

true

(แบบ 56-1 One Report)

รายงานประจำปี 2568

บริษัท โทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

THE TECH LEADER FOR
BETTER LIVING TOGETHER





สถิตอยู่ในใจตราบนิรันดร์
น้อมสำนึกในพระมหากรุณาธิคุณ
เป็นล้นพ้นอันหาที่สุดมิได้

ข้าพระพุทธเจ้า ผู้บริหารและพนักงาน
บริษัท ทรุ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

01 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	9
2. การบริหารจัดการความเสี่ยง	61
3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	75
4. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	105
5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น	118

02 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	156
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	175
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	205
9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน	228

03 งบการเงิน 246

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมาย ให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรง ในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และ เลขานุการบริษัท	391
เอกสารแนบ 2	รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย	466
เอกสารแนบ 3	รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายในและ หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท	469
เอกสารแนบ 4	ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และ ภาพรวมการปันส่วนรายได้ ภาษี และกิจกรรมทางธุรกิจตามประเทศที่มีอำนาจจัดเก็บภาษี	473
เอกสารแนบ 5	นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการหลักธรรมาภิบาล และกฎบัตรคณะกรรมการ	477
เอกสารแนบ 6	รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และ รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย	486

**ศัพท์เทคนิค และ คำย่อ**

บริษัทฯ หรือ ทู	บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
กลุ่มบริษัทฯ หรือ กลุ่มทู	บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย
4G	เทคโนโลยีการสื่อสารในยุคที่ 4
5G	เทคโนโลยีการสื่อสารในยุคที่ 5
AI	ปัญญาประดิษฐ์ (Artificial Intelligence)
ARPU	รายได้เฉลี่ยต่อเลขหมายต่อเดือน (Average Revenue Per User)
แบนด์วิดท์	ความกว้างของคลื่นความถี่
DIF หรือ กองทุน	กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม ดิจิทัล
GSMA	สมาคมจีเอสเอ็ม
GHz	กิกะเฮิร์ตซ์ เป็นหน่วยวัดคลื่นความถี่
MHz	เมกะเฮิร์ตซ์ เป็นหน่วยวัดความถี่
HSPA	High Speed Package Access, ชื่อเรียกเทคโนโลยี 3G
MVNO	ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบโครงข่ายเสมือน หรือ Mobile Virtual Network Operator
CAT Telecom	บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) ปัจจุบัน คือ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) หรือ NT
ทีโอที	บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) ปัจจุบัน คือ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) หรือ NT
NT	บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ภายหลังการควบรวมระหว่าง ทีโอที และ CAT Telecom เมื่อ 7 มกราคม 2564
กสทช.	สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
ก.ล.ด.	คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
ตลท.	ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
DTN	บริษัท ดีแทค ไตรเน็ต จำกัด ปัจจุบัน คือ บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด หรือ TUC

**ศัพท์เทคนิค และ คำย่อ**

TUC	บริษัท โทร มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด หรือ TUC ที่ได้ควบรวมกับ DTN เมื่อ 3 สิงหาคม 2566 ต่อมาเมื่อวันที่ 2 กันยายน 2567 TUC ได้ควบรวมกับ บริษัท โทร มูฟ จำกัด (TMV), บริษัท โทร ดิสทริบิวชั่น แอนด์ เซลส์ จำกัด (TDS), บริษัท โทร มิวสิค จำกัด (TMS), บริษัท ส่องดาว จำกัด (SD), บริษัท ฮัทชิสัน มัลติมีเดีย เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด (HMS), บริษัท ฮัทชิสัน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด (HTTCL), บริษัท ฮัทชิสัน ไวร์เลส มัลติมีเดีย โฮลดิ้งส์ จำกัด (HWMH), บริษัท ฮัทชิสัน ซีเอที ไวร์เลส มัลติมีเดีย จำกัด (HCAT) และ บริษัท แทค พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (TACP)
WiFi	Wi-Fi ไร้ไฟ (Wireless Fidelity) เทคโนโลยีเครือข่ายแบบไร้สายประเภทหนึ่ง
YoY	ปีปัจจุบันเทียบกับปีที่แล้ว
บีเอฟเคที	บริษัท บีเอฟเคที (ประเทศไทย) จำกัด
TICC	บริษัท โทร อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด
TAM	บริษัท เทเลคอม แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
AWC	บริษัท เอเชีย ไวร์เลส คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ทรูมูฟ	บริษัท โทร มูฟ จำกัด ปัจจุบัน คือ บริษัท โทร มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด หรือ TUC
เรียลมูฟ	บริษัท เรียล มูฟ จำกัด ปัจจุบัน คือ บริษัท โทร มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด หรือ TUC

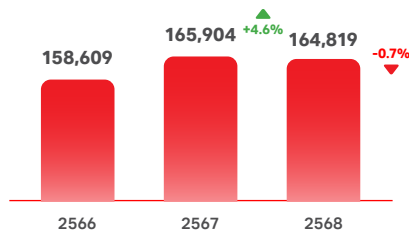


ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ

รายได้จากการให้บริการ ไม่รวม
รายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่าย (IC)

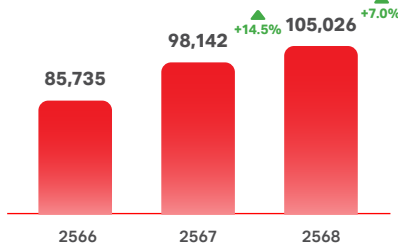
(ล้านบาท)

164,819



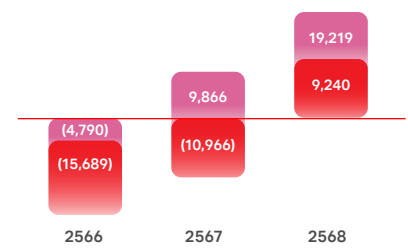
EBITDA (ล้านบาท)

105,026



ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ (ล้านบาท)

9,240

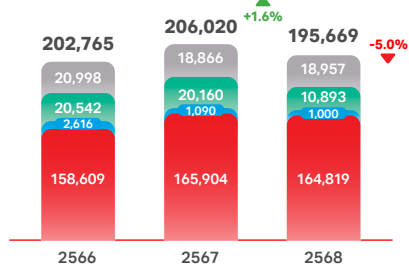


● ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ

● ผลกำไร (ขาดทุน) สุทธิ
ภายหลังการปรับปรุง

รายได้รวม (ล้านบาท)

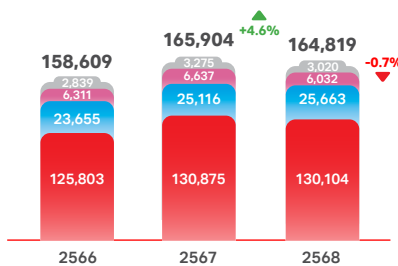
195,669



● รายได้จากการให้บริการ
● รายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่าย
● รายได้ค่าเช่าโครงข่าย
● รายได้จากการขาย

รายได้จากการให้บริการ (ล้านบาท)

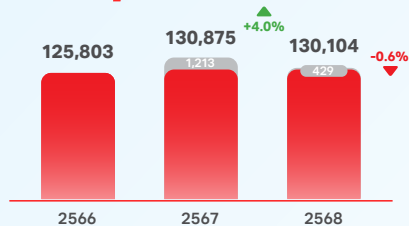
164,819



● ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่
● ธุรกิจอินเทอร์เน็ต
● ธุรกิจโทรทัศน์บroadband
● ธุรกิจอื่น

รายได้จากธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่
(ล้านบาท)

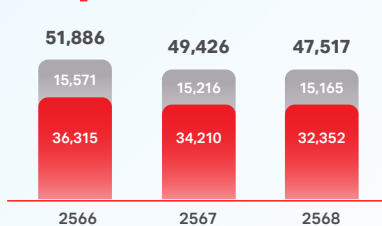
130,104



● รายได้จากการให้บริการ
● บริการข้ามโครงข่ายภายในประเทศกับ NT

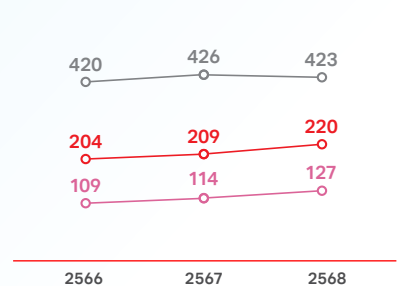
ผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่
(พันราย)

47,517



● ระบบเติมเงิน
● ระบบรายเดือน

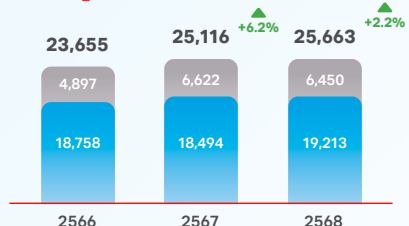
รายได้เฉลี่ยต่อผู้ใช้บริการ
โทรศัพท์เคลื่อนที่ (บาท/ราย/เดือน)



● ระบบเติมเงิน
● ระบบรายเดือน
● แบบเฉลี่ย

รายได้จากธุรกิจออนไลน์ (ล้านบาท)

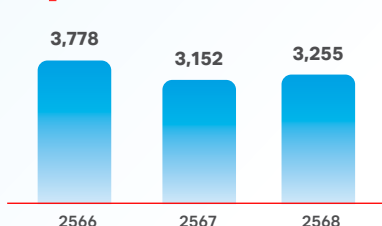
25,663



● รายได้จากการสมัครสมาชิก B2C
● ค่าเช่าและอินเทอร์เน็ตสำหรับองค์กร

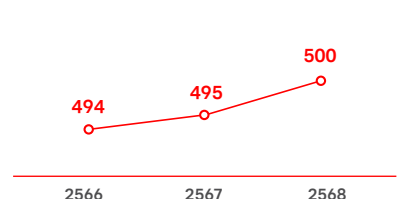
ผู้ใช้บริการธุรกิจออนไลน์ (พันราย)

3,255



รายได้เฉลี่ยต่อผู้ใช้
บริการออนไลน์ (บาท/ราย/เดือน)

500



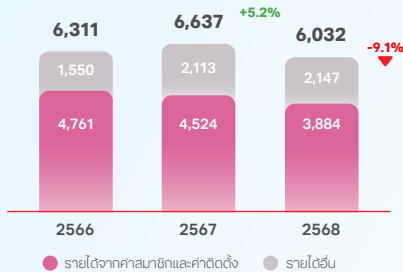
หมายเหตุ

*ผู้ใช้บริการในธุรกิจออนไลน์ได้รับการปรับปรุงใหม่โดยมีการตัดลูกค้าบรอดแบนด์ที่ไม่มีการใช้งาน และลูกค้า B2B ออก โดยได้ดำเนินการปรับปรุงย้อนหลัง ตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2567



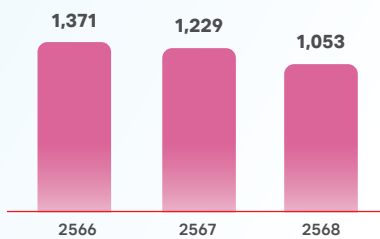
รายได้จากรธุรกิจโทรทัศน์ บอกรับสมาชิก (ล้านบาท)

6,032



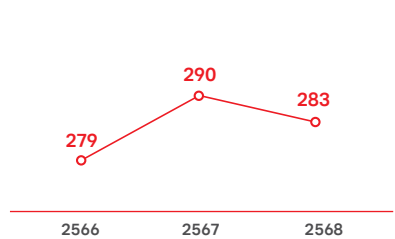
ผู้ให้บริการธุรกิจบอกรับสมาชิก (พันราย)

1,053



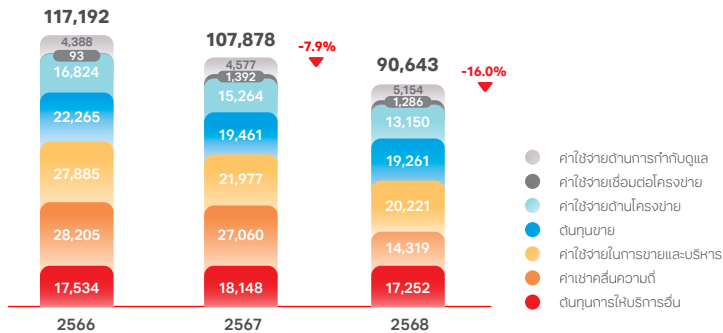
รายได้เฉลี่ยต่อผู้ให้บริการ ธุรกิจบอกรับสมาชิก (บาท/ราย/เดือน)

283

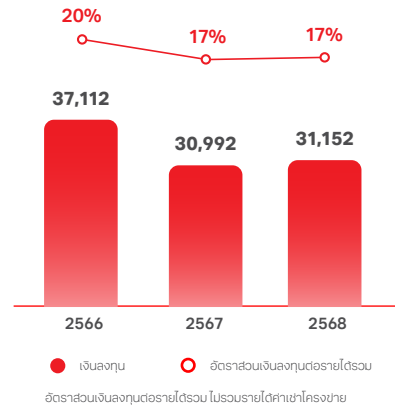


ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานไม่รวม ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)

90,643

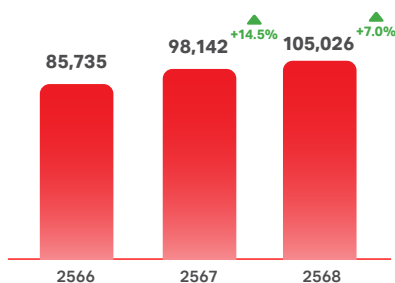


เงินลงทุน (ล้านบาท) อัตราส่วนเงินลงทุนต่อรายได้รวม (%)

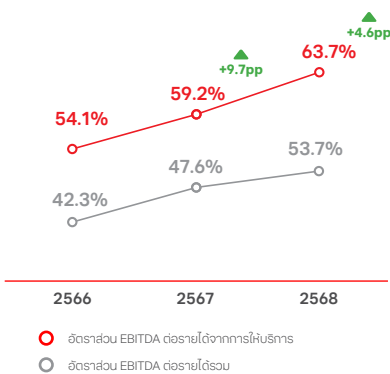


EBITDA (ล้านบาท)

105,026

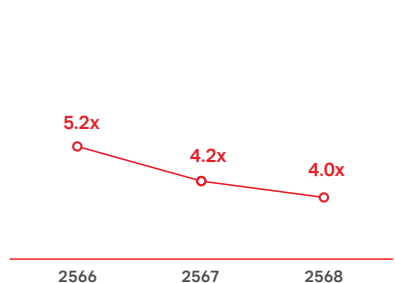


อัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้ (%)



อัตราส่วนโครงสร้างทางการเงิน (X)

4.0





01

การประกอบธุรกิจและ ผลการดำเนินงาน





ส่วนที่ 1

การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

วิสัยทัศน์

“บริษัทมุ่งมั่นเป็นผู้นำเทคโนโลยีโทรคมนาคมของไทย ร่วมยกระดับชีวิตความเป็นอยู่ของคนไทยอย่างยั่งยืนและขับเคลื่อนธุรกิจให้ก้าวหน้าขึ้นสู่แถวหน้าของเศรษฐกิจดิจิทัลระดับโลก”

วัตถุประสงค์

เราได้กำหนดวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ที่คมชัดและมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าที่ยั่งยืน 3 ประการ เพื่อขับเคลื่อนองค์กรให้เป็นบริษัทโทรคมนาคมเทคโนโลยีแบบครบวงจรชั้นนำ และส่งมอบผลตอบแทนที่ยั่งยืนแก่ผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย ได้แก่:

1. การเป็นผู้นำตลาดครัวเรือนดิจิทัลแบบครบวงจร (Integrated Digital Household Leadership): มุ่งเน้นการสร้างและเพิ่มมูลค่าตลอดช่วงชีวิตของลูกค้า (Customer Lifetime Value) ด้วยการนำเสนอบริการหลอมรวม (Convergence Offerings) ที่ขับเคลื่อนด้วย AI เพื่อสร้างประสบการณ์เฉพาะบุคคล (Hyper-personalization) และบริการดิจิทัลรูปแบบใหม่ๆ ที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้า เพื่อเติมเต็มประสบการณ์ดิจิทัลในทุกมิติของครัวเรือน
2. พันธมิตรผู้ให้บริการโซลูชันที่เชื่อถือได้และผู้สนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ (Trusted Solution Partner and Growth Enabler): ผลักดันการเติบโตอย่างมีนัยสำคัญสำหรับกลุ่มธุรกิจองค์กรและ SME ด้วยการพัฒนาและให้บริการดิจิทัล, คลาวด์ และโซลูชัน AI ที่ตอบโจทย์การเปลี่ยนแปลงของธุรกิจและเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานในหลากหลายอุตสาหกรรม
3. การสร้างรากฐานแห่งอนาคต (Future-Ready Backbone): เสริมสร้างรากฐาน เทคโนโลยี และขีดความสามารถหลักขององค์กร โดยใช้ประโยชน์จาก AI และ Machine Learning เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน, สร้างระบบอัตโนมัติ และส่งมอบประสบการณ์ลูกค้าที่เหนือระดับแบบครบวงจร



กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

ทรูได้กำหนดกรอบกลยุทธ์การดำเนินงาน เพื่อสนับสนุนการบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้ ดังนี้

1. การเป็นผู้นำตลาดครัวเรือนดิจิทัลแบบครบวงจร (Integrated Digital Household Leadership)

มุ่งเน้นการเสริมสร้างศักยภาพในการให้บริการลูกค้าแบบครบวงจรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด และสร้างความประทับใจผ่านระบบนิเวศแบบ Multi-Play ภายในครัวเรือน เพื่อก้าวขึ้นเป็นผู้นำอย่างยั่งยืน โดยมีกลยุทธ์หลักดังนี้:

- **โทรศัพท์เคลื่อนที่และอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง:** ขับเคลื่อนด้วยคุณภาพโครงข่าย 5G และ Fiber ที่ครอบคลุมและมีประสิทธิภาพสูงสุด เร่งผลักดันการใช้ แพ็กเกจหลอมรวม (Convergence Offerings) โดยใช้ประโยชน์จากเทคนิคการนำเสนอเฉพาะบุคคลขั้นสูง (Hyper personalization) เพื่อชนะใจลูกค้าและเพิ่มมูลค่าต่อหน่วยครัวเรือน (Household Unit) ให้ได้สูงสุด
- **บริการดิจิทัลรูปแบบใหม่ๆ เพื่อสร้างมูลค่าเพิ่ม (Beyond Connectivity):** สร้างความผูกพันที่แข็งแกร่งกับลูกค้าผ่านการนำเสนอบริการเสริมที่มีมูลค่าเพิ่มสูง ซึ่งตอบโจทย์ดิจิทัลไลฟ์สไตล์อย่างครบถ้วน อาทิ บริการความปลอดภัยทางไซเบอร์ (เช่น True Cybersafe) , บริการด้านความบันเทิงและคอนเทนต์ (เช่น True ID, True Vision Now) รวมถึงบริการเกม (เช่น Gaming Nation) และ โซลูชันบ้านอัจฉริยะ (Smart Home AI Solutions)

2. พันธมิตรผู้ให้บริการโซลูชันที่เชื่อถือได้และผู้สนับสนุนการเติบโตของธุรกิจ (Trusted Solution Partner and Growth Enabler)

มุ่งมั่นในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital Transformation) ให้แก่ภาคธุรกิจไทย ด้วยการยกระดับจากการให้บริการโทรคมนาคมพื้นฐาน ไปสู่การเป็นผู้นำด้านเทคโนโลยีดิจิทัลครบวงจร โดยมีกลยุทธ์หลักดังนี้:

- **โครงข่ายและบริการเชื่อมต่อขั้นสูงและความยืดหยุ่นทางไซเบอร์ (Advanced Connectivity and Cyber-Resilience):** เสริมความแข็งแกร่งในการนำเสนอบริการการเชื่อมต่อแบบ B2B ที่มีความปลอดภัย เชื่อถือได้ และมีมูลค่าสูง รวมถึงบริการความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security) เพื่อสร้างความมั่นใจในการป้องกันข้อมูล การกำกับดูแล และการปฏิบัติตามกฎระเบียบสำหรับลูกค้าองค์กร
- **โซลูชันเฉพาะอุตสาหกรรม (Industry-Specific Solutions):** นำเสนอและส่งมอบโซลูชันดิจิทัลที่ปรับให้เข้ากับความต้องการที่ซับซ้อนและเฉพาะเจาะจงของแต่ละอุตสาหกรรม เพื่อเร่งการเติบโตทางดิจิทัลและเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของธุรกิจองค์กร และ SMEs
- **ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับพันธมิตร (Strategic Partnerships):** ใช้ประโยชน์จากพันธมิตรระดับ Hyperscaler ระดับโลก เพื่อมอบเครื่องมือ Cloud และ AI ที่ทันสมัยที่สุด และขยายขีดความสามารถในการนำเสนอสู่ตลาด (Go-to-Market) ร่วมกัน เพื่อสร้างกระแสรายได้ใหม่ที่มีมูลค่าสูง



3. การสร้างรากฐานแห่งอนาคต (Future-Ready Backbone)

เพิ่มขีดความสามารถในการบริหารจัดการต้นทุน ควบคู่ไปกับการยกระดับคุณค่า และ ประสิทธิภาพการใช้งานที่เหนือระดับแก่ลูกค้า ผ่านการเสริมสร้างและพัฒนา 3 รากฐานสำคัญขององค์กร เพื่อสร้างความยืดหยุ่นและความยั่งยืน ดังนี้:

- **ระบบโครงข่าย (Network Infrastructure):** ยกระดับประสิทธิภาพและคุณภาพเครือข่าย ผ่านการปรับปรุงให้ทันสมัยอย่างต่อเนื่อง โดยใช้ประโยชน์จากคลื่นความถี่ที่ครบถ้วนและ สมบูรณ์ที่สุดเพื่อมอบความเร็วและความเสถียรที่เหนือกว่า พร้อมทั้งมุ่งมั่นลดต้นทุนเชิง โครงสร้างผ่านการใช้ AI และเทคโนโลยีเครือข่ายอัตโนมัติ (Autonomous Network)
- **ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT):** ปฏิรูประบบ IT สู่มโนทัศน์ Digital- และ Cloud-First เพื่อ ยกระดับประสิทธิภาพการดำเนินงานและเร่งการส่งมอบบริการสนับสนุนการเติบโตของ ธุรกิจ พร้อมเสริมความแข็งแกร่งของรากฐานข้อมูลให้เป็น AI-Ready อย่างสมบูรณ์ เพื่อ ขับเคลื่อนองค์กรด้วยรูปแบบการดำเนินงานแบบ AI-First
- **ทรัพยากรมนุษย์และองค์กร (People and Organization):** มุ่งมั่นพัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้มีทักษะความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีและ AI เพื่อขับเคลื่อนองค์กรไปสู่การเป็น AI- First Organization อย่างแท้จริง พร้อมทั้งสร้างกรอบการกำกับดูแล AI ที่มีความรับผิดชอบ (Responsible AI Governance) เพื่อให้องค์กรมีความคล่องตัวและมีความพร้อมรับมือกับการ เปลี่ยนแปลงในยุคดิจิทัลได้อย่างยืดหยุ่น (Resilience)

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

สำหรับปี 2568

เหตุการณ์ระบบโครงข่ายขัดข้องชั่วคราว

เมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2568 บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ประสบปัญหาโครงข่ายล่ม จากเหตุขัดข้องของระบบไฟฟ้า ส่งผลกระทบต่อการให้บริการเสียงและข้อมูลของผู้ใช้บริการทรูมูฟ เอช ทั่วประเทศ ภายหลังเหตุการณ์ดังกล่าว บริษัทได้ดำเนินการชดเชยลูกค้าตามรายละเอียดต่อไปนี้:

- การชดเชยแบบลงทะเบียนรับสิทธิ โดยให้ใช้งานฟรี 10 GB และ 100 นาที เป็นเวลา 24 ชั่วโมง แผนชดเชยเพิ่มเติม สำหรับลูกค้าแบบเติมเงิน ใช้งานฟรี 10 GB และ 100 นาที มีอายุใช้งาน รวม 3 วัน เริ่มตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2568
- ส่วนลูกค้าแบบรายเดือนจะได้รับการยกเว้นค่าบริการแพ็คเกจหลักเป็นเวลา 1 วัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้คำมั่นในการปรับปรุงความเสถียรของโครงข่ายและเสริมสร้างกระบวนการภายใน เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดเหตุการณ์ในลักษณะเดียวกันขึ้นอีกในอนาคต



การได้มาซึ่งใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ย่าน 2300 MHz และ 1500 MHz

บริษัท โทร มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“TUC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่ออกทั้งหมด เป็นผู้ชนะการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่สำหรับกิจการโทรคมนาคมเคลื่อนที่สากล ตามที่คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) ประกาศผลการประมูล เมื่อวันที่ 29 มิถุนายน 2568 โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. คลื่นความถี่ย่าน 2300 MHz จำนวน 7 ชุดคลื่นความถี่ ย่านความถี่ 2300 – 2370 MHz ด้วยราคาประมูล 21,770,000,168 บาท และ
2. คลื่นความถี่ย่าน 1500 MHz จำนวน 4 ชุดคลื่นความถี่ ย่านความถี่ 1452 - 1472 MHz ด้วยราคาประมูล 4,653,960,168 บาท

ราคาประมูลรวมทั้งสิ้น 26,423,960,336 บาท (ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) ใบอนุญาตมีระยะเวลา 15 ปี นับตั้งแต่วันที่ได้รับใบอนุญาตในวันที่ 4 สิงหาคม 2568

ตามที่ บริษัท โทร มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“TUC”) ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ บริษัท โทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 ของหุ้นที่ออกทั้งหมด เป็นผู้ชนะการประมูลใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่สำหรับกิจการโทรคมนาคม ย่าน 2300 MHz จำนวน 7 ชุดคลื่นความถี่ ย่านความถี่ 2300 - 2370 MHz และ ย่าน 1500 MHz จำนวน 4 ชุดคลื่นความถี่ ย่านความถี่ 1452 - 1472 MHz (“คลื่นความถี่ ย่าน 2300 MHz และ 1500 MHz”) นั้น ในการนี้ TUC มีหน้าที่ต้องดำเนินการตามเงื่อนไข การดำเนินการก่อนรับใบอนุญาตอย่างครบถ้วน กล่าวคือ ต้องชำระเงินประมูลคลื่นความถี่งวดที่หนึ่ง สำหรับคลื่นความถี่ย่าน 2300 MHz และ 1500 MHz พร้อมจัดส่งหนังสือค้ำประกันจากสถาบันการเงินประเภทธุรกิจธนาคารพาณิชย์ตามพระราชบัญญัติธุรกิจสถาบันการเงิน พ.ศ. 2551 เพื่อค้ำประกันการชำระเงินประมูลคลื่นความถี่งวดที่เหลือสำหรับคลื่นความถี่ ย่าน 2300 MHz และ 1500 MHz ซึ่ง TUC ได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการดำเนินการก่อนรับใบอนุญาตดังกล่าวครบถ้วนแล้ว และ ในวันที่ 4 สิงหาคม 2568 TUC ได้รับใบอนุญาตฯ ดังกล่าวเป็นที่เรียบร้อยแล้ว

กรณีข้อพิพาทเกี่ยวกับผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคม สำหรับปีดำเนินการที่ 17 และปีดำเนินการที่ 20

ตามที่บริษัท โทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลางในคดีที่ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบัน คือ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (“เอ็นที”)) เรียกร้องให้บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) (ดีแทค) (ปัจจุบันคือบริษัทฯ) ให้ชำระผลประโยชน์ตอบแทน



เพิ่มเติมสำหรับรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคม (“ค่า IC”) สำหรับปีดำเนินการที่ 17 และปีดำเนินการที่ 20 และเอ็นทีได้ยื่นคำร้องขอบังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการสำหรับปีดำเนินการดังกล่าว ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) นั้น

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2568 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาดังนี้

1. สำหรับคดีปีดำเนินการที่ 17 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้เพิกถอนคำชี้ขาดบางส่วน เฉพาะในส่วนที่คณะอนุญาโตตุลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยสูงเกินกว่าอัตราดอกเบี้ยที่กฎหมายกำหนด และให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการบางส่วนเฉพาะในส่วนที่ไม่เกินกว่าอัตราดอกเบี้ยที่กฎหมายกำหนด โดยให้บริษัทฯ ชำระเงินจำนวน 3,957 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยค่านวนจากเงินต้นในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีนับแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2555 จนถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปีตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จ ทั้งนี้ ภายใน 90 วันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด
2. สำหรับคดีปีดำเนินการที่ 20 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้เพิกถอนคำชี้ขาดบางส่วน เฉพาะในส่วนที่คณะอนุญาโตตุลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยสูงเกินกว่าอัตราดอกเบี้ยที่กฎหมายกำหนด โดยศาลปกครองกลางยังอยู่ระหว่างการพิจารณาและยังมีคำพิพากษาในคดีที่เอ็นทีขอบังคับตามคำชี้ขาดฯ

ทั้งนี้ คำพิพากษาของศาลปกครองกลางทั้งสองคดีข้างต้นสามารถอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุดได้ต่อไป คดีจึงยังไม่ถึงที่สุด ด้วยความเคารพต่อคำพิพากษาของศาลปกครองกลาง บริษัทฯ ไม่อาจเห็นด้วยกับคำพิพากษาดังกล่าว และได้ใช้สิทธิยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางเพื่อให้ศาลปกครองสูงสุดพิจารณาทบทวนคำพิพากษาศาลปกครองกลาง รายละเอียดปรากฏตามหัวข้อที่ 5.3.1 ข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญของกลุ่มทรู ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ จึงไม่ต้องชำระเงินให้แก่เอ็นทีอันเนื่องมาจากคำพิพากษาของศาลปกครองกลางข้างต้น

กรณีข้อพิพาทเกี่ยวกับการรวมธุรกิจ ระหว่าง TRUE และ DTAC ในคดีที่สภาองค์กรของผู้บริโภคกับพวกฟ้องคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ

ตามที่สภาองค์กรของผู้บริโภคกับพวก 4 คน ยื่นฟ้องคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) และสำนักงาน กสทช. ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลปกครองพิพากษาเพิกถอน มติ กสทช. ที่รับทราบการรวมธุรกิจระหว่าง บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิม) และ บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) (เดิม) (“มติรับทราบการรวมธุรกิจ”) และศาลปกครองกลางได้เรียกให้บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) เข้าเป็นผู้ร้องสอด ในคดีดังกล่าว ตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในรายงานประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) นั้น เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2568 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาให้ยกคำฟ้องของสภาองค์กรของผู้บริโภค เนื่องจากมติรับทราบการรวมธุรกิจ ของ กสทช. เป็นมติที่ชอบด้วยกฎหมาย ดังนั้น การรวมธุรกิจของบริษัทฯ จึงเป็นไปโดยชอบด้วยกฎหมาย ทั้งนี้ คู่กรณี ฝ่ายที่ไม่เห็นด้วยกับ



คำพิพากษาศาลฎีกาสามารถอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดได้ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ทราบผลแห่งคำพิพากษา

ความคืบหน้าที่สำคัญ กรณีข้อพิพาทเกี่ยวกับผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคม สำหรับปี ดำเนินการที่ 16

ตามที่คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ยกคำเสนอข้อพิพาทในคดีที่ บริษัท โทรคมนาคม แห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (“เอ็นที”) (เดิมคือ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน)) เรียกร้อง ให้บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) (เดิมคือ บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) (“ดีแทค”)) ชำระผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคม (“ค่า IC”) สำหรับปีดำเนินการที่ 16 ซึ่งต่อมาเอ็นทีได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของ คณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง เป็นคดีตามที่บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลไว้แล้วในรายงาน ประจำปี 2567 (แบบ 56-1 One Report) นั้น

บริษัทฯ ขอแจ้งความคืบหน้าที่สำคัญว่า เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2569 ศาลปกครองกลาง เห็นว่าไม่มีเหตุที่ต้องเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ศาลจึงได้มีคำพิพากษายกคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ ดังนั้น บริษัทฯ จึงไม่ต้องชำระผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติม ตามที่ เอ็นที เรียกร้องแต่อย่างใด ทั้งนี้ คู่กรณีฝ่ายที่ไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาศาลฎีกาสามารถอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดได้ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้อ่านคำพิพากษา

การแจ้งรายการซื้อขายหุ้นโดยผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ขอแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยทราบว่า บริษัทฯ ได้รับแจ้งจาก Telenor Thailand Investments Pte. Ltd. (“เทเลนอร์”) ผู้ถือหุ้นของบริษัทว่า เทเลนอร์ได้ลงนามในสัญญาฉบับกับบริษัท อโรซ์ดิจิทัล เทคโนโลยี จำกัด (“อโรซ์”) ซึ่งเป็นบริษัทที่ถือหุ้นโดยคุณสุกัญญา เกียรติคุณ เพื่อขายหุ้นของบริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 24.95 นอกจากนี้ เทเลนอร์และอโรซ์ยังได้ตกลงให้มีสิทธิการซื้อขายหุ้น (put/call option) สำหรับหุ้นส่วนที่เหลือร้อยละ 5.35 ของเทเลนอร์ภายหลังครบระยะเวลา 2 ปี นับจากวันที่ปิดการขายครั้งแรก โดยการทำรายการขายดังกล่าวจะต้องเป็นไปตามเงื่อนไขตามแบบปฏิบัติทั่วไป

บริษัทฯ ไม่คาดว่าการขายหุ้นของเทเลนอร์ดังกล่าวจะส่งผลกระทบต่ออย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ และการดำเนินธุรกิจของบริษัทแต่อย่างใด

ทั้งนี้ อโรซ์ยังไม่เข้าข่ายต้องทำคำเสนอซื้อหลักทรัพย์ตามหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการ ได้มาซึ่งหลักทรัพย์เพื่อครอบงำกิจการ ตามประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน บริษัทฯ จะแจ้งให้ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและผู้ลงทุนทราบต่อไปเมื่อบริษัทได้รับทราบจากผู้ซื้อหรือผู้ขายเมื่อการซื้อขายหุ้นข้างต้นสำเร็จลง



1.1.3 การใช้เงินระดมทุนจากการเสนอขายตราสารหนี้

- (1) การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารหนี้แต่ละครั้ง
บริษัทฯ ได้ใช้เงินจากการออกตราสารหนี้ทุกรุ่นตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายตราสารหนี้ ครบถ้วนแล้ว
- (2) กฎหมายที่ใช้บังคับ
สำหรับหุ้นกู้สกุลเงินบาท ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ รวมถึงตัวแลกเงิน อยู่ภายใต้การบังคับของกฎหมายไทย ส่วนหุ้นกู้สกุลเงินต่างประเทศ อยู่ภายใต้การบังคับของกฎหมายญี่ปุ่น หรือกฎหมายอังกฤษ ขึ้นอยู่กับรุ่นของหุ้นกู้

- 1.1.4 ข้อผูกพันที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์ และ/หรือ เงื่อนไขการอนุญาตของสำนักงาน (ถ้ามี) และ/หรือ เงื่อนไขการรับหลักทรัพย์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ถ้ามี) รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อๆ มา
- ไม่มี -

1.1.5 ชื่อ สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจเป็นผู้ให้บริการโทรคมนาคม และบริการดิจิทัลแบบครบวงจร พร้อมทั้งสนับสนุนวิถีชีวิตดิจิทัลแบบผสานบริการในทุกมิติ ทะเบียนเลขที่ 0107566000046 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 138,208,403,204 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 34,552,100,801 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท โดยมีทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 138,208,403,204 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 34,552,100,801 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท

ที่ตั้งสำนักงานใหญ่	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์	(662) 859-1111
เว็บไซต์	www.true.th



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

กลุ่มธุรกิจ	สำหรับปีตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ถึง วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	
	ล้านบาท	ร้อยละ
1. โทรศัพท์เคลื่อนที่	161,439	82.5
2. บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต	25,247	12.9
3. โทรศัพท์แบบบอกรับสมาชิก	6,380	3.3
4. ดิจิทัลและอื่น ๆ	2,603	1.3
รายได้รวม	195,669	100.0

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

(1) ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้นำการให้บริการสื่อสารโทรคมนาคมบริการด้านดิจิทัลครบวงจร และดิจิทัลคอนเวอร์เจนซ์ไลฟ์สไตล์ โดยบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการมอบสินค้าและบริการคุณภาพสูงให้แก่ผู้บริโภคและผู้ประกอบการ ด้วยการพัฒนาเครือข่ายประสิทธิภาพสูง การให้บริการที่เป็นเลิศและการผสานสินค้าบริการ โซลูชันด้านดิจิทัลและสิทธิประโยชน์ที่หลากหลายเข้าไว้ด้วยกันได้อย่างลงตัว ภายใต้ยุทธศาสตร์คอนเวอร์เจนซ์ผ่านแพลตฟอร์มที่ครอบคลุม ทั้งโทรศัพท์เคลื่อนที่บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต WiFi โทรศัพท์ คอนเทนต์ และดิจิทัลมีเดียแพลตฟอร์ม สิ่งเหล่านี้นับเป็นปัจจัยสำคัญที่จะต่อยอดและสร้างศักยภาพในการเติบโตที่สูงขึ้นจากธุรกิจดิจิทัลหรือ New S-Curve ได้อย่างยั่งยืน ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ จะมุ่งเน้นในการพัฒนาด้านดิจิทัลของประเทศไทยโดยการส่งเสริมการสร้างสรรค์ระบบนิเวศทางธุรกิจและเทคโนโลยีเพื่อสนับสนุนสตาร์ทอัพในประเทศไทย

บริษัทฯ ในฐานะบริษัทเทคโนโลยีโทรคมนาคม มีการประกอบธุรกิจหลักดังต่อไปนี้

- การให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ การจำหน่ายและจัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์อัจฉริยะ โดยมีคลื่นความถี่หลากหลายย่าน สำหรับการให้บริการที่ครอบคลุม ได้แก่ 700 MHz 900 MHz 1500 MHz 1800 MHz 2100 MHz 2300 MHz 2600 MHz และ 26 GHz
- การให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงหรือบริการบรอดแบนด์และโซลูชัน
- การให้บริการโทรศัพท์แบบบอกรับสมาชิก โทรศัพท์ในระบบดิจิทัลรวมถึงเป็นผู้ผลิตคอนเทนต์
- การให้บริการดิจิทัลครบวงจร โดยมีธุรกิจหลัก ได้แก่ แพลตฟอร์มสื่อดิจิทัล (Digital Media Platform) แพลตฟอร์มที่เชื่อมระหว่างออนไลน์และออฟไลน์ (O2O) พร้อมสิทธิประโยชน์หลากหลาย เทคโนโลยีการวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) ดิจิทัลโซลูชัน (Digital Solutions) เทคโนโลยีความปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity) และธุรกิจดิจิทัลเฮลท์แบบครบวงจร (Integrated Digital Health) รวมถึงสถาบันทรู ดิจิทัล อคาเดมี่ (True Digital Academy)



- นอกจากนี้บริษัทฯ จะเดินหน้าร่วมนำระดมทุนร่วมกับพันธมิตรในการจัดตั้ง Venture Capital ในอนาคต เพื่อใช้เป็นเงินลงทุนในธุรกิจสตาร์ทอัพทางด้านดิจิทัล สร้างสรรค์สินค้าและบริการใหม่ๆ เพื่อผลประโยชน์ของผู้บริโภคชาวไทย

ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่

บริษัทฯ ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ภายใต้แบรนด์ทรูมูฟ เอช และดีแทค ด้วยคลื่นความถี่และเครือข่ายประสิทธิภาพสูงครบทุกมิติและครอบคลุมทั่วประเทศ สร้างสรรค์แพ็คเกจที่มีความหลากหลายเหมาะสมสำหรับแต่ละกลุ่มลูกค้าให้สามารถเลือกใช้ได้ตรงกับความต้องการสอดคล้องกับพฤติกรรมการใช้งานของแต่ละคน ทั้งบริการเสียง ข้อมูล คอนเทนต์ และการพ่วงบริการ Over-the-top (OTT) รวมถึงสิทธิพิเศษต่างๆ ภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ในขณะเดียวกันบริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการเพิ่มคุณภาพเครือข่ายและประสิทธิภาพการให้บริการของลูกค้า ผ่านการประสานจุดแข็งของคลื่นย่านความถี่ต่ำ (700 MHz และ 900 MHz) ในเรื่องความครอบคลุมและการทะลุทะลวงเข้าถึงภายในอาคารสูง คลื่นย่านความถี่กลาง (1500 MHz 1800 MHz 2100 MHz 2300 MHz และ 2600 MHz) ในเรื่องความจุ เพื่อรองรับปริมาณการใช้งานที่หนาแน่น เหมาะกับการให้บริการในพื้นที่ชุมชนหรือเมืองใหญ่ได้อย่างลงตัว และคลื่นย่านความถี่สูง 26 GHz สำหรับพื้นที่ที่มีความต้องการโดยเฉพาะ เช่น พื้นที่อุตสาหกรรม ช่วยเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลให้ภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาเครือข่ายให้มีประสิทธิภาพและความครอบคลุมสูงด้วยเทคโนโลยีล้ำสมัยอย่างต่อเนื่อง เพื่อผู้บริโภคชาวไทยและภาคธุรกิจ ทั้งเทคโนโลยีการรวมคลื่น (Carrier Aggregation) เทคโนโลยี FDD Massive MIMO ซึ่งมีจุดเด่นที่การกระจายช่องสัญญาณให้สามารถรองรับการรับส่งสัญญาณข้อมูลช่วยเพิ่ม capacity ถึง 4 เท่าและเทคโนโลยี TDD Massive MIMO 64T64R เพื่อรองรับ 5G ทำให้สามารถตอบโจทย์การใช้งานดาต้า และบริการด้านดิจิทัลที่เพิ่มสูงขึ้น โดยเครือข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ของบริษัทฯ มีความครอบคลุมกว่าร้อยละ 99 ของประชากรไทยและเข้าถึงพื้นที่ในระดับหมู่บ้านทั้ง 77 จังหวัดทั่วประเทศ อีกทั้งยังพัฒนาเครือข่าย NB-IoT ประสิทธิภาพสูงซึ่งครอบคลุมในระดับอำเภอใน 77 จังหวัดทั่วประเทศ ทั้งนี้บริษัทฯ เดินหน้าขยายเครือข่ายและการให้บริการ 5G ทั้งบนคลื่นย่านความถี่ต่ำด้วยจุดเด่นที่สามารถครอบคลุมพื้นที่ได้กว้างไกล มีอำนาจทะลุทะลวงสูงในการเข้าสู่ภายในตัวอาคารได้ดี ร่วมกับการเสริมความแข็งแกร่งให้กับเครือข่าย 5G บนคลื่นย่านความถี่กลางทำให้สามารถให้บริการด้วยความเร็วสูงสุดที่มากกว่า 4G ถึง 20 เท่าและมี latency หรือค่าความหน่วงต่ำใช้เวลาในการตอบสนองต่อการรับส่งสัญญาณที่น้อยกว่า 4G ถึง 10 เท่า ตอบโจทย์ความต้องการใช้งานดาต้าที่เพิ่มขึ้นทั้งในกลุ่มผู้บริโภคและภาคธุรกิจ

เครือข่าย 5G ของกลุ่มบริษัทฯ ครอบคลุมย่านสำคัญของทั้ง 77 จังหวัดทั่วประเทศ พร้อมรองรับความต้องการที่เพิ่มสูงขึ้น โดยเฉพาะในพื้นที่กรุงเทพและปริมณฑลและเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก หรือ EEC ที่เครือข่าย 5G ของบริษัทฯ มีความครอบคลุมแล้วมากกว่าร้อยละ 99 ของประชากร นอกเหนือจากการเดินหน้าเสริมประสิทธิภาพให้กับเครือข่าย 5G บริษัทฯ ยังมุ่งมั่นในการเพิ่มมูลค่าให้กับผู้บริโภคอย่างต่อเนื่องด้วยคอนเทนต์ Virtual Reality หรือ VR (การจำลองสภาพแวดล้อมจริงเข้าไปให้เสมือนจริง) Augmented Reality หรือ AR (เทคโนโลยีโลกเสมือนผสานโลกแห่งความจริง) เกมผ่านคลาวด์ วิดีโอสตรีมมิ่งแบบ 8K และการเข้าถึงความบันเทิงที่หลากหลายและคอนเทนต์กีฬาสดนิยมผ่านทางทรูไอดีและทรูวิชั่นส์ ในส่วน



ของการพัฒนาโซลูชันสำหรับองค์กร บริษัทฯ เดินหน้าขยายระบบนิเวศ 5G และพันธมิตรภาคธุรกิจ ในอุตสาหกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง เพื่อพัฒนา 5G use cases และการใช้งาน 5G ภายในประเทศ ในขณะเดียวกัน ยังสร้างศักยภาพการเติบโตที่สูงในกลุ่ม B2B โดยการนำเสนอโซลูชัน 5G และดิจิทัลให้กับหลากหลายกลุ่มธุรกิจ อาทิ โรงพยาบาลอัจฉริยะผ่านแพลตฟอร์มคลาวด์ MEC (Multi-Access Edge Computing) โรงงานอัจฉริยะผ่านเทคโนโลยีเครือข่าย 5G Private Network การเกษตรอัจฉริยะผ่านโดรนและเมืองอัจฉริยะด้วยความก้าวหน้าทางปัญญาประดิษฐ์ โซลูชันด้านกล้องวงจรปิดและหุ่นยนต์ เป็นต้น สิ่งเหล่านี้ ผสานกับความแข็งแกร่งของพันธมิตรทางธุรกิจระดับโลกที่สำคัญอย่างกลุ่ม Telenor และ China Mobile ที่สนับสนุนทั้งในด้านองค์ความรู้ความชำนาญ โดยเฉพาะด้าน 5G ตลอดจนการจัดซื้ออุปกรณ์และเครื่องมือต่างๆ นับเป็นปัจจัยสำคัญในการเพิ่มศักยภาพและความสามารถในการแข่งขันให้กับบริษัทฯ

ผู้ให้บริการ

ความพยายามอย่างต่อเนื่องในการพัฒนาเครือข่าย 5G ทั้งด้านความครอบคลุม และความเร็ว จากประโยชน์จากการควบรวมบริษัท ทำให้บริษัทฯ มีเครือข่าย 5G ที่กว้างที่สุดและใหญ่ที่สุดในประเทศไทย รวมไปถึงเป็นผู้ให้บริการเครือข่าย 5G ที่ได้รับความนิยมมากที่สุดและมีฐานลูกค้ามากที่สุด บริการระบบรายเดือน เป็นไปตามแผนซึ่งได้รับแรงหนุนจากความแข็งแกร่งด้านเครือข่ายคุณภาพ ผลตอบรับที่ดีต่อแคมเปญผสานดีไวซ์และสิทธิประโยชน์ รวมถึงการมีพันธมิตรด้านช่องทางการขายที่แข็งแกร่งทั่วประเทศ บริการระบบเติมเงิน ยังคงเติบโตแข็งแกร่งเป็นผลจากการกลับมายังประเทศไทยอย่างต่อเนื่องของนักท่องเที่ยว และแรงงานต่างด้าว ทูรและดีแทคยังคงเป็นแบรนด์ที่ได้รับความนิยมมากที่สุดในธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ แม้ว่าจะมีผลกระทบด้านลบจากภาวะเศรษฐกิจมหภาคที่ยากลำบากและการแข่งขันที่ยืดเยื้อมาจนถึงปีนี้อย่างไรก็ดี การปรับตัวของการแข่งขันในอุตสาหกรรมประกอบกับการพัฒนาอย่างก้าวหน้าของเศรษฐกิจมหภาค ส่งผลให้ ARPU ในอุตสาหกรรมโดยรวม ทรงตัว

ตารางแสดงข้อมูลธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ของบริษัทฯ ในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
ผู้ให้บริการ (ราย)	2566	2567	2568
- ระบบเติมเงิน	36,315,405	34,210,134	32,351,990
- ระบบรายเดือน	15,571,093	15,216,161	15,165,461
รวมผู้ให้บริการ	51,886,498	49,426,295	47,517,451
รายได้ต่อผู้ให้บริการต่อเดือน (บาทต่อรายต่อเดือน)			
- เฉลี่ย	204	209	220
- ระบบเติมเงิน	109	114	127
- ระบบรายเดือน	420	426	423



บริการ

บริการระบบเติมเงิน (Prepaid)

บริการระบบเติมเงินเป็นบริการที่ผู้ให้บริการต้องซื้อเครดิตล่วงหน้าก่อนให้บริการ โดยผู้ให้บริการระบบเติมเงินจำเป็นต้องลงทะเบียนบัตรประจำตัวตามข้อกำหนด ธุรกิจบริการระบบเติมเงินสามารถเติมเงินได้ในหลากหลายวิธี เช่น แอปพลิเคชันการบริการตนเอง แอปพลิเคชันมือถือของธนาคาร การเติมเงินผ่านช่องทางดิจิทัลผ่านพันธมิตร และร้านค้าปลีก เป็นต้น บริการระบบเติมเงินเป็นบริการที่มีความยืดหยุ่น โดยผู้ให้บริการไม่ต้องเสียค่าบริการรายเดือน และผู้ให้บริการสามารถบริหารจัดการการใช้จ่ายได้ ในขณะที่ยังคงได้รับการอย่างต่อเนื่อง หากผู้ให้บริการมียอดเงินคงเหลือเพียงพอและคงสถานะผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบเติมเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยยังคงมุ่งมั่นที่จะมอบการเชื่อมต่อที่คุ้มค่าและบริการที่สำคัญให้กับผู้ให้บริการระบบเติมเงิน การปรับปรุงข้อเสนอสินค้าให้สอดคล้องกับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของตลาด ในขณะเดียวกันก็สร้างความมั่นใจในการแข่งขันด้าน โปรโมชันและการเพิ่มคุณค่าที่เป็นประโยชน์ ภายหลังจากการควบรวมบริษัท บริษัทฯ ขยายบริการเพิ่มเติมนอกเหนือจากบริการเชื่อมต่อโทรศัพท์เคลื่อนที่ ทั้งการนำเสนอข้อเสนอด้านดิจิทัลที่หลากหลาย เพื่อเพิ่มคุณค่าและความสัมพันธ์กับลูกค้า รวมไปถึง คอนเทนต์พิเศษ บริการเกม การรับชมโทรทัศน์ บริการทางการเงิน (เครดิตเงินคืน) บริการประกัน ซึ่งทั้งหมดนี้สามารถเข้าถึงได้ผ่านหลากหลายช่องทางและแอปพลิเคชัน การเพิ่มประสิทธิภาพเชิงกลยุทธ์นี้มีจุดมุ่งหมายเพื่อยกระดับประสบการณ์ผู้ให้บริการ เพิ่มความสะดวกสบาย และสอดคล้องกับความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปอยู่เสมอของลูกค้า

การฟื้นตัวของเศรษฐกิจและการกลับมาเปิดประเทศ ทำให้บริษัทฯ มุ่งเน้นไปที่การเพิ่มประสิทธิภาพการบริการกลุ่มนักท่องเที่ยวและแรงงานต่างด้าว สำหรับกลุ่มนักท่องเที่ยว บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายเสริมสร้างประสบการณ์ โดยการให้บริการการเชื่อมต่อด้วยเครือข่าย 5G บริการ eSIM เพื่อการเดินทางที่ราบรื่น และร่วมมือกับพันธมิตรเพื่อนำเสนอข้อเสนอที่น่าสนใจ เช่น คุปส่วนลด สำหรับกลุ่มแรงงานต่างด้าวที่มีข้อจำกัดทางการเงิน บริษัทฯ ได้คัดสรรโซเชี่ยลมีเดียแอปพลิเคชันให้ฟรีและส่วนลดโปรโมชันบริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศแบบต่อตรงอัตโนมัติ (International Direct Dialing: IDD) เพื่ออำนวยความสะดวกในการเชื่อมต่อสำหรับการติดต่อกับเพื่อนและครอบครัวในประเทศไทยและประเทศบ้านเกิด

บริการระบบรายเดือน (Postpaid)

บริการระบบรายเดือนให้ผู้ให้บริการสามารถเลือกอัตราค่าบริการรายเดือนสำหรับบริการเสียงเพียงอย่างเดียว หรือบริการด้านข้อมูลเพียงอย่างเดียว หรือบริการด้านเสียงและบริการด้านข้อมูล พร้อมบริการดิจิทัลคอนเทนต์ได้ตามความต้องการไลฟ์สไตล์ของผู้ให้บริการ นอกจากนี้ ยังมีแพ็คเกจซื้อบริการเพิ่มเติม (Top-up) ซึ่งผู้ให้บริการสามารถสมัครบริการด้านเสียงหรือบริการที่ไม่ใช่เสียง เพิ่มเติมจากแพ็คเกจรายเดือนที่ใช้อยู่ ทั้งนี้ ผู้ให้บริการระบบรายเดือนของกลุ่มบริษัทฯ จะได้รับใบแจ้งค่าบริการเป็นรายเดือน ซึ่งจะประกอบด้วยค่าบริการรายเดือนและค่าใช้บริการสำหรับบริการเสียง และบริการที่ไม่ใช่เสียงต่างๆ



นอกจากนี้ ผู้ใช้บริการระบบเติมเงินและรายเดือนของบริษัทฯ ยังสามารถชำระค่าบริการด้วยการเงินบนโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยใช้ทรูมันนี่ วอลเล็ท ทรูไอเชอร์วิส และ ทรูไอดี เพื่อความสะดวกมากยิ่งขึ้น ตอบสนองไลฟ์สไตล์คนรุ่นใหม่ อีกทั้งยังสามารถแลกทรูพอยท์ ผ่านทรูไอดี เพื่อรับสิทธิประโยชน์หลากหลาย อาทิ ค่าโทรและการใช้งานอินเทอร์เน็ตหรือค่าเช่า รวมถึงการรับชมคอนเทนต์ยอดนิยมต่างๆ พร้อมกันนี้ ผู้ใช้บริการระบบเติมเงินและรายเดือนของบริษัทฯ ยังได้รับสิทธิในการใช้วงเงินสำหรับการชำระค่าบริการผลิตภัณฑ์ต่างๆ ภายใต้กลุ่มบริษัทฯ สำหรับการซื้อและการยืมเงินเพื่อซื้อแพ็คเกจเสริมที่สามารถผ่อนชำระได้ ตลอดจนการขอสินเชื่อเงินกู้และผ่อนชำระสำหรับการซื้อดีไวซ์ ผ่านบริการ “Pay Next Extra” และพันธมิตร ผู้ให้บริการสินเชื่อดิจิทัล เช่น “SG Finance+” และ “Samsung Finance”

บริการลูกค้าธุรกิจ (B2B)

ทรูบิซิเนส (True Business) เป็นผู้นำในการให้บริการเชื่อมต่อ และดิจิทัลโซลูชันกับกลุ่มลูกค้าธุรกิจในประเทศไทย ภายหลังจากการควบรวมบริษัทฯ ทรูบิซิเนสมีตำแหน่งทางการตลาดที่แข็งแกร่งยิ่งขึ้น ด้วยขนาดและฐานลูกค้าที่ขยายใหญ่ขึ้น ประกอบกับกลุ่มผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย อาทิ การให้บริการธุรกิจ โทรศัพท์เคลื่อนที่ การจำหน่ายอุปกรณ์โทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการส่งข้อความสำหรับองค์กร (Corporate SMS) บรอดแบนด์ การให้บริการข้อมูล (Data Services) อินเทอร์เน็ตสำหรับองค์กร (corporate Internet) Connected M2M/IOT Mobile PBX ระบบคอนแทกเซ็นเตอร์บนคลาวด์ (Cloud Contact Center) การให้บริการในด้านซอฟต์แวร์ (เช่น Google Workspace และ Microsoft 365) ระบบโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล (เช่น SD-WAN, Private Wi-Fi, 5G Private Network, 5G-in-a-box) การให้บริการในด้าน API บริการ Cloud/Cloud Professional Services บริการไซเบอร์ ซิเคียวริตี้ และ บริการ Smart Vertical Solutions ทำให้ทรูบิซิเนส พร้อมให้บริการลูกค้าธุรกิจได้ดียิ่งขึ้นด้วยโซลูชันชั้นนำเพื่อยกระดับขีดความสามารถและความสามารถในการแข่งขันทางธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีจุดเด่น ด้วยการสนับสนุนจากพันธมิตรทั้ง เครือซีพี Telenor และ China Mobile ในฐานะนักลงทุนเชิงกลยุทธ์หรือผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ช่วยให้สามารถเข้าถึง นวัตกรรมเทคโนโลยีโซลูชันใหม่ ๆ เช่น 5G และเป็นผู้นำในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลงทางดิจิทัลสำหรับธุรกิจ

การจำหน่ายเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์

บริษัทฯ จัดจำหน่ายเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่คุณภาพสูง รวมทั้งอุปกรณ์ต่างๆ จากแบรนด์ชั้นนำทั้งจากต่างประเทศและในประเทศ เพื่อให้คนไทยสามารถเข้าถึงบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่คุณภาพสูงได้อย่างเต็มประสิทธิภาพและมากยิ่งขึ้น การจัดจำหน่ายเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่นับเป็นการทำการตลาดที่สำคัญอย่างหนึ่ง เพื่อนำเสนอแคมเปญใหม่ ๆ ให้แก่ลูกค้าปัจจุบันและเพื่อดึงดูดลูกค้ารายใหม่ ทั้งนี้ เครื่องโทรศัพท์ที่จัดจำหน่ายเป็นทั้งการจำหน่ายเครื่องเปล่าโดยไม่ผูกพันกับบริการใดๆ กับการจำหน่ายเครื่องพร้อมแพ็คเกจค่าบริการของบริษัทฯ ซึ่งเพิ่มความคุ้มค่าให้แก่ลูกค้าด้วยสิทธิประโยชน์หลากหลายภายใต้กลุ่มบริษัทฯ



บริการโทรศัพท์ข้ามแดนระหว่างประเทศ (International Roaming Services)

บริการโทรศัพท์ข้ามแดนระหว่างประเทศ เป็นบริการที่ช่วยให้ลูกค้าของบริษัทฯ สามารถใช้บริการเมื่อเดินทางไปใช้งานในต่างประเทศ (Outbound Roaming) และให้บริการแก่ผู้ใช้งานโทรศัพท์เคลื่อนที่จากต่างประเทศซึ่งเดินทางมายังประเทศไทยและใช้งานเครือข่ายของบริษัทฯ (Inbound Roaming) ลูกค้าของบริษัทฯ ทั้งในระบบรายเดือนและระบบเติมเงินเมื่อเดินทางไปต่างประเทศจะสามารถใช้โทรศัพท์เคลื่อนที่ผ่านเครือข่าย ผู้ร่วมให้บริการโทรศัพท์ในต่างประเทศทั้งบริการเสียงและบริการข้อมูล และมีแพ็คเกจหรือโปรโมชั่นหลากหลายให้เลือก นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังอำนวยความสะดวกให้แก่ลูกค้าด้วย True และ dtac แอปพลิเคชัน ซึ่งลูกค้าสามารถตรวจสอบจำนวนการใช้งานและซื้อแพ็คเกจต่างๆ ได้ด้วยตนเองไม่ว่าจะอยู่ที่ใดก็ตาม อีกทั้งผู้ให้บริการสามารถเข้าถึงบริการเปิดและปิดใช้บริการ สอบถามและค้นหาข้อมูลบริการ เลือกใช้บริการเสริมต่าง ๆ และตรวจสอบค่าใช้จ่ายบริการพร้อมชำระค่าใช้บริการ (e-Service) ผ่านแอปพลิเคชันดังกล่าว และด้วยความร่วมมือกับพันธมิตรด้านโทรคมนาคมระดับโลก นักท่องเที่ยวจากหลากหลายประเทศสามารถซื้อและใช้บริการโรมมิ่งของทรู จากประเทศบ้านเกิดก่อนออกเดินทางได้อีกด้วย

นอกจากนี้ลูกค้าของบริษัทฯ ยังสามารถใช้บริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศแบบต่อตรงอัตโนมัติ (International Direct Dialing: IDD) ผ่านโทรศัพท์เคลื่อนที่ของตนเอง โดยบริษัทในเครือของบริษัทฯ ได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคมประเภท 3 จาก กสทช. เพื่อให้บริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศและบริการเสริมโดยเปิดให้บริการผ่านหมายเลข “+” “006” “00600” “004” และ “00400”

ธุรกิจอินเทอร์เน็ต

บริการบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต

บริษัทฯ เป็นผู้นำในการให้บริการบรอดแบนด์หรืออินเทอร์เน็ตความเร็วสูงของประเทศ ให้บริการผ่านโครงข่ายไฟเบอร์ประสิทธิภาพสูงทั่วประเทศและมีฐานลูกค้าที่เติบโตสูงต่อเนื่อง โดยบริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“TICC”) เป็นหนึ่งในบริษัทย่อยของบริษัทฯ ซึ่งได้รับใบอนุญาตจาก กสทช. เพื่อให้บริการอินเทอร์เน็ตและบริการโทรศัพท์พื้นฐานทั่วประเทศ

บริษัทฯ ให้บริการบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตด้วยแพ็คเกจที่หลากหลาย เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานของแต่ละกลุ่มลูกค้า โดยมีทั้งแพ็คเกจเดี่ยวสำหรับบริการบรอดแบนด์อย่างเดียวและแพ็คเกจคอนเวอร์เจนซ์ที่เพิ่มความคุ้มค่าให้แก่ลูกค้า ด้วยการผสานสินค้าและบริการหลากหลายภายใต้กลุ่มบริษัทฯ ไว้ได้อย่างลงตัว ทั้งบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ บริการไฟเบอร์บรอดแบนด์ บริการ WiFi โทรศัพท์พื้นฐาน อุปกรณ์ IoT พร้อมบริการเก็บข้อมูลบน Cloud คอนเทนต์เพื่อรับชมผ่านช่องทางทีวีและดิจิทัลแพลตฟอร์ม รวมถึงการให้บริการเชื่อมต่อและบริการด้านดิจิทัลอื่นๆ พร้อมสิทธิพิเศษหลากหลาย ทั้งนี้ บริษัทฯ มุ่งมั่นในการยกระดับและพัฒนาการให้บริการอินเทอร์เน็ตคุณภาพสูงแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่องพร้อมตอบสนองความต้องการใช้งานไฟเบอร์ของผู้บริโภคที่เพิ่มสูงขึ้น ด้วยเทคโนโลยีที่ล้ำสมัย นวัตกรรมและการขยายโครงข่าย



ไฟเบอร์บรอดแบนด์ทั่วประเทศ ทั้งการนำเสนอบริการที่มาพร้อม Wifi6 Router ที่มีช่อง LAN 2.5Gbps Mesh WiFi กล่องทรูไอดี ทีวี รวมถึงนวัตกรรมเทคโนโลยี การเพิ่มความเร็วและปรับเปลี่ยนระดับความเร็ว อินเทอร์เน็ตให้ตรงตามการใช้งานของลูกค้าและการอัปเดตบริการด้วยสิทธิประโยชน์ที่หลากหลาย อาทิ สิทธิประโยชน์จากทรูยู ในขณะที่เดียวกันบริษัทฯ ยังได้พัฒนาระบบและการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ตรงจุดมากยิ่งขึ้นรวมถึงการบำรุงรักษาแบบเชิงรุก เพื่อการบริการที่รวดเร็ว มีคุณภาพ ตอบโจทย์ปัญหาของลูกค้า พัฒนาการเหล่านี้ตอกย้ำความเป็นผู้นำในการให้บริการอินเทอร์เน็ตและความบันเทิงที่บ้านของทรูออนไลน์ได้เป็นอย่างดี

สำหรับลูกค้าธุรกิจ บริษัทฯ เสริมความแข็งแกร่งให้กับบริการสื่อสารโทรคมนาคมและโซลูชันครบวงจรที่ได้รับความนิยมไว้วางใจจากลูกค้าองค์กรเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ด้วยการมุ่งนำเสนอบริการอินเทอร์เน็ตครบวงจรและพัฒนาโซลูชันใหม่หลากหลายด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ซึ่งปรับเปลี่ยนได้ตามความต้องการของลูกค้าในทุกประเภทธุรกิจ อาทิ โซลูชันด้านการตลาด การสื่อสาร เครือข่าย ความปลอดภัยทางไซเบอร์ ระบบข้อมูลและคลาวด์ โครงข่าย 5G และ IoT พร้อมบริการระดับพรีเมียมและบุคลากรที่มีการจัดสรรมาโดยเฉพาะ เพื่อให้บริการลูกค้ากลุ่มธุรกิจ ให้ความมั่นใจในด้านคุณภาพและเสถียรภาพของโครงข่าย และระบบความปลอดภัยในระดับสูง นอกจากนี้ ได้มีการปรับเพิ่มขนาดช่องสัญญาณ (Bandwidth) ระหว่างประเทศให้สอดคล้องกับการใช้งานจริงของลูกค้ากลุ่มองค์กรอย่างต่อเนื่อง อีกทั้งมีการแยกช่องสัญญาณระหว่างลูกค้าทั่วไปและลูกค้าธุรกิจอย่างชัดเจน ทำให้สามารถเชื่อมต่ออินเทอร์เน็ตได้เร็วและมีเสถียรภาพสูง

บริษัทฯ ให้บริการอินเทอร์เน็ตและบริการโครงข่ายข้อมูลผ่านเทคโนโลยีต่างๆที่หลากหลาย ประกอบด้วย บริการโครงข่ายข้อมูลผ่านเครือข่าย IP ได้แก่ บริการ MPLS (Multiprotocol Label Switching) บริการ “ทรู อีเธอร์เน็ต ไฟเบอร์” (True Ethernet Fiber) ของบริษัทฯ เป็นบริการวงจรสื่อสารความเร็วสูงบนโครงข่าย IP ที่สามารถรับ-ส่งข้อมูลขนาดใหญ่ได้หลากหลายประเภท ผ่านโครงข่ายเคเบิลใยแก้วนำแสงที่มีความเร็ว ความเสถียร บริการวงจรเช่า Enterprise Private Line ซึ่งออกแบบมาสำหรับการเชื่อมไปยัง Cloud Data Center ต่าง ๆ ที่มีความต้องการส่งข้อมูลความเร็วสูงมากและต้องการความหน่วงของสัญญาณต่ำ (low latency) โดยใช้เทคโนโลยี DWDM (Dense Wavelength Division Multiplexing) รวมทั้งการนำเทคโนโลยีแบบ SD-WAN (Software-Defined Wide Area Network) มาให้บริการลูกค้าที่มีความต้องการใช้งานแบบ private network ในขณะเดียวกันสามารถใช้งานผ่าน public internet เพื่อใช้งานแอปพลิเคชันที่อยู่ใน public internet cloud ได้ โดยยังคงความสามารถในส่วนของการป้องกันความปลอดภัยจากการโจมตีจากระบบภายนอก ซึ่งบริการประเภทนี้เป็นที่นิยมสำหรับลูกค้าธุรกิจที่มีจำนวนสำนักงานที่เป็นสาขาเป็นจำนวนมาก นอกจากนี้ ยังเน้นการให้บริการการบริหารจัดการเครือข่ายข้อมูล (Managed Network Service) ซึ่งเป็นบริการที่ผสมผสานบริการเกี่ยวกับการปฏิบัติการเครือข่าย 3 บริการเข้าด้วยกัน ตั้งแต่การจัดการประสิทธิภาพของเครือข่าย การบริหารข้อผิดพลาด และการกำหนดค่าต่าง ๆ ของเครือข่าย



นอกเหนือจากการให้บริการลูกค้าที่เป็นองค์กรธุรกิจขนาดใหญ่แล้ว บริษัทฯ ยังมุ่งเน้นในการขยายการให้บริการสู่กลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมซึ่งมีศักยภาพในการเติบโตทางธุรกิจสูง บริษัทฯ ให้บริการโซลูชันวงจรสื่อสารข้อมูลความเร็วสูงผ่านเทคโนโลยี MPLS และ Fixed-IP เพื่อตอบสนองความต้องการใช้งานของลูกค้ากลุ่มธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (“SME”) ทั่วประเทศ โดยนำเสนอ “SME Package” ที่รวบรวมบริการและสิทธิประโยชน์ของบริษัทฯ ได้อย่างลงตัว เหมาะสมกับขนาดธุรกิจและความต้องการใช้งานที่หลากหลายของลูกค้า SME ทำให้ได้รับผลตอบแทนที่ดีจากกลุ่มลูกค้าเป้าหมายอย่างต่อเนื่อง พัฒนาการเหล่านี้ เสริมความแข็งแกร่งให้กับความเป็นผู้นำบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตของทรูออนไลน์ ทั้งรายได้และฐานผู้ใช้บริการ ตารางแสดงจำนวนผู้ใช้บริการบรอดแบนด์ และรายได้เฉลี่ยต่อผู้ใช้บริการ

ธุรกิจออนไลน์	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม*	ณ วันที่ 31 ธันวาคม*
	2566	2567	2568
ผู้ใช้บริการ (ราย)	3,777,842	3,152,329	3,255,111
รายได้ต่อผู้ใช้บริการต่อเดือน (บาทต่อเดือน)	494	495	500

หมายเหตุ *สำหรับไตรมาส 4 ปี 2568 จำนวนผู้ใช้บริการในธุรกิจออนไลน์ได้รับการปรับปรุงใหม่โดยมีการตัดลูกค้าบรอดแบนด์ที่ไม่มีการใช้งาน และลูกค้า B2B ออก โดยได้ดำเนินการปรับย้อนหลังตั้งแต่ไตรมาส 1 ปี 2567

บริการอินเทอร์เน็ตเกตเวย์ระหว่างประเทศ

บริษัทฯ ให้บริการโครงข่ายอินเทอร์เน็ตเกตเวย์ระหว่างประเทศ (International Internet Gateway) และบริการโครงข่ายข้อมูลระหว่างประเทศ (International Data Gateway) ผ่านเส้นทางทั้งภาคพื้นดินและภาคพื้นน้ำ ภายใต้ใบอนุญาตประกอบกิจการบริการอินเทอร์เน็ตเกตเวย์ระหว่างประเทศ (International Internet Gateway) และบริการชุมสายอินเทอร์เน็ต (Domestic Internet Exchange Service) ประเภทที่ 2 แบบมีโครงข่าย และใบอนุญาตโทรคมนาคมประเภทที่ 3 สำหรับการให้บริการวงจรเช่าส่วนบุคคลระหว่างประเทศจาก กสทช. โดยบริการครอบคลุมทั้งบริการอินเทอร์เน็ตเกตเวย์ระหว่างประเทศ (International Internet Gateway) และบริการชุมสายอินเทอร์เน็ต (National Internet Exchange Service หรือ Domestic Internet Exchange) รวมถึงบริการโครงข่ายข้อมูลระหว่างประเทศ ได้แก่ บริการวงจรเช่าส่วนบุคคลระหว่างประเทศ (International Private Leased Circuit - IPLC) บริการวงจรเช่าแบบอีเทอร์เน็ตระหว่างประเทศ (International Ethernet Line) บริการวงจรเช่าเสมือนส่วนบุคคลระหว่างประเทศ (Internet Protocol Virtual Private Network - IPVPN) และบริการ Virtual Node

กลุ่มบริษัทฯ มีการขยายแบนด์วิธอย่างต่อเนื่อง เพื่อรองรับความต้องการใช้งานอินเทอร์เน็ตและบริการด้านข้อมูลต่างประเทศที่เติบโตขึ้นทุกปี ส่วนหนึ่งเป็นผลจากสถานการณ์โควิด-19 ที่ทำให้ความต้องการใช้งานแบนด์วิธระหว่างประเทศเพิ่มขึ้น ทั้งจากฐานลูกค้าภายในกลุ่มบริษัทฯ และลูกค้าภายนอก ได้แก่ ผู้ให้บริการอินเทอร์เน็ตภายในประเทศและกลุ่มประเทศอินโดจีน บริษัทและองค์กรภายในประเทศและต่างประเทศ ผู้ให้บริการคอนเทนต์ และผู้ให้บริการด้านโทรคมนาคมในต่างประเทศ



การให้บริการอินเทอร์เน็ตเคเบิลและบริการวางจรวจข้อมูลระหว่างประเทศ ผ่านการรับรองมาตรฐานการจัดการ ISO 9001:2015 อันเป็นมาตรฐานระบบบริหารจัดการคุณภาพที่ได้รับการยอมรับมากที่สุด ตลอดจนความมุ่งมั่นในการให้บริการโครงข่ายคุณภาพสูง เพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าให้ได้รับบริการที่ดีที่สุด ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ เพิ่มคุณภาพของโครงข่ายหลักอย่างต่อเนื่อง มีเส้นทางของโครงข่ายที่หลากหลาย (Diversity) และรักษาระดับคุณภาพการให้บริการตามมาตรฐานสากลระดับสูงได้อย่างแท้จริง

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นให้บริการอินเทอร์เน็ตเคเบิลระหว่างประเทศและบริการโครงข่ายข้อมูลระหว่างประเทศและขยายโครงข่ายอย่างต่อเนื่องเพื่อเชื่อมต่อบริเวณชายแดนโดยตรงเข้ากับประเทศเพื่อนบ้านของประเทศไทยอันได้แก่ กัมพูชา มาเลเซีย เมียนมาร์ และลาว รวมถึงพัฒนารูปแบบของบริการชุมสายอินเทอร์เน็ตภายในประเทศ (หรือที่เรียกว่า “NIX” หรือ “IX”) ให้เหมาะสม รองรับความต้องการผู้ประกอบการคอนเทนต์ต่างประเทศมาสู่ไทยและเสริมสร้างระบบนิเวศด้านอินเทอร์เน็ตให้ดียิ่งขึ้น อันเป็นส่วนสำคัญที่ช่วยสนับสนุนให้ประเทศไทยเป็นดิจิทัลฮับ ตามนโยบายภาครัฐดิจิทัลไทยแลนด์

ในส่วน of โครงการ Southeast Asia – Japan 2 consortium (SJC2) ที่กลุ่มบริษัทฯ และสมาชิกได้ลงนามการก่อสร้างร่วมกันไปแล้วนั้น อยู่ในช่วงเวลาของการดำเนินการสร้างเคเบิลใต้น้ำ ซึ่งโครงการเคเบิลใต้น้ำ SJC2 นี้ นับเป็นการเสริมความแข็งแกร่งให้ระบบการสื่อสารของกลุ่มบริษัทฯ และประเทศไทยมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยระบบสามารถรองรับความต้องการใช้แบนด์วิดท์ขนาดใหญ่ ทั้งการใช้งานวิดีโอสตรีมมิ่ง แอปพลิเคชันเสมือนจริง การสื่อสารในระบบ 5G ปัญญาประดิษฐ์ ระบบคลาวด์ การวิเคราะห์ข้อมูล (Analytics) หุ่นยนต์ และ IoT ซึ่งพัฒนาการเหล่านี้จะตอบโจทย์ความต้องการใช้งานด้านที่เพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของผู้บริโภคและลูกค้ากลุ่มองค์กรที่กำลังปรับเปลี่ยนเข้าสู่ยุคดิจิทัล

กลุ่มบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันใกล้ชิดกับผู้ให้บริการระหว่างประเทศผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจต่าง ๆ อันเป็นจุดแข็งที่ทำให้สามารถต่อยอดและผนึกกำลังเพื่อให้บริการครอบคลุมทั่วโลกแก่กลุ่มลูกค้าได้ และในเวลาเดียวกันเพื่อเป็นการเสริมสร้างธุรกิจและขยายพื้นที่การให้บริการของผู้ให้บริการระหว่างประเทศมายังประเทศไทยและภูมิภาคได้

บริการเสริมต่าง ๆ (Beyond Connectivity Services)

กลุ่มบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะเป็นผู้ให้บริการที่เน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลาง เชื่อมต่อสิ่งที่เกี่ยวข้องทั้งหมดให้แก่ลูกค้า ไม่ใช่เพียงเฉพาะบริการการเชื่อมต่อหลัก แต่ยังรวมถึงบริการอื่นที่นอกเหนือจากการให้บริการโทรคมนาคมปกติ และเพื่อเป็นการเพิ่มมูลค่าให้กับลูกค้า กลุ่มบริษัทฯ ได้เพิ่มการนำเสนอบริการและขยายการให้บริการในส่วนที่มีศักยภาพในการเติบโตสูงผ่านโมเดลพันธมิตรทางธุรกิจ โดยใช้จุดแข็งของบริษัทฯ จากการสร้างความสัมพันธ์อย่างใกล้ชิดกับลูกค้าและความเป็นผู้นำในการให้บริการแพลตฟอร์มดิจิทัล โดยบริการเสริมที่เราให้ความสำคัญในปัจจุบัน ได้แก่ บริการเกม บริการประกัน และบริการทางการเงิน



กลุ่มบริษัทฯ ได้สร้างระบบนิเวศสำหรับการเล่นเกมแบบดิจิทัล เรียกว่า Gaming Nation ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มเกมออนไลน์ผ่านการร่วมมือกับพันธมิตรผู้นำเกมยอดนิยมระดับโลกมาหลายในการให้ข้อเสนอการเติมเกมและการซื้อไอเทมในเกมที่มีความคุ้มค่า ซึ่งจะเป็นการช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่ เกมเมอร์ และให้เหล่าเกมเมอร์ได้ใช้ชีวิตที่ใช่ในแบบที่ชอบ ด้วย Gaming Nation นี้ เกมเมอร์สามารถเติมเกมที่ชอบได้อย่างง่ายดาย สามารถชำระค่าเติมเกมได้อย่างสะดวกทุกที่ทุกเวลา และง่ายดาย โดยไม่ต้องมีบัตรเครดิต ซึ่งช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นและสร้างประสบการณ์ที่มากกว่าความคาดหวัง

ในส่วนของการบริการประกัน กลุ่มบริษัทฯ ได้ร่วมมือกับพันธมิตรบริษัทประกันชั้นนำในการเปิดตัวชีวิตวันคุ้มครองรวมประกันภัยออนไลน์ ซึ่งมีเป้าหมายที่จะช่วยเพิ่มการเข้าถึงบริการประกันที่ง่าย ราคาประหยัด และเชื่อถือได้สำหรับบริการทางการเงิน ท่ามกลางการเติบโตที่สูงของการใช้งานและการใช้จ่ายใช้สอยผ่านทางช่องทางดิจิทัล ในขณะที่มีการเข้าถึงช่องทางการชำระเงินที่จำกัด ภายใต้ความกังวลด้านความปลอดภัย กลุ่มบริษัทฯ จึงได้ให้บริการ Direct Operator Billing ซึ่งเป็นช่องทางการชำระเงินที่ง่ายและสะดวกผ่าน แอปพลิเคชันการบริการตนเอง โดยที่ลูกค้าทั้งในระบบเติมเงินและระบบรายเดือนสามารถซื้อคอนเทนต์ดิจิทัลและแอปพลิเคชันจากทั้ง Google Play และ Apple Store

ธุรกิจโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก

บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิกและบริการในระบบ HD ซึ่งให้บริการทั่วประเทศผ่านดาวเทียมในระบบดิจิทัลตรงสู่บ้านสมาชิก และผ่านโครงข่ายผสมระหว่างเคเบิลใยแก้วนำแสงและสายโคแอ็กเซียล (coaxial) ที่มีประสิทธิภาพสูง อีกทั้งยังเป็นผู้ผลิตคอนเทนต์คุณภาพสูงทั้งสำหรับตลาดในประเทศและต่างประเทศ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจภายใต้บริษัท ทู วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด ซึ่งได้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์จาก กสทช. ตั้งแต่เดือนมกราคม ปี 2556 นอกจากนี้ บริษัทฯ เริ่มให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล หลังจากได้รับใบอนุญาตเพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลประเภทบริการทางธุรกิจระดับชาติจำนวน 2 ช่อง สำหรับช่องวาไรตี้ “True4U 24” และช่องข่าว “TNN 16” จาก กสทช. ในเดือนเมษายน ปี 2557 ซึ่งการได้รับใบอนุญาตดังกล่าว นอกจากจะช่วยสร้างรายได้จากค่าโฆษณาแล้ว ยังเพิ่มโอกาสในการทำการตลาดคอนเทนต์ของบริษัทฯ ผ่านฐานลูกค้าขนาดใหญ่ขึ้น และทำให้เกิดการจดจำและเพิ่มคุณค่าต่อแบรนด์ของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น

บริษัทฯ มุ่งสร้างความแตกต่างและเสริมความแข็งแกร่งให้กับแพลตฟอร์มโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก พร้อมเดินหน้าเพิ่มประสบการณ์การรับชมโทรทัศน์ที่ดีที่สุดแก่สมาชิกผ่านรายการคุณภาพระดับโลกที่ครบครันหลากหลาย เสริมด้วยรายการถ่ายทอดสด และคอนเทนต์พิเศษที่บริษัทฯ ได้รับสิทธิเฉพาะมาเผยแพร่ โดยเฉพาะกีฬา ต่อย้ำความเป็นผู้นำคอนเทนต์กีฬาหลากหลายหรือ King of Sports นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังสรรหาคอนเทนต์คุณภาพเพื่อตอบโจทย์ความต้องการของผู้บริโภคในประเทศได้ดียิ่งขึ้น พร้อมปรับตัวสู่ช่องทางดิจิทัลที่หลากหลายและนำเสนอแพ็คเกจที่ตอบโจทย์พฤติกรรมและไลฟ์สไตล์ผู้บริโภคในยุคใหม่ได้อย่างตรงจุด อีกทั้งมีการเปิดตัว TrueVisions NOW เพื่อให้บริการสตรีมมิ่งคอนเทนต์ที่ลูกค้าสามารถรับชมคอนเทนต์คุณภาพได้ตลอดเวลาผ่านช่องทางที่หลากหลาย ทั้งแอปพลิเคชัน TVS NOW สมาร์ท ทีวี แอปพลิเคชันทรูไอดี เว็บไซต์ กล่อง OTT สร้างศักยภาพการเติบโตในตลาด OTT และในขณะเดียวกันสามารถสร้างคุณค่าเพิ่มขึ้นให้แก่ลูกค้าอีกด้วย



บริษัทฯ ยังได้ขยายช่องทางไปต่างประเทศโดยนำคอนเทนต์จาก TrueVisions Original ไปออกอากาศในประเทศจีน นอกจากนี้ ยังร่วมทุนกับ ซีเจ อีเอ็นเอ็ม (CJ ENM CO., Ltd.) จากเกาหลีใต้ และก่อตั้ง “ทรู ซีเจ ครีเอชั่นส์” เพื่อผลิตคอนเทนต์มาตรฐานสากล สำหรับตลาดทั้งในและต่างประเทศ โดยคอนเทนต์คุณภาพเหล่านี้ สามารถรับชมได้หลากหลายช่องทาง สร้างโอกาสในการเพิ่มรายได้ในอนาคต พร้อมตอบสนองความต้องการและไลฟ์สไตล์ของผู้บริโภคได้ดียิ่งขึ้น

ตารางแสดงจำนวนลูกค้าทรูวิชั่นส์ และรายได้เฉลี่ยต่อผู้ใช้บริการ

ธุรกิจโทรทัศน์ระบบบอกรับสมาชิก	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม	ณ วันที่ 31 ธันวาคม
	2566	2567	2568
ผู้ใช้บริการ (ราย)	1,371,201	1,228,555	1,052,559
รายได้ต่อผู้ใช้บริการต่อเดือน (บาทต่อรายต่อเดือน)	279	290	283

ธุรกิจดิจิทัลครบวงจร

วิสัยทัศน์ของ ทรู ดิจิทัล กรุ๊ป คือการส่งเสริมความเท่าเทียมทางดิจิทัล โดยมุ่งสร้างระบบนิเวศดิจิทัลสำหรับผู้บริโภค สนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร (Digital ICT Transformation) สำหรับองค์กรธุรกิจ ให้สามารถเติบโตได้อย่างมั่นคง

ทรู ดิจิทัล กรุ๊ป ได้พัฒนาความเชี่ยวชาญเชิงลึกด้านเทคโนโลยีที่ล้ำสมัย ประกอบด้วย แพลตฟอร์มปัญญาประดิษฐ์ (AI) การจัดการข้อมูล (Data) ระบบคลาวด์ (Cloud Computing) อินเทอร์เน็ตแห่งสรรพสิ่ง (IoT) หุ่นยนต์ (Robotics) และความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cybersecurity)

ทรู ดิจิทัล กรุ๊ป มีบริการดิจิทัลที่ครอบคลุมทั้งสำหรับผู้บริโภค ได้แก่ บริการที่เกี่ยวข้องกับชีวิตอัจฉริยะ (Living Intelligence) การส่งเสริมสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Health & Well-being) คอนเทนต์และสื่อ (Content & Media) ตลอดจนบริการสำหรับภาคธุรกิจและองค์กร ได้แก่ โซลูชันอัจฉริยะเฉพาะอุตสาหกรรม (Smart Vertical Solutions) บริการด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ (Cyber Security Services) และการพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล (Digital Skills Development)

ธุรกิจสื่อดิจิทัล (Digital Media)

ทรู ดิจิทัล กรุ๊ป มีบทบาทสำคัญในตลาดแพลตฟอร์มสื่อดิจิทัลและไลฟ์สไตล์ ผ่านแอปพลิเคชัน “ทรูไอดี” โดยยังคงมุ่งเน้นการส่งมอบคุณค่าและประสบการณ์ที่เหนือกว่าให้แก่ผู้บริโภค ผ่านการพัฒนานวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง และการผสมผสานข้อมูล, KOLs (Key opinion Leader), เนื้อหา, รวมถึงความสามารถในการทำงานของแพลตฟอร์มผ่านบริการต่างๆ



ทรูไอดีนำเสนอบริการและสินค้าที่หลากหลาย รวมถึงสิทธิประโยชน์ ของทรู พอยต์ (True Point) และ บริการต่างๆ ของทรูคอร์ปอเรชั่น ที่ถูกเชื่อมต่อเข้าด้วยกันอย่างไร้รอยต่อ ทรูไอดี โดยในด้านกลยุทธ์ ของคอนเทนต์ ทรูไอดีมีทั้ง การถ่ายทอดการแข่งขันกีฬา (อาทิ วอลเลย์บอลลีก), ละครและซีรีส์ยอดนิยมจาก จีน, ภาพยนตร์ฮอลลีวูดและเอเชีย, ข่าว, แอนิเมชัน, และ ออริจินัลคอนเทนต์ที่อำนวยความสะดวกสร้าง โดยทรูไอดี (TrueID Original) ทรูไอดีได้มีการออกแบบ Homepage ใหม่ โดยเน้นวิดีโอสั้น (short-form video) ซึ่ง รวมถึงไลฟ์คอมเมิร์ซ, TrueID short และเนื้อหาที่สร้างโดยผู้ใช้ (User-Generated Content) เพื่อสร้าง ประสบการณ์เฉพาะบุคคล และประสบการณ์ใหม่ๆ ครอบคลุม ทั้งบนเว็บไซต์, แอปพลิเคชัน, และ แพลตฟอร์ม OTT (TrueID TV)

ออนไลน์สเตชัน (Online Station) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลุ่มธุรกิจสื่อดิจิทัล (Digital Media) เสริมสร้างความเป็นผู้นำของกลุ่มบริษัทด้านชุมชนเกมออนไลน์และเครือข่ายอินฟลูเอนเซอร์ของประเทศไทย โดยระบบนิเวศรีเอนเตอร์ของออนไลน์สเตชันมีบทบาทสำคัญในการขับเคลื่อนความสำเร็จของธุรกิจโฆษณา ดิจิทัลของทรูดิจิทัลกรุ๊ป นอกจากนี้ ออนไลน์สเตชันยังร่วมจัดงาน gamescom asia x Thailand Game Show ซึ่งเป็นมหกรรมเกมชั้นนำของประเทศ ดึงดูดผู้เล่นเกมในฐานะผู้ขับเคลื่อนหลักในระบบนิเวศเกมและรีเอนเตอร์ ของประเทศไทย

ธุรกิจดิจิทัล เฮลท์ (Digital Health)

ธุรกิจดิจิทัล เฮลท์ ผู้ให้บริการแพลตฟอร์มดิจิทัลครบวงจรด้านสุขภาพชั้นนำของประเทศไทย ภายใต้ชื่อ “หมอดี” (MorDee) เชื่อมโยงผู้ป่วย แพทย์ โรงพยาบาล ร้านขายยา บริษัทประกันภัย และระบบ สาธารณสุขและบริการสุขภาพของประเทศ เข้าด้วยกันอย่างไร้รอยต่อ ครอบคลุมการดูแลสุขภาพแบบครบวงจร ตั้งแต่การป้องกันโรค การวินิจฉัย การรักษา ไปจนถึงการรับยาและการดูแลตนเองที่บ้าน

โดยปัจจุบัน “หมอดี” (MorDee) มีเครือข่ายแพทย์กว่า 500 คน ครอบคลุมบริการทางการแพทย์ เฉพาะทางกว่า 20 สาขา รวมไปถึงการบริการเฉพาะทาง อาทิ การดูแลโรคเรื้อรังและสุขภาพจิต เพื่อมอบ ประสบการณ์การดูแลสุขภาพที่สะดวกและต่อเนื่อง ผู้ใช้สามารถปรึกษาแพทย์ได้ทันที รับใบสั่งยาดิจิทัล และรับยาที่จัดส่งถึงบ้านได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และปลอดภัย

นอกจากนี้ “หมอดี” (MorDee) ยังเชื่อมต่อระบบ การเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนทางอิเล็กทรอนิกส์ โดยตรง (Direct e-claim) กับบริษัทประกันชั้นนำของประเทศไทย ได้แก่ AIA, Allianz Ayudhya, ไทย ประกันชีวิต และ Prudential และอื่นๆ รวมถึงหลักประกันสุขภาพ ทำให้ผู้ใช้งานสามารถเข้าถึงบริการทาง การแพทย์โดยไม่ต้องสำรองจ่ายล่วงหน้าเพื่อเสริมสร้างประสบการณ์ไร้รอยต่อในการรับบริการทางการแพทย์

เพื่อให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์สุขภาพดิจิทัลแห่งชาติ ดิจิทัล เฮลท์ มุ่งสู่การเป็น “ประดู่ดิจิทัลสู่ สุขภาพของคนไทย” และเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนนวัตกรรมสุขภาพแห่งอนาคต ด้วยการดูแล สุขภาพที่อาศัยข้อมูลและเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อยกระดับการเข้าถึงบริการสุขภาพของคนไทยในวงกว้าง



ธุรกิจดิจิทัลโฮม (Digital Home)

ทรูดิจิทัล โฮม เร่งเดินหน้านักกลยุทธ์บริการเพื่อชีวิตอัจฉริยะ ภายใต้วิสัยทัศน์การยกระดับคุณภาพชีวิตของลูกค้าทุกท่านให้ดียิ่งขึ้น โดยมีการขับเคลื่อนด้วยสามเสาหลักของการเติบโต ได้แก่ การขยายระบบนิเวศของอุปกรณ์ บริการด้านดิจิทัล และบริการภายในบ้าน ตลอดจนการสร้างพันธมิตรและสร้างตลาดกลางออนไลน์ กลยุทธ์นี้วางอยู่บนแนวทางที่มุ่งเน้นลูกค้าเป็นศูนย์กลางเพื่อให้เทคโนโลยีสามารถตอบสนองต่อความต้องการที่แตกต่างกันของลูกค้าแต่ละกลุ่ม ตัวอย่างเช่น ผู้สูงอายุให้ความสำคัญกับสุขภาพและความปลอดภัย พนักงานรุ่นใหม่ที่เพิ่งเข้าสู่ตลาดแรงงานแสวงหาความสะดวกสบายและความบันเทิง ครอบคลุมให้ความสำคัญกับการประหยัดพลังงานและระบบความปลอดภัยภายในบ้านแบบครบวงจร

ด้วยแนวทางนี้ทรูดิจิทัล โฮม จึงปรับรูปแบบของการบริการให้เหมาะสมกับรูปแบบการดำเนินชีวิตที่หลากหลาย พร้อมทั้งพัฒนาสู่ธุรกิจแบบสมาชิก เพื่อขยายขีดความสามารถและทำให้บริการสำหรับการอยู่อาศัยเข้าถึงได้ง่ายขึ้น โดยการบูรณาการเทคโนโลยีจากนวัตกรรมที่ขับเคลื่อนด้วยปัญญาประดิษฐ์ (AI) ระบบคลาวด์ (Cloud) อุปกรณ์ที่ใช้เทคโนโลยีอินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่ง (IoT) และการเชื่อมต่อเทคโนโลยีเครือข่ายไร้สาย 5G เทคโนโลยีทั้งหมดทำงานร่วมกันอย่างไร้รอยต่อ บ้านจึงถูกเปลี่ยนเป็นพื้นที่อัจฉริยะที่สามารถสนับสนุนเชื่อมต่อ และตอบสนองต่อความต้องการของผู้อยู่อาศัยได้อย่างแท้จริง สร้างประสบการณ์การอยู่อาศัยที่สะดวกสบาย ปลอดภัย เต็มเต็ม และยั่งยืน ส่งเสริมทั้งคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ที่ดีในชีวิตประจำวัน

ธุรกิจ สมาร์ทเวอร์ติคัลโซลูชัน (Smart Vertical Solution)

สมาร์ทเวอร์ติคัลโซลูชันถูกออกแบบมาเพื่อสนับสนุนองค์กรในการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล (Digital Transformation) เพื่อเสริมศักยภาพในการเผชิญความท้าทายและสร้างความยั่งยืนทางธุรกิจในระยะยาว สมาร์ทเวอร์ติคัลโซลูชันการให้บริการด้านดิจิทัลและเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแบบครบวงจร ครอบคลุมหลากหลายสาขาสำคัญ ได้แก่ Intelligence IoT & Connectivity, Connected Building & Energy, Data Platform & AI, AI Computer Vision, Logistics & Supply Chain Management และ Vertical Cloud & Computing Power

แนวทางของสมาร์ทเวอร์ติคัลโซลูชันมีความแตกต่างจากโมเดลทั่วไปที่ใช้แนวคิดแบบ “One-size-fits-all” โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโซลูชันแบบบูรณาการที่ออกแบบเฉพาะสำหรับแต่ละลูกค้าเพื่อแก้ไขปัญหาทางธุรกิจอย่างตรงจุด โซลูชันเหล่านี้ถูกพัฒนาบนแพลตฟอร์มดิจิทัลที่มีนวัตกรรมเป็นหัวใจหลักซึ่งทำหน้าที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลสำคัญที่เชื่อมโยงข้อมูล อุปกรณ์ และระบบต่าง ๆ เข้าด้วยกันอย่างไร้รอยต่อ พร้อมเสริมศักยภาพด้วยเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์และการเรียนรู้ของเครื่องเพื่อให้เกิดการทำงานแบบอัตโนมัติ ควบคุมแบบเรียลไทม์และเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง

สมาร์ทเวอร์ติคัลโซลูชันมุ่งขับเคลื่อนการขยายบทบาทเชิงกลยุทธ์ด้วยระบบนิเวศดิจิทัลที่ครบถ้วนและหลากหลาย จากผู้ให้บริการโครงข่ายโทรคมนาคมแบบดั้งเดิมสู่การเป็นผู้นำด้านโซลูชันการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัลชั้นนำของประเทศไทย



ธุรกิจความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ (Cybersecurity)

ธุรกิจความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์นำเสนอบริการอย่างครบวงจรตามมาตรฐานสากล ครอบคลุมแพลตฟอร์มศูนย์ปฏิบัติการเฝ้าระวังความมั่นคงความปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (SOC Platform) บริการให้คำปรึกษาด้านความเสี่ยงไซเบอร์ (Governance, Risk, and Compliance Advisory) และ โซลูชันสำหรับองค์กรในการป้องกันภัยคุกคาม (Enterprise Protection Suite)

ธุรกิจความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์ของทางทรูดิจิทัล กรุ๊ปได้รับความไว้วางใจจากองค์กรกว่า 120 แห่ง ใน 13 ประเทศทั่วภูมิภาคเอเชียแปซิฟิก (APAC) โดยโซลูชันได้รับการออกแบบมาเพื่อการระบุ ป้องกัน และตอบสนองต่อภัยคุกคามเชิงรุก (Proactive) เพื่อให้มั่นใจในความปลอดภัยของข้อมูล การปฏิบัติตามกฎระเบียบ และการป้องกันแบบเรียลไทม์

โซลูชันทั้งหมดนี้ดำเนินการโดยผู้เชี่ยวชาญของเรา และขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมอย่างต่อเนื่อง โดยมีการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยแบบครบวงจร (Managed Security Services Provider - MSSP) เป็นพื้นฐานของพอร์ตโฟลิโอ นอกจากนี้ ยังมีโซลูชันที่ปรับให้เหมาะสมและคุ้มค่าสำหรับ ผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ซึ่งถือเป็นกลุ่มที่สำคัญต่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจของประเทศไทย โดยบริการต่างๆ สามารถเพิ่มความยืดหยุ่นทางด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Resilience) ให้กับผู้ประกอบการเหล่านี้ได้

ทรู ดิจิทัล อคาเดมี่ (True Digital Academy)

เมื่อเศรษฐกิจทั่วโลกเร่งเข้าสู่การเปลี่ยนผ่านสู่ยุคดิจิทัล ความต้องการบุคลากรที่มีทักษะด้านดิจิทัลจึงเพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ด้วยการตระหนักถึงช่องว่างที่กว้างขึ้นระหว่างความต้องการของภาคอุตสาหกรรมกับศักยภาพในปัจจุบัน ทรู ดิจิทัล อคาเดมี่ มุ่งมั่นที่จะสานต่อพันธกิจในการ “ขับเคลื่อนความเท่าเทียมทางดิจิทัล” เพื่อส่งเสริมโอกาสที่เท่าเทียมในการเข้าถึงและพัฒนาทักษะดิจิทัล พร้อมก้าวสู่การเป็นศูนย์กลางการพัฒนาศักยภาพบุคลากรชั้นนำในภูมิภาคเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ ภายใต้ความเชื่อมั่นว่าทักษะดังกล่าวเป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนการนำเทคโนโลยีไปใช้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยเฉพาะในยุคที่ขับเคลื่อนด้วยนวัตกรรมและปัญญาประดิษฐ์ ทางทรู ดิจิทัล อคาเดมี่จึงมุ่งพัฒนาและเสริมสร้างระบบนิเวศอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ทั้งบุคคลและองค์กรสามารถปรับตัว เติบโต และพัฒนาอย่างยั่งยืน

ในช่วงระยะเวลา 5 ปีที่ผ่านมาทรู ดิจิทัล อคาเดมี่ได้ส่งเสริมและพัฒนาทักษะให้กับบุคคลมากกว่า 60,000 คน และร่วมมือกับองค์กรกว่า 90 แห่ง ครอบคลุมกว่า 30 อุตสาหกรรม เพื่อพัฒนาศักยภาพแรงงานให้สอดคล้องกับความต้องการของตลาดแรงงานในอนาคต ในปี 2568 ทรู ดิจิทัล อคาเดมี่ ได้เปิดตัว “PromptSphere” โมเดลการเรียนรู้แบบบูรณาการภายใต้ระบบนิเวศที่ขับเคลื่อนด้วยปัญญาประดิษฐ์ (AI) ซึ่งออกแบบให้ผู้เรียนสามารถพัฒนาทักษะอย่างต่อเนื่องในเส้นทางที่เหมาะสมกับตนเอง เพื่อบรรลุเป้าหมายอาชีพที่ต้องการ ขณะเดียวกันยังช่วยให้องค์กรสามารถพัฒนาบุคลากรให้มีขีดความสามารถที่พร้อมเร่งสู่การเปลี่ยนผ่านสู่ยุคปัญญาประดิษฐ์อย่างเต็มรูปแบบ

หลักสูตรต่าง ๆ ของสถาบันพหุสาครณศึกษาเชิงธุรกิจจริง การเรียนรู้ผ่านการทำโครงการ และการวิเคราะห์เชิงลึกเพื่อเข้าใจความท้าทายทางธุรกิจ โดยมีการถ่ายทอดความรู้ผ่านสื่อหลากหลายรูปแบบ การประชุมเชิงปฏิบัติการ หลักสูตรเร่งรัด และหลักสูตรออนไลน์ เพื่อยกระดับการเรียนรู้ให้ตอบโจทย์ทั้งในระดับบุคคลและองค์กรอย่างแท้จริง



(2) การตลาด

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องในการให้บริการด้วยเครือข่ายประสิทธิภาพสูง แพ็กเกจคอนเวอร์เจนซ์ที่คุ้มค่า การให้บริการที่เป็นเลิศ และสิทธิพิเศษหลากหลาย ซึ่งเป็นกลยุทธ์หลักในการผลักดันให้บริษัทฯ เติบโต สามารถสร้างความพึงพอใจและความผูกพันของลูกค้าต่อบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น นอกจากนี้บริษัทฯ ขยายช่องทางการขายอย่างต่อเนื่อง ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจที่แข็งแกร่งทั่วประเทศ พร้อมมุ่งเน้นการทำการตลาดผ่านช่องทางออนไลน์และดิจิทัลเพื่อเพิ่มความสะดวกและเข้าถึงกลุ่มลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น อีกทั้งการผสานความร่วมมือกับพันธมิตร โดยเฉพาะเครือเจริญโภคภัณฑ์ ด้านสิทธิประโยชน์ ช่องทางการขาย และการนำเสนอสินค้าและบริการของบริษัทฯ เพิ่มเติม นับเป็นจุดแข็งที่สร้างความแตกต่างให้กับบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับแพลตฟอร์มโซเชียลและบริการด้านดิจิทัล เพื่อตอบสนองความต้องการใช้บริการเหล่านี้ของผู้บริโภคและภาคธุรกิจที่เพิ่มมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง นับเป็นการเพิ่มศักยภาพและโอกาสการเติบโตที่สูงให้กับบริษัทฯ รวมถึงการวิเคราะห์ข้อมูล หรือ Analytics ทั้งภายในองค์กรและภายนอกองค์กร พร้อมการทำการตลาดแบบจุลภาคในแต่ละพื้นที่และแต่ละกลุ่มลูกค้า เพื่อให้สามารถเข้าใจ วิเคราะห์และตอบสนองทุกไลฟ์สไตล์ที่หลากหลายของแต่ละกลุ่มลูกค้าได้ตรงจุด และเข้าถึงผู้บริโภคได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น กลยุทธ์เหล่านี้ สร้างความแตกต่างให้กับบริษัทฯ พร้อมสำหรับการเติบโตอย่างแข็งแกร่งในยุคดิจิทัล อีกทั้งยังทำให้สามารถปรับตัวได้อย่างรวดเร็ว ตอบรับกับสภาวะการแข่งขันและการเปลี่ยนแปลงต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตอีกด้วย

การจำหน่ายและช่องทางการจำหน่าย

บริษัทฯ สามารถยกระดับประสบการณ์ของลูกค้าจากการผสานรวมจุดแข็งของทั้งทรูและดีแทค พร้อมอำนวยความสะดวกด้วยการรวมพื้นที่การให้บริการและระบบนิเวศที่จะขยายใหญ่ขึ้น การรวมกันของโครงสร้างพื้นฐานทำให้บริษัทฯ มีพื้นที่การให้บริการที่ใหญ่ที่สุดในตลาด ทั้งศูนย์บริการหรือฮับของบริษัทฯ ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern trade outlets) ร้านค้าปลีกทั่วไป เครือข่ายตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ (Key account network) รวมถึงสามารถให้บริการรับ-ส่งคืนเครื่องถึงหน้าบ้าน (D2D หรือ Door to door service) ได้ครอบคลุมพื้นที่มากที่สุด และยิ่งไปกว่านั้นบริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผ่านช่องทางดิจิทัลให้มากขึ้น ทั้งที่เป็นของบริษัทฯ เองและเป็นของบุคคลที่สามเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการมอบประสบการณ์ที่ดีที่สุดให้แก่ลูกค้าผ่านทั้งช่องทางดิจิทัลและช่องทางที่หลากหลาย มุ่งเน้นการมอบประสบการณ์ที่เข้าถึงและใช้งานง่าย เพื่อตอบสนองต่อพฤติกรรมและความต้องการของลูกค้าที่เปลี่ยนไป

กลยุทธ์ด้านการจัดจำหน่ายของบริษัทฯ

- ใช้รูปแบบการดำเนินงานที่ดีที่สุดเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน และใช้ประโยชน์จากการประหยัดต่อขนาดผ่านรูปแบบการดำเนินงานแบบลูกผสม ผสานเทคโนโลยีเข้าช่วย (Hybrid model) และปรับรูปแบบการจัดจำหน่ายให้เหมาะสมเพื่อเพิ่มความสามารถในการทำกำไร
- เพิ่มประสิทธิภาพ ขยายพื้นที่และผสมผสานช่องทางการให้บริการ เพื่อเข้าถึงผู้บริโภคได้มากที่สุด เพิ่มความได้เปรียบในการแข่งขัน ต่อยอดสู่การเข้าถึงลูกค้ากลุ่มใหม่และเพิ่มความแข็งแกร่งในตลาดที่บริษัทฯ เป็นผู้นำ



- สร้างการเติบโตจากช่องทางดิจิทัล และพัฒนาช่องทางออนไลน์และออฟไลน์เข้าด้วยกัน เพื่อตอบสนองต่อพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป และก้าวสู่การเป็นผู้นำในการให้บริการและเพิ่มฐานลูกค้าผ่านช่องทางดิจิทัล มุ่งเน้นคุณภาพของการให้บริการหลัก
- เพิ่มขีดความสามารถในทุกช่องทางการจัดจำหน่ายเพื่อขายสินค้าต่างๆของบริษัทฯ ให้ได้มากขึ้น ซึ่งรวมถึง บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต โซลูชันสำหรับบ้านอัจฉริยะ ความบันเทิงต่าง ๆ ซึ่งครอบคลุมมากกว่าการให้แค่บริการเชื่อมต่อ พ่วงขายสินค้าและบริการเพื่อดึงดูดลูกค้าใหม่ และมุ่งเน้นการสร้างฐานลูกค้าคุณภาพ
- ให้บริการเหนือระดับพร้อมการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ โดยนำแนวปฏิบัติที่ดีที่สุดของแต่ละบริษัทมาประยุกต์ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและประสิทธิผลมุ่งเน้นการลดขั้นตอนและความซับซ้อนและใช้ระบบอัตโนมัติเข้ามาช่วย

ช่องทางการจัดจำหน่ายหลักและช่องทางการบริการลูกค้าที่สำคัญมีดังต่อไปนี้

1. **ร้านค้าแบรนด์ของบริษัทฯ :** รวมถึงร้านค้าที่เป็นของบริษัทฯ เองและร้านค้าแฟรนไชส์ที่ตั้งอยู่ในห้างสรรพสินค้า ร้านค้าปลีกขนาดใหญ่และอาคารสำนักงานซึ่งเป็นแหล่งชุมชน โดยให้บริการทั้งสินค้าและบริการแบบครบวงจร นอกจากนี้บริษัทฯ ได้เลือกแพลตฟอร์มดิจิทัลบางแห่งเพื่อจัดแสดงเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อสร้างแรงบันดาลใจให้แก่ลูกค้าด้วยเทคโนโลยีล้ำสมัยและโซลูชันต่างๆ พร้อมส่งมอบประสบการณ์การให้บริการระดับเฟิร์สคลาส ผสานทุกมิติของการให้บริการและเทคโนโลยีชั้นนำของบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้า
2. **ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ตัวแทนจำหน่ายสินค้ารายใหญ่และตัวแทนจำหน่ายช่องทางออนไลน์ :** บริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้าและบริการที่หลากหลาย อาทิ ซิมการ์ด การชำระค่าบริการรายเดือน การเติมเงิน โทรศัพท์เคลื่อนที่ การซื้อบริการเสริม โดยผ่านช่องทางต่าง ๆ ดังนี้
 - ก. **ร้านตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่** – ตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่ที่มีพื้นที่การให้บริการครอบคลุมทั่วประเทศ เช่น ไอทีซิตี (IT City) และคอมเซเวน (Com7) เป็นต้น
 - ข. **ร้านค้าปลีกสมัยใหม่** – พันธมิตรร้านค้าปลีกขนาดใหญ่และร้านสะดวกซื้อที่มีพื้นที่การให้บริการครอบคลุมทั่วประเทศ เช่น เซเว่นอีเลฟเว่น โลตัส แมคโคร และพันธมิตรทางธุรกิจอื่น ๆ เช่น บิ๊กซี และ แฟมิลีมาร์ท เป็นต้น
 - ค. **ตัวแทนจำหน่ายช่องทางออนไลน์** – ร้านค้า ร้านค้าออนไลน์ของบริษัทฯ คู่ค้าอิเล็กทรอนิกส์แบบบริการตนเอง เช่น ตัวจำหน่ายสินค้าอัจฉริยะ (Digital vending machine) ตู้บุญเติมสบายมันนี่ ซ้อปปีเพย์ ไลน์เพย์ ลาชาด้า ซ้อปปี เป็นต้น ทั้งนี้พนักงานขายในช่องทางนี้จะอำนวยความสะดวกด้วยการให้บริการและให้คำแนะนำลูกค้า ตลอดจนให้ข้อมูลเรื่องความแตกต่างของผลิตภัณฑ์ และให้การอบรมกับพันธมิตรในช่องทางเหล่านี้ด้วย



3. **ร้านค้าปลีก :** เครือข่ายร้านค้าปลีกรายย่อยที่ใหญ่ครอบคลุมทั่วประเทศ ซึ่งมีตั้งแต่ร้านค้าที่ให้บริการระบบเติมเงินและระบบรายเดือนที่พ่วงขายเครื่องพร้อมบริการ รับชำระค่าบริการ ร้านค้าขนาดเล็กที่ขายซิมการ์ดแบบเติมเงิน และร้านค้าปลีกอื่นๆ ที่ให้บริการเติมเงิน ทั้งนี้ ร้านค้าปลีกแบบบริการตนเองนับเป็นช่องทางหลักเพื่อใช้สนับสนุนการขาย โดยลูกค้าสามารถเข้ารับบริการและซื้อสินค้าได้ง่าย
4. **ศูนย์บริการลูกค้าทางโทรศัพท์ (Call Center) :** ช่วยเหลือลูกค้าด้วยการให้คำแนะนำเกี่ยวกับสินค้าและบริการ ตอบคำถามลูกค้า รับเรื่องการขอเปลี่ยนแปลงบริการ ให้ข้อมูลใบแจ้งหนี้ รับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับเครือข่าย และรับแจ้งเรื่องฉุกเฉินประเภทต่างๆ จากลูกค้า โดยลูกค้าสามารถติดต่อ Call Center โดยกดหมายเลข 4 หลักจากโทรศัพท์มือถือหรือโทรศัพท์บ้าน ตลอด 24 ชั่วโมง นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้พัฒนาระบบตอบรับอัตโนมัติ (IVRS) ด้วยปัญญาประดิษฐ์ (AI) ในการให้ความช่วยเหลือลูกค้าผ่าน ผู้ช่วยเสียงอัจฉริยะ (Voicebot) และระบบตอบกลับข้อความอัตโนมัติ (Chatbot) และแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์มือถือเพื่ออำนวยความสะดวกให้ลูกค้าสามารถทำธุรกรรมได้ด้วยตนเอง เป็นการเพิ่มประสิทธิภาพและความรวดเร็วของการให้บริการอีกด้วย
5. **การจัดจำหน่ายทางตรง:** ช่องทางการขายตรงช่วยเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้าในการซื้อสินค้าและใช้บริการของบริษัทฯ ในพื้นที่ที่ร้านค้าปลีกยังเข้าไม่ถึง นอกจากนี้ลูกค้าเฉพาะกลุ่มที่ต้องการทีมงานที่มีทักษะเฉพาะตัวก็สามารถเลือกใช้บริการแบบทางตรงได้เช่นกัน ซึ่งการบริการจะครอบคลุมทั้งแบบระบบเติมเงิน ระบบรายเดือน ทั้งการซื้อสินค้าและบริการต่างๆ อีกทั้งบริษัทฯ ยังให้บริการแบบขายตรงถึงหน้าบ้านเพื่อเจาะตลาดและเข้าถึงแหล่งชุมชน พร้อมเสนอขายสินค้าและบริการประกอบการพ่วงขายคอนเทนเนอร์แบบคอนเวอร์เจนซ์อีกด้วย
6. **คู่ค้าขายส่ง:** เป็นผู้ซื้อซิมการ์ดที่ยังไม่ได้เปิดใช้งาน บัตรเติมเงินโทรศัพท์เคลื่อนที่และอุปกรณ์ต่างๆ ในจำนวนมากเพื่อกระจายสินค้าไปยังตัวแทนจำหน่าย (Sub-dealer) ตลอดจนดูแลและให้การสนับสนุนด้านการกระจายสินค้ากับตัวแทน ซึ่งรวมถึงพันธมิตรทั้งในประเทศต่างประเทศ และพันธมิตรในช่องทางออนไลน์ ทั้งนี้ คู่ค้าขายส่งมีความสำคัญอย่างยิ่งในการผลักดันรายได้จากลูกค้ากลุ่มนักท่องเที่ยว
7. **ธนาคาร :** บริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับธนาคารรายใหญ่หลายแห่งในประเทศไทย เพื่อให้บริการเติมเงินโทรศัพท์เคลื่อนที่ และการชำระค่าบริการ ซึ่งให้บริการผ่านแอปพลิเคชันของธนาคารบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ตู้เอทีเอ็ม บริการธนาคารทางอินเทอร์เน็ต (Internet banking) และสาขาของธนาคาร



8. แอปพลิเคชันของบริษัทฯ และร้านค้าออนไลน์ : บริษัทฯ ยังคงพัฒนาแอปพลิเคชันบนโทรศัพท์เคลื่อนที่อย่างต่อเนื่องเพื่อยกระดับประสบการณ์ลูกค้าผ่านฟังก์ชันที่ใช้งานได้ง่าย มีความเฉพาะเจาะจงสำหรับแต่ละบุคคล และเกม (Gamification) ทั้งนี้ แอปพลิเคชันบนโทรศัพท์เคลื่อนที่ และร้านค้าออนไลน์สามารถเพิ่มเติมประสบการณ์การรับบริการแบบครบวงจร ได้ตลอดเวลาทั้งระบบเติมเงินและระบบรายเดือน ในขณะที่เดียวกันก็สามารถนำเสนอสินค้าและบริการต่างๆ ที่ตอบโจทย์ลูกค้าแต่ละรายได้ถูกจุดเพื่อเพิ่มมูลค่าให้แก่ลูกค้าได้ นอกจากนี้บริษัทฯ ยังใช้ปัญญาประดิษฐ์ และระบบตอบกลับข้อความอัตโนมัติผ่านสื่อสังคมออนไลน์ (Social media) และช่องทางออนไลน์อื่นๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการให้บริการอีกด้วย
9. ช่องทางดิจิทัลของบุคคลที่สาม : นอกจากการขยายช่องทางจัดจำหน่ายดิจิทัลของบริษัทฯ เองแล้ว บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะขยายช่องทางจัดจำหน่ายดิจิทัลของบุคคลที่สามผ่านการเข้าถึงที่เพิ่มขึ้นในแพลตฟอร์มอีคอมเมิร์ซและสื่อสังคมออนไลน์และด้วยการพัฒนาพันธมิตรเชิงกลยุทธ์ในตลาดอื่นที่กำลังเติบโตนอกเหนือจากตลาดโทรคมนาคม บริษัทฯ วางแผนเพื่อสร้างการเติบโตในตลาดและพัฒนาความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับพันธมิตรที่ไม่ได้อยู่ในอุตสาหกรรมโทรคมนาคม อาทิ แพลตฟอร์มการขนส่ง และธุรกิจไลฟ์สไตล์ คู่ค้าเชิงกลยุทธ์เหล่านี้จะเพิ่มขีดความสามารถของบริษัทฯ ในการมีส่วนร่วมแบ่งตลาดของบริษัทฯ โดยการใช้แบรนด์ของคู่ค้า และการพ่วงขายสินค้าและบริการของคู่ค้าจะสามารถเพิ่มประสบการณ์ของลูกค้าให้ได้มากกว่าเพียงบริการเชื่อมต่อกับโทรศัพท์เคลื่อนที่

การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (Customer Relationship Management, CRM)

สิทธิพิเศษทูลู

สิทธิพิเศษทูลู คือ โปรแกรมดูแลและบริหารความสัมพันธ์ของลูกค้าและความพึงพอใจของลูกค้า ด้วยประสบการณ์พิเศษ ผ่านสิทธิพิเศษหลากหลายที่คัดสรรมาเป็นอย่างดี โดยในปีที่ผ่านมา มีผู้จำนวนใช้สิทธิพิเศษทูลูผ่านแอปพลิเคชันทูลูไอดี และแอปพลิเคชันทูลู เด็บ โดกว่าปีที่แล้วกว่า 20% เพื่อสร้างความสุขและตอบโต้ทุกความต้องการของแต่ละกลุ่มลูกค้า บริษัทฯ ได้นำหลักเกณฑ์การแบ่งกลุ่มลูกค้าในระดับต่างๆ ตามสิทธิการพิจารณาประกอบกับความสนใจและไลฟ์สไตล์ของลูกค้า ตลอดจนจำนวนทูลูพอยท์ที่ลูกค้ามี เพื่อสร้างสรรค์เป็นสิทธิประโยชน์ที่เฉพาะตัว

ทูลูการ์ด คือ การแบ่งกลุ่มลูกค้าทูลูตามมูลค่าการใช้จ่ายต่อเดือน และตามอายุการใช้งานสินค้าและบริการทูลู โดยแบ่งเป็นลูกค้าระดับสูงสุด ได้แก่ ลูกค้าทูลูแบล็ค รองลงมาคือลูกค้าทูลูเรด ลูกค้าทูลูบลู ลูกค้าทูลูกรีน จนถึงลูกค้าทูลูไวท์ ตามลำดับ ทูลูมอบข้อเสนอแบบเฉพาะเจาะจงสำหรับลูกค้าในแต่ละกลุ่ม โดยเลือกสรรสิทธิพิเศษหลากหลายแบรนด์ในการนำเสนอให้เหมาะสมและตรงใจแต่ละกลุ่มลูกค้าตามไลฟ์สไตล์และช่วงอายุ นอกจากนี้ยังมุ่งเน้นนำเสนอการให้ส่วนลด ความสะดวกสบายและประสบการณ์พิเศษผ่านความร่วมมือกับพาร์ทเนอร์ ผ่านทั้งทางออนไลน์และตามพื้นที่ต่างๆ เพื่อครอบคลุมทุกไลฟ์สไตล์ที่สำคัญของลูกค้า สิ่งเหล่านี้ เป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างความผูกพันให้ลูกค้าอยู่กับทูลูนานขึ้นและใช้จ่ายกับทูลูมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง



ขณะที่ ทรูพอยท์ มีบทบาทสำคัญในการสร้างให้ลูกค้าเกิดความผูกพันและใช้ทรูมากยิ่งขึ้น โดยรูปแบบการแลกทรูพอยท์มีหลากหลาย ตั้งแต่การใช้คะแนนจำนวนมาก เพื่อแลกสินค้าที่มีมูลค่าสูง หรือมีจำกัด ไปจนถึงการใช้เพียง 1 คะแนน เพื่อแลกบริการเสริมและส่วนลดพิเศษในทุกๆ วัน ณ ร้านค้าชั้นนำที่ร่วมรายการกว่า 70,000 แห่งทั่วประเทศ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ณ ร้านค้าสะดวกซื้อเซเว่น อีเลฟเว่น แม็คโคร และ โลตัส และเพื่อให้ทรูพอยท์เป็นเสมือนสกุลเงินของลูกค้าทรู การสะสมทรูพอยท์จึงทำได้หลากหลายช่องทาง ทั้งการจ่ายบิลเติมเงินทรู การโอนคะแนนสะสม หรือการใช้สิทธิประโยชน์จากพันธมิตรที่ร่วมแคมเปญ โดยแคมเปญสำคัญๆ ได้แก่ ลดজনหนักสุดจัดเต็ม ทรูพอยท์ช่วยจ่ายบิลทรู ดูบับรับทรูพอยท์ และอั่งเปาทรูพอยท์ เป็นต้น

ดีแทค รีวอร์ด

บริษัทฯ มุ่งเน้นการบริหารจัดการการสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า โดยบริษัทฯ ไม่เพียงแต่รักษาลูกค้ามูลค่าสูงไว้ด้วยโปรโมชั่นที่น่าสนใจ แต่ยังสร้างการมีส่วนร่วมของลูกค้าผ่านโครงการ ดีแทค รีวอร์ด เพื่อมอบสิทธิพิเศษและผลประโยชน์ให้ลูกค้าในกลุ่มต่าง ๆ บริษัทฯ ได้พัฒนาโครงการ ดีแทค รีวอร์ด โดยเพิ่มสิทธิประโยชน์ให้ครอบคลุมกลุ่มลูกค้ามากขึ้น ทั้งลูกค้าระบบรายเดือนและลูกค้าระบบเติมเงิน โดยดีแทค รีวอร์ดแบ่งออกได้เป็น 2 รูปแบบ ได้แก่ การจัดระดับของลูกค้าและ Coins โดยในส่วนของการจัดระดับของลูกค้าจะพิจารณาจากระยะเวลาของการเป็นลูกค้า ควบคู่กับรายได้เฉลี่ยต่อเลขหมาย ซึ่งแบ่งออกได้เป็น 4 ระดับด้วยกัน ได้แก่ ระดับเริ่มต้น (Welcome), เงิน (Silver), ทอง (Gold) และแพลตตินั่มบลู (Platinum Blue) ซึ่งเป็นระดับสูงสุด ในส่วนของ Coins นั้น จะเป็นการดึงดูดลูกค้าให้มีปฏิสัมพันธ์ผ่านการทำกิจกรรม โดยลูกค้าสามารถได้รับ Coins โดยขอยอดใช้จ่าย 1 บาทจะได้รับ 1 Coin ผ่านการทำกิจกรรมที่กำหนด และสามารถนำ Coins ที่สะสมไปแลกสิทธิประโยชน์ต่าง ๆ ได้ผ่าน dtac App ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้นำเสนอ dtac Reward Coin เป็นส่วนหนึ่งของโครงการ ดีแทค รีวอร์ด มาตั้งแต่ไตรมาส 4 ปี 2563 เพื่อดึงดูดลูกค้าให้ทำธุรกรรมและแสวงหาช่องทางช่องทางดิจิทัลมากขึ้น

ด้วยการเป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับหลากหลายธุรกิจทั่วประเทศ การแลกสิทธิประโยชน์ที่เกี่ยวข้องจึงเกิดขึ้นทั้งผ่านทางช่องทางปกติและช่องทางดิจิทัล ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดของบริษัทฯ ในการที่จะทำให้ข้อเสนอผ่านช่องทางออนไลน์มีความครอบคลุมและแข็งแกร่งเพิ่มมากขึ้น ผ่าน “บริการใจดี” ที่บริษัทฯ นำเสนอถึง 7 บริการใจดี ไม่ว่าจะเป็นบริการใจดีให้ยิ้ม บริการใจดีให้ยิ้มเน็ต บริการเหล่านี้ตอบโจทย์ตลาดประชากรไทยในวงกว้างทั่วประเทศด้วยสิทธิประโยชน์ที่ตรงกับความต้องการในชีวิตประจำวันของลูกค้า

(3) การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะสร้างมูลค่าสูงสุดจากการดำเนินงานด้านจัดซื้อจัดจ้าง ควบคู่ไปกับการสร้างความยั่งยืนให้แก่ห่วงโซ่อุปทานในระยะยาว กลยุทธ์สำคัญเพื่อให้บรรลุเป้าหมายนี้คือการกระจายฐานคู่ค้า (Diversifying Supplier Base) เพื่อลดความเสี่ยงจากการพึ่งพาผู้จัดหาเพียงรายใดรายหนึ่ง พร้อมทั้งรับประกันคุณภาพและความยั่งยืนในการจัดหาทรัพยากร



เพื่อสนับสนุนพันธสัญญาดังกล่าว บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายจัดซื้อจัดจ้างโดยเฉพาะ พร้อมทั้งมีนโยบายหลักจรรยาบรรณ และขั้นตอนการทำงานที่ครอบคลุม เพื่อให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามมาตรฐานทางจริยธรรม สอดคล้องกับหลักสากลด้านสิทธิมนุษยชน มาตรฐานแรงงาน การอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม และการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน

นโยบายของบริษัทฯ ยังกำหนดให้มีการปฏิบัติต่อคู่ค้าทางธุรกิจทุกรายอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม เรามุ่งสร้างความเชื่อมั่นผ่านกระบวนการจัดซื้อที่โปร่งใสได้มาตรฐาน โดยเน้นการประมูลราคาแข่งขันอย่างเป็นธรรม (Competitive Bidding) เพื่อให้เกิดความยุติธรรมและธรรมาภิบาล โดยการเจรจาสัญญาทั้งหมดจะตั้งอยู่บนพื้นฐานของเงื่อนไขทางการค้าที่เป็นมาตรฐานสากล

ในด้านการดำเนินงาน บริษัทฯ จัดซื้อผลิตภัณฑ์หลัก อาทิ เครือข่ายและระบบอุปกรณ์โทรคมนาคม โดยตรงจากผู้ผลิตเทคโนโลยีโทรคมนาคมชั้นนำระดับโลก อย่างไรก็ดีตาม เพื่อเพิ่มขีดความสามารถและลดความเสี่ยงในการให้บริการ บริษัทฯ ได้วางจ้างคู่ค้าที่หลากหลายสำหรับการติดตั้งและวางระบบโครงข่าย นอกจากนี้ ความร่วมมือเชิงกลยุทธ์กับพันธมิตรระดับโลกอย่าง Telenor, China Mobile และ CP Group ยังช่วยให้บริษัทฯ ได้รับราคาที่ดีจากการประหยัดต่อขนาด (Economies of Scale) ในการจัดซื้ออุปกรณ์อีกด้วย

สุดท้ายนี้ บริษัทฯ มุ่งส่งเสริมความยั่งยืนตลอดทั้งห่วงโซ่อุปทาน โดยสร้างการมีส่วนร่วมกับคู่ค้าผ่านแนวปฏิบัติการจัดซื้อที่รับผิดชอบ (Responsible Sourcing) ซึ่งรวมถึงการกำหนดเกณฑ์ความยั่งยืนที่ชัดเจน การประเมินการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ ESG อย่างสม่ำเสมอ ตลอดจนการให้คำแนะนำและสนับสนุนคู่ค้าเพื่อยกระดับผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของคู่ค้าให้ดียิ่งขึ้น

(4) ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

บริษัทฯ ได้เปิดเผย “ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ” ไว้ในเอกสารแนบ 4

(5) อุตสาหกรรมโทรคมนาคมไทยและสถานะการแข่งขัน

ภาพรวมของอุตสาหกรรมโทรคมนาคม (Telecommunication Landscape) ในประเทศไทย ได้เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในหลายปีที่ผ่านมาจากเทคโนโลยีใหม่และตลาดที่เปิดกว้างต่อการแข่งขัน โดยแนวโน้มการผสานรวมบริการโทรคมนาคม ทั้งโทรศัพท์เคลื่อนที่ บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตและ over-the-top (OTT) ก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงของการแข่งขันในตลาด จากเดิมที่มีแต่การแข่งขันระหว่างผู้ให้บริการโทรคมนาคมไปสู่การแข่งขันระหว่างผู้ให้บริการจำนวนมากซึ่งให้บริการธุรกิจในรูปแบบเดียวกัน โดยผู้ประกอบการจากอุตสาหกรรมดิจิทัลขนาดใหญ่ในระดับภูมิภาคเข้ามำเสนอรูปแบบบริการดิจิทัลมากขึ้น ปัจจัยเหล่านี้ทำให้ผู้ประกอบการโทรคมนาคมต้องปรับตัวอย่างรวดเร็ว นอกเหนือจากการพัฒนาการให้บริการเครือข่าย (Connectivity) ให้เป็นอัจฉริยะแล้ว ยังต้องเพิ่มศักยภาพและความรวดเร็วในการสร้างมูลค่าเพิ่ม (Value Added) ให้กับลูกค้าทั้งด้านโครงข่ายการสื่อสารเทคโนโลยีและนวัตกรรมใหม่ๆ ดังนั้น การปรับโครงสร้างสู่การเป็นบริษัทเทคโนโลยี ผสานจุดแข็งของทั้งทุนและดีแทคจะทำให้บริษัทฯ สามารถตอบสนองต่อความต้องการของผู้บริโภคและภาคธุรกิจในยุคดิจิทัลได้ดียิ่งขึ้น สอดคล้องกับการพัฒนาและยุทธศาสตร์ประเทศไทย 4.0



ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่

ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยรวมของประเทศไทย (ไม่รวมจำนวนผู้ให้บริการของ NT และ ผู้ให้บริการ MVNO) มีจำนวนประมาณ 94.3 ล้านราย ณ สิ้นปี 2568 ลดลงร้อยละ 0.9 จาก ณ สิ้นปี 2567 โดยประเทศไทยยังคงเป็นตลาดที่ใช้บริการในระบบเติมเงินเป็นหลักคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 69 ของ ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยรวม ในขณะที่ตลาดผู้ให้บริการรายเดือนมีสัดส่วนร้อยละ 31 ของ ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่โดยรวมและคาดว่าจะเติบโตแข็งแกร่งต่อไปเนื่องจากผู้ประกอบการ ต่างมุ่งเน้นขยายฐานลูกค้า 5G และระบบรายเดือนอย่างต่อเนื่อง

ผลกระทบจากสภาวะเศรษฐกิจมหภาคที่กดดันมาอย่างยาวนาน จากโรคระบาดและปัจจัยอื่น ๆ อาทิ อัตราเงินเฟ้อและค่าใช้จ่ายด้านสาธารณูปโภคที่สูงขึ้น ส่งผลให้กำลังซื้อและการใช้จ่ายใช้สอยของ ผู้บริโภคในระหว่างปีลดลง ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่มุ่งเน้นการปรับตัวของการแข่งขันในตลาด ผ่านการยกเลิกส่วนลดและการปรับปรุงข้อเสนอ ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อผู้ให้บริการ (ARPU) ทรงตัว อีกทั้ง การกลับมาอย่างต่อเนื่องของนักท่องเที่ยวและแรงงานต่างด้าวส่งผลให้ฐานผู้ให้บริการและรายได้ จากการให้บริการเพิ่มสูงขึ้น

ผู้ให้บริการในอุตสาหกรรมมุ่งเน้นการให้บริการ 5G ที่ดียิ่งขึ้น สามารถครอบคลุมประชากรได้ กว้างขวางขึ้น และนำเสนออุปกรณ์ที่สามารถรองรับ 5G ในราคาที่เข้าถึงได้พร้อมแพ็คเกจผสานกับคอนเทนต์ ในรูปแบบ VR (Virtual Reality) และ AR (Augmented Reality) โดย 5G มีบทบาทสำคัญมากขึ้น เนื่องจาก ผู้ใช้บริการคนไทยมีการใช้ดาต้าเพิ่มขึ้นอย่างมากทั้งในด้านธุรกิจและไลฟ์สไตล์ ในขณะเดียวกัน จะมีการ พัฒนา Used cases 5G ในหลากหลายอุตสาหกรรมเพื่อสร้างการเติบโตสำหรับภาคธุรกิจได้สูงยิ่งขึ้น ทั้งนี้ การก้าวเข้าสู่ยุคดิจิทัลอย่างเต็มตัวของประเทศไทย ความต้องการใช้งานดาต้า และบริการด้านดิจิทัลและ IoT ที่มีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง รวมถึงการมุ่งผลักดันให้ประเทศไทยเข้าสู่ยุคเทคโนโลยี 5G และดิจิทัลอย่าง รวดเร็วโดยภาครัฐบาล น่าจะสนับสนุนให้อุตสาหกรรมและบริษัทฯ เติบโตขึ้นต่อไป

ธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (บรอดแบนด์)

ธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงในประเทศไทยยังคงเติบโตโดยฐานผู้ให้บริการบรอดแบนด์ในประเทศ อยู่ที่ประมาณ 10.9 ล้านราย ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2568 เพิ่มขึ้นร้อยละ 2.3 จากปีก่อนหน้า ผลักดันให้อัตรา ผู้ให้บริการ บรอดแบนด์โดยรวมต่อจำนวนครัวเรือนในประเทศไทยเป็นร้อยละ 37.1 (แหล่งที่มา: Thai Telecom Industry Database ข้อมูล ณ วันที่ 27 พฤศจิกายน 2568) หนุนโดยวิถีชีวิตแบบใหม่หรือ New Normal ประกอบกับ แนวโน้มในยุคดิจิทัลที่ก่อให้เกิดความต้องการในการใช้อินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์เพิ่มขึ้นทั้งในส่วนของ ผู้บริโภคและภาคธุรกิจ อย่างไรก็ตาม ARPU ยังคงถูกกดดันจากการแข่งขันที่สูง การให้ส่วนลดและนำเสนอ แพ็คเกจอินเทอร์เน็ตในระดับราคาที่ต่ำเพื่อดึงดูดลูกค้าใหม่



ตลาดบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตในประเทศไทย แข่งขันกันด้วยการขยายบริการไฟเบอร์ การแข่งขันด้านความเร็ว การพ่วงขายคอนเทนต์และการใช้กลยุทธ์ด้านราคา การปรับตัวของการแข่งขันในตลาดบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต ผ่านการยกเลิกส่วนลดและการเรียกเก็บค่าธรรมเนียมแรกเข้า รวมถึงการขายพ่วงและการขายเพิ่มจากการให้บริการแบบคอนเวอร์เจนซ์ ช่วยเพิ่มมูลค่าการบริการและสินค้าให้แก่ลูกค้า ทำให้บริษัทฯ ได้รับคุณภาพของการได้มาซึ่งผู้ใช้บริการ ส่งผลให้รายได้เฉลี่ยต่อผู้ใช้บริการ (ARPU) เติบโตขึ้น ในขณะที่จำนวนผู้ใช้บริการยังคงทรงตัว ทั้งนี้ ตลาดบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต น่าจะยังคงเติบโตได้อย่างแข็งแกร่งต่อไปหนุนโดยกระแส New Normal ที่ยังคงสนับสนุนความต้องการเชื่อมต่อและใช้อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงมากยิ่งขึ้น

ธุรกิจโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก

ธุรกิจโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิกในประเทศไทยได้รับผลกระทบจากเศรษฐกิจ การละเมิดลิขสิทธิ์ช่องทางหลากหลายในการรับชม หรือสตรีมมิ่งคอนเทนต์ ทุกที่ ทุกเวลา และพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไปรับชมดิจิทัลมีเดียและคอนเทนต์ โดยเฉพาะการรับชมคอนเทนต์ผ่านบริการ over-the-top (OTT) มากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ทูวี่ซันส์ตอบรับการเปลี่ยนแปลงด้านดิจิทัลและสร้างศักยภาพในการเติบโตจากการเพิ่มมูลค่าด้วยคอนเทนต์คุณภาพที่ครบครันทั้งจากในและต่างประเทศ ซึ่งสามารถรับชมได้ผ่านหลากหลายแพลตฟอร์มภายใต้กลุ่มบริษัทฯ อาทิ ทูวี่ไอดี ทูวี่ไอดีทีวี กล่องไฮบริด และทูวี่ซันส์ นา



ใบอนุญาตที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยได้รับ

	บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ	ประเภทใบอนุญาต	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	อายุใบอนุญาต	วันหมดอายุ	วันที่ใบอนุญาตหมดอายุ ¹
ใบอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม						
1	บริษัท โทร มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	3	บริการโทรคมนาคมเคลื่อนที่สากล (International Mobile Telecommunication - IMT)	27 ปี 8 เดือน	7 ธ.ค. 2555	3 ส.ค. 2583
			บริการโทรศัพท์ระหว่างประเทศ และบริการเสริม	25 ปี 4 เดือน	6 ก.พ. 2550	21 มิ.ย. 2574
			บริการอินเทอร์เน็ตแบบ WiFi	15 ปี	23 พ.ย. 2559	22 พ.ย. 2574
			บริการโทรศัพท์ประจำที่ (Fixed Line)	11 ปี 5 เดือน	2 ก.ย. 2558	5 ก.พ. 2570
			บริการวงจรเช่า	5 ปี 8 เดือน	12 พ.ค. 2564	5 ก.พ. 2570
			บริการวงจรเช่าส่วนบุคคล ระหว่างประเทศ (IPLC) และบริการ วงจรเช่าเสมือนส่วนบุคคลระหว่าง ประเทศ (IP-VPN)	8 ปี 7 เดือน	25 มิ.ย. 2561	5 ก.พ. 2570
2	บริษัท โทร มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	คลื่นความถี่	คลื่นความถี่ย่าน 2100 MHz	15 ปี	7 ธ.ค. 2555	6 ธ.ค. 2570
				15 ปี	7 ธ.ค. 2555	6 ธ.ค. 2570
3	บริษัท โทร มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	คลื่นความถี่	คลื่นความถี่ย่าน 1800 MHz	17 ปี 9 เดือน	4 ธ.ค. 2558	15 ก.ย. 2576
				14 ปี 9 เดือน	16 ธ.ค. 2561	15 ก.ย. 2576
4	บริษัท โทร มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	คลื่นความถี่	คลื่นความถี่ย่าน 900 MHz	15 ปี 3 เดือน	16 มี.ค. 2559	30 มิ.ย. 2574
				15 ปี	16 ธ.ค. 2561	15 ธ.ค. 2576
5	บริษัท โทร มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	คลื่นความถี่	คลื่นความถี่ย่าน 2600 MHz	15 ปี	16 มี.ค. 2563	15 มี.ค. 2578
6	บริษัท โทร มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	คลื่นความถี่	คลื่นความถี่ย่าน 700 MHz	15 ปี	24 ธ.ค. 2563	23 ธ.ค. 2578
				15 ปี	27 ธ.ค. 2563	26 ธ.ค. 2578
7	บริษัท โทร มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	คลื่นความถี่	คลื่นความถี่ย่าน 26 GHz	15 ปี	24 ก.พ. 2563	23 ก.พ. 2578
				15 ปี	17 ก.พ. 2564	16 ก.พ. 2579
8	บริษัท โทร มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	คลื่นความถี่	คลื่นความถี่ย่าน 1500 MHz	15 ปี	4 ส.ค. 2568	3 ส.ค. 2583
9	บริษัท โทร มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	คลื่นความถี่	คลื่นความถี่ย่าน 2300 MHz	15 ปี	4 ส.ค. 2568	3 ส.ค. 2583
10	บริษัท โทร มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	2	บริการอินเทอร์เน็ตเกตเวย์ ระหว่างประเทศ, บริการ ขุมสายอินเทอร์เน็ต	-	26 มิ.ย. 2558	-
11	บริษัท โทร มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	1	บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่แบบ โครงข่ายเสมือน, บริการ อินเทอร์เน็ต, บริการขายค่าบริการ	-	11 พ.ค. 2559	-
			บริการขายค่าบริการ โทรคมนาคม	-	22 มี.ค. 2560	-
			บริการอินเทอร์เน็ต	-	30 ส.ค. 2549	-
			บริการระบบ Internet of Thing (IoT)	-	7 ก.ค. 2564	-
			บริการ Colocation	-	27 ส.ค. 2564	-
12	บริษัท โทร อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	3	บริการโทรศัพท์ประจำที่ และบริการวงจรเช่าส่วนบุคคล ระหว่างประเทศ	20 ปี	7 ธ.ค. 2549	6 ธ.ค. 2569
13	บริษัท โทร อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	2	บริการอินเทอร์เน็ตเกตเวย์ระหว่าง ประเทศ และบริการขุมสาย อินเทอร์เน็ต	-	25 ก.ย. 2560	-



	บริษัทย่อยและบริษัทในเครือ	ประเภท ใบอนุญาต	ลักษณะการประกอบธุรกิจ	อายุ ใบอนุญาต	วันที่บอร์ดนุมัติ	วันที่ ใบอนุญาต หมดอายุ ¹
14	บริษัท ทู อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	1	บริการขายต่อบริการ, บริการอินเทอร์เน็ต	-	26 ส.ค. 2552	-
15	บริษัท เค เอส ซี คอมเมอร์เชียล อินเทอร์เน็ต จำกัด	1	บริการขายต่อบริการ, บริการอินเทอร์เน็ต	-	11 พ.ย. 2552	-
ใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์						
16	บริษัท ทู วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด	โครงข่ายกระจายเสียง หรือโทรทัศน์ (ระดับชาติ)	บริการโครงข่ายโทรทัศน์ บอกรับสมาชิก	15 ปี	21 ม.ค. 2556	20 ม.ค. 2571
17	บริษัท ทูโฟร์ยู สเตชัน จำกัด	บริการโทรทัศน์ที่ใช้คลื่น ความถี่ (ระดับชาติ)	บริการโทรทัศน์ ที่เป็นการทั่วไป	15 ปี	25 เม.ย. 2557	24 เม.ย. 2572
18	บริษัท ไทย นิวส์ เน็ตเวิร์ค (ทีเอ็นเอ็น) จำกัด	บริการโทรทัศน์ที่ใช้คลื่น ความถี่ (ระดับชาติ)	บริการโทรทัศน์ ที่เป็นการทั่วไป	15 ปี	25 เม.ย. 2557	24 เม.ย. 2572

หมายเหตุ: 1. ตามประกาศ กสทช. เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการอนุญาตประกอบกิจการโทรคมนาคม (ประกาศลงราชกิจจานุเบกษาเมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2563) กำหนดระยะเวลาใบอนุญาตแบบที่หนึ่งและแบบที่สองให้สามารถประกอบกิจการได้ตลอดระยะเวลาที่ยังคงให้บริการ

(6) งานที่ยังไม่ส่งมอบ

-ไม่มี-

1.3 โครงสร้างเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ

1.3.1 โครงสร้างเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ

(1) ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มทูนามีโครงสร้างเงินลงทุน แบ่งตามประเภทธุรกิจ ได้ดังนี้

1. ทูมูฟ เอช ประกอบด้วยบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ยังคงมีกิจกรรมทางธุรกิจ 5 บริษัท และ บริษัทร่วม 1 บริษัท
2. ทูออนไลน์ ประกอบด้วยบริษัทย่อยที่ยังคงมีกิจกรรมทางธุรกิจ 7 บริษัท กิจการร่วมค้า 1 บริษัท และ บริษัทร่วม 1 บริษัท
3. ทูวิชั่นส์ ประกอบด้วยบริษัทย่อยที่ยังคงมีกิจกรรมทางธุรกิจ 10 บริษัท กิจการร่วมค้า 1 บริษัท และบริษัทร่วม 1 บริษัท
4. ทูดิจิทัลกรุ๊ป ประกอบด้วย บริษัทย่อยที่ยังคงมีกิจกรรมทางธุรกิจ 13 บริษัท และ บริษัทร่วม 1 บริษัท
5. ธุรกิจลงทุนและอื่นๆ ประกอบด้วย บริษัทย่อยที่ยังคงมีกิจกรรมทางธุรกิจ 12 บริษัท กิจการร่วมค้า 3 บริษัท และ บริษัทร่วม 4 บริษัท



(1.1) โครงสร้างเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ

บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)		
99.99% บริษัท เทเลคอมโฮลดิ้ง จำกัด		99.99% บริษัท ทู อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด
99.99% บริษัท เอ็มเคเอสซีเวิลด์คอตคอม จำกัด		99.99% บริษัท ทู ไอคอนเซ็นท์ จำกัด
99.99% บริษัท เอเชีย ไลน์ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด	62.50% บริษัท ศูนย์บริการวิทยุการ อินเทอร์เน็ต จำกัด	34.69% บริษัท ทรานส์ฟอร์มมิ่ง ฟิล์ม จำกัด
	99.85% บริษัท เค เอส ซี คอมเมอร์เชียล อินเทอร์เน็ต จำกัด	
99.99% บริษัท ทู อินคิว จำกัด		99.99% บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมูนิเคชั่น จำกัด
100.00% Goldsky Co., Ltd.	40.00% บริษัท จัมป์ จัมพ์ จำกัด	99.99% บริษัท เทเลคอม แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
100.00% True Internet Technology (Shanghai) Co., Ltd.	28.89% บริษัท คิว คิว (ประเทศไทย) จำกัด	100.00% บริษัท นีโอเทค (ประเทศไทย) จำกัด
	50.00% True-Kona Cayman GP	99.99% บริษัท ดีแทค แอสเซท จำกัด
	26.00% LINE Games-True-Kona Global Fund Limited Partnership	99.99% บริษัท เทเลแอสตา จำกัด
100.00% True Trademark Holdings Company Limited	7.69% บริษัท เจนซัส วิซ จำกัด	
	73.81% บริษัท ซีวีวีริค จำกัด	25.00% บริษัท ยูไนเต็ด ดิสทริบิวชั่น บิซิเนส จำกัด
	25.00% บริษัท เทลซอส มีเดีย จำกัด	
	39.80% บริษัท เอชจี โรโบติกส์ จำกัด	
	75.21% บริษัท ซิกวัน โฮลดิ้ง จำกัด	
	99.98% บริษัท ซิคส์เตอร์ จำกัด	
100.00% Golden Light Co., Ltd.	99.97% บริษัท ซิกฟอรัช จำกัด	
	100.00% Gold Palace Investments Limited	
99.99% บริษัท ทู ดิจิทัล กรุ๊ป จำกัด		99.99% PT True Digital Indonesia
99.99% บริษัท ทู วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด		100.00% True Digital Philippines Inc.
99.99% บริษัท ทู ดิจิทัล พาร์ค จำกัด	99.99% บริษัท ซินเพล็กซ์ จำกัด	25.00% Yi Tunnel (Beijing) Technology Co., Ltd.
50.00% บริษัท ทู พัส จำกัด	99.34% บริษัท ทู วิชั่นส์ เคนเบิ้ล จำกัด (มหาชน)	99.93% True Digital Vietnam Joint Stock Company
	99.99% บริษัท ทู ไฟร์ยู สเตชัน จำกัด	70.00% Zapgroup Inc.
	99.99% บริษัท ทู มีเดีย โซลูชันส์ จำกัด	60.46% Mediaload Pte. Ltd.
	46.80% บริษัท ทู เจเอส จำกัด	100.00% Mediaload Myanmar Co., Ltd.
	51.00% บริษัท เอสเอ็ม ทู จำกัด	100.00% Mediaload (Cambodia) Co., Ltd.
	51.00% บริษัท ทู ซีเจ ครีเอชันส์ จำกัด	55.56% Etalent Promotion (Cambodia) Co., Ltd.
	99.99% บริษัท ไทย นิวส์ เน็ตเวิร์ก (ทีเอ็นเอ็น) จำกัด	51.00% Two Way PR Co., Ltd.
	99.99% บริษัท ไบรท์ นาว จำกัด	60.00% Ace Media Network SDN. BHD.
	70.00% บริษัท ทู ยูไนเต็ล ฟุตบอล คลับ จำกัด	100.00% 88Razzi SDN. BHD.
	99.53% บริษัท ทู วิชั่นส์ จำกัด (มหาชน)	100.00% Komaei Network SDN. BHD.

