



# **แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2568**

## **แบบ 56-1 One Report (Structured Data Report)**

บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2568



## สารบัญ

	หน้า
<b>การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน</b>	
โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท	1
การบริหารจัดการความเสี่ยง	5
การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน	7
<b>การกำกับดูแลกิจการ</b>	
นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	11
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ	12
รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	23

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

# โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

## นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ (1.1)

### ข้อมูลทั่วไปของบริษัท (1.1.5)

ชื่อบริษัท : บริษัท ทรู คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)

ชื่อย่อหลักหลักทรัพย์ : TRUE

สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 18 อาคารทรู ทาวเวอร์ ถนนรัชดาภิเษก แขวงห้วยขวาง เขตห้วยขวาง

จังหวัด : กรุงเทพฯ

รหัสไปรษณีย์ : 10310

ประเภทธุรกิจ : ผู้ให้บริการด้านการสื่อสารโทรคมนาคม บริการด้านดิจิทัลครบวงจร และ  
ดิจิทัลคอนเวอร์เจนซ์ไลฟ์สไตล์ครอบคลุมทั้งโทรศัพท์เคลื่อนที่ Broadband อินเทอร์เน็ต WiFi โทรศัพท์ คอนเทนต์ และดิจิทัลมีเดียแพลตฟอร์ม

เลขทะเบียนบริษัท : 0107566000046

โทรศัพท์ : (662) 859-1111

เว็บไซต์บริษัท : [www.true.th](http://www.true.th)

อีเมล : -

### จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)

หุ้นสามัญ : 34,552,100,801

หุ้นบุริมสิทธิ : 0

## ลักษณะการประกอบธุรกิจ (1.2)

### โครงสร้างรายได้ (1.2.1)

#### โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	169,074,127.00	206,020,295.00	195,668,607.00
โทรศัพท์เคลื่อนที่ (พันบาท)	141,488,151.00	171,275,108.00	161,438,662.00
บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต (พันบาท)	19,554,558.00	24,814,372.00	25,246,746.00
โทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก (พันบาท)	5,533,924.00	7,003,048.00	6,379,782.00
ดิจิทัลและอื่นๆ (พันบาท)	2,497,494.00	2,927,767.00	2,603,417.00

  

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
โทรศัพท์เคลื่อนที่ (%)	83.68	83.14	82.51
บรอดแบนด์อินเทอร์เน็ต (%)	11.57	12.04	12.90
โทรทัศน์แบบบอกรับสมาชิก (%)	3.27	3.40	3.26
ดิจิทัลและอื่นๆ (%)	1.48	1.42	1.33

#### โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	169,074,127.00	206,020,295.00	195,668,607.00
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	168,528,666.00	205,349,960.00	195,489,927.00
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	545,461.00	670,335.00	178,680.00
ประเทศสหราชอาณาจักร (พันบาท)	113,846.00	110,174.00	30,435.00
ประเทศอินโดนีเซีย (พันบาท)	112,225.00	121,742.00	19,090.00

ประเทศฟิลิปปินส์ (พันบาท)	51,767.00	88,920.00	-5,688.00
ประเทศเวียดนาม (พันบาท)	79,217.00	139,603.00	99,206.00
ประเทศสิงคโปร์ (พันบาท)	188,406.00	209,896.00	35,637.00

	2566	2567	2568
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00	100.00	100.00
รายได้จากในประเทศ (%)	99.68	99.67	99.91
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.32	0.33	0.09
ประเทศสหราชอาณาจักร (%)	20.87	16.44	17.03
ประเทศอินโดนีเซีย (%)	20.57	18.16	10.68
ประเทศฟิลิปปินส์ (%)	9.49	13.27	-3.18
ประเทศเวียดนาม (%)	14.52	20.83	55.52
ประเทศสิงคโปร์ (%)	34.54	31.31	19.94

#### รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2566	2567	2568
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	3,976,828.00	1,784,991.00	1,382,038.00
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	3,976,828.00	1,784,991.00	1,382,038.00

#### ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2566	2567	2568
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	1,373,254.00	1,015,768.00	3,406,925.00

## ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ (1.2.2)

### ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ (1.2.2.1)

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

รายการ (หน่วย : พันบาท)	2566	2567	2568
ค่าใช้จ่ายการทำวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปี ที่ผ่านมา	225,700.00	249,970.00	200,040.00

