



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี/รายงานประจำปี 2567

แบบ 56-1 One Report

ในรูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ (e-One Report)

บริษัท วินโดวส์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2567



สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ	1
1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ	6
1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท	17
1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว	19
1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น	20
1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล	21

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง	22
2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท	23

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน	30
3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ	32
3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม	36
3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม	39

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ	45
4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ	50
4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ	51

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
5.1 ข้อมูลทั่วไป	62
5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น	63
5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย	64
5.4 ตลาดรอง	65
5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)	66
ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ	
6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ	
6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ	67
6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ (ถ้ามี)	72
6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา	75
7. โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ และข้อมูลสำคัญเกี่ยวกับคณะกรรมการคณะกรรมการชุดย่อย ผู้บริหาร พนักงานและอื่น ๆ	
7.1 โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ	83
7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ	84
7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย	99
7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร	108
7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน	112
7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ	114
8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ	
8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา	115
8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา	126
8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ	127

สารบัญ (ต่อ)

หน้า

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน 129

9.2 รายการระหว่างกัน 136

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต 145

งบการเงิน 152

หมายเหตุประกอบงบการเงิน 161

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 215

ส่วนที่ 1 การประกอบธุรกิจและผลการดำเนินงาน

1. โครงสร้างและการทำงานของกลุ่มบริษัท

1.1 นโยบายและภาพรวมการประกอบธุรกิจ

1.1.1 วิสัยทัศน์ วัตถุประสงค์ เป้าหมาย หรือกลยุทธ์ในการดำเนินงาน

สารจากประธานกรรมการ

ในปี 2567 ยังคงเป็นปีที่มีความท้าทายอย่างต่อเนื่องในการดำเนินธุรกิจ แม้ว่าการขยายตัวของ GDP จะเพิ่มขึ้นเป็น ร้อยละ 2.5 จาก ร้อยละ 2.0 ในปี 2566 แต่ในส่วนของบริษัทฯ ซึ่งอยู่ในธุรกิจวัสดุก่อสร้างยังคงได้รับผลกระทบจากหลายปัจจัย ได้แก่ การแข่งขันทั้งจากผู้ผลิตในประเทศและจากสินค้านำเข้า เนื่องจากวัสดุก่อสร้างยังคงเผชิญปัจจัยเสี่ยงจาก

- 1) การนำเข้าสินค้าจากต่างประเทศ โดยเฉพาะจากประเทศจีนและเวียดนาม ที่มีความได้เปรียบทางด้านราคา
- 2) เศรษฐกิจโลกที่ผันผวน ความไม่แน่นอนจากเศรษฐกิจโลก โดยเฉพาะการชะลอตัวของเศรษฐกิจจีน ซึ่งเป็นหนึ่งในคู่ค้าหลักของไทย ส่งผลให้การลงทุนโดยตรงจากต่างประเทศ (FDI) และภาคส่งออกหดตัว
- 3) อัตราดอกเบี้ยสูงต่อเนื่อง อัตราดอกเบี้ยนโยบายที่ยังคงอยู่ในระดับสูงเพื่อควบคุมเงินเฟ้อ ส่งผลให้ต้นทุนทางการเงินของผู้ประกอบการเพิ่มขึ้น รวมถึงกระทบต่อการชำระหนี้ของประชาชนที่ต้องการขอสินเชื่อที่อยู่อาศัย
- 4) ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน ทั้งในภาคก่อสร้างและในสายการผลิตวัสดุก่อสร้าง

นอกเหนือจากการให้ความสำคัญกับการดำเนินธุรกิจให้เติบโตแล้ว บริษัทฯ ยังมีพันธกิจในการพัฒนาองค์กรอย่างยั่งยืน หรือ ESG เพื่อขับเคลื่อนธุรกิจที่ให้ความสำคัญกับบุคคลที่มีส่วนได้เสียอย่างครอบคลุมทุกมิติ ไม่ว่าจะเป็นเรื่องสิ่งแวดล้อม สังคมและบรรษัทภิบาล รวมถึงปัญหาด้านการเปลี่ยนแปลงของสภาพ

อากาศ หรือ Climate Change ที่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมไปทั่วโลก โดยในอนาคตบริษัทฯ มีแผนที่จะลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกให้ได้มากที่สุด เพื่อให้บรรลุ เป้าหมายสูงสุดคือการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์

สุดท้ายนี้ ในนามของคณะกรรมการบริษัทฯ ขอขอบคุณคณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน สำหรับความมุ่งมั่นและตั้งใจ ร่วมมือร่วมใจของผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่ายในการช่วยยกระดับบริษัทฯ ให้ก้าวขึ้นไปอีกขั้นหนึ่งและขอขอบคุณท่านผู้ถือหุ้น คู่ค้า และลูกค้า ที่ได้ให้ความไว้วางใจและให้การสนับสนุนต่อการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยดีตลอดมา ทั้งนี้ขอเป็นกำลังใจให้กับคณะผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ในการเดินทางพัฒนาธุรกิจให้เติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน และสร้างคุณค่าให้กับสังคม คู่ค้า ผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียทุกฝ่าย

วิสัยทัศน์

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำในด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างสำเร็จรูปหลากหลายมิติภายใต้การบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ และสามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบวงจร

วัตถุประสงค์

- มุ่งสร้างผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานเป็นที่พึงพอใจของลูกค้า
- สร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ใหม่ที่มีความหลากหลาย
- ส่งเสริมและพัฒนาบุคลากรให้เชี่ยวชาญในงานที่รักและมีคุณภาพชีวิตที่ดียิ่งขึ้น
- พัฒนาการให้มีความเป็นระดับสากล
- มุ่งสร้างผลตอบแทนที่ดีให้กับผู้ถือหุ้น
- สนับสนุนการพัฒนาความสามารถและการทำงานระดับมืออาชีพให้กับพนักงานของบริษัทฯ
- สร้างงานและรายได้ให้กับคนในชุมชนโดยรอบองค์กร รวมถึงใส่ใจและรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม

เป้าหมาย

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นหนึ่งในผู้นำด้านการผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างอย่างครบวงจรเพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างครบครันทั้งในและต่างประเทศ โดยบริษัทฯ ได้พัฒนารูปแบบสายการผลิต ขั้นตอนการผลิต ประสิทธิภาพของเครื่องจักรเทคโนโลยีที่ใช้ในกรรมวิธีการผลิต และกระบวนการขนส่งสินค้าให้อยู่ในระดับมาตรฐานสากล เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงและเป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวาง รวมทั้ง บริษัทฯ ได้พยายามรักษาคุณภาพของการบริการหลังขายอย่างต่อเนื่องให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างทันที่ เพื่อให้ลูกค้าเกิดความรู้สึกที่ดีต่อการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังตระหนักและเน้นย้ำถึงเรื่องการสร้างภาพลักษณ์ให้แก่ตราสินค้าของบริษัทฯ โดยเฉพาะอย่างยิ่งตราสินค้า “Window Asia” ซึ่งบริษัทฯ ต้องการให้เป็นตราสินค้าหลัก ที่ แสดงออกถึงความใส่ใจในทุกขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบไปจนถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า เพื่อให้ตราสินค้า “Window Asia” เป็นที่ยอมรับของลูกค้าทั้งระดับภายในประเทศและระดับสากลในอนาคต

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีเป้าหมายและแผนธุรกิจซึ่งคาดว่าจะดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในปี 3 ปีข้างหน้า ดังนี้

- 1) พัฒนาระบบฐานข้อมูลของลูกค้าทุกกลุ่มและจัดทำแอปพลิเคชันโทรศัพท์เคลื่อนที่ (Mobile Application) เพื่อเพิ่มช่องทางในการติดต่อสื่อสารกับลูกค้าและในการสร้างเครือข่ายทางธุรกิจสำหรับทำการซื้อขายผลิตภัณฑ์และให้บริการหลังการขายของบริษัทฯ ซึ่งจะช่วยรองรับการเติบโต ในอนาคต (หรือเรียกว่า “Window Asia Network”)

- 2) ขยายฐานกลุ่มลูกค้าไปยังกลุ่มผู้พัฒนาโครงการอสังหาริมทรัพย์ รวมถึงการว่าจ้างผู้เชี่ยวชาญจากภายนอกที่มีความเชี่ยวชาญและมีมาตรฐานในการดำเนินงานให้เข้ามาติดตั้งผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ ให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภค (หรือเรียกว่า “Window Asia Project”)
- 3) ขยายการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ไปยังต่างประเทศโดยมีศักยภาพทั้งทางด้านการต้องการและกำลังในการซื้อสินค้า เพื่อให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นที่รู้จักในภูมิภาคและตลาดโลก และทำให้บริษัทฯ ได้รับการยอมรับในฐานะผู้ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างที่มีคุณภาพและได้มาตรฐานระดับสากล
- 4) เพิ่มสายการผลิตไปยังผลิตภัณฑ์ใหม่ๆ ที่เกี่ยวข้องผลิตภัณฑ์เดิม เพื่อต่อยอดความสำเร็จในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ขยายโอกาสในการสร้างรายได้ไปยังช่องทางใหม่ และเพิ่มความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่ทัดเทียมหรือเหนือกว่าคู่แข่ง รวมทั้งช่วยกระจายความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจให้แก่บริษัทฯ
- 5) ขยายธุรกิจโดยการเข้าควบรวมหรือซื้อกิจการคู่แข่ง (Merger and Acquisition) ซึ่งจะสามารถเพิ่มความหลากหลายทางธุรกิจและอาจเป็นการขยายตลาดเข้าสู่กลุ่มลูกค้าใหม่หรือตลาดใหม่ อีกทั้งยังช่วยเพิ่มความสามารถในการแข่งขัน ส่วนแบ่งทางการตลาด (Market Share) และเป็นการลดจำนวนคู่แข่งในตลาดอีกทางหนึ่ง

กลยุทธ์ในการดำเนินงาน

บริษัทฯ ได้กำหนดแผนกลยุทธ์ทางการตลาดให้สอดคล้องกับสภาพเศรษฐกิจ ภาวะอุตสาหกรรมและวัฏจักรทางธุรกิจในแต่ละช่วง พร้อมทั้งมีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์ทางการตลาดอยู่เป็นระยะเพื่อนำมาพัฒนาและปรับเปลี่ยนแนวทางให้สามารถรองรับสถานการณ์และปัจจัยแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงไปอย่างต่อเนื่องได้ยิ่งขึ้น ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ดำรงศักยภาพในการแข่งขันให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม ซึ่งขั้นตอนดังกล่าวสามารถส่งผลกระทบต่อการทำงานและการบรรลุเป้าหมายของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ โดยบริษัทฯ ได้เลือกใช้กลยุทธ์ที่เหมาะสมและสร้างความได้เปรียบในการดำเนินธุรกิจ มุ่งเน้นการสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ให้ได้มาตรฐานครอบคลุมทุกขนาดและทุกประเภท พร้อมการบริการ หลังการขายที่เชี่ยวชาญและใส่ใจ ประกอบกับราคาสินค้าคุ้มค่า และสามารถหาซื้อได้ในทุกร้านค้าชั้นนำทั่วประเทศ

1.1.2 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

รายละเอียดการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2567	<ul style="list-style-type: none"> ในเดือนมีนาคม บริษัทฯ ได้เครื่องหมายรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ จำนวน 9 ผลิตภัณฑ์ จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) ในเดือน พฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับรางวัลเกียรติยศ CSR-DIW AWARD 2024 มาตรฐานความรับผิดชอบต่อสังคมของผู้ประกอบการ (CSR-DIW) จาก กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
2566	<ul style="list-style-type: none"> ในเดือนกรกฎาคม บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างยูพีวีซีภายใต้ชื่อ "Window Asia" (วินโดว์ เอเชีย) ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ "Global House" บริษัทฯ เสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนจำนวน 244,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ให้แก่ประชาชนทั่วไปเป็นครั้งแรก (IPO) ระหว่างวันที่ 16-18 ตุลาคม 2566 ในราคา 2.10 บาทต่อหุ้น ผ่านผู้จัดจำหน่ายและรับประกันการจำหน่าย บริษัทฯ เป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนและได้เริ่มทำการซื้อขายเป็นวันแรกในตลาดหลักทรัพย์ เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2566 บริษัทฯ ได้รับรางวัล SMEs EXCELLENCE AWARDS ระดับ Gold สาขา ค้าส่ง-ค้าปลีก (Trading) ในงาน TMA EXCELLENCE AWARDS 2023 จัดโดยสมาคมการจัดการธุรกิจแห่งประเทศไทย (TMA) และสถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 28 พฤศจิกายน 2566
2565	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ ได้รับเกียรติบัตรและโลรางวัล ดังต่อไปนี้ <ul style="list-style-type: none"> โลรางวัลสถานประกอบการที่ผ่านเกณฑ์การประเมินธรรมาภิบาลสิ่งแวดล้อม ประจำปี 2565 กระทรวงอุตสาหกรรม เกียรติบัตรการจัดการด้านยาเสพติดในสถานประกอบการกักตุนตามโครงการโรงงานสีขาว ระดับ 3 จากกรมสวัสดิการและคุ้มครองแรงงาน เกียรติบัตรการบริหารจัดการตามแนวปฏิบัติการใช้แรงงานที่ดี (Good Labour Practices: GLP) โลรางวัลสถานประกอบการต้นแบบในการชำระหนี้สทบของประกันสังคมดีเด่น จากสำนักงานประกันสังคม ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2565 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 280,000,000 บาท เป็น 321,900,000 บาท โดยเป็นการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในจำนวนไม่เกิน 41,900,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 419,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 8 เมษายน 2565 ได้มีมติเปลี่ยนแปลงมูลค่าหุ้น ที่ตราไว้ของบริษัทฯ จากเดิมหุ้นละ 100.00 บาท เป็นหุ้นละ 0.50 บาท และเพิ่มทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 321,900,000 บาท เป็น 444,000,000 บาท เพื่อรองรับการออกและเสนอขายหุ้นสามัญต่อประชาชนเป็นครั้งแรกในจำนวนไม่เกิน 122,100,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 244,200,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ในเดือนมีนาคม บริษัทฯ รับจ้างผลิตสินค้าประตูและหน้าต่างยูพีวีซีภายใต้ชื่อ "Wellington" (เวลลิงตัน) ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ "Global House"

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญ
2565	<ul style="list-style-type: none"> เมื่อวันที่ 11 เมษายน 2565 บริษัทฯ แปรสภาพจากบริษัทจำกัดเป็นบริษัทมหาชน เพื่อเตรียมความพร้อมในการเข้าตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในเดือนกันยายน บริษัทฯ รับจ้างผลิตสินค้าประตูและหน้าต่างอลูมิเนียม รุ่น ECO ภายใต้ชื่อ “Wellington” (เวลลิงตัน) ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ “Global House” ในช่วงปี 2565 บริษัทฯ ขยายสาขาร้านค้าวินโดว เอเชีย เพิ่มขึ้น 7 สาขา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 บริษัทฯ มีร้านค้าวินโดว เอเชีย ทั้งหมด 42 สาขา
2564	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เริ่มผลิตสินค้าประตูหน้าต่างประเภทยูพีวีซีอย่างเต็มรูปแบบ ในเดือนเมษายน บริษัทฯ ได้ทำการปรับเปลี่ยนตราสินค้า (Rebranding) จากตราสินค้า “KOEN”, “Marine”, “Azle”, “ONESTOP” และ “ALANGKARN” มาเป็นตราสินค้า “Window Asia” (วินโดว เอเชีย) ทั้งหมด ทำให้จำนวนตราสินค้าของบริษัทฯ จากเดิมที่มีอยู่ 7 ตราสินค้า ลดลงมาอยู่ที่ 4 ตราสินค้า ได้แก่ ตราสินค้า “Window Asia” (วินโดว เอเชีย), “Wind Fame” (วินด์เฟม), “Enzo” (เอ็นโซ) และ “Framex” (เฟรมเม็กซ์) ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 25 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติอนุมัติเพิ่มทุน จดทะเบียนของบริษัทฯ จากเดิม 75,000,000 บาท เป็น 280,000,000 บาท โดยเป็นการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในจำนวนไม่เกิน 205,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 2,050,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 7/2564 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2564 ได้มีมติอนุมัติ การลงทุนในบริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) มูลค่า 55 ล้านบาท ซึ่งคิดเป็นสัดส่วน ร้อยละ 11 ของทุนจดทะเบียน โดยโครงการเคหะสุขประชา เป็นโครงการที่มุ่งเน้นการพัฒนาที่อยู่อาศัยให้แก่ผู้มีรายได้น้อยและส่งเสริมอาชีพผู้อยู่อาศัย
2563	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ มีการนำเข้าเครื่องจักรที่ใช้ผลิตสินค้าประตูหน้าต่างประเภทยูพีวีซีจากต่างประเทศ และ ขยายไลน์การผลิตประตูหน้าต่างที่ทำจากวัสดุยูพีวีซี
2562	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ผ่านทางช่องทางออนไลน์ ทั้งในเว็บไซต์ (Website) ของบริษัทฯ และบนแพลตฟอร์มซื้อขายสินค้าออนไลน์ของลาซาด้า (Lazada) ในเดือนสิงหาคม บริษัทฯ รับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างยูพีวีซี ภายใต้ตราสินค้า “Hoomdot Thunder” ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ “โฮมฮับ” ในเดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO14001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบ การจัดการด้านสิ่งแวดล้อม (Environmental Management System)
2561	<p>ในเดือนธันวาคม บริษัทฯ เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่กับบริษัท โดนาสดี เซรามิค (มหาชน) (“DCC”) เพื่อเช่าพื้นที่สาขาของโครงการโดนาสดีมาจัดตั้งร้านค้าของบริษัทฯ ภายใต้ชื่อ “ร้านค้า วินโดว เอเชีย” (Window Asia Shop) เพื่อจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของตนเองผ่านหน้าร้านดังกล่าว</p>
2560	<ul style="list-style-type: none"> ในเดือนมกราคม บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างอลูมิเนียม ภายใต้ตราสินค้า “Marine” ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ “ดูโฮม” ในเดือนพฤษภาคม บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างอลูมิเนียม ภายใต้ตราสินค้า “FRAMEX” ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ “ไทวัสดุ” ในเดือนพฤษภาคม บริษัทฯ รับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างยูพีวีซี ภายใต้ตราสินค้า “Azle” ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ “Homepro”
2559	<ul style="list-style-type: none"> ในเดือนมกราคม บริษัทฯ จำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างยูพีวีซี ภายใต้ตราสินค้า “KOEN” ให้แก่ ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ “Homepro” และ “Megahome” ในเดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐาน ISO9001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานสากลของระบบบริหารงานคุณภาพ (Quality Management System) ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2559 ได้มีมติอนุมัติให้บริษัทฯ เพิ่มทุน จดทะเบียนจาก 50,000,000 บาท เป็น 75,000,000 บาท โดยเป็นการออกและเสนอขายหุ้นสามัญ เพิ่มทุนจำนวน 25,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 750,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 100 บาท
2558	<ul style="list-style-type: none"> บริษัทฯ เพิ่มสายการผลิตประตูและหน้าต่างยูพีวีซี ในเดือนเมษายน บริษัทฯ เข้าร่วมงานสถาปนิก'58 เพื่อประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ ให้เป็นที่รู้จักในตลาด ในเดือนกันยายน บริษัทฯ จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างอลูมิเนียมและยูพีวีซี ภายใต้ตราสินค้า “KOEN” ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ “บุญถาวร” และจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างยูพีวีซี ภายใต้ตราสินค้า “KOEN” ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ “โฮมฮับ”

ปี	การเปลี่ยนแปลงและพัฒนาการที่สำคัญ
2558	<ul style="list-style-type: none"> ในเดือนกันยายน บริษัทฯ วางจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างยูพีวีซี ภายใต้ตราสินค้า “FRAMEX” ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ “ไทวัสดุ” ในเดือนตุลาคม บริษัทฯ รับจ้างผลิตผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างอลูมิเนียมและยูพีวีซี ภายใต้ตราสินค้า “Finnex” ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ “ดูโฮม”
2557	<ul style="list-style-type: none"> ในเดือน กุมภาพันธ์ 2557 บริษัทฯ ได้เข้าซื้อกิจการผลิตและจัดจำหน่ายประตูและหน้าต่างจาก บริษัท วินโดว์ โลฟ จำกัด ในเดือนพฤศจิกายน บริษัทฯ ได้ย้ายที่ตั้งโรงงานผลิตประตูและหน้าต่างจากอำเภอท่ามะกา จังหวัดกาญจนบุรี มายังตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี บนเนื้อที่ดินกว่า 20 ไร่ เพื่อรองรับการเพิ่มกำลังการผลิตที่เพิ่มขึ้นเป็น 50,000 ชุดต่อปี
2556	ที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นครั้งที่ 1/2556 เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2556 ได้มีมติอนุมัติให้ บริษัทฯ จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด และย้ายที่ตั้งสำนักงานใหญ่ มาอยู่เลขที่ 15/1 หมู่ที่ 1 ตำบลบางน้ำจืด อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร และ เพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 1,000,000 บาท เป็น 50,000,000 บาท โดยเป็นการออกและเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนให้ผู้ถือหุ้นเดิมตามสัดส่วนในจำนวนไม่เกิน 49,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 490,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท โดยเสนอขายในราคาหุ้นละ 100 บาท
2555	ในเดือนมีนาคม กลุ่มตระกูลรัตนศิริวิไลได้ก่อตั้งบริษัทฯ โดยใช้ชื่อว่า บริษัท นิวิ ซีเอสไอ จำกัด ด้วยทุนจดทะเบียน 1,000,000 บาท แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 10,000 หุ้น มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 100 บาท

1.1.3 การใช้เงินระดมทุนตามวัตถุประสงค์ที่แจ้งในแบบแสดงรายการข้อมูลการเสนอขายหลักทรัพย์

มีการเสนอขายตราสารทุน หรือตราสารหนี้หรือไม่ : มี

การใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง

รายการการใช้เงินที่ได้จากการเสนอขายตราสารทุนหรือตราสารหนี้แต่ละครั้ง			
รายการที่ 1			
ประเภทตราสารที่ระดมทุน		จำนวนเงินจากการระดมทุน	
หุ้นสามัญเพิ่มทุนให้แก่ประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO)		481.87 ล้านบาท	
วัตถุประสงค์การใช้เงิน	ระยะเวลาที่ใช้โดยประมาณ	จำนวนเงินตามแผน	จำนวนเงินใช้ไป
1. ลงทุนก่อสร้างอาคารโรงงานใหม่ และจัดซื้อเครื่องจักร และเครื่องมือ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เพิ่มพื้นที่ในการผลิตงานทั้งในส่วนของผลิตภัณฑ์ประตูอลูมิเนียมและยูพีวีซี เพิ่มพื้นที่จัดเก็บสินค้าสำเร็จรูป และเพิ่มพื้นที่ในการจัดเตรียมงานจัดส่งสินค้า สำหรับรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ ในอนาคต	ธ.ค. 2567	50.00	14.23
2. ชำระคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	ธ.ค. 2567	120.00	120.00
3. ใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในการประกอบกิจการ	ธ.ค. 2567	311.87	311.87
การดำเนินการตามวัตถุประสงค์ ไม่บรรลุวัตถุประสงค์ หรือ เปลี่ยนวัตถุประสงค์ ความคืบหน้าของการใช้เงิน / เหตุผลและมาตรการดำเนินการกรณีใช้เงินไม่เป็นไปตามวัตถุประสงค์ เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจและตลาดอุตสาหกรรมก่อสร้างมีการชะลอตัว ทำให้บริษัทฯ ชะลอและปรับลดแผนในการลงทุนการก่อสร้างและจัดซื้อ เครื่องจักร และเครื่องมือ ออกไปก่อน			

ลิงก์ที่เกี่ยวข้อง

-

1.1.4 ข้อมูลที่บริษัทให้คำมั่นไว้ในแบบแสดงรายการข้อมูล รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามข้อผูกพันหรือเงื่อนไขดังกล่าวในปีต่อ ๆ มา

มีการออกตราสารที่มีข้อผูกพันหรือเงื่อนไขหรือไม่ : ไม่มี

1.1.5 ข้อมูลทั่วไปของบริษัท

ชื่อบริษัท : บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)
ชื่อย่อหลักทรัพย์ : WINDOW
สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่ : 15/1 หมู่ที่ 1 ถนนพระรามที่ 2 ตำบลบางน้ำจืด อำเภอเมืองสมุทรสาคร
จังหวัด : สมุทรสาคร
รหัสไปรษณีย์ : 74000
ประเภทธุรกิจ : ผลิตและจำหน่ายประตูหน้าต่างสำเร็จรูปอลูมิเนียมและยูพีวีซี
เลขทะเบียนบริษัท : 0107565000271
โทรศัพท์ : 02-123-1734-5
โทรสาร : 02-123-7333
เว็บไซต์บริษัท : <http://windowasia.com>
อีเมล : ir@windowasia.com
จำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด (หุ้น)
หุ้นสามัญ : 888,000,000
หุ้นบุริมสิทธิ : 0

รูปภาพโลโก้ขององค์กร



1.2 ลักษณะการประกอบธุรกิจ

1.2.1 โครงสร้างรายได้

โครงสร้างรายได้ของสายผลิตภัณฑ์หรือกลุ่มธุรกิจ

	2565	2566	2567
รายได้จากการดำเนินงานรวม (พันบาท)	897,154.46	889,971.51	768,713.95
ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ (พันบาท)	638,879.46	669,557.95	579,830.74
ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิม (พันบาท)	131,466.80	95,628.81	97,032.59
ร้านค้าวินโดว เอเซีย (พันบาท)	77,839.13	73,831.48	60,299.79
อื่น ๆ (พันบาท)	48,969.07	50,953.27	31,550.83
รายได้จากการดำเนินงานรวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ (%)	71.21%	75.23%	75.43%
ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิม (%)	14.65%	10.75%	12.62%
ร้านค้าวินโดว เอเซีย (%)	8.68%	8.30%	7.84%
อื่น ๆ (%)	5.46%	5.73%	4.10%

โครงสร้างรายได้จากในประเทศและจากต่างประเทศ

	2565	2566	2567
รายได้รวม (พันบาท)	897,154.46	889,971.51	768,713.95
รายได้จากในประเทศ (พันบาท)	897,154.46	889,971.51	768,713.95
รายได้จากต่างประเทศ (พันบาท)	0.00	0.00	0.00
รายได้รวม (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากในประเทศ (%)	100.00%	100.00%	100.00%
รายได้จากต่างประเทศ (%)	0.00%	0.00%	0.00%

รายได้อื่น ตามที่ระบุในงบการเงิน

	2565	2566	2567
รายได้อื่นรวม (พันบาท)	16,198.60	12,527.08	12,805.53
รายได้อื่นจากการดำเนินงาน (พันบาท)	16,198.60	12,527.08	12,805.53
รายได้อื่นนอกเหนือจากการดำเนินงาน (พันบาท)	0.00	0.00	0.00

ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) ของการร่วมค้าและบริษัทร่วมตามวิธีส่วนได้เสีย

	2565	2566	2567
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) (พันบาท)	8,997.43	23,684.31	0.00

1.2.2 ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์

1.2.2.1 ลักษณะผลิตภัณฑ์หรือบริการ และการพัฒนานวัตกรรมธุรกิจ

ผลิตภัณฑ์ประตู

บานประตูทำหน้าที่เป็นตัวกันแบ่งพื้นที่ภายในกับภายนอกภายในบ้านหรืออาคาร และเป็นตัวกันแบ่งพื้นที่ภายในบ้านหรืออาคารด้วยกันเอง โดยถูกนำมาใช้เพื่อเปิดปิดทางผ่านเข้าออกจากพื้นที่หนึ่งไปยังอีกพื้นที่หนึ่ง ทำให้สามารถแยกประเภทพื้นที่ที่มีวัตถุประสงค์ในการใช้งานที่แตกต่างกันออกจากกันได้ อย่างเป็นสัดส่วน ซึ่งจะช่วยให้ผู้อยู่อาศัยหรือผู้ที่ใช้งานในแต่ละพื้นที่มีความปลอดภัยมากขึ้นและลดการถูกรบกวนจากปัจจัยอื่นๆ ภายในพื้นที่ดังกล่าว ไม่ว่าจะเป็นเสียง กลิ่น ความร้อน ความชื้น ฝุ่น หรือผู้บุกรุกจากภายนอก ดังนั้น ประตูจึงเป็นองค์ประกอบหลักของบ้านหรืออาคารทุกแห่ง ประตูของบริษัทฯ ผลิตจากวัสดุหลัก 2 ประเภท ที่มีความแตกต่างกัน ทำให้ผลิตภัณฑ์ประตูที่ได้จากวัสดุแต่ละชนิดมีคุณสมบัติต่างกันไปด้วย ได้แก่ 1) ประตูอลูมิเนียม และ 2) ประตูพีวีซี ซึ่งรายละเอียดคุณสมบัติของประตูที่ผลิตจากวัสดุแต่ละชนิดมีดังนี้

1) ประตูอลูมิเนียม ประตูที่ทำจากอลูมิเนียมมีคุณสมบัติหลักในเรื่องของน้ำหนักที่เบาสามารถยกติดตั้งได้ง่ายแต่ยังคงมีความแข็งแรงและทนทานด้วยการออกแบบพิเศษ มีการเสริมกระดูกกลางของวงกบประตูทั้ง 4 ด้าน โดยวงกบประตูจะถูกยึดติดด้วยน็อตและสกรูอย่างแน่นหนาทั้ง 4 มุม ตามมาตรฐานของ บริษัทฯ ทำให้สามารถรับน้ำหนักได้สูง ไม่เสี่ยงต่อรอยร้าวและการแตกหัก และไม่ต้องทำให้ขอบประตูหนาก็สามารถรองรับและยึดเกาะจากไว้ได้เป็นอย่างดีเมื่อเทียบกับการใช้ไม้เป็นวัสดุในการทำขอบประตู ส่งผลให้ประตูอลูมิเนียมมีพื้นที่กระจกที่มากขึ้นและสามารถสัมผัสทัศนียภาพภายนอกได้กว้างกว่า อีกทั้ง ประตูอลูมิเนียมสามารถทนทานต่อการเกิดสนิมและป้องกันน้ำรั่วซึมได้อย่างดี ด้วยการออกแบบเฟรมล่างให้มีรางด้านในตัวบานหรืออาคารที่สูงกว่าปกติและมีความลาดเอียงเหมือนขั้นบันไดเพื่อป้องกันน้ำไหลเข้าพื้นที่ภายใน นอกจากนี้ ประตูอลูมิเนียมของบริษัทฯ มีระบบเปิดและปิดที่นุ่มนวล ไม่ฝืด มาพร้อมกับการออกแบบระบบบานหนีบรางที่สมบูรณ์แบบช่วยลดการกระเทือนเมื่อเจอแรงลม ทั้งนี้ การผลิตประตูอลูมิเนียมเน้นจะเริ่มต้นจากการนำเสนออลูมิเนียมไปตัดให้ได้ความยาวตามที่ต้องการ เพื่อนำมาเชื่อมประกอบกรอบประตูและชิ้นโครงประตู พร้อมทั้งติดตั้งส่วนประกอบต่างๆ ตามประเภทการใช้งานและลักษณะของประตูนั้นๆ เช่น กระจก มือจับ กุญแจประตู เฟรมสันอลูมิเนียม ล้อเลื่อนระบบลูกปืน และมุ้งลวด เป็นต้น ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ประตูอลูมิเนียมของบริษัทฯ มีทั้งแบบสำเร็จรูปและแบบสั่งผลิต โดยมีสีให้เลือกซื้อทั้งหมด 6 สี ได้แก่ สีขา (Light Brown) สีดำ (Super Black) สีเทา (Sahara Grey) สีลายไม้ (Wood) สีน้ำตาล (Dark Brown) และสีขาว (Super White) โดยความหนาของโปรไฟล์สันอลูมิเนียม (Aluminium Profile) ของบริษัทฯ แบ่งได้ 2 แบบหลัก ได้แก่

- (1) อลูมิเนียม F10 Standard และ
- (2) อลูมิเนียม ECO

2) ประตูพีวีซี ประตูที่ผลิตจากเส้นยูพีวีซีมีคุณสมบัติเด่นด้านความทนทาน โดยบริษัทฯ เลือกใช้เส้นยูพีวีซีเกรดคุณภาพที่มีความทนทานต่อทุกสภาพอากาศ ปราศจากปัญหาการกรอบแตกและการขยายหรือหดตัวของวัสดุ วัสดุไม่มีการเปลี่ยนแปลงจากรังสียูวี (UV) ทนทานต่อน้ำและความเค็มจากไอทะเล อีกทั้ง ยูพีวีซีมีคุณสมบัติไม่เป็นสื่อความร้อนจึงสามารถป้องกันกระแสของความร้อนได้มากกว่าวัสดุอื่น ทั้งนี้ ประตูพีวีซีถูกเชื่อมติดกันด้วยความร้อนทำให้ไม่มีช่องว่างระหว่างรอยต่อ ช่วยลดการสะสมของฝุ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถลดทอนเสียงจากภายนอกได้ดี จึงช่วยไม่ให้เกิดเสียงรบกวนเข้ามาในบ้านหรืออาคารได้น้อยลง นอกจากนี้ ประตูพีวีซีของบริษัทฯ ยังปลอดภัยที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภคจากการที่บริษัทฯ เลือกใช้เส้นยูพีวีซีที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน RoHS (Restriction of Hazardous Substances) ซึ่งเป็นมาตรฐานของสหภาพยุโรปในการจำกัดการใช้สารที่เป็นอันตราย เช่น สารตะกั่ว ปรอท แคดเมียม เป็นต้น ในการผลิตประตูพีวีซีนี้นจะต้องนำเส้นยูพีวีซีไปตัดเป็นกรอบประตูตามขนาดของผลิตภัณฑ์ จากนั้นจึงนำกรอบประตูพีวีซีที่ได้มาเชื่อมด้วยความร้อนเพื่อขึ้นโครงประตู แล้วนำโครงประตูที่ได้มาประกอบกับโปรไฟล์ยูพีวีซี (UPVC Profile) ที่มีความหนาตามรุ่นที่ทางบริษัทฯ กำหนดไว้ พร้อมทั้งติดตั้งส่วนประกอบต่างๆ ตามประเภทการใช้งานและลักษณะของประตูนั้นๆ อาทิ กระจก มือจับ กุญแจประตู ล้อเลื่อนระบบลูกปืน และมุ้งลวด ปัจจุบันประตูพีวีซีของบริษัทฯ ใช้สีขาวในการประกอบประตูพีวีซีทั้งหมด โดยความหนาของวงกบประตูพีวีซีมีให้เลือกทั้งหมด 3 แบบ ได้แก่

- (1) แบบ 10 MAX ที่มีความหนาเส้นยูพีวีซี 10 เซนติเมตร พร้อมเสริมความแข็งแรงภายในด้วยเหล็ก
- (2) แบบ Mark 8 ที่มีความหนาเส้นยูพีวีซี 8 เซนติเมตร และ
- (3) แบบ ECO 6 ที่มีความหนาเส้นยูพีวีซี 6 เซนติเมตร

ทั้งนี้ หากแบ่งกลุ่มผลิตภัณฑ์ประตูตามวัตถุประสงค์ในการใช้งานจะสามารถแบ่งออกได้เป็น 4 ประเภท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ก) ประตูบานเลื่อน (Sliding Door)

ผลิตภัณฑ์ประตูบานเลื่อนเป็นการนำกรอบวงกบและบานประตูอลูมิเนียมหรือยูพีวีซี มาประกอบเข้ากับกระจกและมุ้งลวด สามารถเลื่อนเปิดหรือปิดบานประตูได้ทั้งสองทิศทาง (ซ้าย-ขวา) มีทั้งแบบบานเลื่อนสลักที่เปิดประตูได้ทั้งสองบาน และแบบบานเลื่อนเดี่ยวที่เปิดประตูได้หนึ่งบาน ประตูประเภทนี้ได้รับการออกแบบขึ้นเพื่อนำมาใช้เป็นประตูภายในบ้านหรืออาคาร เนื่องจากตัวบานประตูเป็นกระจกทำให้มีลักษณะที่ดูโล่งและสบายตา ช่วยประหยัดพื้นที่ในการเปิดและปิดประตู ทำให้มีพื้นที่ใช้สอยภายในบ้านหรืออาคารเพิ่มขึ้น และสามารถติดตั้งได้โดยง่ายและรวดเร็ว จึงทำให้ประตูบานเลื่อนได้รับความนิยมใช้กันเป็นประตูในบ้านสมัยใหม่มากขึ้น ปัจจุบันบริษัทฯ ทำการผลิตและจัดจำหน่ายประตูบานเลื่อนทั้งแบบสินค้าสำเร็จรูปและสินค้าสั่งตัด สำหรับประตูบานเลื่อนอลูมิเนียมนั้น ทางบริษัทฯ มีผลิตภัณฑ์จัดจำหน่ายทั้งแบบบานเลื่อนเดี่ยวและบานเลื่อนสลัก ส่วนประตูบานเลื่อนยูพีวีซี ทางบริษัทฯ มีจัดจำหน่ายเฉพาะแบบบานเลื่อนสลัก

(ข) ประตูบานสวิง (Swing Door)

ผลิตภัณฑ์ประตูบานสวิงประกอบขึ้นจากการนำกรอบวงกบและกรอบบานประตูอลูมิเนียมประกอบเข้ากับกระจก ซึ่งในตัววงกบจะติดตั้งโซ่ไกวภายใน มีลักษณะการใช้งานเป็นการผลักเข้า-ออกได้ 2 ทาง เพื่อความสะดวกในการเข้าออกพื้นที่ โดยประตูบานสวิงสามารถเปิดค้างได้ 90 องศา และประตูจะปิดเข้ามาโดยอัตโนมัติเมื่อผลักปิดประตู ประตูบานสวิงนิยมนำมาใช้เป็นประตูทางเข้าที่พักอาศัย อาคารสำนักงาน ห้องออฟฟิศ หรือร้านขาย

ของต่างๆ โดยแบบประตูบานสวิงจะมีให้เลือกทั้งแบบบานสวิงเดี่ยวและบานสวิงคู่ ปัจจุบันบริษัทฯ ว่าจ้างคู่ค้าภายนอกให้เป็นผู้ผลิตประตูบานสวิงตามมาตรฐานผลิตภัณฑ์บริษัทฯ กำหนดไว้ เพื่อนำไปจัดจำหน่ายต่อ โดยผลิตภัณฑ์ประตูบานสวิงเดี่ยวและบานสวิงคู่แบบสำเร็จรูปของบริษัทฯ จะมีเฉพาะที่เป็นประตูอลูมิเนียมเท่านั้น

(ค) ประตูรางแขวน (Hanging Door)

ผลิตภัณฑ์ประตูรางแขวนทำขึ้นจากการนำกรอบวงกบและกรอบบานประตูอลูมิเนียมมาประกอบเข้ากับกระจก โดยมีรางประตูอลูมิเนียมยึดติดกับผนังส่วนด้านบนของประตู ประตูรางแขวนมีลักษณะคล้ายประตูบานเลื่อน โดยตัวรางจะติดตั้งอยู่ด้านบนของบานประตู สามารถเลื่อนเปิดหรือปิดบานประตูได้ทิศทางเดียวเท่านั้น (ซ้ายหรือขวา) เหมาะสำหรับการใช้เป็นประตูภายในบ้านหรืออาคารเพื่อใช้กันพื้นที่ระหว่างห้อง ช่วยประหยัดพื้นที่ในการติดตั้ง เนื่องจากตัวรางจะอยู่ด้านบนและยึดติดกับผนัง อีกทั้ง ยังประหยัดพื้นที่ในการเปิดปิดประตู สามารถเพิ่มพื้นที่ใช้สอยภายในสถานที่ที่ติดตั้ง ปัจจุบันบริษัทฯ มีคู่ค้าในการผลิตประตูรางแขวนตามมาตรฐานที่ บริษัทฯ กำหนดเพื่อนำไปจัดจำหน่ายต่อ โดยผลิตภัณฑ์ประตูรางแขวนแบบสำเร็จรูปจะมีเฉพาะที่เป็นอลูมิเนียมเท่านั้น

(ง) ประตูห้องน้ำ (Toilet Door)

ผลิตภัณฑ์ประตูห้องน้ำที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายนั้นเป็นผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ นำเข้ามาจากต่างประเทศ ซึ่งถูกผลิตมาจากกรอบบานยูพีวีซีที่ติดตั้งเป็นบานประตู เพื่อนำไปใช้เป็นประตูห้องน้ำภายในบ้านหรืออาคาร โดยมีคุณสมบัติกันน้ำที่ผิวหน้าได้ดี ไม่ผุกร่อน และรับแรงกระแทกได้สูง ปัจจุบันผลิตภัณฑ์ประตูห้องน้ำแบบสำเร็จรูปของบริษัทฯ

รูปภาพผลิตภัณฑ์ประตู



ผลิตภัณฑ์หน้าต่าง

หน้าต่างเป็นอีกหนึ่งองค์ประกอบหลักของบ้านและอาคาร โดยทำหน้าที่เป็นช่องทางรับแสงธรรมชาติจากภายนอกสู่ภายในตัวบ้านหรืออาคาร ช่วยลดการใช้พลังงานไฟฟ้าภายในบ้านและตัวอาคาร ทำให้สามารถประหยัดค่าใช้จ่ายให้แก่ผู้ใช้งานหรือเจ้าของสถานที่ได้ อีกทั้ง หน้าต่างยังเป็นช่องทางในการรับทัศนียภาพที่ช่วยให้ผู้อยู่อาศัยหรือผู้ที่อยู่ในอาคารสามารถชื่นชมสภาพแวดล้อมภายนอกได้ ทำให้ไม่รู้สึกอึดอัดจากขนาดของพื้นที่ภายในที่มีอยู่อย่างจำกัด นอกจากนี้ หน้าต่างสามารถใช้เป็นช่องทางในการรับลม ถ่ายเทอากาศ ระบายความชื้น ช่วยลดความร้อน และช่วยลดกลิ่นไม่พึงประสงค์ภายในบ้านหรือตัวอาคารได้อีกด้วย จึงทำให้ผู้ที่อยู่ภายในตัวบ้านหรืออาคารทำกิจกรรมต่างๆ ได้ด้วยความรู้สึกปลอดโปร่งโล่งสบาย ในขณะเดียวกัน หน้าต่างยังมีส่วนช่วยในการป้องกันหรือลดเสียงรบกวน ฝุ่น ควัน และมลพิษจากภายนอกได้อีกด้วย ซึ่งจะส่งผลให้ผู้อยู่อาศัยหรือผู้ที่อยู่ในอาคารได้รับความปลอดภัยและมีสุขอนามัยที่ดีมากยิ่งขึ้น ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์หน้าต่างของบริษัทฯ ผลิตมาจากวัตถุดิบหลักที่แตกต่างกัน 2 ประเภท ได้แก่ 1) เสาอลูมิเนียม และ 2) เสายูพีวีซี เช่นเดียวกับผลิตภัณฑ์ประตูของ บริษัทฯ ซึ่งรายละเอียดคุณสมบัติของหน้าต่างที่ผลิตมาจากวัตถุดิบแต่ละชนิดมีดังนี้

1) หน้าต่างอลูมิเนียม หน้าต่างที่ทำจากอลูมิเนียมมีคุณสมบัติหลักในเรื่องของน้ำหนักที่เบาสามารถยกติดตั้งได้ง่าย แต่ยังคงมีความแข็งแรงและทนทานด้วยการออกแบบพิเศษ เสริมกระดูกกลางของวงกบหน้าต่างทั้ง 4 ด้าน โดยวงกบหน้าต่างจะถูกยึดติดด้วยนอตและสกรูอย่างแน่นหนาทั้ง 4 มุม ตามมาตรฐานของบริษัทฯ ทำให้สามารถรับน้ำหนักได้มาก ไม่เสี่ยงต่อรอยร้าวและการแตกหัก ไม่มีปัญหาปลวกกัดกิน ไม่ผุกร่อน และไม่ขึ้นราจากความชื้น จึงทำให้หน้าต่างอลูมิเนียมมีคุณสมบัติเหนือชั้นกว่าหน้าต่างที่ทำจากไม้ นอกจากนี้ หน้าต่างอลูมิเนียมสามารถทนทานต่อการเกิดสนิมและป้องกันน้ำรั่วซึมได้อย่างดีด้วยการออกแบบวงกบด้านล่างให้มีรางค้ำในบานหรืออาคารที่สูงกว่าปกติและมีความลาดเอียงเหมือนขั้นบันได เพื่อป้องกันน้ำไหลเข้าพื้นที่ภายใน และมีการเจาะรูระบายน้ำด้านข้างหลายตำแหน่งและติดตั้งโคมที่มุมวงกบทั้ง 4 ด้าน เพื่อป้องกันปัญหาน้ำล้นเข้าบ้านและน้ำรั่วซึม รวมทั้งมีระบบเปิดและปิดที่นุ่มนวล ไม่ฝืด ทำให้สามารถใช้งานได้โดยง่าย การผลิตหน้าต่างอลูมิเนียมนั้นจะต้องนำเสาอลูมิเนียมไปผ่านกระบวนการตัดให้ได้ตาม

ขนาดของกรอบที่กำหนดไว้ แล้วนำกรอบอลูมิเนียมที่ได้ไปเข้ามุมเพื่อขึ้นโครงหน้าต่าง พร้อมทั้งติดตั้งส่วนประกอบต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น กระจก ตัวล๊อค ล้อเลื่อนระบบลูกป็น มั่งลวด และ/หรือ เหล็กตัด ปัจจุบันบานหน้าต่างอลูมิเนียมของบริษัทฯ มีทั้งแบบสำเร็จรูปและแบบสั่งผลิต โดยมีจัดจำหน่ายอยู่ 6 สี ได้แก่ สีขาว (Light Brown) สีดำ (Super Black) สีเทา (Sahara Grey) สีลายไม้ (Wood) สีน้ำตาล (Dark Brown) และสีขาว (Super White) และความหนาของโปรไฟล์เส้นอลูมิเนียม (Aluminium Profile) 2 แบบหลัก ได้แก่

- (1) อลูมิเนียม F10 Standard และ
- (2) อลูมิเนียม ECO

2) หน้าต่างยูพีวีซี หน้าต่างที่ผลิตจากเส้นยูพีวีซีที่มีคุณสมบัติเด่นในการเป็นวัสดุที่ไม่ลามไฟและเป็นฉนวนกันไฟฟ้า ได้ดี ไม่มีปัญหาเรื่อง ไฟฟ้าดูดขณะเปิดหรือปิดหน้าต่าง และป้องกันการสะสมของความร้อนได้ดีกว่าวัสดุอื่น ผลิตภัณฑ์หน้าต่างยูพีวีซีมีความทนทานในระดับสูง โดยบริษัทฯ เลือกใช้เส้นยูพีวีซีเกรดคุณภาพที่ทนต่อทุกสภาพอากาศ ปราศจากปัญหาการกรอบแตกและการขยายหรือหดตัวของวงกบหน้าต่าง ไม่มีการเปลี่ยนแปลงของผิววัสดุที่เกิดจากรังสียูวี (UV) ทนทานต่อน้ำและความเค็มจากไอทะเล อีกทั้ง หน้าต่างยูพีวีซีของบริษัทฯ ถูกประกอบโดยการเชื่อมด้วยความร้อน จึงทำให้ไม่มีช่องว่างระหว่างรอยต่อของการสะสมฝุ่นได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถลดทอนเสียงจากภายนอกได้ดี ทำให้มีเสียงเล็ดลอดเข้ามาในบ้านหรืออาคารได้ยากขึ้น อีกทั้ง ยังปลอดภัยที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค เนื่องจากบริษัทฯ เลือกใช้เส้นยูพีวีซี ที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน RoHS (Restriction of Hazardous Substances) ซึ่งเป็นมาตรฐานของสหภาพยุโรปในการจำกัดการใช้สารที่เป็นอันตราย เช่น สารตะกั่ว โปรท แคดเมียม เป็นต้น ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์หน้าต่างยูพีวีซีได้จากการนำเส้นยูพีวีซีไปตัดให้ได้ตามขนาดที่กำหนด แล้วจึงนำไปเชื่อมด้วยความร้อนเพื่อขึ้นโครงหน้าต่าง เสร็จแล้วจึงนำมาประกอบกับกระจก ตัวล๊อค ล้อเลื่อนระบบลูกป็นมั่งลวด และ/หรือเหล็กตัด ปัจจุบันหน้าต่างยูพีวีซีของบริษัทฯ มีทั้งแบบสำเร็จรูปและแบบสั่งผลิต โดยมีสีให้ลูกค้าได้เลือกทั้งหมด 2 สี ได้แก่ สีขาว และสีดำ โดยความหนาของวงกบหน้าต่างยูพีวีซีมีให้เลือกทั้งหมด 3 แบบ ได้แก่

- (1) แบบ 10 MAX ที่มีความกว้างของหน้าตัดเส้นยูพีวีซี 10 เซนติเมตร พร้อมเสริมความแข็งแรงภายในด้วยเหล็ก
- (2) แบบ Mark 8 ที่มีความกว้างของหน้าตัดเส้นยูพีวีซี 8 เซนติเมตร และ
- (3) แบบ ECO 6 ที่มีความกว้างของหน้าตัดเส้นยูพีวีซี 6 เซนติเมตร

ทั้งนี้ ผลิตภัณฑ์หน้าต่างของบริษัทฯ สามารถจัดกลุ่มได้ตามประเภทการใช้งานรวมทั้งหมด 4 ประเภท โดยมีรายละเอียดดังนี้

(ก) หน้าต่างบานเลื่อน (Sliding Window)

หน้าต่างบานเลื่อนทำขึ้นจากการนำเอาโครงหน้าต่างอลูมิเนียมหรือโครงหน้าต่าง ยูพีวีซีมาประกอบเข้ากับกระจก มั่งลวด และ/หรือ เหล็กตัด โดยลักษณะการใช้งานมีทั้งแบบการเลื่อนเปิดหรือปิดบานหน้าต่างในแนวนอนหรือแนวตั้งโดยเลื่อนออกทั้งสองทิศทาง หรือเลื่อนสลับทิศทาง หน้าต่างประเภทนี้ถูกออกแบบเพื่อใช้รับลมและแสงแดดจากธรรมชาติภายนอกที่อยู่อาศัยหรืออาคารพาณิชย์ เหมาะกับบ้านหรืออาคารที่ต้องการให้หน้าต่างเรียบไปกับผนัง ไม่เสียพื้นที่ในการเปิดปิดหน้าต่าง สามารถเปิดปิดได้ง่าย เบาแรง ไม่ต้องเอื้อมมือเปิดปิดไกล นอกจากนี้ บริษัทฯ ดำเนินการผลิตและจัดจำหน่ายหน้าต่างบานเลื่อนแบบดัดเหล็กตัดด้วย เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าในตลาด โดยหน้าต่างบานเลื่อนที่ดัดเหล็กตัดนั้นจะใช้โปรไฟล์เส้นอลูมิเนียมแบบ ECO หรือโปรไฟล์เส้นยูพีวีซีแบบ ECO 60 เท่านั้น

(ข) หน้าต่างบานเปิด (Casement Window)

ผลิตภัณฑ์หน้าต่างบานเปิดนั้นนอกจากจะต้องเอาโครงหน้าต่างอลูมิเนียมหรือโครงหน้าต่างยูพีวีซีประกอบเข้ากับกระจกแล้ว ยังต้องมีการติดตั้งบานพับทางด้านข้างด้วย ซึ่งลักษณะของการใช้งานจะเป็นการผลักบานหน้าต่างออกด้านหน้าเพื่อเปิดและดึงตัวบานกลับเข้าไปเพื่อปิด ซึ่งบานพับของหน้าต่างประเภทนี้สามารถเปิดได้กว้าง โดยมีตัวป้องกันไว้เพื่อไม่ให้บานหน้าต่างปิดเมื่อมีลมตีกลับ หน้าต่างบานเปิดจึงเหมาะใช้เป็นหน้าต่างของห้องโดยทั่วไป สามารถดักลมเข้าบ้านหรืออาคารได้ดีกว่าหน้าต่างแบบอื่นด้วยการเปิดบานหน้าต่างในองศาที่ตรงกับทิศทางของลม หน้าต่างประเภทนี้ถูกนำไปใช้เพื่อรับลมและแสงแดดจากธรรมชาติภายนอกตัวบ้านหรืออาคาร

(ค) หน้าต่างบานกระทุ้ง (Awning Window)

หน้าต่างบานกระทุ้งเป็นการนำโครงหน้าต่างอลูมิเนียมหรือโครงหน้าต่างยูพีวีซีมาประกอบเข้ากับกระจกและมั่งลวด พร้อมกับติดตั้งบานพับเช่นเดียวกับหน้าต่างบานเปิด แตต่างกันที่บานพับของหน้าต่างบานกระทุ้งจะอยู่ที่ด้านบน เพื่อใช้รับลมและแสงแดดจากธรรมชาติภายนอก โดยมีลักษณะการใช้งานเป็นการเปิดด้วยการผลักบานหน้าต่างขึ้นด้านบนและปิดด้วยการดึงตัวบานลง สามารถเปิดได้กว้างถึง 90 องศา ทำให้หน้าต่างบานกระทุ้งนิยมใช้ทำเป็นหน้าต่างระบายอากาศ โดยยังให้ความเป็นส่วนตัวแก่ผู้ที่ยู่ภายในบริเวณที่ติดตั้งหน้าต่าง เหมาะสำหรับเป็นหน้าต่างห้องน้ำ สามารถป้องกันฝนสาดได้ดีกว่าหน้าต่างบานเปิดและหน้าต่างบานเลื่อน

(ง) หน้าต่างบานช่องแสง (Fix Window)

ผลิตภัณฑ์หน้าต่างบานช่องแสงจะนำโครงหน้าต่างอลูมิเนียมหรือโครงหน้าต่างยูพีวีซีประกอบเข้ากับกระจกเพียงอย่างเดียว มีลักษณะเป็นหน้าต่างที่เปิดไม่ได้ ใช้เป็นช่องให้แสงสว่างส่องผ่านเข้ามาภายในอาคารในบริเวณที่เปิดไม่ถึง ทำหน้าที่เพียงทัศนียภาพให้ภายในตัวบ้านหรืออาคาร และช่วยเพิ่มการมองเห็นจากภายนอก

รูปภาพผลิตภัณฑ์หน้าต่าง

หน้าต่าง

หน้าต่างบานเลื่อน

Sliding Window



หน้าต่างบานเปิดเดี่ยว

Casement Window



หน้าต่างบานกระทุ้ง

Awning Window



หน้าต่างช่องแสง

Fixed Window



ผลิตภัณฑ์เสริมอื่นๆ

ผลิตภัณฑ์เสริมของบริษัทฯ เป็นผลิตภัณฑ์เสริมที่มีความเกี่ยวเนื่องกับประตูและหน้าต่างที่เป็นผลิตภัณฑ์หลักของบริษัทฯ เช่น เหล็กดัด บานเกล็ด เส้นชั๊ววงกบ มุมชั๊ววงกบ กาวอะคริลิก วัสดุประกอบ และเครื่องจักร ซึ่งบริษัทฯ จัดหาผลิตภัณฑ์เสริมเหล่านี้จากผู้ผลิต/ผู้จำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อนำมาจัดจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้าและบริษัทฯ ได้นำผลิตภัณฑ์เสริมบางชนิดมาติดตั้งร่วมกับผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ เพื่อเพิ่มคุณสมบัติในการใช้งานให้กับผลิตภัณฑ์ดังกล่าว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้รับเลือกให้เป็นบริษัทเป็นตัวแทนจัดจำหน่ายให้แก่ซีเตลต้า อีกด้วย

(ก) เหล็กดัด

เหล็กดัดเป็นผลิตภัณฑ์เสริมให้ลูกค้ามีทางเลือกที่หลากหลายมากขึ้นในการตกแต่งและเสริมความปลอดภัยของหน้าต่างและพื้นที่พักอาศัย เหล็กดัดมีหน้าที่ในการระงับ ชัดขวาง ป้องกัน ระวังเวลาจากภัยอันตรายที่อาจเกิดขึ้นจากภายนอก นอกจากนี้ เหล็กดัดยังสามารถนำมาใช้ในการตกแต่งที่อยู่ออาศัยและอาคาร เพื่อวัตถุประสงค์ทางด้านความสวยงามได้อีกด้วย

(ข) บานเกล็ด

บานหน้าต่างแบบชนิดหนึ่งที่มีบานทำจากกระจกทาสีขุ่นกันให้หลอมเป็นเกล็ด โดยใช้วิธีเปิดและปิดด้วยการหมุนให้บานเกล็ดหน้าต่างเปิดหรือปิดพร้อมกันทั้งหมด เพื่อควบคุมให้อากาศหมุนเวียนถ่ายเทเข้าในที่พักอาศัยหรือตัวอาคารได้อย่างสะดวก และลดปัญหาการลื่นไถลภายในพื้นที่

(ค) เส้นชั๊ววงกบ และมุมชั๊ววงกบ

บริษัทฯ เป็นผู้นำเข้าและจัดจำหน่ายเส้นชั๊ววงกบและมุมชั๊ววงกบ เพื่อความสวยงามและตกแต่งกรอบประตูและหน้าต่าง

(ง) กาวอะคริลิก

กาวอะคริลิกที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายเป็นยาแนวที่พร้อมใช้งาน โดยไม่มีการทาน้ำยารองพื้น มีองค์ประกอบของน้ำและไม่มีสารละลาย เมื่อเนื้อกาวแห้งสนิทจะมีความยืดหยุ่น สามารถทาสีทับได้ มีอายุการใช้งานยาวนาน ไม่มีกลิ่นฉุน และทนต่อสภาพอากาศ ดัดได้กับวัสดุหลายประเภท เช่น อลูมิเนียม โลหะ ไม้ พลาสติกบางชนิด คอนกรีต ปูนพลาสเตอร์ หิน ไม้อัด ยิปซัมบอร์ด กระเบื้องเซรามิค และวัสดุอื่น ๆ โดยสามารถใช้เป็นยาแนววงกบประตูและหน้าต่าง ใช้สำหรับงานทั่วไปภายในอาคาร หรือใช้เชื่อมต่อ อด และประสานรอยต่อและรอยแตกร้าวระหว่างผนังปูนหรืองานก่อสร้างชนิดเล็ก และความเคลื่อนไหวของรอยไม่มาก

(จ) วัสดุติดประกอบหลัก

บริษัทฯ เป็นผู้จัดจำหน่ายวัสดุติดประกอบหลักสำหรับประตูและหน้าต่าง ได้แก่ เส้นอลูมิเนียม เส้นยูพีวีซี กระจก และอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ เนื่องจากบริษัทฯ เป็นผู้ผลิตประตูและหน้าต่างอลูมิเนียมและยูพีวีซีรายใหญ่ในตลาด จึงทำให้บริษัทฯ มีความสามารถในการบริหารต้นทุนวัสดุติดประกอบหลักจากการสั่งซื้อวัสดุติดประกอบในปริมาณมาก

(ฉ) เครื่องจักร

บริษัทฯ นำเข้าเครื่องจักรในการประกอบประตูและหน้าต่างจากต่างประเทศ เช่น เครื่องตัดเส้นอลูมิเนียมและเส้นยูพีวีซี เครื่องเจาะรู เครื่องเชื่อม เครื่องบด และเครื่องทำความสะอาดมุม เพื่อนำมาจัดจำหน่ายต่อให้แก่ลูกค้าของบริษัทฯ เป็นครั้งคราว

(ช) ซีเตลต้า

บริษัทฯ เป็นตัวแทนจัดจำหน่ายสินค้าของซีเตลต้า โดยสินค้าดังกล่าวจะมีวางจำหน่ายอยู่ในร้านค้าวินโดว เอเชีย ซึ่งเป็นร้านค้าของบริษัทฯ

(ซ) ท่อ

ท่อที่บริษัทฯ จัดจำหน่ายเป็นท่อร้อยสายไฟ โดยสินค้าดังกล่าวจะมีวางจำหน่ายอยู่ในร้านค้าวินโดว เอเชีย ซึ่งเป็นร้านค้าของบริษัทฯ

นโยบายการวิจัยและพัฒนาในด้านต่าง ๆ และรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนานวัตกรรมในกระบวนการสินค้าและ/หรือบริการ หรือโมเดลธุรกิจ

นโยบายการวิจัยและพัฒนา (R&D) : มี

ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา

	2565	2566	2567
ค่าใช้จ่ายการวิจัยและพัฒนา (R&D) ในระยะเวลา 3 ปีที่ผ่านมา (ล้านบาท)	0.00	0.00	N/A

1.2.2.2 นโยบายการตลาดของผลิตภัณฑ์หรือบริการที่สำคัญในปีที่ผ่านมา

• กลยุทธ์ด้านผลิตภัณฑ์

บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อการนำเสนอผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า โดยผลิตภัณฑ์แต่ละรุ่นต่างของบริษัทฯ โดดเด่นในเรื่องคุณภาพ ความสวยงาม และความคุ้มค่า ซึ่งเกิดจากความใส่ใจของทีมงานของบริษัทฯ ในทุกขั้นตอนไม่ว่าจะเป็น

1) ขั้นตอนการออกแบบที่ฝ่ายออกแบบพัฒนาผลิตภัณฑ์ได้ออกแบบสินค้าให้มีรูปทรงสวยงามน่าใช้ มีลักษณะที่ทันสมัย และมีขนาดและสีหลากหลายให้เลือกสรร รวมทั้งสามารถนำไปใช้งานได้สะดวกและปลอดภัย

2) ขั้นตอนของการจัดซื้อวัตถุดิบที่ทางฝ่ายจัดซื้อได้เน้นหาวัสดุที่มีความคงทนแข็งแรง มีคุณสมบัติทางเทคนิคครบถ้วน และเหมาะสมต่อการนำไปผลิตเป็นสินค้าของทางบริษัทฯ โดยดำเนินการจัดหาจากผู้ผลิตหรือผู้จัดจำหน่ายที่ได้รับการประเมินแล้วว่ามีความน่าเชื่อถือ มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในตลาด และมีศักยภาพในการผลิตวัตถุดิบที่มีคุณภาพได้เพียงพอต่อความต้องการของบริษัทฯ รวมทั้งสามารถส่งมอบวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ ได้ตามระยะเวลาที่กำหนดไว้

3) ขั้นตอนการผลิตที่ฝ่ายผลิตคอยควบคุมดูแลการปฏิบัติงานของทุกส่วนงานให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ในคู่มือการทำงานที่กำหนดไว้ เพื่อให้มั่นใจได้ว่ากระบวนการผลิตของบริษัทฯ เป็นไปตามมาตรฐานในทุกขั้นตอน และ

4) ขั้นตอนการควบคุมคุณภาพที่ฝ่ายควบคุมและตรวจสอบคุณภาพสินค้าดำเนินการตรวจสอบผลิตภัณฑ์ทุกชิ้นที่ได้จากกระบวนการผลิตว่ามีคุณสมบัติถูกต้องตรงตามรายละเอียดทางด้านคุณภาพที่ระบุไว้ เช่น ความแข็งแรงของผลิตภัณฑ์ การทนต่อความร้อน การป้องกันน้ำและการรั่วซึม และการกรองแสง เป็นต้น ก่อนที่จะนำส่งผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าต่อไป ด้วยความพิถีพิถันและการเอาใจใส่ต่อการดำเนินงานในทุกขั้นตอนของทางบริษัทฯ จึงเป็นส่วนสำคัญที่ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นที่ยอมรับในวงการอุตสาหกรรมว่าเป็นผลิตภัณฑ์ที่มีความสวยงามและทันสมัย ผลิตจากกรรมวิธีที่ได้มาตรฐาน มีคุณภาพอยู่ในระดับสูง สามารถนำไปติดตั้งได้โดยง่าย และปลอดภัยต่อการใช้งาน ซึ่งปัจจัยเหล่านี้ล้วนแล้วแต่ทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีภาพลักษณ์ที่ดีในสายตาของบุคคลภายนอก ส่งผลให้ลูกค้าและผู้บริโภคเกิดความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ดังกล่าว และสนใจที่จะพิจารณาเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของทางบริษัทฯ เมื่อเปรียบเทียบกับผลิตภัณฑ์ที่มีลักษณะคล้ายคลึงกันในตลาด นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้รับประกันคุณภาพสินค้าของศูนย์นิยามและศูนย์พิทักษ์ที่อายุการใช้งานถึง 10 ปี และรับประกันอุปกรณ์ระบบล็อก ล้อ มอเตอร์ ตลอดจนอายุการใช้งาน เพื่อยกระดับความเชื่อมั่นของลูกค้าและผู้บริโภคไปอีกขั้นหนึ่ง ซึ่งจะช่วยให้ผู้บริโภคตระหนักถึงความคุ้มค่าจากการใช้จ่ายให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพของผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สิ่งเหล่านี้ช่วยเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันให้แก่บริษัทฯ ได้ในระยะยาว

• กลยุทธ์ช่องทางการจัดจำหน่าย

บริษัทฯ มุ่งเน้นขยายช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้ครอบคลุมช่องทางในการผู้บริโภคได้มากที่สุด เพื่อให้สามารถกระจายสินค้าไปยังกลุ่มผู้บริโภคเป้าหมายได้อย่างครบถ้วน และทำให้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถถูกพบเห็นและหาซื้อได้โดยง่าย ปัจจุบันบริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ผู้บริโภคที่หลากหลายทั้งช่องทางจัดจำหน่ายทางตรงและช่องทางจัดจำหน่ายทางอ้อม ซึ่งช่องทางจัดจำหน่ายทางตรงบางส่วนจะเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายที่บริษัทฯ เป็นเจ้าของและดูแลช่องทางดังกล่าวด้วยตนเอง ในส่วนของช่องทางจัดจำหน่ายทางอ้อมจะเป็นการจัดจำหน่ายสินค้าให้แก่ผู้บริโภคผ่านทางลูกค้าของบริษัทฯ ที่เป็น ผู้ประกอบธุรกิจร้านค้าปลีกก่อสร้างประเภทต่างๆ สำหรับช่องทางการจัดจำหน่ายทางตรงนั้น บริษัทฯ ได้จัดตั้งร้านค้าวินโดว เอเซีย ซึ่งเป็นร้านค้าของตนเองที่มีจำนวน 42 สาขาทั่วประเทศในปัจจุบัน โดยบริษัทฯ ได้ดำเนินการเช่าพื้นที่ของโครงการของไดนาสตี ซึ่งเป็นสาขาของบริษัท ไดนาสตี เซรามิค จำกัด (มหาชน) ที่ตั้งอยู่ในจังหวัดต่างๆ เพื่อเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในร้านค้าของตนเอง และอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้บริโภคในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มาใช้งาน ซึ่งบริษัทฯ มีแผนงานที่จะขยายสาขาร้านค้าวินโดว เอเซีย ให้ครบ 50 สาขา อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ดำเนินการเพิ่มช่องทางการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์โดยตรงให้แก่ผู้บริโภคผ่านทางเว็บไซต์ (Website) เฟสบุ๊ก (Facebook) และบัญชีไลน์ ออฟฟิตเชียล (Line Official Account) ของทางบริษัทฯ รวมทั้งผ่านแพลตฟอร์ม (Platform) ตัวกลางในการซื้อขายสินค้าออนไลน์อย่างลาซาด้า (Lazada) ช้อปปี้ (Shopee) และโนคโนค (NocNoc) เพื่อรองรับพฤติกรรมการซื้อขายของผู้บริโภคที่เปลี่ยนมาสั่งซื้อสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์มากขึ้น เนื่องจากการสั่งซื้อสินค้าผ่านช่องทางดังกล่าวสามารถช่วยประหยัดเวลาและค่าใช้จ่ายในการเข้าถึงสินค้าให้แก่ผู้บริโภค อีกทั้ง ช่องทางนี้ยังเหมาะกับผู้บริโภคที่อยู่ในพื้นที่ทางไกลที่สามารถสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้โดยง่าย ซึ่งช่วยลดข้อจำกัดทางด้านภูมิศาสตร์ ที่เป็นอุปสรรคต่อการจำหน่ายสินค้าลงได้ นอกจากนี้ ผู้บริโภคสามารถสั่งซื้อสินค้าด้วยตนเองได้ตลอดเวลา โดยไม่มีเวลาปิดทำการเหมือนร้านค้าทั่วไป จึงทำให้พฤติกรรมการใช้ช่องทางออนไลน์ขยายตัวเพิ่มขึ้น อย่างมีนัยสำคัญ และมีแนวโน้มที่จะเติบโตต่อไปอีกในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ มีบริการจัดส่งผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าถึงที่หมายเพื่ออำนวยความสะดวกเพิ่มเติมให้แก่ลูกค้าอีกด้วยในส่วนช่องทางการจัดจำหน่ายทางอ้อมนั้นจะแบ่งได้เป็น 2 ช่องทางใหญ่ คือ ร้านค้าปลีกก่อสร้างสมัยใหม่ และร้านค้าปลีกก่อสร้างแบบดั้งเดิม สำหรับร้านค้าปลีกก่อสร้างสมัยใหม่นั้น ส่วนใหญ่เป็นศูนย์รวมวัสดุก่อสร้างขนาดใหญ่ที่มีทำเลที่ตั้งอยู่ในย่านธุรกิจหรือตัวเมืองและสามารถเข้าถึงผู้บริโภคได้ในจำนวนมาก ซึ่งร้านค้าเหล่านี้จะจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ต่อให้แก่ผู้บริโภคหรือลูกค้ารายย่อยอีกทอดหนึ่ง ในขณะที่ร้านค้าปลีกก่อสร้างแบบดั้งเดิมนั้น เป็นการจำหน่ายสินค้าผ่านร้านค้าในพื้นที่ท้องถิ่นที่มีศักยภาพทั้งในด้านความ

ต้องการและกำลังซื้อ โดยปัจจุบันบริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิมในแต่ละจังหวัด จำนวนร้านค้าที่มีผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ วางจำหน่ายเหล่านี้สะท้อนให้เห็นถึงความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ โดยบริษัทฯ ให้ความสำคัญในการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าต่อไปในระยะยาว และมุ่งมั่นที่จะขยายฐานการจัดจำหน่ายไปยังลูกค้าและผู้บริโภคกลุ่มใหม่ในอนาคต อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้ตั้งเป้าหมายที่จะผลักดันยอดขายจากกลุ่มร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิมให้มีส่วนใกล้เคียงกับยอดขายจากกลุ่มร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ด้วยการขยายตลาดสู่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิมในพื้นที่ต่างๆ ให้ทั่วถึงมากยิ่งขึ้น

• กลยุทธ์ด้านตราสินค้า

ในอดีตบริษัทฯ มีตราสินค้าที่หลากหลายและใช้ตราสินค้าแตกต่างกันออกไปในแต่ละช่องทาง การจัดจำหน่ายและในแต่ละกลุ่มลูกค้า ซึ่งอาจทำให้ลูกค้าและผู้บริโภคไม่ได้ตระหนักถึงแหล่งที่มาของผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้านี้ดังกล่าวและอาจทำให้เกิดความไม่มั่นใจในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เนื่องจากบางตราสินค้าอาจไม่ได้รับการประชาสัมพันธ์ให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางมากนัก บริษัทฯ เล็งเห็นถึงข้อจำกัดดังกล่าวจึงได้ปรับเปลี่ยนตราสินค้าของบริษัทฯ โดยลดจำนวนตราสินค้าที่มีอยู่ให้เหลือเพียง 4 ตราสินค้า อันประกอบไปด้วย “Window Asia” (วินโดว์ เอเชีย) “Wind Fame” (วินด์เฟรม) “Framex” (เฟรมเม็กซ์) และ “Enzo” (เอนโซ) ซึ่งจะทำให้บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับตราสินค้าแต่ละรายการได้อย่างทั่วถึง สามารถสร้างภาพลักษณ์ของตราสินค้าให้มีความโดดเด่นและเป็นที่ยอมรับได้ง่ายขึ้น รวมทั้งกำหนดแนวทางในการวางแผนทำการตลาดให้กับผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าที่แตกต่างกันอย่างชัดเจน เพื่อให้ลูกค้าและผู้บริโภคสนใจที่จะเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ ทั้งนี้ ตราสินค้าของบริษัทฯ ทั้ง 4 ตราสินค้า มีความแตกต่างกันดังนี้ - “Window Asia” (วินโดว์ เอเชีย) : เป็นตราสินค้าของผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ ที่วางจำหน่ายในร้านค้าวินโดว์ เอเชีย ช่องทางออนไลน์ของบริษัทฯ และร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ (Modern Trade) 4 ราย ได้แก่ โฮมโปร (“Homepro”) เมกาโฮม (“Megahome”) ดูโฮม (“DoHome”) และ โกลบอลเฮาส์ (“Global House”) - “Wind Fame” (วินด์เฟรม) : เป็นตราสินค้าของผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ ที่วางจำหน่ายในร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ 1 ราย คือ ดูโฮม (“DoHome”) - “Framex” (เฟรมเม็กซ์) : เป็นตราสินค้าของผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ ที่วางจำหน่ายในร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ 1 ราย คือ ไทวัสดุ (“Thai watsadu”) - “Enzo” (เอนโซ) : เป็นตราสินค้าของผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างที่วางจำหน่ายในร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ 1 ราย คือ โกลบอลเฮาส์ (“Global House”) นอกจากนี้ ปัจจุบันบริษัทฯ ได้เน้นไปที่การสร้างตราสินค้า “Window Asia” ซึ่งมีความสอดคล้องกับชื่อของบริษัทฯ ให้เป็นที่รู้จักในตลาดมากยิ่งขึ้น เพื่อให้บริษัทฯ สามารถประชาสัมพันธ์ตัวบริษัทฯ ไปพร้อมกันกับการประชาสัมพันธ์ตราสินค้า โดยเมื่อลูกค้าและผู้บริโภคเห็นผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า “Window Asia” ก็สามารถเชื่อมโยงได้ว่า ผลิตภัณฑ์ดังกล่าวมาจากกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐานของบริษัทฯ ซึ่งเป็นผู้ประกอบการที่มีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในแวดวงอุตสาหกรรมวัสดุก่อสร้างมาอย่างยาวนาน โดยลูกค้าและผู้บริโภคสามารถมั่นใจได้ถึงคุณภาพของผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าดังกล่าวได้ผ่านการทดสอบคุณสมบัติในด้านต่างๆ อย่างครบถ้วนก่อนจะส่งมอบถึงมือลูกค้า สามารถใช้งานได้เป็นอย่างดี มีอายุการใช้งานที่ยาวนาน และมีความคุ้มค่าเมื่อเทียบกับราคาที่ถูกค่าและผู้บริโภคจ่ายไปเพื่อซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ภายใต้ตราสินค้านี้ดังกล่าว ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าและผู้บริโภคมีความภักดีต่อตราสินค้านั้นๆ เกิดการบอกต่อเป็นวงกว้าง และท้ายที่สุดจะส่งผลให้เกิดการซื้อซ้ำผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

• กลยุทธ์ด้านการตลาด

บริษัทฯ มีนโยบายการดำเนินงานที่ให้ความสำคัญกับการส่งเสริมการตลาดด้วยการใช้เครื่องมือทางการตลาดหลากหลายรูปแบบ ตามปรัชญาในการทำงานของบริษัทฯ ที่ว่า “No stock, no sales. No show, no sales. No sales, no sales. No service, no sales.” กล่าวคือ

- 1) บริษัทฯ ต้องมีผลิตภัณฑ์ที่พร้อมขายในปริมาณที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการสั่งซื้อในทุกช่องทางจัดจำหน่ายอยู่ตลอดเวลา เพื่อให้สามารถรองรับต่อการเปลี่ยนแปลงของระดับความต้องการสินค้าที่เพิ่มขึ้น จากการประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์หรือการใช้เครื่องมือส่งเสริมการขายได้ และตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้าและผู้บริโภคให้สามารถจัดหาสินค้าไปใช้งานได้ทันที (No stock, no sales)
- 2) บริษัทฯ จัดให้มีผลิตภัณฑ์ตัวทดลองในจุดแสดงสินค้าของร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิม และร้านค้าวินโดว์ เอเชีย โดยพิจารณาเลือกเฉพาะสาขาของร้านค้าที่มีพื้นที่เพียงพอ เพื่อให้ลูกค้าและผู้บริโภคได้เห็นตัวผลิตภัณฑ์จริง และให้ลูกค้าได้ทดลองสัมผัสและใช้งานผลิตภัณฑ์ รวมทั้งช่วยให้ลูกค้ามีภาพผลิตภัณฑ์ภายหลังการติดตั้งอย่างชัดเจน ซึ่งจะเพิ่มความมั่นใจให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภคและนำไปสู่การตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าของทางบริษัทฯ (No show, no sales)
- 3) บริษัทฯ เน้นย้ำในเรื่องของการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรอย่างต่อเนื่อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งพนักงานที่ทำหน้าที่เป็นผู้ให้คำแนะนำสินค้า (Personal Consultant: PC) ซึ่งจะต้องศึกษาและทำความเข้าใจถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ โดยละเอียด เพื่อให้สามารถอธิบายและให้ความรู้ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับลักษณะผลิตภัณฑ์ ส่วนประกอบหลัก และคุณสมบัติของผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้าได้อย่างถูกต้องครบถ้วน รวมทั้งให้คำแนะนำในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ให้ตอบโจทย์การใช้งานของผู้บริโภคให้ได้มากที่สุด โดยผู้ให้คำแนะนำสินค้าที่มีความเชี่ยวชาญจะช่วยให้ข้อมูลอันเป็นประโยชน์แก่ลูกค้าได้ ทำให้ลูกค้าเกิดความเชื่อมั่น และช่วยให้ลูกค้าสามารถตัดสินใจซื้อสินค้าได้อย่างรวดเร็ว (No sales, no sales) และ
- 4) บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อการบริการหลังการขายเป็นสำคัญ โดยบริษัทฯ มีช่องทางในการให้คำปรึกษาในเรื่องของการติดตั้งและใช้งานผลิตภัณฑ์ผ่าน Line Official Account Facebook และสายด่วนบริการลูกค้าของบริษัทฯ รวมทั้ง ให้บริการติดตั้งประตูและหน้าต่างสำเร็จรูปทุกพื้นที่ทั่วประเทศ (มีเงื่อนไขตามบริษัทฯ กำหนด) เพื่อสร้างความเชื่อมั่นและความประทับใจในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์บ้านประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ อีกทั้งบริษัทฯ ได้มีการรับประกันสินค้าในส่วนของอุปกรณ์ระบบล็อก ล้อ มีอับ และตัวล็อกกลางบานตลอดอายุการใช้งาน รวมถึงรับประกันคุณภาพสีเส้นลูนีเยมและสีเส้นยูพีวีซีที่ไม่เปลี่ยนแปลง และไม่กรอบแตกเป็นระยะเวลา 10 ปี (No service, no sales)

