



SINO

LOGISTICS CORPORATION

SYNC THE WORLD



Sino Logistics Corporation Public Company Limited

รายงานประจำปี 2566 (แบบ 56-1 ONE REPORT)



Sino Logistics Corporation

เข้าซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทยเป็นครั้งแรก



ในวันที่ 20 กันยายน 2566 Sino Logistics Corporation (SINO) ได้เข้าจดทะเบียนและทำการซื้อขายหุ้นหมวดธุรกิจขนส่งและโลจิสติกส์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เป็นวันแรก ในพิธีเปิดหลักทรัพย์ ณ หอประชุมศุภกรีย์ แก้วเจริญ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย



บริการของเรา

บริการของเราครอบคลุมโหมดการขนส่งหลักทั้งหมด ทั้งยังสามารถ
ออกแบบโซลูชันที่ครอบคลุม รวมถึงบริการด้าน โลจิสติกส์ และบริการ
เพิ่มมูลค่าต่างๆ ให้เหมาะสมกับความต้องการของลูกค้ามากที่สุด



บริการขนส่งทางอากาศ



บริการขนส่งทางทะเล



บริการขนส่งทางบก



บริการคลังและกระจายสินค้า



บริการเพิ่มมูลค่า

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย การดำเนินธุรกิจ



วิสัยทัศน์องค์กร

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่ดีที่สุด และมุ่งสู่เป้าหมายในการเป็นผู้นำทางด้านการบริการด้านโลจิสติกส์ระดับเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ASEAN)



พันธกิจของเรา

พร้อมเป็นผู้ให้บริการและส่งมอบการบริการโลจิสติกส์อย่างมืออาชีพให้ครอบคลุมตั้งแต่การจัดการสินค้าจากต้นทางไปจนถึงปลายทาง (End-to-end) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างไร้ขีดจำกัด และยังมีมุ่งมั่นที่จะดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงานในการพัฒนาความสามารถอย่างมืออาชีพ รวมทั้งเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลง เพื่อก้าวทันตามโลกโดยมุ่งใช้ความชำนาญด้านโลจิสติกส์เป็นกลยุทธ์หลักขององค์กร เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น



เป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ:

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและขยายการให้บริการ เพื่อส่งมอบบริการที่มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างดีที่สุด และบริษัทฯ มีเป้าหมายในการเป็นผู้นำในการให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรของประเทศไทยและขยายความครอบคลุมไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้



ค่านิยม:

บริษัทฯ ได้กำหนดค่านิยม หรือ Core Value ดังนี้



Service

ความเป็นมืออาชีพในการให้บริการด้านโลจิสติกส์แก่ลูกค้า)



International

ความแข็งแกร่งในการให้บริการลูกค้าระดับนานาชาติในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์



Notable

เป็นผู้นำในการให้บริการด้านโลจิสติกส์ของประเทศไทย)



Organization

ความยอดเยี่ยมของพนักงานและวัฒนธรรมองค์กร)

สารบัญ

04

สารจากประธาน
คณะกรรมการ

06

สารจากประธาน
เจ้าหน้าที่บริหาร

08

จุดเด่นทางการเงิน

09

ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับ
บริษัท

1

การประกอบธุรกิจและ
ผลการดำเนินงาน

10

2

การกำกับดูแลกิจการ

68

โครงสร้างและการดำเนินงานของบริษัท	11
การบริหารจัดการความเสี่ยง	38
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	43
การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)	55
ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	66

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	69
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญ เกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	74
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ	94
การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	105

3

งบการเงิน

109

4

เอกสารแนบ

160

ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงาน ทางการเงิน	110
รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	111
งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการงบ	116

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้ รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้ รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแล การทำบัญชี และเลขานุการบริษัท	161
เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ของบริษัทย่อย	177
เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างาน ตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแล การปฏิบัติงานของบริษัทฯ	178
เอกสารแนบ 4 : กรัฟฟิสิกส์ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาหลักทรัพย์	179
เอกสารแนบ 5 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการชุดย่อย	180



สารจากประธานกรรมการ



รศ. ดร. สภาพร โอภาสานนท์
ประธานกรรมการบริษัท



บริษัท ไซโนโลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarder) ทั้งทางทะเล (Sea Freight) ทางอากาศ (Air Freight) และการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport) เพื่อตอบสนองความต้องการขนส่งสินค้าตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางทั่วโลก (End - to - End Global Logistics) รวมถึงการให้บริการขนส่งสินค้าทางบกที่ครอบคลุมทั้งภายในประเทศ ข้ามแดน และผ่านแดน การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร การให้บริการคลังสินค้า การรวบรวมและกระจายสินค้า การให้คำปรึกษาด้านการบริหารโซ่อุปทาน รวมไปถึงบริการโลจิสติกส์อื่นๆ เพื่อสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์อย่างมีประสิทธิภาพและครบวงจร

ปี 2566 เป็นอีกหนึ่งปีที่ท้าทายอย่างยิ่งสำหรับบริษัทฯ เนื่องจากธุรกิจการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้ามีการแข่งขันสูง ความผันผวนของสภาพเศรษฐกิจ รวมถึงอุตสาหกรรมการเดินทางที่ต้องเผชิญกับการปรับตัวลงอย่างมากของอัตราค่าระวางเรือ อย่างไรก็ดีตาม ด้วยปัจจัยพื้นฐานที่แข็งแกร่ง ศักยภาพของทีมงานขาย และเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจ บริษัทยังคงมีผลประกอบการที่ดีสอดคล้องกับการเติบโตอย่างต่อเนื่องของผลการดำเนินงานของบริษัทตลอดหลายปีที่ผ่านมา โดยบริษัทสามารถยับยั้งอันดับของการเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลบนเส้นทางไทย-สหรัฐอเมริกาจากอันดับ 6 ในปี 2565 เป็นอันดับ 4 ของโลก ก่อปรกับมุมมองในเชิงบวกจากการฟื้นตัวทางเศรษฐกิจที่เกิดขึ้นทั้งในด้านอุปสงค์ภายในประเทศ การท่องเที่ยว การผลิตและการส่งออก ตลอดจนมาตรการส่งเสริมและฟื้นฟูเศรษฐกิจจากภาครัฐ บ่งชี้ถึงสัญญาณที่ดีต่ออุตสาหกรรมโลจิสติกส์ในปี 2567 อันจะส่งผลโดยตรงต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

เพื่อรองรับสถานการณ์ทางธุรกิจที่ผันผวนและมีความไม่แน่นอนสูง บริษัทมีแผนการจัดการและกลยุทธ์ในการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายการดำเนินธุรกิจในการเป็นผู้นำการให้บริการด้านโลจิสติกส์ระดับภูมิภาคในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ASEAN) อีกทั้งบริษัทยังได้วางแผนกลยุทธ์ที่จะเน้นความยั่งยืนของธุรกิจ โดยให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการที่จะนำไปสู่การลด Carbon Footprint ในกระบวนการทำงานของบริษัทฯ นอกเหนือจากการสร้างการเติบโตของผลประกอบการแล้ว บริษัทฯ ยังคงให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจที่คำนึงถึงการบริหารความเสี่ยงในมิติต่างๆ การแสดงความรับผิดชอบต่อทางสังคม ตลอดจนการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ตามหลักจริยธรรมทางธุรกิจที่ถูกต้อง โปร่งใส และตรวจสอบได้ พร้อมกับกำกับดูแลให้บริษัทในเครือดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลด้วยความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ใส่ใจสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมถึงการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันในทุกรูปแบบอย่างจริงจัง

ในนามของคณะกรรมการบริษัท ผมขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานทุกท่านที่ร่วมกันทำงานด้วยความมุ่งมั่นและทุ่มเท จนทำให้บริษัทฯ ประสบความสำเร็จตามเป้าหมายในปี 2566 และขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น ผู้มีอุปการคุณ และผู้มีส่วนได้เสีย รวมถึงผู้เกี่ยวข้องทุกฝ่าย ที่ได้ให้ความไว้วางใจ และให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดี และขอให้ท่านเชื่อมั่นว่าบริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจโดยยึดหลักธรรมาภิบาลเพื่อการเติบโตอย่างมั่นคง เพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสียทุกภาคส่วน และเป็นส่วนสำคัญในการพัฒนาประเทศต่อไป



สารจากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



๒

นายบัณฑิตมนัส วิทยศักดิ์พันธุ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร





ตลอดระยะเวลากว่า 13 ปี ที่บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจ เป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) โดยเริ่มต้นจากการเป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางเรือในเส้นทางการค้าไทย-สหรัฐอเมริกาเป็นหลัก จนมีการเติบโตและขยายเครือข่ายการให้บริการที่หลากหลายยิ่งขึ้น ทั้งทางทะเล ทางอากาศ และทางบก รวมถึงการให้บริการให้เช่าคลังสินค้า การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร และการให้บริการสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับโลจิสติกส์ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดในการให้บริการขนส่งสินค้าตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางทั่วโลก เรามีความยินดีเป็นอย่างยิ่งที่ได้เป็นส่วนหนึ่งในการขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศไทย

หนึ่งความสำเร็จที่เป็นความภาคภูมิใจสำคัญของบริษัทในปี 2566 คือการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2566 ซึ่งเป็นการสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสีย คู่ค้า ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ พนักงานในองค์กร รวมทั้งเสริมสร้างศักยภาพในด้านธรรมาภิบาล และการพัฒนาอย่างยั่งยืน และยังเป็นโอกาสใหม่ๆ ทั้งในด้านการเงินและการลงทุนให้กับบริษัท เป็นตัวช่วยในการส่งเสริมการก้าวกระโดดสู่บริษัทผู้นำการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าแบบครบวงจรในแถบเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยแผนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในช่วงต่อจากนี้ ทีมผู้บริหารและพนักงานทุกคน จะเดินหน้าขยายการเติบโตด้านปริมาณการขนส่งให้มากยิ่งขึ้น การเพิ่มเครือข่ายพันธมิตรและขยายธุรกิจไปยังต่างประเทศ เพื่อเพิ่มศักยภาพการแข่งขันและสร้างการเติบโตในระยะยาว อีกทั้งเรายังให้ความสำคัญในการพัฒนาและลงทุนด้านเทคโนโลยีเพื่อส่งเสริมให้กระบวนการบริหารจัดการการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้ามีประสิทธิภาพและรวดเร็วมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ สำหรับผู้ถือหุ้นเรายังมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ

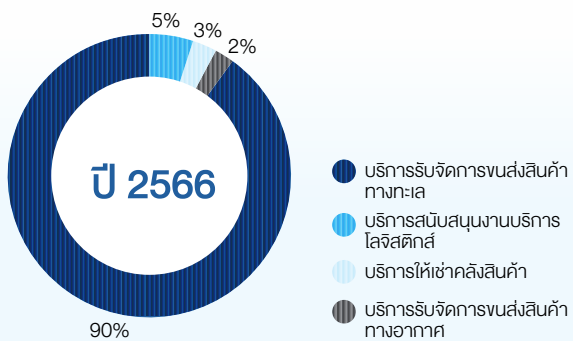
ท้ายสุดนี้ ในนามของบริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น นักลงทุน พันธมิตรทางธุรกิจ ตลอดจนลูกค้าทุกท่านที่ได้ให้ความเชื่อมั่นและสนับสนุนบริษัทอย่างดียิ่งตลอดมา และที่สำคัญ ขอขอบคุณคณะผู้บริหารและพนักงานของบริษัททุกท่านสำหรับความทุ่มเททั้งแรงกายแรงใจสนับสนุนการดำเนินงานของบริษัทด้วยดีเสมอมา บริษัทจะยังคงมุ่งมั่นในการดำเนินงานอย่างเต็มความสามารถด้วยหลักธรรมาภิบาลที่ดี เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายอย่างยั่งยืน



จุดเด่นทางการเงิน

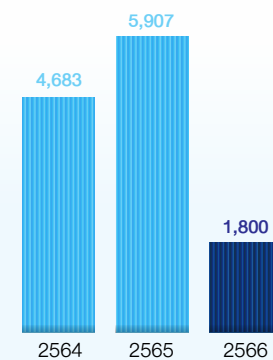
โครงสร้างรายได้

(ล้านบาท)



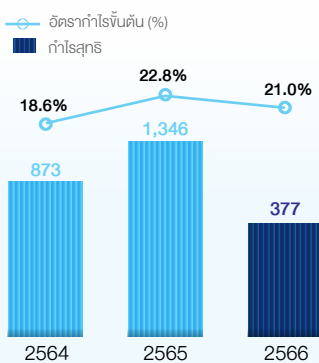
รายได้จากการให้บริการ

(ล้านบาท)



กำไรขั้นต้นและอัตรากำไรขั้นต้น

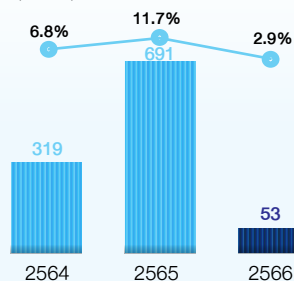
(ล้านบาท)



กำไรสุทธิและอัตรากำไรสุทธิ

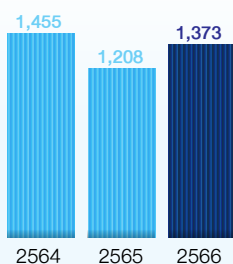
—○— อัตรากำไรสุทธิ
■ กำไรสุทธิ

(ล้านบาท)



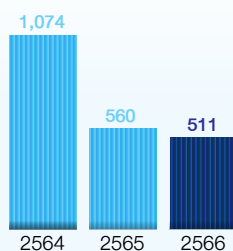
สินทรัพย์รวม

(ล้านบาท)



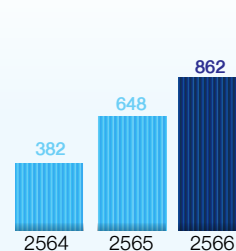
หนี้สินรวม

(ล้านบาท)



ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม

(ล้านบาท)





ข้อมูลทั่วไปเกี่ยวกับบริษัท



ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ

ชื่อบริษัท :

บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักทรัพย์ :

SINO



เลขทะเบียนบริษัท :

0107564000472



ลักษณะธุรกิจ :

บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและในประเทศ
อย่างครบวงจร



ทุนจดทะเบียน :

520,000,000 บาท



ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า :

520,000,000 บาท



ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ :

เลขที่ 1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 7
ยูนิต 05 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา
กรุงเทพมหานคร 10120



โทรศัพท์:

02-687-0477



เว็บไซต์

www.sinologistics.co.th



เลขานุการบริษัท



โทรศัพท์:

02-687-0477 ต่อ 1701

@ อีเมล

info@sinologistics.co.th



นักลงทุนสัมพันธ์



โทรศัพท์:

02-687-0477 ต่อ 1705

@ อีเมล

ir@sinologistics.co.th





1

การประกอบธุรกิจ และผลการดำเนินงาน

- โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท
- การบริหารจัดการความเสี่ยง
- การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
- การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ (MD&A)
- ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น



โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท



1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการโลจิสติกส์ระหว่างประเทศอย่างครบวงจร (Integrated Logistics Services) ที่มีปริมาณการขนส่งสินค้าทางทะเล (Sea Freight) เส้นทางไทย-สหรัฐอเมริกาอยู่ในอันดับที่สี่ของบรรษัทที่มีการขนส่งสินค้าทางทะเลเส้นทางไทย-สหรัฐอเมริกา ในปี 2566 (ที่มา : Datamyne) และเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศสัญชาติไทยแล้วนั้น บริษัทฯ มีปริมาณการขนส่งสินค้าทางทะเลเส้นทางไทย-สหรัฐอเมริกาเป็นอันดับหนึ่ง ประกอบกับการที่ประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกามีสัดส่วนสูงที่สุดเมื่อเทียบกับเส้นทางอื่น จึงเป็นเครื่องยืนยันถึงศักยภาพในการแข่งขันของบริษัทฯ รวมถึงความสามารถในการเติบโตต่อไปอย่างยั่งยืน

บริษัทฯ ก่อตั้งขึ้นเมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญ 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท บริษัทฯ ก่อตั้งโดยผู้ถือหุ้นชาวไทยนำโดยนายณัฏฐ์ นิสวัทยศักดิ์พันธ์ และนายอภิรักษ์เกียรติ เนื่องจากเล็งเห็นถึงศักยภาพในการขยายตัวของอุตสาหกรรมโลจิสติกส์ ประกอบกับการได้ร่วมทุนกับผู้ถือหุ้นชาวฮ่องกงที่ดำเนินธุรกิจบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศในประเทศฮ่องกง และมีความสนใจในการขยายธุรกิจมายังประเทศไทยเพื่อ

สร้างเครือข่ายการขนส่งจากทวีปเอเชียไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา ทั้งนี้ สัดส่วนการถือหุ้นจะแบ่งออกเป็น กลุ่มผู้ถือหุ้นชาวไทย ซึ่งถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 60.00 และผู้ถือหุ้นชาวฮ่องกง 3 ราย ซึ่งถือหุ้นรวมกันในสัดส่วนร้อยละ 40.00

ต่อมาในปี 2556 กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้ก่อตั้งบริษัท อินเตอร์ คอนเนคชั่นส์ โลจิสติกส์ จำกัด (“ICL”) ด้วยทุนจดทะเบียน 1.00 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งทางบก และให้บริการด้านพิธีการศุลกากร เพื่อเอื้อประโยชน์ต่อการดำเนินการของบริษัทฯ ให้ครบวงจร ภายหลัง ในปี 2564 เพื่อจัดโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ ให้มีความเหมาะสม บริษัทฯ ได้พิจารณาเข้าซื้อหุ้นใน ICL ในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว ด้วยมูลค่าเงินลงทุนจำนวน 30.61 ล้านบาท

ในปี 2564 บริษัทฯ ได้มีการเปลี่ยนชื่อจาก บริษัท โซโน คอนเนคชั่นส์ โลจิสติกส์ (ไทยแลนด์) จำกัด มาเป็น บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด เพื่อรองรับการเติบโตของ บริษัทฯ ในอนาคต พร้อมสร้างความชัดเจนในการเป็นบริษัทบริหารจัดการขนส่งสินค้าชั้นนำของประเทศไทย

ในปี 2565 บริษัทฯ เริ่มดำเนินธุรกิจให้บริการคลังสินค้า เพื่อรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไป และคลังสินค้าในเขตปลอดอากร (Free Zone) ในจังหวัดชลบุรี เพื่อสนับสนุนการให้บริการด้านการจัดการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งส่งออกและนำเข้าให้สามารถนำสินค้ามาพักที่คลังสินค้าก่อนนำส่งไปยังท่าเรือ และ/หรือโรงงานของลูกค้า

ในปี 2566 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง บริษัท เอสเอ็นซี คาร์โก้ เซอร์วิส จำกัด (“SNC”) โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ด้วยทุนจดทะเบียนจำนวน 1 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจบริการจัดการขนส่งทางอากาศ (Air Freight)

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarder) ทั้งทางทะเล (Sea Freight) ทางอากาศ (Air Freight) และการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport Operation) เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาด ที่มีความต้องการบริการขนส่งสินค้าตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางทั่วโลก (End-to-End Global Logistics) รวมถึงการให้บริการให้เข้าคลังสินค้า การให้บริการขนส่งทางบก การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร และบริการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์อย่างครบวงจรและมีประสิทธิภาพซึ่งเป็นการยกระดับธุรกิจโลจิสติกส์แบบบูรณาการเพื่อตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงของลูกค้าและตลาด ภายใต้ความมุ่งมั่นยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินการโซลูชันโลจิสติกส์ เพื่อเสริมสร้างความไว้วางใจและความมั่นใจให้แก่ลูกค้าในการใช้บริการ

วิสัยทัศน์ พันธกิจ และเป้าหมาย การดำเนินธุรกิจ



วิสัยทัศน์:

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการเป็นผู้ให้บริการด้านโลจิสติกส์ที่ดีที่สุด และมุ่งสู่เป้าหมายในการเป็นผู้นำทางด้านการบริการด้านโลจิสติกส์ระดับเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ (ASEAN)

พันธกิจ:

พร้อมเป็นผู้ให้บริการและส่งเสริมการบริการโลจิสติกส์อย่างมืออาชีพให้ครอบคลุมตั้งแต่การจัดการสินค้าจากต้นทางไปจนถึงปลายทาง (End-to-end) เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างไร้ขีดจำกัด และยังมุ่งมั่นที่จะดำเนินการด้วยความรับผิดชอบต่อพนักงานในการพัฒนาความสามารถอย่างมืออาชีพ รวมทั้งเตรียมความพร้อมสำหรับการเปลี่ยนแปลงเพื่อก้าวทันตามโลก โดยมุ่งใช้ความชำนาญด้านโลจิสติกส์เป็นกลยุทธ์หลักขององค์กร เพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้น

เป้าหมายและกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ:

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาและขยายการให้บริการ เพื่อส่งมอบบริการที่มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างดีที่สุด และบริษัทฯ มีเป้าหมายในการเป็นผู้นำในการให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรของประเทศไทยและขยายความครอบคลุมไปยังภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้

ค่านิยม:

บริษัทฯ ได้กำหนดค่านิยม หรือ Core Value ดังนี้



Service

ความเป็นมืออาชีพในการให้บริการด้านโลจิสติกส์แก่ลูกค้า



International

ความแข็งแกร่งในการให้บริการลูกค้าระดับนานาชาติในอุตสาหกรรมโลจิสติกส์



Notable

เป็นผู้นำในการให้บริการด้านโลจิสติกส์ของประเทศไทย



Organization

ความยอดเยี่ยมของพนักงานและวัฒนธรรมองค์กร





การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี 2553

- ก่อตั้งบริษัท เมื่อวันที่ 6 พฤษภาคม 2553 ด้วยทุนจดทะเบียน 5.00 ล้านบาท เพื่อประกอบธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศจากประเทศไทยไปยังประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นหลัก รวมถึง ประเทศแคนาดา ทวีปยุโรป และทวีปเอเชีย

ปี 2554

- เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 5.00 ล้านบาท จาก 5.00 ล้านบาท เป็น 10.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ซึ่งจัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นชาวฮ่องกงไม่ได้ซื้อหุ้นเพิ่มทุนในช่วงเวลาดังกล่าว ส่งผลให้สัดส่วนการถือหุ้นของกลุ่มผู้ถือหุ้นชาวฮ่องกง ลดลงเหลือร้อยละ 20.00
- เข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคม PPL Network (“PPL”) ซึ่งเป็นเครือข่ายกลุ่มผู้ให้บริการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศระดับนานาชาติ

ปี 2556

- กลุ่มผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้ร่วมก่อตั้ง ICL เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการขนส่งทางบก (Road Freight) และให้บริการด้านพิธีการศุลกากร (Customs Clearance) เป็นหลัก
- ได้รับใบอนุญาตและขึ้นทะเบียนเป็นผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multimodal Transport Operator - MTO)
- เข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่าย WCA Inter Global (“WCA”) ซึ่งเป็นเครือข่ายกลุ่มผู้ให้บริการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศระดับนานาชาติ

ปี 2558

- ขยายการให้บริการครอบคลุมบริการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight)

ปี 2561

- ขยายการให้บริการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight) ไปยังภูมิภาคเอเชียมากขึ้น โดยมีประเทศหลัก ได้แก่ เวียดนาม อินโดนีเซีย มาเลเซีย เป็นต้น

ปี 2562

- ขยายสาขาไปยังบริเวณแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี เพื่อรองรับกลุ่มลูกค้าที่อยู่ในบริเวณใกล้เคียง
- ได้รับรางวัล Platinum Star Award for outstanding performance and long service commitment จาก PPL Network จากการที่บริษัทฯ เป็นสมาชิกของเครือข่ายมาอย่างยาวนาน และมีผลการดำเนินงานยอดเยี่ยม



ปี 2564

- เปลี่ยนชื่อบริษัทจาก บริษัท โซโน คอนเทนคชั่นส์ โลจิสติกส์ (ไทยแลนด์) เป็น บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
- นายวีระชัย สิลาวัตนพนิช จำหน่ายหุ้นจำนวนร้อยละ 2.00 ให้แก่นางสาวศุภณัฐสิริ สิลาวัตนพนิช ซึ่งเป็นบุตรสาว เพื่อปรับโครงสร้างการถือหุ้นภายในครอบครัว
- เข้าถือหุ้นใน ICL สัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียน ที่ชำระแล้ว โดยการซื้อหุ้นจากผู้ถือหุ้นเดิมของ ICL ภายใต้เงื่อนไข การจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ ด้วยจำนวนเงิน 30.61 ล้านบาท
- จัดทะเบียนแปรรูปจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน จำกัด โดยใช้ชื่อว่า “บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)” เพื่อเตรียมความพร้อมเข้าจดทะเบียน ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 101.68 ล้านบาท จาก 10.00 ล้านบาท เป็น 111.68 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญ เพิ่มทุนจำนวน 1,016,751 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดย (1) จัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 1,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิมของ บริษัทฯ ตามสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย เพื่อปรับฐานทุนของบริษัทฯ รวมถึงใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียน และรองรับการขยายธุรกิจในอนาคต และ (2) จัดสรรหุ้นสามัญ เพิ่มทุนจำนวน 16,751 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100.00 บาท โดยเสนอขายให้แก่บุคคลในวงจำกัด ได้แก่ นายชยุต ไตรพิพิธศิริวัฒน์ ซึ่งเป็นพนักงานของบริษัทฯ
- ได้รับใบรับรองมาตรฐาน ISO 9001 : 2015 สำหรับ ระบบการควบคุมคุณภาพ (Freight forwarding and logistics for worldwide customers)
- เริ่มให้บริการขนส่งแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Less than Container Load หรือ “LCL”) เพื่อรองรับลูกค้าที่มีความต้องการขนส่งแต่มีสินค้าไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์
- เข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่าย X2 Logistics Networks (“X2”) ซึ่งเป็นเครือข่ายกลุ่มผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่าง ประเทศระดับนานาชาติ
- ได้รับรางวัล TIFFA Mark - Bronze level จากสมาคม ผู้บริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ซึ่งแสดงให้เห็น ถึงคุณภาพและการให้บริการที่มีมาตรฐานของบริษัทฯ

ปี 2565

- เริ่มธุรกิจให้บริการคลังสินค้าเพื่อรับฝากและบริหารสินค้า สำหรับสินค้าทั่วไป ขนาดพื้นที่รวม 9,880 ตารางเมตร ณ ตำบลทุ่งสงขลา อำเภอสทิงพระ จังหวัดชลบุรี เพื่อสนับสนุน การให้บริการด้านการจัดการขนส่งสินค้าแบบครบวงจร เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งส่งออกและนำเข้า ให้สามารถนำสินค้านำเข้าจากคลังสินค้าก่อนนำส่งไปยังท่าเรือ และ/หรือโรงงานของลูกค้า
- ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2565 เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565 มีมติสำคัญในเรื่องดังต่อไปนี้



- อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากหุ้นละ 10.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 443.32 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 111.68 ล้านบาท เป็นทุน จดทะเบียนใหม่ 555.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญ เพิ่มทุนจำนวน 886.65 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อผู้ถือหุ้นเดิมของบริษัทฯ ตามสัดส่วนการ ถือหุ้นของผู้ถือหุ้นแต่ละราย และเพื่อเสนอขายต่อประชาชน กว้างไปเป็นครั้งแรก (IPO) โดยได้จัดสรรให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม เรียบร้อยแล้ว ส่งผลให้ทุนชำระแล้วของบริษัทฯ เท่ากับ 400.00 ล้านบาท



ปี 2565

- ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2565 มีมติสำคัญในเรื่องดังต่อไปนี้
- อนุมัติการยกเลิกการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุนเพื่อเสนอขายให้แก่ประชาชนในครั้งแรก (IPO) ที่ได้รับการอนุมัติในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 2/2565 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565 และลดทุนจดทะเบียนจำนวน 155.00 ล้านบาท โดยตัดหุ้นสามัญที่ยังมิได้ออกจำหน่ายจำนวน 310.00 ล้านหุ้น เนื่องจากบริษัทมีความประสงค์จะเปลี่ยนแปลงจำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุน
- อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จำนวน 120.00 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 400.00 ล้านบาท เป็นทุนจดทะเบียนใหม่ 520.00 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 240.00 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายต่อประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO)

ปี 2566

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2566 ได้มีมติอนุมัติการจัดตั้ง บริษัท เอสเอ็นซี คาร์โก้ เซอร์วิส จำกัด ("SNC") โดยบริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.98 เพื่อประกอบธุรกิจบริการบริหารจัดการขนส่งทางอากาศ (Air Freight)
- เริ่มให้บริการ Shipper Owned Container ("SOC") ซึ่งเป็นการให้บริการตู้คอนเทนเนอร์ของบริษัทฯ
- เข้าจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) เมื่อวันที่ 20 กันยายน 2566 มีทุนจดทะเบียนจำนวน 520 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 1,040 ล้านหุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- ได้รับการรับรองระบบการบริหารงานคุณภาพ ISO 9001:2015 และระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO 14001:2015 เมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2566
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2566 อนุมัติการเพิ่มทุนบริษัท อินเตอร์คอนเนกชั่นส์ โลจิสติกส์ จำกัด (บริษัทย่อย) จำนวน 50 ล้านบาท เป็นจำนวน 51 ล้านบาท ประกอบด้วยหุ้นสามัญจำนวน 510,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนเป็นการทั่วไป (Initial Public Offering)

บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) เมื่อวันที่ 13 - 15 กันยายน 2566 จำนวนรวม 240,000,000 หุ้น ในราคาเสนอขายหุ้นละ 1.40 บาท โดยบริษัทฯ ได้รับเงินจากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนทั้งสิ้น 314,622,000 บาท หลังหักค่าใช้จ่ายในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน รายงานการใช้เงินเพิ่มทุนจากการขายหุ้นสามัญเพิ่มทุน ระหว่างวันที่ 20 กันยายน 2566 - 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

วัตถุประสงค์การใช้เงิน	แผนการใช้เงิน (ล้านบาท)	จำนวนการใช้เงินไปถึง วันที่ 31 ธันวาคม 2566	จำนวนคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2567
1. ขยายพื้นที่บริการรับฝากตู้สินค้าคอนเทนเนอร์	50.00	-	50.00
2. ลงทุนกับพันธมิตรทางธุรกิจทั้งในประเทศและกลุ่มประเทศ ASEAN และลงทุนในธุรกิจที่เกี่ยวข้อง	150.00	-	150.00
3. เงินทุนหมุนเวียนของบริษัทฯ และเพื่อขยายกิจการ	114.62	-	114.62
รวม	314.62	-	314.62

1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ICL และ SNC (ต่อไปนี้จะเรียกรวมกันว่า “กลุ่มบริษัทฯ”) เป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศอย่างครบวงจร ทั้งทางทะเล ทางอากาศ และการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ เพื่อตอบสนองความต้องการของตลาดที่ต้องการบริการขนส่งสินค้าตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทางทั่วโลก รวมถึงการให้บริการให้เช่าคลังสินค้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางบก การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร และบริการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการให้บริการโลจิสติกส์อย่างครบวงจรและมีประสิทธิภาพ

ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคม สมาพันธ์ และเครือข่ายระดับนานาชาติต่างๆ และมีเครือข่ายและพันธมิตรที่เป็นตัวแทนของธุรกิจ (Network Agency) ในต่างประเทศมากกว่า 165 ประเทศ ซึ่งประกอบธุรกิจหลากหลายประเภท อาทิ บริษัทสายเดินเรือ บริษัทสายการบิน และตัวแทนการจัดการขนส่งในประเทศต่างๆ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถให้บริการเพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าที่หลากหลายและมีประสิทธิภาพ

โครงสร้างรายได้

รายได้รวมของบริษัทฯ สำหรับปี 2564 - 2566 เท่ากับ 4,684.99 ล้านบาท 5,930.59 ล้านบาท และ 1,810.22 ล้านบาทตามลำดับ โดยแบ่งเป็นรายได้จากการให้บริการ และรายได้อื่น ดังนี้

รายได้ของบริษัทฯ ปี 2564 - 2566

รายการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการ	4,683.41	99.97	5,906.53	99.59	1,800.00	99.43
รายได้อื่น ^{1/}	1.47	0.03	24.06 ^{2/}	0.41	10.22	0.57
รวมรายได้	4,684.88	100.00	5,930.59	100.00	1,810.22	100.00

หมายเหตุ: ^{1/} รายได้อื่นๆ ได้แก่ รายได้ค่าเช่า ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์

^{2/} รายได้อื่นปี 2565 ประกอบด้วย กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนจำนวน 21.73 ล้านบาท เนื่องด้วยการอ่อนค่าของค่าเงินบาท

1) รายได้จากการให้บริการ

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้หลักมาจากให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight) บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight) บริการให้เช่าคลังสินค้า รวมถึงบริการสนับสนุนงานบริการโลจิสติกส์ สำหรับปี 2564 -2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการแบ่งตามประเภทการให้บริการ ดังนี้

รายได้จากการให้บริการของบริษัทฯ ปี 2564 - 2566

รายได้จากการให้บริการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริการ Sea Freight	4,588.16	97.97	5,758.61	97.50	1,620.54	1.63
บริการ Air Freight	19.43	0.41	41.36	0.70	29.30	1.62
บริการให้เช่าคลังสินค้า ^{1/}	-	-	21.26	0.36	57.47	3.19
บริการสนับสนุนงานบริการโลจิสติกส์	75.82	1.62	85.30	1.44	91.68	5.10
รวมรายได้จากการให้บริการ	4,683.41	100.00	5,906.53	100.00	1,800.00	100.00

หมายเหตุ: ^{1/} บริษัทฯ เริ่มให้บริการให้เช่าคลังสินค้าในไตรมาสที่ 1 ปี 2565



กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight) สำหรับปี 2564 -2566 เท่ากับ 4,588.16 ล้านบาท 5,758.61 ล้านบาท และ 1,621.54 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 97.97 ร้อยละ 97.10 และร้อยละ 90.08 ของรายได้จากการให้บริการทั้งหมด ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight) สำหรับปี 2564 -2566 เท่ากับ 19.43 ล้านบาท 41.36 ล้านบาท และ 29.30 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.41 ร้อยละ 0.70 และร้อยละ 1.62 ของรายได้จากการให้บริการทั้งหมด ตามลำดับ

กลุ่มบริษัทฯ เริ่มให้บริการให้เช่าคลังสินค้า ในไตรมาสที่ 1 ปี 2565 โดยมีรายได้จากการให้บริการให้เช่าคลังสินค้า สำหรับปี 2565 และปี 2566 เท่ากับ 21.26 ล้านบาท และ 57.47 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 0.36 และร้อยละ 3.19 ของรายได้จากการให้บริการทั้งหมด

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการสนับสนุนงานบริการโลจิสติกส์ สำหรับปี 2564 - 2566 เท่ากับ 75.82 ล้านบาท 85.30 ล้านบาท และ 91.68 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 1.62 ร้อยละ 1.44 และร้อยละ 5.09 ของรายได้จากการให้บริการทั้งหมดตามลำดับ ทั้งนี้รายได้จากการให้บริการสนับสนุนงานบริการโลจิสติกส์ สามารถแบ่งประเภทตามการให้บริการ คือ การขนส่งทางบก บริการด้านพิธีการศุลกากร และบริการอื่นๆ โดยสัดส่วนเฉลี่ยของรายได้จากการให้บริการแต่ละประเภทระหว่างปี 2564 - 2566 คิดเป็น ร้อยละ 11.90 ร้อยละ 16.01 และร้อยละ 16.67 ของรายได้จากการให้บริการสนับสนุนงานบริการโลจิสติกส์ ทั้งหมด ตามลำดับ

2) รายได้อื่น

รายได้อื่นๆ ได้แก่ รายได้ค่าเช่า ดอกเบี้ยรับ และกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์ โดยในปี 2564 - 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้อื่นๆ เท่ากับ 1.47 ล้านบาท 24.06 ล้านบาท และ 10.22 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 0.03 ร้อยละ 0.41 และร้อยละ 0.57 ของรายได้ทั้งหมด ตามลำดับ



ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์และบริการ

ลักษณะผลิตภัณฑ์และบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

กลุ่มบริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศอย่างครบวงจร ซึ่งครอบคลุมถึงการขนส่งทางทะเล ทั้งในรูปแบบของการขนส่งแบบเต็มตู้ (Full Container Load หรือ “FCL”) และแบบไม่เต็มตู้ (Less Than Container Load หรือ “LCL”) การขนส่งทางอากาศ (Air freight) การขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ การให้บริการให้เช่าคลังสินค้า นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังให้บริการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนโลจิสติกส์ เช่น การขนส่งทางบก (Road Freight) และการให้บริการด้านพิธีการศุลกากร เป็นต้น อย่างไรก็ตาม เนื่องจากบริษัทฯ ไม่มีเรือและ/หรือเครื่องบินเป็นของตนเอง บริษัทฯ จึงมีสถานะเป็นผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศประเภทที่ไม่มีเรือและ/หรือเครื่องบินเป็นของตนเอง

ทั้งนี้ การให้บริการบริหารจัดการขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพนั้น ต้องอาศัยความเข้าใจ ความชำนาญ และประสบการณ์ด้านระบบการขนส่งเป็นอย่างมาก ดังนั้น การมีผู้เชี่ยวชาญหรือผู้ที่มีความรู้ที่เข้าใจภาพรวมและรายละเอียดในทุกกระบวนการของห่วงโซ่อุปทานการขนส่งจึงเป็นเรื่องที่สำคัญเป็นอย่างมาก ดังนั้น ด้วยประสบการณ์ด้านการจัดการการนำเข้าและส่งออกของผู้บริหารหลักของบริษัทฯ กว่า 24 ปี จึงเป็นปัจจัยสำคัญที่ทำให้กลุ่มบริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำในการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศได้อย่างครบวงจร และยังสามารถให้คำแนะนำการจัดการขนส่งอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด

นอกเหนือจากนี้ บริษัทฯ ยังมีผู้บริหารและพนักงานที่มีประสบการณ์และมีความเชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์ที่พร้อมเป็นที่ปรึกษาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจัดการขนส่ง ทั้งระหว่างประเทศและในประเทศ ตั้งแต่ขั้นตอนการวางแผนช่องทางการขนส่ง การเตรียมเอกสารที่สำคัญในการดำเนินการเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมาย หรือกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าสินค้าเข้ามาภายในประเทศ (Inbound Logistics) และการนำสินค้าส่งออกไปยังต่างประเทศ (Outbound Logistics) การจองระวางเรือหรือเครื่องบิน การดำเนินพิธีการศุลกากร รวมถึงการมีเครือข่ายพันธมิตรในต่างประเทศที่ช่วยประสานงานในการนำสินค้าออกจากจุดขนถ่ายสินค้า โดยการให้บริการทั้งหมดนี้ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถดำเนินการจัดการโลจิสติกส์ของลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพ และตอบสนองความต้องการในการขนส่งสินค้าไปถึงปลายทางอย่างปลอดภัยตามเวลาที่กำหนด

ในปัจจุบันบริษัทฯ มีที่ตั้งสำนักงาน 2 แห่งได้แก่สำนักงานใหญ่ จังหวัดกรุงเทพมหานคร และสำนักงานสาขาแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี

แผนภาพสรุปการให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศแบบครบวงจร



ลักษณะการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศแบบครบวงจร สามารถสรุปขั้นตอนการให้บริการได้ดังนี้

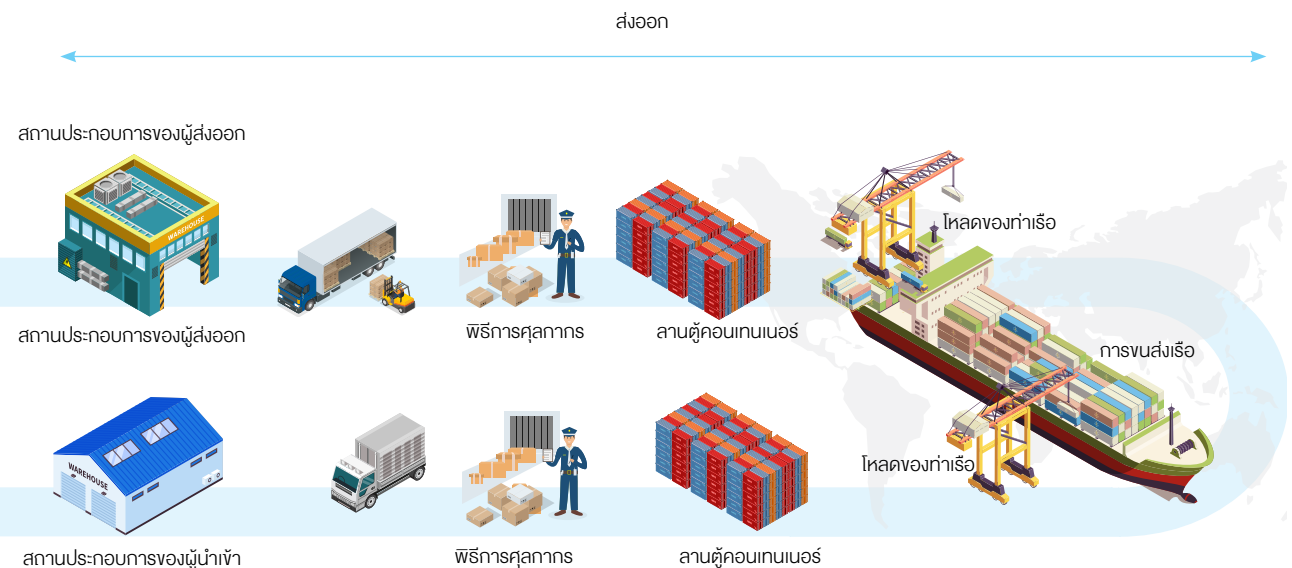
- 1) บริการขนส่งสินค้าทางบกภายในประเทศ ไปยังท่าเรือท่าอากาศยาน และ/หรือ คลังสินค้า ทั้งในประเทศต้นทาง และประเทศปลายทาง
- 2) บริการให้เช่าคลังสินค้าและจัดเก็บสินค้าภายในประเทศ
- 3) ดำเนินการพิธีการศุลกากรทั้งในประเทศต้นทาง และประเทศปลายทาง
- 4) จัดหาเรือระวาง เรือบรรทุกเครื่องบิน หรือการขนส่งผ่านแดนโดยรถบรรทุก

ทั้งนี้ การให้บริการขนส่งทางบกภายในประเทศ และพิธีการศุลกากร ให้บริการโดย ICL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัทฯ และผู้ให้บริการภายนอก

การรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight)

กลุ่มบริษัทฯ ให้บริการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลทั้งการนำเข้าและส่งออก ซึ่งดำเนินงานโดยบริษัท การให้บริการในรูปแบบนี้เป็นธุรกิจหลักของบริษัทฯ จากการที่มีสัดส่วนรายได้สูงสุด โดยในปี 2564 ถึงปี 2566 มีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 91.47 ร้อยละ 97.97 และร้อยละ 90.08 ของรายได้จากการให้บริการทั้งหมด ตามลำดับ

แผนภาพสรุปลักษณะการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลขาออก



ลักษณะการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลแบบครบวงจร สามารถสรุปขั้นตอนการให้บริการได้ดังนี้

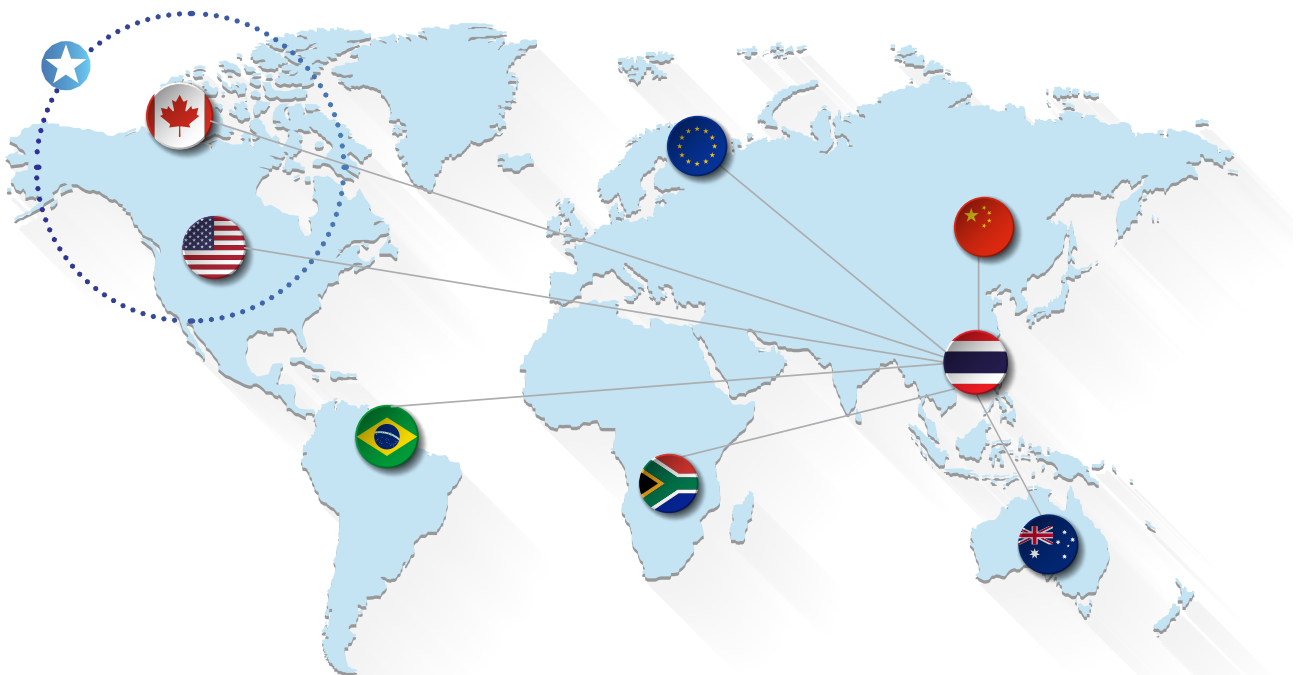
- 1) รับขนส่งสินค้าทางบกจากสถานประกอบการมายังลานตู้คอนเทนเนอร์
- 2) ดำเนินการพิธีการศุลกากรในประเทศต้นทาง
- 3) ส่งมอบสินค้าขึ้นเรือที่ท่าเรือประเทศต้นทาง
- 4) ติดตามสถานะของสินค้าจนถึงท่าเรือประเทศปลายทาง
- 5) ประสานงานกับตัวแทนในต่างประเทศ เพื่อจัดการสินค้าที่ประเทศปลายทาง

ลักษณะการให้บริการจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล บริษัทฯ จะทำหน้าที่เปรียบเสมือนตัวกลางระหว่างลูกค้ากับสายเดินเรือ ซึ่งครอบคลุมถึงการจัดหาตู้คอนเทนเนอร์และจัดหาเรือ โดยบริษัทฯ จะสอบถามความต้องการของลูกค้าก่อนที่จะทำการจัดหาตู้คอนเทนเนอร์และจัดหาเรือจากสายเดินเรือ พร้อมทั้งช่วยจัดสรรเส้นทางเดินเรือและเวลาให้ตรงกับความต้องการของลูกค้าและตามความเหมาะสมของสินค้า นอกจากนี้ บริษัทฯ จะดำเนินการติดตามสถานะของสินค้า พร้อมทั้งแจ้งให้ลูกค้าทราบตลอดระยะทางที่ให้บริการ

ในปัจจุบัน เส้นทางขนส่งทางทะเลที่บริษัทฯ สามารถให้บริการนั้น ครอบคลุมเส้นทางมากกว่า 100 ประเทศ รวมถึงท่าเรือหลักในเหตุการณ์ค้าที่สำคัญทั่วโลก โดยบริษัทฯ มีความเชี่ยวชาญและชำนาญในการรับจัดการขนส่งสินค้าทางเรือในเส้นทางการค้าไทย - โชนอเมริกาเหนือ ซึ่งเป็นตลาดหลักของบริษัทฯ และเส้นทางการค้าไทย - เอเชีย และไทย - ยุโรป ซึ่งเป็นตลาดรองลงมา โดยเส้นทางดังกล่าวเป็นเส้นทางที่มีปริมาณการขนส่งสินค้าส่งออกและนำเข้าเป็นจำนวนมาก

นอกจากการให้บริการจัดการขนส่งทางทะเลแล้ว บริษัทฯ มีการให้บริการด้านพิธีการศุลกากร ทั้งในประเทศต้นทางและประเทศปลายทาง โดยจะประสานงานกับตัวแทนในต่างประเทศเพื่อจัดการสินค้าของลูกค้า และเพื่อการให้บริการที่ครอบคลุมและได้รับสิทธิประโยชน์ต่างๆ บริษัทฯ ยังได้เข้าร่วมเป็นสมาชิกของเครือข่ายที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางทะเล ได้แก่ PPL Network ("PPL") WCA Inter Global ("WCA") และ X2 Logistics Networks ("X2") ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถรับจัดการขนส่งได้ครอบคลุมทั่วโลก

แผนภาพสรุปเส้นทางจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight)



การขนส่งทางทะเลโดยส่วนใหญ่เป็นการขนส่งด้วยระบบตู้คอนเทนเนอร์ (Container Box) ซึ่งจะขนส่งด้วยเรือคอนเทนเนอร์ (Container Ship) ซึ่งเป็นเรือที่ออกแบบมาเป็นพิเศษสำหรับการขนส่งสินค้าด้วยตู้คอนเทนเนอร์ โดยสินค้าที่จะขนส่งจะบรรจุ (Stuffing) ในตู้คอนเทนเนอร์ เพื่อความสะดวกในการขนส่งและเพื่อป้องกันความเสียหายและการโจรกรรมสินค้า หลังจากนั้นจะทำการนำส่งตู้สินค้าไปยังท่าเรือ เพื่อรอการขนย้ายตู้ขึ้นไปบนเรือ และขนส่งต่อไปยังปลายทาง

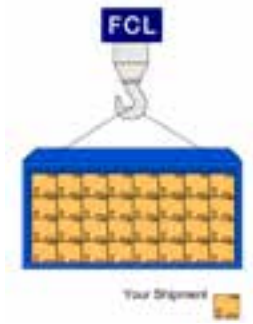
นอกจากนี้ รูปแบบการขนส่งทางทะเล สามารถแบ่งเป็น 2 ประเภทดังนี้

- 1) การขนส่งแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Full Container Load หรือ "FCL") หมายถึง การขนส่งสินค้าโดยตู้คอนเทนเนอร์ที่สินค้าในตู้จะเป็นสินค้าของลูกค้าเพียงรายเดียว ซึ่งเหมาะกับลูกค้าที่มีปริมาณการขนส่งสินค้าที่มากพอสำหรับการบรรจุเต็มตู้ และจะไม่มี การเปิดตู้จนกว่าจะถึงจุดหมายปลายทาง โดยลูกค้าสามารถรับตู้เปล่าจากลานเก็บตู้คอนเทนเนอร์ (Container Yard หรือ "CY") ของสายเดินเรือไปบรรจุสินค้าที่หน้าโรงงานหรือโรงเก็บสินค้าของลูกค้า แล้วนำตู้ที่บรรจุสินค้าแล้วไปวางที่ท่าเรือบริเวณลานพักตู้สินค้าเพื่อรอการบรรทุกขึ้นเรือ

2) การขนส่งแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (Less than Container Load หรือ “LCL”) หมายถึง การขนส่งสินค้าโดยตู้คอนเทนเนอร์ที่สินค้าในตู้เป็นสินค้าของลูกค้าหลายราย เนื่องจากลูกค้าแต่ละรายมีปริมาณสินค้าน้อยกว่าการบรรจุเต็มตู้คอนเทนเนอร์จึงเกิดการแบ่งการใช้พื้นที่ของสินค้าที่บรรจุในตู้คอนเทนเนอร์ โดยบริษัทฯ จะทำการจัดสรรพื้นที่ในตู้ให้แก่ลูกค้า LCL แต่ละรายให้เกิดประโยชน์สูงสุด สินค้า LCL จะบรรจุลงตู้คอนเทนเนอร์ที่โรงพักสินค้า (Container Freight Station หรือ “CFS”) และเมื่อตู้สินค้าได้รับการบรรจุตามกำหนดเรียบร้อยแล้ว บริษัทฯ จะนำตู้ไปส่งที่บริเวณลานวางพักตู้สินค้าในท่าเรือเพื่อรอการบรรทุกขึ้นเรือ

ภาพแสดงการจัดส่งสินค้าแบบ FCL และ LCL

การขนส่งแบบเต็มตู้คอนเทนเนอร์ (FCL)



การขนส่งแบบไม่เต็มตู้คอนเทนเนอร์ (LCL)



ที่มา: <https://guidedimports.com/blog/lcl-vs-fcl/>

รายได้และปริมาณการขนส่งจากบริการ Sea Freight แยกประเภทตามการขนส่งสินค้าปี 2564 - 2566

รายได้และปริมาณการขนส่ง	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ตู้ (TEU)	ล้านบาท	ตู้ (TEU)	ล้านบาท	ตู้ (TEU)
การขนส่งขาออก	4,570.01	37,142	5,735.70	32,519.00	1,570.64	42,526
การขนส่งขาเข้า ¹	18.15	221	22.91	2,409.00	50.90	4,459
รวม	4,588.16	37,363	5,758.61	34,928.00	1,621.54	46,985

หมายเหตุ: ¹ การขนส่งขาเข้า มีรายได้ต่อตู้ (TEU) ต่ำกว่าการขนส่งขาออก เนื่องจากการให้บริการขนส่งขาเข้าส่วนใหญ่เป็นงานที่ได้รับมาจากตัวแทนต่างประเทศ ซึ่งบริษัทฯ จะได้รับรายได้ในรูปแบบของ Profit Sharing / Handling Fee จากการช่วยประสานงานจัดการสินค้าในประเทศ

รายได้จากบริการ Sea Freight แยกประเภทตามเส้นทางการขนส่งปี 2564 - 2566

รายได้ตามเส้นทางการขนส่ง	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
อเมริกาเหนือ	3,381.69	73.70	4,495.96	78.07	989.53	61.02
ยุโรป	700.52	15.27	707.35	12.28	315.38	19.45
เอเชีย	348.92	7.60	398.42	6.92	284.57	17.55
อเมริกาใต้	72.81	1.59	68.00	1.18	7.08	0.44
ออสเตรเลียและโอเชียเนีย	55.07	1.20	55.30	0.96	16.99	1.05
แอฟริกา	22.60	0.49	29.14	0.51	7.99	0.49
อื่นๆ	6.55	0.14	4.44	0.08	-	-
รวม	4,588.16	100.00	5,758.61	100.00	1,621.54	100.0



นอกจากนี้ การให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล สามารถแยกประเภทตามรูปแบบของการขนส่ง ซึ่งแบ่งประเภทเป็นการขนส่งแบบขนส่งแบบเต็มตู้ (Full Container Load: FCL) และการขนส่งแบบไม่เต็มตู้ (Less than Container Loads: LCL) โดยระหว่างปี 2562 - 2564 รายได้จากการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลส่วนใหญ่มาจากการขนส่งสินค้าแบบเต็มตู้ (FCL) ซึ่งคิดเป็นสัดส่วนเฉลี่ยร้อยละ 98.83 ของรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลทั้งหมด

รายได้จากการบริการ Sea Freight แยกประเภทตามการขนส่งสินค้าแบบเต็มตู้ (FCL) และแบบไม่เต็มตู้ (LCL) ปี 2564 - 2566

รายได้ตามรูปแบบการขนส่ง	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เต็มตู้ (FCL)	4,544.52	99.05	5,708.16	99.12	1,587.31	97.89
ไม่เต็มตู้ (LCL)	43.64	0.95	50.45	0.88	34.23	2.11
รวม	4,588.16	100.00	5,758.61	100.00	1,621.54	100.00

การบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight)

บริษัทฯ ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศทั้งการนำเข้าและส่งออก ซึ่งการให้บริการ Air Freight มีสัดส่วนรายได้ในปี 2564 - 2566 คิดเป็นร้อยละ 0.41 ร้อยละ 0.69 และร้อยละ 1.61 ของรายได้จากการให้บริการทั้งหมด ตามลำดับ

แผนภาพสรุปลักษณะจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ (Air Freight)

ลักษณะการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศแบบครบวงจร สามารถสรุปขั้นตอนการให้บริการได้ดังนี้

ส่งออก / นำเข้า



- 1) ดำเนินการพิธีการศุลกากรในประเทศต้นทาง
- 2) ส่งมอบสินค้าขึ้นเครื่องบินที่ท่าอากาศยานประเทศต้นทาง
- 3) ติดตามสถานะของสินค้าจนถึงท่าอากาศยานประเทศปลายทาง
- 4) ประสานงานกับตัวแทนในต่างประเทศ เพื่อจัดการสินค้าที่ประเทศปลายทาง

ลักษณะของการให้บริการ Air Freight จะมีความคล้ายคลึงกับการให้บริการ Sea Freight โดยบริษัทฯ จะทำหน้าที่เปรียบเสมือนตัวกลางระหว่างลูกค้ากับสายการบิน โดยบริษัทฯ จะสอบถามความต้องการขนส่งสินค้าของลูกค้า จากนั้นจะดำเนินการจัดหาระวางและเที่ยวบินให้ตรงตามความต้องการของลูกค้า พร้อมติดตามสถานะของสินค้าและแจ้งให้ลูกค้าทราบตลอดระยะทางที่ให้บริการ รวมถึงยังให้บริการด้านพิธีการศุลกากร และประสานงานกับตัวแทน

ต่างประเทศเพื่อจัดการสินค้าของลูกค้าให้ถึงที่หมาย ทั้งนี้ บริษัทฯ จะจัดหาระวางจากผู้จัดการขนส่งรายอื่นเพื่อเสนอให้กับลูกค้าต่อไป

คุณลักษณะที่สำคัญของการขนส่งสินค้าทางอากาศ คือ ความรวดเร็วและความแน่นอน สม่ำเสมอ และตรงต่อเวลา ดังนั้น การขนส่งในรูปแบบนี้ จึงเหมาะกับการขนส่งสินค้าที่ต้องการความรวดเร็วและเหมาะกับการขนส่งสินค้าที่มีมูลค่าสูง อาทิ สินค้าประเภทชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ เสื้อผ้าและสิ่งทอ และอาหารแช่แข็ง เป็นต้น อย่างไรก็ตาม การขนส่งทางอากาศจะมีต้นทุนที่สูงกว่าการขนส่งทางทะเล ดังนั้น สินค้าส่วนใหญ่ที่ขนส่งทางอากาศจึงมีปริมาณน้อย และมีขนาดไม่ใหญ่มากนัก

สำหรับเส้นทางการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่จะเน้นที่เส้นทางการขนส่งทางออกไปยังโซนอเมริกาเหนือเช่นเดียวกับการขนส่งสินค้าทางทะเล

รายได้และสัดส่วนจากบริการ Air Freight แยกประเภทตามการขนส่งสินค้า ปี 2564 - 2566

รายได้ตามการขนส่งสินค้า	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินค้าขาออก	14.17	72.93	35.24	85.20	26.15	89.24
สินค้าขาเข้า	5.26	27.07	6.12	14.80	3.15	10.75
รวม	19.43	100.00	41.36	100.00	29.30	100.00

รายได้จากบริการ Air Freight แยกประเภทตามเส้นทางการขนส่งปี 2564 - 2566

รายได้ตามเส้นทางการขนส่ง	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
อเมริกาเหนือ	13.06	67.22	33.55	81.12	24.26	82.79
ยุโรป	1.20	6.18	4.76	11.51	2.89	9.86
เอเชีย	4.44	22.85	2.72	6.58	2.00	6.83
อื่นๆ	0.73	3.75	0.33	0.80	0.15	0.51
รวม	19.43	100.00	41.36	100.00	29.30	100.00

การให้บริการให้เข้าคลังสินค้า

ตั้งแต่ช่วงต้นปี 2565 บริษัทฯ เริ่มธุรกิจการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไป เพื่อสนับสนุนให้การบริการจัดการขนส่งสินค้าของกลุ่มบริษัทฯ เป็นไปอย่างครบวงจร ตอบสนองความต้องการของลูกค้า ทั้งประเภทส่งออกและนำเข้าที่สามารถนำสินค้ามาพักยังคลังสินค้าของบริษัทฯ ก่อนนำส่งไปยังท่าเรือ และ/หรือโรงงานของลูกค้า โดยบริษัทฯ จะเป็นผู้ดูแลสินค้าระหว่างที่สินค้ารับฝากอยู่ในคลังสินค้าของบริษัทฯ ตั้งแต่การรับส่งสินค้า การเคลื่อนย้าย ตลอดจนการกระจายสินค้า โดยใช้ระบบ มาใช้เพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารจัดการคลังสินค้าของบริษัทฯ และเพิ่มความมั่นใจให้กับผู้ใช้บริการของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการรับฝากและบริหารสินค้าสำหรับสินค้าทั่วไปปี 2565 - 2566 เป็นจำนวน 21.26 ล้านบาท และ 57.47 ล้านบาท ตามลำดับ หรือคิดเป็นร้อยละ 0.36 และร้อยละ 3.19 ของรายได้จากการให้บริการ