## การบริหารจัดการความเสี่ยง



# การบริหารจัดการความเสี่ยง

## ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท (2.2)

ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบันที่ครอบคลุมประเด็นสิ่งแวดล้อม สังคม และการกำกับดูแลกิจการ (2.2.1)

<p>ความเสี่ยงด้านรายได้ เนื่องจากการแข่งขันทางการตลาด และสภาวะทางเศรษฐกิจ</p> <p>มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี</p> <p>หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง</p> <p>ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ</li></ul>
<p>ความเสี่ยงจากภัยคุกคามทางไซเบอร์</p> <p>มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี</p> <p>หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง</p> <p>ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• ความปลอดภัยของข้อมูลหรือระบบคอมพิวเตอร์และการโจมตีทางไซเบอร์</li></ul>
<p>ความเสี่ยงจากการใช้ปัญญาประดิษฐ์เชิงตัวกระทำ (Agentic AI) และการดำเนินการอัตโนมัติในกระบวนการ งานสำคัญ</p> <p>มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี</p> <p>หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง</p> <p>ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ (Strategic Risk)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• การเปลี่ยนแปลงด้านเทคโนโลยี</li></ul>
<p>ความเสี่ยงด้านห่วงโซ่อุปทานจากการแข่งขันทรัพยากรแร่หายากและแร่เชิงยุทธศาสตร์</p> <p>มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี</p> <p>หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง</p> <p>ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน (Operational Risk)</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• อื่น ๆ</li></ul>

## ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหลักทรัพย์ (2.2.2)

ความเสี่ยงจากการที่บริษัท มีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ถือหุ้นรวมกันเป็นสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50

มาตรการจัดการความเสี่ยง: มี

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

- อื่น ๆ

## การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

# การขับเคลื่อนธุรกิจ เพื่อความยั่งยืน

## นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน (3.1)

### นโยบายและเป้าหมายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านความยั่งยืนของบริษัท (ถ้ามี) : <https://truesustainability.info/sustainability/wp-content/uploads/2024/04/True-Sustainability-Policy-3FEB2024-External-Use.pdf>

## การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม (3.3)

### นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : มี

URL นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท (ถ้ามี) : [https://truesustainability.info/sustainability/wp-content/uploads/2025/06/True\\_Environmental\\_Policy.pdf](https://truesustainability.info/sustainability/wp-content/uploads/2025/06/True_Environmental_Policy.pdf)

แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมของบริษัท : การจัดการพลังงานไฟฟ้า, การจัดการน้ำมันและเชื้อเพลิง, การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด, การจัดการทรัพยากรน้ำ, การจัดการขยะและของเสีย, การจัดการความหลากหลายทางชีวภาพ, การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

### ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม (3.3.2)

#### การจัดการพลังงาน

##### • การใช้เชื้อเพลิง

	2566	2567	2568
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	2,033,860.77	1,263,804.02	1,220,591.33
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	2,817,259.83	676,638.33	341,473.94

##### • การใช้ไฟฟ้า

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	1,975,156,872.00	1,933,716,010.31	1,813,528,782.16

การจัดการน้ำ

• การใช้น้ำ

	2566	2567	2568
ปริมาณการใช้น้ำรวม (ลูกบาศก์เมตร)	162,666.00	151,760.00	98,788.77

การจัดการขยะและของเสีย

• ปริมาณขยะและของเสียจากกระบวนการดำเนินงานธุรกิจ

	2566	2567	2568
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตราย (กิโลกรัม)	541,120.00	495,234.00	392,980.00
ปริมาณขยะและของเสียอันตราย (กิโลกรัม)	12,890.00	13,517.00	28,850.00
ปริมาณขยะและของเสียรวม (กิโลกรัม)	554,010.00	508,751.00	421,830.00

การจัดการเพื่อลดปัญหามลพิษทางอากาศ

• ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2566	2567	2568
ขอบเขตที่ 1 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	16,445.28	10,405.66	6,807.45
ขอบเขตที่ 2 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	702,553.86	661,048.99	582,177.43
ขอบเขตที่ 3 (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	343,832.00	227,916.00	190,754.28
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	1,062,831.14	899,370.65	779,739.16

• การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในรอบปีที่ผ่านมา

หน่วยงานผู้ทวนสอบ : มี  
ชื่อหน่วยงานผู้ทวนสอบ : บริษัท กูฟนอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด

การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม (3.4)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม (3.4.1)

