่น ค่าเกษียณอายุงาน และสวัสดิการอื่นๆ

ประเภทค่าตอบแทน	ปี 2564 (ล้านบาท)	ปี 2565 (ล้านบาท)	ปี 2566 (ล้านบาท)
จำนวนคน	107 คน	121 คน	127 คน
เงินเดือน	41,390,104	43,821,212	48,406,316
โบนัสและคอมมิชชั่น	6,289,470	6,800,146	5,932,246
เงินสะสมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	643,075	405,070	520,446
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	633,616	697,329	1,073,905
ค่าสวัสดิการอื่นๆ*	1,795,255	2,057,449	1,910,536
ค่าเกษียณอายุงาน	422,668	304,000	392,200
รวม	51,174,188	54,085,206	58,235,449

\* สวัสดิการอื่น ๆ ได้แก่ ค่าสมมนาฝึกอบรม ค่าเบี้ยเลี้ยง และค่ารักษาพยาบาล

### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพภายใต้การจัดการของ บริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนไทยพาณิชย์ จำกัด ภายใต้ชื่อกองทุนสำรองเลี้ยงชีพไทยพาณิชย์ มาสเตอร์ฟണ്ട് ตั้งแต่วันที่ 18 ตุลาคม 2561 โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3 ของค่าจ้าง

### ข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

## นโยบายพัฒนาศักยภาพ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะส่งเสริม และพัฒนาศักยภาพในแต่ละระดับชั้นอย่างต่อเนื่อง ให้มีความรู้ ความชำนาญและความสามารถในการปฏิบัติงานเพิ่มขึ้นอย่างสม่ำเสมอ ควบคู่กับคุณธรรมในการทำงานและดำเนินธุรกิจ โดยมีการฝึกอบรมทั้งภายนอก และภายในตามแผนการฝึกอบรมประจำปี เพื่อให้เกิดการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุดต่อบริษัทฯ โดยแบ่งการพัฒนาในระดับต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

1. ระดับบริหาร: บริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาเรื่องการบริหารจัดการ ภาวะความเป็นผู้นำและวิสัยทัศน์ในการเป็นผู้นำขององค์กร
2. ระดับหัวหน้างาน: บริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องการพัฒนาด้านการจัดการบริหารเบื้องต้น ทักษะการเป็นหัวหน้างาน การสร้างทีมงาน และการสร้างความร่วมมือในการทำงาน ทักษะการสื่อสารอย่างมีประสิทธิภาพทั้งภายในและภายนอกองค์กร ตลอดจนการส่งเสริมพัฒนาความรู้ความเข้าใจเฉพาะทาง
3. ระดับพนักงาน: บริษัทฯ มุ่งเน้นเรื่องการสร้างความรู้ ประสบการณ์ และความเชี่ยวชาญในงานที่ตนเองรับผิดชอบ สร้างแรงจูงใจให้เกิดการพัฒนาตนเองอย่างสม่ำเสมอ และการมีทัศนคติที่ดีต่อฝ่ายบริหารและบริษัทฯ

โดยในช่วงต้นปีของทุก ๆ ปี ทางแผนกบุคคลจะส่งแบบฟอร์มให้ผู้จัดการแต่ละแผนกกรอกหัวข้อที่ต้องการฝึกอบรม ผู้จัดการแผนกบุคคลจะทำการประเมินและประมวลผลหัวข้อเสนอผู้บริหารระดับสูงพิจารณาอนุมัติ และดำเนินการจัดหาหลักสูตรฝึกอบรมให้ครบภายในระยะเวลาที่กำหนด รวมถึงมีการวัดผลหลังการฝึกอบรม

### 7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

#### 7.6.1 เลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2565 มีมติแต่งตั้งนางสาว ประภัสสร พุทธิโกษา เป็นเลขานุการบริษัท

ชื่อ	นางสาวประภัสสร พุทธิโกษา
ตำแหน่ง	เลขานุการบริษัท
การศึกษา	ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยสยาม
	(รายละเอียดข้อมูลของเลขานุการบริษัท ตามเอกสารแนบ 1)

#### ขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กำหนดในมาตรา 89/15 และมาตรา 89/16 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ทั้งนี้ หน้าที่ตามกฎหมายของเลขานุการบริษัท มีดังนี้

- 1) จัดทำ และเก็บรักษาเอกสารสำคัญ ดังต่อไปนี้
  - (ก) ทะเบียนกรรมการ
  - (ข) หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
  - (ค) หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น
- 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14 ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่บริษัทฯ ได้รับรายงานนั้น
- 3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

#### 7.6.2 ผู้อำนวยการสายการเงินและบัญชี

ชื่อ	ว่าที่ร้อยตรี ธนโชติ แสนหาญ
การศึกษา	ปริญญาโท บัญชี มหาวิทยาลัยเกริก
	ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ในพระบรมราชูปถัมภ์
	ปริญญาตรี การจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช
	(รายละเอียดข้อมูลของผู้อำนวยการสายการเงินและบัญชีตามเอกสารแนบ 1)

7.6.3 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

ชื่อ	นางสาวพนาริ อรรธนาเวช
การศึกษา	ปริญญาตรี การบริหารธุรกิจการบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต (รายละเอียดข้อมูลของผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชีตามเอกสารแนบ 1)

7.6.4 หัวหน้างานนักलगทุนสัมพันธ์

ชื่อ	นางสาว ประภัศร พุทธิโกษา
อีเมล	ir@nutritionsc.co.th
เว็บไซต์	https://nutritionsc.co.th
โทรศัพท์	+662 840 4312

7.6.5 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท	บริษัท ไอเอ ซิกเนเจอร์ จำกัด
ชื่อบุคคลที่ได้	นาย สุริ วัฒนวานิชกุล
รับมอบหมาย	
การศึกษา	ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต (รายละเอียดข้อมูลของหัวหน้างานตรวจสอบภายในตามเอกสารแนบ 2)

7.6.6 ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มบีเอส จำกัด โดยมีนางสาวรัตนันท์ แวนแก้ว เป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ทะเบียนเลขที่ 9432

ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ในปี 2566 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชีให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม 3,110,000 บาท

ค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานบัญชี (Non-Audit Fee)

ในปี 2566 บริษัทฯ จ่ายค่าบริการอื่นที่นอกเหนือจากงานบัญชี ให้แก่ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นจำนวนเงินรวม 69,325 บาท



## 8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

### 8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

#### 8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ การสรรหากรรมการและกรรมการชุดย่อย

กระบวนการคัดเลือกผู้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทจะดำเนินการโดยคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งทำหน้าที่สรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการเพื่อเสนอให้คณะกรรมการและผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

ทั้งนี้ การพิจารณาแต่งตั้งกรรมการจะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน โดยพิจารณาจากหลากหลายของคุณสมบัติ ตลอดจนเพศ อายุ และมีข้อมูลเกี่ยวกับประวัติการศึกษาและประสบการณ์ในการประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ รวมถึงคุณลักษณะเฉพาะด้านที่ประกอบด้วยทักษะทางด้านธุรกิจ อุตสาหกรรม การจัดการ บัญชีการเงิน กฎหมาย และการกำกับดูแลกิจการ เพื่อให้มีรายละเอียดที่เพียงพอที่จะใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการบริษัทและ/หรือผู้ถือหุ้น

ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายเข้าเป็นกรรมการแทนในการประชุมคณะกรรมการคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน โดยบุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการแทนดังกล่าวจะอยู่ในตำแหน่งกรรมการได้เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการที่ตนเข้ามาแทน และมติของคณะกรรมการจะต้องประกอบด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ของจำนวนกรรมการที่ยังเหลืออยู่

ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการโดยใช้เสียงข้างมากตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

1) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดเลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

3) บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่พึงจะมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนที่พึงจะมีหรือพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

**คุณสมบัติกรรมการอิสระ**

1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้น ๆ ด้วย

2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่กรรมการอิสระเคยเป็นข้าราชการหรือที่ปรึกษาของส่วนราชการซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย



4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ยื่นได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการเงินที่กระทำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่นำตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลมแต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงินซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ

7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่นซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

10) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

ภายหลังจากการได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระแล้ว กรรมการตรวจสอบที่มีคุณสมบัติตามข้อ 1-10 อาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะ (Collective Decision) ได้

### **การสรรหาผู้บริหารระดับสูงสุด**

#### **ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร**

คณะกรรมการตรวจสอบจะเป็นผู้สรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่เหมาะสมที่จะมาดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้ง

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการติดตามความคืบหน้าแผนสืบทอดตำแหน่งเมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ บริษัทฯ จะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียง หรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติตามหลักเกณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนด และต้องเป็นผู้มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ ประสบการณ์ และความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กรโดยการพิจารณาของคณะกรรมการบริหารเป็นผู้สรรหา เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งผู้ที่มีความเหมาะสมให้ดำรงตำแหน่งแทนต่อไป

#### **ผู้บริหาร**

ฝ่ายทรัพยากรบุคคลเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) และสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถที่สอดคล้องกับทิศทางบริหารเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ("ผู้สืบทอดตำแหน่ง หรือ Successor") ที่จะเข้ามาดำรงตำแหน่งทดแทนตำแหน่งผู้บริหารที่สำคัญ ที่จะว่างลงในอนาคต โดยจะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อคัดเลือกผู้สืบทอดตำแหน่งระดับผู้บริหารต่อไป

#### **การพัฒนากรรมการ**

คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมและอำนวยความสะดวกให้มีการฝึกอบรมให้ความรู้ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการและการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอและต่อเนื่อง โดยมอบหมายให้เลขานุการบริษัทฯ ประสานงานกับ กรรมการเพื่อแจ้งหลักสูตรการฝึกอบรมต่างๆ

ในปี 2566 ที่ผ่านมา คณะกรรมการได้เข้าร่วมโครงการอบรมและแลกเปลี่ยนความรู้ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ กรรมการ ดังนี้

ชื่อกรรมการ	หลักสูตร	จัดโดย
นางดรุณี เอ็ดเวิร์ดส	สัมมนาเรื่อง การป้อง ปราม ปราม พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน เมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2566	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("ก.ล.ต.") ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
	สัมมนาเรื่อง บทบาท ผู้นำที่ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทจดทะเบียนเมื่อวันที่22มิถุนายน 2566	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("ก.ล.ต.")
	Chairman Forum 2023 หัวข้อ Leadership Amidst Volatility and Distrust เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2566	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(SET)และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ชื่อกรรมการ	หลักสูตร	จัดโดย
นายภูทก เวชโอสถศักดิ์	Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2566	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
	Detection of Accounting Irregularities in fast growing business: The Role of Audit Committee เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2566	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("ก.ล.ต.") ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
	สัมมนาเรื่องความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
ชื่อกรรมการ	หลักสูตร	จัดโดย
นางวิสาขี หงษ์ศิริรัตน์	Director Accreditation Program (DAP) 203/2023 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2566	Director Accreditation Program (DAP) 203/2023 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2566
	Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2566	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
	Detection of Accounting Irregularities in fast growing business: The Role of Audit Committee เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2566	สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ("ก.ล.ต.") ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
	สัมมนาเรื่องความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

ชื่อกรรมการ	หลักสูตร	จัดโดย
นายพงษ์ธรณ์ พิลิก	Director Accreditation Program (DAP) 203/2023 เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2566	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
	Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2566	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
	Detection of Accounting Irregularities in fast growing business: The Role of Audit Committee เมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2566	("ก.ล.ด.") ร่วมกับ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
	Chairman Forum 2023 หัวข้อ Leadership Amidst Volatility and Distrust เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2566	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(SET)และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
	สัมมนาเรื่องความสำคัญของกรรมการตรวจสอบกับความเชื่อมั่นต่อตลาดทุนไทย เมื่อวันที่ 24 พฤศจิกายน 2566	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
ชื่อกรรมการ	หลักสูตร	จัดโดย
นางสาวพัชร เอกปัญญาสกุล	SET x IAA : เรียนรู้เทคนิคการประเมินมูลค่าบริษัทให้เหมาะสมกับธุรกิจในยุคปัจจุบัน รุ่นที่ 1 เมื่อวันที่ 7 – 8 มิถุนายน 2566	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)
	Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2566	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
	Director Forum: ECONOMIC RECESSION – WHAT SHOULD BOARD WATCH OUT FOR? เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2566	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ชื่อกรรมการ	หลักสูตร	จัดโดย
นายสุรเดช เอกปัญญาสกุล	Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2566	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
	Chairman Forum 2023 หัวข้อ Leadership Amidst Volatility and Distrust เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2566	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(SET)และสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ชื่อกรรมการ	หลักสูตร	จัดโดย
นางชุตินันท์ สนั่นเสียง	Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability เมื่อวันที่ 13 กรกฎาคม 2566	สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ทั้งนี้ กรรมการที่เข้ารับการอบรมจะนำความรู้ที่ได้รับมาทำการเผยแพร่ให้แก่กรรมการท่านอื่นๆ และนำมาปรับใช้กับการทำงานในบริษัทจดทะเบียนอย่างเหมาะสม

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ

บริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยแบ่งการประเมินออกเป็น 2 แบบ คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการทั้งคณะ และการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง เพื่อนำมาพัฒนาคุณภาพและเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ ทั้งนี้ การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อยบริษัทจะใช้แนวทางตามการประเมินที่เสนอแนะโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและดำเนินการปรับปรุงเพิ่มเติมเพื่อให้เหมาะสมกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท

ผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย สำหรับปี 2566 สรุปได้ดังนี้

แบบที่ 1	คณะกรรมการบริษัท	96.90%
	คณะกรรมการตรวจสอบ	98.88%
	คณะกรรมการบริหาร	95.76%
แบบที่ 2	ประเมินรายบุคคล (ประเมินตนเอง)	97.60%

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

• การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2566

รายนามกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด
	ปี 2566
1. นาง ดรุณี เอ็ดเวิร์ดส์	5/5
2. นาย ภูฤกษ์ เวชโอสถศักดิ์ดา	5/5
3. นางสาว สุภาพ รัตนเวสสุวรรณ	1/5
4. นางสาว ศิริพรรณ วีระนันทาเวทย์	1/5
5. นาง วิสัช หงษ์ศิริรัตน์	4/5
6. นาย พงษธรณ์ พัสสิ์	4/5
7. น.ส. พิชร์ เอกปัญญาสกุล	5/5
8. นาย สุรเดช เอกปัญญาสกุล	5/5
9. นาง ชุตินันท์ สนั่นเสียง	5/5

หมายเหตุ : มีกรรมการอิสระ 2 ท่าน แจ้งลาออก 2 ท่าน ได้แก่ 1)นางสาวสุภาพ รัตนเวสสุวรรณ และ 2) นางสาวศิริพรรณ วีระนันทาเวทย์ เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2566 และมีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการอิสระแทนกรรมการที่ลาออกในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2566 ได้แก่ 1) นาง วิสัช หงษ์ศิริรัตน์ และ 2) นาย พงษธรณ์ พัสสิ์ โดยให้มีวาระคงเหลือเท่ากับกรรมการที่แทน

• การจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท สำหรับปี 2566 ได้แก่ ค่าเบี้ยประชุม

รายนามกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)	
	ปี 2565	ปี 2566
ประธานกรรมการ	22,000	25,000
กรรมการอิสระ	12,000	15,000
กรรมการ	-	-

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรวม ในปี 2566
1. นาง ดรุณี เอ็ดเวิร์ดส	ประธานกรรมการ	145,000 บาท <sup>3)</sup>
2. นาย ภูฤกษ์ เวชโอสถศักดิ์ดา	กรรมการอิสระ	70,000 บาท <sup>3)</sup>
3. นางสาว สุภาพ รัตนเวสสุวรรณ	กรรมการอิสระ	5,000 บาท <sup>3)</sup>
4. นางสาว ศิริพรรณ วีระนันทาเวทย์	กรรมการอิสระ	15,000 บาท <sup>3)</sup>
5. นาง วิสาข หงษ์ศิริรัตน์	กรรมการอิสระ	60,000 บาท
6. นาย พงษธรณ์ พิสิก	กรรมการอิสระ	60,000 บาท
7. นางสาว พิชร์ เอกปัญญาสกุล	กรรมการ	-1)
8. นาย สุรเดช เอกปัญญาสกุล	กรรมการ	-1)
9. นาง ชุตินันท์ สนั่นเสียง	กรรมการ	-1)

หมายเหตุ:

- 1) ไม่มีการจ่ายค่าเบี้ยประชุมให้กรรมการ ที่ไม่ใช่กรรมการอิสระ
- 2) ค่าเบี้ยประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2566 จ่ายค่าเบี้ยประชุมในอัตราค่าเบี้ยประชุมของปี 2565
- 3) ในงวดเก้าเดือนสิ้นสุด 30 กันยายน 2565 มีการจ่ายเบี้ยประชุมผิดพลาด ซึ่งเป็นการจ่ายเกินกว่าการประชุม จึงให้คิดเป็นค่าเบี้ยประชุมล่วงหน้าให้กับกรรมการอิสระ สำหรับปี 2566

- การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ สำหรับปี 2566

รายนามกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด
	ปี 2566
1. นางสาว สุภาพ รัตนเวสสุวรรณ	1/4
2. นาง ดรุณี เอ็ดเวิร์ดส	1/4
3. นาย ภูฤกษ์ เวชโอสถศักดิ์ดา	3/4
4. นาง วิสาข หงษ์ศิริรัตน์	3/4
5. นาย พงษธรณ์ พิสิก	3/4

หมายเหตุ:

มีประธานกรรมการตรวจสอบ แจ้งลาออกได้แก่ นางสาวสุภาพ รัตนเวสสุวรรณ และกรรมการตรวจสอบแจ้งลาออกได้แก่ นาง ดรุณี เอ็ดเวิร์ดส เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2566 และมีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการที่ลาออกในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2566 ได้แก่ 1) นาง วิสาข หงษ์ศิริรัตน์ และ 2) นาย พงษธรณ์ พิสิก และแต่งตั้ง นาย ภูฤกษ์ เวชโอสถศักดิ์ดา เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ



รายนามกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุม (บาท/ครั้ง)	
	ปี 2565	ปี 2566
ประธานกรรมการตรวจสอบ	10,000	15,000
กรรมการตรวจสอบ	5,000	10,000

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรวม ในปี 2566
1. นางสาว สุภาพ รัตนเวสสุวรรณ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	10,000 บาท
2. นาง ดรุณี เอ็ดเวิร์ดส	กรรมการตรวจสอบ	5,000 บาท
3. นาย ภูฤกษ์ เวชโอสกุลกิตดา	กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการตรวจสอบ	50,000 บาท
4. นาง วิสาขี หงษ์ศิริรัตน์	กรรมการตรวจสอบ	30,000 บาท
5. นาย พงษธรณ์ พิสิค	กรรมการตรวจสอบ	30,000 บาท

หมายเหตุ:

มีประธานกรรมการตรวจสอบ แจ้งลาออก ได้แก่ นางสาวสุภาพ รัตนเวสสุวรรณ และกรรมการตรวจสอบแจ้งลาออก ได้แก่ นาง ดรุณี เอ็ดเวิร์ดส เมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2566 และมีมติอนุมัติแต่งตั้งกรรมการตรวจสอบแทนกรรมการที่ลาออกในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2566 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2566 ได้แก่ 1) นาง วิสาขี หงษ์ศิริรัตน์ และ 2) นาย พงษธรณ์ พิสิค และแต่งตั้ง นาย ภูฤกษ์ เวชโอสกุลกิตดา เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ

- การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริหาร สำหรับปี 2566

รายนามกรรมการ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม / การประชุมทั้งหมด
	ปี 2566
1. นางสาว พิชร์ เอกปัญญาสกุล	12/12
2. นาย สุรเดช เอกปัญญาสกุล	12/12
3. นาง ชุตินันท์ สนั่นเสียง	12/12
4. นางสาว พริดา กมลพัฒนะ	4/12
5. นาย ชนะ อยู่จำ	12/12
6. นาย อานนท์ นาคกรานันท์	9/12
7. ว่าที่ร้อยตรี ธนโชติ แสนหาญ	5/12

หมายเหตุ:

ในปี 2566 มีกรรมการบริหาร แจ้งลาออก 2 ท่าน ได้แก่ 1)นางสาวพริดา กมลพัฒนะ ลาออกจากบริษัท เมื่อวันที่ 28 เมษายน 2566 และ 2)นายอานนท์ นาคกรานันท์ ลาออกจากบริษัท เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน 2566 และในเดือนตุลาคม 2566 ไม่ได้เข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริหาร นอกจากนี้ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566 มีมติแต่งตั้ง ว่าที่ร้อยตรีธนาธิปไตย แสนหาญ เข้ามาดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร จึงไม่มีการเข้าร่วมประชุมในช่วงมกราคม – กรกฎาคม 2566

- การจ่ายค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริหาร สำหรับปี 2566 ได้แก่ ค่าตอบแทนรายเดือน

ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	
	ปี 2565	ปี 2566
ประธานกรรมการบริหาร	-	-
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	85,000	85,000
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	-	-

- การเข้าร่วมการประชุมของคณะกรรมการบริหาร สำหรับปี 2566

รายนามกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนต่อครั้งที่เข้าประชุม
1. นางสาว พิชร์ เอกปัญญาสกุล	ประธานกรรมการบริหาร	-1)
2. นาย สุรเดช เอกปัญญาสกุล	กรรมการบริหาร	1,020,000 บาท
3. นาง ชุตินันท์ สนั่นเสียง	กรรมการบริหาร	1,020,000 บาท
4. นางสาว พิรดา กมลพัฒนะ	กรรมการบริหาร	-1)
5. นาย ชนะ อยู่จำเริญ	กรรมการบริหาร	-1)
6. นาย อานนท์ นาคทรานันท์	กรรมการบริหาร	-1)
7. ว่าที่ร้อยตรี ธนโชติ แสนหาญ	กรรมการบริหาร	-1)

หมายเหตุ:

1) กรรมการบริหารที่เป็นพนักงานของบริษัทฯ ไม่ได้รับค่าตอบแทนใด ๆ นอกเหนือจากค่าตอบแทนในฐานะผู้บริหาร

2) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารตามคำนิยามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์หรือคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ที่ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริหาร จะได้รับค่าตอบแทนรายเดือนในฐานะกรรมการ

### 8.1.3 การกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัท ได้กำหนดนโยบายการควบคุมและกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่บริษัทเข้าไปลงทุน ดังนี้

1) กำหนดโครงสร้างการบริหารจัดการบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อควบคุมดูแลการจัดการ และรับผิดชอบดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ดังนี้

#### ก. บริษัทย่อย

บริษัทฯ จะส่งบุคคลที่ได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทเข้าร่วมเป็นกรรมการและเป็นผู้บริหารในบริษัทย่อยเพื่อควบคุมดูแลและกำหนดนโยบายการบริหารเสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัทฯ ซึ่งบุคคลที่จะเข้าร่วมเป็นกรรมการในบริษัทย่อยให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยหรือเป็นไปตามข้อตกลงร่วมกันเป็นสำคัญ โดยบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมในการบริหารกิจการของบริษัทย่อยนั้น ๆ

## ข. บริษัทร่วม

บริษัทฯ ไม่มีนโยบายเข้าไปควบคุมและพิจารณาส่งตัวแทนเข้าร่วมเป็นกรรมการของบริษัทร่วมตามความเหมาะสม และขึ้นกับข้อตกลงร่วมกันเป็นสำคัญ โดยบุคคลดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมในการบริหารกิจการของบริษัทร่วมนั้น ๆ

### ค. ขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

- ติดตามการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิดเพื่อให้เป็นไปตามเป้าหมายที่บริษัทฯ กำหนดไว้

- ปฏิบัติหน้าที่ตามแต่คณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมกำหนด และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้นกำหนด

- พิจารณาและออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในเรื่องที่เกี่ยวกับการดำเนินงานทั่วไปตามธุรกิจปกติของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมนั้น ตามแต่ที่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมจะเห็นสมควรเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมแต่หากเข้าทำรายการหรือดำเนินการใดๆของบริษัทย่อยเข้าข่ายหรือเป็นการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินตามประกาศรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เกี่ยวข้อง จะต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ แล้วแต่กรณีก่อนดำเนินการ

2) บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องเปิดเผยและนำส่งข้อมูลผู้มีส่วนได้ส่วนเสียของบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง (Related Party) ต่อคณะกรรมการบริษัทรับทราบถึงความสัมพันธ์ด้านการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งกันทางผลประโยชน์หรือการมีส่วนร่วมในการอนุมัติเรื่องที่มีส่วนได้เสียทั้งทางตรงและทางอ้อมกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องไม่มีส่วนร่วมอนุมัติในเรื่องที่ตนเองมีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

3) บริษัทย่อยและบริษัทร่วมต้องจัดส่งรายงานแผนการประกอบธุรกิจ การขยายธุรกิจ ตลอดจนการเข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการรายอื่นผ่านรายงานผลการดำเนินงานประจำไตรมาสให้กับบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีสิทธิเรียกหรือให้นำส่งเอกสารประกอบการพิจารณาดังกล่าวซึ่งบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

4) มีกลไกในการกำกับดูแลที่มีผลให้การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างบริษัทดังกล่าว กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทดังกล่าวให้ครบถ้วนถูกต้องและใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการในลักษณะดังกล่าวข้างต้นในทำนองเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ

5) กำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการกำหนดให้มีระบบบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอเพื่อให้คณะกรรมการและฝ่ายบริหารของบริษัทสามารถติดตามดูแลผลการดำเนินงานสถานะทางการเงินการทำรายการระหว่างกันการทำรายการที่มีนัยสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพรวมถึงการกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในและกรรมการอิสระของบริษัทสามารถเข้าถึงข้อมูลภายในของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมได้โดยตรง และรายงานผลการตรวจสอบระบบงานให้กรรมการ บริษัทและฝ่ายบริหารของบริษัทฯ รับทราบ

## 8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

### • การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

กรรมการผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ดำเนินการตามข้อกำหนดและข้อพิจารณาเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังนี้

1) เปิดเผยและนำส่งข้อมูลส่วนได้ส่วนเสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ทราบถึงความสัมพันธ์และการทำธุรกรรมกับบริษัทฯ และบริษัทย่อยในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กันก็ก่อนที่จะมีการทำรายการทั้งนี้บริษัทฯ ได้กำหนดให้เลขานุการบริษัทมีหน้าที่สำรวจรายการที่มีส่วนได้ส่วนเสียเป็นประจำทุกไตรมาส โดยการสำรวจจะดำเนินการทั้งกับกรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องรวมถึงผู้จัดการฝ่าย/และพนักงานที่มีส่วนเกี่ยวข้อง และนำเสนอข้อมูลให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

2) หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเอง และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้องที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ และบริษัทย่อย และไม่กระทำการในลักษณะใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือเป็นการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน และ/หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

3) กรรมการของบริษัทฯ ต้องไม่มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นและอนุมัติในเรื่องที่ตนเองได้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ทั้งทางตรงและทางอ้อม

4) การกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งเป็นผลให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับผลประโยชน์ทางการเงินอื่น นอกเหนือจากที่พึงได้ตามปกติหรือเป็นเหตุให้บริษัทหรือบริษัทย่อยได้รับความเสียหายให้พึงสันนิษฐานว่าเป็นการกระทำที่ขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ และบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญดังนี้

ก. การทำธุรกรรมระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อยกับกรรมการผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยมิได้เป็นไปตามหลักเกณฑ์การทำรายการระหว่างกัน

ข. การใช้ข้อมูลของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่ล่อลวงมา เว้นแต่เป็นข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว

ค. การใช้ทรัพย์สิน หรือ โอกาสทางธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยที่ฝ่าฝืนหลักเกณฑ์หรือหลักปฏิบัติทั่วไปตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

5) กรณีที่เป็นรายการธุรกรรมปกติที่มีข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในลักษณะที่วิญญูชนพึงกระทำคู่กับสัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกันด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องตามที่คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติโดยหลักการไว้แล้วนั้นให้จัดทำรายงานดังกล่าวให้คณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทรับทราบและให้ความเห็นทุกไตรมาสที่มีการทำรายการดังกล่าว

6) การทำรายการอื่นที่มีลักษณะเป็นรายการระหว่างกันหรือที่เกี่ยวข้องกันซึ่งมิใช่ธุรกรรมปกติ ให้ดำเนินการตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการทำรายการระหว่างกันตามกฎหมายหลักกฤษฎีกา และนโยบายการทำรายการระหว่างกันและความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัท

7) กำกับดูแลและรับผิดชอบให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายในระบบบริหารความเสี่ยงและระบบป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเหมาะสมมีประสิทธิภาพและรัดกุมเพียงพอที่ทำให้มั่นใจว่าการดำเนินการต่างๆของบริษัทฯ และบริษัทย่อยจะเป็นไปตามข้อบังคับนโยบายกฎหมายและแนวทางเกี่ยวกับการดูแลกำกับกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน

8) คณะกรรมการบริษัทจะต้องกำกับดูแลให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยปฏิบัติตามกฎหมายหลักกฤษฎีกาและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้องอีกทั้งเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศตามตามกฎเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้อง

9) จัดให้มีระบบงานที่ชัดเจนเพื่อแสดงว่าบริษัทย่อยมีระบบเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่มีนัยสำคัญตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดได้อย่างต่อเนื่องและน่าเชื่อถือ และมีช่องทางให้กรรมการบริษัทและผู้บริหารของบริษัทฯ สามารถได้รับทราบข้อมูลของบริษัทย่อย เพื่อติดตามผลการดำเนินงานและฐานะการเงินการทำรายการระหว่างบริษัทย่อยกับกรรมการผู้บริหารและการทำรายการที่มีนัยสำคัญของบริษัทย่อยได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ควรจัดให้มีกลไกการตรวจสอบระบบงานดังกล่าวในบริษัทย่อย โดยให้กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยตรง และควรให้มีการรายงานผลการตรวจสอบระบบภายในให้กรรมการบริษัท กรรมการตรวจสอบ และผู้บริหารของบริษัทฯ รับทราบ

10) พึงหลีกเลี่ยงการถือหุ้นการเป็นกรรมการผู้บริหารหรือที่ปรึกษาในกิจการที่ประกอบธุรกิจเดียวกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยหรือเป็นกิจการที่เป็นคู่แข่งทางการค้ากับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย การถือหุ้น การเป็นกรรมการ ผู้บริหาร ที่ปรึกษาในองค์กรอื่นนั้นสามารถกระทำได้หากการถือหุ้น หรือการดำรงตำแหน่งดังกล่าวไม่ขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัทฯ และการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และกฎหมายหลักกฤษฎีกา

#### • การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายใน ดังนี้

- ข้อมูลภายในและข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทฯ สามารถให้หรือแบ่งปันแก่บุคคลภายในบริษัทฯ ตามความจำเป็นหรือตามความเกี่ยวข้องในการทำงานของบุคคลนั้น ๆ เท่านั้น

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่รู้ข้อมูลภายใน และ/หรือข้อมูลความลับของบริษัทฯ และบริษัทย่อยนำข้อมูลดังกล่าวไปเปิดเผยยังบุคคลหรือหน่วยงานที่ไม่เกี่ยวข้อง และ/หรือนำไปเพื่อหาผลประโยชน์ทั้งทางตรงหรือทางอ้อมให้แก่ตนเองหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง

- บริษัทฯ ได้กำหนดโทษทางวินัยสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ซึ่งนำข้อมูลภายในบริษัทฯ และบริษัทย่อยไปใช้แสวงหาผลประโยชน์หรือนำไปเปิดเผยจนอาจทำให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหายนอกเหนือไปจากความผิดตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยบริษัทฯ จะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ได้แก่ การตัดเงินเดือนยาวๆ การตัดเงินเดือนเป็นอักษร การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้าง หรือให้พ้นสภาพจากการเป็นพนักงานด้วยเหตุไล่ออก ปลดออก หรือให้ออก ทั้งนี้ การลงโทษจะพิจารณาจากเจตนาของการกระทำและความร้ายแรงของความผิดนั้น ๆ

- ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ หรืออดีตกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่ลาออกแล้วเปิดเผยข้อมูลภายในหรือความลับของบริษัทฯ ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัทฯ ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ให้บุคคลภายนอกรับทราบแม้ว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัทฯ และคู่ค้าของบริษัทฯ ก็ตาม

- นอกจากนี้บริษัทฯ มีแผนที่จะกำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะต้องระงับการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วง 1 เดือนก่อนทั้งก่อนการแจ้งหรือข้อมูลภายในนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณะและในช่วงระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังที่ข้อมูลภายในของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณะแล้ว โดยผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลภายในต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบ จนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นให้แก่ตลาดหลักทรัพย์

#### • การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชันเพื่อเป็นแนวทางในการนำไปปฏิบัติ ละเว้นการกระทำหรือการสนับสนุนการทุจริต คอร์รัปชันไม่ว่ากรณีใด ๆ และกำหนดให้มีการทบทวนนโยบาย และสอบทานการปฏิบัติตามนโยบายอย่างสม่ำเสมอ โดยบริษัทฯ มีแผนที่จะเข้าร่วมโครงการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (Private Sector Collective Action Coalition Against Corruption : CAC) ภายหลังจากการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เอ็ม เอ ไอ เรียบร้อยแล้ว ระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนด้านการกระทำทุจริตคอร์รัปชัน

#### • การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการแจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสดูเกี่ยวกับการกระทำทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตาม กฎ ระเบียบ ข้อบังคับของบริษัทฯ และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจโดยกำหนดวิธีการร้องเรียนและช่องทางในการแจ้งข้อมูล ดังนี้

##### การแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน

ผู้รับแจ้งเบาะแส      ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

ทางอีเมล              auditcommittee@nutritionsc.co.th

ทางไปรษณีย์          ถึง ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท นิวทริชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)

47/2 หมู่ที่ 6 ถ.พุทธมณฑลสาย 4 ต.กระทุ่มล้ม อ.สามพราน นครปฐม 73220

ระหว่างปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีข้อร้องเรียนใด ๆ

บริษัทฯ ได้มีการปฏิบัติตามหลักการค้ากับดูแลกิจการที่ดีได้เป็นอย่างดี โดยจัดให้มีการเปิดเผยช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนไว้ในเว็บไซต์ และในรายงานประจำปีของบริษัทฯ เมื่อบริษัทฯ ได้รับแจ้งเบาะแสดูหรือข้อร้องเรียนบริษัทฯ จะมอบหมายให้ฝ่ายตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่เหมาะสมดำเนินการรวบรวมข้อเท็จจริงที่เกี่ยวข้องเพื่อพิจารณาสืบกรองข้อมูลที่ได้รับจากผู้แจ้งเบาะแสดูหรือผู้ร้องเรียนในกรณีตรวจสอบแล้วพบว่ามีมูลความจริง ฝ่ายตรวจสอบภายในหรือหน่วยงานอื่นที่ได้รับมอบหมายจะนำเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณารับทราบและสั่งการหรือกำหนดแนวทางในการดำเนินการ พร้อมทั้งแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงเพื่อดำเนินการพิจารณาในส่วนที่เกี่ยวข้องต่อไปภายหลังที่คณะกรรมการสอบสวนได้ตรวจสอบข้อเท็จจริงดังกล่าวแล้ว จะเสนอแนะแนวทางในการดำเนินการแก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาสั่งการและกำหนดแนวทางการดำเนินการแก้ไข และพิจารณาบทลงโทษต่อไป

## 8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงในเอกสารแนบ 6 สำหรับการประชุมและการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบได้แสดงในหัวข้อ 8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายคำตอบแทนกรรมการ



## 9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

### 9.1 การควบคุมภายใน

#### 9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบควบคุมภายใน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบควบคุมภายในที่ดีและถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายวัตถุประสงค์กฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งยังสามารถช่วยป้องกันความเสี่ยงและความเสียหายต่าง ๆ ที่อาจเกิดขึ้นกับกลุ่มบริษัท และผู้มีส่วนได้เสีย รวมทั้งมีการจัดทำบัญชีและรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง น่าเชื่อถือ และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วน เพียงพอ และในระยะเวลาที่เหมาะสม

นอกจากนี้คณะกรรมการบริษัท ได้กำหนดและทบทวนกรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร ด้วยการประเมิน และการวิเคราะห์ปัจจัยเสี่ยงทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกที่มีผลกระทบต่อองค์กรเพื่อนำไปถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กรและใช้ควบคุมความเสี่ยงขององค์กรอย่างเป็นระบบและได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารซึ่งแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท ทำหน้าที่กำกับดูแลการนำนโยบายและกรอบการบริหารความเสี่ยงไปปฏิบัติภายในองค์กรติดตามกระบวนการบริหารความเสี่ยงความเพียงพอของการจัดการความเสี่ยงสำคัญรวมถึงสนับสนุนและพัฒนาการบริหารความเสี่ยงในทุกระดับทั่วทั้งองค์กร และรายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2567 วันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 โดยมีกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านเข้าร่วมประชุมด้วย ได้ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO (The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission) ซึ่งประกอบด้วย

- 1) การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
- 2) การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
- 3) การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
- 4) ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)
- 5) ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

โดยคณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่ระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทมีความเพียงพอและเหมาะสมสำหรับการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัท โดยได้มอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน (ว่าจ้าง บริษัท ไอเอ ซิกเนอร์ จำกัด หรือ IAS) ทำหน้าที่ประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน และมอบหมายให้เลขานุการของคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้คอยติดตามและรายงานการดำเนินงานเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่า ทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทจะไม่ถูกกรรมการหรือผู้บริหารนำไปใช้โดยมิชอบ ซึ่งผู้ถือหุ้นและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นเปลี่ยนแปลงไปตามข้อมูลที่ได้แสดงอยู่ในงบการเงินรวมและหมายเหตุประกอบงบการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทไม่มีความเห็นแตกต่างจากความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ จึงได้พิจารณาอนุมัติแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทประจำปี 2566

กลุ่มบริษัทได้ว่าจ้างIASให้ทำการประเมินผลการควบคุมภายในทุกระบบตั้งแต่ปี 2564 และได้ตรวจติดตามการควบคุมภายในสำหรับกระบวนการที่มีความสำคัญและอาจมีความเสี่ยงสำหรับปี 2566 ทั้งนี้ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ได้พิจารณาแต่งตั้ง IAS เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบภายใน เพื่อติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในสำหรับปี 2567 โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า IAS มีคุณสมบัติและความเชี่ยวชาญในการตรวจสอบภายใน โดย IAS จะรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทมีกรอบครัวเอกปัญญาสกุลเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่และเป็นผู้บริหารหลักแต่กลุ่มบริษัทได้จัดให้มีโครงสร้างการบริหารที่มีการแบ่งแยกหน้าที่กันอย่างชัดเจนการดำเนินการในแต่ละกระบวนการของกลุ่มบริษัทจะมีการอนุมัติตามอำนาจอนุมัติอ้างอิงตามคู่มืออำนาจนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงานของแต่ละกระบวนการ ซึ่งในการจัดทำเอกสารเพื่อขอดำเนินการใด ๆ จะมีการแบ่งแยกหน้าที่ผู้จัดทำ ผู้ตรวจสอบ และผู้อนุมัติ อย่างชัดเจน

9.1.2 ข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

บริษัท ไพธรวอเตอร์เฮาส์เคอเรส เอบีเอเอส จำกัด (PwC) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีรับอนุญาตของกลุ่มบริษัทได้รายงานข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในจากการตรวจสอบงบการเงินรายปีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 (ML) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 โดยไม่มีประเด็นข้อสังเกตที่มีนัยสำคัญจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

9.1.3 ข้อสังเกตจากผู้ตรวจสอบภายในเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

IAS ซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทได้สอบถามและติดตามการควบคุมภายในของบริษัท ตั้งแต่ปี 2564 ถึงปัจจุบันในปี 2566 ไม่มีประเด็นข้อสังเกตที่มีนัยสำคัญ ในการตรวจสอบ ระบบควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท

สำหรับปี 2567 กลุ่มบริษัทยังคงว่าจ้าง IAS ให้ปฏิบัติหน้าที่ตรวจสอบภายในของกลุ่มบริษัท โดยมีแผนงานการตรวจสอบในแต่ละไตรมาสที่เสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ดังนี้

แผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัท ประจำปี 2567

อัตราส่วนทางการเงิน	ไตรมาสที่ 1/2567	ไตรมาสที่ 2/2567	ไตรมาสที่ 3/2567	ไตรมาสที่ 4/2567
1. การจัดซื้อ จัดจ้าง เพื่อการขายสินค้า	✓			
2. การจ่ายชำระเงิน (ใน - ต่างประเทศ)	✓			
3. การขายสินค้า – คำนวณผลตอบแทน		✓		
4. การรับรู้รายได้ -รับชำระเงิน		✓		
5. การผลิตสินค้าสำเร็จรูป และการคำนวณต้นทุนการผลิต			✓	
6. การบริหารจัดการคลังสินค้าและการจัดส่ง			✓	
7. การติดตามการแก้ไข สำหรับข้อสังเกตที่ค้างจากรายงานในไตรมาส 1/67 – 3/67				✓
8. ประเมินความเสี่ยงของระบบควบคุมภายใน ตามแบบประเมินของ ก.ล.ต.				✓

สำหรับปี 2567 แผนการตรวจสอบจะครอบคลุมกระบวนการหลักของกลุ่มบริษัทตามความเสี่ยงที่ตรวจพบสืบเนื่องจากผลการตรวจสอบในปี 2564 - 2566

9.1.4 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

บริษัท ได้ใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท โดยว่าจ้าง IAS เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ตั้งแต่ปี 2564 ซึ่งมีนายสุริ ตาณวานิชกุล ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2567 ได้ว่าจ้าง IAS ให้ปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท สำหรับปี 2567 ซึ่ง IAS ได้มอบหมายให้นายสุริ ตาณวานิชกุล ตำแหน่งกรรมการผู้จัดการ เป็นผู้รับผิดชอบหลักในการปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ IAS และนายสุธีตามวาทินกุล แล้วและมีความเห็นว่ามีความเหมาะสมเนื่องจากมีความเป็นอิสระ และมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในปฏิบัติงานด้าน

การตรวจสอบภายใน และการอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงานด้านตรวจสอบภายในอย่างเหมาะสมได้แก่ใบอนุญาตผู้ตรวจสอบภายในของประเทศไทย (CPIAT), ใบอนุญาตผู้ตรวจสอบประเมินอิสระ รับรอง CAC SME Certification, The Institute of Internal Auditors (IIA)'s Endorsed Internal Auditing Program (EIAP) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เป็นต้น

ทั้งนี้ การพิจารณาและอนุมัติ แต่งตั้ง ถอดถอน โยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัท จะต้องผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในปรากฏในเอกสารแนบ 3

## 9.2 รายการระหว่างกัน

### 9.2.1 ข้อมูลรายการระหว่างกันกับบุคคลที่มีอาจความขัดแย้ง

ระหว่างปี 2565 และงวดปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัท มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ความสัมพันธ์
1. นายสุรเดช เอกปัญญาสกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร</li> <li>ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท โดยถือหุ้นรวมจำนวน 30,000,143 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30.00 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</li> <li>บิดาของ น.ส.พัชร์ เอกปัญญาสกุล ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท</li> <li>สามีของ นางชุตินันท์ สนั่นเสียง ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหาร และถือหุ้นจำนวน 29,999,786 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 30.00 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</li> </ul>
2. นายนิริศ เอกปัญญาสกุล	<ul style="list-style-type: none"> <li>เป็นบุตรของนายสุรเดช เอกปัญญาสกุล และนางชุตินันท์ สนั่นเสียง และเป็นพี่น้องของ น.ส.พัชร์ เอกปัญญาสกุล ซึ่งเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้บริหารของบริษัท</li> </ul>
3. บริษัท อดีนพี จำกัด ("AD") ประกอบธุรกิจซื้อ ขาย และผลิตสินค้าเคมีภัณฑ์ ได้แก่ สารปรุงแต่งอาหาร	<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้ถือหุ้นใหญ่กรรมการและผู้บริหารสูงสุดของ AD เป็นบุตรของนายสุรเดช เอกปัญญาสกุลและนางชุตินันท์ สนั่นเสียงและเป็นพี่น้องของ น.ส.พัชร์ เอกปัญญาสกุล ซึ่งเป็นกรรมการ ผู้ถือหุ้นใหญ่ และผู้บริหารของบริษัท</li> </ul>
4. คณะบุคคลรุ่งเรืองบุญ ประกอบธุรกิจ จำหน่ายสินค้าอุปโภค บริโภค	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีหุ้นส่วน 2 ท่านได้แก่ นางชุตินันท์ สนั่นเสียง และ นายนิริศ เอกปัญญาสกุล</li> <li>มีหุ้นส่วนร่วมกัน ได้แก่ นางชุตินันท์ สนั่นเสียง ซึ่งดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม กรรมการบริหารของบริษัท และถือหุ้นจำนวน 29,999,786 หุ้นคิดเป็นร้อยละ 30.00 ของทุนชำระแล้ว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566</li> </ul>
5. น.ส. นันทิยา ย่อมปัญญา	<ul style="list-style-type: none"> <li>ดำรงตำแหน่งรองผู้อำนวยการสายปฏิบัติการของบริษัท</li> </ul>

# รายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ระหว่างปี 2565 และงวดปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทเข้าทำรายการกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังรายละเอียดต่อไปนี้ (โปรดพิจารณารายการระหว่างกันเพิ่มเติมในหมายเหตุประกอบงบการเงิน)

นิติบุคคล / บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2565 (บาท)	ปี 2566 (บาท)	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
1. นายสุรเดช เอกปัญญาสกุล	<p><u>บริษัท นิวทรีชั่น จำกัด (“NT”) เข้าที่ดินจาก นายสุรเดช เอกปัญญาสกุล</u></p> <p>ค่าเสื่อมราคา 4,905,673</p> <p>ดอกเบี้ยจ่าย 3,262,057</p> <p>ค่าเช่า (กระแสเงินสดจ่าย) 5,220,000</p> <p>ระหว่างเดือน ม.ค. - ส.ค. 2564 NT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยเข้าที่ดิน (โฉนดเลขที่ 86933, 119778, 119779, 119780, 119777 ตามสัญญาเช่า ลว. 1 ม.ค. 2564) ขนาดพื้นที่รวม 14 ไร่ 3 งาน 6.4 ตารางวา เพื่อเป็นที่ตั้งของโกดังสินค้าและสำนักงานตั้งอยู่เลขที่ 47/2 หมู่ 6 ซ.กระทุ่มล้ม 27 ต.กระทุ่มล้ม อ.สามพราน จ.นครปฐม โดยกำหนดค่าเช่า 12,500 บาท/เดือน โดยไม่ได้เปรียบเทียบกับราคาตลาด</p> <p>ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ก.ย. 2564 NT เข้าทำสัญญาเช่าที่ดินระยะยาวตามหมายเลขโฉนดที่ดินข้างต้นกับนายสุรเดชเอกปัญญาสกุล กำหนดระยะเวลาเช่า 20 ปี (1 ก.ย. 2564 - 31ส.ค.2584)อัตราค่าเช่า5,220,000บาท/ปี(หรือคิดเป็น435,000บาท/เดือน)ซึ่งเป็นอัตราตลาดที่ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระรายบริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด เมื่อวันที่ 28 ม.ค. 2564 อัตราค่าเช่าปรับเพิ่มร้อยละ10ทุกๆ3ปีซึ่งได้ดำเนินการจดทะเบียนสิทธิการเช่าแล้วเมื่อวันที่26 ต.ค. 2565</p> <p>อย่างไรก็ตามในการคำนวณค่าเสื่อมราคา ตั้งแต่เดือนก.ย.2565 เป็นต้นไปถือเสมือนว่า ผู้ให้เช่าจะต่อสัญญาเช่าอีก 1 ปี (หมดอายุวันที่ 31 ส.ค. 2585) เพื่อให้อายุสัญญาเช่าคงเหลือ 20 ปี ซึ่งสอดคล้องกับอายุการใช้งานของอาคารคลังสินค้าที่สร้างใหม่</p> <p>ทั้งนี้NTให้NTSCเช่าช่วงที่ดินและเช่าโกดังสินค้าและสำนักงาน กำหนดระยะเวลาเช่า 1 ปี (1 ก.ย. 2565 - 31 ส.ค. 2566) อัตราค่าเช่าที่ดินพร้อมอาคาร 15,450,000 บาท/ปี ประเมินโดยผู้ประเมินอิสระรายบริษัทเดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด</p> <p>สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ 100,028,487</p> <p>หนี้สินตามสัญญาเช่า 104,037,065</p>			<p>การเช่าที่ดินมีความจำเป็นสำหรับการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยอัตราค่าเช่าและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ผู้ประเมินราคาอิสระที่ได้ความเห็นชอบจากสำนักงานก.ล.ต.รายการดังกล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุสมผล</p>

นิติบุคคล / บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2565 (บาท)	ปี 2566 (บาท)	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
	<p><u>บริษัท นิวโวลเทค จำกัด ("NV") เข้าที่ดินจาก นายสุรเดช เอกปัญญาสกุล</u></p> <p>ค่าเสื่อมราคา</p> <p>ดอกเบี้ยจ่าย</p> <p>ค่าเช่า (กระแสเงินสดจ่าย)</p> <p>ระหว่างเดือน ม.ค. - ส.ค. 2564 NV ซึ่งเป็น บริษัทย่อยเข้าที่ดิน (โฉนดเลขที่ 119781 ตามสัญญาเช่า ลว. 1 ม.ค. 2564) ขนาด พื้นที่รวม 3 งาน 86.6 ตารางวา เพื่อเป็นที่ ตั้งของโกดังสินค้าและสำนักงานตั้งอยู่เลข ที่ 47/1 หมู่ 6 ซ.กระทู้มลิ้ม 27 ต.กระทู้มลิ้ม อ.สามพรานจ.นครปฐม โดยกำหนดค่าเช่า 5,000 บาท/เดือน โดยไม่ได้เปรียบเทียบกับ ราคาตลาด</p> <p>ต่อมาเมื่อวันที่ 1 ก.ย. 2564 NV เข้าทำ สัญญาเช่าที่ดินระยะยาวกับนายสุรเดชเอก ปัญญาสกุล กำหนดระยะเวลาเช่า 20 ปี (1 ก.ย. 2564 – 31 ส.ค. 2584) อัตราค่าเช่า 290,000 บาท/ปี (หรือคิดเป็น 24,167 บาท /เดือน)ซึ่งเป็นอัตราตลาดที่ประเมินโดยผู้ ประเมินอิสระราย บริษัท เดอะแวลูเอชัน แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด เมื่อวันที่ 28 ม.ค. 2564 อัตราค่าเช่าปรับเพิ่มร้อยละ 10 ทุก ๆ 3 ปี ซึ่งได้ดำเนินการจดทะเบียนสิทธิ การเช่าแล้วเมื่อวันที่ 19 ต.ค. 2565</p> <p>อย่างไรก็ตามในการคำนวณค่าเสื่อมราคา ตั้งแต่เดือนก.ย.2565 เป็นต้นไปถือเสมือน ว่า ผู้ให้เช่าจะต่อสัญญาเช่าอีก 1 ปี (หมดอายุวันที่ 31 ส.ค. 2585) เพื่อให้อายุ สัญญาเช่าคงเหลือ 20 ปี ซึ่งสอดคล้องกับ อายุการใช้งานของอาคารคลังสินค้า ที่สร้างใหม่</p> <p>สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ</p> <p>หนี้สินตามสัญญาเช่า</p>	<p>269,892</p> <p>181,225</p> <p>290,000</p> <p></p> <p>5,506,900</p> <p>5,779,837</p>	<p>280,012</p> <p>169,743</p> <p>290,000</p> <p></p> <p>5,226,888</p> <p>5,659,580</p>	<p>การเช่าที่ดินมีความจำเป็นสำหรับการ ประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยอัตรา ค่าเช่าและเงื่อนไขเป็นไปตามที่ผู้ประเมิน ราคาอิสระที่ได้เห็นความเห็นชอบจาก สำนักงานก.ล.ต.รายการดังกล่าวจึงมี ความจำเป็นและสมเหตุสมผล</p>
2. นายนิรศ เอกปัญญาสกุล	<p><u>รายได้จากการขาย</u></p> <p>ระหว่างปี 2565 บริษัท ขายคอลลาเจน ให้ แก่นายนิรศเอกปัญญาสกุลด้วยราคาและ เงื่อนไขการค้าที่เทียบเท่ากับการขายปลีกให้ บุคคลภายนอก</p>	10,600	-	<p>การขายสินค้าดังกล่าวเป็นรายการ ปกติธุรกิจของบริษัท มีราคาขายและ เงื่อนไขในการค้าที่เทียบเคียงได้กับการ ขายรายอื่นรายการดังกล่าวจึงมีความ จำเป็นและสมเหตุสมผล</p>



นิติบุคคล / บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะรายการ	ปี 2565 (บาท)	ปี 2566 (บาท)	ความเห็นของ คณะกรรมการตรวจสอบ
3. บริษัท อดินพ จำกัด ("AD")	<p><u>รายได้จากการขาย</u></p> <p>บริษัท ขายสารเพิ่มความหวาน สารเพิ่ม ปริมาณสารแต่งกลิ่น/รสส่วนผสมอาหารสาร ป้องกันการจับตัวเป็นก้อน ให้แก่ AD ด้วย ราคาและเงื่อนไขการค้าที่เทียบเท่ากับการ ขายให้แก่บุคคลภายนอก</p> <p>ลูกหนี้การค้า เจ้าหนี้การค้า</p>	<p>2,477,478</p> <p>310,287 623,957</p>	<p>1,665,802</p> <p>578,764 915,178</p>	<p>การขายสินค้าดังกล่าวเป็นรายการ ปกติธุรกิจของบริษัท มีราคาขายและ เงื่อนไขในการค้าที่เทียบเคียงได้กับการ ขายให้ลูกค้าภายนอกรายอื่นรายการดัง กล่าวจึงจำเป็นและสมเหตุสมผล</p>
4. คณะบุคคล รุ่งเรืองบุญ	<p><u>รายได้จากการขาย</u></p> <p>บริษัท ขายคอลลาเจนให้แก่คณะบุคคล รุ่งเรืองบุญด้วยราคาและเงื่อนไขการค้าที่ เทียบเท่ากับการขายปลีกให้แก่บุคคล ภายนอก</p>	<p>36,000</p>	<p>18,000</p>	<p>การขายสินค้าดังกล่าวเป็นรายการ ปกติธุรกิจของบริษัท มีราคาขายและ เงื่อนไขในการค้าที่เทียบเคียงได้กับการ ขายให้ลูกค้าภายนอกรายอื่นรายการดัง กล่าวจึงมีความจำเป็นและสมเหตุ สมผล</p>
5. น.ส. นันทิยา ย่อมปัญญา	<p><u>รายได้จากการขาย</u></p>	<p>1,414</p>	<p>-</p>	

#### รายการค้าประกันวงเงินสินเชื่อ การจำนำ และการจำนอง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ไม่มีรายการ

### 9.2.2 นโยบายหรือแนวโ้มนิการทำการรายการระหว่างกันในอนาคต

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำการรายการระหว่างกัน

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 ได้มีมติอนุมัติบทวนนโยบายการทำการรายการระหว่างกันและความ ขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดย NTSC ตระหนักถึงความสำคัญในการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย จึงกำหนดนโยบาย เพื่อการสร้างมาตรฐานในการดำเนินกิจการของ NTSC ในเรื่องการเข้าทำการรายการระหว่างกันที่เป็นไปตามหลักการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ มีรายละเอียด ดังนี้

1) บริษัทฯ มีมาตรการอนุมัติการเข้าทำการรายการระหว่างกันให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ ประการของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ก.ต.ป. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันและประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์ แห่งประเทศไทย (บจ/ป 22-01) เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546 รวมทั้งกฎเกณฑ์ ต่างๆของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนการปฏิบัติ ตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีและรายงานในที่ประชุม คณะ กรรมการบริษัท

2) การพิจารณาการทำการรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทฯ จะใช้เกณฑ์ราคาและข้อตกลงทางการค้าเช่นเดียวกับที่ใช้กับ ลูกค้าทั่วไป โดยจะต้องมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม สมเหตุสมผล และก่อให้เกิดผลประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ กรณีที่ไม่มีเกณฑ์ราคาดังกล่าวเพื่อใช้ อ้างอิง บริษัทฯ จะพิจารณาเปรียบเทียบกับราคาสินค้าหรือบริการกับราคาภายนอกภายใต้เงื่อนไขที่เหมือนหรือคล้ายคลึงกัน

3) การพิจารณารายการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินจะต้องเป็นไปด้วยความจำเป็นสมเหตุสมผลมีข้อตกลงและเงื่อนไขที่เป็นธรรม และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ

4) บริษัทฯ อาจใช้ประโยชน์จากรายงานของผู้ประเมินอิสระที่อยู่ในบัญชีรายชื่อของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งบริษัทฯ แต่งตั้งเพื่อเปรียบเทียบกับราคา สำหรับการทำการรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญเพื่อให้มั่นใจว่าราคาดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของกลุ่มบริษัท

5) กรรมการของบริษัทต้องไม่มีส่วนร่วมแสดงความคิดเห็นและอนุมัติในเรื่องที่ตนเองได้มีส่วนได้ส่วนเสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งทางตรงและทางอ้อม

6) หากบริษัทมีรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันอื่นๆที่เข้าข่ายตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และสำนักงาน ก.ล.ต. บริษัทฯ จะต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดดังกล่าวอย่างเคร่งครัด

7) บริษัทฯ ต้องเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน ตามหลักเกณฑ์ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดโดยเปิดเผยไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี หรือแบบรายงานอื่นใดตามแต่กรณี และมีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนรายการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานการบัญชี

8) ให้มีการสอบทานการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันตามแผนงานตรวจสอบโดยส่วนงานตรวจสอบภายในจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และมีมาตรการควบคุม ตรวจสอบ และดูแลให้มีการสุ่มสอบทานการทำรายการว่าเป็นจริง ถูกต้อง ตรงตามสัญญา หรือนโยบายหรือเงื่อนไขที่กำหนดไว้

#### **การพิจารณารายการที่เป็นปกติการค้า**

ลักษณะรายการเป็นการดำเนินธุรกิจตามปกติ ได้แก่ การขายสินค้า การซื้อวัตถุดิบ การซื้อสินค้าเพื่อนำไปขายต่อ และการรับจ้างผลิตสินค้า (OEM) มีความสมเหตุสมผลของการทำรายการและมีวัตถุประสงค์เพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ โดยมีข้อตกลงทางการค้าไม่แตกต่างจากการทำรายการกับลูกค้าทั่วไปหรือกับบุคคลภายนอก

ราคาและเงื่อนไขทางการค้า ต้องเป็นราคาและมีเงื่อนไขที่เป็นธรรมหรือเป็นราคาตลาด ไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ โดยเป็นราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ หรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป หรือเป็นราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ สามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบธุรกิจในลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไปโดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขที่เหมาะสมและยุติธรรมสมเหตุสมผลสามารถตรวจสอบได้และนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้พิจารณาอนุมัติกรอบการทำรายการดังกล่าว

#### **แนวโน้มการทำรายการระหว่างกันในอนาคต**

รายการระหว่างกันที่จะเกิดขึ้นต่อเนื่องอีกในอนาคตได้แก่การเช่าที่ดินซึ่งเป็นที่ตั้งคลังสินค้าและอาคารสำนักงานจากนายสุรเดช เอกปัญญาสกุล, การซื้อขายสินค้าระหว่างกลุ่มบริษัทและบริษัท อติณพ จำกัด โดย กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ ข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ การเข้าทำรายการดังกล่าวจะไม่เป็นการโยกย้ายหรือถ่ายเทผลประโยชน์ของ NTSC หรือผู้ถือหุ้นของ NTSC แต่เป็นการทำรายการที่ NTSC ได้คำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของ NTSC และผู้ถือหุ้นทุกรายเป็นอย่างสำคัญ

### **9.2.3. เหตุผลที่บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เกินกว่า 10% แทนการถือหุ้นของบริษัทโดยตรง**

ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อย บริษัทร่วม เกินกว่า 10% ของทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว

# บริษัท นวัตกรรมชั้น เอสซี จำกัด (มหาชน)

NUTRITION SC PUBLIC COMPANY LIMITED

## ส่วนที่ 3 งบการเงิน

### 3. งบการเงิน



#### รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)

#### ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และผลการดำเนินงานรวมและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

#### งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงินรวมและงบแสดงฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

#### เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า



## เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่อง การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

### เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

### วิธีการตรวจสอบ

#### การวัดมูลค่าสินค้าคงเหลือ

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 7ข) และ 7ฉ) เรื่องนโยบายการบัญชีสำหรับค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือและค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ และข้อ 13 เรื่องสินค้าคงเหลือ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 สินค้าคงเหลือก่อนหักค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับและสินค้าล้าสมัยของกลุ่มกิจการมีมูลค่า 231.30 ล้านบาท ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพมีจำนวน 9.18 ล้านบาท และค่าเผื่อราคาทุนของสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับมีจำนวน 0.15 ล้านบาท มูลค่าสุทธิของสินค้าคงเหลือมีจำนวน 221.96 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19 ของมูลค่าสินทรัพย์ทั้งหมดของกลุ่มกิจการ

สินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการคือสินค้าสำเร็จรูปเพื่อการบริโภคเป็นอาหารและมีอายุระหว่าง 1 - 3 ปี โดยคุณภาพของสินค้ามีความสัมพันธ์โดยตรงกับอายุของสินค้า ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงมีความเสี่ยงที่สินค้าอาจจะเสื่อมสภาพหมดอายุ ล้าสมัย และมูลค่าตามบัญชีของสินค้าคงเหลืออาจสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ

การประเมินค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ และค่าเผื่อราคาทุนของสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจของผู้บริหาร รวมทั้งการใช้ประสบการณ์และข้อมูลในอดีต โดยค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพพิจารณาจากการวิเคราะห์อายุสินค้าเปรียบเทียบกับวันหมดอายุของสินค้า และอาศัยดุลพินิจของผู้บริหารและข้อมูลในอดีต ถึงความเป็นไปได้ที่จะขายสินค้านั้นๆ ก่อนวันหมดอายุ กลุ่มกิจการบันทึกค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพไว้บางส่วนหากปริมาณสินค้าคงเหลือค้างมากกว่าเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และบันทึกค่าเผื่อเต็มจำนวนสำหรับสินค้าที่หมดอายุแล้ว

ข้าพเจ้าได้ประเมินความเหมาะสมของการประมาณการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ และค่าเผื่อราคาทุนของสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ดังนี้

- สอบถามผู้บริหารและทำความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายและหลักเกณฑ์ในการประมาณการค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ และค่าเผื่อราคาทุนของสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และพิจารณาการปฏิบัติตามนโยบายของกลุ่มกิจการ
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการตั้งค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการ
- สุ่มทดสอบมูลค่าสุทธิที่จะได้รับของสินค้าคงเหลือสิ้นปี โดยตรวจราคาขายกับเอกสารขายภายหลังวันสิ้นปี และตรวจค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขายกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนทดสอบการคำนวณมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และเปรียบเทียบกับราคาทุนของสินค้า เพื่อประเมินความเหมาะสมของค่าเผื่อราคาทุนของสินค้าสูงกว่ามูลค่าสุทธิที่จะได้รับ
- สุ่มทดสอบความถูกต้องของวันรับสินค้า และวันหมดอายุของสินค้าคงเหลือในรายงานสินค้าคงเหลือสิ้นปีกับเอกสารที่เกี่ยวข้อง และทดสอบการคำนวณประมาณการสินค้าคงเหลือเสื่อมสภาพตามนโยบายบัญชีของกลุ่มกิจการ และ
- ประเมินความครบถ้วนของการบันทึกค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ โดยตรวจว่ารายการสินค้าในรายงานสินค้าคงเหลือที่ค้างนานทุกรายการได้ถูกบันทึกค่าเผื่อครบถ้วนแล้วตามนโยบายของกลุ่มกิจการ