หมายเหตุ :

- โครงสร้างเงินลงทุนของกลุ่มบริษัท แสดงเฉพาะบริษัทที่ดำเนินกิจการ
- ไม่มีบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งของบริษัท เป็นผู้ถือหุ้นในสัดส่วนเกินร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม
- ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ ถือหน่วยลงทุนของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม ดิจิทัลจำนวน 2,185,561,907 หน่วย หรือเท่ากับร้อยละ 20.56 ของหน่วยลงทุนทั้งหมด



(1.2) โครงสร้างเงินลงทุนของกลุ่มบริษัทฯ แบ่งตามประเภทธุรกิจ ได้ดังนี้

บริษัท TRUE คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ทรูมูฟ เอช	ทรูวิชั่นส์	ทรูออนไลน์	ดิจิทัลแพลตฟอร์มและบริการดิจิทัล	ธุรกิจลงทุนและอื่นๆ
บริษัท TRUE คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	บริษัท TRUE วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด 100.00%	บริษัท เอเซีย ไลฟ์สไตล์ คอมมูนิตี้ จำกัด 100.00%	บริษัท TRUE ดิจิทัล กรุ๊ป จำกัด 100.00%	บริษัท เทเลคอมไฮดิง จำกัด 100.00%
บริษัท TRUE มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมูนิตี้ จำกัด 100.00%	บริษัท TRUE วิชั่นส์ จำกัด (มหาชน) 99.53%	บริษัท TRUE อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด 100.00%	PT True Digital Indonesia 99.99%	บริษัท เอ็มเคเอสซีวีเคเคคอม จำกัด 100.00%
บริษัท เทเลคอม แอสเซท แบงกิ้ง จำกัด 100.00%	บริษัท TRUE วิชั่นส์ เอชดี จำกัด (มหาชน) 99.10%	บริษัท ศูนย์บริการวิชาการ อินเทอร์เน็ต จำกัด 62.50%	True Digital Philippines Inc. 100.00%	บริษัท TRUE อินคิว จำกัด 100.00%
บริษัท TRUE โมบายล์ (ประเทศไทย) จำกัด 100.00%	บริษัท TRUE วิชั่นส์ เอชดี จำกัด (มหาชน) 99.99%	บริษัท TRUE เอส ซี คอมเมอร์เชียล อินเทอร์เน็ต จำกัด 62.41%	Yi Tunnel (Beijing) Technology Co., Ltd. 25.00%	True Trademark Holdings Company Limited 100.00%
บริษัท TRUE ดิจิทัล แอสเซท จำกัด 99.99%	บริษัท TRUE มิดเดิล โซลูชันส์ จำกัด 100.00%	บริษัท TRUE เอส ซี คอมเมอร์เชียล อินเทอร์เน็ต จำกัด 62.41%	True Digital Vietnam Joint Stock Company 99.93%	Gold Palace Investments Limited 100.00%
บริษัท TRUE แอสเซท จำกัด 100.00%	บริษัท TRUE ยูนิเคิล ฟุตบอล คลับ จำกัด 70.00%	บริษัท TRUE ดิจิทัล พาร์ค จำกัด 100.00%	Zapgroup Inc. 70.00%	Golden Light Co., Ltd. 100.00%
บริษัท TRUE ยูนิเคิล ดิจิทัลวิชั่น บิซิเนส จำกัด 25.00%	บริษัท TRUE เอสเอ็ม จำกัด 51.00%	บริษัท TRUE ไอคอนเนต จำกัด 100.00%	Mediaload Pte. Ltd. 60.46%	Goldsky Co., Ltd. 100.00%
	บริษัท TRUE ไทยนิวส์ เน็ตเวิร์ค (ทีเอ็นเอ็น) จำกัด 100.00%	True Internet Technology (Shanghai) Company Limited 100.00%	Mediaload Myanmar Co., Ltd. 60.46%	บริษัท TRUE ทรานส์ฟอร์มเมชั่น ฟิสิกส์ จำกัด 34.69%
	บริษัท TRUE ไฟร์ยู สเตชัน จำกัด 100.00%	บริษัท TRUE พาร์ค จำกัด 50.00%	Mediaload (Cambodia) Co., Ltd. 60.46%	บริษัท TRUE คิว (ประเทศไทย) จำกัด 28.89%
	บริษัท TRUE ซิงโครไนซ์ จำกัด 51.00%	บริษัท TRUE ไลฟ์ จำกัด 40.00%	Etalent Promotion (Cambodia) Co., Ltd. 33.59%	True-Kona Cayman GP 50.00%
	บริษัท TRUE ซีเอส จำกัด 46.80%		Ace Media Network SDN. BHD. 36.27%	LINE Games-True-Kona Global Fund Limited Partnership 26.00%
			88Razzi SDN. BHD. 36.27%	บริษัท TRUE เจนซิส จำกัด 7.69%
			Komaci Network SDN. BHD. 36.27%	บริษัท TRUE ชิวบร็อกซ์ จำกัด 73.81%
			Two Way PR Co., Ltd. 30.83%	บริษัท TRUE เทคซอส มีเดีย จำกัด 25.00%
				บริษัท TRUE เอชจี โรโบติกส์ จำกัด 39.80%
				บริษัท TRUE ซิตวิน โฮลดิ้ง จำกัด 75.21%
				บริษัท TRUE ซิตเตอร์ จำกัด 75.20%
				บริษัท TRUE ซิตฟอรัช จำกัด 75.19%

หมายเหตุ :

- บริษัทที่ไม่มีกิจกรรมทางธุรกิจ แต่ยังคงมีความจำเป็นต้องคงไว้ ได้แก่ บริษัท สมุทรปราการ มีเดีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด (99.97%)
- บริษัทที่อยู่ในกระบวนการชำระบัญชี ได้แก่ บริษัท เร็ว มูฟ จำกัด (99.74%) บริษัท TRUE พับลิค คอมมูนิตี้ จำกัด (100.00%) บริษัท TRUE อินเทอร์เน็ตชั่นแนล คอมมูนิตี้ จำกัด (100.00%) บริษัท TRUE เอ็นจิเนียริง แอนด์ เซอร์วิส จำกัด (100.00%) บริษัท TRUE ดิจิตอล มีเดีย จำกัด (99.99%) บริษัท TRUE กรุ๊ปเพอเพิลเพอเพิล จำกัด (มหาชน) (99.74%) บริษัท TRUE อินเทอร์เน็ตชั่นแนล จำกัด (100.00%) บริษัท TRUE เทลโลว์ จำกัด (100.00%) บริษัท TRUE อินเทอร์เน็ต จำกัด (100.00%) และบริษัท TRUE มัลติมีเดีย จำกัด (91.08%)



(2) ข้อมูลนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ลำดับ	บริษัท	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
1	บริษัท เอเชีย ไลน์ส คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	ผู้ให้เช่าอุปกรณ์โทรคมนาคม	1,144.18	5	5,720.92	100.00
2	บริษัท บีเอฟเคที (ประเทศไทย) จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	ผู้ให้เช่าอุปกรณ์โทรคมนาคม	62.58	100	6,258.32	100.00
3	บริษัท ชีวบริรักษ์ จำกัด	111 ทรู ดิจิทัล พาร์ค เวสต์ อาคารยูนิคอรัน ชั้นที่ 5 ห้องเลขที่ 556 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 064-585-0232	ให้บริการปรึกษาแพทย์ ผ่านแอปพลิเคชัน	0.04	100	4.18	73.81
4	บริษัท ซินิเพ็กซ์ จำกัด	118/1 อาคารทีปโก้ ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400	ผลิตรายการโทรทัศน์	128.34	10	1,283.43	100.00



ลำดับ	บริษัท	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
5	บริษัท ศูนย์บริการวิชาการ อินเทอร์เน็ต จำกัด	2/4 อาคารชัย ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ (662) 779-7777 โทรสาร (662) 779-7111	การสื่อสารโทรคมนาคม ที่มีใช้ภาครัฐ	12.00	10	50.00	62.50
6	บริษัท เค เอส ซี คอมเมอร์เชียล อินเทอร์เน็ต จำกัด	2/4 อาคารชัย ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ (662) 779-7777 โทรสาร (662) 779-7111	บริการอินเทอร์เน็ต	15.30	10	153.04	62.41
7	บริษัท เอ็มเคเอสซีเวิลด์ คอตคอม จำกัด	2/4 อาคารชัย ชั้น 10 ถนนวิภาวดีรังสิต แขวงทุ่งสองห้อง เขตหลักสี่ กรุงเทพมหานคร 10210 โทรศัพท์ (662) 779-7777 โทรสาร (662) 779-7111	ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและ ผู้จัดจำหน่าย	13.96	10	139.64	100.00
8	บริษัท ไบรท์ นาว จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	ให้บริการสื่อผ่านช่องทางออนไลน์ ระบบบอกรับสมาชิก	105.50	10	555.00	99.99



ลำดับ	บริษัท	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
9	บริษัท สมุทรปราการ มีเดีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	หยุดดำเนินงาน	0.01	100	1.00	99.97
10	บริษัท ซิควัน โฮลดิ้ง จำกัด	89 ซอยสุขุมวิท 57 (บ้านกล้วยเหนือ) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (662) 080-3939	ธุรกิจลงทุน	0.02	100	1.97	75.21
11	บริษัท ซิคสเตอร์ จำกัด	818/60 อาคารโครงการเดอะมาสเตอร์อูมสุข ถนนอูมสุข แขวงบางนาเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ (662) 080-3939	ให้บริการแพลตฟอร์มด้านโฮม เซอร์วิส	0.01	100	1.26	75.20
12	บริษัท ซิคฟอร์ช จำกัด	89, 91 ซอยสุขุมวิท 57 (บ้านกล้วยเหนือ) แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพมหานคร 10110 โทรศัพท์ (662) 080-3939	ให้บริการแพลตฟอร์มด้านโฮม เซอร์วิส	0.01	100	1.00	75.19
13	บริษัท เอสเอ็ม ทรู จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	ให้บริการด้านการบริหารจัดการ แก๊สลิป็นและธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	0.20	100	20.00	51.00



ลำดับ	บริษัท	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
14	บริษัท เทเลคอม แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	บริหารจัดการการตลาด	1.00	10	2.50	100.00
15	บริษัท เทเลคอม โฮลดิ้ง จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	ธุรกิจลงทุน	4,329.62	8	33,137.00	100.00
16	บริษัท ไทย นิวส์ เน็ตเวิร์ค (ทีเอ็นเอ็น) จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	ช่องข่าวโทรทัศน์	20.00	100	1,600.00	100.00
17	บริษัท ทรู ดิจิทัล กรุ๊ป จำกัด	101 อาคารทรู ดิจิทัล พาร์ค ชั้น 9-12 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ (662) 021-0200	ประกอบกิจการค้าและให้บริการ ทางอินเทอร์เน็ต รวมถึงสื่อดิจิทัล ออนไลน์บนเว็บไซต์และอุปกรณ์ สื่อสาร	37.30	100	3,730.13	100.00
18	บริษัท ทรู ดิจิทัล พาร์ค จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	ให้บริการธุรกิจครบวงจร	88.00	10	580.75	100.00



ลำดับ	บริษัท	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
19	บริษัท ทรู โฟร์ยู สเตชั่น จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	กิจการโทรทัศน์และ บริการอื่นที่เกี่ยวข้อง	70.00	100	3,260.00	100.00
20	บริษัท ทรู ไอคอนแท็บ จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	หยุดดำเนินงาน	20.10	10	201.00	100.00
21	บริษัท ทรู อินคิวบี จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	ธุรกิจลงทุน	16.00	10	40.00	100.00
22	บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	บริการโทรคมนาคมและบริการ อินเทอร์เน็ต	96.00	100	9,600.00	100.00
23	บริษัท ทรู มีเดีย โซลูชั่นส์ จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	ขายโฆษณาและตัวแทนโฆษณา	2.50	10	25.00	100.00



ลำดับ	บริษัท	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
24	บริษัท ทรู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	ให้บริการโทรคมนาคม และการสื่อสารต่าง ๆ	3,480.28	10	34,802.81	100.00
25	บริษัท ทรู ยูไนเต็ด ฟุตบอล คลับ จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	จัดการทีมฟุตบอลและกิจกรรม ที่เกี่ยวข้อง	32.00	10	320.00	70.00
26	บริษัท ทรู วิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน)	118/1 อาคารทิปโก้ ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400 โทรศัพท์ (662) 764-9000 โทรสาร (662) 764-9900	หยุดดำเนินงาน	760.86	10	7,608.65	99.10
27	บริษัท ทรู วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด	118/1 อาคารทิปโก้ ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400	โทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก	134.17	100	7,416.70	100.00
28	บริษัท ทรู วิชั่นส์ จำกัด (มหาชน)	118/1 อาคารทิปโก้ ถนนพระราม 6 แขวงพญาไท เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400	หยุดดำเนินงาน	970.40	3	2,266.72	99.53
29	Gold Palace Investments Limited	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	ธุรกิจลงทุน	15.22	1 เหรียญสหรัฐ	15.22 ล้านเหรียญสหรัฐ	100.00



ลำดับ	บริษัท	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
30	Golden Light Co., Ltd.	Suite 308, St James Court, St Denis Street, Port Louis, Republic of Mauritius	ธุรกิจลงทุน	17.72	1 เหรียญสหรัฐ	17.72 ล้านเหรียญสหรัฐ	100.00
31	Goldsky Co., Ltd.	Suite 308, St James Court, St Denis Street, Port Louis, Republic of Mauritius	หุุดคํานินงาน	4.97	1 เหรียญสหรัฐ	4.97 ล้านเหรียญสหรัฐ	100.00
32	True Internet Technology (Shanghai) Company Limited	Room 2202-05, Johnson Building, No.145 Pujian Road, Shanghai 200127, P.R.China Tel. (86) 21 5889 0800 - 8049 Fax. (86) 21 5889 0800 - 8033	พัฒนา ออกแบบ ผลิตและขาย ผลิตภัณฑ์ซอฟต์แวร์	16.00	1 เหรียญสหรัฐ	16.00 ล้านเหรียญสหรัฐ	100.00
33	True Trademark Holdings Company Limited	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	ธุรกิจลงทุน	4.97	1 เหรียญสหรัฐ	4.97 ล้านเหรียญสหรัฐ	100.00
34	PT True Digital Indonesia	Sampoerna Strategic Square, North Tower (GoWork), Lantai 11, Jalan Jenderal Sudirman Nomor Kavling 45, Jakarta 12930.	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการพาณิชย์	6.80	25,000 รูเปียห์อินโดนีเซีย	170,000.00 ล้านรูเปียห์ อินโดนีเซีย	99.99
35	True Digital Philippines Inc.	16 th Floor, JMT Building, 27 ADB Avenue, Ortigas Center Pasig City	ให้บริการด้านการบริหารจัดการ ทางด้านเทคนิคการตลาดและลูกค้า สัมพันธ์	10.00	1 เปโซฟิลิปปินส์	10.00 ล้านเปโซ ฟิลิปปินส์	100.00



ลำดับ	บริษัท	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
36	True Digital Vietnam Joint Stock Company	21 st Floor, VPBank Tower, No.89 Lang Ha, Lang Ha Ward, Dong Da District, Hanoi City, Vietnam	ให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและให้บริการดิจิทัลโซลูชัน	15.25	10,000 ดองเวียดนาม	152,463.08 ล้านดองเวียดนาม	99.93
37	Zapgroup Inc.	Suite 407, 4th Floor, JG Building, C. Raymundo Avenue, Rosario, Pasig City, Metro Manila, Philippines	ให้บริการแพลตฟอร์มสำหรับสิทธิประโยชน์ และแพลตฟอร์มที่เชื่อมระหว่างออนไลน์และออฟไลน์	1.00	1 เปโซฟิลิปปินส์	0.59 ล้านเปโซฟิลิปปินส์	70.00
38	Mediaload Pte. Ltd.	51 Goldhill Plaza #07-10/11, Singapore 308900	สื่อดิจิทัล	22.76	0.56 เหรียญสหรัฐ	7.54 ล้านเหรียญสหรัฐ	60.46
39	Mediaload (Cambodia) Co., LTD.	Building No.111, Street 576, Village 2, Sangkat Boeung Kork 2, Khan Toul Kork, Phnom Penh, Cambodia.	สื่อดิจิทัล	0.49	8.50 เหรียญสหรัฐ	4.13 ล้านเหรียญสหรัฐ	60.46
40	Mediaload Myanmar Co., Ltd.	Building 15, Mict part, Universities Hlaing Campus, No.302 &304, 2nd floor. Hlaing Township, Yangon region, Myanmar.	สื่อดิจิทัล	0.21	1 เหรียญสหรัฐ	0.21 ล้านเหรียญสหรัฐ	60.46
41	Etalent Promotion (Cambodia) Co., Ltd.	No.14DEO, E1, Street 06, Sangkat DoeungKor, Khan DoeungKor, Phnom Pen, Cambodia.	สื่อดิจิทัล	0.07	1 เหรียญสหรัฐ	0.07 ล้านเหรียญสหรัฐ	33.59
42	Ace Media Network SDN. BHD.	No.61-6B, Suite 1, Jalan SS2/75, 47300 Petaling Jaya, Selangor, Malaysia.	สื่อดิจิทัล	8.47	0.24 เหรียญสหรัฐ	2.00 ล้านเหรียญสหรัฐ	36.27



ลำดับ	บริษัท	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
43	88Razzi SDN. BHD.	No.61-6B, Suite 1, Jalan SS2/75, 47300 Petaling Jaya, Selangor, Malaysia	สื่อดิจิทัล	100.00	1 ริงกิตมาเลเซีย	100.00 ล้านริงกิตมาเลเซีย	36.27
44	Komaci Network SDN. BHD.	No.61-6B, Suite 1, Jalan SS2/75, 47300 Petaling Jaya, Selangor, Malaysia	สื่อดิจิทัล	100.00	1 ริงกิตมาเลเซีย	100.00 ริงกิตมาเลเซีย	36.27
45	Two Way PR Co., Ltd.	Room: FO:1711, Flatiron by Meridian, St.102, phum 1, Srah Chak, Doan Penh, Phnom Penh, Cambodia.	ธุรกิจโฆษณา	1,000.00	5 เหรียญสหรัฐ	5,000.00 เหรียญสหรัฐ	30.83
46	บริษัท ทรานส์ฟอร์เมชั่น ฟิล์ม จำกัด	55 ถนนสุขุมวิท แขวงลาดพร้าว เขตลาดพร้าว กรุงเทพมหานคร 10230 โทรศัพท์ 098-958-9956	ผลิตและจัดสร้างภาพยนตร์	2.45	100	245.00	34.69
47	บริษัท ทรู ซีเจ ครีเอชั่นส์ จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	ผลิตรายการภาพยนตร์	1.16	100	115.50	51.00
48	บริษัท ทรู ทัก จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	บริการ Call Centre	1.93	90	173.70	50.00



ลำดับ	บริษัท	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
49	True-Kona Cayman GP	P.O. Box 10008, Willow House, Cricket Square, Grand Cayman, KY1-1001, Cayman Islands.	ผู้จัดการกองทุน	2,200 หุ้น	-	454,401.00 เหรียญสหรัฐ	50.00
50	LINE Games-True-Kona Global Fund Limited Partnership	P.O. Box 10008, Willow House, Cricket Square, Grand Cayman, KY1-1001, Cayman Islands.	ธุรกิจลงทุน	22.72	1 เหรียญสหรัฐ	22.72 ล้านเหรียญสหรัฐ	26.00
51	บริษัท ทูจีเอส จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	จำหน่ายสินค้าผ่านสื่อต่างๆ	3.40	100	340.00	46.80
52	บริษัท จัมป์ จัมพ์ จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	สถาบันพัฒนานักเขียนโปรแกรม	0.18	1,000	177.00	40.00
53	บริษัท คิว คิว (ประเทศไทย) จำกัด	630/1 อาคารศิริชัย ถนนลาดพร้าว แขวงจันทระเกษม เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ 06-1414-5545	ให้คำปรึกษาทางด้านซอฟต์แวร์	1.80	5	9.02	28.89
54	บริษัท เจนซ์ส์ วิช จำกัด	222/822 หมู่ 9 ตำบลบางบ่อ อำเภอบางบ่อ จังหวัดสมุทรปราการ 10560	กิจการบริการรับจัดงานและกิจกรรม ส่งเสริมการตลาด	0.11	10	1.08	7.69



ลำดับ	บริษัท	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
55	Yi Tunnel (Beijing) Technology Co., Ltd.	Unit 8, Room 1151, 13F, No.3 Building, East Daqiao Road, Chaoyang District Beijing, China	พัฒนาคลังอัจฉริยะ	2.10	-	45.15 ล้านเหรียญสหรัฐ	25.00
56	บริษัท เทคซอส มีเดีย จำกัด	101 อาคารทรู ดิจิทัล พาร์ค อาคารกริฟฟิน ชั้น 14 ห้อง 1401 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ (662) 549-6597	ให้บริการด้านการบริหารจัดการแพลตฟอร์มความบันเทิง	0.27	10	2.67	25.00
57	บริษัท เอชจี โรโบติกส์ จำกัด	55/15 หมู่ที่ 5 ตำบลบางระกำ อำเภอบางเลน จังหวัดนครปฐม 73130 โทรศัพท์ 082-950-9569	พัฒนาหุ่นยนต์ แพลตฟอร์มและอุปกรณ์อัจฉริยะ	2.13	10	21.29	39.80
58	บริษัท ศูนย์ให้บริการคงสิทธิเลขหมายโทรศัพท์ จำกัด	98 อาคารสาทร สแควร์ ออฟฟิศ ทาวเวอร์ ห้องเลขที่ 403 ชั้นที่ 4 ถนนสาทรเหนือ แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ (662) 108-1544	บริการคงสิทธิเลขหมายตามที่กฎหมายกำหนด	0.02	100	2.00	40.00
59	บริษัท เอ็ก ดิจิทัล จำกัด	101 ทรู ดิจิทัล พาร์ค อาคารกริฟฟิน ชั้น 14 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ (662) 020-2364	สร้างและพัฒนาโปรแกรมระบบงานอันเกี่ยวเนื่องและเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์	9.75	10	97.50	19.00
60	บริษัท ออลส์ นาว แมนเนจเม้นท์ จำกัด	127 อาคารปัญญาภูมิ 2 ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ 02-090-9100	บริการด้านที่ปรึกษาและบริการด้านลอจิสติกส์	210.00	10	2,100.00	10.00



ลำดับ	บริษัท	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ประเภทธุรกิจ	ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	มูลค่าที่ตราไว้ต่อหุ้น (บาท)	ทุนชำระแล้ว (ล้านบาท)	สัดส่วนการถือหุ้น (%)
61	บริษัท โชว์ไว้จัด จำกัด	101 อาคารเพาซ์ส ชั้น 6 ถนนสุขุมวิท 101/1 แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ (662) 397-6119	การจัดการแสดงทางธุรกิจและการ แสดงสินค้า	3.13	10	31.26	20.00
62	บริษัท ซีพี ซิดคิง โซเซียลิมแพคท์ จำกัด	111 ทรูดิจิทัล พาร์ค เวสต์ อาคารยูนิคอร์น ชั้น 5 ห้อง SH562 ถนนสุขุมวิท แขวงบางจาก เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260	บริการทางแพลตฟอร์มออนไลน์	0.30	100	30.00	19.00
63	บริษัท ดีแทค แอ็คเซอเรท จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	ลงทุนและให้การสนับสนุนแก่ บริษัท Start-up ในการพัฒนา แอปพลิเคชันต่าง ๆ	0.15	100	15.00	99.99
64	บริษัท เทเลแอสเสท จำกัด	18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 โทรศัพท์ (662) 859-1111 โทรสาร (662) 859-9134	ให้เช่าเครื่องมือและ อุปกรณ์โทรคมนาคม	3.00	100	75.00	100.00
65	บริษัท ยูไนเต็ด ดิสทริบิวชั่น บิซซิเนส จำกัด	เลขที่ 499 หมู่ที่ 3 อาคารเบญจจินดา ถนนกำแพงเพชร 6 แขวงลาดยาว เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900 โทรศัพท์ (662) 953 2222 โทรสาร (662) 953 1269	จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซิมการ์ดบัตรเติมเงิน และ อุปกรณ์เสริมต่าง ๆ	20.00	10	200.00	25.00



1.3.2 บุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทร่วมเกินกว่าร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัทดังกล่าว

- ไม่มี -

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทฯ ได้รับการสนับสนุนจาก (1) บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งถือหุ้นของ บริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 29.72 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ (2) Telenor Thailand Investments Pte. Ltd. ซึ่งถือหุ้นของ บริษัทฯ ในสัดส่วนร้อยละ 30.30 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ ทั้งนี้ การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทฯ มิได้มีความสัมพันธ์หรือเกี่ยวข้องโดยตรงกับการดำเนินธุรกิจอื่นของผู้ถือหุ้นรายใหญ่อ่างมีนัยสำคัญ มีเพียงความสัมพันธ์กันแต่เพียงครั้งคราวเฉพาะบางธุรกรรมเท่านั้น

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

(1) รายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2568

ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	ร้อยละของ หุ้นทั้งหมด
1. กลุ่มบุคคลที่กระทำการร่วมกัน (Concert Party)	20,738.75	60.02
- กลุ่มบริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	10,269.38	29.72
บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด (“CPG”) ^{1/}	3,277.98	9.49
บริษัท ซีพีเอช เทล โค จำกัด ^{2/}	3,694.39	10.69
Orient Glory Group Limited ^{3/}	203.23	0.59
Glory Summer Enterprises Limited ^{4/}	470.95	1.36
Jumbo Kingdom Ventures Limited ^{5/}	672.73	1.95
Worth Access Trading Limited ^{6/}	408.58	1.18
Crystal Rose Global Limited ^{7/}	125.00	0.36
บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ^{8/}	284.85	0.82
บริษัท ไรต์ บรอด คาสท์ จำกัด ^{9/}	225.07	0.65
บริษัท เจริญโภคภัณฑ์โฮลดิ้ง จำกัด (“CPH”) ^{10/}	203.10	0.59
บริษัท กรุงเทพโปรดิ๊วส จำกัด (มหาชน) ^{11/}	159.71	0.46
บริษัท ยูนิค เน็ตเวิร์ค จำกัด ^{12/}	455.58	1.31
Creative Light Investments Limited ^{13/}	61.37	0.18
บริษัท ซี.พี. โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ^{14/}	26.83	0.08
- Telenor Thailand Investments Pte. Ltd. ^{15/}	10,469.38	30.30
2. บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด ^{16/}	3,982.70	11.53
3. China Mobile International Holdings Limited ^{17/}	2,698.33	7.81
4. บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ^{18/}	825.97	2.39
5. กองทุนรวม วายุภักษ์หนึ่ง	755.37	2.19
6. South East Asia UK (Type C) Nominees Limited ^{19/}	747.59	2.16
7. USB AG London Branch ^{20/}	705.92	2.04



ชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	ร้อยละของ หุ้นทั้งหมด
8. State Street Europe Limited ^{19/}	368.84	1.07
9. นายสมภพ ดิษฐนาทิกุล	75.60	0.22
10. นายวีรวัฒน์ ชูดิเชษฐพงศ์	57.73	0.17

หมายเหตุ: 1/ CPG ประกอบธุรกิจลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และให้บริการด้านเทคนิควิชาการ ซึ่งมีรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรกของ CPG ณ วันที่ 30 เมษายน 2568 มีดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	ร้อยละของหุ้นทั้งหมด
1	บริษัท เจริญโภคภัณฑ์ เอสเจ โฮลดิ้งส์ จำกัด	228.28	12.96
2	นางสมอุไร จารุพนิช	148.32	8.42
3	นายธนินท์ เจียรวนนท์	114.14	6.48
4	บริษัท ซี.พี. โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด	80.21	4.55
5	นายพงษ์เทพ เจียรวนนท์	74.97	4.26
6	นายมนัส เจียรวนนท์	74.33	4.22
7	นางสมศรี ลำซำ	74.16	4.21
8	นางนุชนารถ เจียรวนนท์	52.85	3.00
9	นางสาวลิณี เจียรวนนท์	52.85	3.00
10	นายณกุล เจียรวนนท์	52.85	3.00
11	นายพนพล เจียรวนนท์	52.85	3.00

ที่มา: สำเนาบัญชีรายชื่อผู้ถือหุ้นของ CPG

- 2/ บริษัท ซีพีเอช เทลโก จำกัด ถือหุ้น โดย CPH ร้อยละ 99.99
- 3/ Orient Glory Group Limited ถือหุ้น โดย CPG ร้อยละ 100
- 4/ Glory Summer Enterprises Limited ถือหุ้น โดย CPG ร้อยละ 100
- 5/ Jumbo Kingdom Ventures Limited ถือหุ้น โดย Active Business Holding Limited ร้อยละ 100
- 6/ Worth Access Trading Limited ถือหุ้น โดย CPG Overseas Company Limited ร้อยละ 100
- 7/ Crystal Rose Global Limited ถือหุ้น โดย Orient Glory Group Limited ร้อยละ 100
- 8/ บริษัท ซีพีเอฟ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น โดย บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.99
- 9/ บริษัท ไวต์ บรอด คาสท์ จำกัด ถือหุ้น โดย บริษัท ธนโฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 58.55 และ บริษัท เอทีซีเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด (ซึ่งถือหุ้น โดย บริษัท ธนโฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 99.99) ร้อยละ 41.45
- 10/ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์โฮลดิ้ง จำกัด (CPH) ถือหุ้น โดย CPG ร้อยละ 99.99
- 11/ บริษัท กรุงเทพโปรคิ่วส จำกัด (มหาชน) ถือหุ้น โดย บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน) ร้อยละ 99.44
- 12/ บริษัท ยูนิค เน็ตเวิร์ค จำกัด ถือหุ้น โดยบริษัท ธนโฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 41.06 และ บริษัท เอทีซีเอ็ม โฮลดิ้ง จำกัด (ซึ่งถือหุ้น โดย บริษัท ธนโฮลดิ้ง จำกัด ร้อยละ 99.99) ร้อยละ 58.94
- 13/ Creative Light Investments Limited ถือหุ้น โดย CPH ร้อยละ 80 และถือหุ้น โดย CPG Overseas Company Limited ร้อยละ 20
- 14/ บริษัท ซี.พี. โฮลดิ้ง (ประเทศไทย) จำกัด ถือหุ้น โดย CPH ร้อยละ 99.99
- 15/ Telenor Thailand Investments Pte. Ltd. เป็นบริษัทย่อยของ Telenor ASA ซึ่งเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ออสโล ซึ่งมีรายชื่อผู้ถือหุ้น 10 อันดับแรก ณ วันที่ 31 สิงหาคม 2568 ดังนี้

ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	ร้อยละของหุ้นทั้งหมด
1	Government of Norway	738.43	53.97
2	Folketrygdfondet	65.12	4.76
3	BlackRock	39.74	2.90



ลำดับที่	ผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น (ล้านหุ้น)	ร้อยละของหุ้นทั้งหมด
4	Vanguard	27.52	2.01
5	DWS Investments	24.68	1.80
6	Storebrand Asset Management	19.87	1.45
7	DNB Asset Management AS	19.75	1.44
8	KLP Kapitalforvaltning AS	16.08	1.18
9	Alfred Berg Kapitalforvaltning	12.02	0.88
10	State Street Investment Management	11.42	0.83

ที่มา: www.telenor.com

- 16/ บริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยจัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่าง ๆ เหมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น
- 17/ บริษัทจดทะเบียนที่ฮ่องกง ซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่ได้เปิดเผยว่าถือหุ้นเพื่อตนเองหรือเพื่อบุคคลอื่น บริษัทฯ ไม่มีอำนาจที่จะขอให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวเปิดเผยข้อมูลเช่นนั้น
- 18/ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นโดยกระทรวงการคลัง ร้อยละ 100
- 19/ บริษัทจดทะเบียนที่สหราชอาณาจักร ซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่ได้เปิดเผยว่าถือหุ้นเพื่อตนเองหรือเพื่อบุคคลอื่น บริษัทฯ ไม่มีอำนาจที่จะขอให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวเปิดเผยข้อมูลเช่นนั้น
- 20/ บริษัทจดทะเบียนที่ประเทศสวิตเซอร์แลนด์ ซื้อขายหุ้นในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยไม่ได้เปิดเผยว่าถือหุ้นเพื่อตนเองหรือเพื่อบุคคลอื่น บริษัทฯ ไม่มีอำนาจที่จะขอให้ผู้ถือหุ้นดังกล่าวเปิดเผยข้อมูลเช่นนั้น
- (2) ข้อตกลงระหว่างกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ในเรื่องที่มีผลกระทบต่อออกและเสนอขายหลักทรัพย์หรือการบริหารงานของบริษัทฯ โดยที่ข้อตกลงดังกล่าวมีบริษัทฯ ร่วมลงนามด้วย
- ไม่มี -

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

- 1.4.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีทุนจดทะเบียนทั้งสิ้น 138,208,403,204 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 34,552,100,801 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท โดยมีทุนที่เรียกชำระแล้วจำนวน 138,208,403,204 บาท เป็นหุ้นสามัญจำนวน 34,552,100,801 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท
- 1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ
- ไม่มี -
- 1.4.3 เอ็นวีดีอาร์ (NVDR: Non-Voting Depository Receipt) หรือใบแสดงสิทธิในผลประโยชน์ที่เกิดจากหลักทรัพย์อ้างอิงไทยเป็นตราสารที่ออกโดย NVDR ซึ่งเป็นบริษัทย่อยที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จัดตั้งขึ้น NVDR มีลักษณะเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนโดยอัตโนมัติ (Automatic List) ผู้ลงทุนใน NVDR จะได้รับสิทธิประโยชน์ทางการเงินต่าง ๆ เหมือนการลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทฯ แต่ไม่มีสิทธิในการออกเสียงในที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 ปรากฏชื่อ NVDR ถือหุ้นในบริษัทฯ จำนวน 3,982.70 ล้านหุ้นคิดเป็น สัดส่วนร้อยละ 11.53 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ



1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

-ไม่มี -

1.5.2 หุ้นกู้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มียอดหนี้คงค้างจากการออกหุ้นกู้ และตัวแลกเงินจำนวนทั้งสิ้น ประมาณ 230,052 ล้านบาท ตามรายละเอียดดังนี้

หุ้นกู้สกุลเงินบาท ชนิดระบุชื่อผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีประกัน และมีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

วันที่ออกหุ้นกู้	มูลค่า หุ้นกู้ ณ วันออกหุ้นกู้ (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	การไถ่ถอน หุ้นกู้ ก่อนครบกำหนด	การจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ ของบริษัทและ/ หรือหุ้นกู้
15 กรกฎาคม 2563	7,130	7,130	15 มกราคม 2569		A+
11 กุมภาพันธ์ 2564	5,806	5,806	11 พฤศจิกายน 2569		A+
13 พฤษภาคม 2564	3,865	3,865	13 กุมภาพันธ์ 2569		A+
13 พฤษภาคม 2564	6,637	6,637	13 กุมภาพันธ์ 2570		A+
15 ตุลาคม 2564	4,855	4,855	15 ตุลาคม 2569		A+
15 ตุลาคม 2564	7,185	7,185	15 ตุลาคม 2571		A+
20 มกราคม 2565	2,912	2,912	20 มกราคม 2569		A+
20 มกราคม 2565	5,117	5,117	20 ตุลาคม 2570		A+
18 มีนาคม 2565	2,412	2,412	18 มีนาคม 2569	มี*	A+
18 มีนาคม 2565	3,657	3,657	18 มีนาคม 2570	มี*	A+
18 มีนาคม 2565	5,856	5,855	18 ธันวาคม 2570	มี*	A+
16 สิงหาคม 2565	1,689	1,689	16 สิงหาคม 2569	มี*	A+
16 สิงหาคม 2565	6,959	6,959	16 สิงหาคม 2570	มี*	A+
10 พฤศจิกายน 2565	2,143	2,143	10 พฤศจิกายน 2569	มี*	A+
10 พฤศจิกายน 2565	3,063	3,063	10 พฤศจิกายน 2570	มี*	A+



วันที่ออกหุ้นกู้	มูลค่าหุ้นกู้ วันออกหุ้นกู้ (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	การไถ่ถอน หุ้นกู้ ก่อนครบกำหนด	การจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ ของบริษัทและ/ หรือหุ้นกู้
25 กรกฎาคม 2566	7,779	7,779	25 กรกฎาคม 2569		A+
25 กรกฎาคม 2566	7,060	7,060	25 กรกฎาคม 2571		A+
25 กรกฎาคม 2566	3,833	3,833	25 กรกฎาคม 2576	มี*	A+
8 กันยายน 2566	2,658	2,658	8 มิถุนายน 2569		A+
8 กันยายน 2566	1,741	1,741	8 กันยายน 2573		A+
8 กันยายน 2566	888	888	8 กันยายน 2575	มี*	A+
7 พฤศจิกายน 2566	2,422	2,422	7 กุมภาพันธ์ 2570		A+
7 พฤศจิกายน 2566	1,736	1,736	7 พฤศจิกายน 2571		A+
7 พฤศจิกายน 2566	451	451	7 พฤศจิกายน 2573		A+
7 พฤศจิกายน 2566	948	948	7 พฤศจิกายน 2576	มี*	A+
7 พฤศจิกายน 2566	3,234	3,234	7 พฤษภาคม 2569		A+
31 มกราคม 2567	2,844	2,844	31 กรกฎาคม 2569		A+
31 มกราคม 2567	1,511	1,511	30 เมษายน 2570		A+
31 มกราคม 2567	2,810	2,810	30 เมษายน 2572		A+
31 มกราคม 2567	1,544	1,544	31 มกราคม 2577	มี*	A+
19 มีนาคม 2567	1,700	1,700	19 มีนาคม 2570		A+
28 พฤษภาคม 2567	3,456	3,456	28 พฤศจิกายน 2569		A+
28 พฤษภาคม 2567	3,352	3,352	28 สิงหาคม 2570		A+
28 พฤษภาคม 2567	4,493	4,493	28 สิงหาคม 2572		A+
28 พฤษภาคม 2567	2,705	2,705	28 พฤษภาคม 2577	มี*	A+
30 สิงหาคม 2567	3,923	3,923	28 กุมภาพันธ์ 2570		A+
30 สิงหาคม 2567	3,524	3,524	30 พฤศจิกายน 2570		A+



วันที่ออกหุ้นกู้	มูลค่า หุ้นกู้ ณ วันออกหุ้นกู้ (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	การไถ่ถอน หุ้นกู้ ก่อนครบกำหนด	การจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ ของบริษัทและ/ หรือหุ้นกู้
30 สิงหาคม 2567	6,074	6,074	30 พฤศจิกายน 2572		A+
30 สิงหาคม 2567	3,560	3,560	30 สิงหาคม 2577	มี*	A+
26 พฤศจิกายน 2567	2,287	2,287	26 พฤศจิกายน 2569		A+
26 พฤศจิกายน 2567	5,983	5,983	26 พฤศจิกายน 2570		A+
26 พฤศจิกายน 2567	3,550	3,550	26 พฤศจิกายน 2572		A+
26 พฤศจิกายน 2567	1,467	1,467	26 พฤศจิกายน 2574		A+
26 พฤศจิกายน 2567	3,214	3,214	26 พฤศจิกายน 2577	มี*	A+
11 กุมภาพันธ์ 2568	7,423	7,423	11 กุมภาพันธ์ 2571		A+
11 กุมภาพันธ์ 2568	2,974	2,974	11 กุมภาพันธ์ 2573		A+
11 กุมภาพันธ์ 2568	890	890	11 กุมภาพันธ์ 2575		A+
11 กุมภาพันธ์ 2568	1,713	1,713	11 กุมภาพันธ์ 2578	มี*	A+
8 พฤษภาคม 2568	3,498	3,498	8 พฤษภาคม 2571		A+
8 พฤษภาคม 2568	3,091	3,091	8 พฤษภาคม 2572		A+
8 พฤษภาคม 2568	6,994	6,994	8 พฤษภาคม 2573		A+
8 พฤษภาคม 2568	1,606	1,606	8 พฤษภาคม 2575		A+
8 พฤษภาคม 2568	1,311	1,311	8 พฤษภาคม 2578	มี*	A+
5 สิงหาคม 2568	6,000	6,000	5 สิงหาคม 2572		A+
5 สิงหาคม 2568	6,607	6,607	5 สิงหาคม 2573		A+
5 สิงหาคม 2568	2,698	2,698	5 สิงหาคม 2575		A+
5 สิงหาคม 2568	2,696	2,696	5 สิงหาคม 2578	มี*	A+
4 พฤศจิกายน 2568	3,211	3,211	4 พฤศจิกายน 2572		A+
4 พฤศจิกายน 2568	6,663	6,663	4 พฤศจิกายน 2573		A+



วันที่ออกหุ้นกู้	มูลค่า หุ้นกู้ ณ วันออกหุ้นกู้ (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	การไถ่ถอน หุ้นกู้ ก่อนครบกำหนด	การจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ ของบริษัท และ/ หรือหุ้นกู้
4 พฤศจิกายน 2568	1,635	1,635	4 พฤศจิกายน 2575		A+
4 พฤศจิกายน 2568	2,742	2,742	4 พฤศจิกายน 2578	มี*	A+
รวม	221,782	221,781			

*ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ รายละเอียดเป็นไปตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้ชุดนั้นๆ

หุ้นกู้สกุลเงินต่างประเทศ

วันที่ออกหุ้นกู้	มูลค่า หุ้นกู้ ณ วันออกหุ้นกู้ (ล้านบาท)	มูลค่าหุ้นกู้ ณ วันที่ 31 ธ.ค. 68 (ล้านบาท)	วันครบกำหนด ไถ่ถอนหุ้นกู้	การไถ่ถอน หุ้นกู้ ก่อนครบกำหนด	การจัดอันดับ ความน่าเชื่อถือ ของบริษัท และ/ หรือหุ้นกู้
13 มีนาคม 2568	3,383	3,383	13 มีนาคม 2571	มี*	A+**
10 พฤศจิกายน 2568	4,889	4,889	10 พฤศจิกายน 2573	มี*	A+**
รวม	8,271	8,271			

*ผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ และผู้ถือหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ รายละเอียดเป็นไปตามข้อกำหนดว่าด้วยสิทธิและหน้าที่ของผู้ออกหุ้นกู้และผู้ถือหุ้นกู้ของหุ้นกู้ชุดนั้นๆ

** บริษัทไม่ได้จัดอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้สกุลเงินต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม บริษัทได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ระดับ “A+” แนวโน้ม “คงที่” จากบริษัท ทรียะตัง จำกัด และได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่ระดับ “A-” แนวโน้ม “คงที่” โดย Japan Credit Rating Agency, Ltd.

† ตัวแลกเปลี่ยน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ไม่มีตัวแลกเปลี่ยนคงค้าง

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 50 ของกำไรสุทธิจากงบการเงินรวมของบริษัทฯ ภายหลังการจัดสรรเป็นสำรองต่างๆ และภายใต้การปฏิบัติตามกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงินและแผนการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต โดยจะพิจารณาจ่ายปีละสองครั้ง

สำหรับนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทย่อย คณะกรรมการของบริษัทย่อยแต่ละแห่งจะพิจารณาการจ่ายเงินปันผลจากผลประกอบการ ความเพียงพอของกระแสเงินสด ความต้องการใช้จ่ายลงทุน และได้จัดสรรเงินสำรองตามกฎหมายแล้ว คณะกรรมการของบริษัทย่อยนั้นๆ จะพิจารณาจ่ายเงินปันผลเป็นกรณีไป



2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

กลุ่มทุนมุ่งมั่นที่จะบริหารความเสี่ยงอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งรวมถึงวัฒนธรรม กระบวนการ และโครงสร้างที่มุ่งสู่การจัดการที่มีประสิทธิภาพของโอกาสที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบ นโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ มีจุดประสงค์เพื่อให้แน่ใจว่า ความเสี่ยงในกลุ่มบริษัทฯ ได้รับการระบุ ประเมิน และการจัดการความเสี่ยง และให้แน่ใจว่ากลุ่มบริษัทฯ มีข้อมูลความเสี่ยงอย่างเพียงพอสำหรับสนับสนุนการตัดสินใจทางธุรกิจ

กลุ่มทุน ได้นำกรอบการบริหารความเสี่ยง COSO 2017 Enterprise Risk Management – Integrating with Strategy and Performance ของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) มาใช้เป็นมาตรฐานในการทำงาน ร่วมกับ ISO31000 – Risk Management ของ International Organization for Standardization (ISO)

2.1.1 กรอบการทำงานบริหารความเสี่ยง

กรอบการทำงานบริหารความเสี่ยงของกลุ่มทุน นำมาจากกรอบการทำงานบริหารความเสี่ยงองค์กรของ COSO 2017 ซึ่งประกอบด้วย 5 องค์ประกอบหลัก ได้แก่

- **การกำกับดูแลกิจการและวัฒนธรรม**

การกำกับดูแลกำหนดทิศทางของกลุ่มบริษัทฯ ตอกย้ำความสำคัญและกำหนดความรับผิดชอบในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร วัฒนธรรมที่เกี่ยวข้องกับค่านิยมทางจริยธรรม พฤติกรรมที่พึงประสงค์ และความเข้าใจในความเสี่ยง

- **การกำหนดกลยุทธ์และวัตถุประสงค์**

การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร กลยุทธ์ และการกำหนดวัตถุประสงค์ทำงานร่วมกัน ในกระบวนการวางแผนกลยุทธ์ มีการกำหนดความเสี่ยงที่ยอมรับได้และต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์ วัตถุประสงค์ทางธุรกิจนำกลยุทธ์ไปสู่การปฏิบัติในขณะที่ใช้เป็นพื้นฐานในการระบุ ประเมิน และตอบสนองต่อความเสี่ยง

- **เป้าหมายและผลการดำเนินงาน**

ความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อความสำเร็จของกลยุทธ์และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจ ต้องมีการระบุและประเมิน ความเสี่ยงจะถูกจัดลำดับความสำคัญตามความรุนแรงในบริบทของความเสี่ยงที่ยอมรับได้ จากนั้นกลุ่มบริษัทฯ จะเลือกการตอบสนองความเสี่ยงและใช้มุมมองพอร์ตโฟลิโอของจำนวนความเสี่ยงที่รับไว้ ผลลัพธ์ของกระบวนการนี้จะถูกรายงานไปยังผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่สำคัญ



• การทบทวนและการปรับปรุง

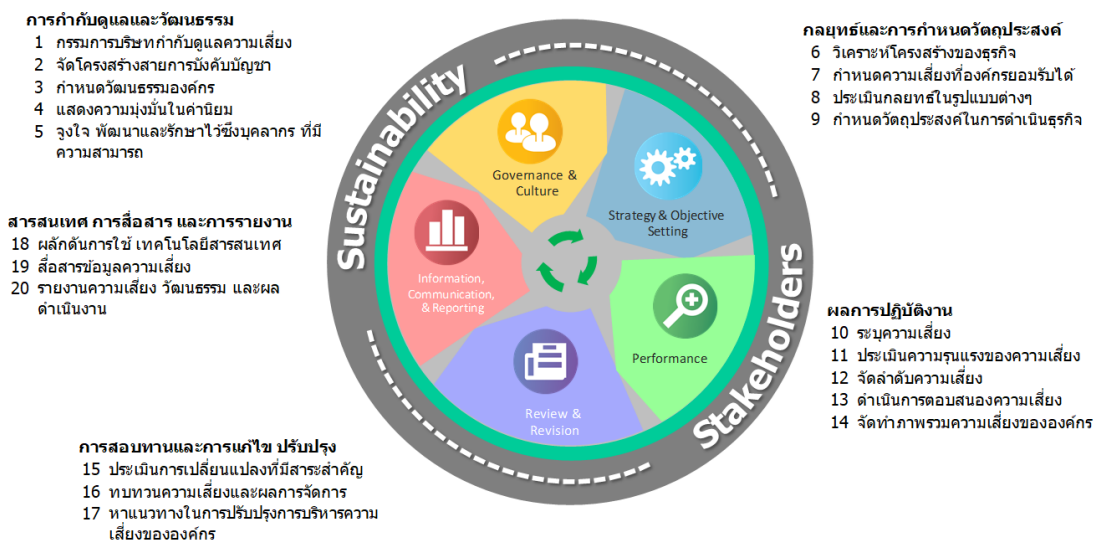
โดยการทบทวนผลการดำเนินงาน กลุ่มบริษัทฯ สามารถพิจารณาว่าองค์ประกอบ การบริหารความเสี่ยงทำงานได้ดีเพียงใดเมื่อเวลาผ่านไปและเมื่อพิจารณาจากการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ และจำเป็นต้องแก้ไขอะไรบ้าง

• สารสนเทศ การสื่อสาร และการรายงาน

การจัดการความเสี่ยงจำเป็นต้องมีกระบวนการอย่างต่อเนื่องในการรับและแบ่งปัน ข้อมูลที่จำเป็น ทั้งจากแหล่งภายในและภายนอก ซึ่งมีการไหลเวียนขึ้น ลง และทั่วทั้งองค์กร

องค์ประกอบทั้ง 5 นี้ได้รับการสนับสนุนจากชุดหลักการ 20 ข้อ ดังที่แสดงไว้ด้านล่าง ในรูปที่ 1 กรอบการทำงานบริหารความเสี่ยง หลักการเหล่านี้ครอบคลุมทุกอย่างตั้งแต่การกำกับดูแล ไปจนถึงการตรวจสอบ

กรอบการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร



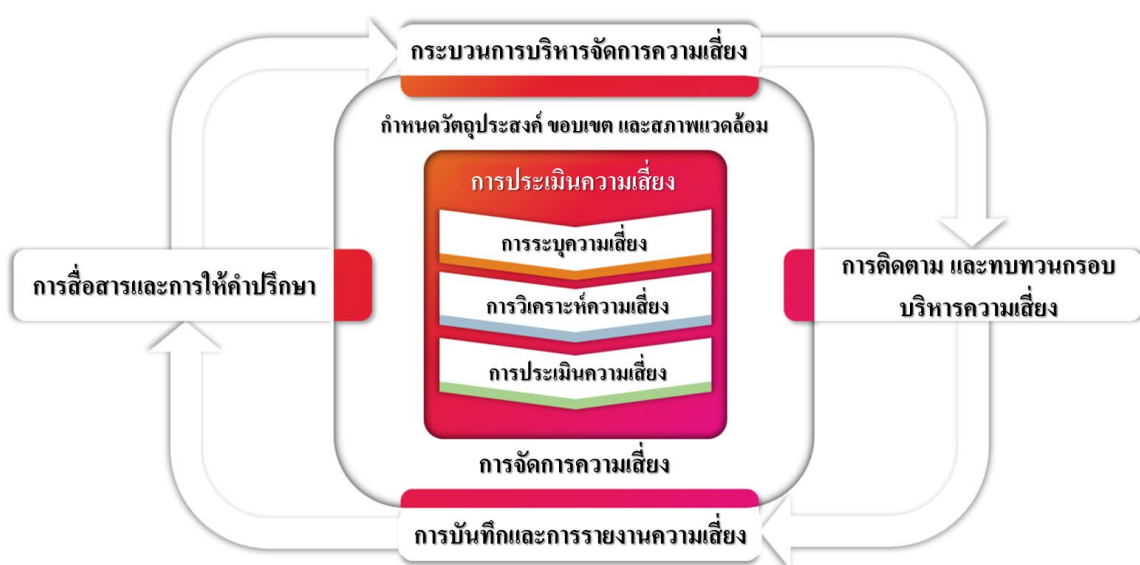
Source: COSO 2017 Enterprise Risk Management: Integrating with Strategy and Performance



2.1.2 กระบวนการบริหารความเสี่ยง

กระบวนการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทฯ นำมาจาก ISO 31000 Risk Management ซึ่งกำหนด 6 ขั้นตอนในการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ ซึ่งกระบวนการนี้ต้องทำอย่างต่อเนื่อง คำนึงเพิ่มเติมที่มีไว้ในขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง ระบุไว้ด้านล่าง

- **ขอบเขต บริบท หลักเกณฑ์**
เพื่อกำหนดขอบเขตของกระบวนการและทำความเข้าใจบริบท ภายนอกและภายใน
- **การประเมินความเสี่ยง**
เพื่อระบุ วิเคราะห์ และประเมินความเสี่ยง
- **การจัดการความเสี่ยง**
เพื่อเลือกตัวเลือกการดำเนินการสำหรับการจัดการความเสี่ยง
- **การบันทึกและการรายงาน**
เพื่อจัดทำเอกสารและรายงานกระบวนการบริหารความเสี่ยงและผลลัพธ์
- **การตรวจสอบและทบทวน**
เพื่อรับประกันและปรับปรุงคุณภาพและประสิทธิผลของการออกแบบกระบวนการ การนำไปใช้ และผลลัพธ์
- **การสื่อสารและการให้คำปรึกษา**
เพื่อช่วยให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องเข้าใจความเสี่ยง พื้นฐานของการตัดสินใจ และเหตุผลของการดำเนินการที่จำเป็น เพื่อส่งเสริมความตระหนักและความเข้าใจในความเสี่ยง





2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน

(1) ความเสี่ยงด้านรายได้ เนื่องจากการแข่งขันทางการตลาด และสถานะทางเศรษฐกิจ

ในโลกธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วและไม่แน่นอน บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ยังคงยืนหยัดในฐานะผู้นำด้านเทคโนโลยีและการสื่อสารของประเทศ ทว่าในปี 2568 นี้ บริษัทฯ ต้องเผชิญกับกระแสความท้าทายที่เข้ามาอย่างไม่หยุดยั้ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านความเสี่ยงด้านรายได้ ซึ่งเป็นผลพวงจากการแข่งขันทางการตลาดที่รุนแรง และสถานะเศรษฐกิจที่ยังคงเปราะบาง

การแข่งขันในอุตสาหกรรมโทรคมนาคมได้ยกระดับขึ้นอย่างต่อเนื่อง ผู้เล่นในตลาดต่างใช้กลยุทธ์ด้านราคาที่คู้ด้น การรวมบริการที่หลากหลาย และการพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ตอบโจทย์ผู้บริโภคยุคใหม่ ส่งผลให้ทรูต้องปรับตัวอย่างรวดเร็วเพื่อรักษาฐานลูกค้าและความสามารถในการสร้างรายได้ ขณะเดียวกัน สถานะเศรษฐกิจที่ชะลอตัวจากปัจจัยภายนอก เช่น ความขัดแย้งทางการเมืองระหว่างประเทศ ความไม่แน่นอนทางเศรษฐกิจโลก อุตสาหกรรมการท่องเที่ยวของประเทศยังไม่ฟื้นตัว ล้วนเป็นปัจจัยที่ได้ส่งผลกระทบต่อกำลังซื้อของผู้บริโภคอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้

เพื่อรับมือกับความท้าทายเหล่านี้ บริษัทฯฯ ได้ดำเนินการเชิงรุกในหลายมิติ โดยมีแนวทางสำคัญดังนี้:

- **การเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน** ด้วยการนำเทคโนโลยี AI และระบบอัตโนมัติมาใช้ในการบริหารเครือข่ายและบริการลูกค้า เพื่อเพิ่มความคล่องตัวและลดต้นทุน
- **การพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการใหม่** ที่ตอบโจทย์ผู้บริโภคยุคดิจิทัล เช่น True ID, TrueVisions Now และโซลูชัน Smart Living
- **การยกระดับประสบการณ์ลูกค้า** ผ่านบริการแบบ Hyper-personalized และ Omnichannel เพื่อสร้างความผูกพันและความพึงพอใจสูงสุด
- **การเสริมสร้างความมั่นคงทางการเงิน** ด้วยการออกหุ้นกู้และการได้รับการจัดอันดับเครดิต A+ จาก TRIS Rating ซึ่งสะท้อนถึงความมั่นคงและความน่าเชื่อถือขององค์กร

ในภาพรวม บริษัทฯฯ ยังคงมุ่งมั่นในการปรับตัวและพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาความสามารถในการแข่งขัน และสร้างความมั่นคงทางธุรกิจในระยะยาว ท่ามกลางความเปลี่ยนแปลงที่ไม่หยุดนิ่งของโลกยุคใหม่



(2) ความเสี่ยงจากการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานกำกับดูแล และการเปลี่ยนแปลงด้านกฎเกณฑ์การกำกับดูแล

ความเสี่ยงจากการดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับหน่วยงานกำกับดูแล

ตามมติที่ประชุม กสทช. (นัดพิเศษ ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565) ได้กำหนดเงื่อนไขหรือมาตรการเฉพาะกรณีการรวมธุรกิจระหว่าง TRUE และ Dtac ซึ่งเงื่อนไขหรือมาตรการเฉพาะดังกล่าว อาจส่งผลให้เกิดข้อจำกัดบางประการในการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ รวมทั้งภาระหน้าที่และค่าใช้จ่ายในการประกอบธุรกิจที่อาจเพิ่มขึ้นจากหน้าที่ในการปฏิบัติตามเงื่อนไขหรือมาตรการเฉพาะดังกล่าว นอกจากนี้ ยังมีความเสี่ยงที่ กสทช. อาจกำหนดเงื่อนไขหรือมาตรการเฉพาะเพิ่มเติมได้

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านกฎเกณฑ์การกำกับดูแล

ปัจจุบัน การประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัทฯ อยู่ภายใต้กฎเกณฑ์และการกำกับดูแลของหน่วยงานภาครัฐ รวมถึงนโยบายภาครัฐที่เกี่ยวข้องหลายหน่วยงาน เช่น คณะกรรมการ กสทช. กระทรวงดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม และ สำนักงานพัฒนาธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น ซึ่งหน่วยงานเหล่านี้มีการพิจารณาออกกฎเกณฑ์การกำกับดูแลในด้านต่างๆ และมีการทบทวนปรับปรุงกฎระเบียบเดิมเกี่ยวกับการกำกับดูแลธุรกิจที่กลุ่มบริษัทฯ ดำเนินการอยู่ อีกทั้งหน่วยงานภาครัฐแต่ละหน่วยงานอาจมีการตีความกฎหมายที่แตกต่างกันออกไป ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานได้รับผลกระทบจากประเด็นดังกล่าว และเผชิญความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงด้านกฎเกณฑ์การกำกับดูแลของหน่วยงานภาครัฐ นอกจากนี้ ในส่วนของนโยบายการกำกับดูแลของ กสทช. นั้น มีผลต่อโครงสร้างและการแข่งขันของธุรกิจโทรคมนาคมโดยตรง ซึ่งอาจส่งผลให้กลุ่มบริษัทฯ ต้องแบกรับภาระต้นทุนการประกอบกิจการและการแข่งขันที่เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงนโยบายของ กสทช. อีกด้วย

(3) ความเสี่ยงจากการรับรู้ผลประโยชน์จากการควบรวมล่าช้า

ความล่าช้าในการควบรวมการดำเนินงาน ส่งผลให้เกิดผลกระทบเชิงลบกับกลุ่มบริษัทฯ และไม่สามารถได้รับประโยชน์จากการควบรวมกิจการเท่าที่ควร

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ดำเนินการรวมเสาสัญญาณเสร็จสมบูรณ์ นับเป็นอีกหนึ่งก้าวสำคัญหลังการควบรวมกิจการ ภายใต้โครงการ “ONE Network” ซึ่งถือเป็นการยกระดับโครงข่ายให้ทันสมัยที่ใหญ่ที่สุดในอาเซียน สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของบริษัทในการมอบประสบการณ์เครือข่ายที่เหนือระดับให้กับลูกค้า พร้อมทั้งสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาวให้แก่ผู้ถือหุ้น การพัฒนาโครงข่ายนี้สะท้อนถึงความร่วมมือระหว่างผู้เชี่ยวชาญด้านเครือข่ายของทรูและพันธมิตรด้านเทคโนโลยีชั้นนำระดับโลก ผลจากการดำเนินการดังกล่าว จะช่วยยกระดับประสิทธิภาพเครือข่ายและประสบการณ์ของลูกค้า พร้อมทั้งเป็นการปูพื้นฐานเพื่อการสร้างมูลค่าในอนาคตให้แก่ผู้ถือหุ้น หลังจากการรวมโครงสร้างพื้นฐานเครือข่ายสำเร็จ



บริษัทฯ กำลังเข้าสู่สภาวะการดำเนินงานที่มีเสถียรภาพหลังการควบรวมกิจการ ในขณะที่การรับรู้ผลประโยชน์จากการควบรวม (synergy initiatives) ของโครงการหลัก ๆ สำเร็จตามเป้าหมาย บริษัทฯ ยังคงมุ่งมั่นเดินทางเปลี่ยนผ่านองค์กร โดยมีพื้นฐานที่แข็งแกร่งจากการบริหารการเงินอย่างมีวินัย และแนวคิดการทำงานที่มุ่งเน้นผลลัพธ์จากการดำเนินงานเป็นหลัก

(4) ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์

การเพิ่มขึ้นอย่างรวดเร็วของการใช้งานข้อมูลลูกค้าและการทำธุรกรรมออนไลน์ได้เพิ่มความเชื่อมโยงทางดิจิทัลอย่างมาก บริษัทฯ จึงเดินทางพัฒนาบริการและแพลตฟอร์มดิจิทัลอย่างต่อเนื่องเพื่อตอบสนองความต้องการที่เพิ่มขึ้นนี้ อย่างไรก็ตาม การโจมตีทางไซเบอร์ที่ซับซ้อนและบ่อยครั้งขึ้นโดยการใช้เทคนิคขั้นสูง เช่น มัลแวร์ แรนซัมแวร์ ฟิชชิง และวิธีการอื่นๆ ในการเข้าถึงเครือข่ายโทรคมนาคมและระบบของบริษัทฯ โดยไม่ได้รับอนุญาต ได้เพิ่มความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ สิ่งนี้จำเป็นต้องมีการนำสถาปัตยกรรมการป้องกันขั้นสูงมาใช้เพื่อปกป้องเครือข่ายโทรคมนาคมและระบบของบริษัทฯ

การไม่สามารถสร้างความปลอดภัยทางไซเบอร์ นำไปสู่ข้อมูลสูญหาย ข้อมูลส่วนบุคคลรั่วไหล ตลอดจนอุปกรณ์ไม่สามารถทำงานได้อย่างปกติ นำมาซึ่งการหยุดชะงักของเครือข่าย เหล่านี้อาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักทางธุรกิจในช่วงกว้าง การสูญเสียทางการเงิน ความเสียหายต่อชื่อเสียง และความเสี่ยงต่อความรับผิดชอบทางกฎหมาย

บริษัทฯ มีมาตรการการรับมือกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ดังนี้

ด้านการกำกับดูแล

- มี Business Security Officer และทีมงาน เพื่อกำกับดูแลการดำเนินงาน ของระบบการรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์ เพื่อให้มั่นใจในความปลอดภัยของระบบสารสนเทศ
- มีระบบและขั้นตอนบริหารข้อมูลส่วนบุคคล โดยดำเนินการตามกรอบการบริหารความปลอดภัยสากล และการตรวจสอบภายใน อาทิ เช่น ISO/IEC27000, GSMA เป็นต้น
- ส่งเสริมความร่วมมือในการปฏิบัติกับสำนักงานคณะกรรมการการรักษาความมั่นคงปลอดภัยไซเบอร์แห่งชาติ (สกมช.) และ หน่วยงานสากลที่เกี่ยวข้อง เช่น GSMA T-ISAC
- พัฒนาแผนการตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีประสิทธิภาพ ระบุขั้นตอนที่ต้องดำเนินการในกรณีที่เกิดเหตุการณ์การโจมตีทางไซเบอร์ที่รวมถึงขั้นตอนในการตรวจจับ จำกัดขอบเขต และลดผลกระทบของเหตุการณ์ ตลอดจนสื่อสารกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และรายงานเหตุการณ์ดังกล่าวต่อหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- มีการดำเนินการตามกรอบการทำงาน Responsible AI ในแง่ของจริยธรรม ความโปร่งใส และความรับผิดชอบ เพื่อลดความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับ AI และเพิ่มความไว้วางใจและความโปร่งใส



ด้านโครงสร้างและเทคโนโลยี

- มีการพัฒนาโครงข่ายทางระบบการป้องกัน พัฒนาระบบความปลอดภัยทางข้อมูล พัฒนาโครงสร้างดิจิทัลตามมาตรฐาน ISO และ CIS อย่างต่อเนื่อง
- มีศูนย์ปฏิบัติการด้านความปลอดภัย SECURITY OPERATION CENTER (SOC) อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งอัปเดตให้เป็นมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2022 ที่ได้รับการรับรอง
- ใช้โมเดลขั้นสูงของ SOC เพื่อ ดำเนินการตอบสนองเหตุการณ์โดยอัตโนมัติ (SECURITY ORCHESTRATION AUTOMATION RESPONSE) และพัฒนา การตรวจจับภัยคุกคาม การจัดลำดับ และการเยียวยา รวมถึงการพัฒนาขั้นตอนตอบสนอง INCIDENT RESPONSE (IR) เพื่อจัดการกับเหตุการณ์ประเภทต่างๆ อาทิ มัลแวร์ อีเมล บริษัทฯ การหลอกลวง (PHISHING) และการ โจมตีขั้นสูงจากผู้โจมตีที่พยายามแฝงตัว อยู่ในระบบอย่างต่อเนื่อง (ADVANCED PERSISTENT THREAT หรือ APT) เป็นต้น
- ประยุกต์ใช้ MACHINE LEARNING และใช้บริการ THREAT INTELLIGENCE SERVICE เพื่อตรวจจับเหตุการณ์ รวมถึงการค้นหายักษ์คุกคามที่อาจจะก่อให้เกิดความเสี่ยงกับบริษัท (THREAT HUNTING) โดยมีการทบทวนและปรับปรุงมาตรการด้านความปลอดภัย ให้เป็นปัจจุบันเป็นประจำอยู่เสมอ เพื่อให้ทันกับภัยคุกคามและเทคโนโลยีที่เปลี่ยนแปลงไป
- ดำเนินการตรวจสอบด้านความปลอดภัยแบบอัตโนมัติ: การตรวจสอบช่องโหว่ VULNERABILITY ASSESSMENT ทั้งระบบภายใน (ทุกเดือน) และภายนอก (ทุกสัปดาห์) และมีการทดสอบ PENETRATION TESTING เป็นประจำ เพื่อสามารถเฝ้าระวัง หรือเยียวยาแก้ไขเหตุการณ์ที่อาจเกิดขึ้นตามระดับความเสี่ยงได้อย่างทันท่วงที
- บริหารจัดการเพื่อปกป้องความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว ข้อมูลระหว่างการส่งต่อ และข้อมูลที่ถูกจัดเก็บ โดยควบคุมสิทธิ์การเข้าถึง มีกลไก การพิสูจน์ตัวตน และเข้ารหัสข้อมูล
- ดำเนินกระบวนการ Cyber hygiene อย่างเข้มงวดเพื่อให้แน่ใจว่ามีการป้องกัน ที่ครอบคลุมและความยืดหยุ่นต่อภัยคุกคามทางไซเบอร์ที่เปลี่ยนแปลงไป



ด้านการสร้างเสริมศักยภาพและวัฒนธรรมองค์กร

- สร้างเสริมศักยภาพด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์เพื่อรับมือเทคโนโลยีใหม่ๆ อาทิ AI, NFT และการใช้จ่าย CRYPTOCURRENCY แก่พนักงานไอที
- มี Cybersecurity architecture forum และ Cybersecurity Ambassador เพื่อให้คำปรึกษาแก่พนักงานทั้งหมด โดยยึดถือและปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล ตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง โดยพนักงานสามารถขอคำปรึกษากับทีม Data & Security Governance and Data Privacy Center
- เดินหน้าสร้างความหนักรู้และปลูกฝังเรื่องความปลอดภัยด้านไซเบอร์ให้เป็นวัฒนธรรมองค์กร ผ่านการสื่อสารภายในอย่างต่อเนื่อง การจัดตั้ง cybersecurity hub และโครงการอบรมทั้งแบบออนไลน์และห้องเรียน (Intermediate / Advance Expert Journey) สำหรับพนักงาน และเจ้าหน้าที่บริหาร

(5) ความเสี่ยงด้านข้อมูลส่วนบุคคล

บริษัทฯ มีการผูกพันตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) ลูกค้าและผู้ให้บริการของบริษัทฯ กว่า 46.9 ล้านราย มีการเชื่อมต่อและส่งข้อมูลผ่านเครื่องมือสื่อสารและแพลตฟอร์มต่างๆ ในปริมาณที่กว้างขวางและครอบคลุม บริษัทฯ ตระหนักถึงความเสี่ยงด้านข้อมูลส่วนบุคคล เช่น การละเมิดข้อมูล การเข้าถึงโดยไม่ได้รับอนุญาต และการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ PDPA และสร้างความมั่นใจว่าการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลส่วนบุคคลเป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย โปร่งใส และเคารพสิทธิของเจ้าของข้อมูล (ลูกค้าและพนักงาน)

บริษัทฯ มีมาตรการลดความเสี่ยง ดังนี้

- มี Data Protection Officer (DPO) ของบริษัทฯ และบริษัทในกลุ่ม รวมถึงกำหนดแนวทางการดำเนินงาน และให้คำปรึกษาด้านข้อกำหนดและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- ประสานงานหน่วยงานภายในที่เกี่ยวข้อง ทั้งหน่วยงานกฎหมาย หน่วยงาน IT Security และหน่วยงานกำกับดูแลและติดตาม (Compliance & Monitoring) และร่วมมือกับหน่วยงานกำกับดูแลทางภาครัฐ เช่น กสทช. และคณะกรรมการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPC) เพื่อบังคับใช้มาตรการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล ให้ครอบคลุมทั่วทั้งองค์กร ซึ่งรวมถึงการจัดเก็บ การนำมาใช้ และการเปิดเผยข้อมูล



- ให้ความสำคัญกับเรื่องของการเป็นส่วนตัวเป็นข้อกำหนดพื้นฐานสำหรับการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลใด ๆ และใช้โซลูชันทางเทคนิคและการควบคุมเพื่อให้แน่ใจว่ามีความโปร่งใสในการใช้ข้อมูลส่วนบุคคลทั้งหมด
- กำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่า ผู้ให้บริการรับเหมาช่วงและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย มีการลงนามในสัญญาเกี่ยวกับการใช้และประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล
- รักษาและคงไว้ซึ่งวัฒนธรรมการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล โดยสร้างความตระหนักรู้ผ่านหลายช่องทาง ทั้งการสื่อสารภายใน การฝึกอบรมออนไลน์และในสถานที่จริง ครอบคลุมหัวข้อ เช่น การจัดการข้อมูลอย่างปลอดภัย ความเสี่ยงจากฟิชชิ่ง และการปฏิบัติที่เหมาะสมตามหน้าที่ พร้อมจัดอบรมระดับกลางและขั้นสูง สำหรับพนักงานและผู้บริหาร

(6) ความเสี่ยงด้านการเงิน

ความเสี่ยงจากการมีหนี้สิน

อ้างอิงตามข้อมูลทางการเงินรวมกลุ่มบริษัทฯ บริษัทฯ มีหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ย ซึ่งรวมหนี้สินตามสัญญาเช่าเป็นจำนวน 433.7 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2568 ลดลงจากจำนวน 436 พันล้านบาท ณ สิ้นปี 2567 เนื่องจากมูลค่าหุ้นกู้คงค้างมีการปรับลดลง ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ อาจมีแผนในการจัดหาเงินทุนผ่านการกู้ยืมเงิน และ/หรือ การออกตราสารหนี้ จึงอาจมีความเสี่ยงจากการที่ไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้เพียงพอสำหรับการชำระเงินต้นและดอกเบี้ยในแต่ละปี หรืออาจมีผลกระทบต่อการขยายการลงทุนในอนาคตได้ อย่างไรก็ดี กลุ่มบริษัทฯ เชื่อว่าจะสามารถจัดหาเงินกู้ยืมใหม่ เพื่อชำระคืนหนี้สินเดิม และปรับเปลี่ยนการชำระคืนเงินต้น ให้เหมาะสมกับกระแสเงินสดของกลุ่มบริษัทฯ ได้เป็นอย่างดี นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทฯ ยังมีแหล่งเงินทุนหลายช่องทาง อาทิ เงินสดจากการดำเนินงาน การออกและเสนอขายตราสารหนี้ และวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินหลายแห่งทั้งภายในและต่างประเทศ ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ มีการคำนึงถึงวินัยทางการเงินอย่างเคร่งครัดและจะพิจารณาโครงสร้างเงินทุนที่เหมาะสมสำหรับการขยายธุรกิจในอนาคต ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทฯ ไม่เคยผิดนัดชำระหนี้กับสถาบันทางการเงิน และเจ้าหนี้อื่นใด รวมถึงได้ปฏิบัติตามเงื่อนไขการค้ำประกันอัตราส่วนทางการเงินที่เกี่ยวข้อง (ถ้ามี)

ความเสี่ยงของหุ้นกู้

ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่ผู้ออกหุ้นกู้จะไม่สามารถจ่ายดอกเบี้ย (ถ้ามี) หรือไม่สามารถคืนเงินต้นของหุ้นกู้ไม่ว่าด้วยเหตุใดๆ ซึ่งเมื่อผู้ออกหุ้นกู้หยุดจ่ายดอกเบี้ยหรือเงินต้นของหุ้นกู้ จะถือเป็นการผิดนัดชำระหนี้หุ้นกู้ (default) โดยหากผู้ออกหุ้นกู้ตกเป็นบุคคลล้มละลายหรือผิดนัดชำระหนี้หุ้นกู้ ผู้ถือหุ้นกู้จะมีสิทธิในการขอรับชำระหนี้เท่าเทียมกับเจ้าหนี้อื่นที่ไม่ด้อยสิทธิ



และไม่มีหลักประกันรายอื่นๆ ของผู้ออกหุ้นกู้ ในการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ออกหุ้นกู้ ผู้ลงทุนสามารถอันดับความน่าเชื่อถือที่จัดทำโดยสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ ประกอบการตัดสินใจลงทุนได้ ถ้าอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้ต่ำแสดงว่าความเสี่ยงด้านเครดิตของหุ้นกู้หรือผู้ออกหุ้นกู้สูง ผลตอบแทนที่ผู้ลงทุนได้รับควรจะสูงด้วย เพื่อชดเชยความเสี่ยงที่สูงของหุ้นกุดังกล่าว

อย่างไรก็ตาม ก่อนการลงทุนผู้ลงทุนควรศึกษาข้อมูลผลการดำเนินงานของผู้ออกหุ้นกู้ นอกจากการพิจารณาอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้หรือผู้ออกหุ้นกู้แล้ว ผู้ลงทุนควรติดตามข้อมูลข่าวสารของผู้ออกหุ้นกู้รวมถึงการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการจัดอันดับความน่าเชื่อถือได้จากเว็บไซต์ของสำนักงาน ก.ล.ต. สถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือ และสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย

ความเสี่ยงด้านราคา (Price Risk) เมื่อผู้ขายหุ้นกู้ประสงค์จะขายหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ หุ้นกู้ อาจขายได้ต่ำกว่ามูลค่าที่ตราไว้หรือราคาที่ตั้งมา ซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กล่าวคือ หากอัตราดอกเบี้ยในตลาดปรับตัวสูงขึ้นหลังจากที่ผู้ลงทุนได้ลงทุนในหุ้นกุดังกล่าวไปแล้ว ราคาหุ้นกู่จะลดลง ทั้งนี้ โดยทั่วไปราคาของหุ้นกู้ที่มีอายุคงเหลือยาวกว่าจะได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยในตลาดมากกว่า

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้นเมื่อผู้ถือหุ้นกู้ประสงค์จะขายหุ้นกู้ในตลาดรองก่อนครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้ เนื่องจากการซื้อขายเปลี่ยนมือของตราสารในตลาดรองมีไม่มากนัก อาจทำให้ผู้ถือหุ้นกู้ไม่สามารถขายหุ้นกู้ได้ทันทีในราคาที่ตนเองต้องการ ทั้งนี้ ผู้ออกหุ้นกู้ไม่นำหุ้นกู้ไปซื้อขายในตลาดรองใดๆ ผู้ถือหุ้นกู้สามารถซื้อขายหุ้นกู้ได้ที่ธนาคารพาณิชย์ บริษัทหลักทรัพย์ หรือนิติบุคคลอื่นใดที่มีใบอนุญาตค้าหลักทรัพย์อันเป็นตราสารแห่งหนี้

ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

กลุ่มบริษัทฯ มีรายได้ และ ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน รวมถึงค่าใช้จ่ายในการลงทุนส่วนใหญ่ อยู่ในสกุลเงินบาท ส่งผลให้บริษัทฯ มีความผันผวนในอัตราแลกเปลี่ยนในระดับจำกัด

บริษัทฯ อาจมีรายการธุรกรรมหรือภาระผูกพันบางส่วนที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศ โดยบริษัทฯ บริหารความเสี่ยงดังกล่าวผ่านการป้องกันโดยธรรมชาติ (Natural Hedge) อาทิเช่น การนำรายได้ที่เป็นเงินตราต่างประเทศจากการให้บริการข้ามแดนอัตโนมัติ มาบริหารให้สอดคล้องกับรายจ่ายที่เกิดขึ้น รวมถึงการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่เหมาะสมในการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว

ทั้งนี้ เงินกู้สกุลตราต่างประเทศ บริษัทฯ ได้ทำการปิดความเสี่ยงเป็นสกุลไทยบาท เมื่อมีการเบิกใช้ในทันที และ มีการติดตามความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดผลกระทบจากความผันผวนที่อาจเกิดขึ้น



(7) ความเสี่ยงอุบัติใหม่

7.1 ความเสี่ยงจากการใช้ปัญญาประดิษฐ์เชิงตัวกระทำ (Agentic AI) และการดำเนินการอัตโนมัติในกระบวนการงานสำคัญ

ประเภทความเสี่ยง : ด้านเทคโนโลยี

ปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยง : ขาดการกำกับดูแลที่เหมาะสม และความตระหนักรู้ของผู้ใช้งาน

การนำปัญญาประดิษฐ์เชิงตัวกระทำ (Agentic AI) ซึ่งสามารถวางแผน ตัดสินใจ และดำเนินการแทนมนุษย์ผ่านการเชื่อมต่อเครื่องมือและระบบงานมาใช้ในองค์กร อาจเพิ่มความเสี่ยงด้านการเข้าถึงข้อมูลเกินสิทธิ์ การเปิดเผยข้อมูล การดำเนินการผิดพลาด หรือการถูกชักจูงให้ทำงานนอกขอบเขต ส่งผลกระทบต่อความต่อเนื่องของบริการ ต้นทุนการดำเนินงาน การปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎเกณฑ์ และความเชื่อมั่นของลูกค้า หากไม่มีมาตรการกำกับดูแลและความปลอดภัยที่เพียงพอ

ปัจจุบัน แนวโน้มการใช้งาน AI ได้ขยายบทบาทจาก “ให้คำแนะนำโดย AI” ไปสู่ “ลงมือทำโดย AI” มากขึ้น โดย Agentic AI สามารถเรียกใช้เครื่องมือหลายระบบแบบต่อเนื่อง (tool chaining) และปฏิบัติงานแทนมนุษย์ในงานบริการลูกค้า งานปฏิบัติการเครือข่าย งานตรวจจับทุจริต และงานสนับสนุนพนักงาน ซึ่งช่วยเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน แต่ในขณะเดียวกันสร้าง “พื้นที่เสี่ยงใหม่” ที่แตกต่างจาก AI แบบเดิม เพราะความผิดพลาดหรือการถูกโจมตีอาจนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงสถานะข้อมูล/ระบบจริงและเกิดผลกระทบแบบลูกโซ่ได้

ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น

- ด้านความปลอดภัยไซเบอร์และข้อมูลส่วนบุคคล: เสี่ยงต่อการเข้าถึงข้อมูลเกินสิทธิ์/การเปิดเผยข้อมูลจากการชักจูงคำสั่งหรือการใช้เครื่องมือผิดวัตถุประสงค์
- ด้านการดำเนินงานและความต่อเนื่องบริการ: ความผิดพลาดของเอเจนต์หรือการถูกโจมตีอาจกระทบระบบงานสำคัญและความพร้อมใช้งานของบริการ
- ด้านชื่อเสียงและความเชื่อมั่น: เหตุการณ์ข้อมูลรั่วไหล/การให้บริการสะกด/การตัดสินใจของเอเจนต์ที่ไม่เหมาะสม อาจกระทบความเชื่อมั่นของลูกค้าและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

มาตรการลดผลกระทบ

เพื่อลดความเสี่ยงและสนับสนุนการใช้ปัญญาประดิษฐ์อย่างรับผิดชอบ บริษัทฯ ได้ดำเนินการมาตรการสำคัญหลายประการ ให้สอดคล้องกับนโยบายที่ได้ประกาศไว้อย่างเป็นทางการ รวมถึงหลักการตาม GSMA Responsible AI Maturity Roadmap ซึ่งบริษัทได้นำมาใช้ในการกำกับดูแลการใช้ AI โดยได้พัฒนา



แนวทางการทำงานที่ยึดหลักการใช้ปัญญาประดิษฐ์อย่างมีความรับผิดชอบ (Responsible AI หรือ RAI) ซึ่งคำนึงถึง 5 หลักการพื้นฐานได้แก่

1. วัตถุประสงค์ ค่านิยม และเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ขององค์กร ความริเริ่มด้านปัญญาประดิษฐ์ ต้องสอดคล้องกับพันธกิจและเป้าหมายระยะยาวขององค์กร
2. โมเดลการดำเนินงานและวิธีการขยายขอบเขตด้านปัญญาประดิษฐ์ ต้องคำนึงถึง ธรรมชาติของปัญญาประดิษฐ์และผสานอยู่ในทุกการดำเนินงานทางธุรกิจ
3. การควบคุมทางเทคนิคตามข้อกำหนดด้านกฎระเบียบ บังคับใช้การควบคุมปัญญาประดิษฐ์ ตามหลักกฎหมายและกฎระเบียบมาตรฐานต่างๆ
4. การทำงานร่วมกับระบบนิเวศของบุคคลที่สาม เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าภายนอกจะปฏิบัติตาม หลักการการใช้ปัญญาประดิษฐ์อย่างรับผิดชอบ
5. กลยุทธ์การจัดการการเปลี่ยนแปลงและการสื่อสาร ช่วยให้การผสมผสานการนำปัญญาประดิษฐ์ มาใช้เป็นไปอย่างราบรื่น โดยที่ยังคงไว้ซึ่งความโปร่งใส

นอกจากนี้ หลักการใช้ปัญญาประดิษฐ์อย่างมีความรับผิดชอบ กลุ่มทรวงยังคำนึงถึงประเด็นทางจริยธรรมในการใช้ปัญญาประดิษฐ์ โดยต้องมี การกำกับดูแลโดยมนุษย์ ความเป็นธรรม ความเป็นส่วนตัว ความปลอดภัย ความรับผิดชอบ และมีการวัดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ทั้งหมดนี้สอดคล้องกับแนวนโยบาย Ethical AI ของบริษัทฯ ตลอดจนข้อกำหนดด้านความมั่นคงปลอดภัยดิจิทัลและระบบ CyberSafe ที่บริษัทฯ ประกาศและดำเนินการเพื่อคุ้มครองผู้บริโภคอย่างต่อเนื่อง

7.2 ความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานจากการแย่งชิงทรัพยากรแร่หายากและแร่เชิงยุทธศาสตร์

- ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงจากการดำเนินงาน – ความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทาน
- ปัจจัยที่ทำให้เกิดความเสี่ยง : ทรัพยากรธรรมชาติที่มีจำกัดในห่วงโซ่อุปทาน

ในปี 2569 ความเสี่ยงจาก การแย่งชิงทรัพยากรธรรมชาติที่หายากและแร่เชิงยุทธศาสตร์ มีแนวโน้มทวีความสำคัญต่ออุตสาหกรรมโทรคมนาคม เนื่องจากเป็นปัจจัยต้นน้ำที่เกี่ยวข้องกับการผลิต เซมิคอนดักเตอร์ที่สำคัญต่อการผลิตอุปกรณ์โครงข่ายสื่อสารยุคใหม่ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์ขั้นสูง และ โครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลที่รองรับเทคโนโลยีขั้นสูง โดยเฉพาะอุปกรณ์สำคัญ เช่น อุปกรณ์เครือข่ายวิทยุส่วนเข้าถึง อุปกรณ์ส่งสัญญาณ โมดูลออปติก และระบบโครงข่ายแกนกลาง/โครงข่ายขอบ ส่งผลให้ห่วงโซ่อุปทาน มีความตึงตัวและมีความไม่แน่นอนเพิ่มขึ้นในระยะใกล้ ความต้องการที่เพิ่มขึ้นอาจส่งผลให้เกิดวิกฤตทรัพยากร ทำให้ห่วงโซ่อุปทานตึงเครียด นำไปสู่ความตึงเครียดทางภูมิรัฐศาสตร์ และกระตุ้นให้เกิดความขัดแย้งและ ข้อพิพาททางการค้าได้



ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น

บริษัทฯ มีการจัดซื้ออุปกรณ์โครงข่ายจากผู้ผลิตต่างประเทศ ความเสี่ยงดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อ ระยะเวลาการส่งมอบอุปกรณ์ และ ต้นทุนการลงทุนด้านโครงข่าย ความล่าช้าหรือความผันผวนของราคาอาจกระทบต่อแผนขยายโครงข่ายและการเพิ่มขีดความสามารถของระบบ รวมถึงความสามารถในการรองรับการใช้งานในพื้นที่หนาแน่น และอาจมีผลต่อคุณภาพบริการหากไม่สามารถเพิ่มขีดความสามารถได้ทัน

มาตรการลดผลกระทบ

บริษัทฯ มุ่งเน้นการยกระดับ ความยืดหยุ่นของห่วงโซ่อุปทาน ผ่านมาตรการเชิงรุก ได้แก่

- การกระจายแหล่งจัดซื้อและผู้ขายในหมวดอุปกรณ์สำคัญเพื่อลดการพึ่งพาแหล่งเดียว และสร้างห่วงโซ่อุปทานที่สามารถปรับตัวได้เพื่อรับมือกับความท้าทายด้านทรัพยากร
- การปรับปรุงกรอบสัญญาและกระบวนการจัดซื้อให้รองรับความผันผวนด้านราคาและการส่งมอบ
- การเพิ่มการติดตามและการมองเห็นความเสี่ยงตลอดห่วงโซ่อุปทานร่วมกับผู้ผลิต/คู่ค้า
- การกำหนดระดับสำรองอุปกรณ์และอะไหล่ที่มีความสำคัญต่อความต่อเนื่องของบริการ
- การติดตามแนวโน้มตลาดและปัจจัยภายนอกที่อาจกระทบการจัดหา เพื่อสนับสนุนการตัดสินใจด้านการลงทุนอย่างเหมาะสม

ทั้งหมดนี้ เพื่อช่วยลดผลกระทบต่อแผนขยายโครงข่าย ควบคุมต้นทุน และรักษาความสามารถในการแข่งขันของบริษัทในระยะยาว

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์

ลักษณะความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากการที่บริษัท มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นรวมกันเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50

อ้างอิงตามรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 กลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ คือ

- (1) บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด และ บริษัทที่เกี่ยวข้อง ถือหุ้นของบริษัทฯ รวมกันเป็นจำนวนร้อยละ 29.72 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ
- (2) Telenor Thailand Investments Pte. Ltd. ถือหุ้นของบริษัทฯ ร้อยละ 30.30 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

ซึ่งถือหุ้นรวมกันเป็นสัดส่วนมากกว่า ร้อยละ 50



ผลกระทบจากความเสี่ยง

การที่ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นรวมกันเกินร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ อาจส่งผลให้เกิดการควบคุมกิจการ โดยกลุ่มผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ซึ่งอาจมีผลต่อสิทธิของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจที่สำคัญของบริษัทในการลงมติที่ต้องใช้เสียงส่วนใหญ่ของที่ประชุมผู้ถือหุ้น

มาตรการจัดการความเสี่ยง

- กำหนดนโยบายหรือแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance) เพื่อส่งเสริมความโปร่งใสและความรับผิดชอบ
- จัดให้มีกรรมการอิสระและคณะกรรมการตรวจสอบที่มีอำนาจในการตรวจสอบ และให้ความเห็นอย่างเป็นกลาง
- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้นรายย่อยในการประชุมผู้ถือหุ้น และการใช้สิทธิออกเสียงอย่างเป็นธรรม
- เปิดเผยข้อมูลอย่างครบถ้วนและตรงเวลา เพื่อให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่มสามารถตัดสินใจได้อย่างมีข้อมูล

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ

- ไม่มี -



3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ มีเจตนารมณ์และความมุ่งมั่นประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และอยู่บนพื้นฐานของการเคารพสิทธิมนุษยชนของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกฝ่ายตลอดห่วงโซ่มูลค่าเพื่อนำไปสู่การลดผลกระทบเชิงลบ สร้างผลกระทบเชิงบวกและการพัฒนาอย่างยั่งยืนต่อเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างทั่วถึง

บริษัทฯ ได้จัดทำ True Sustainability Framework เพื่อเป็นกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของทั้งองค์กร โดยใช้มาตรฐานทั้งระดับประเทศและระดับสากล อาทิ หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง เป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals) หลักความรับผิดชอบต่อพื้นฐาน 10 ประการ ตามข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact) ปฏิญญาสากลว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (UN Universal Declaration of Human Rights) และอนุสัญญาหลักขององค์การแรงงานระหว่างประเทศ (ILO Core Conventions) รวมถึงการมีส่วนร่วมจากผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน

3.1.1 นโยบายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายด้านความยั่งยืน (Sustainability Policy) เพื่อให้การดำเนินธุรกิจสร้างผลกระทบเชิงบวกแก่เศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม และบรรลุมิติสัมพันธ์และพันธกิจของบริษัทฯ โดยมีสาระสำคัญ ดังต่อไปนี้

- บริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านความยั่งยืนที่ครอบคลุมกระบวนการดำเนินงานของบริษัทฯ ตลอดจนบริษัทคู่ค้า พันธมิตรธุรกิจ และกิจการร่วมค้าต่างๆ เพื่อเอื้อให้เกิดการพัฒนาตลอดห่วงโซ่มูลค่า
- บริษัทฯ มีการระบุผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงมีกระบวนการสานสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่เป็นไปตามมาตรฐานสากล AA1000SES และ ISO 26000 ประกอบด้วยการสร้างแนวทางและช่องทางการสื่อสาร รับฟังข้อคิดเห็น ข้อกังวลและความคาดหวัง ตลอดจนการนำข้อมูลที่ได้มาพัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานต่างๆ ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Sustainability Materiality Assessment) อย่างสม่ำเสมอ เพื่อระบุและจัดลำดับประเด็นสำคัญที่มีต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งภายในและภายนอกองค์กรในประเด็นที่มีผลต่อความยั่งยืน

การดำเนินงานด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ มีคณะกรรมการบริษัท (Board of Directors) และคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee)



ทำหน้าที่กำกับดูแล และทบทวนผลการดำเนินงานต่างๆ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ และตามมาตรฐานที่ได้กำหนดไว้ โดยมีสายงานด้านความยั่งยืนองค์กร (Sustainability Division) และคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการจัดการสิ่งแวดล้อมทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์และบริหารจัดการด้านความยั่งยืนรวมถึงด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงการติดตาม ตรวจสอบ และรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืน รวมถึงมีการสร้างความสัมพันธ์และสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสีย

3.1.2 เป้าหมายและกลยุทธ์การจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้จัดทำกรอบการดำเนินงานด้านความยั่งยืน หรือ True Sustainability Framework ครอบคลุม มิติเศรษฐกิจและธรรมาภิบาล มิติสังคม และมิติสิ่งแวดล้อม หรือ ESG (Environmental Dimension, Social Dimension, Governance and Economic Dimension) สะท้อนหลักการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ ซึ่งเป็นกลยุทธ์หนึ่งในการบรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจของบริษัทฯ ในการเป็นผู้นำด้านโครงสร้างพื้นฐาน และระบบเทคโนโลยีดิจิทัล เพื่อให้ผู้คนได้ใช้ประโยชน์จากเทคโนโลยีการสื่อสารได้อย่างสูงสุด นำไปสู่การพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม

ทั้งนี้ True Sustainability Framework ประกอบด้วยประเด็นที่สำคัญต่อความยั่งยืนของบริษัทฯ ที่มาจากกระบวนการประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Sustainability Materiality Assessment) ได้กำหนด เป้าหมายระยะยาวสำหรับปี พ.ศ. 2573 หรือ True Sustainability Goals 2030 สำหรับแต่ละประเด็น และนำมาเป็นตัวชี้วัดในการดำเนินธุรกิจขององค์กร ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนจากทุกหน่วยงาน โดย

บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารและพนักงาน ที่สะท้อนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบ และเป็นอัตราที่เหมาะสมโดยศึกษาเทียบกับธุรกิจประเภทเดียวกัน โดยกำหนดเกณฑ์การจ่ายค่าตอบแทนที่คำนึงถึงผลการปฏิบัติงานตามตัวชี้วัดทางการเงิน อาทิ การเติบโตของรายได้ (Revenue Growth) กำไรก่อนหักดอกเบี้ย ภาษี ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (EBITDA) กำไรสุทธิ (Net Income) และ กระแสเงินสดอิสระ (Free Cash Flow) ซึ่งมีการประเมินอัตราผลตอบแทนของผู้ถือหุ้น (Return on Equity) ด้วย นอกจากนี้ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนต้องปฏิบัติตามตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน อาทิ คุณภาพของการบริการ ความพึงพอใจของลูกค้า ความผูกพันของพนักงานต่อองค์กร และ การดำเนินงานด้านการพัฒนาสิ่งแวดล้อมและสังคมเพื่อบรรลุเป้าหมายด้านความยั่งยืนสำหรับปี พ.ศ. 2573 ตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

เป้าหมายหลักด้านความยั่งยืนสำหรับปี พ.ศ. 2573 (True Sustainability Goals 2030)

Living Right

1. การกำกับดูแลกิจการที่ดี รักษาผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับสูงสุด
2. การเคารพสิทธิมนุษยชน มีการประเมินด้านสิทธิมนุษยชนขององค์กรและคู่ค้าทางตรงที่มีความเสี่ยงสูง ให้ครบร้อยละ 100



เป้าหมายหลักด้านความยั่งยืนสำหรับปี พ.ศ. 2573 (True Sustainability Goals 2030)

Living Right

- | | |
|---|---|
| 3. การลดความเหลื่อมล้ำและการศึกษา | เข้าถึงเด็ก เยาวชน กลุ่มเปราะบาง และผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตทั่วไป 36 ล้านราย เพิ่มโอกาสการเข้าถึงการศึกษาตลอดชีวิตและการเพิ่มทักษะเกี่ยวกับเทคโนโลยีดิจิทัล |
| 4. การพัฒนาผู้นำและทรัพยากรบุคคล | พนักงานทุกคนได้รับการอบรม พัฒนาทักษะด้านดิจิทัลในการทำงาน |
| 5. การรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์และการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล | ร้อยละ 100 ของหน่วยงานหลักได้รับการรับรองมาตรฐานสากล ISO 27000 และดำเนินงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 (PDPA) |

Living Well

- | | |
|--|--|
| 6. การส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้บริโภค | รายได้ร้อยละ 25 มาจากยอดขายทั้งหมดจากผลิตภัณฑ์และบริการที่ส่งเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิตของผู้บริโภค |
| 7. การพัฒนาสังคมและส่งเสริมทางเศรษฐกิจ | ส่งเสริมทักษะการทำงานเพื่อสร้างอาชีพและรายได้แก่ผู้ประกอบการรายย่อยและกลุ่มเปราะบาง 500,000 คน |
| 8. การส่งเสริมนวัตกรรม | มีสิทธิบัตรจำนวน 200 สิทธิบัตร |
| 9. การสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสีย | มีผลสำรวจความผูกพันของผู้มีส่วนได้เสียร้อยละ 88 |
| 10. ความครอบคลุมของเครือข่าย | เครือข่าย 5G ครอบคลุมร้อยละ 95 ของประชากรทั่วประเทศ |

Living Together

- | | |
|--|--|
| 11. การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ | เป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ใน Scope 1 และ Scope 2 เทียบปีฐาน พ.ศ. 2563 |
| 12. การจัดการขยะอิเล็กทรอนิกส์ | ปริมาณขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่นำไปฝังกลบเป็นศูนย์ |
| 13. การดูแลรักษาทรัพยากรน้ำ | ลดการใช้ทรัพยากรน้ำต่อหน่วยรายได้ร้อยละ 45 เทียบปีฐาน พ.ศ. 2563 |
| 14. การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบ | ตรวจประเมินคู่ค้าหลักตามกรอบการดำเนินงานด้าน ESG ได้ร้อยละ 100 |



3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ดำเนินธุรกิจหลักในการให้บริการโครงข่ายสัญญาณและส่งมอบประสบการณ์การใช้งานโทรศัพท์เคลื่อนที่และอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์ความเร็วสูงบนโครงข่ายที่ครอบคลุมมากที่สุด โดยมีคลื่นความถี่มากถึง 8 ย่านความถี่ รวมทั้งเครือข่าย 5G ที่ครอบคลุมทั้ง 77 จังหวัดทั่วประเทศ และบริการ Wi-Fi มากกว่า 140,000 จุด พร้อมทั้งระบบนิเวศดิจิทัลและบริการเสริมที่ครบครัน ทั้งด้านความบันเทิง โซลูชันบ้านอัจฉริยะ โซลูชันเพื่อความปลอดภัย การดูแลสุขภาพ และอื่นๆ อีกมากมาย เพื่อให้ลูกค้าเข้าถึงสินค้าและบริการของบริษัทลูกค้าและพันธมิตรผ่านเครือข่ายสัญญาณของบริษัทฯ ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

บริษัทฯ ได้จัดทำแผนปฏิบัติการเชิงกลยุทธ์ที่มุ่งเน้นการขยายโครงข่ายสัญญาณและช่องทางการให้บริการอย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งผลักดันการใช้งานเทคโนโลยี IoT, คลาวด์, AI และ 5G เพื่อพัฒนาแพลตฟอร์มดิจิทัลที่ขับเคลื่อนทรานสฟอร์มเมชัน ด้วยโซลูชันการเชื่อมต่อที่แข็งแกร่ง รวมถึงสร้างผลิตภัณฑ์และบริการเสริมที่ตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสียในกลุ่มต่างๆ นอกจากนี้ ยังมุ่งปรับปรุงองค์กรให้เป็นองค์กรยุคใหม่ที่มีความคล่องตัวและบริหารจัดการอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อความพร้อมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีดิจิทัลที่รวดเร็ว พร้อมแสวงหาโอกาสทางธุรกิจผ่านการพัฒนานวัตกรรมต่างๆ เพื่อสร้างพื้นฐานสำหรับการพัฒนาสิ่งใหม่ๆ ในสังคมไทย ทั้งในด้านเศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อม และสังคมดิจิทัลอย่างเต็มรูปแบบในอนาคต ครอบคลุมตลอดห่วงโซ่คุณค่าของกลุ่มบริษัทฯ

ธุรกิจหลักของบริษัทฯ แบ่งออกเป็น 4 กลุ่ม ได้แก่

- 1) ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ ให้บริการสัญญาณเครือข่ายภายใต้แบรนด์ทรูและดีแทค ซึ่งมีเครือข่ายครอบคลุมทั่วประเทศและใช้คลื่นความถี่ครบถ้วน
- 2) ธุรกิจอินเทอร์เน็ตภายใต้แบรนด์ทรูออนไลน์ ให้บริการบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตความเร็วสูงและ WiFi ผ่านโครงข่ายไฟเบอร์คุณภาพสูง
- 3) ธุรกิจโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก ภายใต้แบรนด์ทรูวิชั่นส์ ให้บริการโทรทัศน์ระบบบอกรับสมาชิกและบริการในระบบ HD ทั่วประเทศ พร้อมด้วยแอปพลิเคชันทรูไอดี และทรูเอ็กซ์ และ
- 4) ธุรกิจดิจิทัลครบวงจร ให้บริการโซลูชันด้านดิจิทัลแพลตฟอร์มที่มุ่งเน้นการพัฒนา นวัตกรรมและการนำเสนอโซลูชันผ่านเทคโนโลยีต่างๆ เช่น IoT, คลาวด์, AI และ 5G สำหรับผู้ประกอบการ โดยมี ทรูบิสิเนส, ดีแทคบิสิเนส, และทรูดิจิทัลกรุ๊ป เป็นผู้ให้บริการ



3.2.2 การวิเคราะห์ประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืน (Materiality Analysis)

บริษัทฯ ดำเนินการวิเคราะห์และประเมินประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนเป็นประจำทุกปี อ้างอิงมาตรฐานการจัดทำรายงานสากล GRI Standards 2021 โดยคัดกรองประเด็นจากการศึกษาบริบทขององค์กร และมาตรฐานความยั่งยืนสากลต่างๆ รวมถึงการเปรียบเทียบกับอุตสาหกรรม มุมมองของนักวิชาการ และความคิดเห็นจากผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกองค์กร

การวิเคราะห์ประเด็นสำคัญนี้สอดคล้องกับหลักการ Double Materiality หรือการประเมินผลกระทบใน 2 รูปแบบ ได้แก่

- 1) ผลกระทบจากการดำเนินงานขององค์กรที่มีต่อผู้มีส่วนได้เสีย (Inside-out) ทั้งผลกระทบเชิงบวกและลบที่มีต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และ
- 2) ผลกระทบของประเด็นสำคัญด้านความยั่งยืนที่มีต่อบริษัทฯ (Outside-in) ซึ่งรวมถึงผลกระทบเชิงบวกและลบที่มีต่อการดำเนินธุรกิจ ชื่อเสียง และมูลค่าทางการเงินขององค์กรเพื่อนำมาปรับปรุงกลยุทธ์และการดำเนินงาน พร้อมทั้งวางแผนจัดการมาตรการที่เหมาะสมในองค์กร

สำหรับประเด็นที่ได้รับการจัดอันดับว่ามีความสำคัญระดับสูงจะได้รับการทวนสอบโดยผู้เชี่ยวชาญ (Expert Testing) และได้รับความเห็นชอบและรับรองจากคณะผู้บริหารและคณะกรรมการบริษัท ซึ่งประเด็นที่มีความสำคัญสูงมากนั้น บริษัทฯ จะมีแนวทางการบริหารจัดการที่ครอบคลุมตั้งแต่การกำหนดเป้าหมายระยะสั้น กลาง และยาว พร้อมการรายงานผลการดำเนินงานและการลดผลกระทบตามเกณฑ์มาตรฐาน GRI Standards 2021 และมาตรฐาน ISSB มีการเปิดเผยต่อสาธารณะเพื่อความโปร่งใส

ประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืนสำหรับปี พ.ศ. 2567-2568

ประเด็นที่มีความสำคัญสูงมาก

1. คุณภาพและความครอบคลุมของเครือข่าย
2. การปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล
3. ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
4. การบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อม
5. การส่งเสริมการศึกษาผ่านเทคโนโลยีดิจิทัล
6. การบริหารจัดการนวัตกรรม
7. การบริหารลูกค้าสัมพันธ์
8. การกำกับดูแลกิจการ

ประเด็นที่มีความสำคัญสูง

11. การดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคม
12. การจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบ
13. การพัฒนาทรัพยากรบุคคล
14. การบริหารจัดการความเสี่ยงและสถานะวิกฤต
15. การสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสีย



ประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืนสำหรับปี พ.ศ. 2567-2568

ประเด็นที่มีความสำคัญสูงมาก

ประเด็นที่มีความสำคัญสูง

9. การปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเท่าเทียมและการดูแล
สุขภาพ สุขภาวะ และความปลอดภัยของพนักงาน
10. การบริหารประเด็นด้านสิทธิมนุษยชน

สำหรับกระบวนการประเมินประเด็นที่สำคัญด้านความยั่งยืนสามารถศึกษาเพิ่มเติมได้จาก ‘รายงานความยั่งยืนปี พ.ศ. 2568’ ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ

3.2.3 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่คุณค่าของธุรกิจ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย 6 กลุ่ม ได้แก่ พนักงาน ชุมชนและสังคม พันธมิตรทางธุรกิจและลูกค้า ลูกค้า หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล รวมถึงผู้ถือหุ้นและนักลงทุน โดยเคารพสิทธิและปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นธรรม รับฟังความคิดเห็น สร้างความเข้าใจและความเชื่อมั่น เพื่อให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปอย่างยั่งยืน และรักษาความสัมพันธ์อันดีกับผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยยึดหลักแนวทางการสร้างความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสียตามนโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร		
พนักงาน	<ul style="list-style-type: none"> ความมั่นคงในอาชีพการงานภายหลังการควบรวมธุรกิจ การดูแลผลตอบแทนที่เท่าเทียม เป็นธรรม และจัดสวัสดิการที่เหมาะสม รวมถึงการสร้างขวัญกำลังใจให้พนักงานผ่านกิจกรรมต่างๆ ทั่วทุกภูมิภาค การพัฒนาศักยภาพที่จำเป็นต่อการทำงาน และความก้าวหน้าในอาชีพ พร้อมระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิภาพและเป็นธรรม การดูแลด้านความปลอดภัยและสุขอนามัยในการทำงานของพนักงาน การเปิดโอกาสให้พนักงานมีส่วนร่วมและรับฟังความคิดเห็น 	<ul style="list-style-type: none"> สื่อสารเป้าหมาย กลยุทธ์ และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ไปยังพนักงานทุกระดับเป็นประจำ บริหารการจ่ายค่าตอบแทน สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ให้สอดคล้องตามที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่า และส่งเสริมกิจกรรมบูรณาการความผูกพันกับพนักงานอย่างทั่วถึงและเท่าเทียม ส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพให้พนักงาน โดยพัฒนาระบบการประเมินผลการปฏิบัติงาน ใช้เครื่องมือการวางแผน และการบริหารที่มีประสิทธิภาพ พร้อมพัฒนาศักยภาพ ทักษะ และความรู้ให้แก่พนักงาน



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
	<ul style="list-style-type: none"> • การสนับสนุนอุปกรณ์สำนักงานและเทคโนโลยีที่ทันสมัย เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน 	<ul style="list-style-type: none"> • จัดตั้งคณะทำงานด้านสวัสดิการพนักงาน ที่ประกอบด้วยพนักงานที่ได้รับการเลือกตั้งและแต่งตั้ง เพื่อร่วมกำกับดูแล และเป็นสื่อกลางในการสะท้อนความคิดเห็นของพนักงาน • จัดให้มีช่องทางรับฟังความคิดเห็น และรายงานสถานการณ์ที่ไม่เป็นไปตามหลักธรรมาภิบาล ทั้งแบบเปิดเผยตัวและแบบนิรนาม รวมถึงจัดทำแบบสอบถามเพื่อศึกษาความมีส่วนร่วมและความผูกพันกับองค์กรของพนักงาน • ปฏิบัติตามนโยบายและหลักปฏิบัติเกี่ยวกับสุขภาพ สวัสดิภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม • นำ AI และระบบ Automation มาสนับสนุนการทำงานแบบ Work from Anywhere และเพิ่มผลิตภาพจากการทำงาน
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร		
ชุมชนและสังคม	<ul style="list-style-type: none"> • การทำงานร่วมกับหน่วยงานภาคประชาสังคมทั้งในประเทศและต่างประเทศในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาอย่างยั่งยืน และการลดความเหลื่อมล้ำเพื่อแก้ไขปัญหาด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม • การมีส่วนร่วมในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม โดยนำความเชี่ยวชาญด้านเทคโนโลยีดิจิทัล การสื่อสาร และทรัพยากรอื่นๆ ของบริษัทฯ มาสร้างประโยชน์และคุณค่าแก่สาธารณะและกลุ่มผู้ด้อยโอกาส • การดูแลข้อร้องเรียนต่างๆ จากสังคมอย่างเป็นธรรม • การจัดกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อชุมชน การมีส่วนร่วมและการสนับสนุนช่วยเหลือสังคม โดยเฉพาะในสถานการณ์วิกฤต 	<ul style="list-style-type: none"> • ดำเนินการสร้างความสัมพันธ์และเครือข่ายกับหน่วยงานภาคประชาสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยเน้นหน่วยงานที่ดำเนินงานในประเด็นด้านความเหลื่อมล้ำ ความปลอดภัยทางไซเบอร์ เป็นต้น • จัดกิจกรรมส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลเพื่อการศึกษา การเรียนรู้ และการเพิ่มคุณภาพชีวิต เช่น CONNEXT ED, ทรูปลูกปัญญา, VROOM, VLEARN และแอปพลิเคชัน MorDee • จัดกิจกรรมส่งเสริมการสร้างรายได้ให้กับชุมชน รวมถึงกลุ่มเปราะบาง เช่น โครงการพัฒนาศักยภาพบุคคลออกทิสติก และโครงการเกษตรกรรมสำนึกกรักบ้านเกิด ที่ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีแก่เกษตรกรรายย่อย



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
	<ul style="list-style-type: none"> การดูแลด้านความปลอดภัยที่เกิดจากการดำเนินงานขององค์กร เช่น สนามแม่เหล็กไฟฟ้าจากเสาสัญญาณ การก่อสร้างเสาสัญญาณ เป็นต้น การดำเนินธุรกิจตามหลักการเคารพสิทธิมนุษยชน 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อลดความเสี่ยงและเพิ่มความปลอดภัยการใช้งานอินเทอร์เน็ตแก่ผู้ใช้งานและกลุ่มเปราะบาง อาทิ โครงการรู้ทันโลกออนไลน์แก่เด็กและเยาวชน และบริการ True CyberSafe เป็นต้น ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติควบคุมอาคารและกฎระเบียบของหน่วยงานภาครัฐทั้งในระดับประเทศและท้องถิ่นอย่างเคร่งครัด พร้อมสร้างความเข้าใจและให้ข้อมูลที่ถูกต้องเกี่ยวกับสนามแม่เหล็กไฟฟ้า (Electromagnetic Field) ความปลอดภัย และประเด็นอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการก่อสร้างเสาสัญญาณและการขยายโครงข่าย ประเมินผลกระทบจากการดำเนินธุรกิจที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และสิทธิมนุษยชน
พันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติต่อบริษัทคู่ค้าด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียม โดยมีกระบวนการจัดซื้อที่โปร่งใส เป็นธรรม และตรวจสอบได้ การชำระเงินตรงตามเวลาและครบถ้วน การรักษาความลับข้อมูลทางการค้า เช่น แนวคิด ผลิตภัณฑ์ เป็นต้น การเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจ และทักษะในการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลสำหรับคู่ค้าทางธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมข้อกำหนดด้านความยั่งยืน (ESG) การส่งเสริมความรู้และพัฒนาศักยภาพคู่ค้าเพื่อเติบโตไปด้วยกัน ความร่วมมือในการดำเนินกิจกรรมเพื่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงการจัดกิจกรรมสร้างเสริมความสัมพันธ์ระหว่างกัน 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามนโยบายในการปฏิบัติต่อบริษัทคู่ค้าอย่างเป็นธรรม โปร่งใส และเท่าเทียมกัน พร้อมทั้งมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี สื่อสารนโยบายและแนวปฏิบัติในการจัดซื้อจัดจ้างตาม หลักธรรมาภิบาลสำหรับคู่ค้าทางธุรกิจ ซึ่งครอบคลุมข้อกำหนดด้าน ESG ที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล นำระบบจัดซื้อจัดจ้างออนไลน์มาใช้ในการดำเนินงาน เพื่อสร้างความเชื่อมั่นในกระบวนการพิจารณาคัดเลือกบริษัทคู่ค้าที่โปร่งใสและตรวจสอบได้ ชำระเงินตรงตามเวลาและมูลค่าตามที่กำหนด



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
	<ul style="list-style-type: none"> การมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงการทำธุรกิจร่วมกัน 	<ul style="list-style-type: none"> เคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาและการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัท คู่ค้าและบุคคลอื่น ตรวจประเมินสถานประกอบการของบริษัทคู่ค้าหลัก ทั้งคู่ค้าทางตรงและคู่ค้าทางอ้อม รวมถึงการจัดทำแบบประเมินด้านความยั่งยืนในบริษัทคู่ค้าอย่างสม่ำเสมอ เพื่อศึกษาความเสี่ยงและศักยภาพ และวางแผนยกระดับห่วงโซ่อุปทาน ส่งเสริมและแลกเปลี่ยนข้อมูลด้านการบริหารห่วงโซ่อุปทานอย่างรับผิดชอบ โดยเฉพาะข้อมูลและองค์ความรู้เรื่องเกี่ยวกับการตั้งเป้าหมายด้านภูมิอากาศ และการจัดทำกลยุทธ์เพื่อบรรลุเป้าหมาย Net Zero รวมถึงแนวทางการดำเนินงานสู่ความยั่งยืนให้แก่คู่ค้า รับฟังความคิดเห็นและความคาดหวังจากคู่ค้า เพื่อนำมาปรับปรุงการดำเนินงาน
ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> เครือข่ายสัญญาณที่เสถียรและครอบคลุมทั่วประเทศ คุณภาพของสินค้าและบริการที่ดี พร้อมบริการหลังการขายที่มีคุณภาพ การพัฒนาการให้บริการผ่านช่องทางต่างๆ โดยเฉพาะอย่างยิ่งช่องทางออนไลน์อย่างต่อเนื่อง รวมถึงบริการหลังการขายที่มีประสิทธิภาพ รวดเร็ว และตรงกับปัญหาหรือความต้องการของลูกค้า การให้บริการสินค้าและบริการที่หลากหลาย เหมาะสมกับการใช้งานในรูปแบบต่างๆ ในราคาที่คุ้มค่า รวมถึงมีบริการเพื่อกลุ่มเปราะบาง และใส่ใจสิ่งแวดล้อม 	<ul style="list-style-type: none"> ให้บริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่องผ่านช่องทางหลากหลาย ดูแลด้านโครงข่ายและขยายสัญญาณมือถือเพื่อเตรียมพร้อมรองรับการใช้อินเทอร์เน็ตที่บ้าน ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายการทำงานจากที่บ้านขององค์กรต่างๆ มอบประสบการณ์ที่ดีและบริการที่เท่าเทียม รวมถึงส่งมอบสินค้าคุณภาพและตรงเวลาในราคาที่คุ้มค่า ปฏิบัติตามนโยบายขององค์กรในการปฏิบัติต่อลูกค้าทุกคนอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียม บนพื้นฐานของความเคารพ ปฏิบัติตามนโยบายขององค์กรเรื่องการปกป้องและคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าอย่างเคร่งครัด ตามขั้นตอนที่



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
	<ul style="list-style-type: none"> การมีมาตรการรักษาความปลอดภัยของข้อมูลส่วนบุคคลและการไม่ละเมิดข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า 	<p>กำหนดและตามที่ได้รับการยินยอมจากลูกค้า</p> <ul style="list-style-type: none"> พัฒนาและปรับปรุงระบบการให้บริการแก่ลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพิ่มประสิทธิภาพในการแก้ปัญหาให้กับลูกค้าอย่างมืออาชีพ และนำข้อมูลความพึงพอใจและคำแนะนำจากลูกค้ามาปรับปรุง พัฒนาและเพิ่มศักยภาพและทักษะที่จำเป็นแก่พนักงาน เพื่อให้บริการแก่ลูกค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพและรวดเร็วมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งทักษะด้านดิจิทัลและ AI ควบคู่ไปกับทักษะด้านอื่นๆ เช่น การเพิ่ม Service Mind เป็นต้น
หน่วยงานภาครัฐและหน่วยงานกำกับดูแล	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจที่เป็นไปตามกฎเกณฑ์การกำกับดูแลกิจการที่ดี เท่าเทียมและโปร่งใส จัดทำรายงานข้อมูลอย่างโปร่งใส เพื่อใช้ประโยชน์ในการวางแผนกำกับดูแลหรือจัดการกับผลกระทบจากกฎเกณฑ์กำกับดูแล สนับสนุนการทำงานด้านต่างๆ ของภาครัฐ เข้าร่วมโครงการหรือกิจกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน การให้ความสำคัญกับประเด็นสิทธิมนุษยชน และการรับฟังเสียงของผู้มีส่วนได้เสีย การจัดการข้อร้องเรียนอย่างมีประสิทธิภาพ 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจตามหลักธรรมาภิบาล ด้วยความเป็นธรรมและเท่าเทียม โดยไม่ขัดต่อกฎหมายและกฎระเบียบต่างๆ รวมถึงเคารพสิทธิมนุษยชน เปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส มีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสาธารณะที่สอดคล้องกับประเด็นทางธุรกิจและอุตสาหกรรมโทรคมนาคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล การป้องกันและปราบปรามการให้บริการโทรคมนาคมเพื่ออาชญากรรมและธุรกรรมที่ผิดกฎหมาย ดำรงไว้ซึ่งความร่วมมือและความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างองค์กร
ผู้ถือหุ้นและนักลงทุน	<ul style="list-style-type: none"> การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกคนอย่างเท่าเทียม การบริหารจัดการด้วยความโปร่งใส กลยุทธ์การบริหารที่ดี เพื่อสร้างโอกาสในการเติบโตของธุรกิจ การให้ความสำคัญกับการบริหารธุรกิจอย่างยั่งยืน ครอบคลุมทุกมิติของ ESG 	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามแนวทางและกฎระเบียบของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์



กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย
	<ul style="list-style-type: none"> การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ตรงต่อเวลา ช่องทางที่เข้าถึงง่าย การบริหารธุรกิจให้มีผลการดำเนินงานที่เติบโต สร้างผลกำไรให้แก่ผู้ถือหุ้น รวมถึงการจ่ายเงินปันผลอย่างสม่ำเสมอ 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินงานตามแนวธรรมาภิบาลและการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ พร้อมส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน สื่อสารอย่างชัดเจนและโปร่งใสเกี่ยวกับแนวทางการลงทุนในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงเป้าหมายเพื่อสร้างความเจริญเติบโต ดำเนินการจ่ายเงินปันผลตามนโยบาย มีช่องทางสำหรับการเปิดเผยข้อมูลและสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและนักลงทุนที่หลากหลาย <ul style="list-style-type: none"> เข้าร่วมกิจกรรมต่างๆ เช่น Roadshow หรือ Conference เพื่อพบนักลงทุนทั้งในประเทศและต่างประเทศอย่างสม่ำเสมอ

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ จัดทำนโยบายด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Policy) มุ่งเน้นยกระดับประสิทธิภาพในการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมด้วยการปรับปรุงพัฒนาระบบบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรอย่างรู้คุณค่า ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม ควบคุมดูแลได้ตามมาตรฐาน ISO 14001: 2015 โดยมีประเด็นที่สำคัญ ได้แก่ การบริหารจัดการพลังงาน การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การบริหารจัดการน้ำ การจัดการของเสีย และการจัดการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ และที่สำคัญจะต้องเป็นไปตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับ และข้อกำหนดด้านสิ่งแวดล้อมอย่างเคร่งครัด

การดำเนินงานภายใต้นโยบายสิ่งแวดล้อมจะครอบคลุมทั้งกระบวนการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ซึ่งถือว่าพนักงานและบริษัทคู่ค้าที่เกี่ยวข้องเป็นส่วนสำคัญของการบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมด้วยเช่นกัน โดยมีสายงานด้านการพัฒนาความยั่งยืน และคณะกรรมการด้านความยั่งยืนและการจัดการสิ่งแวดล้อมทำหน้าที่กำหนดกลยุทธ์และบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ รวมถึงติดตามตรวจสอบ และรายงานผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนรวมถึงด้านสิ่งแวดล้อมให้มีประสิทธิภาพ พร้อมรายงานต่อคณะกรรมการบริหาร คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และคณะกรรมการบริษัท ซึ่งทำหน้าที่กำกับดูแลด้านความยั่งยืนและด้านสิ่งแวดล้อมในระดับสูงสุด



3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

▪ การจัดการพลังงาน

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการพลังงานที่ใช้ในกระบวนการดำเนินธุรกิจตามนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ และใช้แนวทางตามมาตรฐาน ISO 14001:2015 และเป้าหมายด้านภูมิอากาศของบริษัทฯ เป็นกรอบการทำงาน ตั้งแต่การตั้งเป้าหมายลดการใช้พลังงาน ไปจนถึงการดำเนินงานตามแผนงาน เช่น ลดการใช้พลังงานไฟฟ้าในสำนักงาน ร้อยละ 2.3 ต่อปี เป็นต้น นอกจากนี้ ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ยังจัดกิจกรรม True Car Free Day เพื่อสร้างความตระหนักและแรงจูงใจให้พนักงานลดการใช้พลังงานเชื้อเพลิงจากการเดินทางไปกลับที่ทำงานด้วยขนส่งสาธารณะ ยานพาหนะไฟฟ้า (EV) จักรยาน ฯลฯ แทนการใช้รถยนต์ส่วนบุคคลเดินทาง ซึ่งผลของกิจกรรมจะส่งผลต่อเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 3 ของบริษัทฯ

▪ การจัดการเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจอย่างรับผิดชอบต่อ ประเมินผลกระทบความเสี่ยงและโอกาส เพื่อเตรียมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งมีการขึ้นทะเบียนสนับสนุนการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures (TCFD)) และตั้งเป้าหมายเป็นองค์กรที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality) ในปีพ.ศ. 2573 นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีเป้าหมายที่ผ่านการรับรองจาก SBTi ในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก Scope 1 และ 2 ลดลงร้อยละ 42 และ Scope 3 ลดลงร้อยละ 25 รวมถึงตั้งเป้าหมายเป็นองค์กรปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี พ.ศ. 2593 เมื่อเทียบกับปีฐาน พ.ศ. 2563 โดยมีกลยุทธ์ที่สำคัญคือ เพิ่มสัดส่วนการใช้พลังงานหมุนเวียนในกระบวนการดำเนินธุรกิจ รวมถึงปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ กระบวนการและรูปแบบการดำเนินธุรกิจ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นตลอดห่วงโซ่อุปทานเป็นประจำทุกปี ซึ่งได้รับการทวนสอบความถูกต้องตามมาตรฐานการจัดทำรายงานสากล GRI Standards 2021 โดยบริษัทอิสระภายนอก ทั้งนี้ ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้นำมาบริหารจัดการ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้เป็นไปตามเป้าหมายและนโยบายความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมของกลุ่มบริษัทฯ

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ มีการดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกภายในองค์กร อาทิ

- โครงการผลิตและใช้ไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Power) – บริษัทฯ ได้ขยายการติดตั้งโซลาร์เซลล์ที่โรงขายเสาสัญญาณเพิ่มเติมโดยร่วมกับพันธมิตรในลักษณะ Power Purchase Agreement (PPA) เพื่อใช้พลังงานสะอาดมากยิ่งขึ้น



- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานที่สถานีชุมสายด้วยการยกระดับเครือข่ายให้ล้ำสมัย (Network Modernization) – บริษัทฯ ได้นำเทคโนโลยีขั้นสูงอย่าง Artificial Intelligence (AI) และ Machine Learning (ML) มาใช้บริหารจัดการโครงข่ายสัญญาณ เช่น ใช้ควบคุมการเปิด-ปิดกระแสไฟฟ้า เป็นต้น มีการนำ real-time dashboard มาติดตามคุณภาพเครือข่าย แจ้งเตือนปัญหา และสนับสนุนระบบปฏิบัติการ และปรับเปลี่ยนอุปกรณ์และใช้โซลูชันที่ช่วยประหยัดพลังงานมากขึ้น
- โครงการเพิ่มประสิทธิภาพในสำนักงาน เช่น การเปลี่ยนระบบเครื่องปรับอากาศในสำนักงานให้เป็นระบบที่เน้นการประหยัดพลังงานไฟฟ้า (Air Inverter) เป็นต้น
- การกำหนดราคาคาร์บอนภายในองค์กร (Internal Carbon Pricing) – บริษัทฯ ได้กำหนดราคาแบบ Shadow Price 600 บาท/TonCO₂e เพื่อนำมาพิจารณาคัดเลือกตัดสินใจโครงการที่จะลงทุนตั้งแต่ต้นทาง และเป็นการสนับสนุนโครงการคาร์บอนต่ำ
- การนำนวัตกรรมมาช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก อาทิ AI ระบบอัตโนมัติ การยกเลิกการใช้เอกสารแบบฟอร์มกระดาษ ร้อยละ 100 ในศูนย์บริการ ระบบใบแจ้งค่าบริการและใบเสร็จรับเงินอิเล็กทรอนิกส์ (e-Billing and e-Tax Invoice) เพื่อทดแทนการใช้กระดาษ มุ่งสู่เป้าหมายองค์กรไร้กระดาษ
- การสนับสนุนการใช้แพลตฟอร์มออนไลน์สำหรับในการทำงาน เช่น ประชุมออนไลน์ร่วมกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอกองค์กรในการตรวจสอบยอดเงิน จ่ายค่าบริการ และแจ้งปัญหาผ่านระบบออนไลน์ เป็นต้น
- สนับสนุนกลไกตลาดคาร์บอนในประเทศ ผ่านการซื้อคาร์บอนเครดิตและชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร รวมถึงสนับสนุนใบรับรองพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate: REC)

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีการขยายการดำเนินงานเรื่องการดำเนินกลยุทธ์ด้านภูมิอากาศไปยังห่วงโซ่อุปทาน โดยระบุประเด็นด้านการประหยัดพลังงาน เพิ่มการใช้พลังงานหมุนเวียน และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใน หลักธรรมาภิบาลสำหรับคู่ค้าทางธุรกิจ ที่พันธมิตรทางธุรกิจและบริษัทคู่ค้าต้องลงนามรับทราบและปฏิบัติตามก่อนได้รับคัดเลือกเป็นบริษัทคู่ค้า ซึ่งบริษัทฯ จะทำการประเมินผ่านแบบสำรวจประจำปี การเข้าตรวจประเมิน หรือการสานสัมพันธ์ในรูปแบบอื่นๆ เพื่อให้ทราบถึงความก้าวหน้าการดำเนินงานในประเด็นดังกล่าวของบริษัทคู่ค้า

บริษัทฯ ยังได้สร้างความร่วมมือกับบริษัทคู่ค้าหลักรายสำคัญ (Significant Tier-1 Suppliers) ลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยในปี พ.ศ. 2568 มีคู่ค้าหลัก ร้อยละ 100 เข้าร่วมแสดงเจตนารมณ์ตั้งเป้าหมาย Net Zero ภายในปี พ.ศ. 2593 ตามหลักการวิทยาศาสตร์ (Science-based Target Initiative: SBTi)



▪ การจัดการน้ำ

บริษัทฯ ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติทรัพยากรน้ำ พ.ศ. 2561 กล่าวคือ บริษัทฯ ได้รับอนุญาตให้ทรัพยากรน้ำสาธารณะและชำระค่าใช้น้ำตามที่กฎหมายกำหนด ตลอดจนติดตั้งเครื่องมือวัดหรือประมินน้ำที่ใช้และเก็บข้อมูลเกี่ยวกับการใช้ทรัพยากรตามกฎหมาย โดยได้กำหนดแนวทางการใช้ทรัพยากรน้ำอย่างมีประสิทธิภาพ ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ มีการดำเนิน โครงการต่างๆ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ โดยการบำรุงรักษาอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

- ระบบปรับอากาศในอาคารเป็นแบบ VRV (Variable Refrigerant Volume) หรือ ระบบ VRF (Variable Refrigerant Flow) ในสำนักงาน เพื่อให้มั่นใจถึงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และเพิ่มประสิทธิภาพการทำความเย็นให้เหมาะสมที่สุด
- ระบบน้ำดื่มด้วยกระบวนการกรองน้ำคุณภาพสูง (RO Water Plant) ตามมาตรฐานระดับโลก NSF HACCP ภายในอาคาร เพื่อให้พนักงานเข้าถึงน้ำดื่มที่สะอาด
- ระบบท่อน้ำจากเหล็กเป็นท่อโพลีโพรไพลีน (PPR) ช่วยลดการปล่อยน้ำทิ้งและแก้ปัญหา น้ำสีเหลืองหรือน้ำสนิม
- โครงการรีไซเคิลน้ำ บริษัทฯ มีการดำเนินการอย่างต่อเนื่องในการนำน้ำทิ้งจากระบบบำบัดน้ำเสียมาใช้รดน้ำต้นไม้ เป็นการใช้น้ำ ช่วยลดการใช้ และใช้ทรัพยากรน้ำอย่างคุ้มค่าที่สุด

▪ การจัดการขยะ ของเสีย และมลพิษ

บริษัทฯ ตระหนักดีว่าในกระบวนการดำเนินธุรกิจตลอดจนการดำเนินการใดๆ ย่อมมีส่วนในการผลิตขยะซึ่งส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม จึงกำหนดเป้าหมายเป็นองค์กรจัดการขยะอิเล็กทรอนิกส์ด้วยวิธีฝังกลบเป็นศูนย์ (Zero e-Waste to Landfill) ภายในปี พ.ศ. 2573 และเป้าหมายอื่นๆ เช่น การคัดแยกขยะ ร้อยละ 100 ตามกรอบมาตรฐาน ISO 14001: 2015 เป็นต้น โดยบริษัทฯ มีการดำเนินงานด้านการจัดการของเสียที่สำคัญ ดังต่อไปนี้

- การจัดการขยะอิเล็กทรอนิกส์

บริษัทฯ ได้ตั้งเป้าหมายให้การฝังกลบขยะอิเล็กทรอนิกส์เป็นศูนย์ ภายในปี พ.ศ. 2573 จึงได้พัฒนากระบวนการและดำเนินการจัดการขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพเพื่อลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม โดยจัดทำเกณฑ์พิจารณาคัดเลือกผู้ให้บริการคัดแยกและรีไซเคิล บังคับใช้ทั่วทั้งองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่าขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่เกิดจากการดำเนินธุรกิจ เช่น อุปกรณ์โครงข่ายเสาสัญญาณคอมพิวเตอร์ แบตเตอรี่ เครื่องใช้ไฟฟ้า จะได้รับการจัดเก็บ ขนส่ง คัดแยก และรีไซเคิลอย่างถูกต้องเหมาะสม โดยผู้ให้บริการที่ได้รับใบอนุญาตจากกรมโรงงานอุตสาหกรรมอย่างถูกต้องและไม่มีการฝังกลบ ร้อยละ 100



นอกเหนือไปจากการปรับปรุงระบบภายในองค์กร บริษัทฯ ยังขยายการดำเนินงานเรื่องการจัดการขยะอิเล็กทรอนิกส์ไปยังกลุ่มลูกค้า ผู้ใช้งาน และสังคม โดยในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมรณรงค์ให้ความรู้ สร้างความตระหนัก และส่งเสริมให้เกิดการทิ้งขยะอิเล็กทรอนิกส์อย่างถูกวิธีดังต่อไปนี้

- 1) โครงการ ‘e-Waste ที่ถูกต้อง ดีต่อใจ’ – อำนวยความสะดวกให้ประชาชนสามารถนำสมาร์ตโฟนเก่า โทรศัพท์มือถือ อุปกรณ์เสริม และอุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ขนาดเล็กที่เลิกใช้งานแล้วมาทิ้งได้ที่กล่องรับขยะอิเล็กทรอนิกส์ได้ที่ ทรูช็อป ทรูสเฟียร์ และศูนย์บริการดีแทค พร้อมผนึกกำลังกับพันธมิตรชั้นนำจากหลากหลายกลุ่มธุรกิจในการให้ของรางวัลเพื่อกระตุ้นและจูงใจผู้บริโภคให้นำขยะอิเล็กทรอนิกส์มาทิ้ง และขยายจุดรับขยะอิเล็กทรอนิกส์ต่อเนื่องร่วมกับพันธมิตรองค์กรทั้งภาครัฐ เอกชน และองค์กรไม่หวังผลกำไร เพื่อให้เข้าถึงประชาชนในทุกช่องทาง
- 2) โครงการ ‘e-Waste ที่ถูกต้อง ดีต่อใจ สัญจร’ – การยกระดับโครงการ ‘e-Waste ที่ถูกต้อง ดีต่อใจ’ โดยการส่งรถเข้ารับขยะอิเล็กทรอนิกส์ถึงที่ เพื่อให้ประชาชนองค์กร และภาคธุรกิจ สามารถส่งต่อ e-Waste เข้าสู่ระบบจัดการที่ถูกต้องได้ง่ายยิ่งขึ้น ไม่ต้องออกจากบ้าน ไม่ต้องเดินทางไกล โดยเริ่มนำร่องที่จังหวัดพระนครศรีอยุธยา และขยายสู่จุดสำคัญทั่วกรุงเทพฯ และปริมณฑล และได้รับความร่วมมือจากพันธมิตรทั้งภาครัฐและภาคเอกชน สะท้อนเจตนารมณ์ร่วมของทุกภาคส่วน ที่ต้องการสร้างสังคมที่ตระหนักรู้ และร่วมกันดูแลสิ่งแวดล้อมเพื่ออนาคตที่ยั่งยืนของประเทศ
- 3) โครงการ Easy Trade – จัดแคมเปญเพื่อส่งเสริมการยืดระยะเวลาการใช้งานโทรศัพท์มือถือให้นานขึ้น โดยบริษัทฯ ดำเนินการร่วมกับบริษัทคู่ค้า จัดทำโครงการ Easy Trade เพื่อให้ลูกค้าสามารถนำโทรศัพท์มือถือเครื่องเก่ามาแลกซื้อเครื่องใหม่ เพื่อเพิ่มการใช้งานมือถือเครื่องเก่าด้วยการหมุนเวียนและนำกลับมาใช้ใหม่ เป็นการรีไซเคิลมือถือได้ ร้อยละ 100 ช่วยลดปัญหาขยะอิเล็กทรอนิกส์และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม

- การจัดการขยะมูลฝอย

การจัดการขยะมูลฝอยของบริษัทฯ เป็นไปตามกรอบที่กำหนดตามมาตรฐาน ISO 14001: 2015 และได้ตั้งเป้าหมายให้มีการคัดแยกขยะในองค์กร ร้อยละ 100 นอกจากนี้ ยังมีการดำเนินงานเพื่อลดขยะและการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ เช่น สนับสนุนการนำถุงกระดาษรีไซเคิลมาใช้บริการลูกค้าที่ทรูช็อปอย่างต่อเนื่อง ซึ่งเป็นการใช้บรรจุภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมแทนการใช้ถุงพลาสติก และช่วยให้เกิดการปรับเปลี่ยนทัศนคติต่อการเป็นผู้บริโภคที่มีใจรักสิ่งแวดล้อม สามารถลดการใช้ถุงพลาสติกได้ เป็นต้น สำหรับภายในองค์กร โดยได้จัดกิจกรรม Say No to Plastic รณรงค์ให้พนักงานลดการใช้พลาสติกแบบใช้ครั้งเดียว



(Single-Use Plastic) ในที่ทำงาน ด้วยการใช้ถุงผ้า ขวดน้ำ แก้วน้ำ และภาชนะที่สามารถนำกลับมาใช้ซ้ำได้ โดยบริษัทฯ ได้จัดเตรียมระบบน้ำดื่มที่ได้มาตรฐานระดับโลก เครื่องทำกาแฟ และส่งเสริมให้ร้านค้าในอาคารลดราคาให้พนักงานที่นำภาชนะใส่อาหาร เครื่องดื่ม และถุงผ้ามาเอง

บริษัทฯ มีการจัดทำคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร โดยจะเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ซึ่งได้รับการทวนสอบความถูกต้องตามมาตรฐานการจัดทำรายงานสากล GRI Standards 2021 จาก บริษัท ทูฟ นอร์ค (ประเทศไทย) จำกัด ผู้ทวนสอบอิสระที่ได้รับการขึ้นทะเบียนกับองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก ซึ่งตรวจประเมินตามมาตรฐานการตรวจสอบด้านความยั่งยืน ISAE3000 และ มาตรฐานการให้ความเชื่อมั่นในการรายงานก๊าซเรือนกระจก ISAE3410 โดยบริษัทฯ จะนำเสนอข้อมูลดังกล่าวในรายงานความยั่งยืนประจำปี พ.ศ. 2568 หลังจากมีการทวนสอบข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรประจำปี พ.ศ. 2568 แล้วเสร็จ

▪ การจัดการด้านความหลากหลายทางชีวภาพ

บริษัทฯ ตระหนักว่าการดำเนินธุรกิจตลอดห่วงโซ่คุณค่ามีโอกาสเกิดผลกระทบต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ จึงแสดงเจตนาธรรมและตั้งเป้าหมายไม่ก่อให้เกิดความสูญเสียต่อคุณค่าด้านความหลากหลายชีวภาพสุทธิ โดยกำหนดให้เป็นหนึ่งในประเด็นสำคัญในนโยบายด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ พร้อมจัดทำกรอบการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่อระบบนิเวศและความหลากหลายทางชีวภาพ และส่งเสริมให้ดำเนินโครงการต่างๆ เพื่อลดผลกระทบและส่งเสริมความหลากหลายทางชีวภาพในกรณีที่สามารถดำเนินการได้ และยังสามารถแสดงเจตนาธรรมและตั้งเป้าหมายไม่ส่งผลกระทบต่อพื้นที่ป่าไม้สุทธิ โดยจะฟื้นฟูหรือปลูกต้นไม้เพื่อชดเชยการสูญเสียต้นไม้จากการดำเนินการในปัจจุบันหรืออนาคตภายในปี พ.ศ. 2573

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงและผลกระทบต่อความหลากหลายทางชีวภาพจากการดำเนินธุรกิจ ซึ่งเพิ่มพื้นที่ในการประเมินให้ครอบคลุมพื้นที่เสาสัญญาณทั้งหมดของบริษัทฯ โดยใช้โปรแกรม Biodiversity and Ecosystem Service Trends and Conditions Assessment Tool (BESTCAT) ในการประเมินเบื้องต้น พบว่ามีเสาสัญญาณที่อยู่ในพื้นที่ระดับเสี่ยงสูงมาก จำนวน 195 เสา ครอบคลุม 3 มิติหลัก ได้แก่ 1) ความหลากหลายสปีชีส์เทียบระดับสากล 2) ความหลากหลายของสปีชีส์เทียบกับพื้นที่ระดับเดียวกัน และ 3) สปีชีส์ที่ถูกคุกคาม ส่วนการประเมินแบบเจาะจงพื้นที่ บริษัทฯ ใช้โปรแกรม Integrated Biodiversity Assessment Tool (IBAT) ซึ่งพบว่า มีเสาสัญญาณที่อยู่ในพื้นที่คุ้มครอง (Protected Areas) จำนวน 50 เสา และอยู่ในรัศมีของพื้นที่ความหลากหลายทางชีวภาพที่สำคัญ (Key Biodiversity Areas) จำนวน 31 เสา

อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดมาตรการแก้ไขผลกระทบเชิงลบที่อาจเกิดขึ้นตามแนวทางการจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ ได้แก่ การหลีกเลี่ยง การลดผลกระทบ การฟื้นฟู และการชดเชย โดยร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก เพื่อส่งเสริมและอนุรักษ์พันธุ์สัตว์ รวมถึงระบบนิเวศที่เป็นที่อยู่อาศัยของสัตว์ ซึ่งในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ มีการดำเนินงานในพื้นที่ต่อไปนี้

- 1) โครงการฟื้นฟูและอนุรักษ์นกกะเรียนพันธุ์ไทย จังหวัดบุรีรัมย์
- 2) โครงการพัชรสุธาคชานุรักษ์ ฝักระวังช้างป่าและเดือนภัยล่องหน



นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรมปลูกป่าร่วมกับพันธมิตรและชุมชน เพื่อสร้างความสมดุลให้ป่าเพิ่มขึ้น บริษัทฯ ปลูกป่าทดแทนในพื้นที่ที่ส่งผลกระทบในการประเมิน อาทิ จังหวัดน่าน และ จังหวัดเชียงราย

สามารถศึกษาผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมเพิ่มเติมได้จาก ‘รายงานความยั่งยืนปี พ.ศ. 2568’ ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

บริษัทฯ จัดทำนโยบายต่างๆ เพื่อให้มีการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในมิติสังคม นอกเหนือไปจากนโยบายด้านความยั่งยืน เช่น นโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Policy) นโยบายด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Policy) นโยบายด้านแรงงานและการบริหารพนักงาน (Labor and Employee Management Policy) นโยบายด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (Occupational Health and Safety Policy) เป็นต้น รวมถึงดำเนินการตามมาตรฐาน ISO 45001: 2018 ด้านระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย (OH&S) ที่บริษัทฯ ได้ขอรับการรับรองจากผู้ตรวจประเมินอิสระเรียบร้อยแล้วในไตรมาส 3 ของปี พ.ศ. 2568

การดำเนินงานด้านสังคมจะเน้นการสร้างความเติบโตทางธุรกิจเพื่อสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง โปร่งใส และอย่างเท่าเทียม เป็นไปตามนโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ และ True Sustainability Framework ซึ่งการดำเนินการจะอยู่บนพื้นฐานของการส่งเสริมสิทธิมนุษยชนแก่ผู้มีส่วนได้เสียในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจโทรคมนาคมและเทคโนโลยี มีประเด็นที่สำคัญ เช่น การปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล การส่งมอบสินค้าและบริการที่ปลอดภัยสำหรับลูกค้าและพนักงานทั่วไป รวมถึงการนำทรัพยากรและความเชี่ยวชาญของบริษัทฯ ไปสร้างสังคมที่มีความเท่าเทียมและความเสมอภาคที่ทุกคนสามารถเข้าถึงเทคโนโลยีเพื่อการศึกษา การเรียนรู้ตลอดชีวิต เพิ่มคุณภาพชีวิต และสร้างรายได้ เป็นต้น

ส่วนการดำเนินงานในมิติสังคมภายในองค์กรและในห่วงโซ่อุปทาน จะเน้นเรื่องการส่งเสริมความปลอดภัยและอาชีวอนามัย การบริหารความหลากหลายและความแตกต่าง การส่งเสริมความเท่าเทียมและความเสมอภาค เป็นต้น

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

▪ สิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ ประกาศนโยบายด้านสิทธิมนุษยชนเพื่อควบคุมและลดความเสี่ยงในการละเมิดสิทธิมนุษยชนตลอดห่วงโซ่อุปทาน ได้แก่ ลูกค้า กิจการร่วมค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และลูกค้า ตลอดจนกลุ่มเปราะบางต่างๆ เช่น เด็ก สตรี คนพิการ ชุมชน ท้องถิ่น กลุ่มชาติพันธุ์ และกลุ่มที่มีความหลากหลายทางเพศ รวมถึงแรงงานของกลุ่มลูกค้า กิจการร่วมค้า พันธมิตรทางธุรกิจ และแรงงานต่างชาติ ป้องกันไม่ให้เกิดการใช้แรงงานเด็ก การใช้แรงงานบังคับ การกดขี่แรงงาน รวมถึงการใช้แรงงานจากชนเผ่า/แรงงานพื้นเมือง และแรงงานข้ามชาติโดยไม่มีการควบคุม เป็นต้น รวมถึงกำหนดกระบวนการชดเชย



บริษัทฯ กำหนดให้มีการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน หรือ Human Rights Due Diligence (HRDD) ทุก 2 ปี โดยในการตรวจสอบครั้งล่าสุดในปี พ.ศ. 2568 พบประเด็นความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนที่มีนัยสำคัญ (Salient Issues) 5 ประเด็น ได้แก่ 1) การเลือกปฏิบัติ การขาดแอปพลิเคชันหรือระบบที่เหมาะสมและเอื้อต่อการใช้งานสำหรับผู้พิการ 2) สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานต่อชุมชนโดยรอบ เช่น สายสื่อสารเกี่ยวคอ 3) ความปลอดภัยทางไซเบอร์สำหรับเด็กและเยาวชน การรู้เท่าทันภัยออนไลน์ สำหรับเยาวชน 4) การหลอกลวงทางออนไลน์ และ 5) สุขภาพและความปลอดภัยในการทำงานของกลุ่มและผู้รับเหมา ได้แก่ การเกิดอุบัติเหตุจากการทำงาน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางลดความเสี่ยง ตลอดจนวิธีป้องกันเฝ้าระวัง ตรวจสอบแก้ไข และเยียวยา หากมีการละเมิด

นอกจากนี้ ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2566 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ขยายการตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชน ให้ครอบคลุมห่วงโซ่อุปทาน โดยตั้งเป้าหมายให้บริษัทคู่ค้าหลักทางตรงรายสำคัญทุกราย (ร้อยละ 100) ภายในปี พ.ศ. 2573 เข้าสู่กระบวนการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน ซึ่งเป็นการประเมินโดยบุคคลที่สาม เพื่อความโปร่งใสและปราศจากอคติ โดยในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้ประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัทคู่ค้าหลักทางตรงไปแล้ว ร้อยละ 50

▪ การบริหารจัดการทรัพยากรบุคคล (พนักงานและแรงงาน)

บริษัทฯ จัดทำนโยบายด้านการดูแลพนักงานและทรัพยากรบุคคล อาทิ นโยบายด้านการจ้างงาน (Employment and Labor Management Policy) ซึ่งเป็นไปตามหลักการและมาตรฐานระดับสากล และจัดทำกรอบการดำเนินงานตาม Employee Journey หรือหลัก True HR6 Cycle มุ่งสู่การสร้าง Center of Growth and Care เพื่อพนักงาน และขับเคลื่อนงานด้านทรัพยากรบุคคลเข้าสู่ยุค HR Digitalization เตรียมความพร้อมของพนักงานรับมือกับ Digital Disruption ในทุกมิติ ผลการดำเนินงานตาม True HR6 Cycle มีดังต่อไปนี้

- การสรรหาทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ กำหนดแนวทางการสรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถ โดยมุ่งเน้นการดึงดูดคนรุ่นใหม่ผ่านการสร้างภาพลักษณ์องค์กรให้เป็น Tech Telco Leader พร้อมทั้งสร้างความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำทั้งในและต่างประเทศ เพื่อเปิดโอกาส ให้นุเคราะห์รุ่นใหม่ได้เข้ามามีส่วนร่วมในโครงการ True Internship โดยเปิดรับนิสิต/นักศึกษาชั้นปีที่ 2 ขึ้นไป เพื่อฝึกงานเชิงปฏิบัติจริง เรียนรู้การทำงานร่วมกับผู้เชี่ยวชาญในสายงานต่าง ๆ และพัฒนาทักษะที่จำเป็นต่อการทำงานในอนาคต ในการสรรหาและคัดเลือกบุคลากร บริษัทฯ กำหนดคุณสมบัติของแต่ละตำแหน่งงานอย่างชัดเจน โดยใช้ Competency Framework เป็นเกณฑ์มาตรฐาน พร้อมยึดหลัก Diversity & Inclusion คือ ไม่เลือกปฏิบัติ ไม่จำกัดเพศ เชื้อชาติ ศาสนา และให้โอกาสอย่างเท่าเทียมแก่ทุกคน



- การพัฒนาศักยภาพทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ ตั้งเป้าหมายในการก้าวสู่การเป็นบริษัทโทรคมนาคม-เทคโนโลยี ภายใต้กลยุทธ์ ‘Future-Ready True, Future-Ready You’ จากหลักสูตรของ True Digital Academy สถาบันพัฒนาบุคคลให้มีทักษะที่จำเป็นด้านดิจิทัล เพื่อสร้างวัฒนธรรมองค์กรใหม่และการทรานส์ฟอร์ม จากกลยุทธ์ 3 ด้าน คือ 1) เร่งเสริมสร้างศักยภาพความเป็นผู้นำด้วยโปรแกรมการพัฒนาที่ทันสมัยสำหรับผู้บริหารทุกระดับ 2) เร่งรัดสร้างผู้มีความสามารถด้านดิจิทัลด้วยการเพิ่มพูนทักษะแห่งอนาคต ด้วยการพัฒนาแบบเฉพาะบุคคล และวัฒนธรรมการเรียนรู้ตลอดชีวิต และ 3) เร่งความพร้อมในการเปลี่ยนแปลงและความคล่องตัว เน้นการทำงานแบบ Agile ที่สามารถปรับเปลี่ยนได้ตลอดเวลา

โปรแกรม ‘45-Hour LEARNATHON’ สนับสนุนให้พนักงานพัฒนาทักษะด้านดิจิทัล และเข้าร่วมคอร์สอบรมเกี่ยวกับดิจิทัลผ่านแพลตฟอร์มการเรียนรู้ขององค์กรจำนวน 45 ชั่วโมง ให้เสร็จสิ้นภายในปี พ.ศ. 2568 นี้ จาก True Learning Platform ที่พนักงานสามารถเรียนรู้ได้ทุกที่ทุกเวลา มีหลักสูตรภายในให้เลือกรู้ด้วยตนเอง และยังมีมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพในทักษะด้านดิจิทัล และเอไออย่างต่อเนื่อง ผ่านรูปแบบการเรียนรู้ที่หลากหลาย เช่น การเรียนรู้ผ่านช่องทางออนไลน์ การรับฟังคำบรรยายจากผู้เชี่ยวชาญ และการประชุมเชิงปฏิบัติการ โดยเป็นการร่วมมือกันระหว่างทรัพยากรบุคคลและองค์กรชั้นนำด้านเทคโนโลยีระดับโลก

นอกจากนี้ ยังมีโครงการ True Next Gen สร้างผู้นำรุ่นใหม่ให้องค์กร ด้วยโปรแกรมการพัฒนาอย่างเข้มข้นตลอดระยะเวลา 18 เดือน เพื่อให้พนักงานเพิ่งจบการศึกษาหรือผู้เริ่มทำงานได้มีโอกาสเติมเต็มศักยภาพ ได้รับประสบการณ์ทางธุรกิจที่แตกต่างกันออกไป ได้รับคำแนะนำอย่างใกล้ชิดจากผู้บริหารระดับสูง เพื่อพร้อมเป็นกำลังสำคัญให้องค์กรในอนาคต

- การประเมินศักยภาพทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ มีระบบการบริหารผลการปฏิบัติงาน (Performance Management System: PMS) สำหรับการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี ซึ่งเป็นกระบวนการที่ใช้ในการวัดและประเมินประสิทธิภาพของพนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อส่งเสริมการปรับปรุงและพัฒนาศักยภาพในการทำงานของพนักงานทุกคน พนักงานทุกคนต้องเข้าร่วมกระบวนการประเมิน โดยจะต้องกำหนดเป้าหมายการทำงานที่สามารถวัดผลได้ และมีประสิทธิภาพ ร่วมกับผู้บังคับบัญชา ตามหลักการ ‘SMART’ ภายใต้ระบบที่ใช้ร่วมกันทั่วทั้งองค์กร นอกจากนี้ยังมีการประเมินผลการปฏิบัติงานแบบรอบทิศทาง (360-Degree Feedback) ผลการประเมินจะถูกนำมาเปรียบเทียบกับพนักงานในระดับเดียวกัน และแจ้งผลโดยตรงแก่พนักงาน ผลการประเมินจะถูกนำไปใช้ประกอบการพิจารณา การวางแผนการฝึกอบรมประจำปี การพัฒนาอาชีพ และ ค่าตอบแทน ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังมีการจัดให้มีการพูดคุยแบบตัวต่อตัว (One-on-One Discussion) ระหว่าง พนักงานและผู้บังคับบัญชา เพื่อสนับสนุนการปรับปรุงและพัฒนาประสิทธิภาพในการทำงานอย่างต่อเนื่อง



- การบริหารจัดการผลตอบแทน

บริษัทฯ ยึดแนวทางการจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานในรูปแบบต่างๆ ที่สอดคล้องกับกฎหมายแรงงาน มีความเป็นธรรม และแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน เพื่อดึงดูด รักษา และ ใจบุคลากรที่มีความสามารถให้เป็นกำลังสำคัญในการร่วมสร้างความเติบโตอย่างยั่งยืนให้บริษัทฯ โดยพิจารณาตามผลการประเมินการปฏิบัติงานของพนักงาน

การจัดการสวัสดิการพนักงาน บริษัทฯ วางแผนและออกแบบสวัสดิการที่ดีและมั่นคงสำหรับทุกคนในองค์กร สอดคล้องกับความต้องการและวิถีชีวิตของพนักงานแต่ละกลุ่ม ซึ่งอยู่ภายใต้โครงการประกันที่ครอบคลุมทั้ง 4 ด้าน ได้แก่ 1) ประกัน ประกันชีวิต 2) ประกัน ประกันความมั่งคั่ง 3) ประกัน สุขภาพดี และ 4) ประกัน ประกันความผูกพัน และมีการออกแบบสวัสดิการวันลา เช่น การลาคลอดบุตร 180 วัน ซึ่งมากกว่าที่กฎหมายกำหนดให้ลาได้ 90 วัน การลาเพื่อไปประกอบพิธีทางศาสนาต่างๆ เช่น การลาบวช วันหยุดในเดือนเกิด (Birthday Leave) อีกทั้งยังสนับสนุนการมีส่วนร่วมและความเท่าเทียมสำหรับพนักงาน กลุ่ม LGBTQ+ ในองค์กร ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าความหลากหลายเป็นตัวขับเคลื่อนนวัตกรรมและความคิด สร้างสรรค์ โดยจัดสวัสดิการวันลาสำหรับกลุ่มเพศทางเลือกโดยเฉพาะ เช่น การลาเพื่อผ่าตัดแปลงเพศ 30 วัน การลาแต่งงานสำหรับพนักงานเพศเดียวกัน 6 วันทำงาน การลาเพื่อดำเนินการอุปการะบุตร การลาดูแลบุตร แรกเกิด 7 วัน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งชมรมตามความสนใจของพนักงานจำนวน 10 ชมรม เพื่อส่งเสริมความสามัคคีและความร่วมมือระหว่างพนักงาน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานได้ทำกิจกรรม ที่สอดคล้องกับความสนใจของตนเอง ทั้งนี้ การดำเนินงานของชมรมยังมีส่วนช่วยในการขับเคลื่อน นวัตกรรมและเสริมสร้างความคิดสร้างสรรค์ภายในองค์กร

ในปีนี้มีการนำผลการตรวจสอบประจำปีและข้อมูลที่บ่งบอกถึงกลุ่มความเสี่ยง ของพนักงาน เพื่อจัดทำโครงการตรวจสอบสุขภาพเชิงรุก และเฉพาะเจาะจงให้แก่พนักงานตามความเสี่ยง เพื่อจัดการความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นกับพนักงาน และมีการจัดกิจกรรมการให้ความรู้จากผู้เชี่ยวชาญ เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้วยเช่นกัน กิจกรรมเหล่านี้ ทำเพื่อการสร้างวัฒนธรรมการทำงานอย่างปลอดภัย ลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิตและดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้าง อย่างเหมาะสม

บริษัทฯ ได้ปรับปรุงสถานที่ทำงานภายใต้แนวคิด ‘Createch Living Space’ ส่งเสริมบรรยากาศที่เอื้อให้เกิดความคิดสร้างสรรค์นวัตกรรม มีพื้นที่ให้พนักงานตามความชอบของตัวเอง เช่น โต๊ะ ปิงปอง หน้าผาจำลอง ห้องดนตรี ห้องให้นมบุตร ฟิตเนส ห้องนวด ห้องพักผ่อน ห้องเสริมสวย ร้านสะดวก ซื้อ ห้องละหมาด และ Open Space ที่ปลูกผักให้พนักงานนำไปบริโภค ตลอดจนมีโปรแกรมสวัสดิภาพ เช่น แอปพลิเคชัน MorDee เพื่อให้พนักงานปรึกษาปัญหาสุขภาพได้ตลอดเวลา รวมถึงการพัฒนาระบบ Smart Meeting เพื่อรองรับรูปแบบการทำงานที่เปลี่ยนแปลงไป



- การบริหารพนักงาน

บริษัทฯ พัฒนาและปรับปรุงการบริหารพนักงานอย่างต่อเนื่องเพื่อให้ครอบคลุมทุกมิติของการทำงานเพื่อสร้างผลิตผล (productivity) ที่ดี และมีการวัดผลด้วยการประเมินความมีส่วนร่วมและความผูกพัน (Enablement and Engagement) ด้วย ‘Pulse Survey’ ทุกไตรมาส นอกจากนี้ ยังใช้แบบสำรวจของ Gallup Survey ซึ่งเป็นแพลตฟอร์มที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล เพื่อประเมินระดับการมีส่วนร่วมของพนักงานในองค์กร รวมถึงความพึงพอใจในหน้าที่ โอกาสเติบโต และการได้รับการสนับสนุนจากองค์กร นำข้อมูลจากแบบสอบถามมาสรุปเป็นดัชนี Employee Engagement เพื่อวัดผลความสำเร็จของกิจกรรมภายในองค์กร

บริษัทฯ สร้างวัฒนธรรมองค์กรและสร้างแนวทางการทำงานด้วยการปลูกฝังค่านิยม 4C คือ การเห็นอกเห็นใจกัน (Compassion) ความเชื่อถือได้ (Credibility) การร่วมสร้างสรรค์เรียนรู้ (Co-creation) และการกล้าคิดกล้าทำ (Courage) ควบคู่ไปกับการสร้างวัฒนธรรมการทำงานอย่างปลอดภัย ลดความเสี่ยงจากการเจ็บป่วย บาดเจ็บ หรือเสียชีวิต และดูแลคุณภาพชีวิตของพนักงานหรือลูกจ้างอย่างเหมาะสม บริษัทฯ ได้มีมาตรการป้องกันอุบัติเหตุโดยกำหนดขั้นตอนความปลอดภัย เช่น สำรวจพื้นที่เพื่อหาความเสี่ยง ตรวจสอบอุปกรณ์ป้องกันอันตราย จัดฝึกอบรมความปลอดภัยในการทำงาน ตรวจสอบใบอนุญาตทำงานของผู้ปฏิบัติงาน วางแผน และประเมินอันตรายก่อนการปฏิบัติงาน เป็นต้น

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการเติบโตและความสำเร็จของพนักงานท่ามกลางการเปลี่ยนแปลง ด้วยการเพิ่มประสิทธิภาพองค์กร ส่งเสริมบุคลากรที่มีศักยภาพสูง อำนวยความสะดวกในการเปลี่ยนผ่าน ส่งเสริมการถ่ายทอดอาชีพภายใน ปรับเปลี่ยนบทบาท และสร้างโอกาสในการทำงานใหม่ให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลง เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานยังคงปรับตัวและตอบสนองความต้องการที่เปลี่ยนแปลงไปของธุรกิจและตลาด การปฏิบัติด้านแรงงานอย่างเท่าเทียมและไม่เลือกปฏิบัติ

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้ดำเนินกิจกรรมหลากหลายเพื่อปลูกฝังค่านิยม 4C รวมถึงเพื่อสร้างการมีส่วนร่วมของพนักงานและความผูกพันต่อองค์กร เช่น กิจกรรม Culture Ignitor ที่ตัวแทนพนักงานซึ่งได้รับคัดเลือกจากแต่ละหน่วยงานเข้ามาทำหน้าที่ถ่ายทอดวัฒนธรรมองค์กรไปยังเพื่อนพนักงาน รวมถึงรวบรวมข้อคิดเห็น และคำแนะนำจากเพื่อนพนักงานเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงพัฒนาต่อไป และกิจกรรม Ask Us Anything ที่เปิดโอกาสให้พนักงานได้พบปะพูดคุยและแลกเปลี่ยนพร้อมเสนอแนะความคิดเห็นโดยตรงกับผู้บริหารระดับสูง

- การลาออก

บริษัทฯ ประยุกต์ใช้เครื่องมือและโมเดลวิเคราะห์สถิติ เพื่อวิเคราะห์ผลสำรวจความพึงพอใจของพนักงาน และหาสาเหตุการลาออก นำผลมาปรับปรุงสวัสดิการผ่านโครงการและกิจกรรมต่างๆ เพื่อดูแลรักษา และจูงใจพนักงานไว้กับองค์กร อาทิ ชั่วโมงการทำงานที่ยืดหยุ่น ประกันสุขภาพที่เลือกได้ตามความต้องการ และการสนับสนุนความเท่าเทียมกันในที่ทำงาน ปรับปรุงกระบวนการการทำงานร่วมกันระหว่างแผนก เสริมสร้างศักยภาพ Reskill & Upskill ในหัวข้อที่เป็นความต้องการของตลาด ยึดแนวทาง



การจ่ายค่าตอบแทนของพนักงานในรูปแบบต่างๆ ที่มีความเป็นธรรม และแข่งขันได้ในตลาดแรงงาน โดยอ้างอิงจากผลจากการสำรวจความพึงพอใจ (Pulse-Survey) ร่วมกับคณะผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างจริงจัง ซึ่งส่งผลให้อัตราการลาออกมีแนวโน้มลดลง