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : มี

URL นโยบายด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : <https://truesustainability.info/sustainability/wp-content/uploads/2025/05/True-Human-Rights-Policy-External-Use.pdf>

แนวปฏิบัติด้านสิทธิมนุษยชนของบริษัท : สิทธิของพนักงาน, แรงงานข้ามชาติ/ต่างด้าว, แรงงานเด็ก, สิทธิผู้บริโภค, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

ผลการดำเนินงานด้านสังคม (3.4.2)

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

• จำนวนพนักงานทั้งหมด

	2566	2567	2568
พนักงานชาย (คน)	4,494	3,210	3,094
พนักงานหญิง (คน)	6,166	4,180	3,974
พนักงานรวม (คน)	10,660	7,390	7,068

• การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2566	2567	2568
ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท)	9,526,245,746.00	10,144,171,727.93	4,259,650,000.00

• การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2566	2567	2568
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	46.50	54.13	50.40
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนา (บาท)	N/A	N/A	17,182.00

• ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2566	2567	2568
--	------	------	------

จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0
--	---	---	---

• ความผูกพันของพนักงาน

	2566	2567	2568
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	5.14	6.09	4.65

• จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ

	2566	2567	2568
จ้อพิพาคด้านแรงงานที่สำคัญ	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

# นโยบายการกำกับดูแลกิจการ



## นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

### ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ (6.1)

#### นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายการกำกับดูแลกิจการ : มี

#### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ (6.1.1)

##### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนของกรรมการ, ความเป็นอิสระของคณะกรรมการจากฝ่ายจัดการ, การพัฒนากรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

### จรรยาบรรณธุรกิจ (6.2)

#### การจัดทำจรรยาบรรณธุรกิจ

##### การกำหนดจรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจของบริษัท : มี

##### นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

นโยบายและแนวปฏิบัติของบริษัท : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การป้องกันการใช้อำนาจภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตคอร์รัปชัน, การแจ้งเบาะแส

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ  
และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับ  
คณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร  
พนักงานและอื่นๆ

# โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการ คณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่นๆ

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ (7.2)

### องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท (7.2.1)

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	11	100.00
กรรมการชาย	9	81.82
กรรมการหญิง	2	18.18
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	1	9.09
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	10	90.91
กรรมการอิสระ	4	36.36

## ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล (7.2.2)

### รายชื่อกรรมการชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ศุภชัย เจียรวนนท์ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโทนิติศาสตรบัณฑิต สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	1 มี.ค. 2566	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, การเงิน, เศรษฐศาสตร์, ความยั่งยืน, บริหารธุรกิจ
2. นาย อาร์นสโตน สลักโมล เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	22 ก.พ. 2567	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, บริหารธุรกิจ, การตลาด, การเงิน, เศรษฐศาสตร์

3.	ศ. (พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	1 มี.ค. 2566	กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, การตรวจสอบ, ความยั่งยืน, การเงิน
4.	นาง กมลวรรณ วิบุลากร เพศ: หญิง อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 มี.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, บัญชี, การเงิน, การ ตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง
5.	นาย กลินต์ สารสิน เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 มี.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, การเงิน, บัญชี, วิศวกรรม, การตรวจสอบ
6.	นาง ปารรณนา มงคลกุล เพศ: หญิง อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับเข้ามาใหม่	1 มี.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, ความยั่งยืน, การตรวจ สอบ, การเงิน, บัญชี
7.	นาย ประสูณ ชินอำหะ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	17 ธ.ค. 2567	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, บริหารธุรกิจ, การเงิน, การ ตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง

8. นาย ฮวา หวาง เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	11 มี.ค. 2568	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม, การตลาด, การจัดการกลยุทธ์
9. นาย จอน โอมุนด์ เรฟฮัก เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	11 มี.ค. 2568	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, บริหารธุรกิจ, การจัดการ ความเสี่ยง, ความยั่งยืน, จัดซื้อ
10. นาย ชิกเว่ เบรกเก้ เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐประศาสนศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	9 พ.ค. 2568	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, ความยั่งยืน, การตลาด, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหาร ธุรกิจ
11. นาย วิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	18 ธ.ค. 2568	บริหารธุรกิจ, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, วิศวกรรม, ความ ยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล

## รายชื่อกรรมการที่ลาออก/พ้นจากตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
--------------	-------------------	---------------------	----------------------------