บริษัทฯ มีผู้ให้คำแนะนำสินค้าหรือที่มียานขายกว่า 300 ท่านทั่วประเทศ และมีแผนที่จะเพิ่มจำนวนผู้ให้คำแนะนำสินค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ครอบคลุมร้านค้าที่มีผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ วางจำหน่ายให้มากที่สุด โดยบริษัทฯ จะจ่ายค่านายหน้าให้แก่ผู้ให้คำแนะนำสินค้าตามยอดขายที่เกิดขึ้นจริงในพื้นที่รับผิดชอบของผู้ให้คำแนะนำสินค้านั้นๆ เพื่อเป็นแรงจูงใจในการจำหน่ายผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทฯ และพยายามหาวิธีเพิ่มยอดขายผลิตภัณฑ์ให้แก่บริษัทฯ ต่อไปในอนาคต อีกทั้ง บริษัทฯ ยังได้ใช้เครื่องมือทางการตลาดอื่นเพิ่มเติมนอกเหนือจากวิธีการข้างต้นด้วย เช่น การให้ส่วนลดร้านค้า การให้ของพรีเมียม และบริการติดตั้งฟรี (ตามเงื่อนไขที่บริษัทฯ กำหนด) ให้แก่ลูกค้าเป็นครั้งคราว เพื่อเพิ่มปริมาณการสั่งซื้อและส่งเสริมการขายในแต่ละช่วงเวลาอีกด้วย นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้ทำการประชาสัมพันธ์ตัวบริษัทฯ และผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ผ่านร้านค้าวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ ร้านค้าวัสดุก่อสร้างแบบ

ดั้งเดิม สื่อออนไลน์ และสื่อออฟไลน์ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงลูกค้าและผู้บริโภคได้มากขึ้น และเพิ่มการตระหนักรู้ในชื่อเสียงของบริษัทฯ ตราสินค้าและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ รวมทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีการให้ข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ การบริหารจัดการติดตั้ง และผลตอบรับจากผู้ใช้งานจริงผ่านทางช่องทางออนไลน์ต่างๆ และสายด่วนบริการลูกค้า เพื่อให้ผู้บริโภคหรือผู้ที่สนใจในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ สามารถพิจารณาข้อมูลดังกล่าวประกอบ และสามารถตัดสินใจเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ รวมทั้งแจ้งปัญหาการติดตั้งและปัญหาผลิตภัณฑ์ ได้ง่ายยิ่งขึ้น

สภาพการแข่งขันภายในอุตสาหกรรมในปีที่ผ่านมา

ภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศไทย

ในปี 2567 ประเทศไทยมีผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (Gross Domestic Product: GDP) เท่ากับ 18,578.9 พันล้านบาท ขยายตัวร้อยละ 2.5 เติบโตจากร้อยละ 2.0 ในปี 2566 ผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศต่อหัวของประชากรไทยเฉลี่ยอยู่ที่ 264,608 บาทต่อคนต่อปี อัตราเงินเฟ้อทั่วไปเฉลี่ยอยู่ที่ร้อยละ 0.4 และดุลบัญชีสะพัดเกินดุลร้อยละ 2.3 ของผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2567 เงินทุนสำรองระหว่างประเทศรวมอยู่ที่ 237,045.76 ล้านดอลลาร์สหรัฐอเมริกา และหนี้สินสาธารณะคงค้างมีมูลค่าทั้งสิ้น 11,845,610.27 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 63.92 ของ GDP

ภาพรวมธุรกิจวัสดุก่อสร้าง

รายได้ของผู้ผลิตและผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างยังคงขยับขึ้นในปี 2567 โดยผู้ผลิตรายใหญ่มีแนวโน้มแข่งขันลงทุนด้านเทคโนโลยีเน้นการผลิตที่ลดการปล่อยคาร์บอนตามกระแส ESG มากขึ้น ส่วนผู้ค้าจะเร่งพัฒนาช่องทางการจำหน่ายผ่านออนไลน์เพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคในยุคดิจิทัล อย่างไรก็ตาม ผู้ผลิตและผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างจะยังเผชิญปัจจัยเสี่ยงจากต้นทุนค่าพลังงานและค่าขนส่งที่ยังสูง รวมถึงแรงกดดันจากสินค้านำเข้า โดยเฉพาะจากจีนและเวียดนามที่ได้เปรียบด้านราคา

ผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มปรับกระบวนการผลิตโดยลงทุนด้านเทคโนโลยีเพื่อผลิตสินค้ารุ่นใหม่ที่มีคุณภาพสูง และเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมมากขึ้น รองรับทิศทางการเพิ่มขึ้นของพื้นที่ก่อสร้างอาคารที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green building) รวมถึงพัฒนาช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลายมากขึ้น เพื่อตอบโจทย์ความต้องการที่เฉพาะเจาะจงของลูกค้า (อาทิ ผู้พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ และผู้รับเหมาก่อสร้างรายใหญ่) ทั้งด้านการออกแบบ ระยะเวลาก่อสร้าง ความแข็งแรงทนทาน ขณะเดียวกันผู้ค้าวัสดุก่อสร้างจะปรับตัวเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปในโลกยุคดิจิทัล อาทิ บริการครบวงจร (End to End Service) การติดต่อกับลูกค้าหลากหลายช่องทางโดยการผสมทั้ง Online และ Offline (Omni channel marketing) และการตลาดเฉพาะบุคคล (Personalized marketing platform) โดยนำเทคโนโลยีในการวิเคราะห์ข้อมูลที่มีขนาดใหญ่ (Big data analytics) เข้าช่วยมากขึ้น ส่วนในระยะยาวทั้งผู้ผลิตและผู้จำหน่ายวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มเป็นพันธมิตรในการดำเนินธุรกิจแบบอย่างยั่งยืน (Sustainable development) ตามแนวทาง ESG Framework (Environment, Social and Governance) ซึ่งเป็น Megatrends ที่สำคัญของโลก

กลุ่มผู้ค้าวัสดุก่อสร้าง: ในช่วงปี 2567 ร้านค้าสมัยใหม่ยังคงมีศักยภาพในการเติบโตสูงกว่าร้านค้าดั้งเดิม

ร้านค้าวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่: ใช้กลยุทธ์ในการขยายช่องทางการจำหน่ายที่หลากหลาย อาทิ (1) การปรับขนาดร้านค้าให้เล็กลงเพื่อขยายจำนวนสาขาเข้าไปในแหล่งชุมชนมากขึ้น (2) การเปิดร้านในรูปแบบใหม่ร่วมกับผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างรายใหญ่เพื่อรองรับความต้องการที่เจาะจงลูกค้าเฉพาะกลุ่มมากขึ้น อาทิ บัญชาการและเอสซีจีร่วมลงทุนเปิดร้านค้าวัสดุก่อสร้างแบรนด์ใหม่ (เอสซีจีโฮมบุนดา) กระจายตามภูมิภาค (3) การเพิ่มสัดส่วนการจำหน่ายวัสดุก่อสร้างภายใต้ตราสินค้าของบริษัทตนเองเพื่อควบคุมต้นทุนและเพิ่มกำไร (4) การพัฒนาช่องทางการจำหน่ายเพื่อตอบโจทย์ลูกค้า อาทิ Online channel และ Mobile application, การจำหน่ายผ่าน Marketplace อื่นๆ อาทิ Lazada และ Shopee และ (5) การลงทุนขยายสาขาทั้งในและต่างประเทศ (โดยเฉพาะอาเซียน) อย่างต่อเนื่อง

ร้านค้าวัสดุก่อสร้างดั้งเดิม: รายได้มีแนวโน้มทรงตัว โดยได้รับแรงหนุนจากผู้บริโภคระดับกลาง-ล่าง อย่างไรก็ตาม ธุรกิจจะยังเผชิญการแข่งขันที่รุนแรงจากกลุ่มร้านค้าวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ที่ขยายสาขากระจายออกไปยังพื้นที่ในจังหวัดเมืองรองมากขึ้น รวมถึงการแข่งขันกับกลุ่มผู้ผลิตที่หันมาจำหน่ายสินค้าโดยตรงให้กับผู้ประกอบการรับเหมาก่อสร้างรายเล็ก

1.2.2.3 การจัดหาผลิตภัณฑ์และบริการ

บริษัทฯ มุ่งเน้นพัฒนาและใส่ใจในการผลิตสินค้าบางประเภและหน้าตาทุกชิ้นงานอย่างพิถีพิถันในทุกขั้นตอนตั้งแต่การคัดเลือกและจัดหาวัตถุดิบที่ได้คุณภาพและมีคุณสมบัติครบถ้วน การควบคุมการผลิตให้มีประสิทธิภาพสูงสุดและลดขั้นตอนที่ซ้ำซ้อน ตลอดจนจัดการตรวจสอบคุณภาพอย่างเข้มข้น เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ที่จะส่งมอบให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภคนั้นมีความปลอดภัยและได้มาตรฐานตรงตามเกณฑ์คุณภาพที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ทั้งนี้ กระบวนการผลิตสินค้าประเภและหน้าตาของบริษัทฯ ใช้วิธีการผสมผสานทักษะของบุคลากรการผลิตที่มีความรู้ความสามารถเข้ากับกระบวนการทำงานของเครื่องจักร ซึ่งช่วยเพิ่มความแม่นยำในการผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนการผลิต รวมทั้ง ช่วยประหยัดระยะเวลาในการผลิตต่อชิ้นงาน โดยขั้นตอนหลักของกระบวนการผลิตประเภและหน้าตาของบริษัทฯ จะเป็นการนำส่วนประกอบหลัก 3 ส่วน ที่ผลิตขึ้นจากเส้นลุ่มนิยเมหรือเส้นยู่วีชี ได้แก่ กรอบวงกบ กรอบบานประดู/หน้าต่าง กรอบบานมั่งลวด (ในกรณีที่มีผลิตภัณฑ์ที่มีการติดบานมั่งลวด) มาประกอบเข้าด้วยกัน ซึ่งกระบวนการผลิตประดูและหน้าตาของบริษัทฯ แต่ละประเภทโดยรวมจะมีความคล้ายคลึงกัน จุดที่แตกต่างกันจะมีอยู่แค่ 2 ส่วนหลัก คือ ในส่วนของกรอบเส้นลุ่มนิยเมหรือเส้นยู่วีชีเป็นชิ้นงาน และในส่วนของการติดตั้งล้อเลื่อนหรือบานพับตามลักษณะการใช้งานของผลิตภัณฑ์

กำลังการผลิตของบริษัท

	กำลังการผลิต	ใช้ไปทั้งหมด (ร้อยละ)
ผลิตภัณฑ์อลูมิเนียม (ชุด)	436,800.00	44.47
ผลิตภัณฑ์ยูพีวีซี (ชุด)	171,600.00	63.39

การจัดหาวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตหรือ การให้บริการ

วัตถุดิบหลักในการผลิตสินค้าของบริษัทฯ แบ่งออกได้เป็น 4 ประเภทหลัก ซึ่งประกอบไปด้วย เส้นอลูมิเนียม เส้นยูพีวีซี กระจาก และ อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์และวัสดุบรรจุภัณฑ์ต่างๆ เช่น มุงลวด เหล็กดัด มือจับประตู/หน้าต่าง ล้อเลื่อน ยางที่หุ้มกระจก สลักพลาสติก ตัวล็อก น๊อต สกรู ฟิล์มพลาสติกใส เทปกาวย มุมกระดาด และสายรัดสินค้า ซึ่งบริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบหลักเหล่านี้มาใช้ในกระบวนการผลิตของบริษัทฯ จากผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ ซึ่งปัจจัยที่บริษัทฯ ใช้ในการพิจารณาเลือกซื้อวัตถุดิบกับผู้ผลิต/ผู้จัดจำหน่ายรายใดจะมาจากปัจจัยด้านคุณภาพ ด้านราคา และด้านความน่าเชื่อถือเป็นสำคัญ อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อการบริหารจัดการวัตถุดิบหลักที่ใช้ในการประกอบผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างเป็นอย่างมาก โดยมีการกำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือกคู่ค้าที่เป็นมาตรฐานของบริษัทฯ เพื่อรักษาระดับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่จะออกสู่ท้องตลาดและถูกนำไปส่งมอบให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภค ทั้งนี้ รายละเอียดการจัดหาวัตถุดิบหลักแต่ละประเภทมีดังนี้

• เส้นอลูมิเนียม

เส้นอลูมิเนียมถือเป็นส่วนประกอบหลักของผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ ในการขึ้นกรอบ วงกบและกรอบบานประตู/หน้าต่าง บริษัทฯ ให้ความสำคัญต่อโปรไฟล์ รูปร่าง สี และขนาดของเส้นอลูมิเนียม ที่นำมาใช้เป็นอันมาก เนื่องจากมีผลต่อการคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่จะได้จากระบวนการผลิตของบริษัทฯ โดยตรง ซึ่งบริษัทฯ จะเลือกผู้ผลิตที่สามารถผลิตเส้นอลูมิเนียมให้มีสีตามที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ปัจจุบันบริษัทฯ ใช้เส้นอลูมิเนียมในการผลิตทั้งหมด 6 สี อันประกอบด้วย สีขาว (Light Brown) สีดำ (Super Black) สีเทา (Sahara Grey) สีลายไม้ (Wood) สีน้ำตาล (Brown) และสีขาว (Super White) โดยเส้นอลูมิเนียมดังกล่าวจะต้องมีความหนาที่เหมาะสมกับลักษณะของผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทฯ เลือกใช้โปรไฟล์เส้นอลูมิเนียมอยู่ 2 แบบด้วยกัน ซึ่งประกอบไปด้วย

- 1) แบบ F10 Standard และ
- 2) แบบ ECO

ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดหาเส้นอลูมิเนียมจากผู้ผลิตทั้งในประเทศและต่างประเทศหลายราย

• เส้นยูพีวีซี

เส้นยูพีวีซีถือเป็นหนึ่งในส่วนประกอบหลักของผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างของบริษัทฯ ในการขึ้นกรอบวงกบและกรอบบานประตู/หน้าต่าง บริษัทฯ ได้คัดเลือกคู่ค้าจากคุณภาพของเส้นยูพีวีซี ขนาดความหนา รูปร่าง และสี ให้ได้มาตรฐานและสอดคล้องกับสินค้าที่ทางบริษัทฯ กำหนด โดยวงกบประตู/หน้าต่างยูพีวีซีจะมีขนาด ความหนาที่แตกต่างกันออกไปในแต่ละรุ่นของเส้นยูพีวีซีที่บริษัทฯ เลือกใช้ ซึ่งปัจจุบันบริษัทฯ ใช้เส้นยูพีวีซี อยู่ด้วยกัน 3 แบบ ได้แก่

- 1) แบบ 10 MAX ที่มีขนาดวงกบยูพีวีซีหนา 10 เซนติเมตร
- 2) แบบ ECO 80 ที่มีขนาดวงกบยูพีวีซีหนา 8 เซนติเมตร และ
- 3) แบบ ECO 60 ที่มีขนาดวงกบยูพีวีซีหนา 6 เซนติเมตร

ทั้งนี้ เส้นยูพีวีซีที่บริษัทฯ นำมาใช้เป็นมีคุณสมบัติแข็งแรงทนทานต่อทุกสภาพอากาศ ปราศจากปัญหากรอบแตกและการขยายและหดตัวของวงกบประตู/หน้าต่าง ไม่มีการเปลี่ยนแปลงของผิววัสดุที่เกิดจากรังสียูวี (UV) และทนทานต่อน้ำและความเค็มจากไอทะเล อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยของผู้บริโภคด้วยการจัดหาเส้นยูพีวีซีที่ใช้ได้รับการรับรองตามมาตรฐาน RoHS ซึ่งเป็นมาตรฐานของสหภาพยุโรป ในการจำกัดการใช้สารที่เป็นอันตราย เช่น สารตะกั่ว โปรท แคดเมียม เป็นต้น ทั้งนี้ บริษัทฯ สั่งซื้อเส้นยูพีวีซีทั้งหมดจากต่างประเทศ ปัจจุบันบริษัทฯ สั่งซื้อเส้นยูพีวีซีจากผู้ผลิต 2 ราย ซึ่งบริษัทฯ มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจอันดีกับผู้ผลิตทั้ง 2 รายมาโดยตลอด

• กระจาก

ในการผลิตผลิตภัณฑ์บานประตูและบานหน้าต่างนั้น กระจากถือเป็นส่วนประกอบที่สำคัญในการประกอบให้ชิ้นงานสมบูรณ์และสามารถใช้งานได้ครบถ้วนตามวัตถุประสงค์ โดยทำให้แสงธรรมชาติส่องเข้ามายังที่พักอาศัยหรืออาคารได้ ช่วยให้บรรยากาศภายในดูรื่นรมย์และน่าอยู่ อีกทั้ง ความสว่างจากภายนอกยังช่วยให้ผู้ใช้งานสามารถประหยัดพลังงานได้อีกด้วย ในขณะเดียวกันก็ทำให้ผู้ที่อยู่ภายในสามารถมองออกไปเห็นสิ่งแวดล้อมภายนอกได้ โดยบริษัทฯ เลือกใช้กระจากทั้งหมด 3 ประเภทในกระบวนการผลิต ประกอบไปด้วย (1) กระจากสีขาวใส (2) กระจากสีขาวดำ และ (3) กระจากลามิเนต (Laminate) และจะถูกนำมาประกอบเข้ากับกรอบประตูหรือกรอบหน้าต่าง เพื่อให้ได้ผลิตภัณฑ์มีลักษณะตามแบบที่กำหนดไว้และสามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้ตรงตามความต้องการของผู้บริโภค ทั้งนี้ บริษัทฯ จัดหากระจากทั้งหมดจากผู้ผลิตหลายรายภายในประเทศที่มีกระบวนการผลิตได้มาตรฐานและไม่มีความเสี่ยงในอุตสาหกรรมมาอย่างยาวนาน ซึ่งสาเหตุที่บริษัทฯ ต้องดำเนินการจัดซื้อกระจากจากผู้ผลิตภายในประเทศนั้นเป็นผลมาจากการที่กระจากเป็นวัสดุที่มีขนาดใหญ่และอาจถูกทำให้เสียหายได้ง่ายจากขั้นตอนการขนส่ง

• อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ต่างๆ

นอกเหนือไปจากวัสดุหลักขนาดใหญ่ อันได้แก่ เส้นอลูมิเนียม เส้นยูพีวีซี และกระจาก ที่นำมาใช้ประกอบเป็นผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่างแล้ว อุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ก็เป็นส่วนสำคัญที่ขาดไม่ได้ในกระบวนการผลิตที่ทำให้ผลิตภัณฑ์บานประตูและบานหน้าต่างของบริษัทฯ อยู่ในสภาพที่สมบูรณ์และพร้อมใช้งาน ซึ่งชิ้นส่วนหลักของอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ได้แก่ มุงลวด เหล็กดัด มือจับ ล้อเลื่อน ยางที่หุ้มกระจก สลักพลาสติก ตัวล็อก น๊อต และสกรู โดยอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์เหล่านี้มีผู้ผลิตหลายรายในตลาดและสามารถจัดหาได้โดยง่าย ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้จัดซื้ออุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ต่าง ๆ จากผู้ผลิตภายในประเทศเป็นหลัก

สัดส่วนการซื้อวัตถุดิบในประเทศและต่างประเทศ

ประเทศ	ชื่อวัตถุดิบ	มูลค่า (บาท)
จีน	เส้นอลูมิเนียม	125,829,429.00
จีน	เส้นยูพีวีซี	43,842,475.00

1.2.2.4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินถาวรหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ถาวรหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ ประเภท ที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน ยานพาหนะ และ ทรัพย์สินระหว่างก่อสร้าง โดยมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิในงบการเงินรวมทั้งสิ้น 439.14 ล้านบาท

ราคาประเมินทรัพย์สินถาวรหลัก

ชื่อสินทรัพย์	มูลค่าตามบัญชี / ราคาประเมิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	ภาระผูกพัน	รายละเอียดเพิ่มเติม
ที่ดิน	92,650,375.00	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ติดจำนองกับสถาบันการเงิน	ติดจำนองกับสถาบันการเงินจำนวน 398.10 ล้านบาท
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	320,265,404.00	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ติดจำนองกับสถาบันการเงิน	ติดจำนองกับสถาบันการเงินจำนวน 398.10 ล้านบาท
เครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	18,697,229.00	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	-
เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5,907,452.00	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	-
ยานพาหนะ	1,346,171.00	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	-
สินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง	275,897.00	บริษัทฯ เป็นเจ้าของ	ไม่มีภาระผูกพัน	-

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ได้แก่ โปรแกรมคอมพิวเตอร์และโปรแกรมคอมพิวเตอร์ระหว่างติดตั้ง โดยมีมูลค่าตามบัญชีสุทธิในงบการเงินรวมทั้งสิ้น 4.24 ล้านบาท

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

นโยบายการลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี

บริษัทฯ มีนโยบายการลงทุนและบริหารงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยจะลงทุนในธุรกิจที่มีความเกี่ยวเนื่อง ใกล้เคียง หรือก่อให้เกิดประโยชน์และสนับสนุนการดำเนินงานธุรกิจของ บริษัทฯ เพื่อเสริมสร้างความมั่นคงและผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ

บริษัทฯ มีกลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่สำคัญโดยคณะกรรมการบริษัทจะทำการพิจารณาอนุมัติแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯ เข้าไปดำรงตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลใด ๆ ของบริษัทฯ ที่ปราศจากผลประโยชน์ขัดแย้งกับธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ และ/หรือข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นในบริษัทย่อยและบริษัทร่วม โดยตัวแทนดังกล่าวต้องมีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจที่บริษัทฯ เข้าไปลงทุนเพื่อดูแลการบริหารงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปตามนโยบายของบริษัทฯ อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อผลประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯ และบุคคลที่ได้รับแต่งตั้งนั้นจะต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ก่อนที่จะทำการลงมติหรือใช้สิทธิออกเสียงในเรื่องที่สำคัญของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมซึ่งมีความสำคัญในระดับเดียวกับที่หากเป็นการดำเนินการดำเนินการโดยบริษัทฯ เอง

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้มีการกำหนดขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารดังกล่าวในการออกเสียงในการประชุมคณะกรรมการของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม ในเรื่องสำคัญที่จำเป็นต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ก่อน รวมถึงติดตามดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมมีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานครบถ้วนถูกต้อง การทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง และ การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สินที่มีนัยสำคัญ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดที่สำคัญของบริษัทย่อย ซึ่งต้องได้รับมติจากที่

ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ก่อนการทำรายการ โดยให้พิจารณาการเข้าทำรายการดังกล่าวในทำนองเดียวกับการทำรายการในลักษณะและขนาดเดียวกันกับที่บริษัทฯ ต้องได้รับมติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และในกรณีเป็นบริษัทย่อย บริษัทฯ กำหนดให้บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งจากบริษัทฯ นั้นต้องดูแลให้บริษัทย่อยดำเนินการในเรื่องการทำรายการเกี่ยวข้องกัน การทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ หรือการทำรายการสำคัญอื่นใดของบริษัทย่อย อาทิเช่น การเพิ่มทุนหรือลดทุน และการเลิกบริษัทย่อย ให้ถูกต้องครบถ้วน และถูกต้องตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และใช้หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการเปิดเผยข้อมูลและการทำรายการข้างต้นในลักษณะเดียวกับหลักเกณฑ์ของบริษัทฯ รวมถึงต้องกำกับดูแลให้มีการจัดเก็บข้อมูล และการบันทึกข้อมูลทางบัญชีของบริษัทย่อยให้บริษัทฯ สามารถตรวจสอบ และรวบรวมได้ เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินรวมได้ทันตามกำหนดของ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและติดตามดูแลให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อยและบริษัทรวมปฏิบัติตามให้เป็นไปตามหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังกำหนดให้บริษัทย่อยและบริษัทรวมมีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอ โดยบริษัทฯ ต้องจัดให้ผู้ตรวจสอบภายในเข้าทำการตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทย่อยและรายงานโดยตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ ซึ่งการตรวจสอบภายในของบริษัทย่อยและบริษัทรวมนั้นเป็นการตรวจภายใต้มาตรฐานเดียวกับบริษัทฯ เพื่อให้มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิภาพตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) โดยยึดหลักการบริหารจัดการที่ดี โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ รวมถึงให้มีระบบการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ที่เหมาะสม

1.2.2.5 งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

งานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ : ไม่มี

รายละเอียดงานที่ยังไม่ได้ส่งมอบ

จำนวนงานทั้งหมด : N/A
 มูลค่างานทั้งหมด : N/A
 มูลค่ารับรู้แล้ว : N/A
 มูลค่างานคงเหลือที่ยังไม่รับรู้ : N/A
 รายละเอียดเพิ่มเติม : -

1.3 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

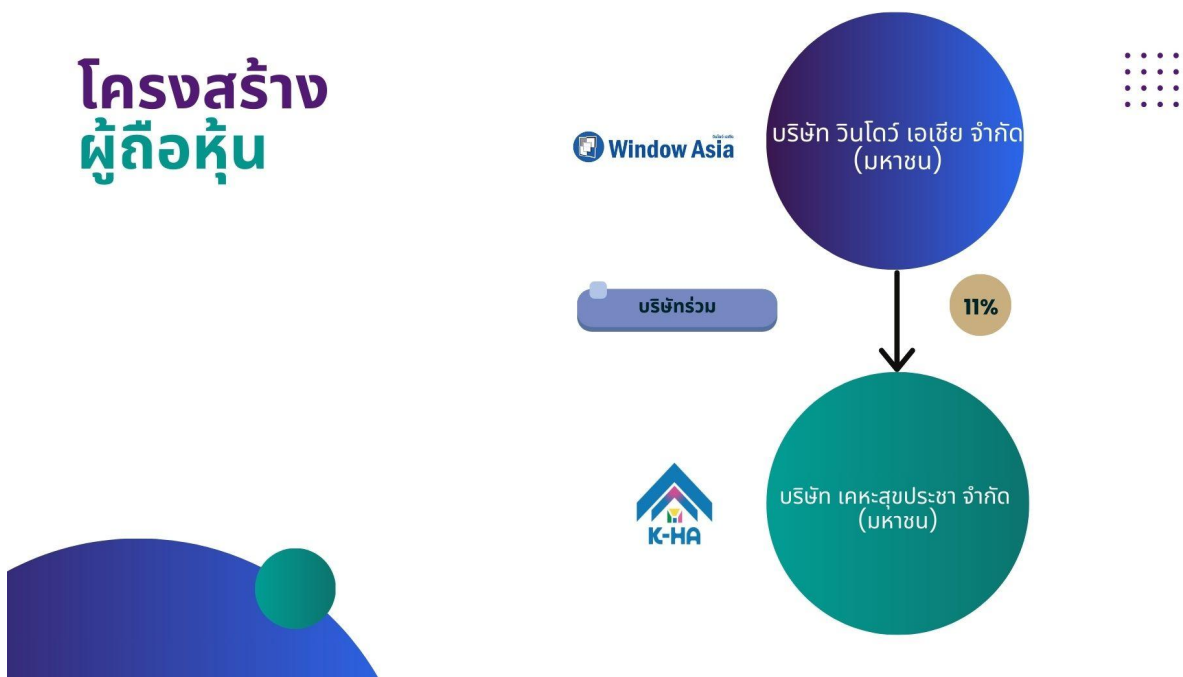
1.3.1 โครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

นโยบายการแบ่งการดำเนินงานของบริษัทในกลุ่ม

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัทฯ”) ไม่มีเงินลงทุนในบริษัทย่อย โดยมีเพียงเงินลงทุนในบริษัทร่วม 1 แห่ง ได้แก่ บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) (“เคหะสุขประชา”) ซึ่งจัดตั้งขึ้นในปี 2565 เพื่อประกอบธุรกิจพัฒนาบ้านเช่าให้เป็นที่อยู่อาศัยสำหรับผู้มีรายได้น้อยในประเทศไทย ทั้งนี้ เคหะสุขประชา มีทุนจดทะเบียนและทุนจดทะเบียนชำระแล้ว 500 ล้านบาท โดยบริษัทฯ ได้เข้าลงทุนในเคหะสุขประชาตั้งแต่วันที่ 2565 เป็นจำนวน 55 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนการถือหุ้นอยู่ที่ร้อยละ 11 ของทุนที่ออกและจำหน่ายแล้วทั้งหมด

แผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท

รูปแผนผังโครงสร้างการถือหุ้นของกลุ่มบริษัท



บริษัทร่วม

ชื่อบริษัท	นิติบุคคลที่ถือหุ้นในบริษัทนี้	สัดส่วนการถือหุ้น (%)	สัดส่วนสิทธิออกเสียง (%)
บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน)	บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)	11.00%	11.00%

บริษัทที่ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไปของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด

ชื่อบริษัทและสถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่	ลักษณะธุรกิจ	ประเภทหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนหุ้นที่จำหน่ายแล้ว
บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน) เลขที่ 111 ซอยเคหะร่มเกล้า 29 ถนน เคหะร่มเกล้า แขวงคลองสองต้นนุ่น เขต ลาดกระบัง จังหวัดกรุงเทพมหานคร 10520 โทรศัพท์ : 02 115 2222 โทรสาร : -	ประกอบธุรกิจพัฒนาบ้านเช่าให้เป็น ที่อยู่อาศัยสำหรับผู้มีรายได้น้อย	หุ้นสามัญ	500,000,000	500,000,000

1.3.2 การถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้นในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมเกินกว่า ร้อยละ 10 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงของบริษัท

บริษัทมีการถือหุ้นของบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งถือหุ้น : ไม่มี
ในบริษัทย่อยหรือบริษัทรวมหรือไม่ :

1.3.3 ความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่

บริษัทมีความสัมพันธ์กับกลุ่มธุรกิจของผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.3.4 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่

กลุ่ม/รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่	จำนวนหุ้น (หุ้น)	% หุ้น
1. บริษัท อาร์เอ็มซี โฮลดิ้ง จำกัด	386,280,000	43.50
2. นาย วิพงษ์ รัตนศิริวิไล	82,043,000	9.24
3. นาย วิจิตร รัตนศิริวิไล	75,000,000	8.45
4. นาย ธนินท์ รัตนศิริวิไล	59,781,800	6.73
5. นาย อภิรุณ ปัญญาพล	22,700,700	2.56
6. น.ส. นารา ศิริวันสาณต์	17,487,200	1.97
7. นาย สุพจน์ รัตนศิริวิไล	17,423,200	1.96
8. นาง อวยพร รัตนศิริวิไล	12,876,000	1.45
9. น.ส. หทัยรัตน์ รัตนศิริวิไล	12,876,000	1.45
10. นาย สุชิน รัตนศิริวิไล	10,000,000	1.13
11. น.ส. ประทับใจ รัตนศิริวิไล	8,743,600	0.98
12. น.ส. ณ หทัย รัตนศิริวิไล	8,743,600	0.98
13. นาย วิมล รัตนศิริวิไล	7,725,600	0.87
14. น.ส. จุไรรัตน์ รัตนศิริวิไล	6,992,800	0.79
15. น.ส. นีรนุช รัตนศิริวิไล	5,492,800	0.62
16. นาง พรทิพย์ รัตนศิริวิไล	5,383,800	0.61
17. น.ส. ณัฐจิรา รัตนศิริวิไล	4,892,800	0.55
18. น.ส. รุติมา รัตนศิริวิไล	4,892,800	0.55

ข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่ (shareholders' agreement)

บริษัทมีข้อตกลงระหว่างผู้ถือหุ้นใหญ่หรือไม่ : ไม่มี

1.4 จำนวนทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

1.4.1 ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว

ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	:	444,000,000.00
เรียกชำระแล้ว (ล้านบาท)	:	444,000,000.00
หุ้นสามัญ (จำนวนหุ้น)	:	888,000,000
มูลค่าหุ้นสามัญ (หุ้นละ) (บาท)	:	0.50
หุ้นบุริมสิทธิ (จำนวนหุ้น)	:	0
มูลค่าหุ้นบุริมสิทธิ (หุ้นละ) (บาท)	:	0.00

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่

บริษัทได้เข้าไปจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์อื่นหรือไม่ : ไม่มี

1.4.2 หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ

หุ้นประเภทอื่นที่มีสิทธิหรือเงื่อนไขแตกต่างจากหุ้นสามัญ : ไม่มี

1.4.3 การถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR)

มีการถือหุ้นโดย บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด (NVDR) : มี

จำนวนหุ้น (หุ้น)	:	1,171,112
คิดเป็นร้อยละ (%)	:	0.13

ผลกระทบต่อสิทธิการออกเสียงของผู้ถือหุ้น

ไม่มี

1.5 การออกหลักทรัพย์อื่น

1.5.1 หลักทรัพย์แปลงสภาพ

หลักทรัพย์แปลงสภาพ : ไม่มี

1.5.2 หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้

หลักทรัพย์ที่เป็นตราสารหนี้ : ไม่มี

1.6 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

นโยบายการจ่ายเงินปันผลของบริษัท

บริษัทมีนโยบายการจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่น้อยกว่าร้อยละ 40 ของกำไรสุทธิจากงบเฉพาะกิจการภายหลังหักภาษีเงินได้นิติบุคคล และสำรองต่างๆทุกประเภทตามที่กำหนดในกฎหมายและข้อบังคับของบริษัทฯ อย่างไรก็ตาม การจ่ายเงินปันผลดังกล่าวอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ขึ้นอยู่กับความจำเป็น และความเหมาะสมอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควร ทั้งนี้ การจ่ายเงินปันผลประจำปีจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่เป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างการ ซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ อาจอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้เป็นครั้งคราวเมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอที่จะทำเช่นนั้นได้ และให้รายงานการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในคราวถัดไป

ข้อมูลการจ่ายเงินปันผลย้อนหลัง

	2563	2564	2565	2566	2567
อัตรากำไรสุทธิต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.1200	0.0300	0.0600
อัตราเงินปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.0000	0.2300	0.0230
อัตราส่วนหุ้นปันผล (จำนวนหุ้นเดิม : หุ้นปันผล)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
มูลค่าหุ้นปันผลต่อหุ้น (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
รวมมูลค่าการจ่ายปันผล (บาท : หุ้น)	N/A	N/A	0.0000	0.0000	0.0000
อัตรการจ่ายเงินปันผลเทียบกับกำไรสุทธิ (%)	N/A	N/A	0.00	685.42	38.63

2. การบริหารจัดการความเสี่ยง

2.1 นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

นโยบายและแผนการบริหารความเสี่ยง

บริษัท วินโดวส์ เอเซีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) ได้ตระหนักและให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของการกำกับดูแลกิจการที่ดี คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหาร และคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง รวมทั้งให้ความเห็นในการบริหารความเสี่ยงทั้งจากภายนอกและภายในองค์กรเพื่อลดผลกระทบต่อธุรกิจของบริษัทอย่างเหมาะสม บริษัทจึงมีนโยบายกระตุ้นให้เกิดวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กรฝ่ายจัดการและพนักงานทุกระดับจะมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง โดยกำหนดให้รวมกระบวนการบริหารความเสี่ยงเข้าไว้เป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการจัดทำแผนการดำเนินงานของบริษัท และแผนการดำเนินงานของหน่วยงานต่างๆ ทุกหน่วยงานมีหน้าที่และความรับผิดชอบในการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทจะสามารถบรรลุวัตถุประสงค์การบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร และเกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทโดยบริษัท ได้จำแนกความเสี่ยงออกเป็น 4 ด้าน ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินการ (Strategic Risk) และความเสี่ยงจากกฎหมาย บุคลากรและข้อผูกพันตามสัญญาต่างๆ ขององค์กร (Compliance Risk) บริษัทจึงได้กำหนดนโยบายบริหารความเสี่ยงให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบ หรือ กระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยงโดยกำหนดมาตรการในการรองรับความเสี่ยงของบริษัทดังนี้

- 1) ระบุ ประเมิน และรวบรวมข้อมูลความเสี่ยง (Risk Profile) ของแต่ละฝ่ายงานในองค์กร พัฒนาแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และติดตามความเสี่ยงหลักที่ได้รับขึ้นเพื่อควบคุมและบริหารความเสี่ยงตามแผนที่กำหนดไว้ รวมทั้งประเมินผลการจัดการความเสี่ยง โดยให้ผู้ปฏิบัติงานบริหารความเสี่ยงที่ได้รับมอบหมายจากคณะทำงานบริหารความเสี่ยงติดตามและรายงานต่อคณะทำงานบริหารความเสี่ยงเพื่อรายงานคณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบต่อไป รวมทั้งทบทวนข้อมูลความเสี่ยงทุกไตรมาส
- 2) ระบุกระบวนการ แนวทาง และมาตรการในการบริหาร รองรับความเสี่ยงและวิธีลดผลกระทบต่อความเสี่ยง รวมถึงวิเคราะห์ความเสี่ยงที่มีคุณภาพและเหมาะสมในระดับสากลและเพียงพอ ตามขอบเขตความรับผิดชอบแต่ละฝ่ายงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการควบคุมการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว กำหนดให้มีการติดตามผลการดำเนินงานและประสิทธิภาพของการควบคุมดังกล่าว พร้อมให้มีการสอบทานอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้มั่นใจว่าการบริหารความเสี่ยงที่ดำเนินการนั้นมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิภาพต่อบริษัท
- 3) กำหนดระดับความเสี่ยงที่บริษัทสามารถยอมรับได้ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของบริษัท โดยกำหนดให้การบริหารความเสี่ยงเป็นส่วนหนึ่งของการจัดทำแผนธุรกิจประจำปี การบริหารงาน และการตัดสินใจก่อนลงทุนในโครงการต่างๆ
- 4) ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนมีความรับผิดชอบในการระบุ และประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับงานที่ตนเองรับผิดชอบ รวมทั้งกำหนดมาตรการที่เหมาะสมเพื่อจัดการความเสี่ยง
- 5) กำหนดเพดานความเสี่ยง เพื่อกำหนดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นให้อยู่ภายในระดับที่บริษัทสามารถยอมรับได้ รวมทั้งกำหนดเหตุการณ์หรือระดับความเสี่ยงที่เป็นสัญญาณเตือนภัยให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการอย่างใดอย่างหนึ่งเพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเกินกว่าระดับเพดานความเสี่ยงที่กำหนด
- 6) บริษัทมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยง โดยมีองค์ประกอบ คุณสมบัติของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง การแต่งตั้งและวาระการดำรงตำแหน่ง รวมถึงอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง ตามกฎบัตรของคณะทำงานบริหารความเสี่ยง
- 7) ทบทวนความเสี่ยงหลักที่เป็นผลมาจากการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมทั้งภายในและภายนอก เช่น การลงทุนในโครงการใหม่ และ/หรือ การเปลี่ยนแปลงทางเศรษฐกิจและการเมือง ให้มีความครอบคลุม และสอดคล้องกับกลยุทธ์ และทิศทางของธุรกิจ โดยครอบคลุมความเสี่ยงหลัก 4 ด้าน ของบริษัท ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk) ความเสี่ยงด้านการดำเนินการ (Operational Risk) ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์การดำเนินการ (Strategic Risk) และความเสี่ยงจากกฎหมาย บุคลากรและข้อผูกพันตามสัญญาต่างๆ ขององค์กร (Compliance Risk)
- 8) กรณีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงจัดประชุม โดยมีวาระที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงขององค์กร หรือความเสี่ยงด้านอื่นที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ คณะทำงานบริหารความเสี่ยงจะต้องรายงานความเสี่ยงนั้นให้คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อพิจารณาหรือรับทราบความเสี่ยงต่อไป
- 9) คณะทำงานบริหารความเสี่ยงต้องมีการประเมินตนเองทุกปี และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทให้รับทราบผลประเมินเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 10) คณะทำงานบริหารความเสี่ยงต้องทบทวนนโยบายฉบับนี้เป็นประจำทุกปี และเสนอให้คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติหากมีการเปลี่ยนแปลง

2.2 ปัจจัยความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

2.2.1 ความเสี่ยงต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทหรือกลุ่มบริษัทในปัจจุบัน

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตวัตถุดิบหลักจำนวนน้อยราย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การพึ่งพาผู้ค้าหรือตัวแทนจำหน่ายรายใหญ่หรือน้อยราย

ลักษณะความเสี่ยง

เส้นอูมิเนียมและเส้นยูพีวีซีเหล่านี้ถือเป็นส่วนหนึ่งของวัตถุดิบหลักในการผลิตผลิตภัณฑ์ประตูและหน้าต่าง ของบริษัทฯ ซึ่งวัตถุดิบทั้ง 2 ชนิดนี้จะถูกนำไปใช้เพื่อทำโครงสร้างของบานประตูและบานหน้าต่าง โดยบานประตูและบานหน้าต่างที่ผลิตจากวัตถุดิบหลักแต่ละชนิดจะมีคุณสมบัติโดดเด่นที่แตกต่างกัน เช่น น้ำหนักผลิตภัณฑ์ ความแข็งแรงทนทาน ความสามารถในการป้องกันเสียง และความสามารถในการป้องกันความร้อน เป็นต้น เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าในด้านต่างๆ ได้อย่างเหมาะสม ปัจจุบันบริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบหลักทั้ง 2 ประเภท จากผู้ผลิตในต่างประเทศเป็นหลัก โดยบริษัทฯ สั่งซื้อเส้นอูมิเนียมจากผู้ผลิตหลัก 3 ราย และเส้นยูพีวีซีจากผู้ผลิตหลักเพียง 2 ราย

ทั้งนี้ ในส่วนของเส้นอูมิเนียม บริษัทฯ สามารถหาผู้ผลิตรายใหม่เพื่อมาทดแทนได้โดยง่าย เนื่องจากมีผู้ประกอบการในตลาดหลายรายที่สามารถผลิตวัตถุดิบที่มีคุณสมบัติใกล้เคียงกัน แต่ในส่วนของเส้นยูพีวีซีนั้น การจัดหาผู้ผลิตรายใหม่ทำได้ค่อนข้างยากและต้องอาศัยระยะเวลา เนื่องจากปัจจัยด้านคุณสมบัติ ปริมาณ และราคา กล่าวคือ เส้นยูพีวีซีที่จัดหาได้จากผู้ผลิตแต่ละรายมีคุณสมบัติที่แตกต่างกัน ทั้งในแง่คุณลักษณะภายนอก ได้แก่ ขนาด รูปร่าง และสี และในแง่ของคุณสมบัติทางด้านเทคนิคที่เกิดจากส่วนผสมและเทคโนโลยีที่ใช้ผลิต ทำให้เส้นยูพีวีซีจากแหล่งผลิตคนละแห่งไม่สามารถนำมาประกอบเพื่อทำโครงสร้างประตูหรือบานหน้าต่างขึ้นเดียวกันได้ อีกทั้ง เส้นยูพีวีซีที่บริษัทฯ นำมาใช้ในกระบวนการผลิตนั้นเป็นเส้นยูพีวีซีที่ปลอดสารตะกั่ว (Lead Free) และได้รับการรับรองมาตรฐาน RoHS (Restriction of Hazardous Substance) ซึ่งเป็นข้อกำหนดของสหภาพยุโรปเกี่ยวกับการใช้สารอันตรายในผลิตภัณฑ์ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบานประตูและบานหน้าต่างที่ได้จากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ จะไม่มีสารพิษตกค้างและมีความปลอดภัยต่อผู้ใช้งานในระดับสูง ดังนั้น ผู้ผลิตเส้นยูพีวีซีที่จะได้รับการคัดเลือกมาเป็นคู่ค้าของบริษัทฯ นั้น จะต้องสามารถผลิตวัตถุดิบที่เป็นไปตามเกณฑ์คุณสมบัติดังกล่าวได้ แม้ว่าผู้ผลิตเส้นยูพีวีซีทั้ง 2 รายดังกล่าวมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในอุตสาหกรรม และถือเป็นผู้ผลิตเส้นยูพีวีซีรายใหญ่ในตลาดที่มีกำลังผลิตที่เพียงพอต่อความต้องการของบริษัทฯ ประกอบกับราคาซื้อที่บริษัทฯ ได้รับจากคู่ค้าก็อยู่ในระดับที่ทำให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันกับผู้ประกอบการรายอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกันได้ อีกทั้งบริษัทฯ มีความสัมพันธ์อันดีกับผู้ผลิตแต่ละรายตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา แต่บริษัทฯ ไม่อาจรับประกันได้ว่าบริษัทฯ จะไม่ได้รับผลกระทบในทางลบจากการพึ่งพิงผู้ผลิตน้อยราย

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ซึ่งหากเกิดกรณีนี้ที่ผู้ผลิตรายใดรายหนึ่งไม่สามารถจัดส่งวัตถุดิบให้แก่บริษัทฯ ได้ตามที่ตกลงกันไว้ไม่ว่าจะเป็นเงื่อนไขในเชิงปริมาณ คุณภาพ ราคา หรือระยะเวลา อาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อการดำเนินธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ จึงกล่าวได้ว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้ผลิตวัตถุดิบหลักจำนวนน้อยราย

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงอยู่ระหว่างคัดเลือกผู้ผลิตเส้นยูพีวีซีรายใหม่เข้ามาเพิ่มเติม โดยปัจจุบันได้ทดลองสั่งเส้นยูพีวีซีจากผู้ผลิตรายใหม่รายหนึ่งเข้ามาทดสอบคุณสมบัติ ซึ่งผลการทดสอบแสดงให้เห็นว่าเส้นยูพีวีซีจากผู้ผลิตรายดังกล่าวสามารถนำมาใช้ในกระบวนการผลิตสินค้าบางส่วนได้ บริษัทฯ จึงคาดว่าจะดำเนินการสั่งซื้อวัตถุดิบเส้นยูพีวีซีจากผู้ผลิตรายดังกล่าวในอนาคตอันใกล้ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ

ความเสี่ยงที่ 2 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การพึ่งพาลูกค้ารายใหญ่หรือน้อยราย

ลักษณะความเสี่ยง

ปัจจุบันบริษัทฯ จัดจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้า 3 ประเภท ประกอบไปด้วย ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ (Modern Trade) ร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิม (Traditional Trade) และลูกค้ารายย่อย โดยรายได้จากการขายของบริษัทฯ ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมามากกว่าร้อยละ 70 มาจากการจำหน่ายสินค้าให้แก่ร้านค้าปลีกสมัยใหม่ ซึ่งมีลักษณะเป็นศูนย์รวมวัสดุอุปกรณ์ก่อสร้างและตกแต่งบ้านอย่างครบวงจร โดยมีวัสดุก่อสร้าง เครื่องมือช่าง วัสดุตกแต่งบ้านและสวน อุปกรณ์เกี่ยวกับบ้านหลากหลายชนิดให้เลือกสรรในหลากหลายรูปแบบและระดับราคา ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้มีการเข้าทำสัญญาจัดจำหน่ายสินค้าระยะยาวให้แก่ร้านค้าปลีกสมัยใหม่แต่อย่างใด หากแต่ร้านค้าปลีกสมัยใหม่เหล่านี้จะสั่งผลิตหรือสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ เป็นรายครั้ง โดยไม่ได้มีการกำหนดปริมาณการสั่งซื้อขั้นต่ำ ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ได้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ในส่วนของบริษัทฯ ประตูและหน้าต่างให้แก่ร้านค้าปลีกสมัยใหม่โดยตรงถึง 8 ราย อย่างไรก็ตาม รายได้จากการจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้แก่ร้านค้าปลีกสมัยใหม่นั้นคิดเป็นสัดส่วนที่มีนัยสำคัญ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากในอนาคตร้านค้าปลีกสมัยใหม่แห่งนี้ลดปริมาณการสั่งซื้อจากบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ หรือยกเลิกการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ หรือไม่สามารถสั่งซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ อีกต่อไป ไม่ว่าจะเป็นด้วยปัจจัยใดก็ตาม อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้ จึงถือได้ว่าบริษัทฯ มีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงลูกค้ารายดังกล่าว ทั้งนี้ บริษัทฯ มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับลูกค้ารายใหญ่รายดังกล่าวมาอย่างยาวนาน โดยบริษัทฯ ได้รับยอดการสั่งซื้อจากลูกค้ารายนี้อย่างต่อเนื่องจากการที่ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้รับการยอมรับจากผู้บริโภคอย่างกว้างขวาง ทั้งในด้าน

คุณภาพ ราคา และบริการ อีกทั้ง บริษัทฯ สามารถส่งมอบผลิตภัณฑ์ที่เป็นไปตามมาตรฐานให้แก่ลูกค้าได้อย่างครบถ้วนภายในระยะเวลาที่ตกลงกันได้ตามเงื่อนไขทางการค้ามาโดยตลอด และมีการส่งทีมขายของบริษัทฯ ไปหาหรือกับลูกค้าอยู่เป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้ทราบถึงปริมาณความต้องการผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ แนวโน้มการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของผู้บริโภค ความคิดเห็นของผู้บริโภค หรือประเด็นข้อกังวลที่เกิดขึ้นได้อย่างทันทั่วทั้งที่ ตลอดจนเมื่อลูกค้าได้รับการแจ้งจากผู้บริโภคเกี่ยวกับปัญหาที่เกิดขึ้นหลังจากการซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ทางบริษัทฯ ก็มีการส่งบุคลากรของบริษัทฯ เข้าไปช่วยจัดการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวถือเป็นส่วนน้อยที่เกิดขึ้น ดังนั้น ลูกค้าจึงมีความเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เป็นอย่างดี บริษัทฯ จึงเชื่อว่าลูกค้ารายดังกล่าว รวมถึงลูกค้ารายใหญ่รายอื่นจะยังคงเป็นคู่ค้ากับบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการพึ่งพิงรายได้ที่มาจากลูกค้ารายดังกล่าว บริษัทฯ จึงให้ความสำคัญในการกระตุ่นยอดขายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่มาจากร้านค้าปลีกสมัยใหม่รายอื่น โดยมุ่งเน้นไปที่การรักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์และการให้บริการหลังขายอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้ผู้บริโภคที่เข้ามาใช้บริการภายในร้านค้าปลีกสมัยใหม่ดังกล่าวเล็งเห็นถึงความคุ้มค่าจากการจับจ่ายเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ เมื่อเทียบกับผลิตภัณฑ์ของคู่แข่งที่วางจำหน่ายอยู่ในร้านค้าปลีกสมัยใหม่แห่งเดียวกัน และให้ความสำคัญกับทีมงานขายที่ประจำอยู่ในสาขาของร้านค้าปลีกสมัยใหม่แต่ละแห่ง เพื่อช่วยกระตุ้นให้ผู้บริโภคตัดสินใจเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ซึ่งทั้งหมดนี้จะส่งผลให้ลูกค้าของบริษัทฯ ที่เป็นร้านค้าปลีกสมัยใหม่รายอื่นๆ เหล่านี้เพิ่มยอดการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ดำเนินการต่างๆ เพื่อขยายสัดส่วนรายได้จากการขายผ่านร้านค้าวินโดว เอเชีย (“Window Asia Shop”) ซึ่งบริษัทฯ เป็นเจ้าของร้านค้าดังกล่าว โดยในปี 2561 บริษัทฯ ได้เข้าทำสัญญาเช่าพื้นที่ของโครงการไดนาสตี ซึ่งเป็นพื้นที่สาขาของบริษัท ไดนาสตี เซรามิค จำกัด (มหาชน) (“DCC”) ที่ได้เปิดพื้นที่ให้ผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างรายอื่นๆ มาเช่าพื้นที่เพื่อจำหน่ายสินค้าของตนเอง บริษัทฯ จึงได้เปิดร้านค้าวินโดว เอเชีย ในพื้นที่ดังกล่าว และได้เพิ่มจำนวนร้านค้าวินโดว เอเชีย อย่างต่อเนื่อง ทั้งนี้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ มีร้านค้าวินโดว เอเชีย รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 42 สาขา และบริษัทฯ ยังมีแผนที่จะขยายร้านค้าวินโดว เอเชีย ไปยังพื้นที่ใหม่ๆ อีกในอนาคต ซึ่งจำนวนร้านค้าวินโดว เอเชีย ที่เพิ่มขึ้นจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถเข้าถึงลูกค้าหรือผู้บริโภคในชุมชนจังหวัดต่างๆ ทั่วประเทศครอบคลุมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ บริษัทฯ มีแผนที่จะเพิ่มจำนวนลูกค้าที่เป็นร้านค้าปลีกแบบดั้งเดิมให้มากยิ่งขึ้น ในพื้นที่ท้องถิ่นที่มีศักยภาพทางธุรกิจ แต่ยังไม่มียี่ห้อวินโดว เอเชีย หรือร้านค้าปลีกสมัยใหม่ที่มีผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ วางจำหน่าย รวมทั้ง มุ่งมั่นที่จะรักษาความสัมพันธ์กับพันธมิตรคู่ค้าทุกราย จากแนวทางที่กล่าวมาในข้างต้น บริษัทฯ เชื่อว่าจะช่วยกระจายความเสี่ยงทางด้านรายได้ของบริษัทฯ และช่วยลดผลกระทบในทางลบที่อาจเกิดขึ้นกับบริษัทฯ จากการพึ่งพิงลูกค้ารายใหญ่

ความเสี่ยงที่ 3 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตราสินค้า

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- อื่น ๆ : การพึ่งพิงตราสินค้า

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ มีตราสินค้ารวมทั้งสิ้น 4 ตราสินค้า ได้แก่ “Window Asia” (วินโดว เอเชีย), “Wind Fame” (วินด์เฟม), “Enzo” (เอนโซ) และ “Framex (เฟรมเม็กซ์)” โดยตราสินค้า Window Asia ถูกนำไปใช้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่จัดจำหน่ายให้แก่ลูกค้าทั่วไป ในขณะที่ตราสินค้า Wind Fame, Enzo และ Framex ถูกนำไปใช้กับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ที่จัดจำหน่ายให้กับร้านค้าปลีกรายใดรายหนึ่งโดยเฉพาะ ทั้งนี้ ในส่วนของตราสินค้า Framex เป็นตราสินค้าสำหรับผลิตภัณฑ์ที่บริษัทฯ จำหน่ายให้แก่ลูกค้าที่เป็นร้านค้าปลีกสมัยใหม่และเป็นศูนย์รวมวัสดุก่อสร้างเจ้าใหญ่ในตลาด ซึ่งมีสาขาเป็นจำนวนมากกระจายอยู่ตามพื้นที่ต่างๆ ในแต่ละจังหวัดทั่วประเทศ จากการที่ลูกค้ารายดังกล่าวมีจำนวนสาขารอบคลุมพื้นที่ทั่วทุกภูมิภาค จึงทำให้ตราสินค้า Framex ของบริษัทฯ เป็นที่รู้จักกันดีในตลาด โดยมีภาพลักษณ์ที่สะท้อนให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพ ทนทานต่อสภาพแวดล้อม มีอายุการใช้งานที่ยาวนาน คุ้มค่าคุ้มราคา และหาซื้อได้ง่าย ซึ่งการที่ตราสินค้า Framex ของบริษัทฯ มีจุดเด่นที่เป็นที่ยอมรับอย่างกว้างขวางดังกล่าว ทำให้ผู้บริโภคมีความเชื่อมั่นที่จะตัดสินใจเลือกซื้อผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ภายใต้ตราสินค้าดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง และส่งผลให้บริษัทฯ มีสัดส่วนรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Framex ในระดับที่มีนัยสำคัญ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากเกิดเหตุการณ์ที่เป็นปัจจัยในเชิงลบต่อภาพลักษณ์ของตราสินค้าดังกล่าว ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าดังกล่าว หรือลูกค้าที่เป็นผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าดังกล่าวไปให้แก่ผู้บริโภค ก็อาจส่งผลกระทบต่อธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้ บริษัทฯ จึงเผชิญความเสี่ยงจากการพึ่งพิงตราสินค้าดังกล่าว

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ตระหนักถึงสถานการณ์ที่เกิดขึ้นจึงได้กำหนดแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการพึ่งพิงตราสินค้าใดตราสินค้าหนึ่ง โดยนับตั้งแต่ปี 2564 เป็นต้นมา บริษัทฯ ได้ลดจำนวนตราสินค้าของบริษัทฯ ลงจากเดิมที่มีจำนวนทั้งสิ้น 7 ตราสินค้า เหลือเพียง 4 ตราสินค้า เพื่อให้ความสำคัญกับตราสินค้าอื่นนอกเหนือจากตราสินค้า Framex ได้อย่างเต็มที่ โดยเฉพาะอย่างยิ่งตราสินค้า Window Asia ซึ่งเป็นชื่อเดียวกันกับชื่อบริษัทฯ ซึ่งบริษัทฯ ได้ดำเนินการเปลี่ยนแปลงตราสินค้าของผลิตภัณฑ์ที่จัดจำหน่ายอยู่เดิมบางส่วนมาอยู่ภายใต้ตราสินค้า Window Asia และวางแผนที่จะใช้ตราสินค้านี้เป็นตราสินค้าหลักในการนำเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ของบริษัทฯ ออกสู่ตลาดในอนาคต โดยบริษัทฯ จะมุ่งเน้นไปที่การประชาสัมพันธ์ตราสินค้านี้ให้เป็นที่รู้จักอย่างกว้างขวางในกลุ่มลูกค้าและผู้บริโภคผ่านการสื่อสารด้วยช่องทางต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นสื่อสิ่งพิมพ์อย่างโบรชัวร์ และช่องทางออนไลน์ของบริษัทฯ และร้านค้าปลีกสมัยใหม่ เช่น เว็บไซต์ (Website) เฟสบุ๊ก (Facebook) และบัญชีไลน์ออฟฟิเชียล (Line Official Account) เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ ได้นำผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Window Asia ไปร่วมงานแสดงสินค้าต่างๆ เพื่อให้ลูกค้าและผู้บริโภคตระหนักรู้และเชื่อมั่นในตราสินค้าดังกล่าวเช่นเดียวกับตราสินค้าอื่นของบริษัทฯ รวมทั้งได้ดำเนินการส่งเสริมภาพลักษณ์ ตราสินค้าของ Window Asia ในด้านคุณภาพและความคุ้มค่า ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงผลิตภัณฑ์ที่ได้รับความใส่ใจในทุกขั้นตอนการผลิต ตั้งแต่การคัดเลือกวัตถุดิบไปจนถึงการส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า อีกทั้ง ผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าของ Window Asia ผ่านการทดสอบคุณสมบัติในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นมาตรฐานทางด้านความแข็งแรงทนทาน การป้องกันน้ำและการรั่วซึม การกรองแสง และความปลอดภัยของตัวล็อค เป็นต้น รวมไปถึงความสะดวกในการใช้งานเพื่อเปิดและปิด เพื่อให้ลูกค้ามั่นใจได้

ว่าเมื่อลูกค้าตัดสินใจเลือกซื้อสินค้าภายใต้ตราสินค้า Window Asia ลูกค้าจะได้รับผลิตภัณฑ์ที่มีมาตรฐานในระดับสูงและมีความปลอดภัยต่อผู้ใช้งาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังมีแผนที่จะเพิ่มผลิตภัณฑ์ประเภทอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกันกับผลิตภัณฑ์เดิมภายใต้ตราสินค้า Window Asia ในอนาคต เพื่อให้ลูกค้าและผู้บริโภคมีตัวเลือกในการตัดสินใจซื้อผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้าดังกล่าวเพิ่มขึ้น รวมทั้ง มีส่วนช่วยในการขยายฐานลูกค้าและเพิ่มศักยภาพในการเติบโตของผลิตภัณฑ์ภายใต้ตราสินค้า Window Asia ในอนาคต ซึ่งบริษัทฯ เชื่อว่าการดำเนินการเหล่านี้จะช่วยกระจายความเสี่ยงทางด้านการรายได้จากการพึ่งพิงตราสินค้าใดตราสินค้าหนึ่ง

ความเสี่ยงที่ 4 ความเสี่ยงจากการเข้าพื้นที่เพื่อเปิดร้านค้าวินโดว เอเชีย

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การทำสัญญาเช่าทรัพย์สิน

ลักษณะความเสี่ยง

ร้านค้าวินโดว เอเชีย เป็นร้านค้าปลีกที่จัดตั้งขึ้นโดยบริษัทฯ เพื่อจำหน่ายผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และถือเป็นหนึ่งในช่องทางการจัดจำหน่ายที่สำคัญในการเข้าถึงกลุ่มลูกค้ารายย่อย ซึ่ง ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทฯ มีร้านค้าวินโดว เอเชีย รวมเป็นจำนวนทั้งสิ้น 42 สาขา ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วประเทศ โดยร้านค้าวินโดว เอเชีย ทั้งหมดตั้งอยู่ในพื้นที่สาขาของโครงการไดนาสตี ซึ่งบริษัทฯ ได้เช่าทำสัญญาเช่าพื้นที่ดังกล่าวจากบริษัท ไดนาสตี เซรามิก จำกัด (มหาชน) (“DCC”) ที่ได้เปิดพื้นที่ให้ผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัสดุและอุปกรณ์ก่อสร้างรายอื่นๆ มาเช่าพื้นที่เพื่อจำหน่ายสินค้าของตนเอง เนื่องจากบริษัทฯ เล็งเห็นว่าพื้นที่ตั้งของโครงการไดนาสตีมีศักยภาพทางธุรกิจ เป็นทำเลที่สะดวกต่อการคมนาคม และมีลูกค้ารายย่อยเข้ามาใช้บริการอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ สัญญาเช่าพื้นที่ระหว่างบริษัทฯ กับ DCC มีอายุสัญญาเฉลี่ยอยู่ที่ 3 ปี เมื่อครบกำหนดการเช่าและผู้เช่าประสงค์ที่จะเช่าสถานที่เช่าต่อไป ผู้เช่าจะต้องมีหนังสือบอกกล่าวแจ้งความประสงค์ให้แก่ผู้ให้เช่าทราบล่วงหน้าไม่น้อยกว่า 30 วัน ก่อนสิ้นสุดกำหนดระยะเวลาเช่า โดยผู้ให้เช่าตกลงให้ค่ามัดจำผู้เช่าว่าจะให้ ผู้เช่าต่ออายุสัญญาได้อีกครั้งละ 3 ปี และยินยอมให้ผู้เช่ามีสิทธิเป็นอันดับแรกในการต่อสัญญานี้ ในกรณีที่บริษัทฯ ปฏิบัติตามเงื่อนไขดังกล่าวที่ระบุไว้ในสัญญา บริษัทฯ จะสามารถเช่าพื้นที่เดิมของโครงการไดนาสตี เพื่อดำเนินกิจการร้านค้าวินโดว เอเชีย สาขาดังกล่าวต่อไปในอนาคตได้ อย่างไรก็ตาม ในสัญญาเช่าได้กำหนดไว้ว่าผู้ให้เช่ามีสิทธิปรับเปลี่ยน การเช่าพื้นที่ได้ โดยต้องแจ้งให้ผู้เช่าทราบล่วงหน้าภายในระยะเวลา 30 วัน และสามารถปรับเพิ่มอัตราค่าเช่าในครั้งต่อไปขึ้นได้

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากผู้ให้เช่าปรับลดเงื่อนไขการเช่าพื้นที่ให้บริษัทฯ น้อยลง หรือเพิ่มเงื่อนไขการเช่าที่ไม่เป็นคุณต่อบริษัทฯ มากขึ้น หรือปรับอัตราค่าเช่าเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ อาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อการประกอบธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้พิจารณาถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการเช่าพื้นที่ของโครงการไดนาสตี และเห็นว่าหากเกิดเหตุการณ์ที่ทำให้บริษัทฯ ไม่สามารถเช่าพื้นที่จาก DCC ต่อไปได้ ไม่ว่าจะเกิดจากปัจจัยใดก็ตาม บริษัทฯ จะจัดหาพื้นที่ใหม่ใกล้เคียงกับบริเวณที่ตั้งเดิมและมีอัตราค่าเช่าที่สมเหตุสมผล เพื่อดำเนินการเปิดร้านค้าวินโดว เอเชีย ต่อไป ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวอาจต้องอาศัยระยะเวลาหนึ่งในการคัดเลือกพื้นที่ที่มีศักยภาพและการเจรจากับเจ้าของพื้นที่เพื่อเช่าทำสัญญาใหม่ จึงอาจส่งผลกระทบต่อประกอบการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ ในช่วงเวลาหนึ่ง โดยภายหลังจากที่บริษัทฯ สามารถประจักษ์สัมพันธ์ให้ลูกค้าและผู้ที่เกี่ยวข้องในบริเวณใกล้เคียงรับทราบโดยทั่วกันถึงการเปลี่ยนแปลงทำเลที่ตั้งของร้านค้าวินโดว เอเชีย เป็นที่เรียบร้อยแล้ว

ความเสี่ยงที่ 5 ความเสี่ยงจากการถูกลอกเลียนแบบสินค้าหรือเครื่องหมายการค้าของบริษัทฯ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- อื่น ๆ : ความเสี่ยงจากการถูกลอกเลียนแบบ

ลักษณะความเสี่ยง

ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ จัดอยู่ในหมวดวัสดุก่อสร้าง ซึ่งเป็นประเภทผลิตภัณฑ์ที่สามารถหาซื้อได้ทั่วไปตามร้านค้า ทั้งร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างขนาดใหญ่ ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างขนาดเล็ก หรือการสั่งซื้อผ่านทางออนไลน์ (Online) โดยมีรูปแบบที่หลากหลายและราคาที่แตกต่างกันให้ผู้บริโภคเลือกใช้ได้ตามวัตถุประสงค์และความพึงพอใจ แม้ผลิตภัณฑ์เหล่านี้จะมีลักษณะภายนอกและคุณสมบัติที่แตกต่างกันออกไปตามชนิดและคุณภาพของวัตถุดิบที่ใช้ เทคนิคและขั้นตอนในการผลิต รวมไปถึงความชำนาญการของผู้ประกอบการแต่ละราย อย่างไรก็ตาม ผลิตภัณฑ์ในหมวดนี้ก็สามารถลอกเลียนแบบได้โดยง่ายเนื่องจากวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิตสามารถจัดหาได้โดยทั่วไปจากผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายหลายรายในท้องตลาด ขั้นตอนการผลิตไม่จำเป็นต้องใช้เทคโนโลยีขั้นสูงหรือมีความซับซ้อน แรงงานที่ปฏิบัติงาน ในส่วนต่างๆ ของกระบวนการผลิตก็ไม่ต้องอาศัยความชำนาญมากนัก และเงินทุนเริ่มต้นที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจดังกล่าวก็อยู่ในระดับที่ไม่สูงมาก ดังนั้น ผู้ผลิตรายใหม่จึงสามารถเข้ามาประกอบธุรกิจดังกล่าวด้วยการดำเนินการผลิตสินค้าที่มีลักษณะภายนอกที่คล้ายคลึงกันหรือเหมือนกับของของบริษัทฯ ซึ่งผลิตภัณฑ์ลอกเลียนแบบที่ได้จากผู้ผลิตรายดังกล่าวอาจเป็นสินค้าคุณภาพต่ำ ไม่ได้มาตรฐาน หรือเป็นสินค้าที่ต่ำกว่าราคาต้นทุนเพียงเล็กน้อยกับของ บริษัทฯ อีกทั้งตราสินค้าของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ยังไม่ได้จดทะเบียนเครื่องหมายการค้ากับกรมทรัพย์สินทางปัญญา จึงมีความเป็นไปได้ที่จะถูกคู่แข่งหรือผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายรายใหม่เข้าไปใช้ในการประกอบธุรกิจ ซึ่งอาจทำให้เกิดเหตุการณ์ที่คู่ค้าเน้นการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ในลักษณะเดียวกันกับของ บริษัทฯ จากคู่แข่งหรือผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายรายดังกล่าวด้วยความเข้าใจผิด

ผลกระทบจากความเสี่ยง

เหตุการณ์ลอกเลียนแบบสินค้าหรือเครื่องหมายการค้าเหล่านี้อาจทำให้บริษัทฯ เสียโอกาสในการสร้างรายได้ และอาจส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงของบริษัทฯ หากผลิตภัณฑ์ลอกเลียนแบบดังกล่าวไม่ได้คุณภาพ ซึ่งท้ายที่สุดจะส่งผลกระทบต่อประกอบการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นหากไม่บริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้มุ่งเน้นการสร้างความสัมพันธ์อันดีกับร้านค้าวัสดุ

ก่อสร้างขนาดใหญ่และร้านค้าวัสดุก่อสร้างรายเล็กในพื้นที่ต่างๆ เพื่อให้บริษัทฯ มีช่องทางในการเข้าถึงลูกค้าและผู้บริโภคให้มากที่สุด ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าและผู้บริโภคตระหนักถึงตราสินค้าของบริษัทฯ และตัดสินใจเลือกซื้อผลิตภัณฑ์จากบริษัทฯ หรือลูกค้าที่ส่งสินค้าจากบริษัทฯ เพื่อนำไปจัดจำหน่ายต่อโดยตรงมากกว่าที่จะให้ความสนใจกับผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายรายใหม่ที่ไม่เป็นที่รู้จัก ทำให้ผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายรายใหม่นำผลิตภัณฑ์ของตนเข้ามาขายให้แก่ร้านค้าวัสดุก่อสร้างได้ยากขึ้น มีช่องทางการจัดจำหน่ายที่น้อยลง และมีข้อจำกัดในการเข้าถึงลูกค้าและผู้บริโภคมากขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ยอดขายของผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายรายใหม่ดังกล่าวไม่เป็นไปตามที่คาดการณ์ไว้ และผลิตภัณฑ์ลอกเลียนแบบดังกล่าวไม่สามารถแข่งขันในตลาดได้ในระยะยาว นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญในเรื่องคุณภาพของผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายออกไปให้แก่ลูกค้าและผู้บริโภคเป็นอย่างยิ่ง ด้วยการใส่ใจในทุกขั้นตอนในการผลิตตั้งแต่การจัดหาวัตถุดิบ การดำเนินการผลิต ไปจนถึงส่งมอบผลิตภัณฑ์ให้แก่ลูกค้า รวมไปถึงการให้บริการหลังการขาย ทั้งในส่วนของการเลือกซื้อตัวผลิตภัณฑ์เอง ขั้นตอนการติดตั้ง ไปจนถึงวิธีการใช้งาน การดำเนินการเหล่านี้ทำให้ลูกค้าและผู้บริโภครู้สึกเชื่อมั่นในผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ และรู้สึกได้รับความคุ้มค่าเมื่อเทียบราคาสินค้ากับคุณภาพและการบริการที่ได้รับ ซึ่งสิ่งเหล่านี้ล้วนแล้วแต่เป็นจุดแข็งของบริษัทฯ ในการดำเนินธุรกิจ ในขณะที่เดียวกันก็ถือเป็นอุปสรรคต่อผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายรายอื่นที่คิดจะลอกเลียนแบบสินค้าของบริษัทฯ อีกทั้ง บริษัทฯ อยู่ระหว่างดำเนินการนำตราสินค้าของบริษัทฯ ส่วนที่เหลือไปยื่นจดทะเบียนเครื่องหมายการค้ากับกรมทรัพย์สินทางปัญญา ดังนั้น บริษัทฯ จึงเห็นว่าแนวทางดังกล่าวทั้งหมดที่กล่าวมานี้สามารถช่วยลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกลอกเลียนแบบสินค้าหรือตราสินค้าของบริษัทฯ

ความเสี่ยงที่ 6 ความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงในการประกอบธุรกิจ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การพึ่งพิงบุคลากรในตำแหน่งงานสำคัญ

ลักษณะความเสี่ยง

หนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ช่วยผลักดันให้ธุรกิจของบริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องและรักษาความสามารถในการแข่งขันไว้ได้ คือ ความรู้และความเชี่ยวชาญของผู้บริหารระดับสูง ปัจจุบันผู้บริหารสูงสุดของบริษัทฯ คือ นายธนินทร์ รัตนศิริวิไล ซึ่งดำรงตำแหน่งกรรมการบริหาร กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน กรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ โดย นายธนินทร์ รัตนศิริวิไล ได้รับเลือกให้เข้ารับตำแหน่งในฐานะกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของบริษัทฯ อย่างต่อเนื่องมาเป็นระยะเวลามากกว่า 10 ปี เนื่องจากเป็นผู้ที่มีประสบการณ์ในการดำเนินธุรกิจมายาวนาน มีความสัมพันธ์อันดีกับลูกค้าของบริษัทฯ และสามารถนำพาบริษัทฯ ไปยังเป้าหมายที่วางแผนที่แนบไว้ โดย นายธนินทร์ รัตนศิริวิไล มีส่วนสำคัญในการกำหนดวิสัยทัศน์ นโยบายการดำเนินงาน และแผนการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ และถือได้ว่าเป็นหนึ่งในบุคลากรที่มีความสำคัญต่อการเติบโตและความสำเร็จของ บริษัทฯ ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมา

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากมีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารระดับสูงรายดังกล่าว หรือผู้บริหารระดับสูงรายดังกล่าวลาออกจากตำแหน่ง หรือผู้บริหารระดับสูงรายดังกล่าวไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ โดยที่บริษัทฯ ไม่สามารถหาบุคลากรที่เหมาะสมเข้ามาดำรงตำแหน่งแทนผู้บริหารระดับสูงรายเดิมได้ภายในเวลาที่เหมาะสม อาจส่งผลกระทบต่อทางลบต่อการบริหารจัดการ การประกอบธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ดังนั้น บริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงในการประกอบธุรกิจ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ เล็งเห็นถึงความสำคัญในการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้จัดให้มีโครงสร้างองค์กรที่มีการกระจายอำนาจ โดยกำหนดลำดับชั้นอำนาจอนุมัติในการกิจกรรมต่างๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม มีการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้บุคลากรแต่ละตำแหน่งในการปฏิบัติงานอย่างชัดเจน เพื่อให้เกิดการตรวจสอบอำนาจในการบริหารจัดการ ลดการพึ่งพิงบุคลากรรายใดรายหนึ่ง และมีการดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการเติบโตของบริษัทฯ ต่อไปในอนาคต อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดหาบุคลากรที่มีคุณสมบัติและทักษะในการทำงานที่เหมาะสมกับตำแหน่งงานในแต่ละส่วนรวมไปถึงตำแหน่งระดับผู้บริหาร ให้เข้ามามีส่วนร่วมในการบริหารจัดการบริษัทฯ เพิ่มเติม ด้วยการกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกบุคลากรให้สอดคล้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบในตำแหน่งนั้นๆ ประกอบกับมีการกำหนดค่าตอบแทนและสวัสดิการต่างๆ อย่างเป็นธรรมและจูงใจเมื่อเทียบกับบริษัทอื่นที่ประกอบธุรกิจที่คล้ายคลึงกันในอุตสาหกรรม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้มีการกำหนดนโยบายการหาผู้รับมรดกตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan) โดยการจัดเตรียมบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมไว้รองรับกรณีมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรระดับสูงไว้ล่วงหน้า เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการบริหารงานของบริษัทฯ จะดำเนินไปได้อย่างต่อเนื่อง บริษัทฯ จึงเห็นว่าแนวทางทั้งหมดที่กล่าวมาข้างต้นสามารถช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการพึ่งพิงผู้บริหารระดับสูงในการดำเนินธุรกิจได้

ความเสี่ยงที่ 7 ความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- ความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยน / อัตราดอกเบี้ย / อัตราเงินเฟ้อ

ลักษณะความเสี่ยง

แม้ว่าในปัจจุบันบริษัทฯ ไม่ได้มีการส่งออกสินค้าไปจำหน่ายยังต่างประเทศ แต่บริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบจากผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศในสัดส่วนที่มีนัยสำคัญ ซึ่งข้อตกลงในการซื้อขายวัตถุดิบระหว่างบริษัทฯ และผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายในต่างประเทศได้กำหนดเงื่อนไขให้บริษัทฯ ต้องชำระค่าวัตถุดิบเป็นเงินตราสกุลต่างประเทศ บริษัทฯ จึงมีรายจ่ายค่าวัตถุดิบส่วนใหญ่เป็นเงินตราต่างประเทศ โดยปัจจุบันเป็นสกุลดอลลาร์สหรัฐทั้งหมด

ผลกระทบจากความเสี่ยง

ในกรณีที่ค่าเงินบาทอ่อนตัวลงเมื่อเทียบกับค่าเงินดอลลาร์สหรัฐ อาจส่งผลให้ต้นทุนของบริษัทฯ เพิ่มขึ้น ความสามารถในการแข่งขันลดลง และท้ายที่สุดอาจส่งผลให้ระดับอัตรากำไรและสภาพคล่องของบริษัทฯ ลดต่ำลงอย่างมีนัยสำคัญได้ จึงกล่าวได้ว่าบริษัทฯ เผชิญความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงดังกล่าว จึงได้จัดให้มีการดำเนินการในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการมอบหมายให้ฝ่ายการเงินคอยติดตามและประเมินสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการเข้าทำธุรกรรมทางการค้าของบริษัทฯ อยู่เป็นระยะ การนำเครื่องมือทางการเงินมาใช้ลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงจากความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนรวมด้วย โดยบริษัทฯ จะเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินภายในประเทศเป็นรายครั้งตามความเหมาะสม ซึ่งสัญญาดังกล่าวมีอายุไม่เกิน 6 เดือน จากแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กล่าวมาในข้างต้น บริษัทฯ จึงเชื่อมั่นว่า บริษัทฯ สามารถลดผลกระทบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนให้อยู่ในระดับที่ไม่ส่งผลกระทบต่อประกอบการประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญได้ ทั้งนี้ บริษัทฯ ไม่ได้มีแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศเพื่อวัตถุประสงค์ในเข้าทำกำไรแต่อย่างใด