ทั้งหมด ณ ปัจจุบัน คลังสินค้านี้ตั้งอยู่ในเขตพื้นที่แหลมฉบัง ตำบลทุ่งสงขลา อำเภอสัตหีบ จังหวัดชลบุรี ขนาดพื้นที่ทั้งหมด 9,880 ตารางเมตร ซึ่งห่างจากท่าเรือแหลมฉบัง 5 กิโลเมตร โดยคลังสินค้ารองรับระบบการจัดการคลังสินค้า (Warehouse Management System หรือ "WMS") ในการบริหารจัดการคลังสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงมีระบบรักษาความปลอดภัยและ CCTV ตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ ในเดือนพฤษภาคม 2566 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่คลังสินค้าเพื่อให้บริการพื้นที่สำหรับการจัดเก็บสินค้า ซึ่งเป็นคลังสินค้าปลอดอากร (Free Zone Warehouse) ตั้งอยู่ที่ตำบลบางละมุง อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี ขนาดพื้นที่ทั้งหมด 9,890 ตารางเมตร เพื่อให้บริการดูแลจัดเก็บสินค้าของลูกค้าที่เข้าเงื่อนไขสิทธิพิเศษเขตปลอดอากรและเป็นส่วนหนึ่งในการบริหารห่วงโซ่อุปทานของลูกค้าให้มีประสิทธิภาพ

ภาพคลังสินค้าของบริษัทฯ และสถานที่ตั้ง





การให้บริการสนับสนุนงานบริการโลจิสติกส์

กลุ่มบริษัทมีการให้บริการสนับสนุนงานบริการโลจิสติกส์ผ่าน ICL ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1) การให้บริการขนส่งทางบก (Road Freight)

การให้บริการขนส่งภายในประเทศและข้ามแดนระหว่างประเทศโดยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลาก ดำเนินงานโดย ICL โดยการให้บริการในรูปแบบนี้มีสัดส่วนรายได้ในปี 2564 - 2566 คิดเป็นร้อยละ 1.60 ร้อยละ 0.01 และร้อยละ 3.67 ของรายได้จากการให้บริการทั้งหมดของกลุ่มบริษัท ตามลำดับ

ICL ให้บริการขนส่งทางบกในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ การขนส่งโดยรถบรรทุกหัวลากและหางพ่วง รถบรรทุก 4 ล้อ รถบรรทุก 6 ล้อ และรถบรรทุก 10 ล้อ ครอบคลุมเส้นทางในประเทศ อาทิ เส้นทางระยอง-ชลบุรี และเส้นทางลาดกระบัง และผ่านแดนไปยังประเทศใกล้เคียง ได้แก่ ประเทศเมียนมาร์ ประเทศกัมพูชา ประเทศลาว และประเทศมาเลเซีย เป็นต้น ซึ่งรูปแบบของการให้บริการสามารถแบ่งได้เป็น 2 ประเภท ดังนี้

1) การขนส่งจากหน้าโรงงานลูกค้าไปยังท่าเรือและ/หรือท่าอากาศยาน หรือ รับสินค้าจากท่าเรือและ/หรือท่าอากาศยานมายังโรงงานลูกค้า ซึ่งเป็นการขนส่งสินค้าตั้งแต่ต้นทางถึงปลายทาง

2) การขนส่งจากโรงงานแห่งหนึ่งไปสู่โรงงานอีกแห่งหนึ่งด้วยรถบรรทุกหรือรถบรรทุกหัวลากทั้งในประเทศและผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้าน เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าเนื่องจากมีต้นทุนที่ต่ำกว่าการขนส่งทางอากาศ และรวดเร็วกว่าการขนส่งทางทะเล เหมาะสมในกรณีที่โรงงานของลูกค้าทั้งสองแห่งมีระยะทางไม่ไกลกันนักและระบบโครงสร้างพื้นฐานสำหรับการขนส่งของประเทศนั้นเอื้ออำนวยต่อการขนส่งภาคพื้นดิน

ICL จะรับผิดชอบในการจัดการขนส่งที่เหมาะสมเพื่อให้บริการขนส่งทางบกแก่ลูกค้าตามความต้องการและตามประเภทของสินค้า โดยรถขนส่งภายใต้การดำเนินงานของ ICL ในปี 2564 - 2566 มีจำนวน 17 คัน และ 28 คัน ตามลำดับ

ภาพรถขนส่งของ ICL



รายได้จากการให้บริการขนส่งทางบกของกลุ่มบริษัท ประกอบด้วยรายได้จากการให้บริการขนส่งภายในประเทศและผ่านแดนโดยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลาก ซึ่งในปี 2564 - 2566 กลุ่มบริษัท มีรายได้เท่ากับ 53.50 ล้านบาท 48.87 ล้านบาท และ 66.03 ล้านบาท ตามลำดับ

รายได้และสัดส่วนการขนส่งทางบกแยกประเภทตามประเภทการให้บริการปี 2564 - 2566

ประเภทการให้บริการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ในประเทศ	52.09	97.36	47.26	96.71	63.72	96.50
ผ่านแดน	1.41	2.64	1.61	3.29	2.31	3.50
รวม	53.50	100.00	48.87	100.00	66.03	100.00

กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงและให้ความสำคัญเกี่ยวกับความปลอดภัยของการให้บริการการขนส่งควบคู่กับความตรงต่อเวลา โดยรถขนส่งทุกคัน จะต้องผ่านเกณฑ์มาตรฐานตามที่กฎหมายกำหนดและจะต้องผ่านการตรวจสอบสภาพก่อนการใช้งานทุกครั้ง รวมถึงมีการตรวจสอบสภาพความพร้อมของพนักงานขับรถก่อนปฏิบัติหน้าที่ และ ICL ได้นำระบบ GPS มาใช้เพื่อให้การดำเนินงานและการบริหารงานขนส่ง มีประสิทธิภาพ โดยติดตั้งกับตัวรถเพื่อติดตามตำแหน่งของรถในขณะปฏิบัติงาน รวมถึงบันทึกและควบคุมความเร็วในการขับขี่ของพนักงานขับรถให้เหมาะสม

2) การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร (Customs Clearance)

การให้บริการด้านพิธีการศุลกากร ที่ดำเนินงานโดย ICL มีสัดส่วนรายได้ในปี 2564 ถึงปี 2566 คิดเป็น ร้อยละ 0.23 ร้อยละ 0.16 และร้อยละ 0.80 ของรายได้จากการให้บริการทั้งหมดของกลุ่มบริษัทฯ ตามลำดับ

บริการของ ICL ครอบคลุมถึงการให้บริการเป็นตัวแทนของลูกค้าในการดำเนินการด้านพิธีการศุลกากรเพื่อการนำเข้าและส่งออก รวมถึงการจัดเตรียมเอกสารและให้คำแนะนำด้านสิทธิประโยชน์ทางภาษี โดย ICL จะต้องลงทะเบียนเป็นตัวแทนออกของกับกรมศุลกากร ทั้งนี้ ภายใต้เงื่อนไขของการลงทะเบียนบริษัทจะต้องเป็นสมาชิกสมาคมที่เกี่ยวข้องกับการออกของที่กรมศุลกากรรับรอง และมีพนักงานหรือลูกจ้างที่ปฏิบัติงานเกี่ยวกับการออกของที่ผ่านการอบรมหลักสูตรตัวแทนออกของจากสมาคมหรือสถาบันที่กรมศุลกากรรับรองและผ่านการทดสอบข้อสอบมาตรฐานที่กรมศุลกากรกำหนด หรือผ่านการอบรมหลักสูตรผู้ชำนาญการศุลกากรของกรมศุลกากร ซึ่ง ICL มีพนักงานที่ผ่านการอบรมหลักสูตรและผ่านการทดสอบข้อสอบมาตรฐานที่กรมศุลกากรกำหนด

รายได้และสัดส่วนจากบริการด้านพิธีการศุลกากรแยกประเภทตามประเภทการให้บริการ ปี 2564 - 2566

ประเภทการให้บริการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริการขาออก	3.70	34.91	3.11	32.06	4.73	32.91
บริการขาเข้า	6.90	65.09	6.59	67.94	9.63	67.08
รวม	10.60	100.00	9.70	100.00	14.37	100.00



การตลาดและการแข่งขัน

กลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศอย่างครบวงจร (Integrated Logistic Service Provider) ในระดับสากล โดยมีกลยุทธ์การดำเนินธุรกิจที่สำคัญ ดังนี้

(1) การให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจร

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งเน้นด้านประสิทธิภาพในการให้บริการครอบคลุมถึงการขนส่งทางทะเล การขนส่งทางอากาศ การขนส่งทางบก ซึ่งรวมถึงการให้บริการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการบริการที่ครบวงจร เช่น การเป็นตัวแทนออกของและการดำเนินพิธีการศุลกากรให้กับผู้นำเข้าและผู้ส่งออก ตลอดจนการให้บริการให้เข้าคลังสินค้า เพื่อตอบสนองต่อความต้องการและความสะดวกในการใช้บริการที่หลากหลายของลูกค้า รวมถึงบริษัทฯ ยังได้รับใบอนุญาตและขึ้นทะเบียนผู้ประกอบการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ (Multi-Modal Transport Operator - MTO) จากกรมเจ้าท่า ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถให้บริการขนส่งสินค้าได้อย่างต่อเนื่องหลายรูปแบบ และมีความคุ้มครองให้กับลูกค้าตามพระราชบัญญัติขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ พ.ศ. 2548 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้คำปรึกษาและช่วยเหลือลูกค้าตลอดการขนส่ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการขนส่งเป็นไปอย่างราบรื่น และมีต้นทุนที่ดีที่สุด

(2) การได้รับ OTI License

บริษัทฯ ได้รับ OTI License (Ocean Transport Intermediary) จาก Federal Maritime Commission (FMC) และวางเงินประกัน FMC Bond เป็นจำนวนเงิน 150,000 เหรียญสหรัฐ ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถทำสัญญาการบริการกับสายเดินเรือในการขนส่งสินค้าไปยังประเทศแถบอเมริกาเหนือได้ด้วยตัวเอง โดยปัจจุบัน บริษัทฯ มีการทำสัญญาการบริการกับสายเดินเรือไปยังประเทศแถบอเมริกาเหนือ ในขณะที่ผู้ประกอบการที่ไม่มีสัญญากับสายเดินเรือจำเป็นต้องพึ่งพาพันธมิตรเพื่อขนส่งสินค้าไปยังอเมริกาเหนือ ส่งผลให้บริษัทฯ มีข้อได้เปรียบในการขนส่งสินค้าไปยังประเทศแถบอเมริกาเหนือมากกว่าคู่แข่งหลายราย

(3) ความชำนาญด้านภูมิศาสตร์ในเส้นทางขนส่งสินค้าทางทะเล

บริษัทฯ มีความชำนาญด้านภูมิศาสตร์ในเส้นทางขนส่งทางทะเลไปยังอเมริกาเหนือ จากประสบการณ์ของผู้บริหารที่ยาวนานกว่า 24 ปี ในเส้นทางขนส่งนี้ซึ่งมีความยากในการขนส่งมากกว่าโซนอื่นเนื่องจากอเมริกาเหนือมีท่าเรือกระจายไปตามรัฐต่างๆ ซึ่งมีความห่างไกลกัน และมีข้อจำกัดที่แตกต่างกันไปในแต่ละรัฐ ประกอบกับการที่บริษัทฯ ได้รับ OTI License และมี FMC Bond เป็นของตนเอง ซึ่งมีความจำเป็นต่อการทำสัญญาการบริการกับสายเดินเรือในการขนส่งสินค้าไปยังอเมริกาเหนือ นอกจากนี้ การขนส่งสินค้าไปประเทศสหรัฐอเมริกาจำเป็นต้องลงทะเบียน SCAC Code (Standard Carrier Alpha Code) สำหรับการส่งข้อมูลเข้าสู่ระบบ AMS/ISF (Automated Manifest System and Importer Security Filing) ซึ่งเป็นมาตรการด้านความปลอดภัยในการขนส่งสินค้าของศุลกากรประเทศสหรัฐอเมริกาทุกครั้งที่มีการขนส่ง โดยหากส่งข้อมูลจากระบบไม่ครบถ้วนและไม่ถูกต้อง ผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งจะถูกปรับตามที่ FMC กำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีทีมงานที่มีความเชี่ยวชาญและประสบการณ์ที่ยาวนานในการ

บริหารจัดการขนส่งสินค้าไปยังอเมริกาเหนือได้อย่างราบรื่นและมีประสิทธิภาพ และมีตัวแทนในอเมริกาเหนือหลายแห่งที่ช่วยทำหน้าที่ประสานงานบริหารจัดการสินค้ารวมถึงพิธีการศุลกากรในแต่ละท่าเรือที่ปลายทางได้เป็นอย่างดี

(4) ศักยภาพในการจัดหาระวางเรือ

จากการที่บริษัทฯ มีการเติบโตและขยายฐานลูกค้าได้อย่างต่อเนื่อง และด้วยประสบการณ์ของผู้บริหารจึงทำให้สามารถคาดการณ์ปริมาณการขนส่งในแต่ละปีได้อย่างเหมาะสมและสม่ำเสมอ รวมถึงการมีความสัมพันธ์ที่ดีกับสายเดินเรือ ซึ่งเป็นผลจากการที่ผู้บริหารมีการเจรจาเกี่ยวกับสำนักงานใหญ่ของสายเดินเรือโดยตรง เพื่อสร้างเครือข่ายพันธมิตรที่แข็งแกร่ง และเพื่อให้เกิดความไว้วางใจและเชื่อมั่นต่อบริษัทฯ ในการให้พื้นที่ระวางเรือแก่บริษัทฯ และสามารถจองระวางเรือในแต่ละปีได้ในปริมาณมาก รวมถึงสามารถเสนอระวางเรือให้แก่ลูกค้าได้อย่างครอบคลุมและตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว ภายใต้ต้นทุนที่คุ้มค่า โดยในสัญญาบริการกับสายเดินเรือจะมีการระบุปริมาณการจัดซื้อระวางขั้นต่ำ (Minimum Quantity Commitment หรือ "MQC") จึงทำให้บริษัทฯ มีฐานลูกค้าที่กว้างและมีลูกค้าใหม่อย่างต่อเนื่อง และสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีและเติบโตได้อย่างยั่งยืน

(5) เครือข่ายและพันธมิตรที่กว้างขวาง

บริษัทฯ เข้าร่วมเครือข่ายระดับโลก ได้แก่ PPL Network (PPL) WCA Inter Global (WCA) และ X2 Logistics Networks (X2) ที่ครอบคลุมมากกว่า 165 ประเทศทั่วโลก ส่งผลให้บริษัทฯ มีพันธมิตรที่จะช่วยประสานงานให้บริษัทฯ สามารถให้บริการขนส่งได้ครอบคลุมทั่วโลก นอกจากนี้ เครือข่ายแต่ละแห่งจะมีเกณฑ์ในการพิจารณาสมาชิกที่รอบคอบโดยพิจารณาจากความมั่นคงด้านการเงิน พันธมิตรต่างประเทศจึงมีความเชื่อมั่นที่จะแนะนำลูกค้าที่มีธุรกิจนำเข้าส่งออกกับคู่ค้าในประเทศไทยให้แก่บริษัทฯ รวมถึงบริษัทฯ มีกลยุทธ์การตลาดเชิงรุกที่จะส่งพนักงานขายของบริษัทฯ ไปประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นประจำเพื่อจัดหาพันธมิตรและลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกา

(6) การเป็นสมาชิกในสมาคมชั้นนำ

บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นสมาชิกสมาคมต่างๆ เช่น สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Thai International Freight Forwarders Association of Thailand หรือ TIFFA) และสมาคมชิปปิงแห่งประเทศไทย (The Customs Broker and Transportation Association หรือ CTAT) เพิ่มความน่าเชื่อถือในการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศ และช่วยให้บริษัทฯ ติดตามข่าวสารเกี่ยวกับการขนส่งได้อย่างรวดเร็วและทันต่อทั้ง เป็นการบูรณาการการทำงานให้แต่ละฝ่ายที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งสามารถวางแผนในการดำเนินงานธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ

(7) คุณภาพและมาตรฐานในการให้บริการ

บริษัทฯ ใส่ใจในคุณภาพการให้บริการ โดยได้นำระบบ ISO 9001 : 2015 มาใช้ในการปฏิบัติงาน เพื่อควบคุมการดำเนินงานให้ได้มาตรฐานและมีประสิทธิภาพ และมีฝ่ายบริการลูกค้า (Customer Service) ที่มีความพร้อมในการให้บริการ มีความรวดเร็วในการขนส่ง สามารถจัดส่งสินค้าให้อยู่ในช่วงเวลาเร่งด่วนตามที่ลูกค้ากำหนด มีการติดต่อกลับเพื่อยืนยันการส่งสินค้า สามารถให้ข้อมูลกับลูกค้าในการติดตามสถานะการขนส่งสินค้า คอยดูแลและแนะนำลูกค้าอย่างใกล้ชิดตลอดการขนส่ง เพื่อให้มั่นใจว่าลูกค้ามีความพึงพอใจและได้รับการให้บริการอย่างมีคุณภาพ

(8) คณะผู้บริหารและบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญ

บริษัทฯ มีคณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในธุรกิจโลจิสติกส์มากกว่า 24 ปี และมีทีมขายมากกว่า 30 คน ซึ่งบริษัทฯ มีการแบ่งทีมขายตามประเภทบริการที่เชี่ยวชาญ เพื่อให้สามารถให้บริการลูกค้าได้อย่างครอบคลุมและมีประสิทธิภาพ พร้อมทั้งพัฒนาทีมสนับสนุน อาทิ ฝ่ายจัดหาต้นทุนที่สามารถประสานงานกับสายเดินเรือเพื่อจัดหาต้นทุนระวางเรือได้อย่างคุ้มค่า รวมถึงฝ่ายต่างๆ ที่มีความรู้ ความเข้าใจในกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งเป็นอย่างดี ช่วยสนับสนุนให้การจัดการขนส่งเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

ลักษณะลูกค้าและกลุ่มเป้าหมาย

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งตามลักษณะของธุรกิจได้ดังนี้

(1) ธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล

- ลูกค้าผู้ประกอบการนำเข้าส่งออก ในหลากหลายประเภทธุรกิจ เช่น ชิ้นส่วนยานพาหนะ ปิโตรเคมีและเม็ดพลาสติก เคมีภัณฑ์ อาหารและสินค้าเกษตร ผลิตภัณฑ์พลาสติก และชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น
- ลูกค้า Co-Loader ซึ่งเป็นผู้ประกอบการบริหารจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) เหมือนกับบริษัทฯ แต่มีปริมาณสินค้าไม่มากพอที่จะเปิดตู้คอนเทนเนอร์แบบเต็มตู้ หรือไม่มีบริการในเส้นทางการขนส่งที่ครอบคลุมเหมือนบริษัทฯ
- ลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) จากการที่กลุ่มลูกค้าเหล่านี้มีข้อจำกัดในการเลือกตัวแทนภายในประเทศไทยด้วยตัวเอง จึงเสนอให้ตัวแทนต่างประเทศนั้นเลือกให้บริษัทฯ เป็นตัวแทนภายในประเทศไทย
- กลุ่มลูกค้าผู้นำเข้าส่งออกอื่นๆ

(2) ธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ

- ลูกค้าผู้ประกอบการนำเข้าส่งออก ในหลากหลายประเภทธุรกิจ เช่น อาหาร บรรจุภัณฑ์ เครื่องนุ่งห่มและสิ่งทอ และชิ้นส่วนอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น
- ลูกค้าจากตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent)
- กลุ่มลูกค้าผู้นำเข้าส่งออกอื่นๆ

(3) ธุรกิจให้บริการให้เข้าคลังสินค้า

- ลูกค้าผู้ประกอบการนำเข้าส่งออก อาทิ สินค้าอุปโภคบริโภค และชิ้นส่วนยานยนต์ เป็นต้น
- ลูกค้าที่อยู่บริเวณใกล้เคียงคลังสินค้าแหลมฉบัง

(4) ธุรกิจสนับสนุนงานบริการโลจิสติกส์

- ลูกค้าผู้ประกอบการในธุรกิจและอุตสาหกรรมทั้งในรูปแบบโรงงานผลิตสินค้า หรือผู้จัดจำหน่ายสินค้า และผู้ประกอบการนำเข้าส่งออก เช่น เคมีภัณฑ์ ปิโตรเคมี อาหาร สินค้าอุปโภคบริโภค และชิ้นส่วนยานยนต์ เป็นต้น
- ลูกค้าอุตสาหกรรมอื่นๆ

นโยบายการกำหนดราคา

กลุ่มบริษัทฯ มีนโยบายในการกำหนดราคาโดยคิดจากต้นทุนการให้บริการบวกอัตรากำไร (Cost Plus Margin) ซึ่งพิจารณาจากปัจจัยต่างๆ และรูปแบบการให้บริการที่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้ารายนั้นๆ เช่น ประเภทการให้บริการ รูปแบบการขนส่ง เส้นทางการขนส่ง ระยะเวลาการขนส่ง ประเภทของสินค้า น้ำหนักของสินค้า เป็นต้น โดยจะพิจารณาความเป็นไปได้ในการแข่งขันในตลาดกับคู่แข่ง และอุปสงค์และอุปทานในตลาด ณ ขณะนั้น เป็นส่วนประกอบในการกำหนดราคาให้บริการ

นโยบายในการกำหนดราคา

ประเภทการให้บริการ	ปัจจัยหลักในการกำหนดราคา
การรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล	อัตราค่าระวางของตลาด จำนวนตู้สินค้า ขนาดของตู้ สายเดินเรือ เส้นทางการเดินเรือ ระยะเวลาในการขนส่ง และปัจจัยอื่นๆ
การรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางอากาศ	อัตราค่าระวางของตลาด ซึ่งขึ้นอยู่กับปริมาณน้ำหนักรวมที่ซิงได้ หรือ ปริมาตรความจุ แล้วแต่จำนวนใดมากกว่า สายการบิน เส้นทางการบิน ระยะเวลาในการขนส่ง และปัจจัยอื่นๆ
บริการให้เข้าคลังสินค้า	ขนาดพื้นที่ที่ใช้ ระยะเวลาในการเก็บสินค้า ปริมาณ ขนาดและประเภทของสินค้า กิจกรรม อาทิ การบรรจุสินค้าเข้าตู้คอนเทนเนอร์ และวิธีการจัดการสินค้า
การขนส่งทางบก	ปริมาณสินค้า น้ำหนักสินค้า ระยะทางการขนส่ง และชนิดพาหนะ
บริการด้านพิธีการศุลกากร	จำนวนใบขนสินค้า จำนวนตู้ หรือ ปริมาณสินค้า และประเภทของสินค้า



การจำหน่ายและช่องทางการจัดจำหน่าย

ช่องทางการจัดจำหน่ายของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งได้เป็น 2 รูปแบบหลัก ดังนี้

(1) ทีมผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ติดต่อลูกค้าโดยตรง

- ทีมขายติดต่อลูกค้าตามประเภทอุตสาหกรรม ผ่านทางโทรศัพท์หรืออีเมล
- ลูกค้าติดต่อผ่านเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ได้แก่ www.sinologistics.co.th และ www.interconnectionslogistics.com
- ลูกค้าติดต่อผ่าน Co-Loader ซึ่งเป็นผู้ประกอบการผู้รับจัดการขนส่งสินค้าเหมือนกับบริษัทฯ ที่มีความต้องการขนส่งสินค้าทางเรือหรือทางอากาศ แต่ไม่มีสัญญาบริการกับสายเดินเรือ หรือไม่มีความสัมพันธ์ในต่างประเทศ (Overseas Agent) ที่ครอบคลุมเหมือนบริษัทฯ
- ลูกค้าติดต่อผ่าน Sales Agent ซึ่งเป็นกลุ่มที่เป็นผู้แนะนำหรือตัวแทนขาย โดยทำหน้าที่แนะนำหรือประสานงานให้ลูกค้ามาใช้บริการกับบริษัทฯ ซึ่ง Sales Agent มีทั้งบุคคลธรรมดาและนิติบุคคล โดยกลุ่มบุคคลธรรมดาจะมีประสบการณ์ในธุรกิจให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศหรือเป็นผู้ที่รู้จักกับบริษัทฯ และผู้ประกอบการนำเข้าหรือส่งออก และสามารถติดต่อประสานงานให้บริษัทฯ โดยบุคคลธรรมดาในกลุ่มนี้ไม่ใช่พนักงานของบริษัทฯ หรือพนักงานของบริษัทลูกค้า สำหรับกลุ่มนิติบุคคลจะเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศเหมือนกับบริษัทฯ (Freight Forwarder) หรือเป็นผู้กระทำการแทนผู้นำเข้า-ส่งออก ในการดำเนินการตามพิธีการศุลกากร (Customs Broker) หรือเป็นตัวแทนขายหน้าในธุรกิจโลจิสติกส์

ทั้งนี้ Sales Agent จะมีหน้าที่เป็นผู้แนะนำลูกค้าให้รู้จักกับทางบริษัทฯ และชักชวนให้ลูกค้ามาใช้บริการกับทางบริษัทฯ และเป็นผู้ที่ติดต่อ ดูแล ประสานงานกับลูกค้าเพื่อให้ทราบถึงความต้องการ รวมถึงประสานงานกับพนักงานขายของบริษัทฯ ในการนำเสนอบริการ

บริษัทฯ จะจ่ายค่าตอบแทนให้ Sales Agent ในรูปแบบของค่าคอมมิชชั่น (Commission) เมื่อบริษัทฯ ได้รับการชำระเงินจากลูกค้าแล้วเท่านั้น และต้องทำบันทึกเป็นลายลักษณ์อักษร เพื่อขออนุมัติต่อผู้บังคับบัญชาตามอำนาจอนุมัติทุกครั้ง โดยอัตราค่าคอมมิชชั่นจะขึ้นอยู่กับผลงานของ Sales Agent แต่ละราย ซึ่งเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดโดยบริษัทฯ และสอดคล้องกับอัตราทั่วไปของอุตสาหกรรม

นอกจากนี้ Sales Agent ต้องขึ้นทะเบียนผู้แนะนำลูกค้าต่อผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายบัญชีและการเงิน หรือเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากบริษัทฯ ทุกครั้งก่อนบันทึกงานเข้าระบบ และจะต้องมีการทำสัญญา Sale Agent โดยฝ่ายบัญชีจะยึดรายชื่อตามแบบฟอร์มการขอเป็น Sale Agent เพื่อรับสิทธิที่จะได้รับค่าคอมมิชชั่น

ทั้งนี้ เพื่อให้การควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการจ่ายค่าคอมมิชชั่นมีประสิทธิภาพและสามารถตรวจสอบได้ บริษัทฯ จะนำรายงานสรุปการจ่ายค่าคอมมิชชั่นพร้อมกับการขึ้นทะเบียน Sale Agent รายใหม่ เสนอต่อคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อรับทราบทุกไตรมาส และกำหนดให้ผู้ตรวจสอบภายในสุ่มตรวจสอบปีละครั้ง เพื่อรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัทในรอบการอนุมัติงบการเงินประจำปี

(2) ติดต่อลูกค้าโดยผ่านตัวแทนต่างประเทศ

• ตัวแทนต่างประเทศจะเป็นตัวแทนของลูกค้าในต่างประเทศที่มีธุรกรรมกับลูกค้าของบริษัทฯ ในประเทศไทย โดยตัวแทนต่างประเทศจะทำหน้าที่ในการช่วยติดต่อประสานงานกับคู่ค้าของลูกค้า และให้บริการท้องถิ่นอื่นๆ ในการจัดการขนส่งระหว่างประเทศ

ภาวะอุตสาหกรรมและการแข่งขัน

1) ภาพรวมอุตสาหกรรมโลจิสติกส์

การบริหารจัดการโลจิสติกส์ตามนิยามของสภาการจัดการโลจิสติกส์แห่งสหรัฐอเมริกา (Council of Logistics Management) คือการทำงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการวางแผน การดำเนินการ และการควบคุมการทำงานขององค์กร รวมทั้งการบริหารจัดการข้อมูลและธุรกรรมทางการเงินที่เกี่ยวข้อง ให้เกิดการเคลื่อนย้าย การจัดเก็บ การรวบรวม การกระจายสินค้าวัตถุดิบ ชิ้นส่วนประกอบ และการบริการ ให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสูงสุด โดยคำนึงถึงความต้องการและความพึงพอใจของลูกค้าเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ (“สศช.”) ได้แบ่งประเภทของธุรกิจโลจิสติกส์ ดังนี้

- การขนส่งสินค้า (Freight Transportation and Forwarding) ซึ่งครอบคลุมงานทางโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการด้านการขนส่งสินค้าทั้งภายในและส่งออกนอกประเทศในรูปแบบต่างๆ ทั้งทางถนน ทางรถไฟ ทางทะเล และทางอากาศ
- การจัดเก็บสินค้าดูแลและบริหารคลังสินค้าและการให้บริการติดตามสินค้าหรือบริการด้านบรรจุภัณฑ์ (Warehousing / Inventory Management and Packing) รวมทั้งการกระจายสินค้า
- การให้บริการด้านพิธีการต่างๆ ที่เกี่ยวกับงานโลจิสติกส์ (Non-Asset Based Logistics Services) ครอบคลุมงานพิธีการศุลกากร งานเอกสารต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการนำเข้าหรือส่งออกสินค้า
- การให้บริการงานโลจิสติกส์ที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการเสริม อาทิ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและงานที่ปรึกษาด้านโลจิสติกส์ (Information and Communication Technology / Consulting)
- การให้บริการพัสดุและไปรษณีย์ภัณฑ์ (Courier and Postal Services) เป็นการให้บริการเกี่ยวกับการจัดส่งทั้งภายในและภายนอก

การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ

การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ คือการวางแผนและควบคุมกระบวนการทำงานที่เกี่ยวข้องกับระบบการจัดส่งสินค้าจากประเทศหนึ่งไปยังประเทศหนึ่งตามความต้องการหรือข้อตกลงของคู่ค้า ภายใต้ข้อบังคับและกฎหมายที่ตกลงกันไว้ตามสัญญาการค้า ซึ่งการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศนับว่าเป็นกิจกรรมที่สำคัญมาก เนื่องจากเป็นกิจกรรมที่สร้างรายได้ ผลกำไร และช่วยกระตุ้นเศรษฐกิจให้ GDP ภายในประเทศเพิ่มสูงขึ้น ภาครัฐจึงให้การสนับสนุนการพัฒนาโลจิสติกส์ของประเทศเพื่อให้เอกชน สามารถบริหารจัดการสินค้าตลอดกระบวนการทั้งการนำเข้าและส่งออกสินค้าอย่างมีประสิทธิภาพ ทั้งเป็นการส่งเสริมศักยภาพในการแข่งขันสำหรับการค้าระหว่างประเทศ โดยรูปแบบของการขนส่งระหว่างประเทศ ประกอบด้วย

การขนส่งทางทะเล การขนส่งทางราง การขนส่งทางถนน การขนส่งทางท่อ และการขนส่งทางอากาศ

อนึ่ง การขนส่งสินค้าระหว่างประเทศมีเงื่อนไขทางการค้าที่เรียกว่า Incoterms (International Commercial Terms) ซึ่งเป็นข้อกำหนดในการส่งมอบสินค้า หรือเงื่อนไขการส่งมอบสินค้า โดยกำหนดเป็นมาตรฐานความหมายการค้าที่ใช้ตกลงในการทำสัญญาซื้อขายระหว่างผู้ซื้อและผู้ขายที่เป็นสากล เพื่อให้คู่ค้าทั้งผู้ซื้อและผู้ขายทราบถึงขอบเขตความรับผิดชอบการค่าใช้จ่ายและความเสี่ยงภัยต่างๆ โดยสภาหอการค้านานาชาติ (International Chamber of Commerce : ICC) เป็นผู้กำหนด Incoterms ครั้งแรกในปี 2497 และมีการปรับปรุงให้เหมาะสมกับสถานการณ์และการค้าของโลกตลอดทุก 10 ปี โดย Incoterms ฉบับปัจจุบันมีการปรับปรุงแก้ไขเพิ่มเติมและประกาศใช้เมื่อปี 2563

การค้าระหว่างประเทศของประเทศไทย

ภาคการส่งออกเป็นหนึ่งในปัจจัยสำคัญต่อเศรษฐกิจของประเทศไทย โดยเป็นประเทศที่มีการส่งออกมากเป็นอันดับ 2 ของการส่งออกในอาเซียน เนื่องจากเป็นประเทศที่มีระบบเศรษฐกิจแบบเปิด (Open Economy) คือเป็นประเทศที่มีมูลค่าการซื้อขายสินค้าและบริการระหว่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ จึงทำให้อุตสาหกรรมโลจิสติกส์เป็นอุตสาหกรรมที่มีส่วนในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทยเป็นอย่างมากและยังส่งผลให้ธุรกิจตัวแทนผู้ขนส่งสินค้า (Freight forwarders) ซึ่งมีบทบาทเป็นตัวกลางในการติดต่อขนส่งสินค้าระหว่างประเทศให้กับผู้ประกอบการเล็งเห็นโอกาสในทางธุรกิจและได้เข้ามาแย่งชิงส่วนแบ่งการตลาดกันอย่างต่อเนื่อง

จากข้อมูลของศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์ โดยความร่วมมือจากกรมศุลกากร ประเทศไทยมีสถิติมูลค่าการค้า ส่งออก และ นำเข้า ในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ดังนี้

มูลค่าการค้า ส่งออก และ นำเข้า ของประเทศไทย สำหรับปี 2562 - 2566

ปี	การค้า		ส่งออก		นำเข้า	
	มูลค่า (ล้านล้านบาท)	อัตราการ เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	มูลค่า (ล้านล้านบาท)	อัตราการ เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)	มูลค่า (ล้านล้านบาท)	อัตราการ เปลี่ยนแปลง (ร้อยละ)
2562	15.05	(6.91)	7.63	(5.92)	7.43	(7.92)
2563	13.66	(9.26)	7.18	(5.83)	6.48	(12.79)
2564	17.09	25.14	8.57	19.29	8.53	31.64
2565	20.53	20.13	9.96	16.22	10.57	23.92
2566	19.92	(2.97)	9.81	(1.51)	10.11	(4.35)

ที่มา : ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

ในปี 2566 ประเทศไทยมีมูลค่าการส่งออกไปยังประเทศสหรัฐอเมริกามากที่สุดที่ 1.69 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 17.18 รองลงมาคือประเทศจีน มีมูลค่าการส่งออกที่ 1.18 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 12.00 อันดับสามคือประเทศญี่ปุ่น มีมูลค่าการส่งออกที่ 0.85 ล้านล้านบาท หรือคิดเป็นส่วนแบ่งการตลาดที่ร้อยละ 8.67 อันดับสี่ และห้า คือ ประเทศเวียดนาม และประเทศมาเลเซีย ตามลำดับ

มูลค่าการส่งออกและส่วนแบ่งการตลาด แยกตามประเทศ สำหรับปี 2563 - 2566

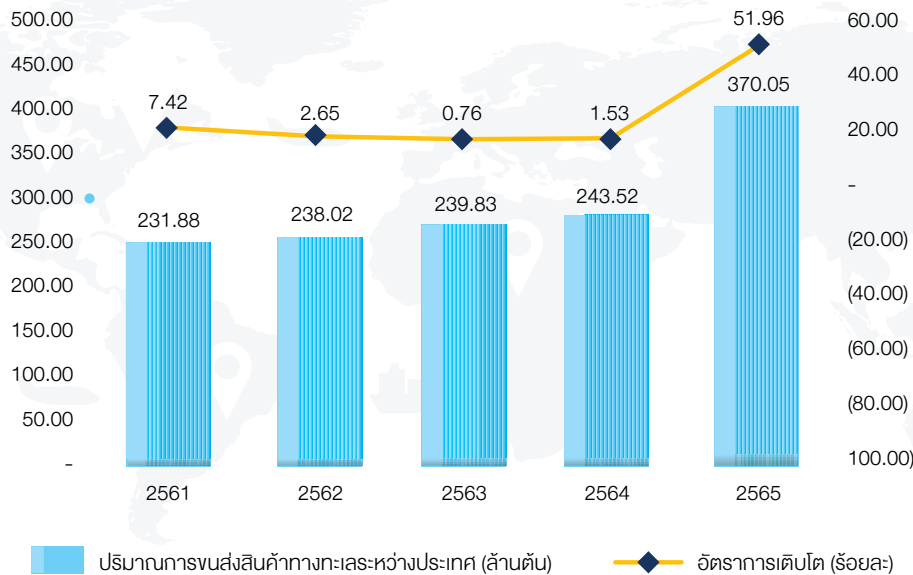
ลำดับ	ประเทศ ที่ส่งออก	2563		2564		2565		2566	
		ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ	ล้านล้านบาท	ร้อยละ
1	สหรัฐอเมริกา	1.07	14.85	1.32	15.42	1.65	16.58	1.69	17.18
2	จีน	0.93	12.90	1.17	13.70	1.19	11.97	1.18	12.00
3	ญี่ปุ่น	0.71	9.85	0.79	9.18	0.86	8.60	0.85	8.67
4	เวียดนาม	0.35	4.82	0.39	4.59	0.46	4.62	0.39	3.94
5	มาเลเซีย	0.27	3.77	0.38	4.44	0.44	4.42	0.41	4.17

ที่มา : ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์



เมื่อพิจารณารูปแบบการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ จากข้อมูลกรมศุลกากรพบว่า การขนส่งสินค้าทางทะเลมีสัดส่วนมากที่สุดในทุกรูปแบบการขนส่ง โดยปริมาณการขนส่งสินค้าทางทะเลระหว่างประเทศ ในช่วง 5 ปี ที่ผ่านมา มีรายละเอียดดังนี้

ปริมาณการขนส่งสินค้าทางทะเลระหว่างประเทศ สำหรับปี 2561 - 2565

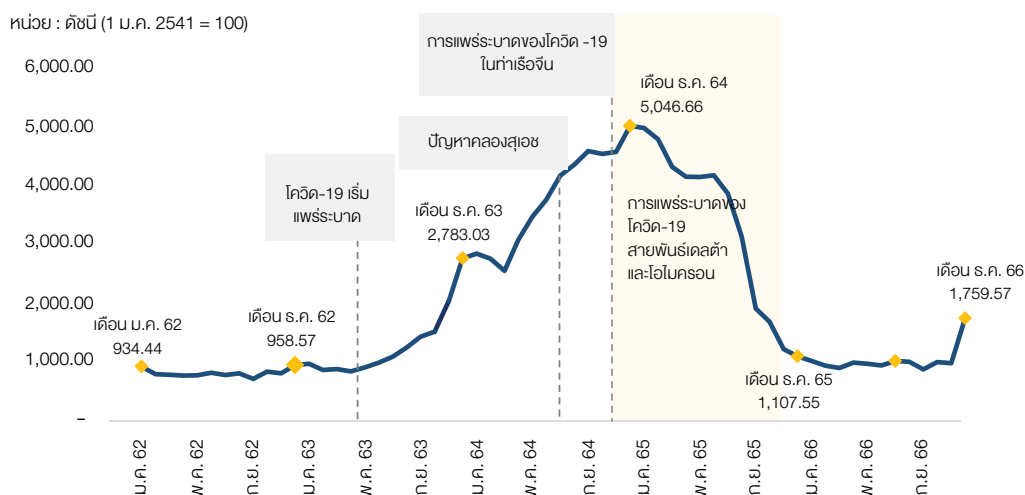


ที่มา : ศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงพาณิชย์

ค่าระวางเรือ

ผลประกอบการของธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางทะเลแปรผันตามค่าระวางเรือ ซึ่งอ้างอิงดัชนี Shanghai Containerized Freight Index ("SCFI Index") เป็นดัชนีค่าระวางเรือคอนเทนเนอร์ของจีนซึ่งมีความสำคัญมาก เนื่องจากประเทศจีนเป็นหนึ่งในประเทศที่นำเข้าและส่งออกสินค้ามากที่สุดในโลก ทั้งนี้ ข้อมูล SCFI Index ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 - 1 ธันวาคม 2566 มีรายละเอียดดังนี้

Shanghai Containerized Freight Index (SCFI Index) ตั้งแต่วันที่ 1 ม.ค. 2562 - 1 ธันวาคม 2566



ที่มา : Shanghai Shipping Exchange (sse.net)

ดัชนีค่าระวางเรือคอนเทนเนอร์ปรับตัวขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2562 มีปัจจัยมาจากปัญหาอุปทานเรือขนส่งขาดแคลนที่ยืดเยื้อและรุนแรงจาก การปิดโรงงาน การขาดแคลนแรงงานและตู้คอนเทนเนอร์ การปิดท่าเรือและความแออัดของสินค้าคั่งค้าง และการลงทุนในอุตสาหกรรมนี้ที่ต่ำในช่วงที่ผ่านมา รวมถึงระยะเวลาการส่งมอบสินค้าปรับเพิ่มขึ้นเป็นประวัติการณ์ ประกอบกับอุปสงค์การขนส่งสินค้าอยู่ในภาวะแข็งแกร่ง สะท้อนจากยอดสั่งซื้อสินค้าใหม่ที่ปรับเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง

2) แนวโน้มอุตสาหกรรมโลจิสติกส์

จากข้อมูลสำนักงานนโยบายและยุทธศาสตร์การค้า คาดว่าในปี 2567 ภาคโลจิสติกส์ของไทยจะฟื้นตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตามรายงาน Global Trade Outlook and Statistics ฉบับเดือนตุลาคม 2566 ขององค์การการค้าโลก คาดการณ์การเติบโตของการค้าระหว่างประเทศทั่วโลกในปี 2567 ไว้ที่ 3.3% ตามประมาณการเติบโตของเศรษฐกิจโลกซึ่งคาดการณ์ไว้ที่ 2.5% อย่างไรก็ตาม อัตราการเติบโตดังกล่าวยังคงอยู่ในระดับต่ำกว่าอดีต และมีระดับที่แตกต่างกันในแต่ละภูมิภาค ตามศักยภาพของระบบเศรษฐกิจสะท้อนให้เห็นถึงการฟื้นตัวอย่างค่อยเป็นค่อยไป ภาคธุรกิจจึงควรติดตามสถานการณ์และพิจารณาอย่างรอบคอบ และดำเนินธุรกิจด้วยความระมัดระวัง ทั้งประเด็นสงครามระหว่างรัสเซีย-ยูเครน ความไม่สงบในอิสราเอล ซึ่งนำมาสู่ความไม่ปลอดภัยทางการขนส่งในทะเลแดงสู่คลองสุเอซ ตลอดจนสงครามการค้า และความพยายามแบ่งแยกห่วงโซ่อุปทานระหว่างสหรัฐฯ และจีน ยังคงเป็นประเด็นความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ที่ต้องคำนึงถึง ในปี 2567 เนื่องจากส่งผลต่อการค้าระหว่างประเทศโดยตรงและยังส่งผลต่อราคาสินค้าโภคภัณฑ์ที่เกี่ยวข้อง เช่น น้ำมันดิบ จึงอาจกระทบต่อต้นทุนการดำเนินการด้านโลจิสติกส์อย่างยากจะหลีกเลี่ยง การปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยของธนาคารกลางหลายประเทศทั่วโลก เพื่อแก้ปัญหาเงินเฟ้อยังคงส่งผลกระทบต่อเนื่อง แม้ว่าปัญหาเงินเฟ้อจะเริ่มคลี่คลายลงแล้ว แต่ธนาคารกลางหลายประเทศก็ยังคงอัตราดอกเบี้ยระดับสูง ซึ่งส่งผลต่อต้นทุนทางการเงินของผู้ประกอบการ และกำลังซื้อของผู้บริโภค ประเด็นนี้จึงยังคงเป็นปัจจัยจำกัดการเติบโตของเศรษฐกิจ และการค้าทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ ตลอดจนเป็นผลกระทบถึงธุรกิจโลจิสติกส์ซึ่งทำหน้าที่รองรับการค้าด้วยเช่นกัน

ขณะที่ธุรกิจเรือคอนเทนเนอร์ได้อานิสงส์จากกำลังซื้อที่ฟื้นตัวตามทิศทางเศรษฐกิจโลก ทำให้มีความต้องการสินค้าอุปโภคบริโภคมากขึ้น อย่างไรก็ตาม ธุรกิจอาจถูกกดดันจากอุปทานพื้นที่ระวางเรือใหม่ที่คาดว่าจะปี 2567-2569 จะเพิ่มขึ้นรวม 40% จากปี 2566 (TNSC, 2566) ส่งผลให้ค่าระวางเรือจะปรับลดสู่ระดับปี 2562 (ก่อนวิกฤต COVID-19 สำหรับระยะสั้นธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการขนส่งทางทะเล อาจได้รับแรงกดดันมาจากต้นทุนของธุรกิจมีแนวโน้มปรับสูงขึ้น ทั้งจากราคาน้ำมันที่ผันผวนในทิศทางปรับสูงขึ้น ความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์ที่อาจกระทบเส้นทางเดินเรือ และการปรับตัวรับกฎระเบียบที่เข้มงวด (อาทิ การเก็บค่าธรรมเนียม

“EU Emission Trading System” มีผลเดือนมกราคม 2567) อย่างไรก็ตาม ธุรกิจสามารถส่งต่อการต้นทุนบางส่วนไปยังผู้ใช้บริการได้ผ่านการปรับขึ้นค่าระวางเรือ และการบริหารจัดการอุปสงค์และอุปทานเรือให้สอดคล้องกัน ทำให้รายได้เติบโตต่อเนื่อง (วิจัยกรุงศรี, 2567)

3) การแข่งขัน

อุตสาหกรรมโลจิสติกส์เป็นอุตสาหกรรมที่สำคัญต่อประเทศ ดังนั้นจึงดึงดูดให้ผู้เล่นต่างๆ เข้ามาลงทุนในตลาดอย่างต่อเนื่อง ซึ่งในประเทศไทย ธุรกิจโลจิสติกส์และธุรกิจจัดการขนส่งสินค้า (Logistics and Freight forwarders) ประกอบด้วยผู้เล่นทั้งจากต่างประเทศและในประเทศในอุตสาหกรรม อ้างอิงจากสถิติการจดทะเบียนบริษัทของกรมพัฒนาธุรกิจการค้า สังกัดกระทรวงพาณิชย์แสดงให้เห็นถึงอัตราการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นอย่างชัดเจนของธุรกิจ โดยหากดูจากจำนวนนิติบุคคลที่จดทะเบียนในหมวดธุรกิจการขนส่ง พบว่า ณ สิ้นปี 2566 มีจำนวนนิติบุคคลสะสมทั้งหมด 42,047 ราย การเข้ามาของผู้เล่นรายใหม่ในตลาดส่งผลให้ธุรกิจในตลาดสาขานี้มีรายใหญ่และรายย่อยเร่งทำนโยบายการตลาดของตัวเองเพื่อดึงดูดความสนใจจากลูกค้าหนึ่งในความท้าทายของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมนี้คือนโยบายการแข่งขันทางราคา เนื่องจากบริษัทต่างชาติที่เข้ามาเปิดกิจการในประเทศมีความพร้อมในด้านต่างๆ ทั้งในด้านเทคโนโลยี ข้อมูลลูกค้าและเงินทุนสนับสนุน จึงทำให้ได้เปรียบในด้านการประหยัดต่อขนาด (Economies of scale) มากกว่าบริษัทผู้ประกอบการไทย ด้วยเหตุดังกล่าว ความท้าทายของผู้ประกอบการไทยจึงมุ่งเน้นในการเสริมจุดแข็งและข้อได้เปรียบทางธุรกิจของตัวเอง ได้แก่ ความเชี่ยวชาญในการบริหารห่วงโซ่อุปทานที่ผู้ประกอบการไทยเชี่ยวชาญเป็นทุนเดิม การเน้นการให้บริการแบบครบวงจรที่แตกต่างจากคู่แข่ง การรักษารฐานลูกค้าอย่างมั่นคง การมุ่งเจาะตลาดที่ต่างชาติยังไม่ได้เป็นผู้เล่นหลัก อาทิ ตลาดธุรกิจคลังสินค้าที่ผู้เล่นต่างชาติยังไม่ได้เป็นผู้เล่นหลัก เป็นต้น

ผู้ประกอบการที่นับเป็นคู่แข่งทางตรงกับบริษัทฯ คือบริษัทที่ประกอบธุรกิจจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ โดยบริษัทจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศยังสามารถจำแนกได้เป็น 2 ประเภท คือ กลุ่มบริษัทต่างชาติเข้ามาเปิดสาขาในประเทศไทยและเน้นรับจัดการขนส่งทางทะเลเส้นทางไทย-สหรัฐอเมริกา อาทิ บริษัท เคอร์รี่-เอเป็กซ์ (ประเทศไทย) จำกัด บริษัท





ท็อบโอเชียน (ไทยแลนด์) จำกัด บริษัท โอเรียนท์เอ็กซ์เพรสคอนเทนเนอร์ (ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท คูห์น พัลส์ นาเกิ้ล จำกัด เป็นต้น ซึ่งผู้ประกอบการกลุ่มนี้มีความได้เปรียบในด้านขนาดเรือลำเลขน และเงินทุน ผู้ประกอบการอีกประเภทหนึ่งได้แก่ผู้ประกอบการในประเทศ โดยผู้ประกอบการกลุ่มนี้มีความเชี่ยวชาญ และจุดเด่นแตกต่างกัน และอาจมีความชำนาญในเส้นทางขนส่งที่แตกต่างกัน

จากข้อมูลของ Datamyne ปี 2566 บริษัทฯ มีปริมาณ (TEU) ในการขนส่งสินค้าทางทะเลสำหรับผู้จัดการขนส่งสินค้าเส้นทางไทย-สหรัฐอเมริกาอยู่ในลำดับแรกของผู้ประกอบการรับจัดการขนส่ง และเมื่อเปรียบเทียบกับบริษัทรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศสัญชาติไทยแล้วนั้น บริษัทฯ มีปริมาณการขนส่งสินค้าทางทะเลเส้นทางไทย-สหรัฐอเมริกามากที่สุดเป็นอันดับหนึ่ง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ตระหนักว่ามีบริษัทใหม่ๆ ที่ให้บริการลักษณะเดียวกับบริษัทฯ เข้ามาทำตลาดในอุตสาหกรรมรับจัดการขนส่งสินค้าอย่างต่อเนื่อง อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารของบริษัทฯ มีประสบการณ์ในการให้บริการมากกว่า 23 ปี และมีการพัฒนารุจกจอยู่เสมอ โดยมีเป้าหมายในการเพิ่มปริมาณการขนส่งในทุกๆ ปี ประกอบกับแผนการดำเนินงานด้านอื่น อาทิ การให้บริการคลังสินค้า และการเพิ่มเรือสำเภาขนส่ง เป็นต้น รวมถึงการพัฒนาบุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญ และจัดทำกลยุทธ์ต่างๆ ที่มีความยืดหยุ่นตอบสนองความต้องการของลูกค้า เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน



การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

การจัดซื้อจัดจ้าง

เนื่องจากบริษัทฯ ให้บริการรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลเป็นหลัก และเป็นผู้ให้บริการขนส่งสินค้าที่ไม่มีเรือเป็นของตนเอง ซึ่งจำเป็นต้องมีทรัพยากร และองค์ประกอบหลายส่วนที่สำคัญในการดำเนินธุรกิจ อาทิ ความสามารถในการจองระวางเรือ ระบบบริหารจัดการการขนส่ง และบุคลากรที่มีความรู้และประสบการณ์เฉพาะทาง เป็นต้น โดยการจัดหาผลิตภัณฑ์หรือบริการของกลุ่มบริษัทฯ สามารถแบ่งตามประเภทการให้บริการได้เป็น 2 ประเภทหลัก ดังนี้

(1) ธุรกิจรับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการค่าระวางเรือและสายการบิน เนื่องจากค่าระวางเรือและสายการบินถือเป็นต้นทุนหลักในการประกอบธุรกิจจัดการขนส่งระหว่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้รับ OTI License (Ocean Transport Intermediary) จาก Federal Maritime Commission (FMC) และวางเงินประกันแก่ Federal Maritime Commission (FMC Bond) ซึ่งเกณฑ์การคัดเลือกผู้ประกอบการที่จะได้รับ FMC Bond จะพิจารณาจากฐานะทางการเงินของบริษัทฯ รวมถึงบริษัทฯ จะต้องส่งสรุปข้อมูลการขนส่งให้ FMC เป็นรายเดือน และดำเนินการที่เกี่ยวข้องให้ถูกต้องตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ของ FMC นอกจากนี้การที่บริษัทฯ ได้รับ OTI License ส่งผลให้บริษัทฯ สามารถทำสัญญากับสายเดินเรือในเส้นทางเดินเรือไปยังโซนอเมริกาเหนือ (Service Contract) ซึ่งจะมีการต่อสัญญาเป็นรายปี โดยในสัญญาจะมีการระบุปริมาณการจัดซื้อระวางขั้นต่ำ (Minimum Quantity Commitment หรือ “MQC”) ที่บริษัทฯ ต้องจัดซื้อภายในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา โดยการกำหนด MQC ในแต่ละปีจะประเมินจากปริมาณงานในอดีตและแนวโน้มงานที่จะได้รับในปีดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะมีระวางในการขายได้อย่างเพียงพอ อีกทั้งยังส่งผลให้บริษัทฯ สามารถลงทะเบียน SCAC Code สำหรับการส่งข้อมูลเข้าระบบ AMS/ISF (Automated Manifest System and Importer Security Filing) ซึ่งเป็นมาตรฐานด้านความปลอดภัยในการขนส่งสินค้าของศุลกากรประเทศสหรัฐอเมริกา สำหรับการจองระวางเครื่องบินจะไม่มีการจัดทำเป็นสัญญา โดยบริษัทฯ จะประสานงานกับพันธมิตรผู้ให้บริการจัดการขนส่งสินค้า (Freight Forwarder) รายอื่นซึ่งมีระวางกับสายการบินเพื่อจำหน่ายให้กับลูกค้าต่อไป

เนื่องจากค่าระวางจะมีการปรับเปลี่ยนตามแนวโน้มค่าระวางตลาด ณ ขณะนั้น ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีการจัดทำ SINO Workspace ซึ่งเป็นฐานข้อมูลกลางในการรายงานค่าระวางของแต่ละสายเดินเรือแบ่งตามเส้นทางการเดินเรือ เพื่อให้ฝ่ายขายสามารถเสนอค่าระวางที่เหมาะสมที่สุดให้แก่ลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว โดยบริษัทฯ ได้มีการทำข้อตกลงกับสายการเดินเรือชั้นนำในการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล

ปัจจุบัน บริษัทฯ สามารถจัดหาระวางเรือและตู้คอนเทนเนอร์ ได้เพียงพอกับความต้องการของลูกค้าและสอดคล้องกับที่บริษัทฯ วางแผน และที่ผ่านมามีบริษัทฯ สามารถให้บริการสายเดินเรือได้ตามปริมาณที่กำหนดตามสัญญา ทั้งนี้ หากมีความจำเป็นต้องให้บริการขนส่งจำนวนมากที่คาด บริษัทฯ มีแผนสำรองเพื่อเตรียมความพร้อมในการจัดหาระวางเรือเพิ่มเติมให้กับลูกค้าได้ รวมถึงบริษัทฯ มีแผนที่จะสรรหาพันธมิตรเพื่อขยายบริการขนส่งทางอากาศสำหรับการขยายตลาดในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเกณฑ์การคัดเลือกสายการเดินเรือและสายการบิน โดยพิจารณาจาก ปัจจัยต่างๆ ที่สำคัญ อาทิ ราคาที่ได้รับ ระยะเวลาในการขนส่ง คุณภาพในการให้บริการ และจำนวนครั้งของการลำเลียง

การจัดซื้อบริการจากตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent)

การทำธุรกิจให้บริการโลจิสติกส์แบบครบวงจรที่ครอบคลุมทั่วโลก จำเป็นต้องมีพันธมิตรที่เป็นตัวแทนต่างประเทศ (Overseas Agent) ซึ่งเป็นผู้ประกอบการจัดการขนส่งในต่างประเทศ เพื่อช่วยประสานงานรับของสำหรับสินค้าส่งออก และส่งของสำหรับสินค้าขาเข้า การติดตามสินค้าที่ขนส่งระหว่างประเทศ โดยบริษัทฯ จะมีตัวแทนมากกว่า 165 ประเทศทั่วโลก นอกจากนี้ บริษัทฯ เข้าร่วมเครือข่ายระดับโลก ได้แก่ PPL Network (PPL) WCA Inter Global (WCA) และ X2 Logistics Networks (X2) ซึ่งเครือข่ายและพันธมิตรเหล่านี้จะมีความเป็นมืออาชีพ มีความน่าเชื่อถือ และมีความมั่นคงทางการเงินมาเป็นสมาชิก ทำให้บริษัทฯ สามารถมีตัวแทนต่างประเทศที่มีประสิทธิภาพ



(2) ธุรกิจให้บริการขนส่งทางบก

ICL ให้บริการขนส่งภายในประเทศและผ่านแดน โดยใช้บริการขนส่งทางบกในรูปแบบต่างๆ ได้แก่ การขนส่งโดยรถบรรทุกหัวลากและหางพ่วง รถบรรทุกแบบเทกอง รถบรรทุก 4 ล้อ รถบรรทุก 6 ล้อ และรถบรรทุก 10 ล้อ ครอบคลุมเส้นทางในประเทศทั้งหมด และผ่านแดนไปยังประเทศใกล้เคียง ได้แก่ ประเทศเมียนมาร์ ประเทศกัมพูชา ประเทศลาว และประเทศมาเลเซีย

• การจัดหายานพาหนะที่ใช้ในกระบวนการขนส่ง

ICL จะจัดหารถหัวลากและหางลาก รถบรรทุก 4 ล้อ รถบรรทุก 6 ล้อ และรถบรรทุก 10 ล้อ ที่ใช้สำหรับธุรกิจการขนส่งสินค้าทางบกภายในประเทศและผ่านแดนจากผู้จัดหาฝ่ายรถบรรทุกสำหรับการประกอบธุรกิจขนส่งสินค้าที่มีคุณภาพสูง โดยผ่านขั้นตอนการคัดเลือก เช่น มาตรฐานของรถ โดยรถที่จะวิ่งให้กับกลุ่มบริษัทฯ จะต้องมีการตรวจสอบสภาพระยะตามที่กำหนดโดยกลุ่มบริษัทฯ และรถทุกคันของกลุ่มบริษัทฯ จะมีประกันอุบัติเหตุ และประกันสินค้าจากอุบัติเหตุตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงต้องมีระบบ GPS ในการตรวจสอบดูสถานะของรถได้ เพื่อความปลอดภัย ของสินค้าและบริการ

• การจัดหาพนักงานขับรถและผู้รับเหมาย่อย

ICL สรรหาพนักงานขับรถที่มีคุณภาพและประสบการณ์ เพื่อรับรองความปลอดภัยของบริการขนส่งและตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า โดยกลุ่มบริษัทฯ มีเกณฑ์การคัดเลือกพนักงานขับรถ ดังนี้

1. ประสบการณ์การทำงาน โดยกลุ่มบริษัทฯ จะเลือกรับพนักงานขับรถที่มีประสบการณ์ในการขับรถประเภทที่ 4 ในการขนส่งสินค้าอันตราย
2. ประวัติอาชญากรรม โดยกลุ่มบริษัทฯ จะมีการตรวจสอบกับสำนักงานตำรวจแห่งชาติ
3. ประเภทของใบขับขี่ โดยกลุ่มบริษัทฯ จะเลือกรับเฉพาะพนักงานขับรถที่มีใบขับขี่ประเภทที่ 4 ในการขนส่งสินค้าอันตราย ตามประกาศกรมการขนส่งทางบก เนื่องจากกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการขนส่งสินค้าอันตรายเป็นส่วนใหญ่

• การจัดหาผู้ประกอบการรถบรรทุกขนส่ง (Outsource)

ICL เป็นผู้ให้บริการรถบรรทุกด้วยตัวเอง ยกเว้นในกรณีที่รถของกลุ่มบริษัทฯ ไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้าหรือการขนส่งในเส้นทางที่กลุ่มบริษัทฯ ไม่ได้ขนส่งเป็นประจำ โดยบริษัทจะติดต่อกับผู้ประกอบการรถบรรทุกขนส่ง (Outsource) รายอื่นให้มารับงานต่อไป โดยกลุ่มบริษัทฯ มีเกณฑ์การคัดเลือกผู้ประกอบการรถบรรทุกขนส่ง (Outsource) ดังนี้