นอกจากนี้ ยังเตรียมความพร้อมให้พนักงานสำหรับการเกษียณอย่างมีความสุขและมั่นคง ผ่านโครงการ ‘Happy Retirement Program’ โครงการนี้จัดการอบรมและให้คำแนะนำเกี่ยวกับการออมอย่างมีประสิทธิภาพ การบริหารการลงทุน การวางแผนการใช้จ่ายหลังเกษียณ การจัดสรรรายได้ รวมถึงแนวทางการใช้ประโยชน์จากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพอย่างเหมาะสม

▪ การบริหารลูกค้าสัมพันธ์ (ลูกค้า)

ลูกค้าเป็นผู้มีส่วนได้ส่วนเสียสำคัญอย่างยิ่ง บริษัทฯ จึงมุ่งหวังให้ได้รับความพึงพอใจและประสบการณ์สูงสุดจากการใช้สินค้าและบริการ โดยให้ความสำคัญกับทุกความเห็น ความคาดหวัง ปัญหาความต้องการ และพฤติกรรมของลูกค้า ซึ่งล้วนเป็นองค์ประกอบสำคัญในการกำหนดทิศทางการลงทุนและการบริหารงานในทุกๆ ด้านของธุรกิจ ทั้งนี้ บริษัทฯ ดำเนินงานภายใต้วัฒนธรรมองค์กรที่มีหัวใจคือ ‘ลูกค้า’ (Customer-Obsessed Culture) มีการใช้เครื่องมือหลากหลายในการสร้างประสบการณ์การใช้บริการของลูกค้าเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง อาทิ เสนอผลิตภัณฑ์และบริการเพื่อดิจิทัลไลฟ์สไตล์แบบครบวงจร อย่างเช่น นวัตกรรมสมาร์ตโฮม โซลูชัน ความบันเทิง และบริการบรอดแบนด์ เพื่อสร้างความสุขในบ้าน ผู้การเป็นผู้นำด้านประสบการณ์ลูกค้า และนำธุรกิจลูกค้าองค์กรเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล นำปัญญาประดิษฐ์ (AI) และโครงสร้างด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแบบ คลาวด์ นำมาใช้ในการดำเนินธุรกิจทุกด้าน

ในขณะเดียวกัน บริษัทฯ ก็ยังมุ่งเน้นการสร้าง Digital & Omni-channel Customer Journey เป็นหัวใจสำคัญของการยกระดับประสบการณ์ลูกค้าให้ไร้รอยต่อในทุกช่องทาง ทั้งออนไลน์ ออฟไลน์ แอปพลิเคชัน true และ dtac และคอลเซ็นเตอร์ 1242 และ 1678 โดยมีข้อมูลลูกค้าเชื่อมต่อกันอย่างเป็นระบบ และสุดท้ายคือการขับเคลื่อนองค์กรด้วย Automation ที่ช่วยลดงานซ้ำซ้อน เพิ่มความแม่นยำ และปลดศักยภาพพนักงานให้ไปโฟกัสกับการสร้างคุณค่าสู่ลูกค้าอย่างแท้จริง

นอกจากนี้บริษัทฯ มีการวัดคะแนนความพึงพอใจของลูกค้าเป็นประจำต่อเนื่อง เพื่อรับฟังความคิดเห็น ข้อเสนอแนะ และนำมาปรับปรุงการให้บริการ โดยวัดผลคะแนน การประเมินออนไลน์ CSAT, iCSAT และ ผลคะแนน Network Net Promoter Score (NPS) เป็นต้น

ในภาวะที่ประเทศและลูกค้าประสบภัยพิบัติ อาทิ น้ำท่วม พายุ แผ่นดินไหว บริษัทฯ ก็ช่วยสนับสนุนการทำงานของบุคลากรทางการแพทย์ ชุมชน หน่วยงานบรรเทาภัยในการรับมือกับภัยพิบัติ และช่วยให้ประชาชนในชุมชน สามารถติดต่อสื่อสารและติดตามข่าวสารได้อย่างใกล้ชิด เสมอมา

บริษัทฯ ยังมีการดำเนินงานเพื่อปกป้องสิทธิและความปลอดภัยให้แก่ลูกค้า ได้แก่ การให้ความเคารพและปกป้องรักษาข้อมูลส่วนตัวของลูกค้ารวมทั้งการเพิ่มความปลอดภัยทางไซเบอร์จากการใช้งานโทรศัพท์มือถือและอินเทอร์เน็ต ซึ่งถือเป็นการตอบสนองต่อความคาดหวังของลูกค้า โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้



- การปกป้องรักษาข้อมูลส่วนตัวของลูกค้า

บริษัทฯ คำนึงถึงข้อมูลความเป็นส่วนตัวของลูกค้าในการดำเนินธุรกิจอย่างเคร่งครัดเพื่อสร้างความเชื่อมั่นและรักษาสภาพพื้นฐานของผู้บริโภค และได้จัดทำนโยบายการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection) และประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) ที่สอดคล้องและเป็นไปตาม PDPA ครอบคลุมการให้บริการลูกค้า การทำงานร่วมกับคู่ค้าทางธุรกิจ ความปลอดภัยทางไซเบอร์ การประเมินความเสี่ยงด้านการปกป้องข้อมูลส่วนตัว ตลอดจนการใช้ข้อมูล ระบบการจัดเก็บ และอายุการใช้งานข้อมูลซึ่งต้องเป็นไปตามกฎหมายและตามเงื่อนไขที่ลูกค้าให้คำยินยอม (Consent) แก่บริษัทฯ พนักงานทุกคนต้องให้ความสำคัญกับเรื่องการรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าในการทำงานทุกขั้นตอนเป็นอันดับแรก และปฏิบัติตามนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทอย่างเคร่งครัด

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ยังคงมีการดำเนินงานด้านการปกป้องรักษาข้อมูลส่วนตัวของลูกค้าตามนโยบายอย่างเคร่งครัด โดยมีเจ้าหน้าที่รักษาข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Officer) ที่ได้รับแต่งตั้งตั้งแต่ ปี พ.ศ. 2566 ทำหน้าที่บังคับใช้นโยบาย อบรมให้ความรู้แก่พนักงาน ดูแลความเสี่ยงและประเมินผลกระทบ พร้อมทั้งปรับปรุงขั้นตอนการปกป้องรักษาข้อมูลส่วนตัวของลูกค้าให้เหมาะสมต่อสถานการณ์ปัจจุบันและความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่อยู่เสมอ นอกจากนี้ ยังมีการสื่อสารให้พนักงานรับทราบถึงนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล โดยพนักงานต้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรเรื่องข้อมูลส่วนบุคคลและลงนามรับทราบนโยบายของบริษัทฯ และในปี พ.ศ. 2568 พนักงานต้องเข้ารับการอบรมหลักสูตรออนไลน์เรื่องความเป็นส่วนตัวและจริยธรรมปัญญาประดิษฐ์อีกด้วย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคงบังคับใช้กระบวนการประเมินคำขอให้เปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลจากหน่วยงานภาครัฐ (Authority Request For Personal Data Disclosure Assessment Process) ทั้งทั้งองค์กรอย่างเคร่งครัด ซึ่งบริษัทฯ ถือว่าเป็นการปกป้องคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้าตามสิทธิมนุษยชนในเรื่องความเป็นส่วนตัว โดยจะมีคณะกรรมการจากหลากหลายหน่วยงาน เช่น หน่วยงานกฎหมาย หน่วยงานการพัฒนาความยั่งยืนองค์กร หน่วยงานสื่อสารองค์กร หน่วยงานความมั่นคงปลอดภัยของข้อมูล เป็นต้น เพื่อร่วมกันพิจารณาคำขอจากหน่วยงานภาครัฐ ซึ่งมีเกณฑ์พิจารณาสำคัญ อาทิ หน่วยงานที่ขอข้อมูลมีขอบเขตอำนาจเพื่อดำเนินการหรือไม่ คำขอดังกล่าวอยู่บนพื้นฐานของกฎหมายของประเทศไทยหรือไม่ คำขอนั้นละเมิดหรือขัดต่อสิทธิมนุษยชนหรือไม่ ข้อมูลและจำนวนชุดข้อมูลที่ขอสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ของการใช้ข้อมูลหรือไม่ เป็นต้น

- การบริหารจัดการด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์

บริษัทฯ ตระหนักถึงภัยร้ายที่มาพร้อมกับการใช้งานโทรศัพท์มือถือและอินเทอร์เน็ตมาโดยตลอด เช่น คอลเซ็นเตอร์มิจฉาชีพ และเว็บไซต์ละเมิดลิขสิทธิ์ และที่แฝงมัลแวร์หรือแม้แต่โฆษณาการพนัน ภาพลามกอนาจาร เป็นต้น ซึ่งได้สร้างความสูญเสียแก่สังคมไทยในหลายๆ มิติ ส่งผลกระทบต่อการใช้ชีวิตประจำวันและความปลอดภัยของผู้ใช้งาน

ในปีพ.ศ. 2568 บริษัทฯ ประสานความร่วมมือกับพันธมิตรจากภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคประชาชน อาทิ กองบัญชาการตำรวจสอบสวนกลาง ตำรวจไซเบอร์ และบริษัท ทรูมูฟ เอช จำกัด (มหาชน) ภายใต้งานรณรงค์สร้างความปลอดภัยทางไซเบอร์ ประจำปี 2568 ได้ร่วมกันดำเนินโครงการรณรงค์ให้ความรู้แก่ประชาชนเกี่ยวกับภัยคุกคามทางไซเบอร์ โดยมีการแลกเปลี่ยนข้อมูลเชิงลึกเพื่อตรวจสอบและดำเนินการตามกฎหมายได้อย่างทันทั่วทั้งที่ รวมถึงสร้างการรับรู้และเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์ เพื่อให้ความรู้แก่ประชาชนในการรู้เท่าทันกลโกงออนไลน์ และยังคงเดินหน้าปกป้องภัยไซเบอร์ให้แก่ลูกค้ากว่า 60 ล้านคน ผ่านบริการ True CyberSafe ที่มีประสิทธิภาพสูงและใช้งานได้ฟรี โดยมี 3 พิธีกรหลัก ได้แก่ 1) ระบบคัดกรองลิงก์อันตราย ที่ปกป้องลูกค้าจากการคลิกลิงก์หลอกลวงไปแล้วมากกว่า 2,066 ล้านครั้ง เฉลี่ยวันละ 7 ล้านครั้ง ตั้งแต่เริ่มให้บริการในวันที่ 3 ธันวาคม 2567 2) Call AI Filter ที่ช่วยกรองและแจ้งเตือนสายต้องสงสัยด้วย AI และข้อมูลหมายเลขต้องสงสัยจากภาครัฐ และ 3) SMS AI Filter ที่กำลังเปิดให้บริการ เพื่อช่วยตรวจจับ SMS หลอกลวง นอกจากนี้ยังมีบริการ 9777 Scam Report ให้ประชาชนแจ้งเบาะแสภัยฉ้อโกงได้อย่างรวดเร็ว

- ความพร้อมใช้งานและความครอบคลุมของเครือข่าย

ประสบการณ์การใช้งานของลูกค้าโดยเฉพาะเรื่องคุณภาพสัญญาณ เป็นสิ่งที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญสูงสุด บริษัทฯ จึงมุ่งพัฒนาเครือข่ายคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ทั้งการขยายพื้นที่ให้บริการให้ครอบคลุมมากยิ่งขึ้น นำคลื่นความถี่ที่ครอบคลุมทุกย่านมาใช้งานร่วมกันเพื่อให้บริการมีประสิทธิภาพสูงสุด พร้อมกับยกระดับโครงข่ายให้ทันสมัย (Network Modernization) สู่มาตรฐานใหม่ของอุตสาหกรรมโทรคมนาคมประเทศไทย โดยผสานโครงสร้างพื้นฐานและเสาสัญญาณของทรูและดีแทคเสร็จสมบูรณ์ พร้อมเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงบนเครือข่าย 5G และ 4G ให้ครอบคลุมมากขึ้น เร็วขึ้น และรองรับเทคโนโลยีในอนาคต ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ เป็นผู้ให้บริการเครือข่าย 5G ที่ครอบคลุมประชากรในประเทศไทย โดยเฉพาะในเขตเศรษฐกิจสำคัญของประเทศ ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และโครงการระเบียงเขตเศรษฐกิจภาคตะวันออก (EEC) โดยมีเครือข่าย 5G ครอบคลุมร้อยละ 99 ในกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และครอบคลุมร้อยละ 94 ทั่วประเทศ

บริษัทฯ มีการมอนิเตอร์และดูแลคุณภาพเครือข่ายตลอด 24 ชั่วโมง โดยทีมวิศวกรประจำศูนย์ปฏิบัติการเครือข่ายอัจฉริยะ หรือ Business and Network Intelligence Center (BNIC) ซึ่งเป็นศูนย์กลางในการดูแลและบริหารเครือข่ายของบริษัทฯ ทั่วประเทศ มีการผสานเทคโนโลยี AI, Machine Learning และระบบ การทำงานอัตโนมัติ (Automation) ร่วมกับ Big Data เพื่อเฝ้าติดตาม วิเคราะห์ และวางแผนการจัดการเครือข่ายแบบเรียลไทม์ พร้อมความสามารถในการตรวจจับความผิดปกติด้วยระบบ Anomaly Detection ทำให้สามารถคาดการณ์และแก้ไขปัญหาได้อย่างทันทั่วทั้งที ลดผลกระทบต่อผู้ใช้งาน และช่วยเพิ่มคุณภาพสัญญาณทั้ง 5G, 4G และอินเทอร์เน็ตบ้าน เพื่อให้ลูกค้าได้รับประสบการณ์การใช้งานที่เร็ว เสถียร และมีประสิทธิภาพสูงสุดในทุกสถานการณ์

ในช่วงภาวะวิกฤติจากอุทกภัยที่เกิดขึ้นในหลายพื้นที่ในจังหวัดทางภาคเหนือ ในช่วงปี พ.ศ. 2568 ที่ผ่านมา บริษัทฯ ได้เพิ่มมาตรการการดูแลโครงข่ายสัญญาเพื่อให้การสื่อสารในช่วงวิกฤติมีประสิทธิภาพสูงสุด มีการสร้างช่องทางการแจ้งเหตุฉุกเฉินและการขอความช่วยเหลือ พร้อมกับจัดตั้งทีม



ปฏิบัติการพิเศษประจำศูนย์ BNIC ในการกักเงินหรือ War Room เพื่อดูแลเครือข่ายตลอด 24 ชั่วโมง อีกทั้งมีการเตรียมความพร้อมด้านเครื่องมือ อุปกรณ์สำรอง และรถขับเคลื่อน 4 ล้อ เรือท้องแบน และรถโมบายล์ชุมสายเคลื่อนที่เร็ว (COW) และทีมเจ้าหน้าที่ในพื้นที่พร้อมปฏิบัติงานดูแลเสาสัญญาณและนำเครื่องปั่นไฟฉุกเฉินเข้าพื้นที่ทันทีที่สถานการณ์อำนวย เนื่องจากในช่วงอุทกภัย เสาสัญญาณบางแห่งต้องปรับโหมดทำงานด้วยพลังงานแบตเตอรี่สำรองชั่วคราวเพื่อความปลอดภัยของประชาชนในพื้นที่

นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้สนับสนุนภารกิจช่วยเหลือผู้ประสบภัยจากเหตุแผ่นดินไหวและอาคารถล่มในย่านจตุจักร รวมถึงเหตุการณ์ถนนทรุดบริเวณหน้าโรงพยาบาล ถนนสามเสน โดยติดตั้งรถโมบายล์ชุมสายเคลื่อนที่เร็ว เพื่อเสริมความครอบคลุมของเครือข่าย 5G/4G รองรับการสื่อสารของประชาชนและหน่วยงานภาครัฐที่ปฏิบัติการในพื้นที่ พร้อมทั้งเพิ่มการตรวจสอบสัญญาณและดูแลโครงข่ายโดยทีมวิศวกรตลอด 24 ชั่วโมง เพื่อให้การใช้งานเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพสูงสุด

▪ การบริหารจัดการนวัตกรรม

บริษัทฯ ยังคงเดินหน้าขับเคลื่อนองค์กรตามวิสัยทัศน์การเป็น Telecom-Tech Company ที่ผสานศักยภาพด้านเทคโนโลยีสื่อสารเข้ากับนวัตกรรมดิจิทัล เพื่อสร้างคุณค่าแก่ลูกค้า สังคม และสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืน ภายใต้แนวคิด AI First Organization ที่นำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์มาเป็นหัวใจของการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ดำเนินการบริหารจัดการนวัตกรรมในรูปแบบ ทั้ง Closed Innovation ภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมให้พนักงานทุกคนเป็น ‘นวัตกรรม’ และ Open Innovation ผ่านความร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจ มหาวิทยาลัย และสตาร์ทอัพ เพื่อร่วมกันวิจัยและพัฒนาเทคโนโลยีใหม่ ๆ ที่ตอบโจทย์ลูกค้าและสังคมในยุคดิจิทัล

ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้จัดตั้ง ศูนย์ Center of Excellence (CoE) ด้านดิจิทัลและปัญญาประดิษฐ์ ภายในทรู ดิจิทัล พาร์ค เพื่อเป็นศูนย์กลางการวิจัยและพัฒนา นวัตกรรม โดยเชื่อมโยงเทคโนโลยีสำคัญ ได้แก่ Cloud, AI/ML, IoT, Robotics, 5G และ Blockchain เพื่อยกระดับขีดความสามารถด้านเทคโนโลยีขององค์กรและสร้างระบบนิเวศนวัตกรรม (Innovation Ecosystem) ที่เข้มแข็ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมนวัตกรรมภายใน (Innovation Culture) ที่เปิดโอกาสให้ทุกคนมีส่วนร่วมในการคิดค้น พัฒนา และต่อยอดความคิดสร้างสรรค์สู่ผลลัพธ์เชิงธุรกิจอย่างเป็นรูปธรรม อาทิ

True CyberSafe: ระบบป้องกันภัยไซเบอร์สำหรับลูกค้าทรู ดิจิทัล และทรูออนไลน์กว่า 60 ล้านคน ให้บริการฟรีโดยไม่ต้องลงทะเบียนหรือโหลดแอปฯ เพิ่มเติม ระบบนี้ทำงานผ่านการใช้เทคโนโลยี AI เพื่อคัดกรองและแจ้งเตือนภัยคุกคามจากสายโทรและข้อความ SMS ที่อาจเป็นมิจฉาชีพได้อย่างแม่นยำ โดยฐานข้อมูลหมายเลขต้องสงสัยที่ใช้ประมวลผลมีมากกว่า 300,000 หมายเลขที่รวบรวมร่วมกับตำรวจไซเบอร์

True Virgo AI: แพลตฟอร์ม AI อัจฉริยะสำหรับธุรกิจค้าปลีก ที่ช่วยเปลี่ยนร้านค้าดั้งเดิมให้กลายเป็น Smart Retail Space ด้วยการใช้ข้อมูลและ AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการร้านและประสบการณ์ลูกค้า เป็นความร่วมมือกับ Sand Star และ NVIDIA โดยเน้นตอบโจทย์ตลาดไทยและผู้ค้าในทุกขนาด



Genie (Green Energy Network Intelligence): ระบบบริหารจัดการพลังงานสำหรับสถานีสถานโทรศัพท์เคลื่อนที่ ลดค่าใช้จ่ายพลังงานกว่า 180 ล้านบาทต่อปี พร้อมทั้งช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ (Carbon Emissions) และเพิ่มการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าโดยไม่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของเครือข่ายโทรคมนาคม

นวัตกรรมเหล่านี้ไม่เพียงตอบโจทย์เชิงธุรกิจ แต่ยังสะท้อนแนวทางการพัฒนาอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในมิติ ESG ทั้งเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อม โดยเฉพาะการใช้เทคโนโลยีเพื่อลดการใช้พลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก รวมถึงการสร้างสังคมดิจิทัลที่ปลอดภัยและเท่าเทียม

▪ การดูแลพันธมิตรทางธุรกิจและคู่ค้า

บริษัทฯ มีนโยบายการจัดซื้อจัดจ้าง (Procurement Policy) และนโยบายการกำกับดูแลคู่ค้า (Business Partner Management Policy) เป็นกรอบการดำเนินงานด้านการดูแลพันธมิตรทางธุรกิจและบริษัทคู่ค้า และอยู่บนพื้นฐานของหลักการ ESG โดยมุ่งเน้นความโปร่งใส เป็นธรรม มีการใช้เครื่องมือการประเมินความเสี่ยงและการรักษาความสัมพันธ์ทางธุรกิจหลากหลายรูปแบบ และเพื่อให้เกิดการยกระดับมาตรฐานการประกอบธุรกิจของบริษัทคู่ค้าให้มีความยั่งยืนตลอดห่วงโซ่อุปทาน โดยมีกระบวนการดังต่อไปนี้

▪ การคัดเลือกคู่ค้าใหม่

บริษัทฯ นำประเด็นด้าน ESG เข้ามาเป็นส่วนหนึ่งในกระบวนการคัดเลือกพันธมิตรทางธุรกิจ และบริษัทคู่ค้าใหม่ก่อนที่จะมีการจัดซื้อจัดจ้าง บริษัทฯ มีการตรวจสอบคู่ค้าและบริหารจัดการความเสี่ยงของการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลคู่ค้าทางธุรกิจของคู่ค้า (Supplier Due Diligence) และการประเมินตนเองของคู่ค้าทางธุรกิจ (Business Partner Self-Assessment) ซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล รวมถึงการระบุและบริหารจัดการความเสี่ยงเฉพาะประเภท ความเสี่ยงในกลุ่มอุตสาหกรรมและความเสี่ยงในคุณภาพสินค้า

นอกจากนี้ ในการเข้าเป็นคู่ค้าของบริษัทฯ คู่ค้าทางธุรกิจต้องยินยอมปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลสำหรับคู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อเป็นการกำกับดูแลให้คู่ค้ามีการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบและตามแนวทาง ESG โดยในปี พ.ศ. 2568 มีบริษัทคู่ค้าลงนามรับทราบ หลักธรรมาภิบาลสำหรับคู่ค้าทางธุรกิจ ครบทุกราย (ร้อยละ 100)

- การระบุกลุ่มคู่ค้าหลักและคู่ค้าที่มีความเสี่ยง

บริษัทคู่ค้าที่ผ่านเกณฑ์การคัดเลือกเบื้องต้นทั้งหมดแล้ว จะเข้าสู่กระบวนการระบุกลุ่มคู่ค้าหลัก (Significant Tier-1 Suppliers) โดยกำหนดเกณฑ์ในการพิจารณา ได้แก่ 1) ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีมูลค่าสูงผ่านการวิเคราะห์ Spending Analysis 2) ส่งมอบสินค้าและบริการหลักให้กับบริษัทฯ 3) ส่งมอบสินค้าและบริการที่มีคู่แข่งน้อยรายให้กับบริษัทฯ และ 4) มีความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม ธรรมาภิบาล และด้านสิทธิมนุษยชน



บริษัทคู่ค้าหลักและบริษัทคู่ค้าที่มีความเสี่ยงสูง (Significant High-Risk Tier-1 Suppliers) จะเข้าสู่กระบวนการตรวจประเมินคู่ค้าที่สถานปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าดำเนินการสอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาลของคู่ค้าธุรกิจ

- การตรวจประเมินคู่ค้าในสถานที่ปฏิบัติงาน (Onsite Business Partner Audit)

บริษัทฯ มีการบริหารจัดการคู่ค้าหลักและคู่ค้าที่มีความเสี่ยงรายบุคคลสูงหรือปานกลาง โดยทำการติดตามและลดความเสี่ยงที่พบผ่านกระบวนการตรวจประเมินคู่ค้า (Business Partner Audit) ดังนี้

- 1) กรณีคู่ค้ามีสถานประกอบการในประเทศ บริษัทฯ จะตรวจ ณ สถานประกอบการ (Onsite Audit) และ
- 2) กรณีคู่ค้ามีสถานประกอบการนอกประเทศ บริษัทฯ จะตรวจรูปแบบออนไลน์ (Remote Audit) เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทคู่ค้าได้ดำเนินธุรกิจของตนเองตามหลักปฏิบัติในหลักธรรมาภิบาลสำหรับคู่ค้าทางธุรกิจ หากพบประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญด้าน ESG บริษัทฯ จะดำเนินการตรวจสอบกับบริษัทคู่ค้าเพื่อหาสาเหตุ และกำหนดแนวทางแก้ไข รวมถึงติดตามและทำการประเมินผลการแก้ไขร่วมกัน หากบริษัทคู่ค้าไม่สามารถดำเนินการแก้ไขปรับปรุงตามที่แนวทางที่บริษัทฯ กำหนด จะถูกพิจารณาจะจบการมีส่วนร่วมของคู่ค้าทางธุรกิจ โดยปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้ตรวจประเมินคู่ค้าหลัก และคู่ค้าหลักที่มีความเสี่ยงสูงครบร้อยละ 100

- การพัฒนาศักยภาพของคู่ค้า

บริษัทฯ จัดกิจกรรมเพื่อสานสัมพันธ์กับพันธมิตรทางธุรกิจและบริษัทคู่ค้าเป็นประจำทุกปี โดยมุ่งให้ทราบถึงเป้าหมายด้านความยั่งยืนและมีส่วนร่วมในการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีความรับผิดชอบต่อคู่ค้า เพื่อให้เกิดการดำเนินงานด้านความยั่งยืนอย่างต่อเนื่องและครอบคลุมตลอดห่วงโซ่อุปทาน ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้จัดกิจกรรม ‘True Supplier Forum 2025: Together for Net Zero’ มีวัตถุประสงค์คือ เพื่อเสริมการทำงานร่วมกับบริษัทคู่ค้าหลักรายสำคัญ สู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ ในเรื่องประหยัดพลังงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในการดำเนินธุรกิจของตนเอง ในกิจกรรมจะมีการส่งมอบองค์ความรู้ แพลตฟอร์มการเก็บข้อมูล การรายงาน และความเชี่ยวชาญ ที่จะช่วยให้คู่ค้าสามารถตั้งเป้าหมายลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกตามหลักวิทยาศาสตร์ (Science-Based) และดำเนินงานตามแผนเพื่อบรรลุ Net Zero โดยในปี พ.ศ. 2568 มีบริษัทคู่ค้าหลักรายสำคัญ ร้อยละ 100 ให้คำมั่นที่จะดำเนินการเพื่อมุ่งสู่ Net Zero ซึ่งเป็นไปตามเป้าหมาย

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังจัดกิจกรรม ‘True Suppliers Day 2025: Business Partner Audit Program’ ซึ่งเป็นการประชุมประจำปี เพื่อชี้แจงเป้าหมายและแผนงานด้านการบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทานอย่างมีความรับผิดชอบต่อคู่ค้า โดยเน้นที่การส่งเสริมอาชีวอนามัยและความปลอดภัย สู่เป้าหมาย การเสียชีวิตจากการทำงานของคู่ค้าเป็นศูนย์ (Zero Fatality) และการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชน

▪ การดูแลชุมชนและสังคม

ชุมชนและสังคมถือเป็นกลุ่มผู้มีส่วนได้เสียสำคัญของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการสานสัมพันธ์ และสื่อสารไปยังชุมชนและสังคมตามหลักการ AA1000SES และ ISO 26000 ในการบริหารผู้มีส่วนได้ส่วนเสียที่ระบุในนโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ



- การจัดกิจกรรมร่วมกับชุมชน

บริษัทฯ มีการระดมชุมชนที่มีความเสี่ยงในเรื่องการเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากโครงข่ายสัญญาณ อันเกิดจากการไม่มีศักยภาพเพียงพอ หรือไม่เข้าใจประโยชน์ของเทคโนโลยีโทรคมนาคม โดยจัดกิจกรรมหลากหลายให้ตรงกับความต้องการของชุมชนเพื่อให้ความเข้าใจเกี่ยวกับประโยชน์ของเทคโนโลยี และเพิ่มศักยภาพให้แก่สมาชิกในชุมชนให้สามารถใช้ประโยชน์ได้อย่างเต็มที่ อาทิ ช่วยพัฒนาการเรียนรู้นักเรียน โดยนำแอปพลิเคชันและเว็บไซต์ทรูปลูกปัญญา สื่อการเรียนรู้เพื่อส่งเสริมทักษะทางวิชาการและการเรียนรู้ที่เปิดกว้าง และ True VROOM แพลตฟอร์มการประชุมออนไลน์ สนับสนุนการเรียนการสอนห้องออนไลน์ได้ทุกที่ทุกเวลา นอกจากนี้ ยังได้แนะนำแอปพลิเคชัน MorDee ให้ผู้ปกครองและคนในชุมชนได้เข้าถึงบริการสุขภาพอย่างสะดวกสบายมากขึ้น เช่น หาหมอออนไลน์โดยไม่ต้องเดินทาง ตลอดจนให้ความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับคลื่นแม่เหล็กไฟฟ้าจากเสาสัญญาณ รวมถึงส่งเสริมการปลูกต้นไม้เพื่อเพิ่มพื้นที่สีเขียวร่วมกับชุมชน โดยในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ จัดกิจกรรมตอบสนองชุมชนใน 10 พื้นที่เป้าหมายของบริษัทฯ และเข้าถึงสมาชิกในชุมชนดังกล่าวจำนวน 3,825 คน

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญในเรื่องการลดความเหลื่อมล้ำด้วยเทคโนโลยีดิจิทัล ส่งเสริมให้ประชาชนทุกคนเข้าถึงการศึกษา องค์กรความรู้ด้านต่างๆ และทักษะเพื่อสร้างอาชีพและรายได้ต่อไป โดยมีโครงการสำคัญ ดังต่อไปนี้

- โครงการ CONNEXT ED – บริษัทฯ เป็นหนึ่งในผู้ร่วมก่อตั้งโครงการผู้นำเพื่อพัฒนาการศึกษาที่ยั่งยืน หรือปัจจุบันเปลี่ยนชื่อโครงการเป็น ‘โครงการสานอนาคตการศึกษา คอนเน็กซ์อีดี’ เพื่อพัฒนาการศึกษาของประเทศและสร้างผู้นำรุ่นใหม่ด้วยกลยุทธ์สร้างโมเดลต้นแบบให้แก่ภาครัฐเพื่อนำไปขยายผลต่อไป 30,000 โรงเรียนทั่วประเทศ โดยมี 5 ยุทธศาสตร์หลัก ได้แก่ การเปิดเผยข้อมูลสู่สาธารณะ การสร้างกลไกตลาดและวัฒนธรรมการมีส่วนร่วม การพัฒนาผู้บริหารสถานศึกษาและครู การส่งเสริมหลักสูตรที่เด็กเป็นศูนย์กลาง และการเข้าถึงโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัลของสถานศึกษา ในปี พ.ศ. 2568 สามารถสนับสนุนนักเรียนได้ 7.25 ล้านคน
- โครงการทรูปลูกปัญญา - สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้และพัฒนาด้านการศึกษา โดยจัดสร้างแพลตฟอร์ม ‘ทรู ปลูกปัญญา’ ที่สามารถเข้าถึงและใช้งานได้ฟรี เพื่อเปิดโอกาสให้เด็กเยาวชน และบุคคลทั่วไป สามารถเข้าถึงแหล่งความรู้ได้สะดวกยิ่งขึ้น โดยเฉพาะเพิ่มโอกาสให้โรงเรียนในพื้นที่ห่างไกลได้เข้าถึงแหล่งความรู้ได้เท่าเทียมกับในเมืองใหญ่ โดยในปี พ.ศ. 2568 สามารถเข้าถึงผู้ใช้งานอินเทอร์เน็ตได้กว่า 15.44 ล้าน users โดยมีช่องทางการสื่อสารได้หลายช่องทาง เช่น ทางเว็บไซต์ TruePlookpanya.com รวมถึงโซเชียลมีเดียอย่าง Facebook และแอปพลิเคชัน



- **สามนครปลูกปัญญาธรรม** – ริเริ่มขึ้นภายใต้วัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการศึกษาและคุณธรรมแก่เยาวชนและครอบครัว ด้วยเล็งเห็นว่าความรู้และคุณธรรมนั้นเป็นปัจจัยพื้นฐานที่สำคัญของการพัฒนาและเพิ่มพูนปัญญา โดยใช้ทรัพยากรในกลุ่มบริษัทฯ เป็นส่วนสำคัญในการร่วมสร้างสังคมแห่งความรู้คู่คุณธรรมให้เกิดขึ้นและดำรงอยู่อย่างยั่งยืนในสังคมไทย ในปี พ.ศ. 2568 มีการจัดโครงการต่อเนื่องเป็นปีที่ 11 โดยเป็นคอนเทนต์อันดับหนึ่งของ TrueVisions และ TrueID เผยแพร่กว่า 193 ประเทศทั่วโลก มีผู้รับชมผ่านดิจิทัลแพลตฟอร์มกว่า 11.07 ล้าน users
- **True Lab** – บริษัทฯ ส่งเสริมการสร้างความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยชั้นนำเพื่อการวิจัยพัฒนานวัตกรรม ตลอดจนพัฒนาศักยภาพนักศึกษาผ่านกลไกการสนับสนุนทุนวิจัย และยังคงดำเนินงานโครงการย่อย Youth Startup ที่มุ่งเน้นถ่ายทอดองค์ความรู้เพื่อเสริมทักษะความเป็นนวัตกรรมและผู้ประกอบการยุคใหม่แก่นิสิตนักศึกษาและเยาวชน โดยในปี พ.ศ. 2568 สามารถเข้าถึงนิสิตนักศึกษาและเยาวชนทั่วไปได้มากกว่า 133 ทีม (593 คน)
- **โครงการพัฒนาศักยภาพและคุณภาพชีวิตบุคคลออทิสติก** – ส่งเสริมให้บุคคลออทิสติกและครอบครัวที่อยู่ภายใต้การดูแลของมูลนิธิให้พึ่งพาตนเองให้มากที่สุด โดยได้สร้างศูนย์ฝึกอบรมเพื่อการทำงานบุคคลออทิสติกร่วมกับเครือเจริญโภคภัณฑ์ (CP-True Autistic Thai Foundation Vocational Training Center) ทำหน้าที่ฝึกอบรมการพัฒนาทักษะอาชีพให้มีรายได้ สามารถเลี้ยงดูตนเองและครอบครัวได้อย่างยั่งยืนตามศักยภาพ โดยปี พ.ศ. 2568 สามารถเข้าถึงบุคคลออทิสติกและครอบครัวเพื่อยกระดับทักษะอาชีพได้จำนวนสะสมมากกว่า 10,552 คน
- **โครงการเกษตรกรสำนึกรักบ้านเกิด** – สนับสนุนการพัฒนาอุตสาหกรรมเกษตรของประเทศไทยด้วยการส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีดิจิทัลต่างๆ ทั้ง AI, IoT และ Analytics และเครือข่ายอัจฉริยะ True 5G แก่กลุ่มเกษตรกรรายเล็กรายย่อยและเกษตรกรรุ่นใหม่ โดยที่ผ่านมา บริษัทฯ ร่วมมือกับมูลนิธิร่วมด้วยช่วยกันสำนึกรักบ้านเกิด และหน่วยงานอื่นๆ อาทิ กรมส่งเสริมการเกษตร กระทรวงเกษตรและสหกรณ์ ในการสร้างเกษตรกรต้นแบบที่สามารถประยุกต์ใช้เทคโนโลยีดิจิทัลในธุรกิจการเกษตร บริษัทฯ ให้ความรู้และข้อมูลเกี่ยวกับโซลูชันที่น่าสนใจและสามารถเพิ่มผลผลิตทางการเกษตร สร้างประสิทธิภาพแก่การตลาด การจัดจำหน่าย และการเข้าถึงผู้บริโภค ในปี พ.ศ. 2568 บริษัทฯ ได้สนับสนุน ‘โครงการเกษตรกรสำนึกรักบ้านเกิดประจำปี 2568’ ซึ่งเป็นการคัดเลือกเกษตรกรที่โดดเด่นภายใต้แนวคิด ‘ฟาร์มแห่งอนาคต เกษตรกรผู้นำการเปลี่ยนแปลงสีเขียว’ ซึ่งสามารถเข้าถึงเกษตรกรและเครือข่ายได้มากกว่า 300 คน



- โครงการอนุรักษ์นกกระเรียนพันธุ์ไทย – บริษัทฯ ร่วมกับองค์กรพันธมิตรปล่อยนกกระเรียนพันธุ์ไทยคืนสู่ธรรมชาติในจังหวัดบุรีรัมย์ ควบคู่ไปกับการส่งเสริมให้เกษตรกรปรับเปลี่ยนการทำนาให้เป็นเกษตรอินทรีย์ และนำแพลตฟอร์มดิจิทัล เช่น TrueID และ True Money Wallet เข้ามาใช้เพื่อขยายช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าการเกษตรและอบรมทักษะการตลาดออนไลน์ ทำให้เกษตรกรมีรายได้จากการจำหน่ายข้าวอินทรีย์เพิ่มขึ้น โดยในปี พ.ศ. 2568 มีจำนวนนกกระเรียนตามธรรมชาติเพิ่มขึ้น 18 ตัว รวมทั้งสิ้น 191 ตัว และประชาชนที่ได้รับประโยชน์จากการอบรมให้ความรู้มากกว่า 6,544 คน
- โครงการเฝ้าระวังช้างป่าด้วยระบบเตือนภัยล่วงหน้า (True Smart Early Warning System) เป็นความร่วมมือระหว่าง บริษัทฯ, กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช และ WWF ประเทศไทย เพื่อแก้ปัญหาความขัดแย้งระหว่างคนกับช้างป่า ผ่านการใช้เทคโนโลยี 4G/5G, IoT และ AI พร้อมกล้องดักถ่ายภาพอัตโนมัติ (Camera Trap) เมื่อระบบตรวจจับช้างป่าออกนอกพื้นที่ป่าเข้าสู่ชุมชน จะส่งภาพและพิกัดแบบเรียลไทม์ไปยังศูนย์ควบคุม เจ้าหน้าที่จะได้รับแจ้งทันที และสามารถผลักดันช้างกลับสู่ป่าอย่างทันทั่วทั้งที่ ลดความเสียหายต่อพืชผลเกษตรและทรัพย์สินของชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี พ.ศ. 2568 ลดความเสียหายจากช้างป่าเมื่อระบบเฝ้าระวังช้างป่าแจ้งเตือน ประชาชนได้ประโยชน์จากระบบฯ 20,457 คน จาก 18 หมู่บ้าน รอบอุทยานแห่งชาติกุยบุรี จังหวัดประจวบคีรีขันธ์

สามารถศึกษาผลการดำเนินงานด้านสังคมเพิ่มเติมได้จาก ‘รายงานความยั่งยืนปี พ.ศ. 2568’ ที่เว็บไซต์ของบริษัทฯ

บริษัทฯ มีกรอบการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืน หรือ True Sustainability Framework และเป้าหมายด้านความยั่งยืนสำหรับปี พ.ศ. 2573 ซึ่งรับรองโดยคณะกรรมการบริษัท และได้จัดทำรายงานความยั่งยืนประจำปีทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งแตกต่างจากแบบ 56-1 One Report โดยบริษัทฯ เปิดเผยการดำเนินงานด้านการพัฒนาอย่างยั่งยืนตามกรอบการจัดรายงานสากลของ Global Reporting Initiative (GRI) Standards ในระดับตัวชี้วัดหลัก (Core Option) รวมถึงหลักการเปิดเผยข้อมูลตามมาตรฐาน IFRS S2 (ข้อมูลความยั่งยืนด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ) ซึ่งกำหนดโดยคณะกรรมการกำหนดมาตรฐานการรายงานด้านความยั่งยืนระดับสากล (International Sustainability Standard Board หรือ ISSB) พร้อมเปิดเผยประเด็นที่สำคัญโดยเชื่อมโยงกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของโลก (SDGs) ใน ‘รายงานความยั่งยืนประจำปี พ.ศ. 2568’ ซึ่งสามารถเข้าถึงได้ที่เว็บไซต์ www.true.th/sustainability



4. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ได้ควบรวมบริษัทเป็นบริษัทใหม่ในวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2566 โดยใช้ชื่อว่า บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ข้อมูลทางการเงินสำหรับงวดก่อนหน้าที่แสดงในเอกสารฉบับนี้ นำมาจากงบการเงินเสมือนของบริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

คำจำกัดความของผู้ใช้บริการได้มีการพิจารณาและตกลงร่วมกันระหว่าง 2 บริษัทแล้ว ผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบเติมเงินมีคำจำกัดความใหม่คือ ผู้ใช้บริการที่เติมเงินเพื่อขยายระยะเวลาการใช้บริการภายใน 45 วันหรือผู้ที่มีการใช้งานใน 90 วันที่ผ่านมา ผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ระบบรายเดือนมีคำจำกัดความใหม่คือผู้ให้บริการที่มีการค้างชำระไม่เกิน 60 วันจากวันกำหนดชำระค่าบริการ ผู้ใช้บริการอินเทอร์เน็ตบรอดแบนด์มีคำจำกัดความใหม่คือผู้ให้บริการที่มีการค้างชำระไม่เกิน 60 วันจากวันกำหนดชำระค่าบริการ ในไตรมาส 3 ปี 2566 การรายงานรายได้คอนเทนต์ระหว่างดีแทคและทู ได้รับการทำให้สอดคล้องเป็นไปตามการรายงานสุทธิ (กล่าวคือ รายงานรายได้สุทธิจากต้นทุนที่เกี่ยวข้อง) แทนการรายงานขั้นต้น การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวนี้เกิดขึ้นในไตรมาส 3 ปี 2566 โดยมีผลย้อนหลังนับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2566 ส่งผลให้รายได้จากการให้บริการธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ รายได้จากการให้บริการไม่รวมรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่าย IC รายได้เฉลี่ยต่อผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (ARPU) และต้นทุนการให้บริการอื่น สำหรับไตรมาสก่อนหน้าได้รับการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อความสะดวกในการเปรียบเทียบ อย่างไรก็ตาม ไม่มีผลกระทบต่อการรายงาน EBITDA ในไตรมาส 3 ปี 2566 การรายงานค่าคอมมิชชันสำหรับไตรมาสก่อนหน้าในต้นทุนการให้บริการอื่น ได้รับการจัดประเภทรายการใหม่เป็นค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวนี้เกิดขึ้นในไตรมาส 3 ปี 2566 โดยมีผลย้อนหลังนับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2566 อย่างไรก็ตาม ไม่มีผลกระทบต่อการรายงาน EBITDA

4.1 ภาพรวมการดำเนินธุรกิจ เศรษฐกิจและภาวะอุตสาหกรรมที่มีผลต่อการดำเนินงาน

สถานะเศรษฐกิจมหภาคโดยรวมปรับตัวดีขึ้นในไตรมาส 4 ปี 2568 การขยายตัวได้ดีขึ้นหลังเศรษฐกิจไทยเผชิญกับความท้าทายอย่างต่อเนื่องตลอดในช่วง 9 เดือนแรกของปี ช่วงไตรมาสแรกแม้ภาครัฐจะออกมาตรการอุดหนุนและเร่งการใช้จ่าย แต่ภาคการท่องเที่ยวยังคงชะลอตัวและส่งผลกระทบต่องานรวมเศรษฐกิจ ไตรมาสที่สอง ความท้าทายยังคงเพิ่มขึ้นจากจำนวนนักท่องเที่ยวต่างชาติที่ลดลงต่อเนื่องภายใต้บรรยากาศความตึงเครียดทางรัฐศาสตร์ระหว่างประเทศ แม้ว่าการส่งออกเริ่มฟื้นตัวและมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจยังดำเนินอยู่ แต่การบริโภคภาคเอกชนยังคงซบเซา ช่วงไตรมาสที่สาม ภาวะเศรษฐกิจไทยอ่อนแอลงต่อเนื่อง แม้ภาคการท่องเที่ยวจะปรับตัวดีขึ้นเล็กน้อยเมื่อเทียบกับรายเดือน แต่ยังต่ำกว่าระดับเดียวกันของปีก่อน ขณะเดียวกัน การบริโภค การลงทุน และการส่งออกทรงตัว ส่วนการใช้จ่ายภาครัฐปรับลดลง สถานะเศรษฐกิจมหภาคโดยรวมปรับตัวดีขึ้นในไตรมาส 4 ปี 2568 การขยายตัวได้รับแรงสนับสนุนจากการส่งออกที่แข็งแกร่งขึ้น รวมถึงการบริโภคภาคเอกชนที่เพิ่มขึ้นจากมาตรการรัฐ “คนละครึ่ง” ขณะที่ภาคการท่องเที่ยวทยอยฟื้นตัวตามแรงหนุนของฤดูกาลท่องเที่ยว



ตลอดปี 2568 การแข่งขันในธุรกิจ ICT ยังคงอยู่ในระดับไม่รุนแรง ผู้ให้บริการมุ่งเน้นการสร้างมูลค่าเพิ่มผ่านการยกระดับประสิทธิภาพลูกค้าและการพัฒนาคุณภาพการให้บริการ พร้อมทั้งนำเสนอสิทธิประโยชน์และข้อเสนอด้านไลฟ์สไตล์มากขึ้น ขณะเดียวกัน ความเชื่อมั่นผู้บริโภคยังคงมีความระมัดระวัง ท่ามกลางความไม่แน่นอนที่ยังคงอยู่ของภาวะเศรษฐกิจโดยรวม

4.2 สรุปเหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญ

บริษัทฯ ได้เปิดเผย “สรุปเหตุการณ์และพัฒนาการที่สำคัญ” ไว้ในหัวข้อ 1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

4.3 สรุปผลการดำเนินงาน

4.3.1 รายได้จากการขายและการให้บริการ

บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น รายงานรายได้รวมที่ 195,669 ล้านบาท ในปี 2568 ลดลงร้อยละ 5.0 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีปัจจัยหลักจากรายได้ค่าเช่าโครงข่ายที่ลดลงตามการสิ้นสุดของสัญญาการจัดการคลื่นความถี่ร่วมกับ NT ตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2568 รวมไปถึงรายได้การให้บริการข้ามโครงข่ายภายในประเทศกับ NT ที่ลดลง

รายได้จากการให้บริการไม่รวมรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่าย IC ในปี 2568 อยู่ที่ 164,819 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.7 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยมีสาเหตุหลักจากการลดลงของรายได้ในกลุ่มธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่และธุรกิจโทรทัศน์บอกรับสมาชิก

ในปี 2568 บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น มีรายได้จากการให้บริการธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ อยู่ที่ 130,104 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า รายได้ที่ลดลงเมื่อเทียบกับปีก่อนมีสาเหตุหลักมาจาก รายได้จากการให้บริการธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่ได้รับผลกระทบหลักจากเหตุการณ์ระบบโครงข่ายขัดข้องชั่วคราวเมื่อวันที่ 22 พฤษภาคม 2568 เนื่องจากปัญหาทางไฟฟ้า ซึ่งส่งผลกระทบต่อการให้บริการเสียงและข้อมูลกับลูกค้าบางส่วนของ TrueMove H บริษัทฯ ได้ดำเนินการชดเชยลูกค้าที่ได้รับผลกระทบในเบื้องต้น โดยที่ลูกค้าระบบเติมเงินจะได้รับสิทธิใช้งานอินเทอร์เน็ต 10 GB และโทรฟรี 100 นาที เป็นเวลา 24 ชั่วโมง และต่อมาได้ขยายแผนชดเชยเพิ่มเติมแก่ลูกค้าระบบเติมเงินของ TrueMove H ทั้งหมด ด้วยสิทธิใช้งานอินเทอร์เน็ต 10 GB และโทรฟรี 100 นาที เป็นเวลา 3 วัน โดยไม่ต้องกดรับสิทธิ และมีผลตั้งแต่วันที่ 15 มิถุนายน 2568 ส่วนลูกค้ารายเดือนจะได้รับส่วนลดค่าบริการ 1 วันสำหรับแพ็คเกจหลัก รายได้จากการให้บริการธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่ยังได้รับผลกระทบจากรายได้การให้บริการข้ามโครงข่ายภายในประเทศกับ NT ที่ลดลงอย่างต่อเนื่อง หากไม่รวมผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าว รายได้จากการให้บริการธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่เพิ่มขึ้นประมาณร้อยละ 0.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า



ผู้ให้บริการระบบรายเดือน ลดลงประมาณ 51,000 ราย จาก ณ สิ้นปี 2567 เป็น 15.2 ล้านราย ณ สิ้นปี 2568 ผู้ให้บริการระบบเติมเงินลดลง 1.9 ล้านรายจาก ณ สิ้นปี 2567 เป็น 32.4 ล้านราย ณ สิ้นปี 2568 ทั้งนี้ผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ทั้งหมดลดลงร้อยละ 3.9 เมื่อเทียบกับสิ้นปี 2567 โดย ณ สิ้นปี 2568 มีฐานผู้ให้บริการรวมเป็น 47.5 ล้านราย ทั้งนี้ในปี 2568 รายได้เฉลี่ยต่อผู้ให้บริการระบบรายเดือน ลดลงร้อยละ 0.8 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปีก่อนเป็น 423 บาท ในขณะที่รายได้เฉลี่ยต่อผู้ให้บริการระบบเติมเงิน เพิ่มขึ้นร้อยละ 10.7 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปีก่อนเป็น 127 บาท รายได้เฉลี่ยต่อผู้ให้บริการรวม (Blended ARPU) เพิ่มขึ้นร้อยละ 5.3 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปีก่อนเป็น 220 บาท

รายได้จากการให้บริการธุรกิจออนไลน์ สำหรับปี 2568 อยู่ที่ 25,663 ล้านบาท เพิ่มขึ้น ร้อยละ 2.2 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยได้รับแรงหนุนมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนผู้ใช้งาน จำนวนผู้ให้บริการในธุรกิจออนไลน์ได้รับการปรับปรุงใหม่โดยไม่รวมลูกค้า บรอดแบนด์ที่ไม่มีการใช้งาน และลูกค้าองค์กร (B2B) และได้มีการปรับข้อมูลย้อนหลังตั้งแต่ ไตรมาส 1 ปี 2567 โดย ณ สิ้นปี 2568 จำนวนผู้ให้บริการในธุรกิจออนไลน์ เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็น 3.3 ล้านราย ทั้งนี้ในปี 2568 รายได้เฉลี่ยต่อผู้ให้บริการ (ARPU) เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.9 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็น 500 บาท

รายได้จากการให้บริการธุรกิจโทรศัพท์ชนบทรับสมาชิก ในปี 2568 เป็น 6,032 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 9.1 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า จากการลดลงของรายได้จากการสมัครสมาชิกและสิทธิการถ่ายทอดสดฟรีเมียร์ลีก (EPL) ที่สิ้นสุดลงตั้งแต่เดือนพฤษภาคม ปี 2568 โดย ณ สิ้นปี 2568 จำนวนผู้ให้บริการลดลงร้อยละ 14.3 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็น 1.1 ล้านราย โดยมีรายได้เฉลี่ยต่อผู้ให้บริการ (ARPU) ลดลงร้อยละ 2.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าอยู่ที่ 283 บาท

รายได้จากการเชื่อมต่อโครงข่าย ในปี 2568 อยู่ที่ 1,000 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.3 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปีก่อน เนื่องจากอัตราค่าบริการเชื่อมต่อโครงข่าย (interconnection rates) ที่ต่ำลง

รายได้จากการขาย ในปี 2568 อยู่ที่ 18,957 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 0.5 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่							
ผู้ให้บริการ (พันราย)	4Q67	1Q68	2Q68	3Q68	4Q68	2567	2568
รวม	49,426	48,788	47,544	46,939	47,517	49,426	47,517
ระบบเติมเงิน	34,210	33,538	32,384	31,872	32,352	34,210	32,352
ระบบรายเดือน	15,216	15,250	15,160	15,067	15,165	15,216	15,165
รายได้เฉลี่ยต่อผู้ให้บริการ (บาท/ราย/เดือน)							
แบบเฉลี่ย	215	214	219	223	225	209	220
ระบบเติมเงิน	121	120	124	130	133	114	127
ระบบรายเดือน	426	424	424	421	422	426	423
ธุรกิจออนไลน์							
ผู้ให้บริการ (พันราย)	3,152	3,185	3,205	3,223	3,255	3,152	3,255
รายได้เฉลี่ยต่อผู้ให้บริการ (บาท/ราย/เดือน)	499	501	503	498	498	495	500
ธุรกิจโทรศัพท์ชนบทรับสมาชิก							
ผู้ให้บริการ (พันราย)	1,229	1,196	1,148	1,095	1,053	1,229	1,053
รายได้เฉลี่ยต่อผู้ให้บริการ (บาท/ราย/เดือน)	314	315	298	257	255	290	283



4.3.2 ต้นทุนขายและการให้บริการ

ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายในปี 2568 อยู่ที่ 90,643 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 16.0 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า โดยได้รับแรงสนับสนุนจากการได้มาซึ่งใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ (acquisition of spectrum) และ การรับรู้ผลประโยชน์จากการควบรวม

ค่าใช้จ่ายด้านการกำกับดูแล ในปี 2568 อยู่ที่ 5,154 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 12.6 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงอัตราที่แท้จริง (effective rate) ตลอดจนปีให้สอดคล้องกับการสิ้นสุดข้อตกลงในการใช้คลื่นความถี่ร่วมกับ NT ตั้งแต่เดือนสิงหาคม 2568

ค่าใช้จ่ายเชื่อมต่อโครงข่าย ในปี 2568 อยู่ที่ 1,286 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.6 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปีก่อน

ค่าใช้จ่ายด้านโครงข่าย ในปี 2568 อยู่ที่ 13,150 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 13.8 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า การลดลงของค่าใช้จ่ายด้านโครงข่ายเป็นผลจากการได้มาซึ่งใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ และการปรับปรุงเครือข่ายให้ทันสมัย (Network Modernization)

ค่าเช่าใช้คลื่นความถี่ ในปี 2568 อยู่ที่ 14,319 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 47.1 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นไปตามการสิ้นสุดของสัญญาการจัดการคลื่นความถี่ร่วมกับ NT ตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2568 หลังการได้มาซึ่งใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ ส่งผลให้บริษัทไม่มีต้นทุนค่าเช่าคลื่นความถี่อีกต่อไป

ต้นทุนการให้บริการอื่น ในปี 2568 อยู่ที่ 17,252 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 4.9 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ส่วนใหญ่มาจากการประหยัดต้นทุนสุทธิจาก EPL

ต้นทุนขาย ในปี 2568 อยู่ที่ 19,261 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.0 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปีก่อน

ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ในปี 2568 อยู่ที่ 20,221 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 8.0 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันในปีก่อน ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารได้รับประโยชน์จากการรับรู้ผลประโยชน์จากการควบรวมที่เกิดขึ้นในปี 2566 ปี 2567 และ ปี 2568 ซึ่งผลส่วนใหญ่มาจากการขมวดถึงการประหยัดจากการดำเนินการพัฒนาองค์กรให้ทันสมัย (organization modernization) และผลประโยชน์หลังการควบรวมในด้านการขายและการตลาด

ในปี 2568 EBITDA อยู่ที่ 105,026 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,883 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.0 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากการได้มาซึ่งใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ (acquisition of spectrum) และการรับรู้ผลประโยชน์จากการควบรวม

การเติบโตของ EBITDA ส่วนใหญ่เป็นผลมาจากการรับรู้ผลประโยชน์หลังการได้มาซึ่งใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ (acquisition of spectrum) ซึ่งมีรายละเอียดตามด้านล่าง:



1. การได้มาซึ่งใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ย่าน 2300MHz และ 1500MHz มูลค่า 26.4 พันล้านบาท เป็นระยะเวลา 15 ปี มีผลตั้งแต่วันที่ 4 สิงหาคม 2568 ส่งผลให้สามารถลดค่าใช้จ่าย ซึ่งส่งผลดีต่อ EBITDA จำนวน 7.1 พันล้านบาทต่อปี โดยมีค่าตัดจำหน่ายจากสินทรัพย์ไม่มีตัวตน จำนวน 1.8 พันล้านบาทต่อปี
2. การสิ้นสุดของสัญญาการจัดการคลื่นความถี่ร่วมกับ NT ตั้งแต่วันที่ 3 สิงหาคม 2568 ส่งผลให้ รายได้ค่าเช่าโครงข่ายลดลง รวมถึงการยุติการชำระค่าธรรมเนียมคลื่นความถี่ให้กับ NT ตามที่ กสทช. อนุญาตให้มีส่วนช่วยในการประหยัดค่าใช้จ่ายตามที่ระบุไว้ข้างต้น
3. ตามข้อตกลงที่มีอยู่เดิม สินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับคลื่นความถี่ย่าน 850MHz ได้ถูกโอนให้กับ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม ดิจิทัล (DIF) ส่งผลให้เกิดการลดลงของค่าใช้จ่าย ซึ่งเป็นผลดีต่อ EBITDA จำนวน 3 พันล้านบาทต่อปี

นับตั้งแต่ควมรวมกิจการ บริษัทมี EBITDA เพิ่มขึ้น 8,374 ล้านบาท เนื่องจากการเติบโตของรายได้ การรับรู้ผลประโยชน์จากการควมรวม ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และวินัยทางการเงิน โดยอัตราส่วน EBITDA ต่อรายได้จากการให้บริการ สำหรับ ปี 2568 อยู่ที่ร้อยละ 63.7 เพิ่มขึ้น 4.6 จุดจากปีก่อนหน้า

ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ในปี 2568 อยู่ที่ 68,606 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 0.8 เมื่อเทียบกับ ปีก่อนหน้า ทั้งนี้ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายได้รับผลกระทบจากการตัดจำหน่ายคลื่นความถี่ที่ได้มาใหม่นอกจากนี้ ภายหลังจากการโอนสินทรัพย์ไปยังกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม ดิจิทัล (DIF) สินทรัพย์ให้เข้าได้ถูกจัดประเภทใหม่ โดยมีการรับรู้เป็นค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายตั้งแต่ไตรมาส 3 ปี 2568 เป็นต้นไป

ดอกเบี้ยจ่าย ในปี 2568 อยู่ที่ 17,971 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 7.2 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

4.3.3 ผลกำไร (ขาดทุน)

ในปี 2568 บริษัทรายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัท อยู่ที่ 9,240 ล้านบาท กำไรสุทธิในปีนี้ ส่วนใหญ่ได้รับผลกระทบจากรายการพิเศษที่เกิดขึ้นครั้งเดียว (ไม่กระทบเงินสด) จำนวน 10,893 ล้านบาท ซึ่งประกอบไปด้วยการด้อยค่าสินทรัพย์ที่เกิดจากการปรับปรุงเครือข่ายให้ทันสมัยจำนวน 7,964 ล้านบาท การด้อยค่าจากการลงทุน 2,418 ล้านบาท การด้อยค่าสินทรัพย์ที่เกี่ยวข้องกับการยุติการใช้งานคลื่นความถี่ 850 MHz จำนวน 1,508 ล้านบาท กำไรทางภาษีจำนวน 2,315 ล้านบาท การด้อยค่าค่าความนิยมประจำปี จำนวน 497 ล้านบาท และ กำไรจากการลงทุนในบริษัทรวมจำนวน 451 ล้านบาท หากไม่รวมผลกระทบจากรายการพิเศษดังกล่าว กำไรสุทธิหลังภาษีของปี 2568 จะอยู่ที่ 19,219 ล้านบาท



4.4 สรุปผลประกอบการ

บริษัทฯ รายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 9,240 ล้านบาท ในปี 2568 โดยผลการดำเนินงานโดยสรุปมีดังนี้

ในปี 2568 บริษัทฯ มีรายได้รวมทั้งสิ้น 195,669 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 5.0 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า EBITDA อยู่ที่ 105,026 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6,883 ล้านบาท หรือร้อยละ 7.0 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า นับตั้งแต่การควบรวมกิจการ บริษัทฯ มี EBITDA เพิ่มขึ้น 8,374 ล้านบาท จากการเติบโตของรายได้ การรับรู้ผลประโยชน์จากการควบรวมกิจการ ประสิทธิภาพในการดำเนินงาน และการรักษาวินัยทางการเงิน บริษัทฯ รายงานผลกำไรสุทธิส่วนที่เป็นของบริษัทฯ จำนวน 9,240 ล้านบาท กำไรสุทธิในปีนี้ได้รับผลกระทบจากรายการพิเศษจำนวน 10,893 ล้านบาท หากไม่รวมผลกระทบจากรายการพิเศษดังกล่าว กำไรสุทธิหลังปรับปรุงของปี 2568 จะอยู่ที่ 19,219 ล้านบาท

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

งบกำไร (ขาดทุน) (หน่วยเป็นล้านบาท ยกเว้นในรายการที่มีการระบุเป็นอย่างอื่น)	2567	2568	%เปลี่ยนแปลง Y-o-Y
ธุรกิจโทรศัพท์เคลื่อนที่	130,875	130,104	(0.6)
ธุรกิจออนไลน์	25,116	25,663	2.2
ธุรกิจโทรทัศน์บroadcast	6,637	6,032	(9.1)
ธุรกิจอื่น	3,275	3,020	(7.8)
รายได้จากการให้บริการ ไม่รวมรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่าย (IC)	165,904	164,819	(0.7)
รายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่าย (IC)	1,090	1,000	(8.3)
รายได้ค่าเช่าโครงข่าย	20,160	10,893	(46.0)
รายได้จากการขาย	18,866	18,957	0.5
รายได้รวม	206,020	195,669	(5.0)
ค่าใช้จ่ายด้านการกำกับดูแล (Regulatory cost)	4,577	5,154	12.6
ค่าใช้จ่ายเชื่อมต่อโครงข่าย	1,392	1,286	(7.6)
ค่าใช้จ่ายด้านโครงข่าย	15,264	13,150	(13.8)
ค่าเช่าคลื่นความถี่ (Spectrum Rental Cost)	27,060	14,319	(47.1)
ต้นทุนการให้บริการอื่น	18,148	17,252	(4.9)
ต้นทุนขาย	19,461	19,261	(1.0)
รวมค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	21,977	20,221	(8.0)
ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (ไม่รวมค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย)	107,878	90,643	(16.0)
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(69,192)	(68,606)	0.8
กำไรจากการดำเนินงาน	28,950	36,420	25.8
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	1,016	3,407	235.4
ต้นทุนทางการเงิน			
ดอกเบี้ยจ่าย (สุทธิ) (i)	(19,356)	(17,971)	7.2
ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับใบอนุญาตนานาชาติ (ii)	(2,002)	(1,604)	19.8
ต้นทุนทางการเงินอื่น (iii)	(1,059)	(699)	33.9
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	(182)	2,160	NM
กำไร (ขาดทุน) จากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ	678	143	(78.8)
รวมรายได้ (ค่าใช้จ่าย) อื่น ๆ	(19,000)	(12,744)	32.9
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(12)	129	NM
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับส่วนที่เป็นของบริษัท	(10,966)	9,240	NM

EBITDA (หน่วยเป็นล้านบาท ยกเว้นในรายการที่มีการระบุเป็นอย่างอื่น)	2567	2568	%เปลี่ยนแปลง Y-o-Y
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับส่วนที่เป็นของบริษัท	(10,966)	9,240	NM
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(1,016)	(3,407)	(235.4)
ต้นทุนทางการเงิน (i)+(ii)+(iii)	22,417	20,275	(9.6)
รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ภาษีเงินได้	182	(2,160)	NM
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	69,192	68,606	(0.8)
รายการอื่น	18,334	12,471	(32.0)
EBITDA	98,142	105,026	7.0
EBITDA ต่อรายได้จากการให้บริการไม่รวม IC	59.2%	63.7%	
EBITDA ต่อรายได้รวม	47.6%	53.7%	



งบดุลรวม

(หน่วยเป็นล้านบาท ยกเว้นในรายการที่มีการระบุเป็นอย่างอื่น)	31 ธ.ค. 67	31 ธ.ค. 68	%เปลี่ยนแปลง
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	26,832	17,891	(33.3)
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	23	37	60.6
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	173	6	(96.7)
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	46,189	36,704	(20.5)
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7	2	(71.4)
สินค้าคงเหลือ	2,585	1,864	(27.9)
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย	8,263	6,377	(22.8)
ภาษีมูลค่าเพิ่ม	3,627	4,113	13.4
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	6,311	4,948	(21.6)
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	94,009	71,940	(23.5)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	18	20	7.7
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,708	1,620	(5.1)
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	109	61	(44.1)
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	262	12	(95.6)
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	20,670	21,292	3.0
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	1,056	936	(11.4)
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	208,701	195,850	(6.2)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	84,861	96,365	13.6
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	126,366	137,174	8.6
ค่าความนิยม	121,909	121,141	(0.6)
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	11,839	14,215	20.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	3,975	3,604	(9.3)
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	581,475	592,290	1.9
รวมสินทรัพย์	675,484	664,230	(1.7)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1	1,600	NM
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	49	398	NM
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	101,100	82,509	(18.4)
ส่วนของหนี้สินระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	89,054	65,511	(26.4)
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	16,085	17,436	8.4
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	205	279	35.8
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	2,917	2,630	(9.8)
รวมหนี้สินหมุนเวียน	209,411	170,363	(18.6)
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาว	250,603	259,052	3.4
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	3,799	9,779	NM
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	4,631	4,087	(11.7)
หนี้สินตามสัญญาเช่า	80,223	90,052	12.3
หนี้สินภายใต้สัญญาและใบอนุญาตให้ดำเนินการ	33,687	37,683	11.9
การผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,748	2,722	(0.9)
ประมาณการหนี้สินอื่น	8,149	8,028	(1.5)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	8,049	7,316	(9.1)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	391,887	418,719	6.8
รวมหนี้สิน	601,299	589,083	(2.0)
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่า	138,208	138,208	0.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	145,076	145,076	0.0
ทุนสำรองตามกฎหมาย	1,927	2,060	6.9
กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)	(210,143)	(207,851)	1.1
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	(1,230)	(2,056)	(67.2)
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัท	73,890	75,488	2.2
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	295	(341)	NM
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	74,185	75,147	1.3
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	675,484	664,230	(1.7)



งบกระแสเงินสดรวม

งบกระแสเงินสด (หน่วยเป็นล้านบาท ยกเว้นในรายการที่มีการระบุเป็นอย่างอื่น)	31 ธ.ค. 67	31 ธ.ค. 68	% เปลี่ยนแปลง
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน ก่อนดอกเบี้ยและภาษี	97,303	98,848	1.6
ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้ (สุทธิ)	(18,856)	(16,759)	11.1
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน	78,446	82,090	4.6
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(42,965)	(58,172)	(35.4)
กระแสเงินสดใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(42,222)	(32,865)	22.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(6,741)	(8,947)	(32.7)
ยอดยกมาต้นงวด และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน	33,573	26,838	(20.1)
ยอดเงินคงเหลือสิ้นงวด	26,832	17,891	(33.3)

4.4.1 สินทรัพย์

- ณ สิ้นปี 2568 บริษัทมีสินทรัพย์รวมที่ 664,230 ล้านบาท ลดลงร้อยละ 1.7 จาก ณ สิ้นปี 2567 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน เพิ่มขึ้นร้อยละ 8.6 จาก ณ สิ้นปี 2567 มาอยู่ที่ 137,174 ล้านบาท เป็นผลจากการได้ใบอนุญาตคลื่นความถี่ใหม่และการตัดจำหน่ายใบอนุญาตคลื่นความถี่
- ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ลดลงร้อยละ 6.2 จาก ณ สิ้นปี 2567 เป็น 195,850 ล้านบาท ส่วนใหญ่เนื่องจากค่าเสื่อมราคาและการเลิกใช้งานสินทรัพย์ชดเชยด้วยการเพิ่มขึ้นจากสินทรัพย์ใหม่ สินทรัพย์สิทธิการใช้เพิ่มขึ้นร้อยละ 13.6 จาก ณ สิ้นปี 2567 มาอยู่ที่ 96,365 ล้านบาทจากผลของการเพิ่มขึ้นสุทธิของสัญญาเช่าใหม่ เนื่องจากการรับรู้สินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องกับ DIF
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลดลงร้อยละ 33.3 จาก ณ สิ้นปี 2567 คงเหลือ 17,891 ล้านบาท เนื่องจากกระแสเงินสดจากการดำเนินงานที่สูงขึ้น ชดเชยกับการชำระค่าคลื่นความถี่ เงินลงทุน และการชำระคืนเงินกู้ และการจ่ายเงินปันผล
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น ลดลงร้อยละ 20.5 จาก ณ สิ้นปี 2567 เป็น 36,704 ล้านบาท ส่วนใหญ่เกิดจากการสิ้นสุดของสัญญาการจัดการคลื่นความถี่ร่วมกับ NT สินค้าคงเหลือลดลง ร้อยละ 27.9 จาก ณ สิ้นปี 2567 เป็น 1,864 ล้านบาท

4.4.2 หนี้สิน

- ณ สิ้นปี 2568 บริษัทมีหนี้สินรวมลดลงร้อยละ 2.0 จาก ณ สิ้นปี 2567 อยู่ที่ 589,083 ล้านบาท บริษัทมีเงินกู้ยืม ซึ่งประกอบด้วยเงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และเงินกู้ยืมระยะยาวที่จะถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี เป็น 326,163 ล้านบาท
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่นลดลงร้อยละ 18.4 จาก ณ สิ้นปี 2567 อยู่ที่ 82,509 ล้านบาท จากการจ่ายค่าคลื่นความถี่และชำระเงินให้แก่เจ้าหนี้ในระหว่างปี
- หนี้สินภายใต้สัญญาและใบอนุญาตให้ดำเนินการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 11.9 จาก ณ สิ้นปี 2567 อยู่ที่ 37,683 ล้านบาท จากการเพิ่มขึ้นสุทธิของสัญญาเช่าใหม่ ที่ได้รับการชดเชยบางส่วนด้วยการชำระหนี้สินตามสัญญาเช่าในระหว่างปี



4.4.3 ส่วนของผู้ถือหุ้น

- ณ สิ้นปี 2568 ส่วนของผู้ถือหุ้นอยู่ที่ 75,147 ล้านบาท เพิ่มขึ้นร้อยละ 1.3 จาก ณ สิ้นปี 2567

4.4.4 อัตราส่วนทางการเงิน

บริษัทฯ ยังคงความสามารถในการชำระหนี้สินและปฏิบัติตามข้อผูกพันตามสัญญาทางการเงิน โดยโครงสร้างเงินทุนยังคงอยู่ในระดับที่เหมาะสม ด้วยอัตราส่วนหนี้สินสุทธิต่อ EBITDA ลดลงมาอยู่ที่ 4.0 เท่า ในปี 2568 อัตราส่วนสภาพคล่องที่ 0.4 เท่า

อัตราส่วนทางการเงิน	หน่วย	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568
อัตราส่วนสภาพคล่อง				
อัตราส่วนสภาพคล่อง	เท่า	0.5	0.4	0.4
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว	เท่า	0.4	0.3	0.3
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า	เท่า	3.6	4.2	4.7
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย	วัน	100	87	77
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ	เท่า	9.7	8.0	8.7
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย	วัน	38	46	42
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้การค้า	เท่า	1.3	1.4	1.4
ระยะเวลาชำระหนี้เฉลี่ย	วัน	271	255	258
วงจรเงินสด	วัน	(133)	(122)	(138)
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการชำระหนี้				
อัตราค่าไรซ์ต้น	%	27.6	29.6	33.5
อัตราค่าไรซ์จากการดำเนินงาน	%	7.7	14.1	18.6
อัตราค่าไรซ์สุทธิ	%	(7.2)	(5.3)	4.7
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น	%	(17.0)	(13.7)	12.4
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์	%	(1.9)	(1.5)	1.4
อัตราผลตอบแทนต่อสินทรัพย์ถาวร	%	24.7	27.0	38.4
อัตราการหมุนของสินทรัพย์	เท่า	26.4	29.0	29.2
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	5.2	5.5	5.5
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น	เท่า	7.7	8.1	7.8
อัตราส่วนหนี้สินที่มีภาระดอกเบี้ยสุทธิต่อ EBITDA	เท่า	5.2	4.2	4.0
อัตราส่วนความสามารถในการชำระดอกเบี้ย	เท่า	6.3	6.2	7.4
อัตราความสามารถในการชำระหนี้	เท่า	45.4	2.4	4.5



4.5 พัฒนาการด้านความยั่งยืน

ทรูมุ่งมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและเติบโตอย่างยั่งยืนทั้งต่อธุรกิจและผู้มีส่วนได้เสีย โดยสอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ (UN Sustainable Development Goals - SDGs) ข้อตกลงโลกแห่งสหประชาชาติ (UN Global Compact) และมาตรฐานสากลอื่น ๆ บริษัทฯ ได้ออกนโยบายด้านความยั่งยืนและนโยบายอื่น ๆ ที่เป็นแนวทางในการบริหารจัดการด้านความยั่งยืนและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้เสีย นอกจากนี้ ทรูยังดำเนินการวิเคราะห์ประเด็นความสำคัญด้านความยั่งยืน (Sustainability Materiality Analysis) เป็นประจำทุกปี การวิเคราะห์ดังกล่าวพร้อมกับการนำนโยบายไปปฏิบัติและการติดตามแนวโน้มระดับโลก เป็นพื้นฐานสำคัญในการพัฒนา "กรอบความยั่งยืนของทรู" (True Sustainability Framework) ซึ่งเป็นแนวทางกำหนดทิศทางและเป้าหมายด้านความยั่งยืนของทรู

ณ ไตรมาส 4 ของปี 2568 ความสำเร็จโดยรวมของกรอบความยั่งยืนของทรูเมื่อเทียบกับเป้าหมายปี 2573 อยู่ที่ 88.85% โดยมีการดำเนินกิจกรรมในแต่ละเป้าหมายตามรายละเอียดดังต่อไปนี้

ความคืบหน้าต่อเป้าหมายปี 2573	ตัวชี้วัดด้านความยั่งยืนและเป้าหมายปี 2573	กิจกรรมและผลการดำเนินงาน ณ สิ้นสุดไตรมาส 4 ปี 2568
100%	การกำกับดูแลกิจการที่ดี รักษาผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการอยู่ในระดับ 5 ดาว หรือ Excellence โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับการประเมินระดับ 5 ดาว หรือ Excellence ในการจัดอันดับธรรมาภิบาลองค์กร ปี 2568 โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย 100% ของพนักงานผ่านการอบรมเรื่อง True Code of Conduct และการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน ประจำปี 2568
100%	การเคารพสิทธิมนุษยชน มีการสอบทานด้านสิทธิมนุษยชน (Human Rights Due Diligence) ขององค์กรและคู่ค้าทางตรงที่มีความเสี่ยงสูง 100 เปอร์เซนต์	<ul style="list-style-type: none"> 100% ของการดำเนินงานองค์กรได้รับการประเมินความเสี่ยงสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน ในปี 2568 โดยมีการดำเนินการทุก 2 ปี สำหรับคู่ค้าทางตรงที่สำคัญทุกรายได้รับการประเมินความเสี่ยงด้านสิทธิมนุษยชนในปี 2568
93.7%	การลดความเหลื่อมล้ำทางดิจิทัลและการศึกษา ส่งเสริมทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และส่งเสริมการเข้าถึงการศึกษาตลอดชีวิตแก่เด็ก เยาวชน และผู้ใช้งานทั่วไปจำนวน 36 ล้านราย	<ul style="list-style-type: none"> จำนวนรวมผู้ใช้งานและผู้เข้าร่วมโครงการได้รับการส่งเสริมทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล และส่งเสริมการเข้าถึงการศึกษาทั้งสิ้น 33.76 ล้านคน (ยอดสะสม) จากจำนวนผู้ใช้งานแพลตฟอร์ม ทรูปลูกปัญญา (Unique IP Address) จำนวนผู้ใช้งานแพลตฟอร์มโครงการสามเณรปลูกปัญญา (Unique login) และผู้เข้าร่วมโครงการ CONNEXT ED รวมทั้งโครงการด้านสิ่งแวดล้อมและโครงการด้านคุณธรรม



ความคืบหน้า ต่อเป้าหมายปี 2573	ตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน และเป้าหมายปี 2573	กิจกรรมและผลการดำเนินงาน ณ สิ้นสุดไตรมาส 4 ปี 2568
90%	การพัฒนาผู้นำและทรัพยากรบุคคล พนักงานทุกคน 100 เปอร์เซนต์ได้รับการ อบรม พัฒนาทักษะการทำงานด้านดิจิทัล	<ul style="list-style-type: none"> 90.2% ของพนักงานได้รับการอบรมทักษะ ด้านดิจิทัล ระดับพื้นฐาน ในการยกระดับและ พัฒนาทักษะใหม่
99%	การรักษาความปลอดภัยทางไซเบอร์และ การปกป้องข้อมูลส่วนบุคคล 100 เปอร์เซนต์ของหน่วยงานหลักได้รับ การรับรองมาตรฐานสากลและมีการ ดำเนินงานตามพระราชบัญญัติคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคลพ.ศ. 2562 (PDPA)	<ul style="list-style-type: none"> 99% ของการดำเนินธุรกิจที่สำคัญได้รับการรับรอง มาตรฐาน ISO 27001:2023 100% ของการดำเนินธุรกิจที่สำคัญปฏิบัติตาม PDPA และการรับรองโดยบุคคลที่สาม
72%	การส่งเสริมคุณภาพชีวิตผู้บริโภครายได้ 25 เปอร์เซนต์มาจากยอดขาย ทั้งหมดจากผลิตภัณฑ์และบริการที่ ส่งเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิตของ ผู้บริโภค	<ul style="list-style-type: none"> 18% ของรายได้ใน Q3'68 มาจากผลิตภัณฑ์และ บริการส่งเสริมสุขภาพและคุณภาพชีวิตของผู้บริโภค
78.9%	การพัฒนาสังคมและส่งเสริมทาง เศรษฐกิจส่งเสริมทักษะการทำงานเพื่อ สร้างอาชีพและรายได้แก่ผู้ประกอบการ รายย่อยและกลุ่มเปราะบาง 500,000 คน	<ul style="list-style-type: none"> 394,884 คนในกลุ่มเปราะบางได้รับการฝึกอบรม ทักษะสำหรับธุรกิจออนไลน์และการพัฒนาคุณภาพ ชีวิต
62.5%	การส่งเสริมนวัตกรรม มีสิทธิบัตรจำนวน 200 สิทธิบัตร	<ul style="list-style-type: none"> มีการยื่นจดสิทธิบัตรจำนวน 125 ฉบับ
100%	การสร้าง ความผูกพันกับผู้มีส่วนได้เสีย ผลสำรวจความผูกพันของผู้มีส่วนได้เสีย 88 เปอร์เซนต์	<ul style="list-style-type: none"> 91% ผลสำรวจความผูกพันของผู้มีส่วนได้เสียเฉลี่ย ผลสำรวจความผูกพันของลูกค้าและคู่ค้าในปี 2568 เฉลี่ยเท่ากับ 96.5% ส่วนผลประเมินความผูกพัน พนักงานอ้างอิงผลสำรวจปี 2567 ที่ 82.5%
98.9%	ความครอบคลุมของเครือข่าย เครือข่าย 5G ครอบคลุม 95 เปอร์เซนต์ ของประชากรทั่วประเทศ	<ul style="list-style-type: none"> 94% ของการครอบคลุมเครือข่าย 5G ตามจำนวนประชากรทั่วประเทศ
52%	การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพ ภูมิอากาศ ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ 42% ใน Scope 1 และ Scope 2 เทียบปีฐาน 2563	<ul style="list-style-type: none"> 22% ลดการปล่อยคาร์บอนไดออกไซด์ สอดคล้อง กับเป้าหมายที่กำหนดตาม Science Based Targets initiative (SBTi) ซึ่งตัวเลขอยู่ระหว่างการทวนสอบ โดยผู้ตรวจประเมินภายนอก



ความคืบหน้า ต่อเป้าหมายปี 2573	ตัวชี้วัดด้านความยั่งยืน และเป้าหมายปี 2573	กิจกรรมและผลการดำเนินงาน ณ สิ้นสุดไตรมาส 4 ปี 2568
100%	การจัดการขยะอิเล็กทรอนิกส์ ปริมาณขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่นำไปฝังกลบ เป็นศูนย์	<ul style="list-style-type: none"> 100% ของขยะอิเล็กทรอนิกส์จากโครงสร้างพื้นฐาน เครือข่ายและสิ่งอำนวยความสะดวกถูกส่งไปยังผู้รับ รีไซเคิลที่ได้รับการรับรอง 448 จำนวนจุดตั้งกล่องรับขยะอิเล็กทรอนิกส์ที่ ทุรซุญและพันธมิตรทั่วประเทศ
97%	การดูแลรักษาทรัพยากรน้ำ ลดการใช้ทรัพยากรน้ำต่อหน่วยรายได้ 45% เมื่อเทียบกับปีฐาน 2563	<ul style="list-style-type: none"> 44% ลดการใช้ทรัพยากรน้ำต่อหน่วยรายได้ ณ สิ้นปี 2568 ซึ่งตัวเลขอยู่ระหว่างการทวนสอบ โดยผู้ตรวจประเมินภายนอก
100%	การบริหารจัดการห่วงโซ่อุปทาน อย่างรับผิดชอบ ตรวจประเมินคู่ค้าหลักตามกรอบการ ดำเนินงานด้าน ESG ได้ 100%	<ul style="list-style-type: none"> 100% ของคู่ค้าหลักได้รับการระบุและตรวจสอบตาม True Business Partner Code of Conduct ณ สถานที่ ทำงานของพวกเขา

รางวัลและการยกย่องต่างๆ ที่ได้รับในเดือนมกราคม - ธันวาคม 2568

- คะแนนประเมินระดับ A- ด้านการเปิดเผยข้อมูลสภาพภูมิอากาศ จาก CDP (โครงการเปิดเผยข้อมูล
คาร์บอนเดิม) ประจำปี 2567 ที่สะท้อนความเป็นผู้นำในด้านการบริหารจัดการสภาพภูมิอากาศ ความ
โปร่งใสด้านการจัดการสิ่งแวดล้อมและการลดการปลดปล่อยคาร์บอน
- เป้าหมายมุ่งสู่ Net Zero Long-Term Target ได้รับการรับรอง โดย Science-Based Targets initiative
(SBTi) โดยเป็น 1 ใน 4 บริษัท จดทะเบียนไทยที่ได้รับการรับรองเป้าหมายสู่การปลดปล่อยคาร์บอน
สุทธิเป็นศูนย์
- ได้รับการคัดเลือกให้เข้าสู่ดัชนี FTSE ASEAN 40 ตั้งแต่วันที่ 24 มีนาคม 2568
- ประกาศนียบัตรมาตรฐานภาคอุตสาหกรรม มอก.9999 จากสถาบันรับรองมาตรฐานไอเอสโอ
อันเนื่องมาจากการน้อมนำหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินธุรกิจ
อย่างยั่งยืน รวมถึงการเป็นองค์กรภาคธุรกิจต้นแบบ
- รางวัล Top 1% ใน The Sustainability Yearbook 2025 จากการจัดอันดับผลการประเมินด้านความ
ยั่งยืน Dow Jones Best-in-Class Indices 2024 ของ S&P Global ด้วยคะแนนรวม DJSI 2024 สูงสุดเป็น
อันดับ 1 ของอุตสาหกรรมโทรคมนาคมโลก ต่อเนื่องเป็นปีที่ 7



- ใบรับรองมาตรฐานสากล ISO45001:2018 สำหรับระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย จากบริษัทเอส จี เอส (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นองค์กรตรวจประเมินอิสระที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล
- รางวัลนวัตกรรมแห่งชาติประจำปี 2568 ด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม จากผลงาน True CyberSafe ระบบป้องกันภัยคุกคามไซเบอร์อัจฉริยะ จากสำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (องค์กรมหาชน) กระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม
- คะแนนประเมินระดับ A ด้านความยั่งยืน จากการประเมิน ESG ล่าสุดของ MSCI โดยได้คะแนนปรับเพิ่มจากระดับ BBB สะท้อนถึงความก้าวหน้าอย่างมีนัยสำคัญในด้าน ธรรมาภิบาลองค์กร และการนำแนวปฏิบัติด้านความมั่นคงทางไซเบอร์มาใช้อย่างมีประสิทธิภาพ
- รางวัลการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน (Sustainability Disclosure Award) รางวัลเกียรติคุณประจำปี 2568 ต่อเนื่องเป็นปีที่ 6 จากสถาบันไทยพัฒน์ สะท้อนถึงมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลด้านความยั่งยืน (ESG) ที่มีความโปร่งใส ครบถ้วน และสอดคล้องกับกรอบมาตรฐานระดับสากล
- การจัดอันดับ CGR ระดับ “ดีเยี่ยม” ปี 2568: ได้รับการจัดอันดับ “ดีเยี่ยม” (5 ดาว) ในกลุ่มบริษัทจดทะเบียนไทย สำหรับการกำกับดูแลกิจการที่มีมาตรฐานสูง โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET) ซึ่งสะท้อนถึงความโดดเด่นในด้านสิทธิผู้ถือหุ้น การมีส่วนร่วมของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย การเปิดเผยข้อมูล ความโปร่งใส และความรับผิดชอบต่อคณะกรรมการ
- คะแนนการเปิดเผยข้อมูลด้านสภาพภูมิอากาศ CDP ระดับ A ในปี 2568 : ความภูมิใจที่ได้รับคะแนนระดับ A จาก CDP (เดิมคือ Carbon Disclosure Project) เป็นครั้งแรกในปี 2568 ซึ่งแสดงถึงความเป็นผู้นำในการดำเนินการด้านสภาพภูมิอากาศ ความมุ่งมั่นต่อความโปร่งใสด้านสิ่งแวดล้อม และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- รางวัลเกียรติยศองค์กรสนับสนุนการจ้างงานคนพิการ ปี 2568: รางวัลเกียรติยศองค์กรสนับสนุนการจ้างงานคนพิการต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 รวมเป็นเวลา 13 ปีแห่งความมุ่งมั่นในการสร้างโอกาสและส่งเสริมสังคมไทยที่ครอบคลุม ไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง โดยรางวัลนี้มอบในงานวันคนพิการสากล ปี 2568
- การจัดอันดับ ESG สูงสุดโดย FTSE Russell ปี 2568: ด้วยคะแนน ESG อันดับ 1 ในกลุ่มผู้ให้บริการโทรคมนาคมทั่วโลก จาก FTSE Russell ในปี 2568 ซึ่งสะท้อนถึงความเป็นเลิศในการบริหารจัดการความเสี่ยง ESG การสร้างผลการดำเนินงานที่แข็งแกร่ง และการเปิดเผยข้อมูลที่โปร่งใสและครอบคลุม โดยยังรักษาตำแหน่งในดัชนี FTSE4Good ต่อเนื่องเป็นปีที่ 9



5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ชื่อบริษัท : บริษัท ทูริ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 18 อาคารทูริ ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก
 แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310
โทรศัพท์ : (662) 859-1111
เว็บไซต์ : www.true.th

บุคคลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
 93 ถนนรัชดาภิเษก แขวงดินแดง เขตดินแดง กรุงเทพมหานคร 10400
 โทรศัพท์: (662) 009-9999
 โทรสาร: (662) 009-9991

นายทะเบียนหุ้นกู้และผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้

นายทะเบียนหุ้นกู้ และ : ธนาคารกรุงศรีอยุธยา จำกัด (มหาชน)
ผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ 1222 ชั้น AA ถนนพระรามที่ 3
 (ของหุ้นกู้ของบริษัทฯ และ แขวงบางโพธิ์พวง เขตยานนาวา กรุงเทพมหานคร 10120
 TUC) โทรศัพท์: (662) 296-2000 ต่อ 55591, 55588

นายทะเบียนหุ้นกู้ : ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)
(ของหุ้นกู้ของ TUC) 9 สำนักงานใหญ่ ชั้น 17 โซน B&C ถนนรัชดาภิเษก
 แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
 โทรศัพท์: (662) 795-7996 -7, (662) 795-6305-7

ผู้สอบบัญชี

ผู้สอบบัญชี : 1. นางสาวนันทิกา ลิ้มวิริยะเลิศ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7358
 2. นายไพฑูรย์ ต้นกุล ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4298
 3. นางสาวสวาสดีดี อนุมานราชธน ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4400
 บริษัท ไพร์ชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด
 179/74-80 บางกอกชิตีทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ
 เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120
 โทรศัพท์: (662) 286-9999, (662) 344-1000
 โทรสาร: (662) 286-5050



5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 สรุปสาระสำคัญของสัญญาที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ

รายละเอียดในส่วนนี้เป็นการสรุปหรือคัดย่อเฉพาะเนื้อหาของข้อสัญญา ซึ่งเป็นข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

บางข้อในสัญญาบางฉบับที่มีสาระสำคัญซึ่งบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“ทู”) และบริษัทย่อย และบริษัทในเครือของทู (รวมเรียกว่า “กลุ่มทู”) ได้เข้าทำกับคู่สัญญา ทั้งนี้ สัญญาบางฉบับได้ทำขึ้นก่อนที่จะมีการเปลี่ยนแปลง กฎหมาย และ/หรือ กฎระเบียบต่าง ๆ ที่ใช้กำกับดูแลกิจการโทรคมนาคม ดังนั้น ข้อสัญญาบางข้อในสัญญาบางฉบับจึงอาจไม่มีผลใช้บังคับเนื่องจากขัดหรือแย้งกับกฎหมายหรือกฎระเบียบซึ่งได้มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลง ข้อมูลที่ระบุต่อไปนี้จะเป็นการนำเสนอข้อสัญญาที่สำคัญเพื่อการอ้างอิงเท่านั้น

5.2.1.1 ความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มทู และกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม ดิจิทัล

กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม ดิจิทัล (“กองทุน”) เป็นกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมรายแรกและรายใหญ่ที่สุดในประเทศไทย และเป็นผู้ให้บริการระบบโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมที่เป็นอิสระ โดยไม่ได้ประกอบธุรกิจให้บริการโทรคมนาคมเคลื่อนที่ด้วยตนเอง หน่วยลงทุนของกองทุนได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนซึ่งซื้อขายอยู่ในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งทู เป็นผู้ถือหน่วยลงทุนรายใหญ่ของกองทุน โดยถือหน่วยลงทุนจำนวนประมาณร้อยละ 20.56 ของจำนวนหน่วยลงทุนทั้งหมด ณ วันที่ 19 พฤศจิกายน 2568

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กองทุนมีการลงทุนในทรัพย์สินกิจการโครงสร้างพื้นฐานที่ได้มาจากกลุ่มทู ทั้งในรูปแบบของการเป็นเจ้าของกรรมสิทธิ์ และการได้รับสิทธิการเช่าระยะยาวในทรัพย์สิน ดังนี้ (ก) เสาโทรคมนาคมทั้งหมดจำนวน 16,059 เสา (ข) FOC ระยะทางประมาณ 95,560 กิโลเมตรหรือประมาณ 2,872,599 คอรัลไมล์ และ (ค) ระบบบรอดแบนด์ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัด จำนวนประมาณ 1.2 ล้านพอร์ต ที่มีความยาวของ FOC ประมาณ 6,114 กิโลเมตรหรือประมาณ 198,085 คอรัลไมล์

ทั้งนี้ TUC และ บริษัท ทู อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“TICC”) มีการเข้าดำเนินการและบริหารจัดการทรัพย์สินกิจการโครงสร้างพื้นฐานของกองทุนบางส่วน ในฐานะผู้เช่าและบริหารจัดการหลักตามสัญญาเช่าดำเนินการ และบริหารจัดการหลักที่ได้มีการแก้ไขและแทนที่ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งมีหน้าที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการดำเนินงานและการบำรุงรักษาทรัพย์สิน รวมทั้งเป็นผู้รับผิดชอบค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการดำเนินงานและการบำรุงรักษาทรัพย์สินดังกล่าว โดยผู้เช่าและบริหารจัดการหลักจะต้องปฏิบัติตามหน้าที่ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักที่ได้มีการแก้ไขและแทนที่ นอกจากนี้ บริษัท เทเลคอม แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด (“TAM”) ได้รับมอบหมายจากกองทุน



ให้ทำหน้าที่เป็นผู้จัดการทรัพย์สินโทรคมนาคม โดยมีหน้าที่ให้บริการเกี่ยวกับงานด้านธุรการ และการตลาดให้แก่กองทุน

รายละเอียดโดยสรุปของสัญญาเกี่ยวกับการโอนขายทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมและสัญญาเกี่ยวกับการจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมมีดังนี้

ก. สัญญาเกี่ยวกับการโอนขายทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม

กลุ่มทรู และกองทุนได้เข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการโอนขายทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมดังต่อไปนี้

1. สัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้

1.1 สัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ ระหว่าง บริษัท บีเอฟเคที (ประเทศไทย) จำกัด (“บีเอฟเคที”) ในฐานะผู้ขาย และ กองทุน (เดิมชื่อกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม ทรู โกรท) ในฐานะผู้ซื้อ (“สัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ บีเอฟเคที”) มีระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2556 - วันที่ 3 สิงหาคม 2568

สัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ บีเอฟเคที มีวัตถุประสงค์เพื่อขายและโอนรายได้ที่คาดว่าจะได้รับของบีเอฟเคที จาก (ก) ค่าเช่าทรัพย์สินโทรคมนาคมของ บีเอฟเคที ซึ่งประกอบไปด้วยเสาโทรคมนาคมจำนวน 1,485 เสา และระบบ FOC รวมทั้งอุปกรณ์ระบบสื่อสารสัญญาณรวม 9,169 links ตามสัญญาเช่าเครื่องและอุปกรณ์ฯ (รวมถึงสิทธิเรียกร้อง และสิทธิอื่นทั้งหมดที่เกิดจากรายได้ดังกล่าวตามที่ระบุไว้ในสัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ บีเอฟเคที) นับแต่วันเริ่มคำนวณรายได้ (1 ตุลาคม 2556) จนถึงวันครบกำหนดสัญญา และ (ข) ค่าเช่าเสาโทรคมนาคมของ บีเอฟเคที จำนวนไม่เกิน 50 เสา นับแต่วันถัดจากวันครบกำหนดสัญญาหรือวันที่สัญญาเช่าเครื่องและอุปกรณ์ฯ ถูกยกเลิกก่อนครบกำหนดระยะเวลาหรือครบกำหนดระยะเวลาที่ได้มีการขาย (“วันยกเลิกสัญญาเช่าเครื่องและอุปกรณ์ฯ”) แล้วแต่กรณีใดจะเกิดขึ้นก่อน จนถึงวันครบรอบ 10 ปีนับแต่วันถัดจากวันครบกำหนดสัญญาหรือวันยกเลิกสัญญาเช่าเครื่องและอุปกรณ์ฯ ดังกล่าว ในแต่ละกรณีหักด้วยต้นทุนและค่าใช้จ่ายบางส่วนสำหรับการดำเนินงานและซ่อมบำรุง เงินค่าเช่าตามสัญญาเช่าที่ดิน (รวมถึงภาษีโรงเรือน) และเบี้ยประกันภัย และค่าใช้จ่ายในการให้ได้มาซึ่งสิทธิแห่งทาง เพื่อเป็นรายได้สุทธิของ บีเอฟเคที ในการโอนให้แก่กองทุน ซึ่ง ณ วันที่ 4 สิงหาคม 2568 TUC ตกลงเช่าเสาโทรคมนาคมของบีเอฟเคที จำนวน 50 เสา (1 slot ต่อเสา) เป็นระยะเวลา 10 ปี จากวันที่ 4 สิงหาคม 2568 ในอัตราค่าเช่าเสาที่ตกลงไว้ภายใต้ สัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ บีเอฟเคที

นอกจากนี้ บีเอฟเคที ตกลงให้สิทธิโดยเพิกถอนมิได้แก่กองทุนในการซื้อทรัพย์สินโทรคมนาคมของ บีเอฟเคที บางส่วน (“ทรัพย์สิน บีเอฟเคที หลัก”) ในราคา 10 ล้านบาท ซึ่งกองทุนสามารถใช้สิทธิได้ในวันครบกำหนดสัญญาหรือวันยกเลิกสัญญาเช่าเครื่องและอุปกรณ์ฯ แล้วแต่กรณี ทรัพย์สิน



บีเอฟเคที หลัก ณ วันที่ของสัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ บีเอฟเคที ประกอบด้วย เสาโทรคมนาคมจำนวน 1,435 เสา และระบบ FOC และอุปกรณ์ระบบสื่อสารสัญญาจำนวน 9,169 links โดยความยาวของระบบ FOC อยู่ที่ 47,250 กิโลเมตรหรือประมาณ 680,400 คอรัทกิโลเมตร

กองทุนได้ใช้สิทธิในการซื้อทรัพย์สินโทรคมนาคมของ บีเอฟเคที บางส่วน (“ทรัพย์สิน บีเอฟเคที หลัก”) ในราคา 10 ล้านบาท เป็นผลให้ภายหลังจากวันครบกำหนดสัญญา (วันที่ 4 สิงหาคม 2568) บีเอฟเคที ได้โอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สิน บีเอฟเคที หลัก ให้กองทุน

1.2 สัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ ระหว่าง บริษัท เอเชีย ไวร์เลส คอมมิวนิเคชั่น จำกัด (“AWC”) ในฐานะผู้ขาย และกองทุนในฐานะผู้ซื้อ (“สัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ AWC”) มีระยะเวลา 12 ปี นับตั้งแต่วันที่ 24 ธันวาคม 2556 - วันที่ 3 สิงหาคม 2568

สัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ AWC นี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อขายและโอนรายได้ที่คาดว่าจะได้รับของ AWC จาก (ก) ค่าเช่าเสาโทรคมนาคมของ AWC จำนวน 4,360 เสา ตามสัญญาเช่าเสาโทรคมนาคมของ AWC ลงวันที่ 1 ตุลาคม 2556 ระหว่าง บีเอฟเคที และ AWC รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม (“สัญญาเช่าเสาโทรคมนาคม ของ AWC”) (รวมถึงเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิเรียกร้อง และสิทธิอื่นทั้งหมดที่เกิดจากรายได้ดังกล่าวตามที่ระบุไว้ในสัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ AWC) นับแต่วันเริ่มคำนวณรายได้จนถึงวันที่ครบกำหนดสัญญาเช่าเสาโทรคมนาคมของ AWC (“วันครบกำหนดสัญญา AWC”) และ (ข) ค่าเช่าเสาโทรคมนาคมของ AWC จำนวนไม่เกิน 392 เสา นับแต่วันถัดจากวันครบกำหนดสัญญา AWC หรือวันที่สัญญาเช่าเสาโทรคมนาคมของ AWC ถูกยกเลิกก่อนครบกำหนดระยะเวลาหรือกำหนดระยะเวลาที่ได้มีการขยาย (“วันยกเลิกสัญญา AWC”) แล้วแต่กรณีใดจะเกิดขึ้นก่อน จนถึงวันครบรอบ 10 ปี นับแต่วันถัดจากวันครบกำหนดสัญญา AWC หรือวันยกเลิกสัญญา AWC ดังกล่าว ในแต่ละกรณีหักด้วยต้นทุนและค่าใช้จ่ายบางส่วนสำหรับการดำเนินงานและซ่อมบำรุง เงินค่าเช่าตามสัญญาเช่าที่ดิน (รวมถึงภาษีโรงเรือน) และเบี้ยประกันภัย เพื่อเป็นรายได้สุทธิของ AWC ในการโอนให้แก่กองทุน ซึ่ง ณ วันที่ 4 สิงหาคม 2568 TUC ตกลงเช่าเสาโทรคมนาคมของ AWC จำนวน 392 เสา (1 slot ต่อเสา) เป็นระยะเวลา 10 ปี จากวันที่ 4 สิงหาคม 2568 ในอัตราค่าเช่าเสาที่ AWC ต้องโอนรายได้ค่าเช่าให้กองทุนตามที่ได้ตกลงไว้ภายใต้สัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ AWC

ภายหลังจากวันครบกำหนดสัญญา AWC หรือวันครบยกเลิกสัญญา AWC แล้วแต่กรณี AWC จะต้องโอนให้แก่กองทุน และกองทุนจะต้องรับโอนเสาโทรคมนาคมของ AWC จำนวน 3,968 เสา (“ทรัพย์สิน AWC หลัก”) ในวันที่กำหนดไว้ให้เป็นวันที่ทำการโอนและส่งมอบทรัพย์สิน AWC หลัก

ภายหลังจากวันครบกำหนดสัญญา (วันที่ 4 สิงหาคม 2568) AWC ได้โอนกรรมสิทธิ์ ทรัพย์สิน AWC หลัก ให้แก่กองทุน



1.3 สัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ที่ลงทุนเพิ่มเติม ระหว่าง AWC ในฐานะผู้ขาย และกองทุน ในฐานะผู้ซื้อ (“สัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 1”) มีระยะเวลา 10 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2558 - วันที่ 3 สิงหาคม 2568

สัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 1 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ AWC ขายและโอนแก่กองทุน และเพื่อให้กองทุนซื้อและรับโอนรายได้ที่คาดว่าจะได้รับของ AWC จากค่าเช่าเสาโทรคมนาคมของ AWC จำนวน 338 เสา (“เสาโทรคมนาคมของ AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 1”) ตามสัญญาเช่าเสาโทรคมนาคมของ AWC เพิ่มเติม ครั้งที่ 1 (รวมถึงเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิเรียกร้อง และสิทธิอื่นทั้งหมดที่เกิดจากรายได้ดังกล่าวตามที่ระบุไว้ในสัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 1) นับแต่วันเริ่มคำนวณรายได้สำหรับการลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 1 จนถึงวันที่ครบกำหนดสัญญาเช่าเสาโทรคมนาคมของ AWC เพิ่มเติม ครั้งที่ 1 (“วันครบกำหนดสัญญา AWC เพิ่มเติม ครั้งที่ 1”) โดยหักด้วยต้นทุนและค่าใช้จ่ายบางส่วนสำหรับการดำเนินงานและซ่อมบำรุง เงินค่าเช่าตามสัญญาเช่าที่ดิน (รวมถึงภาษีโรงเรือน) และเบี้ยประกันภัย เพื่อเป็นรายได้สุทธิของ AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 1 ในการโอนให้แก่กองทุน

ภายหลังวันครบกำหนดสัญญา AWC เพิ่มเติม ครั้งที่ 1 หรือวันที่สัญญาเช่าเสาโทรคมนาคมของ AWC เพิ่มเติมถูกยกเลิกก่อนครบกำหนดระยะเวลาหรือกำหนดระยะเวลาที่ได้มีการขาย แล้วแต่กรณี AWC จะต้องโอนเสาโทรคมนาคมของ AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 1 ให้แก่กองทุน และกองทุนจะต้องรับโอนเสาโทรคมนาคมของ AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 1 ดังกล่าว (“ทรัพย์สิน AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 1”) ในวันที่กำหนดไว้ให้เป็นวันที่ทำการโอนและส่งมอบทรัพย์สิน AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 1

ภายหลังวันครบกำหนดสัญญา (วันที่ 4 สิงหาคม 2568) AWC ได้โอนกรรมสิทธิ์เสาโทรคมนาคมของ AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 1 ให้แก่กองทุน

1.4 สัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 ระหว่าง AWC ในฐานะผู้ขาย และกองทุน ในฐานะผู้ซื้อ (“สัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2”) มีระยะเวลาประมาณ 7 ปี นับตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2560 - วันที่ 3 สิงหาคม 2568

สัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ AWC ขายและโอน และกองทุนจะต้องซื้อและรับโอนรายได้ที่คาดว่าจะได้รับของ AWC จากค่าเช่าเสาโทรคมนาคมของ AWC จำนวน 149 เสาและอุปกรณ์โทรคมนาคมประเภท Passive อื่นที่เกี่ยวข้อง (“เสาโทรคมนาคมของ AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2”) ตามสัญญาเช่าเสาโทรคมนาคมของ AWC เพิ่มเติม ครั้งที่ 2 (รวมถึงเงินที่ได้รับจากการใช้สิทธิเรียกร้อง และสิทธิอื่นทั้งหมดที่เกิดจากรายได้ดังกล่าวตามที่ระบุไว้ในสัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2) นับแต่วันเริ่มคำนวณรายได้สำหรับการลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 จนถึงวันที่ครบกำหนดสัญญาเช่าเสาโทรคมนาคมของ AWC เพิ่มเติม



ครั้งที่ 2 (“วันครบกำหนดสัญญา AWC เพิ่มเติม ครั้งที่ 2”) หักด้วยต้นทุนและค่าใช้จ่ายบางส่วนสำหรับการดำเนินงานและซ่อมบำรุง เงินค่าเช่าตามสัญญาเช่าที่ดิน (รวมถึงภาษีโรงเรือนและที่ดิน) และเบี้ยประกันภัย เพื่อเป็นรายได้สุทธิของ AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 ในการโอนให้แก่กองทุน

ภายหลังจากวันครบกำหนดสัญญา AWC เพิ่มเติม ครั้งที่ 2 หรือวันที่สัญญาเช่าเสาโทรคมนาคมของ AWC เพิ่มเติม ครั้งที่ 2 ถูกยกเลิกก่อนครบกำหนดระยะเวลาหรือกำหนดระยะเวลาที่ได้มีการขายแล้วแต่กรณี AWC จะต้องโอนเสาโทรคมนาคมของ AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 ให้แก่กองทุน และกองทุนจะต้องรับโอนเสาโทรคมนาคมของ AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 ดังกล่าว (“ทรัพย์สิน AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2”) ในวันที่กำหนดไว้ให้เป็นวันที่ทำการ โอนและส่งมอบทรัพย์สิน AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2

ภายหลังจากวันครบกำหนดสัญญา (วันที่ 4 สิงหาคม 2568) AWC ได้โอนกรรมสิทธิ์เสาโทรคมนาคมของ AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 ให้แก่กองทุน

2. สัญญาโอนขายทรัพย์สิน

2.1 สัญญาโอนขายทรัพย์สินระหว่างทรู ในฐานะผู้ขาย และกองทุน ในฐานะผู้ซื้อ (“สัญญาโอนขายทรัพย์สินทรู”)

สัญญาโอนขายทรัพย์สินทรู มีวัตถุประสงค์เพื่อขายและโอนให้แก่กองทุน และกองทุนตกลงรับซื้อและรับโอน (ก) ทรัพย์สินเสาโทรคมนาคม 3,000 เสา ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2557 และ (ข) เสาโทรคมนาคม 3,000 เสา ภายในวันที่ 31 ธันวาคม 2558 โดยราคาซื้อขายทรัพย์สินเสาโทรคมนาคมดังกล่าวเป็นจำนวน 16,390,555,464 บาท

2.2 สัญญาโอนขายทรัพย์สินระหว่าง TICC ในฐานะผู้ขายและกองทุน ในฐานะผู้ซื้อ (“สัญญาโอนขายทรัพย์สิน TICC”)

สัญญาโอนขายทรัพย์สิน TICC นี้ มีวัตถุประสงค์เพื่อขายและโอนให้แก่กองทุน และกองทุนตกลงซื้อและรับโอน (ก) ระบบ FOC หลัก ความยาว 5,112 กิโลเมตร หรือประมาณ 122,974 คอร์กิโลเมตร (รวมทั้งอุปกรณ์ระบบสื่อสารสัญญาณ) ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัด และ (ข) ระบบบรอดแบนด์ในพื้นที่ต่างจังหวัด ซึ่งมีความจุที่สามารถรองรับได้จำนวนประมาณ 1.2 ล้านพอร์ต (รวมเรียกว่า “ทรัพย์สินที่ขายของ TICC”) ในวันที่ 25 ธันวาคม 2556 โดยราคาซื้อขายทรัพย์สินที่ขายของ TICC เป็นจำนวน 15,384,010,040 บาท



2.3 สัญญาซื้อขายทรัพย์สินระหว่าง TUC ในฐานะผู้ขาย และกองทุน ในฐานะผู้ซื้อ (“สัญญาซื้อขายทรัพย์สินของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3”)

สัญญาซื้อขายทรัพย์สินของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ TUC ขายและโอนให้แก่กองทุน และกองทุนจะต้องซื้อและรับโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินดังต่อไปนี้ (1) ณ วันที่กำหนดให้เป็นวันทำการโอนและส่งมอบทรัพย์สินที่ขายของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 เสร็จสิ้น (“วันที่ทำการโอนทรัพย์สินที่ขายของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 เสร็จสิ้น”) (ก) เสาโทรคมนาคม จำนวน 350 เสา และ (ข) FOC ความยาว 1,113 กิโลเมตร หรือประมาณ 62,594 คอรัคิโลเมตร ซึ่งปัจจุบันใช้ในธุรกิจให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัด (“ทรัพย์สินที่ขายของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2”) และ (2) ณ วันที่กำหนดให้เป็นวันทำการโอนและส่งมอบทรัพย์สินที่ขายของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 เสร็จสิ้น (“วันที่ทำการโอนทรัพย์สินที่ขายของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 เสร็จสิ้น”) (ก) เสาโทรคมนาคม จำนวน 2,589 เสา และ (ข) FOC ความยาวโดยประมาณ 8,017 กิโลเมตร หรือประมาณ 252,006 คอรัคิโลเมตร ซึ่งปัจจุบันใช้ในธุรกิจให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัด (“ทรัพย์สินที่ขายของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3”)

ทั้งนี้ ราคาซื้อขายสำหรับทรัพย์สินที่ขายของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 เป็นจำนวนเงิน 3,629,906,842 บาท และราคาซื้อขายสำหรับทรัพย์สินที่ขายของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 เป็นไปตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายทรัพย์สินของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 โดยกองทุนต้องชำระราคาซื้อขายเต็มจำนวนในวันที่ทำการโอนทรัพย์สินที่ขายของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติมครั้งที่ 2 เสร็จสิ้น หรือวันที่ทำการโอนทรัพย์สินที่ขายของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 เสร็จสิ้น แล้วแต่กรณี

2.4 สัญญาซื้อขายทรัพย์สินระหว่างบริษัท ทรู มูฟ จำกัด (“ทรูมูฟ”) ในฐานะผู้ขาย และกองทุนในฐานะผู้ซื้อ (“สัญญาซื้อขายทรัพย์สินของทรูมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3”)

สัญญาซื้อขายทรัพย์สินของทรูมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ทรูมูฟขายและโอนให้แก่กองทุน และกองทุนจะต้องซื้อและรับโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินดังต่อไปนี้ (1) ณ วันที่กำหนดให้เป็นวันทำการโอนและส่งมอบทรัพย์สินที่ขายของทรูมูฟที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 เสร็จสิ้น (“วันที่ทำการโอนทรัพย์สินที่ขายของทรูมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 เสร็จสิ้น”) FOC หลักความยาว 542 กิโลเมตร หรือประมาณ 117,147 คอรัคิโลเมตร ซึ่งปัจจุบันใช้ในธุรกิจให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และอินเทอร์เน็ตในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล (“ทรัพย์สินที่ขายของทรูมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2”) และ (2) ณ วันที่กำหนดให้เป็นวันทำการโอนและส่งมอบทรัพย์สินที่ขายของทรูมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 เสร็จสิ้น (“วันที่ทำการโอนทรัพย์สินที่ขายของทรูมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 เสร็จสิ้น”) (ก) FOC หลักความยาวโดยประมาณ 546 กิโลเมตร หรือประมาณ 117,871 คอรัคิโลเมตร ซึ่งปัจจุบันใช้ในธุรกิจให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และอินเทอร์เน็ตในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล และ (ข) FOC ความยาวโดยประมาณ 5,933 กิโลเมตร หรือประมาณ 220,428 คอรัคิโลเมตร ซึ่งปัจจุบันใช้ภายใต้โครงข่าย FTTx



สำหรับธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตและบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตในเขตพื้นที่ต่างจังหวัด (“ทรัพย์สินที่ขายของทรูมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3”)

ทั้งนี้ ราคาที่ซื้อขายสำหรับทรัพย์สินทรูมูฟที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 เป็นจำนวนเงิน 5,312,107,901 บาท และราคาซื้อขายสำหรับทรัพย์สินที่ขายของทรูมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 เป็นไปตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายทรัพย์สินของทรูมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 โดยกองทุนต้องชำระราคาซื้อขายเต็มจำนวนในวันที่ทำการโอนทรัพย์สินที่ขายของทรูมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 เสร็จสิ้นหรือวันที่ทำการโอนทรัพย์สินที่ขายของทรูมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 เสร็จสิ้น แล้วแต่กรณี

2.5 สัญญาซื้อขายทรัพย์สินระหว่าง TUC ในฐานะผู้ขาย และกองทุนในฐานะผู้ซื้อ (“สัญญาซื้อขายทรัพย์สินของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4”)

สัญญาซื้อขายทรัพย์สินของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ TUC ขายและโอนให้แก่กองทุน และกองทุนจะต้องซื้อและรับโอนกรรมสิทธิ์ ณ วันที่กำหนดให้เป็นวันทำการโอนและส่งมอบทรัพย์สินที่ขายของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 เสร็จสิ้น (“วันที่ทำการโอนทรัพย์สินที่ขายของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 เสร็จสิ้น”) (ก) เสาโทรคมนาคม จำนวนประมาณ 788 เสา และโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมประเภท Passive อื่นที่เกี่ยวข้อง และ (ข) FOC ความยาวประมาณ 1,795 กิโลเมตร หรือประมาณ 107,694 คอรัคิโลเมตร ซึ่งปัจจุบันใช้ในธุรกิจให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัด (“ทรัพย์สินที่ขายของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4”) โดยมีราคาซื้อขายสำหรับทรัพย์สินที่ขายของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 เป็นไปตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายทรัพย์สินของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 โดยกองทุนต้องชำระราคาซื้อขายเต็มจำนวนในวันที่ทำการโอนทรัพย์สินที่ขายของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 เสร็จสิ้น

2.6 สัญญาซื้อขายทรัพย์สินระหว่างบริษัท เรียลมูฟ จำกัด (“เรียลมูฟ”) ในฐานะผู้ขาย กองทุนในฐานะผู้ซื้อ และ TUC ในฐานะผู้ที่จะเข้ารับหน้าที่ของ เรียลมูฟ ในฐานะผู้ขายภายใต้สัญญาซื้อขายทรัพย์สินของ เรียลมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 เมื่อเกิดเหตุการณ์ตามที่กำหนดไว้ (“สัญญาซื้อขายทรัพย์สินของ เรียลมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4”)

สัญญาซื้อขายทรัพย์สินของ เรียลมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ เรียลมูฟ ขายและโอนให้แก่กองทุน และกองทุนจะต้องซื้อและรับโอนกรรมสิทธิ์ ณ วันที่กำหนดให้เป็นวันทำการโอน และส่งมอบทรัพย์สินที่ขายของ เรียลมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 เสร็จสิ้น (“วันที่ทำการโอนทรัพย์สินที่ขายของ เรียลมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 เสร็จสิ้น”) (ก) FOC ความยาวโดยประมาณ 315 กิโลเมตรหรือประมาณ 40,823 คอรัคิโลเมตร ซึ่งในปัจจุบันใช้รองรับเทคโนโลยีระบบ FTTx ในธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตและบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล และ (ข) FOC ความยาวโดยประมาณ 617 กิโลเมตร หรือประมาณ 37,505 คอรัคิโลเมตร ซึ่งในปัจจุบันใช้รองรับเทคโนโลยีระบบ FTTx ในธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตและบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตในเขตพื้นที่ต่างจังหวัด



(“ทรัพย์สินที่ขายของ เรียลมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4”) โดยมีราคาซื้อขายสำหรับทรัพย์สินที่ขายของ เรียลมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 เป็นไปตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายทรัพย์สินของ เรียลมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 โดยกองทุนต้องชำระราคาซื้อขายเต็มจำนวนในวันที่ทำการโอนทรัพย์สินที่ขายของ เรียลมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 เสร็จสิ้น

ทั้งนี้ TUC ตกลงจะเข้ารับสิทธิและหน้าที่ต่าง ๆ ที่ เรียลมูฟ มีอยู่ต่อกองทุนภายใต้สัญญาซื้อขายทรัพย์สินของ เรียลมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 เมื่อการโอนกิจการทั้งหมดของ เรียลมูฟ ให้แก่ TUC ได้เกิดขึ้นแล้วโดยเสร็จสมบูรณ์ (ณ วันที่ของเอกสารฉบับนี้ การโอนกิจการทั้งหมดของเรียมูฟ ให้แก่ TUC ได้เกิดขึ้นแล้วโดยเสร็จสมบูรณ์แล้ว) โดย TUC ตกลงจะปฏิบัติหน้าที่ของผู้ขาย ซึ่งยังคงมีอยู่ภายใต้สัญญาซื้อขายทรัพย์สินของ เรียลมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 ณ วันที่การโอนกิจการทั้งหมดของ เรียลมูฟ ให้แก่ TUC เสร็จสมบูรณ์แทนที่ เรียลมูฟ ทุกประการ

2.7 สัญญาซื้อขายทรัพย์สินระหว่าง TICC ในฐานะผู้ขาย และกองทุนในฐานะผู้ซื้อ (“สัญญาซื้อขายทรัพย์สินของ TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4”)

สัญญาซื้อขายทรัพย์สินของ TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ TICC ขายและโอนให้แก่กองทุน และกองทุนจะต้องซื้อและรับโอนกรรมสิทธิ์ ณ วันที่กำหนดให้เป็นวันทำการโอนและส่งมอบทรัพย์สินที่ขายของ TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 เสร็จสิ้น (“วันที่ทำการโอนทรัพย์สินที่ขายของ TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 เสร็จสิ้น”) FOC ความยาวประมาณ 2,797 กิโลเมตร หรือประมาณ 109,704 คอรัลไมล์เมตร ซึ่งปัจจุบันใช้รองรับเทคโนโลยีระบบ FTTx ในธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตและบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตในเขตพื้นที่ต่างจังหวัด (“ทรัพย์สินที่ขายของ TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4”) โดยมีราคาซื้อขายสำหรับทรัพย์สินที่ขายของ TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 เป็นไปตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญาซื้อขายทรัพย์สินของ TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 โดยกองทุนต้องชำระราคาซื้อขายเต็มจำนวนในวันที่ทำการโอนทรัพย์สินที่ขายของ TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 เสร็จสิ้น

3. สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาว

3.1 สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวระหว่าง AWC ในฐานะผู้ให้เช่า และ กองทุนในฐานะผู้เช่า (“สัญญาเช่า FOC ระยะยาวที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 1”)

สัญญาเช่า FOC ระยะยาวที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 1 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ AWC ให้กองทุนเช่า FOC ความยาวประมาณ 7,981 กิโลเมตร หรือประมาณ 303,453 คอรัลไมล์เมตร ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัด (“ทรัพย์สินที่เช่า”) โดยมีระยะเวลาของการเช่า 20 ปี นับตั้งแต่วันที่ 5 มีนาคม 2558 การใช้ทรัพย์สินที่เช่านั้น AWC รับทราบและยินยอมว่า กองทุน จะจัดหาผลประโยชน์ในทรัพย์สินที่เช่าโดยการนำออกให้เช่าช่วง โดยมีมูลค่าการเช่าสำหรับทรัพย์สินที่เช่าเป็นจำนวน 12,293,102,380 บาท ทั้งนี้ กองทุนไม่มีหน้าที่ใด ๆ ในการดำเนินการ บำรุงรักษา และบริหารจัดการทรัพย์สินที่เช่า โดยผู้ที่มีหน้าที่ดำเนินการ บำรุงรักษา และ



บริหารจัดการทรัพย์สินที่เข้าดังกล่าวจะเป็นผู้เช่าช่วงทรัพย์สินที่เช่าจากกองทุน โดยในเบื้องต้น TICC ในฐานะผู้เช่าช่วงทรัพย์สินที่เช่าบางส่วนจากกองทุนจะเป็นผู้มีหน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการบำรุงรักษา และบริหารจัดการทรัพย์สินที่เช่า ให้เป็นไปตามระดับมาตรฐานการบริการที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า FOC ระยะยาวที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 1 และสัญญาเช่าช่วง ดำเนินการและบริหารจัดการ FOC (ตามที่นิยามไว้ท้ายนี้) ระหว่าง กองทุน และ TICC

ทั้งนี้ AWC ตกลงให้สิทธิโดยพิถีพิกัดอนมิได้แก่กองทุนในการซื้อทรัพย์สินที่เช่าในราคา 500 ล้านบาท ซึ่งกองทุนจะต้องแจ้ง AWCว่าจะใช้สิทธิดังกล่าวหรือไม่ภายในระยะเวลา 2 ปี ก่อนวันครบกำหนดสัญญาเช่า FOC ระยะยาวที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 1 และจะสามารถใช้สิทธิในการซื้อได้ในวันครบกำหนดสัญญาเช่า FOC ระยะยาวที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 1

3.2 สัญญาเช่าทรัพย์สินระยะยาวระหว่าง TICC ในฐานะผู้ให้เช่า และกองทุนในฐานะผู้เช่า (“สัญญาเช่า FOC ระยะยาว ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3”)

สัญญาเช่า FOC ระยะยาว ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 มีวัตถุประสงค์เพื่อให้ TICC ให้กองทุนเช่า และกองทุนจะรับการเช่าระยะยาวจาก TICC ดังนี้ (1) ณ วันที่กำหนดให้เป็นวันส่งมอบทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 เสร็จสิ้น (“วันโอนทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 เสร็จสิ้น”) FOC หลัก ความยาว 670 กิโลเมตร หรือประมาณ 80,014 คอรัลไมล์เมตร ซึ่งปัจจุบันใช้รองรับเทคโนโลยีระบบ FTTx ในธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตและบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (“ทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2”) และ (2) ณ วันที่กำหนดให้เป็นวันส่งมอบทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 เสร็จสิ้น (“วันโอนทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 เสร็จสิ้น”) FOC ความยาวประมาณ 12,872 กิโลเมตร หรือประมาณ 619,986 คอรัลไมล์เมตร ซึ่งปัจจุบันใช้รองรับเทคโนโลยีระบบ FTTx ในธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตและบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล (“ทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3”) โดยมีมูลค่าการเช่าสำหรับทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 เป็นจำนวนเงิน 3,410,271,951 บาท และมูลค่าการเช่าสำหรับทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 เป็นไปตามจำนวนที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า FOC ระยะยาวที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 โดยกองทุนต้องชำระมูลค่าการเช่าทรัพย์สินเต็มจำนวนในวันโอนทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 เสร็จสิ้น หรือวันโอนทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 เสร็จสิ้น แล้วแต่กรณี และมีระยะเวลาการเช่าทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 มีกำหนดระยะเวลา 30 ปี นับจากวันโอนทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 เสร็จสิ้น หรือ วันโอนทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 เสร็จสิ้น แล้วแต่กรณี



ในการใช้ทรัพย์สินที่เช่า TICC รับทราบและยินยอมว่า กองทุนจะจัดหาผลประโยชน์ในทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 โดยการนำออกให้เช่าช่วง โดยกองทุนไม่มีหน้าที่ใด ๆ ในการดำเนินการ บำรุงรักษา และบริหารจัดการทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 ทั้งนี้ ผู้เช่าช่วงทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 จากกองทุนจะเป็นผู้ที่มีหน้าที่ดำเนินการ บำรุงรักษา และบริหารจัดการทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 ดังกล่าว โดยในเบื้องต้นกองทุนจะให้เช่าช่วงบางส่วนทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 แก่ TICC และ TICC ในฐานะผู้เช่าช่วงจะเป็นผู้หน้าที่ความรับผิดชอบในการดำเนินการ บำรุงรักษา และบริหารจัดการทรัพย์สินที่เช่าช่วงนั้น ให้เป็นไปตามระดับมาตรฐานการบริการที่ระบุไว้ในสัญญาเช่า FOC ระยะยาวที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 และสัญญาเช่าช่วง ดำเนินการและบริหารจัดการ FOC ระหว่างกองทุนและ TICC (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม)

นอกจากนี้ TICC ตกลงให้สิทธิโดยเพิกถอนมิได้แก่กองทุนในการซื้อทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 ในราคา 200 ล้านบาท และทรัพย์สินที่เช่าจาก TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 ในราคา 1,300 ล้านบาท ซึ่งกองทุนจะต้องแจ้ง TICC ว่าจะใช้สิทธิดังกล่าวหรือไม่ภายในระยะเวลา 2 ปี ก่อนวันครบกำหนดสัญญาเช่า FOC ระยะยาวที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 และจะสามารถใช้สิทธิในการซื้อได้ในวันครบกำหนดสัญญาเช่า FOC ระยะยาวที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3

ข. สัญญาเกี่ยวกับการจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม

กลุ่มทรู และกองทุนได้เข้าทำสัญญาเกี่ยวกับการจัดหาผลประโยชน์จากทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมดังต่อไปนี้

1. สัญญาเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการหลัก

1.1 สัญญาเช่า ดำเนินการ บำรุงรักษา และบริหารจัดการหลัก ระหว่าง TUC ในฐานะผู้เช่า ดำเนินการ บำรุงรักษาและบริหารจัดการ และ กองทุนในฐานะผู้ให้เช่า (“สัญญาเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการหลักของ TUC”)

สัญญาเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการหลักของ TUC มีวัตถุประสงค์เพื่อเช่าพื้นที่ (slots) บนเสาโทรคมนาคม และทรัพย์สินสิ่งอำนวยความสะดวกประเภท Passive ที่เกี่ยวข้องกับเสาโทรคมนาคม บางเสา (รวมเรียกว่า “ทรัพย์สินที่เช่า”) รวมทั้งดำเนินการและบริหารจัดการทรัพย์สินที่เช่า โดยทรัพย์สินที่เช่า ประกอบไปด้วยทรัพย์สินดังต่อไปนี้เป็นอย่างน้อย

- (ก) พื้นที่ (slots) จำนวน 6,619 พื้นที่ (slots) บนเสาโทรคมนาคม 3,000 เสา
เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2558
- (ข) พื้นที่ (slots) จำนวน 13,993 พื้นที่ (slots) บนเสาโทรคมนาคม 6,000 เสา
เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2559 และ



- (ค) พื้นที่ (slots) จำนวน 15,249 พื้นที่ (slots) บนเสาโทรคมนาคม 6,000 เสา
เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2560

รวมเรียกว่า “ทรัพย์สินจากทรัพย์สินเสาโทรคมนาคมของทรู ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมเบื้องต้น” ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าสำหรับทรัพย์สินที่เช่าจะขึ้นอยู่กับประเภทของทรัพย์สินที่เช่า โดยเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการหลักของ TUC และอาจมีส่วนลด และ/หรือ การปรับเปลี่ยนที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่ระบุไว้

1.2 สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ บำรุงรักษา และบริหารจัดการหลัก ระหว่าง TUC ในฐานะผู้เช่าดำเนินการ บำรุงรักษาและบริหารจัดการ และ กองทุนในฐานะผู้ให้เช่า ("สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักเสาโทรคมนาคม")

สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักเสาโทรคมนาคม มีวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักของ TUC ให้รวมถึงการเช่าทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 ที่เกี่ยวข้องโดยทรัพย์สินที่ TUC เช่า ดำเนินการและบริหารจัดการภายใต้สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักเสาโทรคมนาคม ได้แก่ (ก) พื้นที่ (slots) บนเสาโทรคมนาคม และ (ข) ทรัพย์สินสิ่งอำนวยความสะดวกประเภท Passive ที่เกี่ยวข้องกับเสาโทรคมนาคมบางเสา (รวมเรียกว่า "ทรัพย์สินที่เช่า") ซึ่งประกอบไปด้วยทรัพย์สินดังต่อไปนี้เป็นอย่างน้อย

- (ก) ทรัพย์สินจากทรัพย์สินเสาโทรคมนาคมของทรู ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมเบื้องต้น
- (ข) ทรัพย์สินจากเสาโทรคมนาคมของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2: พื้นที่ (slots) จำนวน 700 พื้นที่ (slots) บนเสาโทรคมนาคม 350 เสา เริ่มตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2560
- (ค) ทรัพย์สินจากเสาโทรคมนาคมของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3: พื้นที่ (slots) จำนวน 5,178 พื้นที่ (slots) บนเสาโทรคมนาคม 2,589 เสา เริ่มตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2561

ข้อสัญญาของสัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ บำรุงรักษา และบริหารจัดการหลักเสาโทรคมนาคมจะมีผลบังคับใช้เมื่อการซื้อขายเสาโทรคมนาคมของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 เสร็จสมบูรณ์ ซึ่งคือวันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 ("วันมีผลใช้บังคับของการลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2") ทั้งนี้ ข้อสัญญาบางประการที่เกี่ยวข้องกับเสาโทรคมนาคมที่ TUC จะขายให้แก่กองทุน ภายใต้การลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 ("เสาโทรคมนาคมของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3") มีผลบังคับใช้เมื่อการซื้อขายเสาโทรคมนาคมของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 เสร็จสมบูรณ์ ซึ่งคือวันที่ 17 พฤษภาคม 2561 ("วันมีผลใช้บังคับของการลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3")



ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าสำหรับทรัพย์สินที่เช่าจะขึ้นอยู่กับประเภทของทรัพย์สินที่เช่าโดยเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่าและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักเสาโทรคมนาคมและอาจมีส่วนลด และ/หรือ การปรับเปลี่ยนที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ โดยระยะเวลาของการเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการทรัพย์สินที่เช่า มีดังต่อไปนี้

- (ก) ทรัพย์สินจากทรัพย์สินเสาโทรคมนาคมของทรู : จนถึง 31 ธันวาคม 2570 และนับแต่วันมีผลใช้บังคับของการลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 เกิดขึ้น ระยะเวลาของการเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการจะขยายให้สิ้นสุดลงในวันที่ 15 กันยายน 2576
- (ข) ทรัพย์สินจากเสาโทรคมนาคมของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และทรัพย์สินเสาโทรคมนาคมของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3: จนถึง 15 กันยายน 2576

นอกจากนี้ กองทุนไม่มีหน้าที่ใด ๆ ในการดำเนินการบริหารจัดการ โครงข่ายหรือบริหารจัดการทรัพย์สิน ทั้งนี้ TUC มีหน้าที่ความรับผิดชอบ (ไม่ว่าจะดำเนินการด้วยตนเอง หรือ ผ่านบุคคลอื่นใดที่ TUC แต่งตั้ง) ในการบำรุงรักษา การดำเนินการและบริหารจัดการทรัพย์สินที่เช่า และเสาโทรคมนาคมที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพื้นที่ซึ่งทรัพย์สินที่เช่าตั้งอยู่ให้เป็นไปตามระดับมาตรฐานการบริการที่ระบุไว้ในสัญญาเช่าและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักเสาโทรคมนาคม และตามหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) กำหนด

1.3 สัญญาเช่าและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ บำรุงรักษา และบริหารจัดการหลัก ครั้งที่ 2 ระหว่าง TUC ในฐานะผู้เช่า ดำเนินการ บำรุงรักษาและบริหารจัดการ และ กองทุนในฐานะผู้ให้เช่า ("สัญญาเช่าและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักเสาโทรคมนาคม ครั้งที่ 2")

สัญญาเช่าและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักเสาโทรคมนาคม ครั้งที่ 2 มีวัตถุประสงค์เพื่อเช่าและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักของ TUC และสัญญาเช่าและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักเสาโทรคมนาคม ให้รวมถึงการเช่าทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 ที่เกี่ยวข้องโดยทรัพย์สินที่ TUC เช่า ดำเนินการและบริหารจัดการภายใต้สัญญาเช่าและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักเสาโทรคมนาคม ได้แก่ (ก) พื้นที่ (slots) บนเสาโทรคมนาคม และ (ข) ทรัพย์สินสิ่งอำนวยความสะดวกประเภท Passive ที่เกี่ยวข้องกับเสาโทรคมนาคมบางเสา (รวมเรียกว่า "ทรัพย์สินที่เช่า") ซึ่งประกอบไปด้วยทรัพย์สินดังต่อไปนี้เป็นอย่างน้อย

- (ก) ทรัพย์สินจากทรัพย์สินเสาโทรคมนาคมของทรู ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมเบื้องต้น
- (ข) ทรัพย์สินจากเสาโทรคมนาคมของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2: พื้นที่ (slots) จำนวน 700 พื้นที่ (slots) บนเสาโทรคมนาคม 350 เสา เริ่มตั้งแต่วันที่ 28 พฤศจิกายน 2560



- (ค) ทรัพย์สินจากเสาโทรคมนาคมของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3: พื้นที่ (slots) จำนวน 5,178 พื้นที่ (slots) บนเสาโทรคมนาคม 2,589 เสา เริ่มตั้งแต่วันที่ 17 พฤษภาคม 2561
- (ง) ทรัพย์สินจากเสาโทรคมนาคมของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4: พื้นที่ (slots) จำนวน 1,576 พื้นที่ (slots) บนเสาโทรคมนาคม 788 เสา เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน 2562 ("วันมีผลใช้บังคับของการลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4")

ข้อสัญญาที่เกี่ยวข้องกับเสาโทรคมนาคมที่ TUC จะขายให้แก่กองทุนภายใต้การลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 ("เสาโทรคมนาคมของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4") ภายใต้สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ บำรุงรักษา และบริหารจัดการหลักเสาโทรคมนาคม ครั้งที่ 2 จะมีผลบังคับใช้เมื่อการซื้อขายเสาโทรคมนาคม ของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 เสร็จสมบูรณ์ ซึ่งคือ 28 สิงหาคม 2562 ("วันมีผลใช้บังคับของการลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4")

ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าสำหรับทรัพย์สินที่เช่าจะขึ้นอยู่กับประเภทของทรัพย์สินที่เช่าโดยเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักเสาโทรคมนาคม ครั้งที่ 2 และอาจมีส่วนลด และ/หรือ การปรับเปลี่ยนที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในระยะเวลาของการเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการทรัพย์สินที่เช่า มีดังต่อไปนี้

- (ก) ทรัพย์สินจากทรัพย์สินเสาโทรคมนาคมของทรู ทรัพย์สินจากเสาโทรคมนาคมของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และทรัพย์สินเสาโทรคมนาคมของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3: จนถึงวันที่ 15 กันยายน 2576
- (ข) ทรัพย์สินจากเสาโทรคมนาคมของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4: จนถึง 15 กันยายน 2576

นอกจากนี้ กองทุนไม่มีหน้าที่ใด ๆ ในการดำเนินการบริหารจัดการโครงข่ายหรือบริหารจัดการทรัพย์สิน ทั้งนี้ TUC มีหน้าที่ความรับผิดชอบ (ไม่ว่าจะดำเนินการด้วยตนเอง หรือ ผ่านบุคคลอื่นใดก็ตาม) ในการบำรุงรักษา การดำเนินการและบริหารจัดการทรัพย์สินที่เช่า และเสาโทรคมนาคมที่เกี่ยวข้อง ตลอดจนพื้นที่ซึ่งทรัพย์สินที่เช่าตั้งอยู่ให้เป็นไปตามระดับมาตรฐานการบริการที่ระบุไว้ในสัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักเสาโทรคมนาคม ครั้งที่ 2 และตามหลักเกณฑ์ที่ กสทช. กำหนด

1.4 หนังสือเช่าเสาโทรคมนาคมเพิ่มเติมตามสัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักของ TUC ลงวันที่ 4 สิงหาคม 2568

หนังสือเช่าเสาโทรคมนาคมเพิ่มเติมตามสัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักของ TUC มีวัตถุประสงค์เพื่อเช่าเสาโทรคมนาคมที่กองทุนได้รับโอนกรรมสิทธิ์จากบีเอฟเคที และ AWC ตามสัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ บีเอฟเคที และ สัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ AWC



สัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 1 และสัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ AWC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 ในราคาค่าเช่าในอัตราที่ไม่ต่ำกว่าค่าขายสิทธิรายได้ที่กองทุนเคยได้รับจากบีเอฟเคที และ AWC ภายใต้สัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ ดังกล่าว จนถึงวันที่ 15 กันยายน 2576

1.5 สัญญาเช่า ดำเนินการ บำรุงรักษา และบริหารจัดการหลัก ระหว่าง TICC ในฐานะผู้เช่า ดำเนินการ บำรุงรักษาและบริหารจัดการ และ กองทุน ในฐานะผู้ให้เช่า (“สัญญาเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการหลักของ TICC”)

สัญญาเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการหลักของ TICC มีวัตถุประสงค์เพื่อเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการ (ก) ระบบ FOC หลัก ความยาวประมาณ 5,112 กิโลเมตรหรือประมาณ 122,974 คอร์กิโลเมตร โดยที่ในแต่ละปี TICC จะเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการระบบ FOC หลัก ไม่น้อยกว่าจำนวนที่กำหนด ในสัญญาเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการหลักของ TICC (ข) อุปกรณ์ระบบสื่อสารสัญญาณที่เกี่ยวข้องกับระบบ FOC หลัก (ค) ระบบบรอดแบนด์ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัดซึ่งเป็นอุปกรณ์โทรคมนาคมประเภท Passive (สำหรับการใช้แต่เพียงผู้เดียวของ TICC เว้นแต่ TICC ตกลงเป็นอย่างอื่นหลังจากระยะเวลา 5 ปีแรก) และ (ง) ระบบบรอดแบนด์ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัดซึ่งเป็นอุปกรณ์โทรคมนาคมประเภท Active (สำหรับการใช้แต่เพียงผู้เดียวของ TICC) (รวมเรียกว่า “ทรัพย์สินที่เช่า”) โดยมีระยะเวลาของการเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการ ดังต่อไปนี้

- (ก) จนถึง ปี 2569 สำหรับระบบ FOC หลัก และระบบบรอดแบนด์ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัด ซึ่งเป็นอุปกรณ์โทรคมนาคมประเภท Passive และ
- (ข) จนถึง ปี 2561 สำหรับอุปกรณ์ระบบสื่อสารสัญญาณที่เกี่ยวข้องกับระบบ FOC หลัก และระบบบรอดแบนด์ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัดซึ่งเป็นอุปกรณ์โทรคมนาคมประเภท Active

รวมเรียกว่า “ทรัพย์สินจากส่วนหนึ่งของทรัพย์สิน โครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมเบื้องต้น” ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าสำหรับทรัพย์สินที่เช่าจะขึ้นอยู่กับประเภทของทรัพย์สินที่เช่า โดยเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการหลักของ TICC และอาจมีส่วนลด และ/หรือ การปรับเปลี่ยนที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่ระบุไว้

1.6 สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักระหว่าง TICC TUC ในฐานะผู้เช่าและบริหารจัดการ และกองทุนในฐานะผู้ให้เช่า (“สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการหลัก FOC”)

สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลัก FOC มีวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักของ TICC ให้รวมถึงการเช่าทรัพย์สิน โครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และครั้งที่ 3 ที่เกี่ยวข้อง โดยทรัพย์สินที่ TUC และ



TICC เข้า ดำเนินการและบริหารจัดการภายใต้สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลัก FOC ได้แก่

- (ก) ทรัพย์สินจากส่วนหนึ่งของทรัพย์สิน โครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมเบื้องต้น
- (ข) ทรัพย์สินจากส่วนหนึ่งของ FOC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2:

TUC

- ร้อยละ 80 ของ FOC ของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 ซึ่งเป็น FOC สำหรับใช้ในธุรกิจให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัดซึ่งมีระยะทาง 1,113 กิโลเมตร หรือประมาณ 62,594 คอร์กิโลเมตร
- ร้อยละ 80 ของ FOC หลักของ ทูมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 ซึ่งคือ FOC หลักสำหรับใช้ในธุรกิจให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และอินเทอร์เน็ตในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ซึ่งมีระยะทางประมาณ 542 กิโลเมตร หรือประมาณ 117,147 คอร์กิโลเมตร
- (ค) ทรัพย์สินจากส่วนหนึ่งของ FOC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3:

TICC

- ร้อยละ 80 ของ FOC ที่รองรับระบบ FTTx ที่ทูมูฟจะขายให้แก่กองทุนภายใต้การลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 ซึ่งคือ FOC ที่รองรับระบบ FTTx สำหรับใช้ในธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตและบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตในเขตต่างจังหวัดซึ่งมีระยะทางประมาณ 5,933 กิโลเมตร หรือประมาณ 220,428 คอร์กิโลเมตร (“FOC รองรับระบบ FTTx ของทูมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3”)

TUC

- ร้อยละ 80 ของ FOC ที่ TUC จะขายให้แก่กองทุนภายใต้การลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 ซึ่งคือ FOC สำหรับใช้ในธุรกิจให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัดซึ่งมีระยะทางประมาณ 8,017 กิโลเมตร หรือประมาณ 252,006 คอร์กิโลเมตร (“FOC ของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3”)
- ร้อยละ 80 ของ FOC หลักที่ทูมูฟจะขายให้แก่กองทุนภายใต้การลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 ซึ่งคือ FOC หลักที่รองรับระบบ FTTx สำหรับใช้ในธุรกิจให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และอินเทอร์เน็ตในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลซึ่งมีระยะทางประมาณ 546 กิโลเมตร หรือประมาณ 117,871 คอร์กิโลเมตร (“FOC หลักของ ทูมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3”)

รวมเรียกว่า “ทรัพย์สินที่เช่า”



ข้อสัญญาของสัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลัก FOC มีผลบังคับใช้เมื่อการซื้อขาย FOC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 เสร็จสิ้น ซึ่งคือวันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 ("วันมีผลใช้บังคับของการลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2") ทั้งนี้ ข้อสัญญาบางประการที่เกี่ยวข้องกับ FOC ที่ TUC และ ทรูมูฟจะขายให้แก่กองทุนภายใต้การลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 ("FOC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3") จะมีผลบังคับใช้เมื่อการซื้อขาย FOC เพื่อลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 เสร็จสิ้น ซึ่งคือวันที่ 17 พฤษภาคม 2561 ("วันมีผลใช้บังคับของการลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3")

ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าสำหรับทรัพย์สินที่เช่าจะขึ้นอยู่กับประเภทของทรัพย์สินที่เช่าโดยเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลัก FOC และอาจมีส่วนลดและ/หรือ การปรับเปลี่ยนที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ โดยระยะเวลาของการเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการทรัพย์สินที่เช่า มีดังต่อไปนี้

(ก) ทรัพย์สินจากส่วนหนึ่งของทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมเบื้องต้น สำหรับระบบ FOC หลัก และระบบบรอดแบนด์ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัดซึ่งเป็นอุปกรณ์โทรคมนาคมประเภท Passive จนถึง 31 ธันวาคม 2569 นับตั้งแต่วันมีผลใช้บังคับของการลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 ซึ่งคือวันที่ 17 พฤษภาคม 2561 เกิดขึ้น ระยะเวลาของการเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการจะขายให้สิ้นสุดลงในวันที่ 15 กันยายน 2576 และสำหรับอุปกรณ์ระบบสื่อสารสัญญาณที่เกี่ยวข้องกับระบบ FOC หลัก และ ระบบบรอดแบนด์ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัดซึ่งเป็นอุปกรณ์โทรคมนาคมประเภท Active (ยกเว้นอุปกรณ์ Wifi และ DSLAM ซึ่งจะเช่าจนถึง 31 ธันวาคม 2561) จนถึง 31 ธันวาคม 2564

(ข) ทรัพย์สินของกองทุนจากส่วนหนึ่งของ FOC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และ FOC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3: จนถึง 15 กันยายน 2576

นอกจากนี้ กองทุนไม่มีหน้าที่ใด ๆ ในการดำเนินการและบริหารจัดการ โครงข่ายหรือ บริหารจัดการทรัพย์สิน ทั้งนี้ TICC และ/หรือ TUC มีหน้าที่ความรับผิดชอบ (ไม่ว่าจะดำเนินการด้วยตนเอง หรือ ผ่านบุคคลอื่นใดที่ TICC และ/หรือ TUC แต่งตั้ง) ในการบำรุงรักษา การดำเนินการและบริหารจัดการ ทรัพย์สินที่เช่า และ FOC ที่ยังว่างอยู่ ให้เป็นไปตามระดับมาตรฐานการบริการที่ระบุไว้ในสัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลัก FOC และตามหลักเกณฑ์ที่ กสทช. กำหนด

1.7 สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการหลัก ครั้งที่ 2 ระหว่าง TUC และ TICC ในฐานะผู้เช่า ดำเนินการ บำรุงรักษาและบริหารจัดการ และ กองทุนในฐานะผู้ให้เช่า ("สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการหลัก FOC ครั้งที่ 2")

สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการหลัก FOC ครั้งที่ 2 มีวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการหลักของ TICC และสัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการหลัก FOC ให้รวมถึงการเช่าทรัพย์สิน โครงสร้าง



พื้นฐานโทรคมนาคมที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 ที่เกี่ยวข้องโดยทรัพย์สินที่ TICC และ TUC เข้า ดำเนินการ และบริหารจัดการภายใต้สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการหลัก FOC ครั้งที่ 2 ได้แก่

(ก) ทรัพย์สินจากส่วนหนึ่งของทรัพย์สิน โครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมเบื้องต้น

(ข) ทรัพย์สินจากส่วนหนึ่งของ FOC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2

โปรดพิจารณารายละเอียดทรัพย์สินในข้อ 1.5 สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักระหว่าง TICC TUC ในฐานะผู้เช่าและบริหารจัดการ และกองทุนในฐานะผู้ให้เช่า (“สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลัก FOC”)

(ค) ทรัพย์สินจากส่วนหนึ่งของ FOC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3

โปรดพิจารณารายละเอียดทรัพย์สินในข้อ 1.5 สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักระหว่าง TICC TUC ในฐานะผู้เช่าและบริหารจัดการ และกองทุนในฐานะผู้ให้เช่า (“สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลัก FOC”)

(ง) ทรัพย์สินจากส่วนหนึ่งของ FOC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4

TUC

- ร้อยละ 80 ของ FOC ที่ TUC จะขายให้แก่กองทุนภายใต้การลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 ซึ่งคือ FOC สำหรับใช้ในธุรกิจให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัด ซึ่งมีระยะทางประมาณ 1,795 กิโลเมตร หรือประมาณ 107,694 คอรัคิโลเมตร (“FOC ของ TUC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4”)

TICC

- ร้อยละ 80 ของความจุ FOC ที่รองรับระบบ FTTx ที่ เรียลมูฟจะขายให้แก่กองทุนภายใต้การลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 ซึ่งคือ (ก) FOC ซึ่งปัจจุบันใช้รองรับเทคโนโลยีระบบ FTTx ในธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตและบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งมีระยะทางประมาณ 315 กิโลเมตร หรือประมาณ 40,823 คอรัคิโลเมตร และ (ข) FOC ที่รองรับระบบ FTTx สำหรับใช้ในธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตและบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตในเขตต่างจังหวัด ซึ่งมีระยะทางประมาณ 617 กิโลเมตร หรือประมาณ 37,505 คอรัคิโลเมตร (“FOC รองรับระบบ FTTx ของ เรียลมูฟ ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4”)
- ร้อยละ 80 ของความจุ FOC ที่รองรับระบบ FTTx ที่ TICC จะขายให้แก่กองทุนภายใต้การลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 ซึ่งคือ FOC ซึ่งปัจจุบันใช้รองรับเทคโนโลยีระบบ FTTx ในธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตและบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ซึ่งมีระยะทางประมาณ 2,797 กิโลเมตร หรือ



ประมาณ 109,704 คอร์กิโลเมตร (“FOC รองรับระบบ FTTx ของ TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4”)

รวมเรียกว่า “ทรัพย์สินที่เช่า”

ข้อสัญญาที่เกี่ยวข้องกับ FOC ที่ เรียลยูฟ TUC และ TICC จะขายให้แก่กองทุน ภายใต้การลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 (“FOC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4”) ของสัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการหลัก FOC ครั้งที่ 2 มีผลบังคับใช้เมื่อการซื้อขาย FOC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4 เสร็จสิ้น ซึ่งคือ 28 สิงหาคม 2562 (“วันมีผลใช้บังคับของการลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4”)

ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าสำหรับทรัพย์สินที่เช่าจะขึ้นอยู่กับประเภทของทรัพย์สินที่เช่าโดยเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการหลัก FOC ครั้งที่ 2 และอาจมีส่วนลด และ/หรือ การปรับเปลี่ยนที่เหมาะสมตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ โดยระยะเวลาของการเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการทรัพย์สินที่เช่า มีดังต่อไปนี้

(ก) ทรัพย์สินจากส่วนหนึ่งของทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมเบื้องต้น: สำหรับระบบ FOC หลัก และระบบบรอดแบนด์ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัดซึ่งเป็นอุปกรณ์โทรคมนาคมประเภท Passive จนถึง 31 ธันวาคม 2569 นับตั้งแต่วันมีผลใช้บังคับของการลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 (ซึ่งคือวันที่ 17 พฤษภาคม 2561) เกิดขึ้น ระยะเวลาของการเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการจะขายให้สิ้นสุดลงในวันที่ 15 กันยายน 2576 และสำหรับอุปกรณ์ระบบสื่อสารสัญญาณที่เกี่ยวข้องกับระบบ FOC หลัก และระบบบรอดแบนด์ในเขตพื้นที่ต่างจังหวัดซึ่งเป็นอุปกรณ์โทรคมนาคมประเภท Active (ยกเว้นอุปกรณ์ Wifi และ DSLAM ซึ่งจะเช่าจนถึง 31 ธันวาคม 2561) จนถึง 31 ธันวาคม 2564

(ข) ทรัพย์สินของกองทุนจากส่วนหนึ่งของ FOC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 FOC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 และ FOC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 4: จนถึง 15 กันยายน 2576

นอกจากนี้ กองทุนไม่มีหน้าที่ใด ๆ ในการดำเนินการและบริหารจัดการโครงข่ายหรือบริหารจัดการทรัพย์สิน ทั้งนี้ TICC และ/หรือ TUC มีหน้าที่ความรับผิดชอบ (ไม่ว่าจะดำเนินการด้วยตนเองหรือผ่านบุคคลอื่นใดที่ TICC และ/หรือ TUC แต่งตั้ง) ในการบำรุงรักษา การดำเนินการและบริหารจัดการทรัพย์สินที่เช่า และ FOC ที่ยังว่างอยู่ ให้เป็นไปตามระดับมาตรฐานการบริการที่ระบุไว้ในสัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการหลัก FOC ครั้งที่ 2 และตามหลักเกณฑ์ที่ กสทช. กำหนด

2. สัญญาเช่าช่วง ดำเนินการ บำรุงรักษา และบริหารจัดการ

2.1 สัญญาเช่าช่วง ดำเนินการ บำรุงรักษา และบริหารจัดการ FOC ระหว่าง TICC ในฐานะผู้เช่าช่วงและบริหารจัดการ และกองทุน ในฐานะผู้ให้เช่าช่วง (“สัญญาเช่าช่วง ดำเนินการและบริหารจัดการ FOC”)



สัญญาเช่าช่วง ดำเนินการและบริหารจัดการ FOC ของ TICC มีวัตถุประสงค์เพื่อเช่าช่วง ดำเนินการและบริหารจัดการ FOC ความยาวประมาณ 7,981 กิโลเมตร หรือประมาณ 303,453 คอร์กิโลเมตร ซึ่งกองทุนได้รับสิทธิการเช่าระยะยาวจาก AWC และมีสิทธินำออกหาประโยชน์โดยการให้เช่าช่วงได้ ภายใต้สัญญาเช่า FOC ระยะยาวที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 1 ("ทรัพย์สินที่ กองทุน สามารถให้เช่าช่วง") โดยที่ในแต่ละปี TICC จะเช่าช่วงดำเนินการและบริหารจัดการ FOC ไม่น้อยกว่าที่กำหนดในสัญญาเช่าช่วง ดำเนินการและบริหารจัดการ FOC ("ทรัพย์สินที่เช่าช่วง") โดยอัตราค่าเช่าช่วง สำหรับทรัพย์สินที่เช่าช่วง เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาเช่าช่วง ดำเนินการและบริหารจัดการ FOC

ทั้งนี้ TICC อาจนำทรัพย์สินที่เช่าช่วงบางอย่างออกให้เช่าช่วงอีกทอดหนึ่งได้ ตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่ระบุในสัญญาเช่าช่วง ดำเนินการและบริหารจัดการ FOC

2.2 สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่าช่วง ดำเนินการ บำรุงรักษา และบริหารจัดการ FOC ระหว่าง TICC ในฐานะผู้เช่าช่วงและบริหารจัดการ และ กองทุน ในฐานะผู้ให้เช่าช่วง ("สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่าช่วง ดำเนินการและบริหารจัดการ FOC")

สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่าช่วง ดำเนินการและบริหารจัดการ FOC มีวัตถุประสงค์เพื่อแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่าช่วง ดำเนินการและบริหารจัดการ FOC ให้รวมถึงการเช่าทรัพย์สิน โครงสร้างพื้นฐาน โทรคมนาคมที่ลงทุนเพิ่มเติมที่เกี่ยวข้อง โดยทรัพย์สินที่ TICC เช่าช่วง ดำเนินการและบริหารจัดการภายใต้สัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่าช่วง ดำเนินการและบริหารจัดการ FOC ได้แก่

- (ก) ทรัพย์สินจากส่วนหนึ่งของทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 1: FOC ความยาว 7,981 กิโลเมตร หรือประมาณ 303,453 คอร์กิโลเมตร โดยที่ในแต่ละปี TICC จะเช่าช่วง ดำเนินการและบริหารจัดการ FOC ไม่น้อยกว่าที่กำหนดในสัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่าช่วง ดำเนินการและบริหารจัดการหลัก FOC
- (ข) ทรัพย์สินจาก FOC รองรับระบบ FTTx ของ TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2: ร้อยละ 80 ของ FOC ในระบบ FTTx สำหรับใช้ในธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตและบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ระยะทาง 670 กิโลเมตร หรือประมาณ 80,014 คอร์กิโลเมตร
- (ค) ทรัพย์สินซึ่งกองทุนได้รับสิทธิการเช่าระยะยาวจาก TICC กล่าวคือ FOC ในระบบ FTTx สำหรับใช้ในธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตและบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตในเขตกรุงเทพมหานคร และปริมณฑล ระยะทางประมาณ 12,872 กิโลเมตร หรือประมาณ 619,986 คอร์กิโลเมตร และมีสิทธินำออกหาประโยชน์โดยการให้เช่าช่วงได้ภายใต้สัญญาเช่าช่วงระยะยาวอันเกี่ยวเนื่องกับ FOC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 ("FOC รองรับระบบ FTTx ของ TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3"): ร้อยละ 80 ของ FOC ในระบบ FTTx สำหรับใช้ในธุรกิจให้บริการอินเทอร์เน็ตและบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต



ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล ระยะทางประมาณ 12,872 กิโลเมตร หรือประมาณ 619,986 คอรัคิโลเมตร

รวมเรียกว่า "ทรัพย์สินที่เช่าช่วง"

ข้อสัญญาของสัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่าช่วง ดำเนินการและบริหารจัดการ FOC จะมีผลบังคับใช้เมื่อการซื้อขาย FOC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 เสร็จสิ้นซึ่งคือวันที่ 28 พฤศจิกายน 2560 ("วันมีผลใช้บังคับของการลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2") ทั้งนี้ ข้อสัญญาบางประการที่เกี่ยวข้องกับ FOC ที่จะถูกให้เช่าโดย TICC ให้แก่กองทุน ภายใต้การลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 ("FOC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3") จะมีผลบังคับใช้เมื่อการเช่า FOC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 เสร็จสิ้น ซึ่งคือ วันที่ 17 พฤษภาคม 2561 ("วันมีผลใช้บังคับของการลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3")

ทั้งนี้ อัตราค่าเช่าสำหรับทรัพย์สินที่เช่าช่วงจะเป็นไปตามที่กำหนดไว้ในสัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่าช่วง ดำเนินการและบริหารจัดการ FOC โดยระยะเวลาของการเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการทรัพย์สินที่เช่า มีดังต่อไปนี้

(ก) ทรัพย์สินจากส่วนหนึ่งของทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 1: จนถึงวันที่ 7 ธันวาคม 2569 และตั้งแต่วันมีผลใช้บังคับของการลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3 (ซึ่งคือ วันที่ 17 พฤษภาคม 2561) เกิดขึ้น ระยะเวลาของการเช่า ดำเนินการและบริหารจัดการจะขยายให้สิ้นสุดลงในวันที่ 15 กันยายน 2576

(ข) ทรัพย์สินจากส่วนหนึ่งของ FOC รองรับระบบ FTTx ของ TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 และทรัพย์สินจากส่วนหนึ่งของ FOC รองรับระบบ FTTx ของ TICC ที่ลงทุนเพิ่มเติม ครั้งที่ 3: จนถึงวันที่ 15 กันยายน 2576

นอกจากนี้ กองทุนไม่มีหน้าที่ใด ๆ ในการดำเนินการบริหารจัดการ โครงข่ายหรือบริหารจัดการทรัพย์สิน ทั้งนี้ TICC มีหน้าที่ความรับผิดชอบ (ไม่ว่าจะดำเนินการด้วยตนเอง หรือผ่านบุคคลอื่นใดที่ TICC แต่งตั้ง) ในการบำรุงรักษา (ซ่อม FOC เส้นเดิมที่ชำรุดเสียหาย หรือหา FOC เส้นใหม่ที่มีความสามารถอย่างน้อยเท่าเดิมมาแทน) การดำเนินการและบริหารจัดการทรัพย์สินที่เช่าช่วง และ FOC ที่ยังว่างอยู่ให้เป็นไปตามระดับมาตรฐานการบริการที่ระบุไว้ในสัญญาแก้ไขและแทนที่สัญญาเช่าช่วง ดำเนินการและบริหารจัดการหลัก FOC และตามหลักเกณฑ์ที่ กสทช. กำหนด

ค. สัญญาหรือข้อตกลงอื่น ๆ กับ กองทุน

1. สัญญาบริการหลักฉบับลงวันที่ 24 ธันวาคม 2556 ระหว่าง TAM ("ผู้จัดการทรัพย์สินโทรคมนาคม") และกองทุน (ตามที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงตามข้อตกลงเพิ่มเติม ฉบับลงวันที่ 5 มีนาคม 2558 และข้อตกลงเพิ่มเติม ครั้งที่ 2 ระหว่างผู้จัดการทรัพย์สินโทรคมนาคมและกองทุน) ("สัญญาบริการหลัก")

กองทุนจะแต่งตั้งผู้จัดการทรัพย์สินโทรคมนาคมเป็นผู้ให้บริการดังต่อไปนี้



(ก) บริการด้านธุรการสำหรับทรัพย์สินที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมที่เกี่ยวข้องของกองทุนตามที่กำหนดไว้ในสัญญาบริการหลัก (“ทรัพย์สินที่ให้บริการด้านธุรการ”) โดยบริการดังกล่าว รวมถึง การจัดการการเข้าใช้สถานที่ตั้งทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม การจัดการสัญญาเช่าสถานที่ตั้งทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม การติดตามผลและรายงานเกี่ยวกับงบประมาณและประมาณการประจำปีที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการเกี่ยวกับการประกันภัย และการจัดเก็บค่าเช่าเป็นรายเดือน (ตามสัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการหลักที่ได้มีการแก้ไขและแทนที่และสัญญาเช่าอื่น ๆ) รวมถึง การจัดการเกี่ยวกับใบแจ้งหนี้สำหรับค่าเช่าเป็นรายเดือน และบริการอื่นใดตามที่กองทุนและผู้จัดการทรัพย์สินโทรคมนาคมจะได้ตกลงกัน (“บริการด้านธุรการ”) และ

(ข) บริการด้านการตลาดสำหรับทรัพย์สินที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมที่เกี่ยวข้องของกองทุนที่ให้ผู้จัดการทรัพย์สินโทรคมนาคมทำการตลาด ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาบริการหลัก (“ทรัพย์สินที่ให้บริการด้านการตลาด”) โดยบริการดังกล่าว รวมถึงการจัดทำแผนการตลาดประจำปี เพื่อนำพื้นที่ (slots) บนเสาโทรคมนาคม และ/หรือความจุของระบบ (capacity) ของทรัพย์สินที่ให้บริการที่เกี่ยวข้องที่ยังไม่มีการใช้งานออกให้เช่า ดำเนินการและบริหารจัดการ และการดำเนินการให้ความช่วยเหลือผู้เช่าและบริหารจัดการรายใหม่ในการเข้าทำสัญญาเช่า ดำเนินการ และบริหารจัดการ (“บริการด้านการตลาด”)

รวมเรียกว่า “บริการฯ”

การให้บริการฯ มีการประเมินผลโดยใช้ดัชนีประเมินผลงาน (“ดัชนีวัดผล”) ตามที่กำหนดไว้ในสัญญาบริการหลัก ดัชนีวัดผลประกอบด้วยดัชนีต่าง ๆ รวมถึงการควบคุมการใช้จ่ายและรายได้ตามงบประมาณที่คาดการณ์ และการต่ออายุสัญญาเช่าสถานที่ตั้งทรัพย์สิน หากการให้บริการไม่เป็นไปตามดัชนีวัดผลที่กำหนดไว้จะมีการลดค่าบริการ โดยคู่สัญญาจะพิจารณาและปรับปรุงดัชนีวัดผลเป็นรายปีโดยตกลงร่วมกันตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาบริการหลัก ทั้งนี้ การเรียกเก็บค่าบริการเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญาบริการหลัก ให้เรียกเก็บค่าบริการสำหรับการบริการฯ

ระยะเวลาการให้บริการฯ เริ่มจากวันที่ทำการโอนขายทรัพย์สินโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมเบื้องต้นเสร็จสิ้นและต่อเนื่องไปเป็นระยะเวลา 15 ปี ซึ่งสิ้นสุด ณ วันที่ 25 ธันวาคม 2571 และให้อายุสัญญาต่อไปโดยอัตโนมัติอีก 5 ปี เว้นแต่ มีการบอกเลิกสัญญาด้วยวิธีอื่นใดตามข้อกำหนดและเงื่อนไขในสัญญาบริการหลัก

2. หนังสือสนับสนุน (Letter of Support) ลงวันที่ 24 ธันวาคม 2556 ของ TUC ที่ให้แก่ บีเอฟเคที

TUC ประสงค์ที่จะเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ที่สุดของ บีเอฟเคที เมื่อนับรวมหุ้นที่ถือโดยบริษัทในเครือรายเดียวหรือหลายรายรวมกัน และไม่กระทำการใด ๆ อันจะส่งผลทำให้ บีเอฟเคที ไม่สามารถประกอบธุรกิจหรือดำรงสถานะทางการเงินได้ และให้ความสนับสนุนแก่ บีเอฟเคที โดยวิธีการที่เหมาะสมในเชิงธุรกิจ เพื่อให้ บีเอฟเคที สามารถปฏิบัติตามภาระผูกพันทางการเงินหรืออื่นๆ ได้ตรงตามเวลาที่กำหนด ทั้งนี้



เท่าที่ไม่ขัดต่อกฎหมาย โดยระยะเวลาที่หนังสือสนับสนุนมีผล คือ นับแต่วันที่ CAT Telecom เริ่มชำระเงินค่าเช่าให้แก่ บีเอฟเคที ตามสัญญาเช่าเครื่องและอุปกรณ์ HSPA จนกระทั่งภาระหน้าที่ของ บีเอฟเคที ในการโอนรายได้สุทธิตามสัญญาโอนขายทรัพย์สินและสิทธิรายได้ที่กองทุนทำกับ บีเอฟเคที สิ้นสุดลง

ทั้งนี้ หนังสือสนับสนุน (Letter of Support) จะไม่มีผลผูกพันตามกฎหมายและมีได้เป็นการค้ำประกันโดย TUC (ไม่ว่าจะเป็นโดยชัดแจ้งหรือโดยปริยาย) ในการที่จะชำระหรือดำเนินการให้มีการชำระรายได้สุทธิที่ บีเอฟเคที มีหน้าที่ต้องชำระให้แก่กองทุน หรือประกันการจ่ายผลตอบแทนหรือเงินจำนวนอื่นใดให้แก่ผู้ถือหุ้นหน่วยลงทุนของกองทุน

สำหรับรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสัมพันธ์ระหว่างกลุ่มทรู และกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม ดิจิทัล โปรดพิจารณาหนังสือชี้ชวนเสนอขายหน่วยลงทุนของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม ดิจิทัล

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

- ไม่มี -

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

5.3.1 ข้อพิพาททางกฎหมายที่สำคัญของกลุ่มทรู ณ วันที่ 20 มกราคม 2569 สรุปได้ดังนี้

(1) คดีฟ้องร้องที่ค้างอยู่ที่ศาลปกครอง

1. ข้อพิพาทเกี่ยวกับเรื่องค่าโทรศัพท์ทางไกลในประเทศ TA 1234

เมื่อวันที่ 6 มกราคม 2560 ทรูได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลางกรณีทีโอที ยื่นคำเสนอข้อพิพาทเรียกร้องค่าเสียหายจากการสูญเสียรายได้ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2543 ถึงเดือนมิถุนายน 2548 เป็นจำนวนเงิน 16,865.09 ล้านบาท อันเนื่องมาจากทรูลดค่าบริการทางไกลในประเทศภายใต้โครงการ TA 1234 และ ร้องขอให้ทรู เรียกเก็บค่าบริการทางไกลในประเทศตามอัตราที่ตกลงกันภายใต้สัญญาร่วมการทำงานฯ ซึ่งคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้ทรูชำระเงินจำนวน 1,703.09 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยอัตรา MLR+1 (ร้อยละ 6.6875) ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 29 พฤษภาคม 2548 จนกว่าจะชำระเสร็จ และให้ทรูชำระค่าเสียหายจากการที่ทีโอทีขาดรายได้จากการให้บริการโทรศัพท์ในโครงข่ายของทรู เดือนละ 27.16 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตรเดี่ยวนับถัดจากวันเสนอข้อพิพาท (วันที่ 30 มิถุนายน 2548) จนกว่าจะยุติการให้บริการโทรศัพท์ทางไกล TA 1234 ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของทรู ซึ่งทรูไม่เห็นพ้องด้วย เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2562 ทรูยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุด ต่อมาเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2567 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งให้ยกอุทธรณ์ของทรู



ซึ่งทรูไม่เห็นพ้องด้วย เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2568 ทรูยื่นคำร้องขอให้ศาลพิจารณาคำพิพากษาหรือมีคำสั่งชี้ขาดคดีปกครองใหม่ เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2568 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนคำสั่งชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2568 ทรูได้รับอุทธรณ์ของ ทีโอที ฉบับลงวันที่ 19 กันยายน 2568 ซึ่งทรูอยู่ระหว่างจัดทำคำแก้อุทธรณ์

ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2560 ทีโอทีได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลบังคับตามคำสั่งชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง ต่อมาเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม 2563 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาตามคำร้องขอบังคับตามคำสั่งชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการของทีโอที ซึ่งทรูไม่เห็นพ้องด้วย เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม 2563 ทรูยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุด

ปัจจุบัน ทั้ง 2 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

2. ข้อพิพาทเกี่ยวกับการให้บริการ ADSL

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม 2548 ทีโอที ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการระบุว่าทรูละเมิดข้อตกลงในสัญญาร่วมการทำงานฯ โดยให้บริการหรือยินยอมให้ผู้อื่นนำอุปกรณ์ในระบบไปให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (ADSL) ทีโอทีจึงเรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 2,010.21 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย นอกจากนี้ ทีโอทียังเรียกร้องให้ ทรูชำระค่าเสียหายต่อเนื่องจากเดือนกรกฎาคม 2548 อีกเดือนละ 180.00 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย และขอให้ทรูระงับการให้บริการหรืออนุญาตให้ผู้อื่นให้บริการ ADSL ต่อมาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน 2558 ทีโอทีได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขคำเสนอข้อพิพาทโดยแก้ไขค่าเสียหายรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 86,206.29 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 29 มกราคม 2559 ทรูได้ยื่นคำร้องคัดค้านการแก้ไขทุนทรัพย์ของทีโอที

เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2561 ทรูได้รับคำสั่งชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการซึ่งได้มีคำสั่งชี้ขาดให้ทรู (1) ชำระเงินค่าพิพัตสัญญาให้แก่ทีโอที ตั้งแต่เดือนกันยายน 2544 ถึงสิงหาคม 2558 เป็นจำนวน 59,120.65 ล้านบาท และ ดอกเบี้ยจำนวน 16,978.65 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 6.6875 ต่อปี จากต้นเงิน 59,120.65 ล้านบาท ตั้งแต่เดือนกันยายน 2558 จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น และ (2) ให้ชำระเงินตั้งแต่เดือนตุลาคม 2558 ถึงธันวาคม 2560 จำนวน 17,076.92 ล้านบาท และ ดอกเบี้ยจำนวน 1,298.05 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 6.6875 ต่อปี จากต้นเงิน 17,076.92 ล้านบาท ตั้งแต่เดือนมกราคม 2561 จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 11 ตุลาคม 2561 ทรูยื่นขอให้ศาลปกครองเพิกถอนคำสั่งชี้ขาดดังกล่าว ส่วนทีโอที ได้ยื่นคำขอบังคับตามคำสั่งชี้ขาดต่อศาลปกครองเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ 2562 ซึ่งทรูได้ยื่นคำคัดค้านคำร้องขอบังคับตามคำสั่งชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการของทีโอทีแล้ว ต่อมาวันที่ 15 กรกฎาคม 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรวมสำนวนคดี เมื่อวันที่ 29 ธันวาคม 2563 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาเพิกถอนคำสั่งชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการและยกคำร้องขอบังคับตามคำสั่งชี้ขาดของทีโอที



เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 ที่ไอทียื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุด ต่อมา เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม 2564 ทู ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด

ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

3. คดีเกี่ยวกับผลประโยชน์ตอบแทนค่าเชื่อมโยงโครงข่าย

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2563 ทูได้ยื่นฟ้อง ที่ไอที ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อเรียกให้ชำระผลประโยชน์ตอบแทนในสัดส่วนของทูจากค่าเชื่อมโยงโครงข่ายที่ที่ไอทีได้รับไว้ตามสัญญาร่วมงานฯ บนพื้นฐานของหลักความเป็นธรรม สมเหตุสมผลและไม่เลือกปฏิบัติตาม พ.ร.บ. การประกอบกิจการโทรคมนาคมฯ นับแต่ช่วงปี 2535 ถึง 2549 เป็นเงินจำนวน 118,812.76 ล้านบาท รวมดอกเบี้ย และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงิน 88,843.34 ล้านบาท นับถัดจากวันที่ยื่นฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จ ต่อมาวันที่ 18 สิงหาคม 2565 ศาลปกครองกลางพิพากษาให้ ที่ไอที ชำระผลประโยชน์ตอบแทนให้กับทู เป็นเงินจำนวน 4,397.63 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยตามกฎหมาย โดยชำระให้แล้วเสร็จภายใน 60 วัน นับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ซึ่งทูยังไม่เห็นพ้องด้วย เมื่อวันที่ 16 กันยายน 2565 ทู จึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุด

ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

4. ข้อพิพาทเกี่ยวกับค่าธรรมเนียมเลขหมายโทรคมนาคม

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน 2556 ที่ไอทีได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เรียกร้องให้ทูชำระค่าธรรมเนียมเลขหมายโทรคมนาคม พร้อมภาษีมูลค่าเพิ่ม เป็นจำนวนเงิน 512.38 ล้านบาท รวมทั้งให้ชำระค่าธรรมเนียมเลขหมายโทรคมนาคมที่เพิ่มขึ้นตามประกาศ กทช. เรื่อง หลักเกณฑ์ในการจัดสรรเลขหมายโทรคมนาคมชั่วคราว พ.ศ. 2548 ตั้งแต่รอบชำระเดือนสิงหาคม 2548 ถึงรอบชำระเดือนกรกฎาคม 2551 และ ตามหลักเกณฑ์ในการจัดสรรเลขหมายโทรคมนาคมชั่วคราว พ.ศ. 2551 รอบชำระเดือนธันวาคม 2552 พร้อมภาษีมูลค่าเพิ่มและดอกเบี้ย เป็นจำนวน 26.64 ล้านบาท รวมทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 539.02 ล้านบาท เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดให้ทู ชำระเงินค่าธรรมเนียมเลขหมาย ต่อมา เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2563 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำสั่งแก้ไขคำชี้ขาดบางส่วน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 30 เมษายน 2563 ทูยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดดังกล่าวต่อศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2563 ทูได้รับคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดบางส่วนของที่ไอทีที่ได้ยื่นต่อศาลปกครองกลางฉบับลงวันที่ 27 เมษายน 2563

ต่อมาเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2565 ที่ไอทียื่นคำร้องขอให้ศาลบังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2566 ทูยื่นคำคัดค้านคำร้องของที่ไอที

เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน 2567 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรวมการพิจารณาทั้ง 3 คดีเข้าด้วยกัน



เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2568 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษา ยกคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของ ทั้ง ทูร และ ทีโอที และให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการเสียงข้างมากที่ให้ ทูรชำระ (1) ค่าธรรมเนียมเลขหมายและภาษีมูลค่าเพิ่มกับดอกเบี้ย เป็นจำนวนเงิน 512.38 ล้านบาท โดยให้หักเงิน จำนวน 17.12 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตรากึ่งปี ทีโอที เรียกจาก ทูร คิดถึงวันยื่นคำเสนอข้อพิพาท ออกจากเงินจำนวน 512.38 ล้านบาท ก่อนการชำระ และ (2) ค่าธรรมเนียมเลขหมายที่เพิ่มขึ้นจากการไม่ชำระ ค่าธรรมเนียมเลขหมายของรอบเดือนสิงหาคม 2548 ถึงรอบเดือนกรกฎาคม 2551 และ รอบเดือนธันวาคม 2552 ภายในกำหนดเวลา และภาษีมูลค่าเพิ่มกับดอกเบี้ยเป็นเงิน 26.64 ล้านบาท (3) ดอกเบี้ยในอัตรา MLR+1 ของ ต้นเงิน 358.88 ล้านบาท และดอกเบี้ยในอัตราที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้าเงินกู้ชั้นดีของต้นเงิน 23.53 ล้านบาท นับแต่วันที่ 21 มิถุนายน 2556 จนถึงวันชำระเสร็จ ให้แก่ ทีโอที ภายใน 60 วันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2569 ทูรยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

5. ข้อพิพาทระหว่าง ทูร (ดีแทค เดิม) และ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (“CAT Telecom”) (ปัจจุบันคือ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) หรือ (“NT”)) เกี่ยวกับการคิด ผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมจากรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคมที่ดีแทคได้รับจากผู้ประกอบการโทรคมนาคมบางรายที่เข้ามาใช้โครงข่ายโทรคมนาคมของดีแทคหลังประกาศ กทท. ว่าด้วยการใช้และเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคมมีผลใช้บังคับ

CAT Telecom ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เรียกร้องให้ดีแทคชำระ ผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมจากรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

5.1) ผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคมในปีดำเนินการที่ 16 เป็นจำนวนเงินประมาณ 4,303.74 ล้านบาท พร้อมเบี้ยปรับอัตราร้อยละ 1.25 ต่อเดือนของ เงินที่ค้างชำระ เนื่องจากดีแทคคำนวณผลประโยชน์ตอบแทนให้แก่ CAT Telecom โดยการหักกลบระหว่าง รายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคมที่ดีแทคได้รับจากผู้ประกอบการรายอื่น กับรายจ่ายค่าเชื่อมต่อ โครงข่ายโทรคมนาคมที่ผู้ประกอบการรายอื่นเรียกเก็บจากดีแทค (Net IC) แต่ CAT Telecom เรียกร้องให้ ดีแทคชำระผลประโยชน์ตอบแทนของรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคมที่ดีแทคได้รับจาก ผู้ประกอบการรายอื่นทั้งหมดโดยไม่ให้นำรายจ่ายค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคมที่ดีแทคถูกผู้ประกอบการรายอื่น เรียกเก็บมาหักออก (Gross IC)

เมื่อวันที่ 25 ธันวาคม 2562 ดีแทคได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการให้ยกคำเสนอ ข้อพิพาทของ CAT Telecom สำหรับข้อเรียกร้องให้ดีแทคชำระผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับ รายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคมในปีดำเนินการที่ 16 ซึ่ง CAT Telecom ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอน คำชี้ขาดต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 20 มกราคม 2569 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกคำร้อง ขอเพิกถอนคำชี้ขาดของ CAT Telecom ทั้งนี้ คู่กรณี ฝ่ายที่ไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษามีสิทธิอุทธรณ์ คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดได้ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้อ่านคำพิพากษา



5.2) ผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคม ปีดำเนินการที่ 17 - 20 เป็นจำนวนเงินประมาณ 3,857.94 ล้านบาท 3,338.92 ล้านบาท 3,666.48 ล้านบาท และ 3,976.43 ล้านบาท ตามลำดับ พร้อมเบี้ยปรับในแต่ละปีดำเนินการ

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดีแทคได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการให้ดีแทคชำระผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับปีดำเนินการที่ 18 จำนวน 3,438.92 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยผิดนัดร้อยละ 7.5 ต่อปี

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2562 ดีแทคได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการให้ดีแทคชำระผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับปีดำเนินการที่ 17 จำนวน 3,957.95 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยผิดนัดร้อยละ 7.5 ต่อปี

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2563 ดีแทคได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการให้ดีแทคชำระผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับปีดำเนินการที่ 20 จำนวน 4,346.46 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยผิดนัดร้อยละ 7.5 ต่อปี

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2564 ดีแทคได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการให้ดีแทคชำระผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับปีดำเนินการที่ 19 จำนวน 3,666.48 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

ดีแทคไม่เห็นด้วยกับคำชี้ขาดดังกล่าวและได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดอนุญาโตตุลาการสำหรับข้อพิพาทผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมของปีดำเนินการที่ 17 ปีดำเนินการที่ 18 ปีดำเนินการที่ 19 และปีดำเนินการที่ 20 ต่อศาลปกครองกลาง ต่อมา CAT Telecom ได้ยื่นคำขอให้ศาลปกครองกลางบังคับตามคำชี้ขาดอนุญาโตตุลาการสำหรับข้อพิพาทผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับปีดำเนินการที่ 17 ปีดำเนินการที่ 18 ปีดำเนินการที่ 19 และปีดำเนินการที่ 20

เมื่อวันที่ 24 กันยายน 2568 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาในข้อพิพาทผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมของปีดำเนินการที่ 17 โดยพิพากษาให้เพิกถอนคำชี้ขาดบางส่วนเฉพาะในส่วนที่คณะอนุญาโตตุลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยสูงเกินกว่าอัตราดอกเบี้ยที่กฎหมายกำหนด และให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการบางส่วน เฉพาะในส่วนที่ไม่เกินกว่าอัตราดอกเบี้ยที่กฎหมายกำหนด โดยให้ทรูชำระเงินจำนวน 3,957.95 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยคำนวณจากเงินต้นในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน 2555 จนถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ภายใน 90 วันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ส่วนข้อพิพาทผลประโยชน์ตอบแทนส่วนเพิ่มของปีดำเนินการที่ 20 พิจารณาให้เพิกถอนคำชี้ขาดบางส่วน เฉพาะในส่วนที่คณะอนุญาโตตุลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยสูงเกินกว่าอัตราดอกเบี้ยที่กฎหมายกำหนด ซึ่งทรูไม่เห็นพ้องด้วยกับคำพิพากษาทั้ง 2 คดี เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม 2568 ทรูจึงได้ใช้สิทธิยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางเพื่อให้ศาลปกครองสูงสุดพิจารณาทบทวนคำพิพากษาศาลปกครองกลาง



ทั้งนี้ ข้อพิพาทที่ดีแทคยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดอนุญาโตตุลาการในข้อพิพาท ผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมของปีดำเนินการที่ 18 ปีดำเนินการที่ 19 และข้อพิพาทที่ CAT Telecom ได้ยื่นคำขอให้ศาลปกครองกลางบังคับตามคำชี้ขาดอนุญาโตตุลาการสำหรับข้อพิพาทผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับปีดำเนินการที่ 18 ปีดำเนินการที่ 19 และปีดำเนินการที่ 20 อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

5.3) ผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคม ปีดำเนินการที่ 21-27 เป็นจำนวนเงินประมาณ 15,879.35 ล้านบาท พร้อมเบี้ยปรับ ซึ่งต่อมาในเดือน พฤษภาคม 2565 CAT Telecom ได้ยื่นคำร้องต่อคณะอนุญาโตตุลาการขอแก้ไขต้นทุนเงินผลประโยชน์ตอบแทนในปีดำเนินการที่ 21-27 เป็นจำนวนเงินประมาณ 16,407.36 ล้านบาทพร้อมเบี้ยปรับ คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำสั่งอนุญาตให้ CAT Telecom เพิ่มทุนทรัพย์ในคดีพิพาทดังกล่าวได้

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม 2566 ทูได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการให้ชำระ ผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมปีดำเนินการที่ 21-27 โดยมีคำชี้ขาดให้ชำระผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติม จากรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคม (IC) เฉพาะส่วนต่างของผลประโยชน์ตอบแทนการเชื่อมต่อ โครงข่ายโทรคมนาคมที่ได้รับ หรือ Net IC จำนวน 4,136.87 ล้านบาท พร้อมภาษีมูลค่าเพิ่มและเบี้ยปรับ คำนวณถึงวันยื่นคำเสนอข้อพิพาท คือวันที่ 22 ตุลาคม 2562 รวมเป็นเงินจำนวน 7,066.96 ล้านบาท และ ให้ชำระเบี้ยปรับในอัตราร้อยละ 15 ต่อปี จากผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมจาก Net IC จำนวน 4,136.87 ล้านบาท นับถัดจากวันยื่นคำเสนอข้อพิพาทจนกว่าจะชำระเสร็จให้แก่ CAT Telecom ต่อมาเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2566 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำสั่งแก้ไขจำนวนเบี้ยปรับลดลงจากคำชี้ขาดเดิม เป็นให้ทูลชำระผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมจากรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคม (IC) พร้อมภาษีมูลค่าเพิ่มและเบี้ยปรับ คำนวณถึงวันยื่นคำเสนอข้อพิพาท รวมเป็นเงินจำนวน 7,015.25 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2567 ทูได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ต่อศาลปกครองกลาง และเมื่อวันที่ 26 มกราคม 2567 CAT Telecom ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของ อนุญาโตตุลาการ เช่นกัน โดยต่อมาเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2567 ทูได้รับคำสั่งศาลปกครองกลางให้รวม สำนวนทั้ง 2 คดี และให้จัดทำคำให้การ โดยเมื่อวันที่ 9 กันยายน 2567 ทูได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง

ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

6. คดีระหว่าง ทู (ดีแทค เดิม) และ กสทช. เพื่อขอให้เพิกถอนคำสั่งเลขานุการ กสทช. กำหนดให้ ดีแทค ชำระค่าปรับทางปกครองจากการไม่ปฏิบัติตามประกาศ กสทช. เรื่อง อัตราขั้นสูงของค่าบริการ โทรคมนาคมสำหรับบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ประเภทเสียงภายในประเทศ พ.ศ. 2555

ในปี 2557 เลขานุการ กสทช. มีคำสั่งกำหนดค่าปรับทางปกครอง กรณีที่ดีแทคไม่ปฏิบัติตาม ประกาศ กสทช. เรื่อง อัตราขั้นสูงของค่าบริการโทรคมนาคมสำหรับบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ประเภทเสียง ภายในประเทศฯ ตามข้อ 5 ให้ครบถ้วน นับแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2557 เป็นต้นไป เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม 2557 ดีแทคได้อุทธรณ์ขอให้ กสทช. และเลขานุการ กสทช. ทบทวนและเพิกถอนคำสั่งกำหนดค่าปรับดังกล่าว



ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน 2563 ดีแทคได้รับหนังสือจากสำนักงาน กสทช. แจ้งว่า กสทช. มีมติยืนตามคำสั่งกำหนดค่าปรับทางปกครองของเลขาธิการ กสทช. โดยขอให้ดีแทค ชำระค่าปรับทางปกครองนับแต่วันที่ 16 พฤษภาคม 2557 จนถึงวันที่ 25 สิงหาคม 2558 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 73.60 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2563 ดีแทคได้ฟ้องร้องต่อศาลปกครองกลางขอให้เพิกถอนคำสั่งกำหนดค่าปรับดังกล่าว

ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

7. คดีระหว่าง ทู (ดีแทคเดิม) และ กสทช. กรณีนำส่งเงินรายได้จากการให้บริการตามมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการเป็นการชั่วคราว

เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2562 ดีแทคนำส่งรายได้ขึ้นค่าจากการให้บริการในช่วงดำเนินการตามมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการเป็นการชั่วคราวจำนวนเงินประมาณ 603.81 ล้านบาท ต่อ กสทช. ตามประกาศ กสทช. เรื่อง มาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการเป็นการชั่วคราวในกรณีสิ้นสุดการอนุญาต สัมปทาน หรือสัญญาการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 17 กันยายน 2558 อย่างไรก็ตาม กสทช. ได้มีหนังสือแจ้งให้ดีแทคนำส่งรายได้ดังกล่าวเพิ่มเติมอีกพร้อมดอกเบี้ยจำนวน 264.87 ล้านบาท เนื่องจาก กสทช. ไม่เห็นชอบให้ดีแทคหักต้นทุนและค่าใช้จ่ายบางรายการออกจากรายได้ ดีแทคไม่เห็นด้วยกับคำสั่งดังกล่าว ในปี 2563 ดีแทคจึงฟ้องคดีต่อศาลปกครองกลางขอให้เพิกถอนคำสั่ง กสทช. ที่ให้ดีแทคนำส่งรายได้เพิ่มเติมดังกล่าว เป็นคดีที่ 1

ต่อมาเมื่อวันที่ 14 เมษายน 2563 ดีแทคได้รับหนังสือจาก กสทช. แจ้งว่า กสทช. มีคำสั่งยกเลิกคำสั่ง กสทช. ข้างต้น เนื่องจากมีการคำนวณค่าใช้จ่ายที่คลาดเคลื่อน และ กสทช. ได้มีคำสั่งให้ดีแทคนำส่งรายได้ดังกล่าวเพิ่มเติมพร้อมดอกเบี้ยที่เกิดขึ้นเป็นจำนวน 134.55 ล้านบาท แก่ กสทช. ดีแทคไม่เห็นด้วยกับคำสั่งดังกล่าวเช่นกัน จึงได้ดำเนินการยื่นคำร้องเพิ่มเติมขอแก้ไขคำฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อแจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการคำนวณที่คลาดเคลื่อนดังกล่าวและขอให้ศาลรวมพิจารณาไปกับคำฟ้องเดิมที่เคยฟ้องร้องในเรื่องเดียวกันนี้

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2564 กสทช. ได้ยื่นฟ้องในเรื่องเดียวกันนี้ต่อศาลปกครองกลางเพื่อเรียกร้องให้ดีแทคนำส่งรายได้ดังกล่าวเพิ่มเติมจำนวน 143.70 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี เป็นคดีที่ 2 เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม 2568 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งรวมการพิจารณาคดีที่ 1 และคดีที่ 2 เข้าด้วยกัน

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม 2568 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาเพิกถอนคำสั่ง กสทช. บางส่วน และ ให้ทูลงชำระเงินนำส่งรายได้จากการให้บริการ ตามมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการเป็นการชั่วคราวเพิ่มเติม เป็นเงินจำนวน 40.67 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยใหม่ที่กระทรวงการคลังปรับเปลี่ยนโดยพระราชกฤษฎีกาฯ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2 ต่อปี ของต้นเงินจำนวน 38.09 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องคดีเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จให้แก่ กสทช. ให้ชำระให้แล้วเสร็จภายใน 60 วันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด



ทั้งนี้ ทูไม่เห็นพ้องด้วยกับคำพิพากษาดังกล่าวโดยจะใช้สิทธิยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดต่อไป

เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม 2567 ทูได้ยื่นฟ้อง กสทช. และสำนักงาน กสทช. เป็นคดีที่ 3 เพื่อเรียกคืนเงินรายได้ขั้นต่ำที่ได้นำส่งตาม ประกาศกสทช. เรื่อง มาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการเป็นการชั่วคราวในกรณีสิ้นสุดการอนุญาต สัมปทาน หรือสัญญาการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 17 กันยายน 2558 สำหรับการให้บริการในช่วงระยะเวลาคุ้มครองผู้ใช้บริการ ระหว่างวันที่ 16 กันยายน 2561 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม 2561 เป็นจำนวนเงิน 337.50 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย ตามกฎหมายถึงวันฟ้อง รวมเป็นทุนทรัพย์ 450.21 ล้านบาท และดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5 ต่อปี นับถัดจากวันฟ้อง จนกว่าจะชำระเสร็จ

เนื่องจากประกาศศาลปกครอง เรื่อง คำพิพากษาถึงที่สุดให้เพิกถอนกฎ ลงวันที่ 8 ธันวาคม 2566 เพิกถอนประกาศ กสทช. ดังกล่าว ข้อ 4 เฉพาะในส่วนที่กำหนดให้เงินรายได้จากการให้บริการที่ต้องนำส่งเป็นรายได้แผ่นดินจะต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่าอัตราร้อยละของส่วนแบ่งรายได้ที่ผู้ให้บริการเคยนำส่งภายใต้สัญญาสัมปทาน ณ วันสุดท้าย ก่อนสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน ทั้งนี้ ให้มีผลนับแต่วันที่ประกาศ กสทช. ดังกล่าวมีผลใช้บังคับ

ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

8. ข้อพิพาทเกี่ยวกับการรวมธุรกิจ

8.1) เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565 สภามติของผู้บริโภค กับพวกรวม 5 คน ได้ยื่นฟ้อง คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (“กสทช.”) และสำนักงาน กสทช. ต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอให้ศาลปกครองมีคำพิพากษาเพิกถอนมติ กสทช. ในการประชุมนัดพิเศษ ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2565 กรณีการรวมธุรกิจระหว่างทู และดีแทค (“มติรับทราบการรวมธุรกิจ”) รวมทั้งได้ยื่นคำขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษา โดยศาลปกครองกลางได้เรียกให้ทูเป็นผู้ร้องสอดในคดี ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2565 ทูได้ยื่นคำชี้แจงคัดค้านคำขอคุ้มครองชั่วคราวดังกล่าว และต่อมาเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งยกคำขอคุ้มครองชั่วคราวดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2568 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษา ยกคำฟ้อง เนื่องจากรับทราบการรวมธุรกิจ ของ กสทช. เป็นมติที่ชอบด้วยกฎหมาย ทั้งนี้ คู่กรณี ฝ่ายที่ไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาสมาชิกอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดได้ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่มิคำพิพากษา

8.2) เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม 2566 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งอนุญาตให้ทูเข้ามาเป็นผู้ร้องสอดในคดีระหว่าง มูลนิธิเพื่อผู้บริโภค ยื่นฟ้อง กสทช. และสำนักงาน กสทช. ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้เพิกถอนมติรับทราบการรวมธุรกิจ เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2567 ศาลปกครองกลางได้เรียกให้ทู จัดทำคำให้การต่อมาเมื่อวันที่ 26 มีนาคม 2567 ทู ได้รับคำสั่งศาลให้ทำคำชี้แจงโต้แย้งคำขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษาของมูลนิธิเพื่อผู้บริโภค เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2567 ทู ยื่นคำชี้แจงคัดค้านคำขอคุ้มครองชั่วคราวฯ ซึ่ง



ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งยกคำขอคุ้มครองชั่วคราวฯ ดังกล่าว เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2567 แล้ว เมื่อวันที่ 16 พฤษภาคม 2567 ทู ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง

ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

8.3) เมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2567 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งอนุญาตให้ทูเข้ามาเป็นผู้ร้องสอดในคดีระหว่าง สมาคมโทรคมนาคมเพื่อสิทธิเสรีภาพของผู้ด้อยโอกาส (“สมาคมฯ”) ยื่นฟ้อง กสทช. ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้เพิกถอนประกาศ กสทช. เรื่อง มาตรการกำกับดูแลการรวมธุรกิจในการโทรคมนาคม และมติรับทราบการรวมธุรกิจ และยื่นคำขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษา เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2567 ทู ได้ยื่นคำชี้แจงคัดค้านคำขอคุ้มครองชั่วคราวดังกล่าว ต่อมาเมื่อ 11 มิถุนายน 2567 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งยกคำขอคุ้มครองชั่วคราวดังกล่าวแล้ว และเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2567 ทูยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2568 สมาคมฯ ยื่นคำร้องขอถอนคำฟ้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน 2568 ศาลปกครองกลางได้มีหมายแจ้งคำสั่งอนุญาตให้สมาคมฯ ถอนฟ้องและจำหน่ายคดีออกจากสารบบความ โดยเห็นว่าการถอนฟ้องคดีนี้มิได้กระทบต่อการคุ้มครองประโยชน์สาธารณะหรือการพิจารณาต่อไปจะเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม ทำให้คดีถึงที่สุด

8.4) เมื่อวันที่ 8 มีนาคม 2567 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งอนุญาตให้ทูเข้ามาเป็นผู้ร้องสอดในคดีระหว่างนายณนกุล วงษ์วิหค กับพวกรวม 5 คน ยื่นฟ้อง กสทช. ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้เพิกถอนประกาศ เรื่อง มาตรการกำกับดูแลการรวมธุรกิจในการโทรคมนาคม และมติรับทราบการรวมธุรกิจ และยื่นคำขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษา ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 22 มีนาคม 2567 ทูได้ยื่นคำชี้แจงคัดค้านคำขอคุ้มครองชั่วคราวดังกล่าว เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม 2567 ทูได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง

ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

9. เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม 2566 ทู (ดีแทค เดิม) ได้ยื่นฟ้อง บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (ทีโอที เดิม) ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อเรียกคืนเงินค่าเชื่อมโยงโครงข่ายช่วงเดือนพฤษภาคม 2549 - พฤศจิกายน 2549 จำนวน 5,477.65 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าวจนถึงวันฟ้อง รวมเป็นทุนทรัพย์จำนวน 5,489.65 ล้านบาท และเรียกดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จ

ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

(2) คดีฟ้องร้องในศาลยุติธรรม

1. ข้อพิพาทกรณีเกี่ยวกับการเรียกร้องค่าสินไหมทดแทนจากเหตุเพลิงไหม้จากการชุมนุมปี 2553

เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2558 ทูและกลุ่มทู รวม 14 บริษัท ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาลแพ่ง สืบเนื่องจากข้อพิพาทดังกล่าว ทู และกลุ่มทูรวม 14 บริษัทได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจประกันภัยเรียกร้องให้บริษัท อลิอันซ์ ซี.พี.ประกันภัย จำกัด (“อลิอันซ์”) ชำระค่าสินไหมทดแทนให้แก่ ทู และกลุ่มทู ซึ่งได้รับความ



เสียหายจากเหตุเพลิงไหม้จากการชุมนุมเมื่อปี 2553 ต่อมาคณะอนุญาโตตุลาการโดยเสียงข้างมากได้ชี้ขาดให้ยกคำเสนอข้อพิพาทของทรู และกลุ่มทรู 14 บริษัท ต่อมาเมื่อวันที่ 28 มกราคม 2559 ศาลแพ่งได้มีคำพิพากษายกคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการด้วยเหตุที่ว่าคำชี้ขาดสามารถยอมรับบังคับได้ไม่ขัดต่อความสงบเรียบร้อย ต่อมาเมื่อวันที่ 11 กันยายน 2561 ศาลฎีกาได้มีคำพิพากษากลับ โดยให้เพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการ ต่อมาเมื่อวันที่ 1 กันยายน 2563 ทรู และกลุ่มทรู ได้ยื่นฟ้องออลิอันซ์ต่อศาลยุติธรรมเป็นคดีผู้บริโภคให้ชำระค่าสินไหมทดแทน พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ของเงินจำนวน 79.88 ล้านบาท และ ดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี ตั้งแต่วันฟ้อง จนถึงวันที่ชำระเสร็จ อย่างไรก็ตาม ศาลเห็นว่าคดีนี้ไม่ใช่คดีผู้บริโภค แต่เป็นคดีแพ่งทั่วไป ต่อมาเมื่อวันที่ 23 มีนาคม 2564 ทรูและกลุ่มทรู ได้ยื่นฟ้องออลิอันซ์อีกครั้งในฐานะคดีแพ่งสามัญทั่วไป ต่อศาลยุติธรรม

ต่อมาเมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2565 ศาลได้มีคำพิพากษาให้ ทรูและกลุ่มทรู ชนะคดี โดยให้ออลิอันซ์ชำระเงิน จำนวน 79.88 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 14 กรกฎาคม 2554 จนถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และอัตราร้อยละ 5 ต่อปี ตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไป จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2566 ทรูและกลุ่มทรู ได้รับอุทธรณ์ของ ออลิอันซ์ เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2566 ทรู และกลุ่มทรู ยื่นคำแก้อุทธรณ์

ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลอุทธรณ์

(3) คดีฟ้องร้องและข้อพิพาทของกลุ่มทรู

1. เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2558 CAT Telecom ได้ยื่นฟ้อง ทรูมูฟ (ปัจจุบัน คือ บริษัท ทรู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด หรือ TUC) ต่อศาลปกครองกลาง ในประเด็นที่ ทรูมูฟ ได้ใช้เครื่องและอุปกรณ์โทรคมนาคม ซึ่งส่งมอบให้ CAT Telecom หลังจากสัญญาให้ดำเนินการให้บริการวิทยุคมนาคมระบบเซลลูลาร์ DIGITAL PCN (PERSONAL COMMUNICATION NETWORK) 1800 สิ้นสุด ช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2556 ถึงวันที่ 15 กันยายน 2557 (ช่วงเวลาตามประกาศ กสทช. เรื่อง มาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการในกรณีสิ้นสุดการอนุญาต สัมปทาน หรือสัญญาให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่) CAT Telecom จึงเรียกให้ ทรูมูฟ ชำระเงินจำนวน 18,025.39 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 24 กันยายน 2562 CAT Telecom ยื่นขอแก้ไขคำฟ้องโดยแก้ไขจำนวนทุนทรัพย์ใหม่เป็นจำนวน 3,829.54 ล้านบาท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ศาลปกครองกลางพิพากษาว่า ทรูมูฟ ไม่ต้องรับผิดชอบตามที่ CAT Telecom เรียกร้อง และยกคำฟ้องของ CAT Telecom ในส่วนความรับผิดชอบของทรูมูฟ ต่อมา CAT Telecom ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด และ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2565 ทรูมูฟ ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด

ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด



2. เมื่อวันที่ 11 กันยายน 2558 CAT Telecom ได้ยื่นฟ้อง ทรูมูฟ ต่อศาลปกครองกลาง ในประเด็นที่ ทรูมูฟได้ใช้เครื่องและอุปกรณ์โทรคมนาคม ซึ่งส่งมอบให้ CAT Telecom หลังจากสัญญาให้ดำเนินการ ให้บริการวิทยุคมนาคมระบบเซลลูลาร์ DIGITAL PCN (PERSONAL COMMUNICATION NETWORK) 1800 สิ้นสุดช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2557 ถึงวันที่ 17 กรกฎาคม 2558 (ช่วงเวลาตามประกาศ กสทช. เรื่อง มาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการในกรณีสิ้นสุดการอนุญาต สัมปทาน หรือสัญญาให้บริการ โทรศัพท์เคลื่อนที่) CAT Telecom จึงเรียกให้ ทรูมูฟ ชำระเงินจำนวน 4,991.11 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 24 กันยายน 2562 CAT Telecom ยื่นขอแก้ไขคำฟ้อง โดยแก้ไขจำนวนทุนทรัพย์ใหม่เป็นจำนวน 3,054.81 ล้านบาท เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2565 ศาลปกครองกลางพิพากษาว่า ทรูมูฟไม่ต้องรับผิดชอบตามที่ CAT Telecom เรียกร้อง และยกคำฟ้องของ CAT Telecom ในส่วนความรับผิดชอบของ ทรูมูฟ อย่างไรก็ตาม CAT Telecom ได้ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด และ เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2565 ทรูมูฟยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด

ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

3. เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2559 CAT Telecom ได้ยื่นฟ้อง ทรูมูฟ ต่อศาลปกครองกลาง ในประเด็นที่ ทรูมูฟได้ใช้เครื่องและอุปกรณ์โทรคมนาคม ซึ่งส่งมอบให้ CAT Telecom หลังจากสัญญาให้ดำเนินการ ให้บริการวิทยุคมนาคมระบบเซลลูลาร์ DIGITAL PCN (PERSONAL COMMUNICATION NETWORK) 1800 สิ้นสุด ช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 18 กรกฎาคม 2558 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2558 (ช่วงเวลาตามประกาศ กสทช. เรื่อง มาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการในกรณีสิ้นสุดการอนุญาต สัมปทาน หรือสัญญาให้บริการ โทรศัพท์เคลื่อนที่) CAT Telecom จึงเรียกให้ ทรูมูฟชำระเงิน จำนวน 2,206.04 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 24 กันยายน 2562 CAT Telecom ยื่นขอแก้ไขคำฟ้อง โดยแก้ไขจำนวนทุนทรัพย์ใหม่เป็นจำนวน 1,350.20 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2565 ศาลปกครองกลางพิพากษาว่า ทรูมูฟไม่ต้องรับผิดชอบตามที่ CAT Telecom เรียกร้อง และยกคำฟ้องของ CAT Telecom ในส่วนความรับผิดชอบของ ทรูมูฟ ต่อมา CAT Telecom ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2566 ทรูมูฟ ยื่นแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด

ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

4. เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2558 ทรูมูฟได้ยื่นฟ้อง คณะกรรมการ กสทช. สำนักงาน กสทช. และ เลขาธิการ กสทช. ต่อศาลปกครองกลาง (1) ขอให้เพิกถอนมติของ กสทช. ที่ให้ ทรูมูฟ นำส่งเงินรายได้จากการให้บริการตามมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการเป็นการชั่วคราว ระหว่างวันที่ 16 กันยายน 2556 ถึงวันที่ 17 กรกฎาคม 2557 จำนวน 1,069.98 ล้านบาท (2) ขอให้ชำระค่าใช้จ่ายให้ ทรูมูฟ อันเนื่องมาจากการปฏิบัติตามประกาศมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการฯ เป็นจำนวนเงิน 16,074.10 ล้านบาท (คำนวณนับตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2556 ถึงวันที่ 30 ตุลาคม 2558) รวมถึง (3) ขอให้คืนค่าธรรมเนียมเลขหมายที่ ทรูมูฟได้ชำระให้แก่ กสทช. ภายหลังสัญญาให้ดำเนินการ ระหว่าง ทรูมูฟและ CAT Telecom สิ้นสุดจำนวน 190.97 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน 2559 ทรูมูฟ ได้ยื่นฟ้อง กสทช. สำนักงาน กสทช.และ เลขาธิการ กสทช. ต่อศาลปกครองกลาง เรียกให้ชำระค่าใช้จ่ายให้ ทรูมูฟอันเนื่องจากการให้บริการโทรศัพท์ตามประกาศคุ้มครองผู้ใช้บริการ ช่วงวันที่ 1 พฤศจิกายน 2558 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม 2558 เป็นจำนวน 709.65 ล้านบาท



ต่อมาเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม 2561 ทรูมูฟ ได้ยื่นฟ้อง กสทช. และพวกต่อศาลปกครองกลาง กรณี กสทช. มีมติที่ 17/2561 ลงวันที่ 5 กันยายน 2561 ให้ ทรูมูฟ นำส่งเงินรายได้จากการให้บริการโทรศัพท์ ตามประกาศมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการเพิ่มเติมที่เกิดขึ้นให้แก่ กสทช. เป็นจำนวน 2,311.97 ล้านบาท ซึ่งทรูมูฟเห็นว่า กสทช. ใช้หลักเกณฑ์การคำนวณรายได้ที่ไม่ถูกต้อง จึงฟ้องให้เพิกถอนมติดังกล่าว

ต่อมาในวันที่ 6 กันยายน 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรวมคดีทั้งสามคดีเข้าด้วยกัน เนื่องจากมีคู่กรณีเดียวกัน และข้อเท็จจริงและพยานหลักฐานที่ใช้อ้างอิงเป็นชุดเดียวกัน ต่อมาเมื่อวันที่ 11 และ 12 พฤศจิกายน 2564 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรวมคดีนี้เข้ากับคดีที่ กสทช. ได้ยื่นฟ้อง ทรูมูฟ 2 คดี ได้แก่

(ก) คดี กสทช. ยื่นฟ้องทรูมูฟต่อศาลปกครอง เรียกให้ ทรูมูฟ ชำระค่าธรรมเนียมเลขหมาย โทรศัพท์สำหรับบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ และค่าธรรมเนียมที่เพิ่มขึ้นตั้งแต่เดือนมีนาคม 2557 ถึง เดือนธันวาคม 2558 ซึ่งเป็นช่วงเวลาตามมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการในกรณีสิ้นสุดการอนุญาต สัมปทาน หรือสัญญาให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นจำนวนเงินรวม 878.38 ล้านบาท และ

(ข) คดี กสทช. ยื่นฟ้องทรูมูฟต่อศาลปกครอง เรียกให้ ทรูมูฟ นำส่งเงินรายได้จากการให้บริการ โทรศัพท์เคลื่อนที่บนคลื่นความถี่ 1800 MHz ตามมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการเป็นการชั่วคราว ระหว่าง วันที่ 16 กันยายน 2556 ถึงวันที่ 12 กรกฎาคม 2557 จำนวนทุนทรัพย์ 1,150.66 ล้านบาท โดย กสทช. ได้ยื่น คำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้องโดยแก้ไขทุนทรัพย์ในคดีรวมเป็นเงินจำนวน 3,637.63 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2563 ทรูมูฟได้ยื่นคำร้องโต้แย้งต่อศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2566 ศาลปกครองกลางพิพากษาเพิกถอนมติ กสทช. ที่ให้ ทรูมูฟ นำส่งรายได้ช่วงเยียวยา และพิพากษาให้ กสทช. ชำระเงินให้ ทรูมูฟ จำนวน 1,407.82 ล้านบาท เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2566 ทรูมูฟได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด ต่อมาเมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน 2566 ทรูมูฟ ได้รับอุทธรณ์ของ กสทช. เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2567 ทรูมูฟ ยื่นคำแก้อุทธรณ์ ต่อศาลปกครองสูงสุด

ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

5. เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2559 บริษัท ทรู วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด ได้ยื่นฟ้องคณะกรรมการ กสทช. กับ พวกต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้ศาลมีคำสั่งเพิกถอนมติของคณะกรรมการ กสทช. ที่สั่งให้ บริษัท ทรู วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด ระงับการนำบริการโทรทัศน์ที่เป็นการทั่วไปมาออกอากาศผ่านโครงข่ายโทรทัศน์แบบ บอกรับสมาชิกในหมวดหมู่หรือลำดับช่องบริการโทรทัศน์อื่นๆ ซึ่งมีไว้สำหรับบริการโทรทัศน์ที่ไม่ใช่ คลื่นความถี่แบบบอกรับสมาชิก เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2565 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษายกคำฟ้อง ของ บริษัท ทรู วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด เมื่อวันที่ 9 ธันวาคม 2565 บริษัท ทรู วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด ยื่นอุทธรณ์ คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุด

ปัจจุบัน คดีอยู่ในระหว่างพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด



6. เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2560 บริษัท สยามสปอร์ต ซินดิเคท จำกัด (มหาชน) (“สยามสปอร์ต”) ได้ยื่นฟ้อง สมาคมกีฬาฟุตบอลแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สมาคมฟุตบอล”) บริษัท ชินิเพิล็กซ์ จำกัด (“ชินิเพิล็กซ์”) กับพวกรวม 20 คน ต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง กรณีสมาคมฟุตบอลมีมติยกเลิกสัญญาแต่งตั้งผู้บริหารสิทธิประโยชน์ฟุตบอลลีกอาชีพที่ทำกับสยามสปอร์ต และให้สิทธิในการถ่ายทอดเสียงและภาพการแข่งขันฟุตบอลแก่ชินิเพิล็กซ์ โดยให้ร่วมกันชำระค่าเสียหายเป็นจำนวน 1,401.22 ล้านบาท ซึ่งเดิมเรื่องดังกล่าว ชินิเพิล็กซ์ได้ยื่นฟ้องสยามสปอร์ตต่อศาลเดียวกันเมื่อวันที่ 5 เมษายน 2560 เรียกคืนเงินและค่าเสียหายจำนวน 390.75 ล้านบาท จากกรณีสยามสปอร์ตไม่สามารถดำเนินการส่งสัญญาถ่ายทอดการแข่งขันฟุตบอลให้แก่ชินิเพิล็กซ์ตามสัญญาการถ่ายทอดเสียงและภาพการแข่งขันฟุตบอลที่ได้ทำไว้ต่อกัน เมื่อวันที่ 23 สิงหาคม 2562 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ได้มีคำพิพากษาให้สยามสปอร์ตชำระเงิน 240 ล้านบาทให้แก่ชินิเพิล็กซ์ ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2562 ชินิเพิล็กซ์ได้อุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิเศษ และเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2563 สยามสปอร์ตก็ได้อุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิเศษเช่นกัน

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2564 ศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์พิเศษได้พิพากษาให้สยามสปอร์ตชำระเงินให้แก่ชินิเพิล็กซ์เป็นจำนวน 240 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี นับแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2559 จนถึงวันที่ 10 เมษายน 2564 และอัตราร้อยละ 5 ต่อปี หรืออัตราอื่นที่เปลี่ยนแปลงไปตามพระราชกฤษฎีกาฯ นับแต่วันที่ 11 เมษายน 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่ชินิเพิล็กซ์ แต่ต้องไม่เกินอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปี

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2566 ศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้สยามสปอร์ตและสมาคมฟุตบอลฯ ฎีกาและรับฎีกาของสยามสปอร์ตและสมาคมฟุตบอลฯ ไว้พิจารณา ต่อมาเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2566 ชินิเพิล็กซ์ยื่นคำแก้ฎีกา

เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2568 ศาลฎีกามีคำพิพากษาให้สยามสปอร์ตชำระเงินให้แก่ชินิเพิล็กซ์เป็นจำนวน 240 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย และยกฟ้องในส่วนที่สยามสปอร์ตฟ้องชินิเพิล็กซ์ให้ร่วมชำระค่าเสียหาย คดีนี้จึงถึงที่สุด

7. เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม 2560 TUC ได้ยื่นฟ้อง กสทช. และเลขาธิการ กสทช. ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอเพิกถอนมติและคำสั่ง กสทช. ที่สั่งให้ TUC ชำระค่าปรับทางปกครองกรณีไม่ดำเนินการตามประกาศ กทช. เรื่องหลักเกณฑ์บริการคงสิทธิเลขหมายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2566 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้เพิกถอนคำสั่งกำหนดค่าปรับทางปกครองในส่วนที่เกินกว่า 20,000 บาท ต่อวัน เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2567 TUC ได้รับอุทธรณ์ของ กสทช. เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม 2567 TUC ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด

ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด



8. เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2563 บีเอฟเคที ยื่นฟ้อง CAT Telecom ต่อศาลยุติธรรม เรียกคืนเงินค่าพาดสายสื่อสารสัญญาณในระบบ HSPA ที่บีเอฟเคทีได้ทรงจ่ายแทน CAT Telecom ตั้งแต่ปี 2554 - 2562 จำนวน 1,127.30 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าวจนถึงวันฟ้อง รวมเป็นทุนทรัพย์จำนวน 1,532.78 ล้านบาท และเรียกดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จ เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2564 ศาลแพ่งมีคำสั่งให้โอนคดีไปยังศาลปกครองกลาง เป็นคดีที่ 1

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม 2568 บีเอฟเคที ยื่นฟ้อง CAT Telecom ต่อศาลปกครองกลางเรียกคืนเงินค่าพาดสายสื่อสารสัญญาณในระบบ HSPA ที่บีเอฟเคทีได้ทรงจ่ายแทน CAT Telecom ตั้งแต่ปี 2563 - 2567 จำนวน 252.42 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าวจนถึงวันฟ้อง รวมเป็นทุนทรัพย์จำนวน 279.28 ล้านบาท และเรียกดอกเบี้ยร้อยละ 5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จ เป็นคดีที่ 2

ปัจจุบัน ทั้ง 2 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

9. เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2563 ทรูมูฟ ยื่นฟ้อง ทีโอที เรียกคืนเงินค่าเชื่อมโยงโครงข่ายช่วงเดือน พฤษภาคม 2549 - พฤศจิกายน 2549 จำนวน 2,251.26 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.5 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าวจนถึงวันฟ้อง รวมเป็นทุนทรัพย์จำนวน 2,262.36 ล้านบาท และเรียกดอกเบี้ยร้อยละ 7.5 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จ เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2564 ศาลปกครองกลางได้รับคำฟ้องไว้พิจารณา และให้คู่กรณีจัดทำคำคัดค้านคำให้การ และคำให้การเพิ่มเติม ต่อมาเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน 2568 ศาลปกครองกลางได้เพิกถอนกระบวนการพิจารณาที่รับคำฟ้องและมีคำสั่งเป็นไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณา ซึ่งทรูมูฟไม่เห็นด้วยกับคำสั่งดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม 2568 ทรูมูฟยื่นอุทธรณ์คำสั่งไม่รับคำฟ้องต่อศาลปกครองสูงสุด

ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

10. ในปี 2558 เลขานุการ กสทช. มีคำสั่งกำหนดค่าปรับทางปกครอง กรณีที่ DTN (ปัจจุบัน คือ บริษัท ทรู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด หรือ TUC) ไม่ปฏิบัติตามประกาศ กทช. เรื่อง หลักเกณฑ์บริการคงสิทธิเลขหมายโทรศัพท์เคลื่อนที่และเงื่อนไขแนวทางการโอนย้ายผู้ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (MNP Porting Process Manual) ระหว่างวันที่ 18 กันยายน 2558 ถึงวันที่ 4 ตุลาคม 2558 จำนวน 21.10 ล้านบาท ซึ่ง DTN ได้ฟ้องขอให้ศาลปกครองกลางเพิกถอนคำสั่งดังกล่าว ต่อมา เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2563 DTN ได้รับคำสั่งเลขานุการ กสทช. แจ้งว่า DTN ยังคงไม่ปฏิบัติตามประกาศ และเงื่อนไข กทช. ดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง จึงมีคำสั่งกำหนดค่าปรับทางปกครองแก่ DTN นับตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน 2558 ถึงวันที่ 18 กันยายน 2560 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2563 DTN ได้อุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวโดยขอให้ กสทช. และ เลขานุการ กสทช. ทบทวนคำสั่งกำหนดค่าปรับอย่างต่อเนื่อง ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน 2563 DTN ได้รับหนังสือจาก กสทช. แจ้งว่า กสทช. มีมติเปลี่ยนแปลงวันสิ้นสุดค่าปรับทางปกครองโดยขอให้ DTN ชำระค่าปรับทางปกครองนับแต่วันที่ 18 กันยายน 2558 จนถึงวันที่ 20 พฤศจิกายน 2558 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 79.33 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม 2563 DTN ได้ฟ้องร้องต่อศาลปกครองกลางขอให้เพิกถอนคำสั่งกำหนดค่าปรับดังกล่าว ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม 2564 ศาลปกครองมีคำสั่งให้รวมคดีเข้าด้วยกัน



เมื่อวันที่ 6 มีนาคม 2568 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้เพิกถอนคำสั่งกำหนดค่าปรับทางปกครอง ส่วนที่เกินกว่า 20,000 บาทต่อวัน ต่อมา เลขาธิการ กสทช. ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อ ศาลปกครองสูงสุด โดยเมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2568 TUC ยื่นคำแก้อุทธรณ์

ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

5.4 ตลาดรอง

- ไม่มี -

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ

ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 333 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

โทรศัพท์ (662) 626-4243

โทรสาร (662) 231-4617

ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 400/22 ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400

โทรศัพท์ (662) 470-3274, (662) 470-3074

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

เลขที่ 9 ถนนรัชดาภิเษก แขวงจตุจักร เขตจตุจักร กรุงเทพฯ 10900

โทรศัพท์ (662) 777-7777



02

การกำกับ ดูแลกิจการ





ส่วนที่ 2

การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการบริษัทได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ที่กำหนดหน่วยงานและกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่สำคัญของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส และ ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ บริษัทฯ ให้มีความสำคัญอย่างยั่งยืนกับนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการซึ่งสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) และ เป็นไปตามหลักเกณฑ์การประเมิน โครงการสำรวจการกำกับดูแลกิจการบริษัทจดทะเบียนของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) โดยแบ่งออกเป็น 4 หมวด ดังนี้

1. สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน
2. การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน
3. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส
4. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

หมวดที่ 1 สิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

1.1 การดูแลสิทธิของผู้ถือหุ้น และการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

- (1) บริษัทฯ จัดให้มีนโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนในการนำเสนอค่าตอบแทนกรรมการเพื่อให้ผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ และเปิดเผยหลักเกณฑ์การให้ค่าตอบแทนกรรมการสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง ทั้งค่าตอบแทนกรรมการแบบที่เป็นตัวเงิน และค่าตอบแทนอื่น ๆ
- (2) บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติเพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น ดังนี้



(2.1) ก่อนการประชุม

- บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเสนอเรื่องเพื่อพิจารณาบรรจุเป็นวาระการประชุม และเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ หรือส่งคำถามล่วงหน้าก่อนการประชุมสามัญผู้ถือหุ้น โดยบริษัทฯ ได้เผยแพร่รายละเอียดเกี่ยวกับหลักเกณฑ์และวิธีการในการดำเนินการดังกล่าวในรูปแบบจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ แจ้งวันประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีเป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม 30 วัน โดยเผยแพร่ในรูปแบบจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ได้มอบหมายให้บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนของบริษัทฯ เป็นผู้ดำเนินการจัดส่งหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าอย่างน้อย 14 วัน และบริษัทฯ ได้จัดให้มีการเผยแพร่หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นและเอกสารประกอบการประชุมทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ เป็นการล่วงหน้าก่อนการประชุม 30 วัน
- หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นกำหนดวาระการประชุมผู้ถือหุ้นแต่ละวาระอย่างชัดเจนว่าเป็นเรื่องเสนอเพื่อทราบหรือเพื่อพิจารณา พร้อมแสดงรายละเอียดประกอบระเบียบวาระต่าง ๆ เอกสารประกอบการประชุม และความเห็นของคณะกรรมการบริษัทในแต่ละวาระ
- หนังสือมอบฉันทะ บริษัทฯ ได้แนบหนังสือมอบฉันทะตามแบบตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนดในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และไม่มีเงื่อนไขที่ขัดต่อการมอบฉันทะ รวมทั้งเสนอรายชื่อกรรมการอิสระอย่างน้อยสองท่าน ในหนังสือมอบฉันทะเพื่อเป็นทางเลือกให้กับผู้ถือหุ้นในการมอบฉันทะให้กรรมการอิสระท่านใดท่านหนึ่ง



(2.2) วันประชุมผู้ถือหุ้น

- บริษัทฯ จัดการประชุมผู้ถือหุ้นในจังหวัดเดียวกันกับที่สำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ตั้งอยู่ ซึ่งสามารถเดินทางได้สะดวก และจัดประชุมในวันธรรมดา
- บริษัทฯ อาจพิจารณาจัดการประชุมแบบ hybrid ที่มีการจัดประชุมทั้งแบบ on-site meeting และ การประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (E-meeting) ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 โดยบริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้นได้ทั้งสองรูปแบบ
- บริษัทฯ ส่งเสริมการใช้เทคโนโลยีในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อช่วยส่งเสริมความโปร่งใสในการประชุม โดยนำระบบการลงคะแนน และระบบการนับคะแนนเสียงผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ ดำเนินการประชุมอย่างโปร่งใสและมีกลไกที่สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามและแสดงความคิดเห็นที่เกี่ยวข้องกับระเบียบวาระบันทึกและสรุปไว้ในรายงานประชุม
- บริษัทฯ สนับสนุนให้กรรมการทุกท่าน ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง และผู้สอบบัญชีเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น
- บริษัทฯ ได้จัดให้มีการชี้แจงหลักเกณฑ์และวิธีการออกเสียงลงคะแนนให้แก่ผู้ถือหุ้นก่อนเริ่มการประชุม ทั้งนี้ ผู้ถือหุ้นและผู้รับมอบฉันทะมีสิทธิออกเสียงตามจำนวนหุ้นในแต่ละวาระโดยไม่สามารถแบ่งคะแนนเสียงได้ ยกเว้น ผู้รับมอบฉันทะตามแบบ ก. โดยในวาระการเลือกตั้งกรรมการ บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการเลือกตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล
- การนับคะแนนเสียงในแต่ละวาระเป็นไปอย่างเปิดเผย โปร่งใส และมีการจัดเก็บข้อมูลจากรายการอิเล็กทรอนิกส์เพื่อการตรวจสอบได้ในภายหลัง บริษัทฯ จัดให้มีพยานในการนับคะแนนเสียงโดยที่ปรึกษากฎหมายที่เป็นอิสระจากภายนอก
- ในการประชุมผู้ถือหุ้น ประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ และ วาระการประชุมได้อย่างเต็มที่



(2.3) ภายหลังการประชุม

- บริษัทฯ ได้แจ้งมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น โดยระบุผลการออกเสียงลงคะแนนในแต่ละวาระ แยกประเภทคะแนนเสียงเป็น “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง” โดยจัดส่งในรูปแบบจดหมายข่าวไปยังตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยภายในวันเดียวกัน หลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นเสร็จสิ้น
- บริษัทฯ ได้จัดทำรายงานการประชุมผู้ถือหุ้น และจัดให้มีการเผยแพร่ทางเว็บไซต์ ของบริษัทฯ ภายใน 14 วันภายหลังการประชุม โดยรายงานการประชุมมีรายละเอียด ดังนี้
 - (1) รายชื่อกรรมการและผู้บริหารที่เข้าร่วมประชุม
 - (2) วิธีการลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง มติที่ประชุมและผลการลงมติในแต่ละวาระ โดยแสดงผลทั้ง “เห็นด้วย” “ไม่เห็นด้วย” และ “งดออกเสียง”
 - (3) คำถาม และคำตอบที่ได้หารือในที่ประชุม

1.2 การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

- (1) บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติให้กรรมการและผู้บริหารระดับสูง แจ้งต่อเลขานุการบริษัท เกี่ยวกับการซื้อขายหุ้นของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 วันล่วงหน้าก่อนการซื้อขาย และแจ้งผลการซื้อขายภายใน 1 วันหลังจากทำการซื้อขายสำเร็จ
- (2) บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการใช้ข้อมูลภายในของบริษัทฯ แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และสื่อสารให้รับทราบ และปฏิบัติ รวมถึงการติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติดังกล่าว
- (3) บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน และสื่อสารให้รับทราบ และปฏิบัติ รวมถึงการติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติดังกล่าว
- (4) บริษัทฯ กำหนดระเบียบในการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในกรณีที่เข้าข่ายจะต้องเปิดเผยข้อมูลหรือขออนุมัติจากผู้ถือหุ้น ก่อนการทำรายการ บริษัทฯ จะจัดให้มีการเปิดเผยรายละเอียดและเหตุผลของการทำรายการให้ผู้ถือหุ้นทราบ



หมวดที่ 2 การคำนึงถึงบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียและการพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

2.1 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

บริษัทฯ ได้จัดทำกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนซึ่งบริษัทฯ ได้ทำการศึกษาปัญหาและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย (ESG materiality assessment) และทำการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ โดยเริ่มจากการระบุประเด็นสำคัญทางธุรกิจ (Materiality) และประเมินกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทั้งทางตรง และทางอ้อม ทั้งภายในและภายนอกบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ได้สร้างคุณค่าและประโยชน์แก่เศรษฐกิจและสังคมไทยอย่างแท้จริงตามหลักปฏิบัติในนโยบายด้านความยั่งยืน

2.2 ความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ระบุกลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ซึ่งล้วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานขององค์กร ได้แก่ ผู้ถือหุ้น และนักลงทุน พนักงาน ชุมชนและสังคม ลูกค้า บริษัทคู่ค้า หน่วยงานภาครัฐ และหน่วยงานกำกับดูแล โดยบริษัทฯ ได้กำหนดสิทธิของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียแต่ละกลุ่มไว้ด้วย (รายละเอียดเกี่ยวกับสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย โปรดดูเพิ่มเติมในส่วนที่ 1 หัวข้อที่ 3 การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน)

สิทธิของพนักงาน

- บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติอย่างเป็นธรรม โดยไม่เลือกปฏิบัติและให้โอกาสที่เท่าเทียมกัน ในด้านการจ้างงาน การเลิกจ้าง การจ่ายค่าตอบแทนและสวัสดิการของพนักงาน การพัฒนาบุคลากร การรวมกลุ่มเจรจาต่อรองสิทธิของพนักงาน
- บริษัทฯ จัดให้มีหน่วยงานด้านความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน เพื่อกำหนดนโยบายและหลักในการปฏิบัติเกี่ยวกับเรื่องสุขภาพ สวัสดิภาพ ความปลอดภัย และสิ่งแวดล้อม โดยกำหนดและส่งเสริมให้มีการดูแลและรักษาสุขภาพอนามัยที่ดี และจัดให้มีสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ปลอดภัย การอบรมเพื่อป้องกัน ซึ่งรวมถึงควบคุมอันตรายและดำเนินการที่จำเป็นเพื่อป้องกันมิให้เกิดอุบัติเหตุและโรคภัยจากการทำงานให้กับพนักงาน ตามมาตรฐานสากล รวมทั้งมีการแต่งตั้งคณะกรรมการด้านสุขภาพอนามัย ความปลอดภัยและสภาพแวดล้อมในการทำงานในพื้นที่ต่าง ๆ ซึ่งประกอบด้วยตัวแทนของพนักงานและผู้บริหาร เข้าทำงานร่วมกัน โดยทำหน้าที่รายงานและเสนอแนวทางการแก้ไขและปรับปรุงสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ปลอดภัย และส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมด้านความปลอดภัยในการทำงาน
- บริษัทฯ ส่งเสริมการออมและสร้างหลักประกันทางการเงินสำหรับพนักงาน โดยบริษัทฯ มีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)



สิทธิของลูกค้า

- บริษัทฯ กำหนดแนวทางการดูแลลูกค้าโดยทุกรายจะได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน บริษัทฯ ได้จัดเตรียมช่องทางบริการเพื่อรองรับการติดต่อจากลูกค้า กล่าวคือ สำนักงานบริการลูกค้า (Service Center) และคอลเซ็นเตอร์ (Call Center) รวมทั้งบริษัทฯ ได้พัฒนาช่องทางการติดต่อในรูปแบบดิจิทัลต่าง ๆ อาทิ แอปพลิเคชัน เว็บไซต์ อีเมล หรือรูปแบบสังคมออนไลน์ เพื่อให้ความช่วยเหลือแก่ลูกค้าในเรื่องต่าง ๆ

สิทธิของบริษัทคู่ค้า

- บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อคู่ค้าอย่างเป็นธรรมและเท่าเทียมกัน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่เป็นลายลักษณ์อักษร ง่ายต่อการเข้าใจ และเป็นมาตรฐานเดียวกัน เพื่อให้คู่ค้าของบริษัทฯ สามารถเชื่อมั่นในกระบวนการพิจารณาคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ
- บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการเคารพสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของคู่ค้าและบุคคลอื่น โดยมีนโยบายให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ หลีกเลี่ยงการล่วงละเมิดสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของคู่ค้าและบุคคลอื่น และในขณะเดียวกัน จะต้องปกป้องและตรวจสอบดูแลทรัพย์สินทางปัญญาของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ ด้วยตามที่กำหนดไว้ในหลักธรรมาภิบาลของบริษัทฯ
- บริษัทฯ มีนโยบายให้คู่ค้าของบริษัทฯ ปฏิบัติตามหลักการปฏิบัติสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) ในเรื่องต่าง ๆ เช่น แรงงาน สุขภาพ อนามัย ความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม และการทุจริตคอร์รัปชัน เป็นต้น โดยกำหนดให้เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกันกับบริษัทฯ ซึ่งเป็นมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในนานาประเทศ

สิทธิของคู่แข่ง

- บริษัทฯ ส่งเสริมและสนับสนุนการแข่งขันที่อยู่บนพื้นฐานของความเป็นธรรมและโดยเปิดเผย และบริษัทฯ จะไม่กระทำการใด ๆ ที่เป็นการฝ่าฝืนหรือขัดต่อกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการแข่งขันทางการค้า หรือที่อาจทำให้เกิดความเสื่อมเสียต่อชื่อเสียงของคู่แข่ง ทั้งนี้ บริษัทฯ ดำเนินการแข่งขันในตลาดโดยนำเสนอสินค้าและบริการที่ดีและในราคาที่เหมาะสมและบริษัทฯ จะเผชิญกับคู่แข่งด้วยความซื่อตรงและด้วยความเป็นมืออาชีพ



สิทธิของเจ้าหนี้

- บริษัทฯ มีนโยบายในการปฏิบัติต่อเจ้าหนี้อย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยให้ข้อมูลที่ถูกต้อง โปร่งใสและตรวจสอบได้แก่เจ้าหนี้ และยึดมั่นในการปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขของสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้โดยเคร่งครัด ทั้งในเรื่องการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ย และค่าธรรมเนียม การดำรงอัตราส่วนทางการเงิน และเงื่อนไขอื่น ๆ เป็นต้น

2.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสังคม

- (1) บริษัทฯ สนับสนุนการเคารพสิทธิมนุษยชนที่ประกาศใช้ในนานาประเทศซึ่งรวมถึงปัญญาและอนุสัญญาต่าง ๆ ของสหประชาชาติว่าด้วยสิทธิมนุษยชน ทั้งนี้ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนบุคคลอื่นใดที่กระทำการในนามของบริษัทฯ จะต้องเคารพในศักดิ์ศรีส่วนบุคคล ความเป็นส่วนตัว และสิทธิของแต่ละบุคคลที่ตนได้มีการติดต่อด้วยในระหว่างการทำงาน โดยจะต้องไม่กระทำการใด ๆ หรือส่งเสริมให้มีการละเมิดหรือล่วงเกินสิทธิมนุษยชนใด ๆ
- (2) บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันไว้อย่างชัดเจน รวมถึงการกำหนดแนวปฏิบัติดังกล่าวแก่คู่ค้าของบริษัทฯ ให้ปฏิบัติตามโดยกำหนดไว้ในหลักการปฏิบัติสำหรับคู่ค้า (Supplier Code of Conduct) และการสื่อสารเพื่อให้ความรู้แก่พนักงาน

2.4 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ กำหนดนโยบายและแผนงานเกี่ยวกับการดำเนินการด้านสิ่งแวดล้อม โดยครอบคลุมประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการใช้ทรัพยากรและผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมจากการดำเนินธุรกิจ เช่น การใช้พลังงาน การใช้น้ำ การจัดการขยะ ของเสีย มลพิษ การจัดการก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

2.5 การพัฒนานวัตกรรม

บริษัทฯ ส่งเสริมกระบวนการทำงานที่ก่อให้เกิดการคิดค้นหรือพัฒนานวัตกรรมทางธุรกิจและสังคม ที่เกี่ยวกับ กระบวนการทำงาน สินค้า และ/หรือ บริการหรือโมเดลธุรกิจของบริษัทฯ โดยมุ่งหมายให้เกิดการปรับปรุงและพัฒนาสินค้า กระบวนการทำงาน การบริหารต้นทุนที่มีประสิทธิภาพ การเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าและบริการของบริษัทฯ รวมถึงการพัฒนาแนวทางการจัดการด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัทฯ



หมวดที่ 3 การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

3.1 ข้อมูลสำคัญทางการเงิน

- (1) บริษัทฯ ปฏิบัติตามข้อกำหนดของ ก.ล.ต. สำนักงาน ก.ล.ต. และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญ โดยได้ดำเนินการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน พัฒนาการของบริษัทฯ ข้อมูลการประกอบกิจการ ผลการดำเนินงาน และข่าวสารต่าง ๆ ที่สำคัญของบริษัทฯ ผ่านทางเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อให้การเปิดเผยข้อมูลเป็นไปอย่างโปร่งใส และเท่าเทียมกัน
- (2) คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินของบริษัทฯ และข้อมูลทางการเงินที่ปรากฏในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ซึ่งงบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย โดยบริษัทฯ ได้เลือกใช้นโยบายทางบัญชีที่เหมาะสมและนานนโยบายทางบัญชีที่เกี่ยวข้องมาปรับใช้ในแต่ละรอบปีบัญชี
- (3) คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้ดูแลรับผิดชอบเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน เพื่อให้มั่นใจว่า การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วนและเพียงพอ เพื่อประโยชน์ของผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไป
- (4) บริษัทฯ จัดทำ MD&A เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคตของบริษัทฯ โดยสะท้อนการเชื่อมโยงระหว่างลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ กับแนวคิดการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน (ESG) ที่ครอบคลุมประเด็นเกี่ยวกับ สิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ
- (5) บริษัทฯ กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ไว้อย่างครบถ้วน
- (6) บริษัทฯ กำหนดให้ทำการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับค่าสอบบัญชี ค่าบริการอื่น ๆ ที่จ่ายให้แก่ผู้สอบบัญชี รวมถึงความสมเหตุสมผลของการจ่ายค่าตอบแทนดังกล่าวไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report)

3.2 ข้อมูลพื้นฐานเกี่ยวกับธุรกิจ

- (1) บริษัทฯ ได้จัดทำข้อมูลทางการเงิน นโยบายการจ่ายเงินปันผล กลยุทธ์ เป้าหมายระยะยาว เป้าหมายด้านความยั่งยืน นโยบายและกิจกรรมเพื่อสังคม
- (2) คณะกรรมการบริษัทฯ จัดทำรายงานคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับรายงานทางการเงินเพื่อนำเสนอในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) ต่อผู้ถือหุ้น



3.3 ช่องทางการสื่อสารข้อมูล

- (1) บริษัทฯ ได้จัดให้มีหน่วยงานนักลงทุนสัมพันธ์เพื่อทำหน้าที่ในการติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ
- (2) บริษัทฯ จัดทำเว็บไซต์ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษที่แสดงข้อมูลของบริษัทฯ อย่างครบถ้วน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการปรับปรุงข้อมูลดังกล่าวให้เป็นปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ
- (3) บริษัทฯ ได้จัดประชุมแถลงข้อมูลผลการดำเนินงานในแต่ละไตรมาสให้แก่ผู้ถือหุ้น นักลงทุน นักวิเคราะห์ ผู้จัดการกองทุน และผู้ที่สนใจ โดยมีผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมประชุมชี้แจงและตอบข้อซักถาม
- (4) บริษัทฯ จัดให้มีข้อมูลต่าง ๆ ที่สามารถดาวน์โหลดได้จากเว็บไซต์ของบริษัทฯ เช่น แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี (แบบ 56-1 One Report) รายงานความยั่งยืน หนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น รายงานการประชุมผู้ถือหุ้น

หมวดที่ 4 ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

4.1 โครงสร้างคณะกรรมการ

- (1) คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการ จำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการของบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด
- (2) บริษัทฯ กำหนดนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นสุภาพสตรี รวมถึงกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ การไม่จำกัดเชื้อชาติ สัญชาติ เป็นต้น ตามการประเมินความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการ (Board skill matrix) ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ
- (3) บริษัทฯ กำหนดอำนาจหน้าที่ของประธานกรรมการ และผู้บริหารสูงสุดแยกออกจากกัน และไม่เป็นบุคคลคนเดียว
- (4) บริษัทฯ มีการวางแผนทางกระบวนการสรรหากรรมการใหม่ ขั้นตอนการสรรหา และการเสนอชื่อกรรมการ การพิจารณาคัดเลือก การเสนอรายชื่อ รวมถึงแนวทางการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เพื่อให้คณะกรรมการหรือผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ (รายละเอียดเพิ่มเติม โปรดดูหัวข้อที่ 8)



- (5) บริษัทฯ มีการกำหนดแนวทางการสรรหาผู้บริหาร กระบวนการสรรหา การพิจารณาถ่วงน้ำหนัก การสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน เพื่อให้คณะกรรมการพิจารณาอนุมัติ (รายละเอียดเพิ่มเติมโปรดดูหัวข้อที่ 8)
- (6) คณะกรรมการบริษัท กำหนดแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย คือ
 - 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
 - 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
 - 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
 - 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน
 - 5) คณะกรรมการบริหาร

4.2 การปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแล

- (1) คณะกรรมการพิจารณาการจัดทำนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี การจัดทำและเปิดเผยคู่มือธรรมาภิบาล (Code of Conduct) สำหรับกรรมการผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงแนวทางการสื่อสาร และติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว
- (2) บริษัทฯ แบ่งแยกบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการ และฝ่ายจัดการไว้อย่างชัดเจน โดยระบุในกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัท เอกสารกำหนดหน้าที่ของผู้บริหารสูงสุด และอำนาจอนุมัติของคณะกรรมการ
- (3) คณะกรรมการกำหนดแนวทางการกำกับดูแลบริษัทย่อย และบริษัทร่วม ซึ่งครอบคลุมถึงการกำหนดกระบวนการแต่งตั้งกรรมการ ผู้บริหารที่สำคัญในบริษัทย่อย การกำกับดูแลระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อย
- (4) คณะกรรมการบริษัทมีการจัดประชุมคณะกรรมการ โดยมีการจัดทำแผนการประชุมกรรมการล่วงหน้าตลอดทั้งปี และจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมคณะกรรมการล่วงหน้าอย่างน้อย 5 วันทำการ

4.3 การประเมินตนเอง

คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลงานคณะกรรมการทั้งคณะ กรรมการรายบุคคล และคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุดเป็นประจำทุกปี และนำผลประเมินไปพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานที่ของคณะกรรมการ



4.4 การพัฒนาของกรรมการ

- (1) คณะกรรมการสนับสนุนให้กรรมการได้รับการพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องสำหรับหลักสูตรที่จัดขึ้นสำหรับกรรมการ หรือการเข้าร่วมกิจกรรมสัมมนาที่เป็นการเพิ่มพูนความรู้ในการปฏิบัติงานในทุกปี
- (2) กรรมการใหม่ได้รับการปฐมนิเทศกรรมการใหม่ โดยครอบคลุมหัวข้อเกี่ยวกับเป้าหมายการประกอบธุรกิจ ลักษณะธุรกิจ หน้าที่กรรมการ และโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เป็นต้น

6.2 หลักธรรมาภิบาล

คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำ “หลักธรรมาภิบาล” ซึ่งใช้บังคับกับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ตลอดจนบุคคลอื่นๆ ที่กระทำการในนามของบริษัทฯ โดยครอบคลุมเรื่องต่าง ๆ เช่น ข้อมูลความเป็นส่วนตัว สิทธิมนุษยชน แรงงาน สุขภาพ อนามัย ความปลอดภัย การรักษาความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การใช้ข้อมูลภายใน การควบคุมภายใน การเปิดเผยข้อมูล การทุจริตคอร์รัปชัน ฯลฯ ซึ่งภายใต้หลักธรรมาภิบาล 17 ข้อ ประกอบไปด้วยสิ่งที่ทุกคนควรทราบ สิ่งของบริษัทคาดหวังจากพนักงาน และสิ่งที่ทุกคนต้องระมัดระวัง และมีการระบุชัดเจนถึงข้อกำหนดและแนวทางในการดำเนินการเมื่อพนักงานต้องเผชิญกับปัญหา ความท้าทายทางธุรกิจ และประเด็นขัดแย้งทางจริยธรรมต่างๆ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการเผยแพร่แนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และระบบสื่อสารภายในของบริษัทฯ (Intranet) เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ สามารถเข้าถึงและใช้ข้อมูลดังกล่าวในการอ้างอิง อีกทั้งยังได้จัดให้มีการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ และหลักในการปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง อาทิ จัดทำคู่มือให้แก่พนักงาน จัดปฐมนิเทศสำหรับพนักงานใหม่ จัดอบรมภาคบังคับประจำปีให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคนผ่านสื่อการเรียนรู้ออนไลน์พร้อมแบบทดสอบประเมินผล (ในปี 2568 ได้เริ่มดำเนินการเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2568 และได้ดำเนินการแล้วเสร็จครบร้อยละ 100) เกี่ยวกับประเด็นที่บริษัทฯ ให้ความสำคัญ อาทิเช่น ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ การป้องกันการทุจริตคอร์รัปชัน ข้อมูลส่วนบุคคลและความเป็นส่วนตัว ความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ซึ่งเป็นรากฐานการปฏิบัติงาน และการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ อันเป็นไปตามกลยุทธ์ด้านความยั่งยืนของบริษัทฯ และระบบการติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการ

บริษัทฯ คาดหวังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติงานโดยยึดมั่นในจริยธรรมขั้นสูง และหลีกเลี่ยงการกระทำใดๆ ที่อาจผิดกฎหมาย ผิดจริยธรรม หรือก่อให้เกิดความเสียหายต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ โดยผู้นำของบริษัทฯ มีหน้าที่ในการสนับสนุนและสื่อสารให้พนักงานทราบถึงความสำคัญของการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ กำหนดแนวปฏิบัติ



ที่จะช่วยลดความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบต่างๆ และจะต้องประพฤติตนเป็นแบบอย่างที่ดีทั้งในด้านการตัดสินใจและการดำเนินการอื่นๆ อีกด้วย (Tone from the Top)

ในหลักธรรมาภิบาลของบริษัทฯ ยังได้มีการระบุถึงการรายงานหรือการแจ้งเรื่องร้องเรียน (speak up) ซึ่งบริษัทฯ ส่งเสริมให้มีรายงานกิจกรรมใดที่อาจขัดหรือละเมิดต่อหลักธรรมาภิบาลหรือกฎหมายที่บังคับใช้อย่างสม่ำเสมอ จากกลไกการรายงานดังกล่าว แสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นที่จะรักษาคำมั่นในการดำเนินธุรกิจอย่างถูกกฎหมายและมีจริยธรรม และยังเป็นการช่วยปกป้องชื่อเสียงที่ดีของบริษัทฯ

ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มมีหน้าที่ดูแลเห็นนโยบายการกำกับดูแลของบริษัทฯ ได้รับการพัฒนาอย่างมีประสิทธิภาพ มีการนำไปปฏิบัติและติดตามประเมินผลอย่างเหมาะสม เจ้าของนโยบายและผู้จัดการนโยบายจะต้องตระหนักและรับผิดชอบต่อบทบาทหน้าที่ของตนตามที่ได้ระบุไว้ในนโยบายและระเบียบปฏิบัติ รวมถึงทำให้มั่นใจว่าข้อกำหนดในนโยบายของบริษัทฯ มีการนำไปปฏิบัติอย่างถูกต้อง

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 ข้อมูลการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ ระบบการกำกับดูแลกิจการ และ กฎบัตรคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2568 เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2568 มีมติอนุมัติ ดังนี้ (1) นโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ (2) การปรับปรุงนโยบายการจ่ายเงินปันผล
- ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2568 มีมติอนุมัติ ดังนี้ (1) ระเบียบในการเข้าทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง (ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 1) (2) การปรับปรุงนโยบายการมอบอำนาจรวมถึงแผนผังอำนาจหน้าที่การอนุมัติภายในของบริษัทฯ ระดับคณะกรรมการ และ (3) การปรับปรุงจรรยาบรรณคู่ค้าทางธุรกิจ
- ทูรได้รับคะแนนการประเมินความยั่งยืนดาวโจนส์โดย S&P Global ประจำปี 2568 สูงสุดในอันดับ Top 1% ด้วยคะแนนรวม 95 จาก 100 คะแนน ในกลุ่มอุตสาหกรรมโทรคมนาคมของโลก บทพิสูจน์ที่สะท้อนให้เห็นถึงการดำเนินธุรกิจขององค์กรบนพื้นฐานความยั่งยืนทั้งมิติด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) อย่างไรก็ดี สิ่งที่สำคัญยิ่งกว่า คือ การเปิดเวทีแห่งโอกาสให้เราได้ร่วมกันขับเคลื่อนเรื่องความยั่งยืนในประเด็นสำคัญต่างๆ ในประเทศไทย อาทิ การแก้ปัญหาสภาพภูมิอากาศ ความปลอดภัยทางอินเทอร์เน็ต การเข้าถึงดิจิทัล นวัตกรรม และการศึกษา



6.3.2 เรื่องที่บริษัทยังไม่ได้นำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 มาปฏิบัติ บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน ยกเว้นบางกรณีที่ บริษัทฯ มิได้ปฏิบัติในปี 2568 เนื่องจาก เป็นเรื่องที่ยังไม่สอดคล้องกับบริบททางธุรกิจของ บริษัทฯ โดยมีรายละเอียด ดังต่อไปนี้

1. คณะกรรมการบริษัท ควรประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50)
คำชี้แจง : ปัจจุบัน บริษัทฯ มีกรรมการอิสระในสัดส่วน 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งคณะ (ร้อยละ 36.36) ซึ่งกรรมการทุกท่านเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่ สามารถแสดงความเห็นและออกเสียงลงมติได้อย่างเป็นอิสระ คณะกรรมการบริษัท จึงพิจารณาแล้ว เห็นว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทในปัจจุบันมีความเหมาะสม และสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเป็นอิสระ ไม่แตกต่างจากการมีกรรมการอิสระในสัดส่วน มากกว่าร้อยละ 50 แต่ประการใด
2. คณะกรรมการควรกำหนดนโยบายจำกัดจำนวนปีในการดำรงตำแหน่งของกรรมการอิสระไว้ไม่เกิน 9 ปี
คำชี้แจง : เนื่องจากลักษณะการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ มีความซับซ้อน จึงต้องการ กรรมการอิสระที่มีความรู้และความเชี่ยวชาญเฉพาะทาง อีกทั้งมีความเข้าใจในธุรกิจของ บริษัทฯ อย่างถ่องแท้ ซึ่งต้องใช้เวลายาวนานในการเรียนรู้และทำความเข้าใจ
3. ประธานกรรมการของบริษัทฯ ควรเป็นกรรมการอิสระ
คำชี้แจง : เนื่องจากธุรกิจของบริษัทฯ มีความซับซ้อน และมีลักษณะเฉพาะที่ต้องการผู้นำที่มีความสามารถ ประสบการณ์ มีความรู้ความเข้าใจในการบริหารธุรกิจอย่างแท้จริง ถึงแม้ ประธานกรรมการจะมีใช้กรรมการอิสระ แต่บริษัทฯ ก็มีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีกลไกในการดำเนินงานที่มีการถ่วงดุลอำนาจและโปร่งใส สำหรับการประชุมคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ ได้กำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจนอย่างสม่ำเสมอ นอกจากนี้ ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน คณะกรรมการบริษัทในการประชุม ครั้งที่ 1/2567 เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2567 ได้มีมติแต่งตั้งนายกิลินท์ สารสิน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบให้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการอิสระ เพื่อร่วมกับ ประธานกรรมการพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท



4. คณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทน ประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50)

5. คณะกรรมการสรรหา ประกอบด้วยกรรมการอิสระเป็นส่วนใหญ่ (มากกว่าร้อยละ 50) คำชี้แจง (ข้อ 4. และ ข้อ 5.)

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ ประกอบด้วย กรรมการ จำนวน 4 ท่าน โดยเป็นกรรมการอิสระจำนวน 2 ท่าน (ร้อยละ 50) และมีประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นกรรมการอิสระ ซึ่งจากผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนที่ผ่านมา กรรมการในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ทั้ง 4 ท่าน มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติงานตามหน้าที่ ตลอดจนสามารถให้ความเห็นได้อย่างเป็นอิสระโดยไม่มีการแทรกแซงจากฝ่ายบริหาร คณะกรรมการบริษัทจึงพิจารณาแล้ว เห็นว่าองค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนของบริษัทฯ มีความเหมาะสม

6.3.3 การปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีในเรื่องอื่นๆ

ในส่วนของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ที่บริษัทฯ ได้ปฏิบัติในปี 2568 มีรายละเอียดดังนี้

1. นโยบายในการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ บริษัทฯ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ มีรูปแบบเดียว คือ ค่าตอบแทนประจำปีเป็นรายเดือนสำหรับกรรมการแต่ละตำแหน่ง บริษัทฯ ไม่มีการจ่ายค่าตอบแทนเป็นสิทธิประโยชน์อื่นใดอีก ทั้งนี้ บริษัทฯ นำเสนอวาระค่าตอบแทนกรรมการต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติเป็นประจำทุกปี สำหรับปี 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้พิจารณาความเหมาะสมของโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนดังกล่าว โดยคำนึงถึงระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรมเดียวกันหรือที่มีขนาดเทียบเท่ากัน ประสพการณ์ ภาระหน้าที่ ตลอดจนความรับผิดชอบของกรรมการ และได้นำเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทว่า ควรเสนอให้ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 อนุมัติโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทน บริษัทฯ ได้เปิดเผยรายละเอียดไว้ในรายงานประจำปี ส่วนที่ 2 หัวข้อที่ 8 หน้าที่ 217

2. บริษัทฯ กำหนดแนวปฏิบัติเพื่ออำนวยความสะดวกและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นทุกกลุ่ม ทั้งผู้ถือหุ้นที่เป็นบุคคลธรรมดา และ ผู้ถือหุ้นประเภทสถาบัน ได้เข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น โดยพิจารณารูปแบบการประชุม ทั้งแบบอิเล็กทรอนิกส์ หรือแบบมาด้วยตนเอง หรือแบบไฮบริด ตามความเหมาะสมแก่สถานการณ์ ในการจัดประชุม ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดประชุมสามัญผู้ถือหุ้นในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ เพื่ออำนวยความสะดวกให้ผู้ถือหุ้นทุกท่านสามารถเข้าร่วมประชุมในรูปแบบ E-AGM อีกทั้ง บริษัทฯ ได้อำนวยความสะดวกแก่ผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตนเอง โดยการส่งแบบฟอร์มการมอบฉันทะ (แบบ ข.) ไปพร้อมหนังสือนัดประชุม รวมถึงระบุคำแนะนำและเอกสารหลักฐานที่ผู้ถือหุ้น และผู้รับมอบฉันทะต้องจัดเตรียม โดยไม่มีความยุ่งยากต่อการมอบฉันทะ



3. การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 บริษัทฯ ได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอวาระการประชุมเป็นการล่วงหน้า และ เสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการคัดเลือกเป็นกรรมการบริษัท และ จัดช่องทางให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามมายังบริษัทฯ ล่วงหน้าก่อนวันประชุมได้โดยส่งล่วงหน้า 5 วันก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น ผ่าน E-mail Address : ir_office@truecorp.co.th หรือส่งล่วงหน้า 7 วัน ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ ลงทะเบียนมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท โทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ชั้น 19 อาคารทรู ทาวเวอร์ เลขที่ 18 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร 10310 ซึ่งบริษัทฯ ได้ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ถือหุ้นทราบผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ และแจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมที่จัดส่งให้แก่ผู้ถือหุ้นทุกรายที่มีสิทธิเข้าประชุมผู้ถือหุ้น

4. การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้น

4.1 ประธานที่ประชุมจัดสรรเวลาให้เหมาะสมและส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นมีโอกาสดูในการแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ

4.2 บริษัทฯ นำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อช่วยส่งเสริมความโปร่งใสในการประชุม โดยนำระบบการลงทะเบียน และระบบการนับคะแนนเสียงผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์มาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น

4.3 บริษัทฯ จัดให้มีสำนักงานกฎหมายอิสระ เป็นผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียงเพื่อความโปร่งใส โดยได้แจ้งชื่อบุคคลผู้ทำหน้าที่ดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มเข้าสู่ระเบียบการประชุม

5. การจัดทำรายงานการประชุม และการเปิดเผยผลการประชุมผู้ถือหุ้น

5.1 บริษัทฯ แจ้งมติของที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 พร้อมทั้งระบุจำนวนคะแนนเสียงเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ภายในวันเดียวกันกับวันประชุมผู้ถือหุ้น และเปิดเผยไว้บนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ในวันทำการถัดไป เพื่อให้ผู้ถือหุ้น และผู้ลงทุนทั่วไปทราบและสามารถตรวจสอบผลการลงมติได้อย่างรวดเร็ว

5.2 รายงานการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ได้มีการบันทึกรายละเอียดในเรื่องต่างๆ ดังต่อไปนี้ไว้ด้วย (1) วิธีการลงคะแนนและนับคะแนน ซึ่งเลขานุการที่ประชุมได้ชี้แจงให้ผู้ถือหุ้นทราบก่อนเริ่มการประชุมตามวาระ (2) คะแนนเสียงของผู้ถือหุ้น โดยระบุอย่างชัดเจนว่า เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และ งดออกเสียง เป็นจำนวนเสียงและสัดส่วนเท่าใดในแต่ละวาระ (3) รายชื่อพร้อมทั้งตำแหน่งของกรรมการ ผู้บริหารระดับสูง ผู้สอบบัญชีที่ปรึกษากฎหมาย และ ผู้ตรวจสอบการนับคะแนนเสียง ที่เข้าร่วมประชุม (4) สรุปสาระสำคัญของข้อซักถาม ความคิดเห็น และข้อเสนอแนะ ของผู้ถือหุ้น รวมทั้ง คำชี้แจงของกรรมการและผู้บริหารที่ได้ตอบข้อซักถามของผู้ถือหุ้น ในแต่ละวาระ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นที่ไม่ได้เข้าประชุมได้รับทราบด้วย



6. บริษัทฯ ไม่มีโครงสร้างการถือหุ้นแบบปิรามิดและการถือหุ้นไขว้ในกลุ่มของบริษัทฯ

7. บริษัทฯ มีการกระจายการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อยเป็นไปตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กล่าวคือ ณ วันที่ 7 มีนาคม 2568 ซึ่งเป็นวันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้นเพื่อสิทธิในการเข้าประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568 บริษัทฯ มีสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นรายย่อย (free float) ร้อยละ 31.52

8. บริษัทฯ กำหนดนโยบายความหลากหลายในโครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการอิสระ กรรมการที่เป็นสุภาพสตรี รวมถึงกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร ที่มีคุณสมบัติหลากหลาย ทั้งด้านทักษะวิชาชีพ ความเชี่ยวชาญเฉพาะด้าน เพศ อายุ การไม่จำกัดเชื้อชาติ สัญชาติ เป็นต้น ตามการประเมินความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการ (Board skill matrix) ซึ่งสอดคล้องกับกลยุทธ์ในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท มีจำนวน 11 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ มีความรู้ ประสบการณ์หลากหลาย และ มีความสามารถเฉพาะด้านที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ จำนวนกรรมการ มีความเหมาะสมและเพียงพอกับขนาดและประเภทธุรกิจของบริษัทฯ โครงสร้างของคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วย กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (Non-Executive Directors) จำนวน 10 ท่าน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.91 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งรวมตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ทั้งนี้ เป็นไปตามสัดส่วนอย่างยุติธรรม ของเงินลงทุนของผู้ถือหุ้นแต่ละกลุ่ม โดยมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36.36 ของจำนวน กรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และมีกรรมการที่เป็นสุภาพสตรี จำนวน 2 ท่าน หรือคิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 18.18

บริษัทฯ ได้เปิดเผยองค์ประกอบ และ โครงสร้างคณะกรรมการ อำนาจหน้าที่ หลักเกณฑ์ในการสรรหา ข้อมูลสำคัญของกรรมการแต่ละท่าน เช่น ชื่อ-นามสกุล ตำแหน่ง วันเดือนปีที่ได้รับแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการ รวมถึงจำนวนปีการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทฯ ตลอดจนประวัติของกรรมการแต่ละท่าน ไว้ใน เอกสารแนบ 1 แบบ 56-1 One Report ตลอดจนเว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.true.th

9. คณะกรรมการบริษัทได้จัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ ซึ่งใช้บังคับกับกรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานของบริษัทฯ โดยสื่อสารให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานทุกคนได้รับทราบเกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ อย่างทั่วถึง (ร้อยละ 100)

10. บริษัทฯ ได้ประกาศการดำเนินการตามนโยบายความปลอดภัยของข้อมูลอย่างเป็นทางการ ซึ่งได้รับการดูแลโดยกลุ่มงานด้านความปลอดภัย GRC (Governance, Risk and Compliance) การประกาศนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นที่ไม่เปลี่ยนแปลงของบริษัทฯ ในการควบคุมและจัดการมาตรการด้านความปลอดภัยอย่างถี่ถ้วน บริษัทฯ ให้ความสำคัญอย่างมากในการนำแนวทางที่มีแบบแผนมาใช้โดยนำระบบการจัดการตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 และผลงานวิธีการที่ดีที่สุดในภาคอุตสาหกรรมเข้าด้วยกัน อีกทั้ง บริษัทฯ ยืนยันความมุ่งมั่นในการใช้มาตรการการจัดการ ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยอย่างมั่นคง มาตรการเหล่านี้เป็นเครื่องมือสำคัญที่ใช้ในการให้ข้อมูลสำหรับการกำกับดูแล และการตัดสินใจด้านการจัดการ รวมถึงการสนับสนุนการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง



นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังเน้นการดำเนินการเชิงกลยุทธ์ในการผสมผสานมาตรการด้านความปลอดภัยเข้ากับทุกด้านของกระบวนการธุรกิจอย่างไร้รอยต่อ มาตรการนี้ระบุถึงความสำคัญพื้นฐานของการรักษาความปลอดภัยในการปกป้องทรัพย์สินขององค์กรและเสริมสร้างความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้วยการนำแนวคิด ความมั่นคงปลอดภัยโดยการออกแบบมาใช้ ความมั่นคงปลอดภัยจะถูกฝังอยู่ตลอดทั้งกระบวนการออกแบบสถาปัตยกรรมและการดำเนินงาน บริษัทแสดงให้เห็นถึงความมุ่งมั่นในการรักษาสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่ปลอดภัยและยืดหยุ่น นอกจากนี้ บริษัทได้เน้นย้ำถึงความสำคัญของการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน เพื่อให้แน่ใจว่าการดำเนินงานของบริษัทไม่เพียงแค่ปกป้องทรัพย์สินเท่านั้น แต่ยังมีส่วนช่วยในการพัฒนาอย่างยั่งยืนทั้งด้านสิ่งแวดล้อมและเศรษฐกิจในระยะยาว

บริษัทฯ ได้ดำเนินการตรวจสอบมาตรฐานความปลอดภัยข้อมูลและทดสอบแผนสำรองฉุกเฉินเป็นประจำอย่างเป็นระบบ เพื่อให้แน่ใจว่ามีการเตรียมความพร้อมในสถานการณ์ฉุกเฉิน ด้วยการรับมือกับบริการสำคัญของโครงสร้างพื้นฐานสารสนเทศที่สำคัญต่อลูกค้า และรักษาความราบรื่นของกิจการไว้อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ เป็นไปตามกฎเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.)

การผสมผสานเทคโนโลยี AI/ML เข้ากับทีมรักษาความปลอดภัยของบริษัทช่วยในการจัดการกับภัยคุกคามที่เกิดขึ้นใหม่อย่างมีประสิทธิภาพและอำนวยความสะดวกในการตรวจจับแบบเรียลไทม์ นอกจากนี้ การนำเทคโนโลยีนี้มาใช้ยังช่วยลดปริมาณงานภาคสนามที่จำเป็นสำหรับการวิเคราะห์ภัยคุกคามอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทได้เน้นย้ำถึงการกำกับดูแล AI ที่รับผิดชอบ เพื่อให้แน่ใจว่าเทคโนโลยี AI ถูกใช้อย่างมีจริยธรรมและโปร่งใสในการปกป้องทรัพย์สินและข้อมูลขององค์กร

11. บริษัทฯ ได้เปิดเผยอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทรวมทั้งอำนาจในการพิจารณาอนุมัติ อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ อำนาจหน้าที่ของประธานคณะผู้บริหารกลุ่มไว้ใน แบบ 56-1 One Report ซึ่งได้เผยแพร่ไว้บนเว็บไซต์ของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ www.set.or.th และ เว็บไซต์ของบริษัทฯ ที่ www.true.th

12. บริษัทฯ ไม่มีนโยบายส่งประธานคณะผู้บริหารกลุ่มไปดำรงตำแหน่งกรรมการที่บริษัทอื่นนอกกลุ่มบริษัท

13. ในปี 2568 บริษัทฯ มีการประชุมคณะกรรมการ จำนวน 9 ครั้ง ซึ่งเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการและการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ทั้งนี้ สัดส่วนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นร้อยละ 96.97 ของจำนวนการประชุมทั้งปี โดยคณะกรรมการบริษัทฯ ได้พิจารณาอนุมัติแผนกลยุทธ์และการดำเนินธุรกิจ สำหรับปี 2569 - 2571 ของบริษัทฯ ในการประชุม ครั้งที่ 9/2568 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2568



14. ในปี 2568 บริษัทฯ จ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารระดับสูงสอดคล้องกับนโยบายของบริษัทฯ ที่ให้จ่ายค่าตอบแทนโดยสะท้อนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของผู้บริหารระดับสูงแต่ละคน และเป็นอัตราที่เหมาะสมโดยศึกษาเทียบกับธุรกิจประเภทเดียวกัน และได้เปิดเผยข้อมูลการจ่ายค่าตอบแทนโดยละเอียดทั้งรูปแบบลักษณะ และ จำนวนเงินค่าตอบแทน ไว้ใน แบบ 56-1 One Report หัวข้อที่ 7 “ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร”

15. บริษัทฯ มีหลักเกณฑ์ในการประเมินผลงานของประธานคณะกรรมการกลุ่ม ประจำปี โดยใช้บรรทัดฐานที่ตกลงกันไว้ล่วงหน้า ซึ่งมีทั้งตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานด้านการเงิน และ ตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานที่มีใช้ด้านการเงิน โดยมีกระบวนการคือ

1. การตั้งบรรทัดฐานตัวชี้วัด :

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะพิจารณาความเหมาะสมของตัวชี้วัดและนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติตัวชี้วัด

2. การประเมินผลการปฏิบัติงาน :

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน จะพิจารณาผลการปฏิบัติงานประจำปีของประธานคณะกรรมการกลุ่ม โดยเปรียบเทียบกับตัวชี้วัดและนำเสนอผลการประเมินต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

3. การสื่อสาร :

หัวหน้าคณะกรรมการด้านทรัพยากรบุคคล เป็นผู้สื่อสารผลการพิจารณาให้ประธานคณะกรรมการกลุ่มทราบ

16. บริษัทฯ กำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งประธานคณะกรรมการกลุ่ม และ ผู้บริหารระดับสูง และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่ง โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส และพิจารณาจากประวัติการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ความรู้ ความสามารถ จริยธรรม และความเป็นผู้นำ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับผู้มีคุณสมบัติที่จะได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะกรรมการกลุ่ม และผู้บริหารระดับสูง

บริษัทฯ มีการจัดทำแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับการสืบทอดตำแหน่งประธานคณะกรรมการกลุ่ม และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ และความสามารถเหมาะสมต่อการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้นำเสนอแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะถึงความเหมาะสมของแผนสืบทอดตำแหน่งดังกล่าว และมีการรายงานความคืบหน้าต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นประจำทุกปีอย่างน้อยปีละครั้ง



17. ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีกรณีที่บริษัทฯ หรือกรรมการ หรือผู้บริหารถูกเปรียบเทียบปรับ กล่าวโทษ หรือมีการดำเนินการทางแพ่งโดยสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เกี่ยวกับ (1) การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกันในเรื่องการซื้อหุ้นคืน (2) การกีดกันไม่ให้ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อสื่อสารระหว่างกัน (3) การไม่เปิดเผยข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ หรือผู้ถือหุ้นรายอื่น (4) การฝ่าฝืนไม่ปฏิบัติตามหลักเกณฑ์เกี่ยวกับรายการระหว่างกัน หรือการซื้อขายสินทรัพย์ (5) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือได้เปรียบผู้ลงทุนโดยใช้ข้อมูลภายในจากกรรมการของบริษัทฯ (6) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือได้เปรียบผู้ลงทุนโดยใช้ข้อมูลภายในจากผู้บริหารของบริษัทฯ

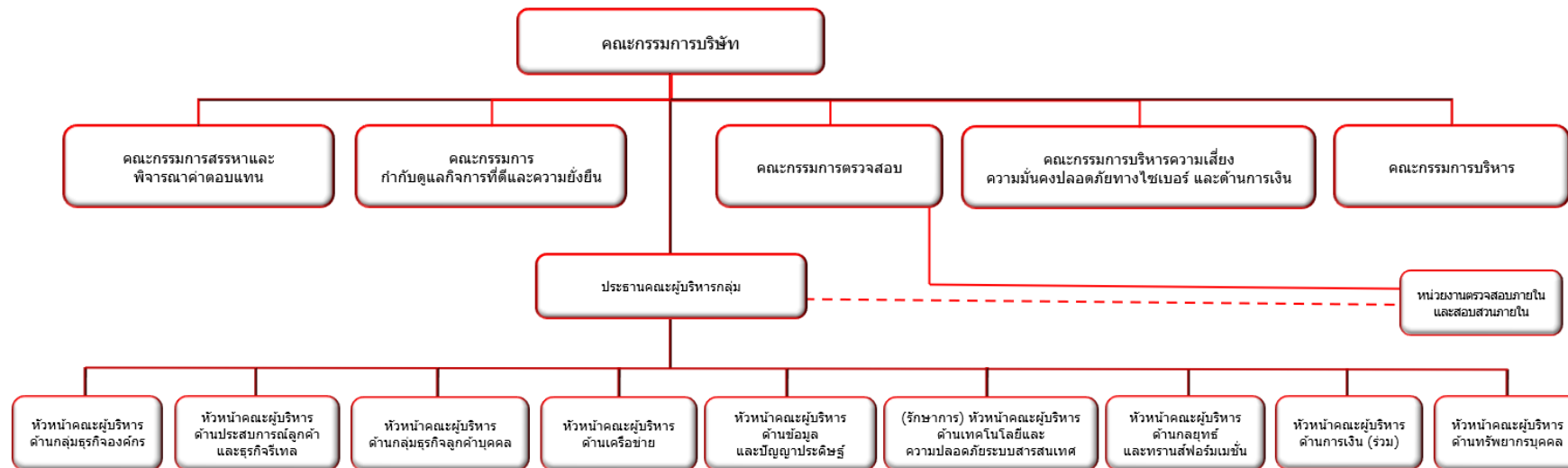
18. ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทกับคู่แข่ง

19. ในปี 2568 บริษัทฯ ไม่มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้น



7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชด้อย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ

7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ





7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการบริษัท

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

ตามข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนดให้คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการจำนวนไม่น้อยกว่า 5 คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดนั้นต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร โดยกรรมการของบริษัทฯ จะต้องเป็นผู้มีคุณสมบัติตามที่กฎหมายกำหนด

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยบุคคลผู้ทรงคุณวุฒิ รวมทั้งสิ้นจำนวน 11 ท่าน ประกอบด้วย

- (1) กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร (Executive Director) จำนวน 1 ท่าน
- (2) กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร (Non-Executive Directors) จำนวน 10 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 90.91 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ประกอบด้วย
 - กรรมการอิสระ (Independent Directors) จำนวน 4 ท่าน คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 36.36 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน โดยกำหนดให้บริษัทมีกรรมการอิสระอย่างน้อย 1 ใน 3 (หรือร้อยละ 33.33) ของจำนวนกรรมการทั้งหมด แต่ต้องไม่น้อยกว่า 3 คน
 - กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิซึ่งไม่เกี่ยวข้องในการบริหารงานประจำ ซึ่งรวมตัวแทนของผู้ถือหุ้นรายใหญ่ จำนวน 6 ท่าน
- (3) มีการแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการที่ชัดเจนโดยมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในหัวข้อ “การแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท และประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม”

ทั้งนี้ ข้อมูลและรายละเอียดที่เกี่ยวข้องของกรรมการของบริษัทฯ ปรากฏตามเอกสารแนบ 1 (รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และเลขานุการบริษัท)

คำนิยาม

กรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหาร หมายถึง

กรรมการที่ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหาร หรือ มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ

กรรมการที่ไม่ใช่ผู้บริหาร หมายถึง

กรรมการที่ไม่ได้ดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารและไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงานของบริษัทฯ โดยอาจจะเป็นหรือไม่เป็นกรรมการอิสระก็ได้



กรรมการอิสระ หมายถึง

กรรมการผู้ซึ่งเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่หรือกลุ่มของผู้ถือหุ้นรายใหญ่และผู้บริหารของนิติบุคคลที่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ตลอดจนเป็นอิสระจากความสัมพันธ์อื่นใดที่จะกระทบต่อการใช้ดุลพินิจอย่างอิสระ อีกทั้งมีคุณสมบัติครบถ้วนตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 11 คน ดังมีรายนามต่อไปนี้

รายนาม

ตำแหน่ง

- | | |
|---------------------------------------|---|
| 1. นายสุภชัย เจียรนนท์ | ประธานกรรมการ และ
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน |
| 2. นายจอห์น โอ蒙德 เรฟฮัก | รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ
ความยั่งยืน กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคง
ปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน และ
ประธานคณะกรรมการบริหาร |
| 3. ศ. (พิเศษ) ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ | กรรมการอิสระ
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน |
| 4. นางกมลวรรณ วิปุลากร | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ
ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา
ค่าตอบแทน |
| 5. นายคลินิก สารสิน | กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ
กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัย
ทางไซเบอร์ และด้านการเงิน |
| 6. นางปรารธนา มงคลกุล | กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน |
| 7. นายหวาง ฮวา | กรรมการ |

รายนามตำแหน่ง

8. นายวิเชวาน์ รักพงษ์ไพโรจน์

กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
และ กรรมการบริหาร

9. นายชิกเว่ เบรกเก้

กรรมการ รองประธานคณะกรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และ
กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัย
ทางไซเบอร์ และด้านการเงิน

10. นายอาร์นสไตน์ สเล็ทโมล์

กรรมการ

11. นายประสูน ชินธ์ะ

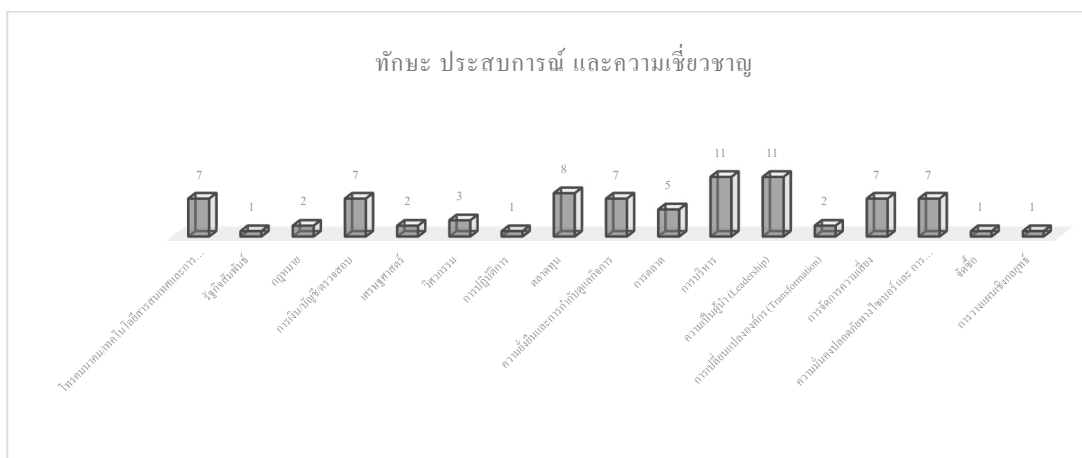
กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัย
ทางไซเบอร์ และด้านการเงิน และกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ กรรมการบริษัททุกท่าน เป็นผู้มีความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด ไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และ ไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

กรรมการทุกท่านให้ความสำคัญกับการปฏิบัติหน้าที่เป็นกรรมการ ให้ความร่วมมือช่วยเหลือในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ ในทุก ๆ ด้าน ตลอดจนการเข้าร่วมประชุมของกรรมการในการประชุมทุกครั้ง เว้นแต่กรณีที่มีเหตุสำคัญและจำเป็นที่ไม่อาจหลีกเลี่ยงได้

ทักษะ ความรู้ และประสบการณ์ของคณะกรรมการบริษัท (ข้อมูล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

คณะกรรมการบริษัทได้รับการประเมินความหลากหลายทางทักษะของคณะกรรมการ (Board skill Matrix) โดยคณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความชำนาญ และมีทักษะที่หลากหลายอันจำเป็นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ โดยมีคุณสมบัติในแต่ละด้านที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ อย่างน้อย 1 คน สรุปได้ดังนี้





กรรมการซึ่งมีอำนาจลงลายมือชื่อแทนบริษัทฯ

นายสุกชัย เจียรนนท์ หรือ นายชิกเว่ เบรกเก้ หรือ นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ ลงลายมือชื่อร่วมกับ นายอาร์นสไตน์ สเล็ทโมล์ หรือ นายจอห์น โอมนด์ เรฟฮัก และประทับตราสำคัญของบริษัท

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอำนาจในการพิจารณาอนุมัติ

1. กำกับดูแลการดำเนินงานกิจการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้องปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ความระมัดระวัง และความสุจริต เพื่อรักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา
2. กำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อความยั่งยืนในระยะยาว
3. ทบทวน และอนุมัติวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ พันธกิจ แผนธุรกิจ และเป้าหมายทางการเงิน เป็นประจำทุกปี รวมถึงการแก้ไข และติดตามผลการดำเนินการดังกล่าว และการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทต้องกำกับดูแลการวางแผนระยะยาวและกลยุทธ์ของบริษัทฯ
4. แต่งตั้ง และถอดถอนผู้บริหารระดับสูง¹ รวมทั้งประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม (“Group CEO”)
5. กำกับดูแลองค์กร การบริหาร และการดำเนินงานของบริษัทฯ และตรวจสอบให้แน่ใจว่าคณะกรรมการบริษัทได้รับข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน รวมถึงภาพรวมของปัญหาต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทฯ เช่น แต่ไม่จำกัดเฉพาะประเด็นที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ การดำเนินงาน และการเงิน และองค์กรและพนักงาน
6. กำกับดูแลองค์กร การบริหาร และการดำเนินงานของบริษัทฯ ย่อยทั้งในประเทศ และต่างประเทศ รวมถึงกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการลงทุนดังกล่าว สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
7. ดูแลให้เกิดความมั่นใจในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
8. กำหนด และอนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ (รวมถึงจรรยาบรรณธุรกิจ) และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว
9. กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมทางการเงิน ระบบการควบคุมอื่นๆ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

¹ ผู้บริหารระดับสูง (Key Management Personnel) หมายถึง ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่รวมถึง ประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม (Group CEO), หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านประสิทธิภาพลูกค้าและธุรกิจritel (CCXO), หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลุ่มธุรกิจลูกค้าบุคคล (CCBO), หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน (ร่วม) (Co-CFO), หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านทรัพยากรบุคคล (CHRO), หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลยุทธ์และทรานส์ฟอร์มมेशन (CSTO), (รักษาการ) หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเทคโนโลยีและความปลอดภัยระบบสารสนเทศ (CISO), หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลุ่มธุรกิจองค์กร (CBO), หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเครือข่าย (CNO), หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลุ่มธุรกิจองค์กรข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ (CDAO) และรวมถึงผู้บริหารอื่นๆ ที่จะถูกกำหนดให้เป็นผู้บริหารระดับสูง (Key Management Personnel) โดยจะต้องรายงานตรงต่อ Group CEO



10. ตรวจสอบให้แน่ใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งในประเทศ และต่างประเทศ มีระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน (ICFR) ที่เพียงพอและเหมาะสม
11. ตรวจสอบให้แน่ใจว่ามีการกำหนดกลไกในการจัดการข้อร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส
12. เสนอการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
13. กำกับดูแลและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงานการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญ มีความถูกต้อง เพียงพอ และทันตามกำหนดเวลา รวมทั้งเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติงบการเงินประจำปี และรายงานประจำปีหลังจากได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว
14. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่จำเป็น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
15. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล เพื่อเสริมสร้างประสิทธิผลของคณะกรรมการบริษัท
16. ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามกำหนดเวลาและดำเนินการอย่างเหมาะสม โปร่งใสและมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ตลอดจนสามารถใช้สิทธิของตนได้
17. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยได้ โดยคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมดจะได้รับการแต่งตั้งโดยมติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่จัดทำและอนุมัติกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ คณะกรรมการชุดย่อยไม่สามารถลงมติอนุมัติการดำเนินการใดๆ ได้ เว้นแต่จะได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท หรือมีอำนาจอนุมัติตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยมิได้เปลี่ยนแปลงความรับผิดชอบและหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยจะต้องจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย (ถ้ามี) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง คณะกรรมการจะส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยในทุกด้าน เพื่อให้คณะกรรมการชุดย่อยสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการบริษัทไว้ในเอกสารแนบ 5

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานกรรมการ

- รับผิดชอบในฐานะผู้นำของคณะกรรมการในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนงานที่วางไว้
- เป็นประธานที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
- เป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น และควบคุมการประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับและระเบียบวาระที่กำหนดไว้
- ปฏิบัติหน้าที่ตามที่กฎหมายกำหนดไว้โดยเฉพาะให้เป็นหน้าที่ของประธานกรรมการ



การแบ่งบทบาทหน้าที่ระหว่างคณะกรรมการบริษัท และ ประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม

ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มมีหน้าที่รับผิดชอบบริหารงานประจำวันของบริษัทฯ โดยยึดถือแนวปฏิบัติและคำแนะนำที่ได้รับจากคณะกรรมการบริษัท และระเบียบการปฏิบัติงานสำหรับประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม ขอบเขตอำนาจของประธานคณะผู้บริหารกลุ่มอยู่ภายใต้ขอบเขตอำนาจหน้าที่ของประธานคณะผู้บริหารกลุ่มที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด ซึ่งเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง (เช่น เรื่องที่ทำให้สถานการณ์ของบริษัทฯ ไม่เป็นปกติ หรือเรื่องที่มีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง) ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มต้องดำเนินการให้มั่นใจได้ว่าการจัดทำบัญชีของบริษัทฯ สอดคล้องกับกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง และบริษัทฯ มีการบริหารจัดการเงินทุนที่เหมาะสม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทสามารถเรียกให้ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มนำรายละเอียดเกี่ยวกับประเด็นที่สำคัญมารายงานต่อคณะกรรมการบริษัทได้ทุกเมื่อ นอกจากนี้ ตามที่คณะกรรมการบริษัทจะเห็นสมควร ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับการดำเนินงาน และสถานการณ์ต่างๆ ตลอดจนผลกำไร ไม่ว่าจะรายงานเป็นลายลักษณ์อักษร หรือรายงานในที่ประชุม โดยเป็นไปตามที่คณะกรรมการบริษัทเห็นควร และสอดคล้องกับระเบียบการปฏิบัติงานของประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 คณะกรรมการชุดย่อย

- 1) คณะกรรมการตรวจสอบ
- 2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
- 3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
- 4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน
- 5) คณะกรรมการบริหาร

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการเปิดเผยกฎบัตรของคณะกรรมการชุดย่อยไว้ในเอกสารแนบ 5

1) คณะกรรมการตรวจสอบ

อำนาจ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจดำเนินการหรือมอบอำนาจในการสอบสวนเรื่องใดๆ ที่อยู่ในขอบเขตความรับผิดชอบได้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระ นักบัญชี หรือ บุคคลอื่นที่มีความสามารถพิเศษ ตามความจำเป็น เพื่อช่วยให้คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบได้สำเร็จลุล่วง

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานบัญชีที่ตรวจสอบแล้ว และหารือกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เกี่ยวกับนโยบายการบัญชีที่บริษัทฯ นำมาใช้
2. สอบทานและให้ความเชื่อมั่นแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับ



- (1) การปฏิบัติตามกฎหมาย (รวมถึงกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายต่อต้านการทุจริต คอร์รัปชัน และกฎหมายอื่นๆ ที่บังคับใช้และเกี่ยวข้อง) และนโยบายของบริษัทฯ
- (2) ความสมบูรณ์ของการจัดทำงบการเงิน และรายงานทางการเงินระหว่างกาลที่ถูกต้อง และเพียงพอ รวมถึง ความสอดคล้องของข้อมูลในรายงานทางการเงินกับข้อมูลอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานที่ได้มีการสื่อสารกับผู้ลงทุนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อมูลคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ รายงานประจำปี และ ข่าวสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชี หรือ ตรวจพบความผิดปกติในงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบต้องรับดำเนินการ สอบถามถึงสาเหตุและขอบเขตการตรวจสอบจากผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้สอบบัญชี และ ผู้มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสูงสุดด้านบัญชีและการเงินของบริษัทฯ
- (3) ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และ บริษัทย่อยทั้งในประเทศ และต่างประเทศ และ การควบคุมภายในด้านรายงานทางการเงิน (ICFR)
 - (3.1) คณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมกันวางแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายใน ร่วมกับหน่วยงานตรวจสอบภายในและสอบสวนภายใน โดยพิจารณาถึงประเภทและระดับความเสี่ยงของเรื่องที่สามารถส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ หากเป็นเรื่องที่มีความเสี่ยงสูง คณะกรรมการตรวจสอบ ต้องเร่งดำเนินการ เข้าไปตรวจสอบพร้อมทั้งหามาตรการเพื่อยับยั้งความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้น โดยทันที
 - (3.2) ในกรณีที่บริษัทฯ มีการดำเนินกิจการในต่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม สามารถตรวจสอบสิ่งผิดปกติและ ป้องกันการทุจริต ที่อาจเกิดขึ้นจากรายการหรือธุรกรรมของบริษัทฯในต่างประเทศเหล่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบภายในและสอบสวนภายใน หรืออาจพิจารณาว่าจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายในในต่างประเทศ (IA Outsource) เพื่อดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่สำคัญ และ รายงานต่อ คณะกรรมการตรวจสอบโดยตรงอย่างสม่ำเสมอ
- (4) กิจกรรมการตรวจสอบภายใน และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และสอบสวนภายใน
- (5) การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (RPT) การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไป ซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญ (MT) หรือธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้ง



ทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สมเหตุสมผลเป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

โดยหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องที่เกี่ยวกับ MT และ RPT มีดังนี้

- (5.1) คณะกรรมการตรวจสอบต้องร่วมพิจารณา และ ให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการ MT และ RPT ที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย โดยคณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาอย่างน้อย ในประเด็น เช่น ก) ความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ ข) รายละเอียด และควมมีตัวตนของคู่สัญญา ค) ผลตอบแทนและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะความเสี่ยงในด้านข้อกฎหมาย และ ง) ผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกรณีที่บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการ MT และ RPT บ่อยครั้ง การเข้าทำรายการในต่างประเทศ การเปลี่ยนธุรกิจหลัก และ การขยายธุรกิจใหม่อย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาเพิ่มเติม เกี่ยวกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน และสภาพคล่องเป็นต้นว่า มีความเหมาะสมหรือไม่

- (5.2) สำหรับรายการ MT และ RPT ซึ่งฝ่ายจัดการเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการจัดให้มีระบบหรือกระบวนการ ให้ฝ่ายจัดการรายงานการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว พร้อมทั้งวิเคราะห์ความ สมเหตุสมผลของการทำรายการให้ทราบอย่างต่อเนื่อง โดยในกรณีที่ การเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้นมีลักษณะเป็นการเข้าทำรายการหลายครั้ง แต่มีเนื้อหาสาระที่แท้จริงแล้วเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือเป็น โครงการเดียวกัน คณะกรรมการตรวจสอบต้องพิจารณาเพิ่มเติมเกี่ยวกับ ความสมเหตุสมผลและลักษณะโครงการ รวมทั้งต้องพิจารณาว่าการเข้าทำ ธุรกรรมในลักษณะข้างต้นอาจสื่อไปถึงเจตนาในการหลีกเลี่ยงกฎเกณฑ์ การเข้าทำรายการ MT และ RPT หรือไม่

- (5.3) ภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติในการเข้าทำรายการ MT และ RPT จากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังคง มีหน้าที่ในการติดตามและสอบถามความคืบหน้าของการเข้าทำรายการดังกล่าว กับฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งต้องติดตามการเข้าลงทุน รวมถึงดูแลให้บริษัทฯ มีการเปิดเผยและรายงานความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและ เหมาะสมด้วย อย่างน้อยในเรื่องดังต่อไปนี้



- (ก) ความคืบหน้าของการเข้าทำรายการ โดยต้องพิจารณาว่าความคืบหน้าเป็นไปตามแผนที่ได้มีการเปิดเผยไว้ตอนขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นหรือไม่
 - (ข) หากไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่เปิดเผยไว้ได้ ต้องเปิดเผยปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบ พร้อมทั้งวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่สามารถเข้าทำรายการได้ตามที่เปิดเผยไว้
 - (ค) หากมีการระดมทุนโดยการออกและเสนอขายหลักทรัพย์ เพื่อนำไปลงทุนในการเข้าทำรายการ MT และ RPT ไม่ว่าจะเป็นการออกเสนอขายหุ้นหรือหุ้นกู้ ต้องมีการรายงานการใช้เงินระดมทุนดังกล่าว เพื่อให้ผู้ลงทุนทราบ
 - (ง) กรณีที่การดำเนินการที่เกิดขึ้นจริงไม่เป็นไปตามแผนงานหรือประมาณการทางการเงินที่คาดการณ์ไว้ซึ่งแตกต่างจากที่ได้เคยเปิดเผยไว้ต่อผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ
- (5.4) คณะกรรมการตรวจสอบต้องติดตามความคืบหน้าของการเข้าทำรายการ MT และ RPT โดยพิจารณาพร้อมกับข้อมูลต่าง ๆ เพื่อสอดคล้องความผิดปกติในภาพรวม เพื่อไม่ให้เกิดกรณีที่บริษัทฯ ใช้การเปิดเผยข้อมูลเป็นช่องทางการสร้างราคาหุ้นของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของกลุ่มบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ทั้งนี้ หากคณะกรรมการตรวจสอบพบข้อสงสัยว่า กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ อาจใช้วิธีการเผยแพร่ข่าวบิดเบือน ไม่ถูกต้อง หรือการทำธุรกรรม MT และ RPT เพื่อหวังผลประโยชน์ในการสร้างราคาหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบอาจต้องดำเนินการใด ๆ เพื่อยับยั้งพฤติกรรมดังกล่าวของบริษัทฯ โดยเร็ว พร้อมทั้งแจ้งข้อเท็จจริงให้สำนักงาน ก.ล.ด. ทราบในทันที
- (6) การติดตามการใช้เงินระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องดำเนินการ :
 - (6.1) พิจารณารายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงินระดมทุน และ ข้อมูลที่ได้รับจากฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการศึกษาถึงสภาพเศรษฐกิจและแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมของกิจการที่บริษัทฯ จะใช้เงินระดมทุนเพื่อเข้าลงทุนให้ถั่วถั่ว
 - (6.2) ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในหรือกลไกในการดูแลและติดตามการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้องและเหมาะสม และเป็นไปตาม วัตถุประสงค์



ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ โดยหากมีการใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันที ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบต้องรีบดำเนินการแก้ไข พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพื่อยับยั้งและป้องกันไม่ให้บริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการระดมทุนไปใช้อย่างไม่เหมาะสมและผิดวัตถุประสงค์ซึ่งอาจสร้างความเสียหายต่อบริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นได้

3. สร้างความมั่นใจในประสิทธิผลของกระบวนการตรวจสอบภายนอก พิจารณาและเสนอแนะเกี่ยวกับการแต่งตั้ง การแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ และการถอดถอนบุคคลที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้บริการตรวจสอบและบริการอื่นๆ ที่นอกเหนือจากการตรวจสอบ และ เสนอคำตอบแทนและเงื่อนไขการว่าจ้างผู้สอบบัญชี ตลอดจนการเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีดังกล่าว โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
4. อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและสอบสวนภายใน และ อนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในและสอบสวนภายในรวมถึงการแก้ไขเพิ่มเติม โดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในและสอบสวนภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
5. เข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและสอบสวนภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
6. รักษาความสัมพันธ์ในการทำงานโดยตรงและใกล้ชิด (รวมถึงการรายงานและการมีปฏิสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ) กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและสอบสวนภายใน เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลให้สำเร็จลุล่วง
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวจะลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ ประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (4) ความเห็นเกี่ยวกับประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
 - (5) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี



- (6) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (7) จำนวนการประชุมคณะกรรมการ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน
 - (8) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร และ
 - (9) ข้อมูลอื่นใดตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่เห็นว่าควรแจ้งให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
8. เพื่อกำกับดูแลและติดตามผลการตรวจสอบ การแก้ไขการตรวจสอบที่สำคัญ และการตรวจสอบที่ไม่พึงประสงค์ที่สำคัญ
 9. หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานของผู้สอบบัญชี ที่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยของกรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลที่รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระหว่างการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบทันทีและสอบสวนโดยไม่ชักช้า โดยดำเนินการดังต่อไปนี้
 - (1) คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความมีนัยสำคัญและความเสี่ยงของเรื่องต่อบริษัทฯ และผู้ลงทุน หากกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าพฤติกรรมอันควรสงสัยข้างต้นอาจกระทบกับสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญหรือมีประเด็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบโดยทันที คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเร่งดำเนินการให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลในเบื้องต้นให้ผู้ลงทุนทราบโดยเร็ว
 - (2) ในกรณีที่พบว่ากรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ อาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการใด ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า กระบวนการตรวจสอบนั้นมีความเป็นอิสระและไม่อยู่ภายใต้อำนาจควบคุมของกลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมอันควรสงสัย
 - (3) คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณากำหนดมาตรการหรือแนวทางในการยับยั้งพฤติกรรมอันควรสงสัยเพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อทั้งตัวบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
 - (4) คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณากำหนดมาตรการในการยกระดับระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมอันควรสงสัยเพื่อไม่ให้เกิดพฤติกรรมข้างต้นขึ้นอีกในอนาคต
 - (5) คณะกรรมการตรวจสอบควรรายงานพฤติกรรมอันควรสงสัยในเบื้องต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ต. ทราบโดยทันทีเมื่อได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ ในช่วงที่อยู่ระหว่างการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบควรรายงานความคืบหน้าให้สำนักงาน ก.ล.ต. และ ผู้สอบบัญชี ทราบเป็นระยะ



- (6) ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบต่อสำนักงาน ก.ล.ต. และ ผู้สอบบัญชี โดยในรายงานการตรวจสอบจะมีเนื้อหาสะท้อนการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบตามข้อ (1) - (4) ข้างต้น
- (7) ภายหลังการจัดทำรายงานการตรวจสอบ ตามข้อ (6) ข้างต้นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบควรรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการตามมาตรการในการป้องกันและป้องปรามเพื่อยับยั้งพฤติกรรมอันควรสงสัย และการยกระดับระบบควบคุมภายในให้สำนักงาน ก.ล.ต. ทราบเป็นระยะจนกว่าจะมีการดำเนินการแล้วเสร็จ

10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

2) คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. เสนอแนะผู้มีคุณสมบัติที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
2. เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และค่าตอบแทนของกรรมการ
3. กำหนดหลักเกณฑ์ในการเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง ค่าตอบแทน และการเลิกจ้างผู้บริหารระดับสูง และการกำหนดและตกลงร่วมกันซึ่งแผนการปฏิบัติงาน (performance package) และสัญญาสำหรับผู้บริหารระดับสูง
4. ทบทวนผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง เทียบกับเป้าหมายที่ตกลงร่วมกันไว้ในแผนปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนสำหรับผลการปฏิบัติงานประจำปี และ
5. ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

3) คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

1. นำเสนอนโยบายที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ
3. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ
4. ทบทวนนโยบายที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. ทบทวนตารางอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ สำหรับคณะกรรมการบริษัท และการแก้ไขเพิ่มเติมในภายหลังเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการ



กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทฯ และกฎหมายและข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ

6. รักษาความสัมพันธ์ในการทำงานโดยตรงและใกล้ชิด (รวมถึงการรายงานและการมีปฏิสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ) กับฝ่ายกำกับดูแลจริยธรรมองค์กร เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแล
7. ทบทวนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับกิจกรรมด้านความยั่งยืน สุขภาพ ความปลอดภัย ความมั่นคง และ ความยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทาน
8. ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน

1. ดูแลกรอบนโยบายความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงกลยุทธ์ นโยบาย กฎเกณฑ์ และคู่มือการปฏิบัติงานทั้งหมดที่ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ นำมาใช้เพื่อกำหนด ประเมิน ติดตาม และเสนอแนะการบริหารความเสี่ยงองค์กร ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ และความเสี่ยงด้านข้อมูลส่วนบุคคลต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนกรอบนโยบายความเสี่ยงและกระบวนการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และข้อมูลส่วนบุคคล และนำเสนอข้อเสนอแนะเพื่อแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัทและกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงของธุรกิจของบริษัทฯ
3. ส่งเสริมและจัดให้มีกลยุทธ์และนโยบายความเสี่ยง โดยเพิ่มระดับการรับรู้ความเสี่ยงผ่านการพัฒนาของกระบวนการที่เหมาะสมและความมุ่งมั่นของทรัพยากร
4. สนับสนุนการติดตามความเสี่ยงต่างๆ รวมถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และความเสี่ยงด้านข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
5. ดูแลและทบทวนการบริหารจัดการด้านการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงการประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของฝ่ายจัดการต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับกลยุทธ์ทางการเงินทั้งในระยะยาวและระยะสั้นงบประมาณประจำปีสำหรับค่าใช้จ่ายส่วนทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน การก่อหนี้สินหรือการจัดทำสมมุติฐานในการก่อหนี้สินที่มีความสำคัญ การออกตราสารทุน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มีนัยสำคัญ การสร้างรายได้ที่มีนัยสำคัญ และข้อเสนอการปรับปรุงที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท



6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับงบประมาณของบริษัทฯ
7. รักษาความสัมพันธ์ในการทำงานโดยตรงและใกล้ชิด (รวมถึงการรายงานและการมีปฏิสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ) กับฝ่ายบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแล และ
8. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

5) คณะกรรมการบริหาร

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ทบทวนและอนุมัติแผนการผสานและการเปลี่ยนผ่านของธุรกิจ
2. สนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในการวางแผนและการปฏิบัติงานทางการเงินและการดำเนินงาน การกำหนดทิศทางธุรกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และเป้าหมายทางการเงินเพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และรายงานความคืบหน้าในประเด็นดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะๆ
3. ติดตามการดำเนินการตามแผนบูรณาการการควบรวมกิจการ
4. ดูแลและบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท
5. ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทจะมอบหมาย

7.3.2 รายชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 3 คน และมีกรรมการอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้ และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

<u>รายนาม</u>	<u>ตำแหน่ง</u>
1. นายกลินท์ สารสิน*	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
2. นางกมลวรรณ วิบุลากร*	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ
3. นางปรารธนา มงคลกุล*	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ

หมายเหตุ: * นายกลินท์ สารสิน นางกมลวรรณ วิบุลากร และ นางปรารธนา มงคลกุล เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัทฯ โดยมีรายละเอียดเกี่ยวกับคุณสมบัติการศึกษา และประสบการณ์การทำงาน ตามที่ปรากฏในเอกสารแนบ 1



คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประกอบด้วย กรรมการ 4 คน เป็นกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการ 2 คน โดยมีประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นกรรมการอิสระ โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายนาม	ตำแหน่ง
1. นางกมลวรรณ วิบุลากร	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ
2. ศ. (พิเศษ) ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ
3. นายซิกเว่ เบรกเก้	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
4. นายจอห์น โอมนด์ เรฟฮัก	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน ประกอบด้วย กรรมการจำนวน 6 คนเป็นกรรมการอิสระ 2 คน และกรรมการ 4 คน โดยมีประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนเป็นกรรมการอิสระ โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายนาม	ตำแหน่ง
1. ศ. (พิเศษ) ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน / กรรมการอิสระ
2. นางปรารถนา มงคลกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน / กรรมการอิสระ
3. นายซิกเว่ เบรกเก้	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
4. นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
5. นายประสูน ชินฮัะ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
6. นายจอห์น โอมนด์ เรฟฮัก	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน



คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน ประกอบด้วย กรรมการอิสระ จำนวน 1 คน กรรมการ จำนวน 4 คน และ สมาชิกที่มีใช้กรรมการ จำนวน 1 คน โดยมีรายชื่อดังต่อไปนี้

รายนาม	ตำแหน่ง
1. นายศุภชัย เลี้ยวนนท์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน
2. นายกลินท์ สารสิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน / กรรมการอิสระ
3. นายชิกเว่ เบรกเก้	กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน
4. นายจอห์น โอ蒙德 เรฟอ๊ก	กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน
5. นายประสูน ชินฮัะ	กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน
6. นางทูนเน่ ริปเปิล	กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน

คณะกรรมการบริหาร

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 คณะกรรมการบริหาร มีรายชื่อดังต่อไปนี้

1. นายจอห์น โอ蒙德 เรฟอ๊ก	ประธานคณะกรรมการบริหาร
2. นายชิกเว่ เบรกเก้	รองประธานคณะกรรมการบริหาร
3. นายวิเชวาน์ รักพงษ์ไพโรจน์	กรรมการบริหาร
4. นายประสูน ชินฮัะ	กรรมการบริหาร
5. นายมนัสส์ มานะวุฒิเวช	กรรมการบริหาร
6. นายชาร์ด เมห์โรตรา	กรรมการบริหาร

อำนาจหน้าที่ของประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม

ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มเป็นตำแหน่งทางการบริหารสูงสุดของบริษัทฯ และ เป็นตำแหน่งที่ได้รับ การแต่งตั้งโดยคณะกรรมการบริษัท

อำนาจหน้าที่ของประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม มีดังต่อไปนี้

- ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารงานประจำวันของ บริษัทฯ ซึ่งปฏิบัติตามแนวทางและคำแนะนำตามที่คณะกรรมการบริษัทกำหนด รวมถึงการ



ปฏิบัติตามกฎเกณฑ์และเอกสารกำกับดูแล โดยที่ประธานคณะกรรมการกลุ่มเป็นผู้ตัดสินใจในทุกเรื่องที่ไม่ได้อยู่ภายใต้อำนาจของคณะกรรมการบริษัทตามกฎหมาย ข้อบังคับ หรือคำสั่ง หรือการตัดสินใจอื่นๆ ที่จะต้องดำเนินการโดยคณะกรรมการบริษัท ประธานคณะกรรมการกลุ่มจะต้องดำเนินการตามสมควร เพื่อให้มั่นใจว่า บริษัทฯ ดำเนินการและพัฒนาธุรกิจตามกฎหมายที่บังคับใช้ ข้อบังคับของบริษัทฯ เรื่องที่อนุมัติโดยมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ คณะกรรมการบริษัท ตลอดจนเอกสารกำกับดูแล ประธานคณะกรรมการกลุ่มจะต้องรับผิดชอบในการจัดการบริษัทและบุคลากรที่เกี่ยวข้องในลักษณะที่สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินธุรกิจของคณะกรรมการบริษัท

- ประธานคณะกรรมการกลุ่มจะต้องมั่นใจว่า บริษัทฯ ยึดมั่นในหลักการที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไปสำหรับการกำกับดูแลและการควบคุมการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพ (“การกำกับดูแลกิจการ”) รวมถึงเอกสารกำกับดูแล ข้อบังคับ และ กฎระเบียบ และ หลักการกำกับดูแลกิจการของประเทศไทยที่ออกโดยหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ประธานคณะกรรมการกลุ่มจะต้องปฏิบัติตามมาตรฐานดังกล่าวในการทำงานและการตัดสินใจ
- ประธานคณะกรรมการกลุ่มมีหน้าที่ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติตามหลักการสำคัญของบริษัทฯ และพนักงาน ตามที่ระบุไว้ในเอกสารกำกับดูแล โดยเฉพาะอย่างยิ่งจะต้องจัดการให้มั่นใจได้ว่ามีมาตรการที่เพียงพอเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ
- การปฏิบัติงานในด้านต่างๆ ของประธานคณะกรรมการกลุ่ม มีดังนี้

ด้านการดำเนินงานและการเงิน

- ประธานคณะกรรมการกลุ่มพิจารณาอนุมัติและกำกับดูแลงบประมาณและแผนธุรกิจ และธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงของคู่สัญญา ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย และความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน นอกจากนี้ ประธานคณะกรรมการกลุ่มจะดูแลการพัฒนาระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมเกี่ยวกับการรายงานทางการเงิน (“ICFR”) เพื่อให้แน่ใจว่าได้ดำเนินการเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้สำหรับบริษัทฯ และเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย ตลอดจนเอกสารกำกับดูแล ประธานคณะกรรมการกลุ่มจะดำเนินการควบคุมที่จำเป็นสำหรับบัญชีของบริษัทฯ และการบริหารเงินทุน และจะต้องจัดการให้แน่ใจว่าบัญชีของบริษัทฯ จัดทำขึ้นตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับ และการจัดบริหารเงินทุนเป็นที่น่าพอใจ ประธานคณะกรรมการกลุ่มจะต้องเตรียมเสนอรายงานต่อ คณะกรรมการบริษัท และ/หรือ คำยืนยันที่เกี่ยวข้องกับ ICFR เพื่อจัดทำงบการเงิน และการรับรองเกี่ยวกับความน่าเชื่อถือเป็นประจำปีหรือมากกว่านั้น



ด้านการบริหารความเสี่ยงทางธุรกิจ

- ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องจัดการให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร โดยมีการระบุและจัดการกับความเสี่ยงทางธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในเชิงรุกทั้งความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ด้านการดำเนินงาน และด้านกฎหมายซึ่งจะต้องนำมาพิจารณา
- ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องรับทราบข้อมูลเกี่ยวกับความเสี่ยงที่สำคัญที่สุดสำหรับองค์กร และติดตามว่า บริษัทฯ ได้มีการบริหารจัดการให้อยู่ในระดับความเสี่ยงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท และจะต้องนำเสนอรายงานความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง ต่อคณะกรรมการบริษัท โดยสรุปความเสี่ยงที่สำคัญ ผู้บริหารจัดการความเสี่ยง และการบริหารจัดการต่อความเสี่ยงดังกล่าว นอกจากนี้ ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องรายงานความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท

รายการที่เกี่ยวข้องกัน

- ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่เกี่ยวข้องกับการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และข้อตกลงระหว่างบริษัทฯ กับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันนั้นจัดทำขึ้นเป็นลายลักษณ์อักษรและดำเนินการบนพื้นฐานข้อตกลงการค้าทั่วไป (Arm's Length) เพื่อให้การทำธุรกรรม “รายการที่เกี่ยวข้องกัน” และ “ข้อตกลงการค้าทั่วไป” เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและประกาศของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องจัดการให้แน่ใจว่า การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมดที่ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทตามอำนาจอนุมัติ ("Authority Matrix") และ/หรือ ตามที่กฎหมายกำหนด ได้รับการอนุมัติอย่างถูกต้อง ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องให้ความสนใจเป็นพิเศษกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นและจะต้องกำหนดและรักษาขั้นตอนที่เพียงพอสำหรับการจัดการและสอบทานการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน และติดตามว่าได้ดำเนินการตามหลักการที่กำหนดโดยคณะกรรมการบริษัท และ ตามกฎหมาย ตลอดจนกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องตรวจสอบให้แน่ใจว่า บริษัทฯ เก็บบันทึกการทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกันทั้งหมด

การซื้อขายโดยใช้ข้อมูลภายใน

- ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องจัดการให้แน่ใจว่า บริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยการซื้อขายหลักทรัพย์โดยใช้ข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องทั้งหมด รวมถึงหน้าที่ในการรักษาความลับ รายชื่อบุคคลที่รับรู้ข้อมูลภายใน และข้อห้ามในการซื้อขาย



กลยุทธ์

- ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะเสนอแผนกลยุทธ์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติและเสนอมติในเรื่องที่มีความสำคัญเชิงกลยุทธ์ของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงกระบวนการทางกลยุทธ์ที่ชัดเจนในการพิจารณาโดยคำนึงถึงความเสี่ยงทางธุรกิจที่สำคัญทั้งหมด

การควบคุมภายใน

- ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องจัดการให้แน่ใจว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ และเหมาะสม และระบบการควบคุมภายในเป็นส่วนหนึ่งของการดำเนินงานและขั้นตอนของบริษัทฯ เพื่อดูแลการใช้ทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ปกป้องทรัพย์สินของบริษัทฯ มีความน่าเชื่อถือของการรายงานทางการเงินภายในและภายนอก และการปฏิบัติตามเอกสารกำกับดูแลและกฎหมาย ตลอดจนข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

การมีส่วนร่วมของพนักงาน

- ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดให้มีการเจรจาและความร่วมมือกับพนักงานหรือตัวแทนพนักงานในระดับที่เหมาะสม เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานได้รับประสบการณ์ และมีความเข้าใจเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ

ความรับผิดชอบต่อบริษัทย่อยของบริษัทฯ

- ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มต้องจัดการส่วนได้เสียในบริษัทย่อย และมีอำนาจเรียกประชุมผู้ถือหุ้นและเป็นผู้แทนของบริษัทฯ (หรือแต่งตั้งผู้แทน) ในการประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทย่อย รวมถึงการลงคะแนนเสียงตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
- ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องติดตามการพัฒนาธุรกิจ สถานะ และการดำเนินงานเพื่อผลกำไรของบริษัทย่อย ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องจัดการให้แน่ใจว่าได้แนะนำระเบียบปฏิบัติไปปรับใช้สำหรับคณะกรรมการในบริษัทย่อยและสำหรับกรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อยดังกล่าว
- ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มหรือผู้บริหารคนอื่นๆ ที่ได้รับการแต่งตั้งจากประธานคณะผู้บริหารกลุ่มต้องมีตำแหน่งเป็นประธานกรรมการในบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นโดยตรง ในกรณีที่ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มเห็นสมควรอาจแต่งตั้งบุคคลอื่นให้ดำรงตำแหน่งในคณะกรรมการบริษัทย่อยนั้นได้



ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของธุรกิจ

- ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องดูแลว่าความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของธุรกิจได้รับการจัดการตามความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้แน่ใจว่ามีการปกป้องข้อมูลและทรัพย์สินอื่นๆ โดยประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละครั้ง พร้อมรายงานภาพรวมขององค์กรความมั่นคงทางธุรกิจ ภาพความเสี่ยงด้านความปลอดภัยของธุรกิจ และแนวทางบรรเทาผลกระทบที่นำไปใช้ปฏิบัติทั้งหมด

สุขภาพ ความปลอดภัย และความมั่นคงของบุคลากร (HSSE)

- ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องจัดการให้แน่ใจว่า บริษัทฯ มีขั้นตอนที่เพียงพอสำหรับการควบคุมความเสี่ยง HSSE ทั้งหมด โดยในการประชุมคณะกรรมการบริษัทแต่ละครั้ง ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะรายงานเหตุการณ์สำคัญและสถิติที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ จะต้องดำเนินการทบทวนการจัดการ HSSE และนำเสนอรายงานสรุปต่อคณะกรรมการบริษัทปีละครั้ง

การจัดการและการรายงานการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด

- ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องบริหารจัดการรวมถึงการลงโทษ กรณีมีการไม่ปฏิบัติตามเอกสารกำกับดูแล กฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่บังคับใช้ต่อพนักงานของบริษัทฯ ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องรายงานการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่มีนัยสำคัญต่อคณะกรรมการบริษัทซึ่งรวมถึงผลการสอบสวนกรณีดังกล่าว

ความยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทาน

- ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องจัดการให้แน่ใจว่า บริษัทฯ มีทรัพยากรและขั้นตอนที่จำเป็น เพื่อควบคุมความเสี่ยงในห่วงโซ่อุปทานอย่างเพียงพอ ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องจัดทำและนำเสนอรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละสองครั้ง โดยสรุปประเด็นและเหตุการณ์ที่สำคัญของกิจกรรมความยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทาน โดยรายงานต้องเน้นถึงความท้าทายในปัจจุบันหรือที่สามารถคาดการณ์ได้ที่เกี่ยวข้องกับประเด็นนี้

ความเสี่ยงจากการคอร์รัปชัน

- ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องดำเนินการตามขั้นตอนที่เพียงพอเพื่อป้องกันไม่ให้บริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้องกับการคอร์รัปชัน และจะต้องดำเนินการทบทวนความเสี่ยงที่เกี่ยวกับขั้นตอนดังกล่าวเป็นประจำทุกปี และทำให้แน่ใจว่าจุดอ่อนที่อาจเกิดขึ้นได้รับการแก้ไข โดยจะนำเสนอผลการตรวจสอบนี้ต่อคณะกรรมการบริษัท



การปฏิบัติตามกฎหมายการแข่งขัน

- ประธานคณะผู้บริหารกลุ่มจะต้องดำเนินการตามขั้นตอนที่เพียงพอเพื่อป้องกันไม่ให้บริษัทฯ เข้าไปเกี่ยวข้องกับการละเมิดกฎหมายการแข่งขัน โดยจะต้องดำเนินการทบทวนความเสี่ยงที่เกี่ยวกับขั้นตอนเหล่านี้เป็นประจำทุกปี และทำให้แน่ใจว่าจุดอ่อนที่อาจเกิดขึ้นได้รับการแก้ไข โดยจะนำเสนอผลการตรวจสอบนี้ต่อคณะกรรมการบริษัท

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

ณ วันที่ 1 มกราคม 2569 ผู้บริหาร^{1/}ของบริษัทฯ มีจำนวน 11 คน ดังมีรายนามต่อไปนี้

รายนาม	ตำแหน่ง
1. นายชิกเว่ เบรกเก้	ประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม
2. นายมนัสส์ มานะวุฒิเวช	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านประสิทธิภาพการลูกค้าและธุรกิจritel
3. นายชารด เมห์โรตรา	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลุ่มธุรกิจลูกค้าบุคคล
4. นายณกุล เซห์กัล	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน (ร่วม)
5. นางสาวยุภา ลีวงศ์เจริญ	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน (ร่วม)
6. นางสาวศรินทร์รา วงศ์สุภลักษณ์	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านทรัพยากรบุคคล
7. นายฮาคุน บราวเซ็ท เซิร์ล	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลยุทธ์และทรานส์ฟอร์มเมชัน
8. นายประเทศ ต้นภูรณันท์	(รักษาการ) หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเทคโนโลยีและความปลอดภัยระบบสารสนเทศ
9. ดร. ชีรเดช คำรงค์พลสิทธิ์	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลุ่มธุรกิจองค์กร
10. นายคูรัม อัชฟาค	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเครือข่าย
11. นายโจอา เปโดร อาเซเวโด โอลิเวร่า	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์

หมายเหตุ: ^{1/} “ผู้บริหาร” ในหัวข้อนี้ มีความหมายตามที่กำหนดโดยคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งหมายถึง ประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม ผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารที่รายงานตรงต่อจากประธานคณะผู้บริหารกลุ่มลงมา และผู้ซึ่งดำรงตำแหน่งเทียบเท่ากับผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารรายที่สี่ทุกราย และ ให้หมายความรวมถึงผู้ดำรงตำแหน่งระดับบริหารในสายงานบัญชีหรือการเงินที่เป็นระดับผู้จัดการฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่า

ทั้งนี้ ผู้บริหารของบริษัทฯ ทุกท่าน เป็นผู้ที่มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กฎหมายกำหนดไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และ ไม่มีลักษณะขาดความน่าไว้วางใจตามประกาศของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

ข้อมูลความรู้ความชำนาญ ทักษะ ประสิทธิภาพของผู้บริหารเปิดเผยในเอกสารแนบ 1



7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประธานคณะกรรมการกลุ่มและผู้บริหาร

การพิจารณากำหนดค่าตอบแทนประธานคณะกรรมการกลุ่มและผู้บริหาร บริษัทฯ มีนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนประธานคณะกรรมการกลุ่มและผู้บริหาร โดยสะท้อนภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานคณะกรรมการกลุ่มและผู้บริหารแต่ละคน และเป็นอัตราที่เหมาะสมโดยศึกษาเทียบกับธุรกิจประเภทเดียวกัน โดยคำนึงถึงผลการปฏิบัติงานทางการเงิน ผลงานเกี่ยวกับการปฏิบัติตามวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ในระยะยาว ซึ่งโครงสร้างค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการกลุ่มและผู้บริหารจะประกอบด้วยค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน ค่าตอบแทนระยะสั้น เช่น ผลตอบแทนการปฏิบัติงานจ่ายเป็นรายปี ค่าตอบแทนระยะยาว เช่น โครงการ EIP และ ค่าตอบแทนอื่นๆ ได้แก่ เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งค่าตอบแทนดังกล่าว ได้ผ่านการพิจารณากลั่นกรองจากคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริษัท ว่ามีความสมเหตุสมผล และเหมาะสมแก่ขนาดของธุรกิจและอุตสาหกรรมประเภทเดียวกัน

7.4.3 จำนวนค่าตอบแทนรวมของประธานคณะกรรมการกลุ่มและผู้บริหารที่ได้รับจากบริษัทฯ และบริษัทย่อย

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2568 ค่าตอบแทนของประธานคณะกรรมการกลุ่มและผู้บริหาร รวมเป็นเงินทั้งสิ้น จำนวน 436.18 ล้านบาท ประกอบด้วยค่าตอบแทนในรูปของเงินเดือน ผลตอบแทนการปฏิบัติงาน และผลประโยชน์อื่น ๆ

(2) ค่าตอบแทนอื่น

เงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

บริษัทฯ ได้จัดให้มีกองทุนสำรองเลี้ยงชีพให้แก่ประธานคณะกรรมการกลุ่มและผู้บริหาร โดยบริษัทฯ ได้สมทบในอัตราร้อยละ 3 - 7 ของเงินเดือนตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับประธานคณะกรรมการกลุ่มและผู้บริหาร รวมทั้งสิ้น จำนวน 9.88 ล้านบาท

โครงการร่วมลงทุนระหว่างนายจ้างและลูกจ้าง ปี 2566 - 2569 (แก้ไขเพิ่มเติม)

บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงการ EIP เพื่อเป็นแรงจูงใจแก่ผู้บริหารในการปฏิบัติงาน และร่วมทำงานกับบริษัทฯ ในระยะยาว โดยมีระยะเวลาของโครงการ 3 ปี เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 กรกฎาคม 2566 สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน 2569

ผู้บริหารที่มีสิทธิเข้าร่วมโครงการ EIP

1. พนักงานในระดับผู้บริหารของบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ระดับประธานคณะกรรมการ (CEO) รองประธานคณะกรรมการ (DCEO) และหัวหน้าคณะกรรมการ (Chief of (...) Officer) หรือเทียบเท่าที่มีอายุงานไม่น้อยกว่า 1 ปี นับถึงวันที่เริ่มจ่ายสะสม



2. พนักงานในระดับผู้บริหารของบริษัทฯ ระดับหัวหน้าสายงาน (Head of (...) Division) หรือเทียบเท่า ที่มีอายุงานไม่น้อยกว่า 1 ปี นับถึงวันที่เริ่มจ่ายสะสม
3. พนักงานในระดับผู้บริหารของบริษัทฯ ทูร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ระดับหัวหน้าฝ่ายงาน (Head of (...) Department) หรือเทียบเท่า ที่มีอายุงานไม่น้อยกว่า 1 ปี นับถึงวันที่เริ่มจ่ายสะสม

บริษัทฯ จะหักเงินเดือนผู้มีสิทธิและสมัครใจเข้าร่วมโครงการตามความจํานงของพนักงาน ที่สมัครใจเข้าร่วมโครงการเป็นประจำทุกเดือนจนครบกำหนดระยะเวลาจ่ายเงินสะสม ดังนี้

1. บริษัทฯ จะหักเงินเดือนพนักงานในระดับประธานคณะผู้บริหาร (CEO) รองประธานคณะผู้บริหาร (DCEO) และ หัวหน้าคณะผู้บริหาร (Chief of (...) Officer) หรือเทียบเท่า ที่เข้าร่วมโครงการ ในอัตราร้อยละ 10 จากฐานเงินเดือนของพนักงาน และบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบให้อัตราร้อยละ 10 จากฐานเงินเดือนของพนักงาน
2. บริษัทฯ จะหักเงินเดือนพนักงานในระดับหัวหน้าสายงาน (Head of (...) Division) หรือเทียบเท่า ที่เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละ 5 จากฐานเงินเดือนของพนักงาน และบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบให้อัตราร้อยละ 5 จากฐานเงินเดือนของพนักงาน
3. บริษัทฯ จะหักเงินเดือนพนักงานในระดับหัวหน้าฝ่ายงาน (Head of (...) Department) หรือเทียบเท่า ที่เข้าร่วมโครงการในอัตราร้อยละ 3 จากฐานเงินเดือนของพนักงาน และบริษัทฯ จะจ่ายเงินสมทบให้อัตราร้อยละ 3 จากฐานเงินเดือนของพนักงาน

ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จ่ายเงินสมทบทั้งสิ้น จำนวน 17.54 ล้านบาท

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 บริษัทฯ มีพนักงานทั้งหมด 2,089 คน โดยค่าตอบแทนพนักงาน รวมทั้งสิ้น 4,259.65 ล้านบาท ประกอบด้วย ค่าแรง เงินเดือน โบนัส เงินสมทบกองทุนประกันสังคม เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและอื่น ๆ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จ่ายค่าตอบแทนให้แก่พนักงานในลักษณะเดียวกันกับบริษัทฯ รวม 4,164.64 ล้านบาท



จำนวนพนักงานของบริษัทฯ และ บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 แบ่งแยกตามกลุ่มงานมีดังนี้

กลุ่มงาน	จำนวนพนักงานของบริษัทฯ (คน)	จำนวนพนักงานของบริษัทย่อย (คน)
พนักงานในระดับบริหาร	388	535
เทคโนโลยีและปฏิบัติการโครงข่าย	318	1,210
การขายและการตลาด	455	2,217
บริการลูกค้าและบำรุงรักษา	230	64
วิชาชีพ (การเงิน บัญชี กฎหมาย บุคคล)	369	228
สนับสนุน	329	684
รวมพนักงาน	2,089	4,938

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา

กลุ่มทรู (หลังการควบบริษัท เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566) มีการปรับรูปแบบการดำเนินธุรกิจซึ่งใช้บริการจากภายนอกมากขึ้น

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

(1) ข้อมูลการเข้าร่วมเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงาน

	มี/ไม่มี	จำนวนพนักงาน ทั้งหมด (คน)	จำนวนพนักงาน ที่มีสิทธิเข้าร่วม (คน)	จำนวนพนักงาน ที่เข้าร่วม (คน)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมต่อ จำนวนพนักงานทั้งหมด (%)	สัดส่วนพนักงานที่เข้าร่วมต่อ จำนวนพนักงานที่มีสิทธิเข้าร่วม (%)
บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	มี	2,089	2,089	1,834	88%	88%
บริษัทย่อยในประเทศไทย	มี	4,938	4,938	3,649	74%	74%

ที่มา : บริษัทฯ



(2) อัตราเงินสะสมของพนักงานและอัตราเงินสมทบของนายจ้างที่นำส่งเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

2.1 อัตราเงินสะสมของพนักงาน

อายุงาน	อัตราเงินสะสมของพนักงาน (%)
น้อยกว่า 3 ปี	พนักงานสามารถเลือกสะสมได้ 3-15%
ครบ 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	พนักงานสามารถเลือกสะสมได้ 3-15%
ครบ 5 ปี แต่ไม่เกิน 8 ปี	พนักงานสามารถเลือกสะสมได้ 3-15%
ตั้งแต่ 8 ปีขึ้นไป	พนักงานสามารถเลือกสะสมได้ 3-15%

2.2 อัตราเงินสมทบของนายจ้าง

อายุงาน	อัตราเงินสมทบของบริษัท (%)
น้อยกว่า 3 ปี	เท่ากับอัตราเงินสะสม แต่ไม่เกิน 3%
ครบ 3 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	เท่ากับอัตราเงินสะสม แต่ไม่เกิน 4%
ครบ 5 ปี แต่ไม่เกิน 8 ปี	เท่ากับอัตราเงินสะสม แต่ไม่เกิน 5%
ตั้งแต่ 8 ปีขึ้นไป	เท่ากับอัตราเงินสะสม แต่ไม่เกิน 7%

(3) แนวปฏิบัติของบริษัทและบริษัทย่อย (ถ้ามี) ที่เกี่ยวข้องกับ การส่งเสริมการออมเพื่อเป็นหลักประกันทางการเงินของลูกจ้าง

บริษัทและบริษัทย่อยมีแนวปฏิบัติเพื่อส่งเสริมการออมระยะยาวเป็นหลักประกันทางการเงินแก่ลูกจ้าง ดังนี้

1. โครงการส่งเสริมการเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงานที่ยังไม่สมัคร

บริษัทดำเนินโครงการส่งเสริมการเข้าเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ เพื่อเพิ่มความเข้าใจและกระตุ้นให้พนักงานสมัครเข้าร่วมกองทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- การให้ความรู้โดยวิทยากรผู้เชี่ยวชาญ

บริษัทเชิญผู้เชี่ยวชาญด้านการวางแผนการเงินและการลงทุนมาให้ข้อมูลเกี่ยวกับความสำคัญของการออมเพื่อวัยเกษียณ สิทธิประโยชน์ของกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ รวมทั้งอธิบายผลกระทบของการเริ่มออมล่าช้า

- การตอบประเด็นปัญหาและข้อกังวลของพนักงาน

บริษัทเปิดโอกาสให้พนักงานสอบถามในประเด็นที่เป็นข้อกังวล เช่น อัตราเงินสะสมที่เหมาะสม การเลือกนโยบายการลงทุน ความยืดหยุ่นของกองทุนในกรณีลาออกหรือย้ายงาน พร้อมให้คำแนะนำเฉพาะบุคคลเพื่อช่วยให้พนักงานตัดสินใจได้อย่างมั่นใจ



- การจัดช่องทางสมัครที่สะดวกและรวดเร็ว

บริษัทจัดให้มีช่องทางสมัครเข้าร่วมกองทุนที่สะดวก เช่น การสมัครผ่านระบบออนไลน์ เพื่อให้พนักงานสามารถเข้าร่วมได้อย่างง่ายดาย

2. การเปิดสิทธิให้พนักงานสมัครเป็นสมาชิกกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้ตั้งแต่วันที่เริ่มงาน

บริษัทมีนโยบายสนับสนุนการออมตั้งแต่เริ่มต้นการทำงาน โดยเปิดโอกาสให้พนักงานใหม่สามารถสมัครเข้าร่วมกองทุนสำรองเลี้ยงชีพได้ตั้งแต่วันที่เริ่มงาน โดยไม่ต้องรอผ่านระยะทดลองงาน นโยบายนี้ช่วยลดอุปสรรคในการเข้าร่วมกองทุน และทำให้พนักงานสามารถเริ่มสะสมเงินเพื่ออนาคตได้ตั้งแต่ช่วงเริ่มงานทันที

มาตรการดังกล่าวยังถือเป็นการอำนวยความสะดวกให้พนักงานในการเข้าสู่ระบบการออมอย่างเป็นระบบตั้งแต่เริ่มต้น และสนับสนุนให้พนักงานสร้างวินัยทางการเงินระยะยาว

(4) การเปิดเผยข้อมูลนโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพของบริษัทฯ รับผิดชอบตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนสำหรับผู้ลงทุนสถาบัน (Investment Governance Code: “I Code”) และเนื่องจากกองทุนสำรองเลี้ยงชีพถือเป็นกองทุนการออมเพื่อการเกษียณอายุของพนักงาน บริษัทฯ จึงสนับสนุนให้คณะกรรมการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพคัดเลือกผู้จัดการกองทุนที่รับผิดชอบต่อ I Code และบริหารการลงทุนอย่างรับผิดชอบโดยคำนึงถึงปัจจัยสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (Environmental, Social, and Governance: “ESG”) มีการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลการลงทุนเป็นอย่างดี เนื่องจากเป็นแนวทางการลงทุนที่นำไปสู่ประโยชน์ที่ดีที่สุดของสมาชิกกองทุนซึ่งก็คือ พนักงานของบริษัทฯ ในระยะยาวได้

โดยบริษัทจัดการกองทุนฯ ที่บริษัทเลือกใช้ มีการลงทุนอย่างมีความรับผิดชอบ และมีกลยุทธ์การวิเคราะห์หลักทรัพย์แบบ ESG Integration หมายรวมถึงการนำข้อมูลทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณด้าน ESG มาเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการวิเคราะห์ปัจจัยพื้นฐาน (Fundamental Analysis) เพื่อสร้างผลตอบแทนที่ปรับลดด้วยค่าความเสี่ยง (Risk-adjusted Return) ที่ดีในระยะยาว ลดความเสี่ยงด้าน ESG จากเหตุการณ์ที่ไม่คาดคิดและแสวงหาโอกาสการลงทุนจากการดำเนินธุรกิจที่สร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมที่สอดคล้องกับข้อใดข้อหนึ่งในเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนขององค์การสหประชาชาติ

โดยผู้จัดการกองทุนมีการกำหนดกรอบการวิเคราะห์ในแต่ละมิติสรุปได้ดังนี้

1. สิ่งแวดล้อม (Environmental)

พิจารณาว่าบริษัทที่ลงทุนมีการจัดการผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างไร เช่น

- การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- การใช้พลังงานหมุนเวียน
- การจัดการของเสียและน้ำเสีย
- การอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ



2. สังคม (Social)

พิจารณาด้านความรับผิดชอบต่อสังคม เช่น:

- การดูแลแรงงานและสิทธิมนุษยชน
- ความปลอดภัยในการทำงาน
- ความหลากหลายและการไม่เลือกปฏิบัติ
- การมีส่วนร่วมกับชุมชน

3. ธรรมาภิบาล (Governance)

เน้นการบริหารจัดการที่โปร่งใสและมีจริยธรรม เช่น:

- โครงสร้างคณะกรรมการที่เหมาะสม
- การต่อต้านการทุจริต
- การเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส
- การคุ้มครองสิทธิผู้ถือหุ้น

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่นๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัท และ หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี

นางรัชชอร ดันติเวสส ทำหน้าที่ควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัทฯ โดยมีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่สำนักงาน ก.ล.ด. กำหนด ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของสมุห์บัญชีไว้ในเอกสารแนบ 1

เลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้งนางรังสิณี สุจริตสัญญาชัย ดำรงตำแหน่งเลขานุการบริษัท เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566 เพื่อให้เป็นไปตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้เปิดเผยข้อมูลที่สำคัญของเลขานุการบริษัท ไว้ในเอกสารแนบ 1

หัวหน้าตรวจสอบภายใน

นางสาววรัญญา ชื่นพิทยธร ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2566

รายละเอียดเกี่ยวกับคุณวุฒิการศึกษา และ ประสบการณ์การทำงานของหัวหน้างานตรวจสอบภายใน ดังที่ปรากฏในเอกสารแนบ 3



หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

นางมรยาท เกรเซอร์ ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสายงานกำกับดูแลและตรวจสอบของบริษัทฯ โดยได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าสายงานกำกับดูแลและตรวจสอบของบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 รายละเอียดเกี่ยวกับคุณวุฒิการศึกษา และ ประสบการณ์การทำงาน รวมถึงหน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้าสายงานกำกับดูแลและตรวจสอบ ดังที่ปรากฏในเอกสารแนบ 3

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์ของบริษัทฯ คือ นางนอริน คูอาี่ยม ทั้งนี้ ผู้ลงทุนสามารถติดต่อฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ได้ที่หมายเลขโทรศัพท์ (662) 858-2515 หรือ ผ่านช่องทาง e-mail address : ir_office@truecorp.co.th หรือ Line official account of True IR (Line QR Code) หรือ Whatsapp หรือ ทางไปรษณีย์ลงทะเบียนมายังฝ่ายนักลงทุนสัมพันธ์ บริษัท ทูรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ที่อยู่ เลขที่ 18 อาคารทูรู ทาวเวอร์ ชั้น 19 ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10310 หรือเว็บไซต์ <https://investor.true.th/th/home>

WhatsApp



IR LINE Official Account





7.6.3 ค่าตอบแทนที่จ่ายให้แก่สำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัด

1) ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี (audit fee)

บริษัทฯ และบริษัทย่อย จ่ายค่าตอบแทนการสอบบัญชี ให้แก่ สำนักงานที่ผู้สอบบัญชีสังกัด ประจำปี 2568 รวมจำนวน 30.26 ล้านบาท โดยได้จ่ายในรอบปีบัญชี 2568 จำนวนเงิน 15.89 ล้านบาท และที่เหลืออีกจำนวน 14.37 ล้านบาท จะจ่ายในปีถัดไป ซึ่งประกอบด้วย

- ค่าสอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2568 จำนวน 6.00 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายไป
ในรอบปี 2568 จำนวน 3.40 ล้านบาท และจะจ่ายในปีถัดไปอีกจำนวน 2.60 ล้านบาท
- ค่าสอบบัญชีของบริษัทย่อย ประจำปี 2568 รวมจำนวน 24.26 ล้านบาท ซึ่งได้จ่ายไป
ในรอบปี 2568 จำนวน 12.49 ล้านบาท และจะจ่ายในปีถัดไปอีกจำนวน 11.77 ล้านบาท

2) ค่าบริการอื่น (non-audit fee)

สำนักงานสอบบัญชีที่ได้รับการแต่งตั้งจากบริษัทฯ ได้ให้บริการอื่นๆ ที่นอกเหนือจากการตรวจสอบบัญชีแก่บริษัทฯ และบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ การตรวจสอบตามวิธีการที่ตกลงร่วมกัน และการให้คำปรึกษาด้านภาษีและอื่นๆ ในระหว่างปี 2568 มีค่าตอบแทนเป็นจำนวนเงิน 12.85 ล้านบาท ในจำนวนนี้ บริษัทฯ และบริษัทย่อยจะจ่ายในปีถัดไป จำนวน 5.32 ล้านบาท



8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทฯ มีการวางแผนการประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นการล่วงหน้าทั้งปี เพื่อพิจารณาวาระหลักที่ได้กำหนดไว้ในแต่ละปี อย่างไรก็ตาม หากมีวาระสำคัญ ประธานคณะกรรมการบริษัทก็จะเรียกประชุมสำหรับวาระสำคัญนั้น ซึ่งจะมีการแจ้งให้ทราบล่วงหน้าไม่น้อยไปกว่าระยะเวลาที่กฎหมายได้กำหนดไว้

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทกำหนดไว้โดยอ้างอิงกับพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พระราชบัญญัติบริษัทหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและข้อบังคับของบริษัทฯ โดยเป็นไปตามที่ระบุในหัวข้อที่ 7 “โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ”

เรื่องสำคัญที่ส่งวนไว้เป็นอำนาจของคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาอนุมัติมีดังนี้

- 1) ทุกเรื่องที่ต้องขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ตามกฎหมายที่ใช้บังคับ ยกเว้นการเพิ่มทุนโดยการจัดสรรให้กับผู้ถือหุ้นเดิมทุกรายตามสัดส่วน หรือการเสนอขายต่อประชาชน
- 2) การเพิ่มทุนจดทะเบียน การออกหุ้นหรือตราสารทุนประเภทใหม่ หรือ การเปลี่ยนแปลง หรือ การแก้ไขสิทธิของหุ้นหรือตราสารทุนของกลุ่มบริษัทฯ หรือ การออกหุ้นใหม่ หรือ ตราสารทุน หรือหลักทรัพย์อื่นสิทธิ ออปชั่น ใบสำคัญแสดงสิทธิ สิทธิในมูลค่าเพิ่มของหุ้น หรือ ตราสาร (รวมถึงตราสารหนี้) ที่สามารถใช้สิทธิแปลงสภาพ แลกเปลี่ยน หรือ ให้สิทธิแก่ผู้ถือในการได้มาหรือได้รับ โดยจะมีการพิจารณา หรือ ไม่ต้องพิจารณาหุ้นใดๆ หรือ ตราสารทุนอื่นๆ (รวมถึงตัวเลือกในการซื้อ หรือ สิทธิในการจองซื้อหลักทรัพย์แปลงสภาพหรือแลกเปลี่ยนได้ดังกล่าว) ของกลุ่มบริษัทฯ ในแต่ละกรณีที่ไม่ใช่การออกโดยบริษัทย่อยให้กับบริษัทฯ เองหรือบริษัทย่อยอื่น ยกเว้นเพื่อเพิ่มทุนโดยการให้สิทธิหรือเสนอขายต่อประชาชน
- 3) การเข้าทำ แก้ไข หรือยกเลิกโดยกลุ่มบริษัทฯ ของสัญญาหรือธุรกรรมใดๆ (นอกเหนือจากที่ระบุในข้อ 16 และ 17) (แต่ละข้อเรียกว่า “ภาระผูกพันในการดำเนินงาน”) ซึ่งมูลค่าของภาระผูกพันในการดำเนินงานดังกล่าว หรือภาระผูกพันในการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องเกินกว่า 500 ล้านบาท
- 4) การเข้าทำ แก้ไข หรือยกเลิกโดยกลุ่มบริษัทฯ สำหรับการเข้าร่วมกิจการร่วมค้า หุ้นส่วน พันธมิตรเชิงกลยุทธ์ หรือความสัมพันธ์เชิงกลยุทธ์อื่นๆ หากมีความสำคัญต่อกลุ่มบริษัทฯ และนอกเหนือจากการดำเนินธุรกิจปกติ
- 5) การอนุมัติหรือการเปลี่ยนแปลงแผนธุรกิจหรืองบประมาณของกลุ่มบริษัทฯ
- 6) การอนุมัติ การแก้ไข หรือการยกเลิกนโยบายการกำกับดูแลหลักของกลุ่มบริษัทฯ



- 7) ทุกเรื่องที่เกี่ยวข้องกับใบอนุญาตที่มีอยู่ และที่จะมีในอนาคต หรือการอนุญาตสำหรับ หรือ การจัดสรรของคลื่นความถี่โทรคมนาคม และใบอนุญาตการดำเนินงานที่สำคัญ รวมถึงการตัดสินใจว่าจะใช้คลื่นความถี่เพิ่มเติม ใบอนุญาต หรือ การอนุญาต หรือคงไว้ซึ่งคลื่นความถี่ ใบอนุญาต หรือ การอนุญาตดังกล่าว
- 8) การเปลี่ยนแปลงหน้าที่การทำงาน การสั่งการ คำตอบแทน หน้าที่ความรับผิดชอบ และสายการบังคับบัญชาของผู้บริหารระดับสูง
- 9) การเปลี่ยนแปลงใด ๆ ต่อขนาดของคณะกรรมการชด้อย หรือ การแต่งตั้ง หรือ การยุบคณะกรรมการชด้อยของบริษัทฯ
- 10) การแต่งตั้งหรือถอดถอนผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ
- 11) การจ่ายเงินปันผลตามนโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัทฯ
- 12) การเปลี่ยนแปลงนโยบายการจ่ายเงินปันผลของกลุ่มบริษัทฯ การซื้อคืนหุ้นหรือตราสารทุนของกลุ่มบริษัทฯ หรือ การตกลงหรือผูกพันตามข้อจำกัดในการจ่ายเงินปันผลหรือการจ่ายเงินปันผลโดยกลุ่มบริษัทฯ
- 13) การเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญในแนวปฏิบัติทางบัญชีหรือนโยบายของกลุ่มบริษัทฯ นอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด หรือหลักการบัญชีที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ที่ใช้บังคับกับบริษัทฯ ดังกล่าว
- 14) การว่าจ้าง การเปลี่ยนแปลง หรือการเลิกจ้างผู้สอบบัญชีที่ให้บริการแก่กลุ่มบริษัทฯ
- 15) การปรับโครงสร้างธุรกิจ หรือ โครงสร้างการถือหุ้นที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัทฯ
- 16) การได้มา การขาย การจำหน่าย หรือการโอนสินทรัพย์ หนี้ หรือธุรกิจ หรือการควบรวมกิจการ การรวมกิจการ แผนการจัดการ การควบรวมกิจการ การรวมกันหรือธุรกรรมที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันหรือการดำเนินการตามข้อตกลงที่มีผลผูกพันสำหรับสิ่งที่กล่าวมาข้างต้นที่เกี่ยวข้องกับ (ก) บริษัทฯ หรือ (ข) บริษัทย่อยใดๆ ที่มีมูลค่ารายการที่เกี่ยวข้องกันของธุรกรรมภายใต้ข้อ (ข) มากกว่า 500 ล้านบาท ในแต่ละกรณี ยกเว้นการขายสินค้าและบริการตามปกติของธุรกิจ
- 17) การเข้าทำ แก้วไข หรือยกเลิกโดยกลุ่มบริษัทฯ ของสัญญาหรือการเตรียมการใด ๆ สำหรับการก่อหนี้ หรือก่อให้เกิดภาระผูกพันที่มีลักษณะคล้ายหนี้ (รวมถึงในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุนหมุนเวียน และการจัดหาเงินทุนจากผู้ขาย) หรือการออกตราสารหนี้ใด ๆ หรือการให้หลักประกันใด ๆ สำหรับข้อผูกพันของบุคคลอื่น (แต่ละข้อเรียกว่า “ข้อผูกพันทางการเงิน”) ซึ่งมูลค่าของข้อผูกพันทางการเงินดังกล่าว หรือข้อผูกพันทางการเงินที่เกี่ยวข้องเกินกว่า 500 ล้านบาท ยกเว้น: (ก) ภาระหนี้และภาระผูกพันอื่นๆ ระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อย และ (ข) หนังสือค้ำประกันและเลตเตอร์ออฟเครดิตที่เกิดขึ้นตามธุรกิจปกติตามหลักเงื่อนไขการค้าทั่วไป (Arm’s Length Basis) และไม่ได้เพื่อวัตถุประสงค์ที่จะก่อหนี้เงินกู้หรือหนี้อื่นๆ



- 18) สำหรับบริษัทที่ไม่มีทรัพย์สินที่ดั่งขึ้นโดยสมัครใจหรือเกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจตามปกติ ความตั้งใจที่จะเลิกกิจการ เลิกกิจการ หรือ เลิกกลุ่มบริษัท หรือ การเริ่มต้น (การล้มเหลวในการแข่งขัน) การล้มละลาย การชำระบัญชี เลิกกิจการ เลิกบริษัท หรือกระบวนการที่เทียบเท่าหรือแต่งตั้งผู้รับ ผู้ชำระบัญชี หรือผู้บริหาร หรือบุคคลอื่นที่คล้ายคลึงกันที่เกี่ยวกับกลุ่มบริษัทฯ หรือการจัดประเภทใหม่ การเปลี่ยนแหล่งเงินทุน การจัดโครงสร้างองค์กรใหม่ หรือ การปรับโครงสร้างกลุ่มบริษัทฯ หรือทุนเรือนหุ้นหรือธุรกรรมอื่นใดที่กระทบต่อสิทธิหรือเอกสิทธิ์ของหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ
- 19) การเข้าทำ แก้วไข หรือ ยกเลิก โดยกลุ่มบริษัทฯ ในธุรกรรมที่เป็นรายการที่เกี่ยวข้องกันที่ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และ/หรือ ผู้ถือหุ้นของกลุ่มบริษัทฯ ตามกฎหมายที่ใช้บังคับ ทั้งนี้ เพื่อความประสงค์ของบทบัญญัตินี้ “รายการที่เกี่ยวข้องกัน” จะต้องมีความหมายตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทอ. 21/2551 เรื่อง หลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน และประกาศคณะกรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่ บจ/ป22-01 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลและการปฏิบัติการของบริษัทจดทะเบียนในรายการที่เกี่ยวข้องกัน พ.ศ. 2546

8.1.1 การสรรหา พัฒนา และประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

การสรรหา

(1) การสรรหากรรมการอิสระ

บริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติของกรรมการอิสระซึ่งเป็นหลักเกณฑ์ที่เข้มงวดกว่าหลักเกณฑ์ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยกำหนด ดังนี้

- (1) ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 0.5 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ทั้งนี้ ให้นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
- (2) ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษา ที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือของผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง



- (3) ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็น บิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (4) ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ ของตน รวมทั้งไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย หรือ ผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง

“ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ” ตามวรรคหนึ่ง รวมถึงการทำรายการทางการค้าที่กระทำเป็นปกติ เพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ด้วยการรับหรือให้กู้ยืม ค้ำประกัน การให้สินทรัพย์ เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นทำนองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญา มีภาระหนี้ที่ต้องชำระต่ออีกฝ่ายหนึ่ง ตั้งแต่ร้อยละสามของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนว่าด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันโดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้ให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปีก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

- (5) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง
- (6) ไม่เป็นหรือเคยเป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมาย หรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และ ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนวันที่ได้รับการแต่งตั้ง



- (7) ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่
- (8) ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในห้างหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย
- (9) ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
- (10) ภายหลังได้รับการแต่งตั้งให้เป็นกรรมการอิสระที่มีลักษณะเป็นไปตามข้อ (1) - (9) แล้ว กรรมการอิสระอาจได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยมีการตัดสินใจในรูปแบบขององค์คณะได้
- (11) ในกรณีที่บุคคลที่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าที่กำหนดในข้อ (4) หรือ (6) ให้บุคคลดังกล่าวได้รับการผ่อนผันข้อห้ามการมีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพเกินมูลค่าดังกล่าว หากคณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาตามหลักในมาตรา 89/7 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 แล้ว มีความเห็นว่า การแต่งตั้งบุคคลดังกล่าวไม่มีผลกระทบต่อการปฏิบัติหน้าที่และการให้ความเห็นที่เป็นอิสระ และจัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนกำหนดในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้นในวาระพิจารณาแต่งตั้งกรรมการอิสระ
- (12) ไม่เป็นกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ

โดยกรรมการอิสระทุกท่านของบริษัทฯ มีความเป็นอิสระจากผู้ถือหุ้นรายใหญ่และฝ่ายบริหารของบริษัทฯ และมีคุณสมบัติครบถ้วนตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดข้างต้น ทั้งนี้ ในรอบระยะเวลาบัญชีที่ผ่านมากรรมการอิสระไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ หรือให้บริการทางวิชาชีพแก่บริษัทฯ

(2) การสรรหากรรมการ

การสรรหาและคัดเลือกกรรมการ บริษัทฯ ได้กำหนดคุณสมบัติของกรรมการ ซึ่งสอดคล้องกับกฎหมายและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง รวมถึงข้อบังคับของบริษัทฯ



การสรรหากรรมการของบริษัทฯ จะพิจารณาสรรหาจากการใช้บริษัทที่ปรึกษา หรือฐานข้อมูลกรรมการ หรือการสรรหาภายใน และจะพิจารณาจากประวัติการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ความรู้ ความเชี่ยวชาญ โดยเฉพาะอย่างยิ่งในกิจการโทรคมนาคม และผลการปฏิบัติงานในฐานะกรรมการในช่วงเวลาที่ผ่านมารวมทั้งพิจารณาจากทักษะที่ยังขาดอยู่ในคณะกรรมการ รวมถึงความหลากหลายอื่นๆ เพื่อช่วยส่งเสริมให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับนโยบายความหลากหลายของโครงสร้างคณะกรรมการในปัจจุบัน

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เป็นผู้รับผิดชอบกระบวนการสรรหากรรมการของบริษัทฯ โดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาสรรหาและคัดเลือกบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการเป็นกรรมการของบริษัทฯ สรุปผลการสรรหาก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป (แล้วแต่กรณี)

กรรมการของบริษัทฯ จะต้องมีความซื่อสัตย์สุจริตเป็นกรรมการและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่กฎหมายกำหนด และจะต้องไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนมากกว่า 5 บริษัท เพื่อให้กรรมการสามารถปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบของตนได้อย่างมีประสิทธิภาพ

กรรมการของบริษัทฯ มีวาระการดำรงตำแหน่ง 3 ปี และกรรมการซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกตั้งให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งอีกได้ การแต่งตั้งถอดถอน หรือการพ้นจากตำแหน่งของกรรมการบริษัทเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทฯ ดังนี้

- (1) คณะกรรมการของบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อยห้า (5) คน และกรรมการไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร ให้คณะกรรมการเลือกตั้งกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการ และอาจเล็กรองประธานกรรมการและตำแหน่งอื่นตามที่เห็นสมควรด้วยก็ได้
- (2) ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเลือกตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับจำนวนหุ้นที่ตนถือ
 - ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ แต่จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด



- (3) กรรมการคนใดจะลาออกจากตำแหน่ง ให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัทฯ การลาออกมีผลนับแต่วันที่ใบลาออกไปถึงบริษัทฯ
- (4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอาจลงมติให้กรรมการออกจากตำแหน่งก่อนวาระได้ โดยต้องมีคะแนนเสียงสนับสนุนไม่น้อยกว่า 3 ใน 4 ของจำนวนผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงและมีหุ้นรวมกันไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นทั้งหมดของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง
- (5) ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งกรรมการจะต้องออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ถ้าจำนวนกรรมการที่จะออกแบ่งให้เป็นสามส่วนไม่ได้ก็ให้ออกโดยจำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปีที่สองภายหลังจดทะเบียนบริษัทนั้น ให้จับสลากว่าผู้ใดจะออก ส่วนปีหลังๆต่อไปให้กรรมการที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

นอกจากนี้ ผู้ถือหุ้นยังมีสิทธิในการเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการในที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีได้ ทั้งนี้ ตามข้อบังคับและระเบียบของบริษัทที่เกี่ยวข้อง ซึ่งผู้ที่จะได้รับการเสนอชื่อเพื่อแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการและกรรมการบริษัทจะต้องเป็นบุคคลที่มีประสบการณ์ ความรู้ ความสามารถ ในธุรกิจ โทรมนาคมหรือธุรกิจที่เกี่ยวข้องที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีกระบวนการสรรหากรรมการอิสระเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการอิสระจะทำหน้าที่ได้อย่างดีเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น

(3) การสรรหาผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทกำหนดนโยบายและหลักเกณฑ์ในการสรรหาและแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง และนโยบายในการสืบทอดตำแหน่ง โดยมีกระบวนการสรรหาที่ชัดเจนและโปร่งใส และพิจารณาจากประวัติการศึกษา ประสบการณ์การทำงาน ความรู้ ความสามารถ จริยธรรม และความเป็นผู้นำ โดยคณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเป็นผู้พิจารณาและให้คำแนะนำเกี่ยวกับผู้มีคุณสมบัติที่จะได้รับการเสนอชื่อและแต่งตั้งให้เป็นประธานคณะผู้บริหาร และผู้บริหารระดับสูง

คณะกรรมการบริษัทให้ความสำคัญกับการจัดให้มีแผนสืบทอดตำแหน่ง (Succession Plan) สำหรับการสืบทอดตำแหน่งประธานคณะผู้บริหาร และผู้บริหารระดับสูง โดยพิจารณาบุคคลที่มีคุณสมบัติ ความรู้ และความสามารถเหมาะสมต่อการบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ ฝ่ายบริหารจะเป็นผู้นำเสนอแผนสืบทอดตำแหน่งผู้บริหารระดับสูงต่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และคณะกรรมการบริษัทอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะถึงความเหมาะสมของแผนสืบทอดตำแหน่งดังกล่าว



การพัฒนากรรมการ

ในการแต่งตั้งกรรมการใหม่ บริษัทฯ จะจัดปฐมนิเทศกรรมการ เพื่อจัดเตรียมข้อมูลที่สำคัญเกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจ และนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ให้แก่กรรมการ รวมทั้งจัดให้มีการประชุมร่วมกับผู้บริหารเพื่อให้กรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งใหม่มีความคุ้นเคยกับธุรกิจและการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังส่งเสริมให้กรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมอบรมในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการซึ่งจัดโดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทยและสถาบันผู้เชี่ยวชาญอื่นๆ โดยบริษัทฯ จะแจ้งให้กรรมการทราบเกี่ยวกับหลักสูตรการฝึกอบรมต่าง ๆ ซึ่งจะเป็นประโยชน์กับกรรมการในการปฏิบัติหน้าที่ในฐานะกรรมการบริษัทได้ดียิ่งขึ้น

ในปี 2568 มีกรรมการของบริษัทฯ เข้าร่วมอบรมต่อเนื่อง ดังนี้

รายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมอบรม	รายละเอียดหลักสูตรที่เข้าอบรม
ศ. (พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	<ul style="list-style-type: none"> - การอบรม AI สำหรับกรรมการอิสระของทรู การอบรมภายใน โดย วิทยากรจาก Accenture ครอบคลุมหัวข้อสำคัญดังนี้: <ul style="list-style-type: none"> ▪ ทิศทางของ AI <ul style="list-style-type: none"> ○ AI Foundation ○ ความเสี่ยงจาก AI และการกำกับดูแล AI ▪ การเปลี่ยนแปลงด้วย AI (AI Transformation) ▪ กรณีการใช้ AI และ เรื่องราวความสำเร็จ (AI Use Cases and Success Stories)
นายกlinik สารสิน	<ul style="list-style-type: none"> - การอบรม AI สำหรับกรรมการอิสระของทรู การอบรมภายใน โดย วิทยากรจาก Accenture ครอบคลุมหัวข้อสำคัญดังนี้: <ul style="list-style-type: none"> ▪ ทิศทางของ AI <ul style="list-style-type: none"> ○ AI Foundation ○ ความเสี่ยงจาก AI และการกำกับดูแล AI ▪ การเปลี่ยนแปลงด้วย AI (AI Transformation) - กรณีการใช้ AI และ เรื่องราวความสำเร็จ (AI Use Cases and Success Stories)



รายชื่อกรรมการที่เข้าร่วมอบรม	รายละเอียดหลักสูตรที่เข้าอบรม
นางกมลวรรณ วิบุลากร	<ul style="list-style-type: none"> - Director Forum 2025: Future-Ready Boards: Board Nomination and Compensation Strategies (22 /1/2568) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย - การอบรม AI สำหรับกรรมการอิสระของทรู การอบรมภายใน โดย วิทยากรจาก Accenture ครอบคลุมหัวข้อสำคัญดังนี้: <ul style="list-style-type: none"> ▪ ทิศทางของ AI <ul style="list-style-type: none"> ○ AI Foundation ○ ความเสี่ยงจาก AI และการกำกับดูแล AI ▪ การเปลี่ยนแปลงด้วย AI (AI Transformation) - กรณีการใช้ AI และ เรื่องราวความสำเร็จ (AI Use Cases and Success Stories)
นางปรารธนา มงคลกุล	<ul style="list-style-type: none"> - การอบรม AI สำหรับกรรมการอิสระของทรู การอบรมภายใน โดย วิทยากรจาก Accenture ครอบคลุมหัวข้อสำคัญดังนี้: <ul style="list-style-type: none"> ▪ ทิศทางของ AI <ul style="list-style-type: none"> ○ AI Foundation ○ ความเสี่ยงจาก AI และการกำกับดูแล AI ▪ การเปลี่ยนแปลงด้วย AI (AI Transformation) - กรณีการใช้ AI และ เรื่องราวความสำเร็จ (AI Use Cases and Success Stories)

นอกจากนี้ ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดการศึกษาดูงานให้แก่กรรมการบริษัททุกท่าน เพื่อเยี่ยมชมการดำเนินงานด้านโทรคมนาคม ณ กรุงปักกิ่งและเมืองเซินเจิ้น สาธารณรัฐประชาชนจีน โดยมุ่งเน้นประเด็นสำคัญ ได้แก่ การนำเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) มาใช้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานและการให้บริการลูกค้า รวมถึงการขยายการเติบโตของธุรกิจในระบบนิเวศ B2B และ Smart Home

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัททั้งคณะ (Evaluation on the Performance of the Board of Directors) การประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการเป็นรายบุคคล (Director Self-Assessment) รวมถึงการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย (Board-Committee Self-Assessment) เป็นประจำทุกปี เพื่อเปิดโอกาสให้กรรมการแต่ละท่านแสดงความคิดเห็นต่อผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการ และเพื่อช่วยในการพิจารณาทบทวนผลงานปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ ในการปฏิบัติงานในปีที่ผ่านมา



หลักเกณฑ์การประเมินจะทำการพิจารณาตอบคำถาม แบ่งเป็นหมวดประเมินหลัก คือ ด้านความรับผิดชอบต่อ
ตามหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ และด้านการประเมินภาพรวมในการปฏิบัติงาน
เช่น การกำหนดวาระการประชุม การจัดสรรเวลา และการปรึกษาหารือ การสนับสนุน และให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหาร
การประสานความร่วมมือของคณะกรรมการ

ในปี 2568 ผลการประเมินของคณะกรรมการทั้งคณะ และรายบุคคล อยู่ในระดับดีเยี่ยม คณะกรรมการ
ได้ระบุนโยบายสำคัญสำหรับคณะกรรมการในการดูแลให้ฝ่ายบริหารพัฒนาด้านการเปลี่ยนแปลงเพื่อเป็น
บริษัทเทคโนโลยีโทรคมนาคมอันดับหนึ่งในประเทศไทยโดยการส่งเสริมวัฒนธรรมแห่งนวัตกรรม, การกำหนด
ทิศทางเชิงกลยุทธ์เพื่อสร้างคุณค่าให้กับลูกค้าและบรรลุความคาดหวังด้านผลการดำเนินงาน และการเสริมสร้าง
การจัดการความเสี่ยง, ESG และการปฏิบัติตามกฎระเบียบเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์และความ
ปลอดภัยทางไซเบอร์ สำหรับผลประเมินของคณะกรรมการชุดย่อยอยู่ในระดับ "ดีเยี่ยม" ทั้งในด้านความรับผิดชอบต่อ
และแนวทางการปฏิบัติงาน ซึ่งแสดงให้เห็นถึงการพัฒนาการที่ดีอย่างต่อเนื่องเมื่อเทียบกับผลการประเมินในปี 2567

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุม

การประชุมคณะกรรมการบริษัทจัดขึ้นอย่างน้อยทุกไตรมาส โดยบริษัทฯ จะแจ้งกำหนดการประชุม
คณะกรรมการบริษัทให้กรรมการทราบล่วงหน้าทุกปี เพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้
อย่างพร้อมเพรียงกัน ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทมีการกำหนดวาระการประชุมที่ชัดเจน อีกทั้งได้มีการ
แต่งตั้งประธานกรรมการอิสระ เพื่อร่วมพิจารณากำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท ร่วมกับประธาน
กรรมการ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมและเอกสารประกอบการประชุมให้แก่กรรมการ
ล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 14 วัน และ 5 วัน ตามลำดับ เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าร่วม
การประชุม เว้นแต่เป็นการประชุมที่จัดขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์พิเศษเพื่อพิจารณาเรื่องใดเรื่องหนึ่งเป็นการเฉพาะ
โดยมีผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมการประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดและตอบข้อซักถามของคณะกรรมการบริษัท
ทั้งนี้ ประธานกรรมการเปิดโอกาสให้กรรมการทุกท่านได้แสดงความคิดเห็นอย่างเปิดเผยก่อนการลงมติและสรุปมติ
ของที่ประชุมในแต่ละวาระการประชุม กรรมการที่มีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมไม่มีสิทธิออกเสียง
ลงมติและจะต้องออกจากการประชุมในระหว่างการพิจารณาวาระนั้นๆ

บริษัทฯ จัดทำบันทึกรายงานการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร โดยจัดเก็บต้นฉบับร่วมกับหนังสือเชิญประชุม
และเอกสารประกอบการประชุมและจัดเก็บสำเนาในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์เพื่อความสะดวกสำหรับกรรมการ
และผู้ที่เกี่ยวข้องในการตรวจสอบ



บริษัทฯ ยังได้จัดให้มีอุปกรณ์อำนวยความสะดวกในการประชุมผ่านวิดีโอคอนเฟอเรนซ์ (Video Conference) หรือ โทรศัพท์ (Teleconference) เพื่อให้กรรมการสามารถเข้าร่วมการประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อให้ความเห็นหรือข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์แก่ผู้บริหารหรือการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ ทั้งนี้ ตามพระราชกำหนดว่าด้วยการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ พ.ศ. 2563 และกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกำหนด

บริษัทฯ มีการกำหนดนโยบายเกี่ยวกับจำนวนองค์ประชุม ณ ขณะที่คณะกรรมการจะลงมติในที่ประชุมคณะกรรมการว่า จะต้องมีการอยู่ไม่น้อยกว่า 2 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด โดยมีสัดส่วนการเข้าร่วมการประชุมของกรรมการทั้งคณะเฉลี่ยไม่น้อยกว่าร้อยละ 80 ในแต่ละปี ในปี 2568 บริษัทฯ ได้จัดการประชุมคณะกรรมการบริษัทรวม 9 ครั้งและมีอัตราการเข้าร่วมประชุมของกรรมการคิดเป็นประมาณร้อยละ 96.97 โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการเป็นรายบุคคลดังนี้

รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท			AGM*
		รวม	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	
นายสุกชัย เจียรนนท์	ประธานกรรมการ และประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน	9/9	7/9	2/9	/
นายจอน โอมนด์ เรฟลัก (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2568)	รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน และ ประธานคณะกรรมการบริหาร	6/7	5/7	1/7	/
นายฮาคุน บราวเซ็ท เซิร์ล (ลาออกเมื่อวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน และ กรรมการบริหาร	2/2	0/2	2/2	(2)
ศ. (พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	9/9	3/9	6/9	/
นางกมลวรรณ วิบุลการ	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณา คำตอบแทน	9/9	7/9	2/9	/
นายกลินท์ สารสิน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคง ปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน	9/9	7/9	2/9	/
นางปรารธนา มงคลกุล	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	9/9	4/9	5/9	/



รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท			AGM*
		รวม	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์	
นายหวาง ฮวา (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการ	7/8	0/8	7/8	(1)
ดร. เกา ฉงซิ่ง (ลาออกเมื่อวันที่ 10 มกราคม พ.ศ. 2568)	กรรมการ	0/0	0/0	0/0	(2)
นายซิกเว่ เบรกเก้ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการ รองประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และ กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัย ทางไซเบอร์ และด้านการเงิน	7/7	7/7	0/7	/
นายวิเชวาน์ รักพงษ์ไพโรจน์ (ลาออกเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการ รองประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และ กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัย ทางไซเบอร์ และด้านการเงิน	2/2	1/2	1/2	/
นายอาร์นสไตน์ สเลทโมล์	กรรมการ	9/9	4/9	5/9	(1)
นายประสุน ชินฮะ	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ ความยั่งยืน กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคง ปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน และ กรรมการบริหาร	9/9	5/9	4/9	/
นายวิเชวาน์ รักพงษ์ไพโรจน์ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ ความยั่งยืน และ กรรมการบริหาร	1/1	1/1	0/1	/
นายณัฐวุฒิ อมรวิวัฒน์ (ลาออกเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ ความยั่งยืน และ กรรมการบริหาร	8/8	6/8	2/8	/

หมายเหตุ : * การประชุมสามัญผู้ถือหุ้น ประจำปี 2568

/ เข้าร่วมประชุม

(1) คัดภารกิจ

(2) ลาออกก่อนการประชุม AGM



การจ่ายค่าตอบแทนกรรมการรายบุคคล

ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2568 เมื่อวันที่ 4 เมษายน 2568 ได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการเป็นอัตรารายเดือนแยกตามตำแหน่งของกรรมการ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประธานกรรมการ	300,000	บาทต่อเดือน
รองประธานกรรมการ	150,000	บาทต่อเดือน
กรรมการ	100,000	บาทต่อเดือน
(ไม่ว่าจะเป็นกรรมการอิสระ หรือ มิใช่กรรมการอิสระ)		
กรรมการอิสระที่เป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย	200,000	บาทต่อเดือน
(ไม่ว่าจะเป็นกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยคณะเดียวหรือหลายคณะ)		
กรรมการอิสระที่เป็นประธานในคณะกรรมการชุดย่อย	300,000	บาทต่อเดือน
(ไม่ว่าจะเป็นประธานในคณะกรรมการชุดย่อยคณะเดียวหรือหลายคณะ)		

ทั้งนี้ หากกรรมการท่านใดเป็นลูกจ้างของบริษัทฯ จะไม่มีสิทธิรับค่าตอบแทนกรรมการ อัตราค่าตอบแทนนี้ให้มีผลใช้บังคับตลอดไปจนกว่าที่ประชุมผู้ถือหุ้นจะมีมติเป็นประการอื่น

(1) ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

(1.1) ค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับจากบริษัทฯ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม - 31 ธันวาคม 2568

ค่าตอบแทนกรรมการรวม 7 ท่าน เป็นเงินรวมทั้งสิ้น จำนวน 18,400,000 บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้

	ได้รับค่าตอบแทน ท่านละ (บาท)	รวม (บาท)
กลุ่มที่ 1		
- ประธานกรรมการ ได้แก่ นายสุภชัย เจียรวนนท์	3,600,000	3,600,000
- กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งประธานในคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ ศ. (พิเศษ) ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ นางกมลวรรณ วิปุลากร และ นายกลินท์ สารสิน	3,600,000	10,800,000
รวม		14,400,000
กลุ่มที่ 2		
- กรรมการอิสระที่ดำรงตำแหน่งกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อย ได้แก่ นางปรารถนา มงคลกุล	2,400,000	2,400,000
รวม		2,400,000



	ได้รับค่าตอบแทน ท่านละ (บาท)	รวม (บาท)
กลุ่มที่ 3		
- กรรมการ ได้แก่ นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ (1 มกราคม – 30 เมษายน 2568 และ 18 ธันวาคม - 31 ธันวาคม 2568) และ นายณัฐวุฒิ อมรวิวัฒน์ (1 มกราคม - 17 ธันวาคม 2568)	443,333 1,156,667	443,333 1,156,667
รวม		1,600,000
รวมทั้งสิ้น		18,400,000

(1.2) ค่าตอบแทนกรรมการที่ได้รับจากบริษัทย่อย

- ไม่มี -

(2) ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีกลไกในการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมเพื่อให้สามารถควบคุมดูแลการบริหารจัดการ การดำเนินงาน และ รักษาผลประโยชน์ของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ มีการแต่งตั้งผู้แทนของบริษัทฯ เข้าดำรงตำแหน่ง กรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทเหล่านั้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่าอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย หลักเกณฑ์เรื่องการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกัน และการทำการรายการสำคัญอื่นๆ เป็นไปในแนวทางเดียวกันกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ เพื่อให้การกำกับดูแลเป็นไปในทิศทางเดียวกัน ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการรายงานฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยหลัก ต่อคณะกรรมการของบริษัทฯ เป็นรายไตรมาส

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

1. การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นที่จะส่งเสริมวัฒนธรรมองค์กรให้มีความโปร่งใส ซื่อสัตย์ และมีจริยธรรม และเพื่อรักษามาตรฐานสูงสุดในการดำเนินธุรกิจอย่างมีจริยธรรม บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้พนักงานรวมถึงผู้บริหารทุกคนทำการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เป็นประจำทุกปี โดยล่าสุด ในปี 2568 นี้ บริษัทฯ ได้ดำเนินโครงการให้พนักงานทำการรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์เสร็จสิ้นทั้งหมดแล้ว



บริษัทฯ ได้กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รายงานการมีส่วนได้เสียของตนและบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้องกับการบริหารจัดการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ทั้งนี้ เพื่อประโยชน์ในการติดตามดูแลและดำเนินการตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน ซึ่งเป็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ซึ่งไม่เพียงแต่ฝ่ายบริหารของบริษัทฯ เท่านั้น แต่ยังหมายรวมถึงพนักงานทุกคนจะต้องรายงานความขัดแย้งทางผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นเกิดขึ้นจริง และความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดๆ ที่ได้รับรู้มา โดยข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ดังกล่าวจะต้องมีการระบุให้ชัดเจนเพียงพอและถูกจัดเก็บอย่างเหมาะสม

การรายงานผลประโยชน์ทับซ้อนประจำปีดังกล่าวเป็นกระบวนการสำคัญที่จะช่วยให้บริษัทฯ สามารถระบุและจัดการกับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจก่อให้เกิดผลกระทบกับการตัดสินใจทางธุรกิจ โดยการตัดสินใจทั้งหมดที่กระทำในนามบริษัทฯ จะต้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์ อยู่บนพื้นฐานของการประเมินผลประโยชน์ของบริษัทอย่างเป็นกลาง โดยไม่ได้รับผลกระทบจากผลประโยชน์ส่วนตัวของพนักงานหรือผู้บริหาร การสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานอย่างสม่ำเสมอจะช่วยลดความเสี่ยงในการกระทำผิด และยังส่งเสริมให้เกิดการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีไปปฏิบัติใช้ทั่วทั้งองค์กรอีกด้วย

2. การใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญเรื่องการป้องกันมิให้มีการใช้เปิดเผย ส่งต่อ หรือกระทำการใดๆ กับข้อมูลภายในเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือผู้อื่นในทางมิชอบ ซึ่งกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่รับผิดชอบในการป้องกันมิให้บุคคลที่ไม่ได้รับอนุญาตเข้าถึงข้อมูลที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชน และป้องกันมิให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ยังมิได้เปิดเผยต่อสาธารณชนซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อราคาหุ้นและตราสารทางการเงินอื่น ๆ ของบริษัทฯ ก่อนที่บริษัทฯ จะได้เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวผ่านระบบข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ หรือในขณะที่ข้อมูลดังกล่าวยังมีผลกระทบต่อราคา และมีให้กรรมการ ผู้บริหาร หรือพนักงานของบริษัทฯ ซื้อขายหุ้นหรือตราสารทางการเงินของบริษัทฯ ก่อนที่ข้อมูลดังกล่าวจะเปิดเผยต่อสาธารณชน หรือในขณะที่ข้อมูลดังกล่าวยังมีผลกระทบต่อราคา การฝ่าฝืนหลักในการปฏิบัติสำหรับการดำเนินการเกี่ยวกับข้อมูลของบริษัทฯ จะถูกสอบสวน ลงโทษ และ/หรือ ให้ออกจากงานตามหลักเกณฑ์และวิธีการที่กำหนดในกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแนวปฏิบัติในการกำหนดห้ามมิให้กรรมการและผู้บริหารซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ในช่วงเวลา 1 เดือนก่อนวันประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ในแต่ละไตรมาสจนถึงวันถัดจากวันประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ต่อสาธารณชน หรือซื้อขายหลักทรัพย์เพื่อการเก็งกำไรในระยะสั้น โดยเลขานุการบริษัทจะแจ้งให้กรรมการ ผู้บริหาร และ พนักงานที่เกี่ยวข้องทราบกำหนดระยะเวลาการห้ามซื้อขายหลักทรัพย์ก่อนการประกาศผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ทุกครั้ง นอกจากนี้ บริษัทฯ กำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ จะต้องแจ้งให้บริษัทฯ ทราบถึง



รายงานการซื้อขายหุ้น หรือการได้มาหรือการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ (รวมถึงการถือครองหลักทรัพย์ของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ) อย่างน้อยล่วงหน้า 1 วัน ก่อนทำการซื้อขาย และแจ้งภายใน 24 ชั่วโมงนับจากวันที่มีการได้มาหรือมีการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยเลขานุการบริษัทจะเป็นผู้รวบรวมข้อมูลและรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและได้ให้ความสำคัญในการดูแลและประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลอย่างโปร่งใส เพื่อยกระดับมาตรฐานการดูแลและคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า โดยปฏิบัติตามกฎหมายคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (PDPA) และมีมาตรการทางเทคนิคเพื่อคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล รวมไปถึงการสร้างวัฒนธรรมและให้ความรู้กับพนักงานภายในองค์กรอยู่เสมอเกี่ยวกับการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลและแนวปฏิบัติในการคุ้มครองทางไซเบอร์ ซึ่งบริษัทฯ เชื่อมั่นว่าพนักงานของบริษัทฯ ได้ปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจในด้านนโยบายความเป็นส่วนตัวอย่างเคร่งครัด

3. การต่อต้านการคอร์รัปชัน

จากที่บริษัทฯ ได้รับการรับรองจากคณะกรรมการ “แนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านการทุจริต” (CAC Council) เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2567 โดยการรับรองนี้ผลต่อเนื่องเป็นระยะเวลา 3 ปี เพื่อให้เกิดความต่อเนื่องในการสร้างความตระหนักรู้และความเข้าใจในเรื่องการต่อต้านการทุจริต (Anti-Corruption) ในปี 2568 บริษัทฯ ยังคงมีการดำเนินการในการสื่อสารและเน้นย้ำ พร้อมให้ความรู้ผ่านหลักสูตรการฝึกอบรมพนักงานประจำปี และการจัดสัมมนาให้กับผู้นำขององค์กร เพื่อส่งเสริมภาวะผู้นำที่มีจริยธรรมและวัฒนธรรมองค์กร (Ethical Leadership Forum) ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบต่างๆ อาทิเช่น จุดมุ่งเน้นของความเป็นผู้นำ: “แนวทางจากระดับสูง” (Leadership focus: “Tone at the Top”) การบริหารความเสี่ยง กรอบการกำกับดูแล (governing framework) การสื่อสารและการฝึกอบรม คู่ค้าทางธุรกิจ (Business Partners) การควบคุมทางการเงิน การตรวจสอบ การรายงานข้อกังวลและการจัดการเหตุการณ์ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามขั้นตอนของโปรแกรมต่อต้านการทุจริตแล้วดังนี้

(1) ผู้นำระดับสูงของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการและฝ่ายบริหาร ได้กำหนดแนวทางจากระดับสูงให้กับพนักงานทุกคน โดยฝ่ายบริหารจะสื่อสารมาตรฐานทางจริยธรรมของบริษัทฯ อย่างชัดเจน และสนับสนุนการดำเนินการตามโปรแกรมต่อต้านการทุจริตผ่านการสื่อสารทั่วทั้งบริษัทฯ โดยผู้บริหารระดับกลางทำการเสริมสร้างมาตรฐานเหล่านี้และกำหนดให้พนักงานปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด

(2) บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยง และได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงในกิจกรรมทางธุรกิจ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน ได้ทบทวนและอนุมัติการประเมินความเสี่ยงสูงสุดของบริษัทฯ ทุกไตรมาสเพื่อลดความเสี่ยงจากการทุจริต โดยระบุกิจกรรมและมุ่งเน้นสถานการณ์ที่อาจเสี่ยงต่อการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นจากการดำเนินธุรกิจ บริษัทฯ ได้



ประเมินความเสี่ยงจากการทุจริตและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น พร้อมทั้งติดตามและทบทวนมาตรการบริหารความเสี่ยงเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากการทุจริตอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (Corporate Governance and Sustainability Committee) ได้ทบทวนความเสี่ยงด้านการทุจริตแล้ว

(3) บริษัทฯ ได้กำหนดกรอบการกำกับดูแลอันประกอบด้วย ข้อกำหนดตามหลักธรรมาภิบาล และนโยบายต่อต้านการทุจริต ตลอดจนนโยบายและระเบียบปฏิบัติอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงข้อกำหนดในการควบคุมหรือลดความเสี่ยงจากการทุจริตในกิจกรรมทางธุรกิจ โดยบริษัทฯ ได้พัฒนาแนวปฏิบัติสำหรับพนักงานเพื่อให้พนักงานเข้าใจและปฏิบัติตามข้อกำหนดจากเอกสารกำกับดูแลได้ดียิ่งขึ้น

(4) การสื่อสารและการฝึกอบรมการต่อต้านการทุจริตเป็นเครื่องมือสำคัญในการสร้างความตระหนักรู้และความสามารถของพนักงานในการระบุและจัดการความเสี่ยงจากการทุจริต โปรแกรมบทเรียนอิเล็กทรอนิกส์ (e-learning) ภาคบังคับพร้อมแบบทดสอบเรื่องหลักธรรมาภิบาล นโยบายต่อต้านการทุจริตและระเบียบปฏิบัติเรื่องไมตรีธุรกิจ ได้รับการพัฒนาเพื่อเพิ่มความตระหนักรู้และเสริมสร้างความรู้ของพนักงานเกี่ยวกับนโยบายและระเบียบปฏิบัติของบริษัทฯ

(5) บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติการบริหารจัดการคู่ค้าทางธุรกิจเพื่อให้มั่นใจว่าคู่ค้าทางธุรกิจได้รับการประเมินจากมุมมองการต่อต้านการทุจริตและมีการติดตามการปฏิบัติตามข้อกำหนดในการต่อต้านการทุจริต นโยบายดังกล่าวมีจุดมุ่งหมายเพื่อให้แน่ใจว่าคู่ค้าทางธุรกิจปฏิบัติตามมาตรฐานของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจด้วยความความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในหลักธรรมาภิบาลคู่ค้าทางธุรกิจ (Business Partner Code of Conduct) บริษัทฯ ดำเนินการประเมินความเสี่ยงของคู่ค้าทางธุรกิจก่อนการมีส่วนร่วมและติดตามการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลคู่ค้าทางธุรกิจเป็นระยะๆ ตลอดอายุของการมีส่วนร่วม บริษัทฯ คาดหวังให้คู่ค้าทางธุรกิจปฏิบัติตามมาตรฐานสูงสุดของการประพฤติปฏิบัติทางศีลธรรมและจริยธรรม โดยเคารพกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการตัดสินใจ การทุจริต และการฉ้อโกง

(6) บริษัทฯ ได้กำหนดการควบคุมทางการเงินทั้งในรูปแบบของระเบียบปฏิบัติ กระบวนการ และข้อกำหนดเพื่อให้แน่ใจว่าเงินของบริษัทฯ มีการใช้ ป้องกัน และบันทึกอย่างเหมาะสม สิ่งเหล่านี้จะช่วยป้องกันและระบุการทุจริต แนวทางเชิงโครงสร้างที่ใช้ในการประเมินและติดตามการควบคุมทางการเงินได้ถูกระบุในนโยบายการเงินและการมอบอำนาจ บริษัทฯ มีการทบทวนการประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริตประจำปีและประเมินการควบคุมทางการเงินที่มีอยู่เพื่อให้เพียงพอที่จะตอบสนองความเสี่ยงที่ระบุ ฝ่ายการเงินของบริษัทฯ มีหน้าที่ตรวจสอบรายการทางบัญชีและรายการรับ/เบิกจ่าย (เงินสด หรือ ไม่ใช่เงินสด) โดยแต่งตั้งผู้มีอำนาจอนุมัติตามวงเงิน การเบิกจ่ายต้องมีหลักฐานที่ชัดเจนและถูกต้องเพื่อป้องกันการผิดพลาดต่างๆ



(7) บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนงานควบคุมภายในด้านการรายงานทางการเงินและส่วนงานควบคุมภายในด้านการปฏิบัติงาน ในการตรวจสอบระบบการควบคุมภายใน เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงความเสี่ยงด้านการทุจริต เพื่อให้มั่นใจว่านโยบายการบริหารความเสี่ยงจะบรรลุเป้าหมายในการลดความเสี่ยงด้านการทุจริต และติดตามการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎระเบียบและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ขั้นตอนการประเมินและระบบการควบคุมภายในจะครอบคลุมทุกหน่วยธุรกิจ นอกจากนี้ บริษัทฯ มีการดำเนินการเพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในและระเบียบปฏิบัติต่างๆ ได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ และรายงานปัญหาที่พบทันทีเพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทสามารถต่อต้านการทุจริตได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผลการตรวจสอบจะถูกนำมาหารือกับผู้ที่เกี่ยวข้องเพื่อหาแนวทางการแก้ไขปัญหาที่เหมาะสมและจะต้องมีการรายงานให้ผู้บริหารระดับสูงและคณะกรรมการตรวจสอบรับทราบ

(8) บริษัทฯ มีนโยบายการแจ้งเบาะแสและการสอบสวนเพื่อส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงานและบุคคลอื่นแจ้งข้อกังวลที่ร้ายแรงภายในองค์กร เพื่อให้บริษัทฯ สามารถระบุและแก้ไขการกระทำที่ไม่เหมาะสมได้ บริษัทฯ ได้จัดตั้งสายด่วนธรรมาภิบาล (Integrity Hotline) ซึ่งเป็นช่องทางในการถามคำถามและแจ้งข้อกังวลที่เป็นความลับเกี่ยวกับการละเมิดหลักธรรมาภิบาลของบริษัทฯ ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงกฎหมาย ข้อบังคับ ตลอดจนนโยบายและระเบียบปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง ทั้งบุคคลภายนอกและภายในสามารถเข้าถึงได้ และเสนอให้ผู้รายงานสามารถรายงานโดยไม่เปิดเผยตัวตนได้ บริษัทฯ ไม่ยอมรับให้มีการตอบโต้ใด ๆ ต่อผู้ที่รายงานด้วยความบริสุทธิ์ใจหรือให้ความช่วยเหลือในการสอบสวน ข้อกังวลที่รายงานทั้งหมดจะได้รับการดำเนินการอย่างจริงจัง ให้ความสำคัญเป็นธรรม ความเป็นอิสระ และติดตามผลตามวัตถุประสงค์ ช่องทางการรายงานสามารถใช้เพื่อรายงานข้อกังวลใดๆ เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ และการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องโดยไม่ได้จำกัดเพียงประเด็นต่างๆ เช่น การติดสินบนและการทุจริต ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เป็นต้น

บริษัทฯ มีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการของฝ่ายบริหารที่เกี่ยวข้อง เป็นประจำและเฉพาะกิจตามความจำเป็น เกี่ยวกับสถานะและความคืบหน้าในการดำเนินการตามนโยบาย ระเบียบปฏิบัติ โปรแกรม และกรณีต่างๆ ที่มีนัยสำคัญ (ถ้ามี)



4. การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

บริษัทฯ มีความมุ่งมั่นในการรักษามาตรฐานสูงสุดของการประพฤติปฏิบัติที่ชอบด้วยกฎหมาย และจริยธรรม กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียทุกคนต้องยึดมั่นในความซื่อสัตย์สุจริต และปฏิบัติตามจรรยาบรรณของบริษัทฯ ตลอดจนกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้องทั้งหมด

บริษัทฯ ได้จัดทำนโยบายการแจ้งเบาะแส ("นโยบาย") เพื่อส่งเสริมและเปิดโอกาสให้พนักงาน และบุคคลอื่นสามารถรายงานการละเมิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ กฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับที่มีเหตุอันควรสงสัย การทุจริต การคอร์รัปชัน พฤติกรรมที่ขาดจริยธรรม หรือการละเมิดนโยบายภายใน โดยสุจริต เป็นความรับผิดชอบของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนในการรายงานข้อกังวลเกี่ยวกับการละเมิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ หรือการละเมิดกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับที่ให้ความสำคัญ การดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีเหตุอันควรสงสัย ทั้งนี้ บริษัทฯ ห้ามการตอบโต้ผู้ที่รายงานโดยสุจริต สามารถรายงานได้โดยพนักงานหรือบุคคลภายนอกผ่านช่องทางสายด่วนธรรมาภิบาล (ช่องทางแจ้งเบาะแส) นโยบายนี้ใช้บังคับกับบริษัทฯ และบริษัทย่อย

นโยบายนี้ครอบคลุมการดำเนินการกับรายงานการแจ้งเบาะแสดังแต่การรับเรื่องที่รายงานไปจนถึงการสอบสวนและการแก้ไข ซึ่งรวมถึงกรอบการจัดการเรื่องที่รายงานและการคุ้มครองผู้ที่รายงาน โดยสุจริต บริษัทฯ รับประกันการรักษาความลับและปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ นโยบายยังกำหนดความรับผิดชอบโดยระบุบทบาทและหน้าที่ในการรับเรื่อง สอบสวน และแก้ไขรายงานอย่างรวดเร็วและเป็นกลาง

พนักงานและลูกจ้างควรใช้ผู้บังคับบัญชาสายงานเป็นช่องทางแรกในการรายงานข้อกังวล นอกจากนี้ พนักงานและลูกจ้างยังสามารถรายงานข้อกังวลต่อหัวหน้าฝ่ายจริยธรรมและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายในและการสอบสวน หรือผ่านสายด่วนธรรมาภิบาล

สายด่วนธรรมาภิบาลเป็นช่องทางที่เป็นความลับสำหรับการถามคำถาม และแจ้งข้อกังวลเกี่ยวกับการละเมิดจรรยาบรรณของบริษัทฯ ที่อาจเกิดขึ้น รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ระเบียบข้อบังคับ และนโยบายและขั้นตอนภายใน ทำหน้าที่เป็นช่องทางเพิ่มเติมเมื่อผู้รายงานเชื่อว่าผู้บังคับบัญชาสายงานหรือหน่วยงานจริยธรรมและการปฏิบัติตามกฎระเบียบอาจไม่ใช่ผู้รับเรื่องที่เหมาะสมสำหรับข้อกังวลเฉพาะเจาะจง สายด่วนรองรับการรายงานแบบไม่เปิดเผยตัวตน และยังอำนวยความสะดวกในการรายงานข้อกังวลจากบุคคลภายนอกอีกด้วย บริษัทฯ รับประกันว่าจะประเมินรายงานทั้งหมดอย่างเหมาะสม ดำเนินการสอบสวนอย่างเป็นกลาง และให้ข้อมูลแก่ผู้รายงานตามนโยบายกำหนด และกฎหมายอนุญาต



บริษัทฯ ใช้ระบบบริหารจัดการข้อร้องเรียน (Case Management Platform) ที่ดำเนินการโดยผู้ให้บริการระดับสากล ซึ่งมีประสบการณ์มากกว่า 20 ปี ระบบดังกล่าวได้รับการรับรองตามมาตรฐาน ISO ที่เกี่ยวข้อง และปฏิบัติตามข้อกำหนดของ GDPR โดยระบบนี้ช่วยเสริมความโปร่งใสและความเป็นอิสระในการดำเนินการเรื่องร้องเรียน ผ่านการบันทึกและจัดการข้อมูลอย่างปลอดภัย เป็นความลับ และสามารถตรวจสอบย้อนหลังได้ ตามนโยบายและกระบวนการสอบสวนของบริษัทฯ

บริษัทฯ เปิดโอกาสให้พนักงาน ผู้มีส่วนได้เสีย และบุคคลที่เกี่ยวข้องอื่นๆ สามารถแจ้งเบาะแสหรือยื่นเรื่องร้องเรียนผ่านช่องทางหลากหลาย รวมถึงผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทฯ หรือผ่านช่องทาง <https://ss.true.th/s/in-hotline>

ในปี 2568 มีเรื่องร้องเรียนกรณีที่เกี่ยวข้องกับการทุจริต หรือละเมิดนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการของบริษัท จำนวน 63 เรื่อง โดยมีรายละเอียดตามที่ปรากฏในตารางด้านล่างนี้

ประเภทการฝ่าฝืน	จำนวน (เรื่อง)	การลงโทษทางวินัย			
		ตักเตือนด้วยวาจา	ตักเตือนเป็นลายลักษณ์อักษร	พักงาน	เลิกจ้าง
ความซื่อสัตย์ทางการเงินและการฉ้อโกง	39	-	16 ราย (พนักงานประจำ) 17 ราย (พนักงานสัญญาจ้าง)	-	5 ราย (พนักงานประจำ) 114 ราย (พนักงานสัญญาจ้าง)
การคุ้มครองทรัพย์สินของเรา	11	1 ราย (พนักงานประจำ)	1 ราย (พนักงานประจำ) 4 ราย (พนักงานสัญญาจ้าง)	-	5 ราย (พนักงานประจำ) 9 ราย (พนักงานสัญญาจ้าง)
ผลประโยชน์ทับซ้อน	8	6 ราย (พนักงานสัญญาจ้าง)	1 ราย (พนักงานประจำ)	-	2 ราย (พนักงานประจำ) 24 ราย (พนักงานสัญญาจ้าง)
ความเป็นส่วนตัว	4	-	1 ราย (พนักงานประจำ)	-	5 ราย (พนักงานประจำ) 5 ราย (พนักงานสัญญาจ้าง)
สภาพแวดล้อมในสถานที่ทำงาน	1	-	-	-	1 ราย (พนักงานประจำ)
สิทธิมนุษยชนและสิทธิแรงงาน	- ไม่มี -				



8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในปี 2568

8.2.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของกรรมการตรวจสอบรายบุคคล

รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		
		รวม	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
นายกสินท์ สารสิน	ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	9/9	4/9	5/9
นางกมลวรรณ วิปุลากร	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	8/9	2/9	6/9
นางปรารถนา มงคลกุล	กรรมการตรวจสอบ / กรรมการอิสระ	9/9	2/9	7/9

8.2.2 รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 6

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ ในปี 2568

8.3.1 จำนวนครั้งการประชุมและการเข้าประชุมของคณะกรรมการชุดย่อยรายบุคคล

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการสรรหาและ พิจารณาคำตอบแทน		
		รวม	ด้วยตนเอง	ผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์
นางกมลวรรณ วิปุลากร	ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ	7/7	0/7	7/7
ศ. (พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการอิสระ	6/7	0/7	6/7
นายชิกเว่ เบรกเก้ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการ	4/4	4/4	0/4
นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ (ลาออกเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการ	3/3	0/3	3/3
นายจอน โอมนด์ เรฟฮัก (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการ	5/5	0/5	5/5
นายฮาคุน บร้าวเซ็ท เซิร์ล (ลาออกเมื่อวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน / กรรมการ	2/2	0/2	2/2



คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและ ความยั่งยืน		
		รวม	ด้วย ตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์
ศ. (พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน / กรรมการอิสระ	4/4	2/4	2/4
นางปรารถนา มงคลกุล	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน / กรรมการอิสระ	3/4	0/4	3/4
นายชิกเว่ เบรกเก้ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน / กรรมการ	2/2	2/2	0/2
นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ (ลาออกเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน / กรรมการ	2/2	2/2	0/2
นายประสูณ ชินฮะ	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน / กรรมการ	4/4	3/4	1/4
นายจอน โอมนด์ เรฟฮัก (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน / กรรมการ	3/3	0/3	3/3
นายฮาคุน บรวิเชฐ เจริล (ลาออกเมื่อวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน / กรรมการ	1/1	1/1	0/1
นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน / กรรมการ	0/0	0/0	0/0
นายณัฐวุฒิ อมรวิวัฒน์ (ลาออกเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน / กรรมการ	4/4	4/4	0/4

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน

รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการ บริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัย ทางไซเบอร์ และด้านการเงิน		
		รวม	ด้วย ตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์
นายสุภชัย เจียรวนนท์	ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคง ปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน / กรรมการ	5/5	0/5	5/5
นายกลินท์ สารสิน	กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัย ทางไซเบอร์ และด้านการเงิน / กรรมการอิสระ	5/5	0/5	5/5
นายชิกเว่ เบรกเก้ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัย ทางไซเบอร์ และด้านการเงิน / กรรมการ	3/3	3/3	0/3
นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ (ลาออกเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัย ทางไซเบอร์ และด้านการเงิน / กรรมการ	1/2	0/2	1/2
นายประสูณ ชินฮะ	กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัย ทางไซเบอร์ และด้านการเงิน / กรรมการ	5/5	4/5	1/5
นายจอน โอมนด์ เรฟฮัก (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัย ทางไซเบอร์ และด้านการเงิน / กรรมการ	4/4	2/4	2/4
นายฮาคุน บรวิเชฐ เจริล (ลาออกเมื่อวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัย ทางไซเบอร์ และด้านการเงิน / กรรมการ	1/1	0/1	1/1
นางพูน ธิปเปต (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัย ทางไซเบอร์ และด้านการเงิน / กรรมการ	2/2	2/2	0/2



คณะกรรมการบริหาร

รายนาม	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม คณะกรรมการบริหาร		
		รวม	ด้วย ตนเอง	ผ่านสื่อ อิเล็กทรอนิกส์
นายจอห์น โอมนด์ เรฟฮัก (ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2568 และ ได้รับการแต่งตั้งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2568)	ประธานคณะกรรมการบริหาร	6/6	6/6	0/6
	กรรมการบริหาร	7/7	2/7	5/7
นายอาร์โนส ไคน์ สเตห์โมลต์ (ลาออกเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2568)	ประธานคณะกรรมการบริหาร	9/9	6/9	3/9
นายฮาคุน บร้าวเซห์ เชิร์ล (ลาออกเมื่อวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการบริหาร	2/2	2/2	0/2
นายซิกเว่ เบรกเก้ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2568)	รองประธานคณะกรรมการบริหาร	11/11	10/11	1/11
นายวิเชวาน์ รักพงษ์ไพโรจน์ (ลาออกเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2568)	รองประธานคณะกรรมการบริหาร	4/4	3/4	1/4
นายวิเชวาน์ รักพงษ์ไพโรจน์ (ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการบริหาร	0/0	0/0	0/0
นายณัฐวุฒิ อมรวิวัฒน์ (ลาออกเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม พ.ศ. 2568)	กรรมการบริหาร	15/15	10/15	5/15
นายมนัสส์ มานะวุฒิเวช	กรรมการบริหาร	15/15	15/15	0/15
นายชาร์ด เมห์โรตรา	กรรมการบริหาร	15/15	15/15	0/15

8.3.2 รายงานของคณะกรรมการชุดย่อย

รายละเอียดปรากฏตามเอกสารแนบ 6



9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2569 ได้พิจารณาผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินของสำนักงาน ก.ล.ต. ซึ่งผ่านการกลั่นกรองจากคณะกรรมการตรวจสอบในที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2569 ซึ่งมีความเห็นไม่แตกต่างกัน โดยเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความถูกต้องและสมเหตุสมผลของงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ และบริษัทย่อย

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : - COSO - Integrated Internal Control Framework

COSO – Integrated Internal Control Framework

ทรมุ่งมั่นที่จะรักษามาตรฐานระดับสูงในการควบคุมภายใน จึงได้นำกรอบโครงสร้างการควบคุมภายในตามแนวทางของ COSO มาปรับใช้เพื่อสนับสนุนให้บริษัทบรรลุพันธกิจ กลยุทธ์ และวัตถุประสงค์ทางธุรกิจที่เกี่ยวข้อง รวมถึงทำให้มั่นใจว่ากิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมภายในนั้นมีความเพียงพอ มีประสิทธิภาพ และมีประสิทธิผล ผ่านองค์ประกอบ 5 ด้านดังต่อไปนี้

1. สภาพแวดล้อมการควบคุม (Control Environment)

ทรมุ่งสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดถือความซื่อตรงและจริยธรรม พร้อมทั้งกำกับดูแลการดำเนินธุรกิจให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และเป้าหมายขององค์กร โดยได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี หลักธรรมาภิบาล (Code of Conduct) และมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันที่ชัดเจน เพื่อเป็นแนวทางปฏิบัติให้กับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน รวมถึงทำการสื่อสารนโยบายและมาตรการดังกล่าวผ่านช่องทางการสื่อสารภายในและการฝึกอบรม เพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ทุกคนที่เกี่ยวข้องมีความเข้าใจ และการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทได้กำหนดความรับผิดชอบและบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารและพนักงานในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน โดยเชื่อมโยงกับระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานและการกำกับด้านวินัย เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กร



ทรูได้จัดโครงสร้างองค์กรเพื่อสนับสนุนการแบ่งแยกหน้าที่อย่างเหมาะสม และกำหนดอำนาจหน้าที่ตามโครงสร้างองค์กรเพื่อให้เกิดการดำเนินงาน การตรวจสอบและถ่วงดุลที่มีประสิทธิภาพ (Check and Balance) ผ่านการกำกับดูแลตามหลักแนวป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงต่างๆ จะได้รับการบริหารจัดการและควบคุมอย่างเหมาะสม อันประกอบด้วย

แนวป้องกันระดับที่ 1 (First Line of Defense) : หน่วยปฏิบัติงาน (Operation Unit) เป็นหน่วยงานเจ้าของความเสี่ยงที่จะต้องรับผิดชอบในการประเมิน บริหารจัดการความเสี่ยงรวมถึงสร้างกระบวนการควบคุมภายในเพื่อป้องกันและลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น

แนวป้องกันระดับที่ 2 (Second Line of Defense) : หน่วยงานกำกับดูแล (Governance Unit) เช่น หน่วยงานบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management), หน่วยงานกำกับดูแลและตรวจสอบ (Compliance and Monitoring) และหน่วยงานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นหน่วยงานที่กำหนดนโยบาย ให้คำปรึกษา และติดตามการจัดการความเสี่ยงที่รับผิดชอบดำเนินการโดยหน่วยปฏิบัติงานผู้เป็นเจ้าของความเสี่ยง

แนวป้องกันระดับที่ 3 (Third Line of Defense) : หน่วยงานตรวจสอบภายใน (Internal Audit) เป็นหน่วยงานตรวจสอบที่มีความเป็นอิสระ มีสายการรายงานขึ้นตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท

นอกจากนี้ ทรูยังได้สร้างวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดความโปร่งใส โดยสนับสนุนให้พนักงาน รวมถึงสื่อสารให้บุคคลภายนอกเข้ามามีส่วนร่วมในการสอดส่องดูแลองค์กร และแจ้งเบาะแสการละเมิดหลักธรรมาภิบาลของบริษัทผ่าน “สายด่วนธรรมาภิบาล” (Integrity Hotline) ซึ่งเป็นช่องทางที่สะดวก และปลอดภัย โดยคำถามและการรายงานใดๆ จะถูกเก็บเป็นความลับ นับเป็นอีกหนึ่งเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารจัดการความเสี่ยง และยกระดับมาตรฐานด้านธรรมาภิบาลขององค์กร

2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)

ทรูมุ่งมั่นในการบริหารจัดการความเสี่ยงอย่างเป็นระบบเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายขององค์กร ป้องกันและบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากเหตุการณ์หรือสถานการณ์ใดๆ โดยพิจารณาทั้งจากสภาพแวดล้อมภายในและภายนอกที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง

ทรูจึงได้นำแนวทางตามมาตรฐาน ISO 31000 ที่เป็นมาตรฐานสากลที่กำหนดหลักการและแนวทางสำหรับการบริหารความเสี่ยง และ COSO ERM 2017 (Enterprise Risk Management) ที่มุ่งเน้นการบูรณาการการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรเข้ากับการวางแผนกลยุทธ์ และให้ความสำคัญในการนำการบริหารความเสี่ยงขององค์กรไปใช้ร่วมกับการดำเนินงานตามปกติทั่วทั้งองค์กร โดยบริษัทฯ ได้มีการกำหนดนโยบาย และแนวทางการปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง และสื่อสารให้กับผู้บริหารและพนักงานทุกคนทราบ รวมถึงจัดให้มีการทบทวน ปรับปรุงนโยบายและแนวทางปฏิบัติดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทางธุรกิจ



3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)

ทูลให้ความสำคัญกับกระบวนการควบคุมภายในที่ดีเพื่อจัดการความเสี่ยงที่อาจมีผลกระทบเชิงลบต่อการบรรลุเป้าหมายขององค์กร โดยได้กำหนดนโยบายและระเบียบปฏิบัติเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน รวมไปถึงนโยบายและระเบียบปฏิบัติสำหรับการบริหารงานจัดการด้านต่างๆ อาทิเช่น การปฏิบัติงานด้านการเงิน การจัดซื้อจัดจ้าง การบริหารจัดการลูกค้า การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เป็นลายลักษณ์อักษร และทำการสื่อสารให้พนักงานทุกคนให้ทราบถึงกรอบและแนวปฏิบัติเพื่อช่วยให้มั่นใจว่ามาตรการที่กำหนดโดยฝ่ายบริหารในการลดความเสี่ยงที่อาจส่งผลต่อการบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กรได้ถูกนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสม

นอกจากนี้ ทูลได้กำหนดอำนาจหน้าที่และกรอบการอนุมัติของฝ่ายบริหารในแต่ละระดับไว้อย่างชัดเจน และเหมาะสม ผ่านนโยบายการมอบอำนาจ (Delegation of Authority Policy) ซึ่งได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

ทั้งนี้ เพื่อสนับสนุนให้เกิดการควบคุมที่ดีและเหมาะสมกับการดำเนินงานที่มีลักษณะเฉพาะในแต่ละส่วนงาน พนักงานทุกคนจะเข้ามามีส่วนร่วมในกระบวนการควบคุมตามหลักแนวป้องกัน 3 ระดับ (Three Lines of Defense) โดยหน่วยงานในแนวป้องกันระดับที่ 1 (First Line of Defense) มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดและนำมาตรการควบคุมมาใช้ในการจัดการความเสี่ยง รวมถึงป้องกันและลดผลกระทบจากความเสี่ยงต่างๆ ให้อยู่ในระดับที่องค์กรยอมรับได้ ซึ่งรูปแบบของมาตรการควบคุมจะครอบคลุมทั้งแบบการควบคุมเชิงป้องกัน (Preventive control) การควบคุมเชิงตรวจพบ (Detective control) ออกแบบให้เหมาะสมตามสภาพแวดล้อมและลักษณะเฉพาะของแต่ละกระบวนการทำงาน จัดให้มีการแบ่งแยกหน้าที่ (Segregation of Duties) ที่ชัดเจน ผสมผสานระหว่างการควบคุมโดยระบบอัตโนมัติ (Automated Controls) และการควบคุมโดยบุคลากร (Manual Controls) เพื่อให้มั่นใจว่าการควบคุมภายในจะถูกนำไปปฏิบัติอย่างเหมาะสมกับสถานการณ์ควบคู่ไปกับการดำเนินงานเพื่อบรรลุเป้าหมายขององค์กรอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีหน่วยงานในแนวป้องกันระดับที่ 2 (Second Line of Defense) คอยกำกับดูแล ให้คำปรึกษา และติดตามการดำเนินการควบคุมอย่างต่อเนื่อง รวมถึงหน่วยงานในแนวป้องกันระดับที่ 3 (Third Line of Defense) ทำหน้าที่ตรวจสอบภายในที่มีความอิสระในการประเมินความเพียงพอ ความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน และรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบทราบเป็นระยะ



4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information & Communication)

เรามุ่งเน้นการสื่อสารข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน ทันเวลา และเพียงพอต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น คณะกรรมการบริษัท ผู้บริหาร พนักงาน และผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยให้ความสำคัญกับการพัฒนากระบวนการ ระบบสารสนเทศ ช่องทางการสื่อสารข้อมูล ทั้งภายในและภายนอกที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการควบคุมการเข้าถึงข้อมูลที่สำคัญขององค์กร การจัดเก็บข้อมูลและเอกสารสำคัญตามความเหมาะสม และเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย

เราจัดให้มีกระบวนการจัดการข้อมูลที่โปร่งใสและเป็นระบบ โดยบริษัทฯ มีการจัดทำหนังสือเชิญประชุม พร้อมเอกสารประกอบการประชุม และรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้น (ตามกรณี) เพื่อส่งให้ผู้เกี่ยวข้องภายในระยะเวลาที่เหมาะสมและเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด โดยรายงานและข้อมูลสำคัญที่นำเสนอในการประชุมจะได้รับการจัดเตรียมและตรวจสอบอย่างละเอียด เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลดังกล่าวมีความครบถ้วนและถูกต้อง

ในส่วนของช่องทางการสื่อสารภายในองค์กร เราจัดให้มีช่องทางที่สะดวกและมีการจัดการข้อมูลอย่างเป็นระบบให้กับพนักงานทุกระดับสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นและเกี่ยวข้องกับหน้าที่ความรับผิดชอบของตนเอง ผ่านช่องทางที่หลากหลาย อาทิเช่น ระบบสารสนเทศภายใน (OneTrue Page) ระบบสื่อสารผ่านข้อความและการประชุมภายใน (Microsoft Team) การสื่อสารผ่านอีเมล และ ระบบข้อความทางโทรศัพท์ (SMS) โดยมีหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านการสื่อสารภายในองค์กร เพื่อช่วยสนับสนุนให้การสื่อสารภายในองค์กรเป็นระบบ มีประสิทธิภาพและทั่วถึง

นอกจากนั้น เรายังได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารกับผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กรอย่างชัดเจน และครอบคลุม ผ่านเว็บไซต์องค์กรและรายงานประจำปี โดยมีการกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบในการสื่อสารข้อมูลในด้านต่างๆ ให้กับผู้มีส่วนได้เสียภายนอก เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลที่เผยแพร่มีความถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และเป็นไปตามข้อกำหนดทางกฎหมาย

สำหรับการแจ้งเบาะแสและข้อร้องเรียน เราจัดให้มี “สายด่วนธรรมาภิบาล” (Integrity Hotline) ที่เปิดโอกาสให้กับบุคคลทุกภาคส่วนครอบคลุมทั้งพนักงาน คู่ค้า และผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มสามารถรายงานแจ้งเบาะแสหรือร้องเรียนเกี่ยวกับการกระทำที่ผิดกฎหมาย การประพฤติมิชอบของบุคลากรภายใน อันเป็นการผิดหลักธรรมาภิบาลของบริษัท พฤติกรรมน่าสงสัยที่อาจเกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน โดยข้อมูลที่ได้รับรายงานจะถูกเก็บรักษาไว้เป็นความลับ และผู้แจ้งเบาะแสจะได้รับการปกป้องจากการตอบโต้ใดๆ หรือการถูกลงโทษ

เรามุ่งมั่นที่จะพัฒนาและนำระบบสารสนเทศที่ทันสมัย มีความปลอดภัยสูง มาใช้ในการสื่อสารทั้งภายในและภายนอกองค์กร ให้ความสำคัญกับการควบคุมและป้องกันการเข้าถึงข้อมูลโดยไม่ได้รับอนุญาต อีกทั้งยังสนับสนุนกระบวนการบริหารจัดการข้อมูลอย่างเป็นระบบและน่าเชื่อถือ รวมถึงจัดให้มีการฝึกอบรมด้านความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ การใช้ข้อมูลส่วนบุคคลอย่างเหมาะสมอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้พนักงานมีความรู้และทักษะที่จำเป็นในการใช้ระบบสารสนเทศอย่างเหมาะสม ปลอดภัย และมีประสิทธิภาพ



5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

ทรูจัดให้มีการประเมินความเพียงพอและประสิทธิผลของการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง (Ongoing Monitoring) ซึ่งดำเนินการโดยฝ่ายบริหาร เพื่อระบุข้อบกพร่อง หรือความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และเข้าดำเนินการปรับปรุงแก้ไขได้ทันทีที่ อีกทั้งบริษัทฯ ยังได้จัดให้มีการประเมินเป็นระยะ (Periodic Evaluation) ที่ดำเนินการโดยฝ่ายตรวจสอบภายใน (Internal Audit) หรือหน่วยงานควบคุมภายใน (Internal Control) เพื่อประเมินการควบคุมภายในของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีประสิทธิผล เหมาะสมกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา

ในส่วนของการจัดการกับข้อผิดพลาดหรือจุดอ่อนในการควบคุมภายใน (Error and Weakness Management) บริษัทจะมีการจัดทำรายงานที่ประกอบไปด้วยรายละเอียดประเด็นที่ได้รับรายงานหรือตรวจพบ พร้อมทั้งกำหนดแนวทางแก้ไขและระยะเวลาดำเนินการ ซึ่งฝ่ายบริหารจะเป็นผู้รับผิดชอบในการดำเนินการปรับปรุงและรายงานความคืบหน้าในการแก้ไขปัญหาต่อไป และมีการรายงานผลการประเมิน รวมถึงประเด็นที่ต้องปรับปรุงต่อคณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารระดับสูง ตามข้อกำหนดด้านการรายงานที่กำหนดไว้

นอกจากนั้น ทรูมีการควบคุมการปฏิบัติตามจริยธรรมทางธุรกิจ (Ethics Compliance Monitoring) โดยส่งเสริมให้คณะกรรมการ ฝ่ายบริหาร และพนักงานทุกคนเกิดความเข้าใจและความตระหนักรู้ ในหลักธรรมาภิบาลของบริษัทผ่านการอบรมและสื่อสารภายในอย่างต่อเนื่อง รวมถึงมีการกำกับดูแลเพื่อให้มั่นใจว่าบุคลากรทุกคนปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาลขององค์กรอย่างเคร่งครัด หลีกเลี่ยงพฤติกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ผิดกฎหมายหรือระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2566	2567	2568
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	-	-	-

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี



9.1.4 การตรวจสอบภายใน

ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินงานอย่างเป็นอิสระจากฝ่ายบริหาร และรายงานในเชิงหน้าที่ (functional reporting) ต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งจะรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบภายใน วัตถุประสงค์ อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบภายในได้มีการกำหนดไว้อย่างชัดเจนในกฎบัตรการตรวจสอบภายใน (Internal Audit Charter) ซึ่งสอดคล้องกับ *International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing* จรรยาบรรณของสถาบันผู้ตรวจสอบภายใน (IIA Code of Ethics) และข้อกำหนดทางกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบ และให้คำปรึกษาที่เป็นอิสระและเป็นกลาง เพื่อช่วยเพิ่มคุณค่า และยกระดับประสิทธิผลขององค์กร วิสัยทัศน์ คือ การเป็นที่ปรึกษาที่น่าเชื่อถือ สนับสนุนการบรรลุวัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ขององค์กร ผ่านการประเมิน และยกระดับกระบวนการกำกับดูแล ความเสี่ยง และการควบคุมภายใน (GRC) ให้สอดคล้องกับเป้าหมายการสร้างคุณค่าอย่างยั่งยืนในระยะยาว กลยุทธ์มุ่งเน้นการเสริมสร้าง การกำกับดูแลและระบบควบคุม การสร้างความสัมพันธ์กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และการพัฒนาศักยภาพบุคลากรควบคู่กับการนำเทคโนโลยีสมัยใหม่ เช่น การวิเคราะห์ข้อมูล (Data Analytics) ระบบบริหารจัดการงาน ตรวจสอบอัตโนมัติ และเทคนิคการตรวจสอบแบบต่อเนื่อง มาใช้ในการเพิ่มประสิทธิภาพความถูกต้อง และความรวดเร็วในการดำเนินงานตรวจสอบ

แผนการพัฒนาระยะยาวประกอบด้วย การพัฒนาทักษะด้านการวิเคราะห์ข้อมูลและระบบอัตโนมัติในระยะสั้น การผสมผสานการตรวจสอบแบบต่อเนื่องและยกระดับการรายงานด้านการกำกับดูแลในระยะกลาง และการนำการวิเคราะห์เชิงคาดการณ์ (Predictive Analytics) รวมทั้งการเปรียบเทียบมาตรฐานกับองค์กรระดับสากล (Global Benchmarking) ในระยะยาว เพื่อใช้ติดตามความก้าวหน้า ฝ่ายตรวจสอบภายในได้กำหนด หมายเหตุเชิงกลยุทธ์และตัวชี้วัดประสิทธิผล (KPIs) ครอบคลุมประเด็นสำคัญ ได้แก่ ระดับการนำระบบอัตโนมัติมาใช้ การปรับปรุงระยะเวลาดำเนินงานตรวจสอบ และผลสำรวจความพึงพอใจของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีบนพื้นฐานความเสี่ยงที่มีความยืดหยุ่น โดยพิจารณาทั้งทางกลยุทธ์ขององค์กร ความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญ และลำดับความสำคัญของฝ่ายบริหาร แผนดังกล่าวผ่านการทบทวนและอนุมัติโดยคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท นอกเหนือจากการดำเนินการตามแผนตรวจสอบ ฝ่ายตรวจสอบภายในอาจดำเนินงานอื่นๆ ตามที่ฝ่ายบริหาร หรือคณะกรรมการตรวจสอบร้องขอ ทั้งนี้ ต้องไม่กระทบต่อความเป็นอิสระและความเป็นกลาง และต้องเป็นไปตามกฎบัตรการตรวจสอบภายใน การดำเนินงานทั้งหมดเป็นไปด้วยความซื่อสัตย์ ความโปร่งใส และเป็นไปตามมาตรฐานวิชาชีพ



ฝ่ายตรวจสอบภายในพัฒนาวิธีการตรวจสอบให้สอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพระหว่างประเทศ และนำมาใช้ในการประเมินความเสี่ยง พิจารณาความเพียงพอและประสิทธิผลของระบบควบคุมภายใน รวมถึงรายงานข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญ การไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนด และข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง ฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดให้มีระบบติดตามผล (Follow-up) เพื่อให้มั่นใจว่า ฝ่ายบริหารได้ดำเนินการแก้ไข ตามข้อเสนอแนะอย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงข้อเสนอแนะของผู้สอบบัญชีภายนอก โดยคณะกรรมการตรวจสอบ จะได้รับรายงานความคืบหน้าการแก้ไขประเด็น ตรวจสอบ สถานะของประเด็นคงค้าง และกิจกรรมสำคัญของฝ่ายตรวจสอบภายในอย่างสม่ำเสมอ การติดตามผลดำเนินการเป็นประจำทุกเดือน โดยจัดลำดับความสำคัญของประเด็นตามระดับความเสี่ยงเพื่อให้ความสำคัญกับเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงก่อน

ฝ่ายตรวจสอบภายในให้ความสำคัญกับการพัฒนาศักยภาพบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนด โปรแกรมการฝึกอบรมและพัฒนาให้สอดคล้องกับกรอบสมรรถนะด้านการตรวจสอบภายในในระดับสากล (Global Internal Audit Competency Framework) เพื่อให้ผู้ตรวจสอบยึดมั่นในมาตรฐานวิชาชีพและได้รับ ใบรับรองวิชาชีพที่เกี่ยวข้อง ปัจจุบันทีมตรวจสอบภายในถือใบรับรองวิชาชีพสากลหลายประเภท เช่น CIA (Certified Internal Auditors), CISA (Certified Information Systems Auditors), CPA (Certified Public Accountants) และ ASEAN CPA (Certified Public Accountants) รวมถึงวุฒิปริญญาอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอยู่ระหว่างกระบวนการฝึกอบรม อีกทั้งยังเน้นการศึกษาและติดตามองค์ความรู้ใหม่ๆ เพื่อเตรียมพร้อม รับมือกับความเสี่ยงและประเด็นตรวจสอบสมัยใหม่ รวมถึงการตรวจสอบด้าน ESG (Environmental, Social, and Governance) ซึ่งมีความสำคัญเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง โปรแกรมการพัฒนากำหนดชั่วโมงฝึกอบรมต่อปี ต่อผู้ตรวจสอบ พร้อมระบุทักษะสำคัญ เช่น การวิเคราะห์ข้อมูล ความปลอดภัยไซเบอร์ การให้ความเชื่อมั่น ด้าน ESG และการประยุกต์ใช้ระบบอัตโนมัติ

ฝ่ายตรวจสอบภายในจัดให้มีช่องทางและกระบวนการรายงานที่ชัดเจนและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การสื่อสารผลการตรวจสอบเป็นไปอย่างถูกต้องและทันทั่วถึง ช่วยให้ฝ่ายบริหารสามารถดำเนินการ แก้ไขได้อย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ ซึ่งส่งผลให้คณะกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย มีความเชื่อมั่นในระบบการกำกับดูแลและการบริหารความเสี่ยงขององค์กร นอกจากนี้ ยังจัดทำรายงานสรุปผล ในรูปแบบแดชบอร์ดเพื่อให้เห็นภาพรวมของระดับความเสี่ยง สถานะของประเด็นคงค้าง และความคืบหน้า ของการดำเนินงานตรวจสอบอย่างชัดเจน

ฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการประเมินตามกรอบการประกันและพัฒนาคุณภาพ (Quality Assurance and Improvement Program – QAIP) เป็นประจำ เพื่อรักษามาตรฐานที่ดีและให้มั่นใจว่าสอดคล้องกับมาตรฐานสากล อีกทั้งยังประเมินความเหมาะสมของกฎบัตรตรวจสอบภายใน และบทบาทของฝ่ายตรวจสอบภายใน ในการสนับสนุนการกำกับดูแล การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายในขององค์กร ผลการประเมิน จะถูกรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบและคณะกรรมการบริษัท และมีการดำเนินการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ตามผลการประเมินดังกล่าว ทั้งนี้ สอดคล้องกับมาตรฐานวิชาชีพ โดยฝ่ายตรวจสอบภายในดำเนินการประเมิน QAIP ทุก 3-5 ปี เพื่อยืนยันถึงความมุ่งมั่นของฝ่ายตรวจสอบภายในในการปฏิบัติตาม *International Standards for the Professional Practice of Internal Auditing* อย่างเคร่งครัด



ฝ่ายตรวจสอบภายในได้กำหนดตัวชี้วัดผลการดำเนินงาน (KPIs) ที่ชัดเจน เพื่อใช้วัดประสิทธิภาพในด้านต่างๆ รวมถึงการดำเนินงานตามแผนตรวจสอบประจำปี ความตรงเวลาในการดำเนินงานตรวจสอบ อัตราการดำเนินการตามข้อเสนอแนะ ตลอดจนผลการประเมินคุณภาพภายใน

9.1.5 หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

นางสาวรัญญา ชื่นพิทยธร ได้รับแต่งตั้งเป็นหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในของบริษัทฯ ซึ่งมีคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา ประสบการณ์ในการปฏิบัติงาน และได้เข้ารับการอบรมที่เหมาะสมเพียงพอต่อการเป็นผู้ควบคุมการปฏิบัติงานดังกล่าว

ทั้งนี้ การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน จะต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ



9.2 รายการระหว่างกัน

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล/ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
กลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์ (CPG) / ประกอบธุรกิจลงทุน นำเข้าและจำหน่ายเคมีภัณฑ์ และ ให้บริการด้านเทคนิควิชาการ	กลุ่มบริษัท CPG เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ กลุ่มบริษัท CPG ถือหุ้นรวมเท่ากับสัดส่วนร้อยละ 29.72 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ	อ้างอิงตามรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2568
บริษัท เทเลนอร์ (Telenor ASA) และ บริษัทย่อย (กลุ่มเทเลนอร์)	กลุ่มเทเลนอร์ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ กลุ่มเทเลนอร์ถือหุ้นรวมเท่ากับสัดส่วนร้อยละ 30.30 ของจำนวนหุ้นที่ออกและชำระแล้วทั้งหมดของบริษัทฯ	อ้างอิงตามรายชื่อผู้ถือหุ้น ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2568



รายการระหว่างกันของกลุ่มทรู สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 อ้างอิงตามข้อมูลทางการเงินรวม ของงวดดังกล่าว สามารถสรุปได้ดังนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	สำหรับงวดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผล และความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
1. กลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์ (CPG)	- รายได้จากการขายโทรศัพท์มือถือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง	8,368.33	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาขายโทรศัพท์มือถือและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติตามราคาของกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการลูกค้าทั่วไป
	- รายได้ค่าเช่าและค่าบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง	292.36	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาเช่าและค่าบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติตามราคาของบริษัทฯ ให้บริการลูกค้าทั่วไป
	- รายได้รับเงินสนับสนุนร่วมกิจกรรมต่างๆ	103.75	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญานับสนุนร่วมกิจกรรมกับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติตามราคาของกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการลูกค้าทั่วไป
	- รายได้ให้บริการสื่อสารข้อมูลความเร็วสูง	826.67	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาบริการสื่อสารข้อมูลความเร็วสูงกับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติตามราคาของบริษัทฯ ให้บริการลูกค้าทั่วไป
	- ให้บริการโทรศัพท์มือถือ	1,931.15	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาให้บริการโทรศัพท์มือถือกับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติตามราคาของบริษัทฯ ให้บริการลูกค้าทั่วไป
	- รายได้ IOT	355.45	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาค่า IOT กับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติตามราคาของกลุ่มบริษัทฯ ให้บริการลูกค้าทั่วไป
	- รายได้ให้บริการอื่น	394.03	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาบริการกับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติตามราคาของบริษัทฯ ให้บริการลูกค้าทั่วไป



ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	สำหรับงวดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผล และความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
	- จ่ายค่าเช่าอาคารสำนักงานและบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง	1,181.46	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาเช่าอาคารสำนักงานและบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจภายใต้เงื่อนไขการค่าเช่าทั่วไป โดยมีอัตราค่าเช่าอยู่ในอัตราระหว่าง 200-220 บาท ต่อตารางเมตรต่อเดือน และอัตราค่าบริการอยู่ระหว่าง 220-520 บาท ต่อตารางเมตรต่อเดือน ซึ่งสัญญาเช่าอาคารสำนักงานมีอายุปีต่อปี และมีสิทธิจะต่ออายุสัญญาเช่า
	- จ่ายค่าบริหารจัดการสำนักงาน	54.96	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาบริหารจัดการสำนักงานกับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
	- จ่ายค่าบริการเช่ารถยนต์และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง	110.76	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาเช่ารถยนต์และบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจภายใต้เงื่อนไขการค่าเช่าทั่วไปที่มีสัญญาที่ได้ตกลงกันตามราคาเฉลี่ย 15,000 บาทต่อคันต่อเดือน ซึ่งสัญญาให้เช่ายานพาหนะมีอายุสัญญา 3 ปี
	- จ่ายค่าอบรม	75.46	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาอบรมกับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
	- ค่าคอมมิชชั่นจากการขายบัตรเติมเงินและอื่นๆ	105.30	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาค่าคอมมิชชั่นจากการขายบัตรเติมเงินกับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
	- จ่ายค่าบริการรับชำระ	547.51	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาบริการรับชำระกับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
	- ค่าโฆษณาและประชาสัมพันธ์	145.26	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาโฆษณาและประชาสัมพันธ์กับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
	- ค่าติดตั้งอุปกรณ์และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง	78.19	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาติดตั้งอุปกรณ์และบริการอื่นที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ



ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	สำหรับงวดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผล และความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
	- จ่ายค่าซ่อมแซมบำรุงรักษาโครงข่าย	1,781.50	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาซ่อมแซมบำรุงรักษาโครงข่ายกับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
	- จ่ายค่าบริการเซิร์ฟเวอร์อินเทอร์เน็ต	1,265.28	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาบริการเซิร์ฟเวอร์อินเทอร์เน็ตกับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
	- ค่าบริการ Outsource	16.36	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาบริการ Outsource กับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
	- รายจ่ายค่าบริการคลังสินค้าและโลจิสติกส์	101.17	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาบริการคลังสินค้าและโลจิสติกส์กับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
	- จ่ายค่าคอมมิชชั่น	2,090.60	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาค่าคอมมิชชั่นกับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
	- ค่าบริการเกี่ยวกับโครงข่าย	942.42	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาบริการเกี่ยวกับโครงข่ายกับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
	- ค่า IOT	24.30	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญา IOT กับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
	- ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป และค่าซ่อมแซมรักษาระบบ	237.29	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาบริการ โปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปและค่าซ่อมแซมรักษาระบบกับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
	- จ่ายค่าบริการอื่นๆ	293.98	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาบริการกับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ



ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	สำหรับงวดวันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผล และความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
	- โปรแกรมการสร้างและรักษาความสัมพันธ์ กับลูกค้า	56.91	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญาโปรแกรมการสร้างและรักษาความสัมพันธ์กับลูกค้า กับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทน ที่เป็นทางการค้าปกติ
	- ค่า Bulk SMS	16.90	- กลุ่มทรูได้เข้าทำสัญญา Bulk SMS กับกลุ่มบริษัท CPG เป็นการดำเนินงานตามปกติ ธุรกิจที่มีราคาและผลตอบแทนที่เป็นทางการค้าปกติ
	- ลูกหนี้การค้า	14,555.78	
	- เจ้าหนี้การค้า	3,719.08	

ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	สำหรับงวด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผล และความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
2. บริษัท เทเลนอร์ (Telenor ASA) และบริษัทย่อย (กลุ่มเทเลนอร์)	- รายได้จากบริการให้บริการโทรศัพท์ ในต่างประเทศ	42.25	- ในการดำเนินงาน กลุ่มเทเลนอร์จะส่งผู้มีประสบการณ์และความสามารถ ตามที่ทรูร้องขอ เพื่อร่วมบริหารงานให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้น โดยเรียกเก็บค่าที่ปรึกษาเป็นครั้งคราว ทั้งนี้ ธุรกรรมรายการดังกล่าว ฝ่ายตรวจสอบภายในของกลุ่มทรูได้ส่งรายงานความเห็นให้กับคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานและรับฟังคำชี้แจงจากผู้บริหารถึงความจำเป็น พิจารณาความสมเหตุสมผล และอนุมัติการเข้าทำรายการดังกล่าว - รายได้จากบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่มาจากการใช้งานโทรศัพท์ของบริษัทเทเลนอร์ เอเชีย (อาร์โอเอช) จำกัด ซึ่งมีสำนักงานตั้งอยู่ในประเทศไทย
	- รายได้ค่าเชื่อมโยงโครงข่าย	13.51	
	- ค่าธรรมเนียมการจัดการ	306.47	
	- ค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูป และค่าซ่อมแซมรักษาระบบ	35.03	
	- ต้นทุนค่าบริการจากการให้บริการ โทรศัพท์ในต่างประเทศ	0.22	
	- ต้นทุนค่าเชื่อมโยงโครงข่ายโทรศัพท์ ในต่างประเทศ	102.02	



ชื่อบริษัท	ลักษณะรายการ	สำหรับงวด วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ความสมเหตุสมผล และความจำเป็นของรายการระหว่างกัน
	- ลูกหนี้การค้า	39.36	<ul style="list-style-type: none"> - รายได้จากการข้ามแดนอัตโนมัติมาจากการให้บริการของลูกค้าของกลุ่มเทเลนอร์ ที่เดินทางเข้ามาท่องเที่ยวในประเทศไทยและใช้บริการผ่านเครือข่ายของกลุ่มทรู โดยมีค่าบริการในอัตราตามที่ได้ตกลงไว้ในสัญญา - รายได้และต้นทุนค่าเชื่อมโยงโครงข่ายระบบโทรคมนาคมรวมถึงค่าสัญญาณโทรศัพท์ทางไกลและค่าบริการเชื่อมโยงโครงข่ายอินเทอร์เน็ตระหว่างประเทศ เป็นการให้บริการเชื่อมต่อโครงข่ายระหว่างกลุ่มทรู กับบริษัท เทเลนอร์ โกลบอล เซอร์วิส เอเชีย - กลุ่มทรูได้ซื้อโปรแกรมคอมพิวเตอร์สำเร็จรูปพร้อมทั้งการซ่อมแซมและบำรุงรักษาระบบรายปีเพื่อช่วยในการปฏิบัติงาน
	- เจ้าหนี้การค้า	407.80	

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการเหล่านั้นมีเงื่อนไขทางธุรกิจการค้าทั่วไป มีความสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากการสอบทานรายงานเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันของฝ่ายจัดการตามปกติแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังได้มอบหมายให้ที่ปรึกษาอิสระภายนอก เข้ามาให้ความคำแนะนำด้านการพัฒนาและออกแบบกระบวนการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบการควบคุมและการติดตามดูแล ซึ่งจะส่งเสริมให้บริษัทสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและกฎระเบียบเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันได้อย่างต่อเนื่อง



มาตรการและขั้นตอนในการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

บริษัทฯ รวมถึงบริษัทย่อย มีหน้าที่ต้องปฏิบัติตามมาตรา 89/12 ของพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่ได้มีการแก้ไขเพิ่มเติม เกี่ยวกับการเข้าทำรายการระหว่างบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย และ บุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ (“รายการระหว่างกัน”)

เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายดังกล่าว ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2566 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566 และ ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 3/2568 ซึ่งประชุมเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2568 มีมติอนุมัติ “ระเบียบในการเข้าทำรายการระหว่างกัน” รวมทั้งได้อนุมัติในหลักการของการทำรายการระหว่างกัน ประเภทรายการธุรกิจปกติและรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่มีเงื่อนไขการค้าทั่วไป มีสาระสำคัญสรุปได้ดังนี้

- (ก) การขาย การซื้อ การเช่า/ให้เช่า และการเช่าซื้ออุปกรณ์โทรคมนาคมและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง (ได้แก่ สายเคเบิล เครื่องกำเนิดไฟฟ้า อุปกรณ์จับข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ (electronic data capture) โมเด็ม ระบบวงจร-สวิตช์ เราเตอร์ ฯลฯ)
- (ข) การขาย การซื้อ การเช่า/ให้เช่า อุปกรณ์โทรคมนาคมและอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง (ได้แก่ ชุดโทรศัพท์ พร้อมซิมการ์ด (Phone Kits) ซิมการ์ด ชุดเลขหมายระบบรายเดือน (SIM Card Packages) และชุดเลขหมายระบบเติมเงิน (Starter Kits) ผลิตภัณฑ์เติมเงินด้วยระบบบิลอิเล็กทรอนิกส์ บัตรเติมเงิน อุปกรณ์เสริม โมเด็ม ระบบวงจร-สวิตช์ เราเตอร์ ฯลฯ)
- (ค) การขาย การซื้อ การเช่า/ให้เช่า เวลาสำหรับออกอากาศ
- (ง) การจัดหาและการรับบริการต่อไปนี้และบริการที่คล้ายคลึงกัน
 - (1) บริการโทรคมนาคม
 - (2) บริการบำรุงรักษาอุปกรณ์โทรคมนาคมและอุปกรณ์ออกอากาศ
 - (3) บริการการเข้าถึงของผู้ให้บริการพัฒนาหรือจัดหาข้อมูลที่เป็นเนื้อหา
 - (4) จุดเชื่อมต่อโครงข่ายและบริการโทรคมนาคมระหว่างประเทศ
 - (5) บริการโรมมิ่งระหว่างประเทศและบริการเชื่อมต่อ
 - (6) บริการทางธุรกิจและบริการการจัดการ (รวมถึงการได้รับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา)
 - (7) การจัดจำหน่ายหรือการให้บริการอื่น ๆ (เช่น การจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์เติมเงิน ด้วยระบบบิลอิเล็กทรอนิกส์ เป็นต้น)
 - (8) บริการและการพัฒนาโซลูชัน หุ่นยนต์ ระบบอัตโนมัติ ปัญญาประดิษฐ์ ซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชัน เว็บไซต์ ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ฯลฯ
 - (9) บริการเป็นที่ปรึกษา ให้คำปรึกษา ฝึกอบรม การวิจัยและพัฒนา



- (10) บริการโฆษณา การผลิต และการเผยแพร่
- (11) บริการสถานที่ตั้งศูนย์จัดเก็บข้อมูล (co-location) ศูนย์ข้อมูล (data center) คลาวด์ และบริการบริหารจัดการ
- (12) บริการจัดหาบุคลากรจากภายนอกและผู้เชี่ยวชาญ
- (13) ผลิตภัณฑ์และบริการจากพันธมิตรทางธุรกิจ
- (14) บริการคอลเซ็นเตอร์
- (15) บริการที่เกี่ยวข้องกับการจัดการขนส่งสินค้า
- (16) การชำระเงินออนไลน์ การชำระเงินอิเล็กทรอนิกส์บริการเป็นตัวกลางการชำระเงินทางออนไลน์ เป็นต้น
- (17) บริการนัดหมายตัวแทน (เช่น ผู้จัดการจำหน่าย คู่ค้า ตัวแทนรับชำระเงิน ฯลฯ) และ
- (18) บริการนำเข้าและพิธีการศุลกากร
- (จ) การได้มาและการให้สิทธิ (รวมถึงสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาใดๆ) เกี่ยวข้องกับเนื้อหา รายการ กิจกรรม การแสดง ซีรีส์ ฯลฯ สำหรับการเผยแพร่และการส่งสัญญาณออกอากาศ และการถ่ายทอดที่เกี่ยวข้องกับโซลูชัน ซอฟต์แวร์ แอปพลิเคชัน แพลตฟอร์ม เว็บไซต์ ฯลฯ
- (ฉ) การให้เช่าวงจร ทรัพย์สิน และสิทธิครอบครองของสินค้านี้และที่คล้ายกัน:
 - (1) วงจรเช่าความเร็วสูง เคเบิล Wifi ฯลฯ
 - (2) อสังหาริมทรัพย์ (ได้แก่ ที่ดิน, พื้นที่สำนักงาน, พื้นที่เฟอร์นิเจอร์ที่ติดกับพื้นที่ คลังสินค้า สถานีสถาน สถานที่ที่ติดตั้งเครื่องรับ-ส่งสัญญาณ เป็นต้น) และบริการบริหารจัดการอาคาร ไม่เกินคราวละสามปี และ
 - (3) อสังหาริมทรัพย์ (เช่น รถยนต์ เฟอร์นิเจอร์ ฯลฯ)
- (ช) การจัดหาและการได้มาซึ่งแคมเปญการตลาดและแคมเปญการตลาดร่วม (เช่น การขายและการซื้อคะแนน โปรแกรมแลกคะแนน การแบ่งรายได้ เป็นต้น)
- (ซ) การจัดหาและบำรุงรักษาบริการโทรคมนาคมและอื่นๆ รวมถึง จุดเชื่อมต่อโครงข่าย และการแบ่งปันต้นทุนสำหรับบริการโทรคมนาคมระหว่างประเทศ
- (ณ) การจัดหาผลิตภัณฑ์ บริการ และ/หรือ สัญญาที่จำเป็น และ/หรือ เอื้อประโยชน์ในการสนับสนุน การดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย (รวมถึงอื่นๆ เช่น การคุ้มครองประกันภัย ฯลฯ)
- (ญ) การจัดหาหรือการได้มาซึ่งอุปกรณ์ ผลิตภัณฑ์อื่นๆ และ/หรือ บริการอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหา หรือการได้รับอุปกรณ์ ผลิตภัณฑ์ และ/หรือ บริการอื่นๆ ที่ระบุในข้อ (ก) ถึง (ณ) ข้างต้น



(ง) การแก้ไขข้อตกลงใดๆ เมื่อมีการเพิ่มขอบเขตงานใหม่ หรือเปลี่ยนแปลงค่าธรรมเนียม หรือขยายหรือต่ออายุสัญญาจะต้องดำเนินการตามที่ระบุไว้ในเรื่องขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกัน ตามกรอบที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท ดังนี้

- (ก) ในกรณีที่มูลค่าของธุรกรรมไม่เกิน 50 ล้านบาท
ธุรกรรมดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบและอนุมัติโดยหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านที่ดูแลรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ใน Authority Matrix
- (ข) ในกรณีที่มูลค่าของธุรกรรมเกินกว่า 50 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 100 ล้านบาท
ธุรกรรมดังกล่าวจะต้องได้รับการตรวจสอบและอนุมัติจากประธานคณะผู้บริหารกลุ่มตามที่กำหนดไว้ใน Authority Matrix
- (ค) ในกรณีที่มูลค่าของธุรกรรมเกินกว่า 100 ล้านบาท
ธุรกรรมดังกล่าวจะต้องผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการตรวจสอบและจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

เงินสนับสนุน (Sponsorships) ที่จ่ายให้แก่บุคคลที่เกี่ยวข้องกันไม่ถือเป็นรายการธุรกิจปกติ หรือรายการสนับสนุนธุรกิจปกติ

นโยบายและแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคต

สำหรับแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกันในอนาคตนั้น บริษัทฯ คาดว่ายังคงมีอยู่สำหรับรายการดำเนินธุรกิจตามปกติ และรายการสนับสนุนธุรกิจปกติที่ได้รับอนุมัติในหลักการจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งบริษัทฯ จะดำเนินการตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทฯ ระเบียบในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ และปฏิบัติตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ หากเป็นรายการระหว่างกันประเภทที่ต้องได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท บริษัทฯ จะต้องเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ พิจารณาก่อนที่จะเสนอให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติ ตามระเบียบในการเข้าทำรายการระหว่างกันของบริษัทฯ



รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยปฏิบัติตามนโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอตลอดจนใช้ดุลยพินิจอย่างระมัดระวังและประมาณการที่ดีที่สุดในการจัดทำ รวมทั้งมีการเปิดเผยข้อมูลสำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการบริษัทได้จัดให้มีและดำรงรักษาไว้ซึ่งระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจได้อย่างมีเหตุผลว่า การบันทึกบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สินของบริษัทฯ

ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งประกอบด้วยกรรมการที่เป็นอิสระ เป็นผู้ช่วยคณะกรรมการบริษัทในการสอบทานเพื่อให้เกิดความมั่นใจเกี่ยวกับคุณภาพของรายงานทางการเงินและระบบการควบคุมภายใน ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับเรื่องนี้ ปรากฏในรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งแสดงไว้ในรายงานประจำปีนี้แล้ว

คณะกรรมการบริษัทมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวมมีความเพียงพอและเหมาะสม และสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลต่อความถูกต้องและสมเหตุสมผลของงบการเงินรวมของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

นายสุกชัย เกียรติวนนท์
ประธานกรรมการ



03

งบการเงิน





บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568



รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินรวมของบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (บริษัท) และบริษัทย่อย (กลุ่มกิจการ) และฐานะการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และผลการดำเนินงานรวม และผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดรวมและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการประกอบด้วย

- งบฐานะการเงินรวมและงบฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวมและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดรวมและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่นๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากกลุ่มกิจการและบริษัทตามประมวลจริยบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจริยบรรณอื่นๆ ตามประมวลจริยบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เห็น

ข้าพเจ้าขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 41 เกี่ยวกับความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเนื่องจากกลุ่มกิจการมีคดีฟ้องร้องที่ยังไม่ทราบผล ทั้งนี้ความเห็นของข้าพเจ้าไม่ได้เปลี่ยนแปลงไปเนื่องจากเรื่องที่ให้สังเกตนี้



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้นำเรื่องเหล่านี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม และในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องเหล่านี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การรับรู้รายได้</p> <p>อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 5.17 เรื่อง นโยบายการบัญชีเกี่ยวกับการรับรู้รายได้</p> <p>การรับรู้รายได้เป็นความเสี่ยงสืบเนื่องของอุตสาหกรรมโทรคมนาคม เนื่องจากระบบการเรียกเก็บเงินของธุรกิจโทรคมนาคมมีความซับซ้อน อีกทั้งการขายที่มีภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญาหลายอย่างอยู่รวมกัน เช่น การขายสินค้าและบริการร่วมกัน และการเปลี่ยนแปลงการกำหนดราคาเกี่ยวกับอัตราค่าบริการและส่วนลดตลอดทั้งปี ทำให้การรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในสัญญามีความซับซ้อนและอาจไม่ถูกต้อง</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในการตรวจสอบการรับรู้รายได้เนื่องจากจำนวนเงินและจำนวนรายการของรายได้มีสาระสำคัญอย่างมาก กลุ่มกิจการต้องแยกภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปให้แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกัน เมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้น อีกทั้งการรับรู้รายได้มีความซับซ้อนและเกี่ยวข้องกับการประมาณของผู้บริหารสำหรับรายได้ที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้ในช่วงสิ้นงวดเดือนเพื่อการตัดรอบบัญชีรายได้ให้ถูกต้อง รวมถึงรอบระยะเวลาการเรียกเก็บเงินรายเดือนที่ถูกแบ่งเป็นหลายรอบ และวันสิ้นรอบของการเรียกเก็บเงินของแต่ละรอบอาจไม่ตรงกับรอบการปิดบัญชีสิ้นงวดเดือน ทำให้มีความเสี่ยงว่าการบันทึกรายได้ อาจไม่ถูกต้องตรงตามรอบบัญชี</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ประเมินและทดสอบการควบคุมภายในทั่วไปในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับระบบการเรียกเก็บเงินและระบบสนับสนุนอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงกระบวนการควบคุมการเปลี่ยนแปลงในระบบดังกล่าว ประเมินและทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการอนุมัติการเปลี่ยนแปลงอัตราค่าบริการ และแผนการส่งเสริมการขายใหม่ และการนำเข้าข้อมูลในระบบการเรียกเก็บเงิน ทดสอบการปันส่วนมูลค่าค่าธรรมเนียมสำหรับแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติในการขายสินค้าและรายได้ค่าบริการที่ขายพร้อมกันในแผนการส่งเสริมการขายในระหว่างปีว่าเป็นไปตามวิธีการปันส่วนราคาภายใต้มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทดสอบการกระทบยอดรายได้รวมในบัญชีแยกประเภททั่วไปกับยอดรายได้ทั้งหมดในระบบของการเรียกเก็บเงิน การทดสอบนี้รวมถึงการตรวจสอบรายการปรับปรุงทางบัญชีที่สำคัญในระบบการเรียกเก็บเงินและบัญชีแยกประเภททั่วไป และ ทดสอบประมาณการรายได้ช่วงปิดบัญชีสิ้นงวดโดยเปรียบเทียบรายได้ที่เกิดขึ้นจริงจากการใช้งานของลูกค้าที่ทราบภายหลังการปิดบัญชีกับประมาณการรายได้ที่บันทึกในส่วนที่ยังไม่ได้ออกใบแจ้งหนี้ในช่วงสิ้นงวด <p>ข้าพเจ้าไม่พบประเด็นที่มีสาระสำคัญจากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น</p>



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยม</p> <p>อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ข้อ 7.1 เรื่อง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณ์ญาณเกี่ยวกับการด้อยค่าของค่าความนิยม และข้อ 23 เรื่อง ค่าความนิยม</p> <p>วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ค่าความนิยมของกลุ่มกิจการมีจำนวน 121,140.62 ล้านบาท (สุทธิจากการด้อยค่า) ซึ่งเกิดจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของส่วนงานดำเนินงานการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่จำนวน 117,856.32 ล้านบาท ส่วนงานดำเนินงานการให้บริการโทรศัพท์แบบบอกรับสมาชิกจำนวน 2,890.26 ล้านบาท และส่วนงานดำเนินงานการให้บริการบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตและอื่นๆ จำนวน 394.04 ล้านบาท ในระหว่างปีกลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมตามข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการประเมินการด้อยค่าของค่าความนิยมเนื่องจากมูลค่าของค่าความนิยมมีสาระสำคัญต่องบการเงินรวม และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของค่าความนิยมขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดตัวแปรต่างๆ ที่ใช้ในการประเมินมูลค่า เช่น รายได้ อัตราการเติบโตของรายได้ อัตรากำไรขั้นต้น ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และอัตราคิดลด เป็นต้น</p> <p>สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ผู้บริหารได้ทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมโดย</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. คำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด จากมูลค่ายุติธรรมของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายหรือจากมูลค่าจากการใช้ โดยใช้วิธีการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตวิธีนี้ขึ้นอยู่กับประมาณการกระแสเงินสดเกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่าย และค่าใช้จ่ายฝ่ายทุนที่เกิดขึ้นจากแต่ละหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด และคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราต้นทุนถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินทุนเป็นอัตราคิดลด และ 2. เปรียบเทียบมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดกับมูลค่าตามบัญชีและพิจารณาบันทึกตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าหากมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี <p>จากการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมประจำปีดังกล่าว กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมที่เกิดจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดของส่วนงานดำเนินงานการให้บริการโทรศัพท์แบบบอกรับสมาชิกจำนวน 497.34 ล้านบาท และส่วนงานดำเนินงานการให้บริการบรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตและอื่นๆ จำนวน 270.80 ล้านบาท ในค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมและผู้บริหารของกลุ่มกิจการประเมินว่าขาดทุนจากการด้อยค่าที่บันทึกไว้มีความเพียงพอและเหมาะสม</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> • ได้รับประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการ ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการจัดทำประมาณการดังกล่าว • เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดดังกล่าวกับงบประมาณและ/หรือแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการ • ประเมินความสมเหตุสมผลของข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด เช่น รายได้ อัตราการเติบโตของรายได้ อัตรากำไรขั้นต้น ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และอัตราคิดลด เป็นต้น โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตและอ้างอิงกับแนวโน้มสภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม และวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติดังกล่าวที่มีผลต่อมูลค่าของค่าความนิยม • สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับต้นทุนในการจำหน่ายที่อาจจะเกิดขึ้นที่ถูกใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย และประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการของผู้บริหาร และ • ให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินราคาในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีการจัดทำประมาณการและอัตราคิดลดที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดคิดลดในอนาคต รวมถึงทดสอบความถูกต้องในการคำนวณ <p>จากการปฏิบัติงานตามวิธีการข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ามีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุนและเหมาะสมกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน</p>



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

วิธีการตรวจสอบ

การประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยม

อ้างอิงหมายเหตุประกอบงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 7.1 และข้อ 7.2 เรื่อง ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณ์เกี่ยวกับ การด้อยค่าของค่าความนิยมและของเงินลงทุนในบริษัทย่อย ข้อ 20.1 เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทย่อย และข้อ 23 เรื่อง ค่าความนิยม

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 บริษัทมีมูลค่าตามบัญชีของเงินลงทุนในบริษัทย่อยแห่งหนึ่งที่ทำเนิงานการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ จำนวน 271,803.08 ล้านบาท และค่าความนิยมจำนวน 34,957.70 ล้านบาท ในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งเกิดจากการควบรวมบริษัท ณ วันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2566 ซึ่งบริษัทพิจารณาว่าเป็นค่าความนิยมที่เกี่ยวข้องกับหน่วยธุรกิจการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่

ข้าพเจ้าให้ความสำคัญเรื่องการประเมินการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมเนื่องจากมูลค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมมีสำคัญต่อการเงินเฉพาะกิจการ และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหารในการกำหนดตัวแปรต่าง ๆ ที่ใช้ในการประเมินมูลค่า เช่น รายได้ อัตราการเติบโตของรายได้ อัตรากำไรขั้นต้น ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และอัตราคิดลด เป็นต้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ผู้บริหารได้ทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมในงบการเงินเฉพาะกิจการโดย

1. คำนวณหามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมโดยวิธีมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายโดยวิธีการคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคต วิธีนี้ขึ้นอยู่กับประมาณการกระแสเงินสดเกี่ยวกับรายได้ ค่าใช้จ่ายและค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน ที่เกิดขึ้นจากบริษัทย่อยดังกล่าว และคิดลดประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราต้นทุนถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของเงินลงทุนเป็นอัตราคิดลด และ
2. เปรียบเทียบมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมกับมูลค่าตามบัญชีและพิจารณาบันทึกตั้งค่าเผื่อการด้อยค่าหากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายน้อยกว่ามูลค่าตามบัญชี

จากการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อยและค่าความนิยมในงบการเงินเฉพาะกิจการดังกล่าว ผู้บริหารของกลุ่มกิจการได้ข้อสรุปว่าไม่มีค่าเผื่อการด้อยค่าที่ต้องรับรู้

วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้

- ได้รับประมาณการกระแสเงินสดในอนาคตที่จัดทำขึ้นโดยผู้บริหารของกลุ่มกิจการ ทำความเข้าใจและประเมินวิธีการจัดทำประมาณการดังกล่าว
- เปรียบเทียบประมาณการกระแสเงินสดกับงบประมาณและ/หรือแผนธุรกิจที่ได้รับการอนุมัติจากผู้บริหารของกลุ่มกิจการ
- ประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีการและข้อสมมติที่สำคัญที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสด เช่น รายได้ อัตราการเติบโตของรายได้ อัตรากำไรขั้นต้น ค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน และอัตราคิดลด เป็นต้น โดยเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีตและอ้างอิงกับแนวโน้มสภาพเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม เพื่อพิจารณาว่าข้อสมมติที่ผู้บริหารใช้ในการประมาณการอยู่ในเกณฑ์ที่สามารถยอมรับได้
- สอบถามผู้บริหารเกี่ยวกับต้นทุนในการจำหน่ายที่อาจจะเกิดขึ้นที่ถูกใช้ในการคำนวณหามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย และประเมินความสมเหตุสมผลของการประมาณการของผู้บริหาร และ
- ให้ผู้เชี่ยวชาญด้านการประเมินราคาในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ประเมินความสมเหตุสมผลของวิธีการจัดทำประมาณการและอัตราคิดลดที่ใช้ในการจัดทำประมาณการกระแสเงินสดคิดลดในอนาคต รวมถึงทดสอบความถูกต้องในการคำนวณ

จากการปฏิบัติงานตามวิธีการข้างต้น ข้าพเจ้าพบว่า ข้อสมมติหลักที่ใช้ในการประเมินมูลค่ามีความสมเหตุสมผลตามหลักฐานสนับสนุนและเหมาะสมกับสถานการณ์และสภาพแวดล้อมในปัจจุบัน



เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การยกเลิกการใช้สินทรัพย์</p> <p>อ้างอิงถึงหมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการข้อ 21 เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และข้อ 22 เรื่อง สินทรัพย์สิทธิการใช้</p> <p>ภายหลังการควบรวมบริษัทในปี พ.ศ. 2566 กลุ่มกิจการได้ดำเนินโครงการรวมโครงสร้างเสาสัญญาณระบบโครงข่ายเดี่ยว (Single Grid) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการประสานการทำงานของโครงข่ายในทุกคลื่นสัญญาณ โดยการบริหารเสาสัญญาณและอุปกรณ์ในสถานีฐาน และการปรับเสาที่ชำรุดและอาจก่อให้เกิดสัญญาณรบกวน ส่งผลให้กลุ่มกิจการเลิกใช้สินทรัพย์บางส่วนที่เกี่ยวข้องเนื่องจากมีการพิจารณาในด้านเทคโนโลยีและความสอดคล้องกับแผนธุรกิจของกลุ่มกิจการ</p> <p>การยกเลิกการใช้สินทรัพย์ที่ถูกระบุโดยกลุ่มกิจการ ส่วนใหญ่ประกอบด้วย อุปกรณ์โครงข่ายและสินทรัพย์อื่นที่เกี่ยวข้อง กลุ่มกิจการได้ดำเนินการเลิกใช้งานสินทรัพย์ดังกล่าวและรับรู้ผลขาดทุนจากการบันทึกค่าเผื่อการเลิกใช้สินทรัพย์ จำนวนรวม 5,632.70 ล้านบาทในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมของกลุ่มกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568</p> <p>ข้าพเจ้าให้ความสำคัญในเรื่องนี้เกี่ยวกับการระบุนายการสินทรัพย์ที่ยกเลิกการใช้ รวมถึงความถูกต้องและความครบถ้วนของมูลค่าตามบัญชีคงเหลือของสินทรัพย์เหล่านี้ที่ใช้ในการรับรู้รายการดังกล่าว เนื่องจากเป็นรายการที่มีสาระสำคัญ และขึ้นอยู่กับดุลยพินิจของผู้บริหารในการพิจารณาด้านเทคโนโลยี และความสอดคล้องกับแผนธุรกิจของกลุ่มกิจการในอนาคต</p>	<p>วิธีการตรวจสอบของข้าพเจ้ารวมถึงเรื่องดังต่อไปนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> ประเมินและทดสอบการควบคุมภายในเกี่ยวกับการอนุมัติการระบุนายการสินทรัพย์ที่ยกเลิกการใช้ และการตรวจสอบความถูกต้องของการบันทึกขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์ในบัญชีแยกประเภท ได้รับรายการสินทรัพย์ที่ยกเลิกการใช้ซึ่งได้รับการอนุมัติจากผู้บริหาร และทำความเข้าใจโดยการสอบถามผู้บริหารถึงหลักการ และขั้นตอนในการระบุนายการสินทรัพย์ดังกล่าว และเปรียบเทียบรายการสินทรัพย์ดังกล่าวกับรายการสินทรัพย์ที่ยกเลิกการใช้ที่ได้รับจากส่วนงานด้านเทคโนโลยี เพื่อทดสอบความครบถ้วนของรายการสินทรัพย์ที่ยกเลิกการใช้ในระหว่างปี นำคอมพิวเตอร์มาใช้ในการเทคนิคการตรวจสอบ (CAAT) เพื่อทดสอบความถูกต้องและครบถ้วนในการคำนวณค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับสินทรัพย์ที่ยกเลิกการใช้ตามรายการสินทรัพย์ที่ยกเลิกใช้ระหว่างปีที่ได้รับจากส่วนงานด้านเทคโนโลยี ตั้งแต่วันที่ที่เริ่มใช้งานจนถึงวันที่เลิกใช้งาน และคำนวณมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ที่ใช้ในการบันทึกผลขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์ และ สุ่มตรวจรายการสินทรัพย์ที่ยกเลิกใช้กับหลักฐานในการเลิกใช้สินทรัพย์ เพื่อตรวจสอบว่ากลุ่มกิจการได้หยุดใช้สินทรัพย์เหล่านั้นแล้ว <p>ข้าพเจ้าพบว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผลและเหมาะสมตามเอกสารหลักฐานสนับสนุน</p>



ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วยข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น

ความเห็นของข้าพเจ้าต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ หากในการปฏิบัติงานดังกล่าวข้าพเจ้าสรุปได้ว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องรายงานข้อเท็จจริงนั้น ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่พบว่ามีความขัดแย้งดังกล่าวที่ต้องรายงาน

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและคณะกรรมการตรวจสอบต้องงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกกลุ่มกิจการและบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยผู้บริหารในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูง แต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่ามีความสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้



ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกต และสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผล การแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของกลุ่มกิจการและบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชี และการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร
- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของกลุ่มกิจการและบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้กลุ่มกิจการและบริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูล โดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่
- วางแผนและปฏิบัติงานตรวจสอบกลุ่มกิจการเพื่อให้ได้รับหลักฐานการสอบบัญชีที่เหมาะสมอย่างเพียงพอเกี่ยวกับข้อมูลทางการเงินของกิจการหรือหน่วยธุรกิจภายในกลุ่มกิจการเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นต่องบการเงินรวม ข้าพเจ้ารับผิดชอบต่อการกำหนดแนวทาง การควบคุมดูแล และการสอบทานงานตรวจสอบที่ทำเพื่อวัตถุประสงค์ของการตรวจสอบกลุ่มกิจการ ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบแต่เพียงผู้เดียวต่อความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระ และได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระและการดำเนินการเพื่อขจัดอุปสรรคหรือมาตรการป้องกันของข้าพเจ้า (ถ้ามี)



จากเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่างๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชี เว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอ็มบีเอส จำกัด

นันทิกา ลิ้มวิริยะเลิศ

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 7358

กรุงเทพมหานคร

19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569



สารบัญ

หน้า

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาต	1
งบฐานะการเงิน	9
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	12
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	14
งบกระแสเงินสด	16
หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
1 ข้อมูลทั่วไป	19
2 สัญญาและใบอนุญาตให้ดำเนินการ	19
3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน	22
4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง	23
5 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ	
5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม	25
5.2 การรวมธุรกิจ	26
5.3 สกูลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกูลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน	27
5.4 ลูกหนี้การค้า	27
5.5 สินค้าคงเหลือ	27
5.6 สินทรัพย์ทางการเงิน	27
5.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	30
5.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	30
5.9 ค่าความนิยม	31
5.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	31
5.11 สัญญาเช่า	33
5.12 หนี้สินทางการเงิน	33
5.13 ต้นทุนการกู้ยืม	34
5.14 ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34
5.15 ประมาณการหนี้สิน	35
5.16 ผลประโยชน์พนักงาน	35
5.17 การรับรู้รายได้	35
5.18 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน	37
5.19 การจ่ายเงินปันผล	37
5.20 อนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง	38
6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน	
6.1 บัญชีความเสี่ยงด้านการเงิน	40
6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด	41
ก. ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน	41
ข. ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย	45



สารบัญ	หน้า
6.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต	46
ก. การบริหารความเสี่ยง	46
ข. หลักประกัน	46
ค. การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน	46
6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง	47
6.2 การบริหารส่วนของเงินทุน	49
7 ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณ์	
7.1 การด้อยค่าของค่าความนิยม	50
7.2 การด้อยค่าของสินทรัพย์	50
7.3 การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่าและประมาณการหนี้สิน	50
7.4 การจัดประเภทรายการของบริษัทร่วม	50
7.5 การจัดประเภทของรายการของการร่วมการงาน	51
8 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานรวม	51
9 มูลค่ายุติธรรม	52
10 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ	61
11 ต้นทุนทางการเงิน	61
12 ภาษีเงินได้	62
13 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	63
14 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	64
15 เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	64
16 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	65
17 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน	67
18 สินค้าคงเหลือ	67
19 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	68
20 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้า	68
21 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	85
22 สินทรัพย์สิทธิการใช้	89
23 ค่าความนิยม	91
24 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	94
25 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	98
26 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	102
27 เงินกู้ยืม	102
28 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	108
29 หนี้สินหมุนเวียนอื่น	108
30 หนี้สินตามสัญญาเช่า	109
31 หนี้สินภายใต้สัญญาและใบอนุญาตให้ดำเนินการ	111



สารบัญ	หน้า
32 ภาวะผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	111
33 ประมาณการหนี้สิน	114
34 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	115
35 รายได้อื่น	115
36 ทุนเรือนหุ้น และส่วนเกินมูลค่าหุ้น	116
37 สำรองตามกฎหมาย	117
38 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาประกัน	117
39 ภาวะผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	119
40 สัญญา	120
41 คดีฟ้องร้องและข้อพิพาทยื่นต่ออนุญาโตตุลาการและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น	121
42 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	132
43 เงินปันผลต่อหุ้น	137
44 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงานทางการเงิน	137



สรุปตัวย่อที่ใช้ในงบการเงิน

ชื่อบริษัทย่อ

ตัวย่อ

บริษัท เอฟเอนด์เจ โปรดักชั่น จำกัด	AP&J
บริษัท เอเชีย ไร้เลส คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	AWC
บริษัท กรุงเทพอินเตอร์เทเลเทค จำกัด (มหาชน) ***	BITCO
บริษัท บีเอฟเคที (ประเทศไทย) จำกัด	BFKT
บริษัท ไบรท์ นาว จำกัด	BNW
บริษัท ซีวีบริรักษ์ จำกัด	CHIIWII
บริษัท ซีนิเพล็กซ์ จำกัด	CNP
บริษัท ดีแทค แอ็คเซเลเรท จำกัด	DAC
บริษัท ดีแทค ดิจิตอล มีเดีย จำกัด ***	DDM
บริษัท ฮัทชิสัน ซีเอที ไร้เลส มัลติมีเดีย จำกัด *	HCAT
บริษัท ฮัทชิสัน มัลติมีเดีย เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด *	HMSTL
บริษัท ฮัทชิสัน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด *	HTTCL
บริษัท ฮัทชิสัน ไร้เลส มัลติมีเดีย โฮลดิ้งส์ จำกัด *	HWMH
บริษัท ศูนย์บริการวิทยาการ อินเตอร์เน็ต จำกัด	IKSC
บริษัท เคเอสซี คอมเมอร์เชียล อินเตอร์เน็ต จำกัด	KSC
บริษัท เอ็มเคเอสซีเวิลด์ดอทคอม จำกัด	MKSC
บริษัท เรียว มูฟ จำกัด	RMV
บริษัท สมุทรปราการ มีเดีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	SPM
บริษัท แซทเทลไลท์ เซอร์วิส จำกัด ***	SSV
บริษัท ซีคิวน์ โฮลดิ้ง จำกัด	Seekone
บริษัท ซีคสเตอร์ จำกัด	Seekster
บริษัท ซีคฟอรัช จำกัด	Seekforce
บริษัท เอสเอ็ม ทู จำกัด	SM True
บริษัท ส่องดาว จำกัด *	SD
บริษัท แทค พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด *	TACP
บริษัท เทเลแอสเสท จำกัด	TELE
บริษัท เทเลคอม แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	TAM
บริษัท เทเลคอมโฮลดิ้ง จำกัด	TH
บริษัท ไทย นิวส์ เน็ตเวิร์ค (ทีเอ็นเอ็น) จำกัด	TNN
บริษัท ทู ดิจิทัล กรุ๊ป จำกัด	TDG
บริษัท ทู ดิจิทัล พาร์ค จำกัด	TDPK
บริษัท ทู ดิสทริบิวชั่น แอนด์ เซลส์ จำกัด *	TDS
บริษัท ทู อีโคโนมิกส์ จำกัด ***	TEL
บริษัท ทู ไอคอนเท้นท์ จำกัด	TICT
บริษัท ทู อินคิว จำกัด	TINC
บริษัท ทู อินเตอร์เนชั่นแนล เกตเวย์ จำกัด ***	TIG
บริษัท ทู อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	TICC
บริษัท ทูไลฟ์ พลัส จำกัด ***	TLP
บริษัท ทู มีเดีย โซลูชั่นส์ จำกัด	TSC
บริษัท ทู มูฟ จำกัด *	TMV



สรุปตัวย่อที่ใช้ในงบการเงิน (ต่อ)

ชื่อบริษัทย่อย (ต่อ)

ตัวย่อ

บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด *	TUC
บริษัท ทู มัลติมีเดีย จำกัด ***	TM
บริษัท ทู มิวสิค จำกัด *	TMS
บริษัท ทู พับลิค คอมมิวนิเคชั่น จำกัด ***	TPC
บริษัท ทู ยูไนเต็ต ฟุตบอล คลับ จำกัด	TUFC
บริษัท ทูโฟร์ยู สเตชั่น จำกัด	True4U
บริษัท ทู วิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน)	True Cable
บริษัท ทู วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด	TVG
บริษัท ทู วิชั่นส์ จำกัด (มหาชน)	True Visions
บริษัท ทู วอยซ์ จำกัด	TV
บริษัท เวิลด์โฟน ซ็อบ จำกัด	WPS
Crave Interactive Limited	CRAVE
Crave Interactive B.V.	CRAVE BV
Crave Interactive Inc.	CRAVE INC
Golden Light Co., Ltd.	GDL
Gold Palace Investments Limited	GPI
Goldsky Co., Ltd.	GSK
K.I.N. (Thailand) Co., Ltd.	KINBVI
Mediaload Pte. Ltd.	Mediaload
Mediaload (Cambodia) Co., Ltd.	MDC
Mediaload Myanmar Co., Ltd.	MDM
Etalent Promotion (Cambodia) Co., Ltd.	ETP
Ace Media Network SDN. BHD.	AMN
88Razzi SDN. BHD.	88RAZZI
Komaci Network SDN. BHD.	KNW
Two Way PR Co., Ltd.	Two Way
Prospect Gain Limited	PG
PT True Digital Indonesia	PTTD
Rosy Legend Limited	RL
True Digital Philippines Inc.	TDPI
True Digital Vietnam Joint Stock Company	TD Vietnam
True Internet Technology (Shanghai) Company Limited	TIS
True Trademark Holdings Company Limited	TTH
Zapgroup Inc.	ZAP



สรุปตัวย่อที่ใช้ในงบการเงิน (ต่อ)

ชื่อบริษัทร่วม

ตัวย่อ

กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม ดิจิทัล
บริษัท เจนซัส วิช จำกัด
บริษัท เอชจี โรโบติกส์ จำกัด
บริษัท จัมโบ้ จัมพ์ส์ จำกัด
บริษัท คิว คิว (ประเทศไทย) จำกัด
บริษัท เทคซอส มีเดีย จำกัด
บริษัท ทู จีเอส จำกัด
บริษัท ยูไนเต็ท ดิสทริบิวชั่น บิซซิเนส จำกัด
Yi Tunnel (Beijing) Technology Co., Ltd.

DIF
Genxas
HG
JJ
Queue Q
Techsauce
TGS
UD
YI Tunnel

ชื่อการร่วมค้า

ตัวย่อ

บริษัท เอเซีย อินโฟเน็ท จำกัด
Line Game - True - Kona Global Limited Partnership
บริษัท ทรานส์ฟอร์เมชั่น ฟิล์ม จำกัด
บริษัท ทู ซีเจ ครีเอชั่นส์ จำกัด
True - Kona Cayman GP
บริษัท ทู ทซ์ จำกัด

AI
LINE games-TRUE
TFF
TCJ
True-Kona
TT

องค์กรอื่น

ตัวย่อ

บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันชื่อ NT) **
องค์การสื่อสารมวลชนแห่งประเทศไทย (ปัจจุบันชื่อ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน))
บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน)
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
คณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
คณะกรรมการกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ
คณะกรรมการกิจการโทรคมนาคม
บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) (ปัจจุบันชื่อ NT) **

กสท.
อสมท.
NT
กลต.
TFAC
กสทช.
กทช.
กทล.
ทศท.