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>กลุ่มกิจการทบทวนความเหมาะสมของข้อสมมติฐานและประมาณการค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์คงเหลือทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าวเนื่องจากมูลค่าสินทรัพย์คงเหลือมีสาระสำคัญต่อการเงินรวม และมีการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารของกลุ่มกิจการ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติฐานที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณค่าเผื่อสินทรัพย์และเสื่อมสภาพ ซึ่งได้แก่สัดส่วนความเป็นไปได้ที่จะขายสินทรัพย์ก่อนวันหมดอายุ โดยพิจารณาจากข้อมูลสัดส่วนการขายสินทรัพย์ใกล้หมดอายุที่ขายได้จริงในอดีต</li> </ul> <p>จากวิธีการปฏิบัติงานข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่าการวัดมูลค่าสินทรัพย์คงเหลือมีความสมเหตุสมผลและเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมและสถานการณ์</p>

## ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่น และข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

## ความรับผิดชอบของกรรมการต่อการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท



## ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกัน จะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

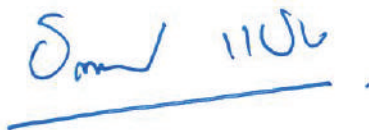
- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า โดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่รายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการภายในกลุ่มหรือกิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทางการควบคุมดูแลและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างอิงไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่ได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพียูเอส จำกัด



ธิดินันท์ แวนแก้ว

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 9432

กรุงเทพมหานคร

28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567



หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9	289,943,228	253,451,996	270,024,650
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่า				
ด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	10	72,000,000	-	60,000,000
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	11	169,251,305	178,546,805	152,796,187
สินค้าคงเหลือ	13	221,965,101	281,816,888	201,914,676
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	31	-	-	10,000,000
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,089,234	3,788,278	707,750
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>754,248,868</b>	<b>717,603,967</b>	<b>695,443,263</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	14	228,000,000	143,000,000	170,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31	-	-	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	15	-	-	142,408,770
อาคารและอุปกรณ์	16	93,136,491	98,908,016	22,700,927
สินทรัพย์สิทธิการใช้	17	105,030,505	108,734,757	339,237,829
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	3,014,732	2,456,269	2,779,445
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	19	6,425,528	5,423,715	6,683,519
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>435,607,256</b>	<b>358,522,757</b>	<b>683,810,490</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>1,189,856,124</b>	<b>1,076,126,724</b>	<b>1,379,253,753</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>				
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	21	-	430,963	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	20	101,669,032	106,643,514	90,114,483
เงินกู้ระยะสั้นจากสถาบันทางการเงิน	21	-	400,000,000	-
หนี้สินภายใต้ทรัสต์รีซีท	21	-	145,252,806	-
หนี้สินอนุพันธ์	6	520,359	3,083,643	520,359
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	21	2,881,735	2,506,556	8,578,748
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		3,797,379	7,739,274	3,383,068
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		3,783,192	42,843,534	3,647,892
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>112,651,697</b>	<b>708,500,290</b>	<b>106,244,550</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>				
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21	108,889,616	110,078,785	344,778,085
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	11,889,233	10,156,924	10,171,937
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>120,778,849</b>	<b>120,235,709</b>	<b>354,950,022</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>233,430,546</b>	<b>828,735,999</b>	<b>1,051,551,151</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น				
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญจำนวน 100,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญจำนวน 100,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท	23 50,000,000	-	50,000,000	-
หุ้นสามัญจำนวน 75,000,000 หุ้น				
มูลค่าที่ได้รับชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท	23 -	37,500,000	-	37,500,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	23 626,979,635	-	626,979,635	-
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการแลกเปลี่ยนหุ้น		135,878,855	135,878,855	135,878,855
กำไรสะสม				
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	24 5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร	138,561,244	69,006,247	100,200,691	44,828,291
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	956,419,734	247,385,102	918,059,181	223,207,146
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	5,844	5,623	-	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	956,425,578	247,390,725	918,059,181	223,207,146
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,189,856,124	1,076,126,724	1,379,253,753	1,274,758,297

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)  
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	955,600,908	1,056,824,622	880,953,112	952,458,840
ต้นทุนขาย	(740,245,643)	(821,034,174)	(681,279,623)	(745,435,271)
<b>กำไรขั้นต้น</b>	<b>215,355,265</b>	<b>235,790,448</b>	<b>199,673,489</b>	<b>207,023,569</b>
รายได้อื่น	6,529,015	1,433,734	5,727,582	1,135,245
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(48,888,762)	(41,586,443)	(41,804,234)	(36,412,559)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(81,270,848)	(91,716,321)	(81,651,230)	(82,569,418)
ขาดทุนอื่น	(69,752)	(858,983)	(177,876)	(1,130,161)
ต้นทุนทางการเงิน	(5,528,047)	(6,541,873)	(12,723,159)	(6,561,302)
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>	<b>86,126,871</b>	<b>96,520,562</b>	<b>69,044,572</b>	<b>81,485,374</b>
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	(16,571,653)	(19,457,033)	(13,672,172)	(16,217,734)
<b>กำไรสำหรับปี</b>	<b>69,555,218</b>	<b>77,063,529</b>	<b>55,372,400</b>	<b>65,267,640</b>
กำไรเบ็ดเสร็จอื่น				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่				
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของภาระผูกพัน				
ผลประโยชน์พนักงาน	-	1,013,408	-	1,103,215
ภาษีเงินได้ที่เกี่ยวกับรายการข้างต้น	-	(202,682)	-	(220,643)
<b>รวมกำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี</b>	<b>-</b>	<b>810,726</b>	<b>-</b>	<b>882,572</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>	<b>69,555,218</b>	<b>77,874,255</b>	<b>55,372,400</b>	<b>66,150,212</b>
<b>การแบ่งปันกำไร:</b>				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	69,554,997	77,063,177	55,372,400	65,267,640
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	221	352	-	-
	<b>69,555,218</b>	<b>77,063,529</b>	<b>55,372,400</b>	<b>65,267,640</b>
<b>การแบ่งปันกำไรเบ็ดเสร็จรวม</b>				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	69,554,997	77,873,903	55,372,400	66,150,212
ส่วนของผู้มีส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	221	352	-	-
	<b>69,555,218</b>	<b>77,874,255</b>	<b>55,372,400</b>	<b>66,150,212</b>
<b>กำไรต่อหุ้น</b>				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	28	0.71	0.57	0.88
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้				

บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)  
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

		งบการเงินรวม							
		ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท							
		กำไรสะสม						รวม ส่วนได้เสีย ไม่มีอำนาจ ควบคุม ส่วนของเจ้าของ	รวม
		ทุนที่ออกและ เรียกชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินมูลค่า หุ้นจากการ แลกเปลี่ยนหุ้น	จัดสรรแล้ว - ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	ส่วนของผู้เจ้าของ ของบริษัทใหญ่		
หมายเหตุ	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566		37,500,000	-	135,878,855	5,000,000	69,006,247	247,385,102	5,623	247,390,725
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้เจ้าของสำหรับปี									
การเพิ่มหุ้นสามัญ	23	12,500,000	626,979,635	-	-	-	639,479,635	-	639,479,635
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	69,554,997	69,554,997	221	69,555,218
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		50,000,000	626,979,635	135,878,855	5,000,000	138,561,244	956,419,734	5,844	956,425,578
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565		20,999,400	-	135,878,855	400,000	455,732,344	613,010,599	5,271	613,015,870
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้เจ้าของสำหรับปี									
การเพิ่มหุ้นสามัญ	23	16,500,600	-	-	-	-	16,500,600	-	16,500,600
เงินปันผล	29	-	-	-	-	(460,000,000)	(460,000,000)	-	(460,000,000)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	24	-	-	-	4,600,000	(4,600,000)	-	-	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		-	-	-	-	77,873,903	77,873,903	352	77,874,255
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565		37,500,000	-	135,878,855	5,000,000	69,006,247	247,385,102	5,623	247,390,725

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

[illegible]

บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	86,126,871	96,520,562	69,044,572	81,485,374
รายการปรับกระทบกำไรจากการดำเนินงาน:				
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์	16	9,925,041	8,380,965	4,608,893
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้	17	6,601,448	6,137,635	19,151,543
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	681,395	915,197	659,879
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	5.1.2	894,564	2,705,094	231,616
ขาดทุน(กลับรายการ)จากการตั้งค่าเผื่อสินค้าคงเหลือ	13	256,196	262,078	(1,285,843)
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	25	(1,388,642)	(14,017)	(617,985)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์		58,235	-	58,235
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	37,512	-	37,506
(กำไร)ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่า				
ยุติธรรมของสินทรัพย์อนุพันธ์		(2,563,284)	3,103,753	(2,438,369)
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	22	2,124,309	1,327,118	1,887,872
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		1,392,238	(678,629)	(931,684)
รายได้ดอกเบี้ยรับ		(2,514,725)	(370,682)	(2,917,008)
ต้นทุนทางการเงิน		5,528,047	6,541,873	12,723,159
การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน:				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		9,706,291	4,251,029	11,357,670
สินค้าคงเหลือ		59,595,591	(34,373,976)	53,624,077
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		2,699,044	(2,310,687)	1,921,209
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(5,789,284)	(7,864,154)	(2,260,670)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(39,060,342)	39,273,016	(39,089,205)
จ่ายภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	22	(392,000)	(304,000)	(392,000)
เงินสดได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		133,918,505	123,502,175	125,373,467
จ่ายดอกเบี้ย		(5,528,047)	(6,541,873)	(12,723,159)
จ่ายภาษีเงินได้		(17,322,770)	(28,026,609)	(14,621,634)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		111,067,688	88,933,693	98,028,674
				71,852,311

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)  
งบกระแสเงินสด (ต่อ)  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกันลดลง(เพิ่มขึ้น)		(85,000,000)	10,300,000	(85,000,000)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์ทางการเงินวัดมูลค่าด้วยราคาทุนดัด	10	(72,000,000)	-	(60,000,000)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้ออาคารและอุปกรณ์		(4,753,157)	(59,189,376)	(10,787,808)
เงินสดรับจากการขายอุปกรณ์		1,374,095	14,018	1,056,448
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	18	(1,277,370)	(2,202,329)	(1,110,450)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์สิทธิการใช้		(1,158,869)	-	(1,158,869)
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31	-	-	19,000,000
เงินสดจ่ายสำหรับเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	31	-	-	(30,000,000)
ดอกเบี้ยรับ		1,209,370	468,455	1,843,661
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(161,605,931)	(50,609,232)	(136,157,018)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินสดจ่ายคืนเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	30	(430,963)	(20,906,214)	-
เงินสดรับจากสัญญาทรัสต์รีซีท	30	83,540,409	262,989,821	80,573,644
เงินสดจ่ายคืนสัญญาทรัสต์รีซีท	30	(228,793,215)	(117,737,015)	(218,400,537)
เงินสดจ่ายคืนเงินค้ำตามสัญญาเช่า	30	(2,552,317)	(2,345,486)	(7,760,432)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	23	656,250,000	16,500,600	656,250,000
เงินสดจ่ายสำหรับต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการออกหุ้นก่อนสุทธินาซี		(20,962,956)	-	(20,962,956)
เงินปันผลจ่าย	29	-	(460,000,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะสั้น	30	-	400,000,000	-
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะสั้น	30	(400,000,000)	-	(400,000,000)
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	-	(70,500,000)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ระยะยาวจากสถาบันการเงิน	21	-	70,500,000	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		87,050,958	78,501,706	89,699,719
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ</b>		36,512,715	116,826,167	51,571,375
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		253,451,996	136,947,822	218,455,015
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนของเงินสด				
และรายการเทียบเท่าเงินสด		(21,483)	(321,993)	(1,740)
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี</b>	9	289,943,228	253,451,996	270,024,650
<b>รายการที่ไม่ใช่เงินสด:</b>				
รายการที่มีใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญมีดังนี้				
ยอดหนี้ค้างชำระจากการซื้ออาคารและอุปกรณ์		563,752	162,866	-
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้		1,738,327	-	1,738,327
การประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	30	-	10,799,426	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

## 1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) (เดิมชื่อ บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด) เป็นบริษัทมหาชนจำกัด ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และได้จดทะเบียนเข้าเป็นบริษัทในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เมื่อวันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 โดยมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้:

47/2 หมู่ที่ 6 ถนนพุทธมณฑลสาย 4 ตำบลกระทุ่มล้ม อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73220

บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อวัตถุประสงค์ในการรายงานข้อมูลจึงรวมเรียกบริษัทและบริษัทย่อยว่า “กลุ่มกิจการ”

กลุ่มกิจการประกอบธุรกิจหลักใน การซื้อขายเคมีภัณฑ์ ส่วนประกอบและสารผสมทั้งอาหารสำหรับคนและสัตว์ ยารักษาโรค และเครื่องสำอาง

บริษัทจดทะเบียนแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนจำกัดกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้าเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2565

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567

## 2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินบางรายการ

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้ดุลยพินิจของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก



### 3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

#### 3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ได้อธิบายให้ชัดเจนโดยห้ามกิจการนำสิ่งตอบแทนที่ได้รับจากการขายชิ้นงานที่ผลิตในระหว่างการเตรียมความพร้อมของที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ให้อยู่ในสถานที่และสภาพที่พร้อมจะใช้งานได้ตามความประสงค์ของฝ่ายบริหารไปหักต้นทุนของรายการที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 37 เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ได้อธิบายให้ชัดเจนว่าในการพิจารณาว่าสัญญาเป็นสัญญาที่สร้างภาระ ต้นทุนการปฏิบัติตามสัญญาประกอบด้วยต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องในการปฏิบัติตามสัญญาและการปันส่วนต้นทุนอื่นที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการปฏิบัติตามสัญญา นอกจากนี้กิจการต้องรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าที่เกิดขึ้นจากสินทรัพย์ที่ใช้ในการปฏิบัติตามสัญญาก่อนที่จะตั้งประมาณการหนี้สินแยกต่างหากสำหรับสัญญาที่สร้างภาระ
- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 3 เรื่องการรวมธุรกิจ ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการปรับการอ้างอิงกรอบแนวคิดรายงานทางการเงินให้เป็นฉบับปัจจุบัน และเพิ่มการพิจารณาการรับรู้หนี้สินและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นที่รับมาจากการรวมธุรกิจ และไม่รับรู้สินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น ณ วันที่ซื้อ
- ง) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน ได้อธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับการพิจารณาการตัดรายการหนี้สินทางการเงินด้วยวิธีทดสอบร้อยละ 10 โดยให้รวมเฉพาะค่าธรรมเนียมที่เกิดขึ้นระหว่างผู้กู้ยืมและผู้ให้กู้ยืม

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่มีการปรับปรุงดังกล่าวข้างต้น โดยการปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

#### 3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

กลุ่มกิจการยังไม่ได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัติก่อนวันที่มีผลบังคับใช้

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่องการนำเสนองบการเงิน ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้นกลุ่มกิจการจึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากกลุ่มกิจการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บดบังข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่องนโยบายการบัญชีการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาดได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้กลุ่มกิจการจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่นและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปรายการและเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการคาดว่าไม่ได้รับผลกระทบจากการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 12 เรื่อง ภาษีเงินได้

กำหนดให้กิจการรับรู้ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดขึ้นจากรายการเดี่ยว ซึ่ง ณ การรับรู้เมื่อเริ่มแรกก่อให้เกิดของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีและผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีที่มูลค่าเท่ากัน ตัวอย่างของรายการ เช่น สัญญาเช่า และภาระผูกพันจากการรื้อถอน

การปรับปรุงดังกล่าวถือปฏิบัติกับรายการที่เกิดขึ้นในหรือหลังวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอ นอกจากนี้กลุ่มกิจการต้องรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี(โดยรับรู้เท่ากับจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้ใช้ประโยชน์) และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาเปรียบเทียบแรกสุดที่น่าเสนอสำหรับผลต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและที่ต้องเสียภาษีทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับ

- สินทรัพย์สิทธิการใช้ และหนี้สินตามสัญญาเช่า และ
- หนี้สินจากการรื้อถอน หนี้สินจากการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน และจำนวนเงินที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

ผลกระทบสะสมของการปรับปรุงนี้ให้รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนหรือองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น ตามความเหมาะสม

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตราฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาใช้

## 4 นโยบายการบัญชี

### 4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

- ก) บริษัทย่อย

บริษัทย่อยหมายถึงกิจการทั้งหมดที่กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุม กลุ่มกิจการมีอำนาจควบคุมเมื่อกกลุ่มกิจการรับหรือมีสิทธิในผลตอบแทนผันแปรจากการเกี่ยวข้องกับผู้ที่ได้รับการลงทุน และสามารถใช้อำนาจเหนือผู้ได้รับการลงทุนเพื่อให้ได้ผลตอบแทนผันแปร กลุ่มกิจการรวมงบการเงินของบริษัทย่อยไว้ในงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่กลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยนั้น

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อยบันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ข) การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนการถือครองกิจการ

ในกรณีที่กลุ่มกิจการยังคงมีอำนาจควบคุมบริษัทย่อย กลุ่มกิจการปฏิบัติต่อรายการกับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม เช่นเดียวกันกับรายการกับผู้เป็นเจ้าของของกลุ่มกิจการ ผลต่างระหว่างราคาจ่ายซื้อหรือราคาขายจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนในบริษัทย่อยกับราคาตามบัญชีของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่ลดลงหรือเพิ่มขึ้นตามสัดส่วนที่เปลี่ยนแปลงไป จะถูกรับรู้ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ

เมื่อกลุ่มกิจการสูญเสียอำนาจควบคุม ในเงินลงทุนนั้น เงินลงทุนที่เหลืออยู่จะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ส่วนต่างที่เกิดขึ้นจะถูกรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนจะกลายเป็นมูลค่าเริ่มแรกในการบันทึกบัญชี เงินลงทุนและจะจัดประเภทใหม่ตามสัดส่วนการถือครองที่เหลืออยู่เป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม หรือสินทรัพย์ทางการเงิน

ค) รายการระหว่างกันในงบการเงินรวม

รายการ ยอดคงเหลือ และกำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงระหว่างกันในกลุ่มกิจการจะถูกตัดออก ขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง ในรายการระหว่างกลุ่มกิจการจะถูกตัดออกเช่นเดียวกัน ยกเว้นรายการนั้นจะมีหลักฐานว่าเกิดจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่โอน

## 4.2 การรวมธุรกิจ

### การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันต้นงวดในงบการเงินงวดก่อนที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันต้นงวดของงบการเงินเปรียบเทียบ)

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของผู้เป็นเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

## 4.3 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิดจากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

4.4 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

เงินเบิกเกินบัญชีจะแสดงไว้ในส่วนของของหนี้สินหมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงิน

4.5 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อ 30-60 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่ เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มกิจการจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่าปัจจุบันของสิ่งตอบแทน และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากกลุ่มกิจการตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 5.1.2 (ข)

4.6 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีเข้าก่อนออกก่อน ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าเสียห่วยในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน



#### 4.7 สินทรัพย์ทางการเงิน

##### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

สำหรับเงินลงทุนในตราสารทุน กลุ่มกิจการสามารถเลือก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุน ณ วันที่รับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) หรือด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น

##### ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำการการค้า ซึ่งเป็นวันที่กลุ่มกิจการเข้าทำการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

##### ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) **ตราสารหนี้**

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของกลุ่มกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- **ราคาทุนตัดจำหน่าย** - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในกำไร/(ขาดทุน)อื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI)** - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขายจะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุนหรือกลับรายการจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่เข้ากำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการกำไร/(ขาดทุน)อื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่นรายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงเป็นรายการแยกต่างหากในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- **มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL)** - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในกำไร/(ขาดทุน)อื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

จ) **ตราสารทุน**

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม ในกรณีที่กลุ่มกิจการเลือกรับรู้กำไร/ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL จะรับรู้ในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ขาดทุน/กลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะแสดงรวมอยู่ในการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม



#### ฉ) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่บริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คำนวณด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรวมอยู่ในรายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

#### 4.8 อาคาร และอุปกรณ์

อาคาร และอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นคาดว่าจะก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคต มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
เครื่องใช้สำนักงาน	3 - 5 ปี
เครื่องมือเครื่องใช้	5 ปี
เครื่องตกแต่งสำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มกิจการได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบระยะเวลา  
รายงาน

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายส่วนปรับปรุงสิทธิการเช่าและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิที่ได้รับ  
จากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น - สุทธิ

#### 4.9 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

##### *สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์*

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่ซื้อจะถูกบันทึกด้วยราคาทุน และจะถูกตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์  
ภายในระยะเวลา 5 ปี

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

#### 4.10 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของสินทรัพย์ที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอนเป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์  
หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น กลุ่มกิจการจะทดสอบการด้อยค่า  
เมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่า  
ตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่า  
ยุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป กลุ่มกิจการจะกลับรายการขาดทุนจากด้อยค่าสำหรับ  
สินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

#### 4.11 สัญญาเช่า

##### สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า

กลุ่มกิจการรับรู้สัญญาเช่าเมื่อกลุ่มกิจการสามารถเข้าถึงสินทรัพย์ตามสัญญาเช่า เป็นสินทรัพย์สิทธิการใช้และหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยค่าเช่าที่ชำระจะบันทึบส่วนเป็นการจ่ายชำระหนี้สินและต้นทุนทางการเงิน โดยต้นทุนทางการเงินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนตลอดระยะเวลาสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยคงที่จากยอดหนี้สินตามสัญญาเช่าที่คงเหลืออยู่ กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบัน หนี้สินตามสัญญาเช่าประกอบด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า ดังนี้

- ค่าเช่าคงที่ (รวมถึงการจ่ายชำระคงที่โดยเนื้อหา) สุทธิด้วยเงินจุใจค้างรับ
- ค่าเช่าผันแปรที่อ้างอิงจากอัตราหรือดัชนี
- มูลค่าที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากการรับประกันมูลค่าคงเหลือ
- ราคาสิทธิเลือกซื้อหากมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่กลุ่มกิจการจะใช้สิทธิ และ
- ค่าปรับจากการยกเลิกสัญญา หากอายุของสัญญาเช่าสะท้อนถึงการที่กลุ่มกิจการคาดว่าจะยกเลิกสัญญานั้น

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกันในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

สินทรัพย์สิทธิการใช้จะรับรู้ด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วย

- จำนวนที่รับรู้เริ่มแรกของหนี้สินตามสัญญาเช่า
- ค่าเช่าจ่ายที่ได้ชำระก่อนเริ่ม หรือ ณ วันทำสัญญา สุทธิจากเงินจุใจที่ได้รับตามสัญญาเช่า
- ต้นทุนทางตรงเริ่มแรก
- ต้นทุนการปรับปรุงสภาพสินทรัพย์

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วยอุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

#### 4.12 หนี้สินทางการเงิน

##### ก) การจัดประเภท

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา ดังนี้

- หากกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันตามสัญญาที่จะต้องส่งมอบเงินสดหรือสินทรัพย์ทางการเงินอื่นให้กับกิจการอื่น โดยไม่สามารถปฏิเสธการชำระหรือเลื่อนการชำระออกไปอย่างไม่มีกำหนดได้นั้น เครื่องมือทางการเงินนั้นจะจัดประเภทเป็นหนี้สินทางการเงิน เว้นแต่ว่าการชำระนั้นสามารถชำระโดยการออกตราสารทุนของกลุ่มกิจการเอง ด้วยจำนวนตราสารทุนที่คงที่ เพื่อแลกเปลี่ยนกับจำนวนเงินที่คงที่
- หากกลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันตามสัญญาหรือสามารถเลื่อนการชำระภาระผูกพันตามสัญญาไปได้ เครื่องมือทางการเงินดังกล่าวจะจัดประเภทเป็นตราสารทุน

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิถอนปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

##### ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

##### ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร/ขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่นในกำไรหรือขาดทุน

#### 4.13 ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับงวดประกอบด้วยภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของเจ้าของ

##### ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันคำนวณจากอัตราภาษีตามกฎหมายภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน ผู้บริหารจะประเมินสถานะของการยื่นแบบแสดงรายการภาษีเป็นงวด ๆ ในกรณีที่มีการนำกฎหมายภาษีไปปฏิบัติขึ้นอยู่กับความ กลุ่มกิจการจะตั้งประมาณการค่าใช้จ่ายภาษีที่เหมาะสมจากจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระแก่หน่วยงานจัดเก็บภาษี

##### ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้เมื่อเกิดผลต่างชั่วคราวระหว่างฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน และราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงิน อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการจะไม่รับรู้ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลต่างชั่วคราวที่เกิดจากเหตุการณ์ต่อไปนี้

- การรับรู้เริ่มแรกของรายการสินทรัพย์หรือรายการหนี้สินที่เกิดจากรายการที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจ และไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือขาดทุนทั้งทางบัญชีและทางภาษี
- ผลต่างชั่วคราวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่กลุ่มกิจการสามารถควบคุมจังหวะเวลาของการกลับรายการผลต่างชั่วคราวและการกลับรายการผลต่างชั่วคราวมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่าจะไม่เกิดขึ้นภายในระยะเวลาที่คาดการณ์ได้ในอนาคต

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดได้ค่อนข้างแน่ว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกันซึ่งตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของงวดปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ



#### 4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

##### ก) ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น

ผลประโยชน์พนักงานระยะสั้น คือ ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายชำระภายใน 12 เดือนหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี เช่น ค่าจ้าง เงินเดือน ลาประจำปีและลาป่วยที่มีการจ่ายค่าแรง โบนัส และค่ารักษาพยาบาลของพนักงานปัจจุบันรับรู้ตามช่วงเวลาการให้บริการของพนักงานไปจนถึงวันสิ้นสุดรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการจะบันทึกหนี้สินด้วยจำนวนที่คาดว่าจะต้องจ่าย

##### ข) โครงการสมทบเงิน

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามความสมัครใจ กลุ่มกิจการไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

##### ค) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ กำหนดจำนวนเงินผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับเมื่อเกษียณอายุ โดยมักขึ้นอยู่กับปัจจัยหลายประการ เช่น อายุ จำนวนปีที่ให้บริการ และค่าตอบแทนเมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดที่เกิดขึ้นและรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

##### ง) ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้าง

กลุ่มกิจการจะรับรู้ผลประโยชน์เมื่อเลิกจ้างก่อนถึงกำหนดเมื่อ 1) กลุ่มกิจการไม่สามารถยกเลิกข้อเสนอในการให้ผลประโยชน์ และ 2) กิจการรับรู้ต้นทุนสำหรับการปรับโครงสร้างที่เกี่ยวข้อง โดยผลประโยชน์ที่มีกำหนดชำระเกินกว่า 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ต้องคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบัน

#### 4.15 ประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะส่งผลให้กลุ่มกิจการต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย



#### 4.16 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะถูกจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็นยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.17 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่น ๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับการได้จากการขนส่งสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการจะแยกแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามออกจากกัน และจะปันส่วนราคาของรายการของสัญญาไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบแยกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบแยกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามแยกต่างหากหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

##### ก) การขายสินค้า

กลุ่มกิจการเป็นผู้จำหน่ายเคมีภัณฑ์ ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อมีการโอนการควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้าซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้า และไม่มีภาระผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อการยอมรับในสินค้าของลูกค้า การส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อสินค้าได้ถูกส่งไปยังสถานที่ที่กำหนด ความเสี่ยงของการล้าสมัยและการสูญเสียได้ถูกโอนไปยังลูกค้า และเมื่อลูกค้าได้ยอมรับสินค้าตามสัญญาแล้วซึ่งภาระผูกพันของกลุ่มกิจการสิ้นสุดลงหรือกลุ่มกิจการมีข้อบ่งชี้ว่าเกณฑ์ในการยอมรับทั้งหมดเป็นที่น่าพอใจ

ในบางกรณีกลุ่มกิจการจะขายเคมีภัณฑ์พร้อมกับให้ส่วนลดตามปริมาณโดยอ้างอิงจากยอดขายทั้งหมดตลอดระยะเวลา 12 เดือน รายได้จากการขายนี้จะรับรู้ตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญา หักด้วยส่วนลดตามจำนวนที่ประมาณการไว้ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีมูลค่าที่คาดหวังจากข้อมูลในอดีต โดยกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างสูงที่จะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญ หนี้สินที่ต้องชำระคืน (รวมอยู่ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น) จะรับรู้สำหรับส่วนลดตามปริมาณที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับยอดขายจนถึงสิ้นรอบระยะเวลารายงาน โดยกลุ่มกิจการพิจารณาว่าไม่มีองค์ประกอบทางการเงินที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากการขายมีระยะเวลาการชำระเงินภายใน 30 - 60 วัน ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทั่วไปในตลาด

ภาระผูกพันของกลุ่มกิจการในการเปลี่ยนสินค้าที่ผิดปกติภายใต้เงื่อนไขการรับประกันจะรับรู้เป็นประมาณการหนี้สินและต้นทุนขาย

กลุ่มกิจการรับรู้ลูกหนี้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า เนื่องจากเป็นจุดที่กลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไขอื่นใดเว้นแต่กำหนดเวลาในการชำระเงิน

#### 4.18 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

#### 4.19 อนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

### 5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

หน่วยงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มกิจการขึ้นตรงกับแผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องต่างๆ แผนกการเงินกลางของกลุ่มกิจการเป็นผู้กำหนด ประเมิน บริหารและป้องกันความเสี่ยงด้านการเงิน โดยจะทำงานอย่างใกล้ชิดกับหน่วยปฏิบัติงานของกลุ่มกิจการ ส่วนคณะกรรมการบริษัทจะกำหนดหลักการในการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม รวมถึงกำหนดนโยบายเฉพาะด้านต่างๆ เช่น การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน การบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย การบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ การเข้าทำตราสารอนุพันธ์และเครื่องมือทางการเงินอื่น รวมทั้งการลงทุนในกรณีที่มีสภาพคล่องส่วนเกิน

ในกรณีที่เป็นไปตามเงื่อนไขที่กำหนดทั้งหมด กลุ่มกิจการจะถือปฏิบัติตามการบัญชีป้องกันความเสี่ยงเพื่อลดผลกระทบของความไม่สอดคล้องกันของหลักการรับรู้รายการของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยง ซึ่งเป็นผลให้กลุ่มกิจการรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเท่ากับอัตราดอกเบี้ยคงที่สำหรับเงินกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวที่กลุ่มกิจการได้ทำการป้องกันความเสี่ยงไว้ และแสดงมูลค่าสินค้านี้ที่อัตราแลกเปลี่ยนคงที่ที่กำหนดไว้สำหรับรายการซื้อที่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงไว้

#### 5.1 บัญชีความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงด้านราคา) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนกการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการมีการดำเนินงานระหว่างประเทศจึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเฉพาะจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ สกกุลฟรังก์สวิส สกกุลเงินยูโร และสกกุลเงินเยน อันเกี่ยวเนื่องมาจากรายการซื้อสินค้า กลุ่มกิจการมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า

กลุ่มกิจการไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ จึงรับรู้สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าดังกล่าวเป็นรายการถือไว้เพื่อค่าและรับรู้กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องในกำไรหรือขาดทุน

ความเสี่ยง

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกกุลเงินบาท ดังนี้

หน่วย : บาท								
งบการเงินรวม								
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ดอลลาร์สหรัฐ	ยูโร	ฟรังก์สวิส	เยน	ดอลลาร์สหรัฐ	ยูโร	ฟรังก์สวิส	เยน	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	3,306,571	151,182	-	-	3,318,087	146,292	-	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	21,560,679	-	-	-	81,659,509	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	47,703,095	18,831,856	13,871,494	-	37,779,009	18,794,226	24,725,939	2,499,393
หน่วย : บาท								
งบการเงินเฉพาะกิจการ								
31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ดอลลาร์สหรัฐ	ยูโร	ฟรังก์สวิส	เยน	ดอลลาร์สหรัฐ	ยูโร	ฟรังก์สวิส	เยน	
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,785,500	-	-	-	1,782,946	-	-	-
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศ	21,560,679	-	-	-	74,920,914	-	-	-
เจ้าหนี้การค้า	47,703,095	12,764,875	13,871,494	-	37,779,009	13,527,941	24,725,939	2,499,393

ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สามารถสรุปได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนสุทธิ ที่รับรู้ในกำไรก่อนภาษีเงินได้	(69,752)	(858,983)	(177,876)	(1,130,161)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐ เงินยูโร เงินฟรังก์สวิส และเงินเยน ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ เงินยูโร เงินฟรังก์สวิส และเงินเยน

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ			
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 11)*	1,927,394	5,178,112	2,057,787	4,273,454
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)				
- ลดลงร้อยละ 4 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 7)*	(1,011,721)	(3,325,122)	(1,080,167)	(2,744,196)
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อยูโร)				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 4)*	(535,030)	(675,707)	(359,323)	(490,368)
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อยูโร)				
- ลดลงร้อยละ 6 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 3)*	1,222,812	589,063	821,233	427,489
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อฟรังก์สวิส)				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 1 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 4)*	(58,899)	(949,422)	(58,899)	(949,422)
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อฟรังก์สวิส)				
- ลดลงร้อยละ 13 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 8)*	1,771,057	1,849,370	1,771,057	1,849,370
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อเยน)				
- เพิ่มขึ้นร้อยละ 9 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 12)*	-	(292,355)	-	(292,355)
อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อเยน)				
- ลดลงร้อยละ 3 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 3)*	-	80,769	-	80,769

\* อัตราการเพิ่มขึ้นและลดลงเปรียบเทียบกับอัตราแลกเปลี่ยนสูงสุดและต่ำสุดภายในปี

**ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย**

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยอย่างมีสาระสำคัญ เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมีอัตราคงที่ที่ร้อยละ 1.5 ต่อปี และกลุ่มกิจการไม่มีเงินกู้ยืมระยะยาว

**ค) ความเสี่ยงจากตลาด - ราคาของตราสารทางการเงิน**

กำไรสุทธิอาจจะเพิ่มขึ้นหรือลดลงซึ่งเป็นผลมาจากกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

**5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต**

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาของเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) รวมถึงความเสี่ยงด้านสินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้ค้างชำระ

**ก) การบริหารความเสี่ยง**

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่มีความน่าเชื่อถือ

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสิทธิภาพที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

สำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีความเสี่ยงทางด้านเครดิต การขายให้กับลูกค้าดังกล่าวจะเป็นการชำระด้วยเงินสดเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มกิจการไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ

**ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

กลุ่มกิจการมีสินทรัพย์ทางการเงิน 2 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

### ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้าทั้งหมด

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 60 เดือน และ 48 เดือนก่อนวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566 ตามลำดับ รวมทั้งพิจารณาประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าวทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและการคาดการณ์ความสามารถในการจ่ายชำระหนี้ของลูกหนี้ในอนาคต เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราส่วนการผิดนัดชำระหนี้ไม่มีความสัมพันธ์กับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาค กลุ่มกิจการจึงปรับปรุงอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตโดยพิจารณาจากระยะเวลาการชำระหนี้ที่มากกว่าระยะเวลาการให้สินเชื่อปกติ



บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

จากหลักการดังกล่าวค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตสำหรับลูกหนี้การค้า เป็นดังนี้

หน่วย : บาท					
งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	เกินกว่า 6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน
	รวม				
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น					
- ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	121,903,204	33,441,497	320,046	295,819	3,904,200
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(33,954)	(58,032)	(26,702)	(238,987)	(3,904,200)
หน่วย : บาท					
งบการเงินรวม					
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	เกินกว่า 6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน
	รวม				
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น					
- ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	121,777,572	41,655,761	280,929	18,000	3,182,737
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(14,683)	(126,980)	(36,978)	(5,933)	(3,182,737)

บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

		หน่วย : บาท					
		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566							
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น							
- ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น		112,063,655	32,872,030	320,046	295,819	3,142,150	148,693,700
- ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		9,042	-	-	-	-	9,042
ค่าเผื่อผลขาดทุน		(22,557)	(54,531)	(26,702)	(238,987)	(3,142,150)	(3,484,927)
		หน่วย : บาท					
		งบการเงินเฉพาะกิจการ					
		ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	ไม่เกิน 3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	เกินกว่า 12 เดือน	รวม
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565							
มูลค่าตามบัญชีเริ่มต้น							
- ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น		111,221,947	38,900,030	280,929	-	3,097,687	153,500,593
- ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน		163,576	-	-	-	-	163,576
ค่าเผื่อผลขาดทุน		(13,180)	(105,466)	(36,978)	-	(3,097,687)	(3,253,311)

รายการกระทบบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	(3,367,311)	(662,217)	(3,253,311)	(662,217)
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้น ในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	(894,564)	(2,705,094)	(231,616)	(2,591,094)
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	(4,261,875)	(3,367,311)	(3,484,927)	(3,253,311)

กลุ่มกิจการตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามหรือเข้าร่วมในแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ การไม่ชำระเงินตามสัญญาหรือไม่สามารถติดต่อได้เป็นระยะเวลามากกว่า 365 วัน นับจากวันครบกำหนดชำระ

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าจะแสดงผลขาดทุนจากการด้อยค่าสุทธิในกำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ กลุ่มกิจการจะรับรู้จำนวนที่ได้รับชำระสำหรับจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปแล้วเป็นยอดหักจากรายการที่ได้บันทึกผลขาดทุนจากการด้อยค่า

#### 5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือ การมีเงินสด หลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาด และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 289.94 ล้านบาท .ศ.พ)2565 : 253.45 ล้านบาท (เพื่อใช้ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

กลุ่มกิจการมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคมมีดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว				
หมดอายุเกินกว่าหนึ่งปี				
- วงเงินเบิกเกินบัญชี	74,000,000	73,569,037	29,000,000	29,000,000
- วงเงินเลตเตอร์ออฟเครดิต				
และสัญญาทรัสตีรีซีท	1,015,000,000	384,747,194	830,000,000	227,173,107
	1,089,000,000	458,316,231	859,000,000	256,173,107

กลุ่มกิจการสามารถเบิกใช้วงเงินเบิกเกินบัญชีที่ค้ำประกันด้วยเงินฝากเต็มจำนวน โดยอำนาจในการยกเลิกวงเงินบัญชีดังกล่าวอยู่ในอำนาจการตัดสินใจของกลุ่มกิจการ

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญาของ

ก) หนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่สัญญาอนุพันธ์ และ

ข) สัญญาอนุพันธ์ที่มีการชำระเป็นยอดสุทธิและยอดขั้นต้น ซึ่งระยะเวลาครบกำหนดตามสัญญาที่มีความสำคัญต่อความเข้าใจในระยะเวลาของกระแสเงินสดของรายการ

	หน่วย : บาท				
	งบการเงินรวม				มูลค่าตามบัญชี
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน					
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
รายการที่มีใช่ออนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	87,115,008	-	-	87,115,008	87,115,008
หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,530,627	30,087,077	113,220,473	149,838,177	111,771,351
อนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยน					
อัตราแลกเปลี่ยน	520,359	-	-	520,359	520,359

หน่วย : บาท					
วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	งบการเงินรวม				
	มากกว่า			รวม	มูลค่า ตามบัญชี
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี		
รายการที่มีไข่ออนุพันธ์					
เงินเบิกเกินบัญชี	430,963	-	-	430,963	430,963
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	89,601,437	-	-	89,601,437	89,601,437
หนี้สินภายใต้สัญญาทราสต์วิธีท	145,252,806	-	-	145,252,806	145,252,806
เงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	400,000,000	-	-	400,000,000	400,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	5,942,000	27,085,290	119,887,573	152,914,863	112,585,341
อนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยน					
อัตราแลกเปลี่ยน	3,083,643	-	-	3,083,643	3,083,643
หน่วย : บาท					
วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงิน วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	มากกว่า			รวม	มูลค่า ตามบัญชี
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	5 ปี		
รายการที่มีไข่ออนุพันธ์					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	80,197,630	-	-	80,197,630	80,197,630
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19,316,745	86,270,355	367,732,011	473,319,111	353,356,833
อนุพันธ์					
สัญญาแลกเปลี่ยน					
อัตราแลกเปลี่ยน	520,359	-	-	520,359	520,359



วันครบกำหนดของหนี้สินทาง การเงิน	หน่วย : บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				มูลค่า ตามบัญชี
	ภายใน 1 ปี	1 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	
<b>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>					
<b>รายการที่มีโชนุพันธ์</b>					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	84,364,444	-	-	84,364,444	84,364,444
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท	137,826,893	-	-	137,826,893	137,826,893
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>					
จากสถาบันการเงิน	400,000,000	-	-	400,000,000	400,000,000
หนี้สินตามสัญญาเช่า	18,396,984	81,169,030	389,284,767	488,850,781	359,378,938
<b>อนุพันธ์</b>					
สัญญาแลกเปลี่ยน					
อัตราแลกเปลี่ยน	2,958,728	-	-	2,958,728	2,958,728

## 5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

### 5.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับระดับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ออกหุ้นใหม่ หรือขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน กลุ่มกิจการพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม กลุ่มกิจการมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
หนี้สินสุทธิ	233,430,546	828,735,999	461,194,572	1,051,551,151
ส่วนของเจ้าของ				
(รวมส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม)	956,425,578	247,390,725	918,059,181	223,207,146
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน	ร้อยละ 24	ร้อยละ 335	ร้อยละ 50	ร้อยละ 471

อัตราส่วนหนี้สินต่อทุนลดลงจากร้อยละ 335 มาที่ร้อยละ 24 เนื่องจากในปี พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการมีการเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่าเพื่อสะท้อนการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าเช่าของตลาดของ สัญญาเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจำนวน 2 สัญญา ซึ่งส่งผลให้หนี้สินตามสัญญาเช่าเพิ่มสูงขึ้นอย่างมีสาระสำคัญ นอกจากนี้กลุ่มกิจการได้ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินมูลค่า 400 ล้านบาทในปี 2566 และในระหว่างวันที่ 1 - 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 บริษัทเพิ่มทุนสามัญได้รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 656 ล้านบาท (หมายเหตุ 23)

## 6 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินมีค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

ตารางต่อไปนี้แสดงสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่ายุติธรรมตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

		หน่วย : บาท			
		งบการเงินรวม			
		ข้อมูลระดับที่ 2		รวมมูลค่ายุติธรรม	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
หนี้สิน					
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
ตราสารอนุพันธ์					
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		520,359	3,083,643	520,359	3,083,643
รวมหนี้สิน		520,359	3,083,643	520,359	3,083,643
		หน่วย : บาท			
		งบการเงินเฉพาะกิจการ			
		ข้อมูลระดับที่ 2		รวมมูลค่ายุติธรรม	
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
หนี้สิน					
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน					
ตราสารอนุพันธ์					
- สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ		520,359	2,958,728	520,359	2,958,728
รวมหนี้สิน		520,359	2,958,728	520,359	2,958,728

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัทที่มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี มีดังต่อไปนี้

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- เงินฝากสถาบันการเงินที่ใช้เป็นหลักประกัน
- เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน
- เงินเบิกเกินบัญชี
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้  
อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้  
ในตลาด

#### เทคนิคการประเมินมูลค่ายุติธรรม

วิธีการที่ใช้ในการประเมินมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน มีดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมของกองทุนเปิดตราสารหนี้ - คำนวณจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิอ้างอิงจากบริษัทจัดการลงทุน
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า - มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดในอนาคตโดยอ้างอิงจากอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้า ณ วันสิ้นรอบปีบัญชี

#### การโอนระหว่างระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรม

ในระหว่างปีกลุ่มกิจการไม่มีการโอนระหว่างระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรม

#### ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

การประชุมระหว่างผู้อำนวยการสายการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะทำงานเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมเกี่ยวกับกระบวนการประเมินและผลลัพธ์จะจัดขึ้นอย่างน้อยทุกไตรมาส

## 7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้ดุลยพินิจ

การประมาณการ ข้อสมมติฐานและการใช้ดุลยพินิจ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

### ก) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่ากลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุข้อ 6

### ข) อายุการให้ประโยชน์ของอาคารและอุปกรณ์

กลุ่มกิจการประมาณการอายุการให้ประโยชน์ของอาคารและอุปกรณ์เป็นระยะเวลา 3 - 20 ปี โดยฝ่ายบริหารจะทำการทบทวนค่าเสื่อมราคาเมื่ออายุการใช้งานและมูลค่าคงเหลือมีความแตกต่างไปจากการประมาณการในงวดก่อน หรือมีการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ที่เสื่อมสภาพหรือไม่ได้ใช้งานเนื่องจากการขายหรือเลิกใช้งานหรือจำหน่ายออกไป

**ค) ภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ**

มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุข้อ 22

**ง) การกำหนดอายุสัญญาเช่า**

กลุ่มกิจการพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่า ในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า กลุ่มกิจการพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าที่ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สำหรับการเช่าอสังหาริมทรัพย์ ปัจจัยหลักที่เกี่ยวข้องมากที่สุดคือระยะสัญญาเช่าในอดีต ค่าใช้จ่าย และสภาพของสินทรัพย์ที่เช่า

สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าส่วนใหญ่ในสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและยานพาหนะไม่ได้ถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่า เนื่องจากกลุ่มกิจการพิจารณา ก) สภาพของสินทรัพย์ที่เช่า และ/หรือ ข) การเปลี่ยนแทนสินทรัพย์จะไม่ก่อให้เกิดต้นทุนอย่างมีสาระสำคัญ

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อกลุ่มกิจการใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือกลุ่มกิจการมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของกลุ่มกิจการ

**จ) การกำหนดอัตราดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่า**

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลจากการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

**ฉ) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน**

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด กลุ่มกิจการใช้ดุลยพินิจในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของกลุ่มกิจการและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

**ช) ค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินค้าคงเหลือ**

กลุ่มกิจการตั้งค่าเผื่อการลดลงของสินค้าคงเหลือโดยประมาณการมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ ซึ่งคำนวณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ของธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพพร้อมขาย การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะขายได้ดังกล่าวต้องอาศัยการประมาณของผู้บริหาร โดยพิจารณาจากข้อมูลในอดีต ประสบการณ์ของผู้บริหารในอุตสาหกรรมและแนวโน้มของตลาดและผู้บริหารใช้ดุลยพินิจในการประมาณค่าเผื่อสินค้าและการลดลงมูลค่าสินค้าคงเหลือสำหรับยอดสินค้าคงเหลือโดยพิจารณาจากการวิเคราะห์อายุสินค้า

ข) ค่าเผื่อสินค้าล้าสมัยและเสื่อมสภาพ

กลุ่มกิจการบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น หลักเกณฑ์ในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยต้องใช้ในการประมาณการ ซึ่งผู้บริหารใช้ดุลยพินิจและประสบการณ์และข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีตกำหนดให้สินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มที่ไม่เคลื่อนไหวเกินกว่าปกติธุรกิจ จะถูกบันทึกค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย ผู้บริหารต้องคำนึงถึงแนวโน้มการขายจากสภาพเศรษฐกิจและสภาพการณ์ของตลาดทั้งในอดีตและปัจจุบัน อายุของสินค้าคงเหลือ และปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย

8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ของกลุ่มกิจการซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริหาร ได้พิจารณาผลประกอบการของกลุ่มกิจการตามสายธุรกิจจำนวน 2 ส่วนงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์วัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้และกำไรขั้นต้น

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้และกำไรของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท		
	งบทางการเงินรวม		
	ธุรกิจ วัตถุดิบอาหาร	ธุรกิจ อาหารสัตว์	รวม
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>			
รายได้			
- รายได้ตามส่วนงาน	880,953,112	75,790,103	956,743,215
- รายได้ระหว่างส่วนงาน	(1,142,307)	-	(1,142,307)
รายได้สุทธิจากบุคคลภายนอก	879,810,805	75,790,103	955,600,908
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	89,470,231	2,184,687	91,654,918
ต้นทุนทางการเงิน			(5,528,047)
กำไรก่อนภาษีเงินได้			86,126,871
ภาษีเงินได้			(16,571,653)
กำไรสำหรับปี			69,555,218
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>			
อาคารและอุปกรณ์	22,292,497	4,271,108	26,563,605
สินทรัพย์สิทธิการใช้	4,861,325	5,226,887	10,088,212
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน			1,153,204,307
รวมสินทรัพย์			1,189,856,124



บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	หน่วย : บาท		
	งบทางการเงินรวม		
	ธุรกิจ วัตถุดิบอาหาร	ธุรกิจ อาหารสัตว์	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
รายได้			
- รายได้ตามส่วนงาน	952,458,840	106,332,712	1,058,791,552
- รายได้ระหว่างส่วนงาน	(1,966,930)	-	(1,966,930)
รายได้สุทธิจากบุคคลภายนอก	950,491,910	106,332,712	1,056,824,622
ผลการดำเนินงานตามส่วนงาน	92,341,518	10,720,917	103,062,435
ต้นทุนทางการเงิน			(6,541,873)
กำไรก่อนภาษีเงินได้			96,520,562
ภาษีเงินได้			(19,457,033)
กำไรสำหรับปี			77,063,529
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565			
อาคารและอุปกรณ์	16,119,199	4,067,941	20,187,140
สินทรัพย์สิทธิการใช้	3,199,372	5,506,898	8,706,270
สินทรัพย์ที่ยังไม่ได้ปันส่วน			1,047,233,314
รวมสินทรัพย์			1,076,126,724

รายได้หลักของกลุ่มกิจการเกิดจากการขายสินค้า ได้แก่ วัตถุดิบอาหาร และอาหารสัตว์ จำหน่ายให้แก่ลูกค้าในประเทศ ซึ่งกลุ่มกิจการเสริมจลินการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ ณ จุดเวลาใดเวลาหนึ่ง

## 9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
เงินสดในมือ	150,675	184,611	100,000	100,000
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	289,792,553	253,267,385	269,924,650	218,355,015
รวม	289,943,228	253,451,996	270,024,650	218,455,015

## 10 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่าย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายเป็นเงินฝากประจำที่มีอายุครบกำหนดระหว่าง 11 เดือน ถึง 1 ปี ซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ร้อยละ 1.10 ถึง 1.45 ต่อปี

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยวิธีราคาทุนตัดจำหน่ายที่สำคัญในระหว่างปี มีดังนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2566
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
ราคาตามบัญชีต้นปี	-	-
การเพิ่มขึ้น	72,000,000	60,000,000
ราคาตามบัญชีปลายปี	72,000,000	60,000,000

## 11 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ลูกหนี้การค้า - กิจการอื่น	159,864,766	166,914,999	148,693,700	153,500,593
ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31)	-	-	9,042	163,576
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(4,261,875)	(3,367,311)	(3,484,927)	(3,253,311)
<b>รวม ลูกหนี้การค้า</b>	<b>155,602,891</b>	<b>163,547,688</b>	<b>145,217,815</b>	<b>150,410,858</b>
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	11,261,043	12,496,253	5,636,960	10,468,729
เงินมัดจำ	848,116	2,268,493	704,452	2,268,493
ลูกหนี้อื่น - กิจการอื่น	4,877	5,347	4,817	5,344
ลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31)	-	-	1,644	1,550
ดอกเบี้ยค้างรับ	1,534,378	229,024	1,230,499	157,151
<b>รวม ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น</b>	<b>169,251,305</b>	<b>178,546,805</b>	<b>152,796,187</b>	<b>163,312,125</b>

## 12 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

กลุ่มกิจการมีเครื่องมือทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
<b>สินทรัพย์ทางการเงิน</b>				
<b>สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย</b>				
<b>ราคาทุนตัดจำหน่าย</b>				
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	289,943,228	253,451,996	270,024,650	218,455,015
- สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	72,000,000	-	60,000,000	-
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ	159,869,645	163,782,059	148,709,201	150,574,903
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	10,000,000	29,000,000
	521,812,873	417,234,055	488,733,851	398,029,918
<b>หนี้สินทางการเงิน</b>				
<b>หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย</b>				
<b>ราคาทุนตัดจำหน่าย</b>				
- เงินเบิกเกินบัญชี	-	430,963	-	-
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	87,115,008	89,601,437	80,197,630	84,364,444
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	111,771,351	112,585,341	353,356,833	359,378,938
- หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท	-	145,252,806	-	137,826,893
- เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	400,000,000	-	400,000,000
<b>หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน</b>				
- สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า	520,359	3,083,643	520,359	2,958,728
	199,406,718	750,954,190	434,074,822	984,529,003

### 12.1 สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

#### การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

รายละเอียดของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 10

## 12.2 สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

### การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

กลุ่มกิจการได้จัดประเภทรายการต่อไปนี้เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

- เงินลงทุนในตราสารหนี้ที่ไม่เข้าเงื่อนไขในการจัดประเภทเป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI
- เงินลงทุนในตราสารทุนที่กลุ่มกิจการไม่ได้เลือกที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการไม่มีสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

## 13 สินค้าคงเหลือ

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
วัสดุหีบห่อ	595,655	675,893	327,299	448,241
สินค้าระหว่างทาง	58,065,413	59,396,804	55,086,445	56,197,070
สินค้าสำเร็จรูป	172,641,933	230,825,895	152,334,682	204,727,192
หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับและสินค้าล้าสมัย	(9,337,900)	(9,081,704)	(5,833,750)	(7,119,593)
<b>รวม</b>	<b>221,965,101</b>	<b>281,816,888</b>	<b>201,914,676</b>	<b>254,252,910</b>

ต้นทุนขายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จจะระหว่างปี พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ต้นทุนขาย	739,379,953	820,367,763	682,100,759	743,584,273
การรับรู้(กลับรายการ)ค่าเผื่อสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับและสินค้าล้าสมัย	256,196	262,078	(1,285,843)	1,490,984

#### 14 เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้นำเงินฝากประจำจำนวน 228.00 ล้านบาท และ 170.00 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 143.00 ล้านบาท และ 85.00 ล้านบาท) ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการตามลำดับ ไปเป็นหลักประกันการออกหนังสือค้ำประกันจากธนาคารพาณิชย์ในประเทศ และไปใช้ในการค้ำประกันวงเงินสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า วงเงินสัญญาทรัสต์รีซีท รวมถึงวงเงินเบิกเกินบัญชีจากธนาคาร

#### 15 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการมีบริษัทย่อยซึ่งรวมอยู่ในงบการเงินรวมของกลุ่มกิจการดังต่อไปนี้ บริษัทย่อยดังกล่าวมีหุ้นทุนเป็นหุ้นสามัญเท่านั้น โดยกลุ่มกิจการถือหุ้นทางตรง ซึ่งสัดส่วนของส่วนได้เสียในความเป็นเจ้าของที่กลุ่มกิจการถืออยู่เท่ากับสิทธิในการออกเสียงในบริษัทย่อยที่ถือโดยกลุ่มกิจการ

ชื่อ	สถานที่หลัก ในการประกอบ ธุรกิจ/ประเทศ ที่จดทะเบียน จัดตั้ง	ลักษณะ ของธุรกิจ	ส่วนได้เสียในความเป็น เจ้าของที่ถือ			
			ส่วนได้เสียในความเป็น เจ้าของที่ถือโดยบริษัท		โดยส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจ ควบคุม	
			พ.ศ. 2566 (ร้อยละ)	พ.ศ. 2565 (ร้อยละ)	พ.ศ. 2566 (ร้อยละ)	พ.ศ. 2565 (ร้อยละ)
บริษัท นิวทรีชั่น จำกัด	ประเทศไทย	ให้เช่าอาคาร	99.99	99.99	0.01	0.01
บริษัท นิวโวลเทค จำกัด	ประเทศไทย	ซื้อขายเคมีภัณฑ์ ในอาหารสัตว์	99.99	99.99	0.01	0.01

กลุ่มกิจการไม่มีรายการส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่มีสาระสำคัญ

#### รายการเงินลงทุนในบริษัทย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทมีเงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกด้วยวิธีราคาทุนดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
บริษัท นิวทรีชั่น จำกัด	56,467,695	56,467,695
บริษัท นิวโวลเทค จำกัด	85,941,075	85,941,075
	142,408,770	142,408,770



16 อาคารและอุปกรณ์

	งบการเงินรวม					หน่วย : บาท
	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือและเครื่องใช้	อุปกรณ์และเครื่อง ตกแต่งสำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565						
ราคาทุน	108,811,271	19,144,354	14,079,916	6,852,892	24,494,771	173,383,204
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(86,808,746)	(15,715,568)	(12,234,752)	(6,711,436)	-	(121,470,502)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	22,002,525	3,428,786	1,845,164	141,456	24,494,771	51,912,702
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	22,002,525	3,428,786	1,845,164	141,456	24,494,771	51,912,702
ซื้อสินทรัพย์	374,500	8,839,515	1,009,743	94,016	44,872,176	55,189,950
โอนเข้า(ออก)	61,898,295	-	-	-	(61,898,295)	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	186,330	-	186,330
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(1)	-	(1)
ค่าเสื่อมราคา	(5,339,157)	(2,042,925)	(763,309)	(235,574)	-	(8,380,965)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	78,936,163	10,225,376	2,091,598	186,227	7,468,652	98,908,016
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
ราคาทุน	171,084,066	27,983,869	15,089,659	10,501,860	7,468,652	232,128,106
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(92,147,903)	(17,758,493)	(12,998,061)	(10,315,633)	-	(133,220,090)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	78,936,163	10,225,376	2,091,598	186,227	7,468,652	98,908,016

บริษัท นิวเทรชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	งบการเงินรวม					หน่วย : บาท
	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือและเครื่องใช้	อุปกรณ์และเครื่อง ตกแต่งสำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	78,936,163	10,225,376	2,091,598	186,227	7,468,652	98,908,016
ซื้อสินทรัพย์	213,400	1,819,103	1,771,615	-	393,086	4,197,204
โอนเข้า(ออก)	-	7,861,738	-	-	(7,861,738)	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(22,941)	-	(2)	-	(22,943)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(2,524)	(17,467)	(754)	-	(20,745)
ค่าเสื่อมราคา	(5,242,402)	(3,590,543)	(980,427)	(111,689)	-	(9,925,041)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	73,907,161	16,290,209	2,865,319	73,802	-	93,136,491
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
ราคาทุน	171,297,466	37,372,906	14,565,047	5,925,343	-	229,160,762
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(97,390,305)	(21,082,697)	(11,699,728)	(5,851,541)	-	(136,024,271)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	73,907,161	16,290,209	2,865,319	73,802	-	93,136,491

บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	หน่วย : บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือและเครื่องใช้	อุปกรณ์และเครื่อง ตกแต่งสำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565						
ราคาทุน	7,281,233	8,084,215	7,341,371	3,739,965	-	26,446,784
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,324,596)	(4,580,492)	(5,137,065)	(3,027,616)	-	(14,069,769)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,956,637	3,503,723	2,204,306	712,349	-	12,377,015
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,956,637	3,503,723	2,204,306	712,349	-	12,377,015
ซื้อสินทรัพย์	-	6,830,278	970,561	62,618	-	7,863,457
โอนเข้า(ออก)	-	-	-	93,165	-	93,165
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(1)	-	(1)
ค่าเสื่อมราคา	(326,117)	(1,810,586)	(809,525)	(243,337)	-	(3,189,565)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	5,630,520	8,523,415	2,365,342	624,794	-	17,144,071
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565						
ราคาทุน	7,281,233	14,914,493	8,311,932	6,925,759	-	37,433,417
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,650,713)	(6,391,078)	(5,946,590)	(6,300,965)	-	(20,289,346)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,630,520	8,523,415	2,365,342	624,794	-	17,144,071

บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	หน่วย : บาท					
	งบการเงินเฉพาะกิจการ					รวม
	อาคารและ ส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องมือและเครื่องใช้	อุปกรณ์และเครื่อง ตกแต่งสำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,630,520	8,523,415	2,365,342	624,794	-	17,144,071
ซื้อสินทรัพย์	213,400	8,801,075	1,610,467	-	-	10,624,942
รับโอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	-	-	-	-	-
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(22,943)	-	(415,521)	-	(438,464)
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(2,524)	(17,452)	(753)	-	(20,729)
ค่าเสื่อมราคา	(331,550)	(3,131,418)	(1,010,793)	(135,134)	-	(4,608,893)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	5,512,370	14,167,607	2,947,564	73,386	-	22,700,927
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566						
ราคาทุน	7,494,633	23,432,748	9,095,745	4,969,766	-	44,992,892
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(1,982,263)	(9,265,141)	(6,148,181)	(4,896,380)	-	(22,291,965)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,512,370	14,167,607	2,947,564	73,386	-	22,700,927

17 สินทรัพย์สิทธิการใช้

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินรวม		
	ที่ดินและอาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	99,911,526	4,347,770	104,259,296
การประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	10,799,426	-	10,799,426
โอนเข้าสินทรัพย์ อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	-	(186,330)	(186,330)
ค่าเสื่อมราคา	(5,175,567)	(962,068)	(6,137,635)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	105,535,385	3,199,372	108,734,757
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	105,535,385	3,199,372	108,734,757
การเพิ่มขึ้น	-	2,897,196	2,897,196
ค่าเสื่อมราคา	(5,366,205)	(1,235,243)	(6,601,448)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	100,169,180	4,861,325	105,030,505

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	ที่ดินและอาคาร	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	43,277,392	4,233,324	47,510,716
การเพิ่มขึ้น	49,160,077	-	49,160,077
การประเมินหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่	275,440,267	-	275,440,267
โอนเข้าสินทรัพย์ อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	-	(93,165)	(93,165)
ค่าเสื่อมราคา	(15,588,207)	(937,512)	(16,525,719)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	352,289,529	3,202,647	355,492,176
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	352,289,529	3,202,647	355,492,176
การเพิ่มขึ้น	-	2,897,196	2,897,196
ค่าเสื่อมราคา	(17,916,300)	(1,235,243)	(19,151,543)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	334,373,229	4,864,600	339,237,829

ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าที่ไม่ได้รวมรับรู้ในหนี้สินตามสัญญาเช่าและสินทรัพย์สิทธิการใช้ และกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	136,320	191,355	96,000	80,000
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้น	80,900	425,585	-	300,000
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	6,361,700	6,558,940	18,695,464	17,096,328



18 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

	หน่วย : บาท	
	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	
<b>ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565</b>		
ราคาทุน	7,145,394	6,072,455
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,976,257)	(4,903,318)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	1,169,137	1,169,137
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	1,169,137	1,169,137
ซื้อสินทรัพย์	2,202,329	2,112,440
ค่าตัดจำหน่าย	(915,197)	(915,197)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	2,456,269	2,366,380
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565</b>		
ราคาทุน	9,347,723	8,184,895
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(6,891,454)	(5,818,515)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	2,456,269	2,366,380
<b>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>		
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	2,456,269	2,366,380
ซื้อสินทรัพย์	1,277,370	1,110,450
ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(37,512)	(37,506)
ค่าตัดจำหน่าย	(681,395)	(659,879)
ราคาตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	3,014,732	2,779,445
<b>ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566</b>		
ราคาทุน	8,570,613	7,566,680
<u>หัก</u> ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(5,555,881)	(4,787,235)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	3,014,732	2,779,445

ค่าตัดจำหน่ายที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนซึ่งเกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตน แสดงดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	681,395	915,197	659,879	915,197

## 19 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	27,093,104	27,170,666	74,192,560	75,796,326
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(20,667,576)	(21,746,951)	(67,509,041)	(71,098,435)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	6,425,528	5,423,715	6,683,519	4,697,891

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม			
	(เพิ่ม)ลดในกำไร			
	1 มกราคม พ.ศ. 2566	(เพิ่ม)ลดในกำไร หรือขาดทุน	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	673,462	178,913	-	852,375
ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ และสินค้าล้าสมัย	1,816,341	51,239	-	1,867,580
หนี้สินอนุพันธ์	616,729	(512,657)	-	104,072
หนี้สินตามสัญญาเช่า	22,513,751	(159,481)	-	22,354,270
ผลประโยชน์พนักงาน	1,550,383	364,424	-	1,914,807
รวม	27,170,666	(77,562)	-	27,093,104