1. สถานที่รับส่งสินค้า
2. ความสามารถในการขนส่งของ Outsource
3. มาตรฐานของ Outsource เช่น มาตรฐาน ISO และจำนวนรถของ Outsource เป็นต้น
4. ความสามารถในการรับผิดชอบความเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากการขนส่ง

ขั้นตอนในการให้บริการของกลุ่มบริษัทฯ

แผนภาพสรุปขั้นตอนการให้บริการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศ



การเข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคมและเครือข่าย

1) สมาชิกสมาคม

การเข้าร่วมเป็นสมาชิกในสมาคม เป็นการสร้างความน่าเชื่อถือในการบริหารจัดการขนส่งระหว่างประเทศ และช่วยให้บริษัทฯ ติดตามข่าวสารเกี่ยวกับการขนส่งได้อย่างรวดเร็วและทันเวลาที่ อีกทั้งยังช่วยบูรณาการการทำงานหรือการดำเนินธุรกิจให้แต่ละฝ่ายสามารถวางแผนในการดำเนินธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ เป็นสมาชิกสมาคมต่างๆ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อสมาคม	สัญลักษณ์	ประเภท	วันที่เข้าร่วม
1	สมาคมผู้รับจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Thai International Freight Forwarders Association หรือ TIFFA)		สามัญ	5 มกราคม 2553
2	สมาคมชิปปิ้งแห่งประเทศไทย (The Customs Broker and Transportation Association หรือ CTAT)		สามัญ	10 ตุลาคม 2556

2) สมาชิกเครือข่าย

บริษัทฯ เข้าร่วมเป็นสมาชิกของเครือข่ายระดับโลก ได้แก่ PPL Network (PPL) WCA Inter Global (WCA) และ X2 Logistics Networks (X2) ที่มีจำนวนสมาชิกซึ่งเป็น Freight Forwarder มากกว่า 5,000 ราย และครอบคลุมมากกว่า 165 ประเทศทั่วโลก ส่งผลให้บริษัทฯ มีพันธมิตรที่จะช่วยประสานงานให้บริษัทฯ สามารถให้บริการขนส่งได้ครอบคลุมทั่วโลก นอกจากนี้ เครือข่ายแต่ละแห่งจะมีเกณฑ์ในการพิจารณาสมาชิกที่รอบคอบโดยพิจารณาจากความมั่นคงด้านการเงิน ส่งผลให้พันธมิตรต่างประเทศมีความเชื่อมั่นที่จะแนะนำลูกค้าที่มีธุรกิจนำเข้าส่งออกกับลูกค้าในประเทศไทยให้แก่บริษัทฯ รวมถึง บริษัทฯ มีกลยุทธ์การตลาดเชิงรุกที่จะส่งผู้บริหารของบริษัทฯ ไปประเทศสหรัฐอเมริกาเป็นประจำ เพื่อจัดหาพันธมิตรและลูกค้าในประเทศสหรัฐอเมริกาอย่างต่อเนื่อง ซึ่งสิทธิประโยชน์สำหรับการเข้าร่วมเครือข่าย หลายประการ อาทิ มีพันธมิตรครอบคลุมทั่วโลก ความหลากหลายในการให้บริการ มีการจัดอันดับความน่าเชื่อถือและสถานภาพการให้บริการ ความคุ้มครองด้านการเงิน และความสามารถในการเปรียบเทียบราคา จากสมาชิกจำนวนมากในแต่ละประเทศ

ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ เป็นสมาชิกเครือข่ายต่างๆ ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อเครือข่าย	สัญลักษณ์
1	PPL Network (PPL)	
2	WCA Inter Global (WCA)	
3	X2 Logistics Networks (X2)	

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ดังนี้

สินทรัพย์ถาวรที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดสินทรัพย์ถาวรของกลุ่มบริษัทฯ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ สามารถสรุปได้ดังนี้

รายการ	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ 31 ธันวาคม 2566 (ล้านบาท)
1. ที่ดิน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	20.16
2. เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์สำนักงาน	เป็นเจ้าของ	ไม่มี	10.56
รวม			30.72

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทฯ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เท่ากับ 1.42 ล้านบาท

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

ธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้า



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีบริษัทย่อยจำนวน 2 บริษัท ได้แก่ ICL และ SNC โดยบริษัทฯ ถือหุ้น ICL ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ ICL ซึ่งบริษัทฯ เข้าลงทุนใน ICL เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2564 เพื่อการจัดโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ และบริษัทฯ จัดตั้ง SNC เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2566 โดยบริษัทฯ ถือหุ้น SNC ในสัดส่วนร้อยละ 99.98 ของทุนจดทะเบียนและชำระแล้วของ SNC ทั้งนี้ ข้อมูลของบริษัทย่อยมีรายละเอียดดังนี้

ชื่อ	: บริษัท อินเตอร์ คอนเนคชั่นส์ โลจิสติกส์ จำกัด (ICL)	บริษัท เอสเอ็นซี คาร์โก เซอร์วิส จำกัด (SNC)
ประเภทธุรกิจ	: บริการขนส่งทางบกและบริการด้านศุลกากร	ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศ (Air Freight)
วันที่จดทะเบียนบริษัท	: 17 มกราคม 2556	3 มีนาคม 2566
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และข้อมูลติดต่อ	: เลขที่ 1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 9 ยูนิต 01 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 02-294-1579	เลขที่ 1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ยูนิต 05 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์: 02-687-0477
สัดส่วนการถือหุ้น	: ร้อยละ 99.99	ร้อยละ 99.98
ทุนจดทะเบียน	: 51 ล้านบาท	1.00 ล้านบาท
มูลค่าการลงทุน	: 30.61 ล้านบาท (ภายใต้เงื่อนไขการรวมธุรกิจ ภายใต้การควบคุมเดียวกัน เพื่อเป็น การจัดโครงสร้างของกลุ่มบริษัทฯ)	0.98 ล้านบาท
จำนวนและชนิดของหุ้นที่ จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	: หุ้นสามัญจำนวน 510,000 หุ้น	หุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งที่ถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วม

- ไม่มี -

ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

- ไม่มี -

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ 10 อันดับแรก ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	จำนวนหุ้น	ร้อยละของจำนวนหุ้นทั้งหมด
1	นายนิคมบัส วิทยศักดิ์พันธ์	212,030,013	20.39%
2	นายวิระชัย สีลาวัฒนพานิช	210,080,014	20.20%
3	นายกวีส ฤกษ์เจริญ	79,100,005	7.61%
4	นางสาวอรุณพร วิทยศักดิ์พันธ์	65,293,604	6.28%
6	บริษัท เอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)	43,800,000	4.21%
5	นายสุริยา ทังไพศาล	40,400,003	3.88%
7	นางสาวโหล่หย่ง เหยิง	39,400,003	3.79%
8	นายสุ่ยฟิง สัม	39,400,003	3.79%
9	นายเก็งฟิง เหยิง	26,800,005	2.58%
10	นายภฤตติณ ฤกษ์เจริญ	17,260,001	1.66%
รวม		773,563,651	74.38%



จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนจำนวน 520,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,040,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท และมีทุนชำระแล้วจำนวน 520,000,000 บาท แบ่งเป็นหุ้นสามัญจำนวน 1,040,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ทั้งนี้ผู้ถือหุ้นที่เป็นชาวต่างชาติสามารถถือครองหุ้นของบริษัทฯรวมกันได้ไม่เกินร้อยละ 49 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วโดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หุ้นของบริษัทฯที่ถือครองโดยชาวต่างชาติมีจำนวนร้อยละ รวมกัน 6 ราย ถือหุ้นรวมกัน 105,960,011 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 10.19 ของทุนจดทะเบียนชำระแล้ว

การออกหลักทรัพย์อื่น

- ไม่มี -

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์ที่จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของหลักการกำกับกิจการที่ดี มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มเป็นสำคัญ และบริษัทฯ ยังตระหนักถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นทั้งในฐานะนักลงทุนและเจ้าของบริษัท ดังนั้น เพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าให้แก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว บริษัทฯ จึงกำหนดนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ดังนี้

1) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิตามงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และหลังหักสำรองต่างๆ ทุกประเภทที่กฎหมายและบริษัทฯ กำหนดไว้ในแต่ละปีและการผูกพันตามเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ (ถ้ามี) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลโดยอาจจะเปลี่ยนแปลงไปจากอัตราที่กำหนดไว้ และจะคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะทางการเงิน

เงินของบริษัทฯ กระแสเงินสด การสำรองเงินไว้เพื่อลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัท เงื่อนไข และข้อจำกัดตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานปกติของบริษัทฯอย่างมีนัยสำคัญ ตามที่คณะกรรมการบริษัทพิจารณาเห็นสมควร หรือเหมาะสม

2) นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย

ในการพิจารณาจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยนั้นจะอยู่ภายใต้อำนาจการพิจารณาอนุมัติของคณะกรรมการและที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย โดยบริษัทย่อยมีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 40.00 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทย่อย หลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และการจัดสรรเงินทุนสำรองต่างๆ ทุกประเภทตามที่กำหนดไว้ในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทในแต่ละปี และจะต้องไม่มีขาดทุนสะสมในส่วนของผู้ถือหุ้น อย่างไรก็ตามการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และความเหมาะสมอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการของบริษัทย่อยแต่ละบริษัทเห็นสมควร โดยคำนึงถึงปัจจัยต่างๆ เพื่อผลประโยชน์ต่อผู้ถือหุ้นเป็นหลัก เช่น ภาวะเศรษฐกิจ ผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทย่อย สภาพคล่องทางการเงิน กระแสเงินสด ความเพียงพอของเงินกองทุนในระยะยาว การสำรองเงินไว้เพื่อบริหารกิจการ การขยายธุรกิจ และการลงทุนในอนาคต การสำรองเงินไว้เพื่อจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม หรือเป็นเงินทุนหมุนเวียนภายในบริษัทย่อย เงื่อนไขและข้อจำกัดตามที่กำหนดในสัญญากู้ยืมเงิน และการจ่ายเงินปันผลนั้นไม่มีผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานปกติของบริษัทย่อยอย่างมีนัยสำคัญ

ทั้งนี้ เพื่อให้การจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อยเป็นไปตามหลักบรรษัทภิบาล มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ เมื่อบริษัทย่อยมีการจ่ายเงินปันผล คณะกรรมการบริษัทย่อยแต่ละบริษัทจะทำการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททราบในการประชุมคราวถัดไป





การบริหารจัดการความเสี่ยง



นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มบริษัทตระหนักว่าการบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งเป็นพื้นฐานสำคัญที่จะมีส่วนช่วยให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ ทั้งนี้ การระบุและการจัดการความเสี่ยง จะช่วยสนับสนุนให้บริษัทฯ มีการตัดสินใจในทางเลือกต่าง ๆ ที่ดีขึ้น และช่วยให้มองเห็นโอกาส ตลอดจนสามารถบรรเทาผลกระทบจากเหตุการณ์สำคัญที่อาจเกิดและส่งผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย จึงกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงดังนี้

1. บริษัทดำเนินธุรกิจภายใต้ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัทและตอบสนองต่อความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงานและการตัดสินใจประจำวัน รวมถึงกระบวนการบริหารโครงการต่างๆ

2. ผู้บริหารและพนักงานทุกคนของบริษัทเป็นเจ้าของความเสี่ยง ซึ่งมีหน้าที่ความรับผิดชอบในการระบุ และ ประเมินความเสี่ยงของหน่วยงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการที่เหมาะสม เพื่อจัดการความเสี่ยง

3. ความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัททั้งหมด ต้องได้รับการดำเนินการดังนี้

- ระบุความเสี่ยงอย่างทันเวลา
- ประเมินโอกาสของการเกิดความเสี่ยงและผลกระทบ

หากเกิดเหตุการณ์ดังกล่าว

• จัดการความเสี่ยงให้สอดคล้องตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ โดยคำนึงถึงค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง และผลประโยชน์ที่จะได้จากการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว

• ติดตามดูแล เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงของบริษัทได้รับการจัดการอย่างเหมาะสม

• ความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบต่อแผนธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัท ซึ่งมีความเสี่ยงอยู่ในระดับสูงและสูงมากทั้งหมด ต้องรายงานให้คณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

กลุ่มบริษัทได้มีการติดตามทบทวนความเสี่ยงองค์กร และประสิทธิภาพของมาตรการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและนำเสนอความเสี่ยงและมาตรการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนผลการติดตามการดำเนินการตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ เพื่อรายงานให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจของกลุ่มบริษัท หรือผลตอบแทนจากการลงทุนของผู้ลงทุน และแนวทางในการลดผลกระทบ หรือแนวทางป้องกันความเสี่ยงสามารถสรุปได้ดังนี้



1. ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจและอุตสาหกรรมของบริษัทฯ

ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าระวางเรือ

บริษัทฯ มีรายได้จากบริการบริหารจัดการขนส่งทางทะเล (Sea Freight) เป็นหลัก โดยมีสัดส่วนรายได้คิดเป็นร้อยละ 95.60 ของรายได้จากการดำเนินงานในปี 2566 ดังนั้น ต้นทุนค่าระวางเรือ จึงถือเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

อนึ่ง ค่าระวางเรือจะมีความผันผวน และมีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลาขึ้นอยู่กับอุปสงค์และอุปทานการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ และการเปลี่ยนแปลงตามภาวะเศรษฐกิจและการค้าของโลก โดยที่ความผันผวนของค่าระวางเรือจะถูกระบุผ่านดัชนี Shanghai Containerized Freight Index (SCFI) เนื่องจากดัชนี SCFI เป็นดัชนีที่สะท้อนราคาตลาดของการขนส่งทางเรือ คอนเทนเนอร์ออกจากท่าเรือเซี่ยงไฮ้ ประเทศจีน ซึ่งเป็นท่าเรือที่มีตู้คอนเทนเนอร์มากที่สุดเป็นอันดับ 1 ของโลก

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้มีการติดตามค่าระวางเรืออย่างใกล้ชิด และมีการวางแผนต่างๆ ในการบริหารจัดการต้นทุนค่าระวางเรืออย่างระมัดระวัง อาทิ มีการคาดการณ์ปริมาณความต้องการขนส่งของลูกค้าและจองระวางในปริมาณมากในคราวเดียวเพื่อให้ได้ค่าระวางที่เหมาะสม และบริษัทฯ จะพิจารณาเสนอราคาต่อลูกค้าของบริษัทฯ ในราคาต้นทุนบวกกำไรขั้นต้น (Cost Plus Margin) ในราคาที่สามารถแข่งขันได้และสอดคล้องกับราคาตลาด เพื่อให้สามารถรองรับความผันผวนของการเปลี่ยนแปลงของราคาค่าระวางดังกล่าวได้

ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของรายได้จากบริการบริหารจัดการขนส่งทางทะเล (Sea Freight)

รายได้หลักของบริษัทฯ มาจากรายได้จากบริการบริหารจัดการขนส่งทางทะเล (Sea Freight) เส้นทางไทย - สหรัฐอเมริกา แต่ด้วยสถานการณ์การปิดลงของค่าระวางเรือเส้นทางไทย - สหรัฐอเมริกา ซึ่งเป็นผลจากสถานการณ์ความขัดแย้งที่ส่งผลกระทบต่อท่าเรือหลักทั่วโลกเริ่มคลี่คลาย ประกอบกับอุปสงค์การนำเข้าสินค้าของประเทศสหรัฐอเมริกาลดลงตามการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก จึงส่งผลให้เกิดการแข่งขันด้านราคาของค่าระวางอย่างรุนแรง และค่าระวางปรับลดลงอย่างมีนัยสำคัญ ด้วยเหตุดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงที่รายได้จากบริการบริหารจัดการขนส่งทางทะเล (Sea Freight) อาจลดลงอย่างมีนัยสำคัญ รวมถึง หากบริษัทฯ ไม่สามารถปรับกลยุทธ์ได้ทันต่อสถานการณ์กล่าว และไม่สามารถเสนอราคาที่บวกกำไรขั้นต้น (Cost Plus Margin) ในอัตราที่เทียบเท่ากับปีก่อนหน้าได้นั้น บริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบทางลบอย่างมีนัยสำคัญต่อผลการดำเนินงานและฐานะทางการเงินของบริษัทฯ ได้

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น จากสถานการณ์สภาวะเศรษฐกิจผันผวนจากนโยบายรัฐบาลระดับในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ จึงได้มีกลยุทธ์การขยายที่เน้นขยายฐานลูกค้ากลุ่มอื่นๆ เพิ่มเติมในเส้นทางขนส่งปลายทางไปทวีปต่างๆ เช่น ยุโรป ลาตินอเมริกา ตะวันออกกลาง และ เอเชีย รวมถึงมีการพิจารณาขยายธุรกิจในด้านต่างๆ เพื่อกระจายความเสี่ยง อาทิ (1) การให้บริการ ISO Tank ในเส้นทางขนส่งทางทะเลในปัจจุบัน และทวีปอื่น อาทิ อินเดีย และอาเซียน เพิ่มเติม (2) ขยายปริมาณคลัง

สินค้าให้เข้า เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าปัจจุบันและลูกค้าในอนาคต (3) การให้บริการ Shipper Owned Containers (SOC) โดยบริษัทฯ มีแผนในการซื้อตู้คอนเทนเนอร์เพื่อให้บริการตู้คอนเทนเนอร์บางส่วนด้วยตนเอง จากเดิมที่ให้บริการด้วยตู้คอนเทนเนอร์ของสายการบินเรือทั้งหมด เพื่อรองรับปัญหาการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ที่อาจเกิดขึ้นอีกในอนาคต (4) การเพิ่มทีมขายสำหรับบริการจัดการขนส่งทางอากาศ และสมัครเป็นตัวแทนฝ่ายขายของสายการบิน เพื่อเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน และ (5) การขนส่งสินค้าข้ามผ่านแดนไปยังประเทศเพื่อนบ้านทางบก รวมไปถึงรถไฟข้ามแดนไปประเทศเพื่อนบ้านต่อไปยังประเทศจีน

ความเสี่ยงจากความรับผิดชอบในความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการขนส่ง

การให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ จะต้องเผชิญกับความเสี่ยงจากการขนส่งสินค้าที่อาจเกิดขึ้น อันเนื่องมาจากปัจจัยภายใน อาทิ ความเสียหายของสินค้า การสูญหายของสินค้า ซึ่งเกิดจากความผิดพลาดที่เกิดขึ้นในขั้นตอนการขนส่ง ความผิดพลาดในการบรรจุหีบห่อ หรืออุปกรณ์ที่ใช้ในการลำเลียงหรือขนส่งสินค้าเป็นต้น และอาจเกิดจากปัจจัยภายนอกที่อยู่เหนือการควบคุมอย่างเช่นภัยทางธรรมชาติก็เป็นได้ อาทิ เกิดพายุระหว่างขนส่งสินค้า โจรสลัด ฯลฯ ซึ่งสิ่งเหล่านี้อยู่เหนือการควบคุมของบริษัทฯ ที่ส่งผลให้สินค้าเสียหายด้วยเหตุดังกล่าว บริษัทฯ ในฐานะเป็นผู้ขนส่งและผู้ออกใบตราส่งสินค้า (House Bill of Lading) จะมีหน้าที่รับผิดชอบความเสียหายที่เกิดขึ้นแก่ลูกค้า ถ้าความเสียหายนั้นสามารถพิสูจน์ได้ว่าเกิดขึ้นระหว่างการขนส่งจริง

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ มีนโยบายการรับประกันภัยความรับผิดชอบของผู้ขนส่งสินค้า (Liability Insurance) เพื่อประกันความรับผิดชอบที่เกิดจากความเสียหายระหว่างการขนส่ง โดยระบุตามเงื่อนไขด้านหลังใบตราส่ง และเป็นไปตามพระราชบัญญัติการรับขนส่งทางทะเล พ.ศ. 2534 และพระราชบัญญัติขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ พ.ศ. 2548 และบริษัทฯ จะให้คำแนะนำและสนับสนุนให้ลูกค้าทำประกันภัยสินค้าเพื่อชดเชยความเสียหายของสินค้าเพิ่มเติม (Cargo Insurance) สำหรับกรณีมูลค่าสินค้าที่สูงเกิน เพื่อประกันความปลอดภัยของสินค้า

อีกทั้ง เพื่อลดความเสี่ยงจากความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นระหว่างการขนส่ง บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการคัดเลือกผู้ให้บริการขนส่ง (Supplier) โดยได้จัดทำ Approved Supplier List (ASL) ซึ่งเป็นรายชื่อ Supplier ของบริษัทฯ ที่ผ่านการประเมินเบื้องต้นมาแล้ว และบริษัทฯ จะมีการประเมินคุณภาพการให้บริการของ Supplier เป็นประจำทุกปี เพื่อให้ได้ Supplier ที่มีมาตรฐานตามที่กำหนด

ความเสี่ยงจากค่าปรับตามสัญญาบริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือในการขนส่งสินค้าในเส้นทางอเมริกาเหนือ

บริษัทฯ ในฐานะผู้เชี่ยวชาญการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางทะเลเส้นทางไทย - สหรัฐอเมริกา เป็นที่ยอมรับของสายเดินเรือต่างๆ จึงได้มีการทำสัญญาให้บริการ (Service Contract) กับสายเดินเรือ โดยในสัญญามักมีการกำหนดตัวชี้วัด



(Monitoring KPI) เพื่อใช้ในการประเมินผลการดำเนินงาน ได้แก่ ปริมาณสินค้า (MQC) ที่บริษัทฯ ต้องใช้บริการนำเข้าส่งออก ตามปริมาณสินค้าที่ระบุภายในระยะเวลาที่กำหนดในสัญญา และสถิติการปฏิเสธการจองระหว่างสายเดินเรือและลูกค้า ทั้งนี้ ปริมาณ MQC ดังกล่าว เป็นการพิจารณาร่วมกันระหว่างสายเดินเรือและบริษัทฯ โดยจะมีการประเมินปริมาณงานจากข้อมูลในอดีต แนวโน้มการนำเข้าส่งออก (Demand & Supply) ในช่วงเวลาทำสัญญา และการคาดการณ์สภาวะตลาดล่วงหน้าของแต่ละสายเดินเรือ รวมถึงพิจารณาถึงสถานการณ์ตลาด และภาวะอุตสาหกรรมในแต่ละปีด้วย เพื่อให้มั่นใจว่าจะสามารถบริหารจัดการปริมาณระหว่างได้ตามที่ตกลงในสัญญา

ดังนั้น กรณีที่บริษัทฯ ไม่สามารถใช้บริการตาม MQC ที่กำหนดในสัญญา บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงในการเสียค่าปรับให้แก่สายเดินเรือตามที่ระบุในสัญญาได้ อย่างไรก็ตาม กรณีที่เรือเต็มหรือสายการเดินเรือปฏิเสธการจองระหว่างบริษัทฯ จะสามารถเจรจาต่อรองเพื่อขอลด MQC ในสัญญาดังกล่าวได้ รวมถึงในช่วง 2 - 3 ปีที่ผ่านมา บริษัทฯ มีความสามารถในการจัดการระหว่างเรือได้เป็นอย่างดี และสามารถใช้บริการสายเดินเรือได้ตามปริมาณที่กำหนดในสัญญา บริษัทฯ จึงยังไม่มีเคยมีการเสียค่าปรับแต่อย่างใด และฝ่ายจัดซื้อ ของบริษัทฯ จะเป็นผู้ประสานงานกับสายเดินเรือ และติดตามสถานะ MQC คงค้างอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะไม่เสียค่าปรับดังกล่าว

ความเสี่ยงจากภาวะการแข่งขันในอุตสาหกรรม

ธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ (Freight Forwarder) เป็นธุรกิจที่มีการแข่งขันสูง มีจำนวนผู้ประกอบการในอุตสาหกรรมจำนวนมาก เนื่องจากเป็นธุรกิจที่มุ่งเน้นการมีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าและลูกค้าและมีความสามารถในการขยายระหว่าง ซึ่งเป็นโอกาสที่ผู้ประกอบการรายย่อยสามารถเข้ามาแข่งขันในตลาดได้ นอกจากนี้ คู่แข่งอีกประเภทหนึ่งคือผู้ประกอบการเดินเรือ (สายเดินเรือ) ซึ่งเริ่มขยายขอบเขตการทำงานให้ครอบคลุมทั้งสายโลจิสติกส์เพื่อลดต้นทุนและการพึ่งพิงจากบริษัทผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ด้วยความเสี่ยงดังกล่าว อาจทำให้บริษัทฯ สูญเสียส่วนแบ่งการตลาด และส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้

ทั้งนี้ การแข่งขันในธุรกิจบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ จะมุ่งเน้นในเรื่องของความเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า การมีเครือข่ายที่มีคุณภาพ และความสามารถในการบริการให้แก่ลูกค้าในราคาที่เหมาะสม ดังนั้น เพื่อให้มั่นใจว่าสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี บริษัทฯ จึงได้ขยายบริการเพิ่มเติมในการให้บริการเช่าคลังสินค้า และการให้บริการเช่าตู้บรรจุของเหลว (ISO tank container) เพื่อสนับสนุนการบริการที่ครบวงจรยิ่งขึ้นและบริษัทฯ ยังเชื่อว่า ด้วยชื่อเสียงในวงการและความสามารถในการให้บริการขนส่งของบริษัทฯ ประสบการณ์ของผู้บริหาร ความชำนาญในเส้นทาง และการจัดการของแต่ละประเภทของสินค้า ความรวดเร็วในการตอบสนองความต้องการของลูกค้า การมีเครือข่ายที่มีคุณภาพ จะสามารถรักษาฐานลูกค้าให้อยู่กับบริษัทฯ ได้อย่างต่อเนื่อง จึงมองว่าความเสี่ยงดังกล่าวจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ความเสี่ยงจากภาวะเศรษฐกิจโลกถดถอย (Economic Recession)

ในปี 2566 เศรษฐกิจโลกยังมีแนวโน้มชะลอตัวอย่างชัดเจน โดยมีสาเหตุมาจากปัจจัยสำคัญ ได้แก่ (1) การดำเนินนโยบายการเงินตึงตัวของธนาคารกลางสหรัฐฯ (Fed) โดยการปรับขึ้นอัตราดอกเบี้ยนโยบาย (Fed Funds Rate) ที่รุนแรงเพื่อสกัดอัตราเงินเฟ้อที่อยู่ในระดับสูงเป็นประวัติการณ์โดยภาวะเงินเฟ้อดังกล่าวได้ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของครัวเรือนและความสามารถในการบริหารต้นทุนของภาคการผลิต (2) ความขัดแย้งระหว่างรัสเซีย-ยูเครน จะส่งผลกระทบต่อราคาพลังงานและราคาสินค้าอุปโภคบริโภคเพิ่มสูงขึ้น และ (3) นโยบายสกัดผู้ติดเชื้อโควิดให้เป็นศูนย์ หรือ Zero-COVID ของประเทศจีน จะส่งผลกระทบต่ออุปทานโลกเพิ่มเติม เนื่องจากจีนเป็นประเทศผู้ผลิตสินค้ารายใหญ่ และเป็นหนึ่งในศูนย์กลางการขนส่งของโลก ด้วยปัจจัยที่กล่าวข้างต้น จะสร้างแรงกดดันต่อการขยายตัวของเศรษฐกิจโลกและเพิ่มความผันผวนในภาคการเงินของโลก รวมไปถึงกลุ่มเศรษฐกิจสำคัญ ทั้งเศรษฐกิจสหรัฐอเมริกา ยุโรป และจีน ที่แสดงแนวโน้มการขยายตัวที่ลดลงกว่าปีก่อนหน้า และมีความเสี่ยงต่อการเข้าสู่สภาวะถดถอย (Economic Recession) เพิ่มมากขึ้น ดังนั้น หากสถานการณ์เศรษฐกิจโลกถดถอย ประกอบกับปัจจัยอื่นๆ อาจส่งผลต่อการค้าระหว่างประเทศและปริมาณการส่งออกและอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวลงดังกล่าว อาจส่งผลกระทบต่อลูกค้าและผู้ใช้บริการขนส่งบางรายของบริษัทฯ ได้เช่นเดียวกัน

อย่างไรก็ดี ปัจจุบันภาคการส่งออกของไทยยังคงขยายตัวได้อย่างต่อเนื่อง ท่ามกลางสถานการณ์วิกฤติตามที่กล่าวข้างต้น เนื่องจากยังมีปัจจัยสนับสนุนจากดัชนีภาคการผลิตโลก (Purchasing Manager's Index หรือ PMI) อยู่เหนือระดับ 50 ซึ่งเป็นดัชนีที่ใช้เป็นตัวบ่งชี้สภาวะทางเศรษฐกิจของภาคการผลิตและบริการโดยทั่วไปมีการขยายตัว โดยเฉพาะสหรัฐอเมริกา ยุโรป อินเดีย เกาหลีใต้ และอาเซียน และมีความต้องการสินค้าจำเป็นต่อการดำรงชีวิตเพิ่มขึ้น จึงทำให้การส่งออกไทยยังขยายตัวอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะการส่งออกสินค้าเกษตรและอาหาร ซึ่งชี้ให้เห็นว่า การส่งออกยังขยายตัวอยู่ได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัญหาดังกล่าวเป็นอย่างดี จึงได้ทำการติดตามภาวะเศรษฐกิจโลกอย่างใกล้ชิด มีการปรับกลยุทธ์ทางธุรกิจให้สอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา และพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงที่อาจเกิดขึ้นเพื่อลดความเสี่ยงจากสภาวะเศรษฐกิจและสภาวะตลาดการค้าที่มีความผันผวนดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีกลยุทธ์ในการพัฒนาบริการของบริษัทฯ เพื่อตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า การรักษากลุ่มลูกค้าเดิม และขยายบริการไปยังผู้ประกอบการใหม่ๆ ทั้งกลุ่มผู้ประกอบการที่มีศักยภาพ และการสรรหาพันธมิตรทางธุรกิจรายใหม่ทั้งในและต่างประเทศ ซึ่งจะเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของธุรกิจจากความผันผวนของภาวะเศรษฐกิจโลกได้



ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงคุณภาพของผู้ให้บริการขนส่งทางอากาศ ทางทะเล

บริษัทฯ ในฐานะ ผู้ให้บริการบริหารจัดการระบบโลจิสติกส์ระหว่างประเทศแบบครบวงจร ทั้งการเป็นตัวกลางในการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทั้งการนำเข้าและส่งออก ทางทะเล และทางอากาศ รวมถึงการขนส่งสินค้าในประเทศ จึงมีความจำเป็นต้องพึ่งพิงผู้ให้บริการขนส่งทางอากาศ ทางทะเล และทางบก ซึ่งอาจมีความเสี่ยงเรื่องการควบคุมคุณภาพและระยะเวลาในการจัดส่งสินค้าของลูกค้าได้

ด้วยสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 อาจส่งผลกระทบต่อผู้ให้บริการขนส่งทางทะเล และทางอากาศ ซึ่งอาจส่งผลให้ความสามารถหรือความพร้อมของผู้ให้บริการลดลงได้ ซึ่งรวมไปถึง การหยุดชะงักของการให้บริการขนส่งอันเป็นผลมาจากข้อพิพาทแรงงาน การหยุดงานของท่าเรือ ความแออัดของท่าเรือ ตารางการขนส่งของผู้ให้บริการที่จำกัดมากขึ้นและปัญหาที่เกี่ยวข้องกับสภาพอากาศ อนึ่ง หากมีกรณีมีความล่าช้าเกิดขึ้น ซึ่งถือเป็นความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ บริษัทฯ จะสื่อสารกับลูกค้า และคู่ค้า เพื่อรายงานสถานการณ์ และเตรียมความพร้อมให้ ลูกค้าสามารถเข้าถึงข้อมูล เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวได้ทันเหตุการณ์ และสร้างความไว้วางใจในการใช้บริการของบริษัทฯ แต่ในบางกรณี อาจเป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นโดยไม่ได้คาดการณ์ไว้ บริษัทฯ จึงยังมีความเสี่ยงในการขนส่งสินค้าทางอากาศ ทางทะเล และทางบกซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ได้

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักดีถึงความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้มีกระบวนการพิจารณาเลือก และการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพของผู้ให้บริการเหล่านั้น อย่างใกล้ชิด โดยจัดให้มีการประเมินผู้ให้บริการขนส่งทุก ๆ ปี เพื่อให้มั่นใจว่าผู้ให้บริการขนส่งทางอากาศ ทางทะเล และทางบก สามารถจัดส่งสินค้าอย่างปลอดภัยและมีคุณภาพสำหรับลูกค้า รวมถึงบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุมติดตามสถานการณ์ตลาดการขนส่งระหว่างประเทศทุกสัปดาห์ เพื่อให้แต่ละฝ่ายงานสามารถปรับกลยุทธ์การทำงานได้ทันต่อเหตุการณ์

ความเสี่ยงจากความผันผวนของราคาน้ำมัน

จากสถานการณ์ราคาน้ำมันดิบในตลาดโลกที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปลายปี 2564 จากความต้องการใช้น้ำมันที่มีแนวโน้มเพิ่มขึ้นทั่วโลกโดยเฉพาะยุโรปและสหรัฐอเมริกา และในช่วงครึ่งปีแรกของปี 2565 ราคาน้ำมันดิบปรับตัวสูงขึ้นอย่างมาก ซึ่งเป็นผลจากความวิตกกังวลเกี่ยวกับการขาดแคลนอุปทานน้ำมันจากรัสเซีย ในขณะที่อุปทานน้ำมันดิบจากผู้ผลิตรายอื่น เช่น กลุ่ม OPEC และสหรัฐอเมริกาอาจไม่สามารถทดแทนปริมาณน้ำมันดิบของรัสเซียที่ลดลงได้ ส่งผลให้สายเดินเรือต่าง ๆ ได้รับความผันผวนของราคาน้ำมันซึ่งเป็นต้นทุนหลักและจะดำเนินการปรับค่าระวางพิเศษ (Bunker Adjustment Factor (BAF) หรือ Bunker surcharge) เพื่อชดเชยการค่าน้ำมันเชื้อเพลิงที่มีการปรับตัวสูงขึ้นจากวิกฤตการณ์ด้านน้ำมัน ทั้งนี้ เนื่องจากรายได้จากการให้บริการส่วนใหญ่ของบริษัทฯ มาจากการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางทะเล (Sea Freight) และบริษัทฯ จะมีการเสนอราคาบริการแบบต้นทุนบวกกำไร (Cost Plus Margin) ซึ่งได้

รวมการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันไว้แล้ว จึงทำให้สามารถรองรับความผันผวนของการเปลี่ยนแปลงของราคาน้ำมันได้

ในส่วนการให้บริการขนส่งทางบกโดย ICL เพื่อเป็นการสนับสนุนงานบริการโลจิสติกส์ทั้งการนำเข้าและส่งออกนั้น มีน้ำมันเป็นต้นทุนหลักในการให้บริการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงยังมีความเสี่ยงจากการผันผวนของราคาน้ำมัน อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ จะพิจารณาโครงสร้างต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ ประกอบกับอัตราค่าที่ที่เหมาะสม และจะเสนอค่าบริการที่รวมต้นทุนราคาน้ำมันที่เปลี่ยนแปลงไป ซึ่งจะช่วยลดผลกระทบจากการปรับตัวเพิ่มขึ้นของต้นทุนราคาน้ำมัน

ความเสี่ยงจากรายได้ของของบริษัทฯ อาจได้รับผลกระทบจากความผันผวนของอุปสงค์ตามฤดูกาล (Seasonality)

บริษัทฯ เป็นผู้เชี่ยวชาญการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลเส้นทางไทย - สหรัฐอเมริกา มากกว่า 13 ปี ด้วยความเชี่ยวชาญของผู้บริหาร ที่อยู่ในอุตสาหกรรมมากกว่า 24 ปี โดยบริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้าทางทะเลเส้นทางไทย - สหรัฐอเมริกา คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 78.07 และร้อยละ 60 ของรายได้จากการให้บริการขนส่งทางทะเล ในปี 2565 และปี 2566 ตามลำดับ เนื่องด้วยรายได้จากการให้บริการในส่วนของการขนส่งทางทะเลเส้นทางไทย - สหรัฐอเมริกา นั้นมีรายได้ที่ลดลงเนื่องด้วยราคาตลาดที่ลดลงในปี 2566 และทั้งนี้ ภาควิชาการส่งออกไปยังสหรัฐอเมริกา จะเผชิญกับความผันผวนของอุปสงค์ตามฤดูกาล กล่าวคือ ฤดูกาลขนส่งจะเพิ่มขึ้นในช่วงเดือนกรกฎาคม - ตุลาคม เนื่องจากความต้องการกักตุนสินค้าก่อนช่วงเทศกาลคริสมาสต์ หรือ ปีใหม่ และจะลดลงในช่วงมกราคม - เมษายน

ความผันผวนของอุปสงค์ตามฤดูกาลดังกล่าว ทำให้การคาดการณ์ความต้องการใช้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศของบริษัทฯ มีความเสี่ยงที่อาจไม่เป็นไปตามคาดการณ์ไว้ โดยบริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้วางแผนธุรกิจค่าใช้จ่าย ทรัพยากรบุคคล และทรัพยากรอื่นๆ ด้วยความระมัดระวัง เพื่อให้สามารถตอบสนองต่อความต้องการขนส่งสินค้าได้ในแต่ละช่วงเวลาได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ และบริษัทฯ มีนโยบายให้ผู้บริหารเดินทางไปยังประเทศสหรัฐอเมริกา และประเทศอื่นๆ ในทวีปยุโรปและเอเชีย เพื่อพบปะคู่ค้าอย่างต่อเนื่องและเป็นการสำรวจความต้องการการขนส่งสินค้าเป็นประจำ

ความเสี่ยงจากการลงทุนในธุรกิจบริการให้เช่าคลังสินค้า

บริษัทฯ มีการให้บริการให้เช่าคลังสินค้าและบริหารจัดการสินค้าทั่วไป ซึ่งเป็นธุรกิจใหม่ของบริษัท กล่าวคือ บริษัทฯ ทำการเช่าที่ดินและสิ่งปลูกสร้างจากผู้พัฒนาคลังสินค้าให้เช่า ที่ตั้งอยู่ในแหลมฉบัง จังหวัดชลบุรี และนำมาบริหารจัดการให้เช่าแก่ลูกค้าทั้งผู้ส่งออกและผู้นำเข้าที่มีความประสงค์นำสินค้ามาพักยังคลังสินค้าก่อนนำส่งไปยังท่าเรือ และ/หรือโรงงานของลูกค้า เพื่อให้บริษัทฯ สามารถให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างครบวงจร ทั้งนี้ ธุรกิจการให้บริการเช่าคลังสินค้าของบริษัทฯ ยังอยู่ในช่วงเริ่มต้น ผลการดำเนินงานจากธุรกิจดังกล่าวยังมีความไม่แน่นอน รวมถึง บริษัทฯ อาจมีความเสี่ยงจากการไม่สามารถหาลูกค้ามาเช่าในอนาคตได้



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีความเสี่ยงหากผู้ให้เช่าคลังสินค้าไม่พิจารณาต่อสัญญาเช่ากับบริษัทฯ โดยสัญญาเช่าปัจจุบันนั้นเป็นสัญญาเช่าระยะสั้น 3 ปี ดังนั้นหากกลุ่มบริษัทฯ ไม่สามารถต่อสัญญาเช่าคลังสินค้าได้ อาจส่งผลกระทบต่อภาระการดำเนินงานรายได้ และกำไรของกลุ่มบริษัทฯ อย่างไรก็ดี ด้วยความเชี่ยวชาญด้านโลจิสติกส์ของบริษัทฯ จึงมั่นใจได้ว่าบริษัทฯ จะสามารถหาลูกค้าเพิ่มเติมได้ในอนาคต

ความเสี่ยงจากการลักลอบส่งออกและนำเข้าสินค้าอย่างผิดกฎหมาย

บริษัทฯ ประกอบธุรกิจให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ซึ่งโดยส่วนใหญ่ลูกค้าในฐานะผู้ส่งออกหรือ Shipper จะเป็นผู้ดำเนินการบรรจุสินค้า นับจำนวนสินค้าและปิดตู้คอนเทนเนอร์เอง และว่าจ้างให้บริษัทฯ จัดหาบริการขนส่งสินค้าต่อไป โดยในใบตราส่งสินค้า (Bill of Lading) จะระบุว่า “Shipper Load, Count and Seal” ด้วยเหตุดังกล่าว บริษัทฯ จึงอาจมีความเสี่ยงจากกรณีที่ถูกกล่าวหาว่าจ้างบริษัทฯ ให้จัดหาบริการขนส่งสินค้าที่ผิดกฎหมายไปยังต่างประเทศ ซึ่งบางครั้งอาจเกิดเหตุการณ์ตรวจสอบการส่งออกสินค้าจากท่าเรือได้ ส่งผลให้ไม่สามารถนำสินค้าออกจากท่าเรือปลายทางได้ และส่งผลกระทบต่อภาพลักษณ์และชื่อเสียงของบริษัทฯ

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงมีการคัดเลือกลูกค้าเป็นอย่างดีก่อนจะรับงาน และจะตรวจสอบประเภทสินค้าอย่างละเอียดในใบตราส่งสินค้า (Bill of Lading) ว่าไม่ใช่สินค้าผิดกฎหมาย รวมถึงพิจารณาปัจจัยอื่นๆ ได้แก่ ประวัติและสถานะบริษัท ผลการดำเนินงานในอดีต รวมถึงประวัติการชำระหนี้ และความน่าเชื่อถือของลูกค้าด้วย นอกจากนี้ ฝ่ายขายจะเข้าเยี่ยมชมนักค้าก่อนรับงาน เพื่อให้มั่นใจว่าสินค้าของลูกค้าไม่ใช่สินค้าผิดกฎหมายแต่อย่างใด

2. ความเสี่ยงทางด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ ในฐานะผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ จะมีรายรับและรายจ่ายในสกุลเงินต่างประเทศเป็นปกติ จึงอาจมีความเสี่ยงจากความผันผวนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ดังนั้น ในกรณีที่อัตราแลกเปลี่ยนระหว่างสกุลเงินบาทและสกุลเงินต่างประเทศมีความผันผวนมาก จะส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อรายได้และอัตรากำไรของบริษัทฯ ได้

อนึ่ง บริษัทฯ มีการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเลเป็นส่วนใหญ่ และบริษัทฯ มีนโยบายการทำธุรกรรมทางการเงินกับสายเดินเรือในสกุลเงินบาท กล่าวคือ สายเดินเรือจะนำเสนอราคาค่าบริการเป็นอัตราเงินบาท โดยจะพิจารณาอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เรือออก ดังนั้น ธุรกรรมทางการเงินที่บริษัทฯ ทำกับสายเดินเรือ และบริษัทฯ ทำกับลูกค้า จะแสดงมูลค่าเงินอยู่ในสกุลเงินบาท ทำให้บริษัทฯ สามารถป้องกันความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้

ทั้งนี้ เนื่องด้วยบริษัทฯ มีรายได้และรายจ่ายที่เป็นเหรียญสหรัฐ เป็นส่วนใหญ่ จึงมีการลดความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนตามธรรมชาติ (Natural Hedge) กล่าวคือ บริษัทฯ นำรายได้และรายจ่ายในสกุลเงินเหรียญสหรัฐมาชำระในช่วงเวลาใกล้เคียงกัน ทำให้ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจะส่งผลต่อทั้งรายได้และรายจ่ายในทิศทางเดียวกัน จึงสามารถชดเชยกันได้ ด้วยเหตุดังกล่าว จึงสามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนได้ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการติดตามข่าวสารและข้อมูลอัตราแลกเปลี่ยนอย่างใกล้ชิดตลอดเวลา บริษัทฯ เชื่อว่าสามารถประเมินสถานการณ์ และหาทางป้องกันความเสี่ยงได้อย่างทั่วถึง

3. ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการ

ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงบุคลากร

ธุรกิจการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศต้องใช้ความรู้ความชำนาญในกฎระเบียบต่างๆ ที่บังคับใช้ในการส่งออกและนำเข้าสินค้าของประเทศต่างๆ รวมถึงความเข้าใจในรูปแบบและเงื่อนไขของระบบโลจิสติกส์ และประสบการณ์การทำงานของผู้บริหารและบุคลากร บริษัทฯ จำเป็นต้องอาศัยบุคลากรที่มีความรู้ ความเชี่ยวชาญในธุรกิจ ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ โดยบริษัทฯ จำเป็นต้องพึ่งพิงผู้บริหารคนสำคัญในการบริหารงาน และรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้า ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงหากขาดผู้บริหารคนสำคัญดังกล่าว ซึ่งอาจส่งผลให้บริษัทฯ มีความเสี่ยงต่อการขาดแคลนบุคลากรที่ทำหน้าที่ในการบริหารงาน ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานได้

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของบุคลากรของ บริษัทฯ เป็นอย่างดี จึงได้มีแผนพัฒนาบุคลากร (Succession Plan) เพื่อพัฒนา อบรม บุคลากรของ บริษัทฯ เพื่อให้มีความสามารถในการบริหารได้ในอนาคต ปัจจุบัน บริษัทฯ มีแผนที่จะพัฒนาผู้บริหารให้สามารถบริหารงาน และเพื่อลดความเสี่ยงในการพึ่งพิงบุคลากรดังกล่าว และปัจจุบัน บริษัทฯ มีผู้บริหารที่มีประสบการณ์ในธุรกิจโลจิสติกส์ไม่น้อยกว่า 20 ปี และพนักงานกว่าร้อยละ 7 ของ บริษัทฯ มีอายุงานมากกว่า 10 ปี นอกจากนี้ บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการรักษาทรัพยากรบุคคล โดยมีนโยบายให้ผลตอบแทนและสวัสดิการที่ดีเพื่อสร้างรากฐานที่มั่นคงให้แก่พนักงานของ บริษัทฯ ในระยะยาว





การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน



นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

กลุ่มบริษัทฯ ในฐานะผู้ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศอย่างครบวงจร ซึ่งครอบคลุมถึงบริการการขนส่งทางทะเล (Sea freight) การขนส่งทางอากาศ (Air freight) และการให้บริการอื่นๆ เพื่อสนับสนุนการบริการที่ครบวงจร ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาลและมีความรับผิดชอบต่อสังคม โดยคำนึงถึงเศรษฐกิจ สังคม การเคารพสิทธิมนุษยชน สิ่งแวดล้อม และผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าธุรกิจ ตลอดจนการมุ่งพัฒนาและขยายบริการให้มีคุณภาพดีเยี่ยมตรงตามความคาดหวังของลูกค้า อันนำไปสู่การขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การเติบโตอย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายและแนวทางปฏิบัติหลักไว้ดังนี้

1. ปฏิบัติตามระบบบริหารคุณภาพ
2. ติดตามและประสานงานเพื่อตอบสนองความพึงพอใจของลูกค้า
3. การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์อย่างต่อเนื่องและการมีส่วนร่วมของผู้อื่น
4. กำหนดวัตถุประสงค์ด้านคุณภาพประจำปีและกำกับดูแลเพื่อให้บรรลุเป้าหมาย KPI : Key Performance Indicators



สิ่งแวดล้อม (Environment)

กลุ่มบริษัทฯ ตระหนัก ห่วงใย และเอาใจใส่ต่อสังคม ชุมชน สิ่งแวดล้อม และคุณภาพชีวิตของประชาชน รวมถึงให้ความสำคัญในเรื่องการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ และส่งเสริมการใช้พลังงานอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการคืนกำไรส่วนหนึ่งเพื่อกิจกรรมที่จะมีส่วนสร้างสรรค์สังคม สนับสนุนการศึกษาแก่เยาวชน และสนับสนุนกิจกรรมสาธารณประโยชน์แก่ชุมชนที่ด้อยโอกาส ให้เป็นชุมชนที่เข้มแข็งพึ่งพาตนเอง โดยบริษัทฯ จะปฏิบัติ และให้ความร่วมมือ หรือควบคุมให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัดตามเจตนารมณ์ของกฎหมาย และกฎระเบียบที่ออกโดยหน่วยงานกำกับดูแล





สังคม (Social)

บริษัทฯ เคารพหลักสิทธิมนุษยชนในทุกๆ กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะประเด็นเรื่องการทำงาน สิทธิของลูกจ้าง ตลอดจนควบคุม ดูแล และป้องกันปัญหาการละเมิดสิทธิมนุษยชนในรูปแบบต่างๆ ซึ่งครอบคลุมถึงกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้างของบริษัท และลูกค้าเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีสู่สังคม โดยเฉพาะการสนับสนุนให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทมีองค์ความรู้ร่วมกันในการประกอบกิจการ และช่วยกันส่งเสริมธุรกิจของบริษัทได้อย่างถูกต้อง และสอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนด ผ่านนโยบายต่างๆ จ้องบังคับ การอบรม การสัมมนา รวมถึงแนวทางที่บริษัทได้กำหนดขึ้น ซึ่งทำให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทเข้าใจแก่นแท้การทำธุรกิจ และ/หรือการให้บริการของบริษัท เพื่อยกระดับคุณภาพของการให้บริการระหว่างบริษัทกับลูกค้า แต่ยังคงรวมถึง การดำเนินธุรกิจด้วยความถูกต้องตามกฎหมาย และความรับผิดชอบต่อสังคม (Legality and Accountability) การเคารพสิทธิของลูกค้าน (Customers' rights) การมุ่งเน้นผลการดำเนินงานระยะยาว (Long-term Operation) การคำนึงถึงประโยชน์ และความต้องการของลูกค้าเป็นหลัก (Customers' Demands) ตลอดจนสร้างคุณค่าแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มรวมถึงสังคม อันนำไปสู่การเจริญเติบโตที่มั่นคง และยั่งยืน (Sustainability)



ธรรมาภิบาล (Governance)

กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม ตรวจสอบได้ และเป็นธรรม ตามหลักการและนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี จรรยาบรรณธุรกิจ และนโยบายการกำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของบริษัท เพื่อมุ่งสร้างคุณค่า และความเชื่อมั่นให้กับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มอย่างยั่งยืนร่วมกันของบริษัท สังคม และประเทศชาติ

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะตอบสนองเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (Sustainable Development Goals : SDGs) ที่เกี่ยวข้องและสอดคล้องกับการดำเนินธุรกิจดังนี้

เป้าหมายที่ 3: การมีสุขภาพที่ดี และส่งเสริมความเป็นอยู่ที่ดี

เป้าหมายที่ 4: มีการศึกษาที่มีคุณภาพอย่างครอบคลุม และเท่าเทียม และสนับสนุนโอกาสในการเรียนรู้ตลอดชีวิต

เป้าหมายที่ 6: ปรับปรุงคุณภาพน้ำ โดยการลดมลพิษ บริหารจัดการก้นทะเลและลดการปล่อยสารเคมีอันตรายและวัตถุอันตราย

เป้าหมายที่ 8: การเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจที่ต่อเนื่อง ครอบคลุม และยั่งยืน การจ้างงานเต็มที่และ มีผลิตภาพ และการมีงานที่มีคุณค่าสำหรับทุกคน

เป้าหมายที่ 11 : ทำให้เมืองและชุมชนที่ยั่งยืน

เป้าหมายที่ 12: การจัดการที่ยั่งยืนและการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างมีประสิทธิภาพ การใช้ซ้ำ และการนำกลับมาใช้ใหม่

เป้าหมายที่ 13: การลดผลกระทบและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

เป้าหมายที่ 15: ปกป้อง พินิจ จัดการป่าไม้อย่างยั่งยืน



การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ (Value Chain)

กลุ่มบริษัทฯ คำนึงถึงกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียตลอดจนให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการความยั่งยืนของกิจกรรมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ โดยกลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการจัดทำรายงานความรับผิดชอบต่อสังคมที่ครอบคลุมการดำเนินงานในมิติเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และสอดคล้องกับแนวทางการจัดทำรายงานความยั่งยืนที่เป็นมาตรฐานสากล โดยจะเปิดเผยข้อมูลให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับทราบพร้อมกับรายงานประจำปี และจัดให้มีช่องทางการเผยแพร่ข้อมูล เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียสามารถเข้าถึงข้อมูลได้โดยสะดวก เช่น เว็บไซต์ของบริษัทฯ

กิจกรรมหลักในห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัทฯ มีดังต่อไปนี้



โลจิสติกส์นำเข้า

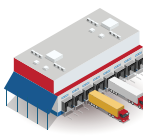
การปฏิบัติงาน

โลจิสติกส์ส่งออก

การตลาดและการขาย

การบริการหลังการขาย



กิจกรรมหลัก	รายละเอียด
1. โลจิสติกส์ขาเข้า (Inbound Logistics) - การจัดหาบริการจากสายเรือและสายการบิน - การจัดหาขนส่ง บริการขนส่ง 	• การจัดซื้อจัดหาบริการและสร้างพันธมิตรกับผู้ให้บริการ โดยคำนึงถึงคุณภาพ
2. การปฏิบัติการ (Operations) - การคัดเลือกรูปแบบการขนส่งให้แก่ลูกค้า 	• การบริหารระวางให้ตรงความต้องการของลูกค้า การจัดการด้านศุลกากร การจัดทำเอกสารใบตราขนส่ง (Bill of Lading) และการให้บริการเช่าคลังสินค้าให้แก่ลูกค้า กิจกรรมสนับสนุน นำระบบซอฟต์แวร์ และเทคโนโลยีช่วยในการทำงาน สะดวก และประหยัดยิ่งขึ้น การใช้เอกสารอิเล็กทรอนิกส์
3. โลจิสติกส์ขาออก (Outbound Logistics) 	• ดำเนินการส่งมอบสินค้าตรงตามเวลาที่กำหนด
4. การตลาดและการขาย (Marketing & Sales) 	• กำหนดค่าบริการที่เหมาะสม พร้อมนำเสนอบริการและคำแนะนำให้ครอบคลุมทุกบริการโลจิสติกส์ การประชาสัมพันธ์บริการบนช่องทางออนไลน์ การเป็นพันธมิตรกับเครือข่ายระดับนานาชาติเพื่อช่วยยกระดับการบริการของบริษัทฯ
5. การบริการหลังการขาย (Services) 	• การมีช่องทางรับเรื่องร้องเรียนจากลูกค้า การตอบสนองลูกค้าภายในระยะเวลาที่รวดเร็ว มีการสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อนำมาปรับปรุงการให้บริการ

การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง
พนักงาน 	• งานที่มั่นคง มีความก้าวหน้า มีรายได้และสวัสดิการที่ดี ได้รับการฝึกอบรมพัฒนาศักยภาพในการทำงานอยู่เสมอ ได้รับการประเมินค่าและแนวทางการดำเนินงานของบริษัท	• ทบทวนเรื่องรายได้ และสวัสดิการอยู่เสมอ ให้เหมาะสมตามสถานการณ์ในสังคม รวมถึงมีการพัฒนาด้านสวัสดิการให้เป็นไปในทิศทางที่ดีขึ้นเรื่อยๆ • ให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมที่เป็นประโยชน์แก่การทำงานอยู่เสมอ • กำหนดค่าตอบแทนที่เป็นธรรมและความก้าวหน้าในอาชีพการงาน • กิจกรรมเพื่อสร้างความผูกพันต่อองค์กรมาตรการดูแลพนักงานในช่วงสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคโควิด 19 (COVID-19) ผ่านคณะทำงาน COVID-19 Taskforce • การสื่อสารผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์และระบบออนไลน์ต่างๆ อย่างสม่ำเสมอ • การร้องเรียนผ่านช่องทาง Whistleblowing ตามนโยบายบริหารทรัพยากรบุคคล

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง
ลูกค้าในอนาคต 	การได้รับข้อมูลข่าวสาร และคำตอบเกี่ยวกับบริษัทหรือโครงการผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ ของบริษัทอย่างรวดเร็ว	- มีการประชาสัมพันธ์บริษัทฯ ทางช่องทางต่างๆ จัดตั้ง Admin คอยดูแลเพจ หรือช่องทางการติดต่อของบริษัท เพื่อให้ผู้ติดต่อได้รับการเข้าถึงข้อมูล อย่างรวดเร็ว - บรรลุเป้าหมายทางธุรกิจร่วมกันตามแผนงาน
พนักงานในอนาคต 	การได้รับข้อมูลข่าวสาร การประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางสื่อสารต่างๆ ของบริษัท	บริษัทฯ ดำเนินการประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางการสื่อสารหลากหลายช่องทางอย่างต่อเนื่อง
ประชาชนทั่วไป 	การได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้อง	บริษัทฯ มีการสื่อสารหลายทิศทาง ผ่านทั้งสื่อสิ่งพิมพ์หรือ Social Media เพื่อให้เหมาะสมและเข้าถึงประชาชนทั่วไป
ผู้ถือหุ้น / นักลงทุน 	- บริษัทมีผลกำไร จ่ายเงินปันผลผลตอบแทนจากการลงทุน - บริษัทบริหารงานตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน - การได้รับข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องสม่ำเสมอ เพื่อไว้วางใจและเพื่อวางแผนการลงทุน	- มีแผนงานการดำเนินการทั้งระยะสั้นและระยะยาวอย่างเป็นทางการ ทำให้ผู้ถือหุ้น/นักลงทุน มีข้อมูลไว้ประกอบการพิจารณา - มีนโยบายการบริหารงานที่ครอบคลุมตามหลักธรรมาภิบาลเพื่อการเติบโตอย่างยั่งยืน - มีการประชาสัมพันธ์/เผยแพร่ข้อมูลที่ถูกต้อง และตรวจสอบข้อมูลก่อนการประชาสัมพันธ์/เผยแพร่ทุกครั้ง เพื่อให้ข้อมูลที่ออกไปไม่มีความคลาดเคลื่อน - ความโปร่งใสของธุรกิจและผลตอบแทนจากการลงทุนที่สม่ำเสมอ - การประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี - การประชุมนักวิเคราะห์ - กิจกรรมพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุน - วารสารนักลงทุนรายไตรมาส - กิจกรรมผู้ถือหุ้นเยี่ยมชมกิจการบริษัท
ลูกค้า 	- ต้องการบริการที่มีคุณภาพ - ได้รับบริการหลังการขายที่รวดเร็วใส่ใจ - การจัดการแก้ไขเรื่องร้องเรียนต่างๆ อย่างมืออาชีพ	- สินค้าและบริการที่มีคุณภาพ และมีราคาที่เหมาะสม - จัดตั้งแผนกรับเรื่องเพื่อประสานไปยังเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบนั้นๆ รวมถึงยังติดตามผลของการแก้ไขและบริการ - ประเมินความพึงพอใจโดยมีตัวกลางเป็นผู้รวบรวม เพื่อให้ได้ข้อมูลที่ถูกต้อง - จัดให้มีการฝึกอบรมการให้บริการลูกค้ากับพนักงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อให้มีประสิทธิภาพอันสูงสุด - จัดให้มี customer survey เพื่อรับคำติชมจากลูกค้าปีละ 1 ครั้ง และนำไปแก้ไขและปรับปรุงอย่างจริงจัง - มีกระบวนการทำงานที่เป็นระบบ มีขั้นตอนชัดเจน ทำให้ไม่ว่าจะได้รับการบริการจากใครก็จะเป็นมาตรฐานเดียวกัน