ความเสี่ยงที่ 8 ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการเงิน

- การเปลี่ยนแปลงนโยบายด้านการเงินและการลงทุนของสถาบันการเงิน (ที่มีผลกระทบต่อดำเนินงาน)

ลักษณะความเสี่ยง

บริษัทฯ จัดหาแหล่งเงินทุนบางส่วนสำหรับใช้ในการประกอบธุรกิจ ทั้งในส่วนของเงินทุนหมุนเวียนและเงินทุนในการขยายธุรกิจจากการเข้าทำสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงิน เป็นเงินสกุลบาททั้งหมด จากการที่บริษัทฯ มีภาระหนี้สินดังกล่าวจึงทำให้บริษัทฯ มีหน้าที่ที่จะต้องรักษาสภาพคล่องให้เพียงพอที่จะสามารถชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ยได้ตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืมเงิน อีกทั้ง สัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินมีข้อกำหนดและเงื่อนไขต่างๆ ที่บริษัทฯ ต้องปฏิบัติตาม ซึ่งรวมถึงการดำรงสัดส่วนการถือหุ้นของผู้ถือหุ้นเดิมในบริษัทฯ การจัดให้มีกรรมธรรม์ประกันภัยเพื่อคุ้มครองความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นแก่ทรัพย์สินทรัพย์สินที่ใช้ในการดำเนินธุรกิจและทรัพย์สินที่นำมาจำนองไว้กับสถาบันการเงิน และการดำรงอัตราส่วนทางการเงินให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมตลอดอายุสัญญาเงินกู้ เช่น อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (Debt to Equity Ratio: D/E) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระคืนเงินต้นและดอกเบี้ย (Debt Service Coverage Ratio: DSCR) เป็นต้น

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากบริษัทฯ ไม่สามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดหรือเงื่อนไขของสัญญาเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินได้ จะมีผลให้สถาบันการเงินสามารถเรียกเก็บดอกเบี้ยในอัตราดอกเบี้ยผิดนัด และหนี้สินที่ยังคงค้างชำระอยู่ตามสัญญาเงินกู้ยืมดังกล่าวถึงกำหนดชำระทั้งหมดโดยทันที ซึ่งเหตุการณ์ดังกล่าวย่อมส่งผลกระทบต่อประกอบการประกอบธุรกิจ ฐานะทางการเงิน และผลการดำเนินงานของ บริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ จึงได้กำหนดแนวทางต่างๆ ขึ้นมาบริหารจัดการความเสี่ยงดังกล่าว ไม่ว่าจะเป็นการกำหนดแผนธุรกิจและการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวอย่างต่อเนื่อง เพื่อรักษาศักยภาพการเติบโตของบริษัทฯ ในระยะยาว ซึ่งส่งผลต่อความสามารถในการชำระหนี้ของบริษัทฯ ในอนาคต อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดให้มีแนวทางในการบริหารกระแสเงินสดที่รัดกุม โดยมอบหมายให้ฝ่ายการเงินจัดทำประมาณการกระแสเงินสดรับและกระแสเงินสดจ่ายล่วงหน้าเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้ง่ายต่อการตรวจสอบได้ว่าบริษัทฯ จะมีกระแสเงินสดเพียงพอสำหรับการชำระดอกเบี้ยและเงินต้นในแต่ละงวดตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในสัญญาเงินกู้ยืม อีกทั้ง ทุกสิ้นเดือนฝ่ายการเงินจะมีการนำประมาณการกระแสเงินสดมาเปรียบเทียบกับกระแสเงินสดที่เกิดขึ้นจริง และนำรายละเอียดดังกล่าวพร้อมทั้งตัวเลขทางการเงินที่สำคัญรายงานต่อคณะกรรมการบริหารเป็นประจำทุกไตรมาส เพื่อให้ผู้บริหารสามารถติดตามการเปลี่ยนแปลงของกระแสเงินสดและเห็นแนวโน้มทางการเงินที่ต้องเฝ้าระวังหรือแก้ไขได้อย่างทันทั่วทั้ง จากแนวทางทั้งหมดที่กล่าวมานี้ทำให้บริษัทฯ เชื่อมั่นว่าความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับเงื่อนไขสัญญาเงินกู้ยืมของบริษัทฯ อยู่ในระดับที่บริหารจัดการได้ และที่ผ่านมาบริษัทฯ ยังไม่เคยผิดนัดชำระหรือทำผิดเงื่อนไขอื่นของสัญญาเงินกู้ยืมเงินกับสถาบันการเงินแต่อย่างใด

ความเสี่ยงที่ 9 ความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบหลัก

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านการบริหารจัดการและการปฏิบัติงาน

- การขาดแคลนหรือความผันผวนของราคาวัตถุดิบหรือปัจจัยการผลิต

ลักษณะความเสี่ยง

วัตถุดิบหลักที่บริษัทฯ นำมาใช้ในกระบวนการผลิต แบ่งออกได้เป็น 4 ประเภท ซึ่งประกอบไปด้วย เส้นยูพีวีซี เส้นอลูมิเนียม กระดาษ และอุปกรณ์ฮาร์ดแวร์ ปัจจุบันบริษัทฯ จัดหาวัตถุดิบหลักเหล่านี้จากผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยดำเนินการสั่งซื้อเป็นรายครั้ง บริษัทฯ ไม่ได้มีการเข้าทำสัญญาซื้อขายวัตถุดิบหลักระยะยาวกับผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายรายใด จึงส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบประเภทเดียวกันแตกต่างกันไปในแต่ละครั้งที่บริษัทฯ ดำเนินการสั่งซื้อ ทั้งนี้ ต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย 2 ส่วนหลัก คือ ค่าวัตถุดิบและค่าขนส่ง ในกรณีที่ค่าวัตถุดิบปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากปริมาณความต้องการวัตถุดิบหลักในตลาดเพิ่มสูงขึ้น หรือกำลังการผลิตวัตถุดิบหลักดังกล่าวปรับตัวลดลงอันเป็นผลมาจากปัจจัยต่างๆ เช่น ปัญหาการขาดแคลนแรงงาน ภัยธรรมชาติ หรือโรคระบาด หรือผู้ผลิตไม่สามารถขยายกำลังการผลิตเพื่อรองรับอุปสงค์ที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นได้ทัน จะส่งผลให้ต้นทุนวัตถุดิบหลักเพิ่มขึ้นได้ ในขณะที่หากค่าขนส่งปรับตัวเพิ่มขึ้นเนื่องจากอัตราค่าเชื้อเพลิงเพิ่มขึ้น หรือความต้องการใช้บริการขนส่งสินค้าเพิ่มขึ้น หรือข้อจำกัดในการขนส่งสินค้ามากขึ้น ย่อมเป็นเหตุให้ต้นทุนวัตถุดิบหลักปรับตัวสูงขึ้นได้เช่นเดียวกัน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้มีการจัดหาวัตถุดิบหลักส่วนใหญ่จากผู้ผลิตในต่างประเทศ ซึ่งกำหนดให้มีการชำระเป็นสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ ในกรณีที่เงินสกุลดอลลาร์สหรัฐแข็งค่าขึ้นอย่างมีนัยสำคัญ ย่อมส่งผลกระทบต่อระดับต้นทุนวัตถุดิบของบริษัทฯ ได้เช่นเดียวกัน

ผลกระทบจากความเสี่ยง

เมื่อเกิดเหตุการณ์ดังกล่าวในข้างต้น บริษัทฯ อาจไม่สามารถผลักภาระต้นทุนวัตถุดิบหลักที่เพิ่มขึ้นไปให้แก่ลูกค้าได้ทั้งหมดด้วยการกำหนดราคาขายให้สูงขึ้น เนื่องด้วยกระทำการดังกล่าวอาจทำให้ความสามารถในการแข่งขันของบริษัทฯ ลดลง ซึ่งท้ายที่สุดอาจส่งผลให้อัตรากำไรของบริษัทฯ ปรับตัว

ลดลง ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนวัตถุดิบหลักไปในทิศทางที่ส่งผลเป็นลบต่อบริษัท ตามที่กล่าวมาในข้างต้น อาจทำให้การประกอบธุรกิจ ผลการดำเนินงาน และฐานะการเงินของบริษัทฯ ได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญได้ บริษัทฯ จึงเผชิญความเสี่ยงจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

อย่างไรก็ดี บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงดังกล่าว โดยมอบหมายให้ฝ่ายจัดซื้อรับผิดชอบในการติดตามราคาของวัตถุดิบหลักในตลาดโลกและปัจจัยที่อาจส่งผลกระทบต่อราคาวัตถุดิบหลักอย่างใกล้ชิด เพื่อคาดการณ์แนวโน้มการเปลี่ยนแปลงของราคาวัตถุดิบหลักที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งข้อมูลดังกล่าวจากฝ่ายจัดซื้อจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมของคณะผู้บริหารในแต่ละเดือนเพื่อนำมาพิจารณาพร้อมกับข้อมูลประกอบอื่น หากคณะผู้บริหารหารือร่วมกันแล้วมีความเห็นว่าราคาวัตถุดิบหลักอาจปรับตัวเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญในอนาคตอันใกล้ และบริษัทฯ มีความจำเป็นที่จะต้องสั่งซื้อวัตถุดิบดังกล่าวเข้ามาตามประมาณการยอดขายและแผนการผลิตที่ได้ประเมินไว้ ทางฝ่ายจัดซื้อจะไปดำเนินการตรวจสอบราคากับผู้ผลิตและ/หรือผู้จัดจำหน่ายวัตถุดิบหลัก และสั่งซื้อวัตถุดิบดังกล่าวเข้ามาล่วงหน้า ซึ่งจะช่วยให้บริษัทฯ สามารถรักษาระดับต้นทุนและความสามารถในการทำกำไรไว้ไม่ให้เกิดต่างไปจากการประมาณการของบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ อีกทั้ง ฝ่ายบัญชีต้นทุนยังได้มีการหารือกับฝ่ายจัดซื้อเป็นประจำทุกเดือน เพื่อให้ฝ่ายจัดซื้อทราบถึงข้อมูลต้นทุนโดยรวมในช่วงเวลานั้นๆ และประเมินแนวทางการจัดซื้อในอนาคตได้อย่างถูกต้องแม่นยำมากยิ่งขึ้น พร้อมกันนี้ฝ่ายบัญชีต้นทุนจะนำข้อมูลดังกล่าวรายงานต่อคณะกรรมการบริหารในทุกไตรมาสต่อไป นอกจากนี้ ฝ่ายการเงินได้คอยเฝ้าติดตามการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศที่เกี่ยวข้องกับการจัดซื้อวัตถุดิบของบริษัทฯ เป็นประจำ และเข้าทำสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า (Forward Contract) กับสถาบันการเงินภายในประเทศ เป็นครั้งคราวตามความเหมาะสม ดังนั้น บริษัทฯ จึงเชื่อว่าแนวทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่กล่าวมาทั้งหมดในข้างต้นจะช่วยลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนวัตถุดิบหลักได้

ความเสี่ยงที่ 10 ความเสี่ยงจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์และการประกอบธุรกิจ

- การแพร่ระบาดของโรคติดต่อ

ลักษณะความเสี่ยง

สืบเนื่องจากสถานการณ์ปัจจุบันมีการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสเป็นวงกว้าง ซึ่งส่งผลกระทบต่อสภาพเศรษฐกิจและภาคอุตสาหกรรมโดยรวม ประกอบกันตั้งแต่ช่วงต้นปี 2563 เป็นต้นมา ภาครัฐได้มีการกำหนดนโยบายและมาตรการป้องกันการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสในรูปแบบต่างๆ ออกมาบังคับใช้ เช่น การปิดสถานประกอบการที่มีความเสี่ยงสูง การกำหนดชั่วโมงการทำงานของสถานประกอบการให้สั้นลง และการจำกัดการรวมกลุ่มกันเพื่อทำกิจกรรมต่างๆ เป็นต้น ทำให้หลายธุรกิจได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ดังกล่าวอย่างมีนัยสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการปรับตัวลดลงของรายได้จากการดำเนินงาน การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายจากการเตรียมการรองรับการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส และการชะลอโครงการลงทุนต่างๆ แม้ปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส ได้บรรเทาความรุนแรงลงจนภาคธุรกิจและภาคครัวเรือนเริ่มกลับเข้าสู่ภาวะปกติ

ผลกระทบจากความเสี่ยง

หากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสกลับมาทวีความรุนแรงเพิ่มขึ้นและยืดเยื้อต่อไปในอนาคต ย่อมส่งผลกระทบในทางลบต่อทุกภาคส่วน รวมไปถึงธุรกิจ ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงานของบริษัทฯ

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ดำเนินการติดตามสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสอยู่เป็นระยะพร้อมทั้งได้วางมาตรการป้องกันต่างๆ เพื่อลดผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นต่อผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้ได้มากที่สุด อาทิ การกำหนดให้สวมใส่หน้ากากอนามัยตลอดเวลาที่ปฏิบัติงาน การจัดหาเจลและแอลกอฮอล์ไว้ประจำจุดที่มีพนักงานปฏิบัติงาน การพ่นน้ำยาฆ่าเชื้อทำความสะอาดในพื้นที่ส่วนต่างๆ อยู่เป็นระยะ การกำหนดให้มีระยะห่างระหว่างบุคลากรภายในพื้นที่สาธารณะของบริษัทฯ การอนุมัติให้พนักงานปฏิบัติงานได้จากที่พักอาศัย การจัดการประชุมผ่านระบบดิจิทัล และการสุ่มตรวจหาเชื้อในบุคลากรที่เดินทางประจำ รวมทั้งการประชาสัมพันธ์ให้พนักงานเห็นถึงความปลอดภัยและรักษาสุขอนามัยของตนเองและส่วนรวมอย่างเคร่งครัด ตลอดจนการณรงค์ให้พนักงานปฏิบัติตามมาตรการของทางภาครัฐอย่างเข้มแข็ง เพื่อสนับสนุนให้พนักงานของบริษัทฯ เป็นส่วนหนึ่งในการร่วมมือป้องกันและยับยั้งการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้จัดทำแผนบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan) มารองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินต่างๆ ที่อาจเกิดขึ้น โดยมีการฝึกซ้อมอยู่เป็นประจำอย่างน้อยปีละครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าพนักงานทุกคนรับทราบและเข้าใจถึงแนวทางการปฏิบัติงานภายใต้สถานการณ์ดังกล่าว และบริษัทฯ จะสามารถดำเนินงานธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง

2.2.2 ความเสี่ยงต่อการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุนของ : มี
ผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สินหรือไม่

ความเสี่ยงที่ 1 ความเสี่ยงจากการมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ถือหุ้นในสัดส่วนมากกว่าร้อยละ 50 ของจำนวนหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมดของบริษัทฯ

หัวข้อความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง : ความเสี่ยงการลงทุนของผู้ถือหุ้นหลักทรัพย์สิน

- ความเสี่ยงจากบริษัทมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ >50%

ลักษณะความเสี่ยง

กลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไลเป็นผู้ถือหุ้นใหญ่ของบริษัทฯ โดยถือหุ้นทั้งทางตรงและทางอ้อมผ่านบริษัท อาร์เอ็มซี โฮลดิ้ง จำกัด ("RMCH") โดยสัดส่วนดังกล่าวยังมีมากกว่าร้อยละ 50 ของทุนชำระแล้วของบริษัทฯ โดยสัดส่วนดังกล่าวนี้ยังคงมีมากเพียงพอสำหรับการกำหนดทิศทาง นโยบาย และบริหารจัดการงานของบริษัทฯ ตลอดจนมีอำนาจควบคุมบริษัทฯ และมีอิทธิพลต่อการตัดสินใจบริษัทฯ ในเกือบทุกเรื่องที่ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นเกือบทั้งหมด เนื่องจากกลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไลสามารถควบคุมมติที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้ ซึ่งรวมไปถึงการลงมติของผู้ถือหุ้นในการแต่งตั้งกรรมการ หรือ

การขอมติในเรื่องอื่นที่ต้องใช้เสียงข้างมากของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน ยกเว้นเรื่องที่กฎหมายหรือข้อบังคับบริษัทกำหนดให้ต้องมติพิเศษที่ต้องใช้เสียง 3 ใน 4 ของผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียงลงคะแนน

ผลกระทบจากความเสียง

ผู้ถือหุ้นรายอื่นของบริษัทฯ จึงมีความเสี่ยงในการไม่สามารถรวบรวมคะแนนเสียงเพื่อถ่วงดุลเรื่องที่กลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไลเสนอให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาได้

มาตรการจัดการความเสี่ยง

บริษัทฯ ได้จัดให้มีโครงสร้างการจัดการ ซึ่งประกอบด้วย คณะกรรมการบริษัท คณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการบริหาร และคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน โดยคณะกรรมการแต่ละชุดจะมีการกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่อย่างชัดเจน ทำให้บริษัทฯ มีความโปร่งใสในการบริหารจัดการ กระจายอำนาจในการบริหาร และมีระบบที่สามารถตรวจสอบได้ รวมทั้งช่วยในการกำกับดูแลการบริหารงานเป็นไปอย่างเหมาะสมและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่บริษัทฯ ปัจจุบันคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน ในจำนวนนี้มีกรรมการที่เป็นกรรมการอิสระ 2 ท่าน เพื่อทำหน้าที่ตรวจสอบ ถ่วงดุลการตัดสินใจ และพิจารณาให้ความเห็นรายการที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ ในกรณีที่บริษัทฯ เข้าทำรายการระหว่างกันกับกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม และกิจการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง บริษัทฯ จะปฏิบัติตามนโยบายการทำรายการระหว่างกันอย่างเคร่งครัด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการเข้าทำรายการดังกล่าวจะเป็นไปตามมาตรการและขั้นตอนการอนุมัติรายการระหว่างกันที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ ได้กำหนดให้บุคคลที่อาจมีส่วนได้เสียไม่มีสิทธิออกเสียงในการอนุมัติรายการดังกล่าว และในกรณีที่มีการเสนอขายหลักทรัพย์ที่กระทบต่อผู้ถือหุ้น ผู้ถือหุ้นรายย่อยมีสิทธิออกเสียงคัดค้านโดยใช้คะแนนเสียงเพียงร้อยละ 10 ของผู้ถือหุ้นที่มาร่วมประชุม นอกจากนี้ บริษัทฯ จะควบคุมดูแลให้การเข้าทำรายการระหว่างกันเป็นไปตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งข้อบังคับประกาศ และคำสั่งของคณะกรรมการกำกับตลาดทุนและตลาดหลักทรัพย์

2.2.3 ความเสี่ยงต่อการลงทุนในหลักทรัพย์ต่างประเทศ (กรณีผู้ออกหลักทรัพย์เป็นบริษัทต่างประเทศ)

มีปัจจัยความเสี่ยงต่อการลงทุน : ไม่มี
ในหลักทรัพย์ต่างประเทศของบริษัทหรือไม่

3. การขับเคลื่อนธุรกิจเพื่อความยั่งยืน

3.1 นโยบายและเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน

นโยบายด้านความยั่งยืน : มี

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับแนวทางในการดำเนินธุรกิจที่รับผิดชอบต่อสังคม และก่อให้เกิดการพัฒนาและเติบโตอย่างยั่งยืน เพื่อสนับสนุนการลดผลกระทบด้านสังคมและสิ่งแวดล้อมที่ส่งผลกระทบต่อคุณภาพชีวิตและความเป็นอยู่ของชุมชนในสังคมโดยรวมอย่างมีนัยสำคัญ พร้อมทั้งคำนึงความสำคัญของการมีบรรษัทภิบาลที่ดี (Environmental, Social and Governance หรือ “ESG”) เนื่องจากบริษัทฯ เชื่อว่าความสำเร็จขององค์กรไม่อาจวัดได้ด้วยผลประกอบการทางการเงินแต่เพียงปัจจัยเดียว หากแต่ยังต้องพิจารณาถึงผลกระทบที่องค์กรสร้างขึ้นและส่งผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมด้วย ผู้ประกอบการที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมจะต้องประกอบธุรกิจด้วยการเกื้อกูลสังคมรอบข้าง ดูแลรักษาสังคมแวดล้อมให้อยู่ในสถานะที่เหมาะสม รวมทั้งให้ความสำคัญกับการดำเนินกิจการด้วยความโปร่งใสและมีบรรษัทภิบาล ควบคู่ไปกับการให้ความสำคัญต่อการสร้างการเติบโตหรือผลกำไรให้แก่องค์กรด้วย

ตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาบริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะเป็นผู้นำด้านการผลิตและจำหน่ายประตูด่านต่างๆ ครบวงจรพร้อมกันกับการปฏิบัติตามหลักการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืน ทั้งในส่วนของการหลักการเกี่ยวกับ Triple Bottom Line หลักการสากล 10 ประการ ของ UN Global Compact และเป้าหมายการพัฒนาอย่างยั่งยืน (Sustainable Development Goals: SDGs) ของสหประชาชาติ รวมไปถึงหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance Code: CG Code) บริษัทฯ จึงได้กำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ ให้สอดคล้องกับหลักการดังกล่าวไว้ในแผนธุรกิจของบริษัทฯ

เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนหรือไม่ : ไม่มี

- เป้าหมายด้านจัดความยากจน
 - มุ่งคิดค้นและพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพสูงในระดับราคาที่เข้าถึงได้ เพื่อให้ประชาชนที่มีรายได้น้อยสามารถจัดหาผลิตภัณฑ์ที่จำเป็นในชีวิตประจำวันของตนได้
 - กำหนดค่าตอบแทนพนักงานของบริษัทฯ ให้อยู่ในระดับที่สอดคล้องสภาพเศรษฐกิจ ค่าครองชีพ และค่าเฉลี่ยในอุตสาหกรรม
- เป้าหมายด้านจัดความหิวไทย
 - จัดกิจกรรมและ/หรือเข้าร่วมโครงการแจกอาหาร เพื่อบรรเทาความหิวไทยให้แก่ผู้ประสบความเดือดร้อนจากเหตุการณ์ต่างๆ เช่น อัคคีภัย อุทกภัย และภาวะโรคระบาด
- เป้าหมายด้านการมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี
 - ให้ความช่วยเหลือในการปรับปรุงและซ่อมแซมที่อยู่อาศัยให้แก่ผู้ยากไร้ในพื้นที่ห่างไกลหรือถิ่นดัด เพื่อให้มีสภาพความเป็นอยู่ที่ดีขึ้นโดยไม่คิดค่าใช้จ่าย
 - รักษาคุณภาพของผลิตภัณฑ์ให้อยู่ในระดับมาตรฐานอย่างต่อเนื่อง ไม่ว่าจะเป็นในแง่ของการปลอดสารที่เป็นอันตรายต่อผู้บริโภค การป้องกันการรั่วซึม การช่วยลดการสะสมของฝุ่นภายในตัวอาคาร และการป้องกันเสียงจากภายนอก เพื่อสร้างสุขอนามัยและสภาพแวดล้อมที่ดีให้แก่ผู้ที่อยู่อาศัย
- เป้าหมายการศึกษาที่เท่าเทียมกัน
 - สนับสนุนการฝึกอบรมและพัฒนาศักยภาพให้แก่พนักงานในทุกระดับ เพื่อให้พนักงานมีประสิทธิภาพในการทำงานภายใต้หน้าที่และความรับผิดชอบของตนเองมากยิ่งขึ้น
 - จัดทำแผนฝึกอบรมรายปีให้สอดคล้องกับแผนงานธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าบุคลากรภายในองค์กรจะได้รับการฝึกอบรมและพัฒนาอย่างเหมาะสม
- เป้าหมายความเท่าเทียมทางเพศ
 - สนับสนุนไม่ให้มีการเลือกปฏิบัติต่อพนักงานด้วยข้อแตกต่างทางด้านกายภาพหรือปัจจัยที่ไม่ส่งผลกระทบต่อปฏิบัติงาน เช่น เพศ เชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา หรือถิ่นกำเนิด
- เป้าหมายการจัดการน้ำและสุขาภิบาล
 - ดูแล บำรุง และรักษาระบบประกอบของระบบน้ำประปา ระบบระบายน้ำ ระบบท่อระบายอากาศ ระบบบำบัดน้ำเสีย และระบบอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องกับระบบสุขาภิบาล ให้อยู่ในสถานะที่เหมาะสมต่อการใช้งาน
- เป้าหมายพลังงานสะอาดที่ทุกคนเข้าถึงได้
 - ลดการพึ่งพิงการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานสิ้นเปลืองในการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ
 - ส่งเสริมและสนับสนุนการใช้พลังงานจากแหล่งพลังงานหมุนเวียน เพื่อช่วยลดผลกระทบจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ที่มีต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อมโดยรอบ เช่น พลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์
- เป้าหมายการจ้างงานที่มีคุณค่าและการเติบโตทางเศรษฐกิจ
 - ส่งเสริมและสนับสนุนการจ้างงานในชุมชนแต่ละพื้นที่ที่บริษัทฯ เข้าไปดำเนินธุรกิจ เพื่อส่งเสริมให้ประชาชนที่อาศัยอยู่ในบริเวณโดยรอบได้ใช้ความสามารถของตนในการเลี้ยงชีพและมีรายได้สำหรับใช้ในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ

9. เป้าหมายอุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน
 - ให้ความสำคัญต่อการยกระดับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ โดยสนับสนุนให้มีการกำหนดมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมสำหรับประตูและหน้าต่าง เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้บริโภคที่ต้องการมองหาผลิตภัณฑ์ที่มีความแข็งแรง ทนทาน และปลอดภัยต่อการใช้งาน
10. เป้าหมายลดความเหลื่อมล้ำ
 - เพิ่มจุดจำหน่ายสินค้าของบริษัทฯ ให้ครอบคลุมพื้นที่ต่างๆ ภายในประเทศได้อย่างทั่วถึงยิ่งขึ้น เพื่อให้กลุ่มลูกค้าในพื้นที่ห่างไกลสามารถเข้าถึงสินค้าของบริษัทฯ ได้มากขึ้น
 - ขยายช่องทางออนไลน์สำหรับการสั่งซื้อสินค้าในแพลตฟอร์ม (platform) ใหม่ๆ เพิ่มเติม เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายให้แก่ลูกค้าที่ต้องการเลือกซื้อสินค้าของบริษัทฯ
11. เป้าหมายแผนการบริโภคและการผลิตที่ยั่งยืน
 - เพิ่มประสิทธิภาพการผลิตด้วยการใช้วัตถุดิบและทรัพยากรอย่างคุ้มค่า เพื่อลดปริมาณวัสดุเหลือใช้และปริมาณของเสียในกระบวนการผลิตให้อยู่ในระดับที่ต่ำที่สุด
 - นำเสนอผลิตภัณฑ์ที่มีความแข็งแรง คงทน และมีอายุการใช้งานที่ยาวนาน เพื่อลดปริมาณขยะหรือของเสียจากการอุปโภคบริโภคที่เกิดจากผลิตภัณฑ์ที่เสื่อมสภาพ
12. เป้าหมายการรับมือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
 - ลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่เกิดจากกระบวนการผลิตของบริษัทฯ ที่อาจก่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลงทางด้านสภาพภูมิอากาศด้วยการดำเนินการในด้านต่างๆ อาทิ การเลือกใช้วัตถุดิบจากแหล่งผลิตที่สำคัญต่อสิ่งแวดล้อม การใช้ทรัพยากรในการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพและคุ้มค่า และการกำจัดของเสียในการผลิตให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมก่อนปล่อยสู่ภายนอก
13. เป้าหมายการใช้ประโยชน์จากระบบนิเวศทางบก
 - จัดกิจกรรมและ/หรือเข้าร่วมโครงการปลูกป่า เพื่อปกป้อง ปันฟู และสนับสนุนให้มีระบบนิเวศบนบกอย่างยั่งยืน หยุดการเสื่อมโทรมของที่ดิน ปันฟื้นสภาพป่าให้กลับมาใหม่ และชะลอการสูญเสียความหลากหลายทางชีวภาพ
14. เป้าหมายสังคมสงบสุข ยุติธรรม ไม่แบ่งแยก
 - สนับสนุนและเคารพในการปกป้องสิทธิมนุษยชน รวมทั้งดูแลไม่ให้เกิดการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนร่วมหรือเกี่ยวข้องกับการริดรอนสิทธิดังกล่าว
 - ต่อต้านการเลือกปฏิบัติ การใช้แรงงานเด็ก และการใช้ความรุนแรงในทุกรูปแบบ ด้วยการไม่เข้าทำธุรกรรมกับผู้ประกอบการที่มีการกระทำหรือเกี่ยวข้องกับการกระทำดังกล่าว
 - ต่อต้านการทุจริตและการรับสินบนในทุกรูปแบบ และสนับสนุนการดำเนินงานด้วยความโปร่งใสในทุกระดับการทำงาน
15. เป้าหมายความร่วมมือเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน
 - คัดเลือกวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายที่ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน
 - ส่งเสริมและสนับสนุนให้กระบวนการผลิตของบริษัทฯ ในแต่ละขั้นตอนมีประสิทธิภาพมากขึ้น
 - ให้ความสำคัญและสร้างจิตสำนึกในการทำธุรกิจอย่างเป็นธรรมต่อลูกค้า

เป้าหมาย SDGs ขององค์การสหประชาชาติ ที่สอดคล้องกับเป้าหมายการจัดการ ด้านความยั่งยืนขององค์กร	: Goal 1 ขจัดความยากจน (No Poverty), Goal 2 ขจัดความหิวโหย (Zero Hunger), Goal 3 การมีสุขภาพและความเป็นอยู่ที่ดี (Good Health and Well-being), Goal 5 ความเท่าเทียมทางเพศ (Gender Equality), Goal 6 น้ำสะอาดและสุขาภิบาล (Clean Water and Sanitation), Goal 7 พลังงานสะอาดและจ่ายได้ (Affordable and Clean Energy), Goal 8 งานที่มีคุณค่าเศรษฐกิจที่เติบโต (Decent Work and Economic Growth), Goal 9 อุตสาหกรรม นวัตกรรม โครงสร้างพื้นฐาน (Industry, Innovation and Infrastructure), Goal 10 ลดความเหลื่อมล้ำ (Reduce Inequalities), Goal 13 การรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Action), Goal 15 ระบบนิเวศบนบก (Life on Land)
--	---

การทบทวนนโยบายและ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืนในรอบปีที่ผ่านมา

- ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ/หรือ : มี
- เป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน
- ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงและพัฒนากฎเกณฑ์เกี่ยวกับนโยบาย : ไม่มี
- และ/หรือเป้าหมายการจัดการด้านความยั่งยืน

3.2 การจัดการผลกระทบต่อผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

3.2.1 ห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการบริหารจัดการกิจกรรมหลักในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจทั้ง 5 กิจกรรม ตั้งแต่ การจัดหาบริหารวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ กระบวนการผลิต การจัดเก็บและการจัดส่งสินค้า การตลาดและการจัดจำหน่าย และการให้บริการหลังการขาย

กิจกรรมหลัก (Primary Activities)

1. การบริหารปัจจัยการผลิต

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการจัดหาวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ที่มีคุณภาพเป็นไปตามเกณฑ์ที่กำหนดไว้ และคุณสมบัติทางเทคนิคที่ครบถ้วนทุกด้าน ในระดับราคาที่เหมาะสม โดยบริษัทฯ จะคัดเลือกวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์จากผู้ผลิตหรือผู้จำหน่ายที่ได้รับการประเมินแล้วว่าเป็นผู้ประกอบการที่มีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญในวัตถุดิบหรือผลิตภัณฑ์ชนิดนั้นๆ มีกระบวนการผลิตที่ได้มาตรฐาน มีความน่าเชื่อถือและชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับในตลาด และมีศักยภาพในการผลิตสินค้าได้ในปริมาณที่เพียงพอต่อความต้องการของบริษัทฯ และสามารถส่งมอบสินค้าให้แก่บริษัทฯ ได้ทันกาลภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งบริษัทฯ ได้กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินผู้ผลิตและผู้จำหน่ายไว้ และระบุให้ทำการให้คะแนนผู้ผลิตและผู้จำหน่ายอย่างสม่ำเสมอทุกปี เพื่อให้แน่ใจได้ว่าวัตถุดิบและผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ถูกจัดหาจากแหล่งที่มีคุณภาพอย่างต่อเนื่อง

2. การปฏิบัติการด้านการผลิต

บริษัทฯ กำหนดแผนการผลิตในแต่ละขั้นตอนไว้อย่างเป็นระบบ เพื่อให้เกิดการใช้ทรัพยากรการผลิตอย่างมีประสิทธิภาพ มีวัตถุดิบเหลือใช้และของเสียจากกระบวนการผลิตในระดับที่น้อยที่สุด และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญกับการทดสอบคุณภาพที่ได้จากระบบการผลิต เพื่อให้มั่นใจได้ว่าผลิตภัณฑ์ที่จะส่งมอบให้แก่ลูกค้ามีความปลอดภัย ได้มาตรฐาน และคุ้มค่ากับราคาที่จ่ายไป นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีการควบคุมระบบการบริหารจัดการในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจนได้รับการรับรองมาตรฐานในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็น ISO9001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบบริหารงานคุณภาพ มาตรฐาน ISO14001:2015 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการด้านสิ่งแวดล้อม และมาตรฐาน ISO45001:2018 ซึ่งเป็นมาตรฐานระบบการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัย

3. การกระจายสินค้า

บริษัทฯ มีช่องทางการจัดจำหน่ายที่หลากหลาย เพื่อให้ผู้บริโภคสามารถเข้าถึงผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ได้อย่างทั่วถึง ไม่ว่าจะเป็นช่องทางการจัดจำหน่ายทางตรงผ่านร้านค้าปลีก ไลน์ เอเซีย ซึ่งเป็นร้านค้าของบริษัทฯ หรือช่องทางการออนไลน์บนแพลตฟอร์มต่างๆ และช่องทางการจัดจำหน่ายทางอ้อมผ่านร้านค้าปลีกวิศุกรรมของคู่ค้า ซึ่งนำผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ไปจัดจำหน่ายต่อให้แก่ผู้บริโภคหรือผู้ที่นำไปใช้งาน โดยบริษัทฯ ได้วางบริษัทขนส่งจากภายนอกหลายรายที่มีความน่าเชื่อถือเป็นผู้รับผิดชอบในการทำหน้าที่จัดส่งสินค้าของบริษัทฯ ไปยังปลายทางให้แก่ลูกค้าในพื้นที่ต่างๆ ทั่วประเทศภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีระบบการบริหารจัดการคลังสินค้าที่ดีและดำเนิน

การตรวจสอบการปฏิบัติงานดังกล่าวอยู่เป็นประจำ เพื่อรักษาคุณภาพผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ ให้อยู่ในสภาพที่พร้อมสำหรับส่งมอบให้แก่ลูกค้า

4. การตลาดและการจำหน่าย

บริษัทฯ มุ่งมั่นในการสร้างตราสินค้าของบริษัทฯ ให้เป็นที่รู้จักและได้รับ

การยอมรับอย่างกว้างขวางในอุตสาหกรรมประดู่และหน้าต่าง โดยทำการประชาสัมพันธ์ตราสินค้าของบริษัทฯ ให้แสดงถึงภาพลักษณ์ทางด้านคุณภาพ ความคุ้มค่า และความปลอดภัย ผ่านสื่อต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นการติดป้ายโฆษณาในร้านค้าของตนเองหรือคู่ค้า และการนำเสนอสินค้าผ่านช่องทางออนไลน์ ซึ่งจะช่วยให้ลูกค้าตระหนักและจดจำตราสินค้าของบริษัทฯ ได้ดียิ่งขึ้น อีกทั้ง บริษัทฯ มีการจัดอบรมทางด้านการขายให้แก่พนักงานของบริษัทฯ ที่ทำหน้าที่เป็นผู้ให้คำแนะนำสินค้าภายในร้านค้าปลีก ไลน์ เอเซีย และร้านค้าของคู่ค้า เพื่อให้พนักงานเหล่านี้สามารถให้คำปรึกษาและข้อมูลเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ที่ถูกต้องและครบถ้วนแก่ผู้บริโภคที่เข้ามาเลือกซื้อสินค้าของบริษัทฯ ให้ได้รับผลิตภัณฑ์ที่เหมาะสมต่อการใช้งาน นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้จัดให้มีช่องทางการสื่อสารผ่านเฟซบุ๊ก (Facebook) เว็บไซต์ (website) ไลน์ (LINE) และสายด่วน call center ให้ลูกค้า/ผู้บริโภคแสดงความคิดเห็นเพิ่มเติมเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ อีกด้วย

5. การให้บริการหลังการขาย

บริษัทฯ มีการนำเสนอบริการหลังการขายให้แก่ลูกค้า เพื่อให้ลูกค้ารู้สึกมั่นใจในการเลือกซื้อผลิตภัณฑ์จากทางบริษัทฯ มากยิ่งขึ้น โดยบริษัทฯ สามารถให้คำแนะนำและช่วยเหลือเกี่ยวกับผลิตภัณฑ์ในด้านต่างๆ ไม่ว่าจะเป็นขั้นตอนการติดตั้ง วิธีการใช้งาน ไปจนถึงการส่งบุคลากรของบริษัทฯ เข้าไปตรวจเช็คหน้างานเมื่อได้รับแจ้งถึงปัญหาจากลูกค้าหรือผู้บริโภค

โดยบริษัทฯ จะปรับเปลี่ยนหรือซ่อมแซมสินค้าให้ในกรณีที่ตรวจสอบแล้วว่าสาเหตุของการชำรุดหรือเสียหายของผลิตภัณฑ์เป็นปัญหาที่เกิดจากตัวผลิตภัณฑ์เอง หรือปัญหาจากการขนส่งสินค้าที่บริษัทฯ เป็นผู้รับผิดชอบ

ทั้งนี้ บริษัทฯ ให้การรับประกันแน่อนอายุการใช้งานและสัญญาซื้อขายของกรอบประดู่และหน้าต่างเป็นเวลา 10 ปี รวมทั้งรับประกันอุปกรณ์ของประดู่และหน้าต่างตลอดอายุการใช้งาน สิ่งเหล่านี้เป็นการเน้นย้ำถึงความพร้อมของบริษัทฯ ในการดูแลลูกค้าและใส่ใจลูกค้าในระยะยาว เพื่อให้การตัดสินใจใช้ผลิตภัณฑ์ของบริษัทฯ มีความคุ้มค่าที่สุด

กิจกรรมสนับสนุน (Support Activities)

1. การจัดซื้อจัดหา

บริษัทฯ ดำเนินการจัดหาวัตถุดิบ/ผลิตภัณฑ์ เพื่อนำมาใช้ในกระบวนการผลิต/จัดจำหน่ายจากแหล่งผลิตที่มีความน่าเชื่อถือและมีชื่อเสียงเป็นที่ยอมรับมากกว่าหนึ่งแห่ง โดยไม่ให้เกิดการผูกขาดหรือพึ่งพิงทางการค้า

2. การบริหารทรัพยากรบุคคล

บริษัทฯ สรรหาและคัดเลือกบุคลากรที่มีศักยภาพและคุณสมบัติที่เหมาะสมต่อการปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบในแต่ละตำแหน่งงานให้เข้ามาร่วมงานกับทางบริษัทฯ

3. โครงสร้างพื้นฐาน

บริษัทฯ จัดให้มีกระบวนการทำงานพื้นฐานต่างๆ ที่จำเป็นสำหรับการประกอบธุรกิจ ทั้งในส่วนของระบบบัญชีและการเงิน ระบบสารสนเทศ ระบบคลังสินค้า และระบบซ่อมบำรุง เป็นต้น

3.2.2 การวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าของธุรกิจ

รายละเอียดการวิเคราะห์ผู้มีส่วนได้เสียในห่วงโซ่มูลค่าธุรกิจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายในองค์กร			
<ul style="list-style-type: none"> • ผู้ถือหุ้น 	<ul style="list-style-type: none"> • ผลการดำเนินงานที่ดี และธุรกิจเติบโตอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน • การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นที่เป็นธรรมและอย่างเท่าเทียม • การเปิดเผยข้อมูลที่ถูกต้อง ทันเวลา และครบถ้วน • การกำกับดูแลกิจการที่ดี การดำเนินงานที่มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ • การบริหารความเสี่ยงอย่างครอบคลุมทุกด้านขององค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติตามนโยบายกำกับดูแลกิจการอย่างครบถ้วน และมีธรรมาภิบาลที่ดีในการประกอบธุรกิจ • ดำเนินกิจการด้วยความซื่อสัตย์ โปร่งใส และเป็นไปตามระเบียบกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง • ปกป้องสิทธิพื้นฐานอันพึงมีและคำนึงถึงผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นเป็นสำคัญ • เปิดเผยข้อมูลที่เป็นหรืออาจกระทบผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นอย่าง ถูกต้อง ครบถ้วน และทันเวลา 	<ul style="list-style-type: none"> • การเยี่ยมชม • การแถลงข่าว • การติดต่อและสื่อสารผ่านช่องทางออนไลน์ • การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี • การรับเรื่องข้อร้องเรียน
<ul style="list-style-type: none"> • พนักงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • ปฏิบัติต่อพนักงานโดยให้ความเป็นธรรมกับพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน • มีการกำหนดค่าตอบแทน สวัสดิการและผลประโยชน์ต่างๆ ของพนักงาน ที่สอดคล้องกับอุตสาหกรรมและผลการดำเนินงานอย่างเหมาะสม • ดูแลสุขภาพ อนามัย และความปลอดภัยในสถานประกอบการ รวมถึงให้ความสมดุลระหว่างการ ทำงานและชีวิตส่วนตัว • ให้ความรู้ความเข้าใจในการทำงาน มีการอบรมเสริมสร้างความรู้ ส่งเสริมศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ 	<ul style="list-style-type: none"> • กำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบที่เหมาะสมกับตำแหน่งงาน • ให้สวัสดิการ ผลประโยชน์ และผลตอบแทนที่สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงานของพนักงานแต่ละราย • สนับสนุนให้มีการจัดอบรม และพัฒนาความรู้พนักงานเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง • จัดการสภาพแวดล้อม และพื้นที่ทำงานให้เหมาะสมต่อการทำงาน • จัดให้มีช่องทางร้องเรียนสำหรับพนักงานที่ไม่ได้รับความเป็นธรรมหรือถูกละเมิดสิทธิในสถานที่ทำงาน 	<ul style="list-style-type: none"> • การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม • การประชุมภายในองค์กร • การรับเรื่องข้อร้องเรียน • การสำรวจความพึงพอใจ

กลุ่มผู้มีส่วนได้เสีย	ความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	การตอบสนองความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย	ช่องทางการมีส่วนร่วมและสื่อสาร
ผู้มีส่วนได้เสียภายนอกองค์กร			
• ลูกค้า	<ul style="list-style-type: none"> ได้รับผลิตภัณฑ์และบริการที่มีคุณภาพและตอบสนองความต้องการ ราคาผลิตภัณฑ์อยู่ในระดับที่เหมาะสมและคุ้มค่าต่อการจับจ่ายซื้อสินค้า ได้รับการบริการที่มีมาตรฐาน รวดเร็ว สามารถเข้าถึงได้โดยง่าย ซึ่งรวมไปถึงบริการหลังการขาย ได้รับการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และคำนึงถึงผลประโยชน์ของลูกค้าเป็นสำคัญ มีจรรยาบรรณในการรักษาความลับของลูกค้า 	<ul style="list-style-type: none"> ออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์โดยใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มีความถูกต้อง แม่นยำ เพื่อพัฒนาผลิตภัณฑ์ที่มีคุณสมบัติครบ กลุ่มความต้องการของลูกค้า นำเสนอผลิตภัณฑ์ในระดับราคาที่จับต้องได้ เหมาะสมกับคุณภาพของผลิตภัณฑ์ รับฟังความคิดเห็นและสำรวจความพึงพอใจของลูกค้าอยู่เป็นประจำ เพื่อใช้ในการพัฒนาหรือปรับปรุงสินค้าอย่างต่อเนื่อง ให้บริการหลังการขาย แก่ลูกค้าอย่างเท่าเทียมกันและทันทางที่ 	<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมชม การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก การสำรวจความพึงพอใจ
• คู่ค้า	<ul style="list-style-type: none"> ปฏิบัติตามสัญญา ข้อตกลงและเงื่อนไขทางการค้าอย่างเป็นธรรม ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างอย่างเป็นระบบและอยู่บนความเท่าเทียมกัน ได้รับชำระค่าสินค้าและบริการตรงเวลา รักษาความสัมพันธ์ในการดำเนินธุรกิจร่วมกันให้เติบโตร่วมกันอย่างยั่งยืน มีจรรยาบรรณในการรักษาความลับของคู่ค้าทุกราย และป้องกันไม่ให้ข้อมูลดังกล่าวรั่วไหลต่อบุคคลภายนอก 	<ul style="list-style-type: none"> ยึดมั่นในสัญญา ข้อตกลง และเงื่อนไขทางการค้าอย่างซื่อสัตย์สุจริต กำหนดนโยบายในการจัดซื้อจัดจ้างที่ชัดเจนและเป็นธรรม ชำระค่าสินค้าและบริการภายในระยะเวลาที่กำหนด ในเงื่อนไขของการซื้อขายหรือรับบริการ รักษาความลับทางการค้าของคู่ค้า และไม่เปิดเผยข้อมูลดังกล่าวให้บุคคลที่สามก่อนได้รับอนุญาตจากคู่ค้า 	<ul style="list-style-type: none"> การเยี่ยมชม การประชุมร่วมกับองค์กรภายนอก การสำรวจความพึงพอใจ
• ชุมชน	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจด้วยความรับผิดชอบต่อสังคม และเป็นมิตรต่อชุมชน และสิ่งแวดล้อม ไม่ก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบอย่างมีสาระสำคัญต่อชุมชนและสิ่งแวดล้อม สร้างความสัมพันธ์ที่ดี และมีส่วนร่วมในการพัฒนาชุมชนอย่างยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> ดำเนินธุรกิจด้วยความใส่ใจในชุมชนและสิ่งแวดล้อมภายใต้มาตรฐานงานสากล โดยบริษัทฯ ได้รับการรับรองมาตรฐานระบบการจัดการสิ่งแวดล้อม ISO14001:2015 จัดกิจกรรม/สนับสนุนกิจกรรมของชุมชน ก่อให้เกิดการจ้างงานในชุมชนใกล้เคียง 	<ul style="list-style-type: none"> การจัดกิจกรรมเพื่อสังคม การสำรวจความพึงพอใจ

3.3 การจัดการด้านความยั่งยืนในมิติสิ่งแวดล้อม

3.3.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : มี
แนวปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อม : การจัดการพลังงานทดแทน/พลังงานสะอาด,
การจัดการก๊าซเรือนกระจกและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการดูแลและพัฒนาสิ่งแวดล้อมอย่างยั่งยืนควบคู่ไปกับการดำเนินธุรกิจ โดยตระหนักถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมที่อาจเกิดขึ้นจากการประกอบธุรกิจ และได้กำหนดแนวทางเพื่อป้องกันและลดผลกระทบดังกล่าว โดยมีรายละเอียดดังนี้

- 1) ออกแบบและพัฒนาระบบการผลิต เครื่องจักร อุปกรณ์ให้สามารถควบคุมมลพิษ และ/หรือ ลดมลพิษ โดยให้ครอบคลุมเรื่องน้ำเสีย ฝุ่น ก๊าซ รวมทั้งของเสียต่างๆ
- 2) กำหนดผู้มีหน้าที่รับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับกระบวนการผลิต ควบคุมเครื่องจักร อุปกรณ์ โดยต้องควบคุมดูแลไม่ให้เกิดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเกินกว่าที่มาตรฐานกำหนดไว้ และต้องควบคุมการใช้ทรัพยากรธรรมชาติให้เกิดประโยชน์สูงสุด
- 3) มีแนวทางในการลดการเกิดขยะหรือของเสีย และให้ความร่วมมือในการกำจัดขยะหรือของเสีย ด้วยวิธีการที่ถูกต้อง
- 4) มีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อม สุขภาพ และความปลอดภัยก่อนที่จะมีการลงทุนหรือร่วมทุนในกิจการใดๆ โดยบริษัทได้ดำเนินกิจการภายใต้แนวคิดการใส่ใจและรักษาสังแวดล้อม
- 5) มีแนวปฏิบัติในการใช้ทรัพยากรธรรมชาติ วัสดุ หรือ อุปกรณ์ต่างๆ อย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
- 6) มีมาตรการด้านการอนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติ เช่น นโยบาย 3R (Reduce, Reuse/Recycle, Replenish)

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : มี
และ/หรือเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมในรอบปีที่ผ่านมา

3.3.2 ผลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงาน

แผนการจัดการพลังงานของบริษัท : มี

บริษัทฯ ได้มุ่งเน้นที่จะลดการใช้กระแสไฟฟ้าในกระบวนการผลิตควบคู่ไปกับการดูแลจัดการและรักษาสังแวดล้อม อาทิเช่น คุณภาพอากาศ คุณภาพน้ำ และการจัดการของเสียจากกระบวนการผลิต เป็นต้น โดยมีการกำกับดูแล และปรับปรุงการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องเพื่อควบคุมให้ระดับมลภาวะต่างๆ อยู่ในเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด

การตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้าและ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิง

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการไฟฟ้า : ไม่มี
และ/หรือน้ำมันและเชื้อเพลิงหรือไม่

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพลังงาน : มี

บริษัทฯ ได้มีการติดตั้งแผงโซลาร์เซลล์บนหลังคาของโรงงานเพื่อใช้ผลิตพลังงานไฟฟ้าจากแสงอาทิตย์ลดการใช้ไฟฟ้า ซึ่งเป็นการลดต้นทุนในการประกอบธุรกิจ นอกจากนี้การใช้พลังงานแสงอาทิตย์ยังมีส่วนช่วยลดภาวะโลกร้อนอันเป็นสาเหตุของภาวะเรือนกระจกได้อีกด้วย เนื่องจากเป็นพลังงานที่ไม่ก่อให้เกิดมลภาวะทางอากาศ ทั้งนี้ ระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ของบริษัทฯ สามารถผลิตไฟฟ้าได้เท่ากับ 678 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง โดยในเดือนมกราคม 2565 บริษัทฯ เพิ่มระบบผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์จาก 128 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมงเป็น 678 กิโลวัตต์ต่อชั่วโมง

การจัดการพลังงาน : การใช้เชื้อเพลิง

	2565	2566	2567
น้ำมันดีเซล (ลิตร)	N/A	129,817.71	154,017.98
น้ำมันเบนซิน (ลิตร)	N/A	20,459.78	21,031.43

การจัดการพลังงาน : การใช้ไฟฟ้า

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้ไฟฟ้ารวม (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	N/A	1,208,783.79	1,325,407.00
ปริมาณการซื้อไฟฟ้ามาใช้ (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	N/A	801,246.42	861,761.00
ปริมาณการซื้อหรือผลิตไฟฟ้ามาใช้จากแหล่งพลังงานทดแทน (กิโลวัตต์-ชั่วโมง)	N/A	407,537.37	463,646.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำ

แผนการจัดการน้ำของบริษัท : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำ

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการน้ำหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการน้ำ : ไม่มี

การจัดการน้ำ : ปริมาณการใช้น้ำของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณการใช้น้ำสุทธิ (ลูกบาศก์เมตร)	N/A	6,959.00	5,255.00

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสีย

แผนการจัดการขยะและของเสียของบริษัท : ไม่มี

การตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสีย

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการขยะและของเสียหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการขยะและของเสีย : ไม่มี

การจัดการขยะและของเสีย : ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) ของบริษัท

	2565	2566	2567
ปริมาณขยะและของเสียที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) รวม (กิโลกรัม)	N/A	325.27	359.53
ปริมาณขยะและของเสียไม่อันตรายที่นำไปใช้ซ้ำ (Reuse) / รีไซเคิล (Recycle) (กิโลกรัม)	N/A	325.27	359.53

ข้อมูลเกี่ยวกับการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจก

แผนการจัดการก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจกหรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : องค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (อบก.)
หรือการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

การตั้งเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการก๊าซเรือนกระจก : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการก๊าซเรือนกระจก : มี

บริษัทฯ ได้เครื่องหมายรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์ของผลิตภัณฑ์ จำนวน 9 ผลิตภัณฑ์ จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) และอยู่ระหว่างการดำเนินการขอเครื่องหมายรับรองคาร์บอนฟุตพริ้นท์องค์กร

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก : ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร

	2565	2566	2567
ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกรวม (ต้นคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า)	0.00	0.00	N/A

การจัดการเพื่อลดปัญหาการปล่อยก๊าซเรือนกระจก :

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา

การทวนสอบปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของบริษัท : ไม่มี

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อม

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือสร้างผลกระทบทางลบต่อสิ่งแวดล้อมอย่างมีนัยสำคัญ (กรณี)	0	0	0

3.4 การจัดการความยั่งยืนในมิติสังคม

3.4.1 นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคม

นโยบายและแนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : มี

แนวปฏิบัติด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน : สิทธิของพนักงาน, สิทธิผู้บริโภค/ลูกค้า, สิทธิชุมชนและสิ่งแวดล้อม, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน, การไม่เลือกปฏิบัติ

บริษัทฯ มีนโยบายที่จะดำเนินธุรกิจที่เป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจและสังคม มีความโปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยยึดมั่นในหลักจริยธรรมและนิยาม รวมถึงการเคารพต่อแนวปฏิบัติตามกฎหมาย ข้อบังคับที่เกี่ยวข้องและผลประโยชน์ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย อีกทั้ง บริษัทฯ มุ่งมั่นในการพัฒนาส่งเสริมและยกระดับคุณภาพชีวิตของสังคมและชุมชน โดยมุ่งหวังให้ชุมชนโดยรอบมีคุณภาพที่ดีขึ้นพร้อมๆ กับการเติบโตของบริษัทฯ นอกจากนี้ บริษัทฯ สนับสนุนให้มีการดำรงไว้ซึ่งมาตรฐานความปลอดภัยและอาชีวอนามัยของพนักงานและบุคคลภายนอก รวมถึงให้ความสำคัญกับการเคารพสิทธิมนุษยชนและความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย สังคมและประเทศชาติ เพื่อพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม อย่างยั่งยืน บริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมด้านต่างๆ ดังต่อไปนี้

1) การประกอบกิจการด้วยความเป็นธรรม

บริษัทฯ มุ่งเน้นที่จะประกอบธุรกิจด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม มีจรรยาบรรณ และตั้งมั่นที่จะแข่งขันทางการค้าตามหลักจริยธรรมในการประกอบการค้า กฎหมาย และหลักการแข่งขันทางการค้าอย่างเสมอภาคกัน รวมถึงปฏิเสธรูปธรรมใดๆ ก็ตามที่ขัดขวางการแข่งขันอย่างเป็นธรรม เช่น การแสวงหาข้อมูลที่เป็นความลับของคู่แข่งทางการค้า การเรียก รับ และไม่ให้ผลประโยชน์ใดๆ ที่ไม่สุจริตทางการค้า เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้เคารพต่อสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของผู้อื่น โดยบริษัทฯ มีนโยบายให้บุคลากรปฏิบัติตามกฎหมายหรือข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิในทรัพย์สินทางปัญญา อาทิ การใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่มีลิขสิทธิ์ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นต้น อีกทั้ง บริษัทฯ มีโครงการรณรงค์การส่งเสริมและปลูกจิตสำนึกให้แก่บุคลากรของบริษัทฯ ในทุกระดับชั้นให้เกิดความรับผิดชอบต่อสังคมด้วย

2) การเคารพสิทธิมนุษยชน

บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและเคารพการปกป้องสิทธิมนุษยชน โดยการปฏิบัติต่อผู้ที่มีส่วนเกี่ยวข้อง ไม่ว่าจะเป็นพนักงาน ชุมชน และสังคมรอบข้างด้วยความเคารพในคุณค่าของความเป็นมนุษย์ คำนึงถึงความเสมอภาคและเสรีภาพที่เท่าเทียมกัน ไม่ละเมิดสิทธิขั้นพื้นฐาน และไม่เลือกปฏิบัติไม่ว่าจะเป็นในเรื่องของเชื้อชาติ สัญชาติ ศาสนา ภาษา สีดผิว เพศ อายุ การศึกษา สภาวะทางร่างกาย หรือสถานะทางสังคมรวมถึงจัดให้มีการดูแลไม่ให้อำนาจของบริษัทฯ เข้าไปมีส่วนเกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิมนุษยชน เช่น การใช้แรงงานเด็ก และการคุกคามทางเพศ เป็นต้น นอกจากนี้ บริษัทฯ ได้ส่งเสริมให้มีการเฝ้าระวังการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านสิทธิมนุษยชน โดยจัดให้มีการมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น และช่องทางในการร้องเรียนสำหรับผู้ที่ได้รับความเสียหายจากการถูกละเมิดสิทธิอันเกิดจากการดำเนินธุรกิจของ บริษัทฯ และดำเนินการเยียวยาตามสมควร

3) การปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

3.1) เคารพสิทธิของพนักงานตามกฎหมายสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน

3.2) จัดให้มีการระดมทุนจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม

3.3) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร

3.4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยเหลือค่าเดินทางไปต้น

3.5) จัดให้มีบริการตรวจสอบสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล

3.6) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ

3.7) เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

4) ความรับผิดชอบต่อลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริการของบริษัทฯ และบริษัทฯ ในเครือเพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัทฯ ดังนี้

4.1) บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและประสิทธิภาพในการให้บริการของบริษัทฯ ซึ่งนอกเหนือจากการพัฒนาระบบการบริหารการบริการที่มีคุณภาพแล้ว บริษัทฯ ยังใส่ใจในการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพมากที่สุด

4.2) บริษัทฯ ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมีนโยบายในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือน คลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ

4.3) บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบ

ข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงมีการพัฒนาและปรับปรุงพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยของบริการของบริษัทฯ

4.4) บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมีประสิทธิภาพผ่านทางโทรศัพท์ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

4.5) บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ

4.6) บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ให้ยั่งยืน

5) การร่วมพัฒนาชุมชนหรือสังคม

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม ดังนี้ 5.1) บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุน และให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมกับสังคม และชุมชน โดยเฉพาะชุมชนที่อยู่รอบสถานประกอบการของบริษัทฯ

5.2) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน รวมทั้งการเสนอความคิดเห็น หรือข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ

5.3) บริษัทฯ ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานตามมาตรฐาน หรือข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่างๆ ที่จัดทำขึ้น เพื่อช่วยป้องกัน หรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม

5.4) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนทางการศึกษาแก่เยาวชน โดยการสนับสนุนเงินทุนการศึกษา สนับสนุนอุปกรณ์เสริมทักษะเพื่อการเรียนรู้ต่างๆ แก่โรงเรียน และการจัดกิจกรรมบูรณาการและทำสัปดาห์โรงเรียน

5.5) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

การปฏิบัติตามหลักการและมาตรฐานด้านสิทธิมนุษยชน

หลักการและมาตรฐานด้านการจัดการสิทธิมนุษยชน : มาตรฐานแรงงานไทย ความรับผิดชอบทางสังคมของธุรกิจไทย (มรท. 8001-2533) ของกระทรวงแรงงาน

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ : มี
และ/หรือเป้าหมายด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนในรอบปีที่ผ่านมา

การตรวจสอบด้านสิทธิมนุษยชนอย่างรอบด้าน (Human Rights Due Diligence: HRDD)

บริษัทมีกระบวนการตรวจสอบ HRDD : ไม่มี

3.4.2 ผลการดำเนินงานด้านสังคม

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงาน

แผนการจัดการพนักงานและแรงงานของบริษัท : มี
แผนการจัดการพนักงานและแรงงานที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การจ่ายค่าตอบแทนพนักงานอย่างเป็นธรรม, การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน, การส่งเสริมความสัมพันธ์และการมีส่วนร่วมของพนักงาน, ความปลอดภัยและอาชีวอนามัยในการทำงาน

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และปฏิบัติต่อแรงงานอย่างเป็นธรรม อันเป็นปัจจัยที่จะช่วยเพิ่มมูลค่าของกิจการและเสริมสร้างความสามารถในการแข่งขันและการเจริญเติบโตอย่างยั่งยืนของบริษัทฯ ในอนาคต ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายและแนวปฏิบัติ ดังนี้

- 1) เคารพสิทธิของพนักงานตามหลักสิทธิมนุษยชน และปฏิบัติตามกฎหมายแรงงาน
- 2) จัดให้มีกระบวนการจ้างงาน และเงื่อนไขการจ้างงานเป็นธรรม รวมถึงการกำหนดค่าตอบแทน และการพิจารณาผลงานความดีความชอบภายใต้กระบวนการประเมินผลการทำงานที่เป็นธรรม
- 3) ส่งเสริมการพัฒนาบุคลากร โดยจัดให้มีการจัดอบรม สัมมนา ฝึกอบรม รวมถึงส่งบุคลากรเข้าร่วมสัมมนา และฝึกอบรมวิชาการด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องเพื่อพัฒนาความรู้ ความสามารถศักยภาพของบุคลากร รวมถึงปลูกฝังทัศนคติที่ดี มีคุณธรรม จริยธรรม และการทำงานเป็นทีมแก่บุคลากร
- 4) จัดให้มีสวัสดิการด้านต่าง ๆ สำหรับพนักงานตามที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสังคม เป็นต้น และนอกเหนือจากที่กฎหมายกำหนด เช่น ประกันสุขภาพ และประกันอุบัติเหตุ เป็นต้น รวมถึงการให้เงินช่วยเหลือประเภทต่าง ๆ แก่พนักงาน เช่น ทุนการศึกษาแก่บุตร และเงินช่วยค่าอุปการะ เป็นต้น
- 5) จัดให้มีการตรวจสอบสุขภาพประจำปีแก่บุคลากรทุกระดับชั้นของบริษัทฯ โดยพิจารณาจากปัจจัยความเสี่ยงตามระดับ อายุ เพศ และสภาพแวดล้อมในการทำงานของแต่ละบุคคล

- 6) ดำเนินการให้พนักงานปฏิบัติงานได้อย่างปลอดภัย และมีสุขอนามัยในสถานที่ทำงานที่ดี โดยจัดให้มีมาตรการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุ และเสริมสร้างให้พนักงานมีจิตสำนึกด้านความปลอดภัย รวมถึงจัดการฝึกอบรม และส่งเสริมให้พนักงานมีสุขอนามัยที่ดี และดูแลสถานที่ทำงานให้ถูกสุขลักษณะ มีความปลอดภัยอยู่เสมอ
- 7) เปิดโอกาสให้พนักงานสามารถแสดงความคิดเห็น หรือร้องเรียนเกี่ยวกับการปฏิบัติงานอย่างไม่เป็นธรรมหรือการกระทำที่ไม่ถูกต้องในบริษัทฯ รวมถึงให้การคุ้มครองพนักงานที่รายงานเรื่องดังกล่าว

การตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงาน

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการพนักงานและแรงงานหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการพนักงานและแรงงาน : ไม่มี

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ้างงาน

การจ้างงานพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	707	683	612
พนักงานชาย (คน)	399	381	336
พนักงานหญิง (คน)	308	302	276

การจ้างงานผู้พิการ

	2565	2566	2567
การจ้างงานผู้พิการรวม (คน)	7	7	7
พนักงานผู้พิการรวม (คน)	7	7	7
พนักงานผู้พิการชาย (คน)	3	4	3
พนักงานผู้พิการหญิง (คน)	4	3	4

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การจ่ายค่าตอบแทน

การจ่ายค่าตอบแทนพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	143,051,212.00	140,678,014.00	128,238,717.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	85,286,632.00	81,546,077.00	75,082,969.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	57,764,580.00	59,131,937.00	53,155,748.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

การฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน

	2565	2566	2567
จำนวนชั่วโมงอบรมเฉลี่ยของพนักงาน (ชั่วโมง/คน/ปี)	2.00	2.00	2.00
ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและพัฒนาพนักงาน (บาท)	242,332.00	200,096.00	290,712.00

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

ความปลอดภัย อาชีวอนามัย และสภาพแวดล้อมในการทำงาน

	2565	2566	2567
จำนวนเหตุการณ์บาดเจ็บจากการทำงานของพนักงานจนถึงขั้นหยุดงาน (ครั้ง)	0	0	0

การจัดการพนักงานและแรงงาน : ความผูกพันของพนักงานและการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

ความผูกพันของพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานที่ลาออกโดยความสมัครใจรวม (คน)	147	153	140
พนักงานชายที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	82	109	96
พนักงานหญิงที่ลาออกโดยความสมัครใจ (คน)	65	44	44
สัดส่วนพนักงานที่ลาออกโดยสมัครใจ (%)	20.79	22.40	22.88

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร

การรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : มี

รูปแบบการรวมกลุ่มของพนักงานภายในองค์กร : คณะกรรมการสวัสดิการ

ข้อมูลเกี่ยวกับลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้า

แผนการจัดการลูกค้าของบริษัท : มี

แผนการจัดการลูกค้าที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การผลิตและบริการอย่างมีความรับผิดชอบต่อลูกค้า, การสื่อสารข้อมูลเกี่ยวกับผลกระทบของสินค้าและบริการแก่ลูกค้า/ผู้บริโภค, การพัฒนาความพึงพอใจและการเสริมสร้างความสัมพันธ์กับลูกค้า, การรักษาข้อมูลส่วนบุคคลของลูกค้า

บริษัทฯ มุ่งมั่นที่จะพัฒนาบริการของบริษัทฯ และบริษัทฯ ในเครือเพื่อความพึงพอใจและประโยชน์สูงสุดของลูกค้าและยึดมั่นในการปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความรับผิดชอบต่อ ความซื่อสัตย์ และเอาใจใส่ลูกค้าเสมือนเป็นบุคคลในครอบครัวของบริษัทฯ ดังนี้

- 1) บริษัทฯ คำนึงถึงคุณภาพและประสิทธิภาพในการให้บริการของบริษัทฯ ซึ่งนอกเหนือจากการพัฒนาระบบการบริหารการบริการที่มีคุณภาพแล้ว บริษัทฯ ยังใส่ใจในการจัดการอาชีวอนามัยและความปลอดภัยเพื่อให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและประสิทธิภาพมากที่สุด
- 2) บริษัทฯ ยึดมั่นในการตลาดที่เป็นธรรม โดยมิฉวยโอกาสในการดำเนินการให้ลูกค้าได้รับข้อมูลเกี่ยวกับบริการของบริษัทฯ ที่ถูกต้อง ไม่บิดเบือนคลุมเครือ หรือโฆษณาเกินจริง เพื่อให้ลูกค้ามีข้อมูลที่ถูกต้องและเพียงพอในการตัดสินใจ
- 3) บริษัทฯ คำนึงถึงความปลอดภัยของลูกค้า และมุ่งมั่นที่จะให้ลูกค้าได้รับบริการที่มีคุณภาพและมีความปลอดภัยตามมาตรฐานและกฎระเบียบข้อบังคับด้านความปลอดภัยในระดับสากล และตามที่กฎหมายกำหนด รวมถึงมีการพัฒนาและปรับปรุงพัฒนาบริการอยู่เสมอ เพื่อให้ลูกค้ามีความมั่นใจในคุณภาพ มาตรฐาน และความปลอดภัยของบริการของบริษัทฯ
- 4) บริษัทฯ จัดให้มีระบบลูกค้าสัมพันธ์เพื่อใช้ในการสื่อสารติดต่อกับลูกค้า รวมถึงการรับเรื่องร้องเรียนเกี่ยวกับคุณภาพของบริการอย่างมี

ประสิทธิภาพผ่านทางโทรศัพท์ เพื่อให้สามารถตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว

- 5) บริษัทฯ จะรักษาข้อมูลของลูกค้าไว้เป็นความลับ และจะไม่นำข้อมูลดังกล่าวไปใช้ในทางที่มีขอบ
- 6) บริษัทฯ จัดให้มีกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างลูกค้า และระหว่างลูกค้ากับบริษัทฯ ให้ยั่งยืน

การตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้า

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการลูกค้าหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการลูกค้า : ไม่มี

การจัดการลูกค้า : ความพึงพอใจของลูกค้า

ความพึงพอใจของลูกค้า

	2565	2566	2567
ผลประเมินความพึงพอใจของลูกค้า	มี	มี	มี

ข้อมูลเกี่ยวกับชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคม

แผนการจัดการชุมชนและสังคมของบริษัท : มี

แผนการจัดการชุมชนและสังคมที่บริษัทดำเนินการในรอบปีที่ผ่านมา : การศึกษา, ผู้ด้อยโอกาสและกลุ่มผู้เปราะบาง

บริษัทตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อชุมชนและสังคม จึงมีนโยบายในการให้ความช่วยเหลือและพัฒนาสังคม ดังนี้

- 1) บริษัทฯ มีนโยบายสนับสนุนและให้ความช่วยเหลือที่เหมาะสมกับสังคม และชุมชน โดยเฉพาะชุมชนที่อยู่รอบสถานประกอบการของบริษัทฯ
- 2) บริษัทฯ เปิดโอกาสให้ชุมชนและผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง มีส่วนร่วมในการให้ข้อคิดเห็นสำหรับโครงการต่างๆ ที่อาจส่งผลกระทบต่อชุมชน รวมทั้งการเสนอความคิดเห็น หรือข้อร้องเรียนต่างๆ ที่เป็นผลมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ
- 3) บริษัทฯ ให้ความสำคัญในการดำเนินงานตามมาตรฐาน หรือข้อตกลงระดับสากลในเรื่องต่างๆ ที่จัดทำขึ้น เพื่อช่วยป้องกัน หรือลดผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อม
- 4) บริษัทฯ มีนโยบายที่จะให้การสนับสนุนทางด้านการศึกษาก่อนเยาวชน โดยการสนับสนุนเงินทุนการศึกษา สนับสนุนอุปกรณ์เสริมทักษะเพื่อการเรียนรู้ต่างๆ แก่โรงเรียน และการจัดกิจกรรมบูรณะซ่อมแซมและทาสีอาคารโรงเรียน
- 5) บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับการตอบสนองต่อเหตุการณ์ที่มีผลกระทบต่อชุมชน สังคมและสิ่งแวดล้อมอันเนื่องมาจากการดำเนินงานของบริษัทฯ ด้วยความรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
- 6) บริษัทฯ ส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม

การตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคม

บริษัทมีการตั้งเป้าหมายการจัดการชุมชนและสังคมหรือไม่ : ไม่มี

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม

ผลการดำเนินงานและผลลัพธ์ด้านการจัดการชุมชนและสังคม : ไม่มี

ข้อมูลเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชน

จำนวนกรณีและเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญ

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ละเมิดกฎหมายหรือข้อบังคับด้านสังคมและสิทธิมนุษยชนอย่างมีนัยสำคัญรวม (กรณี)	0	0	0
จำนวนกรณีหรือเหตุการณ์ที่ทำให้เกิดข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิผู้บริโภค (กรณี)	0	0	0
จำนวนเหตุการณ์หรือข้อร้องเรียนที่เกี่ยวข้องกับการละเมิดสิทธิคู่ค้า (กรณี)	0	0	0

4. การวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการ

4.1 วิเคราะห์การดำเนินงานและฐานะทางการเงินการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญ

ภาพรวมของการดำเนินงาน

คำอธิบายต่อไปนี้เป็นคำอธิบายของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ เกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทฯ ที่จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน รวมถึงแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2565 2566 และ 2567 โดยผู้ลงทุนควรศึกษาการวิเคราะห์และคำอธิบายของฝ่ายจัดการในส่วนนี้ประกอบกับงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบและสอบทาน ตลอดจนหมายเหตุประกอบงบการเงินที่เกี่ยวข้อง

4.1.1 การวิเคราะห์ผลการดำเนินงาน

บริษัทฯ เป็นผู้ผลิตและผู้จัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูลูกเหล็กและหน้าต่างที่ทำจากอลูมิเนียมและยูพีวีซี โดยมีทั้งผลิตภัณฑ์ที่เป็นแบบสำเร็จรูปและแบบสั่งผลิต ซึ่งผลิตภัณฑ์เหล่านี้ของบริษัทฯ มีวางจำหน่ายในหลากหลายช่องทาง ทั้งร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิม ร้านค้าวินโดว์ เอเชีย และช่องทางออนไลน์ต่างๆ ครอบคลุมทุกภูมิภาคทั่วประเทศ

รายได้จากการขายสินค้า

รายได้จากการขายสินค้ามาจากการขายสินค้าให้แก่ร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ ซึ่งเป็นกลุ่มลูกค้าหลักของบริษัทฯ โดยรายได้จากร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ในปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 มีจำนวนเท่ากับ จำนวน 638.88 ล้านบาท 669.56 ล้านบาท และ 579.83 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 69.95 ร้อยละ 74.19 และร้อยละ 74.19 ตามลำดับ

ปี 2566 บริษัทฯ มีรายได้จากร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่จำนวน 669.56 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 30.68 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 4.80 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยรายได้จากร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่เพิ่มขึ้นมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนสาขาของกลุ่มร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ รายได้จากกลุ่มร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิม จำนวน 95.63 ล้านบาท ลดลงจำนวน 35.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงที่ร้อยละ 27.26 เมื่อเปรียบเทียบกับปีก่อน โดยรายได้จากกลุ่มร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิมลดลงมีสาเหตุมาจากการปริมาณการสั่งซื้อสินค้าที่ลดลง และการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคลำดับสุดท้ายที่เน้นการซื้อสินค้าในร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ รายได้จากร้านค้าวินโดว์ เอเชีย จำนวน 73.83 ล้านบาท ลดลงจำนวน 4.01 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงที่ร้อยละ 5.15 สืบเนื่องมาจากการเปลี่ยนแปลงของพฤติกรรมผู้บริโภคลำดับสุดท้ายที่เน้นการซื้อสินค้าในร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ อย่างไรก็ตามการลดลงดังกล่าวยังอยู่ในระดับเดียวกันจำนวนรายได้ของปี 2565

ปี 2567 บริษัทฯ มีรายได้จากร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่จำนวน 579.83 ล้านบาท ลดลงจำนวน 89.73 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงที่ร้อยละ 13.40 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน โดยรายได้จากร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ลดลงมีสาเหตุมาจากการภาวะเศรษฐกิจที่หดตัวและควบคุมปริมาณสินค้าคงเหลือของร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างสมัยใหม่ รายได้จากกลุ่มร้านค้าปลีกวัสดุก่อสร้างแบบดั้งเดิมจำนวน 97.03 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 1.40 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราเพิ่มขึ้นที่ร้อยละ 1.46 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน มีสาเหตุมาจากการบริษัทฯ มีลูกค้ารายใหญ่รายใหม่ ในช่วงต้นปี 2567 รายได้จากร้านค้าวินโดว์ เอเชีย จำนวน 60.30 ล้านบาท ลดลงจำนวน 13.53 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราลดลงที่ร้อยละ 18.33 เมื่อเปรียบเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน มีสาเหตุจากการภาวะเศรษฐกิจที่หดตัว

รายได้อื่น

รายได้ในส่วนใหญ่มາจากการขายเศษอลูมิเนียมและยูพีวีซี ซึ่งเป็นวัตถุดิบเหลือทิ้งจากกระบวนการผลิตประตูลูกเหล็กและหน้าต่างอลูมิเนียมและยูพีวีซี โดยรายได้อื่นในปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 มีจำนวนเท่ากับ 16.20 ล้านบาท 12.53 ล้านบาท และ 12.81 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 1.78 ร้อยละ 1.38 และร้อยละ 1.63 ตามลำดับ

สำหรับ ปี 2566 และ 2567 มีจำนวนเท่ากับ 12.53 ล้านบาท และ 12.81 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อรายได้รวมเท่ากับร้อยละ 1.38 และร้อยละ 1.63 ตามลำดับ ซึ่งรายได้อื่นอยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อนหน้า

ต้นทุนขาย

ต้นทุนขายของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย ต้นทุนค่าวัตถุดิบ ค่าแรงงานทางตรง ค่าเสียใช้ในการผลิต และค่าใช้จ่ายเบ็ดเตล็ด ทั้งนี้ ในปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 มีจำนวนทั้งสิ้น 657.48 ล้านบาท 624.34 ล้านบาท และ 542.27 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนของรายได้จากการขายอยู่ที่ร้อยละ 73.29 ร้อยละ 70.15 และร้อยละ 70.54 ตามลำดับ

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนขายลดลงจำนวน 33.14 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 5.04 เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากราคาวัตถุดิบในตลาดโลกปรับตัวลดลง และสอดคล้องกับรายได้จากการขายที่ลดลงของบริษัทฯ

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนขายลดลงจำนวน 82.07 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 13.15 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน สอดคล้องกับรายได้จากการขายที่ลดลงของ บริษัทฯ

กำไรขั้นต้น

จากการที่บริษัทฯ รับรู้รายได้จากการขายและต้นทุนจากการขายตามรายละเอียดที่กล่าวไปแล้วข้างต้น ส่งผลให้ในปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเป็นจำนวน 239.67 ล้านบาท 265.63 ล้านบาท และ 226.44 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนของรายได้จากการขายอยู่ที่ร้อยละ 26.71 ร้อยละ 29.85 และร้อยละ 29.46 ตามลำดับ

สำหรับ ปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นจำนวน 265.63 ล้านบาท เพิ่มขึ้น จำนวน 25.96 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 10.83

เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากการลดลงของต้นทุนขายในช่วงดังกล่าว โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีอัตรากำไรขั้นต้นอยู่ที่ร้อยละ 29.85

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรขั้นต้นเป็นจำนวน 226.44 ล้านบาท ลดลง จำนวน 39.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 14.75