1. นาย ฮากุน บรัวเซ็ก เซิร์ล เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 25 ต.ค. 2567 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 11 มี.ค. 2568	นาย จอน โอนุนด์ เรฟลัก วันที่ดำรงตำแหน่ง: 11 มี.ค. 2568
2. ดร. เทา ดงซิ่ง เพศ: ชาย อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 มี.ค. 2566 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 10 ม.ค. 2568	นาย ฮวา หวาง วันที่ดำรงตำแหน่ง: 11 มี.ค. 2568
3. นาย วิชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 14 ธ.ค. 2566 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 9 พ.ค. 2568	นาย ชิกเว่ เบรกเก้ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 พ.ค. 2568
4. นาย ณัฐวุฒิ อมรวิวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 14 ธ.ค. 2566 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 18 ธ.ค. 2568	นาย วิชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 18 ธ.ค. 2568

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่

ประธานกรรมการและผู้จัดการ (ผู้บริหารสูงสุด) เป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่

บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระ อย่างน้อยหนึ่งคน เพื่อกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการ : ใช่

## ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย (7.3)

### ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด (7.3.2)

#### คณะกรรมการตรวจสอบ

##### รายชื่อกรรมการตรวจสอบชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย กลิ่น สารสิน [1] เพศ: ชาย อายุ: 64 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 มี.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, การเงิน, บัญชี, วิศวกรรม, การตรวจสอบ
2. นาง ปราธนา มงคลกุล [1] เพศ: หญิง อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 มี.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, ความยั่งยืน, การตรวจ สอบ, การเงิน, บัญชี
3. นาง กมลวรรณ วิบุลากร [1] เพศ: หญิง อายุ: 63 ปี วุฒิการศึกษา:ปริญญาโท สาขา: การเงิน สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ เดิม	1 มี.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, บัญชี, การเงิน, การ ตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง

[1] กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

#### คณะกรรมการบริหาร

## รายชื่อกรรมการบริหารชุดปัจจุบัน

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง
1. นาย จอน โอมุนด์ เรฟลัก เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	5 ส.ค. 2568
2. นาย ชิกเว่ เบรกเก้ เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐประศาสนศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการบริหาร	11 มี.ค. 2568
3. นาย วิชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	18 ธ.ค. 2568
4. นาย ประสูณ ชินฮะ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการบริหาร	17 ธ.ค. 2567
5. นาย มนิสส์ มานะวุฒิเวช เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	1 มี.ค. 2566



6. นาย ชารัด จันทร่า เมห์โรตรา เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การตลาด สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	1 มี.ค. 2566
---	---------------	--------------

#### รายชื่อกรรมการบริหารที่ลาออก/พ้นตำแหน่งระหว่างปี

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	ระยะเวลาดำรงตำแหน่ง	กรรมการที่มาดำรงตำแหน่งแทน
1. นาย ฮากุน บร็วเซ็ก เซิร์ล เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการบริหาร	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 25 ต.ค. 2567 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 11 มี.ค. 2568	นาย จอน โอนุนด์ เรฟอีก วันที่ดำรงตำแหน่ง: 11 มี.ค. 2568
2. นาย ฌูว์ตมิ อมรวิวัฒน์ เพศ: ชาย อายุ: 52 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการบริหาร	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 14 ธ.ค. 2566 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 18 ธ.ค. 2568	นาย วิชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 18 ธ.ค. 2568
3. นาย อาร์นสโตน์ สลิกโมล์ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 ก.พ. 2567 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 5 ส.ค. 2568	นาย จอน โอนุนด์ เรฟอีก วันที่ดำรงตำแหน่ง: 5 ส.ค. 2568
4. นาย วิชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	รองประธานกรรมการบริหาร	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 14 ธ.ค. 2566 วันที่พ้นจากตำแหน่ง: 9 พ.ค. 2568	นาย ชิกเว่ เบรกเก้ วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 พ.ค. 2568