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวัง
ชุมชน 	- ได้รับผลกระทบเชิงลบจากการดำเนินงานของบริษัทน้อยที่สุดจนไม่มีเลย - คุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นของชุมชนโดยรอบ	- การป้องกันผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและการสนับสนุนกิจกรรมของชุมชน - มีการพิจารณา / วิเคราะห์ ผลกระทบต่อชุมชน หรือผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกครั้งก่อนการตัดสินใจดำเนินการกิจกรรมใดๆ ก็ตาม ส่งเสริมกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน หรือสังคม - จัดตั้งแผนกรับเรื่องเพื่อประสานไปยังเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบนั้นๆ รวมทั้งยังติดตามผลของการแก้ไขและบริการ - การประชุมประจำเดือนกับสมาคมและองค์กรท้องถิ่น - การลงพื้นที่พบชุมชน การรับฟังความคิดเห็นโครงการเพื่อชุมชน และสังคม - การร่วมซ่อมแผนฉุกเฉิน - การร้องเรียนผ่านผู้แทนบริษัท
พันธมิตร คู่ค้า 	- การจัดซื้อ จัดจ้าง ที่เป็นธรรม โปร่งใส - ยกระดับพัฒนาคู่ธุรกิจ เติบโตไปพร้อมกันอย่างยั่งยืน	- มีกระบวนการ/นโยบายการจัดซื้อ จัดจ้าง ที่เป็นระบบ ตรวจสอบได้ มีการจับมือกับพันธมิตร/คู่ค้า ในการทำธุรกิจด้วยความโปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ และมีมาตรฐาน - การประชุม อบรม และสัมมนากับผู้ค้าและคู่ค้า - การร่วมซ่อมแผนฉุกเฉิน - จัดให้มีการนำเสนอราคาการจัดซื้อ จัดจ้างมากกว่า 1 ราย เพื่อความโปร่งใสและป้องกันการผูกขาด
หน่วยงานราชการ 	- การปฏิบัติตามข้อกำหนดกฎหมาย - การนำส่งเอกสารครบถ้วน ถูกต้องทันเวลา และปฏิบัติตามขั้นตอนของหน่วยงานราชการ - การเปิดเผยข้อมูลโปร่งใส ตรวจสอบได้	- กำหนดวันยื่นเอกสารที่ชัดเจนทั้งภายในและภายนอกองค์กร - ปฏิบัติตามการกฎหมายอย่างเคร่งครัด รวมไปถึงศึกษากฎหมาย และนโยบายต่างๆ ในการทำธุรกิจให้รอบคอบ หรือจะมีการสื่อสารกับเจ้าหน้าที่ภาครัฐและหน่วยงานราชการส่วนท้องถิ่น เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจ - ส่งเอกสารให้ครบถ้วนและทันเวลา และเอกสารเหล่านั้นต้องเปิดเผยให้ประชาชนเข้าถึงได้
สื่อมวลชน 	- การได้รับการติดต่อให้ข้อมูล ข่าวสารอย่างถูกต้อง รวดเร็วทันเวลา - การเผยแพร่แบ่งปันองค์ความรู้ ที่เป็นประโยชน์ต่อสาธารณชน	- สื่อสารผ่านสื่อดั้งเดิม เช่น โทรทัศน์ วิทยุ หนังสือพิมพ์ นิตยสาร รวมทั้ง สื่อออนไลน์ และสื่อสังคมออนไลน์ - จัดให้มีการเผยแพร่ข่าวสารทางเว็บไซต์ของบริษัทและมีการอัปเดตข่าวสารให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอเพื่อคงไว้ซึ่งข้อมูลที่ถูกต้อง - มีช่องทางการติดต่อ / บุคคลติดต่อ ที่สามารถเข้าถึงได้อย่างเป็นทางการ/สามารถให้ข้อมูลได้ และถูกต้อง - จัดทำทีมประชาสัมพันธ์ที่คอยอัปเดตข่าวสารต่างๆ ทั้งข่าวสารเกี่ยวกับองค์กร รวมถึงข่าวสารที่เป็นประโยชน์เกี่ยวกับแวดวงด้านโลจิสติกส์

การจัดการด้านความยั่งยืนในมิตส์สิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

1. การปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ที่กฎหมายกำหนดเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม
 - แดลงนโยบายให้กับพนักงานรับทราบทุกท่าน เพื่อปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง
2. การควบคุมป้องกันมลภาวะทางน้ำ ทางอากาศ และทางบก
 - เพิ่มการควบคุม และการปล่อยน้ำเสียออกสู่ทางสาธารณะ (ตรวจวัดน้ำทิ้งปีละ 1 ครั้ง) ขอผลตรวจน้ำทิ้งของอาคาร คูภากลีย แกรนด์ ทาวเวอร์
3. การจัดการขยะและของเสีย
 - จัดให้มีขยะแยกประเภทได้อย่างเหมาะสม
4. การบริหารจัดการทรัพยากรพลังงาน
 - จัดให้มี Switch Off Day อย่างน้อย 2 ครั้งต่อเดือน (โดยกำหนดพนักงานกลับบ้านไม่เกิน 18.00 น.)
5. การบริหารจัดการทรัพยากรที่เกี่ยวข้องกับการใช้เอกสาร
 - จัดให้มีการแยกเอกสาร reuse recycle ให้เป็นส่วน
 - รณรงค์ให้พนักงานลด ละ เลิกในการใช้กระดาษ
 - ติดตั้ง secure print ในเครื่องถ่ายเอกสาร สิ่งพิมพ์เอกสารเมื่อต้องการใช้ เพื่อป้องกันการสิ่งพิมพ์ซ้ำซ้อน
 - ส่งเสริมการใช้พลังงานทดแทน เพื่อลดมลภาวะต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม ด้วยการรณรงค์และสนับสนุนการใช้รถยนต์พลังงานไฟฟ้า โดยมีรถยนต์ไฟฟ้าให้พนักงานใช้ในการทำธุรกิจ
 - ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรให้มีจิตสำนึกอนุรักษ์พลังงาน ใช้พลังงานอย่างรู้คุณค่าและบริหารจัดการพลังงานให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เช่น การใช้อุปกรณ์ไฟฟ้าที่ช่วยประหยัดพลังงานและลดการสูญเสีย พลังงาน การนำพลังงานกลับมาใช้ใหม่ เป็นต้น
 - เลือกใช้พลังงานสะอาด หรือพลังงานทดแทน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์พลังงานน้ำ พลังงานลม พลังงานชีวมวล เป็นต้น

- การจัดการน้ำ ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรให้มีจิตสำนึกอนุรักษ์น้ำใช้น้ำอย่างรู้คุณค่าและบริหารจัดการน้ำให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เช่น การใช้อุปกรณ์ประหยัดน้ำ การนำกลับมาใช้หรือการนำน้ำที่ผ่านการบำบัดแล้ว กลับมาใช้ใหม่ เป็นต้น
- บำบัดน้ำเสียอย่างมีประสิทธิภาพเพื่อป้องกันการปนเปื้อนในแหล่งน้ำ
- อนุรักษ์และพัฒนาแหล่งต้นน้ำเพื่อฟื้นความอุดมสมบูรณ์ของแหล่งน้ำ และพัฒนาคุณภาพน้ำ การจัดการขยะของเสีย และมลพิษ
- ลดปริมาณขยะหรือของเสีย เช่น หลีกเลี่ยงการสร้างขยะ นำทรัพยากรกลับไปใช้ รีไซเคิลขยะ เป็นต้น
- ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรให้มีจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อมและตระหนักถึงผลกระทบจากการสร้างขยะ ของเสีย และมลพิษ เช่น รณรงค์ให้พนักงานคิดก่อนใช้เพื่อลดปริมาณขยะ การคัดแยกขยะเพื่อนำกลับไปใช้ซ้ำ หรือรีไซเคิล เป็นต้น
- 6. การจัดการเพื่อลดปัญหาภาวะโลกร้อน
 - สร้างความรู้ความเข้าใจและสนับสนุนให้พนักงานมีส่วนช่วยลดผลกระทบที่เกี่ยวกับปัญหาภาวะโลกร้อน และปัญหาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่ปลูกฝังจิตสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม
 - การควบคุมฝุ่นละอองที่แหล่งกำเนิดเช่นการควบคุมการปล่อยอากาศเสีย การดูแลรักษาเครื่องยนต์การปรับปรุงประสิทธิภาพการเผาไหม้เชื้อเพลิงของเครื่องจักรและยานพาหนะ เป็นต้น
 - ในปี 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีการตรวจสอบการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Scope 1 และ 2) โดยได้รับการทวนสอบจากบริษัท อีซีอี จำกัด ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระที่ได้รับการรับรองระบบงานหน่วยงานตรวจสอบความใช้ได้และทวนสอบก๊าซเรือนกระจกตามมาตรฐาน ISO 14065:2013 จากสำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม และได้ขึ้นทะเบียนผู้ประเมินภายนอกสำหรับการจอร์รับรองประเภทคาร์บอนฟุตพริ้นขององค์กร กับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยสรุปอัตราการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในปี 2565 และ 2566 มีดังนี้



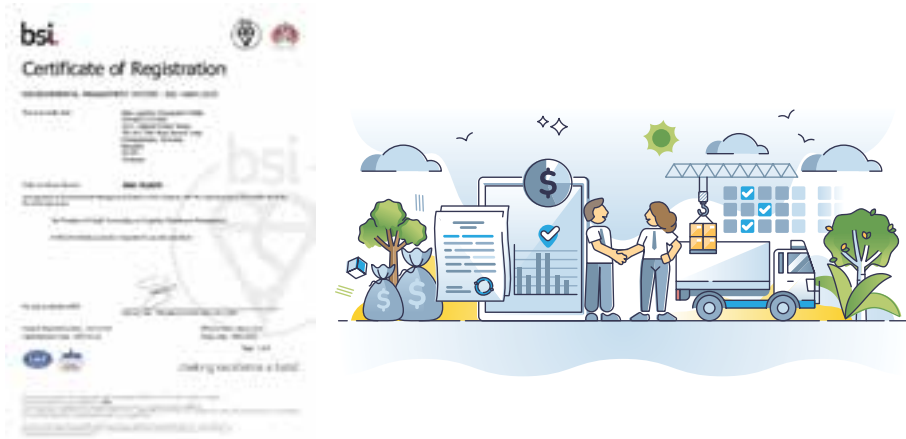
- ในปี 2565 กลุ่มบริษัทฯ มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกปริมาณ 751 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ และปี 2566 มีการปล่อย ก๊าซเรือนกระจกปริมาณ 1,048 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ เพิ่มขึ้น 39.55% เนื่องมาจากการขยายกิจการขององค์กร และการเพิ่มกำลังในการให้บริการ โดยเปรียบเทียบค่าที่เพิ่มขึ้นรายการที่เพิ่มขึ้นมีดังนี้

1. ปริมาณการใช้เชื้อเพลิง รถขนส่ง และรถยนต์
2. ปริมาณสารทำความเย็น
3. ปริมาณการใช้ไฟฟ้า

กลุ่มบริษัทฯ มีแผนงานการดำเนินงานค่าก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

- บริษัทฯ มีแผนทำการประเมิน Scope 3 ภายในปี 2568
- ควบคุมวงเงินในการใช้งานที่เกี่ยวข้องกับการใช้เชื้อเพลิง รถขนส่ง และรถยนต์
- รณรงค์การประหยัดพลังงานในอาคารสำนักงาน และคลังสินค้า
- กำหนดเป็น KPI ในเรื่องการลดการใช้พลังงาน สำหรับประเมินพนักงานประจำปี 2567
- ศึกษาเกี่ยวกับการจัดทำ Carbon Credit
- การเพิ่มพื้นที่สีเขียวให้กับองค์กร

ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	ดำเนินการ
• บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO 14001 : 2015	กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะพัฒนาการบริการด้านโลจิสติกส์ เพื่อส่งมอบบริการที่มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการของลูกค้าอย่างดีที่สุด ภายใต้การดำเนินกิจกรรมขององค์กรที่ส่งเสริมระบบการจัดการระบบบริหารคุณภาพ และสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้บรรลุเป้าหมายด้านระบบบริหารคุณภาพ และสิ่งแวดล้อม รวมถึงการมุ่งมั่นที่จะรักษาและฟื้นฟูสิ่งแวดล้อม ลดมลพิษที่เกิดขึ้นจากกระบวนการทำงานและมุ่งมั่นที่จะบรรลุเป้าหมายในการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง 
• การจัดการพลังงานไฟฟ้า	• จัดซื้ออุปกรณ์ไฟฟ้าแบบประหยัดพลังงาน เพื่อทดแทนอุปกรณ์ไฟฟ้าที่ชำรุดเสียหาย • รณรงค์การใช้ไฟฟ้าเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน • กำหนดพนักงานผู้รับผิดชอบดูแลการใช้อุปกรณ์ ไฟฟ้าโดยตรง • บำรุงรักษาและตรวจสอบการทำงานของอุปกรณ์ ไฟฟ้าเป็นประจำ • ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดไฟฟ้า และการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
• การจัดการพลังงานน้ำ	• รณรงค์การใช้น้ำเท่าที่จำเป็น และปิดอุปกรณ์หลังการใช้งาน • รณรงค์การห้ามทิ้งเศษอาหาร กระดาษชำระ หรือสิ่งอื่นใดลงในโถชักโครก • ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัดน้ำและ การใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ

การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม	ดำเนินการ
--------------------------	-----------

- การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

- รณรงค์การนำกระดาษที่ใช้แล้วกลับมาใช้ซ้ำ
- เลือกใช้เครื่องพิมพ์เอกสาร และเครื่องถ่ายเอกสารที่มี ระบบการพิมพ์ 2 หน้า
- พัฒนาระบบงานโดยมุ่งเน้นการทำธุรกรรม อิเล็กทรอนิกส์
- ประชาสัมพันธ์ให้ความรู้แนวทางการประหยัด กระดาษและการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ
- รวบรวม และคัดแยกขยะติดเชื้อ (Mask, ATK test และอุปกรณ์ทำแผล) ส่งกำจัดกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



- การควบคุมแหล่งกำเนิดฝุ่นละออง

ติดตั้งอุปกรณ์ลดฝุ่น แก่กิจกรรมที่เป็นแหล่งกำเนิดฝุ่น เช่น การเปลี่ยนน้ำมันเพื่อลดฝุ่น และ จัดหา รถไฟฟ้าเพื่อลดแหล่งกำเนิดฝุ่น

- ปลูกสำนึกรักษ์สิ่งแวดล้อม (CSR after process)

มีการจัดกิจกรรม Save the world II ปลูกป่าด้วยกันไฟ ณ อุทยานแห่งชาติน้ำตกสามหลั่น จังหวัดสระบุรี เพื่อสร้างแรงบันดาลใจและสร้างสรรค์ประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อมและชุมชนท้องถิ่น

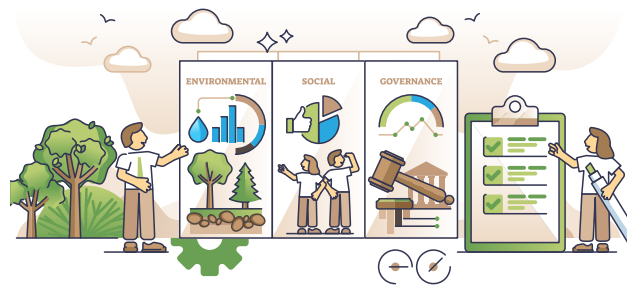


การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

1. การส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคุณภาพให้แก่ลูกค้าอย่างตรงเวลา
2. ความรับผิดชอบต่อชุมชนและสาธารณะ
จัดให้มีเจ้าหน้าที่ไปสำรวจบริเวณโดยรอบของ Warehouse ว่าของเสียที่ออกมา มีผลกระทบต่อด้านใดบ้าง พร้อมทั้งจัดหาวิธีการแก้ไขปัญหานั้น
3. การปฏิบัติต่อพนักงาน
 - สิทธิประกันสังคม
 - กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ สามารถเลือกสะสมได้ตั้งแต่ร้อยละ 2.00 - 5.00
 - ประกันกลุ่มสิทธิที่รวมอยู่ในประกันกลุ่มสิทธิทำฟันกรณีผู้ป่วยนอก OPD และประกันอุบัติเหตุ
 - โบนัสประจำปี ตามผลประกอบการ และนโยบายบริษัท
 - เลี้ยงดูนิฟอร์ม 3 ชุด
 - ค่าเช่าที่พัก 1,500 บาทต่อปี
 - สวัสดิการสนับสนุนทุนการศึกษาบุตร-ธิดาพนักงาน
 - สวัสดิการสำหรับทำกายภาพเพื่อรักษาอาการ Office Syndrome ฟรี ที่ “กัญยา คลินิก” จำนวน 1 รายการ (10 ครั้ง / คน / ปี) (ครั้งละ 90 นาที) เพื่อให้พนักงานได้ผ่อนคลายจากการทำงาน

4. หลักการปฏิบัติด้วยความเท่าเทียม
 - ร่างหลักการในการปฏิบัติในแต่ละหัวข้ออย่างชัดเจน เพื่อสามารถปฏิบัติตามได้อย่างถูกต้อง
5. การดำเนินการด้านความปลอดภัยและชีวอนามัย
 - การซ้อมอพยพหนีไฟประจำปี และการตรวจสอบอุปกรณ์ฉุกเฉินประจำเดือน
 - ตรวจสอบระบบและอุปกรณ์ไฟฟ้าประจำปี
 - ตรวจสอบ Forklift ก่อนใช้งานประจำวัน และตรวจรับรองความปลอดภัยโดยวิศวกร ทุกๆ 6 เดือน
 - การจัดเตรียมอุปกรณ์ป้องกันอันตรายส่วนบุคคลให้เพียงพอต่อการใช้งานของพนักงาน
 - จัดเตรียมเวชภัณฑ์และยาสามัญทั่วไปให้กับพนักงาน
 - ตรวจสอบสุขภาพประจำปี
 - จัดให้มีการอบรมความปลอดภัยและชีวอนามัยกับพนักงาน



การปฏิบัติต่อพนักงานอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชนให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพให้แก่พนักงาน รวมถึงการดูแลพนักงาน

- การดูแลสุขภาพกายและใจของพนักงาน
- การบริหารความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน
- การเก็บข้อมูลความปลอดภัยในการทำงาน ซึ่งในปี 2566 ไม่มีการบาดเจ็บของพนักงานอันเกิดจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน ทั้งในพื้นที่สำนักงาน และคลังสินค้า บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงานตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการ และกำหนดนโยบาย ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงกำหนดคู่มือความปลอดภัย ในการทำงานสำหรับอาคารสำนักงาน และคลังสินค้า รวมถึงการจัดฝึกอบรมทบทวนความรู้ประจำปีให้กับพนักงาน สำหรับพื้นฐานความปลอดภัยในอาคารสำนักงาน และคลังสินค้า



ด้านส่งเสริมการศึกษา

- ให้ทุนการศึกษาในระดับวิทยาลัยในคณะโลจิสติกส์
- โครงการทุนการศึกษาแก่เด็กยากไร้ เด็กกำพร้า
- โครงการประกวดแผนธุรกิจ
- โครงการสนับสนุนทุนการศึกษาบุตร-ธิดา พนักงานที่มีผลการเรียนดี

ด้านส่งเสริมจริยธรรมและการค้ำกันสังคม

- กิจกรรมสร้างสังคมแห่งการแบ่งปัน เปลี่ยนสินค้ามือสองเป็นทุนการศึกษาแก่เยาวชนที่ด้อยโอกาส และ รับบริจาคสิ่งของจำเป็นแก่เด็กยากไร้ ยากจน เด็กกำพร้า

ด้านบรรเทาทุกข์และสาธารณกุศล

- โครงการบริจาคโลหิต ดวงตา และอวัยวะ

ด้านการรักษาสิ่งแวดล้อมสู่ความยั่งยืน

- โครงการปลูกป่ารักโลก

ผลการดำเนินงานด้านสังคม

การจัดการด้านสังคม	เป้าหมาย	ดำเนินการ
โครงการทุนการศึกษา ด้านโลจิสติกส์	เพื่อส่งเสริมการศึกษาและพัฒนาบุคลากรภายในประเทศ ให้มีความรู้ด้านโลจิสติกส์ และสามารถนำความรู้ความสามารถมาพัฒนาบริษัทต่อไป	เข้าร่วมงาน Logistics Talk and Job Fair 2023 ณ มหาวิทยาลัย บูรพา และมอบทุนการศึกษาให้กับนิสิต นักศึกษา 
	มอบทุนการศึกษาให้กับคณะพาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	 มอบเงินบริจาคจากงาน SINO Golf Invitation 2023 ให้กับ กองทุนเพื่อความเสมอภาคทางการศึกษา
การปฏิบัติต่อพนักงาน	เพื่อสร้างความสามัคคี ส่งเสริมสภาพที่ดีให้กับพนักงาน และลดภาวะความเครียดจากการทำงาน	บริษัทสนับสนุนค่าใช้จ่ายให้กับพนักงานบางส่วน เช่น ฟิตเนส กีฬา แบดมินตัน และ ฟุตบอล สร้างสภาวะที่ดีให้กับบุคลากรเป็นการสร้างวิถี Work-Life Balance อีกทางหนึ่ง เพื่อให้พนักงานมีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้นได้ ส่งเสริมให้ทำงานได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น   
		กิจกรรม SINO Group Sport Day 2023 เพื่อให้พนักงานได้ใช้เวลาทำกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ร่วมกัน ก่อให้เกิดความสามัคคี เคารพในกฎกติกาของส่วนรวมและความมีน้ำใจต่อกัน ช่วยเสริมสร้างสภาวะที่ดีให้แก่พนักงานในบริษัท

การจัดการด้านสังคม	เป้าหมาย	ดำเนินการ
โครงการสนับสนุนอาหารกลางวัน ประจำเดือน	เพื่อสร้างขวัญกำลังใจ และช่วยเหลือค่าใช้จ่ายประจำเดือนให้กับพนักงาน	บริษัทสนับสนุนสวัสดิการอาหารกลางวัน และเครื่องดื่มประจำเดือนละ 1 ครั้ง



- | | | |
|--|--|--|
| <ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติต่อพนักงาน | <p>เพื่อให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพให้แก่พนักงาน รวมถึงการดูแลสุขภาพกายและใจของพนักงาน และการบริหารความปลอดภัยในสภาพแวดล้อมการทำงาน</p> | <ul style="list-style-type: none"> กิจกรรมทาว์นฮอลล์อย่างน้อยปีละ 2 ครั้งเพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจกับพนักงานทุกคน ถึงความหมายความสำคัญของค่านิยมองค์กรและวัฒนธรรม รวมไปถึงพันธกิจขององค์กร ที่ทุกคนล้วนมีส่วนในการขับเคลื่อนไปสู่ความสำเร็จร่วมกัน เพื่อให้พนักงานทุกคนได้รับรู้และเข้าใจเป้าหมายหลักขององค์กร และยังเป็นการอัปเดตข้อมูล ข่าวสาร และสิทธิประโยชน์ต่างๆ ให้พนักงานได้ทราบพร้อมกัน พร้อมทั้งยังเปิดโอกาสให้พนักงานสามารถส่งคำถามถึงผู้บริหารระดับสูงโดยตรงเพื่อลดช่องว่างในการสื่อสาร |
|--|--|--|



การจัดการด้านสังคม	เป้าหมาย	ดำเนินการ
	เป้าหมาย	การจัดการฝึกอบรมดับเพลิงขั้นต้น และซ้อมอพยพหนีไฟ ณ คลังสินค้าทั้งสองแห่งของบริษัท เพื่อให้พนักงานมีความรู้เข้าใจในหลักการของไฟสาเหตุของเพลิงไหม้ และวิธีการป้องกันและ ระวังอัคคีภัยอย่างถูกต้องถูกวิธี
		  
 	เป้าหมาย	การฝึกอบรมการปฐมพยาบาลเบื้องต้น และการทำ CPR ให้กับพนักงาน รวมถึงการฝึกอบรมทักษะการทำงานในด้านต่างๆ เช่น Microsoft Office Power BI ณ ทวนความรู้ด้านงานส่งออก Occupational Health & Safety สันติราษฎร์ระหว่างประเทศ และความรู้ทางด้านบัญชี เป็นต้น
		   
โครงการบริจาคโลหิต	อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง จัดทำสถิติพนักงานที่เข้าร่วมโครงการ	บริษัทมีการรณรงค์ให้พนักงานมีส่วนร่วมในจิตอาสา และให้พนักงานได้บำเพ็ญประโยชน์เพื่อบุคคลอื่นและสังคม
กิจกรรมเพื่อสังคม (CSR after process)	เพื่อเป็นส่วนหนึ่งในการรับผิดชอบของธุรกิจที่มีต่อสังคม	กลุ่มบริษัทฯ ได้ตระหนักถึงการแบ่งปัน สร้างความสูงทางสังคม และร่วมส่งเสริมจิตสาธารณะของพนักงานในองค์กร จึงมีการจัดกิจกรรม Blind Theatre Conversation เพื่อสนับสนุนศูนย์พัฒนาอาชีพคนตาบอด ทำกิจกรรมร่วมกับผู้พิการทางสายตา มอบของใช้ที่จำเป็นในชีวิตประจำวัน และจัดเลี้ยงอาหารกลางวัน ณ ศูนย์พัฒนาอาชีพคนตาบอด ปากเกร็ด
		



การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายบริหาร (Management Discussion and Analysis: MD&A)

4.1 การดำเนินงานและฐานะทางการเงิน

ภาพรวม

ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ปี 2564 - 2566

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม (หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2564	2565	2566	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการ	4,683.41	5,906.53	1,800.00	(4,106.53)	(69.53)
ต้นทุนการให้บริการ	(3,810.27)	(4,560.53)	1,422.55	(3,137.98)	(68.81)
กำไรขั้นต้น	873.14	1,346.00	377.45	(968.55)	(71.96)
รายได้อื่น	1.47	24.06	10.22	(13.84)	(57.52)
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(227.54)	(305.75)	(104.81)	(200.94)	(65.72)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(130.40)	(194.36)	(201.52)	7.16	3.68
ค่าใช้จ่ายจากการใช้หนี้เป็นเกณฑ์	(79.34)	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	(435.81)	(476.05)	(296.11)	(179.94)	(37.80)
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	437.33	869.95	81.34	(788.61)	(90.65)
รายได้ทางการเงิน	0.10	0.57	2.30	1.73	303.51
ต้นทุนทางการเงิน	(19.03)	(8.79)	(15.60)	6.81	77.47
กำไรก่อนภาษีเงินได้	418.40	861.73	68.04	(793.69)	(92.10)
ภาษีเงินได้	(99.37)	(170.49)	(15.34)	(155.15)	(91.00)
กำไรสุทธิ	319.03	691.24	52.69	(638.55)	(92.38)

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้รวม 1,810.22 ล้านบาท ลดลง 4,120.37 ล้านบาท หรือร้อยละ 30.52 จากปีก่อน ซึ่งรายได้หลักของบริษัทฯ มาจากบริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight) โดยในช่วงปี 2564 - 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการที่ค่อนข้างสูง โดยมีสาเหตุจากการเพิ่มขึ้นของความต้องการในการขนส่งระหว่างประเทศโดยเฉพาะการขนส่งสินค้าทางออก ส่งผลให้ฐานลูกค้าและปริมาณการขนส่งของบริษัทฯ ขยายตัวมากขึ้น รวมถึงการปรับตัวสูงขึ้นของค่าระวางเรือจากปริมาณระวางเรือที่จำกัด ภาวะความแออัดของท่าเรือ (port congestion) และการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ในช่วง COVID -19 อย่างไรก็ดี แม้ว่าปริมาณระวางเรือจะมีจำกัด ฝ่ายขายของบริษัทฯ สามารถจัดหาระวางเรือ และวางแผนเส้นทางเพื่อตอบสนองความต้องการขนส่งของลูกค้าได้ ส่งผลให้ในปี 2565 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 5,906.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเติบโตร้อยละ 26.12 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยการเพิ่มขึ้นของรายได้มีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของอัตราค่าระวางเรือซึ่งยังคงปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องจากปลายปี 2564 ถึงไตรมาส 1 ปี 2565 อย่างไรก็ดี ตั้งแต่ไตรมาส 2 ปี 2565 ค่าระวางเรือเริ่มมีทิศทางปรับตัวลดลงจนมีระดับใกล้เคียงกับค่าระวางเรือในช่วงก่อน COVID-19 อีกทั้ง ปริมาณการขนส่งในปี 2565 ลดลงจากปี

2564 สืบเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจซึ่งกระทบต่อการส่งออกสินค้าและการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ส่งผลให้ผลการดำเนินงานในช่วงครึ่งปีหลังของบริษัทฯ เริ่มชะลอตัว ซึ่งถึงแม้ว่าปริมาณการขนส่งจะปรับตัวลดลง บริษัทฯ ยังคงรักษาฐานลูกค้าเดิมไว้ได้ รวมถึงสามารถหาลูกค้ารายใหม่มาเสริมฐานลูกค้าในปัจจุบัน

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการเท่ากับ 1,800 ล้านบาท ลดลงปีก่อนหน้าร้อยละ 69.53 เนื่องจากการลดลงของค่าระวางเรือ ซึ่งเป็นไปตามกลไกตลาดจากการที่อุปสงค์ในการขนส่งสินค้าลดลงเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวลง ประกอบกับอุปทานในตลาดที่มีมากขึ้น ทำให้ค่าระวางเรือปรับตัวลดลงพร้อมกับปริมาณการขนส่งสินค้าที่ลดลงเช่นเดียวกัน บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นในปี 2566 เท่ากับ 377.45 ล้านบาท และมีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 20.97 ซึ่งใกล้เคียงกับปีก่อนหน้าที่ร้อยละ 22.79 ทั้งนี้ อัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้นเล็กน้อยเป็นผลมาจากราคาต้นทุนที่ปรับลดลง โดยถึงแม้ว่าราคายางจะปรับตัวลดลงเช่นเดียวกัน แต่บริษัทฯ ยังสามารถคงอัตรากำไรขั้นต้นจากนโยบายการกำหนดราคาการให้บริการไว้ได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ มีกำไรสุทธิในปี 2566 เท่ากับ 52.69 ล้านบาท และมีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 2.93 ซึ่งลดลงจากปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากการลดลงของรายได้จากการให้บริการ ประกอบกับการที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารโดยส่วนใหญ่เป็น ต้นทุนคงที่ซึ่งไม่ได้แปรผันตามรายได้

การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

รายได้จากการให้บริการ

ปี 2566 บริษัทฯมีรายได้จากการให้บริการจำนวน 1,800 ล้านบาท ลดลง 4,106.53 ล้านบาท หรือร้อยละ 69.53 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของรายได้มาจากรายได้จากการให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศทางทะเล (Sea Freight) จากการลดลงของค่าระวางเรือ ซึ่งเป็นไปตามกลไกราคาตลาดจากการที่อุปสงค์ในการขนส่งสินค้าลดลงเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจโลกชะลอตัวลง ประกอบกับอุปทานในตลาดที่มีมากขึ้น ทำให้ค่าระวางเรือปรับตัวลดลง อย่างไรก็ตาม ปริมาณการขนส่งสินค้าทางทะเลเพิ่มขึ้นจากปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทฯใช้กลยุทธ์เชิงรุกในการนำเสนอการให้บริการของ บริษัทฯกับลูกค้าผู้นำเข้าโดยตรงที่ต่างประเทศมากขึ้น บริษัทฯ มีรายได้จากการให้บริการแบ่งตามประเภทการให้บริการ ดังนี้

รายได้จากการให้บริการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2564		2565		2566			
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
บริการ Sea Freight	4,588.16	97.97	5,758.61	97.97	1,621.54	90.08	(4,137.07)	(71.84)
บริการ Air Freight	19.43	0.41	41.36	0.41	29.30	1.62	(12.06)	(41.16)
บริการให้เช่าคลังสินค้า	-	-	21.26	-	57.47	3.19	36.21	170.31
บริการสนับสนุนงานบริการโลจิสติกส์	75.82	1.62	85.30	1.62	91.68	5.09	6.38	7.47
รวมรายได้จากการให้บริการ	4,683.41	100.00	5,906.53	100.00	1,800.00	100.00	(4,106.53)	(69.52)

รายได้อื่น

ปี 2566 บริษัทฯมีรายได้อื่นจำนวน 10.22 ล้านบาท ลดลง 13.84 ล้านบาท หรือร้อยละ 57.52 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน

ต้นทุนการให้บริการ

ปี 2566 บริษัทฯมีต้นทุนการให้บริการจำนวน 1,422.55 ล้านบาท ลดลง 3,137.98 ล้านบาท หรือร้อยละ 68.81 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของต้นทุนมาจากต้นทุน Sea Freight เป็นหลักจากค่าระวางเรือซึ่งปรับตัวลดลงตั้งแต่ช่วงไตรมาสที่ 2 ปี 2565 จนถึงช่วงปลายปี 2566

ต้นทุนการให้บริการ	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม						เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2564		2565		2566			
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการ	4,683.41	100.00	5,906.53	100.00	1,800.00	100.00	(4,106.53)	(69.52)
ต้นทุนการบริการ	3,810.27	81.36	4,560.53	77.21	1,422.55	79.03	(3,137.99)	(68.81)
กำไรขั้นต้น	873.14	18.64	1,346.00	22.79	377.45	20.96	(968.55)	(71.95)

กำไรขั้นต้น

ปี 2566 บริษัทฯมีกำไรขั้นต้นจำนวน 377.45 ล้านบาท ลดลง 968.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 71.95 จากปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากราคาต้นทุนที่ปรับลดลง โดยถึงแม้ว่าราคายางจะปรับตัวลดลงเช่นเดียวกัน แต่บริษัทฯ ยังสามารถคงอัตรากำไรขั้นต้นจากการกำหนดราคาการให้บริการไว้ได้

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ปี 2566 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 104.81 ล้านบาท ลดลง 200.94 ล้านบาท หรือร้อยละ 65.72 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายค่าคอมมิชชั่นพนักงานและ Sales Agent ลดลงซึ่งเป็นค่าตอบแทนที่แปรผันตามผลการดำเนินงานที่ปรับลด



ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ปี 2566 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 201.52 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.16 ล้านบาท หรือร้อยละ 3.68 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินเดือนและผลประโยชน์พนักงาน ทั้งนี้ในปี 2566 บริษัทฯมีการกลับรายการค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตและการตัดหนี้สูญจากการรับชำระหนี้จากลูกหนี้สองราย

ต้นทุนทางการเงิน

ปี 2566 บริษัทฯมีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 13.30 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.08 ล้านบาท หรือร้อยละ 61.80 จากงวดเดียวกันของปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากดอกเบี้ยซึ่งรับรู้ตามหนี้สินสัญญาเช่าที่เพิ่มขึ้น

กำไรสุทธิ

ปี 2566 บริษัทฯมีกำไรสุทธิจำนวน 52.69 ล้านบาท ลดลง 638.55 ล้านบาท หรือร้อยละ 92.38 จากปีก่อน อัตรากำไรสุทธิลดลงร้อยละ 8.78 จาก ร้อยละ 11.70 ในปี 2565 เป็นร้อยละ 2.92 ในปี 2566 โดยมีสาเหตุมาจากการลดลงของรายได้จากการให้บริการ ประกอบกับการที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารโดยส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ซึ่งไม่ได้แปรผันตามรายได้ ดังนั้นกำไรสุทธิของบริษัทฯ จึงลดลง

การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์รวม	1,455.35	100.00	1,208.34	100.00	1,372.85	100.00
หนี้สินรวม	1,073.84	73.79	560.36	46.37	510.72	37.20
ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม	381.51	26.21	647.98	53.63	862.13	62.79

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวม เท่ากับ 1,208.34 ล้านบาท และ 1,372.85 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 สินทรัพย์รวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 164.51 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 13.61 จากปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของ (1) สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่นจำนวน 522.83 ล้านบาท และ (2) สินทรัพย์สิทธิการใช้จำนวน 122.03 ล้านบาท รวมถึงการลดลงของ เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 530.43 ล้านบาท

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินรวม เท่ากับ 560.35 ล้านบาท และ 510.72 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 หนี้สินรวมของบริษัทฯ ลดลง 49.63 ล้านบาท คิดเป็นอัตราลดลงร้อยละ 8.86 จากปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นจำนวน 130.77 ล้านบาท และภาษีเงินได้ค้างจ่ายจำนวน 45.82 ล้านบาท รวมถึงการเพิ่มขึ้นของหนี้สัญญาเช่าจำนวน 70.95 ล้านบาท

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม เท่ากับ 647.98 ล้านบาท และ 862.13 ล้านบาท ตามลำดับ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น 214.14 ล้านบาท คิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นร้อยละ 33.08 จากปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินระดมทุนจากการเสนอขายหุ้นสามัญแก่ประชาชนครั้งแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจำนวน 324.75 ล้านบาท

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	หน่วย	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
		2564	2565	2566
อัตราส่วนสภาพคล่อง	(เท่า)	1.31	2.13	3.03
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	(เท่า)	1.04	1.99	2.96
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด	(เท่า)	0.41	1.36	0.39
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	(เท่า)	9.24	10.89	5.18
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	(วัน)	40	34	69
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้	(เท่า)	23.86	24.86	14.15
ระยะเวลาชำระหนี้	(วัน)	15	15	25
วงจรเงินสด (Cash Cycle)	(วัน)	25	19	44
อัตรากำไรขั้นต้น	(ร้อยละ)	18.64	22.79	20.97
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน	(ร้อยละ)	9.34	14.73	4.52
อัตราส่วนรายได้ขั้นต่อรายได้รวม	(ร้อยละ)	0.03	0.41	0.56
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร	(ร้อยละ)	59.76	118.49	120.15
อัตรากำไรสุทธิ	(ร้อยละ)	6.81	11.66	2.93
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	(ร้อยละ)	156.17	134.29	6.98
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	(ร้อยละ)	36.82	51.90	4.08
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร	(ร้อยละ)	2,560.23	2,530.54	308.00
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวรและสินทรัพย์สิทธิการใช้	(ร้อยละ)	914.62	695.25	44.33
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	(เท่า)	5.41	4.45	1.31
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	(เท่า)	2.81	0.86	0.59
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย	(เท่า)	23.48	102.69	N.A.
หนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยต่อกำไรก่อนดอกเบี้ยจ่าย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (Interest bearing debt to EBITDA ratio)	(เท่า)	0.3	N.A.	N.A.
อัตราส่วนความสามารถชำระหนี้การผูกพัน	(เท่า)	4.26	N.A.	N.A.
อัตราการจัดเงินปันผล	(ร้อยละ)	34.48	101.90	27.98

อัตราส่วนสภาพคล่อง

บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่อง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566 เท่ากับ 1.31 เท่า 2.13 เท่า และ 3.03 เท่า ตามลำดับ สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนสภาพคล่องดีขึ้นจากปี 2564 เนื่องจากการลดลงของเงินกู้ยืมระยะสั้น และเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี และการเพิ่มขึ้นของเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจากการรับชำระจากการเพิ่มทุนจดทะเบียน ในขณะที่ปี 2566 อัตราส่วนสภาพคล่องลดลงจากปี 2565 ในสัดส่วนที่ไม่เป็นนัยสำคัญ เนื่องจากการลดลงของลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น ซึ่งลดลงในอัตราที่มากกว่าเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเล็กน้อย

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นเท่ากับร้อยละ 18.64 ร้อยละ 22.79 และร้อยละ 20.97 ตามลำดับ โดยระหว่างปี 2564 - 2565 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้นอย่างต่อเนื่อง ซึ่งมีสาเหตุมาจากรายได้ของ บริษัทฯ เพิ่มขึ้นมากขึ้นจากค่าระวางที่ปรับตัวสูงขึ้น ทั้งนี้ เนื่องจากบริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายราคาที่รัดกุม ทำให้บริษัทฯ สามารถคงอัตรากำไรขั้นต้นให้อยู่ในระดับที่ผู้บริหารคาดการณ์ไว้ได้ สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ใกล้เคียงจากปีก่อนหน้า เนื่องจากบริษัทฯ สามารถบริหารต้นทุนการให้บริการ และดำรงอัตรากำไรขั้นต้นให้อยู่ในระดับที่ผู้บริหารคาดการณ์ไว้ได้



ในส่วนงบอัตรากำไรสุทธิสำหรับปี 2564 - 2566 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเท่ากับร้อยละ 6.81 ร้อยละ 11.66 และร้อยละ 2.93 ตามลำดับ ระหว่างปี 2564 - 2565 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ สามารถบริหารค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริการให้อยู่ในระดับที่ดีขึ้น โดยในปี 2564 - 2565 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริการคิดเป็นร้อยละ 11.07 และร้อยละ 6.63 ของรายได้รวมทั้งหมด ตามลำดับ สำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิเพิ่มขึ้นจากปี 2564 เนื่องจากบริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นที่ดีขึ้นจากความสามารถในการบริหารต้นทุน และนโยบายการกำหนดราคายางของผู้บริหาร นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายจากการใช้หุ้นเป็นเกณฑ์เกิดขึ้น ซึ่งเป็นรายการที่ไม่ได้เกิดขึ้นเป็นประจำของธุรกิจ ในขณะที่ปี 2566 บริษัทฯ มีอัตรากำไรสุทธิลดลง โดยมีสาเหตุหลัก คือ การลดลงของรายได้จากการให้บริการ ประกอบกับการที่ค่าใช้จ่ายในการบริหารโดยส่วนใหญ่เป็นต้นทุนคงที่ซึ่งไม่ได้แปรผันตามรายได้ ดังนั้น กำไรสุทธิของบริษัทฯ จึงลดลง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ROE) เท่ากับร้อยละ 156.17 ร้อยละ 134.29 และร้อยละ 6.98 ตามลำดับ ในปี 2564 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นสูงขึ้น ซึ่งเป็นผลมาจากผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น นอกจากนี้ ในปี 2564 บริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 10.00 ล้านบาทเป็น 111.68 ล้านบาท รวมถึงมีการรับรู้ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน และส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์จำนวน (19.84) ล้านบาทและ 79.34 ล้านบาท ตามลำดับ ปี 2565 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลง เนื่องจากบริษัทฯ มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 111.68 ล้านบาทเป็น 400.00 ล้านบาท โดยส่วนของผู้ถือหุ้นที่สูงขึ้นส่งผลให้อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นมีจำนวนลดลง ในปี 2566 บริษัทฯ มีอัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้นลดลง เนื่องกำไรสุทธิลดลง

อัตราส่วนประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566 บริษัทฯ มีอัตราภาระหนี้สินต่อสินทรัพย์เท่ากับ 5.41 เท่า 4.45 เท่า และ 1.31 เท่า ตามลำดับ ซึ่งอัตราภาระหนี้สินต่อสินทรัพย์ของบริษัทฯ โดยรวมอยู่ในระดับที่สูง เนื่องจากรายได้จากการให้บริการจัดการขนส่งส่วนใหญ่ของบริษัทฯ ไม่มีความจำเป็นต้องลงทุนในสินทรัพย์ถาวรที่มีมูลค่าสูง รวมถึงสินทรัพย์ที่ใช้ในการดำเนินงาน โดยส่วนใหญ่จะอยู่ในรูปแบบของสัญญาเช่า เช่น คลังสินค้า และ ISO Tank เป็นต้น โดยในช่วงปี 2564 2564 บริษัทฯ มีอัตราภาระหนี้สินต่อสินทรัพย์เพิ่มขึ้นเนื่องจากยอดขายที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างเป็นสาระสำคัญ ในขณะที่ปี 2565 อัตราภาระหนี้สินต่อสินทรัพย์ปรับตัวลดลงจากปี 2564 เนื่องจากสินทรัพย์รวมเฉลี่ยของปี 2565 สูงกว่าปี 2564 ในขณะที่ปี 2566 อัตราภาระหนี้สินต่อสินทรัพย์ปรับตัวลดลงเนื่องจากรายได้รวมและสินทรัพย์รวมเฉลี่ยลดลง

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 - 2566 บริษัทฯ มีสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นเท่ากับ 2.81 เท่า 0.86 เท่า และ 0.59 เท่าตามลำดับ โดยบริษัทฯ จะมีรายการหนี้สินหลักคือเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น หนี้สินตามสัญญาเช่า และภาษีเงินได้ค้างจ่าย ซึ่งในช่วงปี 2564 ถึงแม้ว่าบริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเพิ่มอย่างต่อเนื่อง ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก็เพิ่มขึ้นจากผลการดำเนินงานและการเพิ่มทุนของบริษัทฯ เช่นเดียวกัน ส่งผลให้อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นลดลง และสำหรับปี 2565 บริษัทฯ มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นลดลงจากการเพิ่มขึ้นของทุนจดทะเบียน และการลดลงของหนี้สินรวมจากการจ่ายคืนเงินต้นของเงินกู้ยืมระยะสั้นและเงินกู้ยืมระยะยาว ในขณะที่ปี 2566 มีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนผู้ถือหุ้นเพิ่มขึ้นเนื่องจากการลดลงของส่วนของผู้ถือหุ้นจากการจ่ายเงินปันผลในงวด

ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลกระทบต่อผลการดำเนินงานและฐานะการเงินในอนาคต

1. ความผันผวนของค่าระวางเรือและความสามารถในการจัดการค่าระวางเรือ

เนื่องจากรายได้ของบริษัทฯ โดยส่วนใหญ่มาจากการบริหารจัดการขนส่งทางทะเล (Sea Freight) ซึ่งอาจแปรผันตามค่าระวางเรือ และปริมาณการขนส่งสินค้าทางทะเล โดยอัตราค่าระวางเรือจะเปลี่ยนแปลงตามความผันผวนของอุปสงค์และอุปทานในการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ โดยในปี 2565 สถานการณ์ที่ส่งผลกระทบต่อปริมาณของค่าระวางเรือเริ่มปรับตัวดีขึ้น เช่น สถานการณ์ความแออัดของท่าเรือ (port congestion) ที่ดีขึ้นจากการที่ท่าเรือหลักทั่วโลกเริ่มกลับมาดำเนินการตามปกติ ส่งผลให้ภาวะการขาดแคลนตู้คอนเทนเนอร์ (container shortage) เริ่มมีทิศทางที่ดีขึ้นเช่นเดียวกัน รวมถึงการลดจำนวนรอบในการแล่นเรือเปล่า (blank sailing) ของสายเรือ เป็นต้น ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ อาจส่งผลให้ค่าระวางเรือได้ปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2565 โดยได้ปรับลดลงอย่างต่อเนื่องจนถึงช่วงครึ่งปีแรกของปี 2566 อย่างไรก็ดี อ้างอิงตามข้อมูลจากผู้ประกอบการสายเดินเรือและ Shanghai Containerized Freight Index ค่าระวางเรืออาจมีแนวโน้มที่จะปรับตัวเพิ่มขึ้นตั้งแต่ในช่วงปลายของปี 2566 โดยมีปัจจัยสนับสนุนจาก

- อุปทานของสายการเดินเรือที่มีอย่างจำกัด จากการเพิ่มขึ้นของจำนวนตู้คอนเทนเนอร์ใหม่ที่มีจำนวนไม่มาก ดังนั้น หากค่าระวางเรือลดลงมากกว่านี้ capacity ของสายการเดินเรือจะมีไม่เพียงพอในการตอบสนองอุปสงค์ที่เพิ่มขึ้นจากค่าระวางเรือที่ลดลง
- Utilization ของสายเดินเรือเพิ่มมากขึ้น สืบเนื่องจากเป็นพันธมิตรของสายเดินเรือที่มีการใช้กลไก Blank Sailing ในตลาด โดยในช่วงที่ผ่านมา สายเรือต่างๆ เริ่มนำเรือออกจากตารางการให้บริการเพิ่มมากขึ้น ส่งผลให้มีแนวโน้มการจองพื้นที่ระวางเรือเต็มในบางสายเดินเรือ และเริ่มมีการ Overpay ค่าระวางเรือจากประเทศต่างๆ ที่ใช้พื้นที่ระวางเรือร่วมกับประเทศไทยเพื่อซื้อพื้นที่ระวางเรือจากต้นทางประเทศอื่นๆ
- ปัญหาขาดแคลนอาหารในหลายประเทศ ซึ่งจะส่งผลให้มีการนำเข้าสินค้าจากประเทศไทยในอนาคตมากขึ้น



ทั้งนี้บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงปัจจัยเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากสถานการณ์ภาวะเศรษฐกิจผันผวนจากนโยบายรัฐบาลระดับในประเทศและต่างประเทศ บริษัทฯ จึงได้มีกลยุทธ์การขยายที่เน้นขยายฐานลูกค้ากลุ่มอื่นๆ เพิ่มเติม ในเส้นทางขนส่งปลายทางไปทวีปต่างๆ เช่น ยุโรป ลาตินอเมริกา ตะวันออกกลาง และ เอเชีย รวมถึงมีการพิจารณาขยายธุรกิจในด้านต่างๆ เพื่อกระจายความเสี่ยง รวมถึงการให้บริการตู้ ISO Tank Container ซึ่งมีเส้นทางขนส่งหลักไปยังทวีปยุโรป โดยบริษัทฯ แผนที่จะขยายเส้นทางให้บริการตู้ ISO Tank Container ออกไปยังเส้นทางอื่นๆ ด้วย ทั้งนี้ ความเสี่ยงจากความผันผวนของค่าระวางเรือได้มีการวิเคราะห์และอธิบายไว้ในเรื่อง การบริหารจัดการความเสี่ยง แล้ว

2. ผลกระทบจากความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์

ความตึงเครียดรัฐศาสตร์ทางภูมิทั้งจากในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลต่ออุปสงค์ของตลาด ซึ่งทำให้ความต้องการในการอุปโภคบริโภคลดลง ตลอดจนความผันผวนของราคาสินค้า และน้ำมันเชื้อเพลิง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อข้อกำหนดราคาคำนวณในการให้บริการของบริษัทฯ เช่น กรณีผลกระทบจากความตึงเครียดของวิกฤตทะเลแดงซึ่งเป็นผลมาจากการโจมตีเรือสินค้าที่แล่นผ่านทะเลแดงโดยกลุ่มฮูตีตั้งแต่ช่วงปลายปี 2566 ซึ่งกำลังส่งผลกระทบต่อค่าขนส่งสินค้าทั่วโลกเนื่องจากเป็นเส้นทางที่เชื่อมต่อยุโรปและเอเชียผ่านคลองสุเอซ เพื่อความปลอดภัยท่าเรือหลายสายเดินเรือต้องเปลี่ยนเส้นทางเพื่อหลีกเลี่ยงเส้นทางทะเลแดงด้วยการเดินเรืออ้อมแหลมกู๊ดโฮป ทวีปแอฟริกาแทน ส่งผลให้ต้นทุนและเวลาขนส่งเพิ่มขึ้นอย่างมาก แรงกดดันนี้ส่งผลกระทบต่อค่ากำหนดค่าระวาง (Freight Cost) หรือการเรียกเก็บค่าใช้จ่ายส่วนเพิ่ม (Surcharge) จากผู้ส่งออกและนำเข้า โดยหากเหตุการณ์ยังคงยืดเยื้ออาจส่งผลกระทบต่อค่าปรับตัวของค่าระวางเรือต่อเนื่องโดยเฉพาะในช่วงไตรมาสแรก ปี 2567

3. ภาวะเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศสหรัฐอเมริกา

เนื่องจากการให้บริการ Sea Freight ของบริษัทฯ เน้นการให้บริการขนส่งทางออกเส้นทางไทย-สหรัฐอเมริกา เป็นเส้นทางหลัก ดังนั้น ผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงขึ้นอยู่กับภาวะเศรษฐกิจและการนำเข้าสินค้าของประเทศสหรัฐอเมริกา โดยภาวะเศรษฐกิจของประเทศสหรัฐอเมริกา ในปี 2567-2569 มีแนวโน้มขยายตัวต่ำกว่าค่าเฉลี่ยระยะยาว ซึ่งคาดว่าอัตราการเติบโตทางเศรษฐกิจจะชะลอจาก 2.1% ในปี 2566 เหลือ 1.5% ในปี 2567 ก่อนจะขยับขึ้นสู่ 1.8% ในปี 2568 และ 2.1% ในปี 2569 แต่ยังคงต่ำกว่าอัตราการเติบโตเฉลี่ยช่วงก่อน COVID-19 ในช่วงปี 2553-2562 ที่ 2.3% ขณะที่อัตราเงินเฟ้อคาดว่าจะชะลอลงสู่ระดับเป้าหมายที่ 2% ในปี 2568 ด้านธนาคารกลางสหรัฐฯ (เฟด) อาจจำเป็นต้องคงอัตราดอกเบี้ยนโยบายในระดับสูงต่อเนื่องจนถึงช่วงกลางปี 2567 ซึ่งจะส่งผลให้การบริโภคและการลงทุนชะลอตัว รวมทั้งการว่างงานเพิ่มขึ้นในช่วงปี 2567 สำหรับในปี 2568-2569 การเติบโตทางเศรษฐกิจมีแนวโน้มปรับดีขึ้นบ้างเนื่องจากอัตราเงินเฟ้อที่คลายลง นโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจหลังการเลือกตั้งใหญ่ปี 2567 และการทยอยลดอัตราดอกเบี้ย โดยคาดว่าเฟดจะปรับลดอัตราดอกเบี้ยลงสู่ระดับ 4.5% ในปี 2567 และ 2.5% ในปี 2568 ซึ่งเป็นระดับที่เหมาะสมต่อการเติบโตของเศรษฐกิจสหรัฐฯ ในระยะยาวอย่างไรก็ตามระดับหนี้สาธารณะที่สูงมากหลัง COVID-19 รวมถึงประเด็นความขัดแย้งทางภูมิรัฐศาสตร์และการแบ่งขั้วทางเศรษฐกิจของโลกจะยังคงเป็นความเสี่ยงต่อเศรษฐกิจสหรัฐฯ ในระยะกลาง-ยาว (วิจัยกรุงศรี, 2567)



ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

สรุปรายงานการสอบบัญชี

รายงานของผู้สอบบัญชีจากการตรวจสอบงบการเงินประจำปีของกลุ่มบริษัทฯ และข้อสรุปจากการสอบทานข้อมูลทางการเงินระหว่างกาล สามารถสรุปได้ ดังนี้

รายงานการสอบบัญชี/ข้อสรุปจากการสอบทานงบการเงินของกลุ่มบริษัทฯ

ประจำปี/งวด	ผู้สอบบัญชี	ความเห็น/ข้อสรุปของผู้สอบบัญชี
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564	บริษัทฯ สำนักงาน อีวาย จำกัด นางสาวสินีนารถ จิระไชยเพื่อนพันธ์ ^{/1} ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6287	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ ได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2564 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่วันเดียวกันของ บริษัทฯ โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ย่อย และเฉพาะของ บริษัทฯ โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565	บริษัทฯ สำนักงาน อีวาย จำกัด นางสาวสินีนารถ จิระไชยเพื่อนพันธ์ ^{/1} ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 6287	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ ได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่วันเดียวกันของ บริษัทฯ โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ย่อย และเฉพาะของ บริษัทฯ โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566	บริษัทฯ สำนักงาน อีวาย จำกัด นายวรพจน์ อำนวยพาณิชย์ ^{/1} ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขที่ 4640	ผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทฯ ได้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันที่วันเดียวกันของ บริษัทฯ โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทฯ ย่อย และเฉพาะของ บริษัทฯ โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

หมายเหตุ: ^{/1} นางสาวสินีนารถ จิระไชยเพื่อนพันธ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2564 และ 2565 และนายวรพจน์ อำนวยพาณิชย์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตให้ตรวจสอบงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 เป็นผู้สอบบัญชีที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงาน ก.ล.ต.