เมื่อเทียบกับปีก่อน โดยมีสาเหตุมาจากการลดลงของรายได้จากการขายสินค้า

ค่าใช้จ่ายในการขาย

ค่าใช้จ่ายในการขายของบริษัทฯ ประกอบไปด้วย ค่าคอมมิชชั่น และเงินเดือนพนักงานขาย เป็นหลัก ส่วนประกอบอื่นของค่าใช้จ่ายในการขาย ได้แก่ ค่าส่งเสริมการขายในแต่ละช่องทางการขาย ค่าใช้จ่ายสำหรับจัดแสดงสินค้าในร้านค้าปลีกวิสตูก่อสร้างสมัยใหม่และร้านค้าปลีกวิสตูก่อสร้างแบบดั้งเดิม เป็นต้น ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการขายในปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 มีจำนวนเท่ากับ 110.26 ล้านบาท 127.24 ล้านบาท และ 104.27 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 127.24 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 16.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 15.40 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งมีสาเหตุมาจากการเพิ่มขึ้นของจำนวนพนักงานขายที่เพิ่มขึ้นในระหว่างปี และ ค่าใช้จ่ายในการประชาสัมพันธ์บริษัทฯ

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายจำนวน 104.27 ล้านบาท ลดลงจำนวน 22.97 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 18.05 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งมีสาเหตุมาจากการลดลงของค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์สำหรับการสร้างแบรนด์ และการบันทึกรับรู้กำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่ลดลง

ค่าใช้จ่ายในการบริหาร

ค่าใช้จ่ายในการบริหารของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน ค่าเสื่อมราคา ค่าสอบบัญชี ค่าที่ปรึกษา และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารอื่น ๆ เป็นต้น ทั้งนี้ค่าใช้จ่ายในการบริหารในปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 มีจำนวนเท่ากับ 49.30 ล้านบาท 64.60 ล้านบาท และ 63.62 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 64.60 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 15.30 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 31.03 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่ายจากอาคารสำนักงานและร้านอาหารหลังใหม่ ค่าธรรมเนียมและค่าที่ปรึกษา และค่างานประชาสัมพันธ์ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) และการนำบริษัทเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (SET)

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการบริหารจำนวน 63.62 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 0.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 1.52 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งค่าใช้จ่ายในการบริหารอยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อนหน้า

ต้นทุนทางการเงิน

ต้นทุนทางการเงินของบริษัทฯ ส่วนใหญ่ประกอบไปด้วย ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมระยะสั้นจากบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน ดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า และดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เป็นต้น ทั้งนี้ต้นทุนทางการเงินในปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 มีจำนวนเท่ากับ 10.83 ล้านบาท 14.02 ล้านบาท และ 6.08 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 14.02 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 3.19 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 29.46 เมื่อเทียบกับปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการเพิ่มขึ้นของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน เพื่อลงทุนก่อสร้างอาคารโรงงานใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เพิ่มพื้นที่ในการผลิตงานทั้งในส่วนของผลิตภัณฑ์ประเภทอูมิเนียมและยูพีวีซี เพิ่มพื้นที่จัดเก็บสินค้าสำเร็จรูป และเพิ่มพื้นที่ในการจัดเตรียมงานจัดส่งสินค้า สำหรับรองรับการขยายตัวทางธุรกิจของบริษัทฯ

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีต้นทุนทางการเงินจำนวน 6.08 ล้านบาท ลดลงจำนวน 0.98 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 70.00 เมื่อเทียบกับงวดเดียวกันของปีก่อน ซึ่งเป็นผลมาจากการจ่ายชำระคืนทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt) และเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม

ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม เป็นผลมาจากบริษัทฯ ลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัทเคเรสสุบประชา จำกัด (มหาชน) มูลค่า 55.00 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 11 ของทุนจดทะเบียน และบริษัทฯ ได้ส่งผู้บริหารจำนวน 1 ท่าน เพื่อเป็นตัวแทนของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งคณะกรรมการบริษัทของบริษัทดังกล่าว ซึ่งส่งผลให้บริษัทฯ มีอิทธิพลอย่างมีสาระสำคัญ

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม จำนวน 23.68 ล้านบาท และ บริษัทฯ ยังรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนจำนวน 22.32 ล้านบาท

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ ไม่ได้รับรู้ส่วนแบ่งผลขาดทุนดังกล่าวเพิ่มเติม เนื่องจากบริษัทฯ ได้ตั้งค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมไว้เต็มจำนวนแล้ว บริษัทฯ ไม่มีแผนที่จะเพิ่มเงินลงทุนในบริษัทร่วมดังกล่าว

กำไรสุทธิ

จากรายละเอียดตามที่กล่าวในข้างต้น ส่งผลให้กำไรสุทธิสำหรับปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 มีจำนวนเท่ากับ 74.25 ล้านบาท 21.60 ล้านบาท และ 52.83 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2566 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 21.60 ล้านบาท ลดลงจำนวน 52.92 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตรา การลดลงอยู่ที่ร้อยละ 71.01 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากบริษัทฯ มีค่าใช้จ่ายในการขายและค่าใช้จ่ายในการบริหารเพิ่มขึ้นจากการประชาสัมพันธ์องค์กร ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย ค่าธรรมเนียมและค่าที่ปรึกษา และค่างานประชาสัมพันธ์ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) ประกอบกับบริษัทฯ มีการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วมจำนวน 23.68 ล้านบาท และ 22.32 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปี 2567 บริษัทฯ มีกำไรสุทธิจำนวน 52.83 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 31.23 ล้านบาทหรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 144.58

เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า เป็นผลมาจากกำไรจากการวัดมูลค่าใหม่ของประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่ลดลง การลดลงของค่าโฆษณาประชาสัมพันธ์สำหรับการสร้างแบรนด์ ประกอบกับบริษัทฯ ไม่มีการรับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วมและขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า

4.1.2 การวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน

สินทรัพย์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 บริษัทฯ มีสินทรัพย์รวมจำนวนทั้งสิ้น 1,061.49 ล้านบาท 1,196.11 ล้านบาท และ 1,049.18 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายละเอียดของสินทรัพย์รายการสำคัญดังนี้

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2565 ปี 2566 และ ปี 2567 มีจำนวน 87.06 ล้านบาท 156.19 ล้านบาท และ 156.40 ล้านบาท ตามลำดับ คิดเป็นสัดส่วนต่อสินทรัพย์รวมอยู่ที่ ร้อยละ 8.20 ร้อยละ 13.06 และ ร้อยละ 14.91 ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 156.19 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 69.13 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 79.41 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 เนื่องจากผลการดำเนินงานและ เงินที่ได้รับจากการขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2567 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดจำนวน 156.39 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 0.20 ล้านบาท คิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 0.13 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ซึ่งเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดอยู่ในระดับเดียวกันกับปีก่อนหน้า

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆสุทธิ

ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆประกอบด้วย ลูกหนี้การค้าบริษัทอื่น ลูกหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เชื้อครบลง วันที่ล่วงหน้า ลูกหนี้อื่นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า ค่าใช้จ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า และอื่น ๆ โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 บริษัทฯ มีลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่นๆจำนวน 191.13 ล้านบาท 174.86 ล้านบาท และ 152.92 ล้านบาท ตามลำดับ

ลูกหนี้การค้าสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 มีจำนวน 184.01 ล้านบาท 167.49 ล้านบาท และ 146.59 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ลูกหนี้การค้าสุทธิลดลงจำนวน 16.52 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 8.98 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 เนื่องจากบริษัทฯ มีรายได้จากการขายผลิตภัณฑ์ใหม่รุ่นติดเหล็กตัดในช่วงไตรมาส 4 ปี 2565 ในขณะที่ปี 2566 ไม่ได้เปิดตัวผลิตภัณฑ์ใหม่ในช่วงไตรมาส 4

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2567 ลูกหนี้การค้าสุทธิลดลงจำนวน 20.90 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 12.48 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2567 เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับชำระหนี้จากลูกค้า

สินค้าคงเหลือ

สินค้าคงเหลือประกอบไปด้วย วัตถุดิบ งานระหว่างทำ วัสดุสิ้นเปลือง และสินค้าสำเร็จรูป โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 บริษัทฯ สินค้าคงเหลือจำนวน 313.76 ล้านบาท 305.61 และ 237.62 ล้านบาท ตามลำดับ

โดยสินค้าคงเหลือส่วนใหญ่ของบริษัทฯ เป็นวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิต ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 บริษัทฯ มีวัตถุดิบจำนวน 206.77 ล้านบาท 156.72 และ 110.45 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 วัตถุดิบของบริษัทฯ ลดลงจำนวน 50.05 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 24.21 และ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2567 วัตถุดิบของบริษัทฯ ลดลงจำนวน 46.27 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 29.52 เนื่องจากบริษัทฯ ได้บริหารจัดการสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้นด้วยการควบคุมปริมาณการสั่งซื้อและเพิ่มแนวทางในการบริหารจัดการระบบคลังสินค้า โดยกำหนดจุดสั่งซื้อ (Reorder Point) และระดับวัตถุดิบปลอดภัย (Safety Stock) สำหรับวัตถุดิบแต่ละประเภทให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสมไม่เกิน 1-3 เดือน โดยพิจารณาจากปริมาณการใช้วัตถุดิบเฉลี่ยย้อนหลัง 3 เดือน ปริมาณความต้องการใช้วัตถุดิบในอนาคตที่อ้างอิงจากประมาณการยอดขาย ยอดคงค้างรับของวัตถุดิบ และระยะเวลาในการจัดหาวัตถุดิบ อีกทั้ง บริษัทฯ ได้จัดตั้งฝ่ายวิเคราะห์ด้านโซ่อุปทานขึ้น เพื่อรับผิดชอบและควบคุมการบริหารจัดการสินค้าคงคลังให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 บริษัทฯ มีสินค้าสำเร็จรูปจำนวน 93.21 ล้านบาท 123.81 และ 107.72 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 สินค้าสำเร็จรูปเพิ่มขึ้นจำนวน 35.60 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 38.19 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 เนื่องจากเพื่อให้สอดคล้องกับแผนประมาณการยอดขายและเพื่อรองรับต่อความต้องการของลูกค้า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2567 สินค้าสำเร็จรูปลดลงจำนวน 16.09 ล้านบาท หรือคิดเป็นอัตราการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 12.99 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 เนื่องมาจากการควบคุมปริมาณการผลิตสินค้าสำเร็จรูปตามแนวทางการบริหารจัดการระบบคลังสินค้าที่ได้กล่าวข้างต้น

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ ประกอบด้วยที่ดิน อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร เครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน ยานพาหนะ และสินทรัพย์ระหว่างก่อสร้าง โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 ปี 2566 และ ปี 2567 บริษัทฯ มีมูลค่าตามบัญชีสุทธิเท่ากับ 355.14 ล้านบาท 488.50 ล้านบาท และ 439.14 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์เพิ่มขึ้นจำนวน 133.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 37.55 เมื่อเทียบ

กับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 ซึ่งเป็นผลมาจากการก่อสร้างอาคารโรงงานใหม่และการปรับปรุงพื้นที่โดยรอบโรงงานใหม่

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2567 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ลดลงจำนวน 49.36 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 10.10 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ซึ่งเป็นผลมาจากการตัดจำหน่ายค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์

หนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2564 ปี 2565 และปี 2566 บริษัทฯ มีหนี้สินรวมเป็นจำนวน 580.82 ล้านบาท 564.07 ล้านบาท และ 331.14 ล้านบาท ตามลำดับ โดยมีรายการสำคัญดังนี้

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น

เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น ประกอบไปด้วย เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น เจ้าหนี้การค้าบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน เจ้าหนี้อื่นบริษัทอื่น เจ้าหนี้อื่นบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับคืนสินค้า และหนี้สินที่เกิดจากการจะจ่ายชำระคืนลูกค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 บริษัทฯ มีเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่นเป็นจำนวน 118.87 ล้านบาท 117.44 และ ล้านบาท 89.23 ล้านบาท ตามลำดับ เจ้าหนี้การค้า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 มีจำนวน 33.62 ล้านบาท 44.87 ล้านบาท และ 36.43 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 เจ้าหนี้การค้าเพิ่มขึ้นจำนวน 11.25 ล้านบาท คิดเป็นการเพิ่มขึ้นอยู่ที่ร้อยละ 33.46 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการสั่งซื้อวัตถุดิบเพิ่มเติมในไตรมาส 1 และไตรมาส 2 ปี 2566

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2567 เจ้าหนี้การค้าลดลงจำนวน 8.44 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 18.81 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 ซึ่งมีปัจจัยหลักมาจากการปริมาณการสั่งซื้อและรับเข้าสินค้าลดลงจากการบริหารจัดการสินค้าคงเหลือ

ในส่วนของเจ้าหนี้อื่นของบริษัทฯ ส่วนใหญ่เป็นส่วนลดค่าสินค้ารอคืนให้แก่ลูกค้า โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 มีจำนวน 85.25 ล้านบาท 72.57 ล้านบาท และ 52.79 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2566 เจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน 12.68 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 14.87 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการลดลงของหนี้สินที่เกิดจากการจะจ่ายชำระคืนส่วนลดค่าสินค้าให้แก่ลูกค้า (rebate) เนื่องจากในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ชำระเงินสำหรับส่วนลดค่าสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2567 เจ้าหนี้อื่นลดลงจำนวน 19.78 ล้านบาท คิดเป็นการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 27.26 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายชำระหนี้จากการดำเนินงานปกติและมาจากการลดลงของหนี้สินที่เกิดจากการจะจ่ายชำระคืนส่วนลดค่าสินค้าให้แก่ลูกค้า (rebate) เนื่องจากในระหว่างปี บริษัทฯ ได้ชำระเงินสำหรับส่วนลดค่าสินค้าให้แก่ลูกค้าแล้ว

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันทางการเงินของบริษัทฯ อยู่ในรูปของเงินกู้ยืมทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt) และ ตัวสัญญาใช้เงินเป็นสกุลเงิน บาท โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ ซึ่งมีกำหนดชำระคืนภายใน 30 -180 วัน นับจากวันที่ทำสัญญา โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 มีจำนวนเท่ากับ 228.87 ล้านบาท 41.32 ล้านบาท และ 17.75 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ 31 ธันวาคม ปี 2566 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 187.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 81.94 เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม ปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนชนเป็นครั้งแรก (IPO) มาจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt) และตัวสัญญาใช้เงิน

ณ 31 ธันวาคม ปี 2567 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลงจำนวน 23.57 ล้านบาท หรือคิดเป็นการลดลงอยู่ที่ร้อยละ 57.04 เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม ปี 2566 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมทรัสต์รีซีพ (Trust Receipt)

เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ 31 ธันวาคม ปี 2566 บริษัทฯ มีเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินเป็นจำนวน 101.94 ล้านบาท แบ่งเป็นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 47.16 ล้านบาท และส่วนที่สุทธจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 54.78 ล้านบาท ซึ่งลดลงจำนวน 49.84 ล้านบาท หรือคิดเป็นลดลงอยู่ที่ร้อยละ 32.84 เมื่อเทียบกับ ณ 31 ธันวาคม ปี 2565 โดยมีสาเหตุหลักมาจากการนำเงินที่ได้จากการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนต่อประชาชนชนเป็นครั้งแรก (IPO) มาจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

ณ 31 ธันวาคม ปี 2567 บริษัทฯ จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินทั้งจำนวน

หนี้สินตามสัญญาเช่า

หนี้สินตามสัญญาเช่า ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 มีจำนวนเท่ากับ 40.25 ล้านบาท 31.86 ล้านบาท และ 26.23 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบไปด้วยส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปีจำนวน 9.75 ล้านบาท 16.48 ล้านบาท โดยสาเหตุมาจากการลดลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าในช่วงที่ปี 2567 ที่เกิดจากการต่อสัญญาเช่าพื้นที่โครงการไดนาสตีที่ครบกำหนด

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม ของปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 บริษัทฯ มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเป็นจำนวน 497.42 ล้านบาท 864.97 ล้านบาท และ 897.89 ล้านบาท ตามลำดับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวมเพิ่มขึ้นจำนวน 367.55 ล้านบาท หรือคิดเป็นการเพิ่มขึ้น ร้อยละ 73.89 เมื่อเทียบกับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ปี 2565 เนื่องจากบริษัทฯ ได้รับชำระค่าหุ้นสามัญสำหรับหุ้นจำนวน 244.2 ล้านหุ้น ที่ได้เสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนครั้งแรก (IPO) โดยหุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท ราคาเสนอขายหุ้นละ 2.10 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 512.82 ล้านบาท ในการเสนอขาย

หุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้อง 18.8 ล้านบาท ซึ่งบันทึกหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้น รวมทั้งบริษัทฯ มีกำไรสะสมที่เพิ่มขึ้น จำนวน 21.60 ล้านบาทจากความสามารถในการทำกำไรของบริษัทฯ และบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น จำนวน 148.07 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 ส่วนของผู้ถือหุ้นมีจำนวนเท่ากับ 897.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจำนวน 32.92 ล้านบาท เนื่องจากบริษัทฯ มีกำไรจากการดำเนินงานสำหรับปี 2567 จำนวน 53.32 ล้านบาท และบริษัทฯ มีการจ่ายเงินปันผลให้ผู้ถือหุ้น จำนวน 20.40 ล้านบาท

4.1.3 การวิเคราะห์กระแสเงินสด

กระแสเงินสด

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงานในรอบบัญชี ปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 เท่ากับ 171.11 ล้านบาท 130.28 ล้านบาท และ 177.74 ล้านบาท ตามลำดับ โดยในปี 2566 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานลดลงเนื่องจากบริษัทฯ ผลกำไรจากการดำเนินงานลดลง ในปี 2567 บริษัทฯ มีกระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงานเพิ่มขึ้นเนื่องจากบริษัทฯ มีผลกำไรจากการดำเนินงานและมีการบริหารจัดการสินค้าคงเหลืออย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุนในรอบบัญชี ปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 เท่ากับ 119.10 ล้านบาท 158.79 ล้านบาท และ 20.21 ล้านบาท สำหรับปี 2566 บริษัทฯ ใช้กระแสเงินสดเพื่อการลงทุนก่อสร้างอาคารโรงงานใหม่ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิต เพิ่มพื้นที่ในการผลิตงานทั้งในส่วนของผู้ผลิตภัณฑ์ประเภทอลูมิเนียมและยูพีวีซี เพิ่มพื้นที่จัดเก็บสินค้าสำเร็จรูป และเพิ่มพื้นที่ในการจัดเตรียมงานจัดส่งสินค้า

บริษัทฯ มีกระแสเงินสดสุทธิได้มาจาก(ใช้ไป)กิจกรรมจัดหาเงิน ในรอบบัญชี ปี 2565 ปี 2566 และปี 2567 เท่ากับ 15.77 ล้านบาท 97.64 ล้านบาท และ (157.32) ล้านบาท ตามลำดับ สำหรับปี 2566 บริษัทฯ ได้รับเงินจากการขายหุ้นเพิ่มทุนต่อประชาชนเป็นครั้งแรก (IPO) สุทธิ 494.02 ล้านบาท จ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินสุทธิจำนวน 237.39 ล้านบาท จ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่าจำนวน 10.92 ล้านบาท และจ่ายเงินปันผลจำนวน 148.07 ล้านบาท สำหรับปี 2567 บริษัทฯ จ่ายคืนเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และ จ่ายเงินปันผล

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วนทางการเงิน

การออกตราสารหนี้ซึ่งมีข้อกำหนดให้บริษัทต้องคงอัตราส่วน : ไม่มี
ทางการเงินหรือไม่

4.2 ปัจจัยหรือเหตุการณ์ที่อาจมีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานอย่างมีนัยสำคัญ

ปัจจัยหรือเหตุการณ์สำคัญที่มีผลต่อฐานะการเงินหรือการดำเนินงานในอนาคต

เศรษฐกิจไทยในปี 2568 มีแนวโน้มขยายตัวดีขึ้นจากปี 2567 โดยมีปัจจัยสนับสนุนสำคัญจากการเพิ่มขึ้นของแรงสนับสนุนจากรายจ่ายภาครัฐ โดยเฉพาะรายจ่ายลงทุน การขยายตัวของอุปสงค์ภาคเอกชนภายในประเทศ การฟื้นตัวอย่างต่อเนื่องของภาคการท่องเที่ยวและบริการที่เกี่ยวข้อง รวมถึงการขยายตัวอย่างต่อเนื่องของการส่งออกสินค้า อย่างไรก็ตาม การฟื้นตัวของเศรษฐกิจไทยในปี 2568 ยังมีแนวโน้มที่จะเผชิญความเสี่ยง และข้อจำกัดสำคัญซึ่งอาจทำให้เศรษฐกิจขยายตัวต่ำกว่าที่คาดการณ์ไว้ อันเป็นผลเนื่องจากความเสี่ยงจากการดำเนินนโยบายเศรษฐกิจของสหรัฐฯ และความขัดแย้งเชิงภูมิรัฐศาสตร์ที่ยังมีความไม่แน่นอนอยู่สูงและอาจยกระดับความรุนแรงจนส่งผลให้เศรษฐกิจและปริมาณการค้าโลกขยายตัวต่ำกว่าที่คาด รวมทั้งภาระหนี้สินครัวเรือนและภาคธุรกิจที่อยู่ในระดับสูง

อย่างไรก็ตาม ในส่วนของการลงทุนของภาคเอกชนในธุรกิจวัสดุก่อสร้างมีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องของการก่อสร้างอาคารที่อยู่อาศัยทุกประเภท การก่อสร้างอื่นๆ และการก่อสร้างอาคารประเภทไม่ใช้ที่อยู่อาศัยทุกประเภท และธุรกิจวัสดุก่อสร้างยังมีการแข่งขันที่รุนแรงทั้งจากผู้ผลิตในประเทศและจากสินค้าที่นำเข้าจากต่างประเทศ ทั้งนี้ผู้ผลิตวัสดุก่อสร้างมีแนวโน้มที่จะปรับกระบวนการผลิตด้วยการลงทุนด้านเทคโนโลยีมากขึ้นเพื่อพัฒนาสินค้าที่มีคุณภาพสูงและตอบสนองต่อความต้องการของตลาดที่มุ่งสู่ความยั่งยืนตาม ESG Model มากขึ้น ขณะเดียวกันผู้ค้าเร่งปรับตัวเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้บริโภคที่เปลี่ยนแปลงไปในยุคดิจิทัล เช่น การพัฒนาช่องทาง การจัดจำหน่าย เป็นต้น

บริษัทฯ ได้ประเมินปัจจัยที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต โดยได้มีการทบทวนเป้าหมายและแผนงานให้สอดคล้องกับสถานการณ์อย่างสม่ำเสมอ สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

1. ด้านรายได้ บริษัทฯ ให้ความสำคัญกับรายได้เป็นอันดับแรก โดยการทบทวนเป้าหมายการขายให้สอดคล้องกับศักยภาพของตลาดและสรรหาตลาดใหม่ๆ เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการขาย เพิ่มสัดส่วนการจัดจำหน่ายสินค้าภายใต้ตราสินค้าของบริษัทฯ รวมทั้งการบริหารการส่งเสริมการขาย อย่างเหมาะสม
2. ด้านต้นทุนการผลิต ผลกระทบจากห่วงโซ่อุปทานทำให้ต้นทุนวัตถุดิบปรับตัวเพิ่มขึ้นตามทิศทางของราคาในตลาดโลกและต้นทุนพลังงานยังมีแนวโน้มทรงตัวอยู่ในระดับสูง ทำให้ต้นทุนการผลิตมีแนวโน้มปรับตัวเพิ่มขึ้น ซึ่งเป็นปัจจัยภายนอกที่ควบคุมไม่ได้ บริษัทฯ จึงต้องบริหารจัดการภายใน โดยการบริหารจัดการด้านการลดต้นทุนการผลิต ลดค่าใช้จ่าย และชะลอแผนการลงทุนที่ไม่จำเป็น มีการปรับปรุงเครื่องจักรให้มีประสิทธิภาพอยู่เสมอ เพื่อผลิตสินค้าที่มีคุณภาพและมีต้นทุนที่สามารถแข่งขันได้

4.3 ข้อมูลจากงบการเงิน และอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

ข้อมูลจากงบการเงินที่สำคัญ

ตารางสรุปงบแสดงฐานะทางการเงิน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
สินทรัพย์			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (ล้านบาท)	87.06	156.19	156.40
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ (ล้านบาท)	191.13	174.86	152.91
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ (ล้านบาท)	313.76	305.60	237.62
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	2.42	2.33	0.40
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน (ล้านบาท)	594.37	638.98	547.33
เงินลงทุนในบริษัทร่วม (ล้านบาท)	46.00	0.00	0.00
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ - สุทธิ (ล้านบาท)	355.14	488.50	439.14
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ (ล้านบาท)	41.92	32.99	27.62
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ (ล้านบาท)	5.19	4.78	4.24
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (ล้านบาท)	15.86	28.65	28.39
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	3.01	2.21	2.46
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	467.12	557.13	501.85
รวมสินทรัพย์ (ล้านบาท)	1,061.49	1,196.11	1,049.18

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
หนี้สิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน (ล้านบาท)	228.87	41.32	17.75
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	118.87	117.44	89.23
ส่วนของหนี้สินระยะยาวส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	80.52	47.16	0.00
หนี้สินอนุพันธ์ - หมุนเวียน (ล้านบาท)	0.04	0.06	0.32
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี (ล้านบาท)	10.79	11.00	9.75
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย (ล้านบาท)	0.00	7.15	5.86
หนี้สินหมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	3.95	4.48	2.34
รวมหนี้สินหมุนเวียน (ล้านบาท)	443.04	228.60	125.25
หนี้สินระยะยาว - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	71.26	54.78	0.00
หนี้สินตามสัญญาเช่า - ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี (ล้านบาท)	29.46	20.86	16.48
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงาน - ไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	14.20	16.02	9.20
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น (ล้านบาท)	6.11	10.87	0.36
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน (ล้านบาท)	121.03	102.53	26.04
รวมหนี้สิน (ล้านบาท)	564.07	331.14	151.29

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนจดทะเบียน (ล้านบาท)	444.00	444.00	444.00
หุ้นสามัญจดทะเบียน (ล้านบาท)	444.00	444.00	444.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว (ล้านบาท)	321.90	444.00	444.00
หุ้นสามัญชำระแล้ว (ล้านบาท)	321.90	444.00	444.00
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น (ล้านบาท)	0.00	371.92	371.92
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ (ล้านบาท)	0.00	371.92	371.92
กำไร (ขาดทุน) สะสม (ล้านบาท)	175.52	49.05	81.97
กำไรสะสม - จัดสรรแล้ว (ล้านบาท)	16.37	17.45	20.10
สำรองตามกฎหมาย (ล้านบาท)	16.37	17.45	20.10
กำไร (ขาดทุน) สะสม - ยังไม่ได้จัดสรร (ล้านบาท)	159.15	31.60	61.87
รวมส่วนของผู้ถือหุ้นของบริษัทใหญ่ (ล้านบาท)	497.42	864.97	897.89
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	497.42	864.97	897.89
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ล้านบาท)	1,061.49	1,196.11	1,049.18

ตารางสรุปงบกำไรขาดทุน

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ			
รายได้จากการดำเนินงานธุรกิจ (ล้านบาท)	897.15	889.97	768.71
รายได้จากการขาย (ล้านบาท)	897.15	889.97	768.71
รายได้อื่น (ล้านบาท)	16.20	12.53	12.81
รวมรายได้ (ล้านบาท)	913.35	902.50	781.52
ต้นทุน (ล้านบาท)	657.48	624.34	542.27
ต้นทุนขาย (ล้านบาท)	657.48	624.34	542.27
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร (ล้านบาท)	159.56	191.84	167.89
ค่าใช้จ่ายในการขาย (ล้านบาท)	110.26	127.24	104.27
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร (ล้านบาท)	49.30	64.60	63.62
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่า (ล้านบาท)	0.00	22.32	0.00
รวมต้นทุนและค่าใช้จ่าย (ล้านบาท)	817.05	838.50	710.16
ส่วนแบ่งกำไร (ขาดทุน) จากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	-9.00	-23.68	0.00
กำไร (ขาดทุน) อื่น (ล้านบาท)	6.96	1.40	0.42
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	94.26	41.72	71.78
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท)	10.83	14.02	6.08
ภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	8.92	6.10	12.87
กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (ล้านบาท)	74.52	21.60	52.83

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด (ล้านบาท)	74.52	21.60	52.83
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ สำหรับงวด / กำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานต่อเนื่อง (ล้านบาท)	74.52	21.60	52.83
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยสำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน (ล้านบาท)	0.00	0.00	0.62
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง (ล้านบาท)	0.00	0.00	-0.12
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น - สุทธิจากภาษี (ล้านบาท)	0.00	0.00	0.49
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม สำหรับงวด (ล้านบาท)	74.52	21.60	53.33
กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท/หุ้น) (ล้านบาท)	0.12	0.03	0.06
กำไรก่อนหัก ดอกเบี้ย ภาษีเงินได้ ค่าเสื่อมราคา และค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	134.35	89.37	127.18

ตารางสรุปงบกระแสเงินสด

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
งบกระแสเงินสด			
กำไร (ขาดทุน) ก่อนต้นทุนทางการเงินและ/หรือ ภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	83.44	27.70	65.70
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	40.08	47.65	55.40
ค่าเสื่อมราคา (ล้านบาท)	39.33	46.86	54.58
ค่าตัดจำหน่าย (ล้านบาท)	0.75	0.79	0.82
(โอนกลับ) ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น (ล้านบาท)	0.61	0.09	0.01
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินค้าคงเหลือ (ล้านบาท)	6.23	-4.89	-3.01
ส่วนแบ่ง (กำไร) ขาดทุนจากเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย (ล้านบาท)	9.00	23.68	0.00
(กำไร) ขาดทุนจากการยกเลิกสัญญาเช่า (ล้านบาท)	N/A	N/A	-0.01
(กำไร) ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยน (ล้านบาท)	-0.01	-0.21	0.00
(กำไร) ขาดทุนจากการขายและตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	0.00	0.00	-0.29
(กำไร) ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	0.00	0.00	-0.31
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	0.00	0.00	0.02
(โอนกลับ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในบริษัทย่อย บริษัทร่วม และการรวมค่า (ล้านบาท)	0.00	22.32	0.00
ต้นทุนทางการเงิน (ล้านบาท)	10.83	14.02	6.08
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน (ล้านบาท)	4.79	4.11	-5.21

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดได้มาจาก (ใช้ไปใน) การดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน (ล้านบาท)	154.97	134.47	118.67
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	-30.87	16.19	21.94
สินค้าคงเหลือ (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	76.84	13.05	70.99
(กำไร) ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงิน (ล้านบาท)	0.04	0.01	0.27
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	2.38	0.15	1.97
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น (เพิ่มขึ้น) ลดลง (ล้านบาท)	0.33	0.80	-0.26
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	11.45	-11.56	-14.39
หนี้สินหมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	-2.97	0.53	-0.82
ประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	-2.36	-2.29	-1.00
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น เพิ่มขึ้น (ลดลง) (ล้านบาท)	4.26	4.75	0.51
เงินสดรับ (จ่าย) จากการดำเนินงาน (ล้านบาท)	214.07	156.09	197.88
จ่ายดอกเบี้ย (ล้านบาท)	-10.81	-14.03	-6.08
(จ่าย) คืนภาษีเงินได้ (ล้านบาท)	-32.15	-11.79	-14.07
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน (ล้านบาท)	171.11	130.28	177.73
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	N/A	N/A	0.31
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	N/A	N/A	0.31
เงินสดจ่ายจากการซื้อสินทรัพย์ถาวร (ล้านบาท)	-119.10	-158.79	-20.51

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินตามวิธีส่วนได้เสีย
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ (ล้านบาท)	-118.31	-157.90	-19.43
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน (ล้านบาท)	-0.40	-0.40	-0.14
สินทรัพย์สิทธิการใช้ (ล้านบาท)	-0.36	-0.49	-0.94
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน (ล้านบาท)	-119.10	-158.79	-20.20
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน (ล้านบาท)	41.90	494.02	0.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม (ล้านบาท)	662.54	754.31	165.42
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น (ล้านบาท)	544.18	585.83	165.42
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	544.18	585.83	165.42
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว (ล้านบาท)	118.36	168.48	0.00
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	118.36	168.48	0.00
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืม (ล้านบาท)	-678.88	-991.70	-290.93
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น (ล้านบาท)	-610.96	-773.39	-188.99
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะสั้น - สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	-610.96	-773.39	-188.99
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว (ล้านบาท)	-67.92	-218.31	-101.94
เงินสดจ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว - สถาบันการเงิน (ล้านบาท)	-67.92	-218.31	-101.94
เงินสดจ่ายชำระหนี้สินตามสัญญาเช่า (ล้านบาท)	-9.79	-10.92	-11.40
จ่ายเงินปันผล (ล้านบาท)	0.00	-148.07	-20.41
เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมจัดหาเงิน (ล้านบาท)	15.77	97.64	-157.32

	บาท (THB)		
	31 ธ.ค. 2565	31 ธ.ค. 2566	31 ธ.ค. 2567
	งบการเงินตาม วิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินตาม วิธีส่วนได้เสีย	งบการเงินตาม วิธีส่วนได้เสีย
	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ	ตรวจสอบ
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ (ล้านบาท)	67.78	69.13	0.21
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ต้นงวด (ล้านบาท)	19.28	87.06	156.19
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด สิ้นงวด (ล้านบาท)	87.06	156.19	156.40

อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

	2565	2566	2567
อัตราส่วนสภาพคล่อง (Liquidity ratio)			
อัตราส่วนสภาพคล่อง (เท่า)	1.34	2.80	4.37
อัตราส่วนสภาพคล่องหมุนเร็ว (เท่า)	0.63	1.45	2.47
อัตราส่วนสภาพคล่องกระแสเงินสด (เท่า)	0.37	0.39	1.00
อัตราส่วนหมุนเวียนลูกหนี้การค้า (เท่า)	5.07	4.83	4.65
ระยะเวลาเก็บหนี้เฉลี่ย (วัน)	72.00	76.00	78.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าสำเร็จรูป (เท่า)	6.55	5.75	4.68
ระยะเวลาขายสินค้าสำเร็จรูปเฉลี่ย (วัน)	56.00	63.00	78.00
อัตราส่วนหมุนเวียนสินค้าคงเหลือ (เท่า)	1.85	2.02	2.00
ระยะเวลาขายสินค้าเฉลี่ย (วัน)	197.00	181.00	183.00
อัตราส่วนหมุนเวียนเจ้าหนี้ (เท่า)	5.91	5.28	5.25
ระยะเวลาชำระหนี้ (วัน)	62.00	69.00	70.00
วงจรเงินสด (Cash Cycle) (วัน)	207.00	188.00	192.00
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร (Profitability ratio)			
อัตรากำไรขั้นต้น (ร้อยละ)	26.71	29.85	29.46
อัตรากำไรจากการดำเนินงาน (ร้อยละ)	8.93	8.29	7.62
อัตราส่วนรายได้อื่นต่อรายได้รวม (ร้อยละ)	2.54	1.54	1.69
อัตราส่วนเงินสดต่อการทำกำไร (ร้อยละ)	2.14	1.77	3.04
อัตรากำไรสุทธิ (ร้อยละ)	8.16	2.39	6.76
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (ร้อยละ)	16.97	3.17	5.99
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน (Financial policy ratio)			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.13	0.38	0.17

	2565	2566	2567
อัตราส่วนความสามารถชำระดอกเบี้ย (เท่า)	12.41	6.38	20.93
อัตราส่วนความสามารถชำระภาระผูกพัน (เท่า)	0.42	0.90	4.62
อัตราการจ่ายเงินปันผล (ร้อยละ)	0.00	685.42	38.63
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน (Efficiency ratio)			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ (ร้อยละ)	7.37	1.91	4.71
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ถาวร (ร้อยละ)	36.89	16.23	23.16
อัตราภาระหนี้ของสินทรัพย์ (เท่า)	0.90	0.80	0.70

5. ข้อมูลทั่วไปและข้อมูลสำคัญอื่น

5.1 ข้อมูลทั่วไป

ข้อมูลทั่วไป

นายทะเบียนหลักทรัพย์

ชื่อนายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 93 ถนนรัชดาภิเษก
แขวง/ตำบล : ดินแดง
เขต/อำเภอ : ดินแดง
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10400
โทรศัพท์ : 02-009-9000
โทรสาร : 02-009-9991

บริษัทผู้สอบบัญชี

ชื่อบริษัทผู้สอบบัญชี : บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอเปเอส จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : เลขที่ 17974-80 อาคารบางกอกซิดีทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้
แขวง/ตำบล : แขวงทุ่งมหาเมฆ
เขต/อำเภอ : เขตสาทร
จังหวัด : กรุงเทพมหานคร
รหัสไปรษณีย์ : 10120
โทรศัพท์ : +66 2844 1000
โทรสาร : +66 2286 5050
รายชื่อผู้สอบบัญชี : นางสาว นกนุช อภิชาติเสถียร
เลขที่ใบอนุญาต : 5266

ข้อมูลผู้ติดต่อสำคัญอื่น ๆ

ผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงานที่ 1

ชื่อผู้ติดต่อ หรือ หน่วยงาน : บริษัท พีแอนด์แอล อินเทอร์เน็ต ออดิท จำกัด
ที่อยู่/สถานที่ตั้ง : 281/158 ถนนกรุงเทพ-นนทบุรี
แขวง/ตำบล : บางเขน
เขต/อำเภอ : เมืองนนทบุรี
จังหวัด : นนทบุรี
รหัสไปรษณีย์ : 11000
โทรศัพท์ : 025266100

5.2 ข้อมูลสำคัญอื่น

5.2.1 ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ

ข้อมูลอื่นที่อาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ลงทุน : ไม่มี

5.2.2 ข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศ

มีข้อจำกัดของผู้ถือหุ้นในต่างประเทศหรือไม่ : ไม่มี

5.3 ข้อพิพาททางกฎหมาย

ข้อพิพาททางกฎหมาย

มีข้อพิพาททางกฎหมายหรือไม่ : ไม่มี

5.4 ตลาดรอง

ตลาดรอง

มีการจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

5.5 สถาบันการเงินที่ติดต่อประจำ (กรณีออกตราสารหนี้)

สถาบันทางการเงินที่ติดต่อประจำ

มีการออกตราสารหนี้ : ไม่มี

ส่วนที่ 2 การกำกับดูแลกิจการ

6. นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

6.1 ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

ภาพรวมของนโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ

นโยบายและแนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ : มี

บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเพื่อนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ที่เป็นเลิศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงผลกระทบ ในระยะยาว การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย การดำเนินการต่าง ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงความสามารถในการปรับตัวภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2566 บริษัทฯ ยังไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อย) รับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยอาศัยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) เป็นแนวทาง

6.1.1 นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : มี

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับคณะกรรมการ : การสรรหากรรมการ, การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ, การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

การสรรหากรรมการ

(1) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ
2. ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัทฯ เว้นแต่ กรณีที่ตำแหน่งว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ
3. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ จำนวนอย่างน้อยห้า (5) คน และคณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการบริษัทฯ ไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมดจะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
4. คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน
5. ให้คณะกรรมการบริษัทฯ เลือกกรรมการอิสระคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัทฯ ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาเห็นสมควรอาจเลือกกรรมการบริษัทฯ คนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานกรรมการบริษัทฯ ก็ได้ รองประธานคณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ตามข้อบังคับบริษัทฯ ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และตามที่ประธานคณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมาย

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัทฯ

1. กรรมการบริษัทฯ ต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ ได้
2. กรรมการบริษัทฯ มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้องไม่มีลักษณะที่แสดงถึงการขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
3. กรรมการบริษัทฯ สามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ ในการเป็นกรรมการดังกล่าวต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่กรรมการของบริษัทฯ และต้องเป็นไปตามแนวทางของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
4. กรรมการบริษัทฯ จะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนในทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ประชุมผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
5. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศกำหนด และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนี้ ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ โดยให้ความเห็น อย่างเป็นอิสระได้
6. กรรมการบริษัทฯ แต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ ได้

(2) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ

องค์ประกอบของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 ราย โดยทุกรายจะต้องเป็นกรรมการอิสระของบริษัทฯ โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ต้องเป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ด้านการบัญชีหรือการเงินอย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของการรายงานทางการเงิน รวมทั้งต้องเป็นผู้ที่สามารถตั้งคำถามได้อย่างตรงประเด็น และสามารถตีความและประเมินผลของคำตอบที่ได้รับ
2. ให้คณะกรรมการตรวจสอบเลือกกรรมการตรวจสอบ 1 คน ดำรงตำแหน่งเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และแต่งตั้งเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำเสนอเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม และงานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน (เบี้ยประชุม) ให้แก่เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบได้ตามที่เห็นสมควรและเหมาะสม

คุณสมบัติของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. เป็นกรรมการบริษัทฯ และเป็นผู้มีคุณสมบัติครบถ้วนในการเป็นกรรมการอิสระ ตามหลักเกณฑ์และเงื่อนไขที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการกำกับตลาดทุน และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ("ตลาดหลักทรัพย์ฯ") ประกาศกำหนด
2. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ตัดสินใจในการดำเนินการของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุม ของบริษัทฯ
3. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกันเฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
4. มีคุณสมบัติครบถ้วนในการเป็นกรรมการอิสระตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนที่ ทจ. 39/2559 เรื่อง การขออนุญาตและการอนุญาตให้เสนอขายหุ้นที่ออกใหม่ (รวมทั้งที่แก้ไขเพิ่มเติม หรือที่จะถูกบังคับใช้แทนในอนาคต) และกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
5. มีความเห็นที่เป็นอิสระ อาทิ การแสดงความเห็นหรือรายงานได้อย่างเสรีตามภารกิจที่ได้รับมอบหมาย โดยไม่ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ใด ๆ ที่เกี่ยวกับทรัพย์สินหรือตำแหน่งหน้าที่ และไม่ตกอยู่ภายใต้อิทธิพลของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลใด รวมถึงไม่มีสถานการณ์ใด ๆ ที่จะมาบิบบังคับให้ไม่สามารถแสดงความเห็นได้ตามที่พึงจะเป็น และสามารถปฏิบัติการได้โดยไม่ขาดความเป็นอิสระ ทั้งนี้ กรณีที่ถือว่าปฏิบัติการโดยขาดความเป็นอิสระ เช่น กรรมการตรวจสอบอยู่ภายใต้อิทธิพลของกรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร เจ้าหน้าที่ของบริษัทฯ เป็นต้น ไม่ว่าจะด้วยความคุ้นเคย ความเกรงใจหรือด้วยเหตุผลใด ที่ส่งผลให้การปฏิบัติการเป็นไปตามความต้องการของบุคคลหรือกลุ่มบุคคลเหล่านั้น
6. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ
7. เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ และ มีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน เป็นผู้มีความรู้และประสบการณ์ในด้านบัญชีหรือการเงิน อย่างเพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่สอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้ และมีความรู้ต่อเนื่องเกี่ยวกับเหตุที่มีต่อการเปลี่ยนแปลงของการรายงานทางการเงิน รวมทั้งต้องเป็นผู้ที่สามารถตั้งคำถามได้อย่างตรงประเด็น และสามารถตีความและประเมินผลของคำตอบที่ได้รับ

(3) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

องค์ประกอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ประกอบด้วยสมาชิกอย่างน้อย 3 คน
2. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัทฯ
3. สมาชิกส่วนใหญ่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ
4. สมาชิกที่นอกเหนือจากข้อ 3. ไม่ควรเป็นกรรมการที่เป็นผู้บริหาร ทั้งนี้ถ้าจำเป็นต้องมีคณะกรรมการ ที่เป็นผู้บริหารอยู่ในคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน ก็ควรเป็นส่วนน้อยของจำนวนสมาชิกทั้งหมด
5. ประธานคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนควรเป็นกรรมการอิสระ
6. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนสามารถแต่งตั้งพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน เกี่ยวกับการนัดหมายการประชุม จัดเตรียมวาระการประชุม นำเสนอเอกสารประกอบการประชุม และบันทึกรายงานการประชุม และงานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน (เบี้ยประชุม) ให้แก่เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนได้ตามที่เห็นสมควรและเหมาะสม

คุณสมบัติของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

1. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ ที่จะประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนเป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่
2. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย ว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และกฎหมายอื่นใด ที่เกี่ยวข้อง
3. กรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนไม่สามารถประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและ/หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ ทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง (แล้วแต่กรณี)

(4) การสรรหาและแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริหาร

1. คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยจำนวนสมาชิกไม่น้อยกว่า 3 คน ทั้งนี้ กรรมการบริหารไม่จำเป็นต้องเป็นกรรมการบริษัทฯ หรือผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ
2. คณะกรรมการบริหารจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งเป็นประธานคณะกรรมการบริหาร และอาจจะเลือกกรรมการบริหารคนหนึ่งหรือหลายคนเป็นรองประธานคณะกรรมการบริหารก็ได้

3. คณะกรรมการบริหารสามารถแต่งตั้งผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ หรือบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติเหมาะสมและไม่มีผลประโยชน์ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ ดำรงตำแหน่งเป็นที่ปรึกษาหรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสม
4. ประธานคณะกรรมการบริหารอาจเป็นบุคคลคนเดียวกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารก็ได้
5. คณะกรรมการบริหารสามารถแต่งตั้งพนักงานของบริษัทฯ จำนวน 1 คน ทำหน้าที่เป็นเลขานุการ คณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยเหลือการดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารเกี่ยวกับการนัดหมาย การประชุม การจัดเตรียมวาระการประชุม การนำเสนอเอกสารประกอบการประชุม และการบันทึกรายงานการประชุม และงานอื่น ๆ ที่ได้รับมอบหมาย ทั้งนี้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน (เบี้ยประชุม) ให้แก่ เลขานุการคณะกรรมการบริหาร ได้ตามที่เห็นสมควรและเหมาะสม

คุณสมบัติของคณะกรรมการบริหาร

1. กรรมการบริหารต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถและประสบการณ์ที่จะเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เป็นอย่างดี มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนินธุรกิจและมีเวลาเพียงพอที่จะอุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่ให้แก่บริษัทฯ อย่างเต็มที่
2. กรรมการบริหารต้องมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือกฎหมายอื่นใดที่เกี่ยวข้อง
3. กรรมการบริหารไม่สามารถประกอบกิจการ เข้าเป็นหุ้นส่วน หรือเข้าเป็นกรรมการในนิติบุคคลอื่นที่มีสภาพอย่างเดียวกันและ/หรือเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ของตนเองหรือประโยชน์ของบุคคลอื่น เว้นแต่จะแจ้งให้ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง

ลิงก์นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับการสรรหากรรมการ : https://windowasiath-my.sharepoint.com/:b/g/personal/patinun_t_windowasia_com/Ec710Oo6totCL54UxaCtqB6tE4De0xnznNkhF6T_bs9g?e=gMe66f

การกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทฯ มีการกำหนดค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารในระดับที่เหมาะสมและเพียงพอสำหรับการรักษากรรมการและผู้บริหารที่มีคุณภาพไว้โดยอยู่ในระดับที่สามารถเทียบเคียงได้กับบริษัทฯ ที่อยู่ในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกัน ซึ่งปัจจัยที่นำมาพิจารณาค่าตอบแทนนั้นประกอบด้วย ประสบการณ์ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ ซึ่งระบุไว้ในกฎบัตร ทั้งนี้ การจ่ายค่าตอบแทนของกรรมการจะต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และในส่วนของการจ่ายค่าตอบแทนของผู้บริหาร จะเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้ ซึ่งจะมีการพิจารณาถึงหน้าที่และความรับผิดชอบ รวมถึงผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน เพื่อประกอบผลการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อจ่ายค่าตอบแทน

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

คณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการชุดย่อยต้องทำการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง และ ต้องประเมินทั้งแบบคณะและรายบุคคล โดยอย่างน้อยต้องประเมินโดยใช้วิธีการประเมินตนเอง อีกทั้งต้องนำ ผลการประเมินไปประกอบการพิจารณาความเหมาะสมขององค์ประกอบคณะกรรมการ

การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

บริษัทฯ ได้กำหนดแนวทางการกำกับดูแล การดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วม เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบริหารจัดการกิจการ และกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้สอดคล้องกับนโยบายต่างๆ ของบริษัทฯ รวมถึงเพื่อให้เป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชน กฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลอดจน ประกาศ ข้อบังคับ และหลักเกณฑ์ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งสามารถสรุปหลักปฏิบัติ ได้ดังนี้

1. คณะกรรมการจะพิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึง
 - (1) ระดับการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยโดยให้คณะกรรมการเป็น ผู้แต่งตั้งตั้งแต่บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทขนาดเล็กที่เป็น operating arms ของบริษัทคณะกรรมการอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งก็ได้
 - (2) กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทตามข้อ (1) และ ให้ตัวแทนของบริษัทดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และในกรณี ที่ บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น คณะกรรมการจะกำหนดนโยบายให้ตัวแทนทำหน้าที่อย่างดีที่สุด เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่ (3) ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอและการทำรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
 - (4) การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญ การเพิ่มทุนการลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น
2. หากเป็นการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัทในกรณีที่เป็นคณะกรรมการจะดูแลให้มีการจัดทำสัญญาาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) หรือข้อตกลงอื่นเพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญการติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทางการเงินของบริษัทได้มีตามมาตรฐานและกำหนดเวลา

6.1.2 นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

นโยบายและแนวปฏิบัติ และมาตรการดำเนินการ : มี
 ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย
 แนวปฏิบัติและมาตรการดำเนินการ ที่เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย : ผู้ถือหุ้น, พนักงาน, ลูกค้า, คู่ค้า, ชุมชนและสังคม, แนวปฏิบัติอื่น ๆ

ผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มั่นใจว่า ผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญของบริษัทฯ และดูแลให้การดำเนินการในวันประชุมผู้ถือหุ้นเป็นไปด้วยความเรียบร้อย โปร่งใส มีประสิทธิภาพ และเอื้อให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้สิทธิของตน โดยมีแนวปฏิบัติดังนี้

- คณะกรรมการบริษัทฯ ควรดูแลให้เรื่องสำคัญที่กำหนดในกฎหมายและประเด็นที่อาจมีผลกระทบต่อกิจการดำเนินงานของบริษัทฯ ได้ผ่านการพิจารณาและ/หรือการอนุมัติของผู้ถือหุ้น โดยเรื่องสำคัญดังกล่าวถูกบรรจุเป็นวาระการประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทฯ ควรสนับสนุนการมีส่วนร่วมของผู้ถือหุ้น เช่น การกำหนดหลักเกณฑ์การให้ ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยสามารถเสนอเพิ่มวาระการประชุมล่วงหน้าก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทฯ ควรกำหนดหลักเกณฑ์การให้ผู้ถือหุ้นส่วนน้อยเสนอชื่อบุคคลเพื่อเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ทั้งนี้ คณะกรรมการจะดูแลให้มีการเปิดเผยหลักเกณฑ์ดังกล่าวให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้หนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นมีข้อมูลที่ถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอต่อการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น
- คณะกรรมการบริษัทฯ ควรดูแลให้มีการส่งหนังสือนัดประชุมผู้ถือหุ้นพร้อมเอกสารที่เกี่ยวข้อง และเผยแพร่บน website ของบริษัทฯ อย่างน้อย 7 วันก่อนวันประชุม
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นส่งคำถามล่วงหน้าก่อนวันประชุม โดยกำหนดหลักเกณฑ์การส่งคำถามล่วงหน้า และเผยแพร่หลักเกณฑ์ดังกล่าวไว้บน website ของบริษัทฯ ด้วย
- คณะกรรมการจะกำหนดวัน เวลา และสถานที่ประชุม โดยคำนึงถึงความสะดวกในการเข้าร่วมประชุมของผู้ถือหุ้น เช่น ช่วงเวลาการประชุมที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการอภิปราย สถานที่จัดประชุมที่สะดวกต่อการเดินทาง เป็นต้น
- คณะกรรมการจะดูแลไม่ให้มีการกระทำใดๆ ที่เป็นการจำกัดโอกาสการเข้าประชุมหรือสร้างภาระให้ ผู้ถือหุ้นจนเกินควร เช่น ไม่กำหนดให้ผู้ถือหุ้นหรือผู้รับมอบอำนาจต้องนำเอกสารหรือหลักฐานแสดงตนเกินกว่าที่กำหนดไว้ในแนวทางปฏิบัติของหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง
- คณะกรรมการจะส่งเสริมการนำเทคโนโลยีมาใช้ในการประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งการลงทะเบียนผู้ถือหุ้น การนับคะแนนและแสดงผล เพื่อให้การดำเนินการประชุมสามารถกระทำได้อย่างรวดเร็ว ถูกต้อง แม่นยำ
- ประธานกรรมการเป็นประธานที่ประชุมผู้ถือหุ้น มีหน้าที่ดูแลให้การประชุมให้เป็นไปตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง และข้อบังคับของบริษัทฯ จัดสรรเวลาสำหรับแต่ละวาระการประชุมที่กำหนดไว้ในหนังสือนัดประชุมอย่างเหมาะสม และเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความเห็นและตั้งคำถามต่อที่ประชุมในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ
- เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญได้ กรรมการในฐานะผู้เข้าร่วมประชุมและในฐานะ ผู้ถือหุ้นไม่สนับสนุนการเพิ่มวาระการประชุมที่ไม่ได้แจ้งเป็นการล่วงหน้าโดยไม่จำเป็น โดยเฉพาะวาระสำคัญที่ผู้ถือหุ้นต้องใช้เวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนตัดสินใจ
- สนับสนุนให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมการประชุม เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถซักถาม ในประเด็นต่างๆ ที่เกี่ยวข้องได้
- ก่อนเริ่มการประชุม ให้บริษัทฯ แจ้งผู้ถือหุ้นให้ทราบถึงจำนวนและสัดส่วนของผู้ถือหุ้นที่เข้าร่วมประชุมด้วยตนเองและของผู้ถือหุ้นที่มอบอำนาจวิธีการประชุม การลงคะแนนเสียงและการนับคะแนนเสียง
- ในกรณีที่วาระใดมีหลายรายการ ประธานที่ประชุมจะจัดให้มีการลงมติแยกในแต่ละรายการ เช่น ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคลในวาระการแต่งตั้งกรรมการ
- คณะกรรมการจะสนับสนุนให้มีการใช้บัตรลงคะแนนเสียงในวาระที่สำคัญ และส่งเสริมให้มีบุคคลที่เป็นอิสระเป็นผู้ตรวจนับหรือตรวจสอบคะแนนเสียงในการประชุม และเปิดเผยผลการลงคะแนนที่เห็นด้วย ไม่เห็นด้วย และงดออกเสียง ในแต่ละวาระให้ที่ประชุมทราบพร้อมทั้งบันทึกไว้ในรายงานการประชุม

พนักงาน

ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและปฏิบัติต่อพนักงานและลูกจ้างอย่างเป็นธรรมและเคารพสิทธิมนุษยชน ได้แก่การกำหนดค่าตอบแทนและค่าผลประโยชน์อื่น ๆ ที่เป็นธรรม การจัดสวัสดิการที่ไม่น้อยกว่าที่กฎหมายกำหนดหรือมากกว่าตามความเหมาะสม การดูแลสุขภาพอนามัยและความปลอดภัยในการทำงาน การอบรมให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและส่งเสริมความก้าวหน้า รวมถึงเปิดโอกาสให้พนักงานมีโอกาสพัฒนาทักษะการทำงานในด้านอื่น ๆ

ลูกค้า

ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง และคำนึงถึงสุขภาพ ความปลอดภัย ความเป็นธรรม การเก็บรักษาข้อมูลลูกค้า การบริการหลังการขายตลอดช่วงอายุสินค้าและบริการ การติดตามวัดผลความพึงพอใจของลูกค้าเพื่อการพัฒนาปรับปรุงสินค้าและบริการ รวมทั้งการโฆษณาประชาสัมพันธ์และการส่งเสริมการขายต้องกระทำอย่างมีความรับผิดชอบ ไม่ทำให้เกิดความเข้าใจผิด หรือใช้ประโยชน์จากความเข้าใจผิดของลูกค้า

คู่ค้า

มีกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างและเงื่อนไขสัญญาหรือข้อตกลงที่เป็นธรรม การช่วยให้ความรู้ พัฒนาศักยภาพและยกระดับความสามารถในการผลิตและให้บริการให้ได้มาตรฐาน ซึ่งและดูแลให้คู่ค้าเคารพสิทธิมนุษยชนและปฏิบัติตามแรงงานตนเองอย่างเป็นธรรม รับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม รวมถึงติดตามตรวจสอบและประเมินผลคู่ค้าเพื่อพัฒนาการประกอบธุรกิจระหว่างกันอย่างยั่งยืน

ชุมชนและสังคม

นำความรู้และประสบการณ์ทางธุรกิจมาพัฒนาโครงการที่สามารถสร้างเสริมประโยชน์ต่อชุมชนได้อย่างเป็นรูปธรรม มีการติดตามและวัดผลความคืบหน้าและ

ความสำเร็จในระยะยาว และป้องกัน ลด จัดการและดูแลให้มั่นใจว่าบริษัทฯ จะไม่สร้างหรือก่อให้เกิดผลกระทบในทางลบต่อสิ่งแวดล้อม ซึ่งครอบคลุมการใช้วัตถุดิบ การใช้พลังงาน การใช้น้ำ การใช้ทรัพยากรหมุนเวียน การปลดปล่อยและการจัดการของเสียที่เกิดจากการประกอบธุรกิจ การปล่อยก๊าซเรือนกระจก เป็นต้น

แนวปฏิบัติอื่น ๆ เกี่ยวกับผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย

การแข่งขันอย่างเป็นธรรมและการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน

การประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม รวมทั้งการปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้องและกำหนดให้บริษัทฯ มีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อสาธารณะโดยบริษัทฯ อาจพิจารณาเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทอื่นๆ และคู่ค้ามีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายด้วย

6.2 จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ

จรรยาบรรณธุรกิจ : มี

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญและมีความมุ่งมั่นที่จะดำเนินธุรกิจตามนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งรวมถึงการควบคุมให้การดำเนินธุรกิจเป็นไปโดยถูกต้องตามกฎหมาย มีความสุจริต โปร่งใส และตรวจสอบได้ ตลอดจนสนับสนุนให้บุคลากรทุกคนของบริษัทฯ มีจิตสำนึก และยึดมั่นในคุณธรรม จริยธรรม อันเป็นการส่งเสริมและพัฒนาการดำเนินงานของบริษัทฯ อย่างถูกต้อง เหมาะสมและยั่งยืน รวมถึงสามารถสร้างความเชื่อมั่นและเป็นที่ยอมรับของสังคม เพื่อเป็นการเน้นย้ำถึงการมุ่งไปสู่เป้าหมายดังกล่าว บริษัทฯ จึงได้จัดทำหลักจรรยาบรรณและจริยธรรมที่ดี ในการดำเนินงานของบริษัทฯ เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจ การสื่อสาร และเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานที่ชัดเจน อันจะนำไปสู่แนวทางการประพฤติตนที่ถูกต้องอย่างเป็นรูปธรรม โดยสามารถสรุปได้ดังนี้

1) ผู้ถือหุ้น

บริษัทฯ จะดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใสและมีประสิทธิภาพ โดยมุ่งมั่นที่จะสร้างผลการดำเนินงานที่ดีและการเจริญเติบโตที่มั่นคง เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ผู้ถือหุ้นในระยะยาว รวมทั้งดำเนินการเปิดเผยข้อมูลด้วยความโปร่งใสและเชื่อถือได้ต่อผู้ถือหุ้น

2) พนักงาน

บริษัทฯ จะปฏิบัติต่อพนักงานทุกรายอย่างเท่าเทียม เป็นธรรม และให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังให้ความสำคัญต่อพัฒนาทักษะความรู้ความสามารถและศักยภาพของพนักงานอย่างสม่ำเสมอ เช่น การจัดอบรม การสัมมนา และการฝึกอบรม โดยให้อาสาอย่างทั่วถึงกับพนักงานทุกคน และพยายามสร้างแรงจูงใจให้พนักงานที่มีความรู้ความสามารถสูงให้คงอยู่กับบริษัทฯ เพื่อพัฒนาองค์กรต่อไป อีกทั้งยังได้กำหนดแนวทางในการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เช่น การห้ามใช้ข้อมูลภายในอย่างเคร่งครัด เป็นต้น

3) ลูกค้า

บริษัทฯ มีกระบวนการในการคัดเลือกคู่ค้าโดยการให้คู่ค้าแข่งขันบนข้อมูลที่เหมาะสม และคัดเลือกคู่ค้าด้วยความยุติธรรมภายใต้หลักเกณฑ์ในการประเมินและคัดเลือกคู่ค้าของบริษัทฯ และป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในทุกขั้นตอนของกระบวนการจัดหา โดยบริษัทฯ ขอสินค้าและบริการจากคู่ค้าตามเงื่อนไขทางการค้า ตลอดจนปฏิบัติตามสัญญาต่อคู่ค้าอย่างเคร่งครัด

4) คู่ค้า

บริษัทฯ รับผิดชอบต่อคู่ค้าโดยการรักษาคูณภาพและมาตรฐานของสินค้าและบริการ รวมถึงการตอบสนองต่อความต้องการของคู่ค้าให้ครบถ้วน และครอบคลุมให้มากที่สุด เพื่อมุ่งเน้นการสร้างความพึงพอใจให้แก่คู่ค้าในระยะยาว นอกจากนี้บริษัทฯ ยังจัดให้มีช่องทางให้คู่ค้าของบริษัทฯ สามารถแจ้งปัญหาหรือการให้บริการที่ไม่เหมาะสมเพื่อที่บริษัทฯ จะได้ป้องกัน และ แก้ไขปัญหาเกี่ยวกับสินค้าและบริการของบริษัทฯ ได้อย่างรวดเร็ว

5) เจ้าหนี้

บริษัทฯ จะปฏิบัติตามเงื่อนไขต่างๆ ตามสัญญาที่มีต่อเจ้าหนี้เป็นสำคัญ รวมทั้งการชำระคืนเงินต้น ดอกเบี้ยและการดูแลหลักประกันต่างๆ ภายใต้สัญญาที่เกี่ยวข้อง

6) คู่แข่ง

บริษัทฯ ประพฤติตามกรอบการแข่งขันที่ดี มีจรรยาบรรณและอยู่ในกรอบของกฎหมาย รวมทั้งสนับสนุนและส่งเสริมนโยบายการแข่งขันอย่างเสรี และเป็นธรรม

7) สังคมและสิ่งแวดล้อม

บริษัทฯ ใส่ใจและให้ความสำคัญต่อความปลอดภัยต่อสังคม สิ่งแวดล้อมและคุณภาพชีวิตของผู้คนที่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของบริษัทฯ และส่งเสริมให้พนักงานของบริษัทฯ มีจิตสำนึกและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม รวมทั้งจัดให้มีการปฏิบัติตามกฎหมายและระเบียบข้อบังคับต่างๆ ที่เกี่ยวข้องอย่างเคร่งครัด นอกจากนี้ บริษัทฯ พยายามเข้าไปมีส่วนร่วมในกิจกรรมต่างๆ ที่เป็นการสร้างและรักษาไว้ซึ่งสิ่งแวดล้อมและสังคม ตลอดจนส่งเสริมวัฒนธรรมในท้องถิ่นที่บริษัทฯ ดำเนินกิจการอยู่

นโยบายและแนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ

แนวปฏิบัติที่เกี่ยวกับจรรยาบรรณธุรกิจ : การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์, การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน, การป้องกันการใช้ข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อให้มีแนวทางในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตและไม่แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตัวที่ขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัทฯ และเป็นไปตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง บริษัทฯ ได้กำหนดนโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์โดยสรุปไว้ดังนี้

กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ ต้องพยายามหลีกเลี่ยงการดำเนินการใด ๆ ที่อาจก่อให้เกิด ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ทั้งทางตรงหรือทางอ้อม ไม่ว่าจะเป็นเกิดจากการติดต่อกับผู้เกี่ยวข้องทางการค้าของบริษัทฯ เช่น คู่ค้า คู่ค้า คู่แข่ง หรือจากการใช้โอกาส ทรัพย์สิน หรือข้อมูลที่ได้จากตำแหน่ง อำนาจ หน้าที่ ในการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนหรือเพื่อบุคคลอื่น ไม่ว่าการกระทำดังกล่าวจะส่งผลให้บริษัทฯ ได้รับความเสียหาย ไม่ว่าโดยทางตรงหรือทางอ้อมหรือไม่ก็ตาม โดยมีหน้าที่ดำเนินการตามข้อกำหนดและข้อพิจารณาดังต่อไปนี้

1. หลีกเลี่ยงการทำการรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ 2.

หากมีความจำเป็นต้องทำการรายการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นรายการซึ่งมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ให้กระทำการเสมือนบริษัทฯ ทำรายการดังกล่าวกับบุคคลภายนอก โดยต้องยึดมั่นในหลักการกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการซึ่งเป็นไปอย่างยุติธรรมและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length basis) หรือตามนโยบายของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง และให้มีการรายงานการเข้าทำการรายการดังกล่าวต่อที่ประชุม

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อรับทราบในทุก ๆ ไตรมาส ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีส่วนได้เสียในรายงานนั้น ๆ มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมทั้งไม่มีอำนาจในการอนุมัติรายงานนั้น ๆ

3. ไม่หาผลประโยชน์เพื่อตนเองและบุคคลอื่นโดยนำสารสนเทศหรือข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยหรือ ที่เป็นความลับไปใช้หรือนำไปเปิดเผยกับบุคคลภายนอก

4. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับกิจกรรมการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบ ในหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพ อย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือประโยชน์ ของผู้อื่น เว้นแต่จะเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ในระหว่างที่เป็นกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ของบริษัทฯ และภายหลังจากพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร หรือพ้นจากสภาพการเป็นพนักงาน เป็นระยะเวลา 1 ปี

5. ไม่ใช้เอกสารหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจ ด้วยตนเองหรือบุคคลอื่นที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันหรือมีลักษณะเดียวกันหรือเกี่ยวเนื่องกับบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียของตน หรือของบุคคลที่เกี่ยวข้องกรณีมีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับ การบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ โดยให้มีรายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

- รายงานในครั้งแรก: ให้รายงานต่อบริษัทฯ โดยแจ้งต่อเลขานุการบริษัทฯ เมื่อกรรมการหรือผู้บริหาร เข้ารับตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร
- รายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้ส่วนเสีย: ให้รายงานโดยมีขีดจำกัดภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยระบุแจ้งจำนวนครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงไว้ด้วย
- รายงานการมีส่วนได้เสียหรือส่วนเกี่ยวข้องกับโดยนัยสำคัญกับรายการที่พิจารณา: ให้กรรมการ และผู้บริหาร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญกับรายการที่คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณา แจ้งต่อเลขานุการบริษัทฯ เพื่อทราบให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์ หรือการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนในรายการดังกล่าว อย่างน้อยก่อน การพิจารณาการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้นนั้น ๆ และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ

การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

บริษัทฯ มีการบริหารกิจการบนพื้นฐานความโปร่งใส มีจริยธรรม ยึดมั่นในหลักการการกำกับดูแลกิจการ และปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการป้องกันและต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน การให้หรือรับสินบนกับเจ้าหน้าที่ของรัฐหรือภาคเอกชน โดยบริษัทฯ ได้กำหนดโครงสร้างองค์กรให้มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบ กระบวนการทำงาน และ สายการบังคับบัญชาในแต่ละหน่วยงานให้มีความชัดเจน เพื่อให้มีการถ่วงดุลอำนาจและมีความรัดกุมในการตรวจสอบระหว่างกันอย่างเหมาะสม นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังได้กำหนดแนวทางการปฏิบัติให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของบริษัทฯ และบริษัท โดยมีรายละเอียดสรุปได้ดังนี้

1. ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ดำเนินการหรือยอมรับการทุจริตคอร์รัปชัน ในทุกรูปแบบทั้งทางตรงหรือทางอ้อม โดยครอบคลุมถึงทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และให้มีการสอบสวน การปฏิบัติตามนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันนี้อย่างสม่ำเสมอเพื่อให้อดคล้องกับ การเปลี่ยนแปลงของระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และ ให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
3. บริษัทฯ จะให้เป็นธรรมและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
4. คณะกรรมการบริษัทฯ คณะผู้บริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างในการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
6. บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้มีความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน 7. บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รายงาน การละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
8. บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ
9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติด้วยความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
 - 9.1 การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
 - 9.2 การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพราง การคอร์รัปชัน
 - 9.3 ในการดำเนินการกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่น ๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

การป้องกันการใช้อข้อมูลภายในเพื่อแสวงหาผลประโยชน์

บริษัทฯ ได้มีการจัดทำนโยบายการจัดการข้อมูลภายในขึ้น โดยจะมีผลบังคับใช้เมื่อหุ้นของบริษัทฯ ได้รับการจดทะเบียนเป็นหลักทรัพย์จดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจ การสื่อสาร และ เป็นแนวทางในการปฏิบัติเกี่ยวกับข้อมูลภายในของบริษัทฯ และเพื่อให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายเกี่ยวกับการรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือหลักทรัพย์ได้อย่างถูกต้อง โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. ให้ความรู้แก่กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เกี่ยวกับหน้าที่ในการรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของตนเอง คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามแนวทางที่กำหนดไว้ในมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) (“พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ”)
2. กำหนดให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ รวมทั้งคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะจัดทำ และเปิดเผยรายงานการถือครองหลักทรัพย์ และรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทฯ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 และบทกำหนดโทษตามมาตรา 275 แห่ง พ.ร.บ. หลักทรัพย์ฯ และจัดส่งสำเนารายงานนี้ให้แก่เลขานุการบริษัทฯ ในวันเดียวกันกับที่ส่งรายงานต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
3. กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ และบริษัทย่อยที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน ที่เป็นสาระสำคัญซึ่งมีผลหรืออาจมีผลต่อการเปลี่ยนแปลงราคาหลักทรัพย์จะต้องงดการซื้อขายหลักทรัพย์ของบริษัทฯ นับแต่วันสุดท้ายของแต่ละไตรมาสหรือวันสิ้นสุดของรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ (แล้วแต่กรณี) จนถึงวันทั้งการเงินหรือข้อมูลภายในที่เกี่ยวข้องนั้นจะเปิดเผยต่อสาธารณชน และในระยะเวลา 24 ชั่วโมงภายหลังจากที่ข้อมูลดังกล่าวของบริษัทฯ ได้เปิดเผยต่อสาธารณชนแล้ว และผู้ที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่เปิดเผยข้อมูลนั้นให้ผู้อื่นทราบจนกว่าจะได้มีการแจ้งข้อมูลนั้นต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ทั้งนี้ หากมีการกระทำความผิดฝ่าฝืนระเบียบปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น บริษัทฯ จะถือเป็นความผิดทางวินัยตามข้อบังคับการทำงานของบริษัทฯ โดยจะพิจารณาโทษตามควรแก่กรณี ตั้งแต่ การตักเตือนด้วยวาจา การตักเตือนเป็นหนังสือ การภาคทัณฑ์ ตลอดจนการเลิกจ้างให้พ้นสภาพการเป็นพนักงาน

การส่งเสริมการปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การส่งเสริมให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน : ไม่มี
ปฏิบัติตามจรรยาบรรณธุรกิจ

การเข้าร่วมเครือข่ายในการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

เข้าร่วมหรือประกาศเจตนารมณ์เป็นภาคีเครือข่ายใน : ไม่มี
การต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน

6.3 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญของนโยบายและระบบการกำกับดูแลกิจการในรอบปีที่ผ่านมา

6.3.1 การเปลี่ยนแปลงและพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับการทบทวนนโยบายและแนวปฏิบัติของระบบการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ

ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการทบทวนนโยบายและ : มี
แนวปฏิบัติการกำกับดูแลกิจการ หรือกฎบัตรคณะกรรมการ
ในรอบปีที่ผ่านมาบริษัทมีการเปลี่ยนแปลง : ไม่มี
และพัฒนากิจการที่สำคัญเกี่ยวกับนโยบายและแนวปฏิบัติ

บริษัทฯ มีการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 และได้กำหนดแนวทางให้มีการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการ รวมถึงกฎบัตรคณะกรรมการเป็นประจำอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อมั่นใจได้ว่านโยบาย แนวปฏิบัติ และระบบการกำกับดูแลกิจการได้รับการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง โดยบริษัทฯ ได้จัดให้มีการทบทวนนโยบาย แนวปฏิบัติและระบบการกำกับดูแลกิจการครั้งล่าสุดโดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2568 ซึ่งมีรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้

1. นโยบายต่างๆและหลักธรรมาภิบาลของบริษัทฯ ได้แก่
 - 1) นโยบายการสรรหาและพิจารณาตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - 2) นโยบายการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan)
 - 3) นโยบายการลงทุนและบริหารงานของบริษัทฯ ในบริษัทย่อยและ/หรือบริษัทร่วม
 - 4) นโยบายการบริหารความเสี่ยง
 - 5) นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (Corporate Social Responsibilities: CSR) และนโยบายเกี่ยวกับการต่อต้านทุจริตและคอร์รัปชัน (Anti-Corruption)
 - 6) นโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Corporate Governance)
 - 7) นโยบายการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 8) นโยบายการทำรายการระหว่างกัน
 - 9) นโยบายการจ่ายเงินปันผล
 - 10) นโยบายการคุ้มครองและให้ความเป็นธรรมแก่พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎระเบียบ ขอบบังคับบริษัท และหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัท (Whistleblower Policy)
 - 11) นโยบายการไขข้อมูลภายในของบริษัท
 - 12) นโยบายการถือครองหลักทรัพย์
 - 13) หลักจรรยาบรรณและจริยธรรมที่ดีในการดำเนินงานของบริษัทฯ
 - 14) หลักจรรยาบรรณและข้อพึงปฏิบัติในการทำงานของผู้บริหารและพนักงานของบริษัท (Code of Conduct)
 - 15) หลักการเกี่ยวกับข้อตกลงทางการค้าที่มีเงื่อนไขการค้าโดยทั่วไป ในการทำธุรกรรมระหว่างบริษัท กับกรรมการ ผู้บริหาร หรือบุคคลที่มีความเกี่ยวข้อง
 - 16) นโยบายการพัฒนาพนักงาน
2. กฎบัตรคณะกรรมการและคณะทำงานชุดต่างๆและขอบเขตอำนาจหน้าที่ ได้แก่
 - 1) กฎบัตรคณะกรรมการบริษัท
 - 2) กฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ
 - 3) กฎบัตรคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตำแหน่ง
 - 4) กฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
 - 5) กฎบัตรคณะทำงานบริหารความเสี่ยง
 - 6) กฎบัตรคณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
 - 7) กฎบัตรคณะทำงานกำกับดูแลกิจการ
 - 8) ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบต่อประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
 - 9) ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบต่อเลขานุการบริษัท

6.3.2 การนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียน (CG Code) มาปฏิบัติ

การนำหลักการ CG Code ตามที่ : นำมาปฏิบัติครบถ้วน
สำนักงาน ก.ล.ต. กำหนดมาปฏิบัติ

บริษัทฯ เป็นองค์กรที่ยึดมั่นการดำเนินธุรกิจภายใต้การกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่งถือเป็นรากฐานสำคัญในการพัฒนาและสร้างคุณค่าให้กิจการอย่างยั่งยืน นอกเหนือจากการสร้างความเชื่อมั่นให้แก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนเพื่อนำไปสู่การสร้างความสามารถในการแข่งขันได้และมีผลประโยชน์ตอบแทนที่เป็นเลิศ นอกจากนี้ บริษัทฯ ยังคำนึงถึงผลกระทบ ในระยะยาว การประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย การดำเนินการใด ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม รวมถึงความสามารถในการปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อธุรกิจ ดังนั้น คณะกรรมการบริษัทฯ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดีขึ้นเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และ

พนักงานของบริษัทฯ และบริษัทย่อย (ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ยังไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อย) รับทราบและยึดถือเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน โดยอาศัยหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทฯ จดทะเบียนปี 2560 (Corporate Governance Code for Listed Companies 2017) ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (สำนักงาน ก.ล.ต.) เป็นแนวทาง ซึ่งประกอบด้วยหลักปฏิบัติ 8 ข้อ ดังนี้

หลักปฏิบัติ 1 ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 2 กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน

หลักปฏิบัติ 3 เสริมสร้างคณะกรรมการที่มีประสิทธิภาพ

หลักปฏิบัติ 4 สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร

หลักปฏิบัติ 5 ส่งเสริมวัฒนธรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อ

หลักปฏิบัติ 6 ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 7 รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล หลักปฏิบัติ 8 สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น

หลักปฏิบัติ 1: ตระหนักถึงบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ ในฐานะผู้นำองค์กรที่สร้างคุณค่าให้แก่กิจการอย่างยั่งยืน (Establish Clear Leadership Role and Responsibilities of the Board)

- คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำความเข้าใจบทบาทและตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อในฐานะผู้นำที่ต้องกำกับดูแลให้องค์กรมีการบริหารจัดการที่ดี ซึ่งครอบคลุมถึง
 - การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ
 - การกำหนดกลยุทธ์ นโยบายการดำเนินงาน ตลอดจนการจัดสรรทรัพยากรสำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ
 - การติดตาม ประเมินผล และดูแลการรายงานผลการดำเนินงาน
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลบริษัทฯ ให้นำไปสู่ผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Governance Outcome) อย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - สามารถแข่งขันได้ และมีผลประโยชน์ที่ดีโดยคำนึงถึงผลในระยะยาว
 - ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรม เคารพสิทธิ และมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสีย
 - เป็นประโยชน์ต่อสังคม และพัฒนาหรือลดผลกระทบด้านลบต่อสิ่งแวดล้อม
 - สามารถปรับตัวได้ภายใต้ปัจจัยการเปลี่ยนแปลง