* เมื่อวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2567 TUC TDS TMV SD TACP TMS HWMH HCAT HMSTL และ HTTCL ได้จัดทะเบียนควบบริษัท ต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ โดยผลของการควบบริษัท TDS TMV SD TACP TMS HWMH HCAT HMSTL และ HTTCL รวมเรียกบริษัทที่ถูกควบรวม ได้หมดสภาพจากการเป็นนิติบุคคล และ TUC ยังคงสภาพเป็นนิติบุคคล โดย TUC ได้รับทั้งทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิหน้าที่และความรับผิดชอบทั้งหมดของบริษัทที่ถูกควบรวมโดยผลของกฎหมาย

** เมื่อวันที่ 7 มกราคม พ.ศ. 2564 ทศท. และ กสท. ได้จัดทะเบียนควบรวมกิจการเป็นบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) ("NT")

*** บริษัทอยู่ระหว่างการชำระบัญชี



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
สินทรัพย์				
สินทรัพย์หมุนเวียน				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	14	17,890,903	26,831,693	4,437,493
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	15	36,531	22,749	36,375
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	9	119	118	-
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	9	5,781	173,077	-
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	16	36,703,877	46,188,880	5,060,513
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42	2,000	7,000	1,361,326
สินค้าคงเหลือ	18	1,863,659	2,584,661	569
ภาษีหัก ณ ที่จ่าย		6,376,588	8,262,707	877,896
ภาษีมูลค่าเพิ่ม		4,113,479	3,627,189	15,481
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	19	4,947,561	6,310,892	45,034
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		71,940,498	94,008,966	11,834,687
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน				
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	15	19,907	18,492	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42	-	-	228,025,800
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	9	1,620,310	1,708,244	1,600
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9	61,042	109,289	1,200
สินทรัพย์อนุพันธ์ทางการเงิน	9	11,617	261,563	-
เงินลงทุนในบริษัทย่อย	20	-	-	307,551,691
เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	20	21,291,725	20,669,751	27,055,406
อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน		935,892	1,056,317	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	21	195,850,393	208,701,109	2,233,900
สินทรัพย์สิทธิการใช้	22	96,365,011	84,861,417	271,451
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน	24	137,173,594	126,365,793	338,418
ค่าความนิยม	23	121,140,615	121,908,757	34,957,698
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	14,215,361	11,838,760	247,821
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	26	3,604,132	3,975,153	140,646
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		592,289,599	581,474,645	600,825,631
รวมสินทรัพย์		664,230,097	675,483,611	612,660,318

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 19 ถึง 137 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
หมายเหตุ		พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	27	1,600,000	882	1,600,000	-
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	9	397,717	49,152	7,549	-
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	28	82,509,158	101,100,460	10,437,081	11,405,553
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาว					
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	27	65,511,378	89,053,949	53,393,745	53,523,189
หนี้สินตามสัญญาเช่าส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	30	17,435,729	16,084,640	46,299	180,020
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		278,965	205,481	-	-
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	29	2,630,487	2,916,934	754,905	444,727
รวมหนี้สินหมุนเวียน		170,363,434	209,411,498	66,239,579	65,553,489
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	27	259,051,717	250,602,967	235,042,647	196,700,539
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	9	9,779,281	3,799,003	9,041,703	3,382,303
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	25	4,087,323	4,631,206	-	20,518
หนี้สินตามสัญญาเช่า	30	90,052,042	80,222,776	82,904	79,131
หนี้สินภายใต้สัญญาและใบอนุญาตให้ดำเนินการ	31	37,683,370	33,686,601	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	32	2,721,742	2,747,627	1,143,393	1,181,443
ประมาณการหนี้สิน	33	8,027,727	8,148,741	81,494	103,952
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	34	7,316,009	8,048,505	-	-
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		418,719,211	391,887,426	245,392,141	201,467,886
รวมหนี้สิน		589,082,645	601,298,924	311,631,720	267,021,375

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 19 ถึง 137 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)				
ส่วนของผู้ถือหุ้น				
ทุนเรือนหุ้น	36			
ทุนจดทะเบียน				
หุ้นสามัญ : 34,552,100,801 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท	138,208,403	138,208,403	138,208,403	138,208,403
ทุนที่ออกและชำระแล้ว				
หุ้นสามัญ : 34,552,100,801 หุ้น				
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท	138,208,403	138,208,403	138,208,403	138,208,403
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	36	145,075,526	145,075,526	137,722,481
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญซื้อคืน	36	51,060	51,060	51,060
กำไรสะสม				
ทุนสำรองตามกฎหมาย	37	2,059,976	1,927,081	2,534,392
กำไรสะสม (ขาดทุนสะสม)		(207,850,524)	(210,142,655)	24,166,681
องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น		(2,056,230)	(1,229,902)	(1,654,419)
รวมส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท		75,488,211	73,889,513	301,028,598
ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	20	(340,759)	295,174	-
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		75,147,452	74,184,687	301,028,598
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		664,230,097	675,483,611	612,660,318

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 19 ถึง 137 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
รายได้				
รายได้จากการให้บริการโทรศัพท์และบริการอื่น	176,711,881	187,154,644	10,782,458	11,890,108
รายได้จากการขายสินค้า	18,956,726	18,865,651	-	-
รวมรายได้	195,668,607	206,020,295	10,782,458	11,890,108
ต้นทุนขายและการให้บริการ				
ต้นทุนการให้บริการ	110,803,707	125,607,449	5,354,585	5,136,827
ต้นทุนขาย	19,260,804	19,461,458	-	-
รวมต้นทุนขายและการให้บริการ	130,064,511	145,068,907	5,354,585	5,136,827
กำไรขั้นต้น	65,604,096	60,951,388	5,427,873	6,753,281
รายได้อื่น	35	1,395,928	1,784,991	9,663,707
ค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนในการจัดจำหน่าย	(19,201,011)	(21,243,836)	(774,014)	(1,970,192)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	(9,983,557)	(10,757,099)	(892,569)	(1,359,878)
ค่าใช้จ่ายอื่น	2, 20, 21, 23, 24	(13,671,238)	(19,698,299)	(39,480)
ต้นทุนทางการเงิน	11	(20,599,747)	(22,825,101)	(10,730,605)
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า	20	3,406,925	1,015,768	-
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	6,951,396	(10,772,188)	2,654,912	1,601,590
ภาษีเงินได้	12	2,160,087	(181,522)	2,995
กำไร(ขาดทุน)สำหรับปี	9,111,483	(10,953,710)	2,657,907	1,442,468
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น:				
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์				
หลังออกจากงาน - สุทธิภาษีเงินได้	698	(447,022)	-	(293,271)
การวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรม				
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิภาษีเงินได้	9	(521)	(151,776)	-
รายการที่จะจัดประเภทรายการใหม่ไปยัง				
กำไรหรือขาดทุนในภายหลัง				
ขาดทุนจากเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงกระแสเงินสด	(1,061,378)	(593,041)	(1,061,378)	(593,041)
ขาดทุนจากการป้องกันความเสี่ยง				
ที่ถูกจัดประเภทใหม่ไปกำไรหรือขาดทุน	-	277,773	-	277,773
ผลต่างของอัตราแลกเปลี่ยนจากการแปลงค่างบการเงิน	(15,660)	(10,242)	-	-
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	8,034,622	(11,878,018)	1,596,529	833,929

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 19 ถึง 137 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
การแบ่งปันกำไร(ขาดทุน)				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	9,240,461	(10,965,859)	2,657,907	1,442,468
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(128,978)	12,149	-	-
	<u>9,111,483</u>	<u>(10,953,710)</u>	<u>2,657,907</u>	<u>1,442,468</u>
การแบ่งปันกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม				
ส่วนของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท	8,162,666	(11,890,271)	1,596,529	833,929
ส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	(128,044)	12,253	-	-
	<u>8,034,622</u>	<u>(11,878,018)</u>	<u>1,596,529</u>	<u>833,929</u>
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นชั้นพื้นฐานส่วน				
ของผู้เป็นเจ้าของของบริษัท				
ชั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	13	0.27	(0.32)	0.08
			0.08	0.04

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 19 ถึง 137 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม											พันบาท	
	ส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่												
	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น												
	กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น												
	ส่วนเกิน		ผลต่างของ			รวม		ส่วนได้เสีย					
ทุนที่ออก	ส่วนเกิน	มูลค่าหุ้นสามัญ	ทุนสำรองตาม	การวัดมูลค่า	การป้องกัน	เปลี่ยนจาก	การเปลี่ยนแปลง	องค์ประกอบอื่น	รวมส่วนของ	ส่วนได้เสีย	ส่วนได้เสีย		
และชำระแล้ว	มูลค่าหุ้น	ซื้อคืน	กฎหมาย	ขาดทุนสะสม	เงินลงทุน	ความเสี่ยง	งบการเงิน	ในบริษัทย่อย	เจ้าของ	ของบริษัทใหญ่	ที่ไม่มีอำนาจควบคุม	รวม	
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	138,208,403	145,075,526	51,060	1,854,957	(196,969,868)	(313,222)	(277,773)	(408)	(1,849,608)	(2,441,011)	85,779,067	361,348	86,140,415
ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยโดยซื้อหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,358)	(4,358)	
ทุนสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุข้อ 37)	-	-	-	72,124	(72,124)	-	-	-	-	-	-	-	-
สัดส่วนลดลงเนื่องจากการเพิ่มของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	717	717	717	(717)	-	
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(20,616)	(20,616)	
การเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	-	(1,687,782)	-	-	1,687,782	1,687,782	-	(52,736)	(52,736)	
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	(11,412,881)	(151,776)	(315,268)	(10,346)	-	(477,390)	(11,890,271)	12,253	(11,878,018)
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	138,208,403	145,075,526	51,060	1,927,081	(210,142,655)	(464,998)	(593,041)	(10,754)	(161,109)	(1,229,902)	73,889,513	295,174	74,184,687
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	138,208,403	145,075,526	51,060	1,927,081	(210,142,655)	(464,998)	(593,041)	(10,754)	(161,109)	(1,229,902)	73,889,513	295,174	74,184,687
ลงทุนเพิ่มในบริษัทย่อยโดยซื้อหุ้นจากส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(10)	(10)	
ทุนสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุข้อ 37)	-	-	-	132,895	(132,895)	-	-	-	-	-	-	-	-
การเลิกกิจการของบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(531,387)	(531,387)	
สัดส่วนลดลงเนื่องจากการเพิ่มของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม	-	-	-	-	-	-	-	(110)	(110)	(110)	110	-	
การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	23,398	23,398	
โอนขาดทุนสะสมจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นไปยังขาดทุนสะสม (หมายเหตุข้อ 9)	-	-	-	-	(252,275)	252,275	-	-	-	252,275	-	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุข้อ 43)	-	-	-	-	(6,563,858)	-	-	-	-	-	(6,563,858)	-	(6,563,858)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	9,241,159	(521)	(1,061,378)	(16,594)	-	(1,078,493)	8,162,666	(128,044)	8,034,622
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	138,208,403	145,075,526	51,060	2,059,976	(207,850,524)	(213,244)	(1,654,419)	(27,348)	(161,219)	(2,056,230)	75,488,211	(340,759)	75,147,452

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 19 ถึง 137 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ					พันบาท	
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	ส่วนเกิน มูลค่า หุ้นสามัญ ซื้อคืน	ทุนสำรองตาม กฎหมาย	กำไรสะสม	กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	รวม
						การป้องกัน ความเสี่ยง	
						ในกระแสเงินสด	
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	138,208,403	137,722,481	51,060	2,329,373	27,128,454	(277,773)	305,161,998
ทุนสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุข้อ 37)	-	-	-	72,124	(72,124)	-	-
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	1,149,197	(315,268)	833,929
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	138,208,403	137,722,481	51,060	2,401,497	28,205,527	(593,041)	305,995,927
ยอดคงเหลือต้นปี วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568	138,208,403	137,722,481	51,060	2,401,497	28,205,527	(593,041)	305,995,927
ทุนสำรองตามกฎหมาย (หมายเหตุข้อ 37)	-	-	-	132,895	(132,895)	-	-
จ่ายเงินปันผล (หมายเหตุข้อ 43)	-	-	-	-	(6,563,858)	-	(6,563,858)
กำไร(ขาดทุน)เบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	-	2,657,907	(1,061,378)	1,596,529
ยอดคงเหลือสิ้นปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	138,208,403	137,722,481	51,060	2,534,392	24,166,681	(1,654,419)	301,028,598

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 19 ถึง 137 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	6,951,396	(10,772,188)	2,654,912	1,601,590
รายการปรับปรุง :				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	70,846,847	72,024,747	1,061,929	1,396,051
รายได้ดอกเบี้ยรับ	(301,980)	(484,322)	(7,680,931)	(7,313,927)
ดอกเบี้ยจ่าย	11 18,272,967	19,840,564	10,326,274	10,428,507
ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับใบอนุญาติ	11 1,691,598	2,137,486	-	-
รายได้เงินปันผลรับ	35 (450)	(73,793)	(1,942,977)	(1,968,406)
ขาดทุน(กำไร)จากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	1,042,199	35,044	(5,066)	35,467
ขาดทุน(กำไร)จากการยกเลิกสินทรัพย์สิทธิการใช้	217,169	986,570	(3,929)	(4,222)
ขาดทุนจากมูลค่าลดลงของสินค้าคงเหลือ(กลับรายการ)	62,311	(51,486)	-	-
ขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(กลับรายการ)	16 2,151,337	2,580,597	(195)	(1,199)
ขาดทุนจากการเลิกใช้/ด้อยค่าสินทรัพย์(กลับรายการ)	9,699,053	16,524,915	1,968	(105,000)
ขาดทุนจากการวัดมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์				
ทางการเงินที่วัดมูลค่าผ่านกำไรหรือขาดทุน	9 71,813	146,715	-	-
ขาดทุนสุทธิจากการเลิกกิจการ	2 6,508	-	-	-
กำไรจากการขายเงินลงทุน	20 -	(26,001)	-	-
ขาดทุนจากภาษีที่ไม่สามารถขอคืนได้	-	-	258	879
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่เพิ่มขึ้น	32 276,114	317,930	121,373	171,285
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(108,302)	(184,336)	(504)	1,213
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	20 (3,445,816)	(1,053,456)	-	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน - จ่ายชำระ	32 (301,054)	(1,277,675)	(159,423)	(772,458)
การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน				
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	7,259,468	1,988,846	2,520,011	10,141,488
- สินค้าคงเหลือ	664,507	(147,730)	4,040	7,146
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(3,439,773)	(2,516,867)	25,366	31,838
- เงินลงทุนในค่าสิทธิสำหรับรายการภาพยนตร์	(1,327,869)	(2,000,271)	-	-
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	1,441,871	3,072,971	5,030	84,445
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	(12,470,775)	(3,552,406)	(1,160,505)	(1,167,762)
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(286,445)	275,918	321,770	282,046
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(117,841)	(495,663)	(24,196)	(136,301)
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน	98,848,347	97,302,617	6,065,205	12,712,680
บวก เงินสดรับ - ดอกเบี้ยรับ	288,126	453,897	7,433,193	6,163,895
เงินสดรับ - ภาษีเงินได้	3,333,310	3,178,440	285,537	-
หัก เงินสดจ่าย - ดอกเบี้ยจ่าย	(18,509,911)	(20,200,921)	(10,405,699)	(10,829,598)
เงินสดจ่าย - ภาษีเงินได้	(1,870,183)	(2,287,834)	(202,265)	(580,903)
เงินสดสุทธิได้มาจากการดำเนินงาน	82,089,689	78,446,199	3,175,971	7,466,074

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 19 ถึง 137 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	พันบาท	พันบาท	พันบาท	พันบาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินสดที่มีภาวะผูกพันเพิ่มขึ้น	(15,196)	(12,017)	(13,781)	(9,033)
เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42	-	(90,436,378)	(44,130,634)
เงินสดจ่ายซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(25,627,098)	(26,279,780)	(52,153)	6,780
เงินสดจ่ายซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(36,024,737)	(19,015,191)	(95,935)	(65,189)
เงินสดจ่ายซื้ออสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน	(39,078)	(35,333)	-	-
เงินสดจ่ายซื้อเงินลงทุนในบริษัทร่วม				
และส่วนได้เสียในการร่วมค้า	20	-	(8,006)	-
เงินลงทุนเพิ่มในสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	9	(4,274)	(16,968)	-
เงินสดรับจากการเสร็จสิ้นการชำระบัญชี	20	9,756	-	-
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	9	47,725	7,403	-
เงินสดรับจากสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย				
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	9	20,399	-	-
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์				
และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		1,414,419	346,768	41,267
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อย	20	38,122	-	-
เงินสดรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42	5,000	40,464,683	31,891,003
เงินสดรับจากการคืนทุนของเงินลงทุนในบริษัทย่อย		-	-	105,000
เงินปันผลรับ		2,003,305	2,041,886	1,942,977
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(58,171,657)	(42,965,238)	(10,210,224)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินสดจ่ายจากการซื้อหุ้นในส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	(50)	-
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น		33,059,888	6,500,883	24,059,888
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42	-	-	5,021,163
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม		102,573,800	102,079,846	102,573,800
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้น		(31,500,882)	(21,333,111)	(22,500,000)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	42	-	-	(5,756,670)
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	27	(113,431,271)	(111,531,897)	(60,031,900)
เงินปันผลจ่ายให้กับส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม		-	(20,616)	-
เงินปันผลจ่าย	43	(6,563,858)	-	(6,563,858)
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า		(17,002,488)	(17,917,349)	(186,596)
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		(32,864,811)	(42,222,294)	37,351,334
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด(ลดลง)เพิ่มขึ้นสุทธิ		(8,946,779)	(6,741,333)	(7,622,015)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		26,831,693	33,579,809	12,059,508
ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน		5,989	(6,783)	-
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดสิ้นปี		17,890,903	26,831,693	4,437,493

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 19 ถึง 137 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายการที่มีใช้เงินสด

รายการที่มีใช้เงินสดที่สำคัญมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
การได้มาซึ่งสินทรัพย์สิทธิการใช้	31,413.11	5,822.34	71.41	310.52
การซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตนยังไม่ได้จ่ายชำระ	44,182.55	31,314.84	96.27	114.57
การจำหน่ายเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ยังไม่ได้รับชำระ	1.93	-	-	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินในหน้า 19 ถึง 137 เป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568****1 ข้อมูลทั่วไป**

บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทย

บริษัทมีที่อยู่ตามที่จดทะเบียนดังนี้

เลขที่ 18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก ห้วยขวาง กรุงเทพมหานคร ประเทศไทย

การดำเนินธุรกิจหลักของบริษัทและบริษัทย่อย (“กลุ่มกิจการ”) คือ การประกอบธุรกิจด้านโทรคมนาคมและการสื่อสารต่างๆ ซึ่งประกอบไปด้วย การให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต WIFI โทรศัพท์ และดิจิทัลแพลตฟอร์ม

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

2 สัญญาและใบอนุญาตให้ดำเนินการ

กลุ่มกิจการได้รับใบอนุญาตโดยมีสิทธิและหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการประกอบกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2544 และเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในใบอนุญาต

รายละเอียดของใบอนุญาตที่เกี่ยวข้องกับบริการโทรศัพท์พื้นฐานและโทรคมนาคมสามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ประเภทใบอนุญาต	วันที่ได้รับ/ต่อใบอนุญาต	วันสิ้นสุดใบอนุญาต
บริการโทรศัพท์พื้นฐาน			
TICC	แบบที่สาม	30 มิถุนายน พ.ศ. 2563	6 ธันวาคม พ.ศ. 2569
บริการโทรคมนาคม			
KSC	แบบที่หนึ่ง	25 เมษายน พ.ศ. 2568	22 มิถุนายน พ.ศ. 2573
TICC	แบบที่หนึ่ง	25 เมษายน พ.ศ. 2568	22 มิถุนายน พ.ศ. 2573
TUC	แบบที่หนึ่ง	15 กรกฎาคม พ.ศ. 2568	24 สิงหาคม พ.ศ. 2573
TICC	แบบที่สอง	16 มิถุนายน พ.ศ. 2568	15 มิถุนายน พ.ศ. 2573
TUC	แบบที่สอง	16 มิถุนายน พ.ศ. 2568	3 สิงหาคม พ.ศ. 2571
TUC	แบบที่สาม	4 สิงหาคม พ.ศ. 2568	3 สิงหาคม พ.ศ. 2583



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายละเอียดของใบอนุญาตและสัญญาที่เกี่ยวข้องกับบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่สามารถสรุปได้ดังนี้

บริษัท	ประเภทใบอนุญาต	วันที่ได้รับ/ต่อใบอนุญาต	วันสิ้นสุดใบอนุญาต
บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่			
TUC	คลื่นความถี่ IMT ย่าน 2.1 GHz	7 ธันวาคม พ.ศ. 2555	6 ธันวาคม พ.ศ. 2570
TUC	คลื่นความถี่ 900 MHz	16 มีนาคม พ.ศ. 2559	30 มิถุนายน พ.ศ. 2574
TUC	คลื่นความถี่ 1800 MHz	4 ธันวาคม พ.ศ. 2558	15 กันยายน พ.ศ. 2576
TUC	คลื่นความถี่ 1800 MHz และ 900 MHz ⁽¹⁾	16 ธันวาคม พ.ศ. 2561	15 ธันวาคม พ.ศ. 2576
TUC	คลื่นความถี่ 26 GHz	24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563	23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2578
TUC	คลื่นความถี่ 2600 MHz ⁽²⁾	16 มีนาคม พ.ศ. 2563	15 มีนาคม พ.ศ. 2578
TUC	คลื่นความถี่ 700 MHz ⁽³⁾	24 ธันวาคม พ.ศ. 2563	26 ธันวาคม พ.ศ. 2578
TUC	คลื่นความถี่ 700 MHz ⁽⁴⁾	27 ธันวาคม พ.ศ. 2563	26 ธันวาคม พ.ศ. 2578
TUC	คลื่นความถี่ 26 GHz	17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564	16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2579
TUC	คลื่นความถี่ 1500 MHz ⁽⁵⁾	4 สิงหาคม พ.ศ. 2568	3 สิงหาคม พ.ศ. 2583
TUC	คลื่นความถี่ 2300 MHz ⁽⁶⁾	4 สิงหาคม พ.ศ. 2568	3 สิงหาคม พ.ศ. 2583

- (1) TUC ได้วางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในประเทศเป็นจำนวนเงิน 8,145.70 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เพื่อเป็นหลักประกันเงินค่าใบอนุญาตที่ยังไม่ได้ชำระ
- (2) TUC ได้วางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในประเทศเป็นจำนวนเงิน 14,342.99 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เพื่อเป็นหลักประกันเงินค่าใบอนุญาตที่ยังไม่ได้ชำระ
- (3) TUC ได้วางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในประเทศเป็นจำนวนเงิน 9,407.44 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เพื่อเป็นหลักประกันเงินค่าใบอนุญาตที่ยังไม่ได้ชำระ
- (4) TUC ได้วางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในประเทศเป็นจำนวนเงิน 9,407.44 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เพื่อเป็นหลักประกันเงินค่าใบอนุญาตที่ยังไม่ได้ชำระ
- (5) TUC ได้วางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในประเทศเป็นจำนวนเงิน 2,489.87 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เพื่อเป็นหลักประกันเงินค่าใบอนุญาตที่ยังไม่ได้ชำระ
- (6) TUC ได้วางหนังสือค้ำประกันที่ออกโดยธนาคารในประเทศเป็นจำนวนเงิน 11,885.65 ล้านบาท (รวมภาษีมูลค่าเพิ่ม) เพื่อเป็นหลักประกันเงินค่าใบอนุญาตที่ยังไม่ได้ชำระ

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2554 BFKT ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าเครื่องและอุปกรณ์วิทยุคมนาคมระบบ HSPA กับ กสท. สัญญามีอายุ 14.5 ปี ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเช่าอุปกรณ์ระบบ HSPA BFKT มีภาระต้องจัดหา ติดตั้ง บริหารจัดการและบำรุงรักษา อุปกรณ์ตามที่จำเป็นต่อการให้บริการภายใต้เทคโนโลยี HSPA โดยให้เป็นไปตามความจุที่ได้ระบุไว้ในสัญญาและรวมถึงสัญญาแก้ไข เป็นระยะเวลา 14.5 ปี และเพื่อเป็นการตอบแทน BFKT มีสิทธิได้รับรายได้จากการให้บริการดังกล่าวตามที่ได้ระบุไว้ในสัญญา

เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2554 RMV ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญากับ กสท. (“สัญญา”) ภายใต้เงื่อนไขในสัญญา RMV มีหน้าที่ ให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ภายใต้เทคโนโลยี HSPA ซึ่งได้รับขายส่งมาจาก กสท. เป็นระยะเวลา 14.5 ปี ต่อมาเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2558 RMV ได้รับการต่ออายุใบอนุญาตประกอบกิจการให้บริการขายต่อบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และบริการอินเทอร์เน็ตแบบที่หนึ่ง จาก กสท. RMV มีสิทธิและหน้าที่ตามกฎหมายว่าด้วยการประกอบกิจการโทรคมนาคม พ.ศ. 2544 และเงื่อนไขตามที่ระบุไว้ในใบอนุญาต ใบอนุญาตมีกำหนดสิ้นสุดวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2563 เมื่อวันที่ 1 กันยายน พ.ศ. 2562 RMV ได้เข้าทำสัญญาโอนธุรกิจ ทั้งหมดให้แก่ TUC ดังนั้นสัญญากับ กสท. จึงถูกโอนมายัง TUC โดย TUC ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญา

ต่อมาได้มีความเห็นที่ต่างกันระหว่างกลุ่มกิจการและ กสท. ในหลายประเด็นที่เกี่ยวกับการตีความสัญญาและในรายละเอียดของการคำนวณรายได้และค่าใช้จ่ายต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2558 กลุ่มกิจการและ กสท. ได้บรรลุข้อตกลงในการรับและจ่ายชำระหนี้บางส่วนสำหรับรายได้ค่าเช่าและค่าบริการของ BFKT และต้นทุนการดำเนินงานของ TUC และได้บรรลุข้อตกลง ในหลายประเด็นโดยมีวัตถุประสงค์ในการยุติข้อพิพาทที่มีต่อกันและรวมถึงยอดเงินคงค้างที่ยังไม่ได้ชำระระหว่างกัน

นอกจากนี้ในวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 กลุ่มกิจการและบริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) (“NT”) ได้บรรลุข้อตกลงในการแก้ไขเพิ่มเติมสัญญาบริการขายส่งบริการบนโครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบ HSPA และสัญญาเช่าเครื่องและอุปกรณ์วิทยุคมนาคมเพื่อให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ในระบบ HSPA เพื่อให้สะท้อนต่อความจุโครงข่ายที่ใช้งานจริง ทั้งนี้ให้มีผลตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2565

อย่างไรก็ตามสัญญาดังกล่าวสิ้นสุดลงเมื่อวันที่ 3 สิงหาคม พ.ศ. 2568 และสำหรับยอดคงค้าง ทั้งสองฝ่ายได้ดำเนินการชำระเงินเป็นที่เรียบร้อยแล้ว และกลุ่มกิจการได้รับรู้ค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในการสิ้นสุดสัญญา รวมจำนวน 2,557.47 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : ไม่มี) เป็นค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

บริการโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก

TVG ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์เพื่อให้บริการโครงข่ายกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ระดับชาติ สำหรับกิจการที่ไม่ใช้คลื่นความถี่เป็นระยะเวลา 15 ปี ใบอนุญาตดังกล่าวมีกำหนดสิ้นสุดวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2571 นอกจากนี้ TVG และบริษัทย่อย ได้แก่ CNP ได้รับใบอนุญาตหลายใบสำหรับให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ช่องต่างๆ จาก กสท. ภายใต้เงื่อนไขของใบอนุญาต บริษัทย่อยดังกล่าวต้องจ่ายค่าธรรมเนียมรายปีและแบ่งรายได้ตามอัตราร้อยละที่ระบุในใบอนุญาตให้แก่ กสท.

เมื่อวันที่ 25 เมษายน พ.ศ. 2557 กสท. ได้ออกใบอนุญาตให้สิทธิในการใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัลแก่ True4U และ TNN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ ใบอนุญาตที่ได้รับและสิทธิการใช้คลื่นความถี่เพื่อดำเนินการช่อง Standard Variety สำหรับ True4U และช่องข่าวสำหรับ TNN มีระยะเวลา 15 ปี บริษัทย่อยต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขตามที่ระบุในใบอนุญาต ใบอนุญาตดังกล่าวสำหรับ True4U และ TNN มีกำหนดสิ้นสุดวันที่ 24 เมษายน พ.ศ. 2572



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

3 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการจัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นที่ได้อธิบายไว้ในนโยบายบัญชี

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของกลุ่มกิจการไปถือปฏิบัติ กลุ่มกิจการเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณญาณของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุข้อ 7

งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

บริษัทเกิดขึ้นจากการควบบริษัทระหว่าง ทรูก่อนการควบบริษัท และดีแทค เมื่อวันที่ 1 มีนาคม พ.ศ. 2566 ณ วันควบรวม งบการเงินรวมแสดงมูลค่ารวมของรายการสินทรัพย์ หนี้สิน ทุน กำไรสะสม และองค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้นของกลุ่มกิจการทรูก่อนการควบบริษัทตามมูลค่าตามบัญชี และสินทรัพย์ หนี้สินของกลุ่มกิจการดีแทคตามมูลค่ายุติธรรม

ในการจัดทำงบการเงินเฉพาะกิจการ แสดงมูลค่ารวมของรายการสินทรัพย์ และหนี้สินของทรูก่อนการควบบริษัทตามมูลค่าตามบัญชีและของดีแทคตามมูลค่ายุติธรรม และแสดงส่วนของผู้ถือหุ้นโดยรวมมูลค่าตามบัญชีของทุน ส่วนเกินมูลค่าหุ้น กำไรสะสม และส่วนเกินทุนอื่นของทรูก่อนการควบบริษัทและดีแทค เพื่อให้สอดคล้องกับลักษณะการทำรายการควบรวมบริษัท มูลค่าตามบัญชีของส่วนเกินมูลค่าหุ้น กำไรสะสม และส่วนเกินทุนอื่นของดีแทค ณ วันควบรวม ที่รวมในส่วนของผู้ถือหุ้นบริษัทนั้นได้ปรับปรุงกับส่วนเกินมูลค่าหุ้น



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

4 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

4.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้น หรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (a breach of covenant))

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานหากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน อย่างไรก็ตาม หากกิจการต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา รายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติตามภายหลังรอบระยะเวลา รายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากกิจการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับ การดำรงสถานะที่กิจการต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลา รายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง:

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ และ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่ากิจการอาจมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ “การชำระ” หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญาที่มีสิทธิเลือก เงื่อนไข ของหนี้สินที่สามารถชำระด้วยการโอนตราสารทุนของกิจการเองไม่มีผลต่อการจัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน หากกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ได้ให้หลักเกณฑ์เกี่ยวกับข้อกำหนด สำหรับรายการขายและเช่ากลับคืน โดยอธิบายวิธีที่กิจการจะบันทึกบัญชีสำหรับการขายและเช่ากลับคืนหลังจากวันที่เกิด รายการ

การปรับปรุงระบุว่า ในการวัดมูลค่าหนี้สินจากสัญญาเช่าหลังจากการขายและเช่ากลับคืน ผู้ขาย-ผู้เช่าต้องกำหนด ‘การจ่าย ชำระตามสัญญาเช่า’ หรือ ‘การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง’ ในวิธีที่ว่าผู้ขาย-ผู้เช่าจะไม่รับรู้จำนวนผลกำไรหรือ ผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า การแก้ไขดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายการขายและเช่ากลับคืนโดยเฉพาะรายการที่มีค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย (Supplier Finance Arrangements หรือ SFAs) การแก้ไขนี้ตอบสนองต่อความต้องการเร่งด่วนของนักลงทุนที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ SFAs เพื่อประเมินว่าข้อตกลงเหล่านี้มีผลต่อหนี้สิน กระแสเงินสด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของกิจการอย่างไร

เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุน การเปิดเผยข้อมูลแบบใหม่จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับ:

- (1) ข้อกำหนดและเงื่อนไขของ SFAs
- (2) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และรายการรายบรรทัดที่แสดงหนี้สินเหล่านั้น
- (3) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2) ที่ผู้ขายได้รับการชำระเงินเรียบร้อยแล้วจากผู้ให้เงินทุน
- (4) ช่วงของวันครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และเจ้าหน้าที่การค้าเทียบเคียงที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงดังกล่าว
- (5) การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2)
- (6) การเข้าถึงวงเงินของ SFAs และการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสภาพคล่องกับผู้ให้เงินทุน

กลุ่มกิจการประเมินว่ามาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวไม่มีผลกระทบที่มีสาระสำคัญต่อกลุ่มกิจการ

4.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่นำมาถือปฏิบัติสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2569 ที่เกี่ยวข้องกับกลุ่มกิจการ

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันและกลุ่มกิจการไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ได้เพิ่มข้อกำหนดเพื่อช่วยให้กิจการสามารถพิจารณาได้ว่าสกุลเงินหนึ่งสามารถแลกเปลี่ยนเป็นอีกสกุลเงินหนึ่งได้หรือไม่ และอัตราแลกเปลี่ยนทันทีที่ควรใช้เมื่อสกุลเงินไม่สามารถแลกเปลี่ยนได้ โดยก่อนการปรับปรุงดังกล่าว มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 21 ได้กำหนดอัตราแลกเปลี่ยนที่ต้องใช้ในกรณีที่มีการขาดความสามารถแลกเปลี่ยนเป็นการชั่วคราว แต่ไม่ได้รับอนุญาตให้ปฏิบัติในกรณีที่การขาดความสามารถแลกเปลี่ยนไม่เป็นการชั่วคราว

ผู้บริหารของกลุ่มกิจการอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงดังกล่าวมาถือปฏิบัติ



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

5 นโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ

5.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินรวม

ก) เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการร่วมค้า บันทึกด้วยวิธีราคาทุน

ในงบการเงินรวม เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า บันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

ข) เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ลงทุนในกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน

สภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ได้ยกเลิกมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106 เรื่อง การบัญชีสำหรับกิจการที่ดำเนินธุรกิจเฉพาะด้านการลงทุน เนื่องจากการมีผลบังคับใช้ของมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2563 เพื่อให้การจัดทำงบการเงินของกองทุนรวม อสังหาริมทรัพย์ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน และทรัสต์เพื่อการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน (“กองทุนรวม/ทรัสต์”) เป็นไปในแนวทางเดียวกัน คณะกรรมการกำกับตลาดทุนและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์จึงได้แก้ไขประกาศเกี่ยวกับการจัดทำงบการเงินของกองทุนรวม/ทรัสต์ โดยให้จัดทำตามแนวปฏิบัติทางบัญชีสำหรับกองทุนรวมอสังหาริมทรัพย์ ทรัสต์เพื่อการลงทุนในอสังหาริมทรัพย์ กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน และทรัสต์เพื่อการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน ที่สมาคมบริษัทจัดการลงทุนกำหนดโดยได้รับความเห็นชอบจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“แนวปฏิบัติทางบัญชีของสมาคมบริษัทจัดการลงทุน”) ดังนั้นกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม ดิจิทัล ซึ่งเป็นบริษัทร่วมของกลุ่มกิจการจึงได้ปฏิบัติตามแนวปฏิบัติทางบัญชีของสมาคมบริษัทจัดการลงทุน กลุ่มกิจการได้หารือกับสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อนำแนวทางปฏิบัติทางบัญชีของสมาคมบริษัทจัดการลงทุน มาใช้กับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ลงทุนในกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมดิจิทัล ตามวิธีการบัญชีที่กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตั้งแต่กลุ่มกิจการได้ร่วมจัดตั้งกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมดิจิทัล ภายใต้มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 106 และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ไม่มีข้อสังเกตเพิ่มเติมในประเด็นการหารือดังกล่าว ดังนั้นกลุ่มกิจการได้นำแนวปฏิบัติทางบัญชีของสมาคมบริษัทจัดการลงทุนมาเทียบเคียงและประยุกต์ใช้กับเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว ทำให้นโยบายบัญชีของกลุ่มกิจการเกี่ยวกับเงินลงทุนในบริษัทร่วมที่ลงทุนในกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมดิจิทัล สอดคล้องกับนโยบายบัญชีของกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคมดิจิทัล ดังนั้น กลุ่มกิจการไม่ได้ทำการปรับปรุงงบการเงินของกองทุนรวมในการรับรู้ส่วนแบ่งกำไรของเงินลงทุนในบริษัทร่วม



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

5.2 การรวมธุรกิจ

กลุ่มกิจการถือปฏิบัติตามวิธีซื้อสำหรับการรวมธุรกิจที่ไม่ใช่การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน สิ่งตอบแทนที่โอนให้สำหรับการซื้อธุรกิจประกอบด้วย

- มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ที่โอนไป
- หนี้สินที่ก่อขึ้นเพื่อจ่ายชำระให้แก่เจ้าของเดิม
- ส่วนได้เสียในส่วนของเจ้าของที่ออกโดยกลุ่มกิจการ

สินทรัพย์ที่ระบุได้ที่ได้มา หนี้สิน และหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ

ในการรวมธุรกิจแต่ละครั้ง กลุ่มกิจการมีทางเลือกที่จะวัดมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อด้วยมูลค่ายุติธรรม หรือด้วยมูลค่าของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ของผู้ถูกซื้อตามสัดส่วนของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ผลรวมของมูลค่าสิ่งตอบแทนที่โอนให้และมูลค่าของส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมในผู้ถูกซื้อและมูลค่ายุติธรรม ของส่วนได้เสียในผู้ได้รับการลงทุนซึ่งถืออยู่ก่อนการรวมธุรกิจ (ในกรณีที่เป็นการรวมธุรกิจจากการทยอยซื้อ) ในจำนวนที่เกินกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มาต้องรับรู้เป็นค่าความนิยม แต่หากน้อยกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์สุทธิที่ระบุได้ที่ได้มา จะรับรู้ส่วนต่างโดยตรงไปยังกำไรหรือขาดทุน

ต้นทุนทางตรงที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจ

ต้นทุนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อธุรกิจจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุนในงบการเงินรวม

การรวมธุรกิจที่ดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ

หากการรวมธุรกิจดำเนินการสำเร็จจากการทยอยซื้อ มูลค่าส่วนได้เสียที่ผู้ซื้อถืออยู่ในผู้ได้รับการลงทุนก่อนหน้าการรวมธุรกิจจะถูกวัดมูลค่าใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ซื้อ กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับ

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในภายหลังของสิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายและ/หรือได้รับที่รับรู้ไว้เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน สิ่งตอบแทนที่คาดว่าจะต้องจ่ายซึ่งจัดประเภทเป็นส่วนของเจ้าของจะไม่มีการวัดมูลค่าใหม่

การรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน

กลุ่มกิจการรับรู้รายการการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน โดยรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินของกิจการที่ถูกนำมารวมด้วยมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมตามมูลค่าที่แสดงอยู่ในงบการเงินรวมของบริษัทใหญ่ในลำดับสูงสุดที่ต้องจัดทำงบการเงินรวม โดยกลุ่มกิจการต้องปรับปรุงรายการเสมือนว่าการรวมธุรกิจได้เกิดขึ้นตั้งแต่วันเริ่มต้นของงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาที่นำมาแสดงเปรียบเทียบหรือตั้งแต่วันที่กิจการดังกล่าวอยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับกลุ่มกิจการ (หากเกิดขึ้นหลังจากวันเริ่มต้นของรอบระยะเวลาในงบการเงินเปรียบเทียบ)

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

ต้นทุนการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันเป็นผลรวมของมูลค่าธุรกรรมของสินทรัพย์ที่ให้ไป หนี้สินที่เกิดขึ้นหรือรับมา และตราสารทุนที่ออกโดยผู้ซื้อ ณ วันที่มีการแลกเปลี่ยนเพื่อให้ได้มาซึ่งการควบคุม

ส่วนต่างระหว่างต้นทุนของการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกันกับส่วนได้เสียของผู้ซื้อในมูลค่าตามบัญชีของกิจการที่ถูกนำมารวมแสดงเป็นรายการ “ส่วนเกินทุนจากการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุมเดียวกัน” ในส่วนของเจ้าของ โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการนี้ออกเมื่อขายเงินลงทุนออกไปโดยโอนไปยังกำไรสะสม

5.3 สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของกิจการและเป็นสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงินของกลุ่มกิจการและบริษัท

5.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าวัดมูลค่าภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายของสิ่งตอบแทนที่กิจการมีสิทธิในการได้รับชำระโดยปราศจากเงื่อนไข หักด้วยค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาให้สินเชื่อไม่เกิน 60 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ในรายการหมุนเวียน

การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 16

5.5 สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่ราคาที่จะต่ำกว่า ราคาทุนของสินค้าคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่

5.6 สินทรัพย์ทางการเงิน**ก) การรับรู้รายการและการตัดรายการ**

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายการ ณ วันที่ซื้อขาย โดยกลุ่มกิจการจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและกลุ่มกิจการได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก กลุ่มกิจการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่าธุรกรรมบวกต้นทุนการทำรายการ ซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL กลุ่มกิจการจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568****ข) การจัดประเภทและการวัดมูลค่า****ตราสารหนี้**

กลุ่มกิจการจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

กลุ่มกิจการจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

การวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้สามารถแบ่งได้เป็น 3 ประเภทดังนี้

- ราคาทุนตัดจำหน่าย - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการและขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน และแสดงรายการในรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่นพร้อมกับกำไร/ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - สินทรัพย์ทางการเงินที่กลุ่มกิจการถือไว้เพื่อ ก) รับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น และ ข) เพื่อขาย จะวัดมูลค่าด้วย FVOCI และรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ยกเว้น 1) รายการขาดทุน/กลับรายการจากการด้อยค่า 2) รายได้ดอกเบี้ยที่คำนวณตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง และ 3) กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน เมื่อกลุ่มกิจการตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว กำไรหรือขาดทุนที่รับรู้สะสมไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นจะถูกโอนจัดประเภทใหม่จากส่วนของเจ้าของไปยังกำไรหรือขาดทุนและแสดงในรายการรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่น รายได้ดอกเบี้ยจะแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนจะแสดงในรายการรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่น รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงในรายการค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขการวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายหรือ FVOCI ข้างต้น ด้วย FVPL โดยกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการวัดมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและแสดงเป็นรายการสุทธิในรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดรายการ

กลุ่มกิจการจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ตราสารทุน

ยกเว้นเงินลงทุนในตราสารทุนที่ถือไว้เพื่อค่าซึ่งจะวัดมูลค่าด้วย FVPL เท่านั้น กลุ่มกิจการสามารถเลือก ณ วันที่รับรายการเมื่อเริ่มแรก (ซึ่งไม่สามารถเปลี่ยนแปลงได้) ที่จะวัดมูลค่าเงินลงทุนในตราสารทุนได้ 2 ประเภทดังนี้

- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน (FVPL) - กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในรายการกำไรหรือค่าใช้จ่ายอื่น ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) - กลุ่มกิจการวัดมูลค่าตราสารทุนด้วยมูลค่ายุติธรรมและการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมจะรับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กลุ่มกิจการจะไม่โอนจัดประเภทกำไร/ขาดทุนที่รับรู้สะสมดังกล่าวไปยังกำไรหรือขาดทุนเมื่อมีการตัดรายการเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าวออกไป ขาดทุน/กำไรรายการขาดทุนจากการด้อยค่าจะไม่แสดงเป็นรายการแยกต่างหากจากการเปลี่ยนแปลงอื่นในมูลค่ายุติธรรม

ทั้งนี้ เงินปันผลจากเงินลงทุนในตราสารทุนดังกล่าว (FVPL/FVOCI) จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน และแสดงในรายการรายได้อื่น เมื่อกลุ่มกิจการมีสิทธิได้รับเงินปันผลนั้น

ค) การด้อยค่า

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา ตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่กลุ่มกิจการเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้และสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

สำหรับลูกหนี้ตามสัญญาเช่า สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และ FVOCI กลุ่มกิจการใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่ามีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

กลุ่มกิจการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่เกิดขึ้น ณ วันที่รับรายการเริ่มแรก)

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

กลุ่มกิจการพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคตมาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมดถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญาทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งกลุ่มกิจการคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

กลุ่มกิจการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- มูลค่าเงินตามเวลา และ
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลับรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุนโดยแสดงรวมอยู่ในค่าใช้จ่ายในการบริหาร

5.7 อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนประกอบด้วยที่ดินและอาคารเพื่อให้เช่า

อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนรับรู้รายการเริ่มแรกด้วยราคาทุน รวมถึงต้นทุนในการทำรายการ

หลังการรับรู้เริ่มแรก อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนจะบันทึกด้วยวิธีราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อผลขาดทุนจากการด้อยค่า

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของอสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุนอื่น ๆ จะคำนวณตามวิธีเส้นตรง เพื่อที่ปันส่วนราคาทุนตลอดประมาณการให้ประโยชน์ดังนี้

ส่วนปรับปรุงอาคาร

อายุสัญญาเช่า บวกอายุของสัญญาที่มีความแน่นอน
อย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิ์เลือกในการขยายสัญญา

5.8 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงในราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนสุทธิจากมูลค่าคงเหลือตลอดอายุการใช้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์นั้น



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายละเอียดอายุการใช้งานมีดังต่อไปนี้

	จำนวนปี
ส่วนปรับปรุงที่ดิน	20
อาคาร และส่วนปรับปรุงอาคาร	5 - 40
ส่วนปรับปรุงอาคารเช่า	อายุของสัญญาเช่า
อุปกรณ์ระบบโทรศัพท์	3 - 35
อุปกรณ์โครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่	5 - 30
อุปกรณ์ระบบมัลติมีเดีย	5 - 35
อุปกรณ์ระบบไฟฟ้าและเครื่องคอมพิวเตอร์	3 - 15
อุปกรณ์โทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก	3 - 20
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	2 - 10
ยานพาหนะ	5 - 7

ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสม

5.9 ค่าความนิยม

กลุ่มกิจการและบริษัทจะทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี และเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าค่าความนิยมอาจจะด้อยค่า โดยค่าความนิยมจะแสดงด้วยราคาทุนหักการด้อยค่าสะสม

5.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ก) ต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์ให้บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายที่เกิดจากการพัฒนาที่เกี่ยวข้องโดยตรงในการออกแบบและทดสอบโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลักษณะเฉพาะเจาะจงซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้ดูแลจะรับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนเมื่อเป็นไปตามข้อกำหนดทุกข้อดังนี้

- มีความเป็นไปได้ในทางเทคนิคที่กิจการจะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์เพื่อนำมาใช้ประโยชน์หรือขายได้
- ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะทำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนให้เสร็จสมบูรณ์และนำมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- กิจการมีความสามารถที่จะนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนนั้นมาใช้ประโยชน์หรือขาย
- สามารถแสดงว่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์นั้นให้ผลประโยชน์ทางเศรษฐกิจในอนาคตอย่างไร
- มีความสามารถในการจัดหาทรัพยากรด้านเทคนิค ด้านการเงิน และด้านอื่นได้เพียงพอที่จะนำมาใช้เพื่อทำให้การพัฒนาเสร็จสิ้นสมบูรณ์ และนำสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมาใช้ประโยชน์หรือนำมาขายได้ และ
- กิจการมีความสามารถที่จะวัดมูลค่าของรายจ่ายที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่เกิดขึ้นในระหว่างการพัฒนาได้อย่างน่าเชื่อถือ

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

ต้นทุนโดยตรงที่รับรู้เป็นส่วนหนึ่งของโปรแกรมคอมพิวเตอร์ จะรวมถึงต้นทุนพนักงานที่ทำงานในทีมพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องในจำนวนเงินที่เหมาะสม

ต้นทุนการพัฒนาอื่นที่ไม่เข้าเงื่อนไขเหล่านี้จะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น ค่าใช้จ่ายในการพัฒนาหากก่อนหน้านี้รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายไปแล้ว จะไม่รับรู้เป็นสินทรัพย์ไม่มีตัวตนในเวลาภายหลัง

ต้นทุนในการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์จะรับรู้เป็นสินทรัพย์และตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์ แต่ไม่เกินระยะเวลาสิบปี

ข) ลิขสิทธิ์

ลิขสิทธิ์ เกิดจากสัญญาซื้อลิขสิทธิ์ระหว่างบริษัทย่อยแห่งหนึ่งกับบริษัทที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทย่อยแห่งนั้น โดยให้สิทธิแก่บริษัทย่อยในการให้บริการดาวน์โหลดเพลงและวีดิโอคลิปผ่านทางเว็บไซต์ของบริษัทย่อย ลิขสิทธิ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม โดยตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดอายุของสัญญาแต่ไม่เกินระยะเวลาห้าปี

ค) ค่าสิทธิสำหรับรายการและภาพยนตร์รอตต์บัมบี้

ค่าสิทธิสำหรับรายการและภาพยนตร์แสดงตามราคาทุนหักด้วยค่าตัดจำหน่ายสะสม ค่าสิทธิสำหรับรายการและภาพยนตร์และภาระผูกพันจะถูกบันทึกเป็นสินทรัพย์และหนี้สินภายใต้สัญญาลิขสิทธิ์เมื่อระยะเวลาของสัญญาเริ่มต้น โดยทราบมูลค่าที่แน่นอนของค่าสิทธิและได้รับวัสดุรายการพร้อมที่จะแพร่ภาพ ค่าสิทธิรายการก็พาดตัดจำหน่ายตามจำนวนการถ่ายทอดการแข่งขัน ส่วนค่าสิทธิรายการและภาพยนตร์อื่นๆ ตัดจำหน่ายโดยวิธีเส้นตรงตามระยะเวลาของสัญญาหรือตามจำนวนครั้งที่ออกอากาศถ้ามีการกำหนดจำนวนครั้งไว้ในสัญญา หรือตัดจำหน่ายตามอัตราส่วนของของแผนการออกอากาศนับตั้งแต่ออกอากาศครั้งแรกแต่ไม่เกินห้าปี ค่าตัดจำหน่ายค่าสิทธิรายการและภาพยนตร์บันทึกเป็นต้นทุนบริการ

ง) ไบอัญญาต

ไบอัญญาตประกอบด้วย ไบอัญญาตให้ใช้คลื่นความถี่เพื่อให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ ไบอัญญาตเพื่อประกอบกิจการออกอากาศแพร่ภาพทางโทรทัศน์ ไบอัญญาตรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาเทียบเท่าเงินสดตามมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระและต้นทุนทางตรงอื่นที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งไบอัญญาต ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระทั้งหมดกับมูลค่าต้นทุนของไบอัญญาตที่ถูกบันทึกด้วยมูลค่าปัจจุบันจะรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินตลอดระยะเวลาการชำระ ไบอัญญาตตัดจำหน่ายตามวิธีเส้นตรงตลอดระยะเวลาของไบอัญญาต

จ) สิทธิการใช้ช่องสัญญาณดาวเทียม

สิทธิการใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมรับรู้เมื่อเริ่มแรกด้วยราคาเทียบเท่าเงินสดตามมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระ ผลต่างระหว่างจำนวนเงินที่ต้องจ่ายชำระทั้งหมดกับมูลค่าสิทธิการใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมที่ถูกบันทึกด้วยมูลค่าปัจจุบันจะรับรู้เป็นต้นทุนทางการเงินตลอดระยะเวลาการชำระ

สิทธิการใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมภายใต้สัญญาเช่าระยะยาวตัดค่าเสื่อมราคาตามอายุสัญญาเช่าระยะเวลาสิบสามปี หกเดือน

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568****5.11 สัญญาเช่า****สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า**

กลุ่มกิจการคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลาการเช่า โดยมีระยะเวลา 3 - 30 ปี หากกลุ่มกิจการมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อมราคาตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อ้างอิง

กลุ่มกิจการบันทึบล้างตอบแทนในสัญญาไปยังส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่าตามราคาแยกเทศเปรียบเทียบของแต่ละส่วนประกอบ สำหรับสัญญาที่ประกอบด้วยส่วนประกอบของสัญญาที่เป็นการเช่าและส่วนประกอบของสัญญาที่ไม่เป็นการเช่า ยกเว้นสัญญาเช่าอสังหาริมทรัพย์ซึ่งกลุ่มกิจการเป็นผู้เช่า โดยกลุ่มกิจการเลือกที่จะไม่แยกส่วนประกอบของสัญญา และรวมแต่ละส่วนประกอบเป็นส่วนประกอบที่เป็นการเช่าเท่านั้น

กลุ่มกิจการมีสัญญาเช่าซึ่งกำหนดค่าเช่าจ่ายผันแปรตามดัชนีหรืออัตรา ซึ่งยังไม่รวมอยู่ในการวัดมูลค่าหนี้สินตามสัญญาเช่า จนกระทั่งดัชนีหรืออัตรานั้นมีผลต่อการจ่ายชำระ กลุ่มกิจการปรับปรุงหนี้สินตามสัญญาเช่าไปยังสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่เกี่ยวข้องเมื่อการจ่ายชำระค่าเช่าดังกล่าวเปลี่ยนแปลงไป

กลุ่มกิจการจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้ กลุ่มกิจการจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสถานะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย อุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

สัญญาเช่า - กรณีที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ให้เช่า

สินทรัพย์ที่ให้เช่าตามสัญญาเช่าเงินทุนบันทึกเป็นลูกหนี้สัญญาเช่าเงินทุนด้วยมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินที่จ่ายตามสัญญาเช่า

รายได้ค่าเช่าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน (สุทธิจากสิ่งตอบแทนจูงใจที่ได้จ่ายให้แก่ผู้เช่า) รับรู้ด้วยวิธีเส้นตรงตลอดช่วงเวลาการให้เช่า

5.12 หนี้สินทางการเงิน**ก) การจัดประเภท**

กลุ่มกิจการจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่กลุ่มกิจการเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อกลุ่มกิจการไม่มีสิทธิที่จะเลื่อนการชำระหนี้ออกไปอย่างน้อย 12 เดือนนับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

กลุ่มกิจการถูกกำหนดให้ต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อตกลงการกู้ยืม ณ หรือก่อนวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน และได้พิจารณาการจัดประเภทเงินกู้ยืมนี้เป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนโดยพิจารณาจากสิทธิของกิจการที่จะเลื่อนการชำระหนี้ที่เกิดขึ้นจากข้อตกลงการกู้ยืมออกไปอย่างน้อย 12 เดือน สิทธิที่มีอยู่หลังวันสิ้นรอบระยะเวลารายงานไม่ส่งผลกระทบต่อการจัดประเภทของเงินกู้ยืม

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568****ข) การวัดมูลค่า**

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกกลุ่มกิจการต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

กลุ่มกิจการตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากกลุ่มกิจการมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน กลุ่มกิจการจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ กลุ่มกิจการจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไรหรือค่าใช้จ่ายอื่นในกำไรหรือขาดทุน

5.13 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมของสินทรัพย์ที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลาในการทำให้พร้อมใช้หรือพร้อมขายได้ตามประสงค์) ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

5.14 ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคือภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากรายได้ทางภาษีในปี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่ หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างมูลค่าตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าจะอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่กลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568****5.15 ประมาณการหนี้สิน**

กลุ่มกิจการจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

5.16 ผลประโยชน์พนักงาน**โครงการสมทบเงิน**

กลุ่มกิจการจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามสัญญา เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาลที่ไม่มีการจ่ายดอกเบี้ย ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของเจ้าของผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น และรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของเจ้าของ

5.17 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท รวมถึงรายได้อื่นๆ ที่กลุ่มกิจการได้รับการส่งมอบสินค้าและให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งกลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับชำระเมื่อส่งมอบสินค้าหรือให้บริการ

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่กลุ่มกิจการจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท กลุ่มกิจการต้องแยกเป็นแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติที่แยกต่างหากจากกัน และต้องปันส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยังแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบเอกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบเอกเทศ กลุ่มกิจการจะรับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อกลุ่มกิจการได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568****สินทรัพย์และหนี้สินที่เกิดจากสัญญา**

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อกกลุ่มกิจการรับรู้รายได้จากการปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัญญา ก่อนที่จะรับชำระหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกิดจากสัญญาเมื่อได้รับชำระจากลูกค้าหรือถึงกำหนดชำระตามสัญญาก่อนที่กลุ่มกิจการจะปฏิบัติตามภาระที่ต้องปฏิบัติ

กลุ่มกิจการจะแสดงยอดสุทธิหนี้สินที่เกิดจากสัญญาหลังจากหักลบกับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นๆ ในแต่ละสัญญาที่ทำกับลูกค้า

ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญา

กลุ่มกิจการบันทึกต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญากับลูกค้าโดยตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการขายตลอดอายุของสัญญาของลูกค้า

บรรดแบนด์อินเตอร์เน็ต

รายได้จากการให้บริการอินเทอร์เน็ตรับรู้เมื่อได้ให้บริการแก่ลูกค้าแล้ว

รายได้จากการให้บริการวงจรเช่า DDN รับรู้ตามระยะเวลาที่ให้บริการ รายได้จากการให้บริการ DDN รายปีที่ออกใบแจ้งหนี้แล้วแต่ยังไม่ได้รับรู้เป็นรายได้จะรับรู้เป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญาในงบฐานะการเงิน

รายได้จากการขายอุปกรณ์ IoT รับรู้เมื่อมีการส่งมอบอุปกรณ์ให้ลูกค้า

รายได้จากการก่อสร้าง กิจกรรมการก่อสร้างของกลุ่มกิจการเป็นการสร้างหรือทำให้สินทรัพย์ (งานระหว่างก่อสร้าง) ที่ลูกค้ามีอำนาจควบคุมอยู่เพิ่มขึ้น กลุ่มกิจการจึงรับรู้รายได้ตลอดช่วงระยะเวลาหนึ่งโดยอ้างอิงจากขั้นความสำเร็จของงานโดยอ้างอิงจากความคืบหน้าทางกายภาพ และได้รับเอกสารรับรองอัตราส่วนงานที่ปฏิบัติแล้วเสร็จและโอนให้กับลูกค้า

โทรศัพท์เคลื่อนที่

รายได้จากการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่รับรู้เป็นรายได้ตามระยะเวลาที่ให้บริการ เงินสดรับจากการขายบัตรเติมเงินจะรับรู้เป็นรายได้รับล่วงหน้าจนกว่าจะมีการให้บริการกับลูกค้าแล้ว

การโทรทางไกลระหว่างประเทศทั้งโทรเข้าและโทรออกลูกค้าสามารถโทรผ่านโครงข่ายของบริษัทและผ่านโครงข่ายของ กสท. โดยกลุ่มกิจการเป็นผู้เรียกเก็บค่าใช้บริการทั้งหมดจากลูกค้าของบริษัทตามอัตราของบริษัทและตามอัตราที่ตกลงกับ กสท. บริษัทจะรับรู้รายได้ค่าบริการโทรทางไกลระหว่างประเทศจากข้อมูลที่ใช้เรียกเก็บลูกค้าดังกล่าว

รายได้จากการให้เช่าอุปกรณ์รับรู้รายได้ตามเกณฑ์คงค้างโดยวิธีเส้นตรง

รายได้จากการให้บริการรับรู้เมื่อการให้บริการแล้วเสร็จ

รายได้จากการขายเครื่องโทรศัพท์เคลื่อนที่รับรู้เมื่อมีการส่งมอบอุปกรณ์โทรศัพท์เคลื่อนที่และลูกค้ารับมอบแล้ว

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**โทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก

รายได้จากค่าบริการโทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิกรายเดือนรับรู้เป็นรายได้ในเดือนที่ให้บริการ โดยเริ่มรับรู้เมื่อติดตั้งอุปกรณ์เสร็จสิ้น ค่าบริการรายเดือนรวมค่าเช่าอุปกรณ์จากสมาชิกที่ไม่ได้ซื้อขาดอุปกรณ์

ค่าบริการเป็นสมาชิกที่ได้รับเงินล่วงหน้า จะบันทึกเป็นหนี้สินที่เกิดจากสัญญา และจะรับรู้เป็นรายได้เมื่อได้ให้บริการตามระยะเวลาในสัญญา

รายได้จากเงินสนับสนุนค่าโฆษณาจะรับรู้เมื่อรายการนั้นได้มีการออกอากาศ

รายได้จากการขายสินค้าอัลบั้มเพลงแสดงมูลค่าตามราคาในใบกำกับสินค้าที่ขายเป็นจำนวนเงินสุทธิจากภาษีขาย สินค้ารับคืน และส่วนลดแล้ว

รายได้จากการจัดแสดงคอนเสิร์ตเป็นรายได้จากการรับจ้างจัดคอนเสิร์ตและการแสดงรับรู้เป็นรายได้เมื่อมีการแสดงแล้ว

รายได้จากการขายอุปกรณ์แปลงสัญญาณรับรู้เมื่อได้ส่งมอบอุปกรณ์แปลงสัญญาณ และลูกค้ารับมอบแล้ว

กลุ่มกิจการ

รายได้ทุกประเภทแสดงสุทธิจากส่วนลดเงินสด และส่วนลดจากการส่งเสริมการขายที่เป็นเงินสดที่เกี่ยวข้อง

กลุ่มกิจการรับรู้รายได้อื่น ดังนี้

รายได้ค่าสิทธิ - รับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

ดอกเบี้ยรับ - รับรู้ตามผลตอบแทนที่แท้จริง และ

เงินปันผลรับ - รับรู้เมื่อกลุ่มกิจการได้รับสิทธิ

5.18 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกับรายงานภายในที่นำเสนอให้ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงานหมายถึงบุคคลที่มีหน้าที่ในการจัดสรรทรัพยากรและประเมินผลการปฏิบัติงานของส่วนงานดำเนินงาน ซึ่งพิจารณาว่าคือ คณะผู้บริหารที่ทำการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์

5.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของกิจการจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

5.20 อนุพันธ์และกิจกรรมป้องกันความเสี่ยง

ก) อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมในรายการรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่น

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของอนุพันธ์นั้น

ข) การบัญชีป้องกันความเสี่ยง

กลุ่มกิจการรับรู้รายการสัญญาอนุพันธ์เมื่อเริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่เข้าทำสัญญาและวัดมูลค่าต่อมาในภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน กลุ่มกิจการกำหนดให้สัญญาอนุพันธ์เป็นเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยง ดังต่อไปนี้

- การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรมของ 1) สินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) สัญญาผูกมัดที่ยังไม่ได้รับรู้รายการ (การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม) หรือ
- การป้องกันความเสี่ยงที่เกี่ยวกับกระแสเงินสดของ 1) รายการสินทรัพย์หรือหนี้สินที่รับรู้ หรือ 2) รายการที่คาดการณ์ที่มีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ในระดับสูงมาก (การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด)

ณ วันที่เริ่มต้นความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยง กลุ่มกิจการจะจัดทำเอกสาร 1) ที่ระบุถึงความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจระหว่างเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง รวมถึงการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของเครื่องมือที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงที่คาดว่าจะชดเชยการเปลี่ยนแปลงในกระแสเงินสดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง 2) เกี่ยวกับวัตถุประสงค์ของการบริหารความเสี่ยงและกลยุทธ์ที่นำมาใช้ในการจัดการกับรายการที่มีความเสี่ยง

กลุ่มกิจการแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงทั้งจำนวนเป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ที่อยู่ในความสัมพันธ์ของการป้องกันความเสี่ยงได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 6.1.1

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568****ความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง**

กลุ่มกิจการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยง ณ วันเริ่มต้นของความสัมพันธ์ป้องกันความเสี่ยง และตลอดระยะเวลาที่เหลืออยู่ เพื่อพิจารณาถึงความคงอยู่ในความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง และเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง

สำหรับการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศนั้น กลุ่มกิจการเข้าทำรายการป้องกันความเสี่ยงเมื่อข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กัน และทำการประเมินเชิงคุณภาพถึงความมีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าว ในกรณีที่มีความเปลี่ยนแปลงในสถานการณ์ที่กระทบต่อข้อกำหนดของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง ซึ่งทำให้ข้อกำหนดที่สำคัญของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงและรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงไม่มีความสอดคล้องเข้าคู่กันอีกต่อไป กลุ่มกิจการจะใช้วิธีการอนุพันธ์เสมือน (Hypothetical derivative) ในการพิจารณาความมีประสิทธิภาพ

ในการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศนั้น ความไม่มีประสิทธิภาพอาจเกิดจากระยะเวลาการเกิดของรายการที่คาดการณ์ ที่คลาดเคลื่อนไปจากที่คาดการณ์ไว้ หรืออาจเกิดจากการเปลี่ยนแปลงในความเสี่ยงด้านเครดิตของคู่สัญญา

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งมีข้อกำหนดที่สำคัญคล้ายคลึงกับข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยง เช่น อัตราอ้างอิง วันที่กำหนดอัตราใหม่ วันที่ถึงกำหนดชำระ วันสิ้นสุดสัญญา และจำนวนเงินที่กำหนดไว้ เนื่องจากกลุ่มกิจการไม่ได้ทำการป้องกันความเสี่ยงของเงินกู้ยืมทั้งหมด ดังนั้นรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงจึงได้กำหนดเป็นส่วนส่วนของรายการเงินกู้ยืมคงค้าง เทียบกับจำนวนเงินที่กำหนดไว้ของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย และเนื่องจากข้อกำหนดที่สำคัญของรายการที่มีการป้องกันความเสี่ยงและเครื่องมือป้องกันความเสี่ยงมีความสอดคล้องเข้าคู่กันตลอดปี จึงสรุปได้ว่ารายการป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวมีความสัมพันธ์เชิงเศรษฐกิจ

กลุ่มกิจการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย โดยใช้หลักการเดียวกับการพิจารณาความไม่มีประสิทธิภาพของการป้องกันความเสี่ยงของรายการซื้อที่เป็นเงินตราต่างประเทศ ดังนี้

- มูลค่าเครดิตของคู่สัญญาของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยซึ่งไม่สอดคล้องกับเงินกู้ยืม และ
- ความต่างในข้อกำหนดที่สำคัญของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยและเงินกู้ยืม

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568****การป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม**

การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ซึ่งกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในมูลค่ายุติธรรม จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุน พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ถูกป้องกันความเสี่ยง ซึ่งเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงที่ได้รับการป้องกัน กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันการกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนภายใต้ต้นทุนทางการเงิน พร้อมกับการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของการกู้ยืมที่มีอัตราดอกเบี้ยคงที่ที่ถูกป้องกันซึ่งเกิดจากความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนภายใต้กำไร/(ขาดทุน) อื่นๆ

หากการป้องกันความเสี่ยงไม่เป็นไปตามเงื่อนไขสำหรับการบัญชีป้องกันความเสี่ยง การปรับปรุงมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์หรือหนี้สินที่ถูกป้องกันซึ่งคำนวณโดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงจะต้องถูกตัดจำหน่ายและบันทึกในกำไรหรือขาดทุนในช่วงเวลาที่เหลือจนกว่าจะครบกำหนด โดยใช้อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงใหม่

การป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสด

กลุ่มกิจการรับรู้ส่วนที่มีประสิทธิผลของการเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ซึ่งกำหนดและเข้าเงื่อนไขของการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในรายการการป้องกันความเสี่ยงในกระแสเงินสดในส่วนของผู้ถือหุ้น สำหรับกำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่ไม่มีประสิทธิผลจะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนทันทีซึ่งแสดงไว้ในรายการรายได้หรือค่าใช้จ่ายอื่น

กลุ่มกิจการจะโอนจำนวนที่รับรู้สะสมในส่วนของผู้ถือหุ้นดังกล่าวมายังกำไรหรือขาดทุนในรอบระยะเวลาเดียวกับที่รับรู้รายการที่ป้องกันความเสี่ยงในกำไรหรือขาดทุน ดังนี้

- กำไรหรือขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับส่วนที่มีประสิทธิผลของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ในการป้องกันความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยผันแปรในเงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการ จะรับรู้ในกำไรหรือขาดทุนในรายการต้นทุนทางการเงิน ณ ช่วงเวลาเดียวกับที่กิจการรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยของเงินกู้ยืมนั้น

6 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน**6.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน**

กิจกรรมของกลุ่มกิจการมีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของกลุ่มกิจการจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ กลุ่มกิจการจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

กลุ่มกิจการมีหน่วยงานบริหารการเงินในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของกลุ่มกิจการรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่างๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติเพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินในทุกกิจการของกลุ่มกิจการ



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

6.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากกลุ่มกิจการมีการดำเนินงานระหว่างประเทศและการจัดหาเงินจากแหล่งเงินทุนต่างประเทศจึงมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ โดยเฉพาะจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐและเงินเยนญี่ปุ่น อันเกี่ยวเนื่องมาจากรายการซื้อและขายสินค้าและเงินกู้ยืม กลุ่มกิจการมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยการนำวิธีการบริหารความเสี่ยงที่เกิดจากเงินตราต่างประเทศดังต่อไปนี้มาใช้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงที่เกิดจากการผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

- ทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า
- เจรจาทกลงเงื่อนไขการจ่ายชำระหนี้ในสกุลเงินตราต่างประเทศสำหรับแต่ละรายการ และ
- เจรจาทกลงกับเจ้าหนี้ต่างประเทศ เพื่อแบ่งภาระจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

การพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนจะดำเนินการในแต่ละสกุลเงิน และประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าหกเดือน ซึ่งประมาณการอัตราแลกเปลี่ยนดังกล่าวจะอาศัยข้อมูลเกี่ยวกับการเคลื่อนไหวของอัตราแลกเปลี่ยนจากสถาบันวิจัยและวิเคราะห์การเงินที่เชื่อถือได้และข้อมูลดังกล่าวข้างต้นจะนำมาพิจารณาร่วมกับต้นทุนในการประกันความเสี่ยง และความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องอื่นๆ เพื่อที่จะตัดสินใจในการทำการประกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน

ในการป้องกันความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยน โดยการใช้สัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้านั้น กลุ่มกิจการจะพิจารณารายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศแต่ละรายการ

กลุ่มกิจการเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

กลุ่มกิจการใช้เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงเงินตราต่างประเทศโดยการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยเพื่อป้องกันความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน กลุ่มกิจการกำหนดนโยบายว่าเงื่อนไขของสัญญาดังกล่าวจะต้องเป็นไปในแนวทางเดียวกันกับความเสี่ยงของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงนั้น



บริษัท โทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 ยอดคงเหลือสินทรัพย์และหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศมีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	หน่วยเงินตรา ต่างประเทศ : ล้าน	หน่วยเงินตรา ต่างประเทศ : ล้าน	หน่วยเงินตรา ต่างประเทศ : ล้าน	หน่วยเงินตรา ต่างประเทศ : ล้าน
สินทรัพย์				
ดอลลาร์สหรัฐ	22.24	30.68	0.01	0.01
ยูโร	3.53	4.60	-	-
ดอลลาร์สิงคโปร์	0.01	0.01	-	-
ดอลลาร์ฮ่องกง	-	0.01	-	-
หนี้สิน				
ดอลลาร์สหรัฐ	702.13	758.43	0.41	0.41
เยนญี่ปุ่น	245,874.79	141,310.71	245,874.79	141,310.71
ยูโร	0.06	0.14	-	-
ดอลลาร์ฮ่องกง	0.24	0.61	-	-
ดอลลาร์สิงคโปร์	6.63	4.65	0.30	0.01
หยวนจีน	1.73	4.05	-	-
ฟรังก์สวิส	0.06	0.15	-	-

ยอดสินทรัพย์ที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศประกอบด้วย เงินสดและลูกหนี้ ส่วนยอดหนี้สินที่มีมูลค่าเป็นเงินตราต่างประเทศ ประกอบด้วยยอดเจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืม



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังนี้

	งบการเงินรวมและ งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
สัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ย		
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	9,041.70	3,382.30
จำนวนเงินตามสัญญา	57,374.18	33,550.38
วันครบกำหนด	21 มิถุนายน พ.ศ. 2570 ถึง 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2573	21 มิถุนายน พ.ศ. 2570
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1 : 1	1 : 1
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือป้องกันความเสี่ยง	(5,659.40)	(2,064.74)
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกันความเสี่ยงที่ใช้ในการ พิจารณาความไม่มีประสิทธิผลของการป้องกันความเสี่ยง	5,659.40	2,064.74
อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศและอัตราดอกเบี้ยที่ใช้ป้องกัน ความเสี่ยงสำหรับปี		
- อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (บาท ต่อ 1 เยนญี่ปุ่น)	0.23	0.24
- อัตราดอกเบี้ย	ร้อยละ 2.85	ร้อยละ 3.45



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐและเงินเยนญี่ปุ่น ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ และผลกระทบที่มีต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของเจ้าของที่เกิดมาจากสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศในสกุลเงินเยนญี่ปุ่นและอัตราดอกเบี้ยที่ถูกกำหนดไว้เพื่อป้องกันความเสี่ยงด้านกระแสเงินสด

งบการเงินรวม

ผลกระทบต่อการกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท

อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)

- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10* (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*

(2,158.93) (2,485.95) - -

อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)

- ลดลงร้อยละ 10* (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*

2,158.93 2,485.95 - -

อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อเยนญี่ปุ่น)

- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10* (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*

- - (5,045.23) (3,092.97)

อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อเยนญี่ปุ่น)

- ลดลงร้อยละ 10* (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*

- - 5,045.23 3,092.97

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ผลกระทบต่อการกำไรสุทธิ		ผลกระทบต่อองค์ประกอบอื่นในส่วนของผู้ถือหุ้น	
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท

อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)

- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10* (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*

(1.27) (1.37) - -

อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อดอลลาร์สหรัฐ)

- ลดลงร้อยละ 10* (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*

1.27 1.37 - -

อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อเยนญี่ปุ่น)

- เพิ่มขึ้นร้อยละ 10* (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*

- - (5,045.23) (3,092.97)

อัตราแลกเปลี่ยน (บาทต่อเยนญี่ปุ่น)

- ลดลงร้อยละ 10* (พ.ศ. 2567 : ร้อยละ 10)*

- - 5,045.23 3,092.97

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของกลุ่มกิจการส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินกู้ยืมระยะสั้น เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ สิทธิทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของกลุ่มกิจการมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน ดังนั้นกลุ่มกิจการไม่มีความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาดที่เป็นนัยสำคัญ ทั้งนี้ กลุ่มกิจการจะเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงเมื่อจำเป็น

รายละเอียดของอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 27

ผลกระทบจากการบัญชีป้องกันความเสี่ยงต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ผลกระทบจากสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของกลุ่มกิจการและบริษัท มีดังนี้

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ย		
มูลค่าตามบัญชี (หนี้สิน)	8.46	4.94
จำนวนเงินตามสัญญา	500.00	500.00
วันครบกำหนด	6 ธันวาคม พ.ศ. 2571	6 ธันวาคม พ.ศ. 2571
ค่าอัตราป้องกันความเสี่ยง (Hedge ratio)	1 : 1	1 : 1
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมของ		
เครื่องมือป้องกันความเสี่ยงที่คงค้างอยู่ตั้งแต่ต้นปี	16.82	20.43
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่าของรายการที่ถูกป้องกัน		
ความเสี่ยงที่ใช้ในการพิจารณาความมีประสิทธิภาพของการป้องกัน		
ความเสี่ยง	(16.82)	(20.43)
อัตราดอกเบี้ยที่ป้องกันความเสี่ยง		
ตัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักสำหรับรอบระยะเวลา	ร้อยละ 3.37	ร้อยละ 4.22

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

	งบการเงินรวม	
	ผลกระทบต่อการกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
อัตราดอกเบี้ย - เพิ่มขึ้นร้อยละ 10	(42.43)	(46.81)
อัตราดอกเบี้ย - ลดลงร้อยละ 10	42.43	46.81

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568****6.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต**

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด กระแสเงินสดตามสัญญาจากเงินลงทุนในตราสารหนี้ที่วัดมูลค่าด้วย ก) ราคาทุนตัดจำหน่าย ข) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (FVOCI) และ ค) มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน (FVPL) สินทรัพย์อนุพันธ์ และเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน รวมถึงความเสี่ยงด้านเครดิตจากลูกค้าและลูกหนี้ค้าง

ก) การบริหารความเสี่ยง

กลุ่มกิจการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน กลุ่มกิจการจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในระดับที่ดี

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า กลุ่มกิจการจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระ ในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ กลุ่มกิจการจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าว ซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้องจะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

การขายให้กับลูกค้ารายย่อยจะชำระด้วยเงินสดหรือบัตรเครดิตเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต กลุ่มกิจการและบริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง หรือในภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง

รายได้จากการขายสินค้ามีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตจากลูกค้ารายหนึ่ง ซึ่งเป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ข) หลักประกัน

กลุ่มกิจการอาจขอหลักประกันในรูปของการค้ำประกัน หรือเลตเตอร์ออฟเครดิต ซึ่งให้สิทธิกลุ่มกิจการในการเรียกชำระได้ หากคู่สัญญาผิดนัดตามเงื่อนไขของสัญญาสำหรับลูกหนี้การค้าบางราย

ค) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

กลุ่มกิจการและบริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงิน 4 ประเภทที่ต้องมีการพิจารณาตามโมเดลการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า
- สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา
- เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

แม้ว่ากลุ่มกิจการจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่กลุ่มกิจการพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีความสำคัญ

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568****ลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ตามสัญญา**

กลุ่มกิจการใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาทั้งหมด

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ทั้งนี้เนื่องจากสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญานั้นเป็นงานที่ส่งมอบแต่ยังไม่ได้เรียกเก็บซึ่งมีลักษณะความเสี่ยงใกล้เคียงกับลูกหนี้สำหรับสัญญาประเภทเดียวกัน ผู้บริหารจึงได้ใช้อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตของลูกหนี้กับสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาที่เกี่ยวข้องด้วย

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในช่วงระยะเวลา 24 เดือนก่อนวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว

กลุ่มกิจการและบริษัทจะตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาเมื่อคาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน ข้อบ่งชี้ที่คาดว่าจะไม่ได้รับชำระคืน เช่น การไม่ยอมปฏิบัติตามแผนการชำระหนี้หรือทยอยชำระหนี้ ไม่มีการชำระเงินตามสัญญาหรือไม่สามารถติดต่อได้

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาจะรับรู้ในกำไรจากการดำเนินงาน การได้รับชำระหนี้คืนจากจำนวนที่ได้ตัดจำหน่ายไปจะถูกบันทึกกลับรายการในรายการเดียวกันกับที่ได้บันทึกผลขาดทุนไป

ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 สำหรับลูกหนี้การค้าและสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 16

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและลูกหนี้ตามสัญญาเช่า

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายและลูกหนี้ตามสัญญาเช่ารับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นใน 12 เดือนข้างหน้าสำหรับลูกหนี้ที่ไม่ได้มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ และรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุสำหรับเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ตามสัญญาเช่าที่มีการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีนัยสำคัญ

6.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดและหลักทรัพย์ที่อยู่ในความต้องการของตลาดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนดชำระ และเพียงพอต่อการปิดสถานะ ทั้งนี้ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี กลุ่มกิจการมีเงินสดและเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 17,890.90 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 26,831.69 ล้านบาท) และมีวงเงินที่ยังไม่ได้เบิกใช้จำนวน 24,617.98 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 14,180.00 ล้านบาท) เพื่อใช้ในการบริหารสภาพคล่องของกลุ่มกิจการ



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของกลุ่มกิจการซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของกลุ่มกิจการได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของกลุ่มกิจการอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ กลุ่มกิจการยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่าง ๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูงและอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา

จำนวนเงินในตารางแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือนจะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ สำหรับหนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน กระแสเงินสดถูกแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเนื่องจากระยะเวลาครบกำหนดคงเหลือตามสัญญาไม่มีความสำคัญในการทำความเข้าใจจังหวะเวลาของกระแสเงินสด

งบการเงินรวม

	ภายใน 1 ปี	2 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	397.72	9,779.28	-	10,177.00
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,600.00	-	-	1,600.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	75,625.98	-	-	75,625.98
เงินกู้ยืมระยะยาว	78,140.90	238,323.02	46,989.03	363,452.95
หนี้สินตามสัญญาเช่า	21,869.01	66,321.10	37,336.41	125,526.52
หนี้สินภายใต้สัญญาและใบอนุญาตให้ดำเนินการ	-	40,618.69	-	40,618.69
รวมหนี้สินทางการเงิน	177,633.61	355,042.09	84,325.44	617,001.14

งบการเงินรวม

	ภายใน 1 ปี	2 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	49.15	3,799.00	-	3,848.15
เงินกู้ยืมระยะสั้น	0.88	-	-	0.88
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	93,956.86	-	-	93,956.86
เงินกู้ยืมระยะยาว	103,311.68	248,346.04	28,589.45	380,247.17
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20,260.24	54,711.25	40,017.96	114,989.45
หนี้สินภายใต้สัญญาและใบอนุญาตให้ดำเนินการ	-	33,103.56	4,442.06	37,545.62
รวมหนี้สินทางการเงิน	217,578.81	339,959.85	73,049.47	630,588.13



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี	2 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568				
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	7.55	9,041.70	-	9,049.25
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,600.00	-	-	1,600.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	10,284.39	-	-	10,284.39
เงินกู้ยืมระยะยาว	63,783.80	214,021.18	44,260.03	322,065.01
หนี้สินตามสัญญาเช่า	50.51	70.66	21.25	142.42
รวมหนี้สินทางการเงิน	75,726.25	223,133.54	44,281.28	343,141.07

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ภายใน 1 ปี	2 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567				
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	-	3,382.30	-	3,382.30
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	11,243.20	-	-	11,243.20
เงินกู้ยืมระยะยาว	64,287.66	194,115.88	23,551.48	281,955.02
หนี้สินตามสัญญาเช่า	186.78	61.20	30.19	278.17
รวมหนี้สินทางการเงิน	75,717.64	197,559.38	23,581.67	296,858.69

6.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

วัตถุประสงค์ของกลุ่มกิจการในการบริหารทุนของบริษัทนั้นเพื่อดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และเพื่อรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับโครงสร้างของเงินทุนนั้น กลุ่มกิจการอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ออกหุ้นใหม่ หรือขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568****7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณ์**

การประเมินการข้อสมมติและการใช้วิจารณ์ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่นๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีเหตุผลในสถานการณ์ขณะนั้น

7.1 การด้อยค่าของค่าความนิยม

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายดังกล่าวที่คำนวณโดยประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีที่อ้างอิงจากงบประมาณซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร

กระแสเงินสดหลังจากระยะเวลาตามงบประมาณ ได้จัดทำโดยใช้อัตราการเติบโตตามที่ได้กล่าวในหมายเหตุข้อ 23 ซึ่งอัตราการเติบโตดังกล่าวสอดคล้องกับการคาดการณ์อัตราการเติบโตของอุตสาหกรรมของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดนั้น

7.2 การด้อยค่าของสินทรัพย์

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้า ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากการคำนวณมูลค่าจากการใช้หรือมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายที่เหมาะสม การคำนวณดังกล่าวอาศัยการประมาณการ

7.3 การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่าและประมาณการหนี้สิน

กลุ่มกิจการประเมินอัตราดอกเบี้ย ดังนี้

อัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางด้านการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

อัตราเงินเฟ้อและอัตราผลตอบแทนตราสารหนี้รัฐบาลใช้สำหรับประมาณการหนี้สิน

7.4 การจัดประเภทรายการของบริษัทร่วม

ผู้บริหารได้ประเมินระดับของความร่วมมือที่กลุ่มกิจการมีใน Genxas และได้ตัดสินใจว่ากลุ่มกิจการมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญถึงแม้ว่ามีการถือหุ้นเป็นจำนวนร้อยละ 7.69 เนื่องจากกลุ่มกิจการมีตัวแทนคณะกรรมการทำให้สามารถเข้าร่วมในการตัดสินใจในการที่ลงทุนได้ ดังนั้นจึงจัดประเภทเงินลงทุนดังกล่าวเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568****7.5 การจัดประเภทของรายการของการร่วมการงาน**

บริษัทถือสิทธิในการออกเสียงที่ต่างกันในการร่วมการงานของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการมีการควบคุมร่วมในการงานนี้ เนื่องจากภายใต้สัญญาที่ตกลงร่วมกันได้กำหนดว่าการตัดสินใจใดๆ เกี่ยวกับกิจกรรมที่เกี่ยวข้องจะต้องได้รับความเห็นชอบอย่างเป็นเอกฉันท์จากผู้ร่วมกันควบคุมการงานแล้วเท่านั้น

การร่วมการงานของกลุ่มกิจการได้จัดตั้งขึ้นในรูปแบบบริษัทจำกัด และให้สิทธิในสินทรัพย์สุทธิของบริษัทจำกัดนี้แก่กลุ่มกิจการและผู้ร่วมการงานอื่น ภายใต้ข้อตกลงร่วมกัน ดังนั้นเงินลงทุนนี้จึงจัดเป็นการร่วมค้า

8 ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานรวม

คณะผู้บริหารเป็นผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุดด้านการดำเนินงาน คณะผู้บริหารได้พิจารณาส่วนงานดำเนินงานโดยใช้ข้อมูลภายในกลุ่มกิจการที่ผู้บริหารใช้ในการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นรายไตรมาส ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานของกลุ่มกิจการประกอบด้วย

- โทรศัพท์เคลื่อนที่
- โทรศัพท์แบบบอกรับสมาชิก
- บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตและอื่นๆ

คณะผู้บริหารพิจารณาว่ากลุ่มกิจการดำเนินธุรกิจเฉพาะในประเทศไทยเป็นส่วนใหญ่ คิดเป็นร้อยละ 99.91 ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงพิจารณาว่ากลุ่มกิจการมีส่วนงานทางภูมิศาสตร์เพียงส่วนงานเดียว ผลการปฏิบัติงานจะถูกประเมินจากกำไรก่อนภาษี ซึ่งเป็นข้อมูลที่เหมาะสมกว่าและสามารถเปรียบเทียบผลการปฏิบัติงานกับกิจการอื่นในกลุ่มอุตสาหกรรมที่เกี่ยวข้อง

ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานรวม**รายได้จากภายนอก****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม**

	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
โทรศัพท์เคลื่อนที่	161,438.67	171,275.11
โทรศัพท์แบบบอกรับสมาชิก	6,379.78	7,003.05
บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตและอื่นๆ	27,850.16	27,742.14
รวม	195,668.61	206,020.30

รายได้สำหรับปี พ.ศ. 2568 รับรู้ ณ จุดเวลาใดเวลาหนึ่งและตลอดช่วงระยะเวลาจำนวน 18,956.73 ล้านบาท และ 176,711.88 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2567 : 18,865.65 ล้านบาท และ 187,154.64 ล้านบาท ตามลำดับ) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม และรับรู้ตลอดช่วงระยะเวลาจำนวน 10,782.46 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 11,890.11 ล้านบาท) ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการ



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้ของส่วนงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
โทรศัพท์เคลื่อนที่	10,655.05	(4,063.98)
โทรศัพท์แบบบอกรับสมาชิก	(847.22)	(4,208.54)
บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตและอื่นๆ	(3,072.14)	(2,666.15)
รวม	6,735.69	(10,938.67)
รายการระหว่างกัน	215.71	166.48
รวม	6,951.40	(10,772.19)

ทรัพย์สินของส่วนงาน

วันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
โทรศัพท์เคลื่อนที่	546,348.60	548,092.48
โทรศัพท์แบบบอกรับสมาชิก	8,045.55	9,443.23
บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตและอื่นๆ	109,835.95	117,947.90
รวม	664,230.10	675,483.61

หนี้สินของส่วนงาน

วันที่ 31 ธันวาคม

	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
โทรศัพท์เคลื่อนที่	524,892.50	530,466.55
โทรศัพท์แบบบอกรับสมาชิก	3,620.77	4,590.88
บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตและอื่นๆ	60,569.38	66,241.49
รวม	589,082.65	601,298.92

9 มูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีอายุคงเหลือต่ำกว่าหนึ่งปี มีค่าใกล้เคียงกับมูลค่าทางบัญชี นอกจากนี้เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันและเงินกู้ยืมจากธนาคารการเงินมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ดังนั้นฝ่ายบริหารจึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมและมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

	งบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม				
	มูลค่ายุติธรรม	ผ่านกำไร			
	ผ่านกำไร	ขาดทุน	ราคาทุน	รวมมูลค่า	
	หรือขาดทุน	เบ็ดเสร็จอื่น	ตัดจำหน่าย	ตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,620.43	-	-	1,620.43	1,620.43
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	61.04	-	61.04	61.04
ลูกหนี้อ่อนพันธทางการเงิน	17.40	-	-	17.40	17.40
	1,637.83	61.04	-	1,698.87	1,698.87
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วย					
มูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	17,890.90	17,890.90	17,890.90
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	-	56.44	56.44	56.44
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	32,956.13	32,956.13	32,956.13
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	2.00	2.00	2.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	143.81	143.81	143.81
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1,499.25	1,499.25	1,499.25
	-	-	52,548.53	52,548.53	52,548.53
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เจ้าหนี้อ่อนพันธทางการเงิน	1,127.75	9,049.25	-	10,177.00	10,177.00
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วย					
มูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	1,600.00	1,600.00	1,600.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	75,625.98	75,625.98	75,625.98
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	437.96	437.96	437.96
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	324,563.10	324,563.10	330,635.98
หนี้สินภายใต้สัญญาและใบอนุญาตให้					
ดำเนินการ	-	-	49,173.05	49,173.05	47,543.12
	-	-	451,400.09	451,400.09	455,843.04



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม				
	มูลค่ายุติธรรม				มูลค่ายุติธรรม ล้านบาท
	มูลค่ายุติธรรม ผ่านกำไร หรือขาดทุน ล้านบาท	ผ่านกำไร ขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	ราคาทุน ตัดจำหน่าย ล้านบาท	รวมมูลค่า ตามบัญชี ล้านบาท	
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วย					
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน	1,708.36	-	-	1,708.36	1,708.36
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	109.29	-	109.29	109.29
ลูกหนี้ธนูปันท์ทางการเงิน	434.64	-	-	434.64	434.64
	2,143.00	109.29	-	2,252.29	2,252.29
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วย					
มูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	26,831.69	26,831.69	26,831.69
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	-	41.24	41.24	41.24
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	42,105.57	42,105.57	42,105.57
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	7.00	7.00	7.00
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	115.16	115.16	115.16
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	1,521.55	1,521.55	1,521.55
	-	-	70,622.21	70,622.21	70,622.21
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เจ้าหนี้อินทรัพย์ทางการเงิน	465.85	3,382.30	-	3,848.15	3,848.15
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วย					
มูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	0.88	0.88	0.88
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	93,956.86	93,956.86	93,956.86
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	398.77	398.77	398.77
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	339,656.92	339,656.92	343,481.93
หนี้สินภายใต้สัญญาและใบอนุญาตให้					
ดำเนินการ	-	-	52,527.44	52,527.44	51,315.10
	-	-	486,540.87	486,540.87	489,153.54



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	มูลค่า ยุติธรรม	มูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไรหรือขาดทุน สุทธิ	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวมมูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	1.60	-	-	1.60	1.60
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	1.20	-	1.20	1.20
	1.60	1.20	-	2.80	2.80
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วย มูลค่ายุติธรรม					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	4,437.49	4,437.49	4,437.49
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	-	36.38	36.38	36.38
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	4,954.50	4,954.50	4,954.50
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	1,361.33	1,361.33	1,361.33
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	20.48	20.48	20.48
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	228,025.80	228,025.80	221,170.80
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	76.70	76.70	76.70
	-	-	238,912.68	238,912.68	232,057.68
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เจ้าหนี้อ่อนพันธทางการเงิน	-	9,049.25	-	9,049.25	9,049.25
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม					
เงินกู้ยืมระยะสั้น	-	-	1,600.00	1,600.00	1,600.00
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	10,284.39	10,284.39	10,284.39
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	15.28	15.28	15.28
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	288,436.40	288,436.40	293,823.55
	-	-	300,336.07	300,336.07	305,723.22



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ

	มูลค่า ยุติธรรม	มูลค่า ยุติธรรมผ่าน ผ่านกำไร หรือขาดทุน	มูลค่า ยุติธรรมผ่าน กำไรขาดทุน เบ็ดเสร็จอื่น	ราคาทุน ตัดจำหน่าย	รวมมูลค่า ตามบัญชี	มูลค่า ยุติธรรม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรหรือขาดทุน	1.60	-	-		1.60	1.60
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม						
ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	-	1.20	-		1.20	1.20
	1.60	1.20	-		2.80	2.80
สินทรัพย์ทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	-	-	12,059.51		12,059.51	12,059.51
เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน	-	-	22.59		22.59	22.59
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	7,201.77		7,201.77	7,201.77
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	4,039.63		4,039.63	4,039.63
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	-	-	13.64		13.64	13.64
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	175,375.80		175,375.80	169,709.08
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	-	104.37		104.37	104.37
	-	-	198,817.31		198,817.31	193,150.59
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม						
เจ้าหนี้อ่อนพันธทางการเงิน	-	3,382.30	-		3,382.30	3,382.30
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม						
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	-	-	11,243.20		11,243.20	11,243.20
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	-	-	13.93		13.93	13.93
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	250,223.73		250,223.73	253,537.08
	-	-	261,480.86		261,480.86	264,794.21

การประมาณการมูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้จะแสดงถึงเครื่องมือทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมจำแนกตามวิธีการประมาณมูลค่า ความแตกต่างของระดับข้อมูลสามารถแสดงได้ดังนี้

- ข้อมูลระดับที่ 1 ราคาเสนอซื้อขาย (ไม่ต้องปรับปรุง) ในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ข้อมูลระดับที่ 2 ข้อมูลอื่นนอกเหนือจากราคาเสนอซื้อขายซึ่งรวมอยู่ในระดับที่ 1 ที่สามารถสังเกตได้โดยตรง (ได้แก่ ข้อมูลราคาตลาด) หรือโดยอ้อม (ได้แก่ ข้อมูลที่คำนวณมาจากราคาตลาด) สำหรับสินทรัพย์นั้นหรือหนี้สินนั้น
- ข้อมูลระดับที่ 3 ข้อมูลสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินซึ่งไม่ได้อ้างอิงจากข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด (ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้)



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ตารางต่อไปนี้แสดงถึงสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินของกลุ่มกิจการที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม					
	ข้อมูลระดับ 1		ข้อมูลระดับ 2		ข้อมูลระดับ 3	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์						
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน						
หมุนเวียน						
เงินลงทุนในกองทุนรวม	-	-	0.12	0.12	-	-
ลูกหนี้ธนพัตน์ทางการเงิน	-	-	5.78	173.08	-	-
ไม่หมุนเวียน						
ลูกหนี้ธนพัตน์ทางการเงิน	-	-	11.62	261.56	-	-
เงินลงทุนในบริษัทอื่น - ตราสารทุน	-	-	-	-	1,620.31	1,708.24
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน						
เบ็ดเสร็จอื่น						
ไม่หมุนเวียน						
เงินลงทุนในบริษัทอื่น - ตราสารทุน	-	-	-	-	61.04	109.29
หนี้สิน						
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน						
หมุนเวียน						
เจ้าหนี้อ่อนพัตน์ทางการเงิน	-	-	390.17	49.15	-	-
ไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้อ่อนพัตน์ทางการเงิน	-	-	737.58	416.70	-	-
หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย						
มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน						
เบ็ดเสร็จอื่น						
หมุนเวียน						
เจ้าหนี้อ่อนพัตน์ทางการเงิน	-	-	7.55	-	-	-
ไม่หมุนเวียน						
เจ้าหนี้อ่อนพัตน์ทางการเงิน	-	-	9,041.70	3,382.30	-	-



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ

ข้อมูลระดับ 1		ข้อมูลระดับ 2		ข้อมูลระดับ 3	
พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท

สินทรัพย์

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรหรือขาดทุน

ไม่หมุนเวียน

เงินลงทุนในบริษัทอื่น - ตราสารทุน	-	-	-	-	1.60	1.60
-----------------------------------	---	---	---	---	------	------

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

เบ็ดเสร็จอื่น

ไม่หมุนเวียน

เงินลงทุนในบริษัทอื่น - ตราสารทุน	-	-	-	-	1.20	1.20
-----------------------------------	---	---	---	---	------	------

หนี้สิน

หนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย

มูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน

เบ็ดเสร็จอื่น

หมุนเวียน

เจ้าหนี้อ่อนพันธทางการเงิน	-	-	7.55	-	-	-
----------------------------	---	---	------	---	---	---

ไม่หมุนเวียน

เจ้าหนี้อ่อนพันธทางการเงิน	-	-	9,041.70	3,382.30	-	-
----------------------------	---	---	----------	----------	---	---

กลุ่มกิจการไม่มีการโอนระหว่างระดับของชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

9.1 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

เงินลงทุนในตราสารทุนซึ่งมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 2 วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีคิดมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ ("NAV") ณ วันสิ้นรอบระยะเวลา ซึ่งเป็นข้อมูลที่เผยแพร่ในตลาดตราสารหนี้แห่งประเทศไทย คำนวณโดยผู้จัดการกองทุนผู้ออกตราสารนั้น

อนุพันธ์ทางการเงินที่อยู่ในระดับที่ 2 วัดมูลค่ายุติธรรมของหลักทรัพย์โดยการใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้จากตลาด เช่น อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่ประกาศไว้ในแหล่งข้อมูลที่ประชาชนทั่วไปสามารถเข้าถึงได้ ณ วันทำการสุดท้ายของวันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

มูลค่ายุติธรรมสุทธิของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าอยู่ในระดับที่ 2 คำนวณโดยใช้วิธีคิดมูลค่าปัจจุบันสุทธิ (Net present value) ของประมาณการจำนวนเงินที่ธนาคารคาดว่าจะต้องได้รับหรือจะต้องจ่ายเมื่อสิ้นสุดสัญญา ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

9.2 เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

เงินลงทุนในบริษัทอื่นซึ่งมูลค่ายุติธรรมอยู่ในระดับที่ 3 วัดมูลค่ายุติธรรมโดยใช้วิธีวิเคราะห์ข้อมูลของบริษัทอื่นเทียบเคียงและวิธีวิเคราะห์กระแสเงินสดคิดลด

การเปลี่ยนแปลงของเครื่องมือทางการเงินระดับ 3 มีดังนี้

	เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีสุทธิวันต้นปี	1,817.53	2,106.46	2.80	2.80
เพิ่มขึ้น	4.27	16.97	-	-
ขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุน	(71.81)	(146.72)	-	-
ขาดทุนที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(0.52)	(151.78)	-	-
จำหน่าย	(68.12)	(7.40)	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิวันสิ้นปี	1,681.35	1,817.53	2.80	2.80

เมื่อวันที่ 18 มีนาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดในบริษัท ซูเปอร์แนป (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นเงินลงทุนในตราสารทุนที่วัดมูลค่าด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ในราคา 47.73 ล้านบาท กลุ่มกิจการรับรู้รายการผลขาดทุนสะสมจากการวัดมูลค่าของเงินลงทุนดังกล่าวที่เคยรับรู้ ภายใต้ “องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น” จำนวน 252.28 ล้านบาท โดยตรงไปยังขาดทุนสะสม

ตารางต่อไปนี้แสดง สรุปข้อมูลเชิงปริมาณของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญที่ใช้ในการวัดมูลค่ายุติธรรมที่เป็นข้อมูลระดับ 3

	มูลค่ายุติธรรม		ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	ช่วงของข้อมูล	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	1,681.35	1,817.53	มูลค่าสุทธิของกิจการต่อรายได้	1.4x - 9.5x	1.2x - 10.3x
			ปัจจัยการเติบโตของรายได้	ร้อยละ 4.07 - ร้อยละ 8.56	ร้อยละ 5.02 - ร้อยละ 14.74
			อัตราคิดลด	ร้อยละ 10.10 - ร้อยละ 10.60	ร้อยละ 8.40 - ร้อยละ 9.97



บริษัท โทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ตารางต่อไปนี้แสดง ความสัมพันธ์ของข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้กับมูลค่ายุติธรรม

	ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้	การเคลื่อนไหว	การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรม			
			การเพิ่มขึ้นของสมมุติฐานร้อยละ		การลดลงของสมมุติฐานร้อยละ	
			พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
เงินลงทุนในตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	มูลค่าสุทธิของกิจการต่อรายได้	0.5 เท่า	เพิ่มขึ้น 3.12	เพิ่มขึ้น 3.06	ลดลง 3.12	ลดลง 3.06
	ปัจจัยการเติบโตของรายได้	ร้อยละ 0.50	เพิ่มขึ้น 23.21	เพิ่มขึ้น 44.69	ลดลง 22.82	ลดลง 43.81
	อัตราคิดลด	ร้อยละ 0.50	ลดลง 3.74	ลดลง 7.12	เพิ่มขึ้น 4.08	เพิ่มขึ้น 8.25

ขั้นตอนการประเมินมูลค่ายุติธรรม

การประชุมระหว่างคณะทำงานเกี่ยวกับการประเมินมูลค่ายุติธรรมเกี่ยวกับกระบวนการประเมินและผลลัพธ์จะจัดขึ้นทุกไตรมาส

ข้อมูลที่ไม่สามารถสังเกตได้ที่มีสาระสำคัญของลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรมที่ 3 คืออัตราคิดลดที่ปรับด้วยความเสี่ยง ประมาณโดยอ้างอิงจากต้นทุนทางการเงินถ่วงเฉลี่ยของเงินทุน (Weighted average cost of capital) ของบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งกลุ่มกิจการพิจารณาแล้วเห็นว่าสถานะทางการเงินที่เทียบเคียงได้กับคู่สัญญาที่เป็นผู้ออกตราสารนั้น



บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

10 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

รายการดังต่อไปนี้ เป็นรายการที่รวมอยู่ในการคำนวณผลจากการดำเนินงาน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ค่าใช้จ่ายทางตรงที่เกี่ยวข้องกับรายได้	36,068.58	49,866.11	190.45	98.05
ซื้อสินค้า	18,539.80	19,764.97	0.56	6.62
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับโครงข่าย	10,277.11	11,137.05	111.41	43.45
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	8,424.29	10,144.17	4,259.65	5,666.68
ค่าใช้จ่ายในการขาย โฆษณา และประชาสัมพันธ์	6,230.55	6,202.93	759.53	835.03
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น(กลับรายการ) (หมายเหตุข้อ 16)	2,151.34	2,580.60	(0.19)	(1.20)
ผลขาดทุนจากการด้อยค่า(กลับรายการ)	2,122.82	5,163.00	-	(105.00)
ค่าเสื่อมราคา				
- สินทรัพย์ของกิจการ	29,025.44	29,153.32	348.75	404.80
- สินทรัพย์สิทธิการใช้ (หมายเหตุข้อ 22)	16,083.25	16,215.35	223.70	307.13
ค่าตัดจำหน่าย				
- สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (หมายเหตุข้อ 24)	20,995.93	21,124.55	146.87	161.06
- อื่นๆ	2,501.36	2,699.00	-	-

11 ต้นทุนทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ดอกเบี้ยจ่าย				
เงินกู้ยืม	13,559.80	14,870.03	10,319.00	10,415.56
หนี้สินตามสัญญาเช่า (หมายเหตุข้อ 30)	4,713.16	4,970.53	7.28	12.95
ขาดทุน(กำไร)จากอัตราแลกเปลี่ยน				
เงินตราต่างประเทศ	23.11	(75.78)	-	-
ต้นทุนทางการเงินที่เกี่ยวข้อง				
กับใบอนุญาต (หมายเหตุข้อ 31)	1,691.60	2,137.49	-	-
ต้นทุนทางการเงินอื่น	612.08	922.83	404.33	586.16
รวมต้นทุนทางการเงิน	20,599.75	22,825.10	10,730.61	11,014.67



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

12 ภาษีเงินได้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ภาษีเงินได้ในรอบระยะเวลาปัจจุบัน	(496.47)	(495.39)	-	(42.42)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ความแตกต่างชั่วคราว (หมายเหตุข้อ 25)	2,656.56	313.87	3.00	(116.70)
ภาษีเงินได้	2,160.09	(181.52)	3.00	(159.12)

ผลต่างระหว่างภาษีที่คำนวณจากกำไรทางบัญชีและภาษีเงินได้แสดงไว้ดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
กำไร(ขาดทุน)ก่อนภาษีเงินได้	6,951.40	(10,772.19)	2,654.91	1,601.59
ภาษีเงินได้อัตราร้อยละ 20	(1,390.28)	2,154.44	(530.98)	(320.32)
ผลต่างจากอัตราภาษี	(95.04)	(34.17)	-	-
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม/การร่วมค้า				
ในต่างประเทศ	(10.86)	(12.15)	-	-
รายได้ที่(ต้อง)ไม่ต้องเสียภาษีเงินได้	-	(6,941.19)	388.50	393.69
ค่าใช้จ่ายที่(ไม่สามารถหัก)หักได้เพิ่ม				
ทางภาษี	(645.20)	9,147.72	42.57	50.41
ขาดทุนทางภาษีปีปัจจุบันที่ไม่ได้รับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(1,082.02)	(10,570.37)	-	(282.90)
การรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่ไม่เคยรับรู้	1,559.55	-	-	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่าย				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ที่เคยรับรู้จากขาดทุนทางภาษี	(11.55)	(757.30)	-	-
การใช้ประโยชน์ทางภาษีที่ไม่เคยรับรู้เป็น				
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	3,154.10	6,628.35	102.91	-
ผลการดำเนินงานของบริษัทร่วม				
- สู้ทุกข์จากภาษี	681.39	203.15	-	-
ภาษีเงินได้	2,160.09	(181.52)	3.00	(159.12)

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงเฉลี่ยในงบการเงินรวมเป็นผลประโยชน์ทางภาษีที่ร้อยละ 31.07 ต่อปี ซึ่งเกิดจากการใช้ประโยชน์ทางภาษีที่ไม่เคยรับรู้เป็นสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและการรับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่ไม่เคยรับรู้เนื่องจากกลุ่มกิจการมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะได้ใช้ผลประโยชน์ดังกล่าวในอนาคต อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงเฉลี่ยในงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นผลประโยชน์ทางภาษีที่ร้อยละ 0.11 ต่อปี ซึ่งเกิดจากรายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี (พ.ศ. 2567 : อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงเฉลี่ยในงบการเงินรวมคิดเป็นร้อยละ 1.69 ต่อปี ซึ่งเกิดจากการที่กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับขาดทุนทางภาษีที่เกิดขึ้นในปัจจุบัน อัตราภาษีเงินได้ที่แท้จริงเฉลี่ยในงบการเงินเฉพาะกิจการคิดเป็นร้อยละ 9.94 ต่อปี ซึ่งเกิดจากรายได้ที่ได้รับการยกเว้นภาษี)

ข้อมูลเกี่ยวกับภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงไว้ในหมายเหตุข้อ 25

กฎการคำนวณภาษีเงินได้เสาหลักที่สอง ("Pillar Two") เป็นกฎที่ถูกประกาศใช้ในเดือนธันวาคม พ.ศ. 2564 โดยองค์การเพื่อความร่วมมือทางเศรษฐกิจและการพัฒนา (OECD) เพื่อปฏิรูปภาษีนิติบุคคลระหว่างประเทศ โดยมีจุดมุ่งหมายที่จะให้กลุ่มนิติบุคคลข้ามชาติขนาดใหญ่เสียภาษีเงินได้ในอัตราภาษีที่แท้จริงไม่น้อยกว่าร้อยละ 15 ในแต่ละประเทศที่กลุ่มนิติบุคคลข้ามชาติมีการประกอบธุรกิจ

กลุ่มกิจการอยู่ภายใต้ขอบเขตของกฎ Pillar Two โดยใน พ.ศ. 2567 ประเทศไทยซึ่งเป็นประเทศที่กลุ่มกิจการมีการประกอบธุรกิจได้มีการออกกฎหมาย Pillar Two และกฎหมายดังกล่าวมีผลบังคับใช้แล้วตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 เป็นต้นไป กลุ่มกิจการจะต้องชำระภาษีส่วนเพิ่ม (Top-up tax) ภายใต้กฎ Pillar Two หากมีส่วนต่างระหว่างอัตราภาษีที่แท้จริงตามกฎ Pillar Two (GloBE) ในประเทศที่มีการประกอบธุรกิจ กับอัตราขั้นต่ำร้อยละ 15

กลุ่มกิจการได้ใช้ข้อยกเว้นในการไม่รับรู้และไม่เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับสินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ภายใต้กฎ Pillar Two ตามที่ระบุในมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12 ทั้งนี้ตามมาตรการยกเว้นการคำนวณภาษีเฉพาะกาลโดยใช้ข้อมูลรายงานข้อมูลรายประเทศ ("Country by Country Reporting") ภายใต้กฎ Pillar Two (the Transitional CbCR Safe Harbour relief under the Pillar Two rules) กลุ่มกิจการเข้าเงื่อนไขในการใช้มาตรการดังกล่าว ดังนั้นจึงไม่มีภาษีเงินได้ภายใต้กฎ Pillar Two สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

13 กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไร(ขาดทุน)ที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัท ด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก โดยไม่รวมหุ้นสามัญซื้อคืนสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 โดยมีการคำนวณดังต่อไปนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
ส่วนแบ่งกำไร(ขาดทุน)ที่เป็นของผู้เป็น				
เจ้าของของบริษัท (ล้านบาท)	9,240.46	(10,965.86)	2,657.91	1,442.47
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก				
โดยไม่รวมหุ้นสามัญซื้อคืน (ล้านหุ้น)	34,522.10	34,552.10	34,522.10	34,552.10
กำไร(ขาดทุน)ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)	0.27	(0.32)	0.08	0.04



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

14 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินสดในมือ	14.60	23.58	0.40	0.43
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	17,876.30	26,808.11	4,437.09	12,059.08
	17,890.90	26,831.69	4,437.49	12,059.51

15 เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพัน

เงินฝากธนาคารที่มีภาระผูกพันประกอบด้วย

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ประเภทหมุนเวียน	36.53	22.75	36.38	22.59
ประเภทไม่หมุนเวียน	19.91	18.49	-	-
	56.44	41.24	36.38	22.59

ประเภทหมุนเวียน

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินฝากออมทรัพย์	36.53	22.75	36.38	22.59



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ประเภทไม่หมุนเวียน

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
เงินฝากออมทรัพย์	0.32	0.32
เงินฝากประจำ	19.59	18.17
	19.91	18.49

ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาเงินกู้ยืม สัญญาการจัดหาเงินและหนี้สินต่างๆ บริษัทย่อยบางแห่งได้นำบัญชีเงินฝากธนาคารข้างต้น
ค้ำประกันเพื่อเป็นหลักประกันกับคู่สัญญา

16 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า	15,863.22	19,521.63	283.66	309.09
ลูกหนี้และรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 42)	15,044.85	14,412.19	2,053.27	4,549.22
ลูกหนี้การค้า	30,908.07	33,933.82	2,336.93	4,858.31
รายได้ค้างรับ	5,740.25	12,552.20	1,134.14	1,107.96
รวมลูกหนี้การค้า	36,648.32	46,486.02	3,471.07	5,966.27
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,694.89)	(4,386.80)	(687.09)	(687.28)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	32,953.43	42,099.22	2,783.98	5,278.99
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	1,086.18	1,507.75	85.66	111.40
ลูกหนี้อื่น	2,661.57	2,575.56	20.35	10.46
ดอกเบี้ยค้างรับ	2.70	6.35	2,170.52	1,922.78
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น	36,703.88	46,188.88	5,060.51	7,323.63



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ลูกหนี้การค้าวันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้การค้า				
ยอดที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ	8,834.43	11,973.42	0.46	25.20
ค้างชำระน้อยกว่า 3 เดือน	3,581.39	3,384.94	1.31	2.01
ค้างชำระ 3 - 6 เดือน	1,030.33	1,246.71	-	-
ค้างชำระ 6 - 12 เดือน	1,502.26	1,932.81	-	-
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	914.81	983.75	281.89	281.88
ลูกหนี้การค้า	15,863.22	19,521.63	283.66	309.09
ลูกหนี้และรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
ยอดที่ยังไม่ครบกำหนดชำระ	10,631.83	9,991.33	1,471.33	3,293.67
ค้างชำระน้อยกว่า 3 เดือน	2,342.90	2,600.25	544.03	1,169.95
ค้างชำระ 3 - 6 เดือน	1,652.34	1,340.37	0.04	23.99
ค้างชำระ 6 - 12 เดือน	115.21	278.00	-	51.28
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	302.57	202.24	37.87	10.33
ลูกหนี้และรายได้ค้างรับ - กิจการที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุข้อ 42)	15,044.85	14,412.19	2,053.27	4,549.22
รายได้ค้างรับ	30,908.07	33,933.82	2,336.93	4,858.31
รวมลูกหนี้การค้า	5,740.25	12,552.20	1,134.14	1,107.96
รวมลูกหนี้การค้า	36,648.32	46,486.02	3,471.07	5,966.27
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(3,694.89)	(4,386.80)	(687.09)	(687.28)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	32,953.43	42,099.22	2,783.98	5,278.99

รายได้ค้างรับจากการใช้งานของลูกค้าในวันสิ้นรอบของการเรียกเก็บเงินจะถูกโอนไปเป็นลูกหนี้การค้าภายใน 1 เดือน



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าเผื่อการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 5.6 และ 6.1.2

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ค่าเผื่อผลขาดทุนต้นปี	4,386.80	6,553.30	687.28	688.73
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น				
(กลับรายการ) (หมายเหตุข้อ 10)	2,151.34	2,580.60	(0.19)	(1.20)
ตัดจำหน่ายลูกหนี้การค้า	(2,843.25)	(4,747.10)	-	(0.25)
ค่าเผื่อผลขาดทุนสิ้นปี	3,694.89	4,386.80	687.09	687.28

ผู้บริหารเชื่อว่าค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นได้บันทึกไว้เพียงพอแล้ว และจะไม่มีความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อมากไปกว่าจำนวนหนี้สงสัยจะสูญที่บันทึกแล้ว โดยคำนึงจากลักษณะของลูกหนี้การค้าของกลุ่มกิจการ และจากประสบการณ์การเรียกเก็บหนี้ของกลุ่มกิจการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตเปิดเผยไว้ในหมายเหตุข้อ 6.1.2

17 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 และ พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการได้จัดประเภทสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน ตามที่ได้เปิดเผยในหมายเหตุข้อ 9

18 สินค้าคงเหลือ

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินค้ามีไว้เพื่อขาย	2,060.00	2,718.68	1.01	5.13
หัก ค่าเผื่อมูลค่าลดลง	(196.34)	(134.02)	(0.44)	(0.52)
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	1,863.66	2,584.66	0.57	4.61



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

19 สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ภาษีมูลค่าเพิ่มที่รอใบกำกับภาษี	1,947.14	3,118.16	24.55	50.15
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญากับผู้ให้บริการ - สุทธิ (หมายเหตุข้อ 38.2)	2,856.61	3,065.08	-	-
เงินประกันระยะสั้น	143.81	127.65	20.48	26.10
	4,947.56	6,310.89	45.03	76.25

20 เงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และส่วนได้เสียในการร่วมค้า

20.1 เงินลงทุนในบริษัทย่อย

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทย่อย มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	307,551.62	307,551.62
เพิ่มขึ้น	0.07	-
คืนทุน	-	(105.00)
กลับรายการด้อยค่า	-	105.00
มูลค่าตามบัญชีสุทธิสิ้นปี	307,551.69	307,551.62



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว ล้านบาท	อัตราร้อยละ	อัตราร้อยละ	เงินลงทุนตาม วิธีราคาทุน ล้านบาท	ค่าเผื่อ	เงินลงทุน - สุทธิ	
			ของการถือหุ้น โดยบริษัท	ของการถือหุ้น โดยกลุ่มกิจการ				
ประเทศ	ที่จดทะเบียน	ล้านบาท	โดยบริษัท	โดยกลุ่มกิจการ	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	
บริษัทย่อย								
บริษัท เทเลคอมโฮลดิ้ง จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ประเทศไทย	33,137.00	100.00	100.00	46,019.04	(10,271.43)	35,747.61
บริษัท ทรู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	ให้บริการโทรคมนาคม และการสื่อสารต่างๆ	ประเทศไทย	51,259.31	100.00	100.00	271,803.08	-	271,803.08
บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เกตเวย์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย	109.00	100.00	100.00	4.00	(4.00)	-
บริษัท ทรู พับลิค คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย	97.00	100.00	100.00	97.00	(97.00)	-
บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการโทรคมนาคมและบริการอินเทอร์เน็ต	ประเทศไทย	9,600.00	0.01*	100.00	1.00	-	1.00
บริษัท เวิลด์โฟน ซ็อบ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย	450.00	100.00	100.00	450.00	(450.00)	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย						318,374.12	(10,822.43)	307,551.69

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ประเภทธุรกิจ	งบการเงินเฉพาะกิจการ							
	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว ล้านบาท	อัตราร้อยละ	อัตราร้อยละ	เงินลงทุนตาม วิธีราคาทุน ล้านบาท	ค่าเผื่อ การด้อยค่า ล้านบาท	เงินลงทุน - สุทธิ ล้านบาท	
			ของการถือหุ้น โดยบริษัท	ของการถือหุ้น โดยกลุ่มกิจการ				
บริษัทย่อย								
บริษัท เทเลคอมโฮลดิ้ง จำกัด	ธุรกิจลงทุน	ประเทศไทย	33,137.00	100.00	100.00	46,019.04	(10,271.43)	35,747.61
บริษัท ทรู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	ให้บริการโทรคมนาคม และการสื่อสารต่างๆ	ประเทศไทย	51,259.31	100.00	100.00	271,803.01	-	271,803.01
บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ตเซ็นแนล เกตเวย์ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย	109.00	100.00	100.00	4.00	(4.00)	-
บริษัท ทรู พับลิค คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย	97.00	100.00	100.00	97.00	(97.00)	-
บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริการโทรคมนาคมและบริการอินเทอร์เน็ต	ประเทศไทย	9,600.00	0.01*	100.00	1.00	-	1.00
บริษัท เวิลด์โฟน ซ็อบ จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย	450.00	100.00	100.00	450.00	(450.00)	-
รวมเงินลงทุนในบริษัทย่อย						318,374.05	(10,822.43)	307,551.62

* บริษัทถือหุ้นโดยอ้อมผ่านบริษัท เทเลคอมโฮลดิ้ง จำกัด



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

บริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ประกอบด้วย

ชื่อบริษัทย่อย	อัตราร้อยละของการถือหุ้น ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียน
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567		
บริษัท เอฟเอ็นแอนด์เจ โปรดักชัน จำกัด	-	70.00	เสริมสร้างการชำระบัญชี	ประเทศไทย
บริษัท เอเชีย ไวร์เลส คอมมูนิเคชั่น จำกัด	100.00	100.00	ผู้ให้เช่าอุปกรณ์โทรคมนาคม	ประเทศไทย
บริษัท กรุงเทพอินเทอร์เน็ตเทเลเทค จำกัด (มหาชน)	99.74	99.74	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย
บริษัท บีเอฟเคที (ประเทศไทย) จำกัด	100.00	100.00	ผู้ให้เช่าอุปกรณ์โทรคมนาคม	ประเทศไทย
บริษัท ไบรท์ นาว จำกัด	99.99	99.99	ให้บริการสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ระบบ บอกรับสมาชิก	ประเทศไทย
บริษัท ซีวีบริรักษ์ จำกัด	73.81	73.81	ให้บริการปรึกษาแพทย์ผ่านแอปพลิเคชัน	ประเทศไทย
บริษัท ซีนิเพล็กซ์ จำกัด	100.00	100.00	ผลิตรายการโทรทัศน์	ประเทศไทย
บริษัท ดีแทค แอ็คเซลเรท จำกัด	100.00	100.00	ลงทุนและให้การสนับสนุนแก่บริษัท Start-up ในการพัฒนาแอปพลิเคชัน ต่างๆ	ประเทศไทย
บริษัท ดีแทค ดิจิตอล มีเดีย จำกัด	100.00	100.00	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย
บริษัท ศูนย์บริการวิทยุการบิน อินเตอร์เน็ต จำกัด	56.93	56.93	การสื่อสารโทรคมนาคมที่มีใช้ภาครัฐ	ประเทศไทย
บริษัท เคเอสซี คอมเมอร์เชียล อินเตอร์เน็ต จำกัด	56.84	56.84	บริการอินเทอร์เน็ต	ประเทศไทย
บริษัท เอ็มเคเอสซีวีเค็ดคอม จำกัด	91.08	91.08	ธุรกิจอินเทอร์เน็ตและผู้จำหน่าย	ประเทศไทย
บริษัท สมุทรปราการ มีเดีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	99.97	99.71	หยุดดำเนินงาน	ประเทศไทย
บริษัท แซทเทลไลท์ เซอร์วิส จำกัด	99.53	99.53	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย
บริษัท ซีควิน โฮลดิ้ง จำกัด	75.21	75.21	ธุรกิจลงทุน	ประเทศไทย
บริษัท ซีคสเตอร์ จำกัด	75.20	75.20	ให้บริการแพลตฟอร์มด้านโฮมเซอร์วิส	ประเทศไทย
บริษัท ซีคฟอร์ช จำกัด	75.19	75.19	ให้บริการแพลตฟอร์มด้านโฮมเซอร์วิส	ประเทศไทย
บริษัท เอสเอ็ม ทรู จำกัด	51.00	51.00	ให้บริการด้านการบริหารจัดการแก๊สคิลปิน และธุรกิจอื่นที่เกี่ยวข้อง	ประเทศไทย
บริษัท เทเลแอสเสท จำกัด	100.00	100.00	ให้เช่าเครื่องมือและอุปกรณ์โทรคมนาคม	ประเทศไทย
บริษัท เทเลคอม แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด	100.00	100.00	บริหารจัดการการตลาด	ประเทศไทย
บริษัท เทเลคอมโฮลดิ้ง จำกัด	100.00	100.00	ธุรกิจลงทุน	ประเทศไทย
บริษัท ไทย นิวส์ เน็ตเวิร์ค (ทีเอ็นเอ็น) จำกัด	100.00	100.00	ช่องข่าวโทรทัศน์	ประเทศไทย



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ชื่อบริษัทย่อย	อัตราร้อยละของการถือหุ้น ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียน
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567		
บริษัท ทรู ดิจิทัล กรุ๊ป จำกัด	100.00	100.00	ประกอบกิจการค้าและให้บริการทางอินเทอร์เน็ต รวมถึงสื่อดิจิทัลออนไลน์บนเว็บไซต์และอุปกรณ์สื่อสาร	ประเทศไทย
บริษัท ทรู ดิจิทัล พาร์ค จำกัด	100.00	100.00	ให้บริการธุรกิจครบวงจร	ประเทศไทย
บริษัท ทรู อีโวลูชัน จำกัด	100.00	100.00	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย
บริษัท ทรู ไอคอนแทค จำกัด	100.00	100.00	หยุดดำเนินงาน	ประเทศไทย
บริษัท ทรู อินคิวบ์ จำกัด	100.00	100.00	ธุรกิจลงทุน	ประเทศไทย
บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต ชื่นแนล เกดเวย์ จำกัด	100.00	100.00	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย
บริษัท ทรู อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	100.00	100.00	บริการโทรคมนาคมและบริการอินเทอร์เน็ต	ประเทศไทย
บริษัท ทรู โลฟ พลัส จำกัด	100.00	100.00	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย
บริษัท ทรู มีเดีย โซลูชั่น จำกัด	100.00	100.00	ขายโฆษณาและตัวแทนโฆษณา	ประเทศไทย
บริษัท ทรู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	100.00	100.00	ให้บริการโทรคมนาคมและการสื่อสารต่างๆ	ประเทศไทย
บริษัท ทรู มัลติมีเดีย จำกัด	91.08	91.08	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย
บริษัท ทรู พับลิค คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	100.00	100.00	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย
บริษัท ทรู ยูไนเต็ต ฟุตบอล คลับ จำกัด	70.00	70.00	จัดการทีมฟุตบอลและกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	ประเทศไทย
บริษัท ทรูไฟร์ยู สเตชั่น จำกัด	100.00	100.00	กิจการโทรทัศน์และบริการอื่นที่เกี่ยวข้อง	ประเทศไทย
บริษัท ทรู วิชั่นส์ เคเบิล จำกัด (มหาชน)	99.10	99.10	หยุดดำเนินงาน	ประเทศไทย
บริษัท ทรู วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด	100.00	100.00	โทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก	ประเทศไทย
บริษัท ทรู วิชั่นส์ จำกัด (มหาชน)	99.53	99.53	หยุดดำเนินงาน	ประเทศไทย
บริษัท เวิลด์โฟน ซุป จำกัด	100.00	100.00	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย
Crave Interactive Limited	-	51.00	ให้บริการเทคโนโลยีสำหรับธุรกิจโรงแรม	สหราชอาณาจักร
Crave Interactive B.V.	-	51.00	ให้บริการเทคโนโลยีสำหรับธุรกิจโรงแรม	ประเทศเนเธอร์แลนด์
Crave Interactive Inc.	-	51.00	ให้บริการเทคโนโลยีสำหรับธุรกิจโรงแรม	สหรัฐอเมริกา
Gold Palace Investments Limited	100.00	100.00	ธุรกิจลงทุน	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน
Golden Light Co., Ltd.	100.00	100.00	ธุรกิจลงทุน	สาธารณรัฐมอริเชียส
Goldsky Co., Ltd.	100.00	100.00	หยุดดำเนินงาน	สาธารณรัฐมอริเชียส
K.I.N. (Thailand) Co., Ltd.	-	100.00	หยุดดำเนินงาน	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน
Mediaload Pte. Ltd.	60.46	60.46	สื่อดิจิทัล	ประเทศสิงคโปร์
Mediaload (Cambodia) Co., Ltd.	60.46	60.46	สื่อดิจิทัล	ประเทศกัมพูชา
Mediaload Myanmar Co., Ltd.	60.46	60.46	สื่อดิจิทัล	ประเทศพม่า
Etalent Promotion (Cambodia) Co., Ltd.	33.59	33.59	สื่อดิจิทัล	ประเทศกัมพูชา
Ace Media Network SDN. BHD.	36.27	36.27	สื่อดิจิทัล	ประเทศมาเลเซีย
88Razzi SDN. BHD.	36.27	36.27	สื่อดิจิทัล	ประเทศมาเลเซีย
Komaci Network SDN. BHD.	36.27	36.27	สื่อดิจิทัล	ประเทศมาเลเซีย



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ชื่อบริษัทย่อย	อัตราร้อยละของการถือหุ้น ที่ถือโดยกลุ่มกิจการ		ประเภทธุรกิจ	ประเทศที่จดทะเบียน
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567		
Two Way PR Co., Ltd.	30.83	30.83	ธุรกิจโฆษณา	ประเทศกัมพูชา
Prospect Gain Limited	-	100.00	หยุดดำเนินงาน	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน
PT True Digital Indonesia	99.99	99.99	แพลตฟอร์มดิจิทัลเพื่อการพาณิชย์	ประเทศอินโดนีเซีย
Rosy Legend Limited	-	100.00	หยุดดำเนินงาน	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน
True Digital Philippines Inc.	100.00	100.00	ให้บริการด้านการบริหารจัดการทางด้าน เทคนิคการตลาด และลูกค้าสัมพันธ์	ประเทศฟิลิปปินส์
True Digital Vietnam Joint Stock Company	99.93	99.93	ให้บริการวิเคราะห์ข้อมูลและ ให้บริการดิจิทัลโซลูชัน	ประเทศเวียดนาม
True Internet Technology (Shanghai) Company Limited	100.00	100.00	พัฒนา ออกแบบ ผลิตและขายผลิตภัณฑ์ ซอฟต์แวร์	สาธารณรัฐประชาชนจีน
True Trademark Holdings Company Limited	100.00	100.00	ธุรกิจลงทุน	หมู่เกาะบริติชเวอร์จิน
Zapgroup Inc.	70.00	70.00	ให้บริการแพลตฟอร์มสำหรับสิทธิ ประโยชน์ และแพลตฟอร์มที่เชื่อม ระหว่างออนไลน์ และออฟไลน์	ประเทศฟิลิปปินส์

รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2568

เงินลงทุนภายใต้บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ

เมื่อวันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2568 PG และ RL ได้ออกจากทะเบียนบริษัทของหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน ดังนั้นกลุ่มกิจการได้หยุดการนำงบการเงินของ PG และ RL มารวมในการจัดทำงบการเงินรวม ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2568

เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน Crave มูลค่าเงินสุทธิรวม 38.12 ล้านบาท กลุ่มกิจการจึงหยุดการนำงบการเงินของ Crave มารวมในการจัดทำงบการเงินรวม ตั้งแต่วันที่ 4 มิถุนายน พ.ศ. 2568

เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 TEL และ TLP ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ กลุ่มกิจการจึงหยุดการนำงบการเงินของ TEL และ TLP มารวมในการจัดทำงบการเงินรวม ตั้งแต่วันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2568

เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2568 TM ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ กลุ่มกิจการจึงหยุดการนำงบการเงินของ TM มารวมในการจัดทำงบการเงินรวม ตั้งแต่วันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2568

เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 KINBVI ได้ออกจากทะเบียนบริษัทของหมู่เกาะบริติชเวอร์จิน ดังนั้นกลุ่มกิจการได้หยุดการนำงบการเงินของ KINBVI มารวมในการจัดทำงบการเงินรวม ตั้งแต่วันที่ 7 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568

เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 GSK ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการที่ปัจจุบันไม่มีการดำเนินงาน ได้ดำเนินการเลิกบริษัทเป็นที่เรียบร้อยแล้ว ทั้งนี้กลุ่มกิจการจะหยุดการนำงบการเงินของ GSK มารวมในการจัดทำงบการเงินรวมตั้งแต่วันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568****รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2567****เงินลงทุนภายใต้บริษัท**

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2567 TIG ได้จัดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ โดย TIG ได้ขายคืนหุ้นบางส่วนแก่บริษัท เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เป็นจำนวนเงิน 105.00 ล้านบาท บริษัทรับรู้กำไรจากการกลับรายการด้อยค่าเงินลงทุนจำนวน 105.00 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 อย่างไรก็ตามกลุ่มกิจการหยุดการนำงบการเงินของ TIG มารวมในการจัดทำงบการเงินรวม ตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการรับรู้กำไรจากการเลิกกิจการจำนวน 0.51 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 บริษัทได้รับเงินปันผลจาก TIG จำนวน 16.70 ล้านบาท โดยรับรู้เป็น “รายได้อื่น” ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

การควบบริษัทของบริษัทย่อยภายในกลุ่มกิจการ

เมื่อวันที่ 2 กันยายน พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยภายในกลุ่มกิจการ ได้แก่ HCAT, HMSTL, HTTCL, HWMH, SD, TACP, TDS, TMV, TUC และ TMS ได้จัดทะเบียนควบบริษัทต่อกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ ตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดภายใต้มาตรา 1238 (2) แห่งประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์แก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติแก้ไขเพิ่มเติมประมวลกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ (ฉบับที่ 23) พ.ศ. 2565 โดยผลของการจัดทะเบียนควบบริษัท TUC ยังคงมีสภาพเป็นนิติบุคคล (Surviving entity) ภายหลังการควบบริษัท และ HCAT, HMSTL, HTTCL, HWMH, SD, TACP, TDS, TMV และ TMS รวมเรียกบริษัทที่ถูกควบรวม ได้หมดสภาพจากการเป็นนิติบุคคลภายหลังการควบบริษัท โดย TUC รับผิดชอบทรัพย์สิน หนี้สิน สิทธิหน้าที่ และความรับผิดชอบทั้งหมดของบริษัทที่ถูกควบรวม โดยผลของกฎหมาย ดังนั้นเงินลงทุนใน TACP จำนวน 1.00 ล้านบาท จึงถูกรวมเป็นส่วนหนึ่งของเงินลงทุนใน TUC ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

เงินลงทุนภายใต้บริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ

เมื่อวันที่ 5 มกราคม พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งลงทุนเพิ่มใน TD Vietnam ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ เป็นจำนวนเงิน 46.24 ล้านบาท ทำให้ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 99.89 เป็นร้อยละ 99.92 ต่อมาเมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยดังกล่าวลงทุนเพิ่มใน TD Vietnam เป็นจำนวนเงิน 40.36 ล้านบาท ทำให้ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 99.92 เป็นร้อยละ 99.93 โดยเงินลงทุนดังกล่าวยังคงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 4 เมษายน พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งซื้อเงินลงทุนใน BITCO จาก TTH จำนวน 38,902,500 หุ้น มูลค่ารวม 0.01 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งซื้อเงินลงทุนใน SPM, SD และ TMV จาก BITCO โดยซื้อหุ้นจำนวน 677,167,908 หุ้น 9,998 หุ้น และ 9,997 หุ้น ตามลำดับ และเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยซื้อเงินลงทุนใน HMSTL จาก BFKT โดยซื้อหุ้นจำนวน 22,999,970 หุ้น มูลค่ารวมทั้งสิ้น 27,508.27 ล้านบาท โดยเงินลงทุนดังกล่าวยังคงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 BITCO ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ กลุ่มกิจการจึงหยุดการนำงบการเงินของ BITCO มารวมในการจัดทำงบการเงินรวม ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการเลิกกิจการจำนวน 6.56 ล้านบาท ภายใต้ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และกลุ่มกิจการรับรู้รายการขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงสัดส่วนใน BITCO ที่เคยรับรู้ ภายใต้ “องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น” จำนวน 1,687.78 ล้านบาท โดยตรงไปยังขาดทุนสะสม

เมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 AP&J ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ กลุ่มกิจการจึงหยุดการนำงบการเงินของ AP&J มารวมในการจัดทำงบการเงินรวม ตั้งแต่วันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการรับรู้กำไรจากการเลิกกิจการจำนวน 0.05 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จำหน่ายเงินลงทุนทั้งหมดใน TV ในราคา 0.24 ล้านบาท กลุ่มกิจการจึงหยุดการนำงบการเงินของ TV มารวมในการจัดทำงบการเงินรวม ตั้งแต่วันที่ 28 มิถุนายน พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการรับรู้กำไรจากการขายเงินลงทุนจำนวน 26.00 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 13 กันยายน พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งลงทุนเพิ่มใน PTTD ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ เป็นจำนวนเงิน 43.84 ล้านบาท ทำให้ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 99.993 เป็นร้อยละ 99.994 โดยเงินลงทุนดังกล่าวยังคงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 20 กันยายน พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งลงทุนเพิ่มใน Mediaload ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ เป็นจำนวนเงิน 33.33 ล้านบาท ทำให้ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 56.57 เป็นร้อยละ 60.46 โดยเงินลงทุนดังกล่าวยังคงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งลงทุนเพิ่มใน Seekone ซึ่งเป็นบริษัทย่อยของกลุ่มกิจการ เป็นจำนวนเงิน 4.31 ล้านบาท ทำให้ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการเปลี่ยนแปลงจากร้อยละ 71.75 เป็นร้อยละ 75.21 โดยเงินลงทุนดังกล่าวยังคงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทย่อย

เมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2567 SSV ได้จดทะเบียนเลิกบริษัทต่อกระทรวงพาณิชย์ กลุ่มกิจการจึงหยุดการนำงบการเงินของ SSV มารวมในการจัดทำงบการเงินรวม ตั้งแต่วันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการเลิกกิจการจำนวน 0.51 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม

ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุม วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีจำนวนส่วนแบ่งขาดทุนรวม 340.76 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้ได้รวมส่วนแบ่งขาดทุนของ TVG จำนวน 342.94 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : มีจำนวนส่วนแบ่งกำไรรวม 295.17 ล้านบาท ซึ่งในจำนวนนี้ได้รวมส่วนแบ่งกำไรของ TM จำนวน 536.22 ล้านบาท) ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมที่เหลือเป็นของ IKSC, TUC, CHIIWII, ZAP, Seekone และ Mediaload ส่วนได้เสียที่ไม่มีอำนาจควบคุมทั้งหมดไม่มีสาระสำคัญต่อส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการ



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

เงินลงทุนในบริษัทร่วมและการร่วมค้า

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
บริษัทร่วม	20,712.54	20,050.33	27,055.41	27,055.41
การร่วมค้า	579.19	619.42	-	-
	21,291.73	20,669.75	27,055.41	27,055.41

จำนวนที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จมีดังต่อไปนี้

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
ส่วนแบ่งกำไร		
บริษัทร่วม	3,387.60	1,016.75
การร่วมค้า	58.22	36.70
	3,445.82	1,053.45
รายการระหว่างกัน	(38.89)	(37.68)
	3,406.93	1,015.77



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

20.2 เงินลงทุนในบริษัทร่วม

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		งบการเงินรวม				
		ประเทศ	ทุนชำระแล้ว ล้านบาท/ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น ที่ถือโดย กลุ่มกิจการ	เงินลงทุน ตามวิธี ราคาทุน ล้านบาท	เงินลงทุน ตามวิธี ส่วนได้เสีย ล้านบาท
ประเภทธุรกิจ	ที่ตั้งทะเบียน					
บริษัทร่วมภายใต้บริษัท						
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน โทรคมนาคม ดิจิทัล	ลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน โทรคมนาคม	ประเทศไทย	127,116.21	20.56	27,005.41	20,375.67
บริษัท ยูไนเต็ด ดิสทริบิวชั่น บิซิเนส จำกัด	จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซิมการ์ด บัตรเติมเงิน และ อุปกรณ์ เสริมต่าง ๆ	ประเทศไทย	200.00	25.00	50.00	215.10
บริษัทร่วมภายใต้บริษัทย่อย						
ของกลุ่มกิจการ						
บริษัท ทรู จีเอส จำกัด	จำหน่ายสินค้าผ่านสื่อต่างๆ	ประเทศไทย	340.00	46.80	-	-
บริษัท จัมโบ้ จัมพ์ จำกัด	สถาบันพัฒนานักเขียน โปรแกรม	ประเทศไทย	177.00	40.00	56.05	-
บริษัท คิว คิว (ประเทศไทย) จำกัด	ให้คำปรึกษาทางด้าน ซอฟต์แวร์	ประเทศไทย	9.02	28.89	4.85	5.60
บริษัท เจนซิส วิช จำกัด	กิจการบริการรับจัดงานและ กิจกรรมส่งเสริมการตลาด	ประเทศไทย	1.08	7.69	-	-
บริษัท เทคซอส มีเดีย จำกัด	ให้บริการด้านการบริหารจัดการ แพลตฟอร์มความบันเทิง	ประเทศไทย	2.67	25.00	20.00	29.23
บริษัท เอชซี โรโบติกส์ จำกัด	พัฒนาหุ่นยนต์ แพลตฟอร์ม และอุปกรณ์อัจฉริยะ	ประเทศไทย	23.13	39.80	8.47	-
Yi Tunnel (Beijing) Technology Co., Ltd.	พัฒนากล้องอัจฉริยะ	ประเทศจีน	USD 45.15	25.00	86.94	86.94
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					27,231.72	20,712.54



บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินรวม

	ประเภทธุรกิจ	ประเทศ ที่จดทะเบียน	ทุนชำระแล้ว ล้านบาท/ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น ที่ถือโดย กลุ่มกิจการ	เงินลงทุน ตามวิธี ราคาทุน ล้านบาท	เงินลงทุน ตามวิธี ส่วนได้เสีย ล้านบาท
บริษัทร่วมภายใต้บริษัท						
กองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐาน โทรคมนาคม ดิจิทัล	ลงทุนในโครงสร้างพื้นฐาน โทรคมนาคม	ประเทศไทย	127,116.21	20.56	27,005.41	18,947.30
บริษัท ยูไนเต็ด ดิสทริบิวชั่น บิซิเนส จำกัด	จัดจำหน่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ซิมการ์ด บัตรเติมเงิน และ อุปกรณ์ เสริมต่าง ๆ	ประเทศไทย	200.00	25.00	50.00	216.82
บริษัทร่วมภายใต้บริษัทย่อย						
ของกลุ่มกิจการ						
บริษัท ทูจีเอส จำกัด	จำหน่ายสินค้าผ่านสื่อต่าง ๆ	ประเทศไทย	340.00	46.80	159.11	-
บริษัท จัมโบ้ จัมพ์ จำกัด	สถาบันพัฒนานักเขียน โปรแกรม	ประเทศไทย	177.00	40.00	56.05	-
บริษัท คิว คิว (ประเทศไทย) จำกัด	ให้คำปรึกษาทางด้าน ซอฟต์แวร์	ประเทศไทย	9.02	28.89	81.69	56.35
บริษัท เจนซิส วิช จำกัด	กิจการบริการจัดงานและ กิจกรรมส่งเสริมการตลาด	ประเทศไทย	1.08	7.69	5.00	5.33
บริษัท เทคซอส มีเดีย จำกัด	ให้บริการด้านการบริหารจัดการ แพลตฟอร์มความบันเทิง	ประเทศไทย	2.67	25.00	20.00	25.59
บริษัท เอชจี โรโบติกส์ จำกัด	พัฒนาหุ่นยนต์ แพลตฟอร์ม และอุปกรณ์อัจฉริยะ	ประเทศไทย	23.13	36.64	8.47	0.47
Yi Tunnel (Beijing) Technology Co., Ltd.	พัฒนากล้องอัจฉริยะ	ประเทศจีน	USD 45.15	25.00	850.83	798.47
รวมเงินลงทุนในบริษัทร่วม					28,236.56	20,050.33

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มูลค่ายุติธรรมของเงินลงทุนในกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม ดิจิทัลของกลุ่มกิจการซึ่งจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย มีราคาปิด ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มูลค่า 20,653.56 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : ราคาปิด ณ วันที่ 30 ธันวาคม พ.ศ. 2567 มูลค่า 18,795.83 ล้านบาท) ผู้บริหารได้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของเงินลงทุนในกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม ดิจิทัลจากมูลค่าจากการใช้ที่คำนวณโดยประมาณการเงินปันผลที่คาดว่าจะได้รับ มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสำหรับเงินลงทุนในกองทุนรวมโครงสร้างพื้นฐานโทรคมนาคม ดิจิทัลมีมูลค่าสูงกว่ามูลค่าตามบัญชี



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	20,050.33	21,111.91	27,055.41	27,055.41
ลงทุนเพิ่ม	-	8.01	-	-
ส่วนแบ่งกำไร	3,387.60	1,016.75	-	-
เงินปันผลรับ	(1,942.53)	(1,951.71)	-	-
การด้อยค่า	(782.86)	(134.63)	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิสิ้นปี	20,712.54	20,050.33	27,055.41	27,055.41

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการและบริษัทได้รับเงินปันผลจาก DIF จำนวน 1,942.53 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 1,951.71 ล้านบาท) โดยรับรู้โดยตรงไปยังเงินลงทุนในบริษัทร่วมในงบการเงินรวม และรับรู้เป็น “รายได้อื่น” ในงบการเงินเฉพาะกิจการ

รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2568

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน Yi Tunnel จำนวน 731.59 ล้านบาท ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เนื่องจากการแข่งขันที่สูงขึ้นและความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วในเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับแพลตฟอร์มโซลูชันและการพัฒนาคลังอัจฉริยะ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน Queue Q จำนวน 46.02 ล้านบาท ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เนื่องจากการแข่งขันที่สูงขึ้นในธุรกิจระบบบริหารจัดการคิว

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน Genxas จำนวน 5.25 ล้านบาท ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เนื่องจากได้หยุดดำเนินการและอยู่ระหว่างจดทะเบียนเลิกบริษัท

รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2567

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งของกลุ่มกิจการได้ลงทุนเพิ่มใน HG เป็นจำนวนเงิน 8.01 ล้านบาท ทำให้ส่วนได้เสียของกลุ่มกิจการเพิ่มขึ้นจากร้อยละ 20.02 เป็นร้อยละ 36.64 โดยเงินลงทุนดังกล่าวยังคงจัดประเภทเป็นเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน HG จำนวน 134.63 ล้านบาท ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เนื่องจากการแข่งขันที่สูงขึ้นและความก้าวหน้าอย่างรวดเร็วในเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับภาคส่วนหุ่นยนต์ แพลตฟอร์มโซลูชัน และการพัฒนาอุปกรณ์



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบฐานะการเงินโดยสรุป

วันที่ 31 ธันวาคม	DIF		อื่น ๆ		รวม	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน						
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	2,691.83	3,258.32	542.16	858.86	3,233.99	4,117.18
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	25,002.03	18,597.56	2,335.16	1,780.95	27,337.19	20,378.51
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	27,693.86	21,855.88	2,877.32	2,639.81	30,571.18	24,495.69
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	185,179.03	182,331.87	204.26	245.07	185,383.29	182,576.94
รวมสินทรัพย์	212,872.89	204,187.75	3,081.58	2,884.88	215,954.47	207,072.63
หนี้สินหมุนเวียน						
หนี้สินทางการเงิน	-	-	(201.96)	(121.60)	(201.96)	(121.60)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(6,099.68)	(4,552.83)	(1,126.50)	(878.30)	(7,226.18)	(5,431.13)
รวมหนี้สินหมุนเวียน	(6,099.68)	(4,552.83)	(1,328.46)	(999.90)	(7,428.14)	(5,552.73)
หนี้สินไม่หมุนเวียน						
หนี้สินทางการเงิน	(23,373.32)	(24,802.89)	(7.11)	(7.48)	(23,380.43)	(24,810.37)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(17,558.89)	(13,342.53)	(27.10)	(27.37)	(17,585.99)	(13,369.90)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	(40,932.21)	(38,145.42)	(34.21)	(34.85)	(40,966.42)	(38,180.27)
รวมหนี้สิน	(47,031.89)	(42,698.25)	(1,362.67)	(1,034.75)	(48,394.56)	(43,733.00)
สินทรัพย์สุทธิ	165,841.00	161,489.50	1,718.91	1,850.13	167,559.91	163,339.63



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	DIF		อื่น ๆ		รวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้	14,390.23	14,115.81	2,361.06	2,275.47	16,751.29	16,391.28
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	-	-	(16.20)	(31.48)	(16.20)	(31.48)
ดอกเบี้ยรับ	45.64	62.60	5.81	12.14	51.45	74.74
ดอกเบี้ยจ่าย	-	-	(8.29)	(8.33)	(8.29)	(8.33)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	13,855.64	631.78	(131.22)	(214.23)	13,724.42	417.55
กำไร(ขาดทุน)หลังหักภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	13,855.64	631.78	(131.22)	(214.23)	13,724.42	417.55
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	13,855.64	631.78	(131.22)	(214.23)	13,724.42	417.55
เงินปันผลรับจากบริษัทร่วม	1,942.53	1,951.71	-	-	1,942.53	1,951.71

การกระทบยอดงบการเงินโดยสรุปที่แสดงถึงมูลค่าตามบัญชีของส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	DIF		อื่น ๆ		รวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์สุทธิต้นปี	161,489.50	170,351.79	1,850.13	2,043.57	163,339.63	172,395.36
เรียกชำระค่าหุ้น	-	-	-	20.79	-	20.79
กำไร(ขาดทุน)ในระหว่างปี	13,855.64	631.78	(131.22)	(214.23)	13,724.42	417.55
เงินปันผลจ่าย	(9,504.14)	(9,494.07)	-	-	(9,504.14)	(9,494.07)
สินทรัพย์สุทธิสิ้นปี	165,841.00	161,489.50	1,718.91	1,850.13	167,559.91	163,339.63
ส่วนได้เสียในบริษัทร่วม	20.56%	20.56%	-	-	-	-
ค่าความนิยม(กำไรจากการซื้อ)	34,092.10	33,197.55	538.11	519.08	34,630.21	33,716.63
กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการขายสินทรัพย์	-	-	(201.24)	583.95	(201.24)	583.95
กำไรที่ยังไม่รับรู้จากการขายสินทรัพย์	(13,716.43)	(14,250.25)	-	-	(13,716.43)	(14,250.25)
มูลค่าตามบัญชี	20,375.67	18,947.30	336.87	1,103.03	20,712.54	20,050.33



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

20.3 เงินลงทุนในการร่วมค้า

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568		งบการเงินรวม				
		ประเทศ ที่ตั้งทะเบียน	ทุนชำระแล้ว		เงินลงทุน	เงินลงทุน
			ล้านบาท/ ล้านดอลลาร์ สหรัฐ	อัตราร้อยละ ของการถือหุ้น	ตามวิธี ราคาทุน ล้านบาท	ตามวิธี ส่วนได้เสีย ล้านบาท
ประเภทธุรกิจ						
การร่วมค้าภายใต้บริษัทย่อย						
ของกลุ่มกิจการ						
บริษัท เอเชีย อินโฟเนท จำกัด	เสร็จสิ้นการชำระบัญชี	ประเทศไทย	15.00	-	-	-
บริษัท ทรานส์ฟอร์เมชั่น फिल्ม จำกัด	ผลิตและจัดสร้างภาพยนตร์	ประเทศไทย	245.00	34.69	9.00	9.00
บริษัท ทรู ซีเจ ครีเอชั่นส์ จำกัด	ผลิตรายการภาพยนตร์	ประเทศไทย	115.50	51.00	58.91	83.28
บริษัท ทรู ทัช จำกัด	บริการ Call centre	ประเทศไทย	173.70	50.00	96.50	380.04
True-Kona Cayman GP	ผู้จัดการกองทุน	หมู่เกาะเคย์แมน	USD 0.45	50.00	9.16	11.18
LINE Games-True-Kona Global Fund Limited Partnership	ธุรกิจลงทุน	หมู่เกาะเคย์แมน	USD 22.72	27.00	188.12	95.69
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					361.69	579.19

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567		งบการเงินรวม				
		ทุนชำระแล้ว		เงินลงทุน	เงินลงทุน	
		ล้านบาท/ ล้านดอลลาร์	อัตราร้อยละ	ตามวิธี	ตามวิธี	
ประเภทธุรกิจ	ประเทศ ที่ตั้งทะเบียน	สหรัฐ	ของการถือหุ้น	ราคาทุน ล้านบาท	ส่วนได้เสีย ล้านบาท	
การร่วมค้าภายใต้บริษัทย่อย						
ของกลุ่มกิจการ						
บริษัท เอเชีย อินโฟเนท จำกัด	อยู่ระหว่างการชำระบัญชี	ประเทศไทย	15.00	65.00	-	9.70
บริษัท ทรานส์ฟอร์เมชั่น फिल्ม จำกัด	ผลิตและจัดสร้างภาพยนตร์	ประเทศไทย	245.00	34.69	21.70	34.43
บริษัท ทรู ซีเจ ครีเอชั่นส์ จำกัด	ผลิตรายการภาพยนตร์	ประเทศไทย	115.50	51.00	54.29	84.74
บริษัท ทรู ทัช จำกัด	บริการ Call centre	ประเทศไทย	173.70	50.00	96.50	351.53
True-Kona Cayman GP	ผู้จัดการกองทุน	หมู่เกาะเคย์แมน	USD 0.45	50.00	9.16	10.89
LINE Games-True-Kona Global Fund Limited Partnership	ธุรกิจลงทุน	หมู่เกาะเคย์แมน	USD 22.72	27.00	188.12	128.13
รวมเงินลงทุนในการร่วมค้า					369.77	619.42



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การเปลี่ยนแปลงของเงินลงทุนในการร่วมค้า มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	619.42	599.10	-	-
ส่วนแบ่งกำไร	58.22	36.70	-	-
เงินปันผลรับ	(60.33)	(16.38)	-	-
เงินสดรับจากการเสร็จสิ้นการชำระบัญชี	(9.76)	-	-	-
กำไรจากการเสร็จสิ้นการชำระบัญชี	0.06	-	-	-
การด้อยค่าเงินลงทุน	(28.42)	-	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิสิ้นปี	579.19	619.42	-	-

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้รับเงินปันผลจาก LINE games-TRUE และ TT จำนวน 54.32 ล้านบาท และ 6.01 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2567 : 13.84 ล้านบาท และ 2.54 ล้านบาท ตามลำดับ) โดยรับรู้โดยตรงไปยังเงินลงทุนในการร่วมค้าในงบการเงินรวม

รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2568

เมื่อวันที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 AI ได้จดทะเบียนเสร็จสิ้นการชำระบัญชีกับกรมพัฒนาธุรกิจการค้า กระทรวงพาณิชย์ กลุ่มกิจการจึงหยุดการนำงบการเงินของ AI มารวมตามวิธีส่วนได้เสีย

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนใน TFF จำนวน 28.42 ล้านบาท ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เนื่องจากการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้น และพฤติกรรมผู้บริโภคที่เปลี่ยนไป ซึ่งส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมการผลิตภาพยนตร์



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบฐานะการเงินโดยสรุป

วันที่ 31 ธันวาคม	TT		LINE games - TRUE		อื่น ๆ		รวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์หมุนเวียน								
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	215.04	111.04	0.09	0.02	90.52	101.79	305.65	212.85
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	491.02	512.20	0.16	16.09	184.42	275.82	675.60	804.11
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	706.06	623.24	0.25	16.11	274.94	377.61	981.25	1,016.96
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	210.45	239.48	391.89	539.81	63.83	89.53	666.17	868.82
รวมสินทรัพย์	916.51	862.72	392.14	555.92	338.77	467.14	1,647.42	1,885.78
หนี้สินหมุนเวียน								
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(183.42)	(191.22)	-	-	(62.41)	(198.54)	(245.83)	(389.76)
รวมหนี้สินหมุนเวียน	(183.42)	(191.22)	-	-	(62.41)	(198.54)	(245.83)	(389.76)
หนี้สินไม่หมุนเวียน								
หนี้สินทางการเงิน	-	-	-	-	(1.31)	-	(1.31)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(219.81)	(215.24)	-	-	(11.42)	(10.26)	(231.23)	(225.50)
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	(219.81)	(215.24)	-	-	(12.73)	(10.26)	(232.54)	(225.50)
รวมหนี้สิน	(403.23)	(406.46)	-	-	(75.14)	(208.80)	(478.37)	(615.26)
สินทรัพย์สุทธิ	513.28	456.26	392.14	555.92	263.63	258.34	1,169.05	1,270.52