ตารางสรุปงบการเงินสำหรับปี/รอบระยะเวลาตามที่กำหนด

งบการเงินรวมของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม ปี 2564 - 2566 ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะทางการเงิน งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และงบกระแสเงินสด รวมถึงอัตราส่วนการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

1. งบแสดงฐานะการเงิน

งบแสดงฐานะทางการเงินรวมของบริษัทฯ ปี 2564 - 2566

งบแสดงฐานะทางการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
สินทรัพย์						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	230.69	15.85	690.49	57.14	160.06	11.66
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	849.20	58.35	249.87	20.68	250.74	18.26
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าบริการ	261.16	17.94	52.51	4.35	90.52	6.59
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	23.98	1.65	13.07	1.08	15.49	1.13
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	1,365.03	93.79	1,005.94	83.25	1,039.64	75.73
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	21.84	1.50	22.19	1.84	22.87	1.67
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	23.73	1.63	33.48	2.77	39.87	2.90
สินทรัพย์สิทธิการใช้	25.49	1.75	125.53	10.39	237.56	17.30
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.56	0.04	1.59	0.13	1.42	0.10
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	3.79	0.26	7.23	0.60	7.18	0.52
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	14.91	1.02	12.38	1.02	24.31	1.77
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	90.32	6.21	202.40	16.75	333.21	24.27
รวมสินทรัพย์	1,455.35	100.00	1,208.34	100.00	1,372.85	100.00
หนี้สิน						
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	90.32	6.21	-	-	-	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	457.57	31.44	262.90	21.76	132.14	9.62
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6.86	0.47	-	-	-	-
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	7.67	0.53	40.99	3.39	84.56	6.16
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	50.53	3.47	45.82	3.79	-	-
รายได้รอตัดบัญชี	311.26	21.39	69.56	5.76	100.97	7.35
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	115.62	7.94	53.52	4.43	25.91	1.89
รวมหนี้สินหมุนเวียน	1,039.83	71.45	472.79	39.13	343.58	25.03
เงินกู้ยืมระยะยาว	12.19	0.84	-	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	15.71	1.08	69.12	5.72	140.07	10.20
เงินกู้ยืมระยะยาวจากกรรมการ	-	-	-	-	-	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	6.11	0.42	18.45	1.53	27.07	1.97
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	34.01	2.34	87.57	7.25	167.14	12.17
รวมหนี้สิน	1,073.84	73.79	560.36	46.37	510.72	37.20



งบแสดงฐานะทางการเงินรวม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนที่ออกและชำระแล้ว	111.68	7.67	400.00	33.10	520	37.88
กำไรสะสม						
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	24.24	1.67	52.00	4.30	52.00	3.79
ยังไม่ได้จัดสรร	186.09	12.79	136.48	11.29	(11.42)	(0.83)
ส่วนเกินจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	(19.84)	(1.36)	(19.84)	(1.64)	(19.84)	(1.44)
ส่วนของผู้ถือหุ้นเดิมก่อนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน	-	-	-	-	-	-
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	79.34	5.45	79.34	6.57	79.34	5.78
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	381.51	26.21	647.98	53.63	862.13	62.80
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	1,455.35	100.00	1,208.34	100.00	1,372.85	100.00

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของบริษัทฯ ปี 2564 - 2566

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม					
	2564		2565		2566	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
รายได้จากการให้บริการ	4,683.41	99.97	5,906.53	99.59	1,800.00	99.44
รายได้อื่น	1.47	0.03	24.06	0.41	10.22	0.56
รวมรายได้	4,684.88	100.00	5,930.59	100.00	1,810.22	100.00
ต้นทุนการให้บริการ	(3,810.27)	(81.33)	(4,560.53)	(76.90)	1,422.55	78.58
ค่าใช้จ่ายในการขาย	(227.54)	(4.86)	(305.75)	(5.16)	104.81	5.79
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(130.40)	(2.78)	(194.36)	(3.28)	201.52	11.13
ค่าใช้จ่ายจากการใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	(79.34)	(1.69)	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่าย	(4,247.55)	(90.66)	(5,060.64)	(85.33)	1,728.88	95.51
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้	437.33	9.33	869.95	14.67	81.33	4.49
รายได้ทางการเงิน	0.10	0.00	0.57	0.01	2.30	0.13
ต้นทุนทางการเงิน	(19.03)	(0.41)	(8.79)	(0.15)	(15.60)	(0.86)
กำไรก่อนภาษีเงินได้	418.40	8.93	861.73	14.53	68.04	3.76
ภาษีเงินได้	(99.37)	(2.12)	(170.49)	(2.87)	(15.34)	(0.85)
กำไรสุทธิ	319.03	6.81	691.24	11.66	52.69	2.91

งบกระแสเงินสด

งบกระแสเงินสดรวมของบริษัทฯ ปี 2564 - 2566

รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษี	418.41	861.74	68.04
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน			
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	9.38	32.72	78.75
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	2.97	0.37	(6.84)
ขาดทุน (กำไร) จากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	(0.00)	0.00	0.07
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	0.00	(0.02)	(0.03)
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	1.72	1.43	4.41
ค่าใช้จ่ายจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์	79.34	0.00	-
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	0.00	2.16	8.12
รายได้ทางการเงิน	(0.11)	(0.57)	(2.30)
ต้นทุนทางการเงิน	12.45	7.55	15.60
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	524.17	905.37	163.41
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(678.92)	591.53	(6.80)
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าบริการ	(217.85)	208.65	(38.01)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(19.87)	10.56	(3.60)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(5.33)	(1.84)	(3.26)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)			
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	361.04	(190.28)	(128.25)
รายได้รอตัดบัญชี	261.76	(241.70)	31.41
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	99.01	(62.10)	(27.60)
เงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	323.99	1,220.19	(12.70)
จ่ายดอกเบี้ย	(10.71)	(7.55)	(15.60)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(51.89)	(181.86)	(69.43)



รายการ (หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	261.39	1,030.77	(97.72)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินฝากธนาคารที่มีการค้าประกันเพิ่มขึ้น	(8.31)	(0.35)	(0.68)
ซื้อที่ดินและอุปกรณ์	(23.03)	(12.40)	(10.25)
สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้น	0.00	(1.71)	0.00
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	0.00	(1.13)	(0.01)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	0.00	0.01	0.18
ซื้อบริษัทย่อย - สุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(30.61)	0.00	0.00
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	0.11	0.57	2.30
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(61.85)	(15.01)	(529.48)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น จากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น (ลดลง)	35.56	(90.32)	0.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	13.86	0.00	0.00
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(5.68)	(19.05)	0.00
คืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(9.13)	(30.55)	(68.04)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุน	101.68	288.32	324.82
จ่ายเงินปันผล	(115.00)	(704.37)	(160.00)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	21.28	(555.96)	96.78
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	220.83	459.80	(530.43)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	9.87	230.69	690.49
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	230.69	690.49	160.06



ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

ข้อมูลทั่วไป

1. ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทฯ

ชื่อบริษัท	: บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์	: SINO
เลขทะเบียนบริษัท	: 0107564000472
ลักษณะธุรกิจ	: บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและในประเทศอย่างครบวงจร
ทุนจดทะเบียน	: 520,000,000 บาท
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	: 520,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ยูนิต 05 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: 02-687-0477
โทรสาร	: 02-687-0486
เว็บไซต์	: www.sinologistics.co.th

2. ข้อมูลเกี่ยวกับนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นทางตรงตั้งแต่ร้อยละ 10.00 ขึ้นไปของจำนวนทุนจดทะเบียนที่ชำระแล้ว

บริษัทย่อย

ชื่อบริษัท	: บริษัท อินเตอร์ คอนเนกชั่นส์ โลจิสติกส์ จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105556009391
ลักษณะธุรกิจ	: ให้บริการขนส่งทางบกภายในประเทศและผ่านแดนโดยรถบรรทุกและรถบรรทุกหัวลาก และให้บริการด้านพิธีการศุลกากร
ทุนจดทะเบียน	: 51,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 9 ยูนิต 01 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: 02-294-1579
โทรสาร	: 02-294-1580
เว็บไซต์	: www.interconnectionslogistics.com

ชื่อบริษัท	: บริษัท เอสเอ็นซี คาร์โก เซอร์วิส จำกัด
เลขทะเบียนบริษัท	: 0105566049060
ลักษณะธุรกิจ	: ให้บริการบริหารจัดการขนส่งสินค้าทางอากาศ (Air Freight)
ทุนจดทะเบียน	: 1,000,000 บาท
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	: เลขที่ 1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ยูนิต 05 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
โทรศัพท์	: 02-687-0477
โทรสาร	: 02-687-0486
เว็บไซต์	: www.snccargoservices.com



เลขานุการบริษัท

โทรศัพท์ : 02-687-0477 ต่อ 1701
อีเมล : info@sinologistics.co.th

นักลงทุนสัมพันธ์

โทรศัพท์ : 02-687-0477 ต่อ 1705
อีเมล : ir@sinologistics.co.th

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท : บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 93 ชั้น 14 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ถนนรัชดาภิเษก
แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ : 02-009-9999
โทรสาร : 02-009-9991
เว็บไซต์ : www.set.or.th/th/tsd/overview

ผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัท : บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 193/136-137 อาคารเลคริชดา ออฟฟิศคอมเพล็กซ์ ชั้น 33
ถนนรัชดาภิเษกตัดใหม่ เขตคลองเตย กรุงเทพมหานคร 10110
โทรศัพท์ : 02-264-0777
โทรสาร : 02-264-0789
เว็บไซต์ : www.ey.com/en_th

ผู้ตรวจสอบภายใน

ชื่อบริษัท : บริษัท กัลยดิษฐ์ แอดไวซอรี เซอร์วิส จำกัด
ที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 637/1 อาคารพร้อมพันธุ์ 1 ชั้น 3 ถนนลาดพร้าว แขวงจอมพล
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ : 02-038-9388
เว็บไซต์ : www.kasadvisory.com

ข้อมูลสำคัญอื่น

ไม่มี

ข้อพิพาททางกฎหมาย

ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายซึ่งอาจก่อให้เกิดผลเสียหายต่อทรัพย์สินของกลุ่มบริษัทฯ เกินกว่าร้อยละ 5.00 ของส่วนของผู้ถือหุ้น และไม่มีข้อพิพาททางกฎหมายอื่นใดที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

ตลาดรอง

– ไม่มี –

สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (เฉพาะกรณีที่บริษัทฯ ออกตราสารหนี้)

– ไม่มี –



2

การท่ากับดูแล กิจการ

- นโยบายการท่ากับดูแลกิจการ
- โครงสร้างการท่ากับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร และพนักงานอื่นๆ
- รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการท่ากับดูแลกิจการ
- การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน





นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีจะนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ด้วยเหตุดังกล่าว บริษัทจึงเห็นชอบกำหนดใช้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (“หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2560”) ซึ่งสามารถแยกออกเป็นหลักปฏิบัติจำนวน 8 หลัก ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1

ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่องค์กรอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2

กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 3

เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติ 4

สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 5

ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

หลักปฏิบัติ 6

ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7

รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล

หลักปฏิบัติ 8

สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทได้จัดทำขึ้นตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2560 เพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับคณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นผู้นำและผู้รับผิดชอบสูงสุดของบริษัท หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับนี้ได้ระบุบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยคุณค่าที่สร้างนั้นไม่เพียงแต่ส่งผลดีต่อบริษัทเท่านั้น แต่ยังส่งผลดีต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนตลาดทุน และสังคมโดยรวม

นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับเต็มได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัท www.sinologistics.co.th หัวข้อนักลงทุนสัมพันธ์ > การพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน > การกำกับดูแลกิจการที่ดี > นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



นโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับ คณะกรรมการบริษัท

การสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และ ผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหานักบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดยคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและสมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาที่กำหนดขึ้นอย่างมีหลักเกณฑ์ และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ

การกำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยจะคำนึงถึงความเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบให้เหมาะสมสอดคล้องกับผลประโยชน์ของของบริษัท และบริษัทย่อย และมาตรฐานของอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันเพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ ทั้งนี้การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการบริษัทจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ส่วนผู้บริหารจะได้รับผลตอบแทนที่เป็นเงินเดือนและโบนัสประจำปีโดยพิจารณาจากผลการดำเนินงานของบริษัทเป็นสำคัญ

ทั้งนี้ ในการพิจารณาคัดสรร คณะกรรมการสรรหาฯ จะต้องคำนึงถึงความเหมาะสมและสอดคล้องกับองค์ประกอบและโครงสร้างขององค์กร ตามกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัทฯ โดยผ่านกระบวนการคัดเลือกที่โปร่งใส โดยกรรมการของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติโดยสังเขป ดังนี้

1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่

2) มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนฯ และ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

3) ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อผลประโยชน์ของตน หรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

4) กรรมการบริษัทต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้น ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

5) กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดและต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์นอกจากนั้น ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

การสรรหาคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนโดยคัดเลือกจากกรรมการบริษัทซึ่งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 คนและมากกว่ากึ่งหนึ่งต้องเป็นกรรมการอิสระ

การสรรหากรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้คัดเลือกผู้มีความรู้ความสามารถมีความซื่อสัตย์สุจริตมีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทได้

การสรรหากรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้แต่งตั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อรับผิดชอบโดยตรงในการกำกับดูแลบริหารความเสี่ยงของบริษัท กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้ รวมถึงมีการสนับสนุนการปฏิบัติงานสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืนและเพื่อให้กิจการมีระบบกำกับดูแลที่ดี

การสรรหาผู้บริหาร

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาคัดเลือกคุณสมบัติและความเหมาะสมของบุคลากรที่มีความรู้ประสบการณ์ความสามารถในการบริหารงานและกำกับดูแลกิจการเพื่อให้แน่ใจว่าบุคคลดังกล่าวจะสามารถปฏิบัติหน้าที่ด้วยความระมัดระวังความรับผิดชอบและความซื่อสัตย์สุจริต และเสนอให้กรรมการบริษัทแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (CEO)

คุณสมบัติของกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย

บุคคลที่ได้รับเลือกให้ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย และมีอำนาจในการจัดการ รวมถึงหัวหน้าหน่วยงานหลักที่สำคัญ จะต้องมีความรู้ความสามารถและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย กฎ ระเบียบ และข้อกำหนดอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งที่มีผลบังคับใช้อยู่ในปัจจุบันและที่จะได้บังคับใช้ต่อไปในภายหน้า ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเฉพาะ พระราชบัญญัติประกันชีวิต พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีแก้ไขเพิ่มเติม) พระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 (รวมถึงที่มีแก้ไขเพิ่มเติม) และหลักเกณฑ์ ประกาศ และคำสั่งต่างๆ หน่วยงานกำกับดูแลอื่นที่เกี่ยวข้อง



การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการ บริษัท

กรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 (สาม) ปี (โดย 1 (หนึ่ง) ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับเลือกตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป) ทั้งนี้ กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อ และแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกคราวได้

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตราถ้าจำนวนกรรมการบริษัทจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลัง ๆ ต่อไปให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

การประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีขึ้นทุกปี โดยจะมีการแบ่งการประเมินออกเป็น 2 (สอง) ประเภท คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดทำรายงานการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นข้อมูลประกอบความเห็นของคณะกรรมการบริษัท

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการ และกลไกทั้งทางตรง และทางอ้อม เพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแล และบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดแนวทางปฏิบัติให้แก่บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตามมาตรการ และกลไกต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ โดยบริษัทเสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเองเพื่อตามนโยบายของบริษัท รวมถึงประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทซึ่งมีคุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือนักคนใด ๆ ของบริษัทที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เหล่านี้ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ให้เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของ

บริษัท และดูแลให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม นั้นๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วมมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมทั้งกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม อย่างมีประสิทธิภาพ และสม่ำเสมอ และรัดกุมเพียงพอที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่าง ๆ ของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม จะเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัท รวมถึงกฎหมาย และประกาศ เรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้อย่างแท้จริง และต่อเนื่อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีส่วนในการติดตามดูแลให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

ในกรณีที่มีการทำรายการ หรือการดำเนินการใด ๆ ซึ่งมีนัยสำคัญ หรือมีผลต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณาอนุมัติเรื่องดังกล่าวก่อนที่บริษัทย่อย และบริษัทร่วมจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณาอนุมัติก่อนการทำรายการ หรือดำเนินการในเรื่องนั้น ในการนี้ ให้บริษัทเปิดเผยข้อมูล และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอน และวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขอผู้นั้นตามที่กำหนดไว้ในประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ด้วย โดยอนุโลมด้วย (เท่าที่ไม่ขัดหรือแย้ง) อย่างครบถ้วน และถูกต้อง

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

คณะกรรมการบริษัทมีนโยบายในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริต ตลอดจนตัดสินใจดำเนินการใด ๆ ด้วยความสุจริตใจ และเป็นธรรมต่อผู้ถือหุ้นทั้งรายใหญ่ และรายย่อย และเพื่อผลประโยชน์ของกลุ่มผู้ที่เกี่ยวข้องโดยรวมบริหารกิจการของบริษัท ให้มีความเจริญก้าวหน้ามั่นคง และก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมแก่ผู้ถือหุ้น มีการรายงานสถานะ ผลการดำเนินงาน ข้อมูลข่าวสารที่สำคัญของบริษัทต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันสม่ำเสมอและครบถ้วนตามความเป็นจริง ในเวลาที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้นทุกราย ยังได้ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้มีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญ รวมทั้งรับทราบการดำเนินงาน และกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ไม่เปิดเผยข้อมูลที่เป็นความลับของบริษัทต่อผู้อื่นโดยมิชอบ และจัดให้มีมาตรการป้องกันการรั่วไหลข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนของกรรมการบริษัท และฝ่ายบริหาร ไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะซึ่งอาจก่อให้เกิด



ความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท โดยมีนโยบายและแนวปฏิบัติเกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย การเปิดเผยข้อมูล การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ดังต่อไปนี้

การเปิดเผยข้อมูล

บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการบริหารจัดการและการดำเนินการธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึงการตระหนักถึงความสำคัญของการเปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญอย่างถูกต้อง กว้างทั่ว และเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่หน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ กำหนด ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดนโยบาย และหลักปฏิบัติในการเปิดเผยข้อมูล เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท

การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนดให้มีนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อเป็นนโยบายหนึ่งที่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ต้องสนับสนุน และปฏิบัติตามซึ่งทุกคนต้องลงลายมือชื่อเพื่อรับทราบนโยบายดังกล่าว และให้คำมั่นว่าจะใช้เป็นหลัก และแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดบทลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนนโยบายนี้ไว้ด้วย โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการป้องกัน และควบคุมดูแลกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้ หรือครอบครองข้อมูลภายในตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (“พระราชบัญญัติหลักทรัพย์”) ในการนำข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ที่ยังไม่ได้ถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน (“ข้อมูลภายใน”) ไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตน

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดยได้จัดให้มีนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการควบคุมให้มีการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมถึงให้ความสำคัญต่อการพิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์รายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการระหว่างกันที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทได้อนุมัตินโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งได้กำหนดแนวปฏิบัติ และข้อพิจารณาต่าง ๆ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีความเข้าใจถึงวิธีการปฏิบัติตามนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสามารถสรุปคือกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และครอบครัวต้องไม่ได้รับผลประโยชน์หรือเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทคู่แข่งหรือกิจการใด ๆ รวมถึง ผู้ค้า/ผู้ขายที่บริษัทติดต่อกิจการด้วย อย่างไรก็ตามกรณีที่หุ้นของบริษัทคู่แข่งกิจการหรือบุคคลดังกล่าวจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ ถือว่าการซื้อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือการลงทุนผ่านกองทุนรวม หรือหน่วยลงทุนไม่เป็นผลประโยชน์ที่ขัดกันตรงไปตรงมาที่ไม่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของพนักงาน

นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และครอบครัว ต้องไม่กระทำการใด ๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการติดต่อกับผู้ที่เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น คู่ค้า ลูกค้า คู่แข่งเงิน หรือจากการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้รับการเป็นพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน และในเรื่องการทำธุรกิจที่แข่งขันกับบริษัทหรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัท ซึ่งส่งผลกระทบต่อการทำงานของพนักงาน

กรณีเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทร่วมหรือบริษัทย่อย ฝ่ายจัดการเสนอขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัท และให้คณะกรรมการบริหาร สามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

สำหรับการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทจะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือที่ปรึกษาอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท

การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทอย่างโปร่งใส และเป็นธรรม ประกอบกับ มีความมุ่งมั่นในการส่งเสริมคุณธรรม และจริยธรรมต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักจรรยาบรรณของบริษัท และตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้การตัดสินใจรวมถึงการดำเนินการทางธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัท และบริษัทย่อย ได้รับการพิจารณาอย่างถูกต้อง และรอบคอบ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของธรรมาภิบาลของบริษัท จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับนี้ขึ้น เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทและบริษัทย่อย ได้ยึดถือ และปฏิบัติตามนโยบายนี้ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่น และเจตนารมณ์อันแน่วแน่ของบริษัทไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนต่อไป



จรรยาบรรณทางธุรกิจ

บริษัทฯ และบริษัทย่อย มุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจตามหลักบริหารกิจการที่ดี และต่อต้านคอร์รัปชันโดยยึดมั่นในจริยธรรมบริหารงานด้วยความโปร่งใส ความเสมอภาค รับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย สร้างคุณค่าของธุรกิจในระยะยาว ส่งเสริมการปฏิบัติงานที่เป็นเลิศ และต่อต้านคอร์รัปชันทุกรูปแบบ คณะกรรมการบริษัทจึงได้จัดทำจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับนี้ขึ้นโดยให้มีความเป็นสากล เน้นหลักการบริหารกิจการที่ดี และต่อต้านคอร์รัปชัน รวมถึงการปฏิบัติตามหลักสิทธิมนุษยชน เพื่อให้คณะกรรมการผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทยึดถือจรรยาบรรณทางธุรกิจฉบับนี้ เพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานอันจะส่งผลให้บริษัทมีการบริหารกิจการที่ดี และเกิดความยั่งยืนในอนาคตต่อไป โดยจรรยาบรรณธุรกิจสำหรับผู้บริหาร และพนักงาน (Code of Conduct) ฉบับเต็ม ได้เปิดเผยข้อมูลบนเว็บไซต์ของบริษัทที่ <https://investor.sinologistics.co.th/en/esg/corporate-governance/code-of-conduct>

ในปี 2566 บริษัทฯ ไม่มีกรณีฝ่าฝืนจรรยาบรรณธุรกิจ

การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

ในปี 2566 คณะกรรมการบริษัทได้ทบทวนกฎบัตร คณะกรรมการบริษัทและนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี เห็นสมควรให้ใช้กฎบัตรคณะกรรมการบริษัทและนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับเดิม

คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะผู้บริหารได้ทบทวนกฎบัตรของแต่ละคณะเป็นประจำทุกปีโดยในปี 2566 เห็นสมควรให้ใช้กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงฉบับเดิม



โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

โครงการจัดการของบรืษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566



หมายเหตุ : * บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท กายดิษฐ์ เอ็ดวไรซส์ โซลูชันส์ จำกัด เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งเป็นการจ้างในลักษณะ Outsourcing เป็นสัญญาจ้าง โดยบริษัทฯ ไม่สามารถตรวจสอบภายใน

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท มีข้อกำหนดดังนี้

1) คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทที่ได้รับการเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยจะต้องมีกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 (ห้า) คน และกรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมดจะต้องมีถิ่นฐานอยู่ในราชอาณาจักร นอกจากนี้กรรมการบริษัทจำนวนไม่น้อยกว่า 3 (สาม) คน หรือหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด (แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า) จะต้องเป็นกรรมการอิสระที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารของบริษัทด้วย

2) คณะกรรมการบริษัทจะเลือกตั้งกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท และในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทเห็นสมควรอาจพิจารณาเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทก็ได้

3) ให้เลขาธิการบริษัทเป็นเลขาธิการคณะกรรมการบริษัท ซึ่งมีหน้าที่ช่วยเหลือการดำเนินงาน และประสานงานกับคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำส่งเอกสารการประชุม บันทึก รายงานการประชุม และงานอื่นๆ ที่ได้รับมอบหมาย ยกเว้นคณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้เป็นอย่างอื่น



ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน โดยมีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร จำนวน 3 ท่าน (ร้อยละ 30.00 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารตามนิยามดังกล่าวและไม่ใช้กรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน (ร้อยละ 30.00 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) และกรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน (ร้อยละ 40.00 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด) ซึ่งมีจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด และมีคุณสมบัติเป็นไปตามกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกรรมการซึ่งเป็นเพศหญิงจำนวน 1 ท่าน และเพศชายจำนวน 9 ท่าน

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของกรรมการของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขาธิการบริษัท)

คณะกรรมการ



รศ. ดร. สถาพร โอภาสานนท์

ประธานกรรมการบริษัท /
กรรมการอิสระ



นายันทมนัส วิทยศักดิ์พันธุ์

กรรมการบริษัท /
ประธานกรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาวอรพร วิทยศักดิ์พันธุ์

กรรมการบริษัท /
กรรมการบริหาร



นายวีระชัย สีลาวطنพนิช

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร



นายกวิส กฤตเจริญ

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร



นายสุริยะ ทังไพศาล

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร



ดร.อิทธิกร จำdach

กรรมการบริษัท /
ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง



นายสุกเดช พรหมพระสิทธิ์

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการตรวจสอบ



นายกาญวัตร ชยารักษ์

กรรมการอิสระ
ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน
กรรมการตรวจสอบ



ผศ. ดร. อัครวิทย์ กาญจนโอภาส

กรรมการอิสระ

ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัทของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	รศ. ดร. สถาพร โอภาสานนท์	ประธานกรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ
2	นายบัณฑิต นิสัย วิทยศักดิ์พันธุ์	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
3	นางสาวอรุณพร วิทยศักดิ์พันธุ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
4	นายวีระชัย สิลาวัตบพณิข	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
5	นายทวิล กุญชรเจริญ	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
6	นายสุริยะ กังไพศาล	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
7	ดร. อภิสิทธิ์ จำเริญ	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง
8	นายศุภเดช พรหมพระสิทธิ์	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
9	นายภาณุวัตร ชยาภิรักษ์	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
10	ผศ. ดร. อัครวิทย์ กาญจนโอภาส	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

โดยมี นางสาวจิรสุดา สาสนิส เป็นเลขานุการบริษัท ตามที่ได้รับการแต่งตั้งโดยประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564

กรรมการผู้มีอำนาจลงลายมือชื่อผูกพันบริษัทฯ

กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ คือ นายบัณฑิต นิสัย วิทยศักดิ์พันธุ์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายทวิล กุญชรเจริญ รวมเป็นสองคน และประทับตราสำคัญของบริษัท

ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของ คณะกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

จัดการบริษัทให้ดำเนินการที่เป็นไปตามเป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นที่ชอบด้วยกฎหมายด้วยความซื่อสัตย์สุจริต ะมัดระวัง และปกป้องรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

2) กำหนดควมเสี่ยงที่บริษัท ภาระกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินสำหรับบริษัทและบริษัทย่อย รวมทั้งพิจารณาอนุมัตินโยบาย และทิศทางการดำเนินงานที่ฝ่ายบริหารเสนอ และกำกับควบคุมดูแลให้ฝ่ายบริหารดำเนินการให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย กลยุทธ์ และเป้าหมายทางการเงินดังกล่าว โดยมีเป้าหมายเพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง

3) สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 (หนึ่ง) ครั้ง

4) จัดให้มีระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

5) วางโครงสร้าง และกำหนดกระบวนการของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงการกำกับและตรวจสอบ และการควบคุมภายในที่เหมาะสม

6) ติดตาม และประเมินผลการทำหน้าที่บริหารจัดการของบริษัท และบริษัทย่อย เพื่อให้บรรลุตามแผนกลยุทธ์ ภายใต้งบประมาณซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

7) ดูแลให้มีการจัดทำบัญชี และการเก็บรักษาบัญชี และเอกสารที่เกี่ยวข้อง การเปิดเผยข้อมูลที่เหมาะสมให้แก่ผู้ถือหุ้น และสาธารณชนทั่วไป รวมถึง การจัดให้มี (1) การทำงานการเงิน

รายไตรมาสเพื่อนำเสนอผู้ตรวจสอบบัญชีสอบทานงบดังกล่าวก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ (2) การทำงานการเงิน ณ วันสิ้นสุดของรอบบัญชีของบริษัทให้มีความถูกต้องเพื่อแสดงฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาได้ตรงต่อความเป็นจริงครบถ้วน และถูกต้อง เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้ตรวจสอบบัญชีของบริษัทก่อนที่จะนำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา และอนุมัติ

8) ตรวจสอบตรา และดำเนินการให้เป็นที่น่าเชื่อถือได้ว่าบริษัท และบริษัทย่อย ได้มีการปฏิบัติตามจรรยาบรรณ และนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ที่กำหนดโดยคณะกรรมการ รวมทั้งกำหนดนโยบายของบริษัท และบริษัทย่อย ด้านบรรษัทภิบาล และความรับผิดชอบต่อสังคม

9) จัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเป็นการประชุมสามัญประจำปี ภายใน 4 (สี่) เดือน นับตั้งแต่วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท โดยบริษัทควรจัดส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้น รวมทั้งวาระการประชุม และเอกสารประกอบการพิจารณาเป็นการล่วงหน้าด้วยระยะเวลาพอสมควร และต้องไม่น้อยไปกว่าระยะเวลาที่กำหนดในข้อบังคับบริษัท หรือตามกฎหมายของหน่วยงานกำกับที่มีผลใช้บังคับอยู่ในขณะนั้น

10) จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อย 3 (สาม) เดือน ต่อครั้ง และไม่ควรน้อยกว่า 6 (หก) ครั้งต่อปี และควรต้องเป็นการประชุมเต็มคณะเมื่อมีการพิจารณาอนุมัติในเรื่อง หรือรายการที่มีนัยสำคัญ รายการที่มีนัยสำคัญควรรวมถึง รายการได้มาหรือจำหน่ายทรัพย์สินของบริษัท และบริษัทย่อย ที่มีผลกระทบต่อบริษัท รายการซื้อ หรือขายทรัพย์สินที่สำคัญ การขยายโครงการลงทุน การพิจารณา และอนุมัติการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกับการกำหนดระดับอำนาจดำเนินการ และการกำหนดนโยบายการบริหารการเงิน และการบริหารความเสี่ยงของกิจการบริษัท เป็นต้น

11) แต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัท (Board Committees) และกำหนดค่าตอบแทนสำหรับกรรมการชุดย่อย (ไม่เกินกว่าจำนวนค่าตอบแทนกรรมการรวมที่ได้รับอนุมัติจากผู้ถือหุ้น) พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และ



ความรับผิดชอบเพื่อช่วยเหลือการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท

12) พิจารณานโยบายการดำเนินการของธุรกิจ และบริษัทย่อย ซึ่งสอดคล้องกับบังคับของแต่ละบริษัท โดยครอบคลุมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- วิสัยทัศน์ พันธกิจ นโยบาย และแผนกลยุทธ์ (ซึ่งจะต้องทบทวนเป็นรายปี)
- แผนธุรกิจประจำปี
- งบประมาณประจำปี
- งบการเงินสำหรับงวดไตรมาสและงบการเงินประจำปี
- การจ่ายเงินปันผลระหว่างกาล
- การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรในระดับกลุ่ม และการเปลี่ยนแปลงอื่น ๆ ที่สำคัญในองค์กร
- การได้มา การก่อตั้ง การจำหน่ายจ่ายโอน หรือการระงับซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญหรือธุรกิจใดของบริษัท

• การเปลี่ยนแปลงเกี่ยวกับอำนาจใด ๆ ที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้บุคคลอื่นดำเนินการ

13) พิจารณามอบอำนาจบางประการเป็นการครั้งคราวแก่คณะกรรมการชุดย่อย หรือประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

14) กำกับดูแลการบริหารงาน และผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริหาร ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ฝ่ายจัดการ หรือบุคคลใด ๆ ซึ่งได้รับมอบหมายให้ทำหน้าที่ดังกล่าว เพื่อให้เป็นไปตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ในการดำเนินธุรกิจ กลยุทธ์ทางธุรกิจ แผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณประจำปี ที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด

15) เชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ เพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เป็นผู้เกี่ยวข้องของเรื่องดังกล่าวโดยตรง

16) จัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษา หรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก ในกรณีที่เป็นและเห็นสมควรด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท

17) ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัท และบริษัทย่อยอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานทางธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท รวมทั้งติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัท

18) ดำเนินการให้บริษัท และบริษัทย่อย นำระบบงานบัญชีที่เหมาะสม และมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งจัดให้มีกระบวนการประเมินความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัท และบริษัทย่อย อย่างสม่ำเสมอ

19) พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้เสนอเพื่อการพิจารณาของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งประเมินผลการทำงาน และพิจารณากำหนดคำตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

20) พิจารณานโยบายการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันระหว่างบริษัท บริษัทย่อย กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) รวมทั้งกฎระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และพิจารณานโยบายหลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้า ที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไปในการเข้าทำธุรกรรมระหว่างบริษัท และ

บริษัทย่อย กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องเพื่อกำหนดกรอบการดำเนินการให้ฝ่ายจัดการมีอำนาจดำเนินการธุรกรรมดังกล่าวภายใต้กรอบ และขอบเขตของกฎหมายและหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง

21) จัดให้มีช่องทางในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่มอย่างเหมาะสม และกำกับดูแลการเปิดเผยข้อมูล เพื่อให้มั่นใจว่ามีความถูกต้อง ชัดเจน โปร่งใส มีความน่าเชื่อถือ และมีมาตรฐานสูงสุด

22) มีอำนาจในการแต่งตั้งบุคคลเข้าไปดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม (ถ้ามี) ในจำนวนอย่างน้อยตามสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม (ถ้ามี) ดังกล่าว และมีการกำหนดขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการบริษัท และผู้บริหารที่ได้รับการแต่งตั้งไว้อย่างชัดเจน ซึ่งรวมถึงการกำหนดกรอบอำนาจในการใช้ดุลพินิจที่ชัดเจนในการออกเสียงในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทย่อย และบริษัทร่วมในเรื่องสำคัญที่ต้องได้รับความเห็นจากคณะกรรมการบริษัทก่อน มีการควบคุมการบริหารให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท และการทำรายการต่าง ๆ ให้ถูกต้องตามกฎหมาย รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงิน ผลการดำเนินงาน การทำรายการระหว่างกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญให้ครบถ้วนถูกต้อง

23) ดูแลให้บริษัท และบริษัทย่อย มีการดำเนินธุรกิจต่อเนื่องในระยะยาว รวมทั้งมีแผนการพัฒนาพนักงาน และความต่อเนื่องของผู้บริหาร (Succession Plan)

24) ดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท และบริษัทย่อย ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และปกป้องผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวข้องกับผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย.

25) ประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัท โดยอาจใช้วิธีประเมินผลการทำงานของตนเอง (Self-Assessment) โดยประเมินผลทั้งในภาพรวมเป็นรายคณะ และรายบุคคล เพื่อพิจารณาทบทวนผลงาน ปัญหา และอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนา และปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้

26) กำกับ และดูแลการบริหารจัดการ และการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัท และบริษัทย่อย ให้เป็นไปตามนโยบายต่าง ๆ ของบริษัท กฎหมายหลักกฤษฎีฯ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เช่น การทำรายการระหว่างกัน การทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่สำคัญ เท่าที่ไม่ขัด หรือแย้งกับกฎหมายอื่น รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม

27) คณะกรรมการบริษัทสามารถมอบอำนาจ และ/หรือมอบหมายให้บุคคลอื่นปฏิบัติงานเฉพาะอย่างแทนได้ โดยการมอบอำนาจ หรือการมอบอำนาจช่วงดังกล่าวให้อยู่ภายในขอบเขตแห่งการมอบอำนาจตามหนังสือมอบอำนาจที่ให้ไว้ และ/หรือให้เป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หรือคำสั่งที่คณะกรรมการบริษัท และ/หรือบริษัทกำหนดไว้ ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้นจะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถอนุมัติรายการที่ตน หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามนิยามที่ประกาศ

คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ
ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือตลาดหลักทรัพย์
แห่งประเทศไทย และ/หรือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกำหนด) อาจมี
ส่วนได้เสีย หรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใด ๆ หรืออาจมีความ
ขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท และบริษัทย่อย ยกเว้นเป็น
การอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบาย และหลักเกณฑ์ที่ประชุม
ผู้ถือหุ้น หรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้ และเป็นการ
อนุมัติรายการที่เป็นไปตามธุรกิจปกติและเงื่อนไขการกำกับดูแล ซึ่งเป็น
ไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
และ/หรือประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือ
ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ/หรือ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
กำหนด

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่ บริหาร

- 1) ควบคุมการดำเนินงานกิจการ วางแผนกลยุทธ์ในการ
ดำเนินงาน และบริหารงานประจำวันของบริษัท
- 2) ตัดสินในเรื่องที่สำคัญของบริษัท กำหนดการกิจ
วัตถุประสงค์ แนวทาง นโยบายของบริษัท รวมถึงการควบคุมการ
บริหารงานในสายงานต่าง ๆ
- 3) เป็นผู้มีอำนาจในการบังคับบัญชา ติดต่อ สั่งการ
ตลอดจนเข้าลงนามในนิติกรรมสัญญา เอกสารคำสั่งหนังสือแจ้ง
ใด ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ
- 4) มีอำนาจจ้าง แต่งตั้ง โยกย้ายบุคคลตามที่เห็นสมควร

ตลอดจนกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่ และผลตอบแทนที่เหมาะสม
และให้มีอำนาจปลดออก ให้ออกตามความเหมาะสมของพนักงาน
ระดับต่าง ๆ ตามที่กำหนดไว้ในคู่มืออำนาจดำเนินการ

5) มีอำนาจในการกำหนดเงื่อนไขทางการเงินการดำเนินงาน
ของบริษัท

6) พิจารณาการลงทุนในธุรกิจใหม่ หรือการเลิกธุรกิจเพื่อ
นำเสนอต่อคณะกรรมการบริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท

7) อนุมัติและแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านต่าง ๆ ที่จำเป็นต่อการ
ดำเนินงาน

8) รายงานผลการดำเนินงานตามแผนสัปดาห์ต่อ
ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบเป็นระยะด้วยอย่างน้อยปีละ 1
(หนึ่ง) ครั้ง

9) ดำเนินการใด ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ
บริหาร และ/หรือคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ การมอบหมาย
อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหารดัง
กล่าวข้างต้นนั้นจะไม่รวมถึงอำนาจ และ/หรือการมอบอำนาจช่วงใน
การอนุมัติรายการใดที่ตน หรือผู้รับมอบอำนาจช่วง หรือบุคคลที่
อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับ
ตลาดทุน) มีส่วนได้เสียหรือผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดขัดแย้งกับ
บริษัท ซึ่งการอนุมัติรายการในลักษณะดังกล่าวจะต้องเสนอต่อที่
ประชุมคณะกรรมการ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี) เพื่อ
พิจารณาอนุมัติรายการดังกล่าว ตามข้อบังคับของบริษัท หรือ
กฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด

10) ให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นสมาชิกรายหนึ่งของ
คณะกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง

การเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์บริษัทฯ ของกรรมการและผู้บริหาร

รายชื่อ	การถือครอง	19 กันยายน 2566	31 ธันวาคม 2566	เปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้น/(ลดลง)
ดร. ดร. สกาวพ โอภาสานนท์	ทางตรง	-	-	-
นายนิพนธ์ นิส วิทยศักดิ์พันธ์	ทางตรง	202,000,013	212,030,013	10,030,000
นางสาวอรุณพร วิทยศักดิ์พันธ์	ทางตรง	64,040,004	65,293,604	1,253,600
นายวิรัชชัย สิลาวฒนพนิช	ทางตรง	210,080,014	210,080,014	-
นายทวิล กฤษเจริญ	ทางตรง	78,800,005	79,100,005	300,000
นายสุริยะ ทั้งไพศาล	ทางตรง	40,400,003	40,400,003	-
ดร. อภิสิทธิ์ จำเดช	ทางตรง	-	-	-
คู่สมรส (นางจิตวรี จำเดช)	ทางอ้อม	-	3,300,000	3,300,000
นายสุภาเดช พรหมพระสิทธิ์	ทางตรง	750,000	750,000	-
นายภาณุวัตร ชยารักษ์	ทางตรง	790,000	790,000	-
พ.ศ. ดร. อัครวิทย์ กาญจนโอภาส	ทางตรง	750,000	750,000	-
นางสาวจิตวรี สิลาวฒนพนิช	ทางตรง	15,760,001	15,860,001	100,000
นายทวิณ กฤษเจริญ	ทางตรง	17,260,001	17,260,001	-
นายทวิณพงศ์ บุญสุโขทัย	ทางตรง	547,600	550,000	2,400
นายโรจน์นทร์ อัครเวรียงสิน	ทางตรง	1,369,000	1,985,200	616,200



ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีคณะกรรมการชุดย่อยจำนวน 4 ชุด ซึ่งประกอบไปด้วย (1) คณะกรรมการตรวจสอบ (2) คณะกรรมการบริหาร (3) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน (4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุดมีกฎบัตรซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท โดยระบุถึงวัตถุประสงค์ องค์กรประกอบ คุณสมบัติ วาระการดำรงตำแหน่ง อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ การประชุม องค์กรประชุมและการลงคะแนนเสียง การประเมินผล ฯลฯ โดยมีการกำหนดให้บทกฏบัตรดังกล่าวตามความเหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการชุดย่อยจะต้องรายงานผลการดำเนินงานให้คณะกรรมการทราบ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดย่อย

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายศุภเดช พรหมพระสิทธิ์	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
2	นายภาณุวัตร ชยารักษ์	กรรมการตรวจสอบ
3	ผศ. ดร. อัครวิทย์ กาญจนโอภาส	กรรมการตรวจสอบ

โดยมี นายศุภเดช พรหมพระสิทธิ์ เป็นกรรมการตรวจสอบที่มีความรู้และประสบการณ์ทางบัญชีและการเงินเพียงพอในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน และมี นางสาวจิรสุดา สาสนิส ดำรงตำแหน่งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

- 1) สอบทานให้บริษัท และบริษัทย่อย มีระบบการควบคุมภายใน และระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพให้สอดคล้องกับนโยบาย และกิจกรรมการบริหารความเสี่ยงของบริษัท
- 2) สอบทานให้บริษัท มีการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
- 3) พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
- 4) สอบทานให้บริษัท มีกระบวนการบริหารความเสี่ยง กระบวนการทำงาน การควบคุม การกำกับดูแลด้านการปฏิบัติงาน และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และการรักษาความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล และระบบเครือข่ายสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับมาตรฐานสากล
- 5) สอบทานให้บริษัทมีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่าง ๆ เริ่มตั้งแต่การส่งเสริม และสร้างความตระหนักรู้ การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายใน การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การรายงานการกระทำผิด การตรวจสอบ จนถึงการสอบทานแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านคอร์รัปชันตามที่ผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบ และประเมินแล้ว

6) สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมทั้งกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท

7) พิจารณา “แบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน” ซึ่งผู้ตรวจสอบภายในได้ตรวจสอบ และประเมินแล้ว เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัท มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ และนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา

8) สรุปผลการตรวจสอบทุจริต และกำหนดมาตรการป้องกันภายในองค์กร รวมทั้งสอบทานกระบวนการภายในของบริษัทเกี่ยวกับการแจ้งเบาะแส และการรับข้อร้องเรียน

9) พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง หรือเลิกจ้างบุคคล ซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัท และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี

10) จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

- ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้องครบถ้วนเป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
- ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
- ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
- จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของการตรวจสอบแต่ละท่าน

• ความเห็น หรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร

• รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่ และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท

11) สอบทานงานของผู้ตรวจสอบภายในในเรื่องดังต่อไปนี้

• พิจารณาขอบเขตการปฏิบัติงาน แผนการตรวจสอบประจำปี (Audit Plan) และงบประมาณรวมทั้งบุคลากรว่าเหมาะสมสอดคล้องกับขอบเขตการปฏิบัติงาน และเพียงพอที่จะสนับสนุนงานในหน้าที่ความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

• พิจารณาคัดเลือก แต่งตั้ง หรือเลิกจ้างผู้ตรวจสอบภายใน

• พิจารณาการเสนอรายงานผลการปฏิบัติงาน

• พิจารณาความเป็นอิสระของผู้ตรวจสอบภายใน

12) พิจารณา และทบทวนหลักเกณฑ์ และวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสภาพแวดล้อมทางธุรกิจอยู่เสมอ

13) รายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบให้คณะกรรมการบริษัททราบอย่างน้อยปีละ 4 (สี่) ครั้ง

14) สอบทานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี และพิจารณานโยบายการรับบริการอื่นที่ใช้การสอบบัญชีจากสำนักสอบบัญชีเดียวกัน

15) รายงานสิ่งที่ตรวจพบ หรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการ หรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัท ให้คณะกรรมการบริษัทเพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร

• รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์

• การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน

• การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท หากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในระยะเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบกำหนด กรรมการตรวจสอบคนใดคนหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการ หรือการกระทำดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

16) ในกรณีที่ผู้สอบบัญชีพบพฤติการณ์อันควรสงสัยว่ากรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลซึ่งรับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัท ได้กระทำการอันเป็นความผิดตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้รายงานพฤติการณ์ดังกล่าวต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท เพื่อดำเนินการตรวจสอบต่อไปแล้ว ให้คณะกรรมการตรวจสอบดำเนินการตรวจสอบ และแจ้งผลการตรวจสอบเบื้องต้นให้สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และผู้สอบบัญชีทราบภายใน 30 (สามสิบ) วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี

17) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการดำเนินการต่างๆ ได้แก่ การเชิญกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท มาร่วมประชุมหารือ ชี้แจง หรือตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวกับหน้าที่ และความรับผิดชอบ การปรึกษาหารือผู้เชี่ยวชาญ หรือที่ปรึกษาของบริษัท (ถ้ามี) หรือเสนอจ้างที่ปรึกษา หรือผู้เชี่ยวชาญ ซึ่งเป็นบุคคลภายนอกเป็นครั้งคราว การขอให้พนักงานของบริษัท ส่งเอกสารหลักฐานเกี่ยวกับกิจการของบริษัท เพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบ หรือสอบสวนในเรื่องต่างๆ เพื่อให้การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี การมอบหมายให้พนักงาน หรือลูกจ้างของบริษัท คนหนึ่ง หรือหลายคนกระทำการใดๆ ภายในขอบเขตหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประโยชน์ในการตรวจสอบ

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 5 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายนิพนธ์ วิทย์ศักดิ์พันธ์	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2	นางสาวอรชพร วิทย์ศักดิ์พันธ์	กรรมการบริหาร
3	นายวิรัช สิลลาวัฒนพณิช	กรรมการบริหาร
4	นายกวิน ฤกษ์เจริญ	กรรมการบริหาร
5	นายสุริยะ ทั้งไพศาล	กรรมการบริหาร



ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร โดยมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

1) คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการบริหารกิจการของบริษัท ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ จ้างบังคับบริษัท นโยบายระเบียบ ข้อกำหนด คำสั่ง หรือมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท นอกจากนี้ให้คณะกรรมการบริหารมีหน้าที่ในการพิจารณากลับกรองเรื่องต่างๆ ที่จะนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ หรือให้ความเห็นชอบ

2) จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทางแผนการดำเนินงาน แผนการพัฒนาบุคลากร และงบประมาณของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณานุมัติ

3) ตรวจสอบ ติดตาม การดำเนินงานนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัท ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ

4) กำหนดโครงสร้างองค์กรเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัท และบริษัทย่อย การแต่งตั้งโยกย้ายผู้บริหารของแต่ละธุรกิจพิจารณา และติดตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคน และการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทน ตั้งแต่ระดับตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร

5) พิจารณากลับกรองงานทุกประเภทที่เสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณา ยกเว้นงานที่อยู่ภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบ และ/หรือเป็นอำนาจของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นของบริษัทที่จะเป็นผู้พิจารณากลับกรองเพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทโดยตรง

6) มีอำนาจพิจารณานุมัติเฉพาะกรณี หรือการดำเนินการใด ๆ อันเป็นปกติธุรกิจของบริษัทภายใต้วงเงินหรืองบประมาณประจำปีตามที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และให้สอดคล้องกับคู่มือปฏิบัติงานว่าด้วยเรื่องอำนาจดำเนินการตามที่กำหนดไว้

7) ให้คณะกรรมการบริหารรายงานผลการดำเนินงานภายในกำหนดเวลาในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้คณะกรรมการบริษัททราบ

- รายงานผลการดำเนินงานของบริษัททุก ๆ 3 (สาม) เดือน (รายไตรมาส)
- รายงานของผู้ตรวจสอบบัญชีเกี่ยวกับงบการเงินของบริษัท ซึ่งรวมถึงงบการเงิน ประจำปี และงบการเงินรายไตรมาส ภายในกรอบระยะเวลาที่กำหนดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รายงานอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริหารพิจารณาเห็นสมควร

8) ทำการศึกษาความเป็นไปได้ (Feasibility) ของโครงการต่างๆ

9) กำหนดหลักเกณฑ์ และงบประมาณการขึ้นค่าจ้างเงินรางวัล หรือการจ่ายผลตอบแทนอื่น รวมถึงกำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงสวัสดิการต่าง ๆ ของพนักงาน

10) ให้แนวนโยบายคำปรึกษา และข้อเสนอแนะต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหารในการตัดสินใจประเด็นที่มีความสำคัญ

11) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี โดยเปิดเผยรายละเอียดดังนี้

- จำนวนครั้งในการประชุม
- จำนวนครั้งที่กรรมการบริหารแต่ละคนเข้าร่วมประชุม

• ผลการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่กำหนดไว้

12) พิจารณารับทราบเรื่องอื่นๆ ทั้งที่เกี่ยวกับการบริหารกิจการ และไม่เกี่ยวกับการบริหารกิจการของบริษัท และบริษัทย่อย เช่น คดีความที่เกี่ยวข้องกับบริษัท และบริษัทย่อย เป็นต้น ตามที่กรรมการบริหารเห็นว่าจำเป็น หรือสมควรที่จะให้เสนอเพื่อทราบ

13) ตรวจสอบการปฏิบัติงานของตนเองเป็นประจำทุกปี

14) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายภาณุวัตร ชยาภิษฐ์	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
2	นายศุภเดช พรหมพระสิทธิ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
3	นายนิพนธ์ วิทย์ศักดิ์พันธ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน โดยมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

- 1) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย
- 2) คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และสมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาที่กำหนดขึ้นอย่างมีหลักเกณฑ์ และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 3) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
- 4) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามหลักเกณฑ์ และวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่กำหนดขึ้นอย่างเป็นธรรม และสมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติ
- 5) ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้เปิดเผยข้อมูลของที่ปรึกษาดังกล่าวในรายงานประจำปีของบริษัท รวมทั้งความเป็นอิสระ หรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของที่ปรึกษาดังกล่าว
- 6) กำหนดหลักเกณฑ์ และนโยบายการสรรหา และแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงสร้างความมั่นใจว่าบริษัทมีแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงเพื่อความต่อเนื่องในการบริหารงาน
- 7) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี โดยเปิดเผยรายละเอียดดังนี้

- จำนวนครั้งในการประชุม
 - จำนวนครั้งที่กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนแต่ละคนเข้าร่วมประชุม
 - ค่าตอบแทนของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
 - ผลการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่กำหนดไว้
- 8) เสนอเกณฑ์การประเมินผลงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปประเมินประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในองค์กร รวมทั้งการทบทวนหลักเกณฑ์การสรรหา และพิจารณาคำตอบแทนที่เกี่ยวข้อง
 - 9) พิจารณางบประมาณการขึ้นเงินเดือน และโบนัสประจำปีของทั้งบริษัท และบริษัทย่อย ให้เหมาะสมสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัท และบริษัทย่อย และมาตรฐานของอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันเพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 - 10) ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกำหนดการปรับค่าตอบแทน และเงินรางวัลประจำปีเพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 - 11) จัดทำแผนการพัฒนากฎกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยปัจจุบัน และกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ
 - 12) สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนอย่างน้อยปีละ 1 (หนึ่ง) ครั้ง เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
 - 13) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 4 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	ดร. อภิสิทธิ์ จำเริญ	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
2	นายนิรันดร์ วิทยศักดิ์พันธ์	กรรมการบริหารความเสี่ยง
3	นายทวิลา กฤษเจริญ	กรรมการบริหารความเสี่ยง
4	ผศ. ดร. อัครวิทย์ กาญจนโอภาส	กรรมการบริหารความเสี่ยง



ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีรายละเอียดสำคัญสรุปได้ดังนี้

- 1) กำหนดนโยบาย และกรอบการประเมิน และบริหาร ความเสี่ยงของบริษัท เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่ออนุมัติ
- 2) จัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยง และแผนบริหารความ เสี่ยงซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ความ เสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความ เสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk) ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี สารสนเทศ (IT Risk) และความเสี่ยงด้านอื่นๆ อาทิเช่นความเสี่ยง ด้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการ บริษัทเพื่ออนุมัติ
- 3) กำหนดมาตรการ แนวทาง และกลยุทธ์การบริหาร ความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม
- 4) พิจารณาและทบทวนแนวทาง และเครื่องมือที่ใช้ใน การบริหารความเสี่ยงให้มีประสิทธิภาพ และเหมาะสมกับลักษณะและ ขนาดความเสี่ยงแต่ละด้านของธุรกรรมที่บริษัทดำเนินการ
- 5) พิจารณาให้ความเห็นในการติดตาม และการ ประเมินผลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรและดำเนินการให้ มั่นใจว่าบริษัทมีการจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่สำคัญรวมทั้ง ความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเพียงพอและเหมาะสม
- 6) สื่อสารและพัฒนาให้บุคลากรมีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยง
- 7) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อาจขอคำปรึกษา จากผู้เชี่ยวชาญ เพื่อช่วยให้สามารถปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรได้ อย่างมีประสิทธิภาพ ด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัท
- 8) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มีอำนาจเชิญให้ ผู้บริหารหรือผู้ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงหรือให้ข้อมูลเพิ่ม เต็มสำหรับความเสี่ยงและการปฏิบัติหน้าที่ตามความรับผิดชอบ ตาม ที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเห็นควร

9) ทบทวนความเพียงพอของนโยบาย และระบบการ บริหารความเสี่ยงของบริษัท โดยรวมถึงความมีประสิทธิภาพ ของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

10) จัดกิจกรรมในการดำเนินงานตามแผนบริหารความ เสี่ยง รวมถึงแจ้งให้ข้อแนะนำแก่หน่วยงานต่าง ๆ รับทราบ และปฏิบัติ ตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ให้เป็นไปทางเดียวกัน ทั้งองค์กร

11) กำหนดให้มีมาตรการในการติดตามเหตุการณ์ ที่เป็นสาเหตุของปัจจัยความเสี่ยง รวมทั้งมาตรการลดความเสี่ยง อย่างสม่ำเสมอ

12) พิจารณาวิเคราะห์ความเสี่ยงทั้งหมดของบริษัท และจัดทำรายงานให้กับคณะกรรมการบริหารเพื่อรายงานต่อคณะ กรรมการบริษัทต่อไป โดยต้องรายงานความเสี่ยงต่อคณะกรรมการ บริษัทปีละไม่ต่ำกว่า 2 (สอง) ครั้ง

13) ตรวจสอบให้แน่ใจว่ามีการระบุความเสี่ยงหลัก และความเสี่ยงที่สำคัญของบริษัท ผ่านการพิจารณาปัจจัยภายใน และภายนอก และรายงานผลดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัท

14) รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงาน ประจำปี โดยเปิดเผยรายละเอียดดังนี้

- จำนวนครั้งในการประชุม
- จำนวนครั้งที่กรรมการบริหารความเสี่ยงแต่ละคน

เข้าร่วมประชุม

- คำตอบแทนของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- ผลการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรที่กำหนดไว้

15) สอบทานกฎบัตรคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยปีละ 1 (หนึ่ง) ครั้ง เพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการ บริษัท

16) ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย



1

2

3

4

ผู้บริหาร



นายบัณฑิตมัส วิทยศศักดิ์พันธ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



นางสาวอรชพร วิทยศศักดิ์พันธ์
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ



นายกวิล กฤขเจริญ
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน



นางสาวจิตารีย์ สิลาวฒนพนนิช
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน
และฝ่ายบุคคล



นายกฤติน กฤขเจริญ
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ



นายกฤษณ์พงศ์ บุญสูงโชติ
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายขาย



นายโรจน์นกร อัครวงกรียงสิน
• ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายขาย



นายชยุต ไตรพิพิรสสิริวัฒน์
ผู้อำนวยการฝ่ายขาย (ICL)



นายวันชนะ เวียงนนท์
ผู้อำนวยการฝ่ายขาย
หน่วยธุรกิจ Sea Freight





นายณัฏวิทย์ ชนินทรเดช
ผู้อำนวยการฝ่ายขายคลังสินค้า



นายพิรศิษฐ์ บุณนาค
ผู้อำนวยการฝ่ายขาย (ทีมขาย)



นายสุรัฐ จิวังกูร
ผู้อำนวยการฝ่ายขาย
หน่วยธุรกิจอื่นๆ



นางสาวสุปราณี เอี่ยมอำไพวงศ์
ผู้อำนวยการฝ่ายจัดหาต้นทุน



นางสาวลัดดา อัสโรปรณ
ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการ



นายพฤทธิ์ ศักดิ์สิมากุล
ผู้อำนวยการฝ่ายเทคโนโลยี
สารสนเทศ



นางสาวจิรสุดา สาสนิส
ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและกำกับ
ดูแล / เลงานุการบริษัท



นางสาวพกามาต อินทานุกุลวิวัฒน์
สมุห์บัญชี / ผู้จัดการฝ่ายบัญชี



นายโอชนนา วงศ์พระพรเลิศ
นักลงทุนสัมพันธ์



ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผู้บริหารของบริษัทฯ ตามคำนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดบทนิยามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกอบด้วยผู้บริหารจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง
1	นายบัณฑิต นิส วิทยศักดิ์พันธ์	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
2	นางสาวอรรชพร วิทยศักดิ์พันธ์	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
3	นายทวิล กฤชเจริญ	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
4	นางสาวฐิตารีย์ สีสาววัฒนพานิช	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงิน และฝ่ายบุคคล
5	นายทกติน กฤชเจริญ	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ
6	นายทกษณพงศ์ บุญสุโขติ	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายขาย
7	นายโรจน์นทร์ อัครเกรียงสิน	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายขาย

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้บริหารของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้อำนวยการควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท)

นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนของผู้บริหาร ทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน ทั้งค่าตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น ค่าตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม) และ/หรือ ค่าตอบแทนตามผลดำเนินงานของบริษัทฯ (เช่น โบนัส บำเหน็จ ถำม) รวมถึง ผลประโยชน์ตอบแทนอื่นๆ ให้มีความเหมาะสม โดยพิจารณาจากภาระหน้าที่ ความรับผิดชอบ ผลงาน ความรู้ ความสามารถ และอยู่ในเกณฑ์ที่เปรียบเทียบได้กับบริษัทที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน ตลอดจนประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากบุคคลดังกล่าว สอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของ บริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้กำหนดตัวชี้วัดผลปฏิบัติงาน (KPIs) ในระยะสั้นและระยะยาว โดยประกอบด้วยตัวชี้วัดผลปฏิบัติงานด้านการสร้างการเติบโตให้แก่องค์กร ทั้งด้านการเงิน ยอดขาย และกำไรสุทธิ ตลอดจนการพัฒนา ขยายฐานลูกค้าทั้งใหม่และเก่า และการขยายการลงทุน การสร้างเครือข่ายการให้บริการของบริษัทฯ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหารจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้กำหนดไว้

ค่าตอบแทนผู้บริหาร

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีการจ่ายค่าตอบแทนให้กับผู้บริหาร(ตามนิยาม ก.ล.ต) โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทค่าตอบแทน	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2565	สำหรับปีบัญชีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2566
จำนวนผู้บริหาร (คน)	5	7
เงินเดือน (ล้านบาท)	27.25	39.36
โบนัส (ล้านบาท)	15.43	39.36
เงินสนับสนุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ และผลประโยชน์อื่น (ล้านบาท)	3.73	5.55
รวม (ล้านบาท)	46.41	46.20

ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับผู้บริหารของบริษัทฯ ดังนี้

ไม่ปรากฏว่ามีประวัติการทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 10 ปีที่ผ่านมาเกี่ยวกับ

• การถูกพิพากษาว่ากระทำความผิดทางอาญา ยกเว้นที่เป็นความผิดอันเกิดจากการฝ่าฝืนกฎจรรยาบรรณ ความผิดละสุโข หรือความผิดในทางอื่นใด

• การถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือถูกพิทักษ์ทรัพย์

• การเป็นผู้บริหารหรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนที่ถูกพิพากษาให้เป็นบุคคลล้มละลายหรือ

ถูกพิทักษ์ทรัพย์



2) ค่าตอบแทนอื่นที่มีใช้ตัวเงิน

-ไม่มี-

ข้อมูลเกี่ยวกับบุคลากร

จำนวนบุคลากร

1) บริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ มีพนักงาน จำนวน 150 คน โดยจำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ แยกตามสายงาน ดังนี้

สรุปจำนวนพนักงานทั้งหมดของบริษัทฯ แยกตามสายงาน

สายงาน	จำนวนพนักงาน (หน่วย: คน)		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2564 ^{/1}	2565 ^{/1}	2566 ^{/1}
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	17	23	26
ฝ่ายทรัพยากรบุคคล	1	2	4
ฝ่ายจัดซื้อ	1	1	2
ฝ่ายเทคโนโลยีสารสนเทศ	1	3	4
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	4	5	6
ฝ่ายตรวจสอบภายใน	-	1	2
ฝ่ายขาย	27	31	29
ฝ่าย Pricing	4	5	5
ฝ่าย Sales Coordinator	5	6	6
ฝ่ายบริการลูกค้า (Customer Service)	20	24	24
ฝ่ายเอกสาร (Documentation)	16	17	17
ฝ่ายคลังสินค้า (Warehouse)	-	2	18
ฝ่ายธุรการ	6	7	7
รวม	102	127	150

หมายเหตุ: ^{/1} จำนวนพนักงานของบริษัทฯ ไม่นับรวมผู้บริหารตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการ ก.ล.ต. ที่ กจ. 17/2551 เรื่อง การกำหนดคณียามในประกาศเกี่ยวกับการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

2) ICL

ICL มีพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 71 คน โดยจำนวนพนักงานทั้งหมดของ ICL แยกตามสายงาน มีรายละเอียด ดังนี้

สรุปจำนวนพนักงานทั้งหมดของ ICL แยกตามสายงาน

สายงาน	จำนวนพนักงาน (หน่วย: คน)		
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
สำนักประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	1	1	1
ฝ่ายบัญชีและการเงิน	5	5	5
ฝ่ายขาย	2	1	3
ฝ่ายบริการลูกค้า (Customer Service)	7	16	13
ฝ่ายธุรการ	4	5	7
ฝ่ายพนักงานขนส่งสินค้า	5	9	12
ฝ่ายคลังสินค้าและบรรจุ	-	-	30
รวม	24	37	71

การเปลี่ยนแปลงจำนวนบุคลากรอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -

ค่าตอบแทนพนักงาน

1) บริษัทฯ

ค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 156.32 ล้านบาท โดยเป็นค่าตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส ค่าคอมมิชชั่น และค่าตอบแทนอื่น ๆ เช่น ค่าเดินทางและค่าน้ำมัน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และโครงการผลประโยชน์เพื่อการเกษียณอายุ เป็นต้น

สรุปค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ

รายละเอียด (หน่วย: ล้านบาท)	ณ วันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
เงินเดือน	39.07	39.73	82.86
โบนัส	14.76	27.69	6.71
ค่าคอมมิชชั่น	190.06	201.96	54.36
ค่าเดินทางและค่าน้ำมัน	1.22	2.76	2.46
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	1.21	2.38	2.76
ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ	0.71	1.26	1.77
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	0.53	0.81	1.31
โครงการผลประโยชน์เพื่อการเกษียณอายุ	1.09	1.17	4.09
รวม	248.66	277.76	156.32



2) ICL

คำตอบแทนพนักงานของ ICL สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีจำนวน 25.35 ล้านบาท ตามลำดับ โดยเป็นคำตอบแทนในรูปแบบของเงินเดือน โบนัส ค่าคอมมิชชั่น และคำตอบแทนอื่น ๆ เช่น ค่าเดินทางและค่าน้ำมัน เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ เงินสมทบกองทุนประกันสังคม และโครงการผลประโยชน์เพื่อการเกษียณอายุ เป็นต้น

สรุปคำตอบแทนพนักงานของ ICL

รายละเอียด (หน่วย: ล้านบาท)	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม		
	2564	2565	2566
เงินเดือน	8.89	11.67	19.98
โบนัส	1.22	2.21	0.95
ค่าคอมมิชชั่น	1.54	3.04	1.36
ค่าเดินทางและค่าน้ำมัน	0.17	0.38	0.78
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ	0.46	0.57	0.75
ค่าเบี้ยประกันสุขภาพ	0.26	0.23	0.28
เงินสมทบกองทุนประกันสังคม	0.13	0.18	0.50
โครงการผลประโยชน์เพื่อการเกษียณอายุ	0.63	0.09	0.75
รวม	13.30	18.37	25.35

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

ปัจจุบัน กลุ่มบริษัทฯ มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพซึ่งอยู่ในการจัดการของ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทฯ มีพนักงานที่เข้าร่วมโครงการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ดังนี้

สรุปจำนวนและสัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัท	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	
	จำนวนพนักงานที่เข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (คน)	สัดส่วนพนักงานเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ / พนักงานทั้งหมด (ร้อยละ)
บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	141	89.81
บริษัท อินเตอร์ คอนเนคชั่นส์ โลจิสติกส์ จำกัด	26	36.62
รวม	167	73.25

นโยบายในการเลือกผู้จัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ จะใช้มติในที่ประชุมคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ โดยคณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพจะเป็นผู้พิจารณาจากคุณสมบัติและความสามารถในการบริหารกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

โดยในปี 2564 – 2566 พนักงานทั้งภายในสำนักงานและพนักงานประจำคลังสินค้า มีชั่วโมงการทำงานรวม 195,168 ชั่วโมง 243,224 ชั่วโมง และ 293,728 ชั่วโมง ตามลำดับ