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม			
	เพิ่ม(ลด)ในกำไร			
	1 มกราคม พ.ศ. 2566	เพิ่ม(ลด)ในกำไร หรือขาดทุน	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(21,746,951)	1,079,375	-	(20,667,576)
รวม	(21,746,951)	1,079,375	-	(20,667,576)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	5,423,715	1,001,813	-	6,425,528

บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	หน่วย : บาท		
	งบการเงินรวม		
	(เพิ่ม)ลดในกำไร		
	1 มกราคม	(เพิ่ม)ลดในกำไร	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	หรือขาดทุน	พ.ศ. 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี			
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	132,443	541,019	-
ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
และสินค้าล้าสมัย	1,763,925	52,416	-
หนี้สินอนุพันธ์	-	616,729	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	19,428,659	3,085,092	-
ผลประโยชน์พนักงาน	1,548,442	204,623	(202,682)
รวม	22,873,469	4,499,879	(202,682)
			27,170,666
	หน่วย : บาท		
	งบการเงินรวม		
	เพิ่ม(ลด)ในกำไร		
	1 มกราคม	เพิ่ม(ลด)ในกำไร	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	หรือขาดทุน	พ.ศ. 2565
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี			
สินทรัพย์อนุพันธ์	(4,022)	4,022	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(19,432,123)	(2,314,828)	-
รวม	(19,436,145)	(2,310,806)	-
			(21,746,951)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	3,437,324	2,189,073	(202,682)
			5,423,715
	หน่วย : บาท		
	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	(เพิ่ม)ลดในกำไร		
	1 มกราคม	(เพิ่ม)ลดในกำไร	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2566	หรือขาดทุน	พ.ศ. 2566
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี			
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	650,662	46,323	-
ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ			
และสินค้าล้าสมัย	1,423,918	(257,168)	-
หนี้สินอนุพันธ์	591,746	(487,674)	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	71,875,788	(1,204,421)	-
ผลประโยชน์พนักงาน	1,254,212	299,174	-
รวม	75,796,326	(1,603,766)	-
			74,192,560

บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	1 มกราคม พ.ศ. 2566	เพิ่ม(ลด)ในกำไร หรือขาดทุน	เพิ่ม(ลด)ใน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(71,098,435)	3,589,394	-	(67,509,041)
รวม	(71,098,435)	3,589,394	-	(67,509,041)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	4,697,891	1,985,628	-	6,683,519

หน่วย : บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	(เพิ่ม)ลดในกำไร			
	1 มกราคม	(เพิ่ม)ลดในกำไร	ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	หรือขาดทุน	อื่น	พ.ศ. 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	132,443	518,219	-	650,662
ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ				
และสินค้าล้าสมัย	1,125,722	298,196	-	1,423,918
หนี้สินอนุพันธ์	-	591,746	-	591,746
หนี้สินตามสัญญาเช่า	9,355,414	62,520,374	-	71,875,788
ผลประโยชน์พนักงาน	1,303,747	171,108	(220,643)	1,254,212
รวม	11,917,326	64,099,643	(220,643)	75,796,326

หน่วย : บาท				
งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เพิ่ม(ลด)ในกำไร			
	1 มกราคม	เพิ่ม(ลด)ในกำไร	ขาดทุนเบ็ดเสร็จ	31 ธันวาคม
	พ.ศ. 2565	หรือขาดทุน	อื่น	พ.ศ. 2565
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี				
สินทรัพย์อนุพันธ์	(3,094)	3,094	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(9,502,143)	(61,596,292)	-	(71,098,435)
รวม	(9,505,237)	(61,593,198)	-	(71,098,435)
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	2,412,089	2,506,445	(220,643)	4,697,891

บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ในงบแสดงฐานะการเงิน ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีแสดงไว้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	6,425,528	5,423,715	6,683,519	4,697,891
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	6,425,528	5,423,715	6,683,519	4,697,891

20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจการอื่น	86,492,323	89,499,046	79,913,774	84,198,836
รายได้รับล่วงหน้า	614,547	1,897,099	59,648	435,620
เจ้าหนี้อื่น - กิจการอื่น	622,686	100,957	229,483	100,848
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31)	-	-	54,373	64,760
เงินประกันงานระหว่างก่อสร้าง	-	373,432	-	-
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	13,939,476	14,772,980	9,857,205	8,633,873
รวม	101,669,032	106,643,514	90,114,483	93,433,937



21 เงินกู้ยืม

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
<b>รายการหมุนเวียน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	430,963	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท	-	145,252,806	-	137,826,893
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	400,000,000	-	400,000,000
<b>รวมเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารและ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน</b>	-	545,683,769	-	537,826,893
<b>ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระ ภายในหนึ่งปี</b>				
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,881,735	2,506,556	8,578,748	7,714,672
<b>รวมส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนด ชำระภายในหนึ่งปี</b>	2,881,735	2,506,556	8,578,748	7,714,672
<b>รายการไม่หมุนเวียนของเงินกู้ยืมระยะยาว</b>				
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	108,889,616	110,078,785	344,778,085	351,664,266
<b>รวมรายการที่ไม่หมุนเวียนของเงินกู้ยืมระยะยาว</b>	108,889,616	110,078,785	344,778,085	351,664,266
<b>รวมเงินกู้ยืม</b>	111,771,351	658,269,110	353,356,833	897,205,831

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการและบริษัท (ไม่รวมหนี้สินตามสัญญาเช่า) มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2565 บาท
<b>ยอดรวมเงินกู้ยืม</b>				
- อัตราคงที่	-	545,683,769	-	537,826,893

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2565 ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	-	1.40 ถึง 5.85	-	-
หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท	-	2.28 ถึง 3.62	-	2.28 ถึง 3.62
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	-	1.50	-	1.50

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร และ หนี้สินภายใต้สัญญาทรัสต์รีซีท มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ มีมูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงราคาตามบัญชีเนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน มีมูลค่าใกล้เคียงกับราคาตามบัญชีเนื่องจากอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมเป็นอัตราคงที่ที่ใกล้เคียงกับอัตราตลาด

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ยอดคงเหลือต้นปี	400,000,000	-	400,000,000	-
กู้ยืมเพิ่ม	-	400,000,000	-	400,000,000
จ่ายคืนเงินกู้ยืม	(400,000,000)	-	(400,000,000)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	400,000,000	-	400,000,000

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เป็นเงินกู้ยืมที่ค้ำประกันโดยกรรมการของบริษัท รวมถึงมีการนำเงินฝากของกรรมการเพื่อเป็นหลักประกันการกู้ยืม

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ยอดคงเหลือต้นปี	-	-	-	-
กู้ยืมเพิ่ม	-	70,500,000	-	-
จ่ายคืนเงินกู้ยืม	-	(70,500,000)	-	-
ยอดคงเหลือปลายปี	-	-	-	-

หนี้สินตามสัญญาเช่า

จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึกเป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า มีดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	6,530,627	5,942,000	19,316,745	18,396,984
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	30,087,077	27,085,290	86,270,355	81,169,030
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	113,220,473	119,887,573	367,732,011	389,284,767
<b>หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคตของสัญญาเช่า</b>	<b>(38,066,826)</b>	<b>(40,329,522)</b>	<b>(119,962,278)</b>	<b>(129,471,843)</b>
<b>มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า</b>	<b>111,771,351</b>	<b>112,585,341</b>	<b>353,356,833</b>	<b>359,378,938</b>

มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่ามีรายละเอียดดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ครบกำหนดภายในไม่เกิน 1 ปี	2,881,735	2,506,557	8,578,748	7,714,672
ครบกำหนดเกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	17,222,126	14,524,776	47,056,575	41,420,178
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	91,667,490	95,554,008	297,721,510	310,244,088
	111,771,351	112,585,341	353,356,833	359,378,938

## 22 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
งบแสดงฐานะการเงิน:				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	11,889,233	10,156,924	10,171,937	8,676,065
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน	11,889,233	10,156,924	10,171,937	8,676,065

โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุ โดยผลประโยชน์ที่ให้แก่ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิก ก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ณ วันที่ 1 มกราคม	10,156,924	10,147,214	8,676,065	8,923,740
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,794,106	1,166,468	1,608,611	1,021,035
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	330,203	160,650	279,261	138,505
จ่ายผลประโยชน์	(392,000)	(304,000)	(392,000)	(304,000)
	11,889,233	11,170,332	10,171,937	9,779,280
การวัดมูลค่าใหม่				
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการ				
เปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	-	(1,152,270)	-	(1,016,168)
(ผลกำไร)ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	-	138,862	-	(87,047)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	11,889,233	10,156,924	10,171,937	8,676,065

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
อัตราคิดลด	ร้อยละ 3.33 ถึง ร้อยละ 3.44	ร้อยละ 3.33 ถึง ร้อยละ 3.44	ร้อยละ 3.33	ร้อยละ 3.33
อัตราเงินเฟ้อ	ร้อยละ 3.00	ร้อยละ 3.00	ร้อยละ 3.00	ร้อยละ 3.00
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 5.00 ถึง ร้อยละ 6.00	ร้อยละ 5.00 ถึง ร้อยละ 6.00	ร้อยละ 6.00	ร้อยละ 6.00
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 1.91 ถึง ร้อยละ 22.92	ร้อยละ 1.91 ถึง ร้อยละ 22.92	ร้อยละ 1.91 ถึง ร้อยละ 22.92	ร้อยละ 1.91 ถึง ร้อยละ 22.92

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	งบการเงินรวม					
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาระผูกพัน			
			โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 5	ลดลงร้อยละ 6	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 6
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 12	เพิ่มขึ้นร้อยละ 12	ลดลงร้อยละ 10	ลดลงร้อยละ 11
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 9	ลดลงร้อยละ 9	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	เพิ่มขึ้นร้อยละ 11

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาระผูกพัน			
			โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.5	ร้อยละ 0.5	ลดลงร้อยละ 5	ลดลงร้อยละ 5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5	เพิ่มขึ้นร้อยละ 5
อัตราการขึ้นเงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้นร้อยละ 11	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	ลดลงร้อยละ 10	ลดลงร้อยละ 9
อัตราการหมุนเวียนพนักงาน	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ลดลงร้อยละ 9	ลดลงร้อยละ 8	เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	เพิ่มขึ้นร้อยละ 9

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติ สถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์ของกลุ่มกิจการคือ 17.5 ปี (พ.ศ. 2565 : 18.5 ปี)

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่ไม่มีกรคิดลดมีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม			
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	4,151,837	52,608,208	56,760,046
ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	348,354	2,672,348	54,087,698	57,108,400

บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)  
หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	น้อยกว่า 1 ปี	ระหว่าง 1 - 5 ปี	เกินกว่า 5 ปี	รวม
ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	-	4,151,837	45,022,915	49,174,752
ณ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565				
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	348,354	2,672,348	46,502,404	49,523,106

23 ทุนเรือนหุ้นและส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระ เต็มมูลค่าแล้ว		ส่วนเกินมูลค่า หุ้นสามัญ
	จำนวนหุ้น	บาท	จำนวนหุ้น	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	209,994	29,999,400	209,994	20,999,400	135,878,855
การเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้ของหุ้นสามัญ (เปลี่ยนจากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท เป็นมูลค่าที่ตราไว้ หุ้นละ 0.50 บาท)	41,998,800	-	41,998,800	-	-
การออกหุ้น	58,001,200	29,000,600	33,001,200	16,500,600	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	100,000,000	50,000,000	75,000,000	37,500,000	135,878,855
การออกหุ้น	-	-	25,000,000	12,500,000	643,750,000
หัก ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวกับการออกหุ้น	-	-	-	-	(16,770,365)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	100,000,000	50,000,000	100,000,000	50,000,000	626,979,635

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดมีจำนวน 100,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2565 : 100,000,000 หุ้น) ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (พ.ศ. 2565 : หุ้นละ 0.50 บาท) โดย 100,000,000 หุ้นได้ออกและเรียกชำระเต็มมูลค่าแล้ว

พ.ศ. 2566

ระหว่างวันที่ 1 - 3 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 บริษัทได้เสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนทั่วไปครั้งแรกจำนวน 25,000,000 หุ้น หุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 26.25 บาท รวมเป็นเงินทั้งสิ้นจำนวน 656,250,000 บาท บริษัทบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดจำหน่ายหุ้นสุทธิจากภาษีจำนวน 16,770,365 บาท เป็นรายการหักในบัญชีส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ

หุ้นสามัญของบริษัทเริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์เอ็มเอไอ ตั้งแต่วันที่ 9 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566



พ.ศ. 2565

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2565 ได้มีมติอนุมัติดังนี้

- การเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จากมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาทต่อหุ้นเป็น 0.50 บาทต่อหุ้น ทำให้จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจาก 209,994 หุ้น เป็น 41,998,800 หุ้น
- การเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทจากจำนวน 20,999,400 บาท เป็น 50,000,0000 บาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 58,001,200 หุ้น ซึ่งมีมูลค่าหุ้นตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท โดยแบ่งออกเป็น 33,001,200 หุ้น สำหรับการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้น และ 25,000,000 หุ้น สำหรับการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรก เมื่อบริษัทได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นจำนวน 33,001,200 หุ้น รวมเป็นมูลค่า 16,500,600 บาท จากการเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทตามสัดส่วนการถือหุ้นเดิมเมื่อวันที่ 2 ธันวาคม พ.ศ. 2565

#### ส่วนเกินมูลค่าหุ้นจากการแลกเปลี่ยนหุ้น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2562 มีมติให้เพิ่มทุนจดทะเบียนจากเดิม 4 ล้านบาท เป็น 20.99 ล้านบาท โดยออกหุ้นเพิ่มทุนจำนวน 169,996 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท โดยผู้ถือหุ้นเดิมได้นำหุ้นสามัญของบริษัทในกลุ่มมาชำระแทนเงินสด บริษัทบันทึกส่วนต่างระหว่างมูลค่าหุ้นของบริษัทกับมูลค่ายุติธรรมของหุ้นสามัญที่ได้รับมาจำนวน 135.88 ล้านบาทเป็นส่วนเกินทุนจากการแลกเปลี่ยนหุ้นของบริษัท

## 24 สารองตามกฎหมาย

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	5,000,000	400,000	5,000,000	400,000
จัดสรรระหว่างปี	-	4,600,000	-	4,600,000
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียนสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

## 25 รายได้อื่น

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ดอกเบี้ยรับ	2,514,725	487,805	2,146,769	222,877
ดอกเบี้ยรับ – กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 31)	-	-	770,240	117,123
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	1,388,642	14,017	617,985	14,017
รายได้จากการเคลมประกันภัย	456,628	310,514	402,542	300,412
อื่นๆ	2,169,020	621,398	1,790,046	480,816
รวม	6,529,015	1,433,734	5,727,582	1,135,245

## 26 ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ผลขาดทุน(กำไร)จากการปรับสินค้าคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิ ที่จะได้รับและจากสินค้าล้าสมัย (หมายเหตุ 13)	256,196	262,078	(1,285,843)	1,490,984
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (หมายเหตุ 22)	2,124,309	1,327,118	1,887,872	1,159,540
ค่าเสื่อมราคาอาคารและอุปกรณ์ (หมายเหตุ 16)	9,925,041	8,380,965	4,608,893	3,189,565
ค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุ 17)	6,601,448	6,137,635	19,151,543	16,525,719
ค่าตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุ 18)	681,395	915,197	659,879	915,197
ค่าซ่อมแซมและค่าบำรุงอาคารและอุปกรณ์	1,440,624	1,235,250	1,259,189	851,414

## 27 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบัน:				
ภาษีเงินได้งวดปัจจุบันสำหรับกำไร				
ทางภาษีสำหรับปี	17,573,466	21,646,106	15,657,800	18,503,536
ภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี:				
(เพิ่ม)ลดในสินทรัพย์ภาษีเงินได้				
รายการตัดบัญชี (หมายเหตุ 19)	77,562	(4,499,879)	1,603,766	(63,879,000)
เพิ่ม(ลด)ในหนี้สินภาษีเงินได้				
รายการตัดบัญชี (หมายเหตุ 19)	(1,079,375)	2,310,806	(3,589,394)	61,593,198
รวมภาษีเงินได้รายการตัดบัญชี	(1,001,813)	(2,189,073)	(1,985,628)	(2,285,802)
รวมค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	16,571,653	19,457,033	13,672,172	16,217,734

ภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของกลุ่มกิจการมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชีคู่กับภาษีของประเทศที่บริษัทตั้งอยู่ โดยมีรายละเอียดดังนี้:

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
กำไรก่อนภาษี	86,126,871	96,520,562	69,044,572	81,485,374
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20				
(พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 20)	17,225,374	19,304,112	13,808,914	16,297,075
ผลกระทบ:				
รายได้ที่ไม่ต้องเสียภาษี	-	-	-	-
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	28,009	262,719	20,098	30,852
รายการที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้นจาก				
รายการที่จ่ายจริง	(78,440)	(26,348)	(78,440)	(24,348)
การใช้ขาดทุนทางภาษีและผลแตกต่างชั่วคราว				
อื่นที่ผ่านมาซึ่งยังไม่รับรู้	(603,290)	(83,450)	(78,400)	(85,845)
ภาษีเงินได้	16,571,653	19,457,033	13,672,172	16,217,734

งบการเงินรวมมีอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยคิดเป็นร้อยละ 19.24 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 20.16) และสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นร้อยละ 19.80 (พ.ศ. 2565 : ร้อยละ 19.90)

## 28 กำไรต่อหุ้น

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน</b>				
กำไรที่เป็นส่วนของผู้ถือหุ้นสามัญ (บาท)	69,554,997	77,063,177	55,372,400	65,267,640
จำนวนหุ้นสามัญ ณ วันที่ 1 มกราคม	75,000,000	209,994	75,000,000	209,994
ผลกระทบจากการออกจำหน่ายหุ้น	22,602,740	32,119,455	22,602,740	32,119,455
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าที่ตราไว้	-	41,788,806	-	41,788,806
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	97,602,740	74,118,255	97,602,740	74,118,255
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.71	1.04	0.57	0.88

กลุ่มกิจการไม่มีการออกหุ้นสามัญเทียบเท่าปรับลดในระหว่างปี พ.ศ. 2566 และ พ.ศ. 2565 และไม่มีกำไรต่อหุ้นปรับลด

เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 1/2565 มีมติอนุมัติให้เปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้จาก 100 บาทต่อหุ้น เป็น 0.5 บาทต่อหุ้น ซึ่งส่งผลให้จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มขึ้นจาก 209,994 หุ้น เป็น 41,998,800 หุ้น (หมายเหตุ 23)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2565 บริษัทมีการเพิ่มทุนจำนวนทั้งสิ้น 58,001,200 หุ้น ในราคาที่ตราไว้ 0.5 บาทต่อหุ้น ซึ่งต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรม ส่งผลให้เกิดการปรับย้อนหลังการออกหุ้นที่มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่ายุติธรรมเสมือนเป็นการให้หุ้นโบนัส บริษัทจึงได้ปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักใหม่เพื่อใช้ในการคำนวณกำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565 เพื่อให้กำไรต่อหุ้นเหล่านั้นสะท้อนการเปลี่ยนแปลงในจำนวนหุ้นดังกล่าว

## 29 เงินปันผล

### พ.ศ. 2565

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2565 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2565 ครั้งที่ 1 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิสำหรับปี พ.ศ. 2564 จำนวน 285.72 บาทต่อหุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 60,000,000 บาท โดยได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 8 เมษายน พ.ศ. 2565 และบริษัทได้จัดสรรกำไรสะสม จำนวน 1,699,940 บาทไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมาย

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2565 อนุมัติการประกาศจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล เป็นจำนวน 5.34 บาทต่อหุ้น เป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 400,000,000 บาท โดยได้จ่ายให้แก่ผู้ถือหุ้นในวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2565

## บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)

## หมายเหตุประกอบงบการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

## 30 การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมการจัดหาเงิน

	หน่วย : บาท				
	งบการเงินรวม				
	เงินเบิกเกินบัญชี ธนาคาร	หนี้สินภายใต้ สัญญาทาสีรีชิต	เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	หนี้สิน ตามสัญญาเช่า	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	21,337,177	-	-	104,131,401	125,468,578
กระแสเงินสดรับ	230,185,460	262,989,821	400,000,000	-	893,175,281
กระแสเงินสดชำระคืน					
- เงินต้น	(251,091,674)	(117,737,015)	-	(2,345,486)	(371,174,175)
การเพิ่มขึ้น					
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	10,799,426	10,799,426
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	430,963	145,252,806	400,000,000	112,585,341	658,269,110
กระแสเงินสดรับ	-	83,540,409	-	-	83,540,409
กระแสเงินสดชำระคืน					
- เงินต้น	(430,963)	(228,793,215)	(400,000,000)	(2,552,317)	(631,776,495)
การเพิ่มขึ้น					
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	1,738,327	1,738,327
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	-	-	-	111,771,351	111,771,351

	หน่วย : บาท				
	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	เงินเบิกเกินบัญชี ธนาคาร	หนี้สินภายใต้ สัญญาทาสีรีชิต	เงินกู้ยืมระยะสั้นจาก สถาบันการเงิน	หนี้สิน ตามสัญญาเช่า	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2565	-	-	-	46,777,073	46,777,073
กระแสเงินสดรับ	185,423,459	246,267,026	400,000,000	-	831,690,485
กระแสเงินสดชำระคืน					
- เงินต้น	(185,423,459)	(108,440,133)	-	(11,998,479)	(305,862,071)
การเพิ่มขึ้น					
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	324,600,344	324,600,344
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2565	-	137,826,893	400,000,000	359,378,938	897,205,831
กระแสเงินสดรับ	-	80,573,644	-	-	80,573,644
กระแสเงินสดชำระคืน					
- เงินต้น	-	(218,400,537)	(400,000,000)	(7,760,432)	(626,160,969)
การเพิ่มขึ้น					
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	-	-	-	1,738,327	1,738,327
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	-	-	-	353,356,833	353,356,833

### 31 รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

กิจการและบุคคลที่ควบคุมบริษัท หรือถูกควบคุมโดยบริษัทหรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกับบริษัททั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะโดยทอดเดียวหรือหลายทอด กิจการและบุคคลดังกล่าวเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท บริษัทย่อยและบริษัทย่อยลำดับถัดไป บริษัทร่วมและบุคคลที่เป็นเจ้าของส่วนได้เสียในสิทธิออกเสียงของบริษัท ซึ่งมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญเหนือกิจการผู้บริหารสำคัญรวมทั้งกรรมการและพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลเหล่านั้น กิจการและบุคคลทั้งหมดถือเป็นบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกับบริษัท

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท คือ คุณสุรเดช เอกปัญญาสกุล โดยถือหุ้นของบริษัทคิดเป็นร้อยละ 30 ของหุ้นทั้งหมด หุ้นที่เหลือร้อยละ 45 ถือโดยบุคคลอื่นในครอบครัวเอกปัญญาสกุล

ผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการของบริษัท ดังนั้นจึงถือเป็นบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

นโยบายราคาการคิดราคาระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

นโยบายการคิดราคา	
ค่าสินค้า	ราคาที่ตกลงกันซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด
ค่าเช่าอาคาร	ราคาที่ตกลงกันตามที่กำหนดในสัญญาซึ่งใกล้เคียงกับราคาตลาด

#### ก) รายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้ เป็นรายการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
รายได้จากการขายสินค้าและบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	1,142,307	1,966,930
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัทย่อย	-	-	770,240	117,123



ข) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

ยอดคงค้าง ณ วันสิ้นงวดที่เกี่ยวข้องกับรายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังนี้

		หน่วย : บาท	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ลูกหนี้การค้า			
บริษัทย่อย	-	-	9,042
ลูกหนี้อื่น			
บริษัทย่อย	-	-	1,644
เจ้าหนี้อื่น			
บริษัทย่อย	-	-	54,373

ค) เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน

		หน่วย : บาท	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
บริษัทย่อย			
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	-	10,000,000
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	-	-	-
	-	-	17,000,000
	-	-	10,000,000
	-	-	29,000,000

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้:

		หน่วย : บาท	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
		พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
บริษัทย่อย			
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	-	-	29,000,000
เงินให้กู้เพิ่มระหว่างปี	-	-	-
เงินกู้รับชำระคืนระหว่างปี	-	-	(19,000,000)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	-	10,000,000

เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย เป็นเงินกู้ที่มีกำหนดชำระภายใน 2 ปี และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.75 โดยมีกำหนดชำระคืนเป็นรายเดือน เดือนละ 1.00 ล้านบาท

บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)  
 หมายเหตุประกอบงบการเงิน  
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566

ง) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
หนี้สินตามสัญญาเช่า				
บริษัทย่อย	-	-	349,117,499	356,610,499
บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันอื่น	107,532,017	109,816,902	-	-
รวม	107,532,017	109,816,902	349,117,499	356,610,499

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินสัญญาเช่า สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ณ วันที่ 1 มกราคม	109,816,902	101,157,110	356,610,499	46,332,000
กระแสเงินสดรับ				
กระแสเงินสดชำระคืน				
- เงินต้น	(2,284,885)	(2,139,634)	(7,493,000)	(14,321,845)
- ดอกเบี้ย	(3,225,114)	(3,552,057)	(10,471,982)	(4,528,522)
การเพิ่มขึ้น	-	-	-	49,160,077
การเปลี่ยนแปลงหนี้สินตามสัญญาเช่า	-	10,799,426	-	275,440,267
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	107,532,017	109,816,902	349,117,499	356,610,499

จ) ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของกลุ่มกิจการรวมถึงกรรมการและคณะผู้บริหารระดับสูง ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับผู้บริหารสำคัญมีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	16,594,566	12,373,500	14,842,567	10,783,500
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	643,856	331,552	586,587	292,765
รวม	17,238,422	12,705,052	15,429,154	11,076,265

## 32 ภาระผูกพัน

### ก) ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

ภาระผูกพันที่เป็นข้อผูกมัด ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินที่เกี่ยวข้องกับรายจ่ายฝ่ายทุนซึ่งยังไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
อาคารและอุปกรณ์	-	1,603,257	-	1,043,250

### ข) ภาระผูกพันตามสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้ทำสัญญาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์สำนักงาน จำนวนเงินขั้นต่ำในการจ่ายค่าเช่าภายใต้สัญญาเช่าที่ยกเลิกไม่ได้มีดังนี้

	หน่วย : บาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2565
ไม่เกิน 1 ปี	66,000	78,000	42,000	72,000
เกินกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	46,000	18,000	16,000	18,000
รวม	112,000	96,000	58,000	90,000

### ค) หนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการและบริษัทให้ธนาคารพาณิชย์ในประเทศแห่งหนึ่งออกหนังสือค้ำประกันการใช้ไฟฟ้าต่อการไฟฟ้าภูมิภาค จำนวนเงิน 0.63 ล้านบาท และ 0.38 ล้านบาท (พ.ศ. 2565 : 0.63 ล้านบาท และ 0.38 ล้านบาท) ตามลำดับ

### 33 คดีความ

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2565 ทางบริษัทได้ฟ้องเรียกค่าเสียหายจากการผิดนัดชำระตามสัญญาซื้อขายในเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2564 กับบริษัทแห่งหนึ่ง เป็นจำนวนเงิน 2.75 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 12 กันยายน พ.ศ. 2565 บริษัทดังกล่าวได้ยื่นคำให้การต่อสู้คดีและยื่นฟ้องเรียกค่าเสียหายจากการที่บริษัทไม่ปฏิบัติตามสัญญาเป็นจำนวนเงิน 0.62 ล้านบาทรวมดอกเบี้ย ต่อมาเมื่อวันที่ 9 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 ศาลมีคำสั่งให้รวมคดีโดยถือว่าคดีแรกเป็นคดีตั้งต้น

เมื่อวันที่ 6 กรกฎาคม พ.ศ. 2566 ศาลชั้นต้นได้มีคำพิพากษาให้บริษัทดังกล่าวชำระเงินเป็นจำนวน 2.65 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี ให้แก่บริษัทนับแต่วันถัดจากวันฟ้อง ไปจนกว่าจะชำระหนี้เสร็จ และ ศาลชั้นต้นมีคำสั่งยกฟ้องคดีที่บริษัทดังกล่าวยื่นฟ้องเรียกค่าเสียหายจากบริษัท

เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2566 บริษัทดังกล่าวได้ทำการยื่นอุทธรณ์ต่อศาลอุทธรณ์ ดังนั้นคดีถือว่ายังไม่สิ้นสุด อย่างไรก็ตาม วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทเชื่อว่าจะไม่มีความเสียหายที่สำคัญจากคดีดังกล่าว จึงมิได้บันทึกประมาณหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

ณ วันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2567 คดีนี้อยู่ระหว่างขอขยายระยะเวลายื่นคำแก้อุทธรณ์และคำคัดค้านคำร้องขอทุเลาการบังคับคดีครั้งที่ 3 โดยศาลได้อนุญาตให้ขยายระยะเวลาดังกล่าวจนถึงวันที่ 2 มีนาคม พ.ศ. 2567

# บริษัท นวัตกรรมชั้น เอสซี จำกัด (มหาชน)

NUTRITION SC PUBLIC COMPANY LIMITED

## ส่วนที่ 4 เอกสารแนบ

# บริษัท นวัตกรรมชั้น เอสซี จำกัด (มหาชน)

NUTRITION SC PUBLIC COMPANY LIMITED

---

## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน  
ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี  
และเลขานุการบริษัท



## เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. นางดรุณี เอ็ดเวิร์ดส	อายุ 73 ปี สัญชาติไทย
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการ</li> <li>- กรรมการอิสระ</li> </ul>
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2565 (ณ วันประกาศเป็นบริษัทมหาชน)</li> <li>- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2564</li> </ul>
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mini MBA in Asian Institute of Management, Philippines</li> <li>- Master of Science in Natural Resource and Food Chemistry, University of Rhode Island, USA</li> <li>- Bachelor of Science in Food Science and Technology (Honor), Kasetsart University, Thailand</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 185/2564</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	<ul style="list-style-type: none"> <li>2565 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)</li> <li>2564 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)</li> <li>2565 – 2566 กรรมการตรวจสอบ บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	<ul style="list-style-type: none"> <li>2560 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โลฟ วิลล์ จำกัด</li> <li>*ไม่เป็นกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัท</li> </ul>
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	<ul style="list-style-type: none"> <li>2566 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษา มูลนิธิข้าวไทยในพระบรมราชูปถัมภ์</li> <li>2556 - ปัจจุบัน ผู้พิพากษาสมทบ ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง</li> <li>2557 - ปัจจุบัน นักวิชาการรองศาสตราจารย์</li> <li>International Academy of Food Science and Technology</li> <li>2547 - 2558 นายก สมาคมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางอาหารแห่งประเทศไทย</li> <li>2552 - 2554 President Federation Institute of Food Science and</li> </ul>
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ประธานกรรมการตรวจสอบ</li> <li>- กรรมการอิสระ</li> </ul>	
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2566</li> <li>- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2564</li> </ul>	
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เกษีศาสตรบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- Doctor of Medicine Southwestern University</li> <li>- D.T.M. &amp; H. เวชศาสตร์เขตร้อน มหาวิทยาลัยมหิดล</li> <li>- วุฒิปดของแพทยสภา หลักสูตรความเชี่ยวชาญ เวชปฏิบัติทั่วไป คณะแพทยศาสตร์ sw. รามาธิบดี</li> <li>- หลักสูตรนักบริหารการแพทย์ และสาธารณสุขระดับสูงรุ่นที่ 9 กระทรวงสาธารณสุข</li> <li>- นักบริหารระดับสูง หลักสูตรที่ 1 รุ่นที่ 57 สำนักงานก.พ.</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 185/2564</li> </ul>	
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2566 – ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)
	2564 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)
	2564 – 2566	กรรมการตรวจสอบ บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	ไม่มี	
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2548 - 2554	นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดปทุมธานี
	2540 - 2547	นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดเพชรบุรี
	2534 - 2539	นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดกาฬสินธุ์
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>	
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี	

ตำแหน่ง	- กรรมการตรวจสอบ - กรรมการอิสระ
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2566 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2566
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาโท ด้านการเงิน University of Illinois Urbana-Champaign USA - ปริญญาโท ด้านบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี ด้านบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 203/2566
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2566 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) 2566 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2546 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท 25 ตรวจสอบบัญชี จำกัด *ไม่เป็นกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัท
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2517 - 2545 รองศาสตราจารย์ คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