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยสรุป

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	TT		LINE games - TRUE		อื่น ๆ		รวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้	1,914.65	1,704.92	172.39	-	383.42	381.70	2,470.46	2,086.62
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	(65.25)	(63.65)	-	-	(3.49)	(3.68)	(68.74)	(67.33)
ดอกเบี้ยรับ	0.65	1.54	0.18	2.25	0.75	0.79	1.58	4.58
ดอกเบี้ยจ่าย	(1.63)	(2.27)	-	-	(0.17)	(1.56)	(1.80)	(3.83)
กำไร(ขาดทุน)จากการดำเนินงานต่อเนื่อง	69.04	66.32	85.17	(29.97)	6.36	23.09	160.57	59.44
กำไร(ขาดทุน)หลังหักภาษีจากการดำเนินงานต่อเนื่อง	69.04	66.32	85.17	(29.97)	6.36	23.09	160.57	59.44
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม	69.04	66.32	85.17	(29.97)	6.36	23.09	160.57	59.44
เงินปันผลรับจากการร่วมค้า	6.01	2.54	54.32	13.84	-	-	60.33	16.38

การกระทบยอดงบการเงินโดยสรุปที่แสดงถึงมูลค่าตามบัญชีของการร่วมค้า

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	TT		LINE games - TRUE		อื่น ๆ		รวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์สุทธิต้นปี	456.26	395.02	555.92	653.91	258.34	235.62	1,270.52	1,284.55
กำไร(ขาดทุน)ในระหว่างปี	69.04	66.32	85.17	(29.97)	6.36	23.09	160.57	59.44
ผลต่างจากอัตราแลกเปลี่ยน	-	-	(47.79)	(16.75)	(1.07)	(0.37)	(48.86)	(17.12)
เงินปันผลจ่าย	(12.02)	(5.08)	(201.16)	(51.27)	-	-	(213.18)	(56.35)
สินทรัพย์สุทธิสิ้นปี	513.28	456.26	392.14	555.92	263.63	258.34	1,169.05	1,270.52
ส่วนได้เสียในการร่วมค้า	50.00%	50.00%	27.00%	27.00%	-	-	-	-
ค่าความนิยม(กำไรจากการซื้อ)	256.64	228.13	105.88	150.09	120.95	119.67	483.47	497.89
มูลค่าตามบัญชี	123.40	123.40	(10.19)	(21.96)	(17.49)	20.09	95.72	121.53
	380.04	351.53	95.69	128.13	103.46	139.76	579.19	619.42



บริษัท โทรคอมมิวนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

21 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

งบการเงินรวม											
	อุปกรณ์ระบบ					เครื่องตกแต่ง					
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ล้านบาท	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง ล้านบาท	อุปกรณ์ ระบบโทรศัพท์ ล้านบาท	อุปกรณ์โครงข่าย โทรศัพท์เคลื่อนที่ ล้านบาท	อุปกรณ์ ระบบมัลติมีเดีย ล้านบาท	ไฟฟ้าและ เครื่อง คอมพิวเตอร์ ล้านบาท	อุปกรณ์โทรทัศน์ ระบบบอกรับเป็น สมาชิก ล้านบาท	ติดตั้ง และ อุปกรณ์ สำนักงาน ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างทำ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567											
ราคาทุน	2,389.26	7,277.95	4,861.78	281,194.03	121,258.53	7,731.10	14,016.62	7,600.48	53.65	47,156.41	493,539.81
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	(0.17)	(4,237.90)	(3,746.88)	(135,452.20)	(50,988.59)	(5,838.53)	(12,820.58)	(5,284.82)	(46.10)	-	(218,415.77)
ค่าเผื่อการด้อยค่า/การเลิกใช้สินทรัพย์	(0.18)	(566.39)	(1,114.85)	(34,299.73)	(14,801.04)	(467.84)	(277.68)	(966.95)	(1.03)	-	(52,495.69)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	2,388.91	2,473.66	0.05	111,442.10	55,468.90	1,424.73	918.36	1,348.71	6.52	47,156.41	222,628.35
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567											
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	2,388.91	2,473.66	0.05	111,442.10	55,468.90	1,424.73	918.36	1,348.71	6.52	47,156.41	222,628.35
ซื้อเพิ่ม	10.60	32.23	-	3,784.74	3,369.39	35.07	59.26	57.10	0.05	19,984.43	27,332.87
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(48.17)	-	(83.52)	(198.60)	(1.06)	(16.85)	(6.52)	-	(220.69)	(575.41)
จำหน่ายบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	(0.59)	-	(0.04)	-	-	(0.63)
โอนสินทรัพย์	-	191.91	-	35,911.72	3,237.43	1,282.67	-	(358.77)	-	(39,637.22)	627.73
รายการปรับปรุง	-	(0.16)	-	143.08	6.23	0.16	-	(0.06)	-	(1,094.04)	(944.79)
ค่าเสื่อมราคา	-	(246.27)	(0.02)	(22,087.28)	(5,172.30)	(757.94)	(283.89)	(453.59)	(3.81)	-	(29,005.10)
การด้อยค่า/การเลิกใช้สินทรัพย์	-	(0.22)	-	(10,708.57)	(637.01)	(0.34)	-	(15.77)	-	-	(11,361.91)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิสิ้นปี	2,399.51	2,402.98	0.03	118,402.27	56,074.04	1,982.70	676.88	571.06	2.76	26,188.88	208,701.11
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567											
ราคาทุน	2,399.51	7,198.16	4,861.78	313,504.54	125,933.76	9,592.98	12,386.81	5,684.82	50.38	26,188.88	507,801.62
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(4,284.95)	(3,746.90)	(153,865.56)	(55,034.60)	(7,154.34)	(11,438.93)	(4,159.38)	(46.59)	-	(239,731.25)
ค่าเผื่อการด้อยค่า/การเลิกใช้สินทรัพย์	-	(510.23)	(1,114.85)	(41,236.71)	(14,825.12)	(455.94)	(271.00)	(954.38)	(1.03)	-	(59,369.26)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	2,399.51	2,402.98	0.03	118,402.27	56,074.04	1,982.70	676.88	571.06	2.76	26,188.88	208,701.11



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินรวม										รวม
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ล้านบาท	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง ล้านบาท	อุปกรณ์ ระบบโทรศัพท์ ล้านบาท	อุปกรณ์โครงข่าย โทรศัพท์เคลื่อนที่ ล้านบาท	อุปกรณ์ ระบบมัลติมีเดีย ล้านบาท	อุปกรณ์ระบบ ไฟฟ้าและ เครื่อง คอมพิวเตอร์ ล้านบาท	อุปกรณ์โทรทัศน์ ระบบบอกรับเป็น สมาชิก ล้านบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ อุปกรณ์ สำนักงาน ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างทำ ล้านบาท	
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568											
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	2,399.51	2,402.98	0.03	118,402.27	56,074.04	1,982.70	676.88	571.06	2.76	26,188.88	208,701.11
ซื้อเพิ่ม	196.88	79.45	-	405.84	3,822.76	70.95	51.31	86.79	-	20,568.83	25,282.81
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(0.47)	(0.88)	-	(2,209.39)	(175.41)	(12.74)	(2.75)	(3.75)	-	(16.49)	(2,421.88)
จำหน่ายบริษัทย่อย	-	-	-	-	-	-	-	(0.63)	-	-	(0.63)
โอนสินทรัพย์	-	359.13	-	30,568.57	5,983.61	459.00	0.69	9.37	-	(36,651.44)	728.93
รายการปรับปรุง	-	(1.36)	-	7.95	118.44	(0.20)	-	0.43	-	(127.49)	(2.23)
ค่าเสื่อมราคา	-	(389.56)	-	(21,449.43)	(5,843.28)	(801.53)	(200.02)	(188.82)	(0.76)	-	(28,873.40)
การด้อยค่า/การเลิกใช้สินทรัพย์	(19.14)	(13.75)	-	(5,717.10)	(1,771.52)	(3.38)	(33.11)	(6.32)	-	-	(7,564.32)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิสิ้นปี	2,576.78	2,436.01	0.03	120,008.71	58,208.64	1,694.80	493.00	468.13	2.00	9,962.29	195,850.39
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568											
ราคาทุน	2,595.92	7,529.52	4,861.78	307,912.38	130,661.27	9,713.57	8,499.95	5,247.03	50.38	9,962.29	487,034.09
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(4,580.35)	(3,746.90)	(150,993.01)	(56,339.74)	(7,587.64)	(7,892.64)	(3,910.31)	(47.35)	-	(235,097.94)
ค่าเผื่อการด้อยค่า/การเลิกใช้สินทรัพย์	(19.14)	(513.16)	(1,114.85)	(36,910.66)	(16,112.89)	(431.13)	(114.31)	(868.59)	(1.03)	-	(56,085.76)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	2,576.78	2,436.01	0.03	120,008.71	58,208.64	1,694.80	493.00	468.13	2.00	9,962.29	195,850.39

รายการที่เกิดขึ้นที่สำคัญ

กลุ่มกิจการลงทุนในอุปกรณ์โครงข่ายเป็นจำนวนเงิน 24,468.50 ล้านบาท เพื่อใช้รองรับในการขยายธุรกิจ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้เลิกใช้สินทรัพย์บางส่วนเนื่องจากการพิจารณาในด้านเทคโนโลยี และด้านการสอดคล้องกับแผนธุรกิจของกลุ่มกิจการ กลุ่มกิจการได้รับรู้ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์ และขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่าที่เกี่ยวข้อง (หมายเหตุข้อ 22) รวมจำนวน 5,632.70 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 13,987.31 ล้านบาท) เป็นค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้เลิกใช้สินทรัพย์บางส่วนเนื่องจากเทคโนโลยีที่ล้าสมัย กลุ่มกิจการได้รับรู้ขาดทุนจากการเลิกใช้สินทรัพย์ รวมจำนวน 2,458.84 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : ไม่มี) เป็นค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินเฉพาะกิจการ										
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ล้านบาท	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง ล้านบาท	อุปกรณ์ ระบบโทรศัพท์ ล้านบาท	อุปกรณ์โครงข่าย โทรศัพท์เคลื่อนที่ ล้านบาท	อุปกรณ์ ระบบมัลติมีเดีย ล้านบาท	อุปกรณ์ระบบ ไฟฟ้าและ เครื่องคอมพิวเตอร์ ล้านบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ อุปกรณ์ สำนักงาน ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างทำ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567										
ราคาทุน	1,504.39	1,765.74	4,861.78	524.61	190.02	1,304.17	812.01	6.34	4.57	10,973.63
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(690.78)	(3,746.88)	(380.55)	(173.90)	(1,205.45)	(517.40)	(3.99)	-	(6,718.95)
ค่าเผื่อการด้อยค่า/การเลิกใช้สินทรัพย์	-	(7.77)	(1,114.85)	(10.23)	(16.12)	(39.56)	(36.43)	-	-	(1,224.96)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,504.39	1,067.19	0.05	133.83	-	59.16	258.18	2.35	4.57	3,029.72
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567										
มูลค่าตามบัญชีสุทธิตันปี	1,504.39	1,067.19	0.05	133.83	-	59.16	258.18	2.35	4.57	3,029.72
ซื้อเพิ่ม	-	1.34	-	0.11	-	0.49	0.71	0.05	17.74	20.44
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	(46.51)	-	-	-	(0.77)	(1.65)	-	-	(48.93)
โอนสินทรัพย์	5.73	(127.46)	-	(0.11)	-	143.86	(11.82)	-	(11.88)	(1.68)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุข้อ 10)	-	(109.50)	(0.02)	(34.16)	-	(78.36)	(180.41)	(2.35)	-	(404.80)
การด้อยค่า/การเลิกใช้สินทรัพย์	-	-	-	(4.28)	-	-	-	-	-	(4.28)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิตันปี	1,510.12	785.06	0.03	95.39	-	124.38	65.01	0.05	10.43	2,590.47
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567										
ราคาทุน	1,510.12	1,674.21	4,861.78	525.70	190.02	1,459.80	576.90	6.37	10.43	10,815.33
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(881.38)	(3,746.90)	(414.62)	(173.90)	(1,296.71)	(475.95)	(6.32)	-	(6,995.78)
ค่าเผื่อการด้อยค่า/การเลิกใช้สินทรัพย์	-	(7.77)	(1,114.85)	(15.69)	(16.12)	(38.71)	(35.94)	-	-	(1,229.08)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,510.12	785.06	0.03	95.39	-	124.38	65.01	0.05	10.43	2,590.47



บริษัท โทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ									
	ที่ดินและ ส่วนปรับปรุง ล้านบาท	อาคารและ สิ่งปลูกสร้าง ล้านบาท	อุปกรณ์ ระบบโทรศัพท์ ล้านบาท	อุปกรณ์โครงข่าย โทรศัพท์เคลื่อนที่ ล้านบาท	อุปกรณ์ ระบบมัลติมีเดีย ล้านบาท	อุปกรณ์ระบบ ไฟฟ้าและ เครื่องคอมพิวเตอร์ ล้านบาท	เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และ อุปกรณ์ สำนักงาน ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	งานระหว่างทำ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568										
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	1,510.12	785.06	0.03	95.39	-	124.38	65.01	0.05	10.43	2,590.47
ซื้อเพิ่ม	-	2.14	-	-	-	1.58	5.46	-	3.97	13.15
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	(35.59)	-	(0.43)	(0.18)	-	-	(36.20)
โอนสินทรัพย์	-	5.29	-	5.14	-	21.18	-	-	(14.40)	17.21
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุข้อ 10)	-	(221.82)	-	(21.52)	-	(79.72)	(25.69)	(0.01)	-	(348.76)
การด้อยค่า/การเลิกใช้สินทรัพย์	-	-	-	(1.97)	-	-	-	-	-	(1.97)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิสิ้นปี	1,510.12	570.67	0.03	41.45	-	66.99	44.60	0.04	-	2,233.90
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568										
ราคาทุน	1,510.12	1,679.50	4,861.78	481.45	190.02	1,451.61	559.75	6.37	-	10,740.60
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(1,101.06)	(3,746.90)	(422.34)	(173.90)	(1,345.99)	(479.26)	(6.33)	-	(7,275.78)
ค่าเผื่อการด้อยค่า/การเลิกใช้สินทรัพย์	-	(7.77)	(1,114.85)	(17.66)	(16.12)	(38.63)	(35.89)	-	-	(1,230.92)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	1,510.12	570.67	0.03	41.45	-	66.99	44.60	0.04	-	2,233.90



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

22 สินทรัพย์สิทธิการใช้

	งบการเงินรวม				
	อสังหาริมทรัพย์ ล้านบาท	อุปกรณ์ โครงสร้าง ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	สิทธิการใช้ ช่องสัญญาณ	
				ดาวเทียม ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	4,389.38	93,700.01	173.45	1,314.88	99,577.72
เพิ่มขึ้น	2,487.42	3,391.53	63.55	-	5,942.50
การยกเลิกสัญญา	(802.24)	(3,567.74)	(16.09)	-	(4,386.07)
โอนสินทรัพย์	2.82	(695.70)	-	8.15	(684.73)
รายการปรับปรุง	10.79	626.42	(9.86)	-	627.35
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุข้อ 10)	(1,725.34)	(14,245.22)	(89.27)	(155.52)	(16,215.35)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิสิ้นปี	4,362.83	79,209.30	121.78	1,167.51	84,861.42
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568					
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	4,362.83	79,209.30	121.78	1,167.51	84,861.42
เพิ่มขึ้น	837.00	30,625.87	149.20	-	31,612.07
การยกเลิกสัญญา	(93.94)	(2,517.37)	(27.93)	-	(2,639.24)
โอนสินทรัพย์	-	(870.93)	-	-	(870.93)
รายการปรับปรุง	(134.73)	(172.90)	-	(207.43)	(515.06)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุข้อ 10)	(1,759.32)	(14,108.89)	(86.89)	(128.15)	(16,083.25)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิสิ้นปี	3,211.84	92,165.08	156.16	831.93	96,365.01



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

	งบการเงินเฉพาะกิจการ		
	อสังหาริมทรัพย์ ล้านบาท	ยานพาหนะ ล้านบาท	รวม ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	575.39	62.05	637.44
เพิ่มขึ้น	288.32	22.20	310.52
การยกเลิกสัญญา	(185.08)	(8.48)	(193.56)
รายการปรับปรุง	4.42	(5.95)	(1.53)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุข้อ 10)	(273.80)	(33.33)	(307.13)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิสิ้นปี	409.25	36.49	445.74
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568			
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	409.25	36.49	445.74
เพิ่มขึ้น	31.94	42.26	74.20
การยกเลิกสัญญา	(19.52)	(2.59)	(22.11)
รายการปรับปรุง	(2.68)	-	(2.68)
ค่าเสื่อมราคา (หมายเหตุข้อ 10)	(192.98)	(30.72)	(223.70)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิสิ้นปี	226.01	45.44	271.45



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

23 ค่าความนิยม

การเปลี่ยนแปลงของค่าความนิยม มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	121,908.76	126,328.70	34,957.70	34,957.70
การด้อยค่า	(768.14)	(4,419.94)	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิสิ้นปี	121,140.62	121,908.76	34,957.70	34,957.70

ค่าความนิยมได้ถูกปันส่วนให้แก่กลุ่มของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่ถูกกำหนดตามส่วนงานดำเนินงานดังนี้

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ส่วนงานดำเนินงาน				
โทรศัพท์เคลื่อนที่	117,856.32	117,856.32	34,957.70	34,957.70
โทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก	2,890.26	3,387.60	-	-
บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ตและอื่นๆ				
- อินเทอร์เน็ต	360.62	360.62	-	-
- ดิจิทัล	33.42	304.22	-	-
	121,140.62	121,908.76	34,957.70	34,957.70

กลุ่มกิจการทดสอบการด้อยค่าของค่าความนิยมทุกปี มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดพิจารณาจากมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์และมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายที่คำนวณโดยประมาณการกระแสเงินสดก่อนภาษีและประมาณการกระแสเงินสดหลังภาษี ตามลำดับ ที่อ้างอิงจากงบประมาณครอบคลุมระยะเวลา 5 ถึง 15 ปี ซึ่งได้รับอนุมัติจากผู้บริหาร



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์ ได้แก่

ส่วนงานดำเนินงาน

	งบการเงินรวม	
	บรอดแบนด์	
	อินเทอร์เน็ตและอื่น ๆ	
	อินเทอร์เน็ต	
ร้อยละ		
กำไรขั้นต้น ¹	31.80	
อัตราการเติบโต ²	4.06	
อัตรากิจลด ³	9.00	
อัตราการเติบโตระยะยาว ⁴	1.00	

ข้อสมมติฐานที่ใช้ในการคำนวณมูลค่ามูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่าย ได้แก่

ส่วนงานดำเนินงาน	งบการเงินรวม		
	บริการโทรศัพท์	โทรศัพท์เคลื่อนที่	บรอดแบนด์
			อินเทอร์เน็ต
			และอื่น ๆ
			ดิจิทัล
ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	
กำไรขั้นต้น ¹	33.59	49.51	25.38 - 77.03
อัตราการเติบโต ²	1.01	2.13	1.66 - 24.60
อัตรากิจลด ⁵	8.10	7.00	14.00 - 21.00
อัตราการเติบโตระยะยาว ⁴	1.00	-	-

	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	ร้อยละ	
กำไรขั้นต้น ¹	49.51	
อัตราการเติบโต ²	2.13	
อัตรากิจลด ⁵	7.00	
อัตราการเติบโตระยะยาว ⁴	-	

¹ กำไรขั้นต้นจากงบประมาณ

² อัตราการเติบโตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาที่ครอบคลุมโดยงบประมาณหรือประมาณการกระแสเงินสดตามระยะเวลาในงบประมาณ

³ อัตราการเติบโตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด

⁴ อัตราการเติบโตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อใช้ในการประมาณการกระแสเงินสดสำหรับรอบระยะเวลาหลังจากประมาณการกระแสเงินสดตามระยะเวลาในงบประมาณ

⁵ อัตราการเติบโตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักเพื่อใช้ในการประมาณการกระแสเงินสด

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

ข้อสมมติฐานเหล่านี้ได้ถูกใช้เพื่อการวิเคราะห์หน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดภายในส่วนงานดำเนินงาน

ผู้บริหารพิจารณากำไรขั้นต้นจากงบประมาณโดยอ้างอิงจากผลประกอบการในอดีตที่ผ่านมาประกอบกับการคาดการณ์การเติบโตของตลาด อัตราการเติบโตถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ใช้สอดคล้องกับประมาณการที่รวมอยู่ในรายงานของอุตสาหกรรม ซึ่งอัตราคิดลดต้องเป็นอัตราที่สะท้อนถึงความเสี่ยงซึ่งเป็นลักษณะเฉพาะของส่วนงานนั้นๆ

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสำหรับส่วนงานดำเนินงานโทรศัพท์เคลื่อนที่สำหรับงบการเงินรวม มีมูลค่าสูงกว่าราคาตามบัญชีจำนวน 415,111.79 ล้านบาท หากเพิ่มอัตราคิดลดที่ใช้เป็นร้อยละ 16.03 จึงจะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี และมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสำหรับเงินลงทุนในบริษัทย่อยที่ดำเนินงานการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่และค่าความนิยมสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ มีมูลค่าสูงกว่าราคาตามบัญชีจำนวน 271,344.11 ล้านบาท หากเพิ่มอัตราคิดลดที่ใช้เป็นร้อยละ 12.00 จึงจะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมของส่วนงานดำเนินงานการให้บริการโทรศัทพ์ระบบบอกรับเป็นสมาชิกจำนวน 497.34 ล้านบาท ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เนื่องจากการแข่งขันที่สูงขึ้นจากการสื่อสารแพร่ภาพและเสียงผ่านอินเทอร์เน็ต และสื่อสารสนเทศรูปแบบดิจิทัล รวมถึงพฤติกรรมของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไป ส่งผลให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายไม่สามารถครอบคลุมมูลค่าตามบัญชี

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนสำหรับส่วนงานดำเนินงานอินเทอร์เน็ตมีมูลค่าสูงกว่าราคาตามบัญชีจำนวน 29.87 ล้านบาท หากเพิ่มอัตราคิดลดที่ใช้เป็นร้อยละ 11.58 สำหรับอินเทอร์เน็ต จะทำให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนเท่ากับมูลค่าตามบัญชี

กลุ่มกิจการรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าของค่าความนิยมของส่วนงานดำเนินงานดิจิทัลจำนวน 270.80 ล้านบาท ภายใต้รายการ “ค่าใช้จ่ายอื่น” ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีอย่างรวดเร็วสำหรับส่วนงานดำเนินงานดิจิทัล ส่งผลให้มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งคำนวณจากมูลค่ายุติธรรมหักด้วยต้นทุนในการจำหน่ายไม่สามารถครอบคลุมมูลค่าตามบัญชี



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

24 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

งบการเงินรวม								
เครื่องหมายการค้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิตามสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	ค่าสิทธิสำหรับรายการและภาพยนตร์รอตต์บัณชี	สัญญาการให้บริการ	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	เครื่องหมายการค้า	งานระหว่างทำ	รวม
ค่าสิทธิและใบอนุญาต	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567								
ราคาทุน	216,532.33	48,801.80	1,747.39	5,538.21	10,755.00	6,080.00	3,094.00	295,240.93
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(103,928.47)	(29,119.23)	(1,478.68)	(3,746.08)	(8,951.91)	(509.72)	(864.62)	(148,598.71)
ค่าเผื่อการด้อยค่า/การเลิกใช้สินทรัพย์	-	(1,720.91)	(268.71)	-	(1,803.09)	-	-	(3,792.71)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	112,603.86	17,961.66	-	1,792.13	-	5,570.28	2,229.38	142,849.51
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567								
มูลค่าตามบัญชีสุทธิวันต้นปี	112,603.86	17,961.66	-	1,792.13	-	5,570.28	2,229.38	142,849.51
ซื้อเพิ่ม	44.12	728.78	-	2,000.27	-	-	-	5,233.01
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	-	-	-	(3.50)	(3.50)
จำหน่ายบริษัทย่อย	-	(4.48)	-	-	-	-	-	(4.48)
โอนสินทรัพย์	-	2,982.35	-	314.45	-	-	(3,239.80)	57.00
รายการปรับปรุง	(3.41)	(0.03)	-	(6.67)	-	-	(22.67)	(32.78)
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุข้อ 10)	(13,399.88)	(3,872.74)	-	(2,211.87)	-	(608.69)	(1,031.37)	(21,124.55)
การด้อยค่า	-	(593.40)	-	(15.02)	-	-	-	(608.42)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิวันสิ้นปี	99,244.69	17,202.14	-	1,873.29	-	4,961.59	1,198.01	126,365.79
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567								
ราคาทุน	216,566.69	50,395.44	1,747.39	5,805.83	10,755.00	6,080.00	3,094.00	296,330.42
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(117,322.00)	(31,590.95)	(1,478.68)	(3,917.52)	(8,951.91)	(1,118.41)	(1,895.99)	(166,275.46)
ค่าเผื่อการด้อยค่า/การเลิกใช้สินทรัพย์	-	(1,602.35)	(268.71)	(15.02)	(1,803.09)	-	-	(3,689.17)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	99,244.69	17,202.14	-	1,873.29	-	4,961.59	1,198.01	126,365.79



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

งบการเงินรวม								
เครื่องหมายการค้า	โปรแกรมคอมพิวเตอร์	สิทธิตามสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	ค่าสิทธิสำหรับรายการและภาพยนตร์รอตต์บัชชี	สัญญาการให้บริการ	ความสัมพันธ์กับลูกค้า	เครื่องหมายการค้า	งานระหว่างทำ	รวม
ค่าสิทธิและใบอนุญาต	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568								
มูลค่าตามบัญชีสุทธิวันต้นปี	99,244.69	17,202.14	-	1,873.29	-	4,961.59	1,198.01	126,365.79
ซื้อเพิ่ม	26,226.41	791.67	-	1,327.87	-	-	3,970.69	32,316.64
จำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	(12.05)	(0.07)	-	(22.61)	-	-	-	(34.73)
จำหน่ายบริษัทย่อย	-	(58.78)	-	-	-	-	-	(58.78)
โอนสินทรัพย์	-	3,862.34	-	498.71	-	-	(4,219.05)	142.00
รายการปรับปรุง	(2.94)	(1.68)	-	(1.32)	-	-	(0.38)	(6.32)
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุข้อ 10)	(13,886.08)	(3,648.10)	-	(1,822.42)	-	(608.00)	(1,031.33)	(20,995.93)
การด้อยค่า	(38.46)	(478.93)	-	(37.69)	-	-	-	(555.08)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิวันสิ้นปี	111,531.57	17,668.59	-	1,815.83	-	4,353.59	166.68	137,173.59
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568								
ราคาทุน	242,609.48	54,383.71	-	4,225.44	-	6,080.00	3,094.00	312,029.96
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(131,039.45)	(34,728.12)	-	(2,365.13)	-	(1,726.41)	(2,927.32)	(172,786.43)
ค่าเผื่อการด้อยค่า/การเลิกใช้สินทรัพย์	(38.46)	(1,987.00)	-	(44.48)	-	-	-	(2,069.94)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	111,531.57	17,668.59	-	1,815.83	-	4,353.59	166.68	137,173.59

รายการที่เกิดขึ้นที่สำคัญ

เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2568 TUC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ย่าน 1500 MHz และ 2300 MHz อย่างเป็นทางการจาก กสทช. โดยมีต้นทุนใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่จำนวน 26,423.96 ล้านบาท กลุ่มกิจการได้จ่ายชำระค่าใบอนุญาตดังกล่าวรวมจำนวน 13,211.98 ล้านบาทในระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้พิจารณาด้อยค่าสินทรัพย์ไม่มีตัวตนบางรายการ เนื่องจากสินทรัพย์ดังกล่าวไม่สามารถก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตได้ตามที่คาดไว้ รวมถึงเทคโนโลยีที่ล้าสมัยและสภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เปลี่ยนแปลงไป กลุ่มกิจการได้รับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า รวมจำนวน 555.08 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 608.42 ล้านบาท) เป็นค่าใช้จ่ายอื่นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568****เครื่องหมายการค้า ค่าสิทธิและใบอนุญาต****ประกอบด้วย**

1. ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ IMT ย่าน 2.1 GHz ที่ออกโดย กสทช. สำหรับระยะเวลา 15 ปี มูลค่าตามบัญชี 2,615.45 ล้านบาท (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมจำนวน 21,509.99 ล้านบาท)
2. ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ย่าน 1800 MHz ที่ออกโดย กสทช. สำหรับระยะเวลา 15 ปี และ 18 ปี มูลค่าตามบัญชี 18,230.34 ล้านบาท (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมจำนวน 25,812.64 ล้านบาท)
3. ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ย่าน 900 MHz ที่ออกโดย กสทช. สำหรับระยะเวลา 15 ปี มูลค่าตามบัญชี 30,673.66 ล้านบาท (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมจำนวน 55,831.60 ล้านบาท)
4. ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ย่าน 2600 MHz ที่ออกโดย กสทช. สำหรับระยะเวลา 15 ปี มูลค่าตามบัญชี 7,862.00 ล้านบาท (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมจำนวน 5,151.64 ล้านบาท)
5. ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ย่าน 700 MHz ที่ออกโดย กสทช. สำหรับระยะเวลา 15 ปี มูลค่าตามบัญชี 20,498.87 ล้านบาท (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมจำนวน 9,633.07 ล้านบาท)
6. ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ย่าน 26 GHz ที่ออกโดย กสทช. สำหรับระยะเวลา 15 ปี มูลค่าตามบัญชี 2,972.15 ล้านบาท (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมจำนวน 1,517.78 ล้านบาท)
7. ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ย่าน 1500 MHz ที่ออกโดย กสทช. สำหรับระยะเวลา 15 ปี มูลค่าตามบัญชี 4,421.92 ล้านบาท (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมจำนวน 124.56 ล้านบาท)
8. ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ย่าน 2300 MHz ที่ออกโดย กสทช. สำหรับระยะเวลา 15 ปี มูลค่าตามบัญชี 20,684.60 ล้านบาท (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมจำนวน 582.66 ล้านบาท)
9. ใบอนุญาตให้บริการโทรทัศน์ในระบบดิจิทัล ที่ออกโดย กสทช. สำหรับระยะเวลา 15 ปี มูลค่าตามบัญชี 382.22 ล้านบาท (สุทธิจากค่าตัดจำหน่ายสะสมจำนวน 1,902.13 ล้านบาท)



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายการเปลี่ยนแปลงของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนของบริษัทมีดังต่อไปนี้

	งบการเงินเฉพาะกิจการ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ ล้านบาท
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	
ราคาทุน	2,910.10
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,511.94)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	398.16
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	398.16
ซื้อเพิ่ม	148.75
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุข้อ 10)	(161.06)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิสิ้นปี	385.85
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	
ราคาทุน	3,058.29
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,672.44)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	385.85
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	385.85
ซื้อเพิ่ม	116.65
โอนสินทรัพย์	(17.21)
ค่าตัดจำหน่าย (หมายเหตุข้อ 10)	(146.87)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิสิ้นปี	338.42
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	
ราคาทุน	3,157.73
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,819.31)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิ	338.42



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

25 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวทั้งจำนวนตามวิธีนี้สินโดยใช้อัตราภาษีร้อยละ 20 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเป็นรายการผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สินของกลุ่มกิจการสรุปได้ดังนี้

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				พ.ศ. 2567 ล้านบาท
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในกำไรหรือ ขาดทุน ล้านบาท	ผลต่างจากการ แปลงค่าเงินตรา ต่างประเทศ ล้านบาท	รายได้ ในกำไรหรือ ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
หนี้สินภายใต้สัญญาและใบอนุญาต	6,800.36	(511.84)	(0.19)	-	6,288.33
ค่าเผื่อ	413.37	(22.24)	-	-	391.13
รายได้รอการรับรู้	678.38	(31.71)	0.89	-	647.56
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	156.98	(1.12)	(0.07)	-	155.79
ขาดทุนสะสมทางภาษี	1,817.61	(757.30)	-	-	1,060.31
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	527.02	(188.42)	(0.05)	102.21	440.76
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	304.50	52.98	-	-	357.48
เงินกู้ยืม	-	15.46	-	-	15.46
หนี้สินตามสัญญาเช่า	24,206.97	(3,754.26)	(0.04)	-	20,452.67
ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	51.02	(51.02)	-	-	-
เจ้าหนี้ตราสารอนุพันธ์	-	70.89	-	78.82	149.71
ประมาณการหนี้สิน	1,168.67	197.06	-	-	1,365.73
ค่าสิทธิสำหรับรายการและภาพยนตร์	5.53	(4.15)	-	-	1.38
อื่นๆ	7.42	(0.43)	-	-	6.99
	36,137.83	(4,986.10)	0.54	181.03	31,333.30
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ใบอนุญาต	(1,721.88)	293.42	-	-	(1,428.46)
ลูกหนี้การค้า	(28.74)	-	0.01	-	(28.73)
ต้นทุนการกู้ยืม	(185.01)	36.71	-	-	(148.30)
อุปกรณ์	(4,120.14)	620.56	0.01	-	(3,499.57)
เงินกู้ยืม	(407.87)	407.87	-	-	-
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญากับผู้ให้บริการ	(786.65)	104.79	-	-	(681.86)
ตราสารทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	(182.07)	27.30	-	-	(154.77)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(445.08)	-	-	-	(445.08)
ลูกหนี้ตราสารอนุพันธ์	(75.48)	75.48	-	-	-
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(21,472.87)	3,734.18	0.05	-	(17,738.64)
ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	-	(0.34)	-	-	(0.34)
	(29,425.79)	5,299.97	0.07	-	(24,125.75)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	6,712.04	313.87	0.61	181.03	7,207.55



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม				พ.ศ. 2568 ล้านบาท
	รายได้ (ค่าใช้จ่าย) ในกำไรหรือ	ผลต่างจากการ แปลงค่าเงินตรา	รายได้ ในกำไรหรือ	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	ขาดทุน ล้านบาท	ต่างประเทศ ล้านบาท		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
หนี้สินภายใต้สัญญาและใบอนุญาต	6,288.33	(551.67)	(0.61)	-	5,736.05
ค่าเผื่อ	391.13	9.75	-	-	400.88
รายได้รอการรับรู้	647.56	33.57	(0.46)	-	680.67
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	155.79	0.20	(0.12)	-	155.87
ขาดทุนสะสมทางภาษี	1,060.31	1,548.00	-	-	2,608.31
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	440.76	(28.83)	(0.11)	(0.17)	411.65
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่า	357.48	29.80	-	-	387.28
เงินกู้ยืม	15.46	(15.46)	-	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	20,452.67	2,001.41	(0.07)	-	22,454.01
เจ้าหนี้ตราสารอนุพันธ์	149.71	219.34	-	265.34	634.39
ประมาณการหนี้สิน	1,365.73	(11.27)	-	-	1,354.46
ค่าสิทธิสำหรับรายการและภาพยนตร์	1.38	1.07	-	-	2.45
อื่น ๆ	6.99	6.26	-	-	13.25
	31,333.30	3,242.17	(1.37)	265.17	34,839.27
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี					
ใบอนุญาต	(1,428.46)	203.43	-	-	(1,225.03)
ลูกหนี้การค้า	(28.73)	28.51	0.02	-	(0.20)
ต้นทุนการกู้ยืม	(148.30)	6.48	-	-	(141.82)
อุปกรณ์	(3,499.57)	1,169.88	0.03	-	(2,329.66)
เงินกู้ยืม	-	(51.04)	-	-	(51.04)
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญากับผู้ใช้บริการ	(681.86)	(14.36)	-	-	(696.22)
ตราสารทุนที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรม	(154.77)	5.77	-	-	(149.00)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(445.08)	-	-	-	(445.08)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(17,738.64)	(1,934.62)	0.08	-	(19,673.18)
ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	(0.34)	0.34	-	-	-
	(24,125.75)	(585.61)	0.13	-	(24,711.23)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	7,207.55	2,656.56	(1.24)	265.17	10,128.04



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			พ.ศ. 2567 ล้านบาท
	พ.ศ. 2566 ล้านบาท	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)	รายได้ ในกำไรหรือ	
		ในกำไรหรือขาดทุน ล้านบาท	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อ	97.94	(4.23)	-	93.71
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	354.65	(120.23)	73.31	307.73
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	153.45	-	-	153.45
ดอกเบี้ยจ่ายรอตัดบัญชี	5.40	(5.40)	-	-
หนี้สินตามสัญญาเช่า	81.41	(32.39)	-	49.02
เจ้าหนี้ตราสารอนุพันธ์	69.44	-	78.82	148.26
ประมาณการหนี้สิน	46.29	(25.51)	-	20.78
อื่น ๆ	1.07	-	-	1.07
	809.65	(187.76)	152.13	774.02
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อุปกรณ์	(182.90)	19.36	-	(163.54)
ต้นทุนการกู้ยืม	(147.51)	19.35	-	(128.16)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(445.08)	-	-	(445.08)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(90.11)	32.35	-	(57.76)
	(865.60)	71.06	-	(794.54)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(55.95)	(116.70)	152.13	(20.52)

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ			พ.ศ. 2568 ล้านบาท
	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	รายได้ (ค่าใช้จ่าย)	รายได้ ในกำไรหรือ	
		ในกำไรหรือขาดทุน ล้านบาท	ขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ล้านบาท	
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ค่าเผื่อ	93.71	(0.04)	-	93.67
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	307.73	(7.61)	-	300.12
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	153.45	-	-	153.45
หนี้สินตามสัญญาเช่า	49.02	(24.18)	-	24.84
เจ้าหนี้ตราสารอนุพันธ์	148.26	-	265.34	413.60
ประมาณการหนี้สิน	20.78	(4.49)	-	16.29
อื่น ๆ	1.07	-	-	1.07
	774.02	(36.32)	265.34	1,003.04
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
อุปกรณ์	(163.54)	23.46	-	(140.08)
ต้นทุนการกู้ยืม	(128.16)	(8.70)	-	(136.86)
เงินลงทุนในบริษัทร่วม	(445.08)	-	-	(445.08)
สินทรัพย์สิทธิการใช้	(57.76)	24.56	-	(33.20)
	(794.54)	39.32	-	(755.22)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	(20.52)	3.00	265.34	247.82



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	34,839.27	31,333.30	1,003.04	774.02
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(24,711.23)	(24,125.75)	(755.22)	(794.54)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	10,128.04	7,207.55	247.82	(20.52)

งบฐานะการเงินแสดงยอดคงเหลือดังนี้

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	14,215.36	11,838.76	247.82	-
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	(4,087.32)	(4,631.21)	-	(20.52)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	10,128.04	7,207.55	247.82	(20.52)

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะสามารถแสดงหักกลบกันได้เมื่อสินทรัพย์ และหนี้สินภาษีเงินได้ดังกล่าวเกี่ยวข้องกับหน่วยงานจัดเก็บภาษีเดียวกัน ในงบฐานะการเงินรวม สินทรัพย์ และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีแสดงยอดรวมของสินทรัพย์และหนี้สินสุทธิในแต่ละบริษัท

รายการเคลื่อนไหวของบัญชีภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีวันต้นปี	7,207.55	6,712.04	(20.52)	(55.95)
รายได้(ค่าใช้จ่าย)ในกำไรหรือขาดทุน				
(หมายเหตุข้อ 12)	2,656.56	313.87	3.00	(116.70)
ผลต่างจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(1.24)	0.61	-	-
รายได้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	265.17	181.03	265.34	152.13
มูลค่าตามบัญชีวันสิ้นปี	10,128.04	7,207.55	247.82	(20.52)

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีสำหรับรายการขาดทุนทางภาษีที่ยังไม่ได้ใช้ยกไปจะรับรู้ได้ไม่เกินจำนวนที่เป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าจะมีกำไรทางภาษีในอนาคตเพียงพอที่จะใช้ประโยชน์ทางภาษีนั้น



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

กลุ่มกิจการไม่ได้รับรู้สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจำนวน 5,679.01 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 8,462.93 ล้านบาท) ที่เกิดจากขาดทุนสะสมทางภาษีจำนวน 28,395.05 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 42,314.63 ล้านบาท) ขาดทุนสะสมยกไปสามารถแยกตามปีที่จะหมดประโยชน์ทางภาษีได้ดังนี้

ปีที่หมดประโยชน์ทางภาษี	งบการเงินรวม	
	ล้านบาท	
พ.ศ. 2569	2,787.31	
พ.ศ. 2570	4,495.73	
พ.ศ. 2571	9,460.04	
พ.ศ. 2572	6,510.82	
พ.ศ. 2573	5,141.15	
	28,395.05	

26 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินมัดจำ	1,499.25	1,521.55	76.70	104.37
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	258.58	245.88	7.62	6.69
ลูกหนี้สัญญาเช่า	348.48	766.55	56.33	37.96
ต้นทุนในการได้มาซึ่งสัญญากับผู้ใช้บริการ - สุทธิ (หมายเหตุ 38.2)	719.87	726.18	-	-
อื่นๆ	777.95	714.99	-	-
รวม	3,604.13	3,975.15	140.65	149.02

27 เงินกู้ยืม

เงินกู้ยืมระยะสั้น

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ยืมจากธนาคาร	1,600.00	0.88	1,600.00	-
รวม	1,600.00	0.88	1,600.00	-



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมของกลุ่มกิจการเป็นเงินกู้ยืมในสกุลเงินบาท และ เยนญี่ปุ่น

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ประเภทหมุนเวียน				
- เงินกู้ยืมจากธนาคาร	350.00	11,976.31	350.00	11,976.31
- หุ้นกู้	65,161.38	77,077.64	53,043.75	41,546.88
รวมเงินกู้ยืมประเภทหมุนเวียน	65,511.38	89,053.95	53,393.75	53,523.19
ประเภทไม่หมุนเวียน				
- เงินกู้ยืมจากธนาคาร	59,109.72	30,694.70	59,109.72	30,694.27
- หุ้นกู้	199,942.00	219,908.27	175,932.93	166,006.27
รวมเงินกู้ยืมประเภทไม่หมุนเวียน	259,051.72	250,602.97	235,042.65	196,700.54
รวมเงินกู้ยืม	324,563.10	339,656.92	288,436.40	250,223.73

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีสุทธิวันต้นปี	339,656.92	350,632.74	250,223.73	228,997.64
เงินกู้ยืมเพิ่ม				
- เงินกู้ยืมจากธนาคาร	32,380.47	40,277.54	32,380.47	40,277.54
- หุ้นกู้	69,768.61	61,375.99	69,768.61	61,375.99
จ่ายคืนเงินกู้ยืม				
- รายการที่เป็นเงินสด	(113,431.27)	(111,531.90)	(60,031.90)	(79,166.15)
ดอกเบี้ยระหว่างปี	56.85	102.16	56.85	44.85
จำหน่ายบริษัทย่อย	(0.16)	-	-	-
การตัดจำหน่ายต้นทุนการกู้ยืม	418.42	564.26	342.57	477.44
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(4,303.93)	(1,787.54)	(4,303.93)	(1,787.50)
ขาดทุนจากตราสารอนุพันธ์	17.19	23.67	-	3.92
มูลค่าตามบัญชีสุทธิวันสิ้นปี	324,563.10	339,656.92	288,436.40	250,223.73

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

เงินกู้ยืมแสดงสุทธิจากต้นทุนเงินกู้ยืมที่ยังไม่ตัดจำหน่ายจำนวน 747.77 ล้านบาท และ 722.96 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวมและสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ (พ.ศ. 2567 : 741.47 ล้านบาท และ 640.81 ล้านบาท สำหรับงบการเงินรวมและสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการ ตามลำดับ)

กลุ่มกิจการมีเงินกู้ยืมจากธนาคารในสกุลเงินบาทและเงินยูโร และหุ้นกู้ในสกุลเงินยูโร ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมและหุ้นกู้ดังกล่าว กลุ่มกิจการจะต้องคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินตามที่ระบุไว้ในสัญญา ทั้งนี้กลุ่มกิจการสามารถคงไว้ซึ่งอัตราส่วนทางการเงินดังกล่าวตลอดรอบระยะเวลารายงาน

ในระหว่างปี พ.ศ. 2568 บริษัทได้ออกหุ้นกู้และกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ดังนี้

- หุ้นกู้ในสกุลเงินบาทภายใต้กฎหมายประเทศญี่ปุ่นสำหรับนักลงทุนสถาบันที่มีคุณสมบัติตามที่กำหนด จำนวน 15,000.00 ล้านบาท (สกุลเงินบาทจำนวน 3,382.50 ล้านบาท) หุ้นกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงร้อยละ TONA เชิงซ้อนบวกอัตราเพิ่มคงที่ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระภายในวันที่ 13 มีนาคม พ.ศ. 2571
- หุ้นกู้ภายใต้ Euro Medium Term Note Programme จำนวน 22,500.00 ล้านบาท (สกุลเงินบาทจำนวน 4,888.88 ล้านบาท) หุ้นกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยอ้างอิงร้อยละ TONA เชิงซ้อนบวกอัตราเพิ่มคงที่ต่อปี และอัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.28 ต่อปี หุ้นกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระภายในวันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2573
- หุ้นกู้ในสกุลเงินบาทเป็นเงินจำนวน 61,750.00 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ระหว่างร้อยละ 2.80 ถึงร้อยละ 4.00 ต่อปี ซึ่งจะครบกำหนดในระหว่างวันที่ 11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2571 ถึงวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2578
- เงินกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในสกุลเงินบาทจำนวน 67,050.00 ล้านบาท (สกุลเงินบาทจำนวน 15,552.43 ล้านบาท) เงินกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ TONOR บวกอัตราเพิ่มคงที่ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระภายในวันที่ 6 มิถุนายน พ.ศ. 2572
- เงินกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในสกุลเงินบาท จำนวน 7,000.00 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ THOR บวกอัตราเพิ่มคงที่ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระงวดสุดท้ายภายในวันที่ 27 พฤศจิกายน พ.ศ. 2573
- เงินกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในสกุลเงินบาท จำนวน 10,000.00 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ THOR บวกอัตราเพิ่มคงที่ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระภายในวันที่ 30 พฤษภาคม พ.ศ. 2571

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 บริษัทได้ออกหุ้นกู้และกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงิน ดังนี้

- หุ้นกู้ในสกุลเงินบาทเป็นเงินจำนวน 61,529.46 ล้านบาท โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ระหว่างร้อยละ 2.85 ถึงร้อยละ 4.60 ต่อปี ซึ่งจะครบกำหนดในระหว่างวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2568 ถึงวันที่ 26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2577
- เงินกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในสกุลเงินบาทจำนวน 7,000.00 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย MLR ลบอัตราคงที่ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระภายในวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2568
- เงินกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินในสกุลเงินบาทจำนวน 141,300.00 ล้านบาท (สกุลเงินบาทจำนวน 33,550.38 ล้านบาท) เงินกู้ดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ TONOR บวกอัตราเพิ่มคงที่ต่อปี เงินกู้ดังกล่าวมีกำหนดชำระภายในวันที่ 21 มิถุนายน พ.ศ. 2570



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

เงินกู้ยืมประเภทไม่หมุนเวียน (ไม่รวมต้นทุนเงินกู้ยืมที่ยังไม่ตัดจำหน่าย) ถึงกำหนดชำระดังนี้

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ครบกำหนดภายใน 1 ปี แต่ไม่เกิน 2 ปี	94,114.85	72,696.93	83,395.55	53,070.30
ครบกำหนดภายใน 2 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	122,962.24	153,496.54	112,299.44	123,869.44
ครบกำหนดหลังจาก 5 ปี	42,769.20	25,134.50	40,112.90	20,352.00
	259,846.29	251,327.97	235,807.89	197,291.74

มูลค่าตามบัญชีและมูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมประเภทไม่หมุนเวียน มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หุ้นกู้ในสกุลเงินไทย	192,247.19	219,908.27	198,405.73	223,733.28

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	มูลค่าตามบัญชี		มูลค่ายุติธรรม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หุ้นกู้ในสกุลเงินไทย	168,238.12	166,006.27	173,710.93	169,319.62

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมประเภทไม่หมุนเวียนมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี เพราะผลจากการคิดลดกระแสเงินสดไม่แตกต่างกันอย่างมีสาระสำคัญ นอกจากนี้เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินและหุ้นกู้ในสกุลเงินต่างประเทศมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ดังนั้น ฝ่ายบริหารจึงเชื่อว่ามูลค่าตามบัญชีของเงินกู้ยืมดังกล่าวมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมประเภทไม่หมุนเวียนจากหุ้นกู้สำหรับกลุ่มกิจการและบริษัทคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตคิดลดด้วยอัตราตลาดที่กำหนดโดยสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน โดยจัดประเภทเป็นข้อมูลระดับที่ 2



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

อัตราดอกเบี้ย

อัตราดอกเบี้ยของหุ้นกู้เป็นอัตราคงที่ ส่วนอัตราดอกเบี้ยของเงินกู้จากธนาคารเป็นอัตราลอยตัว

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคำนวณโดยนำหน้าของเงินกู้ยืมประเภทไม่หมุนเวียน ได้แก่

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ

อัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงคำนวณโดยนำหน้าของ

- หุ้นกู้ 3.88 4.19 3.86 4.11

หุ้นกู้

หุ้นกู้เป็นหุ้นกู้ที่ไม่มีหลักประกัน และจะถึงกำหนดชำระในระหว่างปี พ.ศ. 2571 ถึง พ.ศ. 2578 หุ้นกู้ออกจำหน่ายในสกุลเงินบาท ดอกเบี้ยถัวเฉลี่ยร้อยละ 3.45 ต่อปี และมีกำหนดจ่ายดอกเบี้ยเป็นรายไตรมาส

รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2568

อายุของหุ้นกู้ (ปี)	วันออกหุ้นกู้	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	ราคาหน่วยละ (บาท)	เงินที่ได้รับสุทธิ (พันล้านบาท)	ดอกเบี้ยอัตรา ร้อยละต่อปี	วันครบกำหนดอายุ
1-3	11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568	7.42	1,000	7.41	3.35	11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2571
	8 พฤษภาคม พ.ศ. 2568	3.50	1,000	3.49	3.00	8 พฤษภาคม พ.ศ. 2571
มากกว่า 3	11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568	2.97	1,000	2.97	3.60	11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2573
	11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568	0.89	1,000	0.89	3.85	11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2575
	11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568	1.71	1,000	1.71	4.00	11 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2578
	8 พฤษภาคม พ.ศ. 2568	3.09	1,000	3.08	3.30	8 พฤษภาคม พ.ศ. 2572
	8 พฤษภาคม พ.ศ. 2568	6.99	1,000	6.98	3.50	8 พฤษภาคม พ.ศ. 2573
	8 พฤษภาคม พ.ศ. 2568	1.61	1,000	1.60	3.70	8 พฤษภาคม พ.ศ. 2575
	8 พฤษภาคม พ.ศ. 2568	1.31	1,000	1.31	3.85	8 พฤษภาคม พ.ศ. 2578
	5 สิงหาคม พ.ศ. 2568	6.00	1,000	5.99	3.20	5 สิงหาคม พ.ศ. 2572
	5 สิงหาคม พ.ศ. 2568	6.61	1,000	6.59	3.40	5 สิงหาคม พ.ศ. 2573
	5 สิงหาคม พ.ศ. 2568	2.70	1,000	2.69	3.50	5 สิงหาคม พ.ศ. 2575
	5 สิงหาคม พ.ศ. 2568	2.70	1,000	2.69	3.70	5 สิงหาคม พ.ศ. 2578
	4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568	3.21	1,000	3.20	2.80	4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2572
	4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568	6.66	1,000	6.65	3.05	4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2573
	4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568	1.63	1,000	1.63	3.30	4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2575
	4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568	2.74	1,000	2.73	3.50	4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2578



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายการที่เกิดขึ้นระหว่างปี พ.ศ. 2567

บริษัทออกหุ้นกู้ระยะยาวเพื่อนำเงินมาใช้ในการดำเนินการดังต่อไปนี้

อายุของหุ้นกู้ (ปี)	วันออกหุ้นกู้	จำนวนหน่วย (ล้านหน่วย)	ราคาหน่วยละ (บาท)	เงินที่ได้รับสุทธิ (พันล้านบาท)	ดอกเบี้ยอัตรา ร้อยละต่อปี	วันครบกำหนดอายุ
1-3	31 มกราคม พ.ศ. 2567	1.79	1,000	1.79	3.15	30 เมษายน พ.ศ. 2568
	31 มกราคม พ.ศ. 2567	2.84	1,000	2.84	3.70	31 กรกฎาคม พ.ศ. 2569
	19 มีนาคม พ.ศ. 2567	1.53	1,000	1.53	Zero coupon	19 มีนาคม พ.ศ. 2570
	28 พฤษภาคม พ.ศ. 2567	0.99	1,000	0.99	2.95	28 สิงหาคม พ.ศ. 2568
	28 พฤษภาคม พ.ศ. 2567	3.46	1,000	3.45	3.51	28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569
	30 สิงหาคม พ.ศ. 2567	0.92	1,000	0.92	2.85	30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568
	30 สิงหาคม พ.ศ. 2567	3.92	1,000	3.91	3.45	28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2570
	26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567	2.29	1,000	2.28	2.95	26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2569
	26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567	5.98	1,000	5.97	3.40	26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2570
	31 มกราคม พ.ศ. 2567	1.51	1,000	1.51	3.85	30 เมษายน พ.ศ. 2570
มากกว่า 3	31 มกราคม พ.ศ. 2567	2.81	1,000	2.80	4.20	30 เมษายน พ.ศ. 2572
	31 มกราคม พ.ศ. 2567	1.54	1,000	1.54	4.60	31 มกราคม พ.ศ. 2577
	28 พฤษภาคม พ.ศ. 2567	3.35	1,000	3.34	3.70	28 สิงหาคม พ.ศ. 2570
	28 พฤษภาคม พ.ศ. 2567	4.49	1,000	4.48	4.00	28 สิงหาคม พ.ศ. 2572
	28 พฤษภาคม พ.ศ. 2567	2.71	1,000	2.70	4.30	28 พฤษภาคม พ.ศ. 2577
	30 สิงหาคม พ.ศ. 2567	3.52	1,000	3.51	3.65	30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2570
	30 สิงหาคม พ.ศ. 2567	6.07	1,000	6.06	4.00	30 พฤศจิกายน พ.ศ. 2572
	30 สิงหาคม พ.ศ. 2567	3.56	1,000	3.55	4.20	30 สิงหาคม พ.ศ. 2577
	26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567	3.55	1,000	3.54	3.70	26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2572
	26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567	1.47	1,000	1.46	3.86	26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2574
	26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567	3.21	1,000	3.20	4.00	26 พฤศจิกายน พ.ศ. 2577



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

28 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เจ้าหนี้การค้า	36,977.10	49,088.39	2,012.32	2,807.51
เจ้าหนี้อื่น	1,531.76	1,855.31	41.61	28.83
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา (รายได้รับล่วงหน้า)				
(หมายเหตุข้อ 38.3)	6,883.18	7,143.60	152.69	162.35
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	37,117.12	43,013.16	8,230.46	8,406.86
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	82,509.16	101,100.46	10,437.08	11,405.55

ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
หนี้สินภายใต้สัญญาและใบอนุญาตให้ดำเนินการ				
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (หมายเหตุข้อ 31)	11,489.68	18,840.84	-	-
ค่าใช้จ่ายตามสัญญาร่วมการงาน				
และสัญญาอนุญาตให้ดำเนินการ	5,307.26	5,711.86	-	-
ค่าใช้จ่ายโครงข่ายค้างจ่าย	3,558.28	3,152.63	0.04	0.04
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	1,752.89	1,845.21	1,433.73	1,222.89
ค่าตอบแทนผลการปฏิบัติงาน	766.68	1,256.40	376.08	599.41
อื่นๆ	13,052.30	12,206.22	6,420.61	6,584.52
รวมค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	35,927.09	43,013.16	8,230.46	8,406.86

29 หนี้สินหมุนเวียนอื่น

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ภาษีมูลค่าเพิ่มรอใบกำกับภาษี	862.35	1,888.85	92.34	246.13
ภาษีหัก ณ ที่จ่ายค้างจ่าย	823.81	391.03	642.70	119.87
เงินประกันผลงาน	437.96	398.77	15.29	13.93
อื่นๆ	506.37	238.28	4.58	64.80
รวม	2,630.49	2,916.93	754.91	444.73



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

30 หนี้สินตามสัญญาเช่า

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ประเภทหมุนเวียน	17,435.73	16,084.64	46.30	180.02
ประเภทไม่หมุนเวียน	90,052.04	80,222.78	82.90	79.13
รวม	107,487.77	96,307.42	129.20	259.15

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	96,307.42	112,300.72	259.15	442.40
เพิ่มขึ้น	31,413.11	5,822.34	71.41	285.97
ดอกเบี้ย (หมายเหตุข้อ 11)	4,713.16	4,970.53	7.28	12.95
จ่ายคืนหนี้สินตามสัญญาเช่า	(21,715.65)	(22,462.23)	(194.20)	(290.03)
ตัดจำหน่ายเนื่องจากการยกเลิกสัญญา	(2,449.48)	(4,351.93)	(23.44)	(167.57)
รายการปรับปรุง	(696.50)	33.26	9.00	(24.57)
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(84.29)	(5.27)	-	-
มูลค่าตามบัญชีสุทธิสิ้นปี	107,487.77	96,307.42	129.20	259.15



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

หนี้สินสัญญาเช่าถึงกำหนดชำระดังนี้

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
จำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายซึ่งบันทึก				
เป็นหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ภายในไม่เกิน 1 ปี	21,869.01	20,260.24	50.51	186.78
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	66,321.10	54,711.25	70.66	61.20
หลังจาก 5 ปี	37,336.41	40,017.96	21.25	30.19
	125,526.52	114,989.45	142.42	278.17
หัก ค่าใช้จ่ายทางการเงินในอนาคต				
ของหนี้สินสัญญาเช่า	(18,038.75)	(18,682.03)	(13.22)	(19.02)
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า	107,487.77	96,307.42	129.20	259.15
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า				
ภายในไม่เกิน 1 ปี	17,435.73	16,084.64	46.30	180.02
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	54,808.88	43,462.10	62.96	52.00
หลังจาก 5 ปี	35,243.16	36,760.68	19.94	27.13
	107,487.77	96,307.42	129.20	259.15

กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่าในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 มีจำนวน 21,874.10 ล้านบาท และ 209.93 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2567: 22,542.50 ล้านบาท และ 313.33 ล้านบาท ตามลำดับ)

วันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการได้เข้าทำสัญญาเช่าสินทรัพย์ เป็นระยะเวลา 8 ปี โดยมีกระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดที่ยังไม่ได้คิดลดของสัญญาเช่าจำนวน 29.61 พันล้านบาท



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

31 หนี้สินภายใต้สัญญาและใบอนุญาตให้ดำเนินการ

รายละเอียดหนี้สินภายใต้สัญญาและใบอนุญาตให้ดำเนินการมีดังต่อไปนี้

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
หมุนเวียน (รวมอยู่ใน “ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย”) (หมายเหตุข้อ 28)	11,489.68	18,840.84
ไม่หมุนเวียน	37,683.37	33,686.60
	49,173.05	52,527.44

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินภายใต้สัญญาและใบอนุญาตให้ดำเนินการมีดังนี้

	งบการเงินรวม ล้านบาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	52,527.44
เพิ่มขึ้น	26,191.25
จ่ายชำระ	(31,237.24)
ต้นทุนทางการเงิน (หมายเหตุข้อ 11)	1,691.60
มูลค่าตามบัญชีสุทธิสิ้นปี	49,173.05

32 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

ผลประโยชน์ตอบแทนพนักงานเมื่อเกษียณอายุ

กลุ่มกิจการมีแผนการจ่ายผลตอบแทนให้แก่พนักงานที่เข้าเงื่อนไขในประเทศไทย ภายใต้แผนพนักงานมีสิทธิได้รับเงินชดเชยตามกฎหมายเริ่มจากสามสิบวันถึงสี่ร้อยวันของอัตราค่าจ้างสุดท้ายในวันครบเกษียณอายุ มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ต้องจ่ายมีดังต่อไปนี้

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
หนี้สินในงบแสดงฐานะการเงิน				
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	2,721.74	2,747.63	1,143.39	1,181.44



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การเปลี่ยนแปลงของภาวะผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	2,747.63	3,185.93	1,181.44	1,773.30
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	215.25	231.29	93.66	122.67
ต้นทุนดอกเบี้ย	60.86	86.64	27.71	48.61
การวัดมูลค่าใหม่				
ขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลง				
ข้อสมมติทางการเงิน	-	190.33	-	80.07
(กำไร)ขาดทุนที่เกิดจากประสบการณ์	(0.70)	358.86	-	286.52
โอนออก	-	(30.36)	-	(357.27)
การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(0.25)	2.61	-	-
จ่ายผลประโยชน์	(301.05)	(1,277.67)	(159.42)	(772.46)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิสิ้นปี	2,721.74	2,747.63	1,143.39	1,181.44

จำนวนที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนประกอบด้วย

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	215.25	231.29	93.66	122.67
ต้นทุนดอกเบี้ย	60.86	86.64	27.71	48.61
รวม (แสดงเป็นส่วนหนึ่งของค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน)	276.11	317.93	121.37	171.28
จัดประเภทเป็น				
ต้นทุนการให้บริการ	88.75	102.41	120.20	130.43
ค่าใช้จ่ายในการขาย	112.79	122.86	0.13	26.50
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	74.57	92.66	1.04	14.35
	276.11	317.93	121.37	171.28



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	งบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ร้อยละ	ร้อยละ
อัตราคิดลด	2.30	2.30
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	6.00	6.00
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน	7.00	7.00

สมมติฐานเกี่ยวกับอัตราการเสียชีวิตกำหนดโดยคำแนะนำของนักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งมีการพิมพ์เผยแพร่ในประเทศไทย ตาราง TMO17 เป็นตารางอัตราการเสียชีวิตที่ได้มีการสำรวจผู้ถือกรมธรรม์ประกันชีวิตของบริษัทประกันในประเทศไทย จึงเหมาะสมที่จะใช้เป็นอัตราที่สะท้อนอัตราการเสียชีวิตของประชากรในประเทศไทย

ความอ่อนไหวของข้อสมมติฐานหลัก :

	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ ร้อยละ	ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
		ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ	ร้อยละ
		พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
อัตราคิดลด	1.00	ลดลง 10.17	ลดลง 9.70	เพิ่มขึ้น 11.85	เพิ่มขึ้น 11.29
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน ที่คาดไว้	1.00	เพิ่มขึ้น 11.47	เพิ่มขึ้น 10.94	ลดลง 10.07	ลดลง 9.61

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติ ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่ ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติอาจมีความสัมพันธ์กัน ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกับ (มูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้คำนวณด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (Project Unit Credit Method) ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน) ในการคำนวณหนี้สินบำนาญที่รับรู้ในงบแสดงฐานะการเงิน

กลุ่มกิจการมีความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญคือ การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรไทยที่ไม่ระบุดอกเบี้ยซึ่งลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์พนักงานคือ 11 ปี (พ.ศ. 2567 : 11 ปี)



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

การวิเคราะห์การครบกำหนดของการจ่ายชำระภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานที่ไม่มีการคิดลดตั้งแต่ปี พ.ศ. 2568 เป็นต้นไป มีดังนี้

	งบการเงินรวม			
	ส่วนที่ไม่เกิน 1 ปี	ระหว่าง 1 ถึง 2 ปี	ส่วนที่เกิน 3 ปี	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	91.33	81.00	7,630.29	7,802.62
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	247.35	91.33	7,711.29	8,049.97

	งบการเงินเฉพาะกิจการ			
	ส่วนที่ไม่เกิน 1 ปี	ระหว่าง 1 ถึง 2 ปี	ส่วนที่เกิน 3 ปี	รวม
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	43.73	53.16	3,165.30	3,262.19
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	90.00	43.73	3,218.46	3,352.19

33 ประเมินการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินแสดงถึงคำรื้อถอนซึ่งถูกวัดมูลค่าจากมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันที่ต้องจ่ายในอนาคตคิดลดด้วยอัตราผลตอบแทนปราศจากความเสี่ยง การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเป็นผลจากเวลาที่ผ่านไป ซึ่งถูกรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

การเปลี่ยนแปลงประมาณการหนี้สิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	8,148.74	7,215.22	103.95	231.51
ตั้งเพิ่ม	134.99	620.39	2.77	24.56
รายการปรับปรุง	47.05	377.73	(2.60)	(17.15)
จ่ายชำระ	(449.46)	(226.33)	(23.86)	(136.71)
ต้นทุนทางการเงิน	146.41	161.73	1.23	1.74
มูลค่าตามบัญชีสุทธิสิ้นปี	8,027.73	8,148.74	81.49	103.95

ในปี พ.ศ. 2568 ผู้บริหารได้ทบทวนประมาณการหนี้สินจากการลดลงของอัตราคิดลดทำให้กลุ่มกิจการบันทึกปรับปรุงรายการประมาณการหนี้สินเป็นจำนวน 47.05 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : ผู้บริหารได้ทบทวนประมาณการหนี้สินจากการลดลงของอัตราคิดลดทำให้กลุ่มกิจการบันทึกปรับปรุงรายการประมาณการหนี้สินเป็นจำนวน 377.73 ล้านบาท)



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

34 หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น

วันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาเช่าดำเนินงานระยะยาว	5,456.28	6,032.93
เงินมัดจำรับจากลูกค้า	370.19	425.04
อื่นๆ	1,489.54	1,590.54
รวม	7,316.01	8,048.51

เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาเช่าดำเนินงานระยะยาวจำนวน 5,456.28 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 6,032.93 ล้านบาท) ส่วนใหญ่มาจาก AWC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้ทำสัญญาเช่าระยะยาวรวมทั้งสิทธิในการซื้อให้กับ DIF เมื่อวันที่ 5 มีนาคม พ.ศ. 2558 ซึ่ง DIF ได้ชำระค่าเช่าทรัพย์สินล่วงหน้าเป็นจำนวนเงิน 12,293.12 ล้านบาท ไม่รวมภาษีมูลค่าเพิ่มแก่ AWC สำหรับการเช่าระบบใยแก้วนำแสง เป็นเวลา 20 ปี วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เงินรับล่วงหน้าจากสัญญาเช่าดำเนินงานระยะยาวประเภทหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนคงเหลือจำนวน 614.66 ล้านบาท และจำนวน 5,019.68 ล้านบาท แสดงไว้ภายใต้ “เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น” และ “หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น” ตามลำดับ (พ.ศ. 2567 : 614.66 ล้านบาท และ 5,634.34 ล้านบาท ตามลำดับ) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 กลุ่มกิจการรับรู้รายได้ค่าเช่าจำนวน 488.29 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 488.29 ล้านบาท)

35 รายได้อื่น

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ดอกเบี้ยรับ - เงินให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อย	-	-	7,621.37	7,202.91
ดอกเบี้ยรับจากธนาคาร	301.98	484.32	59.57	111.01
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	166.59	602.40	4.92	23.79
เงินปันผลรับ	0.45	73.79	1,942.98	1,968.41
อื่นๆ	926.91	624.48	34.87	128.30
รวมรายได้อื่น	1,395.93	1,784.99	9,663.71	9,434.42



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

36 ทุนเรือนหุ้น และส่วนเกินมูลค่าหุ้น

	งบการเงินรวม				
	จำนวนหุ้น ล้านหุ้น	หุ้นสามัญ ล้านบาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น ล้านบาท	ส่วนเกิน	รวม ล้านบาท
				มูลค่าหุ้นสามัญ ซื้อคืน ล้านบาท	
หุ้นจดทะเบียน					
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	34,552.10	138,208.40	-	-	138,208.40
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	34,552.10	138,208.40	-	-	138,208.40
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	34,552.10	138,208.40	-	-	138,208.40
หุ้นที่ออกจำหน่ายได้รับชำระ เต็มมูลค่าแล้ว					
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	34,552.10	138,208.40	145,075.53	51.06	283,334.99
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	34,552.10	138,208.40	145,075.53	51.06	283,334.99
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	34,552.10	138,208.40	145,075.53	51.06	283,334.99
งบการเงินเฉพาะกิจการ					
	จำนวนหุ้น ล้านหุ้น	หุ้นสามัญ ล้านบาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น ล้านบาท	ส่วนเกิน	รวม ล้านบาท
				มูลค่าหุ้นสามัญ ซื้อคืน ล้านบาท	
หุ้นจดทะเบียน					
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	34,552.10	138,208.40	-	-	138,208.40
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	34,552.10	138,208.40	-	-	138,208.40
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	34,552.10	138,208.40	-	-	138,208.40
หุ้นที่ออกจำหน่ายได้รับชำระ เต็มมูลค่าแล้ว					
วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	34,552.10	138,208.40	137,722.48	51.06	275,981.94
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	34,552.10	138,208.40	137,722.48	51.06	275,981.94
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	34,552.10	138,208.40	137,722.48	51.06	275,981.94

หุ้นจดทะเบียนจำนวนทั้งสิ้น 34,552.10 ล้านหุ้น ซึ่งมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 4 บาท



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

37 สำรองตามกฎหมาย

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
วันต้นปี	1,927.08	1,854.96	2,401.50	2,329.38
จัดสรรระหว่างปี	132.90	72.12	132.90	72.12
วันสิ้นปี	2,059.98	1,927.08	2,534.40	2,401.50

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน สำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

38 สินทรัพย์และหนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาประกันค่า

38.1 สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญาดังนี้

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
สินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา		
- หมุนเวียน	799.77	971.88
หัก ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	-
รวมสินทรัพย์ที่เกิดจากสัญญา	799.77	971.88



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

38.2 ต้นทุนของสัญญาที่รับรู้เป็นสินทรัพย์

ต้นทุนส่วนเพิ่มในการได้มาซึ่งสัญญา

ต้นทุนในการได้สัญญาซึ่งคือค่านายหน้าที่ยจ่ายให้ผู้ถูกว่าจ้างถูกแสดงเป็นสินทรัพย์อื่นในงบฐานะการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
งบฐานะการเงิน		
สินทรัพย์หมุนเวียน (หมายเหตุข้อ 19)	2,856.61	3,065.08
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (หมายเหตุข้อ 26)	719.87	726.18
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ		
ค่าตัดจำหน่าย	4,323.65	4,917.36

กลุ่มกิจการรับรู้ค่านายหน้าที่เกี่ยวข้องกับการได้มาซึ่งสัญญา เป็นส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ในงบฐานะการเงิน และตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายในการขายสอดคล้องกับรูปแบบการรับรู้รายได้ที่เกี่ยวข้อง

38.3 หนี้สินที่เกิดจากสัญญา

กลุ่มกิจการรับรู้หนี้สินที่เกี่ยวข้องกับสัญญาที่ทำกับลูกค้าดังต่อไปนี้

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท	พ.ศ. 2568 ล้านบาท	พ.ศ. 2567 ล้านบาท
หนี้สินที่เกิดจากสัญญา				
หมุนเวียน				
- รายได้รับล่วงหน้า (หมายเหตุข้อ 28)	6,883.18	7,143.60	152.69	162.35
- อื่นๆ	9.77	10.67	-	-
รวมหนี้สินที่เกิดจากสัญญา	6,892.95	7,154.27	152.69	162.35



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

39 ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

39.1 หลักประกัน

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินฝากประจำและออมทรัพย์	56.44	41.24	36.38	22.59

ภายใต้ข้อกำหนดของสัญญาต่างๆ ที่กลุ่มกิจการได้ทำไว้ กลุ่มกิจการนำสินทรัพย์ข้างต้นเป็นหลักประกันกับคู่สัญญา

39.2 สัญญาค้ำประกัน

ยอดคงเหลือของสัญญาค้ำประกันที่ธนาคารได้ออกในนามของกลุ่มกิจการมีดังนี้

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะกิจการ
	ล้านบาท	ล้านบาท
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568	57,936.86	578.11
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	64,394.21	273.59

39.3 ภาระผูกพันรายจ่ายฝ่ายทุน

กลุ่มกิจการมีสัญญากับบริษัทหลายแห่งเพื่อจัดหาและติดตั้งอุปกรณ์โครงข่ายเพิ่มเติมเพื่อขยายประสิทธิภาพของอุปกรณ์โครงข่ายและสัญญาต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายจ่ายฝ่ายทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ภาระผูกพันตามสัญญาดังกล่าวข้างต้นยังไม่ถูกบันทึกไว้ในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการเป็นจำนวน 19,230.61 ล้านบาท และ 4.82 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2567 : 19,422.91 ล้านบาท และ 73.19 ล้านบาท ตามลำดับ)

**บริษัท โทร คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568****40 สัญญา**

- 40.1 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม พ.ศ. 2555 TUC และ DTN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ IMT ย่าน 2.1 GHz (“ใบอนุญาต”) จาก กสทช. ใบอนุญาตครอบคลุมสามแถบย่านความถี่ และอนุญาตให้ TUC และ DTN ใช้เพื่อให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นระยะเวลา 15 ปี ใบอนุญาตนี้สิ้นสุดวันที่ 6 ธันวาคม พ.ศ. 2570 TUC และ DTN ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขและชำระค่าธรรมเนียมตามที่กำหนดไว้ในใบอนุญาต
- 40.2 เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2558 TUC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ 1800 MHz (“ใบอนุญาต”) จาก กสทช. ใบอนุญาตครอบคลุมสองแถบย่านความถี่ และอนุญาตให้ TUC ใช้เพื่อให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นระยะเวลา 18 ปี ใบอนุญาตนี้สิ้นสุดวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2576 TUC ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขและชำระค่าธรรมเนียมตามที่กำหนดไว้ในใบอนุญาต
- 40.3 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2559 TUC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ 900 MHz (“ใบอนุญาต”) จาก กสทช. ซึ่งใบอนุญาตนั้นอนุญาตให้บริษัทย่อยให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นระยะเวลา 15 ปี ใบอนุญาตนี้สิ้นสุดวันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2574 TUC ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขและชำระค่าธรรมเนียมตามที่กำหนดไว้ในใบอนุญาต
- 40.4 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม พ.ศ. 2561 DTN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ 1800 MHz (“ใบอนุญาต”) และใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ 900 MHz (“ใบอนุญาต”) จาก กสทช. ใบอนุญาตครอบคลุมสองแถบย่านความถี่ และอนุญาตให้ DTN ใช้เพื่อให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นระยะเวลา 15 ปี ใบอนุญาตนี้สิ้นสุดวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2576 DTN ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขและชำระค่าธรรมเนียมตามที่กำหนดไว้ในใบอนุญาต
- 40.5 เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 DTN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ 26 GHz (“ใบอนุญาต”) จาก กสทช. ซึ่งใบอนุญาตนั้นอนุญาตให้บริษัทย่อยให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นระยะเวลา 15 ปี ใบอนุญาตนี้สิ้นสุดวันที่ 23 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2578 DTN ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขและชำระค่าธรรมเนียมตามที่กำหนดไว้ในใบอนุญาต
- 40.6 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม พ.ศ. 2563 TUC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ 2600 MHz (“ใบอนุญาต”) จาก กสทช. ซึ่งใบอนุญาตนั้นอนุญาตให้บริษัทย่อยให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นระยะเวลา 15 ปี ใบอนุญาตนี้สิ้นสุดวันที่ 15 มีนาคม พ.ศ. 2578 TUC ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขและชำระค่าธรรมเนียมตามที่กำหนดไว้ในใบอนุญาต
- 40.7 เมื่อวันที่ 24 ธันวาคม พ.ศ. 2563 DTN ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ 700 MHz (“ใบอนุญาต”) จาก กสทช. ซึ่งใบอนุญาตนั้นอนุญาตให้บริษัทย่อยให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นระยะเวลา 15 ปี ใบอนุญาตนี้สิ้นสุดวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2578 DTN ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขและชำระค่าธรรมเนียมตามที่กำหนดไว้ในใบอนุญาต
- 40.8 เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2563 TUC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ 700 MHz (“ใบอนุญาต”) จาก กสทช. ซึ่งใบอนุญาตนั้นอนุญาตให้บริษัทย่อยให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นระยะเวลา 15 ปี ใบอนุญาตนี้สิ้นสุดวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2578 TUC ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขและชำระค่าธรรมเนียมตามที่กำหนดไว้ในใบอนุญาต
- 40.9 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2564 TUC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ 26 GHz (“ใบอนุญาต”) จาก กสทช. ซึ่งใบอนุญาตนั้นอนุญาตให้บริษัทย่อยให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ที่เป็นระยะเวลา 15 ปี ใบอนุญาตนี้สิ้นสุดวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2579 TUC ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขและชำระค่าธรรมเนียมตามที่กำหนดไว้ในใบอนุญาต

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

40.10 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2568 TUC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ 1500 MHz (“ใบอนุญาต”) จาก กสทช. ซึ่งใบอนุญาตนั้นอนุญาตให้บริษัทย่อยให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นระยะเวลา 15 ปี ใบอนุญาตสิ้นสุดวันที่ 3 สิงหาคม พ.ศ. 2583 TUC ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขและชำระค่าธรรมเนียมตามที่กำหนดไว้ในใบอนุญาต

40.11 เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม พ.ศ. 2568 TUC ซึ่งเป็นบริษัทย่อยได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่ 2300 MHz (“ใบอนุญาต”) จาก กสทช. ซึ่งใบอนุญาตนั้นอนุญาตให้บริษัทย่อยให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่เป็นระยะเวลา 15 ปี ใบอนุญาตสิ้นสุดวันที่ 3 สิงหาคม พ.ศ. 2583 TUC ต้องปฏิบัติตามข้อกำหนดและเงื่อนไขและชำระค่าธรรมเนียมตามที่กำหนดไว้ในใบอนุญาต

41 คดีฟ้องร้องและข้อพิพาทยื่นต่ออนุญาโตตุลาการและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น**41.1 คดีฟ้องร้องและข้อพิพาทของบริษัท****41.1.1 ข้อพิพาทเกี่ยวกับเรื่องค่าโทรศัพท์ทางไกลในประเทศ TA 1234**

เมื่อวันที่ 6 มกราคม พ.ศ. 2560 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลางกรณีนี้ ทศท. ยื่นคำเสนอข้อพิพาทเรียกร้องค่าเสียหายจากการสูญเสียรายได้ตั้งแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2543 ถึงเดือนมิถุนายน พ.ศ. 2548 เป็นจำนวนเงิน 16,865.09 ล้านบาท อันเนื่องมาจากบริษัทลดค่าบริการทางไกลในประเทศภายใต้โครงการ TA 1234 และร้องขอให้บริษัทเรียกเก็บค่าบริการทางไกลในประเทศตามอัตราที่ตกลงกันภายใต้สัญญาความร่วมมืองานฯ ซึ่งคณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำชี้ขาดให้บริษัทชำระเงินจำนวน 1,703.09 ล้านบาทพร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 6.6875 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2548 จนกว่าจะชำระเสร็จ และให้บริษัทชำระค่าเสียหายจากการที่ ทศท. ขาดรายได้จากการให้บริการโทรศัพท์ในโครงข่ายของบริษัทเดือนละ 27.16 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 6.6875 ต่อปี นับตั้งแต่วันที่ 30 มิถุนายน พ.ศ. 2548) จนกว่าจะยุติการให้บริการโทรศัพท์ทางไกล TA 1234 ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของบริษัท ซึ่งบริษัทไม่เห็นพ้องด้วย เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2562 บริษัทยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุด

ต่อมาเมื่อวันที่ 17 ธันวาคม พ.ศ. 2567 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งให้ยกอุทธรณ์ของบริษัท ซึ่งบริษัทไม่เห็นพ้องด้วย เมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2568 บริษัทยื่นคำร้องขอให้ศาลพิจารณาพิพากษาหรือมีคำสั่งชี้ขาดคดีปกครองใหม่ เมื่อวันที่ 21 มกราคม พ.ศ. 2568 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งรับคำร้องขอให้ศาลพิจารณาพิพากษาหรือมีคำสั่งชี้ขาดคดีปกครองใหม่ เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม พ.ศ. 2568 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2568 บริษัทได้รับอุทธรณ์ของ NT ฉบับลงวันที่ 19 กันยายน พ.ศ. 2568 ซึ่งบริษัทอยู่ระหว่างจัดทำคำแก้อุทธรณ์

ทั้งนี้เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม พ.ศ. 2560 ทศท. ได้ยื่นคำร้องขอให้ศาลบังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง และต่อมาเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2563 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาคำร้องขอบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการของทศท. ซึ่งบริษัทไม่เห็นพ้องด้วย เมื่อวันที่ 28 สิงหาคม พ.ศ. 2563 บริษัทจึงยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุด ปัจจุบันทั้งสองคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568****41.1.2 ข้อพิพาทเกี่ยวกับการให้บริการ อินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (ADSL)**

เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2548 ทศท. ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการระบุว่าบริษัทละเมิดข้อตกลงในสัญญาร่วมการงานฯ โดยให้บริการหรือยินยอมให้ผู้อื่นนำอุปกรณ์ในระบบไปให้บริการอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง (ADSL) ทศท. เรียกร้องค่าเสียหายเป็นจำนวนเงิน 2,010.21 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย นอกจากนี้ ทศท. ยังเรียกร้องให้บริษัทชำระค่าเสียหายต่อเนื่องจากเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2548 อัตราเดือนละ 180.00 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย และขอให้บริษัทระงับการให้บริการหรืออนุญาตให้ผู้อื่นให้บริการ ADSL ต่อมาเมื่อวันที่ 6 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 ทศท. ได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขคำเสนอข้อพิพาทโดยแก้ไขค่าเสียหายรวมเป็นเงินทั้งสิ้น 86,206.29 ล้านบาท โดยเมื่อวันที่ 29 มกราคม พ.ศ. 2559 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอคัดค้านการแก้ไขทุนทรัพย์ของ ทศท.

เมื่อวันที่ 4 กันยายน พ.ศ. 2561 บริษัทได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการซึ่งได้มีคำชี้ขาดให้บริษัทชำระเงินค่าผิดสัญญาให้แก่ ทศท. 1) ตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2544 ถึงเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2558 เป็นจำนวน 59,120.65 ล้านบาท และดอกเบี้ยจำนวน 16,978.65 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 6.6875 ต่อปีจากต้นเงินจำนวน 59,120.65 ล้านบาท ตั้งแต่เดือนกันยายน พ.ศ. 2558 จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น และ 2) ตั้งแต่เดือนตุลาคม พ.ศ. 2558 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2560 จำนวน 17,076.92 ล้านบาท และดอกเบี้ยจำนวน 1,298.05 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยร้อยละ 6.6875 ต่อปีจากต้นเงิน 17,076.92 ล้านบาท ตั้งแต่เดือนมกราคม พ.ศ. 2561 จนกว่าจะชำระเสร็จสิ้น

อย่างไรก็ตามเมื่อวันที่ 11 ตุลาคม พ.ศ. 2561 บริษัทยื่นขอให้ศาลปกครองเพิกถอนคำชี้ขาดดังกล่าว ส่วน ทศท. ได้ยื่นคำขอบังคับตามคำชี้ขาดต่อศาลปกครองเมื่อวันที่ 14 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2562 ซึ่งบริษัทได้ยื่นคำคัดค้านคำร้องขอบังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการของทศท. แล้ว ต่อมาวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรวมสำนวนคดีต่อมาเมื่อวันที่ 29 ธันวาคม พ.ศ. 2563 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาเพิกถอนคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการและยกคำร้องขอบังคับตามคำชี้ขาดของทศท. เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2564 NT ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุด ต่อมาเมื่อวันที่ 13 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 บริษัทยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

41.1.3 คดีเกี่ยวกับผลประโยชน์ตอบแทนค่าเชื่อมโยงโครงข่าย

เมื่อวันที่ 12 มีนาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้ยื่นฟ้องทศท. ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อเรียกให้ชำระผลประโยชน์ตอบแทนในสัดส่วนของบริษัทจากค่าเชื่อมโยงโครงข่ายที่ทศท. ได้รับไว้ตามสัญญาร่วมการงานฯ บนพื้นฐานของหลักความเป็นธรรม สมเหตุสมผลและไม่เลือกปฏิบัติ ตาม พ.ร.บ. การประกอบกิจการโทรคมนาคมฯ นับแต่ช่วงปี พ.ศ. 2535 ถึง พ.ศ. 2549 เป็นเงินจำนวน 118,812.76 ล้านบาท รวมดอกเบี้ย และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปีของต้นเงิน 88,843.34 ล้านบาท นับถัดจากวันที่ยื่นฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จ

ต่อมาเมื่อวันที่ 18 สิงหาคม พ.ศ. 2565 ศาลปกครองกลางพิพากษาให้ NT ชำระผลประโยชน์ตอบแทนให้กับบริษัทเป็นเงินจำนวน 4,397.63 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยตามกฎหมาย โดยชำระให้แล้วเสร็จภายใน 60 วันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ซึ่งบริษัทยังไม่เห็นพ้องด้วย เมื่อวันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2565 บริษัทจึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางดังกล่าวต่อศาลปกครองสูงสุด ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568****41.1.4 ข้อพิพาทเกี่ยวกับค่าธรรมเนียมเลขหมายโทรคมนาคม**

เมื่อวันที่ 21 มิถุนายน พ.ศ. 2556 ทศท. ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการเรียกร้องให้บริษัทชำระค่าธรรมเนียมเลขหมายโทรคมนาคมพร้อมภาษีมูลค่าเพิ่มเป็นจำนวนเงิน 512.38 ล้านบาท รวมทั้งให้ชำระค่าธรรมเนียมเลขหมายโทรคมนาคมที่เพิ่มขึ้นตามประกาศ กทช. เรื่องหลักเกณฑ์ในการจัดสรรเลขหมายโทรคมนาคมชั่วคราว พ.ศ. 2548 ตั้งแต่รอบชำระเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2548 ถึงรอบชำระเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2551 และตามหลักเกณฑ์ในการจัดสรรเลขหมายโทรคมนาคมชั่วคราว พ.ศ. 2551 รอบชำระเดือนธันวาคม พ.ศ. 2552 พร้อมภาษีมูลค่าเพิ่มและดอกเบี้ย เป็นจำนวน 26.64 ล้านบาท รวมทุนทรัพย์ทั้งสิ้น 539.02 ล้านบาท เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2562 คณะอนุญาโตตุลาการมีคำชี้ขาดให้บริษัทชำระเงินค่าธรรมเนียมเลขหมาย ต่อมาเมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำสั่งแก้ไขคำชี้ขาดบางส่วน ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 30 เมษายน พ.ศ. 2563 บริษัทยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดดังกล่าวต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้รับคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดบางส่วนของ ทศท. ที่ได้ยื่นต่อศาลปกครองกลางฉบับลงวันที่ 27 เมษายน พ.ศ. 2563 ต่อมาเมื่อวันที่ 15 สิงหาคม พ.ศ. 2565 NT ยื่นคำร้องขอให้ศาลบังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการ เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 บริษัทยื่นคำคัดค้านคำร้องของ NT เมื่อวันที่ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2567 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรวมการพิจารณาทั้ง 3 คดีเข้าด้วยกัน

เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของทั้งบริษัทและ NT และให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการเสียข้างมากที่ให้บริษัทชำระ

- 1) ค่าธรรมเนียมเลขหมายและภาษีมูลค่าเพิ่มกับดอกเบี้ย เป็นจำนวนเงิน 512.38 ล้านบาท โดยให้หักเงินจำนวน 17.12 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยที่ NT เรียกจากบริษัทโดยคิดถึงวันยื่นคำเสนอข้อพิพาทออกจากเงินจำนวน 512.38 ล้านบาทก่อนการชำระ
- 2) ค่าธรรมเนียมเลขหมายที่เพิ่มขึ้นจากการไม่ชำระค่าธรรมเนียมเลขหมายของรอบเดือนสิงหาคม พ.ศ. 2548 ถึงรอบเดือนกรกฎาคม พ.ศ. 2551 และรอบเดือนธันวาคม พ.ศ. 2552 ภายในกำหนดเวลา และภาษีมูลค่าเพิ่มกับดอกเบี้ยเป็นเงิน 26.64 ล้านบาท และ
- 3) ดอกเบี้ยในอัตรา MLR+1 ของต้นเงิน 358.88 ล้านบาท และดอกเบี้ยในอัตราที่ธนาคารเรียกเก็บจากลูกค้าเงินกู้ชั้นดีของต้นเงิน 23.53 ล้านบาท นับแต่วันที่ 21 มิถุนายน พ.ศ. 2556 จนถึงวันชำระเสร็จ

บริษัทต้องชำระภายใน 60 วันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด

เมื่อวันที่ 9 มกราคม พ.ศ. 2569 บริษัทยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

41.1.5 ข้อพิพาทเกี่ยวกับการคิดผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมจากรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคมหลังประกาศ กทช. ว่าด้วยการใช้และเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคมมีผลใช้บังคับ

กสท. ได้ยื่นคำเสนอข้อพิพาทต่อสถาบันอนุญาโตตุลาการ เรียกร้องให้บริษัทชำระผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมจากรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคม โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) ผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคมในปีดำเนินการที่ 16 เป็นจำนวนเงินประมาณ 4,303.74 ล้านบาท พร้อมเบี้ยปรับอัตราร้อยละ 1.25 ต่อเดือนของเงินที่ค้างชำระ เนื่องจากบริษัทคำนวณผลประโยชน์ตอบแทนให้แก่ กสท. โดยการหักกลบระหว่างรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคมที่บริษัทได้รับจากผู้ประกอบการรายอื่นและรายจ่ายค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคมที่บริษัทถูกผู้ประกอบการรายอื่นเรียกเก็บจากบริษัท (Net IC) แต่ กสท. เรียกร้องให้บริษัทชำระผลประโยชน์ตอบแทนของรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคมที่บริษัทได้รับจากผู้ประกอบการรายอื่นทั้งหมดโดยไม่ให้นำรายจ่ายค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคมที่บริษัทถูกผู้ประกอบการรายอื่นเรียกเก็บมาหักออก (Gross IC) โดยเมื่อวันที่ 25 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการให้ยกคำเสนอข้อพิพาทของ กสท. สำหรับข้อเรียกร้องให้บริษัทชำระผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคมในปีดำเนินการที่ 16 ซึ่ง กสท. ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดต่อศาลปกครองกลาง

เมื่อวันที่ 20 มกราคม พ.ศ. 2569 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษายกคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของ NT ทั้งนี้คู่กรณีฝ่ายที่ไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษาสามารถอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดได้ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้มีคำพิพากษา

- 2) ผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคมในปีดำเนินการที่ 17 ถึงปีดำเนินการที่ 20 เป็นจำนวนเงินประมาณ 3,857.94 ล้านบาท 3,338.92 ล้านบาท 3,666.48 ล้านบาท และ 3,976.43 ล้านบาทตามลำดับ พร้อมเบี้ยปรับในแต่ละปีดำเนินการ

เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการให้บริษัทชำระผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับปีดำเนินการที่ 18 จำนวน 3,438.92 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยผิดนัดร้อยละ 7.50 ต่อปี

เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการให้บริษัทชำระผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับปีดำเนินการที่ 17 จำนวน 3,957.95 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยผิดนัดร้อยละ 7.50 ต่อปี

เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัทได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการให้บริษัทชำระผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับปีดำเนินการที่ 20 จำนวน 4,346.46 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยผิดนัดร้อยละ 7.50 ต่อปี

เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม พ.ศ. 2564 บริษัทได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการให้บริษัทชำระผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับปีดำเนินการที่ 19 จำนวน 3,666.48 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี

บริษัทไม่เห็นด้วยกับคำชี้ขาดดังกล่าวและได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดอนุญาโตตุลาการสำหรับข้อพิพาทผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมของปีดำเนินการที่ 17 ปีดำเนินการที่ 18 ปีดำเนินการที่ 19 และปีดำเนินการที่ 20 ต่อศาลปกครองกลาง ต่อมา NT ได้ยื่นคำขอให้ศาลปกครองกลางบังคับตามคำชี้ขาดอนุญาโตตุลาการสำหรับข้อพิพาทผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับปีดำเนินการที่ 17 ปีดำเนินการที่ 18 ปีดำเนินการที่ 19 และปีดำเนินการที่ 20

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

เมื่อวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2568 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาในข้อพิพาทผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมของปีดำเนินการที่ 17 โดยพิพากษาให้เพิกถอนคำชี้ขาดบางส่วนเฉพาะในส่วนที่คณะอนุญาโตตุลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยสูงเกินกว่าอัตราดอกเบี้ยที่กฎหมายกำหนด และให้บังคับตามคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการบางส่วนเฉพาะในส่วนที่ไม่เกินกว่าอัตราดอกเบี้ยที่กฎหมายกำหนด โดยให้บริษัทชำระเงินจำนวน 3,957.95 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจำนวนเงินต้นในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปีนับแต่วันที่ 16 พฤศจิกายน พ.ศ. 2555 จนถึงวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2564 และดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.00 ต่อปีตั้งแต่วันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จ ภายใน 90 วันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ส่วนข้อพิพาทผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมของปีดำเนินการที่ 20 พิพากษาให้เพิกถอนคำชี้ขาดบางส่วนเฉพาะในส่วนที่คณะอนุญาโตตุลาการกำหนดอัตราดอกเบี้ยสูงเกินกว่าอัตราดอกเบี้ยที่กฎหมายกำหนด ซึ่งบริษัทไม่เห็นพ้องด้วยกับคำพิพากษาทั้ง 2 คดี เมื่อวันที่ 24 ตุลาคม พ.ศ. 2568 บริษัทจึงได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด

ทั้งนี้ปัจจุบันข้อพิพาทที่บริษัทยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการในข้อพิพาทผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมของปีดำเนินการที่ 18 ปีดำเนินการที่ 19 และข้อพิพาทที่ NT ได้ยื่นคำขอให้ศาลปกครองกลางบังคับตามคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการสำหรับข้อพิพาทผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับปีดำเนินการที่ 18 ปีดำเนินการที่ 19 และปีดำเนินการที่ 20 อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

- 3) ผลประโยชน์ตอบแทนเพิ่มเติมสำหรับรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคมในปีดำเนินการที่ 21 - 27 เป็นจำนวนเงินประมาณ 15,879.35 ล้านบาท พร้อมเบี้ยปรับ ซึ่งต่อมาในเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2565 NT ได้ยื่นคำร้องต่อคณะอนุญาโตตุลาการขอแก้ไขต้นทุนเงินผลประโยชน์ตอบแทนในปีดำเนินการที่ 21 - 27 เป็นจำนวนเงินประมาณ 16,407.36 ล้านบาท พร้อมเบี้ยปรับ คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำสั่งอนุญาตให้ NT เพิ่มทุนทรัพย์ในคดีพิพาทดังกล่าวได้

เมื่อวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้รับคำชี้ขาดของคณะอนุญาโตตุลาการให้ชำระผลประโยชน์ตอบแทนส่วนเพิ่มปีดำเนินการที่ 21 - 27 โดยมีคำชี้ขาดให้ชำระผลประโยชน์ตอบแทนส่วนเพิ่มจากรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคม (IC) เฉพาะส่วนต่างของผลประโยชน์ตอบแทนการเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคมที่ได้รับ หรือ Net IC จำนวน 4,136.87 ล้านบาท พร้อมภาษีมูลค่าเพิ่มและเบี้ยปรับจำนวนถึงวันยื่นคำเสนอข้อพิพาท คือวันที่ 22 ตุลาคม พ.ศ. 2562 รวมเป็นเงินจำนวน 7,066.96 ล้านบาท และให้ชำระเบี้ยปรับในอัตราร้อยละ 15.00 ต่อปี จากผลประโยชน์ตอบแทนส่วนเพิ่มจาก Net IC จำนวน 4,136.87 ล้านบาท นับถัดจากวันยื่นคำเสนอข้อพิพาทจนกว่าจะชำระเสร็จให้แก่ NT ต่อมาเมื่อวันที่ 12 ธันวาคม พ.ศ. 2566 คณะอนุญาโตตุลาการได้มีคำสั่งแก้ไขจำนวนเบี้ยปรับลดลงจากคำชี้ขาดเดิม เป็นให้บริษัทชำระผลประโยชน์ตอบแทนส่วนเพิ่มจากรายได้ค่าเชื่อมต่อโครงข่ายโทรคมนาคม (IC) พร้อมภาษีมูลค่าเพิ่มและเบี้ยปรับ จำนวนถึงวันยื่นคำเสนอข้อพิพาท รวมเป็นเงินจำนวน 7,015.25 ล้านบาท เมื่อวันที่ 12 มกราคม พ.ศ. 2567 บริษัทได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการต่อศาลปกครองกลาง

และเมื่อวันที่ 26 มกราคม พ.ศ. 2567 NT ได้ยื่นคำร้องขอเพิกถอนคำชี้ขาดของอนุญาโตตุลาการเช่นกัน โดยต่อมาเมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 บริษัทได้รับคำสั่งศาลปกครองกลางให้รวมสำนวนทั้ง 2 คดีและให้จัดทำคำให้การ โดยเมื่อวันที่ 9 กันยายน พ.ศ. 2567 บริษัทได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

41.1.6 คำสั่งเลขธิการ กสทช. กำหนดให้บริษัทชำระค่าปรับทางปกครองจากการไม่ปฏิบัติตามประกาศ กสทช. เรื่อง อัตราขั้นสูงของค่าบริการโทรคมนาคมสำหรับบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ประเภทเสียงภายในประเทศ พ.ศ. 2555

ในปี พ.ศ. 2557 เลขธิการ กสทช. มีคำสั่งกำหนดค่าปรับทางปกครองกรณีที่ไม่ปฏิบัติตามประกาศ กสทช. เรื่อง อัตราขั้นสูงของค่าบริการโทรคมนาคมสำหรับบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ประเภทเสียงภายในประเทศฯ ตามข้อ 5 ให้ครบถ้วน นับแต่วันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 เป็นต้นไป เมื่อวันที่ 6 สิงหาคม พ.ศ. 2557 บริษัทได้อุทธรณ์ขอให้ กสทช. และเลขธิการ กสทช. ทบทวนและเพิกถอนคำสั่งกำหนดค่าปรับดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 30 กันยายน พ.ศ. 2563 บริษัทได้รับหนังสือจากสำนักงาน กสทช. แจ้งว่า กสทช. มีมติยืนตามคำสั่งกำหนดค่าปรับทางปกครองของเลขธิการ กสทช. โดยขอให้บริษัทชำระค่าปรับทางปกครองนับแต่วันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2557 จนถึงวันที่ 25 สิงหาคม พ.ศ. 2558 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 73.60 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2563 บริษัทได้ฟ้องร้องต่อศาลปกครองขอให้เพิกถอนคำสั่งกำหนดค่าปรับดังกล่าว ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง บริษัทเชื่อว่าบริษัทไม่มีหน้าที่ต้องชำระค่าปรับทางปกครองตามที่ กสทช. กำหนด อย่างไรก็ตาม บริษัทได้บันทึกประมาณการค่าใช้จ่ายสำหรับค่าปรับทางปกครองดังกล่าวไว้ในบัญชีแล้ว

41.1.7 คดีความที่เกี่ยวข้องกับเงินรายได้จากการให้บริการตามมาตรการคุ้มครองผู้บริโภคเป็นการชั่วคราว

เมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2562 บริษัทนำส่งรายได้ขั้นต่ำจากการให้บริการในช่วงดำเนินการตามมาตรการคุ้มครองผู้บริโภคเป็นการชั่วคราวจำนวน 603.81 ล้านบาทต่อ กสทช. ตามประกาศ กสทช. เรื่อง มาตรการคุ้มครองผู้บริโภคเป็นการชั่วคราวในกรณีสิ้นสุดการอนุญาตสัมปทาน หรือสัญญาการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558 อย่างไรก็ตาม กสทช. ได้มีหนังสือแจ้งให้บริษัทนำส่งรายได้ดังกล่าวเพิ่มเติมอีกพร้อมดอกผลจำนวน 264.87 ล้านบาทเนื่องจาก กสทช. ไม่เห็นชอบให้บริษัทหักต้นทุนและค่าใช้จ่ายบางรายการออกจากรายได้ บริษัทไม่เห็นด้วยกับคำสั่งดังกล่าว ในปี พ.ศ. 2563 บริษัทจึงฟ้องร้องต่อศาลปกครองกลางขอให้เพิกถอนคำสั่ง กสทช. ที่ให้บริษัทนำส่งรายได้เพิ่มเติมดังกล่าวเป็นคดีที่ 1

ต่อมาเมื่อวันที่ 14 เมษายน พ.ศ. 2563 บริษัทได้รับหนังสือจาก กสทช. แจ้งว่า กสทช. มีคำสั่งยกเลิกคำสั่ง กสทช. ข้างต้นเนื่องจากมีการคำนวณค่าใช้จ่ายที่คลาดเคลื่อน และ กสทช. ได้มีคำสั่งให้บริษัทนำส่งรายได้ดังกล่าวเพิ่มเติมพร้อมดอกผลที่เกิดขึ้นเป็นจำนวน 134.55 ล้านบาทแก่ กสทช. บริษัทไม่เห็นด้วยกับคำสั่งดังกล่าวเช่นกัน จึงได้ดำเนินการยื่นคำร้องเพิ่มเติมขอแก้ไขคำฟ้องต่อศาลปกครองกลางเพื่อแจ้งข้อเท็จจริงเกี่ยวกับการคำนวณที่คลาดเคลื่อนดังกล่าว และขอให้ศาลรวมพิจารณาไปกับคำฟ้องเดิมที่เคยฟ้องร้องในเรื่องเดียวกันนี้

เมื่อวันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2564 กสทช. ได้ยื่นฟ้องในเรื่องเดียวกันนี้ต่อศาลปกครองกลางเพื่อเรียกร้องให้บริษัทนำส่งรายได้ดังกล่าวเพิ่มเติมจำนวน 143.70 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยผิดนัดในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปีเป็นคดีที่ 2 ทั้งนี้บริษัทได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลางแล้ว เมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งรวมการพิจารณาคดีที่ 1 และคดีที่ 2 เข้าด้วยกัน เมื่อวันที่ 26 ธันวาคม พ.ศ. 2568 ศาลปกครองกลางได้มีคำพิพากษาเพิกถอนคำสั่ง กสทช. บางส่วน และให้บริษัทชำระเงินนำส่งรายได้จากการให้บริการตามมาตรการคุ้มครองผู้บริโภคเป็นการชั่วคราวเพิ่มเติม เป็นเงินจำนวน 40.67 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 3.00 ต่อปี หรืออัตราดอกเบี้ยใหม่ที่กระทรวงการคลังปรับเปลี่ยนโดยพระราชกฤษฎีกาฯ บวกด้วยอัตราเพิ่มร้อยละ 2.00 ต่อปี ของต้นเงินจำนวน 38.09 ล้านบาท นับถัดจากวันฟ้องคดีเป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จให้แก่ กสทช. โดยให้ชำระให้แล้วเสร็จภายใน 60 วันนับแต่วันที่คดีถึงที่สุด ทั้งนี้บริษัทไม่เห็นพ้องด้วยกับคำพิพากษาดังกล่าว โดยจะใช้สิทธิยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดต่อไป

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

นอกจากนี้เมื่อวันที่ 11 ธันวาคม พ.ศ. 2567 บริษัทได้ยื่นฟ้อง กสทช. และสำนักงาน กสทช. เพื่อเรียกคืนเงินรายได้ขั้นต่ำที่ได้ นำส่งตามประกาศ กสทช. เรื่อง มาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการเป็นการชั่วคราวในกรณีสิ้นสุดการอนุญาต สัมปทาน หรือสัญญาการ ให้บริการโทรศัพย์เคลื่อนที่ (ฉบับที่ 2) ลงวันที่ 17 กันยายน พ.ศ. 2558 สำหรับการให้บริการในช่วงระยะเวลาคุ้มครองผู้ใช้บริการ ระหว่างวันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2561 ถึงวันที่ 15 ธันวาคม พ.ศ. 2561 เป็นจำนวนเงิน 337.50 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยตาม กฎหมายถึงวันฟ้อง รวมเป็นทุนทรัพย์ 450.21 ล้านบาท และดอกเบี้ยอัตราร้อยละ 5.00 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จ เนื่องจากประกาศศาลปกครองเรื่อง คำพิพากษาถึงที่สุดให้เพิกถอนกฎ ลงวันที่ 8 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เพิกถอนประกาศ กสทช. ดังกล่าวข้อ 4 เฉพาะในส่วนที่กำหนดให้เงินรายได้จากการให้บริการที่ต้องนำส่งเป็นรายได้แผ่นดินจะต้องมีจำนวนไม่น้อยกว่า อัตราร้อยละของส่วนแบ่งรายได้ที่ผู้ให้บริการเคยนำส่งภายใต้สัญญาสัมปทาน ณ วันสุดท้ายก่อนสิ้นสุดสัญญาสัมปทาน ทั้งนี้ให้มี ผลนับแต่วันที่ประกาศ กสทช. ดังกล่าามีผลใช้บังคับ เป็นคดีที่ 3

ปัจจุบันทั้ง 2 คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

41.1.8 ข้อพิพาทกรณีการรวมธุรกิจ

- 1) วันที่ 10 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 สมาองค์กรของผู้บริโภค กับพวกรวม 5 คน ได้ยื่นฟ้อง กสทช. และสำนักงาน กสทช. ต่อ ศาลปกครองกลางเพื่อขอให้ศาลปกครองมีคำพิพากษาเพิกถอนมติ กสทช. ในการประชุมนัดพิเศษ ครั้งที่ 5/2565 เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม พ.ศ. 2565 กรณีการรวมธุรกิจระหว่างทรูก่อนการควบบริษัทและดีแทค ("มติรับทราบการรวมธุรกิจ") รวมทั้งได้ ยื่นคำขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษา โดยศาลปกครองกลางได้เรียกให้บริษัทเป็นผู้ร้องสอดในคดี ทั้งนี้เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน พ.ศ. 2565 บริษัทได้ยื่นคำชี้แจงคัดค้านคำขอคุ้มครองชั่วคราวดังกล่าว และต่อมาเมื่อวันที่ 9 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งยกคำขอคุ้มครองชั่วคราวดังกล่าวแล้ว เมื่อวันที่ 26 กันยายน พ.ศ. 2568 ศาล ปกครองกลางมีคำพิพากษายกคำฟ้องเนื่องจากมติรับทราบการรวมธุรกิจของ กสทช. เป็นมติที่ชอบด้วยกฎหมาย ทั้งนี้ คู่กรณีฝ่ายที่ไม่เห็นด้วยกับคำพิพากษามีสิทธิอุทธรณ์คำพิพากษาของศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุดได้ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่คำพิพากษา
- 2) เมื่อวันที่ 13 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทเข้ามาเป็นผู้ร้องสอดในคดีระหว่างมูลนิธิ เพื่อผู้บริโภคยื่นฟ้องกสทช. และสำนักงาน กสทช. ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้เพิกถอนมติรับทราบการรวมธุรกิจ เมื่อวันที่ 26 มีนาคม พ.ศ. 2567 บริษัทได้รับคำสั่งศาลให้ทำคำชี้แจงโต้แย้งคำขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษา ของมูลนิธิเพื่อผู้บริโภค เมื่อวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2567 บริษัทยื่นคำชี้แจงคัดค้านคำขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนมี คำพิพากษา ต่อมาเมื่อวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2567 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งยกคำขอคุ้มครองชั่วคราวดังกล่าวแล้ว ทั้งนี้เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 ศาลปกครองกลางได้เรียกให้บริษัทจัดทำคำให้การ โดยในวันที่ 16 พฤษภาคม พ.ศ. 2567 บริษัทยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง
- 3) เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2567 บริษัทยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของ ศาลปกครองกลางเมื่อวันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทเข้ามาเป็นผู้ร้องสอด ในคดีระหว่าง สมาคมโทรคมนาคมเพื่อสิทธิเสรีภาพของผู้ใช้อุปกรณ์ ("สมาคมฯ") ยื่นฟ้อง กสทช. ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้เพิกถอนประกาศ กสทช. เรื่อง มาตรการกำกับดูแลการรวมธุรกิจในกิจการโทรคมนาคม และมติรับทราบการ รวมธุรกิจ และยื่นคำขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษา เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 บริษัทได้ยื่นคำชี้แจง คัดค้านคำขอคุ้มครองชั่วคราวดังกล่าว ต่อมาเมื่อวันที่ 11 มิถุนายน พ.ศ. 2567 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งยกคำขอ คุ้มครองชั่วคราวดังกล่าวแล้ว และเมื่อวันที่ 5 สิงหาคม พ.ศ. 2567 บริษัทยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง เมื่อวันที่ 10 กันยายน พ.ศ. 2568 สมาคมฯ ยื่นคำร้องขอถอนคำฟ้อง ต่อมาเมื่อวันที่ 18 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 ศาลปกครองกลาง ได้มีหมายแจ้งคำสั่งอนุญาตให้สมาคมฯ ถอนฟ้องและจำหน่ายคดีออกจากสารบบความ โดยเห็นว่าการถอนฟ้องคดีนี้ มีได้กระทบต่อการคุ้มครองประโยชน์สาธารณะ หรือการพิจารณาต่อไปจะเป็นประโยชน์ต่อส่วนรวม ทำให้คดีถึงที่สุด

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

- 4) เมื่อวันที่ 8 มีนาคม พ.ศ. 2567 ศาลปกครองกลางมีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทเข้ามาเป็นผู้ร้องสอด ในคดีระหว่างบุคคลธรรมดา กับพวกรวม 5 คน ยื่นฟ้อง กสทช. ต่อศาลปกครองกลาง เพื่อขอให้เพิกถอนประกาศเรื่อง มาตรการกำกับดูแลการรวมธุรกิจ ในกิจการโทรคมนาคม และมติรับทราบการรวมธุรกิจ และยื่นคำขอคุ้มครองชั่วคราวก่อนมีคำพิพากษา ทั้งนี้เมื่อวันที่ 22 มีนาคม พ.ศ. 2567 บริษัทได้ยื่นคำชี้แจงคัดค้านคำขอคุ้มครองชั่วคราวดังกล่าว เมื่อวันที่ 30 สิงหาคม พ.ศ. 2567 บริษัทได้ยื่นคำให้การต่อศาลปกครองกลาง ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

41.1.9 คดีเกี่ยวกับค่าเชื่อมโยงโครงข่าย

เมื่อวันที่ 4 ธันวาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้ยื่นฟ้อง NT ต่อศาลปกครองกลางเพื่อเรียกคืนเงินค่าเชื่อมโยงโครงข่ายช่วงเดือน พฤษภาคม พ.ศ. 2549 ถึงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2549 จำนวน 5,477.65 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.00 ต่อปี ของต้นเงินดังกล่าวจนถึงวันฟ้อง รวมเป็นเงินจำนวน 5,489.65 ล้านบาท และเรียกดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้อง จนกว่าจะชำระเสร็จ ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

ผลที่สุดของคดีความดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถคาดการณ์ได้ในขณะนี้ ดังนั้นบริษัทจึงไม่ได้บันทึกรายได้หรือไม่ได้ตั้งสำรองสำหรับ ผลเสียหายที่อาจจะเกิดขึ้นจากผลของคดีดังกล่าวไว้ในงบการเงินนอกจากตามที่ระบุไว้

41.2 คดีฟ้องร้องและข้อพิพาทของบริษัทย่อย

- 41.2.1 เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม พ.ศ. 2558 กสท. ได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต่อศาลปกครองกลางในประเด็นที่บริษัทย่อยได้ใช้ เครื่องและอุปกรณ์โทรคมนาคมซึ่งส่งมอบให้ กสท. หลังจากสัญญาให้ดำเนินการให้บริการวิทยุคมนาคมระบบเซลลูลาร์ DIGITAL PCN 1800 สิ้นสุดลง ช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2556 ถึงวันที่ 15 กันยายน พ.ศ. 2557 (ช่วงเวลา ตามประกาศ กสทช. เรื่อง มาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการในกรณีสิ้นสุดการอนุญาต สัมปทาน หรือสัญญาให้บริการ โทรศัพท์เคลื่อนที่) กสท. จึงเรียกให้บริษัทย่อยชำระเงินจำนวน 18,025.39 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2562 กสท. ได้ยื่นขอแก้ไขคำฟ้องโดยแก้ไขจำนวนทุนทรัพย์ใหม่เป็นจำนวน 3,829.54 ล้านบาท เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2565 ศาลปกครองกลางพิพากษาว่าบริษัทย่อยไม่ต้องรับผิดชอบตามที่ NT เรียกร้อง และยกคำฟ้องของ NT ในส่วนความรับผิดชอบของ บริษัทย่อย ต่อมา NT ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด และเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ ต่อศาลปกครองสูงสุด ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

และเมื่อวันที่ 11 กันยายน พ.ศ. 2558 กสท. ได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต่อศาลปกครองกลางในประเด็นที่บริษัทย่อยได้ใช้ เครื่องและอุปกรณ์โทรคมนาคมซึ่งส่งมอบให้ กสท. หลังจากสัญญาให้ดำเนินการให้บริการวิทยุคมนาคมระบบเซลลูลาร์ DIGITAL PCN 1800 สิ้นสุด ช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2557 ถึงวันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 (ช่วงเวลาตามประกาศ กสทช. เรื่อง มาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการในกรณีสิ้นสุดการอนุญาต สัมปทาน หรือสัญญาให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่) กสท. จึงเรียกให้บริษัทย่อยชำระเงินจำนวน 4,991.11 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2562 กสท. ได้ยื่นขอแก้ไขคำฟ้องโดย แก้ไขจำนวนทุนทรัพย์ใหม่เป็นจำนวน 3,054.81 ล้านบาท เมื่อวันที่ 29 เมษายน พ.ศ. 2565 ศาลปกครองกลางพิพากษาว่า บริษัทย่อยไม่ต้องรับผิดชอบตามที่ NT เรียกร้อง และยกคำฟ้องของ NT ในส่วนความรับผิดชอบของบริษัทย่อย ต่อมา NT ยื่นอุทธรณ์ ต่อศาลปกครองสูงสุด และเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม พ.ศ. 2565 บริษัทย่อยได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ปัจจุบันคดี อยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2559 กสท. ได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยแห่งหนึ่งต่อศาลปกครองกลางในประเด็นที่บริษัทย่อยได้ใช้เครื่องและอุปกรณ์โทรคมนาคม ซึ่งส่งมอบให้ กสท. หลังจากสัญญาให้ดำเนินการให้บริการวิทยุคมนาคมระบบเซลลูลาร์ DIGITAL PCN 1800 สิ้นสุด ช่วงระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 18 กรกฎาคม พ.ศ. 2558 ถึงวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2558 (ช่วงเวลาตามประกาศ กสท. เรื่อง มาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการในกรณีสิ้นสุดการอนุญาต สัมปทาน หรือสัญญาให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่) กสท. จึงเรียกให้บริษัทย่อยชำระเงินจำนวน 2,206.04 ล้านบาท ต่อมาวันที่ 24 กันยายน พ.ศ. 2562 กสท. ได้ยื่นขอแก้ไขคำฟ้องโดยแก้ไขจำนวนทุนทรัพย์ใหม่เป็นจำนวน 1,350.20 ล้านบาท เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม พ.ศ. 2565 ศาลปกครองกลางพิพากษาว่าบริษัทย่อยไม่ต้องรับผิดชอบตามที่ NT เรียกร้อง และยกคำฟ้องของ NT ในส่วนความรับผิดชอบของบริษัทย่อย ต่อมา NT ยื่นอุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด และเมื่อวันที่ 13 มิถุนายน พ.ศ. 2566 บริษัทย่อยยื่นแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

41.2.2 เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ยื่นฟ้องคณะกรรมการ กสทช. สำนักงาน กสทช. และ เลขาธิการ กสทช. ต่อศาลปกครองกลาง 1) ขอให้เพิกถอนมติของ กสทช. ที่สั่งให้บริษัทย่อยนำส่งเงินรายได้จากการให้บริการตามมาตรการการคุ้มครองผู้ใช้บริการเป็นการชั่วคราว ระหว่างวันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2556 ถึง วันที่ 17 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 จำนวน 1,069.98 ล้านบาท 2) ขอให้ชำระค่าใช้จ่ายให้บริษัทย่อยอันเนื่องมาจากการปฏิบัติตามประกาศมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการฯ เป็นจำนวนเงิน 16,074.10 ล้านบาท (คำนวณนับตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2556 ถึงวันที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2558) รวมถึง 3) ขอให้คืนค่าธรรมเนียมเลขหมายที่บริษัทย่อยได้ชำระให้แก่ กสทช. ภายหลังสัญญาให้ดำเนินการระหว่างบริษัทย่อย และ กสทช. สิ้นสุดจำนวน 190.97 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 2 พฤศจิกายน พ.ศ. 2559 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้อง กสทช. สำนักงาน กสทช. และเลขาธิการ กสทช. ต่อศาลปกครองกลาง เรียกให้ชำระค่าใช้จ่ายให้บริษัทย่อย อันเนื่องมาจากการให้บริการโทรศัพท์ตามประกาศคุ้มครองผู้ใช้บริการ ช่วงวันที่ 1 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 ถึง วันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2558 จำนวนเงิน 709.65 ล้านบาท

ต่อมาเมื่อวันที่ 6 ธันวาคม พ.ศ. 2561 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้อง กสทช. และพวกต่อศาลปกครองกลาง กรณี กสทช. มีมติที่ 17/2561 ลงวันที่ 5 กันยายน พ.ศ. 2561 ให้บริษัทย่อยนำส่งเงินรายได้จากการให้บริการโทรศัพท์ตามประกาศมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการเพิ่มเติมให้แก่ กสทช. เป็นจำนวน 2,311.97 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยเห็นว่าหลักเกณฑ์การคำนวณรายได้ไม่ถูกต้อง จึงฟ้องให้เพิกถอนมติดังกล่าว

ต่อมาในวันที่ 6 กันยายน พ.ศ. 2562 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรวมคดีทั้งสามคดีเข้าด้วยกันเนื่องจากมีคู่กรณีเดียวกัน และข้อเท็จจริงและพยานหลักฐานที่ใช้อ้างอิงเป็นชุดเดียวกัน

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

ต่อมาเมื่อวันที่ 11 และ 12 พฤศจิกายน พ.ศ. 2564 ศาลปกครองกลางได้มีคำสั่งรวมคดีนี้เข้ากับคดีที่ กสทช. ได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อย 2 คดีได้แก่

- 1) คดีเรียกให้บริษัทย่อยชำระค่าธรรมเนียมเลขหมายโทรศัพท์สำหรับบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ และค่าธรรมเนียมที่เพิ่มขึ้น ตั้งแต่เดือนมีนาคม พ.ศ. 2557 ถึงเดือนธันวาคม พ.ศ. 2558 ซึ่งเป็นช่วงเวลาตามมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการในกรณีสิ้นสุดการอนุญาตสัมปทาน หรือ สัญญาให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ เป็นจำนวนเงินรวม 878.38 ล้านบาท และ
- 2) คดีเรียกให้บริษัทย่อยนำส่งเงินรายได้จากการให้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่บนคลื่นความถี่ 1800 MHz ตามมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการเป็นการชั่วคราว ระหว่างวันที่ 16 กันยายน พ.ศ. 2556 ถึงวันที่ 12 กรกฎาคม พ.ศ. 2557 จำนวนทุนทรัพย์ 1,150.66 ล้านบาท โดย กสทช. ได้ยื่นคำร้องขอแก้ไขเพิ่มเติมคำฟ้องโดยแก้ไขทุนทรัพย์ในคดีรวมเป็นเงินจำนวน 3,637.63 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นคำร้องโต้แย้งต่อศาลปกครองกลาง อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยมีความเห็นต่างในหลายประเด็นเกี่ยวกับรายได้และค่าใช้จ่ายในการคำนวณเงินนำส่งแผ่นดินที่คำนวณโดย กสทช. บริษัทย่อยจึงได้สำรองค่าเผื่อนำส่งแผ่นดินไว้แล้วตามจำนวนที่เห็นว่าเหมาะสม

เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ. 2566 ศาลปกครองกลางพิพากษาเพิกถอนมติ กสทช. ที่ให้บริษัทย่อยนำส่งรายได้ในช่วงมาตรการคุ้มครองผู้ใช้บริการเป็นการชั่วคราวและพิพากษาให้ กสทช. ชำระเงินให้บริษัทย่อยจำนวน 1,407.82 ล้านบาท เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2566 บริษัทย่อยได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด เมื่อวันที่ 17 พฤศจิกายน พ.ศ. 2566 บริษัทย่อยได้รับอุทธรณ์ของ กสทช. เมื่อวันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

- 41.2.3 ในปีพ.ศ. 2558 เลขาธิการ กสทช. มีคำสั่งกำหนดค่าปรับทางปกครอง กรณีที่บริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่ปฏิบัติตามประกาศ กทช. เรื่องหลักเกณฑ์บริการคงสิทธิเลขหมายโทรศัพท์เคลื่อนที่และเงื่อนไขแนวทางการโอนย้ายผู้ใช้บริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ (MNP Porting Process Manual) ระหว่างวันที่ 18 กันยายน พ.ศ. 2558 ถึงวันที่ 4 ตุลาคม พ.ศ. 2558 จำนวน 21.10 ล้านบาท ซึ่งบริษัทย่อยได้ฟ้องขอให้ศาลปกครองกลางเพิกถอนคำสั่งดังกล่าว

ต่อมาเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยได้รับคำสั่งเลขาธิการ กสทช. แจ้งว่าบริษัทย่อยยังคงไม่ปฏิบัติตามประกาศและเงื่อนไข กทช. ดังกล่าวอย่างต่อเนื่องจึงมีคำสั่งกำหนดค่าปรับทางปกครองแก่บริษัทย่อยนับตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน พ.ศ. 2558 ถึงวันที่ 18 กันยายน พ.ศ. 2560 ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 11 มีนาคม พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยได้อุทธรณ์คำสั่งดังกล่าวโดยขอให้ กสทช. และเลขาธิการ กสทช. ทบทวนคำสั่งกำหนดค่าปรับอย่างต่อเนื่อง ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 10 มิถุนายน พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยได้รับหนังสือจาก กสทช. แจ้งว่า กสทช. มีมติเปลี่ยนแปลงวันสิ้นสุดค่าปรับทางปกครอง โดยขอให้บริษัทย่อยชำระค่าปรับทางปกครองนับตั้งแต่วันที่ 18 กันยายน พ.ศ. 2558 จนถึงวันที่ 20 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 เป็นจำนวนทั้งสิ้น 79.33 ล้านบาท อย่างไรก็ตาม เมื่อวันที่ 7 สิงหาคม พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยได้ฟ้องร้องต่อศาลปกครองกลางขอให้เพิกถอนคำสั่งกำหนดค่าปรับดังกล่าว ทั้งนี้ เมื่อวันที่ 27 ธันวาคม พ.ศ. 2564 ศาลปกครองมีคำสั่งให้รวมคดีเข้าด้วยกัน

เมื่อวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2568 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้เพิกถอนคำสั่งกำหนดค่าปรับทางปกครองในส่วนที่เกินกว่า 20,000 บาทต่อวัน ต่อมาเลขาธิการ กสทช. ได้ยื่นอุทธรณ์คำพิพากษาศาลปกครองกลางต่อศาลปกครองสูงสุด โดยเมื่อวันที่ 2 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 ศาลปกครองสูงสุดได้มีคำสั่งให้บริษัทย่อยจัดทำคำแก้อุทธรณ์

ปัจจุบัน คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด บริษัทย่อยเชื่อว่าบริษัทย่อยไม่มีหน้าที่ต้องชำระค่าปรับทางปกครองตามที่ กสทช. เรียกร้อง อย่างไรก็ตามบริษัทย่อยได้บันทึกสำรองค่าใช้จ่ายสำหรับค่าปรับทางปกครองดังกล่าวไว้ในบัญชีแล้ว

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

41.2.4 เมื่อวันที่ 5 เมษายน พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ฟ้องบริษัทมหาชนแห่งหนึ่งซึ่งเป็นคู่สัญญาที่อนุญาตให้ถ่ายทอดออกอากาศรายการฟุตบอลต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศ เรียกร้องให้จ่ายคืนเงินและค่าเสียหายจำนวน 390.75 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทมหาชนดังกล่าวไม่สามารถดำเนินการส่งสัญญาณถ่ายทอดออกอากาศให้บริษัทย่อยได้ ต่อมาเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2560 บริษัทมหาชนแห่งนั้นได้ยื่นฟ้องบริษัทย่อยกับพวกรวม 20 ราย ต่อศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง เรียกร้องให้ร่วมกันชำระค่าเสียหายจำนวน 1,401.22 ล้านบาทจากการถูกยกเลิกสัญญา ต่อมาเมื่อวันที่ 23 สิงหาคม พ.ศ. 2562 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง ได้มีคำพิพากษาให้บริษัทมหาชนแห่งนั้นชำระเงิน 240.00 ล้านบาทให้แก่บริษัทย่อย ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2562 บริษัทย่อยได้อุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์ และเมื่อวันที่ 28 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2563 บริษัทมหาชนก็ได้อุทธรณ์คำพิพากษาดังกล่าวต่อศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์เช่นกัน

เมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม พ.ศ. 2564 ศาลอุทธรณ์คดีชั้นอุทธรณ์ได้พิพากษาให้บริษัทมหาชนแห่งนั้นชำระเงินให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวน 240.00 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี นับแต่วันที่ 5 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2559 จนถึงวันที่ 10 เมษายน พ.ศ. 2564 และอัตราร้อยละ 5.00 ต่อปี หรืออัตราอื่นที่เปลี่ยนแปลงไปตามพระราชกฤษฎีกา นับแต่วันที่ 11 เมษายน พ.ศ. 2564 เป็นต้นไปจนกว่าจะชำระเสร็จแก่บริษัทย่อย แต่ต้องไม่เกินอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปี

เมื่อวันที่ 21 มีนาคม พ.ศ. 2566 ศาลฎีกามีคำสั่งอนุญาตให้บริษัทมหาชนแห่งนั้นฎีกาและรับฎีกาไว้พิจารณา ต่อเมื่อวันที่ 23 มิถุนายน พ.ศ. 2566 บริษัทย่อยได้ยื่นคำแก้ฎีกา

เมื่อวันที่ 6 มีนาคม พ.ศ. 2568 ศาลฎีกามีคำพิพากษาให้บริษัทมหาชนแห่งนั้นชำระเงินให้แก่บริษัทย่อยเป็นจำนวน 240.00 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ย และยกฟ้องในส่วนที่บริษัทมหาชนแห่งนั้นฟ้องบริษัทย่อยให้ร่วมชำระค่าเสียหาย คดีถึงที่สุด

41.2.5 เมื่อวันที่ 24 สิงหาคม พ.ศ. 2560 บริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้ยื่นฟ้อง กสทช. และเลขาธิการ กสทช. ต่อศาลปกครองกลางเพื่อขอเพิกถอนมติและคำสั่ง กสทช. ที่สั่งให้บริษัทย่อยชำระค่าปรับทางปกครองกรณีไม่ดำเนินการตามประกาศ กทช. เรื่องหลักเกณฑ์บริการคงสิทธิเลขหมายโทรศัพท์เคลื่อนที่ ต่อมาเมื่อวันที่ 20 ธันวาคม พ.ศ. 2566 ศาลปกครองกลางมีคำพิพากษาให้เพิกถอนคำสั่งกำหนดค่าปรับทางปกครองในส่วนที่เกินกว่า 20,000 บาทต่อวัน เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยได้รับอุทธรณ์ของ กสทช. เมื่อวันที่ 16 สิงหาคม พ.ศ. 2567 บริษัทย่อยได้ยื่นคำแก้อุทธรณ์ต่อศาลปกครองสูงสุด ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

41.2.6 เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 บริษัทย่อยได้ยื่นฟ้อง กสท. ต่อศาลยุติธรรม เรียกคืนเงินค่าพาดสายสื่อสารสัญญาณในระบบ HSPA ที่บริษัทย่อยได้ติดตั้งจ่ายแทน กสท. ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554 ถึงปี พ.ศ. 2562 เป็นจำนวน 1,127.30 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าวจนถึงวันฟ้อง รวมเป็นทุนทรัพย์จำนวน 1,532.78 ล้านบาท และเรียกดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จ เมื่อวันที่ 27 มกราคม พ.ศ. 2564 ศาลแพ่งมีคำสั่งให้โอนคดีไปยังศาลปกครองกลางเป็นคดีที่ 1

เมื่อวันที่ 31 มีนาคม พ.ศ. 2568 บริษัทย่อยยื่นฟ้อง NT ต่อศาลปกครองกลาง เรียกคืนเงินค่าพาดสายสื่อสารสัญญาณในระบบ HSPA ที่บริษัทย่อยได้ติดตั้งจ่ายแทน NT ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2563 ถึงปี พ.ศ. 2567 จำนวน 252.42 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 5.00 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าวจนถึงวันฟ้อง รวมเป็นทุนทรัพย์จำนวน 279.28 ล้านบาท และเรียกดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จ เป็นคดีที่ 2

ปัจจุบันทั้งสองคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568**

41.2.7 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม พ.ศ. 2563 บริษัทยอยยีนฟอง ทศท. เรียกคืนเงินค่าเชื่อมโยงโครงข่ายช่วงเดือนพฤษภาคม พ.ศ. 2549 ถึงเดือนพฤศจิกายน พ.ศ. 2549 จำนวน 2,251.26 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยในอัตราร้อยละ 7.50 ต่อปีของต้นเงินดังกล่าวจนถึงวันฟ้อง รวมเป็นทุนทรัพย์จำนวน 2,262.36 ล้านบาท และเรียกดอกเบี้ยร้อยละ 7.50 ต่อปีนับถัดจากวันฟ้องจนกว่าจะชำระเสร็จ เมื่อวันที่ 23 กันยายน พ.ศ. 2564 ศาลปกครองรับโอนคดีจากศาลแพ่ง โดยศาลปกครองกลางได้รับคำฟ้องไว้พิจารณาและให้คู่กรณีจัดทำคำคัดค้านคำให้การ และคำให้การเพิ่มเติม ต่อมาเมื่อวันที่ 9 มิถุนายน พ.ศ. 2568 ศาลปกครองกลางได้เพิกถอนกระบวนการพิจารณาที่รับคำฟ้องและมีคำสั่งเป็นไม่รับคำฟ้องไว้พิจารณา ซึ่งบริษัทยอยยีนไม่เห็นด้วยกับคำสั่งดังกล่าว โดยเมื่อวันที่ 9 กรกฎาคม พ.ศ. 2568 บริษัทยอยยีนอุทธรณ์คำสั่งไม่รับคำฟ้องต่อศาลปกครองสูงสุด ปัจจุบันคดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองสูงสุด

ผลที่สุดของคดีความดังกล่าวข้างต้นไม่สามารถคาดการณ์ได้ในขณะนี้ ดังนั้นกลุ่มบริษัทจึงไม่ได้บันทึกรายได้หรือไม่ได้ตั้งสำรองสำหรับผลเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากผลของคดีดังกล่าวไว้ในงบการเงินนอกจากตามที่ระบุไว้

42 รายการกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทหมายถึงบุคคลหรือกิจการที่มีอำนาจควบคุมบริษัท ถูกควบคุมโดยบริษัท ไม่ว่าจะเป็นโดยตรงหรือทางอ้อม หรืออยู่ภายใต้การควบคุมเดียวกันกับบริษัท รวมถึงบริษัทที่ทำหน้าที่ถือหุ้น บริษัทยอยยีน กิจการร่วมค้าและกิจการที่เป็นบริษัทยอยยีนในเครือเดียวกัน นอกจากนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันยังหมายรวมถึงบริษัทร่วมและบุคคลซึ่งถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมและมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญกับบริษัท ผู้บริหารสำคัญ กรรมการหรือพนักงานของบริษัท ตลอดจนสมาชิกในครอบครัวที่ใกล้ชิดกับบุคคลดังกล่าว และกิจการที่เกี่ยวข้องกับบุคคลเหล่านั้น

ในการพิจารณาความสัมพันธ์ระหว่างบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันกับบริษัทแต่ละรายการ บริษัทคำนึงถึงเนื้อหาของความสัมพันธ์มากกว่ารูปแบบทางกฎหมาย

กลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์และกลุ่มบริษัทเทเลนอร์เป็นผู้ถือหุ้นร่วมรายใหญ่ของบริษัทและเป็นผู้ถือหุ้นที่มีอำนาจควบคุมร่วมกัน



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

รายการต่อไปนี้เป็นการกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ก) การขายสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
รายได้จากการขายสินค้า				
บริษัทร่วม	447.54	418.47	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน:				
กลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์	8,368.34	8,097.78	-	-
	8,815.88	8,516.25	-	-
รายได้จากการให้บริการ				
บริษัทย่อย	-	-	10,751.44	11,835.41
กิจการร่วมค้า	12.46	15.07	2.38	2.38
บริษัทร่วม	811.22	777.52	-	-
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน:				
กลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์	3,903.40	3,917.44	1.30	2.24
กลุ่มบริษัทเทเลนอร์	55.76	82.56	-	-
	4,782.84	4,792.59	10,755.12	11,840.03

ข) การซื้อสินค้าและบริการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
การซื้อสินค้า				
บริษัทย่อย	-	-	0.25	0.92
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน:				
กลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์	368.54	758.88	3.00	112.50
กลุ่มบริษัทเทเลนอร์	0.49	2.43	0.49	0.19
	369.03	761.31	3.74	113.61
การซื้อบริการ				
บริษัทย่อย	-	-	697.13	717.40
กิจการร่วมค้า	1,139.09	955.19	-	-
บริษัทร่วม	11,713.09	11,190.57	(0.48)	18.12
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน:				
กลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์	8,757.06	9,140.89	232.50	233.65
กลุ่มบริษัทเทเลนอร์	443.25	587.22	154.32	162.85
	22,052.49	21,873.87	1,083.47	1,132.02



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ค) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการซื้อและขายสินค้าและบริการ

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ลูกหนี้และรายได้ค้างรับบุคคล				
หรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
(รวมอยู่ใน “ลูกหนี้การค้า”				
(หมายเหตุข้อ 16))				
บริษัทย่อย	-	-	1,957.32	4,464.36
กิจการร่วมค้า	24.66	35.59	0.21	0.21
บริษัทร่วม	425.05	424.24	84.82	82.78
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน:				
กลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์	14,555.78	13,924.16	10.74	1.68
กลุ่มบริษัทเทเลนอร์	39.36	28.20	0.18	0.19
	15,044.85	14,412.19	2,053.27	4,549.22
เจ้าหนี้บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน:				
(รวมอยู่ใน “เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น”)				
บริษัทย่อย	-	-	1,514.97	2,380.48
กิจการร่วมค้า	302.85	273.51	24.31	22.72
บริษัทร่วม	46.53	330.91	5.81	6.30
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน:				
กลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์	3,719.08	5,291.20	150.13	134.68
กลุ่มบริษัทเทเลนอร์	407.80	395.93	120.93	116.68
	4,476.26	6,291.55	1,816.15	2,660.86



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ง) เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	1,361.33	4,039.63
บริษัทร่วม	2.00	2.00	-	-
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
กลุ่มบริษัทเครือเจริญโภคภัณฑ์	-	5.00	-	-
รวมเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.00	7.00	1,361.33	4,039.63
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน				
บริษัทย่อย	-	-	228,025.80	175,375.80
รวมเงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	228,025.80	175,375.80
รวม	2.00	7.00	229,387.13	179,415.43

การเปลี่ยนแปลงของเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	7.00	2.00	179,415.43	167,175.80
เงินให้กู้ยืมเพิ่ม	-	-	90,436.38	44,130.63
จำหน่ายบริษัทย่อย	-	11.00	-	-
รับชำระคืน	(5.00)	(6.00)	(40,464.68)	(31,891.00)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิสิ้นปี	2.00	7.00	229,387.13	179,415.43

เงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการกู้ยืมปกติ เงินให้กู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยสำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการร้อยละ 6.10 ต่อปี และระหว่างร้อยละ 1.07 ถึงร้อยละ 5.15 ต่อปี ตามลำดับ

ดอกเบี้ยรับในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568 เป็นจำนวน 0.18 ล้านบาท และ 7,621.37 ล้านบาทตามลำดับ (พ.ศ. 2567: 0.12 ล้านบาท และ 7,202.91 ล้านบาทตามลำดับ)



บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

จ) เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน		
บริษัทย่อย	-	-
รวม	-	-

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
มูลค่าตามบัญชีสุทธิต้นปี	-	735.51
เงินกู้ยืมเพิ่ม	-	5,021.16
จ่ายคืนเงินกู้ยืม	-	(5,756.67)
มูลค่าตามบัญชีสุทธิสิ้นปี	-	-

ระหว่างปี พ.ศ. 2567 เงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นไปตามข้อกำหนดและเงื่อนไขการกู้ยืม เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยสำหรับงบการเงินเฉพาะกิจการอยู่ในอัตราร้อยละ 3.93 ถึงร้อยละ 4.23 ต่อปี ดอกเบี้ยจ่ายในงบการเงินเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เป็นจำนวน 13.10 ล้านบาท

ฉ) ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้กู้ยืมแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน

วันที่ 31 ธันวาคม	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะกิจการ	
	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2567
	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท	ล้านบาท
ดอกเบี้ยค้างรับ				
(รวมอยู่ใน "ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น")				
บริษัทย่อย	-	-	2,170.13	1,918.55
บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	0.68	0.56	-	-
รวม	0.68	0.56	2,170.13	1,918.55

**บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)****หมายเหตุประกอบงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการ****สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568****ข) ค่าตอบแทนกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูง**

ค่าตอบแทนกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหารระดับสูงของกลุ่มกิจการและบริษัทเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 485.84 ล้านบาท และ 457.84 ล้านบาท ตามลำดับ (พ.ศ. 2567 : 425.94 ล้านบาท และ 389.96 ล้านบาท ตามลำดับ)

ผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุสำหรับกรรมการและเจ้าหน้าที่บริหาร เป็นจำนวนเงิน 7.96 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : 7.96 ล้านบาท)

43 เงินปันผลต่อหุ้น

เมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน พ.ศ. 2568 ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท มีมติอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลในอัตราหุ้นละ 0.19 บาท (พ.ศ. 2567 : ไม่มี) รวมเป็นเงินทั้งสิ้น 6,563.86 ล้านบาท (พ.ศ. 2567 : ไม่มี) โดยเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวได้จ่ายชำระแล้วในวันที่ 3 ธันวาคม พ.ศ. 2568

44 เหตุการณ์ภายหลังวันที่ในรายงานทางการเงิน

เมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2569 บริษัทได้ออกหุ้นกู้เพื่อชำระคืนหนี้ที่ครบกำหนดของกลุ่มกิจการ และให้กู้ยืมแก่บริษัทย่อยเพื่อนำเงินที่ได้ไปไถ่ถอนหุ้นกู้ ดังต่อไปนี้

- 1) จำนวน 2.16 ล้านหน่วย ราคาหน่วยละ 1,000.00 บาท เป็นเงินจำนวน 2,160.00 ล้านบาท หุ้นกู้มีอัตราคิดลดร้อยละ 2.12 ต่อปี และจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 14 มกราคม พ.ศ. 2571
- 2) จำนวน 6.00 ล้านหน่วย ราคาหน่วยละ 1,000.00 บาท เป็นเงินจำนวน 6,000.00 ล้านบาท หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.79 ต่อปี และจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2573
- 3) จำนวน 3.20 ล้านหน่วย ราคาหน่วยละ 1,000.00 บาท เป็นเงินจำนวน 3,200.00 ล้านบาท หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.90 ต่อปี และจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2574
- 4) จำนวน 2.20 ล้านหน่วย ราคาหน่วยละ 1,000.00 บาท เป็นเงินจำนวน 2,200.00 ล้านบาท หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.25 ต่อปี และจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2576
- 5) จำนวน 2.44 ล้านหน่วย ราคาหน่วยละ 1,000.00 บาท เป็นเงินจำนวน 2,440.00 ล้านบาท หุ้นกู้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.45 ต่อปี และจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2579

เมื่อวันที่ 16 มกราคม พ.ศ. 2569 บริษัทได้ออกตั๋วแลกเงินระยะสั้น จำนวนเงิน 4,000.00 ล้านบาท ตั๋วแลกเงินระยะสั้นมีอัตราคิดลดร้อยละ 1.40 ต่อปี และจะครบกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 14 พฤษภาคม พ.ศ. 2569

เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2569 บริษัทได้ไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนครบกำหนดจำนวน 1 รุ่น ได้แก่ หุ้นกู้ของบริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ครั้งที่ 5/2565 ชุดที่ 3 ครบกำหนดไถ่ถอนปี พ.ศ. 2570 ซึ่งผู้ออกหุ้นกู้มีสิทธิไถ่ถอนหุ้นกู้ก่อนวันครบกำหนดไถ่ถอนหุ้นกู้คิดเป็นมูลค่ารวม 3,062.80 ล้านบาท

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 1/2569 เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2569 คณะกรรมการบริษัทมีมติให้นำเสนอต่อที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2569 เพื่อพิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลประจำปีสำหรับผลการดำเนินงานปี 2568 ในอัตราหุ้นละ 0.12 บาท เป็นจำนวนเงินรวม 4,146.25 ล้านบาท บริษัทกำหนดรายชื่อผู้ถือหุ้นที่มีสิทธิรับเงินปันผล (Record date) ในวันที่ 11 พฤษภาคม พ.ศ. 2569 และกำหนดจ่ายเงินปันผลในวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2569 เงินปันผลประจำปีดังกล่าวยังอยู่ระหว่างการอนุมัติจากที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้น และเนื่องจากเป็นเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน บริษัทจึงมิได้บันทึกเป็นหนี้สินในงบการเงินนี้



เอกสารแนบ 1 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และ เลขานุการบริษัท

1. ข้อมูลของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี และ เลขานุการบริษัท

1.1 รายละเอียดของกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีของบริษัท และ เลขานุการบริษัท (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

กรรมการ

นายศุภชัย เจียรนนท์

ประธานกรรมการ และ
ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน
(กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ 58 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 มีนาคม 2566

(วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (ทูลก่อนการรวบรวม) : 11 กุมภาพันธ์ 2536)



ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

2 ปี 10 เดือน

(รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่ทูลก่อนการรวบรวม - 31 ธันวาคม 2568 : 32 ปี 10 เดือน)

การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : 9,538,937 หุ้น (ร้อยละ 0.03)

- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 17,084 หุ้น (ร้อยละ <0.01)

หุ้นกู้

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -



คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาบริหารธุรกิจดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาการตลาด มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
- ปริญญาปรัชญาดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาวิชาสื่อสารมวลชน มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรีสาขาบริหารธุรกิจ (การเงิน) มหาวิทยาลัยบอสตัน ประเทศสหรัฐอเมริกา

ทักษะ ประสบการณ์ และ ความเชี่ยวชาญ

- โทรคมนาคม GICS 50101020 / เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- การเงิน / บัญชี และ การตรวจสอบ
- เศรษฐศาสตร์
- ตลาดทุน
- ความยั่งยืน และ การกำกับดูแลกิจการ
- การตลาด
- การบริหาร
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)
- การจัดการความเสี่ยง
- ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

การอบรม

- Information security workshop including annual Information Security policy risk picture (2566) โดยบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Director Accreditation Program (DAP 92/2011) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Metaverse (2565) โดยบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Cyber Security Law (2564) โดยบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 3D Heatmap Project (2564) โดยบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Digital Media and Content (2563) โดยบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Cloud-Solutions that Support the Society with the Possibility of Distance Learning, Distance Working, and Distance Medical Consultation (2563) โดยบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Introduction to Internet of Things Products (2562) โดยบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Digital Business for Organizational Development (2562) โดยบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทู อินคิวบ์ จำกัด
พ.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทู ไฟร์ยู สเตชั่น จำกัด
เม.ย. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการและประธานคณะผู้บริหาร บริษัท ทู วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด
ส.ค. 2551 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไบรท์ นาว จำกัด



พ.ค. 2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทู มิเดีย โซลูชั่นส์ จำกัด
ก.ค. 2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซินิเพ็กซ์ จำกัด
ก.ย. 2542 - ต.ค. 2568	กรรมการ K.I.N. (Thailand) Co., Ltd.
ต.ค. 2541 - ธ.ค. 2567	กรรมการ บริษัท แซทเทลไลท์ เซอร์วิส จำกัด
มี.ค. 2553 - ส.ค. 2566	กรรมการ บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
มี.ย. 2562 - ก.พ. 2566	ประธานกรรมการ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2560 - ก.พ. 2566	กรรมการ และ ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2549 - พ.ค. 2565	กรรมการ บริษัท ทู มิวสิค จำกัด
2536 - พ.ค. 2561	กรรมการ บริษัท เทเลคอมโฮลดิ้ง จำกัด
2542 - ก.พ. 2560	กรรมการ กรรมการผู้จัดการใหญ่ และ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ และ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท ซีพี แอ็คตริส จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ และ กรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ และ รองประธานกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2565 - มี.ค. 2567	กรรมการบรรษัทภิบาลและสรรหา บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

พ.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทู อินเทอร์เน็ต ดาต้า เซ็นเตอร์ จำกัด
ม.ค. 2566 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ บริษัท ซีพีเอฟ โกลบอล ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานคณะกรรมการบริหาร และ ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด
2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ฐีกัสสามัคคี วิชากิจเพื่อสังคม (ประเทศไทย) จำกัด
ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เอสซีจี เคมิคอลส์ จำกัด (มหาชน)
	กรรมการ บริษัท ซีพีฟิซี จำกัด (มหาชน)
	กรรมการ บริษัท เอเชีย ฟรียิลด์ จำกัด
	กรรมการ บริษัท ฟรียิลด์ โซลูชั่นส์ จำกัด
	กรรมการ บริษัท เอเชีย เอรา วัน จำกัด
	กรรมการ บริษัท แมกโนเลีย อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
	กรรมการ บริษัท ซีพี ฟิวเจอร์ ซีดี ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
	กรรมการ บริษัท ซีพี เฟรช จำกัด
	กรรมการ บริษัท ซีพีรีเสิร์ช แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด
	กรรมการ บริษัท ซีพี โซเชียลอิมแพคท์ จำกัด



ปัจจุบัน

กรรมการ บริษัท ซีพีเอช เทลโค จำกัด
 กรรมการ บริษัท ซีพี ซีดิง โซเซียลิมแพค จำกัด
 กรรมการ บริษัท ซีพี.ซีเอสอี จำกัด
 กรรมการ บริษัท รอส บริดเดอร์ส สยาม จำกัด
 กรรมการ บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย จำกัด
 กรรมการ บริษัท อัลเตอร์วิม จำกัด
 กรรมการ บริษัท อัลเตอร์วิม พาวเวอร์ อีวี จำกัด
 กรรมการ บริษัท แอสเซนส์ มั่นใจ จำกัด
 กรรมการ บริษัท แอสเซนส์ กรุ๊ป จำกัด
 กรรมการ บริษัท แอสเซนส์ บิท จำกัด
 กรรมการ บริษัท แอสเซนส์ เอไอ จำกัด
 กรรมการ บริษัท ทู พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด
 กรรมการ บริษัท พันธวิช จำกัด
 กรรมการ บริษัท ออลล์ นาว แมนเนจเม้นท์ จำกัด
 กรรมการ บริษัท ออลล์ นาว โลจิสติกส์ จำกัด
 กรรมการ บริษัท ซีพี เมดิคัล โฮลดิ้ง จำกัด
 กรรมการ บริษัท มาเทรีย เมดิคัล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
 กรรมการ บริษัท วิชคอม แลนด์มาร์ก คอร์ปอเรชั่น จำกัด
 กรรมการ บริษัท วิชคอม แอสเซทส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
 กรรมการ บริษัท วิชคอม โซไซตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
 กรรมการ บริษัท แมกโนเลีย ไฟแนนซ์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
 ประธานกรรมการ บริษัท โลตัส สโตร์ส (ประเทศไทย) จำกัด

ก.พ. 2564 - เม.ย. 2567

ตำแหน่งอื่น

ปัจจุบัน

นายกิตติศักดิ์สมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (TCT)
 นายกสมาคมเครือข่ายโกลบอลคอมแพ็กแห่งประเทศไทย (GCNT)
 กรรมการ มูลนิธิอารยศิลป์ สิริวัฒนภรินศิริรัตน์
 ประธานอาวุโสผู้ร่วมก่อตั้ง สมาคมจิตแพทย์เพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งประเทศไทย
 ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์สมาคมอิเล็กทรอนิกส์แห่งประเทศไทย
 กรรมการในคณะกรรมการส่งเสริมความร่วมมือภาคสังคม
 มูลนิธิรางวัลสมเด็จเจ้าฟ้ามหจักรี
 ที่ปรึกษาหอการค้าไทย
 ที่ปรึกษาสมาคมมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
 กรรมการที่ปรึกษาหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิตและดุษฎีบัณฑิต
 สาขาวิชาธุรกิจเทคโนโลยีการจัดการนวัตกรรม (สหสาขาวิชา) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
 กรรมการกลางมูลนิธิรามาริบัติ
 ประธานคณะกรรมการหาทุน ศูนย์ดวงตาสภากาชาดไทย
 กรรมการจัดหาและบริการดวงตาแห่งสภากาชาดไทย

2567 - ปัจจุบัน

2562 - ปัจจุบัน

ส.ค. 2561 - ปัจจุบัน

2560 - ปัจจุบัน

2553 - ปัจจุบัน

2549 - ปัจจุบัน



ต.ค. 2562 - 2566	ประธานสภาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งประเทศไทย
มี.ค. 2565 - ส.ค. 2565	กรรมการสภาอากาศไทย
2560 - 2563	กรรมการสมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์ (TCT)
ก.ค. 2560 - 2562	ประธานสมาคมสมาพันธ์เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารแห่งประเทศไทย (TFIT)
2558 - 2560	นายกสมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์ (TCT)



นายจอห์น โอมนต์ เรฟอิก

รองประธานกรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
และด้านการเงิน และ ประธานคณะกรรมการบริหาร
(กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ 59 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

11 มีนาคม 2568

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

9.5 เดือน



การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

หุ้นกู้

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

การถือหุ้นกู้ในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- MBA: Master of Management, BI Norwegian Business School- Oslo, Norway

ทักษะ ประสบการณ์ และ ความเชี่ยวชาญ

- โทรคอมนามก GICS 50101020 / เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- การบริหาร
- ความยั่งยืน และ การกำกับดูแล
- การจัดการความเสี่ยง
- จัดซื้อ
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)

**การอบรม**

- Mandatory Accreditation Programme Part I
(Institute of Corporate Directors Malaysia (ICDM) - 9/6/2025 & 10/6/2025)
- Mandatory Accreditation Programme Part II: Leading for Impact (LIP)
(Institute of Corporate Directors Malaysia (ICDM) - 26/11/2025 & 27/11/2025)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ**บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)**

ส.ค. 2568 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ และ ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2568 - ส.ค. 2568	กรรมการ และ กรรมการบริหาร บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

พ.ค. 2565 - ส.ค. 2566	Integration Program Manager Dtac and True merger
-----------------------	--

บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	Executive Vice President, Head of Asia, Telenor Group
ก.ค. 2567 - ปัจจุบัน	Executive vice president, Head of Telenor Nordics
พ.ย. 2566 - ก.ค. 2567	Chief Operating Officer, Oslo, Norway
เม.ย. 2563 - พ.ค. 2565	CEO, Telenor Myanmar
ก.พ. 2560 - เม.ย. 2563	CEO, Telenor Procurement Company (TPC)
ส.ค. 2557 - ก.พ. 2560	SVP Head of Global Sourcing
ม.ค. 2553 - ส.ค. 2557	VP Head of Network Sourcing, Telenor Group

ตำแหน่งอื่น**ประธานกรรมการ:**

- Telenor Norway
- Telenor Denmark
- Telenor Sweden
- DNA OY
- Telenor Shared services



ศ. (พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์

กรรมการอิสระ

กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

อายุ 67 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 มีนาคม 2566

(วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (ทูก่อนการควมรวม) : 17 กันยายน 2564)



ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

2 ปี 10 เดือน

(รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่ทูก่อนการควมรวม - 31 ธันวาคม 2568 : 4 ปี 3.5 เดือน)

การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

หุ้นกู้

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

การถือหุ้นกู้ในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาคุชฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยรัดเบดส์ประเทศเนเธอร์แลนด์
- ปริญญาเอกด้านกฎหมาย (J.S.D.) มหาวิทยาลัยสแตนฟอร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโทด้านกฎหมาย (LL.M.) มหาวิทยาลัยฮาร์วาร์ด ประเทศสหรัฐอเมริกา
- เนติบัณฑิตไทย (นบท.) สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- ปริญญาโทด้านกฎหมายการค้าและเศรษฐกิจระหว่างประเทศ (LL.M.) มหาวิทยาลัยคอร์เนล ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย



ทักษะ ประสบการณ์ และ ความเชี่ยวชาญ

- กฎหมาย
- การเงิน / บัญชี และ การตรวจสอบ
- ตลาดทุน
- ความยั่งยืน และ การกำกับดูแลกิจการ
- การบริหาร
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)
- การจัดการความเสี่ยง
- ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล

การอบรม

- การอบรม AI สำหรับกรรมการอิสระ
โดยบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Information security workshop including annual Information Security policy risk picture (2566)
โดยบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Advanced Audit Committee Program (AACP 28/2015)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP 112/2014)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Metaverse (2565) โดยบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Cyber Security Law (2564) โดยบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2564 - ก.พ. 2566	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2568 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2565 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและบริหารความเสี่ยง บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)



มิ.ย. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาพิจารณาคำตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
เม.ย. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
2557 - ปัจจุบัน	กรรมการธนาคาร ประธานกรรมการบรรษัทภิบาลและความยั่งยืน และ กรรมการกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2564 - ก.พ. 2568	กรรมการบรรษัทภิบาลและการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)
2557 - มิ.ย. 2564	กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
- ไม่มี -	
ตำแหน่งอื่น	
ต.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการพิจารณาปรับปรุงประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) (TIJ)
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการแนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
2562 - ปัจจุบัน	รองประธานคณะกรรมการกฎหมายศูนย์รับบริจาคอวัยวะ สภากาชาดไทย นายกสภาสถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
2561 - ปัจจุบัน	กรรมการกลาง มูลนิธิรามธิบดีในพระราชูปถัมภ์สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี
2560 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารและรองประธานกรรมการ มูลนิธิอาสาเพื่อนพึ่ง (ภาฯ) ยามยาก สภากาชาดไทย
2559 - ปัจจุบัน	ศาสตราจารย์พิเศษ คณะนิติศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
2557 - ปัจจุบัน	นายกสภามหาวิทยาลัยกรุงเทพ
2555 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ โรงพยาบาลศิริราช ปิยมหาราชการุณย์
2554 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารและประธานสาขาประเทศไทย มูลนิธิป้องกันอาชญากรรมแห่งเอเชีย (ACPF)
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร กองทุนพัชรกิติยาภาเพื่อการศึกษากฎหมาย
ส.ค. 2565 - ส.ค. 2568	กรรมการตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
2564 - 2568	ที่ปรึกษาสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) (TIJ)
ก.พ. 2566 - ก.ย. 2567	กรรมการเนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์
2561 - 2565	กรรมการอำนวยการ สถาบันการแพทย์จักรีนฤเบดินทร์ และ โรงพยาบาลรามธิบดีจักรีนฤเบดินทร์
2558 - 2564	ผู้อำนวยการ สถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน) (TIJ)



2557 - 2564	กรรมการพิจารณาปรับปรุงประมวลกฎหมายวิธีพิจารณาความอาญา สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา
2551 - 2564	กรรมการเนติบัณฑิตยสภา ในพระบรมราชูปถัมภ์
2561 - 2563	อุปนายกสภามหาวิทยาลัยมหิดล
2557 - 2563	คณะกรรมการข้าราชการพลเรือนวิสามัญเกี่ยวกับการพัฒนาระบบบริหาร ทรัพยากรบุคคล (อ.ก.พ.)
2552 - 2563	กรรมการสภามหาวิทยาลัยมหิดล



นางกมลวรรณ วิปุลากร

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ

ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

อายุ 63 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 มีนาคม 2566

(วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (ดีแทคก่อนการควบรวม) : 8 ธันวาคม 2557)



ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

2 ปี 10 เดือน

(รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่ดีแทคก่อนการควบรวม - 31 ธันวาคม 2568 : 11 ปี 0.75 เดือน)

การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

หุ้นกู้

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

การถือหุ้นกู้ในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน) มหาวิทยาลัย Western Illinois University, USA
- ปริญญาตรี รัฐศาสตรบัณฑิต ภาควิชาความสัมพันธ์ระหว่างประเทศ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประกาศนียบัตร Harvard Executive Program, Harvard Business School, Harvard University, USA
- ประกาศนียบัตร Stanford Executive Program, Stanford Center for Professional Development, Stanford University, USA

ทักษะ ประสบการณ์ และ ความเชี่ยวชาญ

- การเงิน / บัญชี และ การตรวจสอบ
- ตลาดทุน
- การบริหารจัดการ
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)
- การจัดการความเสี่ยง



การอบรม

- Director Forum 2025: Future-Ready Boards: Board Nomination and Compensation Strategies (22 /1/2568) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
- การอบรม AI สำหรับกรรมการอิสระ
โดยบริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Information security workshop including annual Information Security policy risk picture (2566)
โดยบริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Role of the Chairman Program (RCP) (55/2566)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Risk Management Program for Corporate Leaders, (30/2566)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Ethical Leadership Program (ELP) (29/2566)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Board Nomination & Compensation Program (BNCP) (17/2566)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director's Briefing: Geopolitical Risk and Opportunity (9/2565)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- The Board's Role in Mergers and Acquisitions (BMA) (2/2565)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Leadership Certification Program (DLCP) (2/2564)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการบริหารการท่องเที่ยวสำหรับผู้บริหารระดับสูง (TME) (2/2562)
โดยการท่องเที่ยวแห่งประเทศไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านนวัตกรรมบริการ (ToPCATs) (1/2562)
โดยมหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
- Boards that Make a Difference (BMD) (8/2561)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advanced Audit Committee Program (AACP) (29/2561)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Strategic Board Master Class Retreat (SBM) (2/2560)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง, สถาบันวิทยาการตลาดทุน (รุ่นที่ 19/2557)
- Director Certification Program Update (DCPU) (1/2557)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) (122/2552)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Diploma Examination (Exam) (26/2552)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



ประวัติการทำงานที่สำคัญ

บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2563 - ส.ค. 2566	ประธานกรรมการ บริษัท ดีแทค ไตรเนต จำกัด
2560 - ก.พ. 2566	ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2557 - ก.พ. 2566	กรรมการกำกับดูแลกิจการ บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2557 - ก.พ. 2566	กรรมการอิสระ บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2557 - 2563	กรรมการกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการบริหารความเสี่ยง และ กรรมการผู้จัดการ บริษัท เบาต์ แอนด์ บียอนด์ จำกัด (มหาชน)
2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการทรัพยากรบุคคล บริษัท สตาร์ ปิโตรเลียม รีไฟน์นิ่ง จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2564 - ต.ค. 2564	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผลตอบแทน และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท ผาแดงอินดัสทรี จำกัด (มหาชน)
2561 - 2562	กรรมการ บริษัท ออริจิ้น พร็อพเพอร์ตี้ จำกัด (มหาชน)

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ออบิท แคมปัส จำกัด กรรมการ บริษัท สาทร โปรเจกต์ วัน จำกัด กรรมการ บริษัท วอเตอร์ฟรอนท์ โซเชียล จำกัด กรรมการ บริษัท เออร์เบิน รีสอร์ท โซเชียล จำกัด กรรมการ บริษัท ฟีดไอ แมททีเรียล จำกัด กรรมการ บริษัท บียอนด์ ออริจินอล จำกัด กรรมการ บริษัท ไคย้อ จำกัด
----------	--



นายกlinik สารสิน

กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบและ
กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัย
ทางไซเบอร์ และด้านการเงิน

อายุ 64 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 มีนาคม 2566

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

2 ปี 10 เดือน



การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

หุ้นกู้

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

การถือหุ้นกู้ในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ University of Notre Dame ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ Lehigh University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ทักษะ ประสบการณ์ และ ความเชี่ยวชาญ

- การเงิน / บัญชี และ การตรวจสอบ
- วิศวกรรม
- ตลาดทุน
- การบริหาร
- ผู้นำ
- การจัดการความเสี่ยง
- ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล



การอบรม

- การอบรม AI สำหรับกรรมการอิสระ
โดยบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Information security workshop including annual Information Security policy risk picture (2566)
โดยบริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Director Accreditation Program (DAP105/2556) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 57 วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง รุ่น 17/2556 สถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Advanced Management Program (AMP 171) Harvard Business School

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ
กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน
บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน และ
กรรมการบริหารความเสี่ยง บริษัท พี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท แอสเสท เวิร์ด คอร์ป จำกัด (มหาชน)

ม.ค. 2565 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)

2565 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการกำกับความเสี่ยง กรรมการกลั่นกรองสินเชื่อและ
การลงทุน และ กรรมการกำกับดูแลกิจการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

เม.ย. 2556 - ปัจจุบัน กรรมการ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

ก.พ. 2566 - ก.พ. 2568 กรรมการ บริษัท เอสซีจี เจดับเบิลยูดี โลจิสติกส์ จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 2564 - มี.ค. 2567 กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยเพรซิเดนท์ฟูดส์ จำกัด (มหาชน)

พ.ค. 2563 - เม.ย. 2565 ประธานกรรมการตรวจสอบ ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2556 - เม.ย. 2565 กรรมการทรัพยากรบุคคล และกำหนดอัตราค่าตอบแทน
ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน)

2556 - 2564 Director-Government Liaison & Public Affairs
บริษัท ปูนซิเมนต์ไทย จำกัด (มหาชน)



บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท โตโยต้า ออโต้ บอดี ประเทศไทย จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ข้าวรัชมมงคล จำกัด
2566 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ บริษัท ดุสิต ฟู้ดส์ จำกัด
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทย ดิจิทัล แพลตฟอร์ม วิสาหกิจเพื่อสังคม จำกัด
2568 - ปัจจุบัน	ที่ปรึกษา TOPPAN Inc.
2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บี.กริม จอยน์ เว็นเจอร์ โฮลดิ้ง จำกัด
2547 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซีทราน พอร์ต จำกัด
2564 - 2568	กรรมการ สภามหาวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร
2562 - 2568	กรรมการ บริษัท ทบพัน (ประเทศไทย) จำกัด
2567 - 2567	ประธานกรรมการจริยธรรม บริษัท ทำอากาศยานไทย จำกัด (มหาชน) หรือ ทอท.
2564 - ก.พ. 2567	กรรมการ Amata City Halong Joint Stock Company
2564 - 2566	ประธานอาวุโส หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2564 - 2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ
2564 - 2566	ประธานอนุกรรมการขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ BCG Model
	สาขาการท่องเที่ยวและเศรษฐกิจสร้างสรรค์
2563 - 2566	กรรมการ คณะกรรมการบริหารการพัฒนาเศรษฐกิจชีวภาพ-เศรษฐกิจหมุนเวียน-เศรษฐกิจสีเขียว (BCG Model)
2563 - 2565	กรรมการ คณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
2563 - 2565	กรรมการ คณะกรรมการปฏิรูปประเทศด้านเศรษฐกิจ
2563 - 2564	กรรมการ คณะกรรมการขับเคลื่อน 5G แห่งชาติ
2563 - 2564	กรรมการ คณะกรรมการนโยบายเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก
2562 - 2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการนโยบายทรัพย์สินทางปัญญาแห่งชาติ
2562 - 2565	ประธานกรรมการ บริษัท โรงแรมท่าอากาศยานสุวรรณภูมิ จำกัด
2562 - 2564	กรรมการ คณะที่ปรึกษาด้านธุรกิจภาคเอกชน ในศูนย์บริหารสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)
2562 - 2564	กรรมการ คณะกรรมการศูนย์บริหารสถานการณ์เศรษฐกิจจากผลกระทบจากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (โควิด-19)
2562 - 2564	กรรมการมูลนิธิองค์กรต่อต้านคอร์รัปชัน (ประเทศไทย)
2561 - 2566	อนุกรรมการ คณะอนุกรรมการกลั่นกรองกรมการรัฐวิสาหกิจ
2560 - 2566	ผู้ทรงคุณวุฒิทางวิชาการ ด้านอุตสาหกรรม สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ
2560 - 2566	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ คณะกรรมการภูมิสารสนเทศแห่งชาติ
2560 - 2566	คณะทำงานด้านการส่งเสริมการท่องเที่ยวและ MICE (D3) และ
	หัวหน้าทีมภาคเอกชน คณะทำงานด้านการส่งเสริม SMEs และ Productivity (D2)
	ภายใต้คณะกรรมการสานพลังประชารัฐ



2560 - 2565	กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านบริหารธุรกิจ คณะกรรมการดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
2560 - 2565	กรรมการ คณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม
2560 - 2565	กรรมการ บริษัท โตโยต้า มอเตอร์ ประเทศไทย จำกัด
2560 - 2565	นายกสภามหาวิทยาลัยหอการค้าไทย
2560 - 2564	ประธานกรรมการ หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
2558 - 2564	กรรมการ คณะกรรมการยุทธศาสตร์ชาติ
2557 - 2565	กรรมการ มูลนิธิโรงพยาบาลตำรวจ ในพระบรมราชูปถัมภ์
2544 - 2564	กรรมการ บริษัท เอสซีจี อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด
2547 - 2557	กรรมการ บริษัท สารสิน จำกัด

ตำแหน่งอื่น

- ประธานกิตติมศักดิ์ หอการค้าไทยและสภาหอการค้าแห่งประเทศไทย
- ประธานกรรมการ มูลนิธิ พล.ต.อ. เกา สารสิน
- ประธานคณะกรรมการส่งเสริมกิจการศูนย์รับบริจาคอวัยวะสภากาชาดไทย
- นายกสมาคมไทย - ญี่ปุ่น
- กรรมการอำนวยการศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย
- กรรมการอำนวยการบริหารกิจการศูนย์ผลิตผลิตภัณฑ์จากพลาสมา ศูนย์บริการโลหิตแห่งชาติ สภากาชาดไทย
- กรรมการและประธานคณะกรรมการตรวจสอบ สภากาชาดไทย
- ที่ปรึกษากิตติมศักดิ์ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย



นางปรารธนา มงคลกุล

กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

อายุ 61 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 มีนาคม 2566

(วันที่ได้รับการแต่งตั้ง (ดีแทคก่อนการควบรวม) : 28 มกราคม 2563)



ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

2 ปี 10 เดือน

(รวมระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ ตั้งแต่ดีแทคก่อนการควบรวม -31 ธันวาคม 2568 : 5 ปี 11 เดือน)

การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

หุ้นกู้

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

การถือหุ้นกู้ในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Advanced Management Program 180/2554, Harvard Business School, Harvard University, USA

ทักษะ ประสบการณ์ และ ความเชี่ยวชาญ

- การเงิน / บัญชี และ การตรวจสอบ
- ตลาดทุน
- ความยั่งยืน และ การกำกับดูแลกิจการ
- การบริหาร
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)
- การจัดการความเสี่ยง
- ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- การวางแผนเชิงกลยุทธ์



การอบรม

- Online Director's Briefing 4/2568: ESG Risks Mitigation
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Hot Issue for Directors: The Evolving Role of AC in Fostering Trust and Transparency
โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2568
- AC Forum on "Enhance Audit Committee Effectiveness"
โดย เคพีเอ็มจี ประเทศไทย ปี 2568
- The Strategic role of the Audit Committee in cybersecurity oversight
โดยบริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส (ประเทศไทย) จำกัด (PWC) ปี 2568
- ESG in the Boardroom: A Practical Guide for Board (7/2568)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- สัมมนาเรื่อง เจาะลึกความคาดหวังต่อบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และ หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE)
โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สภาวิชาชีพบัญชี ปี 2568
- การอบรม AI สำหรับกรรมการอิสระ
โดยบริษัท ทู คอรัปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Strategic Board Master Class (SBM) (15/2567)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Leading with Urgency: Climate Action for Boards
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายการค้าระหว่างประเทศชั้นสูง (IP & IT Bar 2024)
การขับเคลื่อนทางกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศในยุคเทคโนโลยีไร้พรมแดน
โดยศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
- ความท้าทายการปฏิรูปการจัดการเก็บภาษีทั่วโลกและ โอกาสในการเสริมสร้างการกำกับดูแล
ด้านภาษีขององค์กร เคพีเอ็มจี ประเทศไทย ปี 2567
- Navigating the Global Audit Standards เคพีเอ็มจี ประเทศไทย ปี 2567
- สัมมนาเรื่อง การป้องปรามปราบ พฤติกรรมไม่เหมาะสมของบริษัทจดทะเบียน
โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2567
- ESG Integration for Sustainable Business Success โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ
สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ปี 2567
- รับฟังการบรรยาย “2024 Risk Trend ที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจค้าปลีก” โดยวิทยากรจาก Deloitte ปี 2567
- รับฟังการบรรยาย “Digital AI” โดยวิทยากรจาก Vialink และ Sertis ปี 2567
- Empowering Boards: Enhancing Governance Standards, and Financial Insights (1/2567)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- อบรม “การขับเคลื่อนความยั่งยืนภายในองค์กร”
โดยวิทยากรจากฝ่ายพัฒนาธุรกิจเพื่อความยั่งยืน ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ปี 2566
- Information security workshop including annual Information Security policy risk picture (2566)
โดยบริษัท ทู คอรัปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Climate Governance (2/2023)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



- Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- How to Develop a Risk Management Plan (HRP) (35/2566)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) (42/2566)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Engaging Board in ESG: The Path to Effective Sustainability (2566)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) (12/2564)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Leadership Certification Program (DLCP) (2/2564)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Ethical Leadership Program (ELP) (21/2564) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- IT Governance and Cyber Resilience Program (ITG) (3/2560)
โดย สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Advanced Audit Committee Program (AACP) (22/2559)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) (34/2546) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Accreditation Program (DAP) (2/2546) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- ESG Priorities - Key consideration for Audit Committee (2566) โดย เคพีเอ็มจี ประเทศไทย
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายการค้าระหว่างประเทศชั้นสูง (IT BAR 2022) : New Normal - Now Normal - Next Normal ความท้าทายต่อการค้าระหว่างประเทศ: หลักกฎหมายและแนวปฏิบัติที่สำคัญ โดยศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
- หลักสูตรประกาศนียบัตรกฎหมายทรัพย์สินทางปัญญาชั้นสูง (IP Bar 2021): ความท้าทายของทรัพย์สินทางปัญญาในยุค Next Normal โดยศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในรอบประชาธิปไตย
สำหรับนักบริหารระดับสูง (20/2560) โดย สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน (13/2558) โดยสถาบันพัฒนากรรมการและผู้บริหารระดับสูงภาครัฐ สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Thai Intelligent Investors (1/2555) โดยสถาบันวิทยาการผู้ลงทุนไทย
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (6/2551) โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน
- หลักสูตร Chief Financial Officer Certification Program (1/2547)
โดยสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย
- Director Diploma Examination ปี 2546 The Australian Institute of Directors Association

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ****บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)**

มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ทูร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2564 - ก.พ. 2566	กรรมการกำกับดูแลกิจการ และ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2563 - ก.พ. 2566	กรรมการอิสระ และ กรรมการตรวจสอบ บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)
2563 - 2564	กรรมการสรรหา และ กรรมการพิจารณาค่าตอบแทน บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา**บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย**

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการและพัฒนาความยั่งยืน บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ กรรมการบรรษัทภิบาล และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืน บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2560 - ปัจจุบัน	รองประธานกรรมการ กรรมการอิสระ และ ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท โรจุกิส อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2566 – พ.ค. 2568	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และ ประธานกรรมการกำกับดูแลกิจการและความยั่งยืน บริษัท ชินเน็ค (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน)
2558 - ก.ค. 2566	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กรรมการสรรหา พิจารณาตอบแทน และกำกับกิจการที่ดี บริษัท เอฟเอ็น แฟคตอรี เอ๊าท์เลท จำกัด (มหาชน)
2562 - เม.ย. 2566	กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท พลัส เทค อินโนเวชั่น จำกัด (มหาชน)
2560 - 2563	กรรมการ กรรมการบริหาร บริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน)
2556 - 2562	กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และประธานกรรมการบริหารความเสี่ยงด้านการเงิน บริษัท ที.เค.เอส. เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
2557 - ม.ค. 2560	กรรมการอิสระ กรรมการบริหาร บริษัท ดุสิตธานี จำกัด (มหาชน)
2555 - 2558	กรรมการ ประธานกรรมการบริหาร บริษัท แม็คกรุ๊ป จำกัด (มหาชน)
2550 - 2554	กรรมการอิสระ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท โทริเซนไทย เอเจนต์ซีส์ จำกัด (มหาชน)
2550 - 2554	กรรมการ บริษัท เอส แอนด์ พี ซินดิเคท จำกัด (มหาชน)
2541 - 2554	กรรมการ ประธานเจ้าหน้าที่การเงิน บริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) และบริษัทในเครือ



บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการอรรถณัฐ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
ส.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการธนาคาร ประธานกรรมการตรวจสอบ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการด้านกลยุทธ์และงบประมาณ ธนาคารแห่งประเทศไทย (ไทย) จำกัด (มหาชน)
2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ เลขานุการและเหรัญญิก มูลนิธิโรงเรียนมงคลกุลวิทยา
2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ เลขานุการและเหรัญญิก มูลนิธิศร. กำจัด - ปรานี มงคลกุล
พ.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุติค พร็อพเพอร์ตี้ แมนเนจเม้นท์ จำกัด
ส.ค. 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท บุติค คอนซัลติ้ง กรุ๊ป จำกัด
2553 - ปัจจุบัน	กรรมการอำนวยการ ประธานกรรมการตรวจสอบ สมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย
2546 - ปัจจุบัน	สมาชิกผู้ทรงคุณวุฒิ วิทยาการ สมาคมส่งเสริมกรรมการบริษัทไทย
2557 - 31 พ.ย. 2567	ผู้พิพากษาสมทบ รุ่น 10, 13 ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง
2565	กรรมการ บริษัท โปเมโล่ แฟชั่น จำกัด
2561 - 2562	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ประธานกรรมการตรวจสอบและ บริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิตย์
2558 - 2562	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ บจก. ไปรษณีย์ไทย
2557 - 2561	กรรมการ ประธานกรรมการตรวจสอบ การท่าเรือแห่งประเทศไทย
2558 - 2560	กรรมการ กรรมการบริหาร ธนาคารออมสิน



นายหวาง ฮวา

กรรมการ

(กรรมการที่มีผู้บริหาร)

อายุ 54 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

11 มีนาคม 2568

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

9.5 เดือน

การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

หุ้นกู้

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master's Degree in Business Administration, Peking University
- Bachelor's Degree in Telecommunication Engineering, Shanghai University

ทักษะ ประสิทธิภาพ และ ความเชี่ยวชาญ

- โทรคมนาคม GICS 50101020 / เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- การบริหาร
- วิศวกรรม
- การตลาด
- ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- การเปลี่ยนแปลงองค์กร (Transformation)
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)
- การวางแผนเชิงกลยุทธ์

การอบรม

- China Mobile Senior Management Leadership training (2024)
- China Mobile "A+" All-Staff Knowledge Empowerment Initiative (2024)





ประวัติการทำงานที่สำคัญ

บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท โทร คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน	Chairman, China Mobile International Limited
ส.ค. 2566 - ม.ค. 2568	Chairman and Chief Executive Officer, China Mobile International Limited
ก.พ. 2561 - ส.ค. 2566	Chairman and Chief Executive Officer, Subnet of CMCC
พ.ย. 2556 - ก.พ. 2561	Director, Deputy General Manager, China Mobile Shanghai Co., Ltd.
ม.ค. 2555 - พ.ย. 2556	General Manager of Network Department, China Mobile Shanghai Co., Ltd.