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะยึดหลักปฏิบัติดังต่อไปนี้ในการกำกับดูแลบริษัทฯ ให้นำไปสู่ผลการกำกับดูแลกิจการที่ดี

 - คณะกรรมการบริษัทฯ จะคำนึงถึงจริยธรรมผลกระทบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมเป็นสำคัญ นอกเหนือจาก ผลประกอบการทางการเงิน
 - คณะกรรมการบริษัทฯ จะประพฤติตนเป็นแบบอย่างในฐานะผู้นำในการกำกับดูแลกิจการเพื่อขับเคลื่อนวัฒนธรรมองค์กรที่ยึดมั่นในจริยธรรม
 - คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีนโยบายสำหรับกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงาน ที่แสดงถึงหลักการและแนวทางในการดำเนินงานเป็นลายลักษณ์อักษร อาทิ จรรยาบรรณในการประกอบธุรกิจ เป็นต้น
 - คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้มีการสื่อสารเพื่อให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนเข้าใจ มีกลไกเพียงพอที่เอื้อให้มีการปฏิบัติตามนโยบายข้างต้น ติดตามผลการปฏิบัติ และทบทวนนโยบายและการปฏิบัติเป็นประจำ
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้กรรมการทุกคนและผู้บริหารปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบระมัดระวัง (duty of care) และซื่อสัตย์สุจริตต่อองค์กร (duty of loyalty) และดูแล
 - ให้การดำเนินงานเป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ และมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น ตลอดจนนโยบายหรือแนวทางที่ได้กำหนดไว้รวมทั้งมีกระบวนการอนุมัติการดำเนินงาน ที่สำคัญ เช่น การลงทุน การทำธุรกรรมที่มีผลกระทบต่อบริษัทฯ อย่างมีนัยสำคัญ การทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มา/จำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การจ่ายเงินปันผล เป็นต้น
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำความเข้าใจขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และกำหนดขอบเขตการมอบหมายหน้าที่และความรับผิดชอบให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และฝ่ายจัดการอย่างชัดเจน ตลอดจนติดตามดูแลให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและฝ่ายจัดการปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมาย

หลักปฏิบัติ 2: กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ ที่เป็นไปเพื่อความยั่งยืน (Define the Objectives that Promote Sustainable Value Creation)

- คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่กำหนดหรือดูแลให้วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ (Objectives) เป็นไปเพื่อความยั่งยืน โดยเป็นวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่สอดคล้องกับ
 - การสร้างคุณค่าให้ทั้งบริษัทฯ ลูกค้าผู้มีส่วนได้เสีย และสังคมโดยรวม
- คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้ วัตถุประสงค์และเป้าหมาย ตลอดจนกลยุทธ์ในระยะเวลายาวกลาง และ/หรือประจำปีของ บริษัทฯ สอดคล้องกับการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ โดยมีการนำเทคโนโลยีมาใช้อย่างเหมาะสม และปลอดภัย

หลักปฏิบัติ 3: เสริมสร้างคณะกรรมการบริษัท ที่มีประสิทธิภาพ (Strengthen Board Effectiveness)

1. คณะกรรมการบริษัท มีหน้าที่รับผิดชอบในการกำหนดและทบทวนโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ทั้งในเรื่องขนาดองค์ประกอบ สัดส่วนกรรมการที่เป็นอิสระที่เหมาะสมและจำเป็น

ต่อการนำพองค์กรสู่วัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักที่กำหนดไว้

- คณะกรรมการบริษัท ได้มอบหมายให้คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่ดูแลให้คณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการที่มีคุณสมบัติหลากหลายทั้งใน

ด้านทักษะ ประสบการณ์ ความสามารถและคุณลักษณะเฉพาะด้าน เพื่อให้มั่นใจว่า จะได้คณะกรรมการบริษัท โดยรวมที่มีคุณสมบัติเหมาะสม สามารถ เข้าใจและตอบสนอง

ความต้องการของผู้มีส่วนได้เสียได้ รวมทั้งต้องมีกรรมการที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารอย่างน้อย 1 คนที่มีประสบการณ์ในธุรกิจ หรืออุตสาหกรรมหลักที่บริษัท ดำเนินกิจการอยู่

- คณะกรรมการบริษัท ต้องสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพโดยต้องมีจำนวนกรรมการไม่น้อยกว่า 5 คน และไม่ เกิน 12 คน

- คณะกรรมการบริษัท จะมีสัดส่วนระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สะท้อนอำนาจที่ถ่วงดุลกัน อย่างเหมาะสม โดย

- กรรมการส่วนใหญ่เป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารที่สามารถให้ความเห็นเกี่ยวกับการทำงานของ ฝ่ายจัดการได้

อย่างอิสระ

- กรรมการอิสระมีจำนวนและคุณสมบัติของกรรมการอิสระตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่ง

ประเทศไทย รวมทั้งดูแล ให้กรรมการอิสระสามารถทำงานร่วมกับคณะกรรมการทั้งหมดได้อย่างมีประสิทธิภาพ และสามารถแสดงความเห็นได้อย่างอิสระ

- คณะกรรมการบริษัท จะดำเนินการเปิดเผยนโยบายในการกำหนดองค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท ที่มีความ หลากหลาย และข้อมูลกรรมการ อาทิ อายุ ประวัติการศึกษา

ประสบการณ์ สัดส่วนการถือหุ้น จำนวนปีที่ดำรงตำแหน่งกรรมการ และการดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัท จดทะเบียน อื่น ในรายงานประจำปีและบน website ของบริษัท

2. คณะกรรมการบริษัท จะเลือกบุคคลที่เหมาะสมเป็นประธานกรรมการ และดูแลให้มั่นใจว่า องค์ประกอบและ การดำเนินงานของ คณะกรรมการเอื้อต่อการใช้ดุลพินิจในการตัดสินใจ

อย่างมีอิสระ

- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ
- ประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหารมีหน้าที่ความรับผิดชอบต่างกัน คณะกรรมการบริษัท จะกำหนดอำนาจหน้าที่ ของประธานกรรมการและประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ให้ชัดเจน และเพื่อให้ไม่เอนเอียง คนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด บริษัทฯ จะแยกบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการออก จากบุคคลที่ดำรงตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

- ประธานกรรมการมีบทบาทเป็นผู้นำของคณะกรรมการบริษัท โดยหน้าที่ของประธานกรรมการจะครอบคลุมเรื่องดังต่อไปนี้

- การกำกับ ติดตาม และดูแลให้มั่นใจได้ว่า การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

และบรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักขององค์กร

- การดูแลให้มั่นใจว่า กรรมการทุกคนมีส่วนร่วมในการส่งเสริมให้เกิดวัฒนธรรมองค์กรที่มีจริยธรรม และ การกำกับ

ดูแลกิจการที่ดี

- การกำหนดวาระการประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยหารือร่วมกับประธานเจ้าหน้าที่บริหารและมีมาตรการที่ดูแล ให้เรื่องสำคัญได้ถูกบรรจุเป็นวาระการประชุม

- การจัดสรรเวลาไว้อย่างเพียงพอที่ฝ่ายจัดการจะเสนอเรื่องและมากพอที่กรรมการจะอภิปรายประเด็นสำคัญกัน

อย่างรอบคอบโดยทั่วกัน การส่งเสริมให้กรรมการมีการใช้

ดุลยพินิจที่รอบคอบ ให้ความเห็นได้อย่างอิสระ

- การเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีระหว่างกรรมการที่เป็นผู้บริหารและกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร และระหว่างคณะ กรรมการและฝ่ายจัดการ

- คณะกรรมการบริษัท จะกำหนดนโยบายให้กรรมการอิสระมีการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกินเก้า (9) ปี นับจากวันที่ได้รับ การแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระครั้งแรก ในกรณีที่จะแต่งตั้งกรรมการอิสระนั้น ให้ดำรงตำแหน่ง

ต่อไป คณะกรรมการจะพิจารณาอย่างสมเหตุสมผลถึงความจำเป็นดังกล่าว

- เพื่อให้เรื่องสำคัญได้รับการพิจารณาในรายละเอียดอย่างรอบคอบ คณะกรรมการบริษัท จะพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุด ย่อย เพื่อพิจารณาประเด็นเฉพาะเรื่อง กลั่นกรอง

ข้อมูล และเสนอแนวทางพิจารณาเสนอให้คณะกรรมการเห็นชอบต่อไป

- คณะกรรมการบริษัท จะดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการ และคณะกรรมการ ชุดย่อย จำนวนครั้ง ของการประชุมและจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่าน

เข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมาและรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

3. คณะกรรมการบริษัท จะกำกับดูแลให้การสรรหาและคัดเลือกกรรมการมีกระบวนการที่โปร่งใสและชัดเจน เพื่อให้ได้คณะกรรมการที่

มีคุณสมบัติสอดคล้องกับองค์ประกอบที่กำหนดไว้

- คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการประชุม เพื่อพิจารณาหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหาบุคคลเพื่อให้ได้กรรมการที่มีคุณสมบัติที่จะทำให้องค์กรมีความรู้ความ

ชำนาญที่เหมาะสมรวมทั้งมีการพิจารณาประวัติของบุคคลดังกล่าว ก่อนจะนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นให้เป็นผู้แต่งตั้งกรรมการ นอกจากนี้ บริษัทฯ จะแจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบถึงข้อมูล

อย่างเพียงพอเกี่ยวกับบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเพื่อประกอบการตัดสินใจ

- คณะกรรมการบริษัทฯ จะทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการ ที่ครบวาระ และในกรณีที่เป็นการเสนอชื่อกรรมการรายเดิม คณะกรรมการ

บริษัทฯ จะคำนึงถึงผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการรายดังกล่าวประกอบด้วย

- ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้แต่งตั้งบุคคลใดให้เป็นที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริษัทฯ ในกระบวนการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนให้มีการเปิดเผยข้อมูลของที่ปรึกษา

นั้นไว้ในรายงานประจำปี รวมทั้ง ความเป็นอิสระ หรือไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

4. ในการเสนอคำตอบแทนคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเพื่อให้โครงสร้างและ

อัตราค่าตอบแทนมีความเหมาะสมกับ ความรับผิดชอบและตั้งใจให้คณะกรรมการนำพาทิศทางการดำเนินงานตามเป้าหมายทั้งระยะสั้นและระยะยาว

- คำตอบแทนของกรรมการจะต้องสอดคล้องกับกลยุทธ์และเป้าหมายระยะยาวของบริษัทฯ ประสิทธิภาพ ภาระหน้าที่ ขอบเขตของบทบาทและความรับผิดชอบ (Accountability

and Responsibility) รวมถึงประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากกรรมการแต่ละคน ทั้งนี้ อยู่ในลักษณะที่เปรียบเทียบได้กับระดับที่ปฏิบัติอยู่ในอุตสาหกรรม

- ผู้ถือหุ้นต้องเป็นผู้อนุมัติโครงสร้างและอัตราค่าตอบแทนกรรมการ ทั้งรูปแบบที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยคณะกรรมการบริษัทฯ โดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและ

พิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาคำตอบแทนแต่ละรูปแบบให้มีความเหมาะสม ทั้งคำตอบแทนในอัตราคงที่ (เช่น คำตอบแทนประจำ เบี้ยประชุม) และคำตอบแทนตามผลดำเนินงาน

ของบริษัทฯ (เช่น โบนัส บำเหน็จ) โดยเชื่อมโยงกับมูลค่าที่บริษัทฯ สร้างให้กับผู้ถือหุ้น แต่ไม่อยู่ในระดับที่สูงเกินไปจนทำให้เกิดการมุ่งเน้นแต่ผลประโยชน์ระยะสั้น

- คณะกรรมการบริษัทฯ จะเปิดเผยนโยบายและหลักเกณฑ์การกำหนดคำตอบแทนกรรมการที่สะท้อนถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของแต่ละคน รวมทั้งรูปแบบและ

จำนวนของคำตอบแทนด้วย ทั้งนี้ จำนวนเงินคำตอบแทนที่เปิดเผยมั้รวมถึงคำตอบแทนที่กรรมการแต่ละท่านได้รับการเป็นกรรมการของบริษัทฯ ด้วย

5. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการทุกคนมีความรับผิดชอบในการปฏิบัติหน้าที่และจัดสรรเวลา อย่างเพียงพอ คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มั่นใจว่า มีกลไก

สนับสนุนให้กรรมการเข้าใจบทบาทหน้าที่ของตนและคณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดหลักเกณฑ์ในการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการโดยพิจารณาถึงประสิทธิภาพการ

ทำงานของกรรมการที่ดำรงตำแหน่งหลายบริษัทและเพื่อให้มั่นใจว่ากรรมการสามารถทุ่มเทเวลาในการปฏิบัติหน้าที่ในบริษัทฯ ได้มีอย่างเพียงพอ โดยจะกำหนดจำนวนบริษัทที่

ทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งให้เหมาะสมกับลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทฯ โดยกำหนดจำนวนบริษัทที่จดทะเบียนที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่งไม่

เกิน 5 บริษัทจดทะเบียน โดยจัดให้มีระบบการรายงานการดำรงตำแหน่งอื่นของกรรมการ และเปิดเผยให้เป็นที่ยอมรับ ทั้งนี้ บริษัทฯ กำหนดให้กรรมการแต่ละคนเข้าร่วมประชุมไม่

น้อยกว่าร้อยละ 75 ของจำนวนการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งหมดที่ได้จัดให้มีขึ้นในรอบปี เว้นแต่ในกรณีที่เหตุจำเป็น ในกรณีที่กรรมการดำรงตำแหน่งกรรมการหรือผู้บริหาร

หรือมีส่วนได้เสียไม่ว่าโดยตรงหรือโดยอ้อมในกิจการอื่นที่มีความขัดแย้ง หรือสามารถใช้อิทธิพลหรือข้อมูลของบริษัทฯ เพื่อประโยชน์ของตนคณะกรรมการต้องดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีมาตรการป้องกันอย่างเพียงพอและมีการแจ้งให้ผู้ถือหุ้นรับทราบตามความเหมาะสม

6. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่กำกับดูแลให้กรรมการและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและการดำเนินงานของบริษัทฯ และกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญ ในระดับที่

เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึง

- การแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยโดยให้คณะกรรมการเป็น ผู้แต่งตั้งวันแต่บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทขนาดเล็กที่เป็น operating

arms ของบริษัทฯ คณะกรรมการอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งก็ได้

- กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทฯ ตามข้อ (1) และให้ตัวแทนของบริษัทฯ ดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และในกรณีที่บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น คณะกรรมการจะกำหนด

นโยบายให้ตัวแทนทำหน้าที่อย่างดีที่สุดเพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และ ให้สอดคล้องกับนโยบายของ

บริษัทแม่

- ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอและการทำรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
- การเปิดเผยข้อมูลฐานะการเงินและผลการดำเนินงานการทำรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำรายการอื่นที่สำคัญ การเพิ่มทุนการลดทุน

การเลิกบริษัทย่อยเป็นต้น

หากเป็นการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้อง

ลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัทฯ ในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการจะดูแลให้มีการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น

(Shareholders' Agreement) หรือข้อตกลงอื่นเพื่อให้เกิดความ

ชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญการติดตาม ผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงบการเงินของ

บริษัทฯ ได้มีตามมาตราฐานและกำหนดเวลา

7. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการประเมินผลการทำงานของกรรมการทั้งคณะ รวมทั้งประเมินผลการทำงานของกรรมการรายบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง เพื่อพิจารณาทบทวน ผลงาน ปัญหาและอุปสรรคในแต่ละปี เพื่อสามารถนำผลการประเมินไปใช้ในการพัฒนาและปรับปรุงการปฏิบัติงานในด้านต่าง ๆ ได้ และอาจจัดให้มีการปรึกษาภายนอกมาช่วยในการ กำหนดแนวทางและเสนอแนะประเด็นในการประเมินผลงานของคณะกรรมการอย่างน้อยทุก ๆ 3 ปี

8. คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้คณะกรรมการบริษัทฯ และกรรมการแต่ละคนมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ลักษณะการประกอบธุรกิจ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับ

การประกอบธุรกิจ ตลอดจนสนับสนุนให้กรรมการทุกคนได้รับการเสริมสร้างทักษะและความรู้สำหรับการปฏิบัติหน้าที่กรรมการอย่างสม่ำเสมอ

• คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มั่นใจว่า บุคคลที่ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการใหม่ จะได้รับการแนะนำและมีข้อมูลที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ ซึ่งรวมถึงความเข้าใจใน

วัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก วิสัยทัศน์พันธกิจ ค่านิยมองค์กร ตลอดจนลักษณะธุรกิจและแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ

• คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้กรรมการได้รับการอบรมและพัฒนาความรู้ที่จำเป็นอย่างต่อเนื่อง

• คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมาย กฎเกณฑ์ มาตราฐาน ความเสี่ยง และสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจ รวมทั้งได้รับทราบข้อมูลที่เป็น ปัจจุบันอย่างสม่ำเสมอ

• คณะกรรมการบริษัทฯ จะเปิดเผยข้อมูลการฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องของคณะกรรมการ ในรายงานประจำปี

9. คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มั่นใจว่าการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยสามารถเข้าถึงข้อมูลที่เป็น และเปิดเผยการบริษัทฯ ที่มีความรู้และ

ประสบการณ์ที่จำเป็นและเหมาะสมต่อ การสนับสนุนการดำเนินงานของคณะกรรมการบริษัทฯ

• คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการกำหนดการประชุมและวาระการประชุมคณะกรรมการเป็นการล่วงหน้าเพื่อให้กรรมการสามารถจัดเวลาและเข้าร่วมประชุมได้

• จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาให้เหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ และลักษณะการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ แต่ไม่น้อยกว่า 4 (สี่) ครั้งต่อปี ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทฯ ไม่ได้มี

การประชุมทุกเดือน คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดให้ฝ่ายจัดการรายงานผลการดำเนินงานให้คณะ กรรมการบริษัท ๆ ทราบในเดือนที่ไม่ได้มีการประชุม

• คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มีกลไกให้กรรมการแต่ละคน รวมทั้งฝ่ายจัดการมีอิสระที่จะเสนอเรื่องที่เป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ เข้าสู่วาระการประชุม

• เอกสารประกอบการประชุมจะจัดส่งให้แก่กรรมการเป็นการล่วงหน้าไม่น้อยกว่าเจ็ด (7) วันก่อนวันประชุม เว้นแต่กรณีจำเป็นเร่งด่วนเพื่อรักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัทฯ จะแจ้งการนัดประชุมโดยวิธีอื่นและกำหนดวันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

• คณะกรรมการบริษัทฯ จะสนับสนุนให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเชิญผู้บริหารระดับสูงเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อให้สารสนเทศรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่

เกี่ยวข้องกับปัญหาโดยตรง และเพื่อให้มีโอกาสรู้จักผู้บริหารระดับสูงสำหรับใช้ประกอบการพิจารณาแผนการสืบทอดตำแหน่ง

• คณะกรรมการบริษัทฯ จะเข้าถึงสารสนเทศที่จำเป็นเพิ่มเติมได้จากประธานเจ้าหน้าที่บริหาร เลขานุการ บริษัทฯ หรือผู้บริหารอื่นที่ได้รับมอบหมาย ภายในขอบเขตนโยบายที่

กำหนด และในกรณีที่จำเป็น คณะกรรมการบริษัทฯ อาจจัดให้มีการเห็นอิสระจากที่ปรึกษาหรือผู้ประกอบวิชาชีพภายนอก โดยถือเป็นค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ

• คณะกรรมการบริษัทฯ อาจพิจารณากำหนดเป็นนโยบายให้กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารมีโอกาสที่จะประชุมระหว่างกันเองตามความจำเป็นเพื่ออภิปรายปัญหาต่าง ๆ เกี่ยวกับ

การจัดการที่อยู่ในความสนใจ โดยไม่มีฝ่ายจัดการร่วมด้วย โดยแจ้งให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารทราบถึงผลการประชุมด้วย

• คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำหนดคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทฯ ที่เหมาะสมที่จะปฏิบัติหน้าที่ในการให้คำแนะนำเกี่ยวกับด้านกฎหมายและกฎเกณฑ์ต่าง ๆ ที่

คณะกรรมการจะต้องทราบ ดูแลการจัดการเอกสารการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เอกสารสำคัญต่าง ๆ และกิจกรรมของคณะกรรมการรวมทั้งประสานงานให้มีการปฏิบัติตาม

มติคณะกรรมการบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะเปิดเผยคุณสมบัติและประสบการณ์ของเลขานุการบริษัทฯ ใน

รายงานประจำปี และบน website ของบริษัทฯ

- เลขาธิการบริษัทฯ จะฝึกอบรมและพัฒนาความรู้อย่างต่อเนื่องที่จะเป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่และ ในกรณีที่มีหลักสูตรรับรอง (certified program) เลขาธิการบริษัทฯ จะเข้ารับการอบรมหลักสูตรดังกล่าวด้วย

หลักปฏิบัติ 4: สรรหาและพัฒนาผู้บริหารระดับสูงและการบริหารบุคลากร (Ensure Effective CEO and People Management)

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ดำเนินการให้มั่นใจว่า มีการสรรหาและพัฒนาประธานเจ้าหน้าที่บริหารหรือผู้บริหารระดับสูงสุด และผู้บริหารระดับสูง ให้มีความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และคุณลักษณะที่จำเป็นต่อการขับเคลื่อนองค์กรไปสู่เป้าหมาย
2. คณะกรรมการบริษัทฯ โดยคำแนะนำของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนจะกำกับดูแลให้มี การกำหนดโครงสร้างค่าตอบแทนและการประเมินผลที่เหมาะสม
3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะทำความเข้าใจโครงสร้างและความสัมพันธ์ของผู้ถือหุ้นที่อาจมีผลกระทบต่อการบริหารและการดำเนินงานของบริษัทฯ
4. คณะกรรมการบริษัทฯ มีหน้าที่ติดตามดูแลการบริหารและพัฒนาบุคลากรให้มีจำนวน ความรู้ ทักษะ ประสบการณ์ และแรงจูงใจที่เหมาะสม

หลักปฏิบัติ 5: ส่งเสริมนวัตกรรมและการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบ (Nurture Innovation and Responsible Business)

1. คณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความสำคัญและสนับสนุนการดำเนินการที่ก่อให้เกิดมูลค่าแก่ธุรกิจควบคู่ไปกับการสร้างคุณประโยชน์ต่อลูกค้าหรือผู้ที่เกี่ยวข้อง และมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
 - คณะกรรมการบริษัทฯ จะให้ความสำคัญกับการสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรม และดูแลให้ฝ่ายจัดการนำไปเป็นส่วนหนึ่งในการทบทวนกลยุทธ์ การวางแผนพัฒนาปรับปรุงการดำเนินงานและการติดตามผลการดำเนินงาน
 - คณะกรรมการบริษัทฯ จะส่งเสริมการดำเนินการ เพื่อเพิ่มคุณค่าให้บริษัทฯ ตามสภาพปัจจัยแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงอยู่เสมอ ซึ่งอาจครอบคลุมการกำหนดรูปแบบธุรกิจ (Business Model) วิธีคิดมุมมองในการออกแบบและพัฒนาสินค้าและบริการ การวิจัย การปรับปรุงกระบวนการผลิตและกระบวนการทำงาน รวมทั้งการร่วมมือกับคู่ค้า ทั้งนี้ การดำเนินการข้างต้นควรมีลักษณะเป็นไปเพื่อการสร้างประโยชน์ร่วมกันทั้งแก่บริษัทฯ ลูกค้า คู่ค้า สังคมและสิ่งแวดล้อม และไม่สนับสนุนให้เกิดพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม กิจกรรมที่ผิดกฎหมายหรือขาดจริยธรรม
2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการประกอบธุรกิจอย่างมีความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม และสะท้อนอยู่ในแผนดำเนินการ (Operational Plan) เพื่อให้มั่นใจได้ว่าทุกฝ่ายขององค์กรได้ดำเนินการสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก และแผนกลยุทธ์ (Strategies) ของบริษัทฯ
 - คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มีกลไกที่ทำให้อย่างมั่นใจว่า บริษัทฯ ประกอบธุรกิจอย่างมีจริยธรรมมีความรับผิดชอบต่อสังคม ชุมชน และสิ่งแวดล้อม รวมถึงไม่ละเมิดสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อพนักงาน ลูกค้า คู่ค้า และ ผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อเป็นแนวทางให้ทุกส่วนในองค์กรสามารถบรรลุวัตถุประสงค์ เป้าหมายหลัก ที่เป็นไปด้วย ความยั่งยืน โดยจัดทำนโยบายจรรยาบรรณทางธุรกิจให้ครอบคลุมแก่ทุกฝ่าย
- นอกจากนั้น บริษัทฯ จะประกอบธุรกิจอย่างเปิดเผยโปร่งใสและไม่สร้างความได้เปรียบทางการแข่งขันอย่างไม่เป็นธรรม และปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
 - โดยกำหนดให้บริษัทฯ มีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชันต่อสาธารณะ และอาจพิจารณาเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายในการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมถึงสนับสนุนให้บริษัทอื่นๆ และคู่ค้ามีและประกาศนโยบายการต่อต้านการทุจริตและคอร์รัปชัน รวมทั้งเข้าร่วมเป็นภาคีเครือข่ายด้วย
3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะติดตามดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดสรรและจัดการทรัพยากรให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล โดยคำนึงถึงผลกระทบและการพัฒนาทรัพยากรตลอดสาย value chain เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักได้อย่างยั่งยืน
4. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีการกำกับดูแลและการบริหารจัดการเทคโนโลยีสารสนเทศระดับองค์กร ที่สอดคล้องกับความต้องการของบริษัทฯ รวมทั้งดูแลให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเพิ่มโอกาส ทางธุรกิจและพัฒนาการดำเนินงาน การบริหารความเสี่ยง เพื่อให้บริษัทฯ สามารถบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายหลักของบริษัทฯ

หลักปฏิบัติ 6: ดูแลให้มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่เหมาะสม (Strengthen Effective Risk Management and Internal Control)

1. คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้มั่นใจว่า บริษัทฯ มีระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในที่จะทำให้บรรลุวัตถุประสงค์อย่างมีประสิทธิภาพ และมีการปฏิบัติให้เป็นไป

ตามกฎหมายและมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง

2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและอิสระ โดยกำหนดให้คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการอย่างน้อย 3 คน ซึ่งทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ และมีคุณสมบัติและหน้าที่ตามหลักเกณฑ์ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย พร้อมกำหนดหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษร โดยมีหน้าที่อย่างน้อยตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้บริษัทฯ จัดให้มีกลไกหรือเครื่องมือที่จะทำให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเข้าถึงข้อมูลที่จำเป็นต่อการปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมาย เช่น อำนวยให้คณะกรรมการตรวจสอบสามารถเรียกผู้ที่เกี่ยวข้องมาให้ข้อมูล การได้หารือร่วมกับผู้สอบบัญชี หรือแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใดมาประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการตรวจสอบได้

คณะกรรมการบริษัทฯ จะจัดให้มีบุคคลหรือหน่วยงานตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการปฏิบัติหน้าที่เป็นผู้รับผิดชอบในการพัฒนาและสอบทานประสิทธิภาพระบบการบริหาร

ความเสี่ยงและการควบคุมภายใน พร้อมทั้งรายงานให้คณะกรรมการตรวจสอบและเปิดเผยรายงานการสอบทานไว้ในรายงานประจำปี และคณะกรรมการตรวจสอบต้องให้ความเห็นถึง

ความเพียงพอของระบบการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน และเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปี

3. คณะกรรมการบริษัทฯ จะติดตามดูแลและจัดการความขัดแย้งของผลประโยชน์ที่อาจเกิดขึ้นได้ระหว่างบริษัทฯ กับ ฝ่ายจัดการ คณะกรรมการ หรือผู้ถือหุ้น รวมไปถึงการป้องกันการใช้

ประโยชน์อันมิควรในทรัพย์สิน ข้อมูล และโอกาสของบริษัทฯ และการทำธุรกรรมกับผู้ที่มีความสัมพันธ์เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ ในลักษณะที่ไม่สมควร

4. คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้มีการจัดทำนโยบายและแนวปฏิบัติด้านการต่อต้านคอร์รัปชันที่ชัดเจนและสื่อสารในทุกระดับขององค์กรและต่อนักลงทุนเพื่อให้เกิดการนำไป

ปฏิบัติได้จริง รวมถึงการสนับสนุนกิจกรรม ที่ส่งเสริมและปลูกฝังให้พนักงานทุกคนปฏิบัติตามกฎหมาย และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

5. คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้บริษัทฯ มีกลไกในการรับเรื่องร้องเรียนและการดำเนินการกรณีมีการชี้เบาะแส โดยคณะกรรมการจะกำกับดูแลให้มีกลไกและกระบวนการ

จัดการ ร้องเรียนของผู้มีส่วนได้เสีย และดูแลให้มีการจัดช่องทางเพื่อการรับข้อร้องเรียนที่มีความสะดวกและมีมากกว่าหนึ่งช่องทาง รวมทั้งเปิดเผยช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนไว้ใน

website หรือรายงานประจำปี และดูแลให้มั่นนโยบายและแนวทางที่ชัดเจนในกรณีที่มีการชี้เบาะแส โดยจะกำหนดให้มีช่องทางในการแจ้งเบาะแสด้านทาง E-mail ของบริษัทฯ หรือผ่าน

กรรมการอิสระ หรือ กรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ รวมทั้งมีกระบวนการตรวจสอบข้อมูล การดำเนินการ และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และดูแลให้มีมาตรการคุ้มครองที่

เหมาะสมแก่ผู้แจ้งเบาะแสด้านด้วยเจตนาสุจริต

หลักปฏิบัติ 7 : รักษาความน่าเชื่อถือทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูล (Ensure Disclosure and Financial Integrity)

1. คณะกรรมการบริษัทฯ มีความรับผิดชอบในการดูแลให้ระบบการจัดทำรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลสำคัญต่าง ๆ ถูกต้อง เพียงพอ ทันเวลา เป็นไปตามกฎหมาย มาตรฐาน และแนวปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง

2. คณะกรรมการบริษัทฯ จะติดตามดูแลความเพียงพอของสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ โดยคณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้ฝ่ายจัดการมีการติดตามและ

ประเมินฐานะทางการเงินของบริษัทฯ และมีการรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ อย่างสม่ำเสมอ และให้คณะกรรมการบริษัทฯ และฝ่ายจัดการร่วมกันหาทางแก้ไขโดยเร็วหากเริ่มมี

สัญญาณบ่งชี้ถึงปัญหาสภาพคล่องทางการเงินและความสามารถในการชำระหนี้ ในกรณีที่มีการอนุมัติการทำรายการใด ๆ หรือการเสนอความเห็นให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติ

คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาใหม่ในใจได้ว่า การทำรายการดังกล่าวจะไม่กระทบต่อความต่อเนื่องในการดำเนินกิจการสภาพคล่องทางการเงิน หรือความสามารถในการชำระหนี้

3. ในภาวะที่บริษัทฯ ประสบปัญหาทางการเงินหรือมีแนวโน้มจะประสบปัญหา คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาใหม่ในใจได้ว่า บริษัทฯ มีแผนในการแก้ไขปัญหา หรือมีกลไกอื่นที่จะ

สามารถแก้ไขปัญหาทางการเงินได้ ทั้งนี้ ภายใต้การคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

4. คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาจัดทำรายงานความยั่งยืนตามความเหมาะสม โดยคณะกรรมการจะพิจารณา ความเหมาะสมในการเปิดเผยข้อมูลการปฏิบัติตามกฎหมาย การปฏิบัติ

ตามจรรยาบรรณ นโยบายการต่อต้านคอร์รัปชัน การปฏิบัติต่อพนักงานและผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งรวมถึงการปฏิบัติอย่างเป็นธรรม และการเคารพสิทธิมนุษยชน รวมทั้งความรับผิดชอบต่อ

สังคมและสิ่งแวดล้อม ซึ่งจะคำนึงถึงกรอบการรายงานที่ได้รับการยอมรับในประเทศหรือในระดับสากล ทั้งนี้ อาจเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

ไว้ในรายงานประจำปี หรืออาจจัดทำเป็นเล่มแยก

ต่างหากตามความเหมาะสมของบริษัทฯ นอกจากนี้ คณะกรรมการจะดูแลให้ข้อมูลที่เปิดเผยเป็นสิ่งที่สำคัญและสะท้อนการปฏิบัติที่จะนำไปสู่การสร้างคุณค่าแก่บริษัทฯ อย่างยั่งยืน

5. คณะกรรมการบริษัทฯ จะกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการจัดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานนักลงทุนสัมพันธ์ที่ทำหน้าที่ในการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น และผู้มีส่วนได้เสียอื่น เช่น นักลงทุน นัก

วิเคราะห์ ให้เป็นไปอย่างเหมาะสม เท่าเทียมกัน และทันเวลา

6. คณะกรรมการบริษัทฯ จะส่งเสริมให้มีการนำเทคโนโลยีสารสนเทศมาใช้ในการเผยแพร่ข้อมูล ภายหลังจากที่ บริษัทฯ เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย นอกจากการ

เผยแพร่ข้อมูลตามเกณฑ์ที่กำหนดและ ผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาให้มีการเปิดเผยข้อมูล ทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

ผ่านช่องทางอื่นด้วย เช่น Website ของบริษัทฯ โดยกระทำได้อย่างสม่ำเสมอ พร้อมทั้งนำเสนอข้อมูลที่เป็นปัจจุบัน

หลักปฏิบัติ 8 : สนับสนุนการมีส่วนร่วมและการสื่อสารกับผู้ถือหุ้น (Ensure Engagement and Communication with Shareholders)

บริษัทฯ ตระหนักและให้ความสำคัญในสิทธิขั้นพื้นฐานต่าง ๆ ของผู้ถือหุ้น ทั้งในฐานะของนักลงทุนในหลักทรัพย์และเจ้าของบริษัทฯ เช่น สิทธิในการซื้อ ขาย โอน หลักทรัพย์ที่ตนถืออยู่ สิทธิในการที่จะได้รับส่วนแบ่งผลกำไรจากบริษัทฯ สิทธิในการได้รับข้อมูลอย่างเพียงพอ สิทธิต่าง ๆ ในการประชุมผู้ถือหุ้น สิทธิในการแสดงความคิดเห็น สิทธิในการร่วมตัดสินใจในเรื่องสำคัญของ บริษัทฯ เช่น การจัดสรรเงินปันผล การแต่งตั้งหรือถอดถอนกรรมการ การแต่งตั้งผู้สอบบัญชี การอนุมัติธุรกรรมที่สำคัญและมีผลต่อทิศทางในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการแก้ไขหนังสือบริคณห์สนธิและข้อบังคับของบริษัทฯ เป็นต้น

ทั้งนี้ บริษัทฯ มีพันธกิจในการส่งเสริมและอำนวยความสะดวกในการใช้สิทธิของผู้ถือหุ้น ดังนี้

1. คณะกรรมการบริษัทฯ จะดูแลให้มั่นใจว่าผู้ถือหุ้นมีส่วนร่วมในการพิจารณาและตัดสินใจในเรื่องสำคัญของ บริษัทฯ
2. บริษัทฯ จะจัดส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมตามวาระต่าง ๆ ให้ผู้ถือหุ้นรับทราบล่วงหน้าและประกาศโฆษณา

ในหนังสือพิมพ์ท้องถิ่นก่อนวันประชุมไม่น้อย

กว่า 7 วัน หรือ 14 วันในกรณีที่เป็นการประชุมเพื่อลงมติพิเศษ หรือระยะเวลาอื่นใดตามที่กฎหมายหรือกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

ประกาศกำหนด รวมทั้งจะประกาศลงบนเว็บไซต์

ของบริษัทฯ ก่อนวันประชุมผู้ถือหุ้นด้วย

3. ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมด้วยตัวเอง บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระหรือบุคคลอื่นใดเข้าร่วมประชุมแทนได้

4. ในการจัดประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะใช้สถานที่ซึ่งสะดวกแก่การเดินทาง รวมถึงเลือกวันเวลาที่เหมาะสม และจัดสรรเวลาในการประชุมอย่างเพียงพอ ทั้งนี้ เพื่อให้เป็นไปตามนโยบายที่

จะอำนวยความสะดวกให้แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ

5. ในการประชุมผู้ถือหุ้น บริษัทฯ จะเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็น ข้อเสนอแนะหรือตั้งคำถามในวาระต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องได้อย่างอิสระก่อน

การลงมติในวาระใด ๆ และจะมีกรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้องเข้าร่วมในการประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อตอบคำถามในที่ประชุม

6. ภายหลังจากการประชุมผู้ถือหุ้นแล้วเสร็จ บริษัทฯ จะจัดทำรายงานการประชุมที่บันทึกข้อมูลอย่างถูกต้องและครบถ้วนในสาระสำคัญ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

83

7.2 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการ

7.2.1 องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
กรรมการรวม	7	100.00
กรรมการชาย	5	71.43
กรรมการหญิง	2	28.57
กรรมการที่เป็นผู้บริหาร	2	28.57
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	5	71.43
กรรมการอิสระ	2	28.57
กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหารและไม่ดำรงตำแหน่งกรรมการอิสระ	3	42.86

7.2.2 ข้อมูลคณะกรรมการและผู้มีอำนาจควบคุมบริษัทรายบุคคล

รายชื่อคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>1. นาย อภิรุณ ปัญญาพล เพศ: ชาย อายุ : 73 ปี วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา : พท.อ., พท.ว สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 22,700,700 หุ้น (2.556385 %)</p>	<p>ประธานกรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	21 ก.ย. 2563	<p>บริหารธุรกิจ, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, บริษัททวิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการองค์กร</p>
<p>2. นาย วิพงษ์ รัตนศิริวิไล เพศ: ชาย อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา : ประกาศนียบัตรวิชาชีพ วุฒิการศึกษา ปวช. สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 82,043,000 หุ้น (9.239077 %)</p>	<p>กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ : กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	26 มี.ค. 2555	<p>บริหารธุรกิจ, ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, วัสดุก่อสร้าง, การวิเคราะห์ข้อมูล</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>3. นาย ธนินทร์ รัตนศิริวิไล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 42 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : การตลาด</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 59,781,800 หุ้น (6.732185 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีกรลาออกระหว่างปี)</p>	26 ธ.ค. 2556	<p>วัสดุก่อสร้าง, การตลาด, บริหารธุรกิจ, การวิเคราะห์ข้อมูล</p>
<p>4. นาง สิริพร รัตนศิริวิไล</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 61 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 125,000 หุ้น (0.014077 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	28 เม.ย. 2558	<p>บริหารธุรกิจ, การวิเคราะห์ข้อมูล, บัญชี, การเงิน</p>

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>5. นาย ดำรงค์ศักดิ์ อภิการสกุลชัย</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 61 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : นิเทศศาสตร์</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 125,000 หุ้น (0.014077 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	21 ก.ย. 2563	บริหารธุรกิจ, สื่อและสิ่งพิมพ์
<p>6. นาย สุพจน์ รัตนศิริวิไล</p> <p>เพศ: ชาย</p> <p>อายุ : 52 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : กฎหมาย</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา ^(*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 17,423,200 หุ้น (1.962072 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามงบปีที่รายงานและไม่มีผลการลาออกระหว่างปี)</p>	21 ก.ย. 2563	กฎหมาย, บริหารธุรกิจ, การวิเคราะห์ข้อมูล, วัสดุก่อสร้าง, เศรษฐศาสตร์

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
<p>7. นางสาว ภาทินันท์ ดันติวาสิน</p> <p>เพศ: หญิง</p> <p>อายุ : 37 ปี</p> <p>วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี</p> <p>สาขา : บัญชี</p> <p>สัญชาติไทย : ใช่</p> <p>ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่</p> <p>ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและผู้บริหาร : ไม่มี</p> <p>การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่</p> <p>ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่</p> <p>การถือครองหุ้นในบริษัท</p> <ul style="list-style-type: none"> • การถือหุ้นทางตรง : 100,000 หุ้น (0.011261 %) 	<p>กรรมการ</p> <p>(กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)</p> <p>กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่</p> <p>ประเภทของกรรมการ :</p> <p>กรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่</p>	21 ก.ย. 2563	<p>การเงิน, บัญชี,</p> <p>การวิเคราะห์ข้อมูล,</p> <p>การจัดทำงบประมาณ,</p> <p>บริหารธุรกิจ</p>

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

- (1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง
- (2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้ผู้อื่นคลั่งคลึง หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง
- (3) การกระทำความผิดเป็นกรรมการหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่อยู่กินด้วยกันฉันสามีภรรยา (ชายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รูปภาพรายชื่อคณะกรรมการบริษัท



ดำรงศักดิ์ อภิการสกุลชัย



วิพงษ์ รัตนศิริวิไล



ธนินทร์ รัตนศิริวิไล



สุพจน์ รัตนศิริวิไล



สิริพร รัตนศิริวไล



ภาทินันท์ ตันติวาสิน



รายชื่อกรรมการที่ลาออก / พันตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย วุฒิเลิศ เจียรนิลกุลชัย เพศ: ชาย อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : สาขาวิชาการจัดการคอมพิวเตอร์ และวิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างกรรมการและ ผู้บริหาร : ไม่มี การกระทำความผิดตามกฎหมายในระยะ 5 ปีที่ผ่านมา (*) : ไม่มี ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Accreditation Program (DAP) : ใช่ ผ่านการอบรมหลักสูตร Director Certification Program (DCP) : ไม่ใช่ การถือครองหุ้นในบริษัท • การถือหุ้นทางตรง : 0 หุ้น (0.000000 %)	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) กรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพัน บริษัทตามหนังสือรับรอง : ไม่ใช่	4 พ.ย. 2567	-

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) ความผิดตามพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 หรือพระราชบัญญัติสัญญาซื้อขายล่วงหน้า พ.ศ. 2546 ทั้งนี้ เฉพาะความผิดในเรื่องดังต่อไปนี้

(1) การกระทำการโดยไม่สุจริต หรือประมาทเลินเล่ออย่างร้ายแรง

(2) การเปิดเผย หรือเผยแพร่ข้อมูล หรือข้อความอันเป็นเท็จที่อาจทำให้สำคัญผิด หรือปกปิดข้อความจริงที่ควรบอกให้แจ้งในสาระสำคัญซึ่งอาจมีผลกระทบต่อการตัดสินใจของผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน หรือ ผู้ที่เกี่ยวข้อง

(3) การกระทำอันไม่เป็นธรรมหรือการเอาเปรียบผู้ลงทุนในการซื้อขายหลักทรัพย์หรือสัญญาซื้อขายล่วงหน้า หรือมีหรือเคยมีส่วนร่วมหรือสนับสนุนการกระทำความผิดดังกล่าว

(**) การถือหุ้นโดยบุคคลที่มีความสัมพันธ์กับกรรมการ ผู้บริหาร ตามมาตรา 59 พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 เช่น คู่สมรสหรือผู้ที่ยูกันด้วยกันอันสามมิภริยา

(ขายหญิงที่ไม่ได้จดทะเบียนสมรสแต่อยู่กินกันอย่างเปิดเผย) บุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ เป็นต้น

รายชื่อกรรมการ จำแนกตามตำแหน่ง

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	กรรมการ ที่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร	กรรมการ อิสระ	กรรมการ ที่ไม่เป็น ผู้บริหาร และไม่ดำรง ตำแหน่ง กรรมการ อิสระ	กรรมการ ผู้มีอำนาจ ลงนาม ผูกพันบริษัท ตามหนังสือ รับรอง
1. นาย อภิรมย์ ปัญญาพล	ประธานกรรมการ		✓	✓		
2. นาย วิพงษ์ รัตนศิริวิไล	กรรมการ		✓		✓	✓
3. นาย ธนินท์ รัตนศิริวิไล	กรรมการ	✓				✓
4. นาง สิริพร รัตนศิริวิไล	กรรมการ		✓		✓	✓
5. นาย ดำรงค์ศักดิ์ อภิการสกุล ชัย	กรรมการ		✓	✓		
6. นาย สุพจน์ รัตนศิริวิไล	กรรมการ		✓		✓	
7. นางสาว ภาพินันท์ ตันติ วาสิน	กรรมการ	✓				
รวม (คน)		2	5	2	3	3

ภาพรวมทักษะและความชำนาญของกรรมการ

ทักษะและความชำนาญ	จำนวน (คน)	ร้อยละ (%)
1. เศรษฐศาสตร์	1	14.29
2. ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน	1	14.29
3. วัสดุก่อสร้าง	3	42.86
4. สื่อและสิ่งพิมพ์	1	14.29
5. กฎหมาย	1	14.29
6. การตลาด	1	14.29
7. บัญชี	2	28.57
8. การเงิน	2	28.57
9. การวิเคราะห์ข้อมูล	5	71.43
10. การจัดการองค์กร	1	14.29
11. การจัดการกลยุทธ์	1	14.29
12. การจัดการความเสี่ยง	1	14.29
13. การจัดทำงบประมาณ	1	14.29
14. บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล	1	14.29
15. บริหารธุรกิจ	7	100.00

ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการอื่นๆ

- ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการเป็นกรรมการอิสระ : ใช่
- ประธานกรรมการและผู้บริหารสูงสุดเป็นบุคคลในครอบครัวเดียวกัน : ไม่ใช่
- ประธานกรรมการเป็นสมาชิกในคณะกรรมการบริหาร : ไม่ใช่
- หรือคณะทำงาน
- บริษัทแต่งตั้งกรรมการอิสระอย่างน้อยหนึ่งคนเพื่อกำหนดวาระ : ไม่ใช่
- การประชุมคณะกรรมการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

มาตรการถ่วงดุลอำนาจระหว่างคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ : ไม่มี

7.2.3 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : มี

• วัตถุประสงค์

คณะกรรมการบริษัทของบริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นผู้แทนของผู้ถือหุ้น จึงมีบทบาท สำคัญต่อการสร้างมูลค่าให้กิจการรวมทั้งสร้างผลตอบแทนจากการลงทุนให้กับผู้ถือหุ้น ซึ่งโดยทั่วไป คณะกรรมการบริษัทจะมอบหมายให้ฝ่ายจัดการเป็นผู้ปฏิบัติ ดังนั้น หน้าที่หลักของคณะกรรมการบริษัท จึง แบ่งเป็น 2 ด้าน ดังนี้

1. การกำหนดทิศทาง นโยบาย และกลยุทธ์ทางธุรกิจของบริษัท เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทจะดำเนินงานไปใน ทิศทางที่เป็นประโยชน์สูงสุดของ บริษัท และผู้ถือหุ้นของบริษัท

2. การติดตามการดำเนินงานของฝ่ายจัดการ เพื่อตรวจสอบ ถ่วงดุลและรับผิดชอบต่อผลการดำเนินงานของ บริษัทต่อผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัทยังมีอำนาจและความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎหมาย ข้อบังคับบริษัทและมติที่ ประชุมผู้ถือหุ้น โดยมีรายละเอียดที่สำคัญ โดยแสดงไว้ในเรื่อง ขอบเขตอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ (ปรากฏ ด้านล่างของกฎบัตรนี้)

• องค์ประกอบ

1. คณะกรรมการบริษัทไม่จำเป็นต้องเป็นผู้ถือหุ้นของบริษัท
2. ผู้ถือหุ้นเป็นผู้พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งกรรมการบริษัท เว้นแต่ กรณีที่ตำแหน่งว่างลงเพราะเหตุอื่น นอกจากถึงคราวออกตามวาระ
3. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทจำนวนอย่างน้อยห้า (5) คน และคณะกรรมการ บริษัทประกอบด้วยกรรมการบริษัทไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนกรรมการทั้งหมด
จะต้องมีถิ่นที่อยู่ในราชอาณาจักร
4. คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการอิสระที่มีความเป็นอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหารและ ปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นได้อันอาจมีอิทธิพลต่อการ
ใช้ดุลยพินิจอย่าง เป็น อิสระ จำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน
5. ให้คณะกรรมการบริษัทเลือกกรรมการคนหนึ่งเป็นประธานกรรมการบริษัท ในกรณีที่คณะกรรมการ บริษัทพิจารณาเห็นสมควรว่าจะเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งหรือหลายคนเป็น
รองประธานกรรมการ บริษัทก็ได้ รองประธานคณะกรรมการบริษัทมีหน้าที่ตามข้อบังคับบริษัท ตามกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และ ตามที่ประธาน
คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย

• คุณสมบัติของคณะกรรมการบริษัท

1. กรรมการบริษัทต้องเป็นบุคคลที่มีความรู้ความสามารถ มีความซื่อสัตย์ สุจริต มีจริยธรรมในการดำเนิน ธุรกิจและมีเวลาอย่างเพียงพอที่จะ
อุทิศความรู้ ความสามารถและปฏิบัติหน้าที่
ให้แก่บริษัทได้
2. กรรมการบริษัทมีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัทมหาชนจำกัด กฎหมาย ว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ
กฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง รวมทั้งต้อง
ไม่มีลักษณะที่แสดงถึง การขาดความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่ คณะกรรมการ
กำกับตลาดทุนประกาศกำหนด
3. กรรมการบริษัทสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทอื่นได้ แต่ทั้งนี้ ในการเป็นกรรมการดังกล่าว ต้องไม่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิบัติหน้าที่
กรรมการของบริษัทและต้องเป็นไปตาม
แนวทางของ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาด หลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์ฯ”)
4. กรรมการบริษัทจะต้องไม่ประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขันกับกิจการของ บริษัท หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนใน
ทางหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบในทางหุ้นส่วน จำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพ
อย่างเดียวกัน และเป็นการแข่งขัน กับกิจการของบริษัทไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ตนหรือเพื่อ
ประโยชน์ผู้อื่น เว้นแต่จะได้แจ้งให้ที่ประชุม ผู้ถือหุ้นทราบก่อนที่จะมีมติแต่งตั้ง
5. กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติเกี่ยวกับความเป็นอิสระตามที่คณะกรรมการกำกับตลาดทุนประกาศ กำหนด และต้องสามารถดูแลผลประโยชน์
ของผู้ถือหุ้นทุกรายได้เท่าเทียมกันและ
ไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ นอกจากนั้น ยังต้องสามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท โดยให้ ความเป็นอิสระ
ได้
6. กรรมการบริษัทแต่ละท่านสามารถดำรงตำแหน่งกรรมการในบริษัทจดทะเบียนอื่นให้เหมาะสมกับ ลักษณะหรือสภาพธุรกิจของบริษัทได้

• การแต่งตั้งคณะกรรมการบริษัทและวาระการดำรงตำแหน่ง

1. การแต่งตั้งกรรมการบริษัทให้เป็นไปตามข้อบังคับของบริษัทและข้อกำหนดของกฎหมายที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ จะต้องมีความโปร่งใสและชัดเจน
โดยการพิจารณาจะต้องมีประวัติการศึกษา
และประสบการณ์ การประกอบวิชาชีพของบุคคลนั้น ๆ โดยมีรายละเอียดที่เพียงพอเพื่อประโยชน์ในการตัดสินใจของ คณะกรรมการบริษัท
และผู้ถือหุ้น
2. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะเป็นผู้ทำการสรรหาและเสนอชื่อบุคคลซึ่งมีคุณสมบัติ ครบถ้วนตามที่ระบุไว้ในกฎบัตรนี้ เพื่อ
ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท โดยจะนำ
เสนอชื่อบุคคลดังกล่าว ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทและ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณา เลือกตั้งต่อไป
(แล้วแต่กรณี)
3. ให้กรรมการบริษัท ดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี และเมื่อครบกำหนดออกตามวาระ อาจได้รับพิจารณา เลือกตั้งให้เป็นกรรมการบริษัทต่อไป
ได้
4. ให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นเป็นผู้แต่งตั้งกรรมการตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้
 - 4.1 ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
 - 4.2 ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม 4.1 เลือกตั้งบุคคลเดียวหรือหลายคน เป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้ง
บุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียง
ให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดไม่ได้
 - 4.3 บุคคลที่ได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับเลือกตั้งเป็นกรรมการเท่าจำนวน กรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้ง
ในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งใน
ลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมีหรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ ประธานที่ประชุมเป็นผู้

ออกเสียงชี้ขาด เพื่อให้ได้จำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือ
เลือกตั้งในครั้งนั้น

5. ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออก ตามวาระ ให้คณะกรรมการสรรหาและ
พิจารณาคำตอบแทนเลือกบุคคลซึ่งมี

คุณสมบัติครบถ้วนตามที่ ระบุไว้ในกฎบัตรนี้และไม่มีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมาย และนำเสนอชื่อบุคคลดังกล่าวต่อที่ประชุม คณะกรรมการ
บริษัทเพื่อแต่งตั้งเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ

บริษัทแทนในการประชุมคณะกรรมการ คราวถัดไป เว้นแต่วาระของกรรมการผู้นั้นจะเหลือน้อยกว่า 2 เดือน ทั้งนี้ บุคคลซึ่งเข้ารับ
ตำแหน่งเป็น กรรมการในกรณีดังกล่าวให้อยู่ในตำแหน่ง

เพียงเท่าวาระที่ยังเหลืออยู่ของกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่ง

6. ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปีทุกครั้ง ให้กรรมการบริษัทออกจากตำแหน่งจำนวน 1 ใน 3 ของ จำนวนกรรมการในขณะนั้น ถ้าจำนวน
กรรมการจะแบ่งออกให้ตรงเป็นสามส่วนไม่ได้

ก็ให้ออกโดย จำนวนใกล้เคียงที่สุดกับส่วน 1 ใน 3 โดยกรรมการบริษัทซึ่งพ้นจากตำแหน่งอาจได้รับเลือกให้กลับเข้ามา รับตำแหน่งได้ ทั้งนี้
กรรมการที่จะต้องออกจากตำแหน่งในปีแรกและปี

ที่สอง ภายหลังจดทะเบียน บริษัทนั้นให้จับสลากกัน ส่วนปีหลังๆ ต่อไปให้กรรมการคนที่อยู่ในตำแหน่งนานที่สุดนั้นเป็นผู้ออกจากตำแหน่ง

7. กรรมการอิสระจะมีวาระการดำรงตำแหน่งต่อเนื่องไม่เกิน 9 ปี นับจากวันที่ได้รับแต่งตั้งให้ดำรง ตำแหน่งกรรมการอิสระเป็นครั้งแรก
เว้นแต่คณะกรรมการบริษัทจะพิจารณาถึงความ

สมเหตุสมผล ของความจำเป็น คณะกรรมการบริษัทอาจบุคคลดังกล่าวให้ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการอิสระของบริษัทต่อไป

8. นอกจากการพ้นจากตำแหน่งตามวาระดังกล่าวแล้ว กรรมการบริษัทอาจพ้นจากตำแหน่งเมื่อ

1) ตาย

2) ลาออก

3) ขาดคุณสมบัติการเป็นกรรมการบริษัท หรือมีลักษณะต้องห้ามตามกฎหมายว่าด้วยบริษัท มหาชนจำกัดหรือ มีลักษณะที่แสดงถึงการขาด
ความเหมาะสมที่จะได้รับความไว้วางใจให้

บริหารจัดการกิจการที่มีมหาชนเป็นผู้ถือหุ้นตามที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติหลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ (และที่แก้ไข
เพิ่มเติม) รวมทั้งประกาศของสำนักงานคณะกรรมการ

กำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ที่เกี่ยวข้อง

4) ที่ประชุมผู้ถือหุ้นมีมติให้พ้นจากตำแหน่งกรรมการบริษัท (ด้วยคะแนนเสียงไม่น้อยกว่าสาม ในสี่ของจำนวนผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและมี
สิทธิออกเสียงและมีหุ้นนับรวมกันได้ไม่น้อย

กว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนหุ้นที่ถือโดยผู้ถือหุ้นที่มาประชุมและมีสิทธิออกเสียง)

5) ศาลมีคำสั่งให้ออกจากตำแหน่งกรรมการบริษัท

กรรมการบริษัทคนใดจะลาออกจากตำแหน่งให้ยื่นใบลาออกต่อบริษัท โดยการลาออกนั้นจะมีผลนับแต่วันที่ ใบลาออกไปถึงบริษัทหรือวันที่ที่ระบุให้มี
ผลในหนังสือลาออก

• ขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์ สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งต้อง
ปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์

ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

2. กำหนดและพิจารณานโยบายวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางการดำเนินธุรกิจ เป้าหมายแนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินธุรกิจ งบประมาณ
โครงสร้างการบริหารจัดการ อำนาจอนุมัติของ

บริษัท การกำหนดนโยบายการลงทุน การขยายกิจการ การประชาสัมพันธ์ กำหนดแผนการเงิน รายงานประจำปี งบประมาณรวมทั้ง
งบประมาณประจำปี การบริหารทรัพยากรบุคคล และ

การลงทุนด้านเทคโนโลยี สารสนเทศตามที่คณะกรรมการบริหารนำเสนอ รวมทั้งควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and
Supervision)การบริหาร การจัดการและติดตามผลการดำเนินงาน

ของฝ่ายบริหารของทั้งบริษัทให้

เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตาม นโยบายทางธุรกิจเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่
บริษัทและผู้ถือหุ้น

3. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่องและ สม่าเสมอเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์และเป็นไป
ตามแผนงานและงบประมาณ

4. พิจารณานโยบายแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัท มหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วย
หลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่เป็นการแต่งตั้งกรรมการแทน ตำแหน่ง
กรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออก

ตามวาระ

5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการ ตรวจสอบและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ
ตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการ

กำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ

6. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยคัดเลือกจากกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทและ/หรือ บุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร
พร้อมทั้งกำหนด ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
7. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
บริษัท
8. พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความ รับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และ ความรับผิดชอบ และกำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
9. พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทพร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบเพื่อ ช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของ
บริษัทเป็นไปตาม กฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
10. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทได้
11. พิจารณานุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการ
พิจารณานุมัติดังกล่าวจะ เป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
12. พิจารณานุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทมีกำไรพอสมควรที่จะทำ เช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการ
ประชุมผู้ถือหุ้นคราว ต่อไป
13. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทและงบการเงินรวม รวมทั้งงบการเงินเฉพาะกิจการของ บริษัท ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัท ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว
เพื่อแสดงถึงฐานะ การเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
14. พิจารณาคัดเลือกและให้ความเห็นชอบการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัท รวมทั้งพิจารณากำหนด ค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่
ประชุมผู้ถือหุ้นใน การประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาและอนุมัติ
15. ดำเนินการให้บริษัทนำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบ ควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
16. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และ กำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมี
มาตรการรองรับและวิธี ควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อกิจการของบริษัทอย่างเหมาะสม
17. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุก รูปแบบของบริษัทตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็น
ลายลักษณ์อักษร อย่างน้อยตามแนวทาง
ที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือสำนักงาน ก.ล.ต. กำหนด และมีการปรับนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่า
บริษัทมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่ม
ด้วยความเป็นธรรม
18. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัท ทั้งนี้ ในกรณี ที่ กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัท หรือมีส่วนได้เสียอื่นใน
บริษัทเพิ่มขึ้น หรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัททราบโดยไม่ชักช้า
19. ดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้ง ของการประชุม และจำนวนครั้งที่
กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ ผ่านมาและรายงานผลการ ปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด
20. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัท เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริม สถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของ
กรรมการและ ผู้บริหารนั้น
21. ติดตามและกำกับดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่างๆ ของบริษัทให้เป็นไปตามนโยบายที่ บริษัทกำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยหลัก
ทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอนุโลมเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น
22. มอบหมายหรือแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินกิจการของบริษัท ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการ บริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่
คณะกรรมการ บริษัทเห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการบริษัทอาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทนั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบ อำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัท หรือผู้รับมอบ

อำนาจจากคณะกรรมการบริษัทสามารถ อนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์

และ ตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศ

คณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ใน ลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทหรือ บริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการ

ที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทพิจารณาอนุมัติไว้

• การประชุม

1. กำหนดให้มีการประชุมอย่างน้อย 4 ครั้งต่อปี โดยอาจกำหนดวันประชุมไว้ล่วงหน้าตลอดทั้งปีและอาจ มีการประชุมวาระพิเศษเพิ่มเติมตามความ จำเป็น

2. ประธานกรรมการบริษัทและประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นผู้ดูแลให้ความเห็นชอบกำหนดวาระการประชุม

3. ประธานกรรมการบริษัทอาจเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นกรณีพิเศษได้หากมีการร้องขอจาก กรรมการ กรรมการอิสระ ผู้ตรวจสอบ ภายใน ผู้สอบบัญชี ให้พิจารณาประเด็นปัญหา

ที่จำเป็นต้องหารือร่วมกัน

4. ในการเรียกประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ประธานกรรมการหรือบุคคลซึ่งได้รับมอบหมายส่งหนังสือ นัดประชุม พร้อมระเบียบวาระและ เอกสารประกอบการประชุมให้กรรมการทุกท่าน

ล่วงหน้าไม่น้อย กว่า 7 วันก่อนวันประชุม เพื่อให้กรรมการได้มีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอ เว้นแต่ เป็นกรณีจำเป็น เร่งด่วน เพื่อ รักษาสิทธิหรือประโยชน์ของบริษัท ให้สามารถแจ้งการ

นัดประชุมโดยวิธีอื่นหรือกำหนด วันประชุมให้เร็วกว่านั้นก็ได้

5. ประธานกรรมการบริษัททำหน้าที่เป็นประธานที่ประชุม มีหน้าที่ดูแลจัดสรรเวลาแต่ละวาระให้อย่าง เพียงพอสำหรับกรรมการที่จะอภิปราย แสดงความเห็นอย่างเป็นอิสระในประเด็นที่

สำคัญ

6. การประชุมคณะกรรมการบริษัทให้สามารถจัดการประชุมผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้ โดยให้เป็นไปตาม กฎหมายที่เกี่ยวข้องที่บังคับ ณ เวลา นั้น ๆ

7. ให้เลขานุการบริษัท หรือผู้ที่ได้รับมอบหมายเป็นผู้จัดรายงานการประชุม ซึ่งจะต้องนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริษัท ภายใน 14 วันหลังจากวัน ประชุม

8. องค์ประชุมและการลงคะแนนเสียง

• ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ต้องมีกรรมการบริษัทมาประชุมไม่น้อยกว่ากึ่งหนึ่งของ จำนวนกรรมการบริษัททั้งหมด จึงจะเป็น องค์ประชุม ในกรณีที่ประธานกรรมการบริษัทไม่

อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ในกรณีที่มิชอบประธานกรรมการบริษัทอยู่ ให้ รองประธานกรรมการบริษัทเป็น ประธานที่ประชุม แต่ถ้าไม่มีรองประธานกรรมการบริษัท

หรือมีแต่ไม่อยู่ในที่ประชุมหรือไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้ ให้กรรมการบริษัทซึ่งมา ประชุมเลือกกรรมการบริษัทคนหนึ่งเป็น ประธานในที่ประชุม

• คณะกรรมการบริษัทอาจเชิญบุคคลอื่น เช่น ผู้บริหาร ผู้สอบบัญชีของบริษัท ที่ปรึกษา พนักงานและ/หรือบุคคลอื่นที่เกี่ยวข้อง เข้าร่วม ประชุมได้ตามความเหมาะสม รวมถึงอาจ

พิจารณาให้มีการประชุมแยกต่างหากร่วมกับบุคคลอื่นเช่นว่านั้น หากเห็นว่ามิประเด็นหรือ ข้อพิจารณาที่ควรหารือกันเป็นการ เฉพาะ

• การลงมติให้ใช้เสียงข้างมากและหากมีการคัดค้านมติดังกล่าว ให้บันทึกคำคัดค้านไว้ ณ รายงานการประชุม

• ในการออกเสียงลงคะแนน กรรมการบริษัทคนหนึ่งมีสิทธิออกเสียงหนึ่งเสียงในการ ลงคะแนน เว้นแต่กรรมการบริษัทซึ่งมีส่วนได้เสีย ในเรื่องใดจะไม่สิทธิออกเสียงลงคะแนน

ในเรื่องนั้น ถ้าคะแนนเสียงเท่ากันให้ประธานในที่ประชุมออกเสียงเพิ่มขึ้นอีกหนึ่งเสียงเพื่อ เป็นเสียงชี้ขาด

• กรรมการซึ่งมีส่วนได้เสียเรื่องใดไม่มีสิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องนั้น และให้กรรมการที่ มีส่วนได้เสียออกจากที่ประชุมระหว่าง พิจารณาเรื่องนั้น ๆ เพื่อเปิดโอกาสให้ที่ประชุมได้

อภิปรายแสดงความคิดเห็นอย่างเป็นอิสระ

• การประเมินผลการปฏิบัติงานและการรายงาน

การประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการบริษัท จะจัดให้มีขึ้นทุกปี โดยมีการแบ่งการประเมินออกเป็น 2 ประเภท คือ การประเมินผลการ ปฏิบัติงานของกรรมการบริษัทเป็นรายบุคคล และการประเมินผลการปฏิบัติงานของ คณะกรรมการบริษัททั้งคณะ

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริษัทจะจัดทำรายงานการประเมินผลการปฏิบัติงานเป็นข้อมูลประกอบการเห็นของ คณะกรรมการบริษัท

• การทบทวนและปรับปรุงกฎบัตร

คณะกรรมการบริษัทจะทบทวนกฎบัตรนี้ทุกปี และจะเสนอแนะการแก้ไขเปลี่ยนแปลงตามที่เห็นสมควร เพื่อเสนอ ให้คณะกรรมการบริษัทพิจารณา อนุมัติ

ลิงก์กฎบัตรคณะกรรมการ (Board charter) : https://windowasiath-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/patinun_t_windowasia_com/EQ_0

7.3 ข้อมูลเกี่ยวกับคณะกรรมการชุดย่อย

7.3.1 ข้อมูลเกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

บทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท

บทบาทหน้าที่

- การกำกับดูแลด้านความเสี่ยง
- บรรษัทภิบาล

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ความระมัดระวังและความซื่อสัตย์สุจริต โดยคำนึงถึงผลประโยชน์สูงสุดของบริษัทเป็นสำคัญ รวมทั้งต้องปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับบริษัท ตลอดจนมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น
2. กำหนดและพิจารณาอนุมัติวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนงานการดำเนินงาน งบประมาณ โครงสร้างการบริหารจัดการ อำนาจอนุมัติของบริษัทฯ การกำหนดนโยบายการลงทุน การขยายกิจการ การประชาสัมพันธ์ กำหนดแผนการเงิน รายงานประจำปี งบประมาณรวมทั้งงบประมาณประจำปี การบริหารทรัพยากรบุคคล และการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศตามที่คณะกรรมการบริหารนำเสนอ รวมทั้งควบคุมกำกับดูแล (Monitoring and Supervision) การบริหาร การจัดการและติดตามผลการดำเนินงานของฝ่ายบริหารของทั้งบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย แผนงาน และงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลตามนโยบายทางธุรกิจเพื่อเพิ่มมูลค่าสูงสุดให้แก่บริษัทฯ และผู้ถือหุ้น
3. ติดตามและประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารและฝ่ายจัดการอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเพื่อให้บรรลุกลยุทธ์และเป็นไปตามแผนงานและงบประมาณ
4. พิจารณาอนุมัติแต่งตั้งบุคคลที่มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามที่กำหนดในพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 และกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องเข้าดำรงตำแหน่งกรรมการ ในกรณีที่มีการแต่งตั้งกรรมการแทนตำแหน่งกรรมการที่ว่างลงเพราะเหตุอื่นนอกจากถึงคราวออกตามวาระ
5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบโดยมีคุณสมบัติตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบและกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับและ/หรือระเบียบของตลาดหลักทรัพย์ฯ
6. พิจารณาแต่งตั้งกรรมการบริหาร โดยคัดเลือกจากกรรมการและ/หรือผู้บริหารของบริษัทฯ และ/หรือบุคคลภายนอกที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามที่กำหนดในกฎบัตรคณะกรรมการบริหาร พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการบริหาร
7. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อยอื่น พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อช่วยเหลือและสนับสนุนการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ
8. พิจารณาแต่งตั้งประธานเจ้าหน้าที่บริหารที่มีคุณสมบัติเป็นไปตามขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร พร้อมทั้งกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ และกำหนดกรอบและนโยบายสำหรับการกำหนดเงินเดือน การปรับขึ้นเงินเดือน การกำหนดเงินโบนัส ค่าตอบแทน และบำเหน็จรางวัลของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
9. พิจารณาแต่งตั้งเลขานุการบริษัทฯ พร้อมทั้งกำหนดขอบเขต อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ เพื่อช่วยเหลือคณะกรรมการบริษัทฯ ในการปฏิบัติงานต่างๆ เพื่อให้การดำเนินธุรกิจของบริษัทเป็นไปตามกฎหมาย ประกาศ และระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง
10. พิจารณากำหนดและแก้ไขเปลี่ยนแปลงชื่อกรรมการผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัทฯ ได้
11. พิจารณาอนุมัติการทำรายการได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งสินทรัพย์ และ/หรือการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน เว้นแต่รายการดังกล่าวจะต้องได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ทั้งนี้ ในการพิจารณาอนุมัติดังกล่าวจะเป็นไปตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และ/หรือประกาศ ข้อบังคับ และ/หรือระเบียบที่เกี่ยวข้องของตลาดหลักทรัพย์ฯ
12. พิจารณาอนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลให้แก่ผู้ถือหุ้น เมื่อเห็นว่าบริษัทฯ มีกำไรพอสมควรที่จะทำเช่นนั้นและรายงานการจ่ายเงินปันผลดังกล่าวให้ที่ประชุมผู้ถือหุ้นทราบในการประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไป
13. จัดทำรายงานประจำปีของคณะกรรมการบริษัทฯ และงบการเงินรวม รวมทั้งงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทฯ ณ วันสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชีของบริษัทฯ ซึ่งผู้สอบบัญชีตรวจสอบแล้ว เพื่อแสดงถึงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานในรอบปีที่ผ่านมา และนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาและอนุมัติ
14. พิจารณาคัดเลือกและให้ความเห็นชอบการเสนอรายชื่อผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ รวมทั้งพิจารณากำหนดค่าตอบแทนที่เหมาะสม ตามที่คณะกรรมการตรวจสอบนำเสนอ ก่อนนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นในการประชุมสามัญประจำปี เพื่อพิจารณาและอนุมัติ
15. ดำเนินการให้บริษัทฯ นำระบบงานบัญชีที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพมาใช้ รวมทั้งจัดให้มีระบบควบคุมภายในและระบบตรวจสอบภายในที่มีประสิทธิภาพ
16. พิจารณากำหนดนโยบายด้านการบริหารความเสี่ยง (Risk Management) ให้ครอบคลุมทั้งองค์กร และกำกับดูแลให้มีระบบหรือกระบวนการในการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยมีมาตรการรองรับและ

วิธีควบคุมเพื่อลดผลกระทบต่อบริษัทอย่างเหมาะสม

17. จัดให้มีนโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันทุกระดับของ บริษัทฯ ตามหลักธรรมาภิบาลที่เป็นลายลักษณ์อักษร อย่างน้อยตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์ฯ และ/หรือสำนักงาน ก.ล.ด. กำหนด และมีการปรับนโยบายดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้เชื่อมั่นได้ว่าบริษัทฯ มีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกกลุ่มด้วยความเป็นธรรม

18. ดูแลไม่ให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ระหว่างผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ ทั้งนี้ ในกรณีที่กรรมการรายใดมีส่วนได้เสียในธุรกรรมใดที่ทำกับบริษัทฯ หรือมีส่วนการถือหุ้นในบริษัทฯ เพิ่มขึ้นหรือลดลง ให้กรรมการรายดังกล่าวแจ้งให้บริษัทฯ ทราบโดยไม่ชักช้า

19. ดูแลให้มีการเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการชุดย่อย จำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าร่วมประชุมในปีที่ผ่านมา และรายงานผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการชุดย่อยทุกชุด

20. ส่งเสริมให้กรรมการและผู้บริหารของบริษัทฯ เข้าร่วมหลักสูตรสัมมนาต่าง ๆ ของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย ในหลักสูตรที่เกี่ยวข้องกับหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารนั้น

21. ติดตามและกำกับดูแลการบริหารจัดการและการดำเนินงานต่าง ๆ ของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามนโยบาย

ที่บริษัทฯ กำหนด กฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจ รวมทั้งกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และ

ตลาดหลักทรัพย์ ประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยอนุโลมเท่าที่ไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายอื่น

22. มอบหมายหรือแต่งตั้งบุคคลอื่นใดให้ดำเนินการของบริษัทฯ ภายใต้การควบคุมของคณะกรรมการบริษัทหรืออาจมอบอำนาจเพื่อให้บุคคลดังกล่าวมีอำนาจ และ/หรือภายในเวลาตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นสมควรซึ่งคณะกรรมการบริษัทฯ อาจยกเลิก เพิกถอน เปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขอำนาจนั้น ๆ ได้

ทั้งนี้ การมอบหมายอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริษัทฯ นั้น จะไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจ หรือมอบอำนาจช่วงที่ทำให้คณะกรรมการบริษัทฯ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการบริษัทฯ สามารถอนุมัติรายการที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (ตามที่นิยามไว้ในประกาศคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน) อาจมีส่วนได้เสียหรืออาจได้รับประโยชน์ในลักษณะใดๆ หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย ยกเว้นเป็นการอนุมัติรายการที่เป็นไปตามนโยบายและหลักเกณฑ์ที่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นหรือคณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาอนุมัติไว้

ลิงก์กฏบัตร

<https://windowasiath-my.sharepoint.com/:b>

[/g/personal/patinun_t_windowasia_com/EQ_0HHUJb9EtX9GssGryD8BqJHWOZhnOSCEg1iD_wZIOA?e=tSbffy](https://g/personal/patinun_t_windowasia_com/EQ_0HHUJb9EtX9GssGryD8BqJHWOZhnOSCEg1iD_wZIOA?e=tSbffy)

คณะกรรมการตรวจสอบ

บทบาทหน้าที่

- การสอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. สอบทานให้บริษัทฯ มีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเปิดเผยอย่างเพียงพอ โดยการประสานงานกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหารที่รับผิดชอบจัดทำรายงานทางการเงินทั้งในรายไตรมาสและประจำปี คณะกรรมการตรวจสอบอาจแนะนำให้ผู้สอบบัญชีสอบทานหรือตรวจสอบรายการใด ๆ ที่เห็นว่าจำเป็นและเป็นเรื่องสำคัญในระหว่างตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ ก็ได้
2. สอบทานให้บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีระบบการควบคุมภายใน (internal control) และระบบการตรวจสอบภายใน (internal audit) ที่มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ โดยสอบทานร่วมกับผู้สอบบัญชีและผู้ตรวจสอบภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง และกำหนดค่าตอบแทนของหัวหน้าหน่วยงานตรวจสอบภายใน หรือหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน รวมทั้งอนุมัติแผนการตรวจสอบภายใน ตลอดจนมอบหมายงานแก่เจ้าหน้าที่ตรวจสอบภายในเพื่อสนับสนุนงานของคณะกรรมการตรวจสอบ
3. สอบทานให้บริษัทฯ ปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ และมาตรฐานที่เกี่ยวข้อง
4. พิจารณาคัดเลือกและเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ และเสนอค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชีดังกล่าว โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือ ความเพียงพอของทรัพยากร ปริมาณงานตรวจสอบของสำนักงานตรวจสอบบัญชีนั้น รวมถึงประสบการณ์ของบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้ทำการตรวจสอบบัญชีของบริษัทฯ
5. คณะกรรมการตรวจสอบต้องเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละครั้ง
6. พิจารณาให้ความเห็นการเข้าทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ ตามข้อกำหนดของกฎหมายและกฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ ทั้งนี้ เพื่อมั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ
7. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัทฯ ซึ่งรายงานดังกล่าวลงนามโดยประธานกรรมการตรวจสอบ และรายงานดังกล่าวควรประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 7.1 ความเห็นเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำและการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินของบริษัทฯ ถึงความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้
 - 7.2 ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 7.3 ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
 - 7.4 ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 7.5 ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของบริษัทฯ
 - 7.6 จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
- 7.7 ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎบัตร (charter)
8. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ สอบทาน ทบทวน และให้ความเห็นเกี่ยวกับนโยบายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ เช่น นโยบายบัญชี นโยบายการกำกับดูแลกิจการ นโยบายความรับผิดชอบต่อสังคมและการต่อต้านการคอร์รัปชัน เป็นต้น
9. สอบทานความถูกต้องของเอกสารอ้างอิงและแบบประเมินตนเองเกี่ยวกับมาตรการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต และให้ความเห็นในรายงานผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการและความรับผิดชอบต่อสังคมและการต่อต้านการคอร์รัปชันของบริษัทฯ ตามโครงการแนวร่วมปฏิบัติของภาคเอกชนไทยในการต่อต้านทุจริต
10. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ มอบหมายและคณะกรรมการตรวจสอบเห็นชอบด้วย เช่น ทบทวนนโยบายการบริหารทางการเงินและการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการปฏิบัติตามจรรยาบรรณทางธุรกิจของผู้บริหาร ทบทวนร่วมกับผู้บริหารของบริษัทฯ ในรายงานสำคัญๆ ต้องเสนอต่อสาธารณชนตามที่กฎหมายกำหนด ได้แก่ บทรายงานและการวิเคราะห์ของฝ่ายบริหาร เป็นต้น
11. มีอำนาจในการดำเนินการตรวจสอบและสอบสวนตามที่จำเป็นในเรื่องต่างๆ ซึ่งมีข้อบ่งชี้ได้ว่าอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อชื่อเสียงฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทฯ รวมถึงผลประโยชน์ที่ผู้ถือหุ้นพึงได้รับ เช่น
 - 11.1 รายการที่อาจเกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 11.2 ข้อสงสัยหรือสัณนิษฐานว่าอาจมีการทุจริตหรือมีสิ่งผิดปกติหรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ
 - 11.3 ข้อสงสัยว่าอาจมีการฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ
12. รายงานอื่นใดที่เห็นว่าคณะกรรมการบริษัทฯ ควรทราบคณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจในการแสวงหาความเห็นที่เป็นอิสระจากที่ปรึกษาทางวิชาชีพอื่นใด เมื่อเห็นว่าจำเป็นด้วยค่าใช้จ่ายของบริษัทฯ เพื่อให้