#### คณะกรรมการชุดย่อยอื่นๆ

## ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อย

ชื่อของคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน	นาง กมลวรรณ วิบุลากร	ประธานกรรมการ
	ศ. (พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	กรรมการ
	นาย ชิกว่ เบรกเก้	กรรมการ
	นาย จอน โอนุนด์ เรฟฮัก	กรรมการ
คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน	ศ. (พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	ประธานกรรมการ
	นาง ประธนา มงคลกุล	กรรมการ
	นาย วิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์	กรรมการ
	นาย ประสูน ชินฮะ	กรรมการ
	นาย ชิกว่ เบรกเก้	กรรมการ
	นาย จอน โอนุนด์ เรฟฮัก	กรรมการ
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน	นาย ศุภชัย เจียรวนนท์	ประธานกรรมการ
	นาย กลินท์ สารสิน	กรรมการ
	นาย ประสูน ชินฮะ	กรรมการ
	นาย ชิกว่ เบรกเก้	กรรมการ
	นาย จอน โอนุนด์ เรฟฮัก	กรรมการ
	นาง กุเน่ รีปเปลา	กรรมการ

## บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่กำกับดูแล ด้านความเสี่ยงขององค์กร	: คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ และด้านการเงิน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านสรรหา	: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ ด้านการพิจารณาคำตอบแทน	: คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านบรรษัทภิบาล	: คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน
คณะกรรมการชุดย่อยที่ทำหน้าที่ด้านการพัฒนา ความยั่งยืนของกิจการ	: คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความยั่งยืน

## ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร (7.4)

### รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร (7.4.1)

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของผู้บริหาร	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ชิกเว่ เบรกเก้ เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐประศาสนศาสตร์	ประธานคณะผู้บริหารกลุ่ม	11 มี.ค. 2568	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, ความยั่งยืน, การตลาด, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหารธุรกิจ
2. นาย มนัสส์ มานะวุฒิเวช เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้าน ประสบการณ์ลูกค้าและ ธุรกิจรีเทล	1 มี.ค. 2566	วิศวกรรม, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, ผู้นำ, ความยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล
3. นาย ชาริต จันทรา เมห์โรตรา เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การตลาด	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้าน กลุ่มธุรกิจลูกค้าบุคคล	1 มี.ค. 2566	เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, การตลาด, วิศวกรรม, ผู้นำ, บริหารธุรกิจ
4. นาย นกุล เซห์กัล [1] เพศ: ชาย อายุ: 44 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บัญชี	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้าน การเงิน (ร่วม)	1 มี.ค. 2566	บัญชี, การเงิน, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, พาณิชย, ผู้นำ
5. นางสาว युภา สิววงศ์เจริญ [1] เพศ: หญิง อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้าน การเงิน (ร่วม)	1 มี.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, การเงิน, ผู้นำ, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร, บัญชี
6. นางสาว ศรีนทร์รา วงศ์สุลักษณ์ เพศ: หญิง อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้าน ทรัพยากรบุคคล	1 มี.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, ผู้นำ, การจัดการทรัพยากรมนุษย์, การตลาด, เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร

7. นาย ฮากุน บร็วเซ็ก เซิร์ล เพศ: ชาย อายุ: 53 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้าน กลยุทธ์และทรานส์ฟอร์ม เมชั่น	1 มี.ย. 2568	บริหารธุรกิจ, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, บรรษัทภิบาล/ การ กำกับดูแล, การจัดการกลยุทธ์, การ จัดการความเปลี่ยนแปลง
8. นาย ประเทศ ดันกูรานันท์ เพศ: ชาย อายุ: 57 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม	(รักษาการ) หัวหน้าคณะผู้ บริหารด้านเทคโนโลยีและ ความปลอดภัยระบบ สารสนเทศ	1 มี.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, ผู้นำ, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, วิศวกรรม
9. ดร. ธีรเดช คำรงค์พลาสิกดิ์ เพศ: ชาย อายุ: 51 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: บริหารธุรกิจ	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้าน กลุ่มธุรกิจองค์กร	1 ก.ย. 2568	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, การเงิน, บริหารธุรกิจ, การ จัดการเทคโนโลยีสารสนเทศ, ผู้นำ
10. นาย คูรัม อัชฟาค เพศ: ชาย อายุ: 56 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: วิศวกรรม	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้าน เครือข่าย	1 ต.ค. 2568	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, วิศวกรรม, การจัดการ เทคโนโลยีสารสนเทศ, บริหาร ธุรกิจ, ผู้นำ
11. นาย โจอา เปโดร อาเซเวโด โอลิวีเอร์รา เพศ: ชาย อายุ: 43 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิทยาศาสตร์	หัวหน้าคณะผู้บริหารด้าน ข้อมูลและปัญญาประดิษฐ์	1 ธ.ค. 2568	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, วิศวกรรม, ผู้นำ, บริหาร ธุรกิจ