4. ดร.พงษ์ภรณ์ พลิก	อายุ 58 ปี สัญชาติไทย
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการตรวจสอบ</li> <li>- กรรมการอิสระ</li> </ul>
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2566</li> <li>- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2566</li> </ul>
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก ด้านพระพุทธศาสนา มหาวิทยาลัยมหาจุฬาลงกรณราชวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาโท ด้านบริหารงานคลัง สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (NIDA)</li> <li>- ปริญญาตรี ด้านกฎหมาย มหาวิทยาลัยรามคำแหง</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 203/2566</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	<div>2566 – ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบ บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)</div> <div>2566 – ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)</div>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	ไม่มี
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	<div>2562 – ปัจจุบัน ผู้จัดการ บริษัท เฟ้นกั๊นเอ็ม ดี จำกัด</div> <div>2538 – 2562 ที่ปรึกษา บริษัท เครือสดดา โฮลดิ้งส์ จำกัด</div> <div>2536 – 2538 กรรมการและผู้จัดการทั่วไป บริษัท ซากาเอะ จำกัด</div>
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

5. ดร.พัชร เอกปัญญาสกุล	อายุ 41 ปี สัญชาติไทย
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการ</li> <li>- ประธานกรรมการบริหาร</li> <li>- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร</li> </ul>
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2565 (ณ วันประกาศเป็นบริษัทมหาชน)</li> <li>- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2565 (ณ วันประกาศเป็นบริษัทมหาชน)</li> <li>- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2565</li> </ul>
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาเอก ด้านธุรกิจเทคโนโลยีและการจัดการนวัตกรรม จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</li> <li>- ปริญญาโท ด้าน Microbiology &amp; Immunology University of British Columbia, Canada</li> <li>- ปริญญาตรี ด้าน Microbiology &amp; Immunology McGill University, Canada</li> <li>- หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 170/2563</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	<div>2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)</div> <div>2565 – ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหาร บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)</div> <div>2565 – ปัจจุบัน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)</div>
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	<div>2552 – ปัจจุบัน กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท นิวทรีชั่น จำกัด</div> <div>2547 – ปัจจุบัน กรรมการ/ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท นิวไวกเทค จำกัด</div>
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	<div>2558 – ปัจจุบัน กรรมการบริหารสมาคมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางอาหารแห่งประเทศไทย</div>
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ของตนเอง 15,000,071 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 15)</li> <li>- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นบุตรของนายสุรเดช เอกปัญญาสกุล และ นางชุตินันท์ สนั่นเสียง

ตำแหน่ง	- กรรมการ - กรรมการบริหาร
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2565 (ณ วันประกาศเป็นบริษัทมหาชน)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาเอก ด้านผู้นำทางสังคม เศรษฐกิจ และการเมือง มหาวิทยาลัยรังสิต - ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ สถาบันบริหารธุรกิจคณิศร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - ปริญญาตรี ด้านเภสัชศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 170/2563
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) 2565 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2552 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นิวทรีชั่น จำกัด 2547 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นิวไวเทค จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2545 – ปัจจุบัน ที่ปรึกษา สมาคมวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีทางอาหาร แห่งประเทศไทย 2531 – 2565 กรรมการ บริษัท นิวทรีชั่น จำกัด 2538 – 2565 กรรมการ บริษัท ไดอะ เมอร์แซนโดส์ จำกัด 2551 – 2563 ผู้พิพากษาสมทบในศาลเยาวชนและครอบครัวกลาง/ รองประธานคณะผู้บริหาร ผู้พิพากษาสมทบศาลเยาวชนและครอบครัวกลาง 2529 – 2546 กรรมการ บริษัท อติพน จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 30,000,143 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 30) - ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 29,999,786 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 30)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นบิดาของนางสาวพัชร์ เอกปัญญาสกุล และ เป็นสามีของนางชุตินันท์ สนั่นเสียง



ตำแหน่ง	- กรรมการ - กรรมการบริหาร
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2565 (ณ วันประกาศเป็นบริษัทมหาชน)
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาเอก ด้านพระพุทธศาสนา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ - ปริญญาโท ด้านบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี ด้านพาณิชยศาสตร์บัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 170/2563
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2565 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) 2565 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2552 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท นิวทรีชั่น จำกัด 2549 – ปัจจุบัน หุ้นส่วน คณะรุ่งเรืองบุญ
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2546 – ปัจจุบัน ผู้พิพากษาสมทบศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดสมุทรสาคร 2531 – 2565 กรรมการ บริษัท นิวทรีชั่น จำกัด 2529 – 2563 กรรมการ บริษัท อติณพ จำกัด 2551 – 2553 ประธานผู้พิพากษาสมทบศาลเยาวชนและครอบครัวจังหวัดสมุทรสาคร
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง 29,999,786 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 30) - ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ 30,000,143 หุ้น (คิดเป็นร้อยละ 30)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	เป็นมารดาของนางสาวพัชร เอกปัญญาสกุล และ เป็นภรรยาของนายสุรเดช เอกปัญญาสกุล

ตำแหน่ง	- กรรมการบริหาร - ผู้อำนวยการสายการเงินและบัญชี
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2566 - เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 2 พฤษภาคม 2566
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาโท ด้านบัญชี มหาวิทยาลัยเกริก - ปริญญาตรี ด้านบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏวไลยอลงกรณ์ - ปริญญาตรี ด้านการจัดการทั่วไป มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมศาสตร์ - หลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) รุ่นที่ 143/2560 - หลักสูตร How to Develop a Risk Management Plan (HRP) รุ่นที่ 20/2561 - หลักสูตร Company Secretary Program (CSP) รุ่นที่ 94/2561
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2566 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) 2566 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายการเงินและบัญชี บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2566 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายการเงินและบัญชี บริษัท นิวโวลเทจ จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2560 – 2565 กรรมการ บริษัท ฟังก์ชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) 2561 – 2565 กรรมการบริหาร/กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท ฟังก์ชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) 2554 – 2565 ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบริหาร / ผู้อำนวยการสายงานทรัพยากรมนุษย์ บริษัท ฟังก์ชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) 2560 – 2562 ประธานเจ้าหน้าที่สายงานบัญชี และการเงิน บริษัท ฟังก์ชั่น อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) 2551 – 2554 กรรมการ / ผู้อำนวยการบัญชี และการเงิน บริษัท นิปปอน (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) 2549 – 2551 ผู้อำนวยการบัญชี บริษัท ปรีชา กรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

9. นายชนะ อยู่จำ	อายุ 46 ปี สัญชาติไทย
ตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กรรมการบริหาร</li> <li>- ผู้อำนวยการสายส่งเสริมการขายและการตลาด</li> </ul>
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2565 (ณ วันประกาศเป็นบริษัทมหาชน)</li> <li>- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566</li> </ul>
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปริญญาโท ด้านบริหาร มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ</li> <li>- ปริญญาตรี ด้านเทคโนโลยีอาหาร มหาวิทยาลัยศิลปากร</li> </ul>
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2565 – ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) 2566 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายส่งเสริมการขายและการตลาด บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2566 – ปัจจุบัน ผู้อำนวยการสายส่งเสริมการขายและการตลาด บริษัท นิวโคโน จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2564 – 2566 รองผู้อำนวยการสายส่งเสริมการขายและการตลาด บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) 2562 – 2564 ผู้จัดการขายกลุ่มอาวุโส บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด 2559 – 2562 ผู้จัดการขายแผนกขาย บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด 2554 – 2559 รองผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท กาญจนนา เฟรช พาร์ค จำกัด 2554 – 2556 กรรมการ บริษัท เก็ก กู๊ด จำกัด 2550 – 2554 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่ายการตลาดและการขาย บริษัท เฟรชมีก ฟู้ด โปรดักส์ จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ของตนเอง (ไม่มี)</li> <li>- ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)</li> </ul>
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

10. นางสาวพนาริ อรรถาเวช

อายุ 53 ปี สัญชาติไทย

ตำแหน่ง	- รองผู้อำนวยการสายการเงินและบัญชี
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 8 เมษายน 2564
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาตรี ด้านการบริหารธุรกิจการบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2564 – ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการสายการเงินและบัญชี บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2564 – ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการสายการเงินและบัญชี บริษัท นิวโอเทค จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2562 – 2564 ผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด 2555 – 2562 รองผู้จัดการแผนกบัญชี บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด 2553 – 2555 เจ้าหน้าที่แผนกบัญชี บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

## 11. นางสาวนันทิยา ย่อมปัญญา

อายุ 45 ปี สัญชาติไทย

ตำแหน่ง	- รองผู้อำนวยการสายปฏิบัติการ
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2564
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาตรี                      ด้านคอมพิวเตอร์ธุรกิจ มหาวิทยาลัยราชภัฏจันทรเกษม
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2564 – ปัจจุบัน                      รองผู้อำนวยการสายปฏิบัติการ บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2564 – ปัจจุบัน                      รองผู้อำนวยการสายปฏิบัติการ บริษัท นิวโอเทค จำกัด
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	ม.ย. 2564 – ต.ค. 2564    รักษาการรองผู้อำนวยการสายปฏิบัติการบริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด 2560 – 2564                      ผู้จัดการแผนกบริการลูกค้า บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด 2556 – 2560                      หัวหน้าแผนกบริการลูกค้า บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด พ.ค. 2556 – พ.ย. 2556    ผู้จัดการแผนกบริการลูกค้า บริษัท ซายแนค เทคโนโลยี จำกัด 2554 – 2556                      ผู้จัดการแผนกบริการลูกค้า บริษัท โฮม โปรดักส์ เซ็นเตอร์ จำกัด (มหาชน)
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี

## 12. นางนารักษ์ สิมะจาริก

อายุ 46 ปี สัญชาติไทย

ตำแหน่ง	- รองผู้อำนวยการสายส่งเสริมการขายและการตลาด
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาตรี ด้านเทคโนโลยีอาหาร จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	2566 – ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการสายส่งเสริมการขายและการตลาด บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน)
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (2 แห่ง)	2566 – ปัจจุบัน รองผู้อำนวยการสายส่งเสริมการขายและการตลาด บริษัท นิวโอเทค จำกัด 2566 – ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท กัดเทพ เวลดีง (237) จำกัด *ไม่เป็นกิจการที่แข่งขัน / เกี่ยวเนื่องกับธุรกิจบริษัท
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2564 – 2566 ผู้จัดการขายกลุ่มอาวุโส บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) 2557 – 2564 ผู้จัดการขายแผนกขาย บริษัท นิวทรีชั่น เอสซี จำกัด 2555 – 2557 Sales Executive บริษัท วินเนอร์กรุ๊ป เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน) 2547 – 2555 หัวหน้าแผนกขาย บริษัท เอ็น เอส ที ฟู้ด อินกรีเดียนท์ จำกัด 2543 – 2547 หัวหน้าแผนกผลิต บริษัท กรไทย จำกัด
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี



13. นางสาวประภัสสร พุทธิโกษา		อายุ 38 ปี สัญชาติไทย	
ตำแหน่ง	- เลขานุการบริษัท		
วาระเข้าดำรงตำแหน่ง	- เข้าดำรงตำแหน่งเมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2565		
คุณวุฒิการศึกษา/ ประวัติการอบรม/ การอบรมหลักสูตรกรรมการ	- ปริญญาตรี ด้านศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยสยาม - CSP130/2565		
การดำรงตำแหน่งกรรมการ/ ผู้บริหารในบริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	ไม่มี		
การดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่น/ กิจการอื่นที่ไม่ใช่บริษัทจดทะเบียน (1 แห่ง)	ไม่มี		
ประสบการณ์ทำงาน 5 ปีย้อนหลัง และ/หรือตำแหน่งที่สำคัญ	2550 - 2560	เลขานุการประธานกรรมการ บริษัท พรีเมียม โปรดักส์ จีวีเอส จำกัด	
จำนวนการถือหุ้นสามัญของบริษัท	- ของตนเอง (ไม่มี) - ของคู่สมรส/บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ (ไม่มี)		
ความสัมพันธ์ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการและผู้บริหาร	ไม่มี		

## 1. ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2565 มีมติแต่งตั้ง น.ส.ประภัสสร พุทธิโกษา เป็นเลขานุการบริษัท และกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท ดังนี้

### 1) จัดทำและเก็บรักษาเอกสารดังต่อไปนี้

- ก. ทะเบียนกรรมการ
- ข. หนังสือนัดประชุมกรรมการ รายงานการประชุมกรรมการ และรายงานประจำปีของบริษัทฯ
- ค. หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น และรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

### 2) เก็บรักษารายงานการมีส่วนได้เสียที่รายงานโดยกรรมการหรือผู้บริหาร และจัดส่งสำเนารายงานการมีส่วนได้เสียตามมาตรา 89/14

ให้ประธานคณะกรรมการ และประธานกรรมการตรวจสอบทราบดีภายใน 7 วันทำการนับแต่วันที่ยื่นได้รับรายงานนั้น

### 3) ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด

### 4) นอกจากนี้ เลขานุการบริษัทยังมีหน้าที่อื่นตามที่บริษัท (หรือคณะกรรมการบริษัท) มอบหมายดังนี้

- ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง และข้อพึงปฏิบัติด้านการกำกับดูแลในการดำเนินกิจกรรมของคณะกรรมการ

ให้เป็นไปตามกฎหมาย

- ทำหน้าที่ในการดำเนินการจัดประชุมคณะกรรมการบริษัทและการประชุมผู้ถือหุ้น
- ติดต่อประสานงานกับหน่วยงานที่กำกับดูแล เช่น สำนักงานตลาดหลักทรัพย์ฯ และดูแลการเปิดเผยข้อมูลและรายงานสารสนเทศต่อหน่วยงาน

ที่กำกับดูแลและสาธารณชน ให้ถูกต้องครบถ้วนตามกฎหมาย

- จัดให้มีการประชุมพิเศษ ให้คำแนะนำแก่กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่
- หน้าที่อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

## 2. การดำรงตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุม

รายนามกรรมการ	บริษัทฯ	บริษัทที่เกี่ยวข้อง				
		1	2	3	4	5
1. นางดรุณี เอ็ดเวิร์ดส	X, ID				D	
2. นายภูทฤษ เวชโอสภคักดา	ID, Ax					
3. นาง วิสาขี หงษ์ศิริรัตน์	ID , A					D
4. นาย พงษธรณ์ พิสิก	ID , A					
5. นางสาวพัชร เอกปัญญาสกุล	D, Ex	D	D			
6. นายสุรเดช เอกปัญญาสกุล	D, E	D	D			
7. นางชุตินันท์ สนั่นเสียง	D, E	D		D		
8. ว่าที่ร้อยตรี ธนโชติ แสนหาญ	E					
10. นายชนะ อยู่จำ	E					

หมายเหตุ :

X = ประธานกรรมการบริษัท

D = กรรมการ

ID = กรรมการอิสระ

Ex = ประธานกรรมการบริหาร

E = กรรมการบริหาร

Ax = ประธานกรรมการตรวจสอบ

A = กรรมการตรวจสอบ

รายชื่อบริษัท

1. บริษัท นิวทรีชั่น จำกัด

2. บริษัท นิวไวกเทค จำกัด

3. คณะบุคคลรุ่งเรืองบุญ

4. บริษัท ไลฟ์ บิโวล จำกัด

5. บริษัท 25 ตรวจสอบบัญชี จำกัด

## 3. ประวัติการถูกลงโทษของกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา

ไม่มี

# บริษัท นวัตกรรมชั้น เอสซี จำกัด (มหาชน)

NUTRITION SC PUBLIC COMPANY LIMITED

---

## เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

## เอกสารแนบ 2

### รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายชื่อกรรมการ	บริษัทย่อย	
	บริษัท นิวไวเทค จำกัด	บริษัท นิวทรีชั่น จำกัด
1. นายสุรเดช เอกปัญญาสกุล	✓	✓
2. นางชุตินันท์ สนั่นเสียง		✓
3. นางสาวพัชร เอกปัญญาสกุล	✓	✓

# บริษัท นวัตกรรมชั้น เอสซี จำกัด (มหาชน)

NUTRITION SC PUBLIC COMPANY LIMITED

---

## เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน  
และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท

### เอกสารแนบ 3

#### รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของกลุ่มบริษัท

กลุ่มบริษัทใช้บริการหน่วยงานภายนอก (Outsource) เป็นผู้ตรวจสอบภายใน โดยว่าจ้าง บริษัท ไอเอ ซีเคเนเจอร์ จำกัด ("IAS") เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในตั้งแต่ปี 2564 ซึ่งมีบุคคลที่ได้รับมอบหมายให้ปฏิบัติงานเป็นหัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน โดยมีรายละเอียดดังนี้

ข้อมูล	รายละเอียด	
ชื่อ - นามสกุล ตำแหน่ง คุณวุฒิทางการศึกษา  ใบอนุญาตและประกาศนียบัตร	นายสุริ ตานวานิชกุล หัวหน้างานตรวจสอบภายใน / กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไอเอ ซีเคเนเจอร์ จำกัด - ปริญญาโท การบัญชี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การตลาด) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต - ปริญญาตรี การบัญชี (เกียรตินิยมอันดับ 1) มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต - Certified Professional Internal Auditor of Thailand (CPIAT: No.17) ของสมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย - ผู้ตรวจสอบประเมินอิสระ รับรอง CAC SME Certification โครงการแนวร่วมปฏิบัติ ของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต - Certification of PDPA: C-DPF, C-DPP, C-DPO ของ ACIS Professional Center - Certification of Forensic Accounting (FAC No.93) ของสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์	
ประสบการณ์ทำงาน	2557 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ บริษัท ไอเอ ซีเคเนเจอร์ จำกัด / หัวหน้างานผู้ตรวจสอบภายใน ของบริษัทที่ว่าจ้างงานบริการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน
	2563 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (วาระ: 2 ปี พ.ศ. 2563 – พ.ศ. 2565 และ วาระที่สอง 2 ปี พ.ศ. 2565 - พ.ศ. 2567) คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี
	2563 – 2565	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ (วาระ: 2 ปี พ.ศ. 2563 – พ.ศ. 2565) สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่งประเทศไทย
	2555 – 2558	ผู้อำนวยการสายงานการเงินรวมและควบคุมการปฏิบัติงานกลุ่มบริษัทไทย รุ่งพาร์กเนอร์กรุ๊ป
การฝึกอบรม	- The Institute of Internal Auditors (IIA)'s Endorsed Internal Auditing Program (EIAP) จากจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย - Director Certificate Program (DCP) รุ่น 238 - Anti-Corruption the Practical Guide (ACPG) - EMBRYO Incubation Program รุ่น 3 จากมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย - วุฒินักบัญชียุคดิจิทัล จากสภาวิชาชีพบัญชี	

#### หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

กลุ่มบริษัทไม่มีตำแหน่งหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้มอบหมายให้นางสาวเอกลักษณ์ เจนต์เจษฎารธรรม ทำหน้าที่ประสานงานกับผู้ตรวจสอบภายใน ติดตามการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานตามผลการตรวจสอบและคำแนะนำของผู้ตรวจสอบภายในเพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบในทุกไตรมาส โดยผู้บริหารสูงสุดของแต่ละหน่วยงานจะทำหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติงานของหน่วยงานของตนให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติของระบบควบคุมภายในที่ดี



## หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

- จัดทำแผนงานตรวจสอบประจำปี โดยให้สอดคล้องกับนโยบายและแผนงานหลักขององค์กร Audit Program
- กำหนดวิธีการตรวจสอบตามที่ได้รับมอบหมายและเป็นไปตามแนวการตรวจสอบ
- รายงานผลความคืบหน้าของงานตรวจสอบและรายงานผลตรวจสอบกรณีที่มีเรื่องสำคัญเร่งด่วน และจัดทำสรุปสิ่งที่ตรวจพบ
- ประชุมหารือแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับหน่วยงานผู้รับตรวจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับประเด็นที่ตรวจพบเพื่อสรุปแนวทางปรับปรุงแก้ไข
- จัดทำรายงานสรุปผลการตรวจสอบเสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูง

# บริษัท นวัตกรรมชั้น เอสซี จำกัด (มหาชน)

NUTRITION SC PUBLIC COMPANY LIMITED

---

## เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียด  
เกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

## เอกสารแนบ 4

### ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

#### 1. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

โปรดดูรายละเอียดของทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจเพิ่มเติมใน 2.2.5 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ในหัวข้อ 2.2 โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท

#### 2. รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ราคาประเมิน (บาท)	ผู้ประเมินหลัก	วิธีประเมิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน
<p>1. ที่ดิน 14 ไร่ 3 งาน 6.4 ตร.วา</p> <p>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เลขที่ 47/2 หมู่ 6 ซอยกระทุ่มล้ม 27 ถ.พุทธมณฑลสาย 4 ต.กระทุ่มล้ม อ.สามพราน จ.นครปฐม</p> <p>ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน: นายสุรเดช เอกปัญญาสกุล</p> <p>ผู้ถือกรรมสิทธิ์อาคาร: NT</p>	<p>กรณีที่ 1 ประเมินมูลค่าค่าเช่าที่ดิน เป็นระยะเวลา 20 ปี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ที่ดินส่วนที่ 1 มูลค่า 94,000,000 บาท คิดค่าเช่าเงื่อนไขชำระครั้งเดียว 30,978,079 บาท หรือ เจือนไขจ่ายค่าหน้าดิน 9,293,424 บาท และชำระค่าเช่ารายปี 2,350,000 บาท /ปี ปรับเพิ่มค่าเช่า 10% ทุก ๆ 3 ปี</li> <li>• ที่ดินส่วนที่ 2 มูลค่า 114,800,000 บาท คิดค่าเช่าเงื่อนไขชำระครั้งเดียว 37,832,803 บาท หรือ เจือนไขจ่ายค่าหน้าดิน 11,349,841 บาท และชำระค่าเช่ารายปี 2,009,000 บาท/ปี ปรับเพิ่มค่าเช่า 10% ทุก ๆ 3 ปี</li> </ul> <p>กรณีที่ 2 ประเมินเพื่อกำหนดค่าเช่าอาคารในที่ดินส่วนที่ 1 เป็นระยะเวลา 20 ปี</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อาคารหลังที่ 1 ชำระค่าเช่าครั้งเดียว 29,655,438 บาท หรือ ชำระค่าเช่ารายปีเริ่มต้น 2,613,281 บาท ปรับเพิ่ม 10% ทุก ๆ 3 ปี</li> <li>• อาคารหลังที่ 2 ชำระค่าเช่าครั้งเดียว 44,770,297 บาท หรือ ชำระค่าเช่ารายปีเริ่มต้น 3,945,225 บาท ปรับเพิ่ม 10% ทุก ๆ 3 ปี</li> <li>• อาคารหลังที่ 3 ชำระค่าเช่าครั้งเดียว 38,159,139 บาท หรือ ชำระค่าเช่ารายปีเริ่มต้น 3,362,640 บาท ปรับเพิ่ม 10% ทุก ๆ 3 ปี</li> <li>• อาคารหลังที่ 4 ชำระค่าเช่าครั้งเดียว 3,417,174 บาท หรือ ชำระค่าเช่ารายปีเริ่มต้น 301,126 บาท ปรับเพิ่ม 10% ทุก ๆ 3 ปี</li> </ul>	นายกิตติคุณ ศิริไชยากุล	<p>- วิธีคิดจากรายได้ (Income Approach) เพื่อกำหนดค่าเช่าตลาดของที่ดินในกรณีที่ 1 และ 2</p> <p>- วิธีคิดจากต้นทุน (Cost Approach) เพื่อกำหนดมูลค่าตลาดของอาคารในกรณีที่ 3 เพียงวิธีเดียว เนื่องจากอาคารมีการออกแบบเพื่อใช้ประโยชน์เฉพาะตัว</p>	28 ม.ค. 2564

ทรัพย์สินที่ประเมิน	ราคาประเมิน (บาท)	ผู้ประเมินหลัก	วิธีประเมิน	วันที่ประเมินมูลค่าทรัพย์สิน
	<p>กรณีที่ 3 ประเมินมูลค่าตลาดของอาคาร หากมีการซื้อขายหรือโอนกรรมสิทธิ์</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• อาคารหลักที่ 1 มูลค่าตลาด 28,000,800 บาท</li> <li>• อาคารหลักที่ 2 มูลค่าตลาด 38,140,200 บาท</li> <li>• อาคารหลักที่ 3 มูลค่าตลาด 32,660,600 บาท</li> <li>• อาคารหลักที่ 4 มูลค่าตลาด 4,213,440 บาท</li> </ul>			
<p>1. ที่ดิน 3 งาน 86.6 ตร.วา</p> <p>ที่ตั้งทรัพย์สิน: เลขที่ 47/1 หมู่ 6 ซอยกระทุ่มล้ม 27</p> <p>ถ.พุทธมณฑลสาย 4 ต.กระทุ่มล้ม อ.สามพราน จ.นครปฐม</p> <p>ผู้ถือกรรมสิทธิ์ที่ดิน: นายสุรเดช เอกปัญญาสกุล</p> <p>ผู้ถือกรรมสิทธิ์อาคาร: NV</p>	<p>ที่ดินมูลค่า 11,600,000 บาท คิดค่าเช่าเงื่อนไขเช่าครั้งเดียว 3,822,827 บาท</p> <p>หรือ เงื่อนไขจ่ายค่าน้ำดิน 1,146,848 บาท และชำระค่าเช่ารายปี 203,000 บาท/ปี</p> <p>ปรับเพิ่มค่าเช่า 10% ทุก ๆ 3 ปี</p>	นายกิตติคุณ ศิริไชยากุล	วิธีคิดจากรายได้ (Income Approach)	28 ม.ค. 2564
			เพื่อกำหนดค่าเช่าตลาดของที่ดิน	

หมายเหตุ:

- ก) บริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนส์ จำกัด เป็นผู้ประเมินราคาทรัพย์สินในรายงานทุกฉบับข้างต้นโดยจัดทำเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ
- ข) นายกิตติคุณ ศิริไชยากุล เป็นผู้ประเมินหลัก ซึ่งอยู่ใน List ผู้ประเมินของ SEC

# บริษัท นวัตกรรมชั้น เอสซี จำกัด (มหาชน)

NUTRITION SC PUBLIC COMPANY LIMITED

---

## เอกสารแนบ 5

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจ

## 1. นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)

บริษัท นวัตกรรม เอชซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (“บริษัท”) ตระหนักและให้ความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดีว่าเป็นสิ่งสำคัญที่จะช่วยส่งเสริมระบบบริหารงานของบริษัทให้มีประสิทธิภาพ และมีการเติบโตอย่างยั่งยืน ซึ่งจะนำไปสู่ประโยชน์สูงสุดต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย ตั้งแต่พนักงาน ผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีที่สอดคล้องกับ “หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code: CG Code) โดยมีวัตถุประสงค์ ดังต่อไปนี้

1. สร้างระบบบริหารจัดการให้มีมาตรฐานที่ชัดเจน ซึ่งจะช่วยผลักดันให้บริษัทมีศักยภาพในการแข่งขัน และมีผลประกอบการที่ดี โดยคำนึงถึงผลกระทบในระยะยาว
2. สร้างความน่าเชื่อถือในการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขัน
3. สร้างเครื่องมือวัดผลการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบและปรับปรุงการดำเนินงานให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น รวมทั้งสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยที่มีการเปลี่ยนแปลง
4. สร้างกรอบความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการและผู้บริหารต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อให้ฝ่ายบริหารใช้อำนาจในขอบเขตที่กำหนดอย่างชัดเจน และป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้น
5. สร้างกรอบการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท และยังเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งแนวปฏิบัติที่ดีตามประกาศของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.)
6. สร้างระบบการใช้จ่ายทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยใช้อย่างคุ้มค่า ประหยัด และคำนึงถึงประโยชน์ต่อสังคม และลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างเป็นรูปธรรม

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท แบ่งออกเป็น 8 หลักปฏิบัติ ดังนี้

### หลักปฏิบัติ 1: บทบาทและความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

1.1 คณะกรรมการบริษัทเข้าใจและตระหนักถึงบทบาทความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำซึ่งต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน รวมทั้งจัดให้มีการทบทวนกฎบัตรอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางของบริษัท

1.2 คณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดนโยบายต่าง ๆ รวมถึงนโยบายในการกำกับดูแลกิจการ และนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม เพื่อสร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืนเพื่อส่งเสริมการประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย บรรลุผลสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัท เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ตลอดจนสามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

1.3 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ (Duty of Responsibility) ความระมัดระวัง (Duty of Care) และความซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (Duty of Loyalty) เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้ของบริษัท โดยต้องจัดให้มีกลไกอย่างเพียงพอที่จะมั่นใจได้ว่าการดำเนินงานของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ วัตถุประสงค์ ข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง มติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และนโยบายต่างๆ ของบริษัท เช่น นโยบายการทำรายการระหว่างกัน (Related Party Transaction Policy) และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน (Anti-Corruption Policy) เป็นต้น รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงานที่สำคัญ เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัท อย่างมีนัยสำคัญ และการจ่ายเงินปันผล เป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด

1.4 คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน ดังนี้

- กำหนดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจเป็นลายลักษณ์อักษร โดยคณะกรรมการบริษัทต้องประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะเป็นผู้นำ เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกระดับมีจิตสำนึกด้านจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ



- กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นลายลักษณ์อักษร ให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และแนวปฏิบัติที่ดีของสำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- กำหนดให้มีระบบบัญชีและระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร โดยมอบหมายให้ผู้ตรวจสอบภายในเป็นผู้ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง
- บริษัทมีการจัดทำกฎบัตรคณะกรรมการฯ และกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน อีกทั้งบริษัท ได้แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับผู้บริหารอย่างชัดเจน โดยคณะกรรมการบริษัททำหน้าที่ในการกำหนดนโยบาย และกำกับดูแลการดำเนินงานของผู้บริหารในระดับนโยบาย ขณะที่ผู้บริหารทำหน้าที่บริหารงานของบริษัท ในด้านต่างๆ ให้เป็นไปตามนโยบายที่กำหนด
- กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และพิจารณาถึงปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญอันอาจเกิดขึ้น รวมถึงแนวทางการจัดการความเสี่ยงและติดตามผลอย่างเหมาะสม
- กำหนดนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อส่งเสริมและปลูกฝังจิตสำนึกให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับ ตระหนักถึงผลเสียของการทุจริตคอร์รัปชัน
- กำกับดูแลให้มีการสื่อสาร เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับเข้าใจ สามารถปฏิบัติได้จริง

## หลักปฏิบัติ 2: กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท ที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

- 2.1 คณะกรรมการบริษัทจะกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัท เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับการสร้างคุณค่าให้กับบริษัท ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสังคมโดยรวม
- 2.2 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับการดำเนินงานให้มั่นใจว่า วัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจทั้งประจำปีและระยะยาว จะต้องสอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ สภาพแวดล้อม ปัจจัย ความชำนาญ ความสามารถในการแข่งขัน และความเสี่ยงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย โดยมีการนำวัฒนธรรมและเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสมและปลอดภัย นอกจากนี้ จะต้องตระหนักถึงความเสี่ยงของการตั้งเป้าหมายที่อาจนำไปสู่การประพฤติผิดกฎหมายหรือขาดจริยธรรม (Unethical Conduct) ตลอดจนกำกับดูแลให้มีการถ่ายทอดวัตถุประสงค์และเป้าหมายผ่านกลยุทธ์และแผนงานให้ทั่วทั้งองค์กร

## หลักปฏิบัติ 3: เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

- 3.1 โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท
 

คณะกรรมการบริษัทถือเป็นแกนนำของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งในด้านทักษะในสาขาต่าง ๆ ที่มีความเชี่ยวชาญ มีประสบการณ์ มีความสามารถ มีภาวะผู้นำ มีวิสัยทัศน์ ตลอดจนเพศและอายุ ภูมิศาสตร์และพหุวัฒนธรรมอย่างเต็มที่ในการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ระมัดระวัง และซื่อสัตย์สุจริต บริษัท ได้กำหนดโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำพาองค์กรสู่ความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่บริษัท กำหนดไว้
- 3.2 คณะกรรมการชุดย่อย
 

คณะกรรมการบริษัทมีการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยจากผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เฉพาะเรื่องตามความจำเป็น แยกบทบาทหน้าที่ ความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และฝ่ายบริหาร โดยกำหนดระดับอำนาจอนุมัติทางการเงินอย่างชัดเจน เพื่อให้เรื่องที่สำคัญได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบก่อนนำเสนอความคิดเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท
- 3.3 การพิจารณาสรรหาคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
 

ในการพิจารณาสรรหาและคัดเลือก กรรมการของบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย มีกระบวนการที่โปร่งใสชัดเจน โดยจะพิจารณาจากความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท จะต้องเป็นผู้ที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด และหลักเกณฑ์อื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายการให้สิทธิที่เท่าเทียมกันต่อผู้ถือหุ้นทุกรายในการเสนอแต่งตั้งกรรมการรายใหม่เป็นการล่วงหน้า โดยกำหนดหลักเกณฑ์และเงื่อนไขในการเสนอแต่งตั้ง ซึ่งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท

- การแต่งตั้งกรรมการบริษัท ต้องเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับ 1 หุ้น ต่อ 1 เสียง ตามจำนวนหุ้นที่ตนถือ และผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะต้องใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมด เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้

- คณะกรรมการบริษัทพิจารณาทบทวนโครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยให้เหมาะสมสอดคล้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทพิจารณาทบทวนหลักเกณฑ์และกระบวนการสรรหาบุคคลอย่างโปร่งใสและชัดเจน

- พิจารณารายชื่อกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระ และรายชื่อผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อให้เข้ารับการคัดเลือกเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท

- พิจารณานักบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อให้ดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัท ต้องไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนดและตามข้อกำหนดและแนวทางปฏิบัติที่ดีของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ มีประวัติการทำงานที่ดีมีความรู้ทักษะประสบการณ์ และมีความสามารถเฉพาะด้านที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กร ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท

- คณะกรรมการบริษัทพิจารณากำหนดแผนสืบทอดงานของกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารที่มีความสำคัญต่อการดำเนินงานของบริษัท

### 3.4 การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัทมอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่สรรหา พิจารณาโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนที่มีความเหมาะสมกับความรับผิดชอบ เป็นการสร้างแรงจูงใจให้กรรมการนำพาองค์กรให้ดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ และเป้าหมายหลักทั้งระยะสั้นและระยะยาว โดยคำนึงถึงผลการดำเนินงานของบริษัท และสอดคล้องกับธุรกิจอุตสาหกรรมเดียวกัน รวมถึงความเหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการแต่ละท่านโดยเสนอเรื่องเพื่อขอความเห็นจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นประจำทุกปี ทั้งนี้ได้เปิดเผยค่าตอบแทนที่จ่ายให้กรรมการตามแบบที่สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด

### 3.5 กำหนดความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลาอย่างเพียงพอ

คณะกรรมการบริษัทกำกับดูแลและสนับสนุนให้มั่นใจว่า กรรมการเข้าใจบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของตนซึ่งบริษัท ได้กำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (กรรมการบริหาร) รวมแล้วไม่ควรเกิน 3 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารรวมแล้วไม่ควรเกิน 5 บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการทำงานและความทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทได้อย่างเพียงพอ กำหนดให้กรรมการแต่ละคนควรเข้าร่วมประชุมไม่น้อยกว่าร้อยละ 75 ของการประชุมคณะกรรมการบริษัททั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี

### 3.6 นโยบายการลงคะแนนในบริษัทย่อย/บริษัทร่วม

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัท ไปลงทุน มีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย โดยคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งบุคคลไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อย กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อให้มีการดำเนินงานที่สอดคล้องกับบริษัทใหญ่ ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยเพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินรวมของบริษัท ได้ตามมาตรฐานและกำหนดเวลา

### 3.7 การประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย ทั้งรายคณะและรายบุคคล

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตนเองรายคณะของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย รวมถึงประเมินผลกรรมการเป็นรายบุคคลเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง โดยใช้แบบประเมินตามแนวของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

1. เพื่อให้ทราบปัญหา อุปสรรคที่เป็นเหตุให้การปฏิบัติงานไม่บรรลุวัตถุประสงค์ในระหว่างปีที่ผ่านมา

2. เพื่อให้การทำงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยมีประสิทธิภาพมากขึ้น เนื่องจากได้ทราบถึงความรับผิดชอบของตนได้ชัดเจน

3. เพื่อให้ทราบแนวทางการใช้ความรู้ ความสามารถ และความเป็นอิสระในการแสดงความคิดเห็นของคณะกรรมการบริษัท

4. เพื่อช่วยในการปรับปรุงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการบริษัทกับฝ่ายบริหาร

### 3.8 การอบรมและพัฒนากรรมการบริษัท

#### การประชุมนิเทศกรรมการใหม่

กำหนดให้มีการประชุมนิเทศกรรมการใหม่ เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับลักษณะการประกอบธุรกิจ เพื่อเตรียมความพร้อมและสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพของกรรมการใหม่ ในเรื่องที่ต้องทราบ ได้แก่ โครงสร้างธุรกิจ โครงสร้างกรรมการ โครงสร้างองค์กร ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการของบริษัท รวมถึงให้ความเข้าใจถึงวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์ และภารกิจของบริษัทตลอดจนลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินงาน

#### การพัฒนาความรู้กรรมการบริษัทและผู้บริหาร

บริษัทส่งเสริมและสนับสนุนให้กรรมการบริษัททุกคน ผู้บริหารระดับสูง รวมทั้งเลขานุการบริษัท ได้รับการอบรมสัมมนาหลักสูตรต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง ทั้งที่จัดขึ้นโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย สำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือองค์กรอิสระต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ ปรับปรุงการปฏิบัติงานที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

### 3.9 การประชุมคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้เลขานุการบริษัท มีหน้าที่ในการจัดเตรียมเอกสารประกอบการประชุมอย่างเพียงพอและเหมาะสมส่งหนังสือนัดประชุมไปยังกรรมการอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนวันประชุม มีการกำหนดตารางการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าทุกปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้อย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ 6 ครั้ง และมีการประชุมพิเศษเพิ่มเติมตามความจำเป็น ในการประชุมต้องมีกรรมการมาประชุมไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด จึงจะได้เป็นองค์ประชุม

สำหรับการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ จะกำหนดให้มีการประชุมตามความจำเป็นและเหมาะสมมีการกำหนดตารางการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ เป็นการล่วงหน้าทุกปี กำหนดให้เลขานุการคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ นำส่งเอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการและผู้เข้าร่วมประชุมเป็นการล่วงหน้าอย่างน้อย 7 วันทำการก่อนการประชุม และต้องมีกรรมการเข้าร่วมประชุมด้วยตนเองไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 จึงจะถือว่าครบเป็นองค์ประชุม

## หลักปฏิบัติ 4: สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

4.1 คณะกรรมการบริษัทจะดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าการสรรหาและพัฒนาผู้ที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการบริหาร และผู้บริหารระดับสูง เพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย

4.2 คณะกรรมการบริษัทควรกำกับดูแลให้มีการกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลทุกระดับที่เหมาะสม

4.3 คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารงานของกิจการ และอำนาจในการควบคุมการบริหารจัดการกิจการ เพื่อมิให้เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และจะดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องมีผลกระทบต่อการควบคุมกิจการอย่างเหมาะสม

4.4 คณะกรรมการบริษัทจะติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคคลให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

## หลักปฏิบัติ 5: ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญและสนับสนุนการสร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่บริษัท ควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้า คู่ค้า หรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และตระหนักถึงผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งเป็นวัฒนธรรมที่ไม่สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม หรือกิจกรรมที่ผิดกฎหมาย หรือขัดกับจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท

### 5.1 การสร้างวัฒนธรรม

การสร้างวัฒนธรรม เป็นการนำสินค้ามาพัฒนาทำให้เกิดประโยชน์ที่แตกต่างและดีกว่าคู่แข่ง โดยมีการพัฒนาการผลิตสินค้าด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย สิ่งที่สำคัญคือ การพัฒนาบุคลากรให้มีแนวคิดสร้างสรรค์เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รับมือกับนวัตกรรมที่พัฒนาเปลี่ยนแปลงไปได้ สอดคล้องกับเป้าหมายหลักของบริษัท รวมทั้งอบรมพัฒนาบุคลากรให้มีแนวคิดสร้างสรรค์ในการสร้างนวัตกรรม โดยให้ฝ่ายบริหารนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนา ปรับปรุงการดำเนินงาน และการติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อบริหารจัดการกับกระบวนการทางวัฒนธรรมเหล่านั้นให้มีประสิทธิภาพที่ยั่งยืน

## 5.2 จรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดกรอบของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ อย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ไม่ละเมิดสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติของกรรมการผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพและโปร่งใสอันเป็นการสร้างความเชื่อมั่นและเป็นที่ยอมรับของส่วนนี้ได้ส่วนเสียทุกฝ่าย เพื่อประโยชน์ในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน

## 5.3 การบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

การบริหารจัดการด้านพลังงาน

1. กำหนดให้การอนุรักษ์พลังงานเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานของบริษัท และเป็นหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับของบริษัท ให้ความร่วมมือในการปฏิบัติตามมาตรฐานที่กำหนด

2. บริษัท จะให้การสนับสนุนที่จำเป็น รวมถึงทรัพยากรด้านบุคลากร ด้านเทคโนโลยี ด้านงบประมาณ ด้านการฝึกอบรม และการมีส่วนร่วมในการนำเสนอข้อคิดเห็นเพื่อพัฒนางานด้านพลังงาน

การบริหารจัดการการจัดซื้อจัดจ้าง

การจัดซื้อจัดจ้างทุกรายการ ต้องได้รับสินค้าและบริการตรงตามความต้องการ ทั้งคุณภาพ ราคา จำนวน เวลาในการให้บริการ ความรวดเร็ว และคำนึงถึงนโยบายด้านคุณภาพ ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อมของบริษัท โดยบริษัท จะไม่เอาเปรียบคู่ค้า การเสนอราคาจะต้องไม่ให้เกิดการแข่งขันที่เป็นธรรมกับคู่ค้าทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน รักษาความสัมพันธ์กับคู่ค้าในเชิงธุรกิจด้วยความเสมอภาค ไม่เรียกร้องรับทรัพย์สินหรือผลประโยชน์ใด ๆ ทั้งโดยตรงและโดยอ้อมจากคู่ค้า โดยไม่มีข้อขัดแย้งใด ๆ ทั้งสิ้น คำนึงถึงผลประโยชน์และความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในด้านชื่อเสียง ภาพลักษณ์ และภาพพจน์ของบริษัท ต่อบุคคลภายนอก

## 5.4 การบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. กำหนดนโยบายการบริหารจัดการด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดสรรทรัพยากรให้เพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และระบบมาตรฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ

2. บริษัท มีระเบียบการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล โดยบริษัท มีมาตรฐานระบบรักษาความปลอดภัยของข้อมูลในการรักษาความลับรักษาความน่าเชื่อถือ และความพร้อมใช้ของข้อมูล รวมทั้งป้องกันมิให้มีการนำข้อมูลไปใช้ในการมิชอบ หรือมีการเปลี่ยนแปลงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาตซึ่งทุกคนต้องปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าว

3. บริษัท มีการประเมินความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งครอบคลุมถึงการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านต่าง ๆ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งภายในและภายนอกเพื่อการจัดการลดความเสี่ยง

4. บริษัท ให้ความสำคัญในการใช้ระบบสารสนเทศของบริษัท ที่เผยแพร่ออกไปสู่สาธารณะ ต้องยึดมั่นในหลักจรรยาบรรณของบริษัท และให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติว่าด้วยการกระทำความผิดเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและเกิดประโยชน์สูงสุด รวมทั้งป้องกันปัญหาที่อาจจะเกิดขึ้นกับบริษัท และบุคคลที่เกี่ยวข้อง

## 5.5 การบริหารจัดการด้านสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

บริษัทดำเนินธุรกิจให้เติบโตอย่างยั่งยืน โดยมุ่งเน้นความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม การปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีความมุ่งมั่นในการดำเนินกิจการให้เป็นไปตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส เป็นธรรม ไม่เอาเปรียบสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม บริษัทจึงได้มีการสื่อสารสร้างความรู้ความเข้าใจในนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมในทุกภาคส่วนขององค์กร ตลอดจนปลูกจิตสำนึกด้วยการจัดอบรมพัฒนาพนักงานและผ่านกิจกรรมต่างๆ ที่บริษัทจัดขึ้นเพื่อตอบแทนและคืนกำไรสู่สังคม จึงกำหนดให้มีความรับผิดชอบต่อสังคมซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทได้กำหนดนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคม ดังนี้

1. มุ่งมั่นที่จะประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมและรับผิดชอบต่อสังคม
2. การต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
3. เคารพกฎหมายและสิทธิมนุษยชน ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่ว่าจะเป็นเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา และวัฒนธรรมที่แตกต่างกัน
4. การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม
5. ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
6. มุ่งมั่นพัฒนาชุมชนและสังคมโดยรวม ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม

## หลักปฏิบัติ 6: ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

6.1 คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ความมั่นใจว่าบริษัท มีระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในให้เพียงพอเหมาะสม เพื่อทำให้บรรลุดัชนีประสิทธิผลอย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

6.2 คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง รวมถึงต้องมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ และทำหน้าที่ต่าง ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งรวมถึงหน้าที่ในการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามกฎหมายความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน การพิจารณาคัดเลือกผู้สอบบัญชี การเปิดเผยข้อมูลของบริษัท และการจัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ เป็นต้น ทั้งนี้ เป็นไปตามที่ปรากฏในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ

- คณะกรรมการบริษัทติดตามดูแลและจะจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัท กับฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูลและโอกาสของบริษัท และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัท ในลักษณะที่ไม่สมควร รวมถึงกำหนดแนวปฏิบัติไว้ในกฎบัตร จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานและนโยบายการใช้ข้อมูลภายในไว้เป็นลายลักษณ์อักษร

- คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน โดยได้สื่อสารในทุกระดับขององค์กรและบุคคลภายนอกเพื่อให้เกิดการนำไปปฏิบัติได้จริง และคณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีโครงการหรือแนวทางต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรมที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีการชี้เบาะแส และกำหนดแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจน ทั้งนี้จะจัดให้มีการเปิดเผยช่องทางในการรับเรื่องร้องเรียนไว้ในเว็บไซต์หรือรายงานประจำปีของบริษัท

## หลักปฏิบัติ 7: รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

คณะกรรมการบริษัท มีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา โปร่งใส และเท่าเทียมกัน ให้เป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

### 7.1 การรักษาความน่าเชื่อถือทางการเงิน

• คณะกรรมการบริษัทรับผิดชอบดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา รวมทั้งเป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

• บริษัท กำหนดให้ฝ่ายบัญชีและการเงิน เป็นผู้จัดทำและเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน โดยกำหนดคุณสมบัติให้เป็นผู้ที่มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับหน้าที่ ความรับผิดชอบ และมีจำนวนเพียงพอ โดยบริษัท กำหนดผู้ที่ทำหน้าที่เปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ได้แก่ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีและการเงินและเลขานุการบริษัท

• บริษัท ให้ความสำคัญในเรื่องความน่าเชื่อถือทางการเงิน ในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ได้พิจารณาปัจจัยต่าง ๆ ดังนี้

ผลการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน

ความเห็นของผู้สอบบัญชีในรายงานทางการเงิน

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ

ความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก กลยุทธ์ และนโยบายของบริษัท

• บริษัท กำหนดให้มีการบันทึกรายการอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และสามารถตรวจสอบได้ ให้เป็นไปตามมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยบุคลากรที่เกี่ยวข้องต้องยึดหลักการทำงานด้วยความซื่อสัตย์สุจริต มีความถูกต้องของการบันทึกรายการ รายงานทางการเงิน และบัญชีมีความถูกต้องไม่เป็นรายการเท็จ และพนักงานทุกระดับจะต้องปฏิบัติตามระเบียบ และข้อกำหนดตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

### 7.2 การเปิดเผยข้อมูล

• คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายจะจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม ในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติตามกฎบัตร จรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงาน (Code of Conduct) นโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ทั้งนี้ อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไว้ในรายงานประจำปี หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยกต่างหากตามความเหมาะสมของบริษัท ซึ่งบริษัทจะพิจารณาเปิดเผยตามสมควร

- คณะกรรมการบริษัทจะกำกับดูแลให้ฝ่ายบริหารจัดการให้มีหน่วยงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ทำหน้าที่สื่อสารและประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารที่เป็นประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน นักวิเคราะห์ และผู้ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา
- คณะกรรมการบริษัทส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ซึ่งนอกจากการเผยแพร่ข้อมูลตามหลักเกณฑ์ที่กำหนด และผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว คณะกรรมการบริษัทจะจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น เว็บไซต์ของบริษัท พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน
- คณะกรรมการบริษัทกำหนดให้การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใสต่อผู้ถือหุ้นเป็นส่วนหนึ่งของจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัท

## หลักปฏิบัติ 8: สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญของผู้ถือหุ้น ด้วยความรับผิดชอบในการบริหารงานด้วยความระมัดระวัง รอบคอบ และให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิและความเท่าเทียมกันของผู้ถือหุ้นทุกรายด้วยความเป็นธรรม และรักษาไว้ซึ่งผลประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้น ตามที่กำหนดไว้ในข้อบังคับของบริษัทและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

### 8.1 การประชุมผู้ถือหุ้น ได้แก่

- การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น : จัดประจำปีภายใน 4 เดือน นับแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท
- ทั้งนี้บริษัทได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุม และเสนอข้อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการ เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม ไม่น้อยกว่า 1 เดือน
- การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น : จัดเพื่อพิจารณาเรื่องสำคัญเร่งด่วน อันได้แก่ เรื่องที่กฎหมายกำหนดให้ต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนดำเนินการ
- หนังสือประชุมผู้ถือหุ้น : บริษัทได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหลักหลักทรัพย์ของบริษัทเป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง โดยจัดส่งทางไปรษณีย์ลงทะเบียนล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน ก่อนการประชุม และบริษัทจะเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทอย่างน้อย 14 วันก่อนการประชุม ทั้งฉบับภาษาไทยและภาษาอังกฤษ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ ประกอบด้วย
  - (1) วันเวลาและสถานที่จัดประชุมผู้ถือหุ้น
  - (2) วาระการประชุม
  - (3) วัตถุประสงค์ เหตุผล และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระที่เสนอ
  - (4) หนังสือมอบฉันทะ
  - (5) ข้อมูลประกอบการประชุมอื่นๆ เช่น ขั้นตอนการออกเสียงลงคะแนน การนับและแจ้งผลคะแนนเสียง เป็นต้น
- การจัดประชุมผู้ถือหุ้น :
  - คณะกรรมการจะดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใสมีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน
  - คณะกรรมการจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ระยะเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย สถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น
  - คณะกรรมการจะดูแลไม่ให้เกิดการกระทำใด ๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมหรือสร้างภาระให้ผู้ถือหุ้นจนเกินควร เช่น ไม่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบฉันทะต้องนำเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
  - คณะกรรมการจะส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การออกเสียงลงคะแนน การนับคะแนนเสียงและการประกาศผลคะแนน เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำดำเนินการได้รวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
  - ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัท จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายสามารถใช้สิทธิเพื่อรักษาผลประโยชน์ของตน เช่น แสดงความคิดเห็น และซักถาม ต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัท โดยบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อคำถามและการตอบข้อซักถามอย่างตรงไปตรงมา และโปร่งใสตลอดจนให้เวลาอภิปรายพอสมควร
  - เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้ กรรมการในฐานะผู้เข้าร่วมประชุมและในฐานะผู้ถือหุ้นไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ
  - สนับสนุนให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถามในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้



- ก่อนเริ่มการประชุมประธานกรรมการมอบหมายให้เลขานุการบริษัท เป็นผู้แนะนำคณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร ตัวแทนผู้สอบบัญชี และชี้แจงจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาด้วยตนเองและมอบฉันทะสิทธิตามข้อบังคับ วิธีการลงคะแนนเสียง การดำเนินการประชุม วาระการประชุม วิธีการสอบถามหรือแสดงความคิดเห็น วิธีการลงคะแนนเสียง และการนับคะแนนเสียง

- สำหรับวาระแต่งตั้งกรรมการบริษัท ประธานที่ประชุมจะจัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นลงมติแต่งตั้งกรรมการรายบุคคล
- คณะกรรมการส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นสภักดิ์พิจารณาตรวจสอบและเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย จดออกเสียง และบัตรเสีย ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

- บริษัท จะเปิดเผยมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น พร้อมผลการลงคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน ภายในวันที่ประชุมผู้ถือหุ้น หรือวันทำการถัดไปจากวันประชุมผู้ถือหุ้น โดยแจ้งข่าวผ่านตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และจัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นไปอย่างถูกต้องและครบถ้วนแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายใน 14 วันนับจากวันประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งบริษัทเผยแพร่รายงานการประชุมบนเว็บไซต์ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ รวมทั้งจัดทำแบบประเมินคุณภาพการจัดประชุมผู้ถือหุ้น (AGM Checklist) ซึ่งจัดทำโดยสมาคมส่งเสริมผู้ลงทุนไทย

## 8.2 การสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

บริษัท จัดให้มีเว็บไซต์เพื่อใช้ในการสื่อสารข้อมูลที่สำคัญ ข่าวสารต่าง ๆ ระหว่างบริษัท กับบุคคลภายนอก เช่น ผู้ถือหุ้น นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์ นักลงทุนทั่วไป และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกคนสามารถเข้าถึงและสอบถามข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน โดยข่าวสารต่าง ๆ ได้มีการกำหนดประเภทข้อมูลเพื่อสื่อสารให้กับผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่ายได้รับรู้ข้อมูลที่เท่าเทียมกันเพื่อความเหมาะสมในแต่ละกลุ่ม และไม่ทำให้กลุ่มใดกลุ่มหนึ่งเสียเปรียบและเสียโอกาสในการลงทุน ข้อมูลต้องมีความถูกต้องตามความเป็นจริง

## 2. จรรยาบรรณทางธุรกิจ (Code of Conduct)

บริษัท นิเวศรักษ์ เอสซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ("บริษัท") ตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจและการบริหารงานอย่างมีคุณธรรมและจริยธรรม ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญในการเสริมสร้างและยกระดับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทอันนำไปสู่การเจริญเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน บริษัทจึงได้นำหลักคุณธรรมและจริยธรรมมาเป็นกรอบในการจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจให้ชัดเจนเพื่อส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกระดับยึดถือและปฏิบัติตามอย่างเป็นรูปธรรมและเพื่อให้เป็นแนวทางในการหล่อหลอมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีความเชื่อมั่นในการปฏิบัติหน้าที่ นอกจากนี้ ทางบริษัทถือว่าจรรยาบรรณธุรกิจฉบับนี้ เป็นส่วนหนึ่งของระเบียบและข้อบังคับในการทำงาน ของบริษัท โดยให้มีผลปฏิบัติ ณ วันที่ประกาศใช้เป็นต้นไป

### 2.1 นโยบายการดำเนินธุรกิจ

#### 2.1.1 วิสัยทัศน์ (Vision) ของ บริษัท นิเวศรักษ์ เอสซี จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

"บริษัทชั้นนำในภูมิภาคเอเชีย ด้านสุขภาพ โภชนาการอาหารคน และอาหารสัตว์และครอบคลุม การให้บริการด้าน นวัตกรรมครบวงจร"

#### 2.1.2 พันธกิจ (Mission) ของ บริษัท นิเวศรักษ์ เอสซี จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย

- พัฒนานวัตกรรมผลิตภัณฑ์และบริการผ่านงานวิจัยและเทคโนโลยีเชิงลึกเพื่อยกระดับคุณภาพชีวิตและประสบการณ์ที่ดีของผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง

- มุ่งมั่นในการยกระดับมาตรฐานการผลิตสินค้าและบริการให้เป็นมาตรฐานสากลสำหรับ อุตสาหกรรมอาหารทั้งคนและสัตว์อย่างต่อเนื่อง
- พัฒนาระบบการให้บริการครบวงจร (OSS) ด้านการพัฒนาธุรกิจทั้งอุตสาหกรรมอาหารคนและอาหารสัตว์
- เพิ่มขีดความสามารถของบุคลากรบนพื้นฐานปรัชญาการทำงาน 6 ค. (คุณธรรม, คุณภาพ, คุณค่า, ความโปร่งใส, ความยั่งยืน, ความรู้และปัญญา)
- มุ่งมั่นในการขับเคลื่อนธุรกิจบนพื้นฐานของการพัฒนาอย่างยั่งยืน 3P (Profit, People, Planet)

#### 2.1.3 ทิศทางธุรกิจ (Business Direction)

- บริษัทจะจัดหาและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ตรง ตามข้อกำหนดของลูกค้า และปลอดภัยต่อผู้บริโภค

- บริษัทมีแผนเพิ่มศักยภาพการผลิตอย่างบูรณาการ มีกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานเป็นที่น่าเชื่อถือ โดยการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาประยุกต์ให้เกิดประโยชน์สูงสุด เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงให้กับลูกค้า และสามารถแข่งขันได้ในกลุ่มธุรกิจเดียวกัน

- บริษัทจะขยายฐานลูกค้าให้มากขึ้น เพื่อให้ครอบคลุมทุกกลุ่มอุตสาหกรรมอาหาร โดยมีแผนการพัฒนาผลิตภัณฑ์ใหม่และจัดหาผลิตภัณฑ์ใหม่ เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าที่มีความหลากหลาย และตอบโจทย์ลูกค้าทุกกลุ่มอย่างครบวงจร

- บริษัทมีแนวทางการวิจัยและพัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อบริโภค โดยสร้างสรรค์นวัตกรรมสินค้าและบริการภายใต้แบรนด์สินค้าของตนเอง เพื่อสร้างคุณค่าและสร้างผลิตภัณฑ์เข้าสู่ตลาดใหม่ ๆ ที่กว้างมากขึ้น

- บริษัทมีแผนดำเนินการพัฒนาระบบคุณภาพ และระบบสารสนเทศขององค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานสู่มาตรฐานสากล รวดเร็วและทันต่อการเปลี่ยนแปลงของโลกดิจิทัล รวมถึงเพิ่มประสิทธิภาพการวางแผนทรัพยากรทางธุรกิจขององค์กรโดยรวมภายใต้การบริหาร จัดการความเสี่ยง และเพิ่มคุณภาพการให้บริการแก่ลูกค้าที่เป็นเลิศ

- บริษัทมุ่งเน้นการเพิ่มศักยภาพ ยกระดับขีดความสามารถ และพัฒนาการทำงานของบุคลากรให้พร้อมรับการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา รวมทั้งเสริมสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีแก่บุคลากร

- บริษัทตระหนักและยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อสังคม สิ่งแวดล้อม และหลักธรรมาภิบาล รวมถึงการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน

2.1.4 ค่านิยมองค์กร (Core Values)

Morale	คุณธรรม	ฝ่ายบริหารระดับสูง ตลอดจนพนักงานต้องดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ และสุจริต ให้บริการแก่คู่ค้า พันธมิตรทางธุรกิจ ผู้ถือหุ้น สังคม รวมถึงบุคลากรที่ทำงานร่วมกันอย่างเป็นธรรม
Quality	คุณภาพ	บริษัทมุ่งมั่นนำเข้า ผลิต และจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ตรงตามข้อกำหนดของลูกค้า และมีความปลอดภัยต่อผู้บริโภค
Value	คุณค่า	บริษัทเป็นผู้สร้างคุณค่าแก่อุตสาหกรรมอาหาร ยา และเครื่องสำอาง โดยการจัดหา จัดจำหน่าย รวมถึงการสร้างสรรคนวัตกรรม และบริการอย่างมีคุณค่า
Good Governance	ความโปร่งใส	บริษัทมุ่งรักษาวินัยธรรม และความซื่อสัตย์ ในการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งเน้นความโปร่งใสในดำเนินธุรกิจขององค์กร
Sustainability	ความอยู่รอดระยะยาว	บริษัทมีการวางรากฐานของความยั่งยืน โดยการรักษาสัมพันธ์อันดี กับพันธมิตรทางธุรกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ ในการแข่งขันในยุคที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว
Knowledge & Wisdoms	ความรู้และปัญญา	บริษัทนำเทคโนโลยีดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ร่วมกับความเชี่ยวชาญ ในธุรกิจอาหารของพนักงาน และเตรียมความพร้อมให้พนักงาน ก้าวข้ามยุคที่มีการเปลี่ยนแปลงด้วยปัญญา

2.1.5 วัฒนธรรมองค์กร (Corporate Culture)

- เป็นองค์กรที่พนักงานทุกคน มีคุณธรรม มีความมุ่งมั่น ขยัน ซื่อสัตย์ และอดทน
- เป็นองค์กรที่พนักงานมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่าง ๆ มีความสัมพันธ์ที่ดีต่อกันเป็นทีมเวิร์ค
- เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ส่งเสริมให้พนักงานปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่อง

2.2 นโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย

2.2.1 การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้น บริษัทได้กำหนดให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม คณะกรรมการบริษัท จึงมีนโยบาย ดังนี้

- เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมหรือเสนอข้อกรรมการได้ล่วงหน้าก่อนการประชุมผู้ถือหุ้น
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทจะพิจารณาและลงคะแนนเสียงตามวาระที่กำหนดโดยไม่เปลี่ยนแปลงข้อมูลสำคัญหรือเพิ่มวาระการประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสดูศึกษาข้อมูลประกอบวาระก่อนการตัดสินใจ
- สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ด้วยตนเอง ให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้บุคคลใดบุคคลหนึ่ง หรือให้มีกรรมการอิสระ อย่างน้อย 1 คน เข้าร่วมประชุมและลงมติแทนได้ โดยบริษัทจะแจ้งรายชื่อกรรมการอิสระดังกล่าวไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น
- สนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับวาระที่สำคัญ เช่น การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งสินทรัพย์ เพื่อความโปร่งใสและตรวจสอบได้ และในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทจะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- กำหนดแนวทางในการเก็บรักษาและป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเป็นลายลักษณ์อักษร และจะแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในบริษัท ทราบปฏิบัติ และได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารทุกคนที่มีหน้าที่รายงานการถือครองหลักทรัพย์ตามกฎหมาย มีหน้าที่จัดส่งรายงานดังกล่าวให้แก่ คณะกรรมการบริษัท

### 2.2.2 การปฏิบัติต่อลูกค้าผู้บริโภค

- มุ่งมั่นในการพัฒนาและส่งเสริมสินค้าที่มีคุณภาพ ตรงตามความต้องการของลูกค้า รวดเร็ว ตรงเวลา และมีระบบการตรวจสอบทุกขั้นตอน
- ให้ข้อมูลผลิตภัณฑ์และบริการที่ถูกต้องแก่ลูกค้า มุ่งมั่นให้ลูกค้าได้รับประโยชน์สูงสุดทั้งด้านคุณภาพและราคาที่เหมาะสม ละเว้นการกระทำใดที่ก่อให้เกิดความเข้าใจผิด หรือหลงเชื่อในคุณภาพผลิตภัณฑ์ที่เกินจริง
- รักษาข้อมูลที่เป็นความลับของลูกค้า รวมถึงไม่นำข้อมูลของลูกค้าไปใช้เพื่อประโยชน์ของตนเองหรือผู้อื่นที่เกี่ยวข้องโดยมิชอบ
- มีกระบวนการเพื่อรับข้อร้องเรียนจากลูกค้า และบริษัทจะดำเนินการอย่างดีที่สุด เพื่อให้ลูกค้าได้รับการตอบกลับอย่างรวดเร็ว รวมถึงการจัดทำแบบประเมินความพึงพอใจของลูกค้า เพื่อนำมาปรับปรุงสินค้าและบริการต่อไป
- ไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการแย่งชิงลูกค้า โดยใช้วิธีการที่ไม่สุจริตหรือฝ่าฝืนข้อกำหนดกฎหมาย
- สร้างสรรค์นวัตกรรม งานวิจัย และพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ได้สินค้าและบริการที่มีมูลค่าสูง มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ในหลากหลายมิติ