การปฏิบัติงานภายใต้หน้าที่ความรับผิดชอบสำเร็จลุล่วงด้วยดี ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่รายงานผลการตรวจสอบและสอบสวนต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นควร อย่างไรก็ตาม หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าว โดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยก็ได้

13. หากคณะกรรมการตรวจสอบได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท ถึงสิ่งที่มีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน และได้มีการหารือร่วมกันกับคณะกรรมการบริษัท และผู้บริหารแล้วว่าต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เมื่อครบกำหนดเวลาที่กำหนดไว้ร่วมกัน หากคณะกรรมการตรวจสอบพบว่าการเพิกเฉยต่อการดำเนินการแก้ไขดังกล่าวโดยไม่มีเหตุผลอันสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานสิ่งที่พบดังกล่าวต่อสำนักงาน ก.ล.ต. หรือตลาดหลักทรัพย์ฯ ได้

14. อำนาจของคณะกรรมการตรวจสอบดังกล่าวจะไม่รวมถึงอำนาจที่ทำให้กรรมการตรวจสอบ หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ สามารถลงมติให้ความเห็นในรายการที่กรรมการตรวจสอบท่านนั้น หรือผู้รับมอบอำนาจจากคณะกรรมการตรวจสอบ หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งตามนิยามที่กำหนดในประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน มีส่วนได้เสียหรือมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัท หรือบริษัทย่อยได้

ลิงก์กฏบัตร

https://windowasiath-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/patinun_t_windowasia_com/EXyXcYa4KO5HiUYKTMcpXLAB--htD8_k4SCK0CKEVqK09g?e=mQKrTr

คณะกรรมการบริหาร

บทบาทหน้าที่

- การพัฒนาความยั่งยืน
- การกำกับดูแลด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. จัดทำวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ ทิศทางในการดำเนินธุรกิจ เป้าหมาย แนวทาง นโยบาย แผนการดำเนินงาน งบประมาณ โครงสร้างการบริหารงาน และอำนาจอนุมัติของบริษัทฯ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ เห็นชอบและอนุมัติ และดำเนินการตามที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัทฯ รวมถึงตรวจสอบและติดตามผลการดำเนินงานดังกล่าวให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล
2. ควบคุมดูแลการดำเนินงานที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานทั่วไปของบริษัทฯ ผ่านประธานเจ้าหน้าที่บริหารของบริษัทฯ
3. พิจารณากลับกรองข้อเสนอของฝ่ายจัดการในการกำหนดนโยบายการลงทุน การขยายกิจการ การประชาสัมพันธ์ กำหนดแผนการเงิน รายงานประจำปี งบประมาณรวมทั้งงบประมาณประจำปี การบริหารทรัพยากรบุคคล และการลงทุนด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการเป็นผู้พิจารณากำหนดต่อไป
4. มีอำนาจแต่งตั้งคณะทำงานเพื่อดำเนินกิจการหรือการบริหารงานของบริษัทฯ และการกำหนดอำนาจ หน้าที่ ความรับผิดชอบ และกฎบัตรของคณะทำงาน รวมถึงควบคุมกำกับดูแลให้การดำเนินงานของคณะทำงานที่แต่งตั้งบรรลุตามนโยบายและเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียง คณะทำงานบริหารความเสี่ยง คณะทำงานความรับผิดชอบต่อสังคม และคณะทำงานกำกับดูแลกิจการ
5. ติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามกรอบนโยบาย และเป้าหมายที่ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ และกำกับดูแลให้การดำเนินงานมีคุณภาพและประสิทธิภาพ
6. พิจารณาเรื่องการจัดสรรงบประมาณประจำปีตามที่ย่อยจัดการเสนอ ก่อนที่จะนำเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาและอนุมัติ
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการใช้จ่ายทางการเงินในการดำเนินการที่เป็นธุรกรรมปกติของธุรกิจของบริษัทฯ แต่ไม่เกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
8. ศึกษาความเป็นไปได้สำหรับโครงการใหม่ๆ และมีอำนาจพิจารณาอนุมัติเข้าร่วมประมูลงานต่างๆ ตลอดจนเข้าดำเนินงานโครงการต่างๆ ตามที่เห็นสมควร รวมถึงการทำนิติกรรมที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวจนเสร็จการ อำนาจดังกล่าวให้เป็นไปตามกรอบอำนาจที่คณะกรรมการบริษัทฯ กำหนดไว้แล้ว และ/หรือ เป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมายหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตามที่ข้อบังคับของบริษัทฯ กำหนด
9. อนุมัติการใช้จ่ายเงินลงทุนที่สำคัญที่ได้กำหนดไว้ในงบประมาณรายจ่ายประจำปี ตามที่จะได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ หรือตามที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้เคยมีมติอนุมัติในหลักการไว้แล้ว
10. อนุมัติการเข้าทำสัญญาและ/หรือธุรกรรมใด ๆ ที่เกี่ยวกับการดำเนินธุรกิจปกติของบริษัทฯ (เช่น การซื้อขายการลงทุนหรือร่วมทุนกับบุคคลอื่น เพื่อการที่ธุรกรรมตามปกติของบริษัทฯ และเป็นไปเพื่อประโยชน์ในการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของบริษัทฯ) ภายในวงเงินตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ กรณีที่วงเงินเกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติในการประชุมครั้งถัดไป
11. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติการกู้ยืมเงิน การทำธุรกรรมทางการเงินกับธนาคารหรือสถาบันการเงินสำหรับสนับสนุนการทำธุรกรรมตามปกติ เช่น การเปิดบัญชีธนาคาร การปิดบัญชีธนาคาร การจัดหาเงินสินเชื่อ หรือการขอสินเชื่อใด ๆ ของบริษัทฯ ตามตารางอำนาจอนุมัติที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ กรณีที่วงเงินเกินงบประมาณที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ต้องนำเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อขออนุมัติในการประชุมครั้งถัดไป และกรณีที่ต้องใช้ทรัพย์สินของบริษัทฯ เป็นหลักประกัน ต้องนำเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการของบริษัทฯ
12. พิจารณาและติดตามผลการดำเนินงานของบริษัทฯ และนำเสนอขออนุมัติจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลหรือเงินปันผลประจำปี ต่อคณะกรรมการบริษัทฯ
13. กำหนดโครงสร้างองค์กร อำนาจการบริหารองค์กร รวมถึงการแต่งตั้ง การว่าจ้าง การโยกย้าย การเลิกจ้าง การกำหนดเงินค่าจ้าง ค่าตอบแทน โบนัสพนักงานระดับบริหารตั้งแต่ระดับประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายขึ้นไปหรือเทียบเท่าขึ้นไป ยกเว้นตำแหน่งประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
14. มีอำนาจแต่งตั้งประธานที่ปรึกษา หรือที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาของคณะกรรมการบริหารได้ตามความเหมาะสม และมีอำนาจกำหนดค่าตอบแทน ค่าเบี้ยเลี้ยง สวัสดิการ สิ่งอำนวยความสะดวก และค่าใช้จ่ายอื่นๆ ของประธานที่ปรึกษา ที่ปรึกษา หรือคณะที่ปรึกษาดังกล่าวได้ตามความเหมาะสม โดยอยู่ภายใต้กรอบงบประมาณที่ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ ในแต่ละปี
15. ทบทวนและเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ พิจารณาแก้ไขข้อบกพร่อง หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการบริหารให้สอดคล้องกับสภาวการณ์
16. มีอำนาจดำเนินการตามนโยบายของคณะกรรมการบริหาร ซึ่งอยู่ภายใต้กฎหมาย เงื่อนไข กฎระเบียบและข้อบังคับของบริษัทฯ
17. มีอำนาจดำเนินการอื่นใดตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
18. มอบอำนาจให้บุคคลใดบุคคลหนึ่งหรือหลายคนปฏิบัติกรอย่างหนึ่งอย่างใดแทนคณะกรรมการบริหาร

ลิงก์กัญบัตร

https://windowasiath-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/patinun_t_windowasia_com/ETmHTAfAgO1LIAGM_M7tA-UBLA7TUAXqd8JjxR2QWNqy5A?e=j5LTQC

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

บทบาทหน้าที่

- การสรรหากรรมการ / ผู้บริหารระดับสูง
- การพิจารณาคำตอบแทน

ขอบเขต อำนาจ หน้าที่และบทบาทความรับผิดชอบ

1. จัดทำนโยบาย หลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหากรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร โดยพิจารณาความเหมาะสมของจำนวน โครงสร้าง และองค์ประกอบของคณะกรรมการ กำหนดคุณสมบัติของกรรมการเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือเสนอขออนุมัติต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
2. พิจารณาสรรหาและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม มีความรู้ความชำนาญที่เหมาะสมเพื่อให้บุคคลดังกล่าว ดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท คณะกรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งพิจารณาประวัติบุคคลดังกล่าวแล้วว่ามีคุณสมบัติครบถ้วนตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรต่างๆ ของบริษัท และกฎหมายที่เกี่ยวข้องรวมทั้งไม่ขัดหรือแย้งกับกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัท และเสนอความเห็นต่อคณะกรรมการบริษัท และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น (แล้วแต่กรณี)
3. พิจารณากำหนดนโยบายการหาผู้บริหารมาสืบทอดตำแหน่งที่สำคัญ (Succession Plan)
4. ทบทวนหลักเกณฑ์และวิธีการสรรหากรรมการ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท ก่อนที่จะมีการสรรหากรรมการที่ครบวาระ
5. ในกรณีที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนเสนอชื่อกรรมการที่พ้นวาระกลับเข้าดำรงตำแหน่ง คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนจะพิจารณาผลการปฏิบัติงานที่ของกรรมการรายดังกล่าว และ คำนวณนำเสนอผลการปฏิบัติงานที่ ผลงาน (Contribution) รวมทั้งประวัติการเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการ และการประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อให้ผู้ถือหุ้นใช้ประกอบการพิจารณาด้วย
6. จัดทำแผนการพัฒนาระบบกรรมการบริษัท เพื่อพัฒนาความรู้กรรมการบริษัท ปัจจุบันและกรรมการบริษัท เข้าใหม่ให้เข้าใจธุรกิจของบริษัท บทบาทหน้าที่ของกรรมการบริษัท และพัฒนาการต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น สภาวะเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม กฎเกณฑ์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท เป็นต้น
7. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความเห็นชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ลิงก์กฎบัตร

<https://windowasiath-my.sharepoint.com/:b>

/g/personal/patinun_t_windowasia_com/Ed19lt5pUpEtSgc7MfTkcABOkX6yIC4gOIEEcn0513VA?e=cGiSMb

7.3.2 ข้อมูลคณะกรรมการชุดย่อยแต่ละชุด

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย อภิรุณ ปัญญาพล เพศ: ชาย อายุ : 73 ปี วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา : พท.ภ., พท.ว สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีที่รายงานและไม่มีกรลาออกระหว่างปี)	21 ก.ย. 2563	บริหารธุรกิจ, การจัดการความเสี่ยง, การจัดการกลยุทธ์, บรรษัทภิบาล/ การกำกับดูแล, การจัดการองค์กร
2. นาย ดำรงศักดิ์ อภิการสกุลชัย เพศ: ชาย อายุ : 61 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : นิเทศศาสตร์ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	กรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ) ประเภทของกรรมการ : กรรมการเดิม (กรรมการที่ยังดำรงตำแหน่งตามบัญชีที่รายงานและไม่มีกรลาออกระหว่างปี)	21 ก.ย. 2563	บริหารธุรกิจ, สื่อและสิ่งพิมพ์

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อกรรมการตรวจสอบที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ลาออก / พ้นตำแหน่ง	กรรมการที่มาแทน
1. นาย วุฒิเลิศ เจียรนิลกุลชัย เพศ: ชาย อายุ : 54 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาโท สาขา : สาขาวิชาการจัดการคอมพิวเตอร์ และวิศวกรรม สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ มีประสบการณ์ความรู้ด้านการตรวจสอบบัญชี : ไม่ใช่	ประธานกรรมการตรวจสอบ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร, กรรมการอิสระ)	4 พ.ย. 2567	-

คำอธิบายเพิ่มเติม:

(*) กรรมการที่มีความรู้และประสบการณ์ในการสอบทานงบการเงินของบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการบริหาร

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
1. นาย ธนินทร์ รัตนศิริวิไล เพศ: ชาย อายุ : 42 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การตลาด สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	26 ธ.ค. 2556
2. นางสาว ภาพินันท์ ดันติवासิน เพศ: หญิง อายุ : 37 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	21 ก.ย. 2563
3. นางสาว พิศมัย กวีเกียรติอนันต์ เพศ: หญิง อายุ : 35 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	1 ก.ย. 2564
4. นาย วชิรวุฒิ บุญเลิศ เพศ: ชาย อายุ : 42 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	21 ก.ย. 2563
5. นาย วิพงษ์ รัตนศิริวิไล เพศ: ชาย อายุ : 62 ปี วุฒิการศึกษา : ต่ำกว่าปริญญาตรี สาขา : ประกาศนียบัตรวิชาชีพ วุฒิการศึกษา ปวช. สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	ประธานกรรมการบริหาร	8 พ.ค. 2567
6. นาง สิริพร รัตนศิริวิไล เพศ: หญิง อายุ : 61 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	8 พ.ค. 2567

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง
7. นาย สุพจน์ รัตนศิริวิไล เพศ: ชาย อายุ : 52 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : กฎหมาย สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่	กรรมการบริหาร	8 พ.ค. 2567

คณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

ชื่อคณะกรรมการชุดย่อย	รายชื่อ	ตำแหน่ง
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	นาย อภิรุณ ปัญญาพล	ประธานกรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย ดำรงค์ศักดิ์ อภิการสกุลชัย	กรรมการชุดย่อย (กรรมการอิสระ)
	นาย วิพงษ์ รัตนศิริวิไล	กรรมการชุดย่อย
	นาย ธนินทร์ รัตนศิริวิไล	กรรมการชุดย่อย

7.4 ข้อมูลเกี่ยวกับผู้บริหาร

7.4.1 รายชื่อและตำแหน่งของผู้บริหาร

รายชื่อผู้บริหารสูงสุดและผู้บริหาร 4 รายแรกนับจากผู้บริหารสูงสุด

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
1. นาย ธนินทร์ รัตนศิริวิไล เพศ: ชาย อายุ : 42 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การตลาด สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร (ผู้บริหารสูงสุด)	26 ธ.ค. 2556	วัสดุก่อสร้าง, การตลาด, บริหารธุรกิจ, การวิเคราะห์ ข้อมูล
2. นางสาว พิศมัย กวีเกียรติอนันต์ เพศ: หญิง อายุ : 35 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่บริหารฝ่ายปฏิบัติ การ	1 ก.ย. 2564	บัญชี, จัดซื้อ, การจัดการ ทรัพยากรมนุษย์, ตรวจสอบ ภายใน, บริหารธุรกิจ
3. นาย วชิรวุฒิ บุญเลิศ เพศ: ชาย อายุ : 42 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : การจัดการ สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายการผลิต	21 ก.ย. 2563	วัสดุก่อสร้าง, บริหารธุรกิจ
4. นางสาว ภาทินันท์ ดันติवासิน ^(*) เพศ: หญิง อายุ : 37 ปี วุฒิการศึกษา : ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ไม่ใช่	ประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการ เงิน	21 ก.ย. 2563	การเงิน, บัญชี, การวิเคราะห์ ข้อมูล, การจัดทำงบประมาณ, บริหารธุรกิจ

รายชื่อผู้บริหาร	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
5. นางสาว ภัทรา อรุณกุล(**) เพศ: หญิง อายุ : 30 ปี วุฒิการศึกษา :ปริญญาตรี สาขา : บัญชี สัญชาติไทย : ใช่ ถิ่นที่อยู่ในประเทศไทย : ใช่ ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน : ไม่ใช่ ผู้ควบคุมดูแลการบัญชี : ใช่	รองประธานเจ้าหน้าที่ฝ่ายบัญชีและการเงิน	17 มิ.ย. 2567	บัญชี

คำอธิบายเพิ่มเติม :

(*) ผู้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน

(**) ผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

(***) แต่งตั้งภายหลังวันสิ้นสุดปีบัญชี ณ ปัจจุบัน

7.4.2 นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

นโยบายสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนกรรมการบริหาร กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร สำหรับการกำหนดค่าตอบแทนของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อยจะคำนึงถึงภาระหน้าที่ของกรรมการ และการจูงใจบุคลากรที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการดำรงตำแหน่งกรรมการของบริษัทฯ โดยคำนึงถึงแนวปฏิบัติในอุตสาหกรรม ผลประกอบการ ขนาดของธุรกิจ และความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของกรรมการที่จะต้องสรรหา ในส่วนของการกำหนดค่าตอบแทนของประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะเป็นไปตามเกณฑ์และนโยบายที่คณะกรรมการอนุมัติ ซึ่งผ่านการพิจารณาของคณะกรรมการสรรหาและค่าตอบแทน ซึ่งจะต้องสอดคล้องกับผลงานของบริษัทฯ และผลการปฏิบัติงานที่ของประธานเจ้าหน้าที่บริหาร ทั้งนี้ ค่าตอบแทน กรรมการ กรรมการชุดย่อย และประธานเจ้าหน้าที่บริหารจะถูกนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และ/หรือที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อพิจารณานุมัติต่อไป

ลิงก์นโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร : https://windowasiath-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/patinun_t_windowasia_com/EWcUi9rloUpYvUZ45HMISSsBQA6W7xlukC6EUk1YEBa0hw?e=LydESE

คณะกรรมการบริษัทหรือคณะกรรมการพิจารณาค่าตอบแทนมีความเห็น : ไม่มี

ต่อนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารหรือไม่

7.4.3 ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนกรรมการบริหารและผู้บริหารรวม (บาท)	19,225,297.00	20,731,981.00	19,791,349.00
ค่าตอบแทนกรรมการบริหาร (บาท)	9,483,915.00	9,969,931.00	9,322,539.00
ค่าตอบแทนผู้บริหาร (บาท)	9,741,382.00	10,762,050.00	10,468,810.00

ค่าตอบแทนอื่นของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

	2565	2566	2567
เงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับกรรมการผู้บริหารและผู้บริหาร (บาท)	148,224.00	186,631.80	209,945.58
Employee Stock Ownership Plan (ESOP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

	2565	2566	2567
Employee Joint Investment Program (EJIP)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริหารและผู้บริหารใน : 0.00
รอบปีที่ผ่านมา

7.5 ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงาน

ข้อมูลเกี่ยวกับพนักงานของบริษัท

จำนวนพนักงาน

	2565	2566	2567
พนักงานรวม (คน)	707	683	612
พนักงานชาย (คน)	399	381	336
พนักงานหญิง (คน)	308	302	276

จำนวนพนักงาน จำแนกตามตำแหน่งและสายงาน

จำนวนพนักงานชาย จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานชาย ระดับปฏิบัติการ (คน)	383	365	318
จำนวนพนักงานชาย ระดับบริหาร (คน)	14	14	14
จำนวนพนักงานชาย ผู้บริหารระดับสูง (คน)	2	2	4

จำนวนพนักงานหญิง จำแนกตามตำแหน่ง

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานหญิง ระดับปฏิบัติการ (คน)	298	290	265
จำนวนพนักงานหญิง ระดับบริหาร (คน)	8	10	9
จำนวนพนักงานหญิง ผู้บริหารระดับสูง (คน)	2	2	2

การเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ

จำนวนพนักงานเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญในระยะ 3 ปีที่ผ่านมา : ไม่ใช่

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าตอบแทนพนักงาน

ค่าตอบแทนของพนักงาน

	2565	2566	2567
ค่าตอบแทนพนักงานรวม (บาท)	143,051,212.00	140,678,014.00	128,238,717.00
ค่าตอบแทน พนักงานชาย (บาท)	85,286,632.00	81,546,077.00	75,082,969.00
ค่าตอบแทน พนักงานหญิง (บาท)	57,764,580.00	59,131,937.00	53,155,748.00

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (Provident fund: PVD)

นโยบายการจัดการกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ : มี

บริษัทได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ (PVD) โดยมีบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน ทิสโก้ จำกัด เป็นบริษัทจัดการกองทุน ตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ตั้งแต่วันที่ 1 พฤษภาคม 2564 เพื่อจูงใจให้พนักงานทำงานกับบริษัทและเป็น

หลักประกันในอนาคตของพนักงาน โดยบริษัทฯ จะสนับสนุนเงินสมทบในอัตราร้อยละ 2 หรือ 5 หรือ 10 หรือ 15 ของค่าจ้าง/เงินเดือน ในกรณีพนักงานลาออกหรือสิ้นสุดเป็นพนักงาน บริษัทฯ จะสมทบเงินสะสมเพิ่มเติมตามอายุงาน

กองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (PVD)

	2565	2566	2567
จำนวนพนักงานที่เข้าร่วม PVD (คน)	162	162	139
จำนวนเงินที่บริษัทสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับพนักงาน (บาท)	1,107,813.50	1,121,925.25	1,104,000.00

7.6 ข้อมูลสำคัญอื่น ๆ

7.6.1 ผู้ที่ได้รับมอบหมาย

รายชื่อผู้ควบคุมดูแลการทำบัญชี

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ภัทรา อุไรสกุล	phatta.u@windowasia.com	0875144793

รายชื่อเลขานุการบริษัท

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว พิศมัย กวีเกียรติอนันต์	pisamai.k@windowasia.com	064-268-5155

รายชื่อหัวหน้างานตรวจสอบภายในหรือผู้ตรวจสอบภายในที่ว่างจากภายนอก

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว วรรณวิมล จงสุริยภาส	wanvimol.jo@plgroup.co.th	-

7.6.2 หัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

บริษัทมีการแต่งตั้งหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์หรือไม่ : มี

รายชื่อหัวหน้างานนักลงทุนสัมพันธ์

ข้อมูลทั่วไป	อีเมล	โทรศัพท์
1. นางสาว ภาทินันท์ ต้นติวาสิน	patinun.t@windowasia.com	063-929-1995

7.6.3 ผู้สอบบัญชีของบริษัท

รายละเอียดการสอบบัญชีของบริษัท

บริษัทผู้สอบบัญชี	ค่าสอบบัญชี (บาท)	ค่าบริการอื่น ๆ	รายชื่อและข้อมูลทั่วไปของผู้สอบบัญชี
บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอปียเอส จำกัด เลขที่ 17974-80 อาคารบางกอกซิตี้ทาวเวอร์ ชั้น 15 ถนนสาทรใต้ แขวงทุ่งมหาเมฆ เขตสาทร กรุงเทพมหานคร 10120 โทรศัพท์ +66 2844 1000	2,450,000.00	-	1. นางสาว นนุช อภิชาติเสถียร อีเมล: nopanuch.apichatsatien@pwc.com เลขที่ใบอนุญาต: 5266

7.6.4 บุคลากรที่ได้รับมอบหมาย กรณีที่เป็นบริษัทต่างประเทศ

บริษัทมีบุคลากรที่ได้รับมอบหมายให้เป็นตัวแทนในประเทศไทยหรือไม่ : ไม่มี

8. รายงานผลการดำเนินงานสำคัญด้านการกำกับดูแลกิจการ

8.1 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ ได้ดำเนินการภายใต้หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางการกำกับดูแลกิจการที่ดีสำหรับบริษัทจดทะเบียนปี 2560 ของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (“สำนักงาน ก.ล.ต.”) และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย (“ตลาดหลักทรัพย์”) เพื่อเป็นหลักปฏิบัติในการดำเนินการให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของ บริษัทฯ ทุกระดับชั้น ซึ่งมีส่วนช่วยส่งเสริมให้การดำเนินการบริษัทฯ มีความเป็นระบบระเบียบและมีมาตรฐานที่ชัดเจนสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นการเสริมสร้างให้เกิดความเป็นธรรมและโปร่งใส ก่อให้เกิดความเชื่อมั่นแก่ผู้ถือหุ้น ผู้ลงทุน และผู้ที่เกี่ยวข้อง รวมถึงคณะกรรมการบริษัทฯ และคณะกรรมการตรวจสอบได้ดำเนินการกำกับดูแลความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน สม่่าเสมอ มีการบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอย่างต่อเนื่อง และการจัดให้มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง ครบถ้วน เป็นไปตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่เกี่ยวข้องตลอดจนดำเนินการทบทวนนโยบายการกำกับดูแลกิจการและจรรยาบรรณทางธุรกิจของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี ซึ่งการดำเนินการตามที่กล่าวมาล้วนอยู่ภายใต้จรรยาบรรณการประกอบธุรกิจเป็นสำคัญสะท้อนผ่านการที่คณะกรรมการบริษัทฯ ได้กำหนดค่านิยมขององค์กรเพื่อส่งเสริมและสร้างวัฒนธรรมที่ดีรวมถึงเคารพสิทธิและมีความรับผิดชอบต่อผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสีย คำนึงถึงประโยชน์ทางด้านสังคมและสิ่งแวดล้อม ตลอดจนการปรับตัวให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นอยู่เสมอ เพื่อให้บริษัทฯ สามารถแข่งขันและดำเนินธุรกิจให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของบริษัทฯ ได้อย่างยั่งยืน

8.1.1 การสรรหากรรมการ / การพัฒนากรรมการ / การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

ข้อมูลเกี่ยวกับการสรรหากรรมการ

รายชื่อกรรมการที่หมดวาระและได้รับการแต่งตั้งกลับเข้ามาใหม่

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	วันที่ดำรงตำแหน่ง	ทักษะและความชำนาญ
นาย วิพงษ์ รัตนศิริวิไล	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	26 มี.ค. 2555	บริหารธุรกิจ, ของใช้ในครัวเรือนและสำนักงาน, วัสดุก่อสร้าง, การวิเคราะห์ข้อมูล
นาง สิริพร รัตนศิริวิไล	กรรมการ (กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร)	28 เม.ย. 2558	บริหารธุรกิจ, การวิเคราะห์ข้อมูล, บัญชี, การเงิน
นางสาว ภาทินันท์ ดันติवासิน	กรรมการ (กรรมการที่เป็นผู้บริหาร)	21 ก.ย. 2563	การเงิน, บัญชี, การวิเคราะห์ข้อมูล, การจัดทำงบประมาณ, บริหารธุรกิจ

การสรรหากรรมการอิสระ

หลักเกณฑ์ในการสรรหากรรมการอิสระ

ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการอิสระ คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาตอบแทนจะทำหน้าที่พิจารณากลั่นกรองคัดเลือกและนำเสนอต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาจากคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตาม พ.ร.บ. บริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ.2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) พ.ร.บ. หลักทรัพย์และ ตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 (รวมทั้งที่มีการแก้ไขเพิ่มเติม) ประกาศของคณะกรรมการกำกับตลาดทุน รวมถึงประกาศข้อบังคับ และ/หรือ ระเบียบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทฯ จะพิจารณาคัดเลือกกรรมการอิสระจากผู้ทรงคุณวุฒิ ที่มีประสบการณ์การทำงานและความเหมาะสมด้านอื่น ๆ ประกอบกัน จากนั้นจะนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณาแต่งตั้งเป็นกรรมการของบริษัทฯ ต่อไป ทั้งนี้ กฎบัตรคณะกรรมการ บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างแท้จริงจากฝ่ายบริหาร และปราศจากความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือความสัมพันธ์อื่นใดอันอาจมีอิทธิพลต่อการใช้ดุลยพินิจอย่างเป็นอิสระ โดยคณะกรรมการจะต้องมีกรรมการอิสระจำนวนไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมดและต้องไม่น้อยกว่า 3 คน อีกทั้ง กรรมการอิสระต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุน และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกำหนด โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 คณะกรรมการบริษัทฯ ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 2 ท่าน จากจำนวนกรรมการทั้งหมด 7 ท่าน ซึ่งเป็นสัดส่วนที่ไม่น้อยกว่า 1 ใน 3 ของจำนวนกรรมการทั้งหมด ทั้งนี้ คุณสมบัติของกรรมการอิสระของบริษัทฯ สามารถสรุปได้ดังนี้

1. ถือหุ้นไม่เกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ โดยให้นับรวมหุ้นที่ถือโดยผู้ที่เกี่ยวข้องของกรรมการอิสระรายนั้นๆ ด้วย
2. ไม่เป็นหรือเคยเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้เงินเดือนประจำ หรือผู้มีอำนาจควบคุม

ของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ทั้งนี้ ลักษณะต้องห้ามดังกล่าวไม่รวมถึงกรณีที่มีการอิสระเคยเป็นข้าราชการ หรือที่ปรึกษาของส่วนราชการ ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ

3. ไม่เป็นบุคคลที่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมายในลักษณะที่เป็นบิดา มารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตรของกรรมการรายอื่น ผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

4. ไม่มีหรือเคยมีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ ในลักษณะที่อาจจะเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระของตน รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัยหรือผู้มีอำนาจควบคุมของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับ บริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้วไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง ความสัมพันธ์ทางธุรกิจดังกล่าว รวมถึงการทำรายการทางการเงินการค้ำที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์ หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงินด้วยการรับหรือให้ออเชียม ค่าประกัน การให้สินทรัพย์เป็นหลักประกันหนี้สิน รวมถึงพฤติกรรมอื่นที่ตนเองเดียวกัน ซึ่งเป็นผลให้บริษัทฯ หรือคู่สัญญาที่มีภาระหนี้ที่ต้องชำระดอกเบี้ยหนึ่งตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิ ของบริษัทฯ หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใด จะต่ำกว่า ทั้งนี้ การคำนวณภาระหนี้ดังกล่าวให้เป็นไปตามวิธีการคำนวณมูลค่าของรายการที่เกี่ยวข้องกันตามประกาศคณะกรรมการกำกับตลาดทุนด้วยหลักเกณฑ์ในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน โดยอนุโลม แต่ในการพิจารณาภาระหนี้ดังกล่าวให้นับรวมภาระหนี้ที่เกิดขึ้นในระหว่าง 1 ปี ก่อนวันที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบุคคลเดียวกัน

5. ไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีส่วนได้เสียของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของ สำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ สังกัดอยู่ เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นผู้ถือหุ้นในหุ้นบริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการให้บริการเป็นที่ปรึกษากฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปีจากบริษัทฯ บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัทฯ และไม่เป็นผู้ถือหุ้นที่มีนัย ผู้มีอำนาจควบคุม หรือหุ้นส่วนของหุ้นบริการทางวิชาชีพนั้นด้วย เว้นแต่จะได้พ้นจากการมีลักษณะดังกล่าวมาแล้ว ไม่น้อยกว่า 2 ปีก่อนได้รับการแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับการแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการของบริษัทฯ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือ ผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ

8. ไม่ประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือ บริษัทย่อย หรือไม่เป็นหุ้นส่วนที่มีนัยในหุ้นส่วน หรือเป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่รับเงินเดือนประจำ หรือถือหุ้นเกินร้อยละ 1 ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัทอื่น ซึ่งประกอบกิจการที่มีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันที่มีนัยกับกิจการของบริษัทฯ หรือบริษัทย่อย

9. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัทฯ

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

ความสัมพันธ์ทางธุรกิจหรือการให้บริการทางวิชาชีพ : ไม่มี
ของกรรมการอิสระในรอบปีที่ผ่านมา

การสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหากรรมการและผู้บริหารระดับสูงสุด

วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นกรรมการ : ใช่
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่
วิธีการสรรหาบุคคลที่จะแต่งตั้ง เป็นผู้บริหารระดับสูงสุด : ใช่
ผ่านคณะกรรมการสรรหาหรือไม่

สิทธิของผู้ลงทุนรายย่อยในการแต่งตั้งกรรมการ

บริษัทฯ ยึดมั่นในนโยบายการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) โดยให้ความสำคัญอย่างยิ่งต่อแนวทางปฏิบัติที่เกี่ยวข้องกับสิทธิของผู้ถือหุ้นและการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียม บริษัทได้กำหนดหลักเกณฑ์และขั้นตอนการให้ผู้ถือหุ้นเสนอระเบียบวาระการประชุมและชื่อบุคคลเพื่อเข้ารับการเลือกตั้งเป็นกรรมการล่วงหน้าขึ้น เพื่อให้มีขั้นตอนและวิธีการในการพิจารณาที่ชัดเจนและโปร่งใสสำหรับการกลั่นกรองระเบียบวาระที่จะเป็นประโยชน์ต่อบริษัทฯ และคัดสรรบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสมมาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ รวมทั้งช่วยให้บริษัทฯ สามารถปฏิบัติตามการกำกับดูแลกิจการที่ดีได้อย่างเป็นรูปธรรม

วิธีการแต่งตั้งกรรมการ : วิธีการแต่งตั้งกรรมการแต่ละรายต้องได้รับคะแนนเสียงเห็นชอบเกินกว่ากึ่งหนึ่งของจำนวนเสียงทั้งหมดของผู้ถือหุ้นซึ่งมาประชุมและออกเสียงลงคะแนน

ข้อมูลเกี่ยวกับการพัฒนากรรมการ

การพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายละเอียดการพัฒนากรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ	เข้าร่วมอบรมในรอบปี บัญชีที่ผ่านมา	ประวัติการเข้าร่วมอบรม
1. นาย อภิรม บัญญาพล ประธานกรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
2. นาย วิพงษ์ รัตนศิริวิไล กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
3. นาย ธนินทร์ รัตนศิริวิไล กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
4. นาง สิริพร รัตนศิริวิไล กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
5. นาย ดำรงค์ศักดิ์ อภิการสกุลชัย กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
6. นาย สุพจน์ รัตนศิริวิไล กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-
7. นางสาว ภาทินันท์ ต้นติวาสิน กรรมการ	เข้าร่วม	อื่น ๆ • 2567: ความยั่งยืนของธุรกิจบนพื้นฐานการกำกับดูแลกิจการที่ดี
8. นาย วุฒิเลิศ เจียรนิลกุลชัย กรรมการ	ไม่เข้าร่วม	-

ข้อมูลเกี่ยวกับการประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ

เกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการ

บริษัทฯ ได้นำแบบประเมินมาจากแนวปฏิบัติด้านการกำกับดูแลที่ดี เรื่องการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัทจดทะเบียนของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยมีเกณฑ์ดังนี้

แบบประเมินรายคณะ

1. โครงสร้างและคุณสมบัติของคณะกรรมการ
2. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ
3. การประชุมคณะกรรมการอย่างมีประสิทธิภาพ
4. ความสัมพันธ์กับฝ่ายจัดการ
5. การพัฒนาตนเองกรรมการ

แบบประเมินตนเองรายบุคคล

1. คุณสมบัติส่วนบุคคล
2. ความพร้อมในการปฏิบัติหน้าที่
3. การมีส่วนร่วมในการประชุม
4. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ
5. บทบาทเฉพาะ
6. ความสัมพันธ์กับคณะกรรมการและฝ่ายจัดการ

การประเมินผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

คณะกรรมการบริษัทฯ จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานโดยรวมของคณะกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย และการประเมินตนเองเป็นรายบุคคลเป็นประจำทุกปี เพื่อให้คณะกรรมการร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหา เพื่อปรับปรุงแก้ไขการทำงานให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

โดยกระบวนการในการประเมินตนเองของคณะกรรมการ มีรายละเอียดดังต่อไปนี้

1. เลขานุการบริษัทจัดส่งแบบประเมินให้กรรมการทุกท่านทำการประเมิน
2. เก็บรวบรวมผลประเมิน ข้อคิดเห็น และข้อเสนอแนะที่ปรากฏในแบบประเมิน เพื่อทำการประมวลผล
3. สรุปผลคะแนนและข้อเสนอแนะรายงานต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อทราบ

8.1.2 การเข้าร่วมประชุมและการจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการรายบุคคล

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

จำนวนการประชุมของคณะกรรมการบริษัท ในรอบปีที่ผ่านมา : 4
(ครั้ง)
การประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี (AGM) : 09 เม.ย. 2567
การประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น (EGM) : ไม่มี

รายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการบริษัท

รายชื่อคณะกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการบริษัท			การเข้าประชุม AGM			การเข้าประชุม EGM		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการ ประชุม (ครั้ง)
1. นาย อภิรุณ ปัญญาพล (ประธานกรรมการ, กรรมการอิสระ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
2. นาย วิพงษ์ รัตนศิริวิไล (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
3. นาย ธนินท์ รัตนศิริวิไล (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
4. นาง สิริพร รัตนศิริวิไล (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
5. นาย ดำรงค์ศักดิ์ อภิการสกุลชัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
6. นาย สุพจน์ รัตนศิริวิไล (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
7. นางสาว ภาทินันท์ ดันติวาสิน (กรรมการ)	4	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A
8. นาย วุฒิเลิศ เจียรนิลกุลชัย (กรรมการ, กรรมการอิสระ)	2	/	4	1	/	1	N/A	/	N/A

รายละเอียดสาเหตุกรณีที่กรรมการบริษัทไม่สามารถเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการบริษัท

นายวุฒิเลิศ เจียรนิลกุลชัย ลาออกจากกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 4 พฤศจิกายน 2567

คำตอบแทนของคณะกรรมการ

ลักษณะคำตอบแทนของคณะกรรมการ

1. คำตอบแทนที่เป็นตัวเงิน
คำตอบแทนที่เป็นตัวเงินของกรรมการ ซึ่งไม่นับรวมคำตอบแทนในฐานะผู้บริหาร อยู่ในรูปแบบของเบี้ยประชุมทั้งหมด โดยบริษัทไม่มีการจ่ายคำตอบแทนประจำปีรายเดือนให้แก่กรรมการ และบริษัทไม่ได้มีการจ่ายเบี้ยประชุมให้แก่คณะกรรมการบริหารและคณะกรรมการการสรรหาและพิจารณาผู้ตอบแทนแต่อย่างใด

2. คำตอบแทนอื่น
- ไม่มี-

คำตอบแทนของคณะกรรมการ ⁽¹⁾

รายละเอียดคำตอบแทนของกรรมการแต่ละรายบุคคลในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				คำตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	คำตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	คำตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
1. นาย อภิรุณ ปัญญาพล (ประธานกรรมการ)			200,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	200,000.00	0.00	200,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	N/A	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ ตอบแทน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
2. นาย วิพงษ์ รัตนศิริวิไล (กรรมการ)			120,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	120,000.00	0.00	120,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ ตอบแทน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
3. นาย ธนินท์ รัตนศิริวิไล (กรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาผู้ ตอบแทน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
4. นาง สิริพร รัตนศิริวิไล (กรรมการ)			120,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	120,000.00	0.00	120,000.00	ไม่มี	

รายชื่อกรรมการ / คณะกรรมการ	บริษัท				ค่าตอบแทนที่เป็น ตัวเงินของบริษัท ย่อยรวม (บาท)
	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่ เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)	ค่าตอบแทนที่ ไม่เป็นตัวเงิน	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
5. นาย ดำรงค์ศักดิ์ อภิการสกุลชัย (กรรมการ)			120,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	120,000.00	0.00	120,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	N/A	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่า ตอบแทน	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
6. นาย สุพจน์ รัตนศิริวิไล (กรรมการ)			120,000.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	120,000.00	0.00	120,000.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
7. นางสาว ภาทินันท์ ตันติवालีน (กรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
8. นางสาว พิศมัย กวีเกียรติ อนันต์ (กรรมการบริหาร)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
9. นาย วชิรวุฒิ บุญเลิศ (กรรมการบริหาร)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
10. นาย วุฒิเลิศ เจียรนิลกุลชัย (กรรมการ)			0.00		N/A
คณะกรรมการบริษัท	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	
คณะกรรมการตรวจสอบ	0.00	0.00	0.00	ไม่มี	

รายละเอียดสรุปค่าตอบแทนแต่ละรายการคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา

รายชื่อคณะกรรมการ	ค่าเบี้ยประชุมต่อปี	ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงินอื่นๆ	รวม (บาท)
1. คณะกรรมการบริษัท	680,000.00	0.00	680,000.00
2. คณะกรรมการตรวจสอบ	0.00	0.00	0.00
3. คณะกรรมการบริหาร	0.00	0.00	0.00
4. คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	0.00	0.00	0.00

หมายเหตุ : ⁽¹⁾ บริษัทฯ ไม่มี การจ่ายค่าตอบแทนให้แก่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน และคณะกรรมการบริหาร
⁽²⁾ กรรมการของบริษัทฯ ที่ไม่ได้รับค่าตอบแทนในฐานะกรรมการเนื่องจากดำรงตำแหน่งเป็นผู้บริหารของบริษัทฯ และได้รับค่าตอบแทนในฐานะของผู้บริหาร

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่ายของกรรมการบริษัท

ค่าตอบแทนหรือผลประโยชน์ค้ำจ่าย : 0.00
 ของกรรมการบริษัทในรอบปีที่ผ่านมา
 (บาท)

8.1.3 การกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม

- บริษัทมีบริษัทย่อยและบริษัทร่วมหรือไม่ : มี
- กลไกการกำกับดูแลบริษัทย่อยและบริษัทร่วม : มี
- กลไกในการกำกับดูแลการจัดการและรับผิดชอบการดำเนินงานในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมที่อนุมัติโดยคณะกรรมการ : การส่งตัวแทนไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุม ตามสัดส่วนการถือครองหุ้น, การกำหนดขอบเขตอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการและผู้บริหารที่เป็นตัวแทนของบริษัทในการกำหนดนโยบายที่สำคัญ, การเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน, การทำการรายการระหว่างบริษัทกับบุคคลที่เกี่ยวข้อง, ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่ประกอบธุรกิจหลักมีความเหมาะสมและรัดกุมเพียงพอในบริษัทย่อยที่เป็นบริษัทที่ประกอบธุรกิจหลัก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2567 บริษัทฯ ยังไม่มีการลงทุนในบริษัทย่อย อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ ได้กำหนดให้คณะกรรมการมีหน้าที่กำกับดูแลให้มีกรอบและกลไกในการกำกับดูแลนโยบายและดำเนินงานของบริษัทย่อย และกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนอย่างมีนัยสำคัญในระดับที่เหมาะสมกับกิจการแต่ละแห่ง รวมทั้งบริษัทย่อยและกิจการอื่นที่บริษัทฯ ไปลงทุนมีความเข้าใจถูกต้องตรงกันด้วย

- คณะกรรมการจะพิจารณากำหนดนโยบายการกำกับดูแลบริษัทย่อย ซึ่งรวมถึง
 - ระดับการแต่งตั้งบุคคลไปเป็นกรรมการ ผู้บริหาร หรือผู้มีอำนาจควบคุมในบริษัทย่อยโดยให้คณะกรรมการเป็น ผู้แต่งตั้ง เว้นแต่บริษัทดังกล่าวเป็นบริษัทขนาดเล็กที่เป็น operating arms ของบริษัทคณะกรรมการอาจมอบหมายให้ประธานเจ้าหน้าที่บริหารเป็นผู้พิจารณาแต่งตั้งก็ได้
 - กำหนดขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบของบุคคลที่เป็นตัวแทนของบริษัทตามข้อ (1) และ ให้ตัวแทนของบริษัทดูแลให้การปฏิบัติเป็นไปตามนโยบายของบริษัทย่อย และในกรณีที่ บริษัทย่อยมีผู้ร่วมลงทุนอื่น คณะกรรมการจะกำหนดนโยบายให้ตัวแทนทำหน้าที่อย่างดีที่สุด เพื่อผลประโยชน์ของบริษัทย่อย และให้สอดคล้องกับนโยบายของบริษัทแม่
 - ระบบการควบคุมภายในของบริษัทย่อยที่เหมาะสมและรัดกุมเพียงพอและการทำการรายการต่าง ๆ เป็นไปอย่างถูกต้องตามกฎหมาย และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง
 - การเปิดเผยข้อมูลฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานการทำการรายการกับบุคคลที่เกี่ยวข้องกัน การได้มาหรือจำหน่ายไปซึ่งทรัพย์สิน การทำการรายการที่สำคัญ การเพิ่มทุนการลดทุน การเลิกบริษัทย่อย เป็นต้น
- หากเป็นการเข้าร่วมลงทุนในกิจการอื่นอย่างมีนัยสำคัญ เช่น มีสัดส่วนการถือหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงตั้งแต่ ร้อยละ 20 แต่ไม่เกินร้อยละ 50 และจำนวนเงินลงทุนหรืออาจต้องลงทุนเพิ่มเติมมีนัยสำคัญต่อบริษัทในกรณีที่จำเป็นคณะกรรมการจะดูแลให้มีการจัดทำสัญญาระหว่างผู้ถือหุ้น (Shareholders' Agreement) หรือข้อตกลงอื่นเพื่อให้เกิดความชัดเจนเกี่ยวกับอำนาจในการบริหารจัดการและการมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในเรื่องสำคัญการติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อสามารถใช้เป็นข้อมูลในการจัดทำงานการเงินของบริษัทได้มีตามมาตรฐานและกำหนดเวลา

ทั้งนี้ในการพิจารณาแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทฯเข้าไปดำรงตำแหน่งในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้น คณะกรรมการบริษัทฯจะคัดเลือกผู้ที่มีคุณสมบัติและประสบการณ์ที่เหมาะสมกับธุรกิจของบริษัทดังกล่าว อีกทั้งยังได้กำหนดให้ตัวแทนของบริษัทฯบริหารจัดการธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้เป็นไปเพื่อประโยชน์ที่ดีที่สุดของบริษัทฯและดูแลให้บริษัทย่อยและบริษัทร่วมปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมนั้นๆ นอกจากนี้ การส่งตัวแทนเพื่อเป็นกรรมการในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมดังกล่าวให้เป็นไปตามสัดส่วนการถือหุ้นของบริษัทฯ โดยบริษัทฯจะติดตามผลประกอบการและผลการดำเนินงานของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมอย่างใกล้ชิด รวมถึงกำกับให้มีการจัดเก็บข้อมูลและบันทึกบัญชีของบริษัทย่อยและบริษัทร่วมให้บริษัทฯตรวจสอบ

8.1.4 การติดตามให้มีการปฏิบัติตามนโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ

การป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

การดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีการดำเนินงานในเรื่องการป้องกันความขัดแย้ง : มี
ทางผลประโยชน์ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ ตระหนักถึงความสำคัญในการประกอบธุรกิจด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นและผู้มีส่วนได้เสียของบริษัทฯมั่นใจว่าบริษัทฯมีการกำกับดูแลที่ดี บริษัทฯจึงได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์บนหลักการที่ว่าการตัดสินใจใดๆ ในการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจจะต้องเป็นไปเพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัทฯและผู้ถือหุ้นของบริษัทฯ และควรหลีกเลี่ยงการกระทำที่ก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย จึงถือเป็นนโยบายของบริษัทฯที่จะป้องกันการแสวงหาผลประโยชน์ส่วนตนจากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ จึงได้มีการกำหนดข้อปฏิบัติสำหรับกรรมการและพนักงานของบริษัทฯดังนี้

1. หลีกเลี่ยงการทำรายการที่เกี่ยวข้องกับตนเองหรือบุคคลที่เกี่ยวข้องกันที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทฯ
2. หากมีความจำเป็นต้องทำรายการที่เกี่ยวข้องกันอันเป็นรายการซึ่งมีความสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัทฯ ให้กระทำรายการเสมือนบริษัทฯ ทำรายการดังกล่าวกับบุคคลภายนอก โดยต้องยึดมั่นในหลักการกำหนดราคาและเงื่อนไขของรายการซึ่งเป็นไปอย่างยุติธรรมและเป็นไปตามปกติธุรกิจการค้า (Fair and at arm's length basis) หรือตามนโยบายของบริษัทฯ ที่เกี่ยวข้อง และให้มีการรายงานการเข้าทำรายการดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการตรวจสอบของบริษัทฯ เพื่อรับทราบในทุก ๆ ไตรมาส

ทั้งนี้ ห้ามมิให้กรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ที่มีส่วนได้เสียในรายการนั้น ๆ มีส่วนในการพิจารณาอนุมัติหรือให้ความเห็นชอบ และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมทั้งไม่มีอำนาจในการอนุมัติรายการนั้น ๆ

3. ไม่หาผลประโยชน์เพื่อตนเองและบุคคลอื่นโดยนอกระบบหรือข้อมูลภายในที่ยังไม่ได้เปิดเผยหรือ ที่เป็นความลับไปใช้หรือนำไปเปิดเผยกับบุคคลภายนอก
4. กรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ต้องไม่เข้าไปเกี่ยวข้องกับการประกอบกิจการอันมีสภาพอย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ หรือเข้าเป็นหุ้นส่วนสามัญ หรือเป็นหุ้นส่วนไม่จำกัดความรับผิดชอบ ในทางหุ้นส่วนจำกัด หรือเป็นกรรมการของบริษัทฯเอกชนหรือบริษัทอื่นที่ประกอบกิจการอันมีสภาพ อย่างเดียวกันและเป็นการแข่งขันกับกิจการของบริษัทฯ ไม่ว่าจะทำเพื่อประโยชน์ส่วนตนหรือประโยชน์ ของผู้อื่น เว้นแต่จะเป็นไปตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ ในระหว่างการเป็นกรรมการ ผู้บริหาร พนักงาน ของบริษัทฯ และภายหลังจากพ้นจากตำแหน่งกรรมการ ผู้บริหาร หรือพ้นจากสภาพการเป็นพนักงาน เป็นระยะเวลา 1 ปี
5. ไม่ใช้เอกสารหรือข้อมูลที่ได้จากการเป็นกรรมการ ผู้บริหารหรือพนักงานของบริษัทฯ ในการทำธุรกิจ ด้วยตนเองหรือบุคคลอื่นที่มีลักษณะเป็นการแข่งขันหรือมีลักษณะเดียวกันหรือเกี่ยวเนื่องกันกับบริษัทฯ ทั้งนี้ เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องทุกฝ่าย กรรมการและผู้บริหารต้องรายงานให้บริษัทฯทราบถึงการมีส่วนได้ส่วนเสียของตน หรือของบุคคลที่เกี่ยวข้องกรณีมีส่วนได้ส่วนเสียที่เกี่ยวข้องกับ การบริหารจัดการกิจการของบริษัทฯ โดยให้รายงานการมีส่วนได้เสียของกรรมการและผู้บริหาร ดังนี้

- รายงานในครั้งแรก: ให้รายงานต่อบริษัทฯ โดยแจ้งต่อเลขานุการบริษัทฯ เมื่อกรรมการหรือผู้บริหาร เข้ารับตำแหน่ง กรรมการหรือผู้บริหาร
- รายงานการเปลี่ยนแปลงข้อมูลการมีส่วนได้ส่วนเสีย: ให้รายงานโดยมีชั้กภายใน 3 วันทำการ นับจากวันที่มีการเปลี่ยนแปลงข้อมูล โดยระบุแจ้งจำนวนครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงไว้ด้วย
- รายงานการมีส่วนได้เสียหรือส่วนเกี่ยวข้องโดยนัยสำคัญกับรายการที่พิจารณา: ให้กรรมการ และผู้บริหาร ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย หรือมีส่วนเกี่ยวข้องอย่างมีนัยสำคัญกับรายการที่คณะกรรมการบริษัทฯพิจารณา แจ้งต่อเลขานุการบริษัทฯ เพื่อทราบให้บริษัทฯ ทราบถึงความสัมพันธ์ หรือการมีส่วนได้ส่วนเสียของตนในรายการดังกล่าว อย่างน้อยก่อน การพิจารณาการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ และบันทึกไว้ในรายงานการประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ครั้งนั้น ๆ และต้องไม่เข้าร่วมในการพิจารณา รวมถึงไม่มีอำนาจในการอนุมัติธุรกรรมนั้น ๆ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์

	2565	2566	2567
--	------	------	------

- กับ การเปลี่ยนแปลงของระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
2. กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ มีหน้าที่ต้องรายงานให้บริษัทฯ ทราบถึงการกระทำที่เข้าข่ายการทุจริตคอร์รัปชันที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ โดยแจ้งต่อผู้บังคับบัญชา หรือบุคคลที่รับผิดชอบ และให้ความร่วมมือในการตรวจสอบข้อเท็จจริงต่าง ๆ
 3. บริษัทฯ จะให้ความสำคัญและคุ้มครองผู้ร้องเรียนที่แจ้งเรื่องการทุจริตคอร์รัปชัน รวมทั้งบุคคลที่ให้ความร่วมมือในการรายงานและในกระบวนการสอบสวนการทุจริตคอร์รัปชัน
 4. คณะกรรมการบริษัทฯ คณะผู้บริหาร และฝ่ายจัดการต้องปฏิบัติตามเป็นแบบอย่างในการต่อต้าน การทุจริตคอร์รัปชัน และมีหน้าที่ในการให้การส่งเสริมและสนับสนุนนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน เพื่อสื่อสารไปยังพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย รวมทั้งทบทวนความเหมาะสมของนโยบายและมาตรการต่าง ๆ เพื่อให้เหมาะสมกับการเปลี่ยนแปลงของสภาพธุรกิจ ระเบียบ ข้อบังคับ และข้อกำหนดของกฎหมาย
 5. ผู้ที่กระทำการทุจริตคอร์รัปชันจะต้องได้รับการพิจารณาโทษทางวินัยตามระเบียบที่บริษัทฯ กำหนดไว้ และอาจได้รับโทษตามกฎหมาย หากการกระทำนั้นผิดกฎหมาย
 6. บริษัทฯ จัดให้มีการฝึกอบรมและการเผยแพร่ความรู้ให้แก่กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ให้ความเข้าใจในการปฏิบัติตามนโยบายการต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชัน และส่งเสริมด้านคุณธรรม ความซื่อสัตย์ ความรับผิดชอบ และภาระหน้าที่ของตน
 7. บริษัทฯ สนับสนุนให้คู่สัญญา คู่ค้า หรือบุคคลอื่นที่ต้องปฏิบัติหน้าที่ที่เกี่ยวข้องกับบริษัทฯ รายงาน การละเมิดนโยบายต่อต้านการทุจริตคอร์รัปชันของบริษัทฯ
 8. บริษัทฯ มีนโยบายในการสรรหาหรือการคัดเลือกบุคลากร การเลื่อนตำแหน่ง การฝึกอบรม การประเมินผลการปฏิบัติงาน และการกำหนดค่าตอบแทนของพนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ อย่างเป็นธรรมและเพียงพอ เพื่อป้องกันการทุจริตคอร์รัปชันภายในองค์กร และเป็นการสร้างหลักประกันให้แก่พนักงานและลูกจ้างของบริษัทฯ
 9. เพื่อความชัดเจนในการดำเนินการในเรื่องที่มีความเสี่ยงสูงกับการเกิดการทุจริตคอร์รัปชันในเรื่องดังต่อไปนี้ ให้กรรมการ ผู้บริหารและพนักงานของบริษัทฯ ต้องปฏิบัติตามความระมัดระวัง และตรวจสอบให้แน่ชัด
 - 9.1 การให้ มอบหรือรับของกำนัล และการเลี้ยงรับรองจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส ถูกต้องตามกฎหมาย เป็นตามธรรมเนียมทางการค้าปกติหรือประเพณีนิยมในมูลค่าที่เหมาะสม
 - 9.2 การให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย โดยต้องมั่นใจว่าการให้หรือรับเงินบริจาค หรือเงินสนับสนุนดังกล่าวไม่ได้เป็นการอำพราง การคอร์รัปชัน
 - 9.3 ในการดำเนินกิจการ การติดต่อ การเจรจา การประมูล และการดำเนินการอื่น ๆ กับหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนจะต้องเป็นไปอย่างโปร่งใส และถูกต้องตามกฎหมาย นอกจากนี้ กรรมการบริษัทฯ ผู้บริหาร พนักงาน และลูกจ้างของบริษัทฯ จะต้องไม่ให้หรือรับสินบนในทุกขั้นตอนของการดำเนินกิจการ

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชัน

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตคอร์รัปชันรวม (กรณี)	0	0	0

การแจ้งเบาะแส (Whistleblowing)

การดำเนินงานในเรื่องการแจ้งเบาะแสในรอบปีที่ผ่านมา

บริษัทมีกรดำเนินการในเรื่องการแจ้งเบาะแส : ไม่มี / อยู่ระหว่างดำเนินการ
ในรอบปีที่ผ่านมาหรือไม่

บริษัทฯ ได้กำหนดให้มีการคุ้มครองและให้ความสำคัญแก่พนักงานหรือผู้มีส่วนได้เสียที่แจ้งข้อมูลหรือให้เบาะแสเกี่ยวกับการทุจริตหรือไม่ปฏิบัติ
ตามกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัทฯและหลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ โดยผู้มีสิทธิหรือผู้แจ้งเบาะแสสามารถร้องเรียนและหรือแจ้ง
เบาะแสโดยทำเป็นลายลักษณ์อักษรส่งถึงผู้รับข้อร้องเรียน โดยผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสตามรายละเอียด ดังนี้

ช่องทางไปรษณีย์ : ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

บริษัท วินโดว เอเชีย จำกัด (มหาชน)

15/1 หมู่ 1 ถ.พระราม 2 ต.บางน้ำจืด อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000

ช่องทางอีเมล : ประธานกรรมการตรวจสอบ

ethics@windowasia.com

ผู้ร้องเรียนสามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้หากเห็นว่าการเปิดเผยอาจทำให้เกิดความเสียหายกับตนเอง แต่ต้องระบุรายละเอียด
ข้อเท็จจริงหรือหลักฐานที่ชัดเจนเพียงพอที่แสดงให้เห็นว่ามีเหตุอันควรเชื่อมีการกระทำให้เป็นการทุจริต หรือฝ่าฝืนกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับบริษัทฯและ
หลักจรรยาบรรณในการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เกิดขึ้น ซึ่งผู้รับผิดชอบในทุกขั้นตอนจะต้องเก็บรักษาข้อมูลที่ได้รับรู้ชั้นความลับสูงสุดและไม่เปิดเผยต่อบุคคล
อื่น หากฝ่าฝืนถือเป็นการกระทำผิดทางวินัย

จำนวนกรณีหรือประเด็นที่เกี่ยวข้องกับการแจ้งเบาะแส

	2565	2566	2567
จำนวนกรณีหรือประเด็นที่ได้รับผ่านช่องทางการแจ้งเบาะแสรวม (กรณี)	0	0	0

8.2 รายงานผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบในรอบปีที่ผ่านมา

8.2.1 การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบ

การประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ (ครั้ง) : 4

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย อภิรุณ ปัญญาพล (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	4	/	4
2 นาย ดำรงค์ศักดิ์ อภิการสกุลชัย (กรรมการตรวจสอบ)	4	/	4
3 นาย วุฒิเลิศ เจียรนิลกุลชัย (ประธานกรรมการตรวจสอบ)	2	/	3

8.2.2 ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

ในปี 2567 คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการประชุมร่วมกับฝ่ายบริหาร ผู้สอบบัญชี และผู้ตรวจสอบภายในของบริษัทฯ โดยมีสาระสำคัญในการดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบ และการให้ความเห็นในเรื่องต่าง ๆ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ดังต่อไปนี้

1. สอบทานงบการเงินรายไตรมาสและการเงินประจำปี 2566 ซึ่งผ่านการสอบทานและตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีภายนอกที่ได้รับอนุญาตจากทางสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และได้รับการชี้แจงและยืนยันจากผู้สอบบัญชีและฝ่ายจัดการที่เกี่ยวข้องกับข้อมูลที่ใช้ในการจัดทำงบการเงิน เพื่อให้มั่นใจได้ว่ารายงานทางการเงินของบริษัทฯ ได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้องตามที่ควร มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วนและเชื่อถือได้ และได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดของกฎหมายและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นชอบต่อการเงินดังกล่าวที่ผู้สอบบัญชีภายนอกได้สอบทานแล้ว
2. สอบทานและพิจารณาให้ความเห็นรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ และบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันและพิจารณาให้ความเห็นว่าการเปิดเผยข้อมูลรายการระหว่างกันและรายการที่เกี่ยวข้องกันของบริษัทฯ เป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน และเพียงพอ อีกทั้งได้ดำเนินการตามเงื่อนไขทางธุรกิจ
3. กำกับดูแลการปฏิบัติงานของผู้ตรวจสอบภายใน โดยจัดให้มีการตรวจสอบภายในเป็นประจำทุกไตรมาส และให้มีการรายงานผลการตรวจสอบแบบไตรมาสต่อไตรมาส ซึ่งหากมีประเด็นข้อสังเกตที่ต้องได้รับการแก้ไขคณะกรรมการตรวจสอบจะพิจารณาเพื่อหาแนวทางแก้ไข และรายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ โดยไม่ชักช้า รวมทั้งการสอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงให้มีระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ เหมาะสมและเป็นปัจจุบัน โดยการตรวจสอบภายในล่าสุดเป็นการเข้าตรวจรายไตรมาสในเรื่องการปฏิบัติตามพระราชบัญญัติคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เพียงพอและมีประสิทธิผล
4. ได้ประเมินระบบการควบคุมภายในตามแนวทางที่กำหนดโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งครอบคลุมถึงการควบคุมภายในระดับองค์กร การบริหารความเสี่ยง การควบคุมด้านการปฏิบัติงาน ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล รวมถึงระบบการติดตาม โดยคณะกรรมการตรวจสอบเห็นว่า บริษัทฯ มีการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอ
5. พิจารณาและสอบทานการปฏิบัติงานของฝ่ายจัดการของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามข้อกำหนด และกฎหมายต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า บริษัทฯ ได้ดำเนินธุรกิจอย่างถูกต้อง มีความโปร่งใสและสมเหตุสมผล
6. สอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ เพื่อให้มั่นใจว่าแนวทางการบริหารความเสี่ยงมีความสอดคล้องกับข้อกำหนดของหน่วยงานที่ทำหน้าที่กำกับดูแล โดยพิจารณาจากผลการประเมินการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานตรวจสอบภายใน คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นว่า ระบบการบริหารความเสี่ยงของบริษัทฯ มีประสิทธิภาพเพียงพอ
7. ได้พิจารณาความเป็นอิสระ และคุณสมบัติของผู้สอบบัญชีภายนอก ตลอดจนความเหมาะสมของค่าตอบแทนผู้สอบบัญชีทั้งที่เป็นตัวเงินและไม่เป็นตัวเงิน โดยมีความเห็นว่าผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ มีคุณสมบัติตามข้อกำหนดและได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์เพื่อนำเสนอต่อที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

8.3 สรุปผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

8.3.1 - 8.3.2 การเข้าประชุมและผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการชุดย่อยอื่น ๆ

การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร ⁽²⁾

การประชุมคณะกรรมการบริหาร (ครั้ง) : 13

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการบริหาร		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย ธนินทร์ รัตนศิริวิไล (กรรมการบริหาร)	12	/	13
2 นางสาว ภาทินันท์ ตันติवासิน (กรรมการบริหาร)	13	/	13
3 นางสาว พิศมัย กวีเกียรติอนันต์ (กรรมการบริหาร)	13	/	13
4 นาย วชิรวุฒิ บุญเลิศ (กรรมการบริหาร)	13	/	13
5 นาย วิพงษ์ รัตนศิริวิไล (ประธานกรรมการบริหาร)	6	/	8
6 นาง สิริพร รัตนศิริวิไล (กรรมการบริหาร)	6	/	8
7 นาย สุพจน์ รัตนศิริวิไล (กรรมการบริหาร)	6	/	8

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

ในปี 2567 คณะกรรมการบริหารได้พิจารณาเรื่องที่สำคัญร่วมกัน ดังนี้

1. พิจารณานุมัติงบประมาณและแผนธุรกิจประจำปี 2567
2. พิจารณานุมัติแผนการดำเนินงาน ประจำปี 2567
3. พิจารณานุมัติรายงานประเมินความเสี่ยงประจำปี 2567 (Risk Report)
4. พิจารณาให้ความเห็นการศึกษาคืบคลานไปได้ในการลงทุน

หมายเหตุ : ⁽²⁾ นายวิพงษ์ รัตนศิริวิไล นายสุพจน์ รัตนศิริวิไล และ นางสิริพร รัตนศิริวิไล ได้รับการแต่งตั้งในการทำงานในคณะกรรมการบริหาร ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท ครั้งที่ 2/2567

การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

การประชุมคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน : 1
(ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)

รายชื่อกรรมการ	การเข้าประชุมของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน		
	การเข้าประชุม (ครั้ง)	/	สิทธิในการประชุม (ครั้ง)
1 นาย อภิรม บัญญาพล (ประธานกรรมการชุดย่อย)	1	/	1
2 นาย ดำรงค์ศักดิ์ อภิการสกุลชัย (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1
3 นาย วิพงษ์ รัตนศิริวิไล (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1
4 นาย ธนินทร์ รัตนศิริวิไล (กรรมการชุดย่อย)	1	/	1

ผลการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทน

ในปี 2567 คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาคำตอบแทนได้พิจารณาเรื่องสำคัญร่วมกัน ดังนี้

1. พิจารณาให้ความเห็นการกำหนดคำตอบแทนกรรมการประจำปี 2567
2. พิจารณาให้ความเห็นเกณฑ์การประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อย
3. พิจารณาให้ความเห็นแต่งตั้งกรรมการบริษัทแทนกรรมการที่ต้องออกจากตำแหน่งตามวาระประจำปี 2567
4. พิจารณาให้ความเห็นการกำหนดคำตอบแทนประธานเจ้าหน้าที่บริหาร
5. พิจารณาให้ความเห็นเกณฑ์การประเมินผลประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

9. การควบคุมภายในและรายการระหว่างกัน

9.1 การควบคุมภายใน

สรุปความเห็นของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับระบบการควบคุมภายในของบริษัท

คณะกรรมการบริษัทได้พิจารณาและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ตามแบบประเมินความเพียงพอของระบบการควบคุมภายในของคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้ง ได้ซักถามข้อมูลเพิ่มเติมจากคณะผู้บริหารและฝ่ายที่เกี่ยวข้อง โดยการประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ ได้พิจารณาจากองค์ประกอบทั้งหมด 5 ส่วน ตามแนวทางของ The Committee of Sponsoring Organizations of Treadway Commission (COSO) อันประกอบไปด้วย

1. การควบคุมภายในองค์กร (Control Environment)
2. การประเมินความเสี่ยง (Risk Assessment)
3. การควบคุมการปฏิบัติงาน (Control Activities)
4. ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล (Information and Communication)
5. ระบบการติดตาม (Monitoring Activities)

จากการพิจารณาเอกสารและข้อมูลต่างๆ ทั้งหมดแล้ว คณะกรรมการบริษัทฯ มีความเห็นว่าระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ มีความเพียงพอและเหมาะสมและมีประสิทธิภาพเพียงพอต่อการดำเนินงานธุรกิจที่มีอยู่ในปัจจุบันสามารถป้องกันป้องกันทรัพย์สินของบริษัทฯมิให้เกิดความเสียหายหรือนำไปหาประโยชน์โดยมิชอบได้

นอกจากนี้บริษัทฯ ได้จัดให้มีส่วนการตรวจสอบภายในที่มีความเป็นอิสระในการติดตาม และประเมินผลการควบคุมภายในโดยการว่าจ้างผู้ตรวจสอบภายในซึ่งเป็นหน่วยงานภายนอก (Outsource) โดยรายงานต่อคณะกรรมการตรวจสอบ

9.1.1 ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน

ระบบการควบคุมภายในของบริษัท : The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO)

บริษัทฯ ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและถือเป็นหน้าที่สำคัญที่จะต้องดำเนินการเพื่อให้มั่นใจได้ว่าบริษัทฯ มีระบบการควบคุมภายในที่เหมาะสมและเพียงพอในการดูแลการดำเนินงานของบริษัทฯ ให้เป็นไปตามเป้าหมาย วัตถุประสงค์ กฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้องได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่พิจารณาหาความเพียงพอของระบบควบคุมภายใน การบริหารการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม การรายงานทางการเงินและการเปิดเผยข้อมูลอย่างเพียงพอ ครบถ้วน และถูกต้อง การทบทวนการปฏิบัติงานและพัฒนากระบวนการของฝ่ายตรวจสอบและกำกับดูแลให้มีประสิทธิภาพ โดยกำหนดให้มีการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง

อีกทั้ง บริษัทฯ ได้แต่งตั้งบริษัท พีแอนด์แอล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (“P&L”) เป็นผู้ตรวจสอบระบบควบคุมภายในของบริษัทฯ เพื่อทำการประเมินและตรวจติดตามระบบการควบคุมภายในของบริษัทฯ รวมทั้งให้คำแนะนำแก่บริษัทฯ เกี่ยวกับการจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดีและสอดคล้องกับแบบประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของสำนักงาน ก.ล.ด. นอกจากนี้ บริษัท ไพร์ซวอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอพีแอส จำกัด (“PWC”) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของบริษัทฯ ได้พิจารณาการควบคุมภายในของบริษัทฯ ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการจัดทำและการนำเสนอการเงินของบริษัทฯ เพื่อให้เกิดความเหมาะสมและความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงิน

9.1.2 ข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

	2565	2566	2567
จำนวนข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายในรวม (กรณี)	0	19	0

รายละเอียดข้อบกพร่องเกี่ยวกับระบบควบคุมภายใน

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
ร.ค. 2566 - ร.ค. 2566	<p>ข้อบกพร่อง บริษัทฯ ไม่มีการจัดฝึกอบรมความรู้หลักสูตรพ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ให้แก่คณะผู้บริหารและคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลของบริษัทฯ</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข</p> <p>1) จัดทำแผนการฝึกอบรมประจำปี 2567 ให้ครอบคลุมหลักสูตร พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562</p> <p>2) ดำเนินการจัดฝึกอบรมอัตโนมัติกฎหมาย พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 สำหรับผู้บริหารและคณะทำงานคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข (Implemented)
ร.ค. 2566 - ร.ค. 2566	<p>ข้อบกพร่อง บริษัทฯ ไม่มีการจัดฝึกอบรมความรู้หลักสูตร พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ให้แก่พนักงานภายในองค์กร</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข</p> <p>1) จัดทำแผนการอบรมประจำปี 2567 ให้ครอบคลุมหลักสูตรพื้นฐาน พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 สำหรับพนักงานเข้าใหม่ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง</p> <p>2) กำหนดให้ DPO / คณะทำงาน PDPA เป็นผู้จัดทำเนื้อหาและดำเนินการฝึกอบรมความรู้ PDPA ให้แก่พนักงาน</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข (Implemented)
ร.ค. 2566 - ร.ค. 2566	<p>ข้อบกพร่อง บริษัทฯ ไม่มีการกำหนดชั้นความลับของข้อมูลส่วนบุคคล หรือหลักเกณฑ์การจัดทำรายการวิเคราะห์เพื่อจำแนกข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Classification) ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมทางธุรกิจ และบริษัทฯ ไม่มีการจัดทำผังการไหลของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Mapping / Data Life Cycle) ของแต่ละหน่วยงานหรือแต่ละกิจกรรมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข</p> <p>1) ดำเนินการจัดทำผังการไหลของข้อมูลส่วนบุคคล (Data Mapping / Data Life Cycle) ให้ครบถ้วนทุกหน่วยงาน</p> <p>2) กำหนดชั้นความลับของข้อมูลส่วนบุคคลหรือหลักเกณฑ์การจัดทำรายการวิเคราะห์เพื่อจำแนกข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Classification) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข (Implemented)
ร.ค. 2566 - ร.ค. 2566	<p>ข้อบกพร่อง บริษัทฯ ไม่มีการจัดทำรายการบันทึกข้อมูลส่วนบุคคล(Personal Data Inventory) ที่มีการแสดงรายละเอียดการจำแนกประเภทข้อมูลส่วนบุคคลของแต่ละหน่วยงานหรือแต่ละกิจกรรมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร</p> <p>ได้แก่ การจำแนกข้อมูลส่วนบุคคลทั่วไป (General Data) และข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว (Sensitive Data)</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข</p> <p>จัดทำรายงานการบันทึกรายการข้อมูลส่วนบุคคล(Personal Data Inventory) โดยจะแสดงรายละเอียดการจำแนกประเภทข้อมูลส่วนบุคคลทั่วไป (General Data), ข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว (Sensitive Data) ให้ถูกต้องและครบถ้วนทุกหน่วยงาน/ทุกกิจกรรม</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข (Implemented)

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
ร.ค. 2566 - ร.ค. 2566	<p>ข้อบกพร่อง</p> <p>บริษัทฯ ไม่มีการจัดทำรายงานบันทึกกิจกรรมการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Record of Processing Activity : RoPA) ตามมาตรา 39 พ.ร.บ.คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562 ซึ่งจะต้องแสดงรายละเอียดที่สำคัญ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ข้อมูลส่วนบุคคลที่มีการเก็บรวบรวม - การระบุฐานทางกฎหมาย "Lawful Basis" และวัตถุประสงค์การเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล - ข้อมูลเกี่ยวกับผู้ควบคุมข้อมูลส่วนบุคคล - ระยะเวลาในการเก็บรักษา การลบหรือการทำลายข้อมูลส่วนบุคคล - สิทธิและวิธีการเข้าถึงข้อมูลส่วนบุคคล รวมถึงเงื่อนไขเกี่ยวกับการขอใช้สิทธิเข้าถึงข้อมูลนั้น - การใช้หรือเปิดเผยข้อมูลที่ได้รับยกเว้นไม่ต้องขอความยินยอม - การปฏิเสธคำขอหรือการคัดค้านตามมาตรา 30 วรรคสามมาตรา 31 วรรคสาม มาตรา 32 วรรคสาม มาตรา 36 วรรคหนึ่ง - คำอธิบายเกี่ยวกับมาตรฐานในการรักษาความมั่นคงปลอดภัย <p>ตามมาตรา 37 (1)</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข</p> <p>จัดทำรายงานบันทึกกิจกรรมการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (RoPA) ของแต่ละหน่วยงาน โดยจะระบุกิจกรรมและแสดงรายละเอียดต่างๆ ให้ครบถ้วนตามมาตรา 39 พ.ร.บ. คุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล พ.ศ. 2562</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข (Implemented)
ร.ค. 2566 - ร.ค. 2566	<p>ข้อบกพร่อง</p> <p>บริษัทฯ ไม่มีการจัดทำระเบียบปฏิบัติ เรื่อง กระบวนการบริหารความยินยอมจากเจ้าของข้อมูล (Consent Management Procedure) ที่ระบุถึงขั้นตอนการขอความยินยอมจากเจ้าของข้อมูลในแต่ละกิจกรรมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> - ขั้นตอนการขอความยินยอมของฝ่ายทรัพยากรบุคคล - ขั้นตอนการขอความยินยอมของฝ่ายขาย - ขั้นตอนการขอความยินยอมของฝ่ายการตลาด <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข</p> <p>จัดทำระเบียบ/ขั้นตอนปฏิบัติงานเกี่ยวกับกระบวนการขอความยินยอมของแต่ละหน่วยงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และนำเสนอให้ผู้มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข (Implemented)
ร.ค. 2566 - ร.ค. 2566	<p>ข้อบกพร่อง</p> <p>บริษัทฯ ไม่มีการแจ้งนโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) เพื่อให้ผู้สมัครงานรับทราบถึงวัตถุประสงค์และฐานทางกฎหมายของการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับผู้สมัครงานและบุคลากรอ้างอิงที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข</p> <p>ดำเนินการแจ้งนโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) เพื่อให้ผู้สมัครงานรับทราบวัตถุประสงค์และฐานทางกฎหมายให้ครบถ้วนทุกท่าน</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข (Implemented)

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
ธ.ค. 2566 - ธ.ค. 2566	<p>ข้อบกพร่อง</p> <p>บริษัทฯ มีการจัดทำเอกสารขอความยินยอม (Consent Form) สำหรับผู้สมัครงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรแต่แบบฟอร์มดังกล่าวระบุประเภทข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว (Sensitive Data) และวัตถุประสงค์สำหรับการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของผู้สมัครงานไม่ครบถ้วน อีกทั้งแบบฟอร์มไม่ถูกต้องตามหลักการให้ความยินยอมโดยอิสระ (Freely given)</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข</p> <p>1) บริษัทฯ ได้ดำเนินการแก้ไขหนังสือให้ความยินยอมในการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล (สำหรับผู้สมัครงาน) โดยระบุประเภทข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว (Sensitive Data) และวัตถุประสงค์สำหรับการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลอย่างชัดเจน</p> <p>2) บริษัทฯ จะดำเนินการขอความยินยอมในการเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว (Sensitive Data) ของผู้สมัครงานให้ครบถ้วนทุกท่าน</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข (Implemented)
ธ.ค. 2566 - ธ.ค. 2566	<p>ข้อบกพร่อง</p> <p>บริษัทฯ ไม่มีการแจ้งนโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) เพื่อให้พนักงานรับทราบถึงวัตถุประสงค์และฐานทางกฎหมายของการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลสำหรับพนักงานและบุคคลอ้างอิงที่เกี่ยวข้องอย่างชัดเจน</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข</p> <p>ดำเนินการแจ้งนโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) เพื่อให้พนักงานรับทราบวัตถุประสงค์และฐานทางกฎหมายให้ครบถ้วนทุกท่าน</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข (Implemented)
ธ.ค. 2566 - ธ.ค. 2566	<p>ข้อบกพร่อง</p> <p>บริษัทฯ ไม่มีการจัดทำเอกสารขอความยินยอม (Consent Form) สำหรับพนักงาน ที่ระบุประเภทข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว (Sensitive Data) และวัตถุประสงค์สำหรับการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลของพนักงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข</p> <p>1) บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำหนังสือให้ความยินยอมในการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคล (สำหรับพนักงาน) โดยระบุประเภทข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว (Sensitive Data) และวัตถุประสงค์สำหรับการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลอย่างชัดเจน</p> <p>2) บริษัทฯ จะดำเนินการขอความยินยอมในการเก็บรวบรวมข้อมูลส่วนบุคคลที่มีความอ่อนไหว (Sensitive Data) ของพนักงานให้ครบถ้วนทุกท่าน</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข (Implemented)
ธ.ค. 2566 - ธ.ค. 2566	<p>ข้อบกพร่อง</p> <p>บริษัทฯ มีการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลทั่วไปของนักศึกษาฝึกงานแต่ไม่มีการแจ้งวัตถุประสงค์และฐานทางกฎหมายในการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้เจ้าของข้อมูลรับทราบอย่างชัดเจน</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข</p> <p>1) บริษัทฯ ได้ดำเนินการจัดทำแบบฟอร์มแจ้งนโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) สำหรับผู้สมัครฝึกงานและนักศึกษาฝึกงานเรียบร้อยแล้ว</p> <p>2) หากในอนาคตบริษัทฯ มีการรับนักศึกษาฝึกงาน บริษัทฯ จะแจ้งนโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) สำหรับผู้สมัครฝึกงานและนักศึกษาฝึกงาน เพื่อให้ นักศึกษาฝึกงานลงนามรับทราบให้ครบถ้วน</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข (Implemented)