[1] ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

[2] ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

## นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร (7.4.2 – 7.4.3)

### จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร

	2566	2567	2568
จำนวนค่าตอบแทนรวมของผู้บริหาร (บาท)	290,330,000.00	371,190,000.00	436,180,000.00

### ค่าตอบแทนอื่นๆ ของผู้บริหาร

Employee Stock Ownership Plan (ESOP) : ไม่มี

## ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน (7.5)

### ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

#### จำนวนพนักงาน

จำนวนพนักงานชาย (คน) : 3,094

จำนวนพนักงานหญิง (คน) : 3,974

จำนวนพนักงานรวม (คน) : 7,068

#### ค่าตอบแทนรวมของพนักงาน

จำนวนค่าตอบแทนรวมของพนักงาน (บาท) : 4,259,650,000.00

#### กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD)

จำนวนพนักงานทั้งหมด (คน) : 7,068

จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน) : 1,834

สัดส่วนพนักงานที่เป็นสมาชิก (%) : 25.95

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญ ด้านการกำกับดูแลกิจการ

# รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

## สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา (8.1)

### การสรรหาคณะกรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ (8.1.1)

#### รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งในรอบปีที่ผ่านมา

• รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับมาใหม่

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ศุภชัย เจียรวนนท์ เพศ: ชาย อายุ: 58 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโทศิลปศาสตรบัณฑิต สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 มี.ค. 2566	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, การเงิน, เศรษฐศาสตร์, ความยั่งยืน, บริหารธุรกิจ
2. นาย อาร์โนสโตน สเล็คโมล์ เพศ: ชาย อายุ: 60 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาตรี สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 22 ก.พ. 2567	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, บริหารธุรกิจ, การตลาด, การเงิน, เศรษฐศาสตร์
3. ศ. (พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ เพศ: ชาย อายุ: 67 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาเอก สาขา: กฎหมาย สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 มี.ค. 2566	กฎหมาย, บรรษัทภิบาล/ การกำกับ ดูแล, การตรวจสอบ, ความยั่งยืน, การเงิน
4. นาง ปารณนา มงคลกุล เพศ: หญิง อายุ: 61 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้ง กลับมาใหม่	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 1 มี.ค. 2566	บริหารธุรกิจ, ความยั่งยืน, การตรวจ สอบ, การเงิน, บัญชี

• รายชื่อกรรมการใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทนกรรมการที่หมดวาระ/ลาออก

ข้อมูลทั่วไป	ตำแหน่งของกรรมการ	วันเริ่มดำรงตำแหน่ง	ประสบการณ์และความชำนาญ
1. นาย ประสูน ชินฮะ เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 17 ธ.ค. 2567	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, บริหารธุรกิจ, การเงิน, การ ตรวจสอบ, การจัดการความเสี่ยง
2. นาย ฮวา หวาง เพศ: ชาย อายุ: 54 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: บริหารธุรกิจ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 11 มี.ค. 2568	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, บริหารธุรกิจ, วิศวกรรม, การตลาด, การจัดการกลยุทธ์
3. นาย จอน โอนุนด์ เรฟลัก เพศ: ชาย อายุ: 59 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: การจัดการ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ไม่ใช่	รองประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 11 มี.ค. 2568	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, บริหารธุรกิจ, การจัดการ ความเสี่ยง, ความยั่งยืน, จัดซื้อ
4. นาย ชิกเว่ เบรกเก้ เพศ: ชาย อายุ: 66 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: รัฐประศาสนศาสตร์ สัญชาติไทย: ไม่ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 9 พ.ค. 2568	เทคโนโลยีสารสนเทศและการ สื่อสาร, ความยั่งยืน, การตลาด, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, บริหาร ธุรกิจ
5. นาย วิเชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ เพศ: ชาย อายุ: 68 ปี วุฒิการศึกษา: ปริญญาโท สาขา: วิศวกรรม สัญชาติไทย: ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย: ใช่	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)  ประเภทของกรรมการ: กรรมการ ใหม่ที่ได้รับการแต่งตั้งทดแทน กรรมการที่หมดวาระ/ลาออก	วันที่ดำรงตำแหน่ง: 18 ธ.ค. 2568	บริหารธุรกิจ, เทคโนโลยีสารสนเทศ และการสื่อสาร, วิศวกรรม, ความ ยั่งยืน, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล



การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่งของกรรมการ	เข้าร่วมการอบรมพัฒนากรรมการ
นาย ศุภชัย เจียรวนนท์	ประธานกรรมการ	เข้าร่วม
นาย อาร์นสโตน สลักโมล	กรรมการ	เข้าร่วม
ศ. (พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง กมลวรรณ วิบุลสาร	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย กลินท์ สารสิน	กรรมการ	เข้าร่วม
นาง ปราธนา มงคลกุล	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ประสูณ ชินฮะ	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย ฮวา หวาง	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย จอน โอมนด์ เรฟซัก	รองประธานกรรมการ	เข้าร่วม
นาย ชิกเว่ เบรกเก้	กรรมการ	เข้าร่วม
นาย วิชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์	กรรมการ	ไม่เข้าร่วม

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

รูปแบบการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ : การประเมินแบบรายคณะ, การประเมินแบบรายบุคคล  
ของคณะกรรมการ (ประเมินตนเอง)

การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล (8.1.2)

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา (ครั้ง) : 9  
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 4 เม.ย. 2568  
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของกรรมการ	เข้าประชุม AGM	เข้าประชุม EGM
1. นาย ศุภชัย เจียรวนนท์ (ประธานกรรมการ)	-	9/9	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
2. นาย อาร์โนสโตน์ สเล็คโมล์ (กรรมการ)	-	9/9	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
3. ศ. (พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ (กรรมการ)	-	9/9	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
4. นาง กมลวรรณ วิบุลากร (กรรมการ)	-	9/9	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
5. นาย กลินท์ สารสิน (กรรมการ)	-	9/9	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
6. นาง ปราบดา มงคลกุล (กรรมการ)	-	9/9	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
7. นาย ประสูน ชินฮะ (กรรมการ)	-	9/9	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
8. นาย ฮวา หวาง (กรรมการ)	-	7/8	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
9. นาย จอน โอมนด์ เรฟลัก (รองประธานกรรมการ)	-	6/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
10. นาย ชิกเว่ เบรกเก้ (กรรมการ)	-	7/7	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
11. นาย วิชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ (กรรมการ)	-	3/3	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
12. นาย ฮากุน บรีเว็ค เซิร์ล (กรรมการ)	11 มี.ค. 2568	2/2	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
13. ดร. เทา ถงซิ่ง (กรรมการ)	10 มี.ค. 2568	0/0	ไม่เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม
14. นาย ญีวูตตี อมรวีวัฒน์ (กรรมการ)	18 ธ.ค. 2568	8/8	เข้าร่วม	ไม่มีการประชุม

### คำตอบแทนของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินอื่นๆ	คำตอบแทน ที่ไม่เป็นตัวเงิน
1. นาย ศุภชัย เจียรวนนท์ (ประธานกรรมการ)	-	0.00	3,600,000.00	ไม่มี
2. นาย อาร์โนสโตน์ สเล็คโมล์ (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
3. ศ. (พิเศษ) ดร. กิตติพงษ์ กิตยารักษ์ (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
4. นาง กมลวรรณ วิบุลากร (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
5. นาย กลินท์ สารสิน (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
6. นาง ปราบดา มงคลกุล (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี

7. นาย ประสูน ชินฮะ (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
8. นาย ฮวา หวาง (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
9. นาย จอน โอมนด์ เรฟอัก (รองประธานกรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
10. นาย ชิกเว่ เบรกเก้ (กรรมการ)	-	0.00	0.00	ไม่มี
11. นาย วิชาวน์ รักพงษ์ไพโรจน์ (กรรมการ)	-	0.00	443,333.00	ไม่มี
12. นาย ฮากุน บรือเซ็ก เซิร์ล (กรรมการ)	11 มี.ค. 2568	0.00	0.00	ไม่มี
13. ดร. เทา ถงซิ่ง (กรรมการ)	10 ม.ค. 2568	0.00	0.00	ไม่มี
14. นาย ณัฐวุฒิ อมรวิวัฒน์ (กรรมการ)	18 ธ.ค. 2568	0.00	1,156,667.00	ไม่มี

## รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา (8.2)

### รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

#### การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 9

รายชื่อกรรมการ	วันที่ลาออก/พ้นตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุมของ กรรมการตรวจสอบ
1. นาย กลินท์ สารสิน (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	-	9/9
2. นาง ปรางธนา มงคลกุล (กรรมการตรวจสอบ)	-	9/9
3. นาง กมลวรรณ วิบุลากร (กรรมการตรวจสอบ)	-	8/9