**นายจิวกเว่ เบรกเก้**

กรรมการ รองประธานคณะกรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
และด้านการเงิน และ ประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม
(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ 66 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

9 พฤษภาคม 2568

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

7.5 เดือน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร

11 มีนาคม 2568

**การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)**หุ้นสามัญ

- ตนเอง : 900,000 หุ้น (<0.01%)
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

หุ้นกู้

- ตนเอง : - ไม่มี -
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

การถือหุ้นกู้ในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)TUC

- ตนเอง : - ไม่มี -
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master Degree in Public Administration,
John F. Kennedy School of Government, Harvard University, MA, USA

ทักษะ ประสบการณ์ และ ความเชี่ยวชาญ

- โทรคอมนามก GICS 50101020 / เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ตลาดทุน
- ความยั่งยืน และ การกำกับดูแลกิจการ
- การตลาด
- การบริหาร
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)



ประวัติการทำงานที่สำคัญ

บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

พ.ศ. 2568 - ปัจจุบัน กรรมการ รองประธานคณะกรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และ
กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน
บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 2568 - ปัจจุบัน ประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม
บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

มี.ค. 2568 - ปัจจุบัน ประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม
บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 - 2567 President and CEO Telenor ASA - Norway



นายอาร์นสไตน์ สเตทโมล์

กรรมการ

(กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ 60 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

22 กุมภาพันธ์ 2567

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ปี 10 เดือน



การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

หุ้นกู้

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- BSc Business Administration, Norwegian School of Management

ทักษะ ประสบการณ์ และ ความเชี่ยวชาญ

- โทรคมนาคม GICS 50101020 / เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- การเงิน / บัญชี และ การตรวจสอบ
- เศรษฐศาสตร์
- ตลาดทุน
- การตลาด
- การบริหาร
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)

การอบรม

- Influence and Negotiation Strategies Program at Stanford, US
- Several Programs for Executive Development at IMD, Switzerland

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ****บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)**

- ก.พ. 2567 - ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ก.พ. 2567 - ส.ค. 2568 รองประธานกรรมการ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- 2567 - ปัจจุบัน Chairman Telenor Procurement Company AS
- 2566 - ปัจจุบัน Chairman Telenor Procurement Holding AS,
- 2566 - ปัจจุบัน Chairman Telenor Asia Holding AS,
- 2563 - ปัจจุบัน Chairman Telenor Mobile Communications AS,
- 2563 - ปัจจุบัน Senior Vice President & Head of M&A, Telenor, Oslo, Norway
(Singapore 2020-2023)
- 2554 - ปัจจุบัน Chairman Einstein Invest AS,
- 2558 - 2562 Vice President M&A, Telenor, Oslo Norway,
- 2555 - 2558 Working Chair BoD and owner, Fysiopartner, Oslo Norway
- 2556 - 2557 CFO and Executive Vice President, Sapa, Oslo Norway
- 2555 - 2556 Senior Vice President,
Head of Finance (and acting Head) Hydro Extruded Products,
Lausanne Switzerland
- 2552 - 2555 Senior Vice President,
Head of Mergers & Acquisitions Hydro, Oslo Norway
- 2549 - 2551 Senior Vice President,
Mergers & Acquisitions Hydro, Oslo Norway
- 2548 - 2549 Senior Vice President,
Head of Business Unit Hydro Precision Tubing, Oslo Norway
- 2545 - 2548 Chief Financial Officer,
Hydro Aluminium Automotive, Cologne Germany



นายวิชานัน รักพงษ์ไพโรจน์

กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
และ กรรมการบริหาร
(กรรมการที่มิใช่ผู้บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ 68 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

18 ธันวาคม 2568



ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

0.5 เดือน

การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

หุ้นกู้

- ตนเอง : 30,000 หน่วย
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 9,000 หน่วย

การถือหุ้นกู้ในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : 2,000 หน่วย
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี-

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) University of Wisconsin, Madison ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ Pepperdine University ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (ไฟฟ้า) Arizona State University ประเทศสหรัฐอเมริกา

ทักษะ ประสบการณ์ และ ความเชี่ยวชาญ

- โทรคมนาคม GICS 50101020 / เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ภารกิจสัมพันธ์และกฎหมาย
- วิศวกรรมและการปฏิบัติการ
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)
- ตลาดทุน
- ความยั่งยืน และ การกำกับดูแลกิจการ
- การบริหาร
- ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- การตลาด



การอบรม

- Director Certification Program (DCP รุ่นที่ 16) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตรผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (หลักสูตร บ.ย.ส.) รุ่นที่ 15
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 14
- หลักสูตรการบริหารจัดการด้านความมั่นคงขั้นสูง (หลักสูตร สวปอ. มส.) รุ่นที่ 7
- หลักสูตรอบรมสำหรับผู้บริหารด้านหลักนิติธรรมและการพัฒนา (RoLD 2022) โดยสถาบันเพื่อการยุติธรรมแห่งประเทศไทย (องค์การมหาชน)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และ กรรมการบริหาร บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทเลคอมโฮลดิ้ง จำกัด
ธ.ค. 2566 - พ.ค. 2568	กรรมการ รองประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และ กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2543 - พ.ค. 2564	กรรมการ บริษัท เทเลคอมโฮลดิ้ง จำกัด
ส.ค. 2560 - เม.ย. 2564	กรรมการ บริษัท ทู ดิจิทัล พาร์ค จำกัด
พ.ค. 2561 - มี.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ทู ดิสทริบิวชั่น แอนด์ เซลส์ จำกัด
เม.ย. 2558 - มี.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ทู อินคิวบ์ จำกัด
มี.ค. 2553 - มี.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ม.ค. 2553 - มี.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ทู วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด
ต.ค. 2552 - มี.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ทู อีโคโนมิคส์ จำกัด
มิ.ย. 2544 - มี.ค. 2564	กรรมการ บริษัท ซินิเพ็คส์ จำกัด
ก.ย. 2563 - ธ.ค. 2563	รองประธานกรรมการ และ รองประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2562 - ก.ย. 2563	กรรมการ และ รองประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ก.พ. 2560 - ก.พ. 2562	กรรมการ และ กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ร่วม) บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2559 - ก.พ. 2560	กรรมการ และ รองประธานคณะผู้บริหาร บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -



บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ปัจจุบัน

กรรมการบริหาร และ Chief Corporate Officer : Public Cooperation & Legal
บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด

กรรมการ และ ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ไวร์เออ แอนด์ ไวร์เลส จำกัด
กรรมการ บริษัท พันชนวนิช จำกัด

กรรมการ และ ประธานคณะกรรมการบริหาร บริษัท ฟรีวิลล์ โซลูชั่นส์ จำกัด
กรรมการ บริษัท ฟรีวิลล์ เอฟเอ็กซ์ จำกัด

กรรมการ บริษัท ฟรีวิลล์-มาร์ส โทเคน จำกัด

กรรมการ บริษัท เอเชีย เอรา วัน จำกัด

มิ.ย. 2545 - ปัจจุบัน

กรรมการ และ ประธานกรรมการ บริษัท ทู ทัก จำกัด

ตำแหน่งอื่น

ปัจจุบัน

นายกสมาคมโทรคมนาคมแห่งประเทศไทย ในพระบรมราชูปถัมภ์

รองประธาน สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย

รองประธาน สภาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคมแห่งประเทศไทย



นายประสูน ชินฮัะ

กรรมการ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
และ กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัย
ทางไซเบอร์ และด้านการเงิน
(กรรมการที่มีใช้ผู้บริหาร)

อายุ 59 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

17 ธันวาคม 2567

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

1 ปี 0.5 เดือน

การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

หุ้นกู้

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

การถือหุ้นกู้ในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Business Administration, Faculty of Management Studies, University of Delhi, India.
- Bachelor of Science, Physics, Hindu College, University of Delhi, India.

ทักษะ ประสบการณ์ และ ความเชี่ยวชาญ

- โทคอมนาคม GICS 50101020 / เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- การบริหาร
- การเงิน/บัญชี/ตรวจสอบ
- การจัดการความเสี่ยง
- ความยั่งยืน และ การกำกับดูแลกิจการ
- ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และ การคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล
- การเปลี่ยนแปลงองค์กร (Transformation)
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)





การอบรม

- Telenor Accelerate Leadership Program, Norwegian School of Management & Ashridge, 2012-2013.
- Future Leaders Program, Indian School of Business, Hyderabad, India, 2012.
- Next Generation Managers Program by Harvard Business School, IBM & Maxis Academy, 2008.
- Diploma, Radio Frequency Spectrum Management, U.S. Telecom Training Institute, Washington DC, 2005.
- Probationary training after selection in Civil Services Examination of 1994 in various academies and institutes in general, public and financial management, including on-the-job training.
- Member of National Team for ITU/GOI Indian Project (2004–2007) for Universal Service Obligation.

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ส.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ และ กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์และด้านการเงิน บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	Board Member and Member of the Audit & Risk Committee, Carousell Pte Ltd, Singapore
ก.ค. 2564 - ปัจจุบัน	Senior Vice President, Investment Management, Telenor Asia Pte Ltd, Singapore
ก.ค. 2564 - ธ.ค. 2565	Board Member and Chairperson of the Audit & Risk Committee, Digital Money Myanmar Limited (Wave Money), Myanmar
มี.ค. 2560 - ก.ค. 2564	Deputy Chief Executive Officer & Chief Financial Officer, Digital Money Myanmar (Wave Money), Yangon, Myanmar
พ.ค. 2557 - มี.ค. 2560	Head, Dynamic Performance Management, Telenor ASA, Oslo, Norway
ม.ค. 2556 - พ.ค. 2557	Chief Financial Officer, Telenor India, Delhi, India
ม.ค. 2554 - ธ.ค. 2555	Head - Business Strategy & Performance Management,
ก.ค. 2553 - ธ.ค. 2553	Chief Financial Officer and Head - Business Strategy and Planning, Telenor India, Delhi, India
มี.ค. 2552 - ก.ค. 2553	Head - Business Strategy and Planning, Telenor India, Delhi, India
ส.ค. 2551 - มี.ค. 2552	Head - Technology Financial Planning, Telenor India, Delhi, India
ธ.ค. 2549 - ก.ค. 2551	IT Transformation and Technology Planning, Head-Business Strategy and Planning, Aircel Limited, Delhi, India (Unit of Maxis Communications, Malaysia)



ม.ค. 2549 - พ.ย. 2549	Head - Billing, Products & Tariff, Revenue Assurance & Investor Relations, Mahanagar Telephone Nigam Limited, Government of India, Delhi
ก.ค. 2548 - ธ.ค. 2548	Deputy Secretary, Ministry of Defense, Government of India, Delhi, India
ก.พ. 2545 - มี.ย. 2548	Director - Licensing, Director - Wireless Planning, Department of Telecom, Government of India, Delhi, India
2540 - ม.ค. 2545	Chief Accounts Officer, Deputy General Manager (Finance) & Chief Financial Officer of SBU, Mahanagar Telephone Nigam Limited (MTNL), Government of India, Delhi, India
2538 - 2540	Indian Civil Services, India, Probationary Training.
2533 - 2538	Senior Finance Officer, National Thermal Power Corporation, Ltd., India



ผู้บริหาร

นายจิวกเว่ เบรกเก้

กรรมการ รองประธานคณะกรรมการบริหาร
กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน
กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์
และด้านการเงิน และ ประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม
(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร / กรรมการผู้มีอำนาจลงนาม)

อายุ 66 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ

9 พฤษภาคม 2568

ระยะเวลาการดำรงตำแหน่งกรรมการ

7.5 เดือน

วันที่ได้รับการแต่งตั้งเป็นผู้บริหาร

11 มีนาคม 2568



การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : 900,000 หุ้น (<0.01%)
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

หุ้นกู้

- ตนเอง : - ไม่มี -
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

การถือหุ้นในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : - ไม่มี -
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : - ไม่มี -

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master Degree in Public Administration,
John F. Kennedy School of Government, Harvard University, MA, USA

**ทักษะ ประสบการณ์ และ ความเชี่ยวชาญ**

- โทรคมนาคม GICS 50101020 / เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- ตลาดทุน
- ความยั่งยืน และ การกำกับดูแลกิจการ
- การตลาด
- การบริหาร
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ**บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)**

พ.ศ. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ รองประธานคณะกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และ กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2568 - ปัจจุบัน	ประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2568 - ปัจจุบัน	ประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2558 - 2567 President and CEO Telenor ASA - Norway



นายมนัส มานะวุฒิเวช

หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านประสบการณ์ลูกค้าและ
ธุรกิจรีเทล และ กรรมการบริหาร

อายุ 51 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 มีนาคม 2566



การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : 1,327,955 หุ้น (ร้อยละ <0.01)
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

หุ้นกู้

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 10,000 หน่วย

การถือหุ้นกู้ในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโทวิศวกรรมศาสตร์ Electrical Engineering, Syracuse University (M. of Science) และ Electric Engineering, Rensselaer Polytechnic (M. of Science) ประเทศสหรัฐอเมริกา
- ปริญญาตรีวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (วิศวกรรมไฟฟ้า) สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง

ทักษะ ประสบการณ์ และ ความเชี่ยวชาญ

- โตรคมนาคม GICS 50101020 / เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- วิศวกรรม
- ตลาดทุน
- ความยั่งยืน และ การกำกับดูแลกิจการ
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)

การอบรม

- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง โดยสถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 34 (2567)
- Director Certification Program (DCP) 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Metaverse (2565) โดยบริษัท ทู คอรัปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



ประวัติการทำงานที่สำคัญ

บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ก.ย. 2568 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านประสบการณ์ลูกค้าและธุรกิจritel บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2568 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านประสบการณ์ลูกค้าและธุรกิจritel บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2568 - ส.ค. 2568	ประธานคณะผู้บริหาร - ด้านธุรกิจข้อมูลและลูกค้าองค์กร บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2568 - ส.ค. 2568	ประธานคณะผู้บริหาร - ด้านธุรกิจข้อมูลและลูกค้าองค์กร บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
พ.ค. 2556 - ส.ค. 2568	กรรมการ บริษัท ทู มัลติมีเดีย จำกัด
ส.ค. 2566 - มี.ค. 2568	ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
มี.ค. 2566 - มี.ค. 2568	ประธานคณะผู้บริหาร บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ก.ค. 2564 - ส.ค. 2566	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ก.พ. 2564 - ก.พ. 2566	กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ร่วม) บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2562 - ก.พ. 2564	ผู้อำนวยการบริหารอาวุโส - ด้านการบริหารจัดการระดับภูมิภาค BMA II & East บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2561 - พ.ย. 2562	ผู้อำนวยการบริหารด้านการบริหารจัดการระดับภูมิภาค (พื้นที่ภาคตะวันออก) บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2560 - พ.ย. 2561	ผู้อำนวยการบริหารด้านการบริหารจัดการระดับภูมิภาค (พื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออก) บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -



นายชารัต จันทรา เมห์โรตรา

หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลุ่มธุรกิจลูกค้าบุคคล
และ กรรมการบริหาร

อายุ 58 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 มีนาคม 2566



การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : 708,788 หุ้น (ร้อยละ <0.01)
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

หุ้นกู้

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

การถือหุ้นกู้ในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- MBA, Marketing, Indira Gandhi National Open University
- Bachelor of Engineering, University of Pune

ทักษะ ประสิทธิภาพ และ ความเชี่ยวชาญ

- โทรคนนาม GICS 50101020 / เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- วิศวกรรม
- การตลาด
- การบริหาร
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)

การอบรม

- Director Certification Program (DCP) รุ่น 374/2567
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ****บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)**

ก.ย. 2568 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลุ่มธุรกิจลูกค้าบุคคล บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2568 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลุ่มธุรกิจลูกค้าบุคคล บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
มี.ค. 2568 - ส.ค. 2568	ประธานคณะผู้บริหาร - ด้านธุรกิจลูกค้าทั่วไป บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2568 - ส.ค. 2568	ประธานคณะผู้บริหาร - ด้านธุรกิจลูกค้าทั่วไป บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ส.ค. 2566 - มี.ค. 2568	รองประธานคณะผู้บริหาร บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
มี.ค. 2566 - มี.ค. 2568	รองประธานคณะผู้บริหาร บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2563 - ส.ค. 2566	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ดีแทค ไตรเน็ต จำกัด
2563 - ก.พ. 2566	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2561 - 2563 Chief Executive Officer, Telenor Myanmar

2558 - 2561 Chief Executive Officer, Telenor India



นายณกุล เซห์กัล

หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน (ร่วม)

(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)

อายุ 44 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 มีนาคม 2566



การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : 467,062 หุ้น (ร้อยละ <0.01)
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

หุ้นกู้

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

การถือหุ้นกู้ในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Chartered Accountant, Institute of Chartered Accountants of India
- Bachelor of Commerce (Hons.), University of Delhi, India

ทักษะ ประสบการณ์ และ ความเชี่ยวชาญ

- ไตรศนาคคม GICS 50101020 / เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- บัญชี
- พาณิชย
- การเงิน
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)

การอบรมและการอบรมหลักสูตรการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี

- e-learning CFO's Refresh Course จำนวน 6 ชั่วโมง (2568) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- e-learning CFO's Refresh Course จำนวน 6 ชั่วโมง (2567) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- e-learning CFO's Refresh Course จำนวน 6 ชั่วโมง (2566) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- e-Learning CFO's Refresh Course จำนวน 6 ชั่วโมง (2565) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- e-Learning CFO's Orientation for New IPOs จำนวน 12 ชั่วโมง (2564) โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ****บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)**

มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน (ร่วม) บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน (ร่วม) บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
มี.ค. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทเลแอสเสท จำกัด
2564 - ส.ค. 2566	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มการเงิน บริษัท ดีแทค ไตรเน็ต จำกัด
2564 - ก.พ. 2566	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มการเงิน บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทที่ไม่ได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

2562 - 2563	Corporate Chief Financial Officer, Bharti Airtel Limited
2560 - 2562	Chief Financial Officer, Digi.com Berhad



นางสาวยุภา ลีวงศ์เจริญ

หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน (ร่วม)

(ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน)

อายุ 61 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 มีนาคม 2566



การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : 831,858 หุ้น (ร้อยละ <0.01)
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

หุ้นกู้

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

การถือหุ้นกู้ในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ทักษะ ประสิทธิภาพ และ ความเชี่ยวชาญ

- โทรคมนาคม GICS 50101020 / เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- บริหารธุรกิจ
- บัญชี
- การเงิน
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)

การอบรมและการอบรมหลักสูตรการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี

- Director Certification Program (DCP 270/2019) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Metaverse (2565) โดยบริษัท ทู คอรัปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Cyber Security Law (2564) โดยบริษัท ทู คอรัปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- 3D Heatmap Project (2564) โดยบริษัท ทู คอรัปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Digital Media and Content (2563) โดยบริษัท ทู คอรัปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- Cloud-Solutions that Support the Society with the Possibility of Distance Learning, Distance Working, and Distance Medical Consultation (2563) โดยบริษัท ทู คอรัปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



- การอบรมหลักสูตรการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี
- หลักสูตร การออกแบบระบบควบคุมภายในที่ดีให้แก่องค์กร โดยบริษัท ซีพีดี ดีเวลอปर्स จำกัด จำนวน 6 ชั่วโมง
- Corporate Reporting Forum 2024 โดย บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีเอส จำกัด จำนวน 6 ชั่วโมง
- หลักสูตร อัปเดตประเด็นภาษีและกฎหมายใหม่ โดยบริษัท แอคเคंटติ้ง ไลน์ (ไทยแลนด์) จำกัด จำนวน 3 ชั่วโมง (2566)
- CFO Refresher Course 2023 โดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย จำนวน 2 ชั่วโมง 22 นาที (2566)
- หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 7/2566 หัวข้อ Economic Update for CFO (ครั้งที่ 2) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย จำนวน 2 ชั่วโมง (2566)
- หลักสูตรรู้ทันธุรกิจด้วยการวิเคราะห์งบการเงิน ซึ่งได้รับความเห็นชอบโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 7 ชั่วโมง (2565)
- หลักสูตรรู้ทันธุรกิจด้วยการวิเคราะห์งบการเงิน ซึ่งได้รับความเห็นชอบโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 7 ชั่วโมง (2564)
- หลักสูตร TLCA CFO CPD ครั้งที่ 8/2564 หัวข้อ The modern CFO : Driving Digital Transformation of the Finance and Accounting โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย จำนวน 2 ชั่วโมง (2564)
- หลักสูตรรู้ทันธุรกิจด้วยการวิเคราะห์งบการเงิน ซึ่งได้รับความเห็นชอบโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 7 ชั่วโมง (2563)
- หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับเครื่องมือทางการเงิน (TAS 32 TFRS 9 และ TFRS 7) ซึ่งได้รับความเห็นชอบโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 6 ชั่วโมง (2562)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ด้านบัญชีหรือการเงิน

มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน (ร่วม) บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน (ร่วม) บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
พ.ย. 2562 - ก.พ. 2566	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2562 - พ.ย. 2562	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน (ร่วม) บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2560 - ส.ค. 2566	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด



ด้านอื่นๆ

ต.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทเลแอสเสท จำกัด
มี.ค. 2567 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไบรท์ นาว จำกัด
ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ True Digital Vietnam Joint Stock Company
ธ.ค. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ True Digital Philippines Inc.
ก.พ. 2562 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทู อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ส.ค. 2561 - ปัจจุบัน	กรรมการบริษัท ทู โฟร์ยู สเตชั่น จำกัด
ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ธ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gold Palace Investments Limited
พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ Golden Light Company Limited
พ.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ Goldsky Company Limited
ม.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทู ดิจิทัล กรุ๊ป จำกัด
ส.ค. 2560 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทู ดิจิทัล พาร์ค จำกัด
ต.ค. 2559 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทู ซีเจ ครีเอชั่นส์ จำกัด
เม.ย. 2558 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทู อินคิวบ์ จำกัด
พ.ค. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทู ไอคอนเท้นท์ จำกัด
ก.พ. 2557 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอเชีย ไร้เลส คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ก.ย. 2556 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทู วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด
ก.ค. 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอสเอ็ม ทู จำกัด
ก.ค. 2553 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทู ยูไนเต็ด ฟุตบอล คลับ จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.พ. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทู ทัช จำกัด
พ.ค. 2554 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทู จีเอส จำกัด



นางสาวศรินทร์รา วงศ์สุภลักษณ์

หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านทรัพยากรบุคคล

อายุ 56 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 มีนาคม 2566



การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : 1,972,141 หุ้น (ร้อยละ <0.01)
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

หุ้นกู้

- ตนเอง : 2,000 หน่วย
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

การถือหุ้นกู้ในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ
- ปริญญาตรี สาขาบัญชีและบริหารธุรกิจ วิชาเอกการตลาด มหาวิทยาลัยอัสสัมชัญ

ทักษะ ประสบการณ์ และ ความเชี่ยวชาญ

- โทรคมนาคม GICS 50101020 / เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- บริหารธุรกิจ
- การตลาด
- ทรัพยากรมนุษย์
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)

การอบรม

- หลักสูตรประกาศนียบัตร ผู้บริหารดิจิทัลทางการแพทย์ รุ่นที่ 1 (ปดพ. 1) 2568-2569 โดยสถาบันมหิตลาธิเบศร
- หลักสูตรประกาศนียบัตร ธรรมเนียมปฏิบัติทางการแพทย์ สำหรับผู้บริหารระดับสูง รุ่นที่ 11 (ปธพ. 11) 2567-2568 โดยมูลนิธิธรรมเนียมปฏิบัติทางการแพทย์
- Successful Formulation & Execution of Strategy (SFE) 2564 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Board Nomination and Compensation Program (BNCP) 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certification Program (DCP) 2562 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



- Transformational Executive Coach Certification, MMS Worldwide Institute, LLC (2564)
- Lego Serious Play Facilitator Certification Program, Trivium (2564)
- Executive Coaching, Berkeley Executive Coaching Institute (2563)
- Psytech Certification Program, SEAC (2563)
- Hogan Training, SEAC (2561)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านทรัพยากรบุคคล บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านทรัพยากรบุคคล บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ส.ค. 2560 - มี.ย. 2566	กรรมการ บริษัท ทู ดิจิทัล พาร์ค จำกัด
พ.ย. 2562 - ก.พ. 2566	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านทรัพยากรบุคคล บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2561 - ส.ค. 2563	กรรมการ บริษัท ทู ดิสทริบิวชัน แอนด์ เซลส์ จำกัด
ม.ค. 2560 - มี.ย. 2561	กรรมการ บริษัท ทู ดิจิทัล กรุ๊ป จำกัด
พ.ค. 2559 - ธ.ค. 2561	กรรมการ บริษัท เทเลคอม แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด
พ.ค. 2559 - มี.ย. 2561	กรรมการ บริษัท ทู อินเตอร์เนชั่นแนล เกตเวย์ จำกัด กรรมการ บริษัท อัทซีสัน มัลติมีเดีย เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด กรรมการ บริษัท อัทซีสัน เทเลคอมมิวนิเคชั่นส์ (ประเทศไทย) จำกัด กรรมการ บริษัท ทู พับลิค คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ธ.ค. 2558 - มี.ย. 2561	กรรมการ บริษัท บีเอฟเคที (ประเทศไทย) จำกัด
พ.ย. 2558 - มี.ย. 2561	กรรมการ บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
2558 - 2561	กรรมการ บริษัท เอเชีย ไวร์เลส คอมมิวนิเคชั่น จำกัด กรรมการ บริษัท ทู อินฟอร์เมชั่น เทคโนโลยี จำกัด กรรมการ บริษัท เทเลคอมโฮลดิ้ง จำกัด กรรมการ บริษัท ทู ไอคอนเท้นท์ จำกัด กรรมการ บริษัท ทู ไลฟ์ พลัส จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -



องค์กรอื่นๆ

เม.ย. 2568 - ปัจจุบัน

อ.ก.พ. วิสามัญเกี่ยวกับการเตรียมกำลังคนคุณภาพ
สำนักงาน ก.พ.

2563 - ปัจจุบัน

กรรมการ ชุวพุทธิกสมาคมแห่งประเทศไทยในพระบรมราชูปถัมภ์

มี.ค. 2564 - มี.ค. 2568

อ.ก.พ. วิสามัญเกี่ยวกับการสรรหาและเลือกสรร
สำนักงาน ก.พ.

2566 - 2567

ที่ปรึกษาการเสริมสร้างศักยภาพบุคลากร สำนักงาน ก.พ.



นายฮาคุน บราว์เซท เชิร์ล

หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลยุทธ์และทรานส์ฟอร์มเมชัน

อายุ 54 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 มิถุนายน 2568



การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

หุ้นกู้

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Insead, International Directors Program (IDP 53), 2022, Singapore
- BI Norwegian Business School, Executive MBA, 2017, Norway
- BI Norwegian Business School, Bachelor Studies in Public Relations, 1994, Norway

ทักษะ ประสิทธิภาพ และ ความเชี่ยวชาญ

- โทรคมนาคม GICS 50101020 / เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- การบริหาร
- การวางแผนเชิงกลยุทธ์
- การกำกับดูแลกิจการ
- การเปลี่ยนแปลงองค์กร (Transformation)
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)

การอบรม

- Director Certification Program 284/2019 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Singapore Institute of Directors (SID), Senior Accredited Director, January 2024, Singapore
- Institute Of Corporate Directors Malaysia (ICDM), Mandatory Accreditation Program Part Two: Leading with Impact, January 2024, Malaysia
- Insead, Leading from the Chair Program, December 2019, France
- Bursatra Sdn. Bhd., Mandatory Accreditation Program for Directors of Publicly Listed Companies, October 2010, Malaysia

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ****บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)**

มิ.ย. 2568 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลยุทธ์และทรานส์ฟอร์มเมชัน บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
มิ.ย. 2568 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลยุทธ์และทรานส์ฟอร์มเมชัน บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ธ.ค. 2567 - มี.ค. 2568	กรรมการบริหาร บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2567 - มี.ค. 2568	กรรมการ กรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน กรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และ กรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ค. 2563 - ปัจจุบัน	Non-Executive Director, Snohetta AS, Norway
ก.พ. 2567 - เม.ย. 2568	Chair of the Board, Grameenphone Ltd., Bangladesh
ก.ย. 2554 - เม.ย. 2568	Non-Independent Non-Executive Director, Grameenphone Ltd., Bangladesh
มี.ค. 2567 - มี.ค. 2568	Non-Executive Director, Citrine Venture Private Limited, Singapore
ม.ค. 2567 - มี.ค. 2568	Deputy Head of Asia, SVP Head of Investment Management, Telenor Asia, Singapore
ธ.ค. 2565 - มี.ค. 2568	Deputy Chair of the Board, Non-Independent Non-Executive Director, CelcomDigi Berhad, Malaysia
ก.พ. 2555 - มี.ค. 2568	Non-Executive Director, Telenor South East Asia Investment Private Limited, Singapore
ก.พ. 2555 - มี.ค. 2568	Non-Executive Director, Telenor South Asia Investment Private Limited, Singapore
ส.ค. 2554 - มี.ค. 2568	Executive Director, Telenor Asia Private Limited, Singapore
ก.ย. 2565 - ธ.ค. 2566	SVP Head of Investment Management Malaysia, Telenor Asia, Singapore
ก.ย. 2563 - มี.ค. 2566	Non-Executive Non-Independent Director, Total Access Communications Plc., Bangkok
พ.ค. 2563 - ส.ค. 2565	SVP Head of External Relations, Telenor Asia, Singapore
ก.พ. 2559 - ก.ค. 2564	Non-Executive Director, Telenor Myanmar Limited, Myanmar
เม.ย. 2559 - พ.ย. 2563	Non-Executive Director, Telenor Pakistan Limited, Pakistan



ร.ร. 2562 - ร.ร. 2563	Chief Strategy and Transformation Officer, DTAC, Bangkok
ด.ด. 2561 - พ.ร. 2562	SVP, Partner and External Relations, Telenor Asia, Singapore
ก.ด. 2561 - ก.ร. 2561	Acting EVP, Head of Corporate Affairs, Telenor Group, Oslo
ก.ร. 2559 - ร.ร. 2561	SVP, Head of Group Public and Regulatory Affairs, Telenor Group, Singapore and Oslo
ก.พ. 2559 - ส.ด. 2559	SVP, Head of Corporate Affairs, Telenor Asia, Singapore
และ ส.ด. 2551 - ส.ด. 2558	
ก.ร. 2558 - ร.ด. 2559	SVP, Head of President and CEO's Office, Telenor Group, Oslo
พ.ด. 2549 - ก.ด. 2551	VP, Head of Public and Regulatory Affairs, Telenor Asia, Bangkok
ร.ด. 2544 - ร.ร. 2549	Director, Strategy and Business Development, Telenor Asia, Singapore
ร.ด. 2538 - ร.ด. 2543	Various Roles, Telenor Group, Oslo



นายประเทศ ตันสุรนนท์

(รักษาการ) หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเทคโนโลยี
และความปลอดภัยระบบสารสนเทศ

อายุ 57 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 มีนาคม 2566



การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : 913,864 หุ้น (ร้อยละ <0.01)
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 56,200 หุ้น (ร้อยละ <0.01)

หุ้นกู้

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Electrical Engineering, Massachusetts Institute of Technology, USA
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (หลักสูตรร่นักบริหาร) สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ทักษะ ประสบการณ์ และ ความเชี่ยวชาญ

- โทรคมนาคม GICS 50101020 / เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- วิศวกรรม
- บริหารธุรกิจ
- เทคโนโลยีสารสนเทศ
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)

การอบรม

- Director Certification Program (DCP 366/2024)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

**ประวัติการทำงานที่สำคัญ****บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)**

ม.ค. 2569 - ปัจจุบัน	(รักษาการ) หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเทคโนโลยีและความปลอดภัยระบบสารสนเทศ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2569 - ปัจจุบัน	(รักษาการ) หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเทคโนโลยีและความปลอดภัยระบบ สารสนเทศ บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ส.ค. 2566 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ต.ค. 2568 - ธ.ค. 2568	(รักษาการ) หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2568 - ธ.ค. 2568	(รักษาการ) หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ธ.ค. 2567 - ก.ย. 2568	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเทคโนโลยีและความปลอดภัยระบบสารสนเทศ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2567 - ก.ย. 2568	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเทคโนโลยีและความปลอดภัยระบบสารสนเทศ บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ส.ค. 2566 - ธ.ค. 2567	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเทคโนโลยี บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
มี.ค. 2566 - ธ.ค. 2567	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเทคโนโลยี บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2558 - ส.ค. 2566	กรรมการ บริษัท ดีแทค ไตรเนต จำกัด
2558 - ก.พ. 2566	รองประธานเจ้าหน้าที่บริหาร กลุ่มเทคโนโลยี บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

**ดร. ชีรเดช ดำรงค์พลาสี****หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลุ่มธุรกิจองค์กร**

อายุ 50 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 กันยายน 2568

**การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)**หุ้นสามัญ

- ตนเอง : 627,622 หุ้น (ร้อยละ <0.01%)
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

หุ้นกู้

- ตนเอง : 4,000 หน่วย
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)TUC

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาเอก สาขาบริหารธุรกิจและการจัดการ การเงิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาโท สาขาเทคโนโลยีสารสนเทศและธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี สาขาวิทยาศาสตร์สถิติ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

ทักษะ ประสบการณ์ และ ความเชี่ยวชาญ

- โทรคอมนามก GICS 50101020 / เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- บริหารธุรกิจ
- การเงิน
- เทคโนโลยีสารสนเทศ
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)

การอบรม

- Director Certification Program (DCP) 2563 โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



ประวัติการทำงานที่สำคัญ

บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ก.ย. 2568 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลุ่มธุรกิจองค์กร บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2568 - ปัจจุบัน	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลุ่มธุรกิจองค์กร บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ก.พ. 2564 - มี.ค. 2565	กรรมการผู้จัดการใหญ่ (ร่วม) และ กรรมการบริหาร บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2562 - ก.พ. 2564	ผู้อำนวยการบริหาร ธุรกิจritel บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท เอ็ก ดิจิทัล จำกัด
มิ.ย. 2568 - ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารกลุ่ม (ร่วม) บริษัท อะมิตี โซลูชั่นส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด
พ.ค. 2567- ปัจจุบัน	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ร่วม) บริษัท ไวร์เออ แอนด์ ไวร์เลส จำกัด
พ.ค. 2551 - พ.ค. 2562	ผู้อำนวยการบริหาร บริษัท ดันน์ฮัมบี (ประเทศไทย) จำกัด



นายคุรัม อัชฟาค

หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเครือข่าย

อายุ 55 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 ตุลาคม 2568



การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

หุ้นกู้

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

การถือหุ้นกู้ในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Bachelor of Engineering, Electrical Engineering, NED University of Engineering and Technology, Pakistan

ทักษะ ประสิทธิภาพ และ ความเชี่ยวชาญ

- โทรคนนาม GICS 50101020 / เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร
- วิศวกรรม
- การจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ
- บริหารธุรกิจ
- ความเป็นผู้นำ (Leadership)

การอบรม

- Executive Leadership Development Program (Ambidex Leadership) - IMD (2025)
- Telenor Horizon Program - INSEAD Business School (2015)
- High Potential Leadership Program (HPLP) - Harvard Business School Executive Education (2014)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ต.ค. 2568 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเครือข่าย
บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ต.ค. 2568 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเครือข่าย
บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด



การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -

บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ก.ย. 2566 - ปัจจุบัน Chief Executive Officer, Telenor Pakistan

2563 - ก.ย. 2566 Chief Operating Officer, Telenor Pakistan

2549 - 2563 Various Senior Leadership Roles, Telenor

ศ.ก. 2543 - ก.พ. 2549 Global Network Product Support Engineer, Nortel Networks



นายโจอา เปโตร อาเซเวได้ โอลิเวร่า

หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์

อายุ 43 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 ธันวาคม 2568



การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

หุ้นกู้

-ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

การถือหุ้นในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : ไม่มี

- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- Master of Science in Decision Support Systems
- Bachelor of Engineering, Electrical Engineering, NED University of Engineering and Technology, Pakistan

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ร.ค. 2568 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์

บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ร.ค. 2568 - ปัจจุบัน หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์

บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด

การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

- ไม่มี -



บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ม.ก. 2568 - พ.ย. 2568	Global Head of Analytics & AI, Mashreq NEO
เม.ย. 2567 - ต.ค. 2567	Sr. Director Growth Analytics (Contract), Chime, San Francisco
ก.พ. 2566 - มี.ค. 2567	Sr. Director Marketing Analytics (Contract), EARNIN, Palo Alto
ม.ก. 2565 - มิ.ย. 2565	Sr. Director Data Analytics, UNSTOPPABLE DOMAINS, San Jose
มิ.ย. 2561 - ต.ค. 2564	Director Growth Analytics Singapore, PAYPAL, San Jose
มี.ค. 2558 - พ.ค. 2561	VP Analytics, Data & Distribution Oslo, TELENOR GROUP, Bangkok
ก.ย 2555 - มี.ค. 2558	Head of BI & Analytics, Yabsat
พ.ค. 2554 - ก.ย. 2555	Senior Manager Analytics, du, Dubai
พ.ย. 2552 - พ.ค. 2554	Insights & Analytics Architect, Etisalat
ก.ค. 2551 - ต.ค. 2552	Analytics Consultant, Wedo Technologies
มี.ค. 2548 - มิ.ย. 2551	Data Engineer, Novabase
ม.ก. 2547 - ธ.ค. 2547	Data Engineer, ACSS



ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดยตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชีซึ่งมีคุณสมบัติและเงื่อนไขตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดในประกาศกรมพัฒนาธุรกิจการค้า

นางรัชอร ตันติเวส

หัวหน้าสายงานบัญชี

อายุ 59 ปี

วันที่ได้รับการแต่งตั้ง

1 มีนาคม 2566

การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)

หุ้นสามัญ

- ตนเอง : 943,107 หุ้น (ร้อยละ <0.01)
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

หุ้นกู้

- ตนเอง : 6,000 หน่วย
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

การถือหุ้นกู้ในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)

TUC

- ตนเอง : 2,000 หน่วย
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต ประเทศไทย
- ปริญญาโท Master of Science in Computer Information System, University of Miami, Florida ประเทศสหรัฐอเมริกา
- Post-Graduate Diploma in Auditing มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต (เกียรตินิยมอันดับสอง) สาขาวิชาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรมและการอบรมหลักสูตรการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี

- Director Certification Program (DCP2562) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Internal Auditor Training Course I & II, ICAAT
- การอบรมหลักสูตรการพัฒนาความรู้ต่อเนื่องด้านบัญชี
- TFAC's Accounting Professions Summit 2025, จำนวน 5.30 ชั่วโมง (2568)
- PwC Thailand's 2025 Symposium: Corporate Reporting Forum, จำนวน 6 ชั่วโมง (2568)
- PwC Thailand's 2024 Symposium: Beyond Boundaries - Shaping Tomorrow's Innovations จำนวน 6 ชั่วโมง (2567)
- Corporate Reporting Forum 2024 จำนวน 6 ชั่วโมง (2567)
- หลักสูตรการวิเคราะห์งบการเงิน ซึ่งได้รับความเห็นชอบโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 5 ชั่วโมง (2566)



- หลักสูตรทฤษฎีบัญชีต้นทุนนำรู้ ซึ่งได้รับความเห็นชอบโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 5.30 ชั่วโมง (2566)
- หลักสูตรรายได้ ความต่างระหว่างบัญชีและภาษี ซึ่งได้รับความเห็นชอบโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 6.30 ชั่วโมง (2566)
- หลักสูตรสารสนเทศทางการบัญชี ซึ่งได้รับความเห็นชอบโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 3 ชั่วโมง (2566)
- หลักสูตรรู้ทันธุรกิจด้วยการวิเคราะห์งบการเงิน ซึ่งได้รับความเห็นชอบโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 7 ชั่วโมง (2565)
- หลักสูตรรู้ทันธุรกิจด้วยการวิเคราะห์งบการเงิน ซึ่งได้รับความเห็นชอบโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 7 ชั่วโมง (2564)
- หลักสูตรรู้ทันธุรกิจด้วยการวิเคราะห์งบการเงิน ซึ่งได้รับความเห็นชอบโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 7 ชั่วโมง (2563)
- หลักสูตรมาตรฐานการรายงานทางการเงินสำหรับเครื่องมือทางการเงิน (TAS 32 TFRS 9 และ TFRS 7) ซึ่งได้รับความเห็นชอบโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 6 ชั่วโมง (2562)
- หลักสูตรมาตรฐานการบัญชีที่เกี่ยวข้องกับสินทรัพย์ (Tangible & Intangible Assets) การรับรู้รายการ การวัดมูลค่า รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน ซึ่งได้รับความเห็นชอบโดยสภาวิชาชีพบัญชีในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 6 ชั่วโมง (2562)
- PwC Thailand's 2019 Symposium: “Connecting the Dots: Managing Corporate Challenges in 2020 and Beyond” - Financial Reporting Update ซึ่งได้รับความเห็นชอบโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ จำนวน 6.30 ชั่วโมง (2562)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

บริษัทฯ และ บริษัทย่อย (ในระยะ 5 ปีย้อนหลัง)

ด้านบัญชี

มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน	หัวหน้าสายงานบัญชี บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2562 - ก.พ. 2566	รองหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ม.ค. 2561 - พ.ย. 2562	ผู้อำนวยการด้านบัญชีกลุ่มบริษัท บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ธ.ค. 2559 - ธ.ค. 2560	Acting Chief Quality and Internal Control บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ก.ย. 2552 - พ.ย. 2559	Deputy Director, Controller Mobile บริษัท ทู มูฟ จำกัด

ด้านอื่นๆ

ก.ย. 2564 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สมุทรปราการ มีเดีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด
ก.ค. 2568 - ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เทเลคอม แอสเซท แมนเนจเม้นท์ จำกัด



ส.ค. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Golden Light Company Limited
	กรรมการ Goldsky Company Limited
เม.ย. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ True Trademark Holdings Company Limited
ก.พ. 2563 - ปัจจุบัน	กรรมการ Gold Palace Investments Company Limited
มี.ค. 2568 - ส.ค. 2568	กรรมการ บริษัท ทู มัลติมีเดีย จำกัด
ก.ย. 2565 - ก.ค. 2568	กรรมการ บริษัท ทูไลฟ์ พลัส จำกัด
ธ.ค. 2564 - พ.ค. 2568	กรรมการ Prospect Gain Limited
	กรรมการ Rosy Legend Limited
ต.ค. 2564 - ธ.ค. 2565	กรรมการ บริษัท ทู อินเตอร์เนชั่นแนล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด
ส.ค. 2564 - ก.ย. 2567	กรรมการ บริษัท ฮัทชีสัน มัลติมีเดีย เซอร์วิส (ประเทศไทย) จำกัด
ก.ย. 2564 - ก.ย. 2567	กรรมการ บริษัท ทู มิวสิค จำกัด
<u>การดำรงตำแหน่งใดๆ ในกิจการหรือองค์กรอื่นในปีที่ผ่านมา</u>	
บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
- ไม่มี -	
บริษัทที่มีได้จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย	
ส.ค. 2563 - มี.ย. 2567	กรรมการ บริษัท ทู วอยซ์ จำกัด

**เลขานุการบริษัท****นางรังษิณี สุจริตสัตย์ชัย****เลขานุการบริษัท****อายุ 60 ปี****วันที่ได้รับการแต่งตั้ง**

1 มีนาคม 2566

การถือหุ้นในบริษัทฯ (ณ 31 ธันวาคม 2568)หุ้นสามัญ

- ตนเอง : 177,596 หุ้น (ร้อยละ <0.01)
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

หุ้นกู้

- ตนเอง : 100 หน่วย
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : 100 หน่วย

การถือหุ้นกู้ในบริษัทย่อย (ณ 31 ธันวาคม 2568)TUC

- ตนเอง : ไม่มี
- คู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ : ไม่มี

ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร

- ไม่มี -

คุณวุฒิทางการศึกษา

- ปริญญาโท คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- IR & CS Networking หัวข้อ ถอดบทเรียนการจัดทำ e-One Report to Annual Report โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- สัมมนาออนไลน์ CS Knowledge Sharing 1/2568 หัวข้อ การจัดประชุมคณะกรรมการ โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- การจ่ายเงินปันผล (2024) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- บทบาทและหน้าที่ของเลขานุการบริษัท (2024) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- เทคโนโลยีกับการทำงานของบริษัทจดทะเบียน (2023) โดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 32/2016) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Anti-Corruption: The Practical Guide (ACPG 5/2013) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Corporate Governance and Social Responsibilities (CSR 1/2007) โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)



- Effective Minutes Taking (EMT 5/2006)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Company Secretary Program (CSP 19/2006)
โดยสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

มี.ค. 2566 - ธ.ค. 2568	เลขานุการบริษัท บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2522 - ก.พ. 2566	เลขานุการบริษัท บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2544 - 2552	รองเลขานุการบริษัท บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
2543 - 2544	ผู้ช่วยหัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกฎหมาย ด้านการประสานงานกับหน่วยงานกำกับดูแล หลักทรัพย์จดทะเบียน บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

1.2 หน้าที่ความรับผิดชอบของเลขานุการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางรังสิณี สุจริตสัญญาชัย ดำรงตำแหน่ง เลขานุการบริษัท ตั้งแต่วันที่ 1 มีนาคม 2566 เพื่อทำหน้าที่ให้คำแนะนำด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่างๆ ที่คณะกรรมการจะต้องทราบ และปฏิบัติหน้าที่ในการดูแลกิจกรรมของคณะกรรมการ ประสานงานให้มีการปฏิบัติตามมติคณะกรรมการ และหน้าที่อื่นตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย รวมทั้งมีหน้าที่ตามที่กำหนดในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 และที่แก้ไขเพิ่มเติม



1.3 การถือหลักทรัพย์ของกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

ชื่อ	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			
	ณ 31 ธ.ค. 2567	เปลี่ยนแปลง*	ณ 31 ธ.ค. 2568	
			จำนวน	สัดส่วน
1. นายสุกษัย เกียรนนท์	9,538,937	ได้มา -	9,538,937	0.03%
		จำหน่าย -		
กลุ่มมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	17,084	ได้มา -	17,084	<0.01%
		จำหน่าย -		
2. นายจอน โอมนด์ เรฟฮัก	-	ได้มา -	-	-
		จำหน่าย -		
กลุ่มมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
		จำหน่าย -		
3. ศ. (พิเศษ) ดร.กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	-	ได้มา -	-	-
		จำหน่าย -		
กลุ่มมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
		จำหน่าย -		
4. นางกมลวรรณ วิบุลากร	-	ได้มา -	-	-
		จำหน่าย -		
กลุ่มมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
		จำหน่าย -		
5. นายกลิ่นท์ สารสิน	-	ได้มา -	-	-
		จำหน่าย -		
กลุ่มมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
		จำหน่าย -		
6. นางปรารธนา มงคลกุล	-	ได้มา -	-	-
		จำหน่าย -		
กลุ่มมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
		จำหน่าย -		
7. นายหวาง ฮวา	-	ได้มา -	-	-
		จำหน่าย -		
กลุ่มมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
		จำหน่าย -		
8. นายชิกเว่ เบรกเก้	-	ได้มา 900,000	900,000	<0.01%
		จำหน่าย -		
กลุ่มมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา -	-	-
		จำหน่าย -		



ชื่อ	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			
	ณ 31 ธ.ค. 2567	เปลี่ยนแปลง*	ณ 31 ธ.ค. 2568	
			จำนวน	สัดส่วน
9. นายอาร์นสไตน์ สเตทโมล์	-	ได้มา - จำหน่าย -	-	-
กลุ่มมรดก และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา - จำหน่าย -	-	-
10. นายวิเชวาน์ รักพงษ์ไพโรจน์	-	ได้มา - จำหน่าย -	-	-
กลุ่มมรดก และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา - จำหน่าย -	-	-
11. นายประสูณ ชินฮะ	-	ได้มา - จำหน่าย -	-	-
กลุ่มมรดก และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา - จำหน่าย -	-	-
12. นายชิกเว่ เบรกเก้	-	ได้มา 900,000 จำหน่าย -	900,000	<0.01%
กลุ่มมรดก และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา - จำหน่าย -	-	-
13. นายมนัสส์ มานะวุฒิเวช	2,318,991	ได้มา 579,564 จำหน่าย 1,570,600	1,327,955	<0.01%
กลุ่มมรดก และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา - จำหน่าย -	-	-
14. นายชาวิธ จันทราเมห์โรตรา	393,924	ได้มา 314,864 จำหน่าย -	708,788	<0.01%
กลุ่มมรดก และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา - จำหน่าย -	-	-
15. นายณกุล เซห์กัล	234,839	ได้มา 232,223 จำหน่าย -	467,062	<0.01%
กลุ่มมรดก และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา - จำหน่าย -	-	-
16. นางสาวยุภา ลีวงศ์เจริญ	3,291,769	ได้มา 440,089 จำหน่าย 2,900,000	831,858	<0.01%
กลุ่มมรดก และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา - จำหน่าย -	-	-



ชื่อ	หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)			
	ณ 31 ธ.ค. 2567	เปลี่ยนแปลง*	ณ 31 ธ.ค. 2568	
			จำนวน	สัดส่วน
17. นางสาวศรินทร์รา วงศ์สุภักษ์	1,589,500	ได้มา 382,641 จำหน่าย -	1,972,141	<0.01%
กลุ่มมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา - จำหน่าย -	-	-
18. นายฮาคุน บร๊วเซท เชิร์ล	-	ได้มา - จำหน่าย -	...	-
กลุ่มมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา - จำหน่าย - จำหน่าย -	-	-
19. นายประเทศ ดันกรานันท์	631,411	ได้มา 282,453 จำหน่าย -	913,864	<0.01%
กลุ่มมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	56,200	ได้มา - จำหน่าย -	56,200	<0.01%
20. ดร. ชีรเดช ดำรงค์พลสิทธิ์	-	ได้มา - จำหน่าย -	627,622	<0.01%
กลุ่มมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา - จำหน่าย -	-	-
21. นายสุรรัมภ์ อัมฟาค	-	ได้มา - จำหน่าย -	-	-
กลุ่มมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา - จำหน่าย -	-	-
22. นายโจอา เปโดร อาเซเวโด โอลิเวเระ	-	ได้มา - จำหน่าย -	-	-
กลุ่มมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ	-	ได้มา - จำหน่าย -	-	-



1.4 รายงานการถือหลักทรัพย์ของกรรมการบริษัทฯ ในบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568

รายชื่อกรรมการ รายชื่อบริษัท	นายศุภชัย เจียรวนนท์		นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์	
	เพิ่ม / (ลด) ในปี 2568	คงเหลือ	เพิ่ม / (ลด) ในปี 2568	คงเหลือ
บจ. เทเลคอมโฮลดิ้ง	-	1	-	-
บจ. ทูริ โอโลจีस्टิกส์*	-	1	-	1
บจ. ทูริ มัลติมีเดีย*	-	1	-	1
บจ. เอเชีย ไวร์เลส คอมมิวนิเคชั่น	-	1	-	1
บจ. บีเอฟเคที (ประเทศไทย)	-	1	-	-
บจ. ทูริ มูฟ เอเชีย ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น	(2)	-	-	1
บจ. ทูริ วิชั่นส์ กรุ๊ป	-	-	-	1
บจ. เทเลคอม แอสเซท แมเนจเม้นท์ จำกัด	-	-	-	1

หมายเหตุ * = เลิกบริษัท และอยู่ระหว่างการชำระบัญชี



2. การดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือบริษัทที่เกี่ยวข้อง ของกรรมการ และ ผู้บริหารระดับสูง (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร																	
	นายสุกชัย เจียรานนท์	นายจอน โอมนต์เรฟลัก	ศ. (พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	นางกมลวรรณ วิภากร	นายกลินท์ สารสิน	นางปรารถนา มงคลกุล	นายหวาง ฮวา	นายชิกเว่ เบรกเก้	นายประสุม ชินส๊ะ	นายอริณสไตร์ สเลห์โมเล	นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์	นายมนัสส์ มานะวุฒิเวช	นายชาวิธ จันทราเมทโรตรา	นายณกุล เซห์กัล	นางสาวยุภา ลีวงศ์เจริญ	นางสาวศรินทร์พร งามสฤกษ์ลักษณ์	นายชากุน บรวิเชฐ เจริล	นายประเทศ ดันกรานันท์
																		ดร. ธีรเดช ดำรงศักดิ์พิลาธิ
																		นายดูรัม อีฟฟาค
																		นายโจอาเปโดร อาเซเว ได้ โอติโอรา
1. บริษัทฯ	C	VC	ID	ID	ID	ID	/	/E	/	/	/	E	E	E	E	E	E	E
บริษัทย่อย																		
1. บริษัท เอเชีย ไลน์ส คอมมิวนิเคชั่น จำกัด															/			
2. บริษัท ซินิเพ็กซ์ จำกัด	/																	
3. บริษัท ทู ดิจิทัล พาร์ค จำกัด															/			
4. บริษัท ทู มีเดีย โซลูชั่นส์ จำกัด	/																	
5. บริษัท ทู มูฟ เอช ยูนิเวอร์แซล คอมมิวนิเคชั่น จำกัด												/	/		/		/	
6. บริษัท ทู ยูไนเต็ด ฟุตบอล คลับ จำกัด															/			
7. บริษัท ทู อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด															/			
8. บริษัท ทู วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด	/														/			
9. บริษัท ทู อินคิวบ์ จำกัด	/														/			
10. บริษัท ทู ไฟร์ยู สเตชั่น จำกัด	/														/			
11. บริษัท ทู ดิจิทัล กรุ๊ป จำกัด															/			
12. บริษัท ทู โอคอนแทก จำกัด															/			
13. True Digital Philippines Inc.															/			



รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร																	
	นายสุกัญญา เกียรติธรรม	นายจอน โอมนันต์ เรฟอ์	ศ. (พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	นางกมลวรรณ วิบุตกร	นายกสิณ สารีสิน	นางปรารถนา มงคลกุล	นายหวาง ฮวา	นายชกเว่ เบลกเก้	นายประสูต ชินฮะ	นายอาร์ไนต์ สเลทโมล์	นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์	นายมนัส มานะวุฒิเวช	นายชาวิธ จันทรา เมห์โรตรา	นายณกุล เซห์กัล	นางสาวอุภา ลิงส์เจริญ	นางสาวกสิณทรรว วงศ์สุกัญญา	นายฮาญูน บรีเว็ชเช์ เจริ์	นายประเทศ ตันกุลนันท์
14. True Digital Vietnam Joint Stock Company															/			
15. บริษัท ไบรท์ นาว จำกัด	/														/			
16. บริษัท เทลคอมโฮลดิ้ง จำกัด											/							
17. บริษัท เทลแอสเสท จำกัด													/	/				
18. บริษัท ทู ซีเจ ครีเอชันส์ จำกัด														/				
19. บริษัท เอสเอ็ม ทู จำกัด														/				
20. Gold Palace Investments Limited														/				
21. Golden Light Company Limited														/				
22. Goldsky Company Limited														/				
23. True Internet Technology (Shanghai) Company Limited														/				
บริษัทร่วม																		
1. บริษัท ทู ทัช จำกัด											/				/			
2. บริษัท ทู จีเอส จำกัด														/				
บริษัทที่เกี่ยวข้อง																		
1. บริษัท ซีพี ฟิวเจอร์ ซีดี ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	/																	
2. บริษัท ซีพี ออลล์ จำกัด (มหาชน)	VC		ID															
3. บริษัท ซีพีฟู้ด จำกัด (มหาชน)	/																	



รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร																	
	นายสุกัญญา เจริญวนันท์	นางจอน โอมนันต์ เรฟลัก	ศ. (พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	นางกมลวรรณ วิบุลการ	นายถลิษฐ์ สารสิน	นางปรารถนา มงคลกุล	นายหวาง ฮวา	นายชิกเว เบรกเก้	นายประสูต ชินฮะ	นายอาร์โนส ไตน์ สเลทโมส	นายวิวัฒน์ รักพงษ์ไพโรจน์	นายมนัสส์ มานะวุฒิเวช	นายชาวิธ อินทรา เมห์โรตรา	นายณกุล เซห์กัล	นางสาวยุภา ถึงค์เจริญ	นางสาวศรินทร์รา วงศ์ศุภลักษณ์	นายฮาฏุน บรวิษฐ์ เจริญ	นายประเทศ ต้นภูพานนท์
4. บริษัท พันธวิชัย จำกัด	/										/							
5. บริษัท ซีพี แอ็กซ์ตรา จำกัด (มหาชน)	C																	
6. บริษัท ออลส์ นาว แมนเนจเม้นท์ จำกัด	/																	
7. บริษัท ออลส์ นาว โลจิสติกส์ จำกัด	/																	
8. บริษัท แอสเซนส์ กรุ๊ป จำกัด	/																	
9. บริษัท ซีพี รีเสิร์ช แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ เซ็นเตอร์ จำกัด	/																	
10. บริษัท ซีพี โซเชียลอิมแพคท์ จำกัด	/																	
11. บริษัท ซีพีเอช เทลโค จำกัด	/																	
12. บริษัท เอเซีย ฟรี้วิลด์ จำกัด	/																	
13. บริษัท เอเซีย เอร่า วัน จำกัด	/										/							
14. บริษัท แอสเซนส์ มั่นใจ จำกัด	/																	
15. บริษัท วิชคอม แลนด์มาร์ก คอร์ปอเรชั่น จำกัด	/																	
16. บริษัท ซีพี ซิดคิง โซเชียลอิมแพคท์ จำกัด	/																	
17. บริษัท ซีพี.ซีเอสอี จำกัด	/																	
18. บริษัท วิชคอม แอสเซทส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	/																	
19. บริษัท ซีพี เฟรช จำกัด	/																	
20. บริษัท ทู พรอพเพอร์ตี้ส์ จำกัด	/																	



รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร																	
	นายศุภชัย เกียรตินนท์	นายจอห์น โอมนันต์ เรฟอิก	ศ. (พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	นางกมลวรรณ วิบุตกร	นายกสิณ สารีสิน	นางปรารถนา มงคลกุล	นายหวาง ฮวา	นายชกเว่ เบลกเก้	นายประสูต ชินสหัส	นายอาร์โนสไตน์ สเต็ทโมล์	นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์	นายเนตส์ มานะวุฒิเวช	นายชาวิธ จันทรา เมห์โรตรา	นายณกุล เซห์กัล	นางสาวอุภา ลีวงศ์เจริญ	นางสาวกิริณทรรว วงศ์สุภลักษณ์	นายฮาญัน บรีเวเช็ท เจริ์ด	นายประเทศ ต้นภูรณันท์
21. บริษัท แมกโนเลีย อินเตอร์เนชั่นแนล คอร์ปอเรชั่น จำกัด	/																	
22. บริษัท ฟรีวิลด์ โซลูชั่นส์ จำกัด	/										/							
23. บริษัท รอส บริดเคอร์ส สยาม จำกัด	/																	
24. บริษัท อัลเตอร์วิม จำกัด	/																	
25. บริษัท อัลเตอร์วิม พาวเวอร์ อีวี จำกัด	/																	
26. บริษัท อาร์เบอร์ เอเคอร์ส ประเทศไทย จำกัด	/																	
27. บริษัท ซีพีเอฟ โกลบอล ฟู้ด โซลูชั่น จำกัด (มหาชน)	/																	
28. บริษัท เครือเจริญโภคภัณฑ์ จำกัด	/																	
29. บริษัท เจริญโภคภัณฑ์อาหาร จำกัด (มหาชน)	VC		ID															
30. บริษัท วิชคอม โซไซตี้ ดีเวลลอปเม้นท์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	/																	
31. บริษัท แมกโนเลีย ไฟแนนส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	/																	
32. บริษัท แอสเซนส์ บิท จำกัด	/																	
33. บริษัท แอสเซนส์ เอไอ จำกัด	/																	
34. บริษัท นูติก คอนซัลติง กรุ๊ป จำกัด						/												
35. บริษัท นูติก พร็อพเพอร์ตี้ แมเนจเม้นท์ จำกัด						/												
36. บริษัท วอเตอร์ฟร้อนท์ โฮเต็ล จำกัด				/														
37. บริษัท สาทร โปรเจค วัน จำกัด				/														



รายชื่อบริษัท	รายชื่อกรรมการ/ผู้บริหาร																	
	นายศุภชัย เกียรตินนท์	นายจอห์น โอมนันต์ เรฟอิก	ศ. (พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	นางกมลวรรณ วิบุตกร	นายกิลินท์ สารสิน	นางปรารถนา มงคลกุล	นายหวาง ฮวา	นายชกเว่ เอมรเก้	นายประสูต ชินสหัส	นายอาร์โนสไตน์ สเตห์โมล์	นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์	นายมนัสส์ มานะวุฒิเวช	นายชาวิธ จันทรา เมธีโรตรา	นายณกุล เซห์กัล	นางสาวอุภา ลีวงศ์เจริญ	นางสาวศรินทรรา วงศ์สุลักษณ์	นายฮาญูน บรีเว็ท เจริ์ด	นายประเทศ ตันกุลนันท์
38. บริษัท ออบิท แคมป์ จำกัด				/														
39. บริษัท เบาต์ แอนด์ บิชอนด์ จำกัด (มหาชน)				/														
40. บริษัท เออร์เบิน รีสอร์ท ไฮเต็ล จำกัด				/														
41. บริษัท ไวร์เออ แอนด์ ไวร์เลส จำกัด											/							
42. Carousell Pte Ltd									/									

ID = กรรมการอิสระ

C = ประธานกรรมการ

VC = รองประธานกรรมการ

/ = กรรมการ

E = ผู้บริหารระดับสูง



3. ประวัติของกรรมการ และผู้บริหารระดับสูง ที่ถูกลงโทษในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา เนื่องจากกระทำความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือ พระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546

-ไม่มี-

เอกสารแนบ 2 รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

[illegible]



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

รายชื่อ	บริษัทย่อย																							
	บริษัท เอเชีย ไรเลส คอมมิวนิเคชั่น จำกัด	บริษัท นีโอเทค (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท ซีวีวีวี จำกัด	บริษัท ซีบีทีเอส จำกัด	Golden Light Co., Ltd.	Goldsky Co., Ltd.	Gold Palace Investments Limited	บริษัท ยูนิวิเทค จำกัด	บริษัท เค เอส ซี คอมมูนิเคชั่น อินเตอร์เนต จำกัด	Mediadead Pte. Ltd.	บริษัท เอเชียเอสซีวีแอลคอม จำกัด	บริษัท ไบรท์ นาว จำกัด	บริษัท ซีทีพีเอส จำกัด	บริษัท ซีทีวี ไนน์ จำกัด	บริษัท ซีทีเอสเอส จำกัด	บริษัท ยูนิวิเทค อินเตอร์เนต จำกัด	บริษัท เอสเอ็ม พี จำกัด	บริษัท เทเลคอม เอเชีย แมนเนจเม้นท์ จำกัด	บริษัท พีจี ซีเอส จำกัด	บริษัท พีจี ดีจี้ กรุ๊ป จำกัด	PT True Digital Indonesia	True Digital Philippines Inc.	บริษัท พีจี ดีจี้ พาร์ค จำกัด	True Digital Vietnam Joint Stock Company
31. นางรุ่งฟ้า เกียรติพงษ์																								
32. พลเอกนิพนธ์ เบี้ยวไข่มุก																								
33. นายสหาย ทวีชัยสุนทรกุล																								
34. นายวิวัฒน์ ใจเที่ยง																								
35. นางสาวกัญญาณี เลิศระชะตปักษ์																								
36. นายพรชัย จิตนิม																								
37. นายสุนทรณ์ ใจดี																								
38. นายมานะ ประภาภมร																								
39. นายเทพ ลินธวานนท์																								
40. นายอัศวิน อ้วนโพธิ์กลาง																								
41. นายอภิชาต วิชรดิษฐ์																								
42. นางสาวนันท์ วงศ์อำนิษฐกุล																								
43. นางสาวกัญญาณัฐ กรพระ																								
44. นางสุนทรี รติภาสกร																								
45. นายภูริศร์ โอสธานุเคราะห์																								
46. นายพงศ์วิระ ประจัน																								
47. นายพนด วังภา							/	/	/															
48. นายอภิศักดิ์ ธนเศรษฐกร																								
49. นางสาวกรรthy ไลชนะเกษม		/																						
50. นายเสียบ อนันต์ทวีวัฒน์												/	/	/										
51. นายชยกุล สุขเกษมราชัย												/	/	/										
52. นายชัยนาท จิราธรสิริกุล												/	/	/										
53. นายสรวิชัย มลิณทูล																								
54. Mr. Ngo Anh Tuyen																					/			
55. Mr. Denis Sek Sum					/	/																		
56. นายทองชู ปารักษ์												/												
57. นายทอง ใจ																					/			
58. นายเคนนธ โอ																					/			
59. นางพัฒนภัทร์ วลีกุล																						/	/	
60. นางสาวธีร อธิจิตเสถียร																					/			



รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

รายชื่อ	บริษัทย่อย																																											
	บริษัท เอเชีย ทีวีแอส คอสมีคัลส์ จำกัด	บริษัท นีออนเทค (ประเทศไทย) จำกัด	บริษัท ซีบีวีเทค จำกัด	บริษัท ซีบีทีเอช จำกัด	Golden Light Co., Ltd.	Goldsky Co., Ltd.	Gold Palace Investments Limited	บริษัท ศูนย์บริการวิทยุการบิน อินเตอร์เนต จำกัด	บริษัท เค เอส ซี คอมเมอร์เชียล อินเตอร์เนต จำกัด	Mediaload Pte. Ltd.	บริษัท เอ็มเคเอสซีวีแอลคอม จำกัด	บริษัท ไบรท์ นาว จำกัด	บริษัท ซีทีเอช จำกัด	บริษัท ซีทีเอ็น อินเตอร์เน็ต จำกัด	บริษัท ซีทีเอส จำกัด	บริษัท สมุทรปราการ มีเดีย คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัท เอสเอ็ม ทีวี จำกัด	บริษัท เทเลคอม เอเชีย แอชเชอร์แมน จำกัด	บริษัท ทีวี ซีเอซี จำกัด	บริษัท ทีวี ดิจิทัล กรุ๊ป จำกัด	PT True Digital Indonesia	True Digital Philippines Inc.	บริษัท ทีวี ดิจิทัล พาร์ค จำกัด	True Digital Vietnam Joint Stock Company	บริษัท เทเลคอมอินเตอร์เน็ต จำกัด	บริษัท ทีวี อินเทอร์เน็ต คอร์ปอเรชั่น จำกัด	บริษัท ทีวี ไดจิตอลเน็ต จำกัด	True Internet Technology (Shanghai) Company Limited	บริษัท ทีวี มีเดีย โซลูชั่นส์ จำกัด	บริษัท ทีวี บิวส์ เทควิสต์ (ทีเอ็มเอ็ม) จำกัด	บริษัท ทีวี อินเทอร์เน็ต จำกัด	True - Kona Cayman GP	True Trademark Holdings Company Limited	บริษัท ทีวีใหญ่ สตาร์ จำกัด	บริษัท ทีวี ยูไนเต็ด ฟุตบอลคลับ จำกัด	บริษัท ทีวี วิชั่นส์ แคปิตอล จำกัด (มหาชน)	บริษัท ทีวี วิชั่นส์ กรุ๊ป จำกัด	บริษัท ทีวี วิชั่นส์ จำกัด (มหาชน)	Zaggroup Inc.	บริษัท สีสเกต เอ็กซ์เพรส จำกัด	บริษัท เทเลคอม จำกัด			
61. นายเดเนียว แพททริก คายอ																																												
62. นางสาวจิงนิน ซอย																	/																											
63. นายซอง ฮุน จอง																			/																									
64. นายมาร์โค กัวคิ																																												
65. นางสาววิภากร โอภารัตน์											/																															/		
66. Mr. Hyunji Kim																																		/										
67. Mr. Taeyoung Ryu																																		/										
68. Mr. Hwajin Choi																																		/										
69. นางสาวอี อิม คัง																/																												
70. นายควังชอก โอ																			/																									
71. Mr. Vichet In										/																																		
72. Mr. Benedict Buhain																						/																						
73. Mr. Armando Gabriel Siahaan																					/																							
74. Mrs. Dineshwaree Varsha					/	/																																						
75. นายจิน ชว																/																												
76. Ms. Mi Ping																										/																		
77. นายจิ้ง โอ ซอ																			/																									
78. นายวีรยุทธ โพธารามิก							/	/																																				
79. นางสาวศิริธร รังการี							/																																					
80. นายนิวัฒน์ รัตนแสงกำจร		/							/																													/						
81. นายวินทร์ดิศ กลศาสตร์เสนี								/												/	/		/			/											/							
82. Ms. Angelique Auhra Chua Uy																																												
83. นายณัฐพันธุ์ บวรวัฒนวิทย์																																/			/									
84. นางสาวสิริน ชุน																/																												
85. Mr. Goh Kai Jiang, Tommy								/																																				
86. นายศิริชัย วิวัฒน์สกุลเจริญ							/	/																																				
87. นายมนต์ชัย พูนพัฒนปรีชา							/	/																																				
88. นายศรัทธี นีรันดร์วิชัย		/																																										



เอกสารแนบ 3 รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท

หัวหน้างานตรวจสอบภายในและสืบสวนสอบสวน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

นางสาววิญญา ชื่นพิทยาธร

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน

อายุ 44 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาตรี สาขาการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

ปริญญาโท สาขาวิทยาศาสตร์ทางการเงิน (ภาคภาษาอังกฤษ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การฝึกอบรม

- การนำทางข้อบังคับด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ปี 2025, Xcyte Digital
- PDPA Guru : การตรวจสอบภายใน, PDPA Thailand
- เจาะลึกความคาดหวังต่อบทบาทและการปฏิบัติหน้าที่อย่างเหมาะสมของคณะกรรมการตรวจสอบ (AC) และหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน (CAE), สำนักงาน ก.ล.ต.
- การสร้างบุคลากรดิจิทัลแห่งอนาคต, True Leadership Forum
- การวิเคราะห์เชิงคาดการณ์และการพัฒนา & ระบบอัตโนมัติ, SiFT
- มาตรฐานการแจ้งเบาะแสและการจัดการเหตุการณ์ ปี 2025, Navex
- สรุปการเปลี่ยนแปลงและประเด็นสำคัญของ TFRS (ฉบับปรับปรุง 2567) รุ่นที่ 1/68, TFAC
- AI เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน, True Leadership Forum
- เพิ่มประสิทธิภาพระบบแจ้งเบาะแสเพื่อการปฏิบัติตามกฎระเบียบอย่างครบถ้วน, Navex
- COBIT 2019 (รุ่นที่ 1/68), TFAC
- บล็อกเชน ความเสี่ยงและการควบคุม (รุ่นที่ 1/68), TFAC
- มาตรฐานการแจ้งเบาะแสและการจัดการเหตุการณ์ในระดับภูมิภาค ปี 2025, Navex
- นวัตกรรม Generative AI ของ AWS และกรณีการใช้งานในธุรกิจโทรคมนาคม, True Leadership Forum
- กลยุทธ์ดิจิทัล – ตัวสร้างการเติบโตแบบ S-Curve ใหม่, True Leadership Forum
- AI สำหรับผู้ตรวจสอบ: เรียนรู้การใช้ AI เพื่อสนับสนุนการตรวจสอบเบื้องต้น รุ่นที่ 1/68, TFAC
- โปรแกรมการพัฒนาภาวะผู้นำแบบปรับตัว, Slingshot
- สถานะของการบริหารความเสี่ยงและการปฏิบัติตามกฎระเบียบ ปี 2025: การเปรียบเทียบโปรแกรมอุปสรรค และข้อมูลเชิงลึกจากเทคโนโลยี, Navex
- การตระหนักรู้เกี่ยวกับมาตรการคว่ำบาตร, Herbert Smith Freehills Kramer
- การเตรียมความพร้อมด้าน AI, ServiceNow
- การตรวจสอบและสืบสวนดิจิทัล, Omega World
- NextGen GRC+ESG, TFAC



ประสบการณ์

มี.ค. 2566 - ปัจจุบัน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

2565 - ก.พ. 2566

Vice President - Internal Audit บริษัท โทเทิล แอ็คเซ็ส คอมมูนิเคชั่น จำกัด (มหาชน)

2563 - 2565

First Vice President - Internal Audit บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)

2560 - 2563

Vice President - Internal Audit บริษัท บี.กริม เพาเวอร์ จำกัด (มหาชน)



หัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568)

นางมารยาท เดรเยอร์

หัวหน้างานกำกับดูแลและตรวจสอบ

อายุ 57 ปี

คุณวุฒิทางการศึกษา

ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการจัดการ สถาบันการศึกษา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาภูมิศาสตร์ สถาบันการศึกษา มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

การฝึกอบรม

- ชื่อหลักสูตร Ethical Leadership Program (ELP) ปี 2568
จัดโดยเนวร่วมต่อต้านคอร์รัปชันของภาคเอกชนไทย (CAC)
- ชื่อหลักสูตร ประกาศนียบัตรธรรมภิบาลของผู้บริหารระดับกลาง (ปธก.) รุ่นที่ 27 ปี 2568
จัดโดย สถาบันพระปกเกล้า
- ชื่อหลักสูตร COSO Model 2013 ปี 2567
จัดโดย สภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์
- ชื่อหลักสูตร Leader as Coach Program ปี 2566
จัดโดย บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ชื่อหลักสูตร Leadership Development Program ปี 2565
จัดโดย บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
- ชื่อหลักสูตร Thailand Quality Award ปี 2560
จัดโดย สถาบันเพิ่มผลผลิตแห่งชาติ
- ชื่อหลักสูตร Lean Six Sigma ปี 2558 - 2562
จัดโดย Eagle Landing Partners (Robert E. Knowling, Jr.)

ประวัติการทำงานที่สำคัญ

ม.ค. 2568 - ปัจจุบัน	หัวหน้างานกำกับดูแลและตรวจสอบ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
มี.ค. 2566 - ธ.ค. 2567	หัวหน้างานควบคุมภายในด้านปฏิบัติการ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ต.ค. 2557 - ก.พ. 2566	รองผู้อำนวยการสายงานกำกับดูแลการประกันคุณภาพ บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
พ.ค. 2549 - ก.ย. 2557	รองผู้อำนวยการสายงาน - Customer Care Center - Billing & Collection - Retail Management บริษัท ทู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
พ.ย. 2545 - เม.ย. 2549	ผู้อำนวยการอาวุโสกลุ่มงาน Operation บริษัท เค เอส ซี คอมเมอร์เชียล อินเตอร์เน็ต จำกัด (Internet KSC)
พ.ค. 2534 - มี.ค. 2544	ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายบริการลูกค้า - Cable & Satellite Call Centers บริษัท ฝนเห็ด Broadcasting คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)



หน้าที่ความรับผิดชอบของหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงาน

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้ง นางมรยาท เกรเซอร์ ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าสายงานกำกับดูแลและตรวจสอบ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2568 เพื่อทำหน้าที่รับผิดชอบในการกำกับดูแลให้การดำเนินงานของบริษัทฯ เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง โดยมีหน้าที่หลัก ดังนี้

- กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติด้านกำกับดูแลให้สอดคล้องกับกฎหมาย กฎระเบียบ และนโยบายที่เกี่ยวข้อง เช่น หลักธรรมาภิบาล (Code of Conduct), นโยบายต่อต้านการทุจริต (Anti-Corruption Policy), การบริหารจัดการคู่ค้าทางธุรกิจ (Business Partner Management), ค่านิยมในด้านความซื่อสัตย์สุจริต (Culture of Integrity) เป็นต้น
- กำกับดูแลให้พนักงานของบริษัทปฏิบัติงานให้เป็นไปตามนโยบายและแนวปฏิบัติด้านกำกับดูแล
- กำหนดแนวทางเพื่อการพัฒนาและฝึกอบรมความรู้ด้านกำกับดูแลให้กับพนักงาน
- ตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงานด้านกำกับดูแล
- รายงานผลการปฏิบัติงานด้านกำกับดูแลต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน และ คณะกรรมการตรวจสอบ



เอกสารแนบ 4 **ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ และ**
ภาพรวมการปันส่วนรายได้ ภาษี และ กิจกรรมทางธุรกิจตามประเทศที่มีอำนาจจัดเก็บภาษี

1. สินทรัพย์ถาวรของบริษัท และ บริษัทย่อย ที่สำคัญ

1.1 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ แบ่งออกเป็น 9 ประเภท

โดยที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ มีมูลค่าสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 195,850 ล้านบาท หรือ คิดเป็นร้อยละ 29.48 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)	ลักษณะ การถือครอง	ภาระผูกพัน
1. ที่ดินและส่วนปรับปรุง	2,577	กรรมสิทธิ์	ไม่มี
2. อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	2,436	กรรมสิทธิ์	ไม่มี
3. อุปกรณ์โครงข่ายโทรศัพท์เคลื่อนที่	120,009	กรรมสิทธิ์	ไม่มี
4. อุปกรณ์ระบบมัลติมีเดีย	58,208	กรรมสิทธิ์	ไม่มี
5. อุปกรณ์ระบบไฟฟ้าและเครื่องคอมพิวเตอร์	1,695	กรรมสิทธิ์	ไม่มี
6. อุปกรณ์โทรทัศน์ระบบบอกรับเป็นสมาชิก	493	กรรมสิทธิ์	ไม่มี
7. เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	468	กรรมสิทธิ์	ไม่มี
8. ยานพาหนะ	2	กรรมสิทธิ์	ไม่มี
9. งานระหว่างทำ	9,962	กรรมสิทธิ์	ไม่มี
รวม	195,850		



1.2 สินทรัพย์สิทธิการใช้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์สิทธิการใช้ที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ แบ่งออกเป็น 4 ประเภท

โดยสินทรัพย์สิทธิการใช้มีมูลค่าสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 96,365 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 14.51 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
1. อสังหาริมทรัพย์	3,212
2. อุปกรณ์โครงข่าย	92,165
3. สิทธิการใช้ช่องสัญญาณดาวเทียม	832
4. ยานพาหนะ	156
รวม	96,365

1.3 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กลุ่มบริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ แบ่งออกเป็น 6 ประเภท

โดยสินทรัพย์ไม่มีตัวตนมีมูลค่าสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 137,174 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 20.65 ของสินทรัพย์รวม โดยมีรายละเอียดดังนี้

รายการ	มูลค่าตามบัญชีสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 (ล้านบาท)
1. ต้นทุนการพัฒนาโปรแกรมคอมพิวเตอร์	17,669
2. เครื่องหมายการค้าสิทธิและใบอนุญาต	111,532
3. ค่าสิทธิสำหรับรายการและภาพยนตร์รอตต์ดบ์ยูซี	1,816
4. ความสัมพันธ์กับลูกค้า	4,353
5. เครื่องหมายการค้า	167
6. งานระหว่างทำ	1,637
รวม	137,174



เครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ และใบอนุญาต ที่สำคัญประกอบด้วย

ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 ใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่มีมูลค่าสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 108,738 ล้านบาท

สิทธิอื่นๆ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 สิทธิอื่นๆ มีมูลค่าสุทธิตามงบการเงินรวมของบริษัทฯ เท่ากับ 2,794 ล้านบาท ซึ่งสิทธิอื่นๆ ที่สำคัญประกอบด้วย เครื่องหมายการค้า เป็นต้น

2. นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมในลักษณะที่ เป็นผู้ถือหุ้นใหญ่โดยตรง หรือผ่านบริษัทย่อยที่บริษัทฯ ถือหุ้นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 90 และ/หรือ มีอำนาจควบคุมในบริษัทที่ลงทุน เว้นแต่สภาพเงื่อนไขของธุรกิจการแข่งขันไม่เอื้ออำนวย หรือการดำเนินธุรกิจต้องได้รับการสนับสนุนร่วมมือจากผู้ร่วมทำธุรกิจอื่น บริษัทฯ จึงจะลงทุนในลักษณะร่วมลงทุนในสัดส่วนที่บริษัทนั้นจะมีสถานะเป็นบริษัทร่วม ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีกลไกในการกำกับดูแลที่ทำให้สามารถควบคุมดูแลการจัดการและรับผิดชอบ การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อดูแลรักษาผลประโยชน์ในเงินลงทุนของบริษัทฯ ตามที่ได้เปิดเผยข้อมูลไว้ในเรื่อง “รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ” ภายใต้หัวข้อ “การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม”



ภาพรวมการปันส่วนรายได้ ภาษี และกิจกรรมทางธุรกิจตามประเทศที่มีอำนาจจัดเก็บภาษี
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568

ประเทศที่มีอำนาจจัดเก็บ ภาษี	(สกุลเงิน: ล้านบาท)				จำนวนพนักงาน*
	รายได้	กำไร(ขาดทุน) ก่อน ภาษีเงินได้	เงินสดจ่าย - ภาษีเงินได้ (ตามเกณฑ์เงินสด)	ภาษีเงินได้ค้างจ่าย - ปัจจุบัน	
ประเทศไทย	195,490	7,262	1,870	(2)	6,561
ต่างประเทศ	179	(310)	0	2	87

* จำนวนพนักงานของบริษัท โทร คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2568



เอกสารแนบ 5 นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หลักธรรมาภิบาล และ กฎบัตรคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

โปรดศึกษาข้อมูลที่ หัวข้อ 6.1 หน้า 1-11

หลักธรรมาภิบาล

โปรดศึกษาข้อมูลที่ หัวข้อ 6.2 หน้า 11-12 และ

https://investor-th.truecorp.co.th/misc/cg_document/20231115-true-code-of-conduct-th.pdf

กฎบัตรของคณะกรรมการ

อำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัท รวมทั้งอำนาจในการพิจารณาอนุมัติ

1. กำกับดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ และ ข้อบังคับของบริษัทฯ ตลอดจนมติของที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะต้อง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรอบคอบ ความระมัดระวัง และความสุจริต เพื่อรักษาผลประโยชน์ ของบริษัทฯ และผู้ถือหุ้น และเปิดเผยข้อมูลให้ผู้ถือหุ้นทราบอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา
2. กำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ เพื่อความยั่งยืนในระยะยาว
3. ทบทวน และอนุมัติวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ พันธกิจ แผนธุรกิจ และเป้าหมายทางการเงิน เป็น ประจำทุกปี รวมถึงการแก้ไข และติดตามผลการดำเนินการดังกล่าว และการดำเนินงาน ของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่อง คณะกรรมการบริษัทต้องกำกับดูแลการวางแผนระยะยาวและ กลยุทธ์ของบริษัทฯ
4. แต่งตั้ง และถอดถอนผู้บริหารระดับสูง¹ รวมทั้งประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม (“Group CEO”)
5. กำกับดูแลองค์กร การบริหาร และการดำเนินงานของบริษัทฯ และตรวจสอบให้แน่ใจว่า คณะกรรมการบริษัท ได้รับข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน รวมถึงภาพรวมของปัญหาต่างๆ ที่อาจ ส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อธุรกิจของบริษัทฯ เช่น แต่ไม่จำกัดเฉพาะประเด็นที่ เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์และกลยุทธ์ การดำเนินงานและการเงิน และองค์กรและพนักงาน

¹ ผู้บริหารระดับสูง (Key Management Personnel) หมายถึง ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ ที่รวมถึง ประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม (Group CEO), หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านประสบการณ์ลูกค้าและธุรกิจritel (CCXO), หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลุ่มธุรกิจลูกค้าบุคคล (CCBO), หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน (ร่วม) (Co-CFO), หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านทรัพยากรบุคคล (CHRO), หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลยุทธ์และทรานส์ฟอร์มเมชัน (CSTO), (รักษาการ) หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเทคโนโลยีและความปลอดภัยระบบสารสนเทศ (CISO), หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลุ่มธุรกิจองค์กร (CBO), หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเครือข่าย (CNO), หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลุ่มธุรกิจองค์กรข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ (CDAO) และรวมถึงผู้บริหารอื่นๆ ที่จะถูกกำหนดให้เป็นผู้บริหารระดับสูง (Key Management Personnel) โดยจะต้องรายงานตรงต่อ Group CEO



6. กำกับดูแลองค์กร การบริหาร และการดำเนินงานของบริษัทย่อยทั้งในประเทศ และต่างประเทศ รวมถึงกิจการร่วมค้าของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการลงทุนดังกล่าว สอดคล้องกับทิศทางของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพ เหมาะสม และเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ
7. ดูแลให้เกิดความมั่นใจในการสืบทอดตำแหน่งของผู้บริหารระดับสูง
8. กำหนด และอนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการ (รวมถึงจรรยาบรรณธุรกิจ) และกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามนโยบายดังกล่าว
9. กำกับดูแลการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี การบริหารความเสี่ยง การควบคุมทางการเงิน ระบบการควบคุมอื่นๆ และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง
10. ตรวจสอบให้แน่ใจว่าบริษัทฯ และบริษัทย่อยทั้งในประเทศ และต่างประเทศ มีระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งระบบควบคุมภายในเกี่ยวกับรายงานทางการเงิน (ICFR) ที่เพียงพอ และเหมาะสม
11. ตรวจสอบให้แน่ใจว่ามีการกำหนดกลไกในการจัดการข้อร้องเรียน และการแจ้งเบาะแส
12. เสนอการสรรหาและการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการบริษัทต่อผู้ถือหุ้น
13. กำกับดูแลและติดตามเพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลที่มีสาระสำคัญ มีความถูกต้อง เพียงพอ และทันตามกำหนดเวลา รวมทั้งเป็นไปตามระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะเป็นผู้อนุมัติงบการเงินประจำปี และรายงานประจำปีหลังจากได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีแล้ว
14. แต่งตั้งเลขานุการบริษัทที่มีคุณสมบัติ ความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ที่จำเป็น เพื่อสนับสนุนการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท
15. ดำเนินการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และกรรมการรายบุคคล เพื่อเสริมสร้างประสิทธิผลของคณะกรรมการบริษัท
16. ดูแลให้การประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปตามกำหนดเวลา และดำเนินการอย่างเหมาะสม โปร่งใส และมีประสิทธิภาพ และปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างทั่วถึงและเท่าเทียมกัน ตลอดจนสามารถใช้สิทธิของตนได้
17. คณะกรรมการบริษัทอาจแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยได้ โดยคณะกรรมการชุดย่อยทั้งหมด จะได้รับการแต่งตั้งโดยมติของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่จัดทำและอนุมัติกฎบัตรสำหรับคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละคณะ คณะกรรมการชุดย่อยไม่สามารถลงมติอนุมัติการดำเนินการใดๆ ได้ เว้นแต่จะได้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัท หรือมีอำนาจอนุมัติตามกฎหมาย ทั้งนี้ การจัดตั้งคณะกรรมการชุดย่อยมิได้เปลี่ยนแปลงความรับผิดชอบและหน้าที่ตามกฎหมายของคณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อยจะต้องจัดทำรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อย (ถ้ามี) เพื่อเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัททุกครั้ง คณะกรรมการจะส่งเสริมและสนับสนุนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยในทุกด้าน เพื่อให้คณะกรรมการชุดย่อยสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ



หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจดำเนินการหรือมอบอำนาจในการสอบสวนเรื่องใดๆ ที่อยู่ในขอบเขตความรับผิดชอบได้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระ นักบัญชี หรือ บุคคลอื่นที่มีความสามารถพิเศษตามความจำเป็น เพื่อช่วยให้คณะกรรมการปฏิบัติหน้าที่ความรับผิดชอบได้สำเร็จลุล่วง

1. สอบทานบัญชีที่ตรวจสอบแล้ว และหารือกับผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เกี่ยวกับนโยบายการบัญชีที่บริษัทฯ นำมาใช้
2. สอบทานและให้ความเชื่อมั่นแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับ
 - (1) การปฏิบัติตามกฎหมาย (รวมถึงกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย กฎหมายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และกฎหมายอื่นๆ ที่บังคับใช้และเกี่ยวข้อง) และนโยบายของบริษัทฯ
 - (2) ความสมบูรณ์ของการจัดทำงบการเงิน และรายงานระหว่างกาลที่ถูกต้อง และเพียงพอ รวมถึงความสอดคล้องของข้อมูลในรายงานทางการเงินกับข้อมูลอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานที่ได้มีการสื่อสารกับผู้ลงทุนหรือบุคคลที่เกี่ยวข้อง เช่น ข้อมูลคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ รายงานประจำปี และ ข่าวสารสนเทศของบริษัทฯ ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ที่เกี่ยวข้องกับรายงานทางการเงิน ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานจากผู้สอบบัญชีหรือ ตรวจพบความผิดปกติในงบการเงิน คณะกรรมการตรวจสอบต้องรีบดำเนินการสอบถามถึงสาเหตุและขอบเขตการตรวจสอบจากผู้ที่เกี่ยวข้อง เช่น ผู้สอบบัญชี และ ผู้มีหน้าที่ดูแลรับผิดชอบสูงสุดด้านบัญชีและการเงินของบริษัทฯ
 - (3) ความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ และ บริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ และการควบคุมภายในด้านรายงานทางการเงิน (ICFR)
 - (3.1) คณะกรรมการตรวจสอบจะร่วมกันวางแผนการตรวจสอบระบบควบคุมภายในร่วมกับหน่วยงาน ตรวจสอบภายในและสอบสวนภายใน โดยพิจารณาถึงประเภทและระดับความเสี่ยงของเรื่องนี้อาจส่งผลกระทบต่อบริษัทฯ ทั้งนี้ หากเป็นเรื่องที่มีความเสี่ยงสูง คณะกรรมการตรวจสอบต้องเร่งดำเนินการเข้าไปตรวจสอบ พร้อมทั้งหามาตรการเพื่อยับยั้งความเสี่ยงดังกล่าวข้างต้นโดยทันที
 - (3.2) ในกรณีที่บริษัทฯ มีการดำเนินกิจการในต่างประเทศอย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจว่า ระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ โดยรวม สามารถตรวจสอบสิ่งผิดปกติและ ป้องกันการทุจริตที่อาจเกิดขึ้นจากรายการหรือธุรกรรมของบริษัทฯ ในต่างประเทศเหล่านั้น คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่เกี่ยวกับการตรวจสอบภายในและสอบสวนภายใน หรืออาจพิจารณาว่าจ้างหน่วยงานตรวจสอบภายในในต่างประเทศ (IA Outsource) เพื่อดำเนินการตรวจสอบระบบควบคุมภายในที่สำคัญ และ รายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบโดยตรงอย่างสม่ำเสมอ



- (4) กิจกรรมการตรวจสอบภายใน และความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายในและสอบสวนภายใน
- (5) การทำธุรกรรมกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน (RPT) การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีมูลค่าสำคัญ (MT) หรือธุรกรรมที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และ สมเหตุสมผล เป็นไปเพื่อประโยชน์ของบริษัทฯ

โดยหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องที่เกี่ยวกับ MT และ RPT มีดังนี้

- (5.1) คณะกรรมการตรวจสอบต้องร่วมพิจารณา และ ให้ความเห็นต่อการเข้าทำรายการ MT และ RPT ที่มีนัยสำคัญ ซึ่งต้องขออนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นด้วย โดยคณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาอย่างน้อย ในประเด็น เช่น ก) ความสมเหตุสมผลของการเข้าทำรายการ ข) รายละเอียดและความมีตัวตนของคู่สัญญา ค) ผลตอบแทนและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะความเสี่ยงในด้านข้อกฎหมาย และ ง) ผลกระทบต่อฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน

โดยเฉพาะอย่างยิ่ง ในกรณีที่บริษัทฯ มีการเข้าทำรายการ MT และ RPT บ่อยครั้ง การเข้าทำรายการในต่างประเทศ การเปลี่ยนธุรกิจหลัก และ การขยายธุรกิจใหม่ อย่างมีนัยสำคัญ คณะกรรมการตรวจสอบควรพิจารณาเพิ่มเติม เกี่ยวกับนโยบายในการดำเนินธุรกิจ แผนการลงทุน และสภาพคล่อง เป็นต้น ว่ามีความเหมาะสมหรือไม่

- (5.2) สำหรับรายการ MT และ RPT ซึ่งฝ่ายจัดการเป็นผู้มีอำนาจอนุมัติ คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการจัดให้มีระบบหรือกระบวนการให้ฝ่ายจัดการรายงานการเข้าทำธุรกรรมดังกล่าว พร้อมทั้งวิเคราะห์ความสมเหตุสมผลของการทำรายการให้ทราบอย่างต่อเนื่อง โดยในกรณีที่

การเข้าทำรายการดังกล่าวข้างต้นมีลักษณะเป็นการเข้าทำรายการหลายครั้ง แต่มีเนื้อหาสาระที่แท้จริงแล้วเป็นการทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือเป็นโครงการเดียวกัน คณะกรรมการตรวจสอบต้องพิจารณาเพิ่มเติมเกี่ยวกับความสมเหตุสมผลและลักษณะโครงการ รวมทั้งต้องพิจารณาว่าการเข้าทำธุรกรรมในลักษณะข้างต้นอาจส่งไปถึงเจตนาในการหลีกเลี่ยงกฎเกณฑ์การเข้าทำรายการ MT และ RPT หรือไม่

- (5.3) ภายหลังจากที่ได้รับอนุมัติในการเข้าทำรายการ MT และ RPT จากคณะกรรมการบริษัท หรือผู้ถือหุ้นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบยังคงมีหน้าที่ในการติดตามและสอบถามความคืบหน้าของการเข้าทำรายการดังกล่าวกับฝ่ายจัดการ พร้อมทั้งต้องติดตามการเข้าลงทุน รวมถึงดูแลให้บริษัทฯ มีการเปิดเผยและรายงานความคืบหน้าต่อผู้ถือหุ้นอย่างสม่ำเสมอและเหมาะสมด้วย อย่างน้อยในเรื่องดังต่อไปนี้



- (ก) ความคืบหน้าของการเข้าทำรายการ โดยต้องพิจารณาว่าความคืบหน้าเป็นไปตามแผนที่ได้มีการเปิดเผยไว้ตอนขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทหรือผู้ถือหุ้นหรือไม่
 - (ข) หากไม่สามารถดำเนินการให้เป็นไปตามแผนที่เปิดเผยไว้ได้ ต้องเปิดเผยปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่ส่งผลกระทบ พร้อมทั้งวิเคราะห์ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการไม่สามารถเข้าทำรายการได้ตามที่เปิดเผยไว้
 - (ค) หากมีการระดมทุนโดยการออกและเสนอขายหลักทรัพย์เพื่อนำไปลงทุนในการเข้าทำรายการ MT และ RPT ไม่ว่าจะเป็นการออกเสนอขายหุ้นหรือหุ้นกู้ ต้องมีการรายงานการใช้เงินระดมทุนดังกล่าวเพื่อให้ผู้ลงทุนทราบ
 - (ง) กรณีที่การดำเนินการที่เกิดขึ้นจริงไม่เป็นไปตามแผนงานหรือประมาณการทางการเงินที่คาดการณ์ไว้ซึ่งแตกต่างจากที่ได้เคยเปิดเผยไว้ต่อผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญ
- (5.4) คณะกรรมการตรวจสอบต้องติดตามความคืบหน้าของการเข้าทำรายการ MT และ RPT โดยพิจารณาพร้อมกับข้อมูลต่าง ๆ เพื่อสอดคล้องความผิดปกติในภาพรวม เพื่อไม่ให้เกิดกรณีที่บริษัทฯ ใช้การเปิดเผยข้อมูลเป็นช่องทางในการสร้างราคาหุ้นของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของกลุ่มบุคคลใดบุคคลหนึ่ง ทั้งนี้ หากคณะกรรมการตรวจสอบพบข้อสงสัยว่า กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ อาจใช้วิธีการเผยแพร่ข่าวบิดเบือนไม่ถูกต้อง หรือการทำธุรกรรม MT และ RPT เพื่อหวังผลประโยชน์ในการสร้างราคาหุ้น คณะกรรมการตรวจสอบอาจต้องดำเนินการใด ๆ เพื่อยับยั้งพฤติกรรมดังกล่าวของบริษัทฯ โดยเร็ว พร้อมทั้งแจ้งข้อเท็จจริงให้สำนักงาน ก.ล.ด. ทราบ ในทันที
- (6) การติดตามการใช้เงินระดมทุนให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะต้องดำเนินการ :
- (6.1) พิจารณารายละเอียดที่เกี่ยวข้องกับการใช้เงินระดมทุน และ ข้อมูลที่ได้รับจากฝ่ายจัดการเกี่ยวกับการศึกษาถึงสภาพเศรษฐกิจและแนวโน้มการเติบโตของอุตสาหกรรมของกิจการที่บริษัทฯ จะใช้เงินระดมทุนเพื่อเข้าลงทุนให้ถึถ้วน
 - (6.2) ดำเนินการให้บริษัทฯ มีระบบควบคุมภายในหรือกลไกในการดูแลและติดตามการใช้เงินระดมทุนอย่างถูกต้องและเหมาะสม และเป็นไปตามวัตถุประสงค์ที่ได้มีการเปิดเผยไว้ โดยหากมีการใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ดังกล่าว คณะกรรมการตรวจสอบต้องรายงานต่อคณะกรรมการบริษัททันที ในการนี้ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบต้องรีบดำเนินการแก้ไข พร้อมทั้งกำหนดมาตรการเพื่อยับยั้งและป้องกันไม่ให้บริษัทฯ นำเงินที่ได้จากการระดมทุนไปใช้อย่างไม่เหมาะสมและผิดวัตถุประสงค์ซึ่งอาจสร้างความเสียหายต่อบริษัทฯ และ ผู้ถือหุ้นได้



3. สร้างความมั่นใจในประสิทธิผลของกระบวนการตรวจสอบภายนอก พิจารณาและเสนอแนะเกี่ยวกับการแต่งตั้ง การแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่ และการถอดถอนบุคคลที่มีความเป็นอิสระเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ เพื่อให้บริการตรวจสอบและบริการอื่นๆ ที่นอกเหนือจากการตรวจสอบ และ เสนอคำตอบแทน และเงื่อนไขการว่าจ้างผู้สอบบัญชี ตลอดจนการเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีดังกล่าว โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
4. อนุมัติการแต่งตั้ง โยกย้าย และเลิกจ้าง หัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและสอบสวนภายใน และ อนุมัติกฎบัตรของหน่วยงานตรวจสอบภายในและสอบสวนภายในรวมถึงการแก้ไขเพิ่มเติม โดยให้หน่วยงานตรวจสอบภายในและสอบสวนภายในรายงานตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ
5. เข้าร่วมประชุมกับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและสอบสวนภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้ง
6. รักษาความสัมพันธ์ในการทำงานโดยตรงและใกล้ชิด (รวมถึงการรายงานและการมีปฏิสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ) กับหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายในและสอบสวนภายใน เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่กำกับดูแลให้สำเร็จลุล่วง
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวจะลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และ ประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - (1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัทฯ
 - (2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - (3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - (4) ความเห็นเกี่ยวกับประสิทธิผลของกระบวนการควบคุมภายในของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน
 - (5) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - (6) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - (7) จำนวนการประชุมคณะกรรมการ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน
 - (8) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร และ
 - (9) ข้อมูลอื่นใดตามความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่เห็นว่าควรแจ้งให้ผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท



8. เพื่อกำกับดูแลและติดตามผลการตรวจสอบ การแก้ไขการตรวจสอบที่สำคัญ และการตรวจสอบที่ไม่พึงประสงค์ที่สำคัญ
9. หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รับรายงานของผู้สอบบัญชี ที่พบพฤติกรรมอันควรสงสัยของกรรมการ ผู้จัดการ หรือบุคคลที่รับผิดชอบในการดำเนินงานของบริษัทฯ ในระหว่างการสอบบัญชี คณะกรรมการตรวจสอบต้องแจ้งให้คณะกรรมการบริษัททราบทันทีและสอบสวนโดยไม่ชักช้า โดยดำเนินการดังต่อไปนี้
 - (1) คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณาความมีนัยสำคัญและความเสี่ยงของเรื่องต่อบริษัทฯ และผู้ลงทุน หากกรรมการตรวจสอบพิจารณาแล้วเห็นว่าพฤติกรรมอันควรสงสัยข้างต้น อาจกระทบกับสิทธิของผู้ถือหุ้นอย่างมีนัยสำคัญหรือมีประเด็นที่ผู้ถือหุ้นควรได้รับทราบ โดยทันที คณะกรรมการตรวจสอบจะต้องเร่งดำเนินการให้บริษัทฯ เปิดเผยข้อมูลในเบื้องต้นให้ผู้ลงทุนทราบโดยเร็ว
 - (2) ในกรณีที่พบว่ากรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ อาจมีส่วนเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบต้องดำเนินการใด ๆ เพื่อให้มั่นใจได้ว่า กระบวนการตรวจสอบนั้น มีความเป็นอิสระและไม่อยู่ภายใต้อำนาจควบคุมของกลุ่มผู้มีส่วนเกี่ยวข้องกับพฤติกรรมอันควรสงสัย
 - (3) คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณากำหนดมาตรการหรือแนวทางในการยับยั้งพฤติกรรมอันควรสงสัย เพื่อบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อทั้งตัวบริษัทฯ และผู้ถือหุ้นโดยรวม
 - (4) คณะกรรมการตรวจสอบพิจารณากำหนดมาตรการในการยกระดับระบบควบคุมภายในของ บริษัทฯ เพื่อป้องกันและป้องปรามพฤติกรรมอันควรสงสัยเพื่อไม่ให้เกิดพฤติกรรมข้างต้นขึ้นอีกในอนาคต
 - (5) คณะกรรมการตรวจสอบควรรายงานพฤติกรรมอันควรสงสัยในเบื้องต้นต่อสำนักงาน ก.ล.ด. ทราบโดยทันทีเมื่อได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ ในช่วงที่อยู่ระหว่างการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบควรรายงานความคืบหน้าให้สำนักงาน ก.ล.ด. และ ผู้สอบบัญชี ทราบเป็นระยะ
 - (6) ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ได้รับแจ้งจากผู้สอบบัญชี ให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการตรวจสอบต่อสำนักงาน ก.ล.ด. และ ผู้สอบบัญชี โดยในรายงานการตรวจสอบจะมีเนื้อหาสะท้อนการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบ ตามข้อ (1) - (4) ข้างต้น
 - (7) ภายหลังการจัดทำรายงานการตรวจสอบ ตามข้อ (6) ข้างต้นแล้ว คณะกรรมการตรวจสอบควรรายงานความคืบหน้าของการดำเนินการตามมาตรการในการป้องกันและป้องปรามเพื่อยับยั้งพฤติกรรมอันควรสงสัย และ การยกระดับระบบควบคุมภายในให้สำนักงาน ก.ล.ด. ทราบเป็นระยะจนกว่าจะมีการดำเนินการแล้วเสร็จ
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมายโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการตรวจสอบ



หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

1. เสนอแนะผู้มีคุณสมบัติที่เหมาะสมต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการ
2. เสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท และคำตอบแทนของกรรมการ
3. กำหนดหลักเกณฑ์ในการเสนอคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติการแต่งตั้ง คำตอบแทน และการเลิกจ้างผู้บริหารระดับสูง และการกำหนดและตกลงร่วมกันซึ่งแผนการปฏิบัติงาน (performance package) และสัญญาสำหรับผู้บริหารระดับสูง
4. ทบทวนผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง เทียบกับเป้าหมายที่ตกลงร่วมกันไว้ในแผนปฏิบัติงาน และการกำหนดคำตอบแทนสำหรับผลการปฏิบัติงานประจำปี และ
5. ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

1. นำเสนอนโยบายที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ
2. ให้คำปรึกษาแก่คณะกรรมการบริษัทในเรื่องที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ
3. กำกับดูแลให้การปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทและฝ่ายจัดการเป็นไปตามนโยบายกำกับดูแลกิจการ
4. ทบทวนนโยบายที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทฯ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และเสนอแนะให้คณะกรรมการบริษัทปรับปรุงแก้ไขอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
5. ทบทวนตารางอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ สำหรับคณะกรรมการบริษัท และการแก้ไขเพิ่มเติมในภายหลัง เพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ระเบียบของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อปฏิบัติต่างๆ ของบริษัทฯ และกฎหมายและข้อบังคับอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง และเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
6. รักษาความสัมพันธ์ในการทำงานโดยตรงและใกล้ชิด (รวมถึงการรายงานและการมีปฏิสัมพันธ์อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ) กับฝ่ายจริยธรรมและการปฏิบัติตามกฎหมาย เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแล
7. ทบทวนผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เกี่ยวกับกิจกรรมด้านความยั่งยืน สุขภาพ ความปลอดภัย ความมั่นคง และ ความยั่งยืนของห่วงโซ่อุปทาน
8. ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย



หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน

1. คู่มือกรอบนโยบายความเสี่ยงและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ รวมถึงกลยุทธ์ นโยบาย กฎเกณฑ์ และคู่มือการปฏิบัติงานทั้งหมดที่ฝ่ายจัดการของบริษัทฯ นำมาใช้ เพื่อกำหนด ประเมิน ติดตาม และเสนอแนะการบริหารความเสี่ยงองค์กร ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์ และความเสี่ยงด้านข้อมูลส่วนบุคคลต่อคณะกรรมการบริษัท
2. ทบทวนกรอบนโยบายความเสี่ยงและกระบวนการจัดการความเสี่ยงอย่างสม่ำเสมอ รวมถึง ความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และข้อมูลส่วนบุคคล และนำเสนอข้อเสนอแนะ เพื่อแก้ไขต่อคณะกรรมการบริษัทและกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยงของธุรกิจของบริษัทฯ
3. ส่งเสริมและใช้กลยุทธ์และนโยบายความเสี่ยง โดยเพิ่มระดับการรับรู้ความเสี่ยงผ่านการพัฒนา ของกระบวนการที่เหมาะสมและความมุ่งมั่นของทรัพยากร
4. สนับสนุนการติดตามความเสี่ยงต่างๆ รวมถึงความเสี่ยงด้านความปลอดภัยทางไซเบอร์และ ความเสี่ยงด้านข้อมูลส่วนบุคคลทั่วทั้งบริษัทฯ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทอย่างสม่ำเสมอ
5. คู่มือและทบทวนการบริหารจัดการด้านการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ซึ่งรวมถึง การประชุมร่วมกับฝ่ายจัดการอย่างสม่ำเสมอ และแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของฝ่ายจัดการ ต่อคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับกลยุทธ์ทางการเงินทั้งในระยะยาวและระยะสั้น งบประมาณประจำปี สำหรับค่าใช้จ่ายส่วนทุนและค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน การก่อหนี้สินหรือการจัดทำสมมูลฐาน ในการก่อหนี้สินที่มีความสำคัญ การออกตราสารทุน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ที่มี นัยสำคัญ การสร้างรายได้ที่มีนัยสำคัญ และข้อเสนอการปรับปรุงที่นำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท
6. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานทางการเงินของบริษัทฯ โดยเปรียบเทียบกับงบประมาณ ของบริษัทฯ
7. รักษาความสัมพันธ์ในการทำงานโดยตรงและใกล้ชิด (รวมถึงการรายงานและการมีปฏิสัมพันธ์ อย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ) กับฝ่ายบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และ ข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติหน้าที่ในการกำกับดูแล และ
8. ดำเนินการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมาย

หน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหาร

1. ทบทวนและอนุมัติแผนสำหรับการรวมธุรกิจและการเปลี่ยนแปลงของธุรกิจ
2. ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการวางแผนและการปฏิบัติงานทางการเงินและการดำเนินงาน การกำหนดทิศทางธุรกิจ กลยุทธ์ แผนธุรกิจ และเป้าหมายทางการเงิน เพื่อขออนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท และรายงานความคืบหน้าในประเด็นดังกล่าวต่อคณะกรรมการบริษัทเป็นระยะๆ
3. ติดตามการดำเนินการตามแผนบูรณาการการควบรวมกิจการ
4. คู่มือและบริหารจัดการการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามมติของคณะกรรมการบริษัท
5. ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทจะมอบหมาย



รายงานของคณะกรรมการตรวจสอบ ประจำปี 2568

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการเงิน การบัญชี กฎหมาย และการบริหารธุรกิจ ได้แก่ นายกลินท์ สารสิน ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ นางกมลวรรณ วิปุลากร และ นางปรารธนา มงคลกุล กรรมการตรวจสอบทุกท่าน มีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (ตลท.) ทั้งนี้ กรรมการตรวจสอบหนึ่งท่าน มีความรู้และประสบการณ์ทางด้านบัญชีในการทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

กฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมอย่างน้อยไตรมาสละหนึ่งครั้ง

ในปี 2568 บริษัท ได้จัดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบรวมทั้งสิ้น 9 ครั้ง รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

	รายชื่อคณะกรรมการฯ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1.	นายกลินท์ สารสิน	9/9
2.	นางกมลวรรณ วิปุลากร	8/9 ⁽¹⁾
3.	นางปรารธนา มงคลกุล	9/9

หมายเหตุ

(1) นางกมลวรรณ วิปุลากร ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมเนื่องจากติดภารกิจอื่นที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้

ในการประชุมมีผู้สอบบัญชี หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงินร่วม หัวหน้าฝ่ายตรวจสอบภายใน หัวหน้าฝ่ายบริหารความเสี่ยงองค์กร หัวหน้าฝ่ายกำกับดูแล และผู้บริหารระดับสูง เข้าเสนอรายงานที่เกี่ยวข้องและรับฟังข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อประโยชน์ในการกำกับดูแลกิจการที่ดี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานการปฏิบัติหน้าที่ให้คณะกรรมการบริษัททราบเป็นประจำทุกไตรมาส

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ร่วมคัดเลือกผู้สอบบัญชีของบริษัท สอบทานความเป็นอิสระ และ ผลการปฏิบัติงานของผู้สอบบัญชี รวมถึงความเหมาะสมของค่าสอบบัญชี โดยคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและได้แสดงความเห็นตลอดจนข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ในการจัดทำรายงานทางการเงิน และการควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบ จึงเห็นสมควรเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีในสังกัดของ บริษัท



ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ประจำปี 2568 และ เสนอค่าสอบบัญชี ประจำปี 2568 ต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบยัง ได้พิจารณาค่าบริการอื่นจากสำนักงานสอบบัญชีเดียวกัน เพื่อมิให้ส่งผลกระทบต่อความเป็นอิสระของผู้สอบบัญชี

ในปี 2568 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาการให้บริการที่มีใช้งานสอบบัญชีของบริษัท ไพรัชวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด ซึ่งรวมถึงงานที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎระเบียบ งานที่เกี่ยวข้องกับธุรกรรมในตลาดทุน การทบทวนด้านการดำเนินงานและการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนการ เข้าร่วมประชุมงานโครงการให้คำปรึกษา

2. สอบทานรายงานของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับความเหมาะสมของกระบวนการรายงานทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินของบริษัทในงบการเงิน รายงานคำอธิบายและการวิเคราะห์ของฝ่ายจัดการ และสารสนเทศเกี่ยวกับรายงานทางการเงินที่บริษัทแจ้งต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อีกทั้งพิจารณา รายงานทางการเงินรายไตรมาส และงบการเงินสำหรับงวดประจำปี 2568 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบ โดยผู้สอบบัญชี ตามลำดับ ตลอดจนประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม เพื่อให้มั่นใจว่า ผู้สอบบัญชีมีความเป็นอิสระและไม่ถูกจำกัดขอบเขตในการปฏิบัติหน้าที่ คณะกรรมการตรวจสอบได้รับความ เชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินดังกล่าวมีความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชี และมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่รับรองทั่วไป จึงเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณา อนุมัติงบการเงินดังกล่าว

3. สอบทานรายงานของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในและ ประสิทธิภาพของกระบวนการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลด้านมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่เพียงพอ มีการปฏิบัติตาม พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบรับทราบถึงประสิทธิภาพของระบบ การควบคุมภายในซึ่งสร้างความเชื่อมั่นในการปฏิบัติตามมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชัน

4. สอบทานรายงานของฝ่ายจัดการเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้ง ทางผลประโยชน์กับบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่ารายการเหล่านั้นมีเงื่อนไขทางธุรกิจการค้าทั่วไป มีความสมเหตุสมผลเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท เป็นไปตามกฎระเบียบของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบ เห็นควรให้ว่าจ้างที่ปรึกษาอิสระภายนอก มาดำเนินการ ให้คำแนะนำการพัฒนา และออกแบบกระบวนการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มเติมจากการสอบทาน รายงานเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันของฝ่ายจัดการตามปกติ ทั้งนี้ เพื่อส่งเสริมให้บริษัทสามารถปฏิบัติตาม ข้อกำหนดและกฎระเบียบเกี่ยวกับรายการที่เกี่ยวข้องกันได้อย่างต่อเนื่อง



5. ร่วมประชุมกับหัวหน้าฝ่ายงานตรวจสอบภายใน โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุม
 6. สอบทานรายงานจากหัวหน้าฝ่ายงานตรวจสอบภายใน พิจารณานุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ประจำปี งบประมาณของหน่วยงานตรวจสอบภายใน และ การประเมินผลการปฏิบัติงานของหัวหน้าฝ่ายงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าบริษัทได้จัดให้ฝ่ายตรวจสอบภายในมีความเป็นอิสระ มีระบบการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ
 7. อนุมัติให้ปรับปรุงกฎบัตรงานตรวจสอบภายในเพื่อให้สอดคล้องกับมาตรฐานการตรวจสอบภายในสากลฉบับปรับปรุงใหม่ (Internal Audit Global Standards)
 8. เสริมสร้างความรู้และความเชี่ยวชาญ ผ่านการเข้าร่วมสัมมนาของคณะกรรมการตรวจสอบ ที่จัดโดย ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส ประเทศไทย ดังนี้
 - สัมมนา PwC Thailand Audit Committee – ESG under Pressure: How U.S. and EU Policies Shape Thai Business Strategies เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2568
 - สัมมนา PwC Thailand Audit Committee – Optimising Tax Risk Management: Navigating Common Tax Compliance Pitfalls and Introducing Recent Tax Audit Developments in Thailand เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2568
- คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่าได้ปฏิบัติตามหน้าที่ตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบอย่างครบถ้วน และสอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดี

นายกสินท์ สารสิน
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



รายงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน ประจำปี 2568

โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน (“คณะกรรมการฯ”) ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการดำเนินการโดยมีหน้าที่ และ ความรับผิดชอบ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

คณะกรรมการฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน ได้แก่ นางกมลวรรณ วิปุลากร ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการฯ และศาสตราจารย์(พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ และ กรรมการอีก 2 ท่าน ได้แก่ นายชิกเว่ เบรกเก้ และ นายจอน โอมนด์ เรฟฮัก

ในปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการฯ ได้มีการประชุม 7 ครั้ง รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

	รายชื่อคณะกรรมการฯ	จำนวนครั้งที่เข้าประชุม
1.	นางกมลวรรณ วิปุลากร	7/7
2.	ศ. (พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	6/7 ⁽¹⁾
3.	นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ นายชิกเว่ เบรกเก้	3/3 ⁽²⁾ 4/4 ⁽³⁾
4.	นายฮาคุน บร้าวเซ็ท เซิร์ล นายจอน โอมนด์ เรฟฮัก	2/2 ⁽⁴⁾ 5/5 ⁽⁵⁾

หมายเหตุ

- (1) ศ. (พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมเนื่องจากติดภารกิจอื่นที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้
- (2) นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2568
- (3) นายชิกเว่ เบรกเก้ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2568 ทดแทนนายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์
- (4) นายฮาคุน บร้าวเซ็ท เซิร์ล ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2568
- (5) นายจอน โอมนด์ เรฟฮัก ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2568 ทดแทนนายฮาคุน บร้าวเซ็ท เซิร์ล



การปฏิบัติงานหน้าที่ของคณะกรรมการฯ ในปี พ.ศ. 2568 สามารถสรุปได้ดังนี้

- 1) การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารระดับสูง¹ :
 - 1.1) พิจารณาโครงสร้างค่าตอบแทนของกรรมการ และ เสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท
 - 1.2) พิจารณาเกณฑ์ชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPIs) และการกำหนดเป้าหมายการดำเนินงานสำหรับผู้บริหารระดับสูงทั้งเป้าหมายการดำเนินงานทางการเงินและที่มีใช้ทางการเงิน และเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
 - 1.3) พิจารณาผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง การกำหนดค่าตอบแทน การปรับค่าตอบแทนประจำปี รวมถึงค่าตอบแทนจูงใจระยะสั้น (short-term incentive) และเสนอความเห็นต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่ออนุมัติ
- 2) การเสนอแต่งตั้งกรรมการและผู้บริหารระดับสูง :
 - 2.1) ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทถึงการแต่งตั้งกรรมการใหม่เพื่อทดแทนกรรมการที่ลาออก
 - 2.2) ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทถึงการแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้กลับเข้าดำรงตำแหน่งตามวาระ
 - 2.3) ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทถึงการแต่งตั้งผู้บริหารระดับสูง รวมถึงการปรับโครงสร้างองค์กรภายใต้ผู้บริหารระดับสูง โดยครอบคลุมการปรับปรุงหน้าที่ ความรับผิดชอบของแต่ละตำแหน่งซึ่งอยู่ภายใต้ประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม รวมถึงอำนาจหน้าที่และสายการบังคับบัญชา
 - 2.4) ให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัทถึงการเปลี่ยนแปลงรองประธานกรรมการ และกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยของบริษัท
- 3) แผนสืบทอดตำแหน่ง : ให้ความเห็นเรื่องแผนสืบทอดตำแหน่งสำหรับตำแหน่งผู้บริหารระดับสูง
- 4) แผนพัฒนาความสามารถบุคลากร : ให้ความเห็นเรื่องแผนพัฒนาความสามารถบุคลากร
- 5) การปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท : พิจารณาและให้ความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการบริษัทชุดย่อย เกี่ยวกับผลการประเมินการปฏิบัติงานประจำปี

นางกมลวรรณ วิบุลการ

ประธานคณะกรรมการกำหนดค่าตอบแทนและสรรหากรรมการ

¹ ผู้บริหารระดับสูง หมายถึงผู้ที่ดำรงตำแหน่งอยู่ในคณะผู้บริหาร ได้แก่ ประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม (GCEO) หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านประสบการณ์ลูกค้าและธุรกิจritel (CCXO) หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลุ่มธุรกิจลูกค้าบุคคล (CCBO) หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลุ่มธุรกิจองค์กร (CBO) หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเครือข่าย (CNO) (รักษากร) หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านเทคโนโลยีและความปลอดภัยระบบสารสนเทศ (CISO) หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านการเงิน (ร่วม) (Co-CFO) หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์ (CDAO) หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านกลยุทธ์และทรานส์ฟอร์มมชัน (CSTO) หัวหน้าคณะผู้บริหารด้านทรัพยากรบุคคล (CHRO) และตำแหน่งอื่นใดตามที่กำหนดให้เป็นผู้บริหารระดับสูง และมีหน้าที่รายงานต่อประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม



รายงานคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความยั่งยืน ประจำปี 2568

โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566 คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี (“คณะกรรมการกำกับกิจการฯ”) ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการดำเนินการโดยมีหน้าที่ และ ความรับผิดชอบ ตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการฯ และ เพื่อตอกย้ำถึงการให้ความสำคัญของบริษัทต่อความยั่งยืนและด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมชาติ (ESG) ในการประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 7/2566 เมื่อวันที่ 14 ธันวาคม 2566 และ ครั้งที่ 3/2567 เมื่อวันที่ 3 พฤษภาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทได้มีมติให้เปลี่ยนชื่อคณะกรรมการกำกับกิจการฯ เป็นคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน (“คณะกรรมการฯ”) และปรับปรุงกฎบัตรของคณะกรรมการฯ เพื่อให้สัมพันธ์กับการปฏิบัติหน้าที่ด้านความยั่งยืนและ ด้าน ESG ของคณะกรรมการฯ ตามลำดับ

คณะกรรมการฯ ประกอบด้วย กรรมการอิสระ 2 ท่าน ได้แก่ ศาสตราจารย์(พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการฯ นางปรารถนา มงคลกุล และกรรมการ 4 ท่าน ได้แก่ นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ นายชikov เบรกเก้ นายประสูน ชินฮะ และ นายจอห์น โอมนด์ เรฟฮัก

ในปี 2568 คณะกรรมการฯ ได้มีการประชุม 4 ครั้ง รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

	รายชื่อคณะกรรมการฯ	จำนวนครั้งที่ร่วมประชุม
1.	ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	4/4
2.	นางปรารถนา มงคลกุล	3/4 ⁽¹⁾
3.	นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ นายชikov เบรกเก้	2/2 ⁽²⁾ 2/2 ⁽³⁾
4.	นายณัฐวุฒิ อมรวิวัฒน์ นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์	4/4 ⁽⁴⁾ 0/0 ⁽⁵⁾
5.	นายประสูน ชินฮะ	4/4
6.	นายฮาคุน บราวเซ่ท เซิร์ล นายจอห์น โอมนด์ เรฟฮัก	1/1 ⁽⁶⁾ 3/3 ⁽⁷⁾

หมายเหตุ

- (1) นางปรารถนา มงคลกุล ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมเนื่องจากติดภารกิจอื่นที่ไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้
- (2) นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2568
- (3) นายชikov เบรกเก้ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2568 ทดแทนนายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์
- (4) นายณัฐวุฒิ อมรวิวัฒน์ ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2568
- (5) นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืนอีกครั้งหนึ่ง เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2568 ทดแทนนายณัฐวุฒิ อมรวิวัฒน์
- (6) นายฮาคุน บราวเซ่ท เซิร์ล ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2568
- (7) นายจอห์น โอมนด์ เรฟฮัก ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2568 ทดแทนนายฮาคุน บราวเซ่ท เซิร์ล



ในปี 2568 คณะกรรมการฯ มีการดำเนินงานที่สรุปภาพรวมการปฏิบัติงานได้ ดังนี้

1. คู่มือแผนงานการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อส่งเสริมการพัฒนาวัฒนธรรมที่สนับสนุนการปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณ และการปฏิบัติตามนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัท คือ จรรยาบรรณธุรกิจ โดยมุ่งเน้นในด้านการต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน จรรยาบรรณคู่ค้าทางธุรกิจ การบริจาคเพื่อการกุศลและการให้การสนับสนุน แผนงานดังกล่าวได้กำหนดกรอบการดำเนินการเพื่อเสริมสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดี และเพิ่มความตระหนักในวัฒนธรรมการทำงานด้วยความซื่อสัตย์
2. คู่มือการดำเนินการจัดการคู่ค้าของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการตามกระบวนการตามนโยบายและขั้นตอน รวมถึงการประเมินความเสี่ยงพหุของทรัพยากรต่าง ๆ เพื่อให้เหมาะสมต่อกระบวนการดังกล่าวจนเสร็จสมบูรณ์
3. คู่มือการดำเนินการเกี่ยวกับการต่อต้านการทุจริต และการปฏิบัติตามข้อกำหนดเกี่ยวกับการแข่งขันทางการค้า เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย
4. คู่มือการพัฒนาหลักการ โครงสร้าง และการปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมถึงนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทให้เหมาะสมกับการนำไปปฏิบัติของบริษัท และเพื่อให้มั่นใจได้ว่าหลักการ โครงสร้างเกี่ยวกับแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตลอดจนนโยบายต่าง ๆ ของบริษัทดังกล่าวสอดคล้องกับบริบททางธุรกิจและกลยุทธ์ของบริษัท
5. สอบทานรายงานรายไตรมาสเกี่ยวกับการบริจาคเพื่อการกุศลและการให้การสนับสนุนรวมทั้งการมีส่วนร่วมอื่นๆ ตลอดจนสอบทานแผนงานประจำปีดังกล่าว เพื่อให้มั่นใจว่ามีความสอดคล้องกับกลยุทธ์ของบริษัทและถูกต้องตามขั้นตอนการดำเนินการของบริษัท
6. สอบทานรายงานรายไตรมาสเกี่ยวกับคำขอจากหน่วยงานรัฐ ซึ่งให้ภาพรวมเกี่ยวกับคำขอทั้งหมด คำขอที่เสร็จสมบูรณ์ และคำขอที่ถูกปฏิเสธ รวมถึงการประเมินความเหมาะสมของการดำเนินการดังกล่าว ให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัท
7. ให้ข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัทในการพิจารณาอนุมัตินโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยเฉพาะด้านความยั่งยืนและ ESG โดยมีพัฒนาการที่สำคัญ คือ
 - 7.1 เสนอแนะการแก้ไขนโยบายการมอบอำนาจและ ตารางอำนาจอนุมัติระดับคณะกรรมการ (Board-Level Authority Matrix) เพื่อให้สอดคล้องกับการปรับโครงสร้างองค์กร และกำหนดขอบเขตอำนาจและวงเงินอนุมัติให้ชัดเจน
 - 7.2 เสนอแนะการแก้ไขจรรยาบรรณคู่ค้าทางธุรกิจ (Business Partner Code of Conduct) เพื่อเสริมสร้างความมุ่งมั่นด้านการคุ้มครองสิ่งแวดล้อมและการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (GHG)



7.3 เสนอแนะการจัดตั้งนโยบายการซื้อขายหลักทรัพย์ (Securities Trading Policy) เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนที่เกี่ยวข้องกับการซื้อขายหลักทรัพย์ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อป้องกันการใช้อิทธิพลภายในโดยมิชอบ และลดความเสี่ยงด้านภาพลักษณ์และการกำกับดูแลของบริษัท ไทย คอรัปชั่น จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

8. คู่มือการกำหนดกรอบงาน การตั้งเป้าหมาย และการปฏิบัติตามนโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐานการดำเนินงานด้านความยั่งยืนในระดับประเทศ และระดับสากล เช่น ฐานยั่งยืน (SET ESG Ratings) Dow Jones Sustainability Indices (DJSI) และ Science-based targets (SBTi)

9. คู่มือการปฏิบัติงานของบริษัทด้านอาชีวอนามัยและความปลอดภัย รวมทั้งความยั่งยืนด้านห่วงโซ่อุปทาน เนื่องจากบริษัทมุ่งมั่นที่จะปลูกฝังวัฒนธรรมด้านความปลอดภัยด้วยการบริหารจัดการด้านความปลอดภัยผ่านการพิจารณาปัจจัยความเสี่ยงพื้นฐานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้อง

คณะกรรมการฯ ได้ปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของบริษัท การกำกับดูแลกิจการที่ดี และความยั่งยืน

ศาสตราจารย์ (พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์

ประธานคณะกรรมการคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน



รายงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน ประจำปี 2568

โดยมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 1 มีนาคม 2566 คณะกรรมการด้านความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน (“คณะกรรมการฯ”) ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่ง เพื่อสนับสนุนคณะกรรมการบริษัท ในการดำเนินการโดยมีหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน

คณะกรรมการฯ ประกอบด้วย นายสุกษชัย เจียรนนท์ ซึ่งดำรงตำแหน่งประธานคณะกรรมการฯ นายกลินท์ สารสิน นายชิกเว่ เบรกเก้ นายจอห์น โอ蒙德 เรฟอ๊ก นายประสูน ชินฮัะ และนางทูนี ริปเปิล

ในปี 2568 คณะกรรมการฯ ได้มีการประชุม 5 ครั้ง รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่าน มีดังนี้

	รายชื่อคณะกรรมการฯ	จำนวนครั้งที่ร่วมประชุม
1.	นายสุกษชัย เจียรนนท์	5/5
2.	นายกลินท์ สารสิน	5/5
3.	นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ ⁽¹⁾ นายชิกเว่ เบรกเก้ ⁽²⁾	3/3 2/2
4.	นายฮาคุน บราวเซ็ท เชิร์ล ⁽³⁾ นายจอห์น โอ蒙德 เรฟอ๊ก ⁽⁴⁾	1/1 4/4
5.	นายประสูน ชินฮัะ	5/5
6.	นางทูนี ริปเปิล ⁽⁵⁾	2/2

หมายเหตุ

- (1) นายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2568
- (2) นายชิกเว่ เบรกเก้ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการด้านความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน เมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม 2568 ทดแทนนายวิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์
- (3) นายฮาคุน บราวเซ็ท เชิร์ล ลาออกจากตำแหน่งเมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2568
- (4) นายจอห์น โอ蒙德 เรฟอ๊ก ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการด้านความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน เมื่อวันที่ 11 มีนาคม 2568 ทดแทนนายฮาคุน บราวเซ็ท เชิร์ล
- (5) นางทูนี ริปเปิล ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการในคณะกรรมการด้านความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน เมื่อวันที่ 5 สิงหาคม 2568 ทดแทนนางสาวรุซาร์ ซาบาโนวิกที่ ลาออกจากตำแหน่งเมื่อ 25 ตุลาคม 2567



การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการฯ ในปี 2568 สรุปได้ดังนี้

1. สอบทานผลประกอบการด้านการเงิน และเรื่องอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ ได้แก่
 - พิจารณาผลประกอบการด้านการเงินของบริษัท ความคืบหน้าของการผสมผสานศักยภาพในการทำงานร่วมกัน (Synergy) โดยเปรียบเทียบกับแผนธุรกิจ
 - สอบทานรายจ่ายการลงทุนในโครงการที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาและปรับปรุงเครือข่าย และเทคโนโลยีสารสนเทศ
 - สอบทานประสิทธิภาพการดำเนินธุรกิจ โดยมุ่งหมายเพื่อพัฒนาผลการดำเนินงาน
 - สอบทานแผนการจัดหาเงินทุน ที่เกี่ยวข้องกับการจัดหาเงินทุนที่สำคัญของบริษัท ได้แก่ การออกหุ้นกู้ การกู้ยืมเงินจากแหล่งเงินทุนในประเทศและ ต่างประเทศ และแผนการปรับปรุงหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้นด้วยวิธีการต่างๆ
 - สอบทานและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัท ในการจัดทำแผนกลยุทธ์ของบริษัท แผนธุรกิจ การตั้งเป้าหมายที่สำคัญ รวมถึงกรอบรายจ่ายลงทุนสำหรับปี 2569
 - สอบทานและให้คำแนะนำแก่คณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับแผนงานเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับเปลี่ยนคลื่นความถี่
2. เรื่องความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และ ข้อมูลส่วนบุคคล
 - สอบทานกรอบการดำเนินงานนโยบายด้านความเสี่ยง และขั้นตอนการบริหารความเสี่ยง ในองค์กร ซึ่งครอบคลุมนโยบายการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล และนโยบายข้อมูลส่วนบุคคล
 - สอบทานความเสี่ยงระดับสูงสุดและความสามารถในการรับมือกับความเสี่ยงประจำปี ประกอบกับข้อเสนอแนะเกี่ยวกับความเพียงพอของการประเมินความเสี่ยง ตลอดจนกลยุทธ์ในการลดผลกระทบของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นต่อองค์กร
 - สอบทานรายงานการรักษาความปลอดภัยของข้อมูล ความเสี่ยง สถานะของการลดผลกระทบของความเสี่ยง และ วิธีการประเมินความปลอดภัยต่างๆ
 - พิจารณารายงานด้านนโยบายข้อมูลส่วนบุคคล และ สถานะของการนำนโยบายข้อมูลส่วนบุคคลมาปฏิบัติในบริษัท

นายศุภชัย เจียรวนนท์

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน



true
www.true.th