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
ร.ค. 2566 - ร.ค. 2566	<p>ข้อบกพร่อง บริษัทฯ มีการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลทั่วไปของผู้ขาย แต่ไม่มีการแจ้งวัตถุประสงค์และฐานทางกฎหมายในการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้แก่เจ้าของข้อมูลรับทราบอย่างชัดเจน</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข จัดทำแบบฟอร์มแจ้งนโยบายความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) สำหรับผู้ขาย/คู่ค้าทางธุรกิจ เพื่อให้ลงนามรับทราบให้ครบถ้วน</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข (Implemented)
ร.ค. 2566 - ร.ค. 2566	<p>ข้อบกพร่อง บริษัทฯ มีการจัดเก็บข้อมูลส่วนบุคคลทั่วไปของลูกค้า (Customers) แต่ยังไม่มีการแจ้งวัตถุประสงค์และฐานทางกฎหมายในการเก็บรวบรวม ใช้ และ/หรือเปิดเผยข้อมูลส่วนบุคคลให้แก่เจ้าของข้อมูลรับทราบอย่างชัดเจน</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข 1) ดำเนินการแจ้งประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) สำหรับลูกค้า (Customers) ผ่านจุดบริการแต่ละสาขา 2) จัดทำแบบฟอร์มแจ้งประกาศความเป็นส่วนตัว (Privacy Notice) สำหรับลูกค้า เพื่อให้ลงนามรับทราบให้ครบถ้วน</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข (Implemented)
ร.ค. 2566 - ร.ค. 2566	<p>ข้อบกพร่อง บริษัทฯ ไม่มีการจัดทำหนังสือขอความยินยอมและอนุญาตให้เผยแพร่ภาพนิ่ง/ภาพเคลื่อนไหว และ/หรือข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อวัตถุประสงค์ในการโฆษณาประชาสัมพันธ์</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข บริษัทฯ มีการถ่ายรูปภาพ คลิปวิดีโอสัมภาษณ์ลูกค้าหรือผู้รับบริการ เพื่อใช้สำหรับประชาสัมพันธ์สินค้า/ผลิตภัณฑ์ หรือการบริการบริษัทฯ จะแจ้งขอความยินยอมจากลูกค้าหรือผู้รับบริการก่อนทุกครั้ง</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข (Implemented)
ร.ค. 2566 - ร.ค. 2566	<p>ข้อบกพร่อง บริษัทฯ ไม่มีการจัดทำสัญญาการบำรุงรักษาระบบฯ (MA) ที่ระบุเงื่อนไขการบริการ, ข้อตกลงการรักษาความลับ (Non-Disclosure Agreement : NDA) และไม่มีการจัดทำข้อตกลงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล(Personal Data Protection Act) ไว้เป็นลายลักษณ์อักษร</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข ติดตามสัญญาการบำรุงรักษาระบบ GENIUS (สัญญา MA) จากผู้ให้บริการและจัดทำข้อตกลงการรักษาความลับ (NDA) และข้อตกลงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลเพื่อส่งให้บริษัทภายนอกที่เป็นผู้ให้บริการหรือผู้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคลพิจารณาลงนามร่วมกัน</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข (Implemented)
ร.ค. 2566 - ร.ค. 2566	<p>ข้อบกพร่อง บริษัทฯ มีการจัดจ้างที่ปรึกษาด้านการขายและการตลาดซึ่งมีการจัดทำสัญญาจ้างงานที่ปรึกษา โดยมีการระบุขอบเขต/เงื่อนไขการปฏิบัติงานไว้เป็นลายลักษณ์อักษร แต่สัญญายังไม่ครอบคลุมข้อตกลงการรักษาความลับ (Non-Disclosure Agreement : NDA) และข้อตกลงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act)</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข จัดทำข้อตกลงการรักษาข้อมูลที่เป็นความลับ(NDA) และข้อตกลงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อส่งให้ที่ปรึกษาพิจารณาลงนามร่วมกัน</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข (Implemented)

ปีเหตุการณ์	รายละเอียด	สถานะความคืบหน้า
ร.ค. 2566 - ร.ค. 2566	<p>ข้อบกพร่อง บริษัท มีการจัดจ้างผู้ให้บริการจัดส่งสินค้า ซึ่งมีการจัดทำสัญญาการบริการ โดยมีการระบุเงื่อนไขการบริการไว้เป็นลายลักษณ์อักษร แต่สัญญายังไม่ครอบคลุมข้อตกลงการรักษาความลับ (Non-Disclosure Agreement : NDA) และข้อตกลงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Protection Act)</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข จัดทำข้อตกลงการรักษาความลับ (NDA) และข้อตกลงการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล เพื่อส่งให้บริษัทภายนอกที่เป็นผู้ให้บริการพิจารณาลงนามร่วมกัน</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข (Implemented)
ร.ค. 2566 - ร.ค. 2566	<p>ข้อบกพร่อง บริษัท มีการจัดจ้างผู้ให้บริการภายนอก เพื่อให้บริการจัดหาพนักงานและส่งตัวพนักงานเข้าปฏิบัติงาน ณ สถานประกอบการของบริษัทฯ ซึ่งมีการจัดทำสัญญาจ้างให้บริการ โดยมีการระบุเงื่อนไข/ข้อตกลงการบริการ, ข้อตกลงเกี่ยวกับความรับผิดชอบไว้เป็นลายลักษณ์อักษรแต่สัญญายังไม่ครอบคลุมข้อตกลงการประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Data Processing Agreement : DPA) หรือข้อตกลงการแบ่งปันข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Sharing Agreement)</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข จัดทำสัญญาข้อตกลงให้ประมวลผลข้อมูลส่วนบุคคล (Data Processing Agreement : DPA) หรือข้อตกลงการแบ่งปันข้อมูลส่วนบุคคล (Personal Data Sharing Agreement) เพื่อส่งให้บริษัทภายนอกที่เป็นผู้ให้บริการพิจารณาลงนามร่วมกัน</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข (Implemented)
ร.ค. 2566 - ร.ค. 2566	<p>ข้อบกพร่อง บริษัท ไม่มีการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล และไม่มีการจัดทำรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคล (Data Protection Impact Assessment and Risk Assessment Methodology : DPIA) ของแต่ละหน่วยงานหรือแต่ละกิจกรรมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร</p> <p>วิธีการดำเนินการแก้ไข ดำเนินการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลให้ครอบคลุมทุกหน่วยงานและทุกกิจกรรม พร้อมทั้งจัดทำรายงานผลการประเมินความเสี่ยงและผลกระทบด้านการคุ้มครองข้อมูลส่วนบุคคลไว้เป็นลายลักษณ์อักษร</p>	อยู่ระหว่างดำเนินการแก้ไข (Implemented)

9.1.3 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบและข้อสังเกตจากผู้สอบบัญชีเกี่ยวกับการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นเกี่ยวกับการควบคุมภายใน : ไม่มี

ต่างจากความเห็นของคณะกรรมการบริษัทหรือไม่

ผู้สอบบัญชีมีข้อสังเกตเกี่ยวกับการควบคุมภายในของบริษัทหรือไม่ : ไม่มี

9.1.4 ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบต่อการดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

หัวหน้างานตรวจสอบภายใน : บริการจากหน่วยงานภายนอก (Outsource)

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคุณสมบัติ วุฒิการศึกษา รวมถึงประสบการณ์ของ P&L โดยมี นางสาววรรณวิมล จงสุริยาส เป็นหัวหน้างานในการตรวจสอบภายใน แล้วเห็นว่ามีความเหมาะสมเพียงพอที่จะปฏิบัติหน้าที่ผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งมีความรู้ความสามารถในด้านระบบบัญชีและควบคุมภายใน และนำเสนอผลการตรวจสอบภายในต่อคณะกรรมการตรวจสอบอย่างน้อยทุกๆ 3 เดือน

9.1.5 การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้ายผู้ดำรงตำแหน่งหัวหน้างานตรวจสอบภายใน

การแต่งตั้ง ถอดถอน และโยกย้าย : มี
หัวหน้างานตรวจสอบภายใน
ต้องได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบหรือไม่

9.2 รายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน

บริษัทมีการทำรายการระหว่างกันหรือไม่ : มี
 ลิงก์รายการระหว่างกัน : https://windowasiath-my.sharepoint.com/:b:/g/personal/patinun_t_windowasia_com/EWhSOKlu2BBOh-U_mCG0niYBVYWo07jNPQJWhTXoBSaJeA?e=hSjNXk

9.2.1 - 9.2.2 ชื่อกลุ่มบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ลักษณะความสัมพันธ์ และข้อมูลรายการระหว่างกัน

บุคคล/นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง

ชื่อบุคคลหรือนิติบุคคล /ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์	ข้อมูล ณ วันที่
บริษัท ไทย-ออสท์ อะลูมิเนียม จำกัด ผลิตและจัดจำหน่ายผลิตภัณฑ์ประตูหน้าต่าง บานเกล็ด รั้วและแผงบังแดดที่ทำมาจากอลูมิเนียม	คุณสุพัฒน์ รัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นสมาชิกของกลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไลเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใน บริษัท ไทย-ออสท์ อะลูมิเนียม จำกัด ทางอ้อมผ่านบริษัท เอสทีทีโอ (ไทยแลนด์) จำกัด อยู่ที่ย่อยละ 26.01 (ช่วงต้นปี 2568 คุณสุพัฒน์ รัตนศิริวิไล ได้ทำการขายหุ้นทั้งหมด)	31 ธ.ค. 2567
บริษัท อาร์เอ็มซี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	1. กลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นใน บริษัท อาร์เอ็มซี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด อยู่ที่ย่อยละ 100.00 2. มีกรรมกราร่วมกัน ได้แก่ คุณวิพงษ์ คุณธนินทร์ และคุณสิริพร รัตนศิริวิไล	31 ธ.ค. 2567
บริษัท เสงชัยแสงเทรตติ้ง (1981) จำกัด จำหน่ายวัสดุก่อสร้างประเภทอลูมิเนียม	กลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท เสงชัยแสงเทรตติ้ง (1981) จำกัด อยู่ที่ย่อยละ 100.00	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ปิ่นเกล้าโลหะภัณฑ์(1993) จำกัด จำหน่ายวัสดุก่อสร้างประเภทอลูมิเนียม	กลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของ บริษัท ปิ่นเกล้าโลหะภัณฑ์ (1993) จำกัด อยู่ที่ย่อยละ 100.00	31 ธ.ค. 2567
บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) ผลิตและจำหน่ายท่อเหล็กชนิดต่างๆ และจำหน่ายเหล็กแผ่นรับจ้างชุบเหล็กและดัดเหล็ก	กลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมใน บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน) ผ่านบริษัท รัตน โฮลดิ้ง จำกัด อยู่ที่ย่อยละ 34.56	31 ธ.ค. 2567
บริษัท ทีซี อินฟินิตี้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด จำหน่ายวัสดุก่อสร้าง	กลุ่มครอบครัวรัตนศิริวิไล ซึ่งเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัทฯ ถือหุ้นทางอ้อมใน บริษัท ทีซี อินฟินิตี้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด ผ่านบริษัท แอดวานซ์ เมททีเรียลส์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด กับ บริษัท เสงชัยแสงเทรตติ้ง (1981) จำกัด อยู่ที่ย่อยละ 100.00	31 ธ.ค. 2567

รายละเอียดรายการระหว่างกัน

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
บริษัท ไทย-ออสท์ อะลูมิเนียม จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้จากการขาย : ประดูและหน้าต่าง <u>รายละเอียด</u> เป็นการจำหน่ายให้บริษัทที่เกี่ยวข้อง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาของบริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	43,540,773.00	47,449,225.00	28,805,353.16
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> ลูกหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> เป็นการจำหน่ายให้บริษัทที่เกี่ยวข้อง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาของบริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	2,385,190.00	5,153,657.00	1,036,254.00
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้อื่น - ค่าให้บริการขนส่ง <u>รายละเอียด</u> เป็นการนำรถขนส่งที่บริษัทฯ เช่าเหมาเป็นรายเที่ยวมาจากผู้ให้บริการภายนอก และยังมีพื้นที่บรรทุกทุกเหลี่ยมให้บริการขนส่งอีกทอดหนึ่ง ซึ่งกำหนดราคาโดยใช้อัตรากำไรคูณด้วยมูลค่าสินค้าที่ฝากส่ง และมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป	71,655.00	2,097.00	9,388.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการนำทรัพยากรที่เหลือใช้มาก่อนให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งการกำหนดราคาด้วยวิธีการดังกล่าวสืบเนื่องจากไม่สามารถหาราคาตลาดมาใช้เปรียบเทียบได้ อย่างไรก็ตาม ราคาดังกล่าวไม่ได้เอื้อประโยชน์ต่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวไม่ได้ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ มีความสมเหตุสมผล</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>			
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้อื่น - ค่าให้บริการขนส่ง</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เป็นการนำรถขนส่งที่บริษัทฯ เช่าเหมาเป็นรายเที่ยวมาจากผู้ให้บริการภายนอก และยังมีพื้นที่บรรทุกที่เหลือมาให้บริการขนส่งอีกทอดหนึ่ง ซึ่งกำหนดราคาโดยใช้อัตราค่าไถ่คูณด้วยมูลค่าสินค้าที่ฝากส่ง และมีเงื่อนไขทางการค้าทั่วไป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการนำทรัพยากรที่เหลือใช้มาก่อนให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งการกำหนดราคาด้วยวิธีการดังกล่าวสืบเนื่องจากไม่สามารถหาราคาตลาดมาใช้เปรียบเทียบได้ อย่างไรก็ตาม ราคาดังกล่าวไม่ได้เอื้อประโยชน์ต่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป จึงพิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวไม่ได้ทำให้บริษัทฯ เสียประโยชน์ มีความสมเหตุสมผล</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>	1,662.00	679.00	778.00
<p>รายการที่ 5</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>รายได้อื่น - ค่าเช่าพื้นที่งานจัดแสดงสินค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เป็นค่าเช่าพื้นที่ในงานจัดแสดงสินค้าที่ทางบริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่ไว้ ซึ่งเป็นขนาดพื้นที่ที่กำหนดโดยผู้จัดงาน และบริษัทฯ ไม่ได้ต้องการจัดแสดงสินค้าเต็มทั้งพื้นที่ บริษัทฯ จึงได้นำพื้นที่ดังกล่าวมาให้บริการที่เกี่ยวข้องเช่าต่อ ซึ่งกำหนดราคาโดยใช้ราคาทุน และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p>	84,775.00	0.00	0.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการนำพื้นที่ส่วนที่เหลือจากการใช้งานของบริษัทฯ มาก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งกำหนดราคาโดยใช้ราคาทุนที่บริษัทฯ ได้มา โดยราคาดังกล่าวไม่ได้เอื้อประโยชน์ต่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>			
<p>รายการที่ 6</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้อื่น - ค่าเช่าพื้นที่งานจัดแสดงสินค้า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เป็นค่าเช่าพื้นที่ในงานจัดแสดงสินค้าที่ทางบริษัทฯ ได้เช่าพื้นที่ไว้ ซึ่งเป็นขนาดพื้นที่ที่กำหนดโดยผู้จัดงาน และบริษัทฯ ไม่ได้ต้องการจัดแสดงสินค้าเต็มทั้งพื้นที่ บริษัทฯ จึงได้นำพื้นที่ดังกล่าวมาให้บริการที่เกี่ยวข้องเช่าต่อ ซึ่งกำหนดราคาโดยใช้ราคาทุน และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการนำพื้นที่ส่วนที่เหลือจากการใช้งานของบริษัทฯ มาก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งกำหนดราคาโดยใช้ราคาทุนที่บริษัทฯ ได้มา โดยราคาดังกล่าวไม่ได้เอื้อประโยชน์ต่อบริษัทที่เกี่ยวข้อง และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>	43,085.00	0.00	139,809.00
<p>รายการที่ 7</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายอื่นๆ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เป็นค่าเช่าพื้นที่ในงานจัดแสดงสินค้า</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาของบริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>	0.00	0.00	268,800.00
บริษัท อาร์เอ็มซี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด			

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> <p>รายได้จากการขาย : ประตุ และ หน้าต่าง</p> <u>รายละเอียด</u> <p>เป็นการจำหน่ายให้บริษัทที่เกี่ยวข้อง</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาของบริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>	62,048.00	0.00	424,504.00
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> <p>ลูกหนี้การค้า</p> <u>รายละเอียด</u> <p>เป็นการจำหน่ายให้บริษัทที่เกี่ยวข้อง</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาของบริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> <p>พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>	0.00	0.00	68,587.00
รายการที่ 3 <u>ลักษณะรายการ</u> <p>ดอกเบี้ยจ่าย</p> <u>รายละเอียด</u> <p>เป็นการเข้าพื้นที่เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงราคาค่าตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยการเข้าทำสัญญาที่เกิดขึ้นก่อนที่บริษัทฯ จะปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (TFRS 16) ถูกบันทึกในรูปแบบของค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน และภายหลังจากที่บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวจะถูกบันทึกในรูปแบบของหนี้สินสัญญาเช่า</p> <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	551,501.00	540,278.00	469,424.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>			
<p>รายการที่ 4</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>หนี้สินตามสัญญาเช่า</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>เป็นการเช่าพื้นที่เพื่อใช้เป็นสำนักงานใหญ่ของบริษัทฯ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงราคาค่าตลาดและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป โดยการเช่าทำสัญญาที่เกิดขึ้นก่อนที่บริษัทฯ จะปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่องสัญญาเช่า (IFRS 16) ถูกบันทึกในรูปแบบของค่าเช่าพื้นที่สำนักงาน และภายหลังจากที่บริษัทฯ ปฏิบัติตามมาตรฐานรายงานทางการเงินฉบับดังกล่าวจะถูกบันทึกในรูปแบบของหนี้สินสัญญาเช่า</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>	11,428,931.00	10,037,209.00	8,574,633.00
<p>รายการที่ 5</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ค่าใช้จ่ายอื่นๆ</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาที่เป็นจริง ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>เป็นการซื้อฟิวเจอร์บอร์ดมาใช้ในกระบวนการผลิต</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>	0.00	0.00	720.00
บริษัท ปิ่นเกล้าโลหะภัณฑ์(1993) จำกัด			
รายการที่ 1	0.00	50,704.00	428,742.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<u>ลักษณะรายการ</u> ต้นทุนขาย - ค่าเส้นลุ่มิเนียม <u>รายละเอียด</u> เป็นซื้อวัตถุดิบมาใช้ในการกระบวนการผลิต <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาของบริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหนี้การค้า <u>รายละเอียด</u> เป็นซื้อวัตถุดิบมาใช้ในการกระบวนการผลิต <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาของบริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	0.00	0.00	199,035.00
บริษัท เฮงชัยแสงเทรดดิ้ง (1981) จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ต้นทุนขาย : เส้นลุ่มิเนียม <u>รายละเอียด</u> เป็นซื้อวัตถุดิบมาใช้ในการกระบวนการผลิต <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาของบริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u>	625.00	106,998.00	2,020,589.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ			
รายการที่ 2 <u>ลักษณะรายการ</u> เจ้าหน้าที่การค้า <u>รายละเอียด</u> เป็นซื้อวัตถุดิบมาใช้ในการกระบวนการผลิต <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาของบริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	0.00	46,920.00	495,562.00
บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> ค่าบริการใช้ทำเทียบเรือ <u>รายละเอียด</u> เป็นค่าบริการใช้ทำเทียบเรือในการนำเข้าวัตถุดิบที่ใช้ในกระบวนการผลิต <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u> การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงราคาตลาด และมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป <u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u> พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ	393,751.00	370,455.00	363,955.00
บริษัท ทีซี อินฟิไนตี้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด			
รายการที่ 1 <u>ลักษณะรายการ</u> รายได้อื่น : ค่าบริการ <u>รายละเอียด</u> ค่าบริการติดตั้ง <u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u>	0.00	0.00	75,218.00

รายการระหว่างกัน	มูลค่ารายการสิ้นสุดรอบปีบัญชี (บาท)		
	2565	2566	2567
<p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาของบริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>			
<p>รายการที่ 2</p> <p><u>ลักษณะรายการ</u></p> <p>ลูกหนี้อื่น</p> <p><u>รายละเอียด</u></p> <p>ค่าบริการติดตั้ง</p> <p><u>ความจำเป็น/ความสมเหตุสมผล</u></p> <p>การทำรายการดังกล่าวเป็นการดำเนินงานตามธุรกิจปกติ ซึ่งกำหนดราคาโดยเทียบเคียงกับราคาของบริษัทฯ ทำกับบุคคลภายนอกและมีเงื่อนไขการค้าทั่วไป</p> <p><u>ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบ</u></p> <p>พิจารณาเห็นว่ารายการดังกล่าวมีความสมเหตุสมผล และเป็นประโยชน์ต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัทฯ</p>	0.00	0.00	80,483.00

9.2.4 ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพย์สินที่มีการประเมินราคาและราคาประเมินประกอบการทำรายการระหว่างกัน

สามารถดูรายละเอียดได้ที่เอกสารแนบ 4 ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ส่วนที่ 3 งบการเงิน

รายงานของผู้สอบบัญชีอนุญาต

บริษัท วินโดวส์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและ
งบการเงินเฉพาะกิจการ

วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เสนอผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการของบริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

ความเห็น

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ของบริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และผลการดำเนินงานที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและผลการดำเนินงานเฉพาะกิจการ รวมถึงกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

งบการเงินที่ตรวจสอบ

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทประกอบด้วย

- ฐานะการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและฐานะการเงินเฉพาะกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน
- งบกระแสเงินสดที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบกระแสเงินสดเฉพาะกิจการสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการซึ่งประกอบด้วยนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญและหมายเหตุเรื่องอื่น ๆ

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าได้กล่าวไว้ในส่วนของความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินแสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ในรายงานของข้าพเจ้า ข้าพเจ้ามีความเป็นอิสระจากบริษัทตามประมวลจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชี รวมถึงมาตรฐานเรื่องความเป็นอิสระที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชีในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ และข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ตามประมวลจรรยาบรรณดังกล่าว ข้าพเจ้าเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่ข้าพเจ้าได้รับเพียงพอและเหมาะสมเพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบคือเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดตามดุลยพินิจของผู้ประกอบวิชาชีพของข้าพเจ้าในการตรวจสอบงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาปัจจุบัน ข้าพเจ้าได้ระบุเรื่องการรับรู้รายได้ เป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบและได้นำเรื่องนี้มาพิจารณาในบริบทของการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมและในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ทั้งนี้ ข้าพเจ้าไม่ได้แสดงความเห็นแยกต่างหากสำหรับเรื่องนี้

เรื่องสำคัญในการตรวจสอบ	วิธีการตรวจสอบ
<p>การรับรู้รายได้</p> <p>รายได้หลักของบริษัทมาจากการผลิตและจำหน่าย ประตูหน้าต่าง รั้ว และวัสดุอุปกรณ์เพื่อการก่อสร้าง รายได้มีนัยสำคัญในเชิงปริมาณต่องบการเงินโดยรวม</p> <p>การรับรู้รายได้มีความสำคัญต่อการตรวจสอบเนื่องจากข้อกำหนดและเงื่อนไขการขายมีความแตกต่างกัน เช่น ส่วนลด (Rebates) และการส่งเสริมการขายที่มอบให้กับลูกค้า ซึ่งอาจส่งผลต่อจำนวนรายได้ที่รับรู้ นอกจากนี้ยังมีระยะเวลาในการรอสินค้าระหว่างวันที่บันทึกยอดขายและวันที่ส่งมอบสินค้าซึ่งอาจส่งผลต่อระยะเวลาในการรับรู้รายได้</p>	<p>ข้าพเจ้าประเมินการรับรู้รายได้ของบริษัทโดย</p> <ul style="list-style-type: none"> • ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีของบริษัทในการรับรู้รายได้จากการขายสินค้าตามกรอบแนวคิดที่เกี่ยวข้อง รวมถึงตรวจสอบข้อตกลงสัญญาให้เข้าใจข้อกำหนด เงื่อนไข และวิธีการคำนวณส่วนลด (Rebates) • ทำความเข้าใจและประเมินประสิทธิภาพของการออกแบบและการควบคุมภายในที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้ • สุ่มตัวอย่างทดสอบการควบคุมภายในที่สำคัญที่เกี่ยวข้องกับการรับรู้รายได้จากการขายสินค้า • สุ่มตัวอย่างทดสอบด้วยการตรวจสอบธุรกรรมการขายกับเอกสารสนับสนุนต่าง ๆ เช่น ใบแจ้งหนี้และใบส่งสินค้า • สุ่มตัวอย่างทดสอบด้วยการคำนวณยอดส่วนลดค้างจ่ายตามข้อตกลงทางการค้าและปริมาณการขาย และตรวจสอบคำยืนยันจากลูกค้า/คู่ค้า • สุ่มตัวอย่างตรวจตัดยอดภายในระยะเวลาความเสี่ยงที่กำหนดใกล้ช่วงสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี โดยตรวจสอบเอกสารสนับสนุนเพื่อประเมินว่ารายได้ได้รับการบันทึกในช่วงเวลาที่เหมาะสมหรือไม่ • ส่งหนังสือยืนยันยอดลูกหนี้การค้า โดยเน้นลูกค้ารายใหญ่ที่มียอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชีสูง • ทดสอบรายการในสมุดรายวันและรายการปรับปรุงอื่นที่เกี่ยวข้องกับรายได้ตามเกณฑ์ความเสี่ยงที่กำหนดขึ้น เพื่อประเมินว่ารายการบัญชีมีความสมเหตุสมผลหรือไม่ <p>จากการปฏิบัติงานดังกล่าวข้างต้น พบว่าการรับรู้รายได้มีความเหมาะสมและสอดคล้องกับหลักฐานการสอบบัญชีที่มีอยู่</p>



ข้อมูลอื่น

กรรมการเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานนั้น ข้าพเจ้าคาดว่าข้าพเจ้าจะได้รับรายงานประจำปีภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของข้าพเจ้าต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและข้าพเจ้าไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของข้าพเจ้าที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการคือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงิน หรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของข้าพเจ้า หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อข้าพเจ้าได้อ่านรายงานประจำปี หากข้าพเจ้าสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับคณะกรรมการตรวจสอบ

ความรับผิดชอบของกรรมการต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

กรรมการมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้ โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่กรรมการพิจารณาว่าจำเป็น เพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ กรรมการรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่อง (ตามความเหมาะสม) และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่กรรมการมีความตั้งใจที่จะเลิกบริษัท หรือหยุดดำเนินงาน หรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

คณะกรรมการตรวจสอบมีหน้าที่ช่วยกรรมการในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัท

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

การตรวจสอบของข้าพเจ้ามีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของข้าพเจ้าอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และถือว่าเป็นสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์อย่างสมเหตุสมผลได้ว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการ หรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการเหล่านี้

ในการตรวจสอบของข้าพเจ้าตามมาตรฐานการสอบบัญชี ข้าพเจ้าได้ใช้ดุลยพินิจเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพและการสังเกตและสงสัยเกี่ยวกับผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของข้าพเจ้ารวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงผลการแสดงผลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของบริษัท
- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่กรรมการใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยกรรมการ
- สรุปร่วมกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของกรรมการจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ และประเมินว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของบริษัทในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าข้าพเจ้าได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ ข้าพเจ้าต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้าโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของข้าพเจ้าจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของข้าพเจ้าขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของข้าพเจ้า อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้บริษัทต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง
- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่างบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการแสดงรายการ และเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่



ข้าพเจ้าได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้อ้างไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ และข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากข้าพเจ้าได้พบในระหว่างการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ให้คำรับรองแก่คณะกรรมการตรวจสอบว่า ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามข้อกำหนดจรรยาบรรณที่เกี่ยวข้องกับความเป็นอิสระและได้สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับความสัมพันธ์ทั้งหมด ตลอดจนเรื่องอื่นซึ่งข้าพเจ้าเชื่อว่ามีเหตุผลที่บุคคลภายนอกอาจพิจารณาว่ากระทบต่อความเป็นอิสระของข้าพเจ้าและมาตรการที่ข้าพเจ้าใช้เพื่อป้องกันไม่ให้ข้าพเจ้าขาดความเป็นอิสระ

จากเรื่องที่สื่อสารกับคณะกรรมการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้พิจารณาเรื่องต่าง ๆ ที่มีนัยสำคัญที่สุดในการตรวจสอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในรอบระยะเวลาปัจจุบันและกำหนดเป็นเรื่องสำคัญในการตรวจสอบ ข้าพเจ้าได้อธิบายเรื่องเหล่านี้ในรายงานของผู้สอบบัญชีเว้นแต่กฎหมายหรือข้อบังคับไม่ให้เปิดเผยต่อสาธารณะเกี่ยวกับเรื่องดังกล่าว หรือในสถานการณ์ที่ยากที่จะเกิดขึ้น ข้าพเจ้าพิจารณาว่าไม่ควรสื่อสารเรื่องดังกล่าวในรายงานของข้าพเจ้าเพราะการกระทำดังกล่าวสามารถคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่าจะมีผลกระทบในทางลบมากกว่าผลประโยชน์ต่อส่วนได้เสียสาธารณะจากการสื่อสารดังกล่าว

บริษัท ไพรซ์วอเตอร์เฮาส์คูเปอร์ส เอบีเอส จำกัด

นงนุช อภิชาติเสถียร

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 5266

กรุงเทพมหานคร

21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

งบการเงิน

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	หมายเหตุ	งบการเงิน	งบการเงิน
		ที่แสดงเงินลงทุน	ที่แสดงเงินลงทุน
		ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีส่วนได้เสีย
		และงบการเงิน	และงบการเงิน
		เฉพาะกิจการ	เฉพาะกิจการ
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		บาท	บาท
สินทรัพย์			
สินทรัพย์หมุนเวียน			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	9, 11	156,389,903	156,187,880
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ	10	152,917,084	174,862,815
สินค้าคงเหลือ - สุทธิ	12	237,623,697	305,605,650
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		402,143	2,325,422
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		547,332,827	638,981,767
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน			
เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ	13	-	-
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14	439,142,528	488,501,232
สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	15	27,622,449	32,992,230
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	16	4,238,212	4,784,747
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ	17	28,386,266	28,649,332
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	18	2,457,795	2,206,520
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		501,847,250	557,134,061
รวมสินทรัพย์		1,049,180,077	1,196,115,828

กรรมการ

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	หมายเหตุ	งบการเงิน	งบการเงิน
		ที่แสดงเงินลงทุน	ที่แสดงเงินลงทุน
		ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีส่วนได้เสีย
		และงบการเงิน	และงบการเงิน
		เฉพาะกิจการ	เฉพาะกิจการ
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
หนี้สินหมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	6, 11, 19	17,747,010	41,315,982
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน			
ที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	6, 11, 19	-	47,160,000
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	20	89,225,015	117,444,435
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	11, 19	9,757,479	10,997,375
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	6, 11	322,539	56,458
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย		5,860,388	7,148,701
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		2,337,553	4,482,651
รวมหนี้สินหมุนเวียน		125,249,984	228,605,602
หนี้สินไม่หมุนเวียน			
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	6, 11, 19	-	54,784,185
หนี้สินตามสัญญาเช่า	11, 19	16,481,001	20,862,692
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	9,197,079	16,021,857
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		362,167	10,868,046
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		26,040,247	102,536,780
รวมหนี้สิน		151,290,231	331,142,382

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

งบฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	หมายเหตุ	งบการเงิน	งบการเงิน
		ที่แสดงเงินลงทุน	ที่แสดงเงินลงทุน
		ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีส่วนได้เสีย
		และงบการเงิน	และงบการเงิน
		เฉพาะกิจการ	เฉพาะกิจการ
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		บาท	บาท
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)			
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	22		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ จำนวน 888,000,000 หุ้น			
มูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท		444,000,000	444,000,000
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ จำนวน 888,000,000 หุ้น			
จ่ายชำระแล้วหุ้นละ 0.50 บาท		444,000,000	444,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	22	371,924,208	371,924,208
กำไรสะสม			
จัดสรรแล้ว - ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	20,094,926	17,453,306
ยังไม่ได้จัดสรร		61,870,712	31,595,932
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		897,889,846	864,973,446
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		1,049,180,077	1,196,115,828

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วินโดว్ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	หมายเหตุ	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงิน เฉพาะกิจการ พ.ศ. 2567	งบการเงิน ที่แสดงเงินลงทุน ตามวิธีส่วนได้เสีย และงบการเงิน เฉพาะกิจการ พ.ศ. 2566
		บาท	บาท
รายได้จากการขาย		768,713,952	889,971,508
ต้นทุนขาย		(542,274,033)	(624,338,179)
กำไรขั้นต้น		226,439,919	265,633,329
รายได้อื่น		12,805,530	12,527,081
ค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนในการจัดจำหน่าย		(104,268,164)	(127,241,023)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร		(63,615,515)	(64,604,568)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	(22,318,259)
กำไร(ขาดทุน)อื่น - สุทธิ	24	417,731	1,409,657
ต้นทุนทางการเงิน	25	(6,075,807)	(14,018,069)
ส่วนแบ่งขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	(23,684,310)
กำไรก่อนภาษีเงินได้		65,703,694	27,703,838
ภาษีเงินได้	27	(12,871,304)	(6,100,576)
กำไรสำหรับปี		52,832,390	21,603,262
กำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่			
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
การวัดมูลค่าใหม่ของการผูกพันผลประโยชน์พนักงาน		617,017	-
ภาษีเงินได้ของรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่			
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		(123,403)	-
รวมรายการที่จะไม่จัดประเภทรายการใหม่			
ไปยังกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง		493,614	-
กำไรเบ็ดเสร็จอื่นสำหรับปี - สุทธิจากภาษี		493,614	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี		53,326,004	21,603,262
กำไรต่อหุ้น			
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	28	0.06	0.03
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
 งบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

และงบการเงินเฉพาะกิจการ

หมายเหตุ	กำไรสะสม				
	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้นสามัญ	จัดสรรแล้ว		รวม
			- ทุนสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	321,900,000	-	16,373,143	159,146,833	497,419,976
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2566					
การเพิ่มหุ้นสามัญ	22	122,100,000	371,924,208	-	494,024,208
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	(148,074,000)	(148,074,000)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	-	1,080,163	(1,080,163)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี พ.ศ. 2566	-	-	-	21,603,262	21,603,262
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	444,000,000	371,924,208	17,453,306	31,595,932	864,973,446
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567	444,000,000	371,924,208	17,453,306	31,595,932	864,973,446
การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้นสำหรับปี พ.ศ. 2567					
เงินปันผลจ่าย	29	-	-	(20,409,604)	(20,409,604)
ทุนสำรองตามกฎหมาย	23	-	2,641,620	(2,641,620)	-
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี พ.ศ. 2567	-	-	-	53,326,004	53,326,004
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	444,000,000	371,924,208	20,094,926	61,870,712	897,889,846

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	หมายเหตุ	งบการเงิน	งบการเงิน
		ที่แสดงเงินลงทุน	ที่แสดงเงินลงทุน
		ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีส่วนได้เสีย
		และงบการเงิน	และงบการเงิน
		เฉพาะกิจการ	เฉพาะกิจการ
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน			
กำไรก่อนภาษีเงินได้		65,703,694	27,703,838
รายการปรับปรุง			
ค่าเสื่อมราคา	14, 15	54,583,090	46,862,476
ค่าตัดจำหน่าย	16	823,435	789,400
ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	10	5,421	81,740
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	22,318,259
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	24	(12,266)	(7,292)
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	24	15,644	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	24	(308,409)	-
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน	21	(5,210,595)	4,113,374
ต้นทุนทางการเงิน	25	6,075,807	14,018,069
(กลับรายการ)ค่าเผื่อการลดมูลค่าในสินค้าคงเหลือ	12	(3,006,331)	(4,893,655)
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุนในบริษัทร่วม		-	23,684,310
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น		(2,306)	(205,613)
การเปลี่ยนแปลงในเงินทุนหมุนเวียน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น		21,940,310	16,187,932
สินค้าคงเหลือ		70,988,284	13,048,888
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		1,969,578	145,782
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		(251,275)	799,602
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น		(14,393,141)	(11,561,952)
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน		266,081	14,682
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		(815,848)	533,064
ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานจ่าย	21	(997,166)	(2,292,467)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		505,412	4,752,395
เงินสดได้มาจากการดำเนินงาน		197,879,419	156,092,832
จ่ายดอกเบี้ย		(6,076,276)	(14,026,240)
จ่ายภาษีเงินได้		(14,066,253)	(11,789,850)
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน		177,736,890	130,276,742
หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้			

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	หมายเหตุ	งบการเงิน	งบการเงิน
		ที่แสดงเงินลงทุน	ที่แสดงเงินลงทุน
		ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีส่วนได้เสีย
		และงบการเงิน	และงบการเงิน
		เฉพาะกิจการ	เฉพาะกิจการ
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		บาท	บาท
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อที่ดินและอุปกรณ์		(19,434,318)	(157,897,753)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์		308,411	-
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		(149,356)	(403,346)
เงินสดจ่ายสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้		(936,433)	(489,802)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน		(20,211,696)	(158,790,901)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุน	22	-	494,024,208
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	165,415,373	585,835,836
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	19	(188,984,345)	(773,388,609)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	-	168,478,416
เงินสดจ่ายคืนเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	19	(101,944,185)	(218,310,001)
เงินสดจ่ายคืนเงินต้นตามสัญญาเช่า	19	(11,400,410)	(10,922,930)
เงินปันผลจ่าย	29	(20,409,604)	(148,074,000)
เงินสดสุทธิ(ใช้ไปใน)ได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน		(157,323,171)	97,642,920
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ		202,023	69,128,761
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นปี		156,187,880	87,059,119
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดคงเหลือปลายปี		156,389,903	156,187,880

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

บริษัท วินโดวส์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	หมายเหตุ	งบการเงิน	งบการเงิน
		ที่แสดงเงินลงทุน	ที่แสดงเงินลงทุน
		ตามวิธีส่วนได้เสีย	ตามวิธีส่วนได้เสีย
		และงบการเงิน	และงบการเงิน
		เฉพาะกิจการ	เฉพาะกิจการ
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
		บาท	บาท
รายการที่ไม่ใช่เงินสดที่มีสาระสำคัญ			
เจ้าหนี้จากการซื้ออาคารและอุปกรณ์		159,644	14,103,991
เจ้าหนี้จากการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน		135,355	7,811
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี		6,193,929	2,807,413
การยกเลิกสินทรัพย์สิทธิการใช้	15	388,782	267,903
การยกเลิกหนี้สินตามสัญญาเช่า	19	415,106	275,195
การปรับลดต้นทุนสินทรัพย์	14	12,361,300	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ไปยังที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	14, 15	320,539	-

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

1 ข้อมูลทั่วไป

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นบริษัทมหาชนจำกัดและเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งจัดตั้งขึ้นในประเทศไทยและมีที่อยู่ตามที่ได้จดทะเบียนดังนี้

สำนักงานใหญ่

เลขที่ 15/1 หมู่ที่ 1 ถนนพระราม 2 ตำบลบางน้ำจืด อำเภอเมืองสมุทรสาคร จังหวัดสมุทรสาคร 74000

โรงงาน

เลขที่ 188/8 หมู่ที่ 4 ตำบลปากแพรก อำเภอเมืองกาญจนบุรี จังหวัดกาญจนบุรี 71000

ธุรกิจหลักของบริษัท คือ ผลิตและจำหน่าย ประตู หน้าต่าง รั้ว และวัสดุอุปกรณ์เพื่อการก่อสร้าง

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการนี้ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการที่มีอำนาจของบริษัทเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568

2 เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินของไทยและข้อกำหนดภายใต้พระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของงบการเงิน ยกเว้นสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินบางรายการ (รวมถึงตราสารอนุพันธ์)

การจัดทำงบการเงินให้สอดคล้องกับหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทยกำหนดให้ใช้ประมาณการทางบัญชีที่สำคัญและการใช้วิจารณญาณ ของผู้บริหารตามกระบวนการในการนำนโยบายการบัญชีของบริษัทไปถือปฏิบัติ บริษัทเปิดเผยเรื่องการใช้วิจารณญาณ ของผู้บริหารหรือรายการที่มีความซับซ้อน และรายการเกี่ยวกับข้อสมมติฐานและประมาณการที่มีนัยสำคัญต่องบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการในหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 7

งบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการฉบับภาษาอังกฤษจัดทำขึ้นจากงบการเงินตามกฎหมายที่เป็นภาษาไทย ในกรณีที่มีเนื้อความขัดแย้งกันหรือมีการตีความในสองภาษาแตกต่างกันให้ใช้งบการเงินตามกฎหมายฉบับภาษาไทยเป็นหลัก

3 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุง

**3.1 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือ
หลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2567 ที่เกี่ยวข้องและไม่มีผลกระทบที่มีนัยสำคัญต่อบริษัท**

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน ได้แก้ไขข้อกำหนดของการเปิดเผยจาก “การเปิดเผยนโยบายการบัญชีที่มีนัยสำคัญ” เป็น “การเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ” ทั้งนี้ การแก้ไขเพิ่มเติมได้มีการให้แนวทางการพิจารณาว่านโยบายบัญชีเป็นนโยบายบัญชีที่มีสาระสำคัญ ดังนั้นบริษัทจึงไม่จำเป็นต้องเปิดเผยข้อมูลนโยบายการบัญชีที่ไม่มีสาระสำคัญ หากบริษัทเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวจะต้องไม่บิดเบือนข้อมูลนโยบายการบัญชีที่มีสาระสำคัญ
- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด ได้แก้ไขคำนิยามของประมาณการทางบัญชีเพื่อช่วยให้บริษัทจำแนกความแตกต่างของ “การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชี” จาก “การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี” การจำแนกความแตกต่างนั้นมีความสำคัญ เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยวิธีเปลี่ยนทันทีเป็นต้นไป ซึ่งถือปฏิบัติกับรายการ เหตุการณ์อื่นและสถานการณ์ที่เกิดขึ้นนับตั้งแต่วันที่มีการเปลี่ยนแปลงเป็นต้นไป ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชีรับรู้ผลกระทบโดยการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติย้อนหลังไปที่รายการและเหตุการณ์ในอดีตรวมถึงปัจจุบัน โดยถือเสมือนว่าได้มีการนำนโยบายการบัญชีใหม่มาถือปฏิบัติโดยตลอด

**3.2 มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับใหม่และฉบับปรับปรุงที่มีผลบังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลาบัญชี
ที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2568 ที่เกี่ยวข้องต่อบริษัท**

มาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับปรับปรุงนี้ไม่ได้บังคับใช้สำหรับรอบระยะเวลารายงานปัจจุบันและบริษัทไม่ได้นำมาถือปฏิบัติก่อนวันบังคับใช้

- ก) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เรื่อง การนำเสนองบการเงิน อธิบายว่าหนี้สินจะถูกจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ขึ้นอยู่กับสิทธิที่มีอยู่ ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงาน การจัดประเภทจะไม่ได้รับผลกระทบจากความคาดหวังของกิจการหรือเหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน (เช่น การได้รับการยกเว้นหรือการละเมิดการดำรงสถานะของข้อตกลง (a breach of covenant))

การดำรงสถานะของข้อตกลง (covenant) ของการกู้ยืมจะไม่ส่งผลต่อการจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน ณ สิ้นรอบระยะเวลารายงานหากบริษัทต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะดังกล่าวหลังจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน อย่างไรก็ตาม หากบริษัทต้องปฏิบัติตามการดำรงสถานะก่อนหรือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ก็จะส่งผลต่อการจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน แม้ว่าการดำรงสถานะจะถูกทดสอบการปฏิบัติตามภายหลังรอบระยะเวลารายงานก็ตาม

การปรับปรุงดังกล่าวกำหนดให้เปิดเผยข้อมูลหากบริษัทจัดประเภทหนี้สินเป็นหนี้สินไม่หมุนเวียนและหนี้สินนั้นขึ้นอยู่กับภาระการดำรงสถานะที่บริษัทต้องปฏิบัติตามภายใน 12 เดือนภายหลังรอบระยะเวลารายงาน ข้อมูลที่ต้องเปิดเผยรวมถึง:

- มูลค่าตามบัญชีของหนี้สิน
- ข้อมูลเกี่ยวกับการดำรงสถานะ
- ข้อเท็จจริงและสถานการณ์ (ถ้ามี) ที่บ่งชี้ว่าบริษัทอาจมีความยากลำบากในการปฏิบัติตามการดำรงสถานะ

การปรับปรุงยังชี้แจงความหมายของ 'การชำระ' หนี้สินตามมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 เมื่อคู่สัญญา มีสิทธิเลือก เงื่อนไขของหนี้สินที่ให้ผู้ชำระด้วยการโอนตราสารทุนของบริษัทเองไม่มีผลต่อการ จัดประเภทเป็นรายการหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียน หากกิจการจัดประเภทสิทธิเลือกนั้นเป็นตราสารทุน

การปรับปรุงต้องถูกนำมาถือปฏิบัติย้อนหลังตามข้อกำหนดปกติในมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 8 เรื่อง นโยบาย การบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด

- ข) การปรับปรุงมาตรฐานการรายงานทางการเงินฉบับที่ 16 เรื่อง สัญญาเช่า ได้ให้หลักเกณฑ์เกี่ยวกับ ข้อกำหนดสำหรับรายการขายและเช่ากลับคืน โดยอธิบายวิธีที่บริษัทจะบันทึกบัญชีสำหรับการขายและเช่า กลับคืนหลังจากวันที่เกิดรายการ

การปรับปรุงระบุว่า ในการวัดมูลค่าหนี้สินจากสัญญาเช่าหลังจากการขายและเช่ากลับคืน ผู้ขาย-ผู้เช่า ต้องกำหนด 'การจ่ายชำระตามสัญญาเช่า' หรือ 'การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าที่ปรับปรุง' ในวิธีที่ว่าผู้ขาย-ผู้เช่า จะไม่รับรู้จำนวนผลกำไรหรือผลขาดทุนที่เกี่ยวข้องกับสิทธิในการใช้ที่ยังคงอยู่กับผู้ขาย-ผู้เช่า การแก้ไข ดังกล่าวอาจส่งผลกระทบต่อรายการขายและเช่ากลับคืนโดยเฉพาะรายการที่มีค่าเช่าผันแปรที่ไม่ได้ ขึ้นอยู่กับดัชนีหรืออัตรา

- ค) การปรับปรุงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 7 เรื่อง งบกระแสเงินสด และมาตรฐานการรายงานทาง การเงินฉบับที่ 7 เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน กำหนดให้มีการเปิดเผยข้อมูลที่ เกี่ยวกับข้อตกลงจัดหาเงินทุนเพื่อจ่ายผู้ขาย (Supplier Finance Arrangements หรือ SFAs) การแก้ไขนี้ ตอบสนองต่อความต้องการเร่งด่วนของนักลงทุนที่ต้องการข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ SFAs เพื่อประเมินว่า ข้อตกลงเหล่านี้มีผลต่อหนี้สิน กระแสเงินสด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของบริษัทอย่างไร

เพื่อตอบสนองความต้องการของนักลงทุน การเปิดเผยข้อมูลแบบใหม่จะให้ข้อมูลเกี่ยวกับ:

- (1) ข้อกำหนดและเงื่อนไขของ SFAs
- (2) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และรายการรายบรรทัดที่แสดงหนี้สินเหล่านั้น
- (3) มูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2) ที่ผู้ขายได้รับการชำระเงินเรียบร้อยแล้วจากผู้ให้เงินทุน
- (4) ช่วงของวันครบกำหนดชำระของหนี้สินทางการเงินที่เป็นส่วนหนึ่งของ SFAs และเจ้าหน้าที่การค้าเทียบเคียงที่ไม่ได้เป็นส่วนหนึ่งของข้อตกลงดังกล่าว
- (5) การเปลี่ยนแปลงที่ไม่ใช่เงินสดในมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินทางการเงินใน (2)
- (6) การเข้าถึงวงเงินของ SFAs และการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านสภาพคล่องกับผู้ให้เงินทุน

ผู้บริหารของบริษัทอยู่ระหว่างการพิจารณาผลกระทบของการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวมาปฏิบัติ

4 นโยบายการบัญชี

4.1 การบัญชีสำหรับงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ก) บริษัทร่วม

บริษัทร่วมเป็นกิจการที่บริษัทมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญแต่ไม่ถึงกับมีอำนาจควบคุมหรือมีการควบคุมร่วมเงินลงทุนในบริษัทร่วมรับรู้โดยใช้วิธีส่วนได้เสียในการแสดงในงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

ในงบการเงินเฉพาะกิจการ เงินลงทุนในบริษัทร่วมบันทึกด้วยวิธีส่วนได้เสีย

ข) การบันทึกเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย

บริษัทรับรู้เงินลงทุนเมื่อเริ่มแรกด้วยราคาทุน ซึ่งประกอบด้วยเงินที่จ่ายซื้อรวมกับต้นทุนทางตรงของเงินลงทุน

บริษัทจะรับรู้มูลค่าภายหลังวันที่ได้มาของเงินลงทุนในบริษัทร่วมด้วยส่วนแบ่งกำไรหรือขาดทุนของผู้ที่ได้รับการลงทุนตามสัดส่วนที่ผู้ลงทุนมีส่วนได้เสียอยู่ในกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ผลสะสมของการเปลี่ยนแปลงภายหลังการได้มาดังกล่าวข้างต้นจะปรับปรุงกับราคาตามบัญชีของเงินลงทุน

เมื่อส่วนแบ่งขาดทุนของบริษัทในบริษัทร่วมมีมูลค่าเท่ากับหรือเกินกว่ามูลค่าส่วนได้เสียของบริษัทในบริษัทร่วมนั้นซึ่งรวมถึงส่วนได้เสียระยะยาวอื่น บริษัทจะไม่รับรู้ส่วนแบ่งขาดทุนที่เกินกว่าส่วนได้เสียในบริษัทร่วมนั้น เว้นแต่บริษัทมีภาระผูกพันหรือได้จ่ายเงินเพื่อชำระภาระผูกพันแทนบริษัทร่วม

4.2 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

- ก) สกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานและสกุลเงินที่ใช้นำเสนองบการเงิน

งบการเงินแสดงในสกุลเงินบาท ซึ่งเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานของบริษัทและเป็นสกุลเงินที่ใช้
นำเสนองบการเงินของบริษัท

- ข) รายการและยอดคงเหลือ

รายการที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นสกุลเงินที่ใช้ในการดำเนินงานโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน
ณ วันที่เกิดรายการหรือวันที่ตีราคาหากการนั้นถูกวัดมูลค่าใหม่

รายการกำไรและรายการขาดทุนที่เกิดจากการรับหรือจ่ายชำระที่เป็นเงินตราต่างประเทศ และที่เกิด
จากการแปลงค่าสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินได้บันทึกไว้ในกำไรหรือขาดทุน

เมื่อมีการรับรู้รายการกำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
องค์ประกอบของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นด้วย
ในทางตรงข้ามการรับรู้กำไรหรือขาดทุนของรายการที่ไม่เป็นตัวเงินไว้ในกำไรหรือขาดทุน องค์ประกอบ
ของอัตราแลกเปลี่ยนทั้งหมดของกำไรหรือขาดทุนนั้นจะรับรู้ไว้ในกำไรขาดทุนด้วย

4.3 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

ในงบกระแสเงินสด เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดรวมถึงเงินสดในมือ เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืน
เมื่อทวงถาม เงินลงทุนระยะสั้นอื่นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งมีอายุไม่เกินสามเดือนนับจากวันที่ได้มา

4.4 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงถึงจำนวนเงินที่ลูกค้าจะต้องชำระซึ่งเกิดจากการขายสินค้าและ/หรือให้บริการตามปกติ
ของธุรกิจ ซึ่งลูกหนี้โดยส่วนใหญ่จะมีระยะเวลาสินเชื่อระหว่าง 30 ถึง 60 วัน ดังนั้นลูกหนี้การค้าจึงแสดงอยู่ใน
รายการหมุนเวียน

บริษัทรับรู้ลูกหนี้การค้าเมื่อเริ่มแรกด้วยจำนวนเงินของสิ่งตอบแทนที่ปราศจากเงื่อนไขในการได้รับชำระ ยกเว้นในกรณีที่
เป็นรายการที่มีองค์ประกอบด้านการจัดหาเงินที่มีนัยสำคัญ บริษัทจะรับรู้ลูกหนี้ด้วยมูลค่ายุติธรรมของสิ่งตอบแทน
และจะวัดมูลค่าในภายหลังด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเนื่องจากบริษัทตั้งใจที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา

ทั้งนี้ การพิจารณาการด้อยค่าของลูกหนี้การค้าได้เปิดเผยในหมายเหตุ 4.6 จ)

4.5 สินค้ำคงเหลือ

สินค้ำคงเหลือแสดงด้วยราคาทุนหรือมูลค่าสุทธิที่ได้รับแล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

ราคาทุนของสินค้ำคำนวณโดยวิธีถัวเฉลี่ยเคลื่อนที่ ต้นทุนของวัตถุดิบประกอบด้วยราคาซื้อและค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อ หักด้วยส่วนลดที่เกี่ยวข้องทั้งหมด ต้นทุนของสินค้ำสำเร็จรูปและงานระหว่างทำประกอบด้วยค่าวัตถุดิบ ค่าแรงทางตรง ค่าใช้จ่ายอื่นทางตรง ค่าสูญหายในการผลิต และค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องโดยตรงเพื่อให้สินค้านั้นอยู่ในสภาพและสถานที่ปัจจุบัน

4.6 สินทรัพย์ทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

บริษัทจัดประเภทสินทรัพย์ทางการเงินประเภทตราสารหนี้ตามลักษณะการวัดมูลค่า โดยพิจารณาจาก ก) โมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์ดังกล่าว และ ข) ลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่ ดังนี้

- รายการที่วัดมูลค่าภายหลังด้วยมูลค่ายุติธรรม (ผ่านกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือผ่านกำไรหรือขาดทุน) และ
- รายการที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทจะสามารถจัดประเภทเงินลงทุนในตราสารหนี้ใหม่ก็ต่อเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงในโมเดลธุรกิจในการบริหารสินทรัพย์เท่านั้น

ข) การรับรู้รายการและการตัดรายการ

ในการซื้อหรือได้มาหรือขายสินทรัพย์ทางการเงินโดยปกติ บริษัทจะรับรู้รายการ ณ วันที่ทำรายการค้า ซึ่งเป็นวันที่บริษัทเข้าทำรายการซื้อหรือขายสินทรัพย์นั้น โดยบริษัทจะตัดรายการสินทรัพย์ทางการเงินออกเมื่อสิทธิในการได้รับกระแสเงินสดจากสินทรัพย์นั้นสิ้นสุดลงหรือได้ถูกโอนไปและบริษัทได้โอนความเสี่ยงและผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้องกับการเป็นเจ้าของสินทรัพย์ออกไป

ค) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรก บริษัทวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรมบวกต้นทุนการทำรายการซึ่งเกี่ยวข้องโดยตรงกับการได้มาซึ่งสินทรัพย์นั้น สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL บริษัทจะรับรู้ต้นทุนการทำรายการที่เกี่ยวข้องเป็นค่าใช้จ่ายในกำไรหรือขาดทุน

บริษัทจะพิจารณาสินทรัพย์ทางการเงินซึ่งมีอนุพันธ์แฝงในภาพรวมว่าลักษณะกระแสเงินสดตามสัญญาว่าเข้าเงื่อนไขของการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย (SPPI) หรือไม่

ง) ตราสารหนี้

การวัดมูลค่าในภายหลังของตราสารหนี้ขึ้นอยู่กับโมเดลธุรกิจของบริษัทในการจัดการสินทรัพย์ทางการเงิน และลักษณะของกระแสเงินสดตามสัญญาของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทมีการวัดมูลค่าสินทรัพย์ทางการเงินด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย สินทรัพย์ทางการเงินที่บริษัทถือไว้เพื่อรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญาซึ่งประกอบด้วยเงินต้นและดอกเบี้ยเท่านั้น จะวัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย และรับรู้รายได้ดอกเบี้ยจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงและแสดงในรายการรายได้อื่น กำไรหรือขาดทุนที่เกิดขึ้นจากการตัดรายการจะรับรู้โดยตรงในกำไรหรือขาดทุน รายการขาดทุนจากการด้อยค่าแสดงรายการในค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

จ) การด้อยค่า

บริษัทใช้วิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการรับรู้การด้อยค่าของลูกหนี้การค้าตามประมาณการผลขาดทุนด้านเครดิตตลอดอายุของสินทรัพย์ดังกล่าวตั้งแต่วันที่บริษัทเริ่มรับรู้ลูกหนี้การค้า

ในการพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีลักษณะร่วมกันและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ อัตราขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

ประมาณการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากประวัติการชำระเงินจากการขายในอดีตและประสบการณ์ผลขาดทุนด้านเครดิตที่เกิดขึ้นในช่วงระยะเวลาดังกล่าว ทั้งนี้ อัตราผลขาดทุนด้านเครดิตในอดีตจะถูกปรับปรุงเพื่อให้สะท้อนถึงข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและการคาดการณ์ล่วงหน้าเกี่ยวกับปัจจัยทางเศรษฐกิจมหภาคที่จะมีผลต่อความสามารถในการจ่ายชำระของลูกค้า บริษัทได้พิจารณาว่า อัตราผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) อัตราการว่างงาน และดัชนีราคาผู้บริโภค (CPI) ในประเทศที่บริษัทขายสินค้าและให้บริการนั้น เป็นปัจจัยที่เกี่ยวข้องมากที่สุด จึงได้ปรับอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่ได้จากประสบการณ์ในอดีตเพื่อให้สะท้อนถึงการคาดการณ์การเปลี่ยนแปลงจากปัจจัยเหล่านี้

สำหรับสินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย บริษัทใช้วิธีการทั่วไป (General approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ซึ่งกำหนดให้พิจารณาผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้นภายใน 12 เดือนหรือตลอดอายุสินทรัพย์ ขึ้นอยู่กับว่าการเพิ่มขึ้นของความเสี่ยงด้านเครดิตอย่างมีนัยสำคัญหรือไม่ และรับรู้ผลขาดทุนจากการด้อยค่าตั้งแต่เริ่มรับรู้สินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว

บริษัทประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตของสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าว ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ว่ามีการเพิ่มขึ้นอย่างมีนัยสำคัญนับตั้งแต่การรับรู้รายการเมื่อแรกเริ่มหรือไม่ (เปรียบเทียบความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รายงาน กับความเสี่ยงของการผิดสัญญาที่จะเกิดขึ้น ณ วันที่รับรู้รายการเริ่มแรก)

บริษัทพิจารณาและรับรู้ผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น โดยพิจารณาถึงการคาดการณ์ในอนาคต มาประกอบกับประสบการณ์ในอดีต โดยผลขาดทุนด้านเครดิตที่รับรู้เกิดจากประมาณการความน่าจะเป็นของ ผลขาดทุนด้านเครดิตถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก (เช่น มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับทั้งหมด ถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนัก) โดยจำนวนเงินสดที่คาดว่าจะไม่ได้รับ หมายถึงผลต่างระหว่างกระแสเงินสดตามสัญญา ทั้งหมดและกระแสเงินสดซึ่งบริษัทคาดว่าจะได้รับ คัดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเมื่อแรกเริ่มของสัญญา

บริษัทวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นโดยสะท้อนถึงปัจจัยต่อไปนี้

- จำนวนเงินที่คาดว่าจะไม่ได้รับถ่วงน้ำหนักตามประมาณการความน่าจะเป็น
- มูลค่าเงินตามเวลา
- ข้อมูลสนับสนุนและความสมเหตุสมผล ณ วันที่รายงาน เกี่ยวกับประสบการณ์ในอดีต สภาพการณ์ ในปัจจุบัน และการคาดการณ์ไปในอนาคต

ผลขาดทุนและการกลักรายการผลขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในกำไรหรือขาดทุน โดยแสดงรวมอยู่ใน รายการค่าใช้จ่ายในการบริหาร

4.7 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ทั้งหมดวัดมูลค่าด้วยราคาทุนหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและผลขาดทุนจากการด้อยค่าสะสม ต้นทุนเริ่มแรกจะรวมต้นทุนทางตรงอื่นๆ ที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับการซื้อสินทรัพย์นั้น

ต้นทุนที่เกิดขึ้นภายหลังจะรวมอยู่ในมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ เมื่อต้นทุนนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจในอนาคตและต้นทุนของรายการนั้นสามารถวัดมูลค่าได้อย่างน่าเชื่อถือ มูลค่าตามบัญชีของชิ้นส่วนที่ถูกเปลี่ยนแทนจะถูกตัดรายการออกไป

บริษัทจะรับรู้ต้นทุนค่าซ่อมแซมและบำรุงรักษาอื่น ๆ เป็นค่าใช้จ่ายในกำไรขาดทุนเมื่อเกิดขึ้น

ที่ดินไม่มีการคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาของสินทรัพย์อื่นคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงเพื่อลดราคาทุนสุทธิจากมูลค่าคงเหลือตลอดอายุการให้ประโยชน์ที่ประมาณการไว้ของสินทรัพย์ดังต่อไปนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 และ 20 ปี
เครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้และอุปกรณ์โรงงาน	5 ปี
เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทได้มีการทบทวนและปรับปรุงมูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ให้เหมาะสมทุกสิ้นรอบปีบัญชี

ผลกำไรหรือขาดทุนที่เกิดจากการจำหน่ายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ คำนวณโดยเปรียบเทียบสิ่งตอบแทนสุทธิ ที่ได้รับจากการจำหน่ายสินทรัพย์กับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และแสดงในกำไรหรือขาดทุนอื่น - สุทธิ

4.8 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการใช้โปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยที่ซื้อและมีลักษณะเฉพาะบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยวิธีราคาทุน โดยจะ
ตัดจำหน่ายตลอดอายุประมาณการให้ประโยชน์ภายในระยะเวลา 10 ปี

ต้นทุนที่ใช้ในการบำรุงรักษาโปรแกรมคอมพิวเตอร์บันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเมื่อเกิดขึ้น

4.9 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทไม่ตัดจำหน่ายสินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการให้ประโยชน์ที่ไม่ทราบได้แน่นอน แต่จะทดสอบการด้อยค่า
เป็นประจำทุกปี และเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า สำหรับสินทรัพย์อื่น
บริษัทจะทดสอบการด้อยค่าเมื่อมีเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่บ่งชี้ว่าสินทรัพย์ดังกล่าวอาจมีการด้อยค่า รายการ
ขาดทุนจากการด้อยค่าจะรับรู้เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน โดยมูลค่าที่คาดว่าจะ
ได้รับคืนหมายถึงจำนวนที่สูงกว่าระหว่างมูลค่ายุติธรรมหักต้นทุนในการจำหน่ายและมูลค่าจากการใช้

เมื่อมีเหตุให้เชื่อว่าสาเหตุที่ทำให้เกิดการด้อยค่าในอดีตได้หมดไป บริษัทจะกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่า
สำหรับสินทรัพย์อื่น ๆ ที่ไม่ใช่ค่าความนิยม

4.10 สัญญาเช่า

สัญญาเช่า - กรณีที่บริษัทเป็นผู้เช่า

บริษัทคิดค่าเสื่อมราคาสินทรัพย์สิทธิการใช้ตามวิธีเส้นตรงตามอายุที่สั้นกว่าระหว่างอายุสินทรัพย์และระยะเวลา
การเช่า หากบริษัทมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่จะใช้สิทธิเลือกซื้อ สินทรัพย์สิทธิการใช้จะถูกคิดค่าเสื่อม
ราคาตามอายุการใช้ประโยชน์ของสินทรัพย์อย่างอิง

สินทรัพย์และหนี้สินตามสัญญาเช่ารับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่าปัจจุบันของการจ่ายชำระตามสัญญาเช่า

การจ่ายชำระตามสัญญาเช่าในช่วงการต่ออายุสัญญาเช่าได้รวมอยู่ในการคำนวณหนี้สินตามสัญญาเช่า หากบริษัท
มีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลในการใช้สิทธิต่ออายุสัญญาเช่า

บริษัทจะคิดลดค่าเช่าจ่ายข้างต้นด้วยอัตราดอกเบี้ยโดยนัยตามสัญญา หากไม่สามารถหาอัตราดอกเบี้ยโดยนัยได้
บริษัทจะคิดลดด้วยอัตราการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่า ซึ่งก็คืออัตราที่สะท้อนถึงการกู้ยืมเพื่อให้ได้มาซึ่งสินทรัพย์
ที่มีมูลค่าใกล้เคียงกัน ในสภาวะเศรษฐกิจ อายุสัญญา และเงื่อนไขที่ใกล้เคียงกัน

ค่าเช่าที่จ่ายตามสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าสินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำจะรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายตามวิธีเส้นตรง
สัญญาเช่าระยะสั้นคือสัญญาเช่าที่มีอายุสัญญาเช่าน้อยกว่าหรือเท่ากับ 12 เดือน สินทรัพย์ที่มีมูลค่าต่ำประกอบด้วย
อุปกรณ์สำนักงานขนาดเล็ก

4.11 หนี้สินทางการเงิน

ก) การจัดประเภท

บริษัทจะพิจารณาจัดประเภทเครื่องมือทางการเงินที่บริษัทเป็นผู้ออกเป็นหนี้สินทางการเงินหรือตราสารทุน โดยพิจารณาภาระผูกพันตามสัญญา

เงินกู้ยืมจัดประเภทเป็นหนี้สินหมุนเวียนเมื่อบริษัทไม่มีสิทธิอันปราศจากเงื่อนไขให้เลื่อนชำระหนี้ออกไปอีกเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 12 เดือน นับจากวันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

ข) การวัดมูลค่า

ในการรับรู้รายการเมื่อเริ่มแรกบริษัทต้องวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินด้วยมูลค่ายุติธรรม และวัดมูลค่าหนี้สินทางการเงินทั้งหมดภายหลังการรับรู้รายการด้วยราคาทุนดัดจำหน่าย

ค) การตัดรายการและการเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของสัญญา

บริษัทตัดรายการหนี้สินทางการเงินเมื่อภาระผูกพันที่ระบุในสัญญาได้มีการปฏิบัติตามแล้ว หรือได้มีการยกเลิกไป หรือสิ้นสุดลงแล้ว

หากบริษัทมีการเจรจาต่อรองหรือเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขของหนี้สินทางการเงิน บริษัทจะต้องพิจารณาว่ารายการดังกล่าวเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการหรือไม่ หากเข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ บริษัทจะต้องรับรู้หนี้สินทางการเงินใหม่ด้วยมูลค่ายุติธรรมของหนี้สินใหม่นั้น และตัดรายการหนี้สินทางการเงินนั้นด้วยมูลค่าตามบัญชีที่เหลืออยู่ และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร(ขาดทุน)อื่นในกำไรหรือขาดทุน

หากบริษัทพิจารณาแล้วว่าการต่อรองเงื่อนไขดังกล่าวไม่เข้าเงื่อนไขของการตัดรายการ บริษัทจะปรับปรุงมูลค่าของหนี้สินทางการเงินโดยการคิดลดกระแสเงินสดใหม่ตามสัญญาด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงเดิม (Original effective interest rate) ของหนี้สินทางการเงินนั้น และรับรู้ส่วนต่างในรายการกำไร(ขาดทุน)อื่นในกำไรหรือขาดทุน

4.12 ต้นทุนการกู้ยืม

ต้นทุนการกู้ยืมที่เข้าเงื่อนไข (สินทรัพย์ที่ต้องใช้ระยะเวลามากกว่า 12 เดือนในการทำให้พร้อมใช้ตามประสงค์) ต้องนำมาเป็นส่วนหนึ่งของราคาทุนของสินทรัพย์

ต้นทุนการกู้ยืมอื่น ๆ รับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้น

4.13 ภาษีเงินได้รอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้ประกอบด้วยภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้จะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ ยกเว้นส่วนภาษีเงินได้ที่เกี่ยวข้องกับรายการที่รับรู้ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นหรือรายการที่รับรู้โดยตรงไปยังส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันคือภาษีที่คาดว่าจะต้องจ่ายจากรายได้ทางภาษีในปี โดยใช้อัตราภาษีที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายที่จะนำสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันมาหักกลบกับหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบัน และทั้งสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีเกี่ยวข้องกับภาษีเงินได้ที่ประเมินโดยหน่วยงานจัดเก็บภาษีหน่วยงานเดียวกัน สินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันและหนี้สินภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันจะแสดงหักกลบกันก็ต่อเมื่อกิจการมีสิทธิตามกฎหมายในการนำสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวมาหักกลบกันและตั้งใจจะจ่ายหนี้สินและสินทรัพย์ภาษีเงินได้ของรอบระยะเวลาปัจจุบันด้วยยอดสุทธิ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีรับรู้ตามผลแตกต่างชั่วคราวระหว่างราคาตามบัญชีที่แสดงอยู่ในงบการเงินและฐานภาษีของสินทรัพย์และหนี้สิน ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีคำนวณจากอัตราภาษี (และกฎหมาย) ที่มีผลบังคับใช้อยู่หรือที่คาดว่าจะมีผลบังคับใช้ภายในสิ้นรอบระยะเวลาที่รายงาน และคาดว่าอัตราภาษีดังกล่าวจะนำไปใช้เมื่อสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องได้ใช้ประโยชน์ หรือหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีได้มีการจ่ายชำระ

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะรับรู้หากมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ว่ากลุ่มกิจการจะมีกำไรทางภาษีเพียงพอที่จะนำจำนวนผลต่างชั่วคราวนั้นมาใช้ประโยชน์

4.14 ผลประโยชน์พนักงาน

ก) โครงการสมทบเงิน

บริษัทจะจ่ายสมทบให้กับกองทุนกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามความสมัครใจ บริษัทไม่มีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายชำระเพิ่มเติมเมื่อได้จ่ายเงินสมทบแล้ว เงินสมทบจะถูกรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงานเมื่อถึงกำหนดชำระ

ข) ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

ภาระผูกพันผลประโยชน์นี้คำนวณโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยอิสระ ด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ ซึ่งมูลค่าปัจจุบันของโครงการผลประโยชน์จะประมาณโดยการคิดลดกระแสเงินสดจ่ายในอนาคต โดยใช้อัตราผลตอบแทนในตลาดของพันธบัตรรัฐบาล ซึ่งเป็นสกุลเงินเดียวกับสกุลเงินประมาณการกระแสเงินสด และวันครบกำหนดของหุ้นกู้ใกล้เคียงกับระยะเวลาที่ต้องชำระภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่จะรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในรอบระยะเวลาที่เกิดขึ้นและรวมอยู่ในกำไรสะสมในงบการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนบริการในอดีตจะถูกรับรู้ทันทีในกำไรหรือขาดทุน

ค) ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นของพนักงาน

บริษัทให้เงินเป็นรางวัลแก่พนักงานแนะนำสินค้าทุกปี และให้เงินเป็นรางวัลแก่พนักงานอื่นเมื่อพนักงานปฏิบัติงานให้บริษัทเป็นระยะเวลาครบ 5 10 และ 15 ปี

หนี้สินผลประโยชน์พนักงานจะถูกบันทึกเช่นเดียวกับผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ ยกเว้นการรับรู้กำไรและขาดทุนจากการวัดมูลค่าใหม่ที่บันทึกในกำไรหรือขาดทุน

4.15 ประมาณการหนี้สิน

บริษัทมีภาระผูกพันในปัจจุบันตามกฎหมายหรือตามข้อตกลงที่จัดทำไว้ อันเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีตซึ่งการชำระภาระผูกพันนั้นมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะส่งผลให้บริษัทต้องสูญเสียทรัพยากรออกไป และประมาณการจำนวนที่ต้องจ่ายได้

บริษัทจะวัดมูลค่าของจำนวนประมาณการหนี้สินโดยใช้มูลค่าปัจจุบันของรายจ่ายที่คาดว่าจะต้องนำมาจ่ายชำระภาระผูกพัน การเพิ่มขึ้นของประมาณการหนี้สินเนื่องจากมูลค่าของเงินตามเวลาจะรับรู้เป็นดอกเบี้ยจ่าย

4.16 หนี้สินที่เกิดจากการจะจ่ายชำระคืนลูกค้า

บริษัทจะรับรู้หนี้สินที่เกิดจากการจะจ่ายชำระคืนค่าตอบแทนที่เกิดจากส่วนลดตามปริมาณที่ให้แก่ลูกค้าเมื่อคาดว่าจะจ่ายชำระคืนสิ่งตอบแทนนั้น โดยหนี้สินดังกล่าวจะวัดมูลค่าจากจำนวนเงินที่บริษัทคาดว่าจะไม่มีสิทธิเป็นเจ้าของในสิ่งตอบแทนนั้น (จำนวนเงินที่ไม่ได้รวมอยู่ในราคาของรายการ) ในกรณีที่สถานการณ์เปลี่ยนแปลงไป ณ วันที่รอบระยะเวลารายงาน บริษัทต้องปรับปรุงหนี้สินที่เกิดจากการจะจ่ายชำระคืน

4.17 ทุนเรือนหุ้น

หุ้นสามัญจะจัดประเภทไว้เป็นส่วนของผู้ถือหุ้น

ต้นทุนส่วนเพิ่มที่เกี่ยวข้องกับการออกหุ้นใหม่หรือการออกสิทธิในการซื้อหุ้นซึ่งสิทธิจากภาษีจะถูกแสดงเป็น
ยอดหักในส่วนของผู้ถือหุ้น

4.18 การรับรู้รายได้

รายได้หลักรวมถึงรายได้ที่เกิดจากกิจกรรมปกติทางธุรกิจทุกประเภท และรวมถึงรายได้อื่นๆ ที่บริษัทได้รับจาก
การขายเศษซาก การขนส่งสินค้า และการให้บริการในกิจกรรมตามปกติธุรกิจ

บริษัทรับรู้รายได้สุทธิจากภาษีมูลค่าเพิ่มซึ่งบริษัทจะรับรู้รายได้เมื่อคาดว่าจะมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่ที่จะได้รับ
ชำระดังกล่าว

สำหรับสัญญาที่มีหลายองค์ประกอบที่บริษัทจะต้องส่งมอบสินค้าหรือให้บริการหลายประเภท บริษัทต้องบันทึก
รายได้โดยแยกแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติออกจากกัน และต้องบันทึกส่วนราคาของรายการของสัญญาดังกล่าวไปยัง
แต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติตามสัดส่วนของราคาขายแบบแยกเทศหรือประมาณการราคาขายแบบแยกเทศ บริษัทจะ
รับรู้รายได้ของแต่ละภาระที่ต้องปฏิบัติแยกต่างหากจากกันเมื่อบริษัทได้ปฏิบัติตามภาระนั้นแล้ว

การขายสินค้า

บริษัทเป็นผู้ผลิตและจำหน่ายประตู หน้าต่าง รั้ว และวัสดุอุปกรณ์เพื่อการก่อสร้าง ซึ่งจะรับรู้รายได้เมื่อโอนการ
ควบคุมในสินค้านั้นไปยังลูกค้าซึ่งก็คือเมื่อส่งมอบสินค้า และไม่มีภาระผูกพันที่อาจส่งผลกระทบต่อกรยอมรับ
ในสินค้าของลูกค้า การส่งมอบจะเกิดขึ้นเมื่อสินค้าได้ถูกส่งไปยังสถานที่ที่กำหนด ความเสี่ยงของการล้าสมัย
และการสูญเสียได้ถูกโอนไปยังลูกค้า และเมื่อลูกค้าได้ยอมรับสินค้าตามสัญญาขายแล้วซึ่งภาระผูกพันของ
บริษัทสิ้นสุดลงหรือบริษัทมีข้อบ่งชี้ว่าเกณฑ์ในการยอมรับทั้งหมดเป็นที่น่าพอใจ

โดยปกติบริษัทจะขายสินค้าพร้อมกับให้ส่วนลดตามปริมาณโดยอ้างอิงจากยอดขายทั้งหมดตลอดระยะเวลา
12 เดือน รายได้จากการขายนี้จะรับรู้ตามราคาที่ระบุไว้ในสัญญา หักด้วยส่วนลดตามจำนวนที่ประมาณการไว้
ซึ่งคำนวณโดยใช้วิธีมูลค่าที่คาดหวังจากข้อมูลในอดีต โดยบริษัทจะรับรู้รายได้ก็ต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้าง
สูงที่จะไม่มีการกลับรายการอย่างมีนัยสำคัญ นั่นสินที่ต้องชำระคืน (รวมอยู่ในเจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น) จะรับรู้
สำหรับส่วนลดตามปริมาณที่คาดว่าจะต้องจ่ายให้กับลูกค้าที่เกี่ยวข้องกับยอดขายจนถึงสิ้นรอบระยะเวลา
รายงาน โดยบริษัทพิจารณาว่าไม่มีองค์ประกอบทางการเงินที่มีนัยสำคัญ เนื่องจากการขายมีระยะเวลาการ
ชำระเงินภายใน 30 ถึง 60 วัน ซึ่งสอดคล้องกับแนวปฏิบัติทั่วไปในตลาด

ภาระผูกพันของบริษัทในการซ่อมหรือเปลี่ยนสินค้าที่ผิดปกติภายใต้เงื่อนไขการรับประกันจะรับรู้เป็นประมาณ
การหนี้สินและต้นทุนขาย

บริษัทรับรู้ลูกหนี้เมื่อมีการส่งมอบสินค้า เนื่องจากเป็นจุดที่บริษัทมีสิทธิได้รับสิ่งตอบแทนโดยไม่มีเงื่อนไขอื่นใด
เว้นแต่กำหนดเวลาในการชำระเงิน

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้า

สิ่งตอบแทนที่จ่ายให้กับลูกค้าหรือจ่ายในนามของลูกค้าแก่บุคคลหรือกิจการอื่น รวมถึงส่วนลดหรือเงินคืน
ในอนาคต จะรับรู้เป็นรายการหักจากรายได้ เว้นแต่การจ่ายสิ่งตอบแทนนั้นเป็นการจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งสินค้า
หรือบริการแยกต่างหาก

รายได้ดอกเบี้ยรับ

รายได้ดอกเบี้ยรับ รับรู้ตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยพิจารณาจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงของช่วงเวลาจนถึง
วันครบอายุและพิจารณาจากจำนวนเงินต้นที่เป็นยอดคงเหลือในบัญชีสำหรับการบันทึกค้างรับของบริษัท

4.19 การจ่ายเงินปันผล

เงินปันผลที่จ่ายไปยังผู้ถือหุ้นของบริษัทจะรับรู้เป็นหนี้สินในงบการเงินเมื่อการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลได้รับ
การอนุมัติจากที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท และการจ่ายเงินปันผลประจำปีได้รับอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น
ของบริษัท

4.20 อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยง

อนุพันธ์ที่ไม่เข้าเงื่อนไขของการบัญชีป้องกันความเสี่ยงจะรับรู้เริ่มแรกด้วยมูลค่ายุติธรรม และจะรับรู้การเปลี่ยนแปลง
ในมูลค่ายุติธรรมในรายการกำไรหรือขาดทุนอื่น

บริษัทแสดงมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์เป็นสินทรัพย์หรือหนี้สินหมุนเวียนหรือไม่หมุนเวียนตามวันครบกำหนดของ
อนุพันธ์นั้น

4.21 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

ส่วนงานดำเนินงานได้ถูกรายงานในลักษณะเดียวกันกับรายงานภายในที่นำเสนอให้แก่ผู้มีอำนาจตัดสินใจสูงสุด
ด้านการดำเนินงานของบริษัท ซึ่งประกอบไปด้วยคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร

ข้อมูลจำแนกตามส่วนงานแสดงโดยแบ่งตามส่วนงานธุรกิจของการดำเนินงานของบริษัทแสดงไว้ในหมายเหตุ 8

5 การจัดการความเสี่ยงทางการเงิน

5.1 ปัจจัยความเสี่ยงด้านการเงิน

กิจกรรมของบริษัทที่มีความเสี่ยงทางการเงิน ซึ่งได้แก่ ความเสี่ยงจากตลาด (รวมถึงความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนและความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย) ความเสี่ยงด้านเครดิต และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง แผนการจัดการความเสี่ยงของบริษัทจึงมุ่งเน้นไปยังความผันผวนของตลาดการเงินและบริหารจัดการเพื่อลดผลกระทบต่อผลการดำเนินงานให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ บริษัทจึงใช้อนุพันธ์เพื่อป้องกันความเสี่ยงบางประการที่จะเกิดขึ้น

บริษัทมีคณะทำงานบริหารความเสี่ยงในการจัดการความเสี่ยง โดยนโยบายของบริษัทรวมถึงนโยบายความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ ความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ย ความเสี่ยงจากราคา ความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อ และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ทั้งนี้ หลักการในการป้องกันความเสี่ยงจะเป็นไปตามนโยบายที่คณะกรรมการบริษัทอนุมัติ เพื่อสื่อสารและใช้เป็นเครื่องมือในการควบคุมส่วนงานบริหารการเงินของบริษัท

5.1.1 ความเสี่ยงจากตลาด

ก) ความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

เนื่องจากบริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศโดยเฉพาะจากสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ อันเกี่ยวเนื่องมาจากรายการซื้อสินค้า และซื้อเครื่องจักร บริษัทมีแนวทางบริหารความเสี่ยงโดยพิจารณาการเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าตามความเหมาะสม บริษัทเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศล่วงหน้ากับสถาบันการเงินเพื่อป้องกันการความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน

ความเสี่ยง

บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน ซึ่งสรุปเป็นสกุลเงินบาท ดังนี้

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
	สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ	สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ
	บาท	บาท
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า*	14,437,304	2,103,471
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น	2,636,156	9,542,371

* จำนวนเงินตามสัญญา

การวิเคราะห์ความอ่อนไหว

ดังที่แสดงในตารางข้างต้น บริษัทมีความเสี่ยงหลักจากการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนระหว่างเงินบาทกับเงินดอลลาร์สหรัฐ ความอ่อนไหวในกำไรหรือขาดทุนต่อการเปลี่ยนแปลงในอัตราแลกเปลี่ยนส่วนใหญ่มาจากสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินในสกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ

	ผลกระทบต่อกำไรสุทธิ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
อัตราแลกเปลี่ยน ดอลลาร์สหรัฐ ต่อบาท - เพิ่มขึ้นร้อยละ 1*	170,735	116,458
อัตราแลกเปลี่ยน ดอลลาร์สหรัฐ ต่อบาท - ลดลงร้อยละ 1*	(170,735)	(116,458)

* โดยกำหนดให้ปัจจัยอื่นคงที่

ข) ความเสี่ยงจากกระแสเงินสดและอัตราดอกเบี้ย

รายได้และกระแสเงินสดจากการดำเนินงานของบริษัทส่วนใหญ่ไม่ขึ้นกับการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ยในตลาด บริษัทมีความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยจากเงินฝากสถาบันการเงิน และเงินกู้ยืมระยะสั้นสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินส่วนใหญ่ของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยลอยตัวหรืออัตราดอกเบี้ยคงที่ซึ่งใกล้เคียงกับอัตราตลาดในปัจจุบัน บริษัทพิจารณาความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยไม่เป็นนัยสำคัญเนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินที่มีดอกเบี้ยมีจำนวนใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ บริษัทจะเข้าทำสัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยเพื่อบริหารความเสี่ยงเมื่อจำเป็น

บริษัทไม่ได้ดำเนินการบัญชีป้องกันความเสี่ยงมาถือปฏิบัติ

บริษัทมีหนี้สินทางการเงิน ได้แก่ เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน และหนี้สินตามสัญญาเช่าโดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่และอัตราดอกเบี้ยลอยตัวซึ่งแสดงอยู่ในหมายเหตุ 19

5.1.2 ความเสี่ยงด้านเครดิต

ความเสี่ยงด้านเครดิตโดยส่วนใหญ่เกิดจากรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินมัดจำที่วัตถุดิบด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย รวมถึงความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าและลูกหนี้ค้าง

ก) การบริหารความเสี่ยง

บริษัทบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตโดยการจัดกลุ่มของความเสี่ยง สำหรับเงินฝากธนาคารและสถาบันการเงิน บริษัทจะเลือกทำรายการกับสถาบันการเงินที่ได้รับการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในระดับ A เป็นอย่างน้อย

สำหรับการทำธุรกรรมกับลูกค้า บริษัทจะยึดการจัดอันดับจากสถาบันจัดอันดับความน่าเชื่อถือที่เป็นอิสระในกรณีที่ไม่มีการจัดอันดับไว้ บริษัทจะประเมินความเสี่ยงจากคุณภาพเครดิตของลูกค้า โดยพิจารณาจากฐานะทางการเงิน ประสบการณ์ที่ผ่านมา และปัจจัยอื่นๆ และกำหนดการให้วงเงินสินเชื่อจากผลการประเมินดังกล่าวซึ่งเป็นไปตามข้อกำหนดของคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้ ผู้บริหารในสายงานที่เกี่ยวข้อง จะทำการตรวจสอบการปฏิบัติตามข้อกำหนดด้านวงเงินเครดิตของลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ

การขายให้กับลูกค้ารายย่อยจะชำระด้วยเงินสดเพื่อลดความเสี่ยงด้านเครดิต บริษัทไม่มีการกระจุกตัวของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เป็นสาระสำคัญ ไม่ว่าจะเป็นการกระจุกตัวจากลูกค้าแต่ละราย หรือการกระจุกตัวในอุตสาหกรรมใดอุตสาหกรรมหนึ่ง หรือในภูมิภาคใดภูมิภาคหนึ่ง

ข) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

บริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินที่ต้องพิจารณาผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ได้แก่ ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้อื่น

แม้ว่าบริษัทจะมีรายการเงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดซึ่งเข้าเงื่อนไขการพิจารณาการด้อยค่าภายใต้ TFRS 9 แต่บริษัทพิจารณาว่าการด้อยค่าของรายการดังกล่าวเป็นจำนวนเงินที่ไม่มีนัยสำคัญ

ลูกหนี้การค้า

บริษัทได้ปฏิบัติตามวิธีอย่างง่าย (Simplified approach) ตาม TFRS 9 ในการวัดมูลค่าของผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นซึ่งคำนวณค่าเผื่อผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นตลอดอายุของลูกหนี้การค้า

ในการวัดมูลค่าผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ผู้บริหารได้จัดกลุ่มลูกหนี้ตามลักษณะร่วมของความเสี่ยงด้านเครดิตและตามกลุ่มระยะเวลาที่เกินกำหนดชำระ ประเมินการอัตราผลขาดทุนด้านเครดิตที่คาดว่าจะเกิดขึ้นพิจารณาจากลักษณะการจ่ายชำระในอดีต ข้อมูลผลขาดทุนด้านเครดิตจากประสบการณ์ในอดีต รวมทั้งข้อมูลและปัจจัยในอนาคตที่อาจมีผลกระทบต่อการจ่ายชำระของลูกหนี้

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 บริษัทได้รับรู้ผลขาดทุนจากลูกหนี้การค้าเพิ่มขึ้นอีกจำนวน 5,421 บาท (พ.ศ. 2566 : 81,740 บาท)

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายประกอบด้วยลูกหนี้ระยะสั้น ทั้งนี้ ความเสี่ยงสูงสุด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ทางการเงินนั้น

5.1.3 ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง

การจัดการความเสี่ยงด้านสภาพคล่องอย่างรอบคอบคือการมีจำนวนเงินสดอย่างเพียงพอ และการมีแหล่งเงินทุนที่สามารถเบิกใช้ได้จากวงเงินด้านสินเชื่อที่เพียงพอต่อการชำระภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด ณ วันสิ้นรอบระยะเวลาบัญชี บริษัทมีเงินสดและเงินฝากธนาคารที่สามารถเบิกใช้ได้ทันทีจำนวน 156.39 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : 156.19 ล้านบาท) เพื่อวัตถุประสงค์ในการบริหารสภาพคล่องของบริษัท

จากลักษณะของการดำเนินธุรกิจของบริษัทซึ่งเป็นธุรกิจที่มีความยืดหยุ่นและเปลี่ยนแปลงอยู่ตลอดเวลา ส่วนงานบริหารการเงินของบริษัทได้คงไว้ซึ่งความยืดหยุ่นในแหล่งเงินทุนโดยการคงไว้ซึ่งวงเงินสินเชื่อที่เพียงพอ

ผู้บริหารได้พิจารณาประมาณการกระแสเงินสดของบริษัทอย่างสม่ำเสมอโดยพิจารณาจาก ก) เงินสำรองหมุนเวียน (จากวงเงินสินเชื่อที่ยังไม่ได้เบิกใช้) และ ข) เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด นอกเหนือจากนี้ บริษัทยังได้ทำการประมาณการกระแสเงินสดในสกุลเงินหลักต่างๆ พิจารณาสินทรัพย์ที่มีสภาพคล่องสูง และอัตราส่วนสภาพคล่องตามข้อกำหนดต่าง ๆ และคงไว้ซึ่งแผนการจัดหาเงิน

ก) การจัดการด้านการจัดหาเงิน

บริษัทมีวงเงินกู้ที่ยังไม่ได้เบิกใช้ ณ วันที่ 31 ธันวาคม ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
อัตราดอกเบี้ยลอยตัว		
- วงเงินกู้ธนาคาร (สกุลเงินบาท)	1,289,078,933	1,362,722,239
- วงเงินกู้ธนาคารและวงเงินซื้อขายเงินตราต่างประเทศ (สกุลเงินดอลลาร์สหรัฐ)	29,331,322	29,695,938

วงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยกรรมการบริษัทและจดจำนองด้วยที่ดินและโรงงานบางส่วน (หมายเหตุ 19)

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ข) วันครบกำหนดของหนี้สินทางการเงิน

ตารางต่อไปนี้แสดงให้เห็นถึงหนี้สินทางการเงินที่จัดประเภทตามระยะเวลาการครบกำหนดตามสัญญา ซึ่งแสดงด้วยจำนวนเงินตามสัญญาที่ไม่ได้มีการคิดลด ทั้งนี้ ยอดคงเหลือที่ครบกำหนดภายในระยะเวลา 12 เดือน จะเท่ากับมูลค่าตามบัญชีของหนี้สินที่เกี่ยวข้องเนื่องจากการคิดลดไม่มีนัยสำคัญ

					มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน
วันครบกำหนดของหนี้สิน	ภายใน 1 ปี	2 - 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	รวม	บัญชีหนี้สิน
ทางการเงิน	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	17,747,010	-	-	17,747,010	17,747,010
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	84,283,693	-	-	84,283,693	84,283,693
หนี้สินตามสัญญาเช่า	10,259,088	16,554,981	1,776,000	28,590,069	26,238,480
หนี้สินหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น	3,196	9,969	178,692	191,857	191,857
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนพันธ์	112,292,987	16,564,950	1,954,692	130,812,629	128,461,040
สัญญาอ่อนพันธ์					
หนี้สินอ่อนพันธ์ทางการเงิน	322,539	-	-	322,539	322,539
รวมหนี้สินอ่อนพันธ์	322,539	-	-	322,539	322,539
รวม	112,615,526	16,564,950	1,954,692	131,135,168	128,783,579

วันครบกำหนดของหนี้สิน ทางการเงิน	ภายใน 1 ปี บาท	2 - 5 ปี บาท	มากกว่า 5 ปี บาท	รวม บาท	มูลค่าตาม บัญชีหนี้สิน
					บาท
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566					
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	92,719,555	56,614,356	-	149,333,911	143,260,167
เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น	112,636,226	-	-	112,636,226	112,636,226
หนี้สินตามสัญญาเช่า	12,222,317	19,890,585	3,108,000	35,220,902	31,860,067
หนี้สินหมุนเวียนและไม่หมุนเวียนอื่น	1,329,250	10,451,607	178,692	11,959,549	11,959,549
รวมหนี้สินทางการเงินที่มีใช่อ่อนพันธ์	218,907,348	86,956,548	3,286,692	309,150,588	299,716,009
สัญญาอ่อนพันธ์					
หนี้สินอ่อนพันธ์ทางการเงิน	56,458	-	-	56,458	56,458
รวมหนี้สินอ่อนพันธ์	56,458	-	-	56,458	56,458
รวม	218,963,806	86,956,548	3,286,692	309,207,046	299,772,467

5.2 การบริหารส่วนของเงินทุน

5.2.1 การบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์ของการบริหารส่วนของทุน คือ

- การรักษาไว้ซึ่งการดำเนินงานต่อเนื่อง เพื่อที่จะสามารถก่อให้เกิดผลตอบแทนแก่ผู้ถือหุ้นและก่อให้เกิดประโยชน์ให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียอื่นๆ และ
- การรักษาโครงสร้างเงินทุนไว้ให้อยู่ในระดับที่ก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดเพื่อลดต้นทุนเงินทุน

การที่จะรักษาหรือปรับโครงสร้างของเงินทุนนั้น บริษัทอาจต้องปรับจำนวนเงินปันผลจ่าย ปรับการคืนทุนให้แก่ผู้ถือหุ้น ออกหุ้นใหม่ หรือขายสินทรัพย์เพื่อลดภาระหนี้สิน

เช่นเดียวกับกิจการอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน บริษัทพิจารณาระดับเงินทุนอย่างสม่ำเสมอจากอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ซึ่งคำนวณจากหนี้สินสุทธิบริหารส่วนของเจ้าของ

บริษัทมีแผนการรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม บริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุน ดังนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
หนี้สิน	151,290,231	331,142,382
ส่วนของเจ้าของ	897,889,846	864,973,446
อัตราส่วนหนี้สินต่อทุน (เท่า)	0.17	0.38

บริษัท วินโดว్ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

6 มูลค่ายุติธรรม

ตารางต่อไปนี้แสดงมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน แต่ไม่รวมถึงกรณีที่มูลค่ายุติธรรมใกล้เคียงกับราคาตามบัญชี

	ข้อมูลระดับที่ 1		ข้อมูลระดับที่ 2		ข้อมูลระดับที่ 3		รวม	
	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	31 ธันวาคม พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
หนี้สิน								
หนี้สินทางการเงินที่วัด ด้วยมูลค่ายุติธรรม								
ผ่านกำไรขาดทุน								
ตราสารอนุพันธ์								
- สัญญาแลกเปลี่ยน								
เงินตราต่างประเทศ	-	-	322,539	56,458	-	-	322,539	56,458
หนี้สินทางการเงินที่ไม่ได้วัด ด้วยมูลค่ายุติธรรม								
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	-	-	-	-	17,747,010	143,260,167	17,747,010	143,260,167
รวมหนี้สิน	-	-	322,539	56,458	17,747,010	143,260,167	18,069,549	143,316,625

มูลค่ายุติธรรมแบ่งออกเป็นลำดับชั้นตามข้อมูลที่ใช้ดังนี้

- ข้อมูลระดับ 1 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินอ้างอิงจากราคาเสนอซื้อปัจจุบันหรือราคาปิดที่อ้างอิงจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยหรือสมาคมตลาดตราสารหนี้ไทย
- ข้อมูลระดับ 2 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งใช้ข้อมูลที่สามารถสังเกตได้อย่างมีนัยสำคัญและอ้างอิงจากประมาณการของกิจการเองมาใช้น้อยที่สุดเท่าที่เป็นไปได้
- ข้อมูลระดับ 3 : มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงินวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่าซึ่งไม่ได้มาจากข้อมูลที่สังเกตได้ในตลาด

การโอนระหว่างระดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

ไม่มีรายการโอนระหว่างระดับลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมในระหว่างปี

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 2

มูลค่ายุติธรรมของสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศคำนวณโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าที่กำหนดไว้ในตลาดที่มีการซื้อขายคล่อง มูลค่ายุติธรรมของสัญญาแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศถูกกำหนดจากอัตราแลกเปลี่ยนล่วงหน้าซึ่งอ้างอิงจากธนาคารพาณิชย์ที่สังเกตได้

เทคนิคการประเมินมูลค่าสำหรับการวัดมูลค่ายุติธรรมระดับที่ 3

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมมีมูลค่าใกล้เคียงกับกับราคาตามบัญชี เนื่องจากผลกระทบของอัตราคิดลดไม่มีสาระสำคัญ มูลค่ายุติธรรมคำนวณจากกระแสเงินสดในอนาคตซึ่งคิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ยืมซึ่งใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตลาดและอยู่ในข้อมูลระดับ 3 ของลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรม

7 ประเมินการทางบัญชีที่สำคัญ และการใช้วิจารณ์ญาณ

การประมาณการข้อสมมติฐานและการใช้วิจารณ์ญาณ ได้มีการประเมินทบทวนอย่างต่อเนื่อง และอยู่บนพื้นฐานของประสบการณ์ในอดีตและปัจจัยอื่น ๆ ซึ่งรวมถึงการคาดการณ์ถึงเหตุการณ์ในอนาคตที่เชื่อว่ามีสมเหตุสมผลในสถานการณ์ขณะนั้น

ก) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและตราสารอนุพันธ์

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน ซึ่งไม่มีการซื้อขายในตลาดซื้อขายคล่องวัดมูลค่าโดยใช้เทคนิคการประเมินมูลค่า บริษัทใช้วิจารณ์ญาณในการเลือกวิธีการและตั้งข้อสมมติฐานซึ่งส่วนใหญ่อ้างอิงจากสถานะของตลาดที่มีอยู่ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงาน รายละเอียดของข้อสมมติฐานหลักที่ใช้รวมอยู่ในหมายเหตุ 6

ข) สินค้าคงเหลือ

บริษัทบันทึกบัญชีค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินค้าเก่า ล้าสมัย หรือเสื่อมคุณภาพเท่าที่จำเป็น หลักเกณฑ์ในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัยต้องใช้ในการประมาณการ ซึ่งผู้บริหารใช้วิจารณ์ญาณ และประสบการณ์ และข้อมูลที่เกิดขึ้นในอดีต กำหนดให้สินค้าคงเหลือแต่ละกลุ่มที่ไม่เคลื่อนไหวเกินกว่าปกติธุรกิจ จะถูกบันทึกค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย ในการประเมินค่าเผื่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย ผู้บริหารต้องคำนึงถึงแนวโน้มการขายจากสภาพเศรษฐกิจและสภาพการณ์ของตลาดทั้งในอดีตและปัจจุบัน อายุของสินค้าคงเหลือ และปัจจัยอื่นที่ส่งผลกระทบต่อสินค้าเสื่อมคุณภาพและล้าสมัย มูลค่าสุทธิที่จะได้รับประมาณจากราคาปกติที่คาดว่าจะขายได้ตามปกติธุรกิจหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อให้สินค้านั้นสำเร็จรวมถึงค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนในการจัดจำหน่าย

ค) อายุการใช้ประโยชน์ของอาคารและอุปกรณ์

ในการคำนวณค่าเสื่อมราคาของอาคารและอุปกรณ์ บริษัทจำเป็นต้องทำการประมาณอายุการใช้ประโยชน์และมูลค่าซากเมื่อเลิกใช้งานของอาคารและอุปกรณ์ และต้องทบทวนอายุการใช้งานและมูลค่าซากใหม่หากมีการเปลี่ยนแปลงเกิดขึ้น

ง) การระงับผลประโยชน์พนักงาน

มูลค่าปัจจุบันของการระงับผลประโยชน์พนักงานขึ้นอยู่กับข้อสมมติฐานหลายข้อ ข้อสมมติฐานที่ใช้และผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงที่เป็นไปได้ของข้อสมมติฐานได้เปิดเผยข้อมูลอยู่ในหมายเหตุ 21

จ) การกำหนดอายุสัญญาเช่า

บริษัทพิจารณาข้อเท็จจริงและสภาพแวดล้อมที่เกี่ยวข้องทั้งหมดที่ทำให้เกิดสิ่งจูงใจทางเศรษฐกิจสำหรับผู้เช่าในการใช้สิทธิขยายอายุสัญญาเช่าหรือไม่ใช้สิทธิในการยกเลิกสัญญาเช่าเพื่อกำหนดอายุสัญญาเช่า บริษัทพิจารณาการกำหนดอายุสัญญาเช่าก็ต่อเมื่อสัญญาเช่านั้นมีความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลที่ระยะเวลาการเช่าจะถูกขยายหรือถูกยกเลิก

สิทธิการขยายอายุสัญญาเช่าในสัญญาเช่าพื้นที่ ซึ่งถูกรวมอยู่ในหนี้สินตามสัญญาเช่าจะพิจารณาจากสภาพแวดล้อมการดำเนินธุรกิจในแต่ละสัญญา

อายุสัญญาเช่าจะถูกประเมินใหม่เมื่อบริษัทใช้ (หรือไม่ใช้) สิทธิหรือบริษัทมีภาระผูกพันในการใช้ (หรือไม่ใช้สิทธิ) การประเมินความแน่นอนอย่างสมเหตุสมผลจะเกิดขึ้นเมื่อเกิดเหตุการณ์ที่มีนัยสำคัญหรือการเปลี่ยนแปลงของสภาพแวดล้อมที่มีนัยสำคัญ ซึ่งมีผลกระทบต่อการประเมินอายุสัญญาเช่าและอยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท

ฉ) การกำหนดอัตราการคิดลดของหนี้สินตามสัญญาเช่า

บริษัทประเมินอัตราดอกเบี้ยการกู้ยืมส่วนเพิ่มของผู้เช่าดังนี้

- ใช้ข้อมูลในการจัดหาเงินทุนจากบุคคลที่สามของแต่ละกิจการที่เป็นผู้เช่าและปรับปรุงข้อมูลที่ได้รับให้สะท้อนกับการเปลี่ยนแปลงในปัจจัยทางด้านการเงินของผู้เช่าหากเป็นไปได้
- ปรับปรุงสัญญาเช่าโดยเฉพาะเจาะจง เช่น อายุสัญญาเช่า ประเทศ สกุลเงิน และหลักประกัน

ช) การด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงิน

ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินอ้างอิงจากสมมติฐานที่เกี่ยวกับความเสี่ยงในการผิดนัดชำระหนี้และอัตราการขาดทุนที่คาดว่าจะเกิด บริษัทใช้วิธีการอนุญาตในการประเมินข้อสมมติฐานเหล่านี้ และพิจารณาเลือกปัจจัยที่ส่งผลต่อการคำนวณการด้อยค่าบนพื้นฐานของข้อมูลในอดีตของบริษัทและสภาวะแวดล้อมทางตลาดที่เกิดขึ้น รวมทั้งการคาดการณ์เหตุการณ์ในอนาคต ณ ทุกสิ้นรอบระยะเวลารายงาน

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

8 ข้อมูลจำแนกตามส่วนงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์ของบริษัทคือคณะกรรมการบริหาร ได้พิจารณาผลประกอบการของบริษัทตามช่องทางในการจัดจำหน่ายสินค้าจำนวน 4 ส่วนงานที่รายงาน

คณะกรรมการกำหนดกลยุทธ์วัดผลการดำเนินงานของแต่ละส่วนงานโดยพิจารณาจากรายได้ กำไรขั้นต้นและกำไรสุทธิ

ข้อมูลที่มีสาระสำคัญเกี่ยวกับรายได้และกำไรของแต่ละส่วนงานที่รายงาน มีดังต่อไปนี้

	ห้างสรรพสินค้า		ร้านค้าวัสดุก่อสร้าง และร้านค้าท้องถิ่น		สาขา		อื่น ๆ		รวม	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
รายได้จากการขาย	579,830,741	669,557,945	97,032,591	95,628,808	60,299,793	73,831,476	31,550,827	50,953,279	768,713,952	889,971,508
ต้นทุนขาย	(414,363,945)	(471,812,127)	(67,601,839)	(67,197,833)	(37,371,358)	(46,388,898)	(22,936,891)	(38,939,321)	(542,274,033)	(624,338,179)
กำไรขั้นต้น	165,466,796	197,745,818	29,430,752	28,430,975	22,928,435	27,442,578	8,613,936	12,013,958	226,439,919	265,633,329
รายได้อื่น									12,805,530	12,527,081
ค่าใช้จ่ายในการขายและต้นทุนใน การจัดจำหน่าย									(104,268,164)	(127,241,023)
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร									(63,615,515)	(64,604,568)
กำไร(ขาดทุน)อื่น - สุทธิ									417,731	1,409,657
ต้นทุนทางการเงิน									(6,075,807)	(14,018,069)
ขาดทุนจากการด้อยค่าเงินลงทุนใน บริษัทร่วม									-	(22,318,259)
ส่วนแบ่งผลขาดทุนจากเงินลงทุน ในบริษัทร่วม									-	(23,684,310)
กำไรก่อนภาษีเงินได้									65,703,694	27,703,838
ภาษีเงินได้									(12,871,304)	(6,100,576)
กำไรสำหรับปี									52,832,390	21,603,262

บริษัท วินโดวส์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 รายได้จากการขายทั้งหมดของบริษัทรับรู้เมื่อปฏิบัติตาม
ภาระที่ต้องปฏิบัติเสร็จสิ้น (point in time)

ในระหว่างปี พ.ศ. 2567 บริษัทมีรายได้จากลูกค้ารายใหญ่ภายนอกจำนวน 4 ราย ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 73.83 ของรายได้
จากการขาย อยู่ในส่วนงานห้างสรรพสินค้า โดยมีรายได้จากลูกค้าดังกล่าวรวมสำหรับปีจำนวน 567.52 ล้านบาท
(พ.ศ. 2566 : 4 ราย ซึ่งคิดเป็นร้อยละ 73.55 ของรายได้จากการขาย อยู่ในส่วนงานห้างสรรพสินค้า โดยมีรายได้จาก
ลูกค้าดังกล่าวรวมสำหรับปีจำนวน 654.56 ล้านบาท)

9 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
เงินสดในมือ	207,855	224,738
เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	156,182,048	155,963,142
รวม	156,389,903	156,187,880

เงินฝากธนาคารประเภทจ่ายคืนเมื่อทวงถามของบริษัทมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.40 ถึง 1.30 ต่อปี (พ.ศ. 2566 :
ร้อยละ 0.50 ถึง 0.55 ต่อปี)

10 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ

10.1 ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า - บริษัทอื่น	146,820,432	163,428,445
ลูกหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30 ข)	1,104,840	5,171,097
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	-	221,513
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	(1,334,500)	(1,329,079)
ลูกหนี้การค้า - สุทธิ	146,590,772	167,491,976
ลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30 ข)	221,070	679
เงินมัดจำจ่ายล่วงหน้าค่าสินค้า	1,162,954	4,015,206
ค่าใช้จ่ายจ่ายล่วงหน้า	4,502,768	2,991,278
อื่นๆ	439,520	363,676
รวม	152,917,084	174,862,815

มูลค่ายุติธรรมของลูกหนี้การค้า

เนื่องจากลักษณะของลูกหนี้การค้าเป็นสินทรัพย์หมุนเวียน มูลค่ายุติธรรมจึงใกล้เคียงกับมูลค่าตามบัญชี

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

10.2 การด้อยค่าของลูกหนี้การค้า

ค่าเผื่อผลขาดทุนของลูกหนี้การค้า มีรายละเอียดดังนี้

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	ไม่เกิน			เกินกว่า	
	3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น					
- ลูกหนี้การค้า	138,571,045	7,989,011	226,554	1,138,662	147,925,272
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(87,370)	(10,961)	(97,507)	(1,138,662)	(1,334,500)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	ไม่เกิน			เกินกว่า	
	3 เดือน	3 - 6 เดือน	6 - 12 เดือน	12 เดือน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีขั้นต้น					
- ลูกหนี้การค้า	160,408,251	7,205,622	123,347	1,083,835	168,821,055
ค่าเผื่อผลขาดทุน	(118,428)	(41,993)	(84,823)	(1,083,835)	(1,329,079)

รายการกระทบยอดค่าเผื่อผลขาดทุนสำหรับลูกหนี้การค้าสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม มีดังนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 1 มกราคม	1,329,079	1,247,339
รับรู้ค่าเผื่อผลขาดทุนในกำไรหรือขาดทุนในระหว่างปี	5,421	81,740
ค่าเผื่อผลขาดทุน ณ วันที่ 31 ธันวาคม	1,334,500	1,329,079

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

11 สินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน

บริษัทมีสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
สินทรัพย์ทางการเงิน		
สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด (หมายเหตุ 9)	156,389,903	156,187,880
- ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้หมุนเวียนอื่น - สุทธิ*	146,932,482	167,492,655
- สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น*	1,547,780	1,563,320
	304,870,165	325,243,855

* ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่สินทรัพย์ทางการเงิน

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
หนี้สินทางการเงิน		
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย		
- เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	17,747,010	143,260,167
- เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น*	84,283,693	112,636,226
- หนี้สินตามสัญญาเช่า	26,238,480	31,860,067
- หนี้สินหมุนเวียนอื่น*	3,196	1,329,250
- หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น*	188,661	10,630,299
หนี้สินทางการเงินที่วัดด้วยมูลค่ายุติธรรมผ่านกำไรขาดทุน		
- หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	322,539	56,458
	128,783,579	299,772,467

* ไม่รวมรายการที่ไม่ใช่หนี้สินทางการเงิน

11.1 สินทรัพย์ทางการเงินอื่นที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

ก) การจัดประเภทรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

บริษัทได้จัดประเภทเป็นรายการสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายเมื่อเข้าเงื่อนไขดังต่อไปนี้

- ถือไว้โดยมีวัตถุประสงค์ที่จะรับชำระกระแสเงินสดตามสัญญา และ
- กระแสเงินสดตามสัญญานั้นเข้าเงื่อนไขการเป็นเงินต้นและดอกเบี้ย

สินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายนอกจากลูกหนี้การค้า ประกอบไปด้วยรายการซึ่งมีราคาตามบัญชีดังต่อไปนี้

	31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			31 ธันวาคม พ.ศ. 2566		
	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม	หมุนเวียน	ไม่หมุนเวียน	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	-	1,644,626	1,644,626	-	1,660,166	1,660,166
หัก ค่าเผื่อผลขาดทุน ที่คาดว่าจะเกิดขึ้น	-	(96,846)	(96,846)	-	(96,846)	(96,846)
รวม	-	1,547,780	1,547,780	-	1,563,320	1,563,320

ข) มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วยราคาทุนตัดจำหน่าย

สำหรับลูกหนี้อื่นส่วนที่หมุนเวียน เนื่องจากมีลักษณะเป็นสินทรัพย์ที่หมุนเวียน มูลค่าตามบัญชีจึงมีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม สำหรับสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น มูลค่ายุติธรรมไม่ได้มีความแตกต่างไปอย่างมีสาระสำคัญจากมูลค่าตามบัญชี

ค) ค่าเผื่อผลขาดทุนที่คาดว่าจะเกิดขึ้น

ข้อมูลเกี่ยวกับค่าเผื่อผลขาดทุนและความเสี่ยงด้านการให้สินเชื่อของบริษัทได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุ 4.6 และหมายเหตุ 5.1.2

11.2 อนุพันธ์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

ก) การจัดประเภทรายการอนุพันธ์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL

บริษัทได้จัดประเภทตราสารอนุพันธ์เพื่อค่าเป็นสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ซึ่งมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
หนี้สินอนุพันธ์ทางการเงิน	322,539	56,458

ข) รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุน

รายการ(ขาดทุน)กำไรที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีมีดังนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
ขาดทุนจากมูลค่ายุติธรรมของอนุพันธ์ทางการเงินที่วัดมูลค่าด้วย FVPL ที่รับรู้ในกำไรอื่น	(1,286,915)	(13,395)

11.3 การหักกลบสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงิน

สินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินที่ถูกหักกลบและแสดงด้วยมูลค่าสุทธิที่แสดงในงบฐานะการเงิน หรือสัญญาอื่นที่สามารถให้หักกลบได้ที่ไม่ได้มีการแสดงด้วยมูลค่าสุทธิในงบฐานะการเงิน แต่ได้แสดงให้เห็นถึง 'มูลค่าสุทธิ' หากบริษัทมีการบังคับหรือใช้สิทธิในการหักกลบดังกล่าว ทั้งนี้ มูลค่าขั้นต้นที่มีการหักกลบในงบฐานะการเงินไม่เป็นจำนวนเงินที่มีสาระสำคัญ

บริษัท วินโดวส์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

12 สินค้ำคงเหลือ - สุทธิ

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
วัตถุดิบ	110,447,139	156,720,270
งานระหว่างทำ	220,899	17,901
วัสดุสิ้นเปลือง	30,573,297	35,346,827
สินค้ำสำเร็จรูป	107,722,976	123,805,497
	248,964,311	315,890,495
หัก ค่าเผื่อสำหรับมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(17,343,787)	(20,350,118)
	231,620,524	295,540,377
สินค้ำระหว่างทาง	6,003,173	10,065,273
รวม	237,623,697	305,605,650

ต้นทุนขายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จระหว่างปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 มีดังนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
ต้นทุนขาย	545,280,364	629,231,834
การกลับรายการค่าเผื่อสินค้ำคงเหลือเป็นมูลค่าสุทธิที่จะได้รับ	(3,006,331)	(4,893,655)
รวม	542,274,033	624,338,179

บริษัทได้รับรู้ผลจากการกลับรายการขาดทุนค่าเผื่อสินค้ำล้าสมัยและสินค้ำชำรุดด้วยมูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นจำนวน 3.01 ล้านบาท ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ (พ.ศ. 2566 : ได้รับรู้ผลจากการกลับรายการ จำนวน 4.89 ล้านบาท)

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

13 เงินลงทุนในบริษัทร่วม - สุทธิ

13.1 รายละเอียดของเงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 และ พ.ศ. 2566 เงินลงทุนในบริษัทร่วมที่มีสาระสำคัญต่อบริษัทแสดงดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ประเทศที่ จดทะเบียน	ลักษณะธุรกิจ	สัดส่วนความเป็นเจ้าของ		เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย	
			พ.ศ. 2567 ร้อยละ	พ.ศ. 2566 ร้อยละ	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2566 บาท
บริษัทร่วม						
บริษัท เคหะสุขประชา จำกัด (มหาชน)	ประเทศไทย	ประกอบกิจการค้า อสังหาริมทรัพย์และ สังหาริมทรัพย์ เพื่อดำเนิน ธุรกิจให้เช่าและหรือจำหน่าย	ร้อยละ 11	ร้อยละ 11	-	-

บริษัทมีสิทธิในการแต่งตั้งตัวแทนของบริษัทไปเป็นตัวแทนในคณะกรรมการของบริษัทร่วม จึงส่งผลให้บริษัท
มีอิทธิพลอย่างมีนัยสำคัญต่อกิจการของบริษัทร่วม

บริษัทไม่มีหนี้สินที่อาจจะเกิดขึ้นที่เกี่ยวข้องกับส่วนได้เสียในบริษัทร่วม

13.2 ยอดคงเหลือของเงินลงทุนในบริษัทร่วม

เงินลงทุนในบริษัทร่วม

ยอดคงเหลือของเงินลงทุนในบริษัทร่วม มีดังนี้

	เงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสีย
	พ.ศ. 2567
	บาท
ราคาทุน	55,000,000
ส่วนแบ่งผลขาดทุนสะสม	(32,681,741)
ค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม	(22,318,259)
ราคาตามบัญชีปลายปี	-

บริษัทไม่ได้รับส่วนแบ่งผลขาดทุนดังกล่าวเพิ่มเติม เนื่องจากบริษัทได้ตั้งค่าเผื่อด้อยค่าเงินลงทุนในบริษัทร่วม
ไปเต็มจำนวนแล้ว และผู้บริหารพิจารณาว่าประมาณการดังกล่าวยังคงมีความเหมาะสม

บริษัท วินโดวส์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)
 หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
 สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

14 ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้ และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566							
ราคาทุน	83,250,375	177,905,658	83,275,002	16,467,208	15,130,582	77,116,045	453,144,870
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(36,982,348)	(40,768,902)	(7,300,358)	(12,953,602)	-	(98,005,210)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	83,250,375	140,923,310	42,506,100	9,166,850	2,176,980	77,116,045	355,139,660
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	83,250,375	140,923,310	42,506,100	9,166,850	2,176,980	77,116,045	355,139,660
ซื้อสินทรัพย์	-	-	938,233	801,771	299,849	166,232,196	168,272,049
โอนเข้า (ออก)	9,400,000	184,064,431	1,082,236	219,865	-	(194,766,532)	-
โอนออกไปสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	-	-	-	-	-	(6,650)	(6,650)
ค่าเสื่อมราคา	-	(17,120,425)	(14,117,942)	(2,816,552)	(848,908)	-	(34,903,827)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	92,650,375	307,867,316	30,408,627	7,371,934	1,627,921	48,575,059	488,501,232
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566							
ราคาทุน	92,650,375	361,970,089	85,295,471	17,488,844	15,430,431	48,575,059	621,410,269
<u>หัก</u> ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(54,102,773)	(54,886,844)	(10,116,910)	(13,802,510)	-	(132,909,037)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	92,650,375	307,867,316	30,408,627	7,371,934	1,627,921	48,575,059	488,501,232

ในปี พ.ศ. 2566 ที่ดินและโรงงานบางส่วน ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชีสุทธิจำนวน 366.29 ล้านบาท ได้นำไปวางเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 19)

บริษัท วินโดวส์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	ที่ดิน	อาคารและส่วน ปรับปรุงอาคาร	เครื่องจักร เครื่องมือเครื่องใช้ และอุปกรณ์โรงงาน	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและอุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	สินทรัพย์ ระหว่างก่อสร้าง	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567							
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	92,650,375	307,867,316	30,408,627	7,371,934	1,627,921	48,575,059	488,501,232
ซื้อสินทรัพย์	-	30,570	1,918,174	947,721	195,467	2,398,039	5,489,971
การจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	-	-	(2)	-	(2)
การตัดจำหน่ายสินทรัพย์ - สุทธิ	-	-	(14,703)	(940)	(1)	-	(15,644)
ปรับลดต้นทุนสินทรัพย์	-	(12,361,300)	-	-	-	-	(12,361,300)
โอนเข้า (ออก)	-	49,936,361	494,961	265,879	-	(50,697,201)	-
โอนจากสินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ	-	-	-	-	320,539	-	320,539
ค่าเสื่อมราคา	-	(25,207,543)	(14,109,830)	(2,677,142)	(797,753)	-	(42,792,268)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	92,650,375	320,265,404	18,697,229	5,907,452	1,346,171	275,897	439,142,528
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567							
ราคาทุน	92,650,375	399,575,720	87,626,126	18,695,744	21,123,389	275,897	619,947,251
หัก ค่าเสื่อมราคาสะสม	-	(79,310,316)	(68,928,897)	(12,788,292)	(19,777,218)	-	(180,804,723)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	92,650,375	320,265,404	18,697,229	5,907,452	1,346,171	275,897	439,142,528

ในปี พ.ศ. 2567 ที่ดินและโรงงานบางส่วน ซึ่งมีมูลค่าทางบัญชีสุทธิจำนวน 398.10 ล้านบาท ได้นำไปวางเป็นหลักประกันวงเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน (หมายเหตุ 19)

ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทมีการปรับปรุงราคาตามบัญชีของอาคาร จำนวน 12.36 ล้านบาท จากการหักเงินประกันผลงานของผู้รับเหมาเนื่องจากผู้รับเหมาส่งมอบงานก่อสร้างล่าช้า

ต้นทุนการกู้ยืมจำนวน 0.06 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : 3.00 ล้านบาท) เกิดจากเงินกู้ยืมที่กู้มาโดยเฉพาะ เพื่อสร้างอาคารสำนักงานใหม่ และได้บันทึกเป็นต้นทุนของสินทรัพย์รวมและอยู่ในรายการซื้อสินทรัพย์ บริษัทใช้อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนร้อยละ MLR-1.50 (พ.ศ. 2566 : ร้อยละ MLR-2.45 ถึงร้อยละ MLR-1.50) ในการคำนวณต้นทุนที่รวมเป็นราคาทุนของสินทรัพย์ อัตราการตั้งขึ้นเป็นทุนดังกล่าวเป็นอัตราต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นจริงจากเงินกู้ยืมที่นำมาใช้เป็นเงินทุนในการก่อสร้างโครงการ

บริษัท วินโดวส์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

15 สินทรัพย์สิทธิการใช้ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์สิทธิการใช้ประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
อาคารสำนักงานใหญ่	7,899,756	9,475,905
พื้นที่โครงการ	12,477,977	17,154,832
อุปกรณ์โรงงาน	-	11,193
อุปกรณ์สำนักงาน	241,308	362,379
ยานพาหนะ	7,003,408	5,987,921
รวม	27,622,449	32,992,230

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม รายการที่รับรู้ในกำไรหรือขาดทุนและกระแสเงินสดที่เกี่ยวข้องกับสัญญาเช่าประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
ค่าเสื่อมราคาสำหรับสินทรัพย์สิทธิการใช้		
อาคารสำนักงานใหญ่	1,576,149	1,576,149
พื้นที่โครงการ	7,661,271	7,712,733
อุปกรณ์โรงงาน	11,197	19,179
อุปกรณ์สำนักงาน	121,069	109,751
ยานพาหนะ	2,421,136	2,540,837
รวม	11,790,822	11,958,649
การเพิ่มขึ้นของสินทรัพย์สิทธิการใช้ระหว่างปี	7,130,362	3,297,215
โอนออกไปที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	(320,539)	-
การยกเลิกสัญญาเช่า	(388,782)	(267,903)
รวม	6,421,041	3,029,312
กระแสเงินสดจ่ายทั้งหมดของสัญญาเช่า	12,766,943	14,421,048
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่าระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ	430,080	3,008,316
ดอกเบี้ยจ่ายเกี่ยวกับสัญญาเช่า	1,325,430	1,608,845

บริษัท วินโดวส์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

16 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน สุทธิ

	โปรแกรม คอมพิวเตอร์	โปรแกรม คอมพิวเตอร์ ระหว่างติดตั้ง	รวม
	บาท	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566			
ราคาทุน	7,760,655	5,900	7,766,555
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(2,580,298)	-	(2,580,298)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	5,180,357	5,900	5,186,257
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	5,180,357	5,900	5,186,257
ซื้อสินทรัพย์	-	381,240	381,240
โอนเข้า (ออก)	381,240	(381,240)	-
โอนเข้ามาจากที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	6,650	-	6,650
ค่าตัดจำหน่าย	(789,400)	-	(789,400)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,778,847	5,900	4,784,747
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566			
ราคาทุน	8,148,545	5,900	8,154,445
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(3,369,698)	-	(3,369,698)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,778,847	5,900	4,784,747
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	4,778,847	5,900	4,784,747
ซื้อสินทรัพย์	-	276,900	276,900
โอนเข้า (ออก)	270,400	(270,400)	-
ค่าตัดจำหน่าย	(823,435)	-	(823,435)
ราคาตามบัญชีปลายปี - สุทธิ	4,225,812	12,400	4,238,212
วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567			
ราคาทุน	8,418,945	12,400	8,431,345
หัก ค่าตัดจำหน่ายสะสม	(4,193,133)	-	(4,193,133)
ราคาตามบัญชี - สุทธิ	4,225,812	12,400	4,238,212

ค่าตัดจำหน่ายรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการบริหารในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

บริษัท วินโดวส์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

17 ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี - สุทธิ

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี ณ วันที่ 31 ธันวาคม สามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์ภายใน 12 เดือน	14,969,727	16,328,519
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะใช้ประโยชน์เกินกว่า 12 เดือน	17,917,346	18,105,119
	32,887,073	34,433,638
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี		
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระภายใน 12 เดือน	2,378,976	2,258,851
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีที่จะจ่ายชำระเกินกว่า 12 เดือน	2,121,831	3,525,455
	4,500,807	5,784,306
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี - สุทธิ	28,386,266	28,649,332

รายการเคลื่อนไหวของสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีและหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชีมีดังนี้

	รายได้จาก ค่าเผื่อสินค้า ล้าสมัย	รายได้จาก สินค้า ฝากขาย	หนี้สินตาม สัญญาเช่า	การผูกพัน ผลประโยชน์ พนักงาน	ส่วนปรับปรุง มูลค่าเงินลงทุน ในบริษัทร่วม	อื่น ๆ	รวม
	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท	บาท
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี							
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	5,048,755	5,323,532	7,421,856	2,840,190	1,799,486	821,190	23,255,009
(เพิ่ม)ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 27)	(978,731)	3,636,308	(1,604,613)	364,181	9,200,514	560,970	11,178,629
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	4,070,024	8,959,840	5,817,243	3,204,371	11,000,000	1,382,160	34,433,638
(เพิ่ม)ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 27)	(601,267)	(551,276)	(1,309,036)	(1,241,553)	-	2,279,970	(1,423,162)
(เพิ่ม)ลดในกำไรหรือขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น (หมายเหตุ 27)	-	-	-	(123,403)	-	-	(123,403)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	3,468,757	8,408,564	4,508,207	1,839,415	11,000,000	3,662,130	32,887,073

บริษัท วินโดวส์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

	สินทรัพย์ สิทธิการใช้ บาท
หนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี	
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	7,395,897
ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 27)	(1,611,591)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	5,784,306
ลดในกำไรหรือขาดทุน (หมายเหตุ 27)	(1,283,499)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	4,500,807

18 สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2566 บาท
เงินประกันสัญญาเช่า	1,542,010	1,557,550
ภาษีเงินได้หักภาษี ณ ที่จ่ายรอขอคืน	910,015	-
อื่น ๆ	5,770	648,970
รวม	2,457,795	2,206,520

19 เงินกู้ยืม

	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2566 บาท
รายการหมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	17,747,010	41,315,982
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	47,160,000
หนี้สินตามสัญญาเช่าที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	9,757,479	10,997,375
	27,504,489	99,473,357
รายการไม่หมุนเวียน		
เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน	-	54,784,185
หนี้สินตามสัญญาเช่า	16,481,001	20,862,692
	16,481,001	75,646,877
รวม	43,985,490	175,120,234

บริษัท วินโดวส์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดจากกิจกรรมจัดหาเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	สัญญาเช่า บาท	เงินกู้ยืมจาก สถาบันการเงิน	รวม บาท
		บาท	
หนี้สิน ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	40,250,779	380,644,525	420,895,304
กระแสเงินสดชำระคืน	(10,922,930)	(237,384,358)	(248,307,288)
การเพิ่มขึ้น - หนี้สินตามสัญญาเช่า	2,807,413	-	2,807,413
การยกเลิกสัญญาเช่า	(275,195)	-	(275,195)
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	31,860,067	143,260,167	175,120,234
กระแสเงินสดชำระคืน	(11,400,410)	(125,513,157)	(136,913,567)
การเพิ่มขึ้น - หนี้สินตามสัญญาเช่า	6,193,929	-	6,193,929
การยกเลิกสัญญาเช่า	(415,106)	-	(415,106)
หนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	26,238,480	17,747,010	43,985,490

19.1 เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2566 บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	41,315,982	228,868,755
เงินกู้เพิ่มระหว่างปี	165,415,373	585,835,836
เงินกู้จ่ายคืนระหว่างปี	(188,984,345)	(773,388,609)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	17,747,010	41,315,982

เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเป็นเงินกู้ยืมทรัสต์รีซีทและตัวสัญญาใช้เงินเป็นสกุลเงินบาท มีกำหนดชำระคืนภายใน 30 วัน ถึง 90 วัน นับจากวันที่ทำสัญญา โดยมีอัตราเงินกู้ยืมร้อยละ 2.69 ถึงร้อยละ 3.35 ต่อปี (พ.ศ. 2566 : ร้อยละ 2.40 ถึงร้อยละ 4.00 ต่อปี)

19.2 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน

การเปลี่ยนแปลงของเงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงินสามารถวิเคราะห์ได้ดังนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
ยอดยกมา ณ วันที่ 1 มกราคม	101,944,185	151,775,770
เงินกู้เพิ่มระหว่างปี	-	168,478,416
เงินกู้จ่ายคืนระหว่างปี	(101,944,185)	(218,310,001)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม	-	101,944,185
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	(47,160,000)
ส่วนของเงินกู้ยืมระยะยาวที่ไม่ได้ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	-	54,784,185

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 เงินกู้ยืมระยะยาวจากสถาบันการเงิน มีอัตราเงินกู้ยืมร้อยละ 2.10 ถึงร้อยละ 3.50 และ ร้อยละ MLR-2.45 ถึงร้อยละ MLR-1.00 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนภายใน 5 ปี นอกจากนี้ สัญญาดังกล่าว กำหนดให้กิจการต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขสำหรับการดำรงอัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงอัตราส่วนหนี้ต่อทุน (Debt-to-equity ratio) และอัตราส่วนความสามารถในการชำระหนี้ (Debt-service coverage ratio) ตามอัตราที่ระบุไว้ในสัญญา

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 เงินกู้ยืมรวมเงินกู้ยืมที่มีหลักประกัน มีจำนวนทั้งสิ้น 17.75 ล้านบาท (พ.ศ. 2566 : 143.26 ล้านบาท) การกู้ยืมจากธนาคารใช้หลักประกันเป็นที่ดินและโรงงานบางส่วน (หมายเหตุ 14)

มูลค่ายุติธรรมของเงินกู้ยืมมีมูลค่าเท่ากับราคาตามบัญชี เนื่องจากอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยตลาดทำให้ผลกระทบของการคิดลดไม่มีสาระสำคัญ

บริษัท วินโดวส์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

19.3 หนี้สินตามสัญญาเช่า

รายละเอียดการครบกำหนดของหนี้สินตามสัญญาเช่ามีดังนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
- ส่วนที่หมุนเวียน	9,757,479	10,997,375
- ส่วนที่ไม่หมุนเวียน	16,481,001	20,862,692
	26,238,480	31,860,067
มูลค่าปัจจุบันของหนี้สินตามสัญญาเช่า		
ภายในไม่เกิน 1 ปี	9,757,479	10,997,375
เกิน 1 ปีแต่ไม่เกิน 5 ปี	14,766,985	17,936,411
หลังจาก 5 ปี	1,714,016	2,926,281
รวม	26,238,480	31,860,067

20 เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทอื่น	35,738,632	44,824,737
เจ้าหนี้การค้า - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30 ข)	694,596	46,920
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทอื่น	7,867,101	23,600,771
เจ้าหนี้หมุนเวียนอื่น - บริษัทที่เกี่ยวข้องกัน (หมายเหตุ 30 ข)	70,578	899
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	15,260,669	15,439,714
ประมาณการหนี้สินสำหรับการรับคืนสินค้า	4,941,322	4,808,209
หนี้สินที่เกิดจากการจะจ่ายชำระคืนลูกค้า	24,652,117	28,723,185
	89,225,015	117,444,435

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

21 ภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงาน

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
งบฐานะการเงิน:		
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	6,719,393	6,023,402
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	2,477,686	9,998,455
หนี้สินในงบฐานะการเงิน	9,197,079	16,021,857
ค่าใช้จ่ายที่รวมอยู่ในกำไรจากการดำเนินงาน:		
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ	1,313,008	1,243,161
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	(2,277,684)	2,870,213
รวม	(964,676)	4,113,374
การวัดมูลค่าใหม่สำหรับ:		
ผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รวมอยู่ในกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น	(617,017)	-
ผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่รวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน	(4,245,919)	-
รวม	(4,862,936)	-

21.1 โครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุ

โครงการเป็นโครงการเกษียณอายุ โดยผลประโยชน์ที่จะขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงานและเงินเดือนในปีสุดท้ายของสมาชิกก่อนที่จะเกษียณอายุ

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	6,023,402	4,780,241
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	1,133,510	1,100,710
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	179,498	142,451
	7,336,410	6,023,402
การวัดมูลค่าใหม่		
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(68,498)	-
ผลกำไรที่เกิดจากประสบการณ์	(548,519)	-
	(617,017)	-
การจ่ายชำระผลประโยชน์	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	6,719,393	6,023,402

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
อัตราคิดลด	3.05%	2.98%
อัตราเงินเฟ้อ	3.00%	2.75%
อัตราการเพิ่มขึ้นของเงินเดือน	4.50%	4.50%
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	2.87% ถึง 34.38%	2.87% ถึง 34.38%
อัตรามรณะ	105% ของ TMO17*	105% ของ TMO17*
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี

* ตารางมรณะไทยปี พ.ศ. 2560 (Thailand Mortality Ordinary Table of 2017)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ ที่กำหนดไว้				
		การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ		
		พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	
		บาท	บาท	บาท	บาท	
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			1,007,321	912,321	1,224,919	1,111,336
อัตราการเพิ่มขึ้น ของเงินเดือน	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ลดลง
			1,193,626	1,218,751	1,003,348	1,005,597
อัตราการหมุนเวียน ของพนักงาน	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ลดลง	ลดลง	เพิ่มขึ้น	เพิ่มขึ้น
			1,093,097	1,198,264	1,406,921	1,641,633

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่
ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน
ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลง
ในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำกรวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

บริษัทมีความเสี่ยงในหลายๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุที่กำหนดไว้ โดยความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญมีดังต่อไปนี้

การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาลที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

ความเสี่ยงจากภาวะเงินเฟ้อ

ภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์เมื่อเกษียณอายุบางส่วนของบริษัทได้ผูกอยู่กับภาวะเงินเฟ้อ โดยเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นจะทำให้ภาระหนี้สินเพิ่มขึ้น (ถึงแม้ว่าโดยส่วนใหญ่จะมีการกำหนดระดับของเงินเฟ้อสูงสุด เพื่อป้องกันโครงการจากอัตราเงินเฟ้อที่รุนแรง)

ระยะเวลาถ่วงเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 19 ปี (พ.ศ. 2566 : 22 ปี)

21.2 โครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

โครงการเป็นโครงการผลตอบแทนอายุการทำงาน โดยผลประโยชน์ที่ให้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาการทำงาน

รายการเคลื่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ระหว่างปีมีดังนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	9,998,455	9,420,709
ต้นทุนบริการปัจจุบัน	2,191,800	2,722,144
ต้นทุนบริการในอดีต	(4,626,861)	-
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	157,377	148,069
	7,720,771	12,290,922
การวัดมูลค่าใหม่		
ผลกำไรที่เกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติทางการเงิน	(42,186)	-
ผลกำไรที่เกิดจากประสบการณ์	(4,203,733)	-
	(4,245,919)	-
การจ่ายชำระผลประโยชน์	(997,166)	(2,292,467)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	2,477,686	9,998,455

ในปี พ.ศ. 2567 บริษัทบันทึกกลับรายการประมาณการภาระผูกพันผลประโยชน์พนักงานสำหรับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นจำนวน 8,872,780 บาท เนื่องจากบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงนโยบายโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่น

บริษัท วินโดวส์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยที่ใช้เป็นดังนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
อัตราคิดลด	2.31%	1.77%
อัตราเงินเฟ้อ	3.00%	2.75%
อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน (ขึ้นกับช่วงอายุ)	2.87% ถึง 34.38%	2.87% ถึง 34.38%
อัตรามรณะ	105% ของ TMO17*	105% ของ TMO17*
อายุเกษียณ	60 ปี	60 ปี

* ตารางมรณะไทยปี พ.ศ. 2560 (Thailand Mortality Ordinary Table of 2017)

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวของข้อสมมติหลักในการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยเป็นดังนี้

	การเปลี่ยนแปลง ในข้อสมมติ		ผลกระทบต่อภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ที่กำหนดไว้			
			การเพิ่มขึ้นของข้อสมมติ		การลดลงของข้อสมมติ	
	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2566 บาท	พ.ศ. 2567 บาท	พ.ศ. 2566 บาท
อัตราคิดลด	ร้อยละ 1	ร้อยละ 1	ลดลง 103,656	ลดลง 432,260	เพิ่มขึ้น 112,419	เพิ่มขึ้น 478,959
อัตราการ หมุนเวียนของ พนักงาน	ร้อยละ 20	ร้อยละ 20	ลดลง 232,411	ลดลง 1,648,720	เพิ่มขึ้น 276,826	เพิ่มขึ้น 2,093,984

การวิเคราะห์ความอ่อนไหวข้างต้นนี้อ้างอิงจากการเปลี่ยนแปลงข้อสมมติใดข้อสมมติหนึ่ง ขณะที่ให้ข้อสมมติอื่นคงที่
ในทางปฏิบัติสถานการณ์ดังกล่าวยากที่จะเกิดขึ้น และการเปลี่ยนแปลงในข้อสมมติบางเรื่องอาจมีความสัมพันธ์กัน
ในการคำนวณการวิเคราะห์ความอ่อนไหวของภาระผูกพันผลประโยชน์ที่กำหนดไว้ที่มีต่อการเปลี่ยนแปลง
ในข้อสมมติหลักได้ใช้วิธีเดียวกันกับการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ที่รับรู้ในงบฐานะการเงิน

วิธีการและประเภทของข้อสมมติที่ใช้ในการจัดทำ การวิเคราะห์ความอ่อนไหวไม่ได้เปลี่ยนแปลงจากปีก่อน

บริษัทมีความเสี่ยงในหลายๆ ด้านที่เกี่ยวข้องกับโครงการผลประโยชน์ระยะยาวอื่นที่กำหนด โดยความเสี่ยงที่มี
นัยสำคัญมีดังต่อไปนี้

การเปลี่ยนแปลงในอัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตร

อัตราผลตอบแทนที่แท้จริงของพันธบัตรรัฐบาล ที่ลดลงจะทำให้หนี้สินของโครงการเพิ่มสูงขึ้น

บริษัท วินโดวส์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ความเสี่ยงจากภาวะเงินเฟ้อ

ภาระผูกพันโครงการผลประโยชน์ระยะยาวบางส่วนของบริษัทได้ผูกอยู่กับภาวะเงินเฟ้อ โดยเงินเฟ้อที่เพิ่มขึ้นจะทำให้มีภาระหนี้สินเพิ่มขึ้น (ถึงแม้ว่าโดยส่วนใหญ่จะมีการกำหนดระดับของเงินเฟ้อสูงสุด เพื่อป้องกันโครงการจากอัตราเงินเฟ้อที่รุนแรง)

ระยะเวลาถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของภาระผูกพันตามโครงการผลประโยชน์คือ 7 ปี (พ.ศ. 2566 : 8 ปี)

22 ทุนเรือนหุ้น

	ทุนจดทะเบียน		ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	จำนวนหุ้น หุ้น	หุ้นสามัญ บาท	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น บาท	รวม บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม พ.ศ. 2566	888,000,000	444,000,000	643,800,000	321,900,000	-	321,900,000
การออกหุ้น	-	-	244,200,000	122,100,000	390,720,000	512,820,000
หัก ค่าใช้จ่ายในการออกหุ้น - สุทธิ	-	-	-	-	(18,795,792)	(18,795,792)
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566	888,000,000	444,000,000	888,000,000	444,000,000	371,924,208	815,924,208
การออกหุ้น	-	-	-	-	-	-
ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567	888,000,000	444,000,000	888,000,000	444,000,000	371,924,208	815,924,208

หุ้นสามัญจดทะเบียนทั้งหมดซึ่งมีราคาดังกล่าวที่ตราไว้หุ้นละ 0.50 บาท (พ.ศ. 2566 : 0.50 บาท) มีจำนวน 888,000,000 หุ้น (พ.ศ. 2566 : 888,000,000 หุ้น) หุ้นทั้งหมดได้ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว

ในวันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2566 ถึง 18 ตุลาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญสำหรับหุ้นจำนวน 244.2 ล้านหุ้น ที่ได้เสนอขายหลักทรัพย์ต่อประชาชนครั้งแรก โดยหุ้นสามัญดังกล่าวมีมูลค่าที่ตราไว้หุ้นละ 0.5 บาท ราคาเสนอขายหุ้นละ 2.1 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 512.82 ล้านบาท ในการเสนอขายหุ้นสามัญเพิ่มทุนดังกล่าว บริษัทมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องจำนวน 18.8 ล้านบาท (สุทธิจากภาษี 4.7 ล้านบาท) ซึ่งบันทึกหักกับส่วนเกินมูลค่าหุ้น

บริษัทได้จดทะเบียนเปลี่ยนแปลงทุนที่ออกและชำระแล้วกับกระทรวงพาณิชย์ในวันที่ 19 ตุลาคม พ.ศ. 2566 ทั้งนี้หุ้นสามัญของบริษัทได้เริ่มมีการซื้อขายครั้งแรกในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในวันที่ 25 ตุลาคม พ.ศ. 2566

บริษัท วินโดวส์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

23 เงินสำรองตามกฎหมาย

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
ณ วันที่ 1 มกราคม	17,453,306	16,373,143
จัดสรรระหว่างปี	2,641,620	1,080,163
ณ วันที่ 31 ธันวาคม	20,094,926	17,453,306

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทต้องกันเงินสำรองตามกฎหมายอย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิ
หลังจากหักส่วนของขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองนี้จะมีมูลค่าไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน
ทุนสำรองนี้ไม่สามารถนำไปจ่ายเงินปันผลได้

24 กำไรอื่น(ขาดทุน)อื่น - สุทธิ

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	308,409	-
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายอุปกรณ์	(15,644)	-
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	1,399,615	1,415,760
กำไรจากการยกเลิกสัญญาเช่า	12,266	7,292
ขาดทุนจากการวัดมูลค่าอนุพันธ์ทางการเงิน	(1,286,915)	(13,395)
รวม	417,731	1,409,657

25 ต้นทุนทางการเงิน

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
ดอกเบี้ยหนี้สินตามสัญญาเช่า	1,318,729	1,599,887
ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	4,750,377	12,409,224
อื่น ๆ	6,701	8,958
รวม	6,075,807	14,018,069

บริษัท วินโดวส์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

26 ค่าใช้จ่ายตามธรรมชาติ

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
การเปลี่ยนแปลงในสินค้าสำเร็จรูปและงานระหว่างทำ	(11,663,425)	(21,676,085)
วัตถุดิบและวัสดุสิ้นเปลืองใช้ไป	381,946,116	505,378,971
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์พนักงาน	(5,210,595)	4,113,374
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	143,913,970	159,035,986
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	55,406,525	47,651,876
ค่าเช่า	430,080	3,010,218

27 ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้สำหรับปีประกอบด้วยรายการดังต่อไปนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
ภาษีเงินได้รอบระยะเวลาปัจจุบัน :		
ภาษีเงินได้รอบระยะเวลาปัจจุบันสำหรับกำไรทางภาษีสำหรับปี	12,608,238	18,890,796
รวมภาษีเงินได้รอบระยะเวลาปัจจุบัน	12,608,238	18,890,796
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี :		
ลด(เพิ่ม)ในสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (หมายเหตุ 17)	1,546,565	(11,178,629)
(ลด)เพิ่มในหนี้สินภาษีเงินได้รอตัดบัญชี (หมายเหตุ 17)	(1,283,499)	(1,611,591)
รวมภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	263,066	(12,790,220)
รวม	12,871,304	6,100,576

บริษัท วินโดวส์ เอเซีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้สำหรับกำไรก่อนหักภาษีของบริษัทมียอดจำนวนเงินที่แตกต่างจากการคำนวณกำไรทางบัญชี
คูณกับอัตราภาษี โดยมีรายละเอียดดังนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
กำไรก่อนภาษีเงินได้	65,703,694	27,703,838
ภาษีคำนวณจากอัตราภาษี ร้อยละ 20 (พ.ศ. 2566 : ร้อยละ 20)	13,140,739	5,540,768
ผลกระทบ :		
ค่าใช้จ่ายที่ไม่สามารถหักภาษี	792,687	962,866
ค่าใช้จ่ายที่หักภาษีได้เพิ่ม	(933,375)	(946,206)
การปรับปรุงจากรอบระยะเวลาก่อน	(128,747)	543,148
ภาษีเงินได้	12,871,304	6,100,576

อัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยสำหรับปีที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567 คืออัตราร้อยละ 20 ต่อปี เปรียบเทียบกับอัตราภาษีเงินได้ถัวเฉลี่ยที่ใช้สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2566 คืออัตราร้อยละ 22 ต่อปี

28 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญของบริษัทด้วยจำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น

ในวันที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2566 ถึง 18 ตุลาคม พ.ศ. 2566 บริษัทได้รับชำระค่าหุ้นสามัญสำหรับหุ้นจำนวน 244.2 ล้านหุ้น ซึ่งส่งผลให้บริษัทต้องปรับปรุงจำนวนหุ้นสามัญเพื่อสะท้อนการเพิ่มจำนวนหุ้นสามัญดังกล่าว โดยสามารถเปรียบเทียบกันได้ดังนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
ส่วนแบ่งกำไรสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นของบริษัท (บาท)	52,832,390	21,603,262
จำนวนหุ้นสามัญถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ถือโดยผู้ถือหุ้น (หุ้น)	888,000,000	695,316,164
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาทต่อหุ้น)	0.06	0.03

29 เงินปันผลจ่าย

ตามมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี พ.ศ. 2566 เมื่อวันที่ 9 เมษายน พ.ศ. 2567 ผู้ถือหุ้นได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี พ.ศ. 2566 จำนวน 0.023 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 888,000,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 20.41 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจ่ายให้ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 9 พฤษภาคม พ.ศ. 2567

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 5/2566 เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม พ.ศ. 2566 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลจากกำไรสะสม จำนวน 0.23 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 643,800,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 148.07 ล้านบาท เงินปันผลดังกล่าวจ่ายให้ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 31 กรกฎาคม พ.ศ. 2566

30 รายการกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

บริษัทถือหุ้นโดยกลุ่มตระกูลรัตนศิริวิไล ในสัดส่วนร้อยละ 78 (พ.ศ. 2566 : ร้อยละ 68)

ชื่อและลักษณะความสัมพันธ์ระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีรายละเอียดดังนี้

บุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ไทย-ออสท์ อะลูมิเนียม จำกัด (สำนักงานใหญ่)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
บริษัท ไทยเม็ททอล อะลูมิเนียม จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
บริษัท อาร์เอ็มซี กรุ๊ป คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
บริษัท ซีเอสไอ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
บริษัท อาร์ เอ็ม ซี อินเตอร์กรุ๊ป จำกัด (สำนักงานใหญ่)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
บริษัท เอ็งชัยแสงเทรดดิ้ง (1981) จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
บริษัท ปิ่นเกล้าโลหะภัณฑ์ (1993) จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
บริษัท สหไทย เทอร์มินอล จำกัด (มหาชน)	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
บริษัท พาโลมาร์ ซิสเต็มส์ จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
บริษัท คอนเทล โฮม จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
บริษัท ทีซี อินฟินิตี้ คอร์ปอเรชั่น จำกัด	ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน
คุณวิพงษ์ รัตนศิริวิไล	ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท
คุณธนินทร์ รัตนศิริวิไล	ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท
คุณหทัยรัตน์ รัตนศิริวิไล	ผู้ถือหุ้น
คุณวิมล รัตนศิริวิไล	ผู้ถือหุ้น
คุณพรทิพย์ รัตนศิริวิไล	ผู้ถือหุ้น

บริษัท วินโดวส์ เอเซีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ก) รายการกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

รายการต่อไปนี้เป็นรายการกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566	
	บาท	บาท	นโยบายการกำหนดราคา
รายได้จากการขาย			
ผู้ถือหุ้น	-	16,299	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน	29,229,857	47,449,224	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
รายได้อื่น			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน	84,606	2,097	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาดและ ราคาตามสัญญา
ดอกเบี้ยจ่าย			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน	469,424	540,278	ราคาตามสัญญา
การซื้อวัตถุดิบ			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน	2,449,331	1,154,230	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น			
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน	633,475	386,006	ราคาเทียบเคียงกับราคาตลาด

บริษัท วินโดว์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ข) ยอดค้างชำระที่เกิดจากการขายและซื้อสินค้าและบริการ

ยอดคงเหลือ ณ วันสิ้นรอบระยะเวลารายงานที่เกี่ยวข้องกับรายการกับบุคคลหรือบริษัทที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
ลูกหนี้การค้า		
ผู้ถือหุ้น	-	17,440
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน	1,104,840	5,153,657
ลูกหนี้อื่น		
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน	221,070	679
เงินประกันสัญญาเช่า		
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน	150,000	150,000
เจ้าหนี้การค้า		
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน	694,596	46,920
เจ้าหนี้อื่น		
ผู้ถือหุ้นและกรรมการของบริษัท	70,578	-
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน	-	899
หนี้สินตามสัญญาเช่า		
ผู้ถือหุ้นรายใหญ่กลุ่มเดียวกัน	8,574,633	10,037,209

การเปลี่ยนแปลงของหนี้สินตามสัญญาเช่าจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีดังนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
มูลค่าตามบัญชีต้นปี - สุทธิ	10,037,209	11,428,931
ชำระคืนระหว่างปี	(1,932,000)	(1,932,000)
ดอกเบี้ย	469,424	540,278
มูลค่าตามบัญชีสิ้นปี - สุทธิ	8,574,633	10,037,209

บริษัท วินโดวส์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ค) ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหารสำคัญ

ผู้บริหารสำคัญของบริษัท รวมถึง กรรมการและคณะผู้บริหารระดับสูง ค่าตอบแทนที่จ่ายหรือค้างจ่ายสำหรับ
ผู้บริหารสำคัญ มีดังนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
เงินเดือนและผลประโยชน์ระยะสั้นอื่น	15,159,212	15,198,198
ผลประโยชน์หลังออกจากงานและผลประโยชน์ระยะยาวอื่น	161,642	186,882
รวม	15,320,854	15,385,080

31 ภาระผูกพัน

ก) หนังสือค้ำประกันธนาคารและตราสารเครดิต

บริษัทมีหนังสือค้ำประกันธนาคารและตราสารเครดิตคงเหลือ ดังนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
หนังสือค้ำประกันธนาคาร	930,000	930,000
ตราสารเครดิตเกี่ยวกับสัญญาทางธุรกิจและซื้อวัตถุดิบ	39,244,057	31,667,924

การออกหนังสือค้ำประกันและตราสารเครดิตดังกล่าวเป็นเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นในการดำเนินธุรกิจตามปกติของบริษัท

ข) ภาระผูกพันตามสัญญาเช่า - กรณีบริษัทเป็นผู้เช่า

บริษัทมียอดรวมของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายในอนาคตที่ไม่สามารถยกเลิกได้ของสัญญาเช่าพื้นที่โครงการ
และเครื่องติดตั้งที่เป็นสัญญาระยะสั้นและสัญญาเช่าซึ่งสินทรัพย์มีมูลค่าต่ำ และไม่ได้รับรู้เป็นหนี้สินสัญญาเช่า
และสัญญาบริการอื่นๆ ดังนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
ภายใน 1 ปี	276,260	34,720
เกิน 1 ปี แต่ไม่เกิน 5 ปี	-	4,280
รวม	276,260	39,000

บริษัท วินโดวส์ เอเชีย จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุประกอบงบการเงินที่แสดงเงินลงทุนตามวิธีส่วนได้เสียและงบการเงินเฉพาะกิจการ
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2567

ค) การระดมทุนรายจ่ายฝ่ายทุน

การระดมทุนรายจ่ายฝ่ายทุน ซึ่งไม่ได้รับรู้ในงบการเงิน มีดังนี้

	พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2566
	บาท	บาท
ออกแบบและก่อสร้างอาคาร	-	100,000

32 เหตุการณ์ภายหลังงบการเงิน

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริหาร ครั้งที่ 11/2567 เมื่อวันที่ 28 ตุลาคม พ.ศ. 2567 คณะกรรมการบริหารได้มีมติอนุมัติให้จัดตั้งบริษัทย่อย เพื่อดำเนินธุรกิจเกี่ยวกับการนำเข้า จำหน่าย ติดตั้ง ประกอบหลังคาทุกประเภท รวมถึงวัสดุ ก่อสร้างอื่นๆ ภายใต้ชื่อ บริษัท ไทย อีโคซิลด์ คอร์ปอเรชั่น จำกัด โดยมีทุนจดทะเบียนเป็นหุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท รวมเป็นเงิน 5,000,000 บาท ซึ่งได้จดทะเบียนจัดตั้งบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์ เมื่อวันที่ 30 มกราคม พ.ศ. 2568 บริษัทถือหุ้นเป็นสัดส่วนร้อยละ 80 ของทุนทั้งหมดและชำระค่าหุ้นสามัญเต็มจำนวนหุ้นละ 100 บาท เมื่อวันที่ 24 มกราคม พ.ศ. 2568

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทครั้งที่ 2/2568 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2568 คณะกรรมการบริษัทได้อนุมัติการจ่ายเงินปันผลจากกำไรสุทธิประจำปี 2567 จำนวน 0.03 บาทต่อหุ้น สำหรับหุ้นสามัญจำนวน 888,000,000 หุ้น รวมเป็นจำนวนเงินทั้งสิ้น 26.64 ล้านบาท บริษัทจะนำเสนอเพื่อการอนุมัติเรื่องดังกล่าวในที่ประชุมสามัญประจำปีของผู้ถือหุ้นบริษัทต่อไป

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ

เอกสารแนบ 1 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร ผู้มีอำนาจควบคุม ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบสูงสุดในสายงานบัญชีและการเงิน ผู้ที่ได้รับมอบหมายให้รับผิดชอบโดย ตรงในการควบคุมดูแลการทำบัญชี เลขานุการบริษัทและตัวแทนติดต่อประสานงาน กรณีเป็นบริษัทต่างประเทศ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1832/2024/1742775874509.pdf>



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1832/2024/1742173322095.pdf>



เอกสารแนบ 3 : รายละเอียดเกี่ยวกับหัวหน้างานตรวจสอบภายใน และหัวหน้างานกำกับดูแลการปฏิบัติงานของบริษัท (compliance)

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1832/2024/1742173323034.pdf>



เอกสารแนบ 4 : ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจและรายละเอียดเกี่ยวกับรายการประเมินราคาทรัพย์สิน

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1832/2024/1742173322064.pdf>



เอกสารแนบ 5 : นโยบายและแนวปฏิบัติในการกำกับดูแลกิจการ ฉบับเต็ม และจรรยาบรรณธุรกิจ ฉบับเต็มที่บริษัทได้จัดทำ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1832/2024/1742434439752.pdf>



เอกสารแนบ 6 : รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

ลิงก์ URL ของเอกสารแนบ: <https://eonemedia.setlink.set.or.th/report/1832/2024/1743291735646.pdf>