### 2.2.3 การปฏิบัติต่อคู่ค้าและผู้สัญญา

- คู่ค้าบริษัท หมายถึง ทิศทาง หรือบุคคลที่ติดต่อกับบริษัท เช่น ลูกค้ารายย่อย ลูกค้าระดับองค์กร สถาบันการเงิน และ/หรือ บริษัทผู้รับเหมาต่าง ๆ
- ปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยตั้งอยู่บนพื้นฐานของการได้รับผลประโยชน์ตอบแทนที่เป็นธรรมทั้งสองฝ่าย
  - ไม่เรียกรับ หรือจ่ายผลประโยชน์ใด ๆ ที่ไม่สุจริตในทางการค้า การเจรจา การต่อรองทางธุรกิจ หรือในติดต่อทางการค้ากับคู่ค้า
  - ปฏิบัติตามสัญญาหรือเงื่อนไขทางการค้าที่ตกลงกันไว้กับคู่ค้าอย่างเคร่งครัด หากไม่สามารถปฏิบัติตามได้ จะแจ้งให้คู่ค้าทราบทันที
  - ปฏิบัติตามระเบียบการจัดซื้อ จัดจ้าง ที่มีการกำหนดขั้นตอน วิธีปฏิบัติ และเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้า เพื่อให้เกิดความชัดเจนและเป็นธรรม และมีการทบทวนระเบียบเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

### 2.2.4 การปฏิบัติต่อคู่แข่ง

- บริษัทมุ่งมั่นและให้ความสำคัญต่อการแข่งขันทางการค้าอย่างเสรีภายใต้กรอบกติกาแห่งการแข่งขันที่ดี และเป็นธรรม ไม่บิดเบือนข้อมูล หรือใช้วิธีอื่นใดในการโจมตีคู่แข่ง โดยต้องดำเนินธุรกิจที่ไม่เอารัดเอาเปรียบ และหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต
- บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้การแข่งขันอย่างเป็นธรรม ไม่เอารัดเอาเปรียบ
  - บริษัทจะหลีกเลี่ยงวิธีการที่ไม่สุจริต การใส่ร้ายป้ายสี การสร้างข่าวที่เป็นเท็จ หรือการโจมตีคู่แข่ง
  - บริษัทจะไม่ทำการตกลงใด ๆ กับคู่แข่งหรือบุคคลใด ในลักษณะลดหรือจำกัดการแข่งขันทางการค้า
  - บุคลากรของบริษัทพึงระวังการติดต่อกับคู่แข่ง และบุคลากรของคู่แข่ง ไม่เปิดเผยหรือละเลยให้ความลับของบริษัท ตกอยู่ในมือคู่แข่ง

### 2.2.5 การปฏิบัติต่อพนักงาน

- บริษัทตระหนักดีว่าพนักงานเป็นทรัพยากรที่มีคุณค่ายิ่ง และเป็นปัจจัยหลักแห่งความสำเร็จของการบรรลุเป้าหมายของบริษัท ด้วยเหตุนี้ บริษัทจึงให้ความสำคัญในการปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรม ทั้งในด้านโอกาสในการคัดเลือกเข้าทำงาน การพิจารณาค่าตอบแทน การแต่งตั้งโยกย้าย และการพัฒนาความก้าวหน้าในอาชีพ
- ดำเนินการสรรหาและคัดเลือกพนักงานอย่างเป็นธรรมไม่เลือกปฏิบัติ โดยมีการกำหนดคุณสมบัติ ขั้นตอน หลักเกณฑ์ ในการคัดเลือกอย่างชัดเจน เพื่อให้ได้มาซึ่งพนักงานที่มีคุณสมบัติตามตำแหน่งหน้าที่งานที่บริษัทต้องการ
  - ให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม ตามความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ความรับผิดชอบ และผลการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม
  - การแต่งตั้งโยกย้าย การให้รางวัล รวมถึงการลงโทษ ต้องกระทำด้วยสุจริตใจ และตั้งอยู่บนพื้นฐานของความรู้ ความสามารถ และความเหมาะสมของพนักงาน
  - ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาความรู้ ความสามารถ ทักษะของพนักงาน โดยให้โอกาสพนักงานอย่างเท่าเทียม สม่ำเสมอ และเหมาะสมตามความจำเป็นของตำแหน่งงาน
  - รักษาและเสริมสร้างความสามัคคีและความเป็นน้ำหนึ่งใจเดียวกัน ให้ความร่วมมือ และประสานงาน เพื่อให้เกิดบรรยากาศในการทำงานที่ดี รวมถึงสนับสนุนการทำงานเป็นทีม
  - รับฟังความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ซึ่งตั้งอยู่บนพื้นฐานความรู้ความสามารถทางวิชาชีพของพนักงานจากพนักงานทุกระดับอย่างเท่าเทียม
  - ดูแล รักษาสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัยต่อชีวิตและทรัพย์สิน และร่วมกันสร้างบรรยากาศในการทำงานให้น่าอยู่

### 2.2.6 การปฏิบัติตนของพนักงาน และการปฏิบัติต่อพนักงานอื่น

- ดำเนินการปลูกฝังจิตสำนึกในการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานทุกคน ให้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยจรรยาบรรณ อย่างซื่อสัตย์ สุจริต และโปร่งใส รวมถึงสังเกตการปฏิบัติหน้าที่ของพนักงานอื่น หากพบการกระทำใด ๆ ที่ไม่เหมาะสมหรือส่อไปในทางทุจริต ให้แจ้งต่อผู้บังคับบัญชาทราบทันที

- ควรเคารพสิทธิของผู้อื่นและไม่วิพากษ์วิจารณ์ในลักษณะที่ก่อให้เกิดความเสียหาย
- พึงปฏิบัติตามพนักงานหรือผู้อื่นอย่างสุภาพโดยเท่าเทียมกัน ไม่เลือกปฏิบัติแม้จะแตกต่างกันในเพศ อายุ สัญชาติ เชื้อชาติ ศาสนา หลักความเชื่อ สถานภาพทางสังคม หรือโรคภัยไข้เจ็บ

- ผู้บังคับบัญชาพึงปฏิบัติตนเป็นตัวอย่างที่ดี ที่ถูกต้องให้กับผู้ใต้บังคับบัญชา หรือพนักงาน ให้เป็นที่เคารพนับถือ
- เป็นผู้มีวินัยและประพฤติปฏิบัติตามระเบียบวินัยของบริษัท และประเพณีปฏิบัติอันดีงาม ไม่ว่าจะเป็นลายลักษณ์อักษรหรือไม่ก็ตาม
- ผู้บังคับบัญชา ไม่แสดงกริยา วาจา ท่าทาง ส่อไปในทางคุกคาม ข่มขู่ ล่วงเกิน หรือล่วงละเมิดทางเพศต่อผู้ใต้บังคับบัญชา
- พนักงานทุกคนต้องศึกษา ประกาศ ระเบียบ ข้อบังคับในการทำงานอย่างเคร่งครัด

#### 2.2.7 การปฏิบัติต่อหน่วยกำกับดูแล

- ปฏิบัติและควบคุมให้มีการปฏิบัติอย่างเคร่งครัดตามกฎหมายและกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล
- ให้ความร่วมมือกับหน่วยงานที่กำกับดูแล และรายงานข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการฝ่าฝืนหรือการไม่ปฏิบัติตามกฎหมายหรือระเบียบการต่าง ๆ

ของหน่วยงานนั้น

- จัดเว้นการกระทำการใด ๆ อันเป็นการช่วยเหลือ สนับสนุน หรือยอมเป็นเครื่องมือที่จะทำให้เกิดการหลีกเลี่ยงกฎหมาย หรือกฎระเบียบต่างๆ

#### 2.2.8 การปฏิบัติต่อสังคมและส่วนรวม

- บริษัทมีนโยบายดำเนินงานด้านความรับผิดชอบต่อสังคม (CSR) อย่างชัดเจนและยึดถือปฏิบัติกันภายในองค์กร
- รับผิดชอบต่อและยึดมั่นในการดูแลและรักษาสิ่งแวดล้อม ตลอดจนขนบธรรมเนียมและประเพณีท้องถิ่นที่องค์กรตั้งถิ่นฐานอยู่
- สนับสนุนและดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์และสร้างสรรค์ต่อชุมชน สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างสม่ำเสมอ
- ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทมีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมตอบสนองและให้ความร่วมมืออย่างเต็มที่

ต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมชุมชน ชีวิต และทรัพย์สิน อันเนื่องมาจากการดำเนินกิจการของบริษัท โดยให้ความร่วมมือต่อเจ้าหน้าที่ภาครัฐ หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

### 2.3 นโยบายการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีคุณธรรมและตระหนักถึงความสำคัญของการดำเนินกิจการอย่างโปร่งใส ยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และยึดมั่นในความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย เพื่อแสดงเจตนาธรมณ์และความมุ่งมั่นในการต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ บริษัทมีนโยบาย กำหนดความรับผิดชอบ แนวปฏิบัติและข้อกำหนดในการดำเนินการอย่างเหมาะสม เพื่อป้องกันการคอร์รัปชันกับทุกกิจกรรมทางธุรกิจของบริษัท และเพื่อให้การตัดสินใจรวมถึงการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการคอร์รัปชัน ได้รับการพิจารณาและปฏิบัติอย่างรอบคอบ รวมทั้งเพื่อใช้เป็นแนวทางสำหรับคณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

### 2.4 นโยบายการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียน

บริษัทกำหนดนโยบายการแจ้งเบาะแสและรับเรื่องร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือที่ช่วยให้บริษัทได้รับทราบเรื่องร้องเรียนการกระทำผิดกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน และจรรยาบรรณการดำเนินธุรกิจของบริษัท อันนำมาซึ่งความเสียหายในทรัพย์สินและชื่อเสียงของบริษัท โดยให้พนักงานภายในองค์กรและผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มของบริษัท รวมทั้งผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น สามารถแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนการทุจริตต่อหน้าที่ของกรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทได้ รวมถึง รายงานทางการเงินที่ไม่ถูกต้อง หรือระบบควบคุมภายในที่บกพร่อง และบริษัทต้องมีกลไกในการคุ้มครองผู้ที่แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลผลประโยชน์ของบริษัท ได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

### ช่องทางแจ้งเบาะแสหรือข้อร้องเรียน

#### 2.4.1 พนักงานภายในองค์กร มี 3 ช่องทาง ดังนี้

- ทางไปรษณีย์

โดยส่งไปที่ ผู้จัดการแผนกทรัพยากรบุคคล บริษัท นิวทริชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย เลขที่ 47/2 หมู่ที่ 6 ถนนพุทธมณฑลสาย 4 ตำบลกระทุ่มล้ม อำเภอสามพราน จังหวัดนครปฐม 73220

- ทางอีเมล

โดยส่งไปที่ [hrm@nutritionsc.co.th](mailto:hrm@nutritionsc.co.th)

- ทางกล่องรับเรื่องร้องเรียนภายในบริษัท

#### 2.4.2 ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่น

บริษัทเปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถติดต่อสื่อสารกับคณะกรรมการบริษัทและจะคุ้มครอง สิทธิของผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนประเด็นต่างๆ โดยมีช่องทางการติดต่อสื่อสารโดยผ่านกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อดำเนินการตามกระบวนการที่บริษัทกำหนดและรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป ทั้งนี้ ช่องทางติดต่อมีดังนี้

- ทางไปรษณีย์

โดยส่งมาที่ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท นิวทริชั่น เอสซี จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย  
เลขที่ 47/2 หมู่ที่ 6 ถนนพหลโยธินสาย 4 ตำบลกระทุ่มล้ม อำเภอสองพี่น้อง จังหวัดนครปฐม 73220

- ทางอีเมล

โดยส่งมาที่ auditcommittee@nutritionsc.co.th

## กลไกการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส

เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้แจ้งเบาะแส หรือผู้ร้องเรียน บริษัทให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการแจ้งเบาะแส หรือข้อร้องเรียนเป็นความลับ และได้กำหนดขั้นตอนการรับเรื่องและการสอบสวนไว้เป็นลายลักษณ์อักษรซึ่งเรื่องร้องเรียน ดังกล่าวจะรับรู้เพียงเฉพาะในกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น หากข้อมูลความลับดังกล่าวถูกเปิดเผย บริษัทจะติดตามสอบสวนหาบุคคลที่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวและมีบทลงโทษผู้ที่กระทำการดังกล่าว

### 2.5 นโยบายการให้หรือการรับของขวัญ ทรัพย์สิน การเลี้ยงรับรอง การบริจาคเพื่อการกุศล และสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง

#### 2.5.1 การให้หรือการรับของขวัญและทรัพย์สิน

ค่าของขวัญ หมายถึง ค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมของบริษัทเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีหรือบางโอกาส ถือเป็นการแสดงออกของมารยาททางสังคม ซึ่งค่าของขวัญอาจอยู่ในหลากหลายรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็น เงิน สินค้า บริการ บัตรกำนัล เป็นต้น ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวอาจถือเป็นสินบนหากเป็นการให้เพื่อจูงใจเจ้าหน้าที่ของรัฐให้กระทำการอันมิชอบด้วยหน้าที่

เพื่อหลีกเลี่ยงการกระทำที่อาจถือเป็นการให้หรือรับสินบน กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัท จะไม่เรียกรับ หรือรับของขวัญ หรือประโยชน์อื่นใดผู้รับเหมาะ ผู้รับเหมาะสม ลูกค้า คู่ค้า หรือผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท ไม่ว่ากรณีใด ๆ อันอาจจะมีผลต่อการตัดสินใจในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสำนึก หรือสำนึกใจ หรือเป็นผลประโยชน์ขัดกันได้ เว้นแต่เป็นการรับหรือให้ของขวัญตามประเพณี หรือเพื่อรักษาความสัมพันธ์อันดีระหว่างบุคคล หรือ เป็นการเชื่อมสัมพันธ์ไมตรีระหว่างองค์กร โดยการรับหรือให้ของขวัญ ของที่ระลึก หรือประโยชน์อื่นใดนั้น จะต้องไม่ส่งผลต่อการตัดสินใจเชิงธุรกิจใด ๆ ของผู้รับ ตลอดจนควรทำการรับหรือให้ในที่เปิดเผยและสามารถเปิดเผยให้พนักงานหรือบุคคลอื่นรับรู้ได้

#### 2.5.2 การเลี้ยงรับรอง

ค่ารับรอง หมายถึง ค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมของบริษัทเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันดีหรือบางโอกาส ถือเป็นการแสดงออกของมารยาททางสังคม ซึ่งค่ารับรองอาจรวมถึง ค่าที่พัก ค่าโดยสารสำหรับการเยี่ยมชมสถานที่ประกอบการ หรือการศึกษาดูงาน ค่าอาหารและเครื่องดื่ม ซึ่งค่าใช้จ่ายดังกล่าวอาจถือเป็นสินบนหากเป็นการให้เพื่อจูงใจเจ้าหน้าที่ของรัฐให้กระทำการอันมิชอบด้วยหน้าที่

การเลี้ยงรับรองนั้นกระทำได้หากเป็นการเลี้ยงรับรองตามประเพณีนิยม เพื่อเป็นการรักษาไว้ซึ่งสัมพันธภาพที่ดีกับ ลูกค้าหรือคู่ค้า โดยการเลี้ยงรับรอง ดังกล่าวนั้นจะต้องไม่มีเจตนาชักนำให้ผู้อื่นผู้ใดกระทำความหรือละเว้นการกระทำที่ถูกต้องตามกฎหมายหรือจริยธรรมอันดี ค่าใช้จ่ายในการเลี้ยงรับรอง โดยมารยาททางธุรกิจ ควรถูกใช้อย่างเหมาะสม และเป็นการใช้จ่ายตามจริง ทั้งนี้ให้รายงาน และ/หรือดำเนินการขออนุมัติต่อผู้บังคับบัญชาของแต่ละสายงาน ทั้งนี้ การเบิกค่าใช้จ่ายสำหรับการเลี้ยงรับรองจะต้องไม่รวมถึงค่าใช้จ่ายของบุคคลในครอบครัวของพนักงาน

#### 2.5.3 การบริจาคการกุศล

•บริษัทสนับสนุนการบริจาคเพื่อการกุศล และการให้เงินสนับสนุนในการพัฒนาชุมชนและสังคม เพื่อพัฒนาคุณภาพชีวิต สร้างเศรษฐกิจ และความเข้มแข็งให้กับชุมชนและสังคม โดยการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้เงินสนับสนุนต่อองค์กรการกุศลหรือหน่วยงานอื่น ๆ มีขั้นตอนพิจารณา และอนุมัติโดยคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ที่มีอำนาจของบริษัท ซึ่งจะต้องจัดทำใบบันทึกคำขอ ระบุชื่อผู้รับบริจาค/ผู้รับการสนับสนุน และวัตถุประสงค์ของการบริจาค/สนับสนุนพร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมดเสนอให้ผู้มีอำนาจอนุมัติของบริษัทพิจารณาอนุมัติตามระดับอำนาจอนุมัติของบริษัท โดยมีกระบวนการตรวจสอบ การติดตาม รวมทั้งมีหลักฐานหรือหนังสือตอบรับจากหน่วยงานที่ได้รับเงินบริจาคหรือเงินสนับสนุน เพื่อให้การใช้เงินเป็นไปตามวัตถุประสงค์

•การเป็นผู้ให้การสนับสนุนเป็นวิธีการประชาสัมพันธ์ธุรกิจของบริษัทวิธีหนึ่ง ซึ่งแตกต่างจากการบริจาคเพื่อการกุศล โดยอาจกระทำได้ในหลายรูปแบบ เช่น การสนับสนุนกิจกรรมทางวัฒนธรรม ศิลปะ การศึกษา เป็นต้น

•กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานต้องมีความระมัดระวังเพื่อให้นับว่าการบริจาคเพื่อการกุศลและการเป็นผู้ให้การสนับสนุนจะไม่ถูกนำไปใช้ เป็นวิธีการหลีกเลี่ยงในการให้สินบนตลอดจนต้องดำเนินการอย่างโปร่งใสและเป็นไปตามกฎหมายที่ใช้บังคับ

#### 2.5.4 การสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง

•การสนับสนุนกิจกรรมทางการเมือง หมายถึง การสนับสนุนทั้งที่เป็นตัวเงินหรือมิใช่ตัวเงินแก่พรรคการเมือง นักการเมือง หรือผู้ลงสมัครรับเลือกตั้งทางการเมือง การสนับสนุนที่มีใช้ตัวเงินจะรวมถึงการให้ยืม หรือบริจาคอุปกรณ์ การให้บริการด้านเทคโนโลยีโดยไม่คิดค่าบริการ รวมทั้งการสละเวลาทำงานของพนักงาน

- บริษัทไม่มีแนวปฏิบัติที่จะให้การช่วยเหลือ การสนับสนุน หรือเป็นตัวแทนพรรคการเมืองในกิจกรรมสาธารณะต่าง ๆ ไม่ว่าทางด้านการเงิน หรือรูปแบบอื่นใด รวมถึงจะไม่กระทำการใดที่จะทำให้ผู้อื่นเข้าใจว่าบริษัทเกี่ยวข้องหรือผูกพันทางการเงินหรือพรรคการเมือง หรือผู้ใดที่มีอำนาจทางการเมือง ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อม

- ในกรณีที่บริษัทมีความประสงค์ที่จะให้การสนับสนุนทางการเมืองเพื่อส่งเสริมระบอบประชาธิปไตย การสนับสนุนดังกล่าวจะต้องไม่ขัดต่อหลักกฎหมายที่เกี่ยวข้องหรือกระทำไปด้วยความคาดหวังที่จะได้รับการปฏิบัติตอบแทนเป็นพิเศษ ทั้งนี้ ในการสนับสนุนจะต้องจัดทำบันทึกคำขอระบุชื่อผู้รับการสนับสนุน และวัตถุประสงค์ของการสนับสนุนพร้อมแนบเอกสารประกอบทั้งหมดเสนอให้คณะกรรมการบริหารพิจารณาอนุมัติ

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานมีสิทธิและเสรีภาพทางการเมืองตามกฎหมาย แต่จะไม่ดำเนินการใด ๆ ที่ทำให้บริษัทสูญเสียความเป็นกลางหรือได้รับความเสียหายจากการเข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องทางการเมือง

- กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานจะไม่ดำเนินกิจกรรมทางการเมืองภายในบริษัท รวมถึงใช้ทรัพยากรใด ๆ ของบริษัทเพื่อดำเนินการดังกล่าว

## 2.6 การใช้ข้อมูลภายในของบริษัท

บริษัทตระหนักถึงความสำคัญกับการดูแลการใช้ข้อมูลภายในให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยยึดมั่นในหลักธรรมาภิบาลความซื่อสัตย์ สุจริตในการดำเนินธุรกิจ และเพื่อให้แน่ใจว่านักลงทุนในหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ได้รับสารสนเทศที่เชื่อถือได้อย่างเท่าเทียมและกันทั่วถึง บริษัทจึงกำหนดนโยบายการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทในการป้องกันการนำข้อมูลภายในของบริษัท ของกรรมการ ผู้บริหาร พนักงานผู้ปฏิบัติงานของบริษัท และผู้เกี่ยวข้อง ไปใช้ในทางมิชอบ เพื่อประโยชน์แก่ตนเองหรือบุคคลอื่น ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าจะได้รับผลตอบแทนหรือไม่ก็ตาม ซึ่งเป็นการกระทำความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ทำให้ผลประโยชน์ของบริษัทลดลง ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

## 2.7 การติดตาม ดูแล ให้มีการปฏิบัติและการลงโทษ

2.7.1 กำหนดให้เจ้าหน้าที่ความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ที่ต้องศึกษาและทำความเข้าใจ และปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจอย่างเคร่งครัด

2.7.2 กรณีพนักงานมีข้อสงสัยเกี่ยวกับแนวปฏิบัติ ให้ขอคำแนะนำจากผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นหรือ ผู้บริหารในแต่ละส่วนงาน หรือ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล

2.7.3 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามและส่งเสริมให้ผู้อื่นปฏิบัติตาม จรรยาบรรณธุรกิจ

2.7.4 กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานที่กระทำการฝ่าฝืนหรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจหรือยินยอมให้ผู้ใต้บังคับบัญชาฝ่าฝืนเพิกเฉย หรือไม่ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ ผู้นั้นจะถูกพิจารณาลงโทษทางวินัย ซึ่งอาจรวมถึงการเลิกจ้าง การให้ชดเชยความเสียหาย และการดำเนินคดีทั้งทางแพ่งและ/หรือทางอาญา

2.7.5 บริษัทจะทำการทบทวนจรรยาบรรณธุรกิจเป็นประจำ เพื่อให้มีความเหมาะสมกับสภาวะการณ์และสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่อาจเปลี่ยนแปลงไป

นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณธุรกิจฉบับนี้ บริษัทได้พิจารณาทบทวนและอนุมัติในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 ทั้งนี้ ให้มีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 เป็นต้นไปจนกว่าจะมีการเปลี่ยนแปลง



# บริษัท นวัตกรรมชั้น เอสซี จำกัด (มหาชน)

NUTRITION SC PUBLIC COMPANY LIMITED

---

## เอกสารแนบ 6

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

## รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท นิวทรีชั่น เอชซี จำกัด (มหาชน) ("บริษัท") ได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระและโปร่งใส เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัท เป็นหลัก และปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตที่ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบให้ความสำคัญต่อการสอบทานรายงานทางการเงิน ระบบควบคุมภายใน และรายการระหว่างกัน ซึ่งมีความสำคัญต่อการดำเนินธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท และเพื่อความเชื่อมั่นเป็นที่ยอมรับของผู้ถือหุ้น ตลอดจนผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิมีความรู้และประสบการณ์สำหรับในปี 2566 ประกอบด้วย

1. นายแพทย์ ภูฤกษ์ เวชโอสถศักดิ์ดา	ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. รองศาสตราจารย์ วิชาญ หงษ์ศิริรัตน์	กรรมการตรวจสอบ
3. ดร.พงษ์ธรณ์ พัสสิ์	กรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบทำหน้าที่ประเมินและสอบทานความมีประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในที่ฝ่ายจัดการได้จัดทำขึ้น ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาผลการตรวจสอบของหน่วยงานตรวจสอบภายในซึ่งเป็นผู้ตรวจสอบภายนอกและความเห็นของผู้สอบบัญชีภายนอกเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท รวมทั้งได้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี เพื่อรับทราบข้อมูล หรือ แลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นและกำหนดมาตรการที่เหมาะสม โดยในปี 2566 ตั้งแต่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุม จำนวน 4 ครั้ง ซึ่งมีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้ :

1. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกแล้ว โดยสอบทานตัวเลขและข้อมูลที่สำคัญในงบการเงิน รวมทั้งประเด็นที่เป็นสาระสำคัญ และรายการพิเศษต่างๆ และได้รับการชี้แจงและยืนยันจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินรวมทั้งสอบทานการเปิดเผยหมายเหตุประกอบงบการเงินเพื่อให้มั่นใจว่าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงินทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่องบการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีภายนอกได้ตรวจสอบแล้ว และได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยเพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับการดำเนินงานงบการเงินความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่และการแสดงความเห็นของผู้สอบบัญชีอย่างเป็นอิสระ

2. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานระบบการควบคุมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสมและมีประสิทธิภาพโดยประเมินจากผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่เป็นบริษัทภายนอกและได้จัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายนอกโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วย เพื่อปรึกษาหารือเกี่ยวกับการดำเนินงาน ความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ และการแสดงความเห็นของผู้ตรวจสอบอย่างเป็นอิสระ รวมทั้งติดตามการปรับปรุงแก้ไขประเด็นต่าง ๆ ของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าฝ่ายจัดการได้ดำเนินการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในได้ตามระยะเวลาที่กำหนดจากการสอบทานดังกล่าวคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารระบบการควบคุมภายในโดยรวมของบริษัท มีความเหมาะสมและเพียงพอ

อีกทั้งไม่พบข้อบกพร่องที่เป็นสาระสำคัญที่มีผลกระทบต่อการทำงานงบการเงินของบริษัทไม่พบข้อร้องเรียนหรือการแจ้งเบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนการไม่ปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจของบริษัท

3. คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและสอบทานขอบเขตการปฏิบัติงานภาระหน้าที่ความรับผิดชอบ ตลอดจนการปฏิบัติงานตามแผนงานประจำปีของผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่เป็นบริษัทภายนอกเพื่อให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมรัดกุมและมีประสิทธิภาพ โดยไม่มีข้อผิดพลาดใด ๆ ที่เป็นสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่องบการเงินและการดำเนินธุรกิจของบริษัท

4. คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือกเสนอแต่งตั้ง และเสนอคำตอบแทนของผู้สอบบัญชีประจำปี 2566 และ 2567 เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทและที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติตามความเหมาะสมกับขอบเขตความรับผิดชอบโดยพิจารณาจากคุณสมบัติความสามารถประสบการณ์ความน่าเชื่อถือ ความเป็นอิสระและคุณภาพงานที่ผ่านมา

5. คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมพิจารณาสอบทาน และให้ความเห็นชอบนโยบายของบริษัท ที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ นโยบายการทำรายการระหว่างกัน นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี เป็นต้น เพื่อให้ครอบคลุมการดำเนินงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย สร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน และเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

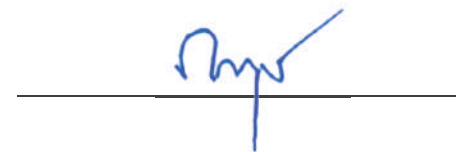
6. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นเพื่อให้มีความครบถ้วนถูกต้อง สมเหตุสมผลและเป็นธรรม และเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

7. คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานของบริษัทให้เป็นไปตามข้อกำหนดและกฎหมายต่างๆที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัท ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง มีความโปร่งใสและสมเหตุสมผล ซึ่งสามารถสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นได้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทได้กำกับดูแลและตรวจสอบการปฏิบัติงานของหน่วยงานต่างๆเพื่อมั่นใจว่าเป็นไปตามข้อกำหนดและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

8. คณะกรรมการตรวจสอบได้ร่วมสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าแนวทางการบริหารความเสี่ยงมีความสอดคล้องไปในทิศทางเดียวกับพันธกิจและแผนธุรกิจของบริษัทและครอบคลุมกระบวนการปฏิบัติงานทุกขั้นตอนโดยพิจารณาจากผลการประเมินการบริหารความเสี่ยงของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทมีประสิทธิภาพเพียงพอ

9. คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของตนเอง โดยได้เปรียบเทียบกับแนวทางการปฏิบัติที่ดี รวมถึงได้มีการเข้าอบรมเสริมความรู้ในด้านต่างๆ เพื่อพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผลการประเมินการปฏิบัติงานอยู่ในระดับที่ "ดีมาก" ทั้งรายบุคคลและรายคณะ ใกล้เคียงกับปีก่อน โดยได้ปฏิบัติตามหน้าที่ครบตามที่กฎบัตรกำหนดไว้

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบโดยใช้ความรู้ความสามารถด้วยความระมัดระวังและรอบคอบและมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่โดยได้รับข้อมูลและความร่วมมือเป็นอย่างดีจากฝ่ายจัดการของบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า บริษัท (1) มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องโดยเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป และมีการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญอย่างครบถ้วนและเพียงพอ (2) มีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมรัดกุมและมีประสิทธิภาพเพียงพอโดยไม่มีข้อผิดพลาดใดๆที่เป็นสาระสำคัญที่อาจส่งผลกระทบต่องบการเงินและการดำเนินธุรกิจของบริษัท (3) รายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นมีความสมเหตุสมผลเพียงพอ (4) มีระบบการบริหารความเสี่ยงองค์กรที่มีประสิทธิภาพเพียงพอ และ (5) ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อกำหนด และระเบียบต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเหมาะสม



(นายแพทย์ ภูทฤษฏ์ เวชโอสถศักดิ์ดา)  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

# บริษัท นวัตกรรมชั้น เอสซี จำกัด (มหาชน)

NUTRITION SC PUBLIC COMPANY LIMITED

---

## เอกสารแนบ 7

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทนิวกฤษ์เอ็นเอสซีจำกัด(มหาชน)รวมถึงข้อมูลสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปีงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินโดยได้มีการพิจารณาเลือกใช้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและการประมาณการที่สมเหตุสมผลในการจัดทำรวมทั้งให้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานการเงินและประเมินระบบการควบคุมภายในให้มีประสิทธิภาพเพื่อให้มีความมั่นใจได้ว่าการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้องครบถ้วนอย่างเพียงพอทันเวลา และป้องกันไม่ให้เกิดการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ งบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยได้รับการตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีของบริษัท คือ บริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ซึ่งในการตรวจสอบนั้น ทางคณะกรรมการบริษัทได้สนับสนุนข้อมูลและเอกสารต่างๆ เพื่อให้ผู้สอบบัญชีสามารถตรวจสอบและแสดงความเห็นได้ตามมาตรฐานการสอบบัญชีโดยความเห็นของผู้สอบบัญชีได้ปรากฏในรายงานของผู้สอบบัญชี ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าการกำกับดูแลกิจการระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสมรวมถึงสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัทนิวกฤษ์เอ็นเอสซีจำกัด(มหาชน)และบริษัทย่อยสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด ถูกต้องในสาระสำคัญ โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินและถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



(ชุตินันท์ สนั่นเสียง)  
กรรมการบริหาร



(พิชร์ เอกปัญญาสกุล)  
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



LINE @nutritionsc



nutritionsc



www.nutritionsc.co.th



47/1, 47/2 Moo 6, Phutthamonthon Sai 4 Rd., Krathumlom, Samphran, Nakhonpathom 73220 Thailand  
[www.nutritionsc.co.th](http://www.nutritionsc.co.th)