ในปี 2566 ไม่มีการบาดเจ็บของพนักงานอันเกิดจากการทำงานจนถึงขั้นหยุดงาน ทั้งในพื้นที่สำนักงาน และคลังสินค้า บริษัทฯ ได้มีการดำเนินงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน ตามพระราชบัญญัติความปลอดภัย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการ และกำหนดนโยบาย ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสิ่งแวดล้อม รวมถึงกำหนดคู่มือความปลอดภัยในการทำงานสำหรับอาคารสำนักงาน และคลังสินค้า รวมถึงการจัดฝึกอบรมทวนความรู้ประจำปีให้กับพนักงาน สำหรับพื้นฐานความปลอดภัยในอาคารสำนักงาน และคลังสินค้า

ข้อพิพาทด้านแรงงานที่มีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

- ไม่มี -



นโยบายการพัฒนาบุคลากร

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการฝึกอบรมและพัฒนาบุคลากรของบริษัทและบริษัทย่อย จึงมีนโยบายให้พนักงานได้รับการฝึกอบรมในแต่ละปี โดยหลักสูตรการอบรมจะพิจารณาตามลักษณะเนื้องาน สิ่งที่พนักงานยังขาด หรือต้องได้รับการพัฒนา รวมถึงให้สอดคล้องกับความต้องการ ความจำเป็นขององค์กร และกลยุทธ์ของบริษัทฯ

นโยบายการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

บริษัทให้ความสำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพของบุคลากรทั้งในด้านทักษะความสามารถในการทำงาน รวมไปถึงการสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างพนักงานทุกระดับชั้น

บริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงานดังนี้

- 1) สนับสนุนพนักงานในการเข้ารับการฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอกบริษัท
- 2) สนับสนุนพนักงานแต่ละบุคคลให้ได้รับการพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถเพื่อความก้าวหน้าในสายอาชีพของตนตามแผนพัฒนาของบริษัท
- 3) สื่อสารเรื่องค่านิยมสำหรับยึดถือปฏิบัติเพื่อสร้างวัฒนธรรมในองค์กร พร้อมทั้งส่งเสริมพนักงานให้มีส่วนร่วมในกิจกรรมเป็นทีมนอกเหนือจากการทำงานเพื่อสร้างความสัมพันธ์อันแข็งแกร่งภายในองค์กร

ตารางสรุปการเข้าร่วมสัมมนาและการอบรมในปี 2566

หลักสูตรการฝึกอบรมภายใน

จำนวน (ครั้ง) **58**
 จำนวนพนักงาน เข้าร่วม **151** (คน)
 รวม (ชั่วโมง) **6,162**
 ค่าเฉลี่ยต่อคน ≥ 18 ชั่วโมง ต่อ คน (ชั่วโมง)



การฝึกอบรมภายนอก

จำนวน (ครั้ง) **35**
 จำนวนพนักงาน เข้าร่วม **105** (คน)
 รวม (ชั่วโมง) **6,162**
 ค่าเฉลี่ยต่อคน ≥ 18 ชั่วโมง ต่อ คน (ชั่วโมง)



โปรแกรมการฝึกอบรม

ในปี 2566 บริษัทสนับสนุนค่าใช้จ่ายให้แก่พนักงานในการเข้าร่วมสัมมนาและหลักสูตรการอบรมทั้งในและนอกบริษัท โดยบริษัทจ่ายค่าอบรมพนักงานเป็นจำนวนเงินประมาณ 3.37 ล้านบาท

ตัวอย่างหลักสูตรที่พนักงานเข้าร่วมในระหว่างปีมีดังนี้

- ยกระดับการเจรจาต่อรอง
- International Trade Knowledge for L/C
- Customs and Trade privileges for International Trade
- กฎหมายแรงงานที่ HR และเจ้าของกิจการควรทราบ
- กฎหมายแรงงานสำหรับการบริหารงานบุคคล
- การจัดการและปฏิบัติงานในท่าเรือฯ อย่างมืออาชีพ รุ่นที่ 3
- แนวคิดและการประยุกต์ใช้ Balanced Scorecard (BSC) & KPIs ในการบริหารองค์กร
- Enhancing Interviewing Skills การสัมภาษณ์แบบเจาะลึกเชิงพฤติกรรม
- การบริหารความเสี่ยงของแต่ละส่วนงานขององค์กร
- UiPath for Business Automation
- The Negotiation 21st Class - สุดยอดหลักสูตรต่อรองเจรจา ระดับโลก ครั้งที่ 21: Live Course
- CFO Conference 2023 "Embracing Changes & Unveiling the Path to Business Resilience and Success"
- Fraud Audit (Training Fraud Audit related to IA)
- Consulting Engagement for Internal Auditor Role : The Way to Add Value for Organization รุ่นที่ 2/66
- ONE : Opportunity for the New Entrepreneur
- The Next Transformer
- การวางแผนกลยุทธ์ (BUSINESS STRATEGY) อย่างไรให้บรรลุเป้าหมาย รุ่นที่ 19
- การจัดทำงบการเงินรวมเชิงปฏิบัติการ (Workshop) รุ่นที่ 2/66
- LINK InNovation รุ่นที่ 1
- DIGITAL SMART LOGISTICS



ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลงานุการบริษัทหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (Compliance)

1) ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางสาวพิกุลมาศ ฉันทานุกุลวิวัฒน์ ดำรงตำแหน่งผู้จัดการฝ่ายบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานธุรกรรมทางบัญชีของบริษัทฯ ให้มีประสิทธิภาพและเป็นไปตามระเบียบ ข้อกำหนด หลักเกณฑ์ต่าง ๆ ของบริษัทฯ และมาตรฐานทางบัญชี

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ดำรงตำแหน่งผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชี ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลงานุการบริษัท)

2) เลงานุการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 5/2564 เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564 ได้มีมติแต่งตั้ง นางสาวจิรสุดา ศาสสนิส เป็นเลงานุการบริษัทของบริษัทฯ เพื่อให้เป็นไปตามมาตรา 89/15 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของผู้ดำรงตำแหน่งเลงานุการบริษัท รวมถึงหน้าที่และความรับผิดชอบของเลงานุการบริษัทปรากฏตามเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลงานุการบริษัท)

คำตอบแทนผู้สอบบัญชี

1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)

ลำดับ	บริษัทผู้จ่าย	ผู้ให้บริการ	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (บาท)	
			ปี 2565	ปี 2566
1	บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด	1,350,000.00	1,600,000.00
2	บริษัท อินเตอร์ คอนเนคชั่นส์ โลจิสติกส์ จำกัด		390,000.00	380,000.00
3	บริษัท เอสเอ็นซี คาร์โก้ เซอร์วิส จำกัด		-	85,000.00
รวมค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (Audit Fee)			1,740,000.00	2,065,000.00

2) ค่าบริการอื่น (Non-Audit Fee)

- ไม่มี -

3) หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน

ที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติแต่งตั้ง นายคำนึง สาริสระ ผู้ตรวจสอบภายในจาก บริษัท กลัยด์ซูแอตไจเซอร์ เซอร์วิส จำกัด เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยนายคำนึง สาริสระ เป็นผู้มีความรู้ในการปฏิบัติงานในบริษัทฯ หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี การประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายใน ทั้งในระดับธุรกิจและภาพรวม โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ปรากฏในเอกสารแนบ 3 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

4) หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)

บริษัทฯ ได้มอบหมายให้นางสาวจิรสุดา ศาสสนิส ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) ของบริษัทฯ เพื่อกำหนดหน้าที่กำกับดูแลการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของหน่วยงานทางการกำกับดูแลการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยคุณสมบัติของผู้ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance) ปรากฏในเอกสารแนบ 2 “รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance)”

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ และข้อมูลเพื่อการติดต่อ

เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญเป็นไปอย่างถูกต้อง รวดเร็ว และโปร่งใส บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ และมอบหมายให้ นายโอชินนา วงศ์พระพรเลิศ ดำรงตำแหน่งเป็นหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ ทำหน้าที่เป็นศูนย์กลางในการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่อผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุน รวมทั้งข้อมูลทางการเงิน เช่น ผลการดำเนินงานและงบการเงินรายไตรมาส รายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหารรายไตรมาส เป็นต้น ให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนได้ทราบอย่างสม่ำเสมอ เท่าเทียม และครบถ้วนตามความเป็นจริง



รายงานผลการการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ



สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (The Principles of Good Corporate Governance of Listed Companies) ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด และหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ตามแนวทางที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์กำหนดมาใช้ในการกำหนดนโยบายของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยึดมั่นในการดำเนินธุรกิจตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ จวับังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งกรรมการบริษัทได้กำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรวมถึงจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้ความเชื่อมั่นแก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทสำหรับ ปี 2566 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 สามารถสรุปได้ดังต่อไปนี้



การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

กรรมการอิสระ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป บริษัทฯ มีนโยบายการแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า 3 ท่าน โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระจำนวน 4 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 10 ท่าน ซึ่งไม่น้อยกว่าหนึ่งในสามของจำนวนกรรมการทั้งหมดโดยกรรมการของบริษัทฯ ต้องมีคุณสมบัติดังนี้

1) เป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจ และมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ความสามารถ และปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทอย่างเต็มที่

2) มีคุณสมบัติครบถ้วน และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ.บริษัทมหาชนฯ และ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ประกาศกำหนด

3) ไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วน หรือกรรมการนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัท ไม่ว่าจะทำเพื่อผลประโยชน์ของตน หรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

4) กรรมการบริษัทต้องแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า หากมีส่วนได้ส่วนเสียในสัญญาที่บริษัททำขึ้น ไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อม หรือถือหุ้น หุ้นกู้ เพิ่มขึ้น หรือลดลงในบริษัท หรือบริษัทในเครือ

5) กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนดและต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์นอกจากนั้น ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทโดยให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระได้

ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการที่ไม่ทำหน้าที่เป็นผู้บริหารเป็นกรรมการที่เป็นอิสระจากฝ่ายจัดการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ และผู้มีอำนาจควบคุม และเป็นผู้ซึ่งไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ ในลักษณะที่จะให้มีข้อจำกัดในการแสดงความคิดเห็นที่เป็นอิสระ และจะต้องมีคุณสมบัติเพิ่มเติม คือ

1) ต้องไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท รวมทั้งต้องไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะกรณีที่เป็นบริษัทจดทะเบียน

2) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 (หนึ่ง) ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายอื่นๆ ด้วย

3) ไม่เป็น หรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 (สอง) ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

4) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่นผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย

5) ไม่มี หรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยสำคัญ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 (สอง) ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงิน การค้าที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่า หรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้ หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับ หรือให้กู้ยืม คำประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติการณ์อื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัท หรือคู่สัญญามีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละ 3 (สาม) ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 (ยี่สิบ) ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าว ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่างหนึ่งปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

6) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทสังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 (สอง) ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

7) ไม่เป็น หรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

8) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่

9) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัท หรือบริษัทย่อย

10) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

การแต่งตั้ง และวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2565 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท ซึ่งกำหนด รายละเอียดการแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการบริษัท ดังนี้

1) การเลือกตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดยจะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจนในการสรรหากรรมการบริษัท อีกทั้งต้องพิจารณาประวัติ

การศึกษา และประสบการณ์การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้นๆ รวมถึงคุณสมบัติ และการไม่มีลักษณะต้องห้าม โดยมีรายละเอียดประกอบการพิจารณาที่เพียงพอ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเสนอบุคคลเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาเลือกตั้งต่อไป

2) กรรมการบริษัทมีวาระดำรงตำแหน่งคราวละ 3 (สาม) ปี (โดย 1 (หนึ่ง) ปี ในที่นี้ หมายถึง ช่วงเวลาระหว่างวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของปีที่ได้รับการแต่งตั้ง จนถึงวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในปีถัดไป) ทั้งนี้ กรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับการเสนอชื่อ และแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งใหม่อีกครั้งได้

3) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวนหนึ่งในสาม (1/3) โดยอัตราถ้าจำนวนกรรมการบริษัทจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้ ก็ให้ออกโดยจำนวนที่ใกล้เคียงที่สุดกับส่วนหนึ่งในสาม (1/3) กรรมการบริษัทที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรก และปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้ใช้วิธีจับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการบริษัทคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง และกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจถูกเลือกเข้ามาดำรงตำแหน่งใหม่ก็ได้

4) นอกจากการพ้นตำแหน่งตามวาระแล้ว กรรมการบริษัทจะพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1. ตาย
2. ลาออก
3. ขาดคุณสมบัติ หรือมีลักษณะต้องห้ามตาม

พ.ร.บ.บริษัทมหาชนฯ และ/หรือ พ.ร.บ.หลักทรัพย์ฯ และ/หรือ มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้น ตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด

4. ที่ประชุมผู้ถือหุ้นลงมติให้ออกด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสามในสี่ (3/4) ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุม และมีสิทธิออกเสียง และมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุม และมีสิทธิออกเสียง

5. ศาลมีคำสั่งให้ออก

5) กรรมการบริษัทคนใดประสงค์จะลาออกจากตำแหน่งก่อนครบวาระการดำรงตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท การลาออกให้มีผลตั้งแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัท กรรมการบริษัทซึ่งลาออกจะแจ้งการลาออกของตนให้นายทะเบียนบริษัทมหาชนจำกัดทราบด้วยก็ได้ ทั้งนี้ กรรมการบริษัทที่จะลาออกควรแจ้งต่อบริษัทเป็นหนังสือล่วงหน้าอย่างน้อย 1 (หนึ่ง) เดือน พร้อมเหตุผลเพื่อคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะได้พิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติครบถ้วนเข้าดำรงตำแหน่งแทน และให้บริษัทแจ้งการลาออกพร้อมส่งสำเนาหนังสือลาออกให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบด้วย

6) ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งทั้ง คณะ ให้คณะกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งยังคงต้องอยู่รักษาการในตำแหน่ง เพื่อดำเนินกิจการของบริษัทต่อไปเพียงเท่าที่จำเป็นจนกว่าคณะกรรมการบริษัทชุดใหม่เข้ารับหน้าที่ (เว้นแต่ศาลมีคำสั่ง

เป็นอย่างอื่นในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทพ้นจากตำแหน่งเพราะศาลมีคำสั่งให้ออก) ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทที่พ้นจากตำแหน่งต้องจัดให้มีการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งคณะกรรมการบริษัทชุดใหม่ภายใน 1 (หนึ่ง) เดือน นับแต่วันพ้นจากตำแหน่ง โดยส่งหนังสือนัดประชุมให้ผู้ถือหุ้นทราบไม่น้อยกว่า 14 (สิบสี่) วัน ก่อนวันประชุม

7) ในกรณีที่ตำแหน่งกรรมการบริษัทว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ และไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนฯ และ พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ กำหนด และไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่สำนักงาน ก.ล.ต. ประกาศกำหนด เข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนในการประชุมคณะกรรมการบริษัทในคราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการบริษัทคนดังกล่าวจะเหลือน้อยกว่า 2 (สอง) เดือน บุคคลซึ่งเข้าเป็นกรรมการบริษัทแทนในกรณีดังกล่าว ให้อยู่ในตำแหน่งเพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่ง

การแยกตำแหน่งประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เพื่อให้การแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายของบริษัท และการบริหารงานประจำของบริษัทออกจากกันเพื่อให้กรรมการทำหน้าที่สอดส่องดูแลและประเมินผลการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ บริษัทจึงกำหนดให้ประธานกรรมการ และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นคนละบุคคลกันเสมอ ประธานกรรมการต้องคอยสอดส่องดูแลการบริหารจัดการของฝ่ายจัดการ คอยให้คำแนะนำช่วยเหลือแต่ต้องไม่มีส่วนร่วมและไม่ก้าวล่วงในการบริหารงานปกติประจำวันโดยให้เป็นหน้าที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหารภายใต้กรอบอำนาจที่ได้รับจากคณะกรรมการ ปัจจุบันประธานกรรมการบริษัทเป็นกรรมการอิสระมีภาวะผู้นำสูงทำหน้าที่ดูแลกรรมการไม่ให้อยู่ภายใต้อิทธิพลของฝ่ายบริหารโดยทำหน้าที่ให้ผู้เข้าร่วมประชุมใช้สิทธิออกเสียงปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างเคร่งครัด

การสรรหากรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2565 ได้มีมติอนุมัติกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน ซึ่งกำหนดให้ ขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบ รวมถึงการสรรหาและคัดเลือกกรรมการ ดังต่อไปนี้

1) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมที่จะดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

2) คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และสมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาที่กำหนดขึ้นอย่างมีหลักเกณฑ์ และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

3) พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

4) พิจารณากำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามหลักเกณฑ์ และวิธีการกำหนดค่าตอบแทนที่กำหนดขึ้นอย่างเป็นธรรม และสมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณานุมัติ

5) ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นต้นที่ปรึกษาของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนให้เปิดเผยข้อมูลของที่ปรึกษาดังกล่าวในรายงานประจำปีของบริษัท รวมทั้งความเป็นอิสระ หรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของที่ปรึกษาดังกล่าว

6) กำหนดหลักเกณฑ์และนโยบายการสรรหา และแต่งตั้งผู้บริหารของบริษัท และบริษัทย่อย รวมถึงสร้างความมั่นใจว่าบริษัทมีแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูงเพื่อความต่อเนื่องในการบริหารงาน

7) รายงานผลการปฏิบัติงานที่ต่อคณะกรรมการบริษัท และรายงานการทำหน้าที่ในรอบปีที่ผ่านมาต่อผู้ถือหุ้นในรายงานประจำปี

8) เสนอเกณฑ์การประเมินผลงานต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อนำไปประเมินประสิทธิภาพการทำงานของคณะกรรมการบริษัทในองค์กร รวมถึงการทบทวนหลักเกณฑ์การสรรหา และพิจารณาค่าตอบแทนที่เกี่ยวข้อง

9) พิจารณางบประมาณการขึ้นเงินเดือน และโบนัสประจำปีของทั้งบริษัท และบริษัทย่อย ให้เหมาะสมสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัท และบริษัทย่อย และมาตรฐานของอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันเพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

10) ประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และกำหนดการปรับค่าตอบแทน และเงินรางวัลประจำปีเพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

11) จัดทำแผนการพัฒนากฎกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยเพื่อพัฒนาความรู้กรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยปัจจุบัน และกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยซึ่งเข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย และพัฒนาการต่างๆ ที่สำคัญ

การสรรหากรรมการในปี 2566 บริษัทได้คัดเลือกผู้ที่มีความเหมาะสม และพิจารณาแต่งตั้งกรรมการท่านเดิมที่ครบวาระในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2566 จำนวน 4 ท่าน กลับเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการต่ออีกวาระหนึ่ง

การสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารของบริษัทฯ

1) ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

เมื่อตำแหน่งผู้บริหารระดับประธานเจ้าหน้าที่บริหารว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ บริษัทจะมีระบบการให้ผู้บริหารในระดับใกล้เคียงหรือระดับรองเป็นผู้รักษาการในตำแหน่งจนกว่าจะมีการสรรหา โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะเป็นผู้กำหนดคุณสมบัติและหลักเกณฑ์ในการสรรหาประธานเจ้าหน้าที่บริหารซึ่งต้องเป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์ ความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ ความเหมาะสมกับวัฒนธรรมองค์กร เพื่อเสนอชื่อให้คณะกรรมการบริษัทแต่งตั้ง

2) ผู้บริหารตั้งแต่ผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไป

เมื่อตำแหน่งระดับผู้บริหารตั้งแต่ผู้อำนวยการอาวุโสขึ้นไปว่างลง หรือผู้อยู่ในตำแหน่งดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ในตำแหน่งได้ คณะกรรมการบริหารเป็นผู้จัดทำแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารของบริษัท คัดเลือกบุคคลผู้สืบทอดตำแหน่ง และเสนอต่อคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

นโยบายการพัฒนากฎกรรมการ

กรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่ บริษัทได้กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการเตรียมความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่กรรมการบริษัท เพื่อให้กรรมการเข้ารับตำแหน่งสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ทันที โดยมีเลขาธิการบริษัทเป็นผู้ประสานงานในด้านต่างๆ ดังนี้

- ประสานงานในการให้ข้อมูลเกี่ยวกับบริษัทในด้านกฎหมาย และอื่นๆ เช่น จ้างบริษัทบัญชี วัตถุประสงค์ของบริษัท โครงสร้างองค์กร จรรยาบรรณทางธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท เป็นต้น
- จัดให้มีการพบปะกับประธานกรรมการบริษัท คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารของบริษัท เพื่อรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท
- ในปี 2566 กรรมการเข้ารับการอบรม / กิจกรรมสัมมนา ที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานและกิจกรรมของบริษัท ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	หลักสูตรอบรม / หัวข้อสัมมนา / กิจกรรม
ศส. ดร. สภาพร โอภาสานนท์	เข้าร่วมสัมมนาสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ดังนี้ • Business Challenges and the Importance of Chairman • The Leadership Role of Chairman • The Chairman's Role to Stakeholders
นายณัฏฐ์ณิส วิทยศักดิ์พันธ์	เข้าร่วมอบรมหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 33
นายกวีล ฤทธิเจริญ	เข้าร่วมอบรมหลักสูตรสำหรับกรรมการ ในการทำหน้าที่กำกับดูแลและติดตาม ในกรณีการทำรายการควบรวมและเข้าซื้อกิจการของบริษัท (IOD)
นายภาณุวัตร ชยาธิรักษ์	เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Board Nomination and Compensation Program (BNCP 18/2023) (IOD)
นางสาวอรพธ วิทยศักดิ์พันธ์	เข้าร่วมอบรมหลักสูตร Digital Smart Logistics สถาบันพลังงานเพื่ออุตสาหกรรม

การประเมินผลการปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการ

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท จะจัดให้ขึ้นทุกปี โดยจะมีการแบ่งการประเมินออกเป็น 2 (สอง) ประเภท คือ การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ โดยใช้แนวทางการประเมินของคณะกรรมการจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีหัวข้อในการประเมินและผลการประเมินดังนี้

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายคณะ ประกอบด้วย 6 หมวด คือ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
- 3) การประชุมคณะกรรมการ
- 4) การทำหน้าที่ของกรรมการ
- 5) ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการพัฒนาตนเองของ

กรรมการและการพัฒนาผู้บริหาร

สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายคณะในปี 2566 พบว่าผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม คะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 93.35

แบบประเมินตนเองของคณะกรรมการรายบุคคล ประกอบด้วย 3 หมวดคือ

- 1) โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
- 2) การประชุมคณะกรรมการ
- 3) บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

สรุปผลการประเมินการปฏิบัติงานของคณะกรรมการรายคณะในปี 2566 พบว่าผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม คะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 97.87

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานด้วยตนเองของคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะเป็นประจำทุกปี อย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง โดยใช้แนวทางการประเมินตนเองของคณะกรรมการจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งมีหัวข้อเกี่ยวกับโครงสร้าง และคุณสมบัติของคณะกรรมการชุดย่อย แต่ละคณะ ที่มีความเหมาะสมทั้งในด้านการประชุมคณะกรรมการชุดย่อย บทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคณะกรรมการชุดย่อย ที่ได้ให้ความสำคัญ ใช้เวลาในการพิจารณา ทบทวนและปฏิบัติตามในเรื่องต่างๆ อย่างเพียงพอ สรุปผลการประเมินในปี 2566 พบว่าผลการประเมินอยู่ในเกณฑ์ดีเยี่ยม และมีคะแนนเฉลี่ยดังนี้

- คณะกรรมการตรวจสอบ คะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 91.67
- คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 91.90
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คะแนนเฉลี่ยเท่ากับร้อยละ 99.45

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุม

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัทรายบุคคล สำหรับปี 2566 มีรายละเอียดดังนี้

การประชุมคณะกรรมการบริษัท

ลำดับ	รายชื่อ	ประชุม คณะกรรมการ บริษัท	ประชุม คณะกรรมการ ตรวจสอบ	ประชุม คณะกรรมการ สรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	ประชุม คณะกรรมการ บริหาร ความเสี่ยง	ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้น (AGM)
		ประชุม 7 ครั้ง	ประชุม 6 ครั้ง	ประชุม 2 ครั้ง	ประชุม 4 ครั้ง	ประชุม 1 ครั้ง
1	รศ. ดร. สถาพร โอภาสานนท์	7/7				1/1
2	นายบัณฑิตมนัส วิทยศักดิ์พันธ์	7/7		2/2	4/4	1/1
3	นางสาวอรชพร วิทยศักดิ์พันธ์	7/7				1/1
4	นายวีระชัย สิลลาวัฒนพนิช	7/7				1/1
5	นายทวิล กฤษเจริญ	7/7			4/4	1/1
6	นายสุริยะ ทังไพศาล	7/7				1/1
7	นายอิทธิกร จำเดช	7/7			4/4	1/1
8	นายศุภเดช พรหมพระสิทธิ์	7/7	6/6	2/2		1/1
9	นายภาณุวัตร ชยาภิรักษ์	7/7	6/6	2/2		1/1
10	ผศ. ดร. อัครวิทย์ กาญจนโอภาส	7/7	6/6		4/4	1/1



นโยบายและวิธีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการให้อยู่ในอัตราที่เหมาะสม และสอดคล้องกับผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และโครงสร้างรายได้ของกรรมการของกลุ่มบริษัทฯ ที่อยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกัน โดยพิจารณาถึงเป้าหมายขององค์กร และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกำหนดไว้

1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ประจำปี 2566 เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566 ได้มีมติอนุมัติค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย ประจำปี 2566 โดยมีรายละเอียดดังนี้

คณะกรรมการ	ตำแหน่ง	ค่าตอบแทนประจำปี 2566	
		ค่าตอบแทนรายเดือน (บาท/เดือน)	ค่าเบี้ยประชุมต่อครั้ง (บาท/ครั้งที่เข้าประชุม)
คณะกรรมการบริษัท	ประธานกรรมการ	50,000	10,000
	กรรมการ	28,000	10,000
คณะกรรมการตรวจสอบ	ประธานกรรมการตรวจสอบ	-	10,000
	กรรมการตรวจสอบ	-	10,000
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง	-	5,000
	กรรมการบริหารความเสี่ยง	-	5,000
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	ประธานกรรมการสรรหาและ พิจารณาค่าตอบแทน	-	5,000
	กรรมการสรรหาและพิจารณา ค่าตอบแทน	-	5,000
คณะกรรมการบริหาร	ประธานกรรมการบริหาร	ไม่รับค่าตอบแทน	
	กรรมการบริหาร	ไม่รับค่าตอบแทน	

หมายเหตุ: กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ จะไม่ได้รับค่าตอบแทนรายเดือนของประธานคณะกรรมการชุดย่อยหรือกรรมการชุดย่อย

ค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคลที่เป็นตัวเงินสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

ลำดับ	รายชื่อ	ค่าตอบแทนกรรมการ (บาท)				
		โบนัสกรรมการ ปี 2566	ค่าตอบแทน รายเดือน	เบี้ยประชุม คณะกรรมการ / กรรมการชุดย่อย	รวมเบี้ยประชุม และค่าตอบแทน รายเดือน	รวม ค่าตอบแทน
1	รศ. ดร. สภาพร โอภาสานนท์	145,800	600,000	70,000	670,000	815,800
2	นายบัณฑิต วัชรศักดิ์พันธ์	-	-	100,000	100,000	100,000
3	นางสาวอรชพร วัชรศักดิ์พันธ์	-	-	70,000	70,000	70,000
4	นายวิระชัย สิลาวัตนพนธ์	-	-	70,000	70,000	70,000
5	นายทวิล กฤษเจริญ	-	-	90,000	90,000	90,000
6	นายสุริยะ หังไพศาล	-	-	70,000	70,000	70,000
7	นายอิทธิกร จำเดช	383,800	336,000	90,000	426,000	809,800
8	นายศุภเดช พรหมพระสิทธิ์	383,800	336,000	140,000	476,000	859,800
9	นายภาณุวัตร ชยารักษ์	383,800	336,000	140,000	476,000	859,800
10	พศ. ดร. อัครวิทย์ กาญจนโอภาส	243,800	336,000	150,000	486,000	729,800
รวมทั้งสิ้น		1,541,000	1,944,000	990,000	2,934,000	4,475,000

2) คำตอบแทนอื่น

ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ครั้งที่ 4/2566 เมื่อวันที่ 7 กรกฎาคม 2566 ได้มีมติอนุมัติการจัดสรรหุ้นที่เสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนโดยทั่วไปเป็นครั้งแรก (Initial Public Offering: IPO) ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัทฯ (Employee Stock Ownership Plan: ESOP) โดยการจัดสรรดังกล่าวจะจัดสรรหุ้นจำนวนไม่เกินร้อยละ 5.41 ของหุ้นสามัญที่มีการเสนอขายต่อประชาชนหรือคิดเป็นจำนวนไม่เกิน 15,790,000 หุ้น หรือร้อยละ 1.52 ของทุนชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ภายหลังการเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนโดยทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ทั้งนี้ ราคาเสนอขายให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และ/หรือพนักงานของบริษัทฯ เท่ากับราคาเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนโดยทั่วไปเป็นครั้งแรก (“ราคา IPO”) เป็นจำนวน 1.40 บาทต่อหุ้น โดยรายชื่อกรรมการของบริษัทฯ ซึ่งได้รับการจัดสรรหุ้นสามัญเพิ่มทุน (ESOP) และจำนวนหุ้นที่ได้รับการจัดสรร มีรายละเอียด ดังนี้

ลำดับ	รายชื่อ	ตำแหน่ง	จำนวนหุ้นที่ได้รับจัดสรรทั้งหมด (หน่วย : หุ้น)
1	นายนิพนธ์ วิทย์ศักดิ์พันธ์	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	5,000,000
2	นางสาวอรรพพร วิทย์ศักดิ์พันธ์	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	1,000,000
3	นายวิรัช สิลาวฒนพนิช	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	5,200,000
4	นายสุริยะ ทังไพศาล	กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร	1,000,000
5	นายศุภเดช พรหมพระสิทธิ์	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	750,000
6	นายภาณุวัตร ชยารักษ์	กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	790,000
7	ผศ. ดร. อัครวิทย์ กาญจนโอภาส	กรรมการบริษัท / กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	750,000
รวม			14,490,000

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายการกำกับดูแล และการบริหารจัดการบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดมาตรการ และกลไกทั้งทางตรง และทางอ้อม เพื่อให้บริษัทสามารถกำกับดูแล และบริหารจัดการกิจการของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมได้อย่างมีประสิทธิภาพ และกำหนดแนวทางปฏิบัติให้แก่บริษัทย่อย และบริษัทร่วม ตามมาตรการ และกลไกต่างๆ ที่กำหนดไว้ โดยบริษัทเสมือนเป็นหน่วยงานของบริษัทเองเพื่อตามนโยบายของบริษัท รวมถึงประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมายบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในการกำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมนั้น คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาแต่งตั้งแทนของบริษัท ซึ่งมีคุณสมบัติ และประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เป็นกรรมการในบริษัทย่อย และบริษัทร่วม โดยตัวแทนดังกล่าวอาจเป็นประธานคณะกรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กรรมการ ผู้บริหารระดับสูง หรือนุคคลใดๆ ของบริษัทที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมเหล่านั้น ทั้งนี้ เพื่อให้บริษัทสามารถควบคุมดูแลกิจการ และการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ได้เสมือนเป็นหน่วยงานหนึ่งของบริษัท บริษัทจึงกำหนดให้ตัวแทนของบริษัทจะต้องบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมให้เป็นไปเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัท และดูแลให้ปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม นั้นๆ

นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ดำเนินการให้บริษัทย่อย และบริษัทร่วมมีระบบควบคุมภายใน ระบบบริหารความเสี่ยง และระบบป้องกันการทุจริต รวมทั้งกำหนดมาตรการในการติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วมอย่างมีประสิทธิภาพ และสม่ำเสมอ และรัดกุมเพียงพอที่จะทำให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการต่างๆ ของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม จะเป็นไปตามแผนงาน งบประมาณ นโยบายของบริษัท รวมถึงกฎหมาย และประกาศ เรื่อง การกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน รวมถึงประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้องของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้อย่างแท้จริง และต่อเนื่อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทยังมีหน้าที่ในการติดตามดูแลให้กรรมการ และผู้บริหารของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ปฏิบัติให้เป็นไปตามหน้าที่ และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

ในกรณีที่มีการทำรายการ หรือการดำเนินการใดๆ ซึ่งมีนัยสำคัญ หรือมีผลต่อฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทย่อย และบริษัทร่วม เป็นเรื่องที่จะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) ให้ประธานกรรมการมีหน้าที่ในการจัดให้มีการประชุมคณะกรรมการของบริษัท และ/หรือการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท (แล้วแต่กรณี) เพื่อพิจารณานโยบายเบื้องต้นก่อนที่บริษัทย่อย และบริษัทร่วมจะจัดประชุมคณะกรรมการ และ/หรือผู้ถือหุ้นของตนเองเพื่อพิจารณานโยบายเบื้องต้นก่อนการทำรายการ หรือดำเนินการในเรื่องนั้น ในการนี้ ให้บริษัทเปิดเผยข้อมูล และปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข ขั้นตอน และวิธีการที่เกี่ยวข้องกับเรื่องที่จะขออนุมัติ

นั้นตามที่กำหนดไว้ในประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ กฎหมาย
บริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายหลักทรัพย์ ตลอดจนประกาศ
ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยด้วย โดยอนุโลมด้วย (เท่าที่
ไม่ขัด หรือแย้ง) อย่างครบถ้วน และถูกต้อง

การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและ แนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับ ดูแลกิจการ

ในการดำเนินงานที่ผ่านมา คณะกรรมการของบริษัท
ได้ปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติที่ประชุม
ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมทั้งได้ยึดถือและปฏิบัติตามหลักการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียน (The Principles of Good
Corporate Governance of Listed Companies) ตามแนวทาง
ที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กำหนด และหลักการกำกับ
ดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 (Corporate
Governance Code for Listed Companies 2017) ตามแนวทาง
ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
กำหนด

นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ
ได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2565
เมื่อวันที่ 22 มกราคม 2565 ซึ่งนโยบายดังกล่าวเป็นแนวทางใน
การดำเนินงานเพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
จะนำมาซึ่งประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ
โดยบริษัทฯ มีหลักปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการที่ดีซึ่งสามารถ
แยกออกเป็นหลักปฏิบัติจำนวน 8 หลัก ดังนี้

- 1) ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของ
คณะกรรมการบริษัทในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการ
อย่างยั่งยืน
- 2) กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของกิจการ
ที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน
- 3) เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัทที่มีประสิทธิภาพ
- 4) สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหาร
บุคลากร
- 5) ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมี
ความรับผิดชอบ
- 6) ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุม
ภายในที่เหมาะสม
- 7) รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผย
ข้อมูล
- 8) สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทได้จัดทำขึ้นตาม
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีปี 2560 เพื่อเป็นหลักปฏิบัติสำหรับ
คณะกรรมการบริษัทซึ่งเป็นผู้นำและผู้รับผิดชอบสูงสุดของบริษัท
หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีฉบับนี้ได้ระบุบทบาทหน้าที่และความ
รับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทในการสร้างคุณค่าให้กิจการ
อย่างยั่งยืนในระยะยาว โดยคุณค่าที่สร้างนั้นไม่เพียงแต่ส่งผลดีต่อ
บริษัทเท่านั้น แต่ยังส่งผลดีต่อผู้ถือหุ้น ผู้มีส่วนได้เสีย ตลอดจนตลาด
ทุน และสังคมโดยรวม

การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการป้องกัน ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับจรรยาบรรณทางธุรกิจ โดย
ได้จัดทำนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจ ซึ่งรวมถึงการควบคุมให้
มีการดำเนินธุรกิจอย่างเป็นธรรม โปร่งใส ตรวจสอบได้ รวมทั้งให้
ความสำคัญต่อการพิจารณารายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง
ทางผลประโยชน์ รายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการระหว่างกัน
ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 22 มกราคม
2565 ได้อนุมัตินโยบายการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันซึ่งได้กำหนด
แนวปฏิบัติ และข้อพิจารณาต่างๆ เพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร
และพนักงานของบริษัทฯ มีความเข้าใจถึงวิธีการปฏิบัติตามนโยบาย
ป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยสามารถสรุปได้ ดังนี้

กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และครอบครัวต้องไม่ได้
รับผลประโยชน์หรือเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทคู่แข่งหรือกิจการใดๆ
รวมถึงผู้ค้า/ผู้ขายที่บริษัทติดต่อกับธุรกิจด้วยอย่างไรก็ตามกรณีหุ้น
ของบริษัทคู่แข่งหรือบุคคลดังกล่าวจดทะเบียนในตลาดหลัก
ทรัพย์ฯ ถือว่าการซื้อหุ้นของบริษัทที่จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ฯ
หรือการลงทุนผ่านกองทุนรวม หรือหน่วยลงทุนไม่เป็นผลประโยชน์
ที่ขัดกันตรงใดที่ไม่ส่งผลกระทบต่อปฏิบัติงานของพนักงาน

นอกจากนี้ กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และครอบครัว
ต้องไม่กระทำการใดๆ อันเป็นการขัดต่อผลประโยชน์ของบริษัท
ไม่ว่าจะเกิดจากการติดต่อกับผู้ที่เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัท เช่น
ลูกค้า คู่ค้า คู่แข่งเงิน หรือจากการใช้โอกาสหรือข้อมูลที่ได้จากการ
เป็นพนักงานในการหาประโยชน์ส่วนตน และในเรื่องการทำธุรกิจที่
แข่งขันกับบริษัทหรือการทำงานอื่นนอกเหนือจากงานของบริษัทซึ่ง
ส่งผลกระทบต่อปฏิบัติงานของพนักงาน

กรณีเป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้า
ที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป ระหว่างบริษัทหรือบริษัทย่อย กับกรรมการ
ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัหรือบริษัทย่อย
ฝ่ายจัดการเสนอขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบ
และคณะกรรมการบริษัท และให้คณะกรรมการบริษัท สามารถ
อนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการดังกล่าวเป็น
รายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีข้อตกลง
ทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญา
ทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้า
ที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร
หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะจัดทำรายงานสรุป
การทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการ
ตรวจสอบและการประชุมคณะกรรมการบริษัทในทุกไตรมาส

สำหรับการทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณานโยบายต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจจะเกิดขึ้น บริษัทจะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือที่ปรึกษาอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัท เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัท

การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ และบริษัทย่อย กำหนดให้มีนโยบายการป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน เพื่อเป็นนโยบายหนึ่งที่กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท ต้องสนับสนุน และปฏิบัติตามซึ่งทุกคนต้องลงลายมือชื่อเพื่อรับทราบนโยบายดังกล่าว และให้คำมั่นว่าจะใช้เป็นหลัก และแนวทางในการปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทยังได้กำหนดคบทกลงโทษทางวินัยสำหรับผู้ฝ่าฝืนนโยบายนี้ไว้ด้วย โดยบริษัทฯ และบริษัทย่อย มีนโยบายในการป้องกันและควบคุมดูแลกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้หรือครอบครองข้อมูลภายในตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (“พระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ”) ในการนำข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญต่อการเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ที่ยังไม่ได้ถูกเปิดเผยต่อสาธารณชน (“ข้อมูลภายใน”) ไปใช้เพื่อแสวงหาประโยชน์ส่วนตนดังนี้

1) บริษัทจะให้ความรู้แก่กรรมการบริษัท ผู้บริหารของบริษัท รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า (ตามคำนิยามของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัท ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ รวมถึงการรายงานการได้มา หรือจำหน่ายหลักทรัพย์ของบริษัท ตามมาตรา 246 และบทกำหนดโทษ ตามมาตรา 298 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ

2) กำหนดให้ (ก) กรรมการบริษัท และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า มีหน้าที่จัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนที่ออกโดยบริษัท รวมถึงคู่สมรส หรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันวันสามมิถุนายน และบุตรที่ไม่บรรลุนิติภาวะ และ (ข) นิติบุคคลซึ่งบุคคลตาม (ก) ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 30 (สามสิบ) ของจำนวนสิทธิออกเสียงทั้งหมดของนิติบุคคลดังกล่าว และการถือหุ้นรวมกันดังกล่าวเป็นสัดส่วนที่มากที่สุด ในนิติบุคคลนั้น ตามประกาศสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ ครั้งแรกภายใน 7 (เจ็ด) วันทำการ นับจากการมีหน้าที่รายงานตามกฎหมาย และภายใน 3 (สาม) วันทำการ ทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงโดยมีการซื้อ ขาย โอน หรือรับโอนหลักทรัพย์ โดยส่งผ่านมายังเลขาธิการบริษัท เพื่อนำส่งสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ทุกครั้ง และกำหนดให้เลขาธิการบริษัทสรุปรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อรับทราบเป็นประจำทุก 6 (หก) เดือน

3) กำหนดให้กรรมการบริษัท และผู้บริหาร รวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชี หรือการเงินที่เป็นระดับผู้อำนวยการฝ่ายขึ้นไป หรือเทียบเท่า และผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้ หรือครอบครองข้อมูลภายในตาม พ.ร.บ. หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ที่ได้รับทราบข้อมูลภายในที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคา หรือมูลค่าของหลักทรัพย์ จะต้องระงับการซื้อ ขายเสนอซื้อ หรือเสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขายหลักทรัพย์ของบริษัท ไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อม ในช่วงเวลาก่อนที่จะเผยแพร่งบการเงิน หรือเผยแพร่ข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงิน และสถานะของบริษัท จนกว่าบริษัทจะได้เปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชนแล้ว ตลอดระยะเวลาปลอดการใช้ข้อมูลภายในที่ยังมิได้เปิดเผยแก่สาธารณชน (“Embargo Period”) ซึ่งหมายถึงระยะเวลา 1 (หนึ่ง) เดือน ก่อน และจนถึงวันประกาศผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทรายไตรมาส และประจำปี โดยบริษัทจะแจ้งให้กรรมการ และผู้บริหารจัดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทอย่างเป็นทางการเป็นลายลักษณ์อักษรเป็นเวลาอย่างน้อย 1 (หนึ่ง) เดือน ก่อนการเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน และควรรออย่างน้อย 24 (ยี่สิบสี่) ชั่วโมง ภายหลังเปิดเผยข้อมูลให้แก่สาธารณชนแล้ว รวมทั้งห้ามไม่ให้เปิดเผยข้อมูลที่เป็นสาระสำคัญนั้นต่อบุคคลอื่น ทั้งนี้ หากมีการกระทำอันฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทจะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัท และ/หรือ บริษัทย่อย โดยจะพิจารณาลงโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

4) กำหนดห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้ หรือครอบครองข้อมูลภายในตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ ใช้ข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ที่มี หรืออาจมีผลกระทบต่อ การเปลี่ยนแปลงราคาของหลักทรัพย์ของบริษัท ซึ่งยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งตนได้ล่วงรู้มาในตำแหน่ง หรือฐานะเช่นนั้น มาใช้เพื่อการซื้อ ขาย เสนอซื้อ เสนอขาย หรือชักชวนให้บุคคลอื่นซื้อ ขาย เสนอซื้อ หรือเสนอขาย ซึ่งหุ้น หรือหลักทรัพย์อื่น (ถ้ามี) ของบริษัท ไม่ว่าทั้งทางตรงหรือทางอ้อม และไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะกระทำเพื่อประโยชน์ต่อตนเอง หรือผู้อื่น หรือนำข้อเท็จจริงเช่นนั้นออกเปิดเผยเพื่อให้ผู้อื่นกระทำการดังกล่าว โดยตนได้รับผลประโยชน์ตอบแทนหรือไม่ก็ตาม

5) กำหนดห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้ หรือครอบครองข้อมูลภายในตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ เปิดเผยข้อมูลภายใน หรือความลับของบริษัท และบริษัทย่อย ตลอดจนข้อมูลความลับของคู่ค้าของบริษัท และบริษัทย่อย ที่ตนได้รับทราบจากการปฏิบัติหน้าที่ ให้บุคคลภายนอกรับทราบ แม้ว่า การเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะไม่ทำให้เกิดผลเสียหายแก่บริษัท บริษัทย่อย หรือคู่ค้าก็ตาม

6) กำหนดให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้ หรือครอบครองข้อมูลภายในตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ มีหน้าที่เก็บรักษาความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย และห้ามมิให้กรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้ หรือครอบครองข้อมูลภายในตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ นำความลับ และ/หรือข้อมูลภายในของบริษัท และบริษัทย่อย ไปใช้ประโยชน์แก่บริษัทอื่น

7) กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึงบุคคลที่ถูกสันนิษฐานว่ารู้ หรือครอบครองข้อมูลภายในตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ ของบริษัท และบริษัทย่อย มีหน้าที่ปฏิบัติตามแนวทางการใช้ข้อมูลภายในของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ฯ และพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด รวมถึงกฎเกณฑ์อื่นที่เกี่ยวข้อง

การปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ อย่างโปร่งใส และเป็นธรรม ประกอบกับ มีความมุ่งมั่นในการส่งเสริมคุณธรรม และจริยธรรมต่อการดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาบรรณของบริษัทฯ และตามหลักกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพื่อให้การตัดสินใจรวมถึงการดำเนินงานธุรกิจที่อาจมีความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้รับการพิจารณาอย่างถูกต้อง และรอบคอบ ซึ่งถือเป็นส่วนหนึ่งของธรรมาภิบาลของบริษัทฯ จึงได้กำหนดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันฉบับนี้ขึ้น เพื่อเป็นแนวปฏิบัติสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ยึดถือ และปฏิบัติตามนโยบายนี้ ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความมุ่งมั่น และเจตนารมณ์อันแน่วแน่ของบริษัทฯ ไม่ยอมรับการทุจริตคอร์รัปชันทุกรูปแบบ เพื่อพัฒนาไปสู่องค์กรแห่งความยั่งยืนต่อไป โดยมีรายละเอียดแนวปฏิบัติดังนี้

1) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย จะปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเคร่งครัด และไม่กระทำ หรือสนับสนุนการทุจริตคอร์รัปชันในทุกกรณี

2) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ไม่พึงละเลย หรือเพิกเฉยเมื่อพบเห็นการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยต้องแจ้งให้ผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงาน/บุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบทราบ รวมทั้งต้องให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่างๆ หากมีข้อสงสัย หรือข้อซักถามให้ปรึกษาผู้บังคับบัญชา หรือหน่วยงาน/บุคคลที่กำหนดให้ทำหน้าที่รับผิดชอบ หรือผ่านช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร

3) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างจะสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ซื่อสัตย์ และยึดมั่นในความเป็นธรรม

4) บริษัทฯ จัดให้มีการสื่อสาร และฝึกอบรมแก่พนักงาน และลูกจ้างภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานและลูกจ้างมีความซื่อสัตย์สุจริตต่อหน้าที่ และพร้อมจะนำหลักการ และจรรยาบรรณตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินงานทั้งองค์กร

5) บริษัทฯ จะให้เป็นธรรม และปกป้อง ไม่ลดตำแหน่งลงโทษ หรือให้ผลทางลบต่อพนักงานและลูกจ้างที่ปฏิเสธที่จะกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน ถึงแม้ว่าการปฏิเสธนั้นจะทำให้บริษัทฯ และบริษัทย่อย สูญเสียโอกาสทางธุรกิจ

6) บริษัทฯ จะคุ้มครองบุคคลที่ปฏิเสธที่จะกระทำการทุจริตคอร์รัปชันตามข้อ 6.5 หรือแจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดยใช้มาตรการคุ้มครองบุคคลที่ปฏิเสธที่จะกระทำการทุจริตคอร์รัปชัน หรือผู้ร้องเรียน หรือผู้ที่ให้ความร่วมมือในการรายงานการทุจริตคอร์รัปชัน ตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ในนโยบายเกี่ยวกับการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส (Whistleblower Policy)

7) บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการบริหารงานบุคลากรที่สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทฯ ต่อมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ตั้งแต่การคัดเลือก การอบรม การประเมินผลงาน การให้ผลตอบแทน และการเลื่อนตำแหน่ง

8) บริษัทฯ จัดให้มีการตรวจสอบภายในเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในช่วยให้บริษัทบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ได้ รวมทั้งตรวจสอบการปฏิบัติงานของทุกหน่วยงานให้เป็นไปตามข้อกำหนด กฎระเบียบ และช่วยค้นหาข้อบกพร่องจุดอ่อน รวมถึงให้คำแนะนำในการพัฒนาระบบการปฏิบัติงานให้มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลตามนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบาย/มาตรการในการต่อต้านการคอร์รัปชัน

9) บริษัทฯ จะให้ความร่วมมือกับภาครัฐ ในการกำหนดให้ทุกหน่วยงานที่เป็นคู่สัญญากับภาครัฐ เปิดเผยแบบแสดงบัญชีรายรับ-รายจ่าย ต่อสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)



10) นโยบาย และแนวปฏิบัติของมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันนี้ ถือเป็นส่วนหนึ่งของวินัยในการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท หากผู้ใดละเลย ละเว้น และมีเจตนาที่จะไม่ปฏิบัติตามนโยบาย และแนวปฏิบัติที่ดังของบริษัท จะถือว่ากระทำความผิดวินัย และจะพิจารณาโทษตามระเบียบบริษัท และอาจได้รับโทษตามกฎหมายหากการกระทำนั้นผิดข้อกำหนดของกฎหมาย

11) ผู้ตรวจสอบภายในจะรายงานผลการตรวจสอบตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน ต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบกำหนดเป็นวาระการประชุมประจำปี เพื่อรายงานผลการตรวจสอบตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทต่อไป

12) กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย ต้องปฏิบัติตามความระมัดระวังเพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชัน

การรับเรื่องร้องเรียนและการแจ้งเบาะแส (whistleblowing)

บริษัทฯ ยึดมั่นที่จะดำเนินธุรกิจ ด้วยความซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม ตลอดจน ปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด บริษัทคาดหวังว่ากรรมการผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท และบริษัทย่อย จะยึดมั่น และปฏิบัติตามในหลักการดังกล่าว จึงมีนโยบายเกี่ยวกับการร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส (Whistleblower Policy) มาใช้ปฏิบัติ และเพื่อใช้เป็นช่องทางให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ลูกจ้าง และผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทสามารถร้องเรียน และแจ้งเบาะแสดังกล่าวได้ และการทุจริตของบุคคลหนึ่งบุคคลใดต่อบริษัท ทั้งนี้ บริษัทจะให้ความคุ้มครอง และให้เป็นธรรมแก่บุคคลที่แจ้งข้อมูล หรือให้เบาะแสดังกล่าวเกี่ยวกับการทุจริต หรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท และบริษัทย่อย ดังกล่าว

สำหรับการแจ้งเรื่องร้องเรียน ผู้ร้องเรียนสามารถแจ้งเรื่องร้องเรียน หรือแจ้งเบาะแสดังกล่าวได้ และการทุจริตผ่านทางช่องทางต่างๆ ตามที่เห็นว่าเหมาะสมดังนี้

1) แจ้งฝ่ายทรัพยากรบุคคล (ช่องทางนี้สงวนเฉพาะพนักงานและลูกจ้างของบริษัท และบริษัทย่อย)

2) ทางจดหมาย ถึง คณะกรรมการตรวจสอบ หรือผ่านผู้รับความคิดเห็น จ้อร้องเรียน จ้อเสนอแนะภายในบริษัท ผู้รับความคิดเห็น จ้อร้องเรียน จ้อเสนอแนะภายในบริษัท

3) ทางอีเมล ถึง คณะกรรมการตรวจสอบ ผ่านอีเมล auditcom.sino@sinologistics.co.th

4) ทางอีเมล ถึง ฝ่ายตรวจสอบภายใน ผ่านอีเมล internalaudit@sinologistics.co.th

5) ทางเว็บไซต์ ผ่าน www.sinologistics.co.th

6) ในกรณีที่ผู้ยื่นคำร้องเรียนเลือกที่จะไม่เปิดเผยชื่อของตนเอง ผู้ร้องเรียนจะต้องระบุรายละเอียดข้อเท็จจริง หรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อว่าการกระทำทุจริตหรือเบียดบังผลประโยชน์ หรือเป็นการกระทำที่เป็น การฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัท หรือบริษัทย่อย หรือผิดจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท หรือบริษัทย่อย

ผู้บริหาร และพนักงานที่ร้องเรียน และแจ้งเบาะแสดังกล่าวได้ผิดหรือการทุจริตด้วยเจตนาสูงสุด แม้ว่าภายหลังบริษัทฯ ได้ดำเนินการสอบสวนแล้ว และพบว่าไม่มีการกระทำผิดตามที่ได้ร้องเรียน บริษัทฯ จะไม่ดำเนินการลงโทษใดๆ กับผู้บริหาร และพนักงานที่แจ้งเรื่องร้องเรียน หรือเบาะแสดังกล่าว อย่างไรก็ตามหากผลการสอบสวนพบว่าได้ทำด้วยเหตุเจตนาให้ร้าย หรือจงใจให้เกิดผลที่เป็นอันตราย หรือให้ข้อมูลเท็จ บริษัทฯ จะพิจารณาดำเนินการลงโทษทางวินัยกับผู้บริหาร และพนักงานตามข้อบังคับเกี่ยวกับการทำงาน ซึ่งมีบทลงโทษตั้งแต่ตักเตือนด้วยวาจาหรือสายลักษณะอักษร พักงาน จนถึงให้ออกจากงาน รวมทั้งพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมาย

ทั้งนี้การร้องเรียนจะถือเป็นความลับที่สุด โดยผู้ที่เกี่ยวข้องในการรับเรื่องร้องเรียน หรือเบาะแสดังกล่าวได้ และการทุจริต และผู้ร้องเรียนไม่จำเป็นต้องเปิดเผยตัวตนของผู้ร้องเรียน เว้นแต่หากเปิดเผยตนเองจะทำให้บริษัทฯ สามารถแจ้งผลการดำเนินการ หรือรายละเอียดเพิ่มเติมในเรื่องที่ร้องเรียนให้ทราบได้



การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน



การควบคุมภายใน

บริษัทฯ ได้ว่าจ้าง บริษัท แก๊สคิงส์ แอดไวซอรี่ เซอร์วิส จำกัด (“KAS”) เป็นผู้ตรวจสอบภายในของบริษัท มีนายคำนิง สาริสะ เป็นหัวหน้างานตรวจสอบภายใน เพื่อกำหนดตรวจสอบระบบควบคุมภายในและการปฏิบัติตามระบบของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติของ นายคำนิง สาริสะ แล้วเห็นว่า มีความเหมาะสมเพียงพอต่อการปฏิบัติหน้าที่ดังกล่าว เนื่องจากมีคุณสมบัติ จุดการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และได้เข้ารับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานดังกล่าว

ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ในการพิจารณา ความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในตลอดจนพิจารณา อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือ หน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมถึง การพิจารณาและให้ความเห็นชอบงบประมาณประจำปี อัตราค่าจ้าง และทรัพยากรที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายใน อนุมัติแผนการตรวจสอบประจำปี รวมถึงการพิจารณาอนุมัติการ ทบทวนปรับเปลี่ยนแผนงานตรวจสอบในส่วนที่มีนัยสำคัญ รวมถึง กำกับดูแลการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบภายในให้สอดคล้องตาม แผนการตรวจสอบประจำปีที่ได้รับอนุมัติ และเป็นไปตามมาตรฐานสากลในการปฏิบัติงานวิชาชีพตรวจสอบภายใน และเป็นไปตามมาตรฐาน การปฏิบัติงานตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกปี

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาประเมินความเพียงพอ ของระบบควบคุมภายในตามแบบประเมินความเพียงพอของ ระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ โดยการสอบถามข้อมูลเพิ่มเติมจากผู้บริหาร ในด้านต่าง ๆ 5 องค์ประกอบ ได้แก่

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบติดตาม (Monitoring Activities)

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่าระบบการควบคุม ภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอ เหมาะสม และสอดคล้องกับ ลักษณะการประกอบธุรกิจและสภาพการณ์ปัจจุบันของบริษัทฯ เนื่องจากบริษัทฯ ได้ดำเนินการให้บุคลากรปฏิบัติตามระบบการ ควบคุมภายใน รวมทั้งมีระบบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการ ติดตาม ควบคุม ซึ่งครอบคลุมถึงการป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯ จากการสูญหาย หรือการนำไปใช้โดยมิชอบ หรือโดยไม่มีอำนาจ รวมถึงการกำรธุรกรรมกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งและบุคคล ที่เกี่ยวข้องกันอย่างเพียงพอแล้ว



รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 สามารถสรุปได้ดังนี้
รายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ลักษณะรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ		ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ	
	2565	2566		
การให้บริการ รายได้จากการบริการ	504.89	0.01	การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการเงินที่ไป ซึ่งเป็นการสนับสนุนธุรกิจปกติ	
บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นตัวแทนขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ให้กับบริษัท อินเตอร์ คอมเนคชั่นส์ โลจิสติกส์ จำกัด และบริษัท รับเงินจากลูกค้าสินค้าระหว่างประเทศ 2 ราย ได้แก่ บริษัท พูแรค(ประเทศไทย) จำกัดและบริษัท ไทกาล คอร์เนชั่น พัลเลอ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งลูกค้า 2 รายดังกล่าวไม่มีนโยบายเปิดรับผู้ขายใหม่จึงมีความจำเป็นที่บริษัท อินเตอร์ คอมเนคชั่นส์ โลจิสติกส์ จำกัด ซึ่งมีทะเบียนผู้ขายกับลูกค้าทั้ง 2 รายเป็นผู้ดำเนินการรับชำระเงินแทนซึ่งรายได้ดังกล่าวไม่ถูกบันทึกเป็นรายได้ในงบการเงินของบริษัท อินเตอร์ คอมเนคชั่นส์ โลจิสติกส์ จำกัด เนื่องจากเป็นเพียงตัวแทนในการชำระเงินเท่านั้น				
ต้นทุนการให้บริการ		27.37		28.30
ICL ให้บริการด้านขนส่งสินค้าในประเทศ และพิธีการศุลกากร โดยเป็นการเสนอขายในราคาตลาดโดยมีการเปรียบเทียบกับราคาจากผู้ขายรายอื่นอย่างน้อย 1 รายเปรียบเทียบ และค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานจัดเก็บเงินและประสานงานกับบริษัท พูแรค(ประเทศไทย) จำกัด และบริษัท ไทกาล คอร์เนชั่น พัลเลอ (ประเทศไทย) จำกัด				
รายได้จากการบริการ	0.30	1.74	การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการเงินที่ไป ซึ่งเป็นการธุรกิจปกติเพื่อประกอบกิจการ	
บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นตัวแทนขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ให้กับบริษัท ซีโดท (ไทยแลนด์) จำกัด				
รายได้จากการบริการ	0.04	4.08	การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการเงินที่ไป ซึ่งเป็นการธุรกิจปกติเพื่อประกอบกิจการ	
บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) เป็นตัวแทนขนส่งสินค้าระหว่างประเทศ ให้กับบริษัท ซียอดูนสิน จำกัด				



ลักษณะรายการ	ความจำเป็นและความสมเหตุสมผลของรายการ			ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ
	2565	2566		
รายจ่ายจากการใช้บริการ	0.17	0.19	บริษัท ไฮโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ให้สวัสดิการพนักงานเป็น การตรวจรักษาและกายภาพบำบัด อาการออฟฟิศซินโดรม เป็นจำนวน 10 ครั้ง/คน/ปี โดยบริษัทได้จ้างบริษัทกันยา กายภาพบำบัด จำกัด เป็นผู้ตรวจและรักษาอาการดังกล่าว โดยมีค่าบริการครั้งละ 1,000 บาท/ครั้ง/คน โดยไม่มีอัตราขั้นต่ำต่อเดือนและคิดตามจำนวนที่พนักงานของบริษัทใช้บริการใช้จริงเท่านั้น โดยไม่จำกัดสาขาที่เข้ารับการรักษา และถ้าพนักงานท่านใดใช้เกิน จำนวน 10 ครั้ง พนักงานต้องเป็นผู้ออกค่าใช้จ่ายในจำนวนครั้งที่เกินเอง	การเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและมีเงื่อนไขทางการเงินที่คุ้มค่าไป ซึ่งเป็นรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ
รายการช่วยเหลือทางการเงิน ดอกเบี้ยรับ	-	0.15	บริษัทให้ ICL กู๋ยืมเงินจำนวน 10,000,000 บาท ดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปี กำหนดระยะเวลากู๋ยืม 6 เดือน เพื่อใช้เป็น working capital	สมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ ในการดำเนินงานโครงการของบรืษัท ในการดำเนินงานธุรกิจและสนับสนุนโครงการขยายกิจการของบรืษัท ย่อย อีกทั้ง ยังมีเงื่อนไขการกู๋ยืมอื่นๆ ที่ ดีกว่าข้อเสนอจากสถาบันการเงิน รวมถึงอัตราดอกเบี้ย



มาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และบุคคลที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ นั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับประกาศคำสั่งหรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียในรายการดังกล่าวจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้ นอกเหนือจากนั้น บริษัทฯ จะปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One-Report) ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบช่วยกำกับดูแลเกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างกันและการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ ว่าเหมาะสมและเป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง นอกเหนือจากนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้การดำเนินการนั้นเป็นไปตามเกณฑ์ของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตลอดจนพิจารณาการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันต่อสาธารณชนให้มีความถูกต้องและครบถ้วน

นโยบายของบริษัทฯ ในการทำรายการระหว่างกันโดยสรุป ดังนี้

ในกรณีที่กฎหมายกำหนดให้รายการที่เกี่ยวข้องกันนั้นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นก่อนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันในเรื่องใด บริษัทฯ จะจัดให้มีการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาและให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นในการทำรายการและความเหมาะสมผลของรายการนั้น ๆ ทั้งนี้ ในการเข้าทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป และรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ให้เป็นไปตามหลักการ ดังนี้

1. การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เกี่ยวข้องกันที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ระหว่างบริษัทฯ หรือบริษัทย่อยกับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้องของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ฝ่ายจัดการเสนอขออนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการบริษัทฯ และให้คณะกรรมการบริหารสามารถอนุมัติการทำธุรกรรมดังกล่าวได้ หากรายการดังกล่าวเป็นรายการธุรกิจปกติหรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีข้อตกลงทางการค้าในลักษณะเดียวกับที่วิญญูชนจะพึงกระทำกับคู่สัญญาทั่วไปในสถานการณ์เดียวกัน ด้วยอำนาจต่อรองทางการค้าที่ปราศจากอิทธิพลในการที่ตนมีสถานะเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ฝ่ายจัดการจะจัดทำรายงานสรุปการทำธุรกรรมดังกล่าว เพื่อรายงานในการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบและการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ในทุกไตรมาส

2. การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป

การทำรายการที่เป็นข้อตกลงทางการค้าที่ไม่เป็นเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป จะต้องถูกพิจารณาและให้ความเห็นโดยคณะกรรมการตรวจสอบก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป ทั้งนี้ ให้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. รวมถึงการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้น บริษัทฯ จะแต่งตั้งผู้เชี่ยวชาญอิสระ หรือที่ปรึกษาอิสระ หรือผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ คณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี เพื่อให้มั่นใจว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลโดยคำนึงถึงผลประโยชน์ของบริษัทฯ ทั้งนี้ “เงื่อนไขการค้าทั่วไป” ให้ความหมายถึง เงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขที่เป็นธรรมและไม่ก่อให้เกิดการถ่ายเทผลประโยชน์ ซึ่งรวมถึงเงื่อนไขการค้าที่มีราคาและเงื่อนไขดังต่อไปนี้ (1) ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ หรือบริษัทย่อยได้รับหรือให้กับบุคคลทั่วไป (2) ราคาและเงื่อนไขที่บุคคลเกี่ยวข้องกันให้กับบุคคลทั่วไป และ (3) ราคาและเงื่อนไขที่บริษัทฯ สามารถแสดงได้ว่าผู้ประกอบการในลักษณะทำนองเดียวกันให้กับบุคคลทั่วไป

นโยบายการทำรายการระหว่างกันหรือรายการที่เกี่ยวข้องกันในอนาคต

รายการที่เกี่ยวข้องกันที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ ต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อบังคับ ประกาศ คำสั่ง หรือข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ตลาดหลักทรัพย์ฯ และสำนักงาน ก.ล.ต. ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้ที่มีส่วนได้ส่วนเสียจะไม่สามารถเข้ามามีส่วนร่วมในการอนุมัติรายการดังกล่าวได้

การทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ที่เกิดขึ้นและอาจเกิดขึ้นในอนาคตเป็นความจำเป็นและมีความสมเหตุสมผลของการทำรายการเพื่อก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และถือว่าเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจทั่วไป และบริษัทฯ ได้จ่ายค่าตอบแทนในราคาตลาดที่ยุติธรรม กล่าวคือจะเป็นรายการที่เป็นไปตามปกติของธุรกิจ ไม่มีการถ่ายเทผลประโยชน์ระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ จะเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับความจำเป็นและเหมาะสมของรายการนั้น ทั้งนี้ บริษัทฯ จะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (56-1 One-Report) และหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกภายใต้พระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี





3

งบการเงิน

- ความรับผิดชอบของคณะกรรมการต่อรายงานทางการเงิน
- รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต
- งบการเงินรวมและการเงินเฉพาะกิจการ



1

2

3

4



ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

งบการเงินของบริษัท ไซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้จัดทำขึ้นตามข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยปฏิบัติตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ให้เข้ามาดูและรับผิดชอบคุณภาพของการรายงานทางการเงิน และระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ได้แสดงไว้ในรายงานประจำปีฉบับนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทฯ รับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่าได้แสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดถูกต้องในสาระสำคัญ จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ มีการบันทึกข้อมูลทางบัญชีที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ รวมทั้งป้องกันการทุจริตและการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ ในการจัดทำรายงานทางการเงินได้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมทั้งได้มีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินซึ่งผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่องบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อยไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

รศ. ดร. สกอร์ โอภาสานนท์
ประธานกรรมการบริษัท

นายณัฏฐกัมม์ วิทญ์ศักดิ์พันธ์
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอต่อผู้ถือหุ้นของบริษัท ไซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบการเงินรวมของบริษัท ไซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย (กลุ่มบริษัท) ซึ่งประกอบด้วยงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงินรวม รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ และได้ตรวจสอบงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ไซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ด้วยเช่นกัน

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ไซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และเฉพาะของบริษัท ไซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญ ตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในวรรค ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีรวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพ (ประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี) ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ งบการเงิน และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้า ในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับงวดปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบ งบการเงินโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับ เรื่องเหล่านี้

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบที่ได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบ งบการเงินในรายงานของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมความรับผิดชอบที่เกี่ยวกับเรื่องเหล่านี้ด้วย การปฏิบัติงานของข้าพเจ้า ได้รวมวิธีการตรวจสอบที่ออกแบบมาเพื่อตอบสนองต่อการประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริง อันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ผลของวิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้า ซึ่งได้รวมวิธีการตรวจสอบสำหรับเรื่องเหล่านี้ด้วย ได้ใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินโดยรวม

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ พร้อมวิธีการตรวจสอบมีดังต่อไปนี้

การรับรู้รายได้

เนื่องจากรายได้จากการให้บริการเป็นตัวเลขที่มีสาระสำคัญที่สุดในงบกำไรขาดทุนและเป็นตัวชี้วัดหลักในแง่ ผลการดำเนินงานธุรกิจ ประกอบกับกลุ่มบริษัทให้บริการกับลูกค้าจำนวนมากรายได้ซึ่งมีเงื่อนไขทางการค้าที่แตกต่างกัน ออกไป ดังนั้น ข้าพเจ้าจึงให้ความสำคัญกับการตรวจสอบการเกิดขึ้นจริงของรายได้และระยะเวลาในการรับรู้รายได้ จากการให้บริการ

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัทโดยการ

- ประเมินและทดสอบระบบการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัทที่เกี่ยวข้องกับวงจรรายได้ โดยการสอบถาม ผู้รับผิดชอบ ทำความเข้าใจและเลือกสุ่มตัวอย่างมาเพื่อทดสอบการปฏิบัติตามการควบคุมที่กลุ่มบริษัท ออกแบบไว้
- สุ่มตัวอย่างรายการรายได้จากการให้บริการในระหว่างปีเพื่อตรวจสอบการรับรู้รายได้ว่าเป็นไปตามเงื่อนไข การให้บริการ และสอดคล้องกับนโยบายการรับรู้รายได้ของกลุ่มบริษัท
- สุ่มตรวจสอบเอกสารประกอบรายการรายได้จากการให้บริการที่เกิดขึ้นช่วงใกล้สิ้นรอบระยะเวลาบัญชี รวมถึง ทดสอบการคำนวณและตรวจสอบการบันทึกรายได้ค่าบริการว่าเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี
- สอบทานใบลดหนี้ที่ออกภายหลังวันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี
- วิเคราะห์เปรียบเทียบข้อมูลบัญชีรายได้แบบแยกย่อยเพื่อตรวจสอบความผิดปกติที่อาจเกิดขึ้นของรายได้จากการ ให้บริการตลอดรอบระยะเวลาบัญชี โดยเฉพาะรายการบัญชีที่ทำผ่านใบสำคัญทั่วไป

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ซึ่งรวมถึงข้อมูลที่อยู่ในรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัท (แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่แสดงอยู่ในรายงานนั้น) ซึ่งคาดว่าจะถูกจัดเตรียมให้กับข้าพเจ้าภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ข้อสรุปในลักษณะการให้ความเชื่อมั่นในรูปแบบใดๆต่อข้อมูลอื่นนั้น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการตรวจสอบงบการเงินคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นนั้นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้าหรือไม่ หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นแสดงขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปีของกลุ่มบริษัทตามที่กล่าวข้างต้นแล้ว และหากสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะสื่อสารเรื่องดังกล่าวให้ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลทราบเพื่อให้มีการดำเนินการแก้ไขที่เหมาะสมต่อไป

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง การเปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องในกรณีที่มีเรื่องดังกล่าว และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องเว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มบริษัทหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องอีกต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานดังต่อไปนี้ด้วย

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบให้เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารจัดทำ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหาร และสรุปจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ หากข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าจะต้องให้ข้อสังเกตไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องในงบการเงิน หรือหากเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ข้าพเจ้าจะแสดงความเห็นที่เปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่องได้

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงิน โดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ตลอดจน ประเมินว่างบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ที่เกิดขึ้น โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- รวบรวมเอกสารหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือของ กิจกรรมทางธุรกิจภายในกลุ่มบริษัทเพื่อแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนด แนวทาง การควบคุมดูแล และการปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มบริษัท ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อ ความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่างๆซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบ ตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบรวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการ ควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลว่าข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับ ความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมดตลอดจนเรื่องอื่นซึ่ง ข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อจัด อุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)

จากเรื่องทั้งหลายที่สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดใน การตรวจสอบงบการเงินในงวดปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ไว้ ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับห้ามไม่ให้เปิดเผยเรื่องดังกล่าวต่อสาธารณะ หรือใน สถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำ ดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ที่ผู้มีส่วนได้เสีย สาธารณะจะได้จากการสื่อสารดังกล่าว

ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบงานสอบบัญชีและการนำเสนอรายงานฉบับนี้

วรพจน์ อำนวยพาณิชย์

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 4640

บริษัท สำนักงาน อีวาย จำกัด

กรุงเทพฯ: 23 กุมภาพันธ์ 2567

งบแสดงฐานะการเงิน

บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	160,060,646	690,493,412	146,433,622	684,991,980
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	8	250,735,796	249,867,648	236,654,247	248,257,149
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	9	522,834,877	-	522,834,877	-
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าบริการ		90,518,383	52,511,933	92,196,844	52,511,933
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		15,492,962	13,068,886	12,959,580	5,334,836
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		1,039,642,664	1,005,941,879	1,011,079,170	991,095,898
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน	10	22,872,042	22,188,234	22,572,042	21,888,234
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	11	-	-	51,609,776	30,613,976
ที่ดินและอุปกรณ์	12	39,869,321	33,477,764	36,540,937	32,009,478
สินทรัพย์สิทธิการใช้	14	237,562,578	125,531,578	213,670,479	96,800,490
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน		1,415,254	1,586,447	1,014,054	1,136,649
สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม	20	7,180,324	7,233,041	7,251,984	6,622,389
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		24,310,531	12,379,486	15,930,567	10,390,128
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		333,210,050	202,396,550	348,589,839	199,461,344
รวมสินทรัพย์		1,372,852,714	1,208,338,429	1,359,669,009	1,190,557,242

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		2566	2565	2566	2565
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	13	132,135,510	262,901,548	125,393,451	258,466,208
ส่วนของหนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	14	84,561,685	40,986,492	78,908,324	35,555,038
ภายในได้ค้างจ่าย		-	45,819,743	-	45,819,743
รายได้รอตัดบัญชี	15	100,970,582	69,556,541	100,970,582	69,556,541
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		25,914,223	53,516,447	25,241,700	50,514,414
รวมหนี้สินหมุนเวียน		343,582,000	472,780,771	330,514,057	459,911,944
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	14	140,071,543	69,118,782	129,529,893	54,290,322
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	16	27,065,121	18,449,885	25,591,837	17,727,574
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		167,136,664	87,568,667	155,121,730	72,017,896
รวมหนี้สิน		510,718,664	560,349,438	485,635,787	531,929,840
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น	17				
ทุนจดทะเบียน					
หุ้นสามัญ 1,040,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท		520,000,000	520,000,000	520,000,000	520,000,000
ทุนออกจำหน่ายและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 1,040,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท					
(2565: หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท)		520,000,000	400,000,000	520,000,000	400,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	17	204,816,901	-	204,816,901	-
กำไรสะสม					
จัดสรรแล้ว - สรรองตามกฎหมาย	18	52,000,000	52,000,000	52,000,000	52,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		25,813,756	136,485,598	17,877,722	127,288,803
ส่วนต่ำกว่าทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน		(19,835,206)	(19,835,206)	-	-
ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์		79,338,599	79,338,599	79,338,599	79,338,599
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		862,134,050	647,988,991	874,033,222	658,627,402
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,372,852,714	1,208,338,429	1,359,669,009	1,190,557,242
		-	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
รายได้				
รายได้จากการให้บริการ	1,800,002,171	5,906,531,684	1,734,985,704	5,848,594,516
รายได้อื่น	10,216,184	24,059,368	9,993,887	23,747,251
รวมรายได้	1,810,218,355	5,930,591,052	1,744,979,591	5,872,341,767
ค่าใช้จ่าย				
ต้นทุนการให้บริการ	1,422,553,982	4,560,525,451	1,383,770,331	4,534,552,553
ค่าใช้จ่ายในการขาย	104,807,274	305,753,607	101,914,932	301,892,510
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	201,523,710	194,364,898	179,888,248	176,856,205
รวมค่าใช้จ่าย	1,728,884,966	5,060,643,956	1,665,573,511	5,013,301,268
กำไรจากการดำเนินงาน	81,333,389	869,947,096	79,406,080	859,040,499
รายได้ทางการเงิน	2,301,354	573,188	2,451,972	571,721
ต้นทุนทางการเงิน	(15,598,991)	(8,785,165)	(14,474,485)	(7,841,555)
กำไรก่อนค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้	68,035,752	861,735,119	67,383,567	851,770,665
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ 20	(15,342,685)	(170,488,705)	(13,776,067)	(169,584,669)
กำไรสำหรับปี	52,693,067	691,246,414	53,607,500	682,185,996
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่ถูกบันทึกในส่วนของกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ผลขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
- สุทธิจากภาษีเงินได้ 16, 20	(3,364,909)	(8,724,550)	(3,018,581)	(8,860,927)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี	(3,364,909)	(8,724,550)	(3,018,581)	(8,860,927)
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	49,328,158	682,521,864	50,588,919	673,325,069
กำไรต่อหุ้น 21				
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน				
กำไรส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	0.06	1.34	0.06	1.32

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หมายเหตุประกอบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงิน^๗



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท โซโน ไลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

งบการเงินเฉพาะกิจการ							(หน่วย: บาท)
หมายเหตุ	ทุนเรือนหุ้นที่ออก และเรียกชำระแล้ว	ส่วนเกินทุน มูลค่าหุ้นสามัญ	กำไรสะสม		ส่วนเกินทุนจาก		
			จัดสรรแล้ว - สำรองตามกฎหมาย	ยังไม่จัดสรร	การจ่ายโดยใช้ หุ้นเป็นเกณฑ์	รวม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	111,675,100	-	24,236,363	186,092,751	79,338,599	401,342,813	
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	682,185,996	-	682,185,996	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	(8,860,927)	-	(8,860,927)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	673,325,069	-	673,325,069	
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	288,324,900	-	-	-	-	288,324,900	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(704,365,380)	-	(704,365,380)	
โอนไปกำไรสะสม - สำรองตามกฎหมาย	-	-	27,763,637	(27,763,637)	-	-	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	400,000,000	-	52,000,000	127,288,803	79,338,599	658,627,402	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2566	400,000,000	-	52,000,000	127,288,803	79,338,599	658,627,402	
กำไรสุทธิสำหรับปี	-	-	-	53,607,500	-	53,607,500	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จก่อนสำหรับปี	-	-	-	(3,018,581)	-	(3,018,581)	
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	50,588,919	-	50,588,919	
ออกหุ้นสามัญเพิ่มทุน	120,000,000	204,816,901	-	-	-	324,816,901	
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(160,000,000)	-	(160,000,000)	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	520,000,000	204,816,901	52,000,000	17,877,722	79,338,599	874,033,222	

(หน่วย: บาท)



งบกระแสเงินสด

บริษัท ไซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษี	68,035,752	861,735,119	67,383,567	851,770,665
รายการปรับกระทบยอดกำไรก่อนภาษีเป็นเงินสดรับ (จ่าย)				
จากกิจกรรมดำเนินงาน				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	78,753,835	32,715,555	73,273,422	28,993,824
ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (กลับรายการ)	(6,844,841)	366,998	(7,183,855)	665,857
ขาดทุนจากการจำหน่ายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์	69,344	750	73,914	981
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	(32,004)	(21,644)	-	(21,644)
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	8,117,243	2,164,141	8,117,243	2,164,141
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	4,409,099	1,432,247	4,091,037	1,168,564
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนในตราสารหนี้				
ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	(2,399,477)	-	(2,399,477)	-
รายได้ทางการเงิน	(2,301,354)	(573,188)	(2,451,972)	(571,721)
ต้นทุนทางการเงิน	15,598,991	7,554,776	14,474,485	6,611,165
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลง				
ในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	163,406,588	905,374,754	155,378,364	890,781,832
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง				
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	(6,799,195)	591,529,696	7,139,905	581,004,237
เงินจ่ายล่วงหน้าค่าบริการ	(38,006,450)	208,647,429	(39,684,911)	208,647,429
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,598,639)	10,561,879	(4,521,685)	10,807,653
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(3,258,935)	(1,836,480)	(2,945,777)	(1,445,170)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	(128,252,204)	(190,283,018)	(130,558,923)	(190,361,033)
รายได้รอตัดบัญชี	31,414,041	(241,701,929)	31,414,041	(241,701,929)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(27,602,224)	(62,101,959)	(25,272,714)	(54,789,533)
เงินสดจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(12,697,018)	1,220,190,372	(9,051,700)	1,202,943,486
จ่ายดอกเบี้ย	(15,598,991)	(7,554,776)	(14,474,485)	(6,611,165)
จ่ายภาษีเงินได้นิติบุคคลและภาษีเงินได้หัก ณ ที่จ่าย	(69,427,956)	(181,864,752)	(67,785,466)	(174,951,981)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน	(97,723,965)	1,030,770,844	(91,311,651)	1,021,380,340

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

(หน่วย: บาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกันเพิ่มขึ้น	(683,808)	(351,121)	(683,808)	(51,121)
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในสินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น	(621,816,947)	-	(621,816,947)	-
เงินสดรับจากการขายเงินลงทุนในตราสารหนี้	100,612,947	-	100,612,947	-
เงินสดจ่ายเพื่อลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(20,995,800)	-
ซื้ออุปกรณ์	(10,252,240)	(12,399,594)	(9,267,168)	(11,014,007)
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(5,000)	(1,126,175)	-	(760,000)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	181,626	8,407	4,626	7,944
สินทรัพย์สิทธิการให้เพิ่มขึ้น	-	(1,710,600)	-	(1,710,600)
เงินสดรับสินทรัพย์สิทธิการให้	177,185	-	57,245	-
เงินสดรับจากดอกเบี้ย	2,301,354	573,188	2,451,972	571,721
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(529,484,883)	(15,005,895)	(549,636,933)	(12,956,063)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	-	(90,321,325)	-	(90,321,325)
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	-	(19,047,043)	-	(19,047,043)
คืนเงินต้นของหนี้สินตามสัญญาเช่า	(68,040,819)	(30,554,169)	(62,426,675)	(25,701,568)
เงินสดรับสุทธิจากการเพิ่มทุน	324,816,901	288,324,900	324,816,901	288,324,900
จ่ายเงินปันผล	(160,000,000)	(704,365,380)	(160,000,000)	(704,365,380)
เงินสดสุทธิจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน	96,776,082	(555,963,017)	102,390,226	(551,110,416)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(530,432,766)	459,801,932	(538,558,358)	457,313,861
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี	690,493,412	230,691,480	684,991,980	227,678,119
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายปี	160,060,646	690,493,412	146,433,622	684,991,980
	-	-	-	-
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม				
รายการที่ไม่ใช่เงินสด				
สินทรัพย์สิทธิการให้เพิ่มขึ้นจากหนี้สินตามสัญญาเช่า	181,597,213	118,179,004	179,700,842	105,699,003
โอนเงินมัดจำไปเป็นสินทรัพย์สิทธิการให้	5,894,022	6,483,311	5,720,045	6,213,371

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวม

บริษัท ไซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566

1. ข้อมูลทั่วไป

1.1 ข้อมูลบริษัท

บริษัท ไซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เป็นบริษัทมหาชนซึ่งจัดตั้งและมีภูมิลำเนาในประเทศไทย บริษัทฯดำเนินธุรกิจหลักในการบริหารจัดการขนส่งสินค้าระหว่างประเทศและในประเทศ ทั้งทางทะเล ทางอากาศ ทางบก และการขนส่งต่อเนื่องหลายรูปแบบ รวมถึงการให้บริการเช่าคลังสินค้า การออกของและการดำเนินพิธีการศุลกากรให้กับผู้นำเข้าและผู้ส่งออก ที่อยู่ตามที่ตั้งทะเบียนของบริษัทฯอยู่ที่เลขที่ 1011 อาคารศุภาลัย แกรนด์ ทาวเวอร์ ชั้น 7 ยูนิต 05 ถนนพระราม 3 แขวงช่องนนทรี เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงิน

2.1 งบการเงินนี้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่กำหนดในพระราชบัญญัติวิชาชีพบัญชี พ.ศ. 2547 โดยแสดงรายการในงบการเงินตามข้อกำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้าออกตามความในพระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินฉบับภาษาไทยเป็นงบการเงินฉบับที่บริษัทฯใช้เป็นทางการตามกฎหมาย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษแปลมาจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้

งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมเว้นแต่จะได้เปิดเผยเป็นอย่างอื่นในนโยบายการบัญชี

2.2 เกณฑ์ในการจัดทำงบการเงินรวม

ก) งบการเงินรวมนี้ได้จัดทำขึ้นโดยรวมงบการเงินของบริษัท ไซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทฯ”) และบริษัทย่อย (ซึ่งต่อไปนี้จะเรียกว่า “บริษัทย่อย”) (รวมเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”) ดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	จัดตั้งขึ้นใน ประเทศ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	
			2566	2565
			ร้อยละ	ร้อยละ
บริษัทย่อยที่ถือหุ้นโดยบริษัทฯ				
บริษัท อินเตอร์ คอนเนคชั่นส์ โลจิสติกส์ จำกัด	ให้บริการขนส่งสินค้าทางบก และดำเนินพิธีการศุลกากร	ไทย	100	100
บริษัท เอสเอ็นซี คาร์โก้ เซอร์วิสเชส จำกัด	ให้บริการขนส่งและขนถ่ายสินค้า และคนระหว่างประเทศและใน ประเทศทั้งทางทะเล ทางอากาศ และทางบก	ไทย	100	-

- ข) บริษัทจะถือว่าการควบคุมกิจการที่เข้าไปลงทุนหรือบริษัทย่อยได้ หากบริษัทมีสิทธิได้รับหรือมีส่วนได้เสียในผลตอบแทนของกิจการที่เข้าไปลงทุน และสามารถใช้อำนาจในการสั่งการกิจกรรมที่ส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อจำนวนเงินผลตอบแทนนั้นได้
- ค) บริษัทนำงบการเงินของบริษัทย่อยมารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่บริษัทมีอำนาจในการควบคุมบริษัทย่อยจนถึงวันที่บริษัทสิ้นสุดการควบคุมบริษัทย่อยนั้น
- ง) งบการเงินของบริษัทย่อยได้จัดทำขึ้นโดยใช้นโยบายการบัญชีที่สำคัญเช่นเดียวกันกับของบริษัท
- จ) ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัท และรายการค้าระหว่างกันที่มีสาระสำคัญได้ถูกตัดออกจากงบการเงินรวมนี้แล้ว

2.3 บริษัทจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ โดยแสดงเงินลงทุนในบริษัทย่อยตามวิธีราคาทุน

3. มาตรฐานการรายงานทางการเงินใหม่

3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทได้นำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2566 มาถือปฏิบัติ มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาถือปฏิบัตินี้ไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567

สภาวิชาชีพบัญชีได้ประกาศใช้มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงหลายฉบับ ซึ่งจะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2567 มาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวได้รับการปรับปรุงหรือจัดให้มีขึ้นเพื่อให้มีเนื้อหาเท่าเทียมกับมาตรฐานการรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ โดยส่วนใหญ่เป็นการอธิบายให้ชัดเจนเกี่ยวกับวิธีปฏิบัติทางการบัญชีและการให้แนวปฏิบัติทางการบัญชีกับผู้ใช้มาตรฐาน

ฝ่ายบริหารของกลุ่มบริษัทเชื่อว่าการปรับปรุงมาตรฐานนี้จะไม่มีผลกระทบอย่างเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของกลุ่มบริษัท

4. นโยบายการบัญชีที่สำคัญ

4.1 การรับรู้รายได้และค่าใช้จ่าย

รายได้ค่าบริการ

ก) รายได้จากการให้บริการขนส่งสินค้ารับรู้ตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการ โดยพิจารณาถึงขั้นความสำเร็จของงาน ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบระยะเวลาที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันที่สิ้นสุดกับระยะเวลาที่คาดว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา

ข) รายได้จากการให้บริการสนับสนุน โลจิสติกส์รับรู้เมื่อให้บริการเสร็จสิ้น

ค) รายได้จากการให้บริการคลังสินค้ารับรู้ตลอดช่วงเวลาตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา

จำนวนเงินที่กิจการได้รับหรือมีสิทธิได้รับจากลูกค้าแต่ยังมีภาระที่ต้องให้บริการกับลูกค้าแสดงไว้เป็นรายได้รอตัดบัญชีจากลูกค้าในงบแสดงฐานะการเงิน ซึ่งจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ปฏิบัติตามภาระที่ระบุไว้ในสัญญาเสร็จสิ้น

รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้ตามเกณฑ์คงค้างด้วยวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง โดยจะนำมูลค่าตามบัญชีขั้นต้นของสินทรัพย์ทางการเงินมาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินที่เกิดการด้อยค่าด้านเครดิตในภายหลัง ที่จะนำมูลค่าตามบัญชีสุทธิของสินทรัพย์ทางการเงิน (สุทธิจากค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น) มาคูณกับอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ต้นทุนการให้บริการ

ต้นทุนการให้บริการประกอบด้วยค่าระวางเรือ ค่าพัสดุสินค้า ค่าขนถ่ายสินค้าและรายจ่ายในการจัดการงานต่าง ๆ โดยบริษัทจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดช่วงเวลาที่ให้บริการอย่างเป็นระบบและสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ตามสัญญา ต้นทุนการให้บริการที่ยังไม่ได้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจะแสดงไว้เป็น "เงินจ่ายล่วงหน้าค่าบริการ" ในงบแสดงฐานะการเงิน

ต้นทุนทางการเงิน

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจำนวน โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

เงินปันผลรับ

เงินปันผลรับถือเป็นรายได้เมื่อกลุ่มบริษัทมีสิทธิในการรับเงินปันผล



1

2

3

4

4.2 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดและเงินฝากธนาคาร และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูง ซึ่งถึงกำหนดจ่ายคืนภายในระยะเวลาไม่เกิน 3 เดือนนับจากวันที่ได้มาและไม่มีข้อจำกัดในการเบิกใช้

4.3 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยที่แสดงอยู่ในงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงมูลค่าตามวิธีราคาทุนหักค่าเพื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

4.4 ที่ดินและอุปกรณ์ และค่าเสื่อมราคา

ที่ดินแสดงมูลค่าตามราคาทุน ส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์แสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเพื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี)

ค่าเสื่อมราคาของส่วนปรับปรุงอาคารและอุปกรณ์คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณ ดังนี้

ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	5 ปี
อุปกรณ์สำนักงานและเครื่องจักร	3 - 15 ปี
รถหัวลากและหางพ่วง	10 ปี

ค่าเสื่อมราคารวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน โดยไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดิน

กลุ่มบริษัทตัดรายการที่ดินและอุปกรณ์ออกจากบัญชี เมื่อจำหน่ายสินทรัพย์หรือคาดว่าจะไม่ได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตจากการใช้หรือการจำหน่ายสินทรัพย์ รายการผลกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์ จะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุนเมื่อกกลุ่มบริษัทตัดรายการสินทรัพย์นั้นออกจากบัญชี

4.5 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

กลุ่มบริษัทจะบันทึกต้นทุนเริ่มแรกของสินทรัพย์นั้นตามราคาทุน ภายหลังจากรับรู้รายการเริ่มแรกสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแสดงมูลค่าตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและค่าเพื่อการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) ของสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้น และจะประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์นั้นเกิดการด้อยค่า กลุ่มบริษัทจะทบทวนระยะเวลาการตัดจำหน่ายและวิธีการตัดจำหน่ายของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนดังกล่าวทุกสิ้นปีเป็นอย่างน้อย ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์จำกัดได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ซึ่งมีอายุการให้ประโยชน์ 10 ปี



4.6 สัญญาเช่า

ณ วันเริ่มต้นของสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทจะประเมินว่าสัญญาเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่าหรือไม่ โดยสัญญาจะเป็นสัญญาเช่าหรือประกอบด้วยสัญญาเช่า ก็ต่อเมื่อสัญญานั้นมีการให้สิทธิในการควบคุมการใช้สินทรัพย์ที่ระบุได้สำหรับช่วงเวลาหนึ่งเพื่อเป็นการแลกเปลี่ยนกับสิ่งตอบแทน

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการบัญชีเดียวสำหรับการรับรู้รายการและการวัดมูลค่าสัญญาเช่าทุกสัญญา เว้นแต่สัญญาเช่าที่สินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล (วันที่สินทรัพย์อ้างอิงพร้อมใช้งาน) กลุ่มบริษัทบันทึกสินทรัพย์สิทธิการใช้ซึ่งแสดงสิทธิในการใช้สินทรัพย์อ้างอิงและหนี้สินตามสัญญาเช่าตามการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

สินทรัพย์สิทธิการใช้

สินทรัพย์สิทธิการใช้วัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม (ถ้ามี) และปรับปรุงด้วยการวัดมูลค่าของหนี้สินตามสัญญาเช่าใหม่ ราคาทุนของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยจำนวนเงินของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากการรับรู้เริ่มแรก ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจำนวนเงินที่จ่ายชำระตามสัญญาเช่า ณ วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลหรือก่อนวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลและหักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่าที่ได้รับ

ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้คำนวณจากราคาทุนโดยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าหรืออายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์สิทธิการใช้แล้วแต่ระยะเวลาใดจะสั้นกว่า ดังนี้

ที่ดิน	3 ถึง 6 ปี
อาคาร	2 ถึง 3 ปี
ตู้คอนเทนเนอร์	3 ถึง 5 ปี
ยานพาหนะ รถหิ้วลากและหางพ่วง	3 ถึง 5 ปี

หากความเป็นเจ้าของในสินทรัพย์อ้างอิงได้โอนให้กับกลุ่มบริษัทเมื่อสิ้นสุดอายุสัญญาเช่าหรือราคาทุนของสินทรัพย์ดังกล่าวได้รวมถึงการใช้สิทธิเลือกซื้อ ค่าเสื่อมราคาจะคำนวณจากอายุการให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่าวัดมูลค่าด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าตลอดอายุสัญญาเช่าจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าประกอบด้วยค่าเช่าคงที่หักด้วยสิ่งจูงใจตามสัญญาเช่า

กลุ่มบริษัทคิดลดมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าด้วยอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่าหรืออัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัท หลังจากวันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผลมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะเพิ่มขึ้นจากดอกเบี้ยของหนี้สินตามสัญญาเช่าและลดลงจากการจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า นอกจากนี้ มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินตามสัญญาเช่าจะถูกวัดมูลค่าใหม่เมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอายุสัญญาเช่า การเปลี่ยนแปลงการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า หรือการเปลี่ยนแปลงในการประเมินสิทธิเลือกซื้อสินทรัพย์อ้างอิง

สัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

สัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่า 12 เดือนหรือน้อยกว่านับตั้งแต่วันที่สัญญาเช่าเริ่มมีผล หรือสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์อ้างอิงมีมูลค่าต่ำจะบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุเช่า

กลุ่มบริษัทในฐานะผู้ให้เช่า

สัญญาเช่าที่ความเสี่ยงและผลตอบแทนของความเป็นเจ้าของส่วนใหญ่ไม่ได้โอนไปให้กับผู้เช่าถือเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน กลุ่มบริษัทบันทึกจำนวนเงินที่ได้รับตามสัญญาเช่าดำเนินงานเป็นรายได้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุนตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาเช่า ต้นทุนทางตรงเริ่มแรกที่เกิดขึ้นจากการได้มาซึ่งสัญญาเช่าดำเนินงานรวมในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์อ้างอิงและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตลอดอายุสัญญาเช่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกันกับรายได้จากสัญญาเช่า

4.7 รายการธุรกิจกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทฯ หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัทฯ หรือถูกบริษัทฯ ควบคุมไม่ว่าจะเป็นโดยทางตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัทฯ

นอกจากนี้ บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วม และบุคคลหรือกิจการที่มีสิทธิออกเสียงโดยทางตรงหรือทางอ้อมซึ่งทำให้มีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญต่อบริษัทฯ ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีอำนาจในการวางแผนและควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ

4.8 เงินตราต่างประเทศ

รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการสินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินซึ่งอยู่ในสกุลเงินตราต่างประเทศได้แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กำไรและขาดทุนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนได้รวมอยู่ในการคำนวณผลการดำเนินงาน

4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์ที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะทำการประเมินการด้อยค่าของที่ดินและอุปกรณ์สินทรัพย์สิทธิการใช้หรือสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนของกลุ่มบริษัทหากมีข้อบ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจด้อยค่า กลุ่มบริษัทรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าเมื่อมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำกว่ามูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์นั้น ทั้งนี้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนหมายถึงมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการขายของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า

กลุ่มบริษัทจะรับรู้รายการขาดทุนจากการด้อยค่าในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

4.10 ผลประโยชน์ของพนักงาน

ผลประโยชน์ระยะสั้นของพนักงาน

กลุ่มบริษัทรับรู้ เงินเดือน ค่าจ้าง โบนัส และเงินสมทบกองทุนประกันสังคมเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดรายการ

ผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน

โครงการสมทบเงิน

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสม และเงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบให้เป็นรายเดือน สินทรัพย์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้แยกออกจากสินทรัพย์ของกลุ่มบริษัท เงินที่กลุ่มบริษัทจ่ายสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

โครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน

กลุ่มบริษัทมีภาระสำหรับเงินชดเชยที่ต้องจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อออกจากงานตามกฎหมายแรงงาน ซึ่งกลุ่มบริษัทถือว่าเงินชดเชยดังกล่าวเป็นโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานสำหรับพนักงาน

กลุ่มบริษัทคำนวณหนี้สินตามโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงาน โดยใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Projected Unit Credit Method) โดยผู้เชี่ยวชาญอิสระได้ทำการประเมินภาระผูกพันดังกล่าวตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

ผลกำไรหรือขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สำหรับโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงานของพนักงานจะรับรู้ทันทีในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

4.11 การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุน

บริษัทฯบันทึกโครงการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ที่ชำระด้วยตราสารทุนเมื่อได้รับบริการจากพนักงานตามมูลค่ายุติธรรมของสิทธิซื้อหุ้น ณ วันที่ให้สิทธิ โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายพร้อมกับการเพิ่มขึ้นของบัญชี “ส่วนเกินทุนจากการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์” ในส่วนของผู้ถือหุ้น ตามระยะเวลาการให้บริการของพนักงานที่กำหนดไว้ในโครงการ

บริษัทฯประมาณมูลค่ายุติธรรมของรายการจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์ดังกล่าว โดยคำนึงถึงเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ต้องบรรลุตามเป้าหมายผลงานที่ขึ้นอยู่กับราคาตลาดของตราสารทุนของกิจการ และเงื่อนไขการได้รับสิทธิที่ไม่ใช่เงื่อนไขการบริการหรือผลงาน

4.12 ประเมินการหนี้สิน

กลุ่มบริษัทฯบันทึกประมาณการหนี้สินไว้ในบัญชีเมื่อภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีตได้เกิดขึ้นแล้ว และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากลุ่มบริษัทฯจะเสียทรัพยากรเชิงเศรษฐกิจไปเพื่อปลดปล่อยภาระผูกพันนั้น และกลุ่มบริษัทฯสามารถประมาณมูลค่าภาระผูกพันนั้นได้อย่างน่าเชื่อถือ

4.13 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

กลุ่มบริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้ปัจจุบันตามจำนวนที่คาดว่าจะจ่ายให้แก่หน่วยงานจัดเก็บภาษีของรัฐ โดยคำนวณจากกำไรทางภาษีตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในกฎหมายภาษีอากร

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทฯบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานกับฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องนั้น โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มบริษัทฯรับรู้หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีของผลแตกต่างชั่วคราวที่ต้องเสียภาษีทุกรายการแต่รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษี รวมทั้งผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ (ถ้ามี) ในจำนวนเท่าที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มบริษัทฯจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์จากผลแตกต่างชั่วคราวที่ใช้หักภาษีและผลขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้นั้น

กลุ่มบริษัทฯจะทบทวนมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และจะทำการปรับลดมูลค่าตามบัญชีดังกล่าว หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มบริษัทฯจะไม่กำไรทางภาษีเพียงพอต่อการนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดหรือบางส่วนมาใช้ประโยชน์

กลุ่มบริษัทฯจะบันทึกภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้นหากภาษีที่เกิดขึ้นเกี่ยวข้องกับรายการที่ได้บันทึกโดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

4.14 เครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และบวกด้วยต้นทุนการทำรายการเฉพาะในกรณีที่สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน อย่างไรก็ตาม สำหรับลูกหนี้การค้าที่ไม่มีองค์ประกอบเกี่ยวกับการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ กลุ่มบริษัทจะรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวด้วยราคาของรายการตามที่กล่าวไว้ในนโยบายการบัญชีเรื่องการรับรู้รายได้

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มบริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงิน ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก เป็นสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน โดยพิจารณาจากแผนธุรกิจของกิจการในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย เมื่อกลุ่มบริษัทถือครองสินทรัพย์ทางการเงินนั้นเพื่อรับกระแสเงินสดตามสัญญา และเงื่อนไขตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงินก่อให้เกิดกระแสเงินสดที่เป็นการรับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ยจากยอดคงเหลือของเงินต้นในวันที่ระบุไว้เท่านั้น

สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าววัดมูลค่าในภายหลังโดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงและต้องมีการประเมินการด้อยค่า ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการ การเปลี่ยนแปลง หรือการด้อยค่าของสินทรัพย์ดังกล่าวจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน จะแสดงในงบแสดงฐานะการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม โดยรับรู้การเปลี่ยนแปลงสุทธิของมูลค่ายุติธรรมซึ่งรวมถึงดอกเบี้ยรับในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

ทั้งนี้ สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว หมายความว่ารวมถึง ตราสารอนุพันธ์ เงินลงทุนในหลักทรัพย์ที่ถือไว้เพื่อค้า เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งกลุ่มบริษัทไม่ได้เลือกจัดประเภทให้วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และสินทรัพย์ทางการเงินที่มีกระแสเงินสดที่ไม่ได้รับชำระเพียงเงินต้นและดอกเบี้ย

การจัดประเภทรายการและการวัดมูลค่าของหนี้สินทางการเงิน

ยกเว้นหนี้สินตราสารอนุพันธ์ กลุ่มบริษัทรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกสำหรับหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนการทำรายการ และจัดประเภทหนี้สินทางการเงินเป็นหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย โดยใช้วิธีดอกเบี้ยที่แท้จริง ทั้งนี้ ผลกำไรและขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการหนี้สินทางการเงินและการตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงจะรับรู้ในส่วนของกำไรหรือขาดทุน โดยการคำนวณมูลค่าราคาทุนตัดจำหน่ายคำนึงถึงส่วนลดหรือส่วนเกินมูลค่ารวมถึงค่าธรรมเนียมหรือต้นทุนที่ถือเป็นส่วนหนึ่งของอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงนั้นด้วย ทั้งนี้ ค่าตัดจำหน่ายตามวิธีดอกเบี้ยที่แท้จริงแสดงเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนทางการเงินในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การตัดรายการของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดรายการออกจากบัญชี เมื่อสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้นได้สิ้นสุดลงหรือได้มีการโอนสิทธิที่จะได้รับกระแสเงินสดของสินทรัพย์นั้น รวมถึงได้มีการโอนความเสี่ยงและผลตอบแทนเกือบทั้งหมดของสินทรัพย์นั้น หรือมีการโอนการควบคุมในสินทรัพย์นั้น

กลุ่มบริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินก็ต่อเมื่อได้มีการปฏิบัติตามภาระผูกพันของหนี้สินนั้นแล้ว มีการยกเลิกภาระผูกพันนั้น หรือมีการสิ้นสุดลงของภาระผูกพันนั้น ในกรณีที่มีการเปลี่ยนหนี้สินทางการเงินที่มีอยู่ให้เป็นหนี้สินใหม่จากผู้ให้กู้รายเดียวกันซึ่งมีข้อกำหนดที่แตกต่างกันอย่างมากระหว่างหนี้สินเดิมและหนี้สินใหม่ หรือมีการแก้ไขข้อกำหนดของหนี้สินที่มีอยู่อย่างมีสาระสำคัญ จะถือว่าเป็นการตัดรายการหนี้สินเดิมและรับรู้หนี้สินใหม่ โดยรับรู้ผลแตกต่างของมูลค่าตามบัญชีดังกล่าวในส่วนของกำไรหรือขาดทุน

การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ในกรณีที่ความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ไม่ได้เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยพิจารณาจากการผิดสัญญาที่อาจจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้า ในขณะที่หากความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์เพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเริ่มแรก กลุ่มบริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้วยจำนวนเงินที่เท่ากับผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุที่เหลืออยู่ของเครื่องมือทางการเงิน

กลุ่มบริษัทใช้วิธีการอย่างง่ายในการคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นสำหรับลูกหนี้การค้า ดังนั้น ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจึงไม่มีการติดตามการเปลี่ยนแปลงของความเสี่ยงทางด้านเครดิต แต่จะรับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

การคำนวณผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นข้างต้นอ้างอิงจากข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต ปรับปรุงด้วยข้อมูลการคาดการณ์ไปในอนาคตเกี่ยวกับลูกหนี้และสภาพแวดล้อมทางด้านเศรษฐกิจ

สินทรัพย์ทางการเงินจะถูกตัดจำหน่ายออกจากบัญชี เมื่อกิจการคาดว่าจะไม่ได้รับคืนกระแสเงินสดตามสัญญาอีกต่อไป

การหักกลบของเครื่องมือทางการเงิน

สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินจะนำมาหักกลบกันและแสดงด้วยยอดสุทธิในงบแสดงฐานะการเงิน ก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิบังคับใช้ได้ตามกฎหมายอยู่แล้วในการหักกลบจำนวนเงินที่รับรู้ และกิจการมีความตั้งใจที่จะชำระด้วยยอดสุทธิ หรือตั้งใจที่จะรับสินทรัพย์และชำระหนี้สินพร้อมกัน

4.15 การวัดมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรม หมายถึง ราคาที่คาดว่าจะได้รับจากการขายสินทรัพย์หรือเป็นราคาที่จะต้องจ่ายเพื่อโอนหนี้สินให้ผู้อื่นโดยรายการดังกล่าวเป็นรายการที่เกิดขึ้นในสภาพปกติระหว่างผู้ซื้อและผู้ขาย (ผู้ร่วมในตลาด) ณ วันที่วัดมูลค่า กลุ่มบริษัทใช้ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องในการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินซึ่งมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องกำหนดให้ต้องวัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ยกเว้นในกรณีที่ไม่มีตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีลักษณะเดียวกันหรือไม่สามารถหาราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องได้ กลุ่มบริษัทจะประมาณมูลค่ายุติธรรมโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าที่เหมาะสมกับแต่ละสถานการณ์และพยายามใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้ที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์หรือหนี้สินที่จะวัดมูลค่ายุติธรรมนั้นให้มากที่สุด

ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ใช้วัดมูลค่าและเปิดเผยมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินในงบการเงินแบ่งออกเป็นสามระดับตามประเภทของข้อมูลที่นำมาใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

ระดับ 1 ใช้ข้อมูลราคาเสนอซื้อขายของสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกันในตลาดที่มีสภาพคล่อง

ระดับ 2 ใช้ข้อมูลอื่นที่สามารถสังเกตได้ของสินทรัพย์หรือหนี้สิน ไม่ว่าจะเป็นข้อมูลทางตรงหรือทางอ้อม

ระดับ 3 ใช้ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับกระแสเงินในอนาคตที่กิจการประมาณขึ้น

ทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มบริษัทจะประเมินความจำเป็นในการโอนรายการระหว่างลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินที่ถืออยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่มีการวัดมูลค่ายุติธรรมแบบเกิดขึ้นประจำ

5. การใช้ดุลยพินิจและประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ

ในการจัดทำงบการเงินตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจและการประมาณการในเรื่องที่มีความไม่แน่นอนเสมอ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการดังกล่าวนี้ส่งผลกระทบต่อจำนวนเงินที่แสดงในงบการเงินและต่อข้อมูลที่แสดงในหมายเหตุประกอบงบการเงิน ผลที่เกิดขึ้นจริงอาจแตกต่างไปจากจำนวนที่ประมาณการไว้ การใช้ดุลยพินิจและการประมาณการที่สำคัญมีดังนี้

รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

การกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้

ในการกำหนดเวลาของการรับรู้รายได้ ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินเงื่อนไขและรายละเอียดของสัญญาที่ทำกับลูกค้าเพื่อพิจารณาว่าภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นเสร็จสิ้นตลอดช่วงเวลาหนึ่งหรือเสร็จสิ้น ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ทั้งนี้ กิจการจะรับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง เมื่อเป็นไปตามเงื่อนไขข้อใดข้อหนึ่งต่อไปนี้

- ลูกค้าได้รับและใช้ประโยชน์จากผลของการปฏิบัติงานของกิจการในขณะที่กิจการปฏิบัติงาน
- การปฏิบัติงานของกิจการไม่ก่อให้เกิดสินทรัพย์ที่กิจการสามารถนำไปใช้ประโยชน์อื่นได้ และกิจการมีสิทธิในการรับชำระสำหรับการปฏิบัติงานที่เสร็จสิ้นถึงปัจจุบัน

ในกรณีที่ไมเข้าเงื่อนไขข้างต้น กิจการจะรับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการประเมินว่า ภาระที่ต้องปฏิบัตินั้นได้เสร็จสิ้นลงเมื่อใด

ในการคำนวณรายได้ที่รับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่ง ฝ่ายบริหารได้ใช้ดุลยพินิจในการวัดระดับความก้าวหน้าของงานเพื่อให้สะท้อนถึงผลการปฏิบัติงานของกิจการตามภาระที่ต้องปฏิบัติให้เสร็จสิ้น ซึ่งคำนวณโดยการเปรียบเทียบระยะเวลาที่เกิดขึ้นแล้วจนถึงวันสิ้นสุดงวดกับระยะเวลาที่คาดว่าจะใช้ในการให้บริการตามสัญญา

สัญญาเช่า

การกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่ม - กลุ่มบริษัทในฐานะผู้เช่า

กลุ่มบริษัทไม่สามารถกำหนดอัตราดอกเบี้ยตามนัยของสัญญาเช่า ดังนั้น ฝ่ายบริหารจำเป็นต้องใช้ดุลยพินิจในการกำหนดอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของกลุ่มบริษัทในการคิดลดหนี้สินตามสัญญาเช่า โดยอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มเป็นอัตราดอกเบี้ยที่กลุ่มบริษัทจะต้องจ่ายในการกู้ยืมเงินที่จำเป็นเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกับสินทรัพย์สิทธิการใช้ในสภาพแวดล้อมทางเศรษฐกิจที่คล้ายคลึง โดยมีระยะเวลาการกู้ยืมและหลักประกันที่คล้ายคลึง

6. รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ในระหว่างปี กลุ่มบริษัทมีรายการธุรกิจที่สำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รายการธุรกิจดังกล่าวเป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าและเกณฑ์ตามที่ตกลงกันระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกันเหล่านั้น ซึ่งเป็นไปตามปกติธุรกิจโดยสามารถสรุปได้ดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		นโยบายการกำหนดราคา
	2566	2565	
รายการธุรกิจกับบริษัทย่อย			
(ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว)			
รายได้จากการให้บริการ	-	505	ราคาตลาด
ต้นทุนในการให้บริการ	25	27	ราคาตลาด
รายการธุรกิจกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
รายได้จากการให้บริการ	6	-	ราคาตลาด

ยอดคงค้างระหว่างกลุ่มบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 8)		
บริษัทย่อย	-	33,163
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(465)
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ	-	32,698
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 13)		
บริษัทย่อย	5,242	4,698



เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ยอดคงค้างของเงินให้กู้ยืมระหว่างบริษัทและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 และการเคลื่อนไหวของเงินให้กู้ยืมดังกล่าว มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ยอดคงเหลือ ณ วันที่		ยอดคงเหลือ ณ วันที่	
	31 ธันวาคม 2565	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2566
บริษัท อินเตอร์ คอนเนคชั่นส์ โลจิสติกส์ จำกัด	-	10,000	(10,000)	-

เงินให้กู้ยืมดังกล่าวเป็นเงินให้กู้ยืมที่ไม่มีหลักประกัน คิดดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปีและมีกำหนดชำระคืนในเดือนพฤศจิกายน 2566 ปัจจุบัน บริษัทฯ ได้รับชำระคืนเงินกู้ดังกล่าวแล้ว

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานที่ให้แก่กรรมการและผู้บริหาร ดังต่อไปนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ผลประโยชน์ระยะสั้น	54	55	53	55
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	7	4	7	3
รวม	61	59	60	58

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เงินสด	50	62	6	30
เงินฝากธนาคาร	160,011	690,431	146,428	684,962
รวม	160,061	690,493	146,434	684,992

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 เงินฝากออมทรัพย์มีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.15 ถึง 0.60 ต่อปี (2565: ร้อยละ 0.15 ถึง 0.35 ต่อปี)



8. ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น

		(หน่วย: พันบาท)	
		งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
		2566	2565
		2566	2565
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน</u>			
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ			
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 3 เดือน		-	33,163
รวม		-	33,163
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		-	(465)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ		-	32,698
<u>ลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน</u>			
อายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระ			
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ		203,330	156,843
ค้างชำระ			
ไม่เกิน 3 เดือน		45,377	47,292
3 - 6 เดือน		1,019	4,932
6 - 12 เดือน		175	7,116
มากกว่า 12 เดือน		4,508	2,039
รวม		254,409	218,222
หัก: ค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น		(6,241)	(12,920)
รวมลูกหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน, สุทธิ		248,168	205,302
รวมลูกหนี้การค้า - สุทธิ		248,168	238,000
<u>ลูกหนี้อื่น</u>			
ลูกหนี้อื่น		1,751	2,266
เงินทดรองจ่าย		817	3,104
เชื้รับล่วงหน้า		-	4,887
รวมลูกหนี้อื่น		2,568	10,257
รวมลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น - สุทธิ		250,736	248,257



การเปลี่ยนแปลงของบัญชีค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	13,086	12,719	13,385	12,719
สำรองผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (โอนกลับ)	(4,850)	367	(5,193)	666
ตัดจำหน่าย	(1,995)	-	(1,991)	-
ยอดคงเหลือปลายปี	6,241	13,086	6,201	13,385

ในระหว่างปี 2566 ลูกหนี้การค้าที่มีการตัดจำหน่ายมีจำนวนเงินตามสัญญา 2.0 ล้านบาท (2565: 0.3 ล้านบาท)

9. สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น

สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 มีดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม/ งบเฉพาะกิจการ 31 ธันวาคม 2566
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย	
เงินฝากประจำ	20,435
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	
หน่วยลงทุน - กองทุนเปิดตราสารหนี้	502,400
รวม	522,835

10. เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

ยอดคงเหลือนี้ คือ เงินฝากประจำซึ่งกลุ่มบริษัทได้นำไปค้ำประกันวงเงินสินเชื่อ

11. เงินลงทุนในบริษัทย่อย

(หน่วย: พันบาท)

บริษัท	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ทุนเรียกชำระแล้ว		สัดส่วนเงินลงทุน		ราคาทุน	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
			(ร้อยละ)	(ร้อยละ)		
บริษัท อินเตอร์ คอนเนกชั่นส์ โลจิสติกส์ จำกัด	21,000	1,000	100	100	50,610	30,614
บริษัท เอสเอ็นซี คาร์โก้ เซอร์วิสเชส จำกัด	1,000	-	100	-	1,000	-
รวม					51,610	30,614



รายการเคลื่อนไหวของเงินลงทุนในบริษัทย่อยในระหว่างปี 2566 มีดังนี้

ก) บริษัท เอสเอ็นซี การ์โก้ เซอร์วิสেস จำกัด

บริษัทฯ ได้ลงทุนในบริษัท เอสเอ็นซี การ์โก้ เซอร์วิสেস จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทฯ ที่จดทะเบียนจัดตั้งใหม่กับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2566 เพื่อดำเนินธุรกิจประกอบกิจการขนส่งและขนถ่ายสินค้าและคนระหว่างประเทศและในประเทศทั้งทางทะเล ทางอากาศและทางบกโดยมีทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท บริษัทฯจ่ายชำระค่าหุ้นสามัญจำนวน 9,998 หุ้น คิดเป็นร้อยละ 100 ของหุ้นทั้งหมด

ข) บริษัท อินเตอร์ คอนเนคชั่นส์ โลจิสติกส์ จำกัด

ในเดือนพฤศจิกายน 2566 บริษัท อินเตอร์ คอนเนคชั่นส์ โลจิสติกส์ จำกัด (“บริษัทย่อย”) มีมติอนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทย่อยจำนวน 50 ล้านบาท จากทุนจดทะเบียนเดิม 1 ล้านบาทรวมเป็นทุนจดทะเบียน 51 ล้านบาท โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 500,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท และเรียกชำระค่าหุ้นครั้งแรก หุ้นละ 40 บาท รวมเป็นจำนวนเงิน 20 ล้านบาท บริษัทฯเข้าลงทุนในหุ้นสามัญและได้จ่ายชำระค่าหุ้นดังกล่าวทั้งจำนวน บริษัทฯได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 23 พฤศจิกายน 2566

12. ที่ดินและอุปกรณ์

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ราคาทุน					
1 มกราคม 2565	20,160	-	8,634	-	28,794
ซื้อเพิ่ม	-	5,516	6,884	-	12,400
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(516)	-	(516)
31 ธันวาคม 2565	20,160	5,516	15,002	-	40,678
ซื้อเพิ่ม	-	3,629	6,623	-	10,252
โอนมาจากสินทรัพย์					
สิทธิการใช้	-	-	-	8,600	8,600
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(1,109)	-	(1,109)
31 ธันวาคม 2566	20,160	9,145	20,516	8,600	58,421

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	ยานพาหนะ	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม					
1 มกราคม 2565	-	-	5,066	-	5,066
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	267	2,374	-	2,641
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(507)	-	(507)
31 ธันวาคม 2565	-	267	6,933	-	7,200
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,595	3,886	108	5,589
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่ จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(858)	-	(858)
โอนมาจากสินทรัพย์ สิทธิการใช้	-	-	-	6,621	6,631
31 ธันวาคม 2566	-	1,862	9,961	6,729	18,552
มูลค่าสุทธิตามบัญชี					
31 ธันวาคม 2565	20,160	5,249	8,069	-	33,478
31 ธันวาคม 2566	20,160	7,283	10,555	1,871	39,869

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	รวม
ราคาทุน				
1 มกราคม 2565	20,160	-	7,053	27,213
ซื้อเพิ่ม	-	5,516	5,498	11,014
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(329)	(329)
31 ธันวาคม 2565	20,160	5,516	12,222	37,898
ซื้อเพิ่ม	-	3,401	5,866	9,267
จำหน่าย/ตัดจำหน่าย	-	-	(545)	(545)
31 ธันวาคม 2566	20,160	8,917	17,543	46,620

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ที่ดิน	ส่วนปรับปรุง อาคารเช่า	เครื่องตกแต่ง และอุปกรณ์	รวม
ค่าเสื่อมราคาสะสม				
1 มกราคม 2565	-	-	4,064	4,064
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	267	1,878	2,145
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(320)	(320)
31 ธันวาคม 2565	-	267	5,622	5,889
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,436	3,221	4,657
ค่าเสื่อมราคาสำหรับส่วนที่จำหน่าย/ ตัดจำหน่าย	-	-	(467)	(467)
31 ธันวาคม 2566	-	1,703	8,376	10,079
มูลค่าสุทธิตามบัญชี				
31 ธันวาคม 2565	20,160	5,249	6,600	32,009
31 ธันวาคม 2566	20,160	7,214	9,167	36,541

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอุปกรณ์จำนวนหนึ่งซึ่งตัดค่าเสื่อมราคาหมดแล้วแต่ยังใช้งานอยู่ มูลค่าตามบัญชีก่อนหักค่าเสื่อมราคาสะสมของสินทรัพย์ดังกล่าวมีจำนวนเงินประมาณ 4.2 ล้านบาท (2565: 3.4 ล้านบาท) (งบเฉพาะกิจการ: 3.0 ล้านบาท 2565: 2.7 ล้านบาท)

13. เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	5,022	3,431
เจ้าหนี้การค้า - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	70,495	133,446	63,838	128,141
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	22	-
เจ้าหนี้อื่น - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	50,722	109,182	46,743	105,352
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	198	1,267
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย - กิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกัน	10,919	20,274	9,570	20,275
รวม	132,136	262,902	125,393	258,466

14. สัญญาเช่า

กลุ่มบริษัททำสัญญาเช่าสินทรัพย์เพื่อใช้ในการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท โดยมีอายุสัญญาระหว่าง 2 ถึง 5 ปี

ก) สินทรัพย์สิทธิการใช้

รายการเปลี่ยนแปลงของบัญชีสินทรัพย์สิทธิการใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินรวม				
	ที่ดิน	อาคาร	ตู้คอนเทนเนอร์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	2,547	3,846	-	19,100	25,493
เพิ่มขึ้น	3,748	62,385	46,244	17,958	130,335
ยกเลิก	-	(321)	-	-	(321)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,417)	(17,969)	(5,636)	(4,953)	(29,975)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	4,878	47,941	40,608	32,105	125,532
เพิ่มขึ้น	-	64,804	120,008	2,680	187,492
ยกเลิก	-	(436)	-	(57)	(493)
โอนเป็นอาคารและอุปกรณ์	-	-	-	(1,979)	(1,979)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,600)	(33,532)	(31,480)	(6,377)	(72,989)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	3,278	78,777	129,136	26,372	237,563

(หน่วย: พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ				
	ที่ดิน	อาคาร	ตู้คอนเทนเนอร์	ยานพาหนะ	รวม
ณ วันที่ 1 มกราคม 2565	-	3,137	-	7,345	10,482
เพิ่มขึ้น	3,598	62,265	46,244	1,316	113,423
ยกเลิก	-	(321)	-	-	(321)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(916)	(17,654)	(5,636)	(2,578)	(26,784)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565	2,682	47,427	40,608	6,083	96,800
เพิ่มขึ้น	-	62,732	120,008	2,680	185,420
ยกเลิก	-	-	-	(57)	(57)
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	(1,099)	(32,979)	(31,480)	(2,935)	(68,493)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566	1,583	77,180	129,136	5,771	213,670

ข) หนี้สินตามสัญญาเช่า

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
จำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า	248,496	120,237	230,795	97,525
หัก: ดอกเบี้ยรอการตัดจำหน่าย	(23,863)	(10,132)	(22,357)	(7,680)
รวม	224,633	110,105	208,438	89,845
หัก: ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(84,562)	(40,986)	(78,908)	(35,555)
หนี้สินตามสัญญาเช่า - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	140,071	69,119	129,530	54,290

การเปลี่ยนแปลงของบัญชีหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ยอดคงเหลือต้นปี	110,105	23,387	89,845	10,754
เพิ่มขึ้น	181,597	118,500	179,701	106,021
ดอกเบี้ยที่รับรู้	13,919	5,192	12,794	4,248
จ่ายค่าเช่า	(81,960)	(35,746)	(75,221)	(29,950)
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ ยังไม่เกิดขึ้นจริง	1,319	(885)	1,319	(885)
ลดลงจากการยกเลิกสัญญา	(347)	(343)	-	(343)
ยอดคงเหลือปลายปี	224,633	110,105	208,438	89,845

การวิเคราะห์การครบกำหนดของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าเปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 27.1 ภายใต้วหัวข้อความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

ค) ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าที่รับรู้ในส่วนของการกำไรหรือขาดทุน

(หน่วย: พันบาท)

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์สิทธิการใช้	72,989	29,975	68,493	26,784
ดอกเบี้ยจ่ายของหนี้สินตามสัญญาเช่า	13,919	5,192	12,794	4,248
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ	517	110	478	110

ง) อื่น ๆ

กลุ่มบริษัทมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 จำนวน 82 ล้านบาท (2565: 36 ล้านบาท) (เฉพาะบริษัทฯ: 76 ล้านบาท 2565: 30 ล้านบาท) ซึ่งรวมถึงกระแสเงินสดจ่ายของสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์ที่อ้างอิงมีมูลค่าต่ำ

15. รายได้รอตัดบัญชี

กลุ่มบริษัทรับรู้รายได้รอตัดบัญชีเมื่อได้ออกใบแจ้งหนี้เพื่อเรียกเก็บจากลูกค้า โดยสุทธจากยอดรายได้ที่ได้ให้บริการแล้ว รายได้รอตัดบัญชีจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อกิจการได้ให้บริการตามที่ระบุไว้ในสัญญาแล้วเสร็จ รายได้ที่รับรู้ที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือตามสัญญา

ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้ยอดคงเหลือของรายได้รอตัดบัญชีเป็นรายได้จำนวน 70 ล้านบาท (2565: 311 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 70 ล้านบาท 2565: 311 ล้านบาท)

รายได้ที่คาดว่าจะรับรู้สำหรับภาระที่ยังให้บริการไม่เสร็จสิ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีรายได้ที่รับรู้ในอนาคตสำหรับภาระตามสัญญาที่ทำกับลูกค้าที่ยังให้บริการไม่เสร็จสิ้นจำนวน 101 ล้านบาท (2565: 70 ล้านบาท) (งบการเงินเฉพาะกิจการ: 101 ล้านบาท (2565: 70 ล้านบาท)) ซึ่งกลุ่มบริษัทคาดว่าจะให้บริการตามสัญญาดังกล่าวเสร็จสิ้นภายใน 2 เดือน

16. ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน

จำนวนเงินดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานซึ่งเป็นเงินชดเชยพนักงานเมื่อออกจากงานแสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานต้นปี	18,450	6,112	17,728	5,483
ส่วนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน:				
ต้นทุนบริการในปัจจุบัน	3,639	1,317	3,353	1,064
ต้นทุนดอกเบี้ย	770	115	738	105
ส่วนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย				
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ				
ด้านประชากรศาสตร์	-	(2,471)	-	(2,346)
ส่วนที่เกิดจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	2,968	2,717	2,782	2,582
ส่วนที่เกิดจากการปรับปรุงจากประสบการณ์	1,238	10,660	991	10,840
ดำรงผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานปลายปี	27,065	18,450	25,592	17,728

กลุ่มบริษัทคาดว่าจะมีการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานภายใน 1 ปีข้างหน้า จำนวน 1.3 ล้านบาท (2565: ไม่มี)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ระยะเวลาเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักในการจ่ายชำระผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานของกลุ่มบริษัทฯ ประมาณ 21.6 ปี (2565: 21.9 ปี)

สมมติฐานที่สำคัญในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: ร้อยละต่อปี)	
	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565
อัตราคิดลด	2.4 - 4.7	1.9 - 5.6
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.0 - 7.5	4.0 - 7.5
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	0.0 - 13.0	0.0 - 13.0



ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงสมมติฐานที่สำคัญต่อมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	2566		2565	
	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%	เพิ่มขึ้น 1%	ลดลง 1%
อัตราคิดลด	(4.2)	5.2	(3.0)	3.7
อัตราการขึ้นเงินเดือน	4.9	(4.1)	3.6	(3.0)
	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%	เพิ่มขึ้น 20%	ลดลง 20%
อัตราการเปลี่ยนแปลงในจำนวนพนักงาน	(3.4)	4.0	(2.5)	2.9

17. ทุนเรือนหุ้น

เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2565 ของบริษัทฯ มีมติดังต่อไปนี้

ก) อนุมัติการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากหุ้นละ 100 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท ส่งผลให้จำนวนหุ้นของบริษัทฯ เพิ่มขึ้นจาก 1,116,751 หุ้น เป็น 223,350,200 หุ้น

ข) อนุมัติการเพิ่มทุนของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) ทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 111,675,100 บาท (หุ้นสามัญ 223,350,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 555,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,110,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 576,649,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม และจำนวน 310,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท เพื่อเสนอขายแก่ประชาชนทั่วไป
- 2) ทุนออกจำหน่ายและเรียกชำระแล้วจากเดิม 111,675,100 บาท (หุ้นสามัญ 223,350,200 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 400,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกจำหน่ายหุ้นสามัญใหม่จำนวน 576,649,800 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ผู้ถือหุ้นเดิม ซึ่งบริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นครบถ้วนและจดทะเบียนการเพิ่มทุนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2565



ต่อมา เมื่อวันที่ 9 กันยายน 2565 ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 3/2565 ของบริษัทฯ มีมติดังต่อไปนี้

- ก) อนุมัติลดทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 555,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,110,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 400,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการยกเลิกหุ้นสามัญที่ยังมิได้จำหน่ายจำนวน 310,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท
- ข) อนุมัติการเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 400,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 800,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) เป็น 520,000,000 บาท (หุ้นสามัญ 1,040,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 0.50 บาท) โดยการออกหุ้นสามัญใหม่จำนวน 240,000,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท

ในระหว่างวันที่ 13 - 15 กันยายน 2566 บริษัทฯ ได้เสนอขายหลักทรัพย์ครั้งแรกให้แก่ประชาชนจำนวน 240 ล้านหุ้น ในราคาหุ้นละ 1.40 บาท รวมเป็นเงิน 336 ล้านบาท โดยมีส่วนเกินมูลค่ามูลค่าหุ้นสามัญ (สุทธิจากค่าใช้จ่ายในการเสนอขาย) จำนวน 205 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการจดทะเบียนเพิ่มทุนที่เรียกชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์เมื่อวันที่ 18 กันยายน 2566 และหุ้นของบริษัทฯ เริ่มทำการซื้อขายในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยเมื่อวันที่ 20 กันยายน 2566

18. สำรองตามกฎหมาย

ภายใต้บทบัญญัติของมาตรา 116 แห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีจนกว่าทุนสำรองนี้จะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองตามกฎหมายดังกล่าวไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้ ในปัจจุบัน บริษัทฯ ได้จัดสรรสำรองตามกฎหมายไว้ครบถ้วนแล้ว

19. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

รายการค่าใช้จ่ายแบ่งตามลักษณะประกอบด้วยรายการค่าใช้จ่ายที่สำคัญดังต่อไปนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ค่าระวางเรือ	892,877	3,762,357	892,877	3,762,357
เงินเดือนและค่าแรงและผลประโยชน์อื่น				
ของพนักงาน	171,762	169,018	151,645	155,890
ค่าคอมมิชชั่น	55,718	255,710	54,359	252,668
ค่าใช้จ่ายส่งเสริมการขาย	15,220	22,721	14,819	22,721
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	78,754	32,716	73,273	28,994

20. ภาษีเงินได้

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้ปัจจุบัน				
ภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปี	14,449	171,752	13,651	170,246
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจากการเกิดผลแตกต่างชั่วคราว				
และการกลับรายการผลแตกต่างชั่วคราว	894	(1,263)	125	(661)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในกำไรขาดทุน	15,343	170,489	13,776	169,585

จำนวนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับส่วนประกอบแต่ละส่วนของกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สรุปได้ดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับขาดทุนจาก				
การประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	841	2,181	754	2,215

รายการกระทบยอดระหว่างกำไรทางบัญชีกับค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้มีดังนี้

	(หน่วย: พันบาท)			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคล	68,036	861,735	67,384	851,771
อัตราภาษีเงินได้นิติบุคคล (อัตราร้อยละ)	20	20	20	20
กำไรทางบัญชีก่อนภาษีเงินได้นิติบุคคลคูณอัตราภาษี	13,607	172,347	13,477	170,354
ผลกระทบทางภาษีสำหรับ:				
ค่าใช้จ่ายต้องห้าม	222	89	160	4
ค่าใช้จ่ายที่มีสิทธิหักได้เพิ่มขึ้น	(302)	(1,446)	(276)	(309)
อื่นๆ	1,816	(501)	415	(464)
รวม	1,736	(1,858)	299	(769)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ที่แสดงอยู่ในส่วนกำไรหรือขาดทุน	15,343	170,489	13,776	169,585

ส่วนประกอบของสินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

(หน่วย: พันบาท)

	งบแสดงฐานะการเงิน			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ภายใต้การตัดบัญชี				
ค่าเพื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	1,154	2,617	1,240	2,677
กำไรที่ยังไม่เกิดขึ้นจริงจากเงินลงทุนใน				
ตราสารหนี้ที่วัดมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน	(357)	-	(357)	-
สำรองผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงาน	5,413	3,690	5,118	3,546
ค่าเสื่อมราคาสะสม - ยานพาหนะ	(373)	468	-	-
สัญญาเช่า	1,343	458	1,251	399
รวม	7,180	7,233	7,252	6,622

21. กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานของปีก่อนคำนวณโดยหารกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ (ไม่รวมกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น) ด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกอยู่ในระหว่างปี โดยได้ปรับจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้นที่ตราไว้ตามที่ได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมข้อ 17

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
กำไรสำหรับปี (พันบาท)				
ส่วนที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ	52,693	691,246	53,608	682,186
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (พันหุ้น)	869,041	515,625	869,041	515,625
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.06	1.34	0.06	1.32

22. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

ข้อมูลส่วนงานที่น่าเสนอนี้สอดคล้องกับรายงานภายในของกลุ่มบริษัทที่มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดในการดำเนินงานได้รับและสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อใช้ในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรให้กับส่วนงานและประเมินผลการดำเนินงานของส่วนงาน

เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารงาน กลุ่มบริษัทจัดโครงสร้างองค์กรเป็นหน่วยธุรกิจตามประเภทการให้บริการ ในระหว่างปีปัจจุบัน กลุ่มบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของส่วนงานดำเนินงานที่รายงานจากงบการเงินประจำปีล่าสุด กลุ่มบริษัทมีส่วนงานที่รายงานทั้งสิ้น 4 ส่วนงาน ดังนี้

- ส่วนงานขนส่งทางเรือ
- ส่วนงานขนส่งทางอากาศ
- ส่วนงานให้บริการเช่าคลังสินค้า
- ส่วนงานสนับสนุนโลจิสติกส์

กลุ่มบริษัทไม่มีการรวมส่วนงานดำเนินงานเป็นส่วนงานที่รายงานข้างต้น

ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดสอบทานผลการดำเนินงานของแต่ละหน่วยธุรกิจแยกจากกันเพื่อวัตถุประสงค์ในการตัดสินใจเกี่ยวกับการจัดสรรทรัพยากรและการประเมินผลการปฏิบัติงาน กลุ่มบริษัทประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานโดยพิจารณาจากกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงาน ซึ่งวัดมูลค่าโดยใช้เกณฑ์เดียวกับที่ใช้ในการวัดกำไรหรือขาดทุนจากการดำเนินงานในงบการเงิน

การบันทึกบัญชีสำหรับรายการระหว่างส่วนงานที่รายงานเป็นไปในลักษณะเดียวกับการบันทึกบัญชีสำหรับรายการธุรกิจกับบุคคลภายนอก

ข้อมูลรายได้และกำไรของส่วนงานของกลุ่มบริษัทสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 และ 2566 มีดังต่อไปนี้

	สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม										(หน่วย: ล้านบาท)	
	ให้บริการเช่า					รายการปรับปรุงและตัดรายการระหว่างกัน						
	ขนส่งทางเรือ	ขนส่งทางอากาศ	คลังสินค้า	สนับสนุนโลจิสติกส์	รวมส่วนงาน	รวมส่วนงาน	รวมส่วนงาน	รวมส่วนงาน	รวมส่วนงาน	รวมส่วนงาน		
รายได้จากการให้บริการ												
รายได้จากลูกค้าภายนอก	1,649	6,292	29	41	57	21	92	85	1,827	6,439	1,800	5,907
รวมรายได้	1,649	6,292	29	41	57	21	92	85	1,827	6,439	1,800	5,907
กำไร (ขาดทุน) ตามส่วนงาน	337	1,287	24	29	(10)	(2)	28	32	379	1,346	377	1,346
รายได้และค่าใช้จ่ายที่ไม่ได้เป็นส่วน:												
รายได้อื่น											13	25
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร											(306)	(500)
ต้นทุนทางการเงิน											(16)	(9)
ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้											(15)	(171)
กำไรสำหรับปี											53	691

การรับรู้รายได้

รับรู้รายได้ ณ เวลาใดเวลาหนึ่ง

รับรู้รายได้ตลอดช่วงเวลาหนึ่ง

92	85
1,708	5,822



ข้อมูลเกี่ยวกับเขตภูมิศาสตร์

ข้อมูลรายได้จากลูกค้าซึ่งกำหนดขึ้นตามส่วนงานสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 แสดงได้ดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	2566	2565
รายได้จากลูกค้าภายนอก		
ส่วนงานในประเทศ	1,200	3,750
ส่วนงานต่างประเทศ	600	2,157
รวม	1,800	5,907

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้ารายใหญ่

ในปี 2566 กลุ่มบริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ 1 ราย เป็นจำนวนเงิน 263 ล้านบาทซึ่งมาจากส่วนงานขนส่งทางเรือและสนับสนุนโลจิสติกส์

ในปี 2565 กลุ่มบริษัทไม่มีรายได้จากลูกค้ารายใดที่มีมูลค่าเท่ากับหรือมากกว่าร้อยละ 10 ของรายได้ของกิจการ

23. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

กลุ่มบริษัทและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 โดยกลุ่มบริษัทและพนักงานจะจ่ายสมทบเข้ากองทุนเป็นรายเดือนในอัตราร้อยละ 5 ของเงินเดือน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพนี้นับบริหารโดย ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน) และจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อพนักงานนั้นออกจากงานตามระเบียบว่าด้วยกองทุนของกลุ่มบริษัท ในระหว่างปี 2566 กลุ่มบริษัทรับรู้เงินสมทบดังกล่าวเป็นค่าใช้จ่ายจำนวน 8.3 ล้านบาท (2565: 5.8 ล้านบาท) (เฉพาะของบริษัทฯ: 7.6 ล้านบาท 2565: 5.4 ล้านบาท)

24. เงินปันผล

เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย		
		เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	ต่อหุ้น (บาท)
ปี 2566				
เงินปันผลประจำปี 2565	ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2566	100	800,000	0.1250
เงินปันผลระหว่างกาล สำหรับปี 2566	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2566	30	800,000	0.0375
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2566	30	800,000	0.0375
		160		0.2000



เงินปันผล	อนุมัติโดย	เงินปันผลจ่าย		
		เงินปันผลจ่าย (ล้านบาท)	จำนวนหุ้น (พันหุ้น)	ต่อหุ้น (บาท)
ปี 2565				
เงินปันผลระหว่างกาล	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ			
สำหรับปี 2565	เมื่อวันที่ 22 มิถุนายน 2565	424	1,117	380.00
	ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ			
	เมื่อวันที่ 1 กันยายน 2565	280	800,000	0.35
		704		380.35

25. ภาระผูกพันเกี่ยวกับสัญญาเช่าและบริการ

ก) สัญญาเช่าและบริการ

กลุ่มบริษัทได้ทำสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้องกับอุปกรณ์และสัญญาบริการ อายุของสัญญามีระยะเวลาตั้งแต่ 2 ถึง 5 ปี กลุ่มบริษัทมีจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตทั้งสิ้นภายใต้สัญญาที่บอกเลิกไม่ได้ ดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	2566	2565	2566	2565
ภายใน 1 ปี	4.9	4.5	4.1	4.2
มากกว่า 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	5.2	5.2	3.9	4.6
รวม	<u>10.1</u>	<u>9.7</u>	<u>8.0</u>	<u>8.8</u>

ข) สัญญาบริการที่ปรึกษาทางการเงิน

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาบริการที่ปรึกษาทางการเงิน ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาดังกล่าว บริษัทฯ ต้องจ่ายค่าบริการตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา อายุของสัญญา 1 ปี และสามารถขยายอายุของสัญญาได้อีกจนกว่าบริการจะแล้วเสร็จ เว้นแต่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนวันสิ้นสุดของสัญญาเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน

ค) สัญญาบริการกับสายเรือ

บริษัทฯ ได้ทำสัญญาบริการกับสายเรือหลายแห่ง ภายใต้เงื่อนไขตามสัญญาดังกล่าวกำหนดให้บริษัทฯ ต้องใช้บริการนำเข้าส่งออกตามปริมาณขั้นต่ำที่ระบุภายในเวลาที่กำหนด รวมถึงค่าปรับหากบริษัทฯ ไม่สามารถใช้บริการตามปริมาณขั้นต่ำ สัญญาฉบับนี้มีผลบังคับใช้เป็นระยะเวลา 1 ปี และสามารถต่ออายุสัญญาได้อีกคราวละ 1 ปี เว้นแต่ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งจะบอกเลิกสัญญาเป็นลายลักษณ์อักษรก่อนวันสิ้นสุดของสัญญา ในระหว่างปี 2566 และ 2565 บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าปรับจากสัญญาดังกล่าว



26. ลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมโดยแยกแสดงตามลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม/งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566			
	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	รวม
สินทรัพย์ที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน				
เงินลงทุนในตราสารหนี้	503	-	-	503

27. เครื่องมือทางการเงิน

27.1 วัตถุประสงค์และนโยบายการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน

เครื่องมือทางการเงินที่สำคัญของกลุ่มบริษัทประกอบด้วย เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น เงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน เจ้าหนี้การค้า และหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับเครื่องมือทางการเงินดังกล่าว และมีนโยบายการบริหารความเสี่ยง ดังนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับลูกหนี้การค้า เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร โดยจำนวนเงินสูงสุดที่กลุ่มบริษัทอาจต้องสูญเสียจากการให้สินเชื่อคือ มูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน

ลูกหนี้การค้า

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงโดยใช้นโยบายและขั้นตอนในการควบคุมการให้สินเชื่ออย่างเหมาะสม จึงไม่คาดว่าจะเกิดผลขาดทุนที่มีสาระสำคัญ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทมีการติดตามยอดคงค้างของลูกหนี้การค้าอย่างสม่ำเสมอ และไม่มีการกระจุยตัวของลูกหนี้

กลุ่มบริษัทพิจารณาการด้อยค่าทุกวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อัตราการตั้งสำรองของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนวณโดยพิจารณาจากอายุหนี้คงค้างนับจากวันที่ถึงกำหนดชำระสำหรับกลุ่มลูกค้าที่มีรูปแบบของความเสี่ยงด้านเครดิตที่คล้ายคลึงกัน การคำนวณผลขาดทุนจากการด้อยค่าด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นคำนึงถึงผลของความน่าจะเป็นถ่วงน้ำหนัก มูลค่าของเงินตามเวลาและข้อมูลที่มีความสมเหตุสมผลและสามารถสนับสนุนได้ที่มียู่ ณ วันที่รายงานเกี่ยวกับเหตุการณ์ในอดีต สภาพการณ์ปัจจุบันและการคาดการณ์สถานะเศรษฐกิจในอนาคต



เครื่องมือทางการเงินและเงินฝากธนาคาร

กลุ่มบริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกี่ยวข้องกับยอดคงเหลือกับธนาคารและสถาบันการเงินโดยจะลงทุนกับคู่สัญญาที่ได้รับการอนุมัติแล้วเท่านั้นและอยู่ในวงเงินสินเชื่อที่กำหนดให้กับคู่สัญญาแต่ละราย โดยวงเงินสินเชื่อจะถูกสอบทานโดยคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีและอาจมีการปรับปรุงในระหว่างปีขึ้นอยู่กับความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารของกลุ่มบริษัท การกำหนดวงเงินดังกล่าวเป็นการช่วยลดความเสี่ยงของการกระจุกตัวและบรรเทาผลขาดทุนทางการเงินที่อาจเกิดขึ้นจากผิดนัดชำระของคู่สัญญา

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านเครดิตของตราสารหนี้และตราสารอนุพันธ์ไม่สูงมากนักเนื่องจากคู่สัญญาเป็นธนาคารที่มีอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตที่อยู่ในระดับสูงซึ่งประเมินโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตระหว่างประเทศ

ความเสี่ยงด้านตลาด

ความเสี่ยงจากราคาค่าบริการ

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงด้านตลาดเกี่ยวกับความผันผวนของค่าระวางสินค้า ซึ่งเป็นต้นทุนหลักในการดำเนินธุรกิจ กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงนี้จึงมีการตรวจสอบราคาค่าระวางอย่างใกล้ชิดเพื่อคาดการณ์สถานการณ์และแนวโน้มของค่าระวาง รวมถึงการจัดทำสัญญาเกี่ยวกับบริษัทสายการบินเรือ

ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องจากรายได้ค่าบริการหรือต้นทุนบริการและหนี้สินตามสัญญาเช่าที่เป็นเงินตราต่างประเทศ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 กลุ่มบริษัทมียอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

สกุลเงิน	สินทรัพย์ทางการเงิน		หนี้สินทางการเงิน		อัตราแลกเปลี่ยนเฉลี่ย	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(ล้าน)	(บาทต่อหน่วยเงินตราต่างประเทศ)	
ดอลลาร์สหรัฐอเมริกา	4	4	5	4	34.22	34.56

ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย

กลุ่มบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยที่สำคัญอันเกี่ยวเนื่องกับเงินฝากกับสถาบันการเงินและหนี้สินตามสัญญาเช่า สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่มีอัตราดอกเบี้ยที่ปรับขึ้นลงตามอัตราตลาด หรือมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่สำคัญสามารถจัดตามประเภทอัตราดอกเบี้ย และสำหรับสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่สามารถแยกตามวันที่ครบกำหนด หรือวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ (หากวันที่มีการกำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ถึงก่อน) ได้ดังนี้



(หน่วย: ล้านบาท)

		งบการเงินรวม									
อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง				ไม่มีดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	
ภายใน 1 ปี		1 ถึง 5 ปี		ตามราคาตลาด							
2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565
สินทรัพย์ทางการเงิน											
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด											
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น											
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น											
เงินฝากธนาคารที่มีการดัดประกัน											
-	-	-	-	160	690	-	-	160	690	0.15 - 0.60	0.15 - 0.35
-	-	-	-	-	-	251	250	251	250	-	-
20	-	-	-	503	-	-	-	523	-	4.08	-
-	-	-	-	23	22	-	-	23	22	0.30 - 1.23	0.30 - 0.72
20	-	-	-	686	712	251	250	957	962		
หนี้สินทางการเงิน											
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น											
-	-	-	-	-	-	132	263	132	263	-	-
85	41	140	69	-	-	-	-	225	110	5.25 - 8.30	5.25 - 8.30
85	41	140	69	-	-	132	263	357	373		



		งบการเงินเฉพาะกิจการ										(หน่วย: ล้านบาท)
		อัตราดอกเบี้ยคงที่		อัตราดอกเบี้ยปรับขึ้นลง		ไม่มีดอกเบี้ย		รวม		อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง		
ภายใน 1 ปี		2565	2566	1 ถึง 5 ปี	2565	2566	2565	2566	2565	2566	2565	
สินทรัพย์ทางการเงิน												(ร้อยละต่อปี)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด		-	-	-	-	-	-	146	685	0.15 - 0.60	0.15 - 0.35	
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		-	-	-	-	237	248	237	248	-	-	
สินทรัพย์ทางการเงินหมุนเวียนอื่น		20	-	-	-	503	-	523	-	4.08	-	
เงินฝากธนาคารที่มีภาระค่าประกัน		-	-	-	-	23	-	23	22	0.30 - 1.23	0.30 - 0.72	
		20	-	-	-	672	707	929	955			
หนี้สินทางการเงิน												
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		-	-	-	-	-	-	125	258	-	-	
หนี้สินตามสัญญาเช่า		79	36	130	54	-	-	209	90	5.25 - 8.30	5.25 - 8.30	
		79	36	130	54	-	-	334	348			

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

กลุ่มบริษัทมีการติดตามความเสี่ยงจากการขาดสภาพคล่องโดยการใช้เจ้าหน้าที่การค้าและหนี้สินตามสัญญาเช่า กลุ่มบริษัทได้ประเมินการกระจุกตัวของความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการกู้ยืมเงินเพื่อนำไปชำระหนี้สินเดิม และได้ข้อสรุปว่าความเสี่ยงดังกล่าวอยู่ในระดับต่ำ กลุ่มบริษัทมีความสามารถในการเข้าถึงแหล่งของเงินทุนที่หลากหลายอย่างเพียงพอ

รายละเอียดการครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่ไม่ใช่ตราสารอนุพันธ์ของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 และ 2565 ซึ่งพิจารณาจากกระแสเงินสดตามสัญญาที่ยังไม่คิดลดเป็นมูลค่า ปัจจุบัน สามารถแสดงได้ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินรวม					
	ไม่เกิน 1 ปี		1 - 5 ปี		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	132	263	-	-	132	263
หนี้สินตามสัญญาเช่า	96	47	152	73	248	120
รวม	228	310	152	73	380	383

(หน่วย: ล้านบาท)

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	ไม่เกิน 1 ปี		1 - 5 ปี		รวม	
	2566	2565	2566	2565	2566	2565
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	125	258	-	-	125	258
หนี้สินตามสัญญาเช่า	90	40	141	57	231	97
รวม	215	298	141	57	356	355

27.2 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

เนื่องจากเครื่องมือทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มบริษัทจัดอยู่ในประเภทระยะสั้นหรือมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มบริษัทจึงประมาณมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชีที่แสดงในงบแสดงฐานะการเงิน

28. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทคือการทำให้มีซึ่งโครงสร้างทุนที่เหมาะสมเพื่อสนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทและเสริมสร้างมูลค่าการถือหุ้นให้กับผู้ถือหุ้น โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.6:1 (2565: 0.9:1) และเฉพาะของบริษัทที่มีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 0.6:1 (2565: 0.8:1)

29. เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นจากกำไรสะสมของบริษัทฯ ในอัตราหุ้นละ 0.0144 บาท รวมเป็นเงิน 15 ล้านบาท เงินปันผลนี้จะจ่ายและบันทึกบัญชีภายหลังจากได้รับอนุมัติจากที่ประชุมสามัญประจำปี 2567 ของผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

30. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการผู้มีอำนาจของบริษัทฯ เมื่อวันที่ 23 กุมภาพันธ์ 2567



4

เอกสารแนบ

- เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท
- เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย
- เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัทฯ
- เอกสารแนบ 4 กรณียกเลิกที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับการประเมินราคาทรัพย์สิน
- เอกสารแนบ 5 รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงานคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย



รศ. ดร. ศกพร โอภาสานนท์

กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริษัท
(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564)
(อายุ 49 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ):

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาวิศวกรรมขนส่ง University of Maryland ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาวิศวกรรมขนส่ง Pennsylvania State University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมโยธา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Role of the Chairman Program (RCP) รุ่นที่ 54/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 312/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
2562 - 2565	รองคณบดีด้านบริหาร	คณะพาณิชยศาสตร์ฯ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2561 - 2562	รองคณบดีด้านวิชาการและวิจัย	คณะพาณิชยศาสตร์ฯ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2561	ผู้ช่วยคณบดีด้านวิจัย	คณะพาณิชยศาสตร์ฯ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2560 - 2561	ผู้อำนวยการโครงการหลักสูตรปริญญาเอก	คณะพาณิชยศาสตร์ฯ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
2552 - 2560	ผู้อำนวยการโครงการวารสารบริหารธุรกิจ	คณะพาณิชยศาสตร์ฯ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การดำรงตำแหน่งในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)

9 สิงหาคม 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานคณะกรรมการบริษัท บริษัท ไซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ ในปีที่ผ่านมา

ไม่มี



นายเนตต์มนัส วิทยศักดิ์พันธุ์

กรรมการบริษัท /
ประธานกรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน /
ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564)
(อายุ 47 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ):

212,030,013 หุ้น (20.39)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

- คู่สมรสนางสาวอรชพร วิทยศักดิ์พันธุ์ / ลูกเขยนายวีระชัย สีลาวัฒนพณิช / พี่เขยนางสาวจิตติราย สีลาวัฒนพณิช

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสัสชัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (วตท.) รุ่นที่ 33 ปี 2566 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 309/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
2553 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร	บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)

2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ ในปีที่ผ่านมา

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสเอ็นซี คาร์โก้ เซอร์วิส จำกัด
2566 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท อินเตอร์ คอนเนคชั่นส์ โลจิสติกส์ จำกัด



นางสาวอรพพร วิทยศักดิ์พันธ์
กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร /
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ
(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564)
(อายุ 42 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ):

65,293,604 หุ้น (6.28)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

- คู่สมรส นายบัณฑิต นิส วิทยศักดิ์พันธ์ / บุตรนายวีระชัย สีสาววัฒนพนิช / พี่สาวนางสาวฐิตารีย์ สีสาววัฒนพนิช

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 310/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Digital Smart Logistics สถาบันการจัดการปัญญาภิวัฒน์และสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
2553-ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)

2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ ในปีที่ผ่านมา

-

**นายวีระชัย สิตาวัฒนพนิช**

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564)
(อายุ 68 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ):

210,080,014 หุ้น (20.20)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

- บิดานางสาวอรชพร วิทยศักดิ์พันธ์ และนางสาวฐิตารีย์ สิตาวัฒนพนิช / พ่อตายนายนันทกัมมัส วิทยศักดิ์พันธ์

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 309/2021
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท โคมิคส์ กายส์ จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)

2559 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ ในปีที่ผ่านมา

2553 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท โคมิคส์ กายส์ จำกัด



นายกวีล กฤษเจริญ

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร /
กรรมการบริหารความเสี่ยง /
ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน
(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564)
(อายุ 43 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ):

79,100,005 หุ้น (7.61)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

- พี่ชายนายกฤตดิน กฤษเจริญ

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท การจัดการ สาขาการจัดการธุรกิจของผู้ประกอบการ
วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี พหุวิทยาการและการบัญชี
สาขาบริหารการขนส่งระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงของแต่ละส่วนงานขององค์กร (In House Sino)
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร CFO Conference 2023 Embracing Changes & Unveiling the Path
to Business Resilience and Success สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) รุ่นที่ 3/2023
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Subsidiary Governance Program (SGP) รุ่นที่ 4/2023
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Financial Statements for Directors (FSD) รุ่นที่ 46/2022
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 309/2021
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการเตรียมความพร้อมทางบัญชีและการเงิน (Orientation)
การพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชีหลักสูตร e-learning CFO's
Orientation Course 2021 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- หลักสูตรท้าวกันการวิเคราะห์ เจาะสีกรายงานทางการเงิน รุ่นที่ 1/65
สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
2553 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการเงิน	บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)

2553 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร / กรรมการบริหารความเสี่ยง /
บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ ในปีที่ผ่านมา

2566 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท เอสเอ็นซี คาร์โก้ เซอร์วิส จำกัด



1

2

3

4

**นายสุริยะ กังไพศาล**

กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564)
(อายุ 45 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ):

40,400,003 หุ้น (3.88)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอีสัสัมชัญ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 311/2021
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
2553 - 2564	ผู้บริหาร	บริษัท ชัยอุดมสิน จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)

9 สิงหาคม 2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการบริหาร
บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ ในปีที่ผ่านมา

2559 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท คีโตกู (ไทยแลนด์) จำกัด
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ทาการะ (ไทยแลนด์) จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ชัยอุดมสิน จำกัด





ดร. อธิกร จำเดช

กรรมการบริษัท /

ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง

(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564)

(อายุ 76 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ):

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

ลุงของนายนิพนธ์มนัส วิทยศักดิ์พันธุ์

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก การจัดการระหว่างประเทศ Interculture University ประเทศเนเธอร์แลนด์
- ปริญญาเอก สาขานโยบายสาธารณะและการจัดการ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต
- ปริญญาโท การจัดการทั่วไป จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี การเงินการธนาคาร มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 186/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
2546 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัทการจัดการธุรกิจ สมาร์ทโปร จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ธนรินทร์ เรียวเอสเตท จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)

9 สิงหาคม 2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / ประธานกรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ ในปีที่ผ่านมา

2546 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัทการจัดการธุรกิจ สมาร์ทโปร จำกัด

2547 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ธนรินทร์ เรียวเอสเตท จำกัด



1

2

3

4



นายสุกเดช พรหมพระสิทธิ์

กรรมการอิสระ /

ประธานกรรมการตรวจสอบ /

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564)

(อายุ 42 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ):

750,000 หุ้น (0.07)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ Malardalen University
- ปริญญาตรี สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program รุ่นที่ 42/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 311/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
2561 - ปัจจุบัน	Financial Controller	บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
2556 - 2561	Regional Business Controller	บริษัท วอลโว่ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)

9 สิงหาคม 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / ประธานกรรมการตรวจสอบ / กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ ในปีที่ผ่านมา

-





นายภาณุวัตร ชัยรักษ์

กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ /
ประธานคณะกรรมการสรรหา
และพิจารณาคำตอบแทน
(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 สิงหาคม 2564)
(อายุ 43 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ):

790,000 หุ้น (0.07)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 18/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่นที่ 310/2021 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
2557 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากฎหมาย	บริษัท ที่ปรึกษากฎหมาย ดี อาร์ท ออฟ ลอว์ จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษากฎหมาย	สำนักกฎหมายธุรกิจ ซิงชัย แอนด์ แอสโซซิเอทส์

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)

9 สิงหาคม 2564 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ / กรรมการตรวจสอบ / ประธานกรรมการสรรหา และพิจารณาคำตอบแทน บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์การอื่นๆ ในปีที่ผ่านมา

2560-2566 กรรมการ
บริษัท ละมุน 2560 จำกัด



ผศ. ดร. อัครวิทย์ กาญจนโอภาส

กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง
(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2564)
(อายุ 43 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ):

750,000 หุ้น (0.07)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาเอก สมุทรศาสตร์ (เคมีทางทะเล) มหาวิทยาลัยแคลิฟอร์เนีย ซานดิเอโก ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีทางชีวภาพ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาอุตสาหกรรมเกษตร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Board Nomination & Compensation Program (BNCP) รุ่นที่ 18/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Advanced Audit Committee Program (AAPC) รุ่นที่ 18/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
2562 - 2565	รองผู้อำนวยการ	ศูนย์บริหารจัดการเทคโนโลยี สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
2559 - 2565	ผู้อำนวยการ	เมืองนวัตกรรมอาหาร สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
2559 - 2562	รองเลขาธิการ	สำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมแห่งชาติ

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)

29 มิถุนายน 2564 - ปัจจุบัน กรรมการบริษัท / กรรมการอิสระ /
กรรมการตรวจสอบ /
กรรมการบริหารความเสี่ยง
บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ ในปีที่ผ่านมา

2565 - ปัจจุบัน กรรมการ



นางสาวจิตาธิ์ย์ สิลาวฒบพณช
 ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงินและ
 ทรพยากรบุคคล
 (ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564)
 (อายุ 37 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ):

15,860,001 หุ้น (1.52)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

น้องสะใภ้ นายบันทม นัส วิทยศักดิ์พันธ์ / บุตร นายวีระชัย สิลาวฒบพณช /
 น้องสาว นางสาวอรชพร วิทยศักดิ์พันธ์

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร CFO Conference 2023 Embracing Changes & Unveiling the Path to Business Resilience and Success จาก สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร การวิเคราะห์งบการเงิน 3 มิติและฝึกปฏิบัติรุ่นที่ 16
- หลักสูตร กฎหมายการค้าระหว่างประเทศ สัญญา และเงื่อนไขการค้าระหว่างประเทศ
- หลักสูตร การวางแผนภาษีเกี่ยวกับสวัสดิการและสิทธิประโยชน์ของผู้บริหารและพนักงาน

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
2563 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายการเงินและทรพยากรบุคคล	บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2557 - 2563	ผู้จัดการทั่วไปฝ่ายการบัญชี	บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)

-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ ในปีที่ผ่านมา

-

**นายกฤติน กฤขเจริญ**

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ
(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 1 ตุลาคม 2564)
(อายุ 41 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ):

17,260,001 หุ้น (1.66)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

น้องชายนายกวีล กฤขเจริญ

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม**คุณวุฒิการศึกษา**

- ปริญญาโท สาขาภาวะผู้ประกอบการและนวัตกรรม วิทยาลัยการจัดการ มหาวิทยาลัยมหิดล
- ปริญญาตรี สาขาภาษาเยอรมัน คณะศิลปศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร Basic Air Cargo Tariff สมาคมตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ (TIFA)
- หลักสูตร Dangerous Goods Regulations Initial Category 6 สมาคมตัวแทนขนส่งสินค้าทางอากาศ (TIFA)
- หลักสูตร Maritime Transport of Dangerous Goods โรงเรียนธุรกิจการขนส่งและการค้าระหว่างประเทศ (ITBS)
- หลักสูตร การปฏิบัติงานท่าเรืออย่างมืออาชีพ โรงเรียนธุรกิจการขนส่งและการค้าระหว่างประเทศ (ITBS)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
2564 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2560 - 2564	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ	บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2558 - 2560	ผู้จัดการฝ่ายบริการลูกค้า	บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2557 - 2558	ผู้จัดการฝ่ายเอกสาร	บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)

-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ ในปีที่ผ่านมา

-



นายกฤษณ์พงศ์ บุญสูงโชติ
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายขาย
(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2566)
(อายุ 48 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ):

550,000 หุ้น (0.05)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิการศึกษา

- ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต เศรษฐศาสตร์ธุรกิจและการจัดการ (International Program) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรีบริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรม

-ไม่มี-

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
2566 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายขาย	บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2565 - 2566	ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2559 - 2565	ผู้จัดการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ	บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)

-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ ในปีที่ผ่านมา

-



นายโรจน์ทร์ อีศวกรียงสิน

ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายขาย

(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 22 กันยายน 2566)

(อายุ 35 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ):

1,985,200 หุ้น (0.19)

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต การจัดการทรัพยากรมนุษย์ระหว่างประเทศ มหาวิทยาลัยโคเวนทรี ประเทศสหราชอาณาจักร
- ปริญญาตรี คณะศิลปศาสตร์ สาขาวิชาอังกฤษธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร สุดยอดหลักสูตรต่อรองเงรจาระดับโลก ครั้งที่ 21
- หลักสูตร โอกาสของผู้ประกอบการหน้าใหม่
สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
2566 - ปัจจุบัน	ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายขาย	บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2557 - 2565	ผู้จัดการฝ่ายขาย	บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)

-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ ในปีที่ผ่านมา

-



นางสาวจิรสุดา สาสนัส

เลขาธิการบริษัท /
ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมายและกำกับดูแล
(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564)
(อายุ 38 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ):

-ไม่มี-

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยแม่ฟ้าหลวง

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร โครงการพัฒนาวิชาชีพเลขาธิการบริษัท 2566 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- หลักสูตร Effective Minute Taking รุ่นที่ 53/2023 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร Logistics : Strategy & Management สถาบันการขนส่ง จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร บัญชีและการเงินสำหรับผู้ไม่มีพื้นฐานรุ่นที่ 21 คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร PDPA – Personal Data Protection Act in Logistics for Executives สถาบันอบรมโลจิสติกส์ ITBS, TIFFA
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงของแต่ละส่วนงานขององค์กร สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร พื้นฐานผู้ปฏิบัติงานเลขาธิการบริษัท ปี 2561 Company Secretary Program 69/2016 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
2561 - 2564	เลขาธิการบริษัท / ผู้จัดการฝ่ายกฎหมายและ กำกับดูแล	บริษัท เคดับบลิวไอ จำกัด (มหาชน)
2556 - 2561	เลขาธิการบริษัท / รองผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ฝ่ายกฎหมาย	บริษัท ชีวากัย จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)

-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ ในปีที่ผ่านมา

-



นางสาวพามาศ อันทานกุลวิวัฒน์

สมุหบัญชี

(ได้รับแต่งตั้งเมื่อวันที่ 2 สิงหาคม 2564)

(อายุ 33 ปี)

สัดส่วนการถือหุ้นของบริษัท (ร้อยละ):

100 หุ้น

ความสัมพันธ์ของครอบครัวระหว่างผู้บริหาร :

-ไม่มี-

คุณวุฒิการศึกษา / ประวัติการอบรม

คุณวุฒิการศึกษา

- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

ประวัติการอบรม

- หลักสูตร การฝึกอบรมมาตรฐานรายงานทางการเงิน (TFRS 9) ฉบับใหม่ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร จัดทำงบการเงินรวมเชิงปฏิบัติการ สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์
- หลักสูตร การบริหารความเสี่ยงของแต่ละส่วนงานขององค์กร (In House Sino) สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์

ประสบการณ์การทำงานในระยะ 5 ปีย้อนหลัง

(ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566)

ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	หน่วยงาน/บริษัท
2561 - 2564	ที่ปรึกษาด้านบัญชี	บริษัท สิลอยท์ กูซ โรบิกซ์ โซยซศ สอบบัญชี จำกัด
2559 - 2561	เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายใน	บริษัท เอสแอนด์เจอินเตอร์เนชั่นแนล เ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนฯ (ในปีที่ผ่านมา)

-

การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจำกัด / องค์กรอื่นๆ ในปีที่ผ่านมา

-



เอกสารแนบ 2

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566

บริษัท	ชื่อ-สกุล	นายบัณฑิตมนัส วิทย์ศักดิ์พันธ์	นายชยุต ไตรพิพิธสิริวัฒน์	นายกวีล กฤษเจริญ
บริษัท อินเตอร์ คอนเนคชั่นส์ โลจิสติกส์ จำกัด		D	D	-
บริษัท เอสเอ็นซี คาร์โก้ เซอร์วิส จำกัด		D	-	D

หมายเหตุ: D = กรรมการบริษัท



เอกสารแนบ 3

รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ

บริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้ง บริษัท กัลยดิษฐ์ แอดไวซอรี่ เซอร์วิส จำกัด (“KAS”) ให้ดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และบริษัทย่อย โดย KAS ได้มอบหมายให้ นายคำนิง สาริสระ ปฏิบัติงานในฐานะหัวหน้างานตรวจสอบภายใน โดยรายละเอียดหัวหน้าผู้ตรวจสอบภายใน มีดังนี้

ลำดับ	ชื่อ (อายุ) ตำแหน่งในบริษัท	อายุ (ปี)	คุณวุฒิทางการศึกษาสถาบัน	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัทฯ ¹ (ร้อยละ)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างกรรมการ และผู้บริหาร	ประสบการณ์ทำงานในระยะเวลา 5 ปีย้อนหลัง		
						ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	ชื่อหน่วยงาน / บริษัท
1	นายคำนิง สาริสระ • ประธานกรรมการบริหาร	57	คุณวุฒิทางการศึกษา • ปริญญาตรี สาขาบริหารธุรกิจ - บัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง • ประกาศนียบัตร ผู้บริหารระดับสูง Mini MBA มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ประวัติอบรม • การอบรมจากสมาคมส่งเสริมสถาบัน กรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร DAP หลักสูตร AACPI และหลักสูตร HRP • งานตรวจสอบภายใน สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ • การตรวจสอบภายใน - Operation Audit สมาคมผู้ตรวจสอบภายในแห่ง ประเทศไทยวุฒินับตร • ผู้ตรวจสอบภายใน สมาคมผู้ตรวจสอบ ภายในแห่งประเทศไทย • ผู้สอบบัญชีภาษีอากร กรมสรรพากร	-	-	2563 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริหาร	บริษัท กัลยดิษฐ์ แอดไวซอรี่ เซอร์ วิส จำกัด
						2561 - 2562	ผู้อำนวยการอาวุโส ฝ่ายบริหาร	บริษัท ส.นภา จำกัด
						2559- 2560	ประธานกรรมการ บริหาร	บริษัท ตรวจสอบ ภายในระบบนิติ จำกัด

หมายเหตุ: ¹ สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ จากบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566





เอกสารแนบ 4

ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

รายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

บริษัทฯ ดำเนินการจ้างผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ ซึ่งเป็นบริษัทที่ได้รับความคิดเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกาและตลาดหลักทรัพย์กำหนดให้เป็นผู้ประเมินราคาทรัพย์สินอิสระ ("ผู้ประเมินราคาอิสระ") ประเมินราคาทรัพย์สินที่ซื้อขายเพื่อทราบอัตราที่เหมาะสม และเพื่อวัตถุประสงค์สาธารณะ โดยทำการประเมินโดยวิธีคำนวณจากวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	วันที่ประเมิน	ผู้ประเมิน	ผู้ควบคุมการปฏิบัติงาน	วันที่ประเมินทรัพย์สิน	ที่ตั้ง	พื้นที่	ผู้ถือกรรมสิทธิ์	วันที่ประเมิน	สรุปมูลค่าที่ประเมิน
ที่ดินเปล่า จำนวน 2 แปลง	10 กันยายน 2564	บริษัท บวมินทร์ แอฟโพรซัล แอนด์ คอนซัลแตนท์ จำกัด	นางสาวนุสรา สีสั่ง	7 กันยายน 2564	202/2 ซอยไม่มีชื่อ แยกจากซอยนนท์ 20 ถนนนนท์ แขวงช่องนนท์ เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร	90.5 ตารางวา	น.วันประเมิน นางสาววาสนา วนิชชากรพร ปัจจุบัน บริษัท โซโน โซลิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	7 กันยายน 2564	20,815,000 บาท



เอกสารแนบ 5

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ และรายงาน คณะกรรมการชด้อย

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท โซโน ไลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่านซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ความชำนาญ และประสบการณ์หลากหลาย โดยมีนายศุภเดช พรหมพระสิทธิ์ เป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นายภาณุวัตร ชยารักษ์ และนายอัศววิทย์ กาญจนโอภาส เป็นกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้อองค์ประกอบ และคุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบมีความเหมาะสม โดยมีนายศุภเดช พรหมพระสิทธิ์ เป็นกรรมการที่มีคุณสมบัติสามารถปฏิบัติหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน ตามข้อกำหนดของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.)

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเป็นอิสระ สอดคล้องกับข้อกำหนด และแนวทางปฏิบัติที่ดีสำหรับคณะกรรมการตรวจสอบของ ก.ล.ต. และ ตลท. ทั้งนี้ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทั้งสิ้น 6 ครั้งซึ่งกรรมการตรวจสอบทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยได้มีการหารือร่วมกับผู้บริหาร หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน ผู้ตรวจสอบภายใน และผู้สอบบัญชี ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการบริษัททุกไตรมาส

สรุปสาระสำคัญในการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบได้ดังนี้

1. การสอบทานรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงิน ทั้งข้อมูลทางการเงินเฉพาะกิจการและข้อมูลทางการเงินรวมรายไตรมาส และประจำปี โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายงานทางการเงินของบริษัท ได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และมีการเปิดเผยข้อมูลอย่างถูกต้อง ครบถ้วน เชื่อถือได้ และเห็นว่าผู้สอบบัญชีได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมเป็นไปตามมาตรฐานการประกอบวิชาชีพการสอบบัญชี

2. การพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมาย ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีความเห็นว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล เป็นไปตามเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป และเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ

3. การสอบทานระบบการควบคุมภายใน (Internal Control) และระบบการตรวจสอบภายใน (Internal Audit)

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาและเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในอย่างเพียงพอที่ช่วยป้องกันและลดความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญ ซึ่งอาจจะเกิดขึ้นได้ รวมทั้งมีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาและอนุมัติแผนการตรวจสอบภายในประจำปี 2566 ซึ่งสอดคล้องตามการประเมินความเสี่ยงของบริษัทฯ มีการประชุมร่วมกับผู้ตรวจสอบภายในอย่างเป็นอิสระ เพื่อรับฟังคำชี้แจง ชักถาม และให้ข้อสังเกต ข้อเสนอแนะต่างๆ ที่เป็นประโยชน์กับบริษัทฯ และมีการติดตามการดำเนินการแก้ไขตามรายงานผลการตรวจสอบในประเด็นที่มีนัยสำคัญ ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทฯ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสม



4. การปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี สนับสนุนและส่งเสริมการดำเนินธุรกิจตามแนวทางการพัฒนาที่ยั่งยืน สอบทานให้บริษัทฯ มีกระบวนการในการต่อต้านคอร์รัปชันอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผลสอดคล้องตามแนวทางของหน่วยงานกำกับดูแลต่างๆ เริ่มตั้งแต่การส่งเสริม และสร้างความตระหนักรู้ การประเมินความเสี่ยง การควบคุมภายใน การสร้างระบบงานเชิงป้องกัน การรายงานการกระทำผิด การลงโทษและการปฏิบัติตามกฎหมาย และกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง กำชับให้มีการติดตามและเตรียมความพร้อมสำหรับกฎหมายใหม่ที่จะมีผลบังคับใช้ในอนาคตและอาจส่งผลกระทบต่อบริษัท รวมถึงสอบทานประสิทธิภาพ และประสิทธิผลของการบริหารความเสี่ยง มาตรการจัดการความเสี่ยง และติดตามผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ทั้งยังให้ข้อสังเกตและเน้นย้ำถึงการเตรียมความพร้อมของบุคลากรเพื่อรองรับธุรกิจที่มีการเติบโตและเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็ว

5. การคัดเลือกผู้สอบบัญชี / ผู้ตรวจสอบภายใน และกำหนดค่าตอบแทนปี 2567

คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้ง ผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และประเมินประสิทธิภาพการทำงานของผู้สอบบัญชี สอบทานความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี คุณสมบัติของผู้สอบบัญชี ที่ได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และค่าบริการ โดยในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นชอบเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติต่อไป ดังนี้

เห็นสมควรแต่งตั้ง บริษัท สำนักงานอีวาย จำกัด (“EY”) โดยมี

- | | |
|--------------------------------------|---|
| 1) นายวรพจน์ อำนวยพาณิชย์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4640 และ/หรือ |
| 2) นางสาวสินีนารถ จิระไชยเชื้อนพันธ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 6287 และ/หรือ |
| 3) นายกฤษดา เลิศวนา | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตทะเบียนเลขที่ 4958 |

เป็นผู้สอบบัญชี และแสดงความเห็นต่อการเงินของบริษัทฯ สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 โดยมีค่าตอบแทนการสอบบัญชีประจำปี 2567 สำหรับบริษัทฯ เป็นจำนวนเงิน 1,640,000 บาท

โดยสรุป คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และมีความรับผิดชอบตามที่ได้ระบุไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ โดยใช้ความรู้ ความสามารถที่หลากหลาย และความระมัดระวังรอบคอบ มีความเป็นอิสระ ตลอดจนให้ความเห็นและข้อเสนอแนะต่างๆ เพื่อให้เกิดประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียม ทั้งนี้คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญต่อการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล มีการจัดทำรายงานทางการเงินที่มีความถูกต้องเชื่อถือได้ สอดคล้องตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน มีการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์อย่างเพียงพอ มีกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี กระบวนการบริหารความเสี่ยง และกระบวนการควบคุมภายในที่เพียงพอและเหมาะสม รวมทั้งได้ปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ



(นายสุกเดช พรหมวงศ์)
ประธานกรรมการตรวจสอบ



รายงานคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท โซโนโลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารเพื่อกำหน้าที่และมีบทบาทที่สำคัญในการดำเนินการให้เป็นไปตามกลยุทธ์ นโยบาย รวมถึงระเบียบของบริษัท และบริษัทย่อย และมีอำนาจหน้าที่ควบคุมดูแลกิจการของบริษัท และบริษัทย่อยตลอดจนดำเนินการต่าง ๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย เพื่อให้บรรลุซึ่งวิสัยทัศน์ของบริษัท และบริษัทย่อย และสอดคล้องกับพันธกิจของบริษัท และบริษัทย่อย รวมทั้งมีหน้าที่ส่งเสริมให้มีการบริหารกิจการให้เป็นไปตามค่านิยมหลักของบริษัท และบริษัทย่อย

คณะกรรมการบริหารประกอบด้วย 1) นายณัฏฐ์ณิศ วิทยศักดิ์พันธ์ 2) นางสาวอรชพร วิทยศักดิ์พันธ์ 3) นายวีระชัย สีลาวัฒนพณิช 4) นายทวิล กฤขเจริญ และ 5) นายสุริยะ กังไพศาล ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารทั้งสิ้น 13 ครั้ง ซึ่งกรรมการบริหารทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญมีดังนี้

1. จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ทางธุรกิจ ทิศทางของธุรกิจ นโยบายทางธุรกิจ เป้าหมาย แนวทางแผนการดำเนินงาน แผนการพัฒนาบุคลากร และงบประมาณของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ตรวจสอบ ติดตาม การดำเนินนโยบาย และแนวทางการบริหารงานด้านต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายอย่างมีประสิทธิภาพ โดยติดตามการดำเนินงานในภาพรวมของบริษัทฯ เป็นประจำทุกเดือน เพื่อผลักดันให้ธุรกิจของบริษัทฯ เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้
3. ร่วมกับฝ่ายจัดการในการพิจารณาและข้อเสนอแนะในการกำกับดูแล และติดตามความคืบหน้าการนำบริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้เป็นไปตามแผนงานที่กำหนด
4. กำหนดโครงสร้างองค์กรเพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และกำหนดนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการบริษัทฯ และบริษัทย่อย การแต่งตั้งโยกย้ายผู้บริหารของแต่ละธุรกิจ พิจารณา และติดตามแผนงานการสร้างผู้บริหารทดแทน รวมถึงแผนงานด้านกำลังคน และการกำหนดหลักเกณฑ์การจ่ายผลตอบแทนตั้งแต่ระดับตำแหน่งรองประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไป และหลักเกณฑ์การประเมินผลงานของผู้บริหาร
5. พิจารณาอนุมัติงบประมาณประจำปี ได้แก่งบประมาณรายจ่ายลงทุนประจำปี งบประมาณเพิ่มเติมระหว่างปี และการทบทวนโครงการลงทุนเมื่อโครงการลงทุนนั้นมีแนวโน้มเกินวงเงินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติไว้ รวมถึงงบประมาณค่าใช้จ่ายการลงทุน งบประมาณการขายและบริหาร ประจำปีและที่เกินงบประมาณ โดยวงเงินสำหรับแต่ละรายการเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในอำนาจอนุมัติ
6. กำหนดหลักเกณฑ์ และงบประมาณการขึ้นค่าจ้าง เงินรางวัล หรือการจ่ายผลตอบแทนอื่น รวมถึงกำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงสวัสดิการต่างๆ ของพนักงาน

นายณัฏฐ์ณิศ วิทยศักดิ์พันธ์
ประธานคณะกรรมการบริหาร

รายงานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

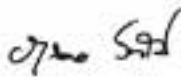
คณะกรรมการบริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เพื่อปฏิบัติหน้าที่ในการสรรหาบุคคลเพื่อดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัท และกำหนดคำตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทมีมติอนุมัติได้อย่างเหมาะสมไปเร่งใส่และเป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และได้มาตรฐานสากลคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนประกอบด้วย 1) นายภาณุวัตร ชยารักษ์ 2) นายศุภเดช พรหมพระสิทธิ์ และ 3) นายนิพนธ์ วิทย์ศักดิ์พันธ์ ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนทั้งสิ้น 2 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญ มีดังนี้

คัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม และสมควรได้รับการเสนอรายชื่อเป็นกรรมการบริษัท ตามหลักเกณฑ์ และกระบวนการในการสรรหาที่กำหนดขึ้นอย่างมีหลักเกณฑ์ และความโปร่งใส เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา

พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการกำหนดคำตอบแทนกรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

พิจารณากำหนดคำตอบแทนให้แก่กรรมการบริษัท และประธานเจ้าหน้าที่บริหารตามหลักเกณฑ์ และวิธีการกำหนดคำตอบแทนที่กำหนดขึ้นอย่างเป็นธรรม และสมเหตุสมผล เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณามติ

พิจารณางบประมาณการขึ้นเงินเดือน และโบนัสประจำปีของทั้งบริษัทฯ และบริษัทย่อย ให้เหมาะสมสอดคล้องกับผลประกอบการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และมาตรฐานของอุตสาหกรรมประเภทเดียวกันเพื่อนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท



นายภาณุวัตร ชยารักษ์

ประธานกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน



1

2

3

4

รายงานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริษัท โซโน โลจิสติกส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่อกำหนดที่เป็นคณะกรรมการชุดย่อยของคณะกรรมการบริษัทที่ได้รับการแต่งตั้งเพื่อรับผิดชอบโดยตรงในการกำกับดูแลบริหารความเสี่ยงของบริษัท กำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร รวมทั้งกำกับดูแลให้บริษัทมีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุความสำเร็จตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่บริษัทกำหนดไว้ รวมถึงมีการสนับสนุนการปฏิบัติงาน สร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อให้บริษัทเติบโตอย่างยั่งยืน และเพื่อให้กิจการมีระบบกำกับดูแลที่ดี คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงประกอบด้วย 1) นายอิทธิกร จำเเดช 2) นายบัณฑิตนิส วิทยศักดิ์พันธ์ 3) นายกวีล กฤษเจริญ และ 4) นายอัศวิน ภาณุจันโสภา ในปี 2566 มีการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทั้งสิ้น 4 ครั้ง ซึ่งคณะกรรมการทุกท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทุกครั้ง โดยรายละเอียดการดำเนินงานที่สำคัญมีดังนี้

1. กำหนดนโยบาย และกรอบการประเมิน และบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
2. จัดทำคู่มือบริหารความเสี่ยง และแผนบริหารความเสี่ยงซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk) ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation Risk) ความเสี่ยงด้านกฎหมาย ระเบียบข้อบังคับ (Compliance Risk) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Risk) และความเสี่ยงด้านอื่นๆ อาทิเช่นความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น เพื่อนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
3. กำหนดมาตรการ แนวทาง และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ภายใต้ต้นทุนที่เหมาะสม
4. พิจารณาให้ความเห็นในการติดตาม และการประเมินผลการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรและดำเนินการให้มั่นใจว่าบริษัทมีการจัดการความเสี่ยงในด้านต่างๆ ที่สำคัญรวมทั้งความเสี่ยงด้านการทุจริตคอร์รัปชันอย่างเพียงพอและเหมาะสม
5. จัดกิจกรรมในการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยง รวมถึงแจ้งให้ข้อแนะนำแก่หน่วยงานต่างๆ รับทราบ และปฏิบัติตามมาตรการบริหารความเสี่ยงที่กำหนดไว้ให้เป็นไปทางเดียวกันทั้งองค์กร

นายอิทธิกร จำเเดช

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง



SINO

LOGISTICS CORPORATION

Sino Logistics Corporation Public Company Limited

 1011 Supalai Grand Tower, 7th Floor, Unit No. 05, Rama 3 Road,
Chongnonsee, Yannawa, Bangkok, 10120, Thailand

 Tel: 02-687-0477  e mail: info@sinologistics.co.th

 [www.https://www.sinologistics.co.th](https://www.sinologistics.co